บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)

Christiani & Nielsen (Thai) Public Company Limited

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2563
(แบบ 56-1 One Report)

FOUNDATION FOR THE FUTURE

พันธกิจ วิสัยทัศน์ ของบริษัทฯ

เกือบศตวรรษในการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของบริษัทฯ เราได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาสถานที่สำคัญหลายแห่งในประเทศมาโดยตลอด และเรายังคงยืนหยัดที่จะสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งสำหรับอนาคตข้างหน้าต่อไป เรามุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่ได้รับการยอมรับมากที่สุดในประเทศไทยและในอาเซียน โดยมอบการบริการที่เป็นเลิศให้แก่ลูกค้า ยึดมั่นและปฏิบัติตามคำมั่นสัญญา รวมถึงความใส่ใจดูแลพนักงานของเราทุกคน

MISSION AND VISION STATEMENT

With a century of operations, we have a unique place in Thailand's development, and will firmly continue to build a strong foundation for its future.

We aim to be the most highly regarded construction company in Thailand and ASEAN, by delivering excellence to our clients, honoring our commitments and nurturing each one of our people.

PROJECT HIGHLIGHTS

4

7

8

1 THUNGSONG INTERCHANGE

2 CPRAM BO NGOEN 2

3 PTTLNG ADMIN BUILDING

4 RATCHAPHRUEK HOSPITAL

5 CHULA NURSES DORM

6 INDIAN EMBASSY RESIDENCE

7 PTTLNG TANK

8 THAI OIL NEW OFFICE

CHRISTIANI & NIELSEN

FOUNDED 1930

Excellent CG Score

~ 1,000 EMPLOYEES

OVER 50 PROJECTS EXECUTED

ANNUALLY MORE THAN

2,000 PROJECTS

COMPLETED IN THAILAND

~ 4,000 WORKERS

CIVIL & INFRASTRUCTURE

GENERAL BUILDINGS & HOSPITALITY

POWER & PETROCHEMICALS

INDUSTRIAL FACILITIES & HYPERMARKETS

Professional Practice (Juristic Person)
under Engineering Act B.E. 2542
Registration No. 55 /62

ISO 9001:2015

ISO 45001
BUREAU VERITAS
Certification

สารบัญ

9 สารจากประธานกรรมการบริษัทฯ

10 รายงานจากคณะกรรมการ

14 จุดเด่นทางการเงิน

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

15 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

18 โครงสร้างการถือหุ้นและรายได้

21 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

28 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

29 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

30 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

31 การบริหารจัดการความเสี่ยง

35 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

68 คำอธิบายและการวิเคราะห์งบการเงินของฝ่ายจัดการ (MD&A)

87 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

89 ข้อพิพาททางกฎหมาย

การกำกับดูแลกิจการ

90 การกำกับดูแลกิจการ

117 โครงสร้างการกำกับดูแลองค์กร

128 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

130 รายงานคณะกรรมการสรรหา

131 รายงานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

132 รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

133 การควบคุมและการตรวจสอบภายใน

136 รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สารบัญ

งบการเงิน

138 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

140 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

147 งบการเงิน

159 หมายเหตุประกอบงบการเงิน

223 เอกสารแนบ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม

จรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม

สารจากประธานกรรมการบริษัทฯ

ผลประกอบการของบริษัทฯ ในปี 2563 นับได้ว่าประสบความสำเร็จได้อย่างเป็นที่น่าพอใจ รายได้จากงานก่อสร้างใกล้เคียงกับเป้าหมายภายในที่ตั้งไว้โดยได้มีการปรับเมื่อต้นปีเนื่องจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) แต่ก็ยังนับได้ว่าเป็นรายได้ที่สูงกว่าปีก่อน และเช่นเดียวกัน กำไรขั้นต้นในปีนี้สูงกว่าปีที่ผ่านมาทั้งที่เป็นจำนวนเงินและอัตราส่วนร้อยละของรายได้จากงานก่อสร้าง ส่งผลให้กำไรสุทธิรวมในปีนี้ออกมาดีอีกทั้งยังสูงกว่าปีที่ผ่านมา

ในระยะใกล้ อุตสาหกรรมก่อสร้างจะยังคงได้รับผลกระทบเชิงลบอย่างต่อเนื่องจากภาวะตกต่ำทางเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 อย่างไรก็ตาม ในระยะกลาง คาดการณ์ว่าจะมีแนวโน้มที่ดีขึ้นหลังจากโครงการฉีดวัคซีน COVID-19 จะเริ่มใช้ทั่วโลก

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างมากเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลที่ดี อีกทั้งยังมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง โดยผ่านทางกระบวนการทำงานและการฝึกอบรมเพื่อสร้างให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร บริษัทฯ มีความยินดีเป็นอย่างยิ่งที่ได้รับคะแนน “ยอดเยี่ยม” จากการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการส่งเสริมและดูแลรักษาสภาพแวดล้อมที่สะอาดและยั่งยืน และหนึ่งในความพยายามนี้ บริษัทฯ ได้ติดตั้งแผงหลังคา Solar Roof บนหลังคาอาคารสำนักงานใหญ่ และหน่วยงานศรีราชา รวมถึงโครงการรณรงค์การ Go Green ที่ทำมาอย่างต่อเนื่องโดยมีนโยบายในการลดขยะ และเพิ่มปริมาณการนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่ ทั้งที่สำนักงานใหญ่และหน่วยงานต่างๆ

ด้วยความคาดหวังถึงอนาคตที่ดียิ่งขึ้น ผมในฐานะตัวแทนของคณะกรรมการ ขอขอบคุณผู้ถือหุ้นและลูกค้าของบริษัทฯ ทุกท่าน ที่ได้ให้ความเชื่อมั่นและสนับสนุนบริษัทฯ มาอย่างดีโดยตลอด และขอกล่าวคำขอบคุณจากใจแก่คณะผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่ทำงานหนักด้วยความซื่อสัตย์และมุ่งมั่นตั้งใจตลอดปีที่ผ่านมา

(นายสานติ กระจ่างเนตร์)
ประธานกรรมการ

รายงาน จากคณะกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ภาพรวมการดำเนินงานประจำปี

ปี 2563 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID 19) ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และส่งผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมเป็นส่วนมาก สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและเกิดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ แต่ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทสามารถบริหารจัดการผลกระทบได้เป็นอย่างดี มีการติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยที่ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่างๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

ผลประกอบการของบริษัทฯ ในปี 2563 นับได้ว่าประสบความสำเร็จได้อย่างเป็นที่น่าพอใจ รายได้จากการก่อสร้างใกล้เคียงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งได้ปรับเปลี่ยนเมื่อตอนต้นปีเนื่องจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของ COVID-19 แต่อย่างไรก็ตามยังนับว่าเป็นรายได้ที่สูงกว่าปีก่อน และในทำนองเดียวกัน กำไรขั้นต้นในปีนี้สูงกว่าในปีที่ผ่านมาทั้งในส่วนของจำนวนเงินและอัตราส่วนร้อยละของรายได้จากงานก่อสร้าง ส่งผลให้กำไรสุทธิรวมในปีนับได้ว่าดีอีกทั้งยังสูงกว่าในปีที่ผ่านมา

ตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา การแข่งขันในภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างมีความรุนแรงอันเป็นผลมาจากการลดลงของการลงทุนใหม่ทั้งในภาคเอกชนและจากต่างประเทศ ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นจากการประมูลลดลงอย่างต่อเนื่องและเป็นเวลานาน และเพิ่มความรุนแรงมากขึ้นตลอดทั้งปี 2563 ที่ผ่านมาอันเป็นผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 เกิดภาวะตกต่ำทางเศรษฐกิจซึ่งรวมถึงอุตสาหกรรมการก่อสร้าง โครงการใหม่ที่เปิดประมูลมีจำนวนน้อยมาก และที่มากไปกว่านั้น บริษัทรับเหมาก่อสร้างต่างเสนอราคาที่ต่ำมากเพียงเพื่อต้องการรักษาพนักงานให้คงไว้ บริษัทฯ ยังคงพยายามอย่างต่อเนื่องที่จะได้มาซึ่งส่วนแบ่งทางการตลาดของงานโครงการโครงสร้างขั้นพื้นฐานในภาครัฐทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ส่วนสถานการณ์ทางการเมืองนั้นยังคงส่งผลในแง่ลบอย่างต่อเนื่องต่อธุรกิจภาคเอกชนและการลงทุนจากต่างประเทศโดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาคอุตสาหกรรม อีกทั้งยังสังเกตได้ว่าการลงทุนในประเทศเองยังคงชะลอตัวจากภาวะตกต่ำทางเศรษฐกิจเช่นเดียวกัน

ในปี 2563 จนมาถึงช่วงต้นปี 2564 สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ได้ส่งผลกระทบอย่างมากต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต บริษัทฯ ได้มีแนวทางในการปรับตัวเพื่อบรรเทาผลกระทบทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม การดูแลช่วยเหลือผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ของพนักงานในช่วงของการแพร่ระบาด เพื่อให้พนักงานมีความปลอดภัย มีการติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์และประเมินผลกระทบเป็นระยะอย่างใกล้ชิด และออกมาตรการต่างๆ เพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์อย่างเหมาะสมและทันที โดยมีการสื่อสารมาตรการ วิธีการ ขั้นตอนการปฏิบัติอย่างชัดเจนตามกระบวนการบริหารจัดการภาวะวิกฤตของบริษัทฯ ผ่านช่องทางการสื่อสารในองค์กร เพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องโดยไม่มีการหยุดชะงักและสามารถบรรลุเป้าหมายทางด้านรายได้และผลกำไร นอกจากนั้น ฝ่ายบริหารยังได้มีการวางแผนฟื้นฟูธุรกิจภายหลังสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมและรับมือจากผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจทั่วโลกที่เข้าสู่ภาวะตกต่ำ โดยมีการประชุมระดับผู้บริหารเป็นประจำเพื่อติดตามความคืบหน้าทางด้านผลการปฏิบัติงาน สถานะทางการเงิน และเป้าหมายการประมูลงาน หากพบปัญหาจะกำหนดนโยบายและแนวทางในการแก้ปัญหาอย่างทันที ในส่วนของสภาพการทำงาน บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการต่างๆ ในสำนักงานให้สอดคล้องกับการใช้ชีวิตและการดำเนินธุรกิจในวิถีใหม่ (New Normal) เพื่อเป็นการป้องกันการติดเชื้อภายในสำนักงานและหน่วยงานก่อสร้าง ในส่วนของแผนระยะยาว เนื่องจากภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดครั้งนี้ ยังเป็นการยากที่จะประเมินว่าจะสิ้นสุดเมื่อใดและเศรษฐกิจโลก รวมถึงเศรษฐกิจภายในประเทศ จะกลับมาฟื้นตัวได้เมื่อใด ดังนั้น บริษัทฯ ได้มีการทบทวนต้นทุนและปรับอัตรากำลังพลให้สอดคล้องกับงานที่ประมูลได้ และยังคงมีการติดตามสถานการณ์อย่างต่อเนื่องเพื่อการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์หากมีความจำเป็น นอกเหนือจากนั้น บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการฝึกอบรมพัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญมากยิ่งขึ้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบุคลากรทุกคนของบริษัทฯ จะได้รับการพัฒนาเพื่อให้สามารถปรับตัวได้กับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา อีกทั้งยังรวมถึงการหาแนวทางในการบริหารโครงการอย่างมีประสิทธิภาพและให้เกิดประสิทธิผลอย่างเต็มที่เพื่อเป็นการรักษาความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวของบริษัทฯ ฝ่ายบริหารมีความตั้งใจที่จะสร้างผลตอบแทนที่ดีที่สุดให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องโดยการสร้างความเติบโตของธุรกิจด้วยแนวทางแห่งความยั่งยืนอันจะก่อให้เกิดความสมดุลทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม

ในระหว่างสถานการณ์การแพร่ระบาดอย่างรุนแรง ฝ่ายบริหารได้พิจารณาให้พนักงานจำนวนร้อยละ 75 ของพนักงานที่ทำงานประจำสำนักงานใหญ่ทำงานจากที่บ้าน (Work from Home) ซึ่งเป็นหนึ่งในมาตรการตามกระบวนการบริหารจัดการภาวะวิกฤต และเพื่อให้พนักงานได้รับความรู้อย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการทำงานของพนักงาน หน่วยงานฝึกอบรมได้ปรับปรุงระบบการเรียนการสอนในระบบ e-learning เพื่อให้พนักงานที่ทำงานจากที่บ้านสามารถเข้ารับการฝึกอบรมได้ง่ายขึ้น รวมถึงการเพิ่มเติมหลักสูตรใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน การพัฒนาทักษะการบริหาร และหลักสูตรภาษาอังกฤษที่จำเป็นสำหรับการทำงาน

บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานปัจจุบัน จากเดิมได้รับการรับรองมาตรฐาน OHSAS 18001:2007 เป็นการรับรองมาตรฐาน ISO 45001: 2018 โดยบริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองจากบูโร เวอริทัส Bureau Veritas Certification (www.bureauveritas.co.th) ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัทที่ใหญ่เป็นอันดับสองของโลกที่ให้บริการด้านการตรวจประเมินและออกใบรับรองในด้านคุณภาพ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกับ EcoVadis เพื่อขอรับการประเมินการจัดอันดับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ในแบบองค์รวม ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการประเมินในประเด็นสำคัญต่างๆ อ้างอิงตามขนาดอุตสาหกรรมด้วยวิธีการประเมินผลระบบบริหารการจัดการด้าน CSR ของ EcoVadis ที่อ้างอิงมาจากมาตรฐานในระดับสากล เช่น ดัชนีการรายงานสากล (GRI) มาตรฐาน ISO 26000 และหลักปฏิบัติของข้อตกลงโลก (อ้างอิง www.ecovadis.com) การประเมินประสบผลสำเร็จเป็นอย่างดี และบริษัทฯ ได้รับการประเมินในระดับ Bronze

ในช่วงต้นของการแพร่ระบาดของ COVID-19 กระแสเงินสดของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบเป็นอย่างมาก ซึ่งฝ่ายบริหารได้กำหนดมาตรการอย่างเร่งด่วนเพื่อรักษาสภาพคล่องให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง หนึ่งในมาตรการดังกล่าวคือการเร่งรัดการรับรองผลงานจากเจ้าของงานหรือผู้ควบคุมงานของเจ้าของงานที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการไปแล้วและยังไม่ได้รับการรับรองที่ค้างอยู่เป็นเวลานาน เพื่อให้สามารถเรียกเก็บเงินได้ โดยที่เมื่อต้นปีมูลค่าผลงานที่ยังไม่ได้รับรองมีสูงถึงประมาณ 2,000 ล้านบาท จากการเร่งรัดของฝ่ายบริหาร ทำให้ ณ สิ้นปี มูลค่าผลงานที่ยังไม่ได้รับการรับรองลดลงมาอยู่ที่ประมาณ 1,000 ล้านบาท ซึ่งนับเป็นการลดลงอย่างมีนัยสำคัญ และเป็นส่วนหนึ่งที่บริษัทฯ สามารถรักษาสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจได้อย่างพอเพียง นอกจากนั้น ยังมีการติดตามการชำระหนี้ และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการไม่ได้รับชำระเงินตามกำหนดอย่างใกล้ชิด เพื่อไม่ให้เกิดเป็นหนี้ที่อาจจะสูญ อย่างไรก็ตาม ในช่วงต้นปีแรกที่บริษัทฯ ยังอยู่ระหว่างการเร่งรัดการรับรองผลงานที่ค้างมานาน ทำให้บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องกู้เงินระยะสั้นจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อมาเสริมสภาพคล่องในช่วงสั้นๆ แต่ทั้งนี้ ด้วยการบริหารจัดการทางด้านการเงินอย่างมีประสิทธิภาพทำให้สภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ ดีขึ้นเป็นอย่างมาก ส่งผลให้สามารถชำระคืนเงินกู้ระยะสั้น รวมถึงการชำระคืนเงินกู้ระยะยาวก่อนกำหนด ซึ่งเป็นเงินที่กู้ยืมมาในปี พ.ศ. 2557 เพื่อการก่อสร้างอาคารสำนักงาน ทำให้ค่าใช้จ่ายทางด้านการเงินในช่วงครึ่งปีหลังลดลง และด้วยความพยายามเหล่านี้ ส่งผลให้ ณ สิ้นปีอัตราส่วนสภาพคล่องทางเงินของบริษัทดีขึ้นเมื่อเทียบกับตอนต้นปี และยิ่งไปกว่านั้น ดีกว่าในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมประมูลงานคิดรวมเป็นมูลค่ามากกว่า 46,000 ล้านบาท แต่ด้วยภาวะการแข่งขันอย่างรุนแรงในอุตสาหกรรมก่อสร้าง บริษัทฯ สามารถชนะการประมูลได้รับงานสัญญาก่อสร้างเป็นจำนวนประมาณ 5,500 ล้านบาท (คิดเป็นสัดส่วน 8:1) โครงการขนาดใหญ่ที่บริษัทฯ ได้เข้าร่วมประมูล หรือได้ลงนามในสัญญาในปีที่ผ่านมาได้แก่

- โครงการการลงทุนภาครัฐร่วมกับเอกชน ในการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภา และเมืองการบินภาคตะวันออก มูลค่าโครงการ 270,000 ล้านบาท ในลักษณะสัญญาสัมปทานในการก่อสร้างพัฒนาและบริหารจัดการ ระยะเวลา 50 ปี ซึ่งเป็นโครงการแรกในการร่วมลงทุนภาครัฐและภาคเอกชนของบริษัทฯ ที่รวมกับกลุ่มพันธมิตรทางธุรกิจที่มีชื่อเสียงหลายราย ถึงแม้สุดท้ายจะไม่สามารถชนะการประมูลแต่ก็นับได้ว่าเป็นประสบการณ์ครั้งแรกของบริษัทฯ ในการเข้าร่วมประมูลงานในลักษณะร่วมลงทุนของภาครัฐที่มีขนาดใหญ่และมูลค่าโครงการสูงเช่นนี้ ซึ่งประสบการณ์ครั้งนี้ถือได้ว่าเป็นประโยชน์อย่างมากต่อบริษัทฯ ในอนาคต
- ร่วมกับบริษัทรับเหมาก่อสร้างขนาดใหญ่ในประเทศจีน เพื่อร่วมประมูลงานโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ กล่าวคือ ศูนย์ซ่อมและบำรุงรักษา ระบบรถไฟความเร็วสูง ในโครงการความร่วมมือระหว่างรัฐบาลไทยและจีน ที่เชียงรากน้อย จ.พระนครศรีอยุธยา มูลค่าโครงการ 6,000 ล้านบาท แต่ไม่สามารถชนะการประมูล
- โครงการรับเหมาก่อสร้างอาคารศูนย์บริการการแพทย์ชั้นเลิศ โรงพยาบาลศรีนครินทร์ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ซึ่งบริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเป็นผู้ชนะการประมูลด้วยมูลค่างาน 3,900 ล้านบาท โดยได้มีการลงนามในสัญญาก่อสร้างเมื่อวันที่ 15 กันยายน 2563 ซึ่งนับว่าเป็นโครงการอาคารที่มี

ขนาดใหญ่และมีมูลค่าการก่อสร้างสูงสุดเท่าที่บริษัทฯ เคยได้รับงานประเภทนี้

อุตสาหกรรมการก่อสร้าง

ปี 2563 นับได้ว่าเป็นปีฝันร้ายของเศรษฐกิจไทย ถึงแม้ว่าอัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจที่ติดลบ ร้อยละ 6.1 จะดีกว่าที่คาดการณ์ไว้ แต่ก็ยังคงเป็นอัตราการหดตัวที่รุนแรงที่สุดในรอบ 22 ปี อัตราการลงทุนภาคเอกชนลดลงเป็นอย่างมาก กล่าวคือติดลบร้อยละ8.4 ทั้งนี้ การลงทุนรวมทั้งภาครัฐและเอกชน ต่อ GDP นับเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนเพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจในระยะต่อไป จึงไม่เป็นที่น่าแปลกใจที่ปีนี้ไม่ใช่ปีที่ดีสำหรับภาคอุตสาหกรรม มากไปกว่านั้น สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ยังสร้างความตื่นตระหนกให้กับเศรษฐกิจของประเทศ ที่ดูเหมือนว่าสิ่งต่างๆ จะดีขึ้น และด้วยเหตุนี้โครงการใหม่ๆ ที่จะเปิดประมูลกลับชะลอตัวลงจนถึงจุดตกต่ำและส่งผลให้การแข่งขันรุนแรงขึ้นกว่าที่เคยเป็นมา

ภาคอุตสาหกรรมทั้งหมด ขณะนี้ยังคงขึ้นอยู่กับการกระตุ้นเศรษฐกิจจากภาครัฐโดยผ่านทางการลงทุนใหม่ๆ ในระบบโครงสร้างพื้นฐาน ไปจนกว่าจะสามารถเปิดประเทศได้อย่างเต็มที่เพื่อต้อนรับการกลับมาของนักท่องเที่ยวที่จะกลับมาสู่ภาวะปกติ

แนวโน้มในอนาคต

แนวโน้มระยะสั้น อุตสาหกรรมก่อสร้างยังคงได้รับผลกระทบอย่างต่อเนื่องจากภาวะตกต่ำทางเศรษฐกิจของภูมิภาคซึ่งรวมถึงประเทศไทย ที่แนวโน้มการลงทุนทั้งจากภายในและต่างประเทศจะยังคงซบเซาอยู่ รวมไปถึงผลกระทบต่อเนื่องที่เกิดจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ส่วนแนวโน้มระยะกลางมีแนวโน้มที่ดีขึ้นหลังจากโครงการฉีดวัคซีน COVID-19 จะเริ่มใช้ทั่วโลกในระยะเวลาอันใกล้นี้ เป็นที่คาดการณ์ว่าในปี 2564 อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจในประเทศจะเติบโตที่ประมาณ 2.5% ซึ่งจะเป็นตัวบ่งชี้ว่าอุตสาหกรรมก่อสร้างจะค่อยๆ ฟื้นตัวกลับมาได้ในช่วงประมาณปลายปี 2564 หรือต้นปี 2565

บริษัทฯ คาดการณ์ว่าจะเข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างโครงการก่อสร้างใหม่ที่จะเปิดในปี 2564 มีมูลค่าประมาณ 25,000 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายที่ชนะการประมูลและได้รับงานก่อสร้างมูลค่าทั้งหมด 5,000 ล้านบาท ซึ่งในจำนวนนี้คาดว่ามูลค่างานก่อสร้างที่ได้รับจะมาจากงานภาครัฐ มูลค่างานคงเหลือของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2563 มีมูลค่าประมาณ 11,444 ล้านบาท ซึ่งค่อนข้างดีในสภาวะตลาดที่ตกต่ำในปัจจุบันถึงแม้ว่ามูลค่าจะลดลงเล็กน้อยจากมูลค่างานเมื่อสิ้นปี 2562 ดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ด้วยภาวะตลาดที่ตกต่ำประกอบกับการแข่งขันอย่างรุนแรง บริษัทฯ คาดการณ์ว่ารายได้จากงานก่อสร้างในปี 2564 จะลดลง อย่างไรก็ตาม ถึงแม้บริษัทฯ เชื่อว่าสภาพตลาดธุรกิจก่อสร้างจะยังคงมีความท้าทายอยู่เป็นอย่างมากในปีนี้ แต่ด้วยมูลค่างานคงเหลือในมือของบริษัทฯ จะช่วยรองรับรายได้จากงานก่อสร้างที่ลดลงเป็นอย่างมาก

จากที่บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงศักยภาพ และสัดส่วนทางการตลาดของพลังงานทางเลือกทั้งในประเทศไทยและในภูมิภาคอินโดจีน บริษัทฯ จึงตัดสินใจเข้าสู่ภาคพลังงานทางเลือกในปี 2562 โดยได้จัดตั้งบริษัทย่อยในนามบริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด (CNES) และแค่เพียงระยะเวลาจากปี 2562 ถึงสิ้นปี 2563 เท่านั้น บริษัทย่อยได้สร้างผลงานอย่างมีนัยสำคัญในตลาดโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศ โดยชนะการประมูลและได้รับสัญญา 25 MWp ปัจจุบัน CNES ได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้พัฒนาโครงการให้แก่ CNES ภายใต้ชื่อ บริษัท ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด(CNES D1 Co., Ltd.) และได้เข้าสู่ภาคการพัฒนาพลังงานทดแทน เพื่อเป็นแหล่งที่มาของรายได้ที่ต่อเนื่องในระยะยาว มีลูกค้าหลักเป็นกลุ่มธุรกิจขนาดใหญ่และมีชื่อเสียง โดยลูกค้ารายนี้ได้ตกลงที่จะให้ CNES เป็นผู้ขายไฟฟ้าที่ผลิตได้โดยแหล่งพลังงานหมุนเวียนให้แก่สำนักงานอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชียอีกด้วย และตามที่ได้คาดการณ์ไว้ว่าการเติบโตในภาคพลังงานหมุนเวียนจะเป็นไปแบบทวีคูณ ประกอบกับความสามารถของ CNES ในกลุ่มอุตสาหกรรมนี้ บริษัทฯ เล็งเห็นว่า บริษัทย่อยยังสามารถเติบโตไปได้อีกในระยะยาว อีกทั้งยังสามารถช่วยเสริมสร้างความมั่นคงให้กับธุรกิจก่อสร้างของบริษัทฯ ที่มีความผันผวน และมีการแข่งขันอย่างรุนแรง อีกทั้งยังต้องพึ่งพาการเจริญเติบโตทางธุรกิจในประเทศไทยเป็นอย่างมาก

ผลประกอบการ

รายได้จากงานก่อสร้าง การขายและบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2563 มีจำนวน 7,526 ล้านบาท ต้นทุนงานก่อสร้างการขายและบริการจำนวน 7,152 ล้านบาท ทำให้มีผลกำไรขั้นต้นที่ 374 ล้านบาท เมื่อรวมรายได้อื่นจำนวน 21 ล้านบาท และหักออกด้วยค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 286 ล้านบาท ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าจำนวน 3 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงิน 24 ล้านบาท และภาษีเงินได้นิติบุคคลรอตัดบัญชีจำนวน 6 ล้านบาท ทำให้สิ้นปี บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีผลกำไรสุทธิรวมที่ 76 ล้านบาท

กำไรสุทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำนวน 76 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 6 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลกำไรสุทธิ จำนวน 70

ล้านบาทในปี 2562 โดยมีปัจจัยหลักมาจากในปี 2563 บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 5.0 ซึ่งสูงกว่าปี 2562 ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 4.5 ผลกำไรสุทธิในปี 2563 เพิ่มขึ้นจากผลกำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นจำนวน 45 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรายได้งานก่อสร้าง การขายและบริการจำนวน 285 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 3.9 และบริษัทฯ สามารถลดค่าใช้จ่ายในการบริหารเป็นจำนวน 43 ล้านบาท รายได้อื่นๆ ที่นอกเหนือจากรายได้จากงานก่อสร้าง การขายและบริการลดลงจำนวน 85 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับชำระหนี้จากหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 64 ล้านบาท และมีกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนลดลงจำนวน 31 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของการบันทึกมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากวิธีบันทึกตามราคาทุนเป็นวิธีราคาตลาดเพื่อสะท้อนมูลค่าที่แท้จริงของที่ดินและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อย่างไรก็ดี ในปีนี้ บริษัทฯ มีรายได้อื่นสูงขึ้นจำนวน 10 ล้านบาท จากกำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์ก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นในปี 2563 อย่างไรก็ตาม ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 2 ล้านบาท จากการที่บริษัทฯ จำต้องหาแหล่งเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ ในช่วงครึ่งแรกของปี นอกจากนี้ บริษัทฯ มีผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าจำนวน 3 ล้านบาท และมีภาษีเงินได้นิติบุคคลรอตัดบัญชีลดลงจากปี 2562 จำนวน 9 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 6,361 ล้านบาท หนี้สินรวมจำนวน 4,258 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 2,103 ล้านบาท โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2563 จำนวน 239 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 57 ล้านบาท จากต้นปี 2563 จำนวน 182 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 634 ล้านบาท กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 14 ล้านบาท และกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 591 ล้านบาท ตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น ณ สิ้นปี สภาพคล่องของบริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์ค่อนข้างดี โดยอัตราส่วนสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ ในงบการเงินรวมมีอัตราส่วนสภาพคล่อง 1.09 เท่า ซึ่งเปลี่ยนแปลงดีขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.44 เท่า สูงกว่าปี 2562 ซึ่งอยู่ที่ 0.26 เท่า อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นและอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เปลี่ยนแปลงเล็กน้อย จากปี 2562 ร้อยละ 3.86 เป็นร้อยละ 3.63 และจากร้อยละ 1.13 เป็นร้อยละ 1.16 ตามลำดับ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2563 เท่ากับ 2.02 เท่า ซึ่งดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2562 ซึ่งเท่ากับ 2.22 เท่า

การจัดสรร

คณะกรรมการบริษัทฯ ขอจัดสรรผลประกอบการเฉพาะของบริษัทฯ ดังนี้

กำไรสะสมยกมา	343,014,215	บาท
ผลประกอบการประจำปี 2563	73,013,425	บาท
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(20,659,966)	บาท
โอนส่วนเกินจากการตีราคาทรัพย์สิน	2,108,620	บาท
การจัดสรรผลกำไร		
สำรองตามกฎหมาย	(3,700,000)	บาท
เงินสดปันผลจ่าย	(51,395,207)	บาท
กำไรสะสมยกไป	342,381,087	บาท

การจัดสรรผลกำไรข้างต้นนี้จะได้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นต่อไป

(นายคูชรู คาลี วาเดีย)
กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริหาร

จุดเด่นทางการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)	2563	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์รวม	6,361	6,721	5,774
หนี้สินรวม	4,258	4,634	4,210
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	2,103	2,087	1,564

งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)	2563	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้จากงานก่อสร้าง การขายและบริการ	7,526	7,240	7,123
รายได้รวม	7,540	7,339	7,193
ค่าใช้จ่ายรวม	7,441	7,241	7,516
กำไรขั้นต้น	373	329	174
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	98	98	(323)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับปี	76	70	(369)

ข้อมูลการจ่ายปันผล	2563	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	2.05	2.03	1.52
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น - งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	0.07	0.09	(0.37)
เงินสดปันผลที่ประกาศจ่ายสำหรับปีต่อหุ้น (บาท)	0.05	-	-
เงินสดปันผลระหว่างกาลจ่ายแล้วต่อหุ้น (บาท)	-	0.04	-

อัตราส่วนทางการเงิน	2563	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.09	1.07	1.06
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	4.96	4.54	2.45
อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน (%)	1.31	1.36	(4.53)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	644.68	(78.19)	(117.33)
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)	1.01	0.96	(5.13)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	3.63	3.86	(20.79)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	1.16	1.13	(6.34)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.02	2.22	2.69
อัตราความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	8.08	10.22	(46.78)
อัตราการจ่ายปันผลรวมต่อกำไรสุทธิ (%)	70	46	-

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ก่อตั้งขึ้นในปี 2473 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นจำนวน 600,000 บาท โดยการร่วมทุนระหว่าง บริษัท คริสเตียนี แอนด์ นีลเส็น เอ/เอส ประเทศเดนมาร์ค บริษัท อีสต์เอเชียติ๊ก จำกัด และสำนักงานพระคลังข้างที่ (สำนักงานทรัพย์สินพระมหากษัตริย์) บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนมาอย่างต่อเนื่อง วันที่ 30 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,102,904,144.- บาท และทุนชำระแล้วจำนวน 1,027,904,144.- บาท โดยมีบริษัท โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย เป็นบริษัทใหญ่ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 56.535

นโยบายในการดำเนินธุรกิจ

บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่มีประวัติความเป็นมายาวนานกว่า 90 ปี โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาประเทศมาโดยตลอด มีผลงานการก่อสร้างโครงการมากมายหลายโครงการทั่วประเทศไทย โดยที่ผลงานก่อสร้างเหล่านี้ บางส่วนได้กลายเป็นสัญลักษณ์ของประเทศและยังคงปรากฏให้เห็นตามสถานที่ต่างๆ

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่ได้รับการยอมรับมากที่สุดทั้งในประเทศและในภูมิภาคอาเซียน ทั้งนี้ การเติบโตอย่างยั่งยืนเป็นเป้าหมายและเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ในการสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งสำหรับอนาคตข้างหน้า โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรเพื่อให้มีความรู้ความสามารถอย่างเพียงพอ การแสวงหาเทคโนโลยีในการก่อสร้าง รวมถึงวิธีการบริหารจัดการโครงการเพื่อให้การก่อสร้างมีประสิทธิภาพและเพิ่มประสิทธิผลให้ได้มากที่สุด เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

ตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ยึดมั่นและปฏิบัติตามคำมั่นสัญญาที่ได้ให้ไว้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายในและภายนอก บริษัทฯ ดำเนินกิจการโดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ กฎระเบียบต่างๆ อย่างเคร่งครัด โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การจัดการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เข้มแข็งและมีประสิทธิภาพ มีการบริหารจัดการทางด้านเงินทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ดูแลให้การรับจ่ายเงินเป็นไปตามกำหนด การจัดหาแหล่งเงินทุนสำรองในกรณีที่บริษัทฯ มีความต้องการความช่วยเหลือทางด้านการเงินทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญในการอดออม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยมีความตั้งใจในการปลูกฝังให้พนักงานได้เกิดจิตสำนึกในการรักษาสิ่งแวดล้อม และให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการร่วมกันเป็นส่วนหนึ่งในการรักษาสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่อย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร มีการทบทวนวิสัยทัศน์ โครงสร้างธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถสร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย สร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง และสร้างความเติบโตของธุรกิจด้วยแนวทางแห่งความยั่งยืน ก่อให้เกิดความสมดุลทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

ความเป็นมา

คริสเตียนีและนีลเส็น ถือกำเนิดที่เมืองโคเปนเฮเกน ประเทศเดนมาร์ค ในปี พ.ศ. 2447 โดย ดร. รูดอล์ฟ คริสเตียนี และกัปตันอากี้ นีลเส็น เพื่อนำเทคโนโลยีและความเชี่ยวชาญในการก่อสร้างด้วยคอนกรีตเสริมเหล็ก เช่น การก่อสร้างสะพาน งานวิศวกรรมทางทะเล และงานโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็กด้วยผลงานที่เป็นที่ยอมรับและน่าเชื่อถือ ต่อมาในระยะเวลาไม่ถึงสิบปี คริสเตียนีและนีลเส็น จึงได้ขยายกิจการไปยังหลายประเทศในแถบยุโรป อเมริกาใต้ รวมทั้งแอฟริกาใต้

คริสเตียนีและนีลเส็น เป็นบริษัทก่อสร้างชั้นนำที่มีชื่อเสียงทั่วโลกในด้านงานวิศวกรรมโยธาและโครงสร้าง มีประสบการณ์ ความชำนาญและเทคโนโลยีที่ทันสมัยในด้านงานวิศวกรรมโยธาและการก่อสร้าง มีประวัติความเป็นมายาวนานกว่า 100 ปีทั่วโลก และกว่า 90 ปี ในประเทศไทย ตลอดระยะเวลาการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในโครงการด้านวิศวกรรมที่สำคัญ เช่น การพัฒนาวิธีผลิตแผ่นผ่อนน้ำหนักทำด้วยคอนกรีต เพื่อใช้ในการก่อสร้างท่าเทียบเรือ การวางผังตอกเสาเข็มในแนวตั้ง ที่รู้จักในชื่อ “the C&N Wharf” การวางอุโมงค์ใต้น้ำด้วยวิธี Immerse Tube การก่อสร้างสะพานโดยใช้ Cast Push Method ซึ่งต่อมาได้มีการนำไปใช้อย่างแพร่หลายทั่วโลก ด้วยความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่ได้สืบทอดมาจากรุ่นสู่รุ่น ก่อให้เกิดผลงานการก่อสร้างมากมายหลายประเภททั่วโลก โดยที่ผลงานก่อสร้างเหล่านี้บางส่วนได้กลายเป็นสัญลักษณ์ของประเทศและยังคงปรากฏให้เห็นในสถานที่ต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ ประกอบด้วยงาน ถนน สะพาน เขื่อน ท่าเทียบเรือ อุโมงค์ สนามบิน โรงแยกก๊าซ สนามกีฬา อนุสาวรีย์ อาคารสูง อาคารที่พักอาศัย เป็นต้น

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

25 ปีแรกในประเทศไทย (พ.ศ. 2473-2498)

บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (สยาม) จำกัด ได้ก่อตั้งเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2473 และจดทะเบียนเป็นบริษัทอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2473 โดยมีผู้ถือหุ้นหลักคือ สำนักงานทรัพย์สินพระมหากษัตริย์ บริษัท อีสต์ เอเชียติ๊ก จำกัด และบริษัท คริสเตียนี แอนด์ นีลเส็น เอ/เอส ประเทศเดนมาร์ค ต่อมาในปี พ.ศ. 2492 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด

ผลงานก่อสร้างในช่วง 25 ปีแรกของการก่อตั้งบริษัทฯ ประกอบด้วยงานก่อสร้างถนนหลายเส้นทั้งในกรุงเทพฯ และถนนที่เชื่อมโยงไปยังจังหวัดต่างๆ งานก่อสร้างสะพาน โรงงาน โรงภาพยนต์ และงานก่อสร้างอื่นๆ อีกหลายโครงการ งานก่อสร้างที่ยังคงเป็นสัญลักษณ์เคียงคู่กับประเทศไทยมาจวบจนทุกวันนี้ได้แก่ อนุสาวรีย์ประชาธิปไตย (ก่อสร้างแล้วเสร็จ ในปี 2483) ท่าเรือคลองเตย (ก่อสร้างแล้วเสร็จในปี พ.ศ. 2484) เป็นต้น

ปีที่ 50-75 ในประเทศไทย (พ.ศ. 2499-2523)

นับเป็นช่วงเวลาที่โครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็กได้เริ่มเข้ามามีบทบาทในการก่อสร้างมากขึ้น บริษัทฯ ได้ก่อสร้างอาคารคอนกรีตเสริมเหล็กความสูง 10 ชั้น ให้กับโรงแรมโอเรียนเต็ล (ปี พ.ศ. 2501) ซึ่งเป็นอาคารสูงแห่งแรกของประเทศไทย นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้ก่อสร้างโครงการต่างๆ อีกหลายโครงการทั่วประเทศ ได้แก่ ทางหลวง ทางหลวงระหว่างจังหวัด สะพานคอนกรีตเสริมเหล็กเพื่อเชื่อมการเดินทางระหว่างกรุงเทพฯ และฝั่งธนบุรี สนามบิน เขื่อนผลิตกระแสไฟฟ้า โรงพิมพ์ธนบัตร โรงงานในภาคอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นงานก่อสร้างเพื่อการพัฒนาประเทศให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 1 (2504-2509) ที่ส่งเสริมให้มีการลงทุนในภาคอุตสาหกรรมในประเทศเพิ่มมากขึ้น ซึ่งนับเป็นจุดเริ่มต้นของการขยายตัวในภาคอุตสาหกรรมในประเทศไทย

ปีที่ 75 เป็นต้นไป (พ.ศ. 2524-ปัจจุบัน)

น้ำมันและก๊าซธรรมชาติที่ขุดพบในอ่าวไทย ได้เข้ามามีบทบาทที่สำคัญในการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจประเทศไทย โดยที่บริษัทฯ ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาโครงการภาคอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ในพื้นที่เขตอุตสาหกรรมภาคตะวันออก (Eastern Seaboard) เช่น การขุดเจาะบ่อน้ำมัน การสร้างระบบสาธารณูปโภคต่างๆ การวางท่อก๊าซ รวมถึงท่าเทียบเรือกลางทะเล รวมถึงการพัฒนาอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศ โดยการก่อสร้างสนามกอล์ฟ โรงแรม ที่พักตากอากาศ อาคารที่พักอาศัย อาคารสำนักงานขนาดใหญ่ ให้กับนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศอีกหลายโครงการ รวมถึงอาคารโรงงานในภาคอุตสาหกรรมอีกหลายแห่ง

ในปี พ.ศ. 2534 บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจก่อสร้างแห่งแรกที่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต่อมาในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และในเดือนธันวาคมปีเดียวกัน บริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการทั้งหมดของบริษัทแม่ที่เป็นบริษัทมหาชนในประเทศเดนมาร์ค นับเป็นการสร้างประวัติศาสตร์การเข้าซื้อกิจการลักษณะนี้เป็นครั้งแรกในประเทศไทย

สืบเนื่องจากวิกฤตเศรษฐกิจในประเทศไทยและภูมิภาคที่เริ่มเกิดขึ้นในปี พ.ศ. 2536 ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจก่อสร้างของบริษัทฯ ในต่างประเทศต้องยุติลง บริษัทฯ จึงเหลือเพียงการดำเนินธุรกิจก่อสร้างในประเทศไทยเพียงแห่งเดียวเท่านั้น

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ก่อสร้างโครงการมากมายหลากหลายประเภท ในพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศไทย ซึ่งมีหลายโครงการที่ยังคงยืนตระหง่านเป็นสัญลักษณ์สำคัญเคียงคู่กับพัฒนาการของประเทศไทยตราบจนทุกวันนี้ และในโอกาสที่บริษัทฯ ได้ก้าวเข้าสู่ปีที่ 85 ใน พ.ศ. 2557 บริษัทฯ ได้ซื้อที่ดินเพื่อการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ เพื่อแทนที่อาคารสำนักงานเดิมที่สร้างบนที่ดินเช่า การย้ายโรงเก็บอุปกรณ์เครื่องจักรและโรงผลิตโครงสร้างเหล็ก ไปยังสถานที่ห่างจากชุมชน รวมถึงการสร้างศูนย์ฝึกอบรมเพื่อใช้เป็นสถานที่สำหรับการฝึกอบรมพนักงาน ด้วยความมุ่งมั่นที่จะสืบสานปณิธานของผู้ก่อตั้งโดยมีเป้าหมายที่จะพัฒนาองค์กรให้ก้าวไปสู่ความสำเร็จในทุกด้านทั้งเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืนสืบต่อไป

เพื่อเป็นการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ออกไปสู่ประชาคมอาเซียน (AEC) ตามแผนกลยุทธ์องค์กรในการสร้างรายได้เพิ่มขึ้น เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2559 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ เพื่อให้บริการรับเหมาก่อสร้างทั่วไป บริการวิศวกรรมต่างๆ และบริการที่เกี่ยวเนื่อง กล่าวคือ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (เมียนมาร์) จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 500,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 100,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา โดย บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 บริษัทฯ ได้มีการชำระเงินลงทุนเพิ่มเติมอีก 3 ครั้ง ครั้งละ 100,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2560 วันที่ 2 กรกฎาคม 2561 และวันที่ 9 ธันวาคม 2562 ตามลำดับ รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 400,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2560 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยในราชอาณาจักรกัมพูชา กล่าวคือ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (กัมพูชา) จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 100,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อให้บริการรับเหมาก่อสร้างทั่วไปและบริการวิศวกรรมต่างๆ และบริการที่เกี่ยวเนื่อง

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นและการลงทุน (สัญญาลงทุน) สำหรับการลงทุนในบริษัท แกมมอน เอ็นจิเนียร์ส แอนด์ คอนแทรคเตอร์ส ไพรเวท ลิมิเต็ด ประเทศอินเดีย โดยการซื้อหุ้นออกใหม่จำนวน 6,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 35 รูปีอินเดีย หรือคิดเป็นเงินไทยประมาณ 104 ล้านบาท ซึ่งการลงทุนครั้งนี้จะเป็นประโยชน์จากการที่บริษัทฯ ได้ใช้ทรัพยากรทางด้านเทคนิคจากบริษัท แกมมอนฯ รวมถึงเป็นการเพิ่มช่องทางทางการตลาดสู่ประเทศอินเดีย

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศไทย คือ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 10 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 85 โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อก้าวเข้าสู่และช่วงชิงโอกาสทางธุรกิจในธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานทดแทนอื่นๆ เพื่อสร้างความหลากหลายให้แก่ธุรกิจหลักของบริษัทฯ กล่าวคือธุรกิจก่อสร้างซึ่งปัจจุบันมีสภาพการแข่งขันในตลาดที่สูงมาก โดยมีประโยชน์ด้านผลตอบแทนทางการเงิน ขจัดความเสี่ยงจากการมีธุรกิจเดียว รวมถึงการสร้างชื่อเสียงให้แก่บริษัทฯ ในการก้าวเข้าสู่ธุรกิจแห่งอนาคต

เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุม (ในนามนิติบุคคล) ทะเบียนเลขที่ 1551/62 จาก สภาวิศวกร

ในปี 2563 บริษัทย่อยของบริษัทฯ กล่าวคือ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัดได้จัดตั้ง บริษัทใหม่ในประเทศไทย กล่าวคือ บริษัท ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาพลังงานหมุนเวียนสำหรับผลิตกระแสไฟฟ้า ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 2 ล้านบาท โดยบริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

การเปลี่ยนแปลงทางด้านผู้ถือหุ้น

นับจากปี พ.ศ. 2548 บริษัทฯ ได้ผ่านการเปลี่ยนแปลงทางด้านโครงสร้างผู้ถือหุ้นที่สำคัญหลายครั้ง ซึ่งเริ่มขึ้นในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2551 เมื่อผู้ถือหุ้นหลักคือ บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์ ได้ขายหุ้นทั้งหมดให้กับสำนักงานทรัพย์สินพระมหากษัตริย์ ส่งผลให้สำนักงานทรัพย์สินพระมหากษัตริย์กลายเป็นผู้ถือหุ้นหลัก อย่างไรก็ดี เมื่อตระหนักว่าธุรกิจก่อสร้างไม่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจระยะยาวขององค์กรอีกต่อไป เมื่อเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2554 สำนักงานทรัพย์สินพระมหากษัตริย์ จึงตัดสินใจขายหุ้นทั้งหมดให้กับ จี พี กรุ๊ป ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัทที่มีประวัติศาสตร์ยาวนานกว่า 145 ปี นับแต่ปี พ.ศ. 2461 และดำเนินธุรกิจหลากหลายประเภทในประเทศไทย โดยผ่านทางบริษัท โกลเบ๊กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นหลักของบริษัทฯ มาจนถึงปัจจุบัน

มาตรฐานและการรับรอง

ตลอดระยะเวลาดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินกิจการเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานและการรับรองที่เป็นสากล อันเกี่ยวข้องกับงานก่อสร้าง เพื่อเป็นการสร้างคุณค่าของกิจการอย่างยั่งยืน และสามารถตอบสนองความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ปัจจุบัน ได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพฉบับปรับปรุงล่าสุด ISO 9001:2015 ภายใต้การรับรองระบบงานของ UKAS (United Kingdom Accreditation Service) และ NAC (The National Accreditation Council of Thailand) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลที่องค์กรธุรกิจทั่วโลกให้ความสำคัญในการรับประกันคุณภาพขององค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ ISO 45001:2018 โดย Bureau Veritas Certification ซึ่งเป็นระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่เชื่อถือได้ เพื่อมาทดแทน OHSAS 18001:2007 ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน โดยจากมาตรฐานดังกล่าวส่งผลให้ บริษัทฯ ได้รับรางวัลด้านคุณภาพและด้านความปลอดภัยจากเจ้าของโครงการต่างๆ มาอย่างต่อเนื่อง

โครงสร้างการถือหุ้นและรายได้

โครงสร้างการถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีบริษัทย่อยจำนวน 4 บริษัท และมีบริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยเต็มจำนวน) 1 บริษัท (ปี 2562 บริษัทฯ มีบริษัทย่อยจำนวน 4 บริษัท) ประกอบด้วย

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง	ปี 2563		ปี 2562	
			ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือร้อยละ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือร้อยละ
1. บจ. ซี เอ็น ที โฮลดิ้งส์	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	50.0 ล้านบาท	60	50.0 ล้านบาท	60
2. บจ. คริสเตียนีและนีลเส็น (เมียนมาร์)	รับเหมาก่อสร้างและบริการวิศวกรรมต่างๆ	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์	0.4 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	100	0.4 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	100
3. บจ. คริสเตียนีและนีลเส็น (กัมพูชา)	รับเหมาก่อสร้างและบริการวิศวกรรมต่างๆ	ราชอาณาจักรกัมพูชา	0.1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	100	0.1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	100
4. บจ. คริสเตียนีและนีลเส็น เอนเนอร์จี โซลูชันส์	ให้บริการจัดหาทางออกทางด้านพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลมและพลังงานทดแทนอื่น	ไทย	10.0 ล้านบาท	85	10.0 ล้านบาท	85
บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยลำดับที่ 4)						
5. บจ. ซีเอ็นอีเอส ดีวัน	การพัฒนาพลังงานหมุนเวียนเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า	ไทย	0.5 ล้านบาท	100	-	-

บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ)

บริษัทฯและบริษัทย่อยที่ 1 - 3 มีรายได้หลักคือธุรกิจรับเหมางานก่อสร้าง บริษัทย่อยลำดับที่ 4 และ 5 เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อทำธุรกิจให้บริการจัดหาทางออกทางด้านพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลมและพลังงานทดแทนอื่น และพัฒนาพลังงานหมุนเวียนเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า รายได้หลักของบริษัทฯระหว่างปี 2563 (และ ปี 2562) ส่วนใหญ่มาจากงานก่อสร้างโดยมีรายละเอียดลักษณะการประกอบธุรกิจดังนี้

โครงสร้างรายได้จากการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561 (ปรับปรุงใหม่)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากงานก่อสร้าง	7,462	98.97	7,239	98.64	7,123	99.03
รายได้จากการขายและบริการ (ของบริษัทย่อย 4)	64	0.84	1	0.01	-	-
โอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	64	0.87	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	31	0.42	68	0.94
รายได้อื่น	14	0.19	4	0.06	2	0.03
รวมรายได้	**7,540**	**100**	**7,339**	**100**	**7,193**	**100**

โครงสร้างรายได้จากการดำเนินงานเฉพาะบริษัทฯ

	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561 (ปรับปรุงใหม่)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากงานก่อสร้าง	7,462	99.76	7,220	98.57	6,949	98.90
โอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	64	0.87	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	31	0.42	68	0.97
รายได้อื่น	18	0.24	10	0.14	9	0.13
รวมรายได้	**7,480**	**100**	**7,325**	**100**	**7,026**	**100**

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีส่วนแบ่งตลาดที่ประมาณ 4.2% ในกลุ่มบริษัทรับเหมาก่อสร้าง 10 รายแรกที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (ที่มา: บทวิเคราะห์ Thailand Industry Outlook 2021-23 ของศูนย์วิจัยกรุงศรี) อีกทั้งยังเป็นบริษัทชั้นนำในลำดับต้นๆ ที่ดำเนินธุรกิจมาอย่างยาวนาน ประกอบกับชื่อเสียง และความไว้วางใจที่บริษัทฯ ได้จากลูกค้า ทั้งภาครัฐ และภาคเอกชนมาโดยตลอด นับจากวันเริ่มดำเนินกิจการ บริษัทฯ ไม่เคยละทิ้งงาน หรือผิดสัญญาต่อลูกค้า บริษัทฯ ส่งมอบงานให้ลูกค้าทุกรายด้วยคุณภาพมาตรฐาน ภายในราคาและเวลาที่ตกลงร่วมกัน ทำให้บริษัทฯ มีคุณสมบัติและผลงานที่ทุกหน่วยงาน องค์กร ทั้งภาครัฐและเอกชนยอมรับและพิจารณาให้เข้าร่วมประมูลในทุกโอกาส

บริษัทฯ มีประสบการณ์และความชำนาญทางด้านวิศวกรรมและงานก่อสร้างทุกประเภท ได้แก่งานก่อสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน งานก่อสร้างทั่วไป งานออกแบบพร้อมก่อสร้าง รวมถึงการออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมอย่างครบวงจร ทั้งภาครัฐและภาคธุรกิจเอกชน โดยมีการแบ่งการบริหารงานออกเป็นฝ่ายธุรกิจก่อสร้าง 5 ฝ่าย ประกอบด้วย งานภาครัฐ งานอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและงานอุตสาหกรรมพิเศษ งานอาคาร งานโรงแรมและที่พักอาศัย งานก่อสร้างทั่วไป และงานระบบไฟฟ้าเครื่องกลและสุขาภิบาล ประเภทของงานที่บริษัทฯ ดำเนินงานแยกได้ตามลักษณะงานหลัก ดังนี้

งานอาคาร:
ห้างสรรพสินค้า ห้างค้าปลีก-ค้าส่ง อาคารเรียน โรงพยาบาล อาคารสำนักงาน โรงแรม คอนโดมิเนียม งานปรับปรุงและอนุรักษ์อาคาร ตลอดจนอาคารเพื่อการพาณิชย์ และอาคารที่พักอาศัยทั่วไป

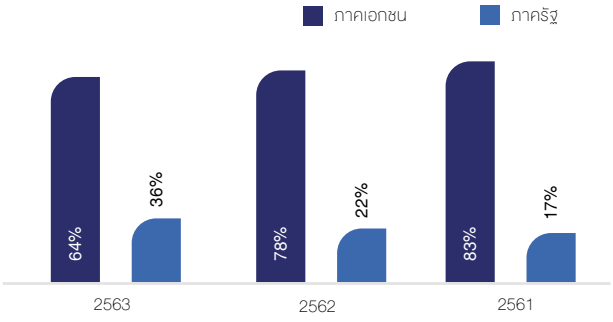
งานอุตสาหกรรม:
โรงงานอุตสาหกรรมการผลิตและคลังสินค้า งานปิโตรเคมีและพลังงาน

งานสาธารณูปโภค:
สนามบิน ระบบขนส่งมวลชน ถนน ทางหลวง สะพาน สะพานข้ามแยก สนามกีฬา อุโมงค์ส่งน้ำ อุโมงค์รับน้ำเสีย งานวางท่อก๊าซ งานป้องกันน้ำท่วม และโรงบำบัดน้ำเสีย เป็นต้น

ปัจจุบันบริษัทฯ และบริษัทย่อย แบ่งการดำเนินงานออกเป็น 2 ส่วนงาน ได้แก่

- ส่วนงานหลัก เป็นส่วนงานดำเนินการรับเหมาก่อสร้างโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐาน โครงการวิศวกรรมโยธาและโครงสร้างในประเทศไทย และประเทศในกลุ่มประชาคมอาเซียน ได้แก่ สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ และราชอาณาจักรกัมพูชา อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันการดำเนินธุรกิจของบริษัทในกลุ่มประชาคมอาเซียน มีจำนวนรายได้ไม่เป็นสาระสำคัญ ดังนั้นรายได้จากงานก่อสร้างในปีนี้จึงมาจากงานก่อสร้างในประเทศไทยเป็นหลัก
- ส่วนงานการขายและให้บริการจัดหาทางออกทางด้านพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานทดแทนอื่น โดยบริษัทย่อยที่จัดตั้งใหม่ดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ซึ่งปัจจุบันยังมีรายได้ไม่เป็นสาระสำคัญเช่นกัน

รายได้จากงานก่อสร้างในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาจำแนกตามผู้ว่าจ้าง



แบ่งเป็นประเภทของงานดังต่อไปนี้

(หน่วย - ล้านบาท)

ประเภทของงานก่อสร้าง	มูลค่างานในปี 2563	สัดส่วน	มูลค่างานในปี 2562	สัดส่วน	มูลค่างานในปี 2561	สัดส่วน
โรงงานอุตสาหกรรม	2,463	33%	2,554	35%	2,837	40%
ปิโตรเคมีและพลังงาน	776	10%	901	12%	255	4%
อาคารทั่วไป	2,825	38%	2,570	36%	643	9%
อาคารเพื่อการพาณิชย์	-	-	117	2%	2,703	38%
โรงแรม/ที่พักอาศัย	422	6%	265	4%	103	1%
งานวิศวกรรมโยธา/งานถนน	976	13%	832	11%	582	8%
มูลค่ารวม	**7,462**		**7,239**		**7,123**	

โครงการที่ก่อสร้างโดยบริษัทฯ และยังไม่ได้ส่งมอบให้กับเจ้าของโครงการ ซึ่งมีมูลค่ามากกว่า 10% ของรายได้จากการก่อสร้างในงบการเงินปี 2563 ประกอบด้วย

ชื่อโครงการ	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)	ปีที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ	เจ้าของโครงการ
ทางแยกต่างระดับมอเตอร์เวย์ บางใหญ่	1,487	2565	กรมทางหลวง
โครงการก่อสร้างอาคารที่พักผู้โดยสารหลังใหม่ ท่าอากาศยานขอนแก่น	1,874	2565	กรมท่าอากาศยาน
โครงการก่อสร้างอาคารที่พักผู้โดยสารหลังที่ 3 และปรับปรุงอาคารที่พักผู้โดยสารหลังที่ 1 และ 2 พร้อมอาคารจอดรถยนต์ ท่าอากาศยานนานาชาติกระบี่	2,732	2564	กรมท่าอากาศยาน
โครงการอาคาร PTTLNG Admin Building	1,371	2564	บริษัท พีทีที แอล เอ็นจี จำกัด
โครงการ PTT LNG Tank	1,533	2565	บริษัท พีทีที แอล เอ็นจี จำกัด
ทางหลวงหมายเลข 3191 มาบตาพุด	1,353	2565	กรมทางหลวง
มิชลิน อาคารคลังสินค้าประเทศไทย	1,433	2564	บริษัท สยามมิชลิน จำกัด
ศูนย์บริการการแพทย์ชั้นเลิศ โรงพยาบาลศรีนครินทร์ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น	3,645	2567	มหาวิทยาลัยขอนแก่น

การตลาดและการแข่งขัน

จากการวางแผนการตลาด บริษัทฯ มีแผนมุ่งเน้นเข้าประมูลงานในโครงการขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ โดยมุ่งขยายสัดส่วนของงานในภาคส่วนของภาครัฐและภาคเอกชนดังต่อไปนี้

โครงการในภาครัฐ

- งานโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ ได้แก่ งานระบบขนส่งมวลชนระบบราง, งานศูนย์ซ่อมบำรุงรถไฟ, งานก่อสร้างทางยกระดับ ทางพิเศษ
- การร่วมลงทุนในกลุ่มต่างๆ ซึ่งเป็นการลงทุนระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน (PPP)
- งานอาคารขนาดใหญ่, ศูนย์ราชการ, สนามบินและอื่นๆ
- สถาบันการศึกษาและโรงพยาบาล

โครงการในภาคเอกชน

- โครงการขนาดใหญ่ในงานปิโตรเคมีและกลุ่มพลังงาน,
- งานคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้า, งานอุตสาหกรรมแปรรูปอาหาร, งานอุตสาหกรรมชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์
- โรงพยาบาล, อาคารสำนักงาน, โรงแรม และศูนย์สรรพสินค้า
- สถานบันการศึกษา เช่น โรงเรียน และมหาวิทยาลัย

นโยบายการตลาดและการแข่งขัน

- ตลอดระยะเวลาอันยาวนานที่ คริสเตียนีและนีลเส็นได้ดำเนินงานก่อสร้างทั้งในภาครัฐและเอกชนมาแล้วหลายโครงการในกว่า 70 ประเทศทั่วโลก รวมถึงประเทศไทยที่บริษัทฯ ได้ก่อตั้งมานานกว่า 90 ปี ซึ่งนับเป็นบริษัทที่อยู่คู่กับประเทศไทยมานับแต่เริ่มการพัฒนาประเทศ ทำให้บริษัทฯ มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จัก และความรับผิดชอบที่มีต่อลูกค้ามาตลอดระยะเวลา
- บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001: 2015 และมาตรฐานระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ที่ได้มีการปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงจากปัจจุบันที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน Occupational Health and Safety Assessment Series: OHSAS 18001:2007 เป็น ISO 45001:2018 เพื่อให้หน่วยงานก่อสร้างทุกโครงการรวมถึงสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ให้ใช้เป็นหลักในการดำเนินงานให้บรรลุข้อกำหนดต่างๆ ตามความต้องการของลูกค้าโดยเน้นถึงประสิทธิภาพ คุณภาพและความปลอดภัย รวมถึงการดำเนินงานให้แล้วเสร็จตามแผนงานก่อสร้างและงบประมาณ
- บริษัทฯ ได้พัฒนาศักยภาพ และมีความพร้อมในการดำเนินการออกแบบและก่อสร้าง (Design and Build) ซึ่งจะช่วยตอบสนองความต้องการของเจ้าของโครงการอย่างครบวงจรแบบจุดเดียวเบ็ดเสร็จ (One-Stop Service) อย่างมีประสิทธิภาพ ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยี BIM (Building Information Modeling) มาใช้ในการออกแบบและคำนวณ โดยสร้างแบบจำลองสามมิติของอาคารที่แม่นยำ เพื่อรองรับการออกแบบในแต่ละขั้น ทำให้สามารถวิเคราะห์และควบคุมงานออกแบบและก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- บริษัทฯ จะพิจารณานำเสนอวิศวกรรมคุณค่า (Value Engineering) ในการวิเคราะห์ ปรับการออกแบบเพื่อให้ได้มาซึ่งการใช้วัสดุหรือวิธีการก่อสร้าง ให้เกิดประโยชน์ตามความจำเป็น ด้วยต้นทุน และเวลาที่ดีที่สุด และยังคงมีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้า
- บุคลากรที่มีคุณภาพ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เป็นผู้ที่อยู่ในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมานาน มีประสบการณ์ในการบริหารโครงการที่มีความหลากหลาย ทั้งในเรื่องของความยากง่ายและขนาดของโครงการที่แตกต่างกันไป อีกทั้งบริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในการพัฒนาเสริมสร้างทักษะให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ได้รับความรู้ใหม่ในงานอยู่เสมอ

ลูกค้าของบริษัทฯ จะประกอบด้วยหน่วยงานภาครัฐ สถาบันการศึกษา ทั้งภาครัฐและเอกชน รวมถึงงานของกลุ่มบริษัทเอกชนและบุคคลโดยทั่วไป โดยมีลูกค้าที่มาจากหลากหลายภาคอุตสาหกรรม อาทิเช่น อุตสาหกรรมการเกษตรและอาหาร อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ ปิโตรเคมี พลังงาน การท่องเที่ยว ธุรกิจการค้าส่งและปลีกสมัยใหม่ ธุรกิจโลจิสติกส์ (ศูนย์จัดเก็บและกระจายสินค้า) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงสร้างความสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องกับกลุ่มลูกค้า เพื่อโอกาสในการดำเนินการปรับปรุงหรือขยายการก่อสร้างในอนาคตของลูกค้ากลุ่มนี้ ซึ่งจะรวมถึงการขยายตัวตามลูกค้าภาคเอกชนในการก่อสร้างงานทั้งในประเทศไทยหรือประเทศอื่นในกลุ่มอาเซียน

นโยบายการเสนอราคา

การคำนวณราคาเพื่อประมูลรับเหมางานก่อสร้างโครงการมีกำหนดรูปแบบหลักๆ ตามด้านล่าง ถึงแม้ว่าโดยทั่วไปลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดวิธีการเสนอราคา บริษัทฯ มีการคำนวณราคาค่าก่อสร้างโดยใช้หลักต้นทุนบวกอัตรากำไรมาตรฐานขั้นต้น โดยอัตรากำไรขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ เช่น การแข่งขัน ความซับซ้อนของงาน และภาวะความขาดแคลนแรงงานและวัสดุก่อสร้าง และอื่นๆ

1. ระบบราคาคงที่ (Fixed Price System) เป็นสัญญาเหมาจ่าย (Lump Sum Fixed Price Contract)
   ภายใต้ระบบนี้บริษัทฯ จะกำหนดราคาคงที่ขึ้นมาโดยจะรับผิดชอบถ้ามีการเปลี่ยนแปลงในต้นทุนค่าใช้จ่าย

อย่างไรก็ตาม ในสัญญาก่อสร้างส่วนใหญ่ของภาครัฐจะกำหนดปัจจัยต้นทุนที่สามารถปรับได้ถ้ามีการเปลี่ยนแปลง เช่นค่าเงินเฟ้อ และปัจจัยต้นทุนอื่นๆ ที่กำหนดโดยผู้ว่าจ้าง นอกจากนั้น ผู้ว่าจ้างจะต้องรับผิดชอบในกรณีที่มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจากการ เปลี่ยนแปลงแบบ หรือโครงสร้างต่างๆ

2. ระบบราคาต่อหน่วย (Unit Price) เป็นสัญญาวัดจ่าย (Re-measurement Contract)
บริษัทฯ จะเสนอราคาวัสดุและค่าแรงงานต่อหน่วย การคำนวณค่างานก่อสร้างในแต่ละงวดงานจะคิดตามปริมาณที่เกิดจริงตามราคาต่อหน่วยที่เสนอ ทั้งนี้ในสัญญาจะมีการกำหนดปัจจัยต้นทุนที่สามารถปรับได้เช่นเดียวกับระบบราคาคงที่

<u>กลยุทธ์ในการประมูลงาน</u>

บริษัทฯ ให้บริการด้านการก่อสร้าง โดยจะเข้าร่วมประมูลงานที่มีอยู่ในตลาดในลักษณะหนึ่งหรือมากกว่าดังนี้

ผู้รับเหมาหลักโดยตรง (Main Contractor)

บริษัทฯ เข้าประมูลงานในฐานะผู้รับเหมาหลักโดยตรง โดยรับงานก่อสร้าง หรืองานออกแบบและก่อสร้างจากเจ้าของโครงการโดยตรงในฐานะผู้ประมูลและผู้ก่อสร้างรายเดียว

ผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor)

ในงานก่อสร้างบางโครงการ ที่บริษัทฯ ยังขาดความเชี่ยวชาญหรือคุณสมบัติพิเศษเฉพาะด้าน หรือเป็นโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่มากของภาครัฐ ซึ่งบริษัทฯไม่มี คุณสมบัติ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญอย่างครบถ้วนในทุกประเภทเนื้องาน เช่น งานออกแบบและจัดหาทางวิศวกรรมและก่อสร้าง (EPC) ประเภทโรงงานอุตสาหกรรมปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน โรงไฟฟ้า

กิจการร่วมค้า (Joint Venture)

บริษัทฯ อาจจะร่วมลงทุนกับคู่ค้าทางธุรกิจในบางโครงการที่ต้องมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน หรือเป็นโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ที่มีความสลับซับซ้อนและมีมูลค่าโครงการสูง นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจจะพิจารณาร่วมมือกับพันธมิตรธุรกิจ เพื่อเป็นการรวมคุณสมบัติประสบการณ์ความชำนาญและลดความเสี่ยง

นอกเหนือจากนั้น บริษัทฯ ได้พิจารณาในโอกาสของธุรกิจเพิ่มเติม กล่าวคือการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน หรือ Public Private Partnership (PPP) ในโครงการที่เหมาะสมกับบริษัทฯ อย่างไรก็ตามการลงทุนในโครงการลักษณะนี้ซึ่งเป็นโครงการขนาดใหญ่และมีระยะเวลาก่อสร้างนาน บริษัทฯ จะต้องพิจารณาอย่างรอบคอบทั้งในแง่ของเงื่อนไขการร่วมทุน และความคุ้มค่าในระยะยาว

<u>ขั้นตอนการประมูลงาน</u>

ผู้บริหารระดับอาวุโสของบริษัทฯ รวมถึงฝ่ายพัฒนาธุรกิจ มีหน้าที่ติดตามข่าวสาร ข้อมูลจากแหล่งข่าวของโครงการต่างๆ ทั้งในภาครัฐและเอกชน และจากบริษัทที่ปรึกษาต่างๆ รวมถึงรับการติดต่อจากลูกค้าที่ติดต่อเข้ามายังบริษัทฯ และการติดต่อเข้าพบเจ้าของโครงการและที่ปรึกษาโครงการ จากแหล่งข่าวเหล่านี้ทำให้บริษัทฯ มีโอกาสเสนองาน และเข้าแข่งขันประมูลงาน จนได้รับโครงการก่อสร้างเข้ามาสม่ำเสมอ

<u>การเข้าแข่งขันประกวดราคา</u>

กรณีเป็นงานโครงการภาครัฐ จะต้องพิจารณาคุณสมบัติของบริษัทฯ ในการผ่านหรือมีสิทธิ์เสนอราคาก่อน แล้วจึงเสนอตัวเข้าร่วมแข่งขันประมูล

ส่วนในภาคเอกชน เจ้าของงานหรือผู้ออกแบบหรือที่ปรึกษางานก่อสร้างของเจ้าของงาน จะเป็นผู้พิจารณาในการเชิญเข้าร่วมเสนอราคาโดยพิจารณาจากคุณสมบัติของบริษัทฯ ผลงานและฐานะการเงินเป็นที่น่าเชื่อถือแก่เจ้าของโครงการ
เมื่อบริษัทฯ ตัดสินใจเข้าร่วมประกวดราคาแล้ว มีขั้นตอนต่อไปนี้

1. การซื้อเอกสารประกวดราคา
2. การเตรียมงานประกวดราคาแยกออกเป็น 3 ส่วน คือ
   - 2.1 การเตรียมการเชิงพาณิชย์ ได้แก่ เตรียมเอกสารรายละเอียดตามกฎหมายเอกสารทางด้านการเงินและประวัติของบริษัทฯ พิจารณาความต้องการของสัญญา เช่น การประกันภัยต่างๆ เงื่อนไขการเบิกจ่ายเงิน และศึกษารายละเอียดเฉพาะของสัญญา ติดต่อธนาคารเพื่อทำหนังสือค้ำประกันซองเสนอราคา
   - 2.2 การเตรียมการด้านประเมินราคา ได้แก่ ตรวจดูสถานที่ก่อสร้าง การหาปริมาณงาน สอบราคาวัสดุก่อสร้าง สอบราคาจากผู้รับเหมาช่วงกรณีที่เป็นความชำนาญเฉพาะทาง
   - 2.3 การเตรียมแผนงานก่อสร้าง ได้แก่ การกำหนดวิธีการก่อสร้าง การจัดหาเครื่องมือ เครื่องใช้ โดยการจัดซื้อหรือเช่าเป็นพิเศษ รวมถึงการจัดสรรบุคลากรให้สอดคล้องกับลักษณะของงาน

3. ทำการประมาณราคาและค่าใช้จ่ายทั้งหมดตามรายละเอียดและวิธีที่กำหนดไว้ในเอกสาร โดยจะนำเสนอต่อเจ้าของงานตามวัน เวลาและสถานที่ที่กำหนดไว้

การตกลงเจรจาต่อรองราคาโดยตรง

ในบางครั้ง เจ้าของโครงการมีความเชื่อถือในชื่อเสียงและผลงานของบริษัทฯ จึงให้บริษัทฯ เสนอราคาโดยเปรียบเทียบกับประมาณการของเจ้าของโครงการ บริษัทฯ จะยื่นเสนอราคาตามประมาณการที่เจ้าของโครงการหรือผู้ออกแบบกำหนดไว้ อาจมีการต่อรองราคากันด้วยหลักเกณฑ์ที่พอใจด้วยกันทั้งสองฝ่าย โดยไม่มีคู่แข่งรายอื่น สำหรับงานในลักษณะนี้ นอกจากบริษัทฯ จะตกลงราคาโดยใช้แบบที่เจ้าของโครงการจ้างผู้ออกแบบอื่นแล้ว บริษัทฯ ยังสามารถดำเนินการออกแบบและก่อสร้างด้วย (Design and Build) เพื่อเป็นการลดระยะเวลาและเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการก่อสร้างอีกด้วย

การตัดสินใจและการต่อรองราคา การเสนอราคารับงาน

ในการเข้าแข่งขันเสนอราคางาน โดยปกตินั้นจะมีลำดับการดำเนินการร่วมระหว่างฝ่ายเจ้าของงานและบริษัทฯ ดังนี้

