



## CHRISTIANI & NIELSEN

บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี | รายงานประจำปี 2565

แบบ 56-1 ONE REPORT







พันธมิตร วิสัยทัศน์

# FOUNDATION FOR **THE** **FUTURE**



ค่านิยม

ความซื่อสัตย์สุจริต  
ความมุ่งมั่น  
องค์ความรู้  
การทำงานเป็นทีม

เกือบศตวรรษในการดำเนินธุรกิจริเริ่มมาท่่อสร้าง  
ของบริษัทย เราได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาสถานที่  
สำคัญหลายแห่งในประเทศมาโดยตลอด และเรายังคง  
ยืนหยัดที่จะสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งสำหรับอนาคต  
ข้างหน้าต่อไป เรามุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทริเริ่มมาท่่อสร้าง  
ที่ได้รับการยอมรับมากที่สุดในประเทศไทยและในอาเซียน  
โดยมอบการบริการที่เป็นเลิศให้แก่ลูกค้า ยึดมั่นและ  
ปฏิบัติตามค่านิยมสัญญา รวมถึงความใส่ใจดูแลพนักงาน  
ของเราทุกคน







CHRISTIANI & NIELSEN

FOUNDED 1930



Excellent CG Score



~ **1,000**  
EMPLOYEES



MORE THAN  
2,000 PROJECTS  
COMPLETED IN THAILAND



~ **4,000**  
WORKERS



CIVIL & INFRASTRUCTURE  
GENERAL BUILDINGS & HOSPITALITY  
POWER & PETROCHEMICALS  
INDUSTRIAL FACILITIES & HYPERMARKETS



Professional Practice (Juristic Person)  
under Engineering Act B.E. 2542  
Registration No. 1551/62



ISO 9001:2015



OHSAS 18001:2007



## PROJECT HIGHLIGHTS







1. Forest Pavillion Hardscape
2. Krabi Airport Extension
3. Highway 3191 Map Ta Phut

4. INTEQC Tower3
5. North Plot Mixed-Use, Forestia Project



## สารบัญ

---

**08**

สารจาก  
ประธานกรรมการ

**09**

รายงานจาก  
คณะกรรมการ

**13**

จุดเด่นทางการเงิน

---

## ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

---

**15**

ภาพรวม  
การประกอบธุรกิจ

**19**

โครงสร้างการถือหุ้น  
และรายได้

**21**

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

**28**

โครงสร้างการถือหุ้น  
ของกลุ่มบริษัท

**29**

ข้อมูลหลักทรัพย์และ  
ผู้ถือหุ้น

**30**

นโยบายการ  
จ่ายเงินปันผล

**31**

การบริหารความเสี่ยง  
และปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ

**37**

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อ  
ความยั่งยืน

**88**

คำอธิบายและการวิเคราะห์  
งบการเงินของฝ่ายจัดการ (MD&A)

**111**

ข้อมูลทั่วไปและ  
ข้อมูลสำคัญอื่น

**113**

ข้อพิพาท  
ทางกฎหมาย



## ส่วนที่ 2 : การกำกับดูแลกิจการ

**115**

นโยบายการกำกับ  
ดูแลกิจการ

**125**

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ  
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ  
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร  
พนักงาน และอื่นๆ

**142**

รายงานผลการดำเนินงาน  
สำคัญด้านการกำกับดูแล  
กิจการที่ดี

**165**

รายงานคณะกรรมการ  
ตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

**167**

รายงานคณะกรรมการสรรหา

**168**

รายงานคณะกรรมการ  
พิจารณาค่าตอบแทน

**169**

รายงานคณะกรรมการ  
ความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง

**170**

การควบคุมและ  
การตรวจสอบภายใน

**173**

รายการธุรกิจกับกิจการ  
ที่เกี่ยวข้องกัน

## ส่วนที่ 3 : งบการเงิน

**180**

รายงานความรับผิดชอบ  
ของคณะกรรมการ  
ต่อรายงานทางการเงิน

**181**

งบการเงิน

**251**

เอกสารแนบ 1 :

รายละเอียดเกี่ยวกับบุคคลต่างๆ ในองค์กร

เอกสารแนบ 2 :

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมิน  
ราคาทรัพย์สิน



คู่มือนโยบายกำกับและดูแลกิจการ ฉบับเต็ม



คู่มือจริยธรรมและแนวปฏิบัติ ฉบับเต็ม



นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล



ผลประกอบการด้านการเงินของบริษัทฯ ในปี 2565 นั้น ยังคงเป็นที่น่าผิดหวังเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ นั่นคือ รายได้จากการก่อสร้างต่ำกว่าปีที่แล้ว แต่ยังคงเป็นไปในทิศทางที่ใกล้เคียงกับเป้าหมายภายในของบริษัทฯ ที่ได้รวมการคาดการณ์ของสถานการณ์ขาดแคลนแรงงานในประเทศที่เกิดขึ้นจากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 อย่างไรก็ตาม สิ่งที่เป็นที่บริษัทฯ ไม่ได้คาดการณ์ไว้คือการเริ่มต้นของความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครน ในช่วงต้นปี ซึ่งความขัดแย้งนี้มีผลกระทบในด้านลบเป็นอย่างมากต่อเศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจในประเทศอื่น ๆ ทั่วโลก อันเป็นเหตุทำให้ราคาพลังงานและราคาสินค้าเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว เป็นผลให้ต้นทุนวัสดุก่อสร้างสูงขึ้นมากในระยะเวลานับรวดเร็ว และส่งผลกระทบในทางลบต่ออัตรากำไรขั้นต้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในโครงการขนาดใหญ่ที่สุดของบริษัทฯ ที่กำลังอยู่ในระหว่างการก่อสร้าง และด้วยเหตุนี้ อัตรากำไรขั้นต้นโดยรวมที่ทำได้จึงต่ำกว่าปีที่แล้วอย่างมากทั้งในส่วนที่เป็นจำนวนเงินและอัตราส่วน (ของรายได้จากการก่อสร้าง) ผลที่ตามมาคือในปีนี้บริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิที่มีนัยสำคัญอย่างคาดไม่ถึง

บริษัทฯ ย่อย บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด ที่ก่อตั้งในปี 2562 มีความซับซ้อนที่ต่อเนื่อง และกำลังมุ่งไปสู่การทำการ

ในช่วงต้นปีนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทฯ ย่อยแห่งใหม่ชื่อ บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน ดีซีเอ็ม จำกัด ซึ่งเชี่ยวชาญด้านงานก่อสร้างคุณภาพสูง เช่น โรงแรมและรีสอร์ท ซึ่งจะเป็นการเข้าสู่ภาคธุรกิจหลักที่เกี่ยวข้องกับตลาดการพักผ่อนและการท่องเที่ยวที่สำคัญ

การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง และเป็นที่ยืนยันดีจากการประเมินการกำกับดูแลกิจการในปีนี้ บริษัทฯ ได้รับคะแนน “ดีเลิศ” ซึ่งบริษัทฯ ได้รับมาอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ตั้งแต่ปี 2561-2565 และเพื่อเป็นการตอบสนองความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปของโลก “คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง” ของบริษัทฯ ได้รับมอบหมายขอบเขตงานที่กว้างขึ้นเพื่อให้ครอบคลุมประเด็นด้านความยั่งยืนและสิ่งแวดล้อม จึงได้เปลี่ยนชื่อเป็น “คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง”

ในระยะใกล้ ภาวะการตลาดงานก่อสร้างจะยังคงซบเซาเนื่องจากเศรษฐกิจที่เปราะบางทั้งภายในและภายนอกประเทศ รวมถึงความไม่แน่นอนทางการเมืองที่เกี่ยวข้องกับการเลือกตั้ง ส่วนในระยะกลาง เศรษฐกิจและตลาดงานก่อสร้างคาดว่าจะค่อย ๆ ปรับตัวดีขึ้นจนเข้าสู่ภาวะปกติ อย่างไรก็ตาม ปัจจัยสำคัญที่เป็นตัวกำหนดสำหรับสิ่งนี้คือความขัดแย้งที่ดำเนินอยู่ในยูเครน ซึ่งเป็นที่น่าเสียดายที่ยังไม่มีสัญญาณของการยุติหรือบรรลุน้อยสุดอย่างสันติแต่อย่างใด

ด้วยความคาดหวังในสถานการณ์เศรษฐกิจที่ดีขึ้นในอนาคต ข้าพเจ้าขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่านที่มีความเชื่อมั่นและสนับสนุน และในฐานะตัวแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ ข้าพเจ้าอยากจะแสดงความขอบคุณอย่างสุดซึ้งต่อผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ สำหรับการทำงานหนัก ด้วยความซื่อสัตย์ ความภักดี และความทุ่มเทตลอดปีที่ผ่านมา

(นายสาบตี กระจำนงค์)  
ประธานกรรมการ





## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

### ภาพรวมการดำเนินงานประจำปี

นับจากปี 2564 มาจนถึงสิ้นปี 2565 อุตสาหกรรมก่อสร้างประสบกับภาวะซบเซาอย่างต่อเนื่องมาตลอด ประกอบกับสาเหตุและสถานการณ์ต่าง ๆ ที่ส่งผลด้านลบอันได้แก่ การหดตัวของการลงทุนทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ภาครัฐหยุดชะลอและเลื่อนการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ที่ใช้จ่ายงบประมาณโดยตรงจากภาครัฐ ประกอบกับภาคเอกชนยังคงตัดสินใจลดการลงทุนลงท่ามกลางความไม่แน่นอนของทั้งอุปสงค์และอุปทาน โครงการที่สามารถพัฒนาไปสู่งานก่อสร้างจริงเกิดขึ้นน้อยมาก ส่งผลให้เกิดการแข่งขันอย่างรุนแรงเพื่อความอยู่รอดของธุรกิจ อีกทั้งในช่วงระยะเวลาดังกล่าว โครงการก่อสร้างที่ดำเนินอยู่ต้องเผชิญกับภาวะต้นทุนที่สูงขึ้นอย่างเฉียบพลัน อันเป็นผลมาจากวิกฤติการณ์พลังงานที่สูงขึ้นอย่างกระทันหัน อีกทั้งค่าจ้างแรงงานที่สูงขึ้นจากการปรับขึ้นค่าแรง ผลกระทบจากเงินเฟ้อที่สะท้อนไปยังต้นทุนของวัสดุก่อสร้างและการขาดแคลนแรงงานที่มีฝีมือ

ในไตรมาส 4 ปี 2565 เศรษฐกิจไทยโดยรวมขยายตัวจากปีก่อนโดยจํานวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่องเป็นแรงส่งสำคัญทำให้ภาคบริการและเครื่องชี้การบริโภคภาคเอกชนปรับเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม มูลค่าการส่งออกสินค้าปรับลดลงตามอุปสงค์ประเทศคู่ค้าที่ชะลอตัวสอดคล้องกับการผลิตภาคอุตสาหกรรมและเครื่องชี้การลงทุนภาคเอกชนที่ลดลงสำหรับการใช้จ่ายภาครัฐของรัฐบาลกลางขยายตัวจากรายจ่ายประจำเป็นสำคัญ นอกจากนี้ การลงทุนรัฐวิสาหกิจขยายตัวตามการเบิกจ่ายด้านพลังงานและสาธารณูปโภค ด้านตลาดแรงงานฟื้นตัวตามภาวะเศรษฐกิจ สำหรับดุลบัญชีเดินสะพัดกลับมาเกินดุลตามการเกินดุลการค้า ขณะที่ดุลบริการรายได้ และเงินโอนขาดดุลลดลง

ด้วยแผนบริหารความเสี่ยงและแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจที่บริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นประกอบกับความร่วมมือร่วมใจของผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สามารถสำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดีภายใต้วิกฤติการณ์และความท้าทายที่เกิดขึ้น

ทั้งนี้ ด้วยความมุ่งมั่นและตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารทุกท่าน และด้วยการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่สอดคล้องกับพันธกิจ วิสัยทัศน์ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการอยู่ในระดับดีเลิศมาโดยตลอด โดยบริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในระดับคะแนนเต็ม 100 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยเป็นเวลา 4 ปี ในปี 2560 และปี 2563-2565 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” เป็นเวลาติดต่อกัน 5 ปี นับแต่ปี 2561 ถึงปี 2565 และเนื่องจากความสำคัญของ ปัจจัยด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะส่งผลถึงความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มีมติให้เพิ่มบทบาทคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นเพื่อบูชาดูแลในด้านดังกล่าวและเปลี่ยนชื่อจาก “คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง” เป็น “ คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง”

ผลประกอบการของบริษัทฯ ในปี 2565 รายได้รวมของบริษัทฯ ต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ เป็นผลมาจากโครงการที่บริษัทฯ เข้าร่วมประมูลน้อยลงเมื่อเทียบกับปี 2564 ซึ่งรวมไปถึงโครงการที่บริษัทฯ ได้รับงานก่อสร้างด้วย แม้ว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 จะผ่อนคลายลงแต่รายได้ของบริษัทฯ ยังคงได้รับผลกระทบจากการชะลอหรือเลื่อนการลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชน การรับรู้รายได้ของบริษัทฯ ในปี 2565 ส่วนมากเกิดจากงานคงค้างที่ยกมาจากรายได้ของโครงการที่มีอยู่เดิม

กระแสเงินสดของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบ แต่ด้วยการที่บริษัทฯ มีมาตรการกำกับดูแลในการรักษาสภาพคล่องของบริษัทฯ เพื่อสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างราบรื่นต่อเนื่อง หนึ่งในมาตรการดังกล่าวคือการเร่งรัดการรับรองผลงานจากเจ้าของงานหรือ



ผู้ควบคุมงานของเจ้าของงานที่บริษัท ได้ดำเนินการไปแล้ว และยังไม่ได้รับการรับรองที่ค้างอยู่เป็นเวลานาน เพื่อให้สามารถเรียกเก็บเงินได้ จากการเร่งรัดของฝ่ายบริหาร ทำให้บริษัทสามารถรักษาสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจได้อย่างพอเพียง นอกจากนั้น ยังมีการติดตามการชำระหนี้ และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการไม่ได้รับชำระเงินตามกำหนดอย่างใกล้ชิด เพื่อไม่ให้เกิดเป็นหนี้ที่อาจจะสูญ อย่างไรก็ตาม ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของ บริษัทและบริษัทย่อยนั้น ด้วยการบริหารจัดการทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้สภาพคล่องทางการเงินของบริษัท อยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสมสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ

ด้วยความไม่แน่นอนทางด้านสถานการณ์ทางการเมืองภายในประเทศเมียนมาร์ อันอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัท ดังนั้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติให้บริษัทย่อยในประเทศเมียนมาร์เลิกกิจการและชำระบัญชี

อย่างไรก็ดี ในช่วงปี 2566 บริษัท มีแผนการขยายธุรกิจด้านการก่อสร้างในแนวกว้างไปยังกลุ่มธุรกิจโรงแรมและรีสอร์ท เพื่อรองรับการฟื้นตัวของธุรกิจภาคธุรกิจและบริการ ผ่านการลงทุนในบริษัทย่อยแห่งใหม่โดยได้จ้างบุคลากรที่มีความชำนาญในงานก่อสร้างอันเป็นลักษณะพิเศษของการก่อสร้างอาคารประเภทนี้ เพื่อสามารถครอบคลุมการให้บริการต่อกลุ่มลูกค้า และเพิ่มประเภทงานก่อสร้างของบริษัท ได้มากยิ่งขึ้น ดังนั้น เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 467 ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทใหม่ในประเทศไทย คือ บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน ดีซีเอ็ม จำกัด โดยบริษัทย่อยใหม่นี้ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 80

## การประมูลงานและการได้งาน

ในปี 2565 บริษัท ได้เข้าร่วมประมูลงานจำนวน 23 โครงการ คิดรวมเป็นมูลค่ามากกว่า 18,871 ล้านบาท แต่ด้วยภาวะการแข่งขันอย่างรุนแรงในอุตสาหกรรมก่อสร้าง บริษัทสามารถชนะการประมูลได้รับงานสัญญาก่อสร้าง จำนวน 5 โครงการ (คิดเป็นเป็นสัดส่วน 4.6:1) มูลค่า 2,938 ล้านบาท (คิดเป็นเป็นสัดส่วน 6.4:1) โดยงานที่ได้รับทั้งสิ้นส่วนใหญ่จะเป็นงานภาคเอกชน ซึ่งจัดอยู่ในอุตสาหกรรมอาหาร และบรรจภัณฑ์ และอีกส่วนที่สำคัญคือ ศูนย์บริหารจัดการข้อมูล (Data center) ทั้งนี้ ในปี 2565 เป็นปีที่บริษัท ไม่ได้เข้าร่วมประมูลงานภาครัฐเนื่องจากโดยภาพรวมแล้วงานก่อสร้างใหม่ของภาครัฐมีการเปิดประมูลน้อยมาก

## แนวโน้มในอนาคต

เศรษฐกิจโลกปี 2566 ยังคงซบเซาโดยมีผลมาจากเงินเฟ้อทั่วโลกยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง การใช้นโยบายด้านการเงินแบบตึงตัวอย่างต่อเนื่องและอัตราดอกเบี้ยจะยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาเสถียรภาพการคลัง วิกฤติการณ์พลังงานยังมีความรุนแรงอยู่ ปัญหาอุปสงค์ที่ฟื้นตัวช้าเมื่อเทียบกับช่วงก่อนโควิด จากภาวะเช่นนี้เศรษฐกิจโลกโดยรวมยังมีความเสี่ยงมากที่จะเข้าสู่ภาวะถดถอย ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจทั่วโลก รวมทั้งอุปสงค์การจ้างงานชะลอตัวเป็นวงกว้าง สถาบันการเงินหลายแห่งได้ปรับลดประมาณการเศรษฐกิจโลกในปี 2566 ลงจาก 2.7% เป็น 1.8% สะท้อนถึงค่าเฉลี่ยในช่วงภาวะเศรษฐกิจถดถอยที่เกิดขึ้นก่อนหน้านี้ แม้ภาวะเงินเฟ้อทั่วโลกจะเริ่มดีขึ้นแต่ยังคงอยู่ในระดับสูง โดยคาดว่าจะมีการปรับลดเงินเฟ้อจาก 7% ในปี 2565 ลงเป็น 4.7% ในปี 2566 ซึ่งปัญหาเหล่านี้นับเป็นปัญหาใหญ่ของโลกที่จะกดดันให้เกิดการชะลอตัวของภาวะเศรษฐกิจซึ่งยังคงจะดำเนินต่อไป

SCB Economic Intelligence Center (SCBEIC) ได้ปรับเพิ่มการขยายตัวของ GDP ของไทยในปี 2565 เป็น 3.2% และปรับลดแนวโน้มในปี 2566 ลงจาก 3.7% เป็น 3.4% อันเนื่องจากเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวต่อเนื่อง ทิศทางเศรษฐกิจไทยได้รับแรงหนุนเชิงบวกจากภาคการท่องเที่ยว การบริการและการบริโภคของภาคเอกชนที่ฟื้นตัว จากภาคการท่องเที่ยวของชาวจีน จากการยกเลิกนโยบายโควิดเป็นศูนย์ รวมถึงอุตสาหกรรมท่องเที่ยวทำให้การใช้จ่ายภายในประเทศไทยกลับมาสู่ภาวะใกล้เคียงช่วงก่อนโควิด แต่ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในด้านการท่องเที่ยวของคนในทวีปยุโรปและอเมริกาลดลงเนื่องจากผลกระทบจากภาวะเงินเฟ้อ

ภาคการส่งออกและการผลิตที่พึ่งพาตลาดต่างประเทศ มีแนวโน้มชะลอตัวตามทิศทางเศรษฐกิจโลก ปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญของเศรษฐกิจไทยในปี 2566 รวมถึง

- การเติบโตอย่างช้าของเศรษฐกิจโลกที่จะกดดันการส่งออกและการลงทุน
- เงินเฟ้อสูง ดอกเบี้ยสูง และหนี้ครัวเรือนสูง จะทำให้การฟื้นตัวเกิดขึ้นเฉพาะในบางส่วน
- ความไม่แน่นอนทางการเมือง ในช่วงเปลี่ยนผ่านไปสู่การเลือกตั้งและการก่อตั้งรัฐบาลใหม่ต่อไป

แนวโน้มธุรกิจในไตรมาสที่ 1 ปี 2566 คาดว่าจะขยายตัวจากระยะเดียวกันปีก่อนและไตรมาสก่อน จากกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่กลับเป็นปกติและการเปิดประเทศจีน ธุรกิจท่องเที่ยวคาดว่าจะขยายตัวจากความต้องการท่องเที่ยวที่สะสมมานานโดยเฉพาะนักท่องเที่ยวจีน ส่งผลให้เกิดการกระตุ้นการใช้จ่ายสร้างรายได้



ในธุรกิจการค้าต่อเนื่อง สำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ขยายตัว โดยกำลังซื้อของผู้บริโภค บางส่วนยังเติบโตได้ โดยเฉพาะ ตลาดกลาง-บน รวมถึงตลาดบนในพื้นที่ท่องเที่ยวเริ่มมีลูกค้าต่างชาติต้องการซื้อหรือเช่า ระยะยาว (1 ปีหรือมากกว่า) อย่างไรก็ตาม ธุรกิจการผลิตและส่งออกคาดว่าจะหดตัวเล็กน้อย โดยเป็นผลจากความต้องการซื้อที่ลดลงของลูกค้า ต่างประเทศที่ได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจ โดยสรุป ธุรกิจ ในภาพรวมมีความเสี่ยงจากต้นทุนพลังงานที่สูงขึ้น ปัญหา การขาดแคลนแรงงานและเศรษฐกิจโลกขยายตัวชะลอตัว

ทิศทางและแนวโน้มอุตสาหกรรมฯ ในปี 2566 คาดว่าจะค่อยๆฟื้นตัวขึ้นอย่างช้าๆจากการยุติผ่อนคลายนโยบาย LTV ผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์จะเริ่มกลับมามีการพัฒนาโครงการต่อโดยเน้นในกลุ่มผู้ซื้อเพื่ออยู่อาศัยจริง (Real demand) การลงทุนจากต่างชาติในบางโครงการซึ่งตอบโจทย์ การฟื้นตัวของภาคบริโภคเริ่มดำเนินการต่อรวมถึงกลุ่ม เมกะเทรนด์ อาทิเช่น ธุรกิจยานยนต์พลังงานไฟฟ้า ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ (LNG) ปีโตรเคมี ธุรกิจพลังงานสะอาด ธุรกิจดิจิทัล ดาต้าเซ็นเตอร์ อี-คอมเมิร์ซ นอกจากนี้ ในปี 2566 ภาครัฐจะเริ่มลงทุนเพิ่มมากขึ้นโดยเฉพาะ งานเมกะโปรเจกต์ อันจะเป็นการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน ของประเทศไทย ถึงแม้ภาพรวมของเศรษฐกิจในปี 2566 จะยังไม่สดใสมากนักแต่คาดการณ์ได้ว่าจะอยู่ในภาวะที่ดีขึ้น ซึ่งจะช่วยให้สภาวะการแข่งขันที่รุนแรงลดลงได้บ้างและ ทำให้บริษัทรับเหมาก่อสร้างจะยังคงอยู่ในธุรกิจได้ต่อไปและ สามารถกลับมาทำกำไรได้

ณ สิ้นปี 2565 บริษัทฯ มีงานคงเหลือสำหรับโครงการก่อสร้าง ในมือประมาณ 11,326 ล้านบาท ลดลงเกือบร้อยละ 10 จากสิ้นปี 2564 ซึ่งมีมูลค่างานคงเหลือ ประมาณ 12,566 ล้านบาท เนื่องจากสภาวะตลาดที่ตกต่ำจากสถานการณ์ COVID-19 และการแข่งขันที่รุนแรง อย่างไรก็ตาม อย่างไรก็ดี บริษัทฯ คาดว่ารายได้ จากงานก่อสร้างใน 2566 จะมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างมาก เนื่องจากบริษัทฯ มีงานคงค้างจากโครงการขนาดใหญ่ยกมาจากรายปีก่อนที่จะต้องส่งมอบในปี 2566

นอกจากนี้ จากการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว โดยเฉพาะกลุ่มผู้ประกอบการโรงแรมและอุตสาหกรรม การเดินทางและการพักผ่อน รวมถึงศักยภาพของประเทศไทย ในการรองรับกลุ่มลูกค้าที่มีกำลังซื้อสูง ผ่านการใช้บริการ ในสถานที่ท่องเที่ยวต่างๆ ทำให้บริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาส เติบโตในธุรกิจเฉพาะกลุ่มนี้ ดังที่กล่าวไปข้างต้น บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ที่มีทีมงานที่ มากประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการก่อสร้างสถานที่

พักผ่อนและสันทนาการระดับหรูเพื่อขยายการประมูลงาน ไปยังภาคส่วนอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างโอกาสในการเพิ่มรายได้และสร้างความยั่งยืนให้แก่ บริษัทฯ

## ธุรกิจพลังงานทดแทน (บริษัทย่อย)

จากที่บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงศักยภาพ และสัดส่วนทางการตลาด ของพลังงานทางเลือกทั้งในประเทศไทยและในภูมิภาคอินโดจีน บริษัทฯ จึงตัดสินใจเข้าสู่ภาคพลังงานทางเลือกในปี 2562 โดยได้จัดตั้งบริษัทย่อยในนาม คริสเตียนีและนีลเสน เอนเนอร์จี โซลูชันส์จำกัด (CNES) ด้วยความต้องการที่เพิ่มขึ้นในมิติของ ความยั่งยืนในการดำรงชีวิต และการเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมัน ที่เป็นปัจจัยทำให้ค่าไฟฟ้าเพิ่มขึ้น

ปี 2565 CNES โดยภาพรวมรายได้ยังคงรักษาระดับ ได้ใกล้เคียงกับปี 2564 แต่ปีนี้จะมุ่งเน้นการทบทวนถึงจุดแข็ง ต่างๆ ของบริษัทเพื่อนำไปพัฒนาหรือต่อยอดเทคโนโลยีต่างๆ ให้ได้มาซึ่งรายได้ที่จะช่วยมุ่งเน้นไปยังการเติบโตที่ยั่งยืนและ มั่นคงภายในองค์กร แม้ในปี 2565 นี้ CNES จะประสบกับปัญหา ความล่าช้าของ 2 โครงการจากภัยทางธรรมชาติ ทำให้รายได้ ลดลงไปเล็กน้อย แต่กำไรยังคงคาดหวังอยู่ในระดับเดียวกัน กับปี 2564 นอกจากนี้ CNESD1 ซึ่งเป็นบ.ย่อยที่ CNES ที่ถือหุ้นทั้งหมดนั้น ได้เริ่มส่งมอบ 5 โครงการและมีการรับรู้ รายได้แล้วในปี และได้เริ่มเข้าสู่ธุรกิจการพัฒนาทรัพย์สิน พลังงานหมุนเวียน เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางในการเพิ่มรายได้ ในระยะยาว โดยได้ลูกค้ารายใหญ่ซึ่งเป็นที่รู้จักในวงการเข้ามา นอกจากนี้ลูกค้ารายนี้ได้มอบหมายให้ CNES เป็นผู้จัดหา สินทรัพย์ดังกล่าวให้กับโรงงานในเครืออื่นๆทั่วทวีปเอเชีย ด้วยการเติบโตแบบทวีคูณที่คาดการณ์ไว้ในส่วนพลังงาน หมุนเวียนและการเข้าร่วมของ CNES ในภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ มองว่า CNES จะก้าวไปได้ไกลโดยไม่เพียงแต่ รับประกันการเติบโตระยะยาวของบริษัทฯเท่านั้น แต่ยังสร้างความมั่นคงให้กับธุรกิจก่อสร้างของบริษัทฯอีกด้วย ซึ่งเป็นธุรกิจ ที่ค่อนข้างผันผวน มีการแข่งขันสูงและขึ้นอยู่กับราคาการเติบโตของ เศรษฐกิจไทยเป็นอย่างมาก นอกจากนี้จะช่วยรองรับผลกระทบ จากสภาวะถดถอยที่คาดว่าธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแบบดั้งเดิม ของบริษัทฯ ต้องเผชิญในระยะยาว และในช่วงครึ่งหลังของ ปี 2565 จากสถานการณ์ค่าไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว จะส่งผลให้ CNES เติบโตขึ้นอย่างมากตั้งแต่ปี 2566 เป็นต้นไป โดยในปี 2565 ถือเป็นปีที่มีความสำคัญจากมุมมองของ CNES ที่ได้เริ่มพัฒนาโครงการ การเพิ่มมูลค่าจากของเสีย (Waste to Value) ซึ่งดำเนินการตามขั้นตอนแบบค่อยเป็นค่อยไป ในการขยายขอบเขตไปยังธุรกิจพลังงานทางเลือก



## ผลประกอบการ

รายได้จากงานก่อสร้าง การขายและบริการของบริษัท และ บริษัทย่อย ในปี 2565 มีจำนวน 5,330 ล้านบาท ต้นทุนงานก่อสร้างการขายและบริการจำนวน 5,363 ล้านบาท ทำให้มีผลขาดทุนขั้นต้นที่ 33 ล้านบาท เมื่อรวมรายได้อื่นจำนวน 18 ล้านบาท หักออกด้วยค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 251 ล้านบาท รวมรายได้ทางการเงิน (สุทธิจากต้นทุนทางการเงิน) จำนวน 34 ล้านบาท และโอนกลับภาษีเงินได้นิติบุคคลรอตัดบัญชีจำนวน 13 ล้านบาท ทำให้สิ้นปี บริษัท และบริษัทย่อย มีผลขาดทุนสุทธิรวมที่ 219 ล้านบาท โดยมีขาดทุนสุทธิเพิ่มขึ้น จำนวน 88 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลขาดทุนสุทธิ จำนวน 130 ล้านบาทในปี 2564 ทั้งนี้ เนื่องจากอัตราค่าไถ่ขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 2.9 ในปี 2564 เป็นร้อยละ (0.6) ในปี 2565 ส่งผลให้ค่าไถ่ขั้นต้นลดลงจำนวน 210 ล้านบาท นอกจากนี้ ในปี 2565 รายได้อื่น ๆ นอกเหนือจากรายได้จากงานก่อสร้าง การขายและบริการลดลงจำนวน 6 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจำนวน 1 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ผลขาดทุนจากการดำเนินงานด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นลดลง 53 ล้านบาท รายได้ทางการเงิน(สุทธิจากต้นทุนทางการเงิน) เพิ่มขึ้นจำนวน 38 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอตัดบัญชีลดลงจำนวน 39 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยในประเทศไทยที่ดำเนินธุรกิจในส่วนงานการขายและให้บริการจัดหาทางออกทางด้านพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานทดแทนอื่น

สำหรับปี 2565 มีรายได้รวม 116 ล้านบาท มีผลขาดทุนก่อนภาษีจำนวน 35 ล้านบาท โดยมีผลขาดทุนสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 12 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลขาดทุนสุทธิ จำนวน 23 ล้านบาท ในปี 2564

ณ สิ้นปี 2565 บริษัท และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 6,202 ล้านบาท หนี้สินรวมจำนวน 4,553 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 1,649 ล้านบาท โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2565 จำนวน 212 ล้านบาท ลดลงจำนวน 92 ล้านบาท จากสิ้นปี 2564 หรือต้นปี 2565 จำนวน 304 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 157 ล้านบาท กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 123 ล้านบาท และกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 188 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2565 บริษัท ไม่ได้รับผลกระทบด้านสภาพคล่องเนื่องจากมีเงินสดสำรองเพียงพอโดยอัตราส่วนสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท ในงบการเงินรวมมีอัตราส่วนสภาพคล่อง 0.96 เท่า ซึ่งเปลี่ยนแปลงลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับสิ้นปี 2564 และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.40 เท่า สูงกว่าปี 2564 ซึ่งอยู่ที่ 0.29 เท่า อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นลดลงจากปี 2564 จากร้อยละ (6.47) เป็นร้อยละ (12.23) และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ลดลงจากร้อยละ (2.19) เป็นร้อยละ (3.72) อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2564 ซึ่งเท่ากับ 1.88 เท่า เป็น 2.76 เท่า ในปี 2565

## การจัดสรร

คณะกรรมการบริษัท ขอจัดสรรผลประกอบการเฉพาะของบริษัท ดังนี้

กำไรสะสมยกมา	242,932,657 บาท
ผลประกอบการประจำปี 2565	(183,819,105) บาท
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	4,146,176 บาท
โอนส่วนเกินจากการตีราคาทรัพย์สิน	2,184,525 บาท
กำไรสะสมยกไป	65,444,253 บาท



(นายณัฐ ภาลิต์ วาเคีย)

กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริหาร



## จุดเด่นทางการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)	2565	2564	2563
สินทรัพย์รวม	6,202	5,551	6,361
หนี้สินรวม	4,553	3,625	4,258
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,649	1,926	2,103
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)	2565	2564	2563
รายได้จากงานก่อสร้าง การขายและบริการ	5,330	6,174	7,526
รายได้รวม	5,348	6,199	7,540
ค่าใช้จ่ายรวม	5,613	6,299	7,441
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	(33)	177	373
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(265)	(101)	98
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับปี	(219)	(130)	76
ข้อมูลการจ่ายปันผล	2565	2564	2563
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	1.60	1.87	2.05
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น - งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	(0.18)	(0.11)	0.07
เงินสดปันผลที่ประกาศจ่ายสำหรับปีต่อหุ้น (บาท)	-	-	0.05
อัตราส่วนทางการเงิน	2565	2564	2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.96	1.05	1.09
อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น (%)	(0.61)	2.86	4.96
อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน (%)	(4.97)	(1.63)	1.31
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	59.03	(285.48)	644.68
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)	(4.09)	(2.10)	1.01
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(12.23)	(6.47)	3.63
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(3.72)	(2.19)	1.16
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.76	1.88	2.02
อัตราความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	(448.76)	(31.78)	8.08
อัตราการจ่ายปันผลรวมต่อกำไรสุทธิ (%)	-	-	70





การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน



## ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) เป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่มีประวัติความเป็นมายาวนานกว่า 92 ปี ก่อตั้งขึ้นในปี 2473 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นจำนวน 600,000 บาท โดยการร่วมทุนระหว่าง บริษัท คริสเตียนี แอนด์นิลเสน เอ/เอส ประเทศเดนมาร์ก บริษัท อีสต์เอเชียติก จำกัด และสำนักงานพระคลังข้างที่ (สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์) บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนมาอย่างต่อเนื่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,102,904,144.- บาท เป็นทุนชำระแล้วจำนวน 1,027,904,144.- บาท มีบริษัท โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย เป็นบริษัทใหญ่ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 56.535 นับแต่การก่อตั้งกิจการ บริษัทฯ ได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาประเทศมาโดยตลอด มีผลงานการก่อสร้างโครงการมากมายหลายโครงการทั่วประเทศไทย โดยที่ผลงานก่อสร้างเหล่านี้บางส่วนได้กลายเป็นสัญลักษณ์ของประเทศและยังคงปรากฏให้เห็นตามสถานที่ต่าง ๆ

### พันธกิจ วิสัยทัศน์ ค่านิยม และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

“เกือบศตวรรษในการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของบริษัทฯ เราได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาที่สำคัญหลายแห่งในประเทศมาโดยตลอด และเรายังคงยืนหยัดที่จะสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งสำหรับอนาคตข้างหน้าต่อไป เรามุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่ได้รับการยอมรับมากที่สุดในประเทศไทยและในอาเซียน โดยมอบบริการที่เป็นเลิศให้แก่ลูกค้า ยึดมั่นและปฏิบัติตามคำมั่นสัญญา รวมถึงใส่ใจดูแลผู้ที่เกี่ยวข้องกับเราทุกคน”

ด้วยพันธกิจและวิสัยทัศน์ ดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะต้องเติบโตได้อย่างมั่นคงในระยะยาวด้วยการสร้างรากฐานที่แข็งแกร่ง โดยมีเป้าหมายเพื่อความยั่งยืนของธุรกิจรวมถึงสร้างผลประโยชน์ตอบแทนสูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน

ปัจจุบัน การดำเนินธุรกิจไม่เพียงแต่จะเผชิญกับความท้าทายทางด้านเศรษฐกิจเพียงอย่างเดียว ความเสี่ยงด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) นับเป็นความท้าทายที่องค์กรจะต้องหาวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่แตกต่างไปจากเดิม อีกทั้ง ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน

มีส่วนสำคัญในการสร้างผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างผลกำไร การแข่งขัน หรือแม้กระทั่งความอยู่รอดของบริษัทฯ ดังนั้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถมีแนวทาง รวมถึงการกำกับดูแล เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลอย่างทันทั่วทั้งที่คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มีมติเพิ่มบทบาทการกำกับดูแลด้านความยั่งยืนขององค์กร รวมไปถึงคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลอย่างครอบคลุม และได้เปลี่ยนชื่อ “คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง” เป็น “คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง”

### ค่านิยมองค์กร

ความซื่อสัตย์ | ความมุ่งมั่น | องค์กรความรู้ | การทำงานเป็นทีม  
(I — C — N — T)

### กลยุทธ์ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

ตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ยึดมั่นและปฏิบัติตามคำมั่นสัญญาที่ได้ให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายในและภายนอก อย่างซื่อสัตย์สุจริต บริษัทฯ ดำเนินกิจการโดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ กฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการจัดการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เข้มแข็งและมีประสิทธิภาพรวมถึงมีการบริหารจัดการทางด้านเงินทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

### การพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

บุคลากรทุกคนของบริษัทฯ นับเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความเติบโตให้กับบริษัทฯ อย่างยั่งยืน องค์กรความรู้ในงานก่อสร้างเป็นสิ่งที่ผ่านการสะสมจากประสบการณ์และการเรียนรู้มาอย่างยาวนานผ่านการทำงานที่มีความหลากหลาย ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรเพื่อให้มีความรู้ความสามารถอย่างเพียงพอ การแสวงหาเทคโนโลยีในการก่อสร้าง รวมถึงการนำวิธีการและนวัตกรรมใหม่ๆ มาใช้ในการบริหารจัดการโครงการเพื่อให้การก่อสร้างมีประสิทธิภาพและเพิ่มประสิทธิผลให้ได้มากที่สุด เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานเพิ่มพูนความรู้ที่สำคัญต่อการปฏิบัติงาน รวมถึงการถ่ายทอดองค์ความรู้จากรุ่นสู่รุ่นผ่านการฝึกอบรม การแลกเปลี่ยนประสบการณ์ การแบ่งปันความรู้ ที่มีอย่างต่อเนื่องในระบบ in-house Training



## เสริมสร้างบรรยากาศ การทำงานร่วมกัน

บริษัท ตระหนักดีว่า ความสำเร็จของงานไม่ได้ขึ้นอยู่กับพนักงานคนใดคนหนึ่ง หรือหน่วยงานใดหน่วยงานหนึ่ง ดังนั้นตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกิจกรรมและการเสริมสร้างบรรยากาศในการทำงานเพื่อให้เกิดการทำงานร่วมกัน นอกจากนี้ หัวหน้างานทุกคนจะต้องเข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรการบริหารจัดการที่เกี่ยวกับการสร้างทีมงาน การทำงานร่วมกัน เป็นต้น

## การให้ความสำคัญกับสังคมและสิ่งแวดล้อม

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เคารพและส่งเสริมความหลากหลายและความเสมอภาค การสร้างความตระหนักรู้ถึงความสำคัญในการรักษาสังคมสิ่งแวดล้อม ผ่านการประชาสัมพันธ์ภายในองค์กรอย่างเป็นประจำและต่อเนื่อง เพื่อปลูกฝังให้พนักงานเกิดจิตสำนึกในการรักษาสังคมสิ่งแวดล้อม และให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของตัวเองในการร่วมกันเป็นส่วนหนึ่งในการรักษาสังคมสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่อย่างยั่งยืน

## การขยายโอกาสทางธุรกิจ

ในช่วงเวลาที่ผ่านมาไม่นานนี้ บริษัทฯ ได้ ขยายกิจการไปยังธุรกิจใหม่ดังนี้

- ขยายกิจการไปในธุรกิจพลังงานทดแทน ผ่านการลงทุนในบริษัทย่อย ในการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
- ขยายกิจการไปในกลุ่มอุตสาหกรรมก่อสร้างที่มีศักยภาพในการเจริญเติบโตสูง ผ่านการลงทุนในบริษัทย่อย เพื่อดำเนินการก่อสร้างที่พักอาศัยในกลุ่มอาคารโรงแรม ที่พักอาศัยระดับหรู โดยที่บริษัทฯ ย่อยแห่งใหม่นี้มีทีมงานที่มากด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการก่อสร้างอาคารที่พักอาศัยประเภทนี้

คณะกรรมการบริษัท และคณะผู้บริหาร มีการทบทวนวิสัยทัศน์ โครงสร้างธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถสร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย สร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง และสร้างความเติบโตของธุรกิจด้วยแนวทางแห่งความยั่งยืน ก่อให้เกิดความสมดุลทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม

## ความเป็นมา

บริษัท คริสเตียนีและนีลเสน ถือกำเนิดที่เมืองโคเปนเฮเกน ประเทศเดนมาร์ก ในปี พ.ศ. 2447 โดย ดร. รูดอล์ฟ คริสเตียนี และ กัปตันอาเก้ นีลเสน เพื่อนำเทคโนโลยีและความเชี่ยวชาญในการก่อสร้างด้วยคอนกรีตเสริมเหล็ก เช่น การก่อสร้างสะพานงานวิศวกรรมทางทะเล และงานโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็กด้วยผลงานที่เป็นที่ยอมรับและน่าเชื่อถือ ต่อมาในระยะเวลาไม่ถึงสิบปี คริสเตียนีและนีลเสน จึงได้ขยายกิจการไปยังหลายประเทศในแถบยุโรป อเมริกาใต้ รวมทั้งแอฟริกาใต้

คริสเตียนีและนีลเสน เป็นบริษัทก่อสร้างชั้นนำที่มีชื่อเสียงทั่วโลกในด้านการวิศวกรรมโยธาและโครงสร้าง มีประสบการณ์ความชำนาญและเทคโนโลยีที่ทันสมัยในด้านการวิศวกรรมโยธาและการก่อสร้าง มีประวัติความเป็นมายาวนานกว่า 100 ปีทั่วโลก และกว่า 90 ปี ในประเทศไทย ตลอดระยะเวลาการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในโครงการด้านวิศวกรรมที่สำคัญ เช่น การพัฒนาวิธีผลิตแผ่นผ่อน้ำหนักทำด้วยคอนกรีต เพื่อใช้ในการก่อสร้างท่าเทียบเรือ การวางผังตอกเสาเข็มในแนวตั้ง ที่รู้จักในชื่อ CN Wharf การวางอุโมงค์ไดน้ำด้วยวิธี Immerse Tube การก่อสร้างสะพานโดยใช้ Cast Push Method ซึ่งต่อมาได้มีการนำไปใช้อย่างแพร่หลายทั่วโลกด้วยความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่ได้สืบทอดมาจากรุ่นสู่รุ่น ก่อให้เกิดผลงานการก่อสร้างมากมายหลายประเภททั่วโลก โดยที่ผลงานก่อสร้างเหล่านี้บางส่วนได้กลายเป็นสัญลักษณ์ของประเทศและยังคงปรากฏให้เห็นในสถานที่ต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ ประกอบด้วยงาน ถนน สะพาน เขื่อน ท่าเทียบเรือ อุโมงค์ สนามบิน โรงแยกก๊าซ สนามกีฬา อนุสาวรีย์ อาคารสูง อาคารที่พักอาศัย เป็นต้น

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ 25 ปีแรกในประเทศไทย (พ.ศ. 2473-2498)

บริษัท คริสเตียนีและนีลเสน (สยาม) จำกัด ได้ก่อตั้งเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ และจดทะเบียนเป็นบริษัทอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2473 โดยมีผู้ถือหุ้นหลักคือ สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ บริษัท อีสท์ เอเชียติก และบริษัท คริสเตียนีและนีลเสน จำกัด ประเทศเดนมาร์ก ต่อมาในปี พ.ศ. 2492 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท คริสเตียนีและนีลเสน (ไทย) จำกัด

ผลงานก่อสร้างในช่วง 25 ปีแรกของการก่อตั้งบริษัท ประกอบด้วยงานก่อสร้างถนนหลายเส้นทั้งในกรุงเทพฯ และถนนที่เชื่อมโยงไปยังจังหวัดต่างๆ งานก่อสร้างสะพาน โรงงาน โรงภาพยนตร์ และงานก่อสร้างอื่นๆ อีกหลายโครงการ งานก่อสร้างที่ยังคงเป็นสัญลักษณ์เคียงคู่กับประเทศไทย มาจวบจนทุกวันนี้ได้แก่ อนุสาวรีย์ประชาธิปไตย (ก่อสร้างแล้วเสร็จ ในปี 2483) ท่าเรือคลองเตย (ก่อสร้างแล้วเสร็จ ในปี พ.ศ. 2484) เป็นต้น

## ปีที่ 26-50 ในประเทศไทย (พ.ศ. 2499-2523)

นับเป็นช่วงเวลาที่โครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็กได้เริ่มเข้ามามีบทบาทในการก่อสร้างมากขึ้น บริษัทฯ ได้ก่อสร้างอาคารคอนกรีตเสริมเหล็กความสูง 10 ชั้น ให้กับโรงแรมโอเรียนเต็ล (ปี พ.ศ. 2501) ซึ่งเป็นอาคารสูงแห่งแรกของประเทศไทย นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้ก่อสร้างโครงการต่างๆ อีกหลายโครงการทั่วประเทศ ได้แก่ ทางหลวง ทางหลวงระหว่างจังหวัด สะพานคอนกรีตเสริมเหล็กเพื่อเชื่อมการเดินทางระหว่างกรุงเทพฯ และฝั่งธนบุรี สนามบิน เชื้อเพลิงกระแสไฟฟ้า

โรงพิมพ์ธนบัตร โรงงานในภาคอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นงานก่อสร้างเพื่อการพัฒนาประเทศให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 1 (2504-2509) ที่ส่งเสริมให้มีการลงทุนในภาคอุตสาหกรรมในประเทศเพิ่มมากขึ้น ซึ่งนับเป็นจุดเริ่มต้นของการขยายตัวในภาคอุตสาหกรรมในประเทศไทย

## ปีที่ 51 เป็นต้นไป (พ.ศ. 2524-ปัจจุบัน)

น้ำมันและก๊าซธรรมชาติที่ขุดพบในอ่าวไทย ได้เข้ามามีบทบาทที่สำคัญในการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจประเทศไทย โดยที่บริษัท ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาโครงการภาคอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ในพื้นที่เขตอุตสาหกรรมภาคตะวันออก (Eastern Seaboard) เช่น การขุดเจาะบ่อน้ำมัน การสร้างระบบสาธารณูปโภคต่างๆ การวางท่อก๊าซ รวมถึงท่าเทียบเรือกลางทะเล รวมถึงการพัฒนาอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศ โดยการก่อสร้างสนามกอล์ฟ โรงแรมที่พักตากอากาศ อาคารที่พักอาศัย อาคารสำนักงานขนาดใหญ่ให้กับนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศอีกหลายโครงการ รวมถึงอาคารโรงงานในภาคอุตสาหกรรมอีกหลายแห่ง

ในปี พ.ศ. 2534 บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน (ไทย) จำกัด เป็นบริษัท ที่ดำเนินธุรกิจก่อสร้างแห่งแรกที่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต่อมาในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2535 บริษัท ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และในเดือนธันวาคมปีเดียวกัน บริษัท ได้เข้าซื้อกิจการทั้งหมดของบริษัทแม่ที่เป็นบริษัทมหาชนในประเทศเดนมาร์ก นับเป็นการสร้างประวัติศาสตร์การเข้าซื้อกิจการลักษณะนี้เป็นครั้งแรกในประเทศไทย สืบเนื่องจากวิกฤตเศรษฐกิจในประเทศไทยและภูมิภาคที่เริ่มเกิดขึ้น ในปี พ.ศ. 2536 ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจก่อสร้างของบริษัท ในต่างประเทศต้องยุติลง บริษัท จึงเหลือเพียงการดำเนินธุรกิจก่อสร้างในประเทศไทยเพียงแห่งเดียวเท่านั้น

ตลอดระยะเวลาการดำเนินการ บริษัท ได้ก่อสร้างโครงการมากมายหลากหลายประเภท ในพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศไทย ซึ่งมีหลายโครงการที่ยังคงยืนตระหง่านเป็นสัญลักษณ์สำคัญเคียงคู่กับพัฒนาการของประเทศไทยตราบนานทุกวันนี้ ปี พ.ศ. 2557 ในโอกาสที่บริษัท ได้ก้าวเข้าสู่ปีที่ 85 ในประเทศไทย บริษัท ได้ซื้อที่ดินเพื่อการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ เพื่อแทนที่อาคารสำนักงานเดิม

ที่สร้างบนที่ดินเช่า การย้ายโรงเก็บอุปกรณ์เครื่องจักรและโรงผลิตโครงสร้างเหล็ก ไปยังสถานที่ห่างจากชุมชน รวมถึงการสร้างศูนย์ฝึกอบรมเพื่อใช้เป็นสถานที่สำหรับการฝึกอบรมพนักงาน ด้วยความมุ่งมั่นที่จะสืบสานปณิธานของผู้ก่อตั้ง โดยมีเป้าหมายที่จะพัฒนาองค์กรให้ก้าวไปสู่ความสำเร็จในทุกด้านทั้งเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืนสืบต่อไป

