



รายงานประจำปี 2564

บริษัท ซีเอสที จำกัด (มหาชน)



(ก)
สารบัญ

	หน้า
สารจากประธานกรรมการ	1
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	3
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	3
1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	3
1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ในการดำเนินงาน	3
1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	3
1.1.3 ชี้แจงสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท โทรศัพท์ โทรสาร เว็บไซต์บริษัท	5
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	6
1.2.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา	6
1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์	7
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ (บริษัทใหญ่) ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	16
1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	16
1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	18
1.3.3 ผู้ถือหุ้น	19
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	19
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	20
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ	20
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	20
2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	20
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	21
2.2.1 ความเสี่ยงทั้งในปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (emerging risk) ในอีก 3-5 ปีข้างหน้า	21
2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์	22
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	23
3.1 นโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน	23
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ	23
3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ	23
3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ	24
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	25
3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม	25
3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม	25

(ข)
สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	29
3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม	29
3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม	29
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)	33
4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงิน ตลอดจนปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต	33
4.2 งบการเงินรวมเปรียบเทียบและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	36
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	45
5.1 ข้อมูลทั่วไป	45
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	45
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	45
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	46
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	46
6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	46
6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ	46
6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย	46
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ	49
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	49
6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	49
6.3.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	49
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	50
7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	50
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	51
7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท	51
7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล	52
7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ	52
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	56
7.3.1 คณะกรรมการบริหาร	56
7.3.2 คณะกรรมการตรวจสอบ	57
7.3.3 คณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา	58

	หน้า
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	58
7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร	58
7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร	59
7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร	59
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	61
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ	61
7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานต่างๆ	61
7.6.2 นักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ	61
7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	62
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	62
8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	62
8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ	62
8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล	66
8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	68
8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ	68
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	71
8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบรายบุคคล	71
8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ	71
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา	71
8.3.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของคณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา	71
8.3.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา	72
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	72
9.1 การควบคุมภายใน	72
9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน	72
9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน	75
9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจาก ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้สอบบัญชี	75
9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างาน ตรวจสอบภายใน	75
9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และ โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในต้อง ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ	76
9.2 รายการระหว่างกัน	76

(ง)
สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	77
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	78
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	87
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัท	88
เอกสารแนบ 4 คู่มือจริยธรรมธุรกิจ	89
เอกสารแนบ 5 กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท	100
เอกสารแนบ 6 กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ	104
เอกสารแนบ 7 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น	108
เอกสารแนบ 8 หนังสือรับรอง	109
 ส่วนที่ 3 งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	 110

สารจากประธานกรรมการ

ในปี 2564 เศรษฐกิจไทยขยายตัวเพียงร้อยละ 1.6 แม้ว่าภาครัฐจะพยายามออกมาตรการต่างๆ เพื่อกระตุ้นการใช้จ่ายอย่างต่อเนื่อง เป็นผลจากการระบาดของไวรัส COVID-19 ที่ทำเศรษฐกิจไทยหดตัวถึงร้อยละ 6.1 ในปีก่อนหน้านี้ แต่ดูเหมือนว่าเศรษฐกิจยังฟื้นตัวได้ไม่เต็มที่ และไวรัสยังคงระบาดส่งผลกระทบต่อเนื่องมาถึง 2 ปี เป็นเวลายาวนานกว่าที่คาดการณ์ไว้ แม้ว่าจะมีการผ่อนคลายมาตรการต่างๆ มากขึ้น แต่กำลังซื้อภาคครัวเรือนก็ยังไม่ฟื้นตัวเท่าที่ควร มีเพียงภาคส่งออกที่ยังเติบโตได้ดี ผลกระทบจากโรคระบาดจะยังคงมีผลต่อเนื่องมาถึงต้นปี 2565 เพราะไวรัสมีการกลายพันธุ์ และจำนวนผู้ติดเชื้อยังเพิ่มสูงมากขึ้นเรื่อยๆ โดยหวังเป็นอย่างยิ่งว่า อัตราการป่วยหนักและเสียชีวิตจะไม่สูงมากนัก และประเทศไทยจะสามารถขับเคลื่อนกิจกรรมทางเศรษฐกิจได้เป็นปกติมากขึ้น โดยในปี 2565 คาดกันว่าเศรษฐกิจของประเทศไทยจะสามารถเติบโตได้ร้อยละ 3.5 - 4.5 หากสามารถควบคุมการระบาดของโรค หรือภาครัฐดำเนินการออกมาตรการต่างๆ เพื่อให้ใช้ชีวิตอยู่ร่วมกับไวรัสได้ดียิ่งขึ้น

สำหรับตลาดน้ำมันเชื้อเพลิง ในช่วงต้นปี 2564 ราคาน้ำมันดิบตลาดโลกอยู่ที่ประมาณ 50 ดอลลาร์สหรัฐ/บาร์เรล (WTI) และได้ไต่ระดับสูงขึ้นเรื่อยๆ จนถึง 80 ดอลลาร์สหรัฐ/บาร์เรล ในช่วงปลายปี ทำให้ราคาเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 68.17 ดอลลาร์สหรัฐ/บาร์เรล สูงกว่าค่าเฉลี่ยก่อนหน้าถึงร้อยละ 55 และในช่วงต้นปี 65 ราคาน้ำมันยังคงคืบหน้าขึ้นจนสูงกว่า 90 ดอลลาร์สหรัฐ/บาร์เรล จากความต้องการฟื้นตัว ในขณะที่มีการควบคุมปริมาณการผลิตจากประเทศกลุ่มผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ของโลก และยังมีความตึงเครียดระหว่างรัสเซียและยูเครน ทำให้เกิดแรงกดดัน และเก็งกำไรราคาน้ำมันให้ราคาปรับตัวสูงขึ้นไปอีกด้วย

สำหรับความต้องการน้ำมันในประเทศไทยโดยรวมลดลงร้อยละ 3.4 ในปี 2564 โดยน้ำมันเครื่องบินยังคงลดลงมากที่สุดถึงประมาณร้อยละ 35.2 ทั้งนี้ ในปี 2565 คาดการณ์กันว่า ความต้องการใช้น้ำมันในประเทศจะขยายตัวอยู่ในระดับร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปี 2564 อย่างไรก็ตาม ในช่วงต้นปี 2565 ราคาน้ำมันคงตัวอยู่ในระดับที่สูงจนส่งผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายของภาคธุรกิจต่างๆ ที่ยังไม่ฟื้นตัวเต็มที่ ภาครัฐได้พยายามออกมาตรการต่างๆ เพื่อช่วยตรึงราคาน้ำมันดีเซล รวมถึงการลดภาษีสรรพสามิตด้วย จึงนับว่าเป็นปีที่ท้าทายของผู้ค้าน้ำมัน เพราะมีแรงกดดันเรื่องราคาที่สูงเกินกว่าที่ผู้บริโภคจะรับไหว และราคามักจะมีความผันผวนมากในช่วงที่เหลือของปี

ส่วนธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีปริมาณการขายน้ำมันสำเร็จรูป 937 ล้านลิตร ลดลงจาก 1,048 ล้านลิตร ในปี 2563 ในอัตราร้อยละ 10.55 ซึ่งหลักๆ เกิดจากยอดขายน้ำมันอากาศยานที่ลดลงถึงร้อยละ 40 ส่วนยอดการขายปลีกผ่านสถานีบริการ และยอดการส่งออกลดลงเพียงร้อยละ 4

สำหรับผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้รวม 20,184 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ที่มีรายได้ 16,784 ล้านบาท แม้จะมีปริมาณการขายผลิตภัณฑ์น้ำมันที่ลดลง เนื่องจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวขึ้นมาสูงกว่าปีก่อนหน้าอย่างมาก กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 233 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 217 ล้านบาท หรือร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปี 2563 นับได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ ยังคงสามารถบริหารจัดการธุรกิจผ่านช่วงวิกฤติ COVID-19 ไปได้อีก 1 ปี และหวังว่าสภาพเศรษฐกิจค่อยๆ ดีขึ้นในปีถัดไป

ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสะสมคะแนนสำหรับลูกค้าด้วยระบบ SUSCO SMART MEMBER โดยการใช้เบอร์โทรศัพท์ที่เป็นหมายเลขสมาชิกสำหรับสะสมคะแนนเพื่อแลกของรางวัลมากมาย เพื่อดึงดูดใจให้ลูกค้ามาใช้บริการอย่างต่อเนื่อง และพัฒนาการรับชำระเงินโดยใช้ QR Code เพื่อรองรับการใช้เงินสดที่ลดลง มีการร่วมมือทางการตลาดกับคู่ค้าต่างๆ ทั้งเครือข่ายโทรศัพท์มือถือ บัตรเครดิต และผู้ค้าออนไลน์ เป็นต้น นอกจากนี้ในอนาคตมีแนวโน้มที่จะมีการใช้รถไฟฟ้ามากขึ้นเรื่อยๆ ซึ่งบริษัทฯ ได้เตรียมตัวจับมือกับพันธมิตรเพื่อทำจุดชาร์จไฟฟ้าในสถานีบริการน้ำมันมาหลายปีแล้ว พร้อมทั้งเพิ่มสัดส่วนธุรกิจอื่นๆ (Non-Oil) อาทิ อาหาร เครื่องดื่ม ซูเปอร์มาร์เก็ตและยานพาหนะอื่นๆ รับส่งพัสดุ ให้มากขึ้น บริษัทฯ ใช้คำขวัญว่า “FUEL YOUR DAY” หรือ “เติมพลังให้วันของคุณ” โดยมองว่าในอนาคต สถานีบริการน้ำมัน จะเป็นจุดพักเพื่อเติมพลังงานต่างๆ ทั้งรถและผู้เข้ามาใช้บริการ ให้ขับรถกลับออกไปอย่างมีพลัง บริษัทฯ จะมีการพัฒนาสถานีบริการขนาดใหญ่ขึ้นที่เรียกว่า Lifestyle Station เพื่อตอบสนองการใช้ชีวิตของผู้บริโภคในปัจจุบันที่เปลี่ยนไป (New Normal) เช่นการมีธุรกิจพันธมิตรที่เป็นร้านอาหาร



และเครื่องดื่มแบบ Drive Thru มากขึ้น โดยเน้นให้การเข้าถึงสินค้าและบริการของผู้บริโภคเป็นไปด้วยความสะดวก ง่าย รวดเร็ว และปลอดภัย

ในนามของคณะกรรมการ ข้าพเจ้าใคร่ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งลูกค้า คู่ค้า สถาบันการเงิน และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านที่ได้เกื้อกูลกิจการของกลุ่มบริษัทด้วยดีเสมอมา ตลอดจนผู้บริหารและพนักงานที่ได้ทุ่มเททำงานให้กลุ่มบริษัทฯ มีความเจริญเติบโตยิ่งขึ้นมาโดยตลอด ข้าพเจ้าหวังเป็นอย่างยิ่งว่า จะได้รับการสนับสนุนจากทุกท่านด้วยดีเช่นนี้ต่อไป เพื่อให้ธุรกิจของกลุ่มบริษัทยังคงเติบโตและมีความมั่นคงสืบต่อไป



(มงคล ทิมะโรจน์)

ประธานกรรมการ

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1. วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

คณะกรรมการได้ทบทวนและกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และเป้าหมายทุกปี เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจให้แก่ผู้บริหารและพนักงานยึดถือปฏิบัติ โดยในปี 2565 ได้กำหนดไว้ดังนี้

วิสัยทัศน์

มุ่งที่จะเป็นบริษัทชั้นนำด้านธุรกิจพลังงานและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และมีการเติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งจะส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า รวมทั้งขยายไปสู่ธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพในอนาคต

พันธกิจ

- 1) ต่อผู้ถือหุ้น บริหารจัดการงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อผลตอบแทนที่เหมาะสม และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล
- 2) ต่อพนักงาน นำนวัตกรรมและองค์ความรู้ใหม่ๆ มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ โดยมุ่งเน้นเสริมสร้างบรรยากาศในการทำงานที่ดีและมีความมั่นคง
- 3) ต่อลูกค้า นำเสนอสินค้าและบริการที่มีมาตรฐานเพื่อตอบสนองต่อความต้องการอันหลากหลายของลูกค้า
- 4) ต่อคู่ค้า มุ่งสร้างความไว้วางใจ ความร่วมมือที่ดี เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและความสัมพันธ์อันดี
- 5) ต่อสังคม มีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคม เพื่อช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

เป้าหมาย

กลุ่มบริษัทจะเพิ่มยอดขายในปี 2565 อีกประมาณร้อยละ 40 จากปี 2564 โดยให้มีกำไรสอดคล้องกับยอดขายที่เพิ่มขึ้นและเติบโตต่อเนื่องเฉลี่ยร้อยละ 7-10 ต่อปี และจะเพิ่มจำนวนสถานบริการให้ครบ 300 แห่งภายใน 2 ปี

กลยุทธ์

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญเรื่องการบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกิจ เพื่อลดและควบคุมปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจและการปฏิบัติงาน บริหารงานด้วยความโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล เคารพสิทธิมนุษยชน และคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมด้วย

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2520 ได้มีการจัดตั้งบริษัทฯ เป็นบริษัทจำกัดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ โดยใช้ชื่อว่า “บริษัท สยามสหบริการ จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจในการให้บริการขนส่งน้ำมันทางน้ำแก่ผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ของประเทศในขณะนั้น เช่น บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด และบริษัท น้ำมันกาลเท็กซ์ (ไทย) จำกัด เป็นต้น

ในปี 2528 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัทฯ จาก 5 ล้านบาท เป็น 75 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2528 บริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากกระทรวงพาณิชย์ให้เป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 6 แห่งพระราชบัญญัติน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2521 และตามมาตรา 63 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ที่กำหนดว่า “ผู้ค้าน้ำมันซึ่งได้รับใบอนุญาตจากรัฐมนตรีตามมาตรา 6 แห่งพระราชบัญญัติน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2521 เป็นผู้ค้าน้ำมันซึ่งได้รับใบอนุญาตตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัตินี้” จึงมีผลให้บริษัทฯ ในฐานะเป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าว สามารถซื้อน้ำมันจากต่างประเทศเข้ามาจำหน่ายได้ด้วย



ในปี 2529 บริษัทฯ ได้เริ่มจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ โดยเริ่มที่ภาคใต้ของประเทศ รวม 32 สถานี และในปีเดียวกันนั้น บริษัทฯ ได้แยกธุรกิจการขนส่งน้ำมันออกจากธุรกิจค้าน้ำมัน โดยได้ขายเรือขนส่งน้ำมันจำนวน 6 ลำ และสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับเรือให้แก่บริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม จากนั้น ได้ขายสถานีบริการน้ำมันกระจายไปเกือบทั่วทุกภาค

เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2533 บริษัทฯ ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 280 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 28 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท

เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2536 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ใช้นามว่า “บริษัท สยามสหบริการ จำกัด (มหาชน)”

เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2553 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2553 ได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท สยามสหบริการ จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท ชัสโก จำกัด (มหาชน)” และเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2553 กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ได้รับรองให้บริษัทฯ ใช้นามว่า “บริษัท ชัสโก จำกัด (มหาชน)”

เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2555 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้นทั้งหมด ในบริษัท ปิโตรนาส รีเทล (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ยูนิเวอร์แซล ทรพย์สิน จำกัด ซึ่งเป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิง ภายใต้เครื่องหมายการค้า “PETRONAS” บริษัทฯ ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นในวันที่ 3 ธันวาคม 2555 และได้เปลี่ยนชื่อ บริษัทในกลุ่มบริษัท PETRONAS ที่มี 5 บริษัท เป็น 1) บริษัท ชัสโก ดีเซลเลอร์ส จำกัด 2) บริษัท ชัสโก รีเทล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด 3) บริษัท ชัสโก มาร์เก็ตติ้ง จำกัด 4) บริษัท ชัสโก ลูบริแคนท์ส จำกัด และ 5) บริษัท ชัสโก พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และได้เปลี่ยนเครื่องหมายการค้า PETRONAS ทั้งหมด เป็น SUSCO ในสิ้นปี 2557

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2562 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืน เพื่อการบริหารทางการเงิน ภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 325,000,000 บาท คิดเป็นจำนวนหุ้นไม่เกิน 110,000,000 หุ้น หรือร้อยละ 10.00 ของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด เมื่อสิ้นสุดโครงการ บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นคืนทั้งสิ้นจำนวน 50,005,500 หุ้น หรือร้อยละ 4.55 ของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด

เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2563 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืน เพื่อการบริหารทางการเงิน ภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 180,000,000 บาท คิดเป็นจำนวนหุ้นไม่เกิน 55,000,000 หุ้น หรือร้อยละ 5.00 ของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด เมื่อสิ้นสุดโครงการ บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นคืนทั้งสิ้นจำนวน 50,000,100 หุ้น หรือร้อยละ 4.55 ของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุใบรับรองจากแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตหรือ Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption

เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2564 ได้มีมติให้บริษัทฯ ทบทวนการนำหลักธรรมาภิบาล (CG Code) มาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจ

กลุ่มบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึง สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social, and Governance) โดยในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติกรอบนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืนและเป็นปีแรกที่กลุ่มบริษัทได้วางที่ปรึกษาในการจัดเก็บข้อมูลเพื่อจัดทำรายงานคาร์บอนฟุตพริ้นท์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีคลังน้ำมันซึ่งเป็นของบริษัทฯ จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ คลังน้ำมันราษฎร์บูรณะ คลังน้ำมันสุราษฎร์ธานี และคลังน้ำมันสงขลา นอกจากนี้ยังมีคลังน้ำมันร่วมกับบริษัทอื่นๆ อีกหลายแห่งเพื่อเก็บน้ำมันที่กลุ่มบริษัทได้ซื้อจากแหล่งต่างๆ เพื่อจำหน่ายต่อและสำรองไว้ตามกฎหมาย กลุ่มบริษัทมีสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงกระจายกันอยู่เกือบทั่วประเทศ รวมทั้งสิ้น 250 แห่ง ในจำนวนนี้เป็นส่วนที่บริษัทฯ ดำเนินการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง แก๊สธรรมชาติ (NGV) และแก๊สปิโตรเลียมเหลว (LPG) เอง จำนวน 210 แห่ง และให้ผู้ใช้สิทธิ (ดีเซลเลอร์) เข้าดำเนินการจำนวน 40 แห่ง

1.1.3 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท โทรศัพท์ โทรสาร เว็บไซต์บริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท ชัสโก จำกัด (มหาชน)

ชื่อภาษาอังกฤษ : SUSCO Public Company Limited

ประกอบธุรกิจหลัก : จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง*

เครื่องหมายการค้า : รูปหยดน้ำมันและเครื่องหมาย “SUSCO”

ทะเบียนเลขที่ : 0107536000064

สำนักงานใหญ่ และคลังน้ำมัน มีที่ตั้ง ดังนี้ : ก.) สำนักงานใหญ่และคลังน้ำมันราษฎร์บูรณะ
ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก
เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพมหานคร 10140
โทรศัพท์ : 0-2428-0029
โทรสาร : 0-2427-6270 และ 0-2427-6460
Website : www.susco.co.th
: ข.) คลังน้ำมันสุราษฎร์ธานี
ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 122 หมู่ 3 ถนนเลียบเมือง ตำบลบางกุ้ง
อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ : 0-7728-5131-3
โทรสาร : 0-7728-5134
: ค.) คลังน้ำมันสงขลา
ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 282 หมู่ 5 ตำบลสทิงหม้อ
อำเภอสิงหนคร จังหวัดสงขลา 90280
โทรศัพท์ 0-7433-1034-6
โทรสาร 0-7433-1039

* มาตรา 4 แห่งพระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550 กำหนดไว้ว่า “น้ำมันเชื้อเพลิง” หมายความว่า “(1) ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันดิบ น้ำมันเบนซิน น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องบิน น้ำมันก๊าด น้ำมันดีเซล น้ำมันเตา และน้ำมันหล่อลื่น”



1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

สายผลิตภัณฑ์/กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1. รายได้จากการขาย	บมจ.ซัสโก้	-	16,187.74	80.20	12,063.69	71.87	16,883.15	59.99
	บจก.น้ำมันสยามมงคล	99.99	324.47	1.60	335.18	2.00	626.00	2.23
	บจก.ซัสโก้ คีลเลอร์ส	100.00	3,198.78	15.85	3,923.74	23.38	10,093.43	35.86
	บจก.ซัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง	ทางอ้อมผ่าน บจก.ซัสโก้ คีลเลอร์ 100.00	154.85	0.77	160.33	0.95	130.11	0.46
			19,865.84	98.42	16,482.94	98.20	27,732.69	98.54
2. รายได้ค่าจ้างบริหารสถาน บริการก๊าซธรรมชาติ	บมจ.ซัสโก้	-	23.11	0.11	41.38	0.25	56.78	0.20
	บจก.สิริเจริญวัฒนา	99.99	12.87	0.06	20.65	0.12	33.71	0.12
			35.98	0.17	62.03	0.37	90.49	0.32
3. รายได้ค่าเช่า	บมจ.ซัสโก้	-	71.82	0.36	66.98	0.40	65.19	0.23
	บจก.สิริเจริญวัฒนา	99.99	-	-	-	-	0.03	-
	บจก.ซัสโก้ คีลเลอร์ส	100.00	26.77	0.13	26.27	0.15	26.18	0.10
	บจก.ซัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง	ทางอ้อมผ่าน บจก.ซัสโก้ คีลเลอร์ 100.00	4.20	0.02	4.46	0.03	4.88	0.02
	บจก.ซัสโก้ รีเทล พรีอเพอร์ตี้	ทางอ้อมผ่าน บจก.ซัสโก้ คีลเลอร์ 100.00	3.60	0.02	3.38	0.02	3.76	0.01
	บจก.ซัสโก้ พรีอเพอร์ตี้	ทางตรง 0.76 และทางอ้อมผ่าน บจก.ซัสโก้ คีลเลอร์ส 99.24	0.84	-	0.84	0.01	0.84	-
			107.23	0.53	101.93	0.61	100.88	0.36
4. รายได้ค่าเฟรนไชส์	บมจ.ซัสโก้	-	2.73	0.01	2.67	0.01	2.27	0.01
	บจก.ซัสโก้ คีลเลอร์ส	100.00	21.33	0.11	23.26	0.14	25.51	0.09
			24.06	0.12	25.93	0.15	27.78	0.10
5. เงินปันผลรับ	บมจ.ซัสโก้	-	2.05	0.01	-	-	-	-
	บจก.ซัสโก้ คีลเลอร์ส	100.00	0.03	-	13.04	0.08	17.50	0.06
			2.08	0.01	13.04	0.08	17.50	0.06
6. รายได้อื่นๆ	บมจ.ซัสโก้	-	127.38	0.63	70.42	0.42	149.88	0.54
	บจก.น้ำมันสยามมงคล	99.99	3.09	0.02	2.59	0.01	3.34	0.01
	บจก.สิริเจริญวัฒนา	99.99	0.35	-	0.12	-	0.40	-
	บจก.ซัสโก้ คีลเลอร์ส	100.00	3.74	0.02	10.97	0.07	8.67	0.03
	บจก.ซัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง	ทางอ้อมผ่าน บจก.ซัสโก้ คีลเลอร์ 100.00	11.57	0.06	14.27	0.09	10.75	0.04
	บจก.ซัสโก้ รีเทล พรีอเพอร์ตี้	ทางอ้อมผ่าน บจก.ซัสโก้ คีลเลอร์ 100.00	0.02	-	0.03	-	0.92	-
	บจก.ซัสโก้ พรีอเพอร์ตี้	ทางตรง 0.76 และทางอ้อมผ่าน บจก.ซัสโก้ คีลเลอร์ส 99.24	3.43	0.02	0.03	-	1.12	-
			149.58	0.75	98.43	0.59	175.08	0.62
รวม			20,184.77	100.00	16,784.30	100.00	28,144.42	100.00

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือการบริการและการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คือ น้ำมันเชื้อเพลิง ได้แก่ น้ำมันเบนซิน แก๊สโซฮอล์ 95 แก๊สโซฮอล์ 91 แก๊สโซฮอล์ E20 น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B7 น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B20 น้ำมันเครื่องบิน แก๊สธรรมชาติ (NGV) แก๊สปิโตรเลียมเหลว (LPG) และน้ำมันหล่อลื่นที่ใช้กับเครื่องยนต์ชนิดต่างๆ

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อยู่ภายใต้พระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542 ซึ่งมีสาระสำคัญเกี่ยวกับวิธีการเก็บรักษาน้ำมันเชื้อเพลิง และข้อกำหนดในการก่อสร้างสถานีบริการน้ำมัน และพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ซึ่งมีสาระสำคัญเกี่ยวกับปริมาณการค้าประจำปี และการสำรองน้ำมันเชื้อเพลิง บริษัทฯ เป็นผู้ค้าน้ำมันที่ได้รับอนุญาตตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ซึ่งมีปริมาณการค้าน้ำมันรวมกันทุกชนิดปีละหนึ่งแสนเมตริกตันขึ้นไป จึงมีหน้าที่ต้องสำรองน้ำมันตามกฎหมาย ในอัตราร้อยละ 1 และร้อยละ 7 ของปริมาณการค้าประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงพลังงาน สำหรับน้ำมันที่ซื้อจากในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ ตามลำดับ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการนำนวัตกรรมต่างๆ มาปรับใช้ทั้งในเชิงธุรกิจและสังคม เพื่อเป็นการสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนคำนึงถึงด้านอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยกลุ่มบริษัท ได้ขยายการลงทุนในด้านนวัตกรรมพลังงานใหม่ๆ ซึ่งได้ร่วมมือกับบริษัท พลังงานบริสุทธิ์ จำกัด (มหาชน) หรือ EA ในการติดตั้งเครื่องชาร์จรถยนต์พลังงานไฟฟ้าในสถานีบริการของบริษัทฯ เพื่อให้บริการแก่ผู้ใช้งานรถยนต์พลังงานไฟฟ้าซึ่งจะมีมากขึ้นในอนาคต



นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้พัฒนาโปรแกรมสะสมคะแนนของสมาชิก (SUSCO Smart Member) ซึ่งเป็น การสะสมคะแนน โดยไม่ต้องมีบัตรสะสมคะแนน เพียงถูกค่าน้ำมันทุกครั้งก็เติมน้ำมันก็สามารถสะสมคะแนนได้ทันที และสามารถตรวจสอบคะแนนผ่าน application Line Official Account @susco

กลุ่มบริษัทไม่มีรายจ่ายด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยตรง เนื่องจากกลุ่มบริษัทซื้อผลิตภัณฑ์จาก โรงกลั่นโดยตรง ไม่ได้มีโรงกลั่นเป็นของตนเอง การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ต่างๆ จึงขึ้นอยู่กับโรงกลั่น ซึ่ง คุณภาพของผลิตภัณฑ์จะต้องเป็นไปตามเกณฑ์ที่กรมธุรกิจพลังงานกำหนด

2) การตลาดและการแข่งขัน

นโยบายการแข่งขันและการจำหน่ายผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้กำหนดนโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์ โดยมุ่งเน้นการจำหน่าย ผ่านสถานีบริการน้ำมันภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ และจำหน่ายสู่ภาคอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมการบิน การผลิตไฟฟ้า การก่อสร้าง การขนส่งและบริการ ทั้งที่เป็นผู้ใช้โดยตรงและแก่ผู้ค้าน้ำมัน รายอื่นที่ซื้อน้ำมันไปจำหน่ายแก่ผู้บริโภคอีกทอดหนึ่ง ซึ่งรวมการจำหน่ายให้ผู้ค้าน้ำมันในประเทศเพื่อนบ้าน ด้วย



ในการขยายเครือข่ายสถานีบริการน้ำมัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มุ่งเน้นที่เขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ชุมชนขนาดใหญ่ และสถานที่ท่องเที่ยวในต่างจังหวัด เป็นหลัก ได้จัดให้มีบริการที่ครบวงจรในสถานีบริการ น้ำมันขนาดใหญ่ภายในเขตเมือง หรือบนถนนสายหลักที่สำคัญที่มีความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงมาก และได้ลงทุนในสถานีบริการน้ำมันขนาดกลางที่ให้ผลตอบแทนคุ้มค่าด้วยการเลือกรูปแบบการก่อสร้างที่เหมาะสม กับแต่ละท้องที่และสถานีบริการน้ำมันขนาดเล็กซึ่งลงทุนน้อยและคืนทุนเร็วบนถนนสายรองซึ่งเชื่อมระหว่าง อำเภอที่มีความต้องการใช้น้ำมันไม่สูงนัก

สำหรับการลงทุนในสถานีบริการน้ำมันนั้น บริษัทฯ อาจจะเป็นผู้ลงทุนเองทั้งหมด หรือบางส่วน หรือให้ ผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันลงทุนทั้งหมด ทั้งนี้ แล้วแต่ความเหมาะสม

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ผลการนำระบบราคาน้ำมันลอยตัวมาใช้ ประกอบกับการปรับลดกฎเกณฑ์การอนุญาตก่อสร้างสถานีบริการ น้ำมัน ให้สะดวกมากขึ้น ส่งผลให้ผู้ค้าน้ำมันต่างพยายามแย่งชิงส่วนแบ่งตลาดด้วยการเพิ่มจำนวนสถานีบริการ น้ำมันและการลงทุนขยายวงจรรูจิจในสถานีบริการต่างๆ ของตน อีกทั้งได้มีผู้ค้าน้ำมันรายย่อยลงทุนตั้งสถานี บริการน้ำมันขึ้นด้วย ดังนั้น สภาพการแข่งขันของสถานีบริการน้ำมันจึงเพิ่มขึ้นมาก ผู้ค้าน้ำมันต้องใช้กลยุทธ์ ในด้านการตลาดที่จะดึงดูดลูกค้าให้มาซื้อสินค้าและเป็นลูกค้าประจำของตน

ผู้ค้าน้ำมันที่มีขนาดใหญ่และขนาดกลางในประเทศ ซึ่งมีคลังน้ำมันเป็นของตนเอง มีดังนี้ :

ผู้ค้าน้ำมันขนาดใหญ่ ได้แก่

- บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- บริษัท เอส โซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด
- บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- บริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด
- บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ผู้ค้าน้ำมันขนาดกลาง ได้แก่ :

- บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)
- บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- บริษัท สยามเคมี จำกัด (มหาชน)
- บริษัท พี.ซี.สยามปิโตรเลียม จำกัด

นอกจากนี้ ยังมีผู้ค้าน้ำมันขนาดเล็ก ได้แก่ ผู้ค้าน้ำมันที่มีปริมาณการค้าน้ำมันไม่สูง และมีสถานีบริการ น้ำมัน ซึ่งมีได้ใช้เครื่องหมายการค้าของผู้ค้าน้ำมันขนาดใหญ่ หรือขนาดกลางอีกด้วย

ศักยภาพในการแข่งขัน

เนื่องจากมีจำนวนสถานีบริการเพิ่มมากขึ้น ทำให้รัฐบาลต้องออกมาตรการทางกฎหมายควบคุมคุณภาพ น้ำมันอย่างเข้มงวด ทั้งนี้ เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้บริโภคได้รับความเดือดร้อนจากการจำหน่ายน้ำมันที่ไม่ได้คุณภาพ ซึ่งในเรื่องดังกล่าวนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ให้ความสำคัญต่อเรื่องการควบคุมคุณภาพของน้ำมันและบริการ อย่างเคร่งครัดเสมอมา และตั้งแต่วันที่ 13 มกราคม 2547 ได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายรับรองระบบควบคุม คุณภาพน้ำมันเชื้อเพลิงจากกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน และได้เข้าร่วมโครงการพัฒนาสถานีบริการ น้ำมันเต็มลิตรของกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์อีกด้วย

จุดเด่นและจุดด้อยของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เมื่อเปรียบเทียบกับผู้ค้าน้ำมันรายอื่น

จุดเด่น

- บริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นผู้จัดหา จัดส่ง และดำเนินการด้านการตลาดเอง ทำให้มีความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ และสามารถควบคุมคุณภาพของน้ำมัน นับตั้งแต่ที่คลังเก็บน้ำมันจนกระทั่งน้ำมันถึงสถานีบริการน้ำมันหรือลูกค้า
- บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสถานีสบริการขนาดใหญ่ที่มีบริการครบวงจรหลายแห่งในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล รวมถึงจังหวัดใกล้เคียงที่มีความเจริญทางเศรษฐกิจสูงและมีการจราจรหนาแน่น มีขนาดกลางและขนาดเล็กในชุมชนตามท้องที่ต่างๆ
- บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความคล่องตัวในการหาพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อเสริมสร้างบริการที่ครบวงจรในสถานีสบริการน้ำมัน และเปิดโอกาสให้ธุรกิจต่างๆ สามารถเช่าพื้นที่ในสถานีสบริการน้ำมันเพื่อดำเนินธุรกิจของตน สถานีสบริการน้ำมันเหล่านี้จึงมีบริการตามความต้องการของแต่ละท้องที่

จุดด้อย

- บริษัทฯ และบริษัทย่อย ยังมีสถานีสบริการน้ำมันจำนวนน้อย เมื่อเทียบกับผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่
- เครื่องหมายการค้ายังไม่เป็นที่รู้จักแพร่หลายทัดเทียมกับของผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

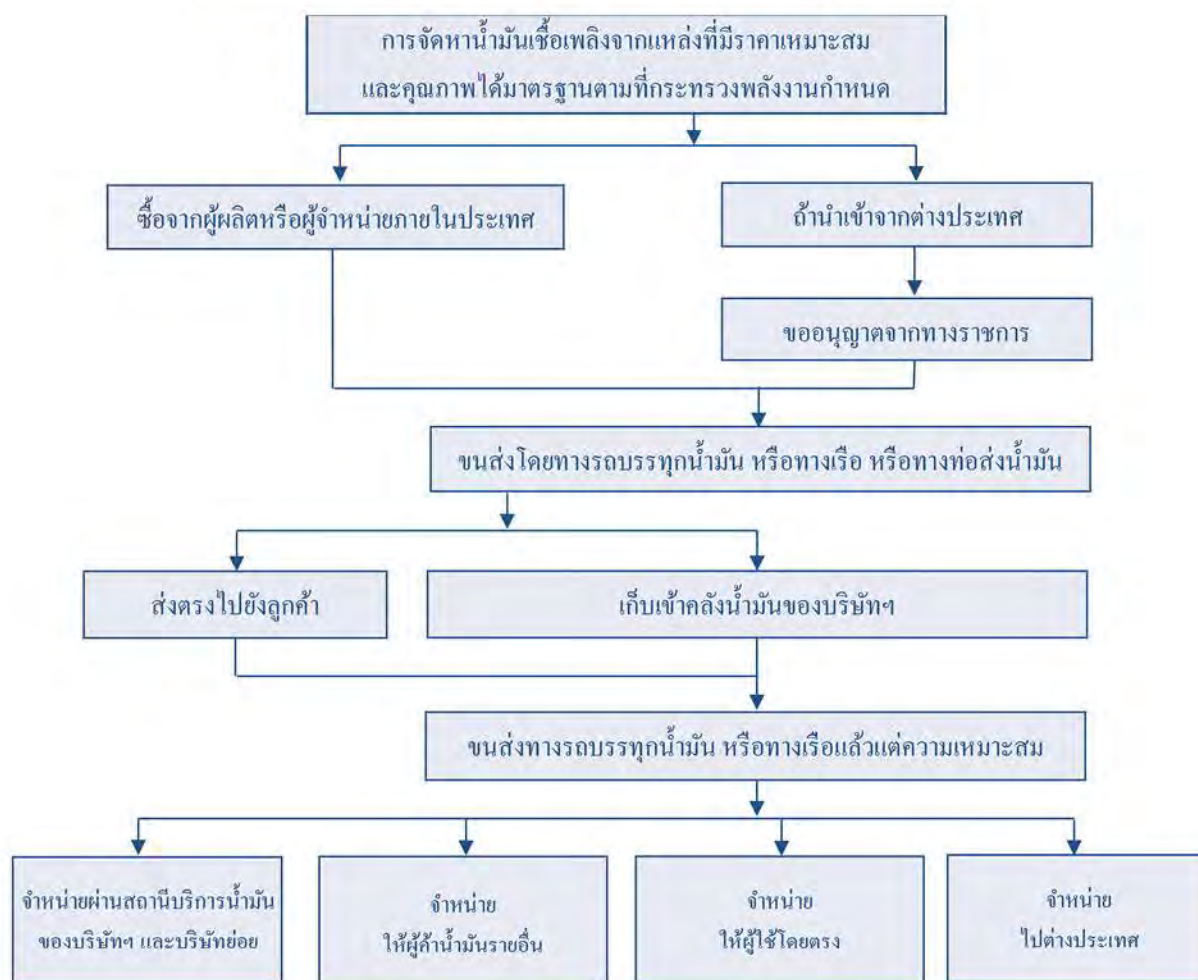
บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงทั้งหมดจากผู้ผลิตภายในประเทศ ซึ่งมีคุณภาพและมาตรฐานตามเกณฑ์ที่กระทรวงพลังงานกำหนดทุกประการ

วัตถุดิบที่สำคัญต่อการผลิตคือน้ำมันดีเซลพื้นฐาน (B0) ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตน้ำมันดีเซลหมุนเร็วที่จ่ายออกจากคลังน้ำมันของบริษัทฯ โดยน้ำมันดีเซลพื้นฐาน (B0) นั้นสามารถจัดหาได้จากโรงกลั่นน้ำมันในประเทศทั้ง 6 โรงกลั่น

ผู้จำหน่ายวัตถุดิบหลักของบริษัทฯ นั้นเริ่มจำหน่ายวัตถุดิบและมีสัญญาซื้อขายระหว่างกันตั้งแต่ปี พ.ศ. 2548 โดยสัญญาซื้อขายไม่ระบุวันหมดสัญญาและมีการเจรจาต่อรองราคาและปริมาณการซื้อขายกันทุกปี



ขั้นตอนการนำน้ำมันเชื้อเพลิงมาจำหน่าย สามารถอธิบายได้ตามแผนภูมิข้างล่างนี้



การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจำหน่ายน้ำมัน โดยผ่านช่องทางตามประเภทของลูกค้า ดังนี้ :

- (1) จำหน่ายให้ประชาชนผู้ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงทั่วไป ผ่านสถานีบริการน้ำมัน ซึ่งกระจายอยู่เกือบทั่วประเทศ โดยบริษัทฯ ดำเนินการเองและให้ผู้สนใจดำเนินการธุรกิจสถานีบริการน้ำมันเช่า ซึ่งในการคัดเลือกผู้ที่จะเช่าสถานีบริการน้ำมันเพื่อไปดำเนินการต่อ นั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะพิจารณาจากฐานะทางการเงินและประสบการณ์ในการทำธุรกิจของผู้เช่าเป็นสำคัญ ในกรณีที่จะมีผู้ร่วมลงทุนเปิดสถานีบริการน้ำมัน บริษัทฯ จะพิจารณาคุณสมบัติและทำเลที่ตั้งของที่ดินที่ผู้ค้านั้นจะนำมาดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน ว่าจะมีความเหมาะสมเพียงใด หากพิจารณาแล้วเห็นว่าเหมาะสม บริษัทฯ จะเป็นผู้ออกแบบ และจัดหาอุปกรณ์และป้ายต่างๆ ตามมาตรฐานของบริษัทฯ ให้ โดยลูกค้าจะเป็นผู้ลงทุนก่อสร้างเอง
- (2) จำหน่ายให้แก่ผู้ใช้โดยตรง ที่มีกิจการประเภทธุรกิจการบิน รถ หรือเรือขนส่งสินค้าหรือคนโดยสาร กิจการอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้า อุตสาหกรรมก่อสร้าง และอื่นๆ
- (3) จำหน่ายให้แก่ผู้ค้าน้ำมันรายอื่นซึ่งจะนำน้ำมันไปจำหน่ายต่อโดยผ่านระบบเครือข่าย และช่องทางการจำหน่ายของผู้ค้าน้ำมันเหล่านั้นไปสู่ผู้บริโภคอีกทอดหนึ่ง
- (4) จำหน่ายให้ผู้ใช้และผู้ค้าน้ำมันในประเทศเพื่อนบ้านซึ่งจะนำน้ำมันไปใช้ หรือจำหน่ายต่ออีกทอดหนึ่ง

ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในช่วงเวลา 3 ปีที่ผ่านมา แยกตามลักษณะลูกค้า

ประเภทลูกค้า	2564		2563		2562	
	ล้านลิตร	ร้อยละ	ล้านลิตร	ร้อยละ	ล้านลิตร	ร้อยละ
ก) ผู้ใช้น้ำมันทั่วไป	391.812	41.33	411.675	38.77	451.53	31.94
ข) ผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ	413.261	43.59	431.797	40.67	471.194	33.33
ค) ผู้ใช้โดยตรง	97.708	10.31	163.215	15.37	409.249	28.95
ง) ผู้ค้าน้ำมันรายอื่น	45.312	4.78	55.076	5.19	81.588	5.77
รวมปริมาณการจำหน่าย	948.093	100.00	1,061.763	100.00	1,413.561	100.00

ในช่วงระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา ไม่มีลูกค้ารายใดซื้อสินค้าเกินร้อยละ 30 ของรายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย



จำนวนสถานีบริการน้ำมันและส่วนแบ่งตลาดน้ำมันปี 2564

[illegible]

หน่วยของยอดขาย : ล้านลิตร

ที่มา : รวบรวมข้อมูลจากงานประจําเดือนของสํานักบริการธุรกิจและการสํารองบ้านเพื่อพลิง กรมธุรกิจพลังงาน และข้อมูลของปริษัทฯ และวิธีนําย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สถานบริการฯ^๙ที่ใช้เครื่องหยดน้ำ^{๑๐} มีจำนวน 250 แห่ง คิดเป็นประมาณร้อยละ 0.85 ของจำนวนสถานบริการฯ^{๑๑}รวมทั้งหมด และมีส่วนแบ่งตลาดน้ำ^{๑๒}เฉลี่ยร้อยละ 1.52 ของตลาดรวม

ปริมาณการจำหน่ายแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในช่วงเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

หน่วย : ล้านลิตร

ผลิตภัณฑ์	2564	2563	2562
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็วธรรมดา	69.473	55.474	-
2. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B7	293.728	302.528	391.758
3. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B20	0.785	14.417	49.472
4. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว (ชนิดพิเศษ)	0.162	0.038	-
5. น้ำมันเบนซิน 95	22.461	30.181	27.726
6. น้ำมันเบนซิน 91	302.290	322.558	348.872
7. น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95	85.828	87.657	85.022
8. น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 (ชนิดพิเศษ)	0.855	0.214	-
9. น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91	50.791	57.399	64.900
10. น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20	13.279	13.957	15.512
11. น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E85	0.000	0.290	1.181
12. น้ำมันเครื่องบิน	97.708	163.215	409.249
13. ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น	0.093	0.106	0.118
14. ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	2.687	3.097	4.999
15. ก๊าซธรรมชาติ*	7.953	10.632	14.728
16. น้ำมันเตา	-	-	0.024
รวมปริมาณการจำหน่าย	948.093	1,061.763	1,413.561

* หน่วย : ล้านกิโลกรัม

4) สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ถาวร (ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์) ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และส่วนที่เช่าจากผู้อื่น

ก. ที่ดินที่นำมาใช้ในการประกอบธุรกิจ แบ่งได้เป็นสองส่วนคือ ส่วนที่ใช้เป็นที่ตั้งของคลังเก็บน้ำมัน สถานีบริการ และสำนักงาน มีพื้นที่รวมทั้งสิ้น 655 - 0 - 52.60 ไร่ และส่วนที่ยังมิได้นำมาใช้ประโยชน์มีพื้นที่รวมทั้งสิ้น 251 - 0 - 98.80 ไร่