1. บริษัทฯ จะต้องผ่านคุณสมบัติที่เจ้าของงานกำหนดไว้
2. ซื้อเอกสารประกวดราคาและดำเนินการคิดต้นทุนของโครงการตามแบบก่อสร้าง ข้อกำหนดทุกประเภท
3. เสนอราคาตามเงื่อนไขที่เจ้าของงานกำหนดไว้ รวมถึงการประมูลงานผ่านระบบการเสนอราคาแบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-bidding) ของเจ้าของงาน
4. ชี้แจงฐานข้อมูล ตามที่เจ้าของงานเป็นผู้กำหนด
5. อาจมีการเสนอราคาหลายครั้ง รวมถึงการคัดเลือกผู้ประมูลในขั้นต้นเพื่อต่อรองเพิ่มเติม
6. การพิจารณาคัดเลือกผู้ชนะการประมูลมักเอาองค์ประกอบ ทั้งทางด้านเทคนิคและด้านราคามาต่อรอง
7. หลังจากเจ้าของงานสรุปการคัดเลือกจะแจ้งให้บริษัทที่ชนะการประมูลทราบเป็นลายลักษณ์อักษร

ขั้นตอนการดำเนินงานก่อนการก่อสร้าง

เมื่อบริษัทฯ ได้รับการบอกกล่าวอย่างเป็นทางการจากเจ้าของงานโดยหนังสือแจ้งหรือแสดงเจตจำนงหรืออยู่ระหว่างเตรียมการลงนามในสัญญาก่อสร้าง บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมร่วมโดยทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อฝ่ายก่อสร้างของหน่วยธุรกิจ (Business Unit) นั้นๆ รับโครงการไปดำเนินการ โดยเข้าใจถึงการประเมินราคา เงื่อนไขของข้อตกลง ตลอดจนแผนงานของโครงการ ทั้งนี้เพื่อให้งานก่อสร้างดำเนินไปด้วยดีและสามารถส่งมอบให้ลูกค้าได้ภายในเวลาและงบประมาณที่กำหนด

บริษัทฯ แต่งตั้งผู้จัดการโครงการ ประจำหน่วยงานก่อสร้าง ให้ทำหน้าที่แทนบริษัทฯ ซึ่งมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. จัดทำแผนงานก่อสร้างหลักและงบประมาณค่าก่อสร้าง
2. วางแผนงานย่อยให้สอดคล้องกับแผนงานก่อสร้างหลัก จัดทำผังบุคลากรและแรงงาน จัดทำบัญชีวัสดุ
3. หารือร่วมกับเจ้าของงานหรือตัวแทน เพื่อกำหนดการประชุมสำหรับติดตามความก้าวหน้าของงานและร่วมแก้ไขปัญหาเพื่อให้สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนด
4. จัดทำเอกสารเบิกเงินค่างวดงาน พร้อมติดตามการชำระเงินจากผู้ว่าจ้าง
5. รวบรวมหลักฐานการแก้ไขแบบและงานก่อสร้างเพิ่มเติมเพื่อขอเพิ่มค่างานหรือขอขยายเวลาก่อสร้าง อันเนื่องมาจากการแก้ไขแบบหรือการล่าช้าจากบุคคลอื่น ที่จะส่งผลให้งานไม่สามารถแล้วเสร็จตามสัญญา
6. ควบคุมและตรวจสอบงานก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงานและแบบกำหนด พร้อมตรวจสอบความเรียบร้อยของงานก่อนส่งมอบงานให้เจ้าของโครงการ
7. ส่งมอบเอกสารที่จำเป็น เช่น As-Built Drawings เอกสารรับประกันคุณภาพวัสดุและฝีมือ และเอกสารตามที่ระบุไว้ในสัญญาให้แก่ผู้ว่าจ้าง ติดตามการจ่ายเงินประกันผลงานคืน (Retention Money) หลังฝ่ายผู้ว่าจ้างตรวจสอบความเรียบร้อยของงานแล้วเสร็จ และขอรับคืนหนังสือสัญญาค้ำประกัน (Performance Bond) จากผู้ว่าจ้างเมื่อครบกำหนดระยะเวลารับประกันผลงานแล้ว

การจัดหาวัตถุดิบและวัสดุ

บริษัทฯ จะจัดหาวัตถุดิบ/วัสดุ จากแหล่งภายในและภายนอกประเทศ โดยมีนโยบายในการจัดหาสินค้า ผลิตภัณฑ์ และวัสดุที่ใช้ในงานก่อสร้างที่มีคุณภาพ ตรงตามข้อกำหนดและวัตถุประสงค์ของลูกค้าและตัวโครงการเอง ด้วยการนำระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) มาใช้ในการบริหารจัดการกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุมและให้มีการบันทึกอย่างเป็นระบบ สามารถตรวจสอบได้ ส่งผลให้กระบวนการในการออกใบสั่งซื้อ ส่งของ รวมไปถึงการจัดการวัสดุคงคลังเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการควบคุมจำนวนวัสดุ และลดวัสดุเหลือใช้ในโครงการก่อสร้างได้เป็นอย่างดี

สรุปมูลค่าการสั่งซื้อวัสดุหลักที่ใช้ในงานก่อสร้างระหว่างปี 2561 - 2563

รายการวัสดุหลักที่จัดซื้อ	ยอดซื้อ (ล้านบาท)					
	2563	ร้อยละ	2562	ร้อยละ	2561	ร้อยละ
คอนกรีตผสมสำเร็จ	475	50	662	42	741	51
ปูน	40	4	46	3	35	2
ทราย	51	5	33	2	41	3
เหล็กรูปพรรณ	108	12	202	13	235	16
เหล็กเส้น	272	29	638	40	397	28
รวมมูลค่าการจัดซื้อ	**946**		**1,581**		**1,449**	

วัสดุก่อสร้างที่ใช้ในการก่อสร้างทั่วไปจะอยู่ในอัตราส่วนที่ถัวเฉลี่ยกันไป ดังนั้น จึงไม่มีวัสดุก่อสร้างชนิดใดชนิดหนึ่งที่มีต้นทุนเกินร้อยละ 50 ของมูลค่าการซื้อขายรวม

ขั้นตอนการดำเนินการการจัดซื้อจัดจ้าง

1. กำหนดแผนการสั่งซื้อวัสดุหลัก และผู้รับเหมาช่วงหลัก
2. จัดทำข้อมูลประกอบการสั่งซื้อ เช่น งบประมาณ ปริมาณ รายละเอียดวัสดุ มาตรฐานและแบบ
3. กำหนดระยะเวลาการส่งของ
4. คัดเลือกผู้ขาย ผู้รับเหมา โดยพิจารณาคุณสมบัติ คุณภาพ ราคา ความเพียงพอในการจัดหา ความรวดเร็วในการจัดส่ง เป็นต้น
5. ตกลงราคา จัดทำสัญญา/ใบสั่งซื้อ สัญญาการจัดจ้างตรวจสอบคุณภาพ ขอบเขตงาน ความรับผิดชอบ กำหนดระยะเวลา สถานที่จัดส่ง เป็นต้น

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

(ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18,19 และ 22)

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบมูลค่า 11,444 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นตามประเภทของงานได้ดังนี้

ประเภทงานก่อสร้าง	มูลค่า (ล้านบาท)	สัดส่วน
งานอาคาร	6,376	56%
งานทางหลวง	2,597	23%
งานอุตสาหกรรม	1,725	15%
งานปิโตรเคมี	603	5%
งานโรงแรม	143	1%
มูลค่ารวม	**11,444**	**100%**

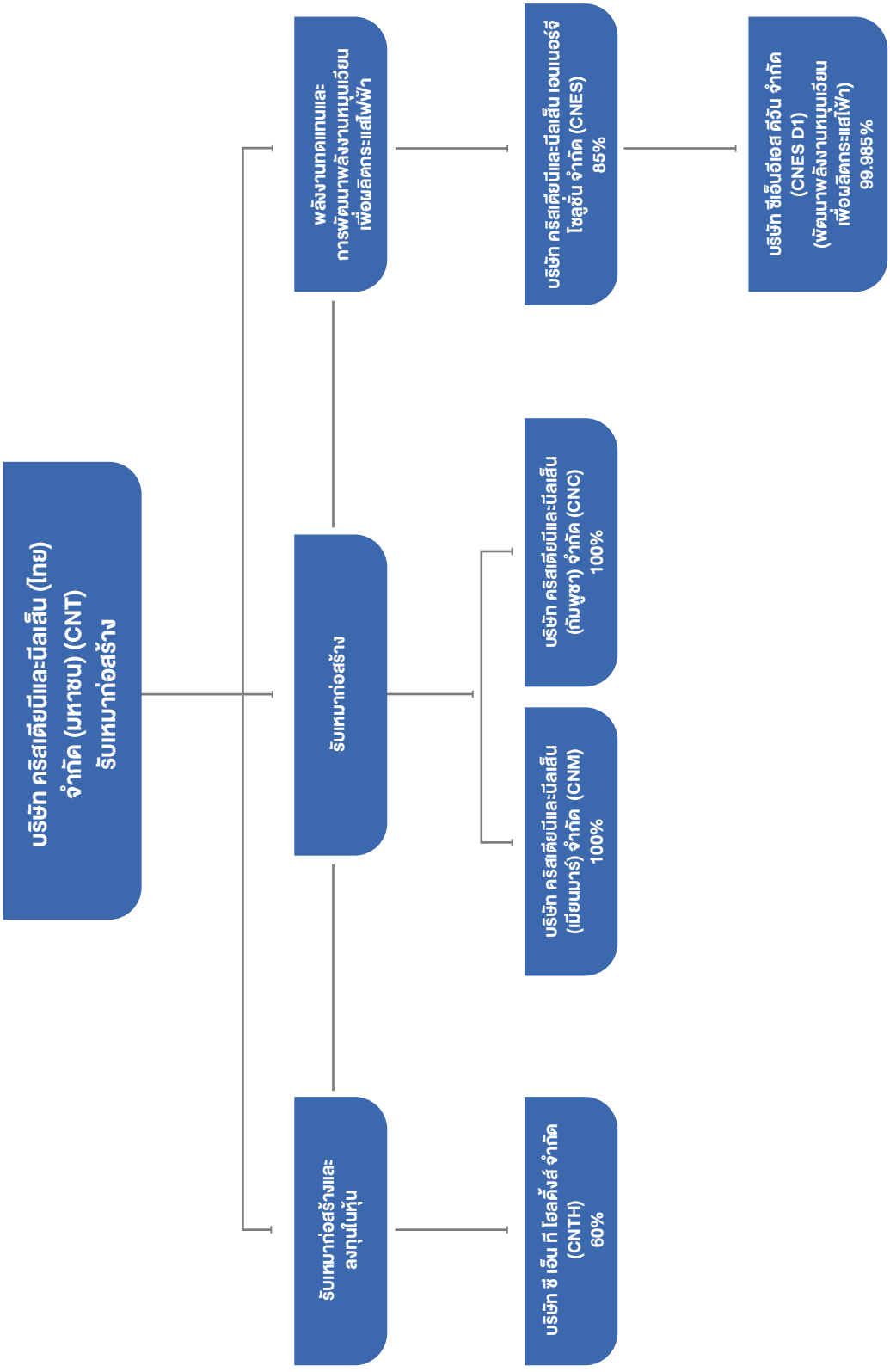
บริษัทฯ ได้รับชนะการประมูลงานโครงการใหม่ในปี พ.ศ. 2563 ทั้งสิ้นมูลค่า 5,523 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยจำแนกตามประเภทของงานดังนี้

ประเภทงานก่อสร้าง	มูลค่า (ล้านบาท)	สัดส่วน
งานอาคาร	3,645	66.0%
งานอุตสาหกรรม	1,180	21.4%
งานทางหลวง	698	12.6%
รวม	**5,523**	**100.0%**

โครงการดังกล่าวจะทยอยแล้วเสร็จในระหว่างปี พ.ศ. 2563 ถึง พ.ศ. 2567 ดังนี้

ปีที่แล้วเสร็จ	มูลค่า (ล้านบาท)	สัดส่วน
2563	360	6.5%
2564	1,419	25.7%
2565	2,071	37.5%
2566	1,400	25.4%
2567	273	4.9%
รวม	**5,523**	**100%**

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,102,904,144.- บาท เรียกชำระแล้ว 1,027,904,144.- บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 1,027,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
บจ. โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น	581,126,256	56.535
Victor Investment Holdings Pte. Ltd.	94,372,280	9.181
นายวิลเลียม เอ็ลล์วู๊ด ไฮเน็ค	66,275,410	6.448
บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	35,976,499	3.500
UBS AG Singapore Branch	34,794,606	3.385
Novotel Investments Limited	25,000,000	2.432
นายสันต์ปาล ศิลป์เชาวลา	8,250,000	0.803
น.ส. สิริรัตน์ พงศ์ทิพย์พนัส	4,900,000	0.477
นายประสิทธิ์ ชีวนันทชัย	4,338,700	0.422
น.ส. พรพรรณ โพธิรังษีเทพ	4,330,016	0.421

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
บจ. โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น	581,126,256	56.535

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้มีการส่งตัวแทนเพื่อมาดำรงตำแหน่งกรรมการที่มีอำนาจจัดการด้วย ทั้งนี้จำนวนกรรมการที่มาเป็นตัวแทนได้พิจารณาตามความเหมาะสม โดยมิได้เป็นไปตามสัดส่วนของจำนวนหุ้นที่ถืออยู่

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ พิจารณาจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นในแต่ละปี ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานในปีนั้นๆ ในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้วของงบการเงินเฉพาะกิจการ (ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชน และจากการตีความโดยสภาวิชาชีพบัญชี) หากไม่มีเหตุการณ์จำเป็นอื่นใด และหากการจ่ายปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีสาระสำคัญ

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2563	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2560	2559
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	0.07	0.09	(0.37)	0.10	0.14
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	0.05	0.04	-	0.10	0.10
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)*	70%	46%	-	100%	71%

*** หมายเหตุ**

อัตราการจ่ายปันผลต่อกำไรสุทธิ เปรียบเทียบกับงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

- ในปี 2560 เงินปันผลจ่ายจากกำไร หลังหักสำรองตามกฎหมาย และกำไรสะสมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

การบริหารจัดการความเสี่ยง

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง จึงได้พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงสำหรับปฏิบัติใช้โดยพนักงานในทุกระดับชั้นและครอบคลุมทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) โดยบริษัทฯ ได้ให้บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ ที่ปรึกษา จำกัด มาทำการฝึกอบรมพนักงานและเป็นที่ปรึกษาในการจัดทำคู่มือและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้นำกรอบการบริหารความเสี่ยง กระบวนการบริหารความเสี่ยง ตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของ COSO (Enterprise Risk Management — Integrated Framework, COSO, September 2004) และ AS/NZ 4360:2004 (Risk Management — Australian/New Zealand Standard, AS/NZ 4360:2004) มาประยุกต์ใช้ เพื่อให้ระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล ทั้งนี้ นโยบาย กระบวนการและแนวทางดังกล่าว ได้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เนื้อหา กฎระเบียบและหลักการต่างๆ มีความทันสมัยอยู่ตลอดเวลา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจภายใต้ปัจจัยภายในและภายนอกอันอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งหนึ่งในหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงคือการพิจารณาการบริหารความเสี่ยงในระดับนโยบาย ทั้งนี้ของโครงสร้าง บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้อธิบายเพิ่มเติมไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลองค์กร” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้จัดตั้งแผนกบริหารความเสี่ยงภายใต้การดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่และความรับผิดชอบในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีการประเมินผลและทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์แวดล้อมทั้งภายในและภายนอก ตลอดจนจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ นโยบายการควบคุมและบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการบริหารวามเสี่ยง ได้กำหนดไว้ใน คู่มือนโยบายการกำกับและดูแลกิจการ ซึ่งเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ อันอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อผู้ลงทุนรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรทั้งในปัจจุบันและอนาคต สามารถจำแนกได้ดังต่อไปนี้

ความเสี่ยงทางด้านการตลาด

รายได้หลักของบริษัทฯ มาจากงานก่อสร้างในโครงการต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน การเติบโตของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับสภาวะตลาดภาคอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้างภายในประเทศเป็นหลัก ซึ่งขับเคลื่อนไปด้วยปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้หลายประการ ได้แก่ มูลค่าการลงทุนในเศรษฐกิจ นโยบายการเงินและการคลัง ตลอดจนสภาพแวดล้อมทางการเมือง ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องมีการวางแผนในการบริหารจัดการเรื่องการรับงานให้มีความต่อเนื่องและมีปริมาณที่เพียงพอภายใต้สภาวะเศรษฐกิจในขณะนั้น

บริษัทฯ มีการประเมินสภาวะของตลาดอย่างรอบคอบและได้กำหนดยุทธศาสตร์ในการประมูลงานเพื่อลดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงจากสภาวะของตลาดอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง โดยการคัดเลือกโครงการที่มีศักยภาพในการเพิ่มปริมาณงาน รวมถึงการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ทั้งหมด เพื่อให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันได้ในการเข้าร่วมประมูลงาน

บริษัทฯ มีการพิจารณาทบทวนและปรับอัตรากำไรในการประมูลงานให้เหมาะสมกับสภาวการณ์การตลาดอยู่ตลอดเวลา โดยติดตามและสังเกตการณ์อย่างใกล้ชิด ในส่วนของนโยบายการบริหารความเสี่ยงระยะยาว บริษัทฯ มีมาตรการในการลดต้นทุนงานก่อสร้าง และเพิ่มผลผลิตเพื่อการพัฒนาศักยภาพในการแข่งขัน

บริษัทฯ ได้ขยายกิจการก่อสร้างออกไปสู่ประชาคมอาเซียน (AEC) โดยการจัดตั้งบริษัทย่อย ซึ่งถือหุ้นทั้งหมดโดยบริษัทฯ ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ กล่าวคือ บริษัท คริสเตียนี และนีลเส็น (เมียนมาร์) จำกัด ในปี 2559 และบริษัท คริสเตียนี และนีลเส็น (กัมพูชา) จำกัด ในราชอาณาจักรกัมพูชา ในปี 2560 เพื่อให้การบริการรับเหมาก่อสร้างทั่วไป งานวิศวกรรมต่างๆ และบริการที่เกี่ยวเนื่อง ในประเทศดังกล่าว ซึ่งมีเศรษฐกิจที่กำลังเติบโตและมีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ของประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจจะเผชิญกับภาวะความเสี่ยงทางด้านการตลาดในประเทศทั้งสองที่กล่าวข้างต้น เช่นเดียวกับประเทศอื่นๆ ในกลุ่มประชาคมอาเซียน หากบริษัทฯ มีแผนที่จะขยายธุรกิจไปยังประเทศเหล่านั้นในอนาคต

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

บริษัทฯ เผชิญกับความเสี่ยงในด้านการปฏิบัติการในหลายระดับ ได้แก่ อุบัติเหตุ การทำงานที่ผิดพลาดของเครื่องจักรหรือคน เหตุการณ์ทางการเมือง การประท้วงของแรงงาน สภาพอากาศที่เปลี่ยนแปลง รวมถึงสภาวะและเหตุการณ์อื่นๆ โดยเหตุการณ์ดังกล่าว อาจจะส่งผลทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนที่เพิ่มขึ้น หรืออาจทำให้รายได้ลดลง อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำประกันเสี่ยงภัยทุกชนิดของผู้รับเหมา (Contractor's All Risks) ในทุกโครงการที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินการก่อสร้าง

ต้นทุนค่าก่อสร้าง

โดยทั่วไปสัญญาจ้างก่อสร้างจะกำหนดราคาต่อหน่วยไว้แน่นอน ซึ่งหมายความว่าบริษัทจะต้องเป็นผู้รับภาระความเสี่ยงทางด้านต้นทุนค่าก่อสร้าง ในบางกรณีสัญญาก่อสร้างอาจมีเงื่อนไขให้ปรับราคาเพิ่ม-ลดได้จากการเปลี่ยนแปลงราคาต่อหน่วยของค่าวัสดุก่อสร้างโดยกำหนดสูตรการปรับราคา (Escalation Formula) ไว้ ซึ่งโดยส่วนมากใช้กับสัญญาจ้างกับหน่วยงานราชการ อย่างไรก็ตาม ในการปรับราคาตามสูตรคำนวณดังกล่าวนั้นผู้รับจ้างจะได้รับการปรับราคาเพียงบางรายการวัสดุ และต้องรับภาระราคาที่เพิ่มขึ้นในส่วนแรกไม่เกินอัตราร้อยละ 4 ของรายการดังกล่าวก่อน ส่วนที่เกินจากร้อยละ 4 จึงจะสามารถปรับราคาได้

เนื่องจากโครงการก่อสร้างจำเป็นต้องใช้เวลาในการก่อสร้าง อาจมีระยะเวลาน้อยหรือมากขึ้นอยู่กับข้อตกลงในสัญญา บริษัทฯ ไม่สามารถกำหนดราคาให้สูงเพื่อสำรองกรณีค่าก่อสร้างเพิ่มขึ้น หรือสามารถเพิ่มระยะเวลาก่อสร้างได้ อันอาจมีผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถแข่งขันได้ในการประมูล เพื่อให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันได้ในธุรกิจ บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการในการจัดซื้อโดยรวมปริมาณการสั่งซื้อจากหลายโครงการเพื่อเพิ่มอำนาจในการต่อรองราคาและทำสัญญาล่วงหน้าสำหรับซื้อวัสดุก่อสร้างหลักโดยเร็วที่สุดเท่าที่จะทำได้ บริษัทฯ ยังมีมาตรการในการลดความเสี่ยงทางด้านต้นทุนค่าก่อสร้างโดยพิจารณารับงานก่อสร้างที่มีระยะเวลาไม่ยาวนานเกินไป หรือรับงานโดยแบ่งสัญญาเป็น Phase เพื่อให้ปรับตัวได้ทันในกรณีที่ต้นทุนค่าก่อสร้างสูงขึ้นใน Phase ถัดไป รวมถึงในบางสัญญามีการตกลงให้ผู้ว่าจ้างเป็นผู้จัดหาวัสดุหลักในกรณีที่ราคาวัสดุมีแนวโน้มในการเปลี่ยนแปลงสูง

ความล่าช้าของโครงการก่อสร้าง

ความล่าช้าของโครงการก่อสร้างอาจมีสาเหตุเนื่องมาจากผู้ว่าจ้างเอง เช่น ความล่าช้าในการส่งมอบพื้นที่ การพิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆ ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ว่าจ้าง ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงในแบบก่อสร้างจำนวนหลายรายการ หรือเพิ่มเติมงานโดยไม่มีการขยายเวลาออกไปตามสมควร ความล่าช้าอาจเกิดจากปัจจัยอื่น ได้แก่ เช่น การจัดส่งวัสดุก่อสร้าง ความไม่เชี่ยวชาญของแรงงาน การขาดประสิทธิภาพในการทำงานของผู้รับจ้างช่วง หรือในบางกรณีเป็นเหตุสุดวิสัยที่ไม่อาจระบุผู้รับผิดได้ เช่น เหตุจลาจล สงครามหรือภัยธรรมชาติ รวมถึงจากปัญหาการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เป็นต้น ความล่าช้าไม่ว่าจะเกิดขึ้นจากกรณีใดย่อมก่อให้เกิดความเสียหายทั้งต่อผู้รับจ้างและผู้ว่าจ้าง นอกจากค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นตามระยะเวลาที่ล่าช้าและค่าเสียหายจากการสูญเสียโอกาสการใช้ประโยชน์ในสิ่งก่อสร้างแล้ว หากผู้รับจ้างและผู้ว่าจ้างไม่สามารถตกลงกันเรื่องผู้รับผิดชอบต่อความเสียหายและมูลค่าความเสียหายดังกล่าว อาจเป็นเหตุให้บริษัทฯ ประสบปัญหาการขาดทุน หรือนำไปสู่การฟ้องร้องเป็นคดี

บริษัทฯ มีนโยบายในการทบทวนร่างสัญญาจ้างกับผู้ว่าจ้างอย่างรอบคอบก่อนการลงนาม โดยให้ครอบคลุมถึงกรณีดังกล่าวข้างต้นเพื่อจำกัดผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความสามารถของบุคลากรเป็นประจำ รวมทั้งยังกำหนดให้ผู้จัดการโครงการทุกโครงการจัดทำแผนงานก่อสร้างโดยละเอียด เพื่อใช้ติดตามการดำเนินการตามแผน ผู้จัดการโครงการจะต้องควบคุมงานก่อสร้างด้วยความรัดกุมชัดเจน และจัดให้มีการประชุมของผู้บริหารเพื่อติดตามความคืบหน้าของโครงการอย่างใกล้ชิดทุกสัปดาห์ เพื่อจะได้ทราบปัญหาและสามารถจัดสรรทรัพยากร รวมถึงกำหนดกลยุทธ์ในการแก้ปัญหาได้อย่างทันท่วงที

หนี้เสีย/ลูกหนี้ค้างชำระ

บริษัทฯ มีรายได้หลักจากค่าก่อสร้างซึ่งตามปกติบริษัทฯ จะต้องดำเนินการก่อสร้างไปก่อนและจะได้รับชำระเงินเป็นงวดตามความสำเร็จของงานก่อสร้าง ดังนั้นบริษัทฯ จึงอาจได้รับความเสี่ยงหากผู้ว่าจ้างมีปัญหาทางการเงินและไม่สามารถชำระหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาหรืออาจกลายเป็นหนี้สูญ อันจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงให้ความสำคัญในการพิจารณาฐานะการเงินของลูกค้าก่อนการรับงาน และทบทวนสัญญาก่อสร้างก่อนลงนามอย่างรัดกุม ตลอดจนใช้มาตรการติดตามผลการตรวจรับงานและการชำระเงินจากผู้ว่าจ้างอย่างใกล้ชิดเพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว

ความเสี่ยงด้านการเงิน

ปริมาณเงินทุนหมุนเวียน

การดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนค่อนข้างสูงในการดำเนินงานก่อสร้าง บริษัทฯ จะได้รับค่าจ้างงานก่อสร้าง (หลังหักภาษี ณ ที่จ่าย) เป็นรายงวดตามความสำเร็จของงาน หากผู้ว่าจ้างไม่ชำระเงินตามกำหนดหรือบริษัทฯ มีการบริหารเงินทุนหมุนเวียนไม่ดีจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับงานโครงการใหม่ๆ หรืออาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของโครงการที่อยู่ในระหว่างดำเนินการ ซึ่งเป็นเหตุให้บริษัทฯ ต้องจัดหาวงเงินกู้ระยะสั้นจากธนาคาร ซึ่งอาจไม่ได้วงเงินตามที่ต้องการในทุกครั้ง

ในการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงจากปัจจัยดังกล่าว บริษัทฯ มีนโยบายในการเจรจาให้ได้มาซึ่งเงื่อนไขการชำระเงินที่รัดกุม รวมถึงการขอรับชำระเงินค่าจ้างล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง และบริษัทฯ ยังมีมาตรการในการบริหารสภาพคล่องอย่างระมัดระวังและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ จัดหาเงินทุนจากแหล่งต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายตัวของบริษัทฯ รวมทั้งขอสนับสนุนเงินกู้จากสถาบันการเงินตามที่จำเป็น

ความเสี่ยงทางด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ

ในฐานะบริษัทฯ จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของรัฐ รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้องหลายหน่วยงานด้วยกัน การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ บริษัทฯ หรือผู้บริหารย่อมมีความเสี่ยงที่จะได้รับโทษตามบทบัญญัติที่กำหนดไว้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญอย่างสูงในการคัดสรรพนักงานที่มีคุณภาพเข้าร่วมงาน รวมถึงการกำหนดมาตรการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพียงพอในการปฏิบัติงานเพื่อการกำกับดูแลความถูกต้องให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ อย่างครบถ้วน

การดำเนินธุรกิจก่อสร้างจะเกี่ยวข้องกับกฎหมายหลายฉบับทั้งด้านการควบคุมการก่อสร้างอาคาร กฎหมายแรงงาน การอนุญาตให้ประกอบวิชาชีพโดยเฉพาะวิชาชีพสถาปนิกและวิศวกร และกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น โดยบริษัทฯ ต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบเหล่านี้ให้ครบถ้วน รวมถึงปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัยอยู่เสมอ ดังนั้นจึงกำหนดให้เป็นนโยบายที่บริษัทฯ จะต้องดำเนินธุรกิจตามระเบียบปฏิบัติในทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดตั้งหน่วยงานเพื่อกำกับดูแล และตรวจสอบการดำเนินการขององค์กร และติดตามข่าวสารให้ทันต่อความเปลี่ยนแปลงของกฎหมายหรือระเบียบข้อบังคับต่างๆ เพื่อป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ หากไม่ปฏิบัติตามหรือละเลย

ความเสี่ยงทางด้านการควบคุม (สำหรับผู้ลงทุน)

ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 บจ. โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 581,126,256 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 56.535 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ จึงทำให้ บจ. โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมาย หรือข้อบังคับบริษัท ที่กำหนดต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่น จึงอาจจะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้ แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน โดยมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีการกำหนดจริยธรรมในการปฏิบัติงาน มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส เพื่อเป็นการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทฯ กำหนดหลักการในการอนุมัติรายการเกี่ยวโยงกัน ซึ่งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะไม่สามารถอนุมัติรายการที่เกี่ยวกับตนได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการจะพิจารณากลั่นกรองให้ความเห็นก่อนการทำรายการดังกล่าว เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

นอกเหนือจากความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้นที่บริษัทฯ ต้องเผชิญแล้ว ผู้ลงทุนที่ถือหุ้นของบริษัทฯ ยังมีความเสี่ยงจากการลงทุนในหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทย ดังต่อไปนี้

- มูลค่าหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอาจผันผวนจากหลากหลายปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อตลาดทุนไทยโดยรวม ซึ่งไม่เกี่ยวข้องใดๆ กับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ กล่าวคือ ความไม่แน่นอนหรือความไม่มีเสถียรภาพทางการเมือง การชะลอตัวของเศรษฐกิจไทย นโยบายทางการเงินของธนาคารกลางสหรัฐ การยกเลิกแผนการกระตุ้นทางเศรษฐกิจของรัฐบาลประเทศส่งออกหลักๆ การชะลอตัวของเศรษฐกิจของประเทศแถบเอเชียหรือประเทศกำลังพัฒนาอื่นๆ
- การซื้อหุ้นนั้นอยู่ในรูปสกุลเงินไทยบาท ผู้ลงทุนจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินต้นทางต่อสกุลเงินไทยบาท ซึ่งอาจทำให้ผู้ลงทุนขาดทุนจากการแปลงค่าเงินจากสกุลเงินต้นทางเป็นสกุลเงินไทยบาทหากสกุลเงินไทยบาทมีมูลค่าลดลง รวมถึงเมื่อขายหุ้นไป เงินที่ได้จะถูกแปลงจากสกุลเงินไทยบาทเป็นสกุลเงินต้นทางของผู้ลงทุน
- ผู้ลงทุนอาจขาดทุนหากมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงกฎหมายไทยที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน ตัวอย่างเช่น การแก้ไขเปลี่ยนแปลงกฎหมายภาษีอากรในการซื้อขายหุ้น
- หากรัฐบาลไทยมีการควบคุมอัตราแลกเปลี่ยนในเงินลงทุนที่ส่งเข้ามาในประเทศหรือส่งออกนอกประเทศ ค่าใช้จ่ายในการลงทุนของผู้ลงทุนอาจเพิ่มขึ้น และ/หรือ ผู้ลงทุนอาจไม่สามารถส่งเงินที่ได้จากการขายหุ้นออกนอกประเทศได้
- นอกจากนั้น ผู้ลงทุนยังมีความเสี่ยงอื่นๆ เช่น การขาดมาตรฐานในหลักการกำกับดูแลกิจการของบางบริษัทที่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การไม่เพียงพอของกฎหมายในการตรวจสอบและถ่วงดุลทางการบริหารของบริษัท สัดส่วนการถือหุ้นของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดเฉพาะเจาะจงอันอาจส่งผลให้เกิดการควบคุมที่มากเกินไป จากคนเหล่านั้น การขาดแคลนกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ เป็นต้น

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

หลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ด้วยวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ในการ "มุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจให้สามารถแข่งขันได้ เพื่อให้องค์กรเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน" และเพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์ที่วางไว้ บริษัทฯ จึงได้กำหนดพันธกิจในการดำเนินธุรกิจ โดยนำหลักการบริหารองค์กรเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมมิติแห่งความยั่งยืนอันได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้การดำเนินงานด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาเป็นแนวทางในการกำหนดกลยุทธ์ และนโยบายต่างๆ ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ

ภาพรวมของรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการสร้างผลตอบแทนสูงสุดอย่างยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ด้วยความตระหนักดีว่า ธุรกิจก่อสร้างนับเป็นธุรกิจสำคัญที่เป็นพื้นฐานของประเทศที่มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม การดำเนินธุรกิจก่อสร้างจำเป็นต้องเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียหลายฝ่ายด้วยกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องของผลกระทบที่มีต่อความเป็นอยู่ ความปลอดภัยที่นอกเหนือจากพนักงานและคนงานของบริษัทฯ แล้ว ยังรวมถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยที่งานก่อสร้างเป็นปัจจัยหนึ่งในการเกิดมลภาวะด้านต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนที่อาศัยใกล้เคียงบริษัทฯ หรือหน่วยงานก่อสร้าง รวมถึงความเสี่ยงที่จะเกิดอันตรายกับชีวิตและทรัพย์สินได้เช่นเดียวกันหากขาดการดำเนินการด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง ขาดการควบคุมดูแลและบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ มีเป้าหมายที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนในทุกขั้นตอนของกระบวนการการดำเนินการของบริษัทฯ โดยการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และดำเนินธุรกิจภายใต้วิสัยทัศน์และภารกิจที่สำคัญโดยให้ความสำคัญในเรื่องความโปร่งใส ความเชื่อถือได้ มีความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ และความเท่าเทียมกันเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและกลยุทธ์ที่วางไว้ โดยมีการกำหนดเป็นนโยบายที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องและมีการติดตามประเมินผลเพื่อการพัฒนาปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ แบ่งเป็น 2 ส่วนดังนี้

1. การดำเนินงานในกระบวนการ (CSR In Process) บริษัทฯ ดำเนินงานด้วยความระมัดระวังในทุกขั้นตอนด้วยความรับผิดชอบในการลดผลกระทบ การสร้างคุณค่าและผลประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน
2. การดำเนินงานนอกกระบวนการ (CSR After Process) บริษัทฯ มีนโยบายในการเข้าไปมีส่วนร่วม และสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้สังคม ชุมชนมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ขอบเขตการรายงาน

รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนนี้จัดทำขึ้นรวมอยู่ในรายงานประจำปี เพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการบริหารงานเพื่อความเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) โดย ครอบคลุมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และการรายงานผลการดำเนินงาน (Core Indicators) เพื่อความยั่งยืนอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ใน 3 ด้าน อันได้แก่เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยแสดงผลการดำเนินงาน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้องและโปร่งใส

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเล็งเห็นถึงความสำคัญของเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนตามมาตรฐานสากลต่างๆ รายงานฉบับนี้จึงจัดทำขึ้นโดยอ้างอิงแนวทางการรายงานและการจัดหมวดหมู่การรายงานผลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับแนวทางการจัดทำรายงานความยั่งยืนของธุรกิจ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ Global Reporting Initiative (GRI) ฉบับที่ 4 โดยรายงานนี้จะจัดทำเป็นประจำทุกปี อีกทั้งพัฒนาระบบและวิธีการจัดเก็บข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ชัดเจนครบถ้วนและมีความสมบูรณ์ของเนื้อหาสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ในระดับครบถ้วนตามตัวชี้วัดหลักในอนาคต

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ความเชื่อมโยงของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagements)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อันประกอบด้วยผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน ลูกค้า คู่ค้าและเจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า ชุมชนสังคมและสิ่งแวดล้อม ผู้ออกกฎระเบียบ หน่วยงานราชการ และองค์กรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รวบรวมกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียจากหลากหลายวิธีการ โดยคำนึงจากความถี่และการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพมากที่สุด บริษัทฯ ยังได้จัดหาช่องทางในการสื่อสารผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นและสามารถติดต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ได้โดยตรงโดยไม่ผ่านผู้บริหาร โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะดำเนินการกับข้อมูลดังกล่าวอย่างจริงจังและจะเก็บข้อมูลดังกล่าวไว้เป็นความลับ

ในปัจจุบันบริษัทฯ แบ่งผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 8 กลุ่ม ดังแสดงในตารางต่อไปนี้ หน่วยธุรกิจทุกหน่วยมีความรับผิดชอบในการสร้างและรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยผ่านการสื่อสาร รับฟังข้อเสนอแนะ และประเมินความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสีย	การสื่อสารและช่องทาง
ผู้บริหารและพนักงาน	• ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม • ความมั่นคงและความก้าวหน้าทางอาชีพ • การพัฒนาความรู้ความสามารถ • สภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี • ความปลอดภัยในการทำงาน • ความปลอดภัยในที่พักอาศัยภายในหน่วยงาน	• เคารพสิทธิมนุษยชน และความแตกต่างของแต่ละบุคคล โดยให้โอกาสแก่พนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน • ผลประโยชน์ค่าตอบแทนในลักษณะเงินเดือน ที่เสมอภาคและเท่าเทียมกัน เป็นไปตามมาตรฐานเดียวกันกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัทฯ • เงินรางวัลประจำปี พิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของพนักงาน • สวัสดิการต่างๆ เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนประกันสังคม กองทุนเงินทดแทน รวมถึงเงินช่วยเหลือในกรณีต่างๆ ค่ารักษาพยาบาล การประกันกลุ่ม เป็นต้น • ให้ความปลอดภัยในการทำงาน • พัฒนาศักยภาพของพนักงานผ่านการฝึกอบรม • ทบทวนโครงสร้างผลตอบแทน สวัสดิการ และผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี ซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้สามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันได้ • ส่งเสริมให้มีสหกรณ์ออมทรัพย์ พนักงาน คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด • สร้างจิตสำนึกเรื่องความปลอดภัยผ่านทางการฝึกอบรม • ระบบมาตรฐานอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018	• จัดตั้งคณะกรรมการและสวัสดิการในสถานประกอบการ • วารสาร CN Newsletter รายเดือนจากผู้บริหาร • CNT Internal Web • การประชุม สัมมนา การจัดงานเพื่อพบปะระหว่างผู้บริหารและพนักงาน • บอร์ดประกาศ ประชาสัมพันธ์ ให้ข้อมูลต่างๆ • ช่องทางในการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อหัวหน้างาน ฝ่ายบริหาร หรือกรรมการผู้จัดการ
ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุน	• ราคาหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าเพิ่มขึ้น • ได้รับผลตอบแทนในรูปแบบเงินปันผล • การเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจ • ดำเนินกิจการด้วยความยุติธรรมและโปร่งใส มีธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี • การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม	• ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ • สร้าง รักษา และเพิ่มพูนมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ • เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องแม่นยำทันเวลา อย่างสม่ำเสมอ • ตอบข้อสงสัยต่างๆ ทั้งหมด	• สื่อสารกับผู้ลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยการพบปะ และการประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call) • มีช่องทางการสื่อสารโดยตรงระหว่างผู้ถือหุ้นกับผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ ผ่านทางเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการผ่านทาง E-mail: ponpisch@cn-thai.co.th • จัดการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละครั้ง • ร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ทุกไตรมาส • จัดทำรายงานประจำปี และแบบรายงานอื่นๆ • ช่องทางการสื่อสาร Website ของบริษัทฯ/ E-mail: ir@cn-thai.co.th

มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสีย	การสื่อสารและช่องทาง
ลูกค้า	• ให้บริการอย่างมืออาชีพด้วยราคาที่ยุติธรรม • ส่งมอบงานที่มีคุณภาพและบริการที่ได้มาตรฐาน ภายในงบประมาณและเวลาที่กำหนด • มีการรับประกันผลงานภายใต้ข้อกำหนดและระยะเวลาเหมาะสมเป็นธรรม • รักษาสารสนเทศที่เป็นความลับ • ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และการแก้ปัญหาอย่างรวดเร็ว	• พัฒนาการให้บริการตามความต้องการที่หลากหลาย • ให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ เชื่อถือได้ เป็นมืออาชีพ ให้ความช่วยเหลือ และตอบข้อซักถามอย่างละเอียดโดยทันที • สนองความต้องการของลูกค้าด้วยงานที่มีคุณภาพและบริการที่ดี พร้อมทั้งส่งมอบงานในงบประมาณและระยะเวลาที่กำหนด • ไม่ส่งมอบงานที่มีข้อบกพร่องเสียหายร้ายแรงอันจะเกิดอันตรายต่อลูกค้า • ระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 • พยายามรักษาต้นทุนการก่อสร้างให้ต่ำสุด โดยยังรักษาคุณภาพของงานก่อสร้างและบริการที่ได้มาตรฐาน • แสวงหาลู่ทางที่จะเพิ่มประโยชน์ให้แก่ลูกค้าให้มากขึ้น • ร่วมกันหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาและป้องกันความเสียหายที่เกิดขึ้นต่อทั้งงานในโครงการและสิ่งแวดล้อม รวมถึงชุมชนที่อยู่ใกล้เคียง	• ประชุมร่วมกับเจ้าของงาน หรือ ตัวแทนเจ้าของงาน • ผู้บริหารเยี่ยมชมโครงการก่อสร้าง • แบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า • จดหมายถึงผู้จัดการโครงการ| ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ| กรรมการผู้จัดการ • ช่องทางการสื่อสาร E-mail: cnt@cn-thai.co.th
คู่ค้า	• มีกระบวนการในการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน • กำหนดราคาที่ยุติธรรม • รักษาชื่อเสียงที่ดีและความน่าเชื่อถือ • ได้รับความเป็นธรรมในการตรวจรับงาน หรือ ได้รับเงินค่าสินค้าและบริการตรงเวลาที่กำหนด	• กำหนดหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าและคู่สัญญา เพื่อให้เกิดการแข่งขันที่เป็นธรรม • กำหนดวัตถุประสงค์ชัดเจน เรื่องคุณภาพ สินค้า และบริการ • ปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยเงื่อนไขตามหลักปฏิบัติและจารีตประเพณีของอุตสาหกรรม • ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา และการชำระเงินตามกำหนด • ให้ความช่วยเหลือ สนับสนุนในด้านต่างๆ เพื่อสร้างพันธมิตรทางธุรกิจที่ยั่งยืน • หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ติดตามผลและตรวจสอบการดำเนินการเพื่อให้เกิดกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่ถูกต้อง และป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ	• จัดให้มีการพบปะเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลและการสร้างสัมพันธ์อันดี • จัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ • ช่องทางแจ้งเบาะแสการทุจริต E-mail: ponpisch@cn-thai.co.th • ช่องทางการสื่อสาร E-mail: cnt@cn-thai.co.th
เจ้าหนี้	• ความสามารถในการชำระหนี้ภายในเวลาที่กำหนด • กำหนดผลตอบแทนจากเงินกู้และค่าธรรมเนียมที่ยุติธรรม • ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญา	• ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ รวมถึงเงื่อนไขในแง่ของวัตถุประสงค์ของเงินกู้ การชำระคืนหลักประกัน และเงื่อนไขอื่นๆ ที่ได้ตกลงกัน • ไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหาย • ดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใดที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้ เพื่อบรรลุผลประโยชน์ร่วมกัน	• จัดการประชุมเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูล และคงไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีอย่างสม่ำเสมอ • ช่องทางการสื่อสาร E-mail: cnt@cn-thai.co.th

มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสีย	การสื่อสารและช่องทาง
ผู้ออกกฎ ระเบียบ	• ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่างๆ • มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโปร่งใส • เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันต่อเวลา	• ปฏิบัติตามข้อแนะนำในการติดต่อกับภาครัฐจริยธรรมธุรกิจ รวมถึงให้ความร่วมมือในด้านต่างๆ • จัดทำรายงานทางการเงินและรายงานผลการดำเนินงานประจำปี • ศึกษา หาความรู้ ติดตามข้อมูลข่าวสาร รวมถึงการเข้าร่วมประชุม สัมมนา และกิจกรรมต่างๆของหน่วยงานผู้ออกกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอยู่เป็นประจำเพื่อทราบหากมีการเปลี่ยนแปลง แก้ไข • สอบทานการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับเป็นประจำ • เปิดเผยข้อมูลผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างสม่ำเสมอ	• จัดทำรายงานทางการเงินและรายงานผลการดำเนินงานประจำปี รวมถึงแบบรายงานประจำปี และรายงานอื่นๆ • เปิดเผยข้อมูลผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างสม่ำเสมอ • ช่องทางแจ้งเบาะแสการทุจริต E-mail: ponpisch@cn-thai.co.th • จดหมายถึงกรรมการผู้จัดการ
ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม	• ส่งเสริมคุณภาพชีวิต • สนับสนุนกิจกรรมทางสังคม • รักษาไว้ซึ่งทรัพยากรธรรมชาติ • ลด หลีกเลี่ยงมลภาวะที่จะทำให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม • มีการกำหนดนโยบายการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย 2 ส่วน คือ CSR In Process และ CSR After Process	• สนับสนุนและเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ของชุมชนและสังคมโดยรอบในพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินการ อย่างสม่ำเสมอตามควรแก่กรณี • จัดกิจกรรมรณรงค์ เพื่อสร้างจิตสำนึกให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการอยู่ร่วมกันระหว่างบริษัทฯ ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม • ตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อข้อร้องเรียนที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชนและทรัพย์สิน อันเนื่องมากจากการทำงานของบริษัทฯ	• จดหมายถึง ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ| กรรมการผู้จัดการ • ช่องทางการสื่อสาร E-mail: ir@cn-thai.co.th	cnt@cn-thai.co.th
คู่แข่ง	• แข่งขันภายใต้กรอบกติกา และกฎหมาย • ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม • ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา • ไม่เข้าถึงสารสนเทศที่เป็นความลับด้วยวิธีการที่ไม่เหมาะสม	• ไม่ทำลายชื่อเสียงคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย • ปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่างถูกต้อง มีจริยธรรม และชอบด้วยกฎหมาย	• ร่วมเป็นสมาชิก สมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างไทยฯ เพื่อพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และเสริมสร้างสัมพันธภาพที่ดีระหว่างบริษัทสมาชิก • ช่องทางการสื่อสาร E-mail: cnt@cn-thai.co.th

บรรษัทภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ควบคู่ไปกับการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้น และถือเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการที่จะสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นในการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการได้รวมถึงคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้แสดงไว้ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลองค์กร” ในรายงานประจำปีนี้

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจริยธรรมธุรกิจและแนวทางปฏิบัติ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงหลักสำคัญของความซื่อสัตย์ การดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และเป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความจริงใจ โปร่งใส และซื่อสัตย์ ทั้งนี้คู่มือดังกล่าวได้แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

<u>การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น</u>

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาในหลักการแสดงเจตนารมณ์ที่จะไม่มีส่วนร่วมในการคอร์รัปชั่น โดยจะร่วมกับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ทั้งนี้ได้มีการเปิดเผย นโยบาย วิธีการ การดำเนินการแจ้งเบาะแส มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน และผลการดำเนินงานในการต่อต้านการทุจริตไว้ใน “รายงานการกำกับดูแลกิจการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้ รวมถึงการประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น และนโยบายงดรับของขวัญไว้บนเว็บไซต์ ของบริษัทฯ

ผลการดำเนินงานในการจัดการเพื่อความยั่งยืน

การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อสนับสนุนต่อความก้าวหน้าทางเศรษฐกิจของประเทศทั้งทางตรง และทางอ้อม คือมูลค่าจากผลประกอบการ การกระจายรายได้ไปยังผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยมุ่งสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ผลกำไรจากการดำเนินธุรกิจนับเป็นส่วนในการสร้างประโยชน์สุขไปยังผู้มีส่วนได้เสียร่วมกันทุกฝ่าย

โครงสร้างการบริหารงานในฝ่ายก่อสร้างของบริษัทฯ แบ่งเป็นฝ่ายธุรกิจก่อสร้างตามประเภทของงานขึ้นอยู่กับความรู้ความชำนาญของพนักงานแต่ละคน โดยแต่ละฝ่ายธุรกิจจะมีผู้อำนวยการฝ่าย ดูแลรับผิดชอบบริหารงานในฝ่ายธุรกิจที่รับผิดชอบให้เกิดผลกำไร เพื่อสร้างความยั่งยืนทางด้านเศรษฐกิจให้กับองค์กร ฝ่ายธุรกิจก่อสร้างประกอบด้วย ฝ่ายธุรกิจก่อสร้างงานภาครัฐ งานปิโตรเคมีและงานอุตสาหกรรมพิเศษ งานอาคารทั่วไป งานอุตสาหกรรมบริการและที่พักอาศัย และงานก่อสร้างทั่วไปและงานระบบ

การดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ส่งผลดีต่อเศรษฐกิจของประเทศ โดยสร้างผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจผ่านทางกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ รวมไปถึงผ่านทางกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน โดยมีข้อมูลในปีที่ผ่านมาดังต่อไปนี้

ข้อมูลทางเศรษฐกิจ	2563	2562	2561
มูลค่าเศรษฐกิจทางตรง	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้จากงานก่อสร้าง	7,462	7,239	7,123
รายได้จากการขายและบริการ	64	1	
การกระจายมูลค่าทางเศรษฐกิจทางตรง			
ต้นทุนงานก่อสร้าง	7,102	6,911	6,949
ต้นทุนขายและบริการ	50	1	
ค่าจ้างและสวัสดิการพนักงาน	1,377	1,686	1,570
เงินที่ชำระแก่ผู้ให้กู้	186	168	185
เงินปันผลจ่าย	41	-	50
เงินที่ชำระแก่รัฐ*	263	257	294
เงินสนับสนุนทางชุมชน	0.1	0.5	0.7
มูลค่าเชิงเศรษฐกิจสะสม			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	205	216	225
ประมาณการค่าใช้จ่าย	24	(50)	(48)
โอนไปเงินสำรองตามกฎหมาย	3.7	4.5	-

*** หมายเหตุ**

* เงินที่ชำระแก่รัฐ ประกอบด้วย ภาษีมูลค่าเพิ่มจำนวนและภาษีธุรกิจเฉพาะ 104 ล้านบาท ภาษีหัก ณ ที่จ่าย จำนวน 131 ล้านบาท อากรแสตมป์ 7 ล้านบาท อากรขาเข้า 0.3 ล้านบาท เงินสมทบประกันสังคม (พนักงานและคนงาน) 21 ล้านบาท (ที่มา-งบการเงินประจำปี 2563)

ข้อมูลการดำเนินงานทางด้านเศรษฐกิจของบริษัทฯ ได้อธิบายเพิ่มเติมไว้ในหัวข้อ “ลักษณะการประกอบธุรกิจและโครงสร้างรายได้” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

ผลการดำเนินงานทางด้านการเงิน เพิ่มเติมใน “จุดเด่นทางการเงิน” และ “คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

<u>บริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ</u>

บริษัทฯ อยู่ระหว่างการปรับปรุงพัฒนาระบบวางแผนทรัพยากรทางธุรกิจขององค์กรโดยรวม (Entrepreneur Resources Planning) ให้ครอบคลุมการดำเนินงานหลัก (Core Business Process) ของบริษัทฯ อันได้แก่ ระบบควบคุมงบประมาณ ระบบบัญชีและการเงิน ระบบการจัดซื้อจัดจ้าง ระบบการควบคุมวัสดุก่อสร้างที่หน่วยงาน ระบบการบำรุง ดูแล รักษาเครื่องจักร เป็นต้น เพื่อให้การวางแผนในการใช้ทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการลดเวลาและขั้นตอนในการทำงาน โดยการเชื่อมโยงข้อมูลจากส่วนต่างๆ ของการทำงานเข้าไว้ด้วยกัน เพื่อให้มีการใช้ฐานข้อมูลเดียวกัน ทำให้เกิดความแม่นยำ การเข้าถึงและการเชื่อมโยงของข้อมูลสามารถทำได้ ณ เวลานั้นทันที (Real Time) ส่งผลให้การบริหารงาน การตัดสินใจมีประสิทธิภาพ รวดเร็วและตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลงได้อย่างทันที

การดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการ (CSR In Process)

<u>นโยบายภาพรวม ความรับผิดชอบต่อสังคม</u>

ความรับผิดชอบต่อสังคม นับเป็นอีกหนึ่งอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจ และภารกิจที่สำคัญในการมีส่วนร่วมสร้างสรรค์และพัฒนาคุณภาพชีวิตของทุกสังคมที่บริษัทฯ มีส่วนเกี่ยวข้องให้ดียิ่งขึ้น โดยมีการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมสังคมในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด โดยมุ่งหวังในการอยู่ร่วมกับสังคมและชุมชนอย่างมีความสุข

ตลอดระยะเวลากว่า 8 ทศวรรษที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจก่อสร้าง ซึ่งนับเป็นธุรกิจที่สำคัญธุรกิจหนึ่งในการพัฒนาประเทศให้เจริญเติบโต นับแต่วันเริ่มดำเนินกิจการ บริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศด้วยความภาคภูมิใจที่ได้มีส่วนในการผลักดัน และเติบโตคู่กับประเทศไทยมาโดยตลอด บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้จริยธรรมและการจัดการที่ดี มีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ควบคู่ไปกับการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งยึดตามแนวทางที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. ด้านบรรษัทภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม
3. การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
4. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
6. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

<u>แนวทางการดำเนินงานเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม</u>
บริษัทฯ ตระหนักดีว่างานก่อสร้างเป็นการทำงานที่ก่อให้เกิดมลภาวะในด้านต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายในเรื่องของการควบคุมและลดผลกระทบจากการทำงานในหน่วยงานก่อสร้าง และให้ถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดในทุกหน่วยงาน รวมถึงการสร้างจิตสำนึกให้พนักงานในองค์กรได้ตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาสิ่งแวดล้อมให้มีความยั่งยืนสืบต่อไป นอกจากนี้ยังตระหนักถึงความสำคัญของความยั่งยืนในการใช้ทรัพยากรในการดำเนินธุรกิจ ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เช่น ทรัพยากรบุคคล คือพนักงานของบริษัทฯ คู่ค้า ซึ่งเป็นผู้จัดหาเพื่อให้ได้มาซึ่งวัสดุก่อสร้างที่ได้มาจากทรัพยากรธรรมชาติ ความยั่งยืนของสภาพแวดล้อม ชุมชนและสังคมที่บริษัทฯไปตั้งสถานประกอบการหรือหน่วยงานก่อสร้าง ฝ่ายบริหารจัดการของบริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นการพัฒนา สนับสนุน ส่งเสริม ดูแลรักษาทรัพยากร สภาพแวดล้อม ชุมชนและสังคม ดังกล่าวให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า ความสำเร็จในการดำเนินกิจกรรมในทุกๆ ด้าน จะช่วยสร้างความยั่งยืนให้แก่สังคม สิ่งแวดล้อมและชุมชน พร้อมทั้งยังช่วยให้บริษัทฯ บรรลุพันธกิจที่วางไว้

<u>บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม และนำมาเปิดเผยดังต่อไปนี้</u>
<u>การเคารพสิทธิมนุษยชนสากลและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม</u>
<u>แนวทางการจัดการด้านสิทธิมนุษยชน</u>
บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนต้องปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ให้ความรู้ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนสากลแก่พนักงาน เพื่อนำไปปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินการ บริษัทฯ มีนโยบายเรื่องการสรรหาว่าจ้างโดยยึดหลักจริยธรรมในการสรรหาและว่าจ้างโดยไม่มีการเลือกปฏิบัติทั้งในเรื่องเชื้อชาติ ศาสนา สีผิว หรือเพศ รวมทั้งไม่มีการใช้แรงงานเด็ก แรงงานที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย ทั้งนี้ให้ถือปฏิบัติรวมไปถึงผู้รับเหมาทุกรายที่ทำงานร่วมกับบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ทุกคนมีโอกาสเท่าเทียมกันในการเข้ารับการคัดเลือกเป็นพนักงานของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นที่ความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมกับตำแหน่งงานนั้นๆ รวมถึงการร่วมสนับสนุนส่งเสริมผู้พิการให้มีโอกาสเท่าเทียมกับบุคคลทั่วไป เช่น การรับสมัครคนพิการเข้าทำงาน การจัดเตรียมสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับผู้พิการในอาคารสำนักงานใหญ่ เช่น ลิฟท์โดยสารทางลาดสำหรับรถเข็นบริเวณทางเข้าอาคาร และห้องน้ำสำหรับผู้พิการ

บริษัทฯ ยังได้ปฏิบัติตามกฎหมายเรื่องการจ้างงานคนพิการโดยการประสานงานกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องและหน่วยงานมูลนิธินวัตกรรมทางสังคม เพื่อเข้าถึงการจ้างงานคนพิการโดยเข้าร่วมโครงการ จ้างงานคนพิการเพื่อทำงานในชุมชนหรือองค์กรสาธารณประโยชน์ เช่น โรงเรียน โรงพยาบาล องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นับเป็นแนวทางและมิติใหม่ต่อการจ้างงานคนพิการโดยการเข้าถึงผู้พิการในชุมชนให้ได้มีงานทำ เป็นการตอบสนองความต้องการของคนพิการตามนโยบายของรัฐบาล และให้บริษัทฯ ได้มีโอกาสจ้างงานคนพิการที่มีศักยภาพ มีความพร้อมในการทำงานเข้าเป็นพนักงานของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นการทำคุณประโยชน์ต่อชุมชน หรือองค์กรสาธารณกุศล ในฐานะของพนักงานที่เป็นตัวแทนของบริษัท และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ ในการสร้างความเท่าเทียมกันให้กับสังคม และสร้างมูลค่าเศรษฐกิจให้กับประเทศ

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมงานประกาศความร่วมมือระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม “สานพลังสู่มิติใหม่สร้างงาน สร้างอาชีพคนพิการ 10,000 อัตรา” ซึ่งจัดโดยสำนักงานกองทุนสนับสนุนการส่งเสริมสุขภาพ ร่วมกับภาคเอกชนในการร่วมกันขับเคลื่อนเพื่อให้เกิดการจ้างงานตามโครงการที่วางเป้าหมายได้ 10,000 อัตรา

ปัจจุบัน บริษัทฯ สามารถจัดจ้างพนักงานผู้พิการได้ครบตามอัตราส่วนที่กฎหมายกำหนดในอัตราพนักงาน 100 คน ต่อ ผู้พิการ 1 คน ในปี 2563 บริษัทฯ จ้างพนักงานและแรงงานผู้พิการรวม 63 คน ซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนที่กฎหมายกำหนด จึงทำให้บริษัทฯ ไม่ต้องนำส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการแห่งชาติ

ข้อมูลพนักงาน

พนักงานรวมประจำทั้งที่สำนักงานใหญ่ โรงงาน และหน่วยงานก่อสร้าง ดังนี้

พนักงาน	ต่ำกว่า 30 ปี			ระหว่าง 31-50 ปี			ตั้งแต่ 51 ปี ขึ้นไป			จำนวนรวม		
	2563	2562	2561	2563	2562	2561	2563	2562	2561	2563	2562	2561
พนักงานหญิง	75	115	130	136	133	135	35	34	33	246	282	298
พนักงานชาย	111	145	182	368	417	427	135	144	141	614	706	750
รวมพนักงานทั้งหมด	**186**	**260**	**312**	**504**	**550**	**562**	**170**	**178**	**174**	**860**	**988**	**1,048**
พนักงานลาออก												
พนักงานหญิง	22	28	26	15	16	13	5	6	5	42	50	44
พนักงานชาย	34	41	39	57	47	58	47	36	38	138	124	135
รวม	**56**	**69**	**65**	**72**	**63**	**71**	**52**	**42**	**43**	**180**	**174**	**179**

จำนวนพนักงานรวม จำแนกตามสถานที่ปฏิบัติงาน อายุ และเพศ

พนักงาน	ต่ำกว่า 30 ปี			ระหว่าง 31-50 ปี			ตั้งแต่ 51 ปี ขึ้นไป			จำนวนรวม		
	2563	2562	2561	2563	2562	2561	2563	2562	2561	2563	2562	2561
ประจำสำนักงานใหญ่												
พนักงานหญิง	25	28	30	69	69	76	25	27	24	119	124	130
พนักงานชาย	7	8	8	66	69	73	35	40	36	108	117	117
รวม	**32**	**36**	**38**	**135**	**138**	**149**	**60**	**67**	**60**	**227**	**241**	**247**
ประจำโรงงาน												
พนักงานหญิง	7	9	17	7	6	12	1	0	1	15	15	30
พนักงานชาย	4	5	10	29	32	32	12	11	12	45	48	54
รวม	**11**	**14**	**27**	**36**	**38**	**44**	**13**	**11**	**13**	**60**	**63**	**84**
ประจำหน่วยงานก่อสร้าง												
พนักงานหญิง	43	78	83	60	58	47	9	7	8	112	143	138
พนักงานชาย	100	132	164	273	316	322	88	93	93	461	541	579
รวม	**143**	**210**	**247**	**333**	**374**	**369**	**97**	**100**	**101**	**573**	**684**	**717**
รวมพนักงานทั้งหมด	**186**	**260**	**312**	**504**	**550**	**562**	**170**	**178**	**174**	**860**	**988**	**1,048**

จำนวนพนักงานจำแนกตามระดับงาน และเพศ

จำนวนพนักงานทั้งหมด	2563			2562			2561		
	หญิง	ชาย	รวม	หญิง	ชาย	รวม	หญิง	ชาย	รวม
ผู้บริหารระดับสูง	8	54	62	9	59	68	6	58	64
ผู้บริหารระดับกลาง	26	102	128	29	107	136	29	112	141
ผู้บริหารระดับต้น	128	275	403	150	319	469	150	332	482
ระดับปฏิบัติการ	84	183	267	94	221	315	113	248	361
รวมพนักงานทั้งหมด	**246**	**614**	**860**	**282**	**706**	**988**	**298**	**750**	**1,048**

จำนวนแรงงาน แบ่งตามประเภทสัญญาจ้าง อายุ และเพศ

ประเภทการจ้างงาน	ต่ำกว่า 30 ปี			ระหว่าง 31-50 ปี			ตั้งแต่ 51 ปี ขึ้นไป			จำนวนรวม		
	2563	2562	2561	2563	2562	2561	2563	2562	2561	2563	2562	2561
แรงงานไทย												
เพศหญิง	246	366	340	605	900	864	200	240	197	1,051	1,506	1,401
เพศชาย	375	574	542	830	1,276	1,244	401	518	494	1,606	2,368	2,280
รวม	**621**	**940**	**882**	**1,435**	**2,176**	**2,108**	**601**	**758**	**691**	**2,657**	**3,874**	**3,681**
แรงงานต่างด้าวภายใต้บันทึกข้อตกลง												
เพศหญิง	3	7	7	7	13	5	-	1	-	10	21	12
เพศชาย	111	187	250	128	185	206	2	3	3	241	375	459
รวม	**114**	**194**	**257**	**135**	**198**	**211**	**2**	**4**	**3**	**251**	**396**	**471**
รวมแรงงานทั้งหมด	**735**	**1,134**	**1,139**	**1,570**	**2,374**	**2,319**	**603**	**762**	**694**	**2,908**	**4,270**	**4,152**

การจ้างแรงงานผู้พิการ

	2563						2562						2561					
	หญิง		ชาย		จำนวนรวม		หญิง		ชาย		จำนวนรวม		หญิง		ชาย		จำนวนรวม	
พนักงานและแรงงานทั่วไป	1,281	98%	2,424	98%	3,705	98%	1,785	99%	3,408	99%	5,193	99%	1,688	99%	3,445	99%	5,133	99%
พนักงานและแรงงานผู้พิการ	26	2%	37	2%	63	2%	24	1%	41	1%	65	1%	23	1%	44	1%	67	1%
จำนวนพนักงานและแรงงานทั้งหมด	**1,307**		**2,461**		**3,768**		**1,809**		**3,449**		**5,258**		**1,711**		**3,489**		**5,200**	

ภาพรวมการจ้างงาน

ในปี 2563 บริษัทฯ มีพนักงานและแรงงานทั้งหมด 3,768 คน แบ่งเป็น พนักงานประจำสำนักงาน โรงงานและหน่วยงานก่อสร้าง จำนวน 860 คน แบ่งเป็นพนักงานหญิง จำนวน 246คน (29%) และพนักงานชาย 614 คน (71%) มีแรงงานปฏิบัติงานในโรงงานและหน่วยงานก่อสร้าง จำนวน 2,908 คน แบ่งเป็นแรงงานหญิง 1,061 คน (36%) แรงงานชาย 1,847 คน (64%) ในจำนวนนี้ เป็นแรงงานไทย 2,657 คน (91%) แรงงานต่างด้าวภายใต้บันทึกข้อตกลง 251 คน (9%) มีพนักงานและแรงงานผู้พิการจำนวน 63 คน เท่ากับ 2% ของแรงงานทั้งหมดของบริษัทฯ

อัตราการลาออกจากงานเฉลี่ย

พนักงาน	2563	2562	2561
พนักงานเฉลี่ย (ทั้งปี)	941	1,017	1,057
การลาออกโดยสมัครใจ	76	109	114
อัตราการลาออกจากงานเฉลี่ย (ทั้งปี)	**8%**	**11%**	**11%**

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงาน

บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญหรือมีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ อัตราการลาออกโดยเฉลี่ยของพนักงานตามความสมัครใจในปี 2563 เท่ากับ 8% ลดลงจากปี 2562 และ 2561 ที่ 11% นับเป็นอัตราเฉลี่ยการลาออกที่ต่ำกว่าอัตราเฉลี่ยการลาออกของบริษัทในอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้างที่ 21% ในปี 2563 และ 27% ในปี 2562 และ 21%ในปี 2561

ในการจ้างงาน บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับหลักความเสมอภาคและเท่าเทียมกันในการจ้างงาน แต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจากธุรกิจก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ใช้ความแข็งแรงและอดทนของร่างกาย ดังนั้นการจ้างงานในหน่วยงานก่อสร้างจึงมีการจ้างงานพนักงาน/แรงงานชายมากกว่าหญิง การจ้างงานผู้พิการของบริษัทฯ เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยที่บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการทำงานในบริเวณพื้นที่ก่อสร้างอาจก่อให้เกิดอันตรายกับผู้พิการบางประเภทได้ ดังนั้น บริษัทฯ จะพิจารณาให้ผู้พิการได้ทำงานในส่วนที่จะไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อประเภทของความพิการในแต่ละคน

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 1,159 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เป็นต้น

รายละเอียด	2563	2562	2561
จำนวนพนักงาน ประจำสำนักงาน โรงงานและหน่วยงานก่อสร้าง ณ วันสิ้นปี (คน)	860	988	1,048
จำนวนคนงานประจำโรงงานและหน่วยงานก่อสร้าง ณ วันสิ้นปี (คน)	2,908	4,270	4,152
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงานประจำสำนักงาน โรงงาน และหน่วยงานก่อสร้าง (ล้านบาท)	1,103	1,380	1,375
ค่าตอบแทนผู้บริหาร (ล้านบาท)	56	50	49

นโยบายด้านความเท่าเทียม และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิมนุษยชน ความเสมอภาค และความเท่าเทียมกันในสังคม โดยในการจ้างงานบริษัทฯ ได้ให้ความเสมอภาคในการจ่ายเงินเดือน ค่าจ้าง และผลตอบแทนต่างๆ ให้กับพนักงานและคนงานทุกคนตามความรู้ความสามารถอย่างเท่าเทียมกันในแต่ละตำแหน่งงาน เช่นเดียวกับสวัสดิการในด้านต่างๆ เช่น การจัดสรรเรื่องที่พักอาศัย การรักษาพยาบาล เป็นต้น บริษัทฯ ไม่มีการแบ่งแยกการทำงานระหว่างพนักงานปกติ พนักงาน/แรงงานที่มีความพิการและแรงงานต่างด้าว โดยที่ทุกคนทำงานร่วมกันตามความรู้ความสามารถของแต่ละคน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ทุกคนได้เข้ารับการอบรม ฝึกฝน เพื่อพัฒนาตัวเองให้มีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานของตนตามความสามารถอย่างเหมาะสมและเท่าเทียมกัน

การสนับสนุนความก้าวหน้าทางอาชีพอย่างเท่าเทียม

บริษัทฯ ได้มีการนำระบบ Competency มาใช้เป็นเครื่องมือในการฝึกอบรมพัฒนาบุคลากร กล่าวคือมีการสำรวจความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับในแต่ละสายงาน มีการกำหนดความคาดหวังในแต่ละตำแหน่งงาน โดยบริษัทฯ จะจัดแผนการฝึกอบรมให้สอดคล้องกับความต้องการในการพัฒนาของพนักงานแต่ละคน (IDP — Individual Development Plan) เพื่อให้พนักงานได้มีโอกาสเพิ่มพูนความรู้และมีความก้าวหน้าในสายงานที่รับผิดชอบ หลังจากการฝึกอบรมในแต่ละครั้ง จะมีการประเมิน ติดตามผล เพื่อวัดระดับความสามารถเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการพัฒนาในลำดับขั้นที่สูงขึ้น

บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาพนักงานประจำสำนักงานและหน่วยงานดังนี้

1. ให้พนักงานเข้าร่วมการอบรม สัมมนา การประชุมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งหน้าที่ของพนักงานแต่ละคน (Functional Competency)
2. จัดหลักสูตรการอบรมภายในให้กับพนักงาน ให้ตรงกับความต้องการในการพัฒนา (Individual Core Competency) ของพนักงานแต่ละคน
3. จัดหลักสูตรเพื่อพัฒนาทักษะในการทำงานให้กับคนงาน โดยร่วมมือกับกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน เพื่อพัฒนา ปรับปรุง วิธีการทำงานในกิจกรรมก่อสร้างหลักของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดการพัฒนาด้านฝีมืออย่างต่อเนื่อง
4. สนับสนุนให้พนักงานเข้าเป็นสมาชิกสมาคมวิชาชีพต่างๆ
5. การกำหนดแผนในการทดแทนตำแหน่งงาน (Succession Plan)
6. ระบบบริหารงานคุณภาพ
7. การส่งเสริมและสร้างสรรค์นวัตกรรมในองค์กร

การพัฒนาบุคลากร และการส่งเสริมความก้าวหน้าทางอาชีพ

นโยบายด้านการฝึกอบรมและการพัฒนา

บริษัทฯ มีนโยบายและแนวคิดในการพัฒนา ส่งเสริมบุคลากรในทุกระดับให้เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานในธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งด้านความรู้ที่เกี่ยวข้องกับสายงานที่รับผิดชอบ ความรู้ในการบริหารจัดการทั่วไป และฝีมือแรงงานในกิจกรรมการก่อสร้างหลักของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานและคนงานทุกคนมีทักษะ ความรู้ความสามารถและฝีมือแรงงานที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐานเพื่อสร้างสรรค์ผลงานที่ดีให้กับลูกค้า รวมถึงมีความเข้าใจในข้อพึงปฏิบัติ มาตรฐานการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้มีการพัฒนาความรู้ความสามารถให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ทันกับการพัฒนาของอุตสาหกรรมอยู่ตลอดเวลา รวมถึงรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้ พนักงาน หรือบุคลากรที่มีคุณภาพย่อมเป็นส่วนส่งเสริมให้องค์กรและสังคมมีการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยอาศัยองค์ความรู้และประสบการณ์ในการทำงานของแต่ละบุคคล เพื่อเป็นส่วนในการขับเคลื่อนให้สังคมมีความเจริญก้าวหน้าผ่านผลงานที่มีคุณภาพ และถึงแม้ว่าพนักงานและคนงานเหล่านี้จะย้ายไปทำงานที่สถานประกอบการอื่น พวกเขาเหล่านั้นยังคงสามารถนำองค์ความรู้ ความสามารถและความชำนาญที่แต่ละคนมีอยู่ นำไปสร้างสรรค์ผลงานที่ดีและมีคุณภาพในสถานประกอบการอื่นอันจะก่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อสังคมโดยรวม