เพื่อเป็นการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ออกไปสู่ประชาคมอาเซียน (AEC) ตามแผนกลยุทธ์องค์กรในการสร้างรายได้เพิ่มขึ้น ในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ เพื่อให้บริการรับเหมาก่อสร้างทั่วไป บริการวิศวกรรมต่างๆ และบริการที่เกี่ยวข้อง กล่าวคือ บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน (เมียนมาร์) จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 500,000 เหรียญสหรัฐ เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 100,000 เหรียญสหรัฐ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 400,000 เหรียญสหรัฐ อย่างไรก็ตาม ด้วยความไม่แน่นอนทางด้านสถานการณ์ทางการเมืองภายในประเทศเมียนมาร์ ทำให้บริษัทย่อยนี้ไม่มีความเคลื่อนไหว ดังนั้นในไตรมาส 4 ปี 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติให้บริษัทย่อยในประเทศเมียนมาร์เลิกกิจการและชำระบัญชี ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในปี 2566

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยในราชอาณาจักรกัมพูชา กล่าวคือ บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน (กัมพูชา) จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000 เหรียญสหรัฐ เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 100,000 เหรียญสหรัฐ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อให้บริการรับเหมาก่อสร้างทั่วไปและบริการวิศวกรรมต่างๆ และบริการที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นและการลงทุน (สัญญาลงทุน) สำหรับการลงทุนในบริษัท แกมมอน เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนแทคเตอร์ส ไพรเวท ลิมิเต็ด ประเทศอินเดีย โดยการซื้อหุ้นออกใหม่จำนวน 6,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 35 รูปีอินเดีย หรือคิดเป็นเงินไทยประมาณ 104 ล้านบาท ซึ่งการลงทุนครั้งนี้จะเป็นประโยชน์จากการที่บริษัทฯ ได้ใช้ทรัพยากรทางด้านเทคนิคจากบริษัท แกมมอนฯ รวมถึงเป็นการเพิ่มช่องทางทางการตลาดสู่ประเทศอินเดีย



ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศไทย คือ บริษัท คริสเตียนีและนีลเสน เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด (CNES) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 10 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 85 ด้วยวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อก้าวเข้าสู่และช่วงชิงโอกาสทางธุรกิจและธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานทดแทนอื่นๆ เพื่อสร้างความหลากหลายให้แก่ธุรกิจหลักของบริษัทฯ กล่าวคือธุรกิจก่อสร้างซึ่งปัจจุบันมีสภาพการแข่งขันในตลาดที่สูงมาก ในการลงทุนครั้งนี้ นอกจากบริษัทฯ จะได้รับผลตอบแทนทางการเงินแล้ว ยังช่วยลดความเสี่ยงจากการมีธุรกิจเดียว อีกทั้งธุรกิจประเภทนี้จะส่งเสริมให้บริษัทฯ เติบโตได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว รวมถึงการสร้างชื่อเสียงให้แก่บริษัทฯ ในการก้าวเข้าสู่ธุรกิจแห่งอนาคต

เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุม (ในนามนิติบุคคล) ทะเบียนเลขที่ 1551/62 จาก สภาวิศวกร

ในปี 2563 CNES ได้จัดตั้งบริษัทใหม่ในประเทศไทย โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 กล่าวคือ บริษัท ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด (CNES D1) เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาพลังงานหมุนเวียนสำหรับผลิตกระแสไฟฟ้า ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 2 ล้านบาท และต่อมาในระหว่างปี 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของ CNES ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนใน CNES D1 เป็นจำนวน 150 ล้านบาท ซึ่งปัจจุบันมีทุนชำระแล้วเป็นจำนวน 118.68 ล้านบาท

เป็นที่คาดหวังว่า จากการที่บริษัทฯ ได้รุกเข้าสู่ธุรกิจพลังงานทางเลือกจะเป็นตัวขับเคลื่อนสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้ในระยะยาวและสร้างคุณค่าให้กับบริษัทฯ ในอนาคต

นอกจากนี้ จากการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว โดยเฉพาะกลุ่มผู้ประกอบการโรงแรมและอุตสาหกรรมบริการ สันทนาการและการพักผ่อน รวมถึงศักยภาพของประเทศไทย ในการรองรับกลุ่มลูกค้าที่มีกำลังซื้อสูง ผ่านการใช้บริการในสถานที่ท่องเที่ยวต่างๆ ทำให้บริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสเติบโตในธุรกิจเฉพาะกลุ่มนี้ ดังนั้น เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 467 ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทใหม่ในประเทศไทย คือ บริษัท คริสเตียนีและนีลเสน ดีซีเอ็ม จำกัด และได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับ

กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2566 โดยบริษัทย่อยแห่งใหม่นี้มีทีมงานที่มากด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการก่อสร้างสถานที่พักผ่อนและสันทนาการระดับหรูเพื่อขยายการประมูลงานไปยังภาคส่วนอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างโอกาสในการเพิ่มรายได้และสร้างความยั่งยืนให้แก่บริษัทฯ

## การเปลี่ยนแปลงทางด้านผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

นับจากปี พ.ศ. 2548 บริษัทฯ ได้ผ่านการเปลี่ยนแปลงทางด้านโครงสร้างผู้ถือหุ้นที่สำคัญหลายครั้ง ซึ่งเริ่มขึ้นในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2551 เมื่อผู้ถือหุ้นหลักคือ บมจ. ธนาकारไทยพาณิชย์ ได้ขายหุ้นทั้งหมดให้กับสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ ส่งผลให้สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์กลายเป็นผู้ถือหุ้นหลัก อย่างไรก็ดี เมื่อตระหนักว่าธุรกิจก่อสร้างไม่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจระยะยาวขององค์กรอีกต่อไป เมื่อเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2554 สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ จึงตัดสินใจขายหุ้นทั้งหมดให้กับ จี พี กรุ๊ป ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัทที่มีประวัติศาสตร์ยาวนานกว่า 150 ปี ในภูมิภาคเอเชีย และยาวนานกว่า 100 ปี ในประเทศไทย โดยผ่านทางบริษัท โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นหลักของบริษัทฯ มาจนถึงปัจจุบัน

## มาตรฐานและการรับรอง

ตลอดระยะเวลาดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินกิจการเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานและการรับรองที่เป็นสากล อันเกี่ยวข้องกับงานก่อสร้าง เพื่อเป็นการสร้างคุณค่าของกิจการอย่างยั่งยืน และสามารถตอบสนองความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ปัจจุบัน ได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพฉบับปรับปรุงล่าสุด ISO 9001:2015 ภายใต้การรับรองระบบงานของ UKAS (United Kingdom Accreditation Service) และ NAC (The National Accreditation Council of Thailand) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลที่องค์กรธุรกิจทั่วโลกให้ความสำคัญในการรับประกันคุณภาพขององค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ ISO 45001:2018 โดย Bureau Veritas Certification ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบจัดการสุขภาพและความปลอดภัยที่เชื่อถือได้ การจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย จากมาตรฐานดังกล่าวส่งผลให้ บริษัทฯ ได้รับรางวัลด้านคุณภาพ และด้านความปลอดภัยจากลูกค้า ซึ่งรวมถึงบริษัทข้ามชาติที่มีชื่อเสียง



## โครงสร้างการถือหุ้นและรายได้

### โครงสร้างการถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีบริษัทย่อยจำนวน 4 บริษัท และมีบริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยเต็มจำนวน) 1 บริษัท (ปี 2564 ถือโดยบริษัทฯ จำนวน 4 บริษัท และถือโดยบริษัทย่อยจำนวน 1 บริษัท) ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง	ปี 2565		ปี 2564	
			ทุนชำระแล้ว	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	ทุนชำระแล้ว	อัตราร้อยละของการถือหุ้น
บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ)						
1. บจ. ซี เอ็น ที โฮลดิ้งส์	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	50.0 ล้านบาท	60	50.0 ล้านบาท	60
2. บจ. คริสเตียนีและนิลเสน (เมียนมาร์)	รับเหมาก่อสร้างและบริการวิศวกรรมต่างๆ	สหราชอาณาจักรแห่งประเทศเมียนมาร์	0.4 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	100	0.4 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	100
3. บจ. คริสเตียนีและนิลเสน (กัมพูชา)	รับเหมาก่อสร้างและบริการวิศวกรรมต่างๆ	ราชอาณาจักรกัมพูชา	0.1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	100	0.1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	100
4. บจ. คริสเตียนีและนิลเสน เอนเนอร์จี้โซลูชันส์	ให้บริการจัดหาทางออกทางด้านพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลมและพลังงานทดแทนอื่น	ไทย	10.0 ล้านบาท	85	10.0 ล้านบาท	85
บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยลำดับที่ 4)						
5. บจ. ซีเอ็นอีเอส ดีวัน	การพัฒนาพลังงานหมุนเวียนเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า	ไทย	118.7 ล้านบาท	100	118.7 ล้านบาท	100



**บริษัท คริสเตียนีและบัลลีน (ไทย) จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ)**

บริษัทและบริษัทย่อยที่ 1 - 3 มีรายได้หลักคือธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง บริษัทย่อยลำดับที่ 4 และ 5 เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อทำธุรกิจให้บริการจัดหาทางออกทางด้านพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลมและพลังงานทดแทนอื่น และพัฒนาพลังงานหมุนเวียนเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า รายได้หลักของบริษัทฯระหว่างปี 2565 (และ ปี 2564) ส่วนใหญ่มาจากงานก่อสร้างโดยมีรายละเอียดลักษณะการประกอบธุรกิจดังนี้

โครงสร้างรายได้จากการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

	2565		2564		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากงานก่อสร้าง	5,214	97.49	6,016	97.05	7,462	98.97
รายได้จากการขายและบริการ (ของบริษัทย่อย 4 และ 5)	116	2.17	159	2.56	64	0.84
รายได้อื่น	18	0.34	24	0.39	14	0.19
<b>รวมรายได้</b>	<b>5,348</b>	<b>100</b>	<b>6,199</b>	<b>100</b>	<b>7,540</b>	<b>100</b>

โครงสร้างรายได้จากการดำเนินงานเฉพาะบริษัทฯ

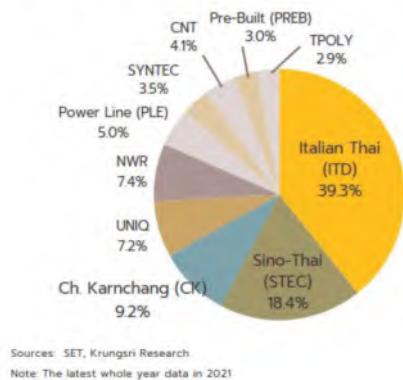
	2565		2564		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากงานก่อสร้าง	5,214	99.58	6,016	99.59	7,462	99.76
รายได้อื่น	22	0.42	24	0.41	18	0.24
<b>รวมรายได้</b>	<b>5,236</b>	<b>100</b>	<b>6,040</b>	<b>100</b>	<b>7,480</b>	<b>100</b>



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท คริสเตียนีและนีสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีส่วนแบ่งตลาดที่ประมาณ 4.1% ในกลุ่มบริษัทรับเหมาก่อสร้าง 10 รายแรกที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (ที่มา: บทวิเคราะห์ แนวโน้มธุรกิจ/อุตสาหกรรม ปี 2565 - 2566 ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของศูนย์วิจัยกรุงศรี) อีกทั้งยังเป็นบริษัทชั้นนำในลำดับต้นๆ ที่ดำเนินธุรกิจมาอย่างยาวนาน ประกอบกับชื่อเสียงและความไว้วางใจที่บริษัทฯ ได้จากลูกค้า ทั้งภาครัฐ และภาคเอกชนมาโดยตลอด นับจากวันเริ่มดำเนินการ บริษัทฯ ไม่เคยละทิ้งงาน หรือผิดสัญญาต่อลูกค้า บริษัทฯ ส่งมอบงานให้ลูกค้าทุกรายด้วยคุณภาพมาตรฐาน ภายในราคาและเวลาที่ตกลงร่วมกัน ทำให้บริษัทฯ มีคุณสมบัติและผลงานที่ทุกหน่วยงาน องค์กร ทั้งภาครัฐและเอกชนยอมรับและพิจารณาให้เข้าร่วมประมูลในทุกโอกาส

Figure 3: Share of Revenue among Top 10 Listed Companies



บริษัทฯ มีประสบการณ์และความชำนาญทางด้านวิศวกรรมและงานก่อสร้างทุกประเภท ได้แก่งานก่อสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน งานก่อสร้างทั่วไป งานออกแบบพร้อมก่อสร้าง รวมถึงการออกแบบ จัดหา และรับเหมาก่อสร้างงานระบบวิศวกรรมอย่างครบวงจร ทั้งภาครัฐและภาคธุรกิจเอกชน โดยมีการแบ่งการบริหารงานออกเป็นฝ่ายธุรกิจก่อสร้าง 5 ฝ่าย ประกอบด้วย งานภาครัฐ งานอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

และงานอุตสาหกรรมพิเศษ งานอาคาร งานโรงแรมและที่พักอาศัย งานก่อสร้างทั่วไปและงานระบบไฟฟ้าเครื่องกลและสุขาภิบาล ประเภทของงานที่บริษัทฯ ดำเนินงานแยกได้ตามลักษณะงานหลัก ดังนี้

- งานอาคาร: ห้างสรรพสินค้า ห้างค้าปลีก-ค้าส่ง อาคารเรียน โรงพยาบาล อาคารสำนักงาน โรงแรม คอนโดมิเนียม งานปรับปรุงและอนุรักษ์อาคาร ตลอดจนอาคารเพื่อการพาณิชย์ และอาคารที่พักอาศัยทั่วไป
- งานอุตสาหกรรม: โรงงานอุตสาหกรรมการผลิตและคลังสินค้า งานปิโตรเคมีและพลังงาน รวมถึงศูนย์บริหารจัดการข้อมูล (Data center)
- งานสาธารณูปโภค: สนามบิน ระบบขนส่งมวลชน ถนน ทางหลวง สะพาน สะพานข้ามแยก สนามกีฬา อุโมงค์ส่งน้ำ อุโมงค์รับน้ำเสีย งานวางท่อก๊าซ งานป้องกันน้ำท่วม และโรงบำบัดน้ำเสีย เป็นต้น

ปัจจุบันบริษัทฯ และบริษัทย่อย แบ่งการดำเนินงานออกเป็น 2 ส่วนงาน ได้แก่

- **ส่วนงานหลัก** เป็นส่วนงานดำเนินการรับเหมาก่อสร้างโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐาน โครงการวิศวกรรมโยธา และโครงสร้างในประเทศไทย และประเทศในกลุ่มประชาคมอาเซียน ได้แก่ สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ และราชอาณาจักรกัมพูชา อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันการดำเนินธุรกิจของบริษัทในกลุ่มประชาคมอาเซียน จำเป็นต้องหยุดชะงักไว้ก่อน ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาด COVID-19 และการเมืองของประเทศเหล่านั้น ดังนั้นรายได้จากงานก่อสร้างในปีนี้จะมาจากงานก่อสร้างในประเทศไทยเท่านั้น
- **ส่วนงานการขายและให้บริการจัดหาทางออกทางด้านพลังงาน** แสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานทดแทนอื่น โดยบริษัทย่อยที่จัดตั้งใหม่ดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ซึ่งปัจจุบันยังมีรายได้ไม่เป็นสาระสำคัญเช่นกัน



รายได้จากงานก่อสร้างในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาจำแนกตามผู้ว่าจ้าง

ผู้ว่าจ้าง	2565	2564	2563
ภาคเอกชน	55%	57%	64%
ภาครัฐ	45%	43%	36%

แบ่งเป็นประเภทของงานดังต่อไปนี้

(หน่วย - ล้านบาท)

ประเภทของงานก่อสร้าง	มูลค่างานในปี 2565	สัดส่วน	มูลค่างานในปี 2564	สัดส่วน	มูลค่างานในปี 2563	สัดส่วน
โรงงานอุตสาหกรรม	1,043	20%	1,447	24%	2,463	33%
ปิโตรเคมีและพลังงาน	469	9%	1,350	22%	776	10%
อาคารทั่วไป	2,555	49%	1,780	30%	2,825	38%
อาคารเพื่อการพาณิชย์	-	0%	108	2%	-	0%
โรงแรม/ที่พักอาศัย	-	0%	251	4%	422	6%
งานวิศวกรรมโยธา/งานถนน	1,147	22%	1,080	18%	976	13%
<b>มูลค่ารวม</b>	<b>5,214</b>		<b>6,016</b>		<b>7,462</b>	

โครงการที่ก่อสร้างโดยบริษัท และยังไม่ได้ส่งมอบให้กับเจ้าของโครงการ ซึ่งมีมูลค่ามากกว่า 10% ของรายได้จากการก่อสร้างในงบการเงินปี 2565 ประกอบด้วย

ชื่อโครงการ	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)	ปีที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ	เจ้าของโครงการ
งานก่อสร้างหลักโครงการ นอร์ธ พล็อต มิกซ์ยูส, ฟอเรสเทียส์	5,400	2567	บริษัท เอ็มคิวดีซี ทาวน์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
ศูนย์บริการการแพทย์ชั้นเลิศ โรงพยาบาลศรีนครินทร์ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น	3,645	2568	มหาวิทยาลัยขอนแก่น
โครงการก่อสร้างอาคารที่พักผู้โดยสารหลังที่ 3 และปรับปรุงอาคารที่พักผู้โดยสารหลังที่ 1 และ 2 พร้อมอาคารจอดรถยนต์ ท่าอากาศยานนานาชาติกระบี่	2,732	2567	กรมท่าอากาศยาน
โครงการก่อสร้างอาคารที่พักผู้โดยสารหลังใหม่ ท่าอากาศยานขอนแก่น	1,874	2566	กรมท่าอากาศยาน
โครงการ PTT LNG Tank	1,762	2566	บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด
ทางแยกต่างระดับมอเตอร์เวย์ บางใหญ่	1,487	2566	กรมทางหลวง
ศูนย์บริหารจัดการข้อมูล กรุงเทพฯ	1,449	2567	บริษัท อะเมซอน ดาต้า เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด
ทางหลวงหมายเลข 3191 มาบตาพุด	1,377	2566	กรมทางหลวง
โรงงาน ไทย เบเวอร์เรจ แคน	830	2566	บริษัท ไทย เบเวอร์เรจ แคน จำกัด
โครงการก่อสร้าง ทางหลวงหมายเลข 11 เด่นชัย-ลำปาง	698	2567	กรมทางหลวง

## เป้าหมายทางการตลาด

จากการวางแผนการตลาด บริษัทฯ มีแผนมุ่งเน้นเข้าประมูลงานในโครงการขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ โดยมุ่งขยายสัดส่วนของงานในภาคส่วนของภาครัฐและภาคเอกชนดังต่อไปนี้

### โครงการในภาครัฐ

- งานโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ ได้แก่ งานระบบขนส่งมวลชนระบบราง, งานศูนย์ซ่อมบำรุงรถไฟ, งานก่อสร้างทางยกระดับ ทางพิเศษและทางหลวง
- การร่วมลงทุนในโครงการต่างๆ ซึ่งเป็นการลงทุนระหว่างภาครัฐ และภาคเอกชน (PPP)
- งานอาคารขนาดใหญ่, ศูนย์ราชการ, สนามบินและอื่น ๆ
- สถาบันการศึกษาและโรงพยาบาล
- ศูนย์บริหารจัดการข้อมูล (DATA CENTER)

### โครงการในภาคเอกชน

- โครงการขนาดใหญ่ในงานปิโตรเคมีและกลุ่มพลังงาน
- ศูนย์บริหารจัดการข้อมูล (DATA CENTER)
- งานคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้า, งานอุตสาหกรรมแปรรูปอาหาร, งานอุตสาหกรรมชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์
- โรงงานประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์
- โรงพยาบาล, อาคารสำนักงาน, โรงแรม และศูนย์สรรพสินค้า
- สถาบันการศึกษา เช่น โรงเรียน และมหาวิทยาลัย

### ข้อเด่นของบริษัทฯ

- ตลอดระยะเวลาอันยาวนานที่ คริสเตียนีและนิลเสน ได้ดำเนินงานก่อสร้างทั้งในภาครัฐและเอกชนมาแล้วหลายโครงการในกว่า 70 ประเทศทั่วโลก รวมถึงประเทศไทยที่บริษัทฯ ได้ก่อตั้งมานานกว่า 90 ปี ซึ่งนับเป็นบริษัทที่อยู่คู่กับประเทศไทยมานับแต่เริ่มการพัฒนาประเทศ ทำให้บริษัทฯ มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จัก และความรับผิดชอบที่มีต่อลูกค้ามาโดยตลอด
- บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 และมาตรฐานระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ที่ได้มีการปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงจากปัจจุบันที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน Occupational Health and Safety Assessment Series: OHSAS 18001:2007 เป็น ISO 45001:2018 เพื่อให้หน่วยงานก่อสร้างทุกโครงการรวมถึงสำนักงานใหญ่ใช้เป็นหลักในการดำเนินงานให้บรรลุข้อกำหนดต่างๆ ตามความต้องการของลูกค้าโดยเน้นถึงประสิทธิภาพ คุณภาพและความปลอดภัย รวมถึงการดำเนินงานให้แล้วเสร็จตามแผนงานก่อสร้างและงบประมาณ
- บริษัทฯ ได้พัฒนาศักยภาพ และมีความพร้อมในการดำเนินการออกแบบและก่อสร้าง (Design and Build) ซึ่งจะช่วยตอบสนองความต้องการของเจ้าของโครงการอย่างครบวงจรแบบจุดเดียวเบ็ดเสร็จ (One-Stop Service) อย่างมีประสิทธิภาพ

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยี BIM (Building Information Modeling) มาใช้ในการออกแบบและคำนวณ โดยสร้างแบบจำลองสามมิติของอาคารที่แม่นยำ เพื่อรองรับการออกแบบในแต่ละชั้น ทำให้สามารถวิเคราะห์และควบคุมงานออกแบบและก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- บริษัทฯ จะพิจารณานำเสนอวิศวกรรมคุณค่า (Value Engineering) ในการวิเคราะห์ ปรับการออกแบบเพื่อให้ได้มาซึ่งการใช้วัสดุหรือวิธีการก่อสร้าง ให้เกิดประโยชน์ตามความจำเป็น ด้วยต้นทุน และเวลาที่ต่ำที่สุด และยังคงมีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้า
- บุคลากรที่มีคุณภาพ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เป็นผู้ที่อยู่ในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมานาน มีประสบการณ์ในการบริหารโครงการที่มีความหลากหลาย ทั้งในเรื่องของความยากง่าย และขนาดของโครงการที่แตกต่างกันไป อีกทั้งบริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในการพัฒนาเสริมสร้างทักษะให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ได้รับความรู้ใหม่ในงานประเภทต่างๆ อยู่เสมอ
- ลูกค้าของบริษัทฯ จะประกอบด้วยหน่วยงานภาครัฐ สถาบันการศึกษา ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดยมีลูกค้าในหลากหลายภาคอุตสาหกรรม อาทิเช่น การเกษตรและอาหาร อิเล็กทรอนิกส์ ปิโตรเคมี พลังงาน ศูนย์บริหารจัดการข้อมูล (DATA CENTER) ยานยนต์ การท่องเที่ยว ธุรกิจการค้าส่งและปลีกสมัยใหม่ ธุรกิจโลจิสติกส์ (ศูนย์จัดเก็บและกระจายสินค้า) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงสร้างความสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องกับกลุ่มลูกค้า เพื่อโอกาสในการดำเนินการปรับปรุงหรือขยายการก่อสร้างในอนาคตของลูกค้ากลุ่มนี้ ซึ่งจะรวมถึงการขยายตัวตามลูกค้าภาคเอกชนในการก่อสร้างงานทั้งในประเทศไทยหรือประเทศอื่นในกลุ่มอาเซียน

### รูปแบบของการเสนอราคา

การคำนวณราคาเพื่อประมูลรับเหมาก่อสร้างโครงการมีกำหนดรูปแบบหลักๆ ตามด้านล่าง ถึงแม้ว่าโดยทั่วไปลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดวิธีการเสนอราคา บริษัทฯ มีการคำนวณราคาค่าก่อสร้างโดยใช้หลักต้นทุนบวกอัตรากำไรมาตรฐานขั้นต่ำ โดยอัตรากำไรขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ เช่น การแข่งขัน ความซับซ้อนของงาน และภาวะความขาดแคลนแรงงานและวัสดุก่อสร้าง และอื่นๆ

1. ระบบราคาคงที่ (Fixed Price System) เป็นสัญญาเหมาจ่าย (Lump Sum Fixed Price Contract)

ภายใต้ระบบนี้บริษัทฯ จะกำหนดราคาคงที่ขึ้นมาโดยจะรับผิดชอบถ้ามีการเปลี่ยนแปลงในต้นทุนค่าใช้จ่าย อย่างไรก็ตาม ในสัญญาก่อสร้างส่วนใหญ่ของภาครัฐ จะกำหนดปัจจัยต้นทุนที่สามารถปรับได้ถ้ามีการเปลี่ยนแปลง เช่น ค่าเงินเฟ้อ และปัจจัยต้นทุนอื่นๆ ที่กำหนดโดยผู้ว่าจ้าง นอกจากนั้น ผู้ว่าจ้างจะต้องรับผิดชอบในกรณีที่ผู้ว่าจ้างเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงแบบ หรือโครงสร้างต่างๆ



2. ระบบราคาต่อหน่วย (Unit Price) เป็นสัญญาวัดจ่าย (Re-measurement Contract)

บริษัท จะเสนอราคาวัสดุและค่าแรงงานต่อหน่วย การคำนวณค่างานก่อสร้างในแต่ละงวดงานจะคิดตามปริมาณที่เกิดขึ้นจริงตามราคาต่อหน่วยที่เสนอ ทั้งนี้ในสัญญาจะมีการกำหนดปัจจัยต้นทุนที่สามารถปรับได้เช่นเดียวกับระบบราคาคงที่

3. ระบบราคาบวกจากต้นทุน (Cost-Plus Pricing)

ผู้ว่าจ้างบางรายได้กำหนดให้เสนอราคารูปแบบนี้ ซึ่งไม่นิยมใช้ในการเสนอราคางานก่อสร้าง บริษัท จะเสนอราคาวัสดุและค่าแรงงานต่อหน่วย ตามราคาต้นทุน พร้อมทั้งตกลงการบวกเปอร์เซ็นต์จำนวนหนึ่งเข้ากับต้นทุนในแต่ละรายการ

## ลักษณะการเข้าร่วมประมูลงาน

บริษัท ให้บริการด้านการก่อสร้าง โดยจะเข้าร่วมประมูลงานที่มีอยู่ในตลาดในลักษณะหนึ่งหรือมากกว่าดังนี้

### ผู้รับเหมาหลักโดยตรง (Main Contractor)

บริษัท เข้าประมูลงานในฐานะผู้รับเหมาหลักโดยตรง โดยรับงานก่อสร้าง หรืองานออกแบบและก่อสร้าง จากเจ้าของโครงการโดยตรงในฐานะผู้ประมูลและผู้ก่อสร้างรายเดียว

### ผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor)

ในงานก่อสร้างบางโครงการ ที่บริษัท ยังขาดความเชี่ยวชาญหรือคุณสมบัติพิเศษเฉพาะด้าน หรือเป็นโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ของภาครัฐ ซึ่งบริษัท ไม่มี คุณสมบัติ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญอย่างครบถ้วนในทุกประเภท งาน เช่น งานออกแบบและจัดหาทางวิศวกรรมและก่อสร้าง (EPC) ประเภทโรงงานอุตสาหกรรมปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน โรงไฟฟ้า

## กิจการร่วมค้า (Joint Venture)

บริษัท อาจจะร่วมลงทุนกับคู่ค้าทางธุรกิจในบางโครงการ ที่ต้องมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน หรือเป็นโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ที่มีความซับซ้อนและมีมูลค่าโครงการสูง นอกจากนี้ บริษัท อาจจะพิจารณาร่วมมือกับ พันธมิตรธุรกิจ เพื่อเป็นการรวมคุณสมบัติประสบการณ์ความชำนาญและลดความเสี่ยง

นอกเหนือจากนั้น บริษัท ได้พิจารณาในโอกาสของธุรกิจเพิ่มเติม กล่าวคือการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน หรือ Public Private Partnership (PPP) ในโครงการที่เหมาะสมกับบริษัท อย่างไรก็ตามการลงทุนในโครงการลักษณะนี้ซึ่งเป็นโครงการขนาดใหญ่และมีระยะเวลาก่อสร้างนาน บริษัท จะต้องพิจารณาอย่างรอบคอบทั้งในแง่ของเงื่อนไขการร่วมทุน และความคุ้มค่าในระยะยาว

## ขั้นตอนในการหาโครงการใหม่

ผู้บริหารระดับอาวุโสของบริษัท รวมถึงฝ่ายพัฒนาธุรกิจ มีหน้าที่ติดตามข่าวสาร ข้อมูลและสร้างสัมพันธ์กับแหล่งข่าวของโครงการต่างๆ ทั้งในภาครัฐและเอกชน และจากบริษัทที่ปรึกษาต่างๆ รวมถึงรับการติดต่อจากลูกค้าที่ติดต่อเข้ามายังบริษัท และการติดต่อเข้าพบเจ้าของโครงการและที่ปรึกษาโครงการ จากแหล่งข่าวและการติดตามต่อเนื่องเหล่านี้ทำให้บริษัท มีโอกาสเสนองาน และเข้าแข่งขันประมูลงาน จนได้รับโครงการก่อสร้างเข้ามาสม่ำเสมอ

## การเข้าร่วมแข่งขันประกวดราคา

งานโครงการภาครัฐในขั้นต้นจะตรวจสอบเงื่อนไขและคุณสมบัติที่กำหนดไว้ของแต่ละโครงการ (TOR) แล้วมาพิจารณาว่าบริษัท มีคุณสมบัติสอดคล้องทุกประการในการผ่านข้อกำหนดหรือไม่ แล้วจึงมาสรุปการเข้าร่วมแข่งขันประมูล ส่วนโครงการภาคเอกชน เจ้าของงานหรือที่ปรึกษางานก่อสร้างของเจ้าของงานจะเป็นผู้พิจารณาในการเลือกเชิญเข้าร่วมการเสนอราคา โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ประสบการณ์ สถานะทางการเงิน รวมถึงศักยภาพของทีมงานที่จะเข้าไปดำเนินการก่อสร้าง เมื่อทราบข้อมูลเพียงพอแล้ว ทีมผู้บริหารของบริษัท จะพิจารณาสรุปในการจะเข้าร่วมประมูลโครงการเหล่านั้นหรือไม่ จากปัจจัยต่างๆ อาทิเช่น ความพร้อมและสอดคล้องกับทีมงานที่มีขณะนั้น ความซับซ้อนทางด้านเทคนิคของโครงการ เงื่อนไขทางสัญญา และการเงิน รวมถึงการประเมินผู้เข้าร่วมแข่งขัน เป็นต้น

เมื่อบริษัท ตัดสินใจเข้าร่วมประกวดราคาแล้ว มีขั้นตอนต่อไปนี้

1. การซื้อเอกสารประกวดราคา

2. การเตรียมงานประกวดราคาแยกออกเป็น 3 ส่วน คือ

2.1 การเตรียมการเชิงพาณิชย์ ได้แก่ เตรียมเอกสารรายละเอียดตามกฎหมายเอกสารทางการเงินและประวัติของบริษัท พิจารณาความต้องการของสัญญา เช่น การประกันภัยต่างๆ เงื่อนไขการเบิกจ่ายเงินและศึกษารายละเอียดเฉพาะของสัญญา ติดต่อธนาคารเพื่อทำหนังสือค้ำประกันของเสนอราคา

2.2 การเตรียมการด้านประเมินราคา ได้แก่ ตรวจสอบสถานที่ก่อสร้าง การหาปริมาณงาน สอบราคาวัสดุก่อสร้าง สอบราคาจากผู้รับเหมาช่วงกรณีที่เป็นความชำนาญเฉพาะทาง

2.3 การเตรียมแผนงานก่อสร้าง ได้แก่ การกำหนดวิธีการก่อสร้าง การจัดหาเครื่องมือ เครื่องใช้ โดยการจัดซื้อหรือเช่าเป็นพิเศษ รวมถึงการจัดสรรบุคลากรให้สอดคล้องกับลักษณะของงาน

3. ทำการประมาณราคาและค่าใช้จ่ายทั้งหมดตามรายละเอียด และวิธีที่กำหนดไว้ในเอกสาร โดยจะนำเสนอต่อเจ้าของงานตามวัน เวลาและสถานที่ที่กำหนดไว้

## การตกลงเจรจาต่อรองราคาโดยตรง

ในบางครั้ง เจ้าของโครงการมีความเชื่อถือในชื่อเสียงและผลงานของบริษัท เป็นหลักจึงให้บริษัท เสนอราคาโดยเปรียบเทียบกับประมาณการของเจ้าของโครงการ บริษัทจะยื่นเสนอราคาตามประมาณการที่เจ้าของโครงการหรือผู้ออกแบบกำหนดไว้ อาจมีการต่อรองราคากันด้วยหลักเกณฑ์ที่พอใจด้วยกันทั้งสองฝ่าย โดยไม่มีคู่แข่งรายอื่น สำหรับงานในลักษณะนี้ นอกจากบริษัท จะตกลงราคาโดยใช้แบบที่เจ้าของโครงการจ้างผู้ออกแบบอื่นแล้ว บริษัท ยังสามารถดำเนินการออกแบบและก่อสร้างด้วย (Design and Build) เพื่อเป็นการลดระยะเวลาและเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการก่อสร้างอีกด้วย

## การตัดสินใจและการต่อรองราคา การเสนอราคา

ในการเข้าแข่งขันเสนอราคางาน โดยปกติแล้วจะมีลำดับการดำเนินการร่วมระหว่างฝ่ายเจ้าของงานและบริษัท ดังนี้

1. คุณสมบัติของบริษัท จะต้องผ่านเงื่อนไขและข้อกำหนดของเจ้าของงาน
2. แจ้งความประสงค์ให้เจ้าของงานทราบ เข้าซื้อเอกสารการประมูลราคาและดำเนินการทั้งทางด้านเทคนิคและราคาตามแบบก่อสร้างและข้อกำหนดทุกประเภท
3. เสนอเอกสารทั้งทางด้านเทคนิคและราคา ซึ่งอาจมีกำหนดการแยกกัน ในกรณีงานภาครัฐก็เป็นการเสนอราคาแบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-bidding) ในส่วนภาคเอกชนมักแบ่งแยกขั้นตอนมากกว่าและจะมีการเสนอหลายครั้ง
4. การพิจารณาคัดเลือกผู้ประมูลราคา จะเอาจริงประกอบทั้งทางด้านเทคนิคและเงื่อนไขราคามาพิจารณา เช่น ผ่านการคัดเลือกเชิงเทคนิค แล้วจึงพิจารณาเงื่อนไขราคารวมถึงคัดเลือกกลุ่มผู้เสนอราคาต่ำ เพื่อเข้าสู่ขั้นตอนเจรจาต่อรอง
5. ขั้นตอนการเจรจาต่อรองจะเป็นในส่วนเงื่อนไขทางสัญญาและราคาเป็นสาระสำคัญ
6. หลังจากเจ้าของงานสรุปการคัดเลือกแล้วก็จะแจ้งเป็นหนังสือบอกกล่าวการชนะประมูล

## ขั้นตอนการดำเนินงานการก่อสร้าง

เมื่อบริษัท ได้รับการบอกกล่าวอย่างเป็นทางการจากเจ้าของงานโดยหนังสือแจ้งหรือแสดงเจตจำนงหรืออยู่ระหว่างเตรียมการลงนามในสัญญาก่อสร้าง บริษัท จะจัดให้มีการประชุมร่วมโดยทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อฝ่ายก่อสร้างของหน่วยธุรกิจ (Business Unit) นั้นๆ รับโครงการไปดำเนินการโดยเข้าใจถึงการประเมินราคา เงื่อนไขของข้อตกลง ตลอดจนแผนงานของโครงการ ทั้งนี้เพื่อให้งานก่อสร้างดำเนินไปด้วยดีและสามารถส่งมอบให้ลูกค้าได้ภายในเวลาและงบประมาณที่กำหนด

บริษัท แต่งตั้งผู้จัดการโครงการ ประจำหน่วยงานก่อสร้างให้ทำหน้าที่แทนบริษัท ซึ่งมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. จัดทำแผนงานก่อสร้างหลักและงบประมาณค่าก่อสร้าง
2. วางแผนงานย่อยให้สอดคล้องกับแผนงานก่อสร้างหลัก จัดทำผังบุคลากรและแรงงาน จัดทำบัญชีวัสดุ
- 3.หารือร่วมกับเจ้าของงานหรือตัวแทน เพื่อกำหนดการประชุมสำหรับติดตามความก้าวหน้าของงานและร่วมแก้ไขปัญหาเพื่อให้สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนด
4. จัดทำเอกสารเบิกเงินค่างวดงาน พร้อมติดตามการชำระเงินจากผู้ว่าจ้าง
5. รวบรวมหลักฐานการแก้ไขแบบและงานก่อสร้างเพิ่มเติมเพื่อขอเพิ่มค่างานหรือขอขยายเวลาก่อสร้าง อันเนื่องมาจากการแก้ไขแบบหรือการล่าช้าจากบุคคลอื่น ที่จะส่งผลให้งานไม่สามารถแล้วเสร็จตามสัญญา
6. ควบคุมและตรวจสอบงานก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงานและแบบกำหนด พร้อมตรวจสอบความเรียบร้อยของงานก่อนส่งมอบงานให้เจ้าของโครงการ
7. ส่งมอบเอกสารที่จำเป็น เช่น As-Built Drawings เอกสารรับประกันคุณภาพวัสดุและฝีมือ และเอกสารตามที่ระบุไว้ในสัญญาให้แก่ผู้ว่าจ้าง ติดตามการจ่ายเงินประกันผลงานคืน (Retention Money) หลังฝ่ายผู้ว่าจ้างตรวจสอบความเรียบร้อยของงานแล้วเสร็จ และขอรับคืนหนังสือสัญญาค้ำประกัน (Performance Bond) จากผู้ว่าจ้างเมื่อครบกำหนดระยะเวลารับประกันผลงานแล้ว

## การจัดหาวัตถุดิบและวัสดุ

บริษัท จะจัดหาวัตถุดิบ/วัสดุ จากแหล่งภายในและภายนอกประเทศ โดยมีนโยบายในการจัดหาสินค้า ผลิตภัณฑ์ และวัสดุที่ใช้ในงานก่อสร้างที่มีคุณภาพ ตรงตามข้อกำหนดและวัตถุประสงค์ของลูกค้านี้และตัวโครงการเอง ด้วยการนำระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) มาใช้ในการบริหารจัดการกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุมและให้มีการบันทึกอย่างเป็นระบบ สามารถตรวจสอบได้ ส่งผลให้กระบวนการในการออกไปสั่งซื้อ ส่งของ รวมไปถึงการจัดการวัสดุคงคลังเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการควบคุมจำนวนวัสดุ และลดวัสดุเหลือใช้ในโครงการก่อสร้างได้เป็นอย่างดี

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการลดผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัท ที่มีต่อสิ่งแวดล้อม บริษัท จึงได้กำหนด แนวปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมขึ้น เพื่อเป็นแนวทางให้บุคลากรในองค์กร ตลอดจนคู่ค้าของบริษัท ยึดถือปฏิบัติ



สรุปมูลค่าการสั่งซื้อวัสดุหลักที่ใช้ในงานก่อสร้างระหว่างปี 2563 - 2565

ยอดซื้อ (ล้านบาท)

รายการวัสดุหลักที่จัดซื้อ	2565	ร้อยละ	2564	ร้อยละ	2563	ร้อยละ
คอนกรีตผสมสำเร็จ	753	41	633	58	475	50
ปูน	36	2	18	2	40	4
ทราย	16	1	30	2	51	5
เหล็กรูปพรรณ	202	11	120	11	108	12
เหล็กเส้น	833	45	298	27	272	29
รวมมูลค่าการจัดซื้อ	1,840		1,099		946	

ขั้นตอนการดำเนินการการจัดซื้อจัดจ้าง

- กำหนดแผนการสั่งซื้อวัสดุหลัก และผู้รับเหมาช่วงหลัก
- จัดทำข้อมูลประกอบการสั่งซื้อ เช่น งบประมาณ ปริมาณ รายละเอียดวัสดุ มาตรฐานและแบบ
- กำหนดระยะเวลาการส่งของ
- คัดเลือกผู้ขาย ผู้รับเหมา โดยพิจารณาคุณสมบัติ คุณภาพ ราคา ความเพียงพอในการจัดหา ความรวดเร็วในการจัดส่ง เป็นต้น
- ตกลงราคา จัดทำสัญญา/ใบสั่งซื้อ สัญญาการจัดจ้าง ตรวจสอบคุณภาพ ขอบเขตงาน ความรับผิดชอบ กำหนดระยะเวลา สถานที่จัดส่ง เป็นต้น

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

(ตามเอกสารแนบ 2)

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบมูลค่า 11,326 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นตามประเภทของงานได้ดังนี้

ประเภทงานก่อสร้าง	มูลค่า (ล้านบาท)	สัดส่วน
งานอาคาร	8,177	72.2%
งานอุตสาหกรรม	2,186	19.3%
งานทางหลวง	895	7.9%
งานปิโตรเคมี	68	0.6%
มูลค่ารวม	11,326	100.0%

บริษัทฯ ได้รับคณะกรรมการประเมินผลงานโครงการใหม่ในปี พ.ศ. 2565 ทั้งสิ้นมูลค่า 2,938 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยจำแนกตามประเภทของงานดังนี้

ประเภทงานก่อสร้าง	มูลค่า (ล้านบาท)	สัดส่วน
งานอุตสาหกรรม	2,800	95.3%
งานอาคารทั่วไป	100	3.4%
งานงานปิโตรเคมี	38	1.3%
รวม	2,938	100.0%

โครงการดังกล่าวจะทยอยแล้วเสร็จในระหว่างปี พ.ศ. 2565 ถึง พ.ศ. 2567 ดังนี้

ปีที่แล้วเสร็จ	มูลค่า (ล้านบาท)	สัดส่วน
2565	67	2.3%
2566	1,449	49.3%
2567	1,422	48.4%
รวม	2,938	100.0%





## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) (CNT) รับเหมาก่อสร้าง





## ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,102,904,144.- บาท เรียกชำระแล้ว 1,027,904,144.- บาท แบ่งออกเป็น หุ้นสามัญ 1,027,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท

### ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
บจ. โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น	581,126,256	56.535
Victor Investment Holdings Pte. Ltd.	94,372,280	9.181
นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค	66,275,410	6.448
บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	34,944,600	3.400
UBS AG Singapore Branch	34,794,606	3.385
IKS Aakins Co.,Ltd.	21,250,000	2.067
นายณเรฤทธิ์ พุฒวัฒน์	6,550,000	0.637
น.ส.สิริรัตน์ พงศ์ทิพย์พนัส	4,900,000	0.477
นายประสิทธิ์ ชีวพันธ์ชัย	4,416,500	0.430
น.ส.พรพรรณ โพธิ์รังษีเทพ	4,350,016	0.423

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
บจ. โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น	581,126,256	56.535

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้มีการส่งตัวแทนเพื่อมาดำรงตำแหน่งกรรมการที่มีอำนาจจัดการด้วย ทั้งนี้จำนวนกรรมการที่มาเป็นตัวแทนได้พิจารณาตามความเหมาะสม โดยมีได้เป็นไปตามสัดส่วนของจำนวนหุ้นที่ถืออยู่



## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท พิจารณาจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นในแต่ละปี ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานในปีนั้นๆ ในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้วของงบการเงินเฉพาะกิจการ (ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชน และจากการตีความโดยสภาวิชาชีพบัญชี) หากไม่มีเหตุการณ์จำเป็นอื่นใด และหากการจ่ายปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อภาระงานปกติของบริษัท อย่างมีสาระสำคัญ

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2565	2564	2563	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	(0.18)	(0.11)	0.07	0.09	(0.37)
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	-	-	0.05	0.04	-
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)*	-	-	70%	46%	-

**\*หมายเหตุ**

อัตราการจ่ายปันผลต่อกำไรสุทธิ เปรียบเทียบกับงบการเงินเฉพาะของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท





## การบริหารความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ

### นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง จึงได้พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงสำหรับปฏิบัติใช้โดยพนักงานในทุกระดับชั้นและครอบคลุมทั้งองค์กร (Enterprise Risk management) บริษัทฯ ได้ให้บริษัท ดีลอยท์ พูซ โธมัส ชัยยศ ที่ปรึกษา จำกัด มาทำการฝึกอบรมพนักงาน และเป็นที่ปรึกษาในการจัดทำคู่มือและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยง กระบวนการบริหารความเสี่ยง ตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของ COSO (Enterprise Risk Management - Integrated Framework, COSO, September 2004) และ AS/NZ 4360:2004 (Risk Management - Australian/New Zealand Standard, AS/NZ 4360:2004) มาประยุกต์ใช้ เพื่อให้ระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล รวมทั้งมีการดำเนินการปรับปรุงระบบการบริหารความเสี่ยงโดยภาพรวมในระหว่างปี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจภายใต้ปัจจัยภายในและภายนอกอันอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556

ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาการบริหารความเสี่ยงในระดับนโยบาย ในส่วนของโครงสร้าง บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้อธิบายเพิ่มเติมไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลองค์กร” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้จัดตั้งแผนกบริหารความเสี่ยงภายใต้การดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่และความรับผิดชอบในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีการประเมินผลและทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์แวดล้อมทั้งภายในและภายนอก ตลอดจนจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ นโยบายการควบคุมและบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยง ได้กำหนดไว้ใน คู่มือนโยบายการกำกับและดูแลกิจการ ซึ่งเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

### ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ อันอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อผู้ลงทุนรวมถึงผู้มีส่วนได้เสีย

ทั้งภายในและภายนอกองค์กรทั้งในปัจจุบันและอนาคต สามารถจำแนกได้ดังต่อไปนี้

### ความเสี่ยงทางด้านการตลาด

รายได้หลักของบริษัท มาจากงานก่อสร้างในโครงการต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน การเติบโตของบริษัท ขึ้นอยู่กับสถานะตลาดภาคอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้างภายในประเทศเป็นหลัก ซึ่งขับเคลื่อนไปด้วยปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้หลายประการ ได้แก่ ภาวะเศรษฐกิจ สถานการณ์การผลิตและการส่งออก นโยบายการเงินและการคลัง ตลอดจนสภาพแวดล้อมทางการเมือง ดังนั้น บริษัท จึงต้องมีการวางแผนในการบริหารจัดการเรื่องการบริหารงานให้มีความต่อเนื่องและมีปริมาณที่เพียงพอภายใต้สภาวะเศรษฐกิจในขณะนั้น

บริษัท มีการประเมินสถานะของตลาดอย่างรอบคอบและได้กำหนดยุทธศาสตร์ในการประมูลงานเพื่อลดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงจากสถานะของตลาดอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้างโดยการคัดเลือกโครงการที่มีศักยภาพในการเพิ่มปริมาณงานรวมถึงการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ทั้งหมด เพื่อให้บริษัท สามารถแข่งขันได้ในการเข้าร่วมประมูลงาน

บริษัท มีการพิจารณาบทวนและปรับอัตรากำไรในการประมูลงานให้เหมาะสมกับภาวะการณ์การตลาดอยู่ตลอดเวลา โดยติดตามและสังเกตการณ์อย่างใกล้ชิด ในส่วนของนโยบายการบริหารความเสี่ยงระยะยาว บริษัท มีมาตรการในการลดต้นทุนงานก่อสร้าง และเพิ่มผลผลิตเพื่อการพัฒนาศักยภาพในการแข่งขัน

บริษัท ได้ขยายกิจการก่อสร้างออกไปสู่ประชาคมอาเซียน (AEC) โดยการจัดตั้งบริษัทย่อย ซึ่งถือหุ้นทั้งหมดโดยบริษัท ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ กล่าวคือ บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (เมียนมาร์) จำกัด ในปี 2559 และ บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (กัมพูชา) จำกัด ในราชอาณาจักรกัมพูชา ในปี 2560 เพื่อให้การบริการรับเหมาก่อสร้างทั่วไป งานวิศวกรรมต่างๆ และบริการที่เกี่ยวข้อง ในประเทศดังกล่าว ซึ่งมีเศรษฐกิจที่กำลังเติบโตและมีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ของประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัท อาจจะเผชิญกับภาวะความเสี่ยงทางด้านการตลาดในประเทศทั้งสองที่กล่าวข้างต้น เช่นเดียวกับประเทศอื่นๆ ในกลุ่มประชาคมอาเซียน หากบริษัท มีแผนที่จะขยายธุรกิจไปยังประเทศเหล่านั้นในอนาคต อย่างไรก็ตาม จากสถานการณ์การเมืองและสภาวะการณ์ของตลาดงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ บริษัท ได้เริ่มกระบวนการชำระบัญชีและเลิกกิจการของบริษัทย่อย คือบริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (เมียนมาร์) จำกัด โดยคาดว่าจะกระบวนการจะแล้วเสร็จในปี พ.ศ. 2566 ดังนั้นบริษัท จึงเหลือเพียงความเสี่ยงด้านการตลาดของประเทศกัมพูชา และประเทศอื่นใน

ประชาคมอาเซียน หากบริษัท ขยายธุรกิจไปยังประเทศอื่นๆ ในอนาคต

### ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

บริษัท เผชิญกับความเสี่ยงในด้านการปฏิบัติการในหลายระดับ ได้แก่ อุบัติเหตุ การทำงานที่ผิดพลาดของเครื่องจักรหรือคน เหตุการณ์ทางการเมือง การประท้วงของแรงงาน สภาพอากาศที่เปลี่ยนแปลง รวมถึงสภาวะและเหตุการณ์อื่นๆ โดยเหตุการณ์ดังกล่าว อาจจะส่งผลทำให้บริษัท มีต้นทุนที่เพิ่มขึ้น หรืออาจทำให้รายได้ลดลง อย่างไรก็ตาม เพื่อลดความเสี่ยงจากผลของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น บริษัท จึงได้จัดทำประกันความเสี่ยงทุกชนิดของผู้รับเหมา (Contractor's All Risks) ในทุกโครงการที่บริษัท เข้าไปดำเนินการก่อสร้าง

