



CHRISTIANI & NIELSEN



2564

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี  
/ รายงานประจำปี  
แบบ 56-1 ONE REPORT

**CHRISTIANI  
& NIELSEN**

บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)

FOUNDATION  
FOR **THE**  
**FUTURE**

## พันธกิจ วิสัยทัศน์ ของบริษัทฯ

เกือบศตวรรษในการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของบริษัทฯ เราได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาสถานที่สำคัญหลายแห่งในประเทศมาโดยตลอด และเรายังคงยืนหยัดที่จะสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งสำหรับอนาคตข้างหน้าต่อไป เรามุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่ได้รับการยอมรับมากที่สุดในประเทศไทยและในอาเซียน โดยมอบบริการที่เป็นเลิศให้แก่ลูกค้า ยึดมั่นและปฏิบัติตามคำมั่นสัญญา รวมถึงความใส่ใจดูแลพนักงานของเราทุกคน





**CHRISTIANI & NIELSEN**  
**FOUNDED 1930**



**Excellent CG Score**



**~ 1,000 EMPLOYEES**



**MORE THAN  
2,000 PROJECTS  
COMPLETED IN THAILAND**



**~ 4,000 WORKERS**



**CIVIL & INFRASTRUCTURE  
GENERAL BUILDINGS & HOSPITALITY  
POWER & PETROCHEMICALS  
INDUSTRIAL FACILITIES & HYPERMARKETS**



Professional Practice (Juridic Person)  
under Engineering Act B.E. 2542  
Registration No. 55 /62





**Project** Highlights







3

1 HOTEL NIKKO  
AMATA



4

2 MCKEY PLANT  
EXPANSION

3 EXCELLENT MEDICAL  
SPECIALTY SERVICE  
CENTRE FOR  
SRINAGARIND HOSPITAL



5

4 PTT LNG ADMIN  
BUILDING

5 PTT LNG TANKS

# สารบัญ

**08**

สารจาก  
ประธานกรรมการ

**09**

รายงานจาก  
คณะกรรมการ

**13**

จุดเด่นทางการเงิน

## ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

**15**

ภาพรวม  
การประกอบธุรกิจ

**18**

โครงสร้างการถือหุ้น  
และรายได้

**20**

ลักษณะการประกอบ  
ธุรกิจ

**27**

โครงสร้างการถือหุ้น  
ของกลุ่มบริษัท

**28**

ข้อมูลหลักทรัพย์และ  
ผู้ถือหุ้น

**29**

นโยบายการ  
จ่ายเงินปันผล

**30**

การบริหารจัดการ  
ความเสี่ยง

**35**

รายงานการพัฒนา  
สู่ความยั่งยืน

**76**

คำอธิบายและการวิเคราะห์  
งบการเงินของฝ่ายจัดการ (MD&A)

**103**

ข้อมูลทั่วไปและ  
ข้อมูลสำคัญอื่น

**105**

ข้อพิพาท  
ทางกฎหมาย

## ส่วนที่ 2 : การกำกับดูแลกิจการ

**107**

นโยบายการกำกับ  
ดูแลกิจการ

**112**

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ  
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ  
คณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร  
พนักงาน และอื่นๆ

**128**

รายงานผลการดำเนินงาน  
สำคัญด้านการกำกับดูแล  
กิจการที่ดี

**155**

รายงานคณะกรรมการ  
ตรวจสอบและกำกับดูแล  
กิจการ

**157**

รายงานคณะกรรมการ  
สรรหา

**158**

รายงานคณะกรรมการ  
พิจารณาคำตอบแทน

**159**

รายงานคณะกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง

**160**

การควบคุมและการตรวจ  
สอบภายใน

**164**

รายการธุรกิจกับกิจการ  
ที่เกี่ยวข้องกัน

## ส่วนที่ 3 : งบการเงิน

**169**

รายงานความรับผิดชอบ  
ของคณะกรรมการ  
ต่อรายงานทางการเงิน

**170**

งบการเงิน

## เอกสารแนบ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย  
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง  
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการของบริษัทฯ

240



คู่มือนโยบายกำกับและดูแลกิจการ ฉบับเต็ม



คู่มือจริยธรรมและแนวปฏิบัติ ฉบับเต็ม



นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล



## สารจากประธานกรรมการบริษัทฯ



ช่วงหนึ่งปีที่แล้ว ถือได้ว่าเป็นปีที่ท้าทายความสามารถของบริษัทฯ เป็นอย่างยิ่ง อันเห็นได้ชัดเจนจากผลประกอบการของบริษัทฯ ปี 2564 รายได้จากงานก่อสร้างต่ำกว่าปีที่ผ่านมาอย่างมีนัยสำคัญ แต่อย่างไรก็ตาม ยังคงใกล้เคียงกับเป้าหมายภายในที่วางไว้ ที่อยู่บนสมมติฐานของผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) อย่างไรก็ตาม จากการสั่งปิดหน่วยงานก่อสร้างและบ้านพักคนงานของหน่วยงานก่อสร้างในเขตกรุงเทพมหานครที่เกิดขึ้นโดยไม่ได้มีการคาดการณ์ไว้ล่วงหน้า รวมถึงการแพร่ระบาดในกลุ่มแรงงาน ประกอบกับราคาเหล็กเส้นและเหล็กรูปพรรณ ที่ปรับตัวขึ้นสูงอย่างมากและรวดเร็ว ได้ส่งผลด้านลบต่อรายได้จากงานก่อสร้าง และกำไรขั้นต้น เป็นเหตุให้กำไรขั้นต้นของปีนี้ลดลงเป็นอย่างมาก เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาทั้งที่เป็นจำนวนเงินและอัตราส่วนเทียบกับรายได้จากงานก่อสร้าง ด้วยปัจจัยลบที่กล่าวมาข้างต้นจึงส่งผลให้บริษัทฯ มีผลประกอบการเป็นลบ และนอกเหนือไปจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับผลกระทบจากการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญของลูกค้ายาหนึ่งที่ได้ยกเลิกสัญญาก่อสร้างในปีก่อนหน้านี้

ในระยะใกล้ยังคงคาดการณ์ว่าอุตสาหกรรมก่อสร้างจะยังคงอยู่ในภาวะชะงักงัน อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากสภาวะตกต่ำทางเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ยังคงดำเนินต่อไป อย่างไรก็ดีตาม ในระยะกลางคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจ และอุตสาหกรรมก่อสร้างจะมีการปรับตัวดีขึ้นและมีแนวโน้มที่จะกลับไปสู่ภาวะปกติหลังจากที่ได้มีการผ่อนปรนมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของ COVID-19 เพิ่มขึ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างมากเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งยังมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องโดยผ่านทางกระบวนการทำงานและการฝึกอบรมเพื่อสร้างให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร บริษัทฯ มีความยินดีเป็นอย่างยิ่งที่ได้รับคะแนน “ยอดเยี่ยม” จากการประเมินการกำกับดูแลกิจการของ บริษัทจดทะเบียนไทย โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาปรับปรุงระบบการจัดการด้านความปลอดภัยและสุขภาพ โดยได้รับการรับรองด้วยมาตรฐานล่าสุด กล่าวคือ ISO 45001:2018 นอกเหนือไปจากนั้น บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยอยู่ระหว่างการเตรียมตัวเพื่อขอเข้ารับการรับรองมาตรฐานสิ่งแวดล้อม ISO 14000 เพื่อกำหนดแนวทางในการจัดการปัญหาสิ่งแวดล้อมขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจก่อสร้างของ บริษัทฯ

ด้วยความคาดหวังถึงอนาคตที่ดียิ่งขึ้น ผมในฐานะตัวแทนของคณะกรรมการ ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียของ บริษัทฯ ทุกท่าน ที่ได้ให้ความเชื่อมั่นและสนับสนุน บริษัทฯ มาอย่างดีโดยตลอด และขอกล่าวคำขอบคุณจากใจต่อคณะผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่ทำงานหนักด้วยความซื่อสัตย์และมุ่งมั่นตั้งใจตลอดปีที่ผ่านมา

सानติ จร้งาเนตร  
ประธานกรรมการบริษัทฯ

# รายงานจากคณะกรรมการ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

### ภาพรวมการดำเนินงานประจำปี

ปี 2564 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลกระทบอย่างมากต่ออุตสาหกรรมการก่อสร้างของไทย โดยเฉพาะจากคำสั่งของศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ให้ปิดสถานที่ก่อสร้างและบ้านพักคนงานในหน่วยงานก่อสร้างในเขตกรุงเทพมหานครในเดือนกรกฎาคม และบังคับใช้มาตรการการบริหารจัดการป้องกันควบคุมโรคในพื้นที่เฉพาะ (Bubble and Seal) ส่งผลให้ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี โครงการก่อสร้างของบริษัทหลายโครงการถูกปิดเป็นระยะเวลานาน ความล่าช้าในการจัดส่งอุปกรณ์ก่อสร้างและวัสดุก่อสร้างที่นำเข้าจำนวนมาก ประกอบกับปัญหาการขาดแคลนแรงงานจากสถานการณ์โควิด-19 และการปิดสถานที่ก่อสร้างเป็นเหตุให้เกิดความล่าช้าในการส่งมอบงานส่งผลให้รายได้จากงานก่อสร้างลดลง นอกจากนี้ราคาเหล็กและเหล็กเส้นที่ปรับตัวสูงขึ้นยังเป็นอีกหนึ่งปัจจัยหลักที่ทำให้ต้นทุนการก่อสร้างปรับตัวสูงขึ้นอย่างมาก

ในปี 2564 มีเพียงภาครัฐเท่านั้นที่เป็นแรงผลักดันสำคัญของอุตสาหกรรมก่อสร้าง โดยเฉพาะโครงการขนาดใหญ่ ในขณะที่การก่อสร้างภาคเอกชนอันได้แก่ การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทอาคารสำนักงาน อาคารที่อยู่อาศัย และอาคารพาณิชย์ รวมถึงงานอุตสาหกรรมหดตัวลงอันเป็นผลมาจากสถานการณ์โควิด-19

ผู้ประกอบการก่อสร้างภาคเอกชนยังคงเผชิญความท้าทายไปจนถึงปี 2565 ที่อุตสาหกรรมมีแนวโน้มชะลอตัวตามการหดตัวอย่างต่อเนื่องของภาคอสังหาริมทรัพย์ มูลค่าการก่อสร้างภาคเอกชนในปี 2564 คาดว่าจะอยู่ที่ประมาณ 514,000 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7 (-7% YoY) โดยเป็นการปรับลดลงทั้งในส่วนของการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัยและอาคารเชิงพาณิชย์ นอกจากนี้ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมก่อสร้างยังคงต้องเผชิญกับความท้าทายจากต้นทุนเหล็กและแรงงานที่พุ่งสูงขึ้น ซึ่งคาดการณ์ว่าจะมีผลกระทบไปจนถึงปีหน้า ทั้งนี้ ผู้ประกอบการมีแนวโน้มในการปรับกลยุทธ์เข้ารับงานก่อสร้างจากภาครัฐมากขึ้น รวมถึงการปรับตัวโดยการนำเทคโนโลยีการก่อสร้างมาใช้ให้เกิดประสิทธิภาพในระยะยาวท่ามกลางสภาวะตลาดที่ตกต่ำจากสถานการณ์ COVID-19 และการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น

อย่างไรก็ดี เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2564 บริษัทฯ ได้รับหนังสือแสดงเจตจำนงประสงค์ที่จะทำสัญญากับบริษัทฯ ในฐานะผู้รับจ้างหลักในการก่อสร้างงานอาคารหลักในโครงการอาคาร

Mixed-use ซึ่งเป็นโครงการที่มีขนาดใหญ่ ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีงานคงเหลือสำหรับโครงการก่อสร้างในมือจำนวน 12,566 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเกือบร้อยละ 10 จากสิ้นปี 2563 ซึ่งมีมูลค่างานคงเหลือ จำนวน 11,444 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ คาดว่ารายได้จากงานก่อสร้างใน 2565 จะเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากงานคงเหลือที่ยกมาจากการปีก่อน

ผลประกอบการของบริษัทฯ ในปี 2564 รายได้รวมของบริษัทฯ ต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้เล็กน้อย ซึ่งสืบเนื่องจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของ COVID-19 มีหน่วยงานก่อสร้างหลายโครงการถูกสั่งปิดโดยคำสั่งของศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) และมีแรงงานบางส่วนในหน่วยงานก่อสร้างได้รับเชื้อ นอกจากนี้ ต้นทุนการก่อสร้างสูงขึ้นโดยเฉพาะราคาเหล็กซึ่งเป็นต้นทุนสำคัญในการก่อสร้างมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว รวมถึงการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้รายหนึ่งในปี

ตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา ความรุนแรงของการแข่งขันในภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างเป็นผลมาจากการลดลงของการลงทุนใหม่ทั้งในภาคเอกชนและจากต่างประเทศ ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นจากการประมูลลดลงอย่างต่อเนื่องและเป็นเวลานาน และเพิ่มความรุนแรงมากขึ้นตลอดทั้งปี 2564 ที่ผ่านมา อันเป็นผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 เกิดภาวะตกต่ำทางเศรษฐกิจซึ่งรวมถึงอุตสาหกรรมก่อสร้าง โครงการใหม่ที่เปิดประมูลมีจำนวนน้อยมาก นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับความกดดันจากคู่แข่งรายอื่นที่ต่ำมากเพียงเพื่อต้องการรักษาพนักงานให้คงไว้ บริษัทฯ ยังคงพยายามอย่างต่อเนื่องที่จะได้มาซึ่งส่วนแบ่งทางการตลาดของงานโครงการโครงสร้างขั้นพื้นฐานในภาครัฐทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ส่วนสถานการณ์ทางการเมืองนั้นยังคงส่งผลในแง่ลบอย่างต่อเนื่องต่อธุรกิจภาคเอกชนและการลงทุนจากต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาคอุตสาหกรรม รวมถึงการลงทุนในประเทศยังคงชะลอตัวจากภาวะทางเศรษฐกิจที่ตกต่ำเช่นเดียวกัน

ในปี 2564 จนมาถึงช่วงต้นปี 2565 สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ได้ส่งผลกระทบอย่างมากต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต บริษัทฯ ได้มีแนวทางในการปรับตัวเพื่อบรรเทาผลกระทบทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม การดูแลช่วยเหลือผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ของพนักงานในช่วงของการแพร่ระบาด เพื่อให้พนักงานมีความปลอดภัย มีการติดตาม

ความคืบหน้าของสถานการณ์และประเมินผลกระทบเป็นระยะอย่างใกล้ชิด และออกมาตรการต่างๆ เพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์อย่างเหมาะสมและทันที โดยมีการสื่อสารมาตรการ วิธีการ ขั้นตอนการปฏิบัติอย่างชัดเจนตามกระบวนการบริหารจัดการภาวะวิกฤตของบริษัท ผ่านช่องทางการสื่อสารในองค์กร เพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบ ส่งผลให้บริษัท สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง โดยไม่มีการหยุดชะงักนอกจากนั้น ฝ่ายบริหารยังได้มีการวางแผนฟื้นฟูธุรกิจภายหลังสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมและรับมือจากผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจทั่วโลกที่เข้าสู่ภาวะตกต่ำ โดยมีการประชุมระดับผู้บริหารเป็นประจำเพื่อติดตามความคืบหน้าทางด้านการปฏิบัติงาน สถานะทางการเงิน และเป้าหมายการประมูลงาน หากพบปัญหาจะกำหนดนโยบายและแนวทางในการแก้ปัญหาอย่างทันที ในส่วนของสภาพการทำงาน บริษัท ได้กำหนดมาตรการต่างๆ ในสำนักงานให้สอดคล้องกับการใช้ชีวิตและการดำเนินธุรกิจในรูปแบบใหม่ (New Normal) เพื่อเป็นการป้องกันการติดเชื้อภายในสำนักงานและหน่วยงานก่อสร้าง ในส่วนของแผนระยะยาว เนื่องจากภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดครั้งนี้ ยังเป็นการยากที่จะประเมินว่าจะสิ้นสุดเมื่อใด และเศรษฐกิจโลกรวมถึงเศรษฐกิจภายในประเทศจะกลับมาฟื้นตัวได้เมื่อใด ดังนั้น บริษัท ได้มีการทบทวนต้นทุนและปรับอัตราค่าจ้างเพื่อให้สอดคล้องกับงานที่ประมูลได้ และยังคงมีการติดตามสถานการณ์อย่างต่อเนื่องเพื่อการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์หากมีความจำเป็น นอกจากนี้ บริษัท ยังมุ่งเน้นการฝึกอบรมพัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญมากยิ่งขึ้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบุคลากรทุกคนของบริษัท จะได้รับการพัฒนาเพื่อให้สามารถปรับตัวได้กับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา อีกทั้งยังรวมถึงการหาแนวทางในการบริหารโครงการอย่างมีประสิทธิภาพและให้เกิดประสิทธิผลอย่างเต็มที่ เพื่อเป็นการรักษาความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวของบริษัท ฝ่ายบริหารมีความตั้งใจที่จะสร้างผลตอบแทนที่ดีที่สุดให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องโดยการสร้างความเติบโตของธุรกิจด้วยแนวทางแห่งความยั่งยืนอันจะก่อให้เกิดความสมดุลทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม

ในระหว่างปี สถานการณ์การแพร่ระบาดยังคงรุนแรง โดยเฉพาะการระบาดระลอกที่ 3 ซึ่งเริ่มหลังเทศกาลสงกรานต์ ฝ่ายบริหารได้พิจารณาให้พนักงานจำนวนร้อยละ 80 ของพนักงานที่ทำงานประจำสำนักงานใหญ่ทำงานจากที่บ้าน (Work from Home) ซึ่งเป็นหนึ่งในมาตรการตามกระบวนการบริหารจัดการภาวะวิกฤต และเพื่อให้พนักงานได้รับความรู้อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการทำงานของพนักงานหน่วยงานฝึกอบรมได้ปรับปรุงระบบการเรียนการสอนในระบบ e-learning เพื่อให้พนักงานที่ทำงานจากที่บ้านสามารถเข้ารับการฝึกอบรมได้ง่ายขึ้น รวมถึงการเพิ่มเติมหลักสูตรใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน การพัฒนาทักษะการบริหาร และ

หลักสูตรภาษาอังกฤษที่จำเป็นสำหรับการทำงานที่สำนักงานและหน่วยงาน

บริษัท ได้พัฒนาระบบการจัดการด้านชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานปัจจุบัน จากเดิมได้รับการรับรองมาตรฐาน OHSAS 18001:2007 เป็นการรับรองมาตรฐาน ISO 45001:2018 โดยบริษัท ได้ผ่านการรับรองจาก บิวโร เวิร์ธส Bureau Veritas Certification ([www.bureauveritas.co.th](http://www.bureauveritas.co.th)) ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัทที่ใหญ่เป็นอันดับสองของโลกที่ให้บริการด้านการตรวจประเมินและออกใบรับรองในด้านคุณภาพ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคม นอกจากนี้ เพื่อเป็นการปกป้องและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม บริษัท อยู่ระหว่างการเตรียมตัวเพื่อขอเข้ารับการรับรองระบบมาตรฐานสิ่งแวดล้อม ISO 14000 เพื่อกำหนดแนวทางในการจัดการปัญหาสิ่งแวดล้อมขององค์กรให้มีประสิทธิภาพเพื่อลดผลกระทบที่เกิดจากการดำเนิน

ในช่วงการแพร่ระบาดของ COVID-19 กระแสเงินสดของบริษัท ไม่ได้ได้รับผลกระทบ เนื่องจากฝ่ายบริหารได้กำหนดมาตรการอย่างเร่งด่วนเพื่อรักษาสภาพคล่องให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง หนึ่งในมาตรการดังกล่าวคือการเร่งรัดการรับรองผลงานจากเจ้าของงานหรือผู้ควบคุมงานของเจ้าของงานที่บริษัท ได้ดำเนินการไปแล้วและยังไม่ได้มีการรับรองที่ค้างอยู่เป็นเวลานาน เพื่อให้สามารถเรียกเก็บเงินได้ จากการเร่งรัดของฝ่ายบริหาร ทำให้บริษัท สามารถรักษาสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจได้อย่างพอเพียง นอกจากนี้ ยังมีการติดตามการชำระหนี้ และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการไม่ได้รับชำระเงินตามกำหนดอย่างใกล้ชิด เพื่อไม่ให้เกิดเป็นหนี้ที่อาจจะสูญ อย่างไรก็ตาม ในปี 2564 บริษัท ย่อยแห่งหนึ่งมีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทยอยนั้น ด้วยการบริหารจัดการทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพทำให้สภาพคล่องทางการเงินของบริษัท อยู่ในระดับดี

ในปี 2564 บริษัท ได้เข้าร่วมประมูลงานคิดรวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 26,281 ล้านบาท แต่ด้วยภาวะการแข่งขันอย่างรุนแรงในอุตสาหกรรมก่อสร้าง บริษัท สามารถชนะการประมูลได้รับงานสัญญาก่อสร้าง เป็นมูลค่างานรวม 6,876 ล้านบาท (คิดเป็นสัดส่วน 3.8:1) โครงการขนาดใหญ่ที่บริษัท ได้รับระหว่างปีได้แก่ โครงการรับเหมาก่อสร้างงานอาคารหลักในโครงการอาคาร Mixed-use ขนาดใหญ่ โดยเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2564 บริษัท ได้รับหนังสือแสดงเจตจำนง (Letter of Intent) แจ้งความประสงค์ที่จะทำสัญญากับบริษัท ในฐานะผู้รับจ้างหลักด้วยมูลค่างาน 5,400 ล้านบาท ซึ่งนับว่าเป็นโครงการอาคารที่มีขนาดใหญ่และมีมูลค่าการก่อสร้างสูงสุดเท่าที่บริษัท เคยได้รับงานประเภทนี้



## แนวโน้มในอนาคต

มูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวมในอีก 3 ปีข้างหน้ามีแนวโน้มขยายตัวร้อยละ 4.5-6.5 ต่อปี ปัจจัยขับเคลื่อนหลักมาจากการลงทุนโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการที่เกี่ยวข้องกับเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) การลงทุนก่อสร้างภาคีรัฐคาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 6.0-7.0 ต่อปี จากโครงการขนาดใหญ่ที่เชื่อมโยงกับพื้นที่ EEC ซึ่งจะเริ่มทยอยดำเนินการตั้งแต่ปี 2565 ทั้งระบบรางและถนน อาทิ (1) โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน (ดอนเมือง-สุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา) ซึ่งการก่อสร้างระยะแรกจะเริ่มในช่วงสนามบินสุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา และ (2) โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบังระยะ 3 นอกจากนี้ ยังมีโครงการสำคัญอื่นๆ ของภาครัฐ ได้แก่ โครงการพัฒนาอาคารผู้โดยสารส่วนต่อขยายด้านทิศเหนือ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (Terminal 2) โครงการรถไฟความเร็วสูง (กรุงเทพฯ-นครราชสีมา) โครงการรถไฟทางคู่ช่วงขอนแก่น-หนองคาย และโครงการรถไฟสีม่วงใต้ (เตาปูน-ราษฎร์บูรณะ)

ในปี 2565 การลงทุนก่อสร้างในภาคเอกชนมีแนวโน้มฟื้นตัวในระดับต่ำ และจะทยอยปรับตัวดีขึ้นในปี 2566 และ 2567 โดยได้รับแรงหนุนจาก (1) การเร่งลงทุนโครงสร้างพื้นฐานภาครัฐเหี่ยวงานก่อสร้างภาคเอกชนให้ขยายตัวตาม (2) การลงทุนใน EEC หนุนให้เกิดการก่อสร้างโรงงานและนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ดังกล่าว และ (3) มาตรการกระตุ้นอสังหาริมทรัพย์จากภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับที่อยู่อาศัย หนุนความต้องการซื้อขายบ้านและคอนโดมิเนียมเพิ่มขึ้น ผู้รับเหมาขนาดใหญ่จะมีความได้เปรียบผู้รับเหมาขนาดกลางและขนาดเล็ก เนื่องจากมีอำนาจต่อรองกับผู้ผลิต/ผู้ค้าวัสดุก่อสร้างสูงกว่า และมีโอกาสได้งานประมูลมากกว่า ทั้งยังสามารถขยายการก่อสร้างในประเทศเพื่อนบ้าน ด้านผู้รับเหมาขนาดกลางและขนาดเล็กยังต้องพึ่งพาการรับเหมาช่วง (Subcontract) จากผู้รับเหมาขนาดใหญ่ รายได้จึงไม่แน่นอน อีกทั้งมีโอกาสเผชิญปัญหาแรงงานขาดแคลนจาก COVID-19 ที่ยังมีความไม่แน่นอนอยู่มาก

บริษัท คาดการณ์มูลค่างานที่จะเข้าร่วมประมูลประมาณ 21,000 ล้านบาท โดยวางแผนตามงานที่ออกมาสู่การประมูล และตั้งเป้าหมายว่าจะชนะการประมูลและได้งานประมาณ 6,500 ล้านบาท แบ่งเป็นงานภาครัฐ 2,500 ล้านบาท และภาคเอกชน 4,000 ล้านบาท โดยปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อการคาดการณ์ คือ การคลี่คลายของการแพร่ระบาดของ COVID-19 และการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ ในระยะเวลา 45 วันที่ผ่านมาของปี 2565 บริษัทได้รับงานก่อสร้างแล้วเป็นมูลค่า 450 ล้านบาท ซึ่งนับได้ว่าดีกว่าที่คาดการณ์ไว้ เนื่องจากในช่วงเริ่มต้นของปี บริษัท จะยังไม่ได้รับงานในช่วง 1-2 เดือนแรก ประกอบกับมูลค่างานคงเหลือของบริษัท ณ สิ้นปี 2564 มีมูลค่า 12,566 ล้านบาท ซึ่งค่อนข้างดีในสภาวะตลาดที่ตกต่ำในปัจจุบันจากสถานการณ์ COVID-19 และการแข่งขัน

ที่รุนแรงดังที่กล่าวมาข้างต้น ดังนั้น บริษัท จึงคาดการณ์ว่า รายได้จากงานก่อสร้างในปี 2565 จะเพิ่มขึ้นเล็กน้อย อย่างไรก็ตาม ถึงแม้บริษัท เชื่อว่าสภาพตลาดธุรกิจก่อสร้างจะยังคงมีความท้าทายอยู่เป็นอย่างมากในปีนี้ แต่ด้วยมูลค่างานคงเหลือในมือของบริษัท จะช่วยรองรับรายได้จากงานก่อสร้างที่ลดลงเป็นอย่างมาก

## ธุรกิจพลังงานทดแทน (บริษัทย่อย)

จากที่บริษัท ได้สังเกตเห็นถึงศักยภาพ และสัดส่วนทางการตลาดของพลังงานทางเลือกทั้งในประเทศไทยและในภูมิภาคอินโดจีน บริษัท จึงตัดสินใจเข้าสู่ภาคพลังงานทางเลือกในปี 2562 โดยได้จัดตั้งบริษัทย่อยในนาม บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน เอนเนอร์จี้ โซลูชันส์ จำกัด (CNES) ด้วยความต้องการที่เพิ่มขึ้นในมิติของความยั่งยืนในการดำรงชีวิต และการเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันที่เป็นปัจจัยทำให้ค่าไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ส่งผลให้รายได้ของ CNES เพิ่มขึ้นอย่างมาก และด้วยรายได้ในปี 2564 ที่มีการเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ CNES กำลังเตรียมพร้อมสำหรับอนาคตที่มีความท้าทายนี้ ทั้งในด้านการปรับปรุงทักษะทางเทคนิคและทักษะของทีมงาน รวมไปถึงการเพิ่มพันธมิตรให้มากขึ้น ในขณะที่งานในมือในประเทศไทยมีเพียงพอที่จะรักษารายได้ของปี 2565 ให้คงอยู่เช่นเดียวกับปี 2564 CNES จึงได้เริ่มที่จะขยายโครงการสู่ระดับภูมิภาค และประสบความสำเร็จ โดยที่ บริษัท ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด (CNES D1 Co., Ltd.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ CNES ทำหน้าที่เป็นผู้พัฒนาโครงการให้แก่ CNES ในการเข้าสู่ภาคการพัฒนาพลังงานทดแทน อันจะเป็นแหล่งที่มาของรายได้ที่ต่อเนื่องในระยะยาว มีลูกค้าหลักเป็นกลุ่มธุรกิจขนาดใหญ่และมีชื่อเสียง โดยที่ลูกค้ารายนี้ได้ตกลงที่จะให้ CNES เป็นผู้ขายไฟฟ้าที่ผลิตได้โดยแหล่งพลังงานหมุนเวียนให้แก่สำนักงานอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชียอีกด้วย และตามที่ได้คาดการณ์ไว้ การเติบโตในภาคพลังงานหมุนเวียนจะเป็นไปแบบทวีคูณ ประกอบกับความสามารถของ CNES ในกลุ่มอุตสาหกรรมนี้ บริษัท เห็นว่า CNES ยังสามารถเติบโตไปอีกในระยะยาว ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความมั่นคงให้กับธุรกิจก่อสร้างของบริษัท ที่มีความผันผวนและมีการแข่งขันอย่างรุนแรง อีกทั้งยังต้องพึ่งพาการเจริญเติบโตทางธุรกิจในประเทศไทยเป็นอย่างมาก ดังนั้น ในปี 2564 CNES จึงได้มีการประชุมคณะกรรมการ 2 ครั้ง เพื่อเพิ่มทุนจดทะเบียนใน CNES D1 Co., Ltd. โดยมีมติให้ CNES D1 Co., Ltd. เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท จาก 2,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท) เป็น 150,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)

## ผลประกอบการ

รายได้จากงานก่อสร้าง การขายและบริการของบริษัท และบริษัทย่อย ในปี 2564 มีจำนวน 6,174 ล้านบาท ต้นทุนงานก่อสร้างการขายและบริการจำนวน 5,997 ล้านบาท ทำให้มีผลกำไรขั้นต้นที่ 177 ล้านบาท เมื่อรวมรายได้อื่นจำนวน

24 ล้านบาท และหักออกด้วยค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 249 ล้านบาท ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าจำนวน 52 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงิน (สุทธิจากรายได้ทางการเงิน) จำนวน 4 ล้านบาท และภาษีเงินได้นิติบุคคลรอตัดบัญชีจำนวน 26 ล้านบาท ทำให้สิ้นปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีผลขาดทุนสุทธิรวมที่ 130 ล้านบาท โดยมีกำไรสุทธิลดลง จำนวน 206 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลกำไรสุทธิ จำนวน 76 ล้านบาท ในปี 2563 ทั้งนี้ เนื่องจากอัตราค่าไถ่ขึ้นต้นลดลงจากร้อยละ 5.0 ในปี 2563 เป็นร้อยละ 2.9 ในปี 2564 ส่งผลให้ค่าไถ่ขึ้นต้นลดลงจำนวน 197 ล้านบาท นอกจากนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ มีผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจำนวน 47 ล้านบาท และมีหนี้สูญจำนวน 3 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม รายได้อื่นๆ นอกเหนือจากรายได้จากงานก่อสร้าง การขายและบริการเพิ่มขึ้นจำนวน 10 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงจำนวน 37 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงินลดลงจำนวน 12 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้นจำนวน 19 ล้านบาท

สำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ย่อยในประเทศไทย ที่ดำเนินธุรกิจในส่วนงานการขายและให้บริการจัดหาทางออกทางด้านพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานทดแทนอื่น ในปี 2564 มีรายได้รวม 159 ล้านบาท มีผลขาดทุนก่อนภาษีจำนวน 23 ล้านบาท โดยมีกำไรสุทธิ

ลดลงจำนวน 24 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลกำไรสุทธิ จำนวน 2 ล้านบาท ในปี 2563

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 5,552 ล้านบาท หนี้สินรวมจำนวน 3,626 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,926 ล้านบาท โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2564 จำนวน 304 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 65 ล้านบาท จากต้นปี 2564 จำนวน 239 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 287 ล้านบาท กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 133 ล้านบาท และกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 91 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบด้านสภาพคล่องเนื่องจากมีเงินสดสำรองเพียงพอโดยอัตราส่วนสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ ในงบการเงินรวมมีอัตราส่วนสภาพคล่อง 1.05 เท่า ซึ่งเปลี่ยนแปลงลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับสิ้นปี 2563 และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.29 เท่า ต่ำกว่าปี 2563 ซึ่งอยู่ที่ 0.44 เท่า อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นและอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ลดลงจากปี 2563 ร้อยละ 3.63 เป็นร้อยละ (6.47) และจากร้อยละ 1.16 เป็นร้อยละ (2.19) ตามลำดับ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2563 ซึ่งเท่ากับ 2.02 เท่า เป็น 1.88 เท่า ในปี 2564

## การจัดสรร

### คณะกรรมการบริษัทฯ ขอจัดสรรผลประกอบการเฉพาะของบริษัทฯ ดังนี้

กำไรสะสมยกมา	393,776,294	บาท
ผลประกอบการประจำปี 2564	(111,645,639)	บาท
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	10,093,097	บาท
โอนส่วนเกินจากการตีราคาทรัพย์สิน	2,102,859	บาท
เงินสดปันผลจ่าย	(51,393,954)	บาท
กำไรสะสมยกไป	242,932,657	บาท



(นายคุชรู คาลี วาเดีย)  
กรรมการผู้จัดการ

## จุดเด่นทางการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)	2564	2563	2562
สินทรัพย์รวม	5,552	6,361	6,722
หนี้สินรวม	3,626	4,258	4,635
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,926	2,103	2,087

งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)	2564	2563	2562
รายได้จากงานก่อสร้าง การขายและบริการ	6,174	7,526	7,240
รายได้รวม	6,199	7,540	7,339
ค่าใช้จ่ายรวม	6,299	7,441	7,241
กำไรขั้นต้น	177	373	329
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(101)	98	98
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับปี	(130)	76	70

ข้อมูลการจ่ายปันผล	2564	2563	2562
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	1.87	2.05	2.03
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น - งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	(0.11)	0.07	0.09
เงินสดปันผลที่ประกาศจ่ายสำหรับปีต่อหุ้น (บาท)	-	0.05	-
เงินสดปันผลระหว่างกาลจ่ายแล้วต่อหุ้น (บาท)	-	-	0.04

อัตราส่วนทางการเงิน	2564	2563	2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.05	1.09	1.07
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	2.86	4.96	4.54
อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน (%)	(1.63)	1.31	1.36
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	(285.47)	644.68	(78.19)
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)	(2.10)	1.01	0.96
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(6.47)	3.63	3.86
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(2.19)	1.16	1.13
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.88	2.02	2.22
อัตราความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	(31.78)	8.08	10.22
อัตราการจ่ายปันผลรวมต่อกำไรสุทธิ (%)	-	70	46





# 1



**การประกอบธุรกิจ  
และผลดำเนินงาน**

# ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) เป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่มีประวัติความเป็นมายาวนานกว่า 91 ปี ก่อตั้งขึ้นในปี 2473 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นจำนวน 600,000 บาท โดยการร่วมทุนระหว่าง บริษัท คริสเตียนี แอนด์ นีลสัน เอเอส ประเทศเดนมาร์ก บริษัท อีสต์ เอเชียติก และสำนักงานพระคลังข้างที่ (สำนักงานทรัพย์สินพระมหากษัตริย์) บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนมาอย่างต่อเนื่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,102,904,144.- บาท เป็นทุนชำระแล้วจำนวน 1,027,904,144.- บาท มีบริษัท โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย เป็นบริษัทใหญ่ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 56.535 นับแต่การก่อตั้งกิจการ บริษัทฯ ได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาประเทศมาโดยตลอด มีผลงานการก่อสร้างโครงการมากมายหลายโครงการทั่วประเทศไทย โดยที่ผลงานก่อสร้างเหล่านี้ บางส่วนได้กลายเป็นสัญลักษณ์ของประเทศและยังคงปรากฏให้เห็นตามสถานที่ต่าง ๆ

## พันธกิจ วิสัยทัศน์ ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ยังคงยืนหยัดที่จะสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งสำหรับอนาคตข้างหน้าต่อไป ด้วยความมุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่ได้รับการยอมรับมากที่สุดทั้งในประเทศและในภูมิภาคอาเซียน โดยการส่งมอบบริการที่เป็นเลิศให้แก่ลูกค้า ยึดมั่นและปฏิบัติตามคำสัญญา รวมถึงความใส่ใจดูแลพนักงานทุกคนของบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดให้การเติบโตอย่างยั่งยืนเป็นเป้าหมายและเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ในการสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งสำหรับอนาคตข้างหน้า โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรเพื่อให้มีความรู้ความสามารถอย่างเพียงพอ การแสวงหาเทคโนโลยีในการก่อสร้าง รวมถึงการนำวิธีการและนวัตกรรมใหม่ๆ มาใช้ในการบริหารจัดการโครงการเพื่อให้การก่อสร้างมีประสิทธิภาพและเพิ่มประสิทธิผลให้ได้มากที่สุด เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

ตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ยึดมั่นและปฏิบัติตามคำมั่นสัญญาที่ได้ให้ไว้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายในและภายนอก บริษัทฯ ดำเนินกิจการโดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ กฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การจัดการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เข้มแข็งและมีประสิทธิภาพรวมถึงมีการบริหารจัดการทางการเงินทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาสภาพแวดล้อม โดยการปลูกฝังให้พนักงานเกิดจิตสำนึกในการรักษาสภาพแวดล้อม และให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของตัวเองในการร่วมกันเป็นส่วนหนึ่งในการรักษาสภาพแวดล้อมให้คงอยู่อย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหาร มีการทบทวน วิสัยทัศน์ โครงสร้างธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถสร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย สร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง และสร้างความเติบโตของธุรกิจด้วยแนวทางแห่งความยั่งยืน ก่อให้เกิดความสมดุลทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม

## ความเป็นมา

บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน ถือกำเนิดที่เมืองโคเปนเฮเกน ประเทศเดนมาร์ก ในปี พ.ศ. 2447 โดย ดร. รูดอล์ฟ คริสเตียนี และ กัปตันอาเก้ นีลสัน เพื่อนำเทคโนโลยีและความเชี่ยวชาญในการก่อสร้างด้วยคอนกรีตเสริมเหล็ก เช่น การก่อสร้างสะพาน งานวิศวกรรมทางทะเล และงานโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก ด้วยผลงานที่เป็นที่ยอมรับและน่าเชื่อถือ ต่อมาในระยะเวลาไม่ถึงสิบปี คริสเตียนีและนีลสัน จึงได้ขยายกิจการไปยังหลายประเทศในแถบยุโรป อเมริกาใต้ รวมทั้งแอฟริกาใต้

คริสเตียนีและนีลสัน เป็นบริษัทก่อสร้างชั้นนำที่มีชื่อเสียงทั่วโลกในด้านงานวิศวกรรมโยธาและโครงสร้าง มีประสบการณ์ ความชำนาญและเทคโนโลยีที่ทันสมัยในด้านงานวิศวกรรมโยธาและการก่อสร้าง มีประวัติความเป็นมายาวนานกว่า 100 ปีทั่วโลก และกว่า 90 ปี ในประเทศไทย ตลอดระยะเวลาการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในโครงการด้านวิศวกรรมที่สำคัญ เช่น การพัฒนาวิธีผลิตแผ่นผอน้ำหนักทำด้วยคอนกรีต เพื่อใช้ในการก่อสร้างท่าเทียบเรือ การวางฝังตอกเสาเข็มในแนวตั้ง ที่รู้จักในชื่อ CN Wharf การวางอุโมงค์ได้นำด้วยวิธี Immerse Tube การก่อสร้างสะพานโดยใช้ Cast Push Method ซึ่งต่อมาได้มีการนำไปใช้อย่างแพร่หลายทั่วโลก ด้วยความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่ได้สืบทอดมาจากรุ่นสู่รุ่น ก่อให้เกิดผลงานการก่อสร้างมากมายหลายประเภททั่วโลก โดยที่ผลงานก่อสร้างเหล่านี้บางส่วนได้กลายเป็นสัญลักษณ์ของประเทศและยังคงปรากฏให้เห็นในสถานที่ต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ ประกอบด้วยงาน ถนน สะพาน เขื่อน ท่าเทียบเรือ อุโมงค์ สนามบิน โรงแยกก๊าซ สนามกีฬา อนุสาวรีย์ อาคารสูง อาคารที่พักอาศัย เป็นต้น

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

### 25 ปีแรกในประเทศไทย (พ.ศ. 2473-2498)

บริษัท คริสเตียนีและนีลเสน (สยาม) จำกัด ได้ก่อตั้งเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2473 และจดทะเบียนเป็นบริษัทอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2473 โดยมีผู้ถือหุ้นหลักคือสำนักงานทรัพย์สินพระมหากษัตริย์ บริษัท อีสต์ เอเชียติก และบริษัท คริสเตียนีแอนด์นีลเสน เอ/เอส ประเทศเดนมาร์ก ต่อมาในปี พ.ศ. 2492 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท คริสเตียนีและนีลเสน (ไทย) จำกัด

ผลงานก่อสร้างในช่วง 25 ปีแรกของการก่อตั้งบริษัท ประกอบด้วยงานก่อสร้างถนนหลายสายทั้งในกรุงเทพฯ และถนนที่เชื่อมโยงไปยังจังหวัดต่างๆ งานก่อสร้างสะพาน โรงงาน โรงภาพยนตร์ และงานก่อสร้างอื่นๆ อีกหลายโครงการ งานก่อสร้างที่ยังคงเป็นสัญลักษณ์เคียงคู่กับประเทศไทย มาจวบจนทุกวันนี้ได้แก่ อนุสาวรีย์ประชาธิปไตย (ก่อสร้างแล้วเสร็จ ในปี 2483) ท่าเรือคลองเตย (ก่อสร้างแล้วเสร็จในปี พ.ศ. 2484) เป็นต้น

### ปีที่ 50-75 ในประเทศไทย (พ.ศ. 2499-2523)

นับเป็นช่วงเวลาที่เราได้สร้างคอนกรีตเสริมเหล็กได้เริ่มเข้ามามีบทบาทในการก่อสร้างมากขึ้น บริษัทฯ ได้ก่อสร้างอาคารคอนกรีตเสริมเหล็กความสูง 10 ชั้น ให้กับโรงแรมโอเรียนเต็ล (พ.ศ. 2501) ซึ่งเป็นอาคารสูงแห่งแรกของประเทศไทย นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้ก่อสร้างโครงการต่างๆ อีกหลายโครงการทั่วประเทศ ได้แก่ ทางหลวง ทางหลวงระหว่างจังหวัด สะพานคอนกรีตเสริมเหล็กเพื่อเชื่อมการเดินทางระหว่างกรุงเทพฯ และฝั่งธนบุรี สนามบิน เชื้อเพลิงไฟฟ้า โรงพิมพ์ธนบัตร โรงงานในภาคอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นงานก่อสร้างเพื่อการพัฒนาประเทศให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 1 (พ.ศ. 2504-2509) ที่ส่งเสริมให้มีการลงทุนในภาคอุตสาหกรรมในประเทศเพิ่มมากขึ้น ซึ่งนับเป็นจุดเริ่มต้นของการขยายตัวในภาคอุตสาหกรรมในประเทศไทย

### ปีที่ 75 เป็นต้นไป (พ.ศ. 2524-ปัจจุบัน)

น้ำมันและก๊าซธรรมชาติที่ขุดพบในอ่าวไทย ได้เข้ามามีบทบาทที่สำคัญในการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจประเทศไทย โดยที่บริษัทฯ ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาโครงการภาคอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ในพื้นที่เขตอุตสาหกรรมภาคตะวันออก (Eastern Seaboard) เช่น การขุดเจาะบ่อน้ำมัน การสร้างระบบสาธารณูปโภคต่างๆ การวางท่อก๊าซ รวมถึงท่าเทียบเรือกลางทะเล รวมถึงการพัฒนาอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศ โดยการก่อสร้างสนามกอล์ฟ

โรงแรม ที่พักตากอากาศ อาคารที่พักอาศัย อาคารสำนักงานขนาดใหญ่ ให้กับนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ อีกหลายโครงการ รวมถึงอาคารโรงงานในภาคอุตสาหกรรม อีกหลายแห่ง

ในปี พ.ศ. 2534 บริษัท คริสเตียนีและนีลเสน (ไทย) จำกัด เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจก่อสร้างแห่งแรกที่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต่อมาในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท คริสเตียนีและนีลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และในเดือนธันวาคมปีเดียวกัน บริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการทั้งหมดของบริษัทแม่ที่เป็นบริษัทมหาชนในประเทศเดนมาร์ก นับเป็นการสร้างประวัติศาสตร์การเข้าซื้อกิจการลักษณะนี้เป็นครั้งแรกในประเทศไทย

สืบเนื่องจากวิกฤตเศรษฐกิจในประเทศไทยและภูมิภาคที่เริ่มเกิดขึ้นในปี พ.ศ. 2536 ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจก่อสร้างของบริษัทฯ ในต่างประเทศต้องยุติลง บริษัทฯ จึงเหลือเพียงการดำเนินธุรกิจก่อสร้างในประเทศไทยเพียงแห่งเดียวเท่านั้น

ตลอดระยะเวลาการดำเนินการ บริษัทฯ ได้ก่อสร้างโครงการมากมายหลากหลายประเภท ในพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศไทย ซึ่งมีหลายโครงการที่ยังคงยืนตระหง่านเป็นสัญลักษณ์สำคัญเคียงคู่กับพัฒนาการของประเทศไทยมาจวบจนทุกวันนี้ และในโอกาสที่บริษัทฯ ได้ก้าวเข้าสู่ปีที่ 85 ในปี พ.ศ. 2557 ในประเทศไทย บริษัทฯ ได้ซื้อที่ดินเพื่อการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ เพื่อแทนที่อาคารสำนักงานเดิมที่สร้างบนที่ดินเช่า การย้ายโรงเก็บอุปกรณ์เครื่องจักรและโรงผลิตโครงสร้างเหล็ก ไปยังสถานที่ห่างจากชุมชน รวมถึงการสร้างศูนย์ฝึกอบรมเพื่อใช้เป็นสถานที่สำหรับการฝึกอบรมพนักงาน ด้วยความมุ่งมั่นที่จะสืบสานปณิธานของผู้ก่อตั้ง โดยมีเป้าหมายที่จะพัฒนาองค์กรให้ก้าวไปสู่ความสำเร็จในทุกด้านทั้งเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืนสืบต่อไป

เพื่อเป็นการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ออกไปสู่ประชาคมอาเซียน (AEC) ตามแผนกลยุทธ์องค์กรในการสร้างรายได้เพิ่มขึ้น ในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ เพื่อให้บริการรับเหมาก่อสร้างทั่วไป บริการวิศวกรรมต่างๆ และบริการที่เกี่ยวข้อง กล่าวคือ บริษัท คริสเตียนีและนีลเสน (เมียนมาร์) จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 500,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 100,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 บริษัทฯ ได้มีการชำระเงินลงทุนเพิ่มเติมอีก 3 ครั้ง ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 400,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา



**ในปี 2560** บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยในราชอาณาจักรกัมพูชา กล่าวคือ บริษัท คริสเตียนีและนีลเสน (กัมพูชา) จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 100,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อให้บริการรับเหมาก่อสร้างทั่วไปและบริการวิศวกรรมต่างๆ และบริการที่เกี่ยวข้อง

**ในปี 2561** บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นและการลงทุน (สัญญาลงทุน) สำหรับการลงทุนในบริษัท แกมมอน เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนแทคเตอร์ส ไพรวเท ลิมิเตด ประเทศอินเดีย โดยการซื้อหุ้นออกใหม่จำนวน 6,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 35 รูปีอินเดีย หรือคิดเป็นเงินไทยประมาณ 104 ล้านบาท ซึ่งการลงทุนครั้งนี้จะเป็นประโยชน์จากการที่บริษัทฯ ได้ใช้ทรัพยากรทางด้านเทคนิคจากบริษัท แกมมอนฯ รวมถึงเป็นการเพิ่มช่องทางทางการตลาดสู่ประเทศอินเดีย

**ในปี 2562** บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศไทย คือ บริษัท คริสเตียนีและนีลเสน เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด (CNES) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 10 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 85 ด้วยวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อก้าวเข้าสู่และช่วงชิงโอกาสทางธุรกิจในฐานะพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานทดแทนอื่นๆ เพื่อสร้างความหลากหลายให้แก่ธุรกิจหลักของบริษัทฯ กล่าวคือธุรกิจก่อสร้างซึ่งปัจจุบันมีสภาพการแข่งขันในตลาดที่สูงมาก ในการลงทุนครั้งนี้ นอกจากบริษัทฯ จะได้รับผลตอบแทนทางการเงินแล้ว ยังช่วยลดความเสี่ยงจากการมีธุรกิจเดียว อีกทั้งธุรกิจประเภทนี้จะส่งเสริมให้บริษัทฯ เติบโตได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว รวมถึงการสร้างชื่อเสียงให้แก่บริษัทฯ ในการก้าวเข้าสู่ธุรกิจแห่งอนาคต

เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุม (ในนามนิติบุคคล) ทะเบียนเลขที่ 1551/62 จากสภาวิศวกร

**ในปี 2563** CNES ได้จัดตั้งบริษัทใหม่ในประเทศไทย โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 กล่าวคือบริษัท ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด (CNES D1) เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาพลังงานหมุนเวียนสำหรับผลิตกระแสไฟฟ้า ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 2 ล้านบาท และต่อมาในระหว่างปี 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของ CNES ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนใน CNES D1 เป็นจำนวน 150,000,000 บาท

เป็นที่คาดหวังว่า จากการที่บริษัทฯ ได้รุกเข้าสู่ธุรกิจพลังงานทางเลือกจะเป็นตัวขับเคลื่อนสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้ในระยะยาวและสร้างคุณค่าให้กับบริษัทฯ ในอนาคต

## การเปลี่ยนแปลงทางด้านผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

นับจากปี พ.ศ. 2548 บริษัทฯ ได้ผ่านการเปลี่ยนแปลงทางด้านโครงสร้างผู้ถือหุ้นที่สำคัญหลายครั้ง ซึ่งเริ่มขึ้นในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2551 เมื่อผู้ถือหุ้นหลักคือ บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์ ได้ขายหุ้นทั้งหมดให้กับสำนักงานทรัพย์สินพระมหากษัตริย์ ส่งผลให้สำนักงานทรัพย์สินพระมหากษัตริย์กลายเป็นผู้ถือหุ้นหลัก อย่างไรก็ตามเมื่อตระหนักว่าธุรกิจก่อสร้างไม่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจระยะยาวขององค์กรอีกต่อไป เมื่อเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2554 สำนักงานทรัพย์สินพระมหากษัตริย์ จึงตัดสินใจขายหุ้นทั้งหมดให้กับ จี พี กรุ๊ป ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัทที่มีประวัติศาสตร์ยาวนานกว่า 150 ปี ในภูมิภาคเอเชียและยาวนานกว่า 100 ปีในประเทศไทย โดยผ่านทางบริษัท โกลแบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นหลักของบริษัทฯ มาจนถึงปัจจุบัน

## มาตรฐานและการรับรอง

ตลอดระยะเวลาดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินกิจการเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานและการรับรองที่เป็นสากล อันเกี่ยวข้องกับงานก่อสร้าง เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นของกิจการอย่างยั่งยืน และสามารถตอบสนองความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ปัจจุบัน ได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพฉบับปรับปรุงล่าสุด ISO 9001:2015 ภายใต้การรับรองระบบงานของ UKAS (United Kingdom Accreditation Service) และ NAC (The National Accreditation Council of Thailand) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลที่องค์กรธุรกิจทั่วโลกให้ความสำคัญในการรับประกันคุณภาพขององค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ ISO 45001:2018 โดย Bureau Veritas Certification ซึ่งเป็นระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่เชื่อถือได้ จากมาตรฐานดังกล่าวส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับรางวัลด้านคุณภาพ และด้านความปลอดภัยจากลูกค้าซึ่งรวมถึงบริษัทข้ามชาติที่มีชื่อเสียง

# โครงสร้างการถือหุ้นและรายได้

## โครงสร้างการถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีบริษัทย่อยจำนวน 4 บริษัท และมีบริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยเต็มจำนวน) 1 บริษัท (ปี 2563 ถือโดยบริษัทฯ จำนวน 4 บริษัทฯ และถือโดยบริษัทย่อยจำนวน 1 บริษัท) ประกอบด้วย

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง	2564		2563	
			ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือร้อยละ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือร้อยละ
1. บจ. ซี เอ็ม ที โฮลดิ้งส์	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	50.0 ล้านบาท	60	50.0 ล้านบาท	60
2. บจ. คริสเตียนีและนิลเสน (เมียนมาร์)	รับเหมาก่อสร้างและบริการวิศวกรรมต่างๆ	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์	0.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	100	0.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	100
3. บจ. คริสเตียนีและนิลเสน (กัมพูชา)	รับเหมาก่อสร้างและบริการวิศวกรรมต่างๆ	ราชอาณาจักรกัมพูชา	0.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	100	0.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	100
4. บจ. คริสเตียนีและนิลเสน เอนเนอร์จี้ โซลูชันส์	ให้บริการจัดการทางออกทางด้านพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลมและพลังงานทดแทนอื่น	ไทย	10.0 ล้านบาท	85	10.0 ล้านบาท	85
<b>บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยลำดับที่ 4)</b>						
5. บจ. ซีเอ็มอีเอส ดีวัน	การพัฒนาพลังงานหมุนเวียนเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า	ไทย	118.7 ล้านบาท	100	0.5 ล้านบาท	100

**บริษัท คริสเตียนีและนีสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ 1 - 3 มีรายได้หลักคือธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง บริษัทย่อยลำดับที่ 4 และ 5 เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อทำธุรกิจให้บริการจัดหาทางออกทางด้านพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลมและพลังงานทดแทนอื่น และพัฒนาพลังงานหมุนเวียนเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า รายได้หลักของบริษัทฯ ระหว่างปี 2564 (และ ปี 2563) ส่วนใหญ่มาจากงานก่อสร้างโดยมีรายละเอียดลักษณะการประกอบธุรกิจดังนี้

โครงสร้างรายได้จากการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

	2564		2563		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากงานก่อสร้าง	6,016	97.05	7,462	98.97	7,239	98.64
รายได้จากการขายและบริการ (ของบริษัทย่อย 4 และ 5)	159	2.56	64	0.84	1	0.01
โอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	64	0.87
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมของ						
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	31	0.42
รายได้อื่น	24	0.39	14	0.19	4	0.06
<b>รวมรายได้</b>	<b>6,199</b>	<b>100</b>	<b>7,540</b>	<b>100</b>	<b>7,339</b>	<b>100</b>

โครงสร้างรายได้จากการดำเนินงานเฉพาะบริษัทฯ

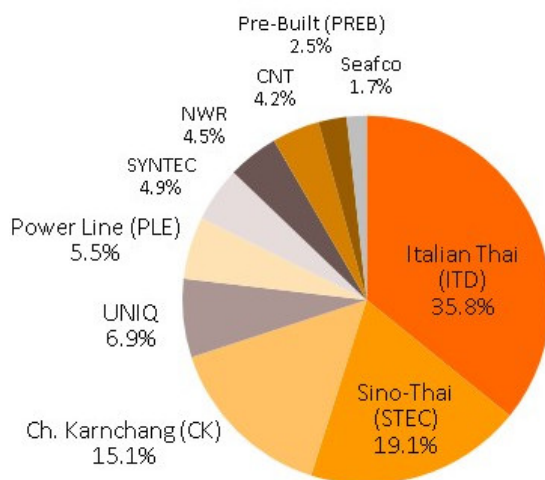
	2564		2563		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากงานก่อสร้าง	6,016	99.59	7,462	99.76	7,220	98.57
โอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	64	0.87
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมของ						
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	31	0.42
รายได้อื่น	25	0.41	18	0.24	10	0.14
<b>รวมรายได้</b>	<b>6,041</b>	<b>100</b>	<b>7,480</b>	<b>100</b>	<b>7,325</b>	<b>100</b>



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีส่วนแบ่งตลาดที่ประมาณ 4.2% ในกลุ่มบริษัทรับเหมาก่อสร้าง 10 รายแรกที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (ที่มา: บทวิเคราะห์ แนวโน้มธุรกิจ/อุตสาหกรรม ปี 2564-2566: ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ของ ศูนย์วิจัยกรุงศรี) อีกทั้งยังเป็นบริษัทชั้นนำในลำดับต้นๆ ที่ดำเนินธุรกิจมาอย่างยาวนาน ประกอบกับชื่อเสียง และ

ความไว้วางใจที่บริษัทฯ ได้จากลูกค้า ทั้งภาครัฐ และภาคเอกชน มาโดยตลอด นับจากวันเริ่มดำเนินการ บริษัทฯ ไม่เคยละทิ้งงาน หรือผิดสัญญาต่อลูกค้า บริษัทฯ ส่งมอบงานให้ลูกค้าทุกรายด้วยคุณภาพมาตรฐาน ภายในราคาและเวลาที่ตกลงร่วมกัน ทำให้บริษัทฯ มีคุณสมบัติและผลงานที่ทุกหน่วยงานองค์กร ทั้งภาครัฐและเอกชนยอมรับและพิจารณาให้เข้าร่วมประมูลในทุกโอกาส



บริษัทฯ มีประสบการณ์และความชำนาญทางด้านวิศวกรรม และงานก่อสร้างทุกประเภท ได้แก่งานก่อสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน งานก่อสร้างทั่วไป งานออกแบบพร้อมก่อสร้าง รวมถึงการออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมอย่างครบวงจร ทั้งภาครัฐและภาคธุรกิจเอกชน โดยมีการแบ่งการบริหารงานออกเป็นฝ่ายธุรกิจก่อสร้าง

5 ฝ่าย ประกอบด้วย งานภาครัฐ งานอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และงานอุตสาหกรรมพิเศษ งานอาคาร งานโรงแรมและที่พักอาศัย งานก่อสร้างทั่วไปและงานระบบไฟฟ้าเครื่องกลและสุขาภิบาล ประเภทของงานที่บริษัทฯ ดำเนินงานแยกได้ตามลักษณะงานหลัก ดังนี้

งานอาคาร:	ห้างสรรพสินค้า ห้างค้าปลีก-ค้าส่ง อาคารเรียน โรงพยาบาล อาคารสำนักงาน โรงแรม คอนโดมิเนียม งานปรับปรุงและอนุรักษ์อาคาร ตลอดจนอาคารเพื่อการพาณิชย์ และอาคารที่พักอาศัยทั่วไป
งานอุตสาหกรรม:	โรงงานอุตสาหกรรมการผลิตและคลังสินค้า งานปิโตรเคมีและพลังงาน
งานสาธารณูปโภค:	สนามบิน ระบบขนส่งมวลชน ถนน ทางหลวง สะพาน สะพานข้ามแยก สนามกีฬา อุโมงค์ส่งน้ำ อุโมงค์รับน้ำเสีย งานวางท่อก๊าซ งานป้องกันน้ำท่วม และโรงบำบัดน้ำเสีย เป็นต้น

ปัจจุบันบริษัทฯ และบริษัทย่อย แบ่งการดำเนินงานออกเป็น 2 ส่วนงาน ได้แก่

- **ส่วนงานหลัก** เป็นส่วนงานดำเนินการรับเหมาก่อสร้างโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐาน โครงการวิศวกรรมโยธาและโครงสร้างในประเทศไทย และประเทศในกลุ่มประชาคมอาเซียน ได้แก่ สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ และราชอาณาจักรกัมพูชา อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันการดำเนินธุรกิจของบริษัทใน

กลุ่มประชาคมอาเซียน มีจำนวนรายได้ไม่เป็นสาระสำคัญ ดังนั้นรายได้จากงานก่อสร้างในปีนี้จึงมาจากงานก่อสร้างในประเทศไทยเป็นหลัก

- **ส่วนงานการขายและให้บริการจัดหาทางออกทาง** ด้านพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานทดแทนอื่น โดยบริษัทย่อยที่จัดตั้งใหม่ดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ซึ่งปัจจุบันยังมีรายได้ไม่เป็นสาระสำคัญเช่นกัน

รายได้จากงานก่อสร้างในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาจำแนกตามผู้ว่าจ้าง

ผู้ว่าจ้าง	2564	2563	2562
ภาคเอกชน	57%	64%	78%
ภาครัฐ	43%	36%	22%

แบ่งเป็นประเภทของงานดังต่อไปนี้

(หน่วย - ล้านบาท)

ประเภทของงานก่อสร้าง	มูลค่างาน ในปี 2564	สัดส่วน	มูลค่างาน ในปี 2563	สัดส่วน	มูลค่างาน ในปี 2562	สัดส่วน
โรงงานอุตสาหกรรม	1,447	24%	2,463	33%	2,554	35%
ปิโตรเคมีและพลังงาน	1,350	22%	776	10%	901	12%
อาคารทั่วไป	1,780	30%	2,825	38%	2,570	36%
อาคารเพื่อการพาณิชย์	108	2%	-	0%	117	2%
โรงแรม/ที่พักอาศัย	251	4%	422	6%	265	4%
งานวิศวกรรมโยธา/งานถนน	1,080	18%	976	13%	832	11%
<b>มูลค่ารวม</b>	<b>6,016</b>		<b>7,462</b>		<b>7,239</b>	

โครงการที่ก่อสร้างโดยบริษัท และยังไม่ได้ส่งมอบให้กับเจ้าของโครงการ ซึ่งมีมูลค่ามากกว่า 10% ของรายได้จากการก่อสร้างในงบการเงินปี 2564 ประกอบด้วย

ชื่อโครงการ	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)	ปีที่คาดว่าจะ แล้วเสร็จ	เจ้าของ โครงการ
ทางแยกต่างระดับมอเตอร์เวย์ บางใหญ่	1,459	2565	กรมทางหลวง
โครงการก่อสร้างอาคารที่พักผู้โดยสารหลังใหม่ ท่าอากาศยานขอนแก่น	1,874	2565	กรมท่าอากาศยาน
โครงการก่อสร้างอาคารที่พักผู้โดยสารหลังที่ 3 และปรับปรุงอาคารที่พักผู้โดยสารหลังที่ 1 และ 2 พร้อมอาคารจอดรถยนต์ ท่าอากาศยานนานาชาติกระบี่	2,732	2566	กรมท่าอากาศยาน
โครงการอาคาร PTTLNG Admin Building	1,450	2565	บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด
โครงการ PTTLNG Tank	1,717	2565	บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด
ทางหลวงหมายเลข 3191 มาบตาพุด	1,353	2565	กรมทางหลวง
ศูนย์บริการการแพทย์ชั้นเลิศ โรงพยาบาลศรีนครินทร์ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น	3,645	2567	มหาวิทยาลัยขอนแก่น
โครงการก่อสร้างส่วนต่อขยายอาคารผลิต ของบริษัท แมคคีย์ ฟู้ด	663	2565	บริษัท แมคคีย์ ฟู้ด
โครงการก่อสร้าง ทางหลวงหมายเลข 11 เด่นชัย-ลำปาง	698	2566	กรมทางหลวง
งานก่อสร้างหลักโครงการ นอร์ธ พล็อต มิกซ์ยูส, ฟอเรสเกียส์	5,412	2567	บริษัท เอ็มคิวดีซี ทาวน์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด

## การตลาดและการแข่งขัน

จากการวางแผนการตลาด บริษัท มีแผนมุ่งเน้นเข้าประมูลงานในโครงการขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ โดยมุ่งขยายสัดส่วนของงานในภาคส่วนของภาครัฐและภาคเอกชนดังต่อไปนี้

### โครงการในภาครัฐ

- งานโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ ได้แก่ งานระบบขนส่งมวลชนระบบราง, งานศูนย์ซ่อมบำรุงรถไฟ, งานก่อสร้างทางยกระดับ ทางพิเศษ
- การร่วมลงทุนในโครงการต่างๆ ซึ่งเป็นการลงทุนระหว่างภาครัฐ และภาคเอกชน (PPP)
- งานอาคารขนาดใหญ่, ศูนย์ราชการ, สนามบินและอื่นๆ
- สถาบันการศึกษาและโรงพยาบาล

### โครงการในภาคเอกชน

- โครงการขนาดใหญ่ในงานปิโตรเคมีและกลุ่มพลังงาน
- งานคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้า, งานอุตสาหกรรมแปรรูปอาหาร, งานอุตสาหกรรมชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์
- โรงพยาบาล, อาคารสำนักงาน, โรงแรม และศูนย์สรรพสินค้า
- สถาบันการศึกษา เช่น โรงเรียน และมหาวิทยาลัย

## นโยบายการตลาดและการแข่งขัน

- ตลอดระยะเวลาอันยาวนานที่ บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน ได้ดำเนินงานก่อสร้างทั้งในภาครัฐและเอกชนมาแล้วหลายโครงการในกว่า 70 ประเทศทั่วโลก รวมถึงประเทศไทยที่บริษัทฯ ได้ก่อตั้งมานานกว่า 90 ปี ซึ่งนับเป็นบริษัทที่อยู่คู่กับประเทศไทยมาตั้งแต่เริ่มการพัฒนาประเทศ ทำให้บริษัทฯ มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จัก และความรับผิดชอบต่อที่มีต่อลูกค้ามาตลอดระยะเวลา
- บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001: 2015 และมาตรฐานระบบจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัย ที่ได้มีการปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงจากปัจจุบันที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน Occupational Health and Safety Assessment Series: OHSAS 18001:2007 เป็น ISO 45001:2018 เพื่อให้หน่วยงานก่อสร้างทุกโครงการรวมถึงสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ให้ใช้เป็นหลักในการดำเนินงานให้บรรลุข้อกำหนดต่างๆ ตามความต้องการของลูกค้า โดยเน้นถึงประสิทธิภาพ คุณภาพและความปลอดภัย รวมถึงการดำเนินงานให้แล้วเสร็จตามแผนงานก่อสร้างและงบประมาณ
- บริษัทฯ ได้พัฒนาศักยภาพ และมีความพร้อมในการดำเนินการออกแบบและก่อสร้าง (Design and Build) ซึ่งจะช่วยตอบสนองความต้องการของเจ้าของโครงการอย่างครบวงจรแบบจุดเดียวเบ็ดเสร็จ (One-Stop Service) อย่างมีประสิทธิภาพ ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยี BIM (Building Information Modeling) มาใช้ในการออกแบบและคำนวณ โดยสร้างแบบจำลองสามมิติของอาคารที่แม่นยำ เพื่อรองรับการออกแบบในแต่ละชั้น ทำให้สามารถวิเคราะห์และควบคุมงานออกแบบและก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- บริษัทฯ จะพิจารณานำเสนอวิศวกรรมคุณค่า (Value Engineering) ในการวิเคราะห์ ปรับการออกแบบเพื่อให้ได้มาซึ่งการใช้วัสดุหรือวิธีการก่อสร้าง ให้เกิดประโยชน์ตามความจำเป็น ด้วยต้นทุน และเวลาที่ต่ำที่สุด และยังคงมีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้า
- บุคลากรที่มีคุณภาพ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เป็นผู้ที่อยู่ในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมานาน มีประสบการณ์ในการบริหารโครงการที่มีความหลากหลาย ทั้งในเรื่องของความยากง่ายและ

ขนาดของโครงการที่แตกต่างกันไป อีกทั้งบริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในการพัฒนาเสริมสร้างทักษะให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ได้รับความรู้ใหม่ในงานอยู่เสมอ

ลูกค้าของบริษัทฯ จะประกอบด้วยหน่วยงานภาครัฐ สถาบันการศึกษา ทั้งภาครัฐและเอกชน รวมถึงงานของกลุ่มบริษัทเอกชนและบุคคลโดยทั่วไป โดยมีลูกค้าที่มาจากหลากหลายภาคอุตสาหกรรม อาทิเช่น อุตสาหกรรมการเกษตรและอาหาร อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ ปิโตรเคมี พลังงาน การท่องเที่ยว ธุรกิจการค้าส่งและปลีกสมัยใหม่ ธุรกิจโลจิสติกส์ (ศูนย์จัดเก็บและกระจายสินค้า) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงสร้างความสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องกับกลุ่มลูกค้า เพื่อโอกาสในการดำเนินการปรับปรุงหรือขยายการก่อสร้างในอนาคตของลูกค้ากลุ่มนี้ ซึ่งจะรวมถึงการขยายตัวตามลูกค้าภาคเอกชนในการก่อสร้างงานทั้งในประเทศไทยหรือประเทศอื่นในกลุ่มอาเซียน

## นโยบายการเสนอราคา

การคำนวณราคาเพื่อประมูลรับเหมาก่อสร้างโครงการมีกำหนดรูปแบบหลักๆ ตามด้านล่าง ถึงแม้ว่าโดยทั่วไปลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดวิธีการเสนอราคา บริษัทฯ มีการคำนวณราคาค่าก่อสร้างโดยใช้หลักต้นทุนบวกอัตรากำไรมาตรฐานขั้นต่ำ โดยอัตรากำไรขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ เช่น การแข่งขัน ความซับซ้อนของงาน และภาวะความขาดแคลนแรงงานและวัสดุก่อสร้าง และอื่นๆ

1. ระบบราคาคงที่ (Fixed Price System) เป็นสัญญาเหมาจ่าย (Lump Sum Fixed Price Contract) ภายใต้ระบบนี้บริษัทฯ จะกำหนดราคาคงที่ขึ้นมาโดยจะรับผิดชอบถ้ามีการเปลี่ยนแปลงในต้นทุนค่าใช้จ่าย อย่างไรก็ตาม ในสัญญาก่อสร้างส่วนใหญ่ของภาครัฐ จะกำหนดปัจจัยต้นทุนที่สามารถปรับได้ถ้ามีการเปลี่ยนแปลง เช่นค่าเงินเฟ้อและปัจจัยต้นทุนอื่นๆ ที่กำหนดโดยผู้ว่าจ้าง นอกจากนี้ผู้ว่าจ้างจะต้องรับผิดชอบในกรณีที่ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงแบบ หรือโครงสร้างต่างๆ

2. ระบบราคาต่อหน่วย (Unit Price) เป็นสัญญาวัดจ่าย (Re-measurement Contract)

บริษัทฯ จะเสนอราคาวัสดุและค่าแรงงานต่อหน่วย การคำนวณค่างานก่อสร้างในแต่ละงวดงานจะคิดตามปริมาณที่เกิดขึ้นจริงตามราคาต่อหน่วยที่เสนอ ทั้งนี้ในสัญญาจะมีการกำหนดปัจจัยต้นทุนที่สามารถปรับได้เช่นเดียวกับระบบราคาคงที่



### กลยุทธ์ในการประมูลงาน

บริษัท ให้บริการด้านการก่อสร้าง โดยจะเข้าร่วมประมูลงานที่มีอยู่ในตลาดในลักษณะหนึ่งหรือมากกว่าดังนี้

#### **ผู้รับเหมาหลักโดยตรง (Main Contractor)**

บริษัท เข้าประมูลงานในฐานะผู้รับเหมาหลักโดยตรง โดยรับงานก่อสร้าง หรืองานออกแบบและก่อสร้าง จากเจ้าของโครงการโดยตรงในฐานะผู้ประมูลและผู้ก่อสร้างรายเดียว

#### **ผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor)**

ในงานก่อสร้างบางโครงการ ที่บริษัท ยังขาดความเชี่ยวชาญหรือคุณสมบัติพิเศษเฉพาะด้าน หรือเป็นโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่มากของภาครัฐ ซึ่งบริษัท ไม่มีคุณสมบัติ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญอย่างครบถ้วนในทุกประเภทงาน เช่น งานออกแบบและจัดหาทางวิศวกรรมและก่อสร้าง (EPC) ประเภทโรงงานอุตสาหกรรมปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน โรงไฟฟ้า

#### **กิจการร่วมค้า (Joint Venture)**

บริษัท อาจจะร่วมลงทุนกับคู่ค้าทางธุรกิจบางโครงการที่ต้องมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน หรือเป็นโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ที่มีความซับซ้อนและมีมูลค่าโครงการสูง นอกจากนี้ บริษัท อาจจะพิจารณาร่วมมือกับ พันธมิตรธุรกิจ เพื่อเป็นการรวมคุณสมบัติประสบการณ์ความชำนาญและลดความเสี่ยง

นอกเหนือจากนั้น บริษัท ได้พิจารณาในโอกาสของธุรกิจเพิ่มเติม กล่าวคือการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน หรือ Public Private Partnership (PPP) ในโครงการที่เหมาะสมกับบริษัท อย่างไรก็ตามการลงทุนในโครงการลักษณะนี้ซึ่งเป็นโครงการขนาดใหญ่และมีระยะเวลาก่อสร้างนาน บริษัท จะต้องพิจารณาอย่างรอบคอบทั้งในแง่ของเงื่อนไขการร่วมทุนและความคุ้มค่าในระยะยาว

### ขั้นตอนการประมูลงาน

ผู้บริหารระดับอาวุโสของบริษัท รวมถึงฝ่ายพัฒนาธุรกิจ มีหน้าที่ติดตามข่าวสาร ข้อมูลจากแหล่งข่าวของโครงการต่างๆ ทั้งในภาครัฐและเอกชน และจากบริษัทที่ปรึกษาต่างๆ รวมถึงรับการติดต่อจากลูกค้าที่ติดต่อเข้ามายังบริษัท และการติดต่อเข้าพบเจ้าของโครงการและที่ปรึกษาโครงการจากแหล่งข่าวเหล่านี้ทำให้บริษัท มีโอกาสเสนองาน และเข้าแข่งขันประมูลงาน จนได้รับโครงการก่อสร้างเข้ามาสม่ำเสมอ

### การเข้าแข่งขันประกวดราคา

กรณีเป็นงานโครงการภาครัฐ จะต้องพิจารณาคคุณสมบัติของบริษัท ในการผ่านหรือมีสิทธิเสนอราคาก่อน แล้วจึงเสนอตัวเข้าร่วมแข่งขันประมูล

ส่วนในภาคเอกชน เจ้าของงานหรือผู้ออกแบบหรือที่ปรึกษา งานก่อสร้างของเจ้าของงาน จะเป็นผู้พิจารณาในการเชิญเข้าร่วมเสนอราคาโดยพิจารณาจากคุณสมบัติของบริษัท ผลงานและฐานะการเงินเป็นพื้นฐานเชื่อถือแก่เจ้าของโครงการ

เมื่อบริษัท ตัดสินใจเข้าร่วมประกวดราคาแล้ว มีขั้นตอนต่อไปนี้

1. การซื้อเอกสารประกวดราคา
2. การเตรียมงานประกวดราคาแยกออกเป็น 3 ส่วน คือ
  - 2.1 การเตรียมการเชิงพาณิชย์ ได้แก่ เตรียมเอกสารรายละเอียดตามกฎหมายเอกสารทางการเงินและประวัติของบริษัท พิจารณาความต้องการของสัญญา เช่น การประกันภัยต่างๆ เงื่อนไขการเบิกจ่ายเงินและศึกษารายละเอียดเฉพาะของสัญญา ติดต่อนักการเพื่อทำหนังสือคำประกันของเสนอราคา
  - 2.2 การเตรียมการด้านประเมินราคา ได้แก่ ตรวจสอบสถานที่ก่อสร้าง การหาปริมาณงาน สอบราคาวัสดุก่อสร้าง สอบราคาจากผู้รับเหมาช่วงกรณีที่เป็นความชำนาญเฉพาะทาง
  - 2.3 การเตรียมแผนงานก่อสร้าง ได้แก่ การกำหนดวิธีการก่อสร้าง การจัดหาเครื่องมือ เครื่องใช้ โดยการจัดซื้อหรือเช่าเป็นพิเศษ รวมถึงการจัดสรรบุคลากรให้สอดคล้องกับลักษณะของงาน
3. ทำการประมาณราคาและค่าใช้จ่ายทั้งหมดตามรายละเอียดและวิธีที่กำหนดไว้ในเอกสาร โดยจะนำเสนอต่อเจ้าของงานตามวัน เวลาและสถานที่ที่กำหนดไว้

### การตกลงเจรจาต่อรองราคาโดยตรง

ในบางครั้ง เจ้าของโครงการมีความเชื่อถือในชื่อเสียงและผลงานของบริษัท เป็นหลักจึงให้บริษัท เสนอราคาโดยเปรียบเทียบกับประมาณการของเจ้าของโครงการ บริษัท จะยื่นเสนอราคาตามประมาณการที่เจ้าของโครงการหรือผู้ออกแบบกำหนดไว้ อาจมีการต่อรองราคากันด้วยหลักเกณฑ์ที่พอใจด้วยกันทั้งสองฝ่าย โดยไม่มีคู่แข่งรายอื่น สำหรับงานในลักษณะนี้ นอกจากบริษัท จะตกลงราคาโดยใช้แบบที่เจ้าของโครงการจ้างผู้ออกแบบอื่นแล้ว บริษัท ยังสามารถดำเนินการออกแบบและก่อสร้างด้วย (Design and Build) เพื่อเป็นการลดระยะเวลาและเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการก่อสร้างอีกด้วย

### การตัดสินใจและการต่อรองราคา การเสนอการรับงาน

ในการเข้าแข่งขันเสนอราคางาน โดยปกติแล้วจะมีลำดับการดำเนินการร่วมระหว่างฝ่ายเจ้าของงานและบริษัท ดังนี้

1. บริษัท จะต้องผ่านคุณสมบัติที่เจ้าของงานกำหนดไว้
2. ซื้อเอกสารประกวดราคาและดำเนินการคิดต้นทุนของโครงการตามแบบก่อสร้าง ข้อกำหนดทุกประเภท
3. เสนอราคาตามเงื่อนไขที่เจ้าของงานกำหนดไว้ รวมถึง

การประมูลงานผ่านระบบการเสนอราคาแบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-bidding) ของเจ้าของงาน

4. ชี้แจงฐานข้อมูล ตามที่เจ้าของงานเป็นผู้กำหนด
5. อาจมีการเสนอราคาหลายครั้ง รวมถึงการคัดเลือกผู้ประมูลในขั้นต้นเพื่อต่อรองเพิ่มเติม
6. การพิจารณาคัดเลือกผู้ชนะการประมูล มักเอาองค์ประกอบ ทั้งทางด้านเทคนิคและด้านราคามาต่อรอง
7. หลังจากเจ้าของงานสรุปการคัดเลือกจะแจ้งให้บริษัทที่ชนะการประมูลทราบเป็นลายลักษณ์อักษร

#### ขั้นตอนการดำเนินงานก่อนการก่อสร้าง

เมื่อบริษัท ได้รับการบอกกล่าวอย่างเป็นทางการจากเจ้าของงานโดยหนังสือแจ้งหรือแสดงเจตจำนงหรืออยู่ระหว่างเตรียมการลงนามในสัญญาก่อสร้าง บริษัท จะจัดให้มีการประชุมร่วมโดยทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อฝ่ายก่อสร้างของหน่วยธุรกิจ (Business Unit) นั้นๆ รับโครงการไปดำเนินการ โดยเข้าใจถึงการประเมินราคา เงื่อนไขของข้อตกลง ตลอดจนแผนงานของโครงการ ทั้งนี้เพื่อให้งานก่อสร้างดำเนินไปด้วยดีและสามารถส่งมอบให้ลูกค้าได้ภายในเวลาและงบประมาณที่กำหนด

บริษัท แต่งตั้งผู้จัดการโครงการ ประจำหน่วยงานก่อสร้าง ให้ทำหน้าที่แทนบริษัท ซึ่งมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. จัดทำแผนงานก่อสร้างหลักและงบประมาณค่าก่อสร้าง
2. วางแผนงานย่อยให้สอดคล้องกับแผนงานก่อสร้างหลัก จัดทำผังบุคลากรและแรงงาน จัดทำบัญชีวัสดุ
- 3.หารือร่วมกับเจ้าของงานหรือตัวแทน เพื่อกำหนดการประชุมสำหรับติดตามความก้าวหน้าของงานและร่วมแก้ไขปัญหา เพื่อให้สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนด

4. จัดทำเอกสารเบิกเงินค่างวดงาน พร้อมติดตามการชำระเงินจากผู้ว่าจ้าง

5. รวบรวมหลักฐานการแก้ไขแบบและงานก่อสร้างเพิ่มเติม เพื่อขอเพิ่มค่างานหรือขอขยายเวลาก่อสร้างอันเนื่องมาจากการแก้ไขแบบหรือการล่าช้าจากบุคคลอื่นที่จะส่งผลกระทบต่อไม่สามารถแล้วเสร็จตามสัญญา

6. ควบคุมและตรวจสอบงานก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงานและแบบกำหนด พร้อมตรวจสอบความเรียบร้อยของงานก่อนส่งมอบงานให้เจ้าของโครงการ

7. ส่งมอบเอกสารที่จำเป็น เช่น As-Built Drawings เอกสารรับประกันคุณภาพวัสดุและฝีมือ และเอกสารตามทีระบุไว้ในสัญญาให้แก่ผู้ว่าจ้าง ติดตามการจ่ายเงินประกันผลงานคืน (Retention Money) หลังฝ่ายผู้ว่าจ้างตรวจสอบความเรียบร้อยของงานแล้วเสร็จ และขอรับคืนหนังสือสัญญาค้ำประกัน (Performance Bond) จากผู้ว่าจ้างเมื่อครบกำหนดระยะเวลาประกันผลงานแล้ว

## การจัดหาวัตถุดิบและวัสดุ

บริษัท จะจัดหาวัตถุดิบ/วัสดุ จากแหล่งภายในและภายนอกประเทศ โดยมีนโยบายในการจัดหาสินค้า ผลิตภัณฑ์ และวัสดุที่ใช้ในงานก่อสร้างที่มีคุณภาพ ตรงตามข้อกำหนดและวัตถุประสงค์ของลูกค้าและตัวโครงการเอง ด้วยการนำระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) มาใช้ในการบริหารจัดการกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุมและให้มีการบันทึกอย่างเป็นระบบ สามารถตรวจสอบได้ ส่งผลให้กระบวนการในการออกไปสั่งซื้อ ส่งของ รวมไปถึงการจัดการวัสดุคงคลังเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการควบคุมจำนวนวัสดุ และลดวัสดุเหลือใช้ในโครงการก่อสร้างได้เป็นอย่างดี

#### สรุปมูลค่าการสั่งซื้อวัสดุหลักที่ใช้ในงานก่อสร้างระหว่างปี 2562-2564

ยอดซื้อ (ล้านบาท)

รายการวัสดุหลักที่จัดซื้อ	2564	ร้อยละ	2563	ร้อยละ	2562	ร้อยละ
คอนกรีตผสมสำเร็จ	633	58	475	50	662	42
ปูน	18	2	40	4	46	3
ทราย	30	2	51	5	33	2
เหล็กรูปพรรณ	120	11	108	12	202	13
เหล็กเส้น	298	27	272	29	638	40
<b>รวมมูลค่าการจัดซื้อ</b>	<b>1,099</b>		<b>946</b>		<b>1,581</b>	

โดยปกติวัสดุก่อสร้างที่ใช้ในการก่อสร้างทั่วไปจะอยู่ในอัตราส่วนที่ถ่วงเฉลี่ยกันไป โดยไม่มีวัสดุก่อสร้างชนิดใดชนิดหนึ่งที่มียอดเกินร้อยละ 50 ของมูลค่าการซื้อขารวม อย่างไรก็ตาม หากงานก่อสร้างส่วนมากอยู่ในช่วงของงานโครงสร้าง อาจทำให้สัดส่วนการใช้คอนกรีตผสมสำเร็จมีปริมาณสูงกว่าวัสดุหลักที่เหลือ

#### ขั้นตอนการดำเนินการการจัดซื้อจัดจ้าง

1. กำหนดแผนการสั่งซื้อวัสดุหลัก และผู้รับเหมาช่วงหลัก
2. จัดทำข้อมูลประกอบการสั่งซื้อ เช่น งบประมาณ ปริมาณ รายละเอียดวัสดุ มาตรฐานและแบบ
3. กำหนดระยะเวลาการสั่งซื้อของ
4. คัดเลือกผู้ขาย ผู้รับเหมา โดยพิจารณาคุณสมบัติ คุณภาพ ราคา ความเพียงพอในการจัดหา ความรวดเร็วในการจัดส่ง เป็นต้น

5. ตกลงราคา จัดทำสัญญา/ใบสั่งซื้อ สัญญาการจัดจ้าง ตรวจสอบคุณภาพ ขอบเขตงาน ความรับผิดชอบ กำหนดระยะเวลา สถานที่จัดส่ง เป็นต้น

#### ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

(ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16,17 และ 20)

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบมูลค่า 12,512 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นตามประเภทของงานได้ดังนี้

ประเภทงานก่อสร้าง	มูลค่า (ล้านบาท)	สัดส่วน
งานอาคาร	9,855	78.8%
งานทางหลวง	2,022	16.2%
งานอุตสาหกรรม	262	2.1%
งานปิโตรเคมี	342	2.7%
งานโรงแรม	31	0.2%
<b>มูลค่ารวม</b>	<b>12,512</b>	<b>100.0%</b>