บริษัทฯ จัดให้มีหน่วยงานดูแลด้านการฝึกอบรม (Training School) รับผิดชอบในการจัดเตรียมหลักสูตรการเรียนการสอนให้กับพนักงานทุกระดับชั้นในองค์กร รวมถึงแรงงานฝีมือในหน่วยงานก่อสร้าง โดยที่หน่วยงานฝึกอบรมจะวางแผนหลักสูตรการเรียนการสอนที่สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กร การสรรหาพนักงานภายใน หรือบุคลากรภายนอกองค์กรที่มีประสบการณ์มีความชำนาญในหัวข้อต่างๆ มาเป็นผู้ถ่ายทอดความรู้ โดยจะวางแผนและกำหนดกลุ่มเป้าหมายที่จะต้องได้รับการฝึกอบรมเป็นการล่วงหน้าตลอดปี หน่วยงานฝึกอบรมจะประชาสัมพันธ์หลักสูตรการเรียนการสอนผ่านช่องทาง Internal Web, E-Learning และวารสารรายเดือนของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานได้รับทราบและสามารถวางแผนเพื่อเข้ารับการฝึกอบรมได้

ศูนย์ฝึกอบรมของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่ถนนนิมิตใหม่บนพื้นที่ดินขนาด 29 ไร่ มีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อให้บริษัทฯ ได้มีสถานที่ฝึกอบรมขนาดใหญ่ สามารถจัดเตรียมเครื่องมืออุปกรณ์ที่จำเป็นต่อหลักสูตรการฝึกอบรมเพื่อการพัฒนาฝีมือแรงงานได้อย่างเพียงพอ สามารถรองรับพนักงาน คนงาน ได้จำนวนมาก และสามารถจัดหลักสูตรการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มความรู้ความสามารถ ทักษะความเชี่ยวชาญฝีมือแรงงานประเภทต่างๆ ที่หลากหลาย

ศูนย์ฝึกอบรมในแผนกเครื่องจักรและงานเหล็ก ตั้งอยู่ที่ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี บนที่ดินขนาด 38 ไร่ เพื่อใช้สำหรับฝึกอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับงานเหล็กและงานเครื่องจักรกล เช่น หลักสูตรการติดตั้งและการตรวจสอบนั่งร้าน หลักสูตรผู้บังคับปั้นจั่น หลักสูตรการใช้เครื่องจักรกล และหลักสูตรการใช้เครื่องมือเล็ก เป็นต้น มีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อเพิ่มทักษะและความชำนาญให้กับพนักงานในการใช้อุปกรณ์ เพื่อการขอรับรองใบอนุญาตเพื่อใช้ในการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับข้อกฎหมายของกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
นอกเหนือจากการฝึกอบรมภายในที่มีขึ้นเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ยังได้พิจารณาส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน การบริหารจัดการทั่วไป และหลักสูตรอื่นๆ กับองค์กรหรือสถาบันที่จัดการฝึกอบรมในเรื่องที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง เพื่อให้พนักงานได้เรียนรู้ในสิ่งใหม่ๆ ทางวิชาการ และ/หรือทักษะการบริหารงานที่จำเป็นในหน้าที่ความรับผิดชอบของตน สามารถนำมาปรับปรุงกระบวนการทำงานภายในบริษัทฯ ให้มีความก้าวหน้า ทันสมัย และมีประสิทธิภาพมากขึ้น

<u>นโยบายช่วยเหลือการศึกษาระดับปริญญาโท</u>
บริษัทฯ มีนโยบายช่วยเหลือด้านการศึกษาระดับปริญญาโทในสาขาที่เกี่ยวข้องกับสายงานโดยตรงให้กับพนักงานที่มีคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อเป็นการเปิดโอกาส สนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานมีการพัฒนา เสริมสร้างความรู้ความสามารถในงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานทั้งในปัจจุบันและอนาคต อีกทั้งเป็นการเตรียมความพร้อมให้พนักงานสามารถเติบโตก้าวหน้าควบคู่ไปกับองค์กรและเป็นกำลังสำคัญในอนาคตที่จะนำองค์ความรู้ที่ได้มาปรับปรุงพัฒนาการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงการถ่ายทอดให้กับพนักงานรุ่นต่อๆ ไป

เพื่อให้บริษัทฯ สามารถมีการฝึกอบรมให้กับพนักงานและคนงานในบางตำแหน่งงานได้เป็นประจำและต่อเนื่อง โดยเฉพาะในส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย และความชำนาญการพิเศษ บริษัทฯ ได้ขอขึ้นทะเบียนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดตั้งเป็นหน่วยงานฝึกอบรม รวมถึงได้มีการส่งเสริม พัฒนาและสนับสนุนพนักงานที่มีคุณสมบัติตรงตามที่กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานกำหนด เพื่อให้สามารถเป็นวิทยากรให้การอบรมในหลักสูตรที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ซึ่งทำให้บริษัทฯ ใช้ศักยภาพของพนักงานที่มีอยู่ในการจัดการอบรมภายในให้แก่พนักงานอื่นๆ ในแต่ละหลักสูตรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยที่บริษัทฯ สามารถออกใบรับรองการอบรมหรือใบประกาศนียบัตรในหลักสูตรต่างๆ ได้ ดังต่อไปนี้

<u>หัวข้อที่จัดการฝึกอบรม</u>	<u>หน่วยงานที่ขึ้นทะเบียน</u>
ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า	สำนักความปลอดภัย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
ความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ	สำนักความปลอดภัย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ)	สำนักความปลอดภัย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวหน้างาน (จป.หัวหน้างาน)	สำนักความปลอดภัย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
การปฏิบัติงานเกี่ยวกับปั้นจั่น	สำนักความปลอดภัย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

หัวข้อที่จัดการฝึกอบรม	หน่วยงานที่ขึ้นทะเบียน
การตรวจสอบความปลอดภัยเกี่ยวกับงานถนน	กรมทางหลวง กระทรวงคมนาคม
การติดตั้งและตรวจสอบนั่งร้านแบบท่อและข้อต่อ	สำนักความปลอดภัย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
ความปลอดภัยในการทำงานในที่สูง	สำนักความปลอดภัย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
การควบคุมลิฟต์ขนส่งและโดยสารชั่วคราวในงานก่อสร้าง	สำนักความปลอดภัย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

แผนพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีการจัดวางแผนการพัฒนาบุคลากรเป็นประจำทุกปี โดยมีความต่อเนื่องกันจากปีต่อปี เพื่อสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพให้กับพนักงาน (Career Path Development) โดยจัดทำแผนการพัฒนาพนักงานรายบุคคล (Individual Development Plan - IDP) มีวัตถุประสงค์ให้พนักงานได้ตระหนัก รับรู้และเข้าใจถึงโอกาสในการพัฒนาตนเองเพื่อความก้าวหน้าตามสายงาน โดยเป็นไปตามความมุ่งมั่นขององค์กรในการสร้าง “คุณภาพคน คุณภาพงาน” และสอดคล้องกับการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จัดให้มีแผนการอบรมและกำหนดการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และประกาศแจ้งให้พนักงานได้รับทราบสำหรับการวางแผนเข้ารับการอบรม ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่จัดสรรเวลาให้พนักงานในสังกัดได้เข้ารับการฝึกอบรมตามจำนวนชั่วโมง หรือหัวข้อการฝึกอบรมที่กำหนดไว้เป็นรายบุคคล เพื่อให้พนักงานได้นำความรู้ที่ได้รับไปใช้ในการพัฒนาการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น อันจะเป็นการเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนมีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานของตน

กลุ่มเป้าหมายในการพัฒนาบุคลากรแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มคือ

1. กลุ่มพนักงานระดับปฏิบัติการ ถึงระดับบริหาร
2. กลุ่มพนักงานระดับปฏิบัติงาน รวมถึงแรงงานในหน่วยงานก่อสร้าง

การพัฒนาสำหรับพนักงานระดับปฏิบัติการและระดับบริหาร

บริษัทฯ ได้นำระบบ Competency มาใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร โดยมีเป้าหมาย ตัวชี้วัด และการกำหนดแผนในการพัฒนาตาม IDPs (Individual Development Plans) เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายหรือความคาดหวัง โดยกำหนดระดับในการพัฒนาออกเป็น 3 ระดับ ดังนี้

ประเภทของ Competency	กลุ่มเป้าหมายในการพัฒนา จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม เฉลี่ยต่อคน ต่อปี	เป้าหมายในการจัดหลักสูตร
Core Competency เป็นความสามารถหลักที่ทุกคนในองค์กรจะต้องมี	**พนักงานทุกคนในองค์กรทุกระดับ** ซึ่งต้องผ่านการอบรมไม่ต่ำกว่า 30 ชม. ต่อปี	- มุ่งเน้นเพื่อให้พนักงานในองค์กรได้ตระหนักถึงค่านิยมหลักในเรื่องดังต่อไปนี้ การมุ่งมั่นในความสำเร็จ การบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ การให้ความสำคัญกับลูกค้า การคิดริเริ่มสร้างสรรค์ การรับรู้และแก้ไขปัญหาอย่างรวดเร็ว
Managerial Competency ความสามารถในการบริหารจัดการ	**ผู้บริหาร** ซึ่งต้องการผ่านการอบรมไม่ต่ำกว่า 30 ชม. ต่อปี	- มุ่งเน้นการพัฒนาทักษะทางการบริหารจัดการงาน สำหรับผู้บริหาร เช่น การวิเคราะห์และวางแผนอย่างเป็นระบบเชิงป้องกัน ความสามารถในการบริหารทรัพยากร การบริหารความเปลี่ยนแปลง หลักในการสื่อสารและการประสานงาน ภาวะความเป็นผู้นำ ซึ่งเป็นหลักในการบริหารเพื่อเตรียมความพร้อมบุคลากร
Functional Competency ความสามารถที่แต่ละตำแหน่งต้องมี	**พนักงานระดับวิชาชีพและระดับปฏิบัติงาน** อบรมไม่ต่ำกว่า 24 ชม. ต่อปี	- มุ่งเน้นการพัฒนาทักษะงานตามสายอาชีพ ทักษะเชิงเทคนิคและการปฏิบัติงานตามตำแหน่งและสายงานที่รับผิดชอบ - การพัฒนาสายอาชีพให้กับพนักงานตาม Career Path ที่กำหนดของแต่ละตำแหน่งงาน

การสร้างภาวะความเป็นผู้นำ

การสร้างและพัฒนาภาวะความเป็นผู้นำของบุคลากรนับเป็นอีกพันธกิจหนึ่งของการเตรียมความพร้อมในการพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพในการพัฒนาตัวเองขึ้นเป็นระดับหัวหน้า หรือระดับที่สูงขึ้นไป เพื่อเป็นกำลังสำคัญในการบริหารงานองค์กรในอนาคต อันเป็นส่วนหนึ่งของแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมเป็นการภายใน หรือพิจารณาส่งพนักงานไปอบรมกับสถาบัน หรือหน่วยงานที่มีหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการ และหลักสูตรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นประจำ

การพัฒนาทักษะทางด้านภาษาอังกฤษ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความจำเป็นในการพัฒนาทักษะด้านภาษาอังกฤษให้กับพนักงานทุกคน จึงได้จัดให้มีการเรียนการสอนภาษาอังกฤษเป็นการภายใน (In-house training) โดยจัดให้มีอาจารย์ประจำสำนักงานใหญ่ เพื่อจัดการเรียนการสอนทักษะด้านภาษาอังกฤษให้กับพนักงานที่สำนักงานใหญ่ และที่หน่วยงานก่อสร้าง โดยมีการแบ่งชั้นเรียนตามระดับความรู้ของพนักงานแต่ละคน เพื่อให้การเรียนการสอนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและตรงกับความจำเป็นในการพัฒนาของพนักงานแต่ละคน รวมถึงให้มีการสอบและประเมินผลทุกครั้งหลังการสอนเพื่อเป็นการวางแผนในการจัดการเรียนการสอนของพนักงานแต่ละคนให้ตรงกับระดับความรู้ และความจำเป็นในการใช้งานด้านการสื่อสารภาษาอังกฤษในองค์กรได้อย่างเหมาะสม

การพัฒนาระบบ e-learning

บริษัทฯ ได้พัฒนานำระบบ e-learning มาใช้ในการเรียนการสอนภาษาอังกฤษ รวมถึงหลักสูตรการเรียนการสอน in-house อีกหลายหลักสูตรผ่านทางช่องทางการสื่อสารของบริษัทฯ ให้กับพนักงานในสำนักงานใหญ่และหน่วยงานก่อสร้าง เพื่อให้พนักงานสามารถเข้าถึงองค์ความรู้ต่างๆ ได้ทุกที่ทุกเวลา รวมถึงการตอบปัญหาโดยผ่านทาง on-line เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานให้ความสนใจเข้าร่วมกิจกรรม e-learning อันจะเป็นการทำให้พนักงานได้มีการพัฒนาความรู้อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้พัฒนาโปรแกรม e-learning (Version 2) ให้มีความทันสมัยน่าสนใจมากขึ้น ผู้เรียนรู้สามารถใช้งานได้ง่ายมากขึ้น นอกจากนั้น ยังได้เพิ่มหลักสูตรในระบบ e-learning จากเดิมที่มี เช่น หลักสูตร Commercial Knowledge for Young Engineer, หลักสูตร Lesson Learning by CNT, เทคนิคการวางแผนสู่เป้าหมาย (Planning for Target), ทักษะการเจรจาต่อรองอย่างมีคุณภาพ (Negotiation Skill) , เทคนิคการมอบหมายงานอย่างมีประสิทธิผล (Effective Delegation Technique), การพัฒนาตนเองสำหรับผู้จัดการใหม่ (Self-development for Young manager) และ English Courses For WFH Staff เป็นต้น

การเตรียมความพร้อมให้วิศวกรรุ่นใหม่ (Young Engineer)

สำหรับพนักงานใหม่ในตำแหน่งวิศวกร ซึ่งเป็นกำลังสำคัญส่วนหนึ่งของธุรกิจก่อสร้าง จะได้รับการปูพื้นฐานความรู้ ระบบการทำงาน รวมถึงความเชี่ยวชาญในงานก่อสร้างที่บริษัทฯ มีความถนัด ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีโครงการ “Young Engineer” โดยการรับสมัครและคัดเลือกนักศึกษาที่จบใหม่จากคณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา และสาขาอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ รวมถึงคณะสถาปัตยกรรม คณะวิศวกรรมศาสตร์ ภาควิชาไฟฟ้า และภาควิชาเครื่องกล จากมหาวิทยาลัยต่างๆ เข้ามาเป็นพนักงาน ซึ่งพนักงานกลุ่มนี้ จะได้รับการอบรมให้ความรู้ในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับงานก่อสร้าง เช่น เทคนิค ขั้นตอน ฯลฯ รวมถึงระบบการทำงานของบริษัทฯ จากพนักงานระดับบริหารที่มีความรู้ความชำนาญในแต่ละเรื่องที่เกี่ยวข้อง ในหลักสูตร Young Engineer โดยมีชั่วโมงการอบรบไม่ต่ำกว่า 18 ชั่วโมงต่อปี และเมื่อจบการอบรมพนักงานกลุ่มนี้ จะสามารถปฏิบัติงานได้ตรงตามวิธีการและมาตรฐานของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อเป็นกำลังสำคัญในอนาคต และรักษาวัฒนธรรมการทำงานในองค์กรให้สืบต่อไป

การพัฒนาบุคลากรในสายงานก่อสร้าง

หน่วยงานฝึกอบรม หรือ Training School มีหน้าที่พัฒนาบุคลากรในสายงานก่อสร้าง โดยวางแผนการเรียนการสอนในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานและการบริหารงานในหน่วยงานก่อสร้าง (Project Management) เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความใส่ใจในการบริหารงานก่อสร้างและสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ กลุ่มเป้าหมายได้แก่พนักงานทุกคนในตำแหน่งผู้ควบคุมงาน วิศวกรระดับ 5-8 ไปจนถึงผู้จัดการโครงการ จะต้องเข้ารับการอบรมครบทุกหลักสูตรตามที่กำหนดไว้ โดยมีชั่วโมงการอบรมไม่ต่ำกว่า 36 ชั่วโมงต่อปี แบ่งหลักสูตรการอบรมออกเป็น 7 กลุ่มหลักสูตร โดยมีบุคลากรของบริษัทฯ ที่มีประสบการณ์ ความรู้ ความชำนาญในแต่ละหลักสูตร เป็นผู้ถ่ายทอดความรู้ให้กับผู้เข้ารับการอบรม เพื่อเป็นการสร้างองค์ความรู้อย่างยั่งยืนในองค์กรโดยการถ่ายทอดความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางขององค์กรจากรุ่นสู่รุ่น (Sustain knowledge) ทั้งนี้ พนักงานหนึ่งคนจะเข้ารับการอบรมได้มากกว่าหนึ่งหลักสูตรภายในหนึ่งปี โดยมีรายชื่อกลุ่มหลักสูตร จำนวนหลักสูตร จำนวนผู้เข้าอบรม และชั่วโมงการอบรมตลอดปี ดังต่อไปนี้

กลุ่มหลักสูตร	จำนวนหลักสูตร		ชั่วโมงการอบรมตลอดปี		จำนวนผู้เข้าอบรม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
ความรู้เกี่ยวกับงานก่อสร้าง	9	12	60	78	336	404
Soft Skill	4	11	21	252	177	965
การพัฒนาทักษะทางคอมพิวเตอร์	1	2	6	18	2	54
ความปลอดภัยในการทำงาน	15	18	465	591	702	1,275
การอบรมผู้จัดการโครงการ	2	3	12	15	146	113
การพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ	4	4	9	12	87	90
	35	50	573	966	1,450	2,901

การพัฒนากลุ่มของพนักงานระดับปฏิบัติงานตามหน่วยงานก่อสร้าง

ด้วยบริษัทฯ เป็นบริษัทก่อสร้างขนาดใหญ่ ความต้องการพนักงาน/คนงานที่มีฝีมือจึงมีมากเช่นกัน ประกอบกับอุตสาหกรรมก่อสร้างมีการแข่งขันด้านแรงงานสูง การสร้างบุคลากรที่มีทักษะฝีมือด้านแรงงานจึงเป็นกลุ่มเป้าหมายที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ โดยบริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมฝีมือแรงงานในแต่ละกิจกรรมการก่อสร้างหลักของบริษัทฯ เช่น งานก่ออิฐ ฉาบปูน ช่างไม้ การตั้งนั่งร้าน งานเชื่อม เป็นต้น มีการสอบวัดระดับฝีมือแรงงานโดยอ้างอิงมาตรฐานของกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงานสวัสดิการและสังคม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำหนดค่าจ้างแรงงานได้ตรงกับคุณภาพของแรงงานฝีมือได้อย่างเหมาะสม บริษัทฯ ได้พัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรมอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้ทันกับความต้องการแรงงานฝีมือประเภทที่ยังขาดแคลน รวมถึงเพิ่มจำนวนพนักงาน/คนงาน รวมถึงคนงานของผู้รับเหมาช่วง ที่เข้ารับการฝึกอบรมให้มากขึ้นในแต่ละปี เพื่อให้พนักงาน/คนงานได้มีโอกาสพัฒนาฝีมือแรงงานให้มีคุณภาพที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน และสามารถนำความรู้ความชำนาญในการผลิตผลงานที่มีคุณภาพไปใช้กับงานก่อสร้างในทุกองค์กรได้โดยไม่จำกัดว่าแรงงานเหล่านี้จะต้องทำงานกับบริษัทฯ ตลอดไป

นอกจากการจัดการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะภายใน บริษัทฯ ได้จัดให้มีการศึกษาดูงานภายนอก เพื่อให้พนักงานที่เกี่ยวข้องได้มีโอกาสเพิ่มทักษะและองค์ความรู้ในงานที่เกี่ยวข้อง โดยได้เห็นกระบวนการทำงานจริงในงานนั้น เช่น งานก่ออิฐมวลเบา งานชุบสังกะสีแบบจุ่มร้อน งานกระจกอาคารในงานอุตสาหกรรมก่อสร้าง รวมถึงได้รับการฝึกภาคปฏิบัติในงานก่ออิฐมวลเบากับบริษัทที่เป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์ เพื่อเกิดการเรียนรู้และได้รับประสบการณ์โดยตรงกับเจ้าของผลิตภัณฑ์

กลุ่มพนักงานที่ปฏิบัติงานประจำหน่วยงานก่อสร้าง จะได้รับการอบรมเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน เรียนรู้การใช้เครื่องมือเครื่องจักรได้อย่างถูกต้อง ปลอดภัยและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงพัฒนาทักษะแรงงานฝีมือในด้านต่างๆ ให้มีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐาน เพื่อส่งมอบงานที่มีคุณภาพให้กับลูกค้าในทุกโครงการ โดยบริษัทฯ จัดให้มีหลักสูตรการอบรมดังต่อไปนี้

หลักสูตรที่มีการอบรมอย่างต่อเนื่อง

ชื่อหลักสูตร	จำนวนชั่วโมง		จำนวนคน	
	2563	2562	2563	2562
หลักสูตร ความปลอดภัยในงานก่อสร้าง และการใช้นั่งร้านอย่างปลอดภัย	120	258	663	4,198
หลักสูตร ทักษะเกี่ยวกับการบังคับให้สัญญาณปั้นจั่น	183	240	132	348
หลักสูตร ความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ	200	22	193	288

เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ในปีที่ผ่านมา กรมสวัสดิการคุ้มครองแรงงานได้อนุโลมให้ลดจำนวนอบรมพนักงานหลักสูตรความปลอดภัยในงานก่อสร้าง ส่งกรมพัฒนาแรงงานฝีมือลงจากเดิมที่กำหนดให้จัดอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ต่อปี เหลือ ร้อยละ 10 ต่อปี

หลักสูตรที่ได้มีการพัฒนาเพิ่มเติมในปี 2563

ชื่อหลักสูตร	จำนวนชั่วโมง	จำนวนคน
การติดตั้งนั่งร้านและตรวจสอบนั่งร้าน	30	75
อบรมเชิงปฏิบัติการ การใช้เครื่องจักรงานพื้นอุตสาหกรรม Steel Fiber	12	58

สมาชิกองค์กรแม่ข่ายของสภาวิศวกร

บริษัทฯ ได้รับการอนุมัติให้เป็นสมาชิกขององค์กรแม่ข่ายการพัฒนาวิชาชีพต่อเนื่องของสภาวิศวกร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทฯ สามารถจัดอบรมเพื่อพัฒนาวิชาชีพอย่างต่อเนื่องให้กับวิศวกรทั้งในองค์กร และสมาชิกของสภาวิศวกรทั่วประเทศ รวมถึงการแบ่งปันความรู้ ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับงานวิศวกรรมกับองค์กรแม่ข่ายอื่นๆ เป็นการส่งเสริมให้บุคลากรในวิชาชีพได้รับความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปพัฒนาตนเองและประเทศชาติได้อย่างยั่งยืน นอกจากนั้นในการสอบเลื่อนระดับของวิศวกรระดับภาคี ยังสามารถนับชั่วโมงการฝึกอบรมการพัฒนาวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง [Continuing Professional Development (CPD)] อันจะเป็นการเพิ่มช่องทางในการเลื่อนระดับเพื่อความก้าวหน้าในวิชาชีพให้แก่วิศวกรของบริษัทฯ รวมถึงบุคลากรในสายวิชาชีพวิศวกรภายนอกด้วยเช่นเดียวกัน นอกจากนี้ ยังมีบุคลากรของบริษัทฯ ที่มีความรู้ความชำนาญในเรื่องต่างๆ ได้ไปเป็นวิทยากรเพื่อถ่ายทอดความรู้ให้กับผู้เข้าร่วมอบรมสัมมนาในบางหลักสูตรที่จัดโดยสภาวิศวกร

ในปี 2563 ได้มีการจัดอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับการพัฒนาความรู้ให้กับวิศวกรอย่างต่อเนื่อง เช่นหลักสูตร เทคนิคการก่อสร้างพื้นคอนกรีตอุตสาหกรรม, การวางแผน-ขั้นตอน-เทคนิคและการบริหารโครงการ, แนวทางการตรวจสอบและส่งมอบงานให้แก่ลูกค้า, แนวทางการตรวจสอบโครงสร้างที่มีปัญหาจากการแตกร้าว, เทคโนโลยีการเชื่อมและการตรวจสอบด้วยสายตา, อบรมเชิงปฏิบัติการ การใช้เครื่องจักรงานพื้น Steel Fiber, ความรู้พื้นฐานงานระบบประกอบอาคาร, การตรวจสอบงานเชื่อมแบบทำลายและไม่ทำลาย และการบริหารต้นทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง มีจำนวนวิศวกรเข้าอบรม 428 คน รวมหน่วยความรู้ที่ได้รวม 1,128 หน่วย / PDU (Professional Development Unit)

จำนวนหลักสูตรการฝึกอบรม ค่าใช้จ่าย จำแนกตามสถาบันการฝึกอบรม

	จำนวนหลักสูตร		จำนวนพนักงานที่เข้าอบรม (คน)		จำนวนวันที่เข้ารับการอบรม		ค่าใช้จ่ายต่อปี (บาท)	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
หลักสูตรการฝึกอบรมภายใน	63	123	1,363	2,664	93	160	635,313	1,073,661
หลักสูตรการฝึกอบรมภายนอก	41	60	58	90	64	124	184,669	398,215
รวม	104	183	1,421	2,754	157	284	819,982	1,471,876

จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ย จำแนกตามระดับพนักงาน

	จำนวนชั่วโมง ต่อคนต่อปี	
	2563	2562
ระดับปฏิบัติการ	9	16
ผู้บังคับบัญชาระดับต้น	7	12
ผู้บังคับบัญชาระดับกลาง	6	9.5
ผู้บังคับบัญชาระดับสูง	7	6

จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ย จำแนกตามเพศ

	จำนวนชั่วโมง ต่อคนต่อปี	
	2563	2562
เพศหญิง	7	18
เพศชาย	8	18

การบริหารผลการปฏิบัติของพนักงาน

บริษัทฯ มีระบบบริหารผลการปฏิบัติงานเพื่อสนับสนุนให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในแต่ละระดับพนักงาน เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับเป้าหมายสูงสุดของบริษัทฯ ในการมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจให้สามารถแข่งขันได้ เพื่อให้องค์กรเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืนต่อไป

ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่ในการบริหาร ประเมินผลงานของพนักงานในความรับผิดชอบให้เกิดผลสำเร็จ โดยการมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์องค์กร รวมถึงการพัฒนาความรู้ความสามารถให้กับพนักงานผ่านการสอนงาน การอบรม และการมอบหมายงานที่สอดคล้องกับความถนัดและความสามารถของพนักงาน

พนักงานมีหน้าที่ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายด้วยความรับผิดชอบเพื่อให้เกิดผลสำเร็จตามที่ได้รับมอบหมาย และได้ตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ รวมถึงหาโอกาสในการพัฒนาตนเองให้มีผลการปฏิบัติงานให้ดีขึ้นอยู่เสมอ

บริษัทฯ จะมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเป็นประจำทุกปีเพื่อพิจารณาทบทวนการจัดสรรค่าตอบแทน รวมถึงการปรับเลื่อนตำแหน่ง เพื่อเป็นการส่งเสริมและสร้างแรงจูงใจให้พนักงานได้ใช้ความรู้ความสามารถที่มีในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเท เต็มความสามารถ และมีการปรับปรุงผลการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทน สวัสดิการ ที่เหมาะสม

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายผลตอบแทนให้กับพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของพนักงานให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด โดยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานในรูปแบบดัชนีวัดผลงาน (KPI) และศักยภาพของบุคคล (Competency) เป็นเครื่องมือในการบริหารการจ่ายค่าตอบแทนระยะสั้น กล่าวคือเงินเดือน รวมถึงการจัดสวัสดิการอื่นๆ นอกเหนือจากที่กำหนดโดยกฎหมาย ทั้งนี้เพื่อสร้างความมั่นคงให้กับพนักงานและครอบครัว รวมถึงการสร้างความผูกพันของพนักงานกับองค์กร โดยไม่มีความแตกต่างระหว่างอัตราเงินเดือนและค่าตอบแทนพื้นฐานระหว่างเพศหญิงและชาย เช่น การพิจารณาขึ้นเงินเดือน โบนัสประจำปี เงินรางวัลตามผลงาน รวมถึงสวัสดิการต่างๆ ในส่วนของผลตอบแทนระยะยาว บริษัทฯ จะพิจารณาจากภาพรวมการลงทุนของบริษัทฯ และภาพรวมของอุตสาหกรรมที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่

บริษัทฯ มีการทบทวนการจ่ายค่าตอบแทนและการจัดสวัสดิการให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงาน (รวมผู้บริหาร) ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้น ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยได้มีการจดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน พ.ศ. 2533 บริหารโดย บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด เพื่อเป็นการเก็บออมและสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานและครอบครัว เสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว โดยพนักงานสามารถเลือกแผนการลงทุนได้เองเพื่อให้ได้รับผลประโยชน์ตอบแทนจากการลงทุนตามที่พนักงานเห็นสมควร และเพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแผนการลงทุน โอกาสและความเสี่ยง รวมถึงผลตอบแทน บริษัทฯ ได้ประสานงานให้ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนฯ จะต้องมีการพบปะกับผู้บริหาร และตัวแทนฝ่ายนายจ้างและลูกจ้าง เพื่อมารายงานผลการดำเนินงานของกองทุน รวมถึงสภาพแวดล้อมในการลงทุน โอกาสและความเสี่ยง แนวโน้มการลงทุนในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อที่จะได้นำไปประชาสัมพันธ์ให้กับพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนฯ ได้รับทราบอย่างทั่วถึงเพื่อเป็นการประกอบการตัดสินใจให้กับพนักงานในการเลือกแผนการลงทุนได้อย่างเหมาะสม

ในส่วนของอัตราการจ่ายเงินสะสม พนักงานสามารถเลือกอัตราการจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราระหว่างร้อยละ 5 ถึง 15 ของเงินเดือน ขึ้นอยู่กับความสมัครใจและเป็นไปตามที่พนักงานแจ้งความประสงค์ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบอีกส่วนหนึ่งให้กับพนักงานในอัตราร้อยละ 5 ถึง 9 ของเงินเดือน ขึ้นอยู่กับอายุการทำงานของพนักงานแต่ละคน

ในรอบปี พ.ศ. 2563 บริษัทฯ มียอดเงินนำส่งเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของบริษัทฯ เป็นเงิน 24.36 ล้านบาท ในอัตราร้อยละ 5-9 โดยอ้างอิงตามอายุงานของพนักงาน และมีงบประมาณเงินสำรองจ่ายตามแผนสวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 166 ล้านบาท ซึ่งครอบคลุมเพียงพอต่อจำนวนพนักงานทั้งหมดที่ได้รับสิทธิ์

พนักงานทุกคนที่ผ่านการทดลองงานแล้วจะมีสิทธิ์เป็นสมาชิกกองทุนฯ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 พนักงานที่เป็นสมาชิกฯ มีจำนวน 863 คน จากพนักงานที่มีสิทธิ์ตามข้อกำหนดในการสมัครกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ตามความสมัครใจ) จำนวน 876 คน คิดเป็นร้อยละ 98.5

<u>การส่งเงินสะสมและเงินสมทบ</u>

การส่งเงินสะสมจะมาจากพนักงานส่วนหนึ่ง และจากบริษัทฯ ส่วนหนึ่ง โดยเริ่มจากอัตราร้อยละ 5 บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินสมทบอิงตามอายุงานของพนักงาน ในอัตราร้อยละ 5-9 (พนักงานสามารถจ่ายเงินสะสมในอัตราระหว่างร้อยละ 5-15 ทั้งนี้เป็นไปตามความสมัครใจของพนักงาน) เพื่อเป็นการสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับพนักงานในระยะยาว โดยมีอัตราการจ่ายเงินสมทบอ้างอิงตามอายุงานดังนี้

อายุงาน	อัตราเงินสมทบ (ร้อยละ) (ในส่วนของบริษัทฯ)
อายุงานน้อยกว่า 15 ปี	5
อายุงานครบ 15 ปี แต่ไม่ถึง 20 ปี	6
อายุงานครบ 20 ปี แต่ไม่ถึง 25 ปี	7
อายุงานครบ 25 ปี แต่ไม่ถึง 30 ปี	8
อายุงาน 30 ปีขึ้นไป	9

<u>เงื่อนไขการจ่ายคืนเงินสะสมและเงินสมทบ</u>

บริษัทฯ จะจ่ายเงินสะสมในส่วนของพนักงาน และเงินสมทบในส่วนของบริษัทฯ ให้กับพนักงานที่พ้นสภาพการเป็นสมาชิกกองทุนฯ เมื่อสิ้นสภาพการเป็นพนักงาน ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินสมทบของบริษัทฯ และผลประโยชน์ที่เกิดจากเงินดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับอายุสมาชิก

อายุสมาชิก (นับจากเดือนที่พ้นทดลองงาน)	อัตราเงินสะสม (ร้อยละ)	อัตราเงินสมทบ (ร้อยละ)
น้อยกว่า 5 ปี	100	ไม่มี
ครบ 5 ปี แต่น้อยกว่า 6 ปี	100	50
ครบ 6 ปี แต่น้อยกว่า 7 ปี	100	60
ครบ 7 ปี แต่น้อยกว่า 8 ปี	100	70
ครบ 8 ปี แต่น้อยกว่า 9 ปี	100	80
ครบ 9 ปี แต่น้อยกว่า 10 ปี	100	90
ครบ 10 ปี ขึ้นไป	100	100

สวัสดิการและสิทธิประโยชน์อื่นๆ

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์แก่พนักงานเพื่อลดภาระค่าครองชีพ ส่งเสริมสวัสดิภาพความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานและครอบครัว โดยบริษัทฯ จัดสรรสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ให้แก่พนักงานนับแต่วันที่พนักงานได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำ โดยพนักงานในระดับเท่ากัน จะได้รับสวัสดิการเท่าเทียมกันโดยไม่แบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ อายุและศาสนา โดยที่บริษัทฯ ได้มีการประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทุกคนได้รับทราบสิทธิ์ของตนผ่านทางคู่มือพนักงานและการสื่อสารภายในองค์กร

นโยบายในการจัดการด้านสวัสดิการและผลประโยชน์ ประกอบด้วย

นโยบายส่งเสริมสุขภาพ

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการตรวจสุขภาพประจำปีแก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานได้ทราบถึงสุขภาพในเบื้องต้น ซึ่งหากมีอาการผิดปกติจะได้หาแนวทางในการป้องกันและรักษาต่อไป ในส่วนของสำนักงานและหน่วยงาน บริษัทฯ ได้จัดเตรียมห้องปฐมพยาบาล รวมถึงยาสามัญประจำบ้าน เพื่อบริการด้านการรักษาพยาบาลเบื้องต้นให้กับพนักงาน นอกจากนี้ ในบางหน่วยงาน บริษัทฯ จัดให้มีห้องพยาบาลและมีพยาบาลให้การดูแล ปฐมพยาบาล รักษาอาการเจ็บป่วยเบื้องต้น รวมถึงให้คำปรึกษาในการดูแลสุขภาพและการใช้ยาอย่างถูกต้องและเหมาะสม

เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพที่ดี บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้พนักงานมีกิจกรรมการออกกำลังกายหลังเวลางาน โดยจัดหาครูสอนโยคะ และแอโรบิค เป็นประจำทุกวัน ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ทำมาอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้เตรียมห้องและอุปกรณ์ออกกำลังกายพร้อมครูฝึกที่คอยให้คำแนะนำในการออกกำลังกายและการใช้อุปกรณ์อย่างเหมาะสม ถูกต้อง และปลอดภัย เพื่อให้พนักงานที่อยู่ประจำสำนักงานใหญ่ ในส่วนของโรงงานหรือหน่วยงาน ผู้ดูแลโรงงาน/หน่วยงาน ยังได้จัดให้มีสถานที่ออกกำลังกายที่เหมาะสมตามสมควร โดยบริษัทฯ ได้สนับสนุนอุปกรณ์กีฬาที่จำเป็นเบื้องต้นให้กับพนักงาน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสนับสนุน ส่งเสริมให้พนักงานได้มีโอกาสออกกำลังกายในช่วงหลังเวลางานได้ทุกวันโดยไม่ต้องเดินทางไกลและไม่เสียค่าใช้จ่าย

ข้อมูลการลาหยุดงานของพนักงานประจำสำนักงานใหญ่ โรงงานและหน่วยงานก่อสร้างในปี 2563

สำนักงานใหญ่	เพศ	จำนวนคน			จำนวนวัน			อัตราเฉลี่ย (วัน:คน)		
		2563	2562	2561	2563	2562	2561	2563	2562	2561
ลาป่วย	หญิง	99	75	122	463	443	510	4.7	5.9	4.2
	ชาย	80	58	111	349	280	362	4.4	4.8	3.3
ลากิจ	หญิง	38	36	44	120	94	92	3.2	2.6	2.1
	ชาย	32	33	35	82	63	63	2.6	1.9	1.8
ลาพักผ่อน	หญิง	83	116	117	721	1,276	929	8.7	11.0	7.9
ประจำปี	ชาย	87	105	103	597	1,007	819	6.9	9.6	8.0
โรงงาน										
ลาป่วย	หญิง	4	5	15	29	19	63	7.3	3.8	4.2
	ชาย	16	15	35	78	70	96	4.9	4.7	2.7
ลากิจ	หญิง	6	6	20	24	17	55	4.0	2.8	2.8
	ชาย	22	19	31	69	72	113	3.1	3.8	3.6
ลาพักผ่อน	หญิง	17	13	22	171	160	108	10.1	12.3	4.9
ประจำปี	ชาย	41	45	50	402	469	379	9.8	10.4	7.6
หน่วยงานก่อสร้าง										
ลาป่วย	หญิง	158	195	143	998	1,174	663	6.3	6.0	4.6
	ชาย	468	290	401	2,403	1,440	1,589	5.1	5.0	4.0
ลากิจ	หญิง	58	120	51	198	328	181	3.4	2.7	3.5
	ชาย	221	136	198	668	329	518	3.0	2.4	2.6
ลาพักผ่อน	หญิง	131	117	131	1,258	1,087	753	9.6	9.3	5.7
ประจำปี	ชาย	499	495	564	4,850	3,958	3,513	9.7	8.0	6.2

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้พนักงานที่ทำงานครบ 1 ปี มีสิทธิในการลาพักผ่อนประจำปีได้ 10 วัน สำหรับสำนักงานใหญ่ และ 12 วัน สำหรับหน่วยงานก่อสร้างและโรงงานศรีราชา ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่ในการจัดสรรให้พนักงานใต้บังคับบัญชามีการใช้สิทธิลาพักผ่อนประจำปีอย่างทั่วถึง

ข้อมูลการลาพักผ่อนประจำปี ณ วันสิ้นปี พ.ศ. 2563 ของพนักงานที่มีสิทธิลาพักผ่อนประจำปี จำนวนทั้งสิ้น 860 คน (จำนวนวันลาพักร้อนของพนักงาน รวมถึงพนักงานที่ลาออกระหว่างปี)

นโยบายสวัสดิการด้านที่พักอาศัย

บริษัทฯ มีสวัสดิการด้านที่พักอาศัยให้กับพนักงานประจำสำนักงานและโรงงาน อำเภอศรีราชา รวมถึงหน่วยงานต่างจังหวัด เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายเรื่องที่พักอาศัยในกรณีที่พนักงานไม่ได้เป็นคนท้องถิ่นของจังหวัดนั้นๆ และเป็นการอำนวยความสะดวก ลดความเสี่ยงในการเดินทางไปทำงาน บริษัทฯ ได้จัดหาหรือก่อสร้างที่พักให้พนักงาน และคนงาน ในบริเวณ หรือใกล้เคียงโรงงาน หน่วยงานก่อสร้างแต่ละแห่ง โดยคำนึงถึงสุขอนามัยและความปลอดภัยของที่พักอาศัย จัดให้มีพนักงานรักษาความปลอดภัยคอยดูแลป้องกันไม่ให้ทรัพย์สินมีค่าของพนักงานสูญหาย การจัดการด้านสุขอนามัยในบริเวณที่พักอาศัยเพื่อให้ผู้อยู่อาศัยมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง ทั้งนี้รวมถึงคนงานของผู้รับเหมาช่วง ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดให้มีสวัสดิการทางด้านที่พักอาศัยเช่นเดียวกัน

นโยบายเรื่องการดูแลเด็กในหน่วยงานก่อสร้าง

สำหรับหน่วยงานบางหน่วยงานที่มีขนาดใหญ่ มีระยะเวลาก่อสร้างนาน และมีจำนวนพนักงาน/คนงานที่มีบุตรหลานที่ยังเป็นเด็ก หรืออยู่ในวัยเรียนที่ต้องอยู่ในความดูแลอย่างใกล้ชิดเป็นจำนวนมาก นอกเหนือจากที่บริษัทฯ ได้สร้างหรือจัดหาที่พักให้กับพนักงาน/คนงานในหน่วยงานแล้ว ในบริเวณบ้านพักคนงานในหน่วยงานก่อสร้างบางแห่ง บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนและส่งเสริมให้บุตรหลาน ของพนักงาน/คนงานในหน่วยงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยจัดให้มีสถานรับเลี้ยงเด็กในบริเวณที่พักเพื่อให้บุตรหลานของพนักงาน/คนงานได้มีผู้ดูแล ในสถานที่ที่เหมาะสมระหว่างที่ผู้ปกครองอยู่ระหว่างการปฏิบัติงาน ซึ่งนอกจากจะทำให้เด็กเหล่านี้ได้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นแล้ว ยังส่งผลให้พนักงาน/คนงานทำงานได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

นโยบายในการช่วยเหลือพนักงาน

ค่ารักษาพยาบาลพนักงานและครอบครัวพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการด้านการรักษาพยาบาลให้กับพนักงานในกรณีคนไข้นอก ซึ่งนอกเหนือจากสวัสดิการที่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคม โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งให้กับพนักงาน นอกเหนือจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการประกันสุขภาพกลุ่มในส่วนของการเข้ารับการรักษาพยาบาลจากอาการเจ็บป่วยและอุบัติเหตุ บริษัทฯ จัดให้มีของเยี่ยมพนักงานในกรณีผู้ป่วยใน เพื่อเป็นการแสดงความห่วงใยและให้กำลังใจแก่พนักงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดวงเงินในการจ่ายค่ารักษาพยาบาลให้กับครอบครัวพนักงาน ซึ่งได้แก่ คู่สมรส และบุตรอายุไม่เกิน 20 ปีบริบูรณ์ (ไม่จำกัดจำนวนบุตร) ในกรณีเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาล โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายส่วนนี้ตามนโยบายที่กำหนดโดยบริษัทฯ

การประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิต และกองทุนต่างๆ

บริษัทฯ จัดให้มีการประกันชีวิตและประกันสุขภาพสำหรับพนักงานกับบริษัท อลิอันซ์ อยุธยา ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) โดยพนักงานสามารถเข้ารับการรักษาพยาบาลได้ตามวงเงินและเงื่อนไขที่กำหนด ในสถานพยาบาลที่พนักงานสะดวกจะใช้สิทธิ์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบตามที่กฎหมายกำหนดให้กับกองทุนประกันสังคม และกองทุนเงินทดแทน

ความช่วยเหลือทางด้านการเงิน

เงินช่วยเหลือการศพ

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการเงินค่าช่วยเหลือการศพในกรณีเสียชีวิตให้กับพนักงาน รวมถึง บิดา มารดา คู่สมรส บุตร เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่าย รวมถึงการส่งพวงหรีดเพื่อร่วมแสดงความเสียใจ

จัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์ มีชื่อเรียกว่า “สหกรณ์ออมทรัพย์ พนักงาน คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด” บริหารงานโดยพนักงานเอง เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีการออม เพื่อความมั่นคงทางการเงินในอนาคต รวมถึงช่วยบรรเทาความเดือดร้อนทางด้านการเงินระหว่างสมาชิกสหกรณ์ฯ ด้วยกัน โดย บริษัทฯ สนับสนุนเจ้าหน้าที่ในการดำเนินงานด้านสหกรณ์ และให้ใช้สถานที่ทำงานของบริษัทฯ เป็นที่ตั้งของสหกรณ์ ทั้งนี้ สหกรณ์ออมทรัพย์ฯ ได้เปิดดำเนินการอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2554 ปัจจุบัน สหกรณ์ออมทรัพย์ฯ มีสมาชิกที่เป็นพนักงานบริษัทฯ จำนวน 613 คน จากจำนวนพนักงานทั้งหมด 876 คน

นอกเหนือจากความช่วยเหลือทางด้านการเงินที่บริษัทฯ ได้จัดสรรให้กับพนักงาน บริษัทฯ ยังเป็นศูนย์กลางในการสนับสนุนการขอสินเชื่อเพื่อการเคหะในอัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขพิเศษจากธนาคารพาณิชย์ต่างๆ ให้กับพนักงาน

คณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ

บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ โดยมีองค์ประกอบเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด บริษัทฯ จัดให้มีการเลือกตั้งคณะกรรมการสวัสดิการฯ เพื่อเป็นตัวแทนของพนักงานมาทำหน้าที่เป็นสื่อกลางในการถ่ายทอดความต้องการด้านสวัสดิการของลูกจ้างให้นายจ้างทราบ เสนอแนะ ตรวจสอบดูแลการจัดการสวัสดิการภายในสถานประกอบกิจการ ส่งเสริมกิจกรรมแรงงานสัมพันธ์ หาแนวทางในการปรับปรุงสวัสดิการและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ดีขึ้น รวมถึงเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับพนักงาน อันจะส่งผลให้เป็นการเพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพในการทำงานของสถานประกอบการ โดยในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการสวัสดิการฯ ได้มีการประชุมร่วมกับตัวแทนฝ่ายนายจ้าง และได้นำเสนอข้อเรียกร้องและเสนอแนะจากพนักงานให้ตัวแทนฝ่ายนายจ้างเพื่อร่วมกันพิจารณา ซึ่งที่นายจ้างสามารถดำเนินการให้กับพนักงานได้ตามความเหมาะสมและเป็นธรรม ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาท หรือได้รับการร้องเรียนในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างไม่เป็นธรรม

การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและผลการดำเนินการด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการ (CSR In Process)

ตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ อย่างเคร่งครัด รวมถึงได้มีการออกมาตรการ หรือนโยบายเพื่อป้องกันอันตรายและมลภาวะที่อาจเกิดขึ้นจากการทำงาน ซึ่งมาตรการหรือนโยบายดังกล่าว ได้มีการกำกับดูแล แก้ไขปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์และส่งเสริมให้มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ มีนโยบาย และกระบวนการที่ชัดเจนในการดูแลด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมที่หน่วยงานก่อสร้าง มีการจัดตั้งหน่วยงาน QSHE (Quality Safety and Health Environment) เพื่อกำกับ ดูแล ควบคุมนโยบายทางด้านความปลอดภัยและคุณภาพ รวมถึงควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย มุ่งเน้นให้เกิดการป้องกัน อุบัติเหตุ อุบัติภัยต่างๆ อันจะเกิดขึ้นจากการทำงาน

บริษัทฯ ได้ผ่านการตรวจประเมินและได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการด้านชีวอนามัยและความปลอดภัย Occupational Health and Safety Assessment Series: OHSAS 18001:2007 โดยมีเป้าหมายเพื่อลดและควบคุมความเสี่ยงอันตรายของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจให้เกิดความปลอดภัยในการดำเนินงานทุกขั้นตอน

ในปี 2563 เพื่อเพิ่มชื่อเสียงให้กับองค์กร และให้คำจำกัดความของวัตถุประสงค์ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยแม่นยำ อีกทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมมากขึ้น บริษัท ฯ ได้พัฒนาระบบการจัดการด้านชีวอนามัยและความปลอดภัยด้านการทำงานให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานปัจจุบัน จากเดิมได้รับการรับรองมาตรฐาน OHSAS 18001:2007 เป็นการรับรองมาตรฐาน ISO 45001: 2018 ที่ผ่านการรับรองจาก Bureau Veritas โดยมุ่งเน้นพัฒนาความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมภายในองค์กรให้กว้างขวางมากขึ้น โดยคำนึงถึงความเสี่ยง โอกาส ข้อกำหนดของกฎหมายและด้านอื่นๆ อันเป็นการปรับปรุงประสิทธิภาพด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้กับพนักงานที่ปฏิบัติงาน เพื่อช่วยลดการสูญเสีย การบาดเจ็บจากอุบัติเหตุและป้องกันสุขภาพของพนักงานจากการปฏิบัติงาน

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกับ EcoVadis เพื่อขอรับการประเมินการจัดอันดับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ในแบบองค์รวม ซึ่งครอบคลุมระบบบริหารจัดการในวงกว้างซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับการเงิน รวมไปถึงผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม แรงงานและสิทธิมนุษยชน จรรยาบรรณ และหลักปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้รับการประเมินในประเด็นสำคัญต่างๆ อ้างอิงตามขนาดอุตสาหกรรมด้วยวิธีการประเมินผลระบบบริหารการจัดการด้าน CSR ของ EcoVadis ที่อ้างอิงมาจากมาตรฐานในระดับสากล เช่น ดัชนีการรายงานสากล (GRI) มาตรฐาน ISO 26000 และหลักปฏิบัติของข้อตกลงโลก (อ้างอิง www.ecovadis.com) ทั้งนี้ผลการประเมินของบริษัทฯ อยู่ในระดับ Bronze โดยคะแนนที่บริษัทฯ ได้รับนั้นอยู่ในกลุ่มคะแนนสูง 30% ของบริษัททั้งหมดที่ยื่นขอการรับรองจาก EcoVadis บริษัทฯ จะนำผลที่ได้รับจากการประเมินมาพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานด้าน CSR ให้มีประสิทธิภาพและครอบคลุมมากขึ้น เพื่อให้การดำเนินการของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างสูงสุด มีการดูแลปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน อันจะเป็นการขับเคลื่อนองค์กรให้มีการดำเนินการอย่างยั่งยืนสามารถตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียได้ทุกภาคส่วน

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการเพิ่มความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเกี่ยวกับการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ผู้บริหารได้มอบนโยบายให้หน่วยงานที่รับผิดชอบพิจารณาจัดเตรียมข้อมูล รวมถึงการวางแผนในการเข้ารับการประเมินระบบสิ่งแวดล้อม ISO 14000 ซึ่งเป็นมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นแนวทางในการจัดการปัญหาสิ่งแวดล้อม (Environmental aspects) ขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ควบคู่ไปกับการรักษาสิ่งแวดล้อม การป้องกันมลพิษและการดำเนินธุรกิจขององค์กร และยังช่วยให้องค์กรมั่นใจในการดำเนินงานที่สอดคล้องกับกฎหมาย เพื่อลดความเสี่ยงที่ต้องรับผิดทางแพ่งที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติผิดกฎหมาย ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเข้ารับการรับรองในปี 2564

ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ห่วงใยในชีวิตและสุขภาพของพนักงาน จึงมีความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมความปลอดภัยให้แก่พนักงาน คนงาน เพื่อป้องกันอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ การเจ็บป่วย และลดการสูญเสียที่เกิดจากการทำงาน บริษัทฯ ได้มีการกำหนดมาตรการ แนวทาง ระเบียบปฏิบัติต่างๆ ในการดำเนินงานเพื่อความปลอดภัยในทุกขั้นตอนภายใต้พระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ทั้งนี้ นโยบายด้านความปลอดภัยถือเป็นนโยบายที่เคร่งครัด และทุกหน่วยงานต้องปฏิบัติตาม โดยให้ถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนที่จะต้องดูแลสุขภาพและความปลอดภัยของทั้งตนเองและผู้อื่นที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน พนักงานทุกคนจะต้องให้ความร่วมมือกับบริษัทฯ ในการปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยอยู่ตลอดเวลา โดยการจัดให้มีการฝึกอบรมเป็นประจำ มีการวางแผนและกำหนดแนวทางการจัดการเพื่อลดอุบัติเหตุ การพูดคุยเสริมสร้างทัศนคติด้านความปลอดภัย รวมถึงวิธีการปฏิบัติเมื่อเกิดอุบัติเหตุ

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประกอบด้วยผู้แทนฝ่ายนายจ้าง และผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง มีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรฐานและดำเนินการด้านนโยบายให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบที่ชัดเจน ในการพิจารณานโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัย มีการรายงานและเสนอแนะมาตรการหรือแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้องตามกฎหมายเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงานและมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานต่อนายจ้าง เพื่อความปลอดภัยในการทำงานของลูกจ้าง ผู้รับเหมาและบุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงานหรือเข้ามาใช้บริการในสถานประกอบกิจการ

บริษัทฯ กำหนดให้ทุกหน่วยงานก่อสร้างมีคณะทำงานประกอบด้วยเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานในระดับต่างๆ ได้แก่ เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน และเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ เป็นต้น เพื่อดำเนินการดูแลตามหลักวิชาชีพด้านความปลอดภัย การวางแผน และการปฏิบัติให้เกิดสภาพการทำงานที่ปลอดภัยตามที่กฎหมายกำหนด เช่น การติดป้ายเตือนด้านความปลอดภัย การจัดหาอุปกรณ์เพื่อป้องกันอันตรายจากการทำงาน พร้อมทั้งมีการจัด Toolbox Talks (Safety Talks) เป็นประจำเพื่อเน้นย้ำ ทบทวนให้ทุกหน่วยงานคำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงานตลอดเวลา นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการรณรงค์ความปลอดภัยในการทำงานของหน่วยงานก่อสร้างอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยในการทำงาน โดยบริษัทฯ จะมอบประกาศนียบัตรและเงินรางวัลให้แก่หน่วยงานก่อสร้างที่ดำเนินงานโดยไม่เกิดอุบัติเหตุ ทั้งนี้ เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในแต่ละหน่วยงาน ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบ ดูแล ป้องกันและให้คำแนะนำในเรื่องความปลอดภัยในการก่อสร้างจะเป็นผู้รวบรวมข้อมูล สถิติการเกิดอุบัติเหตุ โดยอ้างอิงมาตรฐาน ISO 45001:2018 ในการจัดการด้านความปลอดภัย

บริษัทฯ มีการจัดทำกฎระเบียบข้อบังคับเพื่อความปลอดภัยในการทำงาน สำหรับพนักงาน โดยปฏิบัติตามระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ พรบ. ความปลอดภัยฯ พ.ศ. 2554 กฎกระทรวง พ.ศ. 2549 กฎกระทรวง พ.ศ. 2555 เป็นต้น

นโยบายด้านความปลอดภัยและชีวอนามัย

1. ดำเนินการทุกอย่างด้วยความระมัดระวัง เอาใจใส่ห่วงใยในสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานนั้นๆ
2. ณ สถานที่ปฏิบัติงานทุกแห่ง บริษัทฯ จะจัดหาและรักษาไว้ซึ่งสิ่งต่อไปนี้ คือ
   2.1 สภาพที่ทำงานที่ปลอดภัย ตลอดจนทางเข้า — ออกที่เหมาะสม
   2.2 ระบบการทำงานที่ปลอดภัย รวมทั้งส่วนที่เกี่ยวกับเครื่องจักรอุปกรณ์
   2.3 มาตรการความปลอดภัยที่เหมาะสมเพื่อให้พนักงานเกิดความมั่นใจในการปฏิบัติงาน
   2.4 การฝึกอบรม แนะนำ และให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับสุขภาพและความปลอดภัย
3. ส่งเสริมพนักงานของบริษัทฯ ให้มีส่วนร่วมในการรักษาสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยให้ได้ตามมาตรฐานรวมทั้งการเสนอให้พนักงานได้รับแต่งตั้งเป็นเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย หรือ เป็นกรรมการความปลอดภัยของบริษัทฯ
4. ให้ถือเป็นหน้าที่ของพนักงานที่จะต้องดูแลรักษาสุขภาพและความปลอดภัยของตน และผู้อื่นที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน พนักงานทุกคนจะต้องให้ความร่วมมือกับบริษัทฯ ในการปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

ข้อบังคับและข้อปฏิบัติสำหรับการทำงานที่ปลอดภัย

1. การฝึกอบรมด้านความปลอดภัย ได้แก่ การอบรมด้านความปลอดภัยก่อนปฏิบัติงาน การทำงานที่เสี่ยงอันตราย การใช้เครื่องมือดับเพลิง การปฐมพยาบาลเบื้องต้น
2. ความปลอดภัยในการปฏิบัติงานทั่วไป
   กำหนดให้พนักงาน คนงาน รวมถึงคนงานของผู้รับเหมาช่วงทุกคน จะต้องสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลตลอดการทำงาน เพื่อป้องกันไม่ให้ได้รับอันตรายจากสิ่งต่างๆ จากการทำงาน ได้แก่ อุปกรณ์ป้องกันศีรษะ หู เท้า ใบหน้าและดวงตา ทางเดินหายใจ (Respiratory Protective Device) มือและแขน รวมถึงอุปกรณ์ในการป้องกันการตกจากที่สูง
3. กำหนดให้ติดตั้งป้ายและสัญลักษณ์ความปลอดภัย (Safety Sign) ประกอบด้วย เครื่องหมายห้าม (prohibition signs) เครื่องหมายเตือน (warning signs) เครื่องหมายบังคับ (mandatory signs) และเครื่องหมายสภาวะปลอดภัย (safety condition signs) โดยสัญลักษณ์ดังกล่าวจะกำหนดด้วยสีพื้นและสีของสัญลักษณ์ภาพต่างกัน
4. การให้ความรู้ การฝึกอบรมเกี่ยวกับการป้องกันและระงับอัคคีภัยในสถานประกอบการ อันได้แก่สาเหตุของการเกิดอัคคีภัย วิธีการป้องกัน วิธีการใช้ถังดับเพลิง การซ้อมแผนฉุกเฉิน มีการกำหนดเส้นทางหนีไฟที่เห็นได้ชัดเจนในบริเวณอาคาร การติดต่อหน่วยงานภายนอกกรณีฉุกเฉิน
5. การจัดสภาพแวดล้อมภายในสำนักงาน และการจัดการสวัสดิการภายในสำนักงาน ได้แก่
   - ส่งเสริมการทำงานการจัดเก็บ 5 ส. สะสาง สะอาด สะดวก สุขลักษณะ สร้างนิสัย
   - ห้องปฐมพยาบาล ยาสามัญสำหรับผู้เจ็บป่วย รถนำส่งผู้ป่วย
   - สถานที่ออกกำลังกาย พร้อมอุปกรณ์การกีฬาที่จำเป็น | ห้องอาหารที่ถูกสุขลักษณะ
   - จัดกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัย และรณรงค์การขับขี่ให้ปลอดภัย

นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ส่งเสริมการให้ความรู้ การฝึกอบรมพนักงานในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อให้พนักงานทุกคนตระหนัก รับรู้และให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมอยู่ตลอดเวลา โดยได้กำหนดเป็นนโยบายได้ดังนี้

1. พยายามใช้วัสดุและพลังงานอย่างประหยัด เก็บวัสดุที่เหลือใช้เพื่อนำมาใช้ใหม่ตามความเหมาะสม
2. พิจารณาเลือกใช้วัสดุและผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตที่น่าเชื่อถือและผลิตภัณฑ์ที่รักษาสิ่งแวดล้อม ก่อน ตามความเหมาะสม และนำวัสดุทำใช้แล้วมาประยุกต์เพื่อ นำกลับมาใช้ใหม่ได้
3. กำหนดมาตรการที่เหมาะสมที่จะป้องกันความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อมและป้องกันความเดือดร้อนแก่บริเวณใกล้เคียงในระหว่างการก่อสร้าง
4. ยึดเป็นหลักปฏิบัติในการจัดการสถานที่ทำงานทุกแห่งรวมทั้งหน่วยงานก่อสร้างให้สะอาดและเรียบร้อย
5. ส่งเสริมให้บุคลากรได้รับความรู้ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างอาคารที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น รูปแบบงานก่อสร้างอาคารเขียว เป็นต้น

การฝึกอบรมด้านความปลอดภัยและชีวอนามัย

บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยและชีวอนามัยให้กับพนักงานเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย รวมถึงพนักงานและคนงานที่เกี่ยวข้องเป็นประจำ โดยในปีที่ผ่านมาได้จัดให้มีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยจำนวน 11 หลักสูตร เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องได้รับความรู้ความปลอดภัยในการทำงานโดยปราศจากอุบัติเหตุและโรคร้ายจากการทำงาน

บริษัทฯ ได้ขึ้นทะเบียนกับกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงานเพื่อจัดตั้งเป็นหน่วยงานฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน รวมถึงหลักสูตรด้านความปลอดภัยในการทำงานประเภทต่างๆ เพื่อจัดฝึกอบรมให้กับลูกจ้างในสถานประกอบกิจการของตนเอง และผู้ผ่านการฝึกอบรมจะได้รับประกาศนียบัตรรับรอง

การป้องกันความเสี่ยงจากโรคร้ายจากการทำงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงสุขภาพที่ดีของพนักงานและคนงาน ทั้งในสำนักงานใหญ่ โรงงานและหน่วยงานก่อสร้างต่างๆ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานเป็นประจำทุกปี นอกจากนั้น บริษัทฯ จัดให้มีโปรแกรมการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงจากสภาพการทำงานให้กับพนักงานและคนงาน เช่น การตรวจสมรรถภาพปอด การมองเห็น การได้ยิน เป็นต้น เพื่อช่วยคัดกรองและป้องกันหรือกำจัดปัจจัยเสี่ยงก่อนที่จะก่อให้เกิดโรคจากการทำงาน

ในช่วงการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ที่เกิดขึ้นในปี 2563 ต่อเนื่องมาถึงการกลับมาระบาดอีกครั้งหนึ่งในช่วงต้นปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการออกมาตรการต่างๆ รวมถึงการรักษาระยะห่าง ที่เป็นไปตามคำแนะนำของกรมควบคุมโรคระบาด กระทรวงสาธารณสุข และหน่วยงานต่างๆ อย่างเคร่งครัด ทั้งที่อาคารสำนักงาน โรงงาน โครงการก่อสร้าง รวมไปถึงบ้านพักพนักงานและคนงาน มีการให้ความรู้ การปฏิบัติตัวในการอยู่ร่วมกันอย่างปลอดภัยผ่านการประชาสัมพันธ์อย่างทั่วถึงใน

ทุกสถานที่ปฏิบัติงาน รวมถึงการจัดเตรียมอุปกรณ์ต่างๆ เพื่อทำความสะอาดสถานที่ปฏิบัติงานทุกแห่ง และป้องกันการแพร่ระบาดให้กับพนักงานอย่างทั่วถึง ทั้งนี้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการให้ผ่านภาวะวิกฤตินี้ไปได้เป็นอย่างดี พนักงานและทุกคนในครอบครัวมีสุขภาพที่ดี สามารถดูแลรักษาสุขอนามัยของตัวเองให้ปลอดจากภาวะการติดเชื้อ ทำให้ธุรกิจสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่องโดยไม่มีการหยุดชะงัก

การดำเนินการในสำนักงานโรงงาน ศรีราชา

จากเป้าหมายขององค์กรที่ต้องการขยายการรับงานก่อสร้างเพิ่มมากขึ้น บริษัทฯ ได้ขยายงานของแผนกเครื่องจักรและนั่งร้าน ซึ่งเป็นหน่วยงานสำคัญในการสนับสนุนงานก่อสร้างให้สามารถรองรับการขยายงานได้มากขึ้น โดยการจัดซื้อที่ดินในบริเวณที่ห่างไกลจากชุมชนเพื่อเป็นที่ตั้งสถานประกอบการโรงงานแห่งใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการขยายโรงงาน อันประกอบด้วยโรงซ่อมเครื่องจักร เครื่องยนต์ โรงจัดเก็บ บำรุงรักษาเครื่องจักร เครื่องยนต์ โรงประกอบ ผลิต จัดเก็บบำรุงรักษาโครงเหล็ก มีโอกาสที่จะเกิดมลภาวะต่างๆ แก่ชุมชนที่อาศัยอยู่บริเวณใกล้เคียงกับโรงงาน

บริษัทฯ ดำเนินการด้วยความระมัดระวัง ปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการโรงงานและการควบคุมสิ่งแวดล้อม รวมถึงการขอรับใบอนุญาตต่างๆ ให้สอดคล้องและตรงตามที่กฎหมายโรงงานกำหนด รวมถึงการสร้างสัมพันธภาพที่ดีต่อสังคมโดยรอบอันประกอบด้วยชุมชน วัด โรงเรียน โดยการเข้าไปช่วยเหลือในการปรับปรุง ดูแลความสะอาด การจ้างงานคนในชุมชน เป็นต้น

การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมในโรงงานผลิตโครงสร้างเหล็ก โรงจัดเก็บอุปกรณ์

การดำเนินงานในโรงงานผลิตโครงสร้างเหล็ก

โครงสร้างเหล็กนับเป็นอุปกรณ์หลักที่ใช้ในงานก่อสร้างเกือบทุกประเภท ดังนั้น เพื่อเป็นการสร้างความได้เปรียบทางด้านต้นทุน บริษัทฯ จึงได้มีการขออนุญาตการเปิดโรงงานผลิตโครงสร้างเหล็กที่มีศักยภาพการผลิตได้มากขึ้นถึงประมาณ 10,000 ตันต่อปี เพื่อรับออกแบบและผลิตโครงสร้างเหล็กให้กับหน่วยงานก่อสร้างต่างๆ ของบริษัทฯ รวมถึงการขยายการบริการให้กับบุคคลภายนอก เพื่อเป็นการขยายฐานรายได้ให้กับโรงงาน

มาตรการด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในโรงงานผลิตโครงสร้างเหล็ก

เพื่อเป็นการลดผลกระทบที่อาจจะเกิดกับสภาพแวดล้อมของชุมชนใกล้เคียงบริษัทฯ จัดให้มีแผนป้องกันโดยรอบบริเวณที่ทำงานในโรงงาน เพื่อป้องกัน กำจัดฝุ่น รวมถึงลดผลกระทบด้านเสียง

การบริหารจัดการของเสียที่เหลือจากกระบวนการผลิต

- พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการการดำเนินงานทั้งในส่วนของฝ่ายการผลิตและกิจกรรมสนับสนุนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดของเหลือน้อยที่สุด
- การจัดการของเสียเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ตั้งแต่การจัดเก็บของเสีย การนำไปใช้ประโยชน์ภายในโรงงาน และการนำออกไปบำบัด/กำจัดภายนอกโรงงาน
- ลดปริมาณการฝังกลบของเสีย โดยการจัดการกับของเสียแต่ละประเภทตามศักยภาพการใช้ประโยชน์
- ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการบริหารจัดการของเสียอย่างต่อเนื่อง
- มีการจัดทำบ่อบำบัดน้ำเสียก่อนลงสู่ลำธารสาธารณะ
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานราชการโดยปฏิบัติตามกฎระเบียบที่กำหนดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม

การดำเนินงานในโรงเก็บอุปกรณ์ก่อสร้าง

สำนักงานโรงงานศรีราชา ซึ่งเป็นศูนย์กลางในการบริหารจัดการอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างมากกว่า 10,000 ชิ้น ประกอบด้วย เครื่องมือ เครื่องจักรที่ใช้ในการก่อสร้าง นั่งร้าน แบบเหล็ก รวมไปถึงการบำรุงรักษา การขนส่ง อุปกรณ์ต่างๆ ไปยังหน่วยงานก่อสร้างที่ตั้งอยู่ในหลายพื้นที่ทั้งในกรุงเทพ และต่างจังหวัด ดังนั้น เพื่อให้การจัดเก็บ ดูแล บำรุงรักษา ตลอดจนการจัดส่งวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีความปลอดภัย จึงได้มีการกำหนดไว้ดังนี้

มาตรการดูแลด้านสิ่งแวดล้อมในโรงเก็บอุปกรณ์และซ่อมบำรุงอุปกรณ์ก่อสร้าง

- กำหนดให้มีการจัดเก็บวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้ในงานก่อสร้าง รวมถึงการซ่อมบำรุง โดยการแยกประเภทให้เป็นหมวดหมู่ตามการใช้งาน
- กำหนดให้ใช้ระบบการบำรุงรักษาอุปกรณ์เครื่องจักรต่างๆ เป็นไปในแบบป้องกัน (Preventive Maintenance) เพื่อลดจำนวน หรือความถี่ของอุปกรณ์ที่อาจเกิดความเสียหาย
- เครื่องมือเครื่องจักรทุกชิ้นจะต้องดูแล บำรุงรักษาเป็นประจำ มีการตรวจสอบตามระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงการแก้ไขซ่อมแซมอุปกรณ์ที่ชำรุด เพื่อให้อยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งาน มีคุณภาพที่ดี และมีความปลอดภัยในการใช้งาน

การบริหารจัดการของเสียภายในโรงซ่อมบำรุง

- บริเวณที่รองรับและกำจัดของเสีย จะต้องได้รับการดูแลให้สะอาดอยู่ตลอดเวลา
- จัดให้มีสถานที่ ภาชนะที่เหมาะสม และฝาปิดที่มิดชิด เพื่อรองรับขยะ สิ่งปฏิกูล ในแต่ละประเภท เช่น ขยะทั่วไป น้ำมัน ขยะ/วัสดุที่มีพิษ เป็นต้น
- จัดหาบริษัทรับจ้างกำจัดวัสดุมีพิษ เพื่อดำเนินการกำจัดได้อย่างถูกต้องและปลอดภัย
- จัดหาบริษัทรับซื้อขยะที่เกิดจากการทำงาน เช่น เศษกระดาษ เศษวัสดุ พลาสติก น้ำมัน เป็นต้น เพื่อใช้ในการนำกลับไปใช้ได้ใหม่
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานราชการ โดยปฏิบัติตามกฎระเบียบที่กำหนดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม

มาตรฐานการจัดส่งวัสดุอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัย

สำนักงานโรงงาน ศรีราชา ดำเนินการจัดส่งวัสดุ อุปกรณ์ก่อสร้าง รวมถึงนั่งร้านและแบบเหล็ก ไปยังหน่วยงานก่อสร้างต่างๆ ที่ตั้งอยู่ในหลายพื้นที่ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ดังนั้น เพื่อให้ขบวนการขนส่งจากจุดเริ่มต้นไปยังปลายทางเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีความปลอดภัย บริษัทฯ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายในการจัดส่งดังนี้

- บริการขนส่งให้ปลอดภัย ครบถ้วน ถูกต้อง และทันเวลา
- พัฒนาบุคลากรและส่งเสริมการปฏิบัติงานตามระบบบริหารคุณภาพ
- สนองตอบทุกความต้องการของหน่วยงานให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด
- ดำเนินการภายใต้ข้อกฎหมายขนส่งทางบกและปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายอย่างเคร่งครัด
- วางแผนควบคุมการจัดเรียงสินค้า ให้มีประสิทธิภาพเพื่อป้องกันอันตรายอันอาจจะก่อให้เกิดอุบัติเหตุในระหว่างการขนย้าย

ผลการดำเนินงานในหน่วยงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

สรุปสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน

สถิติการเกิดอุบัติเหตุ

เดือน	ชั่วโมงการทำงาน		รวมอุบัติเหตุ เป้าหมาย < 50 case : 1 ล้านชั่วโมงการทำงาน				อุบัติเหตุที่ทำให้หยุดงาน เป้าหมาย < 20 case : 1 ล้านชั่วโมงการทำงาน				เสียชีวิตเป้าหมาย = 0			
	2563	2562	รวม	ความถี่ที่เกิดขึ้นจริง ใน 1 ล้านชม. การทำงาน	รวม	ความถี่ที่เกิดขึ้นจริง ใน 1 ล้านชม. การทำงาน	รวม	ความถี่ที่เกิดขึ้นจริง ใน 1 ล้านชม. การทำงาน	รวม	ความถี่ที่เกิดขึ้นจริง ใน 1 ล้านชม. การทำงาน	รวม	ความถี่ที่เกิดขึ้นจริง ใน 1 ล้านชม. การทำงาน	รวม	ความถี่ที่เกิดขึ้นจริง ใน 1 ล้านชม. การทำงาน
			2563		2562		2563		2562		2563		2562	
มกราคม	1,483,962	1,593,415	7	5	14	9	6	4	7	4	0	0	0	0
กุมภาพันธ์	3,109,907	3,273,562	18	6	32	10	14	5	16	5	0	0	0	0
มีนาคม	4,726,362	5,004,026	33	7	49	10	23	5	28	6	0	0	0	0
เมษายน	6,004,677	6,300,010	41	7	65	10	30	5	36	6	0	0	0	0
พฤษภาคม	7,329,564	7,927,942	47	6	71	9	36	5	42	5	0	0	0	0
มิถุนายน	8,644,429	9,681,167	54	6	77	8	39	5	48	5	0	0	0	0
กรกฎาคม	10,042,470	11,381,558	60	6	86	8	41	4	53	5	0	0	0	0
สิงหาคม	11,434,322	13,428,101	65	6	95	7	44	4	60	4	0	0	0	0
กันยายน	13,012,545	15,384,461	70	5	109	7	47	4	71	5	0	0	0	0
ตุลาคม	14,733,073	17,110,264	75	5	116	7	51	3	75	4	0	0	0	0
พฤศจิกายน	16,319,619	18,901,548	82	5	123	7	55	3	78	4	0	0	0	0
ธันวาคม	17,617,883	20,428,502	86	5	130	6	58	3	82	4	0	0	0	0

หน่วยงานที่ได้รับรางวัลตามโครงการรณรงค์ในการรักษาความปลอดภัย

ในปี 2563 มีหน่วยงานจำนวน 18 โครงการ จากหน่วยงานทั้งหมด 35 โครงการได้รับรางวัลตามโครงการรณรงค์ในการรักษาความปลอดภัย กล่าวคือ ไม่เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานต่อเนื่องเป็นเวลา 3 เดือน คิดเป็นเงินรางวัลเท่ากับ 848,850.- บาท (ปี 2562 จำนวน 30 โครงการ จากหน่วยงานทั้งหมด 45 โครงการ คิดเป็นเงินรางวัลเท่ากับ 499,750.- บาท)

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับรางวัลความปลอดภัยจากเจ้าของงาน/ผู้ควบคุมงาน ในหน่วยงานก่อสร้างดังนี้

Safety Achievement Awards

โครงการ Thailand Sustainable Warehousing (Michelin Siam Co., Ltd.)