### ต้นทุนค่าก่อสร้าง

โดยทั่วไปสัญญาจ้างก่อสร้างจะกำหนดราคาต่อหน่วยไว้แน่นอน ซึ่งหมายความว่าบริษัท จะต้องเป็นผู้รับภาระความเสี่ยงทางด้านต้นทุนค่าก่อสร้าง ในบางกรณีสัญญาก่อสร้างอาจมีเงื่อนไขให้ปรับราคาเพิ่ม-ลดได้จากการเปลี่ยนแปลงราคาต่อหน่วยของค่าวัสดุก่อสร้างโดยกำหนดสูตรการปรับราคา (Escalation Formula) ไว้ ตัวอย่างเช่น สัญญาจ้างของหน่วยงานราชการบางสัญญา อย่างไรก็ตาม ในการปรับราคาตามสูตรคำนวณดังกล่าวนี้ผู้รับจ้างจะได้รับการปรับราคาเพียงบางรายการวัสดุ และต้องรับภาระราคาที่เพิ่มขึ้นในส่วนแรกไม่เกินอัตราร้อยละ 4 ของรายการดังกล่าวก่อน ส่วนที่เกินจากร้อยละ 4 จึงจะสามารถปรับราคาได้

เนื่องจากโครงการก่อสร้างจำเป็นต้องใช้เวลาในการก่อสร้าง อาจมีระยะเวลาสั้นหรือมากขึ้นอยู่กับข้อตกลงในสัญญา และบริษัท ยังคงต้องเผชิญกับต้นทุนค่าก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากราคาวัสดุก่อสร้างที่ปรับตัวขึ้นอย่างรุนแรงและอย่างฉับพลัน ซึ่งสามารถเห็นได้จากผลกระทบของการระบาดของโรค COVID-19 และทวีความรุนแรงมากขึ้นจากสภาวะสงครามในประเทศยูเครน เป็นผลให้ต้นทุนเชื้อเพลิงสูงขึ้นซึ่งกระทบต่อต้นทุนวัสดุก่อสร้างอื่นๆ เพิ่มขึ้นด้วย บริษัท ไม่สามารถกำหนดราคาให้สูงเพื่อสำรองกรณีค่าก่อสร้างเพิ่มขึ้น หรือสามารถเพิ่มระยะเวลาก่อสร้างได้ อันอาจมีผลให้บริษัท ไม่สามารถแข่งขันได้ในการประมูล ดังนั้นเพื่อให้บริษัท สามารถแข่งขันได้ในธุรกิจ บริษัท ได้มีการบริหารจัดการในการจัดซื้อโดยรวมปริมาณการสั่งซื้อจากหลายโครงการเพื่อเพิ่มอำนาจในการต่อรองราคาและทำสัญญาล่วงหน้าสำหรับซื้อวัสดุก่อสร้างหลักโดยเร็วที่สุดเท่าที่จะทำได้ บริษัท ยังมีมาตรการในการลดความเสี่ยงทางด้านต้นทุนค่าก่อสร้างโดยพิจารณาปริมาณงานก่อสร้างที่มีระยะเวลาไม่ยาวนานเกินไป หรือรับงานโดยแบ่งสัญญาเป็นเฟส

เพื่อให้ปรับตัวได้ทันในกรณีที่ต้นทุนค่าก่อสร้างสูงขึ้นในเฟสถัดไป รวมถึงการตกลงกับผู้ว่าจ้างก่อนการทำสัญญาเพื่อเพิ่มเงื่อนไขการปรับราคา หากราคาวัสดุหลักเช่น คอนกรีต เหล็กเส้นและเหล็กอุปกรณ์ มีการปรับตัวสูงขึ้นกว่าช่วงการประมูลเกินกว่าที่กำหนด หรือให้ผู้ว่าจ้างเป็นผู้จัดหาวัสดุหลักเอง ในกรณีที่ราคาวัสดุมีแนวโน้มในการเปลี่ยนแปลงสูง

นอกจากความเสี่ยงด้านต้นทุนวัสดุแล้ว บริษัทฯ ยังต้องเผชิญกับการเพิ่มขึ้นของค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นด้านบุคลากรของบริษัทฯ อีกด้วย และในช่วงปีที่มีผลกระทบของ COVID-19 ผ่นวกกับความรุนแรงที่ทวีมากขึ้นจากภาวะสงครามในประเทศยูเครน ได้นำไปสู่การขาดแคลนแรงงาน และบุคลากรในการทำงาน ส่งผลให้เกิดการปรับตัวสูงขึ้นของค่าจ้างแรงงาน และค่าใช้จ่ายด้านพนักงานซึ่งส่งผลมายังต้นทุนของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่บริษัทฯ พัฒนาในช่วงเวลาดังกล่าว

### ความเสี่ยงของแรงงานและบุคลากรที่มีคุณภาพ

เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ต้องการแรงงานและพนักงานที่มีคุณภาพ หากปราศจากบุคลากรเหล่านี้บริษัทฯ จะประสบปัญหาในการบริหารและการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มีความเสี่ยงในกรณีที่แรงงาน (ทั้งมีทักษะและไม่มีทักษะ) และบุคลากรที่มีคุณภาพอื่นๆ มีไม่เพียงพอ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เหตุดังกล่าวจะมีผลกระทบโดยตรงต่อต้นทุนการก่อสร้างและการบริหารที่สูงขึ้น และเกิดความล่าช้าในการดำเนินการโครงการ ส่งผลเสียต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ ซึ่งถือว่ามีความสำคัญสูงสุด ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องมั่นใจว่าจะสามารถบริหารโครงการให้แล้วเสร็จทันตามระยะเวลา หรือตามระยะเวลาที่ได้รับการขยายอย่างเหมาะสมเพื่อไม่ให้กระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ

### ความล่าช้าของโครงการก่อสร้าง

ความล่าช้าของโครงการก่อสร้างโดยทั่วไป อาจมีสาเหตุเนื่องมาจากผู้ว่าจ้างเอง เช่น การส่งมอบพื้นที่ การพิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมงานโดยไม่มีการขยายเวลาออกไปตามสมควร หรืออาจเกิดจากผู้รับจ้าง เช่น การจัดส่งวัสดุก่อสร้าง ความไม่เชี่ยวชาญของแรงงาน การขาดประสิทธิภาพในการทำงานของผู้รับจ้างช่วงหรือในบางกรณีที่เป็นเหตุสุดวิสัยที่ไม่อาจควบคุมได้ เช่น เหตุจลาจล สงคราม หรือภัยธรรมชาติ และโรคระบาด เช่น สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ศูนย์การจัดการสถานการณ์ COVID-19 (CCSA) ได้สั่งให้ปิดสถานที่ก่อสร้างและบ้านพักคนงานในหน่วยงานก่อสร้างในหลายจังหวัดในปีก่อน ทำให้โครงการก่อสร้างหลายโครงการของบริษัทฯ ต้องล่าช้าออกไป

ความล่าช้าไม่ว่าจะเกิดขึ้นจากกรณีใดย่อมก่อให้เกิดความเสียหายทั้งต่อผู้รับจ้างและผู้ว่าจ้าง นอกจากค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นตามระยะเวลาที่ล่าช้าและค่าเสียหายจากการสูญเสียโอกาสการใช้ประโยชน์ในสิ่งก่อสร้างแล้ว หากผู้รับจ้างและผู้ว่าจ้างไม่สามารถตกลงกันเรื่องผู้รับผิดชอบต่อความเสียหายและมูลค่าความเสียหายดังกล่าว อาจเป็นเหตุให้บริษัทฯ ซึ่งอยู่ในฐานะผู้รับจ้างในโครงการก่อสร้างประสบปัญหาการขาดทุน หรือนำไปสู่การฟ้องร้องเป็นคดี

บริษัทฯ มีนโยบายในการทบทวนร่างสัญญาจ้างกับผู้ว่าจ้างอย่างรอบคอบก่อนการลงนาม โดยให้ครอบคลุมถึงกรณีดังกล่าวข้างต้นเพื่อจำกัดผลกระทบจากความเสียหายที่เกิดขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความสามารถของบุคลากรเป็นประจำ รวมทั้งยังกำหนดให้ผู้จัดการโครงการทุกโครงการจัดทำแผนงานก่อสร้างเพื่อใช้ติดตามและควบคุมการทำงานก่อสร้างอย่างรัดกุมชัดเจน ตรวจสอบประสิทธิภาพในการขยายระยะเวลางานก่อสร้างจากเหตุความล่าช้าต่างๆ และจัดให้มีการประชุมของผู้บริหารเพื่อติดตามความคืบหน้าของโครงการอย่างใกล้ชิดทุกสัปดาห์ เพื่อจะได้ทราบปัญหาและสามารถจัดสรรทรัพยากรรวมถึงกำหนดกลยุทธ์ในการแก้ปัญหาได้อย่างทันท่วงที

### หนี้เสีย/ลูกหนี้ค้างชำระ

บริษัทฯ มีรายได้หลักจากค่าก่อสร้าง ซึ่งโดยเงื่อนไขสัญญาปกติจะต้องดำเนินการก่อสร้างไปก่อนและจะได้รับชำระเงินเป็นงวดตามความสำเร็จของงานก่อสร้าง ดังนั้นบริษัทฯ จึงอาจได้รับความเสี่ยงหากผู้ว่าจ้างมีปัญหาด้านการเงินและไม่สามารถชำระหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาหรืออาจกลายเป็นหนี้สูญ อันจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงให้ความสำคัญในการพิจารณาฐานะการเงินของลูกค้าก่อนการรับงาน และทบทวนสัญญาก่อสร้างก่อนลงนามอย่างรัดกุม ตลอดจนใช้มาตรการติดตามผลการตรวจรับงานและการชำระเงินจากผู้ว่าจ้างอย่างใกล้ชิดเพื่อลดผลกระทบจากความเสียหายดังกล่าว

### สุขภาพ และความปลอดภัย

ในรอบปีที่ผ่านมา ทั่วโลกเผชิญกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งถือเป็นโรคอุบัติใหม่ ไม่มียาและเวชภัณฑ์ที่ใช้ป้องกันและรักษาอย่างแพร่หลายในช่วงแรกของการระบาด ซึ่งในประเทศไทยเองพบการระบาดในหลายระลอกและมีการกลายพันธุ์ของเชื้อไวรัสหลายครั้ง ทำให้พบผู้ติดเชื้อ รวมทั้งเสียชีวิตจากการติดเชื้อเป็นจำนวนมาก



บริษัท ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการติดเชื้อของพนักงาน และแรงงาน ทั้งภายในสำนักงานใหญ่ สถานที่ก่อสร้าง และบ้านพักคนงาน ซึ่งถือเป็นทรัพยากรหลักของบริษัท ดังนั้น บริษัท จึงมีมาตรการส่งเสริมการรับวัคซีนรายบุคคล โดยการติดต่อประสานงานเพื่อให้สามารถเข้าถึงวัคซีนโดยเร็ว ให้ความรู้ ความเข้าใจถึงประโยชน์ของวัคซีนในการป้องกันและบรรเทาอาการเมื่อเกิดการติดเชื้อ และบังคับใช้มาตรการรักษา ระยะห่างระหว่างบุคคล เพื่อลดความเสี่ยงของการติดเชื้อ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อสุขภาพ อนามัยของพนักงานและแรงงาน และลดผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัท อีกด้วย นอกเหนือจากการป้องกันแล้ว บริษัท ยังประสานงานเพื่อให้พนักงานหรือแรงงานที่ติดเชื้อสามารถเข้าถึงการรักษา ทั้งในโรงพยาบาล และสถานพยาบาลอย่างทั่วถึงและรวดเร็ว เพื่อลดความเสี่ยงของการเจ็บป่วยหนัก จนถึง การเสียชีวิตจากการติดเชื้ออีกด้วย

## ความเสี่ยงด้านการเงิน

### ปริมาณเงินทุนหมุนเวียน

การดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนค่อนข้างสูงในการดำเนินงานก่อสร้าง บริษัท จะได้รับค่าจ้าง (หลังหักภาษี ณ ที่จ่าย) ภายหลังจากงานสำเร็จในแต่ละงวด หากผู้ว่าจ้างมีปัญหาในการชำระเงิน ตามกำหนดหรือบริษัท มีการบริหารเงินทุนหมุนเวียนไม่ดี จะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับงานโครงการใหม่ๆ หรืออาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานของโครงการที่อยู่ในระหว่างดำเนินการ

ความล่าช้าในการรับรองการเบิกผลงานทั้งงานตามสัญญา และงานเปลี่ยนแปลงถือเป็นอีกสาเหตุของความเสี่ยงนี้ โดยเฉพาะงานเปลี่ยนแปลงถือเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นอยู่เสมอในงานก่อสร้าง และต้องรอกระบวนการอนุมัติการทำงานเปลี่ยนแปลง และราคาโดยผู้ว่าจ้าง ซึ่งระยะเวลาในกระบวนการดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อระยะเวลาของการรับรองการเบิกผลงาน ด้วยเช่นกัน

ในการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงจากปัจจัยดังกล่าว บริษัท มีนโยบายในการเจรจาให้ได้มาซึ่งเงื่อนไขของ การเบิกผลงานและการชำระเงินที่รัดกุม เช่น พิจารณา ความเหมาะสมของงวดงานต่อขั้นตอนงานก่อสร้าง รวมถึง การขอรับชำระเงินค่าจ้างล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง และบริษัท ยังมีมาตรการในการบริหารสภาพคล่องอย่างระมัดระวังและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัท ได้จัดหาเงินทุนจาก แหล่งต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายตัวของบริษัท รวมทั้งขอสนับสนุนเงินกู้และสิ่งอำนวยความสะดวกด้านการธนาคารจากสถาบันการเงินตามความจำเป็นของบริษัท

(รวมถึงการทำหนังสือค้ำประกันธนาคาร (Bank Guarantee) หนังสือค้ำประกันการปฏิบัติงาน (Performance Bond) ฯลฯ) บริษัท จึงมีความเสี่ยงที่สถาบันการเงินอาจไม่สามารถจัดหา หนังสือค้ำประกันดังกล่าวได้ ไม่ว่าด้วยเหตุผลใดก็ตาม

## ความเสี่ยงด้านเงินทุนสำหรับซื้อสินทรัพย์หรือ การลงทุน

นอกเหนือจากความต้องการเงินทุนหมุนเวียนซึ่ง เป็น ความต้องการเงินทุนระยะสั้นแล้ว บริษัท ยังต้องการเงินทุน ระยะยาวสำหรับการลงทุนเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวรระยะยาว เช่น โรงงาน เครื่องจักร ยานพาหนะ เพอร์นิเจอร์ ซอฟต์แวร์ และ คอมพิวเตอร์ บริษัท มีความเสี่ยงในกรณีที่ไม่สามารถจัดหา เงินทุนระยะยาวสำหรับการลงทุนเหล่านี้ได้ เพื่อลดความเสี่ยงนี้ บริษัท ได้เจรจากับสถาบันการเงินที่สามารถจัดหาเงินทุน ระยะยาวด้วยต้นทุนทางการเงินที่สมเหตุสมผล เพื่อใช้ลงทุน ในเครื่องมือและเครื่องจักรดังกล่าว และด้วยเหตุนี้บริษัท จึงสามารถลงทุนได้อย่างต่อเนื่องมาจนกระทั่งปัจจุบัน

นอกเหนือจากความต้องการเงินทุนสำหรับการซื้อสินทรัพย์ ถาวรแล้ว บริษัท ยังต้องการเงินทุนสำหรับการลงทุนใน ธุรกิจต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งหากธุรกิจนั้นต้องการ การลงทุนในสินทรัพย์ถาวรเช่น เครื่องจักร หรือ โรงงาน และ มีความต้องการแหล่งเงินทุนสูง (ผ่านการเพิ่มทุน และ/หรือ การกู้ยืมเงิน) บริษัท จึงมีความเสี่ยงหากไม่สามารถจัดหา แหล่งเงินทุนได้ ธุรกิจที่บริษัท ลงทุนอาจได้รับผลกระทบ ซึ่งอาจนำไปสู่การด้อยค่าของเงินลงทุน บริษัท จึงต้อง ระมัดระวังและเตรียมพร้อมต่อความเสี่ยงนี้ และนอกเหนือ จากเข้าถึงสินเชื่อเพื่อการลงทุนและสินเชื่ออื่นๆ จากสถาบัน การเงินซึ่งบริษัท มีสายสัมพันธ์มาอย่างยาวนานแล้ว บริษัท ยังคงต้องทบทวนส่วนของผู้ถือหุ้น(ส่วนทุน)อย่างสม่ำเสมอ เพื่อไม่ให้นำไปสู่การระดมทุนเกินขีดความสามารถในการ จัดการของบริษัท

## ความเสี่ยงทางด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อ บังคับ

ในฐานะบริษัท จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัท จะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ของรัฐ รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของหลายหน่วยงานด้วยกัน การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ บริษัท หรือผู้บริหารย่อมมีความเสี่ยงที่จะได้รับโทษตามบทบัญญัติ ที่กำหนดไว้ ดังนั้น บริษัท จึงให้ความสำคัญอย่างสูง ในการคัดสรรพนักงานที่มีคุณภาพเข้าร่วมงาน รวมถึงการ กำหนดมาตรการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพียงพอ ในการปฏิบัติงานเพื่อการกำกับดูแลความถูกต้องให้สอดคล้อง กับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ อย่างครบถ้วน

## การปรับเปลี่ยนกฎระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคาร

การดำเนินธุรกิจก่อสร้างจะเกี่ยวข้องกับกฎหมายหลายฉบับ ทั้งด้านการควบคุมการก่อสร้างอาคาร กฎหมายด้านแรงงาน กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับความชำนาญในวิชาชีพโดยเฉพาะ วิชาชีพสถาปนิกและวิศวกร และกฎหมายทางด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น โดยบริษัท ต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย เหล่านี้ให้ครบถ้วน รวมถึงปรับปรุงข้อมูลที่ทันสมัยอยู่เสมอ ดังนั้นบริษัท จึงมีนโยบายให้ดำเนินธุรกิจตามระเบียบปฏิบัติ ในทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดตั้งหน่วยงานเพื่อ กำกับดูแล และตรวจสอบการดำเนินการขององค์กร และ ติดตามข่าวสารให้ทันต่อความเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย หรือระเบียบข้อบังคับต่างๆ เพื่อป้องกันความเสียหายที่จะ เกิดขึ้นกับบริษัท หากไม่ปฏิบัติตามหรือละเลย

### ความเสี่ยงทางด้านการควบคุม

ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 บจ. โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ถือหุ้นในบริษัท จำนวน 581,126,256 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 56.535 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมดของบริษัท จึงทำให้ บจ. โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติ ในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมาย หรือข้อบังคับบริษัท ที่กำหนดต้องได้รับ เสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่น จึงอาจจะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบ และถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้ แต่อย่างไรก็ตาม บริษัท ได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท จดทะเบียน โดยมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามหลักการ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีการกำหนดจริยธรรม ในการปฏิบัติงาน มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส มีหลักการ ในการอนุมัติรายการเกี่ยวโยงกัน ซึ่งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์จะไม่สามารถอนุมัติรายการที่เกี่ยวกับตนได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการจะพิจารณา กลั่นกรองให้ความเห็นก่อนการทำการรายการดังกล่าว เพื่อเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา อนุมัติต่อไป

นอกเหนือจากความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้นที่บริษัท ต้อง เผชิญแล้ว ผู้ลงทุนที่ถือหุ้นของบริษัท ยังมีความเสี่ยง จากการลงทุนในหุ้นของบริษัท ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียน อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทย ดังต่อไปนี้

- มูลค่าหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอาจผันผวนจากหลากหลายปัจจัยที่ส่ง ผลกระทบต่อตลาดหุ้นไทยโดยรวม ซึ่งไม่เกี่ยวข้องใดๆ กับ ผลการดำเนินงานของบริษัท กล่าวคือ ความไม่แน่นอน

หรือความไม่มีเสถียรภาพทางการเมือง การชะลอตัวของ เศรษฐกิจไทย นโยบายทางการเงินของธนาคารกลางสหรัฐ การยกเลิกแผนการกระตุ้นทางเศรษฐกิจของรัฐบาลประเทศ ส่งออกหลักๆ การชะลอตัวของเศรษฐกิจของประเทศ แถบเอเชียหรือประเทศกำลังพัฒนาอื่นๆ

- การซื้อหุ้นนั้นอยู่ในรูปสกุลเงินไทยบาท ผู้ลงทุนจึงมี ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนของ สกุลเงินต้นทางต่อสกุลเงินไทยบาท ซึ่งอาจทำให้ผู้ลงทุน ขาดทุนจากการแปลงค่าเงินจากสกุลเงินต้นทางเป็นสกุลเงิน ไทยบาทหากสกุลเงินไทยบาทมีมูลค่าลดลง รวมถึงเมื่อขาย หุ้นไป เงินที่ได้จะถูกแปลงจากสกุลเงินไทยบาทเป็นสกุลเงิน ต้นทางของผู้ลงทุน
- ผู้ลงทุนอาจขาดทุนหากมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ไทยที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน ตัวอย่างเช่น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงกฎหมายภาษีอากรในการซื้อขายหุ้น
- หากรัฐบาลไทยมีการควบคุมอัตราแลกเปลี่ยนในเงินลงทุน ที่ส่งเข้ามาในประเทศหรือส่งออกนอกประเทศ ค่าใช้จ่าย ในการลงทุนของผู้ลงทุนอาจเพิ่มขึ้น และ/หรือ ผู้ลงทุนอาจ ไม่สามารถส่งเงินที่ได้จากการขายหุ้นออกนอกประเทศได้
- นอกจากนั้น ผู้ลงทุนยังมีความเสี่ยงอื่นๆ เช่น การขาด มาตรฐานในหลักการกำกับดูแลกิจการของบางบริษัท ที่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การไม่เพียงพอของกฎหมายในการตรวจสอบและถ่วงดุล ทางการบริหารของบริษัท สัดส่วนการถือหุ้นของบุคคลหรือ กลุ่มบุคคลใดเฉพาะเจาะจงอันอาจส่งผลให้เกิดการควบคุมที่ มากเกินไป จากคนเหล่านั้น การขาดแคลนกรรมการบริษัท ที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ เป็นต้น

### ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

ในอุตสาหกรรมก่อสร้างมีการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในงานทั้งในด้านการเวลา คุณภาพ และ ความปลอดภัย เช่นการจำลองแบบก่อสร้างในลักษณะ สามมิติ (3D) หรือแอปพลิเคชันสำหรับการบริหารและ จัดเก็บเอกสารภายในงานก่อสร้าง แต่เนื่องจากเทคโนโลยี มีความเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและตลอดเวลา ซึ่งแม้ว่า อุตสาหกรรมก่อสร้างจะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง เทคโนโลยีน้อยกว่าอุตสาหกรรมอื่น การเตรียมพร้อมเพื่อ รับมือกับการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีจึงเป็นการหลีกเลี่ยง ความสูญเสียโอกาสทางธุรกิจและรักษาความสามารถ ในการแข่งขันในตลาด

บริษัท มีการส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรติดตาม พัฒนาการและการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี รวมทั้งให้เข้าร่วม สัมมนาเชิงวิชาการต่างๆ ศึกษาดูงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งจัดตั้งคณะทำงานที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะเพื่อติดตาม ทดสอบ วิเคราะห์และประเมินผลการประยุกต์ใช้งานเทคโนโลยี

ใหม่ ๆ เพื่อความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนรายงานต่อผู้บริหารระดับสูง เพื่อสามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างทันทั่วทั้ง

### ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

ในปัจจุบันการดำเนินธุรกิจต้องใช้เทคโนโลยีและสื่อสาร รวมทั้งดำเนินธุรกรรมต่างๆ ช่องทางออนไลน์อยู่เสมอ ซึ่งโดยทั่วไปความเสี่ยงทางไซเบอร์จะเกี่ยวข้องกับการละเมิดข้อมูล การขโมยข้อมูล หรือทำลายข้อมูลเพื่อไม่สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ บริษัท จึงมีความเสี่ยงต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ด้านความปลอดภัยต่อการดำเนินการของธุรกิจ จากผลกระทบต่อการข้อมูลที่ละเอียดอ่อนทางการเงิน หรือการหยุดชะงักของการสื่อสารทั้งภายในองค์กรและระหว่างองค์กร ตัวอย่างของความเสี่ยงทางไซเบอร์ได้แก่ แรนซัมแวร์ ข้อมูลรั่วไหล ฟิชซิง มัลแวร์ ไวรัส โทรจัน เป็นต้น

บริษัท ลงทุนในระบบควบคุมและตรวจสอบการเข้าออกของข้อมูล (Firewall) เพื่อป้องกันบุคคลหรือซอฟต์แวร์ที่ไม่ได้รับอนุญาตเข้ามาในเครือข่าย และติดตั้งซอฟต์แวร์สแกนไวรัสคอมพิวเตอร์ รวมทั้งคัดเลือกและใช้บริการอีเมลจากบริษัทอีเมลโพรไวเดอร์ที่มีความน่าเชื่อถือและมีระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลในระดับสูงสุด อีกทั้งยังลงทุนในระบบประมวลผลและจัดเก็บข้อมูล โดยนำเทคโนโลยีคลาวด์คอมพิวเตอร์มาประยุกต์ใช้ นอกเหนือจากระบบสำรองข้อมูลผ่านเทปซึ่งได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความมั่นคงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ และยังมีการจัดอบรมบุคลากร รวมถึงการเผยแพร่ความรู้ข่าวสารจากหลายช่องทาง เพื่อให้เกิดความตระหนักและเข้าใจถึงความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ต่อบุคคลและองค์กร

### ความเสี่ยงพิเศษของธุรกิจพลังงานทดแทนของบริษัท ย่อย (CNES)

บริษัท ได้ลงทุนในธุรกิจพลังงานทางเลือก (ในปัจจุบันโดยส่วนใหญ่จะเป็นพลังงานแสงอาทิตย์) โดยได้จัดตั้งบริษัทย่อยในปีพ.ศ. 2562 (CNES) ซึ่งประกอบธุรกิจ 2 ประเภท ได้แก่ การติดตั้งระบบหลังคาโซลาร์และการติดตั้งระบบโซลาร์เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า ณ สถานที่ตั้งโรงงานหรือสถานประกอบการของเจ้าของอุตสาหกรรมที่มีชื่อเสียง (ส่วนใหญ่จะติดตั้งอยู่บนหลังคาโรงงาน) โดยจะเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว (PPA) กับเจ้าของกิจการเหล่านั้น นอกเหนือจากความเสี่ยงปกติของการก่อสร้างที่อธิบายไว้ข้างต้นแล้ว บริษัท ยังต้องเผชิญกับความเสี่ยงพิเศษที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจนี้ผ่านทางบริษัทย่อย

### การเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วและผันผวนของราคาวัสดุหลัก

แผงโซลาร์เซลล์และอินเวอร์เตอร์เป็นส่วนสำคัญของระบบโซลาร์เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า ราคาที่ผันผวนขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยทั้งปัจจัยในประเทศและต่างประเทศ และการเพิ่มขึ้นอย่างผันผวนของราคาวัสดุ อาจนำไปสู่ต้นทุนส่วนเกินและส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนในอนาคตของโครงการ บริษัท โดยบริษัทย่อย (CNES) จัดการความเสี่ยงนี้โดยการจองซื้อวัสดุหลักสำหรับโครงการที่ได้ชนะการประมูลโดยเร็ว เพื่อให้เกิดช่องว่างของเวลาซึ่งจะมีผลต่อการผันผวนของราคาวัสดุน้อยที่สุด นอกจากราคาวัสดุเหล่านี้ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญแล้ว บริษัท โดยบริษัทย่อย (CNES) ได้ดำเนินการจองสกุลเงินล่วงหน้า เพื่อไม่ให้เกิดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของวัสดุที่สั่งจองซื้อล่วงหน้า

### ความเสี่ยงด้านแหล่งเงินทุน

เนื่องจากการพัฒนาโรงผลิตไฟฟ้าเป็นธุรกิจที่ต้องใช้เงินลงทุนสูง บริษัท จึงจำเป็นต้องจัดหาแหล่งเงินทุนให้กับบริษัทย่อย (CNES) สำหรับเงินทุนในระยะยาว และหากบริษัท ไม่สามารถจัดหาแหล่งเงินทุน (จากการเพิ่มทุนหรือจากการกู้ยืม) ที่จำเป็นได้นั้น การพัฒนาโรงผลิตไฟฟ้าดังกล่าวอาจได้รับผลกระทบ บริษัท รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงินที่สามารถจัดหาเงินทุนที่จำเป็นให้กับบริษัทย่อย (CNES) ยิ่งไปกว่านั้นคาดว่าความสนใจจากธนาคารและสถาบันการเงินต่อการจัดหาเงินทุนสำหรับโครงการระบบโซลาร์เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าจะเพิ่มขึ้นอย่างทวีคูณ เนื่องจากพลังงานหมุนเวียน (โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์) ถูกมองว่าเป็นอุตสาหกรรมใหม่ที่มีการเติบโตสูง และมีความสำคัญในอนาคต โดยมีข้อสนับสนุนจากทั้งมุมมองด้านสิ่งแวดล้อมโลก และมุมมองการเป็นที่ดีหรือมีแนวโน้มคุ้มค่าทางด้านเศรษฐกิจ

### ความเสี่ยงด้านคู่สัญญา

บริษัทย่อย (CNES) ยังมีความเสี่ยงเกี่ยวกับคู่สัญญาของเจ้าของโครงการ (ผู้รับซื้อพลังงาน) ในสัญญา PPA ซึ่งมีระยะเวลาค่อนข้างยาวนาน และต้องชำระเงินเป็นรายเดือนอย่างสม่ำเสมอเป็นระยะเวลานานกว่า 12 ปี บริษัทย่อย (CNES) บริหารจัดการความเสี่ยงนี้โดยการประเมินเครดิตของผู้ที่จะเป็นลูกค้าอย่างรอบคอบและเลือกทำธุรกิจกับลูกค้าที่มีชื่อเสียงที่รู้จักอย่างแพร่หลาย และมีประวัติที่ดีมาอย่างยาวนาน





### นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

#### หลักการพัฒนายั่งยืน

สืบเนื่องจากพันธกิจและวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ในการยืนหยัดและมุ่งมั่นในการสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งสำหรับอนาคตข้างหน้าเพื่อให้องค์กรได้เจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน บรรลุถึงวิสัยทัศน์ที่วางไว้ และความท้าทายในการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน ซึ่งไม่ได้มีแต่เพียงด้านเศรษฐกิจแต่เพียงอย่างเดียว แต่ยังประกอบด้วยความเสี่ยงด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) บริษัทฯ จึงได้กำหนดพันธกิจในการดำเนินธุรกิจ โดยนำหลักการบริหารองค์กรเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมมิติแห่งความยั่งยืนอันได้แก่ เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคม ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี มาเป็นแนวทางในการกำหนดกลยุทธ์ และนโยบายต่าง ๆ ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ดังนี้



#### ENVIRONMENT (E)

- ปฏิบัติตามนโยบาย กฎระเบียบ กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐานสากลอย่างเคร่งครัด เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในกระบวนการก่อสร้าง
- ลดการใช้พลังงาน และการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า โดยยึดหลัก 3 R เพื่อรักษาความสมดุลของระบบนิเวศ
- ดำเนินงานก่อสร้างโดยเลือกใช้พลังงานทดแทน รวมถึงการเลือกใช้สินค้า รวมถึงวัสดุที่ใช้ในงานก่อสร้างที่มีฉลากสีเขียวเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ตามนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม



#### SOCIAL (S)

- ปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานสากล ด้านแรงงานด้วยความเป็นธรรม เคารพสิทธิมนุษยชน ไม่เลือกปฏิบัติ ยึดหลักนโยบายความหลากหลายและความเสมอภาค
- ดำเนินงานตามมาตรฐาน ISO 45001:2018 ด้วยความระมัดระวังในทุกขั้นตอน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานและสังคมโดยรอบพื้นที่ก่อสร้าง
- มีส่วนร่วม และสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้สังคม ชุมชน มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และเติบโตได้อย่างยั่งยืน
- พัฒนาความรู้ ความสามารถของ คู่ค้า ผู้รับเหมา พนักงาน ลูกจ้าง เพื่อให้มีทักษะและความชำนาญ เพื่อร่วมเป็นกำลังสำคัญเพื่อให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จได้อย่างยั่งยืน



#### GOVERNANCE (G)

- บริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ ระเบียบ คำสั่งที่เกี่ยวข้อง
- ดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถแข่งขันได้เพื่อสร้างความมั่นคงและเติบโตอย่างยั่งยืน
- บริหารงานภายใต้มาตรฐานสากลของอุตสาหกรรม มุ่งมั่นพัฒนาองค์ความรู้ เพื่อส่งมอบผลงานที่มีคุณภาพให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า
- ปฏิบัติต่อคู่ค้า/ผู้รับเหมาด้วยความ เป็นธรรม เสมอภาคและเท่าเทียมกัน มีระเบียบข้อปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้างด้วยความโปร่งใสอย่างเป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้

## ภาพรวมของรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมีเป้าหมายในการประกอบธุรกิจเพื่อให้เติบโต สามารถสร้างผลตอบแทนสูงสุดอย่างยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยการพัฒนารุ้กิจร่วมกับพันธมิตรธุรกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคม ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยความตระหนักดีว่า ธุรกิจก่อสร้างนับเป็นธุรกิจสำคัญที่เป็นพื้นฐานของประเทศ รวมถึงมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม การดำเนินธุรกิจก่อสร้างจำเป็นต้องเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียหลายฝ่ายด้วยกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องของผลกระทบที่มีต่อความเป็นอยู่ ความปลอดภัย ที่นอกเหนือจากพนักงานและคนงานของบริษัทฯ แล้ว ยังรวมถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยที่งานก่อสร้างเป็นการทำงานที่ก่อให้เกิดมลภาวะในด้านต่าง ๆ ซึ่งส่งผลกระทบต่อชุมชน

ที่อาศัยใกล้เคียงบริษัทฯ หรือหน่วยงานก่อสร้าง รวมถึงความเสี่ยงที่จะเกิดอันตรายกับชีวิตและทรัพย์สินได้เช่นเดียวกัน บริษัทฯ จึงมีเป้าหมายที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนในทุกขั้นตอนของกระบวนการการดำเนินการของบริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินการภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ดำเนินธุรกิจภายใต้วิสัยทัศน์และภารกิจที่สำคัญ โดยให้ความสำคัญในการดำเนินการด้วยความโปร่งใส เชื่อถือได้ มีความรับผิดชอบ เคารพและส่งเสริมความหลากหลายและความเสมอภาค ปกป้องและรักษาสีสิ่งแวดล้อม รวมถึงสนับสนุนให้เกิดโอกาสในการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างเท่าเทียมกัน และเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์ที่วางไว้ บริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดนโยบายต่าง ๆ ที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และมีการติดตามประเมินผลเพื่อการพัฒนาปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น



## การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ แบ่งเป็น 2 ส่วนดังนี้

### 1.การดำเนินงาน ในกระบวนการ

#### (CSR In Process)

บริษัทฯ ดำเนินงานด้วยความระมัดระวังในทุกขั้นตอนด้วยความรับผิดชอบต่อผลกระทบ การสร้างคุณค่า และผลประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน



### 2.การดำเนินงาน นอกกระบวนการ

#### (CSR After Process)

บริษัทฯ มีนโยบายในการเข้าไปมีส่วนร่วม และสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้สังคม ชุมชน มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และสามารถเติบโตอย่างยั่งยืน โดยไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

## ผลิตภัณฑ์และบริการ





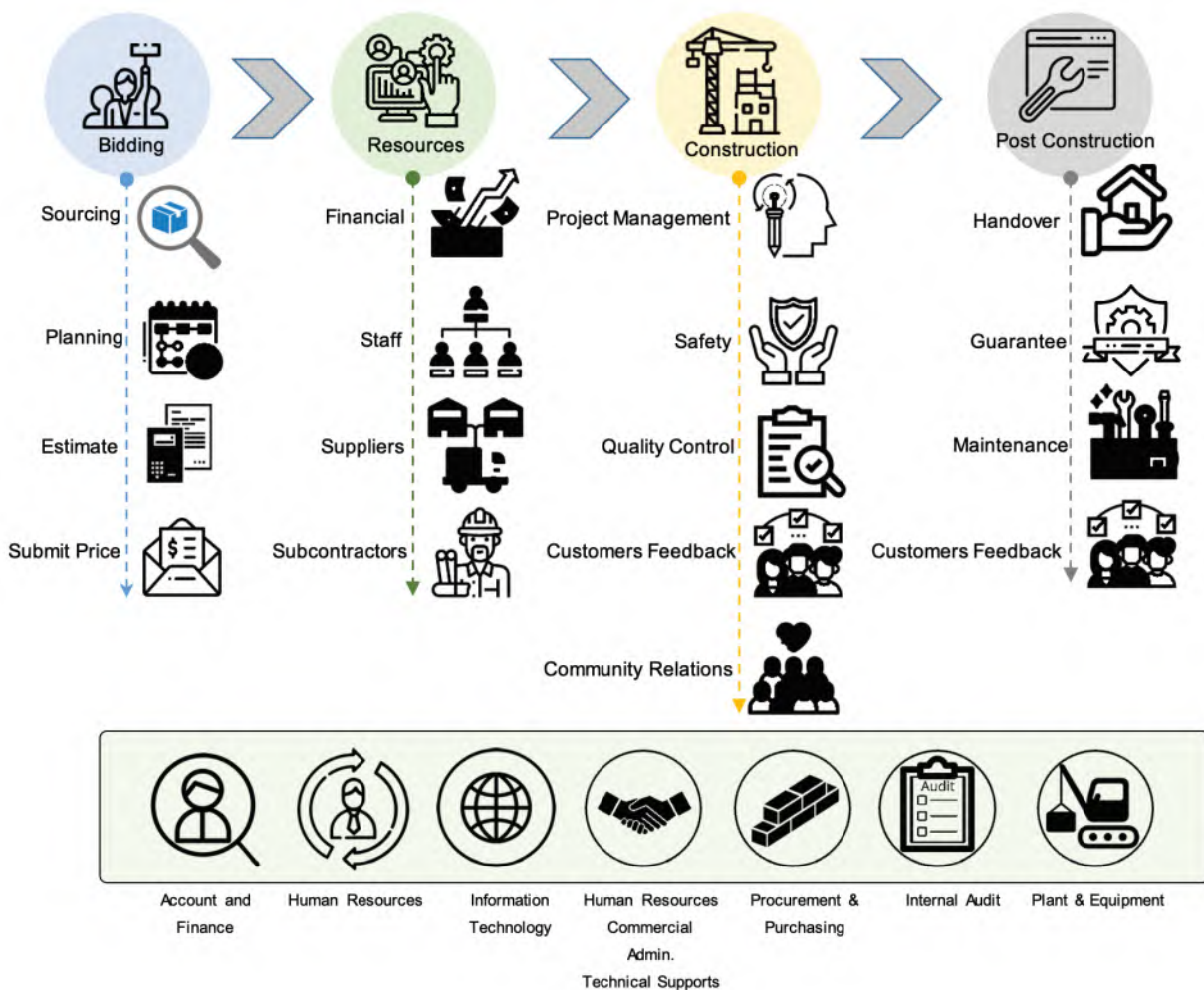
## ขอบเขตการรายงาน

รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนนี้จัดทำขึ้นรวมอยู่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ที่ได้มีการจัดทำอย่างยั่งยืนต่อเนื่องเป็นรายปีเป็นปีที่ 10 เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ ทั้งนโยบาย กลยุทธ์และแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตลอดจนผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ บริษัทภิบาล สิ่งแวดล้อมและสังคม โดยกำหนดเนื้อหาและกรอบการรายงานการดำเนินงานอย่างยั่งยืน โดยนำเสนอผลการดำเนินงาน ในช่วงเวลาดังแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2565 จากหน่วยงาน ดังต่อไปนี้

- บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ สำนักงานศรีราชา รวมถึงหน่วยงานก่อสร้างของบริษัทฯ

ในรายงานฉบับนี้ในส่วนของการพัฒนาอย่างยั่งยืน จะเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานอย่างยั่งยืนโดยอ้างอิงแนวทางการรายงานและการจัดหมวดหมู่การรายงานผลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับแนวทางการจัดทำรายงานความยั่งยืนของธุรกิจของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยรายงานนี้จะจัดทำเป็นประจำทุกปี อีกทั้งพัฒนาระบบและวิธีการจัดเก็บข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ โดยมุ่งมั่นให้ได้ข้อมูลที่ชัดเจน ครบถ้วนและมีความสมบูรณ์ของเนื้อหาสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ในระดับครบถ้วนตามตัวชี้วัด Global Reporting Initiative (GRI) ฉบับที่ 4 ในอนาคต

## ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)



## การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยแบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 8 กลุ่ม ประกอบด้วย 1) ผู้บริหารและพนักงาน 2) ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน 3) ลูกค้า 4) คู่ค้า 5) เจ้าหนี้ 6) ผู้ออกกฎระเบียบ 7) ชุมชนสังคมและสิ่งแวดล้อม 8) คู่แข่งทางการค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รวบรวมกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียจากหลากหลายวิธีการ โดยคำนึงจากความถี่และการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพมากที่สุด บริษัทฯ ยังได้จัดหาช่องทางในการสื่อสารผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นและสามารถติดต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ได้โดยตรงโดยไม่ผ่านผู้บริหาร โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะดำเนินการกับข้อมูลดังกล่าวอย่างจริงจังและจะเก็บข้อมูลดังกล่าวไว้เป็นความลับ



## การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

ในปัจจุบันบริษัทฯ แบ่งผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 8 กลุ่ม ดังแสดงในตารางต่อไปนี้ หน่วยธุรกิจทุกหน่วยมีความรับผิดชอบในการสร้างและรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยผ่านการสื่อสาร รับฟังข้อเสนอแนะ และประเมินความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองของผู้มีส่วนได้เสีย	การสื่อสารและช่องทาง
ผู้บริหารและพนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม</li> <li>ความมั่นคงและความก้าวหน้าทางอาชีพ</li> <li>การพัฒนาความรู้ความสามารถ</li> <li>สภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี</li> <li>ความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>ความปลอดภัยในที่พักอาศัยภายในหน่วยงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เคารพสิทธิมนุษยชน และความแตกต่างของแต่ละบุคคล โดยให้อิทธิพลแก่พนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน</li> <li>ผลประโยชน์ค่าตอบแทนในลักษณะเงินเดือน ที่เสมอภาค และเท่าเทียมกัน เป็นไปตามมาตรฐานเดียวกันกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัท</li> <li>เงินรางวัลประจำปี พิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของพนักงาน</li> <li>สวัสดิการต่างๆ เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนประกันสังคม กองทุนเงินทดแทน รวมถึงเงินช่วยเหลือในกรณีต่างๆ ค่ารักษาพยาบาล การประกันกลุ่ม เป็นต้น</li> <li>ให้ความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>พัฒนาศักยภาพของพนักงานผ่านการฝึกอบรม</li> <li>ทบทวนโครงสร้างผลตอบแทน สวัสดิการ และผลประโยชน์ประจำปี ซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้สามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันได้</li> <li>ส่งเสริมให้สหกรณ์ออมทรัพย์ พนักงานฯ คริสตียันและเนชั่น (ไทย) จำกัด</li> <li>สร้างจิตสำนึกเรื่องความปลอดภัยผ่านการฝึกอบรม</li> <li>ระบบมาตรฐานอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งคณะกรรมการและสวัสดิการในสถานประกอบการ</li> <li>วารสาร CN Newsletter รายเดือนสำหรับผู้บริหาร</li> <li>CNT Internal Web</li> <li>การประชุม สัมมนา การจัดงานเพื่อพบปะระหว่างผู้บริหารและพนักงาน</li> <li>บอร์ดประกาศ ประชาสัมพันธ์ ให้ข้อมูลต่างๆ</li> <li>ช่องทางในการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อหัวหน้างาน ฝ่ายบริหาร หรือกรรมการผู้จัดการ</li> </ul>
ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ราคาหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าเพิ่มขึ้น</li> <li>ได้รับผลตอบแทนในรูปแบบเงินปันผล</li> <li>การเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท</li> <li>ดำเนินกิจการด้วยความยุติธรรมและโปร่งใส</li> <li>มีธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์</li> <li>สร้าง รักษา และเพิ่มพูนมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</li> <li>เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องแม่นยำทันเวลา อย่างสม่ำเสมอ</li> <li>ตอบข้อสงสัยต่างๆ ที่หมด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สื่อสารกับผู้ลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยการพบปะ และการประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call)</li> <li>มีช่องทางสื่อสารโดยตรงระหว่างผู้ถือหุ้นกับผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ ผ่านทางประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ E-mail: kasemsi@merchant.co.th</li> <li>จัดการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละครั้ง</li> <li>ร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนผู้ลงทุน (Opportunity Day) ทุกไตรมาส</li> <li>จัดทำรายงานประจำปี และแบบรายงานอื่นๆ</li> <li>ช่องทางสื่อสาร Website ของบริษัทฯ/ E-mail: ir@on-thai.co.th</li> </ul>



ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสีย	การสื่อสารและช่องทาง
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>ให้บริการอย่างมืออาชีพด้วยราคาที่ยุติธรรม</li> <li>ส่งมอบงานที่มีคุณภาพและบริการที่ได้มาตรฐาน ภายในงบประมาณและเวลาที่กำหนด</li> <li>มีการรับประกันผลงานภายใต้ข้อกำหนดและระยะเวลาเหมาะสม เป็นธรรม</li> <li>รักษาสารสนเทศที่เป็นความลับ</li> <li>ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และการแก้ไขปัญหาอย่างรวดเร็ว</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาการให้บริการตามความต้องการที่หลากหลาย</li> <li>ให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ เชื้อถือได้ เป็นมืออาชีพให้ความช่วยเหลือ และตอบข้อซักถามอย่างละเอียดโดยทันที</li> <li>สนองความต้องการของลูกค้าด้วยงานที่มีคุณภาพและบริการที่ดี พร้อมส่งมอบงานในงบประมาณและระยะเวลาที่กำหนด</li> <li>ไม่ส่งมอบงานที่มีข้อบกพร่องเสียหายร้ายแรงอันจะเกิดอันตรายต่อลูกค้า</li> <li>ระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015</li> <li>พยายามรักษาด้านคุณภาพก่อสร้างให้ดีที่สุด โดยยังรักษาคุณภาพของงานก่อสร้างและบริการที่ได้มาตรฐาน</li> <li>แสวงหาทุกทางที่จะเพิ่มประโยชน์ให้แก่ลูกค้าให้มากขึ้น</li> <li>ร่วมกันหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาและป้องกันความเสียหายที่เกิดขึ้นต่อทั้งงานในโครงการและสิ่งแวดล้อม รวมถึงชุมชนที่อยู่ใกล้เคียง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประชุมร่วมกับเจ้าของงาน หรือ ตัวแทนเจ้าของงาน</li> <li>ผู้บริหารเยี่ยมชมโครงการก่อสร้าง</li> <li>แบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า</li> <li>จดหมายถึงผู้จัดการโครงการ   ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ   กรรมการผู้จัดการ</li> <li>ช่องทางการสื่อสาร E-mail: cnt@cn-thai.co.th</li> </ul>
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกระบวนการในการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเป็นธรรมและทำเทียมกัน</li> <li>กำหนดราคาที่ยุติธรรม</li> <li>รักษาชื่อเสียงที่ดีและความน่าเชื่อถือ</li> <li>ได้รับความเป็นธรรมในการตรวจรับงาน หรือ ได้รับเงินค่าสินค้าและบริการตรงเวลาที่กำหนด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าและผู้สัญญา เพื่อให้เกิดการแข่งขันที่เป็นธรรม</li> <li>กำหนดวัตถุประสงค์ชัดเจน เรื่องคุณภาพ สินค้า และบริการ</li> <li>ปฏิบัติต่อกู้ด้วยเงื่อนไขตามหลักปฏิบัติและจริยธรรมของอุตสาหกรรม</li> <li>ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา และการชำระเงินตามกำหนด</li> <li>ให้ความช่วยเหลือ สนับสนุนในด้านต่างๆ เพื่อสร้างพันธมิตรทางธุรกิจที่ยั่งยืน</li> <li>หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ติดตามผลและตรวจสอบการดำเนินการเพื่อให้เกิดกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่ถูกต้องและป้องกันการทุจริตประทุพผิมชย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดให้มีการพบปะเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลและการสร้างสัมพันธ์อันดี</li> <li>จัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์</li> <li>ช่องทางแจ้งเบาะแสการทุจริต E-mail: kasemsi@merchant.co.th</li> <li>ช่องทางการสื่อสาร E-mail: cnt@cn-thai.co.th</li> </ul>
เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความสามารถในการชำระหนี้ภายในเวลาที่กำหนด</li> <li>กำหนดผลตอบแทนจากเงินกู้และค่ากรรมสิทธิ์ที่ยุติธรรม</li> <li>ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ รวมถึงเงื่อนไขในแง่ของวัตถุประสงค์ของเงินกู้ การชำระคืนหลักประกัน และเงื่อนไขอื่นๆ ที่ได้ตกลงกัน</li> <li>ไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหาย</li> <li>ดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใดที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้ เพื่อบรรลุผลประโยชน์ร่วมกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดการประชุมเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูล และแจ้งใช้ถึงความสัมพันธ์อันดีอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>ช่องทางการสื่อสาร E-mail: cnt@cn-thai.co.th</li> </ul>