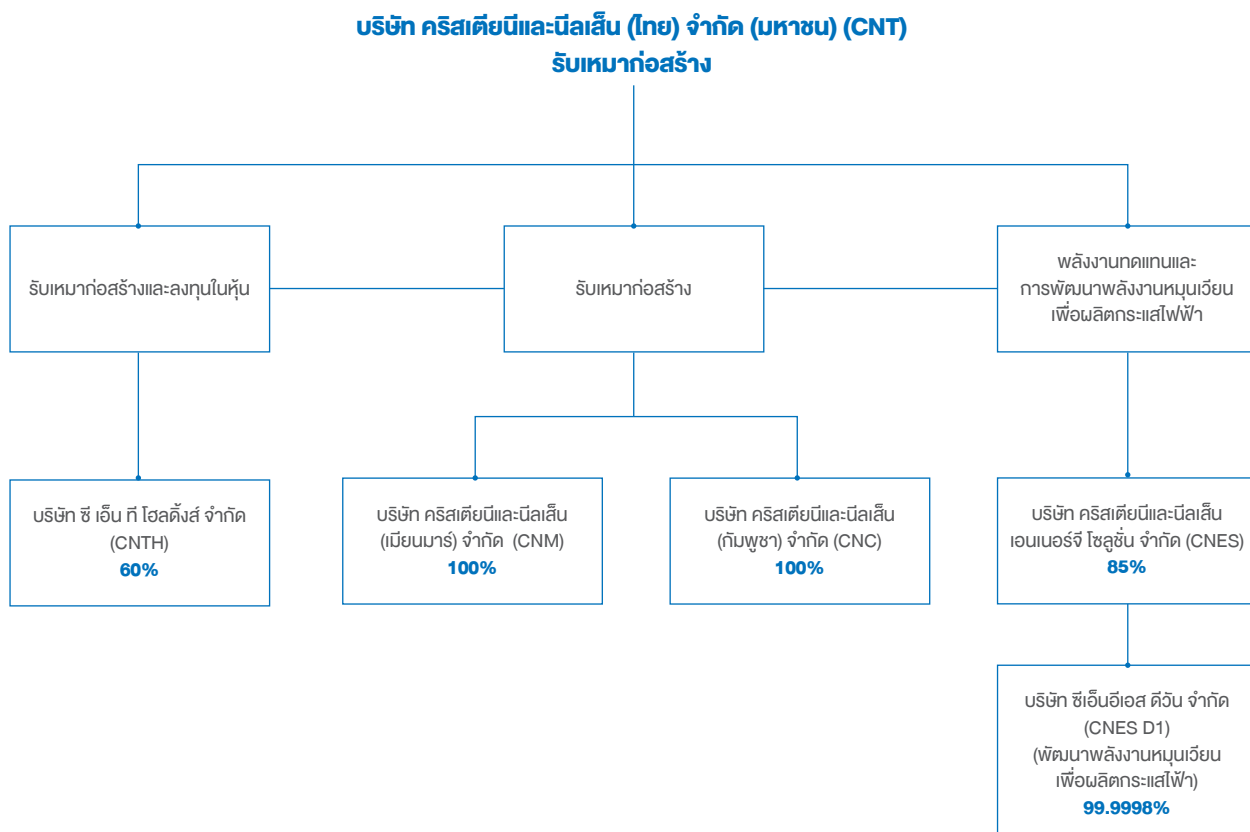
บริษัทฯ ได้รับชนะการประมูลงานโครงการใหม่ในปี พ.ศ. 2564 ทั้งสิ้นมูลค่า 6,876 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยจำแนกตามประเภทของงานดังนี้

ประเภทงานก่อสร้าง	มูลค่า (ล้านบาท)	สัดส่วน
งานอาคารทั่วไป	5,400	78.5%
งานอาคารพาณิชย์	108	1.6%
งานอุตสาหกรรม	502	7.3%
งานทางหลวง	556	8.1%
งานปิโตรเคมี	310	4.5%
<b>รวม</b>	<b>6,876</b>	<b>100%</b>

โครงการดังกล่าวจะทยอยแล้วเสร็จในระหว่างปี พ.ศ. 2564 ถึง พ.ศ. 2567 ดังนี้

ปีที่แล้วเสร็จ	มูลค่า (ล้านบาท)	สัดส่วน
2564	864	12.5%
2565	1,854	27.0%
2566	3,969	57.7%
2567	189	2.8%
<b>รวม</b>	<b>6,876</b>	<b>100%</b>

# โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท





# ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

## หลักทรัพ์ของบริษัทฯ

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,102,904,144.- บาท เรียกชำระแล้ว 1,027,904,144.- บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 1,027,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท

## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
บจ. ไกลเบิร์ก คอร์ปอเรชั่น	581,126,256	56.535
Victor Investment Holdings Pte. Ltd.	94,372,280	9.181
นายวิลเลียม เอ็ลส์วูด ไฮเน็ค	66,275,410	6.448
UBS AG Singapore Branch	34,794,606	3.385
บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	34,692,030	3.375
IKS Aakins Co.,Ltd.	21,250,000	2.067
นายสันต์पाल สีลปีเชาวลา	6,400,000	0.623
นายเนรฤทธิ์ พุฒินะ	5,955,000	0.579
น.ส.สิริรัตน์ พงศ์กิตยพนัส	4,900,000	0.477
น.ส.พวพรรณ โพธิ์รังษิณ	4,500,016	0.438

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
บจ. ไกลเบิร์ก คอร์ปอเรชั่น	581,126,256	56.535

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้มีการส่งตัวแทนเพื่อมาดำรงตำแหน่งกรรมการที่มีอำนาจจัดการด้วย ทั้งนี้ จำนวนกรรมการที่มาเป็นตัวแทนได้พิจารณาตามความเหมาะสม โดยมีได้เป็นไปตามสัดส่วนของจำนวนหุ้นที่ถืออยู่

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท พิจารณาจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นในแต่ละปี ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานในปีนั้นๆ ในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้วของงบการเงินเฉพาะกิจการ (ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน และจากการตีความโดยสภาวิชาชีพบัญชี) หากไม่มีเหตุการณ์จำเป็นอื่นใด และหากการจ่ายปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัท อย่างมีสาระสำคัญ

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง	2564	2563	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2560
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	(0.11)	0.07	0.09	(0.37)	0.10
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	-	0.05	0.04	-	0.10
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)*	-	70	46	-	100

\* หมายเหตุ

อัตราการจ่ายปันผลต่อกำไรสุทธิ เปรียบเทียบกับงบการเงินเฉพาะของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท  
- ในปี 2560 เงินปันผลจ่ายจากกำไร หลังหักสำรองตามกฎหมาย และกำไรสะสมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

# การบริหารจัดการความเสี่ยง



## นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง จึงได้พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงสำหรับปฏิบัติใช้โดยพนักงานในทุกระดับชั้นและครอบคลุมทั้งองค์กร (Enterprise Risk management) บริษัทฯ ได้ให้บริษัท ดีลอยท์ ที่ซุส ไร้มัทส์ ไชยยศ ที่ปรึกษา จำกัด มาทำการฝึกอบรมพนักงาน และเป็นที่ปรึกษาในการจัดทำคู่มือและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยง กระบวนการบริหารความเสี่ยง ตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของ COSO (Enterprise Risk Management - Integrated Framework, COSO, September 2004) และ AS/NZ 4360:2004 (Risk Management -Australian/New Zealand Standard, AS/NZ 4360:2004) มาประยุกต์ใช้ เพื่อให้ระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจภายใต้ปัจจัยภายในและภายนอกอันอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาการบริหารความเสี่ยงในระดับนโยบาย ในส่วนของโครงสร้าง บทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้อธิบายเพิ่มเติมไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้จัดตั้งแผนกบริหารความเสี่ยง ภายใต้การดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่และความรับผิดชอบในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของ บริษัทฯ มีการประเมินผลและทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์แวดล้อมทั้งภายในและภายนอก ตลอดจนจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ นโยบายการควบคุมและบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยง ได้กำหนดไว้ใน คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ อันอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อผู้ลงทุนรวมถึงผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งภายในและภายนอกองค์กรทั้งในปัจจุบันและอนาคต สามารถจำแนกได้ดังต่อไปนี้

### ความเสี่ยงทางด้านการตลาด

รายได้หลักของบริษัทฯ มาจากงานก่อสร้างในโครงการต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน การเติบโตของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับสภาวะตลาดภาคอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้างภายในประเทศเป็นหลัก ซึ่งขับเคลื่อนไปด้วยปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้หลายประการ ได้แก่ ภาวะเศรษฐกิจ สถานการณ์การผลิตและการส่งออก

นโยบายการเงินและการคลัง ตลอดจนสภาพแวดล้อมทางการเมือง ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องมีการวางแผนในการบริหารจัดการเรื่องการรับงานให้มีความต่อเนื่องและมีปริมาณที่เพียงพอภายใต้สภาวะเศรษฐกิจในขณะนั้น

บริษัทฯ มีการประเมินสภาวะของตลาดอย่างรอบคอบและได้กำหนดยุทธศาสตร์ในการประมูลงานเพื่อลดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงจากสภาวะของตลาดอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้างโดยการคัดเลือกโครงการที่มีศักยภาพในการเพิ่มปริมาณงานรวมถึงการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ทั้งหมด เพื่อให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันได้ในการเข้าร่วมประมูลงาน

บริษัทฯ มีการพิจารณาบทวนและปรับอัตราค่าในการประมูลงานให้เหมาะสมกับภาวะการณ์การตลาดอยู่ตลอดเวลา โดยติดตามและสังเกตการณ์อย่างใกล้ชิด ในส่วนของนโยบายการบริหารความเสี่ยงระยะยาว บริษัทฯ มีมาตรการในการลดต้นทุนงานก่อสร้าง และเพิ่มผลผลิตเพื่อการพัฒนาศักยภาพในการแข่งขัน

บริษัทฯ ได้ขยายกิจการก่อสร้างออกไปสู่ประชาคมอาเซียน (AEC) โดยการจัดตั้งบริษัทย่อย ซึ่งถือหุ้นทั้งหมดโดยบริษัทฯ ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ กล่าวคือ บริษัทคริสเตียนีและนิลเสน (เมียนมาร์) จำกัด ในปี 2559 และบริษัทคริสเตียนีและนิลเสน (กัมพูชา) จำกัด ในราชอาณาจักรกัมพูชา ในปี 2560 เพื่อให้การบริการรับเหมาก่อสร้างทั่วไปงานวิศวกรรมต่างๆ และบริการที่เกี่ยวข้อง ในประเทศดังกล่าว ซึ่งมีเศรษฐกิจที่กำลังเติบโตและมีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ของประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจจะเผชิญกับภาวะความเสี่ยงทางด้านตลาดในประเทศทั้งสองที่กล่าวข้างต้น เช่นเดียวกับประเทศอื่นๆ ในกลุ่มประชาคมอาเซียน หากบริษัทฯ มีแผนที่จะขยายธุรกิจไปยังประเทศเหล่านั้นในอนาคต

### ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

บริษัทฯ เผชิญกับความเสี่ยงในด้านการปฏิบัติการในหลายระดับ ได้แก่ อุบัติเหตุ การทำงานที่ผิดพลาดของเครื่องจักรหรือคนเหตุการณ์ทางการเมือง การประท้วงของแรงงาน สภาพอากาศที่เปลี่ยนแปลง รวมถึงสภาวะและเหตุการณ์อื่นๆ โดยเหตุการณ์ดังกล่าว อาจจะส่งผลทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนที่เพิ่มขึ้น หรืออาจทำให้รายได้ลดลง อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นลดความเสี่ยงจากผลของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำประกันความเสี่ยงทุกชนิดของผู้รับเหมา (Contractor's All Risks) ในทุกโครงการที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินการก่อสร้าง

### ต้นทุนค่าก่อสร้าง

โดยทั่วไปสัญญาจ้างก่อสร้างจะกำหนดราคาต่อหน่วยไว้แน่นอน ซึ่งหมายความว่าบริษัทจะต้องเป็นผู้รับภาระความเสี่ยงทางด้านต้นทุนค่าก่อสร้าง ในบางกรณีสัญญาจ้างก่อสร้างอาจมีเงื่อนไขให้ปรับราคาเพิ่ม-ลดได้จากการเปลี่ยนแปลงราคาต่อหน่วยของค่าวัสดุก่อสร้างโดยกำหนดสูตรการปรับราคา (Escalation Formula) ไว้ ตัวอย่างเช่น สัญญาจ้างของหน่วยงานราชการบางสัญญา อย่างไรก็ตาม ในการปรับราคาตามสูตรคำนวณดังกล่าวนี้ผู้รับจ้างจะได้รับการปรับราคาเพียงบางรายการวัสดุ และต้องรับภาระราคาที่เพิ่มขึ้นในส่วนแรกไม่เกินอัตราร้อยละ 4 ของรายการดังกล่าวก่อนส่วนที่เกินจากร้อยละ 4 จึงจะสามารถปรับราคาได้

เนื่องจากโครงการก่อสร้างจำเป็นต้องใช้เวลาในการก่อสร้าง อาจมีระยะเวลาน้อยหรือมากขึ้นอยู่กับข้อตกลงในสัญญา บริษัทฯ ไม่สามารถกำหนดราคาให้สูงเพื่อสำรองกรณีค่าก่อสร้างเพิ่มขึ้น หรือสามารถเพิ่มระยะเวลาก่อสร้างได้อันอาจมีผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถแข่งขันได้ในการประมูลเพื่อให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันได้ในธุรกิจ บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการในการจัดซื้อโดยรวมปริมาณการสั่งซื้อจากหลายโครงการเพื่อเพิ่มอำนาจในการต่อรองราคาและทำสัญญาล่วงหน้าสำหรับซื้อวัสดุก่อสร้างหลักโดยเร็วที่สุดเท่าที่จะทำได้ บริษัทฯ ยังมีมาตรการในการลดความเสี่ยงทางด้านต้นทุนค่าก่อสร้างโดยพิจารณาปริมาณงานก่อสร้างที่มีระยะเวลาไม่ยาวนานเกินไป หรือรับงานโดยแบ่งสัญญาเป็น Phase เพื่อให้ปรับตัวได้ทันในกรณีที่ต้นทุนค่าก่อสร้างสูงขึ้นใน Phase ถัดไป รวมถึงการตกลงกับผู้ว่าจ้างก่อนการทำสัญญาเพื่อเพิ่มเงื่อนไขการปรับราคา หากราคาวัสดุหลัก เช่น คอนกรีต เหล็กเส้นและเหล็กอุปกรณ์ มีการปรับตัวสูงขึ้นกว่าช่วงการประมูลเกินกว่าที่กำหนด หรือให้ผู้ว่าจ้างเป็นผู้จัดหาวัสดุหลักเอง ในกรณีที่ราคาวัสดุมีแนวโน้มในการเปลี่ยนแปลงสูง

### ความล่าช้าของโครงการก่อสร้าง

ความล่าช้าของโครงการก่อสร้างโดยทั่วไป อาจมีสาเหตุเนื่องมาจากผู้ว่าจ้างเอง เช่น การส่งมอบพื้นที่ การพิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมงานโดยไม่มีการขยายเวลาออกไปตามสมควร หรืออาจเกิดจากผู้รับจ้าง เช่น การจัดส่งวัสดุก่อสร้าง ความไม่เชี่ยวชาญของแรงงาน การขาดประสิทธิภาพในการทำงานของผู้รับจ้างช่วงหรือในบางกรณีเป็นเหตุสุดวิสัยที่ไม่อาจจะรับรู้ได้ เช่น เหตุจลาจลหรือภัยธรรมชาติ เป็นต้น ซึ่งในปีที่ผ่านมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส



โควิด-19 (COVID-19) รวมทั้งคำสั่งของศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ให้ปิดสถานที่ก่อสร้างและบ้านพักคนงานในหน่วยงานก่อสร้างในหลายจังหวัด ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงทำให้เกิดความล่าช้าของโครงการก่อสร้างหลายโครงการของบริษัท

ความล่าช้าไม่ว่าจะเกิดขึ้นจากกรณีใดย่อมก่อให้เกิดความเสียหายทั้งต่อผู้รับจ้างและผู้ว่าจ้าง นอกจากค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นตามระยะเวลาที่ล่าช้าและค่าเสียหายจากการสูญเสียโอกาสการใช้ประโยชน์ในสิ่งก่อสร้างแล้ว หากผู้รับจ้างและผู้ว่าจ้างไม่สามารถตกลงกันเรื่องผู้รับผิดชอบต่อความเสียหายและมูลค่าความเสียหายดังกล่าว อาจเป็นเหตุให้บริษัท ซึ่งอยู่ในฐานะผู้รับจ้างในโครงการก่อสร้างประสบปัญหาการขาดทุนหรือนำไปสู่การฟ้องร้องเป็นคดี

บริษัท มีนโยบายในการทบทวนร่างสัญญาจ้างกับผู้ว่าจ้างอย่างรอบคอบก่อนการลงนาม โดยให้ครอบคลุมถึงกรณีดังกล่าวข้างต้นเพื่อจำกัดผลกระทบจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ บริษัท ยังจัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความสามารถของบุคลากรเป็นประจำ รวมทั้งยังกำหนดให้ผู้จัดการโครงการทุกโครงการจัดทำแผนงานก่อสร้างเพื่อใช้ติดตามและควบคุมการทำงานก่อสร้างอย่างรัดกุมชัดเจน ตรวจสอบรักษาสีทึบในการขยายระยะเวลางานก่อสร้างจากเหตุความล่าช้าต่างๆ และจัดให้มีการประชุมของผู้บริหารเพื่อติดตามความคืบหน้าของโครงการอย่างใกล้ชิดทุกสัปดาห์ เพื่อจะได้ทราบปัญหาและสามารถจัดสรรทรัพยากรรวมถึงกำหนดกลยุทธ์ในการแก้ปัญหาได้อย่างทันที่

### หนี้เสีย/ลูกหนี้ค้างชำระ

บริษัท มีรายได้หลักจากค่าก่อสร้าง ซึ่งโดยเงื่อนไขสัญญาปกติจะต้องดำเนินการก่อสร้างไปก่อนและจะได้รับชำระเงินเป็นงวดตามความสำเร็จของงานก่อสร้าง ดังนั้นบริษัท จึงอาจได้รับความเสี่ยงหากผู้ว่าจ้างมีปัญหาทางการเงินและไม่สามารถชำระหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาหรืออาจกลายเป็นหนี้สูญ อันจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงให้ความสำคัญในการพิจารณาฐานะการเงินของลูกค้าก่อนการรับงาน และทบทวนสัญญาก่อสร้างก่อนลงนามอย่างรัดกุม ตลอดจนใช้มาตรการติดตามผลการตรวจรับงานและการชำระเงินจากผู้ว่าจ้างอย่างใกล้ชิดเพื่อลดผลกระทบจากความเสียหายดังกล่าว

### สุขภาพ และความปลอดภัย

ในรอบปีที่ผ่านมา ทั่วโลกเผชิญกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งถือเป็นโรคอุบัติใหม่ ไม่มียาและเวชภัณฑ์ที่ใช้ป้องกันและรักษาอย่างแพร่หลายในช่วงแรกของการระบาด ซึ่งในประเทศไทยเองพบการระบาดในหลายระลอกและมีการกลายพันธุ์ของเชื้อไวรัสหลายครั้ง ทำให้พบผู้ติดเชื้อ รวมทั้งเสียชีวิตจากการติดเชื้อเป็นจำนวนมาก

บริษัท ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการติดเชื้อของพนักงานและแรงงาน ทั้งภายในสำนักงานใหญ่ สถานที่ก่อสร้าง และบ้านพักคนงาน ซึ่งถือเป็นทรัพยากรหลักของบริษัท บริษัท จึงมีมาตรการส่งเสริมการรับวัคซีนรายบุคคล โดยการติดต่อประสานงานเพื่อให้สามารถเข้าถึงวัคซีนโดยเร็ว ให้ความรู้ความเข้าใจถึงประโยชน์ของวัคซีนในการป้องกันและบรรเทาอาการเมื่อเกิดการติดเชื้อ และบังคับใช้มาตรการรักษาระยะห่างระหว่างบุคคล เพื่อลดความเสี่ยงของการติดเชื้อซึ่งจะส่งผลกระทบต่อสุขภาพ อนามัยของพนักงานและแรงงาน และกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท อีกด้วย นอกเหนือจากการป้องกันแล้ว บริษัท ยังประสานงานเพื่อให้พนักงานหรือแรงงานที่ติดเชื้อสามารถเข้าถึงการรักษาทั้งในโรงพยาบาลและหอผู้ป่วยอย่างทั่วถึงและรวดเร็ว เพื่อเป็นลดความเสี่ยงของการเจ็บป่วยหนัก จนถึงการเสียชีวิตจากการติดเชื้ออีกด้วย

### ความเสี่ยงด้านการเงิน

#### ปริมาณเงินทุนหมุนเวียน

การดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนค่อนข้างสูงในการดำเนินงานก่อสร้าง บริษัท จะได้รับค่าจ้าง (หลังหักภาษี ณ ที่จ่าย) ภายหลังจากงานสำเร็จในแต่ละงวด หากผู้ว่าจ้างมีปัญหาในการชำระเงินตามกำหนดหรือบริษัท มีการบริหารเงินทุนหมุนเวียนไม่ดีจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับงานโครงการใหม่ๆ หรืออาจส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานของโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ

ความล่าช้าในการรับรองเบิกผลงานทั้งงานตามสัญญาและงานเปลี่ยนแปลงถือเป็นอีกสาเหตุของความเสี่ยงนี้ โดยเฉพาะงานเปลี่ยนแปลงถือเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นอยู่เสมอในงานก่อสร้าง และต้องกระบวนการอนุมัติการทำงานเปลี่ยนแปลงและราคาโดยผู้ว่าจ้าง ซึ่งระยะเวลาในกระบวนการดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อระยะเวลาของการรับรองเบิกผลงานด้วยเช่นกัน

ในการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงจากปัจจัยดังกล่าว บริษัท มีนโยบายในการเจรจาให้ได้มาซึ่งเงื่อนไขของการเบิกผลงานและการชำระเงินที่รัดกุม เช่นพิจารณาความเหมาะสมของงวดงานต่อขั้นตอนงานก่อสร้าง รวมถึงการขอรับชำระเงินค่าจ้างล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง และบริษัท ยังมีมาตรการในการบริหารสภาพคล่องอย่างระมัดระวังและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัท ได้จัดหาเงินทุนจากแหล่งต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายตัวของบริษัท รวมทั้งขอสันับสนุนเงินกู้จากสถาบันการเงินตามที่เป็น

## ความเสี่ยงทางด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ

ในฐานะบริษัท จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัท จะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของรัฐ รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้องหลายหน่วยงานด้วยกัน การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ บริษัท หรือผู้บริหารย่อมมีความเสี่ยงที่จะได้รับโทษตามบทบัญญัติที่กำหนดไว้ ดังนั้น บริษัท จึงให้ความสำคัญอย่างสูงในการคัดสรรพนักงานที่มีคุณภาพเข้าร่วมงาน รวมถึงการกำหนดมาตรการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพียงพอในการปฏิบัติงานเพื่อการกำกับดูแลความถูกต้องให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ อย่างครบถ้วน

## การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับ การก่อสร้างอาคาร

การดำเนินธุรกิจก่อสร้างจะเกี่ยวข้องกับกฎหมายหลายฉบับ ทั้งด้านการควบคุมการก่อสร้างอาคาร กฎหมายด้านแรงงาน กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับความชำนาญในวิชาชีพโดยเฉพาะ วิชาชีพสถาปนิกและวิศวกร และกฎหมายทางด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น โดยบริษัท ต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย เหล่านี้ให้ครบถ้วน รวมถึงปรับปรุงข้อมูลที่ทันสมัยอยู่เสมอ ดังนั้นบริษัท จึงมีนโยบายให้ดำเนินธุรกิจตามระเบียบปฏิบัติ ในทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดตั้งหน่วยงานเพื่อกำกับดูแล และตรวจสอบการดำเนินการขององค์กร และติดตามข่าวสารให้ทันต่อความเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย หรือระเบียบข้อบังคับต่างๆ เพื่อป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับบริษัท หากไม่ปฏิบัติตามหรือละเลย

## ความเสี่ยงทางด้านการควบคุม

ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บจ. โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ถือหุ้นในบริษัท จำนวน 581,126,256 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 56.535 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมดของบริษัท จึงทำให้ บจ. โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมาย หรือข้อบังคับบริษัทที่กำหนดต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจจะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้ แต่อย่างไรก็ตาม บริษัท ได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน โดยมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีการกำหนดจริยธรรมในการปฏิบัติงาน มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส มีหลักการในการอนุมัติรายการเกี่ยวโยงกัน ซึ่งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะไม่สามารถอนุมัติรายการที่เกี่ยวกับตนได้ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการจะพิจารณาถ่วงถ่วงให้ความเห็นก่อนการทำการรายการดังกล่าว เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

นอกเหนือจากความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้นที่บริษัท ต้องเผชิญแล้ว ผู้ลงทุนที่ถือหุ้นของบริษัท ยังมีความเสี่ยงจากการลงทุนในหุ้นของบริษัท ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทย ดังต่อไปนี้

- มูลค่าหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอาจผันผวนจากหลากหลายปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อตลาดทุนไทยโดยรวม ซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับใดๆกับผลการดำเนินงานของบริษัท กล่าวคือ ความไม่แน่นอนหรือความไม่มีเสถียรภาพทางการเมือง การชะลอตัวของเศรษฐกิจไทย นโยบายทางการเงินของธนาคารกลางสหรัฐ การยกเลิกแผนการกระตุ้นทางเศรษฐกิจของรัฐบาลประเทศส่งออกหลักๆ การชะลอตัวของเศรษฐกิจของประเทศแถบเอเชีย หรือประเทศกำลังพัฒนาอื่นๆ

- การซื้อหุ้นนั้นอยู่ในรูปสกุลเงินไทยบาท ผู้ลงทุนจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินต้นทางต่อสกุลเงินไทยบาท ซึ่งอาจทำให้ผู้ลงทุนขาดทุนจากการแปลงค่าเงินจากสกุลเงินต้นทางเป็นสกุลเงินไทยบาทหากสกุลเงินไทยบาทมีมูลค่าลดลง รวมถึงเมื่อขายหุ้นไป เงินที่ได้จะถูกแปลงจากสกุลเงินไทยบาทเป็นสกุลเงินต้นทางของผู้ลงทุน
- ผู้ลงทุนอาจขาดทุนหากมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงกฎหมายไทยที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน ตัวอย่างเช่น การแก้ไขเปลี่ยนแปลงกฎหมายภาษีอากรในการซื้อขายหุ้น
- หากรัฐบาลไทยมีการควบคุมอัตราแลกเปลี่ยนในเงินลงทุนที่ส่งเข้ามาในประเทศหรือส่งออกนอกประเทศ ค่าใช้จ่ายในการลงทุนของผู้ลงทุนอาจเพิ่มขึ้นและ/หรือ ผู้ลงทุนอาจไม่สามารถส่งเงินที่ได้จากการขายหุ้นออกนอกประเทศได้
- นอกจากนี้ ผู้ลงทุนยังมีความเสี่ยงอื่นๆ เช่น การขาดมาตรฐานในหลักการกำกับดูแลกิจการของบางบริษัทที่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การไม่เพียงพอของกฎหมายในการตรวจสอบและถ่วงดุลทางการบริหารของบริษัท สัดส่วนการถือหุ้นของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดเฉพาะเจาะจงอันอาจส่งผลให้เกิดการควบคุมที่มากเกินไป จากคนเหล่านั้น การขาดแคลนกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ เป็นต้น

## ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

ในอุตสาหกรรมก่อสร้างมีการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในงานทั้งในด้านเวลา คุณภาพ และความปลอดภัย เช่นการจำลองแบบก่อสร้างในลักษณะสามมิติ (3D) หรือแอปพลิเคชันสำหรับการบริหารจัดการจัดเก็บเอกสารภายในงานก่อสร้าง แต่เนื่องจากเทคโนโลยีมีความเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและตลอดเวลา ซึ่งแม้ว่าอุตสาหกรรมก่อสร้างจะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีน้อยกว่าอุตสาหกรรมอื่น การเตรียมพร้อมเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีจึงเป็นการหลีกเลี่ยง

ความสูญเสียโอกาสทางธุรกิจและรักษาความสามารถในการแข่งขันในตลาด

บริษัทฯ มีการส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรติดตามพัฒนาการและการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี รวมทั้งให้เข้าร่วมสัมมนาเชิงวิชาการต่างๆ ศึกษาดูงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งจัดตั้งคณะทำงานที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะเพื่อติดตาม ทดสอบ วิเคราะห์และประเมินผลการประยุกต์ใช้งานเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนรายงานต่อผู้บริหารระดับสูง เพื่อสามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างทัน่วงที

### ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

ในปัจจุบันการดำเนินธุรกิจต้องใช้เทคโนโลยีและสื่อสาร รวมทั้งดำเนินธุรกรรมต่างๆ ผ่านช่องทางออนไลน์อยู่เสมอ ซึ่งโดยทั่วไปความเสี่ยงทางไซเบอร์จะเกี่ยวข้องกับการละเมิดข้อมูล การขโมยข้อมูล หรือทำลายข้อมูลเพื่อไม่สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ด้านความปลอดภัยต่อการดำเนินการของธุรกิจจากผลกระทบต่อข้อมูลที่ละเอียดอ่อนทางการเงิน หรือการหยุดชะงักของการสื่อสารทั้งภายในองค์กรและระหว่างองค์กร ตัวอย่างของความเสี่ยงทางไซเบอร์ได้แก่ แรนซัมแวร์ ข้อมูลรั่วไหล ฟิชชิง มัลแวร์ ไวรัส โทรจัน เป็นต้น

บริษัทฯ ลงทุนในระบบควบคุมและตรวจสอบการเข้าออกของข้อมูล (Firewall) เพื่อป้องกันบุคคลหรือซอฟต์แวร์ที่ไม่ได้รับอนุญาตเข้ามาในเครือข่าย และติดตั้งซอฟต์แวร์สแกนไวรัสคอมพิวเตอร์ รวมทั้งคัดเลือกและใช้บริการอีเมลจากบริษัทอีเมลโพรไวเดอร์ที่มีความน่าเชื่อถือและมีระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลในระดับสูงสุด อีกทั้งยังลงทุนในระบบประมวลผลและจัดเก็บข้อมูล โดยนำเทคโนโลยีคลาวด์คอมพิวเตอร์มาประยุกต์ใช้ นอกเหนือจากระบบสำรองข้อมูลผ่านเทปซึ่งได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความมั่นคงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ และยังมีการจัดอบรมบุคลากร รวมถึงการเผยแพร่bulletinจากหลายช่องทาง เพื่อให้เกิดความตระหนักและเข้าใจถึงความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ต่อบุคคลและองค์กร

# รายงานการพัฒนาสู่ความยั่งยืน

## นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

### หลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ด้วยวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ในการยึดมั่นที่จะสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งสำหรับอนาคตต่อไปข้างหน้า โดยการมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจให้สามารถแข่งขันได้ เพื่อให้องค์กรเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน และเพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์ที่วางไว้ บริษัทฯ จึงได้กำหนดพันธกิจในการดำเนินธุรกิจ โดยนำหลักการบริหารองค์กรเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมมิติแห่งความยั่งยืนอันได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้การดำเนินงานด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาเป็นแนวทางในการกำหนดกลยุทธ์ และนโยบายต่างๆ ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ดังนี้



- ดำเนินงานภายใต้นโยบาย กฎระเบียบ และกฎหมาย ด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในกระบวนการงานก่อสร้าง
- ลดการใช้พลังงาน และการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า โดยยึดหลัก 3 R
- ดำเนินงานก่อสร้างโดยเลือกใช้พลังงานทดแทน รวมถึงการเลือกใช้สินค้า รวมถึงวัสดุที่ใช้ในงานก่อสร้างที่มีฉลากสีเขียวเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน



- ยึดหลักการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนด้วยความโปร่งใส ยุติธรรมและเท่าเทียมกัน
- เพิ่มนโยบายความหลากหลายและความเสมอภาคแสดงไว้ในคู่มือจริยธรรมและแนวปฏิบัติ
- ดำเนินงานด้วยความระมัดระวังในทุกขั้นตอน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานและสังคม โดยรอบพื้นที่ก่อสร้าง ตามมาตรฐาน ISO 45001:2018 ที่บริษัทฯ ได้รับการรับรอง
- มีส่วนร่วม และสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้สังคมชุมชน มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และเติบโตได้อย่างยั่งยืน
- พัฒนาความรู้ ความสามารถของคู่ค้า ผู้รับเหมา พนักงาน ลูกจ้าง เพื่อให้มีทักษะและความชำนาญ เป็นกำลังสำคัญของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน



- ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักธรรมาภิบาล ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม
- มุ่งมั่นพัฒนานวัตกรรม และเทคโนโลยีงานก่อสร้าง เพื่อให้ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพ เป็นไปตามมาตรฐาน เพื่อให้เป็นที่ยอมรับมากที่สุดในตลาดอาเซียน





## ภาพรวมของรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการสร้างผลตอบแทนสูงสุดอย่างยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ด้วยความตระหนักว่าธุรกิจก่อสร้างนับเป็นธุรกิจสำคัญที่เป็นพื้นฐานของประเทศ รวมถึงมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม การดำเนินธุรกิจก่อสร้างจำเป็นต้องเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียหลายฝ่ายด้วยกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องของผลกระทบที่มีต่อความเป็นอยู่ ความปลอดภัย ที่นอกเหนือจากพนักงานและคนงานของบริษัทฯ แล้ว ยังรวมถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยที่งานก่อสร้างเป็นการทำงานที่ก่อให้เกิดมลภาวะในด้านต่างๆ ซึ่งส่งผลกระทบต่อชุมชนที่อาศัยใกล้เคียงบริษัทฯ หรือหน่วยงานก่อสร้าง รวมถึงความเสี่ยงที่จะเกิดอันตรายกับชีวิตและทรัพย์สินได้เช่นเดียวกัน บริษัทฯ

จึงมีเป้าหมายที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนในทุกขั้นตอนของกระบวนการการดำเนินการของบริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินการภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ดำเนินธุรกิจภายใต้วิสัยทัศน์และภารกิจที่สำคัญ โดยให้ความสำคัญในการดำเนินการด้วยความโปร่งใส เชื่อถือได้ มีความรับผิดชอบ เคารพสิทธิมนุษยชนและความเสมอภาค ปกป้องและรักษาสิ่งแวดล้อม รวมถึงสนับสนุนให้เกิดโอกาสในการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างเสมอภาค และเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและกลยุทธ์ที่วางไว้ บริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดนโยบายต่างๆ ที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และมีการติดตามประเมินผลเพื่อการพัฒนาปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น



### การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ แบ่งเป็น 2 ส่วนดังนี้

#### 1. การดำเนินงานในกระบวนการ (CSR In Process)

บริษัทฯ ดำเนินงานด้วยความระมัดระวังในทุกขั้นตอนด้วยความรับผิดชอบต่อผลกระทบ การสร้างคุณค่าและผลประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

#### 2. การดำเนินงานนอกกระบวนการ (CSR After Process)

บริษัทฯ มีนโยบายในการเข้าไปมีส่วนร่วม และสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้สังคม ชุมชน ีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

## ผลิตภัณฑ์และบริการ



## ขอบเขตการรายงาน

รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนนี้ จัดทำขึ้นรวมอยู่ในรายงานประจำปี เพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการบริหารงานเพื่อความเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท คริสเตียนีและนีลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) โดยนำเสนอผลการดำเนินงานภายใต้ความรับผิดชอบ ซึ่งครอบคลุมทั้ง 3 มิติ ได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ในช่วงเวลาดังตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2564 จากหน่วยงาน ดังต่อไปนี้

- บริษัท คริสเตียนีและนีลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ สำนักงานศรีราชา รวมถึงหน่วยงานก่อสร้างของบริษัทฯ

รายงานฉบับนี้ อ้างอิงแนวทางการรายงานและการจัดหมวดหมู่ การรายงานผลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับแนวทางการจัดทำรายงานความยั่งยืนของธุรกิจ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยรายงานนี้จะจัดทำเป็นประจำทุกปี อีกทั้งพัฒนาระบบและวิธีการจัดเก็บข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ โดยมุ่งมั่นให้ได้ข้อมูลที่ชัดเจน ครบถ้วนและมีความสมบูรณ์ของเนื้อหาสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ในระดับครบถ้วนตามตัวชี้วัด Global Reporting Initiative (GRI) ฉบับที่ 4 ในอนาคต

### ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)



## ความเชื่อมโยงของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagements)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อันประกอบด้วย ผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน ลูกค้า คู่ค้าและเจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า ชุมชนสังคมและสิ่งแวดล้อม ผู้ออกกฎระเบียบหน่วยงานราชการ และองค์กรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รวบรวมกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียจากหลากหลายวิธีการ โดยคำนึงจากความถี่และการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพมากที่สุด บริษัทฯ ยังได้จัดหาช่องทางในการสื่อสารผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็น และสามารถติดต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ได้โดยตรงโดยไม่ผ่านผู้บริหาร โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะดำเนินการกับข้อมูลดังกล่าวอย่างจริงจังและจะเก็บข้อมูลดังกล่าวไว้เป็นความลับ



## การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

ในปัจจุบันบริษัทฯ แบ่งผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 8 กลุ่ม ดังแสดงในตารางต่อไปนี้ หน่วยงานธุรกิจทุกหน่วยมีความรับผิดชอบในการสร้างและรักษาห่วงโซ่มูลค่าผู้มีส่วนได้เสีย โดยผ่านการสื่อสาร รับฟังข้อเสนอแนะ และประเมินความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองของผู้มีส่วนได้เสีย	การสื่อสารและช่องทาง
ผู้บริหารและพนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>คำตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม</li> <li>ความมั่นคงและความก้าวหน้าทางอาชีพ</li> <li>การพัฒนาความรู้ความสามารถ</li> <li>สภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี</li> <li>ความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>ความปลอดภัยในที่ทำงานภายในหน่วยงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เคารพสิทธิมนุษยชน และความแตกต่างของแต่ละบุคคล โดยให้ออกสาพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน</li> <li>ผลประโยชน์นำตอบแทนในลักษณะเงินเดือน ที่เสมอภาคและเท่าเทียมกัน เป็นไปตามมาตรฐานเดียวกับบริษัท</li> <li>ฝึกอบรมประจำปี พิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของพนักงาน</li> <li>สวัสดิการต่างๆ เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนประกันสังคม กองทุนเงินทดแทน รวมถึงเงินช่วยเหลือในกรณีต่างๆ ค่ารักษาพยาบาล การประกันกลุ่ม เป็นต้น</li> <li>ให้ความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>พัฒนาศักยภาพของพนักงานผ่านการฝึกอบรม</li> <li>ยกย่องและสร้างผลตอบแทน สวัสดิการ และผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี ซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้สามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์ได้</li> <li>ส่งเสริมให้มีสหกรณ์ออมทรัพย์ พนักงานฯ คริสตศาสนิกและมิสชั่น (ไทย) จำกัด</li> <li>สร้างจิตสำนึกเรื่องความปลอดภัยผ่านทางการฝึกอบรม</li> <li>ระบบมาตรฐานอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งคณะกรรมการและสวัสดิการในสถานประกอบการ</li> <li>วารสาร CN Newsletter รายเดือนจากผู้บริหาร</li> <li>CNT Internal Web</li> <li>การประชุม สัมมนา การจัดงานเพื่อพบปะระหว่างผู้บริหารและพนักงาน</li> <li>บอร์ดประกาศ ประชาสัมพันธ์ ให้อ่านดูต่างๆ</li> <li>ช่องทางในการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อหัวหน้างาน ฝ่ายบริหาร หรือกรรมการผู้จัดการ</li> </ul>
ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ราคาหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าเพิ่มขึ้น</li> <li>ได้รับผลตอบแทนในรูปแบบเงินปันผล</li> <li>การเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจ</li> <li>ดำเนินการจัดการด้วยความยุติธรรมและโปร่งใส</li> <li>บรรษัทภิบาลและการกำกับดูแลการที่ดี</li> <li>การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์</li> <li>สร้าง รักษา และเพิ่มพูนมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</li> <li>เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องแม่นยำทันเวลา อย่างสม่ำเสมอ</li> <li>ตอบข้อสงสัยต่างๆ ที่หมด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สื่อสารกับผู้ลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยการพบปะ และการประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call)</li> <li>มีช่องทางการสื่อสารโดยตรงระหว่างผู้ถือหุ้นกับผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ ผ่านทางประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ E-mail: kasemsit@merchant.co.th</li> <li>จัดการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละครั้ง</li> <li>ร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ทุกไตรมาส</li> <li>จัดทำรายงานประจำปี และแบบรายงานอื่นๆ</li> <li>ช่องทางการสื่อสาร Website ของบริษัทฯ/ E-mail: ir@cn-thai.co.th</li> </ul>

มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองของผู้มีส่วนได้เสีย	การสื่อสารและช่องทาง
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>ให้บริการอย่างมืออาชีพด้วยราคาที่ยุติธรรม</li> <li>ส่งมอบงานที่มีคุณภาพและบริการที่ได้มาตรฐานภายในงบประมาณและเวลาที่กำหนด</li> <li>มีการรับประกันผลงานภายใต้ข้อกำหนดและระยะเวลาประกัน เป็นธรรม</li> <li>รักษาสารสมถะที่เป็นความลับ</li> <li>ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และการแก้ปัญหาอย่างรวดเร็ว</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาการให้บริการตามความต้องการที่หลากหลาย</li> <li>ให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ เชื่อถือได้ เป็นมืออาชีพ ให้ความช่วยเหลือ และตอบข้อซักถามอย่างละเอียดโดยทันที</li> <li>สนองความต้องการของลูกค้าด้วยงานที่มีคุณภาพและบริการที่ดี พร้อมทั้งส่งมอบงานในงบประมาณและระยะเวลาที่กำหนด</li> <li>ไม่ส่งมอบงานที่มีข้อบกพร่องเสียหายร้ายแรงอันจะเกิดอันตรายต่อลูกค้า</li> <li>ระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015</li> <li>พยายามรักษาต้นทุนการก่อสร้างให้ต่ำสุด โดยยังรักษาคุณภาพของงานก่อสร้างและบริการที่ได้มาตรฐาน</li> <li>แสวงหาลูกค้าที่จะเพิ่มประโยชน์ให้แก่อุปค้าให้มากขึ้น</li> <li>ร่วมกันหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาและป้องกันความเสียหายที่เกิดขึ้นต่อทั้งงานไม่โครงการและสิ่งแวดล้อม รวมถึงชุมชนที่อยู่ใกล้เคียง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประชุมร่วมกับเจ้าพนักงาน หรือ ตัวแทนเจ้าของงาน</li> <li>ผู้บริหารเยี่ยมชมโครงการก่อสร้าง</li> <li>แบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า</li> <li>จดหมายถึงผู้จัดการโครงการ  ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ  กรรมการผู้จัดการ</li> <li>ช่องทางการสื่อสาร E-mail: cnt@cn-thai.co.th</li> </ul>
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกระบวนการในการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน</li> <li>กำหนดราคาที่ยุติธรรม</li> <li>รักษาชื่อเสียงที่ดีและความน่าเชื่อถือ</li> <li>ได้รับความเป็นธรรมในการตรงส่งงาน หรือ ได้รับเงินค่าสินค้าและบริการตรงเวลาที่กำหนด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าและผู้สัญญา เพื่อให้เกิดการแข่งขันที่เป็นธรรม</li> <li>กำหนดวัตถุประสงค์ชัดเจน เรื่องคุณภาพ สินค้า และบริการ</li> <li>ปฏิบัติตามคู่ค้าด้วยเงื่อนไขตามหลักปฏิบัติและจรรยาบรรณวิชาชีพของอุตสาหกรรม</li> <li>ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา และการชำระเงินตามกำหนด</li> <li>ให้ความช่วยเหลือ สนับสนุนในด้านต่างๆ เพื่อสร้างพันธมิตรทางธุรกิจที่ยั่งยืน</li> <li>หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ติดตามผลและตรวจสอบการดำเนินการเพื่อให้เกิดกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่ถูกต้อง และป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดให้มีการพบปะเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลและการสร้างสัมพันธ์อันดี</li> <li>จัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์</li> <li>ช่องทางแจ้งเบาะแสทางธุรกิจ E-mail: kasemsi@merchant.co.th</li> <li>ช่องทางการสื่อสาร E-mail: cnt@cn-thai.co.th</li> </ul>
เจ้าหน้าที่	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความสามารถในการชำระหนี้ภายในเวลาที่กำหนด</li> <li>กำหนดผลตอบแทนจากเงินกู้และค่าธรรมเนียมที่ยุติธรรม</li> <li>ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ รวมถึงเงื่อนไขในแง่ของวัตถุประสงค์ของเงินกู้ การชำระคืนหลักประกัน และเงื่อนไขอื่นๆ ที่ตกลงกัน</li> <li>ไม่ไปเปิดเผยข้อมูลหรือเท็จจริงอันจะก่อให้เกิดความเสียหาย</li> <li>ดูแลคุณภาพหลักทรัพ์ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใดที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหน้าที่ เพื่อบรรลุผลประโยชน์ร่วมกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดการประชุมเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูล และคงไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>ช่องทางการสื่อสาร E-mail: cnt@cn-thai.co.th</li> </ul>



มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองของผู้มีส่วนได้เสีย	การสื่อสารและช่องทาง
ผู้ออกกฎระเบียบ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่างๆ</li> <li>มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโปร่งใส</li> <li>เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามข้อแนะนำในการติดต่อกับภาคธุรกิจของบรรษัทฯ รวมถึงให้ความร่วมมือในด้านต่างๆ</li> <li>จัดทำรายงานทางการเงินและรายงานผลการดำเนินงานประจำปี และรายงานอื่นๆ</li> <li>ศึกษา หาความรู้ ติดตามข้อมูลข่าวสาร รวมถึงการเข้าร่วมประชุม สัมมนา และกิจกรรมต่างๆ ของหน่วยงานผู้ออกกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอยู่เป็นประจำเพื่อทราบหากมีการเปลี่ยนแปลง แก้ไข</li> <li>สอบถามการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับเป็นประจำ</li> <li>เปิดเผยข้อมูลผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างสม่ำเสมอ</li> <li>สนับสนุนและเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ของชุมชนและสังคมโดยรอบในพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินงาน อย่างสม่ำเสมอตามความเหมาะสม</li> <li>จัดกิจกรรม รณรงค์ เพื่อสร้างจิตสำนึกให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการอยู่ร่วมกันระหว่างบริษัทฯ ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>ตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อข้อร้องเรียนที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดทำรายงานทางการเงินและรายงานผลการดำเนินงานประจำปี และรายงานอื่นๆ</li> <li>เปิดเผยข้อมูลผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างสม่ำเสมอ</li> <li>ช่องทางแจ้งเบาะแสการทุจริต E-mail: kasemsit@merchant.co.th</li> <li>จดหมายถึงกรรมการผู้จัดการ</li> <li>จดหมายถึง ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ   กรรมการผู้จัดการ</li> <li>ช่องทางการสื่อสาร E-mail: ir@cn-thai.co.th   cnt@cn-thai.co.th</li> </ul>
ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมคุณภาพชีวิต</li> <li>สนับสนุนกิจกรรมทางสังคม</li> <li>รักษาไว้ซึ่งทรัพยากรธรรมชาติ</li> <li>ลด หลีกเลี่ยงมลภาวะที่จะทำให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>มีการกำหนดนโยบายการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย 2 ส่วน คือ CSR In Process และ CSR After Process</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนและเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ของชุมชนและสังคมโดยรอบในพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินงาน อย่างสม่ำเสมอตามความเหมาะสม</li> <li>จัดกิจกรรม รณรงค์ เพื่อสร้างจิตสำนึกให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการอยู่ร่วมกันระหว่างบริษัทฯ ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>ตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อข้อร้องเรียนที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ร่วมเป็นสมาชิก สมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างไทยฯ เพื่อพบปะ และเปลี่ยนความคิดเห็น และเสริมสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีระหว่างบริษัทสมาชิก</li> <li>ช่องทางการสื่อสาร E-mail: cnt@cn-thai.co.th</li> </ul>
คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>แข่งขันภายใต้กรอบกติกา และกฎหมาย</li> <li>ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม</li> <li>ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา</li> <li>ไม่เข้าถึงสารสนเทศที่เป็นความลับด้วยวิธีการที่ไม่เหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่ทำลายชื่อเสียงคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย</li> <li>ปฏิบัติตามคู่แข่งอย่างถูกต้อง มีจริยธรรม และชอบด้วยกฎหมาย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ร่วมเป็นสมาชิก สมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างไทยฯ เพื่อพบปะ และเปลี่ยนความคิดเห็น และเสริมสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีระหว่างบริษัทสมาชิก</li> <li>ช่องทางการสื่อสาร E-mail: cnt@cn-thai.co.th</li> </ul>

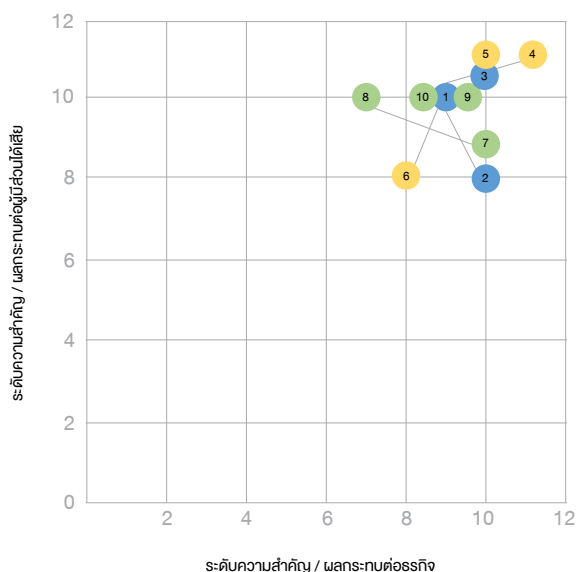
## กระบวนการกำหนดเนื้อหา ในรายงานความยั่งยืน

คณะทำงานได้ประเมินประเด็นความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญ โดยพิจารณาจากความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย และผลกระทบต่อบริษัท ครอบคลุมทั้งในด้าน เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้รายงานมีเนื้อหาที่ครบถ้วนสามารถตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน ซึ่งมีขั้นตอนดังที่แสดง



## ประเด็นความสำคัญ

แผนภาพการจัดลำดับความสำคัญของประเด็นความยั่งยืน (Materiality Matrix)



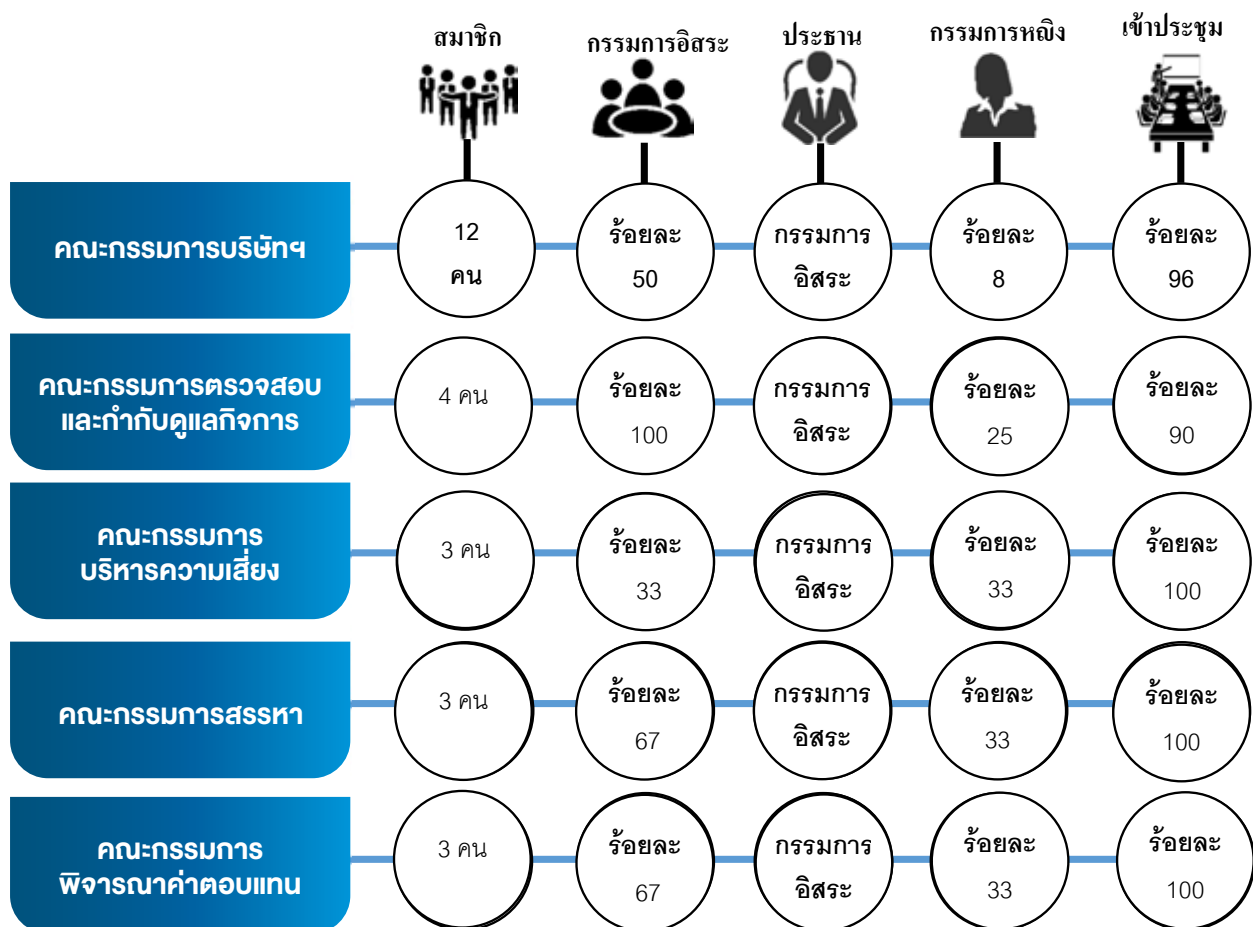
 <p>GOVERNANCE (G)</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>การต่อต้านการทุจริต</li> <li>การเติบโตของบริษัทอย่างต่อเนื่อง</li> </ol>
 <p>SOCIAL (S)</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาความรู้ความสามารถบุคลากร</li> <li>ความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่างๆ</li> </ol>
 <p>ENVIRONMENT (E)</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ด้านสิ่งแวดล้อม</li> <li>การกำจัดขยะและของเสีย</li> <li>มลพิษทางอากาศ</li> <li>การลดใช้พลังงาน</li> </ol>

## ผลการดำเนินงานในการจัดการเพื่อความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบในการจัดการกิจการทั้งหลายของบริษัทฯ โดยให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งยึดหลักความเท่าเทียมกัน ความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ อันเป็นปัจจัยสำคัญในการเสริมสร้างพัฒนาองค์กร บุคลากร เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนกิจการได้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน สามารถตอบสนองความพึงพอใจ ความคาดหวัง และสร้างความเชื่อถือเพื่อให้ได้รับความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และ

เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเกิดขึ้นภายในบริษัทฯ ตลอดจนสร้างผลประโยชน์สูงสุดต่อทั่วทั้งองค์กร ให้สามารถดำเนินกิจการได้ตามวัตถุประสงค์ โดยรายละเอียดของการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ชี้แจงไว้ในรายงานหน้าที่ 107-154

ในปี 2564 บริษัทฯ มีสรุปผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้



ผลประโยชน์จาก  
หน่วยงานภายนอก



การประเมินการกำกับดูแลกิจการ  
ของบริษัทจดทะเบียนไทย

การประเมินคุณภาพ  
การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น



## การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส เป็นธรรม รวมถึงปฏิเสธและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน รวมถึงการปลูกฝังจิตสำนึกให้กับบุคลากรในองค์กรยึดมั่นในจรรยาบรรณ จริยธรรมและคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ไม่ยอมรับพฤติกรรมที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างจริงจังกับการตัดสินใจและการคอร์รัปชันต่างๆ

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานในด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

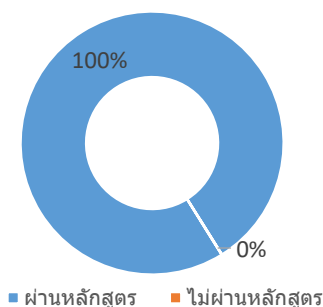


บริษัทฯ ได้มีการประกาศนโยบายการไม่รับ/ไม่ให้ของขวัญ “No Gift Policy” อย่างเป็นทางการ โดยการแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบ และขอความร่วมมือไปยังคู่ค้าของบริษัทฯ เกี่ยวกับการ “งดรับ ของขวัญ ของกำนัล การจัดเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใดในทุกโอกาสและทุกเทศกาล” รวมถึงการรณรงค์ให้ทุกฝ่ายเปลี่ยนของขวัญเป็นคำอวยพร



กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสกรณีพบการละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน พร้อมทั้งกำหนดบทลงโทษไว้อย่างชัดเจน รวมถึงการกำหนดระเบียบแนวทางปฏิบัติเพื่อให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองบุคลากรของบริษัทฯ ที่ปฏิเสธการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริต

### การอบรมหลักสูตรป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2564



นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันตาม QR Code ที่แสดง



คณะกรรมการ มุ่งมั่นที่จะประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของบริษัทฯ ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และให้ได้รับการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติ (CAC Council) ว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมั่นใจได้ว่า บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

### ช่องทางการร้องเรียน

นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์

ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

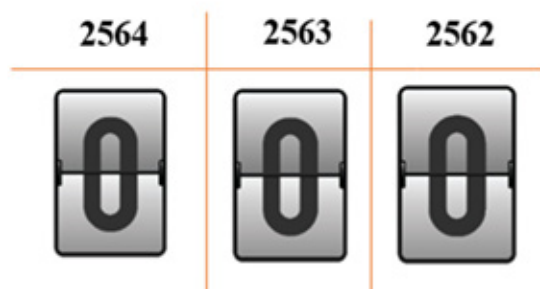
โทรศัพท์: 02-660-6688

E-Mail: kasemsit@merchant.co.th

ที่อยู่: บมจ.หลักทรัพย์ เมอร์ชั่น พาร์تنเนอร์

ชั้น 2 ซาญฮิสสระทาวเวอร์ 1 เลขที่ 942/81 ถนนพระราม 4 แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กทม. 10500

### จำนวนข้อเรียกร้องการทุจริตคอร์รัปชัน



อย่างไรก็ตาม หากมีพนักงานที่ไม่ผ่านหลักสูตรการอบรม จะต้องเข้ารับการอบรมซ้ำในระบบ E-learning และจะต้องผ่านการทดสอบ ภายในระยะ 1 เดือน

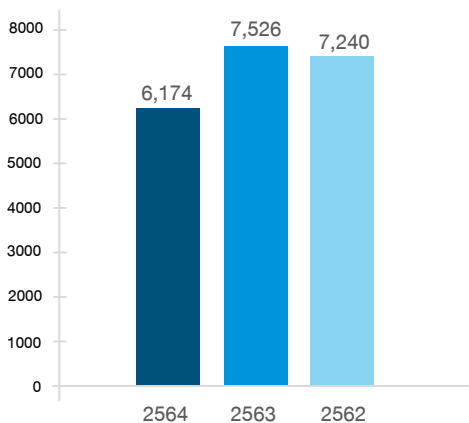
## การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ

การดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อสนับสนุนต่อความก้าวหน้าทางเศรษฐกิจของประเทศทั้งทางตรง และทางอ้อม คือมูลค่าจากผลประกอบการ การกระจายรายได้ไปยังผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยมุ่งสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ผลกำไรจากการดำเนินธุรกิจนับเป็นส่วนในการสร้างประโยชน์สุขไปยังผู้มีส่วนได้เสียร่วมกันทุกฝ่าย

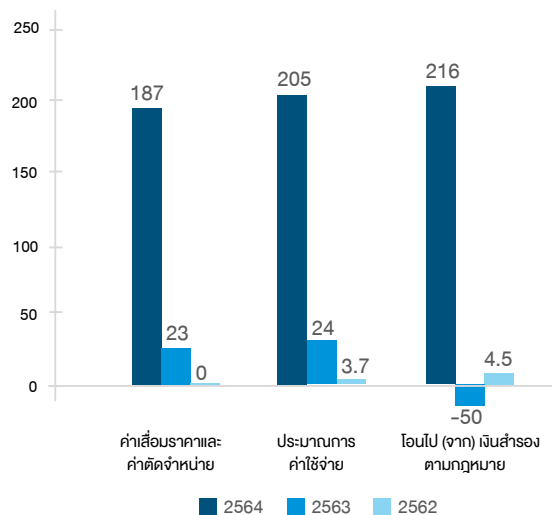
โครงสร้างการบริหารงานในฝ่ายก่อสร้างของบริษัท แบ่งเป็นฝ่ายธุรกิจก่อสร้างตามประเภทของงานขึ้นอยู่กับความรู้ความชำนาญของพนักงานแต่ละคน โดยแต่ละฝ่ายธุรกิจจะมีผู้อำนวยการฝ่าย ดูแลรับผิดชอบบริหารงานในฝ่ายธุรกิจที่ได้รับผิดชอบให้เกิดผลกำไร เพื่อสร้างความยั่งยืนทางด้านเศรษฐกิจให้กับองค์กร ฝ่ายธุรกิจก่อสร้างประกอบด้วย ฝ่ายธุรกิจก่อสร้างงานภาครัฐ งานปิโตรเคมีและงานอุตสาหกรรมพิเศษ งานอาคารทั่วไป งานอุตสาหกรรมบริการและที่พักอาศัย และงานก่อสร้างทั่วไปและงานระบบ

การดำเนินงานของบริษัท ได้ส่งผลดีต่อเศรษฐกิจของประเทศ โดยสร้างผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจผ่านทางกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ รวมไปถึงผ่านทางกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน โดยมีข้อมูลในปีที่ผ่านมาดังต่อไปนี้

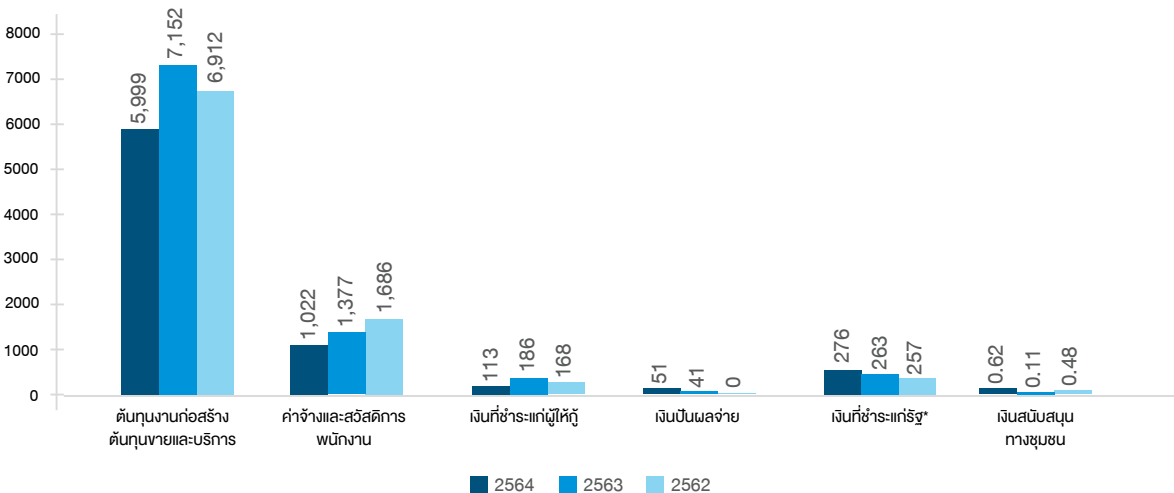
รายได้จากงานก่อสร้าง การขายและบริการ  
หน่วย : ล้านบาท



มูลค่าเชิงเศรษฐกิจสะสม  
หน่วย : ล้านบาท



การกระจายมูลค่าทางเศรษฐกิจทางตรง  
หน่วย : ล้านบาท



หมายเหตุ\* เงินที่ชำระแก่รัฐ ประกอบด้วย ภาษีมูลค่าเพิ่มจำนวนและภาษีธุรกิจเฉพาะ 120 ล้านบาท ภาษีหัก ณ ที่จ่ายจำนวน 141 ล้านบาท อากรแสตมป์ 2 ล้านบาท อากรขาเข้า 0.2 ล้านบาท เงินสมทบประกันสังคม (พนักงานและคนงาน) 13 ล้านบาท (ที่มา: งบการเงินประจำปี 2564)



ข้อมูลการดำเนินงานทางด้านเศรษฐกิจของบริษัทฯ ได้อธิบายเพิ่มเติมไว้ในหัวข้อ “ลักษณะการประกอบธุรกิจและโครงสร้างรายได้” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

ผลการดำเนินงานทางการเงินเพิ่มเติมใน “จุดเด่นทางการเงิน” และ “คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

## บริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ อยู่ระหว่างการปรับปรุงพัฒนาระบบวางแผนทรัพยากรทางธุรกิจขององค์กรโดยรวม (Entrepreneur Resources Planning) ให้ครอบคลุมการดำเนินงานหลัก (Core Business Process) ของบริษัทฯ อันได้แก่ ระบบควบคุมงบประมาณ ระบบบัญชีและการเงิน ระบบการจัดซื้อจัดจ้าง ระบบการควบคุมวัสดุก่อสร้างที่หน่วยงาน ระบบการบำรุง ดูแล รักษาเครื่องจักร เป็นต้น เพื่อให้การวางแผนในการใช้ทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการลดเวลาและขั้นตอนในการทำงาน โดยการเชื่อมโยงข้อมูลจากส่วนต่างๆ ของการทำงานเข้าไว้ด้วยกัน เพื่อให้มีการใช้ฐานข้อมูลเดียวกัน ทำให้เกิดความแม่นยำ การเข้าถึงและการเชื่อมโยงของข้อมูลสามารถทำได้ ณ เวลานั้นทันที (Real Time) ส่งผลให้การบริหารงาน การตัดสินใจมีประสิทธิภาพ รวดเร็วและตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลงได้อย่างทันที

## ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ

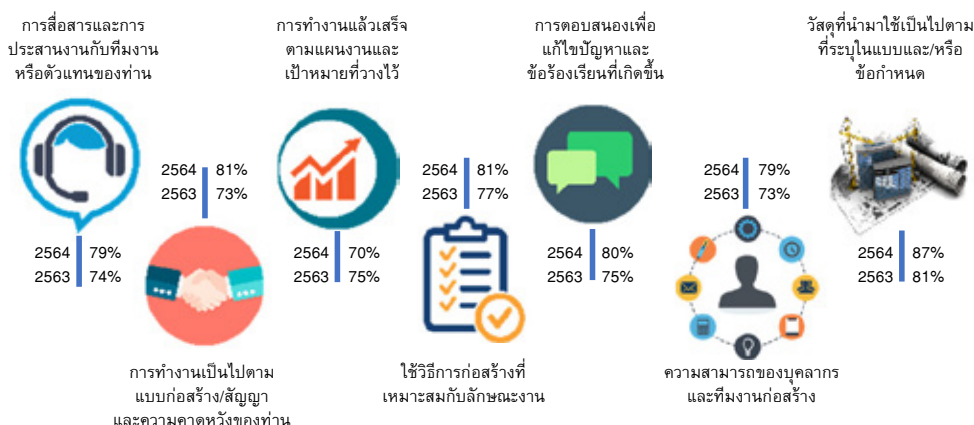
ความไว้วางใจที่บริษัทฯ ได้รับจากลูกค้ามาโดยตลอดเป็นสิ่งที่สำคัญเป็นอย่างมาก ดังนั้น บริษัทฯ ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการบริหารงานก่อสร้างที่ต้องใส่ใจทุกรายละเอียดในแต่ละขั้นตอนการดำเนินงาน ตั้งแต่การออกแบบ การให้คำปรึกษา การควบคุมงานให้เป็นไปตามแบบก่อสร้าง รายการคำนวณที่ถูกต้องเหมาะสมตามมาตรฐานวิชาชีพ การเลือกใช้วัสดุก่อสร้างที่มีคุณภาพตรงกับความต้องการ มีมาตรฐานและผ่านการรับรองคุณภาพบริษัทฯ มีการจัดทำคู่มือ “มาตรฐานสำหรับการทำงานสถาปัตยกรรมฯ” เพื่อใช้เป็นคู่มือในการทำงานและตรวจสอบ

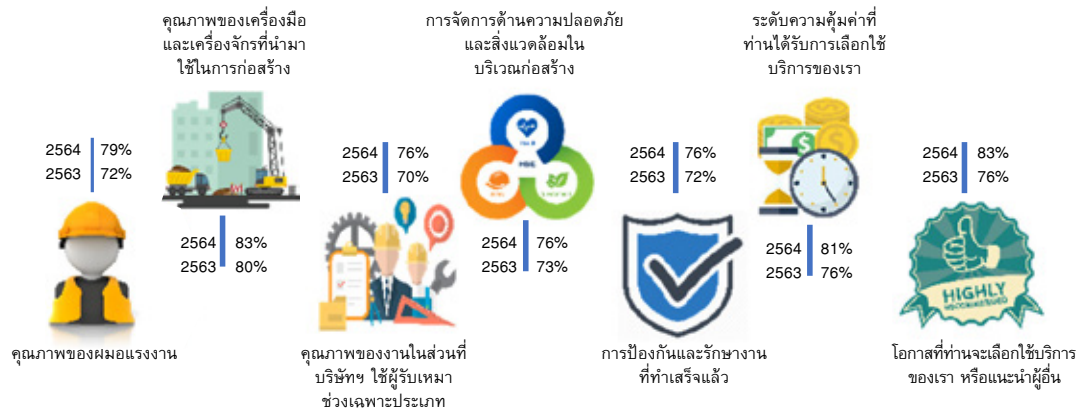
งานด้านสถาปัตยกรรม โดยมีหน่วยงานประกันคุณภาพที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่เยี่ยมเยียน ตรวจสอบ กำกับดูแลงานในระหว่างการก่อสร้างและก่อนส่งมอบงาน เพื่อให้มั่นใจว่างานที่จะส่งมอบให้กับลูกค้า เป็นผลงานที่มีคุณภาพ ถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐาน และตรงกับวัตถุประสงค์การใช้งานของลูกค้าแต่ละราย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า ได้แก่ เจ้าของโครงการ และ/หรือ ผู้ควบคุมงาน โดยบริษัทฯ จะส่งแบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้า ไปยังทุกหน่วยงานถึงเจ้าของงาน และ/หรือตัวแทนเจ้าของงานเป็นระยะตามสมควรตั้งแต่เริ่มต้นงานก่อสร้างจนถึงการส่งมอบงาน เพื่อสอบถาม ติดตาม ประเมินผลงาน ความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูล ข้อบกพร่องและนำมาปรับปรุง พัฒนารูปแบบการทำงานให้ดีขึ้น เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด บริษัทฯ มีการรับประกันผลงานหลังการก่อสร้างเป็นระยะเวลาไม่ต่ำกว่า 1 ปี หรือตามที่ลูกค้ากำหนด เพื่อให้ลูกค้าทุกรายมั่นใจในความปลอดภัยและคุณภาพของอาคารและสิ่งปลูกสร้าง

บริษัทฯ ได้กำหนดหัวข้อการสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าใน 14 หัวข้อ โดยมีระดับคะแนนความพึงพอใจจากมากที่สุดคือ 10 คะแนน ลงมาถึงไม่พอใจที่สุดที่ 0 คะแนน โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ส่งแบบสอบถามไปยังเจ้าของงานและผู้ควบคุมงาน เมื่อนำคะแนนที่ได้รับจากการประเมินผ่านการทำแบบสำรวจในแต่ละหมวดมารวมมีค่าเฉลี่ยที่ร้อยละ 79 สูงขึ้นกว่าในปีที่ผ่านมา ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ความพอใจ แสดงให้เห็นว่า บริษัทฯ ยังคงรักษามาตรฐานการให้บริการอยู่ในระดับที่ได้รับความพึงพอใจไว้ได้ นอกจากนี้ยังได้มีการนำข้อเสนอแนะจากลูกค้ามาปรับปรุงพัฒนาให้การทำงานดีขึ้นในเรื่องที่มีคะแนนความพอใจต่ำกว่าหมวดอื่น ทั้งนี้ บริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาปรับปรุงคุณภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้นต่อไปเพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด

## ผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในแต่ละหมวด มีรายละเอียดดังนี้





บริษัท ได้ดำเนินการตามระบบบริหารงานคุณภาพ ISO9001:2015 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลที่ระบุข้อกำหนดสำหรับระบบบริหารงานคุณภาพองค์กร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่า บริษัท จะสามารถส่งมอบผลงานและบริการที่สอดคล้องต่อความต้องการ และความคาดหวังของลูกค้า และเป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัท จัดให้มีการฝึกอบรมบุคลากรในระดับต่างๆ ให้มีความรู้ความเข้าใจหลักการและข้อกำหนดของมาตรฐาน เพื่อให้สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการจัดหาระบบได้อย่างถูกต้องเหมาะสม ตามระดับความรับผิดชอบของบุคลากรแต่ละกลุ่ม

## ช่องทาง/วิธีการในการร้องเรียนเรื่องคุณภาพงาน

ลูกค้าสามารถร้องเรียนเรื่องคุณภาพของงานก่อสร้างได้ทั้งในระยะเวลาก่อสร้าง และหลังการก่อสร้าง โดยการแจ้งในรูปแบบประเมินคุณภาพและความพึงพอใจ การแจ้งโดยตรงต่อผู้จัดการโครงการ ผู้บริหารของบริษัท หรือทาง e-mail ได้ที่ cnt@cn-thai.co.th บริษัท จะตอบสนองต่อปัญหาหรือการร้องเรียนอย่างรวดเร็ว ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของความสามารถหลัก (core competency) ของพนักงานทุกคน

## ความเป็นส่วนตัวของลูกค้า

บริษัท ให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลของลูกค้าทุกรายจากการสูญหาย การนำไปใช้ในทางที่ผิด การเปิดเผย การแก้ไข การทำลายโดยไม่ได้รับอนุมัติ บริษัท จัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อรับเรื่องร้องเรียนจากลูกค้าโดยผ่านทางโทรศัพท์ อีเมล และจดหมาย บริษัท ให้ความสำคัญกับการรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า ด้วยความโปร่งใสและความรับผิดชอบในการให้บริการที่ดีที่สุดแก่ลูกค้า ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัท ไม่มีข้อร้องเรียนใดๆ ในปัญหาดังกล่าว และไม่ถูกรับ หรือถูกลงโทษจากปัญหาเกี่ยวกับการละเมิดการรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า ขณะนี้บริษัท อยู่ระหว่างการดำเนินการร่างประกาศ นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งเป็นตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ที่จะมีผลบังคับใช้ในปี 2565 นี้ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายรวมถึงลูกค้า มั่นใจได้ว่าบริษัท จะมีการดูแลเก็บรักษา ปกป้องข้อมูลให้ปลอดภัยและมีการใช้งานโดยสุจริต

## นวัตกรรมทางธุรกิจและสังคม

จากประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจก่อสร้างมาอย่างยาวนาน บริษัท ได้มีการคิดค้นตลอดเวลา ในการหาวิธีการก่อสร้างใหม่ๆ การสรรหาเครื่องจักรอุปกรณ์ที่ได้มีการพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพประสิทธิผลในการทำงาน เพื่อให้บริษัท สามารถดำเนินการก่อสร้างได้อย่างรวดเร็ว ลดต้นทุนการก่อสร้าง รวมถึงลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องและทันกับความเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ยิ่งๆ ขึ้นไป

บริษัท มีนโยบายในการส่งเสริมให้เกิดการคิดค้นวิธีการนวัตกรรมใหม่ๆ ในการทำงานให้เป็นไปอย่างยั่งยืน โดยส่งเสริมให้พนักงานในทุกแผนกและหน่วยงานก่อสร้างสามารถนำเสนอวิธีการก่อสร้างใหม่ๆ ที่สร้างสรรค์วิธีการทำงานหรือการก่อสร้างที่ดีกว่าปัจจุบัน วิธีการก่อสร้างเพื่อลดต้นทุน และระยะเวลาการก่อสร้าง (Value Engineering) โดยแนวคิดที่ได้จะต้องคำนึงถึงคุณภาพที่ได้มาตรฐาน สามารถลดต้นทุนการก่อสร้างและส่งมอบงานให้ลูกค้าได้ตรงตามเวลาและวัตถุประสงค์การใช้งานของลูกค้าแต่ละราย รวมถึงจะต้องสามารถนำไปเป็นต้นแบบในการทำงานให้กับหน่วยงานอื่นๆ ได้ เพื่อก่อให้เกิดความรู้ความชำนาญและพัฒนาเป็นความเชี่ยวชาญเฉพาะทางขององค์กร ซึ่งสอดคล้องกับพันธกิจของบริษัท ในการ “มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพเหมาะสมกับลูกค้า มุ่งมั่นพัฒนาเทคนิคการขายและการให้บริการ และมุ่งมั่นพัฒนาจิตสำนึกในเรื่องของต้นทุน” นอกจากนี้ ยังรวมถึงนวัตกรรมที่สามารถลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการทำงานเพื่อเป็นการป้องกันรักษาภาวะแวดล้อม และเกิดการส่งเสริมให้พนักงานมีความคิดสร้างสรรค์ในการที่จะร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการรักษาสภาพแวดล้อมให้คงอยู่อย่างยั่งยืน

บริษัท ได้จัดทำโครงการ “Best Innovation Award” โดยมอบหมายให้ผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้พิจารณาตัดสินผลงานที่นำเสนอ โดยมีการมอบรางวัลและใบประกาศเกียรติคุณ เพื่อเป็นการส่งเสริมและสร้างกำลังใจให้กับพนักงานเกิดแนวคิดใหม่ๆ ในการทำงานอยู่ตลอดเวลา

## การดำเนินงานด้านสังคมและ สิ่งแวดล้อมในกระบวนการ (CSR In Process)

### นโยบายภาพรวม ความรับผิดชอบต่อสังคม

ความรับผิดชอบต่อสังคม นับเป็นอีกหนึ่งอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจ และภารกิจที่สำคัญในการมีส่วนร่วมสร้างสรรค์และพัฒนาคุณภาพชีวิตของทุกสังคมที่บริษัทฯ มีส่วนเกี่ยวข้องให้ดียิ่งขึ้น โดยมีการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมสังคมในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด โดยมุ่งหวังในการอยู่ร่วมกับสังคมและชุมชนอย่างมีความสุข

ตลอดระยะเวลากว่า 8 ทศวรรษที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจก่อสร้างซึ่งนับเป็นธุรกิจที่สำคัญธุรกิจหนึ่งในการพัฒนาประเทศให้เจริญเติบโต นับแต่วันเริ่มดำเนินกิจการ บริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศด้วยความภาคภูมิใจที่ได้มีส่วนในการผลักดัน และเติบโตคู่กับประเทศไทยมาโดยตลอด บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้จริยธรรมและการจัดการที่ดี มีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมควบคู่ไปกับการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งยึดตามแนวทางที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. ด้านบรรษัทภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม
3. การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
4. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
6. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

**บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม และนำมาเปิดเผยดังต่อไปนี้**

การเคารพสิทธิมนุษยชนสากลและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

แนวทางการจัดการด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนต้องปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ให้ความรู้ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนสากลแก่พนักงานเพื่อนำไปปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินการ บริษัทฯ มีนโยบายเรื่องการสรรหาว่าจ้างโดยยึดหลักจริยธรรมในการสรรหาและว่าจ้าง โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติทั้งในเรื่องเชื้อชาติ ศาสนา สีผิว หรือเพศ รวมทั้งไม่มีการใช้แรงงานเด็ก แรงงานที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย ทั้งนี้ให้ถือปฏิบัติรวมไปถึงผู้รับเหมาทุกรายที่ทำงานร่วมกับบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ทุกคนมีโอกาสเท่าเทียมกันในการเข้ารับการคัดเลือกเป็นพนักงานของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นที่ความรู้

ความสามารถ และความเหมาะสมกับตำแหน่งงานนั้นๆ รวมถึงการร่วมสนับสนุน ส่งเสริมผู้พิการให้มีโอกาสเท่าเทียมกับบุคคลทั่วไป เช่น การรับสมัครคนพิการเข้าทำงาน การจัดเตรียมสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับผู้พิการในอาคารสำนักงานใหญ่ เช่น ลิฟท์โดยสาร ทางลาดสำหรับรถเข็นบริเวณทางเข้าอาคาร และห้องน้ำสำหรับผู้พิการ

บริษัทฯ ยังได้ปฏิบัติตามกฎหมายเรื่องการจ้างงานคนพิการโดยการประสานงานกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องและหน่วยงานมูลนิธินวัตกรรมทางสังคม เพื่อเข้าถึงการจ้างงานคนพิการโดยเข้าร่วมโครงการ จ้างงานคนพิการเพื่อทำงานในชุมชนหรือองค์กรสาธารณประโยชน์ เช่น โรงเรียน ศูนย์การศึกษาอิสระและการศึกษาตามอัธยาศัยโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ศูนย์พัฒนาศักยภาพและอาชีพคนพิการจังหวัด ซึ่งได้ว่าจ้างคนพิการต่อเนื่องเข้าปีที่ 5 และยังคงจ้างงานคนพิการกลุ่มนี้ต่อไป นับเป็นแนวทางและมิติใหม่ต่อการจ้างงานคนพิการโดยการเข้าถึงผู้พิการในชุมชนให้ได้มีงานทำ เป็นการตอบสนองความต้องการของคนพิการตามนโยบายของรัฐบาลและให้บริษัทฯ ได้มีโอกาสจ้างงานคนพิการที่มีศักยภาพ มีความพร้อมในการทำงานเข้าเป็นพนักงานของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นการทำคุณประโยชน์ต่อชุมชน หรือองค์กรสาธารณกุศล ในฐานะของพนักงานที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ ในการสร้างความเท่าเทียมกันให้กับสังคม และสร้างมูลค่าเศรษฐกิจให้กับประเทศ

ตั้งแต่ปี 2559 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมงานประกาศความร่วมมือระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม “สานพลังสู่มิติใหม่ สร้างงาน สร้างอาชีพคนพิการ 10,000 อัตรา” ซึ่งจัดโดยสำนักงานกองทุนสนับสนุนการส่งเสริมสุขภาพร่วมกับภาคเอกชนในการร่วมกันขับเคลื่อนเพื่อให้เกิดการจ้างงานตามโครงการที่วางเป้าหมายได้ 10,000 อัตรา

ปัจจุบัน บริษัทฯ สามารถจัดจ้างพนักงานผู้พิการได้ครบตามอัตราส่วนที่กฎหมายกำหนดในอัตราพนักงาน 100 คน ต่อ ผู้พิการ 1 คน ในปี 2564 บริษัทฯ จ้างพนักงานและแรงงานผู้พิการรวม 49 คน ซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนที่กฎหมายกำหนด จึงทำให้บริษัทฯ ไม่ต้องนำส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการแห่งชาติ และในปีที่ผ่านมา ยังคงว่าจ้างแรงงานคนพิการเชิงสังคมอย่างต่อเนื่องจากปี 2560 เป็นปีที่ 5 โดยว่าจ้างแรงงานพิการเข้าทำงานในองค์กรที่ไม่หวังผลประโยชน์

**การดูแลพนักงานและแรงงาน ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด -19**

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 โดยเริ่มมีการระบายนับแต่ปลายปี 2563 และส่งผลกระทบต่อดำรงชีวิตของมวลมนุษยชาติทั่วโลก ไม่ว่าจะเป็นด้านสังคม

หรือเศรษฐกิจ ซึ่งรวมถึงประเทศไทยด้วย ในส่วนของบริษัท ซึ่งมีลักษณะการทำงานและการใช้ชีวิตร่วมกันเป็นกลุ่มขนาดใหญ่ ตามหน่วยงานก่อสร้างต่างๆ จึงมีความเสี่ยงที่พนักงานและแรงงานจะได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ดังนั้น บริษัท จึงต้องมีการกำหนดมาตรการและแนวทางในการดูแลและป้องกันตนเอง เพื่อให้พนักงานและแรงงานของบริษัท ทุกคนได้ตระหนักถึงการเฝ้าระวังตนเองและครอบครัวเพื่อให้มีความปลอดภัยจากการแพร่ระบาด นอกจากนี้ บริษัท ได้มีการกำหนดแนวทางในการดูแลพนักงานและแรงงานในกรณีที่ได้รับเชื้อด้วยเช่นเดียวกัน ทั้งนี้ มาตรการต่างๆ ประกอบด้วย

1. กำหนดนโยบายและมาตรการป้องกันโควิด-19 ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้ใช้เป็นแนวปฏิบัติสำหรับการป้องกันการแพร่ระบาดในสถานประกอบการ อันได้แก่ อาคารสำนักงานใหญ่ หน่วยงานก่อสร้างรวมถึงที่พักแรงงานในทุกหน่วยงาน โดยกำหนดแนวทางในการป้องกันการแพร่ระบาดให้เป็นไปตามวิธีปฏิบัติของคณะกรรมการโรคติดต่อแห่งชาติ โดยกรมควบคุมโรค ตามมาตรา 14 แห่งพระราชบัญญัติโรคติดต่อ พ.ศ. 2558 เกี่ยวกับแนวทางปฏิบัติในการเฝ้าระวังป้องกัน และควบคุมโรคติดต่อ ในเรื่องของการดูแลสุขอนามัยของพนักงานในสถานประกอบการ การกำหนดให้พนักงานทำงานจากที่บ้านเพื่อลดความแออัดของสถานประกอบการ รวมถึงลดความเสี่ยงของพนักงานจากการเดินทาง และมีการกำหนดแผนการจัดการภาวะวิกฤตจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา เพื่อให้กิจการสามารถดำเนินต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง

2. กำหนดมาตรการ Bubble and Seal ในหน่วยงานก่อสร้างและที่พักคนงานในแต่ละโครงการเพื่อดูแลพนักงานและแรงงานทั้งไทยและต่างด้าว ซึ่งแนวทางการจัดทำเป็นไปตามแนวทางของกรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข มีการแบ่งโซนผู้ป่วยแยกออกจากกันอย่างชัดเจน รวมถึงการแบ่งพื้นที่สำหรับพนักงานหรือแรงงานเพื่อกักตัวสังเกตอาการ นอกจากนี้ บริษัท ยังได้รับความช่วยเหลือจาก

พันธมิตรทางธุรกิจหลายรายได้จัดเตรียมอาหาร เครื่องอุปโภคบริโภคและเวชภัณฑ์ที่จำเป็น ซึ่งมีปริมาณเพียงพอต่อการดำรงชีวิตของผู้ที่ถูกกักตัวอยู่ภายในหน่วยงานก่อสร้าง