2,000,000 Safe Manhours without Lost Time Injury

1,000,000 Safe Manhours without Lost Time Injury

500,000 Safe Manhours without Lost Time Injury

โครงการ New Office of TSB Project (Thai Oil Public Company Limited)

2,000,000 Work Hours without Lost Time Accident

Best HSE Performance

โครงการ PTTLG Nong Fab Receiving Terminal Project (PTT LNG Co., Ltd.)

การดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมในหน่วยงานก่อสร้าง

การลดมลภาวะระหว่างการก่อสร้าง

บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายในการดำเนินงานก่อสร้างเพื่อลดหลีกเลี่ยงผลกระทบต่อมลภาวะต่างๆ ในระหว่างการก่อสร้าง โดยอ้างอิงมาตรฐานการก่อสร้างโครงการอาคารเขียว (Green Building) ตามมาตรฐาน LEED (Leadership in Energy and Environment Design)

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการบรรเทาผลกระทบและการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ที่เป็นสาเหตุจากการดำเนินการก่อสร้าง อันได้แก่ ผลกระทบด้านฝุ่นละออง ผลกระทบด้านเสียง และผลกระทบด้านน้ำผิวดิน โดยให้ทุกหน่วยงานในระหว่างการก่อสร้างจะต้องดำเนินการดังนี้

1. ดูแลหน่วยงานก่อสร้างให้อยู่ในสภาพเรียบร้อย สะอาด ควบคุมการกองเก็บวัสดุ ควบคุมการเคลื่อนย้าย วัสดุก่อสร้าง คัดแยกวัสดุบางส่วนที่เหลือใช้กลับมาใช้งานในงานอื่น รวมไปถึงวัสดุที่ใช้ไปแล้ว นำกลับมาปรับปรุง แปรรูป นำกลับมาใช้งานใหม่
2. จัดให้มีการติดตั้งผ้าใบกันฝุ่นรอบอาคาร และบริเวณรั้วโครงการในบางหน่วยงานที่อยู่ติดกับชุมชน รวมถึงมีการติดตั้งสิ่งรองรับวัสดุ ซึ่งอาจจะตกหล่นจากการก่อสร้างที่ระดับเหนือพื้นดิน เพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของวัสดุและฝุ่น
3. ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการ ในกรณีที่ได้รับการร้องขอ หรือได้รับคำสั่งจากเจ้าของงานในการหยุดการก่อสร้างในบางวัน เพื่อลดโอกาสในการทำให้เกิดฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM 2.5)
4. ควบคุมความเร็วของยานพาหนะในหน่วยงาน ควบคุมฝุ่นในระหว่างการก่อสร้าง ทำความสะอาดถนนในหน่วยงานอย่างสม่ำเสมอ จัดทำที่ล้างล้อเพื่อป้องกันมิให้เศษดิน เศษวัสดุต่างๆ ทำความสกปรกต่อพื้นที่ภายนอกสถานที่ก่อสร้าง
5. สำหรับพื้นที่ก่อสร้างที่มีการเปิดผิวดิน จะมีการฉีดพรมน้ำเป็นประจำเพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง รวมถึงลดปริมาณฝุ่นขนาดเล็ก
6. การดำเนินกิจกรรมก่อสร้างที่ก่อให้เกิดเสียงดัง หน่วยงานจะทำงานที่ใช้เสียงดังตามระยะเวลาที่ได้ตกลงร่วมกับชุมชนโดยรอบพื้นที่ก่อสร้าง และหากต้องดำเนินกิจกรรมต่อเนื่องหลังจากที่ตกลงกันไว้ จะมีการประชาสัมพันธ์ให้ชุมชนใกล้เคียงทราบล่วงหน้า
7. ควบคุมการเกิดตะกอนดิน การสะสมของตะกอนดินและเศษวัสดุที่จุดระบายน้ำและควบคุมการกัดเซาะของดินในบริเวณหน่วยงานก่อสร้าง
8. คัดแยกขยะตามประเภท ควบคุมน้ำเสีย มีระบบบ่อดักไขมัน ควบคุมดูแล เครื่องมือ เครื่องจักร ให้อยู่ในสภาพดี ไม่มีน้ำมันรั่วไหล โดยมีการควบคุมด้วยวิธีที่เหมาะสม และนำไปกำจัดโดยวิธีที่ถูกหลักสุขาภิบาล
9. ดูแลคุณภาพอากาศในสถานที่ก่อสร้าง โดยตรวจวัดคุณภาพและจัดทำแผนรักษาความสะอาดและคุณภาพอากาศ ระหว่างการก่อสร้าง

จำนวนข้อร้องเรียนเกี่ยวกับผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนที่อาจเกิดผลกระทบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม ในระหว่างงานก่อสร้าง โดยสามารถร้องเรียนได้ที่ผู้จัดการโครงการทุกโครงการ หรือที่ cnt@cn-thai.co.th ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้รับเรื่องร้องเรียนอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับผลกระทบที่มีต่อชุมชน หรือสิ่งแวดล้อม โดยรอบพื้นที่ก่อสร้าง

การดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม

การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับเชื้อเพลิงและการใช้พลังงานเป็นหลัก แต่ทั้งนี้บริษัทฯ มีความพยายามอย่างเต็มที่ในการดำเนินธุรกิจ

โดยคำนึงถึงการรักษาสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่ได้มีการจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เนื่องด้วยยังไม่ได้มีการจัดเก็บข้อมูลตามกระบวนการ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารเล็งเห็นถึงความสำคัญในการจัดทำรายงานการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากกระบวนการทำงานทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อที่จะได้ทราบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้น อีกทั้งยังสามารถกำหนดเป็นนโยบายและแผนงานที่จะบริหารจัดการในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างชัดเจน เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติเป็นลำดับต่อไป และในช่วงการเตรียมความพร้อม บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้พนักงานได้เข้ารับการอบรมกับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการศึกษาหาความรู้เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับก๊าซเรือนกระจก และความสำคัญที่แต่ละองค์กรจะต้องร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทั้งนี้ในอนาคตอันใกล้ บริษัทฯ คาดว่าจะเริ่มจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามมาตรฐานสากลหรือเทียบเท่า พร้อมทั้งให้มีการทวนสอบจากผู้ทวนภายนอก เพื่อให้เกิดความน่าเชื่อถือของข้อมูลต่อผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งมีมาตรฐานที่สามารถเปรียบเทียบการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ในแต่ละปี

<u>การรณรงค์เพื่อรักษาสิ่งแวดล้อม</u>

ผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ ไม่เพียงแค่ตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาสิ่งแวดล้อมในระหว่างกระบวนการการทำงานเท่านั้น แต่ยังได้คำนึงถึงการรักษาสิ่งแวดล้อมจากการใช้ชีวิตประจำวันของพนักงานทุกคนในองค์กร จึงได้ริเริ่มโครงการ CNT Go Green เพื่อเป็นการรณรงค์และเป็นการปลูกจิตสำนึกให้พนักงานทุกคนได้ตระหนักถึงความจำเป็นในการคงไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมตามธรรมชาติ รวมถึงภาวะโลกร้อนที่เกิดจากการทำลายของมนุษย์ผ่านการใช้รูปแบบในชีวิตประจำวัน โดยมีการประกาศเจตนารมย์ในการรักษาสิ่งแวดล้อมผ่านทางช่องทางการสื่อสารต่างๆ ในองค์กรเพื่อให้พนักงานทุกคนได้รับทราบอย่างทั่วถึงกัน รวมถึงจัดตั้งคณะทำงานรักษาสิ่งแวดล้อมในองค์กร เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการลดปัญหาและรักษาสิ่งแวดล้อมด้วยตัวพนักงาน คนในครอบครัวและคนรอบข้าง ตัวอย่างเช่น การลดการใช้กระดาษ ลดการใช้พลาสติกชนิดที่ใช้ครั้งเดียวทิ้ง การแยกขยะ เป็นต้น โดยในปี 2563 ได้ตั้งเป้าหมายที่จะให้พนักงานทุกคนเลิกการใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวทิ้งทั้งในสำนักงาน และหน่วยงาน โดยได้มีการสื่อสารและการจัดกิจกรรมไปยังพนักงานทุกคนอย่างต่อเนื่อง เช่น

1) ประชาสัมพันธ์นโยบาย และการรณรงค์ต่างๆ ผ่านสื่อภายในองค์กร เช่น วารสาร, E-Mail, Wall paper บนคอมพิวเตอร์ โปสเตอร์ในบริเวณต่างๆ ของสำนักงานและหน่วยงาน
2) จัดทำถุงผ้าให้กับพนักงานทุกคนเพื่อทดแทนการใช้ถุงพลาสติก
3) จัดเตรียมถังขยะแยกตามและประเภทของขยะ เพื่อให้มีการคัดแยกก่อนทิ้ง
4) ยกเลิกการใช้ขวดน้ำพลาสติกในห้องประชุม และเปลี่ยนเป็นเหยือกน้ำแทน
5) ส่งเสริมให้ใช้แก้วและหลอดส่วนตัว แทนการใช้แก้วและหลอดพลาสติกแบบครั้งเดียวทิ้ง

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากปัญหาการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในการใช้ชีวิตแบบวิถีใหม่ และเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดจึงทำให้มาตรการบางอย่างไม่สามารถปฏิบัติตามได้อย่างเต็มที่ เช่น การใช้แก้วน้ำ การใช้บรรจุภัณฑ์ส่วนตัวบางประเภท เพื่อลดการใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวทิ้งได้ยกเลิกการใช้ไปเป็นการชั่วคราว จึงทำให้ปริมาณการใช้พลาสติกยังไม่สามารถยกเลิกได้ทั้งหมดอย่างที่ตั้งเป้าหมายไว้ อย่างไรก็ตาม เมื่อสภาวะการแพร่ระบาดยุติลงและมีความปลอดภัยต่อสุขภาพของพนักงาน บริษัทฯ จะมุ่งมั่นในการรณรงค์การเลิกใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวทิ้งต่อไป

<u>การออกแบบสถานที่ทำงานเพื่อการประหยัดพลังงาน</u>

อาคารสำนักงานใหญ่บริษัทฯ ตั้งอยู่ที่เลขที่ 727 ถนนลาซาล ก่อสร้างบนที่ดินจำนวน 10 ไร่ เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ในอนาคต อาคารมีความสูง 7 ชั้น พื้นที่ใช้สอยรวมประมาณ 10,000 ตรม. สามารถรองรับพนักงานได้ 750 คน ได้รับการออกแบบในรูปแบบลอฟท์ ซึ่งเน้นความเรียบง่าย เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ลดปริมาณการใช้วัสดุตกแต่งอาคาร ลดการใช้พลังงาน มีสิ่งอำนวยความสะดวกที่เพียงพอและทันสมัย เช่น ห้องอาหารพนักงาน ห้องจัดอบรมสัมมนา พื้นที่สำหรับพักผ่อนและสังสรรค์ ทั้งภายในและภายนอกอาคาร ห้องออกกำลังกายพร้อมอุปกรณ์ รวมถึงการออกแบบอาคารที่คำนึงถึงการใช้งานของผู้พิการ อาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่นี้ ก่อสร้างแล้วเสร็จและได้ย้ายสถานประกอบการมายังสถานที่แห่งใหม่เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2557

รายละเอียดการออกแบบเพื่อการประหยัดพลังงาน

1. การใช้หลอดประหยัดไฟ LED (Light-emitting Diode) ซึ่งใช้กระแสไฟน้อยกว่า ให้ความสว่างสูง แต่เกิดความร้อนต่ำ และมีอายุการใช้งานได้นานกว่า ซึ่งจากการคำนวณการใช้หลอดไฟ LED สามารถประหยัดพลังงานได้ประมาณ 60 เปอร์เซ็นต์ เมื่อเทียบกับการใช้หลอดประหยัดไฟทั่วไป
2. การใช้เครื่องปรับอากาศในระบบ VRV (Variable Refrigerant Volume) ที่ใช้พลังงานน้อยกว่าการใช้เครื่องปรับอากาศแบบธรรมดาได้ประมาณ 20-30%
3. การใช้กระจกกันความร้อน (Double insulated low E glass) ซึ่งสามารถลดความเข้มและความร้อนของแสงที่เข้ามาภายในอาคารได้ดีกว่ากระจกทั่วไปถึงสองเท่า ทำให้ลดความร้อนภายในอาคารและช่วยลดการใช้เครื่องปรับอากาศ
4. การใช้ระบบ Light Motion Sensor ในบริเวณห้องน้ำทั้งหมด โดยควบคุมการเปิด-ปิดไฟ ด้วยการจับความเคลื่อนไหวเปิด-ปิดไฟอัตโนมัติเมื่อไม่มีการใช้งาน ช่วยประหยัดค่าไฟฟ้าและลดพลังงานความร้อนที่เกิดจากอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ
5. ติดตั้งแผง Solar Roof บนหลังคาอาคารสำนักงานใหญ่ และหน่วยงานศรีราชา เพื่อนำพลังงานแสงอาทิตย์มาทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าได้บางส่วน

บริษัทฯ ได้เริ่มนำพลังงานจากแสงอาทิตย์ที่ได้จากการติดตั้งแผง Solar Roof มาทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าบางส่วนที่สำนักงานใหญ่ ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2563 และที่หน่วยงานศรีราชา เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2563 โดยแสดงเป็นตารางเปรียบเทียบการใช้พลังงานไฟฟ้าย้อนหลัง 3 ปี (2561-2563) ในสำนักงานใหญ่และหน่วยงานศรีราชาได้ดังนี้

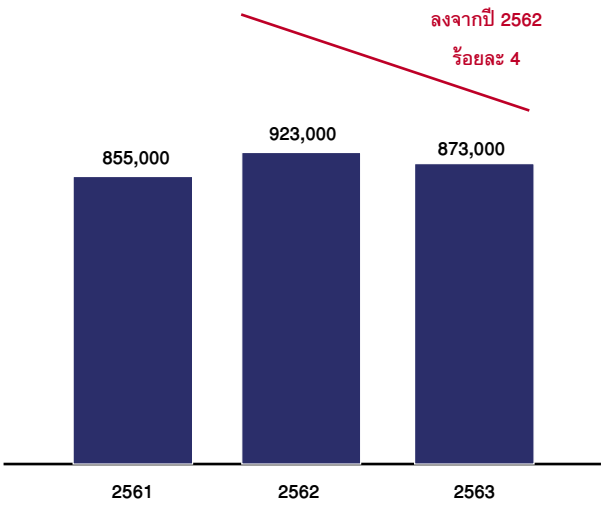
ตารางแสดงการใช้พลังงานไฟฟ้า ประจำสำนักงานใหญ่ (ปี 2561-2563)

เมื่อเทียบกับปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า ในปี 2562 สามารถลดลงได้คิดเป็นร้อยละ 4

ปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าประจำสำนักงานใหญ่ (หน่วย: กิโลวัตต์อาวร์มิเตอร์)

เดือน	2561	2562	2563
มกราคม	66,000	71,000	77,000
กุมภาพันธ์	63,000	71,000	73,000
มีนาคม	76,000	81,000	84,000
เมษายน	65,000	77,000	80,000
พฤษภาคม	81,000	84,000	86,000
มิถุนายน	75,000	76,000	82,000
กรกฎาคม	72,000	81,000	74,000
สิงหาคม	71,000	79,000	71,000
กันยายน	68,000	76,000	68,000
ตุลาคม	76,000	84,000	62,000
พฤศจิกายน	74,000	76,000	60,000
ธันวาคม	68,000	67,000	56,000
ยอดรวมต่อปี	**855,000**	**923,000**	**873,000**

ปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า สำนักงานใหญ่ (หน่วย: กิโลวัตต์อาวร์มิเตอร์)



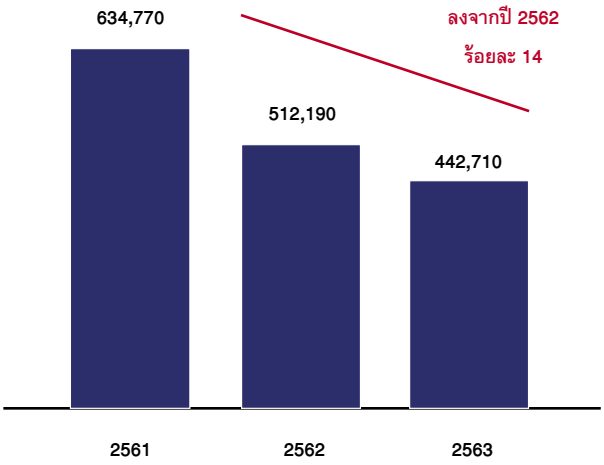
ตารางแสดงการใช้พลังงานไฟฟ้า ประจำหน่วยงานศรีราชา (ปี 2561-2563)

เมื่อเทียบกับปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า ในปี 2562 สามารถลดลงได้คิดเป็นร้อยละ 14

ปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า สำนักงานศรีราชา (หน่วย: กิโลวัตต์อาวร์มิเตอร์)

เดือน	2561	2562	2563
มกราคม	35,370	45,840	42,060
กุมภาพันธ์	43,980	42,720	36,990
มีนาคม	49,890	33,870	41,160
เมษายน	39,090	36,450	45,510
พฤษภาคม	57,570	49,290	37,650
มิถุนายน	58,320	44,970	40,200
กรกฎาคม	55,260	43,110	39,360
สิงหาคม	59,790	45,780	39,780
กันยายน	59,400	40,770	31,950
ตุลาคม	61,740	46,140	26,550
พฤศจิกายน	68,160	49,080	30,180
ธันวาคม	46,200	34,170	31,320
ยอดรวม ต่อปี	**634,770**	**512,190**	**442,710**

ปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า สำนักงานศรีราชา (หน่วย: กิโลวัตต์อาวร์มิเตอร์)



องค์กรไร้กระดาษ (Paperless)

เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็วในการบริหารงาน รวมถึงเป็นการลดปริมาณการใช้กระดาษ และเป็นการอนุรักษ์ทรัพยากรทางธรรมชาติ ผู้บริหารถือเป็นนโยบายที่ทุกหน่วยงานต้องตั้งเป้าหมายในการลดปริมาณการใช้กระดาษในหน่วยงานของตนเอง โดยมีเป้าหมายในปี 2563 จะต้องสามารถลดปริมาณการใช้กระดาษให้ได้มากกว่า 50% โดยการปรับปรุงกระบวนการทำงาน ลดขั้นตอนที่ซ้ำซ้อนเพื่อให้สามารถลดปริมาณการใช้กระดาษลง อีกทั้งยังสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้ดียิ่งขึ้น เช่น ลดขั้นตอนการอนุมัติ ลดการพิมพ์หรือถ่ายเอกสารพิมพ์หรือใช้กระดาษทั้งสองหน้า เป็นต้น และนอกจากนั้นบริษัทฯ ได้มอบหมายให้แผนกสารสนเทศ พัฒนาระบบการจัดเก็บเอกสาร (Document Storage) ให้อยู่ในรูปแบบ Digital file แทนการทำสำเนาเอกสารในรูปแบบของกระดาษ จัดทำระบบการขออนุมัติในเรื่องต่างๆ ผ่านระบบ Internal Web mail แทนการอนุมัติบนกระดาษ เช่น ระบบการขออนุมติลางานของพนักงาน การขอจัดทำนามบัตร การขออนุมัติการเดินทางโดยรถยนต์และเครื่องบิน และการอนุมัติค่าใช้จ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นต้น

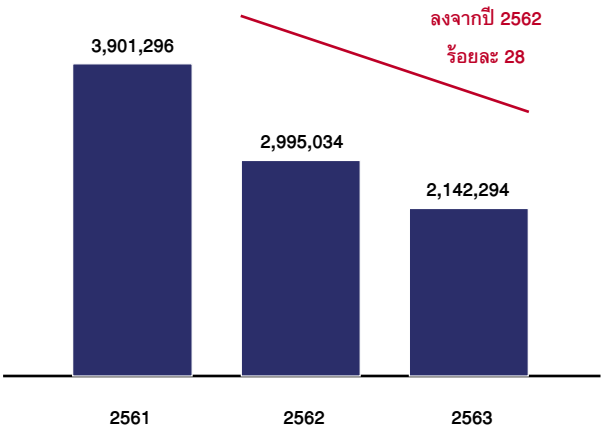
นอกจากนี้ ในส่วนของระบบงานที่เกี่ยวข้องกับ ระบบการจัดซื้อ - จัดจ้าง และระบบบัญชี บริษัทฯได้พัฒนาโปรแกรม JDE E1 เพื่อให้สามารถบันทึกข้อมูล ประมวลผลและแสดงผล ผ่านโปรแกรม ซึ่งสามารถลดปริมาณการพิมพ์เอกสารลงได้

ปริมาณการใช้กระดาษในอาคารสำนักงานใหญ่ (2561 - 2563)

สัดส่วนการใช้กระดาษที่ลดลงคิดเป็น 28% เมื่อเทียบกับปี 2562 และ 45% เมื่อเทียบกับปี 2561

เดือน/ปี	จำนวนกระดาษ (แผ่น)		
	2561	2562	2563
มกราคม	264,483	275,282	152,888
กุมภาพันธ์	392,290	335,885	158,929
มีนาคม	419,599	231,706	265,863
เมษายน	282,947	245,417	154,574
พฤษภาคม	425,168	255,682	245,834
มิถุนายน	300,601	287,300	190,766
กรกฎาคม	307,224	271,003	175,740
สิงหาคม	272,542	246,534	160,771
กันยายน	303,928	187,164	159,837
ตุลาคม	310,009	221,422	119,048
พฤศจิกายน	369,715	284,843	174,910
ธันวาคม	252,790	152,796	183,134
ยอดรวม ต่อปี	**3,901,296**	**2,995,034**	**2,142,294**

ปริมาณการใช้กระดาษในอาคารสำนักงานใหญ่ (หน่วย : แผ่น)



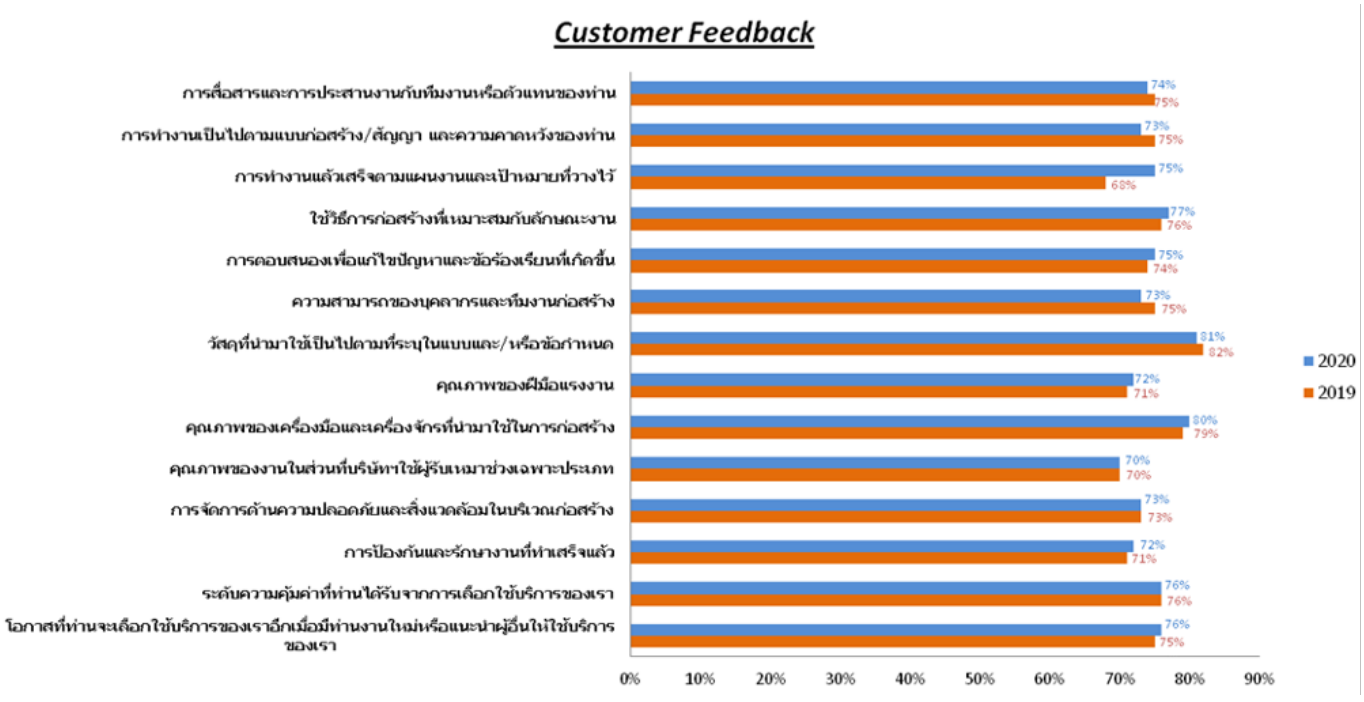
ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ

ความไว้วางใจที่บริษัทฯ ได้รับจากลูกค้ามาโดยตลอดเป็นสิ่งที่สำคัญเป็นอย่างมาก ดังนั้น บริษัทฯ ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการบริหารงานก่อสร้างที่ต้องใส่ใจทุกรายละเอียดในแต่ละขั้นตอนการดำเนินงาน ตั้งแต่การออกแบบ การให้คำปรึกษา การควบคุมงานให้เป็นไปตามแบบก่อสร้าง รายการคำนวณที่ถูกต้องเหมาะสมตามมาตรฐานวิชาชีพ การเลือกใช้วัสดุก่อสร้างที่มีคุณภาพ ตรงกับความต้องการ มีมาตรฐานและผ่านการรับรองคุณภาพ บริษัทฯ มีการจัดทำคู่มือ “มาตรฐานสำหรับการทำงานสถาปัตยกรรมฯ” เพื่อใช้เป็นคู่มือในการทำงานและตรวจสอบงานด้านสถาปัตยกรรม โดยมีหน่วยงานประกันคุณภาพที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่เยี่ยมเยียน ตรวจสอบ กำกับดูแลงานในระหว่างการก่อสร้างและก่อนส่งมอบงาน เพื่อให้มั่นใจว่างานที่จะส่งมอบให้กับลูกค้า เป็นผลงานที่มีคุณภาพ ถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานและตรงกับวัตถุประสงค์การใช้งานของลูกค้าแต่ละราย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า ได้แก่ เจ้าของโครงการ และ/หรือ ผู้ควบคุมงาน โดยบริษัทฯ จะส่งแบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้า ไปยังทุกหน่วยงานถึงเจ้าของงาน และ/หรือตัวแทนเจ้าของงานเป็นระยะตามสมควรตั้งแต่เริ่มต้นงานก่อสร้างจนถึงการส่งมอบงาน เพื่อสอบถาม ติดตาม ประเมินผลงาน ความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูล ข้อบกพร่องและนำมาปรับปรุง พัฒนาวิธีการทำงานให้ดีขึ้น เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด บริษัทฯ มีการรับประกันผลงานหลังการก่อสร้างเป็นระยะเวลาไม่ต่ำกว่า 1 ปี หรือตามที่ลูกค้ากำหนด เพื่อให้ลูกค้าทุกรายมั่นใจในความปลอดภัยและคุณภาพของอาคารและสิ่งปลูกสร้าง

บริษัทฯ ได้กำหนดหัวข้อการสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าใน 14 หัวข้อ โดยมีระดับคะแนนความพึงพอใจจากมากที่สุด คือ 10 คะแนน ลงมาถึงไม่พอใจที่สุดที่ 0 คะแนน โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ส่งแบบสอบถามไปยังเจ้าของงานและผู้ควบคุมงาน เมื่อนำคะแนนที่ได้รับจากการประเมินผ่านการทำแบบสำรวจในแต่ละหมวดมารวมมีค่าเฉลี่ยที่ 74% ใกล้เคียงกับค่าเฉลี่ยในปีที่ผ่านมา ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ความพอใจ แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ ยังคงรักษามาตรฐานการให้การบริการอยู่ในระดับที่ได้รับความพึงพอใจไว้ได้ นอกจากนั้นยังได้มีการนำข้อเสนอแนะจากลูกค้ามาปรับปรุงพัฒนาให้การทำงานดีขึ้นในเรื่องที่มีคะแนนความพอใจต่ำกว่าหมวดอื่น ทั้งนี้ บริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาปรับปรุงคุณภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้นต่อไป เพื่อให้ลูกค้ารับความพึงพอใจสูงสุด

ผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในแต่ละหมวด มีรายละเอียดดังนี้



บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามระบบบริหารงานคุณภาพ ISO9001:2015 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลที่ระบุข้อกำหนดสำหรับระบบบริหารงานคุณภาพองค์กร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่า บริษัทฯ จะสามารถส่งมอบผลงานและบริการที่สอดคล้องต่อความต้องการ และความคาดหวังของลูกค้า และเป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมบุคลากรในระดับต่างๆ ให้มีความรู้ความเข้าใจหลักการและข้อกำหนดของมาตรฐาน เพื่อให้สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการจัดทำระบบได้อย่างถูกต้องเหมาะสม ตามระดับความรับผิดชอบของบุคลากรแต่ละกลุ่ม

<u>ช่องทาง/วิธีการในการร้องเรียนเรื่องคุณภาพงาน</u>
ลูกค้าสามารถร้องเรียนเรื่องคุณภาพของงานก่อสร้างได้ทั้งในระยะเวลาก่อสร้าง และหลังการก่อสร้าง โดยการแจ้งในแบบประเมินคุณภาพและความพึงพอใจ การแจ้งโดยตรงต่อผู้จัดการโครงการ ผู้บริหารของบริษัทฯ หรือทาง e-mail ได้ที่ cnt@cn-thai.co.th บริษัทฯ จะตอบสนองต่อปัญหาหรือการร้องเรียนอย่างรวดเร็ว ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของความสามารถหลัก (core competency) ของพนักงานทุกคน

<u>ความเป็นส่วนตัวของลูกค้า</u>
บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลของลูกค้าทุกรายจากการสูญหาย การนำไปใช้ในทางที่ผิด การเปิดเผย การแก้ไข การทำลายโดยไม่ได้รับอนุมัติ บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อรับเรื่องร้องเรียนจากลูกค้าโดยผ่านทางโทรศัพท์ อีเมล์ และจดหมาย บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า ด้วยความโปร่งใสและความรับผิดชอบในการให้การบริการที่ดีที่สุดแก่ลูกค้า ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อร้องเรียนใดๆ ในปัญหาดังกล่าว และไม่ถูกปรับ หรือถูกลงโทษจากปัญหาเกี่ยวกับการละเมิดการรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า

ขณะนี้บริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการร่างประกาศ นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งเป็นตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ที่จะมีผลบังคับใช้ในปี 2563 นี้ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายรวมถึงลูกค้า มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะมีการดูแลเก็บรักษา ปกป้องข้อมูลให้ปลอดภัยและมีการใช้งานโดยสุจริต

<u>นวัตกรรมทางธุรกิจและสังคม</u>
จากประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจก่อสร้างมาอย่างยาวนาน บริษัทฯ ได้มีการคิดค้นตลอดเวลา ในการหาวิธีการก่อสร้างใหม่ๆ การสรรหาเครื่องจักรอุปกรณ์ที่ได้มีการพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพประสิทธิผลในการทำงาน เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการก่อสร้างได้อย่างรวดเร็ว ลดต้นทุนการก่อสร้าง รวมถึงลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องและทันกับความเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ยิ่งๆ ขึ้นไป

บริษัทฯ มีนโยบายในการส่งเสริมให้เกิดการคิดค้นวิธีการนวัตกรรมใหม่ๆ ในการทำงานให้เป็นไปอย่างยั่งยืน โดยส่งเสริมให้พนักงานในทุกแผนกและหน่วยงานก่อสร้างสามารถนำเสนอวิธีการก่อสร้างใหม่ๆ ที่สร้างสรรค์วิธีการทำงานหรือการก่อสร้างที่ดีกว่าปัจจุบัน วิธีการก่อสร้างเพื่อลดต้นทุน และระยะเวลาการก่อสร้าง (Value Engineering) โดยแนวคิดที่ได้จะต้องคำนึงถึงคุณภาพที่ได้มาตรฐาน สามารถลดต้นทุนการก่อสร้างและส่งมอบงานให้ลูกค้าได้ตรงตามเวลาและวัตถุประสงค์การใช้งานของลูกค้าแต่ละราย รวมถึงจะต้องสามารถนำไปเป็นต้นแบบในการทำงานให้กับหน่วยงานอื่นๆ ได้ เพื่อก่อให้เกิดความรู้ความชำนาญและพัฒนาเป็นความเชี่ยวชาญเฉพาะทางขององค์กร ซึ่งสอดคล้องกับพันธกิจของบริษัทฯ ในการ “มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพเหมาะสมกับลูกค้า มุ่งมั่นพัฒนาเทคนิคการขายและการให้บริการ และมุ่งมั่นพัฒนาจิตสำนึกในเรื่องของต้นทุน” นอกจากนี้ยังรวมถึงนวัตกรรมที่สามารถลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการทำงาน เพื่อเป็นการป้องกันรักษาสภาวะแวดล้อม และเกิดการส่งเสริมให้พนักงานมีความคิดสร้างสรรค์ในการที่จะร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการรักษาสภาพแวดล้อมให้คงอยู่อย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการ “Best Innovation Award” โดยมอบหมายให้ผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้พิจารณาตัดสินผลงานที่นำเสนอ โดยมีการมอบรางวัลและใบประกาศเกียรติคุณเพื่อเป็นการส่งเสริมและสร้างกำลังใจให้กับพนักงานเกิดแนวคิดใหม่ๆ ในการทำงานอยู่ตลอดเวลา

<u>การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมนอกกระบวนการ (CSR After Process) ด้านสังคม</u>
เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่ประกาศไว้ในเรื่องของความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะด้านชุมชนและสังคมที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ทั้งในทางตรงและทางอ้อมที่มีส่วนในการส่งเสริมให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ประสบผลสำเร็จ หรืออาจจะได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความจำเป็นที่จะต้องตอบแทนชุมชนและสังคมในทุกรูปแบบเท่าที่จะสามารถดำเนินการได้ ซึ่งนอกเหนือจากกฎหมายข้อบังคับ ที่กำหนดไว้ โดยการเข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมให้มีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนผ่านกิจกรรมต่างๆ ทั้งในระหว่าง (CSR In Process) และหลังการดำเนินงานของบริษัทฯ (CSR : After Process)

บริษัทฯ ได้กำหนดให้หน่วยงานก่อสร้างแต่ละแห่งจะต้องพิจารณาตามความจำเป็นและสมควรเข้าไปมีส่วนร่วมในการปรับปรุง ส่งเสริม สภาพแวดล้อมและสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนทุกแห่งที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินการก่อสร้าง หรือโดยการร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดผลเช่นเดียวกัน

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการดำเนินงานด้าน CSR After Process โดยมีค่าใช้จ่ายรวมเป็นเงิน 484,000.- บาท ทั้งนี้ รายละเอียดการดำเนินการในกิจกรรมทางด้านต่างๆ ดังต่อไปนี้

ด้านการศึกษาและพัฒนาเยาวชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการศึกษา ซึ่งเป็นรากฐานอันสำคัญในการพัฒนาประเทศ จึงได้ร่วมกับลูกค้า และคู่ค้าสำคัญๆ ของบริษัทฯ ร่วมกันสนับสนุนทางด้านการศึกษาในรูปแบบต่างๆ ให้แก่โรงเรียนที่ขาดแคลนอย่างต่อเนื่อง โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ร่วมสนับสนุนกิจกรรมทางการศึกษาให้กับสถานศึกษาและองค์กรต่างๆ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 65,000.- บาท

รับนักศึกษาฝึกงาน จากสถาบันการศึกษาต่างๆ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้เป็นนโยบายในการรับนักศึกษาที่กำลังศึกษาอยู่ในสถาบันการศึกษาในระดับอาชีวศึกษาและปริญญาตรี ทั้งในสังกัดภาครัฐและเอกชนเข้ามารับการฝึกงานในแผนกต่างๆ รวมถึงหน่วยงานก่อสร้างของบริษัทฯ เพื่อเป็นการเสริมสร้างทักษะประสบการณ์ รวมถึงการเตรียมความพร้อมในการทำงานในอนาคตให้กับนักเรียนนักศึกษา

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับนักศึกษาจากสถาบันต่างๆ จำนวน 10 สถาบัน เข้ารับการฝึกงานในแผนกต่างๆ ในสำนักงานใหญ่และหน่วยงานก่อสร้าง คิดเป็นจำนวน 18 คน (ทั้งนี้ ในปี 2562 นักศึกษาฝึกงานจำนวน 41 คน จาก 23 สถาบัน) ได้เข้าทำงานกับบริษัทฯ หลังจากจบการศึกษาในปี 2563 ไม่มีนักศึกษาที่ได้รับการฝึกงานมาสมัครงานเพื่อเข้าร่วมทำงานกับบริษัทฯ

กิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชน

การรับบริจาคโลหิต ภายใต้ชื่อโครงการ “แบ่งปันด้วยรัก CNT ให้โอกาสต่อชีวิต” เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงานและชุมชนบริเวณใกล้เคียงกับที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ในการมีจิตสาธารณะเสียสละเพื่อผู้อื่น ส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคมโดยเปิดโอกาสให้ผู้ร่วมบริจาคสามารถทำความดีได้โดยไม่ต้องเดินทางไกล เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ที่ต้องการส่งเสริมให้สังคมมีการแบ่งปันในการสร้างความสุขให้กับสังคม โดยบริษัทฯ ได้ร่วมกับโรงพยาบาลสมเด็จพระปิ่นเกล้าในการตั้งหน่วยรับบริจาคโลหิตเคลื่อนที่ ณ ที่ทำการสำนักงานใหญ่เป็นประจำทุก 3 เดือน และในทุกครั้ง บริษัทฯ จะมีการประชาสัมพันธ์ล่วงหน้าเป็นเวลาประมาณ 2 สัปดาห์ ผ่านช่องทางการสื่อสารในองค์กร รวมถึงการประชาสัมพันธ์ให้ชุมชนใกล้เคียงได้รับทราบ โดยการแจ้งข่าวและการปิดแผ่นป้ายประชาสัมพันธ์ด้านนอกบริษัทฯ เพื่อให้ผู้บริจาคได้เตรียมร่างกายให้พร้อมในการบริจาคโลหิตทุกครั้ง ซึ่งโครงการนี้ได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องและยังคงมีการดำเนินการต่อไป ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดให้มีการรับบริจาคโลหิตทั้งหมด 4 ครั้ง ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

ครั้งที่	วันที่	จำนวน ผู้บริจาค (คน)	จำนวนโลหิต ที่ได้รับบริจาค
1/2563 (37)	7 กุมภาพันธ์ 2563	37	16,650 cc
2/2563 (38)	26 มิถุนายน 2563	35	15,750 cc
3/2563 (39)	25 กันยายน 2563	33	14,850 cc
4/2563 (40)	16 ธันวาคม 2563	24	10,800 cc
รวมจำนวนที่ได้รับบริจาค			58,050 cc

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้บริจาคเงินเพื่อสนับสนุนกิจกรรมทางสังคม โดยร่วมกับมูลนิธิ องค์กรการกุศล และหน่วยงานต่างๆ รวมถึงการสนับสนุนผู้พิการ โดยมียอดเงินสนับสนุนรวมทั้งสิ้น 20,000.- บาท

กิจกรรมด้านศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา การสืบทอดประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงาม ให้มีความยั่งยืนสืบทอดไปอย่างยาวนานคู่กับสังคมประเทศไทย โดยส่งเสริม สนับสนุนให้มีการจัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุกปีทั้งในนามบริษัทฯ พนักงาน รวมถึงร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย อย่างไร

ก็ตาม เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) จึงทำให้ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ งดการจัดกิจกรรมที่มีโอกาสที่จะเกิดการแพร่กระจาย รวมถึงมาตรการรักษาระยะห่างต่างๆ ที่กรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข ได้ประกาศใช้ เช่น การจัดกิจกรรมแห่เทียนจำนำพรรษา งานสืบสานประเพณีลอยกระทง เป็นต้น บริษัทฯ จึงได้แต่เพียงบริจาคเงินเพื่อสมทบการทำกิจกรรมด้านศาสนา ประเพณี วัฒนธรรมร่วมกับมูลนิธิ/องค์กรการกุศล และหน่วยงานต่างๆ เป็นเงินทั้งสิ้น 26,000.- บาท

<u>การมีส่วนร่วมในเครือข่ายความยั่งยืนเพื่อกิจกรรมทางสังคม</u>

บริษัทฯ ได้เข้าไปมีส่วนร่วมกับเครือข่ายในการทำกิจกรรมเพื่อสังคม โดยร่วมมือกับองค์การเครือข่ายต่างๆ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชนเพื่อดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์แก่ชุมชนและสังคม ดังนี้

- บริษัทฯ ได้ร่วมสนับสนุนการจัดกิจกรรมร่วมกับสโมสรโรตารี่เป็นประจำอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด
- บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการก่อสร้างโรงเรียนร่วมกับ มูลนิธิเพื่อนศิลปินในโครงการก่อสร้างโรงเรียน ในพื้นที่ขาดแคลน ตามแต่ที่คณะกรรมการมูลนิธิฯ จะมีมติเห็นชอบดำเนินการจัดสร้างอาคารเรียน เพื่อนศิลปิน ให้แก่โรงเรียนใด เมื่อใด
- บริษัทฯ สนับสนุนวัสดุในการก่อสร้างให้กับชุมชน โรงเรียน วัด และสถานที่สาธารณะต่างๆ ตามที่ได้รับการร้องขอ
- จัดสรรพื้นที่ในอาคารสำนักงานใหญ่เพื่อตั้งกล่องรับบริจาคให้กับ โครงการ “เหลือขอ” ของมูลนิธิบ้านนกขมิ้น
- บริษัทฯ ได้เข้าร่วมงานประกาศความร่วมมือระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม “สานพลังสู่มิติใหม่ สร้างงานสร้างอาชีพคนพิการ 10,000 อัตรา” เพื่อเป็นการส่งเสริมให้เกิดการจ้างแรงงานคนพิการเพื่อให้คนพิการสามารถสร้างรายได้ให้กับตัวเองและครอบครัว อันเป็นการสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจให้กับประเทศชาติ และลดความเลื่อมล้ำในสังคม
- ร่วมเป็นสมาชิก CSR Club ของสมาคมบริษัทจดทะเบียน เพื่อร่วมกันทำประโยชน์แก่ส่วนรวม แบ่งปันข้อมูล ประสบการณ์ องค์ความรู้เพื่อการพัฒนางานด้าน CSR
- เป็นสมาชิกตลอดชีพ กับสมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างแห่งประเทศไทย รวมถึงพิจารณาส่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เข้าร่วมสมัครและได้รับคัดเลือกเป็นกรรมการสมาคมฯ เพื่อร่วมกันทำประโยชน์แก่ส่วนรวม แบ่งปันความรู้ พัฒนาอุตสาหกรรมการก่อสร้างให้เป็นส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน
- เป็นสมาชิกขององค์กรแม่ข่ายการพัฒนาวิชาชีพต่อเนื่องของสภาวิศวกร โดยบริษัทฯ สามารถจัดอบรมเพื่อพัฒนาวิชาชีพอย่างต่อเนื่องให้กับวิศวกรทั้งในองค์กร และสมาชิกของสภาวิศวกรทั่วประเทศ รวมถึงการแบ่งปันความรู้ ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับงานวิศวกรรมกับองค์กรแม่ข่ายอื่นๆ อันเป็นการส่งเสริมให้บุคลากรในวิชาชีพได้รับความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปพัฒนาตนเองและประเทศชาติได้อย่างยั่งยืน และสามารถนับชั่วโมงการฝึกอบรมพัฒนาอย่างต่อเนื่อง [Continuing Professional Development (CPD)] เพื่อใช้ในการสอบเลื่อนระดับของวิศวกรระดับภาคี เป็นการเตรียมพร้อมเพื่อก้าวหน้าในระดับต่อไป นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้ร่วมส่งบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญในเรื่องต่างๆ ไปเป็นวิทยากรในบางหลักสูตรที่จัดโดยสภาวิศวกร
- ติดตั้ง “ตู้ชื่นใจ — ทุกการซื้อ สร้างรายได้ เพื่อชีวิตที่ดีขึ้นของคนพิการ” บริษัทฯ ร่วมกับมูลนิธินวัตกรรมทางสังคม และภาคีในคณะทำงานประชารัฐเพื่อสังคม สนับสนุนพื้นที่ในการติดตั้ง “ตู้ชื่นใจ” เพื่อสนับสนุนอาชีพคนพิการ ในอาคารสำนักงานใหญ่จำนวน 1 ตู้ และที่โรงงานศรีราชาจำนวน 1 ตู้ โดยรายได้ 5% ของยอดขายจะถูกนำไปสนับสนุนโครงการบรรเทาความเดือดร้อนและยกระดับคุณภาพชีวิตคนพิการรุนแรงในกลุ่มที่ยังเข้าไม่ถึงโอกาส

คำอธิบายและการวิเคราะห์งบการเงิน ของฝ่ายจัดการ (MD&A) สำหรับปี 2563

ภาพรวม

บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างชั้นนำของประเทศไทยประกอบกิจการมากว่า 90 ปี ให้บริการอย่างครอบคลุมในด้านงานก่อสร้าง รวมถึงการออกแบบพร้อมก่อสร้างสำหรับงานอาคารและโครงการวิศวกรรมโยธาต่างๆ งานออกแบบ งานประกอบและติดตั้งโครงสร้างเหล็ก ตลอดจนงานติดตั้งระบบเครื่องกลและระบบไฟฟ้า บริษัทฯ ดำเนินกิจการโดยการรับงานโครงการก่อสร้างทั้งในภาครัฐและภาคธุรกิจเอกชน ในปี 2562 บริษัท ฯ ได้ขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจพลังงานหมุนเวียนซึ่งเป็นธุรกิจที่มีแนวโน้มดีในอนาคต

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID 19) ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการผลกระทบได้เป็นอย่างดี โดยติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่างๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2563 ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้ง บริษัทใหม่ในประเทศไทย คือบริษัท ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาพลังงานหมุนเวียนสำหรับผลิตกระแสไฟฟ้า โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 2 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) ซึ่งจะถือหุ้นโดยบริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ จัดตั้งในปี 2562 ดำเนินธุรกิจพลังงานทดแทน โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 85) ในสัดส่วนร้อยละ 100 บริษัทใหม่ (ซีเอ็นอีเอส ดีวัน) ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2563

ภาพรวมการดำเนินธุรกิจ

เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2563 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาโครงการก่อสร้างอาคารศูนย์บริการการแพทย์ชั้นเลิศ (เมดิคัลฮับ) โรงพยาบาลศรีนครินทร์ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่นซึ่งเป็นโครงการที่มีขนาดใหญ่ ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มีงานคงเหลือสำหรับโครงการก่อสร้างในมือ ประมาณ 11,444 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยจากสิ้นปี 2562 เนื่องจากสภาวะตลาดที่ตกต่ำและการแข่งขันที่รุนแรง ดังที่กล่าวมาข้างต้น คาดว่ารายได้จากงานก่อสร้างในปี 2564 จะลดลง

ผลการดำเนินงาน

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2563	2562	ผลต่าง	
			เพิ่ม / (ลด)	% เพิ่ม / (ลด)
รายได้				
รายได้จากงานก่อสร้าง การขายและบริการ	7,525.6	7,240.3	285.3	3.9%
คิดเป็นร้อยละของรายได้	*99.8%*	*98.7%*		
โอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	*64.2*	(64.2)	(100.0%)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของ				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	30.7	(30.7)	(100.0%)
รายได้อื่น	14.0	4.1	9.9	242.4%
รายได้รวม	**7,539.6**	**7,339.3**	**200.0**	**2.7%**
ต้นทุนงานก่อสร้าง ต้นทุนขายและบริการ	7,152.1	6,911.7	240.4	3.5%
กำไรขั้นต้น	373.5	328.6	44.9	13.7%

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2563	2562	ผลต่าง	
			เพิ่ม / (ลด)	%เพิ่ม / (ลด)
อัตรากำไรขั้นต้น	5.0%	4.5%		
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3.0	-	3.0	100.0%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	286.0	329.3	(43.3)	(13.2%)
อัตราค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3.8%	4.5%		
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	98 .4	98 .2	0 .2	0.2%
รายได้ทางการเงิน	7.1	8.6	(1.5)	(17.7%)
ต้นทุนทางการเงิน	(23.5)	(21.5)	(2.0)	(9.3%)
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	82 .0	85 .0	(3.3)	(3.9%)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(6.0)	(14.9)	8.9	(59.8%)
กำไรสำหรับงวด	76.0	70.4	5.6	7.9%
อัตรากำไรสุทธิ / รายได้รวม	*1.0%*	*1.0%*		
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บาท)	0.07	0.07	0.00	4.9%

รายได้จากงานก่อสร้าง การขายและบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2563 จำนวน 7,526 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 285 ล้านบาท จากจำนวน 7,240 ล้านบาท ในปี 2562 หรือประมาณร้อยละ 3.9 คิดเป็นร้อยละ 99.8 ของรายได้รวมจำนวน 7,540 ล้านบาท ส่งผลให้รายได้รวมเพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 200 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.7 กำไรขั้นต้นสำหรับปี 2563 เพิ่มขึ้นจำนวน 45 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2562 โดยมีผลมาจากการบริหารจัดการโครงการก่อสร้างที่มีประสิทธิภาพขึ้น ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ สำหรับปี 2563 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 4.5 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 5.0

รายได้อื่นๆ นอกเหนือจากรายได้จากงานก่อสร้าง การขายและบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2563 ลดลงจำนวน 85 ล้านบาท เนื่องจาก ในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับชำระหนี้จากหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 64 ล้านบาท และกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนลดลงจำนวน 31 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของการบันทึกมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากวิธีบันทึกตามราคาทุนเป็นวิธีราคาตลาดเพื่อสะท้อนมูลค่าที่แท้จริงของที่ดินและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อย่างไรก็ดี ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้อื่นเพิ่มขึ้น จำนวน 10 ล้านบาท จากกำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์ก่อสร้าง

ต้นทุนที่สำคัญในงานก่อสร้าง ได้แก่ วัสดุก่อสร้าง ผู้รับเหมาช่วงและค่าแรง ซึ่งต้นทุนดังกล่าวขึ้นอยู่กับสภาวะการตลาด สำหรับต้นทุนงานก่อสร้าง ต้นทุนขายและบริการของบริษัทฯ และของบริษัทย่อย ในงบการเงินรวม ในปี 2563 มีจำนวน 7,152 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 240 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.5 ซึ่งเพิ่มขึ้นในอัตราที่ต่ำกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ ซึ่งเป็นผลจากการบริหารจัดการโครงการก่อสร้างที่มีประสิทธิภาพขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2563 ลดลงจากปี 2562 จำนวน 43 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากในปี 2562 บริษัทฯ ได้บันทึกรับรู้ผลกระทบจากพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่จำนวน 15 ล้านบาท และจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเข้าร่วมประกวดราคาการประมูลงานลดลงจากปี 2562 จากโครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภา จำนวน 5 ล้านบาท นอกจากนี้ ในปี 2563 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับที่ปรึกษาทางกฎหมายลดลง จำนวน 6 ล้านบาท จากการระงับข้อพิพาทกับลูกค้ารายหนึ่ง และมีค่าใช้จ่าย

บริหารอื่นๆ ลดลง จำนวน 17 ล้านบาท จากการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายที่ดีขึ้น อย่างไรก็ดี ในปี 2563 บริษัทฯมีผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าจำนวน 3 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงินในปี 2563 เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 2 ล้านบาท จากการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่สูงขึ้น และเงินเบิกเกินบัญชีเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ อย่างไรก็ดี ถึงแม้ว่ายอดเงินกู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มียอดที่ลดลงมากแต่ยอดเงินกู้ค้างเฉลี่ยรายวันระหว่างงวดสูงขึ้น จึงทำให้ดอกเบี้ยจ่ายระหว่างงวดสูงขึ้นเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทย ไม่มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2563 เนื่องจากมียอดขาดทุนสะสมทางภาษียกมาซึ่งสามารถใช้หักเป็นค่าใช้จ่ายในการคำนวณภาษีประจำปีได้ แต่อย่างไรก็ตาม ในปี 2563 บริษัทฯ มีภาษีเงินได้นิติบุคคลรอตัดบัญชีจำนวน 6 ล้านบาท

ในปี 2563 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 76 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลกำไรสุทธิ จำนวน 70 ล้านบาทในปี 2562 โดยมีปัจจัยหลักมาจากในปี 2563 บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 5.0 ซึ่งสูงกว่าปี 2562 ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 4.5 ปัจจัยหลัก ที่ทำให้บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิในปี 2563 เพิ่มขึ้นเนื่องจากอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงขึ้น และมีรายได้งานก่อสร้าง การขายและบริการเพิ่มขึ้นจำนวน 285 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 3.9 ส่งผลให้กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจำนวน 45 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงจำนวน 43 ล้านบาท รายได้อื่นๆ นอกเหนือจากรายได้จากงานก่อสร้าง การขายและบริการลดลงจำนวน85 ล้านบาท จากการได้รับชำระหนี้จากหนี้สงสัยจะสูญและกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งเกิดขึ้นในปี 2562 ตามที่กล่าวไว้ข้างต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าจำนวน 3 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงินสูงขึ้นจำนวน 2 ล้านบาท และมีภาษีเงินได้นิติบุคคลรอตัดบัญชีลดลงจากปี 2562 จำนวน 9 ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย :ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	2563	2562	เพิ่ม / (ลด)
กำไรสำหรับงวด	76.0	70 .4	5.6
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
- ส่วนเกินจากการตีราคาสินทรัพย์สุทธิจากภาษี	-	565.7	(565.7)
- สำรองการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรม	(12.9)	-	(12.9)
- ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(25.8)	-	(25.8)
- ผลกระทบของภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	7.8	(113.1)	120.9
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	0.5	(1.4)	1.9
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด	(30.5)	451 .1	(481.6)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	45.5	521.6	(476.0)
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	45 .0	524.2	(479.2)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	0.5	(2.6)	3.2
	45.5	521.6	(476.0)

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมปี 2563 บริษัทฯ มีผลกำไรเบ็ดเสร็จลดลงจำนวน 476 ล้านบาท เกิดจากในปี 2562 บริษัทฯ มีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ (สุทธิจากภาษีเงินได้) จำนวน 453 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการตีราคาใหม่ของที่ดินและอาคารเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบันทึกบัญชีในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จากวิธีบันทึกตามราคาทุนเป็นวิธีการตีราคาใหม่ ในปี 2563 บริษัทฯ มีผลกำไรเบ็ดเสร็จจำนวน 46 ล้านบาท มาจากกำไรสุทธิจำนวน 76 ล้านบาท หักสำรองการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมและผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจำนวน 13 ล้านบาท และจำนวน 26 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีผลกระทบของภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากรายการดังกล่าวจำนวน 8 ล้านบาท และมีผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ จำนวน 0.5 ล้านบาท

วิเคราะห์ฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62	เพิ่ม / (ลด)	% เพิ่ม / (ลด)
สินทรัพย์				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	239.1	181.9	57.2	31.4%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,488.6	928.7	559.9	60.3%
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	1,751.5	2,540.7	(789.2)	(31.1%)
สินค้าคงเหลือ	59.6	79.1	(19.5)	(24.7%)
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง	439 .3	386.1	53.2	13.8%
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	306.7	374.9	(68.2)	(18.2%)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	22.5	58.6	(36.1)	(61.6%)
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**4,307.3**	**4,550.0**	**(242.7)**	**(5.3%)**
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	287.5	237.5	50.0	21.1%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,352 .2	1,788.5	(436.3)	(24.4%)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	281.7	-	281.7	100.0%
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น / เงินลงทุนระยะยาวอื่นๆ	106.7	105.0	1.7	1.6%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	25.5	40.5	(15.0)	(37.0%)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**2,053.6**	**2,171.5**	**(117.9)**	**(5.4%)**
รวมสินทรัพย์	**6,360.9**	**6,721.5**	**(360.6)**	**(5.4%)**

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในงบการเงินรวม มีจำนวน 6,361 ล้านบาท ลดลงจำนวน 361 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 5.4 จากวันที่ 31 ธันวาคม 2562 สาเหตุมาจากสินทรัพย์หมุนเวียนลดลงจำนวน 243 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลงจำนวน 118 ล้านบาท สืบเนื่องจากสาเหตุต่างๆ ดังต่อไปนี้

สินทรัพย์หมุนเวียนลดลงจำนวน 243 ล้านบาท เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาลดลงจำนวน 789 ล้านบาท จากการเรียกเก็บเงินค่าก่อสร้างได้เพิ่มขึ้น ทำให้ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 560 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการโอนเพื่อเรียกเก็บสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (รายได้ที่ยังไม่เรียกเก็บ) เพิ่มขึ้นและมีเงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วงเพิ่มขึ้นจำนวน 53 ล้านบาท

ประกอบกับในช่วงครึ่งปีหลังของปี บริษัทฯ ได้รับเงินล่วงหน้าค่าก่อสร้างจากลูกค้าในโครงการใหม่ๆ ที่บริษัทฯ ได้มีการลงนามในสัญญาก่อสร้างแล้ว ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 57 ล้านบาท นอกจากนี้ ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับเงินคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายจากกรมสรรพากรเป็นจำนวน 191 ล้านบาท ส่งผลให้ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายลดลงจำนวน 68 ล้านบาท และมีสินค้าคงเหลือและสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ ลดลงเป็นจำนวน 20 ล้านบาท และ 36 ล้านบาทตามลำดับ

ในปี 2563 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลงจำนวน 118 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์รวมถึงสินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิจากการตัดค่าเสื่อมราคาสำหรับงวดลดลงจำนวน 155 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลงเป็นจำนวน 15 ล้านบาท อย่างไรก็ดี ในปี 2563 บริษัทฯได้บันทึกบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 50 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการโอนกรรมสิทธิในที่ดินเปล่าจำนวน 2 แปลง เพื่อชำระหนี้บางส่วนพร้อมดอกเบี้ยของลูกหนี้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบัน ส่งผลให้บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจำนวน 2 ล้านบาท ในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น และมีการจัดประเภทใหม่ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 355 ล้านบาท ส่งผลให้มูลค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิจากค่าเสื่อมราคาลดลงจำนวน 436 ล้านบาท และรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิจากการตัดค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น จำนวน 282 ล้านบาท

ลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างแยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระมีดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	31 ธ.ค. 63	**31 ธ.ค. 62**	**31 ธ.ค. 61**
อายุหนี้ค้างชำระ			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,268	633	728
ค้างชำระ			
ไม่เกิน 1 เดือน	16	13	176
	1,284	646	904
คิดเป็นร้อยละของลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างรวม	*85.7%*	*69.5%*	*68.0%*
1 - 3 เดือน	39	113	36
3 - 6 เดือน	42	1	-
6 - 12 เดือน	17	-	51
มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	116	170	339
ลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างรวม	**1,498**	**930**	**1,330**

บริษัทฯ มีลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างแยกตามอายุหนี้สำหรับปี 2563 เป็นจำนวน 1,498 ล้านบาท โดยร้อยละ 85.7 ของลูกหนี้ทั้งหมดเป็นหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและค้างชำระไม่เกิน 1 เดือน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละรายโดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น โดยในปี 2563 บริษัทฯ มีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าเป็นจำนวน 34 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2 ของลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างทั้งหมด อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ควบคุมความเสี่ยงโดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมการให้เครดิตที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้เครดิต นอกจากนี้ การให้เครดิตของบริษัทฯ ไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ มีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและบริษัทฯ มีการประเมินความน่าเชื่อถือของลูกค้าก่อนเข้ารับงาน

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62	เพิ่ม / (ลด)	%เพิ่ม / (ลด)
หนี้สิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	40.3	401.5	(361.2)	(90.0%)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,977.3	1,908 .4	68.9	3.6%
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	1,517.0	1,546.7	(29.7)	(1.9%)
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	218.4	194.1	24.3	12.5%
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	38.4	(38.4)	(100.0%)
หนี้สินตามสัญญาเช่า / สัญญาเช่าทางการเงิน	185.7	295.5	(109.8)	(37.2%)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	185.8	162.2	23.6	14.5%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	49.1	48.1	1.0	2.1%
หนี้สินอื่น	84.1	39.8	44.6	112.1%
รวมหนี้สิน	**4,258.0**	**4,634.7**	**(376.7)**	**(8.1%)**

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 4,258 ล้านบาท ลดลงจำนวน 377 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 8.1 จากจำนวน 4,635 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยหลักเนื่องจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นรวมถึงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลงจำนวน 400 ล้านบาท จากการชำระคืนเงินกู้โดยบริษัทฯ หนี้สินที่เกิดจากสัญญา (เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า) ลดลงจำนวน 30 ล้านบาท และหนี้สินตามสัญญาเช่าลดลงเป็นจำนวน 110 ล้านบาท (จากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการเช่า จำนวน 37 ล้านบาท และชำระหนี้ตามสัญญาเป็นจำนวน 147 ล้านบาท) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 69 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 ซึ่งเพิ่มขึ้นในอัตราเดียวกับต้นทุนงานก่อสร้าง และประมาณการหนี้สินระยะสั้นจากการประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้างเพิ่มขึ้นจำนวน 24 ล้านบาท ส่วนหนึ่งมาจากการประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้างบางโครงการซึ่งคาดว่าจะเกิดขึ้นจากผลกระทบของสถานการณ์ COVID 19 นอกจากนี้ ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ทบทวนการคำนวณผลประโยชน์สำหรับพนักงาน ทำให้ บริษัทฯ มีการตั้งสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้นจำนวน 24 ล้านบาท และหนี้สินอื่นๆ เพิ่มขึ้นจำนวน 45 ล้านบาท เกิดจากการเพิ่มขึ้นของภาษีขายรอตัดบัญชีจำนวน 40 ล้านบาท

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62	เพิ่ม / (ลด)	% เพิ่ม /(ลด)
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	1,027.9	1,027.9	-	0.0%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	100 .0	100 .0	-	0.0%
กำไรสะสม			-	
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	99 .0	95 .3	3.7	3.9%
ยังไม่ได้จัดสรร	294.6	282.5	12.1	4.3%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	469 .4	469.6	(0.2)	(0.0%)
ส่วนเกินจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	21 .4	21 .4	-	0.0%
ส่วนเกินจากการขายหุ้นของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อย	68.9	68.9	-	0.0%

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62	เพิ่ม / (ลด)	% เพิ่ม / (ลด)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	**2,081.2**	**2,065.6**	**15.6**	**0.8%**
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	21.7	21.2	0.5	2.4%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**2,102.9**	**2,086.8**	**16 .1**	**0.8%**

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 2,103 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 16 ล้านบาท เทียบเท่าร้อยละ 0.8 เนื่องจากบริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิในปี 2563 จำนวน 76 ล้านบาท เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2562 จำนวน 41 ล้านบาท นอกจากนี้ ในปี 2563 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสุทธิจากผลกระทบของภาษีเงินได้จำนวน 21 ล้านบาท และมีผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศจำนวน 1 ล้านบาท

กระแสเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2563 จำนวน 239 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 57 ล้านบาท จากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ต้นปี 2563 จำนวน 182 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดของกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรมดังนี้

งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	2563	2562	ผลต่าง เพิ่ม / (ลด)
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	**572**	**(274)**	**846**
ดอกเบี้ยรับ	7	8	(1)
จ่ายดอกเบี้ย	(12)	(10)	(2)
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	191	382	(191)
จ่ายภาษีเงินได้	(123)	(184)	61
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	**634**	**(77)**	**711**
เงินฝากและเงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกันลดลง	13	12	2
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(21)	(90)	69
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	23	5	18
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	**14**	**(83)**	**97**
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(361)	402	(763)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(194)	(168)	(26)
เงินปันผลจ่าย	(41)	-	(41)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	**(592)**	**235**	**(827)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	**57**	**74**	**(17)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	**182**	**108**	**74**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	**239**	**182**	**57**

กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 711 ล้านบาท เกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า ซึ่งในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับเงินรับล่วงหน้าจากโครงการก่อสร้างใหม่ๆ รวมถึงโครงการก่อสร้างอาคารที่ศูนย์บริการการแพทย์ชั้นเลิศ โรงพยาบาลศรีนครินทร์ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น และได้รับเงินคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายจากกรมสรรพากรลดลงจากปี 2562 จำนวน 191 ล้านบาท

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 97 ล้านบาท เนื่องจาก ในปี 2563 การลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้างลดลงจำนวน 69 ล้านบาท และมีเงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์ก่อสร้างเพิ่มขึ้นจำนวน 18 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินลดลงจากปี 2562 เป็นจำนวน 827 ล้านบาท เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินเบิกเกินบัญชีเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนลดลงจำนวน 763 ล้านบาท จากการชำระหนี้ นอกจากนี้ เงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงินลดลงจำนวน 26 ล้านบาท จากการชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวก่อนครบกำหนดระยะเวลาชำระคืน และจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2562 จำนวน 41 ล้านบาท

สภาพคล่อง

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัท

		งบการเงินรวม	
		ปี 2563	ปี 2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.09	1.07
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.44	0.26
ระยะเวลาเก็บหนี้ - เฉลี่ย	วัน	58.87	57.21
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	99.18	102.53
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	3.63	3.86
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	1.16	1.13
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	2.02	2.22

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบด้านสภาพคล่อง เนื่องจากมีเงินสดสำรองเพียงพอ โดยอัตราส่วนสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ ในงบการเงินรวมมีอัตราส่วนสภาพคล่อง 1.09 เท่า ซึ่งเปลี่ยนแปลงดีขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.44 เท่า สูงกว่าปี 2562 ซึ่งอยู่ที่ 0.26 เท่า อย่างไรก็ดี ระยะเวลาการเรียกเก็บหนี้จากลูกค้าเฉลี่ย อยู่ที่ 59 วัน ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการให้สินเชื่อทางการค้า (Credit Term) ของบริษัทฯ ตามที่บริษัทฯ กำหนดไว้ โดยบริษัทฯ มีนโยบายการให้สินเชื่อทางการค้า (Credit Term) ระหว่าง 30 - 90 วัน และระยะเวลาการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้เฉลี่ย อยู่ที่ 99 วัน ซึ่งยาวกว่านโยบายการชำระหนี้ของบริษัทฯ เล็กน้อย ซึ่งอยู่ระหว่าง 30 - 90 วัน ทั้งนี้ สืบเนื่องจากการชะลอการจ่ายชำระหนี้จากลูกค้าเนื่องจากสถานการณ์ COVID 19 ในช่วงครึ่งแรกของปี อย่างไรก็ดี ระยะเวลาจ่ายชำระหนี้ดังกล่าวสั้นกว่าปี 2562 โดยในปี 2562 ระยะเวลาการชำระหนี้ประมาณ 103 วัน บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นและอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เปลี่ยนแปลงเล็กน้อย จากปี 2562 ร้อยละ 3.86 เป็นร้อยละ 3.63 และจากร้อยละ 1.13 เป็นร้อยละ 1.16 ตามลำดับ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2562 ซึ่งเท่ากับ 2.22 เท่า เป็น 2.02 เท่า ในปี 2563

งบการเงิน
สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

สำนักงานผู้สอบบัญชี	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ชื่อผู้สอบบัญชี	นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4377)

สรุปรายงานการสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี
งบการเงินปี 2563

ผู้สอบบัญชีได้เสนอรายงานการตรวจสอบงบการเงินแบบไม่มีเงื่อนไข โดยระบุว่างบการเงินรวมของบริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการได้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินปี 2562

ผู้สอบบัญชีได้เสนอรายงานการตรวจสอบงบการเงินแบบไม่มีเงื่อนไขและมีวรรคเน้นข้อมูลและเหตุการณ์ โดยระบุว่างบการเงินรวมของบริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการได้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ผู้สอบบัญชีขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ในปีปัจจุบัน บริษัทฯได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี สำหรับการบันทึกที่ดินจากวิธีราคาทุนเป็นวิธีการตีราคาใหม่ และการวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนเป็นการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับการวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน บริษัทฯได้ปรับย้อนหลังงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ เพื่อสะท้อนผลกระทบของรายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว และนำเสนองบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 เพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ โดยใช้นโยบายการบัญชีดังกล่าวด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

งบการเงินปี 2561

ผู้สอบบัญชีได้เสนอรายงานการตรวจสอบงบการเงินแบบไม่มีเงื่อนไข โดยระบุว่างบการเงินรวมของบริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการได้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

จุดเด่นทางการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	2563	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)
งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	6,361	6,721	5,774
หนี้สินรวม	4,258	4,634	4,210
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	2,103	2,087	1,564
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)			
รายได้จากงานก่อสร้าง การขายและบริการ	7,526	7,240	7,123
รายได้รวม	7,540	7,339	7,193
ค่าใช้จ่ายรวม	7,441	7,241	7,516
กำไรขั้นต้น	373	329	174
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	98	98	(323)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับปี	76	70	(369)
ข้อมูลการจ่ายปันผล			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	2.05	2.03	1.52
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น - งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	0.07	0.09	(0.37)
เงินสดปันผลที่ประกาศจ่ายสำหรับปีต่อหุ้น (บาท)	0.05	-	-
เงินสดปันผลระหว่างกาลจ่ายแล้วต่อหุ้น (บาท)	-	0.04	-
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.09	1.07	1.06
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	4.96	4.54	2.45
อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน (%)	1.31	1.36	(4.53)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	644.68	(78.19)	(117.33)
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)	1.01	0.96	(5.13)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	3.63	3.86	(20.79)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	1.16	1.13	(6.34)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.02	2.22	2.69
อัตราความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	8.08	10.22	(46.78)
อัตราการจ่ายปันผลรวมต่อกำไรสุทธิ (%)	70	46	-

บริษัทคริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
(เปรียบเทียบ 3 ปี ที่ผ่านมา)

(หน่วย - พันบาท)

รายการ	2563				2562				2561 (ปรับปรุงใหม่)			
	งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ		งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ		งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์หมุนเวียน												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	239,142	3.8	125,623	2.0	181,906	2.7	101,327	1.5	107,550	1.9	32,612	0.6
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,488,612	23.4	1,488,777	23.8	928,734	13.8	928,411	13.9	1,117,445	19.4	1,106,253	19.3
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	1,751,489	27.5	1,709,238	27.3	2,540,666	37.8	2,538,964	37.9	2,001,504	34.7	1,992,701	34.8
สินค้าคงเหลือ	59,553	0.9	58,436	0.9	79,072	1.2	78,048	1.2	114,660	2.0	114,660	2.0
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	18,500	0.3	-	-	7,000	0.1	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	764	0.0	-	-	-	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง	439,329	6.9	434,454	6.9	386,132	5.7	384,088	5.7	151,769	2.6	149,217	2.6
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	306,689	4.8	306,082	4.9	374,914	5.6	374,500	5.6	572,845	9.9	572,135	10.0
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	22,472	0.4	22,060	0.4	57,825	0.9	57,352	0.9	9,832	0.2	8,817	0.2
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**4,307,285**	**67.7**	**4,163,170**	**66.5**	**4,550,014**	**67.7**	**4,469,690**	**66.7**	**4,075,605**	**70.6**	**3,976,396**	**69.5**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน												
เงินฝากและเงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน	1,546	0.0	1,546	0.0	14,815	0.2	14,815	0.2	26,324	0.5	26,324	0.5
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	48,884	0.8	-	-	58,724	0.9	-	-	47,180	0.8
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	-	104,950	1.6	104,950	1.6	104,950	1.8	104,950	1.8
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	106,677	1.7	106,677	1.7	-	-	-	-	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	287,476	4.5	287,476	4.6	237,476	3.5	237,476	3.5	206,797	3.6	206,797	3.6
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,352,202	21.3	1,352,867	21.6	1,788,490	26.6	1,784,849	26.7	1,260,536	21.8	1,256,552	22.0
สินทรัพย์สิทธิการใช้	281,723	4.4	277,128	4.4	-	-	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	23,950	0.4	23,918	0.4	25,701	0.4	25,656	0.4	19,855	0.3	19,841	0.3
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	-	-	-	-	-	-	80,354	1.4	80,354	1.4
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**2,053,575**	**32.3**	**2,098,496**	**33.5**	**2,171,432**	**32.3**	**2,226,471**	**33.3**	**1,698,816**	**29.4**	**1,741,997**	**30.5**
รวมสินทรัพย์	**6,360,860**	**100.0**	**6,261,666**	**100.0**	**6,721,446**	**100.0**	**6,696,161**	**100.0**	**5,774,421**	**100.0**	**5,718,393**	**100.0**

บริษัทคริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
(เปรียบเทียบ 3 ปี ที่ผ่านมา)

(หน่วย - พันบาท)

รายการ	2563				2562				2561 (ปรับปรุงใหม่)			
	งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ		งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ		งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น												
หนี้สินหมุนเวียน												
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก												
สถาบันการเงิน	40,279	0.6	-	-	401,454	6.0	400,000	6.0	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,977,270	31.1	1,942,718	31.0	1,908,388	28.4	1,897,118	28.3	1,972,825	34.2	1,949,624	34.1
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,500	0.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนด												
ชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	136,302	2.0	136,302	2.0	129,767	2.2	129,767	2.3
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด												
ชำระภายในหนึ่งปี	111,909	1.8	110,607	1.8	-	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ												
ภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	38,400	0.6	38,400	0.6	29,560	0.5	29,560	0.5
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	1,516,966	23.8	1,515,095	24.2	1,546,675	23.0	1,544,584	23.1	1,401,731	24.3	1,401,731	24.5
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	218,363	3.4	217,847	3.5	194,131	2.9	192,983	2.9	243,701	4.2	238,730	4.2
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	79,917	1.3	79,771	1.3	39,828	0.6	39,699	0.5	77,800	1.3	77,627	1.4
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**3,949,204**	**62.1**	**3,866,038**	**61.7**	**4,265,178**	**63.5**	**4,249,086**	**63.4**	**3,855,385**	**66.8**	**3,827,039**	**66.9**

บริษัทคริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(เปรียบเทียบ 3 ปี ที่ผ่านมา)

(หน่วย - พันบาท)

รายการ	2563				2562				2561 (ปรับปรุงใหม่)			
	งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ		งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ		งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
หนี้สินไม่หมุนเวียน												
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	159,231	2.4	159,231	2.4	192,695	3.3	192,695	3.4
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	73,842	1.2	70,548	1.1	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-	-	-	38,400	0.7	38,400	0.7
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	185,823	2.9	185,823	3.0	162,165	2.4	162,165	2.4	124,244	2.2	124,244	2.2
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	49,052	0.8	49,052	0.8	48,094	0.7	48,094	0.7	-	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**308,717**	**4.9**	**305,424**	**4.9**	**369,490**	**5.5**	**369,490**	**5.5**	**355,339**	**6.2**	**355,339**	**6.3**
รวมหนี้สิน	**4,257,922**	**66.9**	**4,171,462**	**66.6**	**4,634,668**	**69.0**	**4,618,576**	**69.0**	**4,210,723**	**73.0**	**4,182,378**	**73.2**
ส่วนของผู้ถือหุ้น												
ทุนเรือนหุ้น												
ทุนจดทะเบียน												
หุ้นสามัญ 1,102,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,102,904		1,102,904		1,102,904		1,102,904		1,102,904		1,102,904	
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว												
หุ้นสามัญ 1,027,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,027,904	16.2	1,027,904	16.4	1,027,904	15.3	1,027,904	15.4	1,027,904	17.8	1,027,904	18.0
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	100,000	1.6	100,000	1.6	100,000	1.5	100,000	1.5	100,000	1.7	100,000	1.7
กำไรสะสม												
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	98,986	1.6	97,426	1.6	95,286	1.4	93,726	1.4	90,786	1.6	89,226	1.6
ยังไม่ได้จัดสรร	294,572	4.6	393,776	6.3	282,466	4.2	384,129	5.7	212,811	3.6	298,564	5.2
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	469,409	7.4	471,098	7.5	469,595	7.0	471,825	7.0	19,521	0.3	20,321	0.4
ส่วนเกินจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	21,431	0.3	-	-	21,431	0.3	-	-	21,431	0.4	-	-
ส่วนเกินจากการขายหุ้นของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อย	68,924	1.1	-	-	68,924	1.0	-	-	68,924	1.2	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	**2,081,227**	**32.7**	**2,090,205**	**33.4**	**2,065,608**	**30.7**	**2,077,585**	**31.0**	**1,541,379**	**26.6**	**1,536,015**	**26.8**
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	21,711	0.3	-	-	21,170	0.3	-	-	22,319	0.4	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**2,102,938**	**33.1**	**2,090,205**	**33.4**	**2,086,778**	**31.0**	**2,077,585**	**31.0**	**1,563,698**	**27.0**	**1,536,015**	**26.8**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**6,360,860**	**100.0**	**6,261,666**	**100.0**	**6,721,446**	**100.0**	**6,696,161**	**100.0**	**5,774,421**	**100.0**	**5,718,393**	**100.0**

บริษัทคริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน

(เปรียบเทียบ 3 ปี ที่ผ่านมา)

(หน่วย - พันบาท)

รายการ	2563				2562				2561 (ปรับปรุงใหม่)			
	งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ		งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ		งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้												
รายได้จากงานก่อสร้าง	7,462,158	99.0	7,462,158	99.8	7,239,527	98.6	7,220,219	98.6	7,123,365	99.1	6,949,439	99.0
รายได้จากการขายและบริการ	63,405	0.8	-	-	730	0.0	-	-	-	-	-	-
โอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	64,223	0.9	64,223	0.9	-	-	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	30,723	0.4	30,723	0.4	67,754	0.9	67,754	0.9
รายได้อื่น	13,998	0.2	17,602	0.2	4,088	0.1	10,093	0.1	1,969	0.0	8,877	0.1
รวมรายได้	**7,539,561**	**100.0**	**7,479,760**	**100.0**	**7,339,291**	**100.0**	**7,325,258**	**100.0**	**7,193,088**	**100.0**	**7,026,070**	**100.0**
ค่าใช้จ่าย												
ต้นทุนงานก่อสร้าง	7,102,385	94.2	7,109,292	95.0	6,911,142	94.2	6,901,357	94.2	6,949,133	96.6	6,806,580	96.9
ต้นทุนขายและบริการ	49,727	0.7	-	-	574	0.0	-	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	286,016	3.8	262,587	3.5	329,341	4.5	305,554	4.2	353,572	4.9	345,879	4.9
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (หนี้สงสัยจะสูญ)	3,000	0.0	3,000	0.0	-	-	-	-	213,180	3.0	213,180	3.0
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	9,840	0.1	-	-	-	-	-	-	400	0.0
รวมค่าใช้จ่าย	**7,441,127**	**98.7**	**7,384,720**	**98.7**	**7,241,058**	**98.7**	**7,206,910**	**98.4**	**7,515,884**	**104.5**	**7,366,039**	**104.8**
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	**98,434**	**1.3**	**95,040**	**1.3**	**98,234**	**1.3**	**118,347**	**1.6**	**(322,796)**	**(4.5)**	**(339,968)**	**(4.8)**
รายได้ทางการเงิน	7,052	0.1	7,051	0.1	8,567	0.1	8,174	0.1	10,576	0.1	10,246	0.1
ต้นทุนทางการเงิน	(23,502)	(0.3)	(23,300)	(0.3)	(21,505)	(0.3)	(22,210)	(0.3)	(20,693)	(0.3)	(20,134)	(0.3)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	**81,985**	**1.1**	**78,792**	**1.1**	**85,296**	**1.2**	**104,311**	**1.4**	**(332,913)**	**(4.6)**	**(349,857)**	**(5.0)**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(5,971)	(0.1)	(5,778)	(0.1)	(14,850)	(0.2)	(15,306)	(0.2)	(35,807)	(0.5)	(30,347)	(0.4)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	**76,013**	**1.0**	**73,013**	**1.0**	**70,446**	**1.0**	**89,005**	**1.2**	**(368,720)**	**(5.1)**	**(380,204)**	**(5.4)**
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง												
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	541	0.0	-	-	(1,430)	(0.0)	-	-	(239)	0.0	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	541	0.0	-		(1,430)	(0.0)	-	-	(239)	0.0	-	-

บริษัทคริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน (ต่อ)

(เปรียบเทียบ 3 ปี ที่ผ่านมา)

(หน่วย - พันบาท)

รายการ	2563				2562				2561 (ปรับปรุงใหม่)			
	งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ		งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ		งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง												
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	-	-	565,706	7.7	565,706	7.7	-	-	-	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(12,946)	(0.2)	(12,946)	(0.2)	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(25,825)	(0.3)	(25,825)	(0.3)	-	-	-	-	1,085	0.0	1,085	0.0
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	7,754	0.1	7,754	0.1	(113,141)	(1.5)	(113,141)	(1.5)	(217)	(0.0)	(217)	(0.0)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(31,017)	(0.4)	(31,017)	(0.4)	452,564	6.2	452,564	6.2	868	0.0	868	0.0
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	**(30,476)**	**(0.4)**	**(31,017)**	**(0.4)**	**451,134**	**6.1**	**452,564**	**6.2**	**630**	**0.0**	**868**	**0.0**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**45,537**	**0.6**	**41,996**	**0.6**	**521,580**	**7.1**	**541,570**	**7.4**	**(368,090)**	**(5.1)**	**(379,336)**	**(5.4)**
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม												
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	44,996	0.6	41,996	0.6	524,229	7.1	541,570	7.4	(367,818)	(5.1)	(379,336)	(5.4)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	541	0.0	-	-	(2,649)	(0.0)	-	-	(272)	(0.0)	-	-
	45,537	0.6	41,996	0.6	521,580	7.1	541,570	7.4	(368,090)	(5.1)	(379,336)	(5.4)
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)												
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	75,472	1.0	73,013	1.0	73,095	1.0	89,005	1.2	(368,448)	(5.1)	(380,204)	(5.4)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	541	0.0	-	-	(2,649)	(0.0)	-	-	(272)	(0.0)	-	-
	76,013	1.0	73,013	1.0	70,446	1.0	89,005	1.2	(368,720)	(5.1)	(380,204)	(5.4)
กำไรต่อหุ้น												
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน												
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	0.07		0.07		0.07		0.09		(0.36)		(0.37)	
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	1,027,904		1,027,904		1,027,904		1,027,904		1,027,904		1,027,904	

บริษัทคริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

(เปรียบเทียบ 3 ปี ที่ผ่านมา) (หน่วย - พันบาท)

รายการ	2563		2562		2561 (ปรับปรุงใหม่)	
	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน						
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษี	81,985	78,792	85,296	104,311	(332,913)	(349,857)
รายการปรับกระทบยอดกำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)						
จากกิจกรรมดำเนินงาน						
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	204,823	202,314	216,329	214,779	224,986	224,194
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น						
(โอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	3,000	3,000	(64,223)	(64,223)	213,180	213,180
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ(โอนกลับ)	(589)	(589)	1,567	1,567	698	698
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	9,840	-	-	-	400
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์(โอนกลับ)	(1,654)	(1,654)	2,781	2,781	-	-
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	(9,310)	(9,087)	217	217	1,973	1,830
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	74	74	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	(237)	(237)	-	-
ตัดจำหน่ายเจ้าหนี้อื่นและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	78	78
โอนกลับประมาณการสำรองค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้าง	24,232	24,864	(49,570)	(45,747)	(47,739)	(52,543)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	7,574	7,574	48,847	48,847	8,644	8,644
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	(30,723)	(30,723)	(67,754)	(67,754)
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(726)	(726)	234	234	16	16
รายได้ทางการเงิน	(7,052)	(7,051)	(8,567)	(8,174)	(10,576)	(10,246)
ต้นทุนทางการเงิน	20,313	20,230	18,332	19,073	17,501	16,965
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	**322,594**	**327,505**	**220,357**	**242,781**	**8,094**	**(14,395)**

บริษัทคริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
(เปรียบเทียบ 3 ปี ที่ผ่านมา)

(หน่วย - พันบาท)

รายการ	2563		2562		2561 (ปรับปรุงใหม่)	
	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(613,071)	(613,644)	252,745	241,961	294,535	299,061
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	789,177	829,727	(539,163)	(546,263)	(533,442)	(524,640)
สินค้าคงเหลือ	20,108	20,201	34,021	35,045	7,285	7,285
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง	(53,196)	(50,366)	(234,363)	(234,871)	68,349	69,388
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	36,091	36,029	(47,994)	(48,535)	50	485
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	69,040	45,881	(64,386)	(52,454)	(236,726)	(246,503)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(29,709)	(29,488)	144,944	142,853	686,005	686,005
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	40,211	40,194	(29,318)	(29,273)	22,500	22,715
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(9,741)	(9,741)	(10,925)	(10,925)	(3,011)	(3,011)
เงินสดจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	571,505	596,298	(274,081)	(259,681)	313,638	296,391
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	7,234	7,318	8,500	8,021	10,760	10,430
จ่ายดอกเบี้ย	(12,186)	(12,431)	(9,610)	(10,352)	(6,900)	(6,364)
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	190,806	190,635	382,053	381,520	254,170	213,431
จ่ายภาษีเงินได้	(122,773)	(122,217)	(183,666)	(183,885)	(192,927)	(191,309)
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	**634,586**	**659,604**	**(76,804)**	**(64,377)**	**378,740**	**322,579**

บริษัทคริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
(เปรียบเทียบ 3 ปี ที่ผ่านมา)

(หน่วย - พันบาท)

รายการ	2563		2562		2561 (ปรับปรุงใหม่)	
	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	(11,500)	-	(7,000)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	764	-	(764)	-	-	-
เงินฝากและเงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกันลดลง	13,269	13,269	11,509	11,509	9,686	9,686
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	(11,544)	-	(3,312)
เงินลงทุนในบริษัทอื่นเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	(103,950)	(103,950)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(21,673)	(23,535)	(90,330)	(88,937)	(66,281)	(63,555)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	23,217	21,808	4,835	4,835	4,305	5,538
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	162	162	-	-
เงินสดจ่ายค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,691)	(1,691)	(7,991)	(7,952)	(2,922)	(2,922)
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	**13,885**	**(1,650)**	**(82,578)**	**(98,926)**	**(159,161)**	**(158,514)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(361,175)	(400,000)	401,454	400,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	4,500	-	-	-	-	-
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน/สัญญาเช่าการเงิน	(155,551)	(154,143)	(138,422)	(138,422)	(125,846)	(125,846)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(38,400)	(38,400)	(29,560)	(29,560)	(58,800)	(58,800)
เงินปันผลจ่าย	(41,115)	(41,115)	-	-	(50,253)	(50,253)
เงินสดรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	0	-	1,500	-	-	-
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	**(591,741)**	**(633,658)**	**234,972**	**232,018**	**(234,899)**	**(234,899)**
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	**506**	**-**	**(1,234)**	**-**	**(210)**	**-**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	**57,236**	**24,296**	**74,356**	**68,715**	**(15,530)**	**(70,834)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	181,906	101,327	107,550	32,612	123,080	103,446
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	**239,142**	**125,623**	**181,906**	**101,327**	**107,550**	**32,612**

บริษัทคริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัท
(เปรียบเทียบ 3 ปี ที่ผ่านมา)

รายการ		2563		2562		2561 (ปรับปรุงใหม่)	
		งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratios)							
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.09	1.08	1.07	1.05	1.06	1.04
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.44	0.42	0.26	0.24	0.32	0.30
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.15	0.16	(0.02)	(0.02)	0.10	0.09
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการใช้สินทรัพย์ (Activity Ratios)							
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	6.20	6.15	6.38	6.41	4.81	4.74
ระยะเวลาเก็บหนี้ - เฉลี่ย	วัน	58.87	59.35	57.21	56.94	75.88	77.00
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	3.68	3.70	3.56	3.59	3.35	3.31
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	99.18	98.65	102.53	101.67	108.96	110.27
อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร	เท่า	4.80	4.77	4.81	4.82	5.51	5.39
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	103.19	104.18	71.35	71.62	58.57	57.37
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	3.54	3.50	5.12	5.10	6.23	6.36
Cash Cycle	วัน	(36.77)	(35.80)	(40.20)	(39.63)	(26.85)	(26.91)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratios)							
อัตรากำไรขั้นต้น	%	4.96	4.73	4.54	4.42	2.45	2.06
อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	%	1.31	1.27	1.36	1.64	(4.53)	(4.89)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	644.68	694.03	(78.19)	(54.40)	(117.33)	(94.89)
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	%	1.01	0.98	0.96	1.22	(5.13)	(5.41)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	3.63	3.50	3.86	4.93	(20.79)	(21.71)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratios)							
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	1.16	1.13	1.13	1.43	(6.34)	(6.58)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	12.65	12.39	18.68	19.84	(11.12)	(12.08)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.15	1.15	1.17	1.18	1.24	1.22
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratios)							
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	2.02	2.00	2.22	2.22	2.69	2.72
อัตราความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	8.08	7.65	10.22	11.43	(46.78)	(53.42)
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	-	70	-	46	-	-

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ	รับเหมาก่อสร้าง	
เลขทะเบียนบริษัท	0107535000281	
เลขรหัสหลักทรัพย์สากล	ในประเทศ	TH0216010Z02
	ต่างด้าว	TH0216010Z02
	NVDR	TH0216010R10
ทุนจดทะเบียน	จำนวน 1,102,904,144.- บาท	
	(1,102,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	จำนวน 1,027,904,144.- บาท	
	(1,027,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 727 ถนนลาซาล แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260	
	โทรศัพท์ : +66 2 338 8000	โทรสาร : +66 2 338 8090
	Website : http://www.cn-thai.co.th	
สาขาที่ 1	เลขที่ 494 หมู่ที่ 4 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20110	
(โรงงานผลิตและเก็บอุปกรณ์ก่อสร้าง)		
	โทรศัพท์ : +66 38 066 424-7	โทรสาร : +66 38 066 428
สาขาที่ 2	เลขที่ 39 ซอยนิมิตใหม่ 64 แขวงสามวาตะวันออก เขตคลองสามวา	
(ศูนย์ฝึกอบรม)	กรุงเทพฯ 10510	
เลขานุการบริษัทฯ	นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์	
	โทรศัพท์ +66 2 338 8100	E-mail: surasakos@cn-thai.co.th
นักลงทุนสัมพันธ์	นางภาณี เจริญเจริญชัย	
	โทรศัพท์ +66 2 338 8077	E-mail: phaneech@cn-thai.co.th

ข้อมูลบริษัทย่อย

1. บริษัท ซี เอ็น ที โฮลดิ้งส์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	รับเหมาก่อสร้างและลงทุนในหุ้น
ทุนจดทะเบียน	จำนวน 50,000,000.- บาท
	(หุ้นสามัญ จำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	50,000,000 บาท (หุ้นสามัญ จำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)
ที่ตั้ง	เลขที่ 727 ถนนลาซาล แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
	โทรศัพท์ : +66 2 338 8000 โทรสาร : +66 2 338 8090

2. บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (เมียนมาร์) จำกัด

ประเภทธุรกิจ	รับเหมาก่อสร้างทั่วไป บริการวิศวกรรมต่างๆ และบริการที่เกี่ยวเนื่อง
ทุนจดทะเบียน	จำนวน 500,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา (มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	400,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา (มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)
ที่ตั้ง	เลขที่ 22(C), ซอยของถนนเจดีย์กาบาเอ | ตำบลโกมินโกชิน
	อำเภอบะฮาน | นครย่างกุ้ง | สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์

3. บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (กัมพูชา) จำกัด

ประเภทธุรกิจ	รับเหมาก่อสร้างทั่วไป บริการวิศวกรรมต่างๆ และบริการที่เกี่ยวเนื่อง
ทุนจดทะเบียน	จำนวน 100,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา (มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	100,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา (มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)
ที่ตั้ง	เลขที่ 20, ถนน 181 | แขวงทมนบตึก
	เขตบองเก่งกอง | กรุงพนมเปญ | ราชอาณาจักรกัมพูชา

4. บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ให้บริการจัดหาทางออกทางด้านพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานทดแทนอื่นๆ
ทุนจดทะเบียน	จำนวน 10,000,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	10,000,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)
ที่ตั้ง	เลขที่ 727 ถนนลาซาล แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ : +66 2 004 9199 E-mail : cnes@cn-es.co.th

บริษัท ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด

ประเภทธุรกิจ	การพัฒนาพลังงานหมุนเวียนเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	จำนวน 2,000,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	500,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 5,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)
ที่ตั้ง	เลขที่ 727 ถนนลาซาล แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ : +66 2 004 9199 E-mail : cnes@cn-es.co.th

บุคคลอ้างอิง

ผู้สอบบัญชี	นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4377 และ/หรือ นางสาวศิริวรรณ สุรเทพินทร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4604 และ/หรือ นายวิชาติ โลเกศกระวี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4451 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: +66 2264 9090 โทรสาร: +66 2264 0789-90
นายทะเบียนหลักทรัพย์	**บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด** เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวง/เขต ดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ +66 2 009 9690-91 โทรสาร +66 2 009 9992
ธนาคารหลัก	**ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)** สำนักงานใหญ่ เลขที่ 333 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ +66 2 626 4413 โทรสาร +66 2 353 5726 Website: http://www.bangkokbank.com **ธนาคาร กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)** สำนักงานใหญ่ เลขที่ 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ +66 2 296 4604 โทรสาร +66 2 208 2962 Website: http://www.krungsri.com **ธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)** สำนักพหลโยธิน เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ +66 2 470 2710 โทรสาร +66 2 470 2881 Website: http://www.kasikornbank.com **ธนาคาร ทหารไทย จำกัด (มหาชน)** สำนักงานใหญ่ เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ +66 2 299 2469 โทรสาร +66 2 299 1354 Website: http://www.tmbbank.com

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ไม่มีคดีความหรือข้อพิพาทที่สำคัญซึ่งบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยเป็นคู่ความหรือคู่กรณี

การกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการ หมายถึง ระบบที่จัดให้มีโครงสร้างและกระบวนการความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน นำกิจการไปสู่ความเจริญเติบโตและเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คำจำกัดความดังกล่าวในข้างต้น เป็นไปตามข้อเสนอแนะของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ มีความพยายามอย่างยิ่งที่จะผลักดันให้การกำกับดูแลกิจการดังกล่าวเกิดขึ้นอย่างสมบูรณ์ภายในองค์กร

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบในการจัดการกิจการทั้งหลายของบริษัทฯ โดยให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งยึดหลักความเท่าเทียมกัน ความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ อันเป็นปัจจัยสำคัญในการเสริมสร้างพัฒนาองค์กร บุคลากร เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนกิจการได้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน สามารถตอบสนองความพึงพอใจ ความคาดหวัง และสร้างความเชื่อถือเพื่อให้ได้รับความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และเพื่อให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเกิดขึ้นภายในบริษัทฯ ตลอดจนสร้างผลประโยชน์สูงสุดต่อทั่วทั้งองค์กร ให้สามารถดำเนินกิจการได้ตามวัตถุประสงค์ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจและแนวปฏิบัติ รวมถึงนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชั่น ซึ่งได้มีการเผยแพร่คู่มือดังกล่าวให้กับพนักงานทุกคนผ่านทางช่องทางอีเมล์ รวมถึงเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ภายในองค์กรและเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ทบทวน และปรับปรุงคู่มือดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ข้อบังคับต่างๆ ในปัจจุบันและเหมาะสมกับสภาพการณ์ปัจจุบัน

คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี พ.ศ. 2560 มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ ประกอบด้วย

สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน

โครงสร้าง กฎระเบียบ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และความเป็นอิสระของคณะกรรมการ

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

ระบบการควบคุมและการบริหารความเสี่ยง

จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ให้มีการทบทวนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการภายในบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี และให้ข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความยั่งยืนแก่บริษัทฯ

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2563 ได้มีการพิจารณาเรื่อง “การประเมินการกำกับดูแลกิจการ” (Corporate Governance Self- Assessment) โดยมีหัวข้อสำหรับการประเมินเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ซึ่งผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ดีเลิศ และคณะกรรมการบริษัทฯ จะนำผลการประเมินที่ได้ไปปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการให้ดียิ่งขึ้นต่อไป โดยบริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะประเมินการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งการประเมินการกำกับดูแลกิจการครั้งต่อไปจะมีขึ้นในปี 2564

บริษัทฯ มีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการอยู่ในระดับดีมาโดยตลอด โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับการประเมินจากหน่วยงานที่กำกับดูแล ดังต่อไปนี้

- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย โดยบริษัทฯ สามารถทำคะแนนได้เต็ม 100 แม้ว่าเกณฑ์การประเมินจะมีความเข้มข้นก็ตาม
- ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2563 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในระดับ **“ดีเลิศ”**

ผลการดำเนินการด้านกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในปี 2563 สรุปได้ดังต่อไปนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยทั่วไป

บริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีและผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้นอันได้แก่ สิทธิในการได้รับใบหุ้น สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในส่วนแบ่งกำไร/เงินปันผลของบริษัทฯ สิทธิในการรับรู้ข้อมูลและข่าวสารของบริษัทฯ อย่างเพียงพอและทันเวลา สิทธิใน

การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเสนอวาระสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นและการเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อเป็นกรรมการของบริษัทฯ สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบ สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีหรือกำหนดค่าสอบบัญชี สิทธิในการมีส่วนร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ และสิทธิในการมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น นอกเหนือจากนี้ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับข้อมูลผลการดำเนินงาน ข่าวสารจากผู้บริหารและข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯดำเนินธุรกิจโดยการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้ใช้สิทธิของตน ซึ่งนโยบายดังกล่าวอยู่ในส่วนของคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ในการเปิดเผยสารสนเทศ วิธีการปฏิบัติทางบัญชี การใช้สารสนเทศภายใน และในเรื่องที่เกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยคณะกรรมการและผู้บริหารจะต้องมีความซื่อสัตย์ สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความสุจริตและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย โดยคำนึงถึงผลประโยชน์โดยรวม ทั้งนี้ นโยบายและกระบวนการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารประกอบการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ เป็นรายบุคคล รวมทั้งเพิ่มเติมข้อมูลอื่นๆของกรรมการบริษัทฯ แต่ละท่านในรายงานประจำปีและเสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอต่อการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ประวัติเบื้องต้นของกรรมการ ได้แก่ ชื่อ ตำแหน่ง อายุ ประวัติการศึกษา การฝึกอบรม อาชีพ ประสบการณ์การทำงาน และข้อพิพาททางกฎหมาย (ถ้ามี)
- การดำรงตำแหน่งของกรรมการในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- ผลการปฏิบัติงานของกรรมการที่ผ่านมา ในแง่ของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ
- วิธีการสรรหา (กรณีพ้นจากตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่ง)

พิจารณานโยบายและค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายว่าด้วยค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ ซึ่งจะพิจารณาอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยได้เปิดเผยแนวทาง/วิธีการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ ในหัวข้อ 5.1 ในรายงานนี้

พิจารณาแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอก

บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายว่าด้วยการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอก ซึ่งพิจารณาอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และได้เปิดเผยข้อมูลประกอบการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอต่อการพิจารณาอนุมัติของผู้ถือหุ้น ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ชื่อสำนักงานสอบบัญชีภายนอก และชื่อผู้สอบบัญชี
- ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีภายนอกสำหรับปีที่ขออนุมัติ โดยแยกต่างหากอย่างชัดเจนระหว่างค่าสอบบัญชีกับค่าบริการอื่นๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการสอบบัญชี
- ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีภายนอกสำหรับปีที่ผ่านมา
- ความสัมพันธ์อื่นๆ กับบริษัทฯ เช่น การเป็นที่ปรึกษาให้กับบริษัทฯ
- จำนวนปีที่เป็นผู้สอบบัญชีภายนอก (ในกรณีที่แต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกคนเดิม)
- การประเมินผลงานของผู้สอบบัญชีภายนอกในปีที่ผ่านมา
- เหตุผลในการเปลี่ยนแปลงผู้สอบบัญชีภายนอก (ในกรณีที่มีการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกคนใหม่)

พิจารณานโยบายการจ่ายเงินปันผล

ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการจ่ายเงินปันผล ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงในอนาคต บริษัทฯ จะนำเสนอให้มีการพิจารณาอนุมัติโดยผู้ถือหุ้น

การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

การประชุมผู้ถือหุ้น

ปี พ.ศ. 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯ จัดการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมด 1 ครั้ง เป็นการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 87 เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2563 เวลา 10.30 น. ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้เปลี่ยนแปลงการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 (ครั้งที่ 87) จากการเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) เนื่องจากบริษัทฯ มีความห่วงใยต่อความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยของผู้ถือหุ้นจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 โดยบริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ถ่ายทอดสดจากสำนักงานบริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) เลขที่ 727

ถนนลาซาล แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โดยการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ครั้งนี้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 ประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่อง มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และมาตรฐานความปลอดภัยของระบบการควบคุมดูแลการประชุม บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกคนเข้าร่วมประชุม โดยการส่งคู่มือวิธีการใช้งานในการเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปีซึ่งแสดงวิธีปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุม การลงคะแนน การถามตอบในแต่ละวาระให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาเป็นการล่วงหน้า รวมถึงการเปิดเผยคู่มือวิธีการใช้งานดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อเสนอแนะของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งมีการปฏิบัติดังต่อไปนี้

ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563

> บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ส่งคำถามและเสนอวาระสำหรับการประชุมล่วงหน้า รวมถึงได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อเป็นกรรมการของบริษัทฯ โดยได้ปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่อง สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 บริษัทฯ ได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นท่านเดียว หรือหลายท่านที่มีหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่า 2,000,000 หุ้น สามารถเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และขยายระยะเวลาการเสนอวาระฯ ตั้งแต่วันที่ 20 เมษายน 2563 จนถึงวันที่ 11 พฤษภาคม 2563 ซึ่งเป็นการให้สิทธิที่มากกว่าที่กฎหมายกำหนดต่อผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดนโยบายและช่องทางการสื่อสารผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และประกาศผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยผู้ถือหุ้นหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นสามารถนำเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการเพื่อพิจารณาบรรจุในวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

> บริษัทฯ จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่มีข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น ซึ่งถือเป็นนโยบายปกติของบริษัทฯ โดยหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่ส่งถึงผู้ถือหุ้นสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ระบุถึงจุดประสงค์ เหตุผล และความเห็นของกรรมการบริษัทฯ ประกอบในแต่ละวาระการประชุมอย่างชัดเจน ในการประชุมที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่ได้มีการแก้ไขวาระการประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

> บริษัทฯ เผยแพร่กำหนดการประชุมและระเบียบวาระการประชุม รวมถึงหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 12 มิถุนายน 2563 (ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 33 วัน) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้จัดสรรเวลาเพื่อเข้ามาร่วมประชุมได้

> บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 24 มิถุนายน 2563 (จัดส่งล่วงหน้า 21 วัน ก่อนวันประชุม) นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นยังสามารถสอบถามข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ +66 2 338-8079 หรือที่ www.cn-thai.co.th

> บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ผ่านทางสื่อหนังสือพิมพ์รายวันทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เป็นเวลา 3 วันติดต่อกัน ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน ถึงวันที่ 2 กรกฎาคม 2563 (16 วันก่อนการประชุม)

> อำนวยความสะดวกสำหรับการลงคะแนน ด้วยการจัดให้มีการมอบฉันทะ พร้อมทั้งระบุเอกสารที่จำเป็นในการมอบฉันทะอย่างชัดเจน และได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ข.) ให้กับผู้ถือหุ้นภายในระยะเวลาที่มากพอและเท่าที่บริษัทฯ สามารถกระทำได้ กล่าวคือ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 4 สัปดาห์ โดยผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการอิสระรับมอบฉันทะเพื่อเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงแทนในการประชุม ซึ่งรายละเอียดต่างๆ ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมอย่างครบถ้วน นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้แสดงแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ข.) และหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นให้สามารถดาวน์โหลดได้

> บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้รับมอบฉันทะที่ได้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นสามารถส่งหนังสือมอบฉันทะและเอกสารประกอบผ่านทางโทรสาร (จดหมายอิเล็กทรอนิกส์) มาให้บริษัทฯ ตรวจสอบล่วงหน้าก่อนวันประชุม

> จัดให้มีแนวปฏิบัติสำหรับการประชุม E-AGM ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2563

> บริษัทฯ ส่งแบบฟอร์มลงทะเบียนสำหรับการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์และเอกสารประกอบการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม ทั้งกรณีผู้ถือหุ้นมีความประสงค์จะเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และกรณีผู้ถือหุ้นมีความประสงค์จะมอบฉันทะ

> หลังจากบริษัทฯ ได้รับเอกสาร บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดส่งชื่อผู้ใช้ (Username) และรหัสผู้ใช้ (Password) พร้อม Weblink ในการเข้าสู่ระบบการประชุม E-AGM แก่ผู้ถือหุ้น

การดำเนินการในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

- ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าสู่ระบบได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมประมาณ 60 นาที
- ในการประชุมฯ จะพิจารณาเรื่องตามลำดับระเบียบวาระในหนังสือเชิญประชุม โดยจะนำเสนอข้อมูลในแต่ละวาระและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามก่อนลงมติสำหรับวาระนั้นๆ ในกรณีผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะต้องการซักถามหรือแสดงความเห็น ให้พิมพ์ข้อซักถามหรือแสดงความเห็น ระบุชื่อ-นามสกุล ก่อนซักถามหรือแสดงความเห็น (ทั้งนี้กรณีเป็นผู้รับมอบฉันทะ ให้พิมพ์ระบุชื่อผู้ที่มอบฉันทะให้ที่ประชุมทราบเพิ่มเติมในหน้าต่างแชทหรือส่งเป็นข้อความเสียง) ผู้ถือหุ้นซึ่งมีคำถามไม่ตรงกับวาระที่กำลังพิจารณาอยู่ในขณะนั้นสามารถสอบถามเพิ่มเติมในช่วงท้ายของการประชุมแทน
- ประธานฯ จะเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาลงมติในแต่ละวาระ โดยจะสอบถามที่ประชุมว่ามีผู้ถือหุ้นท่านใดไม่เห็นด้วย หรือมีความเห็นเป็นประการอื่น หรืองดออกเสียง หากมีผู้ถือหุ้นท่านใดไม่เห็นด้วย หรือมีความเห็นประการอื่น หรืองดออกเสียง ให้พิมพ์ชื่อ-นามสกุล จำนวนหุ้น แสดงความประสงค์ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง โดยส่งผ่านระบบเพื่อให้เจ้าหน้าที่หักคะแนนในวาระการประชุมดังกล่าว ทั้งนี้ผู้ถือหุ้น ที่ไม่ได้แจ้งความประสงค์เข้ามาจะถือว่ามีมติให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติในวาระนั้นๆ
- เพื่อความสะดวกในการนับคะแนน บริษัทฯ จัดให้มีการลงคะแนนแยกสำหรับแต่ละวาระ สำหรับวาระการประชุมที่เกี่ยวข้องกับการแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำบัตรลงคะแนนแยกต่างหากสำหรับการเลือกกรรมการแต่ละท่าน เพื่อความโปร่งใสในขั้นตอนการลงคะแนน
- แม้จะมีการเริ่มประชุมแล้ว การลงทะเบียนยังคงดำเนินต่อไป เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีส่วนร่วม
- จัดให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมหลังจากเริ่มประชุมไปแล้ว ยังสามารถลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมได้
- เพื่อเป็นการช่วยผู้ถือหุ้นสำหรับการตัดสินใจลงคะแนน บริษัทฯ ได้จัดเตรียมข้อมูลสำหรับวาระการประชุมในหนังสือเชิญประชุมอย่างครบถ้วน
- ในที่ประชุม บริษัทฯ จัดให้มีล่ามแปลคำถาม คำตอบ และความเห็นต่างๆ เป็นภาษาอังกฤษและภาษาไทย เพื่อเป็นประโยชน์แก่ผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่าน
- บริษัทฯ จัดให้มีการบันทึกวีดีโอตลอดการประชุม และเปิดเผยวีดีโอดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

การเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของประธานกรรมการ ประธานกรรมการชุดย่อย กรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ

กรรมการทั้งหมดจำนวน 12 ท่าน เข้าร่วมประชุม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และในจำนวนนี้รวมถึงประธานกรรมการบริษัทฯ ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ประธานกรรมการสรรหา ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการผู้จัดการ นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีภายนอกได้เข้าร่วมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อตอบคำถามจากผู้ถือหุ้นในประเด็นที่เกี่ยวกับข้อมูลทางบัญชีหรือการปฏิบัติงานตรวจสอบบัญชี รวมถึงที่ปรึกษาทางกฎหมาย ที่เข้าร่วมประชุมเพื่อเป็นสักขีพยานในการตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมครั้งนี้ด้วย

การแจ้งวิธีปฏิบัติในการใช้บัตรลงคะแนน การนับคะแนน และการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม/แสดงความคิดเห็น

ก่อนเริ่มการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการ ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม ได้อธิบายให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบถึงวิธีการออกเสียงลงคะแนน การนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน และการเปิดเผยผลการนับคะแนนในแต่ละวาระเพื่อให้เกิดความโปร่งใส รวมทั้งสิทธิในการแสดงความเห็น และการตั้งคำถามในแต่ละวาระการประชุม ซึ่งการประชุมครั้งนี้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีผู้ถือหุ้น และผู้รับมอบฉันทะได้เข้าร่วมประชุมคิดเป็นจำนวนหุ้นเท่ากับ 749,860,940 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 72.9505 ของจำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้ทั้งหมด)

บริษัทฯ ดำเนินการประชุมในทุกวาระการประชุมตามที่แจ้งไว้ล่วงหน้า โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระ และในทุกวาระการประชุมได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นด้วยเสียงรับรอง รับทราบ และอนุมัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งนี้ใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง ในระหว่างการประชุมประธานฯ ได้จัดสรรเวลาให้กับผู้ถือหุ้นเพื่อแสดงความคิดเห็นและสอบถามข้อสงสัย โดยมีกรรมการบริษัทฯ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารชี้แจงอย่างเหมาะสม ชัดเจน และเพียงพอในทุกวาระการประชุม

การบันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ บันทึกการแจ้งวิธีการลงคะแนน การนับคะแนน ที่ประธานฯ ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มการประชุม รวมถึงรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุมพร้อมตำแหน่ง ตัวแทนผู้สอบ

บัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย คำถาม คำตอบ มติที่ประชุมในวาระต่างๆ โดยมีการชี้แจงจำนวนคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียงและบัตรเสีย ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างละเอียด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้มาร่วมประชุมได้รับทราบและสามารถตรวจสอบได้

บริษัทฯ จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่ถูกต้อง ครบถ้วน และชัดเจน ประกอบด้วยรายชื่อและสัดส่วนของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงและวิธีการนับคะแนนเสียง คะแนนเสียงที่ต้องการและผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมถึงข้อมูลคำถามและคำตอบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

การเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระภายหลังการประชุม โดยแจ้งเป็นจดหมายข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”

บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งได้บันทึกมติที่ประชุมและประเด็นต่างๆ ไว้อย่างถูกต้องและครบถ้วน และนำส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” ในระยะเวลา 14 วัน

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนและให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ รวมถึงผู้ถือหุ้นสถาบัน เพื่อเป็นการปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นสำหรับเรื่องที่เป็นสาระสำคัญ โดยได้ปฏิบัติดังต่อไปนี้

> กำหนดวัน เวลาและสถานที่ในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

> ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ทั้งนี้เพื่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

> เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาในการลงทะเบียนที่เพียงพอ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการลงทะเบียนผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 2 ชั่วโมงก่อนเริ่มประชุมผู้ถือหุ้น

> บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นมาใช้ในการประชุมครั้งนี้ โดยใช้โปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้นผ่านระบบ Quidlab E-Meeting and Voting System ทั้งการลงทะเบียน การลงคะแนนและการนับคะแนนและแสดงผล เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมและเพื่อความถูกต้องแม่นยำในการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ

> บริษัทฯ มีช่องทางและกระบวนการในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถมีส่วนร่วมในการบริหารงานบริษัทฯ โดยให้เสนอวาระการประชุมล่วงหน้า และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ เป็นเวลา 3 เดือน ผ่านทางช่องทางการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

> เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเป็นรายบุคคล ผ่านทางระบบ E-Meeting and Voting system เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้เอง

> เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม บริษัทฯ จะไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ต้องมีการลงมติใหม่โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

> เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามในประเด็นสงสัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ในแต่ละวาระ โดยกรรมการและ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับประเด็นนั้นๆ จะเป็นผู้ตอบคำถาม

> บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโนบายและแนวปฏิบัติต่างๆ เพื่อปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น อันรวมถึงการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติกรณีที่มีเหตุการณ์สำคัญๆ ที่กระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ กล่าวคือการประชุม “วิสามัญผู้ถือหุ้น” โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเพียงครั้งเดียวคือ การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น

> บริษัทฯ มีการติดตามและสอบทานเงินปันผลที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ยังไม่ได้รับ และพยายามติดต่อกับผู้ถือหุ้นเพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้รับเงินปันผลจากบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้แจ้งข้อมูลและคำแนะนำแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ถึงวิธีการรับเงินปันผล

> กรรมการได้เปิดเผยข้อมูลต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง

> กรรมการ ได้รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเป็นประจำ

> กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลและรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลใกล้ชิดที่มีความเกี่ยวข้อง (ถ้ามี) เพื่อให้บริษัทฯ มีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ภายในบริษัทฯ ในการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารทำหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริตโดยมีวิธีการปฏิบัติดังนี้

- กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ต้องนำส่งแบบ “รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” ภายใน 30 วัน นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงของ “รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” กรรมการและผู้บริหารต้องปรับปรุงข้อมูลในแบบ “รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” โดยทันทีหรือภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงรายการ
- เลขานุการบริษัทฯ ส่งสำเนาแบบ “รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” ให้กับประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานฉบับดังกล่าว

> คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางไม่ให้กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียเข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจ โดยปกติแล้วกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดๆ จะออกไปจากที่ประชุมและกลับเข้ามาในที่ประชุมอีกครั้ง เมื่อเรื่องนั้นๆ ได้ถูกตัดสินใจแล้ว

> ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ที่อาจจะนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเปิดเผยไว้ในหัวข้อ “รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน” ในรายงานประจำปี ซึ่งได้อธิบายถึงลักษณะของความเกี่ยวโยงกัน ความสำคัญของการทำรายการ มูลค่าของรายการ และแนวโน้มการทำรายการในอนาคต บริษัทฯ ไม่เคยมีกรณีที่ไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบข้อบังคับรวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวโยงกัน

> ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเหมาะสมเกี่ยวกับมาตรการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน ดังรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหัวข้อ “การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน” ในรายงานประจำปี และยังไม่เคยมีกรณีการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการ และ/หรือผู้บริหารบริษัทฯ

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ กรรมการ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ คู่ค้า ลูกค้า ชุมชน/สังคม ภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด ในอันที่จะช่วยสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัทฯ อีกทั้งยังเป็นแรงสนับสนุนอย่างดียิ่งในการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงแก้ไขนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในคู่มือจริยธรรมธุรกิจและแนวทางปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงจัดให้มีช่องทางบนเว็บไซต์สำหรับผู้มีส่วนได้เสียสามารถใช้ติดต่อสื่อสารโดยตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ (คณะกรรมการตรวจสอบฯ) ในการแสดงความคิดเห็น หรือข้อร้องเรียนต่างๆ โดยไม่ต้องผ่านผู้บริหารของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบฯ จะเก็บข้อร้องเรียนที่ได้รับเป็นความลับ และหากข้อร้องเรียนนั้นมีมูลความจริง คณะกรรมการตรวจสอบฯ จะดำเนินการเพื่อแก้ไขตามความเหมาะสม รายละเอียดเพิ่มเติมเรื่อง “ความเชื่อมโยงของผู้มีส่วนได้เสีย” ในหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

ผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเคารพต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเสมอภาค โดยเปิดโอกาสให้มีส่วนร่วมตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญ การแสดงความคิดเห็น โดยบริษัทฯ จะนำข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์มาปรับปรุงการดำเนินงาน เพื่อให้กิจการของบริษัทฯ มีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน มีผลประกอบการที่ดี เพื่อก่อให้เกิดผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญให้กับผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องเพียงพอ โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ตลอดจนการดูแลและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่

ผู้บริหาร: บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้บริหารซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินธุรกิจ โดยค่าตอบแทนของผู้บริหารมีโครงสร้างที่เหมาะสมและเปรียบเทียบกับค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรม และค่าเฉลี่ยโดยทั่วไปของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ทำงานอย่างอิสระปราศจากการแทรกแซง ภายใต้บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบที่มอบหมายโดยคณะกรรมการบริษัทฯ

พนักงาน: บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นส่วนสำคัญของปัจจัยแห่งความสำเร็จอีกปัจจัยหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มุ่งหวังที่จะสร้างความผูกพันและสายสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับพนักงานทุกคน โดยดูแลพนักงานด้วยความโปร่งใส ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ไม่คำนึงถึงเพศ สัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา ความเชื่อทางการเมืองหรือความเชื่อในทางอื่นใด และปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างตามกฎหมายแรงงานและตามข้อบังคับที่กำหนด สนับสนุนการจ้างงานของผู้พิการ เปิดโอกาสให้พนักงานมีการพัฒนาศักยภาพเพื่อนำองค์ความรู้ ความสามารถ และความชำนาญไปสร้างสรรค์ผลงานที่ดีมีคุณภาพเพื่อความก้าวหน้าในสายงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านพนักงานดังนี้

นโยบายการจ้างงาน

บริษัทฯ กำหนดวิธีการจ้างงานให้เป็นไปอย่างเป็นธรรมและมีความเท่าเทียมกัน ในด้านโอกาสของการจ้างงาน ความมั่นคงและความก้าวหน้าทางอาชีพ และหลักการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานและการจ้างงาน

นโยบายด้านผลตอบแทน

บริษัทฯ มีนโยบายด้านผลตอบแทนที่เป็นธรรมเหมาะสมกับความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวซึ่งสามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยพิจารณาจากความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ

ประกอบกับการวัดผลการปฏิบัติงานของพนักงานตามดัชนีวัดผล (KPI) หน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงาน

เงินเดือน ขึ้นอยู่กับหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงาน ผลการปฏิบัติงานของพนักงานตามดัชนีวัดผล (KPI) และศักยภาพของพนักงานแต่ละคน

ส่วนเพิ่มหรือโบนัส ขึ้นอยู่กับฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานและแผนงานในอนาคตของบริษัทฯ ซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยภายนอกหลายประการ บริษัทฯ จะพิจารณาจัดสรรเงินจำนวนหนึ่งจากรายได้จากการดำเนินงานให้แก่พนักงานในรูปแบบของเงินโบนัสประจำปี โดยพิจารณาจากผลการทำงานของพนักงานแต่ละคนในช่วงปีที่ผ่านมาโดยเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ กับเป้าหมายที่กำหนดไว้ เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการจ่ายโบนัสประจำปีให้แก่พนักงาน

สวัสดิการต่างๆ บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการซึ่งบางอย่างกฎหมายไม่ได้กำหนด เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความเป็นอยู่และคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น เช่น เงินช่วยเหลือกรณีต่างๆ และกิจกรรมในการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานด้วยกัน และพนักงานกับผู้บริหาร และเพื่อเป็นการสร้างความยั่งยืนทางด้านการเงินให้กับพนักงานในระยะยาว บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยมีการสมทบจากพนักงานส่วนหนึ่ง และจากบริษัทฯ ส่วนหนึ่ง ทั้งนี้อัตราสมทบในส่วนของบริษัทฯ จะเพิ่มขึ้นตามระยะเวลาการทำงานตามอายุงานของพนักงานแต่ละคน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างแรงจูงใจในด้านผลตอบแทนระยะยาวให้กับพนักงาน

นโยบายการพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาพนักงานให้เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานในธุรกิจของบริษัทฯ มีความเข้าใจในข้อปฏิบัติและมาตรฐานการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้พร้อมที่จะปฏิบัติงานในหน้าที่ของตนเองอย่างสมบูรณ์ครบถ้วน รวมถึงการกำหนดแนวทางในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานเพื่อให้มีโอกาสได้เติบโตก้าวหน้าในตำแหน่งงานของแต่ละบุคคล

บริษัทฯ สนับสนุนให้มีการพัฒนาความรู้ความสามารถให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ทันกับการพัฒนาของอุตสาหกรรมอยู่ตลอดเวลา รวมถึงรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ในอนาคต บริษัทฯ จัดให้พนักงานทั้งที่สำนักงานใหญ่และหน่วยงาน ได้รับการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกตามความเหมาะสมกับสาขาวิชาชีพและตำแหน่งงานของพนักงานแต่ละคน โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่เกิดขึ้น สำหรับพนักงานที่ต้องการศึกษาในระดับที่สูงขึ้น บริษัทฯ อนุญาตให้มีการลางานพิเศษ และกำหนดเวลาการทำงานที่ยืดหยุ่น

บริษัทฯ มีการจัดวางแผนการพัฒนาบุคลากรเป็นประจำทุกปี โดยมีความต่อเนื่องกันจากปีต่อปีเพื่อสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพให้กับพนักงาน (Career Path Development) มีวัตถุประสงค์ให้พนักงานได้ตระหนัก รับรู้และเข้าใจถึงโอกาสในการพัฒนาตนเองเพื่อความก้าวหน้าตามสายงาน เพื่อให้เป็นไปตามความมุ่งมั่นขององค์กร ในการสร้าง “คุณภาพคน คุณภาพงาน” และเพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขในการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้กำหนดกลุ่มเป้าหมายของพนักงานเป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มพนักงานระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ และกลุ่มของพนักงานระดับปฏิบัติงานตามหน่วยงานก่อสร้าง โดยมีวิธีการพัฒนาที่หลากหลายตามความต้องการและความเหมาะสมของแต่ละตำแหน่งงาน

รายละเอียด นโยบาย ผลการดำเนินงานด้านพนักงานและการฝึกอบรม ได้อธิบายเพิ่มเติมไว้ในรายงานผลการดำเนินงานทางด้านสังคม ในหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” ในรายงานประจำปี

นโยบายด้านความปลอดภัยและชีวอนามัย

บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานให้แก่พนักงาน โดยนำมาตรฐานระบบการจัดการด้านชีวอนามัยและความปลอดภัยที่เหมาะสมและทันสมัยมาใช้เพื่อส่งเสริมความปลอดภัย ป้องกันอุบัติเหตุการเจ็บป่วย และลดความสูญเสียจากการทำงาน รวมถึงการสร้างเสริมสุขภาพที่ดีให้กับพนักงานทุกคน ซึ่งในปีนี้ บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย จากปัจจุบันที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน Occupational Health and Safety Assessment Series: OHSAS 18001:2007 เป็น ISO 45001:2018

รายละเอียด นโยบาย การดำเนินงานด้านความปลอดภัยและชีวอนามัย ได้อธิบายเพิ่มเติมไว้ในรายงานผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม ในหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” ในรายงานประจำปี

เจ้าหนี้เงินกู้ยืม: บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีว่าเจ้าหนี้เงินกู้ยืมเป็นส่วนหนึ่งของปัจจัยแห่งความสำเร็จที่สำคัญของบริษัทฯ ในฐานะผู้สนับสนุนด้านการเงินแก่บริษัทฯ ที่ต้องลงทุนในสินทรัพย์ด้วยเงินลงทุนที่สูง บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินต่างๆ รวมทั้งปฏิบัติตามวัตถุประสงค์การกู้เงิน การชำระคืน หลักทรัพย์ค้ำประกันและข้อตกลงอื่นๆ ที่ตกลงร่วมกันระหว่างสองฝ่าย และหากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ข้อใดข้อหนึ่ง บริษัทฯ จะรีบติดต่อธนาคารผู้ให้กู้ทันที เพื่อยื่นขอผ่อนผันการปฏิบัติตามเงื่อนไขนั้น หรือเพื่อหาทางออกอื่นที่ยอมรับได้ร่วมกัน

คู่ค้า: บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงความสำคัญของคู่ค้าของบริษัทฯ และบริษัทฯ มั่นใจว่าเงื่อนไขทางการค้าต่างๆ เป็นไปด้วยความเป็นธรรมตามมาตรฐานการค้าโดยทั่วไป รวมทั้งการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าอย่างเคร่งครัด และไม่เรียกร้องหรือรับผลประโยชน์ใดๆ จากคู่ค้า

ลูกค้า : บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีว่าลูกค้าเป็นส่วนหนึ่งของปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จึงปกป้องผลประโยชน์ของลูกค้า ตอบสนองความต้องการของลูกค้า ด้วยงานที่มีคุณภาพและบริการที่ได้มาตรฐาน โดยมีการรับประกันผลงานก่อสร้างภายใต้ข้อกำหนดและระยะเวลาอันเหมาะสม และเป็นธรรมต่อลูกค้า พร้อมทั้งมีระบบสอบถามความพึงพอใจจากลูกค้าเป็นระยะๆ เพื่อนำข้อมูล ข้อเสนอแนะข้อบกพร่องมาปรับปรุงและพัฒนาให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังรักษาสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้า โดยจะไม่เปิดเผยสารสนเทศดังกล่าว เว้นแต่มีข้อกฎหมายหรือกฎเกณฑ์กำหนด หรือได้รับการยินยอมจากผู้เป็นเจ้าของสารสนเทศ รวมถึงประเด็นทางการตลาด การกำหนดราคา รายละเอียดของการให้บริการ คุณภาพ และความปลอดภัย รายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” หัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

คู่แข่งทางการค้า : บริษัทฯ ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดีและเป็นธรรม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาบริษัทที่เป็นคู่แข่งทางการค้าด้วยความไม่สุจริตและปราศจากข้อมูลความจริง รวมทั้งไม่เข้าถึงสารสนเทศที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม

ชุมชนและ/หรือสังคม: บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม รวมถึงการสนับสนุน กิจกรรมของชุมชน และการเอาใจใส่ต่อผลกระทบต่อผู้ที่อยู่รอบข้างมากกว่าที่มีกำหนดไว้ในกฎหมาย รวมถึงความพยายามเข้าไปมีส่วนร่วมทางสังคม มีการกำหนดนโยบายเพื่อส่งเสริมให้พนักงานทุกคนใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ นโยบาย ผลการดำเนินงาน ได้รายงานเพิ่มเติมไว้ภายใต้หัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” ในรายงานประจำปีนี้

สิ่งแวดล้อม : บริษัทฯ ตระหนักดีว่า การดำเนินธุรกิจก่อสร้างย่อมมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และอาจก่อให้เกิดมลภาวะอย่างหลีกเลี่ยงได้ยาก ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นที่จะปกป้องและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยนำระบบความปลอดภัยและชีวอนามัยมาใช้กับหน่วยงานก่อสร้างทุกหน่วยงาน ทั้งนี้ นโยบาย ผลการดำเนินงาน ได้รายงานเพิ่มเติมไว้ภายใต้หัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” ในรายงานประจำปีนี้

ผู้ออกกฎระเบียบข้อบังคับ : ในการดำเนินธุรกิจก่อสร้าง จะต้องเกี่ยวข้องกับกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ หลายประการ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และได้รวมการสอบทานการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับต่างๆ ให้เป็นหนึ่งในหน้าที่ของแผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งมีผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน เป็นผู้ดูแล จัดทำรายงานสอบทานการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ประจำปี และรายงานผลโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ตามรายละเอียดที่กล่าวในหัวข้อ **“รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ”** ในรายงานประจำปีฉบับนี้

การเคารพหลักสิทธิมนุษยชนสากล : บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนต้องปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศอย่างเคร่งครัด รวมถึงการบังคับใช้แรงงานหรือการใช้แรงงานเด็ก บริษัทฯ ไม่สนับสนุนกิจกรรมใดๆ ที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับการปฏิบัติด้วยความเสมอภาค โดยเคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ ถิ่นกำเนิด เพศ อายุ ศาสนา สีผิว สภาพร่างกาย ฐานะ หรือชาติตระกูล นอกจากนี้บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้มีการตรวจสอบดูแลการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนและสนับสนุนให้บริษัทย่อย นักลงทุน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล บริษัทฯ ได้ร่วมสนับสนุน ส่งเสริมผู้พิการ ให้มีโอกาสเท่าเทียมกับบุคคลทั่วไป เช่น การรับสมัครคนพิการเข้าทำงาน การจัดเตรียมสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับผู้พิการในสำนักงานใหญ่ เช่น ทางลาดสำหรับรถเข็น ลิฟท์โดยสารและห้องน้ำสำหรับคนพิการ เป็นต้น ทั้งนี้ นโยบาย ผลการดำเนินงาน ได้รายงานเพิ่มเติมไว้ภายใต้หัวข้อ **“การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน”** ในรายงานประจำปีนี้

จรรยาบรรณว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนต้องเคารพในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่ว่าจะเป็นเครื่องหมายการค้า สิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ข้อมูลความลับทางการค้า และทรัพย์สินทางปัญญาประเภทอื่นๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าโปรแกรมหรือข้อมูลที่นำมาใช้ในการทำงานไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตและการให้สินบน :

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส เป็นธรรม รวมถึงปฏิเสธและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นในทุกรูปแบบ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน รวมถึงการปลูกฝังจิตสำนึกให้กับบุคลากรในองค์กรยึดมั่นในจรรยาบรรณ จริยธรรมและคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ไม่ยอมรับพฤติกรรมที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชั่นในทุกรูปแบบ โดยบริษัทฯ ให้ความ

สำคัญอย่างจริงจังกับการติดสินบนและการคอร์รัปชั่นต่างๆ (หากมี) ดังที่กำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจริยธรรมและแนวทางปฏิบัติของบริษัทฯ รวมถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น ซึ่งยึดถือเป็นข้อปฏิบัติอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด การละเมิดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น บริษัทฯ ถือเป็นการกระทำผิดร้ายแรง และอาจส่งผลให้เกิดการลงโทษทางวินัย รวมถึงการเลิกจ้าง และการดำเนินคดีทางกฎหมายไม่ว่าทางแพ่งหรือทางอาญา

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นอย่างเคร่งครัด ดังนี้

- บุคลากรทุกคนของบริษัทต้องแสดงถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชั่น ตลอดจนต้องร่วมกันสร้างค่านิยมและสร้างความตระหนักในการดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และปราศจากคอร์รัปชั่นให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร
- บุคลากรทุกคนของบริษัทต้องไม่รับของขวัญ ไม่ว่าของขวัญนั้นจะเป็นประเภทใด หรือมีมูลค่าเท่าใด ก็ตาม หากมีความจำเป็น ต้องปฏิบัติตาม “นโยบายการไม่รับของขวัญ” อย่างเคร่งครัด
- กำหนดให้มีการดำเนินการขั้นเด็ดขาด ในการลงโทษทางวินัยพนักงาน และทางกฎหมาย ในกรณีที่ตรวจพบ และมีหลักฐานเกี่ยวกับการทุจริตในหน้าที่การงานของผู้บริหารและพนักงาน
- การจัดซื้อจัดจ้าง ต้องดำเนินการตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ตามระเบียบของบริษัทฯ และมีความเป็นธรรมแก่ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยการตัดสินใจต้องคำนึงถึงความสมเหตุผลด้านราคา คุณภาพ และการบริการที่ได้รับต้องสามารถตรวจสอบได้อย่างโปร่งใส
- บริษัทฯปฏิบัติตาม “นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น” ในการทำธุรกรรมกับภาครัฐ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสป้องกันการเกิดการทุจริตคอรัปชั่น

บริษัทฯ ได้กำหนดให้การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นเป็นเรื่องที่สำคัญที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อให้บุคลากรภายในบริษัทฯ เกิดการเรียนรู้ และมีการปฏิบัติตาม “นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น” อย่างทั่วถึง เพื่อเป็นการส่งเสริมให้เกิดเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร โดยในปีที่ผ่านมาได้ดำเนินการในกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

- เผยแพร่ นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น ให้บุคคลภายใน และภายนอกองค์กรรับทราบ และยึดถือปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกัน ดังนี้

> เผยแพร่ผ่านเว็ปไซต์สำหรับพนักงานของบริษัทฯ และเว็บไซต์ของบริษัท

> บรรจุเป็นหนึ่งในหัวข้อสำหรับการอบรมพนักงานใหม่ของบริษัทฯ

> ประชาสัมพันธ์นโยบายฯ ผ่านช่องทาง E-Mail ของพนักงานภายในบริษัทฯ

> บรรจุเป็นหลักสูตรการอบรมภาคบังคับ ผ่านระบบ E-Learning ที่พนักงานทุกคนต้องเรียนรู้ และต้องมีผลการประเมินผ่านแบบทดสอบ ที่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด

> เพิ่มนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นในเงื่อนไขสัญญามาตรฐานการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงของบริษัทฯ

- บริษัทฯ ได้มีการประกาศนโยบายการไม่รับ/ไม่ให้ของขวัญ “No Gift Policy” อย่างเป็นทางการ โดยการแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบ และขอความร่วมมือไปยังคู่ค้าของบริษัทฯ เกี่ยวกับการ “งดรับ ของขวัญ ของกำนัล การจัดเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใด/ในทุกโอกาสและทุกเทศกาล” รวมถึงการรณรงค์ให้ทุกฝ่าย เปลี่ยนของขวัญเป็นคำอวยพร
- ทบทวนและปรับปรุงแก้ไข นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น (Anti-Corruption Policy) ให้ สอดคล้องกับข้อกำหนดของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) และสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ปปช.) อย่างสม่ำเสมอ
- ประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชั่น และออกแบบระบบการควบคุมภายในที่คำนึงถึงความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชั่น โดยเฉพาะในกระบวนการจัดซื้อและการจัดทำสัญญา การทรัพยากรบุคคล การจัดเก็บและบันทึกข้อมูลการเบิกค่าใช้จ่ายบางประเภทที่มีโอกาสเสี่ยงต่อการเกิดคอร์รัปชั่น ตลอดจนกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการติดต่อหน่วยงานราชการต่างๆ
- กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสกรณีพบการละเมิดนโยบายต่อต้านการการทุจริตและคอร์ปชั่น พร้อมทั้งกำหนดบทลงโทษไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งได้กำหนดระเบียบแนวทางปฏิบัติเพื่อให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองบุคลากรของบริษัทที่ปฏิเสธการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริต

- กำหนดให้มีการตรวจสอบกระบวนการดำเนินงานภายในเพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายในที่บริษัทได้ออกแบบและปฏิบัติ ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนการรายงานผลการตรวจสอบตามนโยบายและแนวปฏิบัติของการต่อต้านการคอร์รัปชั่นต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ และขั้นตอนการรายงานประเด็นที่พบอย่างเร่งด่วนต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริษัท
- มุ่งมั่นที่จะประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของบริษัทฯ ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และให้ได้รับการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติฯ (CAC Council) ว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นที่มีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรมปราศจากการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางสำหรับรายงานการกระทำที่ไม่เหมาะสม การทุจริต หรือการคอร์รัปชั่นใดๆ อีกทั้งได้จัดให้มีมาตรการคุ้มครองและบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ความร่วมมือในเรื่องดังกล่าว โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำ หรือพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม ทั้งของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน

นโยบายการสื่อสารกับคณะกรรมการและการแจ้งเบาะแสการทุจริต (Whistle-blowing Policy)

บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และการห้ามจ่ายสินบนอย่างชัดเจนในคู่มือการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจริยธรรมธุรกิจและแนวทางปฏิบัติของบริษัทฯ และยึดถือเป็นข้อปฏิบัติมาโดยตลอด เพื่อให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ กรรมการ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า สังคมและสิ่งแวดล้อม ภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยผู้มีส่วนได้เสียสามารถสื่อสารกับคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อแจ้งข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ หรือแจ้งเบาะแสจากการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณหรือพฤติกรรมที่อาจส่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร รวมทั้งมีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส และให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลข้อร้องเรียนเป็นความลับ ซึ่งจะรับรู้เฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น ทั้งนี้เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียน

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สามารถเสนอแนะ แจ้งข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสในกรณีที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ จากการทุจริตคอร์รัปชั่น ได้รับความไม่เป็นธรรม หรือจากการกระทำของพนักงานที่ไม่เป็นไปตามกฎระเบียบ โดยข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนต่างๆ จะจัดเก็บไว้เป็นความลับ ตามมาตรฐานการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่บริษัทฯกำหนด

การแจ้งเบาะแสและการร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ทำหน้าที่ในการรับข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะดังกล่าว โดยผู้ร้องเรียนสามารถส่งข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะทางไปรษณีย์ หรืออีเมล์ ให้กับเลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ตามที่อยู่ดังนี้

นายพลพิสิฐ เจริญไทย (ส่วนงานตรวจสอบภายใน)
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)
727 ถนนลาซาล แขวงบางนาใต้ เขตบางนา
กรุงเทพมหานคร 10260
ทางอีเมล์ ponpisch@cn-thai.co.th

หรือช่องทางการสื่อสารอื่นได้แก่

สายด่วนรับเรื่องร้องเรียน	66 2 338 8121		
และ/หรือฝ่าย/ส่วนงานที่เกี่ยวข้อง ดังนี้			
ส่วนกฎหมาย	66 2 338 8139	E-mail	sittiksu@cn-thai.co.th
ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล	66 2 338 8002	E-mail	alisani@cn-thai.co.th
ส่วนตรวจสอบภายใน	66 2 338 8161	E-mail	ponpisch@cn-thai.co.th
ส่วนงานเลขานุการบริษัทฯ	66 2 338 8121	E-mail	sophidpa@cn-thai.co.th
ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์	66 2 338 8077	E-mail	phaneech@ch-thai.co.th
แจ้งเบาะแสการทุจริตทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ			www.cn-thai.co.th
กล่องรับเรื่องร้องเรียนภายในบริษัทฯ			

แนวทางปฏิบัติเมื่อได้รับการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

- เมื่อบริษัทฯ ได้รับเบาะแสหรือข้อร้องเรียนว่าอาจมีการกระทำทุจริตต่อหน้าที่ เลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ หรือผู้รับข้อร้องเรียนจะดำเนินการรวบรวมข้อเท็จจริงเกี่ยวกับการทุจริต การฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจริยธรรม และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ หรือกรรมการบริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง
- คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ หรือกรรมการบริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง มอบหมายให้ส่วนกฎหมาย ฝ่ายทรัพยากรบุคคล และส่วนตรวจสอบภายใน ร่วมกันพิจารณาข้อมูลต่างๆ รวมทั้งติดต่อผู้ร้องเรียน เพื่อขอข้อมูลเพิ่มเติม โดยผู้ร้องเรียนและข้อมูลต่างๆ จะเก็บรักษาเป็นความลับ
- ผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบ หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย จะประมวลผล ตรวจสอบข้อเท็จจริง เพื่อพิจารณาการร้องเรียนให้แล้วเสร็จภายใน 30 วัน โดยแยกเรื่องที่เกี่ยวข้องออกเป็นประเด็นต่างๆ เช่น ด้านการบริหารจัดการ การตรวจสอบข้อเท็จจริง เป็นต้น
- หากข้อร้องเรียนมีเหตุให้เชื่อได้ว่ามีการทุจริต การฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจริยธรรม ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบจะกำหนดมาตรการในการดำเนินการเพื่อระงับการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย รวมถึงพิจารณากระบวนการลงโทษกับผู้ที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น จริยธรรมและระเบียบข้อบังคับในการทำงาน ตามที่บริษัทฯ เห็นสมควร รวมทั้งพิจารณาการดำเนินการบรรเทาความเสียหายให้แก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบโดยตรง รวมถึงความเสียหายที่เกิดขึ้นทั้งหมด
- ผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบ หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย มีหน้าที่รวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวกับการร้องเรียน ติดตามผลการดำเนินการ และรายงานผลต่อประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และ/หรือ กรรมการ หรือผู้บริหารท่านอื่นที่เกี่ยวข้องตามลำดับ แล้วแต่กรณี
- ผู้รับข้อร้องเรียน มีหน้าที่แจ้งผลให้ผู้ร้องเรียนทราบหากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง
- ในกรณีที่มีการร้องเรียนผู้บังคับบัญชาตามสายงาน คณะกรรมการตรวจสอบฯ จะทำหน้าที่ในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนหาข้อเท็จจริงไม่ให้ได้รับความเดือดร้อน อันตรายใด หรือความไม่ชอบธรรม อันเกิดมาจากการแจ้งเบาะแส ร้องเรียน การเป็นพยาน หรือการให้ข้อมูล โดยขอให้ผู้ร้องเรียนส่งเรื่องร้องเรียนมายังคณะกรรมการตรวจสอบฯ โดยตรง
- กรรมการผู้จัดการ มีหน้าที่ในการใช้ดุลยพินิจสั่งการตามที่เห็นสมควร เพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคล ที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนหาข้อเท็จจริง ไม่ให้ได้รับความเดือดร้อน อันตรายใด หรือความไม่ชอบธรรม อันเกิดมาจากการแจ้งเบาะแส ร้องเรียน การเป็นพยาน หรือการให้ข้อมูล
- กรรมการผู้จัดการ สามารถมอบหมายงานให้กับผู้บริหารคนใดคนหนึ่งทำหน้าที่แทนในการใช้ดุลยพินิจสั่งการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลได้ โดยผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับเรื่องที่ได้รับแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียน ทั้งโดยทางตรงหรือทางอ้อม (เช่น ผู้ถูกกล่าวหาเป็นผู้ใต้บังคับบัญชาของตนโดยตรง) ทั้งนี้ ผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน มีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียนและเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต รวมถึงผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทฯ จะปกปิดชื่อ ที่อยู่หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