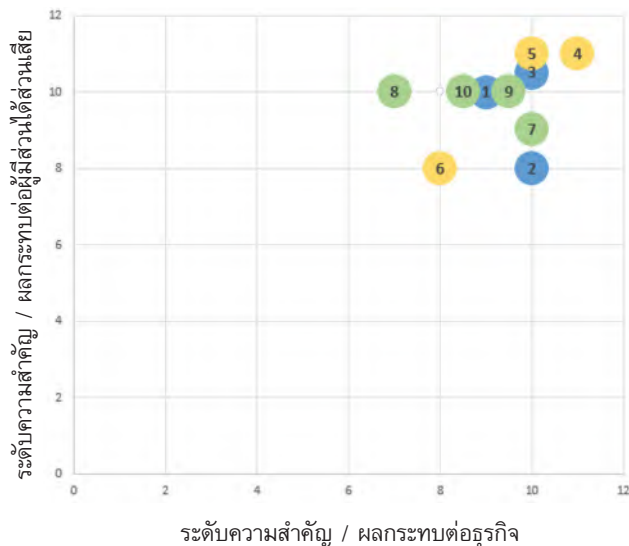
ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสีย	การสื่อสารและช่องทาง
ผู้ออกกฎระเบียบ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่างๆ</li> <li>มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโปร่งใส</li> <li>เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันต่อเวลา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามข้อแนะนำในการติดต่อกับภาคธุรกิจหรือธุรกิจ รวมถึงให้ความร่วมมือในด้านต่างๆ</li> <li>จัดทำรายงานทางการเงินและรายงานผลการดำเนินงานประจำปี</li> <li>ศึกษาหาความรู้ ติดตามข้อมูลข่าวสาร รวมถึงการเข้าร่วมประชุม สัมมนา และกิจกรรมของหน่วยงาน</li> <li>ผู้ออกกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอยู่เป็นประจำเพื่อทราบหากมีการเปลี่ยนแปลง แก้อไข</li> <li>สอบถามการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับเป็นประจำ</li> <li>เปิดเผยข้อมูลผ่านตลาดหลักทรัพย์ อย่างสม่ำเสมอ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดทำรายงานทางการเงินและรายงานผลการดำเนินงานประจำปี รวมถึงแบบรายงานประจำปี และรายงานอื่น ๆ</li> <li>เปิดเผยข้อมูลผ่านตลาดหลักทรัพย์ อย่างสม่ำเสมอ</li> <li>ช่องทางแจ้งเบาะแสการทุจริต E-mail: kasemsit@merchant.co.th</li> <li>จดหมายถึงกรรมการผู้จัดการ</li> </ul>
ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมคุณภาพชีวิต</li> <li>สนับสนุนกิจกรรมทางสังคม</li> <li>รักษาไว้ซึ่งทรัพยากรธรรมชาติ</li> <li>ลด หลีกเลี่ยงมลภาวะที่จะทำให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>มีการกำหนดนโยบายการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย 2 ส่วน คือ CSR In Process และ CSR After Process</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนและเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ของชุมชนและสังคมโดยรอบในพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินการ อย่างสม่ำเสมอตามควรแก่กรณี</li> <li>จัดกิจกรรม องค์กร เพื่อสร้างจิตสำนึกให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการอยู่ร่วมกันระหว่างบริษัทฯ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม</li> <li>ตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อข้อร้องเรียนที่มีผลกระทบต่อการสิ่งแวดล้อม ชุมชนและทรัพยากรอื่น อันเนื่องมาจากการทำงานของบริษัทฯ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จดหมายถึง ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ   กรรมการผู้จัดการ</li> <li>ช่องทางการสื่อสาร E-mail: ir@cn-thai.co.th   cnt@cn-thai.co.th</li> </ul>
คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>แข่งขันภายใต้กรอบกติกา และกฎหมาย</li> <li>ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม</li> <li>ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา</li> <li>ไม่เข้าถ่วงสาสนเหตุที่เป็นความลับด้วยวิธีการที่ไม่เหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่ทำลายชื่อเสียงคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย</li> <li>ปฏิบัติตามคู่แข่งอย่างถูกต้อง มีจริยธรรม และชอบด้วยกฎหมาย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ร่วมเป็นสมาชิก สมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างไทย เพื่อพบปะและแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และเสริมสร้างสัมพันธภาพที่ดีระหว่างบริษัทสมาชิก</li> <li>ช่องทางการสื่อสาร E-mail: cnt@cn-thai.co.th</li> </ul>

## กระบวนการกำหนดเนื้อหา ในรายงานความยั่งยืน

คณะทำงานได้ประเมินประเด็นความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญ โดยพิจารณาจากความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย และผลกระทบต่อบริษัท ครอบคลุมทั้งในด้าน เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยจัดลำดับความสำคัญของประเด็นต่าง ๆ และนำมาวิเคราะห์และ ประเมินประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท และระดับประเด็นความคาดหวังที่ได้จากมุมมองของผู้มี ส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อให้รายงานมีเนื้อหาที่ครบถ้วนสามารถตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ทุกส่วน ซึ่งมีขั้นตอนดังที่แสดง



แผนภาพการจัดลำดับความสำคัญของประเด็นความยั่งยืน (Materiality Matrix)



1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. การต่อต้านการทุจริต
3. การเติบโตของบริษัท อย่างต่อเนื่อง



4. การพัฒนาความรู้ความสามารถบุคลากร
5. ความปลอดภัยในการทำงาน
6. การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบ



7. ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ด้านสิ่งแวดล้อม
8. การกำจัดขยะและของเสีย
9. มลพิษทางอากาศ
10. การลดใช้พลังงาน



## ผลการดำเนินงานในการจัดการเพื่อความยั่งยืน สรุปผลดำเนินงานด้านธรรมาภิบาล (G)

### การกำกับดูแลกิจการที่ดี



ผลการฝึกอบรม หลักสูตรนโยบายกำกับดูแลกิจการ และหลักสูตรจริยธรรม และแนวปฏิบัติ ของพนักงานบริษัท ในปี 2565 มีผู้เข้าอบรม และผ่านแบบทดสอบคิดเป็น 100%

ในปี 2565 ไม่พบข้อร้องเรียน การละเมิดจริยธรรม และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง



ผลประเมินจากหน่วยงานภายนอกอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ”



สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย  
THAI INVESTORS ASSOCIATION



### การเติบโตของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง



ในปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากงานก่อสร้าง การขายและบริการ มูลค่ารวม 5,330 ล้านบาท



ส่งเสริมการคิดค้นนวัตกรรมการก่อสร้างผ่านโครงการ Value Engineering และโครงการ Best Innovation Award



ผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ในปี 2565 อยู่ในระดับที่พึงพอใจ และไม่มีข้อร้องเรียนด้านผลิตภัณฑ์



ดำเนินการตามระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015

### การต่อต้านการทุจริต



ในปี 2565 ไม่พบการร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน



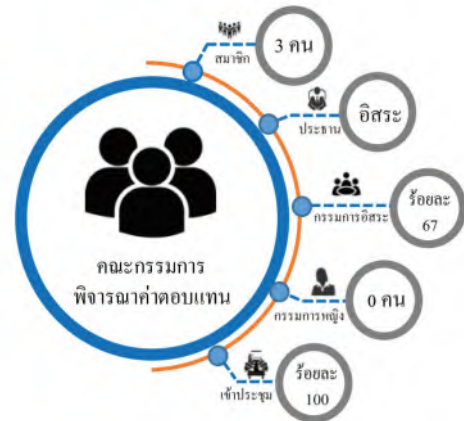
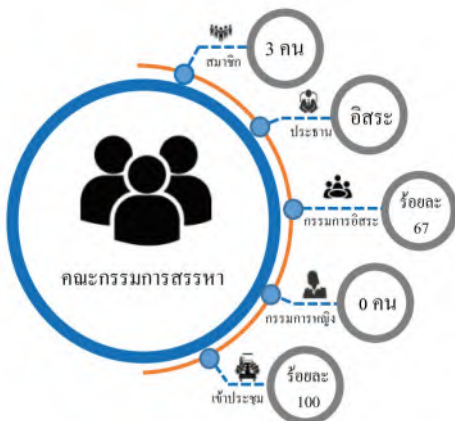
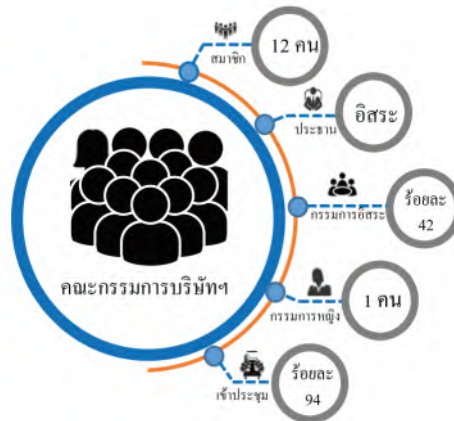
ผลการฝึกอบรม หลักสูตรต่อต้านการคอร์รัปชัน ของพนักงานบริษัท ในปี 2565 มีผู้เข้าอบรม และผ่านแบบทดสอบคิดเป็น 100%

## ผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบในการจัดการกิจการทั้งหลายของบริษัท โดยให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งยึดหลักความเท่าเทียมกัน ความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ อันเป็นปัจจัยสำคัญในการเสริมสร้างพัฒนาองค์กร บุคลากร เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนกิจการได้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน สามารถตอบสนองความพึงพอใจ ความคาดหวัง และสร้างความเชื่อถือเพื่อให้ได้รับความไว้วางใจ

จากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และเพื่อให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเกิดขึ้นภายในบริษัท ตลอดจนสร้างผลประโยชน์สูงสุดต่อทั่วทั้งองค์กร ให้สามารถดำเนินกิจการได้ตามวัตถุประสงค์ โดยรายละเอียดของการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ชี้แจงไว้ในรายงานหน้าที่ 115-164

ในปี 2565 บริษัท มีสรุปผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้



## ผลการดำเนินงานด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส เป็นธรรม รวมถึงปฏิเสธและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน รวมถึงการปลูกฝังจิตสำนึกให้กับบุคลากรในองค์กร ยึดมั่นในจรรยาบรรณ จริยธรรมและคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ไม่ยอมรับพฤติกรรมที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างจริงจังกับการตัดสินใจและการคอร์รัปชันต่างๆ



บริษัทฯ ได้มีการประกาศนโยบายการไม่รับ/ไม่ให้ของขวัญ “No Gift Policy” อย่างเป็นทางการ โดยการแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบ และขอความร่วมมือไปยังคู่ค้าของบริษัทฯ เกี่ยวกับการ “งดรับ ของขวัญ ของกำนัล การจัดเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใดในทุกโอกาส และทุกเทศกาล” รวมถึงการรณรงค์ให้ทุกฝ่ายเปลี่ยนของขวัญเป็นคำอวยพร

นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน



คณะกรรมการ มุ่งมั่นที่จะประกาศเจตนารมณ์ แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของบริษัทฯ ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และให้ได้รับการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติ (CAC Council) ว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมั่นใจได้ว่า บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรมปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงของโอกาสที่จะก่อให้เกิดการทุจริตในทุกหน่วยงานของ บริษัทฯ และกำหนดมาตรการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตขึ้นภายในองค์กร

ซึ่งในปี 2565 ผลการตรวจสอบไม่พบการทุจริตคอร์รัปชัน

### ช่องทางการร้องเรียน

นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์

ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

โทรศัพท์: 02-660-6688

E-Mail: kasemsit@merchant.co.th

ที่อยู่: บมจ.หลักทรัพย์ เมอร์ชันทน์ พาร์ทเนอร์

ชั้น 2 ซาญฮิสสระทาวเวอร์ 1

เลขที่ 942/81 ถนนพระราม 4

แขวงสุริยวงค์ เขตบางรัก กทม. 10500

ปี 2565 ไม่มีข้อร้องเรียนเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน

ในปี 2565 บริษัทฯ จัดให้มีการอบรม และทดสอบความรู้ เรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งสำนักงานใหญ่ และหน่วยงานก่อสร้าง ผ่านระบบ E-Learning



ซึ่งในปี 2565 มีผู้เข้าอบรม และผ่านการทดสอบความรู้คิดเป็น 100% ของพนักงานทั้งหมด



## ผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ

การดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อสนับสนุนต่อความก้าวหน้าทางเศรษฐกิจของประเทศทั้งทางตรง และทางอ้อม คือมูลค่าจากผลประกอบการ การกระจายรายได้ไปยังผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยมุ่งสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ผลกำไรจากการดำเนินธุรกิจนับเป็นส่วนในการสร้างประโยชน์สุขไปยังผู้มีส่วนได้เสียร่วมกันทุกฝ่าย

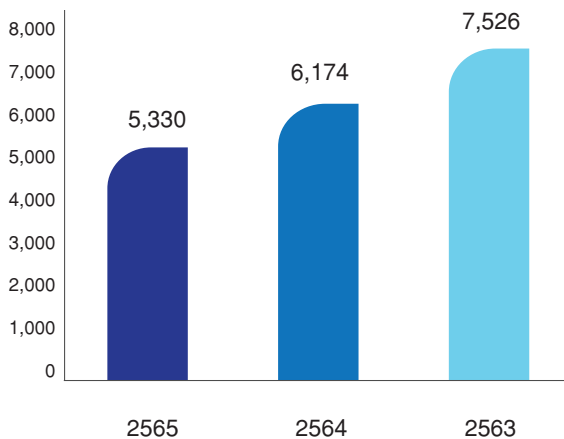
โครงสร้างการบริหารงานในฝ่ายก่อสร้างของบริษัท แบ่งเป็นฝ่ายธุรกิจก่อสร้างตามประเภทของงานขึ้นอยู่กับความรู้ความชำนาญของพนักงานแต่ละคน โดยแต่ละฝ่ายธุรกิจจะมี

ผู้อำนวยการฝ่าย ดูแลรับผิดชอบบริหารงานในฝ่ายธุรกิจที่รับผิดชอบให้เกิดผลกำไร เพื่อสร้างความยั่งยืนทางด้านเศรษฐกิจให้กับองค์กร ฝ่ายธุรกิจก่อสร้างประกอบด้วย ฝ่ายธุรกิจก่อสร้างงานภาครัฐ งานปิโตรเคมีและงานอุตสาหกรรมพิเศษ งานอาคารทั่วไป งานอุตสาหกรรมบริการและที่พักอาศัย และงานก่อสร้างทั่วไปและงานระบบ

การดำเนินงานของบริษัท ได้ส่งผลดีต่อเศรษฐกิจของประเทศ โดยสร้างผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจผ่านทางกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ รวมไปถึงผ่านทางกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน โดยมีข้อมูลในปีที่ผ่านมาดังต่อไปนี้

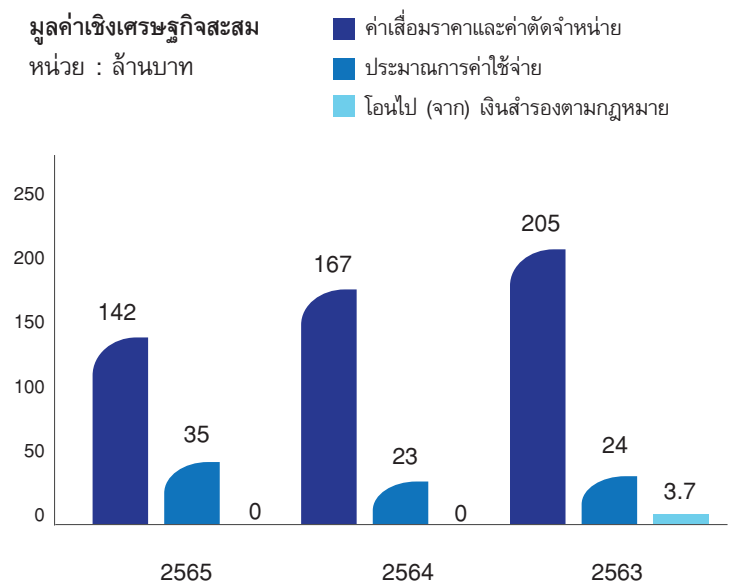
### รายได้จากงานก่อสร้าง การขายและบริการ

หน่วย : ล้านบาท



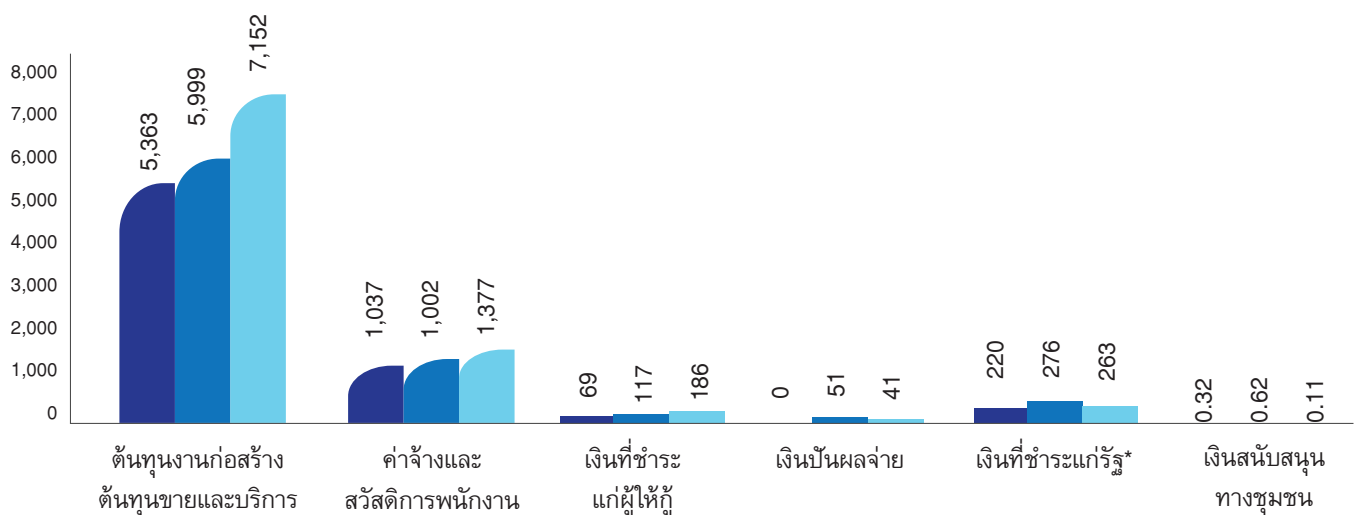
### มูลค่าเชิงเศรษฐกิจสะสม

หน่วย : ล้านบาท



### การกระจายมูลค่าทางเศรษฐกิจทางตรง

หน่วย : ล้านบาท



### บริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัท อยู่ระหว่างการปรับปรุงพัฒนาระบบวางแผนทรัพยากรทางธุรกิจขององค์กรโดยรวม (Entrepreneur Resources Planning) ให้ครอบคลุมการดำเนินงานหลัก (Core Business Process) ของบริษัท อันได้แก่ ระบบควบคุมงบประมาณ ระบบบัญชีและการเงิน ระบบการจัดซื้อจัดจ้าง ระบบการควบคุมวัสดุก่อสร้างที่หน่วยงาน ระบบการบำรุง ดูแล รักษาเครื่องจักร เป็นต้น เพื่อให้การวางแผนในการใช้ทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการลดเวลาและขั้นตอนในการทำงาน โดยการเชื่อมโยงข้อมูลจากส่วนต่างๆ ของการทำงานเข้าไว้ด้วยกัน เพื่อให้มีการใช้ฐานข้อมูลเดียวกัน ทำให้เกิดความแม่นยำ การเข้าถึง และการเชื่อมโยงของข้อมูลสามารถทำได้ ณ เวลานั้นทันที (Real Time) ส่งผลให้การบริหารงาน การตัดสินใจมีประสิทธิภาพ รวดเร็ว และตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลงได้อย่างทันที

### ความเป็นส่วนตัวของลูกค้า

บริษัท ให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลของลูกค้าทุกรายจากการสูญหาย การนำไปใช้ในทางที่ผิด การเปิดเผย การแก้ไข การทำลายโดยไม่ได้รับอนุมัติ บริษัท จัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อรับเรื่องร้องเรียนจากลูกค้าโดยผ่านทางโทรศัพท์ อีเมล และจดหมาย บริษัท ให้ความสำคัญกับการรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า ด้วยความโปร่งใสและความรับผิดชอบในการให้บริการที่ดีที่สุดแก่ลูกค้า ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัท ไม่มีข้อร้องเรียนใดๆ ในปัญหาดังกล่าว และไม่ถูกปรับหรือถูกลงโทษจากปัญหาเกี่ยวกับการละเมิดการรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า ขณะนี้บริษัท ได้ประกาศใช้นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและกำหนดมาตรการควบคุมที่มีความรัดกุมเหมาะสม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายรวมถึงลูกค้า มั่นใจได้ว่าบริษัท จะมีการดูแลเก็บรักษา ปกป้องข้อมูลให้ปลอดภัยและมีการใช้งานโดยสุจริต

### นวัตกรรมทางธุรกิจและสังคม

จากประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจก่อสร้างมาอย่างยาวนาน บริษัท ได้มีการคิดค้นตลอดเวลา ในการหาวิธีการก่อสร้างใหม่ๆ การสรรหาเครื่องจักรอุปกรณ์ที่ได้มีการพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพประสิทธิผลในการทำงาน เพื่อให้บริษัท สามารถดำเนินการก่อสร้างได้อย่างรวดเร็ว ลดต้นทุนการก่อสร้าง รวมถึงลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องและทันกับความเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งๆ ขึ้นไป

บริษัท มีนโยบายในการส่งเสริมให้เกิดการคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ ในการทำงานให้เป็นไปอย่างยั่งยืน โดยส่งเสริมให้พนักงานในทุกแผนกและหน่วยงานก่อสร้างสามารถนำเสนอวิธีการก่อสร้างใหม่ๆ ที่สร้างสรรค์วิธีการทำงานหรือการก่อสร้างที่ดีกว่าปัจจุบัน วิธีการก่อสร้างเพื่อลดต้นทุน และระยะเวลาการก่อสร้าง (Value Engineering) โดยแนวคิดที่ได้จะต้องคำนึงถึงคุณภาพที่ได้มาตรฐาน สามารถลดต้นทุนการก่อสร้างและส่งมอบงานให้ลูกค้าได้ตรงตามเวลาและวัตถุประสงค์การใช้งานของลูกค้าแต่ละราย รวมถึงจะต้องสามารถนำไปเป็นต้นแบบในการทำงานให้กับหน่วยงานอื่นๆ ได้ เพื่อก่อให้เกิดความรู้ ความชำนาญและพัฒนาเป็นความเชี่ยวชาญเฉพาะทางขององค์กร ซึ่งสอดคล้องกับพันธกิจของบริษัท ในการ “มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพเหมาะสมกับลูกค้า มุ่งมั่นพัฒนาเทคนิคการขายและการให้บริการ และมุ่งมั่นพัฒนาจิตสำนึกในเรื่องของต้นทุน” นอกจากนี้ยังรวมถึงนวัตกรรมที่สามารถลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการทำงาน เพื่อเป็นการป้องกันรักษา สภาวะแวดล้อม และเกิดการส่งเสริมให้พนักงานมีความคิดสร้างสรรค์ในการที่จะร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการรักษาสภาพแวดล้อมให้คงอยู่อย่างยั่งยืน

บริษัท ได้จัดทำโครงการ “Best Innovation Award” โดยมอบหมายให้ผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้พิจารณาตัดสินผลงานที่น่าเสนอ โดยมีการมอบรางวัลและใบประกาศเกียรติคุณ เพื่อเป็นการส่งเสริมและสร้างกำลังใจให้กับพนักงานเกิดแนวคิดใหม่ๆ ในการทำงานอยู่ตลอดเวลา

## ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ

ความไว้วางใจที่บริษัทฯ ได้รับจากลูกค้ามาโดยตลอด เป็นสิ่งที่สำคัญเป็นอย่างมาก ดังนั้น บริษัทฯ ยึดถือแนวปฏิบัติในการบริหารงานก่อสร้างที่ต้องใส่ใจทุกรายละเอียดในแต่ละขั้นตอนการดำเนินงาน ตั้งแต่การออกแบบการให้คำปรึกษา การควบคุมงานให้เป็นไปตามแบบก่อสร้าง รายการคำนวณที่ถูกต้องเหมาะสมตามมาตรฐานวิชาชีพ การเลือกใช้วัสดุก่อสร้างที่มีคุณภาพ บริษัทฯ มีการจัดทำคู่มือ “มาตรฐานสำหรับการทำงานสถาปัตยกรรม” เพื่อใช้เป็นคู่มือในการทำงานและตรวจสอบงานด้านสถาปัตยกรรม โดยมีหน่วยงานประกันคุณภาพที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่เยี่ยมเยียน ตรวจสอบ กำกับดูแลงานในระหว่างก่อสร้าง และก่อนส่งมอบงาน เพื่อให้มั่นใจว่างานที่จะส่งมอบให้กับลูกค้า เป็นผลงานที่มีคุณภาพ ถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐาน และตรงกับวัตถุประสงค์การใช้งานของลูกค้าแต่ละราย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า ได้แก่ เจ้าของโครงการ และ/หรือ ผู้ควบคุมงาน โดยบริษัทฯ จะส่งแบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้าไปยังทุกหน่วยงานถึงเจ้าของงาน และ/หรือตัวแทนเจ้าของงานเป็นระยะตามสมควรตั้งแต่เริ่มต้นงานก่อสร้างจนถึงการส่งมอบงาน เพื่อสอบถามติดตาม ประเมินผลงาน ความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูล ข้อบกพร่องและนำมาปรับปรุง พัฒนารูปแบบการทำงานให้ดีขึ้น เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด บริษัทฯ มีการรับประกันผลงานหลังการก่อสร้างเป็นระยะเวลาไม่ต่ำกว่า 1 ปี หรือตามที่ลูกค้ากำหนด เพื่อให้ลูกค้าทุกรายมั่นใจในความปลอดภัยและคุณภาพของอาคารและสิ่งปลูกสร้าง

## ช่องทาง/วิธีการในการร้องเรียนเรื่องคุณภาพงาน

ลูกค้าสามารถร้องเรียนเรื่องคุณภาพของงานก่อสร้างได้ทั้งในระหว่างเวลาก่อสร้าง และหลังการก่อสร้างโดยการแจ้งในแบบประเมินคุณภาพและความพึงพอใจ การแจ้งโดยตรงต่อผู้จัดการโครงการ ผู้บริหารของบริษัทฯ หรือทาง e-mail ได้ที่ cnt@cn-thai.co.th บริษัทฯ จะตอบสนองต่อปัญหาหรือการร้องเรียนอย่างรวดเร็ว ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของความสามารถหลัก (core competency) ของพนักงานทุกคน

บริษัทฯ ได้กำหนดหัวข้อการสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าใน 14 หัวข้อ โดยมีระดับคะแนนความพึงพอใจจากมากที่สุด คือ 10 คะแนน ลงมาถึงไม่พอใจที่สุดที่ 0 คะแนน โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ส่งแบบสอบถามไปยังเจ้าของงานและผู้ควบคุมงานเมื่อนำคะแนนที่ได้รับจากการประเมินผ่านการทำแบบสำรวจในแต่ละหมวดมารวมมีค่าเฉลี่ยที่ 81% สูงขึ้นกว่าในปีที่ผ่านมาซึ่งอยู่ในเกณฑ์ความพอใจ แสดงให้เห็นว่า บริษัทฯ ยังคงรักษามาตรฐานการให้บริการอยู่ในระดับที่ได้รับความพึงพอใจไว้นอกจากนั้นยังได้มีการนำข้อเสนอแนะจากลูกค้ามาปรับปรุงพัฒนาให้การทำงานดีขึ้นในเรื่องที่มีคะแนนความพอใจต่ำกว่าหมวดอื่น ทั้งนี้ บริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาปรับปรุงคุณภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้นต่อไปเพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด

บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามระบบบริหารงานคุณภาพ ISO9001:2015 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลที่ระบุข้อกำหนดสำหรับระบบบริหารงานคุณภาพองค์กร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่า บริษัทฯ จะสามารถส่งมอบผลงานและบริการที่สอดคล้องต่อความต้องการ และความคาดหวังของลูกค้า และเป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมบุคลากรในระดับต่างๆ ให้มีความรู้ความเข้าใจหลักการและข้อกำหนดของมาตรฐาน เพื่อให้สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการจัดทำระบบได้อย่างถูกต้องเหมาะสมตามระดับความรับผิดชอบของบุคลากรแต่ละกลุ่ม

ผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในแต่ละหมวด มีรายละเอียดดังนี้



## การดำเนินงานด้านสังคม การเคารพสิทธิมนุษยชนสากลและ การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม แนวทางการจัดการด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัท กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ทุกคนต้องปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ให้ความรู้ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนสากลแก่พนักงาน เพื่อนำไปปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินการบริษัท มีนโยบายเรื่องการสรรหาว่าจ้างโดยยึดหลักจริยธรรมในการสรรหาและว่าจ้าง โดยคำนึงถึงความหลากหลายและความเสมอภาค ไม่มีการเลือกปฏิบัติทั้งในเรื่องเชื้อชาติ ศาสนา สีผิว หรือเพศ รวมทั้งไม่มีการใช้แรงงานเด็ก แรงงานที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย ทั้งนี้ให้ถือปฏิบัติรวมไปถึงผู้รับเหมาทุกรายที่ทำงานร่วมกับบริษัท

บริษัท ให้ทุกคนมีโอกาสเท่าเทียมกันในการเข้ารับการคัดเลือกเป็นพนักงานของบริษัท โดยมุ่งเน้นที่ความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมกับตำแหน่งงานนั้น ๆ รวมถึงการร่วมสนับสนุน ส่งเสริมผู้พิการให้มีโอกาสเท่าเทียมกับบุคคลทั่วไป เช่น การรับสมัครคนพิการเข้าทำงาน การจัดเตรียมสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับผู้พิการในอาคารสำนักงานใหญ่ เช่น ลิฟต์โดยสาร ทางลาดสำหรับรถเข็นบริเวณทางเข้าอาคาร และห้องน้ำสำหรับผู้พิการ

นับแต่ปี 2559 บริษัท ได้ปฏิบัติตามกฎหมายเรื่องการจ้างงานคนพิการอย่างต่อเนื่อง โดยการประสานงานกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องและหน่วยงานมูลนิธินวัตกรรมทางสังคม เพื่อเข้าถึงการจ้างงานคนพิการโดยเข้าร่วมโครงการจ้างงานคนพิการเพื่อทำงานในชุมชนหรือองค์กรสาธารณประโยชน์ เช่น โรงเรียน ศูนย์การศึกษาของระบบและการศึกษาตามอัธยาศัยโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ศูนย์พัฒนาศักยภาพและอาชีพคนพิการจังหวัด โดยกำหนดให้เป็นนโยบายในการจ้างงานผู้พิการที่มีศักยภาพ มีความพร้อมในการทำงาน เข้าเป็นพนักงานของบริษัท เพื่อก่อให้เกิดคุณประโยชน์

ต่อชุมชน หรือองค์กรสาธารณกุศลในชุมชน อันเป็นการตอบสนองความต้องการของคนพิการตามนโยบายของรัฐบาล ในการสร้างความเท่าเทียมกันให้กับสังคม และสร้างมูลค่าเศรษฐกิจให้กับประเทศ

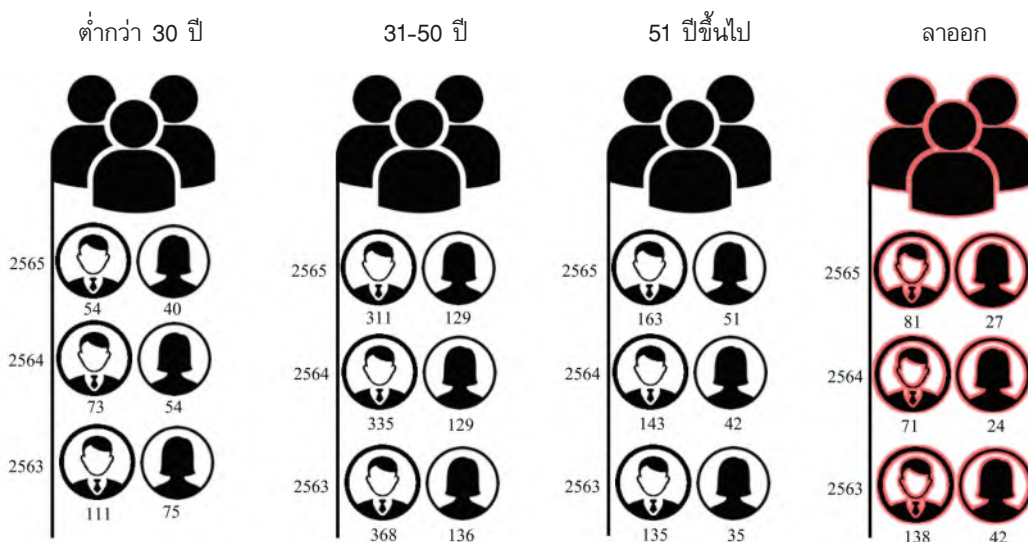
บริษัท ยังคงดำเนินนโยบายในการจ้างพนักงานผู้พิการมาอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2565 บริษัท สามารถจัดจ้างพนักงานผู้พิการได้ครบตามอัตราส่วนที่กฎหมายกำหนด ในอัตราพนักงาน 100 คน ต่อ ผู้พิการ 1 คน คิดเป็นจำนวน 35 คน จึงทำให้บริษัท ไม่ต้องนำส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการแห่งชาติ

## แนวทางในการดูแลพนักงานและแรงงานในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ที่เริ่มมีการระบายนับแต่ปลายปี 2563 ส่งผลกระทบต่อการดำรงชีวิตของมวลมนุษยชาติทั่วโลก ไม่ว่าจะเป็นด้านสังคมหรือเศรษฐกิจ ซึ่งรวมถึงประเทศไทยด้วย บริษัท มีการกำหนดแนวทางป้องกันและควบคุมมาตรการป้องกันและแนวทางในการดูแลพนักงานและแรงงาน มาตรการต่าง ๆ ได้มีการปรับให้สอดคล้องกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในประเทศไทยที่มีการเปลี่ยนไป โดยมีแนวโน้มคลี่คลายลงตามลำดับ ประกอบกับสาธารณสุขได้มีประกาศยกเลิกโควิด-19 จากโรคติดต่อที่ต้องเฝ้าระวัง (Post-Pandemic) ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 นั้น และถึงแม้การแพร่ระบาดจะลดลงและเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ดีขึ้น แต่บริษัท ยังคงมาตรการการป้องกันการแพร่ระบาดบางประการ เช่น มาตรการการรักษาระยะห่าง การดูแลความสะอาด รวมถึงการสวมหน้ากากอนามัยในอาคารสำนักงาน และหน่วยงานก่อสร้าง เพื่อเป็นการป้องกันการแพร่ระบาดที่อาจเกิดขึ้น

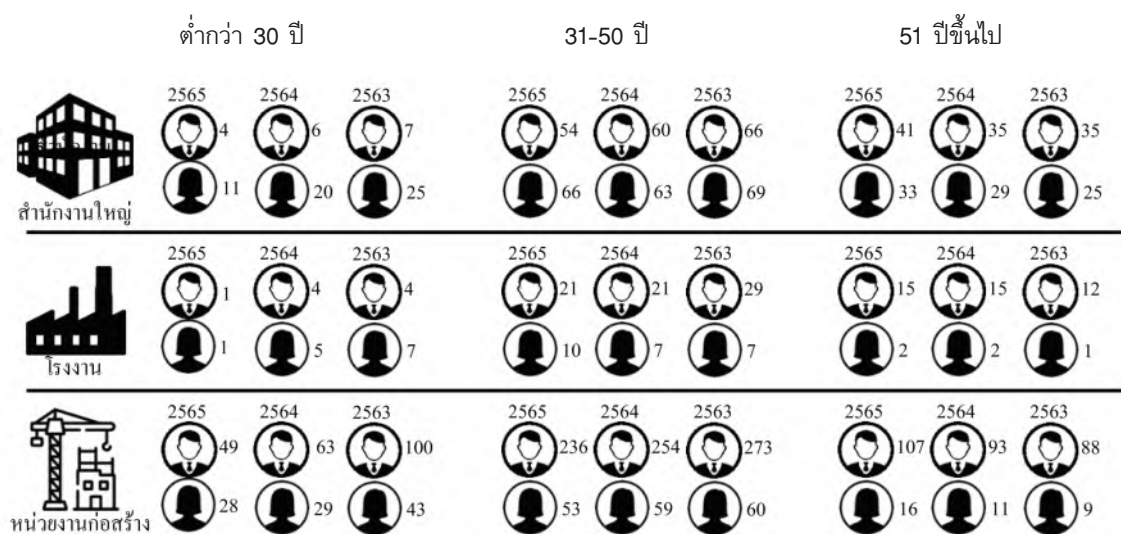
## ข้อมูลพนักงาน

พนักงานประจำรวมทั้งที่สำนักงานใหญ่ โรงงาน และหน่วยงานก่อสร้าง ดังนี้

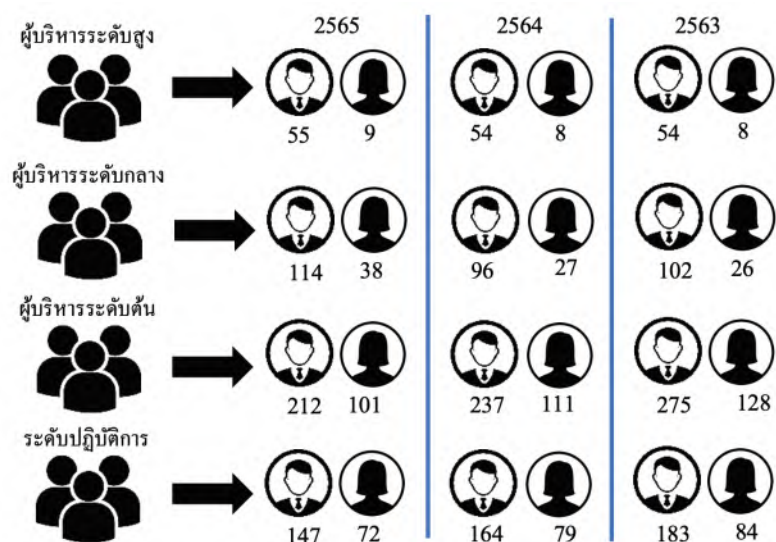




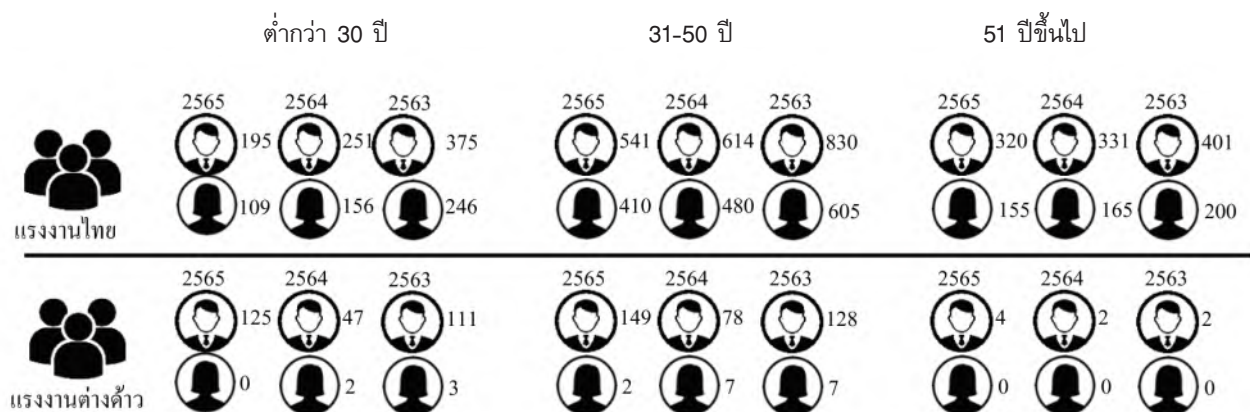
พนักงานรวม จำแนกตามสถานที่ปฏิบัติงาน อายุ และเพศ



จำนวนพนักงานรวม จำแนกตามระดับงานและเพศ

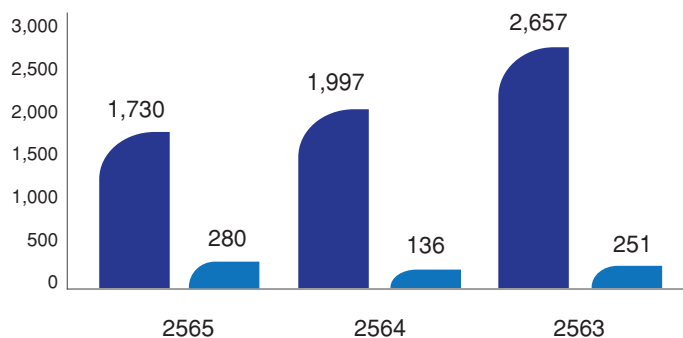


จำนวนแรงงาน แบ่งตามประเภทสัญญาจ้าง อายุ และเพศ



## แผนภูมิภาพแสดงการจ้างแรงงานต่างด้าว

■ แรงงานไทย  
■ แรงงานต่างด้าวภายใต้บันทึกข้อตกลง



	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
แรงงานไทย	1,730	1,997	2,657
แรงงานต่างด้าวภายใต้บันทึกข้อตกลง	280	136	251
รวมแรงงานทั้งหมด	2,010	2,133	2,908

## การจ้างแรงงานผู้พิการ



❖ ในปี 2565 มีการจ้างพนักงานผู้พิการ 35 คน ครบตามสัดส่วนลูกจ้างในอัตรา 100:1



❖ จำนวนชุมชนที่ได้รับประโยชน์จากโครงการเพื่อให้ชุมชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นจากการจ้างงานพนักงานผู้พิการจำนวน 18 จังหวัด



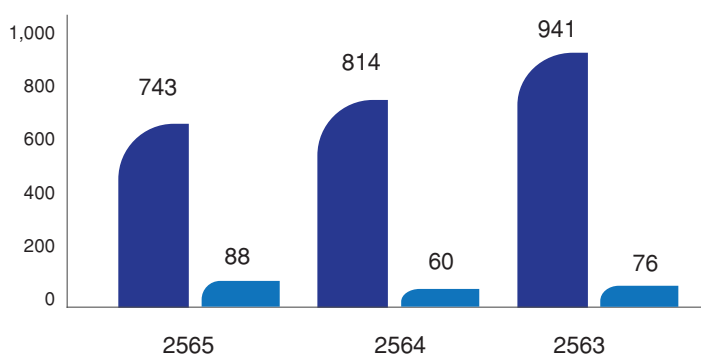
❖ ชุมชนมีรายได้เพิ่มขึ้น 1.79 ล้านบาท

## ภาพรวมการจ้างงาน

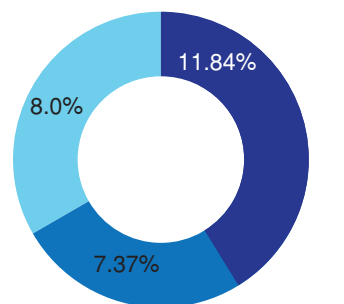
ในปี 2565 บริษัทฯ มีพนักงานและแรงงานทั้งหมด 2,758 คน แบ่งเป็น พนักงานประจำสำนักงาน โรงงานและหน่วยงานก่อสร้างจำนวน 748 คน แบ่งเป็นพนักงานหญิงจำนวน 220 คน (29.41%) และพนักงานชาย 528 คน (70.58%) มีแรงงานปฏิบัติงานในโรงงานและหน่วยงานก่อสร้างจำนวน 2,010 คน แบ่งเป็นแรงงานหญิง 676 คน (33.63%) แรงงานชาย 1,334 คน (66.37%) ในจำนวนนี้เป็นแรงงานไทย 1,730 คน (86.17%) แรงงานต่างด้าวภายใต้บันทึกข้อตกลง 280 คน (13.83%) มีพนักงานและแรงงานผู้พิการจำนวน 35 คน เท่ากับ (1%) ของแรงงานทั้งหมดของบริษัทฯ

## อัตราการลาออกจากงานเฉลี่ย

### พนักงานลาออก (คน)



## อัตราการลาออกเฉลี่ย (ทั้งปี)



■ 2565 ■ 2564 ■ 2563

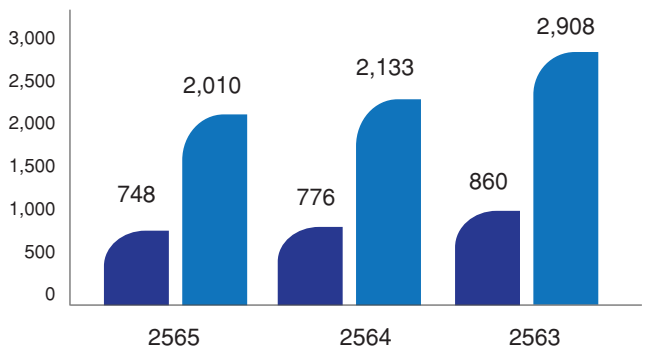
■ พนักงานเฉลี่ย (ทั้งปี) ■ ลาออกโดยสมัครใจ

### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงาน

อัตราการลาออกโดยเฉลี่ยของพนักงานตามความสมัครใจ ในปี 2565 เท่ากับ 11.84% เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 8.0 ในปี 2564 จากผลสำรวจเหตุผลการลาออกของพนักงานมีสาเหตุหลักมาจากสถานการณ์โควิด-19 ส่งผลให้พนักงานต้องการลาออกเพื่อกลับไปประกอบอาชีพส่วนตัว และต้องการใช้ชีวิตอยู่ใกล้ชิดเพื่อดูแลครอบครัวให้มากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม ถึงแม้อัตราการลาออกของพนักงานในปีนี้จะสูงกว่าปีที่ผ่านมา แต่ยังคงอยู่ในเกณฑ์ที่ยังต่ำกว่าบริษัทอื่นในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน

### การสำรวจความผูกพันของพนักงาน

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดทำผลสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร ได้ผลสรุปในทุกด้านทุกปัจจัย มีค่าความผูกพันของพนักงานอยู่ที่ระดับ 4.07 (จากระดับคะแนนความพึงพอใจ = 5) คิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 81.40 ซึ่งผลสำรวจที่ได้แสดงถึงพนักงานยังคงมีความสุขในการทำงาน มีความรู้สึกผูกพันกับองค์กร และอยากทำงานร่วมกับองค์กรต่อไปโดยพนักงานมีพฤติกรรมแสดงออกที่พูดถึงองค์กร/บริษัทฯ ในทางที่ดี การใช้ความพยายามอย่างเต็มที่เพื่อความสำเร็จขององค์กร มีความรู้สึกภูมิใจที่มีส่วนเกี่ยวข้องในความสำเร็จ



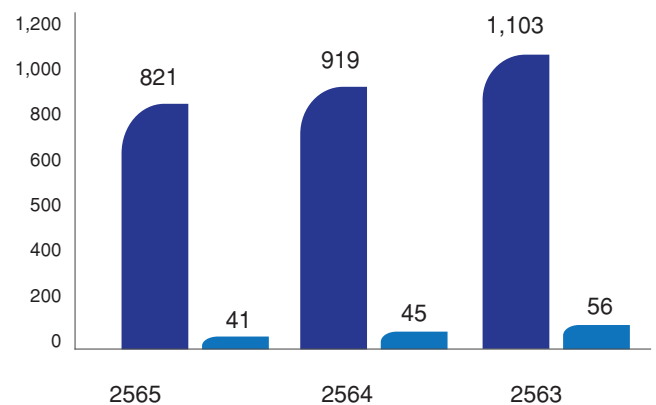
- จำนวนพนักงาน ประจำสำนักงาน โรงงานและหน่วยงานก่อสร้าง ณ สิ้นปี (คน)
- จำนวนคนงานประจำโรงงานและหน่วยงานก่อสร้าง ณ วันสิ้นปี (คน)

นโยบายด้านความเท่าเทียม และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม บริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิมนุษยชน ความหลากหลายและความเสมอภาค โดยในการจ้างงานบริษัทฯ กำหนดให้มีโครงสร้างการจ่ายเงินเดือน ค่าจ้าง และผลตอบแทนต่าง ๆ ให้กับพนักงานและคนงานทุกคนตามความรู้ความสามารถอย่างเท่าเทียมกันในแต่ละตำแหน่งงาน เช่นเดียวกับสวัสดิการในด้านต่าง ๆ ที่นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น การจัดสรรเรื่องที่พักอาศัย เงินช่วยเหลือต่าง ๆ เป็นต้น บริษัทฯ ไม่มีการแบ่งแยกการทำงานระหว่างพนักงานปกติ พนักงาน/แรงงานที่มีความพิการและแรงงานต่างด้าว โดยที่ทุกคนทำงานร่วมกันตามความรู้ความสามารถของแต่ละคน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ทุกคนได้เข้ารับการอบรม ฝึกฝน เพื่อพัฒนาตัวเองให้มีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานของตนตามความสามารถอย่างเหมาะสมและเท่าเทียมกัน โดยที่บริษัทฯ ได้รับมอบ

ความไว้วางใจจากองค์กร โดยผลที่ได้จากการสำรวจ บริษัทฯ จะนำไปพิจารณาเพื่อกำหนดแนวทางในการพัฒนาองค์กรได้อย่างยั่งยืน ความไว้วางใจกับการดูแลพนักงานได้อย่างดีและเหมาะสม

