



## บริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน)

---

### ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจ

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจ

#### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

##### วิสัยทัศน์และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

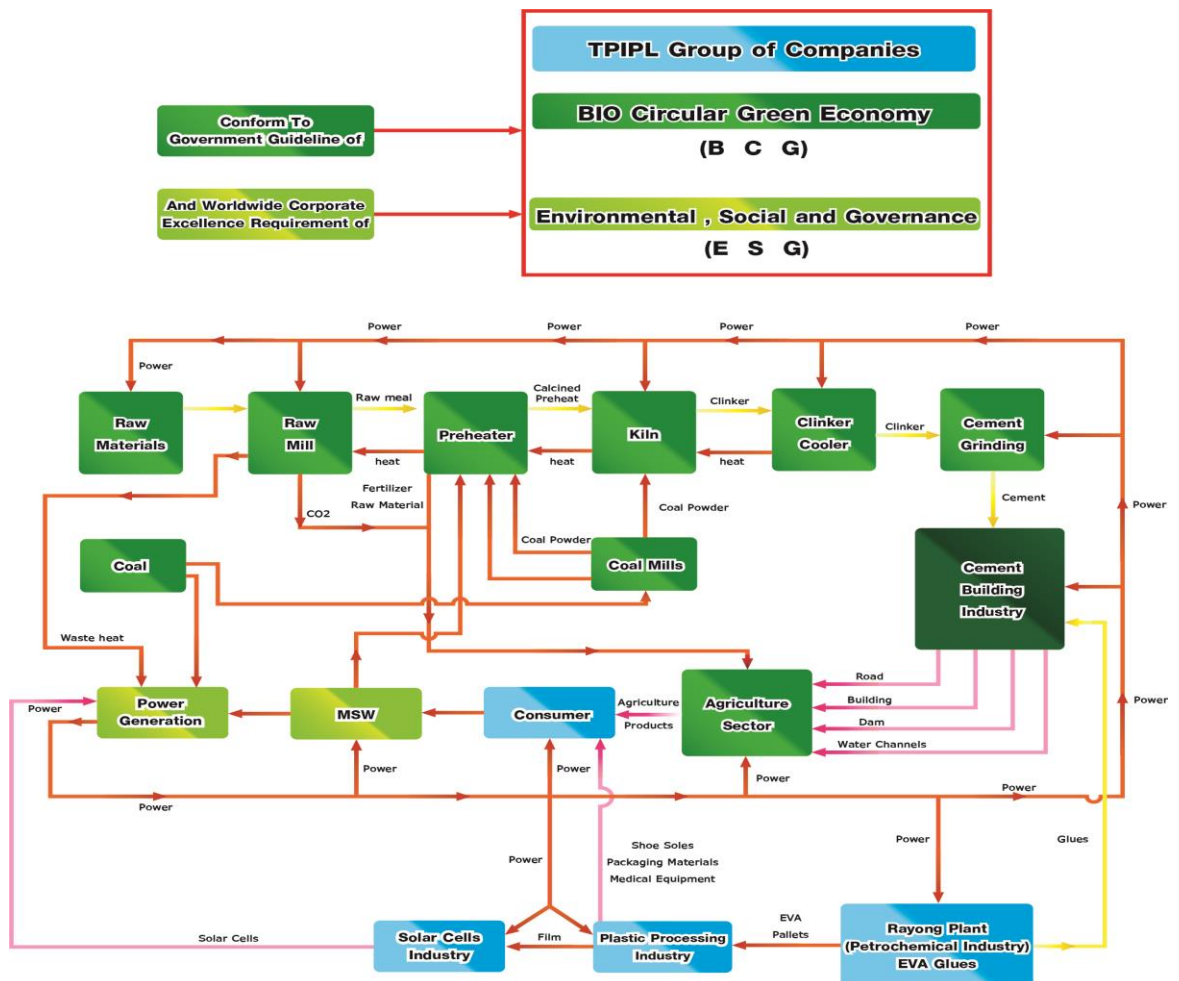
กลุ่มทีพีไอ โพลีน ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้างชั้นนำของประเทศไทย มุ่งนโยบายสร้างความสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจ ดูแลรักษาสังแวดล้อม ควบคู่ไปกับการสร้างสรรค์สังคมไทยให้เข้มแข็ง เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ รวมถึงการสร้างผลตอบแทนที่ดี และสร้างสมดุลให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

**วิสัยทัศน์ (Vision)** เป็นบริษัทที่ได้รับความเชื่อถือในระดับสากล เติบโตและสร้างผลตอบแทนให้ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

**พันธกิจ (Mission)** พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน ควบคู่ไปกับการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความสมดุลด้านผลการดำเนินงานและผลตอบแทนจากการลงทุน ดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างสมดุล ภายใต้งานด้านธุรกิจที่ดี

##### นโยบายหลักของบริษัทในเครือ ทีพีไอ โพลีน

- การให้บริการลูกค้าในการใช้งานผลิตภัณฑ์ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- การนำผลิตภัณฑ์เหลือใช้จากการบริโภคมาใช้ประโยชน์หมุนเวียน



### 1.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) (“ทีพีโอโพลีน” หรือ “บริษัท”) มีชื่อในภาษาอังกฤษว่า TPI Polene Public Company Limited (ชื่อย่อ : TPIPL) เริ่มดำเนินการเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2530 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท มีทุนจดทะเบียน 23,805,500,000 บาท (23,805,500,000 หุ้น) และมีทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วเป็นจำนวน 19,180,500,000 บาท (19,180,500,000 หุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บริษัทและบริษัทในเครือประกอบธุรกิจหลักโดยเป็นผู้ผลิต และจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ได้แก่ ปูนซีเมนต์ ปูนเม็ด ปูนสำเร็จรูป คอนกรีตผสมเสร็จ กระเบื้องคอนกรีต ไฟเบอร์ซีเมนต์ อีฐมวลเบา และสี นอกจากนี้ ยังเป็นผู้ผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ได้แก่ เม็ดพลาสติกประเภท LDPE&EVA กาวน้ำ (VAE Copolymer Emulsion) กาวผง (VAE Copolymer Redispersible Powder) फिल्म Polene Solar® फिल्म Vista Solar® และมีธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ แอมโมเนียมไนเตรท และกรดไนตริก โรงงานแปรรูปขยะเป็นเชื้อเพลิงทดแทน (Refuse Derived Fuel) โรงงานรับกำจัดกากอุตสาหกรรม โรงไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนทิ้ง โรงไฟฟ้าจากพลังงานเชื้อเพลิง RDF โรงไฟฟ้าถ่านหิน โรงงานผลิตเชื้อเพลิงเหลว โรงงานผลิตปุ๋ยอินทรีย์ สถานีให้บริการน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (NGV) โรงงานผลิตน้ำดื่มตราทีพีโอพีแอล สบู่เหลว ทีพีโอโพลีน และธุรกิจประกันชีวิต โดยดำเนินการภายใต้บริษัทและบริษัทในเครือทีพีโอโพลีน

กลุ่มบริษัททีพีโอโพลีนประกอบธุรกิจโดยมุ่งเน้นการพัฒนาต่อ ยอดคน วัฒนธรรม โดยใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด ส่งผลให้กลุ่มบริษัททีพีโอโพลีนเป็นผู้นำแห่งภาคพื้นเอเชียที่สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานเชื้อเพลิง RDF ซึ่งเป็นพลังงานหมุนเวียนเพื่อสิ่งแวดล้อม โดยสามารถผลิตเชื้อเพลิง RDF จากขยะเองได้ รวมถึงการเป็นผู้นำในการลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO<sub>2</sub>) ในระดับศูนย์ นอกจากนี้บริษัทยังเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ เม็ดพลาสติก LDPE/EVA และคอนกรีตผสมเสร็จ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัททีพีโอโพลีนมุ่งสร้างความสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจ และการดูแลรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการสร้างสรรค์สังคมไทยให้เข้มแข็ง เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและอยู่คู่สังคมไทยตลอดไป

#### ความสำเร็จ

**ธุรกิจปูนซีเมนต์** (ดำเนินการภายใต้บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน))

- เป็นบริษัทผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายใหญ่ของประเทศ โดยมีโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ซึ่งมีกำลังการผลิตรวม 13.5 ล้านตันต่อปี โดยโรงงานตั้งอยู่ในพื้นที่แห่งเดียวกันซึ่งติดกับเหมืองหินปูน มีเครื่องจักรที่ใหม่ และทันสมัย และมีระบบข้อมูลสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ
- เป็นบริษัทผู้ผลิตปูนสำเร็จรูปรายใหญ่อันดับ 2 ของประเทศ โดยมีผลิตภัณฑ์ปูนสำเร็จรูปชนิดต่างๆ หลายประเภท
- เป็นบริษัทผลิตปูนซีเมนต์รายแรกในประเทศที่ได้รับการรับรองมาตรฐานสากลด้านคุณภาพ ISO 9001: 2015 จากสถาบันนานาชาติ
- เป็นโรงงานปูนซีเมนต์ ที่ได้รับการรับรองระบบบริหารตามมาตรฐานสากลทั้ง 4 ระบบ ได้แก่ มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการด้าน อาชีวอนามัยและความปลอดภัย (TIS18001:2011 และ OHSAS 18001:2007) และ มาตรฐานระบบการจัดการพลังงาน (ISO50001:2011)
- มีมาตรฐานห้องปฏิบัติการโรงงานปูนซีเมนต์ ที่ผ่านการรับรองจากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025:2017 และ มอก.17025:2561 ข้อกำหนดทั่วไปว่าด้วยความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบ
- ได้รับการรับรองเป็นผู้นำของเข้า ผู้ส่งของออก ระดับมาตรฐาน เออีโอ (Authorized Economic Operator: AEO) ของกรมศุลกากร เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2557

- ผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์จำนวน 7 ชนิด ได้รับการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Product : CFP) และได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (CFP) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เป็นระยะเวลา 3 ปี (27 ก.ค. 59 – 26 ก.ค. 62) โดยมีผลิตภัณฑ์ 3 ชนิดที่ได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายรับรองลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint Reduction : CFR) เพิ่มเติมอีกด้วย ซึ่งเป็นเครื่องหมายแสดงความสามารถในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการผลิตผลิตภัณฑ์นั้นๆ
- ได้รับมอบโล่เชิดชูเกียรติในฐานะที่เป็นองค์กรที่มีความมุ่งมั่นและมีส่วนร่วมอย่างต่อเนื่องในการลดหรือหลีกเลี่ยงการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งจัดโดยองค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Thailand Business Council for Sustainable Development : TBCSD) ร่วมกับมูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (Thailand Environment Institute Foundation : TEI) เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2559
- ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบจัดการพลังงานตามมาตรฐานสากล (Energy Management System) ISO 50001: 2011 จาก สถาบันนานาชาติ AJA Registrars เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2559 สำหรับโรงงานผลิตปูนสำเร็จรูป (Mortar plant 2)
- ได้รับมอบประกาศเกียรติคุณโครงการสถานประกอบการปลอดภัย เฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ณ ห้องประชุมศูนย์พัฒนาและฝึกอบรมเครื่องซีเมนต์ไทยท่าหลวง (ม่วงน้อย) อ.บ้านหม้อ จ.สระบุรี ซึ่งจัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2558
- ได้รับรางวัล Thailand Energy Awards 2016 เป็นรางวัลดีเด่น ด้านพลังงานสร้างสรรค์ โครงการผลิตไฟฟ้าจากสายพานลำเลียง Regenerative Downhill Conveyor จาก พลอากาศเอก ประจิน จั่นตอง รองนายกรัฐมนตรี กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2559 ซึ่งโครงการดังกล่าวสามารถผลิตไฟฟ้าป้อนกลับเข้าระบบประมาณ 820 กิโลวัตต์ หรือ 5.5 ล้านหน่วย/ปี หรือ เป็นเงินประมาณ 18 ล้านบาท/ปี
- ได้รับรางวัล มาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม : Standard for Corporate Social Responsibility, Department of Industrial Works : CSR-DIW ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2558 ในฐานะบริษัทเป็นผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม
- ได้รับรางวัลชนะเลิศ จากการประกวด ASEAN Coal Award 2017 จัดโดยกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2560 ณ กรุงมะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์ โดยบริษัทได้รับ 2 รางวัล ดังนี้
  - 1) รางวัลชนะเลิศด้านหัวข้อพิเศษ (Special Submission Category) จากผลงาน “Specific energy consumption improvement of kiln plant” ในฐานะบริษัทมีการปรับปรุงกระบวนการผลิต และเครื่องจักรด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม สามารถลดการใช้พลังงาน ลดการปล่อยก๊าซ CO<sub>2</sub> ซึ่งเป็นผลดีต่อบริษัท ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
  - 2) รางวัลชนะเลิศด้านการมีส่วนร่วมต่อชุมชนและสังคม (Corporate Social Responsibility Category) จากผลงาน “TPIPL intend continuing commitment to CSR” ในฐานะเป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์ชั้นนำ ที่ได้พัฒนาชุมชนและความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง
- ได้รับรางวัลหลากหลายประหยัดพลังงาน สำหรับกระเบื้องหลังคาคอนกรีตและกระเบื้องลอนคู่ทีพีไอของบริษัท โดยได้รับการรับรองหลากหลายประหยัดพลังงานประสิทธิภาพสูง (หลากหลายประหยัดพลังงานเบอร์ 5) จาก “โครงการส่งเสริมเครื่องจักรอุปกรณ์ประสิทธิภาพสูงและวัสดุเพื่อการอนุรักษ์พลังงานโดยการคิดหลากหลาย” จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2560
- ได้รับรางวัล มาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่มีต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน หรือ CSR-DIW Continuous Award (Standard for Corporate Social Responsibility Department of Industrial Work) ติดต่อกันเป็นปีที่ 3 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2560

17 สิงหาคม 2561 และ 23 กันยายน 2562 ตามลำดับ เพื่อสะท้อนให้เห็นความมุ่งมั่นของบริษัทในการมีส่วนร่วมรักษาสังแวดล้อมและอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน

- บริษัทได้รับรางวัล Thailand Coal Awards 2018 จากกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติกระทรวงพลังงาน เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2561 โดยเป็นรางวัลชนะเลิศด้านการมีส่วนร่วมต่อชุมชนและสังคม (Corporate Social Responsibility Category) จากผลงาน “TPIPL strived to CSR” ซึ่งนับเป็นการรับรางวัลเป็นครั้งที่ 3 ติดต่อกัน
- บริษัทได้รับมอบรางวัลยอดเยี่ยมด้านประสิทธิภาพสูง จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2562 โดยได้ผ่านเกณฑ์การทดสอบ “โครงการส่งเสริมเครื่องจักรอุปกรณ์ประสิทธิภาพสูงและวัสดุเพื่อการอนุรักษ์พลังงาน โดยการคิดผลถาก” ซึ่งสะท้อนถึงความร่วมมือด้านการประหยัดพลังงาน

#### ธุรกิจผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ (ดำเนินการภายใต้ บริษัท ทีพีไอ คอนกรีต จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัท))

- บริษัท ทีพีไอ คอนกรีต จำกัด เป็นบริษัทผู้ผลิตคอนกรีตผสมเสร็จรายใหญ่อันดับ 3 ของประเทศ
- ธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมครบทั้ง 3 ระบบ ได้แก่ มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) มาตรฐานด้านการจัดการธุรกิจที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) และมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (มอก.18001:2007 หรือ TIS18001)
- ได้รับรางวัลเกียรติยศ CSR-DIW for Beginner Award 2017 ด้านมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม ซึ่งเป็นโครงการพัฒนาโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคม จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- ในปี 2557 บริษัท ทีพีไอ คอนกรีต จำกัด ได้เข้าร่วมโครงการ “สมุทรปราการ เมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ” ของสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดสมุทรปราการ โดยเน้นการเร่งพัฒนาอุตสาหกรรมให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การปลดปล่อยของเสียเป็นศูนย์ มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน รวมทั้งอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้อุตสาหกรรมสามารถอยู่ร่วมกับชุมชนได้อย่างเป็นสุขและยั่งยืน
- ในปี 2558-ปัจจุบัน บริษัท ทีพีไอ คอนกรีต จำกัด ดำเนินกิจการด้านดูแลสิ่งแวดล้อม ที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง อันเป็นการทำให้บริษัทเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น

#### ธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์เม็ดพลาสติก LDPE/EVA (ดำเนินการภายใต้บริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน))

- บริษัทเป็นผู้ผลิตเม็ดพลาสติก LDPE และ EVA แห่งแรกในภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
- บริษัทเป็นผู้ผลิตเพียงรายเดียวในประเทศ ที่สามารถพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตเม็ดพลาสติก EVA
- บริษัทเป็นผู้นำตลาดในประเทศ สำหรับผลิตภัณฑ์ EVA
- ธุรกิจผลิตเม็ดพลาสติก LDPE และ EVA ได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมครบทั้ง 3 ระบบ ได้แก่ มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (มอก.18001-2554 และ OHSAS 18001:2007) และมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015)
- คุณภาพเม็ดพลาสติก LDPE และ EVA ได้รับการรับรองความปลอดภัยในการใช้บรรจุอาหารแทนพลาสติกชนิดอื่น
- โรงงานเม็ดพลาสติกของบริษัทได้เข้าร่วมโครงการสนับสนุนให้ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมมีความรับผิดชอบต่อสังคม Corporate Social Responsibility (CSR-DIW) ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรมในปี 2553 โดยบริษัทได้รับเกียรติบัตรรางวัลเกียรติยศความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง (CSR-DIW Continuous Award) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ตั้งแต่ปี 2554 จนถึงปัจจุบัน
- โรงงานเม็ดพลาสติกของบริษัทได้เข้าร่วมโครงการอุตสาหกรรมสีเขียว ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม โดยสามารถผ่านการประเมินได้รับเกียรติบัตรรับรองเป็น อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 ระบบสีเขียว

เขียว (Green System) เป็นโรงงานที่มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามผลและทบทวน เพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2556 จนถึงปัจจุบัน

**ธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค (ดำเนินการภายใต้ บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน))**

- เป็นบริษัทผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย
- ได้รับมอบโล่ประกาศเกียรติคุณการขึ้นทะเบียน การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจ ตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program : T-VER) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ครั้งแรก เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2559 ซึ่งปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่คาดว่าจะลดได้ = 34,754 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี จากโครงการการผลิตเชื้อเพลิงขยะ (RDF) จากขยะมูลฝอยชุมชน (RDF Production from Municipal Solid Waste) และอีกครั้งในวันที่ 19 กันยายน 2562 กับปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่สามารถลดได้เพิ่มขึ้นเป็น 68,573 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี
- ได้รับรางวัล Thailand Energy Awards 2017 ซึ่งเป็นการประกวดผลงานดีเด่นด้านการอนุรักษ์พลังงาน และการพัฒนาพลังงานทดแทนระดับประเทศ เป็นรางวัลดีเด่นประเภทโครงการที่เชื่อมโยงกับระบบสายส่งไฟฟ้า (On Grid) จากโครงการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ RDF(60MW) จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2560
- ได้รับรางวัล CSR-DIW Continuous Award 2017, 2018 และ 2019 ซึ่งเป็นรางวัลมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่มีต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง หรือ CSR-DIW Continuous Award 2017 (Standard for Corporate Social Responsibility-Department of Industrial Work) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2560, วันที่ 17 สิงหาคม 2561 และวันที่ 23 กันยายน 2562 ตามลำดับ
- ได้รับรางวัล ASEAN Energy Awards 2017 หรือรางวัลด้านพลังงานทดแทน โครงการพลังงานหมุนเวียนที่เชื่อมโยงกับระบบสายส่งไฟฟ้า (On-Grid) จากการดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ RDF (60 MW) เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2560 ซึ่งจัดขึ้นในการประชุม ASEAN Energy Business Forum 2017 ณ กรุงมะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์
- ได้รับมอบเกียรติบัตรการรับรองปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้ ภายใต้โครงการก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย Thailand Voluntary Emission Reduction : T-VER) จากโครงการผลิตเชื้อเพลิงขยะมูลฝอยชุมชน เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2560
- ได้รับรางวัล Thailand Energy Awards 2018 ซึ่งเป็นรางวัลดีเด่นด้านพลังงานทดแทน ประเภทโครงการประยุกต์ใช้พลังงานทดแทน (Innovation on Alternative Energy) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพและลด Downtime โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิง โดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) กระทรวงพลังงาน เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2561
- ได้รับรางวัล Thailand Energy Awards 2019 ซึ่งเป็นรางวัลดีเด่นด้านพลังงานทดแทน ประเภทโครงการพลังงานหมุนเวียนที่ไม่เชื่อมโยงกับระบบสายส่งไฟฟ้า จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) กระทรวงพลังงาน ในวันที่ 18 ตุลาคม 2562
- โรงงานพลังงานความร้อนทิ้ง (TG 1&2) และโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ (TG 3) ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารตามมาตรฐานสากลครบทั้ง 3 ระบบ ได้แก่ มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) (เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2561) มาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) (เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2561) และมาตรฐานระบบการจัดการด้านชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001:2007) (เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2561)

- โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ (TG 5) ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) (เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2561) และมาตรฐานระบบจัดการพลังงานตามมาตรฐานสากล (Energy Management System) (ISO 50001:2011) (เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2561) และมาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001 : 2015) (เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2562)
- โรงงานผลิตเชื้อเพลิง RDF ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2561
- โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงความร้อนทิ้ง และเชื้อเพลิงขยะ (TG 4 และ TG 6) โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงผสม (TG 7) และโรงไฟฟ้าถ่านหิน (TG 8) ได้รับการรับรองระบบบริหารตามมาตรฐานสากล ISO9001:2015 และ ISO 14001: 2015 เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2562
- โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนทิ้ง (TG1&TG2) ได้รับการรับรองการใช้หรือผลิตพลังงานหมุนเวียนประจำปี 2562 (ฉลากทอง) จากสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย ในวันที่ 1 ตุลาคม 2562 จากการนำพลังงานไฟฟ้าจากความร้อนทิ้งมาใช้ในการกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ (Waste Heat Recovery Power Plant : WHRP)

**ธุรกิจปุ๋ยอินทรีย์ธรรมชาติ** (ดำเนินการภายใต้ บริษัท ทีพีโอ โพลีน ชีวะอินทรีย์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน))

- บริษัท ทีพีโอ โพลีน ชีวะอินทรีย์ จำกัด เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปุ๋ยอินทรีย์ธรรมชาติคุณภาพสูง ตามมาตรฐานกรมวิชาการเกษตรและมาตรฐานกรมพัฒนาที่ดิน ซึ่งจัดเป็นหนึ่งในโครงการลดภาวะโลกร้อนของบริษัท ทั้งนี้บริษัท ทีพีโอ โพลีน ชีวะอินทรีย์ จำกัด ได้รับการรับรองมาตรฐาน IFOAM สำหรับผลิตภัณฑ์ปุ๋ยอินทรีย์น้ำ (Liquid Fertilizer) ตั้งแต่วันที่ 5 กันยายน 2554 โดยมาตรฐาน IFOAM เน้นเรื่องการปลอดสารพิษและโลหะหนักที่เป็นพิษต่อมนุษย์และสิ่งแวดล้อม
- ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) สำหรับโรงงานผลิตปุ๋ยอินทรีย์
- ได้รับการรับรองมาตรฐาน GMP สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์
- ได้รับการรับรองมาตรฐานฮาลาล จากคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย สำหรับผลิตภัณฑ์ปุ๋ยอินทรีย์น้ำและสารปรับปรุงดิน

**ธุรกิจน้ำดื่ม** (ดำเนินการภายใต้ บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน))

น้ำดื่มตราทีพีโอโพลีน ของบริษัทได้รับการรับรองคุณภาพจากองค์การอาหารและยา (อ.ย.) และได้รับการรับรองมาตรฐานตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ดีในการผลิต (GMP 220) หรือ การผลิตน้ำบริโภคในภาชนะบรรจุที่ปิดสนิท เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2558 จากกระทรวงสาธารณสุข นอกจากนี้ บริษัทยังได้เครื่องหมายรับรองฮาลาล จากคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2558 ซึ่งถือว่าเป็นน้ำดื่มที่มีคุณภาพ ปลอดภัยต่อผู้บริโภค ทั้งนี้ ในส่วนของกระบวนการผลิตน้ำดื่ม บริษัทยังได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO9001:2015 GMP และ HACCP

### **รายละเอียดการประกอบธุรกิจ**

บริษัทได้รับการจดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด ในนาม “บริษัท โพลีน จำกัด” เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2530 โดยกลุ่มตระกูล “เลี้ยวไพรัตน์” เป็นผู้ก่อตั้งและบริหารมาจนถึงปัจจุบัน ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 100,000 บาท ประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนในการจัดซื้อเม็ดพลาสติก PE (Polyethylene) จากบริษัท อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย จำกัด (มหาชน) (“ทีพีโอ”) ซึ่งปัจจุบันได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) - “IRPC”)

ต่อมา บริษัท โพลีน จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2532 และในเดือนมีนาคม 2533 บริษัทได้รับโอนกิจการผลิตเม็ดพลาสติก LDPE (Low Density Polyethylene) และสิทธิประโยชน์ต่างๆ ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนจาก ทีพีโอ และได้ขยายสู่ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายปูนเม็ดและปูนซีเมนต์ในปี 2535 โดยมีโรงงานปูนซีเมนต์ 3 สายการผลิต กำลังการผลิตปูนซีเมนต์รวม 9 ล้านตันต่อปี (ซึ่งต่อมาในปี 2559 บริษัทได้ขยายกำลังการผลิตปูนซีเมนต์เป็น 4 สายการผลิต กำลังการผลิตรวม 13.5 ล้านตันต่อปี)



ในปี 2534 บริษัทได้จัดตั้งบริษัท ทีพีโอ คอนกรีต จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัท) เพื่อผลิตและจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จ ต่อมาบริษัทได้นำหลักทรัพย์หุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2533 และแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2537

ในปี 2539 บริษัทได้ดำเนินธุรกิจโรงงานผลิตปูนสำเร็จรูป โดยในปี 2552 บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (ในฐานะบริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัทในขณะนั้น) ได้ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนทิ้งเพื่อขายให้แก่บริษัท และในปี 2554 บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด ได้ดำเนินธุรกิจโรงงานแปรรูปขยะเป็นเชื้อเพลิง RDF และโรงงานผลิตปุ๋ยอินทรีย์

ในปี 2555 บริษัทได้ดำเนินธุรกิจโรงงานกระเบื้องคอนกรีต และในปี 2556 บริษัทได้ดำเนินธุรกิจโรงงานไฟเบอร์ซีเมนต์ โดยในช่วงต้นปี 2558 บริษัทได้ขยายกำลังการผลิตโรงงานปูนสำเร็จรูป และในช่วงกลางปี 2558 บริษัทได้ดำเนินธุรกิจโรงงานผลิตอิฐมวลเบาได้เต็มรูปแบบ

ในปี 2559 บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (ในฐานะบริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 70.24 โดยบริษัท) ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือนเมษายน 2560 โดยบริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าตั้งแต่ปี 2552 ปัจจุบันเป็นบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 440 เมกะวัตต์

ปัจจุบัน ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทในเครือทีพีโอ โพลีน แบ่งออกเป็น 4 ประเภทได้แก่ วัสดุก่อสร้าง ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ พลังงาน และสาธารณูปโภคและการเกษตร

### รายละเอียดธุรกิจ

บริษัทและบริษัทในเครือทีพีโอ โพลีน ดำเนินธุรกิจ สรุปได้ ดังนี้

#### **I. อุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง**

##### **1. ธุรกิจปูนซีเมนต์ ปูนเม็ด และปูนสำเร็จรูป**

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ ปูนเม็ด และปูนสำเร็จรูปรายใหญ่ของประเทศ ภายใต้ตราทีพีโอ โพลีน โดยมีโรงงานผลิตตั้งอยู่ในจังหวัดสระบุรี ปูนซีเมนต์ทั้งหมดของบริษัทมีคุณภาพตามมาตรฐานอุตสาหกรรมของประเทศไทย สหรัฐอเมริกา (ASTM) และสหพันธรัฐยุโรป (EU) ทั้งนี้บริษัทเป็นโรงงานปูนซีเมนต์ของคนไทยรายแรกที่ได้รับการรับรองมาตรฐานสากลด้านคุณภาพ ISO 9002 สามารถผ่านมาตรฐานด้านอุตสาหกรรมและสิ่งแวดล้อม ทำให้สามารถส่งออกไปยังรัฐแคลิฟอร์เนียซึ่งขึ้นชื่อว่าดูแลและระมัดระวังปัญหาสิ่งแวดล้อมสูงที่สุดในโลก

นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายแรกของไทย ที่ได้รับอนุมัติจากคาร์บอนทั้งผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์และปูนสำเร็จรูป ทั้งนี้ตราฉลากคาร์บอนที่ได้รับถือเป็น การรับรองกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพ สามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์หรือก๊าซเรือนกระจก ซึ่งเป็นสาเหตุทำให้เกิดภาวะโลกร้อน

ด้วยความพร้อมของเครื่องจักรที่ทันสมัย ประกอบกับโรงงานปูนซีเมนต์ 4 สายการผลิต กำลังการผลิตรวม 13.5 ล้านตันต่อปี ตั้งอยู่ในพื้นที่แห่งเดียวกัน โดยติดกับเหมืองหินปูนของบริษัท รวมทั้งมีเครือข่ายการตลาดและการจัดส่งที่ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบในด้านต้นทุนการผลิตที่ต่ำ นอกจากนี้บริษัทในกลุ่มทีพีโอ โพลีน ยังสามารถนำพลังงานความร้อนทิ้งจากกระบวนการผลิตของโรงปูนซีเมนต์ทั้ง 4 สายการผลิต และพลังงานเชื้อเพลิง RDF มาผลิตกระแสไฟฟ้า ส่งผลให้กลุ่มบริษัททีพีโอ โพลีนเป็นผู้นำในการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานเชื้อเพลิงขยะ ซึ่งเป็นพลังงานหมุนเวียนเพื่อสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทมีระบบการบรรจุปูนซีเมนต์ แบบ Palletless ซึ่งเป็นระบบการบรรจุปูนซีเมนต์ที่ไม่ต้องใช้ Pallet เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกในการขนส่งทั้งลูกค้าทั้งภายในและการส่งออกไปยังต่างประเทศ ลดต้นทุนการจัดส่งผลิตภัณฑ์และสามารถที่เพิ่ม lift time ของสินค้าได้ยาวยิ่งขึ้น เป็นการสนองตอบต่อความต้องการของลูกค้า



ทั้งนี้ บริษัทได้ขยายกำลังการผลิต เพิ่มชนิดผลิตภัณฑ์ ตลอดจนการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ต่างๆ เพื่อให้ตรงกับความต้องการของตลาด สร้างนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์ เพื่อรองรับการขยายตัวของตลาดในประเทศ โครงการ Infrastructure ทั้งในและต่างประเทศ โดยเฉพาะตลาด AEC

## 2. ธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จ

บริษัท ทีพีโอ คอนกรีต จำกัด (ถือหุ้น 99.99% โดยบริษัท) เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จรายใหญ่อันดับ 3 ของประเทศ โดยมีส่วนแบ่งการตลาดประมาณ 11% ของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมดในประเทศ โดยมีจุดเด่นด้านคุณภาพสินค้า และการพัฒนาปรับปรุงบริการอย่างต่อเนื่อง

ทีพีโอ คอนกรีต มีคู่แข่งที่สำคัญได้แก่ บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้างจำกัด (CPAC) บริษัทนครหลวงคอนกรีต จำกัด และบริษัท เอเซียคอนกรีต จำกัด นอกจากนี้ ยังมีคู่แข่งที่เป็นผู้ผลิตคอนกรีตผสมเสร็จรายย่อยหลายราย

## 3. ธุรกิจกระเบื้องคอนกรีต ไฟเบอร์ซีเมนต์ และอิฐมวลเบา

บริษัทมีโรงงานผลิตกระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์ ที่ได้ดำเนินการผลิตแล้วจำนวน 4 สายการผลิต ได้แก่

FCB 1 : ผลิตสินค้ากลุ่มบอร์ดและวัสดุทดแทนไม้ ระบบบอโตเคลฟ (Autoclave) กำลังการผลิต 120,000 ดัน/ปี

FCB 2 : ผลิตสินค้ากลุ่มบอร์ด ระบบบอโตเคลฟ (Autoclave) กำลังการผลิต 120,000 ดัน/ปี

FCB 3 : ผลิตสินค้ากลุ่มบอร์ดวัสดุทดแทนไม้และฉนวนใยหิน ระบบบอโตเคลฟ (Autoclave) รวมถึงกระเบื้องลอนคู่และอุปกรณ์ครอบ ระบบแอร์เคียว (Aircure) กำลังการผลิต 36,000 ดัน/ปี

FCB 4 : ผลิตสินค้ากลุ่มบอร์ดและวัสดุทดแทนไม้ ระบบบอโตเคลฟ (Autoclave) กำลังการผลิต 126,000 ดัน/ปี

นอกจากนี้ บริษัทมีโรงงานผลิตกระเบื้องคอนกรีต ประกอบด้วย กระเบื้องหลังคาคอนกรีตและชุดครอบ กระเบื้องพื้นคอนกรีต มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 1,600,000 ตารางเมตร หรือประมาณ 16 ล้านแผ่นต่อปี

ทั้งนี้ บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ประเภทกระเบื้องคอนกรีต และผลิตภัณฑ์กลุ่มไฟเบอร์ซีเมนต์ ภายใต้ตราทีพีโอ โพลีน โดยใช้เครื่องจักรและเทคโนโลยีที่ทันสมัย ผ่านกระบวนการผลิตด้วยปูนซีเมนต์ ทีพีโอ คุณภาพสูง และวัตถุดิบผสมคุณภาพสูง นอกจากนี้บริษัทมีทีมงานควบคุมคุณภาพ และตรวจสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์ ก่อนออกสู่ตลาด ผลิตภัณฑ์มีความโดดเด่นด้านความแข็งแรง ทนทาน มีมิติ สวยงาม เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดการใช้พลังงาน ทุกผลิตภัณฑ์มุ่งเน้นสู่การเป็นอุตสาหกรรมสีเขียว ทั้งนี้ บริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์ ด้วยการใช้เทคโนโลยี Digital Printing เป็นรายแรกของประเทศไทย

ผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์ และกระเบื้องคอนกรีตของบริษัท ได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมจากสถาบันต่างๆ จึงสามารถสร้างความมั่นใจให้กับผู้บริโภคในเรื่องคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ซึ่งสามารถสรุปได้ ดังนี้

ผลิตภัณฑ์	เครื่องหมายมาตรฐาน	สถาบันรับรองมาตรฐาน
ไฟเบอร์ซีเมนต์ และกระเบื้องคอนกรีต	มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. (มาตรฐานคุณภาพ)	สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม (สมอ.)
ไฟเบอร์ซีเมนต์	มาตรฐานสากลด้านคุณภาพ ISO 9001:2015	สถาบัน British Standards Institution (BSI)
ไฟเบอร์ซีเมนต์	ได้รับเครื่องหมาย CE (Conformite Europeene) (มาตรฐานด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และการคุ้มครองสิ่งแวดล้อม ตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของสหภาพยุโรป)	สินค้าผ่านการทดสอบ EN12467:2002 + A1:2006 ได้รับเครื่องหมาย CE : ทำให้สามารถวางจำหน่ายและเคลื่อนย้ายได้อย่างเสรีในเขตเศรษฐกิจยุโรป

นอกจากนี้ บริษัทมีโรงงานอิฐมวลเบา ซึ่งมีจุดเด่นคือ สามารถใช้วัตถุดิบต่างๆ ที่บริษัทผลิตได้เอง มากกว่าร้อยละ 90 รวมถึงการใช้ไฟฟ้าและไอน้ำส่วนเหลือจากโรงไฟฟ้าที่มีอยู่แล้วมาใช้ในกระบวนการผลิตอิฐมวลเบา ซึ่งส่งผลให้ต้นทุนการผลิตที่ต่ำ และสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน

## II. อุตสาหกรรมปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์

### 1. ธุรกิจเม็ดพลาสติก LDPE / EVA

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก LDPE จำนวน 2 ชนิด ได้แก่ LDPE Homopolymer (LDPE) และ LDPE Copolymer (EVA หรือ Ethylene Vinyl Acetate) โดยมีโรงงานผลิตอยู่ที่จังหวัดระยอง มีกำลังการผลิตรวม 158,000 ตันต่อปี ทั้งนี้เม็ดพลาสติก LDPE ถูกนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกหลายประเภท ส่วนเม็ดพลาสติก EVA ส่วนใหญ่จะถูกนำไปใช้ในอุตสาหกรรมรองเท้า โดยบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดในผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก LDPE และ EVA ในประเทศ ประมาณ 20% และ 90% ของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมดในประเทศ ตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทยังเป็นผู้ผลิตเพียงรายเดียวในประเทศที่สามารถพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตเม็ดพลาสติก EVA คุณภาพสูงในประเทศ

### 2. ธุรกิจผลิตแผ่นฟิล์ม Polene Solar® กาวน้ำ และกาวผง (ดำเนินการโดย บริษัท ทีพีโอ ออลซีซั่นส์ จำกัด (ถือหุ้น 99.99% โดยบริษัท

บริษัท ทีพีโอ ออลซีซั่นส์ จำกัด เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นฟิล์ม EVA ประเภทต่างๆ ได้แก่ EVA Encapsulant ที่ใช้ในงานผลิตแผงพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้แบรนด์ Polene Solar® และ Vistasolar® นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์ EVA Interlayer สำหรับงานกระจกลามิเนตและกระจกนิรภัยภายใต้แบรนด์ VistaSafe™ ส่วนผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ได้แก่ Wrap Film, Top Sheet, Masking Film, แผ่นพลาสติกแปรรูปเอนกประสงค์ และแผ่นรองกันลื่น โดยได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2015, ISO14001:2015 และ ISO 45001:2018 โดยมีเครื่องจักรทั้งหมด 10 สายการผลิต กำลังการผลิตรวมประมาณ 20,100 ตันต่อปี

นอกจากนี้ บริษัทเป็นผู้ผลิตกาวน้ำ (Water base adhesive) และกาวผง (Re-dispersible powder) โดยได้นำ Ethylene gas และ Vinyl acetate monomer ส่วนที่เกินจากการผลิตเม็ดพลาสติก LDPE Homopolymer และ EVA Copolymer กลับมาใช้เพื่อลดมลภาวะและของเสียที่จะถูกปล่อยสู่สิ่งแวดล้อม โดยบริษัทเป็นบริษัทแรกและบริษัทเดียวในประเทศไทยที่สามารถผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังกล่าวออกสู่ตลาดโดยใช้ชื่อ EVA Emulsion (กาวน้ำ) และ EVA Powder (กาวผง) ภายใต้แบรนด์ Polene®

ทั้งนี้ บริษัทมีแผนเพิ่มกำลังการผลิตกาวผงอีก 6,000 ตันต่อปี โครงการคาดว่าจะแล้วเสร็จสิ้นปี 2564 และมีโครงการซื้อเทคโนโลยีการผลิตกาวน้ำจากผู้ผลิตชั้นนำที่มีอัตรากำไรสูงขึ้นกว่า product ทั่วไป 2-3 เท่า

นอกจากนี้ ยังมีโครงการพัฒนาแผ่นฟิล์ม solar สำหรับผลิตแผง solar cell ที่มีคุณภาพได้รับการยอมรับจากผู้ผลิต solar cell ชำนาญ ซึ่งนำไปใช้ในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อลด CO<sub>2</sub> รวมถึงโครงการพัฒนาฟิล์มสำหรับกระจกนิรภัยซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ต้องใช้เทคโนโลยีขั้นสูงในการผลิต และใช้เวลาในการพัฒนาในระยะยาว แต่มี margin สูงและมีผู้ผลิตน้อยราย

ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์แผ่นฟิล์มพลาสติก สามารถแบ่งประเภทตามส่วนประกอบและวัตถุประสงค์ในการใช้งานที่แตกต่างกัน ดังนี้

1. ผลิตภัณฑ์ EVA Film Encapsulant เป็นส่วนประกอบในการผลิตแผงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Photovoltaic Module) ซึ่งทำหน้าที่เสมือนเป็นการยึดติดส่วนประกอบทั้งหมดของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ มีคุณสมบัติสำคัญในการปกป้องอายุการใช้งานของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ให้ได้มากกว่า 25 ปีขึ้นไป ผลิตภัณฑ์มี 2 แบรินด์ ประกอบด้วย

- 1) Polene Solar® Film ที่บริษัท ทีพีโอ ออลซีซั่นส์ จำกัด เปิดตัวครั้งแรกในปี 2550

- 2) Vistasolar® Film ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์แผ่นฟิล์มพลาสติกที่มีชื่อเสียง และเก่าแก่ที่สุดในยุโรป ก่อตั้งมาตั้งแต่ปี 2525 ซึ่งบริษัท ทีพีโอ ออลซีซั่นส์ จำกัด ได้เข้าซื้อกิจการแผ่นฟิล์มพลาสติก Vistasolar® ในปี 2557 และย้ายฐานการผลิตมาที่ประเทศไทย
  2. ผลิตภัณฑ์ VistaSafe™ เป็นแผ่นฟิล์มพลาสติกที่ใช้สำหรับงานกระจกลามิเนต งานกระจกนิรภัย และงานกระจก สำหรับ
    - ตกแต่งอาคาร และยานยนต์
  3. ผลิตภัณฑ์ Blown Film เป็นแผ่นฟิล์มพลาสติกที่ใช้เทคโนโลยีในการเป่าฟิล์มในการขึ้นรูป แบ่งเป็น ฟิล์มยืด (Wrap Film) ฟิล์มคลุมสินค้า (Top Sheet) และฟิล์มกันเหนียวติด (Masking Film)
  4. ผลิตภัณฑ์แผ่นรองกันลื่น Polene Sheet เป็นแผ่นฟิล์มพลาสติกเอนกประสงค์ สำหรับนำมาใช้ประโยชน์ในการป้องกันการ ลื่นล้ม หรือป้องกันการรอยขีดข่วนภายในบ้าน เช่น ในห้องครัว ในห้องนั่งเล่น หรือในห้องน้ำ
- อนึ่ง บริษัท ทีพีโอ ออลซีซั่นส์ จำกัด มีสัดส่วนรายได้จากผลิตภัณฑ์ EVA Encapsulant ในอัตราร้อยละ 76 ผลิตภัณฑ์ Blown Film ร้อยละ 9 และผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ร้อยละ 15 ตามลำดับ

ส่วนผลิตภัณฑ์กาวน้ำ (EVA emulsion) และกาวผง (EVA powder) สามารถแบ่งตามประเภทของสินค้าและจุดประสงค์ของการใช้งานได้ดังนี้

1. กาวน้ำ (EVA Emulsion) เป็นส่วนประกอบสำคัญในอุตสาหกรรมหลักหลากหลายกลุ่ม ซึ่งทำหน้าที่เป็น
  - ตัวกลางเพื่อผสานหรือยึดติดวัสดุเข้าด้วยกัน ตัวอย่างเช่น
    - งานไม้และการตกแต่งงานไม้ (Wood working and wood decoration)
    - งานเสื้อผ้าและเครื่องแต่งกาย (Fabric and textile for clothing)
    - งานบรรจุภัณฑ์และฉลากสินค้า (Packaging and labeling)
    - งานลามิเนชันกับวัสดุต่างๆ (Lamination)
2. กาวผง (EVA Powder) เป็นส่วนประกอบสำคัญในอุตสาหกรรมก่อสร้างและวัสดุตกแต่งโครงสร้างอาคาร ซึ่งทำหน้าที่เป็นตัวผสมวัสดุอื่นให้เข้ากันได้ และเพิ่มความแข็งแรงให้กับส่วนที่นำไปใช้งาน อีกทั้งยังพัฒนาคุณภาพพิเศษเพื่อส่งเสริมธุรกิจด้านซิเมนต์ของบริษัทเองอีกด้วย
  - งานปูนกาวแรงยึดเกาะสูงสำหรับกระเบื้อง (Tile adhesive mortar)
  - งานปูนฉาบสำหรับผนังอาคาร (Plastering mortar)
  - งานปูนฉาบสำหรับปกปิดพื้นผิว (Wall putty)

## 2.1 ธุรกิจโซลาร์ฟิล์ม

ในปี 2563 ตลาดโซลาร์ฟิล์ม มีการแข่งขันจากคู่แข่งทั้งในและต่างประเทศ สำหรับตลาดในประเทศ ผู้ผลิตโซลาร์ฟิล์มจากประเทศจีนเป็นคู่แข่งที่สำคัญ ซึ่งได้ก่อตั้งฐานการผลิตในประเทศไทย และเริ่มดำเนินการผลิตในช่วงกลางปี 2561 ส่วนการแข่งขันในตลาดต่างประเทศมีการแข่งขันที่สูง ส่งผลให้ผู้ประกอบการจากญี่ปุ่นและสเปนปิดกิจการลง เหลือเพียงคู่แข่งจากประเทศจีนและเกาหลีใต้ ที่ยังดำเนินกิจการอยู่ อย่างไรก็ตาม ได้มีผู้ผลิตโซลาร์ฟิล์มจากประเทศซาอุดีอาระเบียเข้ามาในตลาดอินเดียด้วย จึงทำให้มีการแข่งขันด้านราคาที่ยืดหยุ่นขึ้น

โดยในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัท ทีพีโอ ออลซีซั่นส์ จำกัด มีปริมาณการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ EVA Film Encapsulate สำหรับลูกค้าในประเทศเพิ่มขึ้น เนื่องจากรัฐบาลมีนโยบายให้การสนับสนุนธุรกิจผลิตแผงพลังงานแสงอาทิตย์ อย่างไรก็ตาม มีการแข่งขันในประเทศเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากบริษัทผู้ผลิตแผงพลังงานแสงอาทิตย์จากประเทศจีน เข้ามาตั้งฐานการผลิตในประเทศไทย ซึ่งถือเป็นคู่แข่งที่สำคัญของบริษัทสำหรับตลาดในประเทศ ส่วนตลาดต่างประเทศคาดว่าจะมีแนวโน้มที่ดีขึ้น เนื่องจากคู่แข่งทางการค้าจากญี่ปุ่นและ

สเปนได้ปิดกิจการไป ส่งผลให้ผู้ผลิตแผงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์หลายรายในประเทศแถบยุโรป เอเชีย ตะวันออก และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้หันมาสนใจสินค้าของบริษัทมากขึ้น อย่างไรก็ตามผู้ผลิตโซลาร์ฟิล์มจากประเทศซาอุดีอาระเบียเข้ามาในตลาดอินเดียด้วย ซึ่งมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า จึงสามารถเสนอสินค้าในราคาที่ต่ำ จึงทำให้มีการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้น

## 2.2 ธุรกิจกาวน้ำ และกาวผง

ในปี 2563 ตลาดธุรกิจกาวน้ำและกาวผง ยังมีอัตราการเติบโตที่ดีสำหรับตลาดทั้งในและต่างประเทศ โดยคาดว่าในปี 2564 จะมีการเติบโตเพิ่มขึ้นเช่นกันสำหรับตลาดทั้งในและต่างประเทศ

โดยบริษัท ทีพีโอ ออลซีซั่นส์ จำกัด สามารถเพิ่มยอดขายในประเทศได้อย่างต่อเนื่อง ลูกค้าได้ให้การยอมรับในคุณภาพและราคาผลิตภัณฑ์ โดยยังคงมีนโยบายเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทั้งในและต่างประเทศ โดยสามารถครองส่วนแบ่งทางการตลาดส่วนใหญ่ในประเทศได้แทนที่ผู้ผลิตรายเดิมจากต่างประเทศ

ด้านตลาดต่างประเทศ บริษัท ทีพีโอ ออลซีซั่นส์ จำกัด สามารถขยายการส่งออกไปยังกลุ่มประเทศแถบตะวันออกกลาง เช่น อียิปต์ ซาอุดีอาระเบีย สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และกลุ่มเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เช่น เวียดนาม อินโดนีเซีย มาเลเซีย ได้มากขึ้น รวมทั้งสามารถเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดในประเทศจีน และอินเดีย โดยมีแนวโน้มเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

## 3. ธุรกิจผลิตแอมโมเนียมไนเตรทและกรดไนตริก (ดำเนินการโดย บริษัท ไนเตรทไทย จำกัด (ถือหุ้น 99.99% โดย บริษัท))

บริษัท ไนเตรทไทย จำกัด มีโรงงานผลิตตั้งอยู่ที่จังหวัดระยอง เป็นผู้ผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมี จำนวน 2 ชนิด ได้แก่ แอมโมเนียมไนเตรท (Ammonium nitrate) และกรดไนตริก (Nitric acid) แอมโมเนียมไนเตรทจะถูกนำไปใช้ในอุตสาหกรรมผลิตปูนซีเมนต์ เหมืองถ่านหิน เหมืองแร่ อุตสาหกรรมก่อสร้าง และใช้ในการผลิตในครัวเรือนที่ใช้ในวงการแพทย์ โดยขายให้ลูกค้าในประเทศ 50% และต่างประเทศ 50% ส่วนกรดไนตริก (Nitric acid) จะถูกนำไปใช้ทำความสะอาดผิวโลหะในวงการอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมสแตนเลสสตีล อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ อุตสาหกรรมรถยนต์ อุตสาหกรรมลงมือยาง อุตสาหกรรมผลิตแผงพลังงานแสงอาทิตย์ และใช้ในการผลิตไนโตรเซลลูโลส เพื่อใช้ในงานเคลือบผิว โดยขายให้ตลาดในประเทศ 70% และต่างประเทศ 30% ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ไนเตรทไทย จำกัด ได้รับมาตรฐานอุตสาหกรรม(มอก.) และมาตรฐานสากลระบบบริหารคุณภาพ ได้แก่ ISO9001:2015, ISO14001:2015, ISO45001:2018, ISO5001:2018, ISO17025-2017 และ HALAL

ในปี 2563 ที่ผ่านมา ตลาดแอมโมเนียมไนเตรท และกรดไนตริกมีการแข่งขันด้านราคาก่อนช่วงสูงทั้งตลาดในประเทศ และต่างประเทศ ในปี 2564 แนวโน้มตลาดแอมโมเนียมไนเตรทในประเทศจะเติบโตเพิ่มขึ้นเนื่องจากกลุ่มผู้ผลิตปูนซีเมนต์ และโรงโม่หินก่อสร้างจะมีการขยายกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับโครงการจากรัฐบาล ประกอบด้วยโครงการก่อสร้างถนน โครงการรถไฟรางคู่ และโครงการรถไฟความเร็วสูง

## III. อุตสาหกรรมพลังงาน

### 1. ธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้า

บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์”) (ถือหุ้นโดยบริษัทร้อยละ 70.24 ของทุนจดทะเบียน) ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้า โดยจัดเป็นผู้ประกอบการโรงไฟฟ้าพลังงานขยะรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และเป็นผู้ประกอบการรายแรกที่บุกเบิกกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานขยะในประเทศไทย บริษัทจึงมีความได้เปรียบจากการเป็นผู้บุกเบิกที่มีความรู้ ความชำนาญ และสามารถที่จะรับมือกับความท้าทายในอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าจากขยะได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ปัจจุบัน โรงไฟฟ้าได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 8 โรง กำลังการผลิตรวม 440 เมกะวัตต์ โดยขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ภายใต้กำลังการผลิตติดตั้งรวม 180 เมกะวัตต์ และขายไฟฟ้าให้แก่บริษัท ภายใต้กำลังการผลิตติดตั้งรวม 260 เมกะวัตต์ (โดยมีกำลังการผลิตที่ได้รับอนุญาตรวม 230 เมกะวัตต์)

ทั้งนี้ ธุรกิจโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิง RDF ในปัจจุบัน มีการแข่งขันสูงในการจัดหาขยะ รวมถึงการแข่งขันกับผู้ผลิตไฟฟ้ารายอื่นในการเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ซึ่งเกิดขึ้นในช่วงที่ กฟผ. เปิดรับข้อเสนอการขายไฟฟ้าด้วยวิธีการคัดเลือกโดยการแข่งขันด้านราคา (Bidding)

ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะที่มีกำลังการผลิตสูงที่สุดในประเทศ และยังเป็นผู้ผลิตรายเดียวที่มีการขายไฟฟ้าพลังงานขยะในรูปแบบ SPP โดยทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์มีกำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 180 MW และมีปริมาณขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 163 เมกะวัตต์ (คิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดสำหรับโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะร้อยละ 49.5) นอกจากนี้ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ยังเป็นผู้ผลิตเชื้อเพลิง RDF รายใหญ่ที่สุดในประเทศ ทั้งนี้ ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์จัดเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ รวมทั้งเป็นผู้บุกเบิกและเป็นผู้นำในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ ที่มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานขยะมายาวนาน และมีผลการดำเนินงานที่ประสบความสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรม จึงมีความได้เปรียบคู่แข่งอื่น ทั้งด้านเงินทุน ประสบการณ์ เทคโนโลยี ความน่าเชื่อถือ โดยมีความสามารถในการทำให้โครงการสำเร็จลุล่วงมาโดยตลอด

อนึ่ง สำหรับการเข้าร่วมประมูลโครงการโรงไฟฟ้า โดยเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2564 องค์การบริหารส่วนจังหวัดสงขลาได้ประกาศให้ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์เป็นผู้ชนะการเสนอราคา จัดหาเอกชนร่วมลงทุนก่อสร้างและบริหารจัดการระบบกำจัดขยะมูลฝอย องค์การบริหารส่วนจังหวัดสงขลา โดยวิธีการประกวดราคา โดยตามขอบเขตของงานจ้าง (Terms of Reference) ได้กำหนดปริมาณขยะขั้นต่ำ 400 ตันต่อวัน ระยะเวลาโครงการ 20 ปี และกำหนดให้ผู้ชนะในการเสนอราคา ได้รับผลตอบแทนในรูปค่ากำจัดขยะมูลฝอย 400 บาทต่อตัน (ปรับขึ้น 10% ทุก 3 ปี) และได้รับรายได้จากค่าขายไฟฟ้าจากการกำจัดขยะมูลฝอยตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 7.92 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 20 ปี ในอัตรา 5.78 บาท/หน่วย สำหรับ 8 ปี แรก และ 5.08 บาท/หน่วย สำหรับ 12 ปี ถัดไป

นอกจากนี้ ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ได้เข้าร่วมประมูลโครงการกำจัดมูลฝอย เทศบาลนคร นครราชสีมา โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 9.9 เมกะวัตต์ ให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นระยะเวลา 20 ปี ในอัตราค่าไฟฟ้า 5.78 บาทต่อหน่วย สำหรับระยะเวลา 8 ปีแรก และ 5.08 บาทต่อหน่วย สำหรับระยะเวลา 12 ปี ถัดไป นอกจากนี้ยังมีรายได้ในรูปค่ากำจัดขยะโดยคาดว่าจะมีการประกาศผลการประมูลประมาณเดือนมีนาคม 2564

ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ ยังคงมีนโยบายในการขยายธุรกิจและเติบโต ในธุรกิจโรงไฟฟ้าขยะ โดยการเข้าร่วมประมูลโรงไฟฟ้าขยะจากภาครัฐซึ่งเป็นจุดแข็งของทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ เนื่องจากทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ มีประสบการณ์และมีศักยภาพพร้อมในทุกๆด้าน ไม่ว่าจะเป็นด้านเทคโนโลยี บุคลากร และการเงิน เพื่อที่จะดำเนินการขยายกิจการโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะต่อไป รวมถึงการเข้าร่วมลงทุนเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมตามพื้นที่ที่มีความจำเป็นเร่งด่วนตามนโยบายของภาครัฐ

นอกจากนี้ ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ ยังอยู่ในระหว่างการดำเนินการศึกษาและร่วมลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าเชื้อเพลิงอื่นเพิ่มเติม เช่น โรงไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และโรงไฟฟ้าพลังงานลม เพื่อการเติบโตของบริษัทต่อไป

## 2. โรงงานแปรรูปขยะเป็นเชื้อเพลิงทดแทน RDF (Refuse Derived Fuel)

โรงแปรรูปขยะเป็นเชื้อเพลิงทดแทน RDF (โรง RDF plant) ของ บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์”) (ถือหุ้นโดยบริษัทร้อยละ 70.24 ของทุนจดทะเบียน) ปัจจุบันมีกำลังการผลิตติดตั้งโดยการรับขยะชุมชนเข้าสู่กระบวนการผลิต เป็นจำนวน 6,400 ตันต่อวัน ซึ่งสามารถผลิตเป็นเชื้อเพลิง RDF ได้จำนวน 3,200 ตันต่อวัน ทั้งนี้ บริษัทได้ก่อสร้างสถานที่เก็บเชื้อเพลิง RDF ใหญ่ขนาดถึง 100,000 ตัน ซึ่งเพียงพอสำหรับการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิง RDF เป็นระยะเวลาประมาณ 1 เดือน เป็นโรงแปรรูปขยะที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย

ปัจจุบัน โรง RDF อยู่ระหว่างการลงทุนติดตั้งเครื่องจักรผลิตเชื้อเพลิง RDF เพิ่มเติม และติดตั้งเครื่องคัดแยกขยะเพิ่มเติมที่บ่อขยะ เพื่อขยายกำลังการผลิต RDF และทำให้มั่นใจว่ามีเชื้อเพลิง RDF เพียงพอที่จะส่งให้กับโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิง RDF ซึ่งการติดตั้งหม้อต้มเพิ่มเติมแล้วเสร็จในต้นปี 2564 นี้ ส่งผลให้สามารถเพิ่มอัตราการใช้กำลังการผลิตโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิง RDF สูงขึ้น ซึ่งโดยรวมแล้วจะสามารถจัดส่งขยะคัดแยกได้เพิ่มขึ้นอีกวันละ 1,000 ตัน หรือประมาณ 300,000 ตัน ต่อปี

นอกจากนี้ ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ อยู่ระหว่างติดตั้งเครื่องจักร เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตเชื้อเพลิง RDF จำหน่ายให้กับโรงงานปูนซีเมนต์ของบริษัท เพื่อใช้ทดแทนถ่านหิน โดยติดตั้งสายการผลิตเพิ่มขึ้นอีก 3 สาย ใช้เงินลงทุนประมาณ 1,000 ล้านบาท และได้เริ่มดำเนินการตั้งแต่ ปี 2562 คาดว่าจะแล้วเสร็จในต้นปี 2564 เพื่อตอบสนองความต้องการใช้เชื้อเพลิง RDF ในโรงงานปูนซีเมนต์ ซึ่งมีประมาณ วันละ 1,200-1,500 ตัน

ทั้งนี้ ภายหลังจากขยายการผลิตเชื้อเพลิง RDF เสร็จสิ้น ทีพีโอ โพลีนเพาเวอร์ จะสามารถใช้ RDF เทียบเท่ากับขยะชุมชน หรือ ขยะเทศบาล 10,000 ตันต่อวัน ซึ่งจัดเป็นโรงงานกำจัดขยะชุมชน หรือ ขยะเทศบาลที่ใหญ่ที่สุดในโลก ซึ่งจะช่วยลดการปล่อยก๊าซ CO<sub>2</sub> ประมาณ 8.5 ล้านตัน/ปี และกำจัดขยะชุมชน หรือ ขยะเทศบาลได้ 3.5 ล้านตัน/ปี

### 3. ธุรกิจสถานีให้บริการน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (NGV)

บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจสถานีให้บริการน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (NGV) ทั้งในกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด ภายใต้โลโก้ทีพีโอพีแอล โดยสถานีให้บริการก๊าซธรรมชาติ (NGV) ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ปัจจุบันบริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) มีสถานีให้บริการน้ำมันจำนวน 8 สถานี สถานีให้บริการก๊าซธรรมชาติจำนวน 1 สถานี และสถานีให้บริการทั้งน้ำมันและก๊าซธรรมชาติจำนวน 3 สถานี ตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด

ภาวะตลาดก๊าซธรรมชาติ (NGV) โดยรวมในปี 2563 ปริมาณขาย NGV ในประเทศปรับตัวลดลงร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่ผ่านมา สืบเนื่องจากช่วงต้นปี 2563 เป็นต้นมา เกิดภาวะโรคระบาด COVID-19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจในภาพรวมของประเทศ และมีผลกระทบโดยตรงกับสถานีน้ำมันและก๊าซ NGV รวมทั้งจำนวนรถที่ออกใหม่สู่ท้องตลาดจะใช้เชื้อเพลิงเป็นหลักแทบทั้งสิ้น ส่งผลให้ปริมาณรถที่ใช้ NGV ลดลงเช่นกัน ทั้งนี้ ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง และ NGV ของบริษัทในปี 2563 ลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2562 ที่ผ่านมา เนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์โรคระบาด COVID-19 เช่นกัน

ทั้งนี้ หากเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศในปี 2564 มีทิศทางดีขึ้น ปริมาณการจำหน่ายน้ำมัน และ NGV ของบริษัทจะดีขึ้นตามลำดับเช่นกัน โดยบริษัทยังคงมีรายการส่งเสริมการขาย โดยลูกค้าสามารถนำสลิปส่วนลดในการเติมน้ำมัน / NGV มาแลกซื้อสินค้าในมาร์ทภายในสถานีบริการของบริษัท ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ของบริษัทในเครือทีพีโอ โพลีนเพื่อเป็นการโฆษณาประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง

### 4. ธุรกิจรับกำจัดกากอุตสาหกรรม

บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการกำจัดกากอุตสาหกรรมจากโรงงานต่างๆ ภายในประเทศ ภายใต้ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานปรับปรุงคุณภาพของเสียรวม โดยได้รับอนุญาตโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งนอกจากจะช่วยกำจัดกากอุตสาหกรรมแล้ว ยังช่วยลดการใช้วัตถุดิบและเชื้อเพลิง ซึ่งมีผลให้สามารถประหยัดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และช่วยรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม



## 5. ธุรกิจสำรวจปิโตรเลียม (ดำเนินการโดย บริษัท โรงกลั่นน้ำมันทีพีโอ (1997) จำกัด (ถือหุ้น 99.99% โดยบริษัท))

บริษัท โรงกลั่นน้ำมันทีพีโอ (1997) จำกัด (ถือหุ้น 99.99% โดยบริษัท) ได้ลงนามในสัมปทานปิโตรเลียมเพิ่มเติม (ฉบับที่ 5) ของสัมปทานปิโตรเลียมเลขที่ 2/2554/110 แปลงสำรวจบนบกหมายเลข L29/50 กับกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2563 เพื่อขยายระยะเวลาการสำรวจปิโตรเลียมในช่วงข้อผูกพันช่วงที่สาม ปีที่สาม ออกไป โดยนับจากวันที่สิ้นสุดระยะเวลาขยายอายุสัมปทานตามสัมปทานปิโตรเลียมเพิ่มเติม (ฉบับที่ 4) ของสัมปทานปิโตรเลียมเลขที่ 2/2554/110 (วันที่ 18 กันยายน 2563) เป็นเวลา 115 วัน คือตั้งแต่วันที่ 19 กันยายน 2563 จนถึงวันที่ 11 มกราคม 2564

บริษัทเป็นผู้รับสัมปทานในการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยได้ดำเนินการเจาะหลุมสำรวจ 1 หลุม บริเวณฐานเจาะ DKT-1 ตำบลด่านขุนทด อำเภอด่านขุนทด จังหวัดชัยภูมิ

จากการประเมินผลสำรวจปิโตรเลียม ซึ่งพบปริมาณสำรองแต่ไม่เพียงพอในการพัฒนาเชิงพาณิชย์ จึงทำการยกเลิกการสำรวจปิโตรเลียม ดังนั้น บริษัท โรงกลั่นน้ำมันทีพีโอ (1997) จำกัด จึงได้ตั้งสำรองค่าเผื่อการค้ำค่าสินทรัพย์เพื่อการสำรวจปิโตรเลียมเป็นมูลค่า 1,602 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี 2563

นอกจากนี้ บริษัทได้ลงทุนในธุรกิจอื่นๆ ผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วม ซึ่งครอบคลุมทั้งธุรกิจประกันชีวิต ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์บรรจุสินค้า เป็นต้น

## IV. อุตสาหกรรมเกษตร และอื่นๆ

### 1. ธุรกิจปุ๋ยอินทรีย์ ผลิตภัณฑ์ปศุสัตว์/ประมง และผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ

#### 1.1 ธุรกิจปุ๋ยอินทรีย์และสารสำหรับพืช (ดำเนินการโดยบริษัท ทีพีโอ โพลีน ชีวะอินทรีย์ จำกัด (ถือหุ้น 99.99% โดยบริษัท))

บริษัท ทีพีโอ โพลีน ชีวะอินทรีย์ จำกัด ดำเนินโครงการผลิตปุ๋ยอินทรีย์ ตั้งแต่ปี 2554 โดยมีโรงงานผลิตตั้งอยู่ในบริเวณเขตโรงงานปูนซิเมนต์ จังหวัดสระบุรี โครงการผลิตปุ๋ยอินทรีย์ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ทั้งนี้บริษัท ทีพีโอ โพลีน ชีวะอินทรีย์ จำกัด ได้รับการรับรองมาตรฐาน IFOAM สำหรับผลิตภัณฑ์ปุ๋ยอินทรีย์น้ำ (Liquid Fertilizer) ตั้งแต่วันที่ 5 กันยายน 2554 และได้รับการรับรองมาตรฐาน HALAL โดยเน้นเรื่องการทำเกษตรอินทรีย์ปลอดสารพิษ และปลอดโลหะหนักที่เป็นอันตรายต่อมนุษย์ และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ไปทำปุ๋ยชีวภาพ อาหารเสริม symbiotics โดยใช้จุลินทรีย์และยากำจัดศัตรูพืชโดยไม่ต้องใช้สารที่เป็นอันตรายกับมนุษย์ ทำให้สามารถปลูกผักโดยไม่ต้องใช้ยากำจัดศัตรูพืช

ตลาดปุ๋ยชีวอินทรีย์ ในปี 2563 ที่ผ่านมา จากสถานการณ์ปัญหาโรคระบาด COVID-19 ทำให้สินค้าเกษตรราคาตกต่ำ ประกอบกับภาวะภัยแล้งได้ส่งผลกระทบต่อภาคการเกษตรค่อนข้างรุนแรง ถึงแม้ภาครัฐจะมีงบประมาณช่วยเหลือภาคการเกษตรเพื่อบรรเทาปัญหาความเดือดร้อนให้กับเกษตรกร แต่ผลผลิตจากการเพาะปลูกในประเทศไทยลดต่ำลง ส่งผลให้เศรษฐกิจภาคการเกษตรในปี 2563 หดตัวลง (-3.4)-(-2.4)% โดยกลุ่มผลิตภัณฑ์พืชหดตัวถึง (-4.6)-(-3.6)% อย่างไรก็ตามโครงการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร ด้วยการส่งเสริมการทำเกษตรอินทรีย์ หรือสินค้าออร์แกนิก ยังเป็นที่ต้องการสูงทั้งตลาดในและต่างประเทศ จึงเป็นแรงผลักดันให้เกษตรกรทำเกษตรอินทรีย์มากขึ้น ทำให้ความต้องการใช้ปุ๋ยอินทรีย์เพื่อเพิ่มผลผลิตยังคงมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2564 บริษัทคาดว่าตลาดผลิตภัณฑ์ปุ๋ยอินทรีย์จะขยายดีขึ้นเนื่องจากตลาดสนใจการบริโภคอาหารที่ปลอดภัยมากขึ้น โดยตลาดปุ๋ยอินทรีย์ จะยังคงได้รับแรงขับเคลื่อนจากภาคการเกษตร ภายใต้การดำเนิน

โครงการของรัฐบาล เพื่อมุ่งหาตลาดให้กับผลผลิตทางการเกษตร และการนำแนวทางการเพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตร โดยส่งเสริมให้เกษตรกรทำเกษตรอินทรีย์เพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร รวมทั้งภาครัฐได้ส่งเสริมให้ลดการใช้สารเคมีทางการเกษตรลง

## 1.2 ธุรกิจผลิตภัณฑ์ปศุสัตว์/ประมง (ดำเนินการโดยบริษัท ทีพีไอ ไบโอ ฟาร์มาซูติคอลส์ จำกัด (ถือหุ้น 99.99% โดยบริษัท))

บริษัท ทีพีไอ ไบโอ ฟาร์มาซูติคอลส์ จำกัด เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับปศุสัตว์ ประมง และสัตว์เลื้อย โดยผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับปศุสัตว์ ประมง และสัตว์เลื้อย ในปี 2563 ที่ผ่านมา พบปัญหาการระบาดของโรคต่างๆ ในธุรกิจปศุสัตว์และประมง โดยการใช้ยาปฏิชีวนะได้ส่งผลต่อโรคคือยาที่เกิดขึ้นในฟาร์มผู้บริโภคร ทำให้ผู้บริโภคตระหนักถึงอันตรายของการใช้ยาปฏิชีวนะในสัตว์ ทำให้ผู้บริโภคหันมาให้ความสนใจในการบริโภคเนื้อสัตว์ที่ปราศจากสารอันตราย โดยให้ความสนใจบริโภคเนื้อสัตว์ที่ใช้สารธรรมชาติในการป้องกันโรคมากขึ้น ส่งผลให้ความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทในการป้องกันโรคในฟาร์มมีแนวโน้มที่ดีขึ้นส่วน ในปี 2564 คาดว่าตลาดผลิตภัณฑ์สารเสริมชีวนะสำหรับปศุสัตว์และประมง จะยังคงมีแนวโน้มที่ขยายตัวสูงขึ้น เนื่องจากปัญหาการใช้ยาปฏิชีวนะไม่ได้ส่งผลดีต่อภาคธุรกิจ ซึ่งเกษตรกรเริ่มหันมาใช้ผลิตภัณฑ์จากธรรมชาติ ในการป้องกันโรคในฟาร์มมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลที่ดีต่อสินค้าของบริษัท

## 1.3 ธุรกิจผลิตภัณฑ์สินค้าเพื่อสุขภาพ (ดำเนินการโดย บริษัท ทีพีไอ รักษาสุขภาพ จำกัด จำกัด (ถือหุ้น 99.99% โดยบริษัท))

บริษัท ทีพีไอ รักษาสุขภาพ จำกัด เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อุปโภคและบริโภคประเภท โดยตลาดผลิตภัณฑ์สินค้าเพื่อสุขภาพ ซึ่งผู้บริโภคมีการตระหนักถึงความใส่ใจต่อสุขภาพเพิ่มมากขึ้น โดยให้ความสนใจใช้ผลิตภัณฑ์ที่ทำมาจากสารธรรมชาติ ส่งผลให้ตลาดผลิตภัณฑ์ออร์แกนิกขยายตัวสูงขึ้น

ทั้งนี้ บริษัทได้ออกผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพเพื่อรองรับการขยายตัวของตลาด เครื่องดื่มประเภทบำรุงกำลัง เครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ และอาหารเสริม เพื่อสุขภาพของผู้บริโภค รวมถึงผลิตภัณฑ์ที่ใช้ป้องกันฆ่าเชื้อโรคทั้งไวรัสและแบคทีเรีย ซึ่งในปี 2564 ตลาดยังคงมีความต้องการใช้สูง เนื่องจากสถานการณ์โรคระบาด COVID-19 โดยบริษัทได้ปรับตัวเข้าสู่ภาวะ New Normal โดยได้นำเสนอผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขอนามัยที่ปราศจากสารเคมี ได้แก่

1. ผลิตภัณฑ์ไบโอน็อคแบบผงสำหรับขงคิม (Bio Knox Powder) เพื่อฆ่าเชื้อแบคทีเรียและไวรัส เป็นผลิตภัณฑ์เสริมอาหารแคลเซียม และวิตามินซีจากธรรมชาติคุณภาพสูง โดยมีกรรมวิธีการผลิตที่สะอาดและทันสมัย ปลอดภัยต่อผู้บริโภค
2. ผลิตภัณฑ์ไมโครมน็อคโซลูชั่น (Microme Knox Solution) และไมโครมน็อคแบบผง (Microme Knox Powder) สำหรับใช้ฉีดพ่นบริเวณที่พักอาศัย เพื่อลดปริมาณเชื้อก่อโรคจากแบคทีเรียและไวรัส
3. ผลิตภัณฑ์น้ำยาบ้วนปาก (Printemp Marie Rose Mouthwash) ประเภทกลืนกิน และกลืนมันท์

ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวข้างต้นได้ผ่านการทดสอบและรับรองโดยคณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล และศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มีประสิทธิภาพในการทำลายเชื้อไวรัส ได้แก่ SARS-CoV2, PRRS, PDCoV, PCV2 และ RVA เป็นต้น

นอกจากนี้ ยังมีผลิตภัณฑ์ Biosan เพื่อใช้ในการปรับปรุงคุณภาพน้ำในงานสิ่งแวดล้อม โดยใช้เป็นหัวเชื้อในการปรับสภาพน้ำเสียที่มีปริมาณสารอินทรีย์ ไนโตรเจน และน้ำมันในปริมาณสูง โดยได้ผ่านการทดสอบจากศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พบว่า Biosan สามารถช่วยลดค่าสารอินทรีย์ในรูป COD และ BOD ของน้ำเสียได้

นอกจากนี้ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำยาล้างผัก ผลไม้ และเนื้อสัตว์ก่อนการทำการได้ เพื่อป้องกันเชื้อไวรัสและแบคทีเรีย

## 2. ธุรกิจน้ำดื่มตราทีพีไอพีแอล

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำดื่มตราทีพีไอพีแอล ตั้งแต่ปี 2554 ซึ่งเป็นน้ำดื่มคุณภาพ ปลอดภัย ต่อผู้บริโภค โดยผ่านเทคโนโลยีการกรองแบบ Reverse Osmosis System (RO) ใช้ปั๊มแรงดันสูงในการ กรองน้ำผ่านเยื่อกรองคุณภาพสูง มาเชื้อโรค โดยใช้แสง UV (Ultra Violet) และน้ำก๊าซโอโซนมาใช้ใน กระบวนการผลิตน้ำดื่มด้วย ได้รับการรับรองคุณภาพจากองค์การอาหารและยา (อ.ย.) โดยบริษัทนำมาใช้ สำหรับการบริโภคภายในองค์กรและจำหน่ายให้แก่บุคคลภายนอก โดยกระบวนการผลิตน้ำดื่ม ได้รับการ รับรองตามมาตรฐาน ISO9001:2015 GMP และ HACCP

นอกจากนี้ บริษัทได้ลงทุนในธุรกิจอื่นๆ ผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วม ซึ่งครอบคลุมทั้งธุรกิจประกันชีวิต ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ ค่าปลีกผลิตภัณฑ์ของกลุ่ม และธุรกิจผลิตและจำหน่ายถุงบรรจุสินค้า เป็นต้น



## ข้อมูลบริษัทย่อยและในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท	ที่อยู่	ประเภทกิจการและลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนที่เรียกชำระ (บาท)	%การถือหุ้น
<b>บริษัทย่อย</b>					
1. บริษัท ทีพีโอ คอนกรีต จำกัด	26/56 ชั้น 5 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 678-5350-74 โทรสาร (02) 678-5375-6	ผลิตและจำหน่าย คอนกรีตผสมเสร็จ	2,000,000,000	2,000,000,000	99.99
2. บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	26/56 ชั้น 8 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และไอน้ำ รวมทั้งเชื้อเพลิงจาก ขยะรวมทั้งเศษหรือขยะหรือ ของเสีย ธุรกิจสถานีให้บริการ น้ำมันและก๊าซธรรมชาติ	8,400,000,000	8,400,000,000	70.24
3. บริษัท ไนเตรทไทย จำกัด	26/56 ชั้น 21 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 678-5450-2 โทรสาร (02) 678-5484	ผลิตและจำหน่าย แอมโมเนียมไนเตรท และ กรดไนตริก	468,750,000	468,750,000	99.99
4. บริษัท ทีพีโอ ออลซีซั่นส์ จำกัด	26/56 ชั้น 8 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ผลิตและจำหน่ายแผ่นฟิล์ม สำหรับโซลาร์เซลล์ ครา Polene Solar®, Vista Solar® จำหน่ายกาวน้ำ VAE และกาวผง	450,000,000	450,000,000	99.99
5. บริษัท โปรฟ็อกไซส์ไทย จำกัด	26/56 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 678-5000, 678-5050 โทรสาร (02) 678-5001-5	ผลิตไฟฟ้า (ยังไม่ได้ดำเนินงาน)	1,000,000	250,000	99.99
6. บริษัท มอนโดไทย จำกัด	26/56 ชั้น 19 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร.(02) 678-5470 โทรสาร (02) 678-6511	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	36,000,000	36,000,000	83.27*
7. บริษัท ทีพีโอ พาณิชย์ จำกัด	26/56 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร.(02) 678-5470 โทรสาร (02) 678-6511	ธุรกิจค้าปลีกผลิตภัณฑ์ของ กลุ่มทีพีโอ โพลีน	1,000,000	100,000	99.94
8. บริษัท โรงกลั่นน้ำมัน ทีพีโอ (1997) จำกัด	26/56 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร.(02) 678-5470 โทรสาร (02) 678-6511	ธุรกิจสำรวจปิโตรเลียม	1,300,000,000	1,300,000,000	99.99
9. บริษัท พลาสติก โพลีน จำกัด	26/56 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ธุรกิจส่งออกและนำเข้า	10,000,000	10,000,000	99.93**
10. บริษัท ทีพีโอ โพลีน ชีวะอินทรีย์ จำกัด	26/56 ชั้น G อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์ ชีวภาพ	3,300,000,000	3,300,000,000	99.99
11. บริษัท ทีพีโอ บริการ จำกัด	26/56 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	รับจ้างเหมาก่อสร้าง	10,000,000	4,600,000	95.10
12. บริษัท ทีพีโอ รักษาสุขภาพ จำกัด	26/56 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เกี่ยวกับคน	10,000,000	5,050,000	99.99

หมายเหตุ: \* ถือหุ้นโดยบริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 28.75 และโดย บริษัท ทีพีโอ คอนกรีต จำกัด ร้อยละ 54.52 รวมทั้งสิ้นร้อยละ 83.27

\*\* ถือหุ้นโดยบริษัท ทีพีโอ พาณิชย์ จำกัด ร้อยละ 99.99



บริษัท	ที่อยู่	ประเภทกิจการและลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนที่เรียกชำระ (บาท)	%การถือหุ้น
13. บริษัท ทีพีโอ โบโอ ฟาร์มาซูติคอลส์ จำกัด	26/56 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสัตว์	10,000,000	5,500,000	99.99
14. บริษัท มาสเตอร์ อาชีพ (ประเทศไทย) จำกัด	26/56 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์โรงงาน	100,000,000	100,000,000	99.99
15. บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ (ออนนุช) จำกัด	26/56 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ลงทุนในกิจการผลิตกระแสไฟฟ้าจากขยะมูลฝอย (ยังไม่ได้ดำเนินงาน)	750,000,000	187,500,000	70.23**
16. บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ชินธิ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เพาเวอร์ จำกัด)	26/56 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ / พลังงานทางเลือก (ยังไม่ได้ดำเนินงาน)	100,000,000	100,000,000	70.23**
17. บริษัท ทำเรื่อน้ำลึก ทีพีโอ จำกัด (มหาชน)	26/56 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ประกอบกิจการทำเทียบเรือ (ยังไม่ได้ดำเนินงาน)	100,000,000	25,000,000	70.23**
18. บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ (สงขลา) จำกัด	26/56 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานขยะ และพลังงานชีวมวล (ยังไม่ได้ดำเนินงาน)	1,000,000	1,000,000	70.22*
19. บริษัท ทีพีโอ พลังแสงอาทิตย์ จำกัด	26/56 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ประกอบกิจการไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (ยังไม่ได้ดำเนินงาน)	1,000,000	1,000,000	70.22*
20. บริษัท ทีพีโอ พลังลม จำกัด	26/56 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ประกอบกิจการไฟฟ้าจากพลังงานลม (ยังไม่ได้ดำเนินงาน)	1,000,000	1,000,000	70.22*
21. TPI Polene Power Investment Company Limited	274, Phoum 1, Sangkat Tonle Basac, PHNOM PENH CENTER, Phnom Penh, Cambodia	ลงทุนในกิจการผลิตไฟฟ้าในกัมพูชา - อยู่ระหว่างดำเนินการเลิกกิจการ	USD 125,000	USD 125,000	70.24***
22. บริษัท ทีพีโอ โอเลฟินส์ จำกัด	26/56 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ประกอบกิจการโรงไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง (ยังไม่ได้ดำเนินงาน)	1,000,000	1,000,000	70.23**

หมายเหตุ: \*, \*\*, \*\*\* ถือหุ้นโดย บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) 99.97%, 99.99% และ 100% ตามลำดับ

#### บริษัทร่วม

1. บริษัท อุตสาหกรรมเหล็กกล้าไทย จำกัด (มหาชน)	26/56 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 678-5350-74 โทรสาร (02) 678-5375-6	ผลิตและจำหน่ายเหล็ก (อยู่ระหว่างดำเนินการเลิกกิจการ)	11,200,000,000	4,220,000,000	29.53
2. บมจ. บางกอกสหประกันชีวิต	175-177 ชั้น 8 อาคารบางกอกสหประกันภัย ถ.สุรวงศ์ บางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทร. (02) 634-7323-30 โทรสาร (02) 634-7331	ธุรกิจประกันชีวิต	500,000,000	500,000,000	25.00
3. บริษัท อุตสาหกรรมสหรัญญูพืช จำกัด	26/56 ชั้น 27 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 678-6988-97 โทรสาร (02) 678-6998-99	ผลิตและจำหน่ายถุงบรรจุสินค้า	550,000,000	550,000,000	19.00

#### อื่นๆ


1. บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด	26/56 ชั้น 22 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 678-5490-3 โทรสาร (02) 678-5494	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และบริการให้เช่า	4,599,919,600	4,599,919,600	0.65
-------------------------------	---	---------------------------------------	---------------	---------------	------

กลุ่มบริษัททีพีโอโพลีน ได้รับรางวัลเกียรติยศทั้งในและต่างประเทศ ในปี 2563 ที่ผ่านมา ดังนี้







ปี		เกียรติบัตร/ รางวัล	ประเภทที่ได้รับรางวัล	ผู้จัด
2020 2563		CSR-DIW Continuous Award	รางวัลเกียรติยศ : มาตรฐานความ รับผิดชอบต่อผู้ประกอบการที่ปฏิบัติ ตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อ ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่มีต่อ สังคม	กรมโรงงาน อุตสาหกรรม กระทรวง อุตสาหกรรม
2019 2562		CSR-DIW Continuous Award	รางวัลเกียรติยศ : มาตรฐานความ รับผิดชอบต่อผู้ประกอบการที่ปฏิบัติ ตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อ ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่มีต่อ สังคม	กรมโรงงาน อุตสาหกรรม กระทรวง อุตสาหกรรม
		ฉลากสีทอง	การรับรองการใช้หรือการผลิต พลังงานทดแทน ประเภทฉลากสีทอง สำหรับการผลิตไฟฟ้าจากความร้อน ทิ้ง เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตปุ๋ย เคมี	องค์กรธุรกิจเพื่อ การพัฒนาอย่าง ยั่งยืน (TBSD) และมูลนิธิสถาบัน สิ่งแวดล้อมไทย
2019 2562		ใบรับรอง ผลิตภัณฑ์ ฉลากลด คาร์บอน	ได้รับการรับรองฉลากคาร์บอน ทั้ง ผลิตภัณฑ์ ปุ๋ยเคมีและปุ๋ยสำเร็จรูป มี ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองฉลากลด คาร์บอน จำนวน 4 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่ 1. ปุ๋ยสำเร็จรูป ครา ทีพีโอ M209 2. ปุ๋ยสำเร็จรูป ครา ทีพีโอ M200 3. ปุ๋ยเคมีผสม ครา ทีพีโอ เขียว 4. ปุ๋ยเคมีผสม ครา ทีพีโอ 197 ฉลากลดคาร์บอน คือ ฉลากที่ ซึ่งมอบ ให้กับผลิตภัณฑ์ หรือสินค้าที่มี มาตรฐานการควบคุมและมี ประสิทธิภาพในการลดการปล่อยก๊าซ คาร์บอนไดออกไซด์ (CO2) มีการ ผลิตสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ช่วยลดปัญหาภาวะโลกร้อน	สถาบัน สิ่งแวดล้อมไทย และองค์กร บริหารก๊าซเรือน กระจก (องค์การ มหาชน)



2018 2561		Thailand Coal Awards	รางวัลชนะเลิศประเภทความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility) ผลงาน “TPIPL-Strives to CSR”	กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
		CSR-DIW Continuous Award	รางวัลเกียรติยศ : มาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่มีต่อสังคม	กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
2018 2561		เครื่องหมายรับรองการลดหรือหลีกเลี่ยงการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	ใบรับรองการลดหรือหลีกเลี่ยงการปล่อยก๊าซเรือนกระจก สำหรับผลิตภัณฑ์ (ฉลากลดคาร์บอน) ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 3 จำนวน 11 ผลิตภัณฑ์	องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD) และมูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (TEI)
		ประกาศนียบัตร	มาตรฐานโรงงานจัดการกากอุตสาหกรรม “ระดับเหรียญทองแดง” ภายใต้โครงการยกระดับผู้ประกอบการจัดการของเสีย ผู้ประกอบการจัดการของเสียปรับปรุงคุณภาพของเสียรวม (เผาล้างปฏิภูลหรือวัสดุ ไม่ใช่แล้วร่วมในเตาเผาอุตสาหกรรม)	กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
2017 2560		Thailand Coal Awards	รางวัลชนะเลิศด้านหัวข้อพิเศษ (Special Submission Category) จากผลงาน “Specific energy consumption improvement of kiln plant”	กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน
		Thailand Coal Awards	รางวัลชนะเลิศด้านการมีส่วนร่วมต่อชุมชนและสังคม (Corporate Social Responsibility Category) จากผลงาน “TPIPL intend continuing commitment to CSR”	กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

2017 2560		ASEAN Energy Awards	รางวัลชนะเลิศด้านการมีส่วนร่วมต่อชุมชนและสังคม (Corporate Social Responsibility Category) จากผลงาน “TPIPL intend continuing commitment to CSR”	กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน
			เข้าร่วมเป็นสมาชิก World Cement Association (WCA) อย่างเป็นทางการ	World Cement Association (WCA) องค์การอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ระดับโลก
2016 2559		Thailand Energy Awards	รางวัลดีเด่น ด้านพลังงานสร้างสรรค์โครงการผลิตไฟฟ้าจากสายพานลำเลียงวัตถุดิบ	กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน
		การรับรอง CPF และ CFR	- เครื่องหมายรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Product : CPF) - เครื่องหมายรับรองฉลากลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ หรือฉลากลดโลกร้อน (Carbon Footprint Reduction : CFR)	องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
2015 2558		Thailand Coal Awards	TPIPL is engaged with society and environment friendlyประเภท Corporate Social Responsibility : CSR	กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน
2015 2558		Thailand Coal Awards	Reduction risk of fire machine damage and fuel costประเภท Special Submission Category โครงการ "ลดการลุกไหม้ของฝุ่นถ่านในระบบ Coal Preparation"	กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

		Thailand Energy Awards	ด้านพลังงานทดแทน : โครงการที่ไม่เชื่อมโยกับระบบสายส่ง (Off-Grid): การผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงจากขารถยนต์เก่า โดยกระบวนการ Pyrolysis	กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน
2015 2558		ASEAN COAL Awards	รางวัลชนะเลิศ : ประเภท Special Submission Category โครงการ "การลดการลุกไหม้ของฝุ่นถ่าน ในระบบ Coal Preparation"	กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน
		ประกาศเกียรติคุณ โครงการสถานประกอบการปลอดภัย เฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ปลอดภัย	รางวัลประกาศเกียรติคุณ โครงการสถานประกอบการปลอดภัย เฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
2013 2556		ฉลากสีทอง	การรับรองการใช้หรือการผลิตพลังงานทดแทน ประเภทฉลากสีทอง สำหรับการผลิตไฟฟ้าจากความร้อน ทั้ง เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์	องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBSD) และมูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย
		โรงงานจัดการกากอุตสาหกรรม “ระดับเหรียญทอง”	มาตรฐานโรงงานจัดการกากอุตสาหกรรม “ระดับเหรียญทอง” ประกอบกิจกรรม : เฝ้าระวังในเตาปูนซีเมนต์	กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
2010 2553		รางวัลสหกรณ์ ออมทรัพย์ พนักงานทีพีไอ โพลีน เป็นสหกรณ์ที่มีธรรมาภิบาลในระดับ "ดีเลิศ" ระดับจังหวัดประจำปี ๒๕๕๓	ระดับจังหวัด	จังหวัดสระบุรีและสหกรณ์จังหวัดสระบุรี

2009 2552		รางวัลเมืองหิน ที่มีการจัดการ สิ่งแวดล้อมดี เยี่ยม	โครงการ "โรงโม่ เมืองหิน ดิดดาว" ประจำปี 2552	กระทรวง ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
2009 2552		เมืองแร่สีเขียว ประจำปี 2552- 2553	ประเภทเมืองแร่	อุตสาหกรรม พื้นฐานและการ เหมืองแร่ กระทรวง อุตสาหกรรม
2008 2551		สถาน ประกอบการ โรง โม่ บด หรือย่อย หิน ที่มีการ จัดการ สิ่งแวดล้อมอยู่ ในเกณฑ์ "ดี"	โครงการ "โรงโม่ เมืองหิน ดิดดาว" ประจำปี 2551	กรมควบคุมมลพิษ กระทรวง ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
2007 2550		สถานประกอบ กิจการที่ไม่มีการ ประสบอันตราย ถึงขั้นหยุดงาน	การณรงค์ลดอุบัติเหตุจากการทำงาน ให้เป็นศูนย์ (Zero Accident Campaign)	กระทรวงแรงงาน
2006 2549		สถาน ประกอบการชั้น "ดี"ตาม มาตรฐานกรม อุตสาหกรรม พื้นฐานและการ เหมืองแร่ ประจำปี 2549	ประเภทเมืองแร่	กรมอุตสาหกรรม พื้นฐานและการ เหมืองแร่ กระทรวง อุตสาหกรรม
		สถาน ประกอบการ โรง โม่ บด หรือ ย่อย หินที่มีการ จัดการ สิ่งแวดล้อมอยู่ ในเกณฑ์ "ดี"	โครงการ "โรงโม่ เมืองหิน ดิดดาว" ประจำปี 2549-2550	กรมควบคุมมลพิษ กระทรวง ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม



2006 2549		สถานประกอบ การชั้นดี	เหมืองแร่	กรมอุตสาหกรรม พื้นฐานและการ เหมืองแร่ กระทรวง อุตสาหกรรม
2005 2548		ด้านบุคลากร : ผู้รับผิดชอบ พลังงานโรงงาน ควบคุม	คุณวรวิทย์ เลิศบุญสราคาม	กรมพัฒนา พลังงานทดแทน และอนุรักษ์ พลังงาน
2005 2548		สถานประกอบ กิจการที่ไม่มี การประสบอันตราย ถึงขั้นหยุดงาน	การรณรงค์ลดอุบัติเหตุจากการทำงาน ให้เป็นศูนย์ (Zero Accident Campaign)	กระทรวงแรงงาน
2002 2545		สถาน ประกอบการ ดีเด่นด้านความ ปลอดภัย อาชีว อนามัย และสภาพ แวดล้อมในการ ทำงาน ประจำปี 2545	รางวัลดีเด่นระดับประเทศ	คณะกรรมการจัด งานสัปดาห์ความ ปลอดภัยในการ ทำงาน
		สถานประ กอบ การดีเด่นด้าน ความปลอดภัยอา ชีวอนามัย และ สภาพแวดล้อมใน การทำงาน ประจำปี 2545	รางวัลดีเด่นระดับจังหวัด	คณะกรรมการจัด งานสัปดาห์ความ ปลอดภัยในการ ทำงาน

### รางวัลผลากประหยัดพลังงานประสิทธิภาพสูง

นอกจากรางวัลข้างต้นแล้ว บริษัทยังได้รับมอบผลากประหยัดพลังงานประสิทธิภาพสูง จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2562 โดยได้ผ่านเกณฑ์การทดสอบ “โครงการส่งเสริมเครื่องจักรอุปกรณ์ประสิทธิภาพสูง และวัสดุเพื่อการอนุรักษ์พลังงานโดยการคิดผลาก” ซึ่งสะท้อนถึงความร่วมมือด้านการประหยัดพลังงาน

บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) ได้มอบถังดักไขมัน จำนวน 1,000 ชุด เพื่อใช้ในการงานจิตอาสาพัฒนาคลองสายน้ำใส ชวน 1 ชุมชนใช้ถังดักไขมัน ภายใต้ “โครงการจิตอาสารักษ์แม่น้ำเพื่อเฉลิมพระเกียรติฯ พระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 10 ของกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ (กพร.) โดย กพร. และ บมจ.ทีพีโอ โพลีน ได้มอบให้กับศูนย์อำนวยการจิตอาสากระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อนำไปมอบให้กับหน่วยงานในสังกัดนำไปติดตั้งแก่ชุมชนต่าง ๆ ใน 7 จังหวัด ได้แก่ กรุงเทพฯ สมุทรปราการ ปทุมธานี พระนครศรีอยุธยา ลำพูน นครสวรรค์ และสุราษฎร์ธานี สืบเนื่องจากศูนย์อำนวยการใหญ่จิตอาสาพระราชทานมอบหมายให้กระทรวงอุตสาหกรรมตรวจกำกับดูแลโรงงานที่ระบายน้ำลงสู่ลำน้ำสาธารณะ พร้อมทั้งบูรณาการกับภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง พัฒนาคุณภาพน้ำในลำคลองและแม่น้ำสายหลักของประเทศ เพื่อช่วยแก้ปัญหาน้ำเสียผ่านโครงการจิตอาสา





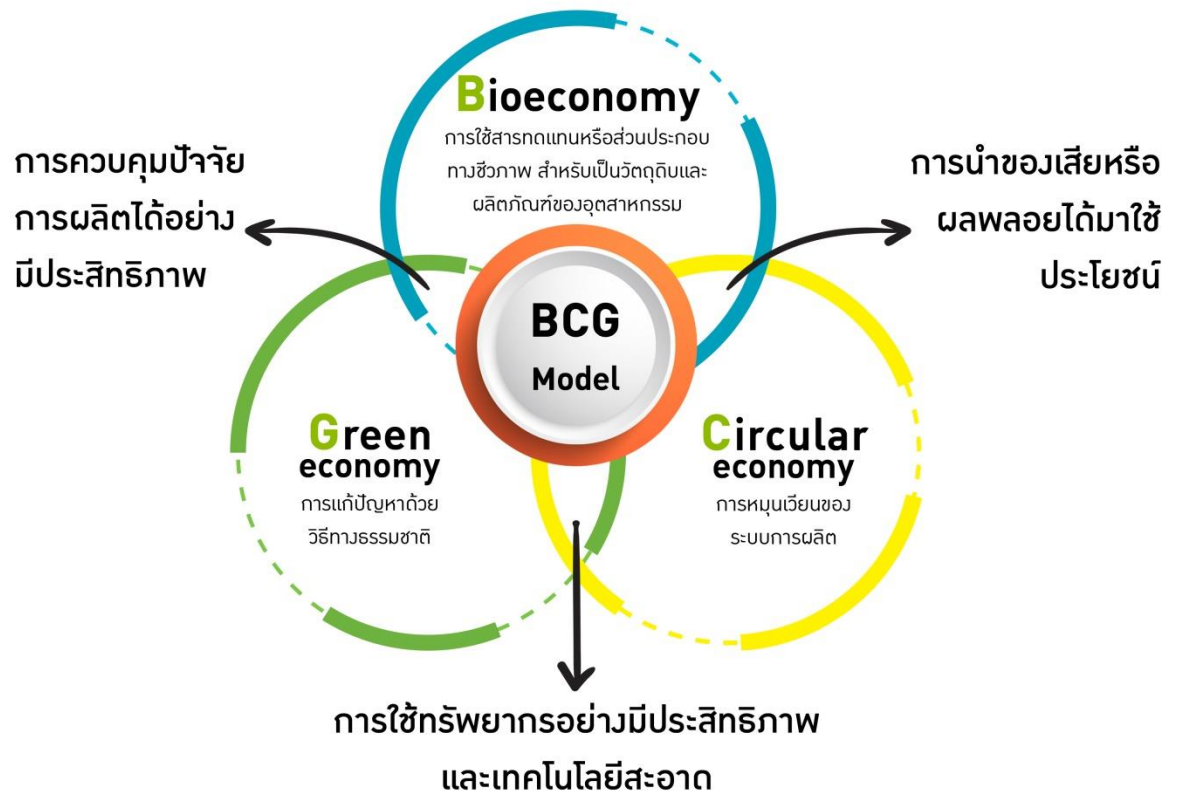
## การขับเคลื่อนเศรษฐกิจสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน (Bio-Circular-Green Economy - BCG)

เศรษฐกิจหมุนเวียน(Circular Economy), เศรษฐกิจสีเขียว(Green Economy) และเศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy )

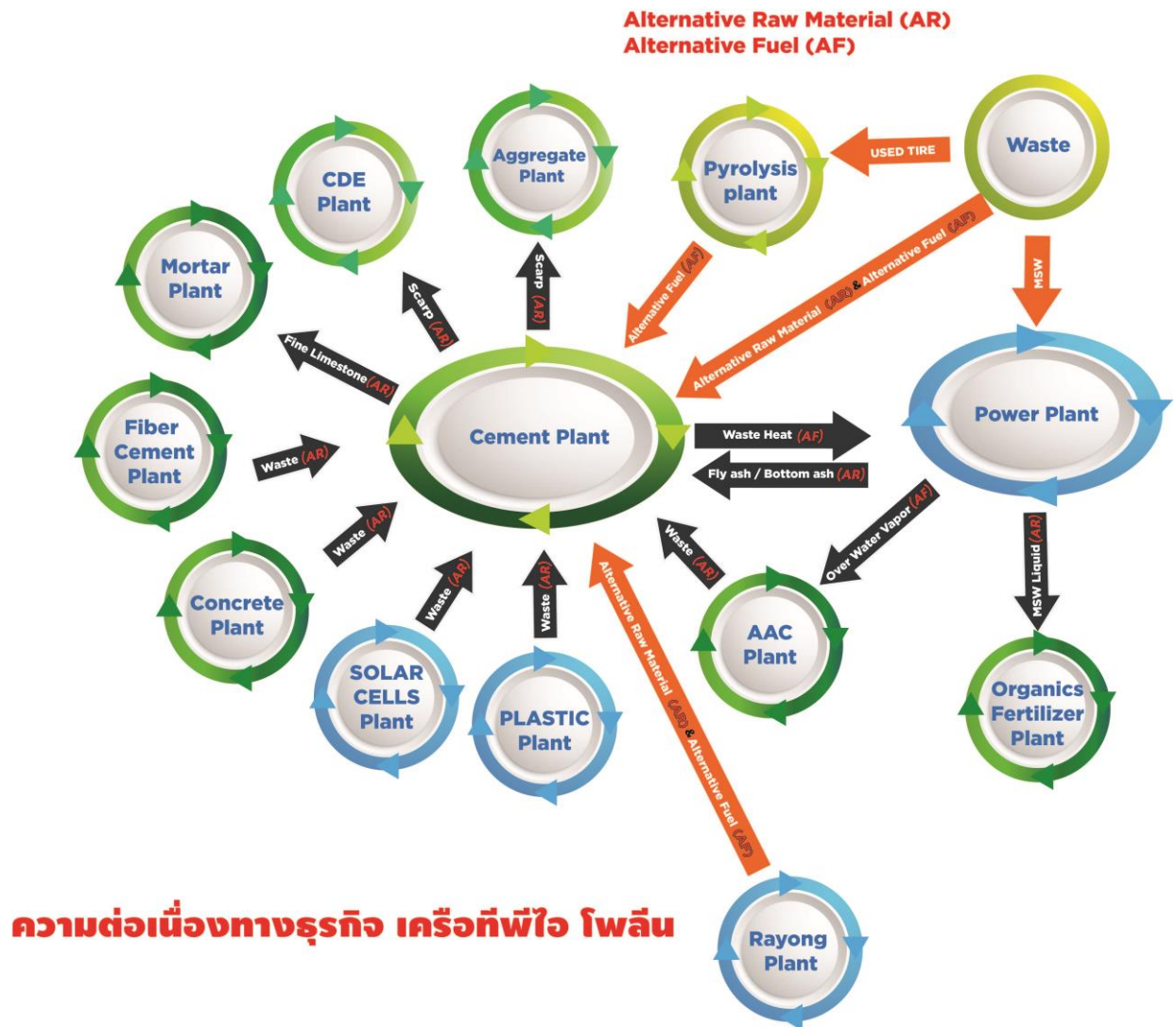
กลุ่มบริษัททีพีโอ โพลีน ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ทรัพยากร ภายใต้การเติบโตของประชากรโลก ขณะที่แหล่งทรัพยากรมีจำกัด และการใช้ทรัพยากรที่ไม่มีประสิทธิภาพที่จะก่อให้เกิดปัญหาต่างๆ ตามมา นอกเหนือจากการสิ้นเปลืองทรัพยากร ยังรวมถึงการใช้พลังงาน การปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งส่งผลให้เกิดภาวะโลกร้อน การก่อให้เกิดขยะจากการบริโภค และเป็นภาระให้เกิดปัญหาล้างแฉดล้นขึ้นอย่างมากมาย ซึ่งรวมถึงผลกระทบจากขยะในทะเล

“ เรากำลังใช้ทรัพยากรธรรมชาติของรุ่นลูกหลาน ” ประโยคดังกล่าวสะท้อนให้เห็นถึงความจำเป็นอย่างเร่งด่วนที่จะต้องกลับมาตระหนักถึง การใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งการใช้วัตถุดิบ พลังงาน การลดปัญหาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ปัญหามลพิษโลก อันเป็นผลทำให้เกิดสภาวะโลกร้อน กลุ่มบริษัท ทีพีโอ โพลีน จึงได้มุ่งมั่นในการเข้ามาแก้ปัญหาที่เกี่ยวกับปัญหาดังกล่าวให้กับโลกของเรา ภายใต้หลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน ( Circular Economy) โดยดำเนินการให้ครบทุกขั้นตอนตั้งแต่การวางแผนวิจัยพัฒนา กระบวนการผลิต และผลิตภัณฑ์ไปยังผู้บริโภค เพื่อให้เกิดการหมุนเวียนในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ การใช้พลังงานเชื้อเพลิงหมุนเวียน การจัดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับของที่เหลือจากกระบวนการผลิต และการจัดการของเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการใช้ทรัพยากรและความยั่งยืน ในห่วงโซ่อุปทาน กับภาคธุรกิจ สังคม ชุมชน

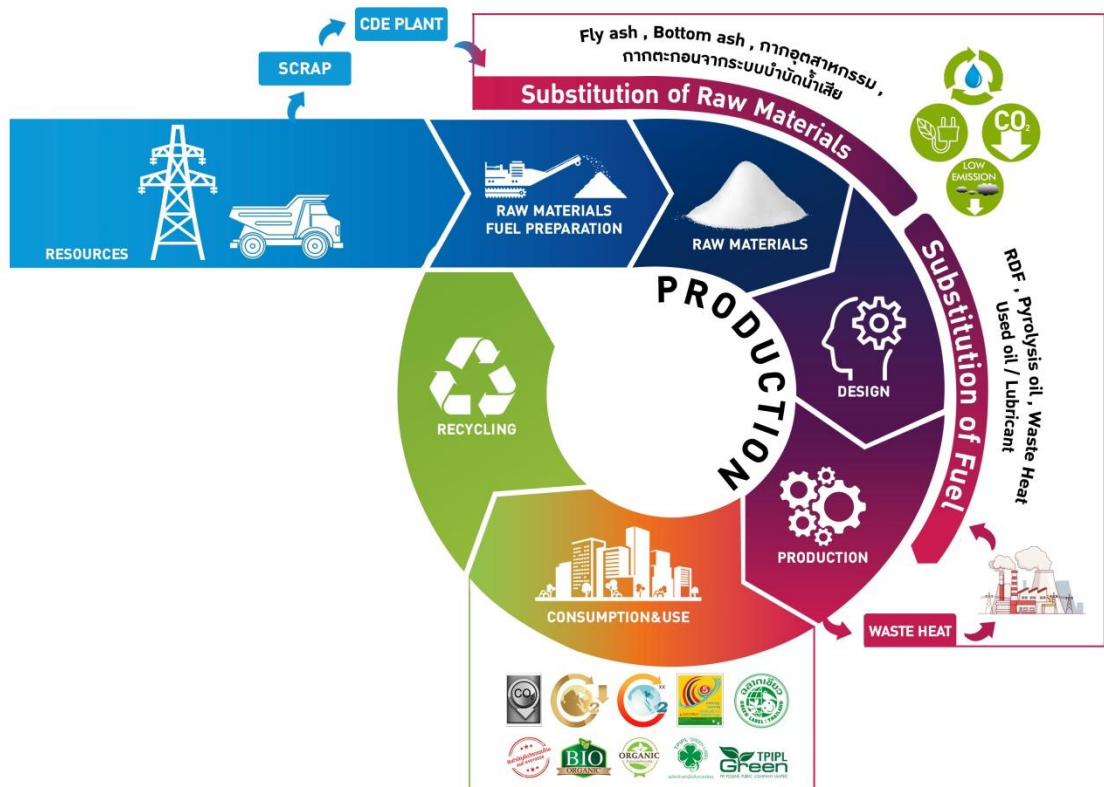
กลุ่มบริษัททีพีโอ โพลีน ได้กำหนดทิศทางการดำเนินการของกลุ่มบริษัททั้งหมดโดยตั้งเป้าหมายเข้าสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยการดำเนินการตามทางเศรษฐกิจหมุนเวียน ( Circular Economy ) เพื่อใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดด้วยการหมุนเวียนทรัพยากรหรือการนำกลับมาใช้ใหม่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด การดำเนินด้านเศรษฐกิจสีเขียว ( Green Economy) โดยการมีเป้าหมายเพื่อการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งในการใช้ทรัพยากร การผลิตผลิตภัณฑ์ ตลอดจนซากของผลิตภัณฑ์ไปสู่การผลิตแบบคาร์บอนต่ำ ( Low carbon production) โดยมีเป้าหมายเบื้องต้นคือการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก อันเป็นสาเหตุของปัญหาโลกร้อน โดยการใช้พลังงานทดแทน เข้ามาในระบบการผลิต นอกจากนี้กลุ่มบริษัททีพีโอ โพลีนยังมุ่งที่จะพัฒนาการผลิตและผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท โดยการนำเทคโนโลยีชีวภาพมาใช้ในการเพิ่มคุณค่า หรือประยุกต์ใช้ร่วมกับผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและสนับสนุนภาคเกษตรกรรมของประเทศ เพื่อให้เกิดเป็นเศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy )



การเชื่อมโยงของการดำเนินการทั้งสามส่วน เศรษฐกิจหมุนเวียน ( Circular Economy ) ด้านเศรษฐกิจสีเขียว ( Green Economy ) และเศรษฐกิจชีวภาพ ( Bio Economy ) รวมกันคือ การดำเนินการเศรษฐกิจสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน เรียกว่า Bio-Circular-Green Economy ( BCG ) ซึ่งเป็นกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนกลุ่มบริษัท ทีพีไอ โพลีน ให้เติบโต ด้วยนวัตกรรม ที่แข่งขันได้ในระดับโลก และทำให้เกิดการกระจายรายได้ สู่ชุมชน ด้วยการรักษาสังแวดล้อมและการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป



กลุ่มบริษัททีพีไอโพลีนได้ดำเนินการในทุกๆขั้นตอนตั้งแต่การวิจัยพัฒนา การจัดหาทรัพยากร วัตถุดิบในการผลิตและพลังงานโดยใช้ทรัพยากรให้คุ้มค่า หมุนเวียนกลับมาใช้ให้มากที่สุด การผลิตที่มีประสิทธิภาพสูงทั้งการใช้ทรัพยากรและการรักษาสิ่งแวดล้อม การผลิต และผลิตภัณฑ์สีเขียวที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งผู้บริโภคมองเห็นคุณค่าดังกล่าวนี้ถือเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมสร้างโลกสีเขียว โดยครอบคลุมไปถึงการขาย การขนส่ง และการบริการ โดยกลุ่มบริษัททีพีไอโพลีนได้ดำเนินการโดยสังเขป ดังนี้



## 1. การวิจัยและพัฒนาสีเขียว ( Green Research and Development )

- การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีการใช้วัตถุดิบทดแทน (Alternative Raw material)
- การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีการใช้วัตถุดิบที่เหลือทิ้ง (Recycle Raw material)
- การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง เพื่อลดปริมาณการใช้ของผู้บริโภค
- การออกแบบผลิตภัณฑ์ที่มีการใช้พลังงานในการผลิตที่ลดลง
- การผลิตสินค้าเพื่อนำมาใช้ทดแทนการตกแต่งเพื่อความสวยงามแทนการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ
- การสร้างนวัตกรรม (Innovation) ของผลิตภัณฑ์ เพื่อให้ตอบสนองต่อการใช้งานและเป็นผลิตภัณฑ์สีเขียว