ที่ดินดังกล่าวข้างต้นอยู่ในกรุงเทพมหานคร ภาคกลาง ภาคอีสาน ภาคเหนือ และภาคใต้ โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นผู้มีสิทธิและกรรมสิทธิ์ในที่ดินเหล่านั้น ตามเอกสารสิทธิ์ น.ส.3 น.ส. 3ก และโฉนด บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ใช้ที่ดินบางแปลง รวมทั้งอาคารสิ่งปลูกสร้างและอุปกรณ์บางส่วนจดจำนองเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีวงเงินรวมประมาณ 2,291 ล้านบาท นอกจากนั้น ยังมีที่ดินอีกส่วนหนึ่งที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เช่าเพื่อสร้างสถานีบริการน้ำมัน โดยได้จดทะเบียนการเช่าต่อสำนักงานที่ดิน ตามภูมิลำเนาที่ตั้งของที่ดินแปลงนั้นๆ ที่ดินเหล่านี้บางแปลงมีการผูกพันตามสัญญาเช่าถึงปี 2591 และมีค่าเช่าที่จะต้องชำระรวมทั้งสิ้น 1,409 ล้านบาท

ข. อาคาร คลังน้ำมัน และสถานีบริการน้ำมัน

อาคารส่วนใหญ่ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เช่น อาคารสำนักงานใหญ่ อาคารของบริษัทย่อย คลังน้ำมันที่ใช้เก็บสินค้าไว้เพื่อรอการจำหน่ายหรือจ่ายไปตามสถานีบริการของลูกค้า และของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสถานีบริการน้ำมันที่จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้แก่ผู้บริโภค ตั้งอยู่บนที่ดินของบริษัทฯ แต่มีบางส่วนซึ่งเป็นส่วนน้อยที่ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัทฯ ได้เช่าจากบุคคลอื่น



ค. ยานพาหนะ

บริษัทฯ มียานพาหนะที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจที่สำคัญได้แก่ รถบรรทุกน้ำมันแบบเดี่ยวจำนวน 5 คัน เพื่อใช้เสริมในการจัดส่งน้ำมันให้แก่ลูกค้าและสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

มูลค่าสินทรัพย์ถาวรตามบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย :

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทสินทรัพย์	มูลค่าต้นทุน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ⁽¹⁾
<u>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-ใช้งาน</u> ⁽²⁾		
ที่ดิน	1,077.12	1,046.48
อาคารสถานีบริการ และส่วนปรับปรุงสถานีบริการ	1,507.00	569.57
คลังน้ำมัน ถังน้ำมัน ตู้จ่ายน้ำมัน อุปกรณ์ปฏิบัติการ ระบบไฟฟ้า และอื่นๆ	877.99	156.05
เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	85.93	13.22
ยานพาหนะ	34.86	0.21
งานก่อสร้างอื่น	81.42	81.42
รวม	3,664.32	1,866.95
<u>สินทรัพย์สิทธิการใช้</u>		
สถานีบริการ	1,956.13	1,244.79
ยานพาหนะ	17.95	9.85
สิทธิการเช่า	1,405.32	557.68
รวม	3,379.40	1,812.32
<u>อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน</u> ⁽³⁾		
ที่ดิน	597.49	591.93
สถานีบริการ	883.14	246.83
รวม	1,480.63	838.76

รายละเอียดของสินทรัพย์ถาวรที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้ :

รายการ	ขนาด/จำนวน
1. ที่ดิน	
1.1 ที่ดินที่เป็นที่ตั้งของคลังน้ำมันราชบุรีบูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราชบุรีบูรณะ กรุงเทพมหานคร ⁽⁴⁾	0 - 3 - 75 ไร่
1.2 ที่ดินที่เป็นที่ตั้งของคลังน้ำมันสุราษฎร์ธานี ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี	41 - 2 - 13.70 ไร่
1.3 ที่ดินที่เป็นที่ตั้งของคลังน้ำมันสงขลา ตำบลหัวเขาและตำบลพิงหม้อ อำเภอเมือง จังหวัดสงขลา	86 - 3 - 79.20 ไร่
1.4 ที่ดินที่เป็นที่ตั้งของสถานบริการ และที่ว่างเปล่าของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	906 - 1 - 51.40 ไร่
1.5 ที่ดินที่เป็นที่ตั้งของสถานบริการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย เช่าดำเนินงาน	349 - 2 - 46.24 ไร่
2. รถยนต์บรรทุกน้ำมัน รถบรรทุกน้ำมันแบบเดี่ยว	5 คัน

หมายเหตุ

- (1) คือมูลค่าต้นทุนของสินทรัพย์หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ ค่าเสื่อมราคาสะสมดังกล่าวคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณและอายุสัญญาเช่าของสินทรัพย์ แต่อายุการใช้งานจริงจะนานกว่าที่ประมาณไว้ เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้มีการบำรุงรักษาและปรับปรุงซ่อมแซมสินทรัพย์ให้มีสภาพดีอยู่เสมอ
- (2) หมายถึง สินทรัพย์ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีไว้ใช้งานเอง
- (3) หมายถึง สินทรัพย์ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยมี แต่มิได้ใช้งาน จึงให้ผู้อื่นเช่า
- (4) เป็นที่ดินที่บริษัทฯ เช่าจากสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ จำนวน 6 - 3 - 84.80 ไร่ เช่าจากบริษัท น้ำมันสยามมงคล จำกัด จำนวน 1 - 2 - 29.30 ไร่ และเป็นของบริษัทฯ จำนวน 0 - 3 - 75 ไร่

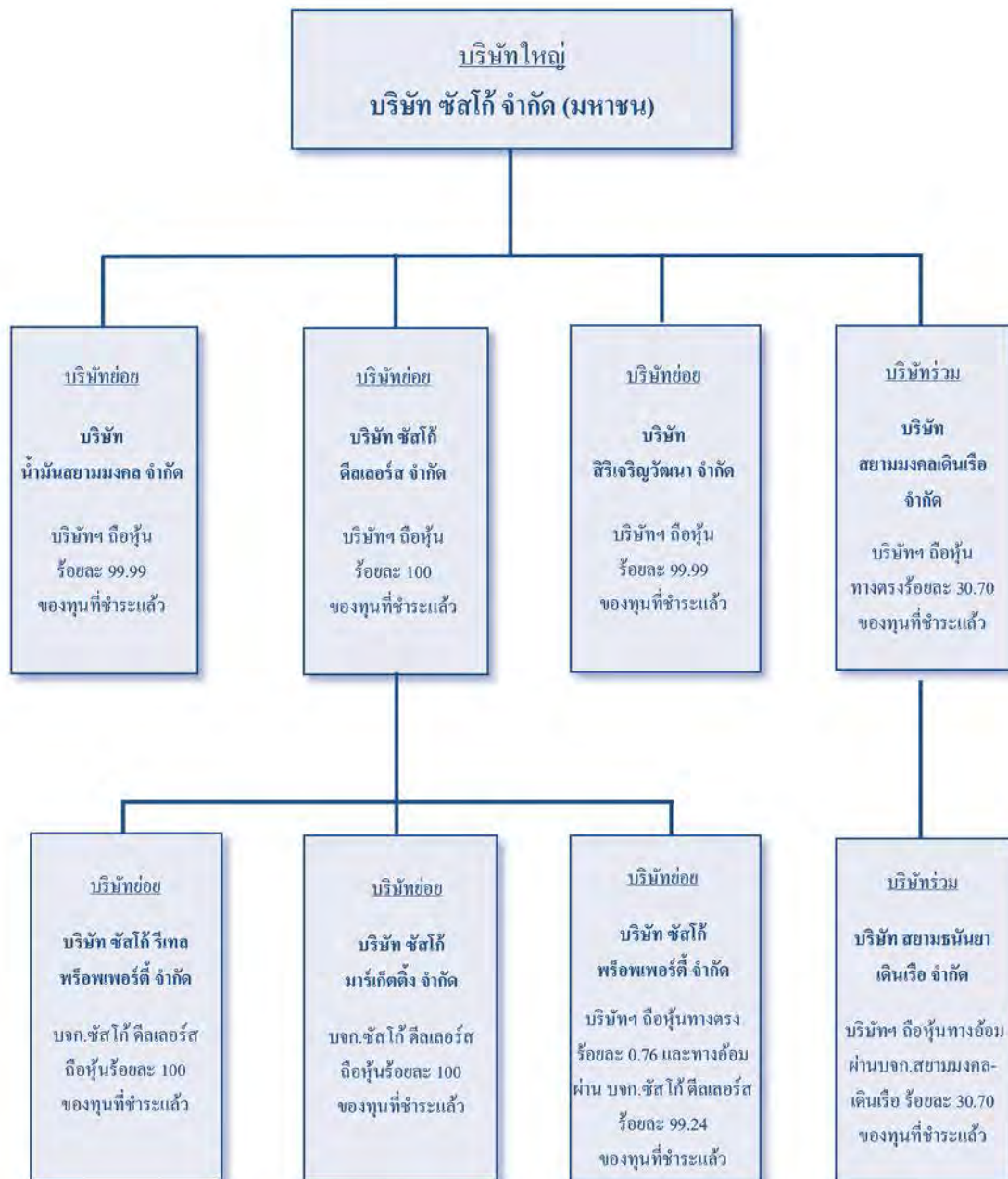
ราคาประเมินสินทรัพย์

ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีการประเมินราคาสินทรัพย์ใหม่



1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ (บริษัทใหญ่) ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 :

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน โดยเน้นธุรกิจที่ต่อยอดจากธุรกิจเดิมของบริษัทฯ เพื่อเป็นการขยายบริการฐานลูกค้า ตลอดจนเพิ่มแหล่งที่มาของรายได้ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีความมั่นคงอย่างยั่งยืนยิ่งขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังต่อไปนี้ :

ชื่อบริษัท	ประเภทและลักษณะธุรกิจ	ทุนที่ชำระแล้ว (ล้านบาท)	ร้อยละของการถือหุ้น	มูลค่าเงินลงทุนของบริษัทฯ ตามวิธีราคาทุน (ล้านบาท)	มูลค่าเงินลงทุนของบริษัทฯ ตามวิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และร้อยละของการถือหุ้น
บริษัทย่อย						
1. บจก.น้ำมันสยามมงคล	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเตา และร้านสะดวกซื้อ ผ่านสถานีบริการ	48.00	99.99	47.999	-	บมจ.ซีเอสโก้ ร้อยละ 99.99
2. บจก.ศิริเจริญวัฒนา	รับจ้างบริหารและให้เช่าพื้นที่ในสถานีบริการ ก๊าซธรรมชาติ	120.00	99.99	120.000	-	บมจ.ซีเอสโก้ ร้อยละ 99.99
3. บจก.ซีเอสโก้คิลเลอร์ส	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	2,364.83	100.00	1,754.270	-	บมจ.ซีเอสโก้ ร้อยละ 100.00
4. บจก.ซีเอสโก้รีเทล พร็อพเพอร์ตี้	ให้เช่าที่ดินและสถานีบริการน้ำมัน	100.00				
5. บจก.ซีเอสโก้ มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค ในร้านสะดวกซื้อผ่านสถานีบริการ	700.00				
6. บจก.ซีเอสโก้ พร็อพเพอร์ตี้	ให้เช่าที่ดินและสถานีบริการน้ำมัน	1,340.00				
บริษัทร่วม						
1. บจก.สยามมงคลเดินเรือ*	ขนส่งทางน้ำ	39.575	30.70	4.179	4.179	บมจ.ซีเอสโก้ ร้อยละ 30.70
2. บจก.สยามธนนันดาเดินเรือ	ขนส่งทางน้ำ	40.00	30.70			บมจ.ซีเอสโก้ ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน บจก.สยามมงคลเดินเรือ ร้อยละ 30.70
กิจการร่วมค้า						
1. กิจการร่วมค้า ซีเอสโก้ มีเดีย	บริการโฆษณา	4.60	50.00	0.871	0.871	บมจ.ซีเอสโก้ ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน บจก.ซีเอสโก้ มาร์เก็ตติ้ง ร้อยละ 50.00

* หมายเหตุ บจก. สยามมงคลเดินเรือ มีกรรมการของบริษัทฯ ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด โดยหุ้นดังกล่าวได้ถือมาก่อนที่จะมาเป็นกรรมการของบริษัทฯ และไม่ได้มีธุรกรรมใดๆ ที่เอื้อประโยชน์ระหว่างกัน นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจปกติ อีกทั้งบุคคลดังกล่าวมีศักยภาพในการช่วยสร้างเครือข่ายและขยายธุรกิจ ดังนั้นการถือหุ้นจึงเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

ชื่อและสถานที่ตั้งของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนที่ชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว (หุ้น)	มูลค่าที่ตรา ไว้ต่อหุ้น (บาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
บริษัทย่อย:								
1. บริษัท น้ำมันสยาม มงคล จำกัด	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเตา และร้าน สะดวกซื้อผ่านสถานี- บริการ	48,000,000	48,000,000	480,000	100.00	99.99	139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กทม. 10140	0-2428-0029
2. บริษัท สิริเจริญวัฒนา จำกัด	รับจ้างบริหารและ ให้เช่าพื้นที่ในสถานี- บริการก๊าซธรรมชาติ	120,000,000	120,000,000	1,200,000	100.00	99.99	105/2 หมู่ 17 แขวงบางระมาด เขตคลองสาน กทม. 10170	0-2422-4427
3. บริษัท ชัสโก้ คิเลอรัส จำกัด	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	2,364,833,150	2,364,833,150	94,593,326	25.00	100.00	139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กทม. 10140	0-2428-0029
4. บริษัท ชัสโก้รีเทล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ให้เช่าที่ดินและ สถานีบริการน้ำมัน	100,000,000	100,000,000	1,000,000	100.00	บริษัทฯ ถือทางอ้อม ผ่าน บจก.ชัสโก้ คิเลอรัส ร้อยละ 100.00	139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กทม. 10140	0-2428-0029
5. บริษัท ชัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	จำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภคในร้านสะดวก ซื้อผ่านสถานีบริการ	700,000,000	700,000,000	7,000,000	100.00	บริษัทฯ ถือทางอ้อม ผ่าน บจก.ชัสโก้ คิเลอรัส ร้อยละ 100.00	139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กทม. 10140	0-2428-0029
6. บริษัท ชัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ให้เช่าที่ดินและ สถานีบริการน้ำมัน	1,340,000,000	1,340,000,000	13,400,000	100.00	บริษัทฯ ถือ ทางตรงร้อยละ 0.76 และทางอ้อมผ่าน บจก.ชัสโก้คิเลอรัส ร้อยละ 99.24	139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กทม. 10140	0-2428-0029
บริษัทร่วม:								
7. บริษัท สยามมงคล เดินเรือ จำกัด	ขนส่งทางน้ำ	39,574,500	39,574,500	3,957,450	10.00	30.70	139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กทม. 10140	0-2871-3302
8. บริษัท สยามธนชา เดินเรือ จำกัด	ขนส่งทางน้ำ	40,000,000	40,000,000	4,000,000	10.00	บริษัทฯ ถือทางอ้อม ผ่าน บจก.สยามมงคล เดินเรือ ร้อยละ 30.70	139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กทม. 10140	0-2871-3302
กิจการร่วมค้า:								
9. กิจการร่วมค้า ชัสโก้ มีเดีย	บริการโฆษณา	4,600,000	4,600,000	-	-	บริษัทฯ ถือทางอ้อม ผ่าน บจก.ชัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง ร้อยละ 50.00	139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กทม. 10140	0-2428-0029

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

-ไม่มี-

1.3.3 ผู้ถือหุ้น

ตามข้อมูลของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 10 กันยายน 2564 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้าย มีดังนี้ :

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1. ครอบครัวสิมะโรจน์	271,530,000	24.68%
นายมงคล สิมะโรจน์	157,100,000	14.28%
นายภิมุข สิมะโรจน์	42,000,000	3.82%
นายมาวีร์ สิมะโรจน์	34,800,000	3.16%
นางสาววิรินทร์ สิมะโรจน์	15,000,000	1.36%
นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์	11,520,000	1.05%
นายอัมรินทร์ สิมะโรจน์	11,110,000	1.01%
2. ครอบครัวมหากิจศิริ	147,373,800	13.40%
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	142,473,800	12.95%
นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	4,900,000	0.45%
3. นายทวีมิตร จุฬางกูร	41,213,400	3.75%
4. นายพนัส รุ่งนพคุณศรี	20,536,800	1.87%
5. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	17,746,815	1.61%
6. LGT BANK (SINGAPORE) LTD	14,904,500	1.35%
7. นางมุกดา บุญเลี้ยง	14,000,000	1.27%
8. นายวิบูลย์ ผาณิตวงศ์	10,028,500	0.91%
9. นางสุภา บุญศิริ	8,410,000	0.76%
10. นายธนที รงครัดนะกุล	7,040,000	0.64%
รวม	552,783,815	50.25%

การถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free float) คิดเป็นร้อยละ 54.87 (ข้อมูลจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564)

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มี :

ทุนจดทะเบียน 1,375,000,000 บาท ประกอบด้วย : หุ้นสามัญจำนวน 1,375,000,000 หุ้น
: มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท

ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 1,100,005,556 บาท ประกอบด้วย : หุ้นสามัญจำนวน 1,100,005,556 หุ้น
: มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
TOWER A ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : 0-2009-9000 โทรสาร : 0-2009-9991



1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

ในปี 2564 บริษัทฯ ไม่ได้ออกหลักทรัพย์แปลงสภาพและหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินรวม นอกจากนี้จะมีความจำเป็นที่จะต้องใช้เงินเพื่อการขยายธุรกิจ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย บริษัทฯ จะพิจารณาถึงผลการดำเนินงานและสถานะทางการเงินของบริษัทย่อยนั้นๆ เป็นหลัก

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลในรอบ 4 ปีที่ผ่านมา มีดังนี้

รายละเอียด	2564	2563	2562	2561
การจ่ายปันผล (บาท : หุ้น)	0.18	0.11	0.19	0.13
1. เงินปันผลจากผลการดำเนินงานครึ่งปีแรก	0.08	0.02	0.08	0.05
2. เงินปันผลจากผลการดำเนินงานครึ่งปีหลัง	0.10	0.09	0.11	0.08
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.23	0.21	0.36	0.26
อัตราส่วนจากเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	77.08%	50.99%	51.40%	50.41%

เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท หากที่ประชุมสามัญประจำปี 2565 อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลงวดสุดท้าย อีกหุ้นละ 0.10 บาท จะรวมเป็นเงินปันผลของปี 2564 ที่บริษัทฯ จ่ายหุ้นละ 0.18 บาท ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวยังมีความไม่แน่นอน เนื่องจากต้องรอการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปี 2565 ในวันที่ 28 เมษายน 2565 ก่อน

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1. นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

ด้วยการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ มีความเสี่ยงนานาประการ โดยสาเหตุของความเสี่ยงนั้นอาจมาจากปัจจัยภายในและ/หรือภายนอก ฉะนั้นเพื่อป้องกันและจำกัดให้ความเสี่ยงเหล่านั้น (ถ้ามี) มีผลกระทบต่อบริษัทฯ น้อยที่สุดหรือไม่มีเลย คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและมาตรการในการดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยงไว้ ดังนี้ :

- (1) ฝ่ายบริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการวิเคราะห์ ประเมิน และป้องกันความเสี่ยง ทั้งที่มาจากภายในและภายนอก ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ
- (2) หากมีเหตุการณ์ใดที่ได้ก่อหรืออาจจะก่อให้เกิดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะวิเคราะห์ความเสี่ยงนั้นๆ และเสนอแนวทางป้องกันต่อผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นลำดับ หากความเสี่ยงนั้นเป็นเรื่องสำคัญก็จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัท ทราบหรือพิจารณาแล้วแต่กรณี

เพื่อให้ นโยบายและมาตรการในการดำเนินการเรื่องดังกล่าวสัมฤทธิ์ผลอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีกรรมการผู้จัดการ ซึ่งผู้แทนจากคณะกรรมการบริษัท เป็นประธานกรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร เป็นรองประธานกรรมการ และผู้อำนวยการทุกฝ่ายเป็นกรรมการ เพื่อกำหนดแนวทางในเรื่องการบริหารความเสี่ยงในทุกด้านของบริษัทฯ

ในปี 2564 บริษัทฯ ไม่มีปัญหาใดๆที่มีสาระหรือนัยสำคัญอันเนื่องมาจากการบริหารความเสี่ยง

2.2. ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงทั้งในปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (emerging risk) ในอีก 3-5 ปีข้างหน้า

ความเสี่ยงในปัจจุบัน ได้แก่

- ความผันผวนของราคาน้ำมัน

เนื่องจากราคาน้ำมันและต้นทุนน้ำมันภายในประเทศเปลี่ยนแปลงขึ้นลงตามราคาน้ำมันในตลาดโลกและอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างดอลลาร์สหรัฐและเงินบาท โดยในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จะมีศูนย์กลางการซื้อขายอยู่ที่ประเทศสิงคโปร์ สำหรับปี 2564 นั้นถือเป็นปีที่มีเหตุการณ์ความเปลี่ยนแปลงด้านทิศทางการใช้พลังงานของโลกที่เปลี่ยนไปโดยเฉพาะหลังจากการก้าวเข้ามาดำรงตำแหน่งของ ประธานาธิบดี โจ ไบเดน และการประชุมสภาพภูมิอากาศโลก (COP26) นอกจากนี้ไวรัสโควิด-19 ได้มีการกลายพันธุ์ออกไปเป็นหลายสายพันธุ์ สิ่งต่างๆ เหล่านี้ ล้วนส่งผลให้เกิดความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดอย่างรุนแรงและรวดเร็ว อีกทั้งยังได้ส่งผลกระทบต่อโครงสร้างต่ออุปสงค์และอุปทานของตลาด โดยเฉพาะอย่างยิ่งการลงทุนในการหาแหล่งพลังงานฟอสซิลที่ลดลงไปอย่างมีนัยสำคัญของบริษัทพลังงานระดับโลก หลายๆ บริษัท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีมาตรการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันอย่างใกล้ชิด รวมถึงการวิเคราะห์แนวโน้มของราคาน้ำมัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการวางแผนการซื้อและการเก็บสำรองน้ำมันในระดับที่เหมาะสม และสามารถบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- ความเสี่ยงในเรื่องความปลอดภัย

การค้าน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นธุรกิจที่ต้องดูแลเรื่องความปลอดภัยเป็นพิเศษ เนื่องจากน้ำมันเชื้อเพลิงมีความไวไฟที่อาจก่อให้เกิดเพลิงไหม้และความเสียหายอย่างรุนแรงได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยตระหนักว่า ความปลอดภัยในเรื่องดังกล่าวเป็นสิ่งที่สำคัญยิ่ง จึงได้จัดให้ผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องเข้ารับการอบรมและฝึกซ้อมการดับเพลิงเป็นประจำ และได้จัดการฝึกซ้อมแผนป้องกันและระงับอัคคีภัยให้กับพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งได้ติดตั้งเครื่องมือและอุปกรณ์เพื่อป้องกันอัคคีภัย ตลอดจนดำเนินการในเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยให้เป็นไปตามข้อบังคับของราชการทุกประการ

- ความเสี่ยงด้านการเงิน

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ส่งออกน้ำมันไปต่างประเทศด้วย โดยไม่มีการนำเข้า ทำให้มีรายรับเป็นเงินตราต่างประเทศจำนวนหนึ่งแต่ไม่มากนัก ซึ่งส่วนใหญ่บริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการทำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า อย่างไรก็ตามในอนาคต บริษัทฯ อาจซื้อน้ำมันจากต่างประเทศเพื่อนำมาจำหน่ายต่อ หากราคาน้ำมันที่จะนำเข้านั้นเมื่อรวมกับความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนแล้ว ถูกกว่าราคาที่จะซื้อจากภายในประเทศมากเพียงพอ

บริษัทฯ มีสภาพคล่องทางการเงินสูง มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนค่าอยู่ที่ 0.93 เท่า หนี้สินส่วนใหญ่เป็นหนี้ที่ได้เกิดจากการกู้ยืมเพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจค้าปลีกผ่านสถานีบริการน้ำมัน

ณ วันสิ้นปี 2564 มีอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน 1.04 เท่า และมีหนี้สินระยะยาวค่อนข้างต่ำ ทำให้ดอกเบี้ยที่เกิดจากหนี้สินระยะยาวมีจำนวนไม่มาก ความเสี่ยงทางการเงิน ทั้งด้านสภาพคล่อง ดอกเบี้ยจ่าย และอัตราแลกเปลี่ยน จึงอยู่ในระดับต่ำ

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ ได้แก่

- ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

ภัยคุกคามทางไซเบอร์มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการเจาะระบบเข้ามาเพื่อขโมยข้อมูลสำคัญ การโจมตีด้วยไวรัสคอมพิวเตอร์เพื่อเรียกค่าไถ่ หรือการเจาะระบบเพื่อเข้าควบคุมระบบ กลุ่มบริษัทได้เห็นถึงความสำคัญในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้ยึดกรอบมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013 ระบบบริหารจัดการ



ความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ หรือ ISMS (Information Security Management System) มาประยุกต์ใช้ รวมทั้งได้ติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันภัยในจุดต่างๆ เช่น การป้องกันช่องทางการติดต่อภายในและภายนอกกลุ่มบริษัท ด้วยด่านป้องกัน (Firewall) โดยใช้ระบบชั้นนำของโลก พร้อมระบบตรวจสอบการบุกรุก หรือ IPS (Intrusion Prevention System) ในส่วนการรักษาความปลอดภัยอุปกรณ์ปลายทาง (Endpoint Protection) กลุ่มบริษัทใช้ Antivirus ซึ่งมีความสามารถในการป้องกันมัลแวร์ เรียกว่าไค (Ransomware) ทั้งในส่วนของผู้ให้บริการ (Client) และเครื่องผู้ให้บริการ (Server) อีกทั้งมีการทดสอบหาช่องโหว่ของระบบ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างพิจารณาการนำระบบ SOC (Security Operations Center) มาใช้ เพื่อเฝ้าระวังในรูปแบบ 24x7 และมีการแจ้งเตือนทันทีเมื่อมีเหตุการณ์ผิดปกติเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทมีการสำรองข้อมูลสำคัญไว้บน Cloud ที่มีความปลอดภัยได้มาตรฐาน และมีการซักซ้อมแผน Business Continuity Plan (BCP) เป็นประจำทุกปี นอกจากการป้องกันทางด้านเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศแล้ว กลุ่มบริษัทยังมีการจัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงาน เพื่อให้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว ผ่านระบบ E-Learning และทดสอบโดยการส่ง Phishing Email ให้พนักงานเพื่อติดตามวัดผลอย่างใกล้ชิดอีกด้วย

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ทั้งของลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น กรรมการ พนักงาน บุคคลที่ได้เข้าชมเว็บไซต์หรือแอปพลิเคชันของกลุ่มบริษัท และบุคคลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบุคคลเหล่านั้นจะได้รับความคุ้มครองสิทธิอย่างครบถ้วนตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ตามที่พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง จึงได้จัดทำนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของกลุ่มบริษัท ตลอดจนได้จัดตั้งคณะทำงานที่ทำหน้าที่ดูแลข้อมูลส่วนบุคคลโดยเฉพาะด้วย โดยได้เปิดเผยนโยบายดังกล่าวไว้ที่ Website ของบริษัทฯ

- ความเสี่ยงจากผลกระทบจากโรคระบาด

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้รัฐบาลได้กำหนดมาตรการต่างๆ เพื่อควบคุมการระบาดของโรคนั้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด และมีระบบบริหารจัดการสินค้าคงคลัง และการจัดการด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดผลกระทบดังกล่าวให้มากที่สุด ตลอดจนได้กำหนดมาตรการควบคุมด้านต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดภายในองค์กร เช่น การเว้นระยะที่นั่งทำงาน จัดระบบ Work From Home ในกรณีจำเป็น การรณรงค์ให้พนักงานฉีดวัคซีน รวมถึงการจัดหาแหล่งฉีดวัคซีนให้พนักงานได้รับการฉีดวัคซีนเร็วที่สุด ฯลฯ เพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินงานที่อาจจะเกิดขึ้น

- ความเสี่ยงจากนวัตกรรมด้านพลังงาน

นวัตกรรมพลังงานทางเลือกต่างๆ เช่น การใช้รถยนต์พลังงานไฟฟ้า แทนการใช้พลังงานจากน้ำมัน อาจจะส่งผลกระทบต่อปริมาณการใช้น้ำมันในอนาคต กลุ่มบริษัทจึงได้ติดตามนวัตกรรมเหล่านั้นอย่างใกล้ชิด รวมถึงการหาพันธมิตรที่เกี่ยวข้อง เพื่อขยายเครือข่ายให้ธุรกิจของกลุ่มบริษัทครอบคลุมถึงนวัตกรรมใหม่ๆ และสามารถดำเนินธุรกิจไปได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน เช่น การร่วมมือกับบริษัท พลังงานบริสุทธิ์ จำกัด (มหาชน) หรือ EA ในการติดตั้งเครื่องชาร์จรถยนต์พลังงานไฟฟ้าในสถานีบริการของกลุ่มบริษัท เพื่อให้บริการแก่ผู้ใช้รถยนต์พลังงานไฟฟ้าซึ่งมีแนวโน้มที่จะมีมากขึ้นในอนาคต

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

- ความเสี่ยงต่อการผันผวนของราคาหุ้น

เนื่องจากราคาหุ้นของบริษัทฯ มีความผันผวนตามปัจจัยต่างๆ เช่น ราคาน้ำมัน ภาวะเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐที่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมพลังงานโดยรวม และผลประโยชน์ของบริษัทฯ ตลอดจนเหตุการณ์ที่มีได้คาดคิด เช่น การแพร่ระบาดของโควิด-19 นักลงทุนจึงอาจมีความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทนของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เช่นเดียวกับหลักทรัพย์อื่นๆ

- ความเสี่ยงจากความสามารถในการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินรวม โดยความสามารถในการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับ กระแสเงินสด ค่าไรสะสม ตลอดจนแผนการลงทุนของกลุ่มบริษัทในแต่ละช่วงเวลา ซึ่งอาจจะทำให้ผู้ลงทุนมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับเงินปันผลตามที่คาดการณ์ไว้ อย่างไรก็ตาม ในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผลแต่ละครั้ง บริษัทฯ ได้คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลักเสมอ

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน

กลุ่มบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทชั้นนำด้านธุรกิจพลังงานและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งธุรกิจอื่นที่มีศักยภาพที่ดีในอนาคต โดยมุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืน บริหารจัดการด้วยความโปร่งใส โดยยึดหลักบรรษัทภิบาล ควบคู่กับการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม ตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่ม โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติในด้านต่างๆ ดังนี้

- ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กลุ่มบริษัทยึดมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และมีความรับผิดชอบ ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายตลอดห่วงโซ่ธุรกิจ ให้ความสำคัญเรื่องการบริหารความเสี่ยงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การต่อต้านการให้สินบน หลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ด้านสังคม

กลุ่มบริษัทยึดมั่นในการดำเนินกิจการอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม เคารพสิทธิมนุษยชน ไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ปลูกฝังจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับมีความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงให้ความสำคัญในเรื่องการดูแลพนักงาน ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของพนักงานผ่านการอบรมต่างๆ ตลอดจนดูแลด้านสุขภาพ เช่น การจัดให้มีการตรวจร่างกายประจำปีให้แก่พนักงาน และสวัสดิการค่ารักษาพยาบาล ฯลฯ

- ด้านสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญเกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงานควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างคุณค่าและความยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและธรรมชาติ มีการกำหนดมาตรการในการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ เช่น การลดปริมาณการใช้ไฟฟ้า น้ำ และกระดาษ การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ฯลฯ รวมถึงการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ และการนำน้ำวนั้ดกรรมต่างๆ มาใช้เพื่อการใช้ทรัพยากรอย่างมีคุณค่าและยั่งยืน

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

(1) กิจกรรมหลัก (Primary activities)

- การบริหารปัจจัยการผลิต (Inbound Logistics)

กลุ่มบริษัทจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงจากแหล่งที่มีราคาเหมาะสม มีคุณภาพตรงตามมาตรฐาน และสามารถส่งมอบน้ำมันเชื้อเพลิงได้ตรงต่อเวลาและเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า

- การปฏิบัติการ (Operations)

กลุ่มบริษัทซื้อผลิตภัณฑ์จากโรงกลั่นโดยตรง ไม่ได้มีโรงกลั่นเป็นของตนเอง อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้มีการตรวจสอบคุณภาพน้ำมันเชื้อเพลิง ดูแลรักษาและซ่อมแซมอุปกรณ์ที่สถานีบริการอย่างสม่ำเสมอ



ตลอดจนมีมาตรการในการเก็บน้ำมันเชื้อเพลิงในคลังน้ำมัน เพื่อความปลอดภัย รวมทั้งคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม

- **การกระจายสินค้าและบริการ (Outbound Logistic)**

กลุ่มบริษัทมีการบริหารจัดการระบบขนส่งที่มีประสิทธิภาพ เพื่อส่งผลิตภัณฑ์ไปยังสถานบริการต่างๆ ตามกำหนดเวลา โดยมีการตรวจสอบคุณภาพ มีมาตรการป้องกันการปลอมหรือปนเปื้อน และมีระบบติดตามรถบรรทุกน้ำมันที่สามารถตรวจสอบย้อนหลังได้

- **การตลาดและการขาย (Marketing and Sales)**

กลุ่มบริษัทมีการกำหนดราคาอย่างเหมาะสม มีการสื่อสารและให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการอย่างถูกต้องและครบถ้วน รวมถึงมีการส่งเสริมการขายในรูปแบบต่างๆ ผ่านสื่อโฆษณา ทั้งทาง Page Facebook, Website, Line Official, วิทยุและสิ่งพิมพ์ ฯลฯ

- **การบริการหลังการขาย (Customer Services)**

กลุ่มบริษัทมีช่องทางการติดต่อที่เข้าถึงได้ง่ายหลายช่องทาง เช่น Page Facebook, Website, E-mail และโทรศัพท์ เพื่อรับฟังคำแนะนำ ดิชม ร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแส ของผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งมีหน่วยงานที่ดูแลเรื่องร้องเรียนโดยเฉพาะ

(2) **กิจกรรมสนับสนุน (Support activities)**

- **โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)**

กลุ่มบริษัทมีระบบการบริหารบัญชีและการจัดการด้านการเงิน ระบบการบริหารการดำเนินงาน และระบบเทคโนโลยีที่ได้มาตรฐาน ทันสมัย สามารถตรวจสอบและติดตามข้อมูลต่างๆ ได้ ตลอดจนมีระบบการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ เพื่อป้องกันการโจรกรรมข้อมูล

- **การบริหารทรัพยากรมนุษย์ (Human Resource Management)**

กลุ่มบริษัทมีระบบสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่ง มีการอบรมพัฒนาบุคลากรทุกระดับ ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมและใกล้เคียงกับบริษัทอื่นที่มีประเภทรธุรกิจและขนาดใกล้เคียงกับกลุ่มบริษัท มีสวัสดิการต่างๆ ที่มากกว่ากฎหมายกำหนด เช่น การเบิกค่ารักษาพยาบาล สวัสดิการเงินกู้ยืมสำหรับพนักงาน ฯลฯ

- **การพัฒนาเทคโนโลยี (Technology Development)**

กลุ่มบริษัทได้นำระบบเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ในเรื่องของการจัดการการดำเนินงานต่างๆ ภายในกลุ่มบริษัท และมีระบบการสะสมคะแนนสำหรับลูกค้า ซึ่งมีการจัดเก็บข้อมูลที่ทันสมัย ปลอดภัย และมีประสิทธิภาพ

- **การจัดซื้อจัดหา (Procurement)**

กลุ่มบริษัทมีระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่มีประสิทธิภาพ มีกระบวนการเปรียบเทียบราคาและคุณภาพ ดำเนินการอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และมีความรวดเร็วทันต่อความต้องการ

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

คณะกรรมการมีนโยบายที่จะดูแลและรักษาสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตามที่กฎหมายกำหนด ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า ผู้สอบบัญชีอิสระ ผู้บริหาร พนักงาน ภาครัฐ สังคม และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียนั้นมั่นใจได้ว่าสิทธิดังกล่าวจะได้รับการคุ้มครอง และปฏิบัติด้วยความเท่าเทียมกัน

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้ถือหุ้น	ราคาหุ้นที่เหมาะสม ผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสม	บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้น เพื่อดำเนินธุรกิจ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของมูลค่าของบริษัทฯ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้
ลูกค้า	สินค้ามีคุณภาพ ราคาเหมาะสม ใส่ใจในการบริการ	บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า โดยการเอาใจใส่ในบริการและรับผิดชอบในคุณภาพและราคาของสินค้า ตลอดจนมีการปฏิบัติที่ชัดเจน และเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจกับลูกค้าทุกราย
คู่ค้าและเจ้าหนี้	ทำตามเงื่อนไขข้อตกลงในสัญญา	บริษัทฯ ยึดมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่กำหนดไว้ในสัญญา การกู้ยืม หรือสัญญาเกี่ยวกับการค้า กับเจ้าหนี้ทางการเงิน หรือเจ้าหนี้การค้า ทุกราย และจะปฏิบัติตามเงื่อนไขซึ่งเป็นเสมือนคู่ค้าของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม
คู่แข่ง	แข่งขันธุรกิจภายในกรอบกฎหมาย	บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบแห่งกฎหมาย เกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้ คือ ดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายหรือใช้ข้อมูลที่เป็นเท็จ
พนักงาน	ค่าตอบแทนเหมาะสม มีสวัสดิการที่ดี มีความเป็นธรรม	บริษัทฯ จะดูแลให้พนักงานพัฒนาตนเองเพื่อให้มีความสามารถในการทำงาน เพื่อให้มีผลงานที่ดียิ่งขึ้น รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงานอย่างซื่อสัตย์สุจริต บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรมและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมที่กลุ่มบริษัทและพนักงานจะต้องมีต่อสิ่งแวดล้อม เนื่องจากสินค้าที่กลุ่มบริษัทจัดจำหน่าย คือ น้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้ง่าย และอาจก่อให้เกิดอันตรายอย่างใหญ่หลวงแก่ชุมชนและสิ่งแวดล้อม กลุ่มบริษัทจึงได้กำหนดให้พนักงานผู้ที่มีความเกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว ปฏิบัติหน้าที่ตามระเบียบและข้อบังคับของทางราชการเคร่งครัด อีกทั้งได้สื่อสารเรื่องของนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมไปยังพนักงานทุกคน ตลอดจน บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการอื่นๆ ที่บริษัทฯ มีอำนาจควบคุมผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ เช่น การประชาสัมพันธ์ ผ่าน Intranet ตลอดจนจัดปฐมนิเทศและอบรมให้ความรู้แก่พนักงานในเรื่องดังกล่าวแล้ว

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

1) การจัดการพลังงาน

ตั้งแต่ปี 2547 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้มีโครงการรณรงค์อนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม โดยให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดมาตรการการประหยัดพลังงานด้วยวิธีต่างๆ เช่น การปิดไฟและเครื่องปรับอากาศในช่วงเวลาพักกลางวัน และก่อนเวลาเลิกงานครึ่งชั่วโมงของทุกวันทำการ การประหยัดการใช้กระดาษในทุกรูปแบบ ผลของโครงการนี้ ได้ช่วยทำให้พนักงานเข้าใจบทบาท และมีส่วนร่วมอย่างภาคภูมิใจในการใช้พลังงานอย่างประหยัด เพื่อช่วยลดสภาวะโลกร้อน ทั้งยังสามารถลดค่าใช้จ่ายในส่วนของการใช้พลังงานและทรัพยากรได้อย่างเป็นรูปธรรมอีกด้วย





ป้ายรณรงค์การประหยัดไฟฟ้า



ป้ายรณรงค์การประหยัดน้ำ
(ติดอยู่ภายในห้องน้ำของบริษัทฯ)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ติดตั้งระบบแผงโซลาร์เซลล์ที่อาคารสำนักงานใหญ่และบนหลังคาสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ ปัจจุบันดำเนินการผลิตกระแสไฟฟ้าแล้วจำนวนรวม 5 แห่ง ได้แก่ สาขาวิภาวดี 1 สาขาบางปะกอก สาขาบางคูวัด สาขาเลียบคลองช่องนนทรี และ สาขาสวนหลวง ร.9 มีกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้าสถานีละประมาณ 199.67 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมง เพื่อใช้ผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และในปี 2564 บริษัทฯ สามารถประหยัดค่าไฟฟ้าลงคิดเป็น 518,367 บาท อันเป็นการส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนตามแนวนโยบายของภาครัฐ อีกทั้งในปี 2564 นี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตั้งระบบแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาสถานีบริการน้ำมันเพิ่มอีก 15 แห่ง ซึ่งจะเริ่มใช้งานในปี 2565 ทำให้บริษัทฯ จะมีกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้ารวมเป็น 806.59 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมง นอกจากนี้บริษัทฯ มีแผนงานที่จะขยายการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาสถานีบริการน้ำมันเพิ่มขึ้นในอนาคต



แผนงานขยายการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาสถานบริการน้ำมัน

ลำดับ	เขต	สาขา	Capacity (kWp)	Type
1	สำนักงานใหญ่	บางปะกอก และ อาคาร 5 ชั้น	49.20	PPA
2	นครหลวง 3	บางคูวัด	48.96	
3	นครหลวง 3	วิภาวดี 1	30.23	EPC (Phase 1)
4	นครหลวง 1	สวนหลวง ร.9	35.64	
5	นครหลวง 6	เลียบคลองช่องนนทรี	35.64	
6	นครหลวง 1	สุขาภิบาล 2 (NGV)	100.80	EPC (Phase 2)
7	นครหลวง 4	ราชพฤกษ์ (มิเตอร์สถานี)	61.95	
8	นครหลวง 1	ห้วยหมาก	58.80	
9	นครหลวง 2	ลาดปลาเค้า	58.80	
10	นครหลวง 5	พุทธมณฑลสาย 2	42.00	
11	นครหลวง 6	ยานนาวา	26.25	
12	นครหลวง 2	วังหิน	32.55	
13	นครหลวง 5	บางบอน	25.20	
14	นครหลวง 2	เสนานิคม	34.65	
15	นครหลวง 4	เพชรเกษม (บางแค2)	25.20	
16	นครหลวง 2	หทัยราษฎร์	37.80	
17	นครหลวง 5	เลียบทางด่วนทุ่งครุ	28.35	
18	นครหลวง 3	บางบัวทอง (ไทรน้อย)	26.25	
19	นครหลวง 1	ประเวศ	23.10	
20	นครหลวง 5	ท่าข้าม	25.20	

2) การจัดการน้ำ

ผลการตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีค่าเฉลี่ยดังนี้ :

พารามิเตอร์ (Parameter)	หน่วย (Unit)	คลังราษฎร์บูรณะ (ค่าเฉลี่ย)			คลังสุราษฎร์ธานี (ค่าเฉลี่ย)			มาตรฐานน้ำทิ้ง อุตสาหกรรม
		2564	2563	2562	2564	2563	2562	
1) ค่าความเป็นกรด-ด่าง (pH)	-	7.4	7.3	7.4	7.3	7.5	7.5	5.5 - 9.0
2) ค่าความต้องการออกซิเจนทางชีวภาพ (Biochemical Oxygen Demand ; BOD)	mg/L	5.6	2.3	2.0	4.8	4.0	5.8	ไม่เกิน 20
3) ค่าของแข็งแขวนลอย(Suspended Solids ; SS)	mg/L	-	6.1	12.8	9.5	8.8	-	ไม่เกิน 50
4) ค่าน้ำมันและไขมัน (Oil and Grease)	mg/L	-	-	-	-	-	-	ไม่เกิน 5

หมายเหตุ : คลังน้ำมันสงขลาไม่ได้มีการจัดเก็บผลิตภัณฑ์น้ำมันแล้วจึงไม่ได้มีการตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้ง



3) การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

ในการเก็บและส่งน้ำมัน หากมีการรั่วไหลจะเกิดความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อม ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดมาตรการในการควบคุมดูแลในเรื่องนี้อย่างเคร่งครัดทุกขั้นตอน เริ่มตั้งแต่การสูบน้ำมันจากเรือขึ้นสู่ถังเก็บ ซึ่งก่อนดำเนินการจะต้องมีการจัดวางท่อนลอยกันน้ำมันรอบๆ เรือบรรทุกน้ำมัน เพื่อป้องกันและควบคุมน้ำมันที่หากเกิดรั่วไหลระหว่างสูบน้ำมันไม่ให้กระจายออกไปนอกพื้นที่ส่วนบริเวณรอบถังเก็บน้ำมันก็มีราง และบ่อดักน้ำมันขนาดใหญ่ เพื่อป้องกันน้ำมันที่อาจรั่วไหลระหว่างการจ่ายให้รถน้ำมันมิให้กระจายออกไปสู่แหล่งน้ำภายนอก บ่อดักน้ำมันดังกล่าว มีเจ้าหน้าที่ผู้มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการจัดเก็บกากน้ำมันดูแลทำความสะอาดอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จ้างให้บริษัทสำรวจอิสระทำการตรวจสอบคุณภาพน้ำทั้งจากล่งน้ำมันทั้ง 3 แห่ง เป็นประจำทุกเดือนอีกด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้แน่ใจว่าน้ำทั้งจากล่งน้ำมันของบริษัทฯ มีคุณภาพสูงกว่าเกณฑ์มาตรฐานที่ราชการกำหนด และได้จัดส่งรายงานให้สำนักงานนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อม และกรมเจ้าท่า ทุกๆ 3 เดือน ซึ่งบริษัทฯ ไม่เคยมีอุบัติเหตุใดๆ ที่กระทบต่อสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ ในส่วนของสำนักงานใหญ่ บริษัทฯ มีนโยบายให้ใช้กระดาษ 2 หน้า (reuse) เพื่อลดปริมาณขยะ ซึ่งสามารถช่วยลดปริมาณการใช้กระดาษร้อยละ 50 และได้พัฒนาโปรแกรมอนุมัติเอกสารต่างๆ ออนไลน์โดยไม่ต้องใช้กระดาษ จึงสามารถช่วยลดการใช้กระดาษได้ประมาณ 4,000 - 5,000 แผ่นต่อปี

4) การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

กลุ่มบริษัทมีความมุ่งมั่นในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและพลังงานอย่างต่อเนื่อง จึงได้ทำการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ ในปี 2563 เป็นปีแรก โดยได้เริ่มดำเนินการในส่วนของสำนักงานใหญ่ ซึ่งมีช่วงระยะเวลาดูติดตามผลระหว่างเดือนมกราคม - ธันวาคม ปี 2563 พบว่า กิจกรรมของกลุ่มบริษัทที่มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากที่สุดในส่วนสำนักงานใหญ่ คือ การใช้ยานยนต์เชื้อเพลิงจากยานพาหนะ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้มีแผนจัดการในเรื่องดังกล่าว โดยการเปลี่ยนรถยนต์ทุกๆ 5 ปี และหนึ่งในปัจจัยในการคัดเลือกรถยนต์ คือ ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยจะคัดเลือกรถยนต์รุ่นใหม่ๆ ที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกน้อย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีแผนที่จะใช้รถยนต์ไฟฟ้าในอนาคตอีกด้วย

ทั้งนี้ การประเมินและการจัดทำรายงานก๊าซเรือนกระจกได้ดำเนินการตามแนวทางการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของแนวทางการประเมินนั้น โดยข้อมูลต่างๆ ได้ผ่านการตรวจสอบโดยสำนักตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท และได้ผ่านการทวนสอบอีกครั้งโดยผู้เชี่ยวชาญก่อนการขอรับรองจาก อบก. สำหรับการขอรับรองในครั้งนี้มีระดับของการรับรองเป็นแบบจำกัด (Limited Level of Assurance)

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกประเภทที่ 1 (การปล่อยและดูดกลับก๊าซเรือนกระจกทางตรง) จำนวน 648 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกประเภทที่ 2 (การปล่อยและดูดกลับก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม) จำนวน 276 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกประเภทที่ 3 (การปล่อยและดูดกลับก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่นๆ) จำนวน 250 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า รวมทั้งสิ้น 1,174 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โดยมีผู้ทวนสอบ คือ บริษัท บูโร เวิร์ทส์ เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด (ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการจัดทำปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของปี 2564 ซึ่งจะแสดงตัวเลขปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในรายงานประจำปี 2565)

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

กลุ่มบริษัทได้ปลูกและปลูกจิตสำนึกให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม เพื่อช่วยพัฒนาจิตใจของพนักงานให้ตระหนักถึงการที่ต้องร่วมกันสร้างวัฒนธรรมของกลุ่มบริษัทในการดำเนินธุรกิจว่าจะไม่มุ่งเน้นเฉพาะประโยชน์ที่พนักงานและกลุ่มบริษัทจะได้รับแต่เพียงฝ่ายเดียว หากแต่จะต้องคำนึงถึงการสร้างประโยชน์สุขต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมพร้อมกันไปด้วย

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

1) พนักงาน

กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อบุคลากรอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่สนับสนุนการใช้แรงงานเด็ก กลุ่มบริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากลอย่างเคร่งครัด สนับสนุนการจ้างงานผู้พิการ จ่ายผลตอบแทนรวมถึงเงินพิเศษประจำปี (โบนัส) ให้แก่บุคลากรอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท จัดอบรมเสริมความรู้แก่พนักงานทุกปี อีกทั้งยังมีสวัสดิการอื่นๆ ซึ่งให้ประโยชน์แก่บุคลากรมากกว่าที่กฎหมายกำหนด เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินกู้แก่พนักงาน การดูแลเรื่องค่ารักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี เป็นต้น

การจ้างงาน

รายละเอียด	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ชาย	หญิง
พนักงานประจำ	747	1,280
พนักงานผู้พิการ	8	8
รวม	755	1,288

ปี 2564 กลุ่มบริษัทได้ว่าจ้างงานพนักงานผู้พิการครบตามจำนวนที่กฎหมายกำหนด และไม่มีเหตุการณ์ถูกร้องเรียนในเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชน

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

กลุ่มบริษัทได้ส่งเสริมและสนับสนุนพนักงานทุกระดับให้ได้รับการพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้องกับงานและความรู้ใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับองค์กร สังคม และสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด ทั้งนี้ เพื่อให้มีความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยการส่งไปเข้ารับการฝึกอบรมกับสถาบันฝึกอบรม หรือหน่วยงานต่างๆ อีกทั้งยังจัดให้มีการฝึกอบรมภายในเกี่ยวกับความรู้ทั่วไป ความรู้สำหรับหัวหน้างาน และความรู้สำหรับตำแหน่งงานนั้นๆ เป็นต้น สำหรับพนักงานที่ทำงานอยู่ที่สำนักงานใหญ่ มีอัตราอบรมเฉลี่ย ในปี 2564 ดังนี้

1. ระดับผู้บริหาร อบรมเฉลี่ย 7.00 ชั่วโมง/คน
2. ระดับหัวหน้างาน อบรมเฉลี่ย 8.00 ชั่วโมง/คน
3. ระดับพนักงาน อบรมเฉลี่ย 8.00 ชั่วโมง/คน

สำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานประจำสถานบริการนั้น ได้มีการจัดทีมไปฝึกอบรมที่สถานบริการทุกแห่งทั่วทุกภาคอย่างสม่ำเสมอ โดยแยกเป็นรายละเอียด ดังนี้ :

1. ระดับผู้จัดการเขต จัดฝึกอบรมอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี (ครั้งละ 6 ชั่วโมง)
2. ระดับผู้จัดการสถานบริการ จัดฝึกอบรมอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี (ครั้งละ 6 ชั่วโมง)
3. ระดับเสมียนบัญชี และพนักงานหน้าด่าน จัดฝึกอบรมอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี (ครั้งละ 6 ชั่วโมง)



นอกจากนั้นแล้ว ยังมีการอบรมตามที่กฎหมายกำหนดอีก ซึ่งจะต้องอบรมเป็นประจำทุกปีให้กับผู้จัดการ
เขต ผู้จัดการสถานีบริการ และผู้ปฏิบัติงานในสถานีบริการ ได้แก่

1. หลักสูตรการฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟเบื้องต้น
2. หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างานและระดับบริหาร
3. หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง
4. หลักสูตรความรู้พื้นฐานสำหรับผู้ปฏิบัติงานในสถานีบริการสำหรับพนักงานที่เข้ามาทำงาน
ในตำแหน่งผู้จัดการสถานีบริการ
5. หลักสูตรความปลอดภัยในการปฏิบัติงานและการทำงานในที่สูง
6. หลักสูตรแนวคติกิจกรรม 5 ส. และการตรวจประเมิน

เรื่องที่เกี่ยวข้องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

คณะกรรมการบริษัท ได้ดำเนินการตามที่กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ได้กำหนดเกี่ยวกับมาตรฐาน
ในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อป้องกัน
และ ลดการเกิดอุบัติเหตุและการประสบอันตราย ตลอดจนการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมด้านความ-
ปลอดภัยในการทำงานของบริษัทฯ

ในปี 2564 บริษัทฯ ไม่มีปัญหาหรืออุบัติเหตุร้ายแรงใดๆ อันเนื่องมาจากความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ
สภาพแวดล้อมในการทำงาน

ความผูกพันของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีส่วนงานสวัสดิการแรงงานสัมพันธ์ ซึ่งจะรับผิดชอบในการจัดกิจกรรมแรงงานสัมพันธ์ เพื่อ
เพิ่มความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีแผนการพัฒนาความผูกพันของ
พนักงาน โดยจัดโครงการช่วยเหลือค่าครองชีพและสร้างกำลังใจให้พนักงานอย่างต่อเนื่อง มีพนักงานลาออก
จากงานโดยสมัครใจ (Turn over rate) ร้อยละ 6.14 ซึ่งลดลงร้อยละ 0.25 จากปีก่อน

2) ลูกค้า

กลุ่มบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า โดยการเอาใจใส่ในบริการและ
รับผิดชอบในคุณภาพและราคาของสินค้า ตลอดจนมีการปฏิบัติที่ชัดเจน และเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจกับ
ลูกค้าทุกรายมีช่องทางการตอบรับและติดตามเรื่องร้องเรียนต่างๆ เพื่อปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพสินค้าและ
บริการ

โดยในปี 2564 มีการปรับเปลี่ยนช่องทางการใช้งานของระบบสะสมคะแนนสมาชิก SUSCO Smart
Member จากแอปพลิเคชัน เป็นระบบ Line Official Account @SUSCO เพื่อง่ายต่อการใช้งานสำหรับลูกค้ามาก
ยิ่งขึ้นมีความทันสมัย และสอดคล้องกับวิถีชีวิตในปัจจุบัน

ส่วนเรื่องร้องเรียนที่เข้ามาส่วนใหญ่เป็นด้านงานบริการ ซึ่งหากเป็นเรื่องที่อยู่ในอำนาจดำเนินการของกลุ่ม
บริษัทหรือสามารถประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้แก้ไขได้ กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงและ
แก้ปัญหาให้ลูกค้าเรียบร้อยแล้ว

3) ชุมชนและสังคม

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม ในปี 2564 ไม่พบข้อร้องเรียนจากชุมชน
ทางด้านสังคม นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังจัดกิจกรรมต่างๆเพื่อชุมชนและสังคม ดังนี้ :

โครงการ “เทวดาตัวน้อย”

เพื่อให้สอดคล้องกับแนวความคิดในการดำเนินธุรกิจที่มุ่งหวังจะให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย เติบโตไปพร้อมๆ กับชุมชนตามคำที่ว่า “ซัสโก้ สิ่งที่ดี ที่อยู่ใกล้ชุมชน” จึงได้มีการจัดโครงการ “เทวดาตัวน้อย” อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2551 เพื่อช่วยเหลือเด็กผู้ด้อยโอกาสด้วยการมอบทุนการศึกษาให้แก่เยาวชนที่เรียนดี มีความกตัญญู มีความประพฤติดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ โดยได้มอบหมายให้ผู้จัดการเขตและผู้จัดการสถานีบริการในแต่ละพื้นที่เป็นผู้ติดต่อไปยังโรงเรียนต่างๆ ในบริเวณใกล้กับสถานีบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้คัดสรรเยาวชนที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดข้างต้น เพื่อการพิจารณาให้ทุนการศึกษาแก่นักเรียน พร้อมทั้งมอบอุปกรณ์กีฬาแก่โรงเรียนที่เยาวชนผู้ได้รับทุนเรียนอยู่

“เทวดาตัวน้อย” ผู้ได้รับทุนการศึกษามิได้ส่งจดหมายเล่าเรื่องราวต่างๆ เกี่ยวกับชีวิตและความเป็นอยู่ของตนให้บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ผู้ให้ทุนทราบเป็นระยะๆ ซึ่งเป็นเรื่องที่บริษัทฯ บริษัทย่อย และพนักงานมีความยินดีและภูมิใจเป็นอย่างยิ่งที่ได้รับทราบถึงผลดีของโครงการที่มีต่อเด็กผู้ได้รับความช่วยเหลือเหล่านั้น ตลอดระยะเวลาที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำโครงการนี้ ได้มอบทุนการศึกษาให้กับเด็กนักเรียนจำนวน 156 คน จากโรงเรียนในภาคต่างๆ ของประเทศ

ทั้งนี้ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ในปี 2564 บริษัทฯ จึงตัดสินใจชะลอโครงการดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามมาตรการควบคุมการแพร่ระบาด และจะจัดให้มีกิจกรรมอีกครั้งเมื่อสถานการณ์ปกติ



โครงการบริจาคโลหิต

การร่วมบริจาคโลหิตเป็นโครงการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดขึ้นเป็นประจำทุกปี ปีละ 1-2 ครั้ง



กิจกรรมช่วยเหลือสังคมอื่นๆ

นอกเหนือจากโครงการต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องดังที่กล่าวข้างต้น บริษัทฯ ยังช่วยเหลือสังคมตามวาระโอกาสต่างๆ อีกด้วย เช่น การสนับสนุนเงินทุนส่งเสริมด้านกีฬา การบริจาคเงินและสิ่งของให้กับองค์กรการกุศลต่างๆ เช่น การบริจาคเงิน น้ำดื่ม และสิ่งของจำเป็นต่างๆ ให้บุคลากรทางการแพทย์ ผู้ป่วย และผู้ได้รับผลกระทบจากการระบาดของโควิด-19 ฯลฯ ตลอดจนช่วยเหลือวัดต่างๆ ที่ต้องมาปนกิจศพผู้เสียชีวิตจากโควิด



4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงิน ตลอดจนปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

ในปี 2564 เศรษฐกิจของประเทศขยายตัวร้อยละ 1.6 ปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับการลดลงร้อยละ 6.1 ในปี 2563 ตามการผ่อนคลายมาตรการป้องกันและควบคุมการระบาดและการดำเนินนโยบายเปิดประเทศเพื่อรับนักท่องเที่ยวต่างชาติ รวมถึงการขยายตัวของค่าใช้จ่ายเพื่อการอุปโภคบริโภคภาคเอกชน

สำหรับภาพรวมของธุรกิจน้ำมัน ในปี 2564 ประเทศไทยมียอดการบริโภคน้ำมันรวมทั้งสิ้นประมาณ 37,604 ล้านลิตร ลดลงร้อยละ 6.36 หรือ 2,553 ล้านลิตร เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ซึ่งมียอดการบริโภคน้ำมันรวมประมาณ 40,157 ล้านลิตร เนื่องจากกิจกรรมทางเศรษฐกิจของประเทศที่ชะลอตัวลงจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 นั้นได้ส่งผลกระทบต่ออุปสงค์การบริโภคน้ำมันภายในประเทศ

สรุปผลการดำเนินงานประจำปี 2564 และ 2563 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

(หน่วย: ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุน	สำหรับปี สิ้นสุด	สำหรับปี สิ้นสุด	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	19,865.84	16,482.94	3,382.90	20.52
ต้นทุนขาย	18,549.74	15,220.34	3,329.40	21.87
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	1,316.10	1,262.60	53.50	4.24
เงินปันผลรับ	2.08	13.04	(10.96)	(84.07)
รายได้อื่น	316.85	288.32	28.53	9.90
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	906.93	864.15	42.78	4.95
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	357.62	370.50	(12.88)	(3.48)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(12.79)	(4.59)	(8.20)	178.65
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	357.69	324.73	32.96	10.15
ต้นทุนทางการเงิน	59.40	51.59	7.81	15.14
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	298.29	273.14	25.15	9.21
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	64.76	55.48	9.28	16.73
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	233.53	217.66	15.87	7.29

ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีปริมาณการขายน้ำมันรวม 937.453 ล้านลิตร ลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2563 เป็นจำนวน 110.581 ล้านลิตร หรือลดลงร้อยละ 10.55 มีรายได้รวม 20,184.77 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2563 เป็นจำนวน 3,400.46 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.26 เนื่องจากสาเหตุที่สำคัญคือ รายได้จากการขายสุทธิเพิ่มขึ้น จากราคาขายเฉลี่ยต่อลิตรเพิ่มขึ้น และรายได้อื่นเพิ่มขึ้น จากกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้น บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรก่อนภาษีเงินได้จำนวน 298.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2563 เป็นจำนวน 25.15 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.21 เนื่องจากสาเหตุที่สำคัญคือ กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น จากราคาขายเฉลี่ยต่อลิตรที่เพิ่มขึ้น และรายได้อื่นเพิ่มขึ้น จากกำไรจากการขายสินทรัพย์ ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิหลังภาษีเงินได้จำนวน 233.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2563 ที่มีกำไรสุทธิหลังภาษีเงินได้จำนวน 217.66 ล้านบาท เป็นจำนวน 15.87 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.29

ฐานะการเงินและอัตราส่วนทางการเงินเปรียบเทียบของบริษัทฯและบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	สำหรับปี สิ้นสุด	สำหรับปี สิ้นสุด	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,796.40	1,364.67	431.73	31.64
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,997.59	4,636.67	360.92	7.78
หนี้สินหมุนเวียน	1,725.49	1,176.08	549.41	46.72
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,542.57	1,371.12	171.45	12.50
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,525.93	3,454.14	71.79	2.08

รายการ	2564	2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง		
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.04	1.16
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.48	0.57
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.51	0.45
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	47.35	28.32
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	8	13
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	40.60	28.86
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	9	12
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	24.81	17.82
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	15	20
รายการ		
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร		
อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น (%)	6.62	7.66
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	1.86	2.00
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม (%)	1.16	1.30
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ขาดทุน) (%)	200.71	194.95
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	6.69	6.16
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)	1.18	1.32
รายการ		
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน		
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	3.65	3.73
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	13.69	15.67
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	3.16	2.88
รายการ		
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.93	0.74
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	57.37	54.41
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.04	0.04
อัตราการจ่ายปันผล (%)	77.08	50.99
รายการ		
ข้อมูลต่อหุ้น		
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	3.53	3.44
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.18	0.11
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.23	0.21

หมายเหตุ :มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หมุนเวียน 1,796.40 ล้านบาท มีหนี้สินหมุนเวียน 1,725.49 ล้านบาท ขณะที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมีจำนวน 4,997.59 ล้านบาท มีหนี้สินไม่หมุนเวียน 1,542.57 ล้านบาท บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีวงเงินสินเชื่อที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจจำนวน 2,290.51 ล้านบาท จากตัวเลขดังกล่าวเมื่อพิจารณา ร่วมกับอัตราส่วนทางการเงินต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสภาพคล่องที่สำคัญ เช่น มีอัตราส่วนสภาพคล่องที่ 1.04 อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าที่ 47.35 อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือที่ 40.60 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ 0.93 และระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2564 เพียง 8 วัน เนื่องจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้รวดเร็วและสอดคล้องกับนโยบายการให้สินเชื่อของบริษัทซึ่งอยู่ในระยะเวลาการให้สินเชื่อ 7-30 วัน เป็นสิ่งยืนยันว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังมีสภาพคล่องที่สูงและเพียงพอ สำหรับใช้ในการดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบันและที่จะขยายต่อไปในอนาคต ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนรวม 170 ล้านบาท ในปี 2564

สำหรับปี 2565 เศรษฐกิจของประเทศคาดว่าจะขยายตัวอยู่ในช่วงร้อยละ 3.5 - 4.5 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการฟื้นตัวของอุปสงค์ในประเทศและภาคการผลิตตามสถานการณ์การระบาดของโควิด-19 ที่มีแนวโน้มคลี่คลายลงตามลำดับ การฟื้นตัวอย่างช้าๆ ของภาคการท่องเที่ยวระหว่างประเทศภายใต้นโยบายการเปิดประเทศของภาครัฐ การขยายตัวในเกณฑ์ดีของการส่งออกสินค้า การขยายตัวต่อเนื่องของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลก แรงขับเคลื่อนจากภาครัฐทั้งจากการเบิกจ่ายภายใต้กรอบงบประมาณประจำปี งบรัฐวิสาหกิจ และกรอบการใช้จ่ายภายใต้พระราชกำหนดเงินกู้ฯ เพิ่มเติม แต่ก็ยังมีข้อจำกัดและปัจจัยเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ท่ามกลางการกลายพันธุ์ของไวรัสที่ทำให้เชื้อสามารถแพร่ระบาดได้รวดเร็วกว่าขึ้น ซึ่งอาจเป็นความเสี่ยงของการแพร่ระบาดระลอกใหม่ที่รุนแรงมากขึ้น โดยบริษัทได้ทำการติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด นอกเหนือจากนี้สถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างยูเครนกับรัสเซีย ยังส่งผลกระทบต่อราคาน้ำมันและพลังงานทั่วโลกรวมทั้งประเทศไทย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำการวิเคราะห์ ติดตาม และประเมินผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ ตลอดเวลาเพื่อเตรียมรับมือกับความผันผวนจากทั้งปริมาณความต้องการน้ำมัน และราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกซึ่งทำให้สามารถบริหารน้ำมันสำรองได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งบริษัทฯ ได้ร่วมมือเชิงยุทธศาสตร์กับผู้ค้าน้ำมันตรา “ESSO” ในการขยายปั้มน้ำมันภายใต้ตราสัญลักษณ์ “ESSO” ในภาคอีสานเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและรองรับลูกค้าใหม่เพิ่มเติมจาก “ESSO” นอกจากนี้แล้วบริษัทฯ ยังมีความร่วมมือที่จะใช้ตราสัญลักษณ์ “ESSO” ในการขยายกิจการในภาคเหนือต่อไปในอนาคต

กลุ่มบริษัทยึดมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายตลอดห่วงโซ่ธุรกิจ มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังคงดำเนินกิจกรรมส่งเสริมการขายต่างๆ และการตลาดอย่างต่อเนื่อง เช่น การสมัครสมาชิก “SUSCO SMART MEMBER ยิ่งเติมมากยิ่งได้คะแนนมาก” การโฆษณาผลิตภัณฑ์ผ่านสื่อต่างๆ การปรับปรุงภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ผ่านการปรับปรุงสถานบริการให้ดูทันสมัย เพื่อดึงดูดให้ลูกค้ามาใช้บริการมากขึ้น ตลอดจนคัดสรรพันธมิตรใหม่ๆ ที่เกี่ยวเนื่องเข้ามาเปิดให้บริการในสถานีบริการเพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการทำธุรกิจ อาทิ ร้านสะดวกซื้อโลว์สัน แฟมิลีมาร์ท GO FAST ร้านกาแฟสตาร์บัคส์ ชาวดอย ราบิก้า COFFEE JOURNEY เคเอฟซี ซับเวย์ บิควิก บ๊อคคาร์ เซอร์วิส ไทร์พลัส สถานีประจูปower สำหรับรถไฟฟ้า และธุรกิจอื่นๆ



4.2 งบการเงินรวมเปรียบเทียบและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 , 2563 , 2562 และ 2561

หน่วย : พันบาท

รายการ	2564		2563		2562		2561	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์								
สินทรัพย์หมุนเวียน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	360,077	5.30	302,236	5.04	283,933	5.00	453,020	7.72
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,500	0.10	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	706,306	10.40	593,526	9.89	1,017,070	17.92	1,061,327	18.08
สินค้าคงเหลือ	497,542	7.32	416,154	6.93	638,693	11.26	545,696	9.30
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	76,666	1.13	126	-	-	-	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มขอคืน	145,628	2.14	49,116	0.82	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,680	0.05	3,511	0.06	131,938	2.33	106,632	1.82
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,796,399	26.44	1,364,669	22.74	2,071,634	36.51	2,166,675	36.92
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน								
เงินลงทุนในตราสารทุน	325,373	4.79	303,698	5.06	-	-	-	-
เงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	-	-	382,500	6.74	417,562	7.12
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	4,179	0.06	10,158	0.17	14,151	0.25	21,322	0.36
เงินลงทุนในการร่วมค้า	871	0.01	1,607	0.03	1,900	0.03	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	-	248	-	248	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	838,756	12.34	836,607	13.94	854,552	15.06	868,917	14.81
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,866,949	27.48	1,674,962	27.91	1,604,871	28.29	1,570,743	26.77
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,812,316	26.68	1,637,429	27.28	-	-	-	-
สิทธิการเช่า	-	-	-	-	528,064	9.31	587,727	10.01
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	55,311	0.81	62,548	1.04	69,996	1.24	79,707	1.36
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	49,977	0.74	44,442	0.74	25,582	0.45	22,054	0.38
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	43,863	0.65	65,225	1.09	120,373	2.12	133,110	2.27
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,997,595	73.56	4,636,676	77.26	3,602,237	63.49	3,701,390	63.08
รวมสินทรัพย์	6,793,994	100.00	6,001,345	100.00	5,673,871	100.00	5,868,065	100.00

บริษัท ชัยโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 , 2563 , 2562 และ 2561

หน่วย : พันบาท

รายการ	2564		2563		2562		2561	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น								
หนี้สินหมุนเวียน								
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	280,000	4.12	100,000	1.67	171,786	3.03	530,000	9.03
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,220,022	17.96	769,907	12.83	1,333,938	23.51	1,456,290	24.82
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	32,201	0.47	114,377	1.91	99,100	1.75	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	142,369	2.10	126,132	2.10	2,822	0.05	1,815	0.03
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	19,892	0.29	31,995	0.53	31,698	0.56	14,625	0.25
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	449	0.01	8	-	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	30,562	0.45	33,660	0.56	35,900	0.63	67,142	1.15
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,725,495	25.40	1,176,079	19.60	1,675,244	29.53	2,069,872	35.28
หนี้สินไม่หมุนเวียน								
เงินกู้ยืมระยะยาว	221,074	3.25	233,669	3.89	148,725	2.62	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,119,442	16.48	943,107	15.71	4,699	0.08	1,985	0.03
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	79,147	1.16	77,922	1.30	100,422	1.77	108,751	1.85
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	80,845	1.19	68,467	1.14	61,290	1.08	45,254	0.77
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	42,063	0.62	47,959	0.80	70,235	1.24	66,032	1.13
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	1,542,571	22.70	1,371,124	22.84	385,371	6.79	222,022	3.78
รวมหนี้สิน	3,268,066	48.10	2,547,203	42.44	2,060,615	36.32	2,291,894	39.06



บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 , 2563 , 2562 และ 2561

หน่วย : พันบาท

รายการ	2564		2563		2562		2561	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
ส่วนของผู้ถือหุ้น								
ทุนเรือนหุ้น								
ทุนจดทะเบียน								
หุ้นสามัญ 1,375,000,000 หุ้น มูลค่า								
หุ้นละ 1.00 บาท	1,375,000	20.24	1,375,000	22.91	1,375,000	24.23	1,375,000	23.43
ทุนที่ออกและชำระแล้ว								
หุ้นสามัญ 1,100,005,556 หุ้น มูลค่า								
หุ้นละ 1.00 บาท	1,100,006	16.19	1,100,006	18.33	1,100,006	19.39	-	-
หุ้นสามัญ 1,100,000,001 หุ้น มูลค่า								
หุ้นละ 1.00 บาท	-	-	-	-	-	-	1,100,000	18.74
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	45,016	0.66	45,016	0.75	45,016	0.79	45,000	0.77
ส่วนเกินทุนหุ้นที่ซื้อคืน	204,339	3.01	204,339	3.40	204,339	3.60	204,339	3.48
ส่วนเกินทุนจากการลดทุนโดยตัดหุ้นที่								
ซื้อคืน	40,122	0.59	40,122	0.67	40,122	0.71	40,122	0.68
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	-	-	-	-	-	-	27,498	0.47
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่หมดสิทธิการใช้	27,498	0.41	27,498	0.46	27,498	0.48	-	-
กำไรสะสม								
จัดสรรแล้ว								
ทุนสำรองตามกฎหมาย	137,500	2.02	137,500	2.29	126,470	2.23	106,475	1.81
สำรองเพื่อหุ้นที่ซื้อคืน	290,316	4.27	281,186	4.68	151,003	2.66	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร	1,891,852	27.85	1,837,406	30.62	1,944,310	34.27	1,896,306	32.32
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	79,595	1.17	62,255	1.04	125,495	2.21	156,431	2.67
	3,816,244	56.17	3,735,328	62.24	3,764,259	66.34	3,576,171	60.94
หัก								
หุ้นที่ซื้อคืน (จำนวน 100.01 ล้านหุ้น)	(290,316)	(4.27)	-	-	-	-	-	-
หุ้นที่ซื้อคืน (จำนวน 96.91 ล้านหุ้น)	-	-	(281,186)	(4.68)	-	-	-	-
หุ้นที่ซื้อคืน (จำนวน 50.01 ล้านหุ้น)	-	-	-	-	(151,003)	(2.66)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	3,525,928	51.90	3,454,142	57.56	3,613,256	63.68	3,576,171	60.94
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	6,793,994	100.00	6,001,345	100.00	5,673,871	100.00	5,868,065	100.00

บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 , 2563 , 2562 และ 2561

หน่วย : พันบาท

รายการ	2564	2563	2562	2561
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
ยอดต้นปี	1,100,006	1,100,006	1,100,000	1,100,000
เพิ่มระหว่างปี	-	-	6	-
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดปลายปี	1,100,006	1,100,006	1,100,006	1,100,000
หุ้นทุนซื้อคืน				
ยอดต้นปี	(281,186)	(151,003)	-	-
(เพิ่ม) ลด ระหว่างปี	(9,130)	(130,183)	(151,003)	-
ยอดปลายปี	(290,316)	(281,186)	(151,003)	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น				
ยอดต้นปี	45,016	45,016	45,000	45,000
เพิ่มระหว่างปี	-	-	16	-
ยอดปลายปี	45,016	45,016	45,016	45,000
ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน	204,339	204,339	204,339	204,339
ส่วนเกินทุนจากการลดทุนโดยตัดหุ้นทุนซื้อคืน	40,122	40,122	40,122	40,122
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	-	-	-	27,498
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่หมดสิทธิการใช้	27,498	27,498	27,498	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย				
ยอดต้นปี	137,500	126,470	106,475	88,894
เพิ่มระหว่างปี	-	11,030	19,995	17,581
ยอดปลายปี	137,500	137,500	126,470	106,475
สำรองเพื่อการซื้อหุ้นสามัญคืน	290,316	281,186	151,003	-
ยังไม่ได้จัดสรร				
ยอดต้นปี	1,837,406	1,944,310	1,896,306	1,784,204
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	-	(46,848)	-	-
สำรองเพื่อหุ้นทุนซื้อคืน	(9,130)	(130,183)	(151,003)	-
สำรองตามกฎหมาย	-	(11,030)	(19,995)	(17,581)
เงินปันผลจ่าย	(169,951)	(136,498)	(171,999)	(153,997)
เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	233,527	217,655	391,001	283,680
ยอดปลายปี	1,891,852	1,837,406	1,944,310	1,896,306
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
ส่วนเกินทุนจากการตราสารหนี้	880	880	880	880
ผลกำไรของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	78,715	61,375	124,615	152,664
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม	-	-	-	2,887
รวม	79,595	125,495	156,431	302,270
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	3,525,928	3,454,142	3,613,256	3,576,171



บริษัท ชัยสิทธิ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 , 2563 , 2562 และ 2561

หน่วย : พันบาท

รายการ	2564		2563		2562		2561	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้								
รายได้จากการขาย	19,865,837	98.42	16,482,939	98.20	27,732,688	98.54	27,882,069	98.71
รายได้ค่าจ้างบริหารสถานบริการก๊าซธรรมชาติ	35,982	0.18	62,034	0.37	90,487	0.32	95,643	0.34
รายได้ค่าเช่า	107,230	0.53	101,925	0.61	100,881	0.36	92,771	0.33
รายได้ค่าเฟรนไชส์	24,060	0.12	25,927	0.15	27,783	0.10	26,887	0.10
เงินปันผลรับ	2,077	0.01	13,040	0.08	17,503	0.06	16,099	0.06
รายได้อื่น	149,581	0.74	98,439	0.59	175,075	0.62	131,285	0.46
รวมรายได้	20,184,767	100.00	16,784,304	100.00	28,144,417	100.00	28,244,754	100.00
ค่าใช้จ่าย								
ต้นทุนขาย	18,549,740	91.90	15,220,341	90.68	26,317,780	93.51	26,638,720	94.31
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	906,926	4.49	864,151	5.15	932,051	3.31	875,918	3.10
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	357,623	1.77	370,498	2.21	386,068	1.37	357,809	1.27
รวมค่าใช้จ่าย	19,814,289	98.16	16,454,990	98.04	27,635,899	98.19	27,872,447	98.68
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	370,478	1.84	329,314	1.96	508,518	1.81	372,307	1.32
ต้นทุนทางการเงิน	59,398	0.30	51,585	0.30	14,561	0.05	20,244	0.07
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(12,789)	(0.06)	(4,586)	(0.03)	(4,384)	(0.02)	(3,038)	(0.01)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	298,291	1.48	273,143	1.63	489,573	1.74	349,025	1.24
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	64,764	0.32	55,488	0.33	101,413	0.36	65,345	0.23
กำไรสำหรับปี	233,527	1.16	217,655	1.30	388,160	1.38	283,680	1.01
รายการที่ถูกต้องประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :								
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม	-	-	-	-	(2,887)	(0.01)	(3,039)	(0.01)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	-	-	(35,062)	(0.12)	(178,500)	(0.63)
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกต้องประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-	-	-	-	7,013	0.02	35,700	0.12
รวมรายการที่อาจถูกต้องประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-	-	-	-	(30,936)	(0.11)	(145,839)	(0.52)

(ต่อ)

บริษัท ชัยโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 , 2563 , 2562 และ 2561

หน่วย : พันบาท

รายการ	2564		2563		2562		2561	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :								
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	-	-	-	-	3,552	0.01	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	21,675	0.10	(79,050)	(0.47)	-	-	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(4,335)	(0.02)	15,810	0.09	(711)	-	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	17,340	0.08	(63,240)	(0.38)	2,841	0.01	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	17,340	0.08	(63,240)	(0.38)	(28,095)	(0.10)	(145,839)	(0.52)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	250,867	1.24	154,415	0.92	360,065	1.28	137,841	0.49
กำไรต่อหุ้น (บาท)								
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.23	-	0.21	-	0.36	-	0.26	-
กำไรต่อหุ้นปรับลด	0.23	-	0.21	-	0.36	-	0.26	-

บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 , 2563 , 2562 และ 2561

หน่วย : พันบาท

รายการ	2564	2563	2562	2561
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	233,527	217,655	388,160	283,680
รายการปรับกระทบกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	359,758	341,434	158,491	150,606
ค่าใช้จ่ายคັບบัญชี	10,302	11,032	81,738	85,286
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	1,031	31,487	2,230	1,440
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(24,339)	16,030	(21,981)	19,336
ขาดทุนจากการค้ขายของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	(6,994)	(17,917)	(9,952)	(30,214)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(44,270)	2,545	(44,084)	(12,508)
เงินปันผลรับ	(2,077)	(13,040)	(17,503)	(16,099)
(กำไร) จากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	-	-	(37)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	932	(579)	(1,017)	1,839
ขาดทุนจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	6,440	-	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	12,789	4,586	4,384	3,038
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	14,650	12,882	21,786	8,232
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	59,398	51,585	14,561	20,244
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	64,764	55,488	101,413	65,345
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	685,911	713,188	678,226	580,188
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(148,149)	251,879	39,857	(179,360)
สินค้าคงเหลือ	(57,050)	206,509	(71,017)	71,957
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(96,610)	102,647	(25,307)	(4,704)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	15,263	54,308	12,906	10,648
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	441,369	(588,087)	(123,539)	135,107
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(3,097)	(2,240)	(31,242)	21,474
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(2,272)	(5,705)	(2,198)	(1,703)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(5,897)	(22,276)	4,229	17,330
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	829,468	710,223	481,915	650,937
จ่ายภาษีเงินได้	(85,895)	(68,233)	(90,067)	(92,105)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	743,573	641,990	391,848	558,832

(ต่อ)

บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 , 2563 , 2562 และ 2561

หน่วย : พันบาท

รายการ	2564	2563	2562	2561
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสัรับจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น	-	-	-	37
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(6,500)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน	(83,040)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนบริษัทร่วม	(6,074)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในกิจการร่วมค้า	-	(300)	(2,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(330,228)	(179,432)	(199,780)	(227,672)
เงินสัรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	55,346	2,336	85,856	40,749
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์ สิทธิการใ้	(90,394)	(69,177)	(11,132)	(120,205)
รับเงินปันผล	2,077	13,040	17,503	16,099
เงินสดสุทธิใ้ไปนกิจกรรมลงทุน	(458,813)	(233,533)	(109,553)	(290,992)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน การเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	180,000	(71,786)	(358,214)	300,000
เงินสัรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	80,000	200,221	297,825	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน การเงิน	(174,772)	(100,000)	(50,000)	(329,665)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(117,974)	(146,038)	(2,934)	(1,060)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	(9,130)	(122,325)	(151,003)	-
จ่ายเงินปันผล	(169,549)	(136,225)	(171,630)	(153,667)
จ่ายดอกเบี้ย	(15,494)	(14,001)	(15,426)	(20,165)
เงินสดสุทธิใ้ไปนกิจกรรมจัดหาเงิน	(226,919)	(390,154)	(451,382)	(204,557)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	57,841	18,303	(169,087)	63,283
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	302,236	283,933	453,020	389,737
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	360,077	302,236	283,933	453,020

ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการซื้อสินทรัพย์สิทธิการใ้ตามสัญญาเช่า	310,546	296,659	6,655	-
---	---------	---------	-------	---



อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญเปรียบเทียบ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 , 2563 , 2562 และ 2561

รายการ		2564	2563	2562	2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง					
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.04	1.16	1.24	1.05
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.48	0.57	0.65	0.68
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.51	0.45	0.21	0.29
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	47.35	28.32	31.67	32.01
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	8	13	11	11
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	40.60	28.86	44.44	45.05
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	9	12	8	8
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	24.81	17.82	21.89	22.69
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	15	20	16	16
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร					
อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	(%)	6.62	7.66	5.10	4.46
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	1.86	2.00	1.83	1.34
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม	(%)	1.16	1.30	1.38	1.00
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ขาดทุน)	(%)	200.71	194.95	77.06	150.10
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	6.69	6.16	10.80	7.91
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(%)	1.18	1.32	1.40	1.02
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน					
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	3.65	3.73	6.73	4.87
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	13.69	15.67	18.18	14.68
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	3.16	2.88	4.88	4.85
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน					
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.93	0.74	0.57	0.64
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	57.37	54.41	32.24	33.28
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	0.04	0.04	0.01	0.02
อัตราการจ่ายปันผล	(%)	77.08	50.99	51.40	50.41
ข้อมูลต่อหุ้น					
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	3.53	3.44	3.38	3.25
เงินปันผลต่อหุ้น	(บาท)	0.18	0.11	0.19	0.13
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	(บาท)	0.23	0.21	0.36	0.26

หมายเหตุ : มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
TOWER A ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : 0-2009-9000 โทรสาร: 0-2009-9991

ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

และบริษัทย่อย ประจำปี 2564 : 1. นายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 6699 หรือ
2. นางสาวพจนรัตน์ ศิริพิพัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 9012 หรือ
3. นางสาวรุ่งนภา แสงจันทร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 10142 หรือ
4. นางสาวเดชนิ พรเพ็ญพบ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 10769
แห่งบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ตั้งอยู่ 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ซอยเพิ่มทรัพย์
(ประชาชน 20) ถนนประชาชน บางซื่อ กรุงเทพฯ 10800
โทรศัพท์ 0-2596-0500 โทรสาร 0-2596-0539

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ในปี 2564 บริษัทฯ ไม่มีข้อมูลสำคัญอื่นที่มีผลกระทบต่อการลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ หากมี บริษัทฯ จะเปิดเผยให้
ผู้เกี่ยวข้องทราบตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์-
แห่งประเทศไทยกำหนด

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ในปี 2564 ทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งอยู่ในข่ายที่จะต้องรายงานตามประกาศ
คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.79/2561 เรื่อง “หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะ
ทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์” กล่าวคือ บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีคดีที่มีหรืออาจมี
ผลกระทบทางลบต่อสินทรัพย์ หรือต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีสาระและนัยสำคัญ

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

การมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญในการนำไปสู่ความสำเร็จ และบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้และการเสริมสร้างให้มีระบบของการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพจะเป็นพื้นฐานของการเติบโตอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน และจะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกราย คณะกรรมการจึงได้มีนโยบายที่จะส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ภายใต้หลักของการบริหารจัดการที่ซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันกาล ครอบคลุมและรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม โดยได้มีการจัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจขึ้น เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้นำไปใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ ทั้งในรูปแบบเล่มและสื่อสารผ่าน Intranet และเป็นหนึ่งในเนื้อหาปฐมนิเทศพนักงานใหม่

ในปีที่ผ่านมากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้รับการสื่อสารและสร้างความตระหนักรู้ด้านจริยธรรมธุรกิจร้อยละ 100 และบริษัทฯ ไม่พบกรณีการกระทำความผิดเกี่ยวกับจริยธรรมที่มีนัยสำคัญ นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการทุกปี

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

กลุ่มบริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับกรรมการ ทั้งในเรื่องของการสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทน ความเป็นอิสระของกรรมการจากฝ่ายจัดการ การพัฒนากรรมการ การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งสามารถดูรายละเอียดได้ในหัวข้อ 7.2 และ 8.1

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

6.1.2.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

- (1) คณะกรรมการบริษัทจะดูแลและคุ้มครองให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิขั้นพื้นฐาน ดังนี้ :
 - (1.1) ไม่มีข้อจำกัดในการซื้อขายหรือโอนหุ้น เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นจะเป็นเหตุทำให้บริษัทมีจำนวนผู้ถือหุ้นเป็นบุคคลที่มีสัญชาติไทยถือหุ้นเกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมด
 - (1.2) สิทธิที่เท่าเทียมกันในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา
 - (1.3) สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และการออกเสียงลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้น
 - (1.4) สิทธิในการเสนอชื่อ แต่งตั้ง หรือถอดถอนกรรมการ และการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ
 - (1.5) สิทธิในการร่วมตัดสินใจเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ
 - (1.6) สิทธิในส่วนแบ่งกำไร
- (2) ผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับหนังสือเชิญประชุม และข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา
- (3) บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบันในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะเลือกสถานที่จัดประชุมซึ่งมีระบบขนส่งมวลชน

เข้าถึงและเวลาที่เหมาะสมให้ผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบันสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก

- (4) กำหนดให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น ผู้สอบบัญชี มีความพร้อมที่จะชี้แจงหรือตอบคำถามต่อผู้ถือหุ้น
- (5) เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2564 บริษัทฯ ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะขอเพิ่มวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อผู้ที่ควรได้รับเลือกตั้งให้เป็นกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ คำถามสำหรับการประชุมสามัญประจำปี เป็นการล่วงหน้า ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นแจ้งให้บริษัทฯ ทราบความประสงค์ภายในวันที่ 30 ธันวาคม 2564 แต่ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นแสดงความประสงค์ในเรื่องดังกล่าว
- (6) ในการประชุม ผู้ถือหุ้นสามารถตั้งคำถาม ขอคำอธิบายและแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับเรื่องในวาระที่กำลังประชุม คณะกรรมการบริษัทจะไม่เปลี่ยนแปลงวาระการประชุม โดยไม่ได้รับอนุญาตจากที่ประชุมก่อน
- (7) ผู้ถือหุ้นจะได้รับทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมถึงบริษัทฯ จะเผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า ก่อนที่บริษัทฯ จะจัดส่งเอกสารให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ
- (8) ในแต่ละวาระ จะมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบเพื่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น และจะมีการบันทึกรายงานการประชุม ซึ่งจะประกอบด้วยประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ อย่างครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้
- (9) กรรมการและผู้บริหารระดับสูงทุกท่านต้องเปิดเผยข้อมูลความสัมพันธ์ ทั้งทางตรงและทางอ้อม กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบุคคลที่สามที่มีธุรกรรมที่สำคัญเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

6.1.2.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีนโยบายให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้ :

- (1) บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุมและจะเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วย
- (2) บริษัทฯ จะประกาศเชิญประชุมผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนวันประชุม
- (3) บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะใช้ระบบคอมพิวเตอร์ช่วยในการลงทะเบียน เพื่อให้เกิดความสะดวกและรวดเร็วแก่ผู้ถือหุ้นมากที่สุด
- (4) บริษัทฯ จะจัดประชุมผู้ถือหุ้นตามวัน เวลา และสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถจะเข้าร่วมประชุมได้ โดยสะดวกและจะไม่มีการเปลี่ยนแปลงสถานที่ประชุมอย่างกะทันหันจนทำให้ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้
- (5) คณะกรรมการบริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และจะเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
- (6) เลขานุการบริษัทจะแจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียง การลงมติและจำนวนการถือหุ้นทั้งหมดของผู้เข้าร่วมประชุม ให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น
- (7) หุ้นแต่ละหุ้นมีสิทธิและเสียงเท่ากัน ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ตนมี



- (8) ประธานในที่ประชุมจะประชุมตามลำดับวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม
- (9) ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามข้อมูลที่เกี่ยวข้องในแต่ละวาระ
- (10) บริษัทฯ จะจัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระที่สำคัญ และ/หรือที่ผู้ถือหุ้นมีความเห็นแตกต่างกันมาก
- (11) ผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมสามารถใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงได้ทุกกรณี ไม่ว่าจะเป็นสิทธิเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง

6.1.2.3 การเปิดเผยข้อมูล

- (1) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการจัดทำข้อมูลต่างๆ ที่จะต้องเปิดเผยตามระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับ-หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างถูกต้องและครบถ้วน ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- (2) ให้นักลงทุนที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารระดับสูงเท่านั้น เป็นผู้ให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สื่อมวลชน หรือองค์กรที่กำกับดูแล
- (3) ข้อมูลที่บริษัทฯ ต้องเปิดเผยอย่างสม่ำเสมอ มีดังนี้ :
 - ข้อมูลทั่วไป และลักษณะการประกอบธุรกิจ
 - งบการเงิน และผลประกอบการของบริษัทฯ รวมถึงผลการวิเคราะห์ต่างๆ
 - รายชื่อ และสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหาร
 - ปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจ
 - คำตอบแทนโดยรวมของกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร
 - คุณสมบัติของกรรมการ
 - การทำธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
- (4) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการจัดทำงบการเงินหรือข้อมูลทางการเงิน เพื่อแสดงฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด และให้เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน ถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ได้รับทราบโดยทั่วกัน
- (5) บริษัทฯ ได้จัดให้มีการตรวจสอบบัญชีและงบการเงิน โดยผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกที่มีความเป็นอิสระ
- (6) บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกในการวิเคราะห์ข้อมูลของบริษัทฯ แก่บุคคลภายนอก เช่น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ที่ปรึกษาการลงทุน บริษัทนายหน้าค้าหลักทรัพย์ สถาบันการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ สื่อมวลชน และองค์กรกำกับดูแลภายนอก เป็นต้น เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจลงทุนของผู้ลงทุน หรือเพื่อประโยชน์ในด้านอื่นๆ
- (7) เปิดเผยรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวในรายงานประจำปี
- (8) เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม รวมถึงรูปแบบ และลักษณะของการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารในรายงานประจำปี

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

กลุ่มบริษัทได้จัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งได้เปิดเผยคู่มือจริยธรรมธุรกิจไว้ตามเอกสารแนบ 4

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการหรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2564 ได้มีมติให้บริษัทฯ ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการและการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) มาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจตามความเหมาะสม โดยจะทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และได้บันทึกเหตุผลหลักเกณฑ์บางประการที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถปฏิบัติตามได้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการ เช่น การดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระเกิน 9 ปี ซึ่งคณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเหล่านั้นมีความเหมาะสมทั้งด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ และยังสามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ

6.3.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ โดยปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดอย่างต่อเนื่อง และครอบคลุมทั้ง 5 หมวด คือ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติ ต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้มีมติที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการหลายเรื่องที่สำคัญได้แก่ :

- เรื่องการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

คณะกรรมการได้ตระหนักถึงความสำคัญของการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ จึงได้กำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการใช้งานทรัพยากรสารสนเทศ ซึ่งได้อนุมัติและประกาศใช้นโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าวไว้แล้วเมื่อเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2559 หากผู้ใดฝ่าฝืน จะต้องได้รับโทษตามข้อบังคับของบริษัทฯ

- เรื่องนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการผู้จัดการ โดยให้กรรมการผู้จัดการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนรวมกันได้ไม่เกิน 3 บริษัท และให้แจ้งคณะกรรมการล่วงหน้าก่อนการเข้ารับตำแหน่งนั้น เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการผู้จัดการจะสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทฯ ได้อย่างเพียงพอ

- เรื่องแผนการสืบทอดตำแหน่ง

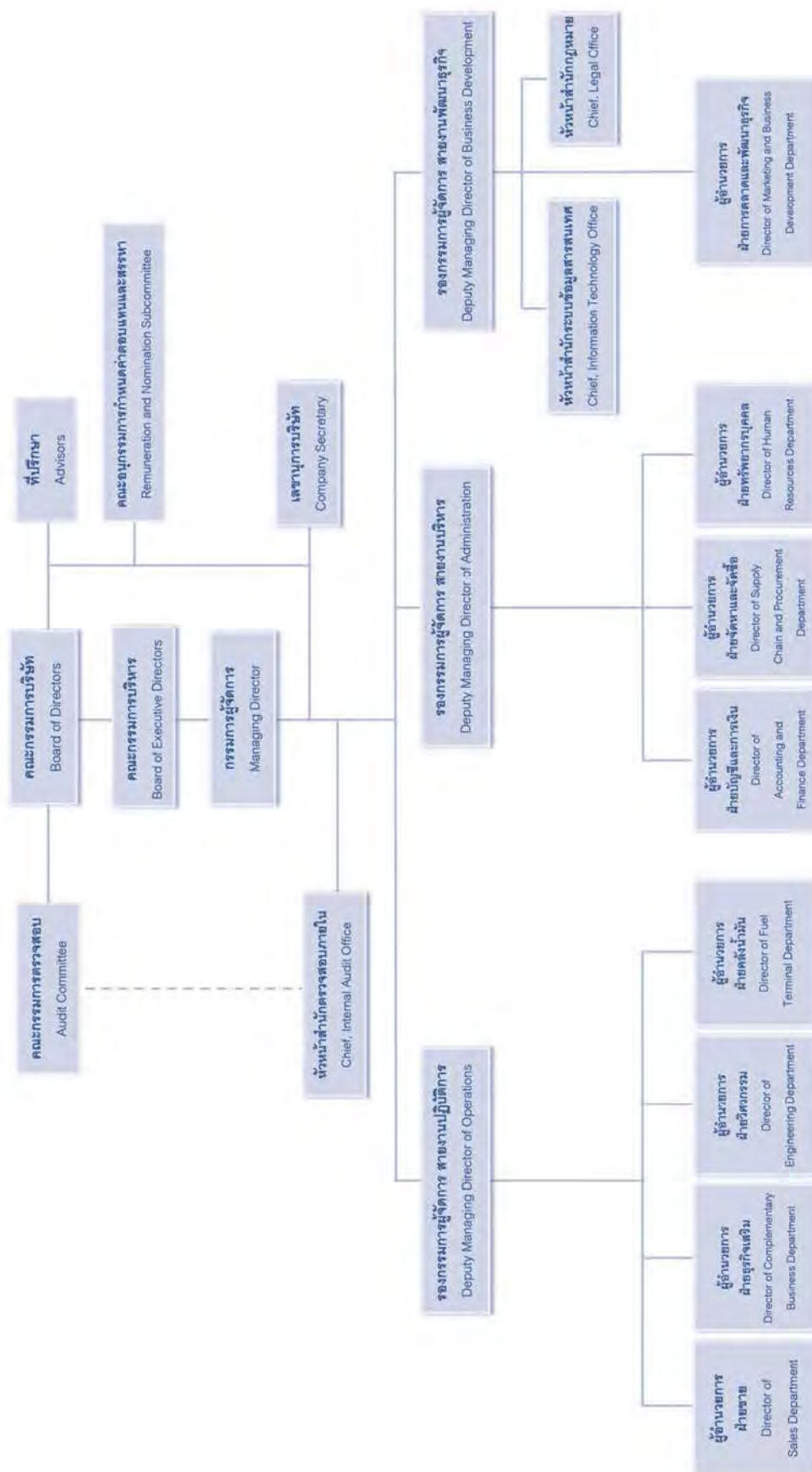
คณะกรรมการบริษัทได้เห็นถึงความสำคัญของแผนการสืบทอดตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป จึงได้มอบหมายให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งของตำแหน่งดังกล่าว โดยการพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ศักยภาพ พฤติกรรมทางการบริหาร และความพร้อม ของแต่ละบุคคลเป็นหลัก และให้เตรียมความพร้อมให้แก่บุคคลที่จะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งนั้นๆ โดยการส่งเสริมพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นตามตำแหน่งงานเพื่อสืบทอดงานในกรณีที่กรรมการผู้จัดการหรือผู้บริหาร ในตำแหน่งที่สำคัญไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้



7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้ :



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำกับดูแลกิจการ และเป็นผู้กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ รายรับ-รายจ่าย เป็นประจำทุกปี เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย พิจารณา อนุมัติและทบทวน กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ งบประมาณรายรับ-รายจ่าย และการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ตลอดจนควบคุมดูแลให้ผู้บริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมทั้งให้ความเห็นชอบ ทบทวน ประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยเน้นให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตาม การดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงจำเป็นต้องประกอบด้วยบุคคลผู้มีภาวะ ความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

(ก) การดำรงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และ ไม่มากกว่า 15 ท่าน ทุกท่านต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีกรรมการจำนวน 11 ท่าน ในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระ 4 ท่าน กรรมการทุกท่านผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) หรือ Director Accreditation Program (DAP) เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์เพียงพอที่จะใช้วิจารณญาณ ในการพิจารณาปัญหาของบริษัทฯ และนำพาบริษัทฯ ไปสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืนได้

ในจำนวนกรรมการ 11 ท่านนั้น ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 8 ท่าน โดยใน 8 ท่านเป็นกรรมการอิสระ 4 ท่าน และในจำนวน 4 ท่านนี้ ได้ทำหน้าที่เป็นกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ จะเป็นไปตามวาระที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ คือ 3 ปี นอกจาก กรรมการผู้ได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทนกรรมการผู้ที่ได้ลาออก ซึ่งจะดำรงตำแหน่งกรรมการได้ เท่าเวลาที่เหลือของกรรมการผู้ที่ได้ลาออก เมื่อครบวาระคณะกรรมการจะแจ้งให้ที่ประชุมสามัญทราบ เพื่อให้ที่ประชุมสามัญเลือกตั้งกรรมการแทนผู้พ้นตำแหน่งตามวาระ ในกรณีนี้ เพื่อความโปร่งใส บริษัทฯ จะเสนอชื่อและประวัติที่มีรายละเอียดอย่างเพียงพอของผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่าควรได้รับเลือกตั้งให้เป็น กรรมการให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ทราบ เพื่อพิจารณาในที่ประชุมสามัญด้วย

(ข) การรวมหรือแยกตำแหน่ง

เพื่อแบ่งแยกอำนาจและหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแล และการบริหารงานประจำออกจาก กันอย่างชัดเจน ประธานกรรมการจึงไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ และไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยด้วย

(ค) คุณสมบัติของผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการอิสระ

ผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการอิสระจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมาย และ ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของสำนักงาน ก.ล.ด. อีกทั้งต้องมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ เพียงพอในการจะทำประโยชน์ให้แก่บริษัทฯ



7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

รายชื่อกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

1. นายมงคล สิมะโรจน์ ประธานกรรมการ
 2. นายภิมุข สิมะโรจน์ รองประธานและประธานกรรมการบริหาร
 3. นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
 4. นายประกิต ประทีปะเสน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
 5. นายสิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
 6. คุณหญิงเสริมศรี บุณนาค กรรมการอิสระ
 7. นายณรงค์ จุลชาต กรรมการ
 8. นายนพดล อัดวาอุฒิชัย กรรมการ
 9. นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์ กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ
 10. นายพงศธร ฉัตรนะรัชต์ กรรมการบริหารและกรรมการรองกรรมการผู้จัดการสายงานพัฒนารุกิจ
 11. นายมาวีร์ สิมะโรจน์ กรรมการบริหารและกรรมการรองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ
- ด้วยข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 23. ได้กำหนดไว้ว่า “...ให้กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตรา

สำคัญของบริษัทฯ และให้คณะกรรมการมีอำนาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท จากจำนวน กรรมการทั้งหมด...” คณะกรรมการจึงได้กำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ไว้ดังนี้ :

1. นายมงคล สิมะโรจน์
2. นายณรงค์ จุลชาต
3. นายนพดล อัดวาอุฒิชัย
4. นายมาวีร์ สิมะโรจน์
5. นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์
6. นายภิมุข สิมะโรจน์
7. นายพงศธร ฉัตรนะรัชต์

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการในการประชุมครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2562 ได้มีมติให้บทบาทและปรับปรุงอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท เป็นดังนี้ :

- (ก.) อำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดให้เป็น หน้าที่ของคณะกรรมการในบริษัทมหาชนจำกัด
- (ข.) กำหนดนโยบายและเป้าหมายในการดำเนินงานของบริษัทฯ
- (ค.) พิจารณา อนุมัติ และทบทวน แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณรายรับ-รายจ่าย และการประเมินความเสี่ยง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี
- (ง.) ควบคุมดูแลให้ผู้บริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส
- (จ.) กำกับดูแลให้บริษัทฯ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส และครบถ้วน ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

- (ฉ.) ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม
 - (ช.) ให้ความสำคัญในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยการกำหนดและอนุมัตินโยบาย กำหนดมาตรการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง แต่งตั้งคณะทำงาน กำกับดูแลให้มีระบบการสนับสนุน และตลอดจนช่องทางการแจ้งเบาะแส ติดตามและดูแลให้พนักงานทุกระดับปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด
 - (ซ.) อนุมัติการทำธุรกรรมเกี่ยวกับที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง หรือที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ตามที่กฎหมายกำหนด
 - (ฌ.) แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย
 - (ญ.) อนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง และถอดถอน ประธานกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะอนุกรรมการอื่นๆ รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัท รวมทั้งการอนุมัติตราเงินเดือน ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์อื่นแก่บุคคลและคณะบุคคลดังกล่าว
 - (ฎ.) อนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการเงินและทรัพย์สินของบริษัทฯ ที่เกินอำนาจการอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร
 - (ฏ.) มอบหมายหรือแนะนำให้คณะกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการพิจารณาหรือปฏิบัติในเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
 - (ฐ.) พิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติเรื่องที่คณะกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการนำเสนอ
 - (ฑ.) ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ชีดมั่นในจรรยาบรรณวิชาชีพและไม่ให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์ส่วนตัวเหนือความรับผิดชอบต่อที่มีต่อบริษัทฯ รวมถึงการรักษาความลับของลูกค้า และการไม่นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ และลูกค้าไปเปิดเผย หรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น
 - (ฒ.) การตัดสินใจใดๆ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการจะร่วมกันพิจารณาปัญหาดังกล่าวอย่างรอบคอบ ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผลและเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดีเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ
 - (ณ.) ติดตามดูแลสภาพคล่องทางการเงินและการชำระหนี้ รวมทั้งแผนและกลไกในการแก้ปัญหาหากเกิดปัญหา
 - (ด.) ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน ให้ประธานกรรมการพิจารณาใช้อำนาจของคณะกรรมการที่กล่าวข้างต้นได้ตามความเหมาะสม แล้วรายงานให้คณะกรรมการทราบ
- (2) บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ
- (ก.) ดูแลให้การดำเนินงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ
 - (ข.) กำหนดขอบเขตบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและของฝ่ายจัดการให้มีความชัดเจน
 - (ค.) กำหนดเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาจัดสรรทรัพยากร การบริหารความเสี่ยง และดำเนินกลยุทธ์เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้
 - (ง.) จัดให้มีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย กรรมการเป็นรายบุคคล และกรรมการผู้จัดการ พร้อมสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านแสวงหาแนวทางพัฒนาปรับปรุง การทำหน้าที่ของตนอย่างต่อเนื่อง

- (จ.) ประธานกรรมการ หรือผู้ที่ประธานกรรมการมอบหมาย มีหน้าที่เชิญประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยส่งหนังสือเชิญประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม
 - (ฉ.) ประธานกรรมการเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในเรื่องกำหนดวาระของการประชุม โดยการเตรียมการร่วมกับประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัท โดยจะพิจารณาคำขอของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ที่จะบรรจุเรื่องสำคัญเป็นวาระในการประชุมด้วย
 - (ช.) ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และจัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่องเพื่อการอภิปรายและให้เวลามากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาได้อย่างรอบคอบ
 - (ซ.) ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้น และจัดสรรเวลาให้เหมาะสมเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามในประเด็นต่างๆ
 - (ฌ.) ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับบริษัท สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
 - (ญ.) เป็นตัวแทนของคณะกรรมการในการให้คำแนะนำและติดตามดูแลการบริหารงานของกรรมการผู้จัดการ
 - (ฎ.) เป็นตัวแทนของคณะกรรมการในการทำงานร่วมกับเลขานุการบริษัทในฐานะที่เป็นผู้ดูแลให้ข้อเสนอแนะและสนับสนุนกระบวนการทำงานในด้านต่างๆ ของคณะกรรมการ
 - (ฏ.) ติดตามสื่อสารและติดตามการทำงานของคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดี ระหว่างกรรมการ
 - (ฐ.) สื่อสารข้อมูลสำคัญต่างๆ ร่วมกับการกรรมการผู้จัดการไปยังพนักงาน นักลงทุน สื่อมวลชน นักวิเคราะห์ และกลุ่มบุคคลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
 - (ฑ.) พิจารณาความเหมาะสมในการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระหน้าที่ของคณะกรรมการและประธานบางประการข้างต้น เช่น คณะกรรมการบริหาร เป็นต้น
- (3) คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในการควบคุมดูแล และป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้ :
- (ก.) จัดโครงสร้างและองค์ประกอบของบริษัทฯ และของคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ พร้อมทั้งกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน ตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - (ข.) ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยึดมั่นในจรรยาบรรณวิชาชีพและไม่ให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์ส่วนตัวเหนือความรับผิดชอบต่อที่มีต่อบริษัทฯ รวมถึงการรักษาความลับของลูกค้า และการไม่นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ และลูกค้าไปเปิดเผย หรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น
 - (ค.) การตัดสินใจใดๆ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือกรณีที่มีการกระทำบางอย่างซึ่งเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ แต่ไม่สอดคล้องกับผลประโยชน์ที่แตกต่างกันของผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม คณะกรรมการ-บริษัทและฝ่ายบริหารจะพิจารณาปัญหาดังกล่าวอย่างรอบคอบ ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผลและเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดีเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

(ง.) กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียต้องเปิดเผยข้อมูลให้ที่ประชุมทราบทุกครั้ง ก่อนที่ที่ประชุมจะพิจารณาว่าจะดังกล่าว โดยกรรมการดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระนั้น ทั้งนี้ นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลง ไม่ว่าจะเป็นกรณีที่มีประเด็นซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือเป็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือเป็นผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือเกี่ยวโยงใดๆ กับรายการที่พิจารณา และหากกรณีดังกล่าวเข้าเกณฑ์ที่ต้องเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ก็ให้แจ้งมติที่ประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วย

(จ.) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องไม่กระทำการใดที่เป็นการจัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือการใช้โอกาส หรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือการทำงานอื่นนอกเหนือจากงานของบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานในหน้าที่

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่พบการกระทำที่ละเมิดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(4) ในการจะดำเนินธุรกิจไปสู่ความสำเร็จ และบรรลุเป้าหมายสูงสุดอย่างยั่งยืน รวมถึงการมีระบบการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จำเป็นจะต้องคำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจอยู่ด้วยเสมอ คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญดังกล่าว จึงได้จัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

(5) คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อระบบการควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติการ เพื่อป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นแก่บริษัทฯ ทั้งด้านการเงิน การดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในไว้ ดังนี้ :

(ก) ให้ผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ทั้งงบการเงินรายไตรมาส และรายปี

(ข) ให้มีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามมาตรฐานและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน และการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบ

(ค) กำหนดอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินการของผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

(ง) ให้มีการควบคุมและตรวจสอบการใช้สินทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อมิให้เกิดความเสียหาย หรือมีการนำไปใช้หรือหาประโยชน์โดยมิชอบ

(จ) มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลหรือหน่วยงาน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

(ฉ) ให้ความสำคัญต่อคำแนะนำ หรือข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีอิสระ เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานให้ถูกต้อง เหมาะสม

(6) คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประชุม โดยยึดหลักการปฏิบัติ ดังนี้

(ก) ได้กำหนดวันและวาระการประชุมปกติของทั้งปีไว้ล่วงหน้า ซึ่งมีเป็นประจำทุกเดือน เพื่อกรรมการจะได้จัดสรรเวลาของตนเองสำหรับการประชุมทุกครั้งได้โดยสะดวก นอกจากนั้น ยังอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นได้อีกด้วย โดยในการประชุมวาระปกติทุกครั้งจะมีการติดตามเรื่องที่สืบเนื่องจากการประชุมครั้งที่ผ่านๆ มาและผลการดำเนินงานประจำเดือน และ/หรือ ประจำงวดของบริษัทฯ รายงานผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ และบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้



กรรมการแต่ละท่านควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมทั้งหมดในแต่ละปี

- (ข) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการเข้าประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม
 - (ค) ประธานกรรมการเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในเรื่องราวของการประชุม โดยการเตรียมการร่วมกันของประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัท โดยจะพิจารณาคำขอของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ที่จะบรรจุเรื่องที่สำคัญเป็นวาระในการประชุมด้วย นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้แต่งตั้งนางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมอีกด้วย
 - (ง) คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการ เพื่อให้ข้อมูล หรือรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เป็นผู้เกี่ยวข้องโดยตรง
 - (จ) กรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงและขอข้อมูล คำปรึกษา และบริการต่างๆ ที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากผู้ที่ได้รับมอบหมาย หรืออาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาภายนอกด้วยก็ได้
 - (ฉ) ผู้บริหารมีหน้าที่ให้ข้อมูลและความเห็นที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัท
 - (ช) เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมด้วยระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบการประชุมในแต่ละวาระให้แก่กรรมการก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการทุกท่านมีเวลาเพียงพอที่จะศึกษาข้อมูลต่างๆ ก่อนการเข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง
 - (ซ) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง มีการบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรในทุกวาระอย่างครบถ้วน และจัดเก็บรายงานดังกล่าวที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ตลอดเวลา
- (7) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้แก่กรรมการ ทั้งในเรื่องที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลเรื่องสำคัญที่มีการประกาศใช้ รวมทั้งส่งเสริมให้กรรมการเข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ
- (8) ให้มีการทบทวนกฎบัตรกรรมการปีละ 1 ครั้ง (กฎบัตรกรรมการสามารถดูได้จากเอกสารแนบ 5)

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา ซึ่งมีขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้ :

7.3.1 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการในการประชุมครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 ได้มีมติให้ปรับปรุงอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร เป็นดังนี้ :

- (1) ดูแลและติดตามผลการจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปีที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและอนุมัติ แล้วรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะๆ
- (2) พิจารณากลับกรองเรื่องที่กรรมการผู้จัดการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติ
- (3) อนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายพนักงานอาวุโสระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือตำแหน่งอื่นที่เทียบเท่า รวมทั้งการอนุมัติอัตราเงินเดือน ค่าตอบแทนหรือประโยชน์อื่นแก่บุคคลดังกล่าวด้วย
- (4) อนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการเงินและสินทรัพย์ของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้ :

- ก) การจัดซื้อวัสดุ ครุภัณฑ์ หรือการจัดจ้าง ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณประจำปีที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว และมีมูลค่าไม่เกินรายการละ 100,000,000 บาท
 - ข) การจัดซื้อวัสดุ ครุภัณฑ์ หรือการจัดจ้าง ที่มีกำหนดไว้ในแผนการดำเนินงานหรืองบประมาณประจำปี ซึ่งมีมูลค่าไม่เกินรายการละ 20,000,000 บาท
 - ค) การจัดซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันที่เป็นสินค้าหลักและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อจำหน่ายมีมูลค่าครั้งละไม่เกิน 200,000,000 บาท
 - ง) การค้าประกันบุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคลในเรื่องที่เกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ ในวงเงินค้าประกันไม่เกินรายการละ 1,000,000 บาท
 - จ) การบริจาคเงิน สิ่งของ หรือผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้แก่บุคคลใดบุคคลหนึ่ง เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในวงเงินไม่เกินครั้งละ 100,000 บาท และมียอดรวมทั้งปีไม่เกิน 1,000,000 บาท
 - ฉ) การขายสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีได้ใช้งานหรือเสื่อมสภาพแล้ว และมีมูลค่าในบัญชีไม่เกินรายการละ 1,000,000 บาท
 - ช) การกู้ยืมเงินจากบุคคลอื่นที่ไม่ใช่บริษัทย่อย เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในวงเงินไม่เกินครั้งละ 50,000,000 บาท
- (5) มอบหมายหรือแนะนำให้กรรมการผู้จัดการพิจารณาหรือปฏิบัติในเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร
 - (6) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อพิจารณาเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร
 - (7) พิจารณาและนำเสนอเรื่องที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรให้คณะกรรมการทราบหรือพิจารณาให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติ
 - (8) ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน ให้ประธานกรรมการบริหารพิจารณาใช้อำนาจของคณะกรรมการบริหารที่กล่าวข้างต้นได้ตามความเหมาะสม แล้วรายงานให้คณะกรรมการบริหารทราบในโอกาสแรกที่ทำให้

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. นายภิมุข สิมะโรจน์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์	กรรมการบริหาร
3. นายพงษ์ธร ฉัตรนะรัชต์	กรรมการบริหาร
4. นายมาวีร์ สิมะโรจน์	กรรมการบริหาร

7.3.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 1/2542 เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2542 ได้มีมติให้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระให้มีฐานะเป็นหน่วยงานอิสระในการปฏิบัติงานที่จะให้การสนับสนุนและปฏิบัติการในนามของคณะกรรมการบริษัท เพื่อสอบทานรายงานทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบการควบคุมภายใน สอบทานกระบวนการตรวจสอบภายใน และการติดต่อกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 13/2562 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติให้ปรับปรุงกฎบัตรกรรมการตรวจสอบ (ตามเอกสารแนบ 6) ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้ :



- (1) พิจารณาและดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำนักตรวจสอบภายใน และผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
- (2) ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อการประเมินประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- (3) พิจารณา คัดเลือก เสนอการแต่งตั้ง การเลือกกลับเข้ามาใหม่ และการเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว
- (4) พิจารณา คัดเลือก เสนอการแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน
- (5) ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (6) ดูแลมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยการสอบทานการทำรายการระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
- (7) พิจารณาและสอบทานความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน จัดให้มีการประเมินความเสี่ยง แนวทางแก้ไข ความเสี่ยง และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกันนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- (8) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อผู้ถือหุ้น ลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- (9) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบจะเห็นสมควรในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเชิญฝ่ายจัดการ และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมและให้ข้อมูลในส่วนที่เกี่ยวข้องได้ทุกครั้งที่ได้ประชุมกันจะต้องส่งสำเนารายงานการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบด้วย

7.3.3 คณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2546 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นอิสระทำหน้าที่พิจารณาเสนอแนะการกำหนดค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นๆ ของผู้บริหารและพนักงานให้แก่คณะกรรมการพิจารณา โดยใช้ข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมที่มีขนาดใกล้เคียงกันเป็นเกณฑ์ และคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่งนั้นๆ สำหรับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการซึ่งอยู่ในรูปค่าเบี้ยประชุมเหมาะสมจ่ายเป็นรายเดือนนั้น คณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะเสนอความเห็นให้ที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาเพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2552 คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ของคณะอนุกรรมการสรรหา เพื่อสรรหาบุคคลเพื่อที่จะเสนอให้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารสูงสุด เมื่อครบวาระหรือมีตำแหน่งว่างลง หรือตำแหน่งผู้บริหารอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้ :

- | | |
|--------------------------|--|
| 1. นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์ | กรรมการผู้จัดการ |
| 2. นายพงษ์ธร ด้ตรณะรัชต์ | กรรมการรองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจ |
| 3. นายมาวีร์ สิมะโรจน์ | กรรมการรองกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ |

4. นายอัมรินทร์ สิมะโรจน์ รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล และเป็นผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน
5. นางสาววิรินทร์ สิมะโรจน์ เลขานุการบริษัท
6. นายสุนทร ชูศักดิ์ ผู้อำนวยการฝ่ายคลังน้ำมัน
7. นางสาวมุกดาวรรณ รุทพิชัยรักษ์ ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหาและจัดซื้อ
8. นางสาวกานต์สินี สนองจิตเจริญ ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจเสริม
9. นางสาวเพชรมาลี วัฒนานิยม ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
10. นายประดิษฐ์ ถาวรมันกิจการ ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม
11. นายณรุฒม์ สิมะโรจน์ ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและพัฒนาธุรกิจ
12. นายสมคิด ชาติอ้อมเอิบธรรม ผู้อำนวยการฝ่ายขาย

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร จากความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ การปฏิบัติหน้าที่ ผลการประเมินประจำปี ตลอดจนพิจารณาเปรียบเทียบกับผลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน โดยคำนึงผลการดำเนินงานของบริษัทด้วย

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา เห็นว่านโยบายค่าตอบแทนดังกล่าว มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและสามารถจูงใจให้กรรมการและผู้บริหารนำพาให้องค์กรดำเนินงานตามเป้าหมาย

อนึ่ง บริษัทฯ ยังไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนกรรมการบริหารเพิ่มเติมนอกเหนือจากเบี้ยประชุมกรรมการที่ผู้ถือหุ้นอนุมัติ

7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

7.4.3.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2564 ค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือนและ โบนัส (ซึ่งแปรผันตามผลการดำเนินงาน) ของกรรมการบริหาร 4 ท่าน และผู้บริหารอื่นอีก 15 ท่าน รวม 19 ท่าน เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 57,766,775 บาท

7.4.3.2 ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งผู้ใดจะได้รับเงินสมทบในอัตราร้อยละ 4 หรือ 5 หรือ 6 ของเงินเดือน ขึ้นอยู่กับอายุงานของผู้นั้น ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนอื่นในรูปเงินสมทบในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับกรรมการบริหารและผู้บริหารที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 17 ท่าน เป็นเงินจำนวน 2,321,252 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทฯ เปรียบเทียบกับจำนวนหุ้นที่ถือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ปรากฏผล ดังนี้ :

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564*	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563*
1. นายมงคล สิมะโรจน์	ประธานกรรมการ	158,000,000	151,500,000
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
2. นายณิฆุข สิมะโรจน์	รองประธาน และประธานกรรมการบริหาร	42,000,000	38,000,000
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
3. นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	114,760	114,760
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564*	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563*
4. นายประกิต ประทีปะเสน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	-	-
คู่สมรส/บุตร ไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
5. นายสิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	15,000	15,000
คู่สมรส/บุตร ไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
6. คุณหญิงเสริมศรี บุญนาค	กรรมการอิสระ	3,391,555	3,391,555
คู่สมรส/บุตร ไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
7. นายณรงค์ จุลชาติ	กรรมการ	-	-
คู่สมรส/บุตร ไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
8. นายพนพล อัครวาลิชัย	กรรมการ	200,000	200,000
คู่สมรส/บุตร ไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
9. นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์	กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ	11,520,000	11,520,000
คู่สมรส/บุตร ไม่บรรลุนิติภาวะ		คู่สมรส 3,000,000	คู่สมรส 3,000,000
10. นายพงศธร ฉัตรนะรัชต์	กรรมการบริหาร กรรมการรองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจ	6,200,000	6,311,400
คู่สมรส/บุตร ไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
11. นายมาวีร์ สิมะโรจน์	กรรมการบริหาร และกรรมการรองกรรมการ ผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ	34,800,000	34,800,000
คู่สมรส/บุตร ไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
12. นายอัมรินทร์ สิมะโรจน์	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร	11,600,000	10,100,000
คู่สมรส/บุตร ไม่บรรลุนิติภาวะ		คู่สมรส 80,000	คู่สมรส 80,000
13. นางสาววิรินทร์ สิมะโรจน์	เลขานุการบริษัท	15,000,000	15,000,000
คู่สมรส/บุตร ไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
14. นายสุนทร ยุสศักดิ์	ผู้อำนวยการฝ่ายคลังน้ำมัน	-	-
คู่สมรส/บุตร ไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
15. นางสาวมุกดาวรรณ รุทธพิชัยรักษ์	ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหาและจัดซื้อ	-	-
คู่สมรส/บุตร ไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
16. นางสาวกานต์สินี สนองจิตเจริญ	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจเสริม	-	-
คู่สมรส/บุตร ไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
17. นางสาวเพชรมาลี วัฒนานิยม	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	-	-
คู่สมรส/บุตร ไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
18. นายประดิษฐ์ ถาวรมันกิจการ	ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม	200,000	200,000
คู่สมรส/บุตร ไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
19. นายธนวัฒน์ สิมะโรจน์	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและธุรกิจเสริม	-	68,100
คู่สมรส/บุตร ไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
20. นายสมคิด ชาติอิมเอิธรธรรม	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย	643,000	643,000
คู่สมรส/บุตร ไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-

* กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 3 วันทำการ และต้องรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือนด้วย นอกจากนี้ ให้แจ้งเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย ต่อคณะกรรมการโดยตรงหรือเลขานุการบริษัทซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายการจ้างงานและปฏิบัติต่อบุคลากรอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน ไม่สนับสนุนการใช้แรงงานเด็ก บริษัทฯ จ่ายผลตอบแทนรวมถึงเงินพิเศษประจำปี (โบนัส) ให้แก่บุคลากรอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อีกทั้งยังมีสวัสดิการอื่นๆ ซึ่งให้ประโยชน์แก่บุคลากรมากกว่าที่กฎหมายกำหนด เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินกู้แก่พนักงาน การดูแลเรื่องค่ารักษาพยาบาล การตรวจสอบสุขภาพประจำปี เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายพิจารณาค่าตอบแทนระยะยาว โดยให้เงินรางวัลพิเศษสำหรับพนักงานทุกคน ตั้งแต่พนักงานหน้าด่านจนถึงระดับกรรมการผู้จัดการ ที่ทำงานกับบริษัทฯ เป็นระยะเวลานาน เพื่อเป็นแรงจูงใจ ซึ่งจะแบ่งเกณฑ์ตามจำนวนปีที่พนักงานทำงานติดต่อกัน เช่น 2 ปี, 5 ปี, 10 ปี ฯลฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีพนักงานรวมทั้งสิ้นจำนวน 2,043 คน เป็นพนักงานประจำสำนักงานใหญ่และคลังน้ำมัน 293 คน และเป็นพนักงานประจำสถานีบริการน้ำมันจำนวน 1,750 คน มีสัดส่วนผู้บริหารและพนักงานหญิงต่อจำนวนพนักงานทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 63

ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยให้ผลตอบแทนแก่พนักงานดังกล่าวในรูปเงินเดือนและโบนัสเป็นเงิน 394,477,816.88 บาท มีสัดส่วนผลตอบแทนพนักงานหญิงต่อพนักงานชายอยู่ที่ร้อยละ 54.08 และเงินสมทบในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ 9,539,722.41 บาท สำหรับพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ 635 คน คิดเป็นร้อยละ 36.29 ของพนักงานทั้งหมด

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานต่างๆ

คณะกรรมการได้แต่งตั้ง นางสาววิรินทร์ สิมะโรจน์ ให้ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เช่น การจัดประชุมของคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยเหลือให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งรายงานการประชุมของคณะกรรมการต่างๆ ติดต่อประสานงานกับสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น นอกจากนี้ได้มอบหมายให้นางสาวเพชรมาลี วัฒนานิยม ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และแต่งตั้งนางสาววิกานดา วรรณศิริ ให้ปฏิบัติงานในตำแหน่งหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน สังกัดสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของทุกหน่วยงาน รวมทั้งระบบการควบคุมภายในของสถานีบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยด้วย (ประวัติของนางสาววิรินทร์ สิมะโรจน์ และนางสาวเพชรมาลี วัฒนานิยม ปรากฏในเอกสารแนบ 1 และ ประวัติของนางสาววิกานดา วรรณศิริ ปรากฏในเอกสารแนบ 3

7.6.2 นักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการรายงานข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งในส่วน of ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป รวมถึงข้อมูลสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ ให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทราบอย่างทั่วถึง ทันเวลา และตามวิธีการที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.susco.co.th และเพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ มีความถูกต้อง ครบถ้วนและมีความน่าเชื่อถือ อีกทั้งยังเป็นการป้องกันข่าวลือต่างๆ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ และ/หรือ กรรมการรองกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ เป็น

ผู้รับผิดชอบในการชี้แจงข้อมูลของบริษัทฯ ให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ โดยผู้ลงทุนสามารถติดต่อได้ที่ โทรศัพท์หมายเลข 0-2428-0029 หรือที่ E-mail address: marvee@susco.co.th

7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในรอบปีบัญชี 2564 ซึ่งเริ่มต้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม และสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม โดยแยกเป็น

หน่วย : บาท

รายการ	บริษัทฯ	บริษัทย่อย	รวม
1. ค่าสอบบัญชี (Audit fee)	1,516,000	1,523,000	3,039,000
2. ค่าบริการอื่นๆ (Non - Audit Fee)	32,049	20,679	52,728
รวมทั้งสิ้น			3,091,728

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัท ได้มีบทบาทสำคัญต่อการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ที่นำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กรรวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน การกำกับดูแลความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร หรือการให้ความเห็นอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร ดังนี้

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) กรรมการอิสระ

เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติ ดังนี้ :

- (1) เป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (2) ไม่เป็นลูกจ้างหรือพนักงาน หรือที่ปรึกษาซึ่งได้รับเงินเดือนประจำหรือประโยชน์อื่นใดจากบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- (3) ถือหุ้นในนามของตนเอง หรือในนามของผู้ที่มีความเกี่ยวข้องกันเป็นจำนวนไม่เกินกว่าร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- (4) สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้อย่างเท่าเทียมกัน
- (5) สามารถดูแลมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกับบริษัทอื่นซึ่งมีผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นกลุ่มเดียวกัน
- (6) สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อตัดสินใจในธุรกรรมที่สำคัญของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีกรรมการอิสระ 4 ท่าน คือ :

1. นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์
2. นายประคิด ประทีปะเสน
3. คุณหญิงเสริมศรี บุญนาค
4. นายสิทธิพันธุ์ ศรีเพ็ญ

ในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2564 กรรมการอิสระไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาการ แก่บริษัทฯ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) โดยพิจารณาจากทักษะด้านวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และเพศ โดยให้เป็นไปตามข้อบังคับของ บริษัทฯ ที่ได้กำหนดวิธีการเลือกตั้งกรรมการบริษัท และคุณสมบัติของกรรมการบริษัทไว้ในหมวดที่ 3 ซึ่งมีสาระสำคัญ ดังนี้ :

“ข้อ 14. ให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีสัญชาติไทยและมีถิ่นฐานอยู่ในราชอาณาจักรไทย

ข้อ 15. กรรมการต้องเป็นบุคคลธรรมดา โดยจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้ และต้องมีคุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

ข้อ 16. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้ :

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้น
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องให้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม ข้อ 1. เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงบางส่วนให้แก่ผู้ใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากับ เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ข้อ 17. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจากจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นตำแหน่งตามวรรคหนึ่ง อาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

ข้อ 20. ในกรณีที่กรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีข้อห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เป็นกรรมการแทนในการประชุมกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลที่เข้าเป็นกรรมการแทนกรรมการดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

มติของกรรมการตามวรรคหนึ่ง ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่”

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิธีการสรรหากรรมการที่เป็นทางการและ โปร่งใส โดยมีขั้นตอน ดังนี้ :

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับเลือกตั้งเป็นกรรมการมายังบริษัทฯ
2. คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนและสรรหา ดำเนินการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ในการดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ ทั้งคุณวุฒิ การศึกษา และประสบการณ์ ตลอดจนการอุทิศเวลาในการทำหน้าที่กรรมการ โดยใช้ตารางองค์ประกอบความรู้ ความชำนาญของกรรมการ (Board Skill Matrix) ที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติและทำการทบทวนทุกปี เป็นแนวทางการพิจารณาเลือกบุคคลที่เหมาะสมดังกล่าว และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ กรณีที่เป็นการสรรหากรรมการอิสระ นอกจากคุณสมบัติข้างต้นแล้ว กรรมการดังกล่าวยัง



ต้องสามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระและมีคุณสมบัติสอดคล้องกับนิยามกรรมการอิสระของ บริษัทฯ อีกด้วย

3. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบรายชื่อกรรมการที่จะนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี

ในการเลือกตั้งกรรมการประจำปี 2564 คณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาได้พิจารณา แล้ว เห็นว่า เพื่อให้การบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ มีความต่อเนื่อง กรรมการผู้ที่ต้องพ้นตำแหน่งตาม วาระมีคุณสมบัติเหมาะสม ควรได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่ง จึงได้เสนอคณะกรรมการบริษัทให้ เสนอที่ประชุมสามัญประจำปี 2564 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการที่ครบวาระทุกท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอีกวาระหนึ่ง

ที่ประชุมสามัญประจำปี 2564 ได้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยผู้ถือหุ้นสามารถ ลงคะแนนเสียงของคนในการเลือกตั้งกรรมการแต่ละรายได้เท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ ซึ่งในการเลือกตั้ง กรรมการประจำปี 2564 กรรมการผู้ที่ต้องพ้นตำแหน่งตามวาระทุกราย ได้รับเลือกให้กลับเข้าดำรงตำแหน่ง อีกวาระหนึ่ง

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่จะได้รับการปฐมนิเทศข้อมูลและเอกสารต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อ การปฏิบัติหน้าที่กรรมการ เช่น คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน ข้อบังคับบริษัทฯ คู่มือจริยธรรม โครงสร้าง การลงทุน โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างองค์กร ผลการดำเนินงาน กฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ

การแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการบรรจุ แต่งตั้ง และถอดถอนผู้บริหาร ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำหนด ค่าตอบแทนและสรรหาเป็นผู้พิจารณาสรรหาผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป ก่อนที่จะนำเสนอ คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

การประเมินผลคณะกรรมการและการประเมินผลงานผู้บริหารสูงสุด

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการรายคณะ คณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล และประเมินผลงานผู้บริหารสูงสุด เพื่อเป็นการประเมิน ประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการและผู้บริหารสูงสุดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแบบ ประเมินผลทั้ง 4 แบบมีเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ ดังนี้

มากกว่า 80%	=	ดีเยี่ยม
มากกว่า 70%	=	ดีมาก
มากกว่า 60%	=	ดี
มากกว่า 50%	=	พอใช้
ต่ำกว่า 50%	=	ควรปรับปรุง

สำนักเลขานุการบริษัทได้แจกเอกสารการประเมินข้างต้นให้กรรมการแต่ละท่านเป็นการล่วงหน้า อย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้แต่ละท่านมีเวลาเพียงพอในการประเมิน หลังจากนั้นสำนักเลขานุการบริษัทได้ รวบรวมและทำการประเมินคะแนนและข้อเสนอแนะที่ได้ และได้รายงานผลการประเมินในที่ประชุม

คณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไปเพื่อใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุด
ย่อย และผู้บริหารสูงสุด

ในปี 2564 คณะกรรมการทุกท่านได้ทำการประเมินดังกล่าวข้างต้น และสำนักเลขานุการบริษัท
ได้รายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 11/2564
เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 25 พฤศจิกายน 2564 ผลของการประเมินสรุปได้ ดังนี้ :

1. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

1.1 การประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ เพื่อให้ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
ในภาพรวม โดยแบ่งหัวข้อเป็น (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) การปฏิบัติ
หน้าที่ในการประชุม (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และ (4) เรื่อง
อื่นๆ ได้คะแนนเฉลี่ยในเกณฑ์ดีเยี่ยมอยู่ที่ร้อยละ 84.12

1.2 การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ เพื่อให้ประเมินการทำงานของ
คณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในภาพรวมขององค์คณะ
โดยแบ่งหัวข้อเป็น (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย (2) การปฏิบัติ
หน้าที่ในการประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย และ (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการชุดย่อย ได้คะแนนเฉลี่ยในเกณฑ์ดีเยี่ยมอยู่ที่ร้อยละ 84.38

1.3 การประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล เพื่อให้ประเมิน
การทำหน้าที่อย่างเหมาะสมของการเป็นกรรมการของกรรมการรายบุคคล โดยแบ่งหัวข้อเป็น
(1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) การปฏิบัติหน้าที่ในการประชุม และ
(3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ได้คะแนนเฉลี่ยในเกณฑ์ดีเยี่ยม
อยู่ที่ร้อยละ 84.28

2. การประเมินผลงานของผู้บริหารสูงสุด เพื่อให้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการโดย
แบ่งหัวข้อเป็น (1) ความเป็นผู้นำ (2) การกำหนดกลยุทธ์ (3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์ (4) การวางแผน
และผลปฏิบัติทางการเงิน (5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ (6) ความสัมพันธ์กับภายนอก
(7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร (8) การสืบทอดตำแหน่ง (9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์
และบริการ และ (10) คุณลักษณะส่วนตัว จุดแข็งที่ควรรักษาไว้และประเด็นที่ควรได้รับการพัฒนา
อย่างไรก็ตาม โดยที่ผลสรุปของการประเมินกรรมการผู้จัดการเป็นข้อมูลเฉพาะบุคคล จึงไม่
สามารถเปิดเผยได้



8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปี 2564 มีดังนี้ :

ลำดับที่	รายนาม	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนที่เข้าร่วมประชุมเทียบกับจำนวนประชุมทั้งหมด (ครั้ง)		
			การประชุม วาระปกติ	การประชุม วาระพิเศษ	รวม
รายชื่อกรรมการ ณ สิ้นปี 2564					
1	นายมงคล สิมะโรจน์	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2564 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2567	12/12	1/1	13/13
2	นายภิมุข สิมะโรจน์	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2564 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2567	12/12	1/1	13/13
3	นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2562 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2565	11/12	2/2	13/14
4	นายประกิต ประทีปะเสน	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2563 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2566	11/12	2/2	13/14
5	นายสิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2563 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2566	12/12	2/2	14/14
6	คุณหญิงเสริมศรี บุญนาค	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2562 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2565	12/12	2/2	14/14
7	นายณรงค์ จุลชาติ	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2562 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2565	12/12	1/1	13/13
8	นายพนพล อัดวาอุฒิชัย	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2563 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2566	11/12	1/1	12/13
9	นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2562 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2565	12/12	1/1	13/13
10	นายพงศธร นัตถะรัชต์	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2564 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2567	12/12	1/1	13/13
11	นายมาวีร์ สิมะโรจน์	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2563 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2566	12/12	1/1	13/13

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการแต่ละท่านควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมทั้งหมดในแต่ละปี

เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2564 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้ประชุมระหว่างกันเอง เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และได้แจ้งผลการประชุมให้กรรมการผู้จัดการทราบ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา และคณะกรรมการได้พิจารณาหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนค่าตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนอื่นที่มีธุรกิจและขนาดใกล้เคียงกับบริษัทฯ และได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการในอัตราที่เหมาะสมและเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการในรูปค่าเบี้ยประชุมเหมาจ่ายเป็นรายเดือน โดยให้ประธานกรรมการได้รับเดือนละ 30,000 บาท และกรรมการได้รับเดือนละ 20,000 บาท ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2564 โดยไม่มีโบนัสหรือสิทธิประโยชน์อื่นๆ

สำหรับค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารบริษัทย่อยได้มีการกำหนดไว้ในปี 2564 ค่าตอบแทนดังกล่าวของกรรมการที่มีจำนวน 11 ท่าน รวมเป็นเงิน 2,760,000 บาท

นอกจากนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายค่าตอบแทนในรูปค่าเบี้ยประชุมเหมาจ่ายเป็นรายเดือนแก่กรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบ เพิ่มจากค่าเบี้ยประชุมกรรมการที่กล่าวข้างต้น ดังนี้ : ให้ประธานกรรมการตรวจสอบได้รับเดือนละ 15,000 บาท และกรรมการตรวจสอบได้รับเดือนละ 10,000 บาท ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2564

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบที่มีจำนวน 3 ท่าน ได้รับค่าตอบแทนรวมเป็นเงิน 420,000 บาท

กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระของบริษัทฯ มิได้ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม จึงมิได้รับค่าตอบแทนใดๆ จากบริษัทเหล่านั้น

ค่าตอบแทนในรูปของเบี้ยประชุมของกรรมการมีดังนี้ :

หน่วย : บาท

ลำดับที่	ชื่อ - นามสกุล/ ตำแหน่ง	เบี้ยประชุมของปี 2564			
		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	อนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา	รวม
1	นายมงคล สิมะโรจน์ ประธานกรรมการ	360,000	-	-	360,000
2	นายกฤษ สิมะโรจน์ รองประธานและประธานกรรมการบริหาร	240,000	-	-	240,000
3	นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	240,000	180,000	-	420,000
4	นายประกิต ประทีปะเสน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	240,000	120,000	-	360,000
5	นายสิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	240,000	120,000	-	360,000
6	คุณหญิงเสริมศรี บุนนาค กรรมการอิสระ	240,000	-	-	240,000
7	นายณรงค์ จุลชาติ กรรมการ	240,000	-	-	240,000
8	นายพนพล อัดวาธุติชัย กรรมการ	240,000	-	-	240,000
9	นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์ กรรมการผู้จัดการ	240,000	-	-	240,000
10	นายพงษ์ธร ฉัตรนระวัชต์ กรรมการรองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจ	240,000	-	-	240,000
11	นายมาวีร์ สิมะโรจน์ กรรมการรองกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ	240,000	-	-	240,000
รวม		2,760,000	420,000		3,180,000

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งผู้ที่เหมาะสมให้เป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมนั้น โดยให้จำนวนของกรรมการ เป็นไปตามสัดส่วน

การถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายให้คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม บริหารงานโดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกันกับบริษัทฯ ทั้งในเรื่องแผนการดำเนินงานการเปิดเผยข้อมูล ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีที่บริษัทฯ สามารถตรวจสอบได้

บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ หรือผู้บริหาร ในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม จะรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการป้องกันความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ โดยได้กำหนดนโยบายว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยึดมั่นในจรรยาบรรณวิชาชีพและไม่ให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์ส่วนตัวเหนือความรับผิดชอบต่อที่มีต่อบริษัทฯ

การตัดสินใจใดๆ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือกรณีที่มีการกระทำบางอย่างซึ่งเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ แต่ไม่สอดคล้องกับผลประโยชน์ที่แตกต่างกันของผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารจะพิจารณาปัญหาดังกล่าวอย่างรอบคอบ ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผล และเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดีเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียต้องเปิดเผยข้อมูลให้ที่ประชุมทราบทุกครั้ง ก่อนที่ที่ประชุมจะพิจารณาวาระดังกล่าว โดยกรรมการดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระนั้น ทั้งนี้ นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลง ไม่ว่าจะเป็นกรณีที่มีประเด็นซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือเป็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือเป็นผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือเกี่ยวข้องใดๆ กับรายการที่พิจารณา และหากกรณีดังกล่าวเข้าเกณฑ์ที่ต้องเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ก็ให้แจ้งมติที่ประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วย

2. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ถือว่าเป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่จะต้องเก็บรักษาข้อมูลและความลับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ รวมทั้งข้อมูลที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหรือราคาหุ้น ทั้งนี้ เพื่อป้องกันมิให้มีการใช้ข้อมูลภายในในการหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิธีการดูแลมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้ :

- (1) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองหรือผู้อื่นจากข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ
- (2) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน นำข้อมูลเหล่านั้นไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือของผู้อื่นในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการยังมี

นโยบายให้กรรมการและผู้บริหารวางการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนวันประกาศผลการดำเนินงานและ 1 วันหลังจากประกาศผลการดำเนินงาน และให้แจ้งเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 วัน ล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย ต่อคณะกรรมการ โดยตรงหรือเลขานุการบริษัทซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

- (3) ผู้ใดฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ในดังกล่าวจะถูกพิจารณาโทษตามควรแก่กรณีโทษสูงสุด คือ การให้ออก

นอกจากนั้นแล้ว กรรมการและผู้บริหารยังต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการและต้องรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือนอีกด้วย

3. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2556 บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์ “แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition - CAC) ภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” และเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2558 ได้มีมติมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้กำกับดูแลนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและในวันเดียวกันนั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งคณะกรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญสรุปได้ ดังนี้ :

1. จัดทำนโยบายและแนวทางการปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แล้วสื่อสารให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของกลุ่มบริษัท ตลอดจนหน่วยงานภายนอกที่มีธุรกิจเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัททราบ
2. ติดตามผลการปฏิบัติงานตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
3. รับและพิจารณาเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันจากกลุ่มบริษัท (หากมี)
4. รายงานผลการปฏิบัติตามข้อ 1-3 ข้างต้นต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดทำการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและแนวทางการปฏิบัติ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา และเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2559 ได้อนุมัตินโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้ :

บริษัทฯ ไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นฝ่ายให้หรือฝ่ายรับ และห้ามพนักงานทุกระดับใช้อำนาจหน้าที่ของตนในการแสวงหาหรือยอมรับเงิน บริวาร สิ่งของ การรับรอง ฯลฯ รวมถึงการให้เงินบริจาคร ให้เงินสนับสนุน ให้หรือรับสิ่งของ/ของขวัญ หรือการเลี้ยงรับรอง เพื่อให้ได้ผลประโยชน์อันมิควรได้ทางธุรกิจหรือเพื่อผลประโยชน์ของตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก

บริษัทฯ จะไม่สนับสนุนพรรคการเมือง นักการเมือง หรือผู้ลงสมัครรับเลือกตั้งทางการเมือง ไม่ว่าจะเป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม หรือกระทำการอื่นใด เพื่อหวังผลตอบแทนทางธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางและขั้นตอนในการปฏิบัติ เพื่อให้พนักงานทุกระดับนำไปปฏิบัติ สำหรับกรรมการและผู้บริหารก็ให้ปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวโดยอนุโลมด้วย

บริษัทฯ จะสอบทานขั้นตอนการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง



หากพนักงาน ผู้บริหาร หรือกรรมการ ผ่าฝืนหรือกระทำการอันขัดต่อนโยบายนี้ จะได้รับการพิจารณาโทษตามความหนักเบาของความผิดตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ และ/หรือ ตามบทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยการนี้

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ลงโทษหรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ และให้นโยบายนี้เป็นส่วนหนึ่งในการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานด้วย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้สื่อสารเรื่องนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและแนวทางปฏิบัติไปยังบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการอื่นๆ ที่บริษัทฯ มีอำนาจควบคุม ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ เช่น แผ่นพับประชาสัมพันธ์ อีเมล หรือเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตลอดจนจัดปฐมนิเทศและอบรมให้ความรู้แก่พนักงานในเรื่องดังกล่าวแล้ว

สำนักตรวจสอบภายในและคณะกรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันจะประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจะติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและทบทวนมาตรการการจัดการความเสี่ยงนั้นให้มีประสิทธิภาพอยู่ตลอดเวลา

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน



เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองจากแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเป็นครั้งแรก และได้รับใบรับรองต่ออายุการเป็นสมาชิก ในวันที่ 30 กันยายน 2563

4. การแจ้งเบาะแส (whistleblowing)

คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2558 เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สามารถร้องเรียน แจ้งเบาะแสต่างๆ ต่อคณะกรรมการ โดยตรง ไม่ว่าจะเป็นการทุจริต พฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน การถูกละเมิดสิทธิ หรือเรื่องอื่นๆ ที่อาจจะเป็นปัญหา ซึ่งมีหรืออาจจะมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับเรื่องและกลั่นกรองรายละเอียด ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบหรือพิจารณาต่อไป

การติดต่อคณะกรรมการบริษัทสามารถกระทำผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ส่งหนังสือแจ้ง, อีเมล, เว็บไซต์, โทรศัพท์ หรือโทรสาร ดังนี้ :

คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ชัสโก จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140

อีเมล: corporatesecretary@susco.co.th เว็บไซต์: www.susco.co.th

โทรศัพท์: 0-2428-0029 ต่อ 110 หรือ 111 โทรสาร : 0-2428-8001

ในกรณีที่เรื่องร้องเรียนเป็นเรื่องทุจริต คณะกรรมการตรวจสอบจะส่งเรื่องให้คณะกรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อพิจารณาหาข้อเท็จจริง แล้วให้เสนอเรื่องกลับให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาโดยเร็วที่สุด

สำหรับกรณีอื่นๆ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาร่วมกับฝ่ายที่เกี่ยวข้อง หากเป็นการร้องเรียนจากพนักงาน ให้ดำเนินการตามขั้นตอนข้างต้นหรือตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ แล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ผู้ร้องเรียนเห็นว่า ในการร้องเรียนนั้น หากจะเปิดเผยตัวเองแล้ว อาจมีผลกระทบในทางลบต่อตนเองก็อาจไม่เปิดเผยตัวเองได้ ไม่ว่ากรณีจะเป็นเช่นไร บริษัทฯ ก็จะให้ความคุ้มครองแก่ผู้ร้องเรียนจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมเสมอ

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้รับการแจ้งเบาะแสในเรื่องที่มีนัยสำคัญ

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบรายบุคคล

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมพิเศษกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมประชุมด้วย เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนที่เข้าร่วมประชุมเทียบกับจำนวนประชุมทั้งหมด (ครั้ง)		
		การประชุม วาระปกติ	การประชุม วาระพิเศษ	รวม
1. นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4	5/5	9/9
2. นายประกิต ประทีปะเสน	กรรมการตรวจสอบ	4/4	5/5	9/9
3. นายสิทธิพันธุ์ ศรีเพ็ญ	กรรมการตรวจสอบ	4/4	5/5	9/9

และมีนางปิยะลักษณ์ สิมะแสงยากรณ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์ และนายประกิต ประทีปะเสน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงินเพียงพอสำหรับการสอบทานรายงานทางการเงิน

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา สามารถดูรายละเอียดได้จากเอกสารแนบ 7 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

8.3.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของคณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

รายชื่อคณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนที่เข้าร่วมประชุมเทียบกับจำนวนประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายประกิต ประทีปะเสน	ประธานอนุกรรมการ	2/2
2. คุณหญิงเสริมศรี บุนนาค	อนุกรรมการ	2/2
3. นายสิทธิพันธุ์ ศรีเพ็ญ	อนุกรรมการ	2/2

และมีนางสาววิรินทร์ สิมะโรจน์ เป็นเลขานุการคณะอนุกรรมการฯ

นอกจากคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังมีคณะกรรมการอีกสองคณะที่ควรกล่าวถึง คือ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อติดตามผลกระทบอันอาจเกิดจากความเสี่ยง และความปลอดภัย ทั้งของพนักงานและสังคม

8.3.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

ในปี 2564 คณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาได้มีการประชุมรวม 2 ครั้ง โดยได้ทำรายงานเสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบด้วยทุกครั้ง ซึ่งมีวาระสำคัญ ดังนี้

- (1) พิจารณา เสนอชื่อผู้ที่ควรจะได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนผู้ที่จะต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ

ในปี 2564 มีกรรมการผู้ที่จะต้องออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 3 ท่าน คณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาได้พิจารณาคูณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการที่จะพ้นจากตำแหน่งทั้ง 3 ท่านแล้ว เห็นว่าเหมาะสม และเพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ ดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง จึงได้เสนอคณะกรรมการให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งบุคคลทั้ง 3 กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง

- (2) พิจารณาเสนอชื่อผู้ที่ควรจะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบแทนผู้ที่จะต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ

ในปี 2564 มีกรรมการตรวจสอบผู้ที่จะต้องออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 3 ท่าน คณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาพิจารณาแล้ว เห็นว่ากรรมการทั้ง 3 ท่าน มีคุณสมบัติที่เหมาะสมและเพื่อความต่อเนื่อง จึงได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการให้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง

- (3) พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการตรวจสอบ

คณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาได้พิจารณาหน้าที่และความรับผิดชอบที่กรรมการและกรรมการตรวจสอบจะต้องปฏิบัติ ตลอดจนค่าตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนอื่นที่มีธุรกิจและขนาดใกล้เคียงกับบริษัทฯ ด้วยแล้ว เห็นว่าอัตราเดิมของปีก่อนยังเป็นอัตราที่เหมาะสม จึงได้เสนอคณะกรรมการให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนดังกล่าว

- (4) พิจารณาวางเงินที่ใช้ในการจ่ายเงินรางวัลประจำปีและการขึ้นเงินเดือนประจำปี

คณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาได้พิจารณาวางเงินที่ใช้ในการจ่ายเงินรางวัลประจำปีและการขึ้นเงินเดือนประจำปีที่เหมาะสม และได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จากรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว เห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ ซึ่งสรุปผลการประเมินได้ดังต่อไปนี้ :

1. การควบคุมภายในด้านองค์กร

การมีโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ดีเป็นรากฐานที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้สร้างองค์กร ระบบ และสถานะที่เอื้อให้ระบบการควบคุมภายใน มีประสิทธิภาพ และสามารถนำไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ การควบคุมภายในมีหลักการในการดำเนินการ ดังนี้ :

(1) การจัดโครงสร้างองค์กร

บริษัทฯ มีโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจน และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ โดยแบ่งออกเป็น 3 สายงานหลัก คือ ก) สายงานปฏิบัติการ ซึ่งดูแลควบคุมงานทางด้านการขาย การประชาสัมพันธ์ และส่งเสริมการขาย วิศวกรรม ธุรกิจเสริม และคลังน้ำมัน ข) สายงานบริหาร ซึ่งดูแลงานทางด้านการบัญชีและการเงินการจัดซื้อ และทรัพยากรบุคคล ค) สายงานพัฒนาธุรกิจซึ่งดูแลงานทางด้านการพัฒนาธุรกิจ กฎหมาย และระบบข้อมูลสารสนเทศ

(2) การกำหนดเป้าหมายธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาและดูแลว่าเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่ฝ่ายบริหาร กำหนดและใช้ในการจัดเตรียมงบประมาณรายรับ - รายจ่ายประจำปีนั้น มีความชัดเจน สามารถนำไปปฏิบัติได้จริงและวัดผลได้ และหน่วยงานต่างๆ สามารถจะใช้งบประมาณนั้นเป็นแผนงานที่จะต้องปฏิบัติตาม และใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารและควบคุมงาน โดยจะมีการปรับปรุงแก้ไขเป็นระยะๆ เมื่อมีเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

(3) การกำหนดจริยธรรม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกคนปฏิบัติตามค่านิยมจริยธรรมธุรกิจ และเพื่อเป็นแนวทางและข้อพึงปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การจัดการที่ดี ได้ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ไว้ด้วย

(4) การปฏิบัติงานในด้านธุรกรรมการเงิน

บริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานไว้อย่างรัดกุม เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงานใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ และควบคุมการดำเนินการแต่ละเรื่องโดยมีการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบ ตลอดจนอำนาจการอนุมัติไว้อย่างชัดเจน เพื่อป้องกันการกระทำหรือใช้อำนาจโดยมิชอบ

2. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร มีความสำคัญที่จะทำให้มั่นใจได้ว่าแนวทางที่ฝ่ายบริหาร กำหนดจะได้รับการตอบสนองและปฏิบัติตามจากพนักงานทุกคน แนวทางดังกล่าว ได้แก่ :

- (1) คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรโดยได้จัดทำเป็นคำสั่งกำหนดเรื่องดังกล่าวไว้อย่างชัดเจน
- (2) การแบ่งแยกตำแหน่งและหน้าที่ซึ่งอาจเอื้อให้เกิดการปฏิบัติงานโดยมิชอบออกจากกัน นอกจากนั้นแล้ว ยังได้กำหนดขั้นตอนการบริหารและการปฏิบัติงานซึ่งมีการแบ่งแยกอำนาจและหน้าที่ของการอนุมัติการ บันทึกบัญชี และการจัดเก็บสินทรัพย์ไว้อย่างชัดเจนอีกด้วย
- (3) การกำหนดขั้นตอน และวิธีการทำรายการที่เกี่ยวข้อง และการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง จะต้องกระทำเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของฝ่าย



บริหารที่ต้องดูแลว่าการทำธุรกรรมดังกล่าวได้รับการอนุมัติเป็นขั้นตอนตามลำดับ ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติการทำธุรกรรมนั้น รวมทั้งได้กำหนดมาตรการการดูแลมิให้มีการนำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวด้วย

ในกรณีที่มีการอนุมัติการทำธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทฯ เป็นระยะเวลานาน บริษัทฯ มีหน่วยงานทางด้านบัญชีและการเงิน กฎหมาย ตรวจสอบภายใน และฝ่ายบริหารที่จะติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้

สำหรับบริษัทย่อย ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทนั้นจะติดตามและดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ มีการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะๆ ในกรณีนี้ คณะกรรมการบริษัทจะมอบนโยบายให้กรรมการหรือผู้บริหารนั้นนำไปปฏิบัติด้วย

ใน “คู่มือจริยธรรมธุรกิจ” “ข้อบังคับของบริษัทฯ” และ “ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ” ได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของกลุ่มบริษัทมีหน้าที่ดูแลและติดตามให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดเวลา

3. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

ในการเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องเป็นผู้ดำเนินการให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอ มีความถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทใช้ประกอบการตัดสินใจ โดยบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระการประชุม เอกสารและรายละเอียดต่างๆ เพื่อประกอบการพิจารณาของกรรมการบริษัท ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน

เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการบันทึกรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียด ความเห็น และข้อสังเกตของกรรมการ (ถ้ามี) ไว้ในรายงานการประชุมด้วย

บริษัทฯ จัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่างๆ ไว้อย่างครบถ้วน โดยแยกเป็นหมวดหมู่ตามระยะเวลาอย่างชัดเจน พร้อมทั้งมีสถานที่และห้องจัดเก็บเอกสารทางบัญชีเป็นการเฉพาะและไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องการเก็บเอกสาร

บริษัทฯ ใช้นโยบายบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป เพื่อมิให้ผลประโยชน์คลาดเคลื่อนจากความเป็นจริง

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย จึงได้ให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้อย่างสม่ำเสมอ และทันเวลาตามที่ทางการกำหนด ซึ่งผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องดังกล่าว และได้ยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด

4. ระบบการติดตาม

ฝ่ายบริหารจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย และงบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้ พร้อมทั้งวิเคราะห์ความแตกต่างเสนอคณะกรรมการบริษัทในการประชุมประจำเดือนเพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้ทราบ และสามารถติดตามผลการดำเนินงาน และการพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานได้ทันต่อเหตุการณ์

ในกรณีที่ผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นมีความแตกต่างต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีนัยสำคัญ ผู้ที่เกี่ยวข้องจะวิเคราะห์ปัญหาและเสนอมาตรการแก้ไข ภายในระยะเวลาที่เหมาะสมเพื่อให้ฝ่ายบริหารพิจารณาสั่งการ

พนักงานและหัวหน้าหน่วยงานทุกคนและทุกระดับมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่จะต้องปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่บริษัทฯ กำหนด สำหรับการตรวจสอบและการติดตามการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว นั้น นอกจากหัวหน้าหน่วยงานทุกระดับแล้ว บริษัทฯ ยังมีสำนักตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท และผู้สอบบัญชีภายนอกเป็นผู้ดูแลอีกด้วย

เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างอิสระ คณะกรรมการได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำ หากมีการตรวจพบข้อบกพร่องที่สำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบจะแจ้งให้ฝ่ายบริหารทราบ เพื่อสั่งการแก้ไขหรือปรับปรุงทันที พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบด้วย

หัวหน้าหน่วยงานและผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องต่อผู้บังคับบัญชาของตน และต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ตามลำดับ หลังจากนั้น หากเห็นสมควร คณะกรรมการตรวจสอบจะจัดให้มีการประชุมกับฝ่ายบริหารและจะทำรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ

ทางด้านหน่วยงานที่มีปัญหาข้อบกพร่อง หัวหน้าหน่วยงานจะต้องรายงานเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นพร้อมทั้งรายละเอียดต่างๆ ให้ผู้บังคับบัญชาของตนทราบ และ/หรือพิจารณาตามลำดับชั้นในโอกาสแรกที่จะกระทำได้ และหากเหตุการณ์นั้นเป็นเรื่องของการทุจริต หรือฝ่าฝืนกฎหมาย หรือระเบียบข้อบังคับ ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ฝ่ายบริหารจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายในไว้ใน “รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น” (รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 7) ซึ่งมีข้อความตอนหนึ่งว่า “ในรอบปี 2564 ได้กำหนดขอบเขตการตรวจสอบให้ครอบคลุมถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในซึ่งไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ”

9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

ในปี 2564 ไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้สอบบัญชี

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้สอบบัญชี

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งนางสาววิภาดา วรรณศิริ เป็นหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน โดยคำนึงถึงวุฒิการศึกษา ความรู้ และประสบการณ์ เห็นว่าเป็นผู้มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว ประวัติของนางสาววิภาดา วรรณศิริ ปรากฏในเอกสารแนบ 3



9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ พิจารณา คัดเลือก เสนอการแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหนึ่งในหน้าที่และความรับผิดชอบ ตามที่ปรากฏในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ (เอกสารแนบ 6)

9.2 รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีรายการที่เกิดขึ้นกับบริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในปี 2564 คิดเป็นมูลค่ารวม 8.34 ล้านบาท ดังมีรายละเอียดปรากฏในตารางข้างล่างนี้ รายการเหล่านี้เกิดจากการมีรายรับอื่นๆ ค่าขนส่ง และรายจ่ายอื่นๆ เช่น การใช้บริการขนส่งที่มีข้อตกลงทางการค้าระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าไม่แตกต่างจากที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยกระทำกับบุคคลภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการเหล่านี้แล้ว เห็นว่าเหมาะสม เพราะได้กระทำอย่างเป็นธรรมโดยมุ่งที่จะให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

รายการระหว่างกันในช่วง 4 ปีที่ผ่านมา

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนเงินลงทุน	รายการ	2564	2563	2562	2561
บจก.สยามมงคลเดินเรือ	ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน	30.70	รายรับจากการขนถ่ายน้ำมัน รายรับอื่นๆ	- 0.71	- 1.12	- 1.25	0.80 1.28
รวม				0.71	1.12	1.25	2.08
บจก.สยามธนันชาเดินเรือ	ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน บจก.สยามมงคลเดินเรือ และมีกรรมการร่วมกัน	30.70	รายรับอื่นๆ รายจ่ายค่าขนส่ง	0.08 2.54	0.14 -	0.14 -	0.14 -
รวม				2.62	0.14	0.14	0.14
กิจการร่วมค้า ชัสโก มีเดีย	ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน บจก.ชัสโก มาร์เก็ตติ้ง และมีกรรมการร่วมกัน	50.00	รายรับอื่นๆ รายจ่ายอื่นๆ	0.27 0.35	0.30 0.20	- -	- -
รวม				0.62	0.50	-	-
บจก.สยามเทรดเซอร์วิส	มีกรรมการร่วมกัน	-	รายรับอื่นๆ รายจ่ายค่าขนส่ง ค่าบริหารและค่าซ่อมรถ	0.46 3.93	0.52 3.57	0.75 2.34	0.90 2.82
รวม				4.39	4.09	3.09	3.72
รวมทั้งสิ้น				8.34	5.85	4.48	5.94

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานและสารสนเทศทางการเงินของบริษัทฯ ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2564 (One Report) โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และได้ใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังในการทำประมาณการ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ ในหมายเหตุประกอบรายงานทางการเงินดังกล่าว

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องและเพียงพอ เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติ มีระบบบริหารที่สามารถป้องกันความเสี่ยงได้เพียงพอและเหมาะสม รายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นรายการที่ได้กระทำโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และปฏิบัติบนพื้นฐานเสมือนหนึ่งเป็นการทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบและได้แสดงความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน



(มงคล สิมะโรจน์)
ประธานกรรมการ



(ชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์)
กรรมการผู้จัดการ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ หรือผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
1. นายมงคล สิมะโรจน์ ประธานกรรมการ และเป็นกรรมการ ผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อ แทนบริษัทฯ (ดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2536)	79	<ul style="list-style-type: none"> - MASTER OF ENGINEERING, MICHIGAN STATE UNIVERSITY, U.S.A. - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 11/2547 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เมื่อวันที่ 29 มี.ค. 2547 	158,000,000 (14.364%)	บิดาของ นายกิมข และนายมาวีร์ และอาของ นายชัชฤทธิ์	บริษัทจดทะเบียน ปี 2533 – ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บมจ.ซัสโก้ อีอีซี ปี 2555 – ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บจก.ซัสโก้ คีลเลอร์ส ปี 2554 – ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บจก.ศิริเจริญวัฒนา ปี 2553 – ปัจจุบัน - ที่ปรึกษา สมาคมบริษัทจดทะเบียน ปี 2533 – ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บจก.น้ำมันสยามมงคล
2. นายกิมข สิมะโรจน์ รองประธานกรรมการและ ประธานกรรมการบริหาร และเป็นกรรมการผู้มี อำนาจลงลายมือชื่อแทน บริษัทฯ (ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มี.ค. 2554)	51	<ul style="list-style-type: none"> - MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION, MICHIGAN STATE UNIVERSITY, U.S.A. - รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตร International Business Management ศึกษาและฝึกงานกับบริษัท ข้ามชาติต่างๆ ในทวีปยุโรป - ประกาศนียบัตร หลักสูตรการเมืองการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหาร ระดับสูง รุ่นที่ 9 วิทยาลัยการปกครองสถาบัน พระปกเกล้า เมื่อปี 2548 - อบรมหลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 150/2554 ของ IOD เมื่อ ก.ค.-ส.ค. 2554 - อบรมหลักสูตร Role of Chairman Program (RPC) รุ่นที่ 4/2017 ของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย - อบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้าน การบริหารงานพัฒนาเมือง “มหานคร” รุ่นที่ 6 ระหว่าง พ.ค.- พ.ย. 2561 - อบรมหลักสูตร Reinventing the Organization ของ The RBL Group เมื่อ 22 ก.ย. 2563 - สัมมนา “Putting Circular Economy Principles into Practice” ของ TLCA เมื่อวันที่ 4 พ.ย. 2564 	42,000,000 (3.818%)	บุตรของ นายมงคล	บริษัทจดทะเบียน ม.ค. 2562 – ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการ พ.ย. 2556 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการบริหาร บมจ.ซัสโก้ มี.ค. 2554 - พ.ย. 2556 - กรรมการบริหาร บมจ.ซัสโก้ อีอีซี ปี 2555 - ปัจจุบัน - กรรมการ บจก.ซัสโก้ คีลเลอร์ส ปี 2555 – 2562 - กรรมการ บจก.ซัสโก้ รีเทล พร็อพเพอร์ตี้ - กรรมการ บจก.ซัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง - กรรมการ บจก.ซัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้ ปี 2554 – 2555 - ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2553 – 2554 - ผู้ช่วยรัฐมนตรีประจำกระทรวง ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ หรือผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
3. นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ (ดำรงตำแหน่งกรรมการ- บริษัท ตั้งแต่วันที่ 29 ต.ค. 2547)	62	<ul style="list-style-type: none"> - บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมซิง - อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 28/2547 เมื่อวันที่ 5 พ.ย. 2547 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - อบรมหลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 3/2547 เมื่อวันที่ 15 - 16 พ.ย. 2547 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - อบรมหลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 72/2549 เมื่อวันที่ 9 พ.ค. ถึงวันที่ 6 เม.ย. 2549 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - อบรมหลักสูตร Stay on course - Impairment of assets เมื่อวันที่ 25 ส.ค. 2559 ของ KPMG - อบรมหลักสูตร Audit Committee Priorities - Stay ahead of the final curve of 2016 เมื่อวันที่ 24 พ.ย. 2559 ของ KPMG - สัมมนา Audit Committee Forum - Enhancing Audit Committee Excellences through Internal Audit เมื่อวันที่ 21 พ.ย. 2560 ของ KPMG - สัมมนา Audit Committee Forum - TFRS 9 Financial Instruments: Overview and key challenges เมื่อวันที่ 25 พ.ค. 2560 ของ KPMG - สัมมนา "Roles and Duties of Audit Committee in good corporate governance" เมื่อ พ.ย. 2564 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 	114,760 (0.010%)	ไม่มี	<p>บริษัทจดทะเบียน ปี 2559 – ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> - กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.ซัสโก้ <p>ปี 2547 – 2558</p> <ul style="list-style-type: none"> - กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ.ซัสโก้ <p>องค์กรอื่น</p> <p>ปี 2561 - ปัจจุบัน</p> <p>กรรมการ บจก.ทำจินพัฒนา</p> <p>ปี 2548 - 2549</p> <ul style="list-style-type: none"> - รองประธานคณะอนุกรรมการพิจารณาสัญญาตามกฎหมายด้านการบริการในคณะกรรมการการค้าคุ้มครองผู้บริโภค - ที่ปรึกษา คณะอนุกรรมการพลังงานทดแทนจากพืช
4. นายประทีป ประทีปเสน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและ ประธานคณะอนุกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนและ สรรหา (ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท ตั้งแต่ วันที่ 24 ธันวาคม 2547)	79	<ul style="list-style-type: none"> - MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION, WAYNE STATE UNIVERSITY, USA. - B.A. SCIENCE IN BUSINESS ADMINISTRATION, SILIMAN UNIVERSITY, DURNAGUETE, PHILIPINES. - อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 1/2546 เมื่อวันที่ 28 ส.ค. 2546 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - อบรมหลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 15/2550 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	ไม่มี	ไม่มี	<p>บริษัทจดทะเบียน ปี 2550 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> - กรรมการตรวจสอบ บมจ.ซัสโก้ <p>ปี 2547 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> - กรรมการอิสระ บมจ.ซัสโก้ <p>ปี 2544 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> - ประธานกรรมการ บมจ.ผลิตภัณฑ์ตราเพชร - บมจ.เอเชียเมารีเนเชอร์วิสต์ - ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.หาดทิพย์ - บมจ.ไทโร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย)



ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ หรือผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
		- สัมมนา Thailand 4 th National Conference on Collective on Action Against Corruption (R-CAC) รุ่น 1/2556 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย			องค์กรอื่น ไม่มี
5. คุณหญิงเสริมศรี บุญนาค กรรมการอิสระ และอนุกรรมการกำหนด ค่าตอบแทนและสรรหา (ดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท ตั้งแต่วันที่ 13 มิ.ย. 2537)	87	- การศึกษาระดับปริญญาตรี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒประสานมิตร - อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 10/2547 เมื่อวันที่ 22 มี.ค. 2547 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - อบรมหลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 3/2547 เมื่อวันที่ 15-16 พ.ย. 2547 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	3,391,555 (0.308%)	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียน ปี 2537 – ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ บมจ.ซัสโก้ ปี 2542 – 2558 - ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.ซัสโก้ องค์กรอื่น ปี 2536 – ปัจจุบัน - กรรมการ บจก.ควีนนาโฮเต็ล - ที่ปรึกษามูลนิธิดูแลผู้ป่วยโรคไต เพื่อ อายุและสุขภาพ (ในพระอุปถัมภ์ สมเด็จพระเจ้าภคินีเธอเจ้าฟ้าเพชร รัตนราชกุมารีโสภณพัฒน์)
6. นายสิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและ อนุกรรมการกำหนด ค่าตอบแทนและสรรหา (ดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท ตั้งแต่วันที่ 24 เม.ย. 2551)	80	- M.A. (ECONOMICS) WESTERN MICHIGAN UNIVERSITY, USA. - เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - อบรมหลักสูตร International Economics Development, The Economics Institute, University of Colorado, USA. เมื่อ 2514 - อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 10/2547 เมื่อวันที่ 22 มี.ค. 2547 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - อบรมหลักสูตร Audit Committee Program รุ่น 3/2543 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - ประกาศนียบัตร หลักสูตรการเมืองการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหาร ระดับสูง รุ่นที่ 9 วิทยาลัยการปกครองสถาบัน พระปกเกล้า เมื่อปี 2548	15,000 (0.001%)	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียน ปี 2562 – ปัจจุบัน - กรรมการตรวจสอบ บมจ.ซัสโก้ ปี 2551 – ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ บมจ.ซัสโก้ องค์กรอื่น ไม่มี
7. นายณรงค์ จุลชาติ กรรมการและเป็นกรรมการ ผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทน บริษัทฯ (ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทตั้งแต่ วันที่ 14 มิถุนายน 2537)	83	- MASTER OF PUBLIC ADMINISTRATION, SYRACUSE UNIVERSITY, USA. - อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 11/2547 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2547 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - อบรมหลักสูตร Chairman 2000 รุ่นที่ 6/2000 เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2547 ของสมาคมส่งเสริม	ไม่มี	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียน มิ.ย. 2560 - ปัจจุบัน - กรรมการ พ.ย. 2556 - พ.ค. 2560 - รองประธานกรรมการ บมจ.ซัสโก้ ปี 2537 - ค.ค. 2556

ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ หรือผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
		สถาบันกรรมการบริษัทไทย - อบรมหลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 71/2549 เมื่อวันที่ 1-30 มี.ค. 2549 ของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย			- ประธานกรรมการบริหาร บมจ. ชัสโก้ องค์กรอื่น ปี 2556 – ปัจจุบัน - กรรมการตรวจสอบ บมจ. อลิอันซ์ ประกันภัย ปี 2555 – ปัจจุบัน - กรรมการ บจก. ชัสโก้ ดีเซลเลอร์ส ปี 2550 – ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการและ ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. อลิอันซ์อยุธยาประกันชีวิต ปี 2554 – ปัจจุบัน - กรรมการ บจก. สิริเจริญวัฒนา ปี 2546 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. ซาฟารีเวิลด์
8. นายพนพล อัครวณิชชัย กรรมการ และเป็นกรรมการ ผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทน บริษัทฯ (ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท ตั้งแต่ วันที่ 1 มี.ค. 2543)	79	- Mini MBA รุ่นที่ 27 คณะพาณิชยศาสตร์และ การบัญชีมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 1/2546 เมื่อวันที่ 28 ส.ค. 2546 ของสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	200,000 (0.018%)	น้ำของ นายชัยฤทธิ์	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2543 – ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ. ชัสโก้ องค์กรอื่น ปี 2543 – ปัจจุบัน - กรรมการ บจก. สยามทรีค เซอร์วิส ปี 2536 – ปัจจุบัน - ประธานกรรมการบริหาร บจก. น้ำมันสยามมงคล
9. นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์ กรรมการบริหาร, กรรมการผู้จัดการ และเป็นกรรมการ ผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อ แทนบริษัทฯ (ดำรง ตำแหน่งกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 24 เม.ย. 2545)	56	- MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION, UNIVERSITY OF INDIANAPOLIS, USA. - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาวิศวกรรม เครื่องกล) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - อบรมหลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 26/2546 เมื่อวันที่ 5 มี.ค. 2546 ของสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - อบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบัน วิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 9 (วคท.9) - หลักสูตร BRAIN รุ่นที่ 3 ปี 2562 สภาอุตสาหกรรม - สัมมนาเรื่อง “นโยบายเพื่อสนับสนุนการดำเนิน ธุรกิจคาร์บอนต่ำ : ร่วมส่งเสริม นโยบาย การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และเป้าหมาย	ทางตรง 11,520,000 คู่สมรส 3,000,000 (รวม 1.320%)	หลานของ นายมงคล และหลาน ของนายพนพล	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2562 – ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ. สดาร์เฟล็กซ์ ปี 2545 – ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บมจ. ชัสโก้ องค์กรอื่น ปี 2561 – ปัจจุบัน - กรรมการ บจก. บุรีรัมย์ ยูไนเต็ด ปี 2555 – ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บจก. ชัสโก้ ดีเซลเลอร์ส - กรรมการผู้จัดการ บจก. ชัสโก้ รีเทล พร็อพเพอร์ตี้ - กรรมการผู้จัดการ บจก. ชัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง

ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ หรือผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
		Carbon Neutrality ของไทย” ของ ก.ล.ด. เมื่อวันที่ 3 พ.ย. 2564			- กรรมการผู้จัดการ บจก.ซัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้ ปี 2554 – ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บจก.สิริเจริญวัฒนา ปี 2545 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก.น้ำมันสยามมงคล
10. นายพงษ์ธร ฉัตรนระรัชต์ กรรมการบริหาร กรรมการรองกรรมการ- ผู้จัดการ สายงานพัฒนา ธุรกิจ และเป็นกรรมการ ผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อ แทนบริษัทฯ (ดำรง ตำแหน่งกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2557)	50	- MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION, SOUTHERN ILLINOIS UNIVERSITY, USA. - คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาบัญชี สถิติ (บริหาร) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมหลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 84/2550 เมื่อเดือนมี.ค. 2550 ของสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Chief Financial Officer Certification รุ่นที่ 4/2549 สถาบันวิชาชีพบัญชี - หลักสูตร นักบริหารการยุติธรรมทางปกครอง ระดับสูง รุ่นที่ 4 - หลักสูตร EXACT (Executive Architecture Council Training) สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 ปี 2562 - CEO CLUB 2021 ในหัวข้อ “Biotechnology ต่อยอดธุรกิจใน New S-Curve” ของตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 4 ต.ค. 2564	6,200,000 (0.564%)	หลาน ของนายมงคล	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน - รองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจ บมจ.ซัสโก้ ปี 2557 – ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร บมจ.ซัสโก้ เม.ย. 2545 - ต.ค.2558 - รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร บมจ.ซัสโก้ องค์กรอื่น ปี 2560 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บจก.บริหาร สินทรัพย์ เอ.อี.ดี. โอ.(กรุงเทพ) ปี 2559 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บจก.ภาธรเวนเจอร์ ปี 2559 - ปัจจุบัน - กรรมการ บจก.ซีบีบี ปี 2555 - ปัจจุบัน - กรรมการ บจก.จีดีดี ปี 2555 - ปัจจุบัน - กรรมการ บจก.เชิงควาคีเวลอปเม้นท์
11. นายมาวีร์ สิมะโรจน์ กรรมการบริหาร กรรมการรองกรรมการ ผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ และเป็นกรรมการ ผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อ แทนบริษัทฯ (ดำรง ตำแหน่งกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ต.ค. 2544)	47	- MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION (FINANCE), MICHIGAN STATE UNIVERSITY, USA. - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมหลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 27/2546 เมื่อวันที่ 6 มี.ค. 2546 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - อบรมหลักสูตร TLCA Executive Development	34,800,000 (3.164%)	บุตรของ นายมงคล	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2544 – ปัจจุบัน - รองกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ บมจ.ซัสโก้ องค์กรอื่น ปี 2562 - ปัจจุบัน - กรรมการ บจก.ซัสโก้ รีเทล พร็อพเพอร์ตี้ - กรรมการ บจก.ซัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง

ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ หรือผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
		Program รุ่น 14 ก.ย. - พ.ย. 2557 - อบรมหลักสูตร Corporate Governance for Executives รุ่น 3/58 เมื่อวันที่ 2-3 มี.ค. 2558 - อบรมหลักสูตร Financial Statements for Directors รุ่น 29/58 ของสมาคม ส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย - อบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบัน วิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 26 ปี 2561 - อบรมหลักสูตร "Reinventing the Organization" ของ The RBL Group เมื่อ 22 ก.ย. 2563 - อบรมหลักสูตร "แนวโน้ม ทิศทางการทำ M&A ประเด็นสำคัญที่ต้องพิจารณา และกลยุทธ์การทำ M&A ให้ประสบความสำเร็จ" ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อ 29-30 ก.ย. 2564 - สัมมนา "Putting Circular Economy Principles into Practice" ของ TLCA เมื่อวันที่ 4 พ.ย. 2564			- กรรมการ บจก. ชัสโก พร็อพเพอร์ตี้ ปี 2555 – ปัจจุบัน - กรรมการ บจก. ชัสโก ดีเวลอปเม้นท์ ปี 2554 – ปัจจุบัน - กรรมการ บจก. สิริเจริญวัฒนา ปี 2551 – ปัจจุบัน - กรรมการ บจก. น้ำมันสยามมงคล ปี 2544 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. สยามมงคลเคมิคอล
12. นายอัมรินทร์ ติมะโรจน์ รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร และ ดำรงตำแหน่งเป็น ผู้บริหารสูงสุดด้าน การเงิน (CFO) (ดำรง ตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 พ.ย. 2558) และ รักษาการผู้อำนวยการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	44	- MASTER OF SCIENCE IN ECONOMICS AND FINANCE, FACULTY OF ECONOMIC, UNIVERSITY OF YORK, UK. - MASTER OF ART IN BUSINESS AND MANAGERIAL ECONOMICS, CHULALONGKORN UNIVERSITY. - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - คุณวุฒินักวางแผนทางการเงิน (CFP) - อบรมหลักสูตร "Strategic CFO in Capital Markets Program" รุ่นที่ 4/2560 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - TLCA Executive Development Program (EDP) Class of year 2018 ของสมาคมบริษัทจดทะเบียน ไทย - รวบรวมฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (IFRS 9) ของ สภาวิชาชีพบัญชี - Strategic Financial Leadership Program (SFLP) 2018 Professional Development Program ของสมาคมบริษัทจดทะเบียน ไทย - เสวนา "4 รู้กับสินทรัพย์ดิจิทัล" ของ ก.ล.ด. เมื่อเดือนก.ค. 2562	ทางตรง 11,060,000 อุดมรสิทธิ์ 80,000 (รวม 1.013%)	บุตรของ นายมงคล	บริษัทจดทะเบียน พ.ย. 2558 - ปัจจุบัน - รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร ปี 2556 – 2558 - Vice President, Credit Suisse AG (Singapore) ปี 2552- 2556 - ที่ปรึกษาด้านการบริหารทรัพย์สิน ส่วนบุคคลอาวุโส บมจ.ธนาคาร กสิกรไทย <u>องค์กรอื่น</u> พ.ย. 2558 - ปัจจุบัน - กรรมการ บจก. น้ำมันสยามมงคล - กรรมการ บจก. ชัสโก ดีเวลอปเม้นท์ - กรรมการ บจก. ชัสโก รีเทล พร็อพเพอร์ตี้ - กรรมการ บจก. ชัสโก มาร์เก็ตติ้ง - กรรมการ บจก. ชัสโก พร็อพเพอร์ตี้ เม.ย. 2559 – ปัจจุบัน - กรรมการ บจก. สิริเจริญวัฒนา

ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ หรือผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
		<ul style="list-style-type: none"> - อบรมหลักสูตร “e-Tax Invoice & e-Receipt การจัดทำ ส่งมอบ และเก็บรักษาใบกำกับภาษีอิเล็กทรอนิกส์และใบรับอิเล็กทรอนิกส์” รุ่น 48 ของ บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เมื่อเดือนมี.ย. 2563 - อบรมหลักสูตร “TFS 9 สำหรับกิจการที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน” ของบริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด เมื่อเดือนก.ย. 2563 - อบรมหลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program ของ สมาคมบริษัท จดทะเบียนไทย เมื่อวันที่ 15 ก.ค. 2564 - อบรมหลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 5/2021 “Fraud & Cyber Security Risk” ไทย เมื่อวันที่ 16 ส.ค. 2564 - อบรมหลักสูตร CFO 2021 ของบริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นหลักสูตรที่ได้รับอนุมัติจากสภาวิชาชีพบัญชีฯ เมื่อวันที่ 24 พ.ย. 2564 - อบรมหลักสูตร CFO Refresher (Online Class) หัวข้อ “เตรียมความพร้อมรับมือปัจจัยทางเศรษฐกิจ ประเด็นด้านการเงินและการบัญชี ที่ส่งผลกระทบต่อบริษัทจดทะเบียน” ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย วันที่ 16-17 ธ.ค. 2564 			
13. นางสาววิรินทร์ สิมะโรจน์ เลขานุการบริษัท	45	<ul style="list-style-type: none"> - MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION (FINANCE), DEPAUL UNIVERSITY, USA - เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - อบรมหลักสูตร Fundamental for Corporate Secretaries เมื่อวันที่ 16 - 18 มี.ย. 2558 - อบรมหลักสูตร Advances for Corporate Secretaries เมื่อวันที่ 7 - 8 และวันที่ 15-16 ก.ค. 2558 - หลักสูตรเสริมสร้างทักษะนักปฏิบัติ CSR ของ ตลาดหลักทรัพย์ฯ ปี 2561 - สัมมนา "การเปิดเผยข้อมูลด้าน ESG ใน one report" ของสมาคมจดทะเบียนไทย เมื่อส.ค. 2564 - อบรม CGR Workshop ของสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เมื่อพ.ย. 2564 	15,000,000 (1.364%)	บุตรของ นายมงคล	ปี 2559 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท ปี 2558 - 2559 รองเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ หรือผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
14. นายสุนทร ยุธศักดิ์ ผู้อำนวยการฝ่ายคลังน้ำมัน	59	- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ สาขาพาณิชย์การการขาย	ไม่มี	ไม่มี	ปี 2552 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายคลังน้ำมัน
15. นางสาวมุกดาวรรณ รุทธพิชัยรักษ์ ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหา และจัดซื้อ	48	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการตลาด สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	ก.ค. 2557 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหาและจัดซื้อ ปี 2547 - มี.ย. 2557 - Manager, Supply Chain & Aviation บจก.ปิโตรนาส รีเทล (ประเทศไทย) ต่อมาเปลี่ยนเป็น บริษัท ชัสโก คีลเลอร์ส จำกัด
16. นางสาวกานต์สินี สนองจิตเจริญ ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจเสริม	49	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหาร สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	ก.พ. 2559 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจเสริม ก.ค. 2557 - ส.ค. 2558 - ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจเสริม ปี 2553 - มี.ย. 2557 - Manager, Category & Complementary บจก.ปิโตรนาส รีเทล (ประเทศไทย) ต่อมาเปลี่ยน เป็นบริษัท ชัสโก คีลเลอร์ส จำกัด
17. นางสาวเพชรมาลี วัฒนานิยม ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และการเงิน	56	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (สาขาการเงิน) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - บัญชีบัณฑิต (สาขาบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - PWC Thailand Symposium 2017: Dealing with disruption and adapting to survive and thrive เมื่อวันที่ 18-19 ต.ค. 2560 - อบรมหลักสูตร “IFRS ใหม่ที่ต้องรู้” ของ บจ. เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ เมื่อวันที่ 13 ก.ย. 2560 - สัมมนา “เจาะประเด็นสัญญาเช่าฉบับใหม่ (IFRS 16)” ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนมี.ย. 2562 - อบรม IFRS 9 Sharing ของ Grand Centre Point Terminal 21 เมื่อ มี.ย. 2562 - อบรม “Insight Financial Management : เสริม ศักยภาพให้กิจการ ผ่านการบริหารการเงิน แบบมืออาชีพ” ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อส.ค. 2562 - อบรมเรื่องการปรับปรุงรายการที่ต้องมีในงบ การเงิน บริษัทมหาชนจำกัด (ธุรกิจทั่วไป) ของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อพ.ย. 2562	ไม่มี	ไม่มี	พ.ย. 2559 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ก.ค. 2557 - ต.ค. 2559 - รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี 2 ปี 2538 - มี.ย. 2557 - Manager, Financial Accounting บจก.ปิโตรนาส รีเทล (ประเทศไทย) ต่อมาเปลี่ยนเป็น บริษัท ชัส โก คีลเลอร์ส จำกัด



ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ หรือผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
		<ul style="list-style-type: none"> - อบรม CFO 2022 ของ บจ. เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2564 - อบรม TFRS ปี 65 ของ บจ. เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2564 			
18. นายประดิษฐ์ ถาวรมันักการ ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม	57	<ul style="list-style-type: none"> - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาเครื่องกล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 	200,000 (0.018%)	ไม่มี	ร.ค. 2562 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม ม.ช. 2562 - พ.ช. 2562 - บจก. โปรเจกต์เอเชีย เม.ช. 2553 - พ.ค. 2562 - ประกอบธุรกิจส่วนตัว
19. นายนรุตม์ สิมะโรจน์ ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด และพัฒนาธุรกิจ	36	<ul style="list-style-type: none"> - วิทยาศาสตรบัณฑิต เอกฟิสิกส์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ - วิทยาศาสตรบัณฑิต อาชีวอนามัยและความปลอดภัย มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช - การจัดการมหาดินชาติ สาขาการตลาด วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล 	ไม่มี	เหลนของ นายมงคล	มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและ พัฒนาธุรกิจ ปี 2561 - ปี 2563 - รองผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ปี 2559 - ปี 2561 - ผู้จัดการเขตนครหลวง ฝ่ายขาย ปี 2557 - ปี 2559 - ผู้จัดการแผนกส่งเสริมการตลาด ฝ่ายการตลาดและฝึกอบรม
20. นายสมคิด ชาติอิมเอปธรรม ผู้อำนวยการฝ่ายขาย	49	<ul style="list-style-type: none"> - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยรามคำแหง - บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบริหารงานบุคคล มหาวิทยาลัยบูรพา 	643,500	ไม่มี	ปี 2564 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่ายขาย ปี 2555 - 2563 - รองผู้อำนวยการฝ่ายขาย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อ	บมจ. ซัสโก้	บริษัทย่อย					
		บจ.น้ำมัน สยามมณฑล	บจ.สิริเจริญ วัฒนา	บจ.ซัสโก้ ดีลเลอร์ส	บจ.ซัสโก้รีเทล พร็อพเพอร์ตี้	บจ.ซัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง	บจ.ซัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้
1. นายมงคล สิมะโรจน์	X	X	X	X	-	-	-
2. นายภิมุข สิมะโรจน์	//	-	-	/	-	-	-
3. นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์	/	-	-	-	-	-	-
4. นายประกิต ประทีปะเสน	/	-	-	-	-	-	-
5. คุณหญิงเสริมศรี บุญนาค	/	-	-	-	-	-	-
6. นายสิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ	/	-	-	-	-	-	-
7. นายณรงค์ จุลชาต	/	-	/	/	-	-	-
8. นายณพล อัคราวิชัย	/	//	-	-	-	-	-
9. นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์	///	///	///	///	X///	X///	X///
10. นายพงศธร ฉัตรนะรัชต์	//	-	-	-	-	-	-
11. นายมาวีร์ สิมะโรจน์	//	/	/	/	/	/	/
12. นายอัมรินทร์ สิมะโรจน์	-	/	/	/	/	/	/
13. นางสาววิรินทร์ สิมะโรจน์	-	-	-	-	-	-	-
14. นายสุนทร ยุธศักดิ์	-	-	-	-	-	-	-
15. นางสาวมุกดาวรรณ รุทธพิชัยรักษ์	-	-	-	-	-	-	-
16. นางสาวกานต์สินี สอนองจิตเจริญ	-	-	-	-	-	-	-
17. นางสาวเพชรมาลี วัฒนานิยม	-	-	-	-	-	-	-
18. นายประดิษฐ์ ถาวรมันกิจการ	-	-	-	-	-	-	-
19. นายนรุศม์ สิมะโรจน์	-	-	-	-	-	-	-
20. นายสมคิด ชาดิอัมเอิบธรรม	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = กรรมการผู้จัดการ



รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อ - นามสกุล	:	นางสาววิกานดา วรรณศิริ
ตำแหน่ง	:	หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน
วุฒิการศึกษา	:	ปริญญาตรี การจัดการทั่วไป (บัญชี) มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา
ประสบการณ์การทำงาน	:	- ตุลาคม 2561 ถึงปัจจุบัน ปฏิบัติงานในตำแหน่ง หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน บมจ.ซัสโก้ - ปี 2542 ถึง กันยายน 2561 ปฏิบัติงานในตำแหน่ง ผู้จัดการแผนกบัญชีสถานีสาน บมจ.ซัสโก้
หน้าที่ความรับผิดชอบ	:	- ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน ในทุกหน่วยงานขององค์กร - ตรวจสอบสถานีสานบริการที่บริษัทฯ และบริษัทในเครือดำเนินงาน



คู่มือจริยธรรมธุรกิจ
ของ
บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)



สารบัญ

ชื่อเรื่อง

หน้า

สารจากประธานกรรมการ	1
ความขัดแย้งทางผลประโยชน์.....	2
ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น.....	3
นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน.....	4
นโยบายและการปฏิบัติต่อลูกค้า.....	5
นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้.....	6
นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า.....	7
ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม.....	8
การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติ.....	9

สารจากประธานกรรมการ

การบริหารงานในยุคของการแข่งขันโดยเสรีและโลกาภิวัตน์ ซึ่งนับวันจะมีการแข่งขันที่สูงขึ้นและปัญหาในการบริหารก็จะมีความสลับซับซ้อนยิ่งขึ้น แนวความคิดในการบริหารงานโดยมุ่งเพียงเพื่อจะทำกำไรให้ได้สูงสุดอย่างประหยัดที่สุด ซึ่งเป็นหลักของการบริหารงานในสมัยก่อนๆ โดยมิได้พิจารณาปัจจัยอื่นๆ ประกอบด้วย น่าจะไม่เพียงพอและเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน ทั้งนี้ เนื่องจากความเจริญทางอุตสาหกรรมต่างๆ เป็นไปอย่างรวดเร็ว มีการพัฒนาอย่างไม่มีขีดจำกัด กิจการที่จะประสบความสำเร็จ และจะอยู่รอดอย่างยั่งยืนได้ ต้องมีความแข็งแกร่งและแข็งแกร่ง สามารถปรับตัวให้พร้อมเสมอที่จะเผชิญกับการแข่งขันและการพัฒนาในทุกๆ ด้าน มีเงินทุนที่มากและมีฐานะการเงินที่มั่นคงเพียงพอ มีการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและโปร่งใส เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการจัดการที่ดี สามารถที่จะมีการตรวจสอบได้ เป็นที่เชื่อถือและได้รับความไว้วางใจจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ในการนี้ กิจการนั้นจำเป็นต้องมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง และต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมด้วย

จากเหตุผลและแนวคิดดังกล่าวข้างต้น ฝ่ายจัดการจึงได้รวบรวมระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ วัฒนธรรมและประเพณีในการบริหารงานของบริษัท ที่มีอยู่เดิม ประกอบกับหลักการจริยธรรมธุรกิจที่ คณะกรรมการได้กำหนดไว้เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2548 นำมาแก้ไขเพิ่มเติมเพื่อให้เกิดความสมบูรณ์และเหมาะสมยิ่งขึ้นกับสถานการณ์และหลักการที่ควรจะเป็นสำหรับการบริหารธุรกิจในปัจจุบัน จึงได้นำเสนอต่อคณะกรรมการในการประชุมครั้งที่ 11/2558 เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2558 ซึ่งคณะกรรมการได้พิจารณาแล้ว มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้กำหนดจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตามคู่มือที่แนบมานี้

ในนามของคณะกรรมการ ข้าพเจ้าหวังว่าหลักการและรายละเอียดของจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ที่คณะกรรมการได้กำหนดขึ้นนี้ จะได้รับการสนองตอบด้วยดีจากกรรมการ ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ จึงขอขอบคุณทุกท่านไว้ ณ ที่นี้ด้วย



(มงคล สิมะโรจน์)

ประธานกรรมการ

25 พฤศจิกายน 2558

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะมิให้กรรมการและพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ หรือพนักงานของบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดเป็นข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ ไว้ดังต่อไปนี้ :

1. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเอง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ
2. ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องนั้น เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้กระทำรายการนั้น เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการหรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้น จะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาด้วย
3. ไม่ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการหรือพนักงานในการแสวงหาประโยชน์ของตน และ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
4. ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนและ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น เพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ

ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของทางการที่เกี่ยวข้องและจะใช้ความพยายามอย่างที่สุดที่จะพัฒนากิจการให้เจริญเติบโต และสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยยึดหลักการปฏิบัติอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

เพื่อสนองนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้ :

1. คณะกรรมการและพนักงานต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการในเรื่องต่างๆ ด้วยความระมัดระวัง โปร่งใส และเป็นธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น
2. บริหารสินทรัพย์ของบริษัทฯ มิให้เสื่อมค่าหรือสูญหายโดยมิชอบ
3. รายงานสถานภาพของบริษัทฯ อย่างถูกต้องตามความเป็นจริง
4. แจ้งข้อมูลและข่าวสารของบริษัทฯ ที่สำคัญให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกัน
5. มิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเอง และ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันโดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือเปิดเผยต่อสาธารณะ หรือเปิดเผยข้อมูลลับของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก

นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักว่า พนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าซึ่งจะนำมาซึ่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของ บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย จนการพัฒนาศักยภาพ

เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ ได้กำหนดหลักปฏิบัติต่อพนักงานไว้ดังต่อไปนี้ :

1. ให้ความสำคัญต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
2. ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม
3. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินอยู่เสมอ
4. การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน ต้องกระทำตามหลักเกณฑ์ของการจัดการที่ดี
5. ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน
6. รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
7. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

นโยบายและการปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้าที่มีต่อความสำเร็จของธุรกิจของบริษัทฯ จึงมีเจตจำนงที่จะแสวงหาวิธีการที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา และได้กำหนดเป็นนโยบายและข้อปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้ :

1. ส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ ตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า ในราคาที่เป็นธรรม
2. ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องและเพียงพอแก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้าและบริการ โดยไม่มีการให้ข้อมูลที่เกินความเป็นจริงอันอาจเป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณหรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าและบริการนั้นๆ
3. ติดต่อกับลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นที่น่าพอใจของลูกค้า และจัดให้มีระบบและกระบวนการที่ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ และบริการ รวมทั้งความรวดเร็วในการตอบสนอง เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพอใจ
4. รักษาและไม่นำความลับของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตน และ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันโดยมิชอบ
5. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้สินค้าและบริการของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ

นโยบายและการปฏิบัติต่อลูกค้าและเจ้าหน้าที่

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อลูกค้าและเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรม รวมทั้งปฏิบัติตามพันธสัญญา การเจรจา และการแก้ปัญหา บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ที่ดีทางธุรกิจ โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้ :

1. ไม่เรียก ไม่รับ และไม่จ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต
2. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด หากไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้ในข้อใด ต้องร่วมกันกับลูกค้าหรือเจ้าหน้าที่รายนั้น เพื่อพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยเร็วที่สุด

นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้ :

1. ดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
2. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต
3. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายหรือใช้ข้อมูลที่เป็นเท็จ

ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม ในขณะเดียวกันก็ให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติตามขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นที่หน่วยงานของบริษัทฯ ตั้งอยู่ อีกทั้งต้องปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดและครบถ้วน ตลอดจนดำเนินการปลูกฝังจิตสำนึกของพนักงานทุกระดับให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมด้วย

การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติ

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจนี้อย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ ได้จัดให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เป็นผู้รับข้อร้องเรียน หรือข้อกล่าวหา ไม่ว่าจะจากผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และ/หรือพนักงาน โดยบุคคลเหล่านั้นสามารถส่งคำร้องเรียนพร้อมหลักฐานโดยตรงไปยังคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ



กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท

บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเคร่งครัดด้วยความรับผิดชอบความระมัดระวังและความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้อง โดยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1.1 ให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการของบริษัท ไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คน และกรรมการ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีสัญชาติไทยและมีถิ่นฐานอยู่ในราชอาณาจักรไทย
- 1.2 กรรมการต้องเป็นบุคคลธรรมดา โดยจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือไม่ก็ได้ และต้องมีคุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535
- 1.3 คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน และต้องประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน

2. คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

- 2.1 เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของสำนักงาน กสท. อีกทั้งต้องมีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์เพียงพอในการจะหาประโยชน์ให้แก่บริษัทฯ
- 2.2 เป็นผู้มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ

3. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 3.1 อำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดให้เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการในบริษัทมหาชนจำกัด
- 3.2 กำหนดนโยบายและเป้าหมายในการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 3.3 พิจารณา อนุมัติ และทบทวน แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ งบประมาณรายรับ-รายจ่าย และการประเมินความเสี่ยง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี
- 3.4 ควบคุมดูแลให้ผู้บริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส
- 3.5 กำกับดูแลให้บริษัทฯ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส และครบถ้วนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
- 3.6 ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

- 3.7 ให้ความสำคัญในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยการกำหนดและอนุมัตินโยบาย กำหนดมาตรการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง แต่งตั้งคณะทำงาน กำกับดูแลให้มีระบบการสนับสนุน และตลอดจนช่องทางการแจ้งเบาะแส ติดตามและดูแลให้พนักงานทุกระดับปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด
- 3.8 อนุมัติการทำธุรกรรมเกี่ยวกับที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง หรือที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ตามที่กฎหมายกำหนด
- 3.9 แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย
- 3.10 อนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง และถอดถอน ประธานกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะอนุกรรมการอื่นๆ รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัท รวมทั้งการอนุมัติอัตราเงินเดือน ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์อื่นแก่บุคคลและคณะบุคคลดังกล่าว
- 3.11 อนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการเงินและทรัพย์สินของบริษัทฯ ที่เกินอำนาจการอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร
- 3.12 มอบหมายหรือแนะนำให้คณะกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการพิจารณาหรือปฏิบัติในเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
- 3.13 พิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติเรื่องที่คณะกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการนำเสนอ
- 3.14 ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยึดมั่นในจรรยาบรรณวิชาชีพและไม่ให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์ส่วนตัวเหนือความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ รวมถึงการรักษาความลับของลูกค้า และการไม่นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ และลูกค้าไปเปิดเผย หรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น
- 3.15 การตัดสินใจใดๆ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการจะร่วมกันพิจารณาปัญหาดังกล่าวอย่างรอบคอบ ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผลและเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดีเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ
- 3.16 ติดตามดูแลสภาพคล่องทางการเงินและการชำระหนี้ รวมทั้งแผนและกลไกในการแก้ปัญหาหากเกิดปัญหา
- 3.17 ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน ให้ประธานกรรมการพิจารณาใช้อำนาจของคณะกรรมการที่กล่าวข้างต้นได้ตามความเหมาะสม แล้วรายงานให้คณะกรรมการทราบ
- 3.18 ห้ามกรรมการค้าประกันส่วนตัวให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต

4. บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการ โดยหน้าที่ของประธานกรรมการ มีดังนี้

- 4.1 ดูแลให้การดำเนินงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท
- 4.2 กำหนดขอบเขตบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและของฝ่ายจัดการ ให้มีความชัดเจน
- 4.3 กำหนดเป้าหมายระยะยาวของบริษัท รวมถึงพิจารณาจัดสรรทรัพยากร การบริหารความเสี่ยง และดำเนินกลยุทธ์เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้
- 4.4 จัดให้มีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย กรรมการเป็นรายบุคคล และกรรมการผู้จัดการ พร้อมสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านแสวงหาแนวทางพัฒนาปรับปรุงการทำหน้าที่ของตนอย่างต่อเนื่อง
- 4.5 ประธานกรรมการ หรือผู้ที่ประธานกรรมการมอบหมาย มีหน้าที่เชิญประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยส่งหนังสือเชิญประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม
- 4.6 ประธานกรรมการเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในเรื่องกำหนดวาระของการประชุม โดยการเตรียมการร่วมกับประธาน-กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัท โดยจะพิจารณาคำขอของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ที่จะบรรจุเรื่องสำคัญเป็นวาระในการประชุมด้วย
- 4.7 ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และจัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่องเพื่อการอภิปรายและให้เวลามากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาได้อย่างรอบคอบ



- 4.8 ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้น และจัดสรรเวลาให้เหมาะสมเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามในประเด็นต่างๆ
- 4.9 ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับบริษัท สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
- 4.10 เป็นตัวแทนของคณะกรรมการในการให้คำแนะนำและติดตามดูแลการบริหารงานของกรรมการผู้จัดการ
- 4.11 เป็นตัวแทนของคณะกรรมการในการทำงานร่วมกับเลขานุการบริษัทในฐานะที่เป็นผู้ดูแลให้ข้อเสนอแนะ และสนับสนุนกระบวนการทำงานในด้านต่างๆ ของคณะกรรมการ
- 4.12 ติดต่อสื่อสารและติดตามการทำงานของคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการ
- 4.13 สื่อสารข้อมูลสำคัญต่างๆ ร่วมกับกรรมการผู้จัดการไปยังพนักงาน นักลงทุน สื่อมวลชน นักวิเคราะห์ และกลุ่มบุคคลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 4.14 พิจารณาความเหมาะสมในการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระหน้าที่ของคณะกรรมการและประธานบางประการข้างต้น เช่น คณะกรรมการบริหาร เป็นต้น

5. การดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 5.1 ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3
กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นตำแหน่งตามวรรคหนึ่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้
- 5.2 นอกจากพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - 5.2.1 ตาย
 - 5.2.2 ลาออก
 - 5.2.3 ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535
 - 5.2.4 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
 - 5.2.5 ศาลมีคำสั่งให้ออก
- 5.3 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

6. การประชุมและการออกเสียงของคณะกรรมการบริษัท

- 6.1 ให้กำหนดวันและวาระการประชุมปกติไว้ล่วงหน้า ซึ่งมีเป็นประจำทุกเดือน เพื่อกรรมการจะได้จัดสรรเวลาของตนสำหรับการประชุมทุกครั้งได้โดยสะดวก นอกจากนั้น ยังอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นได้อีกด้วย โดยในการประชุมวาระปกติทุกครั้งจะมีการติดตามเรื่องที่สืบเนื่องจากการประชุมครั้งที่ผ่านมาและผลการดำเนินงานประจำเดือนและ/หรือ ประจํางวดของบริษัทฯ และบริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการแต่ละท่านควรเข้าร่วมประชุม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมทั้งหมดในแต่ละปี
- 6.2 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการเข้าประชุม ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม

- 6.3 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการเพื่อให้ข้อมูล หรือรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เป็นผู้เกี่ยวข้องโดยตรง
- 6.4 กรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงและขอข้อมูล คำปรึกษา และบริการต่างๆ ที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากผู้ที่ได้รับมอบหมาย หรืออาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาภายนอกด้วยก็ได้
- 6.5 ผู้บริหารมีหน้าที่ให้ข้อมูลและความเห็นที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัท
- 6.6 เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมด้วยระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบการประชุมในแต่ละวาระให้แก่กรรมการก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการทุกท่าน มีเวลาเพียงพอที่จะศึกษาข้อมูลต่างๆ ก่อนการเข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง
- 6.7 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ให้มีการบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรในทุกวาระอย่างครบถ้วน และจัดเก็บรายงานดังกล่าวที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ตลอดเวลา
- 6.8 การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้อื้อเสียงข้างมาก กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

7. การรายงานของคณะกรรมการบริษัท

ให้คณะกรรมการบริษัทจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ในเรื่องงบการเงินของบริษัทฯ และเรื่องที่สำคัญต่างๆ ตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด แสดงไว้ควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้สอบบัญชีภายนอกจะหารือและประชุมร่วมกันกับฝ่ายบริหาร แล้วรายงานให้คณะกรรมการ ทราบและพิจารณา เพื่อให้การรายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องและครบถ้วน

8. การประเมินผล

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายคณะ และรายบุคคลรวมถึงประเมินคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ และกรรมการผู้จัดการ อย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในภาพรวม การทำหน้าที่อย่างเหมาะสมของการเป็นกรรมการรายบุคคล และเพื่อการปรับปรุงแก้ไขปัญหารวมทั้งเปิดเผยขั้นตอน หลักเกณฑ์และผลการประเมินในภาพรวมไว้ในรายงานประจำปี

ทั้งนี้ตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม 2564

ประกาศ ณ 23 ธันวาคม 2564



(มงคล สิมะโรจน์)

ประธานกรรมการ

กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. วัตถุประสงค์

คณะกรรมการบริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้ง “คณะกรรมการตรวจสอบ” ขึ้นเพื่อให้เป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ช่วยคณะกรรมการบริษัทสอดส่องดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามที่กฎหมายและระเบียบต่างๆ ที่ทางการกำหนดและต้องสอดคล้องกับกลยุทธ์และนโยบายทางธุรกิจของบริษัทฯ ด้วย ตลอดจนสอบทานรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน การกำกับดูแลด้านการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น พร้อมทั้งให้ความเห็นที่เป็นอิสระและเป็นธรรม มุ่งที่จะให้การบริหารจัดการเป็นไปด้วยความโปร่งใสตามหลักเกณฑ์ของการจัดการที่ดีเพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ

2. องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

2.1 ให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินและรายงานทางการเงินได้ และให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการตรวจสอบ

ในกรณีที่ประธานกรรมการตรวจสอบไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการตรวจสอบที่มาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานที่ประชุม

2.2 กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบได้อีก ยกเว้นกรณีสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งด้วยเหตุที่ทำให้พ้นสภาพจากการเป็นกรรมการบริษัทหรือการลาออก หรือการถูกถอดถอน

2.3 กรรมการตรวจสอบผู้ใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงด้วยเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ หากการออกของกรรมการตรวจสอบนั้นเป็นเหตุให้คณะกรรมการตรวจสอบที่เหลือมีจำนวนน้อยกว่า 3 คน ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบภายใน 3 เดือน เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนไม่น้อยกว่าที่กฎบัตรนี้กำหนดและสอดคล้องกับเกณฑ์การดำรงสถานะของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการตรวจสอบแทนนั้น จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

3. คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่ได้กำหนดไว้ ยกเว้นกรณีการถือหุ้น ให้กรรมการตรวจสอบถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นของบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม

กรรมการตรวจสอบต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม ในลักษณะที่อาจจะก่อให้เกิดผลต่อการใช้ดุลยพินิจตามหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างอิสระ โปร่งใส เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

4. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการสนับสนุนฝ่ายจัดการในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

- 4.1 สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี โดย
 - พิจารณางบการเงินและรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง
 - พิจารณาหลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานทางบัญชี การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ รวมถึงเหตุผลของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายบัญชีก่อนนำงบการเงินและรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป

ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชีถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงิน เพื่อพิจารณาแนวทางแก้ไขและปรับปรุงต่อไป
 - 4.2 สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง โดย
 - ทบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปีของบริษัทฯ ขั้นตอนการประสานงานของการตรวจสอบที่เกี่ยวข้อง และการประเมินผลการตรวจสอบนั้นร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี
 - พิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ว่าได้มีการวางแผนเพื่อทบทวนวิธีการและการควบคุมการประมวลข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลดังกล่าว เพื่อไม่เปิดโอกาสให้เกิดกรณีทุจริตทุกรูปแบบ หรือการใช้คอมพิวเตอร์ไปในทางที่ผิดโดยพนักงานหรือบุคคลภายนอก
 - พิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นหรืออาจจะเกิดขึ้นในระหว่างการตรวจสอบและทบทวนกระบวนการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในเพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น
 - พิจารณาความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยง โดยหารือร่วมกับฝ่ายจัดการและ/หรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
 - 4.3 พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ว่าได้กระทำตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล เป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
 - 4.4 พิจารณาและสอบทานความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน จัดให้มีการประเมินความเสี่ยง แนวทางแก้ไขความเสี่ยง และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกันโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
 - 4.5 สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ จรรยาบรรณ และจริยธรรมทางธุรกิจ
 - 4.6 พิจารณา คัดเลือก เสนอการแต่งตั้ง การเลือกกลับเข้ามาใหม่ และการเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว
 - 4.7 พิจารณา คัดเลือก เสนอการแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน
 - 4.8 ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำใดซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- รายการหรือการกระทำที่กล่าวถึงข้างต้นที่สำคัญ ได้แก่
- รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย
 - การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง



- การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนดตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบอาจรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่า ได้มีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งก็ได้

- 4.9 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- 4.10 คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่องานของบริษัท โดยตรงตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และยังมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกในฐานะกรรมการบริษัทด้วย

5. การประชุมและการออกเสียง

- 5.1 คณะกรรมการตรวจสอบต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบจะเห็นสมควร ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเชิญให้ฝ่ายจัดการและ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม และให้ข้อมูลในส่วนที่เกี่ยวข้องได้ทุกครั้งที่ได้ประชุมกัน คณะกรรมการตรวจสอบต้องจัดทำรายงานการประชุมเสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบด้วย
- 5.2 ประธานกรรมการตรวจสอบอาจเรียกประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรณีพิเศษ หากมีการร้องขอจากกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี ฯลฯ เพื่อพิจารณาประเด็นปัญหาที่จำเป็นต้องหารือร่วมกัน
- 5.3 คณะกรรมการตรวจสอบควรมีการประชุมเฉพาะกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยอาจจะจัดประชุมเป็นพิเศษเพิ่มจากการประชุมปกติ หรือจัดประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมเป็นวาระหนึ่งของการประชุมปกติของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีวาระอื่นๆ อยู่ด้วยก็ได้
- 5.4 จำนวนกรรมการตรวจสอบที่เข้าร่วมประชุมต้องมีไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบทั้งหมด จึงถือว่าครบองค์ประชุม หากกรรมการตรวจสอบรายใดมีส่วนได้เสียในเรื่องที่จะพิจารณา กรรมการตรวจสอบรายนั้นต้องไม่ร่วมพิจารณาให้ความเห็นในเรื่องนั้น หากจำเป็นต้องมีการลงคะแนนและหากปรากฏว่ามีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีก 1 เสียงเป็นเสียงชี้ขาด
- 5.5 เลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ
 - 5.5.1 เลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ได้รับการแต่งตั้งขึ้นโดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารการประชุม และบันทึกรายงานการประชุม
 - 5.5.2 ในการแต่งตั้งเลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ ควรพิจารณาจากบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ในการปฏิบัติงานข้างต้น รวมถึงความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการตรวจสอบด้วย
 - 5.5.3 เลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบควรเข้าประชุมด้วยทุกครั้ง เว้นแต่การประชุมในเรื่องที่คณะกรรมการตรวจสอบหรือประธานกรรมการตรวจสอบเห็นว่ามีความละเอียดอ่อนและประสงค์จะให้เป็นการพิจารณาร่วมกันเฉพาะผู้ที่เป็นการตรวจสอบเท่านั้น

6. การรายงาน

คณะกรรมการตรวจสอบต้องจัดทำรายงานซึ่งลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เผยแพร่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนครั้งของการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละคน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ
- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. การประเมินผล

คณะกรรมการตรวจสอบควรมีการประเมินผลการทำงานของตนเอง โดยประเมินทั้งในภาพรวมและรายบุคคล แล้วรายงานผลต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ

กฎบัตรฉบับนี้ได้แก้ไขเพิ่มเติมจากกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ที่ได้ประกาศใช้เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2558 โดยยึดหลักเกณฑ์ของกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานราชการที่ดูแลและกำกับกิจการของบริษัทฯ ทั้งที่มีอยู่ในปัจจุบันหรือที่จะพึงมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงในอนาคต ฉะนั้น หากมีข้อความใดที่ขัดหรือแย้งกับหลักเกณฑ์ของกฎหมายและข้อกำหนดดังกล่าว ให้ยึดหลักเกณฑ์ของกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ นั้นเป็นหลัก

ทั้งนี้ตั้งแต่วันที่ 26 ธันวาคม 2562 เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2562



(มงคล สิมะโรจน์)

ประธานกรรมการ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น
บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)

เรียน ผู้ถือหุ้น

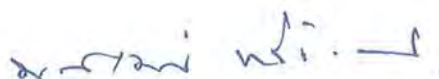
ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 9 ครั้ง เพื่อพิจารณางบการเงินและเรื่องต่างๆ ที่กำหนดเป็นหน้าที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบและได้ทำรายงานเสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบด้วยทุกครั้ง

ในการประชุม 9 ครั้ง เป็นการประชุมเพื่อพิจารณางบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องจำนวน 4 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ทุกครั้ง ซึ่งได้เชิญผู้สอบบัญชีรับอนุญาตให้ร่วมประชุมด้วย เป็นการประชุมวาระพิเศษจำนวน 4 ครั้ง และเป็นการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้ง

เรื่องที่คณะกรรมการตรวจสอบประสงค์จะเรียนให้ผู้ถือหุ้นทราบ มีดังนี้ :

- 1) งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- 2) ในรอบปี 2564 ได้กำหนดขอบเขตการตรวจสอบที่ครอบคลุมถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยง ซึ่งไม่พบข้อบกพร่องที่สำคัญ
- 3) รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2564 เป็นการซื้อขายสินค้าและบริการที่มีราคาและเงื่อนไขตามธุรกิจปกติทั่วไป มีความโปร่งใสและมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ
- 4) ได้พิจารณาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2565 และมีความเห็นว่านางสาวพจนรัตน์ ศิริพิพัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 9012 หรือนายชนะวุฒิ พิบุลย์สวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 6699 หรือนางสาวรุ่งนภา แสงจันทร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 10142 หรือนางสาวเดชนิ พรเพ็ญพบ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 10769 แห่งบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด มีความเหมาะสมที่จะเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ที่จะลงนามในงบการเงินของบริษัทฯ ประจำปี 2565 จึงได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลดังกล่าว เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเห็นควรกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชี เป็นเงิน 1,541,000 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวน 25,000 บาทหรือร้อยละ 1.65 ทั้งนี้ ยังไม่รวมค่าบริการอื่นๆ เช่น ค่าเดินทาง ค่าไปรษณีย์ และค่าถ่ายเอกสาร ตามที่จ่ายจริง เป็นต้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว ทั้งในเรื่อง ชื่อเสียง ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ค่าสอบบัญชี เป็นต้น เห็นควรแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ทั้งนี้ บุคคลทั้ง 4 จะเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย 6 บริษัทประจำปี 2565 ด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระ กำกับดูแลด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และนโยบาย โดยได้รับความร่วมมือด้วยดีจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งไม่ปรากฏว่ามีธุรกรรมใดที่ขัดต่อกฎหมาย หรือระเบียบของทางการ การบริหารงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการจัดการที่ดี



(นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 4 มีนาคม 2565

ที่ E10091220472729



กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

หนังสือรับรอง

ขอรับรองว่าบริษัทนี้ ได้จดทะเบียน เป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2536 ทะเบียนเลขที่ 0107536000064

ปรากฏข้อความในรายการตามเอกสารทะเบียนนิติบุคคล ณ วันออกหนังสือนี้ ดังนี้

1. ชื่อบริษัท บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการของบริษัทมี 11 คน ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นายมงคล สิมะโรจน์	2. นายณรงค์ จุลชาติ
3. นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์	4. คุณหญิงเสริมศรี บุณนาต
5. นายพนพล อัตวาวุฒิชัย	6. นายมาวีร์ สิมะโรจน์
7. นายประกิต ประทีปเสน	8. นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์
9. นายสิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ	10. นายภูมิข สิมะโรจน์
11. นายพงศธร ฉัตรนะรัชต์/	

3. ชื่อและจำนวนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ 1) นายมงคล สิมะโรจน์
- 2) นายณรงค์ จุลชาติ 3) นายพนพล อัตวาวุฒิชัย 4) นายมาวีร์ สิมะโรจน์
- 5) นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์ 6) นายภูมิข สิมะโรจน์ 7) นายพงศธร ฉัตรนะรัชต์

กรรมการสองคนในเจ็ดคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราบริษัท

ข้อจำกัดอำนาจของกรรมการ ไม่มี/

4. เงิน ทุนจดทะเบียน 1,375,000,000.00 บาท /
(หนึ่งพันสามร้อยเจ็ดสิบล้านบาทถ้วน)
ทุนชำระแล้วเป็นเงิน 1,100,005,556.00 บาท /
(หนึ่งพันหนึ่งร้อยห้าพันห้าร้อยห้าสิบล้านบาทถ้วน)

5. สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 139 ถนนราชบุรีบูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราชบุรีบูรณะ กรุงเทพมหานคร/

6. วัตถุประสงค์ของบริษัทมหาชนจำกัดนี้มี 56 ข้อ ดังปรากฏในสำเนาเอกสารแนบท้ายหนังสือรับรองนี้ จำนวน 5 แผ่น โดยมีลายมือชื่อนายทะเบียนซึ่งรับรองเอกสารเป็นสำคัญ

คำเตือน : หนังสือรับรองฉบับนี้พิมพ์ออกจากต้นฉบับที่เป็นไฟล์อิเล็กทรอนิกส์ การสั่งพิมพ์ถือเป็นสำเนาเอกสาร



กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
Department of Business Development
Ministry of Commerce

ก้าวสู่อนาคต
สู่ยุคดิจิทัล

Leading Business
Towards Digital
Transformation



หนังสือรับรองฉบับนี้สร้างในรูปแบบไฟล์อิเล็กทรอนิกส์ ผู้ใดตรวจสอบข้อความหรือตราประทับหนังสือรับรองฉบับนี้ทุกครั้ง สามารถตรวจสอบภายในระบบผ่านทาง QR Code และเว็บไซต์กรม (www.dbd.go.th) ได้ไม่เกิน 90 วัน นับจากวันที่ออกหนังสือรับรอง

Ref:E6410091220472729

ออกให้ ณ วันที่ : 2021-11-30 T09:13:14+0700

1/7



บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงานและงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ
บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของ บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

● การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีรายได้จากการขายน้ำมัน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายน้ำมัน ณ จุดขายของสถานีบริการน้ำมันซึ่งมีเป็นจำนวนมากภายในประเทศ นอกจากนี้ ยังมีรายได้จากการขายน้ำมันไปต่างประเทศ ดังนั้นรายได้จากการขายจึงมีความถี่ของการเกิดรายการเป็นจำนวนมากและในหลายสถานประกอบการ บัญชีของราคาน้ำมันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอและเงื่อนไขของการส่งเสริมการขายต่างๆ รวมทั้งการกำหนดช่วงเวลาของการตัดยอดรายได้ของสถานีบริการน้ำมัน และวิธีการรวบรวมยอดรายได้ทั้งหมดเพื่อบันทึกบัญชีส่งผลกระทบโดยตรงต่อความครบถ้วนถูกต้องของการรับรู้รายได้ ดังนั้น ข้าพเจ้าจะระบุถึงความครบถ้วนและถูกต้องของการรับรู้รายได้เป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้รายได้และจำนวนเงินของรายได้ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1 และ 30 ตามลำดับ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในวงจรรายได้และรายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง ทดสอบการออกแบบและประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้และรายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะที่เกี่ยวกับการควบคุมความครบถ้วนและถูกต้องของการบันทึกรายได้จากการขาย การสุ่มตัวอย่างรายการรายได้เพื่อทดสอบรายละเอียดและความถูกต้องของรายการกับเอกสารที่เกี่ยวข้องและตรวจสอบความครบถ้วนของการบันทึกรายได้ รวมทั้งการตรวจสอบการตัดยอดรายได้จากการขายก่อนและหลังวันสิ้นงวดบัญชี นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้พิจารณาความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

● การด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้
เนื่องจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งส่วนใหญ่คือ สินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานสถานีบริการน้ำมันและเป็นสินทรัพย์หลักที่มีสาระสำคัญของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ สถานีบริการน้ำมันบางแห่งมีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามที่ฝ่ายบริหารคาดการณ์ไว้ ฝ่ายบริหารจึงได้มีการพิจารณาว่าเป็นข้อมูลที่มีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานของสถานีบริการน้ำมันอาจเกิดการด้อยค่า การพิจารณาเกี่ยวกับการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้น ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากและมีการกำหนดข้อสมมติฐานที่สำคัญหลายประการที่ควรนำมาพิจารณาทดสอบในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ดังนั้น ข้าพเจ้าจะระบุว่าการวัดมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์เป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการด้อยค่าของสินทรัพย์ จำนวนเงินของค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.13 14 15 และ 16 ตามลำดับ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจกระบวนการในการพิจารณาการซื้อขายของสินทรัพย์ การระบุน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดและประเมินความสมเหตุสมผลของการระบุข้อบ่งชี้การซื้อขายของสินทรัพย์ รวมทั้งการประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่มีข้อบ่งชี้การซื้อขาย นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้พิจารณาความถูกต้อง ครบถ้วนและเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงิน ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องและการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตาม มาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับ เรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาวพจนรัตน์ ศิริพิพัฒน์

(นางสาวพจนรัตน์ ศิริพิพัฒน์)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 9012

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
กรุงเทพมหานคร
วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท ชัยโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

สินทรัพย์

หมายเหตุ	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	360,077	302,236	218,171
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.4	6,500	-	6,500
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5.4, 7	706,306	593,526	431,646
สินค้าคงเหลือ	8	497,542	416,154	253,364
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	9	76,666	126	76,666
ภาษีมูลค่าเพิ่มขอคืน		145,628	49,116	118,178
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		3,680	3,511	2,519
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,796,399	1,364,669	1,107,044
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในตราสารทุน	10	325,373	303,698	117
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	4,179	10,158	4,179
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	1,922,269
เงินลงทุนในการร่วมค้า	13	871	1,607	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	838,756	836,607	377,425
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	1,866,949	1,674,962	1,504,394
สินทรัพย์สิทธิการใช้	16	1,812,316	1,637,429	1,716,773
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	55,311	62,548	6,510
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	49,977	44,442	40,061
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		43,863	65,225	30,269
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		4,997,595	4,636,676	5,601,997
รวมสินทรัพย์		6,793,994	6,001,345	6,709,041

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงิน	19	280,000	100,000	280,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.4	-	-	299,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5.4, 20	1,220,022	769,907	2,044,149
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	21	32,201	114,377	32,201
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	5.4, 22	142,369	126,132	120,782
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		19,892	31,995	8,898
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น		449	8	449
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		30,562	33,660	26,317
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,725,495	1,176,079	2,811,796
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว	21	221,074	233,669	221,074
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5.4, 22	1,119,442	943,107	1,148,151
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	79,147	77,922	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	23	80,845	68,467	77,406
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		42,063	47,959	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,542,571	1,371,124	1,446,631
รวมหนี้สิน		3,268,066	2,547,203	4,258,427

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

ส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,375,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		1,375,000	1,375,000	1,375,000	1,375,000
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,100,005,556 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		1,100,006	1,100,006	1,100,006	1,100,006
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	26	45,016	45,016	45,016	45,016
ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน	27	204,339	204,339	204,339	204,339
ส่วนเกินทุนจากการลดทุนโดยตัดหุ้นทุนซื้อคืน		40,122	40,122	40,122	40,122
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่หมดสิทธิการใช้	24	27,498	27,498	27,498	27,498
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	28	137,500	137,500	137,500	137,500
สำรองเพื่อหุ้นทุนซื้อคืน	25	290,316	281,186	290,316	281,186
ยังไม่ได้จัดสรร		1,891,852	1,837,406	895,253	809,142
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		79,595	62,255	880	880
		3,816,244	3,735,328	2,740,930	2,645,689
หัก หุ้นทุนซื้อคืน (จำนวน 100.01 ล้านหุ้น)	25	(290,316)	-	(290,316)	-
หุ้นทุนซื้อคืน (จำนวน 96.91 ล้านหุ้น)	25	-	(281,186)	-	(281,186)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		3,525,928	3,454,142	2,450,614	2,364,503
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		6,793,994	6,001,345	6,709,041	6,018,746

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ชัยโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายละเอียด	หมายเหตุ	พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
รายได้					
รายได้จากการขาย	5.3, 30	19,865,837	16,482,939	16,315,062	12,147,281
รายได้ค่าจ้างบริหารสถานบริการก๊าซธรรมชาติ		35,982	62,034	23,110	41,387
รายได้ค่าเช่า	5.3	107,230	101,925	112,055	115,581
รายได้ค่าแฟรนไชส์		24,060	25,927	2,730	2,668
เงินปันผลรับ	5.3, 9, 10, 12	2,077	13,040	123,129	122,972
รายได้อื่น	5.3, 31	149,581	98,439	177,669	120,464
รวมรายได้		20,184,767	16,784,304	16,753,755	12,550,353
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย	5.3, 8	18,549,740	15,220,341	15,238,997	11,129,916
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	32	906,926	864,151	817,897	765,397
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5.3, 33	357,623	370,498	332,358	316,896
รวมค่าใช้จ่าย	35	19,814,289	16,454,990	16,389,252	12,212,209
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		370,478	329,314	364,503	338,144
ต้นทุนทางการเงิน	5.3, 36	59,398	51,585	60,528	53,151
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	11, 13	(12,789)	(4,586)	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		298,291	273,143	303,975	284,993
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	37	64,764	55,488	38,783	31,673
กำไรสำหรับปี		233,527	217,655	265,192	253,320
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัด					
มูลค่าสุทธิธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	10	21,675	(79,050)	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
หรือขาดทุนในภายหลัง	37	(4,335)	15,810	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		17,340	(63,240)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		17,340	(63,240)	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		250,867	154,415	265,192	253,320
กำไรต่อหุ้น (บาท)	38				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.23	0.21	0.27	0.24

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท วัสดุ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินรวม														
หมายเหตุ	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น ชำระแล้ว	ส่วนเกินทุน หุ้นที่ ซื้อคืน	ส่วนเกินทุน จากการลดทุน โดยถือหุ้น ทุนซื้อคืน	ในสำคัญ แสดงสิทธิ ที่หมดสิทธิ์ การใช้	กำไรสะสม		ส่วนเกินทุน จากการตีราคา สินทรัพย์	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			หุ้นทุน ซื้อคืน	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น		
					จัดสรรแล้ว	ยังไม่ให้ จัดสรร		ผลกำไรของเงินลงทุน ในตราสารทุนที่ วัดมูลค่าได้รวม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จก่อน	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ อื่นของบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น	รวมองค์ประกอบ อื่นของส่วนของผู้ ถือหุ้น				
													ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	หุ้นทุนซื้อคืน
ยอดคงเหลือต้นปี														
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,100,006	45,016	204,339	40,122	27,498	126,470	151,003	1,897,462	880	124,615	-	125,495	(151,003)	3,566,408
หุ้นทุนซื้อคืน	25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(130,183)	(130,183)
สำรองเพื่อหุ้นทุนซื้อคืน	25	-	-	-	-	-	130,183	(130,183)	-	-	-	-	-	-
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	29	-	-	-	-	11,030	-	(11,030)	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	29	-	-	-	-	-	-	(136,498)	-	-	-	-	-	(136,498)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	217,655	-	-	-	-	-	217,655
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสิ้น สำหรับปี-สุทธิจบภาษี		-	-	-	-	-	-	-	-	(63,240)	-	(63,240)	-	(63,240)
ยอดคงเหลือปลายปี														
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,100,006	45,016	204,339	40,122	27,498	137,500	281,186	1,837,406	880	61,375	-	62,255	(281,186)	3,454,142
หุ้นทุนซื้อคืน	25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(9,130)	(9,130)
สำรองเพื่อหุ้นทุนซื้อคืน	25	-	-	-	-	-	9,130	(9,130)	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	29	-	-	-	-	-	-	(169,951)	-	-	-	-	-	(169,951)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	233,527	-	-	-	-	-	233,527
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสิ้น สำหรับปี-สุทธิจบภาษี		-	-	-	-	-	-	-	-	17,340	-	17,340	-	17,340
ยอดคงเหลือปลายปี														
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,100,006	45,016	204,339	40,122	27,498	137,500	290,316	1,891,852	880	78,715	-	79,595	(290,316)	3,525,928

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุน หุ้นที่ซื้อคืน	ส่วนเกินทุน จากการลดทุน โดยตัดหุ้น ทุนซื้อคืน	ใบสำคัญ แสดงสิทธิ ที่หมดสิทธิ การใช้	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น		หุ้นที่ซื้อคืน	รวมส่วน ของผู้ ถือหุ้น
						จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินทุนจาก การตีราคา สินทรัพย์				
หมายเหตุ	1,100,006	45,016	204,339	40,122	27,498	126,470	151,003	833,533	880	(151,003)	2,377,864	
25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(130,183)	(130,183)	
25	-	-	-	-	-	-	130,183	(130,183)	-	-	-	
29	-	-	-	-	-	11,030	-	(11,030)	-	-	-	
29	-	-	-	-	-	-	-	(136,498)	-	-	(136,498)	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	253,320	-	-	253,320	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,100,006	45,016	204,339	40,122	27,498	137,500	281,186	809,142	880	(281,186)	2,364,503	
25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(9,130)	(9,130)	
25	-	-	-	-	-	-	9,130	(9,130)	-	-	-	
29	-	-	-	-	-	-	-	(169,951)	-	-	(169,951)	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	265,192	-	-	265,192	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,100,006	45,016	204,339	40,122	27,498	137,500	290,316	895,253	880	(290,316)	2,450,614	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท ชัยโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	233,527	217,655	265,192	253,320
รายการปรับกระทบกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	359,758	341,434	324,260	297,881
ค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	10,302	11,032	3,488	3,526
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	1,031	31,487	957	7,621
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(24,339)	16,030	(14,406)	9,293
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	(6,994)	(17,917)	(2,220)	(3,584)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	12,053	3,993
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(44,270)	2,545	(40,402)	(1,284)
เงินปันผลรับ	(2,077)	(13,040)	(123,129)	(122,972)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	932	(579)	932	(579)
ขาดทุนจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	6,440	-	6,440	-
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	12,789	4,586	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	14,650	12,882	13,703	12,131
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	59,398	51,585	60,528	53,151
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	64,764	55,488	38,783	31,673
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	685,911	713,188	546,179	544,170
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(148,149)	251,879	(87,353)	5,116
สินค้าคงเหลือ	(57,050)	206,509	(33,521)	40,851
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(96,610)	102,647	(75,861)	34,249
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	15,263	54,308	15,668	49,508
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	441,369	(588,087)	310,814	(102,341)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(3,097)	(2,240)	2,667	4,795
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(2,272)	(5,705)	(2,109)	(5,624)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(5,897)	(22,276)	-	-
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	829,468	710,223	676,484	570,724
จ่ายภาษีเงินได้	(85,895)	(68,233)	(58,257)	(32,617)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	743,573	641,990	618,227	538,107
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(6,500)	-	(6,500)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน	(83,040)	-	(83,040)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนบริษัทร่วม	(6,074)	-	(6,074)	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในกิจการร่วมค้า	-	(300)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(330,228)	(179,432)	(319,506)	(170,784)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	55,346	2,336	42,145	1,892
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์สิทธิการใช้	(90,394)	(69,177)	(90,394)	(69,177)
รับเงินปันผล	2,077	13,040	123,129	122,972
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(458,813)	(233,533)	(340,240)	(115,097)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	180,000	(71,786)	180,000	(71,786)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	30,000	60,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	80,000	200,221	80,000	200,221
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(174,772)	(100,000)	(174,772)	(100,000)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(117,974)	(146,038)	(148,763)	(175,493)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	(9,130)	(122,325)	(9,130)	(122,325)
จ่ายเงินปันผล	(169,549)	(136,225)	(169,549)	(136,225)
จ่ายดอกเบี้ย	(15,494)	(14,001)	(16,925)	(14,723)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(226,919)	(390,154)	(229,139)	(360,331)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น - สุทธิ	57,841	18,303	48,848	62,679
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	302,236	283,933	169,323	106,644
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	360,077	302,236	218,171	169,323
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่า	310,546	296,659	315,534	316,737

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ภูมิฐานะและสถานะทางกฎหมายของบริษัท

บริษัทได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2520 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และ จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2536

บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่เลขที่ 139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพมหานคร 10140 ประเทศไทย

1.2 ลักษณะการดำเนินงานและกิจกรรมหลัก

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการซื้อและจำหน่ายส่งและปลีก ผลิตภัณฑ์ น้ำมันเชื้อเพลิง คือ เบนซิน ดีเซล แก๊สโซฮอล์ ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซปิโตรเลียมเหลวและน้ำมันหล่อลื่น

1.3 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ ครอบครัวยิมะโรจน์ ซึ่งถือหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวนร้อยละ 22.62 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท

1.4 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งปัจจุบันมีการแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่อง ทำให้เศรษฐกิจยังมีการชะลอตัวและมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมโดยรวม สถานการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าว และทำการประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

2. เกณฑ์การนำเสนองบการเงิน

2.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมายงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

2.2 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

2.2.1 งบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	อัตราส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละของจำนวนหุ้นจดทะเบียน)		ที่ตั้ง สำนักงานใหญ่
		2564	2563	
ถือหุ้นทางตรง				
บริษัท น้ำมันสยามมงคล จำกัด	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันหล่อลื่น และร้านสะดวกซื้อผ่าน สถานีบริการ	99.99	99.99	ประเทศไทย
บริษัท สิริเจริญวัฒนา จำกัด	รับจ้างบริหารและให้เช่าพื้นที่ในสถานี บริการก๊าซธรรมชาติ	99.99	99.99	ประเทศไทย
บริษัท ชัสโก้ ดีเวลอปर्स จำกัด	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและให้เช่าสิทธิการ ใช้เครื่องหมายการค้า	100.00	100.00	ประเทศไทย
ถือหุ้นทางอ้อม				
บริษัท ชัสโก้ รีเทล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ให้เช่าที่ดินและสถานีบริการน้ำมัน	100.00	100.00	ประเทศไทย
บริษัท ชัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคในร้าน สะดวกซื้อผ่านสถานีบริการ	100.00	100.00	ประเทศไทย
บริษัท ชัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ให้เช่าที่ดินและสถานีบริการน้ำมัน	99.24	99.24	ประเทศไทย



- 2.2.2 บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- 2.2.3 บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- 2.2.4 งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน
- 2.2.5 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ ได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- 2.2.6 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้ปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีปัจจุบัน

2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ และได้ลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้ปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยประเมินแล้วเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการให้บริการรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้ให้บริการตลอดช่วงเวลาให้บริการตามอายุของสัญญา

รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น และค่าบริการที่เกี่ยวข้องรับรู้ตลอดช่วงเวลาให้บริการตามอายุสัญญาเช่า

รายได้เงินปันผลรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามระยะเวลาและเกณฑ์คงค้าง

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้จากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า โดยจะให้คะแนนสะสมแก่ลูกค้าที่ซื้อสินค้าของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งสามารถนำไปใช้เป็นส่วนลดในสินค้าในอนาคต ลูกค้าจะไม่ได้รับคะแนนซึ่งให้ส่วนลดเหล่านี้หากไม่ได้ซื้อสินค้า ดังนั้นสัญญาในการให้ส่วนลดแก่ลูกค้าจึงเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติซึ่งแยกจากการขายสินค้า

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึบบัญชีมูลค่าจากรายการขายให้กับคะแนนสะสม ด้วยมูลค่ายุติธรรมของคะแนนสะสมดังกล่าว โดยพิจารณาประกอบกับความเป็นไปได้ในการใช้สิทธิ รายได้รอการรับรู้สำหรับรายได้ที่เกี่ยวข้องกับสิทธิพิเศษจะถูกรับรู้เมื่อเกิดรายการขายและทยอยรับรู้เป็นรายได้เมื่อลูกค้านำคะแนนมาใช้ประโยชน์และบริษัทและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามสัญญาภาระผูกพันที่จะจัดหารางวัลนั้น รายได้จากคะแนนที่คาดว่าจะไม่ถูกนำมาใช้สิทธิจะถูกรับรู้ตามสัดส่วนการใช้สิทธิของลูกค้า

3.2 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจ (Business Model) ของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่า ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือผ่านกำไรขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนดัดจำหน่าย

บริษัทและบริษัทย่อยต้องจัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้เฉพาะเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เหล่านั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทและบริษัทย่อยต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งประกอบด้วยอนุพันธ์แฝงจะพิจารณาในภาพรวมว่ากระแสเงินสดที่เกิดจากสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลทางธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าตราสารหนี้สามารถทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของบริษัทและบริษัทย่อย

- ราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไรขาดทุนอื่น พร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไรขาดทุนอื่น รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการสุทธิในกำไรขาดทุนอื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการเป็นรายได้อื่นเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้เป็นกำไรขาดทุนอื่นในงบกำไรขาดทุน รายการขาดทุนจากการด้อยค่า (และการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า) ของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI จะไม่แยกแสดงรายการต่างหากจากรายการเปลี่ยนแปลงอื่น ๆ ในมูลค่ายุติธรรม

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินและส่วนของผู้ถือหุ้น

เครื่องมือทางการเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ออกต้องจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารหนี้โดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา

- หากบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารหนี้ของบริษัทและบริษัทย่อยเองด้วยจำนวนตราสารหนี้ที่คงที่ และเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารหนี้

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทและบริษัทย่อยต้องวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงินทั้งหมดที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นหนี้สินทางการเงินบางรายการ

การรับรู้รายการและการตัดรายการ

บริษัทและบริษัทย่อยต้องรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น การซื้อหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติต้องรับรู้รายการในวันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่บริษัทและบริษัทย่อยตกลงที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์ สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการเฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยโอนสินทรัพย์ทางการเงิน และเป็นการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน

การด้อยค่า

บริษัทและบริษัทย่อยประเมินข้อมูลคาดการณ์อนาคตประกอบการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและ FVOCI วิธีการประเมินการด้อยค่าที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับความเป็นสาระสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

3.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงิน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

3.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้ลงบัญชีสูญ โดยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถของลูกค้าในการชำระหนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้ระบุผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราการว่างงาน และดัชนีราคาผู้บริโภค (Consumer Price Index) ของประเทศที่ขายสินค้าและบริการให้เป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องมากที่สุด และปรับอัตราการสูญเสียดังกล่าวตามการเปลี่ยนแปลงที่คาดการณ์ไว้ในปัจจัยเหล่านี้ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

3.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าจำนวน โดยใช้วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

ต้นทุนสินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนอื่นๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าคงเหลือนั้นอยู่ในสถานที่และอยู่ในสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น อารขาเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้าได้

3.6 สัญญาอนุพันธ์และกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาและวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน การบัญชีสำหรับการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังขึ้นอยู่กับว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้กำหนดให้สัญญาอนุพันธ์ดังกล่าวเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงหรือไม่ รวมทั้ง ลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดให้สัญญาอนุพันธ์ส่วนหนึ่งเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือสัญญาผูกมัดที่ยังไม่รับรู้รายการ (การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม) หรือ
- การป้องกันความเสี่ยงส่วนที่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสดของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือรายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)

การจัดประเภทสัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้ปฏิบัติตามการบัญชีป้องกันความเสี่ยงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียนเมื่อระยะเวลาจนถึงวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีจำนวนมากกว่า 12 เดือน และจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียนเมื่อระยะเวลาจนถึงวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีจำนวนไม่เกิน 12 เดือน

ตราสารอนุพันธ์บางตัวไม่มีคุณสมบัติในการป้องกันความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการบัญชีป้องกันความเสี่ยงรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนและรวมอยู่ในกำไร (ขาดทุน) อื่น

3.7 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและการร่วมค้า

บริษัทร่วม หมายถึง กิจกรรมที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญของบริษัท กล่าวคือ มีอำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงิน และการดำเนินงานของกิจการ แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบาย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจกรรมที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง

การร่วมค้า หมายถึง กิจกรรมที่บริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน (ถ้ามี) ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะบันทึกเป็นขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและตามงบการเงินรวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อย และการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย

3.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประเภทอาคารให้เข้าคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

อาคาร	20 ปี
สถานบริการน้ำมัน	3 - 25 ปี
คลังน้ำมันและถังน้ำมัน	25 ปี

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

3.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงในราคาทุน

อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์หากมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอาจต่ำกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี

รายจ่ายเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้นในภายหลัง จะถูกบันทึกเพิ่มในบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพิ่มเติมในอนาคตเกินกว่าที่ได้เคยประเมินได้จากสินทรัพย์นั้น ส่วนค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษาอื่นในภายหลังและจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคาร	20 ปี
สถานีบริการน้ำมัน	3 - 25 ปี
คลังน้ำมันและถังน้ำมัน	25 ปี
ระบบไฟฟ้า	25 ปี
ตู้จ่ายน้ำมัน อุปกรณ์ปฏิบัติการและอื่น ๆ	5 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคา รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.10 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

3.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทและบริษัทย่อยประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ ณ วันที่นำมามาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก (ณ วันที่ 1 มกราคม 2563) โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น



สิทธิประโยชน์การใช้ - ผู้เช่า

สิทธิประโยชน์การใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสิทธิประโยชน์ใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสิทธิประโยชน์ใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสิทธิประโยชน์ใช้แต่ละประเภท

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลบริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ หรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

บริษัทและบริษัทย่อยเลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

3.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่บริษัทและบริษัทย่อยซื้อเข้ามาและมีอายุการใช้งานจำกัดแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายการภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

5 ปี

เครื่องหมายการค้า

ตามอายุสัญญา

สิทธิตามสัญญาบริหารสถานบริการก๊าซธรรมชาติ

ตามอายุสัญญา

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

3.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ว่ามีการด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป บริษัทและบริษัทย่อยจะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

3.14 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

3.15 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

3.16 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามข้อบังคับของบริษัทและบริษัทย่อย กฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) จะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของกำไรสะสม

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อยที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

3.17 ประมาณการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นตามกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนวณภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

3.18 หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับรับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากที่หักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว

3.19 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกไว้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มียอดคงเหลือ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินได้บันทึกไว้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าได้บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงวดปัจจุบัน

3.20 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย คำนวณตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี



ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

3.21 กำไรต่อหุ้น

บริษัทและบริษัทย่อยแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและบริษัทย่อย ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและปรับปรุงด้วยผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมด

3.22 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

3.23 การวัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ระดับที่ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน

ระดับที่ 2 ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ระดับที่ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

4. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้



ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้

ในการประมาณการค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงประวัติการชำระหนี้และข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับสะท้อนข้อมูลปัจจุบัน และการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราการว่างงาน และดัชนีราคาผู้บริโภค (Consumer Price Index)

ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างหเหลือ

ในการประมาณค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างหเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้างหเหลือนั้น โดยค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้าง

ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่ามูลค่าคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติฐานที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

ในการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารใช้วิธีพิจารณาจากรายได้โดยอ้างอิงจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมในงวดปัจจุบันและงวดก่อนโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

สินทรัพย์ถาวรเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ถาวรเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ถาวรเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

สัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งสูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทและบริษัทย่อยในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่อง วัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

5. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับ บริษัทและบริษัทย่อย หากบริษัทและบริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน โดยที่บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมเดียวกันหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกัน การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

5.1 ลักษณะความสัมพันธ์กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
<u>บริษัทย่อย</u>	
บริษัท น้ำมันสยามมงคล จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท สิริเจริญวัฒนา จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ชัสโก้ ดีลเลอร์ส จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ชัสโก้รีเทล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทถือหุ้นทางอ้อม ผ่านบริษัท ชัสโก้ ดีลเลอร์ส จำกัดและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ชัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	บริษัทถือหุ้นทางอ้อม ผ่านบริษัท ชัสโก้ ดีลเลอร์ส จำกัดและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ชัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทถือหุ้นทางอ้อม ผ่านบริษัท ชัสโก้ ดีลเลอร์ส จำกัดและมีกรรมการร่วมกัน
<u>บริษัทร่วม</u>	
บริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท สยามธนันยาเดินเรือ จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด
<u>กิจการร่วมค้า</u>	
กิจการร่วมค้า ชัสโก้ มีเดีย	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท ชัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง จำกัดและมีกรรมการร่วมกัน
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>	
บริษัท สยามทริคเซอร์วิส จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน

5.2 นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายสินค้า	ราคาตลาด
ซื้อสินค้า	ราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ	MOR บวกด้วยร้อยละ 1
รายได้ค่าเช่า	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการจัดการ	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน

5.3 รายการสำคัญที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
บริษัทย่อย				
ขายสินค้า	-	-	127,329	83,592
ซื้อสินค้า	-	-	5,051,537	4,275,608
รายได้ค่าเช่า	-	-	40,229	48,606
รายได้ค่าบริการการจัดการ	-	-	40,860	39,996
รายได้เงินปันผล	-	-	121,079	122,972
รายได้อื่น	-	-	9,423	8,693
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	52,625	53,177
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	8,313	9,331
บริษัทร่วม				
รายได้อื่น	793	1,257	793	1,257
ค่าใช้จ่ายอื่น	2,535	-	2,535	-
กิจการร่วมค้า				
รายได้อื่น	266	297	266	297
ค่าใช้จ่ายอื่น	348	200	348	200
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้อื่น	460	522	460	522
ค่าใช้จ่ายอื่น	3,928	3,566	3,468	3,044
ผู้บริหารคนสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	66,012	65,913	63,206	62,770
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและ				
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	3,199	2,626	3,199	2,626
	<u>69,211</u>	<u>68,539</u>	<u>66,405</u>	<u>65,396</u>

5.4 ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

		พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์					
ลูกหนี้การค้า					
บริษัทย่อย		-	-	16,392	8,130
รวม		-	-	16,392	8,130
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต		-	-	-	-
สุทธิ		-	-	16,392	8,130
ลูกหนี้อื่น					
บริษัทย่อย		-	-	1,446	1,002
บริษัทร่วม		-	8	-	8
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		65	78	65	78
รวม		65	86	1,511	1,088
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต		-	-	-	-
สุทธิ		65	86	1,511	1,088
หนี้สิน					
เจ้าหนี้การค้า					
บริษัทย่อย		-	-	1,261,834	1,247,714
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		3,101	5,735	3,069	5,701
รวม		3,101	5,735	1,264,903	1,253,415
หนี้สินตามสัญญาเช่า					
บริษัทย่อย		-	-	125,133	170,116
รวม		-	-	125,133	170,116

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน แสดงได้ดังนี้

		พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
ณ วันต้นปี		-	-	-	-
เพิ่มขึ้น		14,000	-	14,000	-
ลดลง		(7,500)	-	(7,500)	-
ณ วันสิ้นปี		6,500	-	6,500	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงิน กับบริษัท สยาม มงคลเดินเรือ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม จำนวน 4 ฉบับ มูลค่าคงเหลือรวม 6.5 ล้านบาท โดยฉบับที่ 1 มูลค่า 1.5 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.70 ต่อปี ครบกำหนดชำระวันที่ 31 มกราคม 2565 ฉบับที่ 2 มูลค่า 1.0 ล้านบาท ฉบับที่ 3 มูลค่า 2.5 ล้านบาท และฉบับที่ 4 มูลค่า 1.5 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.50 ต่อปี ครบกำหนดชำระวันที่ 30 พฤษภาคม 2565

เงินกู้ยืมระยะสั้น

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน แสดงได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ณ วันต้นปี	-	-	269,000	209,000
เพิ่มขึ้น	-	-	30,000	60,000
ลดลง	-	-	-	-
ณ วันสิ้นปี	-	-	299,000	269,000

บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัท สิริเจริญวัฒนา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นจำนวน 44 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.25 ต่อปี ครบกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัท ชัสโก้ รีเทล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นจำนวน 60 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.25 ต่อปี ครบกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัท ชัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นจำนวน 195 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.25 ต่อปี ครบกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

5.5 สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาจ้างบริหารการขนส่ง

บริษัทได้ทำสัญญาจ้างบริหารการขนส่งกับบริษัท สยามทรักเซอร์วิส จำกัด มีอายุสัญญา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 และสามารถต่ออายุสัญญาได้อีกโดยคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะตกลงเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญากันเป็นคราวๆไป

สัญญาการบริหารจัดการ

บริษัทได้ทำสัญญาให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารจัดการแก่บริษัทย่อย สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 และวันที่ 30 กันยายน 2564 และสามารถต่ออายุสัญญาได้อีกโดยคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะตกลงเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญากันเป็นคราวๆไป

สัญญาเช่าช่วง

บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าช่วงที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างแก่บริษัท น้ำมันสยามมงคล จำกัด สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาเงื่อนไขและรายละเอียดตามที่ตกลงกัน

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสดในมือ	44,676	31,573	42,347	29,348
เงินฝากธนาคารบัญชีกระแสรายวัน	21,890	18,387	19,045	11,723
เงินฝากธนาคารบัญชีออมทรัพย์	293,511	252,276	156,779	128,252
รวม	360,077	302,236	218,171	169,323

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	16,392	8,130
กิจการอื่น	517,165	406,417	291,486	248,965
รวม	517,165	406,417	307,878	257,095
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(40,877)	(43,635)	(13,906)	(16,674)
สุทธิ	476,288	362,782	293,972	240,421
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
ลูกหนี้อื่น				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	65	86	1,511	1,088
- กิจการอื่น	117,050	124,736	29,634	41,956
ลูกหนี้ผู้จัดการสถานี่	3,424	3,769	3,357	3,571
เงินทรองจ่าย	355	548	311	502
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	102,544	96,335	97,231	87,161
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อทรัพย์สิน	4,457	4,317	4,457	4,317
อื่นๆ	4,750	3,798	3,800	2,987
รวม	232,645	233,589	140,301	141,582
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(2,627)	(2,845)	(2,627)	(2,845)
สุทธิ	230,018	230,744	137,674	138,737
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	706,306	593,526	431,646	379,158

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
ยอดลูกหนี้	402,792	73,719	2,343	2,540	35,771	517,165
ค่าเพื่อผลขาดทุน	99	219	2,248	2,540	35,771	40,877

	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
ยอดลูกหนี้	233,283	58,798	2,342	2,553	10,902	307,878
ค่าเพื่อผลขาดทุน	81	197	173	2,553	10,902	13,906

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
ยอดลูกหนี้	286,080	73,183	4,314	33,458	9,382	406,417
ค่าเพื่อผลขาดทุน	122	59	614	33,458	9,382	43,635

	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
ยอดลูกหนี้	174,189	62,683	4,314	9,143	6,766	257,095
ค่าเพื่อผลขาดทุน	101	52	612	9,143	6,766	16,674

ลูกหนี้การค้ารายหนึ่งของกลุ่มบริษัทเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการภายใต้การพิจารณาของศาลล้มละลายกลาง กลุ่มบริษัทจึงตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าลูกหนี้ดังกล่าวเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนถึงฐานะความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้รายดังกล่าว

รายการเคลื่อนไหวของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น มีดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	46,480	19,519
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(2,976)	(2,986)
ตัดหนี้สูญ	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	43,504	16,533

หนี้สูญ	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	4,007	2,214	3,943	1,451

8. สินค้าคงเหลือ

สินค้านคงเหลือ ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินค้าสำเร็จรูป - น้ำมัน	503,886	446,837	256,630	223,110
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	(6,344)	(30,683)	(3,266)	(17,672)
สุทธิ	497,542	416,154	253,364	205,438
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็น				
ค่าใช้จ่ายและได้รวมอยู่ในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	18,574,079	15,204,310	15,253,403	11,120,623
- ปรับ (กลับ) รายการปรับลดมูลค่า	(24,339)	16,031	(14,406)	9,293
สุทธิ	18,549,740	15,220,341	15,238,997	11,129,916

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินค้าคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อยได้รวมน้ำมันสำรองตามกฎหมายที่ฝากไว้กับบริษัทน้ำมัน มีมูลค่า 103 ล้านบาท และ 79 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญา “ให้บริการเก็บสำรองน้ำมันแทน” กับบริษัทน้ำมันอีกแห่งหนึ่ง ให้เป็นผู้จัดหาและเก็บสำรองน้ำมันตามกฎหมายแทนบริษัทและบริษัทย่อยโดยบริษัทและบริษัทย่อยชำระค่าธรรมเนียมบริการตามกำหนดในสัญญา

9. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
หุ้นสามัญ - มูลค่ายุติธรรม	76,600	-	76,600	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	66	126	66	126
รวม	76,666	126	76,666	126

บริษัทได้รับเงินปันผลจากสินทรัพย์ทางการเงิน - หุ้นสามัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 2.05 ล้านบาท

10. เงินลงทุนในตราสารทุน

เงินลงทุนในตราสารทุน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด				
หุ้นสามัญ	113,070	113,070	-	-
บวก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจาก				
การวัดมูลค่าเงินลงทุน				
ในตราสารทุน	212,055	190,380	-	-
รวม	325,125	303,450	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
หุ้นสามัญ	248	248	117	117
รวม	325,373	303,698	117	117

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
ราคาตามบัญชีต้นปี	303,450	382,500
ซื้อเงินลงทุน	-	-
ขายเงินลงทุน	-	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	21,675	(79,050) *
ราคาตามบัญชีปลายปี	325,125	303,450



* เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหุ้นบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BAFS) จากราคาหุ้นละ 23.80 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นหุ้นละ 25.50 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		พันบาท			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท เขาเขียวคั่นทรีคลับ จำกัด	0.84	0.84	45	45	45	45
บริษัท แอลพีแลนด์ จำกัด	0.10	0.10	72	72	72	72
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	-	-	131	131	-	-
รวม			248	248	117	117

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เป็นจำนวนเงิน 2.08 ล้านบาท และ 13.04 ล้านบาท ตามลำดับ

11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ประกอบด้วย

					พันบาท						
					งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
					วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน				
					ของธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	2564	2563	2564	2563
บริษัทร่วม											
บริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด	ขนส่งทางน้ำ	39,575	30.70	18.69	4,179	10,158	53,771	53,771			
บวก ซื้อเงินลงทุนเพิ่ม					-	-	6,074	-			
รวม					4,179	10,158	59,845	53,771			
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					-	-	(55,666)	(43,613)			
สุทธิ					4,179	10,158	4,179	10,158			

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
บริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด				
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	(12,053)	(3,993)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-

บริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด ได้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 130 ล้านบาทเป็นทุนจดทะเบียน 32.50 ล้านบาทและมีมติให้เพิ่มทุนอีก 32.50 ล้านบาท ทั้งนี้ให้จัดสรรเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 3.25 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยจะให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นเดิมสามารถเพิ่มทุนตามสัดส่วนที่ผู้ถือหุ้นมีอยู่ก่อน หรือจะให้สิทธิผู้ถือหุ้นเดิมสามารถเพิ่มทุนเกินสัดส่วนที่ตนเองมีสิทธิที่จะซื้อได้หากผู้ถือหุ้นอื่นสละสิทธิ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2564 มีมติให้บริษัทเพิ่มทุนใน บริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด ตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของบริษัทคือ ร้อยละ 18.69 หรือคิดเป็นจำนวน หุ้น 607,450 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 6.07 ล้านบาท บริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564

อย่างไรก็ตามผู้ถือหุ้นเดิมมาใช้สิทธิซื้อหุ้นที่เพิ่มขึ้นครั้งนี้ไม่ครบจำนวน ทำให้บริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด จดทะเบียนเพิ่มทุนเพียงเท่ากับหุ้นที่มีผู้มาซื้อเพิ่มเท่านั้น ซึ่งหุ้นจดทะเบียนใหม่เท่ากับ 39.57 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 3.96 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ดังนั้นจากการเพิ่มทุนดังกล่าวทำให้บริษัทถือหุ้นอยู่จำนวน 1.21 ล้านหุ้นคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30.70

ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปของบริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด (บริษัทรวม) ที่มีสาระสำคัญ

	พันบาท	
	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	10,023	11,336
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	152,807	172,955
หนี้สินหมุนเวียน	(43,782)	(64,418)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(107,321)	(65,523)
รายได้	105,858	106,871
ขาดทุนสำหรับปี	(49,696)	(21,365)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(49,696)	(21,365)

กระทบบอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด ที่รับรู้ในงบการเงินรวม

	พันบาท	
	2564	2563
สินทรัพย์สุทธิ	11,727	54,350
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ)	30.70	18.69
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย	4,179	10,158

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ประกอบด้วย

ชื่อบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางตรง)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		พันบาท			
				งบการเงินเฉพาะกิจการ		เงินปันผล	
				วิธีการลงทุน		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท น้ำมันสยามมงคล จำกัด	48	99.99	99.99	47,999	47,999	-	-
บริษัท สิริเจริญวัฒนา จำกัด	120	99.99	99.99	120,000	120,000	-	-
บริษัท ชส โก้ดีลเลอร์ จำกัด	2,364.83	100.00	100.00	1,754,270	1,754,270	121,079	122,972
รวม				1,922,269	1,922,269	121,079	122,972

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อย ก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

	พันบาท					
	2564			2563		
	บจก. น้ำมัน สยามมงคล	บจก. สิริเจริญ วัฒนา	บจก. ชส โก้ดีล เลอร์และบริษัท ย่อย	บจก. น้ำมัน สยามมงคล	บจก. สิริเจริญ วัฒนา	บจก. ชส โก้ดีล เลอร์และบริษัท ย่อย
สินทรัพย์หมุนเวียน	45,518	52,068	2,207,238	49,006	55,288	2,023,737
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	14,628	1,269	1,096,132	19,388	1,178	1,116,577
รวมสินทรัพย์	60,146	53,337	3,303,370	68,394	56,466	3,140,314
หนี้สินหมุนเวียน	39,308	766	461,326	44,406	1,149	307,738
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,621	912	74,045	1,240	865	74,761
รวมหนี้สิน	40,929	1,678	535,371	45,646	2,014	382,499
สินทรัพย์สุทธิ	19,217	51,659	2,767,999	22,748	54,452	2,757,815
รายได้	2,146,303	13,773	6,719,324	1,658,735	21,323	7,186,046
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(5,001)	(868)	165,130	30,016	(1,772)	108,593
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมลงทุน	2,244	(1)	(29,123)	98	(3)	(25,558)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(390)	-	(122,998)	(30,644)	-	(125,106)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(3,147)	(869)	13,009	(530)	(1,775)	(42,071)

13. เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้า ประกอบด้วย

	ประเภท	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		พันบาท			
					งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	ของธุรกิจ		2564	2563	2564	2563	2564	2563
กิจการร่วมค้า								
ชัสโก้ มีเดีย	บริการโฆษณา	4,600	50.00	50.00	871	1,607	-	-
					871	1,607	-	-

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กิจการร่วมค้า ชัสโก้ มีเดีย				
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	(736)	(593)	-	-

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของกิจการร่วมค้า ชัสโก้ มีเดีย (การร่วมค้า) ที่มีสาระสำคัญ

	พันบาท	
	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	441	373
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,479	2,879
หนี้สินหมุนเวียน	(177)	(37)
รายได้	240	813
ขาดทุนสำหรับปี	(1,471)	(1,186)

กระทบบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการร่วมค้า ชัสโก้ มีเดีย ที่รับรู้ในงบการเงินรวม

	พันบาท	
	2564	2563
สินทรัพย์สุทธิ	1,743	3,215
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ)	50	50
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย	871	1,607

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2564
ราคาทุน				
ที่ดิน	603,802	332	(6,641)	597,493
อาคารสถานบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	902,637	22,765	(55,356)	883,136
รวม	1,506,439	23,097	(61,997)	1,480,629
ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า				
ที่ดิน	(5,557)	-	-	(5,557)
อาคารสถานบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	(664,275)	(26,778)	54,737	(636,316)
รวม	(669,832)	(26,778)	54,737	(641,873)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	836,607			838,756

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2563
ราคาทุน				
ที่ดิน	603,802	-	-	603,802
อาคารสถานบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	963,011	8,368	(68,742)	902,637
รวม	1,566,813	8,368	(68,742)	1,506,439
ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า				
ที่ดิน	(5,557)	-	-	(5,557)
อาคารสถานบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	(706,704)	(36,376)	78,805	(664,275)
รวม	(712,261)	(36,376)	78,805	(669,832)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	854,552			836,607

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2564
ราคาทุน				
ที่ดิน	-	-	-	286,906
อาคารสถานบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	184,125	15,761	-	212,976
รวม	184,125	15,761	-	499,882
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ที่ดิน	-	-	-	(484)
อาคารสถานบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	(113,066)	(8,907)	-	(121,973)
รวม	(113,066)	(8,907)	-	(122,457)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	71,059			377,425

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	จัดประเภท รายการใหม่
ราคาทุน				
อาคารสถานบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	178,857	-	-	5,268
รวม	178,857	-	-	5,268
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคารสถานบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	(105,218)	(7,848)	-	-
รวม	(105,218)	(7,848)	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	73,639			71,059

ในระหว่างปี 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำหน่ายที่ดินให้แก่บุคคลภายนอกในราคาขายสุทธิค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 10.66 ล้านบาท ที่ดินดังกล่าวมีราคาตามบัญชีจำนวน 6.64 ล้านบาท ส่งผลทำให้กลุ่มบริษัทมีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์จำนวน 4.02 ล้านบาท ซึ่งแสดงเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

มูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทมีมูลค่ายุติธรรมเท่ากับ 1,172 ล้านบาท และ 1,172 ล้านบาท ตามลำดับ

การวัดมูลค่ายุติธรรม - ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 1,172 ล้านบาท แบ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมของที่ดินจำนวน 1,025 ล้านบาท ซึ่งถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 จากหลักเกณฑ์มูลค่าตลาดที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม และมูลค่ายุติธรรมของอาคาร สถานีบริการน้ำมันและถังน้ำมันจำนวน 147 ล้านบาท ซึ่งคำนวณจากต้นทุนราคาทดแทนสุทธิ (Depreciated Replacement Value) ได้ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