ในการจ้างงาน บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับนโยบายความหลากหลายและความเสมอภาคในการจ้างงาน แต่ด้วยเหตุที่ธุรกิจก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ใช้ความแข็งแรงและอดทนของร่างกาย ดังนั้นการจ้างงานในหน่วยงานก่อสร้างจึงมีการจ้างงานพนักงาน/แรงงานชายมากกว่าหญิง ในส่วนของการจ้างงานผู้พิการของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการทำงานในบริเวณพื้นที่ก่อสร้างอาจก่อให้เกิดอันตรายกับผู้พิการบางประเภทได้ ดังนั้น บริษัทฯ จะพิจารณาให้ผู้พิการได้ทำงานในส่วนที่จะไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อประเภทของความพิการในแต่ละคน

การจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร พนักงานและแรงงานในปีที่ผ่านมา มีจำนวนทั้งสิ้น 821 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เป็นต้น



- เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงานประจำสำนักงาน โรงงาน
- ค่าตอบแทนผู้บริหาร (ล้านบาท)



ประกาศเกียรติคุณจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน เพื่อแสดงว่าได้นำแนวปฏิบัติการใช้แรงงานที่ดี (Good Labor Practiced: GLP) มาใช้ในการบริหารกิจการ

### การสนับสนุนความก้าวหน้าทางอาชีพอย่างเท่าเทียม

บริษัท ได้มีการนำระบบ Competency มาใช้เป็นเครื่องมือในการฝึกอบรมพัฒนาบุคลากร กล่าวคือมีการสำรวจความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับในแต่ละสายงาน มีการกำหนดความคาดหวังในแต่ละตำแหน่งงาน โดยบริษัท จะจัดแผนการฝึกอบรมให้สอดคล้องกับความต้องการในการพัฒนาของพนักงานแต่ละคน (IDP - Individual Development Plan) เพื่อให้พนักงานได้มีโอกาสเพิ่มพูนความรู้และมีความก้าวหน้าในสายงานที่รับผิดชอบ หลังจากการฝึกอบรมในแต่ละครั้งจะมีการประเมิน ติดตามผล เพื่อวัดระดับความสามารถเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการพัฒนาในลำดับขั้นที่สูงขึ้น

### บริษัท มีนโยบายในการพัฒนาพนักงานประจำสำนักงานและหน่วยงานดังนี้

1. ให้พนักงานเข้าร่วมการอบรม สัมมนา การประชุมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งหน้าที่ของพนักงานแต่ละคน (Functional Competency)
2. จัดหลักสูตรการอบรมภายในให้กับพนักงาน ให้ตรงกับความต้องการในการพัฒนา (Individual Core Competency) ของพนักงานแต่ละคน
3. จัดหลักสูตรเพื่อพัฒนาทักษะในการทำงานให้กับคนงาน โดยร่วมมือกับกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน เพื่อพัฒนา ปรับปรุงวิธีการทำงานในกิจกรรมก่อสร้างหลักของบริษัท เพื่อให้เกิดการพัฒนาด้านฝีมืออย่างต่อเนื่อง
4. สนับสนุนให้พนักงานเข้าเป็นสมาชิกสมาคมวิชาชีพต่างๆ
5. การกำหนดแผนในการทดแทนตำแหน่งงาน (Succession Plan)
6. ระบบบริหารงานคุณภาพ
7. การส่งเสริมและสร้างสรรคนวัตกรรมในองค์กร

### การบริหารผลการปฏิบัติของพนักงาน

บริษัท มีระบบบริหารผลการปฏิบัติงานเพื่อสนับสนุนให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในแต่ละระดับพนักงาน เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับเป้าหมายสูงสุดของบริษัท ในการมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจให้สามารถแข่งขันได้ เพื่อให้องค์กรเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืนต่อไป

ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่ในการบริหาร ประเมินผลงานของพนักงานในความรับผิดชอบให้เกิดผลสำเร็จ โดยการมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์องค์กร รวมถึงการพัฒนาความรู้ความสามารถให้กับพนักงาน ผ่านการสอนงาน การอบรม และการมอบหมายงานที่สอดคล้องกับความถนัดและความสามารถของพนักงาน

พนักงานมีหน้าที่ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายด้วยความรับผิดชอบให้เกิดผลสำเร็จตามที่ได้รับมอบหมาย และได้ตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ รวมถึงหาโอกาสในการพัฒนาตนเองให้มีผลการปฏิบัติงานให้ดีขึ้นอยู่เสมอ

บริษัท จะมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเป็นประจำทุกปีเพื่อพิจารณาหาบทวนการจัดสรรค่าตอบแทน รวมถึงการปรับเลื่อนตำแหน่ง เพื่อเป็นการส่งเสริมและสร้างแรงจูงใจให้พนักงานได้ใช้ความรู้ความสามารถที่มีในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเท เต็มความสามารถ และมีการปรับปรุงผลการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง

**นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทน สวัสดิการ ที่เหมาะสม**  
บริษัท มีนโยบายการจ่ายผลตอบแทนให้กับพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของพนักงาน ให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด โดยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานในรูปแบบดัชนีวัดผลงาน (KPI) และศักยภาพของบุคคล (Competency) เป็นเครื่องมือในการบริหารการจ่ายค่าตอบแทนระยะสั้น กล่าวคือเงินเดือน รวมถึงการจัดสวัสดิการอื่นๆ นอกเหนือจากที่กำหนดโดยกฎหมาย ทั้งนี้เพื่อสร้างความมั่นคงให้กับพนักงานและครอบครัว รวมถึงการสร้างความผูกพันของพนักงานกับองค์กร โดยไม่มีความแตกต่างระหว่างอัตราเงินเดือนและค่าตอบแทนพื้นฐานระหว่างเพศหญิงและชาย เช่น การพิจารณาขึ้นเงินเดือน โบนัสประจำปี เงินรางวัลตามผลงาน รวมถึงสวัสดิการต่าง ๆ ในส่วนของผลตอบแทนระยะยาว บริษัท จะพิจารณาจากภาพรวมการลงทุนของบริษัท และภาพรวมของอุตสาหกรรมที่บริษัท ดำเนินธุรกิจอยู่

บริษัท มีการทบทวนการจ่ายค่าตอบแทนและการจัดสวัสดิการให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัท อยู่ในระดับที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

### ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัท บริษัทย่อยและพนักงาน (รวมผู้บริหาร) ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้น ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยได้มีการจดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน พ.ศ. 2533 บริหารโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด เพื่อเป็นการเก็บออมและสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานและครอบครัว เสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว โดยพนักงานสามารถเลือกแผนการลงทุนได้เองเพื่อให้ได้รับผลประโยชน์ตอบแทนจากการลงทุนตามที่พนักงานเห็นสมควร และเพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแผนการลงทุน โอกาสและความเสี่ยง รวมถึงผลตอบแทน บริษัท ได้ประสานงานให้ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน จะต้องมีการพบปะกับผู้บริหาร และตัวแทนฝ่ายนายจ้างและลูกจ้าง เพื่อมารายงานผลการดำเนินงานของกองทุน รวมถึงสภาพแวดล้อมในการลงทุน โอกาสและความเสี่ยง แนวโน้มการลงทุนในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อที่จะได้นำไปประชาสัมพันธ์ให้กับพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุน



ได้รับทราบอย่างทั่วถึงเพื่อเป็นการประกอบการตัดสินใจให้กับพนักงานในการเลือกแผนการลงทุนได้อย่างเหมาะสม

ในส่วนของการจ่ายคืนเงินสะสม พนักงานสามารถเลือกอัตราการจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราระหว่างร้อยละ 5 ถึง 15 ของเงินเดือน ขึ้นอยู่กับความสมัครใจและเป็นไปตามที่พนักงานแจ้งความประสงค์ นอกจากนี้ บริษัทจะจ่ายเงินสมทบอีกส่วนหนึ่งให้กับพนักงานในอัตราร้อยละ 5 ถึง 9 ของเงินเดือน ขึ้นอยู่กับอายุการทำงานของพนักงานแต่ละคน

ในรอบปี พ.ศ. 2565 บริษัท มียอดเงินนำส่งเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของบริษัท เป็นเงิน 21.2 ล้านบาท ในอัตราร้อยละ 5-9 โดยอ้างอิงตามอายุงานของพนักงาน และมีงบประมาณเงินสำรองจ่ายตามแผนสวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 215 ล้านบาท ซึ่งครอบคลุมเพียงพอต่อจำนวนพนักงานทั้งหมดที่ได้รับสิทธิ

พนักงานทุกคนที่ผ่านการทดลองงานแล้วจะมีสิทธิเป็นสมาชิกกองทุนฯ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 พนักงานที่เป็นสมาชิก มีจำนวน 700 คน จากพนักงานที่มีสิทธิตามข้อกำหนดในการสมัครกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 748 คน คิดเป็นร้อยละ 93.58

#### การส่งเงินสะสมและเงินสมทบ

การส่งเงินสะสมจะมาจากพนักงานส่วนหนึ่ง และจากบริษัทส่วนหนึ่ง โดยเริ่มจากอัตราร้อยละ 5 บริษัท มีนโยบายการจ่ายเงินสมทบอิงตามอายุงานของพนักงาน ในอัตราร้อยละ 5-9 (พนักงานสามารถจ่ายเงินสะสมในอัตราระหว่างร้อยละ 5-15 ทั้งนี้เป็นไปตามความสมัครใจของพนักงาน) เพื่อเป็นการสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับพนักงานในระยะยาว โดยมีอัตราการจ่ายเงินสมทบอ้างอิงตามอายุงานดังนี้

อายุงาน	อัตราเงินสมทบ (ร้อยละ) (ในส่วนของบริษัท)
อายุงานน้อยกว่า 15 ปี	5
อายุงานครบ 15 ปี แต่ไม่ถึง 20 ปี	6
อายุงานครบ 20 ปี แต่ไม่ถึง 25 ปี	7
อายุงานครบ 25 ปี แต่ไม่ถึง 30 ปี	8
อายุงาน 30 ปีขึ้นไป	9

#### เงื่อนไขการจ่ายเงินคืนเงินสะสมและเงินสมทบ

บริษัท จะจ่ายเงินสะสมในส่วนของพนักงาน และเงินสมทบในส่วนของบริษัท ให้กับพนักงานที่พ้นสภาพการเป็นสมาชิกกองทุนฯ เมื่อสิ้นสภาพการเป็นพนักงาน ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินสมทบของบริษัท และผลประโยชน์ที่เกิดจากเงินดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับอายุสมาชิก

อายุสมาชิก (นับจากเดือนที่พ้นทดลองงาน )	อัตราเงินสะสม (ร้อยละ)	อัตราเงินสมทบ (ร้อยละ)
น้อยกว่า 5 ปี	100	ไม่มี
ครบ 5 ปี แต่น้อยกว่า 6 ปี	100	50
ครบ 6 ปี แต่น้อยกว่า 7 ปี	100	60
ครบ 7 ปี แต่น้อยกว่า 8 ปี	100	70
ครบ 8 ปี แต่น้อยกว่า 9 ปี	100	80
ครบ 9 ปี แต่น้อยกว่า 10 ปี	100	90
ครบ 10 ปี ขึ้นไป	100	100

## สวัสดิการและสิทธิประโยชน์อื่นๆ

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์แก่พนักงาน เพื่อลดภาระค่าครองชีพ ส่งเสริมสวัสดิภาพความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานและครอบครัว โดยบริษัทฯ จัดสรรสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ให้แก่พนักงานนับแต่วันที่พนักงานได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำ โดยพนักงานในระดับเท่ากันจะได้รับสวัสดิการเท่าเทียมกันโดยไม่แบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ อายุ และศาสนา โดยที่บริษัทฯ ได้มีการประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทุกคนได้รับทราบสิทธิของตนผ่านทางคู่มือพนักงานและการสื่อสารภายในองค์กร

## นโยบายในการจัดการด้านสวัสดิการและผลประโยชน์ ประกอบด้วย นโยบายส่งเสริมสุขภาพ

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการตรวจสุขภาพประจำปีแก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานได้ทราบถึงสุขภาพในเบื้องต้น ซึ่งหากมีอาการผิดปกติจะได้หาแนวทางในการป้องกันและรักษาต่อไป ในส่วนของสำนักงานและหน่วยงาน บริษัทฯ ได้จัดเตรียมห้องปฐมพยาบาล รวมถึงยาสามัญประจำบ้าน เพื่อบริการด้านการรักษาพยาบาลเบื้องต้นให้กับพนักงาน นอกจากนี้

ในบางหน่วยงาน บริษัทฯ จัดให้มีห้องพยาบาลและมีพยาบาลให้การดูแล ปฐมพยาบาล รักษาอาการเจ็บป่วยเบื้องต้น รวมถึงให้คำปรึกษาในการดูแลสุขภาพและการใช้ยาอย่างถูกต้องและเหมาะสม

เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพที่ดี บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้พนักงานมีกิจกรรมการออกกำลังกาย หลังเวลางาน โดยจัดหาครูสอนโยคะ และแอโรบิค เป็นประจำทุกวัน ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ทำอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้เตรียมห้องและอุปกรณ์ออกกำลังกายพร้อมครูฝึก ที่คอยให้คำแนะนำในการออกกำลังกายและการใช้อุปกรณ์อย่างเหมาะสม ถูกต้อง และปลอดภัย เพื่อให้พนักงานที่อยู่ประจำสำนักงานใหญ่ ในส่วนของโรงงาน หรือหน่วยงาน ผู้ดูแลโรงงาน/หน่วยงาน ยังได้จัดให้มีสถานที่ออกกำลังกายที่เหมาะสมตามสมควร โดยบริษัทฯ ได้สนับสนุนอุปกรณ์กีฬา ที่จำเป็นเบื้องต้นให้กับพนักงาน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสนับสนุนส่งเสริมให้พนักงานได้มีโอกาसออกกำลังกายในช่วงหลังเวลางาน ได้ทุกวันโดยไม่ต้องเดินทางไกลและไม่เสียค่าใช้จ่าย

## ข้อมูลการลาหยุดงานของพนักงานประจำสำนักงานใหญ่ โรงงานและหน่วยงานก่อสร้างในปี 2565

		ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
สำนักงานใหญ่	เพศ	จำนวนคน			จำนวนวัน			อัตราเฉลี่ย (วัน : คน)		
ลาป่วย	หญิง	88	78	99	618	300	463	7.0	3.8	4.7
	ชาย	72	49	80	499	196	349	6.9	4.0	4.4
ลากิจ	หญิง	43	43	38	108	74	120	2.5	1.7	3.2
	ชาย	32	29	32	61	52	82	1.9	1.8	2.6
ลาพักผ่อนประจำปี	หญิง	101	109	83	999	918	721	9.8	8.4	8.7
	ชาย	92	90	87	878	746	597	9.5	8.3	6.9
โรงงาน (Plant)										
ลาป่วย	หญิง	8	9	4	51	41	29	6.3	4.6	7.3
	ชาย	28	21	16	207	136	78	7.3	6.5	4.9
ลากิจ	หญิง	7	8	6	34	32	24	4.8	4.0	4.0
	ชาย	24	15	22	66	73	69	2.7	4.9	3.1
ลาพักผ่อนประจำปี	หญิง	13	14	17	145	168	171	11.2	12.0	10.1
	ชาย	37	37	41	420	405	402	11.4	10.9	9.8
หน่วยงานก่อสร้าง										
ลาป่วย	หญิง	84	93	158	688	678	998	8.1	7.3	6.3
	ชาย	317	335	468	2,850	3,348	2,403	8.9	10.0	5.1
ลากิจ	หญิง	34	38	58	105	102	198	3.0	2.7	3.4
	ชาย	135	135	221	397	426	668	2.9	3.2	3.0
ลาพักผ่อนประจำปี	หญิง	82	98	131	929	974	1,258	11.3	9.9	9.6
	ชาย	327	392	499	3,743	3,625	4,850	11.4	9.2	9.7

บริษัท มีนโยบายที่จะกำหนดให้พนักงานที่ทำงานครบ 1 ปี มีสิทธิในการลาพักผ่อนประจำปีได้ 10 วัน สำหรับสำนักงานใหญ่ และ 12 วัน สำหรับหน่วยงานก่อสร้างและโรงงานศรีราชา ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่ในการจัดสรรให้พนักงานได้บังคับบัญชา มีการใช้สิทธิลาพักผ่อนประจำปีอย่างทั่วถึง

ข้อมูลการลาพักผ่อนประจำปี ณ วันสิ้นปี พ.ศ. 2565 ของ พนักงานที่มีสิทธิลาพักผ่อนประจำปี จำนวนทั้งสิ้น 652 คน (จำนวนวันลาพักผ่อนของพนักงาน รวมถึงพนักงานที่ลาออก ระหว่างปี)

#### นโยบายสวัสดิการด้านที่พักอาศัย

บริษัท มีสวัสดิการด้านที่พักอาศัยให้กับพนักงานประจำ สำนักงานและโรงงาน อำเภอศรีราชา รวมถึงหน่วยงานต่างจังหวัด เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายเรื่องที่พักอาศัยในกรณีที่พนักงานไม่ได้เป็นคนท้องถิ่นของจังหวัดนั้นๆ และเป็นการอำนวยความสะดวก ลดความเสี่ยงในการเดินทางไปทำงาน บริษัท ได้จัดหา หรือก่อสร้างที่พักให้พนักงาน และคนงาน ในบริเวณ หรือใกล้เคียงโรงงาน หน่วยงานก่อสร้างแต่ละแห่ง โดยคำนึงถึงสุขอนามัยและความปลอดภัยของที่พักอาศัย จัดให้มีพนักงานรักษาความปลอดภัยคอยดูแลป้องกันไม่ให้ ทรัพย์สินมีค่าของพนักงานสูญหาย การจัดการด้านสุขอนามัย ในบริเวณที่พักอาศัยเพื่อให้ผู้อยู่อาศัยมีสุขภาพร่างกายที่ แข็งแรง ทั้งนี้รวมถึงคนงานของผู้รับเหมาช่วง ซึ่งบริษัท ได้จัดให้มีสวัสดิการทางด้านที่พักอาศัยเช่นเดียวกัน

#### นโยบายในการช่วยเหลือพนักงาน

##### คำปรึกษาพยาบาลพนักงานและครอบครัวพนักงาน

บริษัท จัดให้มีสวัสดิการด้านการรักษาพยาบาลให้กับพนักงาน ในกรณีคนไข้ นอก ซึ่งนอกเหนือจากสวัสดิการที่ได้รับจาก สำนักงานประกันสังคม โดยบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย ส่วนหนึ่งให้กับพนักงาน นอกเหนือจากนี้ บริษัท ยังจัดให้มีการ ประกันสุขภาพกลุ่มในส่วนของการเข้ารับการรักษาพยาบาลจาก อาการเจ็บป่วยและอุบัติเหตุ บริษัท จัดให้มีของเยี่ยมพนักงาน ในกรณีผู้ป่วยใน เพื่อเป็นการแสดงความห่วงใยและให้กำลังใจ แก่พนักงาน

บริษัท ได้กำหนดวงเงินในการจ่ายค่ารักษาพยาบาลให้กับ ครอบครัวพนักงาน ซึ่งได้แก่ คู่สมรส และบุตรอายุไม่เกิน 20 ปีบริบูรณ์ ในกรณีเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาล โดยบริษัท เป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายส่วนนี้ตามนโยบายที่กำหนดโดยบริษัท

##### การประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิต และกองทุนต่างๆ

บริษัท จัดให้มีการประกันชีวิตและประกันสุขภาพสำหรับ พนักงานกับบริษัท เอไอเอ จำกัด โดยพนักงานสามารถ เข้ารับการรักษาพยาบาลได้ตามวงเงินและเงื่อนไขที่กำหนด ใน สถานพยาบาลที่พนักงานสะดวกจะใช้สิทธิ นอกจากนี้ บริษัท ได้จ่ายเงินสมทบตามที่กฎหมายกำหนดให้กับกองทุน ประกันสังคม และกองทุนเงินทดแทน

#### ความช่วยเหลือทางการเงิน

##### เงินช่วยเหลืองานศพ

บริษัท จัดให้มีสวัสดิการเงินค่าช่วยเหลืองานศพในกรณี เสียชีวิตให้กับพนักงาน รวมถึง บิดา มารดา คู่สมรส บุตร เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่าย รวมถึงการส่งพวงหรีด เพื่อร่วมแสดงความเสียใจ

##### จัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์

บริษัท ส่งเสริมให้พนักงานจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์ มีชื่อเรียกว่า “สหกรณ์ออมทรัพย์ พนักงานบริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด” บริหารงานโดยพนักงานเอง เพื่อเป็นการส่งเสริม ให้พนักงานมีการออม เพื่อความมั่นคงทางการเงินในอนาคต รวมถึงช่วยบรรเทาความเดือดร้อนทางการเงินระหว่าง สมาชิกสหกรณ์ ด้วยกัน โดย บริษัท สนับสนุนเจ้าหน้าที่ ในการดำเนินงานด้านสหกรณ์ และให้ใช้สถานที่ทำงานของ บริษัท เป็นที่ตั้งของสหกรณ์ ทั้งนี้ สหกรณ์ออมทรัพย์ฯ ได้เปิด ดำเนินการอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2554 ปัจจุบัน สหกรณ์ ออมทรัพย์ฯ มีสมาชิกที่เป็นพนักงานบริษัท จำนวน 520 คน จากจำนวนพนักงานทั้งหมด 748 คน

นอกเหนือจากความช่วยเหลือทางการเงินที่บริษัท ได้จัดสรรให้กับพนักงาน บริษัท ยังเป็นศูนย์กลางในการ สนับสนุนการขอสินเชื่อเพื่อการเคหะในอัตราดอกเบี้ยและ เงื่อนไขพิเศษจากธนาคารพาณิชย์ต่างๆ ให้กับพนักงาน

#### คณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ

บริษัท ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการใน สถานประกอบกิจการ โดยมีองค์ประกอบเป็นไปตามที่ กฎหมายกำหนดบริษัท จัดให้มีการเลือกตั้งคณะกรรมการ สวัสดิการฯ เพื่อเป็นตัวแทนของพนักงานมาทำหน้าที่เป็น สื่อกลางในการถ่ายทอดความต้องการด้านสวัสดิการของลูกจ้าง ให้นายจ้างทราบ เสนอแนะ ตรวจสอบดูแลการจัดการสวัสดิการ ภายในสถานประกอบกิจการ ส่งเสริมกิจกรรมแรงงานสัมพันธ์ หาแนวทางในการปรับปรุงสวัสดิการและสภาพแวดล้อม ในการทำงานให้ดีขึ้น รวมถึงเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจ ให้กับพนักงาน อันจะส่งผลให้เป็นการเพิ่มผลผลิตและ ประสิทธิภาพในการทำงานของสถานประกอบการ โดยในปี ที่ผ่านมา คณะกรรมการสวัสดิการฯ ได้มีการประชุมร่วมกับ ตัวแทนฝ่ายนายจ้าง และได้นำเสนอข้อเรียกร้องและเสนอแนะ จากพนักงานให้ตัวแทนฝ่ายนายจ้างเพื่อร่วมกันพิจารณา ซึ่งที่ นายจ้างสามารถดำเนินการให้กับพนักงานได้ตามความเหมาะสม และเป็นธรรม ทั้งนี้ บริษัท ไม่เคยมีข้อพิพาท หรือได้รับการ ร้องเรียนในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างไม่เป็นธรรม

#### การพัฒนาบุคลากร และการส่งเสริมความก้าวหน้าทางอาชีพ

##### นโยบายด้านการฝึกอบรม และการพัฒนา

บริษัท มีนโยบายและแนวคิดในการพัฒนา ส่งเสริมบุคลากร ในทุกระดับให้เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญ ที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานในธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งด้าน

ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับสายงานที่รับผิดชอบ ความรู้ในการบริหารจัดการทั่วไป และมีมือแรงงานในกิจกรรมการก่อสร้างหลักของ บริษัท เพื่อให้พนักงานและคนงานทุกคนมีทักษะ ความรู้ ความสามารถและมีมือแรงงานที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐานเพื่อ สร้างสรรค์ผลงานที่ดีให้กับลูกค้า รวมถึงมีความเข้าใจใน ข้อพึงปฏิบัติ มาตรฐานการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น บริษัท ได้สนับสนุนให้มีการพัฒนาความรู้ความสามารถให้กับ พนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ทันกับการพัฒนาของอุตสาหกรรม อยู่ตลอดเวลา รวมถึงรองรับการเติบโตของบริษัท ในอนาคต ทั้งนี้ พนักงาน หรือบุคลากรที่มีคุณภาพย่อมเป็นส่วนส่งเสริม ให้องค์กรและสังคมมีการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยอาศัยองค์ความรู้ และประสบการณ์ในการทำงานของแต่ละบุคคล เพื่อเป็นส่วน ในการขับเคลื่อนให้สังคมมีความเจริญก้าวหน้าผ่านผลงานที่มี คุณภาพ และถึงแม้ว่าพนักงานและคนงานเหล่านี้จะย้ายไป ทำงานที่สถานประกอบการอื่น พวกเขาก็น่าจะยังสามารถ นำองค์ความรู้ ความสามารถและความชำนาญที่แต่ละคนมีอยู่ นำไปสร้างสรรค์ผลงานที่ดีและมีคุณภาพในสถานประกอบการ อื่นอันจะก่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อสังคมโดยรวม

#### **หน่วยงานฝึกอบรม (Training School)**

ดูแลรับผิดชอบในการจัดเตรียมหลักสูตรการเรียนการสอน ให้กับพนักงานทุกระดับชั้นในองค์กร รวมถึงแรงงานฝีมือ ในหน่วยงานก่อสร้าง โดยที่หน่วยงานฝึกอบรมจะวางแผน หลักสูตรการเรียนการสอนที่สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กร การสรรหา พนักงานภายใน หรือบุคลากรภายนอกองค์กรที่มีประสบการณ์ มีความชำนาญในหัวข้อต่างๆ มาเป็นผู้ถ่ายทอดความรู้ โดยจะ วางแผนและกำหนดกลุ่มเป้าหมายที่จะต้องได้รับการฝึกอบรม เป็นการล่วงหน้าตลอดปี หน่วยงานฝึกอบรมจะประชาสัมพันธ์ หลักสูตรการเรียนการสอนผ่านช่องทาง Internal Web, E-Learning และวารสารรายเดือนของบริษัท เพื่อให้พนักงาน ได้รับทราบและสามารถวางแผนเพื่อเข้ารับการฝึกอบรมได้

ศูนย์ฝึกอบรมของบริษัท ตั้งอยู่ที่ถนนนิมิตใหม่ มีวัตถุประสงค์ ในการจัดตั้งเพื่อให้บริษัท ได้มีสถานที่ฝึกอบรมขนาดใหญ่ สามารถจัดเตรียมเครื่องมืออุปกรณ์ที่จำเป็นต่อหลักสูตรการ ฝึกอบรมเพื่อการพัฒนาฝีมือแรงงานได้อย่างเพียงพอ สามารถ รองรับพนักงาน คนงาน ได้จำนวนมาก และสามารถจัดหลักสูตร การฝึกอบรมเพื่อเพิ่มความรู้ ความสามารถ ทักษะความ เชี่ยวชาญฝีมือแรงงานประเภทต่างๆ ที่หลากหลาย

ศูนย์ฝึกอบรมในแผนกเครื่องจักร ตั้งอยู่ที่ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี เพื่อใช้สำหรับฝึกอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง กับงานเหล็กและงานเครื่องจักรกล เช่น หลักสูตรการติดตั้ง และการตรวจสอบนั่งร้าน หลักสูตรผู้บังคับปั้นจั่น หลักสูตร การใช้เครื่องจักรกล และหลักสูตรการใช้เครื่องมือเล็ก เป็นต้น มีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อเพิ่มทักษะและความชำนาญให้ กับพนักงานในการใช้อุปกรณ์ เพื่อการขอรับรองใบอนุญาต

เพื่อใช้ในการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับข้อกำหนดของ กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน นอกเหนือจากการฝึกอบรม ภายในที่มีขึ้นเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง บริษัท ยังได้พิจารณา ส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับ การทำงาน การบริหารจัดการทั่วไป และหลักสูตรอื่นๆ กับองค์กร หรือสถาบันที่จัดการฝึกอบรมในเรื่องที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง เพื่อให้พนักงานได้เรียนรู้ในสิ่งใหม่ๆ ทางวิชาการ และ/หรือ ทักษะการบริหารงานที่จำเป็นในหน้าที่ความรับผิดชอบของตน สามารถนำมาปรับปรุงกระบวนการทำงานภายในบริษัท ให้มี ความก้าวหน้า ทันสมัย และมีประสิทธิภาพมากขึ้น

#### **นโยบายช่วยเหลือการศึกษาระดับปริญญาโท**

บริษัท มีนโยบายช่วยเหลือด้านการศึกษาระดับปริญญาโท ในสาขาที่เกี่ยวข้องกับสายงานโดยตรงให้กับพนักงานที่มี คุณสมบัติตามที่บริษัท กำหนด เพื่อเป็นการเปิดโอกาส สนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานมีการพัฒนา เสริมสร้างความรู้ ความสามารถในการทำงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงาน ทั้งในปัจจุบันและอนาคต อีกทั้งเป็นการเตรียมความพร้อม ให้พนักงานสามารถเติบโตก้าวหน้าควบคู่ไปกับองค์กรและ เป็นกำลังสำคัญในอนาคตที่จะนำองค์ความรู้ที่ได้มาปรับปรุง พัฒนาการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงการถ่ายทอด ให้กับพนักงานรุ่นต่อไป

เพื่อให้บริษัท สามารถมีการฝึกอบรมให้กับพนักงานและ คนงานในบางตำแหน่งงานได้เป็นประจำและต่อเนื่อง โดยเฉพาะ ในส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย และความชำนาญการ พิเศษ บริษัท ได้ขอขึ้นทะเบียนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อ จัดตั้งเป็นหน่วยงานฝึกอบรม รวมถึงได้มีการส่งเสริม พัฒนา และสนับสนุนพนักงานที่มีคุณสมบัติตรงตามที่กรมสวัสดิการ และคุ้มครองแรงงานกำหนด เพื่อให้สามารถเป็นวิทยากรให้การ อบรมในหลักสูตรที่บริษัท ได้รับการรับรองจากกรมสวัสดิการ และคุ้มครองแรงงาน ซึ่งทำให้บริษัท ใช้ศักยภาพของ พนักงานที่มีอยู่ในการจัดการอบรมภายในให้แก่พนักงานอื่นๆ ในแต่ละหลักสูตรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยที่ บริษัท สามารถออกไปรับรองการอบรมหรือไปประกาศนียบัตร ในหลักสูตรต่างๆ ได้ ดังต่อไปนี้



### หัวข้อที่จัดอบรม

1. ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า
2. ความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ
3. คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ)
4. เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวหน้างาน
5. การปฏิบัติงานเกี่ยวกับบันได
6. การตรวจสอบความปลอดภัยเกี่ยวกับงานถนน
7. การติดตั้งและตรวจสอบนั่งร้าน แบบท่อและข้อต่อ
8. ความปลอดภัยในการทำงานในที่สูง
9. การควบคุมลิฟต์ขนส่งและโดยสารชั่วคราว ในงานก่อสร้าง

### หน่วยงานที่จับ

1. สำนักความปลอดภัย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
2. สำนักความปลอดภัย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
3. สำนักความปลอดภัย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
4. สำนักความปลอดภัย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
5. สำนักความปลอดภัย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
6. กรมทางหลวง กระทรวงคมนาคม
7. สำนักความปลอดภัย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
8. สำนักความปลอดภัย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
9. สำนักความปลอดภัย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

### การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีการจัดวางแผนการพัฒนาบุคลากรเป็นประจำทุกปี โดยมีความต่อเนื่องกันจากปีต่อปี เพื่อสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพให้กับพนักงาน (Career Path Development) โดยจัดทำแผนการพัฒนาพนักงานรายบุคคล (Individual Development Plan - IDP) มีวัตถุประสงค์ให้พนักงานได้ตระหนัก รับรู้และเข้าใจถึงโอกาสในการพัฒนาตนเองเพื่อความก้าวหน้าตามสายงาน โดยเป็นไปตามความมุ่งมั่นขององค์กรในการสร้าง “คุณภาพคน คุณภาพงาน” และสอดคล้องกับการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จัดให้มีแผนการอบรมและกำหนดการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และประกาศแจ้งให้พนักงานได้รับทราบสำหรับการวางแผนเข้ารับการอบรม ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่จัดสรรเวลาให้พนักงานในสังกัดได้เข้ารับการฝึกอบรมตามจำนวนชั่วโมง หรือหัวข้อการฝึกอบรมที่กำหนดไว้เป็นรายบุคคล เพื่อให้พนักงาน

ได้นำความรู้ที่ได้รับไปใช้ในการพัฒนาการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น อันจะเป็นการเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนมีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานของตน

### กลุ่มเป้าหมายในการพัฒนาบุคลากรแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มคือ

1. กลุ่มพนักงานระดับปฏิบัติการ ถึงระดับบริหาร
2. กลุ่มพนักงานระดับปฏิบัติงาน รวมถึงแรงงานในหน่วยงานก่อสร้าง

แผนการพัฒนาสำหรับพนักงานระดับปฏิบัติการและระดับบริหาร บริษัทฯ ได้นำระบบ Competency มาใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร โดยมีเป้าหมาย ตัวชี้วัด และการกำหนดแผนในการพัฒนาตาม IDPs (Individual Development Plans)

เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายหรือความคาดหวัง โดยกำหนดระดับในการพัฒนาออกเป็น 3 ระดับ ดังนี้



พนักงานทุกระดับ / ผ่านการอบรมไม่ต่ำกว่า 30 ชม./ปี

ผู้บริหาร / ผ่านการอบรมไม่ต่ำกว่า 30 ชม./ปี

พนักงานระดับวิชาชีพ และระดับปฏิบัติงาน อบรมไม่ต่ำกว่า 24 ชม. ต่อปี

#### การสร้างภาวะความเป็นผู้นำ

การสร้างและพัฒนาภาวะความเป็นผู้นำของบุคลากรนับเป็นอีกพันธกิจหนึ่งของการเตรียมความพร้อมในการพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพในการพัฒนาตัวเองขึ้นเป็นระดับหัวหน้าหรือระดับที่สูงขึ้นไป เพื่อเป็นกำลังสำคัญในการบริหารงานองค์กรในอนาคต อันเป็นส่วนหนึ่งของแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมเป็นการภายใน หรือพิจารณาส่งพนักงานไปอบรมกับสถาบันหรือหน่วยงานที่มีหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการ และหลักสูตรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นประจำ

#### การพัฒนาทักษะทางด้านภาษาอังกฤษ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความจำเป็นในการพัฒนาทักษะด้านภาษาอังกฤษให้กับพนักงานทุกคน จึงได้จัดให้มีการเรียนการสอนภาษาอังกฤษเป็นการภายใน (In-house training) โดยจัดให้มีอาจารย์ประจำสำนักงานใหญ่ เพื่อจัดการเรียนการสอนทักษะด้านภาษาอังกฤษให้กับพนักงานที่สำนักงานใหญ่ และที่หน่วยงานก่อสร้าง โดยมีการแบ่งชั้นเรียนตามระดับความรู้ของพนักงานแต่ละคน เพื่อให้การเรียนการสอนเป็นไปอย่างมี

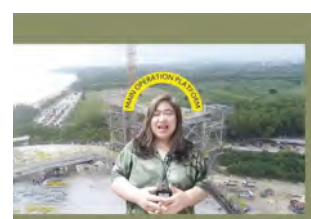
ประสิทธิภาพและตรงกับความจำเป็นในการพัฒนาของพนักงานแต่ละคน รวมถึงให้มีการสอบและประเมินผลทุกครั้งหลังการสอนเพื่อเป็นการวางแผนในการจัดการเรียนการสอนของพนักงานแต่ละคนให้ตรงกับระดับความรู้ และความจำเป็นในการใช้งานด้านการสื่อสารภาษาอังกฤษในองค์กรได้อย่างเหมาะสม

#### การพัฒนาแบบ E-Learning

เพื่อเป็นการเพิ่มความสามารถในการเข้าถึงการฝึกอบรม และการเรียนรู้ นับแต่ปี 2560 บริษัทฯ ได้พัฒนาการและจัดทำหลักสูตรต่าง ๆ แบบ in-house training โดยนำระบบ e-learning มาใช้ในการเรียนการสอนในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน การบริหาร รวมถึงภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัทฯ ให้กับพนักงานในสำนักงานใหญ่และหน่วยงานก่อสร้าง เพื่อให้พนักงานสามารถเข้าถึงองค์ความรู้ต่าง ๆ ได้ทุกที่ ทุกเวลา รวมถึงการตอบปัญหาโดยผ่านทาง on-line เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานให้ความสนใจเข้าร่วมกิจกรรม e-learning อันจะเป็นการทำให้พนักงานได้มีการพัฒนาความรู้ อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง



หลักสูตรภาษาอังกฤษที่เปิดสอนตลอดปี เช่นตัวอย่างหลักสูตรดังนี้





ในปี 2565 มีการเปิดสอนหลักสูตรภาษาอังกฤษ จำนวน 136 หลักสูตร มีพนักงานเข้าเรียนผ่านระบบจำนวน 171 คน โดยหลักสูตรที่สอนจะจัดทำเป็นสื่อการเรียนไว้ในระบบ e-learning ของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานสามารถเข้าถึงแหล่งความรู้ได้ตลอดเวลา

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการพัฒนาหลักสูตรการเรียนผ่านระบบ e-learning อย่างต่อเนื่อง โดยเพิ่มหลักสูตรในหมวดการเรียนรู้ทั้ง 8 หมวด ดังนี้



และมีการพัฒนาเพิ่มเติมในหลักสูตรเกี่ยวกับการติดตั้งและตรวจสอบนั่งร้าน (Installation and inspection of scaffoldings) เพื่อเพิ่มทักษะให้กับพนักงานที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับนั่งร้านโดยตรง จำนวน 36 คน เป็นจำนวนชั่วโมง 8 ชั่วโมง

#### การเตรียมความพร้อมให้วิศวกรรุ่นใหม่ (Young Engineer)

สำหรับพนักงานใหม่ในตำแหน่งวิศวกร ซึ่งเป็นกำลังสำคัญส่วนหนึ่งของธุรกิจก่อสร้าง จะได้รับการปูพื้นฐานความรู้ระบบการทำงาน รวมถึงความเชี่ยวชาญในงานก่อสร้างที่บริษัทฯ มีความถนัด ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีโครงการ “Young Engineer” โดยการรับสมัครและคัดเลือกนักศึกษาที่จบใหม่จากคณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา และสาขาอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ รวมถึงคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ ภาควิชาไฟฟ้า และภาควิชาเครื่องกลจากมหาวิทยาลัยต่างๆ เข้ามาเป็นพนักงาน ซึ่งพนักงานกลุ่มนี้จะได้รับการอบรมให้ความรู้ในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับงานก่อสร้าง เช่น เทคนิค ขั้นตอน ฯลฯ รวมถึงระบบการทำงานของ บริษัทฯ จากพนักงานระดับบริหารที่มีความรู้ความชำนาญในแต่ละเรื่องที่เกี่ยวข้อง ในหลักสูตร Young Engineer โดยมีชั่วโมงการอบรมไม่ต่ำกว่า 18 ชั่วโมงต่อปี และเมื่อจบการอบรมพนักงานกลุ่มนี้ จะสามารถปฏิบัติงานได้ตรงตามวิธีการและมาตรฐานของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อเป็นกำลังสำคัญในอนาคต และรักษาวัฒนธรรมการทำงานในองค์กรให้สืบต่อไป

#### การพัฒนาบุคลากรในสายงานก่อสร้าง

หน่วยงานฝึกอบรม หรือ Training School มีหน้าที่พัฒนาบุคลากรในสายงานก่อสร้าง โดยวางแผนการเรียนการสอนในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานและการบริหารงานในหน่วยงานก่อสร้าง (Project Management) เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการบริหารงานก่อสร้างและสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ กลุ่มเป้าหมายได้แก่พนักงานทุกคนในตำแหน่งผู้ควบคุมงาน วิศวกรระดับ 5-8 ไปจนถึงผู้จัดการโครงการ จะต้องเข้ารับการอบรมครบทุกหลักสูตรตามที่กำหนดไว้ โดยมีชั่วโมงการอบรมไม่ต่ำกว่า 36 ชั่วโมงต่อปี แบ่งหลักสูตรการอบรมออกเป็น 7 กลุ่มหลักสูตร โดยมีบุคลากรของบริษัทฯ ที่มีประสบการณ์ ความรู้ความชำนาญในแต่ละหลักสูตร เป็นผู้ถ่ายทอดความรู้ให้กับผู้เข้ารับการอบรม เพื่อเป็นการสร้างองค์ความรู้ที่ยั่งยืนในองค์กรโดยการถ่ายทอดความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางขององค์กรจากรุ่นสู่รุ่น (Sustain knowledge) ทั้งนี้ พนักงานหนึ่งคนจะเข้ารับการอบรมได้มากกว่าหนึ่งหลักสูตรภายในหนึ่งปี

ในปี 2565 การพัฒนาบุคลากรในสายงานก่อสร้าง บริษัทฯ ได้เชิญผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) และผู้ผลิต (Suppliers) มาร่วมสัมมนาเกี่ยวกับงานก่อสร้าง ในฐานะที่เป็นผู้รับเหมาช่วงและผู้ผลิต ให้กับทางบริษัทฯ เพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ร่วมกันกับวิศวกร และพนักงานที่ปฏิบัติงานในสายงานก่อสร้างโดยตรง



โดยมีรายชื่อกลุ่มหลักสูตร จำนวนหลักสูตร ชั่วโมงการอบรมของแต่ละหลักสูตร และจำนวนผู้เข้าอบรมตลอดปี ดังต่อไปนี้

กลุ่มหลักสูตร	จำนวนหลักสูตร		ชั่วโมงอบรมตลอดปี		จำนวนผู้เข้าอบรม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
Construction Knowledge	28	18	95	49	624	295
Soft Skills	8	7	279	45	425	277
Safety Program	13	13	209	338	581	603
English Skills	136	159	136	159	171	165
<b>Total</b>	<b>185</b>	<b>197</b>	<b>719</b>	<b>591</b>	<b>1,801</b>	<b>1,340</b>

### การพัฒนาทีมของพนักงานระดับปฏิบัติงานตามหน่วยงานก่อสร้าง

ด้วยบริษัทฯ เป็นบริษัทก่อสร้างขนาดใหญ่ ความต้องการพนักงาน/คนงานที่มีฝีมือจึงมีมากเช่นกัน ประกอบกับอุตสาหกรรมก่อสร้างมีการแข่งขันด้านแรงงานสูง การสร้างบุคลากรที่มีทักษะฝีมือด้านแรงงานจึงเป็นกลุ่มเป้าหมายของบริษัท ให้มีความสำคัญ โดยบริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมฝีมือแรงงานในแต่ละกิจกรรมการก่อสร้างหลักของบริษัท เช่น งานก่ออิฐ ฉาบปูน ช่างไม้ การตักน้ำรั้ว งานเชื่อม เป็นต้น มีการสอบวัดระดับฝีมือแรงงานโดยอ้างอิงมาตรฐานของกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงานสวัสดิการและสังคม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำหนดค่าจ้างแรงงานได้ตรงกับคุณภาพของแรงงานฝีมือได้อย่างเหมาะสม บริษัทฯ ได้พัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรมอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้ทันกับความต้องการแรงงานฝีมือประเภทที่ยังขาดแคลน รวมถึงเพิ่มจำนวนพนักงาน/คนงาน รวมถึงคนงานของผู้รับเหมาช่วง ที่เข้ารับการฝึกอบรมให้มากขึ้นในแต่ละปี เพื่อให้พนักงาน/คนงานได้มีโอกาสพัฒนาฝีมือแรงงานให้มีคุณภาพที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน และสามารถนำความรู้ความชำนาญในการผลิตผลงานที่มีคุณภาพไปใช้กับ

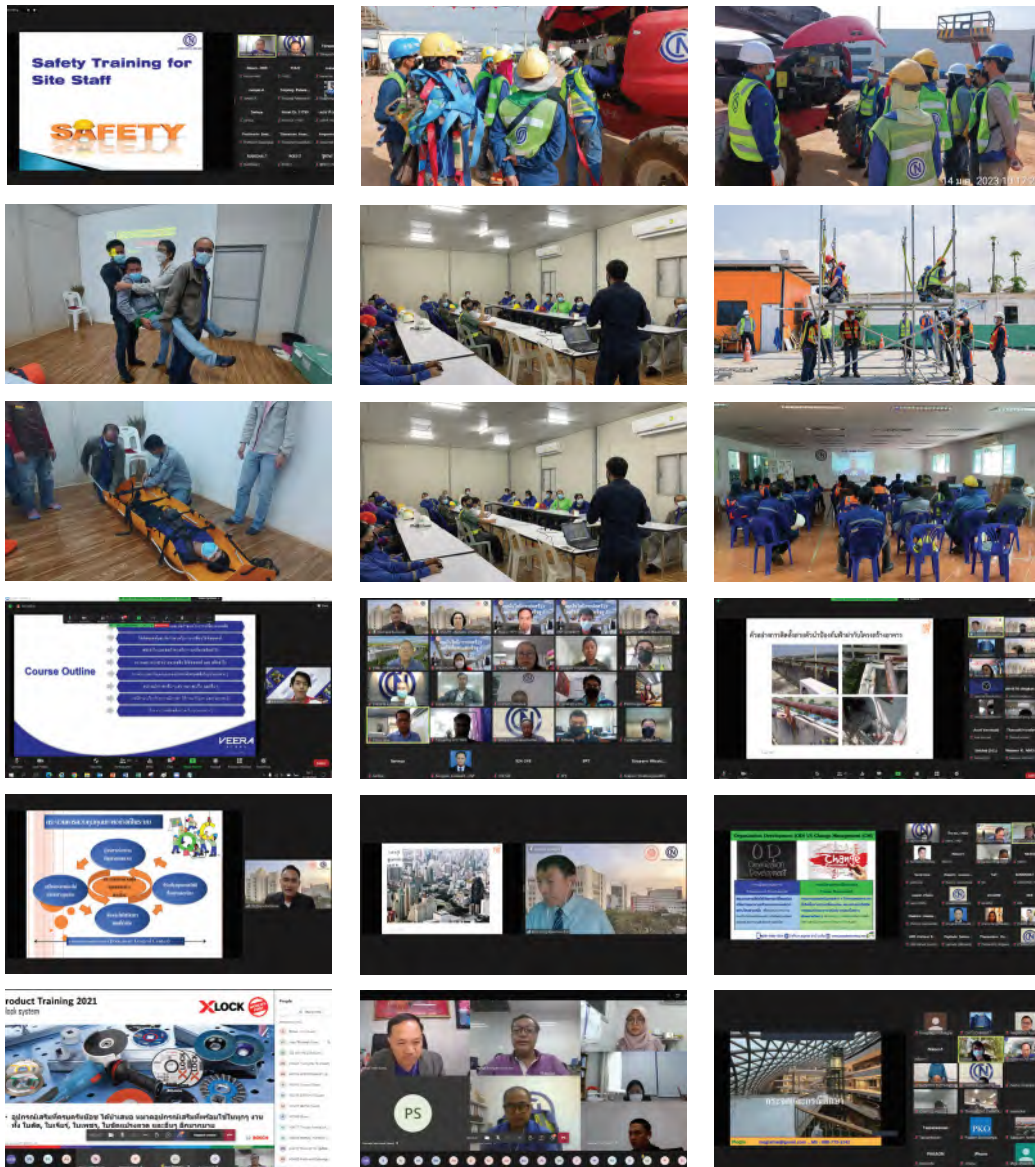
งานก่อสร้างในทุกองค์กรได้โดยไม่จำกัดว่าแรงงานเหล่านี้จะต้องทำงานกับบริษัทฯ ตลอดไป

นอกจากการจัดการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะภายใน บริษัทฯ ได้จัดให้มีการศึกษาดูงานภายนอก เพื่อให้พนักงานที่เกี่ยวข้องได้มีโอกาสเพิ่มทักษะและองค์ความรู้ในงานที่เกี่ยวข้อง โดยได้เห็นกระบวนการทำงานจริงในงานนั้น เช่น งานก่ออิฐฉาบปูน งานช่างสีแบบจุ่มร้อน งานกระเบื้องอาคารในงานอุตสาหกรรมก่อสร้าง รวมถึงได้รับการฝึกภาคปฏิบัติในงานก่ออิฐฉาบปูนกับบริษัทที่เป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์ เพื่อเกิดการเรียนรู้และได้รับประสบการณ์โดยตรงกับเจ้าของผลิตภัณฑ์

กลุ่มพนักงานที่ปฏิบัติงานประจำหน่วยงานก่อสร้าง จะได้รับการอบรมเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน เรียนรู้การใช้เครื่องมือเครื่องจักรได้อย่างถูกต้อง ปลอดภัยและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงพัฒนาทักษะแรงงานฝีมือในด้านต่างๆ ให้มีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐาน เพื่อส่งมอบงานที่มีคุณภาพให้กับลูกค้าในทุกโครงการ โดยบริษัทฯ จัดให้มีหลักสูตรการอบรมดังต่อไปนี้