## 2. การจัดหาทรัพยากร วัตถุดิบในการผลิต และ พลังงาน ( Raw materials and Energy Resource)

- การใช้แหล่งวัตถุดิบที่มีผลกระทบต่อแหล่งทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด เช่น
  - โดยเลือกวัตถุดิบจากผู้ประกอบการที่มีการใช้วัตถุดิบ recycle เช่น กระดาษที่ใช้ผลิตถุงปูนซีเมนต์ อะไหล่ที่มีการนำเนื้อเหล็กจากชิ้นส่วนเดิมไปหล่อใหม่ เป็นต้น
  - การทำบ่อเก็บน้ำฝน เพื่อใช้แทนการใช้น้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติ
- การใช้วัตถุดิบที่ได้ทุกส่วนอย่างคุ้มค่า การใช้ซ้ำ การนำส่วนที่เหลือมาใช้ (Reuse , Recycle) เช่น
  - หินปูนจากเหมืองหินจะมีการนำส่วนที่เหลือ หรือมีคุณภาพต่ำจากการทำปูนซีเมนต์ มาผลิตหินก่อสร้าง ทราซ ดินก่อสร้าง และวัตถุดิบในการทำปูนมอร์ต้า เป็นต้น โดยใช้หินปูนทุกส่วนโดยไม่ทิ้ง
  - การ recycle น้ำทิ้งจาก หอระบายความร้อน เพื่อทำการปรับปรุงคุณภาพเพื่อนำมาใช้ใหม่แทนการปล่อยทิ้ง
  - การนำน้ำมันเครื่อง น้ำมันหล่อลื่นที่ใช้แล้วมาใช้ในการเป็นเชื้อเพลิง
- การใช้วัตถุดิบทดแทนที่มาจากของเสีย ของเหลือจาก การผลิต ( Waste Recycle) เช่น
  - การใช้เถ้าหนัก ( Bottom Ash) จากโรงไฟฟ้า เป็นวัตถุดิบทดแทน วัตถุดิบในการผลิตปูนซีเมนต์

- การใช้เถ้าเา (Fly ash) จากโรงไฟฟ้า เป็นวัตถุดิบทดแทนในปูนซีเมนต์
  - การ recycle bottom ash ในโรงไฟฟ้า เพื่อใช้แทนทรายในการเติมระดับ Bed
  - การใช้วัตถุดิบที่เป็นวัตถุดิบทดแทน (Renewable Alternative Raw material)
    - การใช้หินปูนที่เหลือจากโรงงานหินก่อสร้างแทนการใช้ทรายแม่น้ำในโรงไฟฟ้า
    - การใช้ฝุ่นหินปูนในการทดแทนการใช้ปูนเม็ดในการผลิตปูนซีเมนต์
    - การใช้น้ำจากขยะในโรงงานผลิตเชื้อเพลิง RDF ในการผลิตปุ๋ยอินทรีย์
  - การใช้เชื้อเพลิงทดแทน (Renewable Fuels)
    - การนำขยะชุมชนมาผลิตเป็นเชื้อเพลิงทดแทน RDF สำหรับโรงไฟฟ้าและโรงงานปูนซีเมนต์
    - การนำน้ำมันหล่อลื่น ขางรถยนต์ หรือ เศษวัสดุ ที่เกิดในจากกระบวนการในโรงงานที่ให้ความร้อนนำมาเป็นเชื้อเพลิง
  - การใช้พลังงานทดแทน (Renewable Energy)
    - การผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน หรือ โรงไฟฟ้า RDF
    - การผลิตน้ำมันจากขางรถยนต์ จากโรงงาน Pyrolysis
  - การใช้พลังงานความร้อนที่กลับมาใช้งาน (Heat Recovery)
    - นำความร้อนที่จากกระบวนการผลิตมาใช้ซ้ำในการอุ่นวัตถุดิบ ใน หม้ออบวัตถุดิบ และ หม้ออบถ่านหิน
    - นำความร้อนที่จากกระบวนการผลิตในการผลิตไอน้ำเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้าและการผลิตอิฐมวลเบา
- 3. การผลิตที่มีประสิทธิภาพสูงและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่ำ(High Efficiency and Low emission Process )**
- การใช้กระบวนการผลิตและเครื่องจักรการผลิตที่มีประสิทธิภาพสูง
    - การใช้เครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพในการประหยัดพลังงานสูง เช่น inverter
    - การปรับเปลี่ยนเครื่องจักร clinker cooler ในการผลิตปูนเม็ดเพื่อลดการใช้พลังงาน
    - การออกแบบปล่องโรงงานด้วยการใช้ Vertex design เพื่อลดการใช้พลังงาน
    - การใช้สายพานขนหินลงจากเหมือง และสามารถผลิตไฟฟ้าป้อนกลับ แทนการใช้รถบรรทุก
    - การใช้ Mobile Crusher เพื่อลดการขนส่งหิน
    - การดำเนินการ โครงการอนุรักษ์พลังงานต่างๆ
  - การใช้ระบบควบคุมการผลิตที่เป็นระบบ Process Automation เพื่อความแม่นยำในกระบวนการผลิต
    - ใช้ระบบ Process Automation ในการควบคุมการผลิตจากห้องควบคุมกลาง
    - มีโปรแกรมการควบคุมระบบการเผาไหม้ การลดการใช้เชื้อเพลิง พลังงานไฟฟ้าและให้ได้ปูนเม็ดคุณภาพสูง
    - การนำ IOT และ Data technology เพื่อใช้ในการจัดการข้อมูลการผลิต และการประมวลผลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต
  - การควบคุมและการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการผลิต
    - ติดตั้งระบบตรวจวัดคุณภาพอากาศที่ปล่อยจากปล่องโรงงาน แบบการวัดต่อเนื่อง (Continuous Emission Monitoring ;CEM)
    - การติดตั้งเครื่องดักฝุ่นแบบถุงกรอง และ แบบไฟฟ้าสถิต
    - การติดตั้งเครื่องล้างล้อรถบรรทุกในการขนส่งต่างๆในโรงงาน รวมถึงของลูกค้า
    - การทำหลังคาคลุม ในการจัดเก็บวัตถุดิบ และถ่านหิน เพื่อควบคุมการฟุ้งกระจาย
  - การใช้เครื่องจักรอัตโนมัติ หรือ หุ่นยนต์ ในการผลิต
    - การใช้เครื่องจักรอัตโนมัติในการจัดเก็บตัวอย่างวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ เพื่อส่งวิเคราะห์คุณภาพ เพื่อควบคุมการผลิต
    - การใช้หุ่นยนต์ในการทำงาน เช่นการบรรจุหีบห่อผลิตภัณฑ์
    - การใช้หุ่นยนต์ในการเชื่อม และการซ่อมบำรุง

**4. ผลิตภัณฑ์สีเขียว ( Green Products )**

- ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ จากทั้งในประเทศและนานาชาติ
- ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง สามารถลดปริมาณการใช้เพื่อคงคุณภาพงาน
- ผลิตภัณฑ์ที่สะดวกต่อการขนส่ง จัดเก็บ และใช้งาน
- ผลิตภัณฑ์ที่ไม่เป็นมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม
- ผลิตภัณฑ์ที่สามารถประหยัดพลังงานในการใช้งานจริง
- ผลิตภัณฑ์ที่สามารถกำจัดซากได้ ไม่มีสารอันตรายปนเปื้อนในผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์

**5. การขาย การขนส่ง และ การบริการ**

- การออกแบบบรรจุภัณฑ์ ในการขนส่งสินค้า
- การใช้ระบบ Process Automation ในการขนถ่ายสินค้า
- การส่งเสริมการขนส่งที่มีประสิทธิภาพและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน
- การใช้ Digital Platform ในการขาย การจัดส่งสินค้า
- การให้บริการลูกค้าในการใช้งานผลิตภัณฑ์ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- การนำผลิตภัณฑ์เหลือใช้จากการบริโภคมาใช้ประโยชน์หมุนเวียน



## ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และกำจัดขยะชุมชน

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อรับมือกับการปรับตัวภายใต้แรงกดดันจากมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีแนวโน้มเข้มข้นขึ้น ซึ่งเป็นการเพิ่มศักยภาพของธุรกิจ โดยมุ่งเน้นลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยการใช้พลังงานและเชื้อเพลิงหมุนเวียนเข้ามาทดแทนเชื้อเพลิงฟอสซิล และการใช้พลังงานและทรัพยากรต่างๆ ในการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทในกระบวนการผลิตเพื่อให้มีการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยตั้งเป้าหมายเป็นบริษัทที่ลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เป็นศูนย์ (Zero Global Warming Impact Company) โดยการเข้าร่วม โครงการ/กิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก เช่น การขอขึ้นทะเบียน และรับคาร์บอนเครดิต (T-VER) การเข้าร่วมโครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme ; LESS) การขึ้นทะเบียนฉลากคาร์บอน ฟุตพริ้นต์ (Carbon footprint) เพื่อแสดงว่าผลิตภัณฑ์ได้ผ่านการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นต์ของผลิตภัณฑ์ จำนวน 14 ผลิตภัณฑ์ และสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ตามเกณฑ์ที่กำหนด

กลุ่มทีพีโอ โพลีน ได้วางแผนในการดำเนินการโครงการต่างๆ เช่น การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) รวมถึงการใช้เชื้อเพลิงทดแทน การเพิ่มประสิทธิภาพพลังงาน (Energy Efficiency) การปลูกต้นไม้ และการอนุรักษ์พื้นฟูป่า และการใช้ทรัพยากร วัตถุดิบ อย่างคุ้มค่า การสร้างนวัตกรรมทั้งการผลิตและผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง โดยในช่วงปี 2552 – ปัจจุบัน กลุ่มทีพีโอ โพลีน มีมูลค่าเงินลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการลดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม รวมประมาณ 29,214 ล้านบาท สรุปได้ ดังนี้

	โครงการ	เงินลงทุน(ล้านบาท)	ประโยชน์
1.	โครงการ Prepol-SC เป็นการติดตั้งเครื่องจักรเพิ่มเติมในส่วนของการเผาปูนซีเมนต์ จำนวน 3 เตา เพื่อลด Heat consumption ค่าซ่อมแซม และเพื่อให้สามารถนำขยะมาใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนถ่านหินได้ถึง 30%	2,180 ล้านบาท (ยังไม่รวมเงินลงทุนสำหรับเตาเผาที่ 1 ในปี 2565)	เป็นโครงการที่ใช้เชื้อเพลิงทดแทน (RDF) จาก การคัดแยกขยะเพื่อลดขยะ และทดแทนการใช้ถ่านหินได้ประมาณร้อยละ 30 ซึ่งจะทำให้ต้นทุนการใช้เชื้อเพลิงลดลง โดยคาดว่าจะช่วยลดการใช้ถ่านหินได้ ประมาณปีละ 487,500 ตัน สามารถที่จะใช้ เชื้อเพลิง RDF ได้ประมาณ 814,125 ตัน ต่อปี หรือคิดเทียบเท่าลดขยะชุมชน 2.7 ล้านตันต่อปี โดยหากเป็นการฝังกลบจะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกกว่า 6.5 ล้านตัน CO2 เทียบเท่า/ปี ซึ่งโครงการดังกล่าวจะสามารถลดต้นทุนการผลิต clinker ได้ประมาณ 150-200 บาท/ตัน โดยเริ่มดำเนินการในปี 2563-2565
2.	โครงการติดตั้งสายพานลำเลียงวัตถุดิบจากหน้าเหมือง Site-A (Regenerative Downhill Conveyor) มายังเครื่องย่อยหินของโรงปูนซีเมนต์ ทดแทนการขนส่งด้วยรถบรรทุก ในปี 2556-2558	320 ล้านบาท	เป็นโครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงาน โดยใช้สายพานในการขนส่งหินปูนจากเหมืองแทนการขนส่งด้วยรถบรรทุก ลดการใช้เชื้อเพลิงน้ำมันดีเซลได้ถึง 55.74 ล้านบาทต่อปี และลดการปลดปล่อย Green House Gas จากการขนส่งได้ 4,153.43 ตัน CO2 เทียบเท่า/ปี นอกจากนี้ระบบสายพานดังกล่าวสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้ 928,868 กิโลวัตต์-ชั่วโมง/ปี (บริษัทคิดมีเตอร์แสดงกระแสไฟฟ้าที่ได้จากสายพาน) คิดเป็นมูลค่า 3 ล้านบาท/ปี  โครงการนี้ได้รับรางวัล Thailand Energy Award ปี 2016 ประเภทรางวัลดีเด่นด้านพลังงานสร้างสรรค์ โครงการผลิตไฟฟ้าจากสายพานลำเลียงวัตถุดิบ จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

3.	โครงการติดตั้งสายพานลำเลียงวัตถุดิบ และ Mobile Crusher ที่เหมือง ซึ่งจะข่อย หินปูนและหินดินดาน จากหน้าเหมือง เพื่อส่งตรงเข้าโรงงาน ผ่านสายพาน ลำเลียง ทดแทนการขนส่งด้วย รถบรรทุก โดยลงทุนในปี 2556-2563	1,146 ล้านบาท	<p>เป็นโครงการเพิ่มประสิทธิภาพเพื่อทดแทนการขนส่งด้วย รถบรรทุกเป็นระยะทางไปกลับรวมประมาณ 19 กิโลเมตร โดย ในส่วนของระบบสายพานลำเลียงไปกลับประมาณ 10 กิโลเมตร สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้ 215 กิโลวัตต์ (บริษัทดีมิเตอร์ แสงกระแสไฟฟ้าที่ได้จากสายพาน)</p> <p>โครงการนี้สามารถลดต้นทุนการผลิตปูนซีเมนต์ได้ประมาณ 17 บาทต่อตัน และสามารถที่จะลดการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงจากการขนส่งเป็นการใช้ไฟฟ้าซึ่งประสิทธิภาพสูงกว่า และมีการปล่อย ก๊าซเรือนกระจกน้อยกว่า รวมทั้งลดฝุ่น PM2.5</p>
4.	โครงการ Classification Plant ซึ่งนำหิน คลุก (Scrap) จากกระบวนการผลิตหิน ก่อสร้าง (Aggregate) ซึ่งไม่สามารถ นำมาใช้ประโยชน์ได้ มาผ่านการ Recycle เพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการ ผลิตปูนซีเมนต์ ปูนมอร์ต้า และ คอนกรีต เริ่มเดินเครื่องจักรในปี 2562	446 ล้านบาท	<p>เป็นโครงการที่ออกแบบให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า สามารถ นำหินคลุกมา recycle ลดต้นทุนการผลิตโดยใช้ทรัพยากรอย่าง ประหยัด ผ่านกระบวนการ recycle นำกลับมาใช้ได้อีก</p> <p>โครงการนี้สามารถนำหินคลุกจำนวน 560,000 ตันกลับไปเป็น วัตถุดิบในโรงงานซีเมนต์ โรงปูนมอร์ต้า และคอนกรีตได้ (หากทิ้ง ไว้ในระยะยาวจะทำให้เกิด CO<sub>2</sub>)</p> <p>โครงการนี้ถือเป็นการนำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนมาปรับใช้ในการ ดำเนินธุรกิจ เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และลดหน้า กระบวนการรีไซเคิลให้ได้มากที่สุด</p>
5.	โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน ทิ้ง (Waste Heat Recovery Power Plant) ขนาด 40MW ในปี 2552	1,544 ล้านบาท	<p>เป็นโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยนำ ความร้อนจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ไปผลิตกระแสไฟฟ้า โดยไม่ก่อให้เกิดการสิ้นเปลืองพลังงาน รวมทั้งลดปัญหาภาวะโลกร ้อน</p> <p>โดยสามารถลดการปลดปล่อยแก๊ส CO<sub>2</sub> ได้ดังนี้</p> <p>ปี 2553 สามารถลดการปลดปล่อยแก๊ส CO<sub>2</sub> เทียบเท่า = 146,094.27 ตัน</p> <p>ปี 2554 สามารถลดการปลดปล่อยแก๊ส CO<sub>2</sub> เทียบเท่า = 149,481.20 ตัน</p> <p>ปี 2555 สามารถลดการปลดปล่อยแก๊ส CO<sub>2</sub> เทียบเท่า = 146,105.00 ตัน</p> <p>ปี 2556 สามารถลดการปลดปล่อยแก๊ส CO<sub>2</sub> เทียบเท่า = 147,911.85 ตัน</p>
6.	โครงการผลิตปุ๋ยอินทรีย์ (Fertilizer Plant) ในปี 2554	1,455 ล้านบาท	<p>เป็นโครงการที่นำทรัพยากรที่เหลือจากคัดแยกขยะ มาผ่าน กระบวนการผลิตเพื่อให้เป็นปุ๋ยอินทรีย์ช่วยเพิ่มผลผลิตและลด ค่าใช้จ่ายในการใช้ปุ๋ยเคมีให้แก่เกษตรกร อีกทั้งไม่ก่อให้เกิดสาร ตกค้างในดิน เนื่องจากเป็นสารอินทรีย์ สามารถลดปัญหาด้าน สิ่งแวดล้อมให้กับชุมชนและสังคม ทำให้กำจัดศัตรูพืชและปลูกผัก ได้โดยไม่ต้องใช้สารเคมี</p>
7.	โครงการโรงผลิตเชื้อเพลิง RDF ในปี 2554 โดยนำขยะไปผ่านกระบวนการคัด แยกเพื่อผลิตเป็นเชื้อเพลิง RDF อยู่ระหว่างขยายกำลังการผลิต RDF ใน ปี 2563-2564	<p>2,690 ล้านบาท</p> <p>1,400 ล้านบาท</p>	<p>เป็นโครงการผลิตเชื้อเพลิงทดแทนเพื่อนำไปใช้แทนถ่านหิน ใน การผลิตไฟฟ้าหรือทดแทนการใช้ถ่านหินในโรงงานปูนซีเมนต์ ซึ่ง นอกจากการเป็นพลังงานทดแทนแล้ว ยังเป็นการลดปัญหาด้าน สิ่งแวดล้อม เนื่องจากการกำจัดขยะซึ่งเดิมใช้วิธีการฝังกลบ ก่อให้เกิดมลพิษทางอากาศ กลิ่น น้ำใต้ดิน นอกจากนี้ช่วยลดการใช้ พื้นที่ฝังกลบ และลดการใช้พลังงานที่มีอยู่อย่างจำกัด รวมถึงลด</p>

			<p>การปลดปล่อย CO<sub>2</sub> ก๊าซเรือนกระจก และภาวะโลกร้อน</p> <p>โครงการนี้ได้รับรางวัล Thailand Energy Award ปี 2014 และ ปี 2019 ด้านพลังงานทดแทน : โครงการที่ไม่เชื่อมโยงกับระบบสายส่ง(Off-Grid)</p> <p>ทั้งนี้ ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้และได้รับการการขึ้นทะเบียน T-VER จาก องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก: อบก. รวม 82,056 ตัน CO<sub>2</sub> เทียบเท่า แบ่งเป็น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับการรับรองครั้งแรกในปี พ.ศ. 2559 จำนวน 13,483 ตัน CO<sub>2</sub> เทียบเท่า</li> <li>- ได้รับการรับรองครั้งที่สองในปี พ.ศ. 2561 อีกจำนวน 68,573 ตัน CO<sub>2</sub> เทียบเท่า</li> </ul> <p>ซึ่งปี 2564 จะดำเนินการประเมินการรับปริมาณ Carbon Credit จาก T-VER เพิ่ม</p>
8.	โครงการโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิง RDF กำลังการผลิตรวม 80MW (ในปี 2558) และ 100MW (ในปี 2561) รวมทั้งสิ้น 180MW	13,698 ล้านบาท	<p>เป็นโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน(Renewable Energy ) โดยการใช้ขยะเป็นเชื้อเพลิง โดยผลิตเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบจำหน่ายให้การไฟฟ้า เพื่อลดการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อ fossil ในระบบการผลิตของการไฟฟ้า และเป็นการจัดการปัญหาขยะที่เป็นปัญหาของชุมชน</p> <p>โดยสามารถกำจัดขยะ โดยการเผาเพื่อผลิตพลังงาน ทำให้ลดผลกระทบต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นผลกระทบด้านมลพิษ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกองขยะ</p> <p>โดยโรงไฟฟ้าทั้งหมดสามารถกำจัดขยะให้กับท้องถิ่นต่างๆ ที่จัดส่งเข้ามาในปริมาณเทียบเท่าขยะชุมชน วันละ 10,000 ตัน หรือ ปีละ 3.65 ล้านตัน</p> <p>ซึ่งหากขยะดังกล่าวดำเนินการใช้วิธีการฝังกลบจะทำให้เกิดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งขยะ 1 ตันจะมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเท่ากับ 2.32 ตันคาร์บอน ทำให้การจัดการขยะโดยการนำมาเผาเพื่อผลิตพลังงานของบริษัทสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ปีละ 8.5 ล้านตัน</p> <p>โครงการได้รับรางวัล Thailand Energy Awards 2015, 2017, 2018 และ 2020 จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน และได้รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 ASEAN Energy Awards 2017 ซึ่งจัดขึ้นในการประชุม ASEAN Energy Business Forum 2017 ณ กรุงมะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์</p>
9.	โครงการโรงไฟเบอร์ซีเมนต์ ในปี 2560 - 2562	4,081 ล้านบาท	<p>เป็นโรงไฟเบอร์ซีเมนต์ที่ไม่ใช้แร่ใยหินเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยใช้วัสดุซึ่งใช้ทดแทนไม้ และหินอ่อนเป็นต้นช่วยลดการตัดไม้ทำลายป่าลงได้ และผลิตภัณฑ์ดังกล่าวบริษัทได้ขายส่งออกไปต่างประเทศ ก่อให้เกิดการนำเข้าเงินตราต่างประเทศได้</p>
10.	โครงการผลิตแผ่นฟิล์ม Polene Solar	151 ล้านบาท	<p>สนับสนุนการใช้พลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นพลังงานหมุนเวียน</p>
11.	โครงการนำน้ำทิ้งจาก หอหล่อเย็นในกระบวนการผลิตไฟฟ้ากลับมาผ่านการกรองเพื่อใช้ใหม่	103 ล้านบาท	<p>เป็นโครงการเพื่อลดการใช้ทรัพยากรและพลังงานวัตถุดิบ ประสงค์ในการลดการใช้น้ำโดยเป็นการ recycle น้ำเสียที่จะปล่อยทิ้งกลับมาใช้ใหม่ โดยในปี 2563 สามารถร่อนน้ำกลับมาใช้ได้ 534,074 ลูกบาศก์เมตร ช่วยลดการสูบน้ำจากแหล่งน้ำมาใช้ ลดปริมาณน้ำทิ้ง ลดค่าใช้จ่ายได้คิดเป็นเงิน 15.49 ล้านบาท/ปี</p>

12.	พัฒนาเทคโนโลยีการผลิตปูนTPI197 เพื่อใช้ทดแทนปูนซีเมนต์ขาว (ปูนซีเมนต์ผสม) ทำให้ลดการเกิดก๊าซเรือนกระจก ลด 10-15% โดยได้รับมาตรฐาน มอก.	งบวิจัยพัฒนา	ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดลงจากการทดแทน ปี 2561 ลดลง 64,051 ตัน CO2 เทียบเท่า ปี 2561 ลดลง 60,895 CO2 เทียบเท่า ปี 2563 ลดลง 89,986 CO2 เทียบเท่า
13.	พัฒนาเทคโนโลยีการผลิตปูนTPIแดง 299 (ปูนไฮดรอลิก) เพื่อใช้ทดแทนปูนปอร์ตแลนด์ ทำให้ลดการเกิดก๊าซเรือนกระจกลด 10-15% โดยได้รับมาตรฐาน มอก.	งบวิจัยพัฒนา	ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดลงจากการทดแทน ปี 2561 ลดลง 169,648 ตัน CO2 เทียบเท่า ปี 2561 ลดลง 157,276 ตัน CO2 เทียบเท่า ปี 2563 ลดลง 139,474 ตัน CO2 เทียบเท่า
14.	พัฒนาผลิตภัณฑ์ไปทำปุ๋ยชีวภาพ อาหารเสริม synbiotics โดยใช้จุลินทรีย์ ยากำจัดศัตรูพืชโดยไม่ต้องใช้สารที่เป็นอันตรายกับมนุษย์ ปลุกผักโดยไม่ต้องใช้ยากำจัดศัตรูพืช พัฒนาสารฆ่าเชื้อ virus ต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง Coronavirus เพื่อใช้บริโภค และใช้ล้างผัก ผลไม้ เนื้อสัตว์ ก่อนการทำครัวได้	งบวิจัยพัฒนา	นวัตกรรมเหล่านี้จะเป็นประโยชน์แก่นุชนชาติ แม้จะทำได้หรือไม่ เพราะอยู่ในระหว่างการค้นคว้าและพัฒนาให้ดีขึ้น
รวม		29,214 ล้านบาท	

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มในเครือทีพีโอ โพลีน

กลุ่มบริษัททีพีโอ โพลีน มีนโยบายสร้างความสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจ และการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการสร้างสรรค์สังคมไทยให้เข้มแข็ง เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ และอยู่คู่สังคมไทยตลอดไป ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัททีพีโอ โพลีน สามารถแบ่งได้ ดังนี้

1. ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง ประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ ปูนสำเร็จรูป ปูนเม็ด คอนกรีตผสมเสร็จ ไฟเบอร์ซีเมนต์ กระเบื้องคอนกรีต อิฐมวลเบา และสี เป็นต้น
2. ธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ ประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก LDPE/EVA แอมโมเนียมและกรดไนตริก Solar Film กาวน้ำ (EVA Emulsion) และกาวผง (EVA Powder) เป็นต้น
3. ธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค ประกอบด้วย ธุรกิจโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ (RDF) โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนทิ้ง โรงไฟฟ้าถ่านหิน สถานีให้บริการน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ และการสำรวจปิโตรเลียม เป็นต้น
4. ธุรกิจอื่น ประกอบด้วย ธุรกิจรับกำจัดกากอุตสาหกรรม ธุรกิจปุ๋ยชีวอินทรีย์และยาปราบศัตรูพืช กลุ่มสารเสริมชีวณะ (โพรไบโอติกส์) สำหรับสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ ได้แก่ สบู่อนามัย น้ำยาล้างจาน น้ำยาซักคราบ น้ำดื่ม เครื่องดื่มชูกำลังโปร 150 และ Pro Vita นอกจากนี้มีธุรกิจประกันชีวิต ธุรกิจถุงบรรจุสินค้า ธุรกิจนำเข้า-ส่งออก ธุรกิจค้าปลีกผลิตภัณฑ์ของกลุ่มทีพีโอ โพลีน และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น

**นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทในเครือทีพีไอโพลีน**

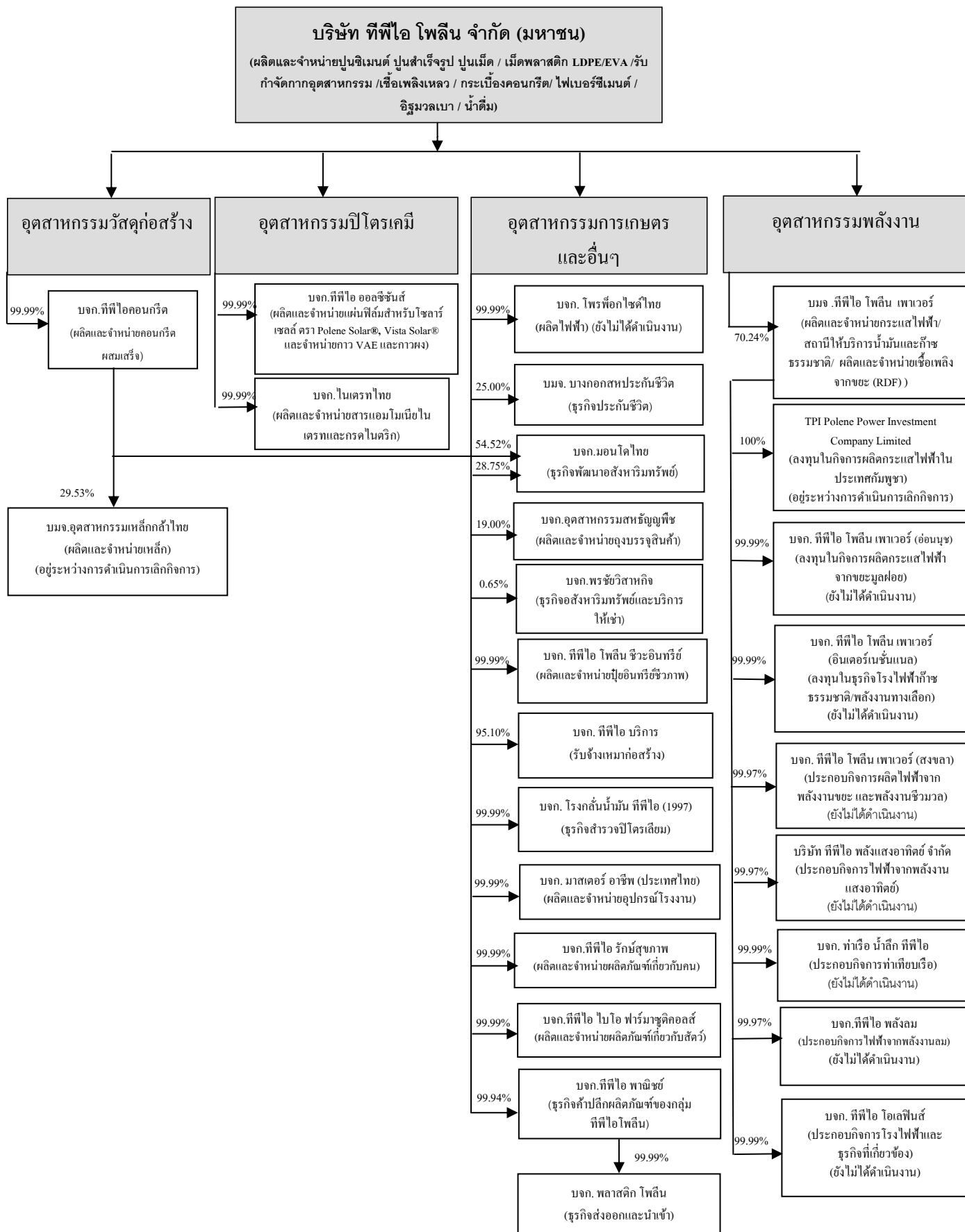
บริษัทมีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ที่มีนโยบายสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และแผนการเติบโตของกลุ่มบริษัท ซึ่งจะทำให้กลุ่มบริษัทมีผลประกอบการ หรือ ผลกำไรที่เพิ่มขึ้น เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการเป็นผู้ประกอบการชั้นนำในธุรกิจ และเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท รวมถึงให้เกิดความสะดวก คล่องตัว มีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น บทบัญญัติกฎหมาย โครงสร้างทางการเงิน ภาษีอากร และการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายบริหารบริษัทย่อยให้ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท ส่วนการบริหารบริษัทร่วมและบริษัทในเครืออื่นๆ บริษัทมีการส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นกรรมการบริหาร เพื่อร่วมตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายและแผนการดำเนินงาน โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม และบรรลุเป้าหมายที่วางไว้

ทั้งนี้ บริษัท และบริษัทในกลุ่มทีพีไอโพลีน ยังคงธำรงไว้ซึ่งเกียรติศักดิ์ขององค์กรอันดับหนึ่งของประเทศในการสร้างสรรค์ รักษาสมดุลทางธุรกิจ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อสังคมที่เข้มแข็งและธุรกิจที่ยั่งยืนสืบไปตามนโยบายความรับผิดชอบต่อของ ทีพีไอ โพลีน ต่อสังคม



## โครงสร้างการถือหุ้นบริษัทในกลุ่มทีพีโอโพลีน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1. โครงสร้างรายได้จากการขาย

การลงทุนในธุรกิจหลัก และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ได้ช่วยเสริมสร้างความมั่นคงให้แก่แหล่งที่มาซึ่งรายได้และการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงของกลุ่มบริษัทในเครือทีพีไอ โพลีน โดยสรุปรายได้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือ หุ้น ของ บริษัท	รายได้จากลูกค้า ภายนอก		รายได้ระหว่างส่วนงาน		รายได้รวม			
			31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563	สัดส่วน รายได้ %	31 ธ.ค. 2562	สัดส่วน รายได้ %
วัสดุก่อสร้าง	บมจ. ทีพีไอ โพลีน บจก. ทีพีไอ คอนกรีต	- 99.99	17,468	20,670	8,984	10,668	26,452	51.49	31,338	54.91
ปิโตรเคมีและ เคมีภัณฑ์	บมจ. ทีพีไอ โพลีน บจก. ไนเตรทไทย	- 99.99	7,616	7,901	5,927	7,021	13,543	26.36	14,922	26.15
พลังงานและ สาธารณูปโภค	บมจ. ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์	70.24	9,072	8,364	2,047	2,207	11,119	21.64	10,571	18.52
การเกษตร	บจก. ทีพีไอ โพลีน ชีวะอินทรีย์	99.99	119	105	141	135	260	0.51	240	0.42
รวม			34,275	37,040	17,099	20,031	51,374	100.00	57,071	100.00

### เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีเป้าหมายที่จะรักษาความสามารถในการแข่งขันในอุตสาหกรรมการผลิต และจำหน่ายปูนซีเมนต์ คอนกรีต ผสมเสร็จ ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก กระเบื้องคอนกรีต ปุ๋ยอินทรีย์ และผลิตภัณฑ์อื่นๆในเครือทีพีไอ โพลีน ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต โดยลดต้นทุนด้านพลังงานลงอย่างต่อเนื่อง เน้นคุณภาพสินค้า โดยผลิตสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม พัฒนาประสิทธิภาพระบบการจัดส่ง ระบบการจัดการสภาพสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงาน โดยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคม นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายเป็นบริษัทที่ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ให้อยู่ในระดับศูนย์

เพราะความมุ่งมั่นทุ่มเทพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้ทีพีไอ โพลีน เป็นบริษัทชั้นนำของคนไทยที่นำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพสูง ในราคาที่เป็นธรรม และสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล

บริษัทและบริษัทในเครือทีพีไอ โพลีน ยังคงธำรงไว้ซึ่งเกียรติศักดิ์ขององค์กรอันดับหนึ่งของประเทศในการสร้างสรรค์ รักษาสมดุลทางธุรกิจ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อสังคมที่เข้มแข็งและธุรกิจที่ยั่งยืนสืบไป ตามนโยบายความรับผิดชอบต่อทีพีไอ โพลีนต่อสังคม



## 2. การประกอบธุรกิจแต่ละสายผลิตภัณฑ์

### 2.1 การประกอบธุรกิจปูนซีเมนต์ ปูนเม็ด และปูนสำเร็จรูป

บริษัทมีโรงงานปูนซีเมนต์ 4 สายการผลิต กำลังการผลิตรวม 13.5 ล้านตันต่อปี และ โรงผลิตปูนสำเร็จรูปอีกจำนวน 3 โรง ตั้งอยู่ในพื้นที่แห่งเดียวกัน โดยติดกับเหมืองหินปูนของบริษัท โดยมีส่วนแบ่งการตลาดประมาณร้อยละ 20 ของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมดในประเทศ และเป็นผู้ผลิตปูนสำเร็จรูปรายใหญ่ลำดับ 2 ของประเทศ

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ ปูนเม็ด และปูนสำเร็จรูปรายใหญ่ของประเทศ ภายใต้ตราทีพีโอ โพลีน โดยมีโรงงานผลิตตั้งอยู่ในจังหวัดสระบุรี ปูนซีเมนต์ทั้งหมดของบริษัทมีคุณภาพตามมาตรฐานอุตสาหกรรมของประเทศไทย สหรัฐอเมริกา (ASTM) และสหพันธรัฐยุโรป (EU) ทั้งนี้บริษัทเป็นโรงงานปูนซีเมนต์ของคนไทยรายแรกที่ได้รับการรับรองมาตรฐานสากลด้านคุณภาพ ISO 9002 สามารถผ่านมาตรฐานด้านอุตสาหกรรมและสิ่งแวดล้อม ทำให้สามารถส่งออกปูนทีพีโอ โพลีนไปยังรัฐแคลิฟอร์เนียซึ่งขึ้นชื่อว่าดูแลและระมัดระวังปัญหาสิ่งแวดล้อมสูงที่สุดในโลก

#### 2.1.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

##### 2.1.1.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ประกอบด้วย 3 ประเภทได้แก่ (1) ปูนซีเมนต์ซึ่งประกอบด้วยปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ประเภท 1, 3, 5, ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก ชนิดใช้งานทั่วไป (GU) และปูนซีเมนต์ผสม (Mixed Cement), Oil Well Cement และ Masonry Cement (2) ปูนสำเร็จรูป (Dry Mortar) และ (3) ปูนเม็ด (Clinker) รายละเอียดของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทมีดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ลักษณะการใช้งาน
<b>1.ปูนซีเมนต์ (Cement)</b>	
1.1 ปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ประเภท 1 ตราทีพีโอ (สีแดง)	ใช้สำหรับงานก่อสร้างทั่วไปรวมทั้งที่พักอาศัยอาคารสูงสะพานและถนนซึ่งเป็นปูนซีเมนต์ที่มีคุณสมบัติให้กำลังอัดปานกลางเมื่อเปรียบเทียบกับประเภทอื่น
1.2 ปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ประเภท 3 ตราทีพีโอ (สีดำ)	เป็นปูนซีเมนต์ที่มีคุณสมบัติแห้งเร็วให้กำลังอัดสูงมากในระยะสั้นภายใน 24 ชั่วโมงเมื่อเทียบกับผลิตภัณฑ์ประเภท 1 ซึ่งต้องใช้เวลาถึง 7 วัน
1.3 ปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ประเภท 5 ตราทีพีโอ (สีฟ้า)	ปูนซีเมนต์ที่มีความต้านทานต่อซัลเฟตปานกลางซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสมในการใช้สำหรับก่อสร้างในพื้นที่ใกล้ทะเลหรือบริเวณที่มีดินเค็ม เช่นงานก่อสร้างท่าเรือหรือสะพานปลา
1.4 ปูนซีเมนต์ผสม ตราทีพีโอ (สีเขียว)	เป็นปูนซีเมนต์ที่ใช้ในการก่อสร้างทั่วไปประกอบด้วยหินปูนผสมกับปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์เหมาะสำหรับใช้ในงานก่อสร้างที่ไม่ต้องให้รับน้ำหนักมากเช่นงานก่อสร้างบ้านพักอาศัยที่ไม่สูงมากใช้ฉาบผนัง
1.5 ปูนซีเมนต์สำหรับงานขุดเจาะบ่อน้ำมัน (Oil Well Cement) ตราทีพีโอ (สีน้ำเงิน)	เป็นปูนซีเมนต์ชนิดพิเศษที่ต่อต้านซัลเฟตสูง สามารถใช้งานได้ดีในสภาวะที่มีความกดดันและอุณหภูมิสูง ที่ระดับความลึกต่างๆ ปูนซีเมนต์จะมีคุณสมบัติไหลและแข็งตัวได้รวดเร็วภายในเวลาที่กำหนด โดยมีการควบคุมคุณภาพในการผลิตภายใต้มาตรฐานสถาบันอเมริกันปิโตรเลียม (American Petroleum Institute : API)
1.6 ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก ชนิดใช้งานทั่วไป (GU) 299	เป็นปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก ชนิดใช้งานทั่วไป (GU) ใช้กับงานโครงสร้างบ้านพักอาศัยอาคารคอนกรีตเสริมเหล็ก ในส่วนของงานฐานราก เสา คาน พื้น งานคอนกรีตทั่วไป สะพาน ถนน และผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรงประเภทต่างๆ เป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Environmental Friendly Product)
1.7 ปูนฉาบ/ก่อ (Masonry Cement) ตราทีพีโอ 198	เป็นปูนซีเมนต์คุณภาพสูง (High Quality) กว่ามาตรฐาน Masonry Cement ASTM C91 Type N ถูกออกแบบส่วนผสมให้เหมาะสมกับงานฉาบ/งานก่อ โดยเฉพาะ ซึ่งโดดเด่นด้วยคุณสมบัติที่เหนือกว่าจากการผสมสารเคมีคุณภาพพิเศษ เมื่อนำไปผสม

ผลิตภัณฑ์	ลักษณะการใช้งาน
	กับทรายที่สะอาดตามอัตราส่วนที่แนะนำจะได้เนื้อปูนที่มีความเหนียวลื่นมาก และให้การยึดเกาะที่ดี ไม่แตกร้าว หลุดล่อน คงทนถาวร ทำงานง่าย เบาแรง
1.8 ปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ประเภท 1 ตราทีพีไอ แดงซูเปอร์	เป็นปูนซีเมนต์ที่ออกแบบให้มีคุณภาพพิเศษและกำลังอัดสูงใช้สำหรับงานโครงสร้าง งานหล่อด้วยน้ำหนัก ปูนซีเมนต์ทีพีไอแดงซูเปอร์ 40 กก. ต่อถุง สามารถใช้งานคอนกรีตทั่วไป หรืองานหล่อผลิตภัณฑ์ได้เทียบเท่ากับปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ประเภท 1 น้ำหนัก 50 กก. ต่อถุง
1.9 ปูนซีเมนต์ผสม ตราทีพีไอ เขียวซูเปอร์	เป็นปูนซีเมนต์ผสมสูตรพิเศษ เพิ่มประสิทธิภาพมากขึ้นด้วยน้ำหนักปูนซีเมนต์ทีพีไอเขียวซูเปอร์ 40 กก. ต่อถุง สามารถใช้งานได้เทียบเท่ากับปูนซีเมนต์ผสมน้ำหนัก 50 กก. ต่อถุง เหมาะกับงานฉาบ ก่อ งานเทโครงสร้างขนาดเล็ก เป็นต้น
2. ปูนสำเร็จรูป (Dry Mortar)	เป็นปูนสำเร็จรูปที่ได้จากการผลิตปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ประเภท 1 หรือปูนซีเมนต์ผสมกับหินปูนบดละเอียดและเติมสารเคมีชนิดพิเศษเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้ดีขึ้นเป็นการออกแบบปูนสำเร็จรูปแต่ละชนิดให้มีคุณสมบัติเหมาะสมโดยเฉพาะกับงานประเภทนั้นๆ เช่น งานฉาบ งานก่อ งานปรับระดับพื้นผิว งานฉาบบนผิวล้อย่อมลเบา งานฉาบกระเบื้อง งานซ่อมถนนประเภทต่างๆ เป็นต้น ปัจจุบันบริษัทมีปูนสำเร็จรูปให้เลือกใช้งานประมาณ 48 ชนิด
3. ปูนเม็ด (Clinker)	เป็นสินค้าสำเร็จรูปของปูนซีเมนต์ ซึ่งผลิตในโรงงานสระบุรีการผลิตปูนเม็ดเป็นขั้นตอนก่อนสุดท้ายในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์โดยการเติมขี้เถ้าและบดให้ละเอียดทั้งนี้การขนส่งปูนเม็ดมีความสะดวกกว่าเมื่อเทียบกับการขนส่งปูนซีเมนต์โดยปูนเม็ดจะถูกนำมาใช้ในการเป็นวัตถุดิบในการผลิตปูนซีเมนต์หลายประเภท

#### การประกอบธุรกิจสี (สีนาโน ซูเปอร์สเปเชียล อาร์เมอร์ ทีพีไอ)

ผลิตภัณฑ์	ลักษณะผลิตภัณฑ์
1. สีทาผนัง (NP100S NP100SW)	ผงละเอียดใช้ผสมน้ำสำหรับงานทาสีผนังเป็นรองพื้น การใช้งานให้ผสมน้ำตามอัตราส่วนที่กำหนดและทาด้วยแปรงทาสีหรือลูกกลิ้ง หลังจากสีทาผนังแห้งสนิทแล้ว จึงทาสีจริง NP104/NP101M/NP101S ทับ เนื่องจากเป็นซีเมนต์เบสที่ละเอียดจึงทำให้พื้นผิวเรียบเนียน ยึดเกาะกับผนังปูนฉาบ ผนังคอนกรีต หรือผนังไฟเบอร์ซีเมนต์ได้แน่นหนา ไม่หลุดล่อน
2. สีทาผนังภายในและภายนอก NP104 ทีพีไอ ออลซีซั่น	สีน้ำอะคริลิกแท้ 100% ที่มีความละเอียดระดับนาโน ให้เนื้อสีซึมลึกยึดเกาะผนังดีเยี่ยม เนื้อสีมาก ครอบคลุมผิวได้ดี ใต้พื้นที่มากและมีส่วนผสมของไทเทเนียมคุณภาพสูง ทำให้ฟิล์มสีมีความทนทานต่อทุกสภาวะอากาศที่รุนแรงในทุกฤดู ฟิล์มสีสามารถสะท้อนความร้อนจากรังสี UV และ Infrared ทำให้ภายในบ้านเย็นลง และช่วยให้ประหยัดค่าไฟ ฟิล์มสีทนทานต่อการขีดข่วนทำความสะอาดง่าย ลustrous เปื้อนบนผนัง ผสมสารป้องกันการเกิดเชื้อรา และตะไคร่น้ำ ปราศจากสารปรอท ตะกั่ว และสารระเหย อินทรีย์ที่เป็นพิษแก่ร่างกาย จึงปลอดภัยต่อผู้ใช้ ผู้อยู่อาศัย รวมถึงสัตว์เลี้ยงและสิ่งแวดล้อม
3. สีทาผนังภายในและภายนอก NP101S Super Special กิ้งเงา	สีเคลือบสูตรน้ำชนิดเข้มข้นพร้อมใช้งาน สามารถปิดพื้นผิวเดิมได้เป็นอย่างดี โดยทาเพียงชั้นเดียว ทาด้วยแปรงหรือลูกกลิ้งสำหรับงานทาผนังและเก็บสีสามารถใช้งานได้ทันที ไม่ต้องผสมน้ำ โดยทาทับบนสี NP100S หรือ NP100SW หลังจากแห้งสนิท ช่วยทำให้พื้นผิวที่ทาเกิดเป็นสีต่างๆ ตามต้องการ นอกจากนี้ยังช่วยเพิ่มคุณสมบัติด้านความคงทนและสามารถขัดล้างทำความสะอาดได้

ผลิตภัณฑ์	ลักษณะผลิตภัณฑ์
4. สีทาผนังภายในและภายนอก NP101M Premium Shield สูตรต้าน	สีเคลือบผิวสูตรน้ำชนิดฟิล์มพร้อมใช้งาน ด้วยลักษณะฟิล์มทำให้สามารถลดการสะท้อนแสง สามารถแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆของผนังได้เป็นอย่างดี และยังมีคุณสมบัติเป็นสีหายใจได้ ไม่ยอมให้หยดน้ำทะลุผ่านฟิล์มสีได้ แต่ไอน้ำสามารถระบายผ่านได้ เหมาะสำหรับงานทาฝ้า เพดาน หรือผนังทั่วไปทั้งภายในและภายนอกได้ ให้ความโดดเด่น สวยงาม หรูหรา สามารถใช้งานได้ทันที โดยทาทับบนสีทารองพื้น (Base Coat) TPI Super Special Armour Nano PPaint –NP100S หรือ 100 SW ซึ่งทำให้พื้นผิวมีความคงทนต่อสภาวะต่างๆ ได้ดีเยี่ยม ทั้งยังป้องกันความชื้นจากภายนอก ทำให้ลดปัญหาสีบวมพอง และลอกหลุดได้เป็นอย่างดี
5. สีงานจิตรศิลป์ (NP101 และ NP901)	ใช้สำหรับทาแต่งผิวหน้าและงานเก็บสี เป็นสีสูตรผสมผงมุกทองคำ และผงเงิน เกรตพิเศษคุณภาพสูงสุด เนื้อสีเนียนเรียบ ยึดเกาะดีเยี่ยม
6. สีงานหลังคาและคาดฟ้า (NP200)	ใช้สำหรับทาหลังคาและคาดฟ้า เพื่อเคลือบกันซึม ป้องกันน้ำซึมได้ดีเยี่ยม ทาได้ทันทีหลังผิวปูนแห้งแล้ว 1 วัน ทำงานง่าย ยึดหยุ่นสูง ปลอดภัยต่อสุขภาพ เพราะไม่มีสารระเหย นอกจากนั้น ยังสามารถใช้ทาบนผนัง หรือ บ่อซีเมนต์ ได้
7. สีงานพื้นทางเดิน (NP300 และ NP301)	สำหรับใช้ทาพื้นทางเดินคอนกรีต บล็อกทางเดิน ไม้พื้น ไม้เบอร์ซีเมนต์ ขอบทางเท้า เป็นต้น โดยใช้ NP300 ทาผิวงานเป็นชั้นแรกปล่อยให้แห้งสนิท แล้วทาทับเคลือบผิวอีกครั้งด้วย NP301 จะได้ผิวงานที่สวยงาม ติดแน่นทนทานต่อการขัดถู ไม่หลุดลอก สามารถเช็ดล้างทำความสะอาดง่าย
8. สีทารองพื้นงานจิตรศิลป์ (NP900)	สีเคลือบสูตรน้ำชนิดเข้มข้นแบบมีสี พร้อมใช้งานสามารถปกปิดพื้นผิวเดิมได้เป็นอย่างดีโดยทาเพียงชั้นเดียว ทาด้วยแปรงหรือลูกกลิ้ง สำหรับรองพื้นงานทาสีทองสามารถใช้งานได้ทันที ไม่ต้องผสมน้ำ โดยทาทับบนซีเมนต์ หรือ ไม้เบอร์ซีเมนต์ได้ และยังช่วยเพิ่มคุณสมบัติด้านความคงทนอีกด้วย ใช้เป็นสีทารองพื้นสำหรับงานทาสีทองบนผนังปูนฉาบ ผนังคอนกรีต หรือผนังไม้เบอร์ซีเมนต์ ก่อนลงสี NP901 สีทีพีไอจิตรศิลป์ หรือ NP101 สีทองประกาย ใช้ได้ทั้งภายนอกและภายในอาคาร สามารถทาบนพื้นผิวไม้ทั่วไปได้
9. สีงานเคลือบผิวแข็ง (NP302)	ใช้สำหรับทาเคลือบผิวให้แข็งในชั้นบน (Top Coat-Heavy Duty Flooring) โดยใช้ Skim Coat M651 ปรับแต่งพื้นผิวให้เรียบก่อนปล่อยให้ผิวแห้งสนิทแล้วใช้สีเคลือบผิวชนิดแข็ง NP302 ทาทับ ใช้ในการซ่อมแซม และตกแต่งพื้นผิวที่ต้องการรับแสง หรือมีการใช้งานหนัก เช่น พื้นถนน สนามกีฬา ลานจอดรถ พื้นโรงงาน เป็นต้น จะให้ผิวงานที่สวยงามและมีความแข็งแรง

#### 2.1.1.2 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

สำหรับการแข่งขันจากผู้ประกอบการรายใหม่ๆ นั้น บริษัทเชื่อมั่นว่าจะมีโอกาสเป็นไปได้น้อย เนื่องจากผู้ผลิตปูนซีเมนต์ในประเทศไทยต้องได้รับใบอนุญาตประกอบการผลิตปูนซีเมนต์และมีปริมาณการผลิตที่แน่นอน นอกจากนี้ ธุรกิจปูนซีเมนต์เป็นธุรกิจที่ต้องใช้เงินทุนสูง (Capital Intensive) ประกอบกับเหมืองแร่หินปูนในประเทศไทย ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตปูนซีเมนต์มีจำกัด ผู้ประกอบการควรได้รับสัมปทาน เพื่อการแข่งขันทางธุรกิจ จึงทำให้มีคู่แข่งรายใหม่เข้ามาในธุรกิจนี้ได้ยาก

ทั้งนี้ ในช่วงก่อนหน้านี้รัฐบาลได้มีข้อจำกัดการนำเข้าปูนซีเมนต์และส่งออกจากประเทศไทย ต่อมาได้มีการยกเลิกข้อจำกัดดังกล่าวในปี 2532 และปี 2535 ตามลำดับ นอกจากนี้ ตั้งแต่ปี 2535 รัฐบาลไทยได้ยกเลิกเพดานราคาสูงสุดสำหรับปูนซีเมนต์ที่ออกจากโรงงาน (Ex-factory Price) ปัจจุบันการเพิ่มเพดานราคาสูงสุดสำหรับปูนซีเมนต์ที่กำหนดไว้ต้องได้รับอนุมัติจากกระทรวงพาณิชย์ อย่างไรก็ตามไม่มีการกำหนดราคาค้นต่ำที่ขายภายในประเทศ

อนึ่ง การประกอบธุรกิจปูนซีเมนต์ ต้องมีแหล่งสำรองหินปูนและหินดินดาน โดยต้องขออนุญาตสัมปทานระยะยาวจากทางการ รายละเอียดประทานบัตรของบริษัท มีดังนี้

สถานที่ตั้ง	ชนิดแร่	จำนวนประทานบัตร (ฉบับ)	อายุประทานบัตรที่เหลืออยู่	ปีที่ใบอนุญาตสิ้นสุด
จังหวัดสระบุรี	หินปูน และ หินดินดาน และ ดินซีเมนต์	29	1-27 ปี	2561 - 2589

หมายเหตุ : ในส่วนประทานบัตรจำนวน 3 แปลง ที่ใบอนุญาตสิ้นสุดในปี 2557 และ 2559 ซึ่งบริษัทได้ยื่นคำขอต่ออายุ และกระทรวงอุตสาหกรรมได้อนุญาตต่ออายุให้แปลงละ 27 ปี สิ้นสุดเดือนกันยายน 2589 เรียบร้อยแล้ว โดยมีประทานบัตรหมดอายุอีกจำนวน 2 แปลงในปี 2561 และ 2 แปลง ในปี 2562 ซึ่งบริษัทได้มีการยื่นคำขอต่ออายุแล้ว ซึ่งในส่วนนี้บริษัทได้มีการจัดทำ EIA เรียบร้อยแล้ว และได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติแล้ว พร้อมทั้งได้มีการจัดเวทีรับฟังความคิดเห็นของชุมชนในพื้นที่ที่ขอประทานบัตรตาม พ.ร.บ. แร่ 2560 ซึ่งก็ได้รับความเห็นชอบจากชุมชนแล้ว ปัจจุบันกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่อยู่ระหว่างรวบรวมเอกสารเพื่อขอความเห็นชอบการใช้ประโยชน์พื้นที่จากคณะรัฐมนตรี เนื่องจากเป็นพื้นที่ลุ่มน้ำชั้น 1 A

## 2.1.2 ตลาดและภาวะการแข่งขัน

### 2.1.2.1 นโยบายและลักษณะการตลาด

ก) กลยุทธ์การแข่งขัน : ผลิภัณฑ์ปูนซีเมนต์และปูนสำเร็จรูปของบริษัทมีหลากหลายชนิด ขึ้นอยู่กับการใช้งาน โดยบริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย ควบคุมคุณภาพในทุกขั้นตอนการผลิต เพื่อให้มีคุณภาพสูงกว่ามาตรฐานทั่วไป ทั้งนี้ บริษัทใช้กลยุทธ์ในเรื่องคุณภาพ และการตั้งราคาผลิตภัณฑ์ที่สามารถแข่งขันได้เป็นหลัก

- ราคาและต้นทุน : ราคาปูนซีเมนต์แบบถุงและแบบเทกอง (Bulk) ถูกกำหนดโดยรัฐบาล เมื่อผู้ผลิตปูนซีเมนต์ต้องการเพิ่มราคาปูนซีเมนต์ให้สูงขึ้น จะต้องเสนอแบบคำขอไปยังกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ โดยแจ้งถึงเหตุผลที่เหมาะสมในการเสนอเพิ่มราคา (เช่น การเพิ่มขึ้นของต้นทุนการผลิตปูนซีเมนต์) และจะต้องได้รับการอนุมัติจากกระทรวงพาณิชย์ในการเพิ่มราคาดังกล่าว ทั้งนี้ ผลิภัณฑ์ปูนซีเมนต์จัดเป็นสินค้าที่ถูกควบคุมราคา ส่วนปูนสำเร็จรูปถึงแม้ว่าจะมิได้มีการควบคุมราคา โดยรัฐบาลแต่ราคาปูนสำเร็จรูปโดยทั่วไปก็มีความสัมพันธ์ไปทางเดียวกันกับราคาปูนซีเมนต์ สำหรับปูนเม็ดจะขายในราคาที่ตลาดเป็นผู้กำหนด เนื่องจากจัดเป็นสินค้าเกษตรกรรมและเหมืองแร่ระหว่างประเทศ (International Commodities)