การรักษาความลับ

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าผู้ร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำต่างๆ ที่ไม่ถูกต้อง ต้องการให้เก็บข้อมูลดังกล่าวเป็นความลับ ตามหลักการแล้ว บริษัทฯ จะจัดการกับทุกข้อร้องเรียนโดยเก็บรักษาเป็นความลับและบริษัทฯ หวังว่าผู้ร้องเรียนจะเก็บข้อมูลดังกล่าวไว้เป็นความลับเช่นเดียวกัน ดังนั้น บริษัทฯ จะปกปิดชื่อผู้ร้องเรียนไว้เป็นความลับ

อย่างไรก็ตาม ในบางสถานการณ์ผู้ร้องเรียนอาจต้องมาให้ถ้อยคำหรือแสดงหลักฐานต่อเจ้าหน้าที่ ในกรณีเช่นนั้นบริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่าข้อมูลทั้งหมดจะถูกปิดเป็นความลับ แต่บริษัทฯ จะเปิดเผยเฉพาะข้อมูลที่จำเป็นเท่านั้น นอกจากนี้ บริษัทฯ จะไม่เปิดเผยชื่อของผู้ร้องเรียนหากไม่ได้รับความยินยอมจากผู้ร้องเรียน

การปกป้องผู้รายงาน

ผู้ร้องเรียนซึ่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่ได้รายงานการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ การกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมทางธุรกิจ หรือกฎเกณฑ์ต่างๆ ของบริษัทฯ จะได้รับการคุ้มครองและความเป็นธรรมภายใต้นโยบายนี้ พนักงานที่กลั่นแกล้งหรือตอบโต้ผู้ร้องเรียนจะต้องถูกลงโทษ และรวมถึงการเลิกจ้างงาน

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีการดูแลกระบวนการเปิดเผย ข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อย่างเข้มงวด ทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงิน รวมถึงรายงานอื่นๆ อย่างถูกต้อง โปร่งใส ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้และทันเวลา โดยผ่านช่องทางตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับทราบสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน ตามที่กำหนดโดยกฎหมาย องค์กร และหน่วยงานของภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

4.1 รายงานของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงิน ที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยมีการนำเสนอรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ รายงานทางการเงินควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว ไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้

4.2 ค่าตอบแทนกรรมการฯ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งและมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 เพื่อทำหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณาค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทฯ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ได้เสนอค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อแนะนำ แสดงความเห็น และนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เช่น รายชื่อสมาชิก คุณสมบัติ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทน ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเปิดเผยภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลองค์กร” ในรายงานประจำปีนี้

ในปี 2563 และ 2562 บริษัทฯ ได้เสนอค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย กำหนดเป็นค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม และเงินรางวัลประจำปี โดยไม่มีค่าตอบแทนอื่น ซึ่งเป็นอัตราเดียวกัน และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

ค่าตอบแทนกรรมการปี 2563

ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม				ค่าตอบแทน		เงินรางวัลประจำปี	
	กรรมการ		กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ					
	บาท/ครั้ง/คน		บาท/ครั้ง/คน		บาท/เดือน/คน			
ปี	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
1. ประธานกรรมการบริษัท	60,000	60,000	-	-	20,000	20,000		
2. กรรมการบริษัท	30,000	30,000	-	-	10,000	10,000		
3. ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	30,000	30,000	60,000	60,000	30,000	30,000	ร้อยละ 2 ของเงินปันผลที่จ่ายเป็นเงินสด .ในปีที่ผ่านมา	ร้อยละ 2 ของเงินปันผลที่จ่ายเป็นเงินสด .ในปีที่ผ่านมา
4. กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	30,000	30,000	45,000	45,000	25,000	25,000		
5. ประธานกรรมการชุดย่อยอื่นๆ	-	-	-	-	-	-		
6. กรรมการชุดย่อยอื่นๆ	-	-	-	-	-	-		

ปัจจุบันคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน และในจำนวนนี้ มีกรรมการ 4 ท่านที่เป็นกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

การเทียบเคียงค่าตอบแทนประจำของประธานกรรมการและกรรมการของบริษัทฯ ประธานกรรมการและกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ดังมีรายละเอียดข้างล่างนี้

เปรียบเทียบค่าตอบแทนประจำปี

หน่วย: พันบาท/คน/ปี

ตำแหน่ง	บริษัท*		บริษัทจดทะเบียนอื่นๆ**								
			บริษัทจดทะเบียนในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง			บริษัทจดทะเบียนทั้งหมดที่มีรายได้ 5,001-10,000 ล้าน			บริษัทจดทะเบียนทั้งหมด		
	2563	2562	ค่าเฉลี่ย	ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด	ค่าเฉลี่ย	ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด	ค่าเฉลี่ย	ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
ประธานกรรมการบริษัทฯ	240	240	929	240	3,840	772	201	2,880	837	40	8,280
กรรมการบริษัทฯ ที่เป็นผู้บริหาร	120	120	500	120	2,160	376	120	2,160	402	40	3,000
กรรมการบริษัทฯ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร	120	120	488	120	2,160	425	120	2,160	408	40	3,000
ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ***	360	360	377	60	840	384	120	1,500	400	60	3,600
กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ***	300	300	270	60	600	259	72	840	286	40	2,400

* เป็นค่าตอบแทนบริษัทฯ จ่ายในแต่ละปี

** ข้อมูลรายงานจากการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2561 โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย

*** ค่าตอบแทนเฉพาะในส่วนของประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

การเทียบเคียงค่าตอบแทนประจำ เบี้ยประชุม และโบนัส ของประธานกรรมการและกรรมการของบริษัทฯ ประธานกรรมการและกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ระหว่างบริษัทฯ กับกลุ่มบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ และบริษัทจดทะเบียนในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง ดังมีรายละเอียดข้างล่างนี้

เปรียบเทียบค่าตอบแทนประจำปี+เบี้ยประชุม+โบนัส

หน่วย: พันบาท/คน/ปี

ตำแหน่ง	บริษัท *		บริษัทจดทะเบียนอื่นๆ**								
			บริษัทจดทะเบียนในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง			บริษัทจดทะเบียนทั้งหมดที่มีรายได้ 5,001-10,000 ล้าน			บริษัทจดทะเบียนทั้งหมด		
	ค่าตอบแทนประจำ + เบี้ยประชุมและโบนัส		ค่าตอบแทนประจำ + เบี้ยประชุมและโบนัส			ค่าตอบแทนประจำ + เบี้ยประชุมและโบนัส			ค่าตอบแทนประจำ + เบี้ยประชุมและโบนัส		
	2563	2562	ค่าเฉลี่ย	ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด	ค่าเฉลี่ย	ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด	ค่าเฉลี่ย	ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
ประธานกรรมการบริษัทฯ	787	600	2,125	400	12,240	1,647	239	6,115	1,993	78	17,640
กรรมการบริษัทฯ ที่เป็นผู้บริหาร	393	300	1,330	322	7,560	988	158	4,037	1,187	78	8,880
กรรมการบริษัทฯ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร	393	300	1,244	206	7,560	1,034	181	3,856	3,856	86	8,880
ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ***	873	600	963	415	1,940	834	348	2,375	890	211	4,730
กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ***	753	480	720	380	1,370	648	192	1,730	678	148	3,435

* เป็นค่าตอบแทนบริษัทฯ จ่ายในแต่ละปี

** ข้อมูลรายงานจากการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2561 โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย

*** ค่าตอบแทน เบี้ยประชุมและโบนัสเฉพาะในส่วนของประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

กรรมการบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนในรอบปีที่ผ่านมาเป็นเบี้ยกรรมการ เบี้ยประชุม และเงินรางวัลประจำปี มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ	เบี้ยกรรมการ	เบี้ยประชุม	เงินรางวัล ประจำปี 2563
ระยะเวลา 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2563 1. นายสานติ กระจ่างเนตร์ ประธานกรรมการบริษัท	240,000.-	420,000.-	126,511
2 นายกิริต ชาห์ รองประธานกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	120,000.-	210,000.-	63,256
3. นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์ กรรมการบริหาร	120,000.-	210,000.-	63,256
4. นายคูชรู คาลี วาเดีย กรรมการผู้จัดการ	120,000.-	210,000.-	63,256
5. นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์ ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ| กรรมการอิสระ	360,000.-	450,000.-	63,256
6. นายอิษฎ์ชาญ ชาห์ กรรมการบริหาร	120,000.-	180,000.-	63,256
7. นายกฤษณ์ ธีรเกาศัลย์ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ | กรรมการอิสระ	300,000.-	315,000.-	63,256
8. นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค กรรมการ	120,000.-	210,000.-	63,256
9. นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ์ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ กรรมการอิสระ	300,000.-	315,000.-	63,256
10. นายสุพล ทับทิมจรูญ กรรมการอิสระ	120,000.-	180,000.-	63,256
11. นายวิเทศ รัตนากร กรรมการบริหาร	120,000.-	210,000.-	63,256
12. นายสุริยนต์ ตู้จินดา กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ กรรมการอิสระ	270,000.-	345,000.-	43,752 (วันที่ 22 เม.ย.2562 - วันที่ 31 ธ.ค. 2562)
13. นายแม็กซ์เวล เฟเดอร์บุช กรรมการ	-	-	19,504 (วันที่1 ม.ค. 2562 - วันที่ 22 เม.ย. 2562)

4.3 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าว เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ในระดับที่ผู้บริหารสูงสุดจะเป็นผู้รับผิดชอบในส่วนงานนี้เอง บริษัทฯ ได้กำหนดบุคคล เพื่อให้บริการข้อมูลข่าวสารสำหรับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป ดังมีรายนามต่อไปนี้

นายคูชรู คาลี วาเดีย	กรรมการผู้จัดการ โทรศัพท์ +66 2 338 8111 | E-mail: khushroowa@cn-thai.co.th
นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ดูแลด้านบัญชีและการเงิน) เลขานุการบริษัท โทรศัพท์ +66 2 338 8100 | E-mail: surasakos@cn-thai.co.th
นางภาณี เจริญเจริญชัย	ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชีและการเงินกลุ่มบริษัท โทรศัพท์ +66 2 338 8077 | E-mail: phaneech@cn-thai.co.th

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นประจำทุกไตรมาส โดยมี ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการได้เข้าร่วมกิจกรรม และตอบข้อซักถามแก่นักลงทุน นักข่าว นักวิเคราะห์ และผู้สนใจทั่วไปที่เข้าร่วมกิจกรรม ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้พบปะกับนักวิเคราะห์รวมถึงการให้สัมภาษณ์กับนักข่าวต่างๆ รายละเอียดดังต่อไปนี้

ปี | จำนวนครั้ง	พบนักวิเคราะห์	พบนักลงทุน	การนำเสนอ (Presentation)	ให้สัมภาษณ์ หนังสือพิมพ์และทีวี	รวม
2563	5	6	5	8	24
2562	5	6	5	2	18
2561	5	6	5	11	27
2560	8	6	5	6	25
2559	5	6	5	6	22

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ

จำนวนของกรรมการในคณะกรรมการบริษัทฯ มีสัดส่วนที่สัมพันธ์และเหมาะสมกับขนาดของกิจการและความซับซ้อนทางธุรกิจของบริษัทฯ ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการบริหาร 5 ท่าน โดยกรรมการ 3 ท่าน ทำหน้าที่บริหารและปฏิบัติงานเต็มเวลาเหมือนพนักงานประจำในบริษัทฯ
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร 7 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 6* ท่าน (ร้อยละ 50 ของจำนวนกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ)

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด

*ประธานกรรมการบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

ความหลากหลายในคุณสมบัติของคณะกรรมการ (Board Diversity)

บริษัทฯ คำนึงถึงการเพิ่มความหลากหลายในคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์และการพัฒนาที่ยั่งยืน ดังนั้น กรรมการบริษัทฯ จึงมีคุณสมบัติที่หลากหลายทั้งในด้านเพศ อายุ การศึกษา ทักษะ ความรู้และประสบการณ์ในการประกอบอาชีพ ทั้งนี้

ในการพิจารณาสรรหากรรมการใหม่ คณะกรรมการจะพิจารณาคุณสมบัติ ทักษะผสมผสาน ความหลากหลายของผู้สมัคร ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

กรรมการ เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดให้ในการประชุมสามัญประจำปีในแต่ละปีกรรมการจำนวนหนึ่งในสามจะออกจากตำแหน่ง โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการไม่สามารถแบ่งออกเป็นสามส่วนได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการซึ่งพ้นตำแหน่งอาจได้รับการเลือกตั้งใหม่ได้ และให้มีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 3 วาระ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัทฯ

กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย กำหนดให้กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ และให้มีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 3 วาระ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัทฯ

กรรมการอิสระ กำหนดให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งโดยทั่วไปต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก อย่างไรก็ตาม การพิจารณาจะขึ้นอยู่กับความจำเป็นและเหมาะสมต่อธุรกิจ รวมถึงความสามารถในการหาบุคคลที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

การสรรหาคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหานำเสนอรายชื่อต่อผู้สมัครคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อแทนกรรมการที่เกษียณอายุการทำงานหรือเพื่อดำรงตำแหน่งที่ว่าง คณะกรรมการสรรหาทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดแนวทางในการคัดเลือก และสรรหาผู้สมัครที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับความต้องการและสถานการณ์ของบริษัทฯ

หลักเกณฑ์การสรรหา/การแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ

การสรรหากรรมการนั้น บริษัทฯ จะคำนึงถึงความหลากหลายทางคุณสมบัติของคณะกรรมการ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามกลยุทธ์ทางธุรกิจและการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทฯ ทั้งนี้ การคัดเลือกคณะกรรมการขึ้นอยู่กับความสามารถของผู้สมัคร โดยหลักเกณฑ์การพิจารณามีดังนี้

- พิจารณาผู้สมัครโดยคำนึงถึงความหลากหลายทางคุณสมบัติของคณะกรรมการ ซึ่งรวมถึงเพศ อายุ คุณวุฒิ ประสบการณ์ ความรู้และความเชี่ยวชาญ โดยมุ่งหวังการสร้างมูลค่าให้กับคณะกรรมการของบริษัทฯ
- พิจารณาบทบาทความเป็นผู้นำ วิสัยทัศน์ จริยธรรมและความซื่อสัตย์ โดยยึดถือหลักสูงสุดของการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงความทุ่มเทและความสามารถในการอุทิศเวลาให้กับการบริหารงานได้อย่างเต็มที่
- ผู้สมัครต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของกรรมการ ไม่เป็นบุคคลที่ถูกขึ้นบัญชีดำ (Black List) จากองค์กรใดๆ (รวมถึงหน่วยงาน กลต.) หรือเคยถูกตัดสินในความผิดทางอาญา
- ผู้สมัครเป็นกรรมการอิสระ จะต้องเข้าเกณฑ์ตามคุณสมบัติของกรรมการอิสระ
- ต้องไม่เป็นผู้มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัทฯ

- ประกอบกิจการ หรือเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ
- ไม่เป็นคู่สัญญา รับสัมปทาน หรือมีส่วนได้เสียในทำนองเดียวกันกับบริษัทฯ หรือเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนอื่นที่ประกอบกิจการอันมีลักษณะดังกล่าวข้างต้น
- หรือกรณีอื่นๆ ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด และ/หรือที่กฎหมายกำหนดไว้

- พิจารณาคุณสมบัติอื่นๆ ที่อาจเกี่ยวข้องตามความเหมาะสม เช่น พิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัทฯ

กระบวนการในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการใหม่

กระบวนการในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการใหม่ มีแนวทางหลากหลายขึ้นอยู่กับสถานการณ์ในช่วงเวลานั้น โดยหลักการหากต้องการแต่งตั้งกรรมการใหม่ ในกรณีมีตำแหน่งกรรมการว่างลง หรือเพื่อเพิ่มจำนวนกรรมการในคณะกรรมการบริษัทฯ โดยจะปฏิบัติตามขั้นตอนในการสรรหา คัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการใหม่ ดังนี้

- คณะกรรมการสรรหาจะประเมินทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญและความหลากหลายของกรรมการแต่ละท่านในคณะกรรมการบริษัทฯ ในขณะนั้น และกำหนดคุณสมบัติอื่นๆ ที่ต้องการเพิ่มเติมตามความเหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจขององค์กรและเพื่อเติมเต็มคุณสมบัติอื่นๆ ที่จำเป็นและยังขาดอยู่ โดยพิจารณาถึงจำนวนกรรมการอิสระที่เหมาะสมในคณะกรรมการบริษัทฯ และคำนึงถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- คณะกรรมการสรรหาอาจคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ผ่านทางช่องทางส่วนตัวของสมาชิกในคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และอาจพิจารณาข้อเสนอจากผู้ถือหุ้น หรืออาจว่าจ้างบริษัทภายนอกในการสรรหา หรืออาจใช้ฐานข้อมูลกรรมการจากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- เมื่อคณะกรรมการสรรหา คัดกรองผู้สมัครแล้ว จะสัมภาษณ์ผู้สมัครแต่ละท่านที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการ หลังจากที่คณะกรรมการสรรหาได้นำเสนอผู้สมัครที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาแล้วนั้น คณะกรรมการสรรหาอาจให้ผู้สมัครดังกล่าวมีการสัมภาษณ์กับคณะกรรมการบริษัทฯ
- คณะกรรมการสรรหา นำเสนอชื่อกรรมการใหม่ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแต่งตั้งต่อไป หรือเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งชั่วคราวในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ

กระบวนการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการเพื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งสำหรับกรรมการที่ต้องออกตามวาระ

ตามมาตรา 71 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2553 และข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 16 กำหนดให้ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม (1/3) โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งให้เป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้กรรมการ ผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะได้รับเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกครั้งได้ โดยมีขั้นตอนการพิจารณากรรมการเพื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งสำหรับกรรมการที่ออกตามวาระดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาของกรรมการที่ต้องออกตามวาระ เช่น การเข้าร่วมและมีส่วนร่วมในการประชุม รวมถึงกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัทฯ
- หลังจากพิจารณา คณะกรรมการสรรหาจะเสนอความคิดเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

หลักเกณฑ์การสรรหา/การแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง รวมถึงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการสรรหาพิจารณาหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้เมื่อพิจารณาสรรหา/แต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง รวมถึงกรรมการผู้จัดการ

- ทักษะ ความรู้ คุณสมบัติที่เกี่ยวข้อง และประสบการณ์เกี่ยวการดำเนินธุรกิจ
- มีภาวะผู้นำขององค์กร ความซื่อสัตย์ และมีวิสัยทัศน์
- ต้องไม่เป็นบุคคลที่ถูกขึ้นบัญชีดำ (Black List) จากองค์กรใดๆ (รวมถึงสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) หรือเคยถูกตัดสินในความผิดทางอาญา
- หลังจากการพิจารณาแล้ว คณะกรรมการสรรหาจะนำเสนอความคิดเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและอนุมัติ

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และสามารถเทียบเคียงกับบริษัทจดทะเบียนทั่วไปและกลุ่มบริษัทในอุตสาหกรรมก่อสร้างได้ ค่าตอบแทนต้องสอดคล้องกับตำแหน่ง หน้าที่ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

หลักเกณฑ์ค่าตอบแทน

- ค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ และนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- กำหนดการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย เป็นเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือนและเงินรางวัลประจำปี
- หลักเกณฑ์ค่าตอบแทนจะพิจารณาจากฐานะทางการเงินและผลประกอบการของบริษัทฯ และสามารถเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนทั่วไปและบริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันได้ โดยให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับภาระหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติ ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงผลการปฏิบัติงานรายบุคคล เปรียบเทียบกับดัชนีตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ อยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ที่โปร่งใส ยุติธรรมและเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

รูปแบบค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และอื่นๆ เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ตามความสมัครใจ) นอกจากนี้ ค่าตอบแทนผู้บริหารจะได้รับการพิจารณาจากผู้บังคับบัญชาของบุคคลนั้น และผู้ที่ได้รับค่าตอบแทนจะไม่สามารถพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของตนเองได้ โดยการจ่ายค่าตอบแทนต่างๆ ของผู้บริหารของบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลองค์กร”

คำจำกัดความ

กรรมการบริหาร (Executive Director)

คือ กรรมการที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการของบริษัทฯ และได้รับค่าตอบแทนรายเดือนเป็นประจำจากบริษัทฯ ในรูปแบบของเงินเดือนหรือผลตอบแทนอื่นๆ ที่เทียบเท่า

กรรมการอิสระ (Independent Director)

คือ กรรมการที่มีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และฝ่ายบริหารไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือกิจกรรมอื่นใดที่เกี่ยวข้อง และไม่มีหน้าที่ในการบริหารจัดการในบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือบริษัทร่วม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และ/หรือผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่มีความเข้มกว่าระเบียบ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คุณสมบัติในการพิจารณาการแต่งตั้งกรรมการอิสระ

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/ลูกจ้าง/พนักงาน/ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือประโยชน์อื่นใด หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและในช่วงเวลาน้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
- ไม่เป็นกรรมการที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือความสัมพันธ์ทางกฎหมาย รวมถึงผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของกรรมการบริหาร ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ" ตามวรรคหนึ่งรวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์ อื่นทำนองเดียวกันซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไปหรือตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่นใด เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้สอบบัญชี หรือผู้ให้บริการวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือถือหุ้นเกิน ร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในกิจการอื่นที่ประกอบธุรกิจเหมือนกัน ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/ลูกจ้าง/พนักงาน/ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว
- สามารถปฏิบัติหน้าที่แสดงความเห็นหรือรายงานผลการการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยไม่ได้อยู่ภายใต้การควบคุมของกรรมการบริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
- สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายให้เท่าเทียมกัน และสามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบริษัทอื่นซึ่งมีผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน

บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระ

- สามารถเข้าถึงสารสนเทศทางการเงินและทางธุรกิจอย่างเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ของตนได้อย่างมีประสิทธิผล
- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกครั้ง รวมทั้งตั้งประเด็นคำถามในที่ประชุมเพื่อให้มั่นใจว่าผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นของบริษัทฯ ได้รับความคุ้มครอง และบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี
- มีความสามารถและเต็มใจที่จะเรียนรู้ธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมที่จะแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ ตลอดจนอุทิศเวลาและให้ความสนใจกับบริษัทฯ

- จัดให้มีการประชุมในส่วนกรรมการอิสระเองเป็นประจำ และหาโอกาสเข้าพบผู้บริหารบริษัทฯ เพื่อพูดคุยในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงาน
- จัดทำหนังสือยืนยันถึงความเป็นอิสระในวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระหรือกรณีที่ถูกร้องขอ
- กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งที่ชัดเจนและไม่มีกรรมการอิสระท่านใดที่ดำรงตำแหน่งเกินกว่าวาระที่กำหนด อย่างไรก็ตามเป็นการยากที่จะหาผู้ที่มีความเหมาะสมมาแทน อีกทั้งเมื่อพิจารณาถึงความสัมพันธ์ของกรรมการอิสระและความเข้าใจในธุรกิจตลอดระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งนำมาพิจารณา ดังนั้น ณ ปัจจุบันจึงยังไม่มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งสำหรับกรรมการอิสระเพิ่มเติมนอกจากวาระตามที่กฎหมายกำหนด

<u>การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหาร</u>

คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น หน้าที่ของประธานกรรมการบริษัทฯ แยกออกจากหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการบริษัทฯ เป็นตัวแทนหลักของผู้ถือหุ้น ในขณะที่กรรมการผู้จัดการเป็นผู้นำของฝ่ายจัดการ การควบสองตำแหน่งนี้เข้าด้วยกันก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนั้น เพื่อหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ ให้ความเชื่อมั่นว่าประธานกรรมการบริษัทฯ และกรรมการผู้จัดการจะไม่เป็นบุคคลเดียวกัน ประธานกรรมการบริษัทฯ ต้องเป็นกรรมการอิสระตามนิยามของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่มีความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร ประธานกรรมการบริษัทฯ ต้องไม่เป็นประธานและสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี ในขณะที่กรรมการผู้จัดการจะประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ใต้บังคับบัญชา การประเมินผลจะวัดจากเป้าหมายที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์และแผนงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อช่วยในการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ อย่างเหมาะสม

บทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัทฯ และกรรมการผู้จัดการแสดงภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลองค์กร” ในรายงานประจำปีนี้

คณะกรรมการอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยหลายคณะ ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ รายละเอียดของคณะกรรมการชุดต่างๆ เช่น รายชื่อ จำนวนสมาชิก คุณสมบัติ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ได้เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และภายใต้ “โครงสร้างการกำกับดูแลองค์กร” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

5.2 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ

ภาวะผู้นำ และวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้มีส่วนสำคัญในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ไปสู่เป้าหมายและ วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้และเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดภารกิจ วิสัยทัศน์ คุณค่าขององค์กร แผนกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจ การกำหนดอำนาจหน้าที่การบริหารที่มีประสิทธิภาพและการจัดการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลกิจการขององค์กรเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ และให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และให้สอดคล้องกับกฎหมายต่างๆ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และมีคุณสมบัติที่จะปฏิบัติงานได้ตามหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยยึดถือมาตรฐานสูงสุดของหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ

ความรับผิดชอบที่ชัดเจนของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ของตนและดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามที่กฎหมายบังคับใช้ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการจะมีส่วนร่วมในเรื่องใดๆ ที่อาจจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจของบริษัทฯ สำหรับเรื่องดังต่อไปนี้ ต้องได้รับการตัดสินใจหรือได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

- สิทธิที่จะกำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ
- การแต่งตั้งกรรมการบริหาร คณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัทฯ
- คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจที่จะขายหรือจำนองสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของบริษัทฯ หรือให้เช่าสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของบริษัทฯ ที่มีระยะเวลามากกว่าสามปีขึ้นไป หรือให้ หรือประนีประนอมยอมความ หรือยื่นฟ้องต่อศาล หรือยื่นข้อพิพาทใดๆ ต่ออนุญาโตตุลาการเพื่อพิจารณา
- การอนุมัติผลการดำเนินงานประจำปีและไตรมาส
- อนุมัติพันธกิจ ค่านิยมหลัก และจรรยาบรรณของธุรกิจ
- อนุมัติการตัดสินใจที่สำคัญในแง่ของทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ และนโยบาย
- การตัดสินใจในการลงทุนที่สำคัญ และการทำสัญญาที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญให้กับบริษัทฯ

- เรื่องใดๆ และ/หรือ รายการที่อยู่ภายในขอบเขตของคณะกรรมการตามหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณากำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะอย่างชัดเจน ดังรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

แผนพัฒนาการสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Planning)

บริษัทฯ มีการดำเนินการเกี่ยวกับแผนพัฒนาการสืบทอดตำแหน่งโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเตรียมความพร้อมด้านกำลังคนทั้งในเชิงคุณภาพและปริมาณ เพื่อสร้างความต่อเนื่องในการบริหารงานที่เหมาะสม และเพื่อคัดเลือกและเตรียมความพร้อมของบุคลากรที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งงานที่เป็นตำแหน่งงานหลัก (Key Jobs) ของบริษัทฯ อันได้แก่ผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ หรือของสายงาน หรือเป็นตำแหน่งที่มีความสำคัญในโครงสร้างการบริหารจัดการ หรือต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือเป็นตำแหน่งงานที่ต้องการทักษะเฉพาะด้าน มีความชำนาญเชิงลึก หรือยากแก่การทดแทน เช่น กรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายก่อสร้าง และผู้บริหารสูงสุดฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

บริษัทฯ จัดให้มีระดับชั้นของผู้สรรหาและนำเสนอบุคคลที่จะมาสืบทอดตำแหน่งงาน และผู้มีอำนาจในการให้ความเห็นชอบกับผู้ที่จะมาสืบทอดตำแหน่งงาน สำหรับตำแหน่งงานหลัก (Key Jobs) ของบริษัทฯ ผู้สรรหาและนำเสนอจะเป็นคณะกรรมการสรรหา หรืออาจเป็นบุคคลหรือกลุ่มบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นกรณีพิเศษ โดยบุคคลหรือกลุ่มบุคคลดังกล่าวอาจเป็นประธานกรรมการสรรหา กรรมการบริษัทฯ กรรมการผู้จัดการ หรือผู้บริหารสูงสุดของสายงาน ในขณะที่ผู้มีอำนาจในการให้ความเห็นชอบอาจเป็นคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหา กรรมการผู้จัดการ หรือผู้บริหารสูงสุดของสายงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับระดับชั้นของตำแหน่งงานที่จะมีการสืบทอด

แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ (กรณีกรรมการผู้จัดการ หรือผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้)

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดรายชื่อกรรมการบริษัทฯ ผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ ในกรณีกรรมการผู้จัดการหรือผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นการชั่วคราว เช่น กรณีป่วย หรืออยู่ระหว่างการเดินทาง

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ที่ผ่านมาการเสนอชื่อ และใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดำเนินการโดยฝ่ายจัดการตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมา บริษัทฯ กำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงดังกล่าว ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วย โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อย (ไม่ใช่ต่อบริษัทฯ) และบริษัทฯ ได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนที่จะไปลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทฯ เอง

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทฯ กำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทฯ นั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

จริยธรรมธุรกิจ

เพื่อแสดงถึงเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ออกประกาศข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน โดยแบ่งเป็นจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน เพื่อยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้ประสบผลสำเร็จตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ สุจริตและเที่ยงธรรม และบริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดนี้ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

แนวทางปฏิบัติและการบังคับใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ และแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนให้รับทราบและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติซึ่งได้ระบุไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการ

แจ้งเบาะแสและกระบวนการตรวจสอบภายในเพื่อเป็นกลไกการติดตามดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานทั้งหมดเป็นไปตามนโยบายและหลักการดังกล่าว หากกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานฝ่าฝืนหลักการดังกล่าวอาจได้รับโทษทางวินัยอย่างเข้มงวด

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อเป็นการป้องกันรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ จึงได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ดังนี้

รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นอย่างดีถึงรายการที่อาจนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวโยงกันและได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้งการปฏิบัติตามนโยบาย/แนวทางของบริษัทฯ โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arms-Length Basis) เป็นไปโดยปกติมาตรฐานทางการค้าทั่วไปและได้เปิดเผยรายละเอียดมูลค่ารายการคู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็นไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1 อย่างครบถ้วนแล้ว

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และฝ่ายตรวจสอบภายในมีการวางแผนงานตรวจสอบเรื่องการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจัดให้บรรจุเรื่องดังกล่าวไว้ในแผนการตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี สำหรับปี 2563 ผู้ตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบรายการดังกล่าวและได้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการทุกครั้ง จะมีการทบทวนรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยรายการที่บริษัทฯ มีอยู่ในปัจจุบันเป็นรายการที่มีความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปตามมาตรฐานทางการค้าการแข่งขันโดยทั่วไป โดยยึดถือราคาตลาดเป็นสำคัญ และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวในรายงานประจำปีอย่างเพียงพอแล้ว

นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในยังได้สอบทานการปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน พ.ศ. 2546 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติมและประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม รวมถึงหนังสือเวียนคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องคำแนะนำในการปฏิบัติตามมาตรา 89/12 (1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งรายการที่เกี่ยวโยงกัน ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ **"รายการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน"** ในรายงานประจำปีและรายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่ารายการเกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ เป็นรายการที่เหมาะสมและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

การจัดทำรายงานการถือครอง/ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

เพื่อกำกับดูแลด้านการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูง ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงในการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (หุ้น และหรือหลักทรัพย์อื่นของบริษัทฯ (ถ้ามี)) ในส่วนของตนเอง รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องต่อบริษัทฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการซื้อขาย/โอน หุ้น และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงให้มีการรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบทุกไตรมาส

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) มีนโยบายเพื่อให้มั่นใจว่ามีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและเพียงพอ ทั้งรายงานทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจด้วยความโปร่งใสและทันต่อเวลาให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุนและบุคคลทั่วไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ทันต่อเวลาและด้วยความโปร่งใส ซึ่งการดูแลการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ถือว่าเป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานระดับอาวุโส ซึ่งมีหน้าที่ที่จะต้องดูแลและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลที่เป็นความลับ และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด รวมถึงข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ หรือราคาหุ้นของบริษัทฯ อีกทั้งการห้ามใช้ข้อมูลของบริษัทฯ ที่ได้มาจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้ในหลัก

การกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน ซึ่งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ

ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของตนต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อขาย/โอน หุ้น และ/หรือหลักทรัพย์อื่นของบริษัทฯ (ถ้ามี) รายงานดังกล่าวยังรวมถึงการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้ (1) คู่สมรส (2) ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (3) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ (4) นิติบุคคลที่กรรมการและผู้บริหาร คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว ทั้งนี้ บุคคลลำดับที่ (1) — (4) ดังกล่าว รวมเรียกว่า “บุคคลที่เกี่ยวข้อง”

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้กำหนดห้ามบุคคลดังต่อไปนี้ เข้าทำรายการซื้อขาย/โอนหุ้น และ/หรือหลักทรัพย์อื่นของบริษัทฯ (ถ้ามี) ในช่วง 30 วันก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสที่ได้สอบทานแล้ว และงบการเงินประจำปีที่ตรวจสอบแล้วต่อสาธารณะ และภายใน 2 วัน หลังเปิดเผยงบการเงินดังกล่าวแล้ว และอย่างน้อย 5 วันก่อนการเปิดเผยรายการสำคัญต่อสาธารณะ

- กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ (รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง)
- พนักงานฝ่ายบัญชี และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในต่างๆ

โดยในระหว่างปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด และไม่พบการละเมิดนโยบายนี้

นอกจากนี้ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหาร แจ้งบริษัทฯ ถึงความตั้งใจทั้งของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันก่อนเข้าทำรายการที่จะซื้อขายหุ้น และ/หรือหลักทรัพย์อื่นของบริษัทฯ (ถ้ามี)

ระบบการควบคุมและการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมภายในของระดับปฏิบัติงานเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดอำนาจ หน้าที่ ในการดำเนินงานของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อรักษาไว้ซึ่งการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับทางการเงิน และบัญชี โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบรายงานที่ชัดเจน และเพียงพอเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

บริษัทฯ มีแผนกตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลัก และกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้แนวทางที่กำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยแผนกตรวจสอบภายในมีการตรวจสอบการปฏิบัติงานแต่ละแผนก และรายงานผลตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระจากผู้บริหาร

นอกจากนี้การควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับทางการเงินและบัญชี บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบรายงานที่ชัดเจนและเพียงพอเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ ทั้งนี้เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1. เพื่อความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน รวมทั้งการใช้ทรัพยากรเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
2. เพื่อความถูกต้อง เชื่อถือได้และทันเวลาของรายงานทางการเงิน
3. เพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยง จึงได้พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงสำหรับปฏิบัติใช้โดยพนักงานในทุกระดับชั้นและครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ให้ดำเนินไปอย่างรัดกุมมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและบรรลุวัตถุประสงค์ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดและเปิดเผยนโยบายการควบคุมและการบริหารความเสี่ยงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้นโยบายการกำกับและดูแลกิจการ" และในหัวข้อ **"การควบคุมและการตรวจสอบภายใน"** ในรายงานประจำปีฉบับนี้

บริษัทฯ จัดให้มีฝ่ายกฎหมายและกำกับดูแล ซึ่งมีหน้าที่ตรวจสอบและประเมินการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกิดขึ้นภายในองค์กร เพื่อลดความเสี่ยงด้านกฎหมายและเพื่อให้แน่ใจว่าคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และเป็นไปตามนโยบายและแนวทางของบริษัทฯ อีกทั้งพฤติกรรมในองค์กรสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของบริษัท

5.3 การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี โดยจัดให้มีการประชุมปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระการประชุมอย่างชัดเจน และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยในปีนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีการประชุมรวมกันทั้งหมด 7 ครั้ง

เลขานุการบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการพิจารณาในแต่ละวาระก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่เป็นเรื่องที่ต้องมรการพิจารณา อย่างเร่งด่วน

เลขานุการบริษัทได้จัดทำตารางการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้กรรมการทุกท่านได้รับทราบตั้งแต่ต้นปี เพื่อให้กรรมการได้วางแผนเข้าร่วมประชุมได้อย่างครบถ้วน นอกจากนั้น ในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง เลขานุการบริษัท ได้แจ้งกำหนดการประชุมครั้งต่อไปให้ที่ประชุมรับทราบอย่างสม่ำเสมอ การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีขึ้นภายหลังจากการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้รายงานการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้ถูกเสนอเข้าไปในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาและรับทราบ อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่กรรมการท่านใดมีข้อสงสัยหรือคำถาม กรรมการท่านนั้น สามารถสอบถามข้อสงสัยหรือคำถามดังกล่าวได้โดยตรงกับกรรมการบริหารได้ตลอดเวลา

องค์ประชุม

องค์ประชุมของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องมีอย่างน้อยจำนวน 2 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด อย่างไรก็ดี ในกรณีฉุกเฉิน องค์ประชุมของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ ได้

สำหรับปี 2563 มติทั้งหมดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตัดสินโดยกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ณ ขณะนั้น ซึ่งมีคะแนนเสียงมากกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะกรรมการบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ แต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2 - 3 ชั่วโมง และในทุกครั้ง ได้มีการจดบันทึกการประชุมและจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร มีการตรวจสอบและรับรองรายงานการประชุมดังกล่าวจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเก็บรายงานการประชุม พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารได้มีการประชุมร่วมกันโดยที่ไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เพื่อหารือในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานและผลการดำเนินงานของกรรมการบริหาร

ในปีที่ผ่านมา กรรมการที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ และการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น มีรายละเอียดดังนี้

	คณะกรรมการบริษัท	สัดส่วนในการเข้าประชุมกรรมการ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการชุดย่อย				การประชุมประจำปีผู้ถือหุ้น
				คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	คณะกรรมการสรรหา	คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	
นายสานติ กระจ่างเนตร์	7/7	100%	-	-	-	-	-	1/1
นายกิริต ชาห์	7/7	100%	8/8	-	2/2	2/2	-	1/1
นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์	7/7	100%	8/8	-	-	-	4/4	1/1
นายคูชรู คาลี วาเดีย	7/7	100%	8/8	-	-	-	4/4	1/1
นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์	7/7	100%	-	5/5	2/2	2/2		1/1
นายอิษฎ์ชาญ ชาห์	6/7	86%	8/8	-	-	-	-	1/1
นายกฤษณ์ ธีระเกาศัลย์	6/7	86%	-	4/5	2/2	2/2		1/1
นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค	7/7	100%	-	-	-	-	-	1/1
นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธ์	6/7	86%	-	4/5			4/4	1/1
นายสุพล ทับทิมจรูญ	6/7	86%	-	-	-	-	-	1/1
นายวิเทศ รัตนากร	7/7	100%	8/8	-	-	-	-	1/1
นายสุริยนต์ * ตู้จินดา	7/7	100%	-	4/4	-	-	-	1/1

*นายสุริยนต์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 (มติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 448)

ในปี 2563 บริษัทฯ มีการประชุมคณะผู้บริหารระดับสูงเพื่อพิจารณาทบทวน วิสัยทัศน์ เป้าหมาย และแผนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจระยะยาวของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ รูปแบบ การแข่งขัน สภาวะการทางเศรษฐกิจที่เปลี่ยนไป ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อการดำเนินงาน รวมถึงการวิเคราะห์โอกาสและอุปสรรค การวิเคราะห์จุดแข็งและจุดอ่อน ของบริษัทฯ เพื่อนำมาปรับปรุง เปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมในการวางแผน วางกลยุทธ์ต่างๆ ได้อย่างทันท่วงที เพื่อให้สามารถบรรลุได้ถึงวิสัยทัศน์ และเป้าหมายที่วางไว้

5.4 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท
การประเมินกรรมการแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ

ก. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะ

ข. การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทฯ และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล

บริษัทฯ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะ รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคลเป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ร่วมกันกำหนดหลักเกณฑ์ ขั้นตอนในการประเมินผล ตลอดจนบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบผลงาน โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบการประเมินดังกล่าวให้กรรมการแต่ละท่าน และรวบรวมเสนอต่อประธานฯ เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงาน และนำผลการประเมินไปหารือในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ผลการประเมินและข้อเสนอแนะต่างๆ ที่ได้รับจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการจะนำมาใช้ในการปรับปรุงประสิทธิผลของการทำงานของคณะกรรมการ

การประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ

ในปี 2563 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาเรื่อง “การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายคณะ (Self-Assessment for the board of directors as a whole)” ซึ่งมีหัวข้อหลักในการประเมินที่เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้แก่

- โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ
- บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- การทำหน้าที่ของกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ **ดีเลิศ**

5.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยรวม 5 ชุด คือ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยในปี 2563 คณะกรรมการได้มีการพิจารณาเรื่อง การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ (Board Committee Self-Assessment) ซึ่งมีหัวข้อสำหรับการประเมินเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้แก่

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
- การประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย
- บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบในแต่ละคณะกรรมการชุดย่อย

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะในแต่ละคณะสรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	**ระดับคะแนนประจำปี 2563**
คณะกรรมการบริหาร	ดีมาก
คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	ดีเลิศ
คณะกรรมการสรรหา	ดีมาก
คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	ดีมาก
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ดีเลิศ

<u>การประเมินตนเองของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล</u>

หัวข้อสำหรับการประเมินตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้แก่

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- การประชุมคณะกรรมการ
- บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคลมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์**ดีเลิศ** โดยมีความเห็นว่า การปฏิบัติหน้าที่ในองค์รวมของคณะกรรมการบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ดังจะพิจารณาได้จากการกำกับดูแลให้การทำงานของฝ่ายจัดการสามารถดำเนินได้ตามกลยุทธ์ เป้าหมาย และนโยบายของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะจะนำผลการประเมินที่ได้ไปปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ การประเมินคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งต่อไปจะมีขึ้นในปี 2564

5.6 การประเมินผลการปฏิบัติงานผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี ซึ่งอยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน มีหน้าที่ทบทวนเป้าหมาย หลักเกณฑ์การปฏิบัติงาน ติดตามผลการปฏิบัติงานและประเมินผลการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณานำหัวข้อสำหรับการประเมินกรรมการผู้จัดการตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ มาใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการในอนาคตอันใกล้

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จะประเมินโดยกรรมการผู้จัดการ ซึ่งจะพิจารณาจากตัวกำหนดดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (Key Performance Indicator) ตามกลยุทธ์และเป้าหมาย โดยติดตามผลการปฏิบัติงานและประเมินผลการปฏิบัติงานเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดขึ้นในแต่ละปี

5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเพิ่มคุณค่าของกรรมการ โดยจัดให้มีการเข้าร่วมกิจกรรมหลักสูตรและเข้าร่วมสัมมนาต่างๆ เพื่อเป็นการเพิ่มพูนองค์ความรู้และทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยกรรมการบริษัทฯ ทุกท่าน ได้เข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อองค์กร เช่น หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หรืออย่างน้อยต้องเข้าร่วมอบรมในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ในปีที่ผ่านมา มีกรรมการ ได้เข้ารับการอบรมสัมมนาในหัวข้อต่างๆ ดังต่อไปนี้

ปี 2563

นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์	หลักสูตร TFRS 9 (สำหรับกิจการที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน) จำนวน 7 ชั่วโมง หลักสูตร TFRS 16 สัญญาเช่า จำนวน 7 ชั่วโมง จัดโดย บริษัท เอ็น วายซี แมนเนจเมนท์ จำกัด หลักสูตร ภาษีสำหรับนักบัญชี ภาษีอากรทั้งระบบ จำนวน 6 ชั่วโมง จัดโดย บริษัทฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติจำกัด หลักสูตร ผลประโยชน์ของพนักงานแบบพื้นฐาน รุ่นที่ 2/63 จำนวน 6 ชั่วโมง จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
นายสุริยนต์ ตู้จินดา	หลักสูตร Advanced Audit committee Program (AACP) รุ่นที่ 37/2020 จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

เมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ เลขานุการบริษัทฯ จะเป็นผู้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ ประวัติบริษัทฯ และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ พร้อมทั้งจัดให้มีเอกสารสำหรับกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่เพื่อประกอบการทำหน้าที่ อันได้แก่ หนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับบริษัทฯ และรายงานประจำปีเล่มล่าสุดของบริษัทฯ ซึ่งเอกสารเหล่านี้ประกอบด้วยข้อมูลที่สำคัญ ได้แก่ บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อำนาจอนุมัติและข้อห้ามการกระทำของกรรมการบริษัทฯ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การซื้อ/ขาย หุ้นของบริษัทฯ รวมทั้งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ

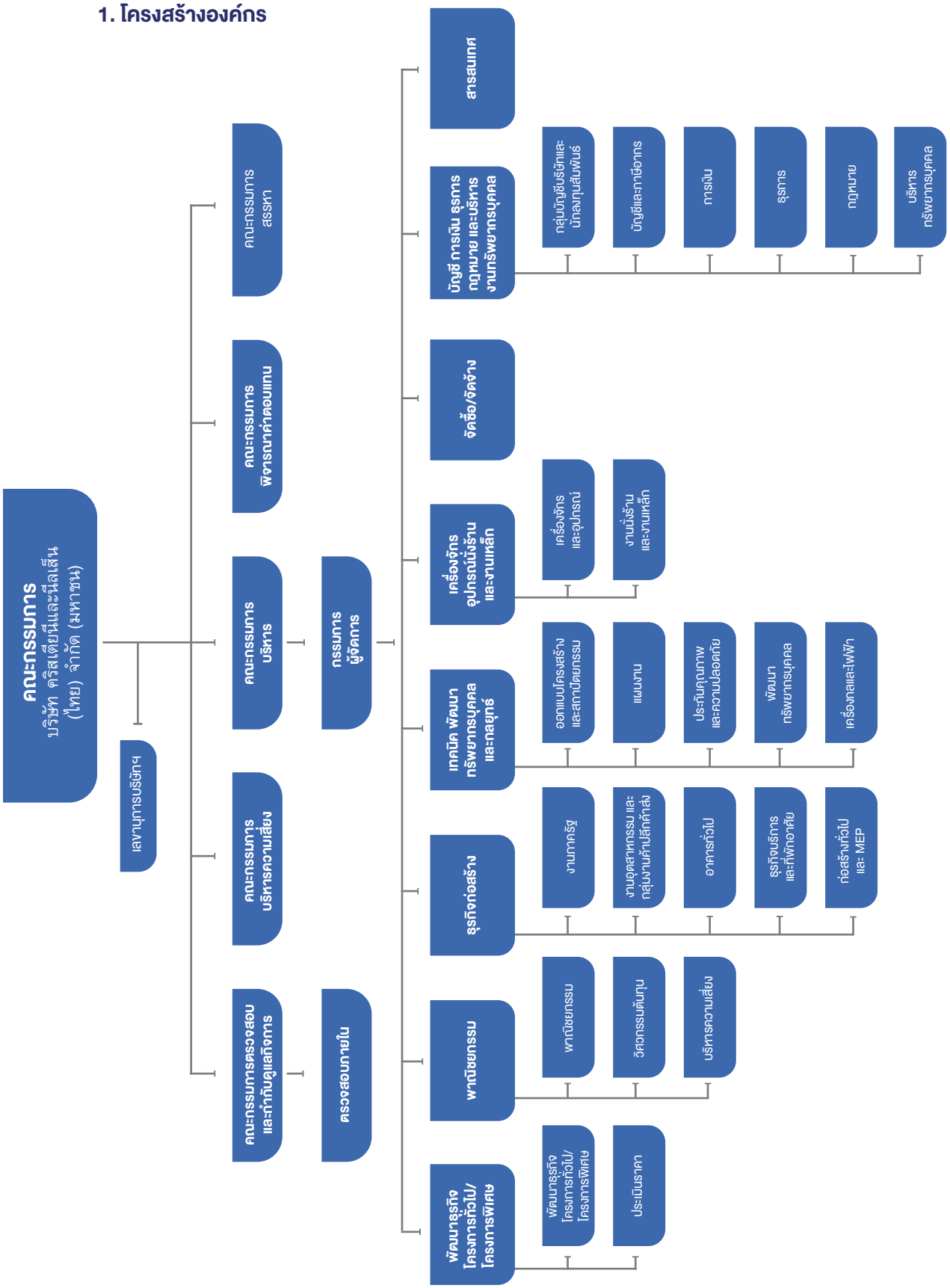
5.8 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

การกำกับดูแลกิจการที่ดีออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทฯ มิได้นำมาปฏิบัติในปี 2563 มีดังต่อไปนี้

หลักการกำกับดูแลกิจการ	ความคิดเห็นจากคณะกรรมการบริษัทฯ
คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายที่กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไม่เกิน 9 ปี นับจากวันแรกที่ดำรงตำแหน่ง หากกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งครบ 9 ปี กรรมการดังกล่าวอาจดำรงตำแหน่งต่อไปได้ โดยขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัทฯถึงความเป็นอิสระ	เนื่องจากเป็นการยากที่จะหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ดังนั้น ในปัจจุบัน หลักเกณฑ์ในเรื่องระยะเวลาในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระจึงยังไม่สามารถปฏิบัติตามได้ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ รวมถึงความเป็นอิสระของกรรมการอิสระที่ครบกำหนดวาระ โดยจะนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้น
การแสดงเจตนารมณ์ที่จะไม่มีส่วนร่วมในการคอร์รัปชั่น ร่วมกับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น	คณะกรรมการ ได้พิจารณาในหลักการในการแสดงเจตนารมณ์ที่จะไม่มีส่วนร่วมในการคอร์รัปชั่นแล้ว และได้มีการประกาศใช้นโยบาย การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น ตามแนวทางที่กำหนดโดย CAC รวมถึงการออกนโยบายงดรับของขวัญ(No Gift Policy) ซึ่งลงนามโดยกรรมการผู้จัดการ ส่งถึงพนักงานและคู่ค้าทั้งหมดของบริษัทฯ
บริษัทควรจัดให้มีนโยบายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารที่เหมาะสม	บริษัทฯ อาจพิจารณาให้มีการจัดทำนโยบายนี้ โดยจัดทำตามคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญภายนอก แต่ยังไม่สามารถจัดทำให้แล้วเสร็จภายในปีนี้ได้

โครงสร้างการกำกับดูแลองค์กร

1. โครงสร้างองค์กร



โครงสร้างการกำกับดูแลองค์กร (ต่อ)

บริษัทฯ มีคณะกรรมการรวม 6 คณะ คือ

1. คณะกรรมการบริษัทฯ
2. คณะกรรมการบริหาร
3. คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
4. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
5. คณะกรรมการสรรหา
6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ

การแต่งตั้งกรรมการกระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นหนึ่งหุ้นมีหนึ่งคะแนนเสียง โดยที่ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น และในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากัน ทำให้เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

2. คณะกรรมการบริษัทฯ

2.1 องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทฯ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ และมีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องของจำนวนกรรมการอิสระ

จำนวนของกรรมการในคณะกรรมการบริษัทฯ มีสัดส่วนที่สัมพันธ์และเหมาะสมกับขนาดของกิจการและความซับซ้อนทางธุรกิจของบริษัทฯ ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการบริหาร 5 ท่าน โดยกรรมการ 3 ท่าน ทำหน้าที่บริหารและปฏิบัติงานเต็มเวลาเหมือนพนักงานประจำในบริษัทฯ
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร 7 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 6* ท่าน (ร้อยละ 50 ของจำนวนกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ)
- แบ่งเป็นเพศชาย 11 ท่าน และเพศหญิง 1 ท่าน ช่วงระหว่างอายุ 30-50 ปี จำนวน 4 ท่าน และช่วงอายุมากกว่า 50 ปี จำนวน 8 ท่าน

** ประธานกรรมการบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564*

2.2 คณะกรรมการบริษัทฯ

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ
1. นายสานติ กระจ่างเนตร์*	ประธานกรรมการบริษัท	15 กรกฎาคม 2563
2. นายกิริต ชาห์	รองประธานกรรมการ กรรมการบริหาร	24 เมษายน 2561
3. นายคูชรู คาลี วาเดีย	กรรมการผู้จัดการ | กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	22 เมษายน 2562
4. นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์	กรรมการที่เป็นผู้บริหารและเลขานุการบริษัท | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ดูแลด้านบัญชีและการเงิน)	15 กรกฎาคม 2563
5. นายอิษฎ์ชาญ ชาห์	กรรมการบริหาร	24 เมษายน 2561
6. นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์	ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการสรรหา ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการอิสระ	24 เมษายน 2561
7. นายกฤษณ์ ธีรเกาศัลย์	กรรมการอิสระ	24 เมษายน 2561
8. นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการอิสระ	22 เมษายน 2562
9. นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค	กรรมการ	22 เมษายน 2562
10. นายสุพล ทับทิมจรูญ	กรรมการอิสระ	15 กรกฎาคม 2563
11. นายวิเทศ รัตนากร	กรรมการบริหาร (ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ)	15 กรกฎาคม 2563
12. นายสุริยนต์ ตู้จินดา	กรรมการอิสระ	22 เมษายน 2562

ข้อมูลของกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักตามรายละเอียดที่ปรากฏใน หน้า 125 และแสดงรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยใน **"รายการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน"** หน้า 136 - 137 ในรายงานประจำปีฉบับนี้

ประธานคณะกรรมการบริษัทฯ และกรรมการผู้จัดการ

ประธานกรรมการบริษัทฯ เป็นกรรมการอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร อีกทั้งไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการและไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับกรรมการผู้จัดการ บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการได้แบ่งแยกอย่างชัดเจนระหว่างผู้กำหนดนโยบายและผู้บริหารจัดการนโยบาย

ประธานกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่เป็นผู้นำในคณะกรรมการบริษัทฯ และทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัทฯ ยังรวมถึงการส่งเสริมให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพ โดยมีส่วนร่วมโดยตรงกับกรรมการผู้จัดการในการตรวจสอบผลการปฏิบัติงานและกำกับดูแลการดำเนินการตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ

<u>อำนาจ บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัทฯ</u>

1. เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัทฯ
2. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ การประชุมคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และการประชุมผู้ถือหุ้น
3. อำนวยความสะดวกในการสื่อสารกันระหว่างกันของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างเปิดเผยและสร้างสรรค์ รวมถึงส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการบริษัทฯ
4. ส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และมีความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กรในระดับสูงสุด
5. ปรึกษาหารือกับกรรมการผู้จัดการและเลขานุการบริษัทฯ ในการจัดเตรียมหัวข้อและกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
6. ดูแลให้แน่ใจว่ามีการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างมีประสิทธิภาพ

<u>กรรมการผู้จัดการ</u> แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริหาร รวมถึงได้รับมอบหมายให้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด กรรมการผู้จัดการเป็นผู้นำและหัวหน้าของฝ่ายบริหาร และมีหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการบริหารกิจการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ทั้งหมดที่ได้วางไว้

<u>อำนาจ บทบาทและหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ</u>

1. การบริหารกิจการของบริษัทฯ เป็นความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ โดยได้รับการสนับสนุนจากคณะผู้บริหาร
2. จัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์และแผนธุรกิจ และนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. บริหารจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ แผนธุรกิจและนโยบายที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
4. รายงานผลการดำเนินงานรวมถึงงานระหว่างทำอื่นๆ แก่คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ
5. ดูแลให้แน่ใจว่ากรรมการทุกคนได้รับข้อมูลที่เพียงพอเพื่อให้การตัดสินใจเป็นไปอย่างเหมาะสม
6. พัฒนาและรักษาไว้ซึ่งประสิทธิภาพการทำงานของคณะผู้บริหารในการผลักดันกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ และจ้างพนักงานใหม่ที่มีความสามารถในการเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงอย่างมีประสิทธิภาพ
7. ดูแลให้แน่ใจว่ามีการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง
8. ปฏิบัติตามบทบาทและหน้าที่อื่นที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ

ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ ได้แก่

(ก) นายกิริต ชาห์ และ นายอิษฎ์ชาญ ชาห์ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือ

(ข) นายกิริต ชาห์ และนายคูชรู คาลี วาเดีย ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือ

(ค) นายกิริต ชาห์ หรือ นายคูชรู คาลี วาเดีย ลงลายมือชื่อร่วมกันกับนายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์ หรือ นายวิเทศ รัตนากรและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

<u>อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ</u>

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายกำหนด รวมทั้งรับผิดชอบจัดการกิจการทั้งหลายของบริษัทฯ โดยมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ และตามมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 รวมถึงดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ กรรมการบริษัทฯ แต่ละท่านมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ด้วยความเป็นอิสระ และเป็นกลาง เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น

2. มีหน้าที่กระทำการใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวังรอบคอบ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ

3. คณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีอำนาจในการมอบอำนาจให้กรรมการบริหารทำหน้าที่แทนในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงมีอำนาจในการกำหนดรายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ

4. มีอำนาจที่จะขายหรือจำนองอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของบริษัทฯ หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของบริษัทฯ มากกว่าสามปีขึ้นไป หรือให้ หรือประนีประนอมยอมความ หรือยื่นฟ้องต่อศาล หรือมอบข้อพิพาทใดๆ ให้อนุญาโตตุลาการพิจารณา
5. สอบทานและอนุมัติในวิสัยทัศน์ พันธกิจ ภารกิจที่สำคัญ และจริยธรรมแนวทางปฏิบัติเป็นประจำทุกปี
6. พิจารณาและหารือเกี่ยวกับกลยุทธ์และทางเลือกต่างๆ ที่เสนอโดยฝ่ายจัดการ เลือกสรรและอนุมัติในประเด็นสำคัญที่เกี่ยวกับทิศทางธุรกิจและนโยบายของบริษัทฯ พิจารณาและอนุมัติแผนธุรกิจและเป้าหมายการปฏิบัติงานที่เสนอโดยฝ่ายจัดการ รวมถึงสนับสนุนการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่บริษัทฯ
7. ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และความคืบหน้าในการบรรลุวัตถุประสงค์ และการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบและนโยบายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
8. กำกับดูแลให้มีการสื่อสาร รวมถึงการดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายและขั้นตอนที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชั่น
9. กำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผลและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
10. กำกับดูแลให้มีระบบการตรวจสอบอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีภายนอกได้ทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิผล
11. อนุมัติงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี รวมถึงดูแลให้มีการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
12. ดูแลให้มีระบบที่เหมาะสมเพื่อให้มีการสื่อสารในเรื่องต่างๆ กับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และสาธารณชน โดยกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีนโยบายการเปิดเผยข้อมูล การจัดการข้อมูลลับเพื่อไม่ให้เกิดข้อมูลรั่วไหล การรักษาความลับของข้อมูลลับและข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (market sensitive information)
13. กำหนดนโยบาย และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ
14. กำหนดนโยบาย และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
15. ดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ และกลไกที่จะสามารถกอบกู้ฐานะการดำเนินงานได้ ในกรณีบริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงิน ตลอดจนการดูแลให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในแนวคิดของการบริหารจัดการเงินและความสำคัญของการออมเงิน
16. กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
17. เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรายงานผลการดำเนินงาน ตอบข้อซักถาม และรับฟังข้อเสนอแนะ

3. คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยรวม 5 คณะ ได้แก่

3.1 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการ 5 ท่าน เพื่อเป็นกรรมการบริหาร โดยมีรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายกิริต ชาห์	กรรมการบริหาร
2. นายอิษฎ์ชาญ ชาห์	กรรมการบริหาร
3. นายคูชรู คาลี วาเดีย	กรรมการผู้จัดการ
4. นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์*	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ดูแลด้านบัญชีและการเงิน)
5. นายวิเทศ รัตนากร*	กรรมการบริหาร (ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ)

* นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์ และ นายวิเทศ รัตนากร กรรมการบริหาร ได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 448 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563

อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่บริหารกิจการของบริษัทฯ ภายใต้มติและระเบียบข้อบังคับของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 414 ได้เพิ่มเติมขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- มีอำนาจในการซื้อขาย อสังหาริมทรัพย์ เครื่องจักร และสินทรัพย์ใดๆ เพื่อดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการให้การค้ำประกันทรัพย์สิน การบริหารจัดการทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายใต้มติที่กำหนดไว้ของคณะกรรมการบริษัทฯ
- มีอำนาจในการขอสินเชื่อกู้ยืมเงินในรูปแบบต่างๆ กับธนาคาร สถาบันการเงินทุกแห่ง และหน่วยงานอื่นๆ รวมถึงอำนาจในการเจรจาต่อรองข้อตกลงในการกำหนดอัตราดอกเบี้ย ตลอดจนการนำหลักทรัพย์ต่างๆ ของบริษัทฯ ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน
- มีอำนาจในการอนุมัติการจ่ายเงินล่วงหน้า เงินมัดจำ และการให้กู้ยืมเงิน โดยจะต้องเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย
- มีอำนาจในการดำเนินการทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินเพื่อการเปิดบัญชี แต่งตั้ง ผู้มีอำนาจลงนามในการทำธุรกรรมทางการเงิน ซื้อ ขาย แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเพื่อการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

2. คณะกรรมการบริหารมีอำนาจทำความตกลงหรือทำสัญญาผูกพันบริษัทฯ รวมถึงการเสนอราคาและการประมูล การเข้าทำสัญญากับลูกค้า การจัดหาวัสดุและบริการอื่นๆ การเข้าทำสัญญากับบริษัทคู่ค้าทุกประเภท โดยข้อตกลงหรือสัญญานั้นจะต้องอยู่ในขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ไว้ และจะต้องให้มีกรรมการบริหารสองคนลงนามและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

3. คณะกรรมการบริหารมีอำนาจกระทำการใดๆ เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

4. คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่รายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบและหารือถึงกิจการที่คณะกรรมการบริหารได้ดำเนินการลงไป อย่างไรก็ดี สำหรับประเด็นที่เกี่ยวกับนโยบายของบริษัทฯ หรือเรื่องที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบอย่างมีนัยต่อธุรกิจของบริษัทฯ หรือเรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องกระทำโดยคณะกรรมการบริษัทฯ หรือเรื่องซึ่งตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ทั้งนี้รวมถึงเรื่องที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายเรื่อง หรือตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้เสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อน

5. จัดทำและทบทวนวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ แผนทางการเงิน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

6. พิจารณาทบทวนอำนาจดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในตารางการมอบอำนาจ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

7. พิจารณาแต่งตั้ง ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่าย ลงมาถึงผู้จัดการระดับสูง

8. ติดตามและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และความก้าวหน้าในการดำเนินการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ

9. ติดต่อสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรตามความจำเป็นในแต่ละครั้ง ตามอำนาจที่ได้รับมอบหมาย

10.จัดทำและทบทวนนโยบายและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงรวมถึงดูแลให้ผู้บริหารมีระบบหรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง

11.จัดทำและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมตามที่คณะกรรมการบริษัทฯได้กำหนดไว้

12.พัฒนาและดำเนินการให้มีระบบต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานทุกระดับและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่นเพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการต่อต้านคอร์รัปชั่น

3.2 คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นกลไกในการช่วยคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเป็นอิสระ ในการดำเนินการตามกฎระเบียบและคำแนะนำตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีหน้าที่ให้ความเห็นต่อรายงานทางการเงินให้เป็นไปอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้และโปร่งใส สนับสนุนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนทำหน้าที่ประสานงานกับคณะกรรมการบริษัทฯ ในการจัดการความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในขององค์กร ทั้งนี้เพื่อมุ่งหวังให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและความเป็นอิสระในการตรวจสอบการทำงานของฝ่ายจัดการ รวมถึงการตรวจสอบความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้น

คณะกรรมการบริษัทฯได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2543 ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 340 โดยที่ต่อมา ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 404 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 มีมติให้เปลี่ยนแปลงชื่อของคณะกรรมการตรวจสอบเป็น “คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ” ทั้งนี้เนื่องจากบทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบนั้นได้รวมหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการอยู่แล้ว และเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้มุ่งเน้นในการให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ และพัฒนาการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง

ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่งคงเหลือ
1. นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์ *	ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	2 เดือน
2. นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ์	กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	1 ปี 2 เดือน
3. นายกฤษณ์ ธีรเกาศัลย์	กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	2 เดือน
4. นายสุริยนต์ ตู้จินดา**	กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	2 ปี 2 เดือน
นายพลพิสิฐ เจริญไทย***	เลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	

*กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน ทั้งนี้ รายละเอียดของประสบการณ์ได้แสดงไว้ใน **“ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร”**

** นายสุริยนต์ ตู้จินดา กรรมการอิสระ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 448 ให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563

***เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ แต่งตั้งโดยคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ มีหน้าที่ช่วยเหลืองานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ มีหน้าที่สอบทานและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องดังต่อไปนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินมีการจัดทำอย่างถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน
2. สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และเสนอแนะการปรับปรุงให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ
4. สอบทานและทบทวนแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากลและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท
5. สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
6. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งหรือเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ รวมทั้งเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีภายนอกให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยพิจาณาถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและสามารถที่จะหารือเรื่องสำคัญได้อย่างอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ จะต้องประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และเพื่อให้มั่นใจว่ามีการเปิดเผยอย่างถูกต้องและครบถ้วน

8. ดูแลและรับเรื่องร้องเรียนหรือข้อมูลจากผู้มีส่วนได้เสียที่ส่งถึงคณะกรรมการบริษัทฯ และหากได้รับแจ้งเรื่องการตรวจพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินการของนิติบุคคลได้กระทำความผิดตามมาตรา ตามมาตรา 89/25 แห่ง พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานและผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้ง

9. สอบทานและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเป็นปกติปีละครั้ง เพื่อให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมขององค์กร

10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

11. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายและด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

3.3 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเป็นกลไกในการช่วยคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเป็นอิสระในการนำเสนอหลักเกณฑ์และการกำหนดแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง และนำเสนอค่าตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา (รับรองทั้งหมด รับรองเป็นบางส่วนหรือยกเลิกทั้งหมด) เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้การนำเสนอค่าตอบแทนที่จัดทำโดยคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย แต่จะนำค่าตอบแทนดังกล่าวเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 มีวาระการดำรงตำแหน่งท่านละ 3 ปี

ปัจจุบัน คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีรายชื่อดังต่อไปนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	วาระการดำรงตำแหน่งคงเหลือ
1. นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์	ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ	2 เดือน
2. นายกิริต ชาห์	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการบริหาร	2 เดือน
3. นายกฤษณ์ ธีรเกาศัลย์	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ	2 เดือน

บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่ความรับผิดชอบซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

1. กำหนดแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยและผู้บริหารระดับสูงและนำเสนอแนวทางต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

2. นำเสนอค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อจัดทำข้อเสนอแนะและแสดงความเห็นดังกล่าวเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

3. ให้ข้อมูลที่เป็นปัจจุบันเกี่ยวกับค่าตอบแทนของบริษัทต่างๆ ในประเทศไทยและต่างประเทศ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

4. ปฏิบัติงานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

3.4 คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเป็นกลไกในการช่วยคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเป็นอิสระ ในการนำเสนอหลักเกณฑ์และการกำหนดแนวทางในการเสนอแต่งตั้งกรรมการใหม่ การสรรหาและการคัดเลือกผู้บริหารระดับสูง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาข้อเสนอและตัดสินใจในการรับรอง หรือยกเลิก หรือแก้ไขเพื่อนำเสนอและขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น สำหรับการเสนอแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 มีวาระการดำรงตำแหน่งท่านละ 3 ปี

ปัจจุบันคณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีรายชื่อดังต่อไปนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	วาระการดำรงตำแหน่งคงเหลือ
1. นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์	ประธานกรรมการสรรหา	กรรมการอิสระ	2 เดือน
2. นายกิริต ชาห์	กรรมการสรรหา	กรรมการบริหาร	2 เดือน
3. นายกฤษณ์ ธีรเกาศัลย์	กรรมการสรรหา	กรรมการอิสระ	2 เดือน

บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหา มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

1. กำหนดแนวทางในการสรรหา คัดเลือก แต่งตั้ง บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
2. ทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทฯ และจัดทำแผนการสืบทอดงานของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
3. นำเสนอรายชื่อผู้สมัครที่เข้าเกณฑ์ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
4. ให้ความช่วยเหลือ แนะนำในการดำเนินการสอบทานการปฏิบัติงานของกรรมการตามความต้องการของคณะกรรมการบริษัทฯ
5. จัดทำรายงานเกี่ยวกับแนวโน้มและข้อปฏิบัติที่เป็นปัจจุบันในการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา
6. ปฏิบัติงานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

3.5 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมโดยได้กำหนดองค์ประกอบ ขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถปฏิบัติ หน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิผล ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมาย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 มีวาระการดำรงตำแหน่งท่านละ 3 ปี

ปัจจุบันคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีรายชื่อดังต่อไปนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	วาระการดำรงตำแหน่งคงเหลือ
1. นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ	1 ปี 2 เดือน
2. นายคูชรู คาลี วาเดีย	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการบริหาร	1 ปี 2 เดือน
3. นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์*	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการบริหาร	2 ปี 2 เดือน

* นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์ ดำแหน่ง กรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 448 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563

บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ความรับผิดชอบซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

1. กำหนดความเสี่ยงของบริษัทฯ จากสภาพแวดล้อมของกิจการ
2. กำหนดนโยบายและเสนอแนะแนวทางให้การบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. กำหนดนโยบายและแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
4. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ตลอดจนให้คำแนะนำเกี่ยวกับกรอบการควบคุมภายใน
5. รายงานความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ รวมถึงสถานะความเสี่ยง แนวทางในการจัดการความเสี่ยง ความคืบหน้า และผลของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส

6. สื่อสาร แลกเปลี่ยนข้อมูล และประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยง และการควบคุมภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
7. ปฏิบัติงานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

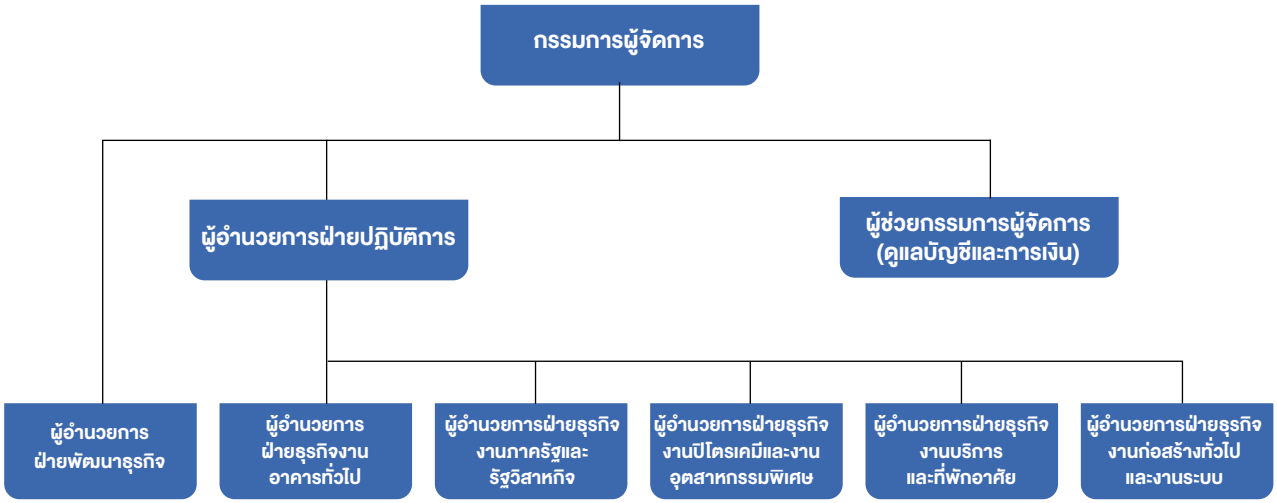
รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับองค์ประกอบ คุณสมบัติของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยทั้ง 5 ชุด ตามที่กำหนดไว้ในคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