กิจกรรมการฝึกอบรมออนไลน์ผ่าน Zoom หลักสูตรก่อสร้างทั่วไป

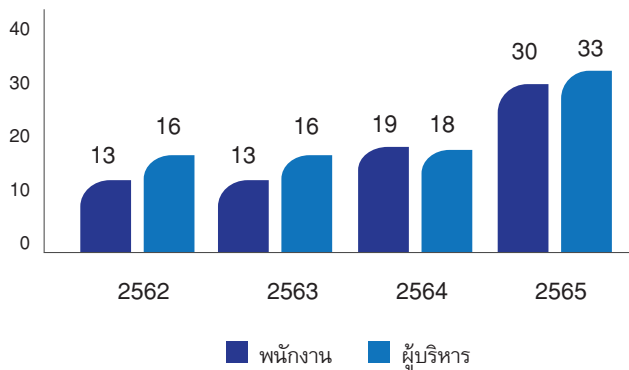


### สรุปตัวเลขการพัฒนาพนักงาน

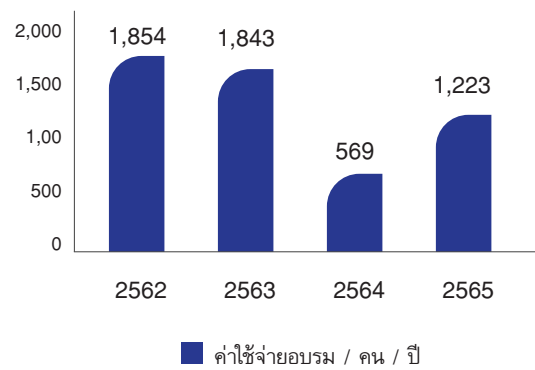
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในปี 2565 มีค่าใช้จ่ายในการอบรมเพิ่มขึ้นจากปี 2564 เนื่องจาก มีเชิญวิทยากรจากสถาบันภายนอก มาให้ความรู้ในหลักสูตรที่สำคัญต้องใช้ความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง ต่างจากปี 2564 ที่ เป็นการฝึกอบรมโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และใช้วิทยากรที่เป็นพนักงานของบริษัทฯ

รายละเอียดจำนวนชั่วโมงการอบรมและค่าใช้จ่าย ต่อคนต่อปี สรุปได้ดังต่อไปนี้

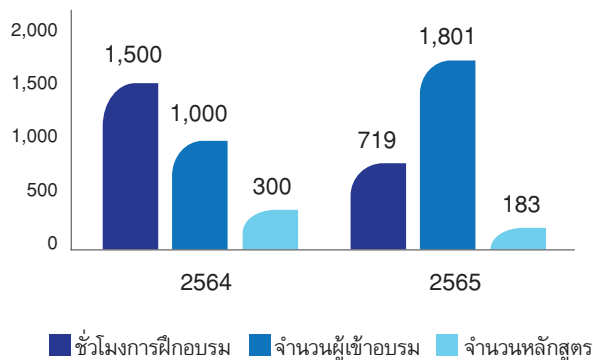
จำนวนชั่วโมงการอบรม / คน / ปี



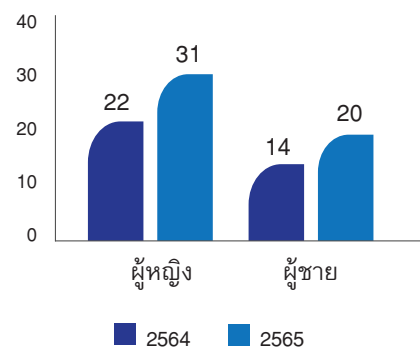
ค่าใช้จ่ายอบรม / คน / ปี (พนักงานและผู้บริหาร)



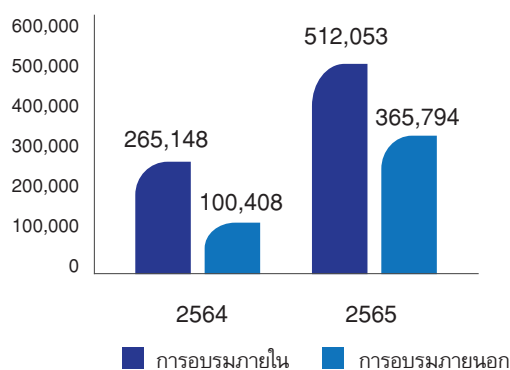
บันทึกการฝึกอบรมต่อปี



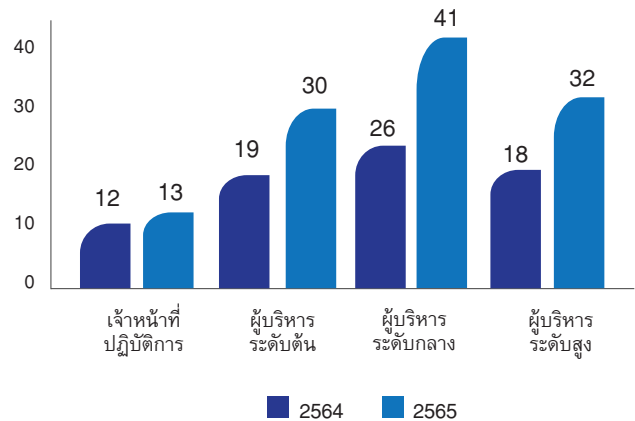
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยตามเพศ : ชั่วโมง / คน / ปี



สรุปค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมต่อปี (บาท)



จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม ต่อคน / ปี / จำแนกตามระดับพนักงาน



### สมาชิกองค์กรแม่ข่ายสภาวิศวกร

ในเดือนธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการอนุมัติให้เป็นสมาชิกขององค์กรแม่ข่ายการพัฒนาวิชาชีพต่อเนื่องของสภาวิศวกร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทฯ สามารถจัดอบรมเพื่อพัฒนาวิชาชีพอย่างต่อเนื่องให้กับวิศวกรทั้งในองค์กร และสมาชิกของสภาวิศวกรทั่วประเทศ รวมถึงการแบ่งปันความรู้ ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับงานวิศวกรรมกับองค์กรแม่ข่ายอื่นๆ เป็นการส่งเสริมให้บุคลากรในวิชาชีพได้รับความรู้อย่างต่อเนื่องเพื่อนำไปพัฒนาด้านตนเองและประเทศชาติได้อย่างยั่งยืน นอกจากนี้ในการสอบเลื่อนระดับของวิศวกรระดับภาคียังสามารถนับชั่วโมงการฝึกอบรมการพัฒนาวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง [Continuing Professional Development (CPD)] อันจะเป็นการเพิ่มช่องทางในการเลื่อนระดับเพื่อความก้าวหน้าในวิชาชีพให้แก่วิศวกรของบริษัทฯ รวมถึงบุคลากร



### สมาชิกองค์กรแม่ข่ายสภาสถาปนิก

นับแต่ปี 2560 บริษัทฯ ได้รับการอนุมัติให้เป็นองค์กรแม่ข่ายสำหรับการพัฒนาวิชาชีพต่อเนื่องของสภาสถาปนิก ให้เป็นผู้จัดกิจกรรม การพัฒนาวิชาชีพต่อเนื่อง (พวต.) ของสภาสถาปนิก โดยตั้งแต่ปี 2564-2565 ได้จัดอบรม สัมมนา ในหลักสูตรที่เกี่ยวกับงานสถาปนิก ให้กับสถาปนิก ทั้งหมดจำนวน 5 หลักสูตร อันได้แก่ นวัตกรรมหลังคาโปร่งแสง, ฉนวนกันความร้อนกับการออกแบบที่ยั่งยืน, แนวทางการแก้ไขฐานรากเสาเข็มเยื้องศูนย์,

ในสายวิชาชีพวิศวกรภายนอกด้วยเช่นเดียวกัน นอกจากนี้ยังมีบุคลากรของบริษัทฯ ที่มีความรู้ความชำนาญในเรื่องต่างๆ ได้ไปเป็นวิทยากรเพื่อถ่ายทอดความรู้ให้กับผู้เข้าร่วมอบรม สัมมนาในบางหลักสูตรที่จัดโดยสภาวิศวกร

นับจากที่บริษัทฯ ได้รับการอนุมัติให้เป็นสมาชิกขององค์กรแม่ข่ายการพัฒนาวิชาชีพต่อเนื่องของสภาวิศวกร บริษัทฯ ได้จัดการอบรมเพื่อเสริมสร้างประสบการณ์ให้กับวิศวกร รวมทั้งหมด 272 หลักสูตรและมีวิศวกรได้เข้ารับการอบรมจำนวน 3,268 คน (นับเป็น Man-day รวมหน่วยความรู้ที่ได้รับ 8,455 หน่วย PDU (Professional Development Unit) คิดเป็นชั่วโมงการฝึกอบรมทั้งสิ้น 271 ชั่วโมง ตามข้อมูลย้อนหลังปี 2562- 2565 ดังนี้

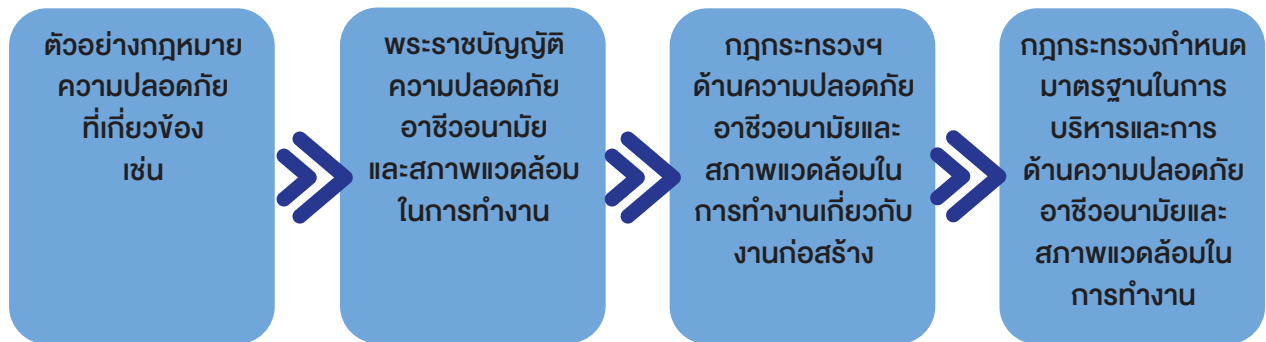


องค์ความรู้ในผลิตภัณฑ์ Formwork และหลักสูตรหลักการเลือกและใช้เครื่องมือไฟฟ้าและอุปกรณ์เสริมอย่างปลอดภัย ที่ใช้ในงานก่อสร้าง มีสถาปนิก เข้าร่วมจำนวน 22 คน รวมหน่วยความรู้ที่ได้รับรวม 104 หน่วย / PDU (Professional Development Unit) คิดเป็นชั่วโมงการฝึกอบรมทั้งสิ้น 13 ชั่วโมง ซึ่งหน่วยคะแนนที่ได้จะช่วยเป็นส่วนหนึ่งของคะแนนในการสอบเลื่อนขั้นเป็นสามัญสถาปนิกในอนาคต



## ความปลอดภัย และอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัทฯ ห่วงใยในชีวิตและสุขภาพของพนักงาน จึงมีความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมความปลอดภัยให้แก่พนักงาน คนงาน เพื่อป้องกันอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ การเจ็บป่วย และลดการสูญเสียที่เกิดจากการทำงาน บริษัทฯ ได้มีการ กำหนดมาตรการ แนวทาง ระเบียบปฏิบัติต่างๆ ในการดำเนินงานเพื่อความปลอดภัยในทุกขั้นตอน ภายใต้กฎหมาย ความปลอดภัยที่เกี่ยวข้อง



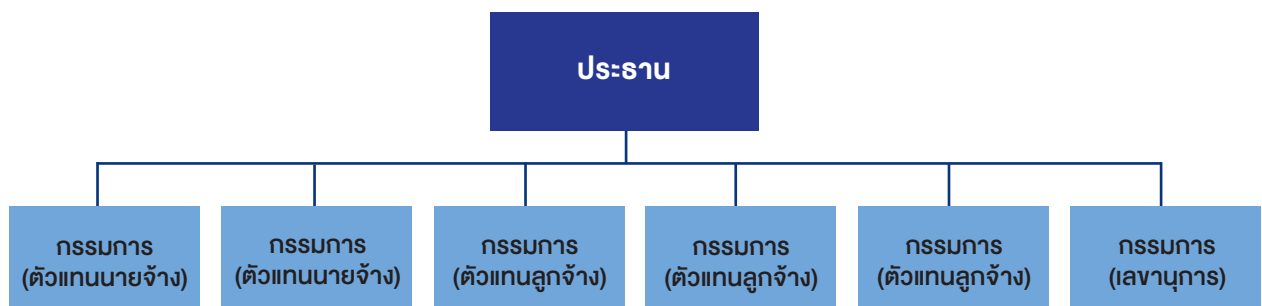
และเห็นความสำคัญของพนักงานเป็นอันดับแรกด้วยจึงได้นำระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018 มาใช้เพื่อ

- ลดการบาดเจ็บ การเจ็บป่วย และการถึงแก่ความตายที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน
- พัฒนาและดำเนินการตามข้อกำหนดและวัตถุประสงค์ของระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- แสดงออกถึงความเป็นผู้นำและความตั้งใจด้วยการดำเนินการตามระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- กำจัดความเสี่ยงของระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

ทั้งนี้ นโยบายด้านความปลอดภัยถือเป็นนโยบายที่เคร่งครัด และทุกหน่วยงานต้องปฏิบัติตาม โดยให้ถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนที่จะต้องดูแลสุขภาพและความปลอดภัยของทั้งตนเองและผู้อื่นที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน พนักงานทุกคนจะต้องให้ความร่วมมือกับบริษัทฯ ในการปฏิบัติตามหน้าที่

ความรับผิดชอบที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด ดังมีรายละเอียดแสดงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี”

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประกอบด้วยผู้แทนฝ่าย นายจ้าง และผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง มีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรฐานและดำเนินการด้านนโยบายให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบที่ชัดเจน ในการพิจารณานโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัย มีการรายงานและเสนอแนะมาตรการหรือแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้องตามกฎหมายเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงานและมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานต่อนายจ้าง เพื่อความปลอดภัยในการทำงานของลูกจ้าง ผู้รับเหมาและบุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงานหรือเข้ามาใช้บริการในสถานประกอบกิจการ



โครงสร้างของคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัท กำหนดให้ทุกหน่วยงานก่อสร้างมีคณะทำงาน ประกอบด้วยเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานในระดับต่างๆ ได้แก่ เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน และเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ เป็นต้น เพื่อดำเนินการดูแลตามหลักวิชาชีพด้านความปลอดภัย การวางแผน และการปฏิบัติให้เกิดสภาพการทำงานที่ปลอดภัยตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในแต่ละหน่วยงาน

ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบ ดูแล ป้องกัน และให้คำแนะนำในเรื่องความปลอดภัย ในการก่อสร้างจะเป็นผู้รวบรวมข้อมูล สถิติการเกิดอุบัติเหตุ

บริษัท ได้จัดทำกฎระเบียบข้อบังคับเพื่อความปลอดภัยในการทำงาน สำหรับพนักงาน โดยปฏิบัติตามระเบียบกฎหมาย ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังมีรายละเอียดแสดงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี”



นโยบายด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

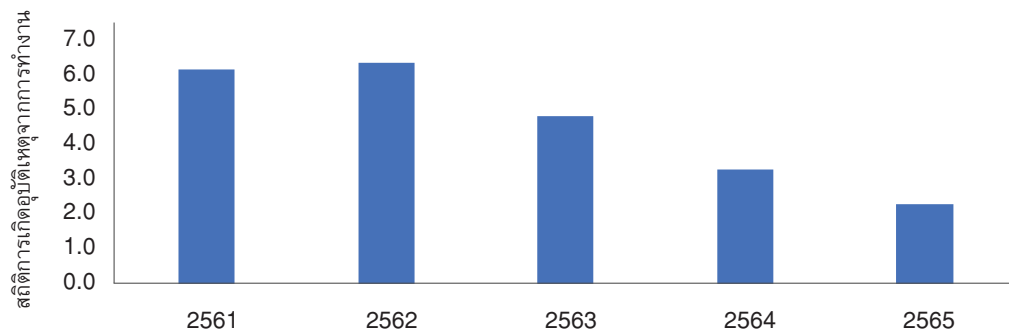


กฎระเบียบข้อบังคับเพื่อความปลอดภัยในการทำงาน

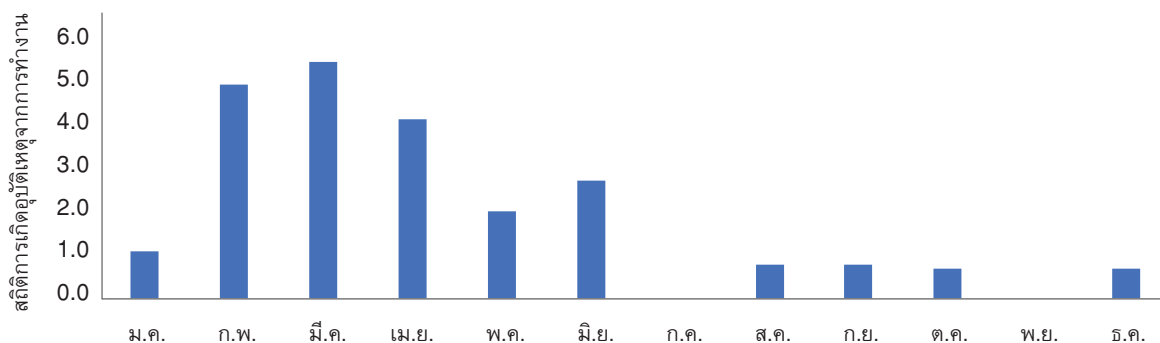
#### ผลการดำเนินงานในหน่วยงานด้านความปลอดภัย

ในรอบปีที่ผ่านมาไม่มีกรณีบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน ดังมีสรุปสถิติแสดงต่อไปนี้

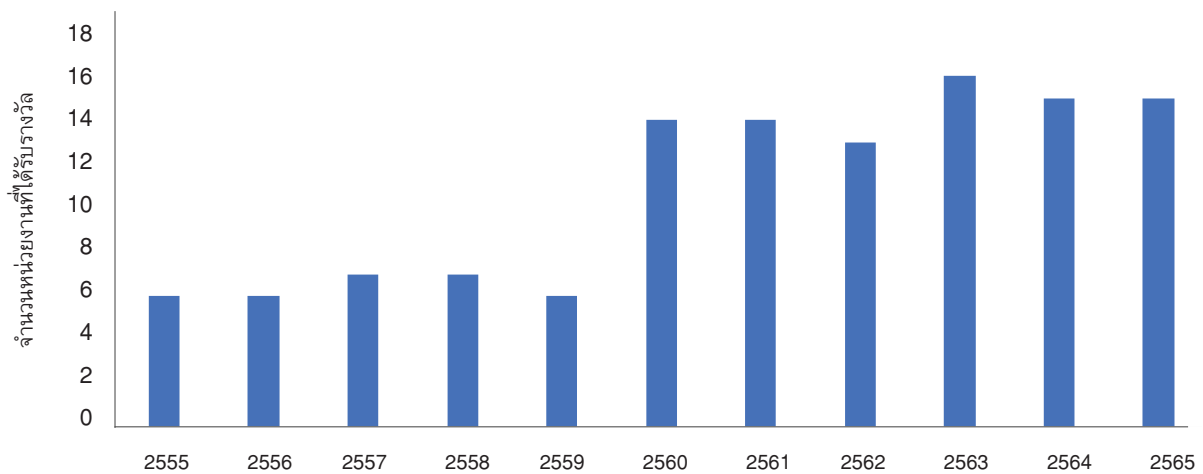
สรุปสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน ปี 2561 - 2565 ต่อ 1 ล้านชั่วโมงการทำงาน



สรุปสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน ปี 2565 ต่อ 1 ล้านชั่วโมงการทำงาน



## จำนวนหน่วยงานที่ได้รับรางวัลตามโครงการณรงค์ความปลอดภัย



## การป้องกันความเสี่ยงจากโรคร้ายจากการทำงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงสุขภาพที่ดีของพนักงานและคนงาน ทั้งในสำนักงานใหญ่ โรงงานและหน่วยงานก่อสร้างต่างๆ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีโปรแกรมการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงจากสภาพการทำงานให้กับพนักงานและคนงาน เช่น การตรวจสมรรถภาพปอด การมองเห็น การได้ยิน เป็นต้น เพื่อช่วยคัดกรองและป้องกันหรือกำจัดปัจจัยเสี่ยงก่อนที่จะก่อให้เกิดโรคจากการทำงาน



ในช่วงการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ที่เกิดขึ้นในปี 2563 ต่อเนื่องมาถึงการกลับมาระบาดของอีกครั้งหนึ่ง ในช่วงต้นปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการออกมาตรการต่างๆ รวมถึงการรักษาระยะห่าง ที่เป็นไปตามคำแนะนำของกรมควบคุมโรคระบาด กระทรวงสาธารณสุข และหน่วยงานต่างๆ อย่างเคร่งครัด ทั้งที่อาคารสำนักงาน โรงงาน โครงการก่อสร้าง รวมไปถึงบ้านพักพนักงาน และคนงาน มีการให้ความรู้ การปฏิบัติตัวในการอยู่ร่วมกันอย่างปลอดภัยผ่านการประชาสัมพันธ์อย่างทั่วถึงในทุกสถานที่ปฏิบัติงาน รวมถึงการจัดเตรียมอุปกรณ์ต่างๆ เพื่อทำความสะอาดสถานที่ปฏิบัติงานทุกแห่ง และป้องกันการแพร่ระบาดให้กับพนักงานอย่างทั่วถึง ทั้งนี้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการให้ผ่านภาวะวิกฤตินี้ไปได้เป็นอย่างดี พนักงานและทุกคนในครอบครัวมีสุขภาพที่ดี สามารถดูแลสุขภาพของตนเองให้ปลอดภัยจากภาวะการติดเชื้อ ทำให้ธุรกิจสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่องโดยไม่มีผลกระทบ

## ผลการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักดีว่างานก่อสร้างเป็นการทำงานที่ก่อให้เกิดมลภาวะในด้านต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายในเรื่องของการควบคุมและลดผลกระทบจากการทำงานในหน่วยงานก่อสร้าง และให้ถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดในทุกหน่วยงาน รวมถึงการสร้างจิตสำนึกให้พนักงานในองค์กรได้ตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาสิ่งแวดล้อมให้มีความยั่งยืนสืบต่อไป นอกจากนี้ยังตระหนักถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมในการใช้ทรัพยากรในการดำเนินธุรกิจ ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เช่น ทรัพยากรบุคคล คือพนักงานของบริษัทฯ คู่ค้า ซึ่งเป็นผู้จัดหาเพื่อให้ได้มาซึ่งวัสดุก่อสร้างที่ได้มาจากทรัพยากรธรรมชาติ ความยั่งยืนของสภาพแวดล้อม ชุมชนและสังคมที่บริษัทฯ ไปตั้งสถานประกอบการหรือหน่วยงานก่อสร้าง ฝ่ายบริหารจัดการของบริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นการพัฒนา สนับสนุน ส่งเสริม ดูแลรักษาทรัพยากร สภาพแวดล้อม ชุมชนและสังคมดังกล่าวให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งนี้บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า ความสำเร็จในการดำเนินกิจกรรมในทุกๆ ด้าน จะช่วยสร้างความยั่งยืนให้แก่สังคม สิ่งแวดล้อม และชุมชน พร้อมทั้งยังช่วยให้บริษัทฯ บรรลุพันธกิจที่วางไว้

## นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ส่งเสริมการให้ความรู้ การฝึกอบรมพนักงานในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อให้พนักงานทุกคนตระหนัก รับรู้และให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมอยู่ตลอดเวลา โดยได้กำหนดเป็นนโยบายดังมีรายละเอียดแสดงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี”

### การดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมในหน่วยงานก่อสร้าง

#### การลดมลภาวะระหว่างการก่อสร้าง

บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายในการดำเนินงานก่อสร้างเพื่อลดหลีกเลี่ยงผลกระทบต่อมลภาวะต่างๆ ในระหว่างการก่อสร้าง โดยอ้างอิงมาตรฐานการก่อสร้างโครงการอาคารเขียว (Green Building) ตามมาตรฐาน LEED (Leadership in Energy and Environment Design)



นโยบายสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการบรรเทาผลกระทบและการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ที่เป็นสาเหตุจากการดำเนินการก่อสร้าง อันได้แก่ ผลกระทบด้านฝุ่นละออง ผลกระทบด้านเสียง และผลกระทบด้านน้ำผิวดิน โดยให้ทุกหน่วยงานในระหว่างการก่อสร้างจะต้องดำเนินการดังนี้

1. ดูแลหน่วยงานก่อสร้างให้อยู่ในสภาพเรียบร้อย สะอาด ควบคุมการกองเก็บวัสดุ ควบคุมการเคลื่อนย้าย วัสดุก่อสร้าง คัดแยกวัสดุบางส่วนที่เหลือใช้กลับมาใช้งานในงานอื่น รวมไปถึงวัสดุที่ใช้ไปแล้ว นำกลับมาปรับปรุง แปรรูป นำกลับมาใช้งานใหม่
2. จัดให้มีการติดตั้งผ้าใบกันฝุ่นรอบอาคาร และบริเวณรั้ว โครงการในบางหน่วยงานที่อยู่ติดกับชุมชน รวมถึงมีการติดตั้งสิ่งรองรับวัสดุ ซึ่งอาจจะตกลงจากการก่อสร้างที่ระดับเหนือพื้นดิน เพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของวัสดุและฝุ่น
3. ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการ ในกรณีที่ได้รับ การร้องขอ หรือได้รับคำสั่งจากเจ้าของงานในการหยุด การก่อสร้างในบางวัน เพื่อลดโอกาสในการทำให้เกิด ฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM 2.5)
4. ควบคุมความเร็วของยานพาหนะในหน่วยงาน ควบคุมฝุ่น ในระหว่างการก่อสร้าง ทำความสะอาดถนนในหน่วยงาน อย่างสม่ำเสมอ จัดทำที่ล้างล้อเพื่อป้องกันมิให้เศษดิน เศษวัสดุต่างๆ ทำความสกปรกต่อพื้นที่ภายนอกสถานที่ก่อสร้าง
5. สำหรับพื้นที่ก่อสร้างที่มีการเปิดผิวดิน จะมีการฉีดพรมน้ำ เป็นประจำเพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง รวมถึง ลดปริมาณฝุ่นขนาดเล็ก
6. การดำเนินกิจกรรมก่อสร้างที่ก่อให้เกิดเสียงดัง หน่วยงาน จะทำงานที่ใช้เสียงดังตามระยะเวลาที่ได้ตกลงร่วมกับชุมชน โดยรอบพื้นที่ก่อสร้าง และหากต้องดำเนินกิจกรรมต่อเนื่อง หลังจากที่ได้ตกลงกันไว้ จะมีการประชาสัมพันธ์ให้ชุมชน ใกล้เคียงทราบล่วงหน้า
7. ควบคุมการเกิดตะกอนดิน การสะสมของตะกอนดินและ เศษวัสดุที่จุติระบายน้ำและควบคุมการกัดเซาะของดินใน บริเวณหน่วยงานก่อสร้าง
8. คัดแยกขยะตามประเภท ควบคุมน้ำเสีย มีระบบบ่อดักไขมัน ควบคุมดูแล เครื่องมือ เครื่องจักรให้อยู่ในสภาพดี ไม่มีน้ำมัน รั่วไหล โดยมีการควบคุมด้วยวิธีที่เหมาะสม และนำไปกำจัด โดยวิธีที่ถูกหลักสุขาภิบาล
9. ดูแลคุณภาพอากาศ ในสถานที่ก่อสร้าง โดยตรวจวัดคุณภาพ และจัดทำแผนรักษาความสะอาดและคุณภาพอากาศ ระหว่าง การก่อสร้าง



จำนวนข้อร้องเรียนเกี่ยวกับผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อม	
ปี 2563	0
ปี 2564	0
ปี 2565	0

หากเกิดผลกระทบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม  
ในระหว่างงานก่อสร้าง สามารถร้องเรียน  
ได้ที่ผู้จัดการโครงการทุกโครงการ  
หรือที่ cnt@cn-thai.co.th

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนที่อาจเกิดผลกระทบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม ในระหว่างงานก่อสร้าง โดยสามารถร้องเรียนได้ที่ผู้จัดการโครงการทุกโครงการ หรือที่ cnt@cn-thai.co.th ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้รับเรื่องร้องเรียนอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับผลกระทบที่มีต่อชุมชน หรือสิ่งแวดล้อม โดยรอบพื้นที่ก่อสร้าง

#### การดำเนินการในสำนักงานโรงงาน ศรีราชา

จากเป้าหมายขององค์กรที่ต้องการขยายการรับงานก่อสร้างเพิ่มมากขึ้น บริษัทฯ ได้ขยายงานของแผนกเครื่องจักรและนั่งร้าน ซึ่งเป็นหน่วยงานสำคัญในการสนับสนุนงานก่อสร้างให้สามารถรองรับการขยายงานได้มากขึ้น โดยการจัดซื้อที่ดินในบริเวณที่ห่างไกลจากชุมชนเพื่อเป็นที่ตั้งสถานประกอบการโรงงานแห่งใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการขยายโรงงานอันประกอบด้วย โรงซ่อมเครื่องจักร เครื่องยนต์ โรงจัดเก็บบำรุงรักษาเครื่องจักรเครื่องยนต์ โรงประกอบ ผลิต จัดเก็บบำรุงรักษาโครงเหล็ก มีโอกาสที่จะเกิดมลภาวะต่างๆ แก่ชุมชนที่อาศัยอยู่บริเวณใกล้เคียงกับโรงงาน

บริษัทฯ ดำเนินการด้วยความระมัดระวัง ปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการโรงงานและการควบคุมสิ่งแวดล้อม รวมถึงการขอรับใบอนุญาตต่างๆ ให้สอดคล้องและตรงตามที่กฎหมายโรงงานกำหนด รวมถึงการสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีต่อสังคมโดยรอบอันประกอบด้วย ชุมชน วัด โรงเรียน โดยการเข้าไปช่วยเหลือในการปรับปรุงดูแลความสะอาด การจ้างงานคนในชุมชน เป็นต้น

#### การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมในโรงงานผลิตโครงสร้างเหล็ก โรงจัดเก็บอุปกรณ์

##### การดำเนินงานในโรงงานผลิตโครงสร้างเหล็ก

โครงสร้างเหล็กนับเป็นอุปกรณ์หลักที่ใช้ในงานก่อสร้างเกือบทุกประเภท ดังนั้น เพื่อเป็นการสร้างความได้เปรียบทางด้านต้นทุน บริษัทฯ จึงได้มีการขออนุญาตการเปิดโรงงานผลิตโครงสร้างเหล็กที่มีศักยภาพการผลิตได้มากขึ้นถึงประมาณ 10,000 ตันต่อปี เพื่อรับออกแบบและผลิตโครงสร้างเหล็กให้กับหน่วยงานก่อสร้างต่างๆ ของบริษัทฯ รวมถึงการขยายการบริการให้กับบุคคลภายนอก เพื่อเป็นการขยายฐานรายได้ให้กับโรงงาน

#### มาตรการด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

##### ในโรงงานผลิตโครงสร้างเหล็ก

เพื่อเป็นการลดผลกระทบที่อาจเกิดกับสภาพแวดล้อมของชุมชนใกล้เคียงบริษัทฯ จัดให้มีแผงป้องกันโดยรอบบริเวณที่ทำงานในโรงงาน เพื่อป้องกัน กำจัดฝุ่น รวมถึงลดผลกระทบด้านเสียง

#### การบริหารจัดการของเสียที่เหลือนจากกระบวนการผลิต

- พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานทั้งในส่วนของฝ่ายการผลิตและกิจกรรมสนับสนุนการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดของเหลือน้อยที่สุด
- การจัดการของเสียเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ตั้งแต่การจัดเก็บของเสีย การนำไปใช้ประโยชน์ภายในโรงงาน และการนำออกไปบำบัด/กำจัดภายนอกโรงงาน
- ลดปริมาณการฟังกลบของเสีย โดยการจัดการกับของเสียแต่ละประเภทตามศักยภาพการใช้ประโยชน์
- ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการบริหารจัดการของเสียอย่างต่อเนื่อง
- มีการจัดทำบำบัดน้ำเสียก่อนลงสู่ลำธารสาธารณะ
- ติดตามประสานงานกับหน่วยงานราชการโดยปฏิบัติตามกฎระเบียบที่กำหนดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม

#### มาตรการดูแลด้านสิ่งแวดล้อมในโรงเก็บอุปกรณ์และ ซ่อมบำรุงอุปกรณ์ก่อสร้าง

- กำหนดให้มีการจัดเก็บวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้ในงานก่อสร้าง รวมถึงการซ่อมบำรุง โดยการแยกประเภทให้เป็นหมวดหมู่ตามการใช้งาน
- กำหนดให้ใช้ระบบการบำรุงรักษาอุปกรณ์เครื่องจักรต่างๆ เป็นไปในแบบป้องกัน (Preventive Maintenance) เพื่อลดจำนวน หรือความถี่ของอุปกรณ์ที่อาจเกิดความเสียหาย
- เครื่องมือเครื่องจักรทุกชิ้นจะต้องดูแล บำรุงรักษาเป็นประจำ มีการตรวจสอบตามระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงการแก้ไขซ่อมแซมอุปกรณ์ที่ชำรุด เพื่อให้อยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งาน มีคุณภาพที่ดี และมีความปลอดภัยในการใช้งาน

### การบริหารจัดการของเสียภายในโรงซ่อมบำรุง

- บริเวณที่รองรับและกำจัดของเสีย จะต้องได้รับการดูแลให้สะอาดอยู่ตลอดเวลา
- จัดให้มีสถานที่ ภาชนะที่เหมาะสม และฝาปิดที่มิดชิด เพื่อรองรับขยะ สิ่งปฏิกูล ในแต่ละประเภท เช่น ขยะทั่วไป น้ำมัน ขยะ/วัสดุที่มีพิษ เป็นต้น
- จัดหาบริษัทรับจ้างกำจัดวัสดุมีพิษ เพื่อดำเนินการกำจัดได้อย่างถูกต้องและปลอดภัย
- จัดหาบริษัทรับซื้อขยะที่เกิดจากการทำงาน เช่น เศษกระดาษ เศษวัสดุ พลาสติก น้ำมัน เป็นต้น เพื่อใช้ในการนำกลับไปใช้ได้ใหม่
- ติดตามประสานงานกับหน่วยงานราชการ โดยปฏิบัติตามกฎระเบียบที่กำหนดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม

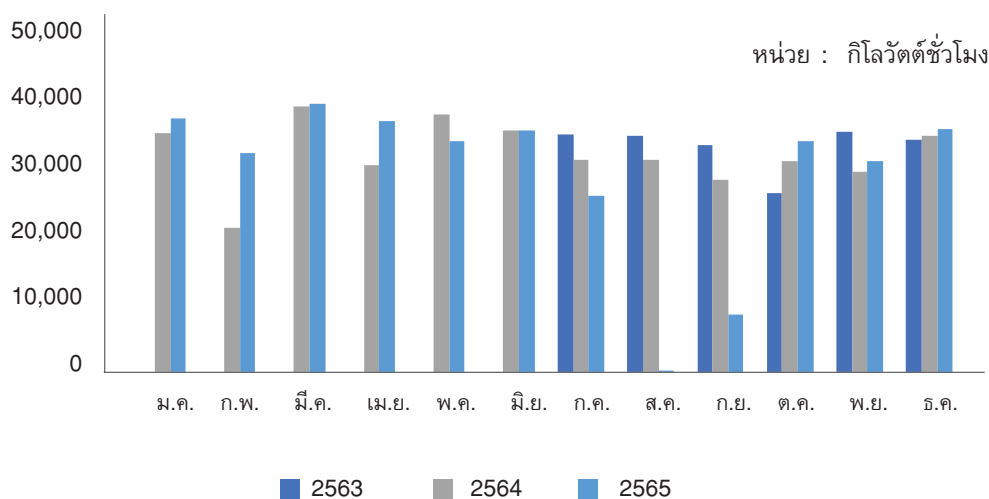
### การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานของบริษัทมีส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับเชื้อเพลิงและการใช้พลังงานเป็นหลัก แต่ทั้งนี้บริษัท มีความพยายามอย่างเต็มที่ในการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการรักษาสีสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ปัจจุบันบริษัท ยังไม่ได้มีการจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เนื่องจากยังไม่ได้มีการจัดเก็บข้อมูลตามกระบวนการ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารเล็งเห็นถึงความสำคัญในการจัดทำรายงานการลด

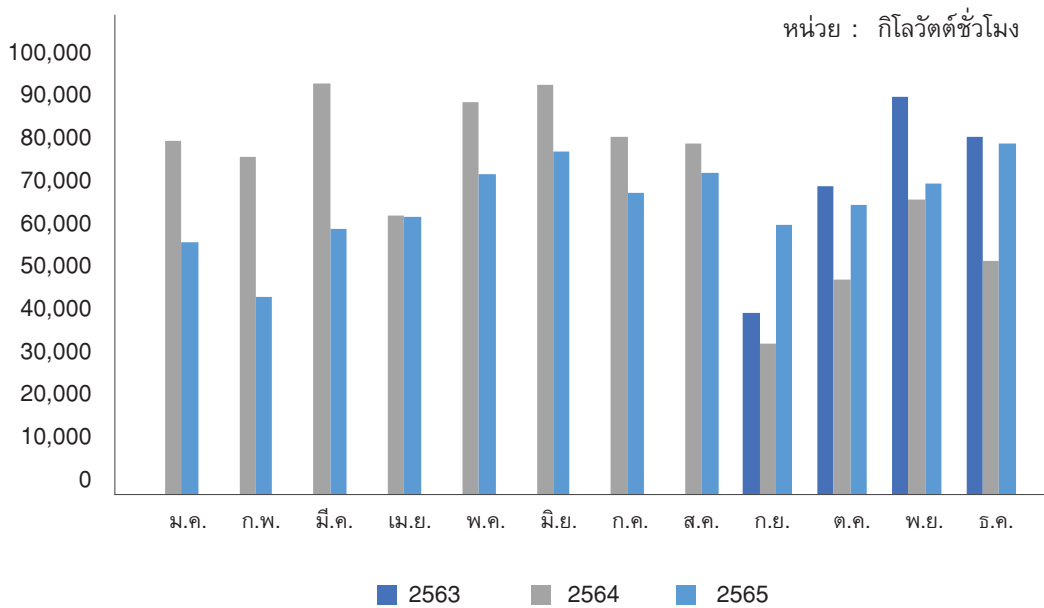
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากกระบวนการทำงานทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อที่จะได้ทราบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้น อีกทั้งยังสามารถกำหนดเป็นนโยบายและแผนงานที่จะบริหารจัดการในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างชัดเจน เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติเป็นลำดับต่อไป และในช่วงการเตรียมความพร้อม บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้พนักงานได้เข้ารับการอบรมกับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการศึกษาหาความรู้เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับก๊าซเรือนกระจกและความสำคัญที่แต่ละองค์กรจะต้องร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทั้งนี้ในอนาคตอันใกล้ บริษัทฯ คาดว่าจะเริ่มจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามมาตรฐานสากลหรือเทียบเท่า พร้อมทั้งให้มีการทวนสอบจากผู้ตรวจสอบภายนอก เพื่อให้เกิดความน่าเชื่อถือของข้อมูลต่อผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งมีมาตรฐานที่สามารถเปรียบเทียบการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ในแต่ละปี

นับแต่ปี 2563 บริษัทฯ ได้เริ่มนำพลังงานจากแสงอาทิตย์ที่ได้จากการติดตั้งแผง Solar Roof มาทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าบางส่วนที่สำนักงานใหญ่ และที่หน่วยงานศรีราชา เพื่อช่วยลดการใช้พลังงานไฟฟ้าเชื้อเพลิงฟอสซิล และลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

การใช้พลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์เพื่อช่วยประหยัดพลังงาน สำนักงานใหญ่ ระหว่างปี 2563 - 2565



## การใช้พลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์เพื่อช่วยประหยัดพลังงาน โรงงานศรีราชา ระหว่างปี 2563 - 2565



### ตารางแสดงการใช้พลังงานแสงอาทิตย์

	ค่าใช้จ่ายด้านพลังงานที่ลดลง (%)	จำนวนการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ลดลงต่อปี (ประมาณการ – ตัน)
สำนักงานใหญ่	9%	135 ตัน
สำนักงานศรีราชา	8%	300 ตัน

### ตัวชี้วัดที่สำคัญหลังจากการติดตั้งแผง Solar Roof - ประจำปี 2565

#### จำนวนโครงการ 2 โครงการ

ปริมาณการใช้พลังงานหมุนเวียน สำนักงานใหญ่ 351,922 กิโลวัตต์

ปริมาณการใช้พลังงานหมุนเวียน โรงงานศรีราชา 793,224 กิโลวัตต์

ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้ 135-300 ตัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่อง 3 อาร์ (การลดการใช้ การนำกลับมาใช้ซ้ำ และการนำกลับมาใช้ใหม่) ซึ่งเป็นปรัชญาการดำเนินงานอย่างยั่งยืนในฐานะบริษัทก่อสร้างที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งนอกเหนือจากความรับผิดชอบต่อสังคมแล้ว บริษัทฯ ยังมีเหตุผลเฉพาะในฐานะผู้ประกอบการธุรกิจก่อสร้างอันเป็นกิจการที่ใช้พลังงานไฟฟ้าในปริมาณมาก รวมถึงการเกิดของเสียทุกประเภท ด้วยเหตุผลดังกล่าว บริษัทฯ จึงเริ่มมุ่งสู่กิจกรรมเพื่อส่งเสริมความยั่งยืนโดยแบ่งออกเป็น 2 ลักษณะด้วยกันคือ

### การดำเนินการโดยตรง

- ปรับปรุงระบบปฏิบัติการในสถานประกอบการของบริษัทฯ โดยส่งเสริมให้มีการนำกลับมาใช้ใหม่
- การใช้พลังงานทดแทนโดยเฉพาะพลังงานไฟฟ้าในทุกส่วนของบริษัทฯ

### การดำเนินการทางอ้อม

- ลงทุนในบริษัท ย่อยด้านพลังงานทดแทน กล่าวคือ บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน เอ็นเนอร์ยี่ โซลูชัน จำกัด (CNES)
- โครงการต่างๆ ที่ CNES ดำเนินการในแต่ละปีมีปริมาณมากกว่า 30 เมกะวัตต์ เช่น ในแต่ละวันจะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ประมาณ 8 ตัน
- เป้าหมายในการเพิ่มกำลังการผลิตเป็น 500 ตันต่อวัน ในอีก 3 ปีข้างหน้า โดยการ
- ขยายโครงการ Solar PV ที่ทำอยู่ในปัจจุบัน
- ริเริ่มโครงการใหม่เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เช่น
  - การผลิตน้ำด้วยพลังงานแสงอาทิตย์
  - ส่งเสริมการใช้พลังงานแสงอาทิตย์ในการเกษตรและการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ
  - การชดเชยและทดแทนการใช้ น้ำมันดีเซลในการผลิตไฟฟ้าของโครงการนอกชายฝั่ง

- การนำพลังงานชีวมวลมาใช้เพื่อชดเชย/แทนที่การใช้พลังงานถ่านหินหรือเครื่องจักรที่ใช้เชื้อเพลิงแบบเก่า

#### การรณรงค์เพื่อรักษาสิ่งแวดล้อม

ผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ ไม่เพียงแต่ตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาสิ่งแวดล้อมในระหว่างกระบวนการการทำงานเท่านั้น แต่ยังได้คำนึงถึงการรักษาสิ่งแวดล้อมจากการใช้ชีวิตประจำวันของพนักงานทุกคนในองค์กร จึงได้ริเริ่มโครงการ CNT Go Green เพื่อเป็นการรณรงค์และเป็นการปลูกจิตสำนึกให้พนักงานทุกคนได้ตระหนักถึงความจำเป็นในการคงไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมตามธรรมชาติ รวมถึงภาวะโลกร้อนที่เกิดจากการทำลายของมนุษย์ผ่านการใช้รูปแบบในชีวิตประจำวัน โดยมีการประกาศเจตนารมณ์ในการรักษาสิ่งแวดล้อมผ่านทางช่องทางการสื่อสารต่างๆ ในองค์กรเพื่อให้พนักงานทุกคนได้รับทราบอย่างทั่วถึงกัน จัดตั้งคณะทำงานรักษาสิ่งแวดล้อมในองค์กร เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการลดปัญหาและรักษาสิ่งแวดล้อมด้วยตัวพนักงาน คนในครอบครัว และครอบครัวข้าง ตัวอย่างเช่น การลดการใช้กระดาษ ลดการใช้พลาสติกชนิดที่ใช้ครั้งเดียวทิ้ง การแยกขยะ เป็นต้น โดยได้มีการสื่อสารและการจัดกิจกรรมไปยังพนักงานทุกคนอย่างต่อเนื่อง เช่น

- 1) ประชาสัมพันธ์นโยบาย และการรณรงค์ต่างๆ ผ่านสื่อภายในองค์กร เช่น วารสาร, E-Mail, Wall paper บนคอมพิวเตอร์ ไปสเตอร์ในบริเวณต่างๆ ของสำนักงาน และหน่วยงาน
- 2) จัดทำถุงผ้าให้กับพนักงานทุกคนเพื่อทดแทนการใช้ถุงพลาสติก
- 3) จัดเตรียมถังขยะแยกตามและประเภทของขยะ เพื่อให้มีการคัดแยกก่อนทิ้ง
- 4) ยกเลิกการใช้ขวดน้ำพลาสติกในห้องประชุม และเปลี่ยนเป็นเหยือกน้ำแทน
- 5) ส่งเสริมให้ใช้แก้วและหลอดส่วนตัว แทนการใช้แก้วและหลอดพลาสติกแบบครั้งเดียวทิ้ง

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากปัญหาการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในการใช้ชีวิตแบบวิถีใหม่ และเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดจึงทำให้มาตรการบางอย่างไม่สามารถปฏิบัติตามได้อย่างเต็มที่ เช่น การใช้แก้วน้ำ การใช้บรรจุภัณฑ์ส่วนตัวบางประเภท เพื่อลดการใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวทิ้งได้ยกเลิกการใช้ไปเป็นการชั่วคราว จึงทำให้ปริมาณการใช้พลาสติกยังไม่สามารถยกเลิกได้ทั้งหมดอย่างที่ตั้งเป้าหมายไว้ อย่างไรก็ตาม เมื่อสภาวะการแพร่ระบาดยุติลง และมีความปลอดภัยต่อสุขภาพของพนักงาน บริษัทฯ จะมุ่งมั่นในการรณรงค์การเลิกใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวทิ้งต่อไป

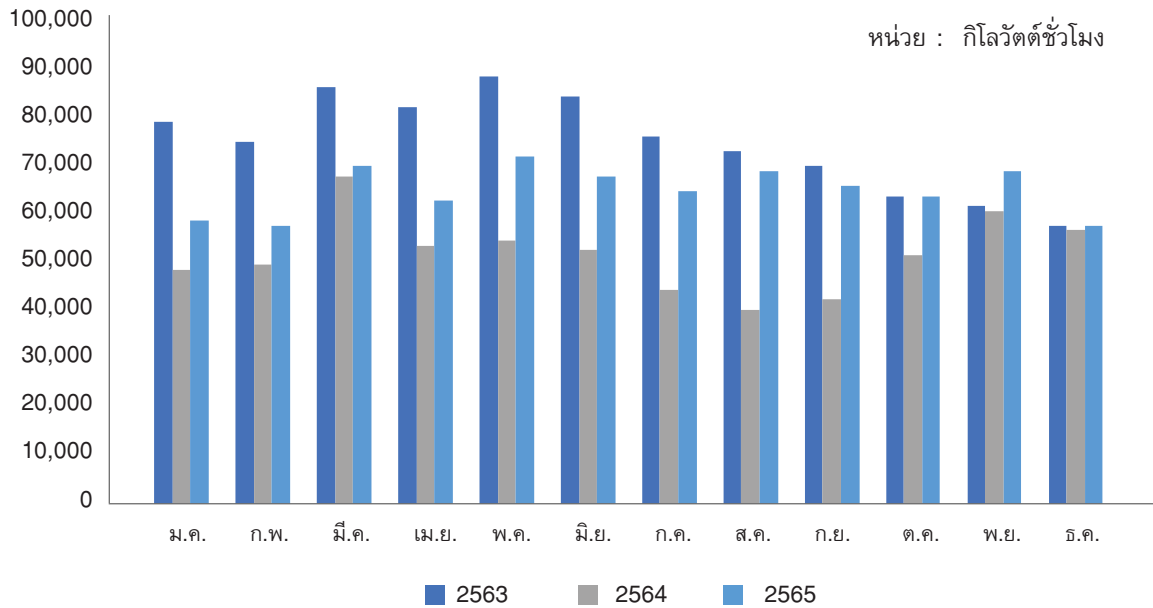
#### การบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการใช้พลังงานและไฟฟ้าในหน่วยงานในองค์กร ไม่ว่าจะเป็นสำนักงาน โรงงานหรือหน่วยงานก่อสร้าง โดยในส่วนของอาคารสำนักงานได้มีการออกแบบด้วยนวัตกรรมที่มุ่งส่งเสริมการประหยัดพลังงานภายในอาคาร รายละเอียดดังต่อไปนี้