ทางด้านต้นทุนการผลิต เนื่องจากโรงงานปูนซีเมนต์ 4 โรง ของบริษัทตั้งอยู่ในพื้นที่แห่งเดียวกันและติดกับเหมืองหินปูนของบริษัท รวมทั้งมีเครือข่ายการตลาดและการจัดส่งที่ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบในด้านต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่าคู่แข่ง เนื่องจากมีการใช้สิ่งอำนวยความสะดวกร่วมกัน

- ระบบบริหารคุณภาพและคุณภาพสินค้า : บริษัทได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ และปูนสำเร็จรูปของบริษัท เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอดโดยได้พัฒนาปูนซีเมนต์และปูนสำเร็จรูปให้สอดคล้องกับความต้องการใช้งานที่ต้องการความรวดเร็วปัจจุบัน บริษัทมีปูนสำเร็จรูปให้เลือกใช้งานประมาณ 43 ชนิด โดยมีการยกระดับมาตรฐานการควบคุมงานและคุณภาพงาน เนื่องจากปูนสำเร็จรูปของบริษัท ผลิดจากวัตถุดิบที่มีคุณภาพได้มาตรฐานผสมกับสารเคมีชนิดพิเศษ สามารถลดขั้นตอนการผสม และจัดเตรียมอุปกรณ์ก่อนการใช้งาน ทำให้สามารถทำงานได้สะดวก รวดเร็วขึ้น จึงสามารถควบคุมต้นทุนและลดค่าใช้จ่ายต่างๆ ทั้งในเรื่องค่าแรง การแก้ไขงาน วัสดุ

กองเหลื่อ และวัสดุที่สูญเสียได้ ทั้งนี้บริษัทยังคงยึดมั่นในนโยบายคุณภาพ “มุ่งมั่นในการผลิต จำหน่าย ปูนซีเมนต์ที่มีคุณภาพ” ทำให้บริษัทเป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายแรกที่ได้รับการรับรองมาตรฐานสากลด้านคุณภาพ ISO 9002 จากสถาบันนานาชาติ

- การบริการ : บริษัทมีระบบการขนส่งสินค้าที่มีประสิทธิภาพสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วรวมทั้งการมีศูนย์จำหน่ายสินค้าและวัตถุดิบที่กระจายอยู่ในจุดยุทธศาสตร์ที่สำคัญทั่วประเทศเครือข่ายเชื่อมโยงในการบริหารสินค้าคงคลังตลอดจนการที่โรงงานปูนซีเมนต์ทั้งหมดของบริษัทตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกัน ทำให้บริษัทสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายในการผลิตและการบริหารจัดการได้ค่อนข้างมากซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะทำให้บริษัทมีความได้เปรียบในการแข่งขันเหนือคู่แข่ง
- ชื่อเสียง : บริษัทขายปูนซีเมนต์และปูนสำเร็จรูป ภายใต้ตรา “ทีพีไอพีแอล” โดยบริษัทได้สร้าง Brand Loyalty ให้กับผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์และปูนสำเร็จรูป โดยเน้นคุณภาพสูงกว่ามาตรฐานทั่วไปมีการบริการทางการขายที่ดี รวมทั้งการส่งมอบที่ตรงเวลาและถูกต้อง ตรงตามความต้องการของลูกค้า มีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับตัวแทนจำหน่ายและการกำหนดราคาที่สามารถแข่งขันได้ ส่วนการขายในตลาดต่างประเทศเป็นการแข่งขันกันในเรื่องคุณภาพและราคาเป็นหลัก

นอกจากนี้ บริษัทได้ทำการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ปูนซีเมนต์และปูนสำเร็จรูปผ่านสื่อต่างๆ ในประเทศรวมถึงการจัดงานสัมมนา ให้แก่ วิศวกร โยธา สถาปนิก และผู้ซื้อรายย่อย โดยบริษัทไม่ได้ทำการตลาดสำหรับปูนเม็ด

- ข) ลักษณะลูกค้า : บริษัทจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์และปูนสำเร็จรูปผ่านตัวแทนจำหน่าย และขายตรง ให้กับโครงการก่อสร้างซึ่งรวมถึงผู้รับเหมาก่อสร้างและผู้บริโภค ทั้งนี้ประมาณ 70% ของปริมาณยอดขายปูนซีเมนต์ และปูนสำเร็จรูปของบริษัท เป็นการขายให้กับตัวแทนจำหน่าย ส่วนที่เหลือ 30% ขายให้กับผู้ใช้โดยตรง โดยไม่ได้พึ่งพิงพิงส่วนการขายกับลูกค้ารายใดรายหนึ่งเป็นหลัก เนื่องจากการขายปูนซีเมนต์และปูนสำเร็จรูปผ่านตัวแทนจำหน่ายประมาณ 1,200 แห่ง ทั่วประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก (ไม่รวม บริษัท ทีพีไอ คอนกรีต จำกัด) คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 27 ของปริมาณการขายทั้งหมด ทั้งนี้ ไม่รวมยอดขายปูนซีเมนต์ที่บริษัทขายให้แก่ บริษัท ทีพีไอ คอนกรีต จำกัด ในจำนวนที่ บริษัท ทีพีไอ คอนกรีต จำกัด ต้องการใช้เพื่อการผลิตคอนกรีตผสมเสร็จเท่านั้น

- ค) กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทมีประเภทกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่สำคัญสำหรับการขายปูนซีเมนต์ ดังนี้

1. บริษัทขายให้กับตัวแทนจำหน่ายเพื่อจัดส่งให้กับลูกค้ารายย่อยอีกทอดหนึ่ง
2. บริษัทขายให้กับโครงการก่อสร้างและผู้รับเหมาก่อสร้าง
3. บริษัทขายปูนซีเมนต์ให้กับผู้ผลิตที่ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้าต่อไป
4. บริษัทขายผลิตภัณฑ์ทีพีไอ ประเภทสินค้า D.I.Y. (Do It Yourself) เช่น กาวซีเมนต์ชนิดแรงยึดเกาะสูงทีพีไอ (M501) กาวซีเมนต์ติดกระเบื้องทีพีไอ (M500) ปูนซ่อมมอนกประสงค์ ทีพีไอ (M600) ซีเมนต์แห้งเร็วพิเศษทีพีไอ (M800) โดยวางจำหน่ายผ่าน Modern Trade เช่น ไทวัสดุ บุญถาวร โฮมเวิร์ค ดูโฮม เซ็นต์มอลล์ โกลบอลเฮ้าส์ แกรนด์ไฮมาร์ท และเมกกะโฮม เพื่อให้ลูกค้าสามารถซื้อผลิตภัณฑ์ไปใช้งานด้วยตัวเองได้เป็นการประหยัดค่าใช้จ่ายในการซื้อผลิตภัณฑ์สามารถใช้ความคิดสร้างสรรค์ และตกแต่งผลงานได้ด้วยตัวเอง รวมถึงมีความประณีตในแบบของตัวเอง

#### จ) การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 การจำหน่ายในประเทศต่อการส่งออกคิดเป็นสัดส่วน 91% : 9% ของปริมาณยอดขายทั้งหมด และคิดเป็นสัดส่วน 91% : 9% ของรายได้จากการขายทั้งหมด (บริษัท พลาสติก โพลีน จำกัด ซึ่งถือหุ้น 99.99% โดยบริษัท เป็นผู้ส่งออกปูนซีเมนต์ ปูนเม็ด และปูนสำเร็จรูป)

การจัดจำหน่ายปูนซีเมนต์ ปูนเม็ด และปูนสำเร็จรูปจากโรงงานมีช่องทางการจัดส่งถึงลูกค้า 3 ช่องทาง คือ ทางรถยนต์ ทางรถไฟ และทางเรือ

บริษัทมีโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ที่ จ.สระบุรี โดยมีคลังสินค้า 13 แห่ง กระจายทุกภูมิภาคทั่วประเทศ โดยเป็นการจัดส่งสินค้าทั้งแบบเทกอง (Bulk) และ บรรจุถุงปูนซีเมนต์ (Bag) ทำให้บริษัทสามารถจัดส่งปูนซีเมนต์ถึงตัวแทนจำหน่ายประมาณ 1,200 แห่งทั่วประเทศ และสามารถกระจายสินค้า ให้แก่ลูกค้าปลีกตามท้องที่ต่างๆ ในปริมาณที่ลูกค้าต้องการได้

ทั้งนี้ บริษัทมีระบบการขนส่งสินค้าที่มีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว โดยมีศูนย์จำหน่ายสินค้ากระจายอยู่ในจุดยุทธศาสตร์ที่สำคัญทั่วประเทศ มีระบบเครือข่ายเชื่อมโยงการบริหารสินค้าคงคลัง การที่โรงงานปูนซีเมนต์ทั้งหมดของบริษัทตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันทำให้บริษัทสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการได้ค่อนข้างมาก ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบในการแข่งขัน

ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทได้นำหัวรถจักรมาใช้ในการขนส่งผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัททีพีโอ โพลีน เพื่อขนส่งปูนซีเมนต์ของบริษัท โดยทางรถไฟไปยังคลังสินค้าและศูนย์จ่ายปูนซีเมนต์ทั่วประเทศ ซึ่งสามารถลดต้นทุนการขนส่งให้แก่กลุ่มบริษัททีพีโอ โพลีน ได้ และเป็นการพัฒนาระบบการขนส่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ และมีความรวดเร็วมากยิ่งขึ้น สามารถเพิ่มปริมาณการขนส่งปูนซีเมนต์ทางรถไฟทดแทนการขนส่งโดยรถยนต์บรรทุกพ่วง ซึ่งมีต้นทุนค่าขนส่งสูงกว่า นอกจากนี้ยังสามารถกระจายสินค้าไปทั่วประเทศได้ทันต่อความต้องการของลูกค้า ทำให้เพิ่มโอกาสทางการตลาด และสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน

- การจำหน่ายภายในประเทศ

บริษัทขายปูนซีเมนต์และปูนสำเร็จรูปผ่านทางตัวแทนจำหน่ายและขายตรงให้กับโครงการก่อสร้างซึ่งรวมถึงผู้รับเหมาก่อสร้างและผู้บริโภค ในสัดส่วน 70% ต่อ 30% โดยบริษัทมีตัวแทนขายประมาณ 1,200 รายทั่วประเทศไทย โดยประมาณ 30% เป็นตัวแทนขายเฉพาะผลิตภัณฑ์ของบริษัท (Exclusive Agent) บริษัทกำหนดระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 60 วัน กับลูกค้าทั่วไป

- การส่งออก

บริษัทส่งออกในรูปปูนเม็ดเป็นส่วนใหญ่ มีปูนซีเมนต์และปูนสำเร็จรูปบ้าง โดยส่งออกผ่านบริษัท พลาสติก โพลีน จำกัด ซึ่งถือหุ้น 99.99% โดยบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทส่งออกเป็นสัดส่วน 6% ของรายได้จากการขายรวม ตลาดส่งออกที่ใหญ่ที่สุดได้แก่ บังคลาเทศ และประเทศในกลุ่มอาเซียน ด้านราคาส่งออกบริษัทใช้ Term FOB Basis หรือ Ex-Factory Price โดยรับชำระค่าสินค้าผ่านการเปิดเช็คเดอริออฟเครดิต และการโอนเงินผ่านเทเลกราฟฟิก

#### 2.1.2.2 ภาวะการแข่งขัน

##### ก) สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

- ในประเทศ

บริษัทมีนโยบายผลิตสินค้าและเสนอบริการที่มีคุณภาพสูงสุดเพื่อตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่องสินค้าปูนซีเมนต์ของบริษัททุกประเภทมีคุณภาพตามมาตรฐาน



อุตสาหกรรมของประเทศไทย ผลิตภายใต้เทคโนโลยี และเครื่องจักรที่ทันสมัย มีเทคโนโลยีที่ก้าวหน้า และมีประสิทธิภาพในการผลิตสูงสุด

ตารางแสดงประมาณการกำลังการผลิตปูนซีเมนต์ของผู้ผลิตในประเทศไทย<sup>(1)</sup>

บริษัท	กำลังการผลิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ล้านตัน)	ส่วนแบ่งตลาด (%)
1. บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	23.0	38.2
2. บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)	14.7	24.4
3. บริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน)	13.5	22.4
4. บริษัท ปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	5.0	8.3
5. บริษัท ชลประทานซีเมนต์ จำกัด (มหาชน)	2.3	3.8
6. บริษัท ภูมิไจไทยซีเมนต์ จำกัด	0.9	1.5
7. บริษัท เซเม็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	0.8	1.4
<b>รวม</b>	<b>60.2</b>	<b>100.0</b>

ที่มา : ประมาณการจากบริษัท

หมายเหตุ: (1) เป็นกำลังการผลิตตามใบอนุญาตหรือที่ได้จดทะเบียนไว้ ซึ่งอาจแตกต่างจากกำลังการผลิตจริง ขึ้นอยู่กับ การซ่อมบำรุงเครื่องจักรและประสิทธิภาพของเครื่องจักร

ทั้งนี้ ในส่วน Supply ของปูนซีเมนต์ในประเทศไทยมี Rated Capacity ของผู้ผลิตปูนซีเมนต์ทุกรายรวม ทั้งสิ้นประมาณ 60 ล้านตันต่อปี แต่ในทางปฏิบัติมีผู้ผลิตบางราย ที่มีโรงงานที่มีอายุการใช้งานมายาวนาน จะมีเครื่องจักรที่ใช้งานไม่ได้แล้ว นอกจากนี้ตัวเลขกำลังการผลิตดังกล่าวคำนวณจากสมมติฐานที่ไม่มีการ หยุดสายการผลิต เพื่อซ่อมแซมและบำรุงรักษา หรือเพื่อเหตุผลอื่น หรือหยุดสายการผลิตเมื่อเครื่องจักร ล้าสมัย หรือมีต้นทุนการผลิตต่อหน่วยสูงขึ้น ซึ่งไม่เกิดประโยชน์จากการประหยัดต้นทุนจากขนาดของ การผลิต (Economy of Scale) ทำให้กำลังการผลิตจริงไม่เท่ากับ Rated Capacity โดยบริษัทคาดว่ากำลัง การผลิตปูนซีเมนต์จริงในประเทศไทยมีอยู่เพียง 40 - 45 ล้านตันต่อปี โดยมี Domestic Demand ของปูนซีเมนต์ ประมาณ 33 ล้านตัน ปูนซีเมนต์ส่วนที่เหลือ 12 ล้านตัน (หรือประมาณ 36% ของ Domestic Cement Demand ในปัจจุบัน) หรือเทียบเท่าปูนเม็ด 10 ล้านตัน จะถูกส่งออกไปจำหน่ายในตลาดต่างประเทศ

ในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทได้พัฒนาเทคโนโลยีขั้นสูงมาใช้ในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพการเผาไหม้เชื้อเพลิง ซึ่งจะสามารถลดต้นทุนการผลิตปูนซีเมนต์ลงได้ นอกจากนี้ยังทำให้ สามารถนำขยะชุมชน (Municipal Solid Waste) มาใช้เพื่อทดแทนถ่านหิน ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงที่ก่อให้เกิดก๊าซ เรือนกระจก โดยคาดว่าจะตั้งแต่ปี 2565 เป็นต้นไป บริษัทจะสามารถนำขยะชุมชนจากพื้นที่ในแหล่งชุมชน ต่าง ๆ มาใช้ให้เป็นประโยชน์ได้ถึง 2.7 ล้านตันต่อปี เป็นการช่วยแก้ปัญหาการนำเข้าหินของขยะมูลฝอยที่ กองล้นเต็มพื้นที่ซึ่งกระทบต่อสุขภาพของประชาชน อีกทั้งยังสามารถช่วยลดก๊าซเรือนกระจกได้ประมาณ 6.5 ล้านตันต่อปี

ด้านธุรกิจปูนซีเมนต์ ในปี 2563 ที่ผ่านมา ปริมาณการใช้ปูนซีเมนต์ในประเทศไทยอยู่ที่ประมาณ 33-34 ล้านตัน ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2562 ที่ผ่านมา เนื่องจากสถานการณ์ระบาดของโรค Covid-19 อย่างไรก็ดีตาม เนื่องจากยังมีงานโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ทั้งด้านคมนาคมและการสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานใน ประเทศอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้ปริมาณการใช้ปูนซีเมนต์ลดลงไม่มาก ในส่วนของบริษัทก็ได้พัฒนา ผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับปูนซีเมนต์อย่างต่อเนื่อง โดยได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เข้าสู่ตลาด ได้แก่ ปูน สำเร็จรูป TPI (M601) สำหรับซ่อมผิวคอนกรีตชนิดแข็งตัวเร็ว ปูนสำเร็จรูป TPI (M670) ประเภทไม่หด ตัว (Non Shrink Grout) ใช้สำหรับงานเทพื้นที่ต้องการความแข็งแรงเป็นพิเศษ ปูนสำเร็จรูป TPI (M671)

ประเภทไม่หดตัวใช้สำหรับงานทั่วไป (General Purpose Non Shrink Grout) ปูนปั้นสำเร็จรูป (M900) และสีทีพีไอ ออลชีชั้น (NP104) เป็นต้น

#### แนวโน้มในอนาคต

ในปี 2564 บริษัทคาดว่าความต้องการใช้ปูนซิเมนต์ในประเทศไทยจะใกล้เคียงกับปี 2563 โดยมีปัจจัยหนุนจากการลงทุนก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค ระบบขนส่งมวลชน และระบบโครงข่ายการคมนาคมในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคตามนโยบายของภาครัฐ ได้แก่ โครงการรถไฟฟ้าสายต่างๆ โครงการรถไฟทางคู่ โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน โครงการก่อสร้างถนนมอเตอร์เวย์ กรุงเทพมหานคร โครงการมอเตอร์เวย์บางใหญ่-กาญจนบุรี และโครงการทางด่วนบางขุนเทียน-พระราม 3 การก่อสร้างสนามบินอู่ตะเภา การขยายสนามบินสุวรรณภูมิ เป็นต้น ซึ่งจะทำให้มีความต้องการใช้ปูนซิเมนต์เพิ่มมากขึ้นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับนโยบายภาครัฐ ส่วนของภาคเอกชนจะชะลอตัวลงบ้างตามภาวะเศรษฐกิจ

#### ตลาดต่างประเทศ

ด้านตลาดส่งออกปูนเม็ด ปูนซิเมนต์ และผลิตภัณฑ์จากปูนซิเมนต์ชนิดอื่นๆ ในปี 2563 ที่ผ่านมา ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดของ Covid-19 ทั่วโลก ส่งผลให้การขยายตัวภาคการก่อสร้างในหลายๆ ประเทศในแถบเอเชีย ซึ่งเป็นตลาดหลักในการนำเข้าปูนเม็ดลดลง ดังนั้นความต้องการนำเข้าปูนเม็ด ปูนซิเมนต์ และวัสดุก่อสร้างอื่นๆ จึงขยายตัวในอัตราที่ลดลง เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่ผ่านมา ประกอบกับผู้ผลิตปูนซิเมนต์อื่นๆ ในแถบเอเชียได้ใช้กลยุทธ์ในด้านราคาเพื่อแข่งขันในตลาด จึงส่งผลกระทบต่อปริมาณการส่งออกปูนเม็ดของไทย ทั้งนี้ บริษัทส่งออกในรูปแบบปูนเม็ดเป็นส่วนใหญ่ โดยมีการส่งออกปูนซิเมนต์และผลิตภัณฑ์จากปูนซิเมนต์ชนิดอื่นๆ บ้าง ซึ่งตลาดส่งออกหลักของบริษัท ได้แก่ จีน บังกลาเทศ และประเทศในกลุ่มอาเซียน

### 2.1.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### 2.1.3.1 ลักษณะการจัดการเพื่อให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตปูนเม็ด คือ หินปูน และหินดินดาน (Alumina Shale) สำหรับวัตถุดิบอื่นประกอบด้วยทราย ยิปซัมเหล็ก และดินแดง ทั้งนี้ การคำนวณส่วนประกอบของวัตถุดิบในการผลิตปูนซิเมนต์ขึ้นอยู่กับคุณภาพและการใช้งานในแต่ละชนิดของปูนซิเมนต์

ทั้งนี้ บริษัทประกอบธุรกิจเหมือนแร่ของบริษัทเอง และเป็นเจ้าของรถบรรทุก รวมถึงอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้ในการดำเนินงานท่าเหมืองแร่ บริษัทท่าเหมืองแร่หินปูน และหินดินดานในบริเวณพื้นที่ที่ติดกับโรงงานปูนซิเมนต์ของบริษัท โดยการจัดหาวัตถุดิบสำคัญจากบุคคลภายนอกที่ใช้ในการผลิตปูนซิเมนต์ของบริษัท มี ดังนี้

วัตถุดิบ	แหล่งที่มา	จำนวน ผู้จำหน่าย (ราย)	สัดส่วนในการซื้อวัตถุดิบ	
			ในประเทศ (%)	ต่างประเทศ (%)
หินปูน	จากเหมืองหินปูนที่ได้รับประทานบัตร	-	-	-
หินดินดาน	จากเหมืองหินดินดานที่ได้รับประทานบัตร	-	-	-
แร่เหล็ก (copper slag)	นำเข้าจากประเทศญี่ปุ่น	1	-	100
ยิปซัม	สั่งซื้อโดยทำสัญญา 1 ปี	1	100	0
น้ำมันเตา	ผลิตเอง สั่งซื้อโดยทำสัญญาเป็นครั้งคราว	2	100	0
ถ่านหิน	ส่วนใหญ่นำเข้าจากประเทศอินโดนีเซีย และสั่งซื้อโดยทำสัญญาระยะยาวและ Spot	ประมาณ 6	70	30

ก) การผลิตเพื่อจำหน่าย (Production Facilities)

โรงงานของบริษัทตั้งอยู่ในจังหวัดสระบุรีประกอบด้วย โรงงานผลิตปูนซีเมนต์ที่ดำเนินการผลิตแล้วจำนวน 4 โรง และโรงผลิตปูนสำเร็จรูปอีกจำนวน 3 โรง ซึ่งโรงผลิตปูนซีเมนต์ทั้ง 4 โรงมีกำลังการผลิตรวม 13.5 ล้านตันต่อปี สายการผลิตปูนซีเมนต์ทั้งหมดนี้เรียกว่า “กระบวนการผลิตแบบเผาแห้ง” โดยใช้เตาเผาแบบหมุนและเข้าหอบความร้อนโดยใช้หน่วยการผลิตไซโลเก็บปูนซีเมนต์สายการบรรจุสำนักงาน และเครื่องมือในการควบคุมการผลิตร่วมกันสำหรับเครื่องจักรส่วนใหญ่ในโรงผลิตปูนซีเมนต์ และโรงผลิตปูนสำเร็จรูปนั้น บริษัทซื้อจาก Krupp Polysius AG และ PFT Putz-Und Fordertechnik GmbH แห่งประเทศสาธารณรัฐเยอรมนีตามลำดับ ซึ่งเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงในด้านเครื่องจักรผลิตปูน ส่วนการซ่อมบำรุงเครื่องจักรบริษัทจะหยุดการผลิตเพื่อบำรุงซ่อมแซมอุปกรณ์และเครื่องจักรต่างๆ 11 เดือน (โดยส่วนใหญ่เป็นการซ่อมบำรุงเตาเผา) ซึ่งใช้ระยะเวลาในการปิดบำรุงซ่อมแซมโดยเฉลี่ยประมาณ 20 วัน

ข) สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ

เนื่องจาก บริษัทประกอบธุรกิจปูนซีเมนต์เป็นเวลานาน จึงไม่มีปัญหาด้านการบริหารจัดการเกี่ยวกับวัตถุดิบ

2.1.3.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ก) การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทในเครือทีพีไอ โพลีน มีความมุ่งมั่นในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมรวมทั้งการปรับปรุงและรักษาสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสม และต่อเนื่องพร้อมจัดทำแผนการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมประจำปี ทั้งคุณภาพอากาศ คุณภาพน้ำ และคุณภาพสิ่งแวดล้อมโดยรวม โดยทำการตรวจวัดทั้งในพื้นที่โรงงานและชุมชนที่อยู่โดยรอบๆ โรงงาน เช่น ปริมาณฝุ่นละออง ความดังเสียง ความสั่นสะเทือน ความร้อน รวมไปถึงการใช้เชื้อเพลิง ถ่านหินปิโตรเลียมที่มีปริมาณซัลเฟอร์ต่ำ ซึ่งเป็นการลดปริมาณมลพิษจากแหล่งกำเนิดอย่างได้ผล เพื่อให้ลูกค้า พนักงาน และชุมชนได้ตระหนักว่าบริษัทในเครือ ทีพีไอ โพลีน มีความรับผิดชอบในการปรับปรุงการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง และป้องกันมลภาวะในการทำงานทุกๆ ด้าน โดยได้มีการนำระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 มาประยุกต์ใช้ตามมาตรฐานสากล มีการให้ความร่วมมือ และปฏิบัติตามข้อบังคับ กฎหมาย และข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม มีการควบคุมและลดปริมาณฝุ่น รวมทั้งคุณภาพของน้ำทิ้งจากกระบวนการผลิต นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายประหยัดและอนุรักษ์การใช้พลังงาน ควบคุมและจัดการปริมาณของเสียอย่างถูกต้อง รวมถึงจัดให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และมีประสิทธิภาพ มีการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเต็มที่ โดยให้ความร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชน และชุมชนที่ใกล้เคียง และมีการทบทวนจุดประสงค์และเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม รวมทั้งจัดให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมเรื่องสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานทุกระดับตามความเหมาะสม เพื่อให้พนักงานตระหนักเรื่องสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ กลุ่มทีพีไอ โพลีน ได้ดำเนิน โครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากความร้อนทั้งในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ เพื่อลดการซื้อ และลดการผลิตไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โดยโครงการดังกล่าวไม่มีการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า ทำให้สามารถลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

“รายละเอียดเกี่ยวกับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของบริษัท ปรากฏอยู่ในหัวข้อ ทีพีไอ โพลีนกับคุณภาพความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม”

ข) ค่าใช้จ่ายในการลงทุนเพื่อควบคุมสิ่งแวดล้อมในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาหรือในอนาคต

บริษัทได้จัดสรรงบประมาณเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินการเพื่อควบคุมด้านสิ่งแวดล้อมในช่วง 3 ปีย้อนหลัง ดังนี้

1. การติดตั้ง High Tension EP Coal Dry ในการคัดฝุ่นโดยมีค่าใช้จ่ายประมาณ 45 ล้านบาท

2. ขยายบ่อพักน้ำ (บ่อดกตะกอน) เพื่อนำกลับมาใช้ซ้ำให้สามารถจุได้ถึง 180,000 ลูกบาศก์เมตร โดยมีค่าใช้จ่ายในการพัฒนา 7,500,000 บาท
3. การติดตั้งสายพานลำเลียงวัตถุดิบจากหน้าเหมือง Site-A (Regenerative Downhill Conveyor) มูลค่า 350 ล้านบาท ภายใต้งบประมาณของโรงปูนซีเมนต์ ทดแทนการขนส่งด้วยรถบรรทุก ทำให้ลดการฟุ้งกระจายของฝุ่นจากการขนส่งด้วยรถบรรทุก ลดการใช้เชื้อเพลิงน้ำมันดีเซลได้ถึง 105 ล้านบาทต่อปี และลดการปลดปล่อย Green House Gas จากการขนส่งได้อีกด้วย นอกจากนี้ระบบสายพานดังกล่าวสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้ 820 กิโลวัตต์
4. ติดตั้งสายพานลำเลียงวัตถุดิบ และ Mobile Crusher เหมืองหินปูน C1, C2 และเหมืองหินดินดาน (Shale) C1 ซึ่งจะผลิตและย่อยหินปูน และหินดินดาน (Shale) โดยตรงจากหน้าเหมือง เพื่อส่งตรงเข้าโรงงานผ่านสายพานลำเลียงทดแทนการขนส่งด้วยรถบรรทุก
  - 4.1 Mobile Crusher และสายพานลำเลียงหินปูน C1 มีค่าใช้จ่ายในการลงทุนประมาณ 216 ล้านบาท ทดแทนการขนส่งด้วยรถบรรทุกเป็นระยะทางไปกลับประมาณ 3 กม. เริ่มเดินเครื่องจักร ปี พ.ศ. 2556
  - 4.2 Mobile Crusher และสายพานลำเลียงหินปูน C2 มีค่าใช้จ่ายในการลงทุนประมาณ 455 ล้านบาท ทดแทนการขนส่งด้วยรถบรรทุกเป็นระยะทางไปกลับประมาณ 10 กม. เริ่มเดินเครื่องจักร ปี พ.ศ. 2559 ระบบสายพานลำเลียงดังกล่าวสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้ 215 กิโลวัตต์
  - 4.3 Mobile Crusher และสายพานลำเลียงหินดินดาน (Shale) C1 มีค่าใช้จ่ายในการลงทุนประมาณ 475 ล้านบาท ทดแทนการขนส่งด้วยรถบรรทุกเป็นระยะทางไปกลับประมาณ 6 กม. เริ่มเดินเครื่องจักร ปี พ.ศ. 2563
5. โครงการ Plant ดังหิน Classification Plant (CDE)

เป็นการนำหินคลุก (Scrap) ที่เหลือจากระบวนการผลิตหินก่อสร้าง (Aggregate) ซึ่งไม่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้ โดยนำหินคลุกดังกล่าว Recycle ผ่านกระบวนการล้าง, ร้อนเปียก, ขัดทำความสะอาด และแยกขนาดตามที่ต้องการ เพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิต ปูนเม็ด, ปูนซีเมนต์, ปูนสำเร็จรูป และคอนกรีตเป็นต้น Plant ดังหิน CDE มีกำลังผลิต 300 ตันต่อชั่วโมง มีค่าใช้จ่ายในการลงทุนประมาณ 450 ล้านบาท เริ่มเดินเครื่องจักร ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2562
6. โครงการ Prepol-SC

เป็นโครงการติดตั้งเครื่องจักรเพิ่มเติมในส่วนของการเผาปูนซีเมนต์ เพื่อให้สามารถนำขยะมาใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนถ่านหินได้ถึง 25% เริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี พ.ศ. 2563 และจะเริ่มเดินเครื่องที่เตาเผา 3 ในต้นปี พ.ศ. 2564 ตามด้วย เตาเผา 2 และ 4 ในปีเดียวกัน โครงการนี้มีค่าใช้จ่ายในการลงทุนที่เตาเผา 2, 3 และ 4 เป็นเงิน 565 ล้านบาท, 526 ล้านบาท และ 487 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนเตาเผา 1 มีแผนที่จะดำเนินการในปี พ.ศ. 2565
7. ติดตั้งระบบตรวจวัดคุณภาพอากาศที่ระบายออกจากปล่องแบบต่อเนื่อง (Continuous Emission Monitoring system) ของโรงปูนซีเมนต์โรงที่ 4 จำนวน 10 ปล่อง มูลค่ากว่า 20 ล้านบาท ติดตั้งแล้วเสร็จในปี 2559
8. ติดตั้งระบบดักฝุ่นแบบถุงกรอง (Bag filter) และเครื่องดักฝุ่นแบบไฟฟ้าสถิตย์ (Electrostatic Precipitator) ก่อนระบายออกสู่ปล่องของโรงปูนซีเมนต์โรงที่ 4 มูลค่ากว่า 200 ล้านบาท ติดตั้งแล้วเสร็จในปี 2559
9. ปี 2560 มีโครงการติดตั้งบ่อสังเกตการณ์ (Monitoring well) สำหรับใช้ติดตามตรวจสอบคุณภาพน้ำใต้ดินงบประมาณค่าใช้จ่ายประมาณ 2,000,000 บาท
10. ปี 2561 - 2563 บริษัทฯ มีโครงการศึกษาคุณภาพอากาศ รัศมี 5 กิโลเมตร รอบพื้นที่อุตสาหกรรมกลุ่มบริษัทในเครือ ทีพีไอ โพลีน และรอบพื้นที่เหมืองแร่หินปูนและหินดินดานของบริษัท ในจังหวัดสระบุรี ทำการศึกษาต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 3 ปี โดยสถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (TU-RAC) โดยมี รศ.ดร. วราวุธ เสือดี เป็นหัวหน้าโครงการศึกษา และใช้

งบประมาณในการศึกษาว่า 11 ล้านบาท เพื่อนำผลที่ได้จากการศึกษาไปใช้ในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่เป็นไปได้ในทางปฏิบัติ และนอกจากนี้ยังสามารถนำผลการศึกษาที่ได้มาใช้ในการปรับปรุงมาตรการป้องกัน แก้ไข และลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมให้เหมาะสมและมีคุณภาพมากขึ้น

11. ปี 2561 มีโครงการติดตั้งโรงกรองน้ำทิ้งจากโรงไฟฟ้า เพื่อปรับปรุงคุณภาพน้ำทิ้ง โดยสามารถนำน้ำทิ้งประมาณร้อยละ 60 กลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิตของโรงไฟฟ้า ทำให้สามารถทดแทนการใช้น้ำดิบเป็นผลให้มีการใช้น้ำดิบจากแม่น้ำป่าสักลดลงได้ โดยมูลค่าโครงการประมาณ 100 ล้านบาท
12. โครงการติดตั้งสถานีตรวจคุณภาพอากาศแบบถาวร เพื่อตรวจวัดคุณภาพอากาศในบรรยากาศรอบโรงงานจำนวน 5 สถานี งบประมาณค่าใช้จ่ายในการติดตั้งประมาณ 25,000,000 บาท คาดว่าติดตั้งแล้วเสร็จทั้งหมดประมาณกลางปี 2563
13. โครงการศึกษาผลกระทบด้านโลหะหนักต่อพื้นที่เสี่ยงโคมนพื้นที่เกษตรกรรมและต่อสัตว์น้ำในพื้นที่รัศมี 20 กิโลเมตร รอบโครงการ งบประมาณค่าใช้จ่ายประมาณ 10 ล้านบาท โดยจะทำการศึกษาเป็นระยะเวลา 3 ปี ต่อเนื่องกัน ระหว่างปี 2562 - 2564
14. บริษัทมีโครงการตรวจวัดฝุ่นละอองในบรรยากาศที่มีขนาดไม่เกิน 2.5 ไมครอน จำนวน 8 สถานี รอบพื้นที่โครงการ โดยจะทำการตรวจวัดเป็นระยะเวลา 5 ปีต่อเนื่อง ระหว่างปี 2562 - 2566 ทำการตรวจวัดโดยบริษัทที่ปรึกษาด้านสิ่งแวดล้อม (Third Party) ) งบประมาณค่าใช้จ่ายปีละ 1 ล้านบาท
15. ปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบดักจับฝุ่นละอองแบบไฟฟ้าสถิต (Electrostatic Precipitators) ที่ปล่อง Clinker Cooler โรงงานที่ 4 ภายในปี 2563 งบประมาณค่าใช้จ่าย 10 ล้านบาท
16. ปรับปรุงระบบตรวจวัดคุณภาพอากาศต่อเนื่องแบบอัตโนมัติ (CEMs) ของโรงงานที่ 4 ระหว่างปี 2564-2566 งบประมาณค่าใช้จ่าย 30 ล้านบาท
17. บริษัทฯ มีโครงการตรวจวัดคุณภาพอากาศในบรรยากาศเพิ่มเติม จำนวน 2 สถานี ซึ่งอยู่นอกพื้นที่ศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม ได้แก่ 1) สถานีโรงเรียนมวกเหล็กวิทยา และ 2) สถานีองค์การบริหารส่วนตำบลมิตรภาพ โครงการตรวจวัดคุณภาพอากาศในบรรยากาศเพิ่มเติม จำนวน 2 สถานี ซึ่งอยู่นอกพื้นที่ศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม ได้แก่ 1) สถานีโรงเรียนมวกเหล็กวิทยา และ 2) สถานีองค์การบริหารส่วนตำบลมิตรภาพ โดยมีงบประมาณค่าใช้จ่ายปีละ 0.5 ล้านบาท (ดำเนินการต่อเนื่องทุกปี) โดยมีดัชนีที่ต้องตรวจวัดทั้งสิ้น 7 ดัชนี ประกอบด้วย
  - 17.1 ฝุ่นละอองรวมทั้งหมด (TSP) ต่อเนื่อง 24 ชั่วโมง
  - 17.2 ฝุ่นละอองขนาดเล็กไม่เกิน 10 ไมครอน (PM-10) ต่อเนื่อง 24 ชั่วโมง
  - 17.3 ก๊าซไนโตรเจนไดออกไซด์ (NO2) เฉลี่ย 1 ชั่วโมง
  - 17.4 ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO2) เฉลี่ย 1 ชั่วโมง และ เฉลี่ย 24 ชั่วโมง
  - 17.5 ก๊าซไฮโดรเจนคลอไรด์ (HCl) เฉลี่ย 24 ชั่วโมง
  - 17.6 โลหะหนัก (Hg, Cd และ Pb) เฉลี่ย 24 ชั่วโมง
  - 17.7 ค่าความเร็วลม และทิศทางลม

ค) ผลการปฏิบัติจริงเมื่อเทียบกับข้อกำหนดตามกฎหมาย

ในระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขและมาตรการป้องกันและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดตามที่ได้ระบุไว้ในรายงานการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) โดยจัดให้มีการตรวจวัดตามแผนและจัดทำรายงานผลเสนอต่อสำนักนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) และกรมโรงงานอุตสาหกรรม (กรอ.) เป็นประจำให้อยู่ในเกณฑ์ที่ราชการกำหนด

ง) ข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและแนวทางการแก้ไข  
ไม่มี

## 2.2 การประกอบธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จ

บริษัท ทีพีไอ คอนกรีต จำกัด (“ทีพีไอ คอนกรีต” ซึ่งเป็นบริษัทย่อยถือหุ้น 99.99% โดยบริษัท) เป็นผู้ผลิตคอนกรีตผสมเสร็จรายใหญ่อันดับสามของประเทศไทย ทั้งนี้บริษัทได้จัดตั้งทีพีไอคอนกรีต ขึ้นในปี 2534 เพื่อขยายช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ให้มากขึ้น ทีพีไอ คอนกรีต เป็นผู้ผลิต และจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จในประเทศไทยโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทีพีไอ คอนกรีต มีหน่วยผลิตรวม 67 หน่วย มีกำลังการผลิตรวมประมาณ 3.88 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี หรือเท่ากับร้อยละ 9 ของกำลังการผลิตคอนกรีตผสมเสร็จทั้งหมดภายในประเทศ โดยมีส่วนแบ่งทางการตลาดร้อยละ 11 ของปริมาณขายในประเทศ และร้อยละ 24 ของปริมาณขายในแถบกรุงเทพฯ และปริมณฑล

### 2.2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### 2.2.1.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์

คอนกรีตผสมเสร็จถือเป็นผลิตภัณฑ์หลักในการก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างต่างๆ สามารถแบ่งออกเป็น 12 กลุ่ม ดังนี้

- |                       |                                     |
|-----------------------|-------------------------------------|
| 1. คอนกรีตทั่วไป      | 8. คอนกรีตแข็งตัวเร็ว               |
| 2. คอนกรีตปั๊ม        | 9. คอนกรีตชายฝั่งทะเล               |
| 3. คอนกรีตเติมเจาะ    | 10. คอนกรีตกันซึม                   |
| 4. คอนกรีตอัดแรง      | 11. คอนกรีตพื้นอุตสาหกรรม           |
| 5. คอนกรีตสลีปฟอร์ม   | 12. คอนกรีตห้องเย็น                 |
| 6. คอนกรีตกำลังอัดสูง | 13. คอนกรีตงานหล่อชิ้นส่วนสำเร็จรูป |
| 7. คอนกรีตความร้อนต่ำ | 14. คอนกรีตไหลเข้าแบบง่าย           |

นอกจากนี้ ทีพีไอ คอนกรีต ยังให้บริการปั๊มคอนกรีตแก่ลูกค้าที่ต้องการเทคอนกรีตบนที่สูง เช่น อาคารสูง หรือทางยกระดับอีกด้วย

#### 2.2.1.2 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

การผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ และการก่อสร้างหน่วยผลิตต้องผ่านการขออนุญาตจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ผลิตคอนกรีตผสมเสร็จจะต้องผลิตคอนกรีตผสมเสร็จให้ได้คุณภาพตามมาตรฐาน นอกจากนี้ชนิดของเครื่องจักร ขนาดของหน่วยผลิต และการรักษาสีสิ่งแวดล้อม ก็ต้องได้มาตรฐาน หน่วยงานรัฐจึงจะออกใบอนุญาตประกอบการให้ ทั้งนี้ผู้ผลิตคอนกรีตผสมเสร็จจะต้องได้รับการตรวจสอบทุกๆ ปีละประมาณสองครั้ง นอกจากนี้ผู้ผลิตคอนกรีตผสมเสร็จทุกรายจะต้องได้รับใบอนุญาตในการเก็บรักษาปูนซีเมนต์ และการบริโภคสาธารณูปโภค ทั้งไฟฟ้าและน้ำประปาอีกด้วย ซึ่งถือเป็นข้อจำกัดและอุปสรรคของผู้ผลิตรายใหม่ในการเข้าสู่ธุรกิจนี้

### 2.2.2 ตลาดและภาวะการแข่งขัน

#### 2.2.2.1 นโยบายและลักษณะการตลาด

- ก) กลยุทธ์การแข่งขัน : ทีพีไอ คอนกรีต ใช้กลยุทธ์ในการแข่งขันในอุตสาหกรรมคอนกรีตผสมเสร็จได้แก่ กลยุทธ์ทางด้านราคา คุณภาพของผลิตภัณฑ์ การจัดส่งสินค้าตรงเวลา มีบริการหลังการขายที่รวดเร็ว และมีผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายเหมาะสมกับการใช้งานของลูกค้า นอกจากนี้ ทีพีไอ คอนกรีต ยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อเพิ่มคุณภาพ และสร้างมูลค่าของสินค้าอย่างต่อเนื่อง
- ราคาและต้นทุน : ราคาคอนกรีตผสมเสร็จของทีพีไอ คอนกรีต มีราคาใกล้เคียงกับผู้นำตลาด โดยทีพีไอ คอนกรีต มีลูกค้าซึ่งเป็นพันธมิตรที่ติดทางการค้า และให้การสนับสนุนมาโดยตลอด ซึ่งจะเห็นได้จากกรณีที่ลูกค้ามีการติดต่อทำการค้าและมียอดสั่งซื้อสินค้ากับ ทีพีไอ คอนกรีต มานานหลายปีอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เกิดการได้เปรียบในการแข่งขัน ทั้งนี้ เป็นผลมาจากการที่ ทีพีไอ คอนกรีต ได้ให้ความสำคัญในด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์เป็นอย่างมาก โดยการคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพ เช่น การใช้ปูนซีเมนต์



คุณภาพสูงจาก บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) เป็นส่วนผสมหลัก ทำให้การผลิตคอนกรีตผสมเสร็จมีคุณภาพสูง

ในด้านต้นทุนการผลิต เนื่องจากวัตถุดิบหลักในการผลิตคอนกรีตผสมเสร็จของ ทีพีโอ คอนกรีต คือ ปูนซีเมนต์ โดยทีพีโอ คอนกรีต ได้ซื้อปูนซีเมนต์ และหิน ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักจากบริษัท โดยมีเครือข่ายการตลาดและการจัดส่งที่ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ ทำให้ ทีพีโอ คอนกรีต มีความได้เปรียบในด้านต้นทุนการผลิตที่ต่ำ

- ระบบบริหารคุณภาพและคุณภาพสินค้า : ทีพีโอ คอนกรีต มีนโยบายยึดหลักการผลิตสินค้าคุณภาพ และให้บริการตามมาตรฐานสากล รวมถึงเน้นการจัดส่งที่ตรงเวลา มีการแก้ไขปัญหาที่รวดเร็วโดยมีราคาใกล้เคียงกับผู้นำตลาด ทั้งนี้กระบวนการผลิตของทีพีโอ คอนกรีต ยังได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการบริหารคุณภาพในขอบข่ายการผลิตและการให้บริการ (มอก./ISO 9002) การรับรองมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (มอก.18001:2007) ได้รับมาตรฐานอุตสาหกรรมคอนกรีตผสมเสร็จ มอก.213-2560 และได้รับการรับรองมาตรฐานด้านการจัดการธุรกิจที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) นอกจากนี้ ทีพีโอ คอนกรีต ยังมีนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อใช้ในการพัฒนากระบวนการผลิตเพื่อให้ได้สินค้าที่หลากหลายอย่างต่อเนื่อง

- การบริการ : ทีพีโอ คอนกรีต มีหน่วยผลิตที่ตั้งกระจายอยู่ตามถนนสายหลักทุกแห่งในกรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมถึงตามหัวเมืองหลักในต่างจังหวัดที่กำลังเติบโตและมีความสำคัญกับภาวะเศรษฐกิจ โดยเลือกเน้นทำเลที่ตั้งที่สะดวก สำหรับการลำเลียงขนส่งวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ให้มากที่สุด เพื่อให้สามารถจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว อีกทั้งยังมีการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายไว้บริการลูกค้า ให้สามารถติดต่อได้ง่ายและสะดวกรวดเร็ว พร้อมทั้งมีนโยบายการให้บริการหลังการขายที่ครอบคลุมในทุกเรื่องของผลิตภัณฑ์คอนกรีต

- ชื่อเสียง : ทีพีโอ คอนกรีต จำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จภายใต้ชื่อ “ทีพีโอพีแอล” โดย ทีพีโอ คอนกรีต มีนโยบายที่ยึดหลักการผลิตสินค้าคุณภาพ และบริการตามมาตรฐานสากล เน้นการจัดส่งที่ตรงเวลามีการให้คำปรึกษา และวิธีการแก้ไขปัญหาที่รวดเร็ว โดยมีราคาใกล้เคียงกับผู้นำตลาด

ข) ลักษณะลูกค้า : ทีพีโอ คอนกรีต จำหน่ายคอนกรีตผ่านตัวแทนจำหน่ายประมาณ 264 ราย โดยไม่ได้พึ่งพิงสัดส่วนการขายกับลูกค้ารายใดรายหนึ่งเป็นหลัก

ค) กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ทีพีโอ คอนกรีต มีประเภทกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่สำคัญสำหรับการขายคอนกรีตผสมเสร็จ ดังนี้

1. ทีพีโอ คอนกรีต ขายให้กับตัวแทนจำหน่ายเพื่อจัดส่งให้กับลูกค้ารายย่อยอีกทอดหนึ่ง
2. ทีพีโอ คอนกรีต ขายให้กับโครงการก่อสร้างและผู้รับเหมาก่อสร้าง
3. ทีพีโอ คอนกรีต ขายตลาดและเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายโดยการผ่านแฟรนไชส์ทั่วประเทศ โดยมีระบบการผลิต และระบบการจัดจำหน่ายในรูปแบบวิธีการดำเนินธุรกิจอยู่ในมาตรฐานเดียวกันกับทีพีโอ คอนกรีต

ง) การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

- การจำหน่ายภายในประเทศ

ทีพีโอ คอนกรีต จำหน่ายคอนกรีตภายใต้ชื่อ “ทีพีโอพีแอล” โดยคอนกรีตผสมเสร็จทั้งหมดจะขายในตลาดประเทศไทยเท่านั้น

ทีพีโอ คอนกรีตจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จผ่านตัวแทนจำหน่ายประมาณ 264 ราย ส่วนที่เหลือขายตรงให้กับผู้บริโภค โดยมีระยะเวลาการขายเชื่อ 30 – 60 วัน โดยลูกค้าจะต้องวางหลักทรัพย์ค้ำประกัน ทั้งนี้ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สัดส่วนการจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จ ผ่านตัวแทนจำหน่าย ต่อ การขายตรง คิดเป็นสัดส่วน 52% : 48% ของปริมาณขายทั้งหมด

ตลาดที่สำคัญของทีพีโอ คอนกรีต อยู่ในแถบกรุงเทพฯ และปริมณฑล ซึ่งเป็นตลาดคอนกรีตผสมเสร็จที่ใหญ่ที่สุดของประเทศ บริษัทเชื่อว่า ทีพีโอ คอนกรีต มีส่วนแบ่งในตลาดนี้ถึง 24%

นอกจากนี้ ทีพีโอ คอนกรีต ยังมีรูปแบบการทำธุรกิจที่ยังมุ่งเน้นการขยายเครือข่ายหน่วยผลิตอย่างต่อเนื่อง ทั้งการลงทุนทางตรง และขยายผ่านแฟรนไชส์ โดยมีหน่วยผลิตตั้งกระจายอยู่ตามถนนสายหลักทุกแห่งในกรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมถึงตามหัวเมืองหลักในต่างจังหวัดที่กำลังเติบโตทั่วภูมิภาค เพื่อรองรับแผนการลงทุนขนาดใหญ่ของภาครัฐ และเอกชน ทำให้มียอดขายประเภทโครงการขนาดใหญ่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นปัจจัยสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จของ ทีพีโอ คอนกรีต

- การส่งออก
- ไม่มี

#### 2.2.2.2 ภาวะการแข่งขัน

##### ก) สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

- ในประเทศ

ทีพีโอ คอนกรีต เป็นผู้ผลิตคอนกรีตผสมเสร็จรายใหญ่อันดับสามของประเทศไทย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีส่วนแบ่งตลาดประมาณ 11% ของปริมาณจำหน่ายทั้งหมดในประเทศ โดยมีจุดเด่นด้านคุณภาพสินค้า และการพัฒนาปรับปรุงบริการอย่างต่อเนื่อง โดยมีคู่แข่งที่สำคัญ ได้แก่ บริษัท ผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด (CPAC) บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด และบริษัท เอเซีย คอนกรีต จำกัด นอกจากนี้ ยังมีคู่แข่งที่เป็นผู้ผลิตคอนกรีตผสมเสร็จรายย่อยรายหลาย

ในปี 2562-2563 ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทได้ลงทุนซื้อรถบรรทุกถังผสมคอนกรีต (Concrete Mixer Truck) เพิ่มเติม เพื่อขยายกำลังการจัดส่งคอนกรีตผสมเสร็จ และสามารถลดค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมได้ด้วย

ทั้งนี้ ในปี 2563 ที่ผ่านมา ตลาดคอนกรีตผสมเสร็จ มีการชะลอตัว เนื่องจากผลกระทบจากภาวะของไวรัสโควิด-19 กระจายทั่วโลก ส่งผลต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ โดยเฉพาะบริษัท อสังหาริมทรัพย์ขนาดใหญ่ลดการก่อสร้างคอนโด และที่อยู่อาศัยแนวราบ เนื่องจากกำลังซื้อของผู้บริโภคลดลงอย่างมาก ส่งผลต่อการใช้คอนกรีตผสมเสร็จลดน้อยลงไปด้วย อย่างไรก็ตามมีโครงการภาครัฐบาลช่วยผลักดันงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคต่างๆ จึงทำให้มีความต้องการคอนกรีตผสมเสร็จบ้าง อย่างไรก็ตามมีการแข่งขันด้านราคาสูงขึ้นมาก

ในปี 2564 คาดว่าแนวโน้มความต้องการคอนกรีตผสมเสร็จในประเทศ จะมีการขยายตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจากรัฐบาลยังมีโปรเจกต์ก่อสร้างขับเคลื่อนการลงทุนกว่า 3 แสนล้านบาท ทั้งทางบก ทางราง และทางอากาศ ได้แก่ โครงการมอเตอร์เวย์บางใหญ่-กาญจนบุรี บางขุนเทียน-บ้านแพ้ว ส่วนต่อขยายดอนเมืองโทลล์เวย์ ช่วงรังสิต-บางปะอิน ส่วนต่อขยายรถไฟฟ้า รถไฟฟ้าทางคู่ เฟส 2 รถไฟฟ้าความเร็วสูงกรุงเทพ-นครราชสีมา และรถไฟฟ้าความเร็วสูงเชื่อม 3 การก่อสร้างสนามบินอู่ตะเภา การขยายสนามบินสุวรรณภูมิ เป็นต้น ส่วนการก่อสร้างโครงการภาคเอกชนยังคงมีอัตราการขยายตัวไม่สูงมาก โดยขยายตัวตามแนวการก่อสร้างรถไฟฟ้าของภาครัฐ โดยผลการระบอบที่สองของไวรัสโควิด-19 ในเดือนธันวาคม 2563 ได้ส่งผลให้ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์มีการปรับตัวโดยปรับแผนการลงทุนให้เพียงพอต่อความต้องการของตลาดที่อยู่อาศัย อาทิ เน้นตลาดคอนโด 5-8 ชั้น ราคาไม่เกิน 7 แสน - 1 ล้านบาท แทนการขึ้นอาคารสูงแถบชานเมือง ที่มีแนวรถไฟฟ้าผ่าน รวมถึงการพัฒนาทาวน์โฮม ราคาไม่เกิน 2 ล้าน และบ้านเดี่ยวที่มีมูลค่าไม่สูงมาก โดยมีการทยอยสร้างตามยอดจองซื้อของลูกค้า

#### 2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

##### 2.2.3.1 ลักษณะการจัดการเพื่อให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

การจัดหาวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตคอนกรีตผสมเสร็จของ ทีพีโอ คอนกรีต เป็นวัตถุดิบที่ซื้อภายในประเทศ ทั้งหมด ดังนี้

วัตถุดิบ	ผู้จำหน่าย
ปูนซีเมนต์	บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)
หิน	บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) และ โรงโม่จำนวน 10 ราย
ทราย	ผู้รับเหมาก่อสร้าง จ. กาญจนบุรี จ. ชลบุรี และ จ. อ่างทอง จำนวนทั้งสิ้น 20 ราย
น้ำ	การประปานครหลวง
น้ำยาเคมี	ผู้จำหน่ายในประเทศ 2 ราย

ปูนซีเมนต์เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ ทั้งนี้ นอกจากบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ ทีพีโอ คอนกรีต แล้ว ยังเป็นผู้จำหน่ายปูนซีเมนต์และหิน ให้แก่ ทีพีโอ คอนกรีต แม้จะ ไม่มีการทำสัญญากันอย่างเป็นทางการในการซื้อปูนซีเมนต์และหินจากบริษัท ทางทีพีโอ คอนกรีต ก็มีนโยบายที่จะซื้อปูนซีเมนต์ และซื้อหินจากโรงงานปูนซีเมนต์จากบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทขายปูนซีเมนต์ให้กับทีพีโอ คอนกรีต ประมาณร้อยละ 11 ของยอดขายรวมของบริษัท ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับปริมาณความต้องการคอนกรีตผสมเสร็จด้วย

#### ก) การผลิตเพื่อจำหน่าย (Production Facilities)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทีพีโอคอนกรีต มีหน่วยผลิตคอนกรีตผสมเสร็จรวม 67 หน่วย มีความสามารถในการผลิตรวมทั้งสิ้นประมาณ 3.88 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี

#### ข) สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ

เนื่องจากทีพีโอ คอนกรีต ประกอบธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จเป็นเวลานาน จึงไม่มีปัญหาด้านการบริหารจัดการเกี่ยวกับวัตถุดิบ

### 2.2.3.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

#### ก) การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทในเครือทีพีโอโพลีน มีความมุ่งมั่นในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการปรับปรุงและรักษาสภาพสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้า พนักงาน และชุมชน ได้ตระหนักว่าบริษัทในเครือทีพีโอโพลีน มีความรับผิดชอบในการปรับปรุงการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง และป้องกันมลภาวะในการทำงานทุกๆ ด้านในการผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ ทีพีโอ คอนกรีต จึงได้มีมาตรการป้องกันเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมสำหรับหน่วยผลิตคอนกรีต ดังนี้

1. ได้ทำการติดตั้งเครื่องกรองฝุ่นละอองที่ฐานไซโลเก็บปูนซีเมนต์ (คอตัวไซโล) แพกกันฝุ่นละออง ที่มีความสูงเพียงพอไว้โดยรอบหน่วยผลิต และติดตั้งสเปรย์ฉีดน้ำที่บริเวณที่เก็บหิน-ทราย เพื่อฉีดพ่นน้ำลงสู่กองหินในขณะปฏิบัติงาน และขณะเทหินลงสู่ที่เก็บ เพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง ไม่ให้ออกไปภายนอกหน่วยผลิต เพื่อป้องกันปัญหามลภาวะทางอากาศ
2. ได้ติดตั้งที่ครอบเครื่องจักรผสมคอนกรีต และใช้ปั๊มไฟฟ้าในการเป่าปูนเข้าเก็บในไซโล เพื่อป้องกันเสียงขณะเครื่องจักรทำงาน ระหว่างการผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ หรือขนถ่ายวัตถุดิบ และมีตารางซ่อมบำรุงเครื่องจักรอย่างสม่ำเสมอ
3. ป้องกันปัญหามลภาวะทางน้ำและอากาศของเสีย โดยจัดสร้างบ่อคายคอนกรีต บ่อดักตะกอน และบ่อน้ำใสสำหรับการบำบัดน้ำทิ้งจากกระบวนการผลิตเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่เพื่อลดปริมาณการใช้น้ำประปาและป้องกันน้ำเสียออกสู่ภายนอก

4. บริเวณพื้นภายในหน่วยผลิตได้เทพื้นเป็นคอนกรีต เพื่อความมั่นคงแข็งแรง และความสะดวกในการทำความสะอาดพื้น ตลอดจนเพื่อป้องกันการสะสมตัวของฝุ่นละออง เป็นต้น

ทีพีโอ คอนกรีต ได้ตระหนักถึงปัญหาสิ่งแวดล้อมและภาวะโลกร้อนที่ทวีความรุนแรงขึ้นในตลอดหลายปีที่ผ่านมา ทีพีโอ คอนกรีต จึงได้ดำเนินการสิ่งต่างๆ เหล่านี้เพื่อให้อุตสาหกรรมสามารถอยู่ร่วมกันกับสังคมชุมชน และประชาชนอย่างยั่งยืน และมีความพร้อมสู่การเป็น “อุตสาหกรรมสีเขียว” โดยยึดมั่นในการประกอบกิจการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยการมุ่งมั่นการพัฒนา และปรับปรุงกระบวนการผลิต และการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งภายในและภายนอกองค์กร ตลอดจนห่วงโซ่อุปทาน

- ข) ค่าใช้จ่ายในการลงทุนเพื่อควบคุมสิ่งแวดล้อมในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาหรือในอนาคต

สำหรับค่าใช้จ่ายในการลงทุนเพื่อควบคุมสิ่งแวดล้อมของ ทีพีโอ คอนกรีต เฉลี่ยอยู่ในวงเงินประมาณ 200,000 บาท ต่อปี

- ค) ผลการปฏิบัติงานจริงเมื่อเทียบกับข้อกำหนดตามกฎหมาย

หน่วยงานที่ควบคุมดูแลผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม คือ กรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรม โดยในระยะเวลาที่ผ่านมา ทีพีโอ คอนกรีต ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายสิ่งแวดล้อมอย่างครบถ้วนไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่างๆ

- ง) ข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและแนวทางการแก้ไข  
ไม่มี

## 2.3 การประกอบธุรกิจผลิตภัณฑ์กระเบื้องคอนกรีต และไฟเบอร์ซีเมนต์

บริษัทเป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายใหญ่ระดับประเทศ มีการขยายธุรกิจจากธุรกิจปูนซีเมนต์ สู่อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์กระเบื้องคอนกรีตและไฟเบอร์ซีเมนต์ บริษัทยังคงมุ่งมั่นปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุนการผลิต ลดเวลาและกระบวนการทำงานที่ซ้ำซ้อน ลดมลพิษที่เกิดจากกระบวนการผลิตภายใต้ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีการผลิตใหม่ๆ เป็นเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพตอบสนองต่อความต้องการของตลาด เพิ่มยอดขายในผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มให้สูงขึ้น ผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับมาตรฐานอุตสาหกรรม มอก. จากสถาบันสำนักมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม(สมอ.) และมาตรฐานสากลด้านคุณภาพ ISO 9001:2015 จากสถาบัน British Institution (BSI) บริษัทมีทีมงานควบคุมคุณภาพ และตรวจสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์ก่อนออกสู่ตลาด ผลิตภัณฑ์มีความแข็งแรง ทนทาน สวยงาม ปลอดภัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ผลิตภัณฑ์ทุกประเภทมุ่งสู่อุตสาหกรรมสีเขียว

ทั้งนี้ผลิตภัณฑ์ fiber cement ซึ่งใช้ทดแทนไม้ หินอ่อน เป็นต้น ซึ่งช่วยลดการตัดไม้ทำลายป่าลงได้ และผลิตภัณฑ์ดังกล่าวบริษัทได้ขายส่งออกไปต่างประเทศ ก่อให้เกิดการนำเข้าเงินตราต่างประเทศได้

### 2.3.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### 2.3.1.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์กระเบื้องคอนกรีต ไฟเบอร์ซีเมนต์ และอิฐมวลเบา รายละเอียดของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทมี ดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ลักษณะผลิตภัณฑ์
1. กระเบื้องคอนกรีต 1.1 กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	กระเบื้องหลังคาคอนกรีตทีพีโอ ด้วยดีไซน์รูปแบบลอนและเรียบที่สวยงาม ผ่านการผลิตด้วยวัสดุคุณภาพสูงและเทคโนโลยีอันทันสมัย ผ่านการเคลือบสีถึง 2 ชั้นด้วยเทคโนโลยี wet on wet ทำให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีความแข็งแรง สีสวยงาม คงทน อายุการ

	ใช้งานยาวนาน สอดคล้องกับการใช้งานในภาควิทยาศาสตร์ไทยและแถบเอเชีย ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก.535-2556 และ 2619-2556
1.2 กระเบื้องพื้น และผนัง คอนกรีต	กระเบื้องตกแต่งพื้นและผนังคอนกรีตทีพีโอ ด้วยดีไซน์ลวดลายโดดเด่น สีสันหลากหลาย ผลิจากคอนกรีตชนิดพิเศษขึ้นรูปด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย ทำให้ผลิตภัณฑ์ที่มีความแข็งแรง สวยงาม ใช้งานได้ทั้งภายในและภายนอก สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทั้งงานตกแต่งพื้น ผนัง ผลิตภัณฑ์ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก.826-2531, 378-2531
1.3 กระเบื้องหลังคาคอนกรีต Hygienic Grade	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต Hygienic Grade ด้วยเทคโนโลยีการเคลือบสีถึง 2 ชั้นแบบ wet on wet ผสานกับสารพิเศษที่มีโมเลกุลระดับนาโน ทำให้ผลิตภัณฑ์ที่ได้มีคุณสมบัติช่วยป้องกันน้ำซึมสะสมในกระเบื้องหลังคา สามารถยับยั้งการเกิดเชื้อราบนแผ่นหลังคากระเบื้อง ผลิตภัณฑ์ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก.535-2556 และ 2619-2556
2. ผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์ 2.1 กระเบื้องหลังคาไฟเบอร์ ซีเมนต์	กระเบื้องหลังคาลอนคู่ ทีพีโอผลิตจากปูนซีเมนต์คุณภาพสูงตราทีพีโอ ผสานกับเส้นใยไฮบริดชนิดพิเศษ ขึ้นรูปด้วยเทคโนโลยีขั้นสูง เคลือบด้วยสีที่มีคุณภาพผ่านกระบวนการเคลือบสีที่ทันสมัย ทำให้ประสิทธิภาพการยึดเกาะสูง ทำให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีความแข็งแรง ทนทานต่อทุกสภาพอากาศ ปลอดภัยต่อสุขภาพ เพราะปราศจากแร่ใยหิน ผลิตภัณฑ์ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก.1407-2540
2.2 กระเบื้องหลังคาไฟเบอร์ ซีเมนต์ Hygienic Grade	กระเบื้องหลังคาลอนคู่ Hygienic Grade ด้วยเทคโนโลยีการเคลือบสารพิเศษที่มีโมเลกุลระดับนาโน ทำให้ผลิตภัณฑ์ที่ได้มีคุณสมบัติช่วยป้องกันน้ำซึมสะสมในกระเบื้องหลังคา สามารถยับยั้งการเกิดเชื้อราบนแผ่นหลังคากระเบื้อง ผลิตภัณฑ์ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก.1407-2540
2.3 กระเบื้องหลังคาไฟเบอร์ ซีเมนต์ Delight Cool	กระเบื้องหลังคาลอนคู่ Delight Cool เคลือบด้วยสีและสารเคลือบผิวชนิดพิเศษ ที่มีคุณสมบัติเด่นด้านความเงาเหมือนเซรามิกส์ ผสานกับด้วยเทคโนโลยีการเคลือบผิวที่ทันสมัยหนึ่งในประเทศไทย ทำให้ได้ผลิตภัณฑ์สีสันสดใส เงาแวววาว สวยโดดเด่น แผ่นกระเบื้องมีความแข็งแรง ทนทานด้วยความหนา 6 มม. ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก.1407-2540
2.4 ผลิตภัณฑ์ทดแทนไม้	ผลิตภัณฑ์ทดแทนไม้ทีพีโอ (ไม้เชิงชาย ไม้ระแนง ไม้มอบ ไม้บัว ไม้ปิดกันนก ไม้พื้น ไม้บันได ไม้รั้ว ไม้ตกแต่ง) กลุ่มผลิตภัณฑ์ทดแทนไม้ มีลวดลายและผิวสัมผัสเหมือนไม้จริง มีความสวยโดดเด่น คงทนต่อทุกสภาพภูมิอากาศ แข็งแรงทนทาน ไม่บิดตัว ติดตั้งง่าย สามารถใช้ได้ทั้งงาน ฝ้า ผนัง และพื้น ทั้งภายในและภายนอก ทนไฟได้นาน รักษาสิ่งแวดล้อม ปราศจากใยหินและสารระเหย
2.5 บอร์ด	บอร์ด ทีพีโอ ผลิตจากปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์คุณภาพสูง ตรา ทีพีโอ ผสมผสานกับเส้นใยเซลลูโลสจากธรรมชาติ ผ่านกระบวนการผลิตด้วยเทคโนโลยีโอโตคลีฟ (Autoclave) ที่ทันสมัย ทำให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีความแข็งแรงสูง เนื้อเหนียว ไม่เปราะแตกง่าย ทนแรงกระแทกและทนความร้อนได้ดี ตามมาตรฐาน EN12467:2012+A1:2016 และรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก.1427-2540 สามารถใช้ได้ทั้งงาน ฝ้า ผนัง และพื้น ทั้งภายในและภายนอก ทนไฟได้นาน รักษาสิ่งแวดล้อม ปราศจากใยหินและสารระเหย ได้รับการรับรองมาตรฐานความปลอดภัยของยุโรป CE

2.6 บอร์ดตกแต่ง (Deco Board)	บอร์ดตกแต่ง (Deco Board) โค้ดเด่นด้วยรูปลักษณ์ที่มีผิวเรียบพิเศษ สีและลวดลายลักษณะเหมือนผนังปูนเปลือย ผ่านกระบวนการผลิตด้วยระบบที่ทันสมัย มีคุณสมบัติแข็งแรง เหนียว ยืดหยุ่นสูง สามารถตอบสนองทุกการใช้งาน ทั้งงานพื้น ผนัง และงานตกแต่ง สามารถใช้ติดตั้งทั้งภายใน และ ภายนอกอาคาร ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก.1427-2540
2.7 ดิจิตอลบอร์ด (ผนัง/พื้น ตกแต่งทีพีโอ)	ทีพีโอดิจิตอลบอร์ด ผลิตด้วยนวัตกรรมการพิมพ์ลงบนแผ่นไฟเบอร์ซีเมนต์ที่มีความหนาแน่นสูง หนึ่งเดียวในภูมิภาค สามารถผลิตลวดลาย รูปแบบตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างไม่มีขีดจำกัด ด้วยคุณภาพสีและภาพพิมพ์ที่มีความเสมือนจริง ทำให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่โดดเด่น ทั้งในด้านความคงทนต่อสารเคมี ทนไฟ ความชื้น ปลวกและแมลง เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม สามารถทดแทนการใช้วัสดุจากธรรมชาติ เช่น หินแกรนิต ไม้ ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก.1427-2540
2.8 ไม้พื้นรุ่น Synthetic Wood	ไม้พื้น รุ่น Synthetic Wood ผลิตจากแผ่นไฟเบอร์ซีเมนต์บอร์ดที่มีความหนาแน่นสูง พิมพ์ลายไม้ด้วยระบบดิจิตอล มีความละเอียดสูง พื้นพิมพ์ลายผิว 3 D ผิวสัมผัสเสมือนจริง การติดตั้งง่ายด้วยระบบร่อง-ลิ้น ( Tongue & Groove ) ติดตั้งง่าย ปลวกไม่กิน มีความแข็งแรง ทนแรงกระแทก สามารถทนไฟได้นาน รักษาสิ่งแวดล้อม ปราศจากใยหินและสารระเหย
2.9 วงกบไฟเบอร์ซีเมนต์	วงกบประตูและหน้าต่างไฟเบอร์ซีเมนต์ เป็นผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์ที่ผลิตจากเทคโนโลยีที่ทันสมัย มีคุณสมบัติเหนียวแข็งแรง ทนทาน ไม่บวมน้ำ ไม่ผุกร่อน ไม่บิดโก่ง ไร้ปลวกและแมลง ทนแดด ทนน้ำ สามารถใช้ได้ทั้งภายนอกและภายในบ้าน อาคาร (เจาะ) ติดตั้งง่ายเหมือนไม้ขนาดมาตรฐาน
2.10 ประตูไม้สังเคราะห์ทีพีโอ	ประตูไม้สังเคราะห์ทีพีโอ เป็นผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์ คุณภาพสูงตราทีพีโอ ผสมผสานกับเทคโนโลยี digital print ทำให้ผลิตภัณฑ์มีลวดลายสวยงามเสมือนจริง มีความแข็งแรง ทนทาน ไม่บิดงอ ไม่บวมน้ำ ไม่หดตัว ปราศจากปลวกและแมลงรบกวน ติดตั้งง่ายกว่าประตูไม้ทั่วไป
2.11 บั้ววงกบทีพีโอ	บั้ววงกบทีพีโอ ผลิตจากปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์คุณภาพตราทีพีโอผสมผสานกับเส้นใยเซลลูโลส จากธรรมชาติ ไม่บวมน้ำ ไม่ผุกร่อน ทนทุกสภาพอากาศ ใช้ได้ทั้งภายนอก/ภายใน ปราศจากปลวกและแมลงรบกวนติดตั้งง่าย
2.12 ไม้พื้น TPI WOOD	ไม้พื้น TPI WOOD ผลิตจากแผ่นไฟเบอร์ซีเมนต์ที่มีความหนาแน่นสูง พิมพ์ลายไม้ด้วยระบบดิจิตอลที่มีความละเอียดสูง ให้ลวดลายแลผิวเสมือนไม้จริง ทนแรงขีดข่วน ได้สูงสุดตามมาตรฐาน EN 13329:2000 ระดับ AC5 สามารถใช้งานปูตกแต่ง แข็งแรง ปลวกไม่กิน ติดตั้งงาน ทนต่อแรงกระแทก ไม่ติดไฟไม่ลามไฟ ปราศจากใยหินและสารระเหยที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ อีกทั้งยังเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
2.13 ทีพีโอ Furniture Board	นวัตกรรมของแผ่นไฟเบอร์ซีเมนต์เพื่อใช้ทดแทนวัสดุทำเฟอร์นิเจอร์ เช่น MDF Board , HDF Board หรือ Particle Board ที่มีข้อจำกัดการใช้ในด้านการต้านทานความชื้น มีคุณสมบัติเด่น ได้แก่ น้ำหนักเบากว่าแผ่นไฟเบอร์ซีเมนต์ทั่วไป เจาะยึดสกรูได้ง่าย ใช้งานร่วมกับอุปกรณ์เฟอร์นิเจอร์ได้ ปิดผิวได้ ปิดขอบได้ ทนต่อสภาวะแวดล้อมทั่วไปดี ไม่บวมน้ำ ยืดหดตัวต่ำ ไม่ผุ ปลวกไม่กิน และไม่ติดไฟ ไม่มีสารระเหยที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ
2.14 แผ่นลายฉลุทีพีโอ	แผ่นลายฉลุทีพีโอผลิตจากแผ่นไฟเบอร์ซีเมนต์คุณภาพสูงจากเครื่องจักรที่ทันสมัยที่มีความแม่นยำสูง สามารถตัดเป็นลวดลายต่าง ๆ ได้ตามความต้องการ น้ำหนักเบา ทนต่อแรงลม ทนต่อทุกสภาพอากาศ ใช้งานภายในและภายนอกได้ อายุการใช้งานยืนยาว ทาสีตกแต่งผิวได้ตามความต้องการ ปราศจากใยหิน ปลวกไม่กิน ไม่ติดไฟ ไม่ลามไฟปลอดภัยต่อสุขภาพผู้ใช้งาน เนื่องจากไม่มีส่วนผสมของสารระเหยที่เป็นอันตราย



### การประกอบธุรกิจ บล็อกมวลเบา และผนังมวลเบา

ผลิตภัณฑ์	ลักษณะผลิตภัณฑ์
1. อิฐมวลเบา	อิฐมวลเบาที่พีไอประเภท Autoclaved Aerated Lightweight Concrete (AAC) ใช้ก่อผนังได้ทั้งภายในและภายนอกอาคาร ใช้ได้ทั้งผนังรับน้ำหนัก (Load Bearing Wall) และผนังปกติ (Non-Load Bearing Wall) แข็งแรง น้ำหนักเบา ป้องกันเสียงสะท้อน ทนทานไม่ลามไฟ กันความร้อน และง่ายต่อการใช้งาน คุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานอุตสาหกรรม มอก.1505-2541

#### 2.3.1.2 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

เศรษฐกิจโลกในปี 2563 มีความเปราะบางสูง ปัจจัยจุดรั้งจากการแพร่ระบาดของ โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลกระทบต่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์, การท่องเที่ยว, การคมนาคมโลก ทั้งการขยายในประเทศและการส่งออก ผลกระทบจากภัยธรรมชาติ การขัดแย้งทางการเมืองการประทุง ภาวะคนตกงาน ส่งผลให้การขยายตัวของธุรกิจหดตัวลง ส่วนปัจจัยสนับสนุนจากภาครัฐ มาตรการลดดอกเบี้ยการกู้ยืมอสังหาริมทรัพย์ การลดค่าธรรมเนียมจดทะเบียนการโอนกรรมสิทธิ์ ไม่เกิดดีมานด์เท่าที่ควร สต็อกที่อยู่อาศัยแนวสูงมีปริมาณล้นตลาด แต่ยังมีโอกาสในที่อยู่อาศัยแนวราบ เนื่องจากสถานการณ์โควิด เปลี่ยนพฤติกรรมลูกค้าต้องการที่อยู่อาศัยแบบมีพื้นที่ส่วนตัว ความปลอดภัยปลอดภัย การก่อสร้างภาครัฐยังมีอย่างต่อเนื่องในโครงการคมนาคมขนส่งเพื่อรองรับการขยายตัวเมืองในอนาคต ปัจจัยเหล่านี้ส่งผลกระทบต่อโอกาสขยายการเติบโตในปี 2563 ต่อเนื่องถึงปลายปี 2564 หรือจนกว่าจะมีวัคซีนป้องกันโควิด เพื่อลดการติดเชื้อ

#### 2.3.2 ตลาดและภาวะการแข่งขัน

##### 2.3.2.1 นโยบายและลักษณะการตลาด

ก) กลยุทธ์การแข่งขัน : บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนานวัตกรรมผลิตภัณฑ์และบริการรูปแบบใหม่ๆ ให้สอดคล้องกับพฤติกรรมการใช้งานที่เปลี่ยนไปของผู้บริโภค และจากสถานการณ์โควิด 19 ทำให้พฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนไป ทั้งวิธีการทำงาน การซื้อ การขาย การอยู่อาศัย การบริโภค ทุกสิ่งเปลี่ยนใหม่หมด ส่งผลให้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ต้องปรับเปลี่ยนไปด้วย พฤติกรรมลูกค้าต้องการที่อยู่อาศัยแนวราบมากกว่าคอนโดเนื่องจากวิกฤตกังวลเรื่องการใช้พื้นที่ร่วมกัน การทำงานที่บ้านมีมากขึ้น ผู้ประกอบการด้านอสังหาริมทรัพย์หันไปทำที่อยู่อาศัยแนวราบ โรงพยาบาลเพื่อสุขภาพ ความงาม รองรับนักท่องเที่ยวที่จะเข้ามาใช้บริหารหลังโควิด ศูนย์ฟื้นฟูสุขภาพและดูแลผู้สูงอายุ บริษัทเล็งเห็นโอกาสในการพัฒนานวัตกรรมผลิตภัณฑ์สิ่งก่อสร้างและรูปแบบการบริการให้สอดคล้องกับวิถีการใช้ชีวิตที่เปลี่ยนไป และเพื่อตอบโจทย์ให้กับลูกค้าเป้าหมาย ที่เน้นเรื่องความปลอดภัยต่อสุขภาพ ความสะดวกสบายสำหรับผู้สูงอายุซึ่งมีอัตราสูงมากขึ้นในอนาคต

- ราคาและต้นทุน : บริษัทมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ด้วยการศึกษางานวิจัย ควบคู่กับการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย บริหารจัดการแบบห่วงโซ่อุปทานให้กระบวนการผลิตมีประสิทธิภาพ ลดการใช้พลังงาน ลดต้นทุนการผลิต ควบคุมคุณภาพทุกขั้นตอน เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพสูงออกสู่ตลาด
- 
- ระบบบริหารคุณภาพและคุณภาพสินค้า : บริษัทใช้เครื่องจักรด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย ผ่านกระบวนการผลิตด้วยปูนซีเมนต์ที่พีไอและวัตถุดิบคุณภาพสูง ผลิตภัณฑ์ได้รับมาตรฐานอุตสาหกรรม มอก.จากสถาบันสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม (สมอ.) และมาตรฐานสากลด้านคุณภาพ ISO 9001:2005 จากสถาบัน British Standards Institution (BSI) ผลิตภัณฑ์ทุกประเภทได้รับการตรวจสอบคุณภาพจากทีมงานควบคุมคุณภาพก่อนออกสู่ตลาด
- การจัดจำหน่าย : บริษัทมีตัวแทนมากกว่า 600 ราย ร้านค้าปลีกทีพีไอ บิมน้ำมันทีพีไอ และช่องทางการขายทาง online

- การบริการ : บริษัทมีเครือข่ายการขนส่งที่กว้างไกล สามารถจัดส่งและกระจายผลิตภัณฑ์ได้ทั่วถึงรวดเร็วตรงเวลา และมีศูนย์กระจายผลิตภัณฑ์ในพื้นที่ยุทธศาสตร์ที่สามารถเชื่อมโยงเครือข่ายเข้าถึงลูกค้าทั่วประเทศ สามารถบริหารเวลาและค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
  - ชื่อเสียง : บริษัทเป็นผู้นำในด้านการผลิตปูนซีเมนต์ที่พีโอคุณภาพสูง ภายใต้ทีมงานคุณภาพทั้งด้านการผลิต การบริหาร และการขาย ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งด้านคุณภาพสินค้าและการบริการ
  - การบริการผ่านช่องทาง online : รูปแบบการซื้อของลูกค้าปัจจุบันเน้นความสะดวกสบาย รวดเร็ว บริษัทให้ความสำคัญและมุ่งมั่นพัฒนาช่องทางการขายผ่านระบบ online เข้าถึงกลุ่มลูกค้าให้รวดเร็วและสามารถเข้าถึงสินค้าและบริการได้สะดวกมากขึ้น
  - บริษัทยังคงเน้นการให้บริการคำปรึกษาด้านการออกแบบ การก่อสร้าง การติดตั้งผลิตภัณฑ์กลุ่มไฟเบอร์และหลังคา ครอบงำเพื่อเพิ่มความสะดวกให้ลูกค้า และสามารถคำนวณค่าใช้จ่ายตามงบประมาณและแบบที่ลูกค้าต้องการ
- ข) ลักษณะลูกค้า : บริษัทจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มกระเบื้องคอนกรีต กลุ่มไฟเบอร์ซีเมนต์ ผ่านตัวแทนจำหน่ายกว่า 600 รายทั่วประเทศ ร้านค้าโมเดิร์นเทรด เจ้าของโครงการ ผู้รับเหมา และผู้ใช้โดยตรง และผ่านช่องทาง Online โดยไม่พึ่งพิงสัดส่วนการขายให้กับกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นหลัก
- ค) กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
- บริษัทมีประเภทกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่สำคัญสำหรับการขายกระเบื้องคอนกรีต ไฟเบอร์ซีเมนต์ และอิฐมวลเบา ดังนี้
1. ตัวแทนจำหน่ายเพื่อจัดส่งให้ร้านค้าช่วง
  2. โมเดิร์นเทรด
  3. เจ้าของโครงการ
  4. ผู้รับเหมา
  5. กลุ่มสถาปนิก มัณฑนากร
  6. กลุ่ม End User หรือผู้ซื้อรายย่อย
  7. กลุ่มลูกค้าทาง online
- ง) การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย
- การจำหน่ายในประเทศ ประมาณ 20% ของยอดขายทั้งหมด  
บริษัทจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย ร้านโมเดิร์นเทรดทั่วประเทศ ร้านค้าปลีกทีพีโอพาณิชย์ และช่องทาง online ประมาณ 80 % ผ่านโครงการประมาณ 10% และผ่านผู้รับเหมาหรือผู้ใช้โดยตรงสัดส่วน 10%
  - การส่งออก ประมาณ 80% ของยอดขายทั้งหมด  
บริษัทขายส่งออกผ่านตัวแทนจำหน่ายในสัดส่วนของกลุ่มไฟเบอร์ซีเมนต์บอร์ดประมาณ 90% กลุ่มกระเบื้องคอนกรีตประมาณ 10%

### 2.3.2.2 ภาวะการแข่งขัน

#### ก) สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

##### ● ในประเทศ

ภาวะอุตสาหกรรมกระเบื้องคอนกรีต และไฟเบอร์ซีเมนต์

อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์กลุ่มไฟเบอร์ซีเมนต์และกลุ่มกระเบื้องคอนกรีต มีผู้ผลิตและจำหน่ายหลักประมาณ 6 ราย ประกอบด้วย บมจ. ปูนซีเมนต์ไทย (ตราชีแพค) บมจ. กระเบื้องหลังคาตราเพชร (ตราเพชร) บมจ. ทีพีโอ โพลีน (ตราทีพีโอ) บมจ. ปูนซีเมนต์นครหลวง (ตราคอนวูด) บจก. มหพันธ์ไฟเบอร์ซีเมนต์

(ครามพันธุ์) และ บจก. กระเบื้องโอพาร์ (ตราโอพาร์) โดยผู้ผลิตรายใหญ่ ที่มีโรงงานปูนซีเมนต์เองจะมีความได้เปรียบด้านการควบคุมต้นทุนการผลิต

ภาพรวมตลาดอุตสาหกรรมก่อสร้าง ปี 2563 ที่ผ่านมาไม่มีการเติบโต สืบเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด -19 จุดกำลังซื้อธุรกิจการก่อสร้างภาคเอกชนต้องชะงักงัน ผลกระทบจากการปิดประเทศ ส่งผลให้นักลงทุนต่างชาติไม่สามารถเข้ามาลงทุนในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์ได้ ส่งผลกระทบถึงอุตสาหกรรมผู้ผลิตวัสดุก่อสร้างทุกรายมียอดขายลดลง ทำให้มีการแข่งขันด้านราคาค่อนข้างสูงทั้งในและต่างประเทศ ผู้ผลิตเริ่มให้ความสำคัญในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อรองรับพฤติกรรมของลูกค้ายที่เปลี่ยนไปตามสถานการณ์โควิด พฤติกรรมลูกค้ายต้องการที่อยู่อาศัยแนวราบมากกว่าคอนโด เนื่องจากวิตกกังวลเรื่องการใช้พื้นที่ร่วมกัน การทำงานที่บ้านมีมากขึ้น ผู้ประกอบการด้านอสังหาริมทรัพย์หันไปทำที่อยู่อาศัยแนวราบ รวมทั้งโรงพยาบาลเพื่อสุขภาพ ความงาม เพื่อรองรับนักท่องเที่ยวที่จะเข้ามาใช้บริการหลังโควิด รวมถึงศูนย์ฟื้นฟูสุขภาพและดูแลผู้สูงอายุ ทั้งนี้บริษัทเล็งเห็นโอกาสในการพัฒนานวัตกรรมผลิตภัณฑ์สิ่งก่อสร้าง และรูปแบบการบริการให้สอดคล้องกับวิถีการใช้ชีวิตที่เปลี่ยนไปและเพื่อตอบโจทย์ให้กับลูกค้ายเป้าหมายที่เน้นเรื่องความปลอดภัยต่อสุขภาพ ความสะดวกสบายสำหรับผู้สูงอายุซึ่งมีอัตราสูงมากขึ้นในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทเน้นประโยชน์ของการใช้งาน การดีไซน์สวยงาม ความปลอดภัย ผลิตภัณฑ์ไร้ใยหิน ลดโลกร้อนเพื่อคุณภาพชีวิตของลูกค้าย

ในปี 2564 คาดว่าเศรษฐกิจทั่วโลกยังคงชะงักงัน หากยังไม่มีการฟื้นตัวหรือวิธีป้องกันอย่างถาวร ขณะที่ธุรกิจกลุ่มโครงสร้างพื้นฐานจากภาครัฐ กลุ่มค้าปลีก และโรงแรม ถือโอกาสปรับปรุงห้องพักรในช่วงที่มีการปิดประเทศ เพื่อรองรับการให้บริการเมื่อเปิดประเทศ โดยมีการสร้างศูนย์ฟื้นฟูสุขภาพและดูแลผู้สูงอายุ เป็นต้น โดยบริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กลุ่มไฟเบอร์ซีเมนต์และกระเบื้องคอนกรีตให้มีคุณภาพสูงขึ้น ขยายไลน์ผลิตภัณฑ์ให้ครบวงจร เน้นประโยชน์การใช้งานผลิตภัณฑ์ที่ทนสภาพอากาศเมืองไทยได้ดี ปราศจากแมลงรบกวน มีความทนทาน ปลอดภัย ปลอดภัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและมีดีไซน์ที่สวยงาม การนำเสนอข้อมูลผลิตภัณฑ์ผ่านสื่อ Social สื่อทีวีสุวรรณภูมิ สร้างการรับรู้ได้มากขึ้น การขยายช่องทางการขายทาง Online การขายผ่านพันธมิตรร้านค้าปลีกมากขึ้น การจัดรายการส่งเสริมการขายกับร้านค้าตัวแทนจำหน่าย โมเดิร์นเทรด ช่องทาง Online ครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย เน้นการจัดส่งและขนส่งอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว ถูกต้อง การพัฒนาความรู้ความสามารถผู้แทนขายให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้ายและตัวแทนจำหน่ายเพื่อสื่อสารข้อมูลผลิตภัณฑ์และการขายอย่างถูกต้องแม่นยำ การบริการด้านสถาปนิกให้คำแนะนำกับลูกค้ายด้านการดีไซน์แบบสิ่งก่อสร้างพร้อมบริการการติดตั้งจากทีมงานติดตั้งคุณภาพ

## ● ต่างประเทศ

ด้านตลาดส่งออกในปี 2563 ที่ผ่านมา มีปัญหาจากการปิดประเทศต่างๆ จากสถานการณ์โควิด โดยตลาดยังคงมีการแข่งขันด้านราคา และมีปัญหาด้านการขนส่งระหว่างประเทศ ข้อจำกัดจากมาตรการกักตัว 14 วัน ของแต่ละประเทศ ทำให้ระบบขนส่งด้วยตู้คอนเทนเนอร์มีราคาสูง และผู้ให้บริการมีไม่เพียงพอ โดยในปี 2564 บริษัทยังคงรักษากลุ่มลูกค้ายเดิมอย่างต่อเนื่อง และมีแผนที่จะขยายตลาดไปสู่ประเทศออสเตรเลีย กลุ่มตะวันออกกลาง และยุโรป

### ภาวะอุตสาหกรรมอิฐมวลเบา

ผลิตภัณฑ์อิฐมวลเบา มีผู้ผลิตและจำหน่ายรายใหญ่ ประมาณ 6 ราย ซึ่งเครื่องมีหมายเลขค้าหลัก ประกอบด้วย บมจ. ปูนซีเมนต์ไทย (ตรา Q-CON) บมจ. ทีพีโอ โพลีน (ตรา TPI Block) บจก. ไทยไลต์บล็อก แอนด์แพนเนล (ตรา Thai Con) บมจ. กระเบื้องตราเพชร (ตรา Diamond Block) บมจ. ปูนซีเมนต์นครหลวง (ตรา Insee Super Block) และ บมจ. สมาร์ทคอนกรีต (ตรา Smart Block) โดยในปี 2563 ตลาดอิฐมวลเบายังอยู่ในภาวะที่ชะลอตัว ส่วนในปี 2564 บริษัทคาดว่าตลาดอิฐมวลเบา จะเป็นไปในทิศทางเดียวกับความต้องการใช้ปูนซีเมนต์ในประเทศ ซึ่งยังคงมีการขยายตัวเพิ่มขึ้น

สำหรับธุรกิจอิฐมวลเบาของบริษัทในปี 2563 ที่ผ่านมา เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับตลาดวัสดุก่อสร้างโดยรวม โดยบริษัทสามารถรักษาส่วนแบ่งตลาด และคาดว่าในปี 2564 ตลาดจะมีแนวโน้มที่ดีขึ้น

### 2.3.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### ลักษณะการจัดการเพื่อให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์กระเบื้องคอนกรีต ผลิตจากปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ ตราทีพีโอคุณภาพสูง และผสมผสานทรายแก้ว และ Pigment สีตามสัดส่วนประกอบของแต่ละชนิดของผลิตภัณฑ์ และผลิตภัณฑ์กระเบื้องหลังคาลอนคู่มีส่วนผสมประกอบด้วย หิน Limestone เส้นใยสังเคราะห์ (PVA) และไมโครซิลิกา

ผลิตภัณฑ์กลุ่มไฟเบอร์ซีเมนต์ มีส่วนประกอบวัตถุดิบหลัก ปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์และเยื่อกระดาษ

แผ่นบอร์ดไฟเบอร์ซีเมนต์ และผลิตภัณฑ์ทดแทนไม้ ประกอบด้วย ทรายแก้ว แร่กาแลน ซึ่งการจัดการหรือการคำนวณส่วนประกอบของวัตถุดิบเพื่อการผลิตขึ้นอยู่กับประเภทและคุณภาพผลิตภัณฑ์แต่ละชนิด

ผลิตภัณฑ์อิฐมวลเบา ผ่านกระบวนการอบไอน้ำความดันสูง (Autoclave System) ผลิตจากปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์และส่วนประกอบ ทราย ปูนขาว และสารกระจายฟองอากาศ การจัดการและการคำนวณวัตถุดิบขึ้นอยู่กับชนิด และขนาดผลิตภัณฑ์

#### ก) การผลิตเพื่อจำหน่าย (Production Facilities)

โรงงานผลิตกระเบื้องคอนกรีตและผลิตกระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์ ของบริษัทตั้งอยู่ใน อำเภอเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสระบุรี ประกอบด้วย

- โรงงานผลิตกระเบื้องคอนกรีต ผลิตสินค้ากระเบื้องหลังคาคอนกรีต และชุดครอบรวมถึงแผ่นพื้นคอนกรีต มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 1,600,000 สี่เหลี่ยมต่อปี
- บริษัทมีโรงงานผลิตกระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์ ที่ได้ดำเนินการผลิตแล้วจำนวน 4 สายการผลิต ได้แก่

FCB 1 : ผลิตสินค้ากลุ่มบอร์ดและวัสดุทดแทนไม้ ระบบอบไคเคลฟ (Autoclave) กำลังการผลิต 120,000 ตัน/ปี

FCB 2 : ผลิตสินค้ากลุ่มบอร์ด ระบบอบไคเคลฟ (Autoclave) กำลังการผลิต 120,000 ตัน/ปี

FCB 3 : ผลิตสินค้ากลุ่มบอร์ดวัสดุทดแทนไม้และฉนวนกันความร้อน ระบบอบไคเคลฟ (Autoclave) รวมถึงกระเบื้องลอนคู่และอุปกรณ์ครอบ ระบบแอร์เคียว (Aircure) กำลังการผลิต 36,000 ตัน/ปี

FCB 4 : ผลิตสินค้ากลุ่มบอร์ดและวัสดุทดแทนไม้ ระบบอบไคเคลฟ (Autoclave) กำลังการผลิต 126,000 ตัน/ปี

- โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์อิฐมวลเบา ตั้งอยู่ในบริเวณโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ของบริษัท อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี ดำเนินการผลิตผลิตภัณฑ์อิฐมวลเบา และผนังมวลเบาด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัยจากต่างประเทศ

#### ข) สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักในการผลิตผลิตภัณฑ์กระเบื้องหลังคาคอนกรีต ไฟเบอร์ซีเมนต์ คือ ปูนปอร์ตแลนด์ บริษัทเป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์คุณภาพสูงระดับประเทศ จึงไม่มีปัญหาด้านการบริหารจัดการเกี่ยวกับวัตถุดิบ

## 2.4 การประกอบธุรกิจเม็ดพลาสติก LDPE/ EVA

บริษัทมีโรงงานผลิต LDPE (Low-density polyethylene : LDPE) จำนวน 2 โรง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีกำลังการผลิตรวม 158,000 ตันต่อปี โดยบริษัทเป็นผู้นำตลาดในผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก LDPE และ EVA (Ethylene vinyl acetate) ในประเทศ และบริษัทเป็นผู้ผลิตที่สามารถพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตเม็ดพลาสติก EVA คุณภาพสูง เพียงรายเดียวในประเทศ

### 2.4.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### 2.4.1.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกสามารถแบ่งประเภทตามส่วนประกอบ และวัตถุประสงค์ในการใช้งานที่แตกต่างกันไป คือ

#### 1. LDPE Homopolymer หรือ LDPE เหมาะสำหรับงานขึ้นรูปชนิดต่างๆ ได้แก่

- (1) งานแผ่นฟิล์ม ได้แก่ ฟิล์มพลาสติกชนิดต่างๆ เช่น ฟิล์มขนาดเล็กที่ใช้บรรจุสินค้าทั่วไป (ถุงตลาด) ฟิล์มพิมพ์ลาย ฟิล์มใส่เสื้อผ้า รวมถึงฟิล์มขนาดใหญ่ที่ใช้แบกรับน้ำหนักมากๆ เช่น ฟิล์มอุตสาหกรรม ฟิล์มน้ำแข็ง ฟิล์มบรรจุอาหารแช่เย็น และฟิล์มซิปป์ ตลอดจนฟิล์มที่ใช้ทำวัสดุกันกระแทก (Air bubble sheet) แผ่นฟิล์มใช้หดรัดสินค้าประเภทต่างๆ เช่น ฟิล์มรัดกล่องขวดน้ำอัดลม แผ่นฟิล์มรัดสินค้าบนพาเลท เพื่อความสะดวกในการขนส่ง และแผ่นฟิล์ม ที่มีขนาดใหญ่หลายๆ ที่นำไปใช้ในงานเพื่อการเกษตร เช่น ฟิล์มรองพื้นปลูกต้นไม้ เพื่อการกักเก็บน้ำฟิล์มสำหรับเรือนเพาะชำ (Green house)
- (2) งานเป่าเข้าแบบ ได้แก่ การเป่าทำขวดต่างๆ เช่น ขวดน้ำเกลือขวดยาหยอดตา ขวดบรรจุน้ำดื่ม หลอดโพลีเมลลิ่งน้ำ
- (3) งานฉีดเข้าแบบ ได้แก่ ฝาขวดขวดน้ำ ฝาขวดน้ำมันพืช ฝากระป๋องนม ขวดน้ำผลไม้ ฝากล่องอาหาร และ เครื่องใช้ในบ้าน (House ware) ได้แก่ ตะกร้า และภาชนะบรรจุอาหาร รวมทั้งของเด็กเล่นที่ต้องการลักษณะชิ้นงานที่นุ่ม เป็นต้น
- (4) งานแผ่นเคลือบ หรือแผ่นประกบ ได้แก่ งานเคลือบบนผิวฟิล์มเคลือบบนผิวแผ่นกระดาษ ฟิล์มขนมขบเคี้ยว (Snack Food) ฟิล์มหุ้มกึ่งสำเร็จรูป ของกาน้ำ และบนผิวแผ่นอลูมิเนียมฟอยล์ เช่น ฟิล์มบรรจุอาหารแห้ง ของยาสะสม เป็นต้น

#### 2. LDPE Copolymer หรือ EVA เป็นเม็ดพลาสติกสังเคราะห์เหมาะสำหรับการนำไปผลิตพื้นรองเท้าโดยใช้ทำชิ้นส่วนรองเท้ากีฬารองเท้าแตะ รองเท้าเพื่อสุขภาพประเภทต่างๆ และงานฉีดเข้าแบบที่ต้องการคุณสมบัติอ่อนนุ่ม โดยในสินค้ากลุ่มกาว EVA เหมาะสมในการทำวอร์ม แมตต์ตลาดในประเทศจะมีความต้องการใช้การวอร์มในปริมาณไม่มากนัก แต่ในตลาดต่างประเทศ เช่น ประเทศจีน เป็นตลาดใหญ่ที่มีการใช้การวอร์มค่อนข้างมาก เม็ด EVA สำหรับงานการวอร์มของบริษัท ได้ถูกส่งออกไปยังประเทศจีนในปริมาณเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากเม็ดพลาสติก EVA ของบริษัทมีคุณสมบัติที่ดี นอกจากนี้ เม็ดพลาสติก EVA ยังถูกนำไปใช้ในอุตสาหกรรมสายไฟฟ้า ด้วยการนำไปทำเป็นฉนวนหุ้มสายไฟแรงดันปานกลาง เนื่องจาก EVA ไม่ปล่อย

สารพิษ หรือ ไอพียเมื่อเกิดการไหม้ จึงเป็นสายไฟฟ้าที่นำไปใช้ในอุโมงค์ เช่น รถไฟใต้ดิน หรือ ถนนในอุโมงค์เชื่อมระหว่างเขาด้านหนึ่งกับอีกด้านหนึ่ง

ปัจจุบันทางบริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก EVA สำหรับงานหมึกพิมพ์สีบนถุงพลาสติก เช่น ถุงบรรจุอาหาร หรือถุงซอปปิ้ง และพื้นรองเท้าที่ต้องการความยืดหยุ่นสูง เช่น พื้นรองเท้าเพื่อสุขภาพ หรือพื้นรองเท้ากีฬา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 การจำหน่ายเม็ดพลาสติก LDPE และ EVA คิดเป็นสัดส่วน 8% : 92 ของปริมาณขายตามลำดับ และคิดเป็นสัดส่วน 8% : 92% ของรายได้ขายตามลำดับ

การจำหน่ายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก LDPE แยกตามประเภทการใช้งาน ดังนี้

- (1) งานแผ่นฟิล์ม (Blow Film) คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 40 ของการใช้งาน
- (2) งานเคลือบฟิล์ม (Lamination) คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 50 ของการใช้งาน
- (3) งานฉีดเข้าแบบ (Injection Molding) คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 7 ของการใช้งาน
- (4) งานหุ้มสายไฟฟ้า (Wire and cable) คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 3 ของการใช้งาน

การจำหน่ายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก EVA แยกตามประเภทการใช้งาน ดังนี้

- (1) งานรองเท้าชนิดต่างๆ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 40 ของการใช้งาน
- (2) งานกาวยืด คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 30 ของการใช้งาน
- (3) งานเคลือบบนแผ่นฟิล์ม คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 15 ของการใช้งาน
- (4) งานหุ้มสายไฟฟ้า คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 10 ของการใช้งาน
- (5) งานหมึกพิมพ์สีบนถุงพลาสติก คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 5 ของการใช้งาน

นอกจากเม็ดพลาสติก EVA แล้ว บริษัทได้พัฒนา EVA ชนิดเป็น Emulsion โดยมีส่วนผสมของน้ำถึง 45% ซึ่งเป็นกาวชนิดหนึ่งที่เรียกว่า กาวน้ำ ใช้ในอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ อุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์ เป็นต้น

ด้วยสภาพการแข่งขันในตลาดเม็ดพลาสติกที่รุนแรงมากขึ้น มีการแข่งขันด้านราคามากขึ้น รวมถึงสงครามการค้าระหว่างสองประเทศมหาอำนาจอย่างจีน และสหรัฐอเมริกา ส่งผลให้ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมปิโตรเคมีทั้งในประเทศไทยและในภูมิภาคต่างๆ ต้องประสบปัญหาการขาดทุน เนื่องจากราคาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกลดต่ำลงมาก รวมถึงการแข่งขันที่รุนแรง ดังนั้น บริษัทจึงมีความจำเป็นต้องพัฒนาผลิตภัณฑ์อื่นเพื่อให้เกิดความแตกต่างของผลิตภัณฑ์ และเกิดมูลค่าเพิ่ม บริษัทได้ประสบความสำเร็จในการพัฒนาเม็ดพลาสติก EVA เพื่ออุตสาหกรรมกาวยืดที่มีคุณสมบัติดีขึ้น รวมทั้งการพัฒนาการยืดที่มี EVA เป็นวัตถุดิบได้สำเร็จ และได้เริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในปี 2556 และทำตลาดได้ในปี 2557-2560 โดยมีสัดส่วนการจำหน่าย EVA เกรดกาวยืดถึง 20% ของ EVA ทั้งหมด และในปี 2559 ทางบริษัทได้พัฒนาเม็ดพลาสติก EVA สำหรับอุตสาหกรรมหมึกพิมพ์สีบนถุงพลาสติกขึ้น จนปัจจุบันสามารถทำตลาดได้เป็นอย่างดี ตลาดหลักจะเน้นตลาดในประเทศ และส่งออกไปยังประเทศจีน และอินเดีย โดยมีสัดส่วนประมาณ 5% ของ EVA ทั้งหมด

#### 2.4.1.2 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

การประกอบโรงงานปิโตรเคมีจะต้องได้รับใบอนุญาตจากกระทรวงอุตสาหกรรม แม้ว่ากระทรวงอุตสาหกรรมจะออกใบอนุญาตการประกอบธุรกิจการผลิต LDPE ให้ผู้ประกอบการไปแล้วหลายราย แต่ปัจจุบันกระทรวงอุตสาหกรรมได้เคร่งครัดการออกใบอนุญาตดังกล่าวมากขึ้น ด้วยเหตุนี้ผู้ผลิต LDPE ที่ได้รับการสนับสนุนการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน จะได้รับสิทธิประโยชน์ต่างๆ อาทิเช่น การลดหย่อน หรือยกเว้นอากรขาเข้า สำหรับเครื่องจักรการอนุญาตเพิ่มกำลังการผลิตสูงสุด สัดส่วนการถือครองหุ้นโดยชาวต่างชาติ จึงเป็นข้อได้เปรียบของผู้ประกอบการที่ได้รับใบอนุญาตการผลิตแล้ว นอกจากนี้ การตั้งโรงงานใหม่ต้องขอใบอนุญาตด้านสิ่งแวดล้อมซึ่งเกี่ยวข้องกับชุมชน จึงทำให้ผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาในอุตสาหกรรมนี้ได้ยาก



## 2.4.2 ตลาดและภาวะการแข่งขัน

### 2.4.2.1 นโยบายและลักษณะการตลาด

- ก) กลยุทธ์การแข่งขัน : เนื่องจากตลาดผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกมีการพัฒนาตามการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี บริษัทจึงได้มีการปรับปรุงคุณภาพของ EVA ให้มีลักษณะการใช้งานที่หลากหลายมากขึ้น พร้อมกับได้มีการปรับปรุงเครื่องจักร เพื่อให้สายการผลิตของ LDPE สามารถผลิต EVA ได้ด้วย ทำให้บริษัทสามารถผลิต EVA เพิ่มมากขึ้น และพัฒนาผลิตภัณฑ์ EVA ใหม่ ๆ ทำให้บริษัทมีสินค้า EVA ที่หลากหลายเข้าสู่ตลาดให้ลูกค้าเลือกได้ตามความต้องการ ทำให้ได้ผลอัตรากำไรสูงขึ้น ซึ่งเป็นความได้เปรียบของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่งอื่น ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีหลากหลายชนิดขึ้นอยู่กับการใช้งาน โดยบริษัทยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้บริษัทจะใช้กลยุทธ์ในเรื่องคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และการตั้งราคาที่สามารถแข่งขันได้เป็นหลัก บริษัทได้มีการพัฒนาเม็ดพลาสติก LDPE และ EVA โดยมีการพัฒนาความละเอียดทำให้มีระดับคุณภาพสูงขึ้น เพื่อให้ตรงตามความต้องการของผู้บริโภคมากขึ้น
- ราคาและต้นทุน : เนื่องจากภาวะตลาดโดยรวมทั้งในประเทศและภูมิภาค มีสถานะที่ซบเซามากๆ ราคาสินค้าในตลาดรวมทั้งเม็ดพลาสติก LDPE และ EVA จึงลดต่ำลงมาก มีการแข่งขันสูง จนกระทั่งมีการขายขาดทุนกันมาก ดังนั้นเพื่อให้บริษัทยังคงสามารถทำกำไรได้ จึงใช้นโยบายเลือกเม็ดพลาสติก LDPE/EVA เฉพาะเกรดที่สามารถทำราคาได้ โดยกรณีเป็นการขายในประเทศ บริษัทยังมีความได้เปรียบคู่แข่งจากต่างประเทศที่ไม่ต้องมีค่าขนส่งสูงมากนัก และอยู่ใกล้กับตลาดมากกว่าของที่นำเข้าจากต่างประเทศ บริษัทเชื่อว่า บริษัทมีความได้เปรียบเหนือผู้ผลิตรายอื่นที่ใช้ระบบการผลิตแบบ Continuous flow stirred autoclave เนื่องจากการผลิตแบบ Continuous flow stirred autoclave เหมาะสมสำหรับการผลิตงานฟิล์มบางประเภทเท่านั้น ในขณะที่บริษัท ใช้ระบบการผลิตแบบ Tubular reactor ซึ่งเหมาะสำหรับงานแผ่นฟิล์มและให้อัตรากำไรที่สูงกว่าระบบการผลิตแบบ Continuous flow stirred autoclave นอกจากนี้ บริษัทเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ของประเทศไทย จึงมีความได้เปรียบในด้านต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่าคู่แข่ง
  - ระบบบริหารคุณภาพและคุณภาพสินค้า : บริษัทได้มีการพัฒนาเม็ดพลาสติก LDPE และ EVA โดยได้พัฒนาความละเอียดให้มีระดับคุณภาพที่สูงขึ้น เพื่อให้ตรงตามความต้องการของผู้ใช้มากขึ้น ทั้งนี้ การเลือกใช้วิธีการผลิตเม็ดพลาสติกใดๆ จะมีการรอบการผลิตที่กำหนดระดับคุณภาพ จึงต้องทำกรอบระดับคุณภาพให้ใกล้เคียงกันมากที่สุด ซึ่งบริษัทได้ประสบความสำเร็จอย่างมาก ในการทำให้กรอบระดับคุณภาพใกล้เคียงกันมากที่สุด และทำให้สามารถขายสินค้าได้ในระดับราคาที่ดีกว่าตลาดโดยทั่วไป ส่งผลให้บริษัทสามารถจำหน่าย LDPE เกือบทั้งหมดในประเทศและสามารถจำหน่าย EVA ได้มากขึ้นสำหรับตลาดในประเทศ
- ทั้งนี้ บริษัทได้มีการพัฒนาคุณภาพสินค้าอย่างสม่ำเสมอ โดยการพัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพที่ดีขึ้น และลดปริมาณของเสียระหว่างการเปลี่ยนแปลงคุณภาพของสินค้า โดยมุ่งที่จะพัฒนาสู่ตลาดที่เป็นตลาดเทคโนโลยีมากขึ้น เพื่อรองรับตลาดเทคโนโลยีที่จะเปลี่ยนแปลงต่อไปในอนาคต
- การบริการ : บริษัทเน้นเรื่องคุณภาพของการให้บริการ ให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว จัดส่งให้ตรงเวลา โดยลูกค้ายังคงให้ความเชื่อถือทั้งในด้านคุณภาพสินค้าและคุณภาพของการให้บริการของบริษัทอยู่เช่นเดิม
  - ชื่อเสียง : บริษัทจำหน่ายเม็ดพลาสติก LDPE และ EVA โดยมีเครื่องหมายการค้าคือ “โพลีน” โดยบริษัทมีนโยบายผลิตสินค้าให้มีคุณภาพสูง มีบริการทางการขายที่ดี รวมทั้งการส่งมอบที่ตรงเวลาและถูกต้อง การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับตัวแทนจำหน่าย และการตั้งราคาที่สามารถแข่งขันได้ บริษัทเชื่อมั่นว่าด้วยชื่อเสียงของผลิตภัณฑ์ของบริษัท การรักษาและพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง และมีการปรับปรุงเครื่องจักรในการผลิต เพื่อตามให้ทันเทคโนโลยีที่ก้าวหน้า และมีประสิทธิภาพในการผลิตสูง จะทำให้ลูกค้าเชื่อมั่นว่าได้สินค้าที่มีคุณภาพสูง และเป็นการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า
- ข) ลักษณะลูกค้า : บริษัทจำหน่าย LDPE และ EVA ในตลาดในประเทศ ผ่านตัวแทนจำหน่าย 16 ราย ให้แก่โรงงาน หรือบริษัทต่างๆ เพื่อใช้สำหรับผลิตผลิตภัณฑ์จากเม็ดพลาสติกต่างๆ เช่น ถุงพลาสติก รองเท้า ขวดน้ำ ของเล่น ฯลฯ และส่งออกผ่านบริษัท พลาสติก โพลีน จำกัด (ถือหุ้น 99.99% โดยบริษัท) โดย ณ วันที่ 31