3. ให้ความรู้เกี่ยวกับโรคโควิด-19 การแพร่ระบาดและอันตรายจากการได้รับเชื้อ เป็นระยะๆ ผ่านช่องทางทางการสื่อสารภายในองค์กร เช่น Email, Line Official, Internal Web และบอร์ดประชาสัมพันธ์ รวมถึงการสื่อสารให้กับแรงงานในหน่วยงานผ่าน Safety Talk ทุกเช้า นอกจากนี้ยังมีการรณรงค์และกระตุ้นความประพฤติให้มีการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันโรคโควิด-19 อย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง

4. ประสานงานกับสถานพยาบาล โรงพยาบาลสนาม ในกรณีที่พบพนักงานติดเชื้อและมีความจำเป็นต้องเข้ารับการรักษา หรืออยู่ภายใต้การดูแลของบุคลากรทางการแพทย์

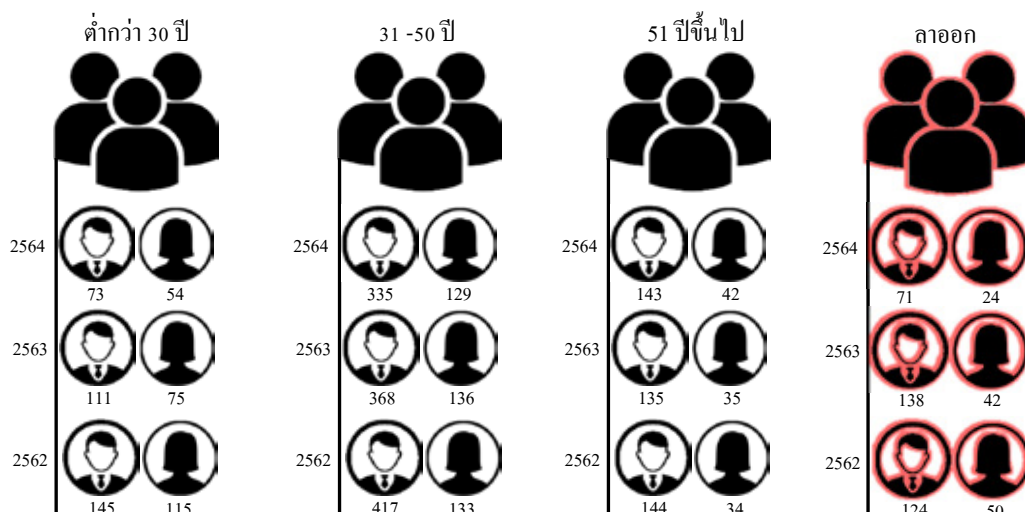
5. จัดทำโครงการถ่วงบันยา และนำส่งให้กับพนักงาน ในกรณีที่พบการติดเชื้อและรักษาตัวอยู่ที่บ้าน รวมถึงมีการสอบถามอาการป่วยเป็นประจำ เพื่อร่วมประเมินอาการและให้ความช่วยเหลือหรือประสานงานกับสถานพยาบาล ในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วน

6. ประชาสัมพันธ์และรณรงค์เรื่องการฉีดวัคซีน โดยบริษัท ได้มีการประสานงานและจัดหาให้พนักงานและแรงงานทั้งไทยและต่างด้าว รวมถึงแรงงานของผู้รับเหมาช่วง ได้รับการฉีดวัคซีนทั้ง 2 เข็ม ได้มากกว่าร้อยละ 90

นอกจากนี้ บริษัท ได้บริจาคเงินช่วยเหลือเพื่อสมทบทุนในการรักษาพยาบาลแก่สามเณรที่ติดเชื้อโควิด-19 จำนวน 202 รูป ให้แก่วัดผ่องพลอยวิริยาราม 5,000.-บาท ซึ่งทางวัดได้จัดเป็นโรงพยาบาลสนามในการดูแลรักษาสามเณรในสถานการณ์โควิด-19 ระบาดรุนแรงในปีที่ผ่านมา

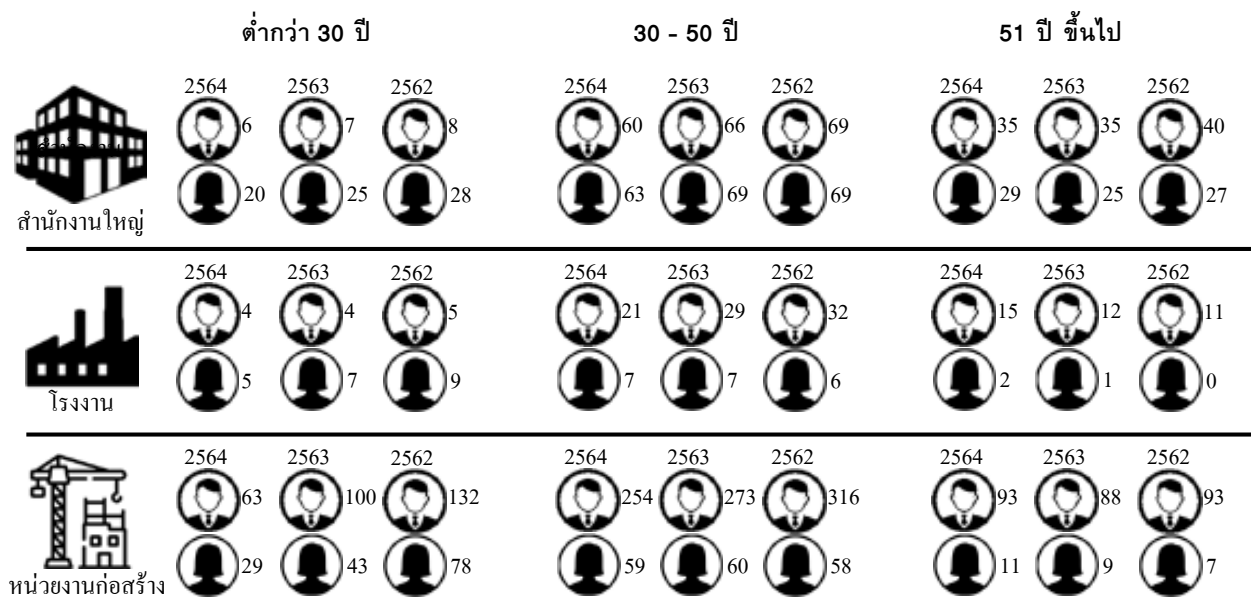
## ข้อมูลพนักงาน

พนักงานรวมประจำทั้งที่สำนักงานใหญ่ โรงงาน และหน่วยงานก่อสร้าง ดังนี้

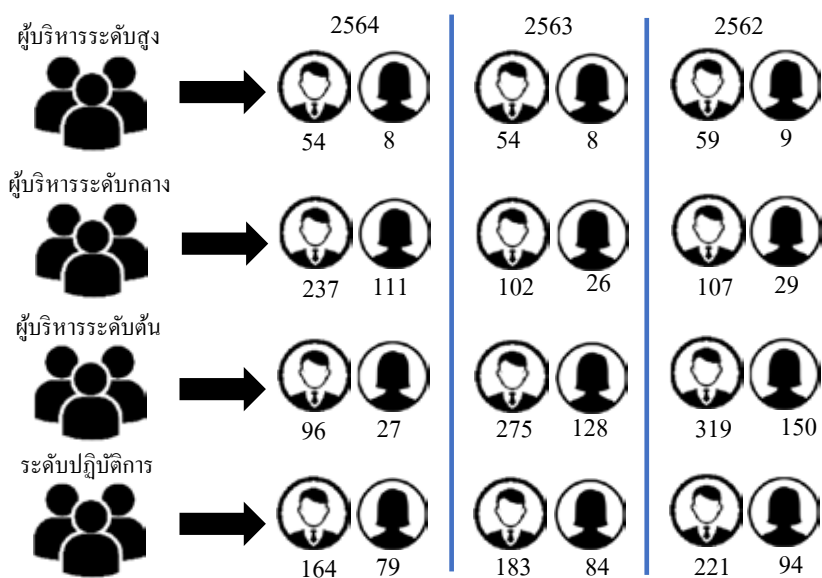




พนักงานรวม จำแนกตามสถานที่ปฏิบัติงาน อายุ และเพศ

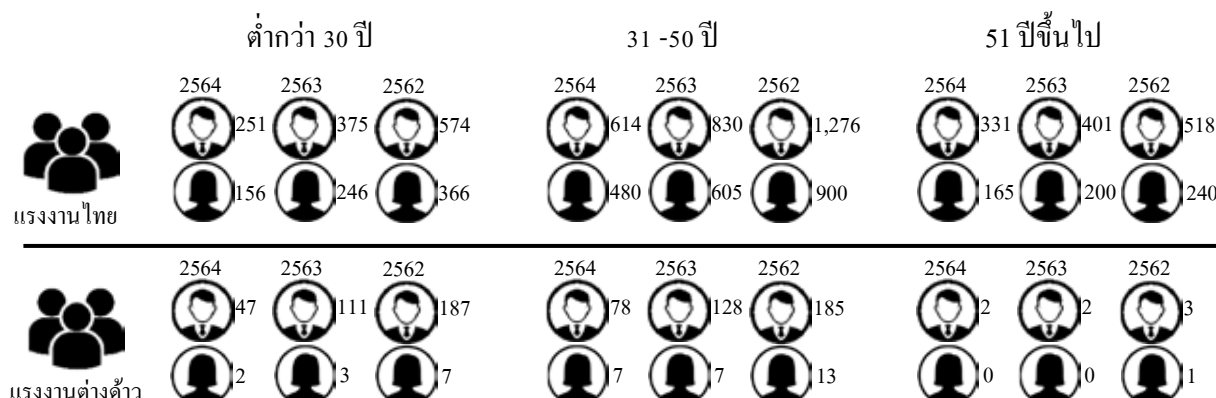


จำนวนพนักงานรวม จำแนกตามระดับงานและเพศ

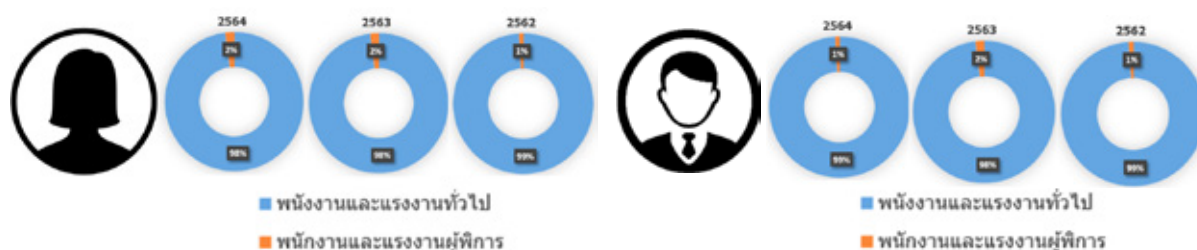




## จำนวนแรงงาน แบ่งตามประเภทสัญญาจ้าง อายุ และเพศ



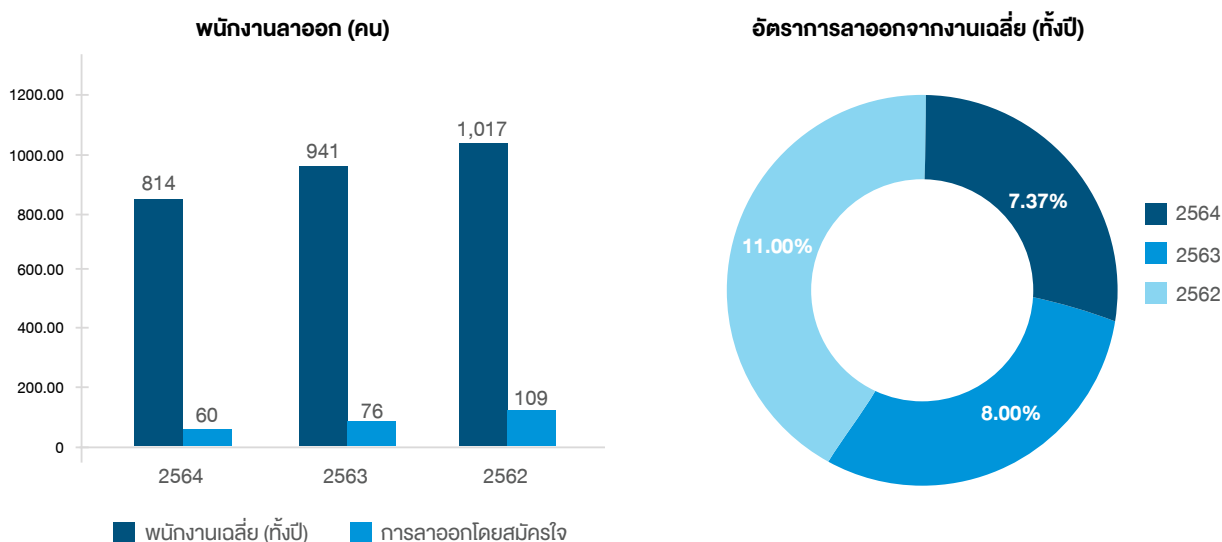
## การจ้างแรงงานผู้พิการ



## ภาพรวมการจ้างงาน

ในปี 2564 บริษัทฯ มีพนักงานและแรงงานทั้งหมด 2,909 คน แบ่งเป็น พนักงานประจำสำนักงาน โรงงานและหน่วยงานก่อสร้าง จำนวน 776 คน แบ่งเป็น พนักงานหญิง จำนวน 225 คน (29%) และพนักงานชาย 551 คน (71%) มีแรงงานปฏิบัติงานในโรงงานและหน่วยงานก่อสร้าง จำนวน 2,133 คน แบ่งเป็น แรงงานหญิง 810 คน (38%) แรงงานชาย 1,323 คน (62%) ในจำนวนนี้เป็นแรงงานไทย 1,997 คน (94%) แรงงานต่างด้าวภายใต้บันทึกข้อตกลง 136 คน (6%) มีพนักงานและแรงงานผู้พิการ จำนวน 49 คน เท่ากับ (1%) ของแรงงานทั้งหมดของบริษัทฯ

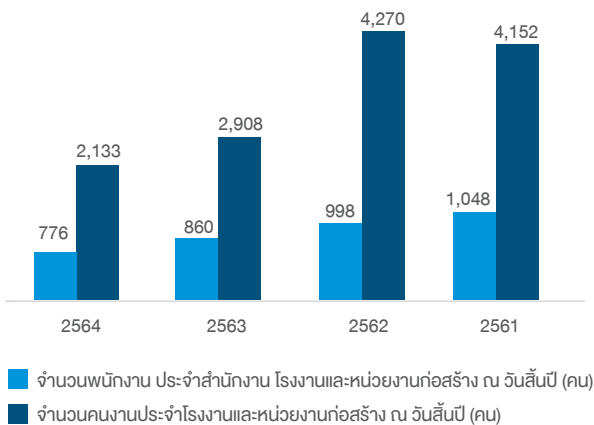
## อัตราการลาออกจากงานเฉลี่ย



## การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงาน

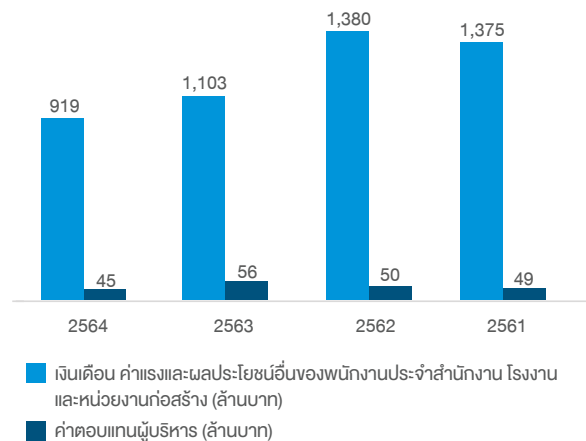
บริษัทฯ ไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนผู้บริหารหรือพนักงานที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตามการลดลงของพนักงานโดยรวมนั้นสอดคล้องกับรายได้ของบริษัทฯ ที่ปรับตัวลดลงในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ อัตราการลาออกโดยเฉลี่ยของพนักงานตามความสมัครใจในปี 2564 เท่ากับร้อยละ 7.37 ลดลงจากปี 2563 และ ปี 2562 ที่ร้อยละ 8 และร้อยละ 11 แม้บริษัทฯ จะได้รับผลกระทบจากโควิด-19 ในช่วงปี 2563-2564 ที่ผ่านมา แต่อัตราการลาออกของพนักงานยังคงอยู่ในระดับต่ำกว่าปีที่ผ่านมา

ในการจ้างงาน บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับหลักความเสมอภาคและเท่าเทียมกันในการจ้างงาน แต่อย่างไรก็ตามเนื่องจาก



ธุรกิจก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ใช้ความแข็งแรงและอดทนของร่างกาย ดังนั้นการจ้างงานในหน่วยงานก่อสร้างจึงมีการจ้างงานพนักงาน/แรงงานชายมากกว่าหญิง การจ้างงานผู้พิการของบริษัทฯ เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยที่บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการทำงานในบริเวณพื้นที่ก่อสร้างอาจก่อให้เกิดอันตรายกับผู้พิการบางประเภทได้ ดังนั้น บริษัทฯ จะพิจารณาให้ผู้พิการได้ทำงานในส่วนที่จะไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อประเภทของความพิการในแต่ละคน

การจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในปีที่ผ่านมา มีจำนวนทั้งสิ้น 964 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เป็นต้น



## นโยบายด้านความเท่าเทียม และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิมนุษยชน ความเสมอภาค และความเท่าเทียมกันในสังคม โดยในการจ้างงานบริษัทฯ ได้ให้ความเสมอภาคในการจ่ายเงินเดือน ค่าจ้าง และผลตอบแทนต่างๆ ให้กับพนักงานและคนงานทุกคนตามความรู้ความสามารถอย่างเท่าเทียมกันในแต่ละตำแหน่งงาน เช่นเดียวกับสวัสดิการในด้านต่างๆ เช่น การจัดสรรเรื่องที่พักอาศัย การรักษาพยาบาล เป็นต้น บริษัทฯ ไม่มีการแบ่งแยกการทำงานระหว่างพนักงานปกติ พนักงาน/แรงงานที่มีความพิการและแรงงานต่างด้าว โดยที่ทุกคนทำงานร่วมกันตามความรู้ความสามารถของแต่ละคน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ทุกคนได้เข้ารับการอบรม ฝึกฝน เพื่อพัฒนาตัวเองให้มีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานของตนตามความสามารถอย่างเหมาะสมและเท่าเทียมกัน ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับมอบประกาศเกียรติคุณจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน เพื่อแสดงว่าได้นำแนวปฏิบัติการใช้แรงงานที่ดี ( Good Labor Practiced: GLP) มาใช้ในการบริหารกิจการ



บริษัท มีนโยบายในการพัฒนาพนักงานประจำสำนักงานและหน่วยงานดังนี้

1. ให้นักงานเข้าร่วมการอบรม สัมมนา การประชุม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งหน้าที่ของพนักงานแต่ละคน (Functional Competency)
2. จัดหลักสูตรการอบรมภายในให้กับพนักงานให้ตรงกับความต้องการในการพัฒนา (Individual Core Competency) ของพนักงานแต่ละคน
3. จัดหลักสูตรเพื่อพัฒนาทักษะในการทำงานให้กับคนงาน โดยร่วมมือกับกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน เพื่อพัฒนาปรับปรุง วิธีการทำงานในกิจกรรมก่อสร้างหลักของบริษัท เพื่อให้เกิดการพัฒนาด้านฝีมืออย่างต่อเนื่อง
4. สนับสนุนให้พนักงานเข้าเป็นสมาชิกสมาคมวิชาชีพต่างๆ
5. การกำหนดแผนในการทดแทนตำแหน่งงาน (Succession Plan)
6. ระบบบริหารงานคุณภาพ
7. การส่งเสริมและสร้างเสริมวัฒนธรรมในองค์กร

## การพัฒนาบุคลากร และการส่งเสริมความก้าวหน้าทางอาชีพ

### นโยบายด้านการฝึกอบรม และการพัฒนา

บริษัท มีนโยบายและแนวคิดในการพัฒนา ส่งเสริมบุคลากรในทุกระดับให้เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญ ที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานในธุรกิจของบริษัท ทั้งด้านความรู้ที่เกี่ยวข้องกับสายงานที่รับผิดชอบ ความรู้ในการบริหารจัดการทั่วไป และมีมือแรงงานในกิจกรรมการก่อสร้างหลักของบริษัท เพื่อให้พนักงานและคนงานทุกคนมีทักษะ ความรู้ ความสามารถและมีมือแรงงานที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐานเพื่อสร้างสรรค์ผลงานที่ดีให้กับลูกค้า รวมถึงมีความเข้าใจในข้อพึงปฏิบัติ มาตรฐานการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น บริษัท ได้สนับสนุนให้มีการพัฒนาความรู้ความสามารถให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ทันกับการพัฒนาของอุตสาหกรรมอยู่ตลอดเวลา รวมถึงรองรับการเติบโตของ บริษัท ในอนาคต ทั้งนี้ พนักงาน หรือบุคลากรที่มีคุณภาพย่อมเป็นส่วนส่งเสริมให้องค์กรและสังคมมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยอาศัยองค์ความรู้และประสบการณ์ในการทำงานของแต่ละบุคคล เพื่อเป็นส่วนในการขับเคลื่อนให้สังคมมีความเจริญก้าวหน้าผ่านผลงานที่มีคุณภาพ และถึงแม้ว่าพนักงานและคนงานเหล่านี้จะย้ายไปทำงานที่สถานประกอบการอื่น พวกเขาเหล่านั้นยังคงสามารถนำองค์ความรู้ ความสามารถและความชำนาญที่แต่ละคนมีอยู่ นำไปสร้างสรรค์ผลงานที่ดีและมีคุณภาพในสถานประกอบการอื่นอันจะก่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อสังคมโดยรวม

### หน่วยงานฝึกอบรม (Training School)

ดูแลรับผิดชอบในการจัดเตรียมหลักสูตรการเรียนการสอนให้กับพนักงานทุกระดับชั้นในองค์กร รวมถึงแรงงานฝีมือในหน่วยงานก่อสร้าง โดยที่หน่วยงานฝึกอบรมจะวางแผนหลักสูตรการเรียนการสอนที่สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กร การสรรหาพนักงานภายใน หรือบุคลากรภายนอกองค์กรที่มีประสบการณ์ มีความชำนาญในหัวข้อต่างๆ มาเป็นผู้ถ่ายทอดความรู้ โดยจะวางแผนและกำหนดกลุ่มเป้าหมายที่จะต้องได้รับการฝึกอบรมเป็นการล่วงหน้าตลอดปี หน่วยงานฝึกอบรมจะประชาสัมพันธ์หลักสูตรการเรียนการสอนผ่านช่องทาง Internal Web, E-Learning และวารสารรายเดือนของบริษัท เพื่อให้พนักงานได้รับทราบและสามารถวางแผนเพื่อเข้ารับการฝึกอบรมได้

ศูนย์ฝึกอบรมของบริษัท ตั้งอยู่ที่ถนนนิมิตใหม่ มีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อให้บริษัท ได้มีสถานที่ฝึกอบรมขนาดใหญ่ สามารถจัดเตรียมเครื่องมืออุปกรณ์ที่จำเป็นต่อหลักสูตรการฝึกอบรมเพื่อการพัฒนาฝีมือแรงงานได้อย่างเพียงพอ สามารถรองรับพนักงาน คนงาน ได้จำนวนมาก และสามารถจัดหลักสูตรการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มความรู้ ความสามารถ ทักษะ ความเชี่ยวชาญฝีมือแรงงานประเภทต่างๆ ที่หลากหลาย

ศูนย์ฝึกอบรมในแผนกเครื่องจักร ตั้งอยู่ที่ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี เพื่อใช้สำหรับฝึกอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับงานเหล็กและงานเครื่องจักรกล เช่น หลักสูตรการติดตั้งและการตรวจสอบนั่งร้าน หลักสูตรผู้บังคับปั้นจั่น หลักสูตรการใช้เครื่องจักรกล และหลักสูตรการใช้เครื่องมือเล็ก เป็นต้น มีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อเพิ่มทักษะและความชำนาญให้กับพนักงานในการใช้อุปกรณ์ เพื่อการขอรับรองใบอนุญาตเพื่อใช้ในการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับข้อกำหนดของกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน นอกเหนือจากการฝึกอบรมภายในที่มีขึ้นเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง บริษัท ยังได้พิจารณาส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน การบริหารจัดการทั่วไป และหลักสูตรอื่นๆ กับองค์กรหรือสถาบันที่จัดการฝึกอบรมในเรื่องที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง เพื่อให้พนักงานได้เรียนรู้ในสิ่งใหม่ๆ ทางวิชาการ และ/หรือทักษะการบริหารงานที่จำเป็นในหน้าที่ความรับผิดชอบของตน สามารถนำมาปรับปรุงกระบวนการทำงานภายในบริษัท ให้มีความก้าวหน้า ทันสมัย และมีประสิทธิภาพมากขึ้น

### นโยบายช่วยเหลือการศึกษาระดับปริญญาโท

บริษัท มีนโยบายช่วยเหลือด้านการศึกษาในระดับปริญญาโทในสาขาที่เกี่ยวข้องกับสายงานโดยตรงให้กับพนักงานที่มีคุณสมบัติตามที่บริษัท กำหนด เพื่อเป็นการเปิดโอกาสสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานมีการพัฒนา เสริมสร้างความรู้

ความสามารถในงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานทั้งในปัจจุบันและอนาคต อีกทั้งเป็นการเตรียมความพร้อมให้พนักงานสามารถเติบโตก้าวหน้าควบคู่ไปกับองค์กรและเป็นที่กำลังสำคัญในอนาคตที่จะนำองค์ความรู้ที่ได้มาปรับปรุงพัฒนาการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงการถ่ายทอดให้กับพนักงานรุ่นต่อไป

เพื่อให้บริษัท สามารถมีการฝึกอบรมให้กับพนักงานและคนงานในบางตำแหน่งงานได้เป็นประจำและต่อเนื่อง โดยเฉพาะในส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย และความชำนาญการพิเศษ บริษัท ได้ขอขึ้นทะเบียนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

#### หัวข้อที่จัดอบรม

1. ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า
2. ความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ
3. คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ)
4. เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวหน้างาน
5. การปฏิบัติงานเกี่ยวกับบันได
6. การตรวจสอบความปลอดภัยเกี่ยวกับงานถนน
7. การติดตั้งและตรวจสอบนั่งร้าน แบบท่อและข้อต่อ
8. ความปลอดภัยในการทำงานที่สูง
9. การควบคุมลิฟต์ขนส่งและโดยสารชั่วคราวในงานก่อสร้าง

#### หน่วยงานที่ขึ้นทะเบียน

1. สำนักความปลอดภัย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
2. สำนักความปลอดภัย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
3. สำนักความปลอดภัย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
4. สำนักความปลอดภัย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
5. สำนักความปลอดภัย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
6. กรมทางหลวง กระทรวงคมนาคม
7. สำนักความปลอดภัย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
8. สำนักความปลอดภัย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
9. สำนักความปลอดภัย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

## การพัฒนาบุคลากร

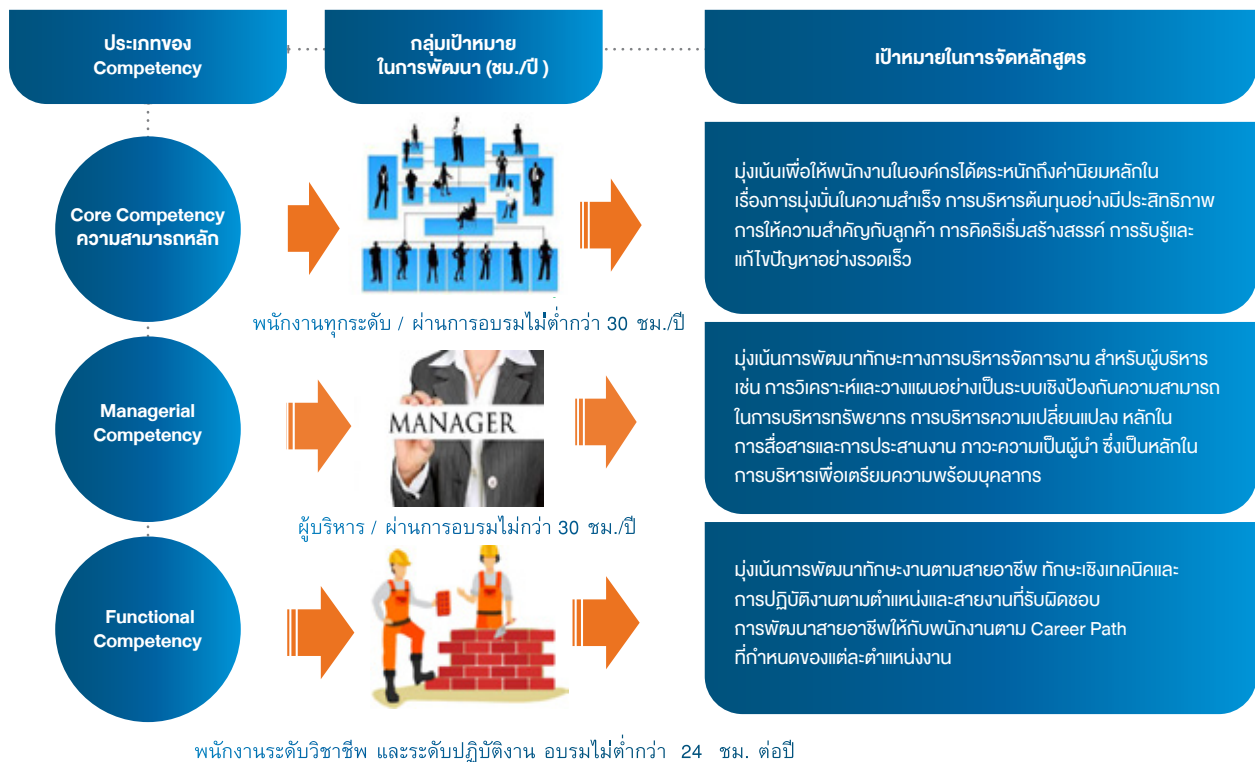
บริษัท มีการจัดวางแผนการพัฒนาบุคลากรเป็นประจำทุกปี โดยมีความต่อเนื่องกันจากปีต่อปี เพื่อสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพให้กับพนักงาน (Career Path Development) โดยจัดทำแผนการพัฒนาพนักงานรายบุคคล (Individual Development Plan - IDP) มีวัตถุประสงค์ให้พนักงานได้ตระหนัก รับรู้และเข้าใจถึงโอกาสในการพัฒนาตนเองเพื่อความก้าวหน้าตามสายงาน โดยเป็นไปตามความมุ่งมั่นขององค์กรในการสร้าง “คุณภาพคน คุณภาพงาน” และสอดคล้องกับการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน บริษัท จัดให้มีแผนการอบรมและกำหนดการลงพื้นที่ตลอดทั้งปี และประกาศแจ้งให้พนักงานได้รับทราบสำหรับการวางแผนเข้ารับการอบรม ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่จัดสรรเวลาให้พนักงานในสังกัดได้เข้ารับการฝึกอบรมตามจำนวนชั่วโมง หรือหัวข้อการฝึกอบรมที่กำหนดไว้เป็นรายบุคคล เพื่อให้พนักงานได้นำความรู้ที่ได้รับไปใช้ในการพัฒนาการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น อันจะเป็นการเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนมีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานของตน

กลุ่มเป้าหมายในการพัฒนาบุคลากรแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มคือ

1. กลุ่มพนักงานระดับปฏิบัติการ ถึงระดับบริหาร
2. กลุ่มพนักงานระดับปฏิบัติงาน รวมถึงแรงงานในหน่วยงานก่อสร้าง

**แผนการพัฒนาสำหรับพนักงานระดับปฏิบัติการและระดับบริหาร**

บริษัท ได้นำระบบ Competency มาใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร โดยมีเป้าหมาย ตัวชี้วัด และการกำหนดแผนในการพัฒนาตาม IDPs (Individual Development Plans) เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายหรือความคาดหวัง โดยกำหนดระดับในการพัฒนาออกเป็น 3 ระดับ ดังนี้



## การสร้างภาวะความเป็นผู้นำ

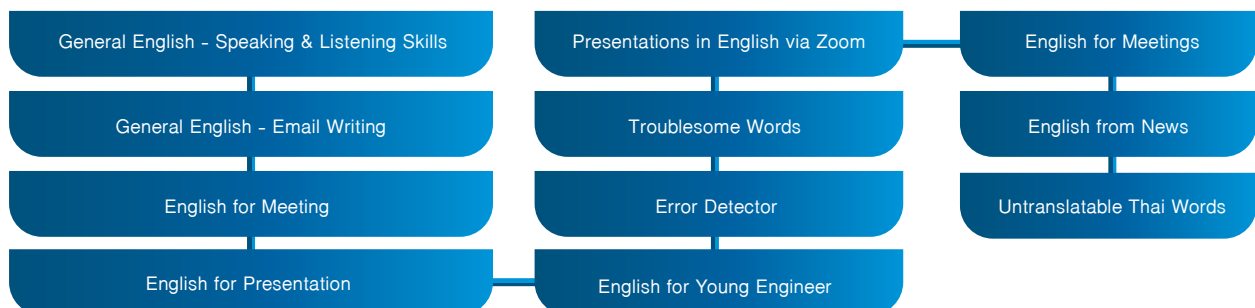
การสร้างและพัฒนาภาวะความเป็นผู้นำของบุคลากรนับเป็นอีกพันธกิจหนึ่งของการเตรียมความพร้อมในการพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพในการพัฒนาตัวเองขึ้นเป็นระดับหัวหน้าหรือระดับที่สูงขึ้นไป เพื่อเป็นกำลังสำคัญในการบริหารงานองค์กรในอนาคต อันเป็นส่วนหนึ่งของแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) บริษัท ได้จัดให้มีการฝึกอบรมเป็นการภายในหรือพิจารณาส่งพนักงานไปอบรมกับสถาบัน หรือหน่วยงานที่มีหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการ และหลักสูตรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นประจำ

## การพัฒนาทักษะทางด้านภาษาอังกฤษ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความจำเป็นในการพัฒนาทักษะด้านภาษาอังกฤษให้กับพนักงานทุกคน จึงได้จัดให้มีการเรียนการสอนภาษาอังกฤษเป็นการภายใน (In-house training) โดยจัดให้อาจารย์ประจำสำนักงานใหญ่ เพื่อจัดการเรียนการสอนทักษะ

ด้านภาษาอังกฤษให้กับพนักงานที่สำนักงานใหญ่ และที่หน่วยงานก่อสร้าง โดยมีการแบ่งชั้นเรียนตามระดับความรู้ของพนักงานแต่ละคน เพื่อให้การเรียนการสอนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและตรงกับความต้องการในการพัฒนาของพนักงานแต่ละคน รวมถึงให้มีการสอบและประเมินผลทุกครั้งหลังการสอนเพื่อเป็นการวางแผนในการจัดการเรียนการสอนของพนักงานแต่ละคนให้ตรงกับระดับความรู้ และความจำเป็นในการใช้งานด้านการสื่อสารภาษาอังกฤษในองค์กรได้อย่างเหมาะสม

ในปี 2564 ด้วยสถานการณ์โควิด-19 ส่งผลให้การพัฒนาทักษะด้านภาษาอังกฤษ ได้ปรับเปลี่ยนจากการเรียนการสอนภายใน (In-house training) เป็นการเรียนการสอนแบบออนไลน์ผ่านโปรแกรม Zoom Cloud Meetings ซึ่งมีหลักสูตรที่เปิดสอนตลอดปี ดังมีหลักสูตรตามนี้

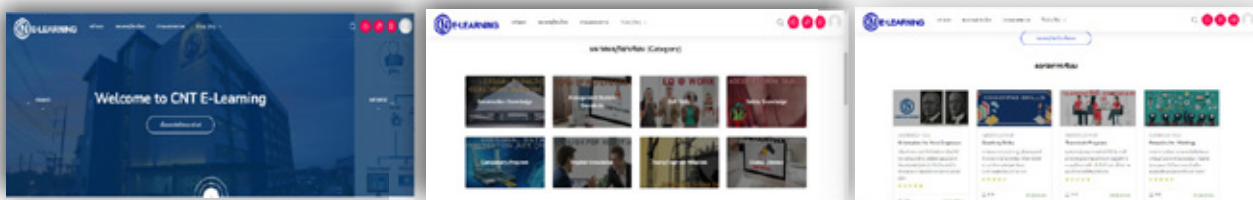




ในปีที่ผ่านมา มีพนักงานเข้าร่วมเรียนกว่า 165 คน คิดเป็น 159 ชั่วโมง โดยหลักสูตรที่สอนจะจัดทำเป็นสื่อการเรียน เพื่อลงในระบบ E-Learning ของบริษัท เพื่อให้พนักงานสามารถเรียนเพิ่มเติมได้ในโอกาสต่อไป

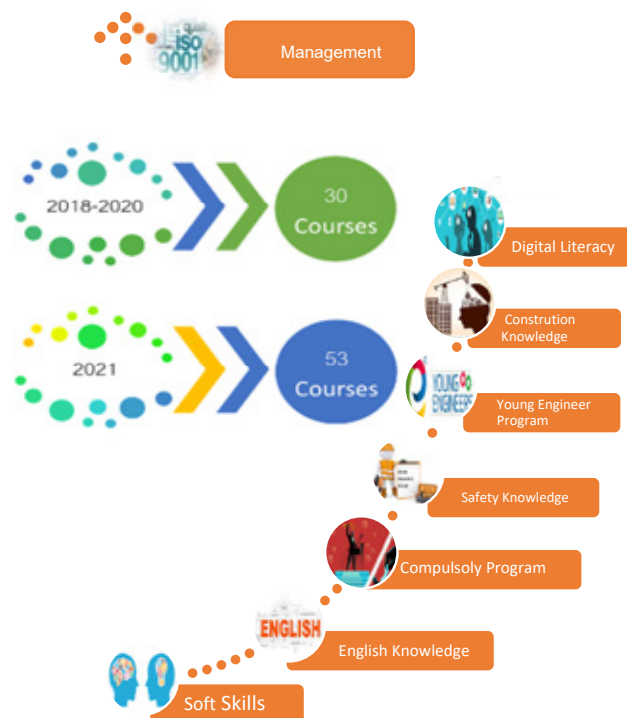
### การพัฒนาระบบ E-Learning

บริษัท ได้พัฒนานำระบบ E-Learning มาใช้ในการเรียนการสอนภาษาอังกฤษ รวมถึงหลักสูตรการเรียนการสอน In-house อีกหลายหลักสูตรผ่านทางช่องทางการสื่อสารของบริษัท ให้กับพนักงานในสำนักงานใหญ่และหน่วยงานก่อสร้าง เพื่อให้พนักงานสามารถเข้าถึงองค์ความรู้ต่างๆ ได้ทุกที่ทุกเวลา รวมถึงการตอบปัญหาโดยผ่านทาง on-line เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานให้ความสนใจเข้าร่วมกิจกรรม E-Learning อันจะเป็นการทำให้พนักงานได้มีการพัฒนาความรู้อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง



ในปี 2564 บริษัท ได้พัฒนาอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับการจัดทำหลักสูตรการเรียนผ่านโปรแกรม E-Learning (Version 2) ได้เพิ่มหลักสูตรจากปีที่ผ่านมาในหมวดการเรียนรู้ทั้งหมด 8 หมวด ดังนี้

#### หลักสูตรในระบบ E-Learning ต่อปี



#### ตัวอย่างหลักสูตรน่าสนใจ (บางหลักสูตร)



## การเตรียมความพร้อมให้วิศวกรรุ่นใหม่ (Young Engineer)

สำหรับพนักงานใหม่ในตำแหน่งวิศวกร ซึ่งเป็นกำลังสำคัญส่วนหนึ่งของธุรกิจก่อสร้าง จะได้รับการปูพื้นฐานความรู้ระบบการทำงาน รวมถึงความเชี่ยวชาญในงานก่อสร้างที่บริษัท มีความถนัด ดังนั้น บริษัท จึงได้จัดให้มีโครงการ “Young Engineer” โดยการรับสมัครและคัดเลือกนักศึกษาที่จบใหม่จากคณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา และสาขาอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท รวมถึงคณะสถาปัตยกรรม คณะวิศวกรรมศาสตร์ ภาควิชาไฟฟ้า และภาควิชาเครื่องกล จากมหาวิทยาลัยต่างๆ เข้ามาเป็นพนักงาน ซึ่งพนักงานกลุ่มนี้ จะได้รับการอบรมให้ความรู้ในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับงานก่อสร้าง เช่น เทคนิค ขั้นตอน ฯลฯ รวมถึงระบบการทำงานของ บริษัท จากพนักงานระดับบริหารที่มีความรู้ความชำนาญในแต่ละเรื่องที่เกี่ยวข้อง ในหลักสูตร Young Engineer โดยมีชั่วโมงการอบรมไม่ต่ำกว่า 18 ชั่วโมงต่อปี และเมื่อจบการอบรมพนักงานกลุ่มนี้ จะสามารถปฏิบัติงานได้ตรงตามวิธีการและมาตรฐานของบริษัท ทั้งนี้เพื่อเป็นกำลังสำคัญในอนาคต และรักษาวัฒนธรรมการทำงานในองค์กรให้สืบต่อไป

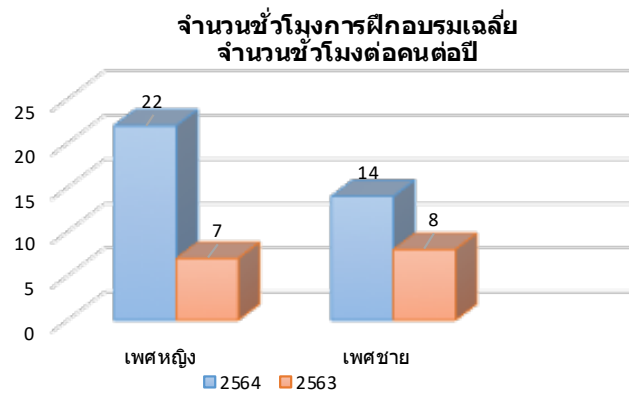
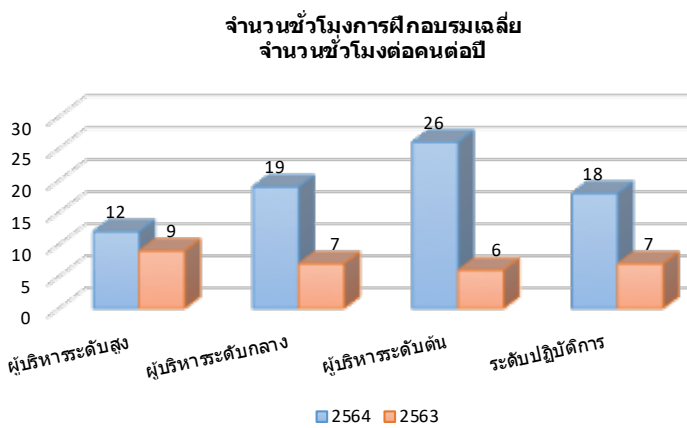
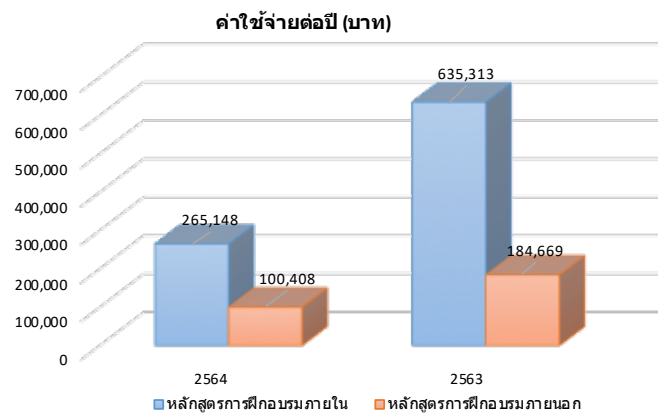
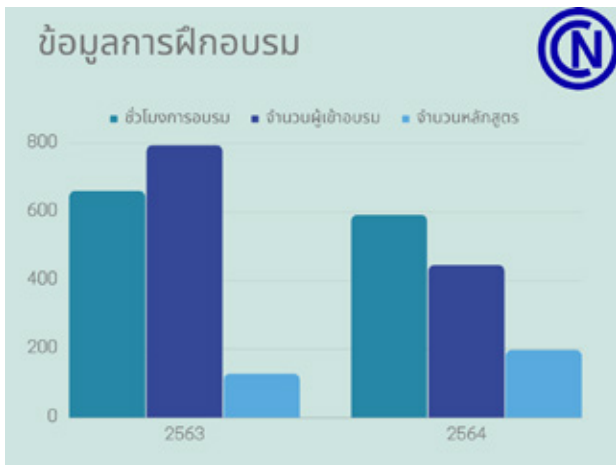
## การพัฒนาบุคลากรในสายงานก่อสร้าง

หน่วยงานฝึกอบรม หรือ Training School มีหน้าที่พัฒนาบุคลากรในสายงานก่อสร้าง โดยวางแผนการเรียนการสอนในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานและการบริหารงานในหน่วยงานก่อสร้าง (Project Management) เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการบริหารงานก่อสร้างและสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ กลุ่มเป้าหมายได้แก่พนักงานทุกคนในตำแหน่งผู้ควบคุมงาน วิศวกรระดับ 5-8 ไปจนถึงผู้จัดการโครงการ จะต้องเข้ารับการอบรมครบทุกหลักสูตรตามที่กำหนดไว้ โดยมีชั่วโมงการอบรมไม่ต่ำกว่า 36 ชั่วโมงต่อปี แบ่งหลักสูตรการอบรมออกเป็น 7 กลุ่มหลักสูตร โดยมีบุคลากรของบริษัท ที่มีประสบการณ์ ความรู้ ความชำนาญในแต่ละหลักสูตร เป็นผู้ถ่ายทอดความรู้ให้กับผู้เข้ารับการอบรม เพื่อเป็นการสร้างองค์ความรู้ที่ยั่งยืนในองค์กร โดยการถ่ายทอดความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางขององค์กร จากรุ่นสู่รุ่น (Sustain knowledge) ทั้งนี้ พนักงานหนึ่งคน จะเข้ารับการอบรมได้มากกว่าหนึ่งหลักสูตรภายในหนึ่งปี

ในปี 2564 การพัฒนาบุคลากรในสายงานก่อสร้าง บริษัท ได้เชิญผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) และผู้ผลิต (Suppliers) มาร่วมสัมมนาเกี่ยวกับงานก่อสร้าง ในฐานะที่เป็นผู้รับเหมาช่วงและผู้ผลิต ให้กับทางบริษัท เพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ร่วมกันกับวิศวกร และพนักงานที่ปฏิบัติงานในสายงานก่อสร้างโดยตรง

## หลักสูตรการพัฒนาบุคลากร สายงานก่อสร้าง

<b>นวัตกรรมในงานก่อสร้าง</b> <b>จาก บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)</b>	<b>ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมกระจก</b> <b>จาก บริษัท เอจซี แพลกกลาส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)</b>	<b>งานติดตั้งกระจก อลูมิเนียม</b> <b>จาก บริษัท ไอรกอน อลูมิเนียม จำกัด</b>	<b>นวัตกรรมงาน Post – Tension</b> <b>จาก บริษัท ไนเคโร SCG</b>
<b>งานขุดและงานป้องกันดิน</b> <b>(Excavation &amp; Soil Protection)</b> <b>จาก บริษัท อัลเท็มเทค จำกัด</b>	<b>การออกแบบโปรแกรม HILTI และการเลือกใช้ยาเจาะเสียบเหล็ก และพุกเหล็ก</b> <b>จาก บริษัท ฮิลติ (ไทยแลนด์) จำกัด</b>	<b>นวัตกรรมหลังคาโปร่งแสง</b> <b>จาก บริษัท แอมเฟลโลร์ เวิลด์ จำกัด</b>	
<b>เมกัลซิกในงานก่อสร้าง</b> <b>จาก บริษัท เอ็นเอส บูลสโคป (ประเทศไทย) จำกัด</b>	<b>ระบบกันซึมงานหลังคา – ฝ้าเพดาน</b> <b>จาก บริษัท ซิก้า (ประเทศไทย) จำกัด</b>	<b>ฉนวนกันความร้อนกับการออกแบบที่ยั่งยืน (Insulation for Sustainability)</b> <b>จาก บริษัท ร็อควูล (ประเทศไทย) จำกัด</b>	



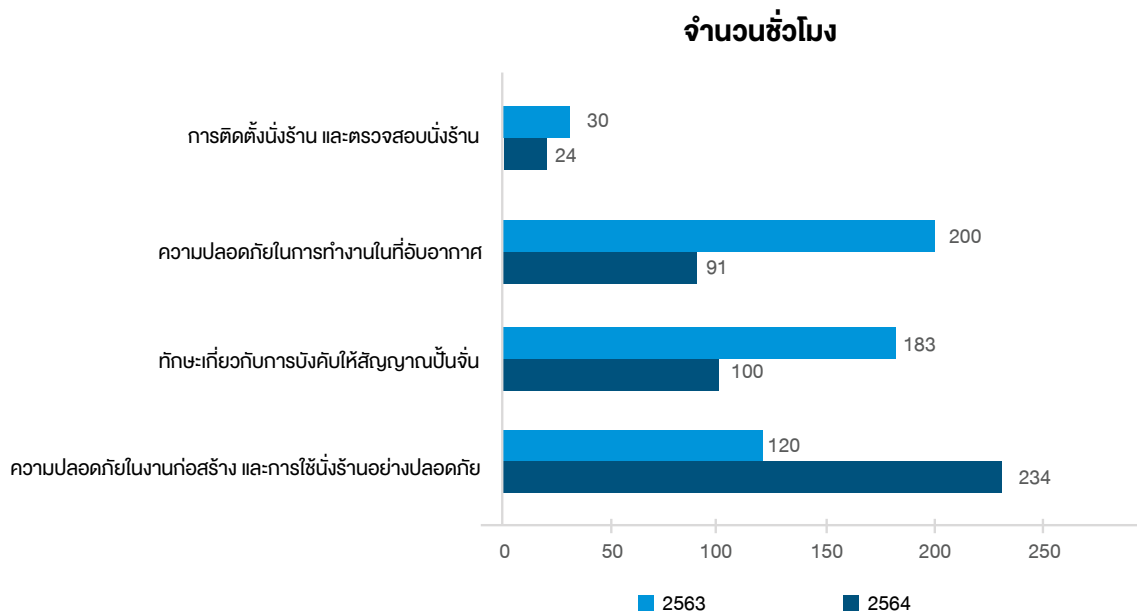
## การพัฒนาคุณภาพของพนักงานระดับปฏิบัติงานตามหน่วยงานก่อสร้าง

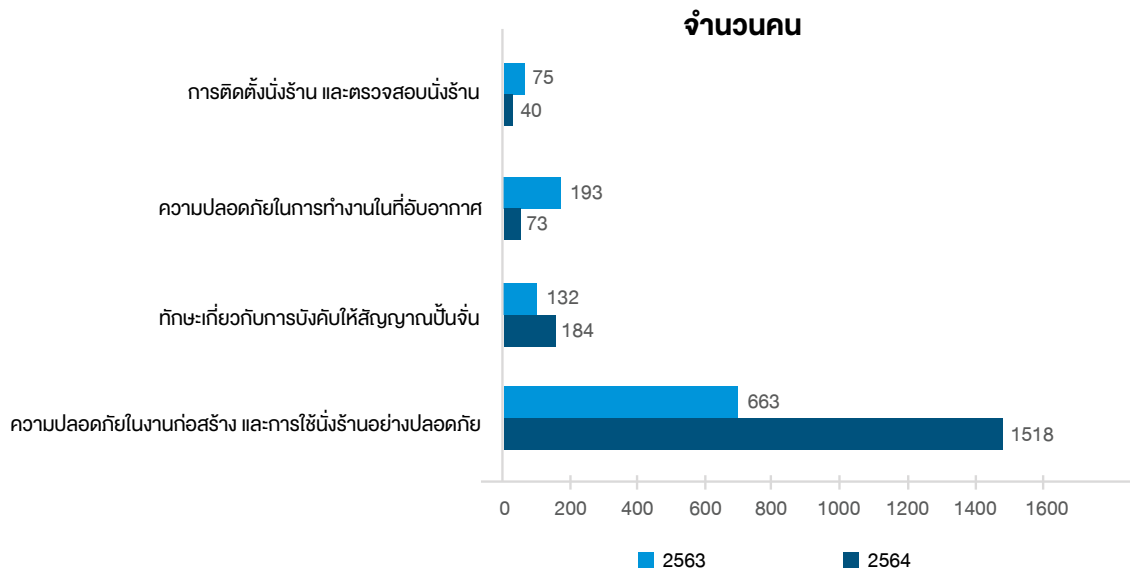
ด้วยบริษัทฯ เป็นบริษัทก่อสร้างขนาดใหญ่ ความต้องการพนักงาน/คนงานที่มีฝีมือจึงมีมากขึ้น ประกอบกับอุตสาหกรรมก่อสร้างมีการแข่งขันด้านแรงงานสูง การสร้างบุคลากรที่มีทักษะฝีมือด้านแรงงานจึงเป็นกลุ่มเป้าหมายที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ โดยบริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมฝีมือแรงงานในแต่ละกิจกรรมการก่อสร้างหลักของบริษัทฯ เช่น งานก่ออิฐ ฉาบปูน ช่างไม้ การตักนั่งร้าน งานเชื่อม เป็นต้น มีการสอบวัดระดับฝีมือแรงงานโดยอ้างอิงมาตรฐานของกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงานสวัสดิการและสังคม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำหนดค่าจ้างแรงงานได้ตรงกับคุณภาพของแรงงานฝีมือได้อย่างเหมาะสม บริษัทฯ ได้พัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรมอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้ทันกับความต้องการแรงงานฝีมือประเภทที่ยังขาดแคลน รวมถึงเพิ่มจำนวนพนักงาน/คนงาน รวมถึงคนงานของผู้รับเหมาช่วง ที่เข้ารับการฝึกอบรมให้มากขึ้นในแต่ละปี เพื่อให้พนักงาน/คนงานได้มีโอกาสพัฒนาฝีมือแรงงานให้มีคุณภาพที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน และสามารถนำความรู้ความชำนาญในการผลิตผลงานที่มีคุณภาพไปใช้กับงานก่อสร้างในทุกองค์กรได้โดยไม่จำกัดว่าแรงงานเหล่านี้จะต้องทำงานกับบริษัทฯ ตลอดไป

นอกจากการจัดการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะภายใน บริษัทฯ ได้จัดให้มีการศึกษาดูงานภายนอก เพื่อให้พนักงานที่เกี่ยวข้องได้มีโอกาสเพิ่มทักษะและองค์ความรู้ในงานที่เกี่ยวข้อง โดยได้เห็นกระบวนการทำงานจริงในงานนั้น เช่น งานก่ออิฐฉาบปูน งานชุบสังกะสีแบบจุ่มร้อน งานกระจกอาคารในงานอุตสาหกรรมก่อสร้าง รวมถึงได้รับการฝึกภาคปฏิบัติในงานก่ออิฐฉาบปูนกับบริษัทที่เป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์ เพื่อเกิดการเรียนรู้และได้รับประสบการณ์โดยตรงกับเจ้าของผลิตภัณฑ์

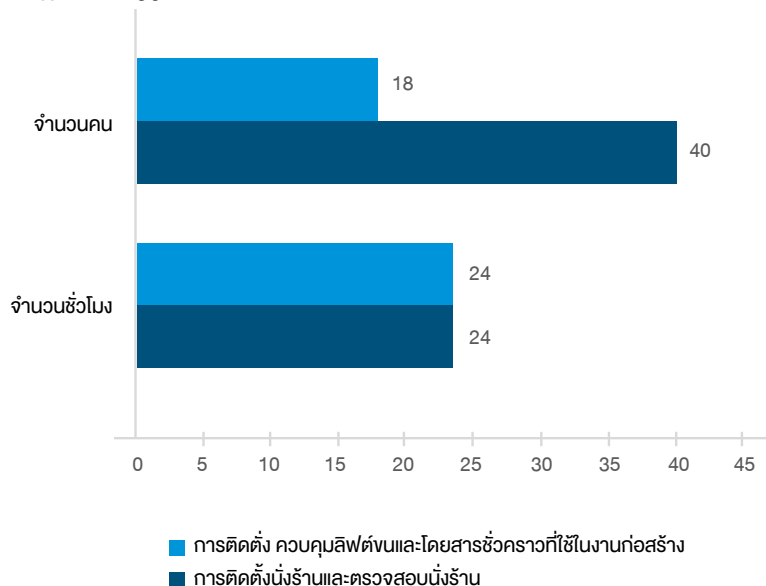
กลุ่มพนักงานที่ปฏิบัติงานประจำหน่วยงานก่อสร้าง จะได้รับการอบรมเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน เรียนรู้การใช้เครื่องมือเครื่องจักรได้อย่างถูกต้อง ปลอดภัยและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงพัฒนาทักษะแรงงานฝีมือในด้านต่างๆ ให้มีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐาน เพื่อส่งมอบงานที่มีคุณภาพให้กับลูกค้าในทุกโครงการ โดยบริษัทฯ จัดให้มีหลักสูตรการอบรมดังต่อไปนี้

### หลักสูตรที่มีการอบรมอย่างต่อเนื่องในปี 2564





#### หลักสูตรที่ได้มีการพัฒนาเพิ่มในปี 2564



#### สมาชิกองค์กรแม่ข่ายสภาวิศวกร

ในเดือนธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการอนุมัติให้เป็นสมาชิกขององค์กรแม่ข่ายการพัฒนาวิชาชีพต่อเนื่องของสภาวิศวกร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทฯ สามารถจัดอบรมเพื่อพัฒนาวิชาชีพอย่างต่อเนื่องให้กับวิศวกรทั้งในองค์กร และสมาชิกของสภาวิศวกรทั่วประเทศ รวมถึงการแบ่งปันความรู้ ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับงานวิศวกรรมกับองค์กรแม่ข่ายอื่นๆ ซึ่งเป็นการส่งเสริมให้บุคลากรในวิชาชีพได้รับความรู้อย่างต่อเนื่องเพื่อนำไปพัฒนาตนเองและประเทศชาติได้อย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ในการสอบเลื่อนระดับของวิศวกรระดับภาคี ยังสามารถนับชั่วโมงการฝึกอบรมการพัฒนาวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง [Continuing Professional Development (CPD)] อันจะเป็นการเพิ่มช่องทางในการเลื่อนระดับเพื่อความก้าวหน้าในวิชาชีพให้แก่วิศวกรของบริษัทฯ รวมถึงบุคลากรในสายวิชาชีพวิศวกรภายนอกด้วยเช่นเดียวกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ

มีบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญในเรื่องต่างๆ ได้ไปเป็นวิทยากรเพื่อถ่ายทอดความรู้ให้กับผู้เข้าร่วมอบรมสัมมนาในบางหลักสูตรที่จัดโดยสภาวิศวกร





นับจากที่บริษัทฯ ได้รับการอนุมัติให้เป็นสมาชิกขององค์กรแม่ข่ายการพัฒนาวิชาชีพต่อเนื่องของสภาวิศวกร บริษัทฯได้จัดการอบรมเพื่อเสริมสร้างประสบการณ์ให้กับวิศวกรได้จัดอบรมหลักสูตรรวมทั้งหมด 54 หลักสูตร และมีวิศวกรได้เข้ารับการอบรมจำนวน 1,739 คน (นับเป็น Man-day) รวมหน่วยความรู้ที่ได้รับ 4,913 หน่วย PDU (Professional Development Unit) คิดเป็นชั่วโมงการฝึกอบรมทั้งสิ้น 256 ชั่วโมง โดยจำแนกแต่ละปีได้ ดังนี้



การพัฒนาวิชาชีพต่อเนื่องสำหรับสถาปนิกวิศวกร บริษัทฯได้รับการอนุมัติให้เป็นองค์กรแม่ข่าย สำหรับการพัฒนาวิชาชีพต่อเนื่องของสภาสถาปนิก ให้เป็นผู้จัดกิจกรรม พวด.ของสภาสถาปนิก โดยได้จัดอบรม สัมมนา ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับงานสถาปนิก ให้กับสถาปนิก จำนวน 2 หลักสูตร คือ หลักสูตร นวัตกรรมหลังคาโปร่งแสง และหลักสูตร ฉนวนกัน

ความร้อนกับการออกแบบที่ยั่งยืน มีจำนวนสถาปนิก เข้าร่วม 129 คน รวมหน่วยความรู้ที่ได้รับรวม 43 หน่วย / PDU (Professional Development Unit) คิดเป็นชั่วโมงการฝึกอบรมทั้งสิ้น 5 ชั่วโมง ซึ่งหน่วยคะแนนที่ได้จะช่วยเหลือเป็นส่วนหนึ่งของคะแนนในการสอบเลื่อนขั้นเป็นสามัญสถาปนิกในอนาคต

#### หลักสูตร เกี่ยวกับการพัฒนาวิศวกรต่อเนื่อง สำหรับวิศวกร

งานขุดและงานป้องกันดิน (Excavation & Soil Protection)		การออกแบบโปรแกรม HILTI และ การเลือกใช้ตัวยานเจาะเสียบเหล็กและพุกเหล็ก	
ฉนวนกันความร้อนกับ การออกแบบที่ยั่งยืน (Insulation for Sustainability)		นวัตกรรมใน งานก่อสร้าง	นวัตกรรมงาน Post – Tension
ผลิตภัณฑ์ นวัตกรรมกระจก		งานติดตั้งกระจก อลูมิเนียม	นวัตกรรมหลังคา โปร่งแสง
Duet Me Challenge, Tragically Common Mistakes		Tips Concrete Curing	การเกิดอุบัติเหตุ จากเครู Crane



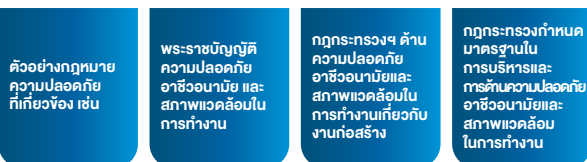
## ความปลอดภัย และอาชีวอนามัยใน การทำงาน

บริษัท ห่วงใยในชีวิตและสุขภาพของพนักงาน จึงมีความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมความปลอดภัยให้แก่พนักงาน คนงาน เพื่อป้องกันอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ การเจ็บป่วย และลดการสูญเสียที่เกิดจากการทำงาน บริษัท ได้มีการกำหนดมาตรการ แนวทางระเบียบปฏิบัติต่างๆ ในการดำเนินงานเพื่อความปลอดภัยในทุกขั้นตอน ภายใต้ภายใต้กฎหมายความปลอดภัยที่เกี่ยวข้องและเห็นความสำคัญของพนักงานเป็นอันดับแรกด้วยจึงได้นำระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018 มาใช้เพื่อ

- ลดการบาดเจ็บ การเจ็บป่วย และการถึงแก่ความตายที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน

- พัฒนาและดำเนินการตามข้อกำหนดและวัตถุประสงค์ของระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- แสดงออกถึงความเป็นผู้นำและความตั้งใจด้วยการดำเนินการตามระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- กำจัดความเสี่ยงของระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

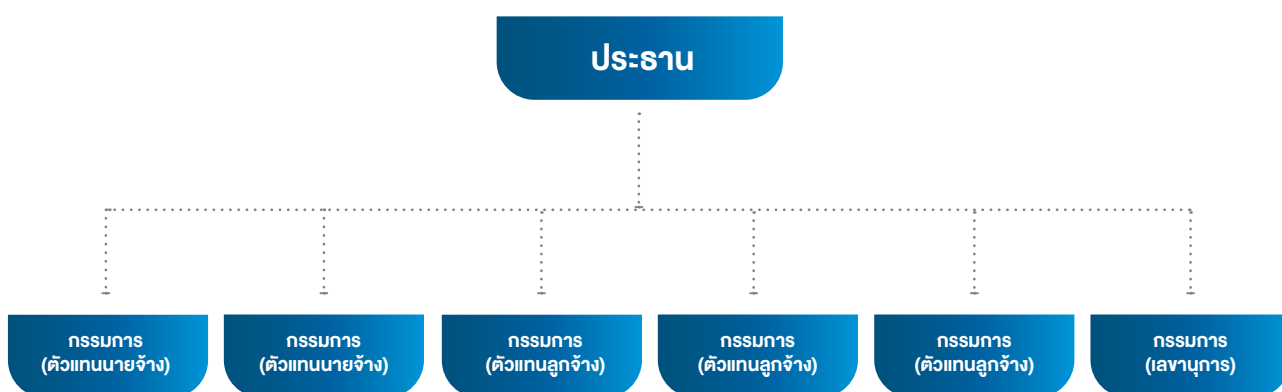
ทั้งนี้ นโยบายด้านความปลอดภัยถือเป็นนโยบายที่เคร่งครัด และทุกหน่วยงานต้องปฏิบัติตาม โดยให้ถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนที่จะต้องดูแลสุขภาพและความปลอดภัยของทั้งตนเองและผู้อื่นที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน พนักงานทุกคนจะต้องให้ความร่วมมือกับบริษัท ในการปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด ดังมีรายละเอียดตาม QR Code ที่แสดง



นโยบายด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประกอบด้วยผู้แทนฝ่าย นายจ้าง และผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง มีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนด มาตรฐานและดำเนินการด้านนโยบายให้การดำเนินงานเป็น ไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการกำหนดบทบาทหน้าที่และ ความรับผิดชอบที่ชัดเจน ในการพิจารณานโยบายและแผน

งานด้านความปลอดภัย มีการรายงานและเสนอแนะมาตรการ หรือแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้องตามกฎหมายเกี่ยว กับความปลอดภัยในการทำงานและมาตรฐานความปลอดภัย ในการทำงานต่อนายจ้าง เพื่อความปลอดภัยในการทำงานของ ลูกจ้าง ผู้รับเหมาและบุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงานหรือ เข้ามาใช้บริการในสถานประกอบกิจการ



โครงสร้างของคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

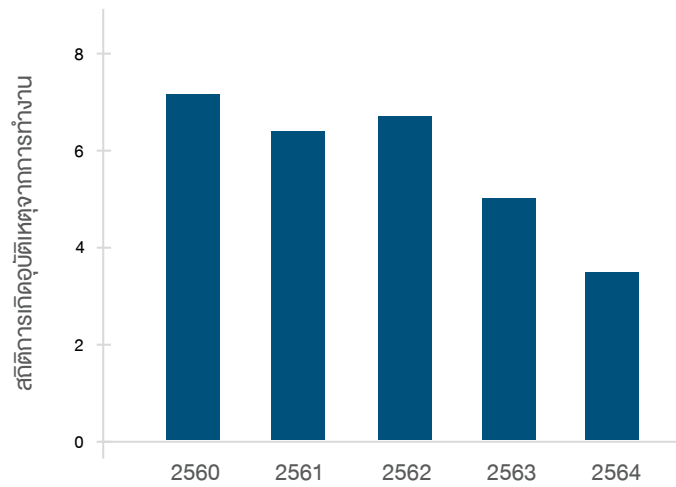
บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประกอบด้วยผู้แทนฝ่ายนายจ้าง และผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง มีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรฐาน และดำเนินการด้านนโยบายให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพ โดยมีการกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ที่ชัดเจน ในการพิจารณานโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัย มีการรายงานและเสนอแนะมาตรการหรือแนวทางในการปรับปรุง แก้ไขให้ถูกต้องตามกฎหมายเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน และมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานต่อนายจ้าง เพื่อ ความปลอดภัยในการทำงานของลูกจ้าง ผู้รับเหมาและบุคคล ภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงานหรือเข้ามาใช้บริการในสถาน ประกอบกิจการ



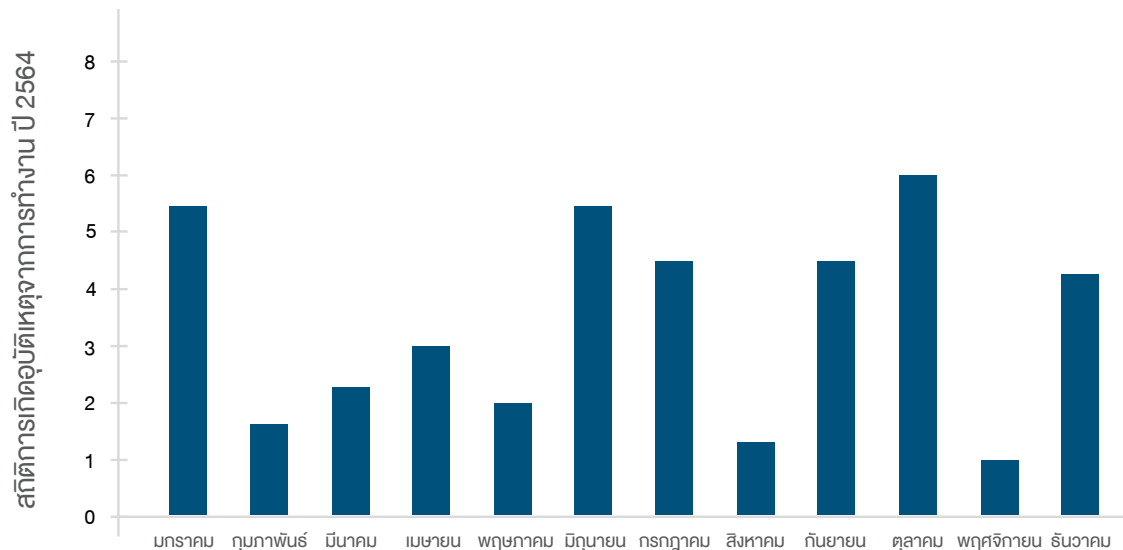
กฎระเบียบข้อบังคับเพื่อความปลอดภัย  
ในการทำงาน

### ผลการดำเนินงานในหน่วยงานด้านความปลอดภัย

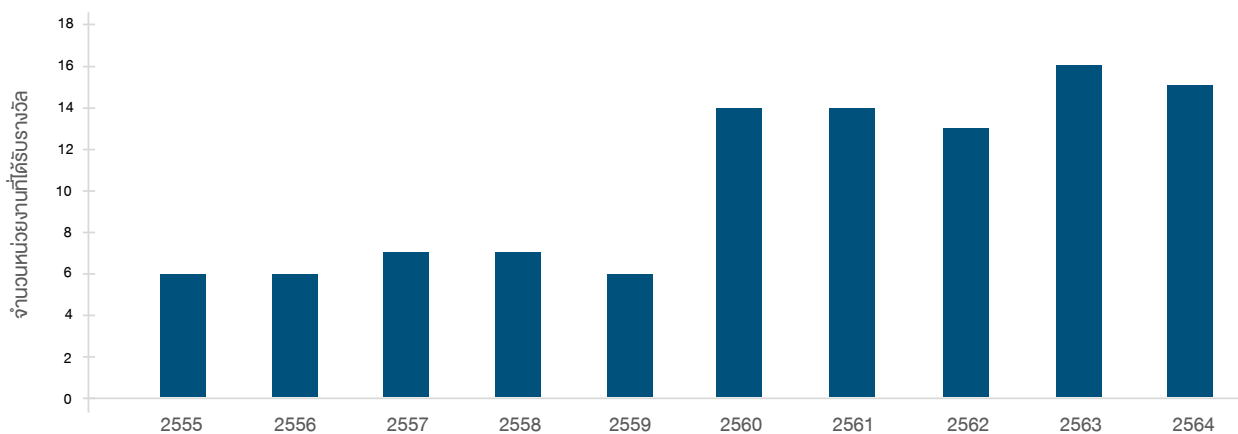
สรุปสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน ปี 2560 - 2564 ต่อ 1 ล้านชั่วโมงการทำงาน



สรุปสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน ปี 2564 ต่อ 1 ล้านชั่วโมงการทำงาน

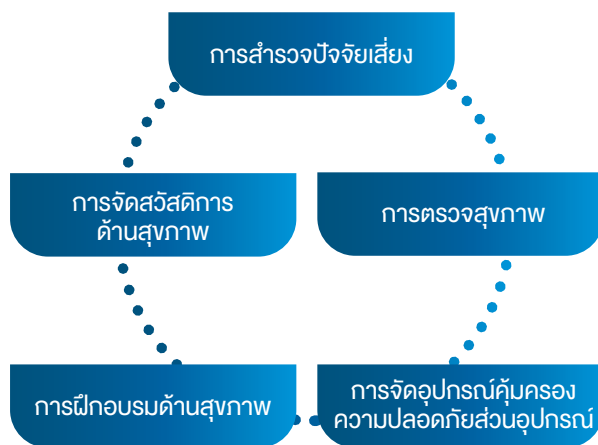


จำนวนหน่วยงานที่ได้รับรางวัลตามโครงการรณรงค์ความปลอดภัย



## การป้องกันความเสี่ยงจากโรคร้ายจากการทำงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงสุขภาพที่ดีของพนักงานและคนงาน ทั้งในสำนักงานใหญ่ โรงงานและหน่วยงานก่อสร้างต่างๆ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพพนักงานเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีโปรแกรมการตรวจสอบสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงจากสภาพการทำงานให้กับพนักงานและคนงาน เช่น การตรวจสอบสมรรถภาพปอด การมองเห็น การได้ยิน เป็นต้น เพื่อช่วยคัดกรอง และป้องกันหรือกำจัดปัจจัยเสี่ยงก่อนที่จะก่อให้เกิดโรคจากการทำงาน



ในช่วงการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ที่เกิดขึ้นในปี 2563 ต่อเนื่องมาถึงการกลับมาระบาดของอีกครั้งหนึ่งในช่วงต้นปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการออกมาตรการต่างๆ รวมถึงการรักษาระยะห่าง ที่เป็นไปตามคำแนะนำของกรมควบคุมโรคระบาด กระทรวงสาธารณสุข และหน่วยงานต่างๆ อย่างเคร่งครัด ทั้งที่อาคารสำนักงาน โรงงาน โครงการก่อสร้าง รวมไปถึงบ้านพักพนักงานและคนงาน มีการให้ความรู้ การปฏิบัติตัวในการอยู่ร่วมกันอย่างปลอดภัยผ่านการประชาสัมพันธ์อย่างทั่วถึงในทุกสถานที่ปฏิบัติงาน รวมถึงการจัดเตรียมอุปกรณ์ต่างๆ เพื่อทำความสะอาดสถานที่ปฏิบัติงานทุกแห่ง และป้องกันการแพร่ระบาดให้กับพนักงานอย่างทั่วถึง ทั้งนี้ บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการให้ผ่านภาวะวิกฤตินี้ไปได้เป็นอย่างดี พนักงานและทุกคนในครอบครัวมีสุขภาพที่ดี สามารถดูแลสุขภาพสุขอนามัยของตนเองให้ปลอดภัยจากภาวะการติดเชื้อ ทำให้ธุรกิจสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่องโดยไม่มีการหยุดชะงัก

## ผลการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม

### แนวทางการดำเนินงานเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักดีว่างานก่อสร้างเป็นการทำงานที่ก่อให้เกิดมลภาวะในด้านต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายในเรื่องของการควบคุมและลดผลกระทบจากการทำงานในหน่วยงานก่อสร้าง และให้ถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดในทุกหน่วยงาน รวมถึงการสร้างจิตสำนึกให้พนักงานในองค์กรได้ตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาสิ่งแวดล้อมให้มีความยั่งยืนสืบต่อไป นอกจากนี้ ยังตระหนักถึงความสำคัญของความยั่งยืนในการใช้ทรัพยากรในการดำเนินธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม เช่น ทรัพยากรบุคคล คือพนักงานของบริษัทฯ คู่ค้า ซึ่งเป็นผู้จัดหาเพื่อให้ได้มาซึ่งวัสดุก่อสร้างที่ได้มาจากทรัพยากรธรรมชาติ ความยั่งยืนของสภาพแวดล้อม ชุมชนและสังคมที่บริษัทฯ ไปตั้งสถานประกอบการหรือหน่วยงานก่อสร้าง ฝ่ายบริหารจัดการของบริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นการพัฒนา สนับสนุน ส่งเสริม ดูแลรักษาทรัพยากร สภาพแวดล้อม ชุมชนและสังคมดังกล่าวให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า ความสำเร็จในการดำเนินกิจกรรมในทุกๆ ด้าน จะช่วยสร้างความยั่งยืนให้แก่สังคม สิ่งแวดล้อมและชุมชน พร้อมทั้งยังช่วยให้บริษัทฯ บรรลุพันธกิจที่วางไว้

### นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ส่งเสริมการให้ความรู้ การฝึกอบรมพนักงานในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อให้พนักงานทุกคนตระหนัก รับรู้และให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมอยู่ตลอดเวลา โดยได้กำหนดเป็นนโยบายตามที่แสดงใน QR Code



นโยบายสิ่งแวดล้อม



## การดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมใน หน่วยงานก่อสร้าง

### การลดมลภาวะระหว่างการก่อสร้าง

บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายในการดำเนินงานก่อสร้างเพื่อลด  
หลีกเลี่ยงผลกระทบต่อมลภาวะต่างๆ ในระหว่างการก่อสร้าง  
โดยอ้างอิงมาตรฐานการก่อสร้างโครงการอาคารเขียว (Green  
Building) ตามมาตรฐาน LEED (Leadership in Energy and  
Environment Design)

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการบรรเทาผลกระทบและการบริหาร  
จัดการสิ่งแวดล้อม ที่เป็นสาเหตุจากการดำเนินการก่อสร้าง  
อันได้แก่ ผลกระทบด้านฝุ่นละออง ผลกระทบด้านเสียง และ  
ผลกระทบด้านน้ำผิวดิน โดยให้ทุกหน่วยงานในระหว่าง  
การก่อสร้างจะต้องดำเนินการดังนี้

1. ดูแลหน่วยงานก่อสร้างให้อยู่ในสภาพเรียบร้อย  
สะอาด ควบคุมการกองเก็บวัสดุ ควบคุมการเคลื่อนย้าย วัสดุ  
ก่อสร้าง คัดแยกวัสดุบางส่วนที่เหลือใช้กลับมาใช้งานใน  
งานอื่น รวมไปถึงวัสดุที่ใช้ไปแล้ว นำกลับมาปรับปรุง แปรรูป  
นำกลับมาใช้งานใหม่
2. จัดให้มีการติดตั้งผ้าใบกันฝุ่นรอบอาคาร และ  
บริเวณรั้วโครงการในบางหน่วยงานที่อยู่ติดกับชุมชน รวมถึง  
มีการติดตั้งสิ่งรองรับวัสดุ ซึ่งอาจจะตกลงจากการก่อสร้าง  
ที่ระดับเหนือพื้นดิน เพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของวัสดุ  
และฝุ่น
3. ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการ ในกรณี  
ที่ได้รับการร้องขอ หรือได้รับคำสั่งจากเจ้าของงานในการหยุด

การก่อสร้างในบางวัน เพื่อลดโอกาสในการทำให้เกิดฝุ่นละออง  
ขนาดเล็ก (PM 2.5)

4. ควบคุมความเร็วของยานพาหนะในหน่วยงาน  
ควบคุมฝุ่นในระหว่างการก่อสร้าง ทำความสะอาดถนนใน  
หน่วยงานอย่างสม่ำเสมอ จัดทำที่ล้างล้อเพื่อป้องกันมิให้  
เศษดิน เศษวัสดุต่างๆ ทำความสกปรกต่อพื้นที่ภายนอกสถานที่  
ก่อสร้าง

5. สำหรับพื้นที่ก่อสร้างที่มีการเปิดผิวดิน จะมีการ  
ฉีดพรมน้ำเป็นประจำเพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่น  
ละออง รวมถึงลดปริมาณฝุ่นขนาดเล็ก

6. การดำเนินกิจกรรมก่อสร้างที่ก่อให้เกิดเสียงดัง  
หน่วยงานจะทำงานที่ใช้เสียงดังตามระยะเวลาที่ได้ตกลง  
ร่วมกับชุมชนโดยรอบพื้นที่ก่อสร้าง และหากต้องดำเนิน  
กิจกรรมต่อเนื่องหลังจากที่ตกลงกันได้แล้ว จะมีการประชาสัมพันธ์  
ให้ชุมชนใกล้เคียงทราบล่วงหน้า

7. ควบคุมการเกิดตะกอนดิน การสะสมของตะกอน  
ดินและเศษวัสดุที่จู่ระบายน้ำและควบคุมการกัดเซาะของดิน  
ในบริเวณหน่วยงานก่อสร้าง

8. คัดแยกขยะตามประเภท ควบคุมน้ำเสีย มีระบบ  
บ่อดักไขมัน ควบคุมดูแล เครื่องมือ เครื่องจักร ให้อยู่ในสภาพ  
ดี ไม่มีน้ำมัน รั่วไหล โดยมีการควบคุมด้วยวิธีที่เหมาะสม และ  
นำไปกำจัดโดยวิธีที่ถูกหลักสุขาภิบาล

9. ดูแลคุณภาพอากาศ ในสถานที่ก่อสร้าง โดยตรวจ  
วัดคุณภาพ และจัดทำแผนรักษาความสะอาดและคุณภาพ  
อากาศ ระหว่างการก่อสร้าง

### ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อม

จำนวนข้อร้องเรียนเกี่ยวกับ ผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อม	
ปี 2562	0
ปี 2563	0
ปี 2564	0

หากเกิดผลกระทบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม  
ในระหว่างงานก่อสร้าง สามารถร้องเรียนได้ที่  
ผู้จัดการโครงการทุกโครงการ หรือที่  
[cnt@cn-thai.co.th](mailto:cnt@cn-thai.co.th)

## จำนวนข้อร้องเรียนเกี่ยวกับผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนที่อาจเกิดผลกระทบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม ในระหว่างงานก่อสร้าง โดยสามารถร้องเรียนได้ที่ผู้จัดการโครงการทุกโครงการ หรือที่ [cmt@cn-thai.co.th](mailto:cmt@cn-thai.co.th) ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้รับเรื่องร้องเรียนอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับผลกระทบที่มีต่อชุมชนหรือสิ่งแวดล้อม โดยรอบพื้นที่ก่อสร้าง

## การดำเนินการในสำนักงานโรงงาน ศรีราชา

จากเป้าหมายขององค์กรที่ต้องการขยายการรับงานก่อสร้างเพิ่มมากขึ้น บริษัทฯ ได้ขยายงานของแผนกเครื่องจักรและนั่งร้าน ซึ่งเป็นหน่วยงานสำคัญในการสนับสนุนงานก่อสร้างให้สามารถรองรับการขยายงานได้มากขึ้น โดยการจัดซื้อที่ดินในบริเวณที่ห่างไกลจากชุมชนเพื่อเป็นที่ตั้งสถานประกอบการโรงงานแห่งใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการขยายโรงงานอันประกอบด้วย โรงซ่อมเครื่องจักร เครื่องยนต์ โรงจัดเก็บบำรุงรักษาเครื่องจักรเครื่องยนต์ โรงประกอบ ผลิต จัดเก็บบำรุงรักษาโครงเหล็ก มีโอกาสที่จะเกิดมลภาวะต่างๆ แก่ชุมชนที่อาศัยอยู่บริเวณใกล้เคียงกับโรงงาน

บริษัทฯ ดำเนินการด้วยความระมัดระวัง ปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการโรงงาน และการควบคุมสิ่งแวดล้อม รวมถึงการขอรับใบอนุญาตต่างๆ ให้สอดคล้องและตรงตามที่กฎหมายโรงงานกำหนด รวมถึงการสร้างสัมพันธภาพที่ดีต่อสังคมโดยรอบอันประกอบด้วย ชุมชน วัด โรงเรียน โดยการเข้าไปช่วยเหลือในการปรับปรุงดูแลความสะอาด การจ้างงานคนในชุมชน เป็นต้น

## การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมในโรงงานผลิตโครงสร้างเหล็ก โรงจัดเก็บอุปกรณ์การดำเนินงานในโรงงานผลิตโครงสร้างเหล็ก

โครงสร้างเหล็กนับเป็นอุปกรณ์หลักที่ใช้ในงานก่อสร้างเกือบทุกประเภท ดังนั้น เพื่อเป็นการสร้างความได้เปรียบทางด้านต้นทุน บริษัทฯ จึงได้มีการขออนุญาตการเปิดโรงงานผลิตโครงสร้างเหล็กที่มีศักยภาพการผลิตได้มากขึ้นถึงประมาณ 10,000 ตันต่อปี เพื่อรับออกแบบและผลิตโครงสร้างเหล็กให้กับหน่วยงานก่อสร้างต่างๆ ของบริษัทฯ รวมถึงการขยายการบริการให้กับบุคคลภายนอก เพื่อเป็นการขยายฐานรายได้ให้กับโรงงาน

## มาตรการด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในโรงงานผลิตโครงสร้างเหล็ก

เพื่อเป็นการลดผลกระทบที่อาจจะเกิดกับสภาพแวดล้อมของชุมชนใกล้เคียงบริษัทฯ จัดให้มีแผงป้องกันโดยรอบบริเวณที่ทำงานในโรงงาน เพื่อป้องกัน กำจัดฝุ่น รวมถึงลดผลกระทบด้านเสียง

## การบริหารจัดการของเสียที่หลั่งจากกระบวนการผลิต

- พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานทั้งในส่วนของการผลิตและกิจกรรมสนับสนุนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดของเหลือน้อยที่สุด
- การจัดการของเสียเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ตั้งแต่การจัดเก็บของเสีย การนำไปใช้ประโยชน์ภายในโรงงาน และการนำออกไปบำบัด/กำจัดภายนอกโรงงาน
- ลดปริมาณการฝังกลบของเสีย โดยการจัดการกับของเสียแต่ละประเภทตามศักยภาพการใช้ประโยชน์
- ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการบริหารจัดการของเสียอย่างต่อเนื่อง
- มีการจัดทำบอบบ้านน้ำเสียก่อนลงสู่ลำธารสาธารณะ
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานราชการโดยปฏิบัติตามกฎระเบียบที่กำหนดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม

## การดำเนินงานในโรงเก็บอุปกรณ์ก่อสร้าง

สำนักงานโรงงานศรีราชา ซึ่งเป็นศูนย์กลางในการบริหารจัดการอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างมากกว่า 10,000 ชิ้น ประกอบด้วย เครื่องมือ เครื่องจักรที่ใช้ในการก่อสร้าง นั่งร้าน แบบเหล็ก รวมไปถึงการบำรุงรักษา การขนส่ง อุปกรณ์ต่างๆ ไปยังหน่วยงานก่อสร้างที่ตั้งอยู่ในหลายพื้นที่ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ดังนั้น เพื่อให้การจัดเก็บ ดูแล บำรุงรักษา ตลอดจนการจัดส่งวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีความปลอดภัย จึงได้มีการกำหนดไว้ดังนี้

## มาตรการดูแลด้านสิ่งแวดล้อมในโรงเก็บอุปกรณ์และซ่อมบำรุงอุปกรณ์ก่อสร้าง

- กำหนดให้มีการจัดเก็บวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้ในงานก่อสร้าง รวมถึงการซ่อมบำรุง โดยการแยกประเภทให้เป็นหมวดหมู่ตามการใช้งาน
- กำหนดให้ใช้ระบบการบำรุงรักษาอุปกรณ์เครื่องจักรต่างๆ เป็นไปในแบบป้องกัน (Preventive Maintenance) เพื่อลดจำนวน หรือความถี่ของอุปกรณ์ที่อาจเกิดความเสียหาย

- เครื่องมือเครื่องจักรทุกชิ้นจะต้องดูแล บำรุงรักษาเป็นประจำ มีการตรวจสอบตามระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงการแก้ไขซ่อมแซมอุปกรณ์ที่ชำรุด เพื่อให้อยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งาน มีคุณภาพที่ดี และมีความปลอดภัยในการใช้งาน

### การบริหารจัดการของเสียภายในโรงซ่อมบำรุง

- บริเวณที่รองรับและกำจัดของเสีย จะต้องได้รับการดูแลให้สะอาดอยู่ตลอดเวลา
- จัดให้มีสถานที่ ภาชนะที่เหมาะสม และฝาปิดที่มิดชิด เพื่อรองรับขยะ สิ่งปฏิกูล ในแต่ละประเภท เช่น ขยะทั่วไป น้ำมัน ขยะ/วัสดุที่มีพิษ เป็นต้น
- จัดหาบริษัทรับจ้างกำจัดวัสดุมีพิษ เพื่อดำเนินการกำจัดได้อย่างถูกต้องและปลอดภัย
- จัดหาบริษัทรับซื้อขยะที่เกิดจากการทำงาน เช่น เศษกระดาษ เศษวัสดุ พลาสติก น้ำมัน เป็นต้น เพื่อใช้ในการนำกลับไปใช้ได้ใหม่
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานราชการ โดยปฏิบัติตามกฎระเบียบที่กำหนดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม

## ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

### การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับเชื้อเพลิงและการใช้พลังงานเป็นหลัก แต่ทั้งนี้บริษัทฯ มีความพยายามอย่างเต็มที่ในการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงการรักษาสีสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่ได้มีการจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เนื่องจากยังไม่ได้มีการจัดเก็บข้อมูลตามกระบวนการ อย่างไรก็ตามผู้บริหารเล็งเห็นถึงความสำคัญในการจัดทำรายงานการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากกระบวนการทำงานทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อที่จะได้ทราบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้น อีกทั้งยังสามารถกำหนดเป็นนโยบายและแผนงานที่จะบริหารจัดการในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างชัดเจน เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติเป็นลำดับต่อไป และในช่วงการเตรียมความพร้อมบริษัทฯ ได้สนับสนุนให้พนักงานได้เข้ารับการอบรมกับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการศึกษาคำหาความรู้เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับก๊าซเรือนกระจก และความสำคัญที่แต่ละองค์กรจะต้องร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทั้งนี้ในอนาคตต่อไป บริษัทฯ คาดว่าจะเริ่มจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามมาตรฐานสากลหรือเทียบเท่า พร้อมทั้งให้มีการทวนสอบจากผู้ทวนภายนอก เพื่อให้เกิดความน่าเชื่อถือของข้อมูลต่อผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งมีมาตรฐานที่สามารถเปรียบเทียบการดำเนินของบริษัทฯ ได้ในแต่ละปี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่อง 3 อาร์ (การลดการใช้ การนำกลับมาใช้ซ้ำ และการนำกลับมาใช้ใหม่) ซึ่งเป็นปรัชญาการดำเนินงานอย่างยั่งยืนในฐานะบริษัทก่อสร้างที่มีความรับผิดชอบต่อ นอกเหนือจากความรับผิดชอบต่อโลกด้วยการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกแล้ว บริษัทฯ ยังมีเหตุผลเฉพาะใน ฐานะผู้ประกอบการธุรกิจก่อสร้างอันเป็นกิจการที่ใช้พลังงานไฟฟ้าในปริมาณมาก รวมถึงการเกิดของเสียทุกประเภท ด้วยเหตุผลดังกล่าว บริษัทฯ จึงเริ่มมุ่งสู่กิจกรรมเพื่อส่งเสริมความยั่งยืนโดยแบ่งออกเป็น 2 ลักษณะด้วยกันคือ

### การดำเนินการโดยตรง

- ปรับปรุงระบบปฏิบัติการในสถานประกอบการของบริษัทฯ โดยส่งเสริมให้มีการนำกลับมาใช้ใหม่
- การใช้พลังงานทดแทนโดยเฉพาะพลังงานไฟฟ้าใน ทุกส่วนของบริษัทฯ

### การดำเนินการทางอ้อม

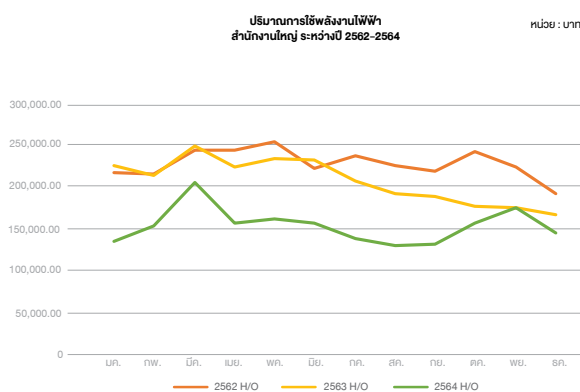
- ลงทุนในบริษัทฯ ย่อยด้านพลังงานทดแทน กล่าวคือ บริษัทฯ คริสเตียนีและนิลเสน เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด (CNES)
- โครงการต่างๆ ที่ CNES ดำเนินการในแต่ละปีมี ปริมาณมากกว่า 30 เมกะวัตต์ เช่น ในแต่ละวัน จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ประมาณ 8 ตัน
- เป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ได้ 50 ตันต่อวัน ในอีก 3 ปีข้างหน้า โดยการขยายโครงการ Solar PV ที่ทำอยู่ในปัจจุบัน
- ริเริ่มโครงการใหม่เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เช่น การผลิตน้ำด้วยพลังงานแสงอาทิตย์
- ส่งเสริมการใช้พลังงานแสงอาทิตย์ในการเกษตรและการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ
- การชดเชยและทดแทนการใช้น้ำมันดีเซลในการผลิตไฟฟ้าของโครงการนอกชายฝั่ง
- การนำพลังงานชีวมวลมาใช้เพื่อชดเชย/แทนที่การใช้พลังงานถ่านหินหรือเครื่องจักรที่ใช้เชื้อเพลิงแบบเก่า

### การรณรงค์เพื่อรักษาสิ่งแวดล้อม

ผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ ไม่เพียงแต่ตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาสีสิ่งแวดล้อมในระหว่างกระบวนการทำงานเท่านั้น แต่ยังได้คำนึงถึงการรักษาสีสิ่งแวดล้อมจากการใช้ชีวิตประจำวันของพนักงานทุกคนในองค์กร จึงได้ริเริ่มโครงการ CNT Go Green เพื่อเป็นการรณรงค์และเป็นการปลูกจิตสำนึกให้พนักงานทุกคนได้ตระหนักถึงความจำเป็นในการคงไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมตามธรรมชาติ รวมถึงภาวะโลกร้อนที่เกิดจากการทำลายของมนุษย์ผ่านการใช้รูปแบบในชีวิตประจำวัน โดยมีการประกาศเจตนารมณ์ในการรักษาสีสิ่งแวดล้อมผ่านทางช่องทางสื่อสารต่างๆ ในองค์กรเพื่อให้พนักงานทุกคน

ได้รับทราบอย่างทั่วถึงกัน รวมถึงจัดตั้งคณะทำงานรักษาสิ่งแวดล้อมในองค์กร เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการลดปัญหาและรักษาสิ่งแวดล้อมด้วยตัวพนักงาน คนในครอบครัวและคนรอบข้าง ตัวอย่างเช่น การลดการใช้กระดาษ ลดการใช้พลาสติกชนิดที่ใช้ครั้งเดียวทิ้ง การแยกขยะ เป็นต้น โดยในปี 2564 ได้ตั้งเป้าหมายที่จะให้พนักงานทุกคนเลิกการใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวทิ้งทั้งในสำนักงาน และหน่วยงาน โดยได้มีการสื่อสารและการจัดกิจกรรมไปยังพนักงานทุกคนอย่างต่อเนื่อง เช่น

- 1) ประชาสัมพันธ์นโยบาย และการรณรงค์ต่างๆ ผ่านสื่อภายในองค์กร เช่น วารสาร, E-Mail, Wall paper บนคอมพิวเตอร์ โปสเตอร์ในบริเวณต่างๆ ของสำนักงาน และหน่วยงาน
- 2) จัดทำถุงผ้าให้กับพนักงานทุกคนเพื่อทดแทนการใช้ถุงพลาสติก
- 3) จัดเตรียมถังขยะแยกตามประเภทของขยะ เพื่อให้มีการคัดแยกก่อนทิ้ง
- 4) ยกเลิกการใช้ขวดน้ำพลาสติกในห้องประชุม และเปลี่ยนเป็นเหยือกน้ำแทน
- 5) ส่งเสริมให้ใช้แก้วและหลอดส่วนตัว แทนการใช้แก้วและหลอดพลาสติกแบบครั้งเดียวทิ้ง

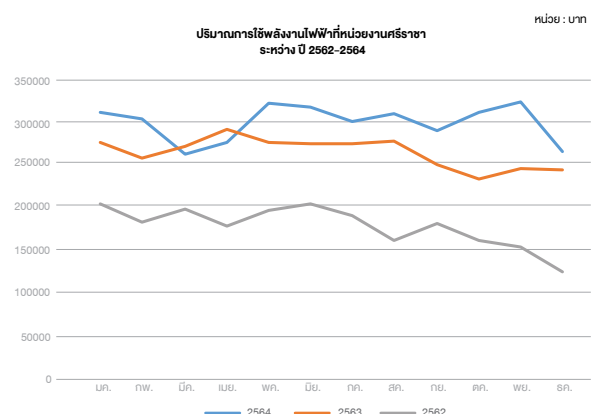


ปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า สำนักงานใหญ่ ในปี 2564 ลดลงจากปี 2563 คิดเป็น 26% และคิดเป็น 33% เมื่อเทียบกับปี 2562  
ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าในปี 2565 ให้ได้ 40% จากปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าในปี 2562

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากปัญหาการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในการใช้ชีวิตแบบวิถีใหม่ และเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดจึงทำให้มาตรการบางอย่างไม่สามารถปฏิบัติตามได้อย่างเต็มที่ เช่น การใช้แก้วนํ้า การใช้บรรจุภัณฑ์ส่วนตัวบางประเภท เพื่อลดการใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวทิ้งได้ยกเลิกการใช้ไปเป็นการชั่วคราว จึงทำให้ปริมาณการใช้พลาสติกยังไม่สามารถยกเลิกได้ทั้งหมดอย่างที่ตั้งเป้าหมายไว้ อย่างไรก็ตาม เมื่อสถานการณ์แพร่ระบาดยุติลงและมีความปลอดภัยต่อสุขภาพของพนักงาน บริษัทฯ จะมุ่งมั่นในการรณรงค์การเลิกใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวทิ้งต่อไป

### ตารางแสดงการใช้พลังงานไฟฟ้า (ปี 2562-2564)

บริษัทฯ ได้เริ่มนำพลังงานจากแสงอาทิตย์ที่ได้จากการติดตั้งแผง Solar Roof มาทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าบางส่วนที่สำนักงานใหญ่ ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2563 และที่หน่วยงานศรีราชา เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2563 โดยแสดงเป็นตารางเปรียบเทียบการใช้พลังงานไฟฟ้าย้อนหลัง 3 ปี (2562-2564) ในสำนักงานใหญ่และหน่วยงานศรีราชาได้ดังนี้



ปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า หน่วยงานศรีราชา ในปี 2564 ลดลงจากปี 2563 คิดเป็น 36% และคิดเป็น 44% เมื่อเทียบกับปี 2562  
ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าในปี 2565 ให้ได้ 50% จากปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าในปี 2562

### ตัวชี้วัดที่สำคัญหลังจากการติดตั้งแผง Solar Roof

	ค่าใช้จ่ายด้านพลังงานที่ลดลง (%)	จำนวนการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ลดลงต่อปี (ประมาณการ – ตัน)
สำนักงานใหญ่	35	25 ตัน
สำนักงานศรีราชา	36	30 ตัน

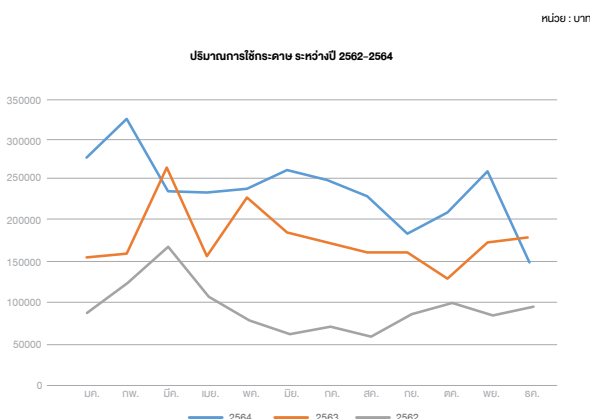
## องค์กรไร้กระดาษ (Paperless)

เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็วในการบริหารงาน รวมถึงเป็นการลดปริมาณการใช้กระดาษ และเป็นการอนุรักษ์ทรัพยากรทางธรรมชาติ ผู้บริหารถือเป็นนโยบายที่ทุกหน่วยงานต้องตั้งเป้าหมายในการลดปริมาณการใช้กระดาษในหน่วยงานของตนเอง โดยมีเป้าหมายในปี 2564 จะต้องสามารถลดปริมาณการใช้กระดาษให้ได้มากกว่าร้อยละ 50 โดยการปรับปรุงกระบวนการทำงาน ลดขั้นตอนที่ซ้ำซ้อนเพื่อให้สามารถลดปริมาณการใช้กระดาษลง อีกทั้งยังสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้ดียิ่งขึ้น เช่น ลดขั้นตอนการอนุมัติ ลดการพิมพ์หรือถ่ายเอกสาร พิมพ์หรือใช้กระดาษทั้งสองหน้า เป็นต้น และนอกจากนั้น บริษัทฯ ได้มอบหมายให้แผนกสารสนเทศ พัฒนาระบบการจัดเก็บเอกสาร (Document Storage) ให้อยู่ในรูปแบบ Digital file แทนการทำสำเนาเอกสารในรูปแบบของกระดาษ จัดทำระบบการขออนุมัติในเรื่องต่างๆ ผ่านระบบ Internal Web Mail แทนการอนุมัติบนกระดาษ เช่น ระบบการขออนุมัติผลงานของพนักงาน การขอจัดทำนามบัตร การขออนุมัติการเดินทางโดยรถยนต์และเครื่องบิน และการอนุมัติค่าใช้จ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นต้น

นอกจากนี้ ในส่วนของระบบงานที่เกี่ยวข้องกับ ระบบการจัดซื้อจัดจ้าง และระบบบัญชี บริษัทฯ ได้พัฒนาโปรแกรม JDE E1 เพื่อให้สามารถบันทึกข้อมูล ประมวลผลและแสดงผลผ่านโปรแกรม ซึ่งสามารถลดปริมาณการพิมพ์เอกสารลงได้

## ปริมาณการใช้กระดาษในอาคารสำนักงานใหญ่ (2562 - 2564)

สัดส่วนการใช้กระดาษในปี 2564 สามารถลดลงจากปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 45.95 โดยมีเป้าหมายที่จะลดปริมาณการใช้กระดาษลงร้อยละ 50 ในปี 2565

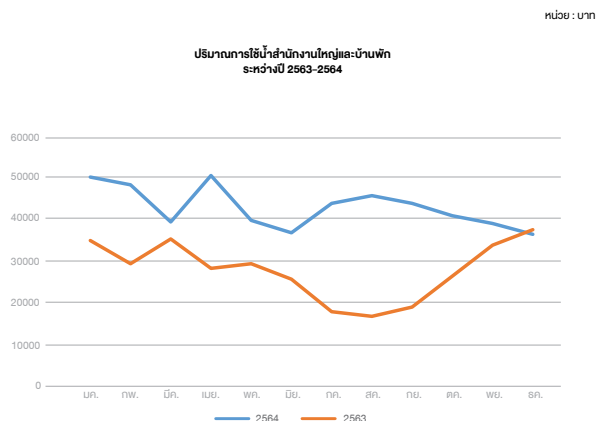


ปริมาณการใช้กระดาษ ในสำนักงานใหญ่ ในปี 2564 ลดลงจากปี 2563 คิดเป็น 46% และคิดเป็น 61% เมื่อเทียบกับปี 2562 ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะลดปริมาณการใช้กระดาษในปี 2565 ให้ได้ 70% จากปริมาณการใช้กระดาษในปี 2562

## แนวทางการบริหารจัดการน้ำ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในทุกๆ กระบวนการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ทั้งในเรื่องคุณภาพของการก่อสร้าง ตลอดจนการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ทั้งในสำนักงานใหญ่และหน่วยงานก่อสร้างทั่วประเทศ เพื่อลดผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมไปถึงเรื่องของการดูแลและบริหารจัดการน้ำ ซึ่งมีการเก็บข้อมูลโดยเริ่มจากสำนักงานใหญ่ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ.2535 ในดำเนินการ

แนวการบริหารจัดการน้ำ สำหรับปี 2564 ที่ผ่านมาภายในอาคารสำนักงานใหญ่และบ้านพัก ได้มีการเก็บข้อมูลการใช้น้ำเป็นจำนวนเงิน ซึ่งลดลงจากปี 2563 คิดเป็น ร้อยละ 44 โดยมีเป้าหมายที่จะลดการใช้น้ำลงให้ได้ร้อยละ 50 ในปี 2565 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้จัดเตรียมแนวทางพัฒนาการเก็บข้อมูลการบริหารจัดการน้ำของหน่วยงานก่อสร้างต่างๆ ต่อไปในอนาคต



ปริมาณการใช้น้ำที่สำนักงานใหญ่และบ้านพัก ในปี 2564 ลดลงจากปี 2563 คิดเป็น 44% บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะลดปริมาณการใช้น้ำในปี 2565 ให้ได้ 50% จากปริมาณการใช้น้ำในปี 2563

## การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมนอกกระบวนการ (CSR After Process)

### ด้านสังคม

เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่ประกาศไว้ในเรื่องของความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะด้านชุมชนและสังคมที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ทั้งในทางตรงและทางอ้อมที่มีส่วนในการส่งเสริมให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ประสบผลสำเร็จ หรืออาจจะได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความจำเป็นที่จะต้องตอบแทนชุมชนและสังคมในทุกๆ รูปแบบเท่าที่จะสามารถดำเนินการได้ ซึ่งนอกเหนือจากกฎหมาย ข้อบังคับ ที่กำหนดไว้โดยการเข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมให้



มีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนผ่านกิจกรรมต่างๆ ทั้งในระหว่าง (CSR In Process) และหลังการดำเนินงานของบริษัท (CSR : After Process)

บริษัท ได้กำหนดให้หน่วยงานก่อสร้างแต่ละแห่งจะต้องพิจารณาตามความจำเป็นและสมควรเข้าไปมีส่วนร่วมในการปรับปรุง ส่งเสริม สภาพแวดล้อมและสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนทุกแห่งที่บริษัท เข้าไปดำเนินการก่อสร้าง หรือโดยการร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เพื่อให้เกิดผลเช่นเดียวกัน

ในปีที่ผ่านมา บริษัท ได้มีการดำเนินงานด้าน CSR After Process โดยมีค่าใช้จ่ายรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 620,000 บาท ทั้งนี้ รายละเอียดการดำเนินการในกิจกรรมทางด้านต่างๆ ดังต่อไปนี้

### ด้านการศึกษาและพัฒนาเยาวชน

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการศึกษา ซึ่งเป็นรากฐานอันสำคัญในการพัฒนาประเทศ จึงได้ร่วมกับลูกค้า และคู่ค้าสำคัญๆ ของบริษัท ร่วมกันสนับสนุนทางด้านการศึกษารูปแบบต่างๆ ให้แก่โรงเรียนที่ขาดแคลนอย่างต่อเนื่อง โดยในปีที่ผ่านมา บริษัท ได้ร่วมสนับสนุนกิจกรรมทางการศึกษากับสถานศึกษาและองค์กรต่างๆ

### รับนักศึกษาฝึกงาน จากสถาบันการศึกษาต่างๆ

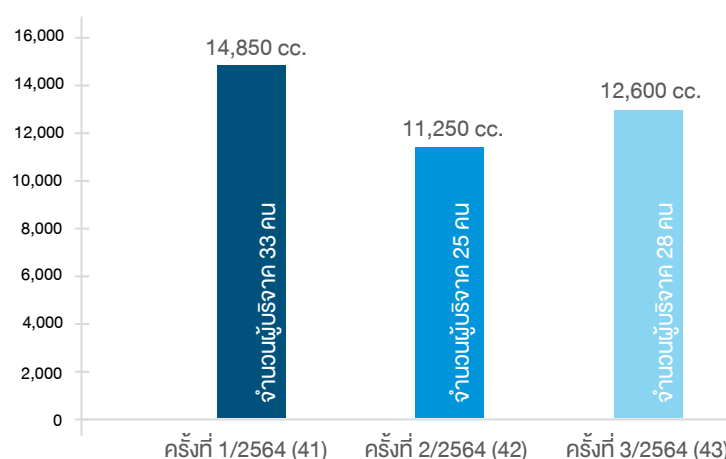
บริษัท ได้กำหนดให้เป็นนโยบายในการรับนักศึกษาที่กำลังศึกษาอยู่ในสถาบันการศึกษาในระดับอาชีวศึกษาและปริญญาตรี ทั้งในสังกัดภาครัฐและเอกชนเข้ามารับการฝึกงานในแผนกต่างๆ รวมถึงหน่วยงานก่อสร้างของบริษัท เพื่อเป็นการเสริมสร้างทักษะประสบการณ์ รวมถึงการเตรียมความพร้อมในการทำงานในอนาคตให้กับนักเรียนนักศึกษา

ในปี 2564 บริษัท ได้รับนักศึกษาจากสถาบันต่างๆ จาก 6 สถาบัน เข้ารับการฝึกงานในแผนกต่างๆ ในสำนักงานใหญ่ และหน่วยงานก่อสร้าง คิดเป็นจำนวน 21 คน

### กิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชน

การรับบริจาคโลหิต ภายใต้ชื่อโครงการ “แบ่งปันด้วยรัก CNT ให้โอกาสต่อชีวิต” เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงาน และชุมชนบริเวณใกล้เคียงกับที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ในการมีจิตสาธารณะเสียสละเพื่อผู้อื่น ส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคมโดยเปิดโอกาสให้ผู้ร่วมบริจาคสามารถทำความดีได้โดยไม่ต้องเดินทางไกล เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท ที่ต้องการส่งเสริมให้สังคมมีการแบ่งปันในการสร้างความสุขให้กับสังคม โดยบริษัท ได้ร่วมกับโรงพยาบาลสมเด็จพระปิ่นเกล้า ในการตั้งหน่วยรับบริจาคโลหิตเคลื่อนที่ ณ ที่ทำการสำนักงานใหญ่เป็นประจำทุก 3 เดือน และในทุกครั้ง บริษัท จะมีการประชาสัมพันธ์ล่วงหน้าเป็นเวลาประมาณ 2 สัปดาห์ ผ่านช่องทางการสื่อสารในองค์กร รวมถึงการประชาสัมพันธ์ให้ชุมชนใกล้เคียงได้รับทราบ โดยการแจ้งข่าวและการปิดแผ่นป้ายประชาสัมพันธ์ด้านนอกบริษัท เพื่อให้ผู้บริจาคได้เตรียมร่างกายให้พร้อมในการบริจาคโลหิต แม้จะมีปัญหาด้านโควิด-19 ระบาดอย่างหนักในปี 2564 แต่บริษัท ยังคงจัดให้มีการบริจาคโลหิตเนื่องจากสถานการณ์ขาดแคลนโลหิตอย่างมากในระยะเวลาดังกล่าว โดยปฏิบัติตามมาตรการป้องกันโควิด-19 อย่างเคร่งครัด มีการสอบถามความเสี่ยงและตรวจ ATK ก่อนเข้ารับการบริจาคโลหิตจากโรงพยาบาลและบุคลากรภายนอก เพื่อป้องกันการติดเชื้อ ทำให้ในปีที่ผ่านมา จัดให้มีการรับบริจาคโลหิตทั้งหมด 3 ครั้ง ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

### สถิติการรับบริจาคโลหิต



## กิจกรรมด้านศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา การสืบทอดประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงาม ให้มีความยั่งยืนสืบทอดไปอย่างยาวนานคู่กับสังคมประเทศไทย โดยส่งเสริม สนับสนุนให้มีการจัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุกปีทั้งในนามบริษัทฯ พนักงาน รวมถึงร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) จึงทำให้ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ งดการจัดกิจกรรมที่มีโอกาสที่จะเกิดการแพร่กระจาย รวมถึงมาตรการรักษาระยะห่างต่างๆ ที่กรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุขได้ประกาศใช้ เช่น การจัดกิจกรรมแห่เทียนจำนำพรรษา งานสืบสานประเพณีลอยกระทง เป็นต้น บริษัทฯ จึงได้แต่เพียงบริจาคเงินเพื่อสมทบการทำการกุศลด้านศาสนา ประเพณี วัฒนธรรมร่วมกับมูลนิธิ/องค์กรการกุศล และหน่วยงานต่างๆ

## การมีส่วนร่วมในเครือข่ายความยั่งยืนเพื่อกิจกรรมทางสังคม

บริษัทฯ ได้เข้าไปมีส่วนร่วมกับเครือข่ายในการทำกิจกรรมเพื่อสังคม โดยร่วมมือกับองค์กรเครือข่ายต่างๆ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชนเพื่อดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์แก่ชุมชนและสังคม ดังนี้

- บริษัทฯ ได้ร่วมสนับสนุนการจัดกิจกรรมร่วมกับสโมสรโรตารีเป็นประจำอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด
- บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการก่อสร้างโรงเรียนร่วมกับมูลนิธิเพื่อนศิลปินในโครงการก่อสร้างโรงเรียน ในพื้นที่ขาดแคลน ตามแต่ที่คณะกรรมการมูลนิธิจะมีมติเห็นชอบดำเนินการจัดสร้างอาคารเรียนเพื่อนศิลปิน ให้แก่โรงเรียนใด เมื่อใด
- บริษัทฯ สนับสนุนวัสดุในการก่อสร้างให้กับชุมชนโรงเรียน วัด และสถานที่สาธารณะต่างๆ ตามที่ได้รับการร้องขอ
- จัดสรรพื้นที่ในอาคารสำนักงานใหญ่เพื่อตั้งกล่องรับบริจาคให้กับ โครงการ “เหลือขอ” ของมูลนิธิบ้านนกขมิ้น
- บริษัทฯ ได้เข้าร่วมงานประกาศความร่วมมือระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม “สานพลังสู่มิติใหม่ สร้างงาน สร้างอาชีพคนพิการ 10,000 อัตรา” เพื่อเป็นการส่งเสริมให้เกิดการจ้างแรงงานคนพิการ เพื่อให้คนพิการสามารถสร้างรายได้ให้กับตัวเองและ

ครอบครัว อันเป็นการสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจให้กับประเทศชาติ และลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

- ร่วมเป็นสมาชิก CSR Club ของสมาคมบริษัทจดทะเบียน เพื่อร่วมกันทำประโยชน์แก่ส่วนรวม แบ่งปันข้อมูล ประสบการณ์ องค์ความรู้เพื่อการพัฒนาทางด้าน CSR
- เป็นสมาชิกตลอดชีพ กับสมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างแห่งประเทศไทย รวมถึงพิจารณาส่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เข้าร่วมสมัครและได้รับคัดเลือกเป็นกรรมการสมาคมฯ เพื่อร่วมกันทำประโยชน์แก่ส่วนรวม แบ่งปันความรู้ พัฒนาอุตสาหกรรมการก่อสร้างให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน
- เป็นสมาชิกขององค์กรแม่ข่ายการพัฒนาวิชาชีพต่อเนื่องของสภาวิศวกร โดยบริษัทฯ สามารถจัดอบรมเพื่อพัฒนาวิชาชีพอย่างต่อเนื่องให้กับวิศวกรทั้งในองค์กร และสมาชิกของสภาวิศวกรทั่วประเทศ รวมถึงการแบ่งปันความรู้ ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับงานวิศวกรรมกับองค์กรแม่ข่ายอื่นๆ อันเป็นการส่งเสริมให้บุคลากรในวิชาชีพได้รับความรู้อย่างต่อเนื่องเพื่อนำไปพัฒนาตนเองและประเทศชาติได้อย่างยั่งยืน และสามารถนับชั่วโมงการฝึกอบรมพัฒนาอย่างต่อเนื่อง [Continuing Professional Development (CPD)] เพื่อใช้ในการสอบเลื่อนระดับของวิศวกรระดับภาค เป็นการเตรียมพร้อมเพื่อก้าวหน้าในระดับต่อไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ร่วมส่งบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญในเรื่องต่างๆ ไปเป็นวิทยากรในบางหลักสูตรที่จัดโดยสภาวิศวกร
- ติดตั้ง “ตู้ขึ้นใจ ทุกการซื้อ สร้างรายได้ เพื่อชีวิตที่ดีขึ้นของคนพิการ”

บริษัทฯ ร่วมกับมูลนิธินวัตกรรมทางสังคม และภาคีในคณะทำงานภาครัฐเพื่อสังคม สนับสนุนพื้นที่ในการติดตั้ง “ตู้ขึ้นใจ” เพื่อสนับสนุนอาชีพคนพิการในอาคารสำนักงานใหญ่จำนวน 1 ตู้ และที่โรงงานศรีราชา จำนวน 1 ตู้ โดยรายได้ร้อยละ 5 ของยอดขายจะถูกนำไปสนับสนุนโครงการบรรเทาความเดือดร้อนและยกระดับคุณภาพชีวิตคนพิการรุนแรงในกลุ่มที่ยังเข้าไม่ถึงโอกาส

## กิจกรรมด้านความยั่งยืน

### มิติด้านสังคม

#### การบริจาคโลหิต



#### การจ้างงานคนพิการ





### กิจกรรมการจัดฝึกอบรมพนักงาน



### กิจกรรมความปลอดภัยในการทำงาน

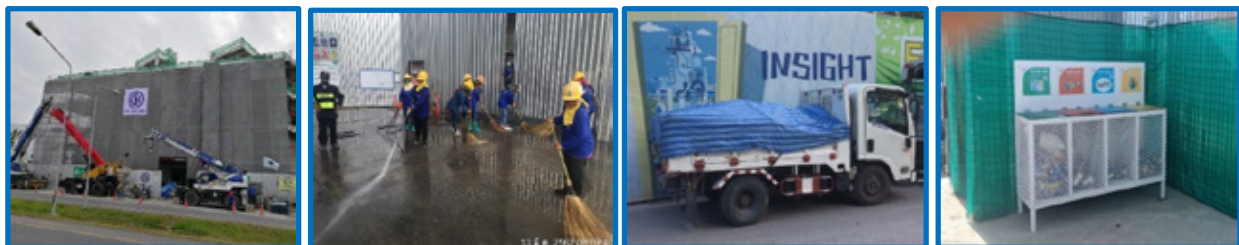


## มาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา



## บิตด้านสิ่งแวดล้อม

### กิจกรรมลดมลภาวะระหว่างก่อสร้าง



### กิจกรรมการณรงค์เพื่อรักษาสิ่งแวดล้อม





# คำอธิบายและการวิเคราะห์งบการเงิน ของฝ่ายจัดการ (MD&A) สำหรับปี 2564

## ภาพรวม

บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างชั้นนำของประเทศไทยประกอบกิจการมากกว่า 91 ปี ให้บริการอย่างครอบคลุมในด้านงานก่อสร้าง รวมถึงการออกแบบพร้อมก่อสร้างสำหรับงานอาคารและโครงการวิศวกรรมโยธาต่าง ๆ งานออกแบบ งานประกอบ และติดตั้งโครงสร้างเหล็ก ตลอดจนงานติดตั้งระบบเครื่องกลและระบบไฟฟ้า บริษัทฯ ดำเนินกิจการโดยการรับงานโครงการก่อสร้างทั้งในภาครัฐและภาคธุรกิจเอกชน ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจพลังงานหมุนเวียนซึ่งเป็นธุรกิจที่มีแนวโน้มดีในอนาคต

## ภาพรวมเศรษฐกิจ

### เศรษฐกิจโลก

เศรษฐกิจโลกปี 2564 มีการขยายตัวร้อยละ 5.9 ปี 2565-2567 และคาดการณ์จะมีการขยายตัวแบบค่อยเป็นค่อยไป ในระยะ 3 ปี ข้างหน้าในอัตราเฉลี่ยการขยายตัวที่ร้อยละ 4 ต่อปี ทั้งนี้ การฟื้นตัวของเศรษฐกิจยังมีแนวโน้มที่เป็นไปอย่างต่อเนื่อง

### เศรษฐกิจไทย

เศรษฐกิจไทยในปี 2564 มีการขยายตัว ร้อยละ 1.6 โดยในไตรมาสที่ 4 ปี 2564 ขยายตัวร้อยละ 1.9 ปรับตัวดีขึ้นจากการลดลงร้อยละ 0.2 ในไตรมาสก่อนหน้า เศรษฐกิจไทยฟื้นตัวจากไตรมาสก่อน โดยเครื่องชี้การบริโภคภาคเอกชนเพิ่มขึ้นตามการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการระบาด ขณะที่การส่งออกสินค้าเพิ่มขึ้นจากทั้งอุปสงค์ในประเทศคู่ค้าที่ฟื้นตัว และปัญหา supply disruption ที่ทยอยคลี่คลายลง ซึ่งมีส่วนทำให้การผลิตภาคอุตสาหกรรมปรับตัวดีขึ้น ด้านจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติปรับตัวเพิ่มขึ้นหลังมีการเปิดรับนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศ ส่วนเครื่องชี้การลงทุนภาคเอกชนเพิ่มขึ้นตามภาวะอุปสงค์และความเชื่อมั่นภาคธุรกิจที่ฟื้นตัว ขณะที่การใช้จ่ายภาครัฐขยายตัวเมื่อเทียบกับระยะเดียวกันปีก่อนจากทั้งรายจ่ายประจำและรายจ่ายลงทุนด้านเสถียรภาพเศรษฐกิจ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเพิ่มขึ้นตามราคาพลังงานและราคาอาหารสดเป็นสำคัญ ด้านตลาดแรงงานปรับตัวขึ้นตามกิจกรรมทางเศรษฐกิจ แต่โดยรวมยังคงเปราะบาง ขณะที่ดุลบัญชีเดินสะพัดขาดดุลน้อยกว่าไตรมาสก่อน (ข้อมูลจาก ธปท. วันที่ 31 มกราคม 2565)

แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2565 คาดว่าจะขยายตัวในช่วงร้อยละ 3.5-4.5 โดยมีปัจจัยสนับสนุนสำคัญจากการปรับตัวดีขึ้นของอุปสงค์ภายในประเทศ การฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว รวมทั้งการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของการส่งออกและแรงขับเคลื่อนจากการลงทุนภาครัฐ โดยคาดว่ามูลค่าการส่งออกสินค้าในรูปดอลลาร์ สรอ. จะขยายตัวร้อยละ 4.9 การอุปโภคบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนขยายตัวร้อยละ 4.5 และร้อยละ 3.8 ตามลำดับ และการลงทุนภาครัฐขยายตัวร้อยละ 4.6 ส่วนอัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ในช่วงร้อยละ 1.5-2.5 และดุลบัญชีเดินสะพัดจะเกินดุลร้อยละ 1.5 ของ GDP (ข้อมูลจากสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ)

ในปี 2565-2567 เศรษฐกิจไทยคาดว่าจะขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 3.7 ต่อปี สาเหตุจากการฟื้นตัวจากภาคส่งออกและการเข้าสู่วัฏจักรการลงทุน โดยทยอยฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป จากไตรมาสสุดท้ายของปี 2564 ปัจจัยสนับสนุนได้แก่ (1) การฉีดวัคซีนที่มีความคืบหน้าทำให้สถานการณ์ COVID-19 คลี่คลายลง ส่งผลบวกต่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจในประเทศเมื่อประกอบกับการปรับตัวและดำเนินชีวิตแบบวิถีใหม่ (New Normal) รวมถึงการก้าวไปสู่โลกดิจิทัลมากขึ้น จะช่วยกระตุ้นความต้องการสินค้าและบริการในกลุ่มที่เกี่ยวข้อง (2) การฟื้นตัวของภาคท่องเที่ยวเป็นลำดับ หลังจากการที่ประเทศไทยเริ่มเปิดประเทศตั้งแต่ช่วงปลายปี 2564 แต่นโยบายของประเทศต้นทางที่เข้มงวดและความไม่แน่นอนของการระบาดยังเป็นข้อจำกัดต่อไป คาดว่าอาจต้องใช้เวลานานถึงปี 2568 กว่าที่จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติจะกลับสู่ระดับก่อนการระบาดได้ (3) ภาคส่งออกเติบโตต่อเนื่องและยังคงเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญของเศรษฐกิจ เนื่องจากการฟื้นตัวของอุปสงค์โลกและประเทศคู่ค้าประกอบกับผลบวกจากการรวมกลุ่มระหว่างประเทศภายในภูมิภาคเดียวกัน (Regionalization) โดยเฉพาะ RCEP ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ช่วงต้นปี 2565 น่าจะมีส่วนเสริมภาคการค้าในระยะต่อไป อย่างไรก็ตาม การส่งออกอาจเผชิญแรงกดดันจากปัญหาด้านอุปทาน ทั้งการขาดแคลนวัตถุดิบและต้นทุนที่อาจปรับตัวสูงขึ้น รวมถึงมาตรการกีดกันทางการค้าที่ยังมีอยู่เป็นระยะ ๆ (4) การลงทุนของภาคเอกชนมีแนวโน้มเติบโตตามวัฏจักรการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกและไทย ผสมกับแรงหนุน

จากการยกระดับการผลิตเพื่อเปลี่ยนผ่านสู่ระบบดิจิทัล รวมทั้งความคืบหน้าของการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ และ (5) มาตรการกระตุ้นและฟื้นฟูเศรษฐกิจ ซึ่งรวมทั้งการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีและการใช้เงินกู้ที่เหลืออยู่จาก พ.ร.ก. กู้เงิน 5 แสนล้านบาท ด้านนโยบายการเงิน คาดว่าธปท. จะยังคงอัตราดอกเบี้ยนโยบายไว้ที่ระดับต่ำสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 0.5% ต่อเนื่องอย่างน้อยจนถึงสิ้นปี 2565 อีกทั้งยังดำเนินมาตรการด้านการเงินเพื่อช่วยเหลือลูกหนี้รายย่อยและภาคธุรกิจ ด้วยการเสริมสภาพคล่องและการปรับโครงสร้างหนี้ การผ่อนคลายหลักเกณฑ์เพื่อสนับสนุนการให้ความช่วยเหลือของสถาบันการเงินแก่ลูกหนี้ และการผ่อนคลายมาตรการ LTV เป็นการชั่วคราวเพื่อช่วยกระตุ้นธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

แม้เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มฟื้นตัวแต่ยังมีปัจจัยที่จำกัดการเติบโตในระยะข้างหน้า อาทิ ความเปราะบางของตลาดแรงงาน การเพิ่มขึ้นของภาระหนี้ทั้งในภาคครัวเรือนและภาคธุรกิจ ซึ่งทำให้การใช้จ่ายในประเทศอาจเติบโตในอัตราต่ำ สำหรับปัจจัยเสี่ยงและความไม่แน่นอนอื่น ๆ อาทิ การกลายพันธุ์ของไวรัส COVID-19 ความตึงเครียดทางการเมือง อาจกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินนโยบายเศรษฐกิจของภาครัฐ นอกจากนี้ ตลาดการเงินโลกและไทยอาจเผชิญความผันผวนและประสบปัญหาต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้น อันเป็นผลข้างเคียงจากการที่ประเทศแกนหลักของโลกทยอยปรับลดแรงกระตุ้นทางการเงินให้เข้าสู่ภาวะปกติมากขึ้น (Policy Normalization) (ข้อมูลจากศูนย์วิจัยกรุงศรี: มกราคม 2565)

### ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

ช่วง 9 เดือนแรก การลงทุนภาคก่อสร้างมีมูลค่า 1,087.2 พันล้านบาท ขยายตัว 5.0% YoY เป็นการลงทุนก่อสร้างภาครัฐ 656.2 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.8% YoY จากการลงทุนโครงการขนาดใหญ่ อาทิ โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุดระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1 เริ่มเดือนกรกฎาคม 2564) และโครงการต่อเนื่องอื่น ๆ ส่วนการก่อสร้างภาคเอกชนมีมูลค่า 435.0 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นเพียง 0.9% YoY ผลจากภาวะเศรษฐกิจซบเซา และมีการปิดแคมป์คนงานเพื่อควบคุมการระบาดของ COVID-19 ทำให้โครงการก่อสร้างหลายโครงการถูกเลื่อนออกไป

ช่วง 8 เดือนแรกปี 2564 การขอรับใบอนุญาตก่อสร้างในส่วนที่พักอาศัย อาคารสำนักงาน และโรงแรมลดลงไป 3.0% 20.1% และ 37.9% YoY ตามลำดับ การลงทุนก่อสร้างโดยรวมทั้งปี 2564 จึงมีแนวโน้มเติบโต 5.3% คิดเป็นมูลค่าประมาณ 1,385 พันล้านบาท แบ่งเป็นงานก่อสร้างภาครัฐและเอกชน 820.0 และ 565.0 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.7% และ 1.9% ตามลำดับ

ผู้ประกอบการก่อสร้างภาคเอกชนยังคงเผชิญความท้าทายไปจนถึงปี 2565 ที่อุตสาหกรรมมีแนวโน้มชะลอตัวตามการหดตัวอย่างต่อเนื่องของภาคอสังหาริมทรัพย์ มูลค่าการก่อสร้างภาคเอกชนในปี 2564 คาดว่าจะอยู่ที่ประมาณ 514,000 ล้านบาท ลดลง 7% (-7% YoY) โดยเป็นการปรับลดลงทั้งในส่วนของการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัยและอาคารเชิงพาณิชย์ นอกจากนี้ ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมก่อสร้างยังคงต้องเผชิญกับความท้าทายจากต้นทุนหลักและแรงงานที่พุ่งสูงขึ้น ซึ่งคาดการณ์ว่าจะมีผลกระทบไปจนถึงปีหน้า ทั้งนี้ ผู้ประกอบการมีแนวโน้มในการปรับกลยุทธ์เข้ารับงานก่อสร้างจากภาครัฐมากขึ้น รวมถึงการปรับตัวโดยการนำเทคโนโลยีการก่อสร้างมาใช้ให้เกิดประสิทธิภาพในระยะยาว (ที่มา EIC : Economy Intelligence Center ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน))

### แนวโน้มปี 2565-2567

มูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวม 3 ปีข้างหน้ามีแนวโน้มขยายตัว 4.5-6.5% ต่อปี ปัจจัยขับเคลื่อนหลักมาจากการลงทุนโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการที่เกี่ยวข้องกับเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) การลงทุนก่อสร้างภาครัฐคาดว่าจะขยายตัว 6.0-7.0% ต่อปี จากโครงการขนาดใหญ่ที่เชื่อมโยงกับพื้นที่ EEC ซึ่งจะเริ่มทยอยดำเนินการตั้งแต่ปี 2565 ทั้งระบบรางและถนน อาทิ (1) โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน (ดอนเมือง-สุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา) ซึ่งเฟสแรกจะเริ่มในช่วงสุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา และ (2) โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบังเฟส 3 นอกจากนี้ ยังมีโครงการสำคัญอื่นๆ ของภาครัฐ ได้แก่ โครงการพัฒนาอาคารผู้โดยสารส่วนต่อขยายด้านทิศเหนือ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (Terminal 2) โครงการรถไฟความเร็วสูง (กรุงเทพฯ-นครราชสีมา) โครงการรถไฟทางคู่ช่วงขอนแก่น-หนองคาย และโครงการรถไฟสีม่วงใต้ (เตาปูน-ราษฎร์บูรณะ)

การลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนมีแนวโน้มฟื้นตัวระดับต่ำในปี 2565 และทยอยปรับตัวดีขึ้นในปี 2566 และ 2567 หนุนโดย (1) การเร่งลงทุนโครงสร้างพื้นฐานภาครัฐเห็นियงานก่อสร้างภาคเอกชนให้ขยายตัวตาม (2) การลงทุนใน EEC หนุนให้เกิดการก่อสร้างโรงงานและนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ดังกล่าว และ (3) มาตรการกระตุ้นอสังหาริมทรัพย์จากภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับที่อยู่อาศัย หนุนความต้องการซื้อขายบ้านและคอนโดมิเนียมเพิ่มขึ้น

ผู้รับเหมารายใหญ่จะมีความได้เปรียบผู้รับเหมารายกลางและรายเล็ก เนื่องจากมีอำนาจต่อรองกับผู้ผลิต/ผู้ค้าวัสดุก่อสร้างสูงกว่า และมีโอกาสได้งานประมูลมากกว่า ทั้งยังสามารถขยายการก่อสร้างในประเทศเพื่อนบ้าน ด้านผู้รับเหมารายกลางและรายเล็กยังต้องพึ่งพาการรับเหมาช่วง (Sub contract)

จากผู้รับเหมารายใหญ่ รายได้จึงไม่แน่นอน อีกทั้งมีโอกาสเผชิญปัญหาแรงงานขาดแคลนจาก COVID-19 ที่ยังมีความไม่แน่นอนอยู่มาก (ข้อมูลจากศูนย์วิจัยกรุงศรี: มกราคม 2565)

แนวโน้ม และปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อภาคธุรกิจในระยะถัดไป แนวโน้มธุรกิจไนโตรมาส์ที่ 1 ปี 2565 คาดว่าขยายตัวเล็กน้อยจากระยะเดียวกันในปีก่อน แต่ทรงตัวจากไตรมาสก่อน โดยธุรกิจการผลิตขยายตัวได้เล็กน้อยจากอุปสงค์คู่ค้าที่มีต่อเนื่อง แต่ยังมีปัจจัยกดดันหลายประการ อาทิ ค่าระวางเรือที่อยู่ในระดับสูง คาดว่าอย่างน้อยถึงกลางปี 2565 และการขาดแคลนพลังงานของจีน ด้านธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ได้รับปัจจัยสนับสนุนจากการขยายเวลามาตรการลดค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์และจดทะเบียนสำหรับบ้านราคาไม่เกิน 3 ล้านบาท และการผ่อนคลายมาตรการ LTV อย่างไรก็ตาม ธุรกิจโดยรวมเผชิญปัจจัยเสี่ยงสำคัญจากการแพร่ระบาดของไวรัสสายพันธุ์ Omicron ที่ยังต้องติดตามผลต่อการฟื้นตัวอย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะธุรกิจท่องเที่ยวคาดว่าจะได้รับผลกระทบจากการที่ประชาชนเลื่อนแผนการท่องเที่ยวออกไปจนกว่าสถานการณ์จะดีขึ้น เช่นเดียวกับธุรกิจการค้าที่คาดว่าผู้บริโภคจะยังคงระมัดระวังการใช้จ่าย รวมถึงทิศทางราคาสินค้าที่เร่งสูงขึ้นอาจซ้ำเติมกำลังซื้อโดยรวมที่กำลังทยอยฟื้นตัวให้อ่อนแอลง แม้มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐอาจช่วยพยุงกำลังซื้อได้บ้าง (ข้อมูลจาก ธปท. แนวโน้มในไตรมาส 1 ปี 2565)

### ธุรกิจพลังงานทดแทน

โรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงจากพลังงานหมุนเวียน ได้แก่ ชีวมวล (กากสาคั่วเกษตร) ก๊าซชีวภาพ (เช่น มูลสัตว์ น้ำเสียจากโรงงานแปรรูปเกษตร และพืชพลังงาน) ชยะ (เช่น ชยะชุมชน และชยะอุตสาหกรรม) แสงอาทิตย์ ลม และพลังน้ำขนาดเล็ก มีสัดส่วนรวมกันประมาณ 10.0% ของปริมาณการผลิตไฟฟ้าทั้งหมดในปี 2563 (เพิ่มขึ้นจาก 2.1% ปี 2553)

ปัจจุบันปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติที่พิสูจน์แล้ว (Proved reserve: P1) ในอ่าวไทยอยู่ที่ 4.9 ล้านล้านลูกบาศก์ฟุต ขณะที่ความต้องการใช้โดยเฉลี่ยอยู่ที่ 1.3 ล้านล้านลูกบาศก์ฟุตต่อปี (ข้อมูลจากกรมเชื้อเพลิง ๓ เดือนธันวาคม 2562) ทำให้คาดว่าปริมาณก๊าซธรรมชาติ (P1) จะเหลือใช้ได้เพียง 4 ปี ดังนั้นประเทศไทยจึงจำเป็นต้องพึ่งการนำเข้าก๊าซธรรมชาติจากแหล่งก๊าซนอกประเทศโดยเฉพาะเมียนมา ด้วยเหตุนี้ การจัดทำแผน PDP จึงให้ความสำคัญกับการใช้เชื้อเพลิงจากพลังงานหมุนเวียน ส่งผลให้การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมีทิศทางเพิ่มขึ้นเป็นลำดับ

อย่างไรก็ตาม การที่จะบรรลุเป้าหมายดังกล่าวได้ต้องอาศัยความร่วมมือในการขับเคลื่อนจากหน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชนทุกภาคส่วน ได้แก่ ภาคพลังงาน ภาคขนส่ง ภาคอุตสาหกรรม ภาคการเกษตร โดย กฟผ. นำนโยบายดังกล่าวมาปรับแนวทางดำเนินงาน ดังนั้น สิ่งที่จะเห็นชัดเจนในปี 2565 คือ

1. รูปแบบการผลิตไฟฟ้า ที่ไม่ปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จึงเป็นแนวโน้มพลังงานในอนาคต
2. การใช้เทคโนโลยีทันสมัย ที่มีความเหมาะสมในอนาคต ส่งผลให้กลุ่มผู้ผลิตพลังงานไฟฟ้าจะนำพลังงานทดแทนมาเสริมในรูปแบบต่าง ๆ ประกอบด้วย
  - 2.1 การใช้โซลาร์เซลล์ (Solar Cell) ในการผลิตไฟฟ้า จะเพิ่มขึ้นจากปัจจัยราคาที่ลดลงและจากการติดตั้งโซลาร์บนผิวน้ำ เพื่อไม่ต้องแย่งพื้นที่และลดการระเหยของผิวน้ำ
  - 2.2 การใช้พลังงานลม (Wind Energy) เป็นอีกแนวโน้มหนึ่งที่จะเข้ามามีบทบาทในการผลิตไฟฟ้า

### ภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

#### ภาพรวมของการประมูลและได้งานในปี 2564

บริษัทฯ เข้าร่วมประมูลงานจำนวน 63 โครงการ คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 26,281 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้รับงานจำนวน 12 โครงการ มูลค่าทั้งหมด 6,876 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนจำนวนโครงการที่ประมูล : งานที่ได้รับ เท่ากับ 5.3 : 1 สัดส่วนมูลค่าโครงการประมูล : มูลค่างานที่ได้รับประมูล 3.8 : 1 โดยงานที่ได้จะอยู่ในส่วนอาคารภาคเอกชนเป็นหลัก และตามด้วยงานโรงงานอุตสาหกรรม และงาน Infrastructure ภาครัฐ

#### สถานะตลาดและการแข่งขัน

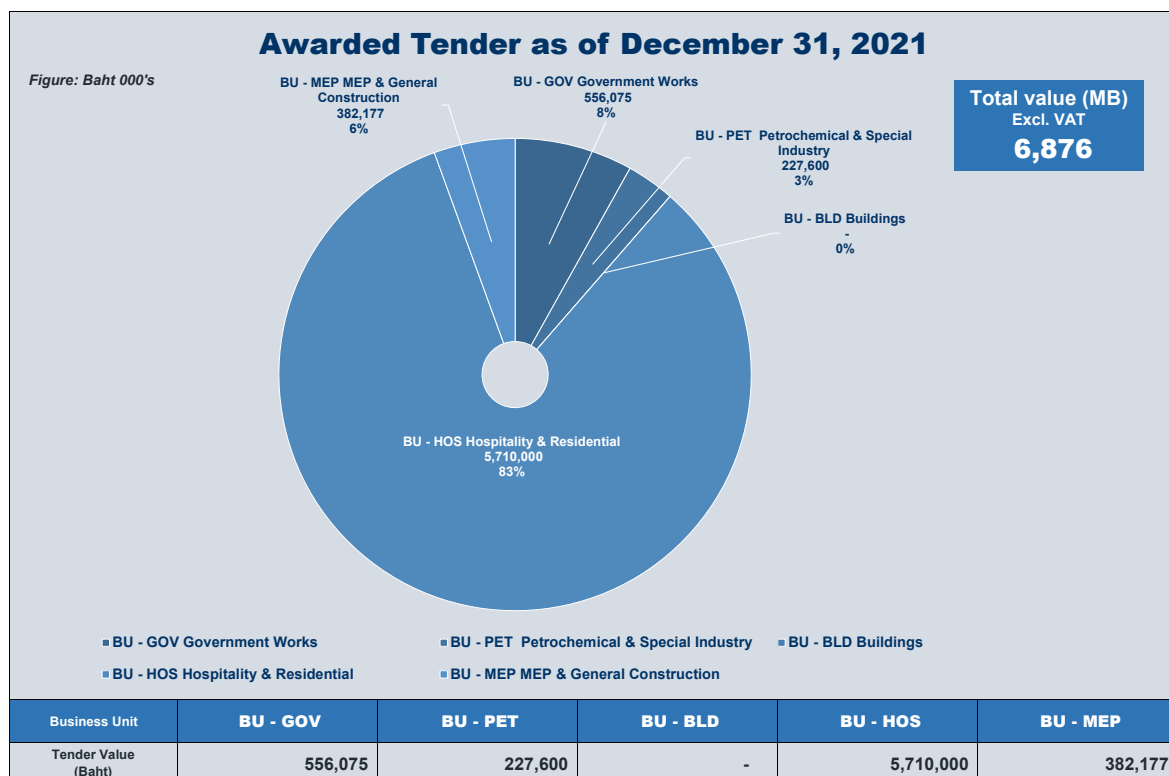
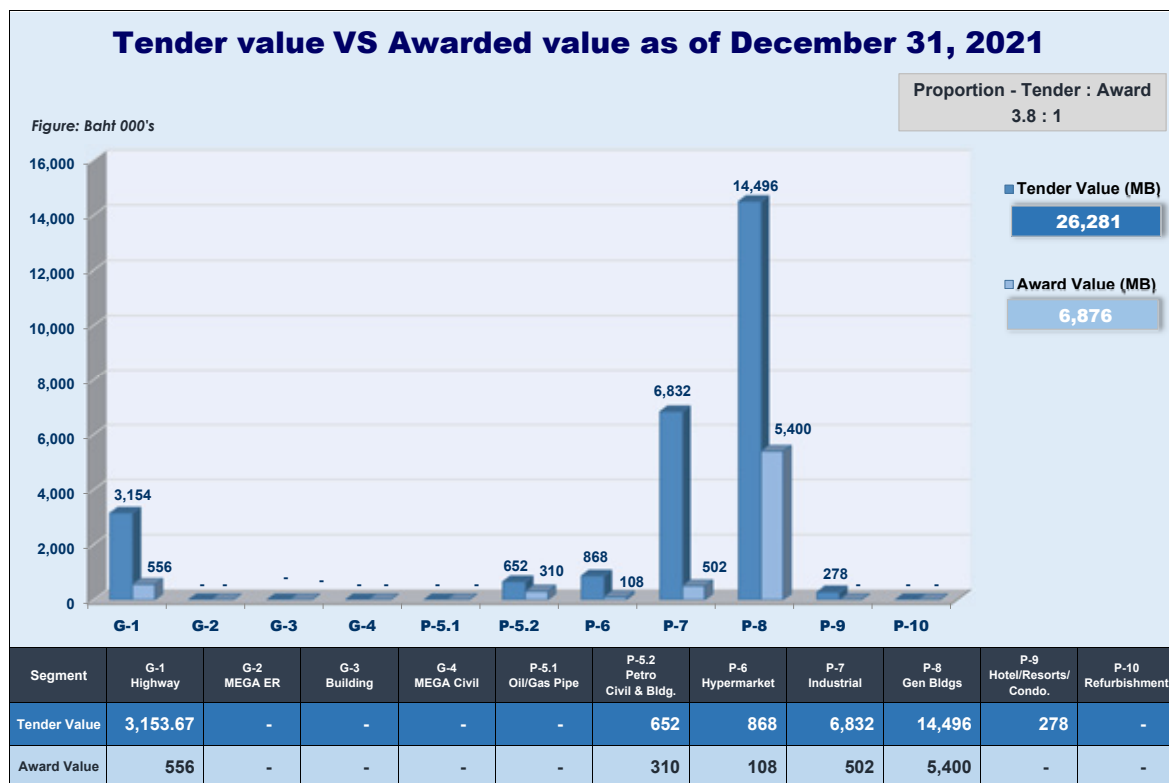
งานในส่วน Infrastructure ภาครัฐที่ออกมาเป็นงาน Mega Projects ที่ต้องมีคุณสมบัติเฉพาะและพิเศษในหลายด้าน งานส่วนภาคเอกชนชะลอตัวหรือเลื่อนการเริ่มโครงการ ซึ่งทำให้มีงานออกมาน้อยมาก โยงไปสู่การแข่งขันที่สูงมาก เพราะต่ำกว่า Demand ของบริษัทในกลุ่มรับเหมาก่อสร้างมาก

#### สัญญาโครงการก่อสร้างที่สำคัญปี 2564

เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2563 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาโครงการก่อสร้างอาคารศูนย์บริการการแพทย์ชั้นเลิศ (เมดิคัลฮับ) โรงพยาบาลศรีนครินทร์ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น และเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2564 บริษัทฯ ได้รับหนังสือแสดงเจตจำนงประสงค์ที่จะทำสัญญากับบริษัทฯ ในฐานะผู้รับจ้างหลักในการก่อสร้างงานอาคารหลักโครงการ Forestias Mixed-use ซึ่งเป็นโครงการที่มี

ขนาดใหญ่ทั้ง 2 โครงการ ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีงานคงเหลือสำหรับโครงการก่อสร้างในมือประมาณ 12,566 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากสิ้นปี 2563 แม้ว่าสภาวะตลาดที่ตกต่ำจากสถานการณ์ COVID-19 และการแข่งขันที่รุนแรง

ดังที่กล่าวมาข้างต้น คาดว่ารายได้จากงานก่อสร้างในปี 2565 จะเพิ่มขึ้นเล็กน้อย จากงานคงเหลือยกมาจากโครงการก่อสร้างอาคารขนาดใหญ่ 2 โครงการ ตามที่กล่าวไว้แล้ว



## ภาพรวมของการประมูลงานในปี 2565

ในปี 2565 บริษัทฯ คาดการณ์มูลค่างานที่จะประมูลประมาณ 21,000 ล้านบาท โดยวางแผนตามงานที่ออกมาสู่การประมูล คาดว่าจะได้งานประมาณ 6,500 ล้านบาท โดยเป็นงานภาครัฐ 2,500 ล้านบาท และภาคเอกชน 4,000 ล้านบาท โดยปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อการคาดการณ์ คือ การคลี่คลายของการแพร่ระบาด COVID-19 และการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ โดยเริ่มต้น 45 วันของปี 2565 ได้งานมาแล้ว 450 ล้านบาท ซึ่งถือว่าดีกว่าที่คาดเพราะเป็นช่วงเริ่มต้นของปี ซึ่งโดยทั่วไปมักจะยังไม่มีงานได้รับงาน Award งานใน 1-2 เดือนแรก

## ผลกระทบจากโควิด

โควิด-19 ส่งผลกระทบอย่างมากต่ออุตสาหกรรมการก่อสร้างของไทย โดยเฉพาะจากคำสั่งของศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ให้ปิดสถานที่ก่อสร้างและบ้านพักคนงานในหน่วยงานก่อสร้างในเขตกรุงเทพมหานครในเดือนกรกฎาคม และบังคับใช้นโยบายการบริหารจัดการป้องกันควบคุมโรคในพื้นที่เฉพาะ (Bubble and Seal) ส่งผลให้ในระหว่างไตรมาสโครงการก่อสร้างของบริษัทฯ หลายโครงการในเขตกรุงเทพมหานคร ถูกปิดเป็นระยะเวลานาน ความล่าช้าในการจัดส่งอุปกรณ์ก่อสร้างและวัสดุก่อสร้างที่นำเข้าจำนวนมากประกอบกับปัญหาการขาดแคลนแรงงานจากสถานการณ์โควิด-19 และการปิดสถานที่ก่อสร้างทำให้เกิดความล่าช้าในการส่งมอบงานทำให้รายได้จากงานก่อสร้างลดลง นอกจากนี้ ราคาเหล็กและเหล็กเส้นที่ปรับตัวสูงขึ้นส่งผลให้ต้นทุนการก่อสร้างปรับตัวสูงขึ้นอย่างมาก

ในปี 2564 มีเพียงภาครัฐเท่านั้นที่เป็นแรงผลักดันสำคัญของอุตสาหกรรมการก่อสร้าง โดยเฉพาะโครงการขนาดใหญ่ ในขณะที่การก่อสร้างในภาคเอกชนหดตัวลง ในด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ อาคารสำนักงาน อาคารที่อยู่อาศัย และอาคารพาณิชย์และอุตสาหกรรม ซึ่งสืบเนื่องมาจากสถานการณ์โควิด-19

## ธุรกิจพลังงานทดแทน (บริษัทย่อย)

ปี 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้ง บริษัทใหม่ในประเทศไทย คือ บริษัท ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาพลังงานหมุนเวียนสำหรับผลิตกระแสไฟฟ้า โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 2 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท คริสเตียนีและนีลสัน เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด (CNES) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ จัดตั้งในปี 2562 ดำเนินธุรกิจพลังงานทดแทน โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 85) ในสัดส่วนร้อยละ 100 บริษัทใหม่

ปี 2564 บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้มีการประชุมคณะกรรมการเพื่อเพิ่มทุนจำนวน 2 ครั้ง โดยมีมติอนุมัติ ให้บริษัท ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท จาก 2,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท) เป็น 150,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)

## ภาพรวมของการดำเนินงานของ

### ธุรกิจพลังงาน (CNES)

ด้วยความต้องการที่เพิ่มขึ้นเพื่อการดำรงชีวิตที่ยั่งยืนและราคาน้ำมันและไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้โอกาสสำหรับ CNES มีเพิ่มขึ้นอย่างมาก เรามีการเติบโตของรายได้ที่มีสาระสำคัญในปี 2564 และเรากำลังเตรียมพร้อมสำหรับอนาคตที่ท้าทายซึ่งทำให้เราต้องพยายามปรับปรุงทักษะทางเทคนิค ปรับปรุงชุดทักษะภายในทีม และเพิ่มพันธมิตรมากขึ้น CNES ในประเทศมีงานในมือเพียงพอที่จะรักษารายได้ประจำปี 2564 นอกจากนั้น CNES ยังได้ริเริ่มโครงการในระดับภูมิภาค

## ภาพรวมผลประกอบการของธุรกิจ

### ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานซึ่งตรวจสอบแล้วโดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้แสดงฐานะการเงินของบริษัท คริสเตียนีและนีลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 6,199 ล้านบาท ลดลงจำนวน 1,341 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 17.8 จากจำนวน 7,540 ล้านบาท ในปี 2563 กำไรขั้นต้นจำนวน 177 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 52.7 จากจำนวน 373 ล้านบาท ในปี 2563 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากใน ปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากงานก่อสร้างลดลงจำนวน 1,447 ล้านบาท ตามสาเหตุที่กล่าวแล้วข้างต้น โดยมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 130 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลกำไรสุทธิจำนวน 76 ล้านบาท ในปีก่อน ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการปิดสถานที่ก่อสร้างหลายโครงการของบริษัทฯ และมีต้นทุนการก่อสร้างที่สูงขึ้นโดยเฉพาะราคาเหล็ก ซึ่งเป็นต้นทุนที่สำคัญในการก่อสร้าง รวมถึงในปี 2564 นี้ บริษัทฯ ได้มีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้รายหนึ่งจำนวน 49 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 5,552 ล้านบาท หนี้สินรวม 3,626 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 1,926 ล้านบาท



## งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : ล้านบาท)

รายได้	งบการเงินรวม			
	2564	2563	ผลต่าง	
			เพิ่ม / (ลด)	% เพิ่ม / (ลด)
รายได้จากงานก่อสร้าง	6,015.5	7,462.1	(1,446.6)	(19.4%)
รายได้จากการขายและบริการ	158.8	63.4	95.4	150.5%
รวมรายได้จากงานก่อสร้าง การขายและบริการ	6,174.3	7,525.5	(1,351.2)	(18.0%)
คิดเป็นร้อยละของรายได้	99.61%	99.81%	-	-
รายได้อื่น	24.3	14.0	10.3	73.6%
รายได้รวม	6,198.6	7,539.5	(1,340.9)	(17.8%)
ต้นทุน				
ต้นทุนงานก่อสร้าง	5,854.5	7,102.4	(1,247.9)	(17.6%)
ต้นทุนขายและบริการ	143.0	49.7	93.3	187.7%
รวมต้นทุนงานก่อสร้าง ต้นทุนขายและบริการ	5,997.5	7,152.1	(1,154.6)	(16.1%)
กำไรขั้นต้น	176.8	373.4	(196.6)	(52.7%)
อัตรากำไรขั้นต้น	2.86%	4.96%	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/หนี้สูญ	52.6	3.0	49.6	1,653.3%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	249.1	286.0	(36.9)	(12.9%)
อัตราค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4.02%	3.79%	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(100.6)	98.4	(199.0)	(202.2%)
รายได้ทางการเงิน	7.4	7.1	0.3	4.2%
ต้นทุนทางการเงิน	(11.6)	(23.5)	(11.9)	(50.6%)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(104.8)	82.0	(186.8)	(227.8%)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(25.6)	(6.0)	(19.6)	326.7%
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	(130.4)	76.0	(206.4)	(271.6%)
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ / รายได้รวม	(2.1%)	1.0%	-	-
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บาท)	(0.13)	0.07	(0.19)	(271.4%)

รายได้จากงานก่อสร้าง การขายและบริการของบริษัท และ บริษัทย่อย ในปี 2564 จำนวน 6,174 ล้านบาท ลดลงจำนวน 1,351 ล้านบาท จากจำนวน 7,526 ล้านบาท ในปี 2563 หรือประมาณร้อยละ 18 คิดเป็นร้อยละ 99.6 ของรายได้รวมจำนวน 6,199 ล้านบาท ส่งผลให้รายได้รวมลดลงจากปี 2563 จำนวน 1,341 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 17.8 ซึ่งสืบเนื่องมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยหน่วยงานก่อสร้างหลายโครงการ ถูกสั่งปิดโดยคำสั่งของศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) และมีแรงงานบางส่วนในหน่วยงานก่อสร้างติดเชื้อโควิด ส่งผลให้กำไรขั้นต้นสำหรับปี 2564 ลดลงจำนวน 197 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 5.0 ในปี 2563 เป็นร้อยละ 2.9 ในปี 2564 โดยสาเหตุหลักมาจากต้นทุนวัตถุดิบที่พุ่งสูงขึ้นเนื่องจากราคาเหล็กมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ประกอบกับผลกระทบจากการปิดสถานที่ก่อสร้าง และรายได้จากงานก่อสร้าง การขายและบริการ ลดลงจำนวน 1,351 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 18

ในปี 2564 บริษัท มีรายได้รวมลดลงจำนวน 1,341 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.8 แต่มีรายได้อื่น ๆ นอกเหนือจากรายได้จากงานก่อสร้าง การขายและบริการของบริษัท และบริษัทย่อย ในปี 2564 เพิ่มขึ้นจำนวน 10 ล้านบาท เนื่องจาก ในปี 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้โอนกลับบัญชีเงินประกันผลงานของผู้รับเหมาช่วงที่ค้างอยู่ในบัญชีเป็นระยะเวลาสิ้นสุดจากเงินรับล่วงหน้าจำนวน 5 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัท มีกำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์ก่อสร้างต่างๆ เพิ่มขึ้นจำนวน 2 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและรายได้อื่นๆ สูงขึ้นจำนวน 1 ล้านบาท และ 2 ล้านบาท ตามลำดับ

ต้นทุนที่สำคัญในงานก่อสร้าง ได้แก่ วัสดุก่อสร้าง ผู้รับเหมาช่วงและค่าแรง ซึ่งต้นทุนดังกล่าวขึ้นอยู่กับสภาวะการตลาด สำหรับต้นทุนงานก่อสร้างของบริษัท และของบริษัทย่อย ในงบการเงินรวม ในปี 2564 มีจำนวน 5,855 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 จำนวน 1,248 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 17.6 ซึ่งลดลงในอัตราที่ต่ำกว่าอัตราการลดลงของรายได้ ซึ่งเป็นผลจากการบริหารจัดการโครงการก่อสร้างที่มีประสิทธิภาพขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2564 ลดลงจากปี 2563 จำนวน 37 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากในปี 2564 มีการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายที่ดีขึ้นส่งผลให้ค่าใช้จ่ายบริหารอื่นๆ ลดลงจำนวน 33 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาของทรัพย์สินลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 4 ล้านบาท

ซึ่งเกิดจากทรัพย์สินบางส่วนได้คำนวณค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าทรัพย์สินแล้ว อย่างไรก็ตาม ในปี 2564 ต้นทุนทางการเงินลดลงจากปี 2563 จำนวน 12 ล้านบาท ซึ่งสืบเนื่องจากในช่วงปี 2564 การกู้ยืมเงินระยะสั้นและเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท โดยเฉลี่ยน้อยกว่าปี 2563

บริษัท และบริษัทย่อยบางบริษัทในประเทศไทย ไม่มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2564 เนื่องจากมียอดขาดทุนสะสมทางภาษียกมาซึ่งสามารถใช้หักเป็นค่าใช้จ่ายในการคำนวณภาษีประจำปีได้ แต่อย่างไรก็ตาม ในปี 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศไทย มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายเป็นจำนวน 1 ล้านบาท และบริษัท มีภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 26 ล้านบาท

ในปี 2564 บริษัท มีผลขาดทุนสุทธิในงบการเงินรวมจำนวน 130 ล้านบาท โดยมีกำไรสุทธิลดลง จำนวน 206 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลกำไรสุทธิ จำนวน 76 ล้านบาทในปี 2563 โดยมีปัจจัยหลักมาจากในปี 2564 บริษัท มีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 5.0 ในปี 2563 เป็นร้อยละ 2.9 ในปี 2564 ส่งผลให้กำไรขั้นต้นลดลงจำนวน 197 ล้านบาท นอกจากนี้ ในปี 2564 บริษัท มีผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจำนวน 47 ล้านบาท และมีหนี้สูญจำนวน 3 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม รายได้อื่น ๆ นอกเหนือจากรายได้จากงานก่อสร้าง การขายและบริการเพิ่มขึ้นจำนวน 10 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงจำนวน 37 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงินลดลงจำนวน 12 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้นจำนวน 19 ล้านบาท ตามสาเหตุที่กล่าวไว้แล้วข้างต้น

ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยในประเทศไทยที่ดำเนินธุรกิจในส่วนงานการขายและให้บริการจัดหาทางออกทางด้านพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานทดแทนอื่น สำหรับปี 2564 มีรายได้รวม 159 ล้านบาท โดยมีผลขาดทุนก่อนภาษีจำนวน 23 ล้านบาท โดยมีกำไรสุทธิลดลงจำนวน 24 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลกำไรสุทธิ จำนวน 2 ล้านบาท ในปี 2563

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	2564	2563	เพิ่ม / (ลด)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด</b>	<b>(130.4)</b>	<b>76.0</b>	<b>(206.4)</b>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน			
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	1.1	0.5	0.6
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุน ในตราสารทุนที่กำหนด			
ให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	(6.6)	(10.4)	3.8
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	10.1	(20.7)	30.8
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด</b>	<b>4.6</b>	<b>(30.6)</b>	<b>35.2</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด</b>	<b>(125.8)</b>	<b>45.4</b>	<b>(171.2)</b>
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(124.4)	44.9	(169.3)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(1.4)	0.5	(1.9)
	(125.8)	45.4	(171.2)

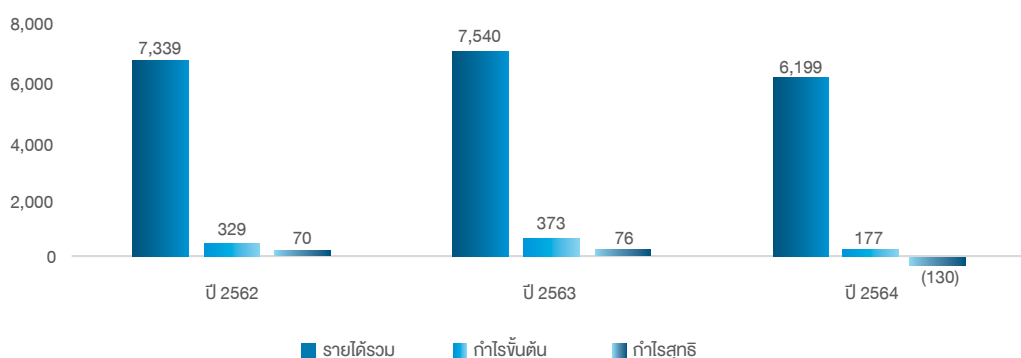
## กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมปี 2564 บริษัทฯ มีผลกำไรเบ็ดเสร็จลดลงจำนวน 171 ล้านบาท เกิดจากในปี 2564 บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิลดลงจำนวน 206 ล้านบาท และมีผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม (สุทธิจากภาษีเงินได้รอตัดบัญชี) ลดลงจำนวน 4 ล้านบาท และมีผล

กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (สุทธิจากภาษีเงินได้รอตัดบัญชี) เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 31 ล้านบาท และมีผลกำไรจากผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศเพิ่มขึ้นจำนวน 1 ล้านบาท

## งบกำไรขาดทุน เปรียบเทียบ 3 ปี (งบการเงินรวม)

หน่วย : ล้านบาท



# วิเคราะห์ฐานะการเงิน

## งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธ.ค. 64	31 ธ.ค. 63	เพิ่ม (ลด)	% เพิ่ม (ลด)
<b>สินทรัพย์</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	303.6	239.1	64.5	27.0%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	664.1	1,488.6	(824.5)	(55.4%)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	1,888.7	1,751.5	137.2	7.8%
สินค้างหนี้	64.4	59.6	4.8	8.1%
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง	308.6	439.3	(130.7)	(29.8%)
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	262.4	306.7	(44.3)	(14.4%)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10.4	22.5	(12.2)	(54.2%)
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>3,502.2</b>	<b>4,307.3</b>	<b>(805.2)</b>	<b>(18.7%)</b>
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	98.4	106.7	(8.3)	(7.8%)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	287.5	287.5	-	0.0%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,498.0	1,352.2	145.8	10.8%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	140.3	281.7	(141.4)	(50.2%)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	25.1	25.5	(0.4)	(1.6%)
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>2,049.3</b>	<b>2,053.6</b>	<b>(4.3)</b>	<b>(0.2%)</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>5,551.5</b>	<b>6,360.9</b>	<b>(809.5)</b>	<b>(12.7%)</b>

## สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สินทรัพย์รวมของบริษัท และบริษัทย่อยในงบการเงินรวม มีจำนวน 5,552 ล้านบาท ลดลงจำนวน 810 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 12.7 จากวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สาเหตุมาจากสินทรัพย์หมุนเวียนลดลงจำนวน 805 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลงจำนวน 4 ล้านบาท สืบเนื่องจากสาเหตุต่างๆ ดังต่อไปนี้

สินทรัพย์หมุนเวียนลดลงจำนวน 805 ล้านบาท เนื่องจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลงจำนวน 825 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการเก็บหนี้ได้มากขึ้น และรายได้งานก่อสร้างระหว่างปีลดลง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มขึ้นจำนวน 49.6 ล้านบาท เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วงลดลงจำนวน 131 ล้านบาท และภาษีเงินได้

นิติบุคคลหัก ณ ที่จ่ายลดลงจำนวน 44 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับเงินคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายจากกรมสรรพากรเป็นจำนวน 184 ล้านบาท และมีภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายระหว่างปีเป็นจำนวน 140 ล้านบาท และมีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 12 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 65 ล้านบาท ซึ่งได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 238 ล้านบาท ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 85 ล้านบาท ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 91 ล้านบาท และมีผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น 1 ล้านบาทสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเพิ่มขึ้นจำนวน 137 ล้านบาท นอกจากนี้ สินค้างหนี้เพิ่มขึ้นจำนวน 5 ล้านบาท

ในปี 2564 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลงจำนวน 4 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์สุทธิจากการตัดค่าเสื่อมราคาสำหรับงวดเพิ่มขึ้นจำนวน 146 ล้านบาท โดยหลักมาจากการระหว่างก่อสร้างโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยมีโครงการที่ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (“Power Purchase Agreement” หรือ “PPA”) แล้ว จำนวน 7 โครงการ อย่างไรก็ตาม สินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลงจำนวน 141 ล้านบาท (จากการโอนสินทรัพย์สิทธิการใช้ในส่วนที่ชำระ

ครบเต็มจำนวนแล้วเข้าบัญชีเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 109 ล้านบาท ซื้อเพิ่ม 12 ล้านบาท และตัดค่าเสื่อมราคาสำหรับงวดจำนวน 44 ล้านบาท) และมีสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 8 ล้านบาท จากการรับรู้มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

## ลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างแยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		
	31 ธ.ค.64	31 ธ.ค.63	31 ธ.ค.62
<b>อายุหนี้ค้างชำระ</b>			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	502	1,268	633
ค้างชำระ			
ไม่เกิน 1 เดือน	48	16	13
	550	1,284	646
คิดเป็นร้อยละของลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างรวม	77.6%	85.7%	69.4%
1 - 3 เดือน	3	39	113
3 - 6 เดือน	3	42	1
6 - 12 เดือน	36	17	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	116	116	170
ลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างรวม	708	1,498	931

บริษัท มีลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างแยกตามอายุหนี้สำหรับปี 2564 เป็นจำนวน 708 ล้านบาท โดยร้อยละ 77.6 ของลูกหนี้ทั้งหมดเป็นหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและค้างชำระไม่เกิน 1 เดือน ทั้งนี้ บริษัท มีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละรายโดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น โดยในปี 2564 บริษัท มีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าเป็นจำนวน 74 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10 ของลูกหนี้

ตามสัญญาก่อสร้างทั้งหมด อย่างไรก็ตาม บริษัท ควบคุมความเสี่ยงโดยการกำหนดให้มียุทธศาสตร์และวิธีการในการควบคุมการให้เครดิตที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัท จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้เครดิต นอกจากนี้ การให้เครดิตของบริษัท ไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัท มีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและบริษัท มีการประเมินความน่าเชื่อถือของลูกค้าก่อนเข้าทำงาน



## งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธ.ค. 64	31 ธ.ค. 63	เพิ่ม (ลด)	% เพิ่ม (ลด)
หนี้สิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	116.3	40.3	76.0	188.6%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,942.4	1,977.3	(34.9)	(1.8%)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	932.8	1,517.0	(584.2)	(38.5%)
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	235.3	218.4	16.9	7.7%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	84.9	185.8	(100.9)	(54.3%)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	184.9	185.8	(0.9)	(0.5%)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	74.8	49.1	25.7	52.3%
หนี้สินอื่น	54.3	84.4	(30.2)	(35.8%)
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>3,625.7</b>	<b>4,258.1</b>	<b>(632.5)</b>	<b>(14.9%)</b>

## หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 3,626 ล้านบาท ลดลงจำนวน 633 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 14.9 จากจำนวน 4,258 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยหลักเนื่องจากหนี้สินที่เกิดจากสัญญา (รวมเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า) ลดลงจำนวน 584 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 39 ซึ่งสืบเนื่องจากในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับเงินรับล่วงหน้าจากโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ (อาคารศูนย์บริการการแพทย์ชั้นเลิศ โรงพยาบาลศรีนครินทร์ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น) ประกอบกับในปี 2564 บริษัทฯ มีงานก่อสร้างที่ลดลงตามสาเหตุที่กล่าวแล้วข้างต้น หนี้สินตามสัญญาเช่าลดลงเป็นจำนวน 101 ล้านบาท (จากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการเช่า จำนวน 16 ล้านบาท และชำระหนี้ตามสัญญาเป็นจำนวน 117 ล้านบาท) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลงจำนวน 35 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 1.8 ซึ่งลดลงจากงานก่อสร้างที่ลดลง อย่างไรก็ดี ในปี 2564

บริษัทฯ ย่อยมีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 76 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้ตั้งประมาณการหนี้สินระยะสั้นจากการประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้างเพิ่มขึ้นจำนวน 17 ล้านบาท ส่วนหนึ่งมาจากการประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้างบางโครงการซึ่งคาดว่าจะเกิดขึ้นจากผลกระทบของสถานการณ์ COVID-19 นอกจากนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ มีหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นจำนวน 26 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้ลดจำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่ไม่สามารถนำมาคำนวณเพื่อลดค่าใช้จ่ายทางภาษีในอนาคตได้ และมีหนี้สินอื่น ๆ ลดลงจำนวน 30 ล้านบาท เกิดจากการลดลงของภาษีขาดตัดบัญชี

## งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธ.ค. 64	31 ธ.ค. 63	เพิ่ม (ลด)	% เพิ่ม (ลด)
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น	1,027.9	1,027.9	-	0.0%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	100.0	100.0	-	0.0%
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	99.0	99.0	-	0.0%
ยังไม่ได้จัดสรร	126.5	294.5	(168.0)	(57.1%)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	461.8	469.4	(7.6)	(1.6%)
ส่วนเกินจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	21.4	21.4	-	0.0%
ส่วนเกินจากการขายหุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย	68.9	68.9	-	0.0%
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</b>	<b>1,905.5</b>	<b>2,081.1</b>	<b>(175.6)</b>	<b>(8.4%)</b>
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	20.3	21.7	(1.4)	(6.5%)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,925.8</b>	<b>2,102.8</b>	<b>(177.0)</b>	<b>(8.4%)</b>

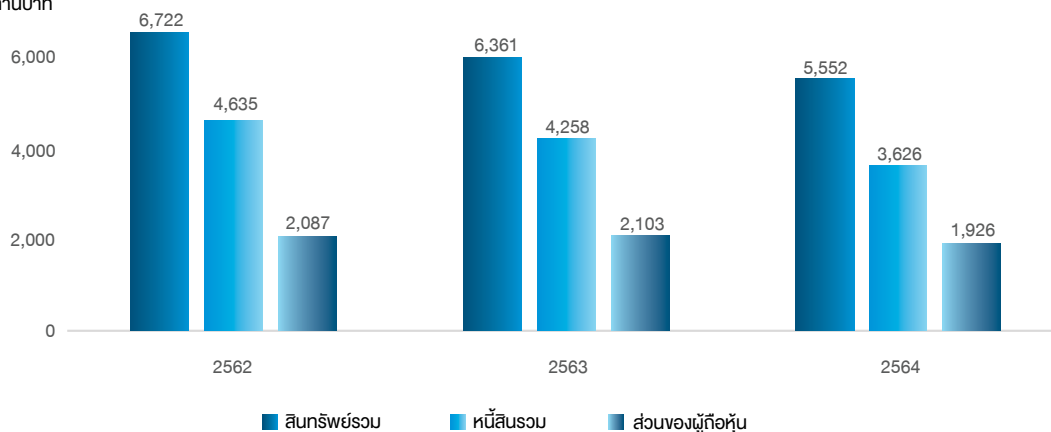
### ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 1,926 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 จำนวน 177 ล้านบาท เทียบเท่าร้อยละ 8.4 เนื่องจากบริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิในปี 2564 จำนวน 130 ล้านบาท เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2563 จำนวน 51 ล้านบาท นอกจากนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ มีผลกำไรที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางการเงินจากการประมาณการ

ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสุทธิจากผลกระทบของภาษีเงินได้จำนวน 10 ล้านบาท และมีผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นจำนวน 7 ล้านบาท และมีผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศเพิ่มขึ้นจำนวน 1 ล้านบาท

### งบแสดงฐานะการเงิน เปรียบเทียบ 3 ปี

หน่วย : ล้านบาท



## กระแสเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2564 จำนวน 304 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 65 ล้านบาท จากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2563 หรือ ณ ต้นปี 2564

จำนวน 239 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดของกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรมดังนี้