ชื่อ-สกุล	บริษัทฯ	บจ. ซีเอ็นที โฮลดิงส์	บจ. คริสเตียนี และนีลเส็น (เมียนมาร์)	บจ. คริสเตียนี และนีลเส็น (กัมพูชา)	บจ. คริสเตียนีและนีลเส็น เอนเนอร์จี โซลูชันส์	บจ. ซีเอ็นอีเอส ดีวัน
นายคูชรู คาลี วาเดีย	**กรรมการผู้จัดการ** กรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	**กรรมการผู้จัดการ** กรรมการ	**ประธาน** กรรมการ กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ
นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์	กรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	-	-
นายวิเทศ รัตนากร	กรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-	-	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ
นายอิษฎ์ชาญ ชาห์	กรรมการ กรรมการบริหาร	-	กรรมการ	-	-	กรรมการ
นายกิริต ชาห์	กรรมการ กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-

4. ผู้บริหาร

4.1 ผู้บริหารระดับสูง



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 8 ท่าน และที่ปรึกษา 1 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายคูชรู คาลี วาเดีย	กรรมการผู้จัดการ
2. นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ดูแลรับผิดชอบทางด้านบัญชีและการเงิน)
3. นายวิเทศ รัตนากร	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานอุตสาหกรรมบริการและที่พักอาศัย
4. นายพิเชฐ นิ่มพาณิชย์	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
5. นายมนู เบ็ญจมณี	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานอาคารทั่วไป
6. นายพงษ์ศักดิ์ ดิฐพงศ์ภักดี	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ
7. นายวัชระ พรหมขุนทอง	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานปิโตรเคมีคอลและงานอุตสาหกรรมพิเศษ
8. นายปองศักดิ์ สุทธปรีดา	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานก่อสร้างทั่วไปและงานระบบ

ที่ปรึกษา

1. นายเดวิด ซี กรีนแบงค์ ที่ปรึกษาฝ่ายพาณิชยกรรม

หมายเหตุ:

- ประวัติผู้บริหารปรากฏใน “ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร” ในรายงานประจำปีฉบับนี้
- ประวัติการกระทำผิดของผู้บริหาร - ไม่มี -

4.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2556 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาแต่งตั้งและมอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนกำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการพิจารณาค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และสามารถเทียบเคียงกับบริษัทจดทะเบียนโดยทั่วไปและกลุ่มบริษัทในอุตสาหกรรมก่อสร้างได้

ค่าตอบแทนผู้บริหารถูกกำหนดขึ้นตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนกำหนด เป็นเงินเดือนและโบนัส รวมถึงผลประโยชน์และสวัสดิการต่างๆ เช่นเดียวกับพนักงาน โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงินและผลประกอบการของบริษัทฯ และสามารถเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนทั่วไปและบริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันได้ โดยให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับภาระหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติ ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงผลการปฏิบัติงานรายบุคคล เปรียบเทียบกับดัชนีตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ ภายใต้หลักเกณฑ์ที่โปร่งใส ยุติธรรมและเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ค่าตอบแทนรวมสำหรับกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ซึ่งในระหว่างปี 2563 และ 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าตอบแทนให้กรรมการ และผู้บริหารระดับสูง (รวมถึงกรรมการผู้จัดการ) ทั้งหมด 18 ท่าน (2562 = 19 ท่าน) เป็นจำนวนเงิน 56 ล้านบาท (2562 = 50 ล้านบาท)

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้กรรมการผู้จัดการในปี 2563 เป็นจำนวนเงิน รวม 11.27 ล้านบาท (2562 = 8.68 ล้านบาท) ประกอบด้วย เงินเดือน 10.88 ล้านบาท (2562 = 8.38 ล้านบาท) และค่าตอบแทนกรรมการ 0.39 ล้านบาท (2562 = 0.30 ล้านบาท) โดยไม่มีค่าตอบแทนอื่น

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารจำนวน 8 ท่าน ในอัตราร้อยละ 5-9 ของเงินเดือน (ขึ้นอยู่กับอายุงานของผู้บริหารแต่ละท่าน) คิดเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 1.74 ล้านบาท (2562 = 1.80 ล้านบาท)

ค่าตอบแทนอื่น - ไม่มี

4.3 ข้อมูลพนักงาน

บริษัทฯ มีพนักงานทั้งหมด 1,032 คน โดยในปี บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 674 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินช่วยเหลือพิเศษ เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ตามความสมัครใจ) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทย่อยในประเทศ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน จำนวน 11 คน ในลักษณะเดียวกันกับบริษัท รวม 11 ล้านบาท

5. ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

5.1 ข้อมูลของบุคคลต่างๆ ในบริษัทฯ

ชื่อ ประวัติ ประสบการณ์ และจำนวนหุ้นที่ถือของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร รวมถึงเลขานุการบริษัทฯ บุคคลที่รับผิดชอบฝ่ายบัญชีและการเงินสูงสุด บุคคลที่ดูแลฝ่ายบัญชี หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน และกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ได้แสดงอยู่ในเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับบุคคลต่างๆ ในองค์กร” ในรายงานประจำปีนี้ รวมถึงเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

5.2 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าว เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ในระดับที่ผู้บริหารสูงสุดจะเป็นผู้รับผิดชอบในส่วนงานนี้เอง บริษัทฯ ได้กำหนดบุคคล เพื่อให้บริการข้อมูลข่าวสารสำหรับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป

นายคูชรู คาลี วาเดีย	กรรมการผู้จัดการ โทรศัพท์ +66 2 338 8111 | E-mail: khushroowa@cn-thai.co.th
นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ดูแลด้านบัญชีและการเงิน) เลขานุการบริษัท โทรศัพท์ +66 2 338 8100 | E-mail: surasakos@cn-thai.co.th
นางภาณี เจริญเจริญชัย	ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชีและการเงินกลุ่มบริษัท โทรศัพท์ +66 2 338 8077 | E-mail: phaneech@cn-thai.co.th

5.3 เลขานุการบริษัทฯ

เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ คือ นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ฉบับปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทฯ ปรากฏใน **“ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร”** ในรายงานประจำปีฉบับนี้

5.4 ค่าสอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม - บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 3,390,000 บาท (ปี 2562 = 3,500,000 บาท)

ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ - ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม - บาทและจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม - บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม - บาทและจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม - บาท

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการของบริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) โดยการแต่งตั้งของกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 4 ท่าน โดยมี นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ์ นายกฤษณ์ ธีรเกาศัลย์ และนายสุริยนต์ ตู้จินดา เป็นกรรมการตรวจสอบฯ และมีผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบฯ

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตลอดจนให้คำแนะนำในเรื่องต่างๆที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้รับความร่วมมืออย่างดีจากฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยในรอบปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบฯได้มีการประชุมร่วมกันจำนวน 4 ครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการจำนวน 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารืออย่างอิสระในข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

สอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2563 ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่า รายการทางการเงิน รายการที่เกี่ยวโยงระหว่างบริษัทกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญได้ทำขึ้นอย่างถูกต้องและมีความน่าเชื่อถือ และได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยคณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้เชิญผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมในวาระการประชุมที่เกี่ยวข้องเพื่อซักถามประเด็นที่เป็นสาระสำคัญที่เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบฯ มีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วนและเชื่อถือได้

การกำกับดูแลการควบคุมภายใน และ การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้สอบทานระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้สอบบัญชีและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบฯ เพื่อประเมินความเพียงพอเหมาะสมของระบบควบคุมภายในตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน และแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งครอบคลุมความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการพิจารณาผลการตรวจสอบตามแผนงานการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติ และรายงานผลการตรวจสอบ โดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ติดตามให้มีการแก้ไขปรับปรุงตามข้อเสนอแนะในรายงานผลการตรวจสอบ และข้อคิดเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง รวมถึงปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง ผลการตรวจสอบภายในไม่พบจุดอ่อน หรือข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯอย่างเป็นสาระสำคัญ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบฯ มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการกำกับดูแลความเสี่ยงอย่างเพียงพอ และมีประสิทธิผลไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ

สอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้สอบทานประสิทธิภาพและความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยงอันอาจเกิดจากภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงนโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนงานและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีความเห็นว่าบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและมีประสิทธิผล

การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ การปฏิบัติตาม

กฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีช่องทางการแจ้งเรื่องร้องเรียน และเบาะแสการทุจริต (Whistle blowing) ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้มอบหมายให้แผนกตรวจสอบภายในมีหน้าที่รับเรื่องร้องเรียน เพื่อรวบรวมนำเสนอยังคณะกรรมการตรวจสอบฯ เพื่อพิจารณาดำเนินการอย่างเหมาะสม

การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้สอบทานการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อย่างเคร่งครัด มีความโปร่งใส สมเหตุสมผลตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดไว้ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีความเห็นว่า รายการที่เกี่ยวโยงที่มีหรือเกิดขึ้นในระหว่างปี เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติของธุรกิจและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

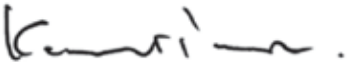
คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยพิจารณา คุณสมบัติความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ ผลการปฏิบัติงาน ขอบเขตแนวทางการตรวจสอบ รวมทั้งความเหมาะสมของค่าตอบแทน ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้คัดเลือกผู้สอบบัญชี บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด พร้อมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ โดยเห็นว่าเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี ประกอบวิชาชีพด้วยความเป็นกลาง ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทฯ ได้เสนอให้แต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ต่ออีกวาระ

ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี รวมทั้งได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) ตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผลการประเมินสรุปได้ว่า คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างรอบคอบ และเป็นอิสระ สอดคล้องตามแนวทางปฏิบัติที่ดี

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบฯ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีความเห็นว่า รายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

07 มกราคม 2564
ในนามคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ



(นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์)
ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

รายงานคณะกรรมการสรรหา

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

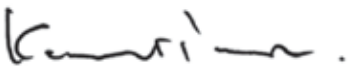
คณะกรรมการสรรหาของบริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ทั้งนี้องค์ประกอบส่วนใหญ่ของคณะกรรมการสรรหาเป็นกรรมการอิสระ ประกอบด้วย นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์ กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการสรรหา นายกฤษณ์ ธีรเกาศัลย์ กรรมการอิสระ และนายกิริต ชาห์ ดำรงตำแหน่งสมาชิกคณะกรรมการสรรหา

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหามีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง ซึ่งมีกรรมการสรรหาทุกท่านเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง (ร้อยละ 100 ของการประชุมคณะกรรมการสรรหา) คณะกรรมการสรรหาปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

สำหรับการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 87 ในปี 2563 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทฯ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยกำหนดให้เสนอชื่อได้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2562 และขยายระยะเวลาการเชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่ 20 เมษายน 2563 จนถึงวันที่ 11 พฤษภาคม 2563 เนื่องจากไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอชื่อบุคคลใดต่อคณะกรรมการ ดังนั้นคณะกรรมการสรรหาจึงได้พิจารณากรรมการที่หมดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ตามข้อบังคับบริษัทฯ โดยคณะกรรมการสรรหาได้พิจารณาถึงความหลากหลายในคุณสมบัติ ของกรรมการให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงเพศ อายุ คุณวุฒิ ทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ รวมทั้งผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทฯ ในช่วงที่ผ่านมา ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 87 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2563 ได้อนุมัติการแต่งตั้งกรรมการที่หมดวาระให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่ง

คณะกรรมการสรรหาได้จัดทำการประเมินตนเองตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ สำหรับปี 2563 ซึ่งผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาโดยรวมอยู่ในระดับ “ดีมาก” คณะกรรมการสรรหามีความตั้งใจจะนำผลการประเมิน ที่ได้ไปเป็นแนวทางในการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป

ในนามคณะกรรมการสรรหา
ของบริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)



(นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์)
ประธานกรรมการสรรหา

รายงานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

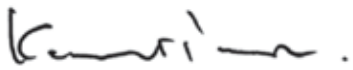
คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ทั้งนี้ องค์ประกอบส่วนใหญ่ของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ ประกอบด้วย นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์ กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน นายกฤษณ์ ธีรเกาศัลย์ กรรมการอิสระและนายกิริต ชาห์ ดำรงตำแหน่งสมาชิกคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี 2563 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง ซึ่งมีกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน 3 ท่านเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง (ร้อยละ100 ของการประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน) ทั้งนี้ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบและเป็นอิสระ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ได้พิจารณาค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูง สำหรับ ปี 2563 โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และได้พิจารณา เปรียบเทียบกับค่าตอบแทนสำหรับตำแหน่งที่เทียบเท่าในบริษัทจดทะเบียนทั่วไป และบริษัทจดทะเบียนอื่นในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและสอดคล้องกับภาระหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติ ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่87 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม2563 ได้อนุมัติค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทฯ และกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ สำหรับปี 2563 ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เสนอจากข้อเสนอแนะของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

สำหรับปี 2563 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนได้จัดทำการประเมินตนเองตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนโดยรวมอยู่ในระดับ “ดีมาก” คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนมีความตั้งใจจะนำผลการประเมินที่ได้ไปเป็นแนวทางในการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป

ในนามคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
ของบริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)



(นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์)
ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) เห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงขององค์กร จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ได้แก่ นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ์ กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง นายคูชรู คาลี วาเดีย และนายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง (ร้อยละ 100 ของการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง) ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

- พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้อง เหมาะสม และสนับสนุนให้องค์กรสามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วองค์กร ให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับกลยุทธ์และการดำเนินงานของบริษัทฯ ท่ามกลางสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
- ให้ความเห็นประเด็นและขอบเขตความเสี่ยงขององค์กร ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ความเสี่ยงด้านการทุจริต ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชั่น (สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น) ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก เช่น ความผันผวนของค่าเงิน ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงผลกระทบจากคู่แข่ง เป็นต้น
- ติดตามและทบทวนการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงภายใต้นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ได้ตั้งไว้
- ประเมินตนเองตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ สำหรับปี 2563 ซึ่งผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยรวมอยู่ในระดับ “ดีมาก”
- รายงานผลการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ

จากการดำเนินงานดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีความต่อเนื่องและดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับธุรกิจ การปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องและครบถ้วน

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
ของบริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)

(นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ์)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

การควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการตรวจสอบภายใน โดยจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในแยกเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ (คณะกรรมการตรวจสอบฯ) ทำหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการประเมินความเพียงพอและความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของระบบงานและกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้ความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานจะบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1. การดำเนินงาน (Operation) หมายถึง การบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงการดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลืองหรือการทุจริตของหน่วยรับตรวจ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีการสอบทานการปฏิบัติงานที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานและรายงาน ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- นโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และอำนาจการอนุมัติ
- คู่มือการปฏิบัติงาน
- การติดตามการปฏิบัติงาน
- การรายงานผลการปฏิบัติงาน
- กฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ระบบการควบคุมภายใน

2. การรายงานทางการเงิน (Financial) หมายถึง รายงานทางการเงินที่จัดทำขึ้นเพื่อใช้ภายในและภายนอกของหน่วยรับตรวจเป็นไปอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้และทันเวลา รวมไปถึงมีการวัดผลการดำเนินงานอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

3. การปฏิบัติตามกฎหมายและระบบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance) ได้แก่ การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของหน่วยรับตรวจ รวมทั้งการปฏิบัติตามนโยบายและวิธีการปฏิบัติงานที่บริษัทฯ ได้กำหนดขึ้น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมีองค์ประกอบสำคัญ 5 ประการดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment) ได้แก่

- การกำหนดนโยบาย เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไว้อย่างชัดเจน ตลอดจนมีการกำกับดูแลให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้
- การจัดโครงสร้างขององค์กรให้เหมาะสม มีการแบ่งแยกหน้าที่ ความรับผิดชอบและอำนาจในการบริหารอย่างชัดเจน
- มีการจัดทำ Job Description, Competency, Training program เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถเหมาะสมกับงาน
- ทบทวนแนวทางปฏิบัติให้กับหลายตำแหน่งงาน เพื่อให้มั่นใจว่าได้ดำเนินการตามแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้อง
- มีการกำหนดจริยธรรมและข้อห้ามอันเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติเพื่อ มิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเผยแพร่อยู่ในคู่มือ และบนเว็บไซต์ รวมถึงมีการประชาสัมพันธ์ถึงพนักงานทุกคนอย่างสม่ำเสมอ
- มุ่งเน้นให้มีการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใสและเป็นธรรม ไม่นำข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้เกี่ยวข้อง
- มีนโยบายเรื่องการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชั่น และนโยบายเรื่องการรับของขวัญ เพื่อให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานยึดถือปฏิบัติ โดยระบุเกี่ยวกับมาตรการการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชั่น ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การควบคุมภายใน แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนและบทลงโทษ
- มีการกำหนดบทลงโทษทางวินัยที่ชัดเจน หากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนด

2. การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผ่านผู้จัดการความเสี่ยง ซึ่งจะเป็นผู้ประเมินและติดตามความเสี่ยง พร้อมทั้งแนะนำหน่วยงานแผนกต่างๆ ให้สามารถบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทฯ ได้กำหนดกิจกรรมควบคุม ที่มีสาระสำคัญของแต่ละระบบงานและจัดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ฝ่ายบริหารใช้เป็นข้อมูลในการตัดสินใจและแก้ปัญหาในการดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม โดยมีการกำหนดโครงสร้างการบริหารเพื่อแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละส่วนงานไว้ และแยกออกจากกันโดยเด็ดขาดระหว่าง

หน้าที่อนุมัติ บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศและการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการสอบทานงานซึ่งกันและกัน มีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ วงเงินอนุมัติและอำนาจดำเนินการของแต่ละระดับ เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างเป็นขั้นตอน มีการป้องกันและดูแลสินทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ให้สูญหายหรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม มีระบบงบประมาณในการควบคุมและระบบติดตามค่าใช้จ่ายของโครงการก่อสร้างเพื่อให้มั่นใจว่าแต่ละส่วนงานดำเนินงานตามเป้าหมายที่วางไว้ และทุกส่วนงานต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง รวมไปถึงกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายแรงงาน และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

4. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

บริษัทฯ จัดให้มีข้อมูลข่าวสารและรายงานต่างๆ ที่จำเป็นต่อการบริหารงานของพนักงานในแต่ละระดับ โดยเฉพาะข้อมูลทางด้านบัญชีและการเงิน บริษัทฯ ได้พัฒนานำระบบ ERP-JDE E1 เข้ามาใช้เพื่อให้การเชื่อมต่อข้อมูลระหว่างหน่วยงานก่อสร้างและสำนักงานใหญ่มีความรวดเร็วและทันต่อสถานการณ์ นอกเหนือจากข้อมูลข่าวสารและรายงานที่เป็นข้อมูลจากการดำเนินการแล้ว ยังรวมไปถึงข้อมูลข่าวสารจากภายนอกที่มีผลต่อการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจและการจัดทำรายงานต่างๆ และมีนโยบายรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและสารสนเทศโดยให้ทุกคนปฏิบัติอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้แผนกสารสนเทศ เป็นผู้ดูแลระบบรักษาความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์ที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการพัฒนา ปรับปรุงระบบร่วมกับแผนกตรวจสอบภายในและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเตรียมแผนฉุกเฉินสำหรับระบบข้อมูลสารสนเทศ เพื่อป้องกันข้อมูลสูญหายโดยอยู่ภายใต้นโยบายรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทฯ ในส่วนของการบันทึกบัญชีนั้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายบัญชี ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ โดยที่บริษัทฯ ไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีในความบกพร่องในการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชี

บริษัทฯ ยังจัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เป็นผู้ให้ข้อมูลทั่วไป ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่น แก่นักลงทุนและสาธารณชนทั่วไป นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการร้องเรียน การแจ้งเบาะแสจากผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก

5. การติดตามและประเมินผล (Monitoring)

นอกเหนือจากการติดตามและประเมินผลจากฝ่ายบริหารตามสายการบังคับบัญชาแล้ว แผนกตรวจสอบภายในจะเป็นผู้ตรวจสอบ สอบทาน การประเมินผลการควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบฯ หากพบว่าหน่วยงานใดมีข้อบกพร่องและได้รับคำแนะนำให้ปรับปรุงแก้ไข หรือเพิ่มมาตรการการควบคุมให้รัดกุมมากขึ้น แผนกตรวจสอบภายในจะเป็นผู้ติดตาม ประเมินผลตลอดจนรายงานให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบฯ ทราบเป็นระยะ

ทั้งนี้ มีวัตถุประสงค์ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ จะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านประสิทธิภาพของการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่นๆ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย รวมทั้งระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ ตลอดจนป้องกันหรือลดความเสี่ยงจากการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัทฯ รวมทั้งประเมินการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance : GCG) และมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่นตามหลักเกณฑ์ของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC)

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้องเพียงพอ มีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความโปร่งใสถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งให้มีความเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ตลอดจนมีความครบถ้วนเพียงพอเหมาะสมของกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับ นโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้กำกับดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ในการสร้างความเชื่อมั่น (Assurance) ตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและให้คำปรึกษา (Consulting)ได้อย่างอิสระเที่ยงธรรม ครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และความถูกต้องเชื่อถือได้ของข้อมูลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ เป็นประจำ รวมทั้งให้มีการติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติงานให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะ

ในประเด็นที่สำคัญหรือมีความเสี่ยงสูง และรับทราบรายงานเหตุการณ์ผิดปกติ เช่น กรณีทุจริต การปฏิบัติงานผิดพลาด เพื่อหาสาเหตุและแนวทางป้องกันความเสียหายหรืออาจเกิดขึ้นซ้ำ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการบริหารความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร

คณะกรรมการตรวจสอบฯ และหน่วยงานตรวจสอบภายใน เป็นผู้ที่มีความเป็นอิสระ โดยได้รับมอบหมายให้เป็นช่องทางหนึ่งที่รับแจ้งเบาะแส หรือเรื่องร้องเรียนหรือข้อมูลอื่นๆ ทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีกระบวนการจัดการการรับแจ้งเบาะแส หรือเรื่องร้องเรียนข้อมูลอื่นๆ ที่ได้รับอย่างโปร่งใส และเป็นธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ หน่วยงานตรวจสอบภายในได้พัฒนางานตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกับมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing : IIA) โดยได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยในการตรวจสอบ และการประเมินความพึงพอใจจากหน่วยงานที่รับการตรวจสอบ และให้มีการประเมินตนเอง เพื่อใช้ประเมินผลคุณภาพงานตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในเพื่อพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง ทำให้ทราบถึงสถานภาพและผลการปฏิบัติงานที่เป็นอยู่อย่างแท้จริง เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรค และข้อจำกัดต่างๆ ในการปฏิบัติงานของตนเองอย่างเหมาะสม ซึ่งสอดคล้อง กับการพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในให้มีทักษะความรู้ และความสามารถในระดับมาตรฐานสากล เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการฝึกอบรมทั้งความรู้ด้านวิชาชีพตรวจสอบภายใน ความรู้ด้านวิชาชีพอื่นๆ และสอบเพื่อรับวุฒิบัตรวิชาชีพต่างๆ เป็นต้น

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้สอบทานระบบควบคุมภายในผ่านรายงานตรวจสอบและประชุมร่วมกับผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน มีความเห็นตรงกันว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพึงพอใจ มีความเหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิภาพทั้งในส่วนขององค์กรและสภาพแวดล้อมการควบคุม การบริหารความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร การติดตามและประเมินผล ให้เป็นไปตามเป้าหมาย บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกรอบของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2563 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล	นโยบายหรือแนวโน้มการทำ รายการระหว่างกันในอนาคต
บริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด	- นายอิษฎ์ชาญ ชาห์ กรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด - นายกิริต ชาห์ และ นายคูชรู คาลี วาเดีย กรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการของบริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด - นางสาวนิชิต้า ชาห์ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท โกลเบ๊กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด	บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายการเช่าสถานที่เพื่อจัดประชุม	0.02	จำเป็นต่อการดำเนินงานปกติ	บริษัทฯ มีการเปรียบเทียบราคาและมาตรฐานการให้บริการตามการแข่งขันและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
บริษัท แมสโทร คอนโทรลส์ จำกัด	- นายอิษฎ์ชาญ ชาห์ กรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท แมสโทร คอนโทรลส์ จำกัด - นายกิริต ชาห์ กรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการของบริษัท แมสโทร คอนโทรลส์ จำกัด - นางสาวนิชิต้า ชาห์ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท โกลเบ๊กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท แมสโทร คอนโทรลส์ จำกัด	บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายสำหรับการใช้บริการติดตั้งและบำรุงรักษาระบบเครื่องปรับอากาศและเครื่องระบายอากาศสำหรับสำนักงานและหน่วยงานก่อสร้างจากบริษัท แมสโทร คอนโทรลส์ จำกัด	0.05	บริษัทฯ รับเหมาก่อสร้างงานโยธาและงานระบบ โดยในส่วนงานระบบมีการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงที่มีความเชี่ยวชาญด้านนี้โดยเฉพาะ	บริษัทฯมีการเปรียบเทียบราคาและมาตรฐานการให้บริการตามการแข่งขันและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
บริษัท พรีเชียส ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)	- นายอิษฎ์ชาญ ชาห์, นายกิริต ชาห์ และ นายคูชรู คาลี วาเดีย กรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการของบริษัท พรีเชียส ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน) - นางสาวนิชิต้า ชาห์ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท โกลเบ๊กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท พรีเชียส ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน) - บริษัท โกลเบ๊กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท พรีเชียส ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)	บริษัทฯ มีการให้เช่าสถานที่จัดประชุม	0.02	จำเป็นต่อการดำเนินงานปกติ	เป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติ สถานที่จัดประชุมจำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2563 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล	นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต
บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด (CNES)	- เป็นบริษัทย่อย บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 85 - นายคูชรู คาลี วาเดีย และ นายวิเทศ รัตนากร กรรมการของบริษัท เป็นกรรมการของ CNES	- บริษัทฯ ให้บริการที่ปรึกษา, ให้เช่าสำนักงาน และได้รับดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม	3.9	- เป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติ บริษัทฯ มีทีมงานที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับการบริหารงาน สามารถสนับสนุนงานของบริษัทย่อยได้ - บริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องเช่าสำนักงานเพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบกิจการ - บริษัทฯ ให้กู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนทางธุรกิจของบริษัทย่อยโดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี	- เป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ในราคาและเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ ค่าบริการใกล้เคียงกับราคาตลาด - บริษัทฯ มีนโยบายให้การ สนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทย่อย
		- บริษัทฯ จ้าง CNES เป็นผู้รับเหมาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ที่อาคารสำนักงานใหญ่และที่โครงการก่อสร้างของลูกค้า	14.7	- บริษัทฯ รับเหมาก่อสร้างงานโยธาและงานระบบ โดยในส่วนงานระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ มีการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงที่มีความเชี่ยวชาญด้านนี้โดยเฉพาะ	- บริษัทฯ มีการปรียบเทียบราคาและมาตรฐานการให้บริการตามการแข่งขันปกติธุรกิจและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
บริษัท ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์ จำกัด	- เป็นบริษัทย่อย บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 60 - นายคูชรู คาลี วาเดีย และนายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์ กรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการของ บริษัท ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์ จำกัด	บริษัทฯ จ่ายดอกเบี้ยตั๋วสัญญาใช้เงินเรียกคืนเมื่อทวงถาม แก่บริษัท ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์ จำกัด	0.4	บริษัทฯ กู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนทางธุรกิจ ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.61 - 2.85 ต่อปี	มีนโยบายให้การสนับสนุนทางการเงินในกลุ่มบริษัท
บริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน)	- นางสาวนิชิต้า ชาห์ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท โกเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ และเป็น บุตรสาวของ นายกิริต ชาห์ กรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการและกรรมการบริหารของบริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน) - นายอิษฏ์ชาญ ชาห์ กรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการของบริษัท ซีอีไลม์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด ทำสัญญารับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กับบริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน)	15.8	บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด มีความเชี่ยวชาญด้านติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และบริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน) มีความต้องการ ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตที่โรงงาน	บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด มีการเสนอราคาและมาตรฐานการให้บริการตามการแข่งขันปกติธุรกิจ

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้ติดตามและสอบทานการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย ซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ผลการสอบทาน พบว่า มีการเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน เพียงพอและเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่บังคับใช้ อย่างครบถ้วนทุกประการ รวมถึงการปฏิบัติการตามนโยบายภายในของบริษัทฯ และแนวทางปฏิบัติที่บริษัทฯ ได้กำหนดขึ้นอีกทั้งการทำรายการดังกล่าวต้องอยู่บนพื้นฐานเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arms-Length Basis) ซึ่งเป็นไปโดยปกติตามมาตรฐานทางการค้าทั่วไป

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินและงบการเงินรวมของ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ และการประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้ง ให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของงบการเงิน และประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิผลเพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่ามีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วนอย่างเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว

(นายสานติ กระจ่างเนตร์)
ประธานกรรมการ

(นายคูชรู คาลี วาเดีย)
กรรมการผู้จัดการ

รายงานของ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
งบการเงินและ
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนสำหรับสัญญาก่อสร้าง

บริษัทฯรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างตามสัญญาตามอัตราส่วนของงานที่แล้วเสร็จจากการประเมินของวิศวกรโครงการ โดยบริษัทฯได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากการให้บริการตามสัญญาก่อสร้างและสำรองเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการตามสัญญาก่อสร้างไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.1 และข้อ 6 รายได้จากสัญญาก่อสร้างถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญ เนื่องจากจำนวนเงินที่รับรู้ในแต่ละงวดมีนัยสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัท และส่งผลกระทบโดยตรงต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท และกระบวนการในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานและความน่าจะเป็นที่โครงการจะเกิดผลขาดทุนเพื่อรับรู้รายได้และประมาณผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ของวิศวกรโครงการและผู้บริหาร ด้วยเหตุนี้ข้าพเจ้าจึงพิจารณาการรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้างเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้างโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวิธีการที่ฝ่ายบริหารใช้ในการประเมินขั้นความสำเร็จของงาน การบันทึกรับรู้รายได้และต้นทุนงานก่อสร้างและการประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มเลือกสัญญาก่อสร้างที่บริษัทฯทำกับลูกค้าเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯออกแบบไว้ และอ่านสัญญาดังกล่าวเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้ และสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับเงื่อนไขและความเสี่ยงต่าง ๆ ของสัญญาดังกล่าว ประกอบกับได้สุ่มเลือกสัญญาก่อสร้างเพื่อสอบทานการประเมินขั้นความสำเร็จของงานและการประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นโดยการสอบถามฝ่ายบริหารและวิศวกรโครงการเกี่ยวกับสถานะของงานก่อสร้าง และเข้าร่วมสังเกตการณ์โครงการที่สำคัญที่กำลังก่อสร้างร่วมกับวิศวกรโครงการของบริษัทฯ วิเคราะห์เปรียบเทียบขั้นความสำเร็จของงานที่ประเมินโดยวิศวกรโครงการกับขั้นความสำเร็จของงานที่คำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้นจริงจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างทั้งหมด และตรวจสอบสาเหตุของผลต่างของสองวิธีและขอหนังสือรับรองเป็นลายลักษณ์อักษรจากวิศวกรโครงการเกี่ยวกับการประเมินขั้นความสำเร็จของงาน รวมถึงวิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นของโครงการก่อสร้างเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการบัญชีและรายละเอียดเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.16 และข้อ 30 โดยสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะสามารถรับรู้รายการได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ในอนาคตได้ ซึ่งในการพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวหรือผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้นั้นต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารอย่างมากในการจัดทำแผนธุรกิจและประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามแผนธุรกิจที่ได้อนุมัติแล้ว ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและทดสอบการควบคุมที่สำคัญในการจัดทำและอนุมัติประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อรับรู้รายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มเลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ ข้าพเจ้าได้ประเมินประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตโดยการตรวจสอบข้อมูลที่จำเป็นและข้อสมมติทางด้านเศรษฐกิจที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำประมาณการดังกล่าว โดยการเปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลทั้งภายนอกและภายในของกลุ่มบริษัท โดยข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญกับข้อมูลและข้อสมมติที่มีผลกระทบกับอัตราการเติบโตของรายได้และอัตรากำไรขั้นต้นโดยตรง และได้เปรียบเทียบประมาณการกำไรทางภาษีในอดีตกับกำไรทางภาษีที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกำไรทางภาษีดังกล่าว ตลอดจนทดสอบการคำนวณประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตตามข้อมูลและข้อสมมติดังกล่าวข้างต้น และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตโดยเฉพาะอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำแสนอรายงานฉบับนี้

กมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4377

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ: 25 กุมภาพันธ์ 2564

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*8*	239,141,812	181,905,921	125,623,241	101,326,861
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	*7, 9*	1,488,611,819	928,733,692	1,488,777,036	928,410,801
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	*10*	1,751,489,092	2,540,666,346	1,709,237,549	2,538,964,241
สินค้าคงเหลือ	*11*	59,552,846	79,072,032	58,436,227	78,048,177
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*7*	-	-	18,500,000	7,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*7*	-	763,583	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง		439,328,697	386,132,475	434,453,968	384,088,020
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		306,688,713	374,914,475	306,082,114	374,500,477
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	*12*	22,471,933	57,825,449	22,059,805	57,351,772
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,307,284,912	4,550,013,973	4,163,169,940	4,469,690,349
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากและเงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน	*13*	1,546,000	14,815,017	1,546,000	14,815,017
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	*14*	-	-	48,883,866	58,723,866
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	*15*	-	104,950,000	-	104,950,000
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	*16*	106,676,916	-	106,676,916	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*17*	287,476,400	237,476,400	287,476,400	237,476,400
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*18*	1,352,202,413	1,788,489,771	1,352,867,323	1,784,849,462
สินทรัพย์สิทธิการใช้	*22*	281,723,360	-	277,127,986	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	*19*	23,950,071	25,700,721	23,917,916	25,656,231
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,053,575,160	2,171,431,909	2,098,496,407	2,226,470,976
รวมสินทรัพย์		6,360,860,072	6,721,445,882	6,261,666,347	6,696,161,325

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก					
สถาบันการเงิน	*20*	40,279,113	401,454,024	-	400,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	*7, 21*	1,977,270,388	1,908,387,504	1,942,717,522	1,897,118,384
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*7*	4,500,000	-	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	*22*	-	136,301,915	-	136,301,915
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	*22*	111,909,005	-	110,607,153	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	*23*	-	38,400,000	-	38,400,000
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	*10*	1,516,965,853	1,546,674,546	1,515,095,342	1,544,583,822
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น		218,363,000	194,131,485	217,847,000	192,983,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		79,916,997	39,828,317	79,770,852	39,699,007
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,949,204,356	4,265,177,791	3,866,037,869	4,249,086,128
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	*22*	-	159,231,366	-	159,231,366
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	*22*	73,841,785	-	70,548,263	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	*24*	185,823,296	162,165,445	185,823,296	162,165,445
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*30*	49,052,174	48,093,530	49,052,174	48,093,530
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		308,717,255	369,490,341	305,423,733	369,490,341
รวมหนี้สิน		4,257,921,611	4,634,668,132	4,171,461,602	4,618,576,469

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	*25*				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,102,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,102,904,144	1,102,904,144	1,102,904,144	1,102,904,144
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,027,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,027,904,144	1,027,904,144	1,027,904,144	1,027,904,144
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	*27*	98,986,400	95,286,400	97,426,400	93,726,400
ยังไม่ได้จัดสรร		294,571,964	282,465,997	393,776,294	384,129,318
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		469,409,254	469,595,424	471,097,907	471,824,994
ส่วนเกินจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		21,431,362	21,431,362	-	-
ส่วนเกินจากการขายหุ้นของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อย		68,924,184	68,924,184	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		2,081,227,308	2,065,607,511	2,090,204,745	2,077,584,856
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		21,711,153	21,170,239	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,102,938,461	2,086,777,750	2,090,204,745	2,077,584,856
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		6,360,860,072	6,721,445,882	6,261,666,347	6,696,161,325

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563
บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
รายได้					
รายได้จากงานก่อสร้าง		7,462,158,265	7,239,527,154	7,462,158,265	7,220,219,332
รายได้จากการขายและบริการ		63,404,609	730,000	-	-
โอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	*35*	-	64,222,530	-	64,222,530
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของ					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*17*	-	30,723,342	-	30,723,342
รายได้อื่น		13,998,287	4,088,406	17,601,537	10,092,528
รวมรายได้		7,539,561,161	7,339,291,432	7,479,759,802	7,325,257,732
ค่าใช้จ่าย	*28*				
ต้นทุนงานก่อสร้าง		7,102,384,796	6,911,142,173	7,109,292,360	6,901,356,501
ต้นทุนขายและบริการ		49,726,699	574,344	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		286,015,559	329,341,284	262,587,330	305,553,755
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	*9*	3,000,000	-	3,000,000	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	*14*	-	-	9,840,000	-
รวมค่าใช้จ่าย		7,441,127,054	7,241,057,801	7,384,719,690	7,206,910,256
กำไรจากการดำเนินงาน		98,434,107	98,233,631	95,040,112	118,347,476
รายได้ทางการเงิน		7,052,214	8,567,168	7,051,492	8,173,658
ต้นทุนทางการเงิน	*29*	(23,501,782)	(21,505,021)	(23,299,926)	(22,209,671)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		81,984,539	85,295,778	78,791,678	104,311,463
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	*30*	(5,971,284)	(14,849,665)	(5,778,253)	(15,306,110)
กำไรสำหรับปี		76,013,255	70,446,113	73,013,425	89,005,353
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ		75,472,416	73,094,702	73,013,425	89,005,353
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		540,839	(2,648,589)		
		76,013,255	70,446,113		
กำไรต่อหุ้น	*31*				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ		0.07	0.07	0.07	0.09
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		1,027,904,144	1,027,904,144	1,027,904,144	1,027,904,144

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563
บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
กำไรสำหรับปี		76,013,255	70,446,113	73,013,425	89,005,353
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		540,917	(1,430,447)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		540,917	(1,430,447)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	*26*	-	565,705,591	-	565,705,591
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	*37*	(12,946,398)	-	(12,946,398)	-
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	*24*	(25,824,958)	-	(25,824,958)	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	*30*	7,754,271	(113,141,118)	7,754,271	(113,141,118)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		(31,017,085)	452,564,473	(31,017,085)	452,564,473
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(30,476,168)	451,134,026	(31,017,085)	452,564,473
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		45,537,087	521,580,139	41,996,340	541,569,826
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ		44,996,248	524,228,728	41,996,340	541,569,826
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		540,839	(2,648,589)		
		45,537,087	521,580,139		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563
บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม											
		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ											
						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							
				กำไรสะสม		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น							
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้น	ส่วนเกินจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	ส่วนเกินจากการขายหุ้นของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		1,027,904,144	100,000,000	90,786,400	212,811,224	(799,123)	20,320,592	19,521,469	21,431,362	68,924,184	1,541,378,783	22,318,828	1,563,697,611
กำไรสำหรับปี		-	-	-	73,094,702	-	-	-	-	-	73,094,702	(2,648,589)	70,446,113
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	(1,430,447)	452,564,473	451,134,026	-	-	451,134,026	-	451,134,026
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	73,094,702	(1,430,447)	452,564,473	451,134,026	-	-	524,228,728	(2,648,589)	521,580,139
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	27	-	-	4,500,000	(4,500,000)	-	-	-	-	-	-	-	-
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	1,060,071	-	(1,060,071)	(1,060,071)	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยแห่งใหม่		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,500,000	1,500,000
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		1,027,904,144	100,000,000	95,286,400	282,465,997	(2,229,570)	471,824,994	469,595,424	21,431,362	68,924,184	2,065,607,511	21,170,239	2,086,777,750

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563
บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม												
		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ												
						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น								
				กำไรสะสม		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	สำรองการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้น	ส่วนเกินจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	ส่วนเกินจากการขายหุ้นของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		1,027,904,144	100,000,000	95,286,400	282,465,997	(2,229,570)	-	471,824,994	469,595,424	21,431,362	68,924,184	2,065,607,511	21,170,239	2,086,777,750
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	4	-	-	-		-	11,738,652	-	11,738,652	-	-	11,738,652	-	11,738,652
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - หลังการปรับปรุง		1,027,904,144	100,000,000	95,286,400	282,465,997	(2,229,570)	11,738,652	471,824,994	481,334,076	21,431,362	68,924,184	2,077,346,163	21,170,239	2,098,516,402
กำไรสำหรับปี		-	-	-	75,472,416	-	-	-	-	-	-	75,472,416	540,839	76,013,255
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(20,659,966)	540,917	(10,357,119)	-	(9,816,202)	-	-	(30,476,168)	-	(30,476,168)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	54,812,450	540,917	(10,357,119)	-	(9,816,202)	-	-	44,996,248	540,839	45,537,087
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	27	-	-	3,700,000	(3,700,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	32	-	-	-	(41,115,103)	-	-	-	-	-	-	(41,115,103)	-	(41,115,103)
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	2,108,620	-	-	(2,108,620)	(2,108,620)	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยแห่งใหม่		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	75	75
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		1,027,904,144	100,000,000	98,986,400	294,571,964	(1,688,653)	1,381,533	469,716,374	469,409,254	21,431,362	68,924,184	2,081,227,308	21,711,153	2,102,938,461

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563
บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
				กำไรสะสม		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	รวมองค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		1,027,904,144	100,000,000	89,226,400	298,563,894	20,320,592	20,320,592	1,536,015,030
กำไรสำหรับปี		-	-	-	89,005,353	-	-	89,005,353
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	452,564,473	452,564,473	452,564,473
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	89,005,353	452,564,473	452,564,473	541,569,826
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	*27*	-	-	4,500,000	(4,500,000)	-	-	-
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	1,060,071	(1,060,071)	(1,060,071)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		1,027,904,144	100,000,000	93,726,400	384,129,318	471,824,994	471,824,994	2,077,584,856

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563
บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
						กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
		ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		สำรองการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	รวมองค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	หมายเหตุ			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		1,027,904,144	100,000,000	93,726,400	384,129,318	-	471,824,994	471,824,994	2,077,584,856
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลง								-	
นโยบายการบัญชี	*4*	-	-	-	-	11,738,652	-	11,738,652	11,738,652
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - หลังการปรับปรุง		1,027,904,144	100,000,000	93,726,400	384,129,318	11,738,652	471,824,994	483,563,646	2,089,323,508
กำไรสำหรับปี		-	-	-	73,013,425	-	-	-	73,013,425
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(20,659,966)	(10,357,119)	-	(10,357,119)	(31,017,085)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	52,353,459	(10,357,119)	-	(10,357,119)	41,996,340
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	*27*	-	-	3,700,000	(3,700,000)	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	*32*	-	-	-	(41,115,103)	-	-	-	(41,115,103)
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	2,108,620	-	(2,108,620)	(2,108,620)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		1,027,904,144	100,000,000	97,426,400	393,776,294	1,381,533	469,716,374	471,097,907	2,090,204,745

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563
บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	81,984,539	85,295,778	78,791,678	104,311,463
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	204,822,551	216,328,847	202,313,588	214,779,328
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(โอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	3,000,000	(64,222,530)	3,000,000	(64,222,530)
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ(โอนกลับ)	(588,968)	1,567,000	(588,968)	1,567,000
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	9,840,000	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์(โอนกลับ)	(1,654,145)	2,781,149	(1,654,145)	2,781,149
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	(9,310,419)	217,012	(9,086,943)	217,012
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	74,406	-	74,406
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(236,549)	-	(236,549)
ประมาณการสำรองค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้าง(โอนกลับ)	24,231,515	(49,569,735)	24,864,000	(45,747,000)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	7,573,933	48,846,914	7,573,933	48,846,914
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์				
เพื่อการลงทุน	-	(30,723,342)	-	(30,723,342)
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(725,985)	233,886	(725,985)	233,886
รายได้ทางการเงิน	(7,052,214)	(8,567,168)	(7,051,492)	(8,173,658)
ต้นทุนทางการเงิน	20,313,480	18,331,566	20,229,527	19,072,835
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	322,594,287	220,357,234	327,505,193	242,780,914

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563
บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(613,070,963)	252,744,731	(613,644,331)	241,961,173
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	789,177,254	(539,162,592)	829,726,692	(546,263,013)
สินค้าคงเหลือ	20,108,154	34,021,217	20,200,918	35,045,072
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง	(53,196,222)	(234,363,157)	(50,365,948)	(234,871,401)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	36,090,782	(47,993,938)	36,029,233	(48,534,661)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	69,040,221	(64,385,548)	45,881,466	(52,453,811)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(29,708,693)	144,943,500	(29,488,480)	142,852,776
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	40,211,302	(29,317,601)	40,194,467	(29,273,451)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(9,741,040)	(10,925,000)	(9,741,040)	(10,925,000)
เงินสดจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	571,505,082	(274,081,154)	596,298,170	(259,681,402)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	7,233,769	8,499,710	7,318,307	8,020,940
จ่ายดอกเบี้ย	(12,185,672)	(9,610,255)	(12,430,928)	(10,351,524)
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	190,805,653	382,053,299	190,635,396	381,520,169
จ่ายภาษีเงินได้	(122,772,923)	(183,665,927)	(122,217,033)	(183,885,411)
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	634,585,909	(76,804,327)	659,603,912	(64,377,228)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(11,500,000)	(7,000,000)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	763,583	(763,583)	-	-
เงินฝากและเงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกันลดลง	13,269,017	11,509,441	13,269,017	11,509,441
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	(11,544,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(21,673,113)	(90,330,171)	(23,535,080)	(88,936,691)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	23,216,879	4,835,133	21,807,783	4,835,133
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	162,377	-	162,377
เงินสดจ่ายค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,691,400)	(7,990,846)	(1,691,400)	(7,951,846)
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	13,884,966	(82,577,649)	(1,649,680)	(98,925,586)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563
บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	3,350,279,113	3,396,454,024	3,310,000,000	3,395,000,000
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(3,711,454,024)	(2,995,000,000)	(3,710,000,000)	(2,995,000,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	4,500,000	-	-	-
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า/สัญญาเช่าการเงิน	(147,265,904)	(129,767,215)	(146,061,822)	(129,767,215)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(38,400,000)	(29,560,000)	(38,400,000)	(29,560,000)
จ่ายดอกเบี้ย	(8,285,145)	(8,655,251)	(8,080,927)	(8,655,251)
เงินปันผลจ่าย	(41,115,103)	-	(41,115,103)	-
เงินสดรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	75	1,500,000	-	-
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(591,740,988)	234,971,558	(633,657,852)	232,017,534
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	506,004	(1,233,987)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	57,235,891	74,355,595	24,296,380	68,714,720
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	181,905,921	107,550,326	101,326,861	32,612,141
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี (หมายเหตุ 8)	239,141,812	181,905,921	125,623,241	101,326,861
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสด				
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นอาคารและอุปกรณ์	29,665,336	-	29,665,336	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้ได้มาระหว่างปี/				
สินทรัพย์ซื้อภายใต้สัญญาเช่า/สัญญาเช่าการเงิน	12,945,020	94,206,374	12,945,020	94,206,374
ตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม	-	565,705,591	-	565,705,591

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563
บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลบริษัทฯ

บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท โกลเบ๊กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 727 ถนนลาซาล แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2563	2562
บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ)			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท ซี เอ็น ที โฮลดิ้งส์ จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	60	60
บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (เมียนมาร์) จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	เมียนมาร์	100	100
บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (กัมพูชา) จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	กัมพูชา	100	100
บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด	ให้บริการจัดหาทางออกทางด้านพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลมและพลังงานทดแทนอื่น	ไทย	85	85
บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)				
บริษัท ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด	การพัฒนาพลังงานหมุนเวียนเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	-

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐานจำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทจากรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - บริษัทฯวัดมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรม และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่จำเป็นต้องรอให้มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นจริง

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 - 3 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้เลือกปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีในเรื่องการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามวิธีการอย่างง่าย การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ที่ดินและอาคาร และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และการกลับรายการของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 แล้ว ดังนั้น ในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทจึงพิจารณายกเลิกการถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีสำหรับทุกเรื่องที่กลุ่มบริษัทได้เคยถือปฏิบัติในช่วงที่ผ่านมา โดยไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับองค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต่องบแสดงฐานะการเงิน ณ ต้นปี 2563 เนื่องจากการนำมาตรฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
		ผลกระทบจาก		
	31 ธันวาคม 2562	มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน	มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	104,950	(104,950)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	119,623	-	119,623
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,788,490	-	(354,578)	1,433,912
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	375,928	375,928
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	136,302	-	(136,302)	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	144,669	144,669
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	159,231	-	(159,231)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	172,214	172,214
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	48,093	2,935	-	51,028
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	469,596	11,738	-	481,334

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ผลกระทบจาก		
	31 ธันวาคม 2562	มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน	มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	104,950	(104,950)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	119,623	-	119,623
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,784,849	-	(354,578)	1,430,271
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	370,128	370,128
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	136,302	-	(136,302)	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	143,391	143,391
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	159,231	-	(159,231)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	167,692	167,692
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	48,093	2,935	-	51,028
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	471,826	11,738	-	483,564

4.1 เครื่องมือทางการเงิน

ก) รายละเอียดผลกระทบที่มีต่อองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติครั้งแรก แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	14,673	14,673
หัก: หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,935)	(2,935)
ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติ	11,738	11,738

ข) ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 และมูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	มูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม	การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9		
		มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	181,906	-	181,906	181,906
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	928,734	-	928,734	928,734
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	764	-	764	764
เงินฝากและเงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน	14,815	-	14,815	14,815
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	104,950	119,623	-	119,623
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	1,231,169	119,623	1,126,219	1,245,842

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม	การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9		
		มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	101,327	-	101,327	101,327
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	928,411	-	928,411	928,411
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,000	-	7,000	7,000
เงินฝากและเงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน	14,815	-	14,815	14,815
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	104,950	119,623	-	119,623
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	1,156,503	119,623	1,051,553	1,171,176

ค) ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินใดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

4.2 สัญญาเช่า

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	21,978	15,309
หัก: สัญญาเช่าระยะสั้น	(1,756)	(1,756)
บวก: สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า	2,390	2,728
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(1,262)	(731)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	21,350	15,550
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	295,533	295,533
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	316,883	311,083
อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	3.77	3.76
ประกอบด้วย		
หนี้สินตามสัญญาเช่าหมุนเวียน	144,669	143,391
หนี้สินตามสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	172,214	167,692
	316,883	311,083

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากงานก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสัญญาก่อสร้างโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติภาระเดียว กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง โดยใช้วิธีผลผลิตในการวัดขั้นความสำเร็จของงาน จากการประเมินผลสำรวจอัตราส่วนของงานที่แล้วเสร็จโดยวิศวกรโครงการ

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสัญญา การเรียกร้องความเสียหาย ความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงข้อมูลจากวิศวกรหรือผู้ควบคุมโครงการ

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯมีสิทธิในการรับเงินปันผล

5.2 ต้นทุนงานก่อสร้าง

ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนค่าวัสดุ ค่าแรง ค่ารับเหมาก่อสร้างช่วง ค่าบริการ และค่าใช้จ่ายอื่น ซึ่งคำนวณตามส่วนของงานที่แล้วเสร็จ

5.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.4 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาคือสิทธิที่กลุ่มบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนเป็นการแลกเปลี่ยนกับสินค้าหรือบริการซึ่งกลุ่มบริษัทได้โอนให้กับลูกค้าแล้ว โดยสิทธิดังกล่าวขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการ หากกลุ่มบริษัทได้โอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าก่อนที่ลูกค้าจะจ่ายชำระสิ่งตอบแทนหรือก่อนที่สิ่งตอบแทนจะถึงกำหนดชำระ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสำหรับสิทธิที่จะได้รับค่าตอบแทนที่ติดเงื่อนไขบางประการนั้นอยู่ ในกรณีของสัญญาก่อสร้าง สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาคือส่วนของรายได้ที่รับรู้สะสมที่เกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาคือภาระผูกพันของกิจการในการโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าซึ่งกิจการได้รับค่าตอบแทน (หรือมีสิทธิเรียกรับค่าตอบแทน) จากลูกค้าแล้ว ในกรณีของสัญญาก่อสร้าง หนี้สินที่เกิดจากสัญญาคือส่วนของจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบันที่เกินกว่ารายได้ที่รับรู้สะสม หนี้สินที่เกิดจากสัญญาจะถูกรับรู้เป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาแล้ว

5.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือซึ่งประกอบด้วยวัสดุก่อสร้างและอะไหล่ แสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

วัสดุก่อสร้างจะรวมเป็นต้นทุนของโครงการเมื่อมีการเบิกใช้

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าจะตั้งขึ้นสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ

5.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

5.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯวัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบกำไรขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

บริษัทฯรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

5.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุน/ราคาที่ตีใหม่หักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทฯบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินและอาคารในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทฯจัดให้มีการประเมินราคาที่ดินและอาคารโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ตีใหม่ ทั้งนี้บริษัทฯจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัทฯบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์" ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทฯได้รับรู้ราคาที่ลดลงในงบกำไรขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- บริษัทฯบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในงบกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์" อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์"

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ตีใหม่ของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	-	20 และ 50	ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	5	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	-	2 - 10	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	-	3 - 6	ปี
ยานพาหนะ	-	3 - 6	ปี

บริษัทฯบันทึกค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน โดยบริษัทฯไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

บริษัทฯตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อบริษัทฯตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

5.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด ได้แก่ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 ปี และ 10 ปี

5.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯหรือถูกบริษัทฯควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

5.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	6 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	4 ปี
ยานพาหนะ	1 - 5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

5.12 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ที่ดินและอาคารซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังงบกำไรขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

5.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯและพนักงานของบริษัทฯได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

5.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

สำรองเผื่อผลขาดทุนจากงานก่อสร้างตามสัญญาจะตั้งขึ้นทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่างานก่อสร้างตามสัญญานั้นจะประสบผลขาดทุน

5.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.17 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในงบกำไรขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้นั้นและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทฯตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง กลุ่มบริษัทจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

5.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างตลอดช่วงเวลาตามขั้นความสำเร็จของงาน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น โดยอ้างอิงข้อมูลจากวิศวกรหรือผู้ควบคุมโครงการและคำนึงถึงความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในอดีต

ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าโสหุ้ย ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

ประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้าง

ในการประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้าง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจและข้อมูลต่างๆที่เกี่ยวข้องในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการรับประกันผลงานและการเรียกร้องค่าความเสียหายจากงานก่อสร้างตามสัญญา โดยอาศัยการประเมินสถานะของโครงการ การวิเคราะห์ข้อมูลค่าความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงและข้อมูลสถิติในอดีต เป็นต้น อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้าง

สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

บริษัทฯแสดงมูลค่าของที่ดินและอาคารด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับที่ดินและวิธีมูลค่าต้นทุนทดแทนคงเหลือสุทธิสำหรับอาคาร ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใดโดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าประมาณการหนี้สินที่บริษัทฯได้บันทึกไว้ในบัญชีเพียงพอ อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2563	2562	2563	2562	
รายการกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	-	-	3.5	5.9	ราคาตลาด
รายได้ดอกเบี้ยรับ	-	-	0.4	0.1	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี
รายได้อื่น	-	-	-	0.1	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	0.4	0.7	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.61 - 2.85 ต่อปี
ต้นทุนงานก่อสร้าง	-	-	7.1	-	ราคาตลาด
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	-	7.6	-	ราคาตลาด
รายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากงานก่อสร้าง	15.7	0.2	-	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ต้นทุนงานก่อสร้าง	0.2	-	0.1	-	ราคาตลาด
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	-	0.2	-	0.2	ราคาตลาด

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย	-	-	1,148	285
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,148	285
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)				
บริษัทย่อย	-	-	2,675	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกันและ/หรือมีบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน)	-	136	-	136
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	500	-	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	500	136	2,675	136

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 18.5 ล้านบาท (2562: 7 ล้านบาท) ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.00 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัทย่อย	7,000	11,500	18,500

	(หน่วย: พันบาท) งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2562
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)	170
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	593
รวม	763
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(763)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและกรรมการของบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง เป็นจำนวน 0.2 ล้านบาท และ 0.6 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.00 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน ภายในเดือนมกราคม 2564

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ลดลง ในระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	170	(170)	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	593	(593)	-
รวม	763	(763)	-

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นจำนวน 4.5 ล้านบาท ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.95 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)	-	4,500	4,500

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	197,000	(197,000)	-

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	54,369	46,663
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,523	2,973
รวม	55,892	49,636

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	1,404	1,093	877	1,088
เงินฝากธนาคาร	237,738	180,813	124,746	100,239
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	239,142	181,906	125,623	101,327

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 0.50 ต่อปี (2562: ร้อยละ 0.10 ถึง 1.30 ต่อปี)

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,267,770	633,021	1,267,770	633,021
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 1 เดือน	15,577	13,383	15,577	13,383
1 - 3 เดือน	39,073	113,220	39,073	113,220
3 - 6 เดือน	42,487	1,244	42,487	1,244
6 - 12 เดือน	16,521	-	16,521	-
มากกว่า 12 เดือน	115,988	169,600	115,988	169,600
รวม	1,497,416	930,468	1,497,416	930,468
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(33,593)	(30,593)	(33,593)	(30,593)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	1,463,823	899,875	1,463,823	899,875
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,463,823	899,875	1,463,823	899,875
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,148	285
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	11,030	11,729	10,442	11,327
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	182	-	267
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	14,000	17,189	13,605	16,898
รวมลูกหนี้อื่น	25,030	29,100	25,195	28,777
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(241)	(241)	(241)	(241)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	24,789	28,859	24,954	28,536
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,488,612	928,734	1,488,777	928,411

ยอดคงเหลือของลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างได้รวมลูกหนี้จากโครงการก่อสร้างหลายโครงการซึ่งเจ้าของโครงการกำลังประสบปัญหาทางด้านการเงินหรืออยู่ในระหว่างเจรจาเรียกร้องค่าเสียหายและได้ชะลอการจ่ายค่าก่อสร้างที่มีต่อบริษัทฯออกไป บริษัทฯได้ดำเนินการทางกฎหมายกับเจ้าของโครงการดังกล่าวบางโครงการแล้ว

บริษัทฯได้โอนสิทธิเรียกร้องในการรับเงินจากลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างบางโครงการให้แก่ธนาคารหลายแห่งเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทฯที่ได้รับจากธนาคารนั้น

ในเดือนตุลาคม 2562 บริษัทฯได้ทำบันทึกข้อตกลงกับลูกหนี้รายหนึ่งเพื่อกำหนดให้ลูกหนี้ชำระหนี้ค่าก่อสร้างพร้อมดอกเบี้ย โดยลูกหนี้ได้โอนกรรมสิทธิในที่ดินเปล่าจำนวน 2 แปลง เพื่อชำระหนี้บางส่วนพร้อมดอกเบี้ย จำนวน 50 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯมีภาระให้สิทธิลูกหนี้ซื้อที่ดินดังกล่าวคืนได้ภายในระยะเวลา 2 ปี คือภายในวันที่ 25 ตุลาคม 2564 ในราคา 50 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าว ดังนั้น บริษัทฯ จึงมิได้บันทึกที่ดินดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ของบริษัทฯในปี 2562

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2563 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความกับลูกหนี้รายดังกล่าวเพื่อระงับข้อพิพาทและชำระค่าก่อสร้างพร้อมดอกเบี้ยส่วนที่เหลือ และทั้งสองฝ่ายตกลงเพิกถอนสิทธิ์การซื้อที่ดินคืนนับตั้งแต่วันที่ทำสัญญาประนีประนอมยอมความฉบับนี้ ทั้งนี้ลูกหนี้ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อเป็นการประกันการชำระหนี้โดยกรรมการของบริษัทลูกหนี้เป็นผู้รับอาวัล ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้บันทึกที่ดินดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ของบริษัทฯในไตรมาสที่ 4 ของปีปัจจุบัน

ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปีปัจจุบัน บริษัทฯได้โอนสิทธิในการเรียกเก็บเงินตามใบแจ้งหนี้ของลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 110 ล้านบาทให้แก่ธนาคารแห่งหนึ่ง โดยเป็นการโอนสิทธิแบบไม่ไล่เบี้ย ซึ่งตามสัญญาโอนสิทธิ บริษัทฯจะได้รับเงินทั้งหมดของมูลค่าของยอดใบแจ้งหนี้ที่โอน โดยบริษัทฯต้องจ่ายดอกเบี้ยตามที่ธนาคารกำหนด ซึ่งรายการดังกล่าวบริษัทฯได้รับเงินเต็มจำนวนแล้ว

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	30,834	30,834
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3,000	3,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	33,834	33,834

10. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

10.1 ยอดคงเหลือตามสัญญา

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	1,294,356	2,064,315	1,253,921	2,062,786
เงินประกันผลงานค้างรับ	457,133	476,351	455,317	476,178
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	1,751,489	2,540,666	1,709,238	2,538,964
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	235,282	52,531	235,282	52,531
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	1,281,684	1,494,144	1,279,813	1,492,053
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	1,516,966	1,546,675	1,515,095	1,544,584

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ยอดคงเหลือของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระทั้งหมดคาดว่าจะเรียกชำระภายในหนึ่งปี (2562: 2,064 ล้านบาท)

10.2 รายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้ที่รับรู้ที่เคยรวมอยู่ในยอดยกมาของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	970,731	538,176	968,640	538,176
รายได้ที่รับรู้จากการเปลี่ยนแปลงของสิ่งตอบแทนผันแปรที่เกี่ยวเนื่องกับภาระที่ได้ปฏิบัติแล้วในปีก่อน	-	452	-	452

10.3 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 11,444 ล้านบาท (2562: 12,696 ล้านบาท) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของดังกล่าวสัญญาเสร็จสิ้นภายใน 3 ปี

11. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
วัสดุก่อสร้างที่โครงการ	53,377	72,041	-	-	53,377	72,041
วัสดุทั่วไป	3,287	3,948	(205)	(291)	3,082	3,657
อะไหล่	3,970	4,920	(1,619)	(2,110)	2,351	2,810
เหล็กเส้นและอื่นๆ	743	576	-	(12)	743	564
รวม	61,377	81,485	(1,824)	(2,413)	59,553	79,072

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
วัสดุก่อสร้างที่โครงการ	53,377	72,041	-	-	53,377	72,041
วัสดุทั่วไป	2,170	2,924	(205)	(291)	1,965	2,633
อะไหล่	3,970	4,920	(1,619)	(2,110)	2,351	2,810
เหล็กเส้นและอื่นๆ	743	576	-	(12)	743	564
รวม	60,260	80,461	(1,824)	(2,413)	58,436	78,048

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 0.6 ล้านบาท (2562: 1.6 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนงานก่อสร้าง

12. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาขายคืน	13,995	49,991	13,995	49,991
เงินมัดจำ	8,425	7,628	8,013	7,082
อื่น ๆ	52	206	52	279
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	22,472	57,825	22,060	57,352

ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯได้ซื้อระบบแบบหล่อเพื่อใช้ในการดำเนินงานจำนวน 63 ล้านบาท โดยมีข้อตกลงที่จะขายคืนภายใน 1 ปี โดยบริษัทฯตัดจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าวตามอายุของสัญญา

13. เงินฝากและเงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
เงินฝากธนาคาร	1,546	1,540
เงินลงทุนในพันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย	-	13,275
รวม	1,546	14,815

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.13 ถึง 0.25 ต่อปี (2562: เงินฝากธนาคารและเงินลงทุนในพันธบัตรมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.80 ถึง 1.69 ต่อปี)

บริษัทฯได้นำเงินฝากธนาคารไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและการออกหนังสือค้ำประกันโดยธนาคารในนามบริษัทฯ

14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
			ร้อยละ	ร้อยละ		
บริษัท ซี เอ็น ที โฮลดิ้งส์ จำกัด	50.0 ล้านบาท	50.0 ล้านบาท	60	60	1,526,230	1,526,230
บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (เมียนมาร์) จำกัด	0.4 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	0.4 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	100	100	13,336	13,336
บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (กัมพูชา) จำกัด	0.1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	0.1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	100	100	3,375	3,375
บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด	10.0 ล้านบาท	10.0 ล้านบาท	85	85	8,500	8,500
รวม					1,551,441	1,551,441
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					(1,502,557)	(1,492,717)
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					48,884	58,724

ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 9.84 ล้านบาท

บริษัทย่อยในประเทศ

บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด

เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 442 ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศไทย คือบริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัดโดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 10 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยบริษัทฯถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 85 บริษัทย่อยได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2562

บริษัท ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด

เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2563 ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้ง บริษัทใหม่ในประเทศไทย คือบริษัท ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาพลังงานหมุนเวียนสำหรับผลิตกระแสไฟฟ้า โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 2 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท) ซึ่งจะถือหุ้นโดยบริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น เอนเนอร์จี โซลูชันส์ (บริษัทย่อย) ในสัดส่วนร้อยละ 100 บริษัทย่อยได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2563

บริษัทย่อยในต่างประเทศ

บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (เมียนมาร์) จำกัด

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2562 บริษัทฯจ่ายชำระเงินลงทุนในบริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (เมียนมาร์) จำกัด เพิ่มจำนวน 100,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา) โดยบริษัทย่อยได้จดทะเบียนทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระเพิ่มเติมดังกล่าวกับคณะกรรมการด้านการลงทุนและการบริหารบริษัทของประเทศเมียนมาร์เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2563

15. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	31 ธันวาคม 2562	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สัดส่วนเงินลงทุน	เงินลงทุน
	ร้อยละ	
เงินลงทุนทั่วไป - บริษัทอื่น		
บริษัท โอเรียนเต็ล เรสซิเดนซ์ กรุงเทพ จำกัด	0.20	1,000
บริษัท แกมมอน เอ็นจิเนียร์ส แอนด์ คอนแทรคเตอร์ส ไพรเวท ลิมิเต็ด	10.50	103,950
รวม		104,950

16. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	31 ธันวาคม 2563
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	
บริษัท โอเรียนเต็ล เรสซิเดนซ์ กรุงเทพ จำกัด	-
บริษัท แกมมอน เอ็นจิเนียร์ส แอนด์ คอนแทรคเตอร์ส ไพรเวท ลิมิเต็ด	106,677
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	106,677

17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคารชุด	รวม
มูลค่ายุติธรรม			
1 มกราคม 2562	200,416	6,381	206,797
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	33,324	(2,601)	30,723
จำหน่ายระหว่างปี	(44)	-	(44)
31 ธันวาคม 2562	233,696	3,780	237,476
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	50,000	-	50,000
31 ธันวาคม 2563	283,696	3,780	287,476

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์เปรียบเทียบราคาตลาด (Sale Comparison Approach)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯนำที่ดินของบริษัทฯจำนวน 8 แปลง มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 167 ล้านบาท ไปจดจำนองไว้กับธนาคารเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ได้รับจากธนาคารนั้น

18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม								
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่		สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน						
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารบนที่ดินเช่า	เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ราคาทุน/ราคาที่ตีใหม่									
1 มกราคม 2562	297,668	313,756	42,217	802	1,519,638	149,418	244,098	27,582	2,595,179
เพิ่มขึ้นจากการตีราคา	466,952	82,910	-	-	-	-	-	-	549,862
ซื้อเพิ่ม	-	2,313	-	78	169,897	6,699	4,967	582	184,536
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(40,738)	(3,895)	(4,755)	-	(49,388)
โอนเข้า(โอนออก)	-	178	-	-	-	-	-	(178)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	(61)	(256)	(73)	-	-	(390)
31 ธันวาคม 2562	764,620	399,157	42,217	819	1,648,541	152,149	244,310	27,986	3,279,799
รายการจัดประเภทใหม่เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	(438,856)	(2,059)	(68,983)	-	(509,898)
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	19,642	2,031	-	-	21,673
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(103,990)	(4,350)	(17,011)	-	(125,351)
โอนเข้า(โอนออก)	-	24,309	-	-	36,739	2,059	18,853	(24,309)	57,651
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	(3)	(13)	29	-	-	13
31 ธันวาคม 2563	764,620	423,466	42,217	816	1,162,063	149,859	177,169	3,677	2,723,887

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม								
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่		สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน						
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารบนที่ดินเช่า	เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
1 มกราคม 2562	-	75,784	41,886	268	943,366	123,967	140,978	-	1,326,249
ค่าเสื่อมราคาลดลงจากการตีราคา	-	(15,843)	-	-	-	-	-	-	(15,843)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	7,801	331	318	168,808	13,666	23,335	-	214,259
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(36,931)	(3,645)	(3,761)	-	(44,337)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	(29)	(143)	(22)	-	-	(194)
31 ธันวาคม 2562	-	67,742	42,217	557	1,075,100	133,966	160,552	-	1,480,134
รายการจัดประเภทใหม่เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	(130,769)	(1,512)	(23,039)	-	(155,320)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	9,271	-	271	89,842	9,614	13,678	-	122,676
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(94,120)	(3,930)	(15,240)	-	(113,290)
โอนเข้า/(โอนออก)	-	-	-	-	17,595	1,512	8,878	-	27,985
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	(13)	(20)	12	-	-	(21)
31 ธันวาคม 2563	-	77,013	42,217	815	957,628	139,662	144,829	-	1,362,164

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม								
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่		สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน						
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารบนที่ดินเช่า	เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า									
1 มกราคม 2562	-	121	-	-	6,306	1,946	21	-	8,394
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	2,781	-	-	-	-	-	-	2,781
31 ธันวาคม 2562	-	2,902	-	-	6,306	1,946	21	-	11,175
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	(1,654)	-	-	-	(1,654)
31 ธันวาคม 2563	-	2,902	-	-	4,652	1,946	21	-	9,521
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
31 ธันวาคม 2562	764,620	328,513	-	262	567,135	16,237	83,737	27,986	1,788,490
31 ธันวาคม 2563	764,620	343,551	-	1	199,783	8,251	32,319	3,677	1,352,202
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2562 (194 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนงานก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									214,259
2563 (107 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนงานก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									122,676

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่		สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน					
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ราคาทุน/ราคาที่ตีใหม่								
1 มกราคม 2562	297,668	313,756	42,217	1,516,449	148,298	244,098	27,582	2,590,068
เพิ่มขึ้นจากการตีราคา	466,952	82,910	-	-	-	-	-	549,862
ซื้อเพิ่ม	-	2,313	-	169,724	5,557	4,967	582	183,143
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(40,738)	(3,895)	(4,755)	-	(49,388)
โอนเข้า(โอนออก)	-	178	-	-	-	-	(178)	-
31 ธันวาคม 2562	764,620	399,157	42,217	1,645,435	149,960	244,310	27,986	3,273,685
รายการจัดประเภทใหม่เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	(438,856)	(2,059)	(68,983)	-	(509,898)
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	21,560	1,975	-	-	23,535
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(101,949)	(3,624)	(17,011)	-	(122,584)
โอนเข้า(โอนออก)	-	24,309	-	36,739	2,059	18,853	(24,309)	57,651
31 ธันวาคม 2563	764,620	423,466	42,217	1,162,929	148,311	177,169	3,677	2,722,389