ธันวาคม 2563 บริษัทจำหน่าย LDPE และ EVA ในประเทศผ่านตัวแทนจำหน่าย 10 รายแรก (รวมบริษัท พลาสติก โพลีน จำกัด) ในสัดส่วน 90% ของปริมาณยอดขาย และ 90% ของมูลค่าขายเม็ดพลาสติก LDPE และ EVA ตามลำดับ ส่วนการส่งออกต่างประเทศ ได้จำหน่ายผ่านบริษัท พลาสติก โพลีน จำกัด ในสัดส่วน 78% ของปริมาณยอดขาย และ 79% ของมูลค่าขาย ตามลำดับ

ก) กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทมีประเภทกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่สำคัญสำหรับการขายเม็ดพลาสติก LDPE และ EVA ดังนี้

1. บริษัทขายให้กับตัวแทนจำหน่ายเพื่อจัดส่งให้กับลูกค้ารายย่อยอีกทอดหนึ่ง และขายตรงให้กับลูกค้า
2. บริษัทขายเม็ดพลาสติกให้กับผู้ผลิตที่ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้าต่อไป

ง) การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

สำหรับการจำหน่ายภายในประเทศบริษัท ยังคงรักษานโยบายเดิมโดยจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย ทั้งนี้เนื่องจากมีโรงงานอุตสาหกรรมจำนวนกว่า 800 รายทั่วประเทศ ที่เป็นลูกค้าผู้ใช้เม็ดพลาสติก ดังนั้นการจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย (Agent) จะทำให้บริษัทสามารถกระจายสินค้าถึงผู้บริโภคได้อย่างทั่วถึง

- สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศ และต่างประเทศ (บริษัท พลาสติก โพลีน จำกัด เป็นผู้ส่งออกเม็ดพลาสติก LDPE และ EVA ของบริษัท) : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 การขาย LDPE และ EVA สำหรับตลาดในประเทศต่อการส่งออกคิดเป็นสัดส่วน 22% : 78% ของปริมาณขายทั้งหมด และคิดเป็นสัดส่วน 21% : 79% ของรายได้ขายทั้งหมด โดยการส่งออกส่วนใหญ่เป็น EVA
- ชื่อประเทศหรือกลุ่มประเทศที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์ : ตลาดส่งออกผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก EVA หลักของบริษัท คือ ประเทศจีน และอินเดีย

2.4.2.2 ภาวะการแข่งขัน

ก) สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก LDPE จำนวน 2 ชนิด ได้แก่ LDPE Homopolymer (LDPE) และ LDPE Copolymer (EVA หรือ Ethylene Vinyl Acetate) โดยมีโรงงานผลิตอยู่ที่จังหวัดระยอง มีกำลังการผลิตรวม 158,000 ตันต่อปี ทั้งนี้เม็ดพลาสติก LDPE ถูกนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกหลายประเภท ส่วนเม็ดพลาสติก EVA ส่วนใหญ่จะถูกนำไปใช้ในอุตสาหกรรมรองเท้า โดยบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดในผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก LDPE และ EVA ในประเทศประมาณ 20% และ 90% ของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมดในประเทศ ตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทยังเป็นผู้ผลิตเพียงรายเดียวในประเทศที่สามารถพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตเม็ดพลาสติก EVA

ในปี 2563 ที่ผ่านมามีบริษัทได้ลงทุนเพื่อพัฒนาปรับปรุงเครื่องจักร โดยได้ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงเพื่อทำให้มีกำลังการผลิต EVA เกรดพิเศษมากขึ้น (มี Margin สูง) ซึ่งมีผู้ผลิตเพียงไม่กี่รายในโลก ที่สามารถผลิตได้โดยใช้เงินลงทุนประมาณ 500 ล้านบาท ทำให้มีกำลังการผลิต EVA เกรดพิเศษเพิ่มขึ้นอีกประมาณ 15,000 -20,000 ตัน/ปี และทำให้บริษัทมีความยืดหยุ่นในการเลือกผลิตผลิตภัณฑ์ตามภาวะตลาดที่บริษัทมีความได้เปรียบในการแข่งขัน โดยคาดว่าโครงการจะแล้วเสร็จในปี 2564

ด้านธุรกิจเม็ดพลาสติกในปี 2563 ที่ผ่านมา ตลาดเม็ดพลาสติกมีการแข่งขันด้านราคาสูงขึ้นโดยภาณินำเข้ายังคงอยู่ที่อัตรา 0-5% ซึ่งง่ายต่อการนำเข้า ทั้งนี้ข้อพิพาททางการค้าระหว่างสองประเทศมหาอำนาจ จีน และสหรัฐอเมริกา ตลอดจนความผันผวนของราคาน้ำมันดิบโลก รวมถึงการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ล้วนส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการต่างเผชิญปัจจัยเสี่ยง และความท้าทายด้านความสามารถในการปรับตัว ซึ่งส่งผลให้ยอดขายและผลกำไรของผู้ประกอบการส่วนใหญ่เติบโตไม่สูงเช่นในอดีตที่ผ่านมา

อย่างไรก็ตามบริษัทยังสามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกโดยมีผลกำไร นอกจากนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญในคุณภาพการให้บริการ ลูกค้ายังคงให้ความเชื่อถือทั้งในด้านคุณภาพสินค้าและบริการของบริษัทซึ่งมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้บริษัทยังได้ปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตโดยลดปริมาณของเสียระหว่างการเปลี่ยนแปลงเกรดในขั้นตอนการผลิต ซึ่งเป็นการลดต้นทุนการผลิต รวมทั้งมุ่งที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์สู่ตลาดที่เป็นตลาดเทคโนโลยีมากขึ้น เพื่อรองรับตลาดเทคโนโลยีในอนาคต

ในปี 2564 บริษัทคาดว่าตลาดยังคงมีการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากผู้ผลิตรายใหม่ โดยเฉพาะในประเทศจีน ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ เม็ดพลาสติก EVA เพื่ออุตสาหกรรมการเรือน รวมทั้งพัฒนาการเรือนที่มีเม็ดพลาสติก EVA เป็นวัตถุดิบ นอกจากนี้บริษัทยังได้พัฒนาเม็ดพลาสติก EVA สำหรับอุตสาหกรรมหมวกพิมพ์สีบนถุงพลาสติก ปัจจุบันสามารถทำตลาดได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้บริษัทยังคงมีนโยบายมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและเจาะกลุ่มตลาด Niche Market เพิ่มขึ้น ซึ่งทำให้บริษัทมีอัตรากำไรที่สูงขึ้น

ข) จำนวนคู่แข่งชั้นโดยประมาณ

บริษัทมีคู่แข่งชั้นทางการตลาด ได้แก่ บริษัท ปตท จำกัด (มหาชน) มีกำลังการผลิตเม็ดพลาสติก LDPE ประมาณ 300,000 ตันต่อปี และ SCG Chemicals Co., Ltd. ซึ่งมีกำลังการผลิตประมาณ 150,000 ตันต่อปี

ค) ขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่งชั้น

บริษัทเป็นผู้ผลิตเม็ดพลาสติก LDPE โดยมีส่วนแบ่งตลาดประมาณร้อยละ 20 ส่วนผู้ผลิตรายอื่น ได้แก่ SCG Chemicals Co., Ltd. ซึ่งมีกำลังการผลิตประมาณ 150,000 ตันต่อปี มีส่วนแบ่งตลาดในประเทศประมาณร้อยละ 20 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท ปตท จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีกำลังการผลิต 300,000 ตันต่อปี มีส่วนแบ่งตลาดประมาณร้อยละ 32 ที่เหลืออีกประมาณร้อยละ 30 ของตลาดภายในประเทศเป็นการนำเข้าเม็ดพลาสติกจากต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีส่วนแบ่งตลาดเม็ดพลาสติก LDPE และ EVA ร้อยละ 20 และร้อยละ 90 ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เป็นส่วนแบ่งตลาดในประเทศสำหรับผลิตภัณฑ์ EVA เนื่องจากในช่วงที่ผ่านมาได้มีการเปลี่ยนแปลงของตลาดตามการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี บริษัทจึงได้ลดการผลิต LDPE ลง ทำให้สัดส่วนความเป็นผู้นำในเม็ดพลาสติก LDPE ของบริษัทเปลี่ยนแปลงไป

ง) สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

ผู้ผลิต EVA ในภูมิภาคมีจำกัดเพียงไม่กี่ราย และบริษัทเป็นผู้ผลิตเพียงรายเดียวในประเทศไทย และเป็นเพียงไม่กี่รายในภูมิภาคเอเชีย ทั้งยังเป็นบริษัทที่สามารถพัฒนาเทคโนโลยี รวมถึงคุณภาพ และปริมาณอย่างต่อเนื่องโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทครองส่วนแบ่งการตลาด EVA ประมาณร้อยละ 90 ของตลาดในประเทศ ส่วนที่เหลือร้อยละ 10 เป็นผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากต่างประเทศ และเนื่องจากมีการนำเข้า EVA มายังประเทศไทยลดต่ำลง ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการครองตลาดในประเทศแทน EVA นำเข้าเพิ่มสูงขึ้น

การแข่งขันสำหรับตลาดในประเทศในปี 2563 สูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2562 ที่ผ่านมา โดยภยานำเข้ายังคงอยู่ที่อัตรา 0-5% ซึ่งง่ายต่อการนำเข้า อย่างไรก็ตามเนื่องจากตลาดยังอยู่ในระดับที่แข่งขันได้ ประกอบกับบริษัทมีความได้เปรียบในด้านต้นทุนการผลิต จึงทำให้บริษัทสามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในอัตรากำไรที่ดี นอกจากนี้บริษัทให้ความสำคัญในคุณภาพการให้บริการ โดยลูกค้ายังคงให้ความเชื่อถือทั้งในด้านคุณภาพสินค้าและบริการของบริษัท ซึ่งมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทยังได้พัฒนาการผลิตโดยลดปริมาณของเสียระหว่างการเปลี่ยนแปลงเกรดในขั้นตอนการผลิต ซึ่งเป็นการลดต้นทุนการผลิต

โดยบริษัทมุ่งที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์สู่ตลาดที่เป็นตลาดเทคโนโลยีมากขึ้นเพื่อรองรับตลาดเทคโนโลยีในอนาคต

#### 2.4.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

##### 2.4.3.1 ลักษณะการจัดการเพื่อให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตเม็ดพลาสติก LDPE และ EVA คือ Ethylene ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทซื้อ Ethylene จาก บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (“IRPC”) ในราคาอ้างอิงจากราคาตลาดโลก ทั้งนี้ บริษัทสามารถซื้อ Ethylene จากผู้ผลิตรายอื่นได้ โดยบริษัทมีท่อรับวัตถุดิบจากผู้ผลิตรายอื่นนอกเหนือจากของบริษัท IRPC ด้วยนอกจากนี้ บริษัทได้ซื้อ VAM (Vinyl Acetate Monomer) เพื่อใช้ในการผลิตเม็ดพลาสติก EVA จากผู้ผลิตรายอื่นในราคาตลาด

##### ก) การผลิตเพื่อจำหน่าย (Production Facilities)

บริษัทมีโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก LDPE จำนวน 2 โรงตั้งอยู่บนพื้นที่ 42.5 ไร่ในพื้นที่ศูนย์การผลิตปิโตรเคมีของ IRPC ที่จังหวัดระยอง อยู่ห่างจากกรุงเทพฯ ประมาณ 200 กิโลเมตร ติดกับอ่าวไทย ทั้งนี้ บริษัทจัดแผนการผลิตเพื่อตรวจสอบและซ่อมบำรุงประมาณ 2 อาทิตย์ในแต่ละปี และทุกๆ 5 ปี บริษัทจะมีการซ่อมบำรุงเป็นพิเศษโดยใช้เวลาประมาณ 10 ถึง 20 วัน ทั้งนี้โรงงานเม็ดพลาสติก LDPE ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 มาตรฐาน OHSAS 18001:2007 สำหรับระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยและมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015

ทั้งนี้ เดิมบริษัทมีโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก LDPE โรงที่ 1 กำลังการผลิต 78,000 ตันต่อปี ต่อมาบริษัทได้สร้างโรงงานแห่งที่ 2 เสร็จเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ปี 2538 และเริ่มผลิตเพื่อจำหน่ายในเดือนพฤษภาคมในปีเดียวกันโดยโรงงานแห่งที่ 2 มีกำลังการผลิต 80,000 ตันต่อปี โดยซื้อเครื่องจักรในการผลิตจากบริษัท Uhde GmbH ประเทศเยอรมันนี ทำให้มีกำลังการผลิตเม็ดพลาสติกโดยรวมประมาณ 158,000 ตันต่อปี

##### ข) สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ

เนื่องจากบริษัท ประกอบธุรกิจเม็ดพลาสติก LDPE และ EVA เป็นเวลานาน จึงไม่มีปัญหาด้านการบริหารจัดการเกี่ยวกับวัตถุดิบ

#### 2.4.3.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

##### ก) การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

โรงงานเม็ดพลาสติกได้มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมโดยยกเลิกการใช้หม้อไอน้ำที่ใช้ น้ำมันเตาที่มีปริมาณซัลเฟอร์ต่ำเป็นเชื้อเพลิง และได้ใช้ไอน้ำที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตกระแสไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าที่ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง เป็นการลดปริมาณมลพิษจากแหล่งกำเนิดอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้กระบวนการผลิตของโรงงานเป็นแบบระบบปิด (Closed System) ที่ไม่ซับซ้อน จึงมีของเสียหรือมลพิษจากกระบวนการผลิตน้อยมาก

ทั้งนี้ การดำเนินการผลิตได้คำนึงควบคู่ไปกับการตรวจติดตามคุณภาพสิ่งแวดล้อมและการควบคุมที่จะลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมทั้งด้านคุณภาพน้ำและอากาศ การบริหารจัดการกากของเสียและวัสดุเหลือใช้ โดยเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการให้สอดคล้องกับเงื่อนไข/ข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมของหน่วยงานภาครัฐ และลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมในทุกด้านที่อาจมีผลต่อชุมชนและสภาพแวดล้อมโดยรอบอย่างต่อเนื่อง

โรงงานเม็ดพลาสติกของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมครบทั้ง 3 ระบบ ได้แก่ มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO

14001:2015) และมาตรฐานระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (มอก.18001-2554 และ OHSAS 18001:2007)

- ข) ค่าใช้จ่ายในการลงทุนเพื่อควบคุมสิ่งแวดล้อมในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาหรือในอนาคต บริษัทได้จัดสรรงบประมาณเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินการเพื่อควบคุมด้านสิ่งแวดล้อม ประมาณ 2,080,000 บาท ต่อปี
- ค) ผลการปฏิบัติงานจริงเมื่อเทียบกับข้อกำหนดตามกฎหมาย  
บริษัทได้ดำเนินการตรวจติดตามคุณภาพสิ่งแวดล้อมตามที่ระบุในเงื่อนไขแบบท้ายใบอนุญาตประกอบกิจการ และเงื่อนไขแบบท้ายรายงานการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) และจัดทำเป็นรายงานสรุปผลการดำเนินการตรวจติดตามคุณภาพสิ่งแวดล้อม ให้อยู่ในเกณฑ์ที่ราชการกำหนด
- ง) ข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและแนวทางการแก้ไข  
ไม่มี

## 2.5 ธุรกิจผลิตแผ่นฟิล์ม Polene Solar® กาวน้ำ และกาวผง

ธุรกิจโซลาร์ฟิล์ม ดำเนินงานภายใต้บริษัท ทีพีโอ ออลซีซั่นส์ จำกัด (ถือหุ้น 99.99% โดยบริษัท) โดยมีลักษณะธุรกิจดังนี้

### โอกาสหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจโซลาร์ฟิล์ม

พลังงานแสงอาทิตย์เป็นพลังงานสะอาดที่มีอยู่ตามธรรมชาติ ถือว่าเป็นพลังงานทางเลือกใหม่ ที่หลายๆ ประเทศให้การสนับสนุนและหันมาสนใจลงทุนกันมากขึ้น เพื่อลดปริมาณการใช้ใช้น้ำมัน และถ่านหินในการผลิตกระแสไฟฟ้า และลดการปล่อยแก๊สเรือนกระจก ที่ส่งผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศ (Climate Change) ดังนั้นอุตสาหกรรมการผลิตแผงพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์จึงเป็นทางเลือกที่ดีทางเลือกหนึ่งในการใช้แก้ปัญหาด้านพลังงานของโลก อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยอื่นๆ ที่ส่งผลกระทบต่อโอกาส หรือข้อจำกัดในการดำเนินธุรกิจ อันได้แก่

1) นโยบายของรัฐบาลทั้งในและต่างประเทศ จากการที่รัฐบาลมุ่งเน้นการส่งเสริมพลังงานทดแทน โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ ส่งผลให้ธุรกิจการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เป็นธุรกิจที่กำลังได้รับความนิยมในปัจจุบัน จึงมีความเป็นไปได้สูงที่กระทรวงพลังงานจะปรับเพิ่มเป้าหมายการรับซื้อไฟฟ้าแสงแดดให้เพิ่มขึ้นภายใน 10 ปี ข้างหน้า และมีแนวโน้มที่จะส่งเสริมนโยบายการเปิดเสรีการผลิตไฟฟ้าจากโครงการโซลาร์รูฟท็อป โดยไม่จำกัดระยะเวลาและปริมาณการเสนอขายไฟฟ้า ซึ่งนโยบายการส่งเสริมจากภาครัฐดังกล่าวนี้ อาจกระตุ้นให้ยอดการผลิต และการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ EVA Film Encapsulate ของบริษัท ทีพีโอ ออลซีซั่นส์ จำกัด ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมต้นน้ำของการผลิตแผงพลังงานแสงอาทิตย์มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นในอนาคต

นอกจากนโยบายของรัฐบาลในประเทศแล้ว นโยบายจากต่างประเทศก็เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่จะส่งผลกระทบต่อ การประกอบธุรกิจของบริษัท ทีพีโอ ออลซีซั่นส์ จำกัด กล่าวคือหากรัฐบาลในแต่ละประเทศส่งเสริมนโยบายต่างๆ ที่ สนับสนุนการใช้พลังงานแสงอาทิตย์ ก็จะส่งผลให้ บริษัท ทีพีโอ ออลซีซั่นส์ จำกัด มียอดการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เพิ่มขึ้นตามไปด้วย ตัวอย่างเช่น นโยบายของประเทศญี่ปุ่นที่เปิดประมูลโรงไฟฟ้าแสงอาทิตย์ เนื่องจากประเทศ กำลังประสบปัญหาขาดแคลนเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า แต่อย่างไรก็ตามมาตรการเพิ่มภาษีนำเข้าสินค้าของ ประเทศสหรัฐอเมริกา รวมถึงการขึ้นภาษีนำเข้าอุปกรณ์ในการผลิตแผงวงจรไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ ประเทศอินเดีย จะส่งผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจด้านพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งบริษัททีพีโอ ออล ซีซั่นส์ จำกัด อาจ ได้รับผลกระทบนี้ด้วย

2)ราคาน้ำมันและถ่านหิน เนื่องด้วยน้ำมันดิบและถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า หากราคาของน้ำมัน และถ่านหินมีแนวโน้มลดลง ก็จะส่งผลให้การลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนทั้งจากภาครัฐและเอกชนชะลอตัว ส่งผลกระทบต่อยอดการผลิตและยอดขายธุรกิจของบริษัท ทีพีโอ ออลซีซั่นส์ จำกัด ด้วย

3) เทคโนโลยี หากมีการพัฒนาเทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิตแผงพลังงานแสงอาทิตย์ให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ก็จะเป็นการช่วยลดต้นทุนในการผลิตพลังงานจากแสงอาทิตย์ให้ต่ำที่สุดเมื่อเทียบกับการผลิตไฟฟ้าแบบดั้งเดิม หรือเทียบต้นทุนในการผลิตพลังงานจากพลังงานทดแทนในรูปแบบอื่น เช่น พลังงานลม พลังงานน้ำ และหากต้นทุนการผลิตลดลง ประเทศต่างๆ ก็อาจหันมาใช้ทางเลือกนี้ในการประหยัดพลังงาน ซึ่งจะเป็นผลดีต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท

#### สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมโซลาร์ฟิล์ม

ในปี 2563 ตลาดโซลาร์ฟิล์ม มีการแข่งขันจากคู่แข่งทั้งในและต่างประเทศ สำหรับตลาดในประเทศ ผู้ผลิตโซลาร์ฟิล์มจากประเทศจีนเป็นคู่แข่งที่สำคัญ ซึ่งได้ก่อตั้งฐานการผลิตในประเทศไทย และเริ่มดำเนินการผลิตในช่วงกลางปี 2561 ส่วนการแข่งขันในตลาดต่างประเทศมีการแข่งขันที่สูง ส่งผลให้ผู้ประกอบการจากญี่ปุ่นและสเปนปิดกิจการลง เหลือเพียงคู่แข่งจากประเทศจีนและเกาหลีใต้ ที่ยังดำเนินกิจการอยู่ อย่างไรก็ตามได้มีผู้ผลิตโซลาร์ฟิล์มจากประเทศซาอุดีอาระเบียเข้ามาในตลาดอินเดียด้วย จึงทำให้มีการแข่งขันด้านราคาที่ยืดหยุ่นขึ้น

โดยในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัท ทีพีโอ ออลซีซั่นส์ จำกัด มีปริมาณการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ EVA Film Encapsulate สำหรับลูกค้าในประเทศเพิ่มขึ้น เนื่องจากรัฐบาลมีนโยบายให้การสนับสนุนธุรกิจผลิตแผงพลังงานแสงอาทิตย์ อย่างไรก็ตาม มีการแข่งขันในประเทศเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากบริษัทผู้ผลิตแผงพลังงานแสงอาทิตย์จากประเทศจีน เข้ามาตั้งฐานการผลิตในประเทศไทย ซึ่งถือเป็นคู่แข่งที่สำคัญของบริษัทสำหรับตลาดในประเทศ ส่วนตลาดต่างประเทศคาดว่าจะมีแนวโน้มที่ดีขึ้น เนื่องจากคู่แข่งทางการค้าจากญี่ปุ่นและสเปนได้ปิดกิจการไป ส่งผลให้ผู้ผลิตแผงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์หลายรายในประเทศแถบยุโรป เอเชียตะวันออก และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้หันมาสนใจสินค้าของบริษัทมากขึ้น อย่างไรก็ตามผู้ผลิตโซลาร์ฟิล์มจากประเทศซาอุดีอาระเบียเข้ามาในตลาดอินเดียด้วย ซึ่งมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า จึงสามารถเสนอสินค้าในราคาที่ต่ำ จึงทำให้มีการแข่งขันด้านราคาที่ยืดหยุ่นขึ้น

#### สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมกาวน้ำ และกาวผง

ในปี 2563 ตลาดธุรกิจกาวน้ำและกาวผง ยังมีอัตราการเติบโตที่ดีสำหรับตลาดทั้งในและต่างประเทศ โดยคาดว่าในปี 2564 จะมีการเติบโตเพิ่มขึ้นเช่นกันสำหรับตลาดทั้งในและต่างประเทศ

โดยบริษัท ทีพีโอ ออลซีซั่นส์ จำกัด สามารถเพิ่มยอดขายในประเทศได้อย่างต่อเนื่อง ลูกค้าได้ให้การยอมรับในคุณภาพและราคาผลิตภัณฑ์ โดยยังคงมีนโยบายเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทั้งในและต่างประเทศ โดยสามารถครองส่วนแบ่งทางการตลาดส่วนใหญ่ในประเทศได้แทนที่ผู้ผลิตรายเดิมจากต่างประเทศ

ด้านตลาดต่างประเทศ บริษัท ทีพีโอ ออลซีซั่นส์ จำกัด สามารถขยายการส่งออกไปยังกลุ่มประเทศแถบตะวันออกกลาง เช่น อียิปต์ ซาอุดีอาระเบีย สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และกลุ่มเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เช่น เวียดนาม อินโดนีเซีย มาเลเซีย ได้มากขึ้น รวมทั้งสามารถเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดในประเทศจีน และอินเดีย โดยมีแนวโน้มเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง



### 3. การประกอบธุรกิจของบริษัทย่อย สรุปได้ ดังนี้

#### 1. บริษัท ทีพีไอ คอนกรีต จำกัด

บริษัท ทีพีไอ คอนกรีต จำกัด (“ทีพีไอ คอนกรีต”) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2534 โดยบริษัทถือหุ้น 99.99% ของทุนจดทะเบียน (มีทุนจดทะเบียน 2,000,000,000 บาท และมีทุนชำระแล้ว 2,000,000,000 บาท) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จ

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ทีพีไอ คอนกรีต จำกัด สำหรับปี 2557-2563 และสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็น ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	2563*	2562	2561	2560	2559	2558	2557
รายได้จากการขาย	4,870.12	4,876.61	4,641.32	4,090.59	4,810.35	5,702.28	6,461.67
รายได้รวม	5,029.34	4,911.72	4,691.13	4,154.71	4,850.52	5,743.43	6,554.86
ต้นทุนขาย	4,644.09	4,835.86	4,736.48	4,167.75	4,740.89	5,551.29	6,112.09
ค่าใช้จ่ายในการขาย	105.96	120.39	104.91	108.40	114.41	121.44	114.60
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	103.10	121.55	179.81	115.90	118.26	124.17	113.18
ต้นทุนทางการเงิน	3.94	0.41	0.45	1.20	13.29	13.80	21.42
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	241.12	(152.17)	(321.48)	(214.54)	(108.95)	(57.13)	151.55
ทรัพย์สินรวม	3,358.30	3,044.37	2,817.86	2,950.64	3,023.43	3,225.37	2,850.35
หนี้สินรวม	1,693.96	1,621.03	1,239.96	1,054.91	854.16	2,181.56	1,744.03
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,664.34	1,423.34	1,577.90	1,895.73	2,169.28	1,043.81	1,106.32
ทุนชำระแล้ว	2,000.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00	840.00	840.00

\* งบการเงินภายใน

#### 2. บริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์”) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2534 และจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2559 โดยเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2560 โดยปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 8,400,000,000 บาท และมีทุนชำระแล้ว 8,400,000,000 บาท บริษัทถือหุ้น 70.24% ของทุนจดทะเบียน

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของ ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ สำหรับปี 2557-2563 และสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	2563	2562	2561	2560	2559	2558	2557
รายได้จากการขาย	6,333.23	6,338.04	4,235.36	4,864.81	4,368.16	2,629.37	1,984.89
รายได้รวม	11,444.00	10,905.83	7,915.35	5,188.15	4,433.32	2,794.83	2,152.50
ต้นทุนขาย	6,027.66	5,529.73	3,651.43	2,227.54	2,265.01	1,624.50	1,629.12
ค่าใช้จ่ายในการขาย	66.44	75.68	66.56	63.82	65.03	68.93	74.55
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	432.73	432.15	318.76	188.77	125.56	33.28	33.06
ต้นทุนทางการเงิน	285.18	159.48	18.97	40.92	160.38	94.60	9.00
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	4,505.83	4,606.81	3,698.96	2,591.53	1,824.25	493.36	379.07
ทรัพย์สินรวม	43,775.15	37,852.57	31,541.22	27,566.91	18,169.35	12,673.58	12,300.07
หนี้สินรวม	12,899.66	10,742.24	6,492.85	3,352.88	9,848.36	3,628.38	5,484.42
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	28,928.14	27,110.33	25,048.36	24,214.03	8,320.99	9,045.20	6,815.65
ทุนชำระแล้ว	8,400.00	8,400.00	8,400.00	8,400.00	5,900.00	5,900.00	4,151.16

### 3. บริษัท ทีพีไอ โพลีน ชีวะอินทรีย์ จำกัด

บริษัท ทีพีไอ โพลีน ชีวะอินทรีย์ จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2553 โดยบริษัทถือหุ้น 99.99% ของทุนจดทะเบียน (มีทุนจดทะเบียน 3,300,000,000 บาท และมีทุนชำระแล้ว 3,300,000,000 บาท) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์ รวมทั้งยาปราบศัตรูพืชและสัตว์

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ทีพีไอ โพลีน ชีวะอินทรีย์ จำกัด สำหรับปี 2557-2563 และสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	2563*	2562	2561	2560	2559	2558	2557
รายได้จากการขาย	121.69	155.13	135.77	138.26	124.87	141.19	163.40
รายได้รวม	139.18	168.64	151.17	161.94	145.54	169.17	189.96
ต้นทุนขาย	103.58	139.45	215.60	233.74	288.50	215.13	202.24
ค่าใช้จ่ายในการขาย	33.64	40.22	52.46	27.38	45.43	39.95	61.75
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	83.70	75.84	111.11	64.96	43.41	35.60	64.43
ต้นทุนทางการเงิน	10.18	11.12	11.11	9.09	8.09	15.44	30.98
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(91.90)	(97.99)	(239.10)	(173.22)	(241.48)	(189.71)	(138.66)
ทรัพย์สินรวม	2,100.55	2,185.96	2,226.51	2,420.24	2,495.47	2,634.86	2,681.74
หนี้สินรวม	428.81	422.30	366.26	327.97	223.04	1,422.50	2,278.26
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,671.74	1,763.66	1,860.25	2,092.27	2,272.43	1,212.36	403.48
ทุนชำระแล้ว	3,300.00	3,300.00	3,300.00	3,300.00	3,300.00	2,000.00	1,000.00

หมายเหตุ: \* งบการเงินภายใน

### 4. บริษัท ไนเตรทไทย จำกัด

บริษัท ไนเตรทไทย จำกัด โดยบริษัทถือหุ้น 99.99% ของทุนจดทะเบียน (มีทุนจดทะเบียน 468,750,000 บาท และมีทุนชำระแล้ว 468,750,000 บาท) ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายแอมโมเนียมไนเตรท ซึ่งใช้ในการผลิตวัตถุระเบิดและผลิตกรดไนตริกเริ่มเปิดดำเนินการในปี 2539 ปัจจุบันโรงงานของบริษัท ไนเตรทไทย จำกัด มีกำลังการผลิตแอมโมเนียมไนเตรท และกรดไนตริกเต็มกำลังการผลิตรวม 110,000 ตันต่อปี

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของ บริษัท ไนเตรทไทย จำกัด สำหรับปี 2557-2563 และสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็น ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	2563*	2562	2561	2560	2559	2558	2557
รายได้จากการขาย	952.44	1,050.87	1,319.29	1,173.18	971.23	900.60	862.89
รายได้รวม	1,005.86	1,135.97	1,367.93	1,201.86	987.71	918.21	883.03
ต้นทุนขาย	533.64	653.30	862.96	696.80	616.04	655.93	678.04
ค่าใช้จ่ายในการขาย	79.68	89.17	64.32	63.98	85.88	66.58	63.30
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	82.58	89.48	79.22	88.87	84.00	79.81	137.44
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	248.06	242.28	290.43	280.83	161.12	90.64	2.77
ทรัพย์สินรวม	1,351.79	1,117.95	1,154.59	1,445.43	1,118.27	1,963.37	1,948.80
หนี้สินรวม	185.94	115.79	201.97	252.29	125.81	191.68	192.52
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,165.85	1,002.16	952.62	1,193.14	992.46	1,771.69	1,756.28
ทุนชำระแล้ว	468.75	468.75	468.75	468.75	468.75	468.75	468.75

หมายเหตุ: \* งบการเงินภายใน

### 5. บริษัท ทีพีไอ ออลซีซั่นส์ จำกัด

บริษัท ทีพีไอ ออลซีซั่นส์ จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2536 โดยบริษัทถือหุ้น 99.99% ของทุนจดทะเบียน (มีทุนจดทะเบียน 450,000,000 บาท และมีทุนชำระแล้ว 450,000,000 บาท) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นฟิล์มสำหรับโซลาร์เซลล์ และในปี 2557 ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ Stretch Film และ PE Film เป็นต้น

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ทีพีไอ ออลซีซั่นส์ จำกัด สำหรับปี 2557-2563 และสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	2563*	2562	2561	2560	2559	2558	2557
รายได้จากการขาย	397.56	386.44	306.96	218.78	164.19	152.14	77.96
รายได้รวม	412.82	398.88	314.92	224.40	166.10	157.26	90.78
ต้นทุนขาย	373.27	399.44	313.94	232.32	148.73	144.85	71.10
ค่าใช้จ่ายในการขาย	21.13	16.78	20.33	15.94	9.73	7.80	3.29
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	8.57	11.29	7.76	6.95	30.75	41.62	15.38
ต้นทุนทางการเงิน	2.17	2.06	2.07	2.07	1.45	1.69	2.01
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	10.89	(30.70)	(29.18)	(32.88)	(24.58)	(38.70)	(0.99)
ทรัพย์สินรวม	733.32	690.75	655.23	623.74	606.96	523.71	511.14
หนี้สินรวม	445.67	413.99	346.59	285.90	236.16	128.34	385.69
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	287.45	276.76	308.65	337.84	370.80	395.38	125.45
ทุนชำระแล้ว	450.00	450.00	450.00	450.00	450.00	450.00	146.25

หมายเหตุ: \* งบการเงินภายใน

### 6. บริษัท พลาสติก โพลีน จำกัด

บริษัท พลาสติก โพลีน จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2545 โดยมีบริษัท ทีพีไอ พาณิชย์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ถือหุ้น 99.99% ของทุนจดทะเบียน (มีทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท และมีทุนชำระแล้ว 10,000,000 บาท) ดำเนินธุรกิจส่งออกผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก ปูนซีเมนต์ ปูนเม็ด ปูนสำเร็จรูป และปุ๋ย

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท พลาสติก โพลีน จำกัด สำหรับปี 2557-2563 และ สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	2563*	2562	2561	2560	2559	2558	2557
รายได้จากการขาย	10,410.39	12,975.76	16,740.88	11,809.31	10,741.06	10,159.25	9,501.88
รายได้รวม	10,559.54	13,121.59	17,051.07	12,023.98	20,919.48	10,361.23	9,644.11
ต้นทุนขาย	10,343.17	12,922.80	16,678.14	11,714.92	10,644.15	10,095.12	9,481.20
ค่าใช้จ่ายในการขาย	222.67	224.22	287.86	282.74	194.26	181.09	152.91
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5.39	12.64	7.94	7.04	4.90	5.49	2.08
ต้นทุนทางการเงิน	3.13	3.91	22.31	5.67	5.64	3.15	13.66
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(1.34)	(44.89)	43.62	10.38	55.76	61.04	(4.60)
ทรัพย์สินรวม	3,948.87	2,124.31	3,412.10	1,841.76	2,015.38	2,375.72	2,881.75
หนี้สินรวม	3,917.92	2,146.02	3,348.93	1,802.21	1,931.21	2,247.31	2,814.38
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	(23.05)	(21.71)	63.17	39.55	84.17	128.41	67.37
ทุนชำระแล้ว	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00

หมายเหตุ: \* งบการเงินภายใน

**7. บริษัท มอนโดไทย จำกัด**

บริษัท มอนโดไทย จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2529 โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น 28.75% ของทุนจดทะเบียน (ทุนจดทะเบียน 36,000,000 บาท โดยมีทุนชำระแล้ว 36,000,000 บาท) (โดยภายหลังจากที่บริษัท ทีพีโอ คอนกรีต จำกัด ซื้อหุ้นร้อยละ 54.51 ในบริษัท มอนโดไทย จำกัด ดังกล่าวแล้ว ส่งผลให้บริษัท และบริษัท ทีพีโอ คอนกรีต จำกัด ถือหุ้นในบริษัท มอนโดไทย จำกัด รวมกันเป็นร้อยละ 83.26) เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาที่ดินและที่พักอาศัย โดยงบการเงินภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท มอนโดไทย จำกัด มีรายได้จากค่าเช่า 682,000 บาท และมีกำไรสุทธิประมาณ 481,486 บาท ตามลำดับ

**8. บริษัท ทีพีโอ พาณิชย์ จำกัด**

บริษัท ทีพีโอ พาณิชย์ จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2538 โดยบริษัทถือหุ้น 99.94% ของทุนจดทะเบียน (มีทุนจดทะเบียน 100,000 บาท และมีทุนชำระแล้ว 100,000 บาท) เพื่อดำเนินธุรกิจค้าปลีกสำหรับผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัททีพีโอ โพลีน โดยงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท ทีพีโอ พาณิชย์ จำกัด มีรายได้จำนวน 32,860,048 บาท และกำไรสุทธิ 1,309,989 บาท ตามลำดับ

**9. บริษัท โรงกลั่นน้ำมัน ทีพีโอ (1997) จำกัด**

บริษัท โรงกลั่นน้ำมัน ทีพีโอ (1997) จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2539 โดยบริษัทถือหุ้น 99.99% ของทุนจดทะเบียน (มีทุนจดทะเบียน 1,300,000,000 บาท และมีทุนชำระแล้ว 1,300,000,000 บาท) เพื่อดำเนินธุรกิจสำรวจปิโตรเลียม โดยงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท โรงกลั่นน้ำมัน ทีพีโอ (1997) จำกัด มีรายได้จำนวน 2,506 บาท และขาดทุนสุทธิ 1,612,512,724 บาท ตามลำดับ

**10. บริษัท ทีพีโอ รัชส์สุขภาพ จำกัด**

บริษัท ทีพีโอ รัชส์สุขภาพ จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2541 โดยบริษัทถือหุ้น 99.99% ของทุนจดทะเบียน (มีทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท และมีทุนชำระแล้ว 5,050,000 บาท) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ งบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท ทีพีโอ รัชส์สุขภาพ จำกัด มีรายได้จำนวน 97.52 ล้านบาท และกำไรสุทธิ 3.08 ล้านบาท ตามลำดับ

**11. บริษัท ทีพีโอ ไบโอ ฟาร์มาซูติคอลส์ จำกัด**

บริษัท ทีพีโอ ไบโอ ฟาร์มาซูติคอลส์ จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2539 โดยบริษัทถือหุ้น 99.99% ของทุนจดทะเบียน (มีทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท และมีทุนชำระแล้ว 5,500,000 บาท) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสัตว์ โดยงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท ทีพีโอ ไบโอ ฟาร์มาซูติคอลส์ จำกัด มีรายได้จำนวน 30.09 ล้านบาท และขาดทุนสุทธิ 4.68 ล้านบาท ตามลำดับ

**12. บริษัท ทีพีโอ บริการ จำกัด**

บริษัท ทีพีโอ บริการ จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2553 โดยบริษัทถือหุ้น 95.10% ของทุนจดทะเบียน (มีทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท และมีทุนชำระแล้ว 4,600,000 บาท) ดำเนินธุรกิจรับจ้างเหมาก่อสร้าง โดยงบการเงินภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท ทีพีโอ บริการ จำกัด มีรายได้ 51.70 ล้านบาท และกำไรสุทธิ 1.99 ล้านบาท ตามลำดับ

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

กลุ่มบริษัททีพีโอ โพลีนได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถควบคุมและยอมรับได้อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด โดยที่ผ่านมามีการนำระบบข้อมูลสารสนเทศ (MIS) ซึ่งครอบคลุมในทุกๆ ด้านมาใช้เป็นเครื่องบ่งชี้ความเสี่ยงในด้านต่างๆ เพื่อให้สามารถควบคุมการปฏิบัติงานในแต่ละหน่วยงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยรายละเอียดการบริหารจัดการความเสี่ยง มีดังนี้

#### 3.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ภาระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวและระยะสั้นอยู่ในรูปสกุลเงินบาทเป็นส่วนใหญ่ ประมาณร้อยละ 99.92 ที่เหลือเป็นหนี้สกุลเงินยูโร ร้อยละ 0.08 จึงทำให้กลุ่มบริษัทไม่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนมากนัก

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัททีพีโอ โพลีน มีภาระหนี้สินเชื่อหมุนเวียน อยู่ในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐและดอลลาร์สหรัฐเป็นหลัก อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทมีรายได้จากการส่งออกเป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐ ซึ่งสูงกว่ารายจ่ายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ (ทั้งในรูปเงินสกุลเหรียญสหรัฐและเงินสกุลยูโร) บริษัทจึงมีนโยบายลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยการสร้างสมดุลของรายได้และค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศ โดยในแต่ละช่วงเวลา บริษัทจะมีการเก็บสำรองเงินตราต่างประเทศที่ได้จากการส่งออก เพื่อนำไปชำระหนี้เงินตราต่างประเทศในช่วงเวลาใกล้เคียงกัน ทั้งนี้เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในลักษณะ Natural Hedging

อนึ่ง บริษัทมีนโยบายในการพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงิน เช่น การซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) และ/หรือ Cross Currency Swap สำหรับภาระหนี้สกุลเงินตราต่างประเทศ รวมทั้งได้มีการติดตามดูแลการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด เพื่อปิดความเสี่ยงตามความเหมาะสมแล้วแต่กรณีโดยพิจารณาจากฐานะสุทธิของเงินตราต่างประเทศประกอบกับโครงสร้างรายได้ และกระแสเงินสดรับที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

ทั้งนี้ บริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินในการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนตามนโยบายดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีภาระคงค้างอันเกิดจากการใช้เครื่องมือทางการเงิน ตามนโยบายดังกล่าวแต่อย่างใด

(หน่วย : ล้านบาท)

กลุ่มบริษัท	31 ธันวาคม 2563			31 ธันวาคม 2562		
	สกุลเงินบาท	สกุลเงินต่างประเทศ เทียบเท่าเงินบาท	รวม	สกุลเงินบาท	สกุลเงินต่างประเทศ เทียบเท่าเงินบาท	รวม
ภาระหนี้เงินกู้ยืม	62,395	51	62,446	52,424	805	53,229
รายได้จากการขาย	26,216	8,059	34,276	25,397	11,643	37,041

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
กำไร/ (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(11.94)	404.78

#### 3.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาก๊าซ

เนื่องจากก๊าซเป็นแหล่งพลังงานสำคัญในการผลิตปูนซีเมนต์ โดยราคาก๊าซที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นหรือลดลงเกิดจากปัจจัยต่างๆ เช่น ประเทศผู้ส่งออกหลักอย่างเช่น ออสเตรเลีย อินโดนีเซีย เพิ่มปริมาณการผลิต ซึ่งจะส่งผลให้ราคาของก๊าซปรับลดลง หรือในกรณีที่ประเทศที่มีการนำเข้าก๊าซ เช่น จีน เพิ่มปริมาณการบริโภคจะส่งผลให้ราคาก๊าซปรับตัวสูงขึ้น เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทได้ตระหนักถึงความผันผวนของราคาก๊าซ จึงได้กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาก๊าซโดยการขายฐานแหล่งซื้อให้เพิ่มมากขึ้น โดยให้การตกลงซื้อขายกระจายตลอดทั้งปี โดยคำนึงถึงสถานะตลาดที่

เหมาะสม รวมทั้งทำการจัดสรรประเภทของสัญญาซื้อทั้งระยะสั้นและระยะยาวในสัดส่วนที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถบริหารต้นทุนการผลิตปูนซีเมนต์ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ราคากำหนด (รวมค่าขนส่งถึงโรงงาน) ในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา มีดังนี้

(บาท / ตัน)

	2560	2561	2562	2563
ราคากำหนด	2,071	1,781	1,913	1,710

### 3.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากลูกค้าไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่ให้ไว้กับกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายป้องกันการสูญเสียทางการเงินจากเหตุการณ์ดังกล่าว โดยมีนโยบายทำธุรกรรมกับลูกค้าที่มีระดับความน่าเชื่อถืออยู่ในเกณฑ์ที่ดี มีการเรียกเก็บหลักประกันในการซื้อขายจากลูกค้า เช่นวงเงินค้ำประกันจากธนาคาร หรือ หนังสือค้ำประกันออกโดยธนาคาร (Bank Guarantee) เพื่อค้ำประกันวงเงินซื้อขายของลูกค้าให้แก่กลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินสินเชื่อและกำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อ เป็นต้น โดยมีคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อทำการพิจารณาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าอย่างรัดกุม โดยมีขั้นตอนการควบคุมและติดตามการชำระหนี้ของลูกค้าอย่างใกล้ชิด มีการประเมินความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่ออย่างรัดกุม ถี่ถ้วน และตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ คิดเป็นร้อยละ 1.37 และร้อยละ 1.62 ของบัญชีลูกหนี้การค้าทั้งหมด ตามลำดับ

### 3.4 ความเสี่ยงด้านของราคาผลิตภัณฑ์

ความผันผวนของราคาขายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกของกลุ่มบริษัททีพีโอ โพลีน อาจส่งผลให้ผลประกอบการของกลุ่มบริษัท มีความผันผวนขึ้นลงตามราคาขายผลิตภัณฑ์ในตลาด อย่างไรก็ตามต้นทุนการผลิตเม็ดพลาสติก ซึ่งได้แก่ เอทิลีน ก็จะขึ้นลงตามราคาขายเช่นกัน โดยบริษัทมีนโยบายที่จะรักษาส่วนต่างของราคาขายและต้นทุนการผลิต (Spread) ในระดับที่บริษัทพอใจ กอปรกับการประกอบธุรกิจที่หลากหลายของกลุ่มบริษัท ส่งผลให้รายได้จากการประกอบธุรกิจปูนซีเมนต์ซึ่งจัดเป็นสินค้าขึ้นพื้นฐานซึ่งอาจผันผวนขึ้นลงเล็กน้อยตามภาวะเศรษฐกิจในประเทศ ถ่วงดุลกับรายได้จากการส่งออกผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก โดยในกรณีที่ราคาสินค้าโภคภัณฑ์โลกปรับตัวเพิ่มขึ้นและส่งผลให้ราคากำหนดมีแนวโน้มสูงขึ้น จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตปูนซีเมนต์ให้มีแนวโน้มสูงขึ้น อย่างไรก็ตามปัจจัยดังกล่าวก็ส่งผลให้ราคาเม็ดพลาสติกสูงขึ้นด้วย ซึ่งจะส่งผลให้รายได้จากธุรกิจเม็ดพลาสติกได้รับผลดีจากกรณีที่ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ปรับสูงขึ้นเช่นกัน จึงเป็นการถ่วงดุลธุรกิจของกลุ่มบริษัททีพีโอ โพลีน

ผลิตภัณฑ์	2560	2561	2562	2563
ปูนซีเมนต์(บาท/ตัน)	1,006-1,671	983-1,994	1,170-1,701	1,011-1,553
เม็ดพลาสติก LDPE /EVA (บาท/ตัน)	44,818-54,455	46,479-55,447	41,389-52,442	29,988-62,618
คอนกรีตผสมเสร็จ(บาท/ลูกบาศก์เมตร)	1,329-1,421	1,374-1,466	1,481-1,524	1,407-1,470

### 3.5 ความเสี่ยงด้านสภาพแวดล้อม

ความเสี่ยงด้านภัยพิบัติจากการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศแบบกะทันหัน และภัยธรรมชาติที่รุนแรง โดยมีสาเหตุจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกนั้น กลุ่มทีพีโอ โพลีนตระหนักถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทในด้านต่างๆ เช่น อุณหภูมิโลกที่สูงขึ้น น้ำท่วมเฉียบพลัน เป็นต้น ซึ่งกลุ่มทีพีโอ โพลีนได้กำหนดแนวทางปรับปรุงกระบวนการทำงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ



การใช้พลังงาน การนำขยะมาเป็นเชื้อเพลิงทดแทนถ่านหิน มีแผนลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก นอกจากนี้ยังมีกิจกรรมเสริม ได้แก่ การปลูกป่า เพื่อดูดซับก๊าซเรือนกระจก รวมถึงขอรับคาร์บอนเครดิตต่าง ๆ ผลักดันการเข้าสู่สังคมคาร์บอนต่ำ

### 3.6 ความเสี่ยงจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีดิจิทัล

การเปลี่ยนแปลงจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีดิจิทัลที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว มีผลกระทบต่อรูปแบบการทำธุรกิจ พฤติกรรมผู้บริโภค สภาพตลาด และการแข่งขันที่สูงขึ้น โดยกลุ่มทีพีไอโพลีนได้เตรียมความพร้อมในการพัฒนาองค์กรเพื่อไม่ให้สูญเสียความสามารถในการแข่งขัน โดยปรับกลยุทธ์ในการทำธุรกิจ พัฒนาช่องทางขายออนไลน์และออฟไลน์ เพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงสินค้าและบริการได้หลากหลายช่องทาง ตอบสนองการใช้ชีวิตของคนรุ่นใหม่ ตลอดจนเตรียมความพร้อมของพนักงานให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป

### 3.7 ความเสี่ยงจากปัจจัยด้านแหล่งเงินทุนและอัตราดอกเบี้ย

ธุรกิจของกลุ่มบริษัททีพีไอโพลีน มีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนสูง ดังนั้น หากประสบปัญหาในการหาแหล่งสนับสนุนทางการเงิน ก็อาจทำให้โครงการลงทุนต่างๆ มีปัญหาได้ บริษัทได้แก้ไขปัญหาดังกล่าวด้วยการขออนุมัติวงเงินสินเชื่อระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ และสถาบันการเงิน เพื่อเป็นการรองรับการขยายการลงทุนในโครงการต่างๆของกลุ่มบริษัททีพีไอโพลีน และขอวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัททีพีไอโพลีน โดยในหลายปีที่ผ่านมา บริษัทได้เสนอขายหุ้นกู้แบบไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งหุ้นกู้ที่เสนอขาย ได้รับการตอบรับจากตลาดเป็นอย่างดี ทำให้บริษัทมีทางเลือกในการระดมทุนที่เหมาะสม และมีต้นทุนทางการเงินต่ำลง เพื่อใช้ในการชำระภาระหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน และ/หรือ ที่มีต้นทุนทางการเงินที่สูงกว่า รวมถึงใช้เป็นเงินทุนในการลงทุน และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ที่อาจเกิดความผันผวนในอนาคต ก็อาจส่งผลกระทบต่อดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทเช่นกัน ปัจจุบันบริษัทยังมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

### 3.8 ความเสี่ยงจากข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีคดีความที่สำคัญดังนี้

- คดีสืบเนื่องจากวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2560 วัดถ้ำพระโพธิสัตว์ (ผู้ฟ้องคดี) ยื่นคำฟ้องต่อศาลปกครองกลาง (ศาล) คดีหมายเลขดำที่ ศ. 3/2560 โดยผู้ฟ้องคดีอ้างว่าเป็นผู้รับมอบอำนาจจากกรมศิลปากรให้เป็นผู้ดูแลถ้ำโพธิสัตว์ ทั้ง ๆ ที่ไม่มีใบมอบอำนาจ กล่าวหาว่า บริษัททำเหมือง ทำให้ภาพและสลักในถ้ำโพธิสัตว์เสียหาย ต่อมาวันที่ 2 มิถุนายน 2560 ศาลมีคำสั่งเรียกให้บริษัทเข้ามาเป็นคู่ความในคดี (ผู้ร้องสอด) ในคดีที่ผู้ฟ้องคดีฟ้องรัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม ที่ 1 อธิบดีกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ ที่ 2 กรมทรัพยากรธรณี ที่ 3 อุตสาหกรรมจังหวัดสระบุรี ที่ 4 (ผู้ถูกฟ้องคดี) กล่าวหาว่า ผู้ถูกฟ้องคดีออกประทานบัตรเหมืองแร่ ให้แก่บริษัทขัดต่อระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการเกี่ยวกับการอนุญาตตาม มาตรา 9 แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน พ.ศ. 2497 ซึ่งระเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าวออกในปี 2535 ขอให้เพิกถอนประทานบัตรที่ผู้ถูกฟ้องคดีออกให้แก่บริษัท อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัล จำกัด และต่อมาโอนสิทธิในประทานบัตรให้แก่บริษัทและยื่นคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวก่อนมีคำพิพากษา ขอศาลมีคำสั่งให้บริษัทหยุดการระเบิดหินทำเหมืองในเขตประทานบัตรจนกว่าศาลมีคำพิพากษา

วันที่ 3 สิงหาคม 2560 ศาลออกตรวจสอบพื้นที่ถ้ำพระโพธิสัตว์ร่วมกับคู่กรณี พบภาพพระพุทธรเจ้า พระศิวนะ พระนารายณ์ ฤาษี ฯลฯ อยู่บริเวณปากถ้ำเป็นภาพศิลปะปูนดำ ขณะตรวจสอบเจ้าหน้าที่กรมศิลปากรได้ชี้แจงว่า ตามหลักฐานเท่าที่ปรากฏได้มีการถ่ายภาพดังกล่าวไว้เมื่อปี พ.ศ. 2507 พ.ศ. 2508 พ.ศ. 2534 พ.ศ. 2535 พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2560 เมื่อนำภาพแต่ละปีมาเปรียบเทียบกัน ไม่พบร่องรอยของความเปลี่ยนแปลง และตรวจสอบพื้นที่ประทานบัตรของผู้ร้องสอดร่วมกับคู่กรณีโดยได้ไปดูการระเบิดหินของผู้ร้องสอด เมื่อเวลาประมาณ 15.30 นาฬิกา โดยบริเวณที่ยืนอยู่ห่างจากจุดระเบิดประมาณ 300 - 400 เมตร ขณะระเบิดพบมีเสียงดังเล็กน้อย ไม่รู้สึกถึงความสั่นสะเทือน ต่อมาศาลมีคำสั่งลงวันที่ 8 กันยายน 2560 เกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนพิพากษาให้ยกคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวของผู้ฟ้องคดี ให้บริษัทปฏิบัติตามคำสั่งของผู้ถูกฟ้องคดีที่ 4

ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 มีหนังสือถึงศาล ลงวันที่ 8 พฤษภาคม 2560 ซึ่งแจ้งว่า ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาออกประทานบัตรให้แก่ผู้ยื่นคำขอประทานบัตรตามพระราชบัญญัติแร่ พ.ศ. 2510 ทุกราย ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2 มีหนังสือถึงศาล ลงวันที่ 4 พฤษภาคม 2560 ซึ่งแจ้งว่า ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2 ได้รับโอนกิจการอำนาจบริหารมาจากกรมทรัพยากรธรณี ตามพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 มีหน้าที่พิจารณาคำขอประทานบัตรที่เจ้าพนักงานอุตสาหกรรมแร่ประจำท้องที่ที่รับคำขอจากผู้ยื่นคำขอ และมีอำนาจอนุญาตประทานบัตรตามมาตรา 54 แห่งพระราชบัญญัติแร่ พ.ศ. 2510 เมื่อมีการอนุญาตประทานบัตรแล้ว มีหน้าที่ควบคุมตรวจสอบและกำกับดูแลให้ผู้รับประทานบัตรปฏิบัติให้เป็นไปตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติแร่ พ.ศ. 2510 และเงื่อนไขแบบท้ายประทานบัตร ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 3 มีหนังสือถึงศาลลงวันที่ 28 มีนาคม 2560 ซึ่งแจ้งว่า ปัจจุบันผู้ถูกฟ้องคดีที่ 3 มิได้มีอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายเกี่ยวกับการออกประทานบัตร เนื่องจากมีพระราชกฤษฎีกาโอนกิจการบริหารและอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการตามพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 มาตรา 151 ให้โอนบรรดากิจการ อำนาจหน้าที่ และทรัพย์สิน มาเป็นของกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ (ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2) กรมศิลปากรมีหนังสือถึงศาล ลงวันที่ 5 เมษายน 2560 ซึ่งแจ้งว่า ถ้ำเขาน้ำพุ (ถ้ำพระโพธิสัตว์) เป็นโบราณสถาน ตามมาตรา 4 แห่งพระราชบัญญัติโบราณสถาน โบราณวัตถุ ศิลปะวัตถุ และพิพิธภัณฑสถานแห่งชาติ พ.ศ. 2504 กรมศิลปากรได้ประกาศขึ้นทะเบียนโบราณสถานถ้ำเขาน้ำพุ (ถ้ำพระโพธิสัตว์) เป็นโบราณสถานตามราชกิจจานุเบกษาวันที่ 6 เมษายน 2508 กรมศิลปากรมอบอำนาจให้ผู้อำนวยการสำนักศิลปากรที่ 3 พระนครศรีอยุธยา มีอำนาจแจ้งความร้องทุกข์ต่อพนักงานสอบสวนในเขตพื้นที่รับผิดชอบเพื่อดำเนินคดีกับผู้ทำผิดกฎหมาย เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2559 กรมศิลปากรได้ตรวจสอบถ้ำเขาน้ำพุ (ถ้ำพระโพธิสัตว์) ไม่ปรากฏร่องรอยของความเสียหายเพิ่มเติม ไม่ว่าจะเป็นภาพสลักปูนดำสมัยทวารวดี ทั้งที่เป็นภาพพระพุทธรเจ้า พระนารายณ์ พระอิศวรหรือรูปบุคคลที่อยู่บนผนังหินปูน ภาพสลักอยู่ในสภาพปกติไม่หลุดล่อน และสภาพพื้นที่อื่น ๆ ภายในถ้ำ ไม่พบร่องรอยความเสียหายจากการทำเหมืองแร่อุตสาหกรรมของบริษัท

คดีสิ้นสุดกระบวนการแสวงหาข้อเท็จจริงแล้ว ศาลกำหนดวันนัดพิจารณาครั้งแรกในวันที่ 9 กันยายน 2563 พร้อมส่งสรุปข้อเท็จจริงของตุลาการเจ้าของสำนวนลงวันที่ 11 สิงหาคม 2563 และนัดฟังคำพิพากษาวันที่ 30 กันยายน 2563

ศาลพิจารณาแล้วเห็นว่า ผู้ถูกฟ้องคดีออกประทานบัตรให้แก่บริษัท อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย จำกัด โดยถูกต้องและชอบด้วยประมวลกฎหมายที่ดินและพระราชบัญญัติแร่ พ.ศ. 2510 และต่อมามีการโอนประทานบัตรให้แก่บริษัท โดยถูกต้องและชอบด้วยกฎหมาย การทำเหมืองแร่ของบริษัทโดยระเบิดหินตามประทานบัตร ใช้วัตถุระเบิดต่อจังหวัดอ่างทองไม่เกิน 130 กิโลกรัม ผลตรวจวัดแรงสั่นสะเทือนและแรงอัดอากาศหรือค่าอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่ปลอดภัย เมื่อเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานตามกระทรวง

ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและกรมศิลปากรชี้แจงว่า จากการตรวจสอบไม่ปรากฏร่องรอยความเสียหายเพิ่มเติม ภาพสลักบนค้ำสมัยทวารวดีอยู่ในสภาพปกติไม่หลุดล่อน และสภาพพื้นที่อื่นภายในถ้ำไม่พบร่องรอยความเสียหาย ศาลจึงไม่มีเหตุที่จะออกคำสั่งบังคับตามคำขอของผู้ฟ้องคดี และพิพากษายกฟ้องและพิพากษาให้คำสั่งเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนมีการพิพากษาลงวันที่ 8 กันยายน 2560 มีผลสิ้นสุดลงนับแต่วันวันที่พ้นระยะเวลาการยื่นอุทธรณ์ในกรณีที่ไม่มีการอุทธรณ์ หรือนับแต่ศาลมีคำสั่งหรือไม่รับอุทธรณ์ในกรณีที่มีการอุทธรณ์แล้วแต่กรณี

ผู้ฟ้องคดียื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2563 ศาลปกครองสูงสุด มีคำสั่งรับอุทธรณ์ของผู้ฟ้องคดี คำสั่งเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนมีการพิพากษาลงวันที่ 8 กันยายน 2560 จึงสิ้นผลบังคับ ขณะนี้อยู่ระหว่างการจัดทำคำแก้อุทธรณ์ ศาลอนุญาตให้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ได้ภายในวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2564

- 2) คดีสืบเนื่องจากการที่บริษัทได้รับใบอนุญาตขุดบ่อน้ำจากองค์การบริหารส่วนตำบลมิตรภาพ และขุดบ่อน้ำในที่ดินของบริษัทเพื่อใช้รักษาสีสิ่งแวดล้อม ป้องกันไฟไหม้ (คดีหมายเลขคำที่ สว.2/2561) เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2561 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม โดยพนักงานอัยการสำนักงานอัยการสูงสุด (โจทก์) ยื่นฟ้องบริษัท(จำเลย) ต่อศาลแพ่ง ขอให้ศาลแพ่ง ช้อหาละเมิดเกี่ยวกับเรื่องการทำเหมืองแร่ทุนทรัพย์ 71,566,889.42 บาท กล่าวหาว่าบริษัทลักลอบทำเหมืองแร่หินดินดานในพื้นที่ซึ่งยังไม่ได้รับประทานบัตรรวม 2 พื้นที่ ขอให้ศาลมีคำพิพากษาบังคับให้บริษัทนำแร่จำนวน 249,159.96 เมตริกตัน กลับคืนยังพื้นที่เดิมที่ทำเหมืองแร่ไปโดยผิดกฎหมาย พร้อมฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่ทำเหมืองแร่เอาแร่ไปให้กลับคืนดังเดิม หรือ ให้ชำระค่าเสียหายเป็นราคาแร่และค่าภาคหลวงจำนวน 66,650,289.31 บาท พร้อมดอกเบี้ย

บริษัทยื่นคำให้การว่า โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535 ฟ้องเคลือบคลุม เลื่อนลอยปราศจากหลักฐาน คดีนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญา โจทก์กล่าวหาว่าบริษัทลักลอบทำเหมือง ซึ่งไม่เป็นความจริง บริษัทมิได้กระทำความผิดอาญาและมิได้กระทำความผิดต่อโจทก์ การเรียกร้องคดีแพ่งจึงไม่มีมูลนี้ละเมิดเกิดขึ้น เพราะบริษัทไม่ได้ทำผิดจึงไม่ต้องรับผิดชอบ คดีเสร็จการพิจารณา และศาลนัดฟังคำพิพากษาวันที่ 24 มีนาคม 2563

วันที่ 24 มีนาคม 2563 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาให้ บริษัทนำแร่หินดินดานจำนวน 249,159.96 เมตริกตัน ไปถมคืนพื้นที่เดิมที่บริษัทเอาแร่ไปโดยไม่ชอบ พร้อมฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่เอาแร่ไปให้คืนสภาพเดิม หากไม่ดำเนินการให้ชดเชยราคาแร่และเงินค่าภาคหลวงเป็นเงิน 66,650,289.31 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าว นับแต่วันทำละเมิด (28 มิถุนายน 2560) ถึงวันฟ้องเป็นเวลา 359 วัน คิดเป็นดอกเบี้ย 4,916,600.11 บาท รวมเป็นต้นเงินและดอกเบี้ย 71,566,289.31 บาท กับให้ชำระดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน 66,650,289.31 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ กับให้ใช้ค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ โดยกำหนดค่าทนายความ 80,000 บาท

บริษัทยื่นอุทธรณ์และคำร้องขอทุเลาการบังคับคดี เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2563 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ บริษัทได้รับหมายนัดฟังคำพิพากษาหรือคำสั่งในวันที่ 20 พฤษภาคม 2564

อนึ่ง คำฟ้องคดีนี้มีการบรรยายฟ้องว่าเป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาในส่วนที่กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่แจ้งความร้องทุกข์ให้พนักงานสอบสวนดำเนินคดีอาญากับบริษัทในข้อหาลักลอบทำเหมืองโดยไม่ได้รับอนุญาตนั้น พนักงานสอบสวนมีความเห็นควรไม่สั่งฟ้องและต่อมาอัยการมีคำสั่งถึงที่สุดไม่ฟ้องคดีอาญากับบริษัทคดีส่วนอาญาถึงที่สุดแล้ว

- 3) วันที่ 20 มิถุนายน 2562 วัดเจ้าพระโฑธิสัตว์ (ผู้ฟ้องคดี) ฟ้องกระทรวงอุตสาหกรรมที่ 1 กับพวก รวม 31 คน ในคดีหมายเลขคำที่ ส.17/2562 โดยบริษัทเป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 30 และยื่นคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวก่อนศาลมีคำพิพากษา ต่อมาศาลมีคำสั่งเรียกให้คณะกรรมการผู้ชำนาญการพิจารณารายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (ศผ.) เป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 32 ศาลพิจารณาคำฟ้องแล้วมีคำสั่งลงวันที่ 17 กันยายน 2562 ให้รับคำฟ้องไว้พิจารณาบางข้อหาและผู้ถูกฟ้องคดีบางราย (รับฟ้องเฉพาะกระทรวงอุตสาหกรรมที่ 1 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรมที่ 2 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ที่ 3 อธิบดีกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ที่ 4 บริษัทที่ 30 และ ศผ. ที่ 32 ตามลำดับ) และมีคำสั่งเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนการพิพากษา ลงวันที่ 17 กันยายน 2562 ไม่รับคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวก่อนพิพากษาของผู้ฟ้องคดีไว้พิจารณา ผู้ฟ้องคดีอ้างตนว่าเป็นผู้รับมอบอำนาจจากกรมศิลปากรมาดูแลเจ้าพระโฑธิสัตว์ ทั้ง ๆ ที่ไม่มีใบมอบอำนาจขอให้ศาลพิพากษาหรือมีคำสั่งว่า การยื่นคำขอประทานบัตรของบริษัทไม่ชอบและขัดต่อกฎหมาย มติของผู้ถูกฟ้องคดีที่ 32 ในการให้ความเห็นชอบรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม โครงการทำเหมืองแร่ของบริษัทปกปิดข้อความจริงจึงมีชอบด้วยกฎหมาย ขอให้เพิกถอนคำร้องขออนุญาตประทานบัตรเหมืองแร่หินปูนที่บริษัทยื่นขออนุญาตไว้

ผู้ถูกฟ้องคดีที่ศาลรับฟ้องทำหนังสือ (คำให้การ) ชี้แจงต่อศาลในทำนองเดียวกันว่า ผู้ฟ้องคดีไม่มีอำนาจฟ้องฟ้องคดีนี้เป็นฟ้องซ้อนกับคดีหมายเลขคำที่ ส.3/2560 การขอประทานบัตรทำเหมืองหินปูนของบริษัท เป็นไปโดยชอบด้วยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และวิธีการตามที่กฎหมายกำหนดทั้งสิ้น พื้นที่ขอประทานบัตรไม่เป็นพื้นที่ที่ต้องห้ามตามกฎหมายแร่ กฎหมายป่าไม้ และมีการจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม โดยถูกต้องและครบถ้วนตามกฎหมายส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ และกฎหมายแร่ในการยื่นขอประทานบัตรให้พนักงานเจ้าหน้าที่ผู้มีอำนาจพิจารณา คำขอประทานบัตรอยู่ระหว่างการพิจารณาของพนักงานเจ้าหน้าที่ผู้มีอำนาจ การขอประทานบัตรของบริษัทไม่ทำให้ผู้ฟ้องคดีเดือดร้อนและเสียหาย ขอให้ศาลพิพากษายกฟ้อง

บริษัทได้ทำคำให้การเพิ่มเติมยื่นศาลปกครองกลางเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2564 คดีอยู่ระหว่างการแสวงหาข้อเท็จจริงของศาล

- 4) วันที่ 8 กรกฎาคม 2558 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม โดยพนักงานอัยการสำนักงานอัยการจังหวัดสระบุรี (โจทก์) ยื่นฟ้องบริษัท (จำเลย) เป็นคดีแพ่ง (คดีหมายเลขคำที่ สว. 4/2559) ทุนทรัพย์ 4,066,535,823 บาท โจทก์ฟ้องและต่อมาแก้ไขคำฟ้องเพิ่มเติมทุนทรัพย์เป็น 4,338,558,231.54 บาท กล่าวหาว่าบริษัททำเหมืองแร่หินปูนนอกเขตประทานบัตร ขอให้กั้นแร่หินปูนจำนวน 31,522,374.26 เมตริกตัน และ ทำให้พื้นที่กลับเป็นสภาพเดิม หรือ ให้ชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

บริษัทให้การต่อสู้ว่า โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535 ฟ้องเคลื่อนคลุม เลื่อนลอยปราศจากหลักฐาน คดีขาดอายุความ คดีนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาเกี่ยวกับการลักลอบทำเหมือง บริษัทมิได้กระทำความผิดอาญาและไม่ได้กระทำความผิดต่อโจทก์ การเรียกร้องคดีแพ่งจึงไม่มีมูลหนี้ละเมิดเกิดขึ้น เพราะบริษัทไม่ได้ทำผิดตามฟ้อง จึงไม่ต้องรับผิดชอบ และปฏิเสธฟ้องโจทก์ทุกข้อหา ทั้งบริษัทไม่มีเหตุต้องทำเหมืองแร่นอกเขตประทานบัตรเพราะมีแร่ที่ได้รับประทานบัตรเหลืออยู่อีกหลายร้อยล้านตัน หากแร่ที่มีอยู่จำนวนมากไม่ใช้ให้หมดก่อนประทานบัตรหมดอายุ จำเลยก็หมดสิทธิ์ใช้ได้อีกต่อไป จึงไม่มีความจำเป็นที่จะลักลอบทำเหมือง

คดีมีการร้องขอให้โอนคดีจากศาลจังหวัดสระบุรีมาให้ศาลแพ่ง แผนกคดีสิ่งแวดล้อม พิจารณาและขอให้รวมการพิจารณาคดีนี้กับคดีอื่นที่เกี่ยวข้องกัน ศาลอนุญาต

วันที่ 13 ธันวาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษา ให้บริษัทนำแร่หินปูน จำนวน 31,522,374.26 เมตริกตัน ไปถมกลับคืนยังพื้นที่เดิมที่ทำเหมืองแร่ไป พร้อมฟื้นฟูสภาพพื้นที่ทำเหมืองที่เอาแร่ไป ให้คืนสภาพดั้งเดิมหรือให้ชำระเงินเป็นจำนวน 4,047,472,854.98 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าว นับแต่วันพบการลักลอบทำเหมืองวันที่ 24 กรกฎาคม 2557 ถึงวันฟ้องเป็นเวลา 350 วัน เป็นดอกเบี้ย 291,085,376.56 บาท รวมต้นเงินและดอกเบี้ยเป็นเงิน 4,338,558,231.54 บาท กับให้จำเลยชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน 4,047,472,854.98 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ

บริษัทยื่นอุทธรณ์และคำร้องขอทุเลาการบังคับคดีในชั้นอุทธรณ์เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2563 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

อนึ่ง คำฟ้องคดีนี้มีการบรรยายฟ้องว่าเป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาในส่วนที่กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่แจ้งความร้องทุกข์ให้พนักงานสอบสวนดำเนินคดีอาญากับบริษัทในข้อหาลักลอบทำเหมืองโดยไม่ได้รับอนุญาตนั้น พนักงานสอบสวนมีความเห็นควรสั่งไม่ฟ้องและอัยการมีคำสั่งถึงที่สุดไม่ฟ้องคดีอาญากับบริษัทคดีส่วนอาญาถึงที่สุดแล้ว

- 5) วันที่ 24 มีนาคม 2559 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม โดยพนักงานอัยการสำนักงานอัยการจังหวัดสระบุรี (โจทก์) ยื่นฟ้องบริษัท (จำเลย) เป็นคดีแพ่ง (คดีหมายเลขคำที่ สว. 6/2559) กล่าวหาว่า บริษัททำเหมืองแร่หินปูนนอกเขตประทานบัตร ขอให้คืนแร่หินปูนจำนวน 2,447,906.76 เมตริกตัน และ ทำให้พื้นที่กลับเป็นสภาพเดิม หรือให้จำเลยให้ชำระค่าเสียหายจำนวน 327,680,219.25 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

บริษัทให้การว่า โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ.2535 ฟ้องเคลือบคลุม เลื่อนลอยปราศจากหลักฐาน คดีขาดอายุความ คดีนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาเกี่ยวกับการลักลอบทำเหมือง แต่บริษัทมิได้กระทำความผิดอาญาและไม่ได้กระทำความผิดต่อโจทก์ การเรียกฟ้องคดีแพ่งจึงไม่มีมูลหนี้ละเมิดเกิดขึ้น เพราะบริษัทไม่ได้ทำผิดตามฟ้อง จึงไม่ต้องรับผิดชอบ และปฏิเสธฟ้องทุกข้อหา ทั้งบริษัทไม่มีเหตุต้องทำเหมืองแร่นอกเขตประทานบัตรเพราะมีแร่ที่ได้รับประทานบัตรเหลืออยู่อีกหลายร้อยล้านตัน หากแร่ที่มีอยู่จำนวนมากใช้ให้หมดก่อนประทานบัตรหมดอายุจำเลยก็หมดสิทธิ์ใช้ได้อีกต่อไป จึงไม่มีความจำเป็นที่จะลักลอบทำเหมือง

มีการขอรวมพิจารณาคดีนี้กับคดีอื่นที่เกี่ยวข้องกัน ศาลอนุญาต

วันที่ 13 ธันวาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษา ให้บริษัทนำเอาแร่หินปูนเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ จำนวน 2,447,906.76 เมตริกตัน ไปถมกลับคืนยังพื้นที่ที่บริษัททำเหมืองเอาแร่ไป พร้อมฟื้นฟูพื้นที่ที่ทำเหมืองดังกล่าว ให้กลับคืนดีดั้งเดิม หรือให้ชำระเงินจำนวน 314,311,227.98 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าว นับแต่วันพบการลักลอบทำเหมืองแร่ วันที่ 31 สิงหาคม 2558 จนถึงวันฟ้องเป็นเวลา 207 วัน เป็นดอกเบี้ย 13,368,991.27 บาท รวมต้นเงินและดอกเบี้ยเป็นเงินทั้งสิ้น 327,680,219.25 บาท กับให้จำเลยชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน 314,311,227.98 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ กับให้ใช้ค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ เฉพาะค่าธรรมเนียมศาลให้ใช้แทนตามจำนวนทุนทรัพย์ที่โจทก์ชนะคดี โดยกำหนดค่าทนายความจำนวน 100,000 บาท

บริษัทยื่นอุทธรณ์และคำร้องขอทุเลาการบังคับคดีในชั้นอุทธรณ์ เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2563 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

อนึ่ง คำฟ้องคดีนี้มีการบรรยายฟ้องว่าเป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาในส่วนที่กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่แจ้งความร้องทุกข์ให้พนักงานสอบสวนดำเนินคดีอาญากับบริษัท ในข้อหาลักลอบทำเหมืองโดยไม่ได้รับอนุญาตนั้น พนักงานสอบสวนมีความเห็นควรสั่งไม่ฟ้องและอัยการมีคำสั่งถึงที่สุดไม่ฟ้องคดีอาญากับบริษัทคดีส่วนอาญาถึงที่สุดแล้ว

- 6) วันที่ 24 มีนาคม 2559 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม โดยพนักงานอัยการสำนักงานอัยการจังหวัดสระบุรี (โจทก์) ยื่นฟ้องบริษัท (จำเลย) เป็นคดีแพ่ง (คดีหมายเลขคำที่ สว. 5/2559) เรียกค่าเสียหายเป็นจำนวน 1,671,128,829.14 บาท กล่าวหาบริษัททำเหมืองแร่หินปูนในเขตประทานบัตร ผิดเงื่อนไข (ทำเหมืองแร่ในเขตห้ามทำเหมือง) ขอให้คืนแร่จำนวน 12,484,023.50 เมตริกตัน และ ทำให้พื้นที่กลับเป็นสภาพเดิม หรือให้ชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

บริษัทให้การว่า โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ.2535 ฟ้องเคลือบคลุม เลื่อนลอยปราศจากหลักฐาน คดีขาดอายุความ คดีนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาเกี่ยวกับการลักลอบทำเหมือง แต่บริษัทมิได้กระทำความผิดอาญาและไม่ได้กระทำความผิดต่อโจทก์ การเรียกร้องคดีแพ่งจึงไม่มีมูลหนี้ละเมิดเกิดขึ้น เพราะบริษัทมิได้กระทำความผิดตามฟ้องจึงไม่ต้องรับผิดชอบ และปฏิเสธฟ้องทุกข้อหา ทุกประเด็น อีกทั้งบริษัทไม่มีเหตุต้องทำเหมืองแร่ในเขตประทานบัตรผิดเงื่อนไข เพราะยังมีแร่ที่ได้รับประทานบัตรเหลืออยู่อีกหลายร้อยล้านตัน หากใช้ไม่หมดก่อนประทานบัตรหมดอายุ บริษัทก็หมดสิทธิ์ใช้ได้อีกต่อไป จึงไม่มีความจำเป็นที่จะลักลอบทำเหมือง

วันที่ 2 สิงหาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษา ให้บริษัทนำเอาแร่หินปูนเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์จำนวน 12,484,023.50 เมตริกตัน ไปถมกลับคืนยังพื้นที่เดิมที่ทำเหมืองเอาแร่ไป พร้อมฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่ทำเหมืองแร่ให้กลับคืนดังเดิม หรือ ให้ชำระเงินจำนวน 1,602,948,617.40 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าว นับแต่วันที่ทราบผลการรื้อฟื้นวันที่ 31 สิงหาคม 2558 จนถึงวันฟ้องเป็นเวลา 207 วัน เป็นดอกเบี้ย 68,180,211.74 บาท รวมต้นเงินและดอกเบี้ยเป็นเงินทั้งสิ้น 1,671,128,829.14 บาท กับให้ชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงิน 1,602,948,617.40 บาท นับตั้งจากวันฟ้องเป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์และให้ชำระค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ โดยค่าธรรมเนียมศาลให้ใช้แทนจำนวนทุนทรัพย์ที่ชนะคดีโดยกำหนดค่าทนาย 200,000 บาท

บริษัทไม่เห็นฟ้องด้วยกับคำพิพากษาของศาลชั้นต้น และ ได้ยื่นอุทธรณ์พร้อมคำร้องขอทุเลาการบังคับคดี เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2562 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ ศาลนัดฟังคำพิพากษาหรือคำสั่งของศาลอุทธรณ์วันที่ 22 กันยายน 2563 แต่มีการเลื่อนนัดฟังคำพิพากษาศาลอุทธรณ์เนื่องจากคดีอยู่ระหว่างไต่ถามในชั้นอุทธรณ์

- 7) วันที่ 2 มีนาคม 2560 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม โดยพนักงานอัยการ สำนักงานอัยการสูงสุด (โจทก์) ยื่นฟ้องบริษัท (จำเลย) ต่อศาลแพ่งแผนกคดีสิ่งแวดล้อม (คดีหมายเลขคำที่ สว. 1/2560) ทุนทรัพย์ 344,882,135.15 บาท กล่าวหาว่า บริษัททำเหมืองแร่หินดินดานบางส่วนในเขตประทานบัตรผิดเงื่อนไข ขอให้คืนแร่หินดินดานจำนวน 1,220,559.82 เมตริกตัน และ ทำให้พื้นที่กลับเป็นสภาพเดิม หรือให้ชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

บริษัทให้การว่า โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ.2535 ฟ้องเคลือบคลุม เลื่อนลอยปราศจากหลักฐาน คดีขาดอายุความ คดีนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาเกี่ยวกับการลักลอบทำเหมือง แต่บริษัทมิได้กระทำความผิดอาญาและไม่ได้กระทำความผิดต่อโจทก์ การ



เรียกร้องคดีแพ่งจึงไม่มีมูลหนี้ละเมิดเกิดขึ้น เพราะบริษัทไม่ได้กระทำความผิดตามฟ้องจึงไม่ต้องรับผิดชอบ และ ปฏิเสธฟ้องทุกข้อหา ทุกประเด็น อีกทั้งบริษัทไม่มีเหตุต้องทำเหมืองแร่ในเขตประทานบัตรผิวดิน เนื่องจากมีแร่ที่ได้รับประทานบัตรเหลืออยู่อีกหลายร้อยล้านตัน หากใช้แร่ไม่หมดก่อนประทานบัตรหมดอายุ บริษัทก็หมดสิทธิ์ใช้ได้อีกต่อไป จึงไม่มีความจำเป็นที่จะลักลอบทำเหมือง

วันที่ 13 ธันวาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาให้ บริษัทนำเอาแร่หินดินดานเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ จำนวน 1,220,559.82 เมตริกตัน ไปถมคืนยังพื้นที่เดิมที่ทำเหมืองเอาแร่ไป พร้อมทำการฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่ทำเหมืองแร่ให้กลับคืนสู่สภาพเดิม หากไม่ดำเนินการ ให้ชำระค่าแร่และชำระเงินค่าภาคหลวงรวมเป็น จำนวน 326,499,751.86 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าว นับแต่วันละเมิด วันที่ 2 มิถุนายน 2559 ถึงวันฟ้องเป็นเวลา 274 วัน เป็นดอกเบี้ย 18,382,383.29 บาท รวมต้นเงินและดอกเบี้ย เป็นเงิน 344,882,135.15 บาท กับให้ชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงิน 326,499,751.86 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ กับให้ชำระค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ โดยกำหนดค่า ทนายความ 200,000 บาท

บริษัทยื่นอุทธรณ์และคำร้องขอทุเลาการบังคับคดี วันที่ 5 มิถุนายน 2563 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล อุทธรณ์ บริษัทได้รับหมายนัดฟังคำพิพากษาหรือคำสั่งในวันที่ 27 เมษายน 2564

อนึ่ง คำฟ้องคดีนี้มีการบรรยายฟ้องว่าเป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาในส่วนที่กรมอุตสาหกรรมพื้นฐาน และการเหมืองแร่แจ้งความร้องทุกข์ให้พนักงานสอบสวนดำเนินคดีอาญากับบริษัท ในข้อหาลักลอบทำ เหมืองโดยไม่ได้รับอนุญาตนั้น พนักงานสอบสวนมีความเห็นควรสั่งไม่ฟ้องและต่อมาอัยการมีคำสั่งถึงที่สุด ไม่ฟ้องคดีอาญากับบริษัทคดีส่วนอาญาถึงที่สุดแล้ว

การแจ้งข้อมูลรายละเอียดของคดีที่อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลตามที่กล่าวใน ข้อ 1) ถึง 7) อยู่ระหว่างการ พิจารณา คดียังไม่ถึงที่สุด บริษัทและที่ปรึกษากฎหมายเห็นว่า บริษัทไม่ได้กระทำความผิดต่อโจทก์ตามที่โจทก์ กล่าวในฟ้อง โจทก์กล่าวในฟ้องว่า จำเลยกระทำความผิดต่อโจทก์ จึงมีภาระการพิสูจน์พยานหลักฐานให้สืบ กระแสความว่า จำเลยทำความผิดต่อโจทก์ตามฟ้อง เมื่อโจทก์ไม่มีพยานหลักฐานมาสืบให้ข้อเท็จจริงรับฟังเป็น ที่ยุติว่า จำเลยกระทำความผิดต่อโจทก์ ศาลชอบที่จะพิจารณาและพิพากษายกฟ้อง อย่างไรก็ดี การพิจารณาและ พิจารณาคดีเป็นอำนาจของศาล ผลของคดีดังกล่าวข้างต้นยังไม่ถึงที่สุดและไม่แน่นอน บริษัทจึงยังไม่ได้ บันทึกรายการหนี้สินจากคดีดังกล่าวในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- 8) เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2562 เอกชนรวม 222 คน ฟ้องคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน กับพวกรวม 5 คน โดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เป็นผู้ถูกฟ้องที่ 5 ต่อศาลปกครองกลาง โดยขอให้เพิกถอนมติที่ให้ความเห็นชอบ รายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EHIA) ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน ขนาด 150 เม กะวัตต์ เพิกถอนความเห็นชอบโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน ขนาด 150 เมกะวัตต์ และเพิกถอน ใบอนุญาต ประกอบกิจการผลิตไฟฟ้า รวมทั้งใบอนุญาตประกอบกิจการ โรงไฟฟ้า ใบอนุญาตก่อสร้าง อาคารของบริษัทย่อยดังกล่าว พร้อมกับยื่นคำร้องขอให้ศาลเดินเพิกถอนเพื่อกำหนดมาตรการบรรเทาทุกข์ ชั่วคราวก่อนพิพากษา โดยขอให้มีคำสั่งให้หยุดเดินระบบผลิตไฟฟ้าไว้ชั่วคราวจนกว่าศาลจะมีคำพิพากษา ถึงที่สุด

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2562 ศาลได้ส่งผู้ทูลเกล้าเพื่อประกอบการพิจารณาคำขอให้ศาลกำหนดมาตรการ คู้มครองบรรเทาทุกข์ชั่วคราว โดยเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2563 ศาลมีคำสั่งยกคำร้องขอให้ศาลกำหนด มาตรการบรรเทาทุกข์ชั่วคราวดังกล่าว เนื่องจากไม่มีเหตุที่จะรับฟังได้ว่าใบอนุญาตประกอบกิจการไฟฟ้า ของบริษัทย่อย ไม่ชอบด้วยกฎหมายอย่างไร

ต่อมาเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 ศาลมีคำสั่งให้พิจารณาคดีต่อพร้อมกับเรียกให้บริษัทย่อยดังกล่าวทำคำให้การแก้คำฟ้องพร้อมด้วยพยานหลักฐานภายในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งนายความผู้รับผิดชอบได้จัดทำคำให้การยื่นศาลแล้ว เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2563 ศาลปกครองกลางส่งคำคัดค้านคำให้การผู้ถูกฟ้องคดีที่ 5 ให้บริษัทย่อยเพื่อทำคำให้การเพิ่มเติมยื่นศาลภายในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งจะครบกำหนดยื่นคำให้การเพิ่มเติมวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2564 ขณะนี้อยู่ระหว่างจัดทำคำให้การเพิ่มเติม

ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทย่อยดังกล่าวได้พิจารณาคำฟ้องและเอกสารประกอบคำฟ้องแล้วมีความเห็นว่าบริษัทย่อยดังกล่าว ได้รับใบอนุญาตและดำเนินการก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าตามโครงการที่ได้รับอนุญาตจากหน่วยงานของรัฐอย่างถูกต้องโปร่งใส ตามตัวบทกฎหมายและเจาพนักงานของรัฐปฏิบัติโดยชอบและสุจริต ไม่มีส่วนได้เสียในการออกใบอนุญาต คำฟ้องของผู้ฟ้องคดีไม่เป็นความจริง ในชั้นนี้ เป็นเพียงขั้นตอนที่ต้องจัดทำคำให้การปฏิเสธคำฟ้องตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด บริษัทย่อยมีข้อต่อสู้เพียงพอกที่ไม่ต้องรับผิดชอบฟ้องแต่อย่างใด ซึ่งขึ้นอยู่กับการพิจารณาของศาลปกครองกลาง นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้แจ้งความร้องทุกข์กล่าวโทษผู้ฟ้องคดีทั้ง 222 คน ที่สถานีตำรวจภูธร มวกเหล็ก สระบุรี ว่าผู้ฟ้องคดีทั้งหมดกล่าวเท็จในคำฟ้อง ขณะนี้อยู่ระหว่างการสอบสวนข้อเท็จจริงของพนักงานสอบสวน

สำหรับคดีดังกล่าวข้างต้น ที่ปรึกษาทางกฎหมายของกลุ่มบริษัทมีความเห็นว่าจากหลักฐานและข้อมูลของบริษัทที่มีแนวทางต่อสู้ในชั้นศาลได้ ซึ่งทั้งนี้ขึ้นอยู่กับการพิจารณาของแต่ละศาล

### 3.9 ความเสี่ยงจากการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน

ภาระหนี้ทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

1. หนี้หุ้นกู้ ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีหรือไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ของบริษัท และบริษัทย่อยรวมทั้งสิ้น 57,686.20 ล้านบาท โดยตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ประกอบด้วย

1.1 หุ้นกู้ของบริษัทจำนวน 15,435.70 ล้านบาท ที่ออกภายใต้โครงการตราสารหนี้ (Medium Term Note Program) ของบริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) ปี พ.ศ. 2562 มีข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ที่กำหนดให้ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) (หนี้สิน หมายถึงหนี้สินซึ่งมีภาระดอกเบี้ย) ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาส หรือวันสิ้นปีบัญชี ตลอดอายุของหุ้นกู้ในอัตราส่วนไม่เกิน 2:1 (สำหรับบริษัท และบริษัทย่อย)

1.2 หุ้นกู้ของบริษัทอื่นจำนวน 30,306.50 ล้านบาท มีข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ที่กำหนดให้ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) (หนี้สิน หมายถึงหนี้สินซึ่งมีภาระดอกเบี้ย) ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาส หรือวันสิ้นปีบัญชี ตลอดอายุของหุ้นกู้ในอัตราส่วนไม่เกิน 1.5:1 (สำหรับบริษัท และบริษัทย่อย)

1.3 หุ้นกู้ของบริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 11,944 ล้านบาท ที่ออกภายใต้โครงการตราสารหนี้ (Medium Term Note Program) ของบริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ปี พ.ศ. 2561 มีข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ที่กำหนดให้ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) (หนี้สิน หมายถึงหนี้สินซึ่งมีภาระดอกเบี้ย) ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาส หรือวันสิ้นปีบัญชีตลอดอายุของหุ้นกู้ ในอัตราส่วนไม่เกิน 1.75:1 (สำหรับบริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนหนี้สินซึ่งมีภาระดอกเบี้ย ต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.2:1 ซึ่งไม่เกินอัตราที่ต้องดำรง 1.5 : 1 (ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ข้อ 1.1) และมีอัตราส่วนหนี้สินซึ่งมีภาระดอกเบี้ย ต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.02:1 ซึ่งไม่เกินอัตราที่ต้องดำรง 2:1 (ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ข้อ 1.2) ข้างต้น

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินซึ่งมีภาระดอกเบี้ย ต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.45:1 ซึ่งไม่เกินอัตราที่ต้องดำรง 1.75 : 1 ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ของบริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ข้อ 1.3

ข้างต้น ทั้งนี้โดยมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (สุทธิหลังหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น) ต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.33:1

## 2. ภาระเงินกู้ยืมระยะยาวไม่มีประกันจากสถาบันการเงินในประเทศ

บริษัทมีหนี้เงินกู้ยืมไม่มีประกันระยะยาว จำนวน 2 สัญญา จากจากสถาบันการเงินในประเทศ จำนวนเงินต้นคงค้างรวม 2,429 ล้านบาท โดยมีระยะเวลาชำระหนี้ 3 ปี 6 เดือน (ประกอบด้วยหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 1,286 ล้านบาท โดยมีระยะเวลาชำระหนี้สิ้นสุดภายในวันที่ 28 พฤษภาคม 2565 และจำนวน 1,143 ล้านบาท โดยมีระยะเวลาชำระหนี้ชำระสิ้นสุดในวันที่ 29 ธันวาคม 2565 ตามลำดับ) โดยมีเงื่อนไขให้ดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 1.5 : 1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 1.2:1 ซึ่งไม่เกินอัตราส่วนที่ต้องดำรง 1.5 : 1 ตามที่ได้กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงินดังกล่าวข้างต้น

## 3. ภาระเงินกู้ยืมระยะยาวมีประกันจากสถาบันการเงินในประเทศสำหรับการนำเข้าเครื่องจักร

บริษัทมีหนี้เงินกู้ยืมมีประกันจากสถาบันการเงินในประเทศสำหรับการนำเข้าเครื่องจักร จำนวนเงินต้นคงค้าง 509 ล้านบาท โดยมีระยะเวลาชำระหนี้ 5 ปี (ชำระสิ้นสุดภายในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567) โดยมีเงื่อนไขให้ดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 1.5 : 1 อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อทุน ไม่เกิน 2 : 1 และอัตราส่วน Adjusted Debt Service Coverage Ratio ไม่ต่ำกว่า 1.2 : 1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 1.2:1 ซึ่งไม่เกินอัตราส่วนที่ต้องดำรง 1.5 : 1 โดยมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อทุน 1.38 : 1 ซึ่งไม่เกินอัตราส่วนที่ต้องดำรง 2 : 1 และมีอัตราส่วน Adjusted Debt Service Coverage Ratio 2.34 ซึ่งไม่ต่ำกว่าอัตราที่ต้องดำรง 1.2 : 1 ตามที่ได้กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงินดังกล่าวข้างต้น

## 4. ภาระเงินกู้ยืมไม่มีประกันจากผู้ขายสำหรับการนำเข้าเครื่องจักร

บริษัทมีหนี้เงินกู้ยืมไม่มีประกันจากผู้ขาย (Supplier Credit) สำหรับการนำเข้าเครื่องจักร จำนวนเงินต้นคงค้างเทียบเท่า 51 ล้านบาท โดยมีระยะเวลาชำระหนี้ 7 ปี (ชำระสิ้นสุดภายในวันที่ 31 พฤษภาคม 2565)

## 5. หนี้ค้ำประกันเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้ค้ำประกันเงิน รวม 1,315 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้ค้ำประกันเงินของบริษัทจำนวน 1,075 ล้านบาท โดยเป็นหนี้ค้ำประกันเงินของบริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 240 ล้านบาท ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยนำไปใช้เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

## 6. เงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อการหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีภาระหนี้ทรัพย์สิน

อนึ่ง ตามงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ต่อหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 0.06:1 และ 0.12 : 1 ตามลำดับ โดยอัตราส่วนดังกล่าวลดลง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีความประสงค์ในการเลือกช่องทางทางการกู้ยืม โดยการเสนอขายหุ้นกู้ซึ่งเป็นภาระหนี้ไม่มีประกัน และมีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำกว่า

บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ ต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 5.57 เท่า และ 6.47 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนดังกล่าวลดลง เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายของกลุ่มบริษัท อันเป็นผลจากผลประกอบการที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องของธุรกิจปูนซีเมนต์ เม็ดพลาสติก และโรงไฟฟ้า

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว ณ 31 ธันวาคม 2563 และ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 0.55 เท่า และ 0.53 เท่า ตามลำดับ โดยอัตราส่วนดังกล่าวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย

#### 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### 4.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่สำคัญของบริษัท และบริษัทย่อย

สินทรัพย์รวมตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) เป็นทรัพย์สินที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยบริษัทสร้างขึ้นเองเพื่อใช้ในการดำเนินงานของธุรกิจของบริษัท

สินทรัพย์รวมสามารถแยกได้ตามกลุ่มธุรกิจหลัก ดังนี้

	วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ล้านบาท)	วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)
วัสดุก่อสร้าง	73,126.20	68,670.06
ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	10,015.70	8,154.42
พลังงานและสาธารณูปโภค	40,299.39	35,647.51
การเกษตร	2,161.41	2,224.48
อื่นๆ	580.99	566.00
<b>รวม</b>	<b>126,183.69</b>	<b>115,262.47</b>
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน	6,182.25	4,531.24
<b>รวม</b>	<b>132,365.94</b>	<b>119,793.71</b>
ตัดรายการสินทรัพย์ระหว่างส่วนงาน	(8,457.04)	(5,425.57)
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b><u>123,908.90</u></b>	<b><u>114,368.14</u></b>

ที่มา : ใช้ข้อมูลตามงบการเงินของบริษัทสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

##### ทรัพย์สินถาวรหลักที่สำคัญของบริษัท และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิทางบัญชี	มูลค่าหลักประกันที่คิดภาระผูกพัน
1. ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	13,203.12	0.89
2. อาคารและส่วนประกอบ	เป็นเจ้าของ	11,072.22	1,278.02
3. เครื่องจักรและท่อ	เป็นเจ้าของ	54,758.25	4,083.83
4. เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	เป็นเจ้าของ	3,288.50	
5. ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	475.98	
6. อื่น ๆ		10,126.94	
<b>ที่ดิน อาคารเครื่องจักรและอุปกรณ์ – สุทธิ</b>		<b>92,925.01</b>	<b>5,362.74</b>

## 4.2 สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน

### 4.2.1 สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจปูนซีเมนต์

ประธานบอร์ดเหมืองหินปูน แสดงรายละเอียดไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี 2563 หมายเหตุที่ 16

### 4.2.2 สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีน (EVA)

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนโดยมีสิทธิและประโยชน์ ดังนี้

เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่	กิจการและกำลังการผลิต	สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ	วันสิ้นสุดอายุ
1027(2)/2552	18 พ.ย.2551	ผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีน EVA มีกำลังการผลิตประมาณ 15,000 ตันต่อปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ</li> <li>- ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติมีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะ 8 ปี ตามมาตรา 31</li> <li>- ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้า สำหรับการนำเข้าเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ</li> <li>- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล</li> <li>- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก</li> <li>- อื่นๆ</li> </ul>	สิทธิยกเว้นภาษีสิ้นสุดแล้วเมื่อ วันที่ 31 ธ.ค. 2560 แต่ สิทธิ การลดหย่อนภาษีร้อยละ 50 ไปอีก 5 ปี จะสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565

#### 4.2.3 สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจผลิตภัณฑ์โพรเคมี (EVA Liquid และ EVA Resin)

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีสิทธิและประโยชน์ ดังนี้

เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่	กิจการและกำลังการผลิต	สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ	วันสิ้นสุดอายุ
1029(2)/2553	26 ต.ค.2552	ผลิตภัณฑ์โพรเคมี EVA Liquid และ EVA Resin มีกำลังการผลิตประมาณ 3,200 ตันต่อปี และ 400 ตันต่อปี ตามลำดับ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ</li> <li>- ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติมีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะ 8 ปี ตามมาตรา 31</li> <li>- ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับการนำเข้าเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ</li> <li>- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล</li> <li>- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก</li> <li>- อื่นๆ</li> </ul>	อยู่ระหว่างการใช้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลวันหมดอายุ 3 ต.ค. 2568 และจะมีสิทธิการลดหย่อนภาษีร้อยละ 50 สิ้นสุดวันที่ 2 ต.ค. 2573

#### 4.2.4 สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจผลิตภัณฑ์พลาสติกหรือเคลือบด้วยพลาสติก (Blow Film)

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีสิทธิและประโยชน์ ดังนี้

เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่	กิจการและกำลังการผลิต	สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ	วันสิ้นสุดอายุ
1288 (2)/2551	6 ก.พ. 2551	ผลิตภัณฑ์ฟิล์มพลาสติกมีกำลังการผลิตประมาณ 1,920 ตันต่อปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ</li> <li>- ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติมีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะ 8 ปี ตามมาตรา 31</li> <li>- ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับการนำเข้าเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ</li> <li>- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล</li> <li>- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก</li> <li>- อื่นๆ</li> </ul>	สิทธิยกเว้นภาษีสิ้นสุดแล้วเมื่อวันที่ 30 มิ.ย. 2561 แต่สิทธิการลดหย่อนภาษีร้อยละ 50 ไปอีก 5 ปีจะสิ้นสุดวันที่ 30 มิ.ย. 2566



#### 4.2.5 สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจผลิตน้ำมันสังเคราะห์ (Pyrolysis)

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีสิทธิและประโยชน์ ดังนี้

เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่	กิจการและกำลังการผลิต	สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ	วันสิ้นสุดอายุ
1556 (1)/2553	2 มี.ค.2553	ผลิตก๊ากซ์ น้ำมันสังเคราะห์ มีกำลังการผลิตประมาณ 26,650,000 ลิตร หรือ 24,790 ตันต่อปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ</li> <li>- ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ</li> <li>- ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติมีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะ 8 ปี ตามมาตรา 31</li> <li>- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล</li> <li>- อื่นๆ</li> </ul>	อยู่ระหว่างการใช้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลวันหมดอายุ 2 มี.ค. 2565 และจะมีสิทธิการลดหย่อนภาษีร้อยละ 50 สิ้นสุดวันที่ 2 มี.ค. 2570

#### 4.2.6 สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจผลิตก๊ากซ์พลาสติกหรือเคลือบด้วยพลาสติกชนิดผลิตก๊ากซ์

Masterbatch, Compound Plastic และ Compound Rubber

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีสิทธิและประโยชน์ ดังนี้

เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่	กิจการและกำลังการผลิต	สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ	วันสิ้นสุดอายุ
1085 (2)/2555	25 มี.ค. 2555	ผลิตก๊ากซ์ Masterbatch, Compound Plastic และ Compound Rubber มีกำลังการผลิตประมาณ 6,100 ตัน/ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ</li> <li>- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ</li> <li>- ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติมีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะ 8 ปี ตามมาตรา 31</li> <li>- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล</li> <li>- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่นำเข้าครั้งแรก</li> <li>- อื่นๆ</li> </ul>	อยู่ระหว่างการใช้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลหมดอายุ 25 มี.ค. 2564 และจะมีสิทธิการลดหย่อนภาษีร้อยละ 50 สิ้นสุดวันที่ 25 มี.ค. 2569

#### 4.2.7 สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้า

บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีสิทธิและประโยชน์ ดังนี้

เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่	กิจการและกำลังการผลิต	สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ	วันสิ้นสุด
2075(2)/2550	18 ก.ค. 2550	กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน (ผลิตไฟฟ้า) กำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 60 เมกะวัตต์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน มีกำหนดเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ</li> <li>- ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับการนำเข้าเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมัติ</li> <li>- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล</li> <li>- อื่นๆ</li> </ul>	โดยปัจจุบันได้สิ้นสุดการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลแล้ว

#### 4.2.8 สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบกิจการสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานพาหนะ

บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีสิทธิและประโยชน์ ดังนี้

เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่	กิจการและกำลังการผลิต	สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ	วันสิ้นสุด
1676(1)/2552	4 ก.ย. 2552	สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานพาหนะ กำลังการผลิตประมาณ 20,792 ตัน ต่อปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ</li> <li>- ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตรากำหนดมีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลา 8 ปี ตามมาตรา 31</li> <li>- ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับการนำเข้าเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ</li> <li>- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล</li> <li>- อื่นๆ</li> </ul>	สิทธิยกเว้นภาษีสิ้นสุดแล้วเมื่อวันที่ 22 ก.ค. 2560 แต่ สิทธิการลดหย่อนภาษีร้อยละ 50 ไปอีก 5 ปี จะสิ้นสุดวันที่ 22 ก.ค. 2565

#### 4.2.9 สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบกิจการผลิตเชื้อเพลิงจากขยะ (RDF)

บริษัท ทีพีโอโพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีสิทธิและประโยชน์ ดังนี้

เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่	กิจการและกำลังการผลิต	สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ	วันสิ้นสุดอายุ
2184(2)/2553	13 ก.ย. 2553	ผลิตเชื้อเพลิงจากขยะ กำลังการผลิตประมาณ 537,600 ตัน ต่อปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ</li> <li>- ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน มีกำหนดเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ</li> <li>- ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติมีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะ 8 ปี ตามมาตรา 31</li> <li>- ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ</li> <li>- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล</li> <li>- อื่นๆ</li> </ul>	อยู่ระหว่างการใช้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลหมดอายุ 30 มิ.ย. 2562 แต่สิทธิการลดหย่อนภาษีร้อยละ 50 ไปอีก 5 ปี จะสิ้นสุดวันที่ 30 มิ.ย. 2567

#### 4.2.10 สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบกิจการผลิตปุ๋ยชีวภาพ ปุ๋ยอินทรีย์หรือสารปรับปรุงดิน \*

บริษัท ทีพีโอโพลีน ชีวะอินทรีย์ จำกัด ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีสิทธิและประโยชน์ดังนี้

เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่	กิจการและกำลังการผลิต	สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ	วันสิ้นสุดอายุ
1442(2)/อ./2554	12 เม.ย. 2554	ผลิตปุ๋ยชีวภาพ ปุ๋ยอินทรีย์ หรือสารปรับปรุงดิน กำลังการผลิตปุ๋ยชีวภาพ ปุ๋ยอินทรีย์ หรือสารปรับปรุงดิน ประมาณ 795,200 ตัน ต่อปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ</li> <li>- ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน มีกำหนดเวลา 8 ปี จากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ</li> <li>- ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติมีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะ 8 ปี ตามมาตรา 31</li> <li>- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล</li> <li>- อื่นๆ</li> </ul>	อยู่ระหว่างการใช้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลหมดอายุ 30 มิ.ย. 2562 แต่สิทธิการลดหย่อนภาษีร้อยละ 50 ไปอีก 5 ปี จะสิ้นสุดวันที่ 30 มิ.ย. 2567

#### 4.2.11 สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจผลิตฟิล์มพลาสติกสำหรับเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Photovoltaic Encapsulant)

บริษัท ทีพีไอ ออลชีชีส์ จำกัด ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีสิทธิและ ประโยชน์ ดังนี้

เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่	กิจการและกำลังการผลิต	สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ	วันสิ้นสุดอายุ
1737(2)/2552	30 ก.ย. 2552	ผลิตฟิล์มพลาสติกสำหรับเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Photovoltaic Encapsulant) มีกำลังผลิตประมาณ 1,600 ตัน ต่อปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรกึ่งหนึ่งตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ เว้นแต่รายการเครื่องจักรที่มีอากรขาเข้าต่ำกว่าร้อยละ 10 จะไม่ได้รับลดหย่อน</li> <li>- ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 3 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ</li> <li>- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก</li> <li>- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก</li> <li>- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ได้รับการส่งเสริมนำเข้าเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก</li> <li>- อื่นๆ</li> </ul>	โดยปัจจุบันได้สิ้นสุดการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลแล้ว

#### 4.2.12 สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจผลิตฟิล์มพลาสติกสำหรับเซลล์แสงอาทิตย์

บริษัท ทีพีไอ ออลชีชีส์ จำกัด ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีสิทธิและประโยชน์ ดังนี้

เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่	กิจการและกำลังการผลิต	สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ	วันสิ้นสุดอายุ
1182(2)/2555	15 ก.พ. 2555	ผลิตฟิล์มพลาสติกสำหรับเซลล์แสงอาทิตย์ มีกำลังผลิตประมาณ 3,100 ตัน ต่อปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรกึ่งหนึ่งตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ เว้นแต่รายการเครื่องจักรที่มีอากรขาเข้าต่ำกว่าร้อยละ 10 จะไม่ได้รับลดหย่อน</li> <li>- ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 3 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ</li> <li>- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก</li> <li>- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ได้รับการส่งเสริมนำเข้าเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก</li> <li>- อื่นๆ</li> </ul>	โดยปัจจุบันได้สิ้นสุดการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลแล้ว

#### 4.2.13 สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจผลิตฟิล์มพลาสติกสำหรับเซลล์แสงอาทิตย์

บริษัท ทีพีโอ ออลซีซั่นส์ จำกัด ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีสิทธิและประโยชน์ ดังนี้

เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่	กิจการและกำลังการผลิต	สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ	วันสิ้นสุดอายุ
1930(2)/2557	6 ส.ค. 2557	ผลิตฟิล์มพลาสติกสำหรับเซลล์แสงอาทิตย์ มีกำลังผลิตประมาณ 13,470 ต่อกิโลวัตต์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรกึ่งหนึ่งตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ เว้นแต่รายการเครื่องจักรที่มีอากรขาเข้าต่ำกว่าร้อยละ 10 จะไม่ได้รับลดหย่อน</li> <li>- ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 3 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น</li> <li>- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก</li> <li>- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้าเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก</li> <li>- อื่นๆ</li> </ul>	โดยปัจจุบันได้สิ้นสุดการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลแล้ว

#### 4.2.14 สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจผลิตกระเบื้องมุงหลังคาเซรามิกส์ และส่วนประกอบ

บริษัท ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีสิทธิ และประโยชน์ ดังนี้

เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่	กิจการและกำลังการผลิต	สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ	วันสิ้นสุดอายุ
1138(2)/2556	30 ม.ค. 2556	ผลิตภัณฑ์ กระเบื้องมุงหลังคาเซรามิกส์ และส่วนประกอบ มีกำลังการผลิตประมาณ 78,710,000.000 แผ่น ต่อปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรกึ่งหนึ่งตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ เว้นแต่รายการเครื่องจักรที่มีอากรขาเข้าต่ำกว่าร้อยละ 10 จะไม่ได้รับลดหย่อน</li> <li>- ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 3 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น</li> <li>- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล</li> <li>- อื่นๆ</li> </ul>	โดยปัจจุบันได้สิ้นสุดการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลแล้ว

4.2.15 สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจผลิตกระเบื้องไฟเบอร์ (FCB) (กระเบื้องเซรามิกส์) และส่วนประกอบ บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนโดยมีสิทธิและประโยชน์ ดังนี้

เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่	กิจการและกำลังการผลิต	สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ	วันสิ้นสุดอายุ
2424(2)/2556	9 ต.ค. 2556	ผลิตภัณฑ์กระเบื้องไฟเบอร์ (กระเบื้องเซรามิกส์) และส่วนประกอบ มีกำลังการผลิตประมาณ 72,575 ตัน ต่อปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตั้งหนึ่งตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ เว้นแต่รายการเครื่องจักรที่มีอากรขาเข้าต่ำกว่าร้อยละ 10 จะไม่ได้รับลดหย่อน</li> <li>- ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 3 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น</li> <li>- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล</li> <li>- อื่นๆ</li> </ul>	โดยปัจจุบันได้สิ้นสุดการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลแล้ว

4.2.16 สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าขนาด 30 MW

บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนโดยมีสิทธิ และประโยชน์ดังนี้

เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่	กิจการและกำลังการผลิต	สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ	วันสิ้นสุดอายุ
2018(2)/2556	16 ก.ค. 2556	กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน (ผลิตไฟฟ้า) กำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 30 เมกะวัตต์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน มีกำหนดเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ</li> <li>- ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับการนำเข้าเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมัติ</li> <li>- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล</li> <li>- อื่นๆ</li> </ul>	อยู่ระหว่างการใช้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลหมดอายุ 30 ม.ค. 2567



#### 4.2.17 สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากขยะขนาด 60 MW

บริษัท ทีพีโอโพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีสิทธิและประโยชน์ ดังนี้

เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่	กิจการและกำลังการผลิต	สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ	วันสิ้นสุด
1848(1)/2556	14 มิ.ย.2556	กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน (ผลิตไฟฟ้า) กำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 60 เมกะวัตต์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ</li> <li>- ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติมีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะ 8 ปี ตามมาตรา 31</li> <li>- ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับการนำเข้าเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมัติ</li> <li>- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล</li> <li>- อื่นๆ</li> </ul>	อยู่ระหว่างการใช้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล หมดอายุ ก.ค. 2566