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	2564	2563	ผลต่าง เพิ่ม / (ลด)
<b>เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>238.6</b>	<b>571.5</b>	<b>(332.9)</b>
ดอกเบี้ยรับ	7.4	7.2	0.2
จ่ายดอกเบี้ย	(3.2)	(12.2)	9.0
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	183.9	190.8	(6.9)
จ่ายภาษีเงินได้	(139.7)	(122.8)	(16.9)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>287.0</b>	<b>634.6</b>	<b>(347.6)</b>
เงินฝากและเงินลงทุนที่มีการค้าประกันลดลง	-	13.3	(13.3)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(155.1)	(21.7)	(133.4)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	25.9	23.2	2.7
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(132.5)</b>	<b>13.9</b>	<b>(146.4)</b>
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	76.0	(361.2)	437.2
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(117.1)	(194.0)	76.9
เงินปันผลจ่าย	(51.4)	(41.1)	(10.3)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(91.0)</b>	<b>(591.7)</b>	<b>500.7</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>64.5</b>	<b>57.2</b>	<b>7.3</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>239.1</b>	<b>181.9</b>	<b>57.2</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี</b>	<b>303.6</b>	<b>239.1</b>	<b>64.5</b>

กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานลดลงเป็นจำนวน 348 ล้านบาท จากปี 2563 ซึ่งสืบเนื่องมาจากในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับเงินรับล่วงหน้าจากโครงการก่อสร้างใหม่ ๆ รวมถึงโครงการก่อสร้างอาคารที่ศูนย์บริการการแพทย์ชั้นเลิศ โรงพยาบาลศรีนครินทร์คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น และได้รับเงินคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายจากกรมสรรพากร ลดลงจากปี 2563 จำนวน 7 ล้านบาท กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนลดลงจากปี 2563 จำนวน 146 ล้านบาท โดยหลักมาจากในปี 2564 บริษัทฯ ย่อยได้ลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าที่ได้ลงนามตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ("Power Purchase Agreement" หรือ "PPA") แล้ว จำนวน 7 โครงการ ตามที่กล่าวไว้แล้ว ส่งผลให้เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ก่อสร้างเพิ่มขึ้นจำนวน 133 ล้านบาท และมีเงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์ก่อสร้างเพิ่มขึ้นจำนวน 3 ล้านบาท นอกจากนี้ เงินฝากและเงินลงทุนที่มีการค้าประกันลดลงจำนวน 13 ล้านบาท กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินลดลงจากปี 2563 จำนวน 501 ล้านบาท เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินเบิกเกินบัญชีเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนลดลงจำนวน 437 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ชำระหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงินลดลงจำนวน 77 ล้านบาท เนื่องจาก ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวก่อนครบกำหนดระยะเวลาชำระคืน อย่างไรก็ตาม ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2563 เพิ่มขึ้นจำนวน 10 ล้านบาท

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัท

		งบการเงินรวม	
		2564	2563
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratios)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.05	1.09
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.29	0.44
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.08	0.15
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการใช้สินทรัพย์ (Activity Ratios)</b>			
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	5.60	6.20
ระยะเวลาเก็บหนี้ - เดลต้า	วัน	65.18	58.87
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	3.06	3.68
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	119.28	99.18
อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร	เท่า	4.35	4.80
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	96.77	103.19
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	3.77	3.54
Cash Cycle	วัน	(50.33)	(36.77)
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratios)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น	%	2.86	4.96
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	(1.63)	1.31
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	(285.47)	644.68
อัตรากำไรสุทธิ	%	(2.10)	1.01
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(6.47)	3.63
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratios)</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(2.19)	1.16
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	(0.76)	12.65
อัตราการใช้สินทรัพย์	เท่า	1.04	1.15
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratios)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.88	2.02
อัตราความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	(31.78)	8.08
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	-	70.00

## อัตราส่วนทางการเงิน สภาพคล่อง

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบด้านสภาพคล่องเนื่องจากมีเงินสดสำรองเพียงพอ โดยสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ ในงบการเงินรวมมีอัตราส่วนสภาพคล่อง 1.05 เท่า ซึ่งเปลี่ยนแปลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับสิ้นปี 2563 และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.29 เท่า ต่ำกว่าปี 2563 ซึ่งอยู่ที่ 0.44 เท่า อย่างไรก็ตาม ระยะเวลาการเรียกเก็บหนี้จากลูกค้าเฉลี่ยอยู่ที่ 65 วัน ซึ่งยาวกว่าเล็กน้อยเมื่อเทียบกับนโยบายการให้สินเชื่อทางการค้า (Credit Term) ของบริษัทฯ ตามที่บริษัทฯ กำหนดไว้ โดยบริษัทฯ มีนโยบายการให้สินเชื่อทางการค้า (Credit Term) ระหว่าง 30 - 60 วัน และระยะเวลาการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 119 วัน ซึ่งยาวกว่านโยบายการชำระหนี้ของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ระหว่าง

30 - 90 วัน ทั้งนี้ สืบเนื่องจากการชะลอการจ่ายชำระหนี้จากลูกค้าเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 ตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น ซึ่งระยะเวลาจ่ายชำระหนี้ดังกล่าวยาวกว่าปี 2563 โดยในปี 2563 ระยะเวลาการชำระหนี้ประมาณ 99 วัน บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นและอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ลดลงจากปี 2563 ร้อยละ 3.63 เป็นร้อยละ (6.47) และจากร้อยละ 1.16 เป็นร้อยละ (2.19) ตามลำดับ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2563 ซึ่งเท่ากับ 2.02 เท่า เป็น 1.88 เท่า ในปี 2564



**บริษัท คริสเตียนมีและบิลเลี่ยน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบแสดงฐานะการเงิน**  
 (เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา)

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	2564				2563				2562			
	งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ		งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ		งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>สินทรัพย์</b>												
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	303,598	5.5	216,558	4.0	239,142	3.8	125,623	2.0	181,906	2.7	101,327	1.5
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	664,100	12.0	651,882	12.1	1,488,612	23.4	1,488,777	23.8	928,734	13.8	928,411	13.9
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	1,888,717	34.0	1,850,559	34.3	1,751,489	27.5	1,709,238	27.3	2,540,666	37.8	2,538,964	37.9
สินค้าคงเหลือ	64,406	1.2	63,250	1.2	59,553	0.9	58,436	0.9	79,072	1.2	78,048	1.2
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	103,500	1.9	-	-	18,500	0.3	-	-	7,000	0.1
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน												
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-	-	-	764	0.0	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง	308,561	5.5	308,510	5.7	439,329	6.9	434,454	6.9	386,132	5.7	384,088	5.7
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	262,433	4.7	254,573	4.7	306,689	4.8	306,082	4.9	374,914	5.6	374,500	5.6
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10,345	0.2	10,284	0.2	22,472	0.4	22,060	0.4	57,825	0.9	57,352	0.9
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>3,502,160</b>	<b>63.1</b>	<b>3,459,116</b>	<b>64.1</b>	<b>4,307,285</b>	<b>67.7</b>	<b>4,163,170</b>	<b>66.5</b>	<b>4,550,014</b>	<b>67.7</b>	<b>4,469,690</b>	<b>66.7</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>												
เงินฝากและเงินลงทุนที่มีการค้าประกัน	1,549	0.0	1,549	0.0	1,546	0.0	1,546	0.0	14,815	0.2	14,815	0.2
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	52,203	1.0	-	-	48,884	0.8	-	-	58,724	0.9
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	104,950	1.6	104,950	1.6
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	98,400	1.8	98,400	1.8	106,677	1.7	106,677	1.7	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	287,476	5.2	287,476	5.3	287,476	4.5	287,476	4.6	237,476	3.5	237,476	3.5
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,497,962	27.0	1,343,691	24.9	1,352,202	21.3	1,352,867	21.6	1,788,490	26.6	1,784,849	26.7
สินทรัพย์สิทธิการใช้	140,343	2.5	137,012	2.5	281,723	4.4	277,128	4.4	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	23,559	0.4	23,539	0.4	23,950	0.4	23,918	0.4	25,701	0.4	25,656	0.4
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>2,049,289</b>	<b>36.9</b>	<b>1,943,870</b>	<b>35.9</b>	<b>2,053,575</b>	<b>32.3</b>	<b>2,098,496</b>	<b>33.5</b>	<b>2,171,432</b>	<b>32.3</b>	<b>2,226,471</b>	<b>33.3</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>5,551,449</b>	<b>100.0</b>	<b>5,402,986</b>	<b>100.0</b>	<b>6,360,860</b>	<b>100.0</b>	<b>6,261,666</b>	<b>100.0</b>	<b>6,721,446</b>	<b>100.0</b>	<b>6,696,161</b>	<b>100.0</b>

**บริษัท คริสเตียนีและบิลเลี่ยน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)**  
 (เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา)

(หน่วย : พันบาท)

รายการ	2564				2563				2562			
	งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ		งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ		งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>												
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>												
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	116,309	2.1	-	-	40,279	0.6	-	-	401,454	6.0	400,000	6.0
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,942,425	35.0	1,922,669	35.6	1,977,270	31.1	1,942,718	31.0	1,908,388	28.4	1,897,118	28.3
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,000	0.1	-	-	4,500	0.1	-	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นตามสัญญาชำระเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-	-	-	136,302	2.0	136,302	2.0
ส่วนของผู้ถือหุ้นตามสัญญาชำระเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	65,397	1.2	64,070	1.2	111,909	1.8	110,607	1.8	-	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-	-	-	38,400	0.6	38,400	0.6
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	601	0.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	932,784	16.8	929,676	17.2	1,516,966	23.8	1,515,095	24.2	1,546,675	23.0	1,544,584	23.1
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	235,323	4.2	235,323	4.3	218,363	3.4	217,847	3.5	194,131	2.9	192,983	2.9
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	47,645	0.9	43,416	0.8	79,917	1.3	79,771	1.3	39,828	0.6	39,699	0.5
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>3,346,484</b>	<b>60.3</b>	<b>3,195,154</b>	<b>59.1</b>	<b>3,949,204</b>	<b>62.1</b>	<b>3,866,038</b>	<b>61.7</b>	<b>4,265,178</b>	<b>63.5</b>	<b>4,249,086</b>	<b>63.4</b>

**บริษัท คริสเตียนีและบิลเลี่ยน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)**  
 (เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา)

(หน่วย : พันบาท)

รายการ	2564			2563			2562		
	งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ	งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ	งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>									
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สรุติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-	159,231	2.4	159,231
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สรุติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19,487	0.4	17,483	0.3	73,842	1.2	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สรุติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	184,865	3.3	184,865	3.4	185,823	2.9	162,165	2.4	162,165
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	74,847	1.3	74,847	1.4	49,052	0.8	48,094	0.7	48,094
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>279,199</b>	<b>5.0</b>	<b>277,195</b>	<b>5.1</b>	<b>308,717</b>	<b>4.9</b>	<b>369,490</b>	<b>5.5</b>	<b>369,490</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>3,625,683</b>	<b>65.3</b>	<b>3,472,349</b>	<b>64.2</b>	<b>4,257,922</b>	<b>66.9</b>	<b>4,634,668</b>	<b>69.0</b>	<b>4,618,576</b>

**บริษัท คริสเตียนีและบิลเลี่ยน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)**  
 (เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา)

(หน่วย : พันบาท)

รายการ	2564				2563				2562			
	งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ		งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ		งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>												
ทุนเรือนหุ้น												
ทุนจดทะเบียน	1,102,904	-	1,102,904	-	1,102,904	-	1,102,904	-	1,102,904	-	1,102,904	-
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว												
หุ้นสามัญ 1,027,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,027,904	18.5	1,027,904	19.0	1,027,904	16.2	1,027,904	16.4	1,027,904	15.3	1,027,904	15.4
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	100,000	1.8	100,000	1.9	100,000	1.6	100,000	1.6	100,000	1.5	100,000	1.5
กำไรสะสม												
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	98,987	1.8	97,426	1.8	98,986	1.6	97,426	1.6	95,286	1.4	93,726	1.4
ยังไม่ได้จัดสรร	126,454	2.3	242,933	4.5	294,572	4.6	393,776	6.3	282,466	4.2	384,129	5.7
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	461,785	8.3	462,374	8.6	469,409	7.4	471,098	7.5	469,595	7.0	471,825	7.0
ส่วนเกินจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	21,431	0.4	-	-	21,431	0.3	-	-	21,431	0.3	-	-
ส่วนเกินจากการขายหุ้นของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อย	68,924	1.2	-	-	68,924	1.1	-	-	68,924	1.0	-	-
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</b>	<b>1,905,485</b>	<b>34.3</b>	<b>1,930,637</b>	<b>35.8</b>	<b>2,081,227</b>	<b>32.7</b>	<b>2,090,205</b>	<b>33.4</b>	<b>2,065,608</b>	<b>30.7</b>	<b>2,077,585</b>	<b>31.0</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่อาจควบคุมของบริษัทย่อย	20,281	0.4	-	-	21,711	0.3	-	-	21,170	0.3	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,925,766</b>	<b>34.7</b>	<b>1,930,637</b>	<b>35.8</b>	<b>2,102,938</b>	<b>33.1</b>	<b>2,090,205</b>	<b>33.4</b>	<b>2,086,778</b>	<b>31.0</b>	<b>2,077,585</b>	<b>31.0</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>5,551,449</b>	<b>100.0</b>	<b>5,402,986</b>	<b>100.0</b>	<b>6,360,860</b>	<b>100.0</b>	<b>6,261,666</b>	<b>100.0</b>	<b>6,721,446</b>	<b>100.0</b>	<b>6,696,161</b>	<b>100.0</b>

**บริษัท คริสเตียนมีและบิลเลียน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกำไรขาดทุน**  
 (เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา)

(หน่วย : พันบาท)

รายการ	2564				2563				2562			
	งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ		งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ		งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>รายได้</b>												
รายได้จากงานก่อสร้าง	6,015,496	97.0	6,015,496	99.6	7,462,158	99.0	7,462,158	99.8	7,239,527	98.6	7,220,219	98.6
รายได้จากทางกายและบริการ	158,830	2.6	-	-	63,405	0.8	-	-	730	0.0	-	-
โอนกลับค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	-	-	-	-	64,223	0.9	64,223	0.9
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมของ												
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	30,723	0.4	30,723	0.4
รายได้อื่น	24,343	0.4	24,915	0.4	13,998	0.2	17,602	0.2	4,088	0.1	10,093	0.1
<b>รวมรายได้</b>	<b>6,198,669</b>	<b>100.0</b>	<b>6,040,411</b>	<b>100.0</b>	<b>7,539,561</b>	<b>100.0</b>	<b>7,479,760</b>	<b>100.0</b>	<b>7,339,291</b>	<b>100.0</b>	<b>7,325,258</b>	<b>100.0</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>												
ต้นทุนงานก่อสร้าง	5,854,472	94.4	5,857,745	97.0	7,102,385	94.2	7,109,292	95.0	6,911,142	94.2	6,901,357	94.2
ต้นทุนขายและบริการ	143,016	2.3	-	-	49,727	0.7	-	-	574	0.0	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	249,088	4.0	219,195	3.6	286,016	3.8	262,587	3.5	329,341	4.5	305,554	4.2
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (หนี้สงสัยจะสูญ)	52,610	0.9	52,610	0.9	3,000	0.0	3,000	0.0	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	-	-	-	-	9,840	0.1	-	-	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>6,299,186</b>	<b>101.6</b>	<b>6,129,550</b>	<b>101.5</b>	<b>7,441,127</b>	<b>98.7</b>	<b>7,384,720</b>	<b>98.7</b>	<b>7,241,058</b>	<b>98.7</b>	<b>7,206,910</b>	<b>98.4</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน</b>	<b>(100,517)</b>	<b>(1.6)</b>	<b>(89,139)</b>	<b>(1.5)</b>	<b>98,434</b>	<b>1.3</b>	<b>95,040</b>	<b>1.3</b>	<b>98,234</b>	<b>1.3</b>	<b>118,347</b>	<b>1.6</b>
รายได้ทางการเงิน	7,363	0.1	8,755	0.1	7,052	0.1	7,051	0.1	8,567	0.1	8,174	0.1
ต้นทุนทางการเงิน	(11,593)	(0.2)	(6,335)	(0.1)	(23,502)	(0.3)	(23,300)	(0.3)	(21,505)	(0.3)	(22,210)	(0.3)
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>(104,747)</b>	<b>(1.7)</b>	<b>(86,719)</b>	<b>(1.5)</b>	<b>81,985</b>	<b>1.1</b>	<b>78,792</b>	<b>1.1</b>	<b>85,296</b>	<b>1.2</b>	<b>104,311</b>	<b>1.4</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(25,603)	(0.4)	(24,927)	(0.4)	(5,971)	(0.1)	(5,778)	(0.1)	(14,850)	(0.2)	(15,306)	(0.2)
<b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี</b>	<b>(130,350)</b>	<b>(2.1)</b>	<b>(111,646)</b>	<b>(1.9)</b>	<b>76,013</b>	<b>1.0</b>	<b>73,013</b>	<b>1.0</b>	<b>70,446</b>	<b>1.0</b>	<b>89,005</b>	<b>1.2</b>



**บริษัท คริสเตียนีและบิลเลียน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกำไรขาดทุน (ต่อ)**  
 (เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา)

(หน่วย : พันบาท)

รายการ	2564				2563				2562			
	งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ		งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ		งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน</b>												
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของการซื้อหรือขายในภายหลัง												
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน												
ที่เป็นอัตราต่างประเทศ	1,100	0.0	-	-	541	0.0	-	-	(1,430)	(0.0)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของการซื้อหรือขาดทุนในภายหลัง	1,100	0.0	-	-	541	0.0	-	-	(1,430)	(0.0)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของการซื้อหรือขาดทุนในภายหลัง												
ส่วนเกินทุนจากการตราตราสินทรัพย์	-	-	-	-	-	-	-	-	565,706	7.7	565,706	7.7
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุน												
ในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่า												
ด้วยมูลค่าที่ลดลงผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(8,277)	(0.1)	(8,277)	(0.1)	(12,946)	(0.2)	(12,946)	(0.2)	-	-	-	-
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์												
ประกันภัย	12,616	0.2	12,616	0.2	(25,825)	(0.3)	(25,825)	(0.3)	-	-	-	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	(868)	(0.0)	(868)	(0.0)	7,754	0.1	7,754	0.1	(113,141)	(1.5)	(113,141)	(1.5)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของการซื้อหรือขาดทุน												
ในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	3,471	0.1	3,471	0.1	(31,017)	(0.4)	(31,017)	(0.4)	452,564	6.2	452,564	6.2
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี</b>	<b>4,571</b>	<b>0.1</b>	<b>3,471</b>	<b>0.1</b>	<b>(30,476)</b>	<b>(0.4)</b>	<b>(31,017)</b>	<b>(0.4)</b>	<b>451,134</b>	<b>6.1</b>	<b>452,564</b>	<b>6.2</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(125,779)</b>	<b>(2.0)</b>	<b>(108,175)</b>	<b>(1.7)</b>	<b>45,537</b>	<b>0.6</b>	<b>41,996</b>	<b>0.6</b>	<b>521,580</b>	<b>7.1</b>	<b>541,570</b>	<b>7.4</b>

**บริษัท คริสเตียนมีและบิลเลี่ยน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกำไรขาดทุน (ต่อ)**  
 (เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา)

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	2564				2563				2562			
	งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ		งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ		งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>												
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	(124,349)	(2.0)	(108,175)	(1.8)	44,996	0.6	41,996	0.6	524,229	7.1	541,570	7.4
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ใช่เจ้าของควบคุมของบริษัทฯ	(1,430)	(0.0)	-	-	541	0.0	-	-	(2,649)	(0.0)	-	-
	(125,779)	(2.0)	(108,175)	(1.8)	45,537	0.6	41,996	0.6	521,580	7.1	541,570	7.4
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)</b>												
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	(128,920)	(2.1)	(111,646)	(1.8)	75,472	1.0	73,013	1.0	73,095	1.0	89,005	1.2
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ใช่เจ้าของควบคุมบริษัทฯ	(1,430)	(0.0)	-	-	541	0.0	-	-	(2,649)	(0.0)	-	-
	(130,350)	(2.1)	(111,646)	(1.8)	76,013	1.0	73,013	1.0	70,446	1.0	89,005	1.2
<b>กำไรต่อหุ้น</b>												
<b>กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>												
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	(0.13)	-	(0.11)	-	0.07	-	0.07	-	0.07	-	0.09	-
จำนวนหุ้นสามัญออกและอยู่ใต้อำนาจจำหน่าย (พันหุ้น)	1,027,904	-	1,027,904	-	1,027,904	-	1,027,904	-	1,027,904	-	1,027,904	-

บริษัท คริสเตียนีและบิลเลี่ยน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
(เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา)

รายการ	2564		2563		2562	
	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน						
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษี	(104,747)	(86,718)	81,985	78,792	85,296	104,311
รายการปรับกระทบยอดกำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน						
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	167,281	165,409	204,823	202,314	216,329	214,779
หนี้สูญ	3,000	3,000	-	-	-	-
ตัดจำหน่ายลูกหนี้อื่น	1,651	147	-	-	-	-
ตัดจำหน่ายเจ้าหนี้อื่น	(6,314)	(71)	-	-	-	-
ค่าเสื่อมสภาพทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับค่าเผื่อนี้สงจะสูญ)	49,610	49,610	3,000	3,000	(64,223)	(64,223)
โอนกลับค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(661)	(661)	(589)	(589)	1,567	1,567
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย(โอนกลับ)	-	(3,319)	-	9,840	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,675	5,675	-	-	-	-
โอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	-	(1,654)	(1,654)	2,781	2,781
กำไรจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์และสินทรัพย์สิทธิการใช้	(12,517)	(12,517)	(9,310)	(9,087)	217	217
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่ตัวตน	-	-	-	-	74	74
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	(237)	(237)
ประมาณการสำรองค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้าง	16,960	17,476	24,232	24,864	(49,570)	(45,747)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	18,066	18,066	7,574	7,574	48,847	48,847
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	(30,723)	(30,723)
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(329)	(329)	(726)	(726)	234	234
รายได้ทางการเงิน	(7,363)	(8,755)	(7,052)	(7,051)	(8,567)	(8,174)
ต้นทุนทางการเงิน	7,461	4,229	20,313	20,230	18,332	19,073
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	137,773	151,242	322,594	327,505	220,357	242,781

**บริษัท คริสเตียนมีและบิลเลี่ยน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**  
 (เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา)

รายการ	2564		2563		2562	
	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ
<b>สินทรัพย์ด้าเป็นงาน(เพิ่ม/ลบ)ลดลง</b>						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	772,099	784,482	(613,071)	(613,644)	252,745	241,961
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(137,228)	(141,321)	789,177	829,727	(539,163)	(546,263)
สินค้าคงเหลือ	(4,192)	(4,152)	20,108	20,201	34,021	35,045
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง	129,262	125,944	(53,196)	(50,366)	(234,363)	(234,871)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,437	6,085	36,091	36,029	(47,994)	(48,535)
<b>หนี้สินด้าเป็นงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(42,721)	(19,872)	69,040	45,881	(64,386)	(52,454)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(584,181)	(585,420)	(29,709)	(29,488)	144,944	142,853
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(32,272)	(36,355)	40,211	40,194	(29,318)	(29,273)
สำรองเผประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(6,408)	(6,408)	(9,741)	(9,741)	(10,925)	(10,925)
<b>เงินสดจาก(ใช้ไป)กิจกรรมด้าเป็นงาน</b>	<b>238,569</b>	<b>274,225</b>	<b>571,505</b>	<b>596,298</b>	<b>(274,081)</b>	<b>(259,681)</b>
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	7,363	8,755	7,234	7,318	8,500	8,021
จ่ายดอกเบี้ย	(3,163)	(415)	(12,186)	(12,431)	(9,610)	(10,352)
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	183,894	183,870	190,806	190,635	382,053	381,520
จ่ายภาษีเงินได้	(139,712)	(132,360)	(122,773)	(122,217)	(183,666)	(183,885)
<b>เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไป)กิจกรรมด้าเป็นงาน</b>	<b>286,951</b>	<b>334,075</b>	<b>634,586</b>	<b>659,604</b>	<b>(76,804)</b>	<b>(64,377)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>						
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้นสุทธิ	-	(85,000)	-	(11,500)	-	(7,000)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	-	-	764	-	(764)	-
เงินฝากและเงินลงทุนที่มีการด้าประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(3)	(3)	13,269	13,269	11,509	11,509
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	(11,544)

**บริษัท คริสเตียนีและบิลเลี่ยน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**  
 (เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา)

รายการ	2564		2563		2562	
	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(155,074)	(13,626)	(21,673)	(23,535)	(90,330)	(88,937)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	25,895	25,895	23,217	21,808	4,835	4,835
เงินสดรับจากการจำหน่ายสิทธิทรัพย์สินเพื่อการลงทุน	-	-	-	-	162	162
เงินสดจ่ายค่าสินไหมชดเชยไม่เกิดขึ้น	(3,300)	(3,300)	(1,691)	(1,691)	(7,991)	(7,952)
<b>เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไป)กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(132,482)</b>	<b>(76,034)</b>	<b>13,885</b>	<b>(1,650)</b>	<b>(82,578)</b>	<b>(98,926)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	278,180	-	3,350,279	3,396,454	3,396,454	3,395,000
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	(202,150)	-	(3,711,454)	(3,710,000)	(2,995,000)	(2,995,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	1,500	-	4,500	-	-	-
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(113,057)	(111,792)	(147,266)	(146,062)	(129,767)	(129,767)
จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(4,078)	(3,920)	(8,285)	(8,081)	(8,655)	(8,655)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	(38,400)	(38,400)	(29,560)	(29,560)
เงินปันผลจ่าย	(51,394)	(51,394)	(41,115)	(41,115)	-	-
เงินสดรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ใช่หน่วยงานควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	1,500	-
<b>เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไป)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(90,999)</b>	<b>(167,106)</b>	<b>(591,741)</b>	<b>(633,658)</b>	<b>234,972</b>	<b>232,018</b>
<b>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)</b>	<b>986</b>	<b>-</b>	<b>506</b>	<b>-</b>	<b>(1,234)</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>64,456</b>	<b>90,935</b>	<b>57,236</b>	<b>24,296</b>	<b>74,356</b>	<b>68,715</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	239,142	125,623	181,906	101,327	107,550	32,612
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี</b>	<b>303,598</b>	<b>216,558</b>	<b>239,142</b>	<b>125,623</b>	<b>181,906</b>	<b>101,327</b>

(หน่วย : พันบาท)



บริษัท คริสเตียนมีและบิลเลี่ยน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัท  
 (เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา)

รายการ	2564		2563		2562	
	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratios)						
อัตราส่วนสภาพคล่อง	1.05	1.08	1.09	1.08	1.07	1.05
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	0.29	0.27	0.44	0.42	0.26	0.24
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	0.08	0.09	0.15	0.16	(0.02)	(0.02)
อัตราส่วนประสิทธิภาพในการใช้สินทรัพย์ (Activity Ratios)						
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	5.60	5.47	6.20	6.15	6.38	6.41
ระยะเวลาเก็บหนี้ - เดสีย	65.18	66.73	58.87	59.35	57.21	56.94
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	3.06	3.03	3.68	3.70	3.56	3.59
ระยะเวลาชำระหนี้	119.28	120.46	99.18	98.65	102.53	101.67
อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร	4.35	4.48	4.80	4.77	4.81	4.82
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	96.77	96.28	103.19	104.18	71.35	71.62
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	3.77	3.79	3.54	3.50	5.12	5.10
Cash Cycle	(50.33)	(49.94)	(36.77)	(35.80)	(40.20)	(39.63)

**บริษัท คริสเตียนีและบิลเลี่ยน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัท (ต่อ)**  
 (เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา)

รายการ	2564		2563		2562	
	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratios)</b>						
อัตรากำไรขั้นต้น	2.86	2.62	4.96	4.73	4.54	4.42
อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(1.63)	(1.48)	1.31	1.27	1.36	1.64
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(285.47)	(374.78)	644.68	694.03	(78.19)	(54.40)
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(2.10)	(1.85)	1.01	0.98	0.96	1.22
อัตราผลตอบแทนต่อหน่วยถือหุ้น	(6.47)	(5.55)	3.63	3.50	3.86	4.93
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratios)</b>						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(2.19)	(1.91)	1.16	1.13	1.13	1.43
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(0.76)	0.54	12.65	12.39	18.68	19.84
อัตราการลงทุนของสินทรัพย์	1.04	1.04	1.15	1.15	1.17	1.18
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratios)</b>						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.88	1.80	2.02	2.00	2.22	2.22
อัตราความสามารถชำระดอกเบี้ย	(31.78)	(214.84)	8.08	7.65	10.22	11.43
อัตราการจ่ายปันผล	-	-	-	70.00	-	46.00

# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## บริษัท คริสเตียนีและนิลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ	รับเหมาก่อสร้าง
เลขทะเบียนบริษัท	0107535000281
เลขรหัสหลักทรัพย์สากล	ในประเทศ TH0216010Z02 ต่างดาว TH0216010Z10 NVDR TH0216010R10
ทุนจดทะเบียน	จำนวน 1,102,904,144.- บาท (1,102,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	จำนวน 1,027,904,144.- บาท (1,027,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 727 ถนนลาซาล แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ : +66 2 338 8000 โทรสาร : +66 2 338 8090 Website : <a href="http://www.cn-thai.co.th">http://www.cn-thai.co.th</a>
สาขาที่ 1	เลขที่ 494 หมู่ที่ 4 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี 20110
(โรงงานผลิตและเก็บอุปกรณ์ก่อสร้าง)	โทรศัพท์ : +66 38 066 424-7 โทรสาร : +66 38 066 428
สาขาที่ 2	เลขที่ 39 ซอยนิมิตใหม่ 64 แขวงสามวาตะวันออก เขตคลองสามวา
(ศูนย์ฝึกอบรม)	กรุงเทพฯ 10510
เลขานุการบริษัท	นายสุรศักดิ์ โอสธานุเคราะห์ โทรศัพท์ : +66 2 338 8100 E-mail : <a href="mailto:surasakos@cn-thai.co.th">surasakos@cn-thai.co.th</a>
นักลงทุนสัมพันธ์	คุณภาณี เจริญเจริญชัย โทรศัพท์ : +66 2 338 8077 E-mail : <a href="mailto:phaneech@cn-thai.co.th">phaneech@cn-thai.co.th</a>

## ข้อมูลบริษัทย่อย

### 1. บริษัท ซี เอ็น ที โฮลดิ้งส์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	รับเหมาก่อสร้างและลงทุนในหุ้น
ทุนจดทะเบียน	จำนวน 50,000,000.- บาท (หุ้นสามัญ จำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	50,000,000 บาท (หุ้นสามัญ จำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)
ที่ตั้ง	เลขที่ 727 ถนนลาซาล แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ : +66 2 338 8000 โทรสาร : +66 2 338 8090

### 2. บริษัท คริสเตียนีและนิลสัน (เมียนมาร์) จำกัด

ประเภทธุรกิจ	รับเหมาก่อสร้างทั่วไป บริการวิศวกรรมต่างๆ และบริการที่เกี่ยวข้อง
ทุนจดทะเบียน	จำนวน 500,000 เหรียญสหรัฐหรืออเมริกา (มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐหรืออเมริกา)
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	400,000 เหรียญสหรัฐหรืออเมริกา (มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐหรืออเมริกา)
ที่ตั้ง	เลขที่ 22(C), ซอยของถนนเจดีย์กาบาเอ   ตำบลโกมินโกชิน อำเภอปะฮาน   นครย่างกุ้ง   สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์

### 3. บริษัท คริสเตียนีและนิลสัน (กัมพูชา) จำกัด

ประเภทธุรกิจ	รับเหมาก่อสร้างทั่วไป บริการวิศวกรรมต่างๆ และบริการที่เกี่ยวข้อง
ทุนจดทะเบียน	จำนวน 100,000 เหรียญสหรัฐหรืออเมริกา (มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐหรืออเมริกา)
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	100,000 เหรียญสหรัฐหรืออเมริกา (มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐหรืออเมริกา)
ที่ตั้ง	เลขที่ 20 ถนน 181   แขวงทมนบตี๊ก เขตบองเก่งกอง   กรุงพนมเปญ   ราชอาณาจักรกัมพูชา

#### 4. บริษัท คริสเตียนีและบัลเลิน เอ็นเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ให้บริการการจัดหาทางออกทางด้านพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานทดแทนอื่นๆ
ทุนจดทะเบียน	จำนวน 10,000,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้วที่ตั้ง	10,000,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เลขที่ 727 ถนนลาซาล แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ : +66 2 004 9199 E-mail : cnes@cn-es.co.th

#### บริษัท ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด

ประเภทธุรกิจ	การพัฒนาพลังงานหมุนเวียนเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	จำนวน 150,000,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้วที่ตั้ง	118,680,000 บาท เลขที่ 727 ถนนลาซาล แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ : +66 2 004 9199 E-mail : cnes@cn-es.co.th

#### บุคคลอ้างอิง

ผู้สอบบัญชี	นางสาวพัชรพรรณ คุณะรังษี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6650 และ/หรือ นางสรินดา หิรัญประเสริฐวุฒิ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4799 และ/หรือ นางสาวสาริตา รัตนานุรักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4753 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: +66 2264 9090 โทรสาร: +66 2264 0789-90
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวง/เขต ดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ +66 2 009 9690-91 โทรสาร +66 2 009 9992
ธนาคารหลัก	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ เลขที่ 333 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ +66 2 626 4413 โทรสาร +66 2 353 5726 Website : <a href="http://www.bangkokbank.com">http://www.bangkokbank.com</a> ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ เลขที่ 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพธิ์พวง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ : +66 2 296 4604 โทรสาร : +66 2 208 2962 Website : <a href="http://www.krungsri.com">http://www.krungsri.com</a> ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สำนักพหลโยธิน เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : +66 2 470 2710 โทรสาร +66 2 470 2881 Website : <a href="http://www.kasikornbank.com">http://www.kasikornbank.com</a> ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 2 299 2469 โทรสาร : +66 2 299 1354 Website : <a href="http://www.ttbbank.com">http://www.ttbbank.com</a>

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ไม่มีคดีความหรือข้อพิพาทที่สำคัญซึ่งบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยเป็นคู่ความหรือคู่กรณีโดยที่คดีหรือข้อพิพาทยังไม่สิ้นสุดดังนี้

- (1) คดีที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชี 2564
- (2) คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้ และ
- (3) คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย





การกำกับดูแลกิจการ

# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



## คำจำกัดความ

การกำกับดูแลกิจการ หมายถึง ระบบที่จัดให้มีโครงสร้างและกระบวนการความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน นำกิจการไปสู่ความเจริญเติบโตและเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คำจำกัดความดังกล่าวในข้างต้น เป็นไปตามข้อเสนอแนะของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ มีความพยายามอย่างยิ่งที่จะผลักดันให้การกำกับดูแลกิจการดังกล่าวเกิดขึ้นอย่างสมบูรณ์ภายในองค์กร

## ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบในการจัดการกิจการทั้งหลายของบริษัท โดยให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งยึดหลักความเท่าเทียมกัน ความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ อันเป็นปัจจัยสำคัญในการเสริมสร้างพัฒนาองค์กร บุคลากร เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนกิจการได้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน สามารถตอบสนองความพึงพอใจ ความคาดหวัง และสร้างความเชื่อถือเพื่อให้ได้รับความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และเพื่อให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเกิดขึ้นภายในบริษัท ตลอดจนสร้างผลประโยชน์สูงสุดต่อทั่วทั้งองค์กร ให้สามารถดำเนินกิจการได้ตามวัตถุประสงค์ คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจและแนวปฏิบัติ

รวมถึงนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งได้มีการเผยแพร่คู่มือดังกล่าวให้กับพนักงานทุกคนผ่านทางช่องทางอีเมล รวมถึงเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ภายในองค์กรและเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ทบทวน และปรับปรุงคู่มือดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ข้อบังคับต่างๆ ในปัจจุบันและเหมาะสมกับสภาพการณ์ปัจจุบัน

## คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการของ บริษัทฯ ครอบคลุมหลักสำคัญดังต่อไปนี้

- สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน
- โครงสร้าง กฎระเบียบ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และความเป็นอิสระของคณะกรรมการ
- การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- การควบคุมดูแลริษยย่อยและบริษัทร่วม
- ระบบการควบคุมและการบริหารความเสี่ยง
- จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้ทบทวนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการภายในบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี และให้ข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้าง ความยั่งยืนแก่บริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code: CG Code) ที่เหมาะสม มาใช้กับธุรกิจ

## นโยบายกำกับดูแลกิจการและแนวทางปฏิบัติ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารบริษัทฯ

### การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเป็นกลไกในการช่วยคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเป็นอิสระ ในการนำเสนอหลักเกณฑ์และการกำหนดแนวทางในการเสนอแต่งตั้งกรรมการใหม่ การสรรหา และการคัดเลือกผู้บริหารระดับสูง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาข้อเสนอและตัดสินใจในการรับรอง หรือ ไม่รับข้อเสนอแนะหรือแก้ไข เพื่อนำเสนอและขออนุมัติจาก ผู้ถือหุ้น (สำหรับการเสนอแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ)

คณะกรรมการสรรหาทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบของ คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดแนวทางในการคัดเลือก และ สรรหาผู้สมัครที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับความต้องการและ สถานการณ์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาจะประเมินทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และความหลากหลายของกรรมการแต่ละท่านในคณะกรรมการ บริษัทฯ ในขณะนั้น และกำหนดคุณสมบัติอื่นๆ ที่ต้องการ เพิ่มเติมตามความเหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ใน การดำเนินธุรกิจขององค์กรและเพื่อเติมเต็มคุณสมบัติอื่นๆ ที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ โดยพิจารณาถึงจำนวนกรรมการอิสระที่ เหมาะสมในคณะกรรมการบริษัทฯ และคำนึงถึงหลักการกำกับ ดูแลกิจการที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### คำตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณา คำตอบแทนกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณาคำตอบแทน กรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และสามารถเทียบเคียงกับบริษัทจดทะเบียนทั่วไป และกลุ่มบริษัทในอุตสาหกรรมก่อสร้างได้ คำตอบแทนต้อง สอดคล้องกับตำแหน่ง หน้าที่ ความรับผิดชอบและผลการ ปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง คำตอบแทน ของกรรมการ จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### หลักเกณฑ์คำตอบแทน

- คำตอบแทนของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการ ชุดย่อย จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ บริษัทฯ และนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา อนุมัติ
- กำหนดการจ่ายคำตอบแทนกรรมการ กรรมการใน คณะกรรมการชุดย่อย เป็นเบี้ยประชุม คำตอบแทน รายเดือนและเงินรางวัลประจำปี
- หลักเกณฑ์คำตอบแทนพิจารณาจากฐานะทางการเงิน และผลประกอบการของบริษัทฯ และสามารถเปรียบเทียบกับ คำตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนทั่วไปและ บริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันได้ โดยให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับภาระ หน้าที่ที่ต้องปฏิบัติ ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงาน ของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึง ผลการปฏิบัติงานรายบุคคล

### คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนผู้บริหารถูกกำหนดขึ้นตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการ พิจารณาคำตอบแทนกำหนด โดยรูปแบบคำตอบแทนของ ผู้บริหารระดับสูง ประกอบด้วยเงินเดือน เงินรางวัลประจำปี รวมถึงผลประโยชน์และสวัสดิการต่างๆ เช่นเดียวกับพนักงาน เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ตามความสมัครใจ) สิทธิประโยชน์ด้านการรักษาพยาบาล ประกันชีวิต และ อุบัติเหตุ เป็นต้น นอกจากนี้ คำตอบแทนผู้บริหารจะได้รับ

การพิจารณาจากผู้บังคับบัญชาของบุคคลนั้น และผู้ที่ได้รับคำตอบแทนจะไม่สามารถพิจารณากำหนดคำตอบแทนของตนเองได้ โดยการจ่ายคำตอบแทนต่างๆ ของผู้บริหารของบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ”

### การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น หน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท แยกออกจากหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการบริษัท เป็นตัวแทนหลักของผู้ถือหุ้น ในขณะที่กรรมการผู้จัดการเป็นผู้นำของฝ่ายจัดการการควบคุมตำแหน่งนี้เข้าด้วยกันก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ ให้ความเชื่อมั่นว่าประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการจะไม่เป็นบุคคลเดียวกัน ประธานกรรมการบริษัท ต้องเป็นกรรมการอิสระตามนิยามของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่มีความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร ไม่เป็นประธานและสมาชิกของคณะกรรมการชดเชย

คณะกรรมการบริษัทได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี ในขณะที่กรรมการผู้จัดการจะประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บังคับบัญชา การประเมินผลจะวัดจากเป้าหมายที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์และแผนงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อช่วยในการกำหนดคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ๆ อย่างเหมาะสม

บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการแสดงภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ” ในรายงานประจำปีนี้

### คณะกรรมการอื่น

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชดเชยหลายคณะ ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการประกอบด้วย กรรมการอิสระทั้งหมด

รายละเอียดของคณะกรรมการชุดต่างๆ เช่น รายชื่อ จำนวน สมาชิก คุณสมบัติ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ

ได้เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ” ในรายงานประจำปีนี้

### การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชดเชย

คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชดเชย ต้องจัดให้มีการประเมินผลงานตนเองรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท โดยเลขานุการบริษัท จะเป็นผู้รายงาน ผลการประเมินดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งแสดงไว้ในรายงานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ในรายงานประจำปี

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท มีความพยายามอย่างต่อเนื่องในการเพิ่มคุณค่าของตนเองโดยเข้าร่วมกิจกรรม หลักสูตร และสัมมนาต่างๆ เพื่อเป็นการเพิ่มพูนองค์ความรู้และทันต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง

### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

ในกรณีที่มิบุคคลใดได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้นให้เข้ามาเป็นกรรมการในคณะกรรมการบริษัท เลขานุการ บริษัทฯ จะต้องแจ้งและจัดเตรียมเอกสารต่าง ๆ เช่น คู่มือกรรมการ เอกสารการจดทะเบียนบริษัท คู่มือนโยบาย การกำกับดูแลกิจการ คู่มือจริยธรรมธุรกิจและแนวทางปฏิบัติ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน กฎหมาย ระเบียบ แนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ เป็นต้นให้แก่กรรมการเข้าใหม่ท่านดังกล่าว

### นโยบายกำกับดูแลกิจการและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น

#### สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ และคณะกรรมการฯ ตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงหน้าที่ที่ได้รับความไว้วางใจในการดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทุกคนได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน และรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น สิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในส่วนแบ่งกำไรของบริษัทฯ สิทธิในการได้รับเงินปันผล สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเสนอวาระสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแต่งตั้ง และอนุมัติคำตอบแทนของกรรมการ สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีหรือกำหนดค่าสอบบัญชี และสิทธิในการมีส่วนร่วมตัดสินใจเรื่องสำคัญที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การอนุมัติรายการสำคัญที่มีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ



นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว ผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับข้อมูลผลการดำเนินงาน ข่าวสารจากผู้บริหาร และข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นและการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้ใช้สิทธิของตน ซึ่งนโยบายสำหรับการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นอยู่ในส่วนของคู่มือนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นให้เข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ดังนี้

- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกท่าน รวมถึงผู้ถือหุ้นสถาบัน เข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง
- แบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นและขั้นตอนในการมอบฉันทะได้จัดส่งแนบไปพร้อมหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น
- จัดเตรียมเอกสารแนบไปเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้รับมอบฉันทะ
- ในกรณีที่เป็นการประชุมแบบพบหน้า บริษัทฯ กำหนดสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นให้อยู่ใจกลางเมืองเพื่ออำนวยความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ในกรณีที่เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ บริษัทฯ จัดให้ระบบการประชุมผู้ถือหุ้นแบบอิเล็กทรอนิกส์มีความปลอดภัย เชื่อถือได้ และใช้งานง่าย
- คณะกรรมการบริษัท จะไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมใหม่ โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

บริษัทฯ ดูแลและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นสถาบัน รวมทั้งผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม คณะกรรมการบริษัท ให้ความมั่นใจว่าสิทธิของผู้ถือหุ้นได้รับการคุ้มครองและผู้ถือหุ้นทุกคนจะได้รับความเป็นธรรม

## จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ออกประกาศข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้ประสบผลสำเร็จตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ สุจริตและเที่ยงธรรม และได้รวมนโยบายด้านความหลากหลายและความเสมอภาค ความปลอดภัยด้านสารสนเทศ และการแข่งขันทางการค้า ไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจและแนวทางปฏิบัติของบริษัทฯ

นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อไปนี้ได้แสดงอยู่ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจและแนวทางปฏิบัติของบริษัทฯ

- นโยบายการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- นโยบายการรักษาข้อมูลความลับ
- นโยบายการปกป้องทรัพย์สินของบริษัทฯ
- นโยบายการใช้คอมพิวเตอร์และความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- การบริหารจัดการความปลอดภัยทางไซเบอร์
- จรรยาบรรณว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา
- นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตและการให้สินบน
- นโยบายการให้หรือรับของขวัญและการเลี้ยงรับรองที่มากเกินไปหรือไม่เหมาะสม
- นโยบายด้านภาษี
- การป้องกันการฟอกเงินและป้องกันการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย
- นโยบายการแข่งขันทางการค้า
- การจัดซื้อ
- การทำธุรกรรมกับภาครัฐ
- นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
- นโยบายความหลากหลายและความเสมอภาค
- นโยบายการจ้างเบาะแส
- นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ จัดเตรียมคู่มือจริยธรรมธุรกิจและแนวทางปฏิบัติแก่ผู้บริหารและพนักงานทุกคน รวมถึงเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ คู่มือนี้ รวมถึงนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันได้บรรจุเป็นหลักสูตรภาคบังคับ ผ่านระบบ E-Learning ที่พนักงานทุกคนต้องเรียนรู้ และต้องมีผลการประเมินผ่านแบบทดสอบที่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด

## แนวทางปฏิบัติและการบังคับใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ และแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนให้รับทราบและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติซึ่งได้ระบุไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการจ้างเบาะแส และกระบวนการตรวจสอบภายในเพื่อเป็นกลไกในการติดตามดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานทั้งหมดเป็นไปตามนโยบาย



และหลักการดังกล่าว หากกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ฝ่าฝืนหลักการดังกล่าวอาจได้รับโทษทางวินัยอย่างเข้มงวด

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญด้านนโยบายการกำกับดูแลกิจการ แนวทางปฏิบัติ และระบบที่เกี่ยวข้อง

### พัฒนาการที่สำคัญด้านนโยบายการกำกับดูแลกิจการ แนวทางปฏิบัติ และระบบที่เกี่ยวข้องในปี 2564

การประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2564 ได้มีการพิจารณาเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2560 ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ แนวทางการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีปี 2555 ออกโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ ยังได้พิจารณา “การประเมินการกำกับดูแลกิจการ” (Corporate Governance Self-Assessment) โดยมีหัวข้อสำหรับการประเมินเป็นไปตาม

แนวทางของตลาดหลักทรัพย์ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ซึ่งผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ ดีมาก และคณะกรรมการบริษัท จะนำผลการประเมินที่ได้ไปปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการให้ดียิ่งขึ้นต่อไป โดยบริษัท มีความตั้งใจที่จะประเมินการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งการประเมินการกำกับดูแลกิจการครั้งต่อไปจะมีขึ้นในปี 2565

บริษัท ได้กำหนด “นโยบายความหลากหลายและความเสมอภาค” ซึ่งแสดงอยู่ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจและแนวทางปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้สมัครงานและพนักงานทุกคนได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและให้เกียรติในสถานที่ทำงานโดยไม่คำนึงถึงเพศและภูมิหลัง

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2560 ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัท ยังมีได้นำมาปฏิบัติในปี 2564 มีดังต่อไปนี้

หลักการกำกับดูแลกิจการ	ความคิดเห็นจากคณะกรรมการบริษัท
คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำนโยบายที่กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไม่เกิน 9 ปี นับจากวันแรกที่ดำรงตำแหน่ง หากกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งครบ 9 ปี กรรมการดังกล่าวอาจดำรงตำแหน่งต่อไปได้ โดยขึ้นอยู่กับพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท ถึงความเป็นอิสระ	เนื่องจากการยากที่จะหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ดังนั้น ในปัจจุบัน หลักเกณฑ์ในเรื่องระยะเวลาในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระจึงยังไม่สามารถปฏิบัติตามได้ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ รวมถึงความเป็นอิสระของกรรมการอิสระที่ครบกำหนดวาระ โดยจะนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้น
การแสดงเจตนาสมัครที่ไม่มีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน ร่วมกับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	คณะกรรมการ มุ่งมั่นที่จะประกาศการแสดงเจตนาสมัครที่ไม่มีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน และได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกจาก CAC ในอนาคตอันใกล้ ทั้งนี้ บริษัท ได้มีการประกาศใช้นโยบาย การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตามแนวทางที่กำหนดโดย CAC รวมถึงการออกนโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy) ซึ่งลงนามโดยกรรมการผู้จัดการ ส่งถึงพนักงานและคู่ค้าทั้งหมดของบริษัท
บริษัท ควรจัดให้มีนโยบายคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารที่เหมาะสม	บริษัท อาจพิจารณาให้มีการจัดทำนโยบายนี้ โดยจัดทำตามคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญภายนอก แต่ยังไม่สามารถจัดทำให้แล้วเสร็จภายในปีนี้

## การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ

### ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

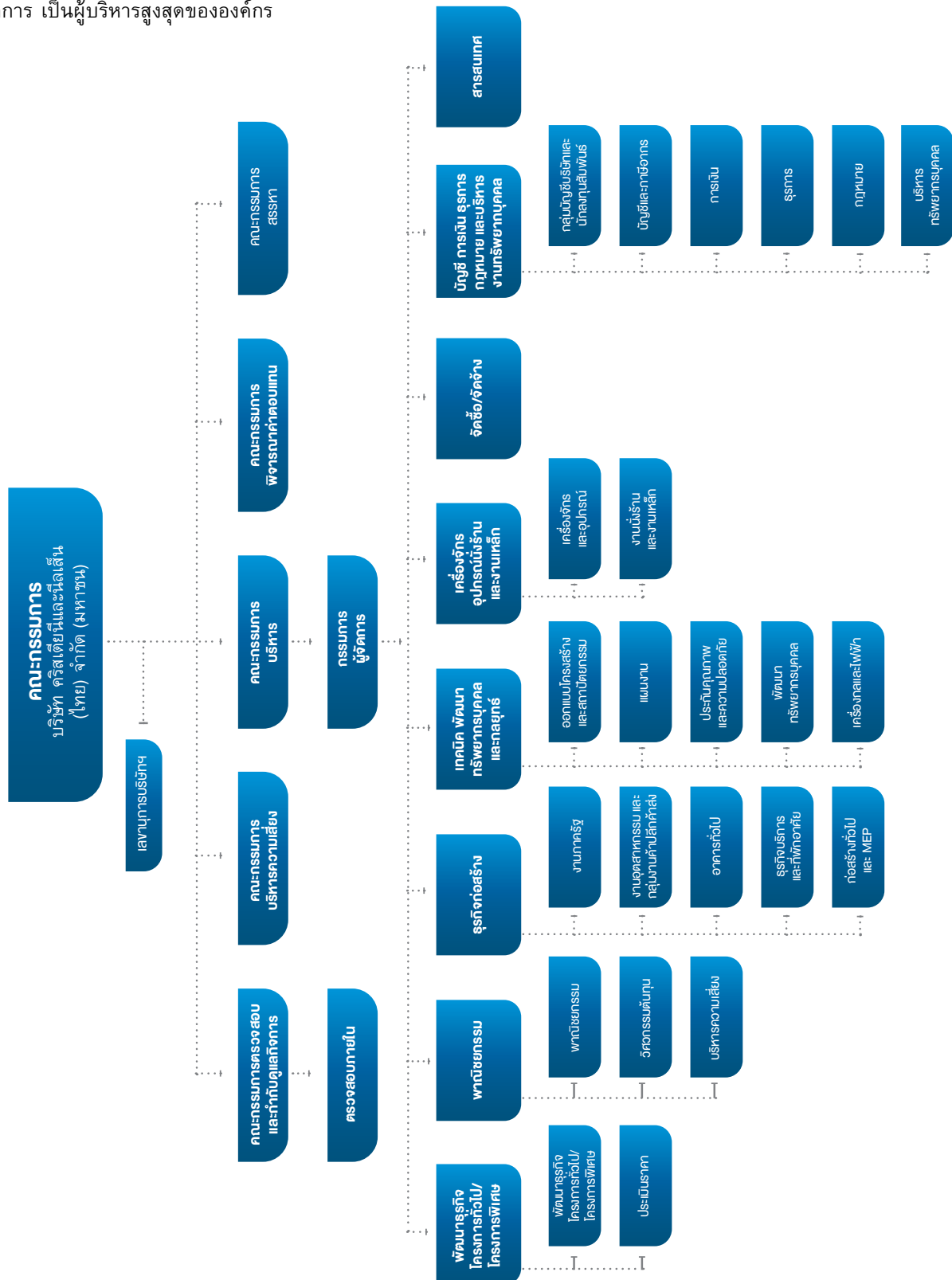
บริษัท มีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท อย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้บริษัท ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการอยู่ในระดับดีมาโดยตลอด โดยในปี 2564 บริษัท ได้รับการประเมินจากหน่วยงานที่กำกับดูแล ดังต่อไปนี้

- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย โดยบริษัท สามารถทำคะแนนได้เต็ม 100 แม้ว่าเกณฑ์การประเมินจะมีความเข้มข้นก็ตาม
- ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2564 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในระดับ “ดีเลิศ”

# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

## โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย (แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท) 5 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการพิจารณาตอบแทน คณะกรรมการสรรหา และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้บริหารสูงสุดขององค์กร



## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ และมีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องของจำนวนกรรมการอิสระ

### คำจำกัดความ

กรรมการอิสระ (Independent Director) หมายถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-executive Director) หมายถึง กรรมการที่มีได้เป็นพนักงานของบริษัทฯ และไม่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารงานประจำของบริษัทฯ อาจจะเป็นหรือไม่เป็นกรรมการอิสระก็ได้

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director) หมายถึง กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการงานประจำของบริษัทฯ โดยปฏิบัติงานเต็มเวลา และได้รับค่าตอบแทนรายเดือนเป็นประจำจากบริษัทฯ ในรูปแบบของเงินเดือนหรือผลตอบแทนอื่นๆ ที่เทียบเท่า

จำนวนของกรรมการในคณะกรรมการบริษัท มีสัดส่วนที่สัมพันธ์และเหมาะสมกับขนาดของกิจการและความซับซ้อนทางธุรกิจของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน (เป็นพนักงานบริษัท ปฏิบัติงานเต็มเวลา)
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 9 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 75 ของกรรมการทั้งหมด โดยมี กรรมการที่เป็นอิสระ 6 ท่าน (มีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง 1 ท่าน) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งคณะ
- กรรมการที่เป็นผู้ชาย 11 ท่าน และเป็นผู้หญิง 1 ท่าน แบ่งเป็นช่วงระหว่างอายุ 30-50 ปี จำนวน 4 ท่าน และช่วงอายุมากกว่า 50 ปี จำนวน 8 ท่าน

## ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการประกอบด้วย กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติ ทักษะ ความรู้ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ จำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการบริษัทฯ ล่าสุด
1. นายสันติ กระจำเนตร*	กรรมการอิสระ-ประธานกรรมการบริษัท	15 กรกฎาคม 2563
2. นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์	กรรมการอิสระ- ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการสรรหา ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	21 เมษายน 2564
3. นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ์**	กรรมการอิสระ- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	22 เมษายน 2562
4. นายฤกษ์ ธีรเทศ	กรรมการอิสระ- กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหา   กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	21 เมษายน 2564
5. นายสุริยนต์ คุ้มจินดา	กรรมการอิสระ- กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	22 เมษายน 2562
6. นายสุพล กับทิมเจริญ	กรรมการอิสระ-	15 กรกฎาคม 2563
7. นายกฤษิต ช่าง	กรรมการรองประธานกรรมการ กรรมการสรรหา   กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริหาร (สมาชิกคณะกรรมการบริหาร***)	21 เมษายน 2564
8. นายอภัยชาญ ช่าง	กรรมการ กรรมการบริหาร (สมาชิกคณะกรรมการบริหาร***)	21 เมษายน 2564
9. นายชูรุณ คาสี วาเตีย	กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร (สมาชิกคณะกรรมการบริหาร***)	22 เมษายน 2562
10. นายสุรศักดิ์ โอสภานุเคราะห์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ดูแลด้านบัญชีและการเงิน) เลขานุการบริษัท กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร (สมาชิกคณะกรรมการบริหาร***)	15 กรกฎาคม 2563
11. นายวิเทศ รัตนกร	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ กรรมการบริหาร (สมาชิกคณะกรรมการบริหาร***)	15 กรกฎาคม 2563
12. นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค	กรรมการ	22 เมษายน 2562

ข้อมูลของกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักตามรายละเอียดที่ปรากฏในหน้า 122 และแสดงรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทฯ ย่อยใน “รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน” หน้า 164-167 ในรายงานประจำปีฉบับนี้

\* ประธานกรรมการบริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งจากกรรมการ เป็นกรรมการอิสระ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

\*\* เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2565 นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ์ กรรมการอิสระ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัทฯ และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมด โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565 ทำให้ คณะกรรมการบริษัทฯ เหลือ 11 ท่าน

\*\*\* กรรมการบริหาร (สมาชิกคณะกรรมการบริหาร) หมายถึง กรรมการที่เป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร (Executive Board of Directors หรือ Executive Committee) ซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อย ที่ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ

## วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

**กรรมการ** ในการประชุมสามัญประจำปีในแต่ละปีกรรมการจำนวนหนึ่งในสามจะออกจากตำแหน่ง โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการไม่สามารถแบ่งออกเป็นสามส่วนได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการซึ่งพ้นตำแหน่งอาจได้รับการเลือกตั้งใหม่ได้ และให้มีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 3 วาระ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัทฯ

**กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย** กำหนดให้กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ และให้มีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 3 วาระ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัทฯ

**กรรมการอิสระ** กำหนดให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งโดยทั่วไปต่อเนื่องไม่เกิน 3 วาระ หรือไม่เกิน 9 ปี นับจากวันได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก อย่างไรก็ตาม การพิจารณาจะขึ้นอยู่กับความจำเป็นและเหมาะสมต่อธุรกิจ รวมถึงความสามารถในการหาบุคคลที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

## ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัทฯ

1. คณะกรรมการมีหน้าที่กระทำการใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรอบคอบเพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการดูแลและจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ กรรมการบริษัทฯ แต่ละท่านมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ด้วยความเป็นอิสระและเป็นกลาง เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น

2. คณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีอำนาจในการมอบอำนาจให้กรรมการบริหารทำหน้าที่แทนในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงมีอำนาจในการกำหนดรายชื่อกรรมการผู้มีส่วนจลจลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ

3. ขายหรือจำนองอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของบริษัทฯ หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของบริษัทฯ มากกว่าสามปีขึ้นไป หรือให้ หรือประนีประนอมยอมความ หรือยื่นฟ้องต่อศาล หรือมอบข้อพิพาทใดๆ ให้อนุญาโตตุลาการพิจารณา

4. สอบทานและอนุมัติในวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมหลัก จรรยาบรรณของธุรกิจ ภารกิจที่สำคัญ และจริยธรรมแนวทางปฏิบัติเป็นประจำทุกปี

5. พิจารณาและหารือเกี่ยวกับกลยุทธ์และทางเลือกต่างๆ ที่เสนอโดยฝ่ายจัดการ เลือกสรรและอนุมัติในประเด็นสำคัญที่เกี่ยวกับทิศทางธุรกิจและนโยบายของบริษัทฯ พิจารณาและอนุมัติแผนธุรกิจและเป้าหมายการปฏิบัติงานที่เสนอโดยฝ่ายจัดการ รวมถึงสนับสนุนการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่บริษัทฯ

6. ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และความคืบหน้าในการบรรลุวัตถุประสงค์ และการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบและนโยบายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

7. กำกับดูแลให้มีการสื่อสาร รวมถึงการดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายและขั้นตอนที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

8. กำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม

9. กำกับดูแลให้มีระบบการตรวจสอบอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีภายนอกได้ทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ

10. อนุมัติงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี รวมถึงดูแลให้มีการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

11. ดูแลให้มีระบบที่เหมาะสมเพื่อให้มีการสื่อสารในเรื่องต่างๆ กับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และสาธารณชน โดยกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีนโยบายการเปิดเผยข้อมูลการจัดการข้อมูลลับเพื่อไม่ให้เกิดข้อมูลรั่วไหล การรักษาความลับของข้อมูลลับและข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (Market Sensitive Information)

12. กำหนดนโยบาย และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ

13. กำหนดนโยบาย และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

14. ดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ และกลไกที่จะสามารถกอบกู้ฐานะการดำเนินงานได้ ในกรณีบริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงิน ตลอดจนการดูแลให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในแนวคิดของการบริหารจัดการเงินและความสำคัญของการออมเงิน

15. กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

16. เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรายงานผลการดำเนินงานตอบข้อซักถาม และรับฟังข้อเสนอแนะ



## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

ตามหนังสือรับรองบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ ได้แก่

- (ก) นายกิริต ชาร์ และ นายอิษฏ์ชาญ ชาร์ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือ
- (ข) นายกิริต ชาร์ และนายคชูชู คาลี วาเดีย ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือ
- (ค) นายกิริต ชาร์ หรือ นายคชูชู คาลี วาเดีย ลงลายมือชื่อร่วมกันกับ นายสุรศักดิ์ โอสธานุเคราะห์ หรือ นายวิเทศ รัตนกร และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

## การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

การแต่งตั้งกรรมการกระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นหนึ่งหุ้นมีหนึ่งคะแนนเสียง โดยที่ผู้ถือหุ้น แต่ละคนใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น และในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากัน ทำให้เกิดจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

## คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

1. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนกฎหมายและประกาศอื่นที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
2. มีความรู้ ความสามารถ ประวัติการทำงานที่ดี ความเป็นอิสระที่จะปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม จริยธรรม และสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ
3. มีความรู้ความสามารถหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งด้านที่สำคัญต่อธุรกิจของบริษัท ได้แก่ ธุรกิจการก่อสร้าง การวางแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ การบัญชี การเงิน กฎหมาย และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัท (รวมบริษัท) และไม่ได้ดำรงตำแหน่งใดๆ ในบริษัทคู่แข่งทางธุรกิจก่อสร้างทั้งที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และไม่ได้จดทะเบียน
5. ผ่านการอบรมและได้รับประกาศนียบัตรหลักสูตร Director's Certification Program จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ภายใน 6 เดือนนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
6. อายุไม่เกิน 70 ปี เว้นแต่จะได้ขยายระยะเวลาเนื่องจากเหตุผลเฉพาะเจาะจง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะใช้ดุลยพินิจโดยคำนึงถึงความพร้อมของผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมที่มีอยู่ เช่น ประสบการณ์ คุณสมบัติ และสุขภาพ

## ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการ

ประธานกรรมการบริษัท เป็นกรรมการอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร อีกทั้งไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการและไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับกรรมการผู้จัดการ บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการได้แบ่งแยกอย่างชัดเจนระหว่างผู้กำหนดนโยบายและผู้บริหารจัดการนโยบาย

ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นผู้นำในคณะกรรมการบริษัท และทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท ยังรวมถึงการส่งเสริมให้บริษัท มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพ โดยมีส่วนร่วมโดยตรงกับกรรมการผู้จัดการในการตรวจสอบผลการปฏิบัติงาน และกำกับดูแลการดำเนินการตามกลยุทธ์ของบริษัท

## บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

1. เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท
2. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และการประชุมผู้ถือหุ้น
3. อำนวยความสะดวกในการสื่อสารกันระหว่างกันของคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปอย่างเปิดเผยและสร้างสรรค์ รวมถึงส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการบริษัท
4. ส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และมีความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กรในระดับสูงสุด
5. ปกป้องหาหรือกับกรรมการผู้จัดการและเลขานุการบริษัท ในการจัดเตรียมหัวข้อและกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท
6. ดูแลให้แน่ใจว่ามีการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างมีประสิทธิภาพ

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้ง คณะกรรมการชุดย่อยรวม 5 คณะ ได้แก่

### คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

คณะกรรมการบริหาร ได้รับการแต่งตั้งโดยกรรมการบริษัท ให้เป็นคณะกรรมการชุดย่อย โดยที่สมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยนี้จะเรียกว่า “กรรมการบริหาร (สมาชิกคณะกรรมการบริหาร)” ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายกิริต ชาห์	กรรมการ
2. นายอัมฤชญา ชาห์	กรรมการ
3. นายคุชรู คาสี วาเดย	กรรมการผู้จัดการ
4. นายสุรศักดิ์ โอสาณูเคราะห์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ดูแลด้านบัญชีและการเงิน)
5. นายวิเทศ รัตนาก	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร (กรรมการชุดย่อย) สามารถสรุปได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่บริหารกิจการของบริษัทฯ ภายใต้มติและระเบียบข้อบังคับของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 414 ได้เพิ่มเติมขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- ซื้อขาย อสังหาริมทรัพย์ เครื่องจักร และสินทรัพย์ใดๆ เพื่อดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการให้การค้ำประกันทรัพย์สิน การบริหารจัดการทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายใต้มติที่กำหนดไว้ของคณะกรรมการบริษัทฯ
- ขอสินเชื่อกู้ยืมเงินในรูปแบบต่างๆ กับธนาคาร สถาบันการเงินทุกแห่ง และหน่วยงานอื่นๆ รวมถึงอำนาจในการเจรจาต่อรองข้อตกลงในการกำหนดอัตราดอกเบี้ย ตลอดจนการนำหลักทรัพย์ต่างๆ ของบริษัทฯ ไปเป็นหลักประกันค้ำประกัน
- อนุมัติการจ่ายเงินล่วงหน้า เงินมัดจำ และการให้กู้ยืมเงิน โดยจะต้องเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- ดำเนินการทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินเพื่อการเปิดบัญชี แต่งตั้งผู้มีอำนาจลงนามในการทำธุรกรรมทางการเงิน ซื้อ ขาย แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเพื่อการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

2. ทำความตกลงหรือทำสัญญาผูกพันบริษัทฯ รวมถึงการเสนอราคาและการประมูล การเข้าทำสัญญากับลูกค้า การจัดหาวัสดุและบริการอื่นๆ การเข้าทำสัญญากับบริษัทคู่ค้าทุกประเภท โดยข้อตกลงหรือสัญญานั้นจะต้องอยู่ในขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ไว้ และจะต้องให้มีกรรมการบริหารสองคนลงนามและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

3. คณะกรรมการบริหารสามารถกระทำการใดๆ เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

4. รายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบและหารือถึงกิจการที่คณะกรรมการบริหาร (ในหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย) ได้ดำเนินการลงไป อย่างไรก็ดี สำหรับประเด็นที่เกี่ยวกับนโยบายของบริษัทฯ หรือเรื่องที่เกี่ยวข้องให้เกิดผลกระทบอย่างมีนัยต่อธุรกิจของบริษัทฯ หรือเรื่องที่เกี่ยวข้องที่กำหนดให้ต้องกระทำโดยคณะกรรมการบริษัทฯ หรือเรื่องซึ่งตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ทั้งนี้รวมถึงเรื่องที่คณะกรรมการบริหาร (ในหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย) เห็นสมควรเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายเรื่อง หรือตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้เสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อน

5. จัดทำและทบทวนวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ แผนทางการเงินและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

6. พิจารณาทบทวนอำนาจดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในตารางการมอบอำนาจ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

7. พิจารณาแต่งตั้ง ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่าย ลงมาถึงผู้จัดการระดับสูง

8. ติดตามและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และความก้าวหน้าในการดำเนินการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ

9. ติดตามสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรตามความจำเป็นในแต่ละครั้ง ตามอำนาจที่ได้รับมอบหมาย

10. จัดทำและทบทวนนโยบายและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงรวมถึงดูแลให้ผู้บริหารมีระบบหรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง

11. จัดทำและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดไว้

12. พัฒนาและดำเนินการให้มีระบบต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานทุกระดับและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันเพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

## คณะกรรมการตรวจสอบและ กำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นกลไกในการช่วยคณะกรรมการบริษัท อย่างเป็นอิสระ ในการดำเนินการตามกฎระเบียบและคำแนะนำตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีหน้าที่ให้ความเห็นต่อรายงานทางการเงินให้เป็นไปอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้และโปร่งใส สนับสนุนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนทำหน้าที่ประสานงานกับคณะกรรมการบริษัท ในการจัดการความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในขององค์กร ทั้งนี้เพื่อมุ่งหวังให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและความเป็นอิสระในการตรวจสอบการทำงานของฝ่ายจัดการ รวมถึงการตรวจสอบความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้น

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2543 ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 340 โดยที่ต่อมา ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 404 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 มีมติให้เปลี่ยนแปลงชื่อของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็น “คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ” ทั้งนี้ เนื่องจากบทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบนั้น ได้รวมหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการอยู่แล้ว และเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้มุ่งเน้นในการให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ และพัฒนาการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี หรือจนกว่าจะครบวาระการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่งคงเหลือ
1. นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์ *	ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	2 ปี 2 เดือน
2. นางบัวผึ่ง วงศ์สมบัติ**	กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	2 เดือน
3. นายกฤษณ์ ธีรภาสสัย	กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	2 ปี 2 เดือน
4. นายสุริยนต์ คูจินดา	กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	1 ปี 2 เดือน
นายกฤษฎะ โพธิ์***	เลขาธิการ คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	

\* กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน ทั้งนี้ รายละเอียดของประสบการณ์ได้แสดงไว้ใน “ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร”

\*\* นางบัวผึ่ง วงศ์สมบัติ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ และสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2565 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565

\*\*\* เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ แต่งตั้งโดยคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ มีหน้าที่ช่วยเหลืองานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

## บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ มีหน้าที่สอบทานและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องดังต่อไปนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินมีการจัดทำอย่างถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน

2. สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

3. สอบทานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และเสนอแนะการปรับปรุงให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ

4. สอบทานและทบทวนแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากลและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท

5. สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

6. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งหรือเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ รวมทั้งเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีภายนอกให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยพิจารณาถึงความ

เป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและสามารถที่จะหาหรือเรื่องสำคัญได้อย่างอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการจะต้องประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

7. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และเพื่อให้มั่นใจว่ามีการเปิดเผยอย่างถูกต้องและครบถ้วน

8. ดูแลและรับเรื่องร้องเรียนหรือข้อมูลจากผู้มีส่วนได้เสียที่ส่งถึงคณะกรรมการบริษัท และหากได้รับแจ้งเรื่องการตรวจพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินการของนิติบุคคลได้กระทำความผิดตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานและผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้ง

9. สอบทานและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเป็นปกติปีละครั้ง เพื่อให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมขององค์กร

10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

11. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายและด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

## คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นกลไกในการช่วยคณะกรรมการบริษัท อย่างเป็นอิสระในการนำเสนอหลักเกณฑ์และการกำหนดแนวทางการจ่ายคำตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง และนำเสนอคำตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา (รับรองทั้งหมด รับรองเป็นบางส่วน หรือยกเลิกทั้งหมด) เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้การนำเสนอคำตอบแทนที่จัดทำโดยคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท ไม่มีอำนาจในการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการ และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย แต่จะนำคำตอบแทนดังกล่าวเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธาน สมาชิกแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี หรือจนกว่าจะครบวาระการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	วาระการดำรงตำแหน่งคงเหลือ
1. นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์	ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการอิสระ	2 ปี 2 เดือน
2. นายฤกษ์ ธีรภาสศิลป์	กรรมการพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการอิสระ	2 ปี 2 เดือน
3. นายกิริธ ชาติ	กรรมการพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการ	2 ปี 2 เดือน

ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสมาชิกทั้งคณะได้รับการคัดเลือกให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 (AGM 88)

## บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ พิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่ความรับผิดชอบซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. กำหนดแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยและผู้บริหารระดับสูงและนำเสนอแนวทางต่อคณะกรรมการบริษัท
2. นำเสนอค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อจัดทำข้อเสนอแนะและแสดงความเห็นดังกล่าวเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. ให้ข้อมูลที่เป็นปัจจุบันเกี่ยวกับค่าตอบแทนของบริษัทต่างๆ ในประเทศไทยและต่างประเทศ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
4. ปฏิบัติงานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
5. จัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

## คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นกลไกในการช่วยคณะกรรมการบริษัท อย่างเป็นอิสระ ในการนำเสนอหลักเกณฑ์และการกำหนดแนวทางในการเสนอแต่งตั้งกรรมการใหม่ การสรรหาและการคัดเลือกผู้บริหารระดับสูง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาข้อเสนอและตัดสินใจในการรับรองหรือยกเลิก หรือแก้ไข เพื่อนำเสนอและขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น สำหรับการเสนอแต่งตั้งกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธาน สมาชิกแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี หรือจนกว่าจะครบวาระการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	วาระการดำรงตำแหน่งคงเหลือ
1. นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์	ประธานกรรมการสรรหา	กรรมการอิสระ	2 ปี 2 เดือน
2. นายกฤษณ์ ธีรภาสสัย	กรรมการสรรหา	กรรมการอิสระ	2 ปี 2 เดือน
3. นายกิริต ชำ	กรรมการสรรหา	กรรมการ	2 ปี 2 เดือน

ประธานกรรมการสรรหาและสมาชิกทั้งคณะ ได้รับการคัดเลือกให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 (AGM 88)

## บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหา มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. กำหนดแนวทางในการสรรหา คัดเลือก แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท และจัดทำแผนการสืบทอดงานของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
3. นำเสนอรายชื่อผู้สมัครที่เข้าเกณฑ์ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท

4. ให้ความช่วยเหลือ แนะนำในการดำเนินการสอบทานการปฏิบัติงานของกรรมการตามความต้องการของคณะกรรมการบริษัท

5. จัดทำรายงานเกี่ยวกับแนวโน้มและข้อปฏิบัติที่เป็นปัจจุบันในการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณา

6. ปฏิบัติงานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. จัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีที่ผ่านมา และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี



## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท อย่างเหมาะสมโดยได้กำหนดองค์ประกอบ ขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมาย

คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 มีวาระการดำรงตำแหน่งท่านละ 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธาน สมาชิกแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี หรือจนกว่าจะครบวาระการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	วาระการดำรงตำแหน่งคงเหลือ
1. นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ์*	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ	2 เดือน
2. นายชูรัฐ คาสิ วาติย	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการผู้จัดการ	2 เดือน
3. นายสุรศักดิ์ โอสากุลเคราะห์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ดูแลด้านบัญชีและการเงิน)	1 ปี 2 เดือน

\* นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ์ ได้ลาออกจากการเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2565 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565

## บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ความรับผิดชอบซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. กำหนดความเสี่ยงของบริษัท จากสภาพแวดล้อมของกิจการ
2. กำหนดนโยบายและเสนอแนะแนวทางให้การบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. กำหนดนโยบายและแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
4. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ตลอดจนให้คำแนะนำเกี่ยวกับกรอบการควบคุมภายใน

5. รายงานความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท รวมถึงสถานะความเสี่ยง แนวทางในการจัดการความเสี่ยง ความคืบหน้าและผลของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท ทุกไตรมาส

6. สื่อสาร แลกเปลี่ยนข้อมูล และประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยง และการควบคุมภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

7. ปฏิบัติงานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

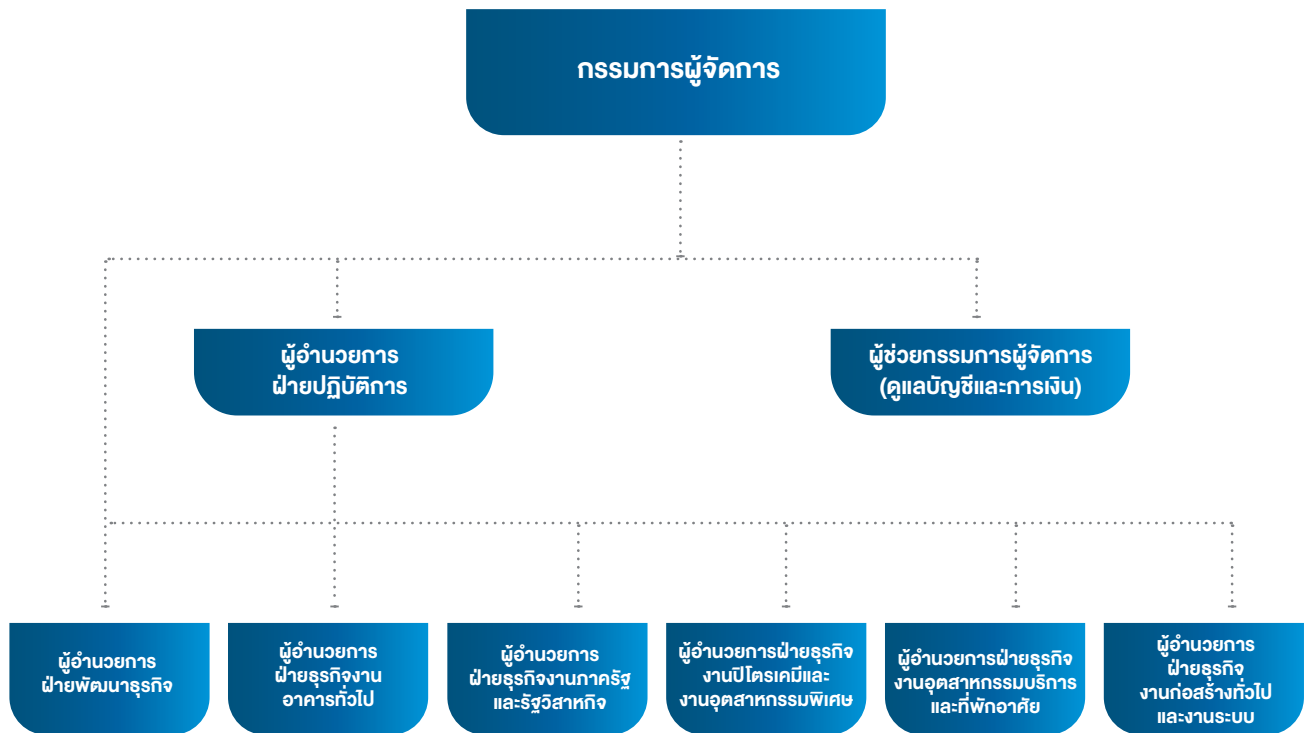
8. จัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานในระหว่างปี และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับองค์ประกอบ คุณสมบัติของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยทั้ง 5 ชุด ตามที่กำหนดไว้ในคู่มือ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ชื่อ-สกุล	บริษัทฯ	บจ. ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์	บจ. คริสเตียนี และนิลเสน (เมียนมาร์)	บจ. คริสเตียนี และนิลเสน (กัมพูชา)	บจ. คริสเตียนีและ นิลเสน เอนเนอจี้ โซลูชันส์	บจ. ซีเอ็นที เอส คิววัน
นายคุณฐ คาสี วาเดีย	กรรมการ ผู้จัดการ	กรรมการ	กรรมการ ผู้จัดการ  กรรมการ	ประธาน กรรมการ  กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ
นายสุรศักดิ์ ใสถานุเคราะห์	กรรมการที่ เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	-	-
นายวิเทศ รัตนากร	กรรมการที่ เป็นผู้บริหาร	-	-	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ
นายอิษฏ์ชาญ ชำ	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	กรรมการ

## ผู้บริหาร ผู้บริหารระดับสูง



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ (ตามนิยาม ก.ล.ต.) มีจำนวน 8 ท่าน ดังต่อไปนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายคชธร คาสี วาเดย์	กรรมการผู้จัดการ
2. นายสุรศักดิ์ โอสภานุเคราะห์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ดูแลด้านบัญชีและการเงิน)
3. นายวิเทศ รัตนากร	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานอุตสาหกรรมบริการและที่พักอาศัย
4. นายพิเชฐ นัมพานิชย์	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
5. นายมนู เบ็ญจมนั	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานอาคารทั่วไป
6. นายพงษ์ศักดิ์ ดิษฐพงศ์กักดี	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ
7. นายวัชร พรมขุนทอง	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานปิโตรเคมีและงานอุตสาหกรรมพิเศษ
8. นายปองศักดิ์ สุทรปรีดา	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานก่อสร้างทั่วไปและงานระบบ

## ที่ปรึกษา

- นายเดวิด ซี กรีนเบงค์ ที่ปรึกษาฝ่ายพาณิชย์กรรม

หมายเหตุ:

- ประวัติผู้บริหารปรากฏใน “ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร” ในรายงานประจำปีฉบับนี้
- ประวัติการกระทำผิดของผู้บริหาร - ไม่มี -
- ในปีที่ผ่านมาไม่มีผู้บริหารที่มีการเปลี่ยนแปลง/แต่งตั้งใหม่

## กรรมการผู้จัดการ

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริหาร รวมถึงได้รับมอบหมายให้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัท กำหนดกรรมการผู้จัดการเป็นผู้นำและหัวหน้าของฝ่ายบริหารและมีหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท ในการบริหารกิจการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ทั้งหมดที่ได้วางไว้

### อำนาจ บทบาทและหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. การบริหารกิจการของบริษัท เป็นความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ โดยได้รับการสนับสนุนจากคณะผู้บริหาร
2. จัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์และแผนธุรกิจ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. บริหารจัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ แผนธุรกิจและนโยบายที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

4. รายงานผลการดำเนินงานรวมถึงงานระหว่างทำอื่นๆ แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท

5. ดูแลให้แน่ใจว่ากรรมการทุกคนได้รับข้อมูลที่เพียงพอเพื่อการตัดสินใจเป็นไปอย่างเหมาะสม

6. พัฒนาและรักษาไว้ซึ่งประสิทธิภาพการทำงานของคณะผู้บริหารในการผลักดันกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัท และจ้างพนักงานใหม่ที่มีความสามารถในการเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงอย่างมีประสิทธิภาพ

7. ดูแลให้แน่ใจว่ามีการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

8. ปฏิบัติตามบทบาทและหน้าที่อื่นที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อ-สกุล	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	ได้มาในปี 2564	จำหน่าย ในปี 2564	จำนวนหุ้นที่ เพิ่มขึ้น(ลดลง) ในปี 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
<b>กรรมการ</b>					
1. นายสนธิ กระจำเนตร	-	-	-	-	-
2. นายกิริติ ช่าง	-	-	-	-	-
3. นายเกษมสิทธิ์ ปฐมนิกิต	-	-	-	-	-
4. นายฤกษ์ ธีรภาสสัย	-	-	-	-	-
5. นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ์	-	-	-	-	-
6. นายสุพล กับทิมเจริญ	-	-	-	-	-
7. นายสุริยนต์ ตูจินดา	-	-	-	-	-
8. นายอิชฎิชาญ ช่าง ถือโดย Victor Investment Holdings Pte. Ltd.	94,372,280	-	-	-	94,372,280
9. นายจอห์น สก๊อต โฮเน็ค ถือโดย นายวิลเลียม เอิลส์วูด โฮเน็ค	66,275,410	-	-	-	66,275,410
<b>กรรมการและผู้บริหารระดับสูง</b>					
10. นายคุชรู คาสี วาเดย์ ถือโดย Dashing Delight Limited	3,088,200	1,000,000	-	1,000,000	4,088,200
11. นายสุรศักดิ์ โอสากุนเคราะห์	-	-	-	-	-
12. นายวิเทศ รัตนาก	-	-	-	-	-
<b>ผู้บริหารระดับสูง</b>					
1. นายพิเชฐ นิ่มพานิชย์	-	-	-	-	-
2. นายมนู เภยจมนิ	-	-	-	-	-
3. นายพงษ์ศักดิ์ ติงพงศ์ภักดี	-	-	-	-	-
4. นายวัชร พรมขุนทอง	-	-	-	-	-
5. นายปองศักดิ์ สุกรปรีดา	-	-	-	-	-

### คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนผู้บริหารถูกกำหนดขึ้นตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนกำหนด เป็นเงินเดือนและโบนัส รวมถึงผลประโยชน์และสวัสดิการต่างๆ เช่นเดียวกับพนักงานทั่วไป ที่สอดคล้องกับฐานะทางการเงินและผลประกอบการของบริษัท และสามารถเปรียบเทียบกับคำตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนทั่วไปและบริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันได้ โดยอยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับภาระหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติ ซึ่งเชื่อมโยงกับ

ผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงผลการปฏิบัติงานรายบุคคล เปรียบเทียบกับดัชนีตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ ภายใต้หลักเกณฑ์ที่โปร่งใส ยุติธรรมและเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

บริษัท มีการจ่ายคำตอบแทนให้กับผู้บริหาร (ตามนิยาม กลต.) จำนวน 8 ท่าน ดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)			
		ปี 2564	ปี 2563
จำนวนผู้บริหารระดับสูง (ตามนิยาม กลต)	จำนวน	8 ท่าน	9 ท่าน
เงินเดือนรวม		32,868	33,784
โบนัสรวม		3,244	2,870
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพและกองทุนประกันสังคมรวม		1,487	1,787
คำตอบแทนรวมทั้งหมด		37,599	38,441

นอกจากนี้ บริษัท จ่ายค่าเบี้ยประกันสุขภาพ (Health Insurance) สำหรับผู้บริหารสูงสุด เป็นจำนวนเงิน 107,734 บาท

คำตอบแทนที่จ่ายให้กรรมการผู้จัดการประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส โดยไม่มีคำตอบแทนอื่น รายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)		
คำตอบแทน	ปี 2564	ปี 2563
คำตอบแทนรวม	9,000	9,000
โบนัส	2,250	1,875
รวม	11,250	10,875