	พันบาท					ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			รายการใหม่	
		จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	รับโอน (โอนออก)		
ราคาทุน						
ที่ดิน	1,078,227	326	(1,436)	-	-	1,077,117
อาคาร สดานับริการและส่วนปรับปรุง						
สดานับริการ	1,259,837	45,286	(17,933)	232,904	(13,091)	1,507,003
คลังน้ำมัน ถังน้ำมัน ตู้จ่ายน้ำมัน						
อุปกรณ์ปฏิบัติการ ระบบไฟฟ้า						
และอื่นๆ	848,652	47,456	(18,113)	-	-	877,995
เครื่องคกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	82,241	5,096	(1,804)	393	-	85,926
ยานพาหนะ	30,704	5	(1,103)	-	5,255	34,861
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	87,235	227,481	-	(233,297)	-	81,419
รวม	3,386,896	325,650	(40,389)	-	(7,836)	3,664,321
ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า						
ที่ดิน	(30,637)	-	-	-	-	(30,637)
อาคาร สดานับริการและส่วนปรับปรุง						
สดานับริการ	(885,699)	(66,057)	14,329	-	-	(937,427)
คลังน้ำมัน ถังน้ำมัน ตู้จ่ายน้ำมัน						
อุปกรณ์ปฏิบัติการ ระบบไฟฟ้า						
และอื่นๆ	(696,722)	(41,680)	16,463	-	-	(721,939)
เครื่องคกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	(68,059)	(6,004)	1,348	-	-	(72,715)
ยานพาหนะ	(30,817)	(1,626)	1,102	-	(3,313)	(34,654)
รวม	(1,711,934)	(115,367)	33,242	-	(3,313)	(1,797,372)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,674,962					1,866,949



	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
		จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	รับ โอน (โอนออก)	จัดประเภท รายการใหม่	
ราคาทุน						
ที่ดิน	1,067,549	326	(1,436)	-	(286,906)	779,533
อาคาร สถาณบริการและส่วนปรับปรุง						
สถาณบริการ	1,203,874	39,881	(14,160)	232,904	(13,091)	1,449,408
คลังน้ำมัน ถังน้ำมัน ตู้จ่ายน้ำมัน						
อุปกรณ์ปฏิบัติการ ระบบไฟฟ้า						
และอื่นๆ	596,443	47,455	(17,266)	-	-	626,632
เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	74,007	5,066	(605)	393	-	78,861
ยานพาหนะ	30,762	5	(591)	-	5,255	35,431
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	87,235	227,481	-	(233,297)	-	81,419
รวม	3,059,870	320,214	(34,058)	-	(294,742)	3,051,284
ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า						
ที่ดิน	(30,637)	-	-	-	484	(30,153)
อาคาร สถาณบริการและส่วนปรับปรุง						
สถาณบริการ	(849,114)	(61,624)	13,987	-	-	(896,751)
คลังน้ำมัน ถังน้ำมัน ตู้จ่ายน้ำมัน						
อุปกรณ์ปฏิบัติการ ระบบไฟฟ้า						
และอื่นๆ	(499,905)	(36,655)	17,173	-	-	(519,387)
เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	(60,175)	(5,984)	564	-	-	(65,595)
ยานพาหนะ	(30,656)	(1,626)	591	-	(3,313)	(35,004)
รวม	(1,470,487)	(105,889)	32,315	-	(2,829)	(1,546,890)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,589,383					1,504,394

	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	รับโอน (โอนออก)	จัดประเภท รายการใหม่	
รวม						
รวม	2,914,732	187,554	(21,160)	-	(21,256)	3,059,870
ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า						
ที่ดิน	(30,637)	-	-	-	-	(30,637)
อาคาร สถานีบริการและส่วนปรับปรุง						
สถานีบริการ	(795,858)	(53,668)	412	-	-	(849,114)
คลังน้ำมัน ถังน้ำมัน ตู้จ่ายน้ำมัน						
อุปกรณ์ปฏิบัติการ ระบบไฟฟ้า						
และอื่นๆ	(477,465)	(35,214)	12,774	-	-	(499,905)
เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	(56,962)	(6,344)	3,131	-	-	(60,175)
ยานพาหนะ	(39,422)	(1,674)	4,129	-	6,311	(30,656)
รวม	(1,400,344)	(96,900)	20,446	-	6,311	(1,470,487)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,514,388					1,589,383

ในระหว่างปี 2564 บริษัทจำหน่ายที่ดินให้แก่บุคคลภายนอกในราคาขายสุทธิค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 40.10 ล้านบาท ที่ดินดังกล่าวมีราคาตามบัญชีจำนวน 1.44 ล้านบาท ส่งผลทำให้บริษัทมีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์จำนวน 38.66 ล้านบาท ซึ่งแสดงเป็นรายได้อื่นในงบกำไรหรือขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทได้ใช้ที่ดินบางส่วน มูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 583 ล้านบาท และ 649 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมที่คิดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังไม่ใช้งานอยู่มีราคาทุนรวมเป็นจำนวน 1,320 ล้านบาท และ 1,283 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 1,296 ล้านบาท และ 1,264 ล้านบาท ตามลำดับ)

16. สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย

	พันบาท					ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			รายการใหม่	
		จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	รับ โอน (โอนออก)		
ราคาทุน						
สถานีบริการ	1,692,285	292,113	(28,266)	-	-	1,956,132
ยานพาหนะ	21,112	2,089	-	-	(5,255)	17,946
สิทธิการเช่า	1,394,405	87,330	(76,414)	-	-	1,405,321
รวม	3,107,802	381,532	(104,680)	-	(5,255)	3,379,399
ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า						
สถานีบริการ	(592,438)	(149,767)	30,869	-	-	(711,336)
ยานพาหนะ	(8,840)	(2,576)	-	-	3,313	(8,103)
สิทธิการเช่า	(869,095)	(54,962)	76,413	-	-	(847,644)
รวม	(1,470,373)	(207,305)	107,282	-	3,313	(1,567,083)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	1,637,429					1,812,316

	พันบาท					ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			รายการใหม่	
		จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	รับโอน (โอนออก)		
ราคาทุน						
สถานีบริการ	1,423,550	268,735	-	-	-	1,692,285
ยานพาหนะ	-	5,124	-	-	15,988	21,112
สิทธิการเช่า	1,343,554	65,593	(14,742)	-	-	1,394,405
รวม	2,767,104	339,452	(14,742)	-	15,988	3,107,802
ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า						
สถานีบริการ	(531,269)	(123,508)	62,339	-	-	(592,438)
ยานพาหนะ	-	(2,529)	-	-	(6,311)	(8,840)
สิทธิการเช่า	(815,490)	(69,357)	15,752	-	-	(869,095)
รวม	(1,346,759)	(195,394)	78,091	-	(6,311)	(1,470,373)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	1,420,345					1,637,429

	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี				ณ วันที่
		31 ธันวาคม 2563	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	รับโอน (โอนออก)	
ราคาทุน						
สถานีบริการ	1,563,151	297,172	(28,266)	-	-	1,832,057
ยานพาหนะ	21,112	2,089	-	-	(5,255)	17,946
สิทธิการเช่า	565,850	87,330	(69,811)	-	-	583,369
รวม	2,150,113	386,591	(98,077)	-	(5,255)	2,433,372
ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า						
สถานีบริการ	(411,498)	(165,313)	30,869	-	-	(545,942)
ยานพาหนะ	(8,840)	(2,576)	-	-	3,313	(8,103)
สิทธิการเช่า	(196,324)	(36,040)	69,810	-	-	(162,554)
รวม	(616,662)	(203,929)	100,679	-	3,313	(716,599)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	1,533,451					1,716,773

	พันบาท					ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			รายการใหม่	
		จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	รับโอน (โอนออก)		
ราคาทุน						
สถานีบริการ	1,294,869	268,282	-	-	-	1,563,151
ยานพาหนะ	-	5,124	-	-	15,988	21,112
สิทธิการเช่า	500,257	65,593	-	-	-	565,850
รวม	1,795,126	338,999	-	-	15,988	2,150,113
ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า						
สถานีบริการ	(313,095)	(156,022)	57,619	-	-	(411,498)
ยานพาหนะ	-	(2,529)	-	-	(6,311)	(8,840)
สิทธิการเช่า	(165,327)	(32,007)	1,010	-	-	(196,324)
รวม	(478,422)	(190,558)	58,629	-	(6,311)	(616,662)
สินทรัพย์สุทธิการใช้ - สุทธิ	1,316,704					1,533,451



17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	31 ธันวาคม 2564
<u>ราคาทุน</u>				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	47,661	3,065	-	50,726
เครื่องหมายการค้า	2,250	-	-	2,250
สิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	838	-	-	838
สิทธิบริหารสถานบริการก๊าซธรรมชาติ	120,000	-	-	120,000
รวม	170,749	3,065	-	173,814
<u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(40,723)	(3,492)	-	(44,215)
เครื่องหมายการค้า	(2,250)	-	-	(2,250)
สิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	(484)	(112)	-	(596)
สิทธิบริหารสถานบริการก๊าซธรรมชาติ	(64,744)	(6,698)	-	(71,442)
รวม	(108,201)	(10,302)	-	(118,503)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	62,548			55,311

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	31 ธันวาคม 2563
<u>ราคาทุน</u>				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	63,625	3,584	(19,548)	47,661
เครื่องหมายการค้า	2,250	-	-	2,250
สิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	838	-	-	838
สิทธิบริหารสถานบริการก๊าซธรรมชาติ	120,000	-	-	120,000
รวม	186,713	3,584	(19,548)	170,749
<u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(56,404)	(3,867)	19,548	(40,723)
เครื่องหมายการค้า	(1,895)	(355)	-	(2,250)
สิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	(372)	(112)	-	(484)
สิทธิบริหารสถานบริการก๊าซธรรมชาติ	(58,046)	(6,698)	-	(64,744)
รวม	(116,717)	(11,032)	19,548	(108,201)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	69,996			62,548

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	31 ธันวาคม 2564
<u>ราคาทุน</u>				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	32,480	3,065	-	35,545
เครื่องหมายการค้า	2,250	-	-	2,250
รวม	34,730	3,065	-	37,795
<u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(25,547)	(3,488)	-	(29,035)
เครื่องหมายการค้า	(2,250)	-	-	(2,250)
รวม	(27,797)	(3,488)	-	(31,285)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	6,933			6,510

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	31 ธันวาคม 2563
<u>ราคาทุน</u>				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	29,169	3,584	(273)	32,480
เครื่องหมายการค้า	2,250	-	-	2,250
รวม	31,419	3,584	(273)	34,730
<u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(22,649)	(3,171)	273	(25,547)
เครื่องหมายการค้า	(1,895)	(355)	-	(2,250)
รวม	(24,544)	(3,526)	273	(27,797)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	6,875			6,933

18. สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	49,977	44,442	40,281	34,296
หนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	(79,147)	(77,922)	(220)	(220)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(29,170)	(33,480)	40,061	34,076

การเปลี่ยนแปลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม :				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	9,285	(590)	-	8,695
เงินลงทุนในตราสารทุน	711	-	-	711
สัญญาเช่า	14,218	1,891	-	16,109
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	13,583	4,809	-	18,392
รวม	37,797	6,110	-	43,907
หนี้สินภายใต้การควบคุม :				
เงินลงทุนในตราสารทุน	(38,075)	-	(4,336)	(42,411)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์				
เพื่อการลงทุน	(7,523)	(960)	-	(8,483)
สัญญาเช่า	(25,451)	3,497	-	(21,954)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(220)	-	-	(220)
เจ้าหนี้อื่น	(8)	(1)	-	(9)
รวม	(71,277)	2,536	(4,336)	(73,077)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การควบคุม - สุทธิ	(33,480)			(29,170)

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	ยอดตามบัญชี	ผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม :					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2,685	-	6,600	-	9,285
เงินลงทุนในตราสารทุน	711	-	-	-	711
สัญญาเช่า	-	11,703	2,515	-	14,218
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	10,291	-	3,292	-	13,583
รวม	13,687	11,703	12,407	-	37,797
หนี้สินภายใต้การควบคุม :					
เงินลงทุนในตราสารทุน	(53,885)	-	-	15,810	(38,075)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์					
เพื่อการลงทุน	(5,362)	-	(2,161)	-	(7,523)
สัญญาเช่า	(29,054)	-	3,603	-	(25,451)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(220)	-	-	-	(220)
เจ้าหนี้อื่น	(6)	-	(2)	-	(8)
รวม	(88,527)	-	1,440	15,810	(71,277)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การควบคุม - สุทธิ	(74,840)				(33,480)

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
สินทรัพย์ภายในได้รับจากการตัดบัญชี :				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	3,904	(597)	-	3,307
เงินลงทุนในตราสารทุน	711	-	-	711
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	7,264	(555)	-	6,709
สัญญาเช่า	9,255	4,818	-	14,073
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	13,162	2,319	-	15,481
รวม	34,296	5,985	-	40,281
หนี้สินภายในได้รับจากการตัดบัญชี :				
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(220)	-	-	(220)
รวม	(220)	-	-	(220)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายในเงินได้รับจากการตัดบัญชี - สุทธิ	34,076			40,061

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบจาก มาตรฐานการ รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
			ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภายในได้รับจากการตัดบัญชี :					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2,184	-	1,720	-	3,904
เงินลงทุนในตราสารทุน	711	-	-	-	711
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	7,668	-	(404)	-	7,264
สัญญาเช่า	202	6,023	3,030	-	9,255
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	9,932	-	3,230	-	13,162
รวม	20,697	6,023	7,576	-	34,296
หนี้สินภายในเงินได้รับจากการตัดบัญชี :					
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(220)	-	-	-	(220)
รวม	(220)	-	-	-	(220)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายในเงินได้รับจากการตัดบัญชี - สุทธิ	20,477				34,076

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนทางภาษีสะสมที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงินประมาณ 47 ล้านบาทและ 59 ล้านบาท ตามลำดับซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายในเงินได้รับจากการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าว เนื่องจากยังมีความไม่แน่นอนว่าบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภายในเงินได้รับจากการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์



19. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ตัวสัญญาใช้เงิน	280,000	100,000	280,000	100,000
รวม	280,000	100,000	280,000	100,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ ประกอบด้วย วงเงินสินเชื่อเลตเตอร์ออฟเครดิตและ/หรือทรัสต์รีซีทส์และวงเงินสินเชื่อตัวสัญญาใช้เงิน จำนวน 2,291 ล้านบาทและ 3,213 ล้านบาท ตามลำดับ วงเงินดังกล่าวค้ำประกันโดยที่ดิน

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,101	5,735	1,264,903	1,253,414
กิจการอื่นๆ	940,944	545,357	525,159	270,729
	944,045	551,092	1,790,062	1,524,143
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
เจ้าหนี้อื่น ๆ	72,371	101,765	61,421	94,054
รายได้รับล่วงหน้า	120,443	44,874	113,819	37,816
เจ้าหนี้-เงินมัดจำ	22,716	20,032	22,263	19,531
เงินประกันผลงาน	27,837	16,476	27,827	16,470
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	32,359	35,369	28,736	31,148
อื่น ๆ	251	299	21	15
	275,977	218,815	254,087	199,034
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,220,022	769,907	2,044,149	1,723,177

21. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาว ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดเงินคงเหลือต้นปี	350,000	250,000	350,000	250,000
เงินกู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	80,000	200,000	80,000	200,000
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(176,154)	(100,000)	(176,154)	(100,000)
หัก ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี	(571)	(1,954)	(571)	(1,954)
ยอดคงเหลือยกไปสิ้นปี	253,275	348,046	253,275	348,046
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(32,201)	(114,377)	(32,201)	(114,377)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	221,074	233,669	221,074	233,669

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2563 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศมีวงเงินจำนวน 500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย THBFIX 6M+อัตราส่วนเพิ่มคงที่ โดยบริษัทได้เบิกเงินกู้ยืมดังกล่าวมาแล้วจำนวน 200 ล้านบาท และเงินกู้ยืมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจการค้าปลีกผ่านสถานีบริการน้ำมันและมีเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินต้นรวม 26 งวด โดยชำระ 3 เดือนต่องวด งวดที่ 1 - 25 งวดละ 7.69 ล้านบาทและในงวดสุดท้ายตกลงชำระเท่ากับเงินต้นคงเหลือ เริ่มชำระงวดแรกเดือนกรกฎาคม 2564

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2564 บริษัทได้เบิกเงินกู้ยืมเพิ่มอีกจำนวน 80 ล้านบาท (ภายใต้วงเงิน 500 ล้านบาท) อัตราดอกเบี้ย THBFIX 6M+อัตราส่วนเพิ่มคงที่ โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจการค้าปลีกผ่านสถานีบริการน้ำมันและมีเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินต้นรวม 26 งวด โดยชำระ 3 เดือนต่องวด งวดที่ 1 - 25 งวดละ 3.08 ล้านบาทและในงวดสุดท้ายตกลงชำระเท่ากับเงินต้นคงเหลือ เริ่มชำระงวดแรกเดือนมกราคม 2565

บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาที่สำคัญ ได้แก่ การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD / Equity Ratio) และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ DSCR (Debt Service Coverage Ratio) ตามอัตราส่วนที่ระบุไว้ในสัญญา

เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยที่ดิน ซึ่งมีมูลค่าหลักประกันจำนวน 589 ล้านบาท

22. หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,069,239	889,733	1,102,162	931,694
เพิ่มขึ้น	310,546	296,659	315,534	316,737
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	44,925	36,987	44,493	37,326
เงินจ่ายชำระ	(162,899)	(146,038)	(193,256)	(175,493)
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	-	(8,102)	-	(8,102)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,261,811	1,069,239	1,268,933	1,102,162
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(142,369)	(126,132)	(120,782)	(105,764)
สุทธิ	1,119,442	943,107	1,148,151	996,398

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 จำนวน 117.97 ล้านบาทและ 146.04 ล้านบาท (เฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 148.76 ล้านบาทและ 175.49 ล้านบาท) และมีการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ไม่ใช่เงินสดจำนวน 310.55 ล้านบาท และ 296.66 ล้านบาท (เฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 315.53 ล้านบาทและ 316.74 ล้านบาท) ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในรายการต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	207,305	195,394	203,929	190,558
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	44,925	36,987	44,493	37,326
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	8,718	8,694	8,313	8,113
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	5,598	7,395	5,292	6,925
	266,546	248,470	262,027	242,922

23. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
งบแสดงฐานะการเงิน

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันต้นปี	68,467	61,290	65,812	59,306
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(2,272)	(5,705)	(2,109)	(5,625)
ต้นทุนบริการและดอกเบี้ยงวดปัจจุบัน	14,650	12,882	13,703	12,131
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันสิ้นปี	80,845	68,467	77,406	65,812

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ต้นทุนบริการปัจจุบัน				
ต้นทุนการให้บริการ	13,653	12,030	12,745	11,308
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	997	852	958	823
รวม	14,650	12,882	13,703	12,131

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	2564			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(6,282)	7,092	(5,907)	6,650
อัตราการขึ้นเงินเดือน	8,828	(7,868)	8,320	(7,435)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(6,692)	1,621	(6,289)	1,524

	พันบาท			
	2563			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(5,442)	6,147	(5,168)	5,825
อัตราการขึ้นเงินเดือน	6,901	(6,191)	6,554	(5,892)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(5,808)	1,472	(5,512)	1,394

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

	2564		2563	
	ร้อยละ		ร้อยละ	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราคิดลด	1.46 - 1.75	1.46	1.46 - 1.75	1.46
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	5	5	5	5
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน				
อายุต่ำกว่า 31 ปี	31 - 51	51	31 - 51	51
อายุ 31 - 40 ปี	22 - 32	30	22 - 32	30
อายุ 41 - 50 ปี	0 - 22	17	0 - 22	17
อายุมากกว่า 50 ปี	-	-	-	-
อัตราการทุพพลภาพ	5.00 ของอัตราภาระ	5.00 ของอัตราภาระ	5.00 ของอัตราภาระ	5.00 ของอัตราภาระ
อัตราภาระ	100.00 ของอัตรา ภาระไทยปี 2562	100.00 ของอัตรา ภาระไทยปี 2562	100.00 ของอัตรา ภาระไทยปี 2562	100.00 ของอัตรา ภาระไทยปี 2562

24. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทได้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โดยมีรายละเอียดโดยสังเขปของใบสำคัญแสดงสิทธิดังนี้

ชื่อใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (SUSCO-W1)
จัดสรรขายให้	: ผู้ถือหุ้นสามัญเดิม
จำนวนที่เสนอขาย	: 275,000,000 หน่วย
ราคาเสนอขาย	: 0.10 บาทต่อหน่วย
จำนวนที่จัดสรร/ขายได้	: 274,977,311 หน่วย
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 4 ปี

ราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ : หุ้นละ 4 บาท
สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญต่อหน่วย : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น
ระยะเวลาใช้สิทธิ : ผู้ถือใบแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามใบแสดงสิทธิดังกล่าวได้ใน
ทุกๆ วันทำการสุดท้าย ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายนและ
ธันวาคมของแต่ละปีและครั้งสุดท้ายในวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562

บริษัทได้รับเงินจากการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นจำนวน 27.50 ล้านบาท และได้
แสดงรายการดังกล่าวไว้ภายใต้ส่วนของผู้อื้อหุ้น

ในช่วงระยะเวลาการใช้สิทธิจนถึงวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562 (วันที่ใช้สิทธิครั้งสุดท้าย) มีผู้อื้อใบแสดง
สิทธิจำนวน 5,556 หน่วย ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัท 5,556 หุ้น ดังนั้นใบสำคัญแสดงสิทธิที่ไม่มีผู้
มาใช้สิทธิแล้วคงเหลือ 274,971,755 หน่วย คิดเป็นมูลค่า 27.50 ล้านบาท บริษัทแสดงรายการใบสำคัญแสดง
สิทธิที่หมดสิทธิการใช้ไว้ภายใต้ส่วนของผู้อื้อหุ้น

25. หุ้นทุนซื้อคืน ครั้งที่ 2

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2563 มีมติให้บริษัทเข้าซื้อหุ้นของ
บริษัทคืนในจำนวนไม่เกิน 180 ล้านบาท คิดเป็นจำนวนหุ้นไม่เกิน 55,000,000 หุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
บริษัทมีหุ้นทุนซื้อคืนในบัญชีจำนวน 46.90 ล้านหุ้น มีต้นทุนเฉลี่ยหุ้นละ 2.78 บาท เป็นต้นทุนรวม 130.18 ล้าน
บาท หุ้นทุนซื้อคืนคงเหลือจำนวน 46.90 ล้านหุ้นนี้ เมื่อคำนวณตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จะเป็น ร้อยละ
4.26 ของทุนที่ชำระแล้ว

ในระหว่างปี 2564 บริษัทซื้อหุ้นคืนอีกจำนวน 3.10 ล้านหุ้น ต้นทุนเฉลี่ยหุ้นละ 2.95 บาท คิดเป็นต้นทุน
รวม 9.13 ล้านบาท บริษัทได้ดำเนินการซื้อหุ้นคืนรวมทั้งสิ้น 50 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 4.55 ของหุ้นที่
จำหน่ายและชำระแล้ว มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 139.31 ล้านบาท ดังนั้นเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2564 บริษัทขอ
ประกาศสิ้นสุดโครงการซื้อหุ้นคืน

บริษัทได้กักกำไรสะสมเพื่อเป็นสำรองสำหรับหุ้นทุนซื้อคืนเป็นจำนวนเงิน 139.31 ล้านบาท โดยจะ
ไม่นำสำรองนี้ไปจ่ายเป็นเงินปันผล จนกว่าจะขายหุ้นทุนซื้อคืนออกไปหรือลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้น
ทุนซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมดภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี แล้วแต่กรณี

บริษัทสามารถถือหุ้นทุนที่ซื้อคืนในระหว่างเดือนกันยายน 2563 ถึงมีนาคม 2564 จำนวนรวม 50
ล้านหุ้นดังกล่าวได้ไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ซื้อ หรือสามารถถือได้จนถึงภายในเดือนมีนาคม 2567



ครั้งที่ 1

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติให้บริษัทเข้าซื้อหุ้นของบริษัทอื่นในจำนวนไม่เกิน 325 ล้านบาท คิดเป็นจำนวนหุ้นไม่เกิน 110,000,000 หุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหุ้นทุนซื้อคืนในบัญชีจำนวน 50.01 ล้านหุ้น มีต้นทุนเฉลี่ยหุ้นละ 3.02 บาท เป็นต้นทุนรวม 151.00 ล้านบาท หุ้นทุนซื้อคืนคงเหลือจำนวน 50.01 ล้านหุ้นนี้ เมื่อคำนวณตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จะเป็นร้อยละ 4.55 ของทุนที่ชำระแล้ว

บริษัทได้กำหนดกำไรสะสมเพื่อเป็นสำรองสำหรับหุ้นทุนซื้อคืนเป็นจำนวนเงิน 151 ล้านบาท โดยจะไม่นำสำรองนี้ไปจ่ายเป็นเงินปันผล จนกว่าจะขายหุ้นทุนซื้อคืนออกไปหรือลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมดภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี แล้วแต่กรณี

บริษัทสามารถถือหุ้นทุนที่ซื้อคืนในระหว่างเดือนมีนาคม ถึงกันยายน 2562 จำนวนรวม 50.01 ล้านหุ้นดังกล่าวได้ไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ซื้อ หรือสามารถถือได้จนถึงภายในเดือนกันยายน 2565

26. ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งกำหนดให้ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ซึ่งจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

27. ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน

ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนคือ ส่วนเกินสะสมจากการขายหุ้นทุนซื้อคืนสุทธิจากผลขาดทุนจากการขายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืน ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

28. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งกำหนดให้บริษัทต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายด้วยจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมียอดเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

29. เงินปันผลจ่าย

ปี 2564

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสำหรับงวดครึ่งปีหลังของปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.09 บาท คิดเป็นเงิน 90 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 13 พฤษภาคม 2564

เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท คิดเป็นเงิน 80 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 23 กันยายน 2564

ปี 2563

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสำหรับงวดครึ่งปีหลังของปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.11 บาท คิดเป็นเงิน 115 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 11 พฤษภาคม 2563

เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท คิดเป็นเงิน 21 ล้านบาทและจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนเงิน 11.03 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 25 กันยายน 2563

30. ส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเดียว คือ ธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิง ช่องทางจำหน่ายที่สำคัญแบ่งได้เป็นการขายส่ง และการขายปลีก ซึ่งทั้งสองช่องทางมีกลุ่มลูกค้าและผลิตภัณฑ์ที่คล้ายคลึงกัน ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนงานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียว

ผลการดำเนินงานได้รับการสอบทานอย่างสม่ำเสมอโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งก็คือกรรมการผู้จัดการ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทและบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์ผลกำไรหรือขาดทุนของส่วนงานดำเนินงานซึ่งเป็นเกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากการขายของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตามเขตภูมิศาสตร์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

ที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า	พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
ไทย	12,989,856	11,999,979
กัมพูชา	6,134,188	4,172,578
พม่า	617,223	163,878
ลาว	95,353	118,135
จีน	29,217	28,369
รวม	19,865,837	16,482,939

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายจากลูกค้ารายใหญ่ซึ่งมีจำนวนมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

ลูกค้ารายใหญ่	จำนวนราย		พันบาท	
	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	2564	2563	2564	2563
ลูกค้าในประเทศกัมพูชา	2	2	6,134,188	4,172,578



31. รายได้อื่น

รายได้อื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าจ้างบริหาร	-	-	40,860	39,996
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	44,270	-	40,402	1,284
ค่าสาธารณูปโภค	18,593	17,615	27,650	25,876
กลับรายการด้อยค่าสินทรัพย์	6,994	17,917	2,220	3,584
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	14,537	8,007	14,537	8,007
รายได้ค่าบริการ Through-put charge	11,048	9,700	11,048	9,700
รายได้จากการขายเครื่องคั้ม	3,965	5,670	3,965	5,670
รายได้ค่าขนส่ง	3,314	3,713	2,857	3,191
รายได้ดอกเบี้ยรับ	1,436	1,639	1,232	1,031
อื่น ๆ	45,424	34,178	32,898	22,125
รวม	149,581	98,439	177,669	120,464

32. ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	277,399	269,829	250,374	242,347
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	317,691	294,159	291,730	259,672
ค่าเช่า	8,250	9,979	7,473	8,888
ค่าขนส่ง	116,863	104,015	114,476	101,222
ค่าสาธารณูปโภคและการสื่อสาร	60,501	64,949	57,181	61,205
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	60,165	43,142	48,706	39,741
ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษา	12,440	12,170	10,033	9,651
อื่น ๆ	53,617	65,908	37,924	42,671
รวม	906,926	864,151	817,897	765,397

33. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	202,412	193,039	194,755	183,993
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	52,369	58,307	36,018	41,735
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	-	2,545	-	-
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	20,741	19,252	20,314	18,828
ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษา	28,222	29,641	27,305	28,772
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	12,053	3,993
ค่าเช่า	6,066	6,110	6,132	6,150
อื่น ๆ	47,813	61,604	35,781	33,425
รวม	357,623	370,498	332,358	316,896

34. ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินเดือนและค่าแรง	372,469	359,381	343,440	329,409
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	9,539	8,958	9,288	8,727
อื่น ๆ	97,803	94,529	92,401	88,204
รวม	479,811	462,868	445,129	426,340

เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานสำหรับพนักงานประจำทั้งหมดของบริษัทตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530

พนักงานและบริษัทจ่ายสมทบเข้าเงินกองทุนตามโครงการนี้ในอัตราร้อยละของเงินเดือนของพนักงานแต่ละคน พนักงานจะได้รับส่วนที่บริษัทสมทบตามระเบียบและข้อบังคับของเงินกองทุนและตามระยะเวลาการทำงานกับบริษัท บริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนแห่งหนึ่งเพื่อบริหารกองทุนตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530

35. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	(81,389)	222,539	(47,927)	50,143
ต้นทุนสินค้าสำเร็จรูปที่ซื้อมาเพื่อขาย	18,631,129	14,997,802	15,286,924	11,079,772
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	479,811	462,868	445,129	426,340
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	370,060	352,466	327,748	301,407
ค่าเช่า	21,655	23,041	13,605	15,038
ค่าขนส่ง	116,863	104,015	114,476	101,222
ค่าสาธารณูปโภคและการสื่อสาร	68,376	73,809	63,635	68,390
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	60,165	43,142	48,706	39,741
ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษา	40,662	41,811	37,338	38,423
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	12,053	3,993
อื่นๆ	106,957	133,497	87,565	87,740
รวม	19,814,289	16,454,990	16,389,252	12,212,209

36. ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ดอกเบี้ยจ่าย				
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	8,313	9,331
กิจการอื่น	59,398	51,585	52,215	43,820
รวม	59,398	51,585	60,528	53,151

37. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

37.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	73,410	69,335	44,768	39,249
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว				
ที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	(8,646)	(13,847)	(5,985)	(7,576)
รวม	64,764	55,488	38,783	31,673
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุน				
เปิดเสรีอื่น :				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน	4,335	(15,810)	-	-
รวม	4,335	(15,810)	-	-

37.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้และผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรทางบัญชีสำหรับปี	298,291	273,143	303,975	284,993
อัตราภาษีที่ใช้	20%	20%	20%	20%
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	59,658	54,628	60,795	56,999
รายการกระทบยอด				
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักใน				
การคำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณ				
กำไรทางภาษี	45,851	45,373	50,732	45,229
ผลกระทบทางภาษีของรายได้ที่ไม่ต้องนำมาคำนวณกำไรทางภาษี				
และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ได้เพิ่มในการคำนวณกำไรทางภาษี	(32,101)	(30,628)	(66,760)	(62,979)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นจากการปรับลดมูลค่า				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(8,644)	(13,885)	(5,984)	(7,576)
รวมรายการกระทบยอด	5,106	860	(22,012)	(25,326)
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	64,764	55,488	38,783	31,673

37.3 การกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

		งบการเงินรวม			
		2564		2563	
		จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี		298,291		273,143	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้		59,658	20.00	54,628	20.00
รายการกระทบยอด		5,106	1.71	860	0.31
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย		64,764	21.71	55,488	20.31

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		2564		2563	
		จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี		303,975		284,993	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้		60,795	20.00	56,999	20.00
รายการกระทบยอด		(22,012)	(7.24)	(25,326)	(8.89)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย		38,783	12.76	31,673	11.11

38. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระแล้วในระหว่างปี

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
กำไรสำหรับปีที่เป็นของบริษัทใหญ่	(พันบาท)	233,527	217,655	265,192	253,320
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	(พันหุ้น)	1,003,100	1,050,000	1,003,100	1,050,000
หัก หุ้นสามัญซื้อคืน	(พันหุ้น)	(3,067)	(7,139)	(3,067)	(7,139)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	(พันหุ้น)	1,000,033	1,042,861	1,000,033	1,042,861
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(บาทต่อหุ้น)	0.23	0.21	0.27	0.24

39. การจัดประเภทและการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดประเภทและวัดมูลค่าได้ดังนี้

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม - สัญญาอนุพันธ์	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัด จำหน่าย	รวม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	360,077	360,077
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	6,500	6,500
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	706,306	706,306
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	76,600	66	-	-	76,666
ภาษีมูลค่าเพิ่มขอคืน	-	-	-	145,628	145,628
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	-	3,680	3,680
เงินลงทุนในตราสารทุน	248	-	325,125	-	325,373
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	43,863	43,863
	<u>76,848</u>	<u>66</u>	<u>325,125</u>	<u>1,266,054</u>	<u>1,668,093</u>

	พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	มูลค่ายุติธรรม - สัญญาอนุพันธ์	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	280,000	280,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	1,220,022	1,220,022
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	449	-	449
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	30,562	30,562
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	253,275	253,275
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,261,811	1,261,811
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	42,063	42,063
	<u>449</u>	<u>3,087,733</u>	<u>3,088,182</u>

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม - สัญญาอนุพันธ์	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัด จำหน่าย	รวม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	218,171	218,171
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	6,500	6,500
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	431,646	431,646
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	76,600	66	-	-	76,666
ภาษีมูลค่าเพิ่มขอคืน	-	-	-	118,178	118,178
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	-	2,519	2,519
เงินลงทุนในตราสารทุน	117	-	-	-	117
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	30,269	30,269
	<u>76,717</u>	<u>66</u>	<u>-</u>	<u>807,283</u>	<u>884,066</u>



	พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่ายุติธรรม - สัญญาอนุพันธ์	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
หนี้สินทางการเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	280,000	280,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	299,000	299,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	2,044,149	2,044,149
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	449	-	449
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	26,317	26,317
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	253,275	253,275
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,268,933	1,268,933
	449	4,171,674	4,172,123

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดประเภทและวัดมูลค่าได้ดังนี้

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม - สัญญาอนุพันธ์	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัด จำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	302,236	302,236
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	593,526	593,526
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	126	-	-	126
ภาษีมูลค่าเพิ่มขอคืน	-	-	-	49,116	49,116
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	-	3,511	3,511
เงินลงทุนในตราสารทุน	248	-	303,450	-	303,698
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	65,225	65,225
	248	126	303,450	1,013,614	1,317,438

	พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	มูลค่ายุติธรรม - สัญญาอนุพันธ์	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
หนี้สินทางการเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	100,000	100,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	769,907	769,907
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	8	-	8
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	33,660	33,660
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	348,046	348,046
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,069,239	1,069,239
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	47,959	47,959
	8	2,368,811	2,368,819

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่ายุติธรรม				รวม
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม - สัญญาอนุพันธ์	ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัด จำหน่าย	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	169,323	169,323
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	379,158	379,158
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	126	-	-	126
ภาษีมูลค่าเพิ่มขอคืน	-	-	-	42,519	42,519
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	-	2,316	2,316
เงินลงทุนในตราสารทุน	117	-	-	-	117
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	52,420	52,420
	<u>117</u>	<u>126</u>	<u>-</u>	<u>645,736</u>	<u>645,979</u>

	พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	รวม
	- สัญญาอนุพันธ์	ตัดจำหน่าย	
หนี้สินทางการเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	100,000	100,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	269,000	269,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	1,723,177	1,723,177
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	8	-	8
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	23,650	23,650
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	348,046	348,046
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,102,162	1,102,162
	<u>8</u>	<u>3,566,035</u>	<u>3,566,043</u>

40. เครื่องมือทางการเงิน

40.1 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามปกติธุรกิจ โดยใช้ระบบการจัดการและการควบคุมภายในองค์กรโดยทั่วไป และไม่ได้ประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินใด ๆ เพื่อการค้าหรือการเก็งกำไร

40.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว ทั้งนี้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกิจการ บริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินอื่นเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภท อัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ตามอัตราตลาด				
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	293,511	-	66,566	360,077	0.13 - 2.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	6,500	-	6,500	3.50 - 4.70
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม					
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	280,000	-	280,000	1.00 - 1.45
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,261,811	-	-	1,261,811	0.00 - 4.17
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	253,275	-	253,275	2.46

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ตามอัตราตลาด				
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	156,779	-	61,392	218,171	0.13 - 2.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	6,500	-	6,500	3.50 - 4.70
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	-	280,000	-	280,000	1.00 - 1.45
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	299,000	-	299,000	1.25
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,268,933	-	-	1,268,933	0.00 - 4.17
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	253,275	-	253,275	2.46

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ตามอัตราตลาด				
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	252,276	-	49,960	302,236	0.13 - 1.50
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม					
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	100,000	-	100,000	1.85
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,069,239	-	-	1,069,239	0.00 - 4.17
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	348,046	-	348,046	2.50 - 3.67

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ตามอัตราตลาด				
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	128,252	-	41,071	169,323	0.13 - 1.50
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	-	100,000	-	100,000	1.85
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	269,000	-	269,000	1.25
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,102,162	-	-	1,102,162	0.00 - 4.17
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	348,046	-	348,046	2.50 - 3.67

40.3 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าว นอกเหนือไปจากที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้ว

40.4 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีรายการขายสินค้าที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยจะเข้าทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนตามความเหมาะสมแต่ละกรณี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่ครบกำหนดในหนึ่งปี ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า - ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				
มูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน	148,717	101,453	148,717	101,453
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(119,659)	(105,595)	(119,659)	(105,595)
ความเสี่ยงสุทธิ	29,058	(4,142)	29,058	(4,142)

สัญญาอนุพันธ์

สัญญาอนุพันธ์ เป็นสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่มีไว้เพื่อจุดประสงค์ในการป้องกันความเสี่ยง ไม่ใช่เพื่อการลงทุนเพื่อหวังผลกำไร อย่างไรก็ตาม สัญญาอนุพันธ์ดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขการป้องกันความเสี่ยง สัญญาอนุพันธ์จึงถูกจัดประเภทเป็น “เพื่อค้า” ในการบันทึกบัญชี และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และสัญญาอนุพันธ์นั้นจะแสดงรายการไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินหมุนเวียน เนื่องจากจะครบกำหนดภายใน 12 เดือนหลังรอบระยะเวลาบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรและขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ เป็นจำนวนเงิน 0.07 ล้านบาทและ 0.45 ล้านบาท ตามลำดับ

กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน

จำนวนรวมของกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่รับรู้ในกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน	(501)	461	(501)	461
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่แสดงรวมไว้ใน				
- รายได้	14,968	7,546	14,968	7,546
- ต้นทุนขาย	-	-	-	-
รวมกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่รับรู้ในกำไรก่อนภาษีระหว่างปี	14,467	8,007	14,467	8,007

40.5 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งจัดหาวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินต่าง ๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

40.6 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)			
		งบการเงินรวม			
		ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์					
หุ้นสามัญ	76,600	76,600	-	-	76,600
เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด	325,125	325,125	-	-	325,125
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	119,275	-	119,275

	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์					
หุ้นสามัญ	76,600	76,600	-	-	76,600
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	119,275	-	119,275

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)			
		งบการเงินรวม			
		ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์					
เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด	303,450	303,450	-	-	303,450
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	105,595	-	105,595

	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	105,595	-	105,595

ในระหว่างปี ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทของสินทรัพย์ทางการเงิน
มูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนในความต้องการของตลาดอ้างอิงจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่
รายงาน

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารอนุพันธ์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจาก
นายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต
ที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่า
ยุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุง
ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

41. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้าง
ทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องตามงบแสดงฐานะ
การเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.93 : 1 (ณ วันที่ 31
ธันวาคม 2563 เท่ากับ 0.74 : 1) และบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.74 : 1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
เท่ากับ 1.55 : 1)

42. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ
2563 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	2564			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น การแปลงค่า อัตราแลกเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	100,000	180,000	-	280,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	348,046	(94,771)	-	253,275
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,069,239	(117,974)	310,546	1,261,811
รวม	1,517,285	(32,745)	310,546	1,795,086

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2564				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31
	มกราคม 2564		เพิ่มขึ้น	การแปลงค่า อัตราแลกเปลี่ยน	ธันวาคม 2564
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	100,000	180,000	-	-	280,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	269,000	30,000	-	-	299,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	348,046	(94,771)	-	-	253,275
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,102,162	(148,763)	315,534	-	1,268,933
รวม	1,819,208	(33,534)	315,534	-	2,101,208

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	2563				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31
	มกราคม 2563		เพิ่มขึ้น	การแปลงค่า อัตราแลกเปลี่ยน	ธันวาคม 2563
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	171,786	(71,786)	-	-	100,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	247,825	100,221	-	-	348,046
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7,521	(146,038)	1,207,756	-	1,069,239
รวม	427,132	(117,603)	1,207,756	-	1,517,285

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2563				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31
	มกราคม 2563		เพิ่มขึ้น	การแปลงค่า อัตราแลกเปลี่ยน	ธันวาคม 2563
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	171,786	(71,786)	-	-	100,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	209,000	60,000	-	-	269,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	247,825	100,221	-	-	348,046
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7,521	(175,493)	1,270,134	-	1,102,162
รวม	636,132	(87,058)	1,270,134	-	1,819,208

*กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสดรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด



43. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

43.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาหรือข้อตกลงการซื้อขายที่สำคัญ

สัญญาซื้อขายน้ำมันเครื่องบิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท ชัสโก้ ดีลเลอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีสัญญาซื้อขายน้ำมันเครื่องบินกับสายการบินหลายแห่ง โดยมีข้อผูกพันที่จะขายน้ำมันในปริมาณและราคาตามที่กำหนดในสัญญา ราคาขายอ้างอิงจากราคาน้ำมันในตลาดสิงคโปร์บวกกำไรคงที่ต่อหน่วยตามที่ตกลงกันตามสัญญา สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาระหว่าง 1 - 2 ปี

ข้อตกลงการซื้อขายน้ำมันล่องหน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทไม่มีภาระผูกพันจากข้อตกลงซื้อขายน้ำมันล่องหน

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่องหน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่องหนกับสถาบันการเงิน เป็นจำนวนเงินรวม 3.57 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (เทียบเท่าเงินบาท 119.66 ล้านบาท) สัญญาดังกล่าวจะครบกำหนดภายในเดือนมกราคม 2565

สัญญาก่อสร้างสถานบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีภาระผูกพันสัญญาก่อสร้างสถานบริการ เป็นจำนวนเงิน 39.08 ล้านบาท สัญญาดังกล่าวไม่ได้ระบุวันชำระแต่แบ่งค่างานออกเป็นงวดๆ ตามความสำเร็จของการดำเนินการตามที่ระบุในสัญญาและจะควบคุมการจ่ายโดยฝ่ายวิศวกรรมตามเห็นสมควรให้เบิก

สัญญาความช่วยเหลือทางการเงินการตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาความช่วยเหลือทางการเงินการตลาดกับบริษัทหนึ่ง โดยจะต้องสั่งซื้อน้ำมันในปริมาณขั้นต่ำ (ลิตร) ตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 10 ปี

43.2 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเกี่ยวกับหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการที่ธนาคารได้ออกหนังสือค้ำประกันจำนวนเงิน 1,705.49 ล้านบาท (สำหรับบริษัทเป็นจำนวนเงิน 1,704.82 ล้านบาท)

44. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565



139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก
เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพมหานคร 10140
Tel. 02-428-0029
Fax. 02-428-8001