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่		สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน					
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2562	-	75,784	41,886	942,766	123,709	140,978	-	1,325,123
ค่าเสื่อมราคาลดลงจากการตีราคา	-	(15,843)	-	-	-	-	-	(15,843)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	7,801	331	168,042	13,209	23,335	-	212,718
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(36,931)	(3,645)	(3,761)	-	(44,337)
31 ธันวาคม 2562	-	67,742	42,217	1,073,877	133,273	160,552	-	1,477,661
รายการจัดประเภทใหม่เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	(130,769)	(1,512)	(23,039)	-	(155,320)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	9,271	-	89,279	9,157	13,678	-	121,385
โอนเข้า/โอนออก	-	-	-	17,595	1,512	8,878	-	27,985
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(93,002)	(3,468)	(15,240)	-	(111,710)
31 ธันวาคม 2563	-	77,013	42,217	956,980	138,962	144,829	-	1,360,001
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
1 มกราคม 2562	-	121	-	6,306	1,946	21	-	8,394
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	2,781	-	-	-	-	-	2,781
31 ธันวาคม 2562	-	2,902	-	6,306	1,946	21	-	11,175
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	(1,654)	-	-	-	(1,654)
31 ธันวาคม 2563	-	2,902	-	4,652	1,946	21	-	9,521

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่		สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน					
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2562	764,620	328,513	-	565,252	14,741	83,737	27,986	1,784,849
31 ธันวาคม 2563	764,620	343,551	-	201,297	7,403	32,319	3,677	1,352,867
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2562 (194 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนงานก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								212,718
2563 (107 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนงานก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								121,385

บริษัทฯได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินและอาคารใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระเมื่อวันที่ 3 และ 5 กรกฎาคม 2562 โดยใช้เกณฑ์เปรียบเทียบราคาตลาด (Sale Comparison Approach) สำหรับที่ดินและใช้เกณฑ์มูลค่าต้นทุนทดแทนคงเหลือสุทธิ (Depreciated Replacement Cost Approach) สำหรับอาคาร ผลจากการประเมินแสดงมูลค่าที่ดินและอาคารเพิ่มขึ้นจากมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวน 467 ล้านบาท และ 99 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทฯได้บันทึกส่วนที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ดังกล่าวในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

หากบริษัทฯแสดงมูลค่าของที่ดินและอาคารดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของที่ดินและอาคารจะมีจำนวนประมาณ 298 ล้านบาท และ 226 ล้านบาท ตามลำดับ (2562: 298 ล้านบาท และ 208 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมียอดคงเหลือของเครื่องจักร ยานพาหนะและอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 355 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,060 ล้านบาท (2562: 942 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯได้นำที่ดินของบริษัทฯจำนวน 9 แปลงพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 1,036 ล้านบาท (2562: จำนวน 9 แปลง มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 1,044 ล้านบาท) ไปจดจำนองไว้กับธนาคารเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวที่ได้รับจากธนาคารนั้น

19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ - ราคาทุน	33,462	31,771	33,397	31,706
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(9,512)	(6,070)	(9,479)	(6,050)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	23,950	25,701	23,918	25,656

การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	25,701	19,855	25,656	19,841
ซื้อเพิ่ม	1,691	7,991	1,691	7,951
จำหน่ายและตัดจำหน่ายระหว่างปี - มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(75)	-	(75)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(3,443)	(2,070)	(3,429)	(2,061)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	23,950	25,701	23,918	25,656

20. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินจากสถาบันการเงินจำนวน 400 ล้านบาท ซึ่งกำหนดชำระคืนในเดือนมกราคม 2563 และคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.85 และ 2.90 ต่อปี บริษัทฯได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวแล้วในเดือนมกราคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมเงินระยะสั้นจากธนาคารในประเทศจำนวน 345 ล้านบาท (2562: 345 ล้านบาท) ซึ่งค้ำประกันโดยการจำนำเงินฝากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 13 และการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯตามที่กล่าวในหมายเหตุ 17 และ 18 ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินเฉพาะส่วนที่มีดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	136	635	136
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,148,744	1,212,255	1,138,996	1,204,243
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	500	-	-	-
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,608	-
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	792,527	645,211	767,144	644,695
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	432	-
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	35,499	50,786	33,903	48,044
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,977,270	1,908,388	1,942,718	1,897,118

22. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 3 - 4 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	308,087	547	67,294	375,928
ซื้อเพิ่ม	-	-	16,011	16,011
จำหน่าย	(1,846)	-	-	(1,846)
โอนออก	(19,144)	(547)	(9,975)	(29,666)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(60,081)	-	(18,623)	(78,704)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	227,016	-	54,707	281,723

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	308,087	547	61,494	370,128
ซื้อเพิ่ม	-	-	16,011	16,011
จำหน่าย	(1,846)	-	-	(1,846)
โอนออก	(19,144)	(547)	(9,975)	(29,666)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(60,081)	-	(17,418)	(77,499)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	227,016	-	50,112	277,128

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินตามสัญญาเช่า	191,604	307,497	186,682	307,497
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(5,853)	(11,964)	(5,527)	(11,964)
รวม	185,751	295,533	181,155	295,533
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(111,909)	(136,302)	(110,607)	(136,302)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	73,842	159,231	70,548	159,231

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 37 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	78,704	77,499
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	8,594	8,390
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	6,842	5,290
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	10,668	10,668
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปร	115,241	115,241

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าเครื่องจักร เครื่องมือเครื่องใช้ อุปกรณ์ และนั่งร้าน ซึ่งมีการจ่ายชำระค่าเช่าที่ผันแปรตามจำนวนการใช้และชั่วโมงการใช้งาน อายุสัญญาเช่ามีระยะเวลา ตั้งแต่ 1 - 22 เดือน

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 288.3 ล้านบาท ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีรายการที่มิใช่เงินสดเพิ่มขึ้นสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 16 ล้านบาท

23. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

วงเงิน	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืน	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
(ล้านบาท)	(ร้อยละต่อปี)		2562
160	BIBOR + 2.625	จ่ายชำระรายเดือน งวดละ 1.9 ล้านบาท ชำระงวดแรกในวันครบกำหนด 13 เดือน นับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรก (23 สิงหาคม 2556)	38,400
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(38,400)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ			-

ณวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนของบริษัทฯ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 18 ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินเฉพาะส่วนที่มีดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญาเป็นต้น

24. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	162,165	124,244
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน:		
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	15,146	14,539
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,453	3,955
ต้นทุนบริการในอดีต (ลดขนาดโครงการ)	(12,025)	30,352
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:		
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	4,740	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	17,305	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	3,780	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(9,741)	(10,925)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	185,823	162,165

บริษัทฯคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 2.4 ล้านบาท (2562: จำนวน 9.7 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 15 ปี (2562: 15.8 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
อัตราคิดลด	0.5 - 2.8	1.8 - 4.3
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.0 - 6.0	3.0 - 8.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.0 - 18.0	0.0 - 18.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(17,272)	19,610	(14,438)	16,677
อัตราการขึ้นเงินเดือน	19,339	(16,997)	19,653	(17,190)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(7,905)	8,931	(9,796)	11,287

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้กลุ่มบริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้นจำนวนประมาณ 30 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 30 ล้านบาท) บริษัทฯบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนของปี 2562

25. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯครั้งที่ 86 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจาก 1,102,904,144 บาท (หุ้นสามัญ 1,102,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 1,027,904,144 บาท (หุ้นสามัญ 1,027,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยยกเลิกหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 75,000,000 หุ้น และมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,027,904,144 บาท (หุ้นสามัญ 1,027,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 1,102,904,144 บาท (หุ้นสามัญ 1,102,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยออกจำหน่ายหุ้นสามัญใหม่ซึ่งเป็นแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด จำนวน 75,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท บริษัทฯได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2562

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 87 ของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจาก 1,102,904,144 บาท (หุ้นสามัญ 1,102,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 1,027,904,144 บาท (หุ้นสามัญ 1,027,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยยกเลิกหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 75,000,000 หุ้น และมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,027,904,144 บาท (หุ้นสามัญ 1,027,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 1,102,904,144 บาท (หุ้นสามัญ 1,102,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยออกจำหน่ายหุ้นสามัญใหม่ซึ่งเป็นแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัดจำนวน 75,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 23 และ 24 กรกฎาคม 2563

26. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคาร ส่วนเกินทุนจากการตีราคาอาคารจะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของอาคารนั้น และบันทึกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ยอดคงเหลือต้นปี	589,781	25,401
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	565,705
หัก: ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(2,636)	(1,325)
ยอดคงเหลือปลายปี	587,145	589,781

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

27. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนเงิน 3.7 ล้านบาท (ปี 2562: 4.5 ล้านบาท)

28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าจ้างผู้รับเหมาช่วง	3,842,791	2,869,632	3,848,601	2,867,107
ค่าวัสดุก่อสร้าง	1,109,610	1,844,532	1,109,406	1,838,541
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น ของพนักงาน	1,376,782	1,685,850	1,314,846	1,674,716
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	204,823	216,329	202,313	214,779

29. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	11,101	7,403	11,362	8,145
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	8,594	10,925	8,390	10,925
อื่น ๆ	3,807	3,177	3,548	3,140
รวม	23,502	21,505	23,300	22,210

30. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	-	-	-	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ นิติบุคคลของปีก่อน	193	(457)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิด ผลแตกต่างชั่วคราวและกลับรายการ ผลแตกต่างชั่วคราว	5,778	15,306	5,778	15,306
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	5,971	14,849	5,778	15,306

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	113,141	-	113,141
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2,589)	-	(2,589)	-
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(5,165)	-	(5,165)	-
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(7,754)	113,141	(7,754)	113,141

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	81,985	85,296	78,792	104,311
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%,25%	20%, 25%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	16,333	16,946	15,758	20,862
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	193	(457)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	2,873	234	2,641	227
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(2,234)	(9,833)	(2,234)	(9,833)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	-	16	-	16
การใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนสะสมทางภาษี	(9,355)	-	(8,615)	-
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ที่ไม่ได้รับรู้ (ที่ถูกนำมาใช้)	(1,839)	7,943	(1,772)	4,034
รวม	(10,555)	(1,640)	(9,980)	(5,556)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	5,971	14,849	5,778	15,306

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการ	43,569	38,597	43,569	38,597
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	37,165	32,433	37,165	32,433
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	37,598	37,758	37,598	37,758
อื่น ๆ	3,786	4,628	4,045	4,628
รวม	122,118	113,416	122,377	113,416
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	(45,477)	(9,705)	(21,806)	(9,705)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(124,588)	(149,412)	(148,518)	(149,412)
สัญญาเช่า	(1,105)	(2,393)	(1,105)	(2,393)
รวม	(171,170)	(161,510)	(171,429)	(161,510)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	(49,052)	(48,094)	(49,052)	(48,094)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 242 ล้านบาท (2562: 386 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 1,723 ล้านบาท 2562: 1,856 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
31 ธันวาคม 2563	-	101	-	99
31 ธันวาคม 2564	1	1	-	-
31 ธันวาคม 2565	1	1	-	-
31 ธันวาคม 2566	176	173	175	173
31 ธันวาคม 2567	19	65	-	45
รวม	197	341	175	317

31. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

32 เงินปันผลจ่าย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีเงินปันผลจ่ายดังนี้

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	วันที่จ่ายเงินปันผล
		(พันบาท)	(บาท)	
2563				
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับผลการดำเนินงานปี 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 449 เมื่อวันที่ 13 เมษายน 2563	41,115	0.04	12 พฤษภาคม 2563
		41,115	0.04	

33. ข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน โดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ กรรมการผู้จัดการ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของรายได้ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานหลัก เป็นส่วนงานการรับเหมาก่อสร้าง โดยดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ประเทศเมียนมาร์ และประเทศกัมพูชา อย่างไรก็ตาม การดำเนินธุรกิจในประเทศเมียนมาร์และประเทศกัมพูชาในปัจจุบันมีจำนวนไม่เป็นสาระสำคัญ
- ส่วนงานการขายและให้บริการจัดหาทางออกทางด้านพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานทดแทนอื่น โดยดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ซึ่งปัจจุบันมีจำนวนไม่เป็นสาระสำคัญ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2563 บริษัทฯมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 3 ราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 3,367 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างทั่วไป (2562: จำนวน 3 ราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 2,298 ล้านบาท)

34. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 15 ของเงินเดือนขึ้นอยู่กับอายุการทำงานของพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 19 ล้านบาท (2562: 20 ล้านบาท)

35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

35.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและภาระผูกพันอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีภาระผูกพันตามสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่จะต้องจ่ายในอนาคตเป็นจำนวนเงินประมาณ 4,386 ล้านบาท (2562: 5,779 ล้านบาท)

35.2 การค้ำประกัน

ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯได้ออกหนังสือค้ำประกันซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวกับการประกันการทำงานตามสัญญาก่อสร้าง และการประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้าเป็นจำนวนเงินประมาณ 31 ล้านบาท (2562: 52 ล้านบาท)

ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การประมูลงานก่อสร้างและการยื่นซองประกวดราคา	129	318	129	318
ประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้า	1,891	1,945	1,889	1,945
ประกันการปฏิบัติตามสัญญา	1,539	1,438	1,532	1,438
ประกันการชำระคืนเงินประกันผลงาน	325	453	325	444
ประกันการจ่ายชำระเจ้าหนี้	123	124	123	124
ประกันการรับคืนภาษี	786	865	786	865
รวม	4,793	5,143	4,784	5,134

ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯได้ออกหนังสือค้ำประกันให้แก่สถาบันการเงินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อเงินเบิกเกินบัญชี หนังสือค้ำประกัน ตั๋วสัญญาใช้เงิน ตราสารเครดิต สินเชื่อเพื่อการนำเข้าและส่งออกที่สถาบันการเงินมีกับบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 343 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีหนังสือสัญญาวงเงินสแตนด์บายเลตเตอร์ออฟเครดิตกับธนาคาร เพื่อค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาจำนวน 9.3 ล้านบาท

35.3 คดีฟ้องร้อง

ก) ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯถูกผู้รับเหมาช่วงรายหนึ่งฟ้องร้องเกี่ยวกับการทำผิดสัญญาจ้าง โดยมูลหนี้ที่ฟ้องร้องมีจำนวนรวมประมาณ 235 ล้านบาท บริษัทฯเห็นว่ามิได้กระทำผิดตามฟ้องและได้ยื่นฟ้องแย้งต่อศาลเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2558 โดยเรียกร้องค่าเสียหายจำนวน 632 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2560 ศาลแพ่งพิพากษาให้บริษัทฯชำระเงินจำนวน 101 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี และให้คืนหนังสือค้ำประกันค่าจ้างล่วงหน้าให้ผู้รับเหมาช่วง และให้ผู้รับเหมาช่วงชำระเงินจำนวน 105 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีให้แก่บริษัทฯ ในปี 2561 บริษัทฯและผู้รับเหมาช่วงต่างได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2561 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาให้บริษัทฯชำระเงินจำนวน 76.5 ล้านบาท ให้แก่ผู้รับเหมาช่วง สำหรับงานที่ผู้รับเหมาช่วงได้ทำไปและเงินประกันผลงาน พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี พร้อมให้บริษัทฯชำระค่าธรรมเนียมหนังสือค้ำประกันจำนวน 0.2 ล้านบาทต่อเดือน และให้บริษัทฯคืนหนังสือค้ำประกันให้แก่ผู้รับเหมาช่วง นอกจากนี้ ศาลอุทธรณ์ยังมีคำพิพากษาให้ผู้รับเหมาช่วงชำระเงินค่าจ้างงานล่วงหน้าจำนวน 50.4 ล้านบาทคืนให้แก่บริษัทฯ โดยบริษัทฯยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกาเพื่อคัดค้านคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 ศาลฎีกามีคำพิพากษาให้บริษัทฯชำระเงินจำนวน 90.28 ล้านบาท ให้แก่ผู้รับเหมาช่วง สำหรับงานที่ผู้รับเหมาช่วงทำไปและเงินประกันผลงาน และให้ผู้รับเหมาช่วงคืนเงินค่าจ้างล่วงหน้า 50.4 ล้านบาท โดยหักกลบลบหนี้ คงเหลือ 39.91 ล้านบาท ชำระพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันฟ้อง (ฟ้องวันที่ 7 พฤษภาคม 2558) และให้คืนหนังสือค้ำประกันให้แก่ผู้รับเหมาช่วง พร้อมค่าธรรมเนียมหนังสือค้ำประกันจำนวน 0.2 ล้านบาทต่อเดือน

ข) ในเดือนมีนาคม 2561 บริษัทฯได้นำข้อพิพาทที่มีกับลูกค้ารายหนึ่งเข้าสู่กระบวนการอนุญาโตตุลาการภายใต้สถาบันอนุญาโตตุลาการเพื่อเรียกร้องเงินค่าก่อสร้างที่ถูกหักโดยมิชอบคืน รวมทั้งเพื่อเรียกร้องค่าใช้จ่ายต่างๆที่เกี่ยวข้องกับความล่าช้าของโครงการก่อสร้างดังกล่าว รวมเป็นเงินที่เรียกร้องทั้งสิ้นประมาณ 410 ล้านบาท ซึ่งลูกหนี้ดังกล่าวได้ฟ้องกลับและเรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนประมาณ 449 ล้านบาท ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวนประมาณ 213 ล้านบาท สำหรับผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในการเรียกเก็บหนี้จากลูกหนี้รายนี้แล้ว

ตามที่บริษัทฯกับลูกค้ารายนี้ได้มีการเจรจาเพื่อระงับข้อพิพาทในช่วงต้นปี 2562 โดยเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2562 ทั้งสองฝ่ายได้ลงนามสัญญาระงับข้อพิพาทเพื่อเป็นการระงับการเรียกร้องสิทธิและการโต้แย้งใด ๆ ทั้งหมดของทั้งสองฝ่าย (“สัญญาระงับข้อพิพาท”) ข้อตกลงในสัญญาระงับข้อพิพาทนี้ได้รวมถึงการยื่นถอนคำฟ้องและคำฟ้องแย้งของทั้งสองฝ่ายต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการและศาล การคืนหนังสือค้ำประกันธนาคารและวัสดุบางรายการที่ใช้ในการก่อสร้างโครงการนี้ รวมทั้งการชำระเงินจำนวน 64.2 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ให้แก่บริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯได้รับเงินจำนวนนี้แล้ว และทั้งสองฝ่ายได้ดำเนินการอื่นๆตามสัญญาระงับข้อพิพาทครบถ้วนแล้วในระหว่างปี 2562 ดังนั้นจึงถือว่าข้อพิพาทดังกล่าวเป็นอันยุติลง บริษัทฯจึงได้ปรับปรุงยอดลูกหนี้และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนเงินสุทธิที่บริษัทฯได้รับดังกล่าวในปี 2562

36. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2563			2562	
	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 2	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	106,667	106,667	-	-
ที่ดิน	764,620	-	764,620	764,620	764,620
อาคาร	343,551	-	343,551	328,513	328,513
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	287,476	-	287,476	237,476	237,476

37. เครื่องมือทางการเงิน

37.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวเนื่องกับ ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท เป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับการจ่ายค่าบริการเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งกลุ่มบริษัทมิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศเป็นจำนวนที่ไม่เป็นสาระสำคัญ ดังนั้น ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับ เงินลงทุน เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	196	43	239	0.05 - 0.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,489	1,489	
เงินฝากที่มีภาระค้ำประกัน	2	-	-	-	2	0.125 - 0.25
	2	-	196	1,532	1,730	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	40	-	-	-	40	4.75 - 5.88
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	-	5	4.95
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,977	1,977	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	112	74	-	-	186	0.67 - 8.16
	157	74	-	1,977	2,208	

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	120	6	126	0.05 - 0.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,489	1,489	
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19	-	-	-	19	4.00
เงินฝากที่มีภาระค้ำประกัน	2	-	-	-	2	0.125 - 0.25
	21	-	120	1,495	1,636	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,943	1,943	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	111	70	-	-	181	0.67 - 8.16
	111	70	-	1,943	2,124	

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	175	7	182	0.10 - 1.30
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	86	-	-	843	929	5.00
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1	-	-	-	1	3.00
เงินฝากและเงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน	15	-	-	-	15	0.80 - 1.69
	102	-	175	850	1,127	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	401	-	-	-	401	2.85 - 2.90
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,908	1,908	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	136	159	-	-	295	0.67 - 8.16
เงินกู้ยืมระยะยาว	23	15	-	-	38	BIBOR+2.625
	560	174	-	1,908	2,642	

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	98	3	101	0.10 - 1.30
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	86	-	-	842	928	5.00
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	-	7	4.00
เงินฝากและเงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน	15	-	-	-	15	0.80 - 1.69
	108	-	98	845	1,051	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	400	-	-	-	400	2.85 - 2.90
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,897	1,897	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	136	159	-	-	295	0.67 - 8.16
เงินกู้ยืมระยะยาว	23	15	-	-	38	BIBOR+2.625
	559	174	-	1,897	2,630	

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมและสัญญาเช่า ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินดังกล่าวประมาณร้อยละ 4 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2562: ร้อยละ 12) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 3 2562: ร้อยละ 12) กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ อีกทั้งยังสามารถตกลงกับผู้ให้กู้รายเดิมเพื่อขยายระยะเวลาของหนี้สินที่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนออกไปได้อีก

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	40,279	-	-	-	40,279
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,500	-	-	-	4,500
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	1,977,270	-	-	1,977,270
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	115,922	75,682	-	191,604
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	44,779	2,093,192	75,682	-	2,213,653

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	1,942,718	-	-	1,942,718
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	114,528	72,154	-	186,682
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	-	2,057,246	72,154	-	2,129,400

37.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้ และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และกิจการที่เกี่ยวข้องกันแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ข) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

37.3 การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
	เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	104,950
รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาใช้ (หมายเหตุ 4)	14,673
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - หลังการปรับปรุง	119,623
ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(12,946)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	106,677

38. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทบริหารจัดการสถานะของทุนโดยใช้อัตราหนี้สินต่อทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.02:1 (2562: 2.22:1) และเฉพาะบริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.00:1 (2562: 2.22:1)

39. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯครั้งที่ 455 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้นประมาณ 51.40 ล้านบาท บริษัทฯจะนำเสนอเพื่อขออนุมัติการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งที่ 88 ต่อไป

40. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

เอกสารแนบ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (COMPLIANCE)

ประวัติ
คณะกรรมการบริษัท

1

2

3

4

5

6

1 นายสานติ กระจ่างเนตร์

- ประธานกรรมการ
- กรรมการอิสระ

2 นายกิริต ชาห์

- รองประธานกรรมการ
- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหา
- กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

3 นายคูชรู คาลี วาเดีย

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการผู้จัดการ

4 นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์

- กรรมการและเลขานุการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ดูแลด้านบัญชีและการเงิน)

5 นายอิษฏ์ชาญ ชาห์

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร

6 นายวิเทศ รัตนากร

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ

7

8

9

10

11

12

7 นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
- ประธานกรรมการสรรหา
- ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

8 นายกฤษณ์ ธีรเกาศัลย์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
- กรรมการสรรหา
- กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

9 นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ์

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

10 นายสุพล ทับทิมจรูญ

- กรรมการอิสระ

11 นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค

- กรรมการ

12 นายสุริยนต์ ตู้จินดา

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

ประวัติ คณะกรรมการบริษัท

นายสานติ กระจ่างเนตร์

ตำแหน่ง ประธานกรรมการ | กรรมการอิสระ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 เมษายน 2551
อายุ 76 ปี
วุฒิการศึกษา ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์
มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ
ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์
มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ

การอบรม

- 2548 **สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**
หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)

ประสบการณ์ทำงาน

- ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ | กรรมการอิสระ
- เม.ย. 2560 - ก.พ. 2564 ประธานกรรมการและกรรมการ
- 2555 - เม.ย. 2560 ประธานกรรมการและกรรมการ | ประธานกรรมการบริหาร
- 2551 - 2555 ประธานกรรมการและกรรมการ
- 2544 - 2550 ประธานกรรมการและกรรมการ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสูงสุด
- 2542 - 2544 กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารสูงสุด **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)**
- มิ.ย. 2555 - เม.ย. 2563 กรรมการ **บริษัท ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์ จำกัด**
- 2536 - 2540 กรรมการผู้จัดการ **บริษัท เอกโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ**

อาชีพหลัก ประธานกรรมการ
บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น

- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- บริษัทที่เกี่ยวโยงกับธุรกิจของบริษัทฯ (บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม) :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2563 :

- โดยตนเอง : ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

นายกิริต ชาห์

ตำแหน่ง รองประธานกรรมการ | กรรมการ | กรรมการบริหาร | กรรมการสรรหา | กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 11 พฤศจิกายน 2554

อายุ 67 ปี

วุฒิการศึกษา ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์
H.R. College of Commerce
กรุงบอมเบย์ ประเทศอินเดีย

การอบรม

- 2548 **สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**
  หลักสูตร "Director Certification Program" (DCP) Class 57/2005

ประสบการณ์ทำงาน

- ส.ค. 2557 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ | กรรมการ | กรรมการบริหาร | กรรมการสรรหา | กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
- 2554 - ส.ค. 2557 รองประธานกรรมการ | กรรมการ | กรรมการสรรหา | กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)**
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท แกมมอน เอ็นจิเนียร์ส แอนด์ คอนแทรคเตอร์ส ไพรเวท ลิมิเต็ด ประเทศอินเดีย**
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
- 2532 - 2545 กรรมการ **บริษัท พรีเชียส ชิพปิ้ง จำกัด (มหาชน)**
- ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท เอ็มเจ็ท จำกัด**
- ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด**
- ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท เมก้า ไลฟ์ไซแอ็นซ์ จำกัด (มหาชน)**
- ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด**
- ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท ยูนิสเตรทช์ จำกัด**
- ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท แมสโทร คอนโทรลส์ จำกัด**
- ปัจจุบัน กรรมการบริหาร **บริษัท เกรนเทรด จำกัด**
- ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท เปรมไทย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด**
- ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท เซาท์เทอร์น แอลพีจี ลิมิเตด ประเทศอินเดีย**
- ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล ซีพอร์ทส์ (ฮาลเดีย) ไพรเวท ลิมิเตด ประเทศอินเดีย**
- 2542 - 2546 รองประธานคณะกรรมการ และกรรมการบริหาร **บริษัท ฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)**
- 2523 - 2546 กรรมการผู้จัดการ **บริษัท จี.เปรมจี จำกัด**

อาชีพหลัก กรรมการบริษัท

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น

- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ :
    กรรมการและกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
    บริษัท พรีเชียส ชิพปิ้ง จำกัด (มหาชน)*
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ :
    1. กรรมการ บริษัท โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
    2. กรรมการ บริษัท ยูนิสเตรทช์ จำกัด
    3. กรรมการ บริษัท เอ็มเจ็ท จำกัด
    4. กรรมการ บริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด*
    5. กรรมการ บริษัท แมสโทร คอนโทรลส์ จำกัด*
    6. กรรมการ บริษัท แกมมอน เอ็นจิเนียร์ส แอนด์ คอนแทรคเตอร์ส ไพรเวท ลิมิเต็ด ประเทศอินเดีย
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ :
    กรรมการ บริษัท เมก้า ไลฟ์ไซแอ็นซ์ จำกัด (มหาชน)
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ :
    1. กรรมการบริหาร บริษัท เกรนเทรด จำกัด
    2. กรรมการ บริษัท เปรมไทย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
    3. กรรมการ บริษัท เซาท์เทอร์น แอลพีจี ลิมิเตด ประเทศอินเดีย
    4. กรรมการ บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล ซีพอร์ทส์ (ฮาลเดีย) ไพรเวท ลิมิเตด ประเทศอินเดีย
- บริษัทที่เกี่ยวโยงกับธุรกิจของบริษัทฯ (บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม) :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี

*** หมายเหตุ :** อ้างอิง "รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน" ในหน้า 136 - 137 ของรายงานประจำปีฉบับนี้

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2563

- โดยตนเอง : ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี
  นายกิริต ชาห์เป็นบิดาของนายอิษฏ์ชาญ ชาห์ และนางสาวนิชิต้า ชาห์ แต่ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

นายคูชรู คาลี วาเดีย

ตำแหน่ง	กรรมการ | กรรมการบริหาร | กรรมการบริหารความเสี่ยงและดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	11 พฤศจิกายน 2554
อายุ	58 ปี
วุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (สถิติ, คณิตศาสตร์และเศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยบอมเบย์ ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตจากสถาบันผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต แห่งประเทศอินเดีย
การอบรม	
• 2548	**สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** หลักสูตร “Director Certification Program” (DCP) Class 64/2005

ประสบการณ์ทำงาน

• พ.ย. 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ | กรรมการบริหาร **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)**
• เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด**
• 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ **บริษัท แกมมอน เอ็นจิเนียร์ส แอนด์ คอนแทรคเตอร์ส ไพรเวท ลิมิเต็ด ประเทศอินเดีย**
• 2560 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (กัมพูชา) จำกัด**
• 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (เมียนมาร์) จำกัด**
• 2537 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารและกรรมการ **บริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด**
• 2542 - เม.ย. 2562	กรรมการ (การเงิน) และกรรมการบริหาร **บริษัท พรีเชียส ชิพปิ้ง จำกัด (มหาชน)**
• 2540 - 2541	รองประธาน (การเงินและการจัดการ) **บริษัท ชัวร์เท็กซ์ จำกัด**
• 2537 - 2542	กรรมการ (การเงินและบัญชี) **กลุ่มบริษัท แม็กซ์วิน จำกัด**
• 2533 - 2537	ผู้จัดการแผนกบัญชีและการเงิน **กลุ่มบริษัท แม็กซ์วิน จำกัด**
• 2531 - 2533	ผู้ช่วยผู้จัดการ **บริษัท เอ.เอฟ.เฟอร์กูสัน แอนด์ โค**
อาชีพหลัก	กรรมการผู้จัดการ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) กรรมการบริหาร บริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น

- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ :
    กรรมการ บริษัท พรีเชียส ชิพปิ้ง จำกัด (มหาชน)*
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ :
    1. กรรมการบริหารและกรรมการ บริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด*
    2. กรรมการ บริษัท ดิ เอเทรียม โฮเต็ล จำกัด
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- บริษัทที่เกี่ยวโยงกับธุรกิจของบริษัทฯ (บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม)
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ:ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ :
    1. กรรมการ บริษัท ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์ จำกัด*
    2. กรรมการผู้จัดการ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (เมียนมาร์) จำกัด
    3. ประธานคณะกรรมการ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (กัมพูชา) จำกัด
    4. กรรมการ บริษัท แกมมอน เอ็นจิเนียร์ส แอนด์ คอนแทรคเตอร์ส ไพรเวท ลิมิเต็ด ประเทศอินเดีย
    5. กรรมการ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด*
    6. กรรมการ บริษัท ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด
- กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี

*** หมายเหตุ :** อ้างอิง “รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน” ในหน้า 136 -137 ของรายงานประจำปีฉบับนี้

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2563

- โดยตนเอง : ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 : 1,000,000
  ได้มาในปี 2563 : 2,088,200
  จำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในปี 2563 : 2,088,200
  ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 : 3,088,200
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์

ตำแหน่ง กรรมการและเลขานุการบริษัท | กรรมการบริหาร | กรรมการบริหารความเสี่ยงและดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ดูแลด้านบัญชีและการเงิน)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 ธันวาคม 2552

อายุ 52 ปี

วุฒิการศึกษา
ปริญญาโท การเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8290

การอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- 2558 หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG 19/2015)
- 2555 หลักสูตร Company Reporting Program (CRP 4/2012)
- 2555 หลักสูตร Director Certification Program (DCP 157/2012)
- 2553 หลักสูตร Company Secretary Program (CSP 34/2010)

การอบรมทางด้านบัญชี

- 2563 หลักสูตร TFRS 9 (สำหรับกิจการที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน) จำนวน 7 ชั่วโมง
  หลักสูตร TFRS 16 สัญญาเช่า จำนวน 7 ชั่วโมง
  จัดโดย บริษัท เอ็น วายซี แมนเนจเมนท์ จำกัด
  หลักสูตร ภาษีสำหรับนักบัญชี ภาษีอากรทั้งระบบ จำนวน 6 ชั่วโมง
  จัดโดย บริษัทฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติจำกัด
  หลักสูตร ผลประโยชน์ของพนักงานแบบพื้นฐาน รุ่นที่ 2/63 จำนวน 6 ชั่วโมง
  จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

ประสบการณ์ทำงาน

- ก.ย.2555 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ดูแลด้านบัญชีและการเงิน) และกรรมการบริหาร
- 2552- ส.ค. 2555 ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)**
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (กัมพูชา) จำกัด**
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (เมียนมาร์) จำกัด**
- 2547 - 2552 ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน **บมจ. เนเชอรัลพาร์ค**
  กรรมการผู้จัดการ | **บริษัท พาร์ค ควิซีน จำกัด** (บริษัทย่อยของบมจ. เนเชอรัลพาร์ค)
  กรรมการผู้จัดการ | **บริษัท พาร์คกรูเม่ห์ จำกัด** (บริษัทย่อยของบมจ. เนเชอรัลพาร์ค)
- 2543 - 2547 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ (ฝ่ายวางแผนทางการเงินและงบประมาณ) **Bank of Asia (ABN AMRO Member), UOB Bank**
- 2537 - 2543 ผู้จัดการบัญชี ที่ปรึกษาด้านภาษี และด้านกฎหมาย **George & Killeen P.C. Ltd.**

อาชีพหลัก ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้ดูแลด้านบัญชีและการเงิน) บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น

- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- บริษัทที่เกี่ยวโยงกับธุรกิจของบริษัทฯ (บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม)
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ :
    1. กรรมการ บริษัท ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์ จำกัด*
    2. กรรมการ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (เมียนมาร์) จำกัด
    3. กรรมการ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (กัมพูชา) จำกัด
- กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี

*** หมายเหตุ :** อ้างอิง "รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน" ในหน้า 136-137 ของรายงานประจำปีฉบับนี้

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2563

- โดยตนเอง : ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

นายอิษฎ์ชาญ ชาห์

ตำแหน่ง	กรรมการ | กรรมการบริหาร
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	10 เมษายน 2555
อายุ	32 ปี
วุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี สาขาการจัดการธุรกิจ (การเงินและกฎหมายธุรกิจ) University of Southern California, ลอสแองเจลลิส สหรัฐอเมริกา
การอบรม	
• 2554	**สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)** หลักสูตร Director Certification Program (DCP)

ประสบการณ์ทำงาน

• ส.ค. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ | กรรมการบริหาร
• เม.ย. 2555 - ส.ค. 2557	กรรมการ **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)**
• ก.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ **บริษัท ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด**
• 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (เมียนมาร์) จำกัด สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์**
• 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ **บริษัท พรีเซียส ชิพปิ้ง จำกัด (มหาชน)**
• 2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ **บริษัท โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด**
• 2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ **บริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด**
• 2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ **บริษัท แอมบิก้า ทัวร์ เอเยนซี่ จำกัด**
• ปัจจุบัน	กรรมการ **บริษัท เม้า ไลฟ์ไซแอ็นซ์ จำกัด (มหาชน)**
• ปัจจุบัน	กรรมการ **บริษัท จีพี แอร์ เซอร์วิส จำกัด**
• ปัจจุบัน	กรรมการ **บริษัท เกรนเทรด จำกัด**
• ปัจจุบัน	กรรมการ **บริษัท ยูนิสเตรทซ์ จำกัด**
• ปัจจุบัน	กรรมการ **บริษัท แมสโทร คอนโทรลส์ จำกัด**
• ปัจจุบัน	กรรมการ **บริษัท อินชัวร์เอ็กซ์เซลเลนซ์ ไลฟ์ อินชัวรันซ์ โบรกเกอร์ส จำกัด**
• ปัจจุบัน	กรรมการ **บริษัท อินชัวร์เอ็กซ์เซลเลนซ์ อินชัวรันซ์ โบรกเกอร์ส จำกัด**
• ปัจจุบัน	กรรมการ **บริษัท ซีอี ไลม์ (ประเทศไทย) จำกัด**
อาชีพหลัก	กรรมการบริษัท

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น

- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ :
    กรรมการ บริษัท พรีเซียส ชิพปิ้ง จำกัด (มหาชน)*
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ :
    1. กรรมการ บริษัท โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
    2. กรรมการ บริษัท ยูนิสเตรทซ์ จำกัด
    3. กรรมการ บริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด*
    4. กรรมการ บริษัท แอมบิก้า ทัวร์ เอเยนซี่ จำกัด
    5. กรรมการ บริษัท แมสโทร คอนโทรลส์ จำกัด*
    6. กรรมการ บริษัท ซีอี ไลม์ (ประเทศไทย) จำกัด*
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
    กรรมการ บริษัท เมก้า ไลฟ์ไซแอ็นซ์ จำกัด (มหาชน)
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ :
    1. กรรมการ บริษัท จีพี แอร์ เซอร์วิส จำกัด
    2. กรรมการ บริษัท เกรนเทรด จำกัด
    3. กรรมการ บริษัท อินชัวร์เอ็กซ์เซลเลนซ์ อินชัวรันซ์ โบรกเกอร์ส จำกัด
- บริษัทที่เกี่ยวโยงกับธุรกิจของบริษัทฯ (บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม) :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ :
    1. กรรมการ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (เมียนมาร์) จำกัด สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์
    2. กรรมการ บริษัท ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด
- กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี

*** หมายเหตุ :** อ้างอิง “รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน” ในหน้า 136-137 ของรายงานประจำปีฉบับนี้

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2563 :

- โดยตนเอง (Victor Co Ltd.)
  ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 : 94,372,280
  ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 : 94,372,280
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

นายอิษฎ์ชาญ ชาห์ เป็นบุตรชายของนายกิริต ชาห์ แต่ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

นายวิเทศ รัตนากร

ตำแหน่ง กรรมการ | กรรมการบริหาร | ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 24 เมษายน 2560

อายุ 55 ปี

วุฒิการศึกษา
ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยวอร์วิค ประเทศอังกฤษ
ปริญญาโท บริหารงานก่อสร้าง
มหาวิทยาลัยบาธ ประเทศอังกฤษ
ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (สาขาโยธา)
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรม

- 2560 **สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**
  หลักสูตร "Director Certification Program" (DCP) รุ่น 236/2017

ประสบการณ์ทำงาน

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ | กรรมการบริหาร | ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
- ก.พ. 2559 - 2559 ผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค การพัฒนาทรัพยากรบุคคล และกลยุทธ์
- ก.ย. 2555 - ก.พ. 2559 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายเทคนิค
- 2552 - ส.ค. 2555 ผู้จัดการอาวุโส QSHE (Quality Safety Health Environment) & Construction Development
- 2541 - 2551 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายพาณิชยกรรม และผู้จัดการอาวุโสฝ่ายก่อสร้าง
  บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2539 - 2541 ผู้จัดการฝ่ายพาณิชยกรรม
  บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น จำกัด (ประเทศอังกฤษ)
- 2536 - 2538 ผู้จัดการฝ่ายพาณิชยกรรม ควบคุมดูแลงานโครงการแฟชั่นไอร์แลนด์ กรุงเทพฯ
  บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด**
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (กัมพูชา) จำกัด ราชอาณาจักรกัมพูชา**
- 2536 วิศวกรด้านการวิเคราะห์ต้นทุน
  บริษัท Tara Widnells Ltd. (Australia) สาขากรุงเทพมหานคร
- 2532 - 2533 วิศวกรออกแบบ
  บริษัท Waterman Consult Engineering Partnership ลอนดอน ประเทศอังกฤษ

อาชีพหลัก ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น

- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- บริษัทที่เกี่ยวโยงกับธุรกิจของบริษัทฯ (บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม) :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ :
    1. กรรมการ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (กัมพูชา) จำกัด
    2. กรรมการ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด*
    3. กรรมการ บริษัท ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด
- กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี

*** หมายเหตุ :** อ้างอิง "รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน" ในหน้า 136-137 ของรายงานประจำปีฉบับนี้

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2563 :

- โดยตนเอง : ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ | ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ | ประธานกรรมการสรรหา | ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 เมษายน 2555

อายุ 50 ปี

วุฒิการศึกษา ปริญญาโท สาขาการเงิน Bentley University สหรัฐอเมริกา
ปริญญาตรี สาขาการจัดการธุรกิจ Northeastern University แมสซาชูเซตส์ สหรัฐอเมริกา

การอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- 2559 Corporate Governance for Capital Market Intermediaries Program 12/2016
- 2553 Audit Committee Program 32/2010
- 2553 Monitoring the System of Internal Control and Risk Management 9/2010
- 2548 Director Accreditation Program 48/2005
- 2546 Director Certification Program 175/2003

สถาบันวิทยาการตลาดทุน
หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง (วตท.รุ่น 9)

สถาบันวิทยาการการค้า
หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 7
หลักสูตร การบริหารการท่องเที่ยวสำหรับผู้บริหารระดับสูงรุ่นที่ 1
หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง ด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร รุ่นที่ 1)

วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
หลักสูตร วปอ. รุ่นที่ 63

ประสบการณ์ทำงาน

- ก.พ. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ | ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ | ประธานกรรมการสรรหา | ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
- เม.ย. 2555 - ก.พ. 2556 กรรมการอิสระ | ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)**
- ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมาธิการศึกษาและติดตามการดำเนินยุทธศาสตร์ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศของคณะกรรมาธิการการต่างประเทศสภาผู้แทนราษฎร
- ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน คณะอนุกรรมการนโยบายและยุทธศาสตร์การขนส่งทางอากาศ คณะกรรมการการบินพลเรือน กระทรวงคมนาคม
- 2548 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร **บริษัท หลักทรัพย์ เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์ จำกัด (มหาชน)**
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)**
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท เนชั่นแนล เพาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)**
- 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร **บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์ จำกัด**
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการรองเลขาธิการ **สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย**
- 2559 - 2561 กรรมการและกรรมการตรวจสอบ **บริษัท เอเชีย เอวิเอชั่น จำกัด (มหาชน)**
- 2553 - 2563 กรรมการ **บริษัท หลักทรัพย์ ยูโอบี เคย์เฮียน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**
- 2546 - 2547 กรรมการผู้จัดการ **บริษัท หลักทรัพย์ บีที จำกัด**
- 2542 - 2546 Country Director, Investment Banking-Thailand **บริษัท หลักทรัพย์ ซี แอล เอส เอ (ประเทศไทย) จำกัด**

อาชีพหลัก ประธานกรรมการบริหาร
บริษัท หลักทรัพย์ เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น

- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ :
    กรรมการ บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ :
    1. ประธานกรรมการบริหาร
       บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์ จำกัด
    2. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
       บริษัท หลักทรัพย์ เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์ จำกัด (มหาชน)
    3. กรรมการ บริษัท เนชั่นแนล เพาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)
- บริษัทที่เกี่ยวโยงกับธุรกิจของบริษัทฯ (บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม) :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2563 :

- โดยตนเอง : ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

นายกฤษณ์ ธีรเกาศัลย์

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ | กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ | กรรมการสรรหา | กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 6 ธันวาคม 2555

อายุ 44 ปี

วุฒิการศึกษา
ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์
Claremont Graduate University, CA, USA
ปริญญาโท ศิลปศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์
Claremont Graduate University, CA, USA
ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม

- 2556 **สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** หลักสูตร Director Certification Program (DCP 168/2013)
- 2561 หลักสูตร การลงทุนเพื่อสร้างความมั่งคั่งอย่างยั่งยืน
- 2555 หลักสูตร ภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง
- 2555 หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT)

ประสบการณ์ทำงาน

- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ | กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ | กรรมการสรรหา | กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
- 2555 - 2556 กรรมการอิสระ | ประธานกรรมการตรวจสอบ **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)**
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ **บริษัท โกลเด้น ไทรแองเกิ้ล กรุ๊ป จำกัด**
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ | กรรมการตรวจสอบ | ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน **Raimon Land., PCL**
- 2557 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายการพาณิชย์ **NIDO Petroleum Limited**
- 2561 - 2562 ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการลงทุน **BCPR Company Limited**
- 2553 - 2557 ประธานบริษัท **Inova Co., Ltd**
- 2551 - 2557 กรรมการบริหาร Thai-Australian Resources
- 2550 - 2558 กรรมการบริหาร Imail Global (Thailand)
- 2548 - 2558 กรรมการบริหาร General outsourcing
- 2548 - 2553 กรรมการผู้จัดการ **บริษัท สองน้ำ จำกัด**
- 2547 - 2548 Associate Director, Ness Consulting

อาชีพหลัก ผู้อำนวยการฝ่ายการพาณิชย์
NIDO Petroleum Limited
กรรมการผู้จัดการ
บริษัท โกลเด้น ไทรแองเกิ้ล กรุ๊ป จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น

- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
    กรรมการอิสระ | กรรมการตรวจสอบ | ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน Raimon Land., PCL
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ :
    ผู้อำนวยการฝ่ายการพาณิชย์ NIDO Petroleum Limited
- บริษัทที่เกี่ยวโยงกับธุรกิจของบริษัทฯ (บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม) :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2563 :

- โดยตนเอง : ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธ์

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ | กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 8 สิงหาคม 2557

อายุ 63 ปี

วุฒิการศึกษา
ปริญญาโท สาขาการเงิน Oklahoma State University, ประเทศสหรัฐอเมริกา
ปริญญาตรี แผนกวิชาเศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- 2561 **สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** ประกาศนียบัตรหลักสูตรประธานกรรมการ (Role of Chairman Program-RCP)
- 2560 **สถาบันพระปกเกล้า** หลักสูตรการกำกับดูแลสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 17
- 2559 **สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** ประกาศนียบัตรหลักสูตรกรรมการตรวจสอบ (Advanced Audit Committee Program-AACP)
- 2551 **สถาบันวิทยาการตลาดทุน** ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง
- 2550 **สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** ประกาศนียบัตร “Director Certification Program” (DCP)

ประสบการณ์ทำงาน

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ | กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)**
- ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ **บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)**
- ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ **บริษัท ซีพีออลล์ จำกัด (มหาชน)**
- 2560 - 2562 กรรมการอิสระ **ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร**
- 2560 - 2561 กรรมการอิสระ **บริษัท ขนส่ง จำกัด**
- 2558 - 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 2548 - 2555 กรรมการผู้จัดการ **บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด**
- 2546 - 2547 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร **บริษัท ข้อมูลเครดิตกลาง จำกัด** (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด)
- 2545 - 2546 รองผู้จัดการ กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน **ธนาคารแห่งประเทศไทย**
- 2540 - 2544 ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายรับประกันการส่งออกและการลงทุนต่างประเทศ
- 2537 - 2540 รองผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายธุรกิจธนาคาร
- 2537 ผู้จัดการส่วน ฝ่ายธุรกิจธนาคาร **ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย**
- 2534 - 2536 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายกิจการต่างประเทศ
- 2532 - 2534 หัวหน้าส่วน ส่วนกิจการสาขาต่างประเทศ
- 2531 - 2532 หัวหน้าส่วนประจำฝ่าย ส่วนกิจการสาขาต่างประเทศ
- 2529 - 2531 ผู้ช่วยหัวหน้าส่วน ส่วนกิจการสาขาต่างประเทศ
- 2527 - 2528 พนักงานส่วนกิจการสาขาต่างประเทศ
- 2524 - 2525 พนักงานส่วนส่งออก
- 2523 - 2524 พนักงานส่วนบัตรเครดิตต่างประเทศ **ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ฝ่ายกิจการต่างประเทศ**

อาชีพหลัก กรรมการบริษัท

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น

- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
    1. กรรมการอิสระ บริษัท ซีพีออลล์ จำกัด (มหาชน)
    2. กรรมการอิสระ บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- บริษัทที่เกี่ยวโยงกับธุรกิจของบริษัทฯ (บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม) :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2563 :

- โดยตนเอง : ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

นายสุพล ทับทิมจรูญ

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 8 ธันวาคม 2558
อายุ 70 ปี
วุฒิการศึกษา ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา (BS.CE) สถาบันเทคโนโลยีมาบัว มหาวิทยาลัยในมะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์
Diploma in Highway Engineering, KMITL

การอบรม
- 2548 **สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** ประกาศนียบัตร "Director Certification Program" (DCP) รุ่น 61
- 2552 **สถาบันวิทยาการตลาดทุน** ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 9

ประสบการณ์ทำงาน
- ธ.ค. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)**
- 2554 - 2557 กรรมการ หอการค้านานาชาติ (ICC) ภายใต้สภาหอการค้าไทย
- 2555 - 2556 กรรมการ **บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)**
- 2554 - 2556 กรรมการ **บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด**
- 2554 - 2555 กรรมการ **บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด**
  กรรมการ **บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด**
- 2552 - 2555 กรรมการ **บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด**
- 2552 - 2554 กรรมการอำนวยการ **บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด**
  ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น **บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)**
- 2549 - 2552 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น **บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)**
  รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายแผนธุรกิจองค์กร รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบุคคลและบริหารสายพาณิชยกิจและการตลาด
  บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
  กรรมการผู้จัดการ **บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด**
  กรรมการ **บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด**
- 2548 - 2549 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น **บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)**
  รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสสายงานธุรกิจการค้า **บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)**
  กรรมการ **บริษัท พีทีที โพลีเอทิลีน จำกัด**
  กรรมการ **บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด**
  กรรมการ **บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด**
  รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานพัฒนาและสนับสนุนองค์กร **บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)**
- 2546 - 2548 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น **บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)**

อาชีพหลัก กรรมการอิสระ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- บริษัทที่เกี่ยวโยงกับธุรกิจของบริษัทฯ (บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม) :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2563 :
- โดยตนเอง : ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค

ตำแหน่ง กรรมการ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 เมษายน 2556
อายุ 49 ปี
วุฒิการศึกษา ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ Washington State University, Pullman, WA สหรัฐอเมริกา
ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการตลาด Washington State University, Pullman, WA สหรัฐอเมริกา

การอบรม

- 2547 **สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 47/2547

ประสบการณ์ทำงาน

- เม.ย. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)**
- ก.ย. 2563 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการต่างประเทศ
- มี.ค. 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ
- เม.ย. 2558 - ม.ค. 2563 ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจฮอทเชน
- ม.ค. 2552 - 2558 รองประธาน
- ม.ค. 2550 - ม.ค. 2552 ผู้จัดการทั่วไป
- ม.ค. 2549 - ธ.ค. 2549 ผู้อำนวยการฝ่าย Global Sourcing **บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)**
- พ.ย. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ
- ก.พ. 2563 - ส.ค. 2563 ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน **บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)**
- เม.ย. 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**
- ม.ค. 2554 - ปัจจุบัน Board Trustee, **International School Bangkok**
- 2555 - 2562 กรรมการ **บริษัท เอส แอนด์ พี ชินดิเคท จำกัด (มหาชน)**
- 2547 - 2548 ผู้จัดการทั่วไป
- 2545 - 2546 ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ **บริษัท เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด**
- 2543 - 2545 ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ **บริษัท โคคา-โคล่า จำกัด (North America)** สหรัฐอเมริกา
- 2541 - 2543 Account Executive **บริษัท โคคา-โคล่า จำกัด** สหรัฐอเมริกา

อาชีพหลัก กรรมการ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)
กรรมการ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น

- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : กรรมการ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : กรรมการบริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- บริษัทที่เกี่ยวโยงกับธุรกิจของบริษัทฯ : (บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม)
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- กิจการ/องค์กรอื่น : Board Trustee, International School Bangkok

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2563 :

- โดยตนเอง : ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

นายสุริยนต์ ตู้จินดา

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ | กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	22 เมษายน 2562
อายุ	63 ปี
วุฒิการศึกษา	ปริญญาโท สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยฮาร์ตฟอร์ด รัฐคอนเน็คติกัต สหรัฐอเมริกา ปริญญาโท สาขา วิทยาการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัย แมสซาชูเซตส์ โลเวลล์ มลรัฐแมสซาชูเซตส์ สหรัฐอเมริกา
การอบรม	
• 2547	**สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** หลักสูตร “Director Certification Program” (DCP)
• 2544	**มหาวิทยาลัย เพนซิลเวเนีย (Wharton)** หลักสูตร “Management Development Program”
ประสบการณ์ทำงาน	
• ก.พ. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
• 2562 - ก.พ. 2563	กรรมการอิสระ **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)**
• 2563 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมาธิการ ด้านกฎระเบียบทางการค้า และการปฏิบัติ และ กรรมการ **หอการค้านานาชาติ ประเทศไทย** รองประธานคณะอนุกรรมการด้านการค้าชายแดน และกรรมการ สายงานอาเซียนและโลจิสติกส์ **สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย**
• 2562 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา President Office **บริษัท เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด**
• 2560 - 2561	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจ Steel, Starch & Home and Living Product **บริษัท เอสซีจี เทรดดิ้ง จำกัด** ผู้อำนวยการบริหาร **สำนักงานเพื่อการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษ ภาคตะวันออก (EECO)**
• 2556 - 2560	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจ Steel & Home Improvement Product
• 2552 - 2556	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจ Oil & Gas **บริษัท เอสซีจี เทรดดิ้ง จำกัด**
• 2548 - 2552	**บริษัท เอสซีจี ดิสทรีบิวชั่น จำกัด** บริษัทมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่ **หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย** ผู้ช่วยประธาน**หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย** - กรรมการ **คณะกรรมการเอเชียตะวันออก คณะกรรมการร่วม 3 สถาบัน** - กรรมการ **คณะกรรมการพลังงาน หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย**
• 2545 - 2548	**บริษัท เอสซีจี ดิสทรีบิวชั่น จำกัด** บริษัทมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่ **สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย** ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการ **สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย** ผู้อำนวยการสถาบัน **JMAC Japanese Management Association Consulting**
• 2544 - 2545	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายต่างประเทศ **บริษัท ค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด**
• 2541 - 2544	**บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)** บริษัทมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่ **หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย** ผู้อำนวยการ **สำนักงานคณะกรรมการร่วม 3 สถาบัน สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และ สมาคมธนาคารไทย (กกร)** ผู้อำนวยการ **สำนักงานคณะกรรมการร่วม WTO** กรรมการผู้จัดการ **หอการค้านานาชาติ ประเทศไทย**
• 2538 - 2542	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน สำนักงานการเงิน
• 2535 - 2538	ผู้จัดการบริหารคุณภาพ สำนักงานบริหารคุณภาพ
• 2533 - 2535	เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ศูนย์ฝึกอบรมการตลาด
• 2531 - 2533	เจ้าหน้าที่ประสานงานศูนย์บริการลูกค้า
• 2530 - 2531	เจ้าหน้าที่ประสานงานการขายและการตลาดภาคนครหลวง **บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)**

อาชีพหลัก กรรมการอิสระ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)
ที่ปรึกษา บริษัท เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น

- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- บริษัทที่เกี่ยวโยงกับธุรกิจของบริษัทฯ (บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม) :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2563 :

- โดยตนเอง : **ไม่มี**
- **โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี**

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

ประวัติ คณะผู้บริหาร

นายคูชรู คาลี วาเดีย	กรรมการผู้จัดการ
นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ดูแลด้านบัญชีและการเงิน)
นายวิเทศ รัตนากร	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานอุตสาหกรรมบริการและที่พักอาศัย

*สำหรับประวัติ และจำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง - กรุณาดูหัวข้อ ประวัติคณะกรรมการบริษัท

นายพิเชฐ นิ่มพานิชย์

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
อายุ 58 ปี
วุฒิการศึกษา ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน

- 2560 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
- 2556 - 2559 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)**
- 2550 - 2556 รองประธานกรรมการบริหารอาวุโส **บริษัท แอสคอน คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)**
- 2545 - 2550 ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ จัดหา / ผู้จัดการฝ่ายธุรการ กิจการร่วมค้า ไอทีโอ **บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ทาเคนาคา คอร์ปอเรชั่น จำกัด, บริษัท โอบายาชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด**
- 2537 - 2545 ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายเครื่องจักรและจัดซื้อจัดหา
- 2533 - 2537 ผู้จัดการฝ่ายเครื่องจักรและจัดซื้อจัดหา
- 2530 - 2533 วิศวกร งานระบบไฟฟ้า **บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)**

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น : ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2563 :

- โดยตนเอง : ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

นายมนู เบ็ญจมณี

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานอาคารทั่วไป
อายุ 61 ปี
วุฒิการศึกษา ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (สาขาโยธา) วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา วิทยาเขตกรุงเทพ

ประสบการณ์ทำงาน

- 2559 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานอาคารทั่วไป
- 2556 - 2559 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายก่อสร้าง
- 2555 - 2556 ผู้จัดการโครงการอาวุโส
- 2539 - 2555 ผู้จัดการฝ่ายสัญญาโครงการโรงเรียนเตรียมทหาร นครนายก
- 2538 - 2539 ผู้จัดการฝ่ายสัญญาโครงการดุสิตาเพลินจิต
- 2537 - 2538 ผู้จัดการโครงการ Delta Petchkasem, Siam Society อโศก, Sandoz Canteen บางปู และ Caltex Gas Station
- 2536 - 2537 ผู้จัดการโครงการ Thanyathanee Golf Course ปทุมธานี
- 2535 - 2536 ผู้จัดการโครงการ PTT ชลบุรี
- 2534 - 2535 ผู้ช่วยผู้จัดการโครงการ Meyer Factory
- 2533 - 2534 วิศวกรโครงการ Cerebos New Factory
- 2532 - 2533 ผู้ช่วยวิศวกรโครงการ Sun Paratech สระบุรี
- 2530 - 2532 เจ้าหน้าที่ประเมินราคา ที่สำนักงานใหญ่ **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)**
- 2529 - 2530 วิศวกรภาคสนาม โครงการ MMC Godown **Tanud Trading Co., Ltd.**
- 2528 - 2529 วิศวกรภาคสนาม โครงการ P.CC (Project of U.S. Embassy) **Ohmon Kensetsu Corp., Ltd.**

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น : ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2563 :

- โดยตนเอง : ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

นายพงษ์ศักดิ์ ดิฐพงศ์ภักดี

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ
อายุ 55 ปี
วุฒิการศึกษา ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (สาขาโยธา) มหาวิทยาลัย สงขลานครินทร์ (ม.อ.)

ประสบการณ์ทำงาน

- 2559 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ
- 2556 - 2559 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายก่อสร้าง
- 2555 ผู้จัดการโครงการอาวุโส
- 2539 - 2555 ผู้จัดการโครงการ กระดาษศรีสยาม สามพราน นครปฐม
- 2539 ผู้จัดการโครงการแมคโคร สุราษฎร์ธานี
- 2538 - 2539 ผู้จัดการโครงการ บ้านบุศรินทร์ ประชาอุทิศ กรุงเทพฯ
- 2538 รองผู้จัดการโครงการ บ้านปทุมวัน เรสซิเด้นท์ กรุงเทพฯ
  บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2535 - 2538 วิศวกรโครงการ อาร์เอส ทาวเวอร์ กรุงเทพฯ, ฟิวเจอร์ พาร์ค พลาซ่า รังสิต ปทุมธานี และ วีเอส ไทย เฮอริค แฟคทอรี่ ปราจีนบุรี
  Singkee Co., Ltd.
- 2532 - 2535 วิศวกรสนามโครงการ ไทยนิปปอน ฟู้ด แฟคทอรี่ อยุธยา โรงแรมไฮแอทเอราวัณ กรุงเทพฯ และมักกะสัน ทาวเวอร์ กรุงเทพฯ
  บริษัท ไทยเซอิ ไทยแลนด์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น : ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2563 :

- โดยตนเอง : ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

นายปองศักดิ์ สุทธปรีดา

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานก่อสร้างทั่วไปและงานระบบ
อายุ 54 ปี
วุฒิการศึกษา ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (สาขาเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประสบการณ์ทำงาน

- 2559 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานก่อสร้างทั่วไปและงานระบบ
- 2557 - 2559 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายก่อสร้าง
- 2555 - 2557 ผู้จัดการโครงการ
- 2540 - 2555 วิศวกรเครื่องกล โครงการอาคารรับรองโรงเรียนเตรียมทหาร นครนายก
- 2538 - 2540 วิศวกรเครื่องกล โครงการวอเตอร์คลิฟ กรุงเทพฯ
- 2537 - 2538 วิศวกรเครื่องกล โครงการเอสอาร์ พลาซ่า รามอินทรา กรุงเทพฯ
  บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2536 - 2537 วิศวกรเครื่องกลงานระบบแอร์คอนดิชั่น โครงการโรงพยาบาลพระนางเจ้าสิริกิติต์ สัตหีบ ชลบุรี **Associates M & E Contractor Co., Ltd.**
- 2533 - 2536 วิศวกรเครื่องกล โครงการทุ่งสง นครศรีธรรมราช **บริษัท สยาม ซีเมนต์ จำกัด**

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น : ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2563 :

- โดยตนเอง : ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

นายวัชระ พรหมขุนทอง

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานปิโตรเคมีและงานอุตสาหกรรมพิเศษ
อายุ 55 ปี
วุฒิการศึกษา ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (สาขาโยธา) มหาวิทยาลัย สงขลานครินทร์ (ม.อ.)
ประสบการณ์ทำงาน
- 2562 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานปิโตรเคมีและงานอุตสาหกรรมพิเศษ
- 2559 - 2562 ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานอุตสาหกรรมและกลุ่มงานค้าปลีกค้าส่ง
- 2556 - 2559 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายก่อสร้าง
- 2555 ผู้จัดการโครงการอาวุโส
- 2539 - 2554 ผู้จัดการโครงการอาคารสายใจไทย สรรพาวุธ กรุงเทพฯ
- 2538 - 2539 ผู้จัดการโครงการบ้านปทุมวัน เรสซิเด้นท์ กรุงเทพฯ
- 2537 วิศวกรภาคสนามโครงการธนาคารไทยพาณิชย์ พาร์ค พลาซ่า รัชโยธิน กรุงเทพฯ
  วิศวกรโครงการแมคโคร หาดใหญ่ สงขลา
- 2536 วิศวกรภาคสนามโครงการโรงงานนวนคร เนสท์เล่ ปทุมธานี
- 2534 - 2536 วิศวกรภาคสนามโครงการโรงพยาบาลพลับพลาชัย กรุงเทพฯ
  บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2534 วิศวกรภาคสนามโครงการลุมพินี ทาวเวอร์ กรุงเทพฯ
  บริษัท คริสเตียนี & ฮอสล์แมน จำกัด
- 2533 - 2534 วิศวกรภาคสนามโครงการสีลม คอมเพล็กซ์ กรุงเทพฯ
  บริษัท อิตาเลียนไทย จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น : ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2563 :
- โดยตนเอง : ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

นายเดวิด ซี กรีนแบงค์

ตำแหน่ง ที่ปรึกษาฝ่ายพาณิชยกรรม
อายุ 71 ปี
วุฒิการศึกษา ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์, Council for National academic Awards
ประสบการณ์ทำงาน
- ธ.ค. 2560 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาฝ่ายพาณิชยกรรม
- 2557 - ธ.ค. 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายพาณิชยกรรม
- 2554 - 2556 ที่ปรึกษาทางธุรกิจด้านพาณิชยกรรม
- 2548 - 2553 ผู้อำนวยการฝ่ายสายงานพาณิชยกรรม
  บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น : ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2563 :
- โดยตนเอง : ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 : 1,032,082
  ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 : 1,032,082
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

**ผู้บริหารลาออกระหว่างปี นายธนิน ศรีเศรษฐี วันที่ 30 เมษายน 2563

ชื่อ-นามสกุล **นางภาณี เจริญเจริญชัย**
ตำแหน่ง ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชีและการเงินกลุ่มบริษัทฯและนักลงทุนสัมพันธ์ (ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี)*
อายุ 58 ปี
ประวัติการศึกษา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การฝึกอบรม/สัมมนา

ปีที่อบรม	ชื่อหลักสูตร	จัดโดย
2563	TFRS ปี 64 (CPD 7 ชั่วโมง)	บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ จำกัด
	Update มาตรฐานรายงานทางการเงิน TFRS for PAEs 2020 (CPD 6 ชั่วโมง)	บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
	แนวทางการจัดทำรายงานทางการเงิน ของบริษัทที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ COVID-19	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
	กลยุทธ์บริหารการเงิน เพื่อพลิกฟื้นองค์กรและสร้างการเติบโตในยุค New Normal	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2562	TFRS ปี 63 (TAS 12, TAS 19, TAS 23, TAS 28, TFRS 1, TFRS 3, TFRS 9 and TFRS 11) (CPD 7 ชั่วโมง)	บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ จำกัด
	TFRS 9 และ 16 แนวทางการปฏิบัติและผลกระทบต่อบริษัทจดทะเบียน	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
	TFRS ใหม่ที่ต้องรู้ (CPD 7 ชั่วโมง)	บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ จำกัด
2561	สรุปการเปลี่ยนแปลงและประเด็นที่สำคัญของ TFRS (ฉบับปรับปรุง 2561) รุ่นที่ 2/61 (CPD 6 ชั่วโมง)	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
	รู้ทันเข้าถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่สำคัญและเข้าใจรายงานของผู้สอบบัญชี รุ่นที่ 2/61 (CPD 6 ชั่วโมง)	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
	ปัญหาเชิงปฏิบัติเกี่ยวกับการทดสอบการด้อยค่า (TAS 36)	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
	การบริหารจัดการผลประโยชน์เพื่อการเกษียณอายุ : มุมมองของนายจ้าง	บริษัท ทีมเอ็กซ์เซลเลนซ์ คอนซัลติ้ง จำกัด
2560	Update รูปแบบงบการเงินล่าสุดและปัญหาการจัดทำบัญชีตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (CPD 3 ชั่วโมง)	บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
	TFRS ปี 61 (CPD 7 ชั่วโมง)	บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ จำกัด
	ร่างข้อบังคับสภาวิชาชีพบัญชีว่าด้วยจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี พ.ศ. (CPD 3 ชั่วโมง)	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
2559	โครงการทุนอบรมหลักสูตรการจัดทำงบการเงินรวมและการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ : กรณีศึกษา งบปี 2558	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
	TFRS ปี 60 (CPD 6.30 ชั่วโมง)	บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ จำกัด
	รายงานผู้สอบบัญชีใหม่ ปี 59 (CPD 6.30 ชั่วโมง)	บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ จำกัด

ประสบการณ์

2558 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชีและการเงินกลุ่มบริษัทฯและนักลงทุนสัมพันธ์
2541 - 2558	ผู้จัดการแผนกบัญชีและการเงินกลุ่มบริษัทฯ
พ.ย. 2538 - 2540	ผู้จัดการแผนกบัญชี
	บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ
ส.ค. 2548 - มิ.ย. 2555	กรรมการ
	บริษัท ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์ จำกัด

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2563 :
- โดยตนเอง : ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด
หมายเหตุ* เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

ชื่อ-นามสกุล **นางเปรมรัตน์ พิสุทธิหทัยวงษ์**
ตำแหน่ง ผู้จัดการอาวุโส - บัญชีและภาษีอากร
อายุ 54 ปี
ประวัติการศึกษา - ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

การฝึกอบรม/สัมมนา

ปีที่อบรม	ชื่อหลักสูตร	จัดโดย
2563	การบริหารจัดการความเปลี่ยนแปลงและผลกระทบทางบัญชี ยุคดิจิทัล (CPD 6 ชั่วโมง)	บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
	เทคนิคการเขียนรายงานผลประกอบการรายเดือน รายไตรมาส เพื่อนำเสนอให้น่าสนใจและนำไปใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพ (CPD 6 ชั่วโมง)	บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
	กลยุทธ์การวางแผนภาษีสำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
2562	การบัญชีเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (TFRS 9, TFRS7, TAS32, TFRIC 16, TFRIC 19) (CPD 12 ชั่วโมง)	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
2561	บัญหาการกำหนดราคาโอน และการจัดทำเอกสาร Transfer Pricing Documentation (CPD 6 ชั่วโมง)	บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
	เทคนิคการจัดทำบัญชีและองค์ประกอบที่สำคัญในการแก้ไข ข้อผิดพลาดในงบการเงิน (CPD 6 ชั่วโมง)	บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
	ผลกระทบของมาตรฐานรายงานทางการเงินใหม่เกี่ยวกับ TFRS 15 และ TFRS 16 ที่มีต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียน	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
	ทำความเข้าใจ ร่าง TFRS 9, TAS 32, TFRS 7, TFRIC 16 และ TFRIC 19	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
2560	ภาษีศุลกากร 2560 (CPD 7 ชั่วโมง)	บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
	เทคนิคการจัดทำและนำเสนองบกระแสเงินสดที่จำเป็นสำหรับธุรกิจ (CPD 6 ชั่วโมง)	บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
2559	การจัดทำงบการเงินรวมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) (CPD 12 ชั่วโมง)	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
	กลยุทธ์การลงทุน อาเซียน 2559 - ธุรกิจระหว่างประเทศ, กฎหมาย, บุคคล และการวางแผนภาษี	ยูนิค สัมมนาและฝึกอบรม

ประสบการณ์

2558 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโส, บัญชีและภาษีอากร
2543 - 2557	ผู้จัดการแผนกบัญชี
2540 - 2542	ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกบัญชี
กันยายน 2537 - 2539	เจ้าหน้าที่บัญชีอาวุโส
	บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2563 :

- โดยตนเอง : ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด
(เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า)

ชื่อ-นามสกุล **นายพลพิสิฐ เจริญไทย**
ตำแหน่ง ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน
(หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้ากำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท)
อายุ 55 ปี
ประวัติการศึกษา
- ปริญญาตรีสาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต หลักสูตร MBA สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) NIDA
- Certified Professional Internal Audit of Thailand (CPIAT)/ สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

การฝึกอบรม/ภายนอก

ปีที่อบรม	ชื่อหลักสูตร	จัดโดย
2562	Financial Auditing for Internal Auditors or Non Accountants Cyber Security and Personal Data Protection	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย คณะกฎหมาย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	โครงการส่งเสริมมาตรฐานคุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินงานของหน่วยงานภาคธุรกิจเอกชน	สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปราม การทุจริตแห่งชาติ
	การรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
	Sustainability Reporting Workshop : GRI Standards	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
	Better Business for Children : Children's rights for Corporate Sustainability	United Nations Children's Fund (UNICEF)
	THIS Exclusive Coaching	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2561	Audit Manager Tools and Techniques	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
	Digitalization Empower IA New Gen	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
	การประกันและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายใน (QAIP)	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
	Strategic CSR Management | Supply Chain & Stakeholder Engagement | Sustainability Initiatives | Sustainable Risks & Materiality | Sustainability Evaluation & Data Management | Sustainability Reporting	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
	แนวทางการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายในที่เหมาะสม สำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบนเจ้าหน้าที่รัฐ ตามมาตรา 123/5	สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและ ปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
	การสร้างความเป็นธรรมในระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ	สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและ ปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ร่วมกับสมาคม อุตสาหกรรมก่อสร้างไทย ในพระราชูปถัมภ์
2558	Creative Problem Solving Techniques for Auditor	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
	การจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
	การตรวจสอบการทุจริต	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
2556	ความสำคัญของการพัฒนาอย่างยั่งยืน	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2554	การควบคุมภายในเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2553	Tool and Techniques for the Audit Manager	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
2551	Operational Auditing	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
2550	ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
2549	ICT Management Forum 2006	มหาวิทยาลัยหาการค้าไทย ร่วมกับ สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
	สัญญาสากลในอุตสาหกรรมก่อสร้าง	สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย
	ระบบควบคุมภายในพื้นฐานสู่การเติบโตที่ยั่งยืน	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์

ส.ค. 2538 - ปัจจุบัน ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน
บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2563 :
- โดยตนเอง : ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)
Christiani & Nielsen (Thai) Public Company Limited

727 ถนนลาซาล แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
727 La Salle Road, Bangna Tai, Bangna Bangkok 10260
Tel : +66 2 338 8000 Fax : +66 2 338 8090
Homepage : www.cn-thai.co.th
E-mail : cnt@cn-thai.co.th

www.cn-thai.co.th