คำตอบแทนกรรมการของผู้บริหาร 3 ราย ที่ได้รับจากการเป็นกรรมการบริษัท

(หน่วย : พันบาท)		
คำตอบแทน	ปี 2564	ปี 2563
คำตอบแทนรายเดือน	360	360
ค่าเบี้ยประชุม	540	630
โบนัส	237	190
รวม	1,137	1,180



ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บุคลากรทุกคนนับเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัท โดยเป็นปัจจัยหนึ่งความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ บริษัท จึงมุ่งมั่นในการพัฒนาการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยมีการกำหนดจำนวนพนักงานที่เหมาะสมในแต่ละสายงานให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงความเสี่ยงในการ

ขาดแคลนแรงงานที่มีทักษะในบางสายงาน (ทั้งนี้ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนผู้บริหารหรือพนักงานที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตามการลดลงของพนักงานโดยรวมนั้นมีความสอดคล้องกับรายได้ของบริษัท ที่ปรับตัวลดลงในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา)

สรุปจำนวนพนักงานของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

	จำนวนคน		
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
สำนักงานใหญ่	213	227	241
หน่วยงานก่อสร้าง	509	573	684
หน่วยงานเครื่องจักร (ศรีราชา)	54	60	63
รวม	776	860	988

การพัฒนาบุคลากร

บริษัท จัดให้มีการอบรมและสัมมนาแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งรวมถึงการชี้แจงให้พนักงานใหม่ได้เข้าใจถึงหลักการทำงานกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงขั้นตอนการปฏิบัติงานในส่วนงาน

ที่รับผิดชอบ นอกจากนี้ เพื่อเป็นการเพิ่มทักษะในการปฏิบัติงานของพนักงานและผู้บริหาร บริษัท ได้เปิดโอกาสให้แก่พนักงานในการเข้ารับการอบรมจากสถาบันต่างๆ เป็นการเพิ่มเติม

สรุปตัวเลขการพัฒนาพนักงาน

หน่วย : ชั่วโมงต่อคนต่อปี

จำนวนชั่วโมงการอบรมต่อคนต่อปี	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
พนักงาน	19	13	13
ผู้บริหาร	18	16	16

ค่าใช้จ่ายอบรมต่อคนต่อปี	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
พนักงานและผู้บริหาร	569	1,843	1,854

ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในปี 2564 ลดลง เนื่องจากการเปลี่ยนรูปแบบการฝึกอบรมโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ค่าใช้จ่ายในการจัดเตรียมเอกสารและสถานที่ลดลงเป็นจำนวนมาก รวมถึงการใช้วิทยากรที่เป็นพนักงานของบริษัท ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เป็นผู้สอน จึงทำให้ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับวิทยากรลดลง

ค่าตอบแทนบุคลากร

ค่าตอบแทนบุคลากร (ไม่รวมกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง) มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

ค่าตอบแทน	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
เงินเดือนรวม	363,945	417,480	438,691
โบนัสรวม	14,741	16,072	21,079
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ตามความสมัครใจ)	20,502	22,616	23,179
ค่าตอบแทนอื่นๆ	113,252	158,827	188,668
รวม	512,440	614,399	671,617
ค่าตอบแทนให้แก่พนักงานของบริษัทย่อยในประเทศ (รวม)	12,450	11,109	12,358

การจ่ายค่าตอบแทนเป็นไปนโยบายที่เป็นธรรมและเหมาะสมกับความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงาน รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านพนักงาน ปรากฏใน “รายงานการพัฒนาสู่ความยั่งยืน” ในรายงานประจำปีนี้

ข้อพิพาทด้านแรงงาน  
ไม่มี

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ  
ข้อมูลของบุคคลต่างๆ ในบริษัท

ชื่อ ประวัติ ประสบการณ์ และจำนวนหุ้นที่ถือครองของ คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร รวมถึงเลขานุการบริษัท บุคคลที่รับผิดชอบฝ่ายบัญชีและการเงินสูงสุด บุคคลที่ดูแล ฝ่ายบัญชี หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน และหัวหน้าฝ่าย กฎหมาย ได้แสดงอยู่ในเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับ บุคคลต่างๆ ในองค์กร” ในรายงานประจำปีนี้ รวมถึงเปิดเผย ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูล ที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อ ราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร ต่างๆ ดังกล่าว เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบ ผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อส่วนงาน นักลงทุนสัมพันธ์ในระดับที่ผู้บริหารสูงสุดจะเป็นผู้รับผิดชอบ ในส่วนงานนี้เอง บริษัทฯ ได้กำหนดบุคคล เพื่อให้บริการ ข้อมูลข่าวสารสำหรับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และ ประชาชนทั่วไป ดังมีรายนามต่อไปนี้

คุณอุษรุ คาสี วาเดีย	กรรมการผู้จัดการ โทรศัพท์ +66 2 338 8111   E-mail: khushroowa@cn-thai.co.th
คุณสุรศักดิ์ โอสากานุเคราะห์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ดูแลด้านการเงินและบัญชี) เลขาธิการบริษัท โทรศัพท์ +66 2 338 8100   E-mail: surasakos@cn-thai.co.th
คุณกานี เจริญเจริญชัย	ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชีและการเงินกลุ่มบริษัท โทรศัพท์ +66 2 338 8077   E-mail: phaneech@cn-thai.co.th

เลขาธิการบริษัท

เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท คือ นายสุรศักดิ์ โอสากานุเคราะห์ โดยคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ฉบับปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และ ซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจน มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ปรากฏใน “ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร” ในรายงานประจำปี ฉบับนี้

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

คำสอบบัญชีและคำตอบแทนจากการให้บริการอื่น ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายไปในปี 2564 และ ปี 2563 ประกอบด้วย

หน่วย : บาท		
รายการ	ปี 2564	ปี 2563
คำสอบบัญชีและคำตอบแทนจากการให้บริการอื่น		
จ่ายให้กับ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด		
คำสอบบัญชีของบริษัทฯ	2,750,000	2,840,000
คำสอบบัญชีสำหรับบริษัทย่อยในประเทศไทย	550,000	550,000
รวมคำสอบบัญชี	3,300,000	3,390,000
คำตอบแทนจากการให้บริการด้านอื่นๆ	-	-
รวมคำสอบบัญชีและคำตอบแทนจากการให้บริการด้านอื่นๆ	-	-
รวมจ่ายให้กับ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	3,300,000	3,390,000

# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้มีส่วนสำคัญในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ไปสู่เป้าหมาย และวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดภารกิจวิสัยทัศน์ คุณค่าขององค์กร แผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ การกำหนดอำนาจหน้าที่ การบริหารที่มีประสิทธิภาพ และการจัดการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ และให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และให้สอดคล้องกับกฎหมายต่างๆ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2564 ได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจ และค่านิยมขององค์กร ผลการทบทวนพบว่าสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และหลักการพัฒนายั่งยืน

รายงานการกำกับดูแลกิจการนี้ไม่เพียงแต่แสดงหลักการกำกับดูแลกิจการที่บริษัท ปฏิบัติตาม แต่ยังรวมถึงผลการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2564

## สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

คณะกรรมการสรรหานำเสนอรายชื่อผู้สมัครต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อแทนกรรมการที่เกษียณอายุการทำงานหรือเพื่อดำรงตำแหน่งที่ว่าง

### กรรมการอิสระ (Independent Director)

คือ กรรมการที่มีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และฝ่ายบริหารไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือกิจกรรมอื่นใดที่เกี่ยวข้อง และไม่มีหน้าที่ในการบริหารจัดการในบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือบริษัทร่วม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น

### คุณสมบัติในการพิจารณาการแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท ดังต่อไปนี้เข้มงวดกว่าระเบียบ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- กรรมการอิสระต้องถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน กรรมการบริหารที่เป็นพนักงานของบริษัท/ลูกจ้าง/พนักงาน/ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือประโยชน์อื่นใด หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและในช่วงเวลาน้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
- ไม่เป็นกรรมการที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือความสัมพันธ์ทางกฎหมาย รวมถึงผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของกรรมการบริหาร ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท “ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ” ตามวรรคหนึ่งหมายถึงรวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นการปกติเพื่อประกอบกิจการการเช่า ให้เช่าหรือขาย อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่นใด เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของผู้ชื้ออนุญาต และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้สอบบัญชี หรือผู้ให้บริการวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น (หรือบุคคลอื่น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท)

- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับบริษัท และบริษัทย่อยหรือถือหุ้นเกิน ร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในกิจการอื่นที่ประกอบธุรกิจเหมือนกัน ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/ลูกจ้าง/พนักงาน/ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว
- กรรมการอิสระปฏิบัติหน้าที่ในการแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของกรรมการบริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

## บทบาท และหน้าที่ของกรรมการอิสระ

- สามารถเข้าถึงสารสนเทศทางการเงินและทางธุรกิจอย่างเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ของตนได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกครั้ง รวมทั้งตั้งประเด็นคำถามในที่ประชุมเพื่อให้มั่นใจว่าผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นของบริษัท ได้รับการคุ้มครองและบริษัท มีการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี
- มีความสามารถและเต็มใจที่จะเรียนรู้ธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งจะแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระตลอดจนอุทิศเวลาและให้ความสนใจกับบริษัท
- จัดให้มีการประชุมในส่วนกรรมการอิสระเองเป็นประจำและหาโอกาสเข้าพบผู้บริหารบริษัท เพื่อพูดคุยในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงาน
- จัดทำหนังสือยืนยันถึงความเป็นอิสระในวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระหรือกรณีที่ถูกร้องขอ
- กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งที่ชัดเจนและไม่มีกรรมการอิสระท่านใดที่ดำรงตำแหน่งเกินกว่าวาระที่กำหนด อย่างไรก็ตามเป็นการยากที่จะหาผู้ที่มีความเหมาะสมมาแทน อีกทั้งเมื่อพิจารณาถึงความสัมพันธ์ของกรรมการอิสระและความเข้าใจในธุรกิจตลอดระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งมาพิจารณา ดังนั้น ปัจจุบันจึงยังไม่มีกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งสำหรับกรรมการอิสระเพิ่มเติมนอกจากวาระตามที่กฎหมายกำหนด

## ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 455 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติเปลี่ยนแปลงตำแหน่งของ นาย สานติ กระจ่างเนตร์ ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการ และประธานกรรมการบริษัท จาก กรรมการ เป็นกรรมการอิสระ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 เป็นต้นไป เนื่องจากท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนสำหรับการเป็นกรรมการอิสระของบริษัท ทั้งนี้ นาย สานติ กระจ่างเนตร์ ในฐานะกรรมการอิสระ ยังคงดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท ต่อไป เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน และทำให้การดำเนินงานของประธานกรรมการมีความเป็นอิสระ เสริมสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินงานที่มีความโปร่งใส และดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม

## การสรรหาและคัดเลือกคณะกรรมการและผู้บริหาร

### การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท กำหนดแนวทางในการคัดเลือก และสรรหาผู้สมัครที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับความต้องการและสถานการณ์ของบริษัท

### หลักเกณฑ์การสรรหา/การแต่งตั้งกรรมการบริษัท

การสรรหากรรมการนั้น บริษัท จะคำนึงถึงความหลากหลายทางคุณสมบัติของคณะกรรมการ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามกลยุทธ์ทางธุรกิจและการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัท ทั้งนี้ การคัดเลือกคณะกรรมการขึ้นอยู่กับความสามารถของผู้สมัคร โดยหลักเกณฑ์การพิจารณามีดังนี้

- พิจารณาผู้สมัครโดยคำนึงถึงความหลากหลายทางคุณสมบัติของคณะกรรมการ ซึ่งรวมถึงเพศ อายุ คุณวุฒิ ประสบการณ์ ความรู้และความเชี่ยวชาญ และศักยภาพของผู้สมัครโดยมุ่งหวังการสร้างมูลค่าให้กับคณะกรรมการของบริษัท
- พิจารณาทบหาความเป็นผู้นำ วิสัยทัศน์ จริยธรรม และความซื่อสัตย์ โดยยึดถือหลักสูงสุดของการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงความทุ่มเทและความสามารถในการอุทิศเวลาให้กับการบริหารงานได้อย่างเต็มที่
- ผู้สมัครไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศคณะกรรมการกำกับ

หลักทรัพย์หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติ และขอบเขตการดำเนินงานของกรรมการ ไม่เป็น บุคคลที่ถูกขึ้นบัญชีดำ (Black List) จากองค์กร ใดๆ (รวมถึงหน่วยงาน กสท.) หรือเคยถูกตัดสินใน ความผิดทางอาญา

- ผู้สมัครเป็นกรรมการอิสระ เข้าเกณฑ์ตามคุณสมบัติ ของกรรมการอิสระ
- ไม่มีกรรมการอิสระท่านใดเป็นผู้มีผลประโยชน์ ขัดแย้งกับบริษัท กล่าวคือ
- ไม่ประกอบกิจการ หรือเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้น ส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับ ผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการ ของบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนอื่นที่ ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการ แข่งขันกับกิจการของบริษัท
- ไม่เป็นคู่สัญญา รับสัมปทาน หรือมีส่วนได้เสีย ในทำนองเดียวกันกับบริษัท หรือเป็นหุ้นส่วน ในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัด ความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็น กรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชน อื่นที่ประกอบกิจการอันมีลักษณะดังกล่าวข้างต้น หรือกรณีอื่นๆ ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด และ/หรือที่กฎหมายกำหนดไว้
- พิจารณาคูสมบัตินอื่นๆ ที่อาจเกี่ยวข้องตาม ความเหมาะสม เช่น พิจารณาจากทักษะจำเป็น ที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท

#### กระบวนการในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการใหม่

กระบวนการในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการใหม่ มีแนวทาง หลากหลายขึ้นอยู่กับสถานการณ์ในช่วงเวลานั้น โดยหลักการ หากต้องการแต่งตั้งกรรมการใหม่ ในกรณีมีตำแหน่งกรรมการ ว่างลง หรือเพื่อเพิ่มจำนวนกรรมการในคณะกรรมการบริษัท ซึ่งในปี 2564 ขั้นตอนและกระบวนการการสรรหา คัดเลือก และแต่งตั้งกรรมการใหม่ทั้งหมด ได้ปฏิบัติตามขั้นตอนและ กระบวนการตามที่สมควรและเหมาะสมดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการสรรหาประเมินทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญและความหลากหลายของกรรมการ แต่ละท่านในคณะกรรมการบริษัท ในขณะนั้น และกำหนดคุณสมบัติอื่นๆ ที่ต้องการเพิ่มเติมตาม ความเหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการ ดำเนินธุรกิจขององค์กรและเพื่อเติมเต็มคุณสมบัติ อื่นๆ ที่จำเป็นและยังขาดอยู่ โดยพิจารณาถึงจำนวน กรรมการอิสระที่เหมาะสมในคณะกรรมการบริษัท และคำนึงถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่กำหนดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ในการสรรหาผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรม การบริษัท คณะกรรมการสรรหาอาจคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมผ่านทางช่องทางส่วนตัวของสมาชิกใน คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงของ บริษัท และอาจพิจารณาข้อเสนอจากผู้อื่น หรือ อาจว่าจ้างบริษัทภายนอกในการสรรหา หรืออาจ ใช้ฐานข้อมูลกรรมการจากสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD)
- เมื่อคณะกรรมการสรรหา คัดกรองผู้สมัครแล้ว จะสัมภาษณ์ผู้สมัครแต่ละท่านที่มีคุณสมบัติตาม ที่ต้องการ หลังจากที่คณะกรรมการสรรหาได้ นำเสนอผู้สมัครที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแล้วนั้น คณะกรรมการสรรหาอาจให้ ผู้สมัครดังกล่าวมีการสัมภาษณ์กับคณะกรรมการ บริษัท
- คณะกรรมการสรรหา นำเสนอชื่อกรรมการใหม่ ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุม ผู้ถือหุ้นอนุมัติแต่งตั้งต่อไป หรือเพื่อให้คณะกรรมการ บริษัท พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งชั่วคราวในกรณี ที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจาก ออกตามวาระ

#### กระบวนการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการเพื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่ง สำหรับกรรมการที่ต้องออกตามวาระ

ตามมาตรา 71 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2553 และข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 16 กำหนดให้ใน การประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจาก ตำแหน่งหนึ่งในสาม (1/3) โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการ จะแบ่งให้เป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุด กับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) โดยให้กรรมการที่อยู่ตำแหน่ง นานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้กรรมการ ผู้ออกจาก ตำแหน่งไปนั้นอาจจะได้รับเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกครั้งได้ ในปี 2564 บริษัทฯ มีขั้นตอนการพิจารณากรรมการเพื่อ กลับเข้าดำรงตำแหน่งสำหรับกรรมการที่ออกตามวาระดัง ต่อไปนี้

- คณะกรรมการสรรหาพิจารณาผลการปฏิบัติงาน ที่ผ่านมาของกรรมการที่ต้องออกตามวาระ เช่น การเข้าร่วมและมีส่วนร่วมในการประชุม รวมถึง กิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท
- หลังจากพิจารณา คณะกรรมการสรรหาเสนอความคิด เห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอให้ที่ ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป



หลักเกณฑ์การสรรหา/การแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง รวมถึงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการสรรหาพิจารณาหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้เมื่อพิจารณาสรรหา/แต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง รวมถึงกรรมการผู้จัดการ

- ทักษะ ความรู้ คุณสมบัติที่เกี่ยวข้อง และประสบการณ์เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ
- มีภาวะผู้นำขององค์กร ความซื่อสัตย์ และมีวิสัยทัศน์
- ต้องไม่เป็นบุคคลที่ถูกขึ้นบัญชีดำ (Black List) จากองค์กรใดๆ (รวมถึงสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) หรือเคยถูกตัดสินในความผิดทางอาญา
- หลังจากการพิจารณาแล้ว คณะกรรมการสรรหาจะนำเสนอความคิดเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติ

กระบวนการในการสรรหาหรือแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง รวมถึงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ บริษัท มีกระบวนการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงใหม่ รวมถึงกรรมการผู้จัดการดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการสรรหาประเมินคุณสมบัติ ทักษะ ความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญของผู้สมัครตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงที่บริษัท ต้องการ ซึ่งต้องสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจขององค์กร

- คณะกรรมการสรรหาลั่นกรองจากประวัติของผู้สมัครสัมภาษณ์ และคัดเลือกผู้สมัครที่มีคุณสมบัติตรงตามที่ต้องการ จากนั้นจึงนำเสนอชื่อและความเห็นให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณา
- คณะกรรมการบริษัท อาจสัมภาษณ์ผู้สมัครตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ก่อนที่คณะกรรมการจะสรุปผลการคัดเลือก

## การเสนอชื่อกรรมการสำหรับปี 2564

บริษัท ได้เชิญให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อคัดเลือกเข้าเป็นกรรมการบริษัท สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อคัดเลือกเข้าเป็นกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้นำเสนอกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564 ดังต่อไปนี้

1. นายกิริต ชาร์	กรรมการ/ รองประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการสรรหา/ กรรมการพิจารณาคำตอบแทนและกรรมการบริหาร (สมาชิกคณะกรรมการบริหาร)*
2. นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ / ประธานกรรมการสรรหา และประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน
3. นายภุชงค์ อีร์เกตุชัย	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ/ กรรมการสรรหา และกรรมการพิจารณาคำตอบแทน
4. นายอิษฏ์ชาญ ชาร์	กรรมการ และกรรมการบริหาร (สมาชิกคณะกรรมการบริหาร)*

\* กรรมการบริหาร (สมาชิกคณะกรรมการบริหาร) หมายถึง กรรมการที่เป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร (Executive Board of Directors หรือ Executive Committee) ซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อย ที่ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท โดยคำแนะนำจากคณะกรรมการสรรหา มีความเห็นว่าควรให้กรรมการทั้ง 4 ท่านข้างต้นกลับเข้ารับตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่ง กรรมการข้างต้นเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเป็นอย่างยิ่ง และมีประสบการณ์อันกว้างขวางเกี่ยวกับธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงมีประสบการณ์ที่หลากหลาย โดยเฉพาะอย่างยิ่งที่เกี่ยวกับธุรกิจทั่วไป ธุรกิจการค้า การเงิน การบัญชี ซึ่งเป็นที่คาดหมายว่าบริษัท จะได้รับผลประโยชน์อย่างมากจากประสบการณ์

ข้อเสนอแนะและวิสัยทัศน์ของท่านเหล่านี้ที่จะได้นำมาสู่คณะกรรมการบริษัท

ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการกลับเข้าดำรงตำแหน่งของกรรมการทั้ง 4 ท่าน ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยผู้ถือหุ้น 1 หุ้น มีสิทธิลงคะแนนเสียงได้ 1 คะแนน

## การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อการเพิ่มคุณค่าของกรรมการ โดยจัดให้มีการเข้าร่วมกิจกรรมหลักสูตรและเข้าร่วมสัมมนาต่างๆ เพื่อเป็นการเพิ่มพูนองค์ความรู้ และทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยกรรมการบริษัททุกท่านได้เข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อองค์กร เช่น หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หรืออย่างน้อยต้องเข้าร่วมอบรมในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

บริษัท สนับสนุนให้กรรมการทุกคนเพิ่มพูนความรู้ผ่านการอบรมรวมถึงการเข้าร่วมสัมมนาที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และองค์กรชั้นนำอื่นๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถตามบทบาทหน้าที่

ในปี 2564 กรรมการ 1 ท่าน ได้แก่ นายสุรศักดิ์ โอสภานูเคราะห์ ได้เข้ารับการอบรมสัมมนาในหัวข้อต่างๆ ดังต่อไปนี้

จัดโดย	หลักสูตร	จำนวน ชั่วโมง
บจ. เอ็น วายซี แมนเนจเม้นท์	CFO 2022	7
สมาคมจดทะเบียนไทย	COVID 19 Implications for Financial Reporting and Audit	2
	Low carbon for sustainable development	2
	Fraud & Cyber Security Risk	2
	การบริหารความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของเชื้อโคโรนา 2019 (COVID 19)	1.5
	ESG Integration in Sustainable Investing	2
	แนวทางการสนับสนุนและเสริมสภาพคล่องให้แก่ลูกค้าของบริษัทจดทะเบียน	1.5
	ในช่วงการแพร่ระบาดของ COVID-19	
	Economic Update for CFO	2
	Putting Circular Economy Principles into Practice	1.5
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	Where's trending in the capital market	1.5
	Sustainability, ESG and Company's Reporting	1.5
	วิเคราะห์ความเสี่ยงที่จะถูกตรวจสอบเรื่องการกำหนดราคาโอน Transferring Pricing	1.5
	The consideration for outbound investment (BEP 2.0)	1.5
	How companies can respond to cyber risk in the current business environment	1.5
	ทางเลือกการระงับข้อพิพาทในสถานการณ์ COVID-19	
บจ. สำนักงาน อีวาย	ข้อมูลที่ต้องมีใน TP Documentation และการจัดทำรายงานข้อมูลรายประเทศ (CbCR)	1
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	ทิศทางการทำ M&A ประเด็นสำคัญที่ต้องพิจารณาและกลยุทธ์ในการทำ M&A ให้ประสบความสำเร็จ	5
บจ. กรุงเทพธุรกิจ มีเดีย	Go Green เมกะเทรนด์ เพื่อโลกสีเขียว	3.5
	Thailand Economic Outlook 2022	3
บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา	Thailand after COVID-19/Business opportunities and transformation	2

## การปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่

เลขานุการบริษัท เป็นผู้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ ประวัติบริษัท และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับบริษัท แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ พร้อมทั้งจัดให้มีเอกสารต่างๆ เช่น คู่มือกรรมการ เอกสารการจดทะเบียนบริษัท คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจริยธรรมธุรกิจและแนวปฏิบัติ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน กฎหมาย ระเบียบ แนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหุ้นของบริษัท เป็นต้น ให้แก่กรรมการท่านดังกล่าว ในปี 2564 บริษัทฯ ไม่ได้มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่จึงไม่มีการจัดการปฐมนิเทศให้กับกรรมการใหม่

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการบริษัทฯ และกรรมการผู้จัดการ

บริษัทฯ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

### การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ

การประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2564 ได้มีการพิจารณาเรื่อง “การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายคณะ” (Self-Assessment for the board of directors as a whole) ซึ่งมีหัวข้อหลักในการประเมินที่เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ ได้แก่

- โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ
- บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- การประชุมคณะกรรมการบริษัท
- การทำหน้าที่ของกรรมการ

- ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- การพัฒนาด้านของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท โดยรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ ดีเลิศ คณะกรรมการบริษัท มีความตั้งใจที่จะนำผลการประเมินที่ได้ไปปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัท จัดให้มีการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ การประเมินคณะกรรมการบริษัท ครั้งต่อไปจะมีขึ้นในปี 2565

### การประเมินตนเองของคณะกรรมาการชุดย่อย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยรวม 5 ชุด คือ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง การประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2564 ได้มีการพิจารณาเรื่อง การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ (Board Committee Self-Assessment) ซึ่งมีหัวข้อสำหรับการประเมินเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ ได้แก่

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
- การประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย
- บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบในคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะในแต่ละคณะสรุปได้ดังนี้

คณะกรรมาการชุดย่อย	ระดับคะแนนประจำปี 2564
คณะกรรมการบริหาร	ดีเลิศ
คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	ดีเลิศ
คณะกรรมการสรรหา	ดีมาก
คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	ดีมาก
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ดีมาก

## การประเมินตนเองของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล

หัวข้อสำหรับการประเมินตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ ได้แก่

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- การประชุมคณะกรรมการ และกรรมการชุดย่อย
- บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ

ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคลมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ ดีเลิศ โดยมีความเห็นว่า การปฏิบัติหน้าที่ในองค์รวมของคณะกรรมการบริษัท เป็นไปด้วยดีและเหมาะสม คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ดังจะพิจารณาได้จากความสามารถในการกำกับดูแลให้การทำงานของฝ่ายจัดการสามารถดำเนินได้ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์ และนโยบายของบริษัท

คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะจะนำผลการประเมินที่ได้ไปปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ โดยบริษัท จัดให้มีการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ เป็นประจำทุกปี ทั้งนี้การประเมินคณะกรรมการ ครั้งต่อไปจะมีขึ้นในปี 2565

## การประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัท (ภายใต้แนวทางที่กำหนดโดยคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน) มีหน้าที่ทบทวนเป้าหมาย หลักเกณฑ์การปฏิบัติงาน ติดตามผลการปฏิบัติงาน และประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัท ภายใต้แนวทางที่กำหนดโดยคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ โดยส่วนหนึ่งเป็นการพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส โดยผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดี” ทั้งนี้การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ ครั้งต่อไปจะจัดให้มีขึ้นในปี 2565 และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท อาจจะพิจารณานำหัวข้อสำหรับการประเมินกรรมการผู้จัดการตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ มาใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการในอนาคตอันใกล้

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท จะมีการประเมินเป็นประจำทุกปีโดยกรรมการ

ผู้จัดการ ซึ่งเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดโดยคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเช่นเดียวกันโดยจะพิจารณาจากตัวกำหนดดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (Key Performance Indicator) ตามกลยุทธ์และเป้าหมาย โดยติดตามผลการปฏิบัติงานและประเมินผลการปฏิบัติงานเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดขึ้นเป็นประจำในแต่ละปี

## การประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี โดยจัดให้มีการประชุมปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มความจำเป็น ในการประชุมทุกครั้งมีการกำหนดวาระการประชุมอย่างชัดเจน และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ

เลขานุการบริษัท ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการพิจารณาในแต่ละวาระก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ ก่อนเข้าร่วมประชุม

เลขานุการบริษัท ได้จัดทำตารางการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้กรรมการทุกท่านได้รับทราบตั้งแต่ต้นปี เพื่อให้กรรมการได้วางแผนเข้าร่วมประชุมได้อย่างครบถ้วน นอกจากนั้น ในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง เลขานุการบริษัท ได้แจ้งกำหนดการประชุมครั้งต่อไปให้ที่ประชุมรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

การประชุมคณะกรรมการบริษัท มีขึ้นภายหลังจากการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้รายงานการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้ถูกเสนอเข้าไปในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาและรับทราบ นอกจากนี้กรรมการบริษัท สามารถติดต่อกรรมการบริหารได้โดยตรง เมื่อต้องการคำชี้แจงเพิ่มเติม

นับแต่ปี 2563 ที่เกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ในประเทศไทย คณะกรรมการบริษัท จึงได้มีการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยที่การประชุมเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

ในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวม 6 ครั้ง โดยเป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ทั้งหมด โดยในการประชุมเกือบทุกครั้งใช้เวลาประมาณ 2 - 3 ชั่วโมง และในทุกครั้ง ได้มีการจัดบันทึกการประชุมและจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร มีการตรวจสอบและรับรองรายงานการประชุมดังกล่าว

จากคณะกรรมการบริษัท โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเก็บรายงานการประชุม พร้อมให้คณะกรรมการบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ในปีที่ผ่านมา กรรมการที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท และการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น มีรายละเอียดดังนี้

	คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด									
	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการบริหาร			คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	คณะกรรมการสรรหา	คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น
	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	สัดส่วนในการเข้าประชุม	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	รวม	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
นายสานติ กระจ่างเนตร	6/6	100%								1/1
นายกฤษิต ช่าง	5/6	83%	2/2	2/2	4/4		2/2	2/2		1/1
นายสุรศักดิ์ โอสธานุเคราะห์	6/6	100%	2/2	2/2	4/4				4/4	1/1
นายคูซรู คาลิ วาเดย	6/6	100%	2/2	2/2	4/4				4/4	1/1
นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์	6/6	100%				5/5	2/2	2/2		1/1
นายอิทธิชาญ ช่าง	6/6	100%	2/2	2/2	4/4					1/1
นายกฤษณ์ ธีรภาสสัย	4/6	67%				3/5	2/2	2/2		1/1
นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค	6/6	100%								1/1
นางบำฝั้ว วงศ์สมิทธิ์	6/6	100%				5/5			4/4	1/1
นายสุพล กับภจรรย์	6/6	100%								1/1
นายวิเทศ รัตนาก	6/6	100%	2/2	2/2	4/4					1/1
นายสุริยนต์ ตูจินดา	6/6	100%				5/5				1/1

ในปี 2564 มติทั้งหมดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้ตัดสินใจโดยกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ณ ขณะนั้น ซึ่งมีคะแนนเสียงมากกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะกรรมการ

นอกจากนี้ ในระหว่างปี กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ได้มีการประชุมร่วมกัน 1 ครั้งโดยที่ไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมเพื่อหารือในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานและผลการดำเนินงานของกรรมการบริหาร

## คำตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการพิจารณาตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งและมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 เพื่อทำหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณาตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง (ในบางกรณี) คณะกรรมการพิจารณาตอบแทนได้เสนอคำตอบแทนสำหรับกรรมการ และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อแนะนำ แสดงความเห็น และนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติในการประชุม



สามัญผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน เช่น รายชื่อสมาชิก คุณสมบัติ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบและหลักเกณฑ์การกำหนดคำตอบแทนได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเปิดเผยภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ” ในรายงานประจำปีนี้

ในปี 2564 และ 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เสนอคำตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ในอัตราเดียวกันให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยกำหนดเป็นคำตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม และเงินรางวัลประจำปี (โดยไม่มีคำตอบแทนอื่น) คำตอบแทนกรรมการที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีรายละเอียดต่อไปนี้

## คำตอบแทนกรรมการปี 2564

(หน่วย : บาท)

ตำแหน่ง    ปี	เบี้ยประชุม						เงินรางวัลประจำปี	
	กรรมการ		กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ		ค่าตอบแทน			
	บาท/ครั้ง/คน		บาท/ครั้ง/คน		บาท/เดือน/คน			
2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	
1. ประธานกรรมการ	60,000	60,000	-	-	20,000	20,000		
2. กรรมการ	30,000	30,000	-	-	10,000	10,000	ร้อยละ 2 ของเงินปันผลที่จ่ายเป็นเงินสด	ร้อยละ 2 ของเงินปันผลที่จ่ายเป็นเงินสด
3. ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	30,000	30,000	60,000	60,000	30,000	30,000	ในปีที่ผ่านมาเกณฑ์การจัดสรรอยู่ในดุลพินิจของคณะกรรมการบริษัทฯ	ในปีที่ผ่านมาเกณฑ์การจัดสรรอยู่ในดุลพินิจของคณะกรรมการบริษัทฯ
4. กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	30,000	30,000	45,000	45,000	25,000	25,000		
5. ประธานกรรมการชุดย่อยอื่นๆ	-	-	-	-	-	-		
6. กรรมการชุดย่อยอื่นๆ	-	-	-	-	-	-		

ณ สิ้นปี 2564 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน และในจำนวนนี้ มีกรรมการ 4 ท่านที่เป็นกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

สอบและกำกับดูแลกิจการ ระหว่างบริษัทจดทะเบียนอื่น และบริษัทจดทะเบียนในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง มีรายละเอียดข้างล่างนี้

การเทียบเคียงค่าตอบแทนประจำของประธานกรรมการและกรรมการของบริษัท ประธานกรรมการและกรรมการตรวจสอบ

## เปรียบเทียบค่าตอบแทนประจำ

(หน่วย: พันบาท/คน/ปี)

รายการ	**บริษัทจดทะเบียนอื่นๆ										
	* CNT		บริษัทจดทะเบียนในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง			บริษัทจดทะเบียนทั้งหมดที่มีรายได้ 5,001-10,000 ล้านบาท			บริษัทจดทะเบียนทั้งหมด		
	2564	2563	ค่าเฉลี่ย	ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด	ค่าเฉลี่ย	ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด	ค่าเฉลี่ย	ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
ประธานคณะกรรมการบริษัท	240	240	929	240	3,840	772	201	2,880	837	40	8,280
กรรมการบริษัทฯ ที่เป็นผู้บริหาร	120	120	500	120	2,160	376	120	2,160	402	40	3,000
กรรมการบริษัทฯ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร	120	120	488	120	2,160	425	120	2,160	408	40	3,000
ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ***	360	360	377	60	840	384	120	1,500	400	60	3,600
กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ***	300	300	270	60	600	259	72	840	286	40	2,400

\* เป็นค่าตอบแทนบริษัทจ่ายในแต่ละปี

\*\* ข้อมูลจากรายงานการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2561 โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย

\*\*\* ค่าตอบแทนเฉพาะในส่วนของประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการและกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

การเทียบเคียงค่าตอบแทนประจำ เบี้ยประชุม และโบนัส ของ  
ประธานกรรมการและกรรมการของบริษัท ประธานกรรมการ  
และกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ระหว่างบริษัท

กับกลุ่มบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ และบริษัทจดทะเบียนในกลุ่ม  
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง ดังมีรายละเอียดข้างล่างนี้

## ค่าตอบแทนประจำ+เบี้ยประชุมและโบนัส

(หน่วย:พันบาท/คน/ปี)

รายการ	**บริษัทจดทะเบียนอื่นๆ										
	* CNT		บริษัทจดทะเบียนในกลุ่ม อสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง			บริษัทจดทะเบียนทั้งหมดที่มี รายได้ 5,001-10,000 ล้านบาท			บริษัทจดทะเบียนทั้งหมด		
	2564	2563	ค่า เฉลี่ย	ค่า ต่ำสุด	ค่า สูงสุด	ค่า เฉลี่ย	ค่า ต่ำสุด	ค่า สูงสุด	ค่า เฉลี่ย	ค่าต่ำ สุด	ค่า สูงสุด
	ค่าตอบแทนประจำ +เบี้ยประชุมและ โบนัส		ค่าตอบแทนประจำ+ เบี้ยประชุมและโบนัส			ค่าตอบแทนประจำ+ เบี้ยประชุมและโบนัส			ค่าตอบแทนประจำ+ เบี้ยประชุมและโบนัส		
ประธานคณะกรรมการ บริษัทฯ	758	787	2,125	400	12,240	1,647	239	6,115	1,993	78	17,640
กรรมการบริษัทฯ ที่เป็นผู้บริหาร	379	393	1,330	322	7,560	988	158	4,037	1,187	78	8,880
กรรมการบริษัทฯที่ไม่ เป็นผู้บริหาร	379	393	1,244	206	7,560	1,034	181	3,856	1,197	86	8,880
ประธานกรรมการตรวจสอบ และกำกับดูแลกิจการ***	859	873	963	415	1,940	834	348	2,375	890	211	4,730
กรรมการตรวจสอบและ กำกับดูแลกิจการ***	739	753	720	380	1,370	648	192	1,730	678	148	3,435

\* เป็นค่าตอบแทนบริษัทจ่ายในแต่ละปี

\*\* ข้อมูลจากรายงานการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2561 โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย

\*\*\* ค่าตอบแทนเฉพาะในส่วน of ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการและกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

## คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

กรรมการบริษัทฯ ได้รับคำตอบแทนในรอบปีที่ผ่านมาเป็นเบี้ยกรรมการ เบี้ยประชุม และเงินรางวัลประจำปีมีรายละเอียดดังนี้

## ตารางเปรียบเทียบคำตอบแทน ปี 2564 และ ปี 2563

ระยะเวลา 1 ม.ค. - 31 ธ.ค.		จำนวนเงิน (หน่วย : บาท)					
		2564			2563		
รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ และกำกับ ดูแล กิจการ	รวม	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ และกำกับ ดูแล กิจการ	รวม
นายสานติ์ กระจำนตรี	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ	758,135	-	758,135	786,511	-	786,511
นายทริต ช่าง	รองประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ	349,067	-	349,067	393,256	-	393,256
นายสุรศักดิ์ โอสภานุเคราะห์	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	379,067	-	379,067	393,256	-	393,256
นายคุณฐ คาสี วาเดย์	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	379,067	-	379,067	393,256	-	393,256
นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์	ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแล กิจการ	259,067	600,000	859,067	273,256	600,000	873,256
	กรรมการอิสระ			-			-
นายอิษฏ์ชาญ ชาญ	กรรมการ	379,067	-	379,067	363,256	-	363,256
นายภุชงค์ ธีรภาสสัย	กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ / กรรมการอิสระ	199,067	390,000	589,067	243,256	435,000	678,256
นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค	กรรมการ	379,067	-	379,067	393,256	-	393,256
นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ์	กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ / กรรมการอิสระ	259,067	480,000	739,067	243,256	435,000	678,256
นายสุพล กับกิมจัญญ	กรรมการอิสระ	379,067	-	379,067	363,256	-	363,256
นายวิเทศ รัตนกร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	379,067	-	379,067	393,256	-	393,256
นายสุริยนต์ ตูจินดา	กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ / กรรมการอิสระ	259,067	480,000	739,067	273,752	385,000	658,752
นายแม็กซีเวล เพลเดอร์บุช (1 ม.ค. - 22 เม.ย. 62)	กรรมการ			-	19,504 (เงินรางวัลประจำปี)		19,504

### รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการในปี 2563 และ 2564

- คำตอบแทนประธานกรรมการ ประกอบด้วย เบี้ยประชุม ครั้งละ 60,000 บาท คำตอบแทนประจำ เดือนละ 20,000 บาท และเงินรางวัลประจำปี 2564 จำนวน 158,135 บาท (ปี 2563 : 126,511)
- คำตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วย เบี้ยประชุม ครั้งละ 30,000 บาท คำตอบแทนประจำ เดือนละ 10,000 บาท และเงินรางวัลประจำปี 2564 จำนวน 79,067 บาท (ปี 2563 : 63,256)
- คำตอบแทนประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย เบี้ยประชุม ครั้งละ 60,000 บาท คำตอบแทนประจำเดือนละ 30,000 บาท
- คำตอบแทนกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย เบี้ยประชุม ครั้งละ 45,000 บาท คำตอบแทนประจำ เดือนละ 25,000 บาท

## คำตอบแทนอื่น

กรรมการบริษัท ไม่ได้รับคำตอบแทนอื่นใด

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้บริษัทสามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่างๆ ที่บริษัทกำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทเอง และเป็นไปตามนโยบายของบริษัท รวมถึงประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว

ที่ผ่านมาการเสนอชื่อ และใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมา บริษัท กำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงดังกล่าว ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ด้วย และในกรณีที่มีความขัดแย้งในเรื่องที่เกี่ยวกับบริษัทย่อย ที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยมีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยนั้น (ไม่ใช่ต่อบริษัท)

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัท กำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัท นั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัท สามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

## การดำเนินการด้านหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ สรุปเป็น 5 หมวดภายใต้หัวข้อดังต่อไปนี้

### ผลการดำเนินการด้านกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในปี 2564 สรุปได้ 5 หมวดดังต่อไปนี้

#### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัท มีความรับผิดชอบต่องูถือหุ้นในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศ วิธีการปฏิบัติทางบัญชี การใช้สารสนเทศภายใน และในเรื่องที่เกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยคณะกรรมการและผู้บริหารจะต้องมีความซื่อสัตย์สุจริตตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรมต่องูถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย และเพื่อประโยชน์โดยรวม ทั้งนี้บางส่วนของนโยบายและกระบวนการปกป้องสิทธิของกูถือหุ้นของบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

##### 1.1 พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัท

บริษัท ปรับปรุงข้อมูลกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อแต่งตั้งให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกคนมีข้อมูลในการใช้พิจารณา ข้อมูลกรรมการบริษัท แต่ละท่านได้แสดงอยู่ในรายงานประจำปี และเสนอต่องูถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งในการประชุมกูถือหุ้นสามัญประจำปี เพื่อให้กูถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอต่อการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัท ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ประวัติเบื้องต้นของกรรมการ ได้แก่ ชื่อ ตำแหน่ง อายุ ประวัติการศึกษา การฝึกอบรม อาชีพ ประสบการณ์การทำงาน และข้อพิพาททางกฎหมาย (ถ้ามี)
- การดำรงตำแหน่งของกรรมการในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- ผลการปฏิบัติงานของกรรมการที่ผ่านมา ในแง่ของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ
- วิธีการสรรหา (กรณีพ้นจากตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่ง)

##### 1.2 พิจารณานโยบายและคำตอบแทนของกรรมการบริษัท

บริษัท ได้ปฏิบัติตามนโยบายว่าด้วยคำตอบแทนของกรรมการบริษัท ซึ่งจะพิจารณาอนุมัติโดยกูถือหุ้นของบริษัทฯ ในการประชุมสามัญกูถือหุ้นประจำปี โดยได้เปิดเผยแนวทาง/วิธีการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการบริษัท ในหัวข้อ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ในรายงานนี้

### 1.3 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอก

บริษัท ปฏิบัติตามนโยบายว่าด้วยการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอก ซึ่งพิจารณาอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นของบริษัท ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น โดยได้มีการปรับปรุงข้อมูลที่จำเป็นสำหรับการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเปิดเผยไว้อย่างครบถ้วนและเพียงพอ ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- ชื่อสำนักงานสอบบัญชีภายนอก และชื่อผู้สอบบัญชี
- คำตอบแทนของผู้สอบบัญชีภายนอกสำหรับปีที่ขออนุมัติ โดยแยกต่างหากอย่างชัดเจนระหว่างคำสอบบัญชีกับค่าบริการอื่นๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการสอบบัญชี
- คำตอบแทนของผู้สอบบัญชีภายนอกสำหรับปีที่ผ่านมา
- ความสัมพันธ์อื่นๆ กับบริษัท เช่น การเป็นที่ปรึกษาให้กับบริษัท
- จำนวนปีที่เป็นผู้สอบบัญชีภายนอก (ในกรณีที่แต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกคนเดิม)
- การประเมินผลงานของผู้สอบบัญชีภายนอกในปีที่ผ่านมา
- เหตุผลในการเปลี่ยนแปลงผู้สอบบัญชีภายนอก (ในกรณีที่มีการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกคนใหม่)

### 1.4 พิจารณานโยบายการจ่ายเงินปันผล

ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการจ่ายเงินปันผล ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงในอนาคต บริษัทฯ จะนำเสนอให้มีการพิจารณาอนุมัติโดยผู้ถือหุ้น

### 1.5 การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

บริษัทฯ จัดการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมด 1 ครั้ง เป็นการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 88 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2564 เวลา 10.30 น. และเพื่อเป็นการป้องกันโอกาสการแพร่ระบาดของโรคระบาดของไวรัส โควิด-19 หรือ COVID-19 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีมติจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 (ครั้งที่ 88) เป็นการประชุมแบบทางไกลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) โดยการจัดประชุมทางไกลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ครั้งนี้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 ประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่อง มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และมาตรฐานความปลอดภัยของระบบ

การควบคุมดูแลการประชุม บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกคนเข้าร่วมประชุม โดยการส่งคู่มือวิธีการใช้งานในการเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปีซึ่งแสดงวิธีปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุม การลงคะแนน การถามตอบในแต่ละวาระให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาเป็นการล่วงหน้า รวมถึงการเปิดเผยคู่มือวิธีการใช้งานดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อเสนอแนะของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งมีการปฏิบัติดังต่อไปนี้

#### ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ส่งคำถามและเสนอวาระสำหรับการประชุมล่วงหน้า รวมถึงได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อเป็นกรรมการของบริษัทฯ โดยได้ปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่องสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บริษัทฯ ได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นท่านเดียว หรือหลายท่านที่มีหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่า 2,000,000 หุ้น สามารถเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งเป็นการให้สิทธิที่มากกว่าที่กฎหมายกำหนดต่อผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดนโยบายและช่องทางการสื่อสารผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และประกาศผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยผู้ถือหุ้นหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นสามารถนำเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการเพื่อพิจารณาบรรจุในวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- บริษัทฯ จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น ซึ่งถือเป็นนโยบายปกติของบริษัทฯ โดยหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่ส่งถึงผู้ถือหุ้นสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้รับไปถึงจุดประสงค์ เหตุผลและความเห็นของกรรมการบริษัทฯ ประกอบในแต่ละวาระการประชุมอย่างชัดเจน ในการประชุมที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้มีการแก้ไขวาระการประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- บริษัทฯ เผยแพร่กำหนดการประชุมและระเบียบวาระการประชุม รวมถึงหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าผ่านเว็บไซต์



ของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 19 มีนาคม 2564 (ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 33 วัน) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้จัดสรรเวลาเพื่อเข้าร่วมประชุมได้

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ก่อนวันประชุม ทั้งนี้ บริษัท ยังคงยึดถือแนวปฏิบัติสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565
- บริษัท ได้มอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัท จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2564 (จัดส่งล่วงหน้า 22 วัน ก่อนวันประชุม) นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถสอบถามข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ +66 2 338-8079 หรือที่ [www.cn-thai.co.th](http://www.cn-thai.co.th)
- บริษัท ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ผ่านทางหนังสือพิมพ์รายวันทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เป็นเวลา 3 วันติดต่อกัน ตั้งแต่วันที่ 7 เมษายน 2564 ถึงวันที่ 9 เมษายน 2564 (14 วันก่อนการประชุม)
- อำนาจความสะดวกสำหรับการลงคะแนน ด้วยการจัดให้มีการมอบฉันทะ พร้อมทั้งระบุเอกสารที่จำเป็นในการมอบฉันทะอย่างชัดเจน และได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ข.) ให้กับผู้ถือหุ้นภายในระยะเวลาที่มากพอและเท่าที่บริษัทสามารถกระทำได้ กล่าวคือ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 4 สัปดาห์ โดยผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัท กำหนดให้กรรมการอิสระรับมอบฉันทะ เพื่อเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงแทนในการประชุม ซึ่งรายละเอียดต่างๆ ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมอย่างครบถ้วน นอกจากนี้ บริษัท ได้แสดงแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ข.) และหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นให้สามารถดาวน์โหลดได้
- บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้รับมอบฉันทะที่ได้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นสามารถส่งหนังสือมอบฉันทะและเอกสารประกอบผ่านทางโทรสาร (จดหมายอิเล็กทรอนิกส์) มาให้บริษัท ตรวจสอบล่วงหน้าก่อนวันประชุม
- เนื่องจากการจัดประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางสื่อ

อิเล็กทรอนิกส์ บริษัท จัดให้มีแนวปฏิบัติสำหรับการประชุม E-AGM ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2564

- บริษัท ส่งแบบฟอร์มลงทะเบียนสำหรับการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์และเอกสารประกอบการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม ทั้งกรณีผู้ถือหุ้นมีความประสงค์จะเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และกรณีผู้ถือหุ้นมีความประสงค์จะมอบฉันทะ
- หลังจากบริษัท ได้รับเอกสาร บริษัท ได้ดำเนินการจัดส่งชื่อผู้ใช้ (Username) และรหัสผู้ใช้ (Password) พร้อม WebLink ในการเข้าสู่ระบบการประชุม E-AGM แก่ผู้ถือหุ้น

#### การดำเนินการในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

- ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัท ให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าสู่ระบบได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมประมาณ 1 ชั่วโมง
- ในการประชุม มีการพิจารณาเรื่องตามลำดับระเบียบวาระในหนังสือเชิญประชุม โดยนำเสนอข้อมูลในแต่ละวาระและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามก่อนลงมติสำหรับวาระนั้นๆ
- ผู้ถือหุ้นมี 1 คะแนนเสียงต่อ 1 หุ้น โดยการลงคะแนนในแต่ละวาระ ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกลงคะแนน “เห็นด้วย” หรือ “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออกเสียง”
- สำหรับวาระการประชุมที่เกี่ยวข้องกับการแต่งตั้งกรรมการ เพื่อความโปร่งใสในขั้นตอนการลงคะแนน บริษัท ได้จัดให้มีช่องทางการลงคะแนนเพื่อคัดเลือกระบบการแต่ละท่านแยกกัน
- บริษัท ดูแลให้แน่ใจว่าระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ E-AGM ที่บริษัท เลือกใช้มีความปลอดภัย เชื่อถือได้ และใช้งานง่าย รวมถึงมีทีมเทคนิคที่คอยให้ความช่วยเหลือในกรณีผู้ถือหุ้นประสบปัญหาทางเทคนิคในช่วงก่อน หรือระหว่างการประชุม
- จัดให้มีฟังก์ชันในระบบการประชุม E-AGM เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามหรือเสนอข้อคิดเห็นต่อกรรมการหรือเลขานุการบริษัท ในระหว่างการประชุม โดยข้อซักถามจะถูกตอบในที่ประชุม ผู้ถือหุ้นซึ่งมีคำถามไม่ตรงกับวาระที่กำลังพิจารณาอยู่ในขณะนั้นสามารถสอบถามเพิ่มเติมและได้รับการตอบในช่วงท้ายของการประชุมแทน
- ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าสู่ระบบการประชุม E-AGM

เพื่อลงทะเบียน แม้จะมีการเริ่มประชุมแล้ว การลงทะเบียนยังคงดำเนินต่อไป เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีส่วนร่วม

- บริษัทฯ ได้แต่งตั้งนักกฎหมายอิสระเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบขั้นตอนการนับคะแนน
- เพื่อเป็นการช่วยผู้ถือหุ้นสำหรับการตัดสินใจลงคะแนน บริษัทฯ ได้จัดเตรียมข้อมูลสำหรับวาระการประชุมในหนังสือเชิญประชุมอย่างครบถ้วน
- กรรมการทั้งหมดจำนวน 12 ท่าน เข้าร่วมประชุม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และในจำนวนนี้รวมถึงประธานกรรมการ บริษัทฯ ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนประธานกรรมการสรรหา ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการผู้จัดการ นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีภายนอกได้เข้าร่วมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อตอบคำถามจากผู้ถือหุ้นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลทางบัญชีหรือการปฏิบัติงานตรวจสอบบัญชี
- ในที่ประชุม บริษัทฯ จัดให้มีล่ามแปลคำถาม คำตอบ และความเห็นต่างๆ เป็นภาษาอังกฤษและภาษาไทย เพื่อเป็นประโยชน์แก่ผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่าน
- บริษัทฯ จัดให้มีการบันทึกวิดีโอตลอดการประชุม และเปิดเผยวิดีโอดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

#### การแจ้งวิธีปฏิบัติในการใช้บัตรลงคะแนน การนับคะแนน และการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม/แสดงความคิดเห็น

ก่อนเริ่มการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม ได้อธิบายให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบถึงวิธีการออกเสียงลงคะแนน การนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน และการเปิดเผยผลการนับคะแนนในแต่ละวาระเพื่อให้เกิดความโปร่งใส รวมทั้งสิทธิในการแสดงความเห็น และการตั้งคำถามในแต่ละวาระการประชุม ซึ่งการประชุมครั้งนี้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีผู้ถือหุ้น และผู้รับมอบฉันทะได้เข้าร่วมประชุมคิดเป็นจำนวนหุ้นเท่ากับ 755,405,730 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 73.4899 ของจำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้ทั้งหมด)

บริษัทฯ ดำเนินการประชุมในทุกวาระการประชุมตามที่แจ้งไว้ล่วงหน้า โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระ และในทุกวาระการประชุมได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นด้วยเสียงรับรอง รับทราบ และอนุมัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งนี้ใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง

ในระหว่างการประชุมประธานฯ ได้จัดสรรเวลาให้กับผู้ถือหุ้นเพื่อแสดงความคิดเห็นและสอบถามข้อสงสัย โดยมีกรรมการ บริษัทฯ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารชี้แจงอย่างเหมาะสม ชัดเจน และเพียงพอในทุกวาระการประชุม

#### การบันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ บันทึกการแจ้งวิธีการลงคะแนน การนับคะแนน ที่ประธานฯ ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มการประชุม รวมถึงรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุมพร้อมตำแหน่ง ตัวแทนผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย คำถาม คำตอบ มติที่ประชุม ในวาระต่างๆ โดยมีการชี้แจงจำนวนคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียงและบัตรเสีย ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างละเอียด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้มาร่วมประชุมได้รับทราบ และสามารถตรวจสอบได้

บริษัทฯ จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่ถูกต้อง ครบถ้วน และชัดเจน ประกอบด้วยรายชื่อและสัดส่วนของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงและวิธีการนับคะแนนเสียง คะแนนเสียงที่ต้องการและผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมถึงข้อมูล คำถามและคำตอบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

#### การเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระในวันเดียวกับที่มีการประชุม โดยแจ้งเป็นจดหมายข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”

บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งได้บันทึกมติที่ประชุมและประเด็นต่างๆ ไว้อย่างถูกต้องและครบถ้วน และนำส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” ในระยะเวลา 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกับ

บริษัทฯ มั่นใจในการให้ความสำคัญถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ไม่ว่า จะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายเล็ก ผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายย่อยหรือผู้ถือหุ้นสถาบัน ทั้งในส่วนของ การเรียกประชุมผู้ถือหุ้น การจัดประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อเป็นการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย สำหรับเรื่องที่เป็นสาระสำคัญโดยได้ปฏิบัติดังต่อไปนี้

- กำหนดวัน เวลาและสถานที่ในการประชุมผู้ถือหุ้น

โดยคำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของ  
ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

- จัดให้มีระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่  
เชื่อถือได้ (ในกรณี E-AGM)
- ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายในการออกเสียงลงคะแนน  
ในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ทั้งนี้เพื่อความเท่าเทียม  
กันของผู้ถือหุ้น
- เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาในการลงทะเบียนที่เพียงพอ  
บริษัทฯ ได้จัดให้มีการลงทะเบียนผู้ถือหุ้นอย่างน้อย  
1-2 ชั่วโมง (ตามแต่กรณี) ก่อนเริ่มประชุมผู้ถือหุ้น
- บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นมาใช้  
ในการประชุมครั้งนี้ โดยใช้โปรแกรมการจัดประชุม  
ผู้ถือหุ้นผ่านระบบ Quidlab E-Meeting and Voting  
System ทั้งการลงทะเบียน (Bar Code) การลงคะแนนและ  
การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวก  
สะดวกในการเข้าร่วมประชุมและเพื่อความถูกต้อง  
แม่นยำในการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ
- บริษัทฯ มีช่องทางและกระบวนการในการเปิดโอกาส  
ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถมีส่วนร่วมในการบริหาร  
งานบริษัทฯ โดยให้เสนอวาระการประชุมล่วงหน้า  
และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ ผ่านทาง  
ช่องทางการสื่อสารต่างๆ รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้ง  
กรรมการ โดยการลงคะแนนเสียงจะใช้บัตรลงคะแนน  
และการลงคะแนนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์เลือก  
กรรมการเป็นรายบุคคล
- เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วม  
ประชุม บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่  
แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการประชุม  
ผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม  
ในประเด็นสงสัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ในแต่ละวาระ  
โดยกรรมการและ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับ  
ประเด็นนั้นๆ จะเป็นผู้ตอบคำถาม
- บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ เพื่อ  
ปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติตามกฎหมายที่  
เกี่ยวข้องกับการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น อันรวมถึง  
การจัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณามติกรณีที่มีเหตุ  
การณ์สำคัญ ที่กระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ  
กล่าวคือการประชุม “วิสามัญผู้ถือหุ้น” โดยในปี 2564  
บริษัทฯ มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเพียงครั้งเดียวคือ  
การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น
- บริษัทฯ มีการติดตามและสอบทานเงินปันผลที่  
ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ยังไม่ได้รับ และพยายามติดต่อ

กับผู้ถือหุ้นเพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้รับเงินปันผลจาก  
บริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้แจ้งข้อมูลและคำแนะนำ  
แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ถึงวิธีการรับเงินปันผล

- กรรมการได้เปิดเผยข้อมูลต่อคณะกรรมการบริษัทฯ  
เกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง
- กรรมการ ได้รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของ  
บริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเป็น  
ประจำ
- กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูล  
และรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสีย  
ของตนหรือของบุคคลใกล้ชิดที่มีความเกี่ยวข้อง (ถ้ามี)  
เพื่อให้บริษัทฯ มีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ภายใน  
บริษัทฯ ในการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการ  
ทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และติดตามดูแลให้  
กรรมการและผู้บริหารทำหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง  
และซื่อสัตย์สุจริตโดยมีวิธีการปฏิบัติดังนี้
- กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่  
ต้องนำส่งแบบ “รายงานการมีส่วนได้เสียของ  
กรรมการและผู้บริหาร” ภายใน 30 วัน นับจาก  
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
- เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงของ “รายงานการมี  
ส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” กรรมการ  
และผู้บริหารต้องปรับปรุงข้อมูลในแบบ “รายงาน  
การมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” โดย  
ทันทีหรือภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่มี  
การเปลี่ยนแปลงรายการ
- เลขานุการบริษัทฯ ส่งสำเนาแบบ “รายงานการมีส่วน  
ได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” ให้กับประธาน  
กรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการตรวจสอบ  
และกำกับดูแลกิจการ ภายใน 7 วันทำการนับจาก  
วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานฉบับดังกล่าว
- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางไม่ให้  
กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียเข้าร่วมใน  
กระบวนการตัดสินใจ โดยปกติแล้วกรรมการและ  
ผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดๆ จะออกไป  
จากที่ประชุมและกลับเข้ามาในที่ประชุมอีกครั้ง  
เมื่อเรื่องนั้นๆ ได้ถูกตัดสินใจแล้ว
- บริษัทฯ ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการทำรายการ  
ที่เกี่ยวข้องกัน ที่อาจจะนำมาซึ่งความขัดแย้งทาง  
ผลประโยชน์และเปิดเผยไว้ในหัวข้อ “รายการธุรกิจ  
กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน” ในรายงานประจำปี ซึ่งได้  
อธิบายถึงลักษณะของความเกี่ยวข้องกัน ความสำคัญ  
ของการทำรายการ มูลค่าของรายการ และแนวโน้ม  
การทำรายการในอนาคต บริษัทฯ ไม่เคยมีกรณีที่ไม่

ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับรวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน

- บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเหมาะสมเกี่ยวกับมาตรการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน ดังรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหัวข้อ “การควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน” ในรายงานประจำปี และยังไม่เคยมีการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการ และ/หรือผู้บริหารบริษัทฯ

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ กรรมการ พนักงาน และผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ คู่ค้า ลูกค้า ชุมชน/สังคม ภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด ในอันที่จะช่วยสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัทฯ อีกทั้งยังเป็นแรงสนับสนุนอย่างยิ่งในการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงแก้ไขนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในคู่มือจริยธรรมธุรกิจและแนวทางปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงจัดทำมีช่องทางบนเว็บไซต์สำหรับผู้มีส่วนได้เสียสามารถใช้ติดต่อสื่อสารโดยตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ และกำกับดูแลกิจการ (คณะกรรมการตรวจสอบฯ) ในการแสดงความคิดเห็น หรือข้อร้องเรียนต่างๆ โดยไม่ต้องผ่านผู้บริหารของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบฯ จะเก็บข้อร้องเรียนที่ได้รับเป็นความลับ และหากข้อร้องเรียนนั้นมีมูลความจริง คณะกรรมการตรวจสอบฯ จะดำเนินการเพื่อแก้ไขตามความเหมาะสม รายละเอียดเพิ่มเติมเรื่อง “ความเชื่อมโยงของผู้มีส่วนได้เสีย” ในหัวข้อ “รายงานการพัฒนาสู่ความยั่งยืน” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

**ผู้ถือหุ้น :** บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเคารพต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเสมอภาค โดยเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนร่วมตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญ การแสดงความคิดเห็น โดยบริษัทฯ จะนำข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์มาปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อให้กิจการของบริษัทฯ มีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน มีผลประกอบการที่ดี เพื่อก่อให้เกิดผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญให้กับผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง เพียงพอ โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ตลอดจนการดูแลและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่

**ผู้บริหาร :** บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้บริหารซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดนโยบายค่าตอบแทนของผู้บริหารที่มีโครงสร้างเหมาะสมและสามารถเทียบได้กับค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรม และค่าเฉลี่ยโดยทั่วไปของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ทำงานอย่างอิสระปราศจากการแทรกแซง ภายใต้บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบที่มอบหมายโดยกรรมการผู้จัดการ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ

**พนักงาน :** บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นส่วนสำคัญของปัจจัยแห่งความสำเร็จอีกปัจจัยหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มุ่งหวังที่จะสร้างความผูกพันและสายสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับพนักงานทุกคน โดยดูแลพนักงานด้วยความโปร่งใส ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ไม่คำนึงถึงเพศ สัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา ความเชื่อทางการเมืองหรือความเชื่อในทางอื่นใด บริษัทฯ กำหนดนโยบายด้านทรัพยากรมนุษย์ให้สอดคล้องกับกฎหมายแรงงานและตามข้อบังคับที่กำหนดรวมถึงสนับสนุนการจ้างงานของผู้พิการ บริษัทฯ ได้เน้นย้ำความตระหนักและความมุ่งมั่นให้ความสำคัญต่อความเท่าเทียมทางเพศ โดยจัดให้มีนโยบายความหลากหลายและความเสมอภาค แสดงไว้ในคู่มือจริยธรรมและแนวปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานและผู้สมัครงานทุกคนได้รับการปฏิบัติด้วยความเป็นธรรม และให้เกียรติในสถานที่ทำงาน โดยไม่คำนึงถึงเพศและภูมิหลัง บริษัทฯ มั่นใจว่าพนักงานมีความรู้ ความชำนาญที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานในธุรกิจของบริษัทฯ และความเข้าใจในข้อพึงปฏิบัติต่างๆ มาตรฐานการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง และสนับสนุนให้มีการพัฒนาความรู้ความสามารถเพื่อให้ทันกับการพัฒนาของอุตสาหกรรมในอนาคต และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ทั้งนี้ นโยบายด้านพนักงานส่วนหนึ่ง ประกอบด้วย

#### นโยบายการจ้างงาน

บริษัทฯ กำหนดวิธีการจ้างงานให้เป็นไปอย่างเป็นธรรมและมีความเท่าเทียมกัน ในด้านโอกาสของการจ้างงาน ความมั่นคง และความก้าวหน้าทางอาชีพ และหลักการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง กับพนักงานและการจ้างงาน

#### นโยบายด้านผลตอบแทน

บริษัทฯ มีนโยบายด้านผลตอบแทนที่เป็นธรรมเหมาะสมกับความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวซึ่งสามารถแข่งขันได้ใน

อุตสาหกรรมเดียวกัน โดยพิจารณาจากความสามารถในการทำกำไรของบริษัท ประกอบกับการวัดผลการปฏิบัติงานของพนักงานตามดัชนีวัดผล (KPI) หน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงาน อย่างไรก็ตาม ในส่วนของผลตอบแทนระยะยาวที่ให้กับพนักงาน เช่น Employee Stock Ownership Plan (ESOP) นั้น บริษัท ยังไม่สามารถพิจารณาดำเนินการได้ในปีนี้ เนื่องจากบริษัท เห็นว่ายังมีอีกหลายปัจจัยที่บริษัท จะต้องพิจารณาอย่างรอบคอบ

**เงินเดือน** ขึ้นอยู่กับหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงาน ผลการปฏิบัติงานของพนักงานตามดัชนีวัดผล (KPI) และศักยภาพของพนักงานแต่ละคน

**ส่วนเพิ่มหรือโบนัส** ขึ้นอยู่กับฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานและแผนงานในอนาคตของบริษัท ซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยภายนอกหลายประการ บริษัท จะพิจารณาจัดสรรเงินจำนวนหนึ่งจากรายได้จากการดำเนินงานให้แก่พนักงานในรูปแบบของเงินโบนัสประจำปี โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของพนักงานแต่ละคนในช่วงปีที่ผ่านมาโดยเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของบริษัท กับเป้าหมายที่กำหนดไว้เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการจ่ายโบนัสประจำปีให้แก่พนักงาน

**สวัสดิการต่างๆ** บริษัท จัดให้มีสวัสดิการซึ่งบางอย่างกฎหมายไม่ได้กำหนด เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความเป็นอยู่และคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น เช่น เงินช่วยเหลือกรณีต่างๆ และกิจกรรมในการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานด้วยกัน และพนักงานกับผู้บริหาร และเพื่อเป็นการสร้างความยั่งยืนทางการเงินให้กับพนักงานในระยะยาว บริษัท ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยมีการสมทบจากพนักงานส่วนหนึ่ง และจากบริษัท ส่วนหนึ่ง ทั้งนี้อัตราสมทบในส่วนของบริษัท จะเพิ่มขึ้นตามระยะเวลาการทำงานตามอายุงานของพนักงานแต่ละคน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างความมั่นคงทางการเงินให้กับพนักงานที่ทำงานกับบริษัท มาเป็นระยะเวลายาวนาน

**นโยบายการพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงาน**  
บริษัท มีนโยบายในการพัฒนาพนักงานให้เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานในธุรกิจของบริษัท มีความเข้าใจในข้อปฏิบัติและมาตรฐานการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้พร้อมที่จะปฏิบัติงานในหน้าที่ของตนเองอย่างสมบูรณ์ครบถ้วน บริษัท สนับสนุนให้มีการพัฒนาความรู้ความสามารถให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ทันกับการพัฒนาของอุตสาหกรรมอยู่ตลอดเวลา รวมถึงรองรับการเติบโตของบริษัท ในอนาคต รวมถึงการเติบโตก้าวหน้าในตำแหน่งงานของแต่ละบุคคล

บริษัท จัดให้พนักงานทั้งที่สำนักงานใหญ่และหน่วยงานได้รับการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกตามความเหมาะสมกับสาขาวิชาชีพและตำแหน่งงานของพนักงานแต่ละคน โดยบริษัท เป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่เกิดขึ้น สำหรับพนักงานที่ต้องการศึกษาในระดับที่สูงขึ้น บริษัท อนุญาตให้มีการลางานพิเศษ และกำหนดเวลาการทำงานที่ยืดหยุ่น นอกจากนี้ บริษัท ยังสนับสนุนให้มีกิจกรรมเพื่อเชื่อมความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานด้วยกันเอง และพนักงานกับผู้บริหาร

รายละเอียด นโยบาย ผลการดำเนินงานด้านพนักงานและการฝึกอบรม ได้อธิบายเพิ่มเติมไว้ในรายงานผลการดำเนินงานทางด้านการสังคม ในหัวข้อ “รายงานการพัฒนาสู่ความยั่งยืน” ในรายงานประจำปี

#### **นโยบายด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย**

บริษัท มีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในสถานที่ทำงานให้แก่พนักงาน โดยนำมาตรฐานระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่เหมาะสมและทันสมัยมาใช้เพื่อส่งเสริมความปลอดภัย ป้องกันอุบัติเหตุ การเจ็บป่วย และลดความสูญเสียจากการทำงาน รวมถึงการสร้างเสริมสุขภาพที่ดีให้กับพนักงานทุกคน โดยบริษัท ได้นำระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018 มาใช้ในการดำเนินงานทั้งในอาคารสำนักงาน และหน่วยงานทุกหน่วยงาน โดยในปี 2564 ที่ผ่านมามีรายงานการเกิดอุบัติเหตุ หรืออัตราการหยุดงาน หรืออัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน

รายละเอียด นโยบาย การดำเนินงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ได้อธิบายเพิ่มเติมไว้ในรายงานผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม ในหัวข้อ “รายงานการพัฒนาสู่ความยั่งยืน” ในรายงานประจำปี

**เจ้าหนี้เงินกู้ยืม :** บริษัท ตระหนักเป็นอย่างดีว่าเจ้าหนี้เงินกู้ยืมเป็นส่วนหนึ่งของปัจจัยแห่งความสำเร็จที่สำคัญของบริษัท ในฐานะผู้สนับสนุนด้านการเงินและสินเชื่อแก่บริษัท ที่ต้องลงทุนในสินทรัพย์ด้วยเงินลงทุนที่สูง บริษัท ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินต่างๆ รวมทั้งปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ การกู้เงินและสินเชื่อ การชำระคืน หลักทรัพย์ค้ำประกันและข้อตกลงอื่นๆ ที่ตกลงร่วมกันระหว่างสองฝ่าย และหากบริษัท ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ข้อใดข้อหนึ่ง บริษัท จะรีบติดต่อธนาคารผู้ให้กู้ทันที เพื่อยื่นขอผ่อนผันการปฏิบัติตามเงื่อนไขนั้น หรือเพื่อหาทางออกอื่นที่ยอมรับได้ร่วมกัน



**คู่ค้าและผู้รับเหมาช่วง :** บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดียิ่งถึงความสำคัญของคู่ค้าและผู้รับเหมาช่วง ของบริษัทฯ และบริษัทฯ มั่นใจว่าเงื่อนไขทางการค้าต่างๆ เป็นไปด้วยความเป็นธรรม ตามมาตรฐานการค้าโดยทั่วไป รวมทั้งการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าอย่างเคร่งครัด และไม่เรียกร้องหรือรับผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่ใช่สัญญา (non-contractual) จากคู่ค้าหรือผู้รับเหมาช่วง

**ลูกค้า :** บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดียิ่งว่าลูกค้าเป็นส่วนหนึ่งของปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จึงปกป้องผลประโยชน์ของลูกค้า ตอบสนองความต้องการของลูกค้า ด้วยงานที่มีคุณภาพและบริการที่ได้มาตรฐาน โดยมีการรับประกันผลงานก่อสร้างภายใต้ข้อกำหนดและระยะเวลาอันเหมาะสม และเป็นธรรมต่อลูกค้า พร้อมทั้งมีระบบสอบถามความพึงพอใจจากลูกค้าเป็นระยะๆ เพื่อนำข้อมูล ข้อเสนอแนะ ข้อบกพร่องมาปรับปรุงและพัฒนาให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังรักษาสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้า โดยจะไม่เปิดเผยสารสนเทศดังกล่าว เว้นแต่มีข้อกำหนดหรือกฎเกณฑ์กำหนด หรือได้รับการยินยอมจาก ผู้เป็นเจ้าของสารสนเทศ รวมถึงประเด็นทางการตลาด การกำหนดราคา รายละเอียดของการให้บริการ คุณภาพ และความปลอดภัย รายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ “รายงานการพัฒนาสู่ความยั่งยืน” หัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

**คู่แข่งทางการค้า :** บริษัทฯ ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดีและเป็นธรรม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาบริษัทที่เป็นคู่แข่งทางการค้าด้วยความไม่สุจริตและปราศจากข้อมูลความจริง รวมทั้งไม่เข้าถึงสารสนเทศที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม

**ชุมชนและ/หรือสังคม :** บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดียิ่งถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมของชุมชน และการเอาใจใส่ต่อผลกระทบต่อผู้ที่อยู่รอบข้างมากกว่าที่มีกำหนดไว้ในกฎหมาย รวมถึงความพยายามเข้าไปมีส่วนร่วมทางสังคม มีการกำหนดนโยบายเพื่อส่งเสริมให้พนักงานทุกคนใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ นโยบายผลการดำเนินงาน ได้รายงานเพิ่มเติมไว้ภายใต้หัวข้อ “รายงานการพัฒนาสู่ความยั่งยืน” ในรายงานประจำปีนี้

**สิ่งแวดล้อม :** บริษัทฯ ตระหนักดีว่า การดำเนินธุรกิจก่อสร้างย่อมมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และอาจก่อให้เกิดมลภาวะอย่างหลีกเลี่ยงได้ยาก บริษัทฯ ได้นำระบบความปลอดภัย และชื่อนามยี่ห้อ ISO 45001:2018 ที่ได้รับการรับรองมาใช้กับหน่วยงานก่อสร้างทุกหน่วยงาน นอกจากนี้ เพื่อเป็นการปกป้องและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม บริษัทฯ กำลังอยู่ระหว่างการเตรียมตัวเพื่อขอเข้ารับการรับรองระบบมาตรฐานสิ่งแวดล้อม ISO 14000 เพื่อกำหนดแนวทางในการจัดการปัญหาสิ่งแวดล้อม ขององค์กรให้มีประสิทธิภาพ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ทั้งนี้ นโยบายผลการดำเนินงานได้รายงานเพิ่มเติมไว้ภายใต้หัวข้อ “รายงานการพัฒนาสู่ความยั่งยืน” ในรายงานประจำปีนี้

**ผู้ออกกฎระเบียบข้อบังคับ :** ในการดำเนินธุรกิจก่อสร้างจะต้องเกี่ยวข้องกับกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ หลายประการ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และได้รวมการสอบทานการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับต่างๆ ให้เป็นหนึ่งในหน้าที่ของแผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งมีผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายในเป็นผู้ดูแลจัดทำรายงานสอบทานการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ประจำปี และรายงานผลโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหัวข้อ “รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

**การเคารพหลักสิทธิมนุษยชนสากล :** บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนต้องปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศอย่างเคร่งครัด รวมถึงการบังคับใช้แรงงานหรือการใช้แรงงานเด็ก บริษัทฯ ไม่สนับสนุนกิจกรรมใดๆ ที่จะละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับการปฏิบัติด้วยความเสมอภาค โดยเคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ ถิ่นกำเนิด เพศ อายุ ศาสนา สีผิว สภาพร่างกาย ฐานะ หรือชาติตระกูล นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้มีการตรวจสอบดูแลการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน และสนับสนุนให้บริษัทย่อย นักลงทุน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล บริษัทฯ ได้ร่วมสนับสนุนส่งเสริมผู้พิการ ให้มีโอกาสเท่าเทียมกับบุคคลทั่วไป เช่น การรับสมัครคนพิการเข้าทำงาน การจัดเตรียมสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับผู้พิการในสำนักงานใหญ่ เช่น ทางลาดสำหรับรถเข็น ลิฟต์โดยสารและห้องน้ำสำหรับคนพิการ



เป็นต้น ทั้งนี้ นโยบาย ผลการดำเนินงาน ได้รายงานเพิ่มเติมไว้ภายใต้หัวข้อ “รายงานการพัฒนาสู่ความยั่งยืน” ในรายงานประจำปีนี้ ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้รับการร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนแต่อย่างใด

**จรรยาบรรณว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา**

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ บริษัทฯ ทุกคนต้องเคารพในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่ว่าจะเป็นเครื่องหมายการค้า สิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ข้อมูล ความลับทางการค้า และทรัพย์สินทางปัญญาประเภทอื่นๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าโปรแกรมหรือข้อมูลที่เราใช้ในการทำงานไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้รับการร้องเรียนเรื่องการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาแต่อย่างใด

**4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส**

บริษัทฯ มีการดูแลกระบวนการเปิดเผย ข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อย่างเข้มงวด ทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงิน รวมถึงรายงานอื่นๆ อย่างถูกต้อง โปร่งใส ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้และทันเวลา โดยผ่านช่องทางตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับทราบสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกันตามที่กำหนดโดยกฎหมาย องค์กร และหน่วยงานของภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

**4.1 รายงานของคณะกรรมการบริษัทฯ**

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยมีการนำเสนอรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ รายงานทางการเงินควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว ไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้

**4.2 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน**

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าว เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ในระดับที่ผู้บริหารสูงสุดจะเป็นผู้รับผิดชอบในส่วนงานนี้เอง

บริษัทฯ ได้กำหนดบุคคลเพื่อให้บริการข้อมูลข่าวสารสำหรับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป ดังมีรายนามต่อไปนี้

นายคุชรู คลี วาเดีย	กรรมการผู้จัดการ
	โทรศัพท์ +66 2 338 8111   E-mail: khushroowa@cn-thai.co.th
นายสุรศักดิ์ โอสภานุเคราะห์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ดูแลด้านบัญชีและการเงิน) เลขาธิการบริษัท
	โทรศัพท์ +66 2 338 8100   E-mail: surasakos@cn-thai.co.th
นางภาณี เจริญเจริญชัย	ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชีและการเงินกลุ่มบริษัท
	โทรศัพท์ +66 2 338 8077   E-mail: phaneech@cn-thai.co.th

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นประจำทุกไตรมาส โดยมี ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการและผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการได้เข้าร่วมกิจกรรม และตอบข้อซักถามแก่นักลงทุน

นักข่าว นักวิเคราะห์ และผู้สนใจทั่วไปที่เข้าร่วมกิจกรรมในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พบปะกับนักวิเคราะห์ รวมถึงการให้สัมภาษณ์กับนักข่าวต่างๆ รายละเอียดดังต่อไปนี้

ปี   จำนวนครั้ง	พบนักวิเคราะห์	พบนักลงทุน	การนำเสนอ (Presentation)	ให้สัมภาษณ์ หนังสือพิมพ์และทีวี	รวม
2564	5	6	5	7	23
2563	5	6	5	8	24
2562	5	6	5	2	18

## 5. ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัท

### 5.1 ความรับผิดชอบที่ชัดเจนของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ของตนและดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามที่กฎหมายบังคับใช้ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท มีส่วนร่วมในเรื่องใดๆ ที่อาจจะส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจของบริษัท สำหรับเรื่องดังต่อไปนี้ ต้องได้รับการตัดสินใจหรือได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

- สิทธิที่จะกำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
- การแต่งตั้งกรรมการบริหาร คณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัท
- คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจที่จะขายหรือจำนองอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของบริษัท หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของบริษัท ที่มีระยะเวลา มากกว่าสามปีขึ้นไป หรือให้ หรือประนีประนอมยอมความ หรือยื่นฟ้องต่อศาล หรือยื่นข้อพิพาทใดๆ ต่ออนุญาโตตุลาการเพื่อพิจารณา อย่างไรก็ตาม ในเรื่องนี้ คณะกรรมการบริษัท อาจมอบหมายให้ คณะกรรมการบริหารไปดำเนินการตามมติที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- การอนุมัติผลการดำเนินงานประจำปีและไตรมาส
- อนุมัติพันธกิจ ค่านิยมหลัก และจรรยาบรรณของธุรกิจ
- อนุมัติการตัดสินใจที่สำคัญในแง่ของทิศทางธุรกิจของบริษัท และนโยบาย
- การตัดสินใจในการลงทุนที่สำคัญ และการทำสัญญาที่อาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญให้กับบริษัท
- เรื่องใดๆ และ/หรือ รายการที่อยู่ภายในขอบเขตของคณะกรรมการตามหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณากำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะอย่างชัดเจน ดังรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

### 5.2 ความหลากหลายในคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity)

บริษัท ได้พิจารณาจัดทำ Board Skills Matrix เพื่อเสริมสร้างความเชี่ยวชาญที่หลากหลายในคณะกรรมการให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยคำนึงถึงการเพิ่มความหลากหลายในคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์และการพัฒนาที่ยั่งยืน ดังนั้น กรรมการบริษัท จึงมีคุณสมบัติที่หลากหลายทั้งในด้านเพศ อายุ การศึกษา ทักษะ ความรู้ และประสบการณ์ในการประกอบอาชีพ สำหรับการพิจารณาเลือกกรรมการใหม่ คณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาถึงคุณสมบัติของผู้สมัคร พิจารณาทักษะผสมผสานกัน พิจารณาความหลากหลาย และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

จำนวนของกรรมการในคณะกรรมการบริษัท มีสัดส่วนที่สัมพันธ์และเหมาะสมกับขนาดของกิจการ และความซับซ้อนทางธุรกิจของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน (ปฏิบัติงานเต็มเวลาเหมือนพนักงานประจำในบริษัท/บริษัทย่อย) และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 9 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 6 ท่าน (ร้อยละ 50 ของจำนวนกรรมการบริษัท ทั้งหมด) นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการผู้หญิง 1 ท่าน

### 5.3 แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัท ดูแลให้แน่ใจว่า บริษัท มีระบบการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อมาแทนที่ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการหรือตำแหน่งระดับบริหารที่มีความเหมาะสมสอดคล้องกับนโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่ง คณะกรรมการสรรหาได้รับการแต่งตั้งให้มาทำหน้าที่เสนอแต่งตั้งกรรมการและ

ผู้บริหารที่สำคัญ (กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริหาร) ต่อคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาผู้สมัครที่เหมาะสมจากผู้สมัครทั้งภายในและภายนอก คณะกรรมการสรรหาทำหน้าที่พิจารณาทักษะ ประสบการณ์ และคุณสมบัติเฉพาะของผู้สมัครเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท เพื่อสนับสนุนแผนการสืบทอดตำแหน่ง

ในปี 2564 บริษัท ประสบความสำเร็จในการรักษาบุคลากรผู้มีคุณสมบัติ และมีทักษะสูง อย่างไรก็ดี บริษัท ยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการกำหนดรายละเอียดเกี่ยวกับแผนการสืบทอดตำแหน่งเพื่อดึงดูดและรักษาบุคลากรของบริษัทที่มีความสามารถ นอกจากนี้ บริษัท ได้จัดเตรียมและเพิ่มพูนทักษะที่สำคัญ เช่น การจัดการความรู้ การจัดการแผนการสืบทอดตำแหน่ง และโปรแกรมการพัฒนาความเป็นผู้นำ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาผู้บริหารของเราและกระบวนการของแผนสืบทอดตำแหน่ง

แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ (กรณีกรรมการผู้จัดการ หรือผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้)

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดรายชื่อกรรมการบริษัทผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ในกรณีกรรมการผู้จัดการ หรือผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นการชั่วคราว เช่น กรณีป่วย หรืออยู่ระหว่างการเดินทาง

#### 5.4 ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมภายในของระดับปฏิบัติงานเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดอำนาจหน้าที่ ในการดำเนินงานของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อรักษาไว้ซึ่งการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับทางการเงินและบัญชี โดยบริษัท ได้จัดให้มีระบบรายงานที่ชัดเจน และเพียงพอเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

บริษัท มีแผนตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลัก และกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัท ได้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้แนวทางที่กำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยแผนตรวจสอบภายในมีการตรวจสอบการปฏิบัติงานแต่ละแผนก และรายงานผลตรงต่อคณะกรรมการ

ตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในไม่มีความเป็นอิสระจากผู้บริหาร

นอกจากนี้ การควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับทางการเงินและบัญชี บริษัท ได้จัดให้มีระบบรายงานที่ชัดเจนและเพียงพอเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ ทั้งนี้เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1. เพื่อความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน รวมทั้งการใช้ทรัพยากรเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
2. เพื่อความถูกต้อง เชื่อถือได้และทันเวลาของรายงานทางการเงิน
3. เพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัท เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยง จึงได้พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงสำหรับปฏิบัติใช้โดยพนักงานในทุกระดับชั้นและครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการของบริษัท ให้ดำเนินไปอย่างรัดกุมมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดและเปิดเผยนโยบายการควบคุมและการบริหารความเสี่ยงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้นโยบายการกำกับและดูแลกิจการ” และในหัวข้อ “การควบคุมและการตรวจสอบภายใน” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

บริษัท ได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่กำกับดูแล ตรวจสอบและประเมินการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกิดขึ้นภายในองค์กร เพื่อลดความเสี่ยงด้านกฎหมายและเพื่อให้แน่ใจว่าคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และเป็นไปตามนโยบายและแนวทางของบริษัท อีกทั้งพฤติกรรมในองค์กรสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของบริษัท

#### การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

แนวทางปฏิบัติและการบังคับใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ และแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนให้รับทราบและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติซึ่งได้ระบุไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ บริษัท ได้กำหนด

นโยบายการแจ้งเบาะแสและกระบวนการตรวจสอบภายใน เพื่อเป็นกลไกการติดตามดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานทั้งหมดเป็นไปตามนโยบายและหลักการดังกล่าว หากกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานฝ่าฝืน หลักการดังกล่าวอาจได้รับโทษทางวินัยอย่างเข้มงวด

## 1. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้กำหนดนโยบายที่ครอบคลุมขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

### รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท ทราบเป็นอย่างดีถึงรายการที่อาจนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันและได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้งการปฏิบัติตามนโยบาย/แนวทางของบริษัท โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arms-Length Basis) เป็นไปโดยปกติมาตรฐานทางการค้าทั่วไปและได้เปิดเผยรายละเอียดมูลค่างานการคู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็นไว้ในแบบรายงานประจำปีอย่างครบถ้วนแล้ว