#### 4.2.18 สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจรถไฟขนส่ง

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีสิทธิและประโยชน์ ดังนี้

เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่	กิจการและกำลังการผลิต	สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ	วันสิ้นสุด
1304(2)/2557	12 มี.ค. 2557	กิจการรถไฟขนส่ง โดยมีรถจักรจำนวน 12 คัน และรถพ่วง 187 คัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม รวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน มีกำหนดเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ</li> <li>- ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับการนำเข้าเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมัติ</li> <li>- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล</li> <li>- อื่นๆ</li> </ul>	อยู่ระหว่างการใช้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล หมดอายุ 1 มีนาคม 2567

#### 4.2.19 สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจผลิตฟิล์มพลาสติก

บริษัท ทีพีโอ ออลซีซั่นส์ จำกัด ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีสิทธิและประโยชน์ ดังนี้

เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่	กิจการและกำลังการผลิต	สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ	วันสิ้นสุด
2389(2)/2557	6 พ.ย. 2557	ผลิตฟิล์มพลาสติกมีกำลังผลิตประมาณ 1,030 ตันต่อปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรกึ่งหนึ่งตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ เว้นแต่รายการเครื่องจักรที่มีอากรขาเข้าต่ำกว่าร้อยละ 10 จะไม่ได้รับลดหย่อน</li> <li>- ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 3 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น</li> <li>- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล</li> <li>- อื่นๆ</li> </ul>	โดยปัจจุบันได้สิ้นสุดการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลแล้ว

#### 4.2.20 สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงจากขยะขนาด 70 MW

บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีสิทธิและประโยชน์ ดังนี้

เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่	กิจการและกำลังการผลิต	สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ	วันสิ้นสุด
1244(8)/2558	3 มี.ค. 2558	กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน (ผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงจากขยะ) กำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 70 เมกะวัตต์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ</li> <li>- ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับการเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมัติ</li> <li>- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล</li> <li>- อื่นๆ</li> </ul>	อยู่ระหว่างการใช้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลหมดอายุ 13 ก.ย. 2566

#### 4.2.21 สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากถ่านหินขนาด 150 MW

บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีสิทธิและประโยชน์ ดังนี้

เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่	กิจการและกำลังการผลิต	สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ	วันสิ้นสุด
59-1678-0-00-1-0	21 ธ.ค. 2559	กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน (ผลิตไฟฟ้าจากถ่านหิน) กำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 150 เมกะวัตต์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับการเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ</li> <li>- ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น</li> <li>- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล</li> <li>- อื่นๆ</li> </ul>	ยังไม่ได้ใช้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

#### 4.2.22 สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจโรงงานผลิต Ethylene Vinyl Acetate Emulsion และ Ethylene Vinyl Acetate Powder

บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีสิทธิและประโยชน์ ดังนี้

เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่	กิจการและกำลังการผลิต	สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ	วันสิ้นสุด
59-0718-1-00-1-0	3 มี.ย. 2559	กิจการผลิต Ethylene Vinyl Acetate Emulsion และ Ethylene Vinyl Acetate Powder กำลังการผลิตปีละประมาณ 14,000 ตัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับการเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ</li> <li>- ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น</li> <li>- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล</li> <li>- อื่นๆ</li> </ul>	ยังไม่ได้ใช้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

#### 4.2.23 สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจโรงงานผลิต High Performance Ethylene Vinyl Acetate Copolymer (High Performance EVA)

บริษัท ทีพีไอโพลีน จำกัด (มหาชน) ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีสิทธิและประโยชน์ ดังนี้

เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่	กิจการและกำลังการผลิต	สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ	วันสิ้นสุด
62-0142-1-00-1-0	12 ก.พ. 2562	กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โพรเคมี High Performance Ethylene Vinyl Acetate Copolymer (High Performance EVA) กำลังการผลิตปีละประมาณ 60,000 ตัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับการเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ</li> <li>- ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมร่วมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 6 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น</li> <li>- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล</li> <li>- อื่นๆ</li> </ul>	ยังไม่ได้ใช้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

#### 4.3 การควบคุมดูแลบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทร่วม

บริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทร่วม ที่บริษัทเข้าไปลงทุนนั้น มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนธุรกิจหลักของบริษัท โดยมีกรรมการของบริษัท เข้าไปร่วมเป็นกรรมการบริหารอยู่ทุกบริษัท การตัดสินใจด้านการบริหารงานต่างๆ จะขึ้นอยู่กับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทร่วมเหล่านั้น ซึ่งผู้บริหารจากบริษัทจะคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทร่วม เหล่านั้นเป็นหลัก

### 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีคดีความที่สำคัญดังนี้

- คดีสืบเนื่องจากวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2560 วัดถ้ำพระโพธิสัตว์ (ผู้ฟ้องคดี) ยื่นคำฟ้องต่อศาลปกครองกลาง (ศาล) คดีหมายเลขดำที่ ส. 3/2560 โดยผู้ฟ้องคดีอ้างว่าเป็นผู้รับมอบอำนาจจากกรมศิลปากรให้เป็นผู้ดูแลถ้ำโพธิสัตว์ ทั้ง ๆ ที่ไม่มีใบมอบอำนาจ กล่าวหาว่า บริษัททำเหมือง ทำให้ภาพและสลักในถ้ำโพธิสัตว์เสียหาย ต่อมาวันที่ 2 มิถุนายน 2560 ศาลมีคำสั่งเรียกให้บริษัทเข้ามาเป็นคู่ความในคดี (ผู้ร้องสอด) ในคดีที่ผู้ฟ้องคดีฟ้องรัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม ที่ 1 อธิบดีกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ ที่ 2 กรมทรัพยากรธรณี ที่ 3 อุตสาหกรรมจังหวัดสระบุรี ที่ 4 (ผู้ถูกฟ้องคดี) กล่าวหาว่า ผู้ถูกฟ้องคดีออกประทานบัตรเหมืองแร่ ให้แก่บริษัทขัดต่อระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการเกี่ยวกับการอนุญาตตาม มาตรา 9 แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน พ.ศ. 2497 ซึ่งระเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าวออกในปี 2535 ขอให้เพิกถอนประทานบัตรที่ผู้ถูกฟ้องคดีออกให้แก่บริษัท อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัล จำกัด และต่อมาโอนสิทธิในประทานบัตรให้แก่บริษัทและยื่นคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวก่อนมีคำพิพากษา ขอศาลมีคำสั่งให้บริษัทหยุดการระเบิดหินทำเหมืองในเขตประทานบัตรจนกว่าศาลมีคำพิพากษา

วันที่ 3 สิงหาคม 2560 ศาลออกตรวจสอบพื้นที่ถ้าพระโพธิสัตว์ร่วมกับคู่กรณี พบภาพพระพุทธรูป พระศิวน พระนารายณ์ ฤาษี ฯลฯ อยู่บริเวณปากถ้ำเป็นภาพศิลปะปูนดำ ขณะตรวจสอบเจ้าหน้าที่กรมศิลปากรได้ชี้แจงว่า ตามหลักฐานเท่าที่ปรากฏได้มีการถ่ายภาพดังกล่าวไว้เมื่อปี พ.ศ. 2507 พ.ศ. 2508 พ.ศ. 2534 พ.ศ. 2535 พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2560 เมื่อนำภาพแต่ละปีมาเปรียบเทียบกัน ไม่พบร่องรอยของความเปลี่ยนแปลง และตรวจสอบพื้นที่ประตอมบัตรของผู้ร้องสอดร่วมกับคู่กรณีโดยได้ไปดูการระเบิดหินของผู้ร้องสอด เมื่อเวลาประมาณ 15.30 นาฬิกา โดยบริเวณที่ยืนอยู่ห่างจากจุดระเบิดประมาณ 300 - 400 เมตร ขณะระเบิดพบมีเสียงดังเล็กน้อย ไม่รู้สึกถึงความสั่นสะเทือน ต่อมาศาลมีคำสั่งลงวันที่ 8 กันยายน 2560 เกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนพิพากษาให้ยกคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวของผู้ฟ้องคดี ให้บริษัทปฏิบัติตามคำสั่งของผู้ถูกฟ้องคดีที่ 4

ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 มีหนังสือถึงศาล ลงวันที่ 8 พฤษภาคม 2560 ซึ่งแจ้งว่า ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาออกประทานบัตรให้แก่ผู้ยื่นคำขอประทานบัตรตามพระราชบัญญัติแร่ พ.ศ. 2510 ทุกสาย ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2 มีหนังสือถึงศาล ลงวันที่ 4 พฤษภาคม 2560 ซึ่งแจ้งว่า ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2 ได้รับโอนกิจการอำนาจบริหารมาจากกรมทรัพยากรธรณี ตามพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 มีหน้าที่พิจารณาคำขอประทานบัตรที่เจ้าพนักงานอุตสาหกรรมแร่ประจำท้องที่ที่รับคำขอจากผู้ยื่นคำขอ และมีอำนาจอนุญาตประทานบัตรตามมาตรา 54 แห่งพระราชบัญญัติแร่ พ.ศ. 2510 เมื่อมีการอนุญาตประทานบัตรแล้ว มีหน้าที่ควบคุมตรวจสอบและกำกับดูแลให้ผู้รับประทานบัตรปฏิบัติให้เป็นไปตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติแร่ พ.ศ. 2510 และเงื่อนไขแบบท้ายประทานบัตร ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 3 มีหนังสือถึงศาลลงวันที่ 28 มีนาคม 2560 ซึ่งแจ้งว่า ปัจจุบันผู้ถูกฟ้องคดีที่ 3 มิได้มีอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายเกี่ยวกับการออกประทานบัตร เนื่องจากมีพระราชกฤษฎีกาโอนกิจการบริหารและอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการตามพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 มาตรา 151 ให้โอนบรรดากิจการ อำนาจหน้าที่ และทรัพย์สิน มาเป็นของกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ (ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2) กรมศิลปากรมีหนังสือถึงศาล ลงวันที่ 5 เมษายน 2560 ซึ่งแจ้งว่า ถ้ำเขาน้ำพุ (ถ้ำพระโพธิสัตว์) เป็นโบราณสถาน ตามมาตรา 4 แห่งพระราชบัญญัติโบราณสถาน โบราณวัตถุ ศิลปะวัตถุ และพิพิธภัณฑสถานแห่งชาติ พ.ศ. 2504 กรมศิลปากรได้ประกาศขึ้นทะเบียนโบราณสถานถ้ำเขาน้ำพุ (ถ้ำพระโพธิสัตว์) เป็นโบราณสถานตามราชกิจจานุเบกษาวันที่ 6 เมษายน 2508 กรมศิลปากรมอบอำนาจให้ผู้อำนวยการสำนักศิลปากรที่ 3 พระนครศรีอยุธยา มีอำนาจแจ้งความร้องทุกข์ต่อพนักงานสอบสวนในเขตพื้นที่รับผิดชอบเพื่อดำเนินคดีกับผู้ทำผิดกฎหมาย เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2559 กรมศิลปากรได้ตรวจสอบถ้ำเขาน้ำพุ (ถ้ำพระโพธิสัตว์) ไม่ปรากฏร่องรอยของความเสียหายเพิ่มเติม ไม่ว่าจะเป็นภาพสลักปูนดำสมัยทวารวดี ทั้งที่เป็นภาพพระพุทธรูป พระนารายณ์ พระอิศวรหรือรูปบุคคลที่อยู่บนผนังหินปูน ภาพสลักอยู่ในสภาพปกติไม่หลุดล่อน และสภาพพื้นที่อื่น ๆ ภายในถ้ำ ไม่พบร่องรอยความเสียหายจากการทำเหมืองแร่อุตสาหกรรมของบริษัท

คดีสิ้นสุดกระบวนการแสวงหาข้อเท็จจริงแล้ว ศาลกำหนดวันนัดพิจารณาครั้งแรกในวันที่ 9 กันยายน 2563 พร้อมส่งสรุปข้อเท็จจริงของตุลาการเจ้าของสำนวนลงวันที่ 11 สิงหาคม 2563 และนัดฟังคำพิพากษาวันที่ 30 กันยายน 2563

ศาลพิจารณาแล้วเห็นว่า ผู้ถูกฟ้องคดีออกประทานบัตรให้แก่บริษัท อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย จำกัด โดยถูกต้องและชอบด้วยประมวลกฎหมายที่ดินและพระราชบัญญัติแร่ พ.ศ. 2510 และต่อมาได้มีการโอนประทานบัตรให้แก่บริษัท โดยถูกต้องและชอบด้วยกฎหมาย การทำเหมืองแร่ของบริษัทโดยระเบิดหินตามประทานบัตร ใช้วัตถุระเบิดต่อจังหวัดอ่างทองไม่เกิน 130 กิโลกรัม ผลตรวจวัดแรงสั่นสะเทือนและแรงอัดอากาศหรือค่าอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่ปลอดภัย เมื่อเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานตามกระทรวง

ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและกรมศิลปากรชี้แจงว่า จากการตรวจสอบไม่ปรากฏร่องรอยความเสียหายเพิ่มเติม ภาพสลักนูนต่ำสมัยทวารวดีอยู่ในสภาพปกติไม่หุ่ลุด่อน และสภาพพื้นที่อื่นภายในถ้ำไม่พบร่องรอยความเสียหาย ศาลจึงไม่มีเหตุที่จะออกคำสั่งจับตามคำขอของผู้ฟ้องคดี และพิพากษายกฟ้องและพิพากษาให้คำสั่งเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนมีการพิพากษาลงวันที่ 8 กันยายน 2560 มีผลสิ้นสุดลงนับแต่วันวันที่พ้นระยะเวลาการยื่นอุทธรณ์ในกรณีที่ไม่มีการอุทธรณ์ หรือนับแต่ศาลมีคำสั่งรับหรือไม่รับอุทธรณ์ในกรณีที่มีการอุทธรณ์แล้วแต่กรณี

ผู้ฟ้องคดียื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2563 ศาลปกครองสูงสุด มีคำสั่งรับอุทธรณ์ของผู้ฟ้องคดี คำสั่งเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนมีคำพิพากษาลงวันที่ 8 กันยายน 2560 จึงสิ้นผลบังคับ ขณะนี้อยู่ระหว่างการจัดทำคำแก้อุทธรณ์ ศาลอนุญาตให้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ได้ภายในวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2564

- 2) คดีสืบเนื่องจากการที่บริษัทได้รับใบอนุญาตขุดบ่อน้ำจากองค์การบริหารส่วนตำบลมิตรภาพ และขุดบ่อน้ำในที่ดินของบริษัทเพื่อใช้รักษาสิ่งแวดล้อม ป้องกันไฟไหม้ (คดีหมายเลขดำที่ สว.2/2561) เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2561 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม โดยพนักงานอัยการสำนักงานอัยการสูงสุด (โจทก์) ยื่นฟ้องบริษัท(จำเลย) ต่อศาลแพ่ง ข้อหาละเมิดเกี่ยวกับเรื่องการทำเหมืองแร่ พุนทรัพย์ 71,566,889.42 บาท กล่าวหาว่าบริษัทลักลอบทำเหมืองแร่หินดินดานในพื้นที่ซึ่งยังไม่ได้ รับประทานบัตรรวม 2 พื้นที่ ขอให้ศาลมีคำพิพากษาบังคับให้บริษัทนำแร่จำนวน 249,159.96 เมตริกตัน ถม กลับคืนยังพื้นที่เดิมที่ทำเหมืองแร่ไปโดยผิดกฎหมาย พร้อมฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่ทำเหมืองแร่เอาแร่ไปให้ กลับคืนดีดังเดิม หรือ ให้ชำระค่าเสียหายเป็นราคาแร่และค่าภาคลหลวงจำนวน 66,650,289.31 บาท พร้อม ดอกเบี้ย

บริษัทยื่นคำให้การว่า โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535 ฟ้องเคลือบคลุม เลื่อนลอยปราศจากหลักฐาน คดีขาดอายุความ คดีนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญา โจทก์กล่าวหาว่าบริษัทกลบทำเหมือง ซึ่งไม่เป็นความจริง บริษัทมิได้กระทำความผิดอาญาและมิได้กระทำความผิดต่อโจทก์ การเรียกร้องคดีแพ่งจึงไม่มีมูลหนี้จะเกิดขึ้น เพราะบริษัทไม่ได้ทำผิดจึงไม่ฟ้องรับผิด คดีเสร็จการพิจารณา และศาลนัดฟังคำพิพากษาวันที่ 24 มีนาคม 2563

วันที่ 24 มีนาคม 2563 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาให้ บริษัทนำแร่หินดินดานจำนวน 249,159.96 เมตริกตัน ไปถมคืนพื้นที่เดิมที่บริษัทเอาแร่ไปโดยไม่ชอบ พร้อมฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่เอาแร่ไปให้คืนสภาพเดิม หากไม่ดำเนินการให้ชดใช้ราคาแร่และเงินค่าภาคหลวงเป็นเงิน 66,650,289.31 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าว นับแต่วันทำละเมิด (28 มิถุนายน 2560) ถึงวันฟ้องเป็นเวลา 359 วัน คิดเป็นดอกเบี้ย 4,916,600.11 บาท รวมเป็นต้นเงินและดอกเบี้ย 71,566,289.31 บาท กับให้ชำระดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน 66,650,289.31 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ กับให้ใช้ค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ โดยกำหนดค่าฤชาความ 80,000 บาท

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณ บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และ บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินการจัดทำรายงานประจำปี 2564 ของ บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2564 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอาญา บริษัท ได้รับมอบหมายให้ดำเนินการจัดทำรายงานประจำปี 2564 ของ บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2564

อนึ่ง คำฟ้องคดีนี้มีการบรรยายฟ้องว่าเป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาในส่วนที่กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่แจ้งความร้องทุกข์ให้พนักงานสอบสวนดำเนินคดีอาญากับบริษัทในข้อหาลักลอบทำเหมืองโดยไม่ได้รับอนุญาตนั้น พนักงานสอบสวนมีความเห็นควรไม่สั่งฟ้องและต่อมาอัยการมีคำสั่งถึงที่สุดไม่ฟ้องคดีอาญากับบริษัทคดีส่วนอาญาถึงที่สุดแล้ว



- 3) วันที่ 20 มิถุนายน 2562 วัดถ้ำพระโพธิสัตว์ (ผู้ฟ้องคดี) ฟ้องกระทรวงอุตสาหกรรมที่ 1 กับพวก รวม 31 คน ในคดีหมายเลขคำที่ ส.17/2562 โดยบริษัทเป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 30 และยื่นคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวก่อนศาลมีคำพิพากษา ต่อมาศาลมีคำสั่งเรียกให้คณะกรรมการผู้ชำนาญการพิจารณารายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (สผ.) เป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 32 ศาลพิจารณาคำฟ้องแล้วมีคำสั่งลงวันที่ 17 กันยายน 2562 ให้รับคำฟ้องไว้พิจารณาบางข้อหาและผู้ถูกฟ้องคดีบางราย (รับฟ้องเฉพาะกระทรวงอุตสาหกรรมที่ 1 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรมที่ 2 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ที่ 3 อธิบดีกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ที่ 4 บริษัทที่ 30 และ สผ. ที่ 32 ตามลำดับ) และมีคำสั่งเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนการพิพากษา ลงวันที่ 17 กันยายน 2562 ไม่รับคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวก่อนพิพากษาของผู้ฟ้องคดีไว้พิจารณา ผู้ฟ้องคดีอ้างตนว่าเป็นผู้รับมอบอำนาจจากกรมศิลปากรมาดูแลถ้ำพระโพธิสัตว์ ทั้ง ๆ ที่ไม่มีใบมอบอำนาจขอให้ศาลพิพากษาหรือมีคำสั่งว่า การยื่นคำขอประทานบัตรของบริษัทไม่ชอบและขัดต่อกฎหมาย มติของผู้ถูกฟ้องคดีที่ 32 ในการให้ความเห็นชอบรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม โครงการทำเหมืองแร่ของบริษัทปกปิดข้อความจริงจึงมีชอบด้วยกฎหมาย ขอให้เพิกถอนคำร้องขออนุญาตประทานบัตรเหมืองแร่หินปูนที่บริษัทยื่นขออนุญาตไว้

ผู้ถูกฟ้องคดีที่ศาลรับฟ้องทำหนังสือ (คำให้การ) ชี้แจงต่อศาลในทำนองเดียวกันว่า ผู้ฟ้องคดีไม่มีอำนาจฟ้องฟ้องคดีนี้เป็นฟ้องซ้อนกับคดีหมายเลขคำที่ ส.3/2560 การขอประทานบัตรทำเหมืองหินปูนของบริษัท เป็นไปโดยชอบด้วยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และวิธีการตามที่กฎหมายกำหนดทั้งสิ้น พื้นที่ขอประทานบัตรไม่เป็นพื้นที่ที่ต้องห้ามตามกฎหมายแร่ กฎหมายป่าไม้ และมีการจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม โดยถูกต้องและครบถ้วนตามกฎหมายส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ และกฎหมายแร่ในการยื่นขอประทานบัตรให้พนักงานเจ้าหน้าที่ผู้มีอำนาจพิจารณา คำขอประทานบัตรอยู่ระหว่างการพิจารณาของพนักงานเจ้าหน้าที่ผู้มีอำนาจ การขอประทานบัตรของบริษัทไม่ทำให้ผู้ฟ้องคดีเดือดร้อนและเสียหาย ขอให้ศาลพิพากษายกฟ้อง

บริษัทได้ทำคำให้การเพิ่มเติมยื่นศาลปกครองกลางเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2564 คดีอยู่ระหว่างการแสวงหาข้อเท็จจริงของศาล

- 4) วันที่ 8 กรกฎาคม 2558 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม โดยพนักงานอัยการสำนักงานอัยการจังหวัดสระบุรี (โจทก์) ยื่นฟ้องบริษัท (จำเลย) เป็นคดีแพ่ง (คดีหมายเลขคำที่ สว. 4/2559) ทุนทรัพย์ 4,066,535,823 บาท โจทก์ฟ้องและต่อมาแก้ไขคำฟ้องเพิ่มเติมทุนทรัพย์เป็น 4,338,558,231.54 บาท กล่าวหาว่าบริษัททำเหมืองแร่หินปูนนอกเขตประทานบัตร ขอให้กั้นแร่หินปูนจำนวน 31,522,374.26 เมตริกตัน และ ทำให้พื้นที่กลับเป็นสภาพเดิม หรือ ให้ชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

บริษัทให้การต่อสู้ว่า โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535 ฟ้องเคลื่อนคลุม เลื่อนลอยปราศจากหลักฐาน คดีขาดอายุความ คดีนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาเกี่ยวกับการลักลอบทำเหมือง บริษัทมิได้กระทำความผิดอาญาและไม่ได้กระทำความผิดต่อโจทก์ การเรียกร้องคดีแพ่งจึงไม่มีมูลหนี้ละเมิดเกิดขึ้น เพราะบริษัทไม่ได้ทำผิดตามฟ้อง จึงไม่ต้องรับผิดชอบ และปฏิเสธฟ้องโจทก์ทุกข้อหา ทั้งบริษัทไม่มีเหตุต้องทำเหมืองแร่นอกเขตประทานบัตรเพราะมีแร่ที่ได้รับประทานบัตรเหลืออยู่อีกหลายร้อยล้านตัน หากแร่ที่มีอยู่จำนวนมากไม่ใช้ให้หมดก่อนประทานบัตรหมดอายุ จำเลยก็หมดสิทธิ์ใช้ได้อีกต่อไป จึงไม่มีความจำเป็นที่จะลักลอบทำเหมือง

คดีมีการร้องขอให้โอนคดีจากศาลจังหวัดสระบุรีมาให้ศาลแพ่ง แผนกคดีสิ่งแวดล้อม พิจารณาและขอให้รวมการพิจารณาคดีนี้กับคดีอื่นที่เกี่ยวข้องกัน ศาลอนุญาต

วันที่ 13 ธันวาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษา ให้บริษัทนำแร่หินปูน จำนวน 31,522,374.26 เมตริกตัน ไปถมกลับคืนยังพื้นที่เดิมที่ทำเหมืองแร่ไป พร้อมฟื้นฟูสภาพพื้นที่ทำเหมืองที่เอาแร่ไป ให้คืนสภาพดังเดิมหรือให้ชำระเงินเป็นจำนวน 4,047,472,854.98 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าว นับแต่วันพบการลักลอบทำเหมืองวันที่ 24 กรกฎาคม 2557 ถึงวันฟ้องเป็นเวลา 350 วัน เป็นดอกเบี้ย 291,085,376.56 บาท รวมต้นเงินและดอกเบี้ยเป็นเงิน 4,338,558,231.54 บาท กับให้จำเลยชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน 4,047,472,854.98 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ

บริษัทยื่นอุทธรณ์และคำร้องขอทุเลาการบังคับคดีในชั้นอุทธรณ์เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2563 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

อนึ่ง คำฟ้องคดีนี้มีการบรรยายฟ้องว่าเป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาในส่วนที่กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่แจ้งความร้องทุกข์ให้พนักงานสอบสวนดำเนินคดีอาญากับบริษัทในข้อหาลักลอบทำเหมืองโดยไม่ได้รับอนุญาตนั้น พนักงานสอบสวนมีความเห็นควรสั่งไม่ฟ้องและอัยการมีคำสั่งถึงที่สุดไม่ฟ้องคดีอาญากับบริษัทคดีส่วนอาญาถึงที่สุดแล้ว

- 5) วันที่ 24 มีนาคม 2559 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม โดยพนักงานอัยการสำนักงานอัยการจังหวัดสระบุรี (โจทก์) ยื่นฟ้องบริษัท (จำเลย) เป็นคดีแพ่ง (คดีหมายเลขคำที่ สว. 6/2559) กล่าวหาว่า บริษัททำเหมืองแร่หินปูนนอกเขตประทานบัตร ขอให้คืนแร่หินปูนจำนวน 2,447,906.76 เมตริกตัน และ ทำให้พื้นที่กลับเป็นสภาพเดิม หรือให้จำเลยให้ชำระค่าเสียหายจำนวน 327,680,219.25 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

บริษัทให้การว่า โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ.2535 ฟ้องเคลือบคลุม เลื่อนลอยปราศจากหลักฐาน คดีขาดอายุความ คดีนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาเกี่ยวกับการลักลอบทำเหมือง แต่บริษัทมิได้กระทำความผิดอาญาและไม่ได้กระทำความผิดต่อโจทก์ การเรียกฟ้องคดีแพ่งจึงไม่มีมูลหนี้ละเมิดเกิดขึ้น เพราะบริษัทไม่ได้ทำตามฟ้อง จึงไม่ต้องรับผิดชอบ และปฏิเสธฟ้องทุกข้อหา ทั้งบริษัทไม่มีเหตุต้องทำเหมืองแร่นอกเขตประทานบัตรเพราะมีแร่ที่ได้รับประทานบัตรเหลืออยู่อีกหลายร้อยล้านตัน หากแร่ที่มีอยู่จำนวนมากใช้ให้หมดก่อนประทานบัตรหมดอายุจำเลยก็หมดสิทธิ์ใช้ได้อีกต่อไป จึงไม่มีความจำเป็นที่จะลักลอบทำเหมือง

มีการขอรวมพิจารณาคดีนี้กับคดีอื่นที่เกี่ยวข้องกัน ศาลอนุญาต

วันที่ 13 ธันวาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษา ให้บริษัทนำเอาแร่หินปูนเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ จำนวน 2,447,906.76 เมตริกตัน ไปถมกลับคืนยังพื้นที่ที่บริษัททำเหมืองเอาแร่ไป พร้อมฟื้นฟูพื้นที่ที่ทำเหมืองดังกล่าว ให้กลับคืนดังเดิม หรือให้ชำระเงินจำนวน 314,311,227.98 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าว นับแต่วันพบการลักลอบทำเหมืองแร่ วันที่ 31 สิงหาคม 2558 จนถึงวันฟ้องเป็นเวลา 207 วัน เป็นดอกเบี้ย 13,368,991.27 บาท รวมต้นเงินและดอกเบี้ยเป็นเงินทั้งสิ้น 327,680,219.25 บาท กับให้จำเลยชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน 314,311,227.98 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ กับให้ใช้ค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ เฉพาะค่าธรรมเนียมศาลให้ใช้แทนตามจำนวนทุนทรัพย์ที่โจทก์ชนะคดี โดยกำหนดค่าทนายความจำนวน 100,000 บาท

บริษัทยื่นอุทธรณ์และคำร้องขอทุเลาการบังคับคดีในชั้นอุทธรณ์ เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2563 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

อนึ่ง คำฟ้องคดีนี้มีการบรรยายฟ้องว่าเป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาในส่วนที่กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่แจ้งความร้องทุกข์ให้พนักงานสอบสวนดำเนินคดีอาญากับบริษัท ในข้อหาลักลอบทำเหมืองโดยไม่ได้รับอนุญาตนั้น พนักงานสอบสวนมีความเห็นควรสั่งไม่ฟ้องและอัยการมีคำสั่งถึงที่สุดไม่ฟ้องคดีอาญากับบริษัทคดีส่วนอาญาถึงที่สุดแล้ว

- 6) วันที่ 24 มีนาคม 2559 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม โดยพนักงานอัยการสำนักงานอัยการจังหวัดสระบุรี (โจทก์) ยื่นฟ้องบริษัท (จำเลย) เป็นคดีแพ่ง (คดีหมายเลขคำที่ สว. 5/2559) เรียกค่าเสียหายเป็นจำนวน 1,671,128,829.14 บาท กล่าวหาบริษัททำเหมืองแร่หินปูนในเขตประทานบัตร ผิดเงื่อนไข (ทำเหมืองแร่ในเขตห้ามทำเหมือง) ขอให้คืนแร่จำนวน 12,484,023.50 เมตริกตัน และ ทำให้พื้นที่กลับเป็นสภาพเดิม หรือให้ชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

บริษัทให้การว่า โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ.2535 ฟ้องเคลือบคลุม เลื่อนลอยปราศจากหลักฐาน คดีขาดอายุความ คดีนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาเกี่ยวกับการลักลอบทำเหมือง แต่บริษัทมิได้กระทำความผิดอาญาและไม่ได้กระทำความผิดต่อโจทก์ การเรียกร้องคดีแพ่งจึงไม่มีมูลหนี้ละเมิดเกิดขึ้น เพราะบริษัทมิได้กระทำความผิดตามฟ้องจึงไม่ต้องรับผิดชอบ และปฏิเสธฟ้องทุกข้อหา ทุกประเด็น อีกทั้งบริษัทไม่มีเหตุต้องทำเหมืองแร่ในเขตประทานบัตรผิดเงื่อนไข เพราะยังมีแร่ที่ได้รับประทานบัตรเหลืออยู่อีกหลายร้อยล้านตัน หากใช้ไม่หมดก่อนประทานบัตรหมดอายุ บริษัทก็หมดสิทธิ์ใช้ได้อีกต่อไป จึงไม่มีความจำเป็นที่จะลักลอบทำเหมือง

วันที่ 2 สิงหาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษา ให้บริษัทนำเอาแร่หินปูนเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์จำนวน 12,484,023.50 เมตริกตัน ไปถมกลับคืนยังพื้นที่เดิมที่ทำเหมืองเอาแร่ไป พร้อมฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่ทำเหมืองแร่ให้กลับคืนดังเดิม หรือ ให้ชำระเงินจำนวน 1,602,948,617.40 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าว นับแต่วันที่ทราบผลการรื้อฟื้นวันที่ 31 สิงหาคม 2558 จนถึงวันฟ้องเป็นเวลา 207 วัน เป็นดอกเบี้ย 68,180,211.74 บาท รวมต้นเงินและดอกเบี้ยเป็นเงินทั้งสิ้น 1,671,128,829.14 บาท กับให้ชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงิน 1,602,948,617.40 บาท นับตั้งจากวันฟ้องเป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์และให้ชำระค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ โดยค่าธรรมเนียมศาลให้ใช้แทนจำนวนทุนทรัพย์ที่ชนะคดีโดยกำหนดค่าทนาย 200,000 บาท

บริษัทไม่เห็นฟ้องด้วยกับคำพิพากษาของศาลชั้นต้น และ ได้ยื่นอุทธรณ์พร้อมคำร้องขอทุเลาการบังคับคดี เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2562 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ ศาลนัดฟังคำพิพากษาหรือคำสั่งของศาลอุทธรณ์วันที่ 22 กันยายน 2563 แต่มีการเลื่อนนัดฟังคำพิพากษาศาลอุทธรณ์เนื่องจากคดีอยู่ระหว่างไต่สวนในชั้นอุทธรณ์

- 7) วันที่ 2 มีนาคม 2560 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม โดยพนักงานอัยการ สำนักงานอัยการสูงสุด (โจทก์) ยื่นฟ้องบริษัท (จำเลย) ต่อศาลแพ่งแผนกคดีสิ่งแวดล้อม (คดีหมายเลขคำที่ สว. 1/2560) ทุนทรัพย์ 344,882,135.15 บาท กล่าวหาว่า บริษัททำเหมืองแร่หินดินดานบางส่วนในเขตประทานบัตรผิดเงื่อนไข ขอให้คืนแร่หินดินดานจำนวน 1,220,559.82 เมตริกตัน และ ทำให้พื้นที่กลับเป็นสภาพเดิม หรือให้ชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

บริษัทให้การว่า โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ.2535 ฟ้องเคลือบคลุม เลื่อนลอยปราศจากหลักฐาน คดีขาดอายุความ คดีนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาเกี่ยวกับการลักลอบทำเหมือง แต่บริษัทมิได้กระทำความผิดอาญาและไม่ได้กระทำความผิดต่อโจทก์ การ

เรียกร้องคดีแพ่งจึงไม่มีมูลหนี้ละเมิดเกิดขึ้น เพราะบริษัทไม่ได้กระทำความผิดตามฟ้องจึงไม่ต้องรับผิดชอบ และ ปฏิเสธฟ้องทุกข้อหา ทุกประเด็น อีกทั้งบริษัทไม่มีเหตุต้องทำเหมืองแร่ในเขตประทานบัตรผิวดินใต้ เพราะมีแร่ที่ได้รับประทานบัตรเหลืออยู่อีกหลายร้อยล้านตัน หากใช้แร่ไม่หมดก่อนประทานบัตรหมดอายุ บริษัทก็หมดสิทธิ์ใช้ได้อีกต่อไป จึงไม่มีความจำเป็นที่จะลักลอบทำเหมือง

วันที่ 13 ธันวาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาให้ บริษัทนำเอาแร่หินดินดานเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ จำนวน 1,220,559.82 เมตริกตัน ไปถมคืนยังพื้นที่เดิมที่ทำเหมืองเอาแร่ไป พร้อมทำการฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่ทำเหมืองแร่ให้กลับคืนสู่สภาพเดิม หากไม่ดำเนินการ ให้ชำระค่าแร่และชำระเงินค่าภาคหลวงรวมเป็น จำนวน 326,499,751.86 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าว นับแต่วันละเมิด วันที่ 2 มิถุนายน 2559 ถึงวันฟ้องเป็นเวลา 274 วัน เป็นดอกเบี้ย 18,382,383.29 บาท รวมต้นเงินและดอกเบี้ย เป็นเงิน 344,882,135.15 บาท กับให้ชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงิน 326,499,751.86 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้น ไปจนกว่าจะชำระเสร็จ กับให้ชำระค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ โดยกำหนดค่า ทนายความ 200,000 บาท

บริษัทยื่นอุทธรณ์และคำร้องขอทุเลาการบังคับคดี วันที่ 5 มิถุนายน 2563 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล อุทธรณ์ บริษัทได้รับหมายนัดฟังคำพิพากษาหรือคำสั่งในวันที่ 27 เมษายน 2564

อนึ่ง คำฟ้องคดีนี้มีการบรรยายฟ้องว่าเป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาในส่วนที่กรมอุตสาหกรรมพื้นฐาน และการเหมืองแร่แจ้งความร้องทุกข์ให้พนักงานสอบสวนดำเนินคดีอาญากับบริษัท ในข้อหาลักลอบทำ เหมืองโดยไม่ได้รับอนุญาตนั้น พนักงานสอบสวนมีความเห็นควรสั่งไม่ฟ้องและต่อมาอัยการมีคำสั่งถึงที่สุด ไม่ฟ้องคดีอาญากับบริษัทคดีส่วนอาญาถึงที่สุดแล้ว

การแจ้งข้อมูลรายละเอียดของคดีที่อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลตามที่กล่าวใน ข้อ 1) ถึง 7) อยู่ระหว่างการ พิจารณา คดียังไม่ถึงที่สุด บริษัทและที่ปรึกษากฎหมายเห็นว่า บริษัทไม่ได้กระทำความผิดต่อโจทก์ตามที่โจทก์ กล่าวในฟ้อง โจทก์กล่าวในฟ้องว่า จำเลยกระทำความผิดต่อโจทก์ จึงมีภาระการพิสูจน์พยานหลักฐานให้สืบ กระแสความว่า จำเลยทำความผิดต่อโจทก์ตามฟ้อง เมื่อโจทก์ไม่มีพยานหลักฐานมาสืบให้ข้อเท็จจริงรับฟังเป็น ที่ยุติว่า จำเลยกระทำความผิดต่อโจทก์ ศาลชอบที่จะพิจารณาและพิพากษายกฟ้อง อย่างไรก็ดี การพิจารณาและ พิพากษาคดีเป็นอำนาจของศาล ผลของคดีดังกล่าวข้างต้นยังไม่ถึงที่สุดและไม่แน่นอน บริษัทจึงยังไม่ได้ บันทึกรประมาณการหนี้สินจากคดีดังกล่าวในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- 8) เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2562 เอกชนรวม 222 คน ฟ้องคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน กับพวกรวม 5 คน โดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เป็นผู้ถูกฟ้องที่ 5 ต่อศาลปกครองกลาง โดยขอให้เพิกถอนมติที่ให้ความเห็นชอบ รายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EHIA) ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน ขนาด 150 เม กะวัตต์ เพิกถอนความเห็นชอบโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน ขนาด 150 เมกะวัตต์ และเพิกถอน ใบอนุญาต ประกอบกิจการผลิตไฟฟ้า รวมทั้งใบอนุญาตประกอบกิจการ โรงไฟฟ้า ใบอนุญาตก่อสร้าง อาคารของบริษัทย่อยดังกล่าว พร้อมกับยื่นคำร้องขอให้ศาลเดินเผชิญสืบเพื่อกำหนดมาตรการบรรเทาทุกข์ ชั่วคราวก่อนพิพากษา โดยขอให้มีคำสั่งให้หยุดเดินระบบผลิตไฟฟ้าไว้ชั่วคราวจนกว่าศาลจะมีคำพิพากษา ถึงที่สุด

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2562 ศาลได้ส่งส่วนคุ้มครองเพื่อประกอบการพิจารณาคำขอให้ศาลกำหนดมาตรการ คู้มครองบรรเทาทุกข์ชั่วคราว โดยเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2563 ศาลมีคำสั่งยกคำร้องขอให้ศาลกำหนด มาตรการบรรเทาทุกข์ชั่วคราวดังกล่าว เนื่องจากไม่มีเหตุที่จะรับฟังได้ว่าใบอนุญาตประกอบกิจการไฟฟ้า ของบริษัทย่อย ไม่ชอบด้วยกฎหมายอย่างไร

ต่อมาเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 ศาลมีคำสั่งให้พิจารณาคดีพร้อมกับเรียกให้บริษัทย่อยดังกล่าวทำคำให้การแก้คำฟ้องพร้อมด้วยพยานหลักฐานภายในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งนายความผู้รับผิดชอบได้จัดทำคำให้การขึ้นศาลแล้ว เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2563 ศาลปกครองกลางส่งคำคัดค้านคำให้การผู้ฟ้องคดีที่ 5 ให้บริษัทย่อยเพื่อทำคำให้การเพิ่มเติมขึ้นศาลภายในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งจะครบกำหนดยื่นคำให้การเพิ่มเติมวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2564 ขณะนี้อยู่ระหว่างจัดทำคำให้การเพิ่มเติม

ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทย่อยดังกล่าวได้พิจารณาคำฟ้องและเอกสารประกอบคำฟ้องแล้วมีความเห็นว่าบริษัทย่อยดังกล่าว ได้รับใบอนุญาตและดำเนินการก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าตามโครงการที่ได้รับอนุญาตจากหน่วยงานของรัฐอย่างถูกต้องโปร่งใส ตามตัวบทกฎหมายและเจาพนักงานของรัฐปฏิบัติโดยชอบและสุจริต ไม่มีส่วนได้เสียในการออกใบอนุญาต คำฟ้องของผู้ฟ้องคดีไม่เป็นความจริง ในชั้นนี้ เป็นเพียงขั้นตอนที่ต้องจัดทำคำให้การปฏิเสธคำฟ้องตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด บริษัทย่อยมีข้อต่อสู้เพียงพอที่ไม่ต้องรับผิดชอบฟ้องแต่อย่างใด ซึ่งขึ้นอยู่กับพิจารณาของศาลปกครองกลาง นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้แจ้งความร้องทุกข์กล่าวโทษผู้ฟ้องคดีทั้ง 222 คน ที่สถานีตำรวจภูธร มวกเหล็ก สระบุรี ว่าผู้ฟ้องคดีทั้งหมดกล่าวเท็จในคำฟ้อง ขณะนี้อยู่ระหว่างการสอบสวนข้อเท็จจริงของพนักงานสอบสวน

สำหรับคดีดังกล่าวข้างต้น ที่ปรึกษาทางกฎหมายของกลุ่มบริษัทมีความเห็นว่าจากหลักฐานและข้อมูลของบริษัทที่มีแนวทางต่อสู้ในชั้นศาลได้ ซึ่งทั้งนี้ขึ้นอยู่กับพิจารณาของแต่ละศาล

## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 6.1 ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับบริษัท

บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) มีชื่อในภาษาอังกฤษว่า TPI Polene Public Company Limited (ชื่อย่อ : TPIPL) ซึ่งเริ่มเปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2530 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 23,805,500,000 บาท (23,805,500,000 หุ้น) และมีทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วเป็นจำนวน 19,180,500,000 บาท (19,180,500,000หุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บริษัทและบริษัทในเครือประกอบธุรกิจหลักโดยเป็นผู้ผลิต และจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ได้แก่ ปูนซีเมนต์ ปูนเม็ด ปูนสำเร็จรูป คอนกรีตผสมเสร็จ กระเบื้องคอนกรีต ไฟเบอร์ซีเมนต์ อิฐมวลเบา และสี นอกจากนี้ยังเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ได้แก่ เม็ดพลาสติกประเภท LDPE&EVA กาวน้ำ (EVA Emulsion) กาวผง (EVA Powder) ฟิล์ม Polene Solar® และมีธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ แอมโมเนียมไนเตรทและกรดไนตริก โรงงานแปรรูปขยะเป็นเชื้อเพลิงทดแทน (Refuse Derived Fuel) โรงงานรับกำจัดกากอุตสาหกรรม โรงไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนทิ้ง โรงไฟฟ้าจากขยะ โรงไฟฟ้าถ่านหิน โรงงานผลิตปุ๋ยอินทรีย์ สถานีให้บริการน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (NGV) โรงงานผลิตน้ำดื่มตราทีพีโอพีแอล สนุ่เหลวทีพีโอโพลีน และธุรกิจประกันชีวิต โดยดำเนินการภายใต้บริษัทและกลุ่มบริษัทในเครือทีพีโอโพลีน

**สำนักงานใหญ่** ตั้งอยู่เลขที่ 26/56 ถนนจันทน์ตัดใหม่ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 02-213-1039 ถึง 49 02-285-5090 ถึง 9 โทรสาร 02-213-1035 02-213-1038 มีเว็บไซต์ คือ [www.tpipolene.co.th](http://www.tpipolene.co.th) เลขทะเบียนบริษัทเลขที่ บมจ. 0107537000564 (เดิมเลขที่ บมจ. 303)

**โรงงานปูนซีเมนต์ โรงผลิตไฟฟ้า โรงงานปูนสำเร็จรูป โรงงานอิฐมวลเบา และโรงงานแปรรูปขยะเป็น**

**เชื้อเพลิง RDF** : ตั้งอยู่เลขที่ 299 หมู่ 5 ถนนมิตรภาพ ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18260

โทรศัพท์ 036-339-111 โทรสาร 036-339-228 ถึง 30

โรงงานเม็ดพลาสติก และถาวร : ตั้งอยู่เลขที่ 299 หมู่ 5 ถนนสุขุมวิท ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21000 โทรศัพท์ 038-611-333 โทรสาร 038-802-568

โรงงานกระเบื้องคอนกรีต และโรงงานไฟเบอร์ซีเมนต์ : ตั้งอยู่เลขที่ 77 หมู่ 7 ถนนภายในโรงงานกระเบื้อง TPI แยกจากถนนสายบ้านกอก-บ้านลาดเขาปูน และทางหลวงสาย สป. 1014 ตำบลบ้านแก่ง อำเภอเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสระบุรี 18000 โทรศัพท์ 036-670-370 ถึง 5 โทรสาร 036-670-377

โรงงานผลิตแผ่นฟิล์มพลาสติก : ตั้งอยู่เลขที่ 49/1 หมู่ 1 ถนนพิชัยณรงค์สงคราม ตำบลนาโง่ง อำเภอเมือง จังหวัดสระบุรี โทรศัพท์ 036-731-724

โรงงานผลิตแอมโมเนียในเตา และกรดไนตริก : 140/7 หมู่ที่ 4 ซอยเขตประกอบการฯทีพีโอ ถนนสุขุมวิท ตำบลตะพง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000 โทรศัพท์ : +66 (0) 3866-4724-7

## 6.2 ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับนิติบุคคลที่บริษัท ถือหุ้นทางตรงตั้งแต่ร้อยละ 10 (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

### อุตสาหกรรมก่อสร้าง

#### 1. บริษัท ทีพีโอ คอนกรีต จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จ
สำนักงานใหญ่	: เลขที่ 26/56 ชั้น 5 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ดัดใหม่ พุุมมามมข สาทร กรุงเทพฯ 10120
หมายเลขทะเบียนบริษัท	: 0105534025084
เว็บไซต์	: <a href="http://www.tpipolene.co.th/thai/concrete.html">www.tpipolene.co.th/thai/concrete.html</a>
โทรศัพท์	: 0-2678-5350-74
โทรสาร	: 0-2678-5375-6
ทุนจดทะเบียน	: 2,000,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 2,000,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	: 99.99%

### อุตสาหกรรมพลังงาน

#### 2. บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ / สถานีให้บริการ น้ำมันและก๊าซธรรมชาติ/ ผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงจากขยะ (Refuse Derived Fuel)
สำนักงานใหญ่	: เลขที่ 26/56 ชั้น 8 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ดัดใหม่ พุุมมามมข สาทร กรุงเทพฯ 10120
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107559000184
เว็บไซต์	: <a href="http://www.tpipolenepower.co.th">www.tpipolenepower.co.th</a>
โทรศัพท์	: 0-2285-5090-9
โทรสาร	: 0-2213-1035
ทุนจดทะเบียน	: 8,400,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 8,400,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	: 70.24%



**อุตสาหกรรมการเกษตร****3. บริษัท ทีพีโอ โพลีน ซีวะอินทรีย์ จำกัด**

ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์ธรรมชาติ
สำนักงานใหญ่	: เลขที่ 26/56 ชั้น G อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ พุ้มหามมช สาทร กรุงเทพฯ 10120
หมายเลขทะเบียนบริษัท	: 0105553147564
เว็บไซต์	: <a href="http://www.tpipolene.co.th/thai/fertilizer.html">www.tpipolene.co.th/thai/fertilizer.html</a>
โทรศัพท์	: 0-2285-5090-9
โทรสาร	: 0-2213-1035
ทุนจดทะเบียน	: 3,300,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 3,300,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	: 99.99%

**อุตสาหกรรมปิโตรเคมี****4. บริษัท ไนเตรทไทย จำกัด**

ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายสารแอมโมเนียและกรดไนตริก
สำนักงานใหญ่	: เลขที่ 26/56 ชั้น 21 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ พุ้มหามมช สาทร กรุงเทพฯ 10120
หมายเลขทะเบียนบริษัท	: 0105553129471
เว็บไซต์	: <a href="http://www.thainitrate.com">www.thainitrate.com</a>
โทรศัพท์	: 0-2678-6600
โทรสาร	: 0-2678-5484
ทุนจดทะเบียน	: 468,750,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 468,750,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	: 99.99%

**5. บริษัท ทีพีโอ ออลซีซั่นส์ จำกัด**

ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติก Polene Solar® กาวน้ำ VAE และ กาวผง
สำนักงานใหญ่	: เลขที่ 26/56 ชั้น 8 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ พุ้มหามมช สาทร กรุงเทพฯ 10120
หมายเลขทะเบียนบริษัท	: 01055536090860
เว็บไซต์	: <a href="http://www.tpipolene.co.th/thai/allseasons.html">www.tpipolene.co.th/thai/allseasons.html</a>
โทรศัพท์	: 0-2285-5090-9
โทรสาร	: 0-2213-1035
ทุนจดทะเบียน	: 450,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 450,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	: 99.99%

## อุตสาหกรรมอื่นๆ

### 6. บริษัท พลาสติก โพลีน จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจส่งออกและนำเข้า
สำนักงานใหญ่	: เลขที่ 26/56 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ห้วยหม่อมม สาทรร กรุงเทพฯ 10120
หมายเลขทะเบียนบริษัท	: 0105545048820
เว็บไซต์	: -
โทรศัพท์	: 0-2213-1039, 0-2285-5090
โทรสาร	: 0-2213-1035
ทุนจดทะเบียน	: 10,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 10,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	: 99.99% *

หมายเหตุ: \* ถือหุ้น โดยบริษัท ทีพีโอ พานิชย์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

### 7. บริษัท มอนโดไทย จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
สำนักงานใหญ่	: เลขที่ 26/56 ถนนจันทน์ตัดใหม่ แขวงห้วยหม่อมม เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
หมายเลขทะเบียนบริษัท	: 0105529014291 (เลขที่เดิม 1430/2529)
เว็บไซต์	: -
โทรศัพท์	: 0-2213-1039
โทรสาร	: 0-2213-1038
ทุนจดทะเบียน	: 36,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 36,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	: 83.27% *

หมายเหตุ: \* ถือหุ้น โดยบริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 28.75 และ โดย บริษัท ทีพีโอ คอนกรีต จำกัด ร้อยละ 54.52 รวมทั้งสิ้นร้อยละ 83.26

### 8. บริษัท ทีพีโอ พานิชย์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจค้าปลีก ผลิตภัณฑ์ของบริษัทในเครือทีพีโอ โพลีน
สำนักงานใหญ่	: เลขที่ 26/56 ถนนจันทน์ตัดใหม่ แขวงห้วยหม่อมม เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
หมายเลขทะเบียนบริษัท	: 0105538076244 (เดิมเลขที่ 1539/2538)
เว็บไซต์	: -
โทรศัพท์	: 0-2213-1039
โทรสาร	: 0-2213-1038
ทุนจดทะเบียน	: 100,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 100,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	: 99.94%

#### 9. บริษัท โรงกลั่นน้ำมัน ทีพีไอ (1997) จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจสำรวจปิโตรเลียม
สำนักงานใหญ่	: เลขที่ 26/56 ถนนจันทน์ตัดใหม่ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
หมายเลขทะเบียนบริษัท	: 0105539134876 (เดิมเลขที่ (3)2479/2539)
เว็บไซต์	: -
โทรศัพท์	: 0-2213-1039
โทรสาร	: 0-2213-1038
ทุนจดทะเบียน	: 1,300,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 1,300,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	: 99.99%

#### 10. บริษัท ทีพีไอ รักย์สุขภาพ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับคน
สำนักงานใหญ่	: เลขที่ 26/56 ถนนจันทน์ตัดใหม่ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
หมายเลขทะเบียนบริษัท	: 0105541005760 (เดิมเลขที่ (3) 106/2541)
เว็บไซต์	: -
โทรศัพท์	: 0-2285-5090-9
โทรสาร	: 0-2213-1035
ทุนจดทะเบียน	: 10,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 5,050,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	: 99.99%

#### 11. บริษัท ทีพีไอ ไบโอ ฟาร์มาซูติคอลส์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสัตว์
สำนักงานใหญ่	: เลขที่ 26/56 ถนนจันทน์ตัดใหม่ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
หมายเลขทะเบียนบริษัท	: 0105539134868
เว็บไซต์	: -
โทรศัพท์	: 0-2285-5090-9
โทรสาร	: 0-2213-1035
ทุนจดทะเบียน	: 10,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 5,500,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	: 99.99%

## 12. บริษัท ทีพีไอ บริการ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจรับจ้างเหมาก่อสร้าง
สำนักงานใหญ่	: เลขที่ 26/56 ถนนจันทน์ตัดใหม่ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
หมายเลขทะเบียนบริษัท	: 0105553146037
เว็บไซต์	: -
โทรศัพท์	: 0-2285-5090-9
โทรสาร	: 0-2213-1035
ทุนจดทะเบียน	: 10,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 4,600,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	: 95.10%

## 13. บริษัท บางกอกสหประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจประกันชีวิต
สำนักงานใหญ่	: เลขที่ 175-177 ชั้น 8 อาคารบางกอกสหประกันภัย ถ. สุรวงศ์ บางรัก กรุงเทพฯ 10500
หมายเลขทะเบียนบริษัท	: 010755500619
เว็บไซต์	: www.builife.com
โทรศัพท์	: 0-2634-7323-30
โทรสาร	: 0-2634-7331
ทุนจดทะเบียน	: 500,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 500,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	: 25.00%

## 14. บริษัท อุตสาหกรรมสหัญญพิช จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์เครื่องสำอาง
สำนักงานใหญ่	: เลขที่ 26/56 ชั้น 27 อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120
หมายเลขทะเบียนบริษัท	: 0105517003451
เว็บไซต์	: -
โทรศัพท์	: 0-2678-69897
โทรสาร	: 0-2678-6998-99
ทุนจดทะเบียน	: 550,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 550,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	: 19.00%

## 15. บริษัท โพรเทคโซลไทย จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: ผลิตไฟฟ้า (ยังไม่ได้ดำเนินงาน)
สำนักงานใหญ่	: เลขที่ 26/56 ชั้น 27 อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120
หมายเลขทะเบียนบริษัท	: 0105538150461
เว็บไซต์	: -
โทรศัพท์	: 0-2285-5090-9
โทรสาร	: 0-2213-1035
ทุนจดทะเบียน	: 1,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 250,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	: 99.99%

### 6.3 ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

- นายทะเบียนหลักทรัพย์หุ้นสามัญ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทร. 02-009-9000 โทรสาร 02-009-9991  
Call Center 02-009-9999
- ที่ปรึกษากฎหมาย : บริษัท สำนักงานกฎหมายสยามคดี จำกัด  
ชั้น 20 อาคารจินนาการ, 183 ถ. สาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120  
โทร. 02-676-6667 โทรสาร 02-676-6188
- ผู้ตรวจสอบบัญชี : นายบุญญฤทธิ์ ถนอมเจริญ หรือ นายเอกสิทธิ์ ชูธรรมสถิตย์ หรือ นาย  
ณัฐพงศ์ ดันดีจิตตานนท์  
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 48-50 ถนนสาทรใต้  
แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทร. 02-677-2000 โทรสาร 02-677-2222
- หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์และรายงานประจำปี : โทร. 02-213-1039 ต่อ 12983 และ 12985  
เว็บไซต์ : <http://www.tpipolene.co.th>