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และฝ่ายตรวจสอบภายในมีการวางแผนงานตรวจสอบเรื่องการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจัดให้บรรจุเรื่องดังกล่าวไว้ในแผนการตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี สำหรับปี 2564 ผู้ตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบรายการดังกล่าวและได้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการครั้งที่ 1/2565 ในเดือนกุมภาพันธ์ 2565 ซึ่งพบว่า บริษัท มีนโยบายการอนุมัติรายการเพื่อป้องกันการทำการรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยรายการที่บริษัท มีอยู่ในปัจจุบันเป็นรายการที่มีความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเป็นไปตามมาตรฐานทางการค้า การแข่งขันโดยทั่วไป โดยยึดถือราคาตลาดเป็นสำคัญ และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท รวมทั้งได้มีการเปิดเผยนโยบายข้อมูลดังกล่าวในรายงานประจำปีอย่างเพียงพอแล้ว

นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในยังได้สอบถามการปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551

เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม รวมถึงหนังสือเวียนคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องคำแนะนำในการปฏิบัติตามมาตรา 89/12 (1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งรายการที่เกี่ยวข้องกัน ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน” ในรายงานประจำปีและรายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ได้มีการสอบทานอนุมัติรายการดังกล่าวและพิจารณาความเห็นและรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการเปิดเผยในงบการเงินและแบบรายงานประจำปีอย่างเพียงพอ

## 2. การจัดทำรายงานการถือครอง/ซื้อขาย หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

เพื่อกำกับดูแลด้านการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รายงานการเปลี่ยนแปลงในการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (หุ้น และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นของบริษัทฯ (ถ้ามี)) ในส่วนของตนเอง รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง ต่อบริษัทฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการซื้อขาย/โอน หุ้น และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงให้มีการรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทราบทุกไตรมาส

## 3. การควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัท คริสเตียนีและนิลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) มีนโยบายเพื่อให้มั่นใจว่ามีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและเพียงพอทั้งรายงานทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจด้วยความโปร่งใสและทันต่อเวลาให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุนและบุคคลทั่วไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ทันต่อเวลาและด้วยความโปร่งใส ซึ่งการดูแลการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ถือว่าเป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานระดับอาวุโส ซึ่งมีหน้าที่ที่จะต้องดูแลและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลที่เป็นความลับ และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด รวมถึงข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจ หรือราคาหุ้นของบริษัทฯ อีกทั้งการห้ามใช้ข้อมูลของบริษัทฯ ที่ได้มาจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการ

หาประโยชน์ส่วนตน หรือในเรืองการทำธุรกิจที่แข่งขันกับ บริษัท หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัท ได้กำหนดเป็น นโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการ ที่ดี จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน ซึ่งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อ การกำกับ ดูแลกิจการ

ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ของตนต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย/โอน หุ้น และ/หรือหลักทรัพย์อื่นของบริษัท (ถ้ามี) รายงานดังกล่าวยังรวมถึงการเปลี่ยนแปลงการถือครอง หลักทรัพย์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้ (1) คู่สมรส (2) ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (3) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ (4) นิติบุคคลที่กรรมการ และผู้บริหาร คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว ทั้งนี้ บุคคลลำดับที่ (1) - (4) ดังกล่าว รวมเรียกว่า “บุคคล ที่เกี่ยวข้อง”

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ได้กำหนดห้าม บุคคลดังต่อไปนี้ เข้าทำรายการซื้อขาย/โอนหุ้น และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นของบริษัท (ถ้ามี) ในช่วง 30 วันก่อนการเปิดเผย งบการเงินรายได้ไตรมาสที่ได้สอบทานแล้ว และงบการเงิน ประจำปีที่ตรวจสอบแล้วต่อสาธารณะ และภายใน 2 วัน หลังเปิดเผยงบการเงินดังกล่าวแล้ว และอย่างน้อย 5 วันก่อน การเปิดเผยรายการสำคัญต่อสาธารณะ

- กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท (รวมถึงบุคคล ที่เกี่ยวข้อง)
- พนักงานฝ่ายบัญชีและการเงินกลุ่มบริษัทและ หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับ ข้อมูลภายในต่างๆ

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ บริษัท ได้ส่งเสริมให้ กรรมการและผู้บริหาร แจ้งบริษัท ถึงความตั้งใจทั้งของ ตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันก่อน เข้าทำรายการที่จะซื้อขายหุ้น และ/หรือหลักทรัพย์อื่นของ บริษัท (ถ้ามี)

นอกจากนี้ นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ได้ กำหนดนโยบายสำหรับนักลงทุนสัมพันธ์ซึ่งกำหนดไว้ว่าใน ช่วงระยะเวลาสองสัปดาห์ก่อนการเผยแพร่รายงานทาง การเงินตามกำหนดการ (หรือที่เรียกว่า “Silent Period” หรือ “Quiet Period”) ห้ามโฆษณในฐานะตัวแทนของบริษัท พูดคุย ถึงผลประกอบการในอนาคตและการคาดการณ์ใด ๆ ของกลุ่ม บริษัท กับสื่อมวลชน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และนักลงทุน โดยระหว่างปีที่ผ่านมา บริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว อย่างเคร่งครัด และไม่พบการละเมิดนโยบายนี้

#### 4. การต่อต้านทุจริต (Anti-Corruption)

นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตและการให้สินบน

บริษัท มีนโยบายห้ามการติดสินบนและการคอร์รัปชัน ทุกรูปแบบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมต่อผลประโยชน์ ทางธุรกิจของบริษัท หรือบริษัทในเครือ บริษัท ไม่ยอมรับ พฤติกรรมที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยบริษัท ให้ความสำคัญอย่างจริงจังกับการติดสินบนและการคอร์รัปชัน ต่างๆ (หากมี) การละเมิดนโยบายนี้ บริษัท ถือเป็นการ กระทำผิดร้ายแรง โดยจะมีการดำเนินการทางวินัย รวมไปถึง การเลิกจ้างตามที่กฎหมายกำหนด

บริษัท ได้จัดทำ “นโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy)” ตามข้อเสนอแนะของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชน ไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยบริษัท ขอให้พันธมิตร ทางธุรกิจงดมอบของขวัญแก่บุคลากรทุกคนในทุกโอกาส ซึ่งรวมถึงคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ และได้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่องใน ปี 2564 นโยบายงดรับของขวัญนี้เป็นการส่งเสริมการปฏิบัติ ตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันและหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดีของบริษัท

ในปี 2564 บริษัท ยังคงรักษามาตรฐานที่สูงอย่างต่อเนื่องใน เรื่องจริยธรรม รวมถึงมุมมองในเรื่องการต่อต้านทุจริตและ คอร์รัปชัน รวมถึงการส่งเสริมการให้ความรู้เรื่องการต่อต้าน คอร์รัปชันเพื่อให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร โดยมีการดำเนินกิจกรรมที่ต่อเนื่องตลอดทั้งปีได้แก่

- เผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ให้ บุคคลภายในและภายนอกองค์กรรับทราบ และยึดถือ ปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกัน ดังนี้
- เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์สำหรับพนักงานของบริษัท และ เว็บไซต์ของบริษัท
- บรรจุเป็นหนึ่งในหัวข้อสำหรับการอบรมพนักงาน ใหม่ของบริษัท



- ประชาสัมพันธ์นโยบายฯ ผ่านช่องทาง E-Mail ของพนักงานภายในบริษัท
- บรรจุเป็นหลักสูตรการอบรมภาคบังคับ ผ่านระบบ E-Learning ที่พนักงานทุกคนต้องเรียนรู้ และต้องมีผลการประเมินผ่านแบบทดสอบ ที่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด
- เพิ่มนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ในเงื่อนไขสัญญามาตรฐานการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงของบริษัทฯ
- ทบทวนและปรับปรุงแก้ไข นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) และสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ปปช.) ที่ปรากฏอยู่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
- ประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน และออกแบบระบบการควบคุมภายในที่คำนึงถึงความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน โดยเฉพาะในกระบวนการจัดซื้อและการจัดทำสัญญา การทรัพยากรบุคคล การจัดเก็บและบันทึกข้อมูลการเบิกค่าใช้จ่ายบางประเภทที่มีโอกาสเสี่ยงต่อการเกิดคอร์รัปชัน ตลอดจนกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการติดต่อหน่วยงานราชการต่างๆ
- กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสกรณีพบการละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน พร้อมทั้งกำหนดบทลงโทษไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งได้กำหนดระเบียบแนวทางปฏิบัติเพื่อให้ความเป็นธรรมและให้ความคุ้มครองต่อผู้ร้องเรียน
- กำหนดให้มีการตรวจสอบกระบวนการดำเนินงานภายใน เพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายในที่บริษัทได้ออกแบบและปฏิบัติ ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนการรายงานผลการตรวจสอบตามนโยบายและแนวปฏิบัติของการต่อต้านการคอร์รัปชันต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ และขั้นตอนการรายงานประเด็นที่พบอย่างเร่งด่วนต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริษัท
- มุ่งมั่นที่จะประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของบริษัทฯ ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และให้ได้รับการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติ (CAC Council) ว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอ

และเหมาะสม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมั่นใจได้ว่า บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางสำหรับรายงานการกระทำที่ไม่เหมาะสม การทุจริต หรือการคอร์รัปชันใดๆ อีกทั้งได้จัดให้มีมาตรการคุ้มครองและบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือในเรื่องดังกล่าว

## 5. นโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistleblowing Policy)

เพื่อมั่นใจว่ามีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมตามหลักจริยธรรมธุรกิจและแนวทางปฏิบัติ บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีช่องทางการติดต่อกับคณะกรรมการบริษัทโดยตรง (ไม่ผ่านผู้บริหารของบริษัทฯ) เพื่อให้คำแนะนำเกี่ยวกับธุรกิจ ขอร้องเรียน หรือ ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับความเสี่ยง หรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสียจากการดำเนินธุรกิจ หรือจากการปฏิบัติงานไม่ถูกต้อง หรือการละเมิดหลักจริยธรรมธุรกิจ และแนวทางปฏิบัติที่บริษัทฯ กำหนดไว้ หรือแจ้งข้อร้องเรียนกรณีพิเศษ เช่น กรณีที่ผู้บริหารกระทำผิดศีลธรรม/ไม่ซื่อสัตย์ การกระทำผิดจรรยาบรรณ หรือผิดกฎหมาย เป็นต้น ทั้งนี้ พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ สามารถส่งข้อความดังกล่าวทางไปรษณีย์ หรืออีเมลให้กับ คุณเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ตามที่อยู่ด้านล่างนี้

### ทางไปรษณีย์

คุณเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์

บริษัท หลักทรัพย์ เมอร์ชันท พาร์ทเนอร์ จำกัด (มหาชน)  
ชั้น 2 ซาญอิสสระทาวเวอร์ 1 เลขที่ 942/81

ถนนพระราม 4 แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กทม. 10500

### ทางอีเมล

kasemsit@merchant.co.th

### กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

เมื่อบริษัทฯ ได้รับเบาะแสหรือข้อร้องเรียนแล้ว บริษัทฯ จะดำเนินการรวบรวมข้อมูล ประมวลผล ตรวจสอบ และกำหนดมาตรการในการดำเนินการเพื่อบรรเทาความเสียหายให้แก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบโดยตรง รวมถึงความเสียหายที่เกิดขึ้นทั้งหมด หลังจากนั้นผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบเรื่องดังกล่าวมีหน้าที่ติดตามผลการดำเนินการ และรายงานผลแก่ผู้ที่เหมาะสมและเก็บรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียนให้เรียบร้อย



การรายงานผลจากการดำเนินการ จะรายงานต่อประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการและ/หรือกรรมการท่านอื่นที่เกี่ยวข้อง ตามลำดับแล้วแต่กรณี

#### การรักษาความลับ

บริษัท ตระหนักดีว่าผู้ร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำต่างๆ ที่ไม่ถูกต้อง ต้องการให้เก็บข้อมูลดังกล่าวเป็นความลับตามหลักการแล้ว บริษัท จะจัดการกับทุกข้อร้องเรียนโดยเก็บรักษาเป็นความลับและบริษัท หวังว่าผู้ร้องเรียนก็จะเก็บข้อมูลดังกล่าวไว้เป็นความลับเช่นกัน ดังนั้น บริษัท จะปกปิดชื่อผู้ร้องเรียนไว้เป็นความลับ

อย่างไรก็ตาม ในบางสถานการณ์ผู้ร้องเรียนอาจต้องมาให้อภัยคำหรือแสดงหลักฐานต่อเจ้าหน้าที่ ในกรณีเช่นนั้น บริษัท อาจไม่สามารถรับประกันได้ว่าข้อมูลทั้งหมดจะถูกปิดเป็นความลับ แต่บริษัทจะเปิดเผยเฉพาะข้อมูลที่ทำให้เป็นเท่านั้น นอกจากนี้ บริษัท จะไม่เปิดเผยชื่อของผู้ร้องเรียนหากไม่ได้รับความยินยอมก่อน

#### การปกป้องผู้รายงาน

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัท จะไม่เปิดเผย ชื่อ ที่อยู่ ภาพ หรือข้อมูลอื่นใดของผู้แจ้งเบาะแส/ผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง ผู้ที่รายงานการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมทางธุรกิจ หรือกฎเกณฑ์ต่างๆ ของบริษัท จะได้รับการคุ้มครอง และความเป็นธรรมภายใต้นโยบายนี้ พนักงานที่กลั่นแกล้งหรือตอบโต้ผู้ร้องเรียนจะต้องถูกลงโทษ และรวมถึงการเลิกจ้างงาน

สำหรับขั้นตอนการปฏิบัติ และมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนได้เปิดเผยไว้ใน “คู่มือจริยธรรมธุรกิจและแนวทางปฏิบัติ” ของบริษัท ซึ่งได้แจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบ พร้อมทั้งเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

#### การรายงานเท็จ

รายงานที่พิสูจน์แล้วว่ามาจากข้อมูลที่เป็นเท็จถือเป็นการละเมิดจริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณของบริษัท ซึ่งอยู่ภายใต้การลงโทษตามข้อกำหนดของบริษัท และ/หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง

#### การปฏิบัติตามมาตรการการต่อต้านคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเป็นผู้ติดตามการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน ในฐานะเลขานุการของคณะกรรมการชุดนี้ รวบรวมผลการปฏิบัติและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการและคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกปี รวมถึงสรุปผลและรายงานการละเมิดให้ผู้ถือหุ้นทราบในรายงานประจำปี

ทั้งนี้ ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ไม่ได้รับการแจ้งเบาะแสหรือการร้องเรียนใดๆ

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการของบริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) โดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยการอิสระ ผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 4 ท่าน โดยมีนายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ์ นายกฤษณ์ ธีรเกาศัลย์ และนายสุริยนต์ ตูจินดา เป็นกรรมการตรวจสอบ และมีผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบฯ

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนให้คำแนะนำในเรื่องต่างๆที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้รับความร่วมมืออย่างดีจากฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยในรอบปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้มีการประชุมร่วมกันจำนวน 4 ครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการจำนวน 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารืออย่างอิสระในข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### การให้ความเห็นชอบต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้ให้ความเห็นชอบต่อรายงานทางการเงินรายไตรมาสและรายงานทางการเงินประจำปี 2564 ที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติ โดยได้สอบถามผู้สอบบัญชีและผู้บริหารในเรื่องความถูกต้อง ความครบถ้วนของรายงานทางการเงินและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเพื่อปรึกษาหารืออย่างเป็นอิสระถึงประเด็นสำคัญในการจัดทำรายงานทางการเงินและเปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้ง่ายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ มีความเห็นว่า กระบวนการจัดทำรายงานทางบัญชีและการเงินของบริษัท มีการควบคุมที่เพียงพอให้มั่นใจได้ว่า รายงานทางการเงินแสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีและมีการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินอย่างเพียงพอ

### การกำกับดูแลและสอบทานงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้ร่วมสอบทานประสิทธิผลของงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาถึงการกิจวัตถุประสงค์ ขอบเขต หน้าที่ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระและแผนงานตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยในปี 2564 จากการสอบทานผลการปฏิบัติงานตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการมีความเห็นว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในมีประสิทธิภาพเป็นไปตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้ มีการตรวจสอบความสอดคล้องของการปฏิบัติงานต่างๆ ตามนโยบาย ระเบียบ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน กฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปฏิบัติตามระบบสารสนเทศ (IT Governance) อันอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจมีการติดตามและรายงานผลการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การควบคุมภายในบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยในกระบวนการตรวจสอบยังได้มีการพิจารณาถึงโอกาสที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตขึ้นได้ในกระบวนการปฏิบัติงานส่วนงานต่างๆ อีกด้วย

### การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัท ได้มีระบบบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพซึ่งบริษัท ได้ให้ความสำคัญและดำเนินการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงมีการประเมินปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิดผลกระทบและจัดทำแผนการจัดการความเสี่ยงเพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้ง ได้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ การทบทวนความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอเพื่อปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงให้เป็นปัจจุบัน ให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพและทันเวลา คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่กำหนดกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งได้รายงานความก้าวหน้าเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นรายไตรมาสอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้สอบทานประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่าบริษัท มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีความเหมาะสมและเพียงพอ

## การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้สอบทานและกำกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงนโยบาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีกระบวนการควบคุมภายในให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายดังกล่าวข้างต้นอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ

## การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้ให้ความสำคัญในการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายว่าบริษัทฯ มีการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการอย่างรอบคอบ มีความยุติธรรมโปร่งใส รวมทั้ง การสอบทานกระบวนการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริตของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องโยกกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาและสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องโยกกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการมีความเห็นว่า ในปี 2564 บริษัทฯ มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ด้วยความเป็นธรรม สมเหตุสมผล และเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนเพียงพอ

## พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยพิจารณา คุณสมบัติความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ ผลการปฏิบัติงาน ขอบเขตแนวทางการตรวจสอบ รวมทั้ง ความเหมาะสมของค่าตอบแทน ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้คัดเลือกผู้สอบบัญชี บริษัท สำนักงาน

อืววาย จำกัด พร้อมทั้ง พิจารณาค่าตอบแทนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยเห็นว่าเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี ประกอบวิชาชีพด้วยความเป็นกลาง ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ที่ผ่านมามีคณะกรรมการบริษัท ได้เสนอให้แต่งตั้ง บริษัทสำนักงาน อืววาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ต่ออีกวาระ

## กบถวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี รวมทั้ง ได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) ตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผลการประเมินสรุปได้ว่า คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างรอบคอบ และเป็นอิสระสอดคล้องตามแนวทางปฏิบัติที่ดี

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบฯ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวังรอบคอบ ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

15 กุมภาพันธ์ 2565

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ  
ของบริษัทฯ คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน)

(นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์)

ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

# รายงานคณะกรรมการสรรหา

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาของบริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ทั้งนี้องค์ประกอบส่วนใหญ่ของคณะกรรมการสรรหาเป็นกรรมการอิสระ ประกอบด้วย นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์ กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการสรรหา นายกฤษณ์ ธีรเกาศัลย์ กรรมการอิสระ และนายกิริต ชาร์ห์ ดำรงตำแหน่งสมาชิกคณะกรรมการสรรหา

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาได้มีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง ซึ่งมีกรรมการสรรหาทุกท่านเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง (ร้อยละ 100 ของการประชุมคณะกรรมการสรรหา) คณะกรรมการสรรหาปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ และเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

สำหรับการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นในปี 2564 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยกำหนดให้เสนอชื่อได้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563

ถึง 31 ธันวาคม 2563 เนื่องจากไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอชื่อบุคคลใดต่อคณะกรรมการ ดังนั้น คณะกรรมการสรรหาจึงได้พิจารณากรรมการที่สมควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตามข้อบังคับบริษัท โดยคณะกรรมการ สรรหาได้พิจารณาถึงความหลากหลายในคุณสมบัติ ของกรรมการให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงเพศ อายุ คุณวุฒิ ทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ รวมทั้งผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทฯ ในช่วงที่ผ่านมา ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 88 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2564 ได้อนุมัติการแต่งตั้งกรรมการที่สมควรให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่ง

คณะกรรมการสรรหาได้จัดทำการประเมินตนเองตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ สำหรับปี 2564 ซึ่งผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาโดยรวมอยู่ในระดับ “ดีมาก” คณะกรรมการสรรหามีความตั้งใจจะนำผลการประเมิน ที่ได้ไปเป็นแนวทางในการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป

ในนามคณะกรรมการสรรหา  
ของบริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน)



(นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์)  
ประธานกรรมการสรรหา

# รายงานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนของบริษัท คริสเตียนีและนีลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ทั้งนี้อंकประกอบส่วนใหญ่ของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ ประกอบด้วย นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์ กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน นายกฤษณ์ วีระเกาศัลย์ กรรมการอิสระและนายกิริต ชาร์ห์ ดำรงตำแหน่งสมาชิกคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

ในปี 2564 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนมีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง ซึ่งมีกรรมการพิจารณาคำตอบแทน 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง (ร้อยละ 100 ของการประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน) ทั้งนี้ คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบและเป็นอิสระ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ได้พิจารณาคำตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง สำหรับ ปี 2564 โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท และได้พิจารณาเปรียบเทียบกับคำตอบแทนสำหรับตำแหน่งที่เทียบเท่าในบริษัทจดทะเบียนทั่วไป และบริษัทจดทะเบียนอื่นในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและสอดคล้องกับภาระหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติ ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 88 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2564 ได้อนุมัติคำตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ สำหรับปี 2564 ตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้เสนอจากข้อเสนอแนะของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

สำหรับปี 2564 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนได้จัดทำการประเมินตนเองตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนโดยรวมอยู่ในระดับ “ดีมาก” คณะกรรมการพิจารณา คำตอบแทนมีความตั้งใจจะนำผลการประเมินที่ได้ไปเป็นแนวทางในการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป

ในนามคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน  
ของบริษัท คริสเตียนีและนีลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน)



(นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์)  
ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

# รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท คริสเตียนีและนีสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) เห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงขององค์กร จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ได้แก่ นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง นายชูรุฑ คาลี วาเตีย และนายสุรศักดิ์ โอสธานุเคราะห์ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง (ร้อยละ 100 ของการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง) ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

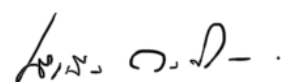
- กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วองค์กร ให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับกลยุทธ์และการดำเนินงานของบริษัทฯ ท่ามกลางสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
- ให้ความเห็นประเด็นและขอบเขตความเสี่ยงขององค์กร ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ความเสี่ยงด้านการทุจริต ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน (สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน) ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก เช่น ความผันผวนของค่าเงิน ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงผลกระทบจากคู่แข่ง เป็นต้น
- ติดตามและทบทวนการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงภายใต้นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ได้ตั้งไว้
- ในปี 2564 การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 เป็นปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายโดยรวมขององค์กร บริษัทจึงได้มีการประเมินความเสี่ยงทั้งในด้านโอกาสและผลกระทบที่บริษัทอาจจะได้รับควบคู่ไปพร้อมกับการพิจารณาแผนบริหารจัดการเพื่อลดโอกาสและผลกระทบที่อาจมีต่อโครงการหรือการดำเนินงานขององค์กรโดยมุ่งเน้นที่การป้องกันและลดการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสตามมาตรการของภาครัฐเป็นสำคัญไม่ว่าจะเป็นการกำหนดมาตรการคัดกรองบุคคลที่เข้ามาในสำนักงานใหญ่ และหน่วยงานก่อสร้าง ด้วยการวัดอุณหภูมิ การ

ตรวจหาเชื้อแบบ Antigen Test Kit (ATK) วิธีปฏิบัติในการกักตัวเอง (Self - Quarantine) ในกรณีต้องสงสัย รวมถึงการกำหนดมาตรการทำงานที่บ้าน (Work from Home) นอกจากนี้ ยังมีการเตรียมความพร้อมสำหรับการปฏิบัติตามแผนการในกรณีฉุกเฉิน (Emergency Plan) และแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ หากสถานการณ์การแพร่ระบาดมีความรุนแรงอย่างมีนัยสำคัญ และการให้ความรู้เพื่อสร้างความตระหนักรู้ถึงปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวท่ามกลางความเปลี่ยนแปลงและความไม่แน่นอนในอนาคต

- เตรียมความพร้อมขององค์กรสำหรับการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) ที่จะมีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มิถุนายน 2565
- พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้อง เหมาะสม และสนับสนุนให้องค์กรสามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ประเมินตนเองตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ สำหรับปี 2564 ซึ่งผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยรวมอยู่ในระดับ “ดีมาก”
- รายงานผลการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบ

จากการดำเนินงานดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีความต่อเนื่องและดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับธุรกิจ การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องและครบถ้วน

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
ของบริษัท คริสเตียนีและนีสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)



นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



# การควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัท ให้ความสำคัญกับการตรวจสอบภายใน โดยจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในแยกเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท มีคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ (คณะกรรมการตรวจสอบฯ) ทำหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัท หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการประเมินความเพียงพอและความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของระบบงานและกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้ความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานจะบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1. การดำเนินงาน (Operation) หมายถึง การบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงการดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การเปลี่ยนแปลงหรือการทุจริตของหน่วยรับตรวจ โดยบริษัท ได้จัดให้มีการสอบทานการปฏิบัติงานที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานและรายงาน ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้
  - นโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และอำนาจการอนุมัติ
  - คู่มือการปฏิบัติงาน
  - การติดตามการปฏิบัติงาน
  - การรายงานผลการปฏิบัติงาน
  - กฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
  - ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
  - ระบบการควบคุมภายใน
2. การรายงานทางการเงิน (Financial) หมายถึง รายงานทางการเงินที่จัดทำขึ้นเพื่อใช้ภายในและภายนอกของหน่วยรับตรวจเป็นไปอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้และทันเวลา รวมไปถึงมีการวัดผลการดำเนินงานอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ
3. การปฏิบัติตามกฎหมายและระบบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance) ได้แก่ การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของหน่วย

รับตรวจ รวมทั้งการปฏิบัติตามนโยบายและวิธีการปฏิบัติงานที่บริษัท ได้กำหนดขึ้น

บริษัท ได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับการดำเนินงานของบริษัท โดยมีองค์ประกอบสำคัญ 5 ประการดังนี้

## 1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control environment) ได้แก่

- การกำหนดนโยบาย เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท ไว้อย่างชัดเจน ตลอดจนมีการกำกับดูแลให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้
- การจัดโครงสร้างขององค์กรให้เหมาะสม มีการแบ่งแยกหน้าที่ ความรับผิดชอบและอำนาจในการบริหารอย่างชัดเจน
- มีการจัดทำ Job Description, Competency, Training program เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ เหมาะสมกับงาน
- ทบทวนแนวทางปฏิบัติให้กับหลายตำแหน่งงาน เพื่อให้มั่นใจว่าได้ดำเนินการตามแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้อง
- มีการกำหนดจริยธรรมและข้อห้ามอันเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติเพื่อ มิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเผยแพร่อยู่ในคู่มือ และบนเว็บไซต์ รวมถึงมีการประชาสัมพันธ์ถึงพนักงานทุกคนอย่างสม่ำเสมอ
- มุ่งเน้นให้มีการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใสและเป็นธรรม ไม่นำข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท ไปใช้เพื่อหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้เกี่ยวข้อง
- มีนโยบายเรื่องการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน และนโยบายเรื่องการรับของขวัญ เพื่อให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติ โดยระบุเกี่ยวกับมาตรการการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การควบคุมภายใน แนวทาง

ปฏิบัติเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน และบทลงโทษ

- มีการกำหนดบทลงโทษทางวินัยที่ชัดเจน หากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนด

## 2. การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผ่านผู้จัดการความเสี่ยง ซึ่งจะเป็นผู้ประเมินและติดตามความเสี่ยง พร้อมทั้งแนะนำหน่วยงาน แผนกต่างๆ ให้สามารถบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

## 3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทฯ ได้กำหนดกิจกรรมควบคุม ที่มีสาระสำคัญของแต่ละระบบงานและจัดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ฝ่ายบริหารใช้เป็นข้อมูลในการตัดสินใจและแก้ปัญหาในการดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม โดยมีการกำหนดโครงสร้างการบริหารเพื่อแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละส่วนงานไว้ และแยกออกจากกันโดยเด็ดขาดระหว่างหน้าที่อนุมัติ บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศและการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการสอบทานงานซึ่งกันและกัน มีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ วงเงินอนุมัติและอำนาจดำเนินการของแต่ละระดับ เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างเป็นขั้นตอน มีการป้องกันและดูแลสินทรัพย์ของบริษัท ไม่ให้สูญหายหรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม มีระบบงบประมาณในการควบคุมและระบบติดตามค่าใช้จ่ายของโครงการก่อสร้าง เพื่อให้มั่นใจว่าแต่ละส่วนงานดำเนินงานตามเป้าหมายที่วางไว้ และทุกส่วนงานต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง รวมไปถึงกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายแรงงาน และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

## 4. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

บริษัทฯ จัดให้มีข้อมูลข่าวสารและรายงานต่างๆ ที่จำเป็นต่อการบริหารงานของพนักงานในแต่ละระดับ โดยเฉพาะข้อมูลทางด้านบัญชีและการเงิน บริษัทฯ ได้พัฒนานำระบบ ERP - JDE E1 เข้ามาใช้เพื่อให้การเชื่อมต่อข้อมูลระหว่างหน่วยงานก่อสร้างและสำนักงานใหญ่มีความรวดเร็วและทันต่อสถานการณ์ นอกเหนือจากข้อมูลข่าวสารและรายงานที่เป็นข้อมูลจากการดำเนินการแล้ว ยังรวมไปถึงข้อมูลข่าวสารจากภายนอกที่มีผลต่อการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจและการจัดทำรายงานต่างๆ และมีนโยบายรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและสารสนเทศโดยให้ทุกคนปฏิบัติอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้แผนกสารสนเทศเป็นผู้ดูแลระบบรักษาความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์ที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการพัฒนา ปรับปรุงระบบร่วมกับแผนกตรวจสอบภายในและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเตรียมแผนฉุกเฉิน สำหรับระบบข้อมูลสารสนเทศเพื่อป้องกันข้อมูลสูญหายโดยอยู่ภายใต้นโยบายรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทฯ ในส่วนของการบันทึกบัญชีนั้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ โดยที่บริษัทฯ ไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีในความบกพร่องในการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชี

บริษัทฯ ยังจัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เป็นผู้ให้ข้อมูลทั่วไป ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่น แก่นักลงทุนและสาธารณชนทั่วไป นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีช่องทาง การร้องเรียน การแจ้งเบาะแสจากผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก

## 5. การติดตามและประเมินผล (Monitoring)

นอกเหนือจากการติดตามและประเมินผลจากฝ่ายบริหาร ตามสายการบังคับบัญชาแล้ว แผนกตรวจสอบภายในจะเป็นผู้ตรวจสอบ สอบทาน การประเมินผลการควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบฯ หากพบว่าหน่วยงานใดมีข้อบกพร่องและได้รับ

คำแนะนำให้ปรับปรุงแก้ไข หรือเพิ่มมาตรการการควบคุมให้รัดกุมมากขึ้น แผนตรวจสอบภายในจะเป็นผู้ติดตามประเมินผลตลอดจนรายงานให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบฯ ทราบเป็นระยะ

ทั้งนี้ มีวัตถุประสงค์ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ จะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านประสิทธิภาพของการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินบัญชี และรายงานอื่นๆ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย รวมทั้งระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ ตลอดจนป้องกันหรือลดความเสี่ยงจากการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัทฯ รวมทั้งประเมินการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance : GCG) และมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันตามหลักเกณฑ์ของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC)

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้องเพียงพอ มีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความโปร่งใสถูกต้อง และครบถ้วน รวมทั้งให้ความเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ตลอดจนมีความครบถ้วนเพียงพอเหมาะสมของกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับ นโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้กำกับดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ในการสร้างความเชื่อมั่น (Assurance) ตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและให้คำปรึกษา (Consulting) ได้อย่างอิสระเที่ยงธรรม ครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และความถูกต้องเชื่อถือได้ของข้อมูลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ เป็นประจำ รวมทั้งให้มีการติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติงานให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะในประเด็นที่สำคัญหรือมีความเสี่ยงสูง และรับทราบรายงานเหตุการณ์ผิดปกติ เช่น กรณีทุจริต การปฏิบัติงานผิดพลาด เพื่อหาสาเหตุและแนวทางป้องกันความเสียหายหรืออาจเกิดขึ้นซ้ำ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการบริหารความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร

คณะกรรมการตรวจสอบฯ และหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ที่มีความเป็นอิสระ โดยได้รับมอบหมายให้เป็นช่องทางหนึ่งที่ได้รับแจ้งเบาะแส หรือเรื่องร้องเรียนหรือข้อมูลอื่นๆ ทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีกระบวนการจัดการการรับแจ้งเบาะแส หรือเรื่องร้องเรียนข้อมูลอื่นๆ ที่ได้รับอย่างโปร่งใส และเป็นธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ หน่วยงานตรวจสอบภายในได้พัฒนางานตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกับมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing : IIA) โดยได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยในการตรวจสอบ และการประเมินความพึงพอใจจากหน่วยงานที่รับการตรวจสอบ และให้มีการประเมินตนเอง เพื่อใช้ประเมินผลคุณภาพงานตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง ทำให้ทราบถึงสถานภาพและผลการปฏิบัติงานที่เป็นอยู่อย่างแท้จริง เพื่อใช้ในการวิเคราะห์

ปัญหา อุปสรรค และข้อจำกัดต่างๆ ในการปฏิบัติงานของ ตนเองอย่างเหมาะสม ซึ่งสอดคล้อง กับการพัฒนาผู้ตรวจสอบ ภายในให้มีทักษะความรู้ และความสามารถในระดับมาตรฐานสากล เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ มากยิ่งขึ้น รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการ ผูกอบรมทั้ง ความรู้ด้านวิชาชีพตรวจสอบภายใน ความรู้ด้านวิชาชีพอื่นๆ และสอบเพื่อรับวุฒิปริญญาต่างๆ เป็นต้น

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้สอบทานระบบควบคุมภายใน ผ่านรายงานตรวจสอบและประชุมร่วมกับผู้จัดการแผนก ตรวจสอบภายใน มีความเห็นตรงกันว่าระบบควบคุมภายในของ บริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพึงพอใจ มีความเหมาะสม เพียงพอและมีประสิทธิภาพทั้งในส่วนขององค์กรและ สภาพแวดล้อมการควบคุม การบริหารความเสี่ยง กิจกรรม การควบคุม ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร การติดตามและ ประเมินผล ให้เป็นไปตามเป้าหมาย บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตาม กรอบของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทฯ

# รายการธุรกิจเกี่ยวกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

## รายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท และบริษัทย่อย ได้มีการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยเป็นรายการที่ไม่มีเงื่อนไขทางการเงินที่ไปฝ่ายตรวจสอบภายในได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูล และการปฏิบัติภารกิจของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการแก้ไข เพิ่มเติมรวมถึงหนังสือเวียนคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องคำแนะนำในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ 89/12 (1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทฯ มีรายการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 8 รายการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	นโยบายหรือแนวโน้ การทำรายการระหว่างกัน ในอนาคต
			31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562		
บริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด	- นายอัยกฤษ ขำ และ นายคุณธรร ภาสวาทย์ กรรมการและผู้จัดการของ บริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด  - นายอัยกฤษ ขำ และ นายคุณธรร ภาสวาทย์ กรรมการและผู้จัดการของ บริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด  - นางสาวนิชิตา ขำ เป็นกรรมการและผู้จัดการของ บริษัท โกลบัส คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท เป็นกรรมการและผู้จัดการของ บริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด	บริษัท มีค่าใช้จ่ายสำหรับการให้บริการ โรงแบบจากบริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด	0.3	0.02	0.2	- บริษัท มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น อบรมสัมมนา และงานจัดเลี้ยงในวาระต่าง ๆ ตามจำเป็นต่อการดำเนินงานปกติ  - ในปี 2564 บริษัท มีค่าใช้จ่ายการเช่าห้องพักเพื่อเป็นสถานที่กักตัวพนักงานที่มีความเสี่ยง ตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของ COVID-19	บริษัท มีการเปรียบเทียบราคาและมาตรฐานการให้บริการ ตามการแจ้งและเพื่อประโยชน์สูงสุดของ บริษัท

บริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล	นโยบายหรือแนวโน้ มการทำรายการระหว่างกัน ในอนาคต
			31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562		
บริษัท แอสโตร คอนโทรลส์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"><li>- นายอิชฎิขัญ ชาห์ กรรมการของบริษัทฯ เป็นการและถือหุ้นของบริษัทฯ แอสโตร คอนโทรลส์ จำกัด</li><li>- นายอิฐิต ชาห์ กรรมการของบริษัทฯ เป็นการและถือหุ้นของบริษัทฯ แอสโตร คอนโทรลส์ จำกัด</li><li>- นางสาวนิตติชา ชาห์ เป็นกรรมการและถือหุ้นของบริษัทฯ โกลแบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นการและถือหุ้นของบริษัทฯ แอสโตร คอนโทรลส์ จำกัด</li></ul>	บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายสำหรับการใช้บริการติดตั้งและบำรุงรักษาระบบเครื่องปรับอากาศและเครื่องระบายอากาศ สำหรับสำนักงานและหน่วยงานก่อสร้าง จากบริษัท แอสโตร คอนโทรลส์ จำกัด	-	0.05	-	บริษัทฯ รับเหมาก่อสร้างงานโยธาและงานระบบโดยในส่วนของระบบ มีการจัดจ้าง ผู้รับเหมาซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านนี้โดยเฉพาะ	บริษัทฯ มีการเปรียบเทียบราคาและมาตรฐานการให้บริการตามการแพทย์และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
บริษัท พรีเมียมส ซิปนิง จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"><li>- นายอิชฎิขัญ ชาห์, นายอิฐิต ชาห์ และนายคุณุร ศาส์ วาติย กรรมการของบริษัทฯ เป็นการและถือหุ้นของบริษัทฯ พรีเมียมส ซิปนิง จำกัด (มหาชน)</li><li>- นางสาวนิตติชา ชาห์ เป็นกรรมการและถือหุ้นของบริษัทฯ โกลแบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นการและถือหุ้นของบริษัทฯ พรีเมียมส ซิปนิง จำกัด (มหาชน)</li><li>- บริษัทฯ โกลแบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ พรีเมียมส ซิปนิง จำกัด (มหาชน)</li></ul>	บริษัทฯ มีการให้เข้าสถานที่จัดประชุม	-	0.02	-	จำเป็นต่อการดำเนินงานปกติ	เป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติสถานที่จัดประชุมจำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
บริษัท แมกซ์วิน อพาร์ทเมนต์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"><li>- นายอิชฎิขัญ ชาห์ กรรมการของบริษัทฯ เป็นการและถือหุ้นของบริษัทฯ แมกซ์วิน อพาร์ทเมนต์ จำกัด</li><li>- นายอิฐิต ชาห์ กรรมการของบริษัทฯ เป็นการและถือหุ้นของบริษัทฯ แมกซ์วิน อพาร์ทเมนต์ จำกัด</li><li>- นางสาวนิตติชา ชาห์ เป็นกรรมการและถือหุ้นของบริษัทฯ โกลแบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นการและถือหุ้นของบริษัทฯ แมกซ์วิน อพาร์ทเมนต์ จำกัด</li></ul>	บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการรับจ้างทำความสะอาด โครงการ Maxwin Apartment renovation	2.0	-	-	บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการรับจ้างทำความสะอาดโครงการ Maxwin Apartment renovation	บริษัทฯ มีการเปรียบเทียบราคาและมาตรฐานการให้บริการตามการแพทย์และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ



บริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุผล	นโยบายหรือแนวโน้ม การทำรายการระหว่างกัน ในอนาคต
			31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562		
บริษัท คริสตียันีและบิลเลียน (กัมพูชา) จำกัด	<ul style="list-style-type: none"><li>- เป็นบริษัทย่อย บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ใน สัดส่วนร้อยละ 100</li><li>- นายคุณธรรุณ คลาสี วาติย, นายวิเทศ รัตนการ และ นายสุรศักดิ์ โอสมานุเคราะห์กรรมการ ของ บริษัทฯ เป็นการลงนามของ บริษัท คริสตียันีและ บิลเลียน (กัมพูชา) จำกัด</li></ul>	บริษัทฯ ให้บริการบริหารจัดการเกี่ยวกับ งานก่อสร้าง แก่บริษัท คริสตียันีและบิลเลียน (กัมพูชา) จำกัด	-	-	2.3	เป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติ บริษัทฯ มีทีมงานที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับการ บริหารงานก่อสร้าง สามารถ สนับสนุนงานของบริษัทฯ ย่อยได้	เป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันเพื่อให้เกิด ประโยชน์สูงสุดในระยะและเงื่อนไขตาม ปกติธุรกิจ ค่าบริการใกล้เคียงกับราคา ตลาด
บริษัท คริสตียันีและบิลเลียน เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด (CNES)	<ul style="list-style-type: none"><li>- เป็นบริษัทย่อย บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ใน สัดส่วนร้อยละ 85</li><li>- นายคุณธรรุณ คลาสี วาติย และนายวิเทศ รัตนการ กรรมการ ของบริษัทฯ เป็นการลงนามของ CNES</li></ul>	บริษัทฯ ให้บริการที่ปรึกษา, ให้เช่าสำนักงาน และได้รับดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม	4.7	3.9	3.8	เป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติ บริษัทฯ มีทีมงานที่มีความรู้ความ เชี่ยวชาญเกี่ยวกับการบริหารงาน สามารถสนับสนุนงานของบริษัทฯ ย่อยได้  บริษัทฯ ย่อยมีความจำเป็นต้องเช่า สำนักงานเพื่อใช้เป็นสถานที่ ประกอบกิจการ  บริษัทฯ ให้กู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็น เงินทุนหมุนเวียนทางธุรกิจของ บริษัทฯ ย่อยโดยคิดดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี  บริษัทฯ มีนโยบายให้การสนับสนุน ทางการเงินแก่บริษัทฯ ย่อย  บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงราคาและ มาตรฐานการให้บริการ ตามการแจ้งปัน ปกติธุรกิจ และเพื่อประโยชน์สูงสุด ของบริษัทฯ	เป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกัน เพื่อให้เกิด ประโยชน์สูงสุดในระยะและเงื่อนไข ตามปกติ ธุรกิจ ค่าบริการใกล้เคียงกับ ราคาตลาด
บริษัท ซีเอ็นที โอเอสดีเอส จำกัด (CNTH)	<ul style="list-style-type: none"><li>- เป็นบริษัทย่อย บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ในสัดส่วนร้อยละ 60</li><li>- นายคุณธรรุณ คลาสี วาติย และนายสุรศักดิ์ โอสมานุเคราะห์ กรรมการ ของบริษัทฯ เป็นการลงนามของ บริษัท ซีเอ็นที โอเอสดีเอส จำกัด</li></ul>	บริษัทฯ จ่ายดอกเบี้ยต่อสัญญาใช้ เงินบริษัทเมื่อทวงถาม ให้แก่บริษัท ซีเอ็นที โอเอสดีเอส จำกัด	0.1	0.4	0.7	บริษัทฯ กู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็น เงินทุนหมุนเวียนทางธุรกิจ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.70 - 3.00 ในปี 2562 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.61 - 2.85 ในปี 2563 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.70 - 2.75 ในปี 2564	มีนโยบายให้การสนับสนุนทางการเงิน ในกลุ่มบริษัท

บริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุผล	นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต
			31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562		
บริษัท สุราษฎร์ธานี จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"><li>- นางสาวมีชัย ช่าง เป็นกรรมการและผู้จัดการของ บริษัท ไทเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ และเป็น บุตรสาวของ นายเกียรติ ช่าง กรรมการของบริษัทฯ เป็น กรรมการและกรรมการบริหารของบริษัท สุราษฎร์ธานี จำกัด (มหาชน)</li><li>- นายอัยยัญชาญ ช่าง กรรมการของบริษัทฯ เป็น กรรมการของบริษัท ซีอีโอบ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท สุราษฎร์ธานี จำกัด (มหาชน)</li></ul>	บริษัท คริสตียันและบิลเลียม เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด ทำสัญญารับจ้างติดตั้งระบบ ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กับบริษัท สุราษฎร์ธานี จำกัด (มหาชน)	-	15.8	-	บริษัท คริสตียันและบิลเลียม เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด มีการเสนอราคาและมาตรฐานการให้บริการตามการแจ้งพบปกติธุรกิจ	

นโยบายหรือแนวโน้มนำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัท จะยังคงทำธุรกรรมกับบริษัท ที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต อย่างระมัดระวัง โดยการปฏิบัติตามนโยบายที่บริษัท กำหนดไว้ และจะดำเนินการตามนโยบายที่บริษัท กำหนดไว้ต่อไป

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริษัทฯ สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกัน

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูล และรายงานให้บริษัท ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนและของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัท มีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ภายในบริษัท ในการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารทำหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริตและไม่เกิดการทุจริตที่เป็นการขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยผู้ตรวจสอบภายในได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันข้างต้น และได้รายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ โดยมีการพิจารณาและสอบทานรายการดังกล่าวในประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการมีความเห็นว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวข้างต้นเป็นไปตามราคาตลาด สมเหตุสมผล และเพื่อผลประโยชน์ทั้งหมดของบริษัทฯ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 461 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการสอบทานรายการดังกล่าว และพิจารณาความเห็นและรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีกฎข้อบังคับและนโยบายป้องกันการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นต้น เป็นไปตามมาตรฐานทางการค้าทั่วไป โดยยึดถือราคาตลาดเป็นสำคัญ และมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอแล้วในงบการเงินและรายงานประจำปีของบริษัทฯ

# 3



งบการเงิน

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและงบการเงินรวมของ บริษัท คริสเตียนีและนีลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ และการประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็น ผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของงบการเงิน และประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพเพื่อให้มีความมั่นใจ

ได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วนอย่างเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัท คริสเตียนี และนีลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว



(นายสนธิ กระฉ่างเนตร์)  
ประธานกรรมการ



(นายชูชรุ คาลี วาเตีย)  
กรรมการผู้จัดการ

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

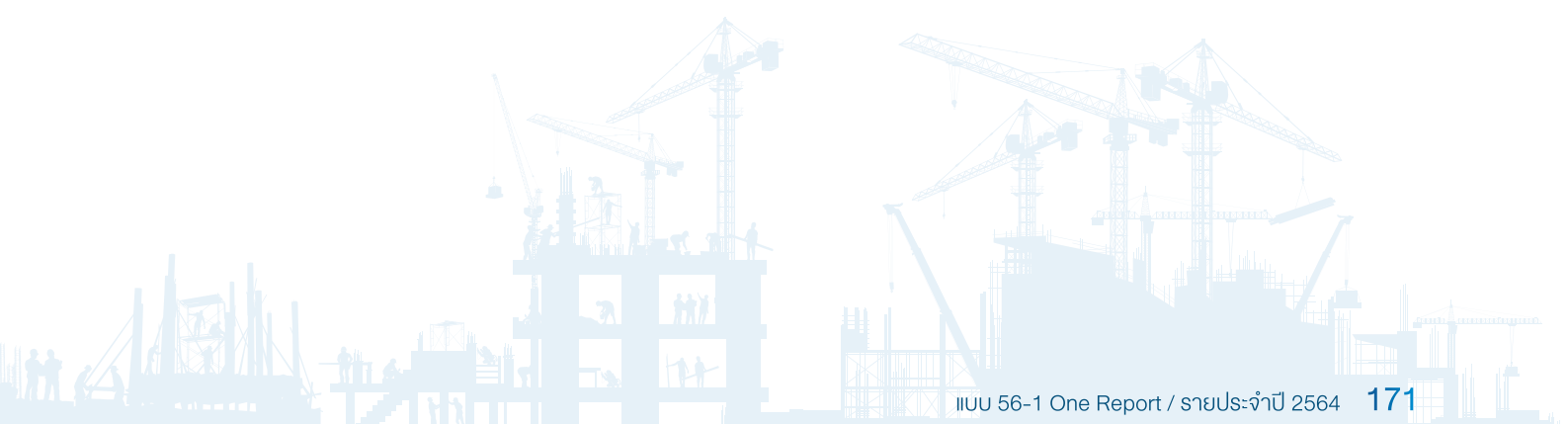
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนสำหรับสัญญาก่อสร้าง

บริษัทรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างตามสัญญาตามอัตราส่วนของงานที่แล้วเสร็จจากการประเมินของวิศวกรโครงการ โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากการให้บริการตามสัญญาก่อสร้างและสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการตามสัญญาก่อสร้างไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 และข้อ 5 รายได้จากสัญญาก่อสร้างถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญ เนื่องจากจำนวนเงินที่รับรู้ในแต่ละงวดมีนัยสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัท และส่งผลกระทบโดยตรงต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท และกระบวนการในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานและความน่าจะเป็นที่โครงการจะเกิดผลขาดทุนเพื่อรับรู้รายได้และประมาณผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นเป็นสิ่งที่ต้องใช้ความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ของวิศวกรโครงการและผู้บริหาร ด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงพิจารณาการรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้างเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ





ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้างโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวิธีการที่ฝ่ายบริหารใช้ในการประเมินความสำเร็จของงานการบันทึกรับรู้รายได้และต้นทุนงานก่อสร้างและการประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มเลือกสัญญาก่อสร้างที่บริษัทฯ ทำกับลูกค้าเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ ออกแบบไว้ และอ่านสัญญาดังกล่าวเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้ และสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับเงื่อนไขและความเสี่ยงต่าง ๆ ของสัญญาดังกล่าว ประกอบกับได้สุ่มเลือกสัญญาก่อสร้างเพื่อสอบทานการประเมินความสำเร็จของงานและการประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น โดยการสอบถามฝ่ายบริหารและวิศวกร โครงการเกี่ยวกับสถานะของงานก่อสร้าง และเข้าร่วมสังเกตการณ์โครงการที่สำคัญที่กำลังก่อสร้างร่วมกับวิศวกร โครงการของบริษัทฯ วิเคราะห์เปรียบเทียบขึ้นความสำเร็จของงานที่ประเมินโดยวิศวกร โครงการกับขึ้นความสำเร็จของงานที่คำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุน โครงการที่เกิดขึ้นจริงจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างทั้งหมด และตรวจสอบสาเหตุของผลต่างของสองวิธีและขอหนังสือรับรองเป็นลายลักษณ์อักษรจากวิศวกร โครงการเกี่ยวกับการประเมินขึ้นความสำเร็จของงาน รวมถึงวิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นของ โครงการก่อสร้างเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้น

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการบัญชีและรายละเอียดเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.16 และข้อ 27 โดยสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะสามารถรับรู้รายได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ในอนาคตได้ ซึ่งในการพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวหรือผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้นั้นต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารอย่างมากในการจัดทำแผนธุรกิจและประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามแผนธุรกิจที่ได้อนุมัติแล้ว ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและทดสอบการควบคุมที่สำคัญในการจัดทำและอนุมัติประมาณการกำไรทางภาษีใน  
อนาคตเพื่อรับรู้รายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและลุ่ม  
เลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ ข้าพเจ้าได้ประเมินประมาณการ  
กำไรทางภาษีในอนาคตโดยการตรวจสอบข้อมูลที่จำเป็นและข้อสมมติทางด้านเศรษฐกิจที่สำคัญที่ใช้ในการ  
จัดทำประมาณการดังกล่าว โดยการเปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลทั้งภายนอกและภายในของกลุ่มบริษัท โดย  
ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญกับข้อมูลและข้อสมมติที่มีผลกระทบกับอัตราการเติบโตของรายได้และอัตรากำไร  
ขั้นต้นโดยตรง และได้เปรียบเทียบประมาณการกำไรทางภาษีในอดีตกับกำไรทางภาษีที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมิน  
การใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกำไรทางภาษีดังกล่าว ตลอดจนทดสอบการคำนวณประมาณ  
การกำไรทางภาษีในอนาคตตามข้อมูลและข้อสมมติดังกล่าวข้างต้น และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลง  
ข้อสมมติที่สำคัญต่อประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตโดยเฉพาะอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว  
นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทาง  
ภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึง  
งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลัง  
วันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความ  
เชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมี  
ความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือ  
ปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่  
ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มี  
การดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป



ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยซึ่งผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ



จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

พัชรวรรณ คุณะรังษี

พัชรวรรณ คุณะรังษี

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6650

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 28 กุมภาพันธ์ 2565

# บริษัท คริสตียันีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

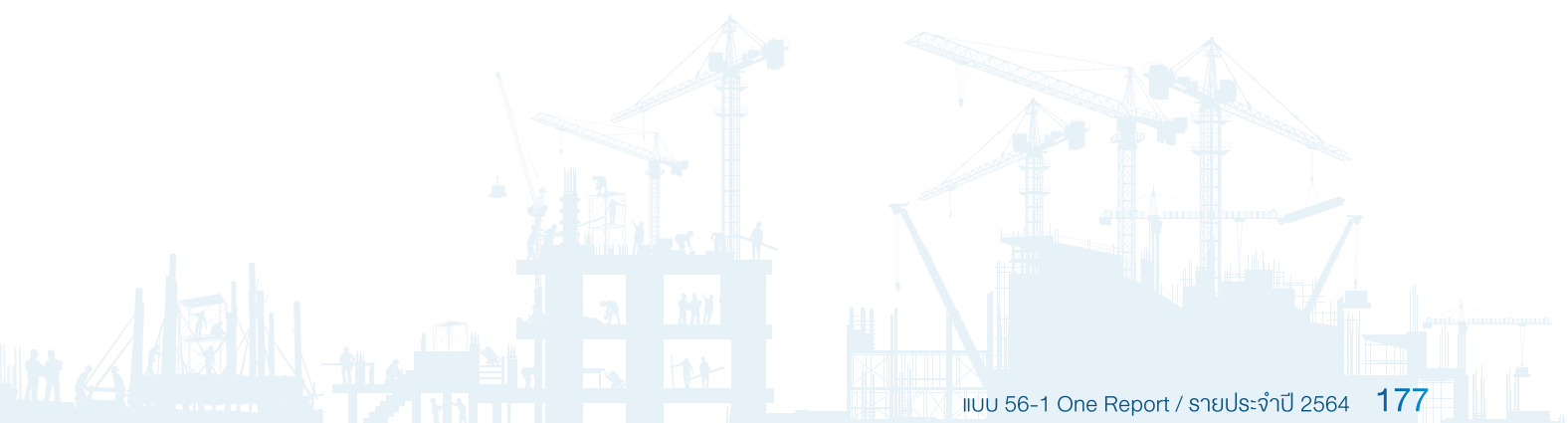
## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	303,598,060	239,141,812	216,557,936
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 8	664,099,902	1,488,611,819	651,882,074
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	9	1,888,717,016	1,751,489,092	1,850,558,638
สินค้าคงเหลือ	10	64,406,171	59,552,846	63,249,804
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	103,500,000
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง		308,561,363	439,328,697	308,510,362
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		262,432,721	306,688,713	254,572,807
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	10,344,537	22,471,933	10,284,537
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,502,159,770	4,307,284,912	3,459,116,158
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากและเงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน	12	1,548,676	1,546,000	1,548,676
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	52,202,866
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	14	98,399,776	106,676,916	98,399,776
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	287,476,400	287,476,400	287,476,400
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	1,497,962,466	1,352,202,413	1,343,691,085
สินทรัพย์สิทธิการใช้	20	140,342,828	281,723,360	137,011,819
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	23,559,133	23,950,071	23,538,853
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,049,289,279	2,053,575,160	1,943,869,475
รวมสินทรัพย์		5,551,449,049	6,360,860,072	5,402,985,633

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





# บริษัท คริสตียันและนิลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
หนี้สินและส่วนของผู้อื้อหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงิน	18	116,308,918	40,279,113	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 19	1,942,424,390	1,977,270,388	1,922,668,914
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	6,000,000	4,500,000	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี	20	65,397,119	111,909,005	64,070,000
ภายในได้ค้างจ่าย		601,318	-	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	9	932,784,216	1,516,965,853	929,675,877
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น		235,323,000	218,363,000	235,323,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		47,645,071	79,916,997	43,416,087
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,346,484,032	3,949,204,356	3,195,153,878
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี	20	19,487,041	73,841,785	17,483,151
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	21	184,864,773	185,823,296	184,864,773
หนี้สินภายในได้รอการตัดบัญชี	27	74,847,294	49,052,174	74,847,294
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		279,199,108	308,717,255	277,195,218
รวมหนี้สิน		3,625,683,140	4,257,921,611	3,472,349,096

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท คริสตียันีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	22			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,102,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,102,904,144	1,102,904,144	1,102,904,144	1,102,904,144
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,027,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,027,904,144	1,027,904,144	1,027,904,144	1,027,904,144
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรพตามกฎหมาย	24	98,986,400	98,986,400	97,426,400
ยังไม่ได้จัดสรร		126,453,746	294,571,964	242,932,657
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		461,784,727	469,409,254	462,373,336
ส่วนเกินจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		21,431,362	21,431,362	-
ส่วนเกินจากการขายหุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย		68,924,184	68,924,184	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,905,484,563	2,081,227,308	1,930,636,537
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		20,281,346	21,711,153	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,925,765,909	2,102,938,461	1,930,636,537
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		5,551,449,049	6,360,860,072	5,402,985,633

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# บริษัท คริสเตียนีและนิลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2564	2563	2564	2563
<b>รายได้</b>					
รายได้จากงานก่อสร้าง		6,015,495,843	7,462,158,265	6,015,495,843	7,462,158,265
รายได้จากการขายและบริการ		158,829,993	63,404,609	-	-
รายได้อื่น		24,343,645	13,998,287	24,915,037	17,601,537
<b>รวมรายได้</b>		<b>6,198,669,481</b>	<b>7,539,561,161</b>	<b>6,040,410,880</b>	<b>7,479,759,802</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>	<b>25</b>				
ต้นทุนงานก่อสร้าง		5,854,471,920	7,102,384,796	5,857,744,870	7,109,292,360
ต้นทุนขายและบริการ		143,015,726	49,726,699	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		249,088,469	286,015,559	219,194,656	262,587,330
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	<b>8</b>	52,610,442	3,000,000	52,610,442	3,000,000
ค่าใช้จ่ายอื่น	<b>13</b>	-	-	-	9,840,000
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>6,299,186,557</b>	<b>7,441,127,054</b>	<b>6,129,549,968</b>	<b>7,384,719,690</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน</b>		<b>(100,517,076)</b>	<b>98,434,107</b>	<b>(89,139,088)</b>	<b>95,040,112</b>
รายได้ทางการเงิน		7,362,970	7,052,214	8,755,332	7,051,492
ต้นทุนทางการเงิน	<b>26</b>	(11,593,191)	(23,501,782)	(6,334,609)	(23,299,926)
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>(104,747,297)</b>	<b>81,984,539</b>	<b>(86,718,365)</b>	<b>78,791,678</b>
ภาษีเงินได้	<b>27</b>	(25,602,955)	(5,971,284)	(24,927,274)	(5,778,253)
<b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี</b>		<b>(130,350,252)</b>	<b>76,013,255</b>	<b>(111,645,639)</b>	<b>73,013,425</b>
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)</b>					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ		(128,920,220)	75,472,416	(111,645,639)	73,013,425
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(1,430,032)	540,839		
		<b>(130,350,252)</b>	<b>76,013,255</b>		
<b>กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น</b>	<b>28</b>				
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ (บาท)		(0.13)	0.07	(0.11)	0.07
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		1,027,904,144	1,027,904,144	1,027,904,144	1,027,904,144

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# บริษัท คริสตียันและนิลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2564	2563	
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(130,350,252)	76,013,255	(111,645,639)	73,013,425	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน					
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	1,100,044	540,917	-	-	
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	1,100,044	540,917	-	-	
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน					
ในภายหลัง					
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุน					
ในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า					
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	34	(8,277,140)	(12,946,398)	(8,277,140)	(12,946,398)
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตาม					
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	21	12,616,371	(25,824,958)	12,616,371	(25,824,958)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	27	(867,846)	7,754,271	(867,846)	7,754,271
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน					
ในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		3,471,385	(31,017,085)	3,471,385	(31,017,085)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		4,571,429	(30,476,168)	3,471,385	(31,017,085)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(125,778,823)	45,537,087	(108,174,254)	41,996,340
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ		(124,348,791)	44,996,248	(108,174,254)	41,996,340
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(1,430,032)	540,839		
		(125,778,823)	45,537,087		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

[illegible]

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# บริษัท คริสตัลนิและบิลเอ็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว		ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ		กำไรสะสม จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
							กำไรขาดทุนเปิดเสรีอื่น		รวม องค์ประกอบอื่น ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
							สำรองการเปลี่ยนแปลง ของสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคา กำไรขาดทุนเปิดเสรีอื่น	ส่วนเกินทุน จากการตีราคา สินทรัพย์		
หมายเหตุ										
<b>24</b> <b>29</b> ขอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กำไรสำหรับปี กำไรขาดทุนเปิดเสรีอื่นสำหรับปี กำไรขาดทุนเปิดเสรีจรวมสำหรับปี โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย เงินปันผลจ่าย โอนไปกำไรสะสม	1,027,904,144	-	100,000,000	93,726,400	384,129,318	471,824,994	11,738,652	-	483,563,646	2,089,323,508
	-	-	-	-	73,013,425	-	-	-	-	73,013,425
	-	-	-	-	(20,659,966)	-	(10,357,119)	-	(10,357,119)	(31,017,085)
	-	-	-	-	52,353,459	-	(10,357,119)	-	(10,357,119)	41,996,340
	-	-	-	3,700,000	(3,700,000)	-	-	-	-	-
ขอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ขาดทุนสำหรับปี กำไรขาดทุนเปิดเสรีอื่นสำหรับปี กำไรขาดทุนเปิดเสรีจรวมสำหรับปี เงินปันผลจ่าย โอนไปกำไรสะสม	1,027,904,144	-	100,000,000	97,426,400	393,776,294	469,716,374	1,381,533	(2,108,620)	471,097,907	2,090,204,745
	-	-	-	-	(111,645,639)	-	-	-	-	(111,645,639)
	-	-	-	-	10,093,097	-	(6,621,712)	-	(6,621,712)	3,471,385
	-	-	-	-	(101,552,542)	-	(6,621,712)	-	(6,621,712)	(108,174,254)
	-	-	-	-	(51,393,954)	-	-	-	-	(51,393,954)
<b>29</b> ขอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	-	-	2,102,859	(2,102,859)	-	-	(2,102,859)	-
	1,027,904,144	-	100,000,000	97,426,400	242,932,657	467,613,515	(5,240,179)	-	462,373,336	1,930,636,537

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท คริสเตียนีนีและนิลสิน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษี	(104,747,297)	81,984,539	(86,718,365)	78,791,678
รายการปรับกระทบยอดกำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	167,281,205	204,822,551	165,409,481	202,313,588
หนี้สูญ	3,000,000	-	3,000,000	-
ตัดจำหน่ายลูกหนี้อื่น	1,651,521	-	146,549	-
ตัดจำหน่ายเจ้าหนี้อื่น	(6,313,863)	-	(70,456)	-
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	49,610,442	3,000,000	49,610,442	3,000,000
โอนกลับค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(661,228)	(588,968)	(661,228)	(588,968)
ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย(โอนกลับ)	-	-	(3,319,000)	9,840,000
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,675,000	-	5,675,000	-
โอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	(1,654,145)	-	(1,654,145)
กำไรจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์และ				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(12,517,024)	(9,310,419)	(12,517,091)	(9,086,943)
ประมาณการสำรองค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้าง	16,960,000	24,231,515	17,476,000	24,864,000
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	18,066,334	7,573,933	18,066,334	7,573,933
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(329,415)	(725,985)	(329,415)	(725,985)
รายได้ทางการเงิน	(7,362,970)	(7,052,214)	(8,755,332)	(7,051,492)
ต้นทุนทางการเงิน	7,460,606	20,313,480	4,229,453	20,229,527
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	137,773,311	322,594,287	151,242,372	327,505,193

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท คริสตียันีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	772,099,352	(613,070,963)	784,482,396	(613,644,331)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(137,227,924)	789,177,254	(141,321,089)	829,726,692
สินค้าคงเหลือ	(4,192,097)	20,108,154	(4,152,349)	20,200,918
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง	129,262,362	(53,196,222)	125,943,606	(50,365,948)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,437,214	36,090,782	6,085,086	36,029,233
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(42,720,698)	69,040,221	(19,872,276)	45,881,466
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(584,181,637)	(29,708,693)	(585,419,465)	(29,488,480)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(32,271,926)	40,211,302	(36,354,765)	40,194,467
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(6,408,486)	(9,741,040)	(6,408,486)	(9,741,040)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	238,569,471	571,505,082	274,225,030	596,298,170
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	7,363,141	7,233,769	8,755,504	7,318,307
จ่ายดอกเบี้ย	(3,163,073)	(12,185,672)	(414,911)	(12,430,928)
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	183,893,662	190,805,653	183,869,613	190,635,396
จ่ายภาษีเงินได้	(139,712,033)	(122,772,923)	(132,360,306)	(122,217,033)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	286,951,168	634,585,909	334,074,930	659,603,912
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้ผู้มีระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้นสุทธิ	-	-	(85,000,000)	(11,500,000)
เงินให้ผู้มีระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	763,583	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง(เพิ่มขึ้น)	(2,676)	13,269,017	(2,676)	13,269,017
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(155,074,142)	(21,673,113)	(13,625,517)	(23,535,080)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	25,894,786	23,216,879	25,894,787	21,807,783
เงินสดจ่ายค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,300,450)	(1,691,400)	(3,300,450)	(1,691,400)
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(132,482,482)	13,884,966	(76,033,856)	(1,649,680)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# บริษัท คริสเตียนีและนิลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	278,179,776	3,350,279,113	-	3,310,000,000
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(202,149,971)	(3,711,454,024)	-	(3,710,000,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	1,500,000	4,500,000	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	-	(38,400,000)	-	(38,400,000)
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(113,056,372)	(147,265,904)	(111,792,007)	(146,061,822)
จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(4,078,254)	(8,285,145)	(3,920,418)	(8,080,927)
เงินปันผลจ่าย	(51,393,954)	(41,115,103)	(51,393,954)	(41,115,103)
เงินสดรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	225	75	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(90,998,550)	(591,740,988)	(167,106,379)	(633,657,852)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น				
	986,112	506,004	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	64,456,248	57,235,891	90,934,695	24,296,380
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	239,141,812	181,905,921	125,623,241	101,326,861
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี (หมายเหตุ 7)	303,598,060	239,141,812	216,557,936	125,623,241
	-	-	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสด				
เข้าหนี้ค่าซื้ออุปกรณ์	13,969,284	-	-	-
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นอาคารและอุปกรณ์	109,274,242	29,665,336	109,274,242	29,665,336
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า	12,189,740	12,945,020	12,189,740	12,945,020
ตัดบัญชีลูกหนี้การค้าเป็นหนี้สูญ	3,000,000	-	3,000,000	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท คริสเตียนีและนิลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 1. ข้อมูลทั่วไป

#### 1.1 ข้อมูลบริษัทฯ

บริษัท คริสเตียนีและนิลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 727 ถนนลาซาล แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร

#### 1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

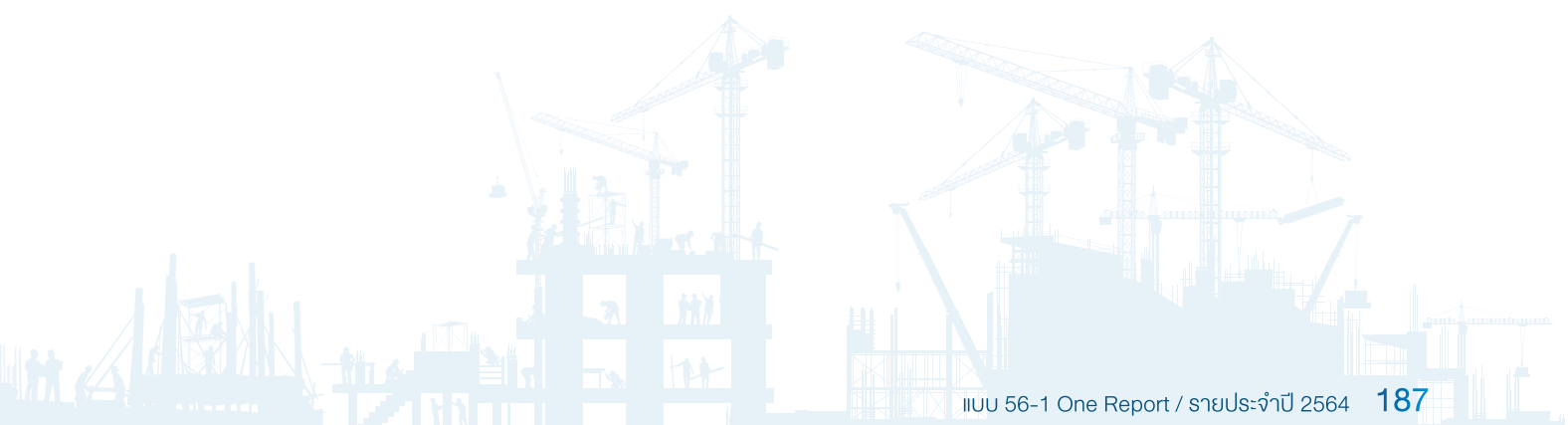
สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

#### 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี





## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละ	
			ของการถือหุ้น	
			2564	2563
บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทฯ)			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท ซี เอ็น ที โฮลดิ้งส์ จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	60	60
บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (เมียนมาร์) จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	เมียนมาร์	100	100
บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (กัมพูชา) จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	กัมพูชา	100	100
บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน เอนเนอร์จี้ โซลูชันส์ จำกัด	ให้บริการจัดหา ทางออกทางด้าน พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลมและ พลังงานทดแทนอื่น	ไทย	85	85
บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)				
บริษัท ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด	การพัฒนาพลังงาน หมุนเวียนเพื่อผลิต กระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100

- ข) บริษัทจะถือว่ามี การควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงานการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น

- ค) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ข) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

## 2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

## 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท





#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

###### รายได้จากงานก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสัญญาก่อสร้างโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติตามภาระเดียว กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง โดยใช้วิธีผลผลิตในการวัดขั้นความสำเร็จของงาน จากการประเมินผลสำรวจอัตราส่วนของงานที่แล้วเสร็จโดยวิศวกรโครงการหรือผู้ควบคุมโครงการ

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสัญญา การเรียกร้องความเสียหาย ความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

###### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

###### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงข้อมูลจากวิศวกรหรือผู้ควบคุมโครงการ

###### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

###### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

###### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### 4.2 ต้นทุนงานก่อสร้าง

ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนค่าวัสดุ ค่าแรง ค่ารับเหมาก่อสร้างช่วง ค่าบริการ และ ค่าใช้จ่ายอื่น ซึ่งคำนวณตามส่วนของงานที่แล้วเสร็จ

#### 4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.4 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาคือสิทธิที่กลุ่มบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนเป็นการแลกเปลี่ยนกับสินค้าหรือบริการซึ่งกลุ่มบริษัทได้โอนให้กับลูกค้าแล้ว โดยสิทธิดังกล่าวขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการ หากกลุ่มบริษัทได้โอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าก่อนที่ลูกค้าจะชำระสิ่งตอบแทนหรือก่อนที่สิ่งตอบแทนจะถึงกำหนดชำระ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสำหรับสิทธิที่จะได้รับค่าตอบแทนที่คิดเงื่อนไขบางประการนั้นอยู่ ในกรณีของสัญญาก่อสร้าง สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาคือส่วนของรายได้ที่รับรู้สะสมที่เกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาคือภาระผูกพันของกิจการในการโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าซึ่งกิจการได้รับค่าตอบแทน (หรือมีสิทธิเรียกร้องรับค่าตอบแทน) จากลูกค้าแล้ว ในกรณีของสัญญาก่อสร้าง หนี้สินที่เกิดจากสัญญาคือส่วนของจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบันที่เกินกว่ารายได้ที่รับรู้สะสม หนี้สินที่เกิดจากสัญญาจะถูกรับรู้เป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาแล้ว

#### 4.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือซึ่งประกอบด้วยวัสดุก่อสร้างและอะไหล่ แสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

วัสดุก่อสร้างจะรวมเป็นต้นทุนของโครงการเมื่อมีการเบิกใช้

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าจะตั้งขึ้นสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ

#### 4.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)



#### 4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ วัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ จะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯ รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบกำไรขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

บริษัทฯ รับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุน/ราคาที่ดีใหม่หักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินและอาคารในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินและอาคาร โดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดีใหม่ ทั้งนี้บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัทฯ บันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ บันทึกการราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทฯ ได้รับรู้ราคาที่ลดลงในงบกำไรขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- บริษัทฯ บันทึกการราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในงบกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ดีใหม่ของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	-	20 และ 50	ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	5	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	-	2 - 10	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	-	3 - 6	ปี
ยานพาหนะ	-	3 - 6	ปี



บริษัทฯ บันทึกค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

บริษัทฯ งดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อบริษัทฯ งดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด ได้แก่ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 ปี และ 10 ปี

#### 4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

## สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงหรือสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	6 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	4 ปี
ยานพาหนะ	1 - 5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

## หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง



## สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### 4.12 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

### 4.13 การค้ำของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะทำการประเมินการค้ำของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจค้ำ บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการค้ำเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการค้ำในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ที่ดินและอาคารซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้อื้อหนี้ ขาดทุนจากการค้ำค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการค้ำของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการค้ำของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการค้ำที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการค้ำครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการค้ำต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการค้ำของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯ จะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการค้ำของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังงบกำไรขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นกำไรสินทรัพย์เพิ่ม

#### 4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

บริษัทและพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

#### 4.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

สำรองเพื่อผลขาดทุนจากงานก่อสร้างตามสัญญาจะตั้งขึ้นทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่างานก่อสร้างตามสัญญานั้นจะประสบผลขาดทุน



#### 4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

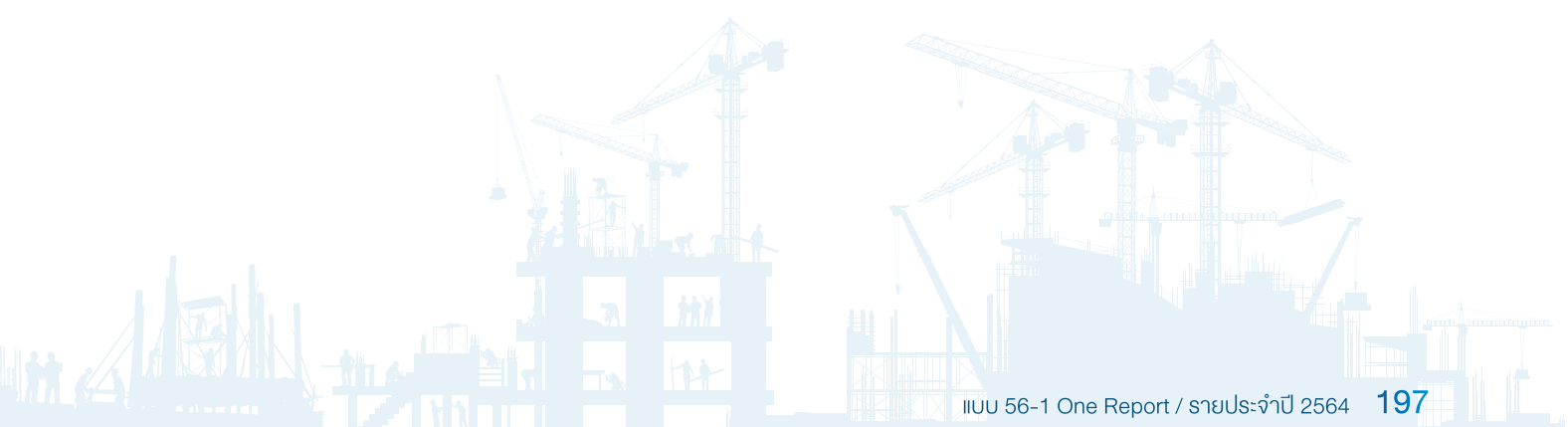
กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.17 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้





## การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

### สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อการค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่มีการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

## การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในงบกำไรขาดทุน

## การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติที่มีเงื่อนไขการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาด จะรับรู้ ณ วันจ่ายชำระ ซึ่งเป็นวันที่ได้มีการส่งมอบสินทรัพย์นั้น

## การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน

## การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา



ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้น ใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านการเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### 4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### สัญญาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างตลอดช่วงเวลาตามขั้นความสำเร็จของงาน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงข้อมูลจากวิศวกรหรือผู้ควบคุม โครงการและคำนึงถึงความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในอดีต



## ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าโสหุ้ย ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

## ประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้าง

ในการประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้าง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจและข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการรับประกันผลงานและการเรียกร้องค่าความเสียหายจากงานก่อสร้างตามสัญญา โดยอาศัยการประเมินสถานะของโครงการ การวิเคราะห์ข้อมูลค่าความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงและข้อมูลสถิติในอดีต เป็นต้น อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้าง

## สัญญาเช่า

### การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

### การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง



ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสิทธิภาพในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทจะตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

บริษัทจะแสดงมูลค่าของที่ดินและอาคารด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับที่ดินและวิธีมูลค่าต้นทุนทดแทนคงเหลือสุทธิสำหรับอาคาร ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใดโดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือน ในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการ ประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าประมาณการหนี้สินที่บริษัทฯได้บันทึกไว้ในบัญชี เพียงพอ อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2564	2563	2564	2563	
รายการกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	-	-	3.0	3.5	ราคาตลาด
รายได้ดอกเบี้ยรับ	-	-	1.7	0.4	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	0.1	0.4	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.70 - 2.75 ต่อปี (2563: 2.61 - 2.85 ต่อปี)
ต้นทุนงานก่อสร้าง	-	-	3.0	7.1	ราคาตลาด
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	-	-	7.6	ราคาตลาด
รายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากงานก่อสร้าง	2.0	-	2.0	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้จากการขายและบริการ	-	15.7	-	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ต้นทุนงานก่อสร้าง	-	0.2	-	0.1	ราคาตลาด
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	0.3	-	0.3	-	ราคาตลาด
ดอกเบี้ยจ่าย	0.2	0.1	-	-	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.95 ต่อปี



ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียด ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	4,346	1,148
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	4,346	1,148
เงินจำล่งหน้าผู้รับเหมาช่วง				
บริษัทย่อย	-	-	688	707
รวม	-	-	688	707
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)				
บริษัทย่อย	-	-	3,919	2,675
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1,680	500	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,680	500	3,919	2,675

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 103.5 ล้านบาท (2563: 18.5 ล้านบาท) ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.0 ต่อปี (2563: ร้อยละ 4.0 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในงบการเงินเฉพาะกิจการมีการเคลื่อนไหวดังนี้ อย่างไรก็ตาม ไม่มีการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในงบการเงินรวมในระหว่างปีปัจจุบัน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 มกราคม 2564	ในระหว่างปี	ในระหว่างปี	31 ธันวาคม 2564
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	18,500	115,000	(30,000)	103,500

### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นจำนวน 6.0 ล้านบาท (2563: 4.5 ล้านบาท) ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.95 ต่อปี (2563: ร้อยละ 4.95 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีการเคลื่อนไหวดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น ในระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรร่วมกัน)	4,500	1,500	6,000

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	-	122,000	(122,000)	-
บริษัทย่อย	-	122,000	(122,000)	-

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	46,354	54,369
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,562	1,523
รวม	47,916	55,892

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสด	2,181	1,404	422	877
เงินฝากธนาคาร	301,417	237,738	216,136	124,746
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	303,598	239,142	216,558	125,623

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 0.40 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.50 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	501,484	1,267,770	499,128	1,267,770
<u>ค้างชำระ</u>				
ไม่เกิน 1 เดือน	47,766	15,577	45,118	15,577
1 - 3 เดือน	3,364	39,073	3,364	39,073
3 - 6 เดือน	3,427	42,487	3,427	42,487
6 - 12 เดือน	35,489	16,521	35,489	16,521
มากกว่า 12 เดือน	115,988	115,988	115,988	115,988
รวม	707,518	1,497,416	702,514	1,497,416
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(73,645)	(33,593)	(73,645)	(33,593)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	633,873	1,463,823	628,869	1,463,823
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	633,873	1,463,823	628,869	1,463,823
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	4,346	1,148
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	24,991	11,030	14,059	10,442
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	12,035	14,000	11,407	13,605
รวมลูกหนี้อื่น	37,026	25,030	29,812	25,195
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(6,799)	(241)	(6,799)	(241)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	30,227	24,789	23,013	24,954
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	664,100	1,488,612	651,882	1,488,777



ยอดคงเหลือของลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างได้รวมลูกหนี้จากโครงการก่อสร้างหลายโครงการซึ่งเจ้าของโครงการกำลังประสบปัญหาทางการเงินหรืออยู่ในระหว่างเจรจาเรียกร้องค่าเสียหายและได้ชะลอการจ่ายค่าก่อสร้างที่มีต่อบริษัทออกไป บริษัทฯ ได้ดำเนินการทางกฎหมายกับเจ้าของโครงการดังกล่าวบางโครงการแล้ว

ทั้งนี้ลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 1 ปี จำนวน 86 ล้านบาทได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อเป็นการประกันการชำระหนี้โดยกรรมการของบริษัทลูกหนี้เป็นผู้รับอวัล

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 60 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	33,593	30,593
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	46,052	3,000
ตัดจำหน่าย	(6,000)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	73,645	33,593

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้อื่น มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	241	241
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	6,558	-
ยอดคงเหลือปลายปี	6,799	241

## 9. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

### 9.1 ขอดคงเหลือตามสัญญา

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	1,507,040	1,294,356	1,470,783	1,253,921
เงินประกันผลงานค้างรับ	381,677	457,133	379,776	455,317
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	1,888,717	1,751,489	1,850,559	1,709,238
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	5,758	235,282	4,659	235,282
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	927,026	1,281,684	925,017	1,279,813
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	932,784	1,516,966	929,676	1,515,095

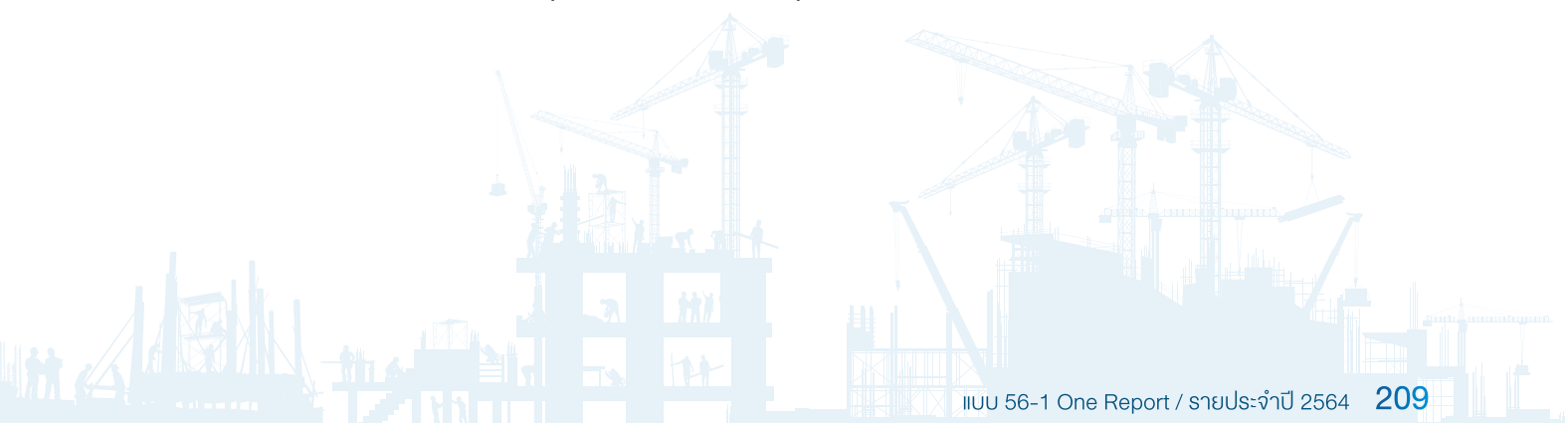
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ขอดคงเหลือของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระทั้งหมดคาดว่าจะเรียกชำระภายในหนึ่งปี (2563: 1,294 ล้านบาท)

### 9.2 รายได้ที่ได้รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับขอดคงเหลือตามสัญญา

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้ที่ได้รับรู้ที่รวมอยู่ในขอดคงเหลือของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	677,240	970,731	676,255	968,640

### 9.3 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 12,566 ล้านบาท (2563: 11,444 ล้านบาท) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของดังกล่าวสัญญาเสร็จสิ้นภายใน 3 ปี



## 10. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
วัสดุก่อสร้างที่โครงการ	58,547	53,377	-	-	58,547	53,377
วัสดุทั่วไป	3,632	3,287	(302)	(205)	3,330	3,082
อะไหล่	2,679	3,970	(846)	(1,619)	1,833	2,351
เหล็กเส้นและอื่นๆ	711	743	(15)	-	696	743
รวม	65,569	61,377	(1,163)	(1,824)	64,406	59,553

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
วัสดุก่อสร้างที่โครงการ	58,547	53,377	-	-	58,547	53,377
วัสดุทั่วไป	2,476	2,170	(302)	(205)	2,174	1,965
อะไหล่	2,679	3,970	(846)	(1,619)	1,833	2,351
เหล็กเส้นและอื่นๆ	711	743	(15)	-	696	743
รวม	64,413	60,260	(1,163)	(1,824)	63,250	58,436

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯบันทึกการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 0.7 ล้านบาท (2563: 0.6 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

## 11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาขายคืน - สุทธิ	4,123	13,995	4,123	13,995
เงินมัดจำ	6,209	8,425	6,149	8,013
อื่นๆ	12	52	12	52
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10,344	22,472	10,284	22,060

ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯได้ซื้อระบบแบบหล่อเพื่อใช้ในการดำเนินงานจำนวน 63 ล้านบาท โดยมีข้อตกลงที่จะขายคืนภายใน 1 ปี โดยบริษัทฯตัดจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าวตามอายุของสัญญา



## 12. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
เงินฝากธนาคาร	1,549	1,546
รวม	1,549	1,546

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.1 ถึง 0.13 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.13 ถึง 0.25 ต่อปี)

บริษัทฯ ได้นำเงินฝากธนาคารไปเป็นหลักทรัพยค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและการออกหนังสือค้ำประกัน โดยธนาคารในนามบริษัทฯ

## 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		(หน่วย: พันบาท)	
					ราคาทุน	
	2564	2563	2564 ร้อยละ	2563 ร้อยละ	2564	2563
บริษัท ซี เอ็น ที โฮลดิ้งส์ จำกัด	50.0 ล้านบาท	50.0 ล้านบาท	60	60	1,526,230	1,526,230
บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (เมียนมาร์) จำกัด	0.4 ล้านบาท สหรัฐอเมริกา	0.4 ล้านบาท สหรัฐอเมริกา	100	100	13,336	13,336
บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (กัมพูชา) จำกัด	0.1 ล้านบาท สหรัฐอเมริกา	0.1 ล้านบาท สหรัฐอเมริกา	100	100	3,375	3,375
บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด	10.0 ล้านบาท	10.0 ล้านบาท	85	85	8,500	8,500
รวม					1,551,441	1,551,441
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					(1,499,238)	(1,502,557)
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					52,203	48,884

ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯ บันทึกกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 3.32 ล้านบาท (2563: บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย 9.84 ล้านบาท)

## บริษัทย่อยในประเทศ

### บริษัท ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด

เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2563 ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทใหม่ในประเทศไทย คือบริษัท ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาพลังงานหมุนเวียนสำหรับผลิตกระแสไฟฟ้า โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 2 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท คริสเตียนีและนิลเสน เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ในสัดส่วนร้อยละ 100 บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2563

เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท คริสเตียนีและนิลเสน เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท จาก 2,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็น 42,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 420,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) โดยออกจำหน่ายหุ้นสามัญใหม่จำนวน 400,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระเงินค่าหุ้นทั้งหมด และบริษัทย่อยได้ชำระเงินค่าหุ้นเป็นจำนวน 40.0 ล้านบาท ในเดือนกันยายน 2564 โดยบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2564

เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท คริสเตียนีและนิลเสน เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท จาก 42,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 420,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็น 150,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) โดยออกจำหน่ายหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,080,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระเงินค่าหุ้นร้อยละ 71 และบริษัทย่อยได้ชำระเงินค่าหุ้นเป็นจำนวน 76.7 ล้านบาท ในเดือนพฤศจิกายน 2564 โดยบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2564

## บริษัทย่อยในต่างประเทศ

### บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (เมียนมาร์) จำกัด

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2562 บริษัทฯจ่ายชำระเงินลงทุนในบริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (เมียนมาร์) จำกัด เพิ่มจำนวน 100,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา) โดยบริษัทย่อยได้จดทะเบียนทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระเพิ่มเติมดังกล่าวกับคณะกรรมการด้านการลงทุนและการบริหารบริษัทของประเทศเมียนมาร์เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2563



#### 14. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

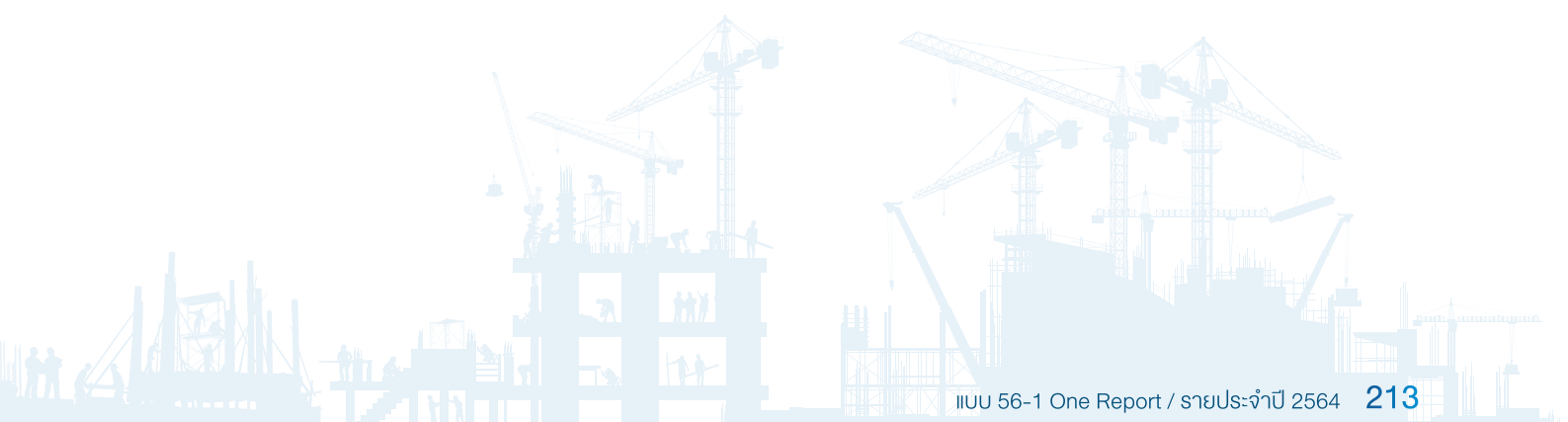
	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
บริษัท โอเรียนเต็ล เรสซิเดนซ์ กรุงเทพฯ จำกัด	-	-
บริษัท แกมมอน เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนแทรกเตอร์ ไพรเวท จำกัด	98,400	106,677
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	98,400	106,677

#### 15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคารชุด	รวม
มูลค่ายุติธรรม			
1 มกราคม 2563	233,696	3,780	237,476
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	50,000	-	50,000
31 ธันวาคม 2563	283,696	3,780	287,476
31 ธันวาคม 2564	283,696	3,780	287,476

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้เกณฑ์เปรียบเทียบราคาตลาด (Sale Comparison Approach)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทนำที่ดินของบริษัทจำนวน 8 แปลง มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 167 ล้านบาท ไปจดจำนองไว้กับธนาคารเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ได้รับจากธนาคารนั้น



16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน							
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ดิน		ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารบนที่ดินเช่า	เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
	ที่ดิน	อาคาร	ที่ดิน					
ราคาทุน/ราคาที่ดินใหม่								
31 ธันวาคม 2562	764,620	399,157	42,217	819	1,648,541	152,149	27,986	3,279,799
รายการจัดประเภทใหม่เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	(438,856)	(2,059)	-	(509,898)
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	19,642	2,031	-	21,673
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(103,990)	(4,350)	-	(125,351)
โอนเข้า(โอนออก)	-	24,309	-	-	36,739	2,059	(24,309)	57,651
ผลต่างจากการแปลงงบการเงิน	-	-	-	(3)	(13)	29	-	13
31 ธันวาคม 2563	764,620	423,466	42,217	816	1,162,063	149,859	3,677	2,723,887
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	162,222	4,829	296	169,043
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(910)	(102,754)	(9,011)	-	(138,448)
โอนเข้า(โอนออก)	-	3,973	-	-	-	-	(3,973)	-
โอนเข้าจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	221,424	-	-	234,690
ผลต่างจากการแปลงงบการเงิน	-	-	-	94	124	18	-	236
31 ธันวาคม 2564	764,620	427,439	42,217	-	1,443,079	145,695	-	2,989,408

ราคาทุน/ราคาที่ดินใหม่

31 ธันวาคม 2562

รายการจัดประเภทใหม่เป็น

สินทรัพย์สิทธิการใช้

ซื้อเพิ่ม

จำหน่าย/ตัดจำหน่าย

โอนเข้า(โอนออก)

ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน

31 ธันวาคม 2563

ซื้อเพิ่ม

จำหน่าย/ตัดจำหน่าย

โอนเข้า(โอนออก)

โอนเข้าจากสินทรัพย์สิทธิการใช้

ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน

31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม									
สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน		สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน							
		เครื่องจักรและอุปกรณ์	ที่ดิน	อาคารบนที่ดินเช่า	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ตามราคาที่ดินใหม่	อาคาร								
ที่ดิน									
-	67,742		42,217	557		1,075,100	133,966	160,552	1,480,134
-	-	-	-	-	-	(130,769)	(1,512)	(23,039)	(155,320)
-	9,271		-	271	-	89,842	9,614	13,678	122,676
-	-	-	-	-	-	(94,120)	(3,930)	(15,240)	(113,290)
-	-	-	-	-	-	17,595	1,512	8,878	27,985
-	-	-	-	(13)	-	(20)	12	-	(21)
-	77,013		42,217	815		957,628	139,662	144,829	1,362,164
-	9,291		-	-	-	94,271	5,692	10,207	119,461
-	-	-	-	(909)	-	(93,171)	(8,836)	(22,321)	(125,237)
-	-	-	-	-	-	118,550	-	6,866	125,416
-	-	-	-	94	-	10	17	-	121
-	86,304		42,217	-	-	1,077,288	136,535	139,581	1,481,925

ค่าเสื่อมราคาสะสม

31 ธันวาคม 2562

รายการจัดประเภทใหม่เป็น

สินทรัพย์สิทธิการใช้

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย/

ตัดจำหน่าย

โอนเข้า/ (โอนออก)

ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน

31 ธันวาคม 2563

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย/

ตัดจำหน่าย

โอนเข้าจากสินทรัพย์สิทธิการใช้

ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน

31 ธันวาคม 2564







(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน									
สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน		เครื่องตกแต่ง		สินทรัพย์		ระหว่างก่อสร้าง		และติดตั้ง	
ตามราคาที่ได้ใหม่		เครื่องจักรและ		อุปกรณ์ก่อสร้าง		ยานพาหนะ		รวม	
ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	ที่ดิน	ที่ดิน	ที่ดิน	ที่ดิน	ที่ดิน	ที่ดิน	ที่ดิน
764,620	399,157	42,217	42,217	1,645,435	149,960	244,310	27,986	3,273,685	
-	-	-	-	(438,856)	(2,059)	(68,983)	-	(509,898)	
-	-	-	-	21,560	1,975	-	-	23,535	
-	-	-	-	(101,949)	(3,624)	(17,011)	-	(122,584)	
-	24,309	-	-	36,739	2,059	18,853	(24,309)	57,651	
764,620	423,466	42,217	42,217	1,162,929	148,311	177,169	3,677	2,722,389	
-	-	-	-	6,804	4,829	1,696	296	13,625	
-	-	-	-	(102,754)	(9,011)	(25,773)	-	(137,538)	
-	3,973	-	-	-	-	-	(3,973)	-	
-	-	-	-	221,424	-	13,266	-	234,690	
764,620	427,439	42,217	42,217	1,288,403	144,129	166,358	-	2,833,166	

ราคาทุน/ราคาที่ได้ใหม่  
31 ธันวาคม 2562  
รายการจัดประเภทใหม่เป็นสินทรัพย์ถาวรที่ใช้  
ซื้อเพิ่ม  
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย  
โอนเข้า(โอนออก)  
31 ธันวาคม 2563  
ซื้อเพิ่ม  
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย  
โอนเข้า(โอนออก)  
โอนเข้าจากสินทรัพย์ถาวรที่ใช้  
31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์		สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน				
ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่เป็นสินทรัพย์		เครื่องตกแต่ง		สินทรัพย์		
ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	ที่ดิน	ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
-	67,742	42,217	1,073,877	133,273	160,552	1,477,661
-	-	-	(130,769)	(1,512)	(23,039)	(155,320)
-	9,271	-	89,279	9,157	13,678	121,385
-	-	-	17,595	1,512	8,878	27,985
-	-	-	(93,002)	(3,468)	(15,240)	(111,710)
-	77,013	42,217	956,980	138,962	144,829	1,360,001
-	9,291	-	93,997	5,370	10,207	118,865
-	-	-	118,550	-	6,866	125,416
-	-	-	(93,171)	(8,836)	(22,321)	(124,328)
-	86,304	42,217	1,076,356	135,496	139,581	1,479,954
-	2,902	-	6,306	1,946	21	11,175
-	-	-	(1,654)	-	-	(1,654)
-	2,902	-	4,652	1,946	21	9,521
-	2,902	-	4,652	1,946	21	9,521

ค่าเสื่อมราคาสะสม

31 ธันวาคม 2562

รายการจัดประเภทใหม่เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

โอนเข้า/โอนออก

ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย

31 ธันวาคม 2563

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

โอนเข้าจากสินทรัพย์สิทธิการใช้

ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย

31 ธันวาคม 2564

ค่าเผื่อการด้อยค่า

31 ธันวาคม 2562

ลดลงระหว่างปี

31 ธันวาคม 2563

31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
สินทรัพย์		สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน				
ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
764,620	343,551	-	201,297	7,403	3,677	1,352,867
764,620	338,233	-	207,395	6,687	-	1,343,691

มูลค่าสุทธิตามบัญชี  
31 ธันวาคม 2563

31 ธันวาคม 2564

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

2563 (107 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนงานก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)

2564 (109 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนงานก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)

121,385

118,865



บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินและอาคารใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระเมื่อวันที่ 3 และ 5 กรกฎาคม 2562 โดยใช้เกณฑ์เปรียบเทียบราคาตลาด (Sale Comparison Approach) สำหรับที่ดินและใช้เกณฑ์มูลค่าต้นทุนทดแทนคงเหลือสุทธิ (Depreciated Replacement Cost Approach) สำหรับอาคาร ผลจากการประเมินแสดงมูลค่าที่ดินและอาคารเพิ่มขึ้นจากมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวน 467 ล้านบาท และ 99 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทฯ ได้บันทึกส่วนที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่นี้ดังกล่าวในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

หากบริษัทฯ แสดงมูลค่าของที่ดินและอาคารดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ของที่ดินและอาคารจะมีจำนวนประมาณ 298 ล้านบาท และ 224 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 298 ล้านบาท และ 226 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,213 ล้านบาท (2563: 1,060 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้นำที่ดินของบริษัทฯ จำนวน 9 แปลงพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วน มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 1,054 ล้านบาท (2563: จำนวน 9 แปลง มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 1,059 ล้านบาท) ไปจดจำนองไว้กับธนาคารเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวที่ได้รับจากธนาคารนั้น

#### 17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ - ราคาทุน	36,762	33,462	36,697	33,397
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(13,203)	(9,512)	(13,158)	(9,479)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	23,559	23,950	23,539	23,918



การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	23,950	25,701	23,918	25,656
ซื้อเพิ่ม	3,300	1,691	3,300	1,691
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(3,691)	(3,443)	(3,679)	(3,429)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	1	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	23,559	23,950	23,539	23,918

#### 18. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 116.3 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.50 - 5.75 (2563: 40 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 4.75 และ 5.88 ต่อปี)

ในระหว่างปี 2564 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในงบการเงินรวมมีการเคลื่อนไหวดังนี้ อย่างไรก็ตาม ไม่มีการเคลื่อนไหวของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในงบการเงินเฉพาะกิจการในระหว่างปีปัจจุบัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ	
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
	1 มกราคม 2564	ในระหว่างปี	ในระหว่างปี	31 ธันวาคม 2564
เงินเบิกเกินบัญชี	279	138,180	(136,907)	1,552
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	40,000	140,000	(65,243)	114,757
รวม	40,279	278,180	(202,150)	116,309

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมเงินระยะสั้นจากธนาคารในประเทศจำนวน 345 ล้านบาท (2563: 345 ล้านบาท) ซึ่งค้ำประกันโดยการจำนำเงินฝากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 12 และการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯตามที่กล่าวในหมายเหตุ 15 และ 16

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	645	635
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	901,874	1,148,744	895,322	1,138,996
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1,680	500	-	-
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,840	1,608
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,009,908	792,527	996,276	767,144
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	434	432
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	28,962	35,499	27,152	33,903
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,942,424	1,977,270	1,922,669	1,942,718

20. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 3 - 4 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม			
	เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	308,087	547	67,294	375,928
ซื้อเพิ่ม	-	-	16,011	16,011
จำหน่าย	(1,846)	-	-	(1,846)
โอนออก	(19,144)	(547)	(9,975)	(29,666)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(60,081)	-	(18,623)	(78,704)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	227,016	-	54,707	281,723
ซื้อเพิ่ม	-	-	12,190	12,190
จำหน่าย	-	-	(167)	(167)
โอนออก	(102,874)	-	(6,400)	(109,274)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(26,601)	-	(17,528)	(44,129)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	97,541	-	42,802	140,343

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ ก่อสร้าง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	308,087	547	61,494	370,128
ซื้อเพิ่ม	-	-	16,011	16,011
จำหน่าย	(1,846)	-	-	(1,846)
โอนออก	(19,144)	(547)	(9,975)	(29,666)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(60,081)	-	(17,418)	(77,499)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	227,016	-	50,112	277,128
ซื้อเพิ่ม	-	-	12,190	12,190
จำหน่าย	-	-	(167)	(167)
โอนออก	(102,874)	-	(6,400)	(109,274)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(26,601)	-	(16,264)	(42,865)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	97,541	-	39,471	137,012

## ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
หนี้สินตามสัญญาเช่า	87,589	191,604	84,090	186,682
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(2,705)	(5,853)	(2,537)	(5,527)
รวม	84,884	185,751	81,553	181,155
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(65,397)	(111,909)	(64,070)	(110,607)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19,487	73,842	17,483	70,548



การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	185,751	316,883	181,155	311,083
เพิ่มขึ้น	12,190	16,011	12,190	16,011
ดอกเบี้ยที่รับรู้	4,078	8,594	3,920	8,390
จ่ายค่าเช่า	(117,135)	(155,737)	(115,712)	(154,329)
ยอดคงเหลือปลายปี	84,884	185,751	81,553	181,155

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 34 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	44,129	78,704	42,865	77,499
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	4,181	8,594	4,023	8,390
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	1,046	3,942	915	2,390
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่า				
ซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	10,182	10,668	10,182	10,668
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระค่าเช่า				
ผันแปรที่ไม่อิงดัชนีหรืออัตรา	84,973	115,241	84,973	115,241

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าเครื่องจักร เครื่องมือเครื่องใช้ อุปกรณ์ และนั่งร้าน ซึ่งมีการจ่ายชำระค่าเช่าที่ผันแปรตามจำนวนการใช้และชั่วโมงการใช้งาน อายุสัญญาเช่ามีระยะเวลา ตั้งแต่ 1 - 22 เดือน

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 213.9 ล้านบาท (2563: 285.4 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 212.4 ล้านบาท 2563: 282.8 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา



21. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	185,823	162,165
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน:		
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	15,645	15,146
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,421	4,453
ต้นทุนบริการในอดีต (ลดขนาดโครงการ)	(5,110)	(12,025)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:		
ขาดทุน(กำไร)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	4,740
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(12,616)	17,305
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	3,780
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(1,298)	(9,741)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	184,865	185,823

บริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 7.1 ล้านบาท (2563: จำนวน 2.4 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 15 ปี (2563: 15 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
อัตราคิดลด	0.5 - 2.8	0.5 - 2.8
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.0 - 6.0	3.0 - 6.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.0 - 18.0	0.0 - 18.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(17,499)	19,968	(17,272)	19,610
อัตรการขึ้นเงินเดือน	21,683	(18,991)	19,339	(16,997)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตรการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(9,057)	10,293	(7,905)	8,931

## 22. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 87 ของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 1,102,904,144 บาท (หุ้นสามัญ 1,102,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 1,027,904,144 บาท (หุ้นสามัญ 1,027,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยยกเลิกหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 75,000,000 หุ้น และมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,027,904,144 บาท (หุ้นสามัญ 1,027,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 1,102,904,144 บาท (หุ้นสามัญ 1,102,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยออกจำหน่ายหุ้นสามัญใหม่ซึ่งเป็นแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัดจำนวน 75,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 23 และ 24 กรกฎาคม 2563

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 88 ของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 1,102,904,144 บาท (หุ้นสามัญ 1,102,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 1,027,904,144 บาท (หุ้นสามัญ 1,027,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยยกเลิกหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 75,000,000 หุ้น และมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,027,904,144 บาท (หุ้นสามัญ 1,027,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 1,102,904,144 บาท (หุ้นสามัญ 1,102,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยออกจำหน่ายหุ้นสามัญใหม่ซึ่งเป็นแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัดจำนวน 75,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 28 และ 29 เมษายน 2564



## 23. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคาร ส่วนเกินทุนจากการตีราคาอาคารจะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของอาคารนั้น และบันทึกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	587,145	589,781
หัก: ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(2,628)	(2,636)
ยอดคงเหลือปลายปี	584,517	587,145

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

## 24. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนเงิน 3.7 ล้านบาท

## 25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าจ้างผู้รับเหมาช่วง	3,133,448	3,842,791	3,108,270	3,848,601
ค่าวัสดุก่อสร้าง	1,105,991	1,109,610	988,152	1,109,406
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น ของพนักงาน	1,002,344	1,376,782	992,116	1,314,846
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	167,282	204,823	165,409	202,313

## 26. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	3,204	11,101	207	11,362
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	4,181	8,594	4,023	8,390
อื่น ๆ	4,208	3,807	2,105	3,548
รวม	11,593	23,502	6,335	23,300

## 27. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	605	-	-	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
นิติบุคคลของปีก่อน	71	193	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	24,927	5,778	24,927	5,778
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	25,603	5,971	24,927	5,778

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1,655)	(2,589)	(1,655)	(2,589)
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	2,523	(5,165)	2,523	(5,165)
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	868	(7,754)	868	(7,754)



## รายการกระทบขอระหว่างกำไรทางบัญชีกับภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(104,747)	81,985	(86,718)	78,792
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%,25%	20%,25%	20%	20%
กำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(20,917)	16,333	(17,344)	15,758
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	71	193	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	1,291	2,873	1,215	2,641
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(4,617)	(2,234)	(4,499)	(2,234)
การใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนสะสมทางภาษี	(3,974)	(9,355)	-	(8,615)
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ที่ไม่ได้รับรู้ (ที่ถูกลำมาใช้)	53,749	(1,839)	45,555	(1,772)
รวม	46,449	(10,555)	42,271	(9,980)
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	25,603	5,971	24,927	5,778

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการ	47,064	43,569	47,064	43,569
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	36,973	37,165	36,973	37,165
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	10,233	37,598	10,233	37,598
อื่น ๆ	6,680	3,786	6,680	4,045
รวม	100,950	122,118	100,950	122,377
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	(27,200)	(21,547)	(27,200)	(21,806)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(148,090)	(148,518)	(148,090)	(148,518)
สัญญาเช่า	(507)	(1,105)	(507)	(1,105)
รวม	(175,797)	(171,170)	(175,797)	(171,429)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	(74,847)	(49,052)	(74,847)	(49,052)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 464 ล้านบาท (2563: 242 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 1,945 ล้านบาท 2563: 1,723 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
31 ธันวาคม 2564	-	1	-	-
31 ธันวาคม 2565	36	1	36	-
31 ธันวาคม 2566	276	176	276	175
31 ธันวาคม 2567	19	19	-	-
31 ธันวาคม 2569	43	-	43	-
รวม	374	197	355	175

## 28. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 29. เงินปันผลจ่าย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯมีเงินปันผลจ่ายดังนี้

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่าย ต่อหุ้น (บาท)	วันที่จ่ายเงินปันผล
2564				
เงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2563	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 88 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2564	51,394	0.05	7 พฤษภาคม 2564
รวม		51,394	0.05	
2563				
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 449 เมื่อวันที่ 13 เมษายน 2563	41,115	0.04	12 พฤษภาคม 2563
รวม		41,115	0.04	



### 30. ข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าสนใจนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน โดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ กรรมการผู้จัดการ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของรายได้ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานหลัก เป็นส่วนงานการรับเหมาก่อสร้าง โดยดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ประเทศเมียนมาร์ และประเทศกัมพูชา อย่างไรก็ตาม การดำเนินธุรกิจในประเทศเมียนมาร์และประเทศกัมพูชาในปัจจุบันมีจำนวนไม่เป็นสาระสำคัญ
- ส่วนงานการขายและให้บริการจัดหาทางออกทางด้านพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานทดแทนอื่น โดยดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ซึ่งปัจจุบันมีจำนวนไม่เป็นสาระสำคัญ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้านายใหญ่

ในปี 2564 บริษัทฯมีรายได้จากลูกค้านายใหญ่จำนวน 3 ราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 3,311 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างทั่วไป (2563: จำนวน 3 ราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 3,367 ล้านบาท)

### 31. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 15 ของเงินเดือนขึ้นอยู่กับอายุการทำงาน of พนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 19 ล้านบาท (2563: 19 ล้านบาท)

## 32. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 32.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและภาระผูกพันอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่จะต้องจ่ายในอนาคตเป็นจำนวนเงินประมาณ 3,808 ล้านบาท (2563: 4,386 ล้านบาท)

### 32.2 การค้ำประกัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้ออกหนังสือค้ำประกันซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวกับการประกันการทำงานตามสัญญาก่อสร้าง และการประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้าเป็นจำนวนเงินประมาณ 31 ล้านบาท (2563: 31 ล้านบาท)
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
การประมูลงานก่อสร้างและการยื่นซอง				
ประกวดราคา	1	129	1	129
ประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้า	1,315	1,891	1,298	1,889
ประกันการปฏิบัติตามสัญญา	1,603	1,539	1,596	1,532
ประกันการชำระคืนเงินประกันผลงาน	372	325	372	325
ประกันการจ่ายชำระเจ้าหนี้	66	123	66	123
ประกันการรับคืนภาษี	580	786	580	786
รวม	3,937	4,793	3,913	4,784

- ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้ออกหนังสือค้ำประกันให้แก่สถาบันการเงินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น หนังสือค้ำประกัน ตัวสัญญาใช้เงินตราสารเครดิต สินเชื่อเพื่อการนำเข้าและส่งออกที่สถาบันการเงินมีกับบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 483 ล้านบาท (2563: 343 ล้านบาท)

ต่อมาเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2565 บริษัทฯ ได้ออกหนังสือค้ำประกันเพิ่มเติมให้แก่สถาบันการเงินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นจำนวนเงิน 55 ล้านบาท



### 32.3 คดีฟ้องร้อง

ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯถูกผู้รับเหมาช่วงรายหนึ่งฟ้องร้องเกี่ยวกับการทำผิดสัญญาจ้าง โดยมูลหนี้ที่ฟ้องร้องมีจำนวนรวมประมาณ 235 ล้านบาท บริษัทฯเห็นว่ามิได้กระทำผิดตามฟ้องและได้ยื่นฟ้องแย้งต่อศาลเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2558 โดยเรียกร้องค่าเสียหายจำนวน 632 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2560 ศาลแพ่งพิพากษาให้บริษัทฯชำระเงินจำนวน 101 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี และให้คืนหนังสือค้ำประกันค่าจ้างล่วงหน้าให้ผู้รับเหมาช่วง และให้ผู้รับเหมาช่วงชำระเงินจำนวน 105 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีให้แก่บริษัทฯ ในปี 2561 บริษัทฯและผู้รับเหมาช่วงต่างได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2561 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาให้บริษัทฯชำระเงินจำนวน 76.5 ล้านบาทให้แก่ผู้รับเหมาช่วง สำหรับงานที่ผู้รับเหมาช่วงได้ทำไปและเงินประกันผลงาน พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี พร้อมให้บริษัทฯชำระค่าธรรมเนียมหนังสือค้ำประกันจำนวน 0.2 ล้านบาทต่อเดือน และให้บริษัทฯคืนหนังสือค้ำประกันให้แก่ผู้รับเหมาช่วง นอกจากนี้ ศาลอุทธรณ์ยังมีคำพิพากษาให้ผู้รับเหมาช่วงชำระเงินค่าจ้างงานล่วงหน้าจำนวน 50.4 ล้านบาทคืนให้แก่บริษัทฯโดยบริษัทฯยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกาเพื่อคัดค้านคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 ศาลฎีกามีคำพิพากษาให้บริษัทฯชำระเงินจำนวน 90.28 ล้านบาท ให้แก่ผู้รับเหมาช่วง สำหรับงานที่ผู้รับเหมาช่วงทำไปและเงินประกันผลงาน และให้ผู้รับเหมาช่วงคืนเงินค่าจ้างล่วงหน้า 50.4 ล้านบาท โดยหักกลบลบหนี้ คงเหลือ 39.9 ล้านบาท ชำระพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันฟ้อง (ฟ้องวันที่ 7 พฤษภาคม 2558) และให้คืนหนังสือค้ำประกันให้แก่ผู้รับเหมาช่วง พร้อมค่าธรรมเนียมหนังสือค้ำประกันจำนวน 0.2 ล้านบาทต่อเดือน

### 33. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564			2563		
	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่						
บริษัทจดทะเบียน	-	98,400	98,400	-	106,667	106,667
ที่ดิน	764,620	-	764,620	764,620	-	764,620
อาคาร	338,233	-	338,233	343,551	-	343,551
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	287,476	-	287,476	287,476	-	287,476

## 34. เครื่องมือทางการเงิน

### 34.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับ ลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท เป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต

#### เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ



## ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับการจ่ายค่าบริการเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศเป็นจำนวนที่ไม่เป็นสาระสำคัญ ดังนั้น ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับ เงินลงทุน เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	296	8	304	0.05 - 0.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	150	-	-	514	664	5.5
เงินฝากที่มีภาระค่าประกัน	2	-	-	-	2	0.10 - 0.125
	152	-	296	522	970	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	116	-	-	-	116	4.50 - 4.75
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,942	1,942	
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	-	6	4.95
หนี้สินตามสัญญาเช่า	65	20	-	-	85	3.27 - 3.86
	187	20	-	1,942	2,149	

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	215	1	216	0.05 - 0.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	150	-	-	502	652	5.5
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	104	-	-	-	104	4.0
เงินฝากที่มีภาระค้ำประกัน	2	-	-	-	2	0.10 - 0.125
	256	-	215	503	974	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,923	1,923	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	64	17	-	-	81	3.27 - 3.86
	64	17	-	1,923	2,004	

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	196	43	239	0.05 - 0.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,489	1,489	
เงินฝากที่มีภาระค้ำประกัน	2	-	-	-	2	0.125 - 0.25
	2	-	196	1,532	1,730	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	40	-	-	-	40	4.75 - 5.88
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,977	1,977	
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	-	5	4.95
หนี้สินตามสัญญาเช่า	112	74	-	-	186	0.67 - 8.16
	157	74	-	1,977	2,208	



(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	120	6	126	0.05 - 0.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,489	1,489	
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19	-	-	-	19	4.00
เงินฝากที่มีภาระค้ำประกัน	2	-	-	-	2	0.125 - 0.25
	<u>21</u>	<u>-</u>	<u>120</u>	<u>1,495</u>	<u>1,636</u>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,943	1,943	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	111	70	-	-	181	0.67 - 8.16
	<u>111</u>	<u>70</u>	<u>-</u>	<u>1,943</u>	<u>2,124</u>	

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมและสัญญาเช่า ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินดังกล่าวประมาณร้อยละ 5 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2563: ร้อยละ 4) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 2 (2563: ร้อยละ 3)) กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ อีกทั้งยังสามารถตกลงกับผู้ให้กู้รายเดิมเพื่อขยายระยะเวลาของหนี้สินที่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนออกไปได้อีก

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ไม่เกิน			รวม
	เมื่อทวงถาม	1 ปี	1 - 5 ปี	
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	116,309	-	-	116,309
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	1,942,424	-	1,942,424
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,000	-	-	6,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	67,217	20,372	87,589
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<u>122,309</u>	<u>2,009,641</u>	<u>20,372</u>	<u>2,152,322</u>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ไม่เกิน			
	เมื่อทวงถาม	1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	40,279	-	-	40,279
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	1,977,270	-	1,977,270
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,500	-	-	4,500
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	115,922	75,682	191,604
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	44,779	2,093,192	75,682	2,213,653

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ไม่เกิน			
	เมื่อทวงถาม	1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	1,922,669	-	1,922,669
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	65,822	18,268	84,090
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	-	1,988,491	18,268	2,006,759

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ไม่เกิน			
	เมื่อทวงถาม	1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	1,942,718	-	1,942,718
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	114,528	72,154	186,682
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	-	2,057,246	72,154	2,129,400

### 34.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้ และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และกิจการที่เกี่ยวข้องกันแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับ การยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

- 34.3 การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	119,623
ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(12,946)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	106,677
ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(8,277)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	98,400

### 35. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทบริหารจัดการสถานะของทุนโดยใช้อัตราหนี้สินต่อทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.88:1 (2563: 2.02:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.80:1 (2563: 2.00:1)

### 36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565



# เอกสารแนบ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ, ผู้บริหาร, ผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้  
รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงใน  
การควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการของบริษัทฯ





## คณะกรรมการบริษัทฯ



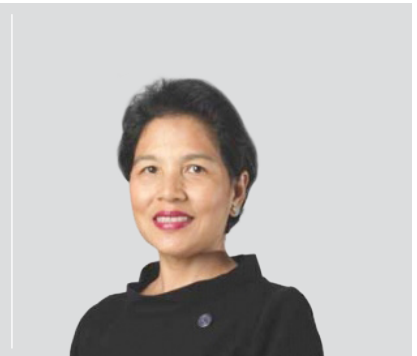
**นายสันติ กระจำเณต์**

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการบริษัท



**นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์**

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
- ประธานกรรมการสรรหา
- ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน



**นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ์**

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ



**นายกฤษณ์ ธีรเกาศัลย์**

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
- กรรมการสรรหา
- กรรมการพิจารณาคำตอบแทน



**นายสุรินทร์ คุ้มจินดา**

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ



**นายสุพล กัททิมเจริญ**

- กรรมการอิสระ



**นายกิริต ชำ**

- กรรมการ
- รองประธานกรรมการ
- กรรมการสรรหา
- กรรมการพิจารณาคำตอบแทน
- กรรมการบริหาร  
(สมาชิกคณะกรรมการบริหาร)



**นายจิษฐ์ชาญ ชำ**

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร  
(สมาชิกคณะกรรมการบริหาร)



**นายคุชรู คาสี วาเตีย**

- กรรมการผู้จัดการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการบริหาร  
(สมาชิกคณะกรรมการบริหาร)



**นายสุรศักดิ์ โสภานุเคราะห์**

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
(ดูแลด้านบัญชีและการเงิน)
- เลขาธิการบริษัท
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการบริหาร  
(สมาชิกคณะกรรมการบริหาร)



**นายวิเทศ รัตนากร**

- ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
- กรรมการบริหาร  
(สมาชิกคณะกรรมการบริหาร)



**นายจอห์น สก๊อด ไฮเน็ค**

- กรรมการ

# ประวัติคณะกรรมการบริษัท

## นายสนธิ กระจ่างเนตร

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ   ประธานกรรมการบริษัท
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	10 เมษายน 2551
อายุ	77 ปี
วุฒิการศึกษา	ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ
การอบรม	• 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
ประสบการณ์ทำงาน	• ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ   กรรมการอิสระ • เม.ย. 2560 - ก.พ. 2564 ประธานกรรมการและกรรมการ • 2555 - เม.ย. 2560 ประธานกรรมการและกรรมการ   ประธานกรรมการบริหาร • 2551 - 2555 ประธานกรรมการและกรรมการ • 2544 - 2550 ประธานกรรมการและกรรมการ   ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสูงสุด • 2542 - 2544 กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารสูงสุด บริษัท คริสเตียนและนีลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) • มี.ย. 2555 - เม.ย. 2563 กรรมการ บริษัท ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์ จำกัด • 2536 - 2540 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอกโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ
อาชีพหลัก	ประธานกรรมการ บริษัท คริสเตียนและนีลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น

- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ (บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทรวม) :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
- กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี

### จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2564

- โดยตนเอง : ไม่มี
  - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

## นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ   ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ   ประธานกรรมการสรรหา   ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	10 เมษายน 2555
อายุ	51 ปี
วุฒิการศึกษา	ปริญญาโท สาขาการเงิน Bentley University สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี สาขาการจัดการธุรกิจ Northeastern University แมสซาชูเซตส์ สหรัฐอเมริกา
การอบรม	สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Corporate Governance for Capital Market Intermediaries Program 12/2016 Audit Committee Program 32/2010 Monitoring the System of Internal Control and Risk Management 9/2010 Director Accreditation Program 48/2005 Director Certification Program 175/2003 สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง (วตท.รุ่น 9) สถาบันวิทยาการการค้า หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 7 การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย หลักสูตร การบริหารการท่องเที่ยวสำหรับผู้บริหารระดับสูงรุ่นที่ 1 วิทยาลัยพัฒนามหานคร มหาวิทยาลัยนวมินทราชินีย หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง ด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร รุ่นที่ 1) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) หลักสูตร วปอ. รุ่นที่ 63
ประสบการณ์ทำงาน	กรรมการอิสระ   ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ   ประธานกรรมการสรรหา   ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน กรรมการอิสระ   ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีเอ็มไอ จำกัด (มหาชน) กรรมการบริหาร คณะกรรมการจัดงานเอเปค ซีอีโอ ชัมมิท 2022 คณะกรรมการนโยบายและยุทธศาสตร์การขนส่งทางอากาศ คณะกรรมการการบินพลเรือน กระทรวงคมนาคม

- ต.ค. 2562 - 2564 ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการศึกษาและติดตามการดำเนินยุทธศาสตร์ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศของคณะกรรมการการค้าต่างประเทศสภาผู้แทนราษฎร
- 2548 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท หลักทรัพย์เมอร์ชั่น พาร์ตเนอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เนชั่นแนล เพาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมอร์ชั่น พาร์ตเนอร์ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการรองเลขาธิการสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- 2559 - 2561 กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอเซีย เอวิเอชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2553 - 2563 กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ ยูโอบี เคย์เอียน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2546 - 2547 กรรมการผู้จัดการ บริษัท หลักทรัพย์ บีที จำกัด
- 2542 - 2546 Country Director, Investment Banking-Thailand บริษัท หลักทรัพย์ ซี แอล เอส เอ (ประเทศไทย) จำกัด
- อาชีพหลัก ประธานกรรมการบริหาร บริษัท หลักทรัพย์เมอร์ชั่น พาร์ตเนอร์ จำกัด (มหาชน)  
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เมอร์ชั่น พาร์ตเนอร์ จำกัด

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น

- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ :
    1. กรรมการ บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
    2. กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีเอ็มไอ จำกัด (มหาชน)
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ :
- กรรมการ/องค์กรอื่น : ไม่มี

### จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2564

- โดยตนเอง : ไม่มี
  - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด



ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ   ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง   กรรมการตรวจสอบและกำกับ ดูแลกิจการ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	8 สิงหาคม 2557
อายุ	64 ปี
วุฒิการศึกษา	ปริญญาโท สาขาการเงิน Oklahoma State University, ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี แผนกวิชาเศรษฐศาสตร์ระหว่าง ประเทศ คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย
การอบรม	สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิ ของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • 2564 ประกาศนียบัตรหลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program - ITG • 2561 ประกาศนียบัตรหลักสูตรประธานกรรมการ (Role of the Chairman Program (RCP) • 2559 ประกาศนียบัตรหลักสูตรกรรมการตรวจสอบ (Advanced Audit Committee Program-AACP) • 2550 ประกาศนียบัตร “Director Certification Program” (DCP) สถาบันพระปกเกล้า • 2560 หลักสูตร การกำกับดูแลสำหรับกรรมการและ ผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กร มหาชน รุ่นที่ 17 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • 2551 ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง
ประสบการณ์ทำงาน	กรรมการอิสระ   ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง   กรรมการตรวจสอบและกำกับ ดูแลกิจการ บริษัท คริสเตียนและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ บริษัท ซีพีออลล์ จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ ธนาคารเพื่อการเกษตรและ สหกรณ์การเกษตร • 2560 - 2561 กรรมการอิสระ บริษัท ขนส่ง จำกัด • 2558 - 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง • 2548 - 2555 กรรมการผู้จัดการ บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด

• 2546 - 2547	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ข้อมูลเครดิตกลาง จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ข้อมูลเครดิต แห่งชาติ จำกัด)
• 2545 - 2546	รองผู้จัดการ กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนา ระบบสถาบันการเงิน
• 2540 - 2544	ธนาคารแห่งประเทศไทย ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายรับประกันการส่งออก และการลงทุนต่างประเทศ
• 2537 - 2540	รองผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายธุรกิจธนาคาร
• 2537	ผู้จัดการส่วน ฝ่ายธุรกิจธนาคาร
• 2534 - 2536	ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายกิจการต่างประเทศ
• 2532 - 2534	หัวหน้าส่วน ส่วนกิจการสาขาต่างประเทศ
• 2531 - 2532	หัวหน้าส่วนประจำฝ่าย ส่วนกิจการสาขา ต่างประเทศ
• 2529 - 2531	ผู้ช่วยหัวหน้าส่วน ส่วนกิจการสาขาต่างประเทศ
• 2527 - 2528	พนักงานส่วนกิจการสาขาต่างประเทศ
• 2524 - 2525	พนักงานส่วนส่งออก
• 2523 - 2524	พนักงานส่วนบัตรเครดิตต่างประเทศ
อาชีพหลัก	กรรมการบริษัท

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น

- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :
    - กรรมการอิสระ บริษัท ซีพีออลล์ จำกัด (มหาชน)
    - กรรมการอิสระ บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ  
(บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม) :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
- กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2564

- โดยตนเอง : ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

\*หมายเหตุ : เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2565 คุณน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัทฯ และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมด โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565

## นายกฤษฎ์ ธีรภาศลัย

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ   กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ   กรรมการสรรหา   กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	6 ธันวาคม 2555
อายุ	45 ปี
วุฒิการศึกษา	ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต พาณิชยอิเล็กทรอนิกส์ Claremont Graduate University, CA, USA ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาสาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ Claremont Graduate University, CA, USA ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การอบรม	สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร การลงทุนเพื่อสร้างความมั่งคั่งอย่างยั่งยืน หลักสูตร Director Certification Program (DCP 168/2013) ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตร ภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT)
ประสบการณ์ทำงาน	กรรมการอิสระ   กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ   กรรมการสรรหา   กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการอิสระ   ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท คริสเตียนีและเนลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) กรรมการผู้จัดการ บริษัท โกลเด้น ไทเอนจี้ กรุ๊ป จำกัด กรรมการอิสระ   กรรมการตรวจสอบ   ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)

- 2561 - 2562 ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการลงทุน BCPR Company Limited
- 2557 - 2563 ผู้อำนวยการฝ่ายการพาณิชย์ NIDO Petroleum Limited
- 2553 - 2557 ประธานบริษัท Inova Co., Ltd
- 2551 - 2557 กรรมการบริหาร Thai-Australian Resources
- 2550 - 2558 กรรมการบริหาร Imail Global (Thailand)
- 2548 - 2558 กรรมการบริหาร General outsourcing
- 2548 - 2553 กรรมการผู้จัดการ บริษัท สองน้ำ จำกัด
- 2547 - 2548 Associate Director, Ness Consulting

อาชีพหลัก กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท โกลเด้น ไทเอนจี้ กรุ๊ป จำกัด

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น

- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : กรรมการผู้จัดการ บริษัท โกลเด้น ไทเอนจี้ กรุ๊ป จำกัด
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ (บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม) :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
- กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี

### จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2564

- โดยตนเอง : ไม่มี
  - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

## นายสุริยนต์ คุ้มจินดา

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ   กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	แห่งประเทศไทย บริษัท เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด บริษัทมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย ผู้อำนวยการสถาบัน JMAC Japanese Management Association Consulting
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	22 เมษายน 2562	ผู้จัดทราอาร์เอส ฝ่ายต่างประเทศ บริษัท ค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด
อายุ	64 ปี	บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) บริษัทมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่ หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย ผู้อำนวยการ สำนักงานคณะกรรมการร่วม 3 สถาบัน สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และ สมาคม ธนาคารไทย (กรร)
วุฒิการศึกษา	ปริญญาโท สาขาการเงิน มหาวิทยาลัย ฮาร์ตฟอร์ด รัฐคอนเนตทิคัต สหรัฐอเมริกา ปริญญาโท สาขา วิทยาการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัย แมสซาชูเซตส์ โลเวลล์ มลรัฐแมสซาชูเซตส์ สหรัฐอเมริกา	ผู้อำนวยการ สำนักงานคณะกรรมการร่วม WTO กรรมการผู้จัดการ หอการค้านานาชาติ ประเทศไทย ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน สำนักงานการเงิน ผู้จัดการบริหารคุณภาพ สำนักงานบริหาร คุณภาพ เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ศูนย์ฝึกอบรมการตลาด เจ้าหน้าที่ประสานงานศูนย์บริการลูกค้า เจ้าหน้าที่ประสานงานการขายและการตลาด ภาคนครหลวง บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
การอบรม	• 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร "Director Certification Program" (DCP) • 2544 มหาวิทยาลัย เพนซิลเวเนีย (Wharton) หลักสูตร "Management Development Program"	กรรมการอิสระ บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) กรรมการ เลขาธิการ และ ประธาน คณะกรรมการธิการ ด้านกฎระเบียบทางการค้า และการปฏิบัติ และ กรรมการ หอการค้า นานาชาติ ประเทศไทย รองประธานคณะกรรมการด้านการค้า ชายแดน และกรรมการ สายงานอาเซียนและ โลจิสติกส์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ที่ปรึกษา President Office บริษัท เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจ Steel, Starch & Home and Living Product บริษัท เอสซีจี เทคตริง จำกัด ผู้อำนวยการบริหาร สำนักงานเพื่อการพัฒนา ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษ ภาคตะวันออก ( EECO) ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจ Steel & Home Improvement Product ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจ Oil & Gas บริษัท เอสซีจี เทคตริง จำกัด บริษัท เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด บริษัทมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่ หอการค้าไทยและสภาหอการค้า แห่งประเทศไทย ผู้ช่วยประธาน หอการค้าไทยและสภาหอการค้า แห่งประเทศไทย - กรรมการ คณะกรรมการเอเชียตะวันออก คณะกรรมการร่วม 3 สถาบัน - กรรมการ คณะกรรมการพลังงาน หอการค้าไทยและสภาหอการค้า
ประสบการณ์ทำงาน	• ก.พ. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ   กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ • 2562 - ก.พ. 2563 กรรมการอิสระ • 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ เลขาธิการ และ ประธาน คณะกรรมการธิการ ด้านกฎระเบียบทางการค้า และการปฏิบัติ และ กรรมการ หอการค้า นานาชาติ ประเทศไทย รองประธานคณะกรรมการด้านการค้า ชายแดน และกรรมการ สายงานอาเซียนและ โลจิสติกส์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ที่ปรึกษา President Office บริษัท เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจ Steel, Starch & Home and Living Product บริษัท เอสซีจี เทคตริง จำกัด ผู้อำนวยการบริหาร สำนักงานเพื่อการพัฒนา ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษ ภาคตะวันออก ( EECO) ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจ Steel & Home Improvement Product • 2556 - 2560 • 2552 - 2556 • 2548 - 2552	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น • บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี • บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี • บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ (บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม) : - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี • กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2564 • โดยตนเอง : ไม่มี • โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

## นายสุพล กับกบจรรยา

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	8 ธันวาคม 2558
อายุ	71 ปี
วุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา (BS.CE) สถาบันเทคโนโลยีมาบิว มหาวิทยาลัยในเมนิลา ประเทศฟิลิปปินส์ Diploma in Highway Engineering, KMITL
การอบรม	
• 2552	สถาบันวิทยาการตลาดทุน ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 9
• 2548	สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิ ของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) ประกาศนียบัตร "Director Certification Program" (DCP) รุ่น 61
ประสบการณ์ทำงาน	
• ธ.ค. 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)
• 2554 - 2557	กรรมการ หอการค้านานาชาติ (ICC) ภายใต้สภาหอการค้าไทย
• 2555 - 2556	กรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
• 2554 - 2556	กรรมการ บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด
• 2554 - 2555	กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอ็นเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด
• 2552 - 2555	กรรมการ บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าอสังหาริมทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
• 2552 - 2554	กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจ ปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
• 2549 - 2552	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจ ปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายแผนธุรกิจองค์กร รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบุคคล และบริหาร สายพาณิชย์และการตลาด บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด กรรมการ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด

- 2548 - 2549 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจ  
ปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสสายงานธุรกิจ  
การค้า บริษัท ปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน)  
กรรมการ บริษัท พีทีที โพลีเอทิลีน จำกัด  
กรรมการ บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด  
กรรมการ บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด  
รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานพัฒนาและ  
สนับสนุนองค์กร  
บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
- 2546 - 2548 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจ  
ปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

อาชีพหลัก กรรมการอิสระ  
บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น

- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ  
(บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม) :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2564

- โดยตนเอง : ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด



ตำแหน่ง	กรรมการ   รองประธานกรรมการ   กรรมการสรรหา   กรรมการพิจารณา คำตอบแทน   กรรมการบริหาร (สมาชิกคณะกรรมการบริหาร)
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	11 พฤศจิกายน 2554
อายุ	68 ปี
วุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์ H.R. College of Commerce กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
การอบรม	
• 2548	สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิ ของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร "Director Certification Program" (DCP) Class 57/2005
ประสบการณ์ทำงาน	
• ส.ค. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ   รองประธานกรรมการ   กรรมการสรรหา   กรรมการพิจารณา คำตอบแทน   กรรมการบริหาร (สมาชิกคณะกรรมการบริหาร)
• 2554 - ส.ค. 2557	รองประธานกรรมการ   กรรมการ   กรรมการ สรรหา   กรรมการพิจารณาคำตอบแทน บริษัท คริสเตียนและเนชั่น (ไทย) จำกัด (มหาชน)
• 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แกมมอน เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนแทรกเตอร์ส ไพรวเท ลิมิเตด ประเทศไทย
• มี.ค. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แม็กซิม อพาร์ทเม้นท์ จำกัด
• 2550 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการพิจารณาคำตอบแทน
• 2532 - 2545	กรรมการ บริษัท ฟรีเซียส ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)
• ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็มเจ็ท จำกัด
• ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด
• ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แม็ก โลฟไฮแอ็นซ์ จำกัด (มหาชน)
• ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
• ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูนิสเตอร์ จำกัด
• ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แมสโทร คอนโทรลส์ จำกัด
• ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท เกรนเทรด จำกัด
• ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เปรมไทย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
• 2554 - 2562	กรรมการ บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล ชิฟพอร์ทส์ (ฮาลเดีย) ไพรวเท ลิมิเตด ประเทศไทย
• 2542 - 2546	รองประธานคณะกรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท ฟินิคซ์ พลัส แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)
• 2523 - 2546	กรรมการผู้จัดการ บริษัท จี.เปรมจี จำกัด

อาชีพหลัก	กรรมการบริษัท
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น	
• บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท :	
- บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :	
กรรมการและกรรมการพิจารณาคำตอบแทน	
บริษัท ฟรีเซียส ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)*	
- บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :	
1. กรรมการ บริษัท โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	
2. กรรมการ บริษัท ยูนิสเตอร์ จำกัด	
3. กรรมการ บริษัท เอ็มเจ็ท จำกัด	
4. กรรมการ บริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด*	
5. กรรมการ บริษัท แมสโทร คอนโทรลส์ จำกัด*	
6. กรรมการ บริษัท แกมมอน เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนแทรกเตอร์ส ไพรวเท ลิมิเตด ประเทศไทย	
7. กรรมการ บริษัท แม็กซิม อพาร์ทเม้นท์ จำกัด*	
• บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	
- บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :	
กรรมการ บริษัท แม็ก โลฟไฮแอ็นซ์ จำกัด (มหาชน)	
- บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :	
1. กรรมการบริหาร บริษัท เกรนเทรด จำกัด	
2. กรรมการ บริษัท เปรมไทย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	
• บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	
(บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม) :	
- บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี	
- บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี	
• กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี	
*หมายเหตุ: อ้างอิง "รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน" ในหน้า 164 - 167 ของรายงานประจำปีฉบับนี้	
จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2564	
• โดยตนเอง : ไม่มี	
• โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี	
นายกิริต ชำ เป็นบิดาของนายอิฐชาญ ชำ และนางสาวนิชิตา ชำ แต่ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด	

นายอิษฏ์ชาญ ชำห์

ตำแหน่ง	กรรมการ   กรรมการบริหาร (สมาชิกคณะกรรมการบริหาร)
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	10 เมษายน 2555
อายุ	33 ปี
วุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี สาขาการจัดการธุรกิจ (การเงินและกฎหมายธุรกิจ) University of Southern California, ลอสแอนเจลิส สหรัฐอเมริกา
การอบรม	• 2554 สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิ ของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
ประสบการณ์ทำงาน	กรรมการ   กรรมการบริหาร (สมาชิกคณะกรรมการบริหาร)
• ส.ค. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ
• เม.ย. 2555 - ส.ค. 2557	บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)
• ก.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด
• 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล ซีพอร์ทัลส์ (ฮาลเดีย) ไพรวาท ลิมิตัด ประเทศอินเดีย
• 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (เมียนมาร์) จำกัด สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์
• มี.ค. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แม็กชีวัน อพาร์ทเม้นท์ส จำกัด
• 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ฟรีเชียส ชิฟปิ้ง จำกัด (มหาชน)
• 2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
	กรรมการ บริษัท แม็กชีวัน บิลเดอร์ส จำกัด
• ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอมบิก้า ทัวร์ เอเยนซี่ จำกัด
• ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เมก้า โลฟไซแอนซ์ จำกัด (มหาชน)
• ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีพี แอร์ เซอร์วิส จำกัด
• ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เกรนเทรด จำกัด
• ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูนิสเตอร์ส จำกัด
• ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แมสโทร คอนโทรลส์ จำกัด
• ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อินซัวร์เอ็กซ์เชลเลนซ์ โลฟ อินชัวร์รันซ์ โบรกเกอร์ส จำกัด
• ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อินซัวร์เอ็กซ์เชลเลนซ์ อินชัวร์รันซ์ โบรกเกอร์ส จำกัด
• ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซีอี โลม (ประเทศไทย) จำกัด

อาชีพหลัก	กรรมการบริษัท
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น	
• บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :	
- บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :	
กรรมการ บริษัท ฟรีเชียส ชิฟปิ้ง จำกัด (มหาชน)*	
- บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :	
1. กรรมการ บริษัท โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	
2. กรรมการ บริษัท ยูนิสเตอร์ส จำกัด	
3. กรรมการ บริษัท แม็กชีวัน บิลเดอร์ส จำกัด*	
4. กรรมการ บริษัท แอมบิก้า ทัวร์ เอเยนซี่ จำกัด	
5. กรรมการ บริษัท แมสโทร คอนโทรลส์ จำกัด*	
6. กรรมการ บริษัท ซีอี โลม (ประเทศไทย) จำกัด*	
7. กรรมการ บริษัท แม็กชีวัน อพาร์ทเม้นท์ส จำกัด*	
• บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :	
- บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :	
กรรมการ บริษัท เมก้า โลฟไซแอนซ์ จำกัด (มหาชน)	
- บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :	
1. กรรมการ บริษัท จีพี แอร์ เซอร์วิส จำกัด	
2. กรรมการ บริษัท เกรนเทรด จำกัด	
3. กรรมการ บริษัท อินซัวร์เอ็กซ์เชลเลนซ์ อินชัวร์รันซ์ โบรกเกอร์ส จำกัด	
4. กรรมการ บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล ซีพอร์ทัลส์ (ฮาลเดีย) ไพรวาท ลิมิตัด ประเทศอินเดีย	
• บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ	
(บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม) :	
- บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี	
- บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :	
1. กรรมการ บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (เมียนมาร์) จำกัด	
สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์	
2. กรรมการ บริษัท ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด	
• กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี	
* หมายเหตุ: อ้างอิง "รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน" ในหน้า 164 - 167 ของรายงาน ประจำปีฉบับนี้	
จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2564	
• โดยตนเอง (Victor Co., Ltd.) :	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 : 94,372,280	
ได้มาในปี 2564 : -	
จำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในปี 2564 : -	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 : 94,372,280	
• โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี	
นายอิษฏ์ชาญ ชำห์ เป็นบุตรชายของนายกิตติ ชำห์ แต่ไม่มีความสัมพันธ์ ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด	

นายคุณุร คาสี วาเดย์

ตำแหน่ง	กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร (สมาชิกคณะกรรมการบริหาร)
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	11 พฤศจิกายน 2554
อายุ	59 ปี
วุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (สถิติ, คณิตศาสตร์ และเศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยบอมเบย์ ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตจากสถาบัน ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต แห่งประเทศ อินเดีย
การอบรม	สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิ ของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร "Director Certification Program" (DCP) Class 64/2005
ประสบการณ์ทำงาน	กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร (สมาชิกคณะกรรมการบริหาร) บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท คริสเตียนและเนลสัน เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด กรรมการ บริษัท ฟรีเซียส ซัพพลาย จำกัด (มหาชน) กรรมการ (การเงิน) และกรรมการบริหาร บริษัท ฟรีเซียส ซัพพลาย จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท แกมมอน เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนแทรกเตอร์ส ไพรวาท ลิมิเตด ประเทศอินเดีย ประธานกรรมการ บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (กัมพูชา) จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (เมียนมาร์) จำกัด กรรมการบริหารและกรรมการ บริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด รองประธาน (การเงินและการจัดการ) บริษัท ชัวร์เท็กซ์ จำกัด กรรมการ (การเงินและบัญชี) กลุ่มบริษัท แมกซ์วิน จำกัด ผู้จัดการแผนกบัญชีและการเงิน กลุ่มบริษัท แมกซ์วิน จำกัด ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท เอ.เอฟ.เพอร์กูสัน แอนด์ โค
• พ.ย. 2556 - ปัจจุบัน	
• ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน	
• เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน	
• 2542 - เม.ย. 2562	
• 2561 - ปัจจุบัน	
• 2560 - ปัจจุบัน	
• 2559 - ปัจจุบัน	
• 2537 - ปัจจุบัน	
• 2540 - 2541	
• 2537 - 2542	
• 2533 - 2537	
• 2531 - 2533	

อาชีพหลัก	กรรมการผู้จัดการ บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) กรรมการบริหาร บริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด
-----------	---

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น

- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : กรรมการ บริษัท ฟรีเซียส ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)\*
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :
    - กรรมการบริหารและกรรมการ บริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด\*
    - กรรมการ บริษัท ดี เอเทรียม โฮเต็ล จำกัด
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ (บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม)
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์: ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :
    - กรรมการ บริษัท ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์ จำกัด\*
    - กรรมการผู้จัดการ บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (เมียนมาร์) จำกัด
    - ประธานกรรมการ บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (กัมพูชา) จำกัด
    - กรรมการ บริษัท แกมมอน เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนแทรกเตอร์ส ไพรวาท ลิมิเตด ประเทศอินเดีย
    - กรรมการ บริษัท คริสเตียนและเนลสัน เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด\*
    - กรรมการ บริษัท ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด
- กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี

\*หมายเหตุ: อ้างอิง "รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน" ในหน้า 164 - 167 ของรายงานประจำปีฉบับนี้

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2564

- โดยตนเอง : ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 : 3,088,200  
ได้มาในปี 2564 : 1,000,000  
จำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในปี 2564 : 1,000,000  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 : 4,088,200
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

## นายสุรศักดิ์ โอสกาญจนะ

ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ดูแลด้านบัญชีและการเงิน) เลขานุการบริษัท กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร (สมาชิกคณะกรรมการบริหาร)
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	1 ธันวาคม 2552
อายุ	53 ปี
วุฒิการศึกษา	ปริญญาโท การเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8290
การอบรม	สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิ ของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG 19/2015) หลักสูตร Company Reporting Program (CRP 4/2012) หลักสูตร Director Certification Program (DCP 157/2012) หลักสูตร Company Secretary Program (CSP 34/2010)
การอบรมทางด้านบัญชี	หลักสูตร CFO 2022 จัดโดย บริษัท เอ็น วายซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด อบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีจำนวน 18 ชั่วโมง หลักสูตร TFRS 9 (สำหรับกิจการที่ไม่ใช่ สถาบันการเงิน) จำนวน 7 ชั่วโมง หลักสูตร TFRS 16 สัญญาเช่า จำนวน 7 ชั่วโมง จัดโดย บริษัท เอ็น วายซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด หลักสูตร ภาษีสำหรับนักบัญชี ภาษีอากรทั้ง ระบบ จำนวน 6 ชั่วโมง จัดโดย บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด หลักสูตร ผลประโยชน์ของพนักงานแบบพื้นฐาน รุ่นที่ 2/63 จำนวน 6 ชั่วโมง จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

ประสบการณ์ทำงาน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ดูแลด้านบัญชีและการเงิน) เลขานุการบริษัท กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร (สมาชิกคณะกรรมการบริหาร)
• ก.ย. 2555 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)
• 2552 - ส.ค. 2555	กรรมการ บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (กัมพูชา) จำกัด
• 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (เมียนมาร์) จำกัด
• 2559 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. แชนเซอร์ล พาร์ค กรรมการผู้จัดการ บริษัท พาร์ค ควีน จำกัด (บริษัทย่อยของ บมจ. แชนเซอร์ล พาร์ค) กรรมการผู้จัดการ บริษัท พาร์ค กรุเมต จำกัด (บริษัทย่อยของ บมจ. แชนเซอร์ล พาร์ค)
• 2547 - 2552	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน และงบประมาณ Bank of Asia (ABN AMRO Member), UOB Bank
• 2543 - 2547	ผู้จัดการบัญชี ที่ปรึกษาด้านภาษี และ ด้านกฎหมาย George & Killeen P.C. Ltd
• 2537 - 2543	
อาชีพหลัก	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ดูแลด้านบัญชีและการเงิน) บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น	
• บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :	
- บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :	ไม่มี
- บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :	ไม่มี
• บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :	
- บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :	ไม่มี
- บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :	ไม่มี
• บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :	
(บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม) :	
- บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :	ไม่มี
- บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :	
1. กรรมการ บริษัท ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์ จำกัด*	
2. กรรมการ บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (เมียนมาร์) จำกัด	
3. กรรมการ บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (กัมพูชา) จำกัด	
• กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี	
* หมายเหตุ : อ้างอิง “รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน” ในหน้า 164 - 167 ของรายงานประจำปีฉบับนี้	

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2564	
• โดยตนเอง : ไม่มี	
• โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี	
ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด	



## นายวิเทศ รัตนการ

ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ กรรมการบริหาร (สมาชิกคณะกรรมการบริหาร)
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	24 เมษายน 2560
อายุ	56 ปี
วุฒิการศึกษา	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ ปริญญาโท บริหารงานก่อสร้าง มหาวิทยาลัย บาธ ประเทศอังกฤษ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (สาขาโยธา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
การอบรม	สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิ ของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร "Director Certification Program" (DCP) รุ่น 236/2017
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>2560 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ กรรมการบริหาร (สมาชิกคณะกรรมการบริหาร)</li> <li>ก.พ. 2559 - ธ.ค. 2559 ผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค การพัฒนาทรัพยากร บุคคล และกลยุทธ์</li> <li>ก.ย. 2555 - ก.พ. 2559 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค</li> <li>2552 - ส.ค. 2555 ผู้จัดการอาวุโส QSHE (Quality Safety Health Environment) &amp; Construction Development</li> <li>2541 - 2551 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายพาณิชย์กรรม และผู้จัดการ อาวุโสฝ่ายก่อสร้าง</li> <li>2539 - 2541 บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการฝ่ายพาณิชย์กรรม</li> <li>2536 - 2538 บริษัท คริสเตียนและเนลสัน จำกัด (ประเทศอังกฤษ) ผู้จัดการฝ่ายพาณิชย์กรรม ควบคุมดูแล งานโครงการแพชั่นไอร์แลนด์ กรุงเทพฯ</li> <li>2562 - ปัจจุบัน บริษัท คริสเตียนและเนลสัน เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด</li> <li>2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (กัมพูชา) จำกัด ราชอาณาจักรกัมพูชา</li> <li>2536 วิศวกรด้านการวิเคราะห์ต้นทุน บริษัท Tara Widnells Ltd. (Australia) สาขากรุงเทพมหานคร</li> <li>2532 - 2533 วิศวกรออกแบบ บริษัท Waterman Consult Engineering Partnership ลอนดอน ประเทศอังกฤษ</li> </ul>

อาชีพหลัก ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ  
บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น

- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
    - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
    - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
    - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
    - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
  - บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ  
(บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม) :
    - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
    - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :
      - กรรมการ บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (กัมพูชา) จำกัด
      - กรรมการ บริษัท คริสเตียนและเนลสัน เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด\*
      - กรรมการ บริษัท ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด
  - กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี
- \*หมายเหตุ : ยังอิง "รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน" ในหน้า 164 - 167 ของรายงานประจำปีฉบับนี้

### จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2564

- โดยตนเอง : ไม่มี
  - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

## นายจอห์น สก็อต ไฮเน็ค

ตำแหน่ง	กรรมการ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	10 เมษายน 2556
อายุ	50 ปี
วุฒิการศึกษา	ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ Washington State University, Pullman, WA สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการตลาด Washington State University, Pullman, WA สหรัฐอเมริกา
การอบรม	สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิ ของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 47/2547
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>เม.ย. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คริสเตียนและนีลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)</li> <li>ก.ย. 2563 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการต่างประเทศ</li> <li>มี.ค. 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ</li> <li>เม.ย. 2558 - ม.ค. 2563 ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจฮอทเชน</li> <li>ม.ค. 2552 - 2558 รองประธาน</li> <li>ม.ค. 2550 - ม.ค. 2552 ผู้จัดการทั่วไป</li> <li>ม.ค. 2549 - ธ.ค. 2549 ผู้อำนวยการฝ่าย Global Sourcing บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</li> <li>พ.ย. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ</li> <li>ก.พ. 2563 - ส.ค. 2563 ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)</li> <li>เม.ย. 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)</li> <li>ม.ค. 2554 - ปัจจุบัน Board Trustee, International School Bangkok</li> <li>2555 - 2562 กรรมการ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)</li> <li>2547 - 2548 ผู้จัดการทั่วไป</li> <li>2545 - 2546 ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด</li> <li>2543 - 2545 ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท โคคา-โคล่า จำกัด (North America) สหรัฐอเมริกา</li> <li>2541 - 2543 Account Executive บริษัท โคคา-โคล่า จำกัด สหรัฐอเมริกา</li> </ul>

อาชีพหลัก	กรรมการ บริษัท คริสเตียนและนีลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
-----------	---

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น

- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :
    - กรรมการ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :
    - กรรมการบริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ  
(บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม) :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
- กิจการ/องค์กรอื่น : Board Trustee, International School Bangkok

### จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2564

- โดยตนเอง : ไม่มี
  - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

# ประวัติคณะผู้บริหาร

นายชูชัย วาเตีย	กรรมการผู้จัดการ
นายสุรศักดิ์ โอสธานุเคราะห์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ดูแลด้านบัญชีและการเงิน)
นายวิเทศ รัตนกร	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานอุตสาหกรรมบริการ และที่พักอาศัย

\*สำหรับประวัติ และจำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง - กรุณาดูหัวข้อ ประวัติคณะกรรมการบริษัท

## นายพีเชฐ นิมพานิชย์

ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารัฐกิจ
อายุ	59 ปี
วุฒิการศึกษา	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ประสบการณ์ทำงาน	
• 2560 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารัฐกิจ
• 2556 - 2559	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารัฐกิจ บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)
• 2550 - 2556	รองประธานกรรมการบริหารอาวุโส บริษัท แอสคอน คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
• 2545 - 2550	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ จัดหา / ผู้จัดการฝ่ายธุรการ กิจการร่วมค้า ไอทีไอ บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ทาเคนาคา คอร์ปอเรชั่น จำกัด, บริษัท โอบายาชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
• 2537 - 2545	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายเครื่องจักรและจัดซื้อจัดหา
• 2533 - 2537	ผู้จัดการฝ่ายเครื่องจักรและจัดซื้อจัดหา
• 2530 - 2533	วิศวกร งานระบบไฟฟ้า บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น : ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2564

- โดยตนเอง : ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

## นายบุญ เบญจภณี

ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานอาคารทั่วไป
อายุ	62 ปี
วุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (สาขาโยธา) วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา วิทยาเขตกรุงเทพ
ประสบการณ์ทำงาน	
• 2559 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานอาคารทั่วไป
• 2556 - 2559	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายก่อสร้าง
• 2555 - 2556	ผู้จัดการโครงการอาวุโส
• 2539 - 2555	ผู้จัดการฝ่ายสัญญาโครงการโรงเรียนเตรียมทหารนครนายก ผู้จัดการฝ่ายสัญญาโครงการตุลาเพลินจิต ผู้จัดการโครงการ Delta Petchkasem, Siam Society อโศก, Sandoz Canteen บางปู และ Caltex Gas Station
• 2538 - 2539	ผู้จัดการโครงการ Thanyathanee Golf Course
• 2537 - 2538	ผู้จัดการโครงการ PTT ชลบุรี
• 2536 - 2537	ผู้ช่วยผู้จัดการโครงการ Meyer Factory
• 2535 - 2536	วิศวกรโครงการ Cerebos New Factory
• 2534 - 2535	ผู้ช่วยวิศวกรโครงการ Sun Paratech สระบุรี
• 2533 - 2534	เจ้าหน้าที่ประเมินราคา ที่สำนักงานใหญ่
• 2532 - 2533	บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)
• 2530 - 2532	วิศวกรภาคสนาม โครงการ MMC Godown
• 2529 - 2530	Tanud Trading Co., Ltd.
• 2528 - 2529	วิศวกรภาคสนาม โครงการ P.CC (Project of U.S. Embassy) Ohmon Kensetsu Corp., Ltd.

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น : ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2564

- โดยตนเอง : ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

## นายพงษ์ศักดิ์ ดิษฐพงศ์ภักดี

ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ
อายุ	56 ปี
วุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (สาขาโยธา) มหาวิทยาลัย สงขลานครินทร์ (ม.อ.)
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"><li>• 2559 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ</li><li>• 2556 - 2559 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายก่อสร้าง</li><li>• 2555 ผู้จัดการโครงการอาวุโส</li><li>• 2539 - 2555 ผู้จัดการโครงการ กระดาษศรีสยาม สามพราน นครปฐม</li><li>• 2539 ผู้จัดการโครงการแมคโคร สุราษฎร์ธานี</li><li>• 2538 - 2539 ผู้จัดการโครงการ บ้านบุศรีจันทร์ ประชาอุทิศ กรุงเทพฯ</li><li>• 2538 รองผู้จัดการโครงการ บ้านปทุมวัน เรสซิเดนซ์ กรุงเทพฯ</li><li>• 2535 - 2538 วิศวกรโครงการ อาร์เอส ทาวเวอร์ กรุงเทพฯ, ฟิวเจอร์ พาร์ค พลาซ่า รังสิต ปทุมธานี และ วีเอส ไทย เฮอริค แพลทอว์รี ปรานีนบุรี Singkee Co., Ltd.</li><li>• 2532 - 2535 วิศวกรสนามโครงการ ไทยนิปปอน ฟู้ด แพลทอว์รี อยุธยา โรงแรมไฮแอทเอราวัณ กรุงเทพฯ และมักกะสัน ทาวเวอร์ กรุงเทพฯ บริษัท ไทยเชอ ไทยแลนด์ จำกัด</li></ul>

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น : ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2564

- โดยตนเอง : ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

## นายปองศักดิ์ สุทรปรีดา

ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานก่อสร้างทั่วไปและงานระบบ
อายุ	55 ปี
วุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (สาขาเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"><li>• 2559 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานก่อสร้างทั่วไปและงานระบบ</li><li>• 2557 - 2559 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายก่อสร้าง</li><li>• 2555 - 2557 ผู้จัดการโครงการ</li><li>• 2540 - 2555 วิศวกรเครื่องกล โครงการอาคารรับรองโรงเรียนเตรียมทหาร นครนายก</li><li>• 2538 - 2540 วิศวกรเครื่องกล โครงการกวอเตอร์คิลฟ กรุงเทพฯ</li><li>• 2537 - 2538 วิศวกรเครื่องกล โครงการเอสอาร์ พลาซ่า รามอินทรา กรุงเทพฯ บริษัท คริสเตียนและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน)</li><li>• 2536 - 2537 วิศวกรเครื่องกลงานระบบแอร์คอนดิชั่น โครงการโรงพยาบาลพระนางเจ้าสิริกิติ์ สัตหีบ ชลบุรี Associates M &amp; E Contractor Co., Ltd.</li><li>• 2533 - 2536 วิศวกรเครื่องกล โครงการทุ่งสง นครศรีธรรมราช บริษัท สยาม ซีเมนต์ จำกัด</li></ul>

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น : ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2564

- โดยตนเอง : ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด



นายวัชร พรหมขุนทอง

ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานปิโตรเคมีและงานอุตสาหกรรมพิเศษ
อายุ	56 ปี
วุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (สาขาโยธา) มหาวิทยาลัย สงขลานครินทร์ (ม.อ.)
ประสบการณ์ทำงาน	
• 2562 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานปิโตรเคมีและงานอุตสาหกรรมพิเศษ
• 2559 - 2562	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานอุตสาหกรรมและกลุ่มงานค้าปลีกค้าส่ง
• 2556 - 2559	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายก่อสร้าง
• 2555	ผู้จัดการโครงการอาวุโส
• 2539 - 2554	ผู้จัดการโครงการอาคารสายใจไทย สรรพาวุธ กรุงเทพฯ
• 2538 - 2539	ผู้จัดการโครงการบ้านปทุมวัน เรสซิเดนซ์ กรุงเทพฯ
• 2537	วิศวกรภาคสนามโครงการธนาคารไทยพาณิชย์ พาร์ค พลาซ่า รัชโยธิน กรุงเทพฯ
	วิศวกรโครงการแมคโคร หาดใหญ่ สงขลา
• 2536	วิศวกรภาคสนามโครงการโรงงานนวนคร เนสท์เล่ ปทุมธานี
• 2534 - 2536	วิศวกรภาคสนามโครงการโรงพยาบาล พลัฒพลาชัย กรุงเทพฯ
	บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)
• 2534	วิศวกรภาคสนามโครงการลุมพินี ทาวเวอร์ กรุงเทพฯ
	บริษัท คริสเตียน & ยอสส์แมน จำกัด
• 2533 - 2534	วิศวกรภาคสนามโครงการสีลม คอมเพล็กซ์ กรุงเทพฯ
	บริษัท อิตาเลียนไทย จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น : ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2564

- โดยตนเอง : ไม่มี
  - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

นายเควิต ชี กรีนแบงค์

ตำแหน่ง	ที่ปรึกษาฝ่ายพาณิชย์กรรม
อายุ	72 ปี
วุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์, Council for National Academic Awards
ประสบการณ์ทำงาน	
• ธ.ค. 2560 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาฝ่ายพาณิชย์กรรม
• 2557 - ธ.ค. 2560	ผู้อำนวยการฝ่ายพาณิชย์กรรม
• 2554 - 2556	ที่ปรึกษาทางธุรกิจด้านพาณิชย์กรรม
• 2548 - 2553	ผู้อำนวยการฝ่ายสายงานพาณิชย์กรรม บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น : ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2564

- โดยตนเอง :

ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	: 1,032,082
ได้มาในปี 2564	: -
จำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในปี 2564	: -
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	: 1,032,082
  - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

ตำแหน่ง	ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชีและการเงิน กลุ่มบริษัทและนักลงทุนสัมพันธ์ (ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี)		
อายุ	59 ปี		
วุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยรามคำแหง		
การอบรม			
• 2564	เคล็ดลับการจัดทำและนำเสนองบกระแสเงินสด อย่างง่าย (CPD 7 ชั่วโมง) บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด เทคนิคการจัดทำงบการเงินและการจัดทำ รายงานวิเคราะห์งบการเงิน (CPD 6.30 ชั่วโมง) บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด สรุปสาระสำคัญ ประเด็นที่ควรทราบของ TFRS for PAEs ที่ต้องใช้ และการเปลี่ยนแปลง ในปี 2564 (6 ชั่วโมง) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แนวโน้ม ทิศทางการทำ M&A ประเด็นสำคัญที่ ต้องพิจารณา และกลยุทธ์การทำ M&A (5 ชั่วโมง) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สถานภาพในปัจจุบันและทิศทางในอนาคต ของ TFRSs บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด TFRS ปี 64 (CPD 7 ชั่วโมง) บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด Update มาตรฐานรายงานทางการเงิน TFRS for PAEs 2020 (CPD 6 ชั่วโมง) บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด แนวทางการจัดทำรายงานทางการเงิน ของบริษัทที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ COVID-19 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กลยุทธ์บริหารการเงิน เพื่อพลิกฟื้นองค์กรและ สร้างการเติบโต ในยุค New Normal ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย TFRS ปี 63 (TAS 12, TAS 19, TAS 23, TAS 28, TFRS 1, TFRS 3, TFRS 9 and TFRS 11) (CPD 7 ชั่วโมง) บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด TFRS 9 และ 16 แนวทางการปฏิบัติและ ผลกระทบต่อบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย TFRS ใหม่ที่ต้องรู้ (CPD 7 ชั่วโมง) บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	• 2561  สรุปการเปลี่ยนแปลงและประเด็นที่สำคัญ ของ TFRS (ฉบับปรับปรุง 2561) รุ่นที่ 2/61 (CPD 6 ชั่วโมง) สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ รู้ทันเข้าถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ สำคัญและเข้าใจรายงานของผู้สอบบัญชี รุ่นที่ 2/61 (CPD 6 ชั่วโมง) สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปัญหาเชิงปฏิบัติเกี่ยวกับการทดสอบการด้อยค่า (TAS 36) บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด การบริหารจัดการผลประโยชน์เพื่อการเกษียณ อายุ : มุมมองของนายจ้าง บริษัท ทีมเอ็กซ์เซลเลนซ์ คอนซัลติ้ง จำกัด Update รูปแบบงบการเงินล่าสุดและปัญหา การจัดทำบัญชีตามมาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน (CPD 3 ชั่วโมง) บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด TFRS ปี 61 (CPD 7 ชั่วโมง) บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด ร่างข้อบังคับสภาวิชาชีพบัญชีว่าด้วยจรรยา บรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี พ.ศ. .... (CPD 3 ชั่วโมง) สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ โครงการทุนอบรมหลักสูตรการจัดทำงบการเงิน รวมและการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ : กรณีศึกษา งบปี 2558 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย TFRS ปี 60 (CPD 6.30 ชั่วโมง) บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด รายงานผู้สอบบัญชีใหม่ ปี 59 (CPD 6.30 ชั่วโมง) บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	• 2560  • 2559
• 2563			
• 2562			
		ประสบการณ์ทำงาน	
		• 2558 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชีและการเงินกลุ่ม บริษัทและนักลงทุนสัมพันธ์
		• 2541 - 2558	ผู้จัดการแผนกบัญชีและการเงินกลุ่มบริษัท
		• พ.ย. 2538 - 2540	ผู้จัดการแผนกบัญชี บริษัท คริสเตียนและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน)
		• ส.ค. 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ
		• ส.ค. 2548 - มี.ย. 2555	กรรมการ บริษัท ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์ จำกัด
		จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2564	
		• โดยตนเอง : ไม่มี	
		• โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี	
		ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด หมายเหตุ* เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชี ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า	

## นางเปรมรัตน์ พิสุทธิกัญจน์

ตำแหน่ง	ผู้จัดการอาวุโส แผนกบัญชีและภาษีอากร
อายุ	55 ปี
วุฒิการศึกษา	ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
การอบรม	
• 2564	สรุปสาระสำคัญประเด็นที่ควรทราบของ TFRS for PAEs ที่ต้องใช้และการเปลี่ยนแปลงในปี 2564 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักสูตรอบรมเพื่อทดสอบนักบัญชีบริหารระดับสูง (TCMA) - การจัดการเชิงกลยุทธ์, การบริหารความเสี่ยง และ กลยุทธ์ทางการเงิน สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ การบริหารจัดการความเปลี่ยนแปลงและผลกระทบทางบัญชียุคดิจิทัล (CPD 6 ชั่วโมง) บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด เทคนิคการเขียนรายงานผลประกอบการรายเดือน รายไตรมาส เพื่อนำเสนอให้ นำเสนอและนำไปใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพ (CPD 6 ชั่วโมง) บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด กลยุทธ์การวางแผนภาษีสำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด การบัญชีเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (TFRS 9, TFRS7, TAS32, TFRIC 16, TFRIC 19) (CPD 12 ชั่วโมง) สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ปัญหาการกำหนดราคาโอน และการจัดทำเอกสาร Transfer Pricing Documentation (CPD 6 ชั่วโมง) บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด เทคนิคการจัดทำบัญชีและองค์ประกอบที่สำคัญในการแก้ไข ข้อผิดพลาดในงบการเงิน (CPD 6 ชั่วโมง) บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด ผลกระทบของมาตรฐานรายงานทางการเงินใหม่เกี่ยวกับ TFRS 15 และ TFRS 16 ที่มีต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท จดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำความเข้าใจ ร่าง TFRS 9, TAS 32, TFRS 7, TFRIC 16 และ TFRIC 19 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
• 2563	
• 2562	
• 2561	

- 2560 ภาษีศุลกากร 2560 (CPD 7 ชั่วโมง)  
บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด  
เทคนิคการจัดทำและนำเสนองบกระแสเงินสดที่จำเป็นสำหรับ ธุรกิจ (CPD 6 ชั่วโมง)  
บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
  - 2559 การจัดทำงบการเงินรวมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) (CPD 12 ชั่วโมง)  
Wolters Kluwer business  
สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์  
กลยุทธ์การลงทุน อาเซียน 2559 - ธุรกิจระหว่างประเทศ, กฎหมาย, บุคคล และการวางแผนภาษี  
ยูนิค สัมมนาและฝึกอบรม
- ประสบการณ์ทำงาน**
- 2558 - ปัจจุบัน ผู้จัดการอาวุโส แผนกบัญชีและภาษีอากร
  - 2543 - 2557 ผู้จัดการแผนกบัญชี
  - 2540 - 2542 ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกบัญชี
  - กันยายน 2537 - 2539 เจ้าหน้าที่บัญชีอาวุโส  
บริษัท คริสเตียนและนิตเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน)

### จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2564

- โดยตนเอง : ไม่มี
  - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด (เป็นผู้ทำบัญชีที่ซื่อสัตย์และเอนเอียงของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า)

## นายกฤษฎะ โพธิ์น

ตำแหน่ง	ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน		
อายุ	35 ปี		
วุฒิการศึกษา	ปริญญาตรีสาขาวิศวกรรมโยธา สถาบันพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง Certified Professional Internal Audit of Thailand (CPIAT)/ สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย		
การอบรม			
• 2564	Corruption Risk & Control Workshop สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Sustainability Disclosure ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย PDPA For HR บริษัท สยามแผ่นดินทอง จำกัด Fraud & IA สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย UOB Internal Audit สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย Enhancing Internal Audit Effectiveness through the Core Principles สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย Using Technology to Elevate Environment สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย Corruption Risk & Control Workshop สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย Adding value with Root Cause Analysis สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย New Ethics Turning Shades of Grey to Black and White สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย Best Practices for Optimizing Auditing in the New Norm สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย 10 Critical Lessons from the Changes to the US Department of Justice's Guidance สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย Whistleblowing สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย Disruptive Innovation Disrupting Internal Audit สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย Productividad personal สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2563 Strategic CSR Management   Supply Chain &amp; Stakeholder Engagement   Sustainability Initiatives   Sustainable Risks &amp; Materiality   Sustainability Evaluation &amp; Data Management   Sustainability Reporting ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>• 2562 Financial Auditing for Internal Auditors or Non Accountants สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย โครงการส่งเสริมมาตรฐานคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ภาคธุรกิจเอกชน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ</li> <li>• 2561 ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย แนวทางการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายในที่เหมาะสม สำหรับนิติบุคคลใน การป้องกันการให้สินบนเจ้าหน้าที่รัฐ ตามมาตรา 123/5 สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ การสร้างความเป็นธรรมในระบบจัดจ้างภาครัฐ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ร่วมกับ สมาคมอุตสาหกรรม Employee fraud prevention สถาบันวิจัยโอเมกาเวลด์คลาส</li> <li>• 2560 การบริหารความเสี่ยงเรื่องการทุจริต สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</li> <li>• 2559 TeamMate Audit Seminar 2016 Wolters Kluwer business</li> <li>• 2558 Assembly of Realty Law Training โรงเรียนธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ไทย</li> <li>• 2553 การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน หลักสูตร 1 รุ่นที่ 47 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</li> </ul>	
		ประสบการณ์ทำงาน	
		• 2558 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท คริสเตียนและนิลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)
		• 2552 - 2558	เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)
		จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2564	
		• โดยตนเอง : ไม่มี	
		• โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี	
		ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด	





CHRISTIANI & NIELSEN

**บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)**

727 ถนนลาซาล แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

Tel : +66 2 338 8000 Fax : +66 2 338 8090

Homepage : [www.cn-thai.co.th](http://www.cn-thai.co.th)

E-mail : [cnt@cn-thai.co.th](mailto:cnt@cn-thai.co.th)