1. การใช้หลอดประหยัดไฟ LED (Light-emitting Diode) ซึ่งใช้กระแสไฟน้อยกว่า ให้ความสว่างสูง แต่เกิดความร้อนต่ำ และมีอายุการใช้งานได้นานกว่า ซึ่งจากการคำนวณการใช้หลอดไฟ LED สามารถประหยัดพลังงานได้ประมาณ 60 เปอร์เซ็นต์ เมื่อเทียบกับการใช้หลอดประหยัดไฟทั่วไป
2. การใช้เครื่องปรับอากาศในระบบ VRV (Variable Refrigerant Volume) ที่ใช้พลังงานน้อยกว่าการใช้เครื่องปรับอากาศแบบธรรมดาได้ประมาณ 20-30%
3. การใช้กระจกกันความร้อน (Double insulated low E glass) ซึ่งสามารถลดความชื้นและความร้อนของแสงที่เข้ามาภายในอาคารได้ดีกว่ากระจกทั่วไปถึงสองเท่า ทำให้ลดความร้อนภายในอาคารและช่วยลดการใช้เครื่องปรับอากาศ
4. การใช้ระบบ Light Motion Sensor ในบริเวณห้องน้ำทั้งหมด โดยควบคุมการเปิด-ปิดไฟ ด้วยการจับความเคลื่อนไหว เปิด-ปิดไฟอัตโนมัติเมื่อไม่มีการใช้งาน ช่วยประหยัดค่าไฟฟ้า และลดพลังงานความร้อนที่เกิดจากอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ
5. ติดตั้งแผง Solar Roof บนหลังคาอาคารสำนักงานใหญ่ และหน่วยงานศรีราชา เพื่อนำพลังงานแสงอาทิตย์มาทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าได้บางส่วน

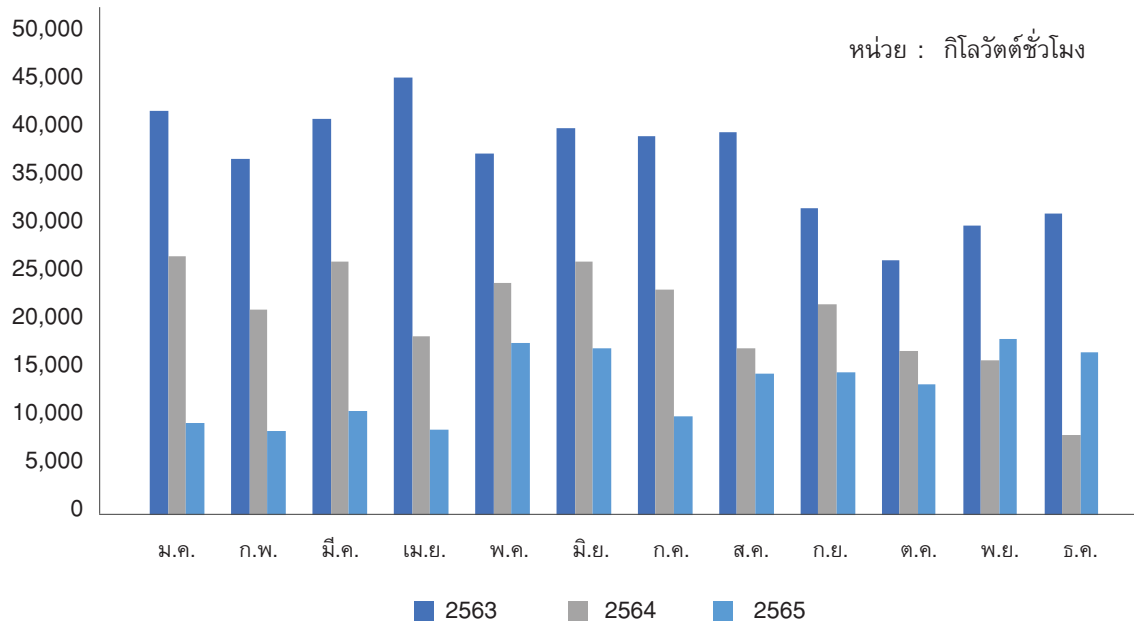


### การใช้พลังงานไฟฟ้า สำนักงานใหญ่ ระหว่างปี 2563 - 2565



ปริมาณการใช้ไฟฟ้าในปี 2565 เพิ่มขึ้นจากปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 25 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดดีขึ้น พนักงานส่วนมากกลับมาทำงานในสำนักงานตามปกติ อย่างไรก็ตาม เมื่อเทียบกับปี 2563 ซึ่งเป็นสถานการณ์ปกติ ปริมาณการใช้ไฟฟ้าในปี 2565 ลดลง คิดเป็นร้อยละ 13 ทั้งนี้บริษัท มีเป้าหมายที่จะลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในปี 2566 ให้ได้ร้อยละ 20 จากปี 2563

### การใช้พลังงานไฟฟ้า โรงงานศรีราชา ระหว่างปี 2563 - 2565

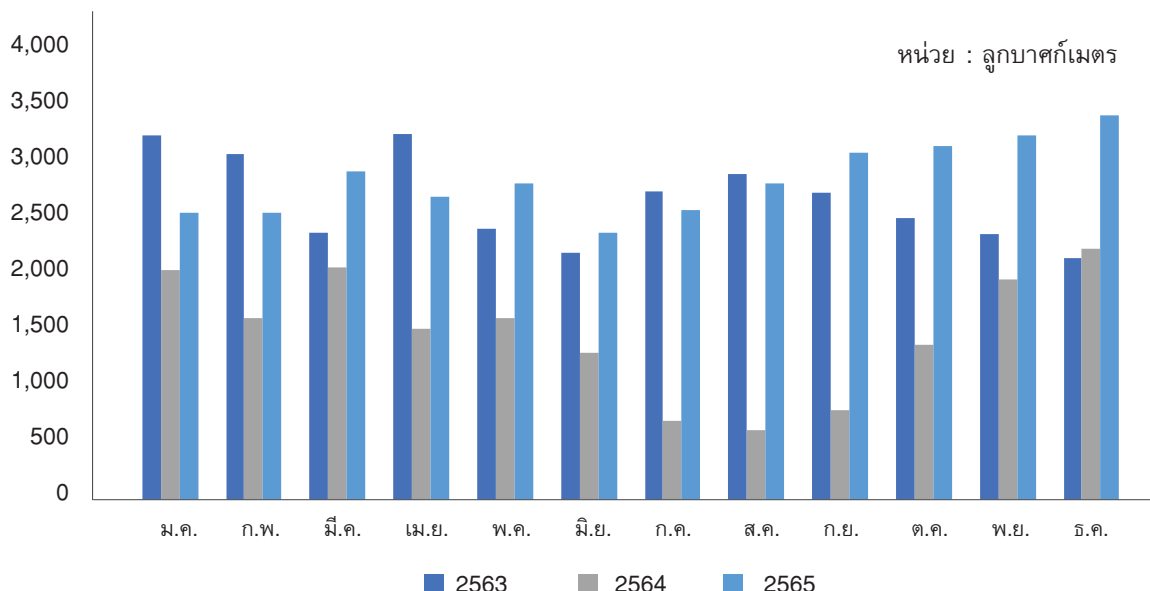


ปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าในโรงงานศรีราชาในปี 2565 สามารถลดลงจากปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 35 และคิดเป็นร้อยละ 63 เมื่อเทียบกับปี 2563 ทั้งนี้เนื่องจากการใช้พลังงานไฟฟ้าในการผลิตลดลง ทั้งนี้บริษัท มีเป้าหมายที่จะลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในปี 2566 ให้ได้ร้อยละ 40 จากปี 2563

## แนวทางการบริหารจัดการน้ำ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในทุกๆ กระบวนการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ทั้งในเรื่อง คุณภาพของการก่อสร้าง ตลอดจนการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ทั้งในสำนักงานใหญ่และหน่วยงานก่อสร้างทั่วประเทศ เพื่อลดผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมไปถึงเรื่องของการดูแลและบริหารจัดการน้ำ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อยู่ระหว่างการหาแนวทางและการกำหนดมาตรการ รวมถึงการติดตั้งวัสดุอุปกรณ์ที่มีนวัตกรรมในการช่วยประหยัดการใช้น้ำ นอกจากนี้ รวมถึงการจัดเตรียมแนวทางพัฒนาการเก็บข้อมูลการบริหารจัดการน้ำของหน่วยงานก่อสร้างต่าง ๆ ต่อไปในอนาคต

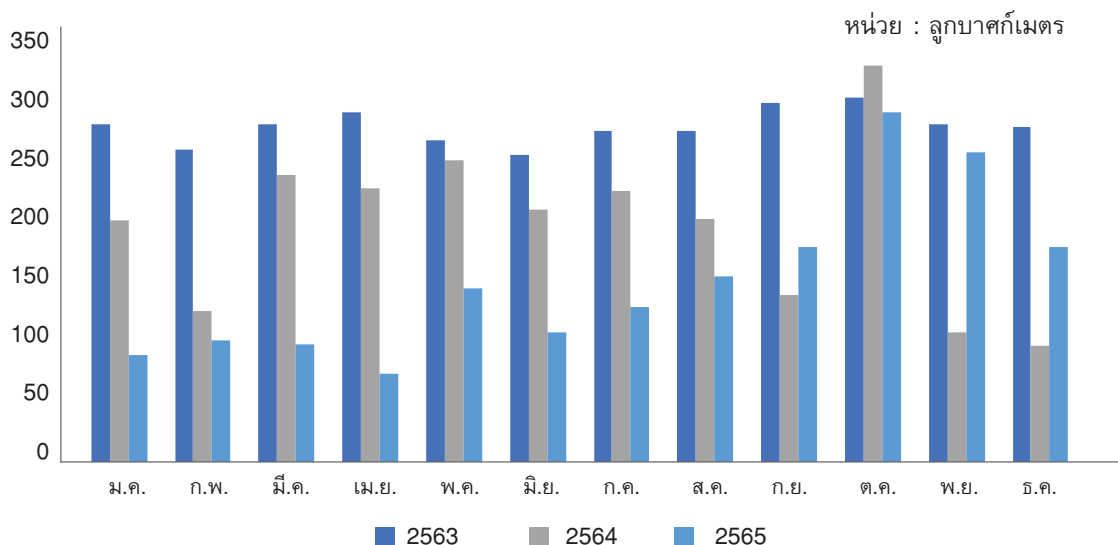
ปริมาณการใช้น้ำของ สำนักงานใหญ่ ระหว่างปี 2563 - 2565



บริษัทฯ ได้เริ่มจัดเก็บข้อมูลการใช้น้ำในสำนักงานนับแต่ปี 2564

ปริมาณการใช้น้ำในปี 2565 เพิ่มขึ้นจากปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 91 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดดีขึ้น พนักงานกลับมาทำงานในสำนักงานตามปกติ

ปริมาณการใช้น้ำของ โรงงานศรีราชา ระหว่างปี 2563 - 2565



ปริมาณการใช้น้ำในโรงงานศรีราชาในปี 2565 สามารถลดลงจากปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 23 และคิดเป็นร้อยละ 46 เมื่อเทียบกับปี 2563 จากมาตรการต่าง ๆ รวมถึงการรณรงค์การใช้น้ำอย่างประหยัด ที่มีอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในปี 2566 ให้ได้ร้อยละ 30 จากปี 2563

### องค์กรไร้กระดาษ (Paperless)

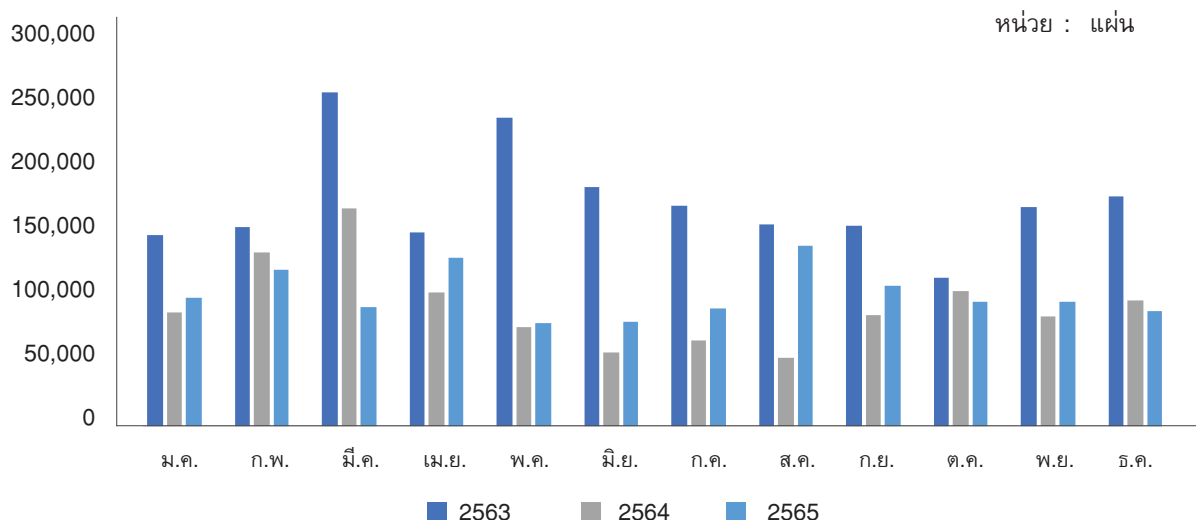
เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็วในการบริหารงาน รวมถึงเป็นการลดปริมาณการใช้กระดาษ และเป็นการอนุรักษ์ทรัพยากรทางธรรมชาติ ผู้บริหารถือเป็นนโยบายที่ทุกหน่วยงานต้องตั้งเป้าหมายในการลดปริมาณการใช้กระดาษในหน่วยงานของตนเอง โดยมีเป้าหมายในปี 2566 จะต้องสามารถลดปริมาณการใช้กระดาษให้ได้มากกว่า 10% โดยการปรับปรุงกระบวนการทำงาน ลดขั้นตอนที่ซ้ำซ้อนเพื่อให้สามารถลดปริมาณการใช้กระดาษลง อีกทั้งยังสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้ดียิ่งขึ้น เช่น ลดขั้นตอนการอนุมัติ ลดการพิมพ์หรือถ่ายเอกสาร พิมพ์หรือใช้กระดาษทั้งสองหน้า เป็นต้น และนอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้แผนกสารสนเทศ พัฒนาระบบการจัดเก็บเอกสาร (Document Storage) ให้อยู่ในรูปแบบ Digital file แทนการทำสำเนาเอกสารในรูปแบบของกระดาษ จัดทำระบบการขออนุมัติในเรื่องต่างๆ ผ่านระบบ Internal Web Mail แทนการ

อนุมัติบนกระดาษ เช่น ระบบการขออนุมัติผลงานของพนักงาน การขอจัดทำนามบัตร การขออนุมัติการเดินทางโดยรถยนต์และเครื่องบิน และการอนุมัติค่าใช้จ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นต้น

นอกจากนี้ ในส่วนของระบบงานที่เกี่ยวข้องกับ ระบบการจัดซื้อ - จัดจ้าง และระบบบัญชี บริษัทฯ ได้พัฒนาโปรแกรม JDE E1 เพื่อให้สามารถบันทึกข้อมูล ประมวลผลและแสดงผล ผ่านโปรแกรม ซึ่งสามารถลดปริมาณการพิมพ์เอกสารลงได้

ปริมาณการใช้กระดาษในอาคารสำนักงานใหญ่ (2563 - 2565) สัดส่วนการใช้กระดาษในปี 2565 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 9 โดยมีเป้าหมายที่จะลดปริมาณการใช้กระดาษลง 10% ในปี 2566

ปริมาณการใช้กระดาษในอาคารสำนักงานใหญ่ ระหว่างปี 2563 - 2565



### การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมนอกกระบวนการ (CSR After Process) ด้านสังคม

เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่ประกาศไว้ในเรื่องของความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะด้านชุมชนและสังคมที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ทั้งในทางตรงและทางอ้อมที่มีส่วนในการส่งเสริมให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ประสบผลสำเร็จ หรืออาจจะได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความจำเป็นที่จะต้องตอบแทนชุมชนและสังคมในทุกรูปแบบเท่าที่จะสามารถดำเนินการได้ ซึ่งนอกเหนือจากกฎหมาย ข้อบังคับ ที่กำหนดไว้ โดยการเข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมให้มีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนผ่านกิจกรรมต่างๆ ทั้งในระหว่าง (CSR In Process) และหลังการดำเนินงานของบริษัทฯ (CSR : After Process)

บริษัทฯ ได้กำหนดให้หน่วยงานก่อสร้างแต่ละแห่งจะต้องพิจารณาตามความจำเป็นและสมควรเข้าไปมีส่วนร่วมในการปรับปรุง ส่งเสริม สภาพแวดล้อมและสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนทุกแห่งที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินการก่อสร้าง หรือโดยความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดผลเช่นเดียวกัน ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการดำเนินงานด้าน CSR After Process โดยมีค่าใช้จ่ายรวมเป็นเงิน 323,636.98 บาท ทั้งนี้ รายละเอียดการดำเนินการในกิจกรรมทางด้านต่างๆ ดังต่อไปนี้

#### ด้านการศึกษาและพัฒนาเยาวชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการศึกษา ซึ่งเป็นรากฐานอันสำคัญในการพัฒนาประเทศ จึงได้ร่วมกับลูกค้า และคู่ค้า สำคัญๆ ของบริษัทฯ ร่วมกันสนับสนุนทางด้านการศึกษาในรูปแบบต่างๆ ให้แก่โรงเรียนที่ขาดแคลนอย่างต่อเนื่อง

โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ร่วมสนับสนุนกิจกรรมทางการศึกษาให้กับสถานศึกษาและองค์กรต่างๆ

#### รับนักศึกษาฝึกงาน จากสถาบันการศึกษาต่างๆ

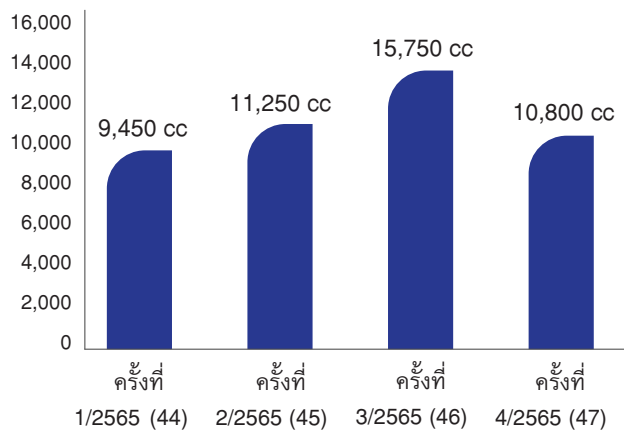
บริษัทฯ ได้กำหนดให้เป็นนโยบายในการรับนักศึกษาที่กำลังศึกษาอยู่ในสถาบันการศึกษาในระดับอาชีวศึกษาและปริญญาตรี ทั้งในสังกัดภาครัฐและเอกชนเข้ามารับการฝึกงานในแผนกต่างๆ รวมถึงหน่วยงานก่อสร้างของบริษัทฯ เพื่อเป็นการเสริมสร้างทักษะประสบการณ์ รวมถึงการเตรียมความพร้อมในการทำงานในอนาคตให้กับนักเรียนนักศึกษา

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับนักศึกษาจากสถาบันต่างๆ จาก 12 สถาบัน เข้ารับการฝึกงานในแผนกต่างๆ ในสำนักงานใหญ่ และหน่วยงานก่อสร้าง คิดเป็นจำนวน 33 คน

#### กิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชน

การรับบริจาคโลหิต ภายใต้ชื่อโครงการ “แบ่งปันด้วยรัก CNT ให้โอกาสต่อชีวิต” เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงานและชุมชนบริเวณใกล้เคียงกับที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ในการมีจิตสาธารณะเสียสละเพื่อผู้อื่น ส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคมโดยเปิดโอกาสให้ผู้ร่วมบริจาคสามารถทำความดีได้โดยไม่ต้องเดินทางไกล เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ที่ต้องการส่งเสริมให้สังคมมีการแบ่งปันในการสร้างความสุขให้กับสังคม โดยบริษัทฯ ได้ร่วมกับโรงพยาบาลสมเด็จพระปิ่นเกล้า ในการตั้งหน่วยรับบริจาคโลหิตเคลื่อนที่ ณ ที่ทำการสำนักงานใหญ่เป็นประจำทุก 3 เดือน และในทุกครั้ง บริษัทฯ จะมีการประชาสัมพันธ์ล่วงหน้าเป็นเวลาประมาณ 2 สัปดาห์ ผ่านช่องทางการสื่อสารในองค์กร รวมถึงการประชาสัมพันธ์ให้ชุมชนใกล้เคียงได้รับทราบ โดยการแจ้งข่าวและการปิดแผ่นป้ายประชาสัมพันธ์ด้านนอกบริษัทฯ เพื่อให้ผู้บริจาคได้เตรียมร่างกายให้พร้อมในการบริจาคโลหิต แม้จะมีปัญหาด้านโควิด-19 ในปี 2565 บริษัทฯ ยังคงจัดให้มีการบริจาคโลหิตเนื่องจากสถานการณ์ขาดแคลนโลหิตอย่างมากในระยะเวลาดังกล่าวโดยปฏิบัติตามมาตรการป้องกันโควิด-19อย่างเคร่งครัด จึงทำให้ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังสามารถจัดให้มีการรับบริจาคโลหิตได้ทั้งหมด 4 ครั้ง มีรายละเอียดต่อไปนี้

#### สถิติการรับบริจาคโลหิต



#### กิจกรรมด้านศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา การสืบทอดประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงามให้มีความยั่งยืนสืบทอดไปอย่างยาวนานคู่กับสังคมประเทศไทย โดยส่งเสริม สนับสนุนให้มีการจัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุกปีทั้งในนามบริษัทฯ พนักงาน รวมถึงร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยในปี 2565 บริษัทฯ มีการจัดกิจกรรมทางสังคมต่างๆ โดยยังคงมีมาตรการรักษาระยะห่างตามที่กรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุขได้ประกาศใช้ อาทิเช่น การจัดกิจกรรมถวายเทียนพรรษา การถวายผ้าพระกฐินฯลฯ อีกทั้งยังบริจาคเงินเพื่อสมทบการทำกิจกรรมด้านศาสนา ประเพณี วัฒนธรรมร่วมกับมูลนิธิ/องค์กรการกุศล และหน่วยงานต่างๆ

#### การมีส่วนร่วมในเครือข่ายความยั่งยืนเพื่อกิจกรรมทางสังคม

บริษัทฯ ได้เข้าไปมีส่วนร่วมร่วมกับเครือข่ายในการทำกิจกรรมเพื่อสังคม โดยร่วมมือกับองค์กรการกุศลต่างๆ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชนเพื่อดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์แก่ชุมชนและสังคม ดังนี้

- บริษัทฯ สนับสนุนวัสดุในการก่อสร้างให้กับชุมชน โรงเรียน วัด และสถานที่สาธารณะต่างๆ ตามที่ได้รับการร้องขอ



- จัดสรรพื้นที่ในอาคารสำนักงานใหญ่เพื่อตั้งกล่องรับบริจาคให้กับ โครงการ “เหลือขอ” ของมูลนิธิบ้านนกขมิ้น
- ร่วมเป็นสมาชิก CSR Club ของสมาคมบริษัทจดทะเบียน เพื่อร่วมกันทำประโยชน์แก่ส่วนรวม แบ่งปันข้อมูลประสบการณ์ องค์ความรู้เพื่อการพัฒนาทางด้าน CSR
- เป็นสมาชิกตลอดชีพ กับสมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างแห่งประเทศไทย รวมถึงพิจารณาส่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เข้าร่วมสมัครและได้รับคัดเลือกเป็นกรรมการสมาคมฯ เพื่อร่วมกันทำประโยชน์แก่ส่วนรวม แบ่งปันความรู้พัฒนาอุตสาหกรรมก่อสร้างให้เป็นส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน
- เป็นสมาชิกขององค์กรแม่ข่ายการพัฒนาวิชาชีพต่อเนื่องของสภาวิศวกร และสมาคมสถาปนิก โดยบริษัทฯ สามารถจัดอบรมเพื่อพัฒนาวิชาชีพอย่างต่อเนื่องให้กับวิศวกรทั้งในองค์กร และสมาชิกของสภาวิศวกรทั่วประเทศ รวมถึงการแบ่งปันความรู้

ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับงานวิศวกรรมกับองค์กรแม่ข่ายอื่นๆ อันเป็นการส่งเสริมให้บุคลากรในวิชาชีพได้รับความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปพัฒนาตนเองและประเทศชาติได้อย่างยั่งยืน และสามารถนับชั่วโมงการฝึกอบรมพัฒนาอย่างต่อเนื่อง [Continuing Professional Development (CPD)] เพื่อใช้ในการสอบเลื่อนระดับของวิศวกรระดับภาคี เป็นการเตรียมพร้อมเพื่อก้าวหน้าในระดับต่อไป นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้ร่วมส่งบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญในเรื่องต่างๆ ไปเป็นวิทยากรในบางหลักสูตรที่จัดโดยสภาวิศวกร

- ร่วมกับบริษัท ฟอรัท เวนดิง จำกัด และมูลนิธินวัตกรรมทางสังคม ติดตั้ง ตู้เต่าบิน ณ สำนักงานใหญ่ ร่วมสร้างรายได้เพื่อชีวิตที่ดีของคนพิการโดยการแบ่งปันรายได้ 2% จากยอดขายของเครื่องดื่ม ได้นำไปร่วมโครงการบรรเทาความเดือดร้อนและยกระดับคุณภาพชีวิตคนพิการรุนแรงกลุ่มที่ยังเข้าไม่ถึงโอกาส



นโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนของบริษัทฯ

## กิจกรรมด้านความยั่งยืน มิติด้านสังคม

การมีส่วนร่วมกิจกรรมด้านสังคม ประเพณี วัฒนธรรม ปี 2565 มีกิจกรรมทางสังคมดังนี้

1. ร่วมถวายปัจจัย สำหรับพิธีมฤตาสถาการะ ณ วัดผ่องพลอยวิริยาราม เนื่องในโอกาสที่พระครูวิริยานุวัตร ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง เป็นเจ้าอาวาสวัดผ่องพลอยวิริยาราม เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2565



2. บริจาคเงิน สนับสนุนกิจกรรมงานเดิน - วิ่งการกุศล Bangna Run 2022 โดย กต.ตร. สน.บางนา และส่งพนักงานเข้าร่วมกิจกรรม เมื่อวันที่อาทิตย์ที่ 27 กุมภาพันธ์ 2565 ณ สวนหลวง ร.9 เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร





3. ถวายปัจจัย และเข้าร่วมทำบุญถวายเทียนพรรษา ประจำปี 2565 วันอังคาร ที่ 12 กรกฎาคม 2565 เนื่องในวันอาสาฬหบูชาและวันเข้าพรรษา ณ วัดม่วงพลอยวิริยาราม



4. กิจกรรมถวายผ้าพระกฐิน ณ วัดม่วงพลอยวิริยาราม ในวันอาทิตย์ที่ 30 ตุลาคม 2565 เพื่อสมทบทุนสร้างศาลา 101 ปี และบูรณซ่อมแซมอารามและกุฏิ



5. บริจาคเงิน สนับสนุนกิจกรรมงานกีฬาสามัคคีชุมชน เขตบางนา ในวันที่ 17 - 18 ธันวาคม 2565



6. บริษัท มอบเงินสนับสนุน โครงการ ศุภร์ปันสุข (Home Care) กับมูลนิธิแบ่งปันชีวิต ลาดกระบัง จำนวน 3 ครอบครัว เป็นระยะเวลา 1 ปี



7. จัดสรรพื้นที่ในอาคารสำนักงานใหญ่เพื่อตั้งกล่องรับบริจาคให้กับ โครงการ “เหลือขอ” ของมูลนิธิบ้านนกขมิ้น





8. จัดสรรพื้นที่ติดตั้ง ตู้เอาปิ่น ณ สำนักงานใหญ่ โดยบริษัท ฟอर्थ เวนดิง จำกัด และมูลนิธินวัตกรรมทางสังคม



การบริจาคโลหิต



การจ้างงานคนพิการ



ได้มอบหมายให้ บริษัท ฟอर्थ เวนดิง จำกัด (มหาชน) ดำเนินการติดตั้งตู้เอาปิ่น ณ สำนักงานใหญ่ โดยบริษัท ฟอर्थ เวนดิง จำกัด และมูลนิธินวัตกรรมทางสังคม

ทั้งนี้ บริษัท ฟอर्थ เวนดิง จำกัด ได้ดำเนินการจ้างงานคนพิการ โดยได้จ้างงานคนพิการจำนวน 1 คน ซึ่งคนพิการที่จ้างงานนี้ ได้ปฏิบัติงานอย่างดี และมีความสามารถสูง

ทั้งนี้ บริษัท ฟอर्थ เวนดิง จำกัด ได้ดำเนินการจ้างงานคนพิการ โดยได้จ้างงานคนพิการจำนวน 1 คน ซึ่งคนพิการที่จ้างงานนี้ ได้ปฏิบัติงานอย่างดี และมีความสามารถสูง

ทั้งนี้ บริษัท ฟอर्थ เวนดิง จำกัด ได้ดำเนินการจ้างงานคนพิการ โดยได้จ้างงานคนพิการจำนวน 1 คน ซึ่งคนพิการที่จ้างงานนี้ ได้ปฏิบัติงานอย่างดี และมีความสามารถสูง

มูลนิธินวัตกรรมทางสังคม (Social Innovation Foundation) ได้ดำเนินการจ้างงานคนพิการ โดยได้จ้างงานคนพิการจำนวน 1 คน ซึ่งคนพิการที่จ้างงานนี้ ได้ปฏิบัติงานอย่างดี และมีความสามารถสูง

ทั้งนี้ มูลนิธินวัตกรรมทางสังคม ได้ดำเนินการจ้างงานคนพิการ โดยได้จ้างงานคนพิการจำนวน 1 คน ซึ่งคนพิการที่จ้างงานนี้ ได้ปฏิบัติงานอย่างดี และมีความสามารถสูง

ทั้งนี้ มูลนิธินวัตกรรมทางสังคม ได้ดำเนินการจ้างงานคนพิการ โดยได้จ้างงานคนพิการจำนวน 1 คน ซึ่งคนพิการที่จ้างงานนี้ ได้ปฏิบัติงานอย่างดี และมีความสามารถสูง

ทั้งนี้ มูลนิธินวัตกรรมทางสังคม ได้ดำเนินการจ้างงานคนพิการ โดยได้จ้างงานคนพิการจำนวน 1 คน ซึ่งคนพิการที่จ้างงานนี้ ได้ปฏิบัติงานอย่างดี และมีความสามารถสูง



## กิจกรรมการจัดฝึกอบรมพนักงาน



## กิจกรรมความปลอดภัยในการทำงาน



จัดพื้นที่ Toolbox talk meeting



จัดทางเดินภายในหน่วยงาน



กิจกรรมออกกำลังกายก่อนเริ่มงาน

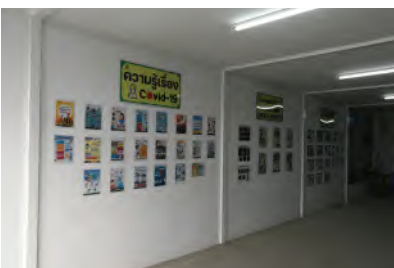


กิจกรรม Toolbox talk meeting ประจำวัน ก่อนเริ่มงาน



บอร์ดประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับความปลอดภัย

## มาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา



บอร์ดประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับโรคโควิด



รณรงค์เรื่องการแยกแ้วน้ำ



กิจกรรมแจกหน้ากากอนามัย

### กิจกรรมลดมลภาวะระหว่างก่อสร้าง



### กิจกรรม CSR ทำความสะอาด

[illegible]





### ภาพรวม

บริษัท คริสเตียนและนิลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างชั้นนำของประเทศไทยประกอบกิจการมากกว่า 92 ปี ให้บริการอย่างครอบคลุมในด้านงานก่อสร้าง รวมถึงการออกแบบพร้อมก่อสร้างสำหรับงานอาคารและโครงการวิศวกรรมโยธาต่าง ๆ งานออกแบบ งานประกอบและติดตั้งโครงสร้างเหล็ก ตลอดจนงานติดตั้งระบบเครื่องกลและระบบไฟฟ้า บริษัทฯ ดำเนินกิจการโดยการรับงานโครงการก่อสร้างทั้งในภาครัฐและภาคธุรกิจเอกชน ในปี 2562 เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการรักษาสภาพแวดล้อมและสร้างความมั่นคงทางพลังงาน บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจพลังงานหมุนเวียนซึ่งเป็นธุรกิจที่มีแนวโน้มที่จะเติบโตได้อย่างยั่งยืนในอนาคต ในปี 2565 ธุรกิจเติบโตได้เป็นอย่างดี ในปี โดย ณ สิ้นปี 2565 บริษัทฯ ได้สร้างโรงไฟฟ้าและบันทึกเป็นทรัพย์สินมูลค่ากว่า 335 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ด้วยสภาวะธุรกิจและความไม่แน่นอนทางด้านสถานการณ์ทางการเมืองภายในประเทศเมียนมาร์ที่ผ่านมาไม่นานนี้ ที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ย่อยและบริษัทฯ ดังนั้นในไตรมาส 4 ปี 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติให้บริษัทฯ ย่อยในประเทศเมียนมาร์เลิกกิจการและชำระบัญชี

นอกเหนือไปจากนี้ เพื่อเป็นการสร้างความมั่นคงให้กับกลุ่มธุรกิจก่อสร้างในประเทศ ในปี 2566 บริษัทฯ มีแผนการขยายธุรกิจด้านการก่อสร้างในแนวกว้างไปยังกลุ่มธุรกิจโรงแรมและรีสอร์ท เพื่อรองรับการฟื้นตัวของธุรกิจภาคธุรกิจและบริการ ผ่านการลงทุนในบริษัทย่อยแห่งใหม่ที่ได้จ้างบุคลากรที่มีความชำนาญในงานก่อสร้างอันเป็นลักษณะพิเศษของการก่อสร้างอาคารประเภทนี้ เพื่อที่จะสามารถครอบคลุมการให้บริการต่อกลุ่มลูกค้า และเพิ่มประเภทงานก่อสร้างของบริษัทฯ ได้มากยิ่งขึ้น โดยบริษัทฯ ย่อยใหม่ได้จัดตั้งและจดทะเบียนแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2566

### ภาพรวมเศรษฐกิจ

#### เศรษฐกิจโลกปี 2565 และปี 2566

- เศรษฐกิจโลกยังคงซบเซาโดยมีผลมาจาก
  - เงินเฟ้อทั่วโลกยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง
  - การใช้นโยบายด้านการเงินแบบตึงตัวอย่างต่อเนื่อง และอัตราดอกเบี้ยจะยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาเสถียรภาพการคลัง

- วิกฤตการณ์พลังงานยังมีความรุนแรงอยู่
- ปัญหาอุปสงค์ที่ฟื้นตัวช้า เมื่อเทียบกับช่วงก่อนโควิด
- จากภาวะเช่นนี้เศรษฐกิจโลกโดยรวม ยังมีความเสี่ยงมากที่จะเข้าสู่ภาวะถดถอย ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจทั่วโลก รวมทั้งอุปสงค์การจ้างงานชะลอตัวเป็นวงกว้าง
- สถาบันการเงินหลายแห่งได้ปรับลดประมาณการเศรษฐกิจโลกในปี 2565 ลงจาก 3.0% เป็น 2.9% และในปี 2566 ลงจาก 2.7% เป็น 1.8% สะท้อนถึงค่าเฉลี่ยในช่วงภาวะเศรษฐกิจถดถอยที่เกิดขึ้นก่อนหน้านี้
- แม้ภาวะเงินเฟ้อทั่วโลกจะเริ่มดีขึ้นแต่ยังคงอยู่ในระดับสูง โดยคาดว่าจะมีการปรับลดเงินเฟ้อจาก 7% ในปี 2565 ลงเป็น 4.7% ในปี 2566 ซึ่งปัญหาเหล่านี้นับเป็นปัญหาใหญ่ของโลกที่จะกดดันให้เกิดการชะลอตัวของภาวะเศรษฐกิจซึ่งยังคงจะดำเนินต่อไป

#### เศรษฐกิจไทยปี 2565 และปี 2566

- SCB Economic Intelligence Center (SCBEIC) ได้ปรับเพิ่มการขยายตัวของ GDP ในปี 2565 เป็น 3.2% และปรับลดแนวโน้มในปี 2566 ลงจาก 3.7% เป็น 3.4% อันเนื่องจากเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวต่อเนื่อง
- ทิศทางเศรษฐกิจไทยได้รับแรงหนุนเชิงบวกจากภาคการท่องเที่ยว การบริการและการบริโภคของภาคเอกชนที่ฟื้นตัว จากภาคการท่องเที่ยวของชาวจีน จากการยกเลิกนโยบายโควิดเป็นศูนย์ รวมถึงอุตสาหกรรมท่องเที่ยวทำให้การใช้จ่ายภายในประเทศไทยกลับมาสู่ภาวะใกล้เคียงช่วงก่อนโควิด แต่ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายในการด้านการท่องเที่ยวของคนในทวีปยุโรปและอเมริกาดลดลงเนื่องจากผลกระทบจากภาวะเงินเฟ้อ
- ภาคการส่งออกและการผลิตที่พึ่งพาตลาดต่างประเทศมีแนวโน้มชะลอตัวตามทิศทางเศรษฐกิจโลก
- ปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญของเศรษฐกิจไทยในปี 2566 รวมถึง
  - การเติบโตอย่างช้าของเศรษฐกิจโลกที่จะกดดันการส่งออกและการลงทุน
  - เงินเฟ้อสูง ดอกเบี้ยสูง และหนี้ครัวเรือนสูง จะทำให้การฟื้นตัวเกิดขึ้นเฉพาะในบางส่วนและไม่ต่อเนื่อง
  - ความไม่แน่นอนทางการเมือง ในช่วงเปลี่ยนผ่านไปสู่การเลือกตั้งและการจัดตั้งรัฐบาลใหม่ต่อไป



## ภาพรวมอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้าง ปี 2565 และปี 2566

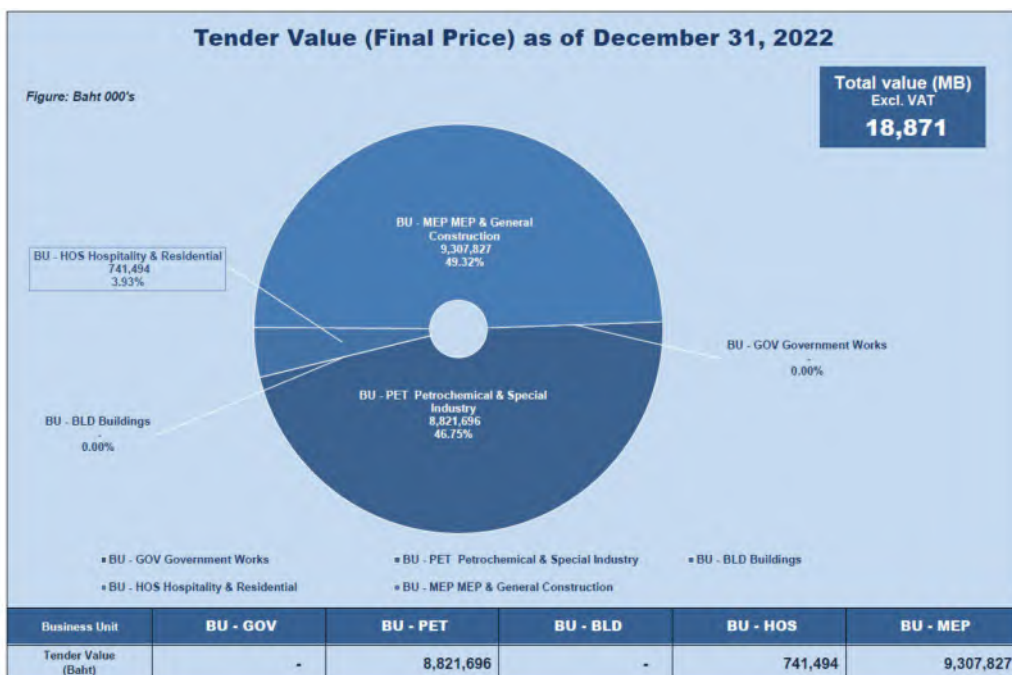
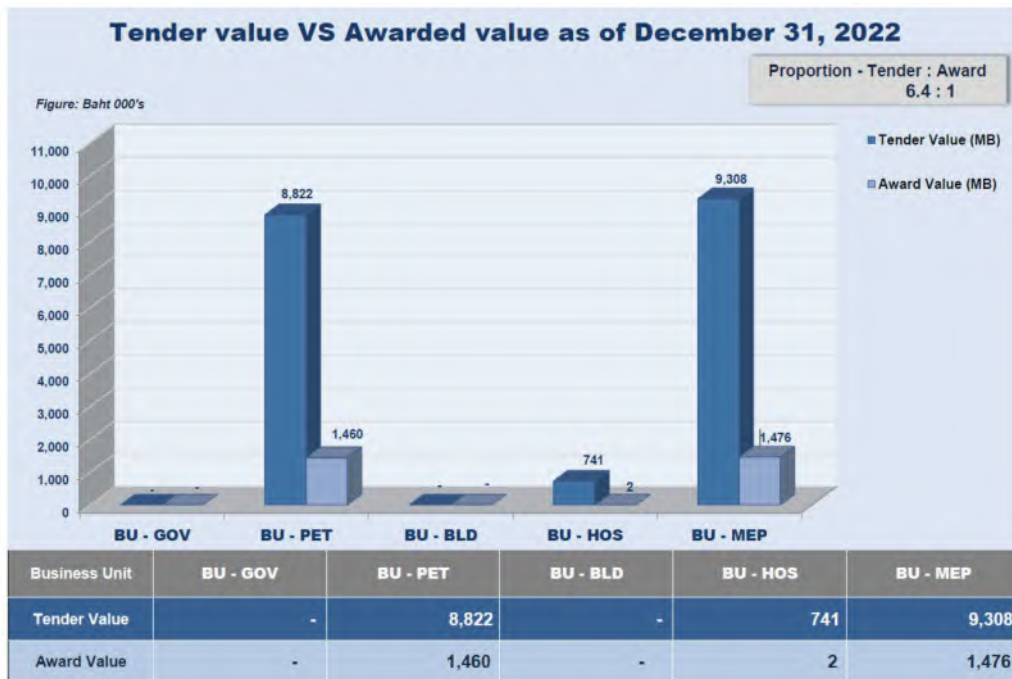
- นับจากปี 2564 มาจนถึงสิ้นปี 2565 อุตสาหกรรมก่อสร้างประสบกับภาวะซบเซาอย่างต่อเนื่องมาตลอด ประกอบกับสาเหตุและสถานการณ์ต่าง ๆ ที่ส่งผลด้านลบอันได้แก่ การหดตัวของการลงทุนทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ภาครัฐหยุดชะลอและเลื่อนการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ที่ใช้จ่ายงบประมาณโดยตรงจากภาครัฐ ประกอบกับภาคเอกชนยังคงตัดลดการลงทุนลงท่ามกลางความไม่แน่นอนของทั้งอุปสงค์และอุปทาน โครงการที่สามารถพัฒนาไปสู่งานก่อสร้างจริงเกิดขึ้นน้อยมาก ส่งผลให้เกิดการแข่งขันอย่างรุนแรงเพื่อความอยู่รอดของธุรกิจ อีกทั้งในช่วงระยะเวลาดังกล่าว โครงการก่อสร้างที่ดำเนินอยู่ต้องเผชิญกับภาระต้นทุนที่สูงขึ้นอย่างเฉียบพลัน อันเป็นผลมาจากวิกฤติการณ์พลังงานที่สูงขึ้นอย่างกระทันหัน อีกทั้งค่าจ้างแรงงานที่สูงขึ้นจากการปรับขึ้นค่าแรงและการขาดแคลนแรงงานที่มีฝีมือ
- ส่วนทิศทางและแนวโน้มอุตสาหกรรมฯ ในปี 2566 คาดว่า จะค่อย ๆ ฟื้นตัวขึ้นอย่างช้า ๆ จากการผ่อนคลายเกณฑ์ LTV ผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์จะเริ่มกลับมามีการพัฒนาโครงการต่อโดยเน้นในกลุ่มผู้ซื้อเพื่ออยู่อาศัยจริง (Real demand)
- การลงทุนจากต่างชาติในบางโครงการซึ่งตอบโจทย์การฟื้นตัวของการบริโภคเริ่มดำเนินการต่อรวมถึงกลุ่มเมกะเทรนด์ อาทิ

เช่น ธุรกิจยานยนต์พลังงานไฟฟ้า ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ (LNG) ธุรกิจพลังงานสะอาด ธุรกิจดิจิทัล ดาต้าเซ็นเตอร์ อี-คอมเมิร์ซ นอกจากนี้ ในปี 2566 ภาครัฐจะเริ่มลงทุนเพิ่มมากขึ้นโดยเฉพาะงานเมกะโปรเจกต์ อันจะเป็นการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศไทย ถึงแม้ว่าภาพรวมของเศรษฐกิจในปี 2566 จะยังไม่สดใสมากนักแต่คาดการณ์ได้ว่าจะอยู่ในภาวะที่ดีขึ้น ซึ่งจะช่วยให้สภาวะการแข่งขันที่รุนแรงลดลงได้บ้าง และทำให้บริษัทรับเหมาก่อสร้างจะสามารถกลับมาทำกำไรได้

## ภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ในท่ามกลางความซบเซาของเศรษฐกิจโดยรวมและความไม่แน่นอนของนโยบายภาครัฐนั้น บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาระบบการภายในอย่างต่อเนื่องโดยเน้นไปที่การฝึกอบรมภายใน โดยเฉพาะอย่างยิ่งหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้าง การใช้เครื่องมือและเทคโนโลยีใหม่ ๆ และการบริหารงานให้กับพนักงานในทุกหน่วยงานและในทุกระดับชั้น เช่น การฝึกอบรมด้านเทคนิคการก่อสร้างให้กับพนักงานฝ่ายปฏิบัติการ เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อเพิ่มศักยภาพ ทักษะและขีดความสามารถในการแข่งขัน เพื่อเตรียมความพร้อมเมื่ออุตสาหกรรมฟื้นตัวกลับมา

## ภาพรวมของการประมูลงานและได้รับงานในปี 2565



ในการประมูลงานและการได้งานในปี 2565 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมประมูลงานจำนวน 23 โครงการ คิดเป็นมูลค่างาน 18,871 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้รับงานจำนวน 5 โครงการ มูลค่า 2,938 ล้านบาท มีสัดส่วนในเชิงจำนวนโครงการ 4.6:1 และสัดส่วนในเชิงมูลค่าประมูล 6.4:1 โดยงานแทบทั้งหมด

เป็นงานภาคเอกชน ซึ่งจัดอยู่ในอุตสาหกรรมอาหาร และบรรจุภัณฑ์ และอีกส่วนที่สำคัญคือ ศูนย์บริหารจัดการข้อมูล (Data center) ทั้งนี้ในปี 2565 เป็นปีที่บริษัทฯ ไม่ได้เข้าร่วมประมูลงานภาครัฐเนื่องจากโดยภาพรวมแล้วงานก่อสร้างใหม่ของภาครัฐมีการเปิดประมูลน้อยมาก

## สถานการณ์ตลาดและแนวโน้มการแข่งขันในปี 2566

โครงการต่าง ๆ ของภาครัฐและภาคเอกชนจะยังคงชะลอตัวอย่างไรก็ตาม จะมีโครงการบางส่วนที่ถูกเลื่อนมาจากช่วงการแพร่ระบาด COVID-19 ที่ได้นำกลับมาทบทวนในการพัฒนาต่อ เช่น งานในกลุ่มอุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติ (LNG) งานในกลุ่มพลังงาน งานศูนย์บริหารจัดการข้อมูล (Data Center) งานจัดการส่งสินค้า งานอุตสาหกรรมอาหารแปรรูป รวมไปถึงงานบางส่วนที่เกี่ยวกับสาธารณูปโภคพื้นฐานของภาครัฐ ซึ่งเป็นกลุ่มงานก่อสร้างที่ บริษัทฯ มีประสบการณ์และมีศักยภาพสูงที่จะสามารถดำเนินงานที่กล่าวข้างต้นนี้ จึงนับเป็นโอกาสที่บริษัทฯ จะได้งานโครงการเพิ่มมากขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2565

จากการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว โดยเฉพาะกลุ่มผู้ประกอบการโรงแรมและอุตสาหกรรมການສັນຫາການและการพักผ่อน รวมถึงศักยภาพของประเทศไทยในการรองรับกลุ่มลูกค้าที่มีกำลังซื้อสูง ผ่านการใช้บริการในสถานที่ท่องเที่ยวต่างๆ ทำให้บริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสเติบโตในธุรกิจเฉพาะกลุ่มนี้ ดังนั้น เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อย กล่าวคือ บริษัท คริสเตียนีและนีลเสน ดีซีเอ็ม จำกัด ที่มีบุคลากรและทีมงานที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการก่อสร้างสถานที่พักผ่อนและสถานที่นันทนาการระดับหรู เพื่อขยายการประมูลงานไปยังส่วนอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างโอกาสในการเพิ่มรายได้และสร้างความยั่งยืนให้แก่บริษัทฯ

### ธุรกิจพลังงานทดแทน (บริษัทย่อย CNES)

ภาพรวมไตรมาสที่ 4/2565 ที่ผ่านมา นอกเหนือจากงานที่กำลังดำเนินอยู่และงานที่ได้รับมาใหม่ในช่วงไตรมาสที่ 3/2565 CNES เริ่มงานในโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ใหม่หลายโครงการในจังหวัดต่าง ๆ ในประเทศไทย โครงการโซลาร์ฟาร์มสองแห่งซึ่งเป็นโครงการจากงานในมือก่อนหน้านี้ที่ดำเนินการได้ช้าจากการมีปริมาณฝนมากเมื่อต้นปีกลับมาเริ่มทำการก่อสร้างได้อีกครั้งในเดือนธันวาคม 2565 และมีความคืบหน้าเป็นอย่างมาก โดยมีการเร่งงานติดตั้งให้เสร็จภายในไตรมาสที่ 1/2566 นอกจากนี้โครงการที่อยู่ระหว่างการเจรจาขั้นสุดท้ายของขั้นตอนการประมูลส่วนมากมีโอกาสนะชนะการประมูลเนื่องจากความต้องการพลังงานที่ยั่งยืนเพิ่มขึ้นเช่นเดียวกับค่าไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง

CNES ยังมีมุมมองธุรกิจในด้านดีโดยเฉพาะโอกาสในการรักษาการเติบโตอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะอย่างยิ่งในการพัฒนาสินทรัพย์พลังงานแสงอาทิตย์ผ่านสัญญาซื้อขายไฟฟ้า Power Purchase Agreements (PPAs) (บริษัทสร้างโรงผลิตไฟฟ้าแล้วขายไฟฟ้าให้ลูกค้า) และเพื่อให้ความพยายามนี้ประสบความสำเร็จ CNESD1 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ CNES ได้รับอนุมัติข้อเสนอทางการเงินสำหรับการลงทุนระยะยาวโดยสถาบันการเงินชั้นนำในช่วงไตรมาสที่ผ่านมา

## คำอธิบายและการวิเคราะห์งบการเงินของฝ่ายจัดการ (MD&A)

### ภาพรวมผลประกอบการของงบบริษัทฯ

#### ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานซึ่งตรวจสอบแล้วโดย บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้แสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยบริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 5,348 ล้านบาท ลดลงจำนวน 850 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 13.7 จากจำนวน 6,199 ล้านบาท ในปี 2564 ขาดทุนขั้นต้นจำนวน 33 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 118.5 จากกำไรขั้นต้นจำนวน 177 ล้านบาท ในปี 2564 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากใน ปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากงานก่อสร้างลดลงจำนวน 802 ล้านบาท โดยจะกล่าวถึงในส่วนของการวิเคราะห์รายได้ โดยมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 219 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลขาดทุนสุทธิจำนวน 130 ล้านบาท ในปีก่อน ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างที่พุ่งสูงขึ้นกว่าราคาที่บริษัทฯ ประมูลงานมาได้ รวมถึงการขึ้นราคาสินค้าที่เกิดขึ้นในระหว่างที่บริษัทฯ ไม่สามารถเริ่มงานก่อสร้างได้ในบางโครงการที่มีการขยายระยะเวลาเริ่มการก่อสร้างออกไป มิเช่นนั้นแล้วก็จะสามารถพิจารณา รวมต้นทุนที่สูงขึ้นเหล่านี้เข้าไปในขั้นตอนประมูลและ การทำสัญญาว่าจ้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 6,202 ล้านบาท หนี้สินรวม 4,553 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 1,649 ล้านบาท

## งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2565	2564	ผลต่าง เพิ่ม / (ลด)	% เพิ่ม (ลด)
<b>รายได้</b>				
รายได้จากงานก่อสร้าง	5,214.0	6,015.5	(801.5)	(13.3%)
รายได้จากการขายและบริการ	116.2	158.8	(42.6)	(26.8%)
<b>รวมรายได้จากงานก่อสร้าง การขายและบริการ</b>	<b>5,330.2</b>	<b>6,174.3</b>	<b>(844.1)</b>	<b>(13.7%)</b>
คิดเป็นร้อยละของรายได้	99.7%	99.6%		
รายได้อื่น	18.1	24.3	(6.2)	(25.5%)
<b>รายได้รวม</b>	<b>5,348.3</b>	<b>6,198.6</b>	<b>(850.3)</b>	<b>(13.7%)</b>
ต้นทุนงานก่อสร้าง	5,245.3	5,854.5	(609.2)	(10.4%)
ต้นทุนขายและบริการ	117.6	143.0	(25.4)	(17.8%)
<b>รวมต้นทุนงานก่อสร้าง ต้นทุนขายและบริการ</b>	<b>5,362.9</b>	<b>5,997.5</b>	<b>(634.6)</b>	<b>(10.6%)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น</b>	<b>(32.7)</b>	<b>176.8</b>	<b>(209.5)</b>	<b>(118.5%)</b>
อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	(0.6%)	2.86%		
ผลขาดทุนจากการดำเนินงานด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	52.6	(52.6)	(100.0%)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	250.5	249.1	1.4	0.6%
อัตราค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4.7%	4.0%		
<b>ขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(265.1)</b>	<b>(100.6)</b>	<b>(164.5)</b>	<b>163.6%</b>
รายได้ทางการเงิน	38.6	7.4	31.2	424.4%
ต้นทุนทางการเงิน	(5.2)	(11.6)	(6.4)	55.1%
<b>ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล</b>	<b>(231.7)</b>	<b>(104.8)</b>	<b>(126.9)</b>	<b>121.1%</b>
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	13.1	(25.6)	38.7	(151.2%)
<b>ขาดทุนสำหรับงวด</b>	<b>(218.6)</b>	<b>(130.4)</b>	<b>(88.2)</b>	<b>67.6%</b>
อัตรขาดทุนสุทธิ / รายได้รวม	(4.1%)	(2.1%)		
<b>ขาดทุนต่อหุ้น</b>				
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บาท)	(0.21)	(0.13)	(0.08)	65.5%

รายได้จากงานก่อสร้าง การขายและบริการของบริษัทฯ และ บริษัทย่อย ในปี 2565 จำนวน 5,330 ล้านบาท ลดลงจำนวน 844 ล้านบาท จากจำนวน 6,174 ล้านบาท ในปี 2564 หรือ ประมาณร้อยละ 13.7 คิดเป็นร้อยละ 99.7 ของรายได้รวมจำนวน 5,348 ล้านบาท ส่งผลให้รายได้รวมลดลงจากปี 2564 จำนวน

850 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 13.7 การลดลงนี้เป็นผลมาจาก โครงการที่บริษัทฯ เข้าร่วมประมุลน้อยลงเมื่อเทียบกับปี 2564 ซึ่งรวมไปถึงโครงการที่บริษัทฯ ได้รับงานก่อสร้างด้วย แม้ว่า สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 จะผ่อนคลายลง แต่รายได้ของบริษัทฯ ยังคงได้รับผลกระทบ



จากการชะลอหรือเลื่อนการลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชน การรับรู้รายได้ของบริษัทฯ ในปี 2565 ส่วนมากเกิดจากงานคงค้างที่ยังมาจากงวดก่อนของโครงการที่มีอยู่เดิม ถึงกระนั้นบริษัทฯ ยังมีการฝึกอบรมภายในเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากร รวมถึงการสรรหาทีมงานที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในกลุ่มอุตสาหกรรมโรงแรมและสันทนาการระดับหรู ผ่านการตั้งบริษัทใหม่เพื่อขยายฐานการเข้าประมูลงานในปี 2566

กำไรขั้นต้นสำหรับปี 2565 ลดลงจำนวน 210 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2564 หรือคิดเป็นร้อยละ 118.5 หรือเทียบเป็นอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 2.86 ในปี 2564 เป็นขาดทุนขั้นต้นร้อยละ 0.6 ในปี 2565 โดยสาเหตุหลักมาจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างที่พุ่งสูงขึ้นผลักดันให้ราคาปรับเพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ประกอบกับระยะเวลาการก่อสร้างในบางโครงการที่ยาวนานขึ้นเนื่องจากการปิดหน่วยงานก่อสร้างในช่วงการระบาดของโรคโควิดซึ่งส่งผลกระทบต่อมาถึงปี 2565 นี้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงสามารถจัดการโครงการต่าง ๆ ที่มีอยู่ได้ดี และมีกำไร เว้นก็แต่ขาดทุนที่มาจากแค่ 2 โครงการ

ในปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้รวมลดลงจำนวน 850 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.7 และรายได้อื่น ๆ นอกเหนือจากรายได้จากงานก่อสร้าง การขายและบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2565 ลดลงจำนวน 6 ล้านบาท เนื่องจากรายได้ที่ลดลงของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งโครงการก่อสร้างของบริษัทประสบความล่าช้าจากสภาวะอากาศที่แปรปรวนในช่วงต้นปี 2565 ส่งผลให้รายได้ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2564 อย่างไรก็ตามโครงการที่ล่าช้าดังกล่าวได้กลับมาเร่งดำเนินการก่อสร้างในเดือนธันวาคมปี 2565 และคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาสแรกของปี 2566

รายได้อื่นลดลงไป 6 ล้านบาทหรือร้อยละ 26 เมื่อเทียบกับปี 2564 โดยในปี 2565 รายได้อื่น ๆ สาเหตุมาจากกำไรจากการขายทรัพย์สิน 15 ล้านบาท ส่วนในปี 2564 มีกำไรจากการขายทรัพย์สิน 13 ล้านบาท และ บริษัทย่อย (CNTH) โอนกลับบัญชีเงินประกันผลงานของผู้รับเหมาช่วงที่ค้างเป็นเวลานานจำนวน 5 ล้านบาท

ต้นทุนงานก่อสร้างที่สำคัญ ได้แก่ วัสดุก่อสร้าง ผู้รับเหมาช่วง และค่าแรง ซึ่งต้นทุนดังกล่าวขึ้นอยู่กับสภาวะตลาดสำหรับต้นทุนงานก่อสร้างของบริษัทฯ และของบริษัทย่อยงบการเงินรวม ในปี 2565 มีจำนวน 5,245 ล้านบาท ลดลงจากปี 2564 จำนวน 609 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 10.4

ซึ่งลดลงในอัตราที่ต่ำกว่าอัตราการลดลงของรายได้เนื่องมาจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบและระยะเวลาการก่อสร้างที่นานขึ้นดังที่ได้กล่าวไปแล้วในย่อหน้าก่อน

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2565 เพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวน 1.4 ล้านบาท สาเหตุมาจากค่าที่ปรึกษาทางการเงิน ภาษีและกฎหมายเพื่อศึกษาเกี่ยวกับการจัดตั้ง/ซื้อบริษัท เพื่อขยายไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่ ๆ และค่าภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่ไม่ได้รับอัตราพิเศษเหมือนเช่นปี 2564

ในปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยรับเพิ่มขึ้น 31.3 ล้านบาท มาจากดอกเบี้ยรับจากลูกค้าในโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ตามข้อตกลงในสัญญาก่อสร้างเรื่องการคิดดอกเบี้ยสำหรับระยะเวลาการชำระเงินที่ยาวกว่าปกติ ในขณะที่ดอกเบี้ยจ่ายลดลง 6.4 ล้านบาท เป็นผลทำให้บริษัทฯ มีรายได้ทางการเงินสุทธิ (หักจากดอกเบี้ยจ่าย) เพิ่มขึ้น 37.6 ล้านบาท จากปี 2564

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบางบริษัทในประเทศไทย ไม่มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2565 เนื่องจากมียอดขาดทุนสะสมทางภาษียกมาซึ่งสามารถใช้หักเป็นค่าใช้จ่ายในการคำนวณภาษีประจำปีได้ บริษัทฯ มีภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 13 ล้านบาท

ในปี 2565 บริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิในงบการเงินรวมจำนวน 219 ล้านบาท โดยมีผลขาดทุนสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 89 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลขาดทุนสุทธิจำนวน 130 ล้านบาท ในปี 2564 โดยมีปัจจัยหลักมาจากในปี 2565 บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 2.86 ในปี 2564 เป็นขาดทุนขั้นต้นร้อยละ 0.6 ในปี 2565 ส่งผลให้กำไรขั้นต้นลดลงจำนวน 210 ล้านบาท รายได้อื่น ๆ นอกเหนือจากรายได้จากงานก่อสร้าง การขายและการบริการลดลงจำนวน 6 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจำนวน 1.4 ล้านบาท อย่างไรก็ตามรายได้สุทธิทางการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 38 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้นจำนวน 39 ล้านบาท จากสาเหตุที่กล่าวไว้ข้างต้น

ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยในประเทศไทยที่ดำเนินธุรกิจในส่วนงานการขายและให้บริการจัดหาทางออกทางด้านพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานทดแทนอื่นสำหรับปี 2565 มีรายได้รวม 116 ล้านบาท โดยมีผลขาดทุนก่อนภาษีจำนวน 35 ล้านบาท โดยมีผลขาดทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 12 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลขาดทุนสุทธิจำนวน 23 ล้านบาท ในปี 2564

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	2565	2564	เพิ่ม / (ลด)
<b>ขาดทุนสำหรับงวด</b>	<b>(218.6)</b>	<b>(130.4)</b>	<b>(88.2)</b>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	0.1	1.1	(1.0)
ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	(64.8)	(6.6)	(58.2)
การตีราคาทรัพย์สิน - สุทธิจากภาษีเงินได้	2.8	-	2.8
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
สุทธิจากภาษีเงินได้	4.1	10.1	(6.0)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด</b>	<b>(57.8)</b>	<b>4.6</b>	<b>(62.4)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด</b>	<b>(276.4)</b>	<b>(125.8)</b>	<b>(150.6)</b>
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(271.2)	(124.4)	(146.8)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(5.2)	(1.4)	(3.8)
	(276.4)	(125.8)	(150.5)

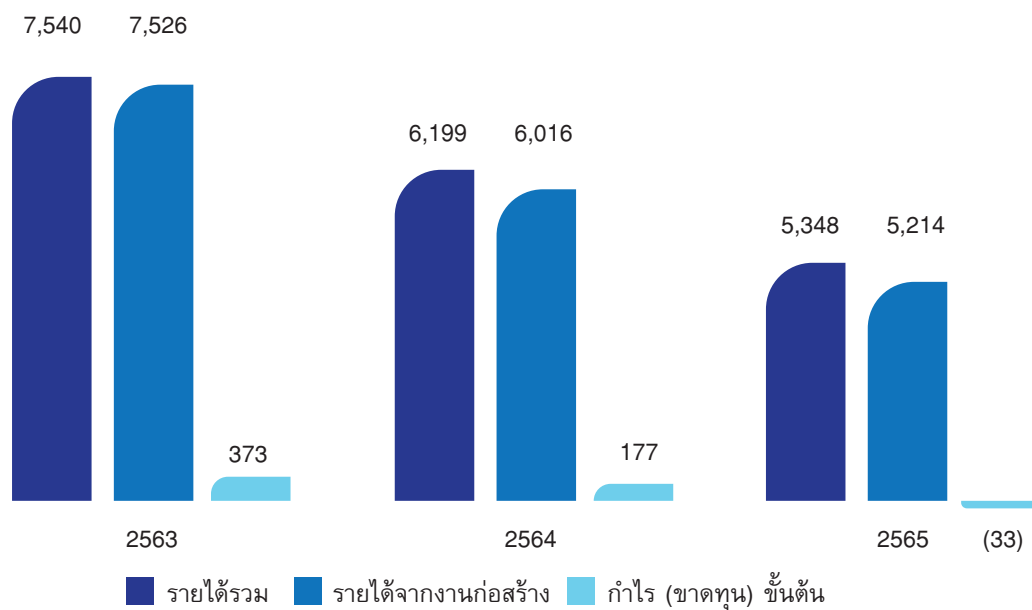
### กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมปี 2565 บริษัทฯ มีผลกำไรเบ็ดเสร็จลดลงจำนวน 151 ล้านบาท เกิดจากในปี 2565 บริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 88 ล้านบาท เกิดจากผลขาดทุนที่เพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวน 130 ล้านบาท เป็น 219 ล้านบาท ในปี 2565 และมีผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม (สุทธิจากภาษีเงินได้รอตัดบัญชี) เพิ่มขึ้นจำนวน 58 ล้านบาท

และมีกำไรจากการตีราคาทรัพย์สิน 2.8 ล้านบาทเพิ่มขึ้นในปี 2565 ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (สุทธิจากภาษีเงินได้รอตัดบัญชี) ลดลงจากปี 2564 จำนวน 6 ล้านบาท และมีผลกำไรจากผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศลดลง จำนวน 1 ล้านบาท

### กำไรขาดทุนเปรียบเทียบ 3 ปี (งบการเงินรวม)

หน่วย : ล้านบาท



### วิเคราะห์ฐานะการเงิน

#### งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธ.ค. 65	31 ธ.ค. 64	เพิ่ม (ลด)	% เพิ่ม (ลด)
<b>สินทรัพย์</b>				
เงินสดและรายการค้าเทียบเท่าเงินสด	212.0	303.6	(91.6)	(30.2%)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,499.6	664.1	835.5	125.8%
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	1,566.7	1,888.7	(322.0)	(17%)
สินค้าคงเหลือ	101.7	64.4	37.3	57.9%
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง	452.6	308.6	144.0	46.7%
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	251.9	262.4	(10.5)	(4.0%)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	22.6	10.3	12.3	119.4%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>4,107.1</b>	<b>3,502.1</b>	<b>605.0</b>	<b>17.3%</b>
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	17.4	98.4	(81.0)	(82.4%)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	264.2	287.5	(23.3)	(8.1%)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,690.0	1,498.0	192.0	12.8%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	93.5	140.3	(46.8)	(33.4%)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	30.0	25.1	4.9	19.6%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>2,095.1</b>	<b>2,049.3</b>	<b>45.8</b>	<b>2.2%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>6,202.2</b>	<b>5,551.4</b>	<b>650.8</b>	<b>11.7%</b>

## สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในงบการเงินรวม มีจำนวน 6,202 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 651 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12 จากวันที่ 31 ธันวาคม 2564 สาเหตุมาจากสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 605 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 46 ล้านบาท สืบเนื่องจากสาเหตุต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 605 ล้านบาท จากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 836 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ให้ระยะเวลาเครดิตแก่ลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่งในปีนี้ นานกว่าปกติ ส่งผลให้มียอดลูกหนี้ค้าง ณ สิ้นปีเพิ่มสูงขึ้น เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วงที่เพิ่มขึ้นจำนวน 144 ล้านบาท สาเหตุมาจากการที่บริษัทฯ ได้จ่ายเงินล่วงหน้าให้กับผู้รับเหมารายใหญ่ในโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ในปี 2565 ภาษีเงินได้นิติบุคคลหัก ณ ที่จ่ายลดลงจำนวน 10.6 ล้านบาท เนื่องจากรายได้งานก่อสร้างที่ลดลง นอกเหนือไปจากนี้ สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาลดลงจำนวน 322 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากการลดลงของรายได้ที่ยังไม่เรียกเก็บและเงินประกันผลงานค้างรับจำนวน 312 ล้านบาท และ 10 ล้านบาท ตามลำดับ สินทรัพย์

หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 12 ล้านบาท เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจำนวน 92 ล้านบาท ซึ่งใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 157 ล้านบาท ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 123 ล้านบาท และได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 188 ล้านบาท นอกจากนี้ สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจำนวน 37 ล้านบาท

ในปี 2565 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 46 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากสิทธิการใช้สินทรัพย์ลดลงจำนวน 47 ล้านบาท (จากการโอนสิทธิการใช้สินทรัพย์ในส่วนที่ชำระครบเต็มจำนวนแล้วเข้าบัญชีที่ดิน, เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 75 ล้านบาท ซื้อเพิ่ม 51 ล้านบาท และตัดค่าเสื่อมราคาสำหรับงวดจำนวน 23 ล้านบาท) และมีสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 81 ล้านบาท จากการรับรู้มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน อย่างไรก็ตาม การลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์สุทธิจากการตัดค่าเสื่อมราคาสำหรับงวดเพิ่มขึ้นจำนวน 192 ล้านบาท โดยหลักมาจากโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อย

ลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างแยกตามอายุหนี้ที่ค้างค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		
	31 ธ.ค.65	31 ธ.ค.64	31 ธ.ค.63
(หน่วย: ล้านบาท)			
<b>อายุหนี้ค้างชำระ</b>			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,297	502	1,268
<b>ค้างชำระ</b>			
ไม่เกิน 1 เดือน	27	48	16
	1,324	550	1,284
คิดเป็นร้อยละของลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างรวม	87.2%	77.6%	85.7%
1 - 3 เดือน	-	3	39
3 - 6 เดือน	59	3	42
6 - 12 เดือน	-	36	17
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	135	116	116
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างรวม</b>	<b>1,518</b>	<b>708</b>	<b>1,498</b>



บริษัท มีลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างแยกตามอายุหนี้สำหรับปี 2565 เป็นจำนวน 1,518 ล้านบาท โดยร้อยละ 87.2 ของลูกหนี้ ทั้งหมดเป็นหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและค้างชำระไม่เกิน 1 เดือน ทั้งนี้ บริษัท มีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละรายโดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น ดังนั้นทำให้ในปี 2565 บริษัท ไม่มีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค่าเพิ่มเติมจากปีก่อนที่อยู่ 74 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็น

สัดส่วนร้อยละ 5 ของลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างทั้งหมดในปีนี้อย่างไรก็ดี บริษัท ควบคุมความเสี่ยงโดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมการให้เครดิตที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัท จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้เครดิต นอกจากนี้ การให้เครดิตของบริษัท ไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัท มีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและบริษัท มีการประเมินความน่าเชื่อถือของลูกค้าก่อนเข้ารับงาน

## งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธ.ค. 65	31 ธ.ค. 64	เพิ่ม (ลด)	% เพิ่ม (ลด)
<b>หนี้สิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	370.8	116.3	254.5	218.8%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,271.7	1,942.4	329.3	17.0%
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	1,213.3	932.8	280.5	30.1%
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	275.1	235.3	39.8	16.9%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	68.8	84.9	(16.1)	(19.0)%
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	188.4	184.9	3.5	1.9%
หนี้สินอื่น	164.7	129.1	35.6	27.6%
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>4,552.8</b>	<b>3,625.7</b>	<b>927.1</b>	<b>25.6%</b>

## หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท มีหนี้สินรวมจำนวน 4,553 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 927 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.6 จากจำนวน 3,626 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยหลักเนื่องจากหนี้สินที่เกิดจากสัญญา (รวมเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า) เพิ่มขึ้นจำนวน 281 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 30.1 ซึ่งสืบเนื่องจากในปี 2565 บริษัท ได้รับเงินรับล่วงหน้าจากโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ ในขณะที่ปี 2564 มีขนาดโครงการเล็กกว่าหนี้สินตามสัญญาเช่าลดลงเป็นจำนวน 16 ล้านบาท (จากการเพิ่มขึ้นของสิทธิการเช่าสินทรัพย์ จำนวน 52 ล้านบาท และชำระหนี้ตามสัญญาเป็นจำนวน 68 ล้านบาท) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 329 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้น

ร้อยละ 17 ในปี 2565 บริษัท ย่อยมีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 255 ล้านบาท และบริษัท ได้ตั้งประมาณการหนี้สินระยะสั้นจากการประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้างเพิ่มขึ้นจำนวน 40 ล้านบาท ส่วนหนึ่งมาจากการประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้างบางโครงการที่คาดว่าจะมีผลกระทบจากราคาวัสดุก่อสร้างที่ปรับตัวสูงขึ้น และจากที่มีการปรับลดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินลง บริษัท ได้เพิ่มการตั้งสำรองประมาณการค่าใช้จ่ายโครงการก่อสร้างดังที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น และหนี้สินอื่น ๆ ที่เพิ่มขึ้นจำนวน 36 ล้านบาท เกิดจากการเพิ่มขึ้นของภาษีขาดดัดบัญชี

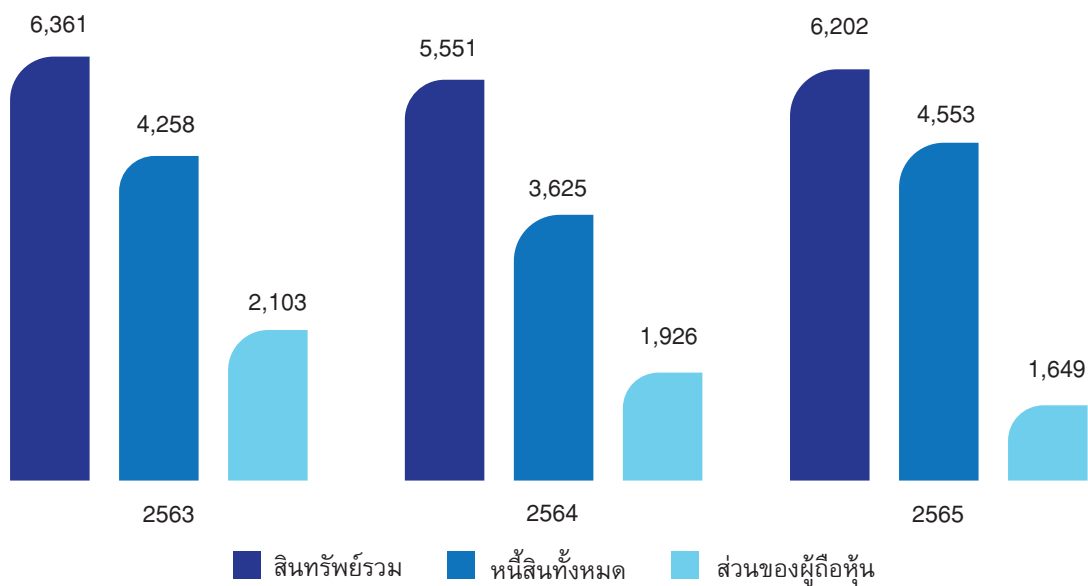
	งบการเงินรวม			
	31 ธ.ค. 65	31 ธ.ค. 64	เพิ่ม (ลด)	% เพิ่ม (ลด)
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	1,027.9	1,027.9	-	0.0%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	100.0	100.0	-	0.0%
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	99.0	99.0	-	0.0%
ยังไม่ได้จัดสรร	(80.6)	126.5	(207.1)	(163.7%)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	397.7	461.8	(64.1)	(13.9%)
ส่วนเกินจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	21.4	21.4	0.0	0.0%
ส่วนเกินจากการขายหุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย	68.9	68.9	0.0	0.0%
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,634.3	1,905.5	(271.2)	(14.2%)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	15.1	20.2	(5.1)	(25.2%)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,649.4	1,925.7	(276.3)	(14.3%)

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท มีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 1,649 ล้านบาท ลดลงจากปี 2564 จำนวน 276 ล้านบาท เทียบเท่าร้อยละ 14.3 สาเหตุหลักมาจากบริษัท มีผลขาดทุนสุทธิในปี 2565 จำนวน 219 ล้านบาท นอกจากนี้ในปี 2565 บริษัท มีผลกำไรที่เกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ตามมูลค่ายุติธรรมจำนวน 3 ล้านบาท ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยลดลง 6 ล้านบาท และมีผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นจำนวน 65 ล้านบาท

### งบแสดงฐานะการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี

หน่วย : ล้านบาท



### กระแสเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2565 จำนวน 212 ล้านบาท ลดลงเป็นจำนวน 92 ล้านบาท จากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 304 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2564 หรือ ณ ต้นปี 2565 โดยมีรายละเอียดของกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรมดังนี้

รายละเอียดกระแสเงินสดแยกตามกิจกรรมดังนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		ผลต่าง
	2565	2564	เพิ่ม / (ลด)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	(204.0)	238.6	(442.6)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	38.1	7.4	30.7
จ่ายดอกเบี้ย	(0.6)	(3.2)	2.6
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	124.2	183.9	(59.7)
จ่ายภาษีเงินได้	(114.2)	(139.7)	25.5
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(156.5)</b>	<b>287.0</b>	<b>(443.5)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกันลดลง(เพิ่มขึ้น)	(6.2)	(0.0)	(6.2)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(146.4)	(155.1)	8.7
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	32.4	25.9	6.5
เงินสดจ่ายค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3.2)	(3.3)	0.1
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(123.4)</b>	<b>(132.5)</b>	<b>9.1</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้นสุทธิ	254.5	76.0	178.5
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	3.0	1.5	1.5
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(67.3)	(113.0)	45.7
จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1.9)	(4.1)	2.2
เงินปันผลจ่าย	-	(51.4)	51.4
<b>เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>188.3</b>	<b>(91.0)</b>	<b>279.3</b>
<b>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น</b>	<b>-</b>	<b>1.0</b>	<b>(1.0)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>(91.6)</b>	<b>64.5</b>	<b>(156.1)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	303.6	239.1	64.5
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด</b>	<b>212.0</b>	<b>303.6</b>	<b>(91.6)</b>

กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานลดลงเป็นจำนวน 444 ล้านบาท จากปี 2564 เนื่องมาจากระยะเวลาการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้การค้ารายใหญ่รายหนึ่งที่ยาวนานกว่าปกติ โดยตามข้อตกลงในสัญญาก่อสร้าง บริษัทฯ จะได้ดอกเบี้ยรับตามระยะเวลาที่ยาวนานขึ้น

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนลดลงจากปี 2564 จำนวน 9 ล้านบาท โดยหลักมาจากการใช้จ่ายเงินซื้อสินทรัพย์และอุปกรณ์ในปี 2565 ที่ลดลงไปเมื่อเทียบกับปี 2564

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวน 279 ล้านบาท เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินเบิกเกินบัญชีรวมถึงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 178 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ชำระหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงินลดลงจำนวน 46 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2565 สัญญาเช่าโดยส่วนมากสิ้นสุดในปีนี้และไม่ได้มีการต่อสัญญาเพิ่มเติม

## อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัท		งบการเงินรวม	
		2565	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratios)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.96	1.05
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.40	0.29
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.04)	0.08
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการใช้สินทรัพย์ (Activity Ratios)			
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	4.79	5.60
ระยะเวลาเก็บหนี้ - เฉลี่ย	วัน	76.22	65.18
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	2.55	3.06
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	143.41	119.27
อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร	เท่า	3.36	4.35
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	64.57	96.77
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	5.65	3.77
Cash Cycle	วัน	(61.53)	(50.32)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratios)			
อัตรากำไรขั้นต้น	%	(0.61)	2.86
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	(4.97)	(1.63)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	59.03	(285.48)
อัตรากำไรสุทธิ	%	(4.09)	(2.1)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(12.23)	(6.47)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratios)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(3.72)	(2.19)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	(6.53)	(0.76)
อัตราการใช้สินทรัพย์	เท่า	0.91	1.04
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratios)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	2.76	1.88
อัตราความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	(448.76)	(31.78)
อัตราจ่ายเงินปันผล	%	-	-



ณ สิ้นปี 2565 ในงบการเงินรวมของบริษัท มีอัตราส่วนสภาพคล่อง 0.96 เท่า ซึ่งเปลี่ยนแปลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับสิ้นปี 2564 และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.40 เท่า ดีขึ้นกว่าปี 2564 ซึ่งอยู่ที่ 0.29 เท่า เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้า อย่างไรก็ตาม ระยะเวลาการเรียกเก็บหนี้จากลูกค้าเฉลี่ยอยู่ที่ 76 วัน ซึ่งยาวขึ้นจากปี 2564 ซึ่งระยะเวลาอยู่ที่ 65 วัน จากสัญญาก่อสร้างกับลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่ง โดยบริษัทจะได้รับดอกเบี้ยจากระยะเวลาการรับชำระหนี้ที่นานขึ้น อนึ่งบริษัท มีนโยบายการให้สินเชื่อทางการค้า (Credit Term) ระหว่าง 30 - 60 วัน และระยะเวลาการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 143 วัน ซึ่งนานกว่านโยบายการชำระหนี้ของบริษัท ที่อยู่ระหว่าง 30 - 90 วัน เนื่องมาจาก

บริษัท ได้ตกลงขยายระยะเวลาการจ่ายเงินออกไปจากระยะเวลาปกติกับคู่ค้ารายใหญ่บางรายในระหว่างปีด้วยเหตุนี้ทำให้ระยะเวลาจ่ายชำระหนี้ดังกล่าวยาวนานกว่าปี 2564 โดยในปี 2564 ระยะเวลาการชำระหนี้ประมาณ 119 วัน

บริษัท มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นและอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ลดลงจากปี 2564 ร้อยละ (2.19) เป็นร้อยละ (3.72) และจากร้อยละ (6.47) เป็นร้อยละ (12.23) ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทมีผลประกอบการที่ขาดทุนเพิ่มขึ้น อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2564 ซึ่งมีอัตรา 1.88 เท่า กลายเป็น 2.76 เท่า ในปี 2565 จากการกู้ยืมจากแหล่งภายนอกเพื่อใช้ในการดำเนินงาน

**บริษัท คริสเตียนีและบิลเลียน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบแสดงฐานะการเงิน**  
 (เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา)

หน่วย - พันบาท

รายการ	2565				2564				2563			
	งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัท		งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัท		งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัท	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>สินทรัพย์</b>												
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	211,950	3.4	90,939	1.5	303,598	5.5	216,558	4.0	239,142	3.8	125,623	2.0
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,499,661	24.2	1,411,989	24.0	664,100	12.0	651,882	12.1	1,488,612	23.4	1,488,777	23.8
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	1,566,736	25.3	1,532,363	26.0	1,888,717	34.0	1,850,559	34.3	1,751,489	27.5	1,709,238	27.3
สินค้างคงเหลือ	101,715	1.6	100,759	1.7	64,406	1.2	63,250	1.2	59,553	0.9	58,436	0.9
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	261,000	4.4	-	-	103,500	1.9	-	-	18,500	0.3
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง	452,631	7.3	452,708	7.7	308,561	5.5	308,510	5.7	439,329	6.9	434,454	6.9
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	251,867	4.0	242,585	4.1	262,433	4.7	254,573	4.7	306,689	4.8	306,082	4.9
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	22,586	0.4	22,526	0.4	10,345	0.2	10,284	0.2	22,472	0.4	22,060	0.4
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>4,107,146</b>	<b>66.2</b>	<b>4,114,869</b>	<b>69.8</b>	<b>3,502,160</b>	<b>63.1</b>	<b>3,459,116</b>	<b>64.1</b>	<b>4,307,286</b>	<b>67.7</b>	<b>4,163,170</b>	<b>66.5</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>												
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน	7,715	0.1	7,715	0.1	1,549	0.0	1,549	0.0	1,546	0.0	1,546	0.0
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	52,203	0.9	-	-	52,203	1.0	-	-	48,884	0.8
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	17,353	0.3	17,353	0.3	98,400	1.8	98,400	1.8	106,677	1.7	106,677	1.7
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	264,208	4.3	264,208	4.5	287,476	5.2	287,476	5.3	287,476	4.5	287,476	4.6
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,689,959	27.2	1,356,277	23.0	1,497,962	27.0	1,343,691	24.9	1,352,202	21.3	1,352,867	21.6
สินทรัพย์สิทธิการใช้	93,489	1.5	57,509	1.0	140,343	2.5	137,012	2.5	281,723	4.4	277,128	4.4
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	22,320	0.4	22,285	0.4	23,559	0.4	23,539	0.4	23,950	0.4	23,918	0.4
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>2,095,044</b>	<b>33.8</b>	<b>1,777,550</b>	<b>30.2</b>	<b>2,049,289</b>	<b>36.9</b>	<b>1,943,870</b>	<b>35.9</b>	<b>2,053,574</b>	<b>32.3</b>	<b>2,098,496</b>	<b>33.5</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>6,202,190</b>	<b>100.0</b>	<b>5,892,419</b>	<b>100.0</b>	<b>5,551,449</b>	<b>100.0</b>	<b>5,402,986</b>	<b>100.0</b>	<b>6,360,860</b>	<b>100.0</b>	<b>6,261,666</b>	<b>100.0</b>

**บริษัท คริสตียันีและบิลเลียน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)**  
 (เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา)

หน่วย - พันบาท

รายการ	2565				2564				2563			
	งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัท		งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัท		งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัท	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>												
หนี้สินหมุนเวียน												
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	370,772	6.0	225,000	3.8	116,309	2.1	-	-	40,279	0.6	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,271,689	36.6	2,113,412	35.9	1,942,425	35.0	1,922,669	35.6	1,977,270	31.1	1,942,718	31.0
เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,000	0.2	-	-	6,000	0.1	-	-	4,500	0.1	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นตามสัญญาเข้าที่ถึงกำหนด												
ชำระภายในหนึ่งปี	14,689	0.2	12,168	0.2	65,397	1.2	64,070	1.2	111,909	1.8	110,607	1.8
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	20	0.0	-	-	601	0.0	-	-	-	-	-	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	1,213,314	19.6	1,212,653	20.6	932,784	16.8	929,676	17.2	1,516,966	23.8	1,515,095	24.2
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	275,123	4.4	275,123	4.6	235,323	4.2	235,323	4.3	218,363	3.4	217,847	3.5
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	108,447	1.7	108,881	1.8	47,645	0.9	43,416	0.8	79,917	1.3	79,771	1.3
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>4,263,054</b>	<b>68.7</b>	<b>3,947,237</b>	<b>66.9</b>	<b>3,346,484</b>	<b>60.3</b>	<b>3,195,154</b>	<b>59.1</b>	<b>3,949,204</b>	<b>62.1</b>	<b>3,866,038</b>	<b>61.7</b>
หนี้สินไม่หมุนเวียน												
หนี้สินตามสัญญาเข้า - สิ้นสุดจากส่วนที่ถึงกำหนด												
ชำระภายในหนึ่งปี	54,105	0.9	20,646	0.4	19,487	0.4	17,483	0.3	73,842	1.2	70,549	1.1
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	188,375	3.0	188,375	3.2	184,865	3.3	184,865	3.4	185,823	2.9	185,823	3.0
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	47,234	0.8	47,234	0.8	74,847	1.3	74,847	1.4	49,052	0.8	49,052	0.8
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>289,714</b>	<b>4.7</b>	<b>256,255</b>	<b>4.4</b>	<b>279,199</b>	<b>5.0</b>	<b>277,195</b>	<b>5.1</b>	<b>308,717</b>	<b>4.9</b>	<b>305,424</b>	<b>4.9</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>4,552,768</b>	<b>73.4</b>	<b>4,203,492</b>	<b>71.3</b>	<b>3,625,683</b>	<b>65.3</b>	<b>3,472,349</b>	<b>64.2</b>	<b>4,257,922</b>	<b>66.9</b>	<b>4,171,462</b>	<b>66.6</b>

บริษัท คริสเตียนีและบิลเลียน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
(เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา)

หน่วย - พันบาท

รายการ	2565				2564				2563			
	งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัท		งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัท		งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัท	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
ส่วนของผู้ถือหุ้น ทุนเรือนหุ้น												
ทุนจดทะเบียน												
หุ้นสามัญ 1,102,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,102,904		1,102,904		1,102,904		1,102,904		1,102,904		1,102,904	
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว												
หุ้นสามัญ 1,027,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,027,904	16.6	1,027,904	17.4	1,027,904	18.5	1,027,904	19.0	1,027,904	16.2	1,027,904	16.4
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	100,000	1.6	100,000	1.7	100,000	1.8	100,000	1.9	100,000	1.6	100,000	1.6
กำไรสะสม												
จัดสรรแล้ว - สํารองตามกฎหมาย	98,986	1.6	97,426	1.7	98,986	1.8	97,426	1.8	98,986	1.6	97,426	1.6
ยังไม่ได้จัดสรร	(80,604)	(1.3)	65,444	1.1	126,455	2.3	242,933	4.5	294,572	4.6	393,776	6.3
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	397,687	6.4	398,153	6.8	461,785	8.3	462,374	8.6	469,410	7.4	471,098	7.5
ส่วนเกินจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	21,431	0.4	-	-	21,431	0.4	-	-	21,431	0.3	-	-
ส่วนเกินจากการขายหุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย	68,924	1.1	-	-	68,924	1.2	-	-	68,924	1.1	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,634,328	26.4	1,688,927	28.7	1,905,485	34.3	1,930,637	35.8	2,081,227	32.7	2,090,204	33.4
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	15,094	0.2	-	-	20,281	0.4	-	-	21,711	0.3	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,649,422	26.6	1,688,927	28.7	1,925,766	34.7	1,930,637	35.8	2,102,938	33.1	2,090,204	33.4
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	6,202,190	100.0	5,892,419	100.0	5,551,449	100.0	5,402,986	100.0	6,360,860	100.0	6,261,666	100.0



บริษัท คริสเตียนีและบิลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุน  
(เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา)

หน่วย - พันบาท

รายการ	2565				2564				2563			
	งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัท		งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัท		งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัท	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้												
รายได้จากงานก่อสร้าง	5,213,957	97.5	5,213,957	99.6	6,015,496	97.0	6,015,496	99.6	7,462,158	99.0	7,462,158	99.8
รายได้จากการขายและบริการ	116,268	2.2	-	-	158,830	2.6	-	-	63,405	0.8	-	-
รายได้อื่น	18,138	0.3	21,667	0.4	24,343	0.4	24,915	0.4	13,998	0.2	17,602	0.2
รวมรายได้	5,348,363	100.0	5,235,624	100.0	6,198,669	100.0	6,040,411	100.0	7,539,561	100.0	7,479,760	100.0
ค่าใช้จ่าย												
ต้นทุนงานก่อสร้าง	5,245,342	98.1	5,245,581	100.2	5,854,472	94.4	5,857,745	97.0	7,102,385	94.2	7,109,293	95.0
ต้นทุนขายและบริการ	117,613	2.2	-	-	143,016	2.3	-	-	49,727	0.7	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	250,528	4.7	227,056	4.3	249,088	4.0	219,195	3.6	286,015	3.8	262,587	3.5
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	52,610	0.9	52,610	0.9	3,000	0.0	3,000	0.0
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,840	0.1
รวมค่าใช้จ่าย	5,613,483	105.0	5,472,637	104.5	6,299,186	101.6	6,129,550	101.5	7,441,127	98.7	7,384,720	98.7
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	(265,120)	(5.0)	(237,013)	(4.5)	(100,517)	(1.6)	(89,139)	(1.5)	98,434	1.3	95,040	1.3
รายได้ทางการเงิน	38,642	0.7	44,782	0.9	7,363	0.1	8,755	0.1	7,052	0.1	7,051	0.1
ต้นทุนทางการเงิน	(5,205)	(0.1)	(4,729)	(0.1)	(11,593)	(0.2)	(6,335)	(0.1)	(23,502)	(0.3)	(23,300)	(0.3)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(231,683)	(4.4)	(196,960)	(3.7)	(104,747)	(1.7)	(86,719)	(1.5)	81,984	1.1	78,791	1.1
ภาษีเงินได้	13,106	0.2	13,141	0.2	(25,603)	(0.4)	(24,927)	(0.4)	(5,971)	(0.1)	(5,778)	(0.1)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(218,577)	(4.2)	(183,819)	(3.5)	(130,350)	(2.1)	(111,646)	(1.9)	76,013	1.0	73,013	1.0
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)												
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท	(213,389)	(4.1)	(183,819)	(3.5)	(128,920)	(2.1)	(111,646)	(1.8)	75,472	1.0	73,013	1.0
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีความควบคุมของบริษัทย่อย	(5,188)	(0.1)	-	-	(1,430)	(0.0)	-	-	541	0.0	-	-
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น	(218,577)	(4.2)	(183,819)	(3.5)	(130,350)	(2.1)	(111,646)	(1.8)	76,013	1.0	73,013	1.0
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นพื้นฐาน												
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.21)		(0.18)		(0.13)		(0.11)		0.07		0.07	
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	1,027,904		1,027,904		1,027,904		1,027,904		1,027,904		1,027,904	

บริษัท คริสตียันีและนิลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
(เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา)

หน่วย - พันบาท

รายการ	2565				2564				2563			
	งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัท		งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัท		งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัท	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(218,577)	(4.2)	(183,819)	(3.5)	(130,350)	(2.1)	(111,646)	(1.9)	76,013	1.0	73,013	1.0
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น												
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง												
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงงบการเงิน												
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	123	0.0	-	-	1,100	0.0	-	-	541	0.0	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	123	0.0	-	-	1,100	0.0	-	-	541	0.0	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง												
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	3,502	0.1	3,502	0.1	-	-	-	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุน												
ในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า												
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(81,047)	(1.5)	(81,047)	(1.5)	(8,277)	(0.1)	(8,277)	(0.1)	(12,946)	(0.2)	(12,946)	(0.2)
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์												
ประกันภัย	5,183	0.1	5,183	0.1	12,616	0.2	12,616	0.2	(25,825)	(0.3)	(25,825)	(0.3)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	14,472	0.3	14,472	0.3	(868)	(0.0)	(868)	(0.0)	7,754	0.1	7,754	0.1
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน												
ในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(57,890)	(1.0)	(57,890)	(1.0)	3,471	0.1	3,471	0.1	(31,017)	(0.4)	(31,017)	(0.4)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(57,767)	(1.0)	(57,890)	(1.0)	4,571	0.1	3,471	0.1	(30,476)	(0.4)	(31,017)	(0.4)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(276,344)	(5.2)	(241,709)	(4.5)	(125,779)	(2.0)	(108,175)	(1.7)	45,537	0.6	41,996	0.6
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม												
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท	(271,156)	(5.1)	(241,709)	(4.5)	(124,349)	(2.0)	(108,175)	(1.8)	44,996	0.6	41,996	0.6
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(5,188)	(0.1)	-	-	(1,430)	(0.0)	-	-	541	0.0	-	-
	(276,344)	(5.2)	(241,709)	(4.5)	(125,779)	(2.0)	(108,175)	(1.8)	45,537	0.6	41,996	0.6

**บริษัท คริสตัลบีและบิลเลี่ยน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกระแสเงินสด**  
 (เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา)

หน่วย - พันบาท

รายการ	2565		2564		2563	
	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัท	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัท	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>						
ขาดทุนก่อนภาษี	(231,683)	(196,960)	(104,747)	(86,718)	81,985	78,792
รายการปรับกระทบยอดกำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)						
จากกิจกรรมดำเนินงาน						
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	141,598	132,637	167,281	165,409	204,822	202,313
หนี้สูญ	-	-	3,000	3,000	-	-
ตัดจำหน่ายลูกหนี้	-	-	1,651	147	-	-
ตัดจำหน่ายเจ้าหนี้	-	-	(6,314)	(71)	-	-
ค่าเสื่อมขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	49,610	49,610	3,000	3,000
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ (โอนกลับ)	473	473	(661)	(661)	(589)	(589)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(3,319)	-	9,840
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (โอนกลับ)	(4,668)	(4,668)	5,675	5,675	-	-
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	956	956	-	-	(1,654)	(1,654)
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	62	62	-	-	-	-
กำไรจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	(14,855)	(14,855)	(12,517)	(12,517)	(9,310)	(9,088)
ประมาณการสำรองค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้าง	39,800	39,800	16,960	17,476	24,231	24,864
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	18,014	18,014	18,066	18,066	7,574	7,574
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(126)	(126)	(329)	(329)	(726)	(726)
รายได้ทางการเงิน	(38,642)	(44,782)	(7,363)	(8,755)	(7,052)	(7,051)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	2,727	2,269	7,461	4,229	20,313	20,230
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(86,344)	(67,180)	137,773	151,242	322,594	327,505

บริษัท คริสเตียนีและนิลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
(เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา)

หน่วย - พันบาท

รายการ	2565		2564		2563	
	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)/ลดลง						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(834,940)	(759,485)	772,099	784,482	(613,071)	(613,644)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	321,981	318,195	(137,228)	(141,321)	789,177	829,727
สินค้าคงเหลือ	(37,782)	(37,983)	(4,192)	(4,152)	20,108	20,201
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง	(144,070)	(144,197)	129,262	125,944	(53,196)	(50,366)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(7,574)	(7,574)	6,437	6,085	36,091	36,029
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	252,702	190,780	(42,721)	(19,872)	69,040	45,881
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	280,529	282,977	(584,181)	(585,420)	(29,708)	(29,488)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	60,802	65,465	(32,272)	(36,355)	40,211	40,194
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(9,321)	(9,321)	(6,408)	(6,408)	(9,741)	(9,741)
เงินสดจาก(ใช้ไป)กิจกรรมดำเนินงาน	(204,017)	(168,323)	238,569	274,225	571,505	596,298
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	38,147	44,286	7,363	8,755	7,234	7,318
จ่ายดอกเบี้ย	(591)	(560)	(3,163)	(415)	(12,186)	(12,430)
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	124,190	124,190	183,894	183,870	190,806	190,635
จ่ายภาษีเงินได้	(114,239)	(112,202)	(139,712)	(132,360)	(122,773)	(122,217)
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไป)กิจกรรมดำเนินงาน	(156,510)	(112,609)	286,951	334,075	634,586	659,604



**บริษัท คริสเตียนีและบิลเลี่ยน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**  
 (เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา)

หน่วย - พันบาท

รายการ	2565		2564		2563	
	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัท	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัท	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>						
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	(157,500)	-	(85,000)	-	(11,500)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	763	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกันเพิ่มขึ้น	(6,167)	(6,167)	(3)	(3)	13,269	13,269
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(146,434)	(35,786)	(155,074)	(13,626)	(21,673)	(23,535)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	32,380	32,380	25,895	25,895	23,217	21,807
เงินสดจ่ายค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,235)	(3,212)	(3,300)	(3,300)	(1,691)	(1,691)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(123,456)</b>	<b>(170,285)</b>	<b>(132,482)</b>	<b>(76,034)</b>	<b>13,885</b>	<b>(1,650)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	254,464	225,000	76,030	-	(361,175)	(400,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	3,000	-	1,500	-	4,500	-
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(67,318)	(65,980)	(113,057)	(111,792)	(147,266)	(146,062)
จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,854)	(1,745)	(4,078)	(3,920)	(8,285)	(8,081)
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	-	-	-	-	(38,400)	(38,400)
เงินปันผลจ่าย	-	-	(51,394)	(51,394)	(41,115)	(41,115)
เงินสดรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่เป็นควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	0	-	0	-
<b>เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไป)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>188,292</b>	<b>157,275</b>	<b>(90,999)</b>	<b>(167,106)</b>	<b>(591,741)</b>	<b>(633,658)</b>
ผลต่างจากการแปลงต่างประเทศการเงินลดลง	26	-	986	-	506	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>(91,648)</b>	<b>(125,619)</b>	<b>64,456</b>	<b>90,935</b>	<b>57,236</b>	<b>24,296</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	303,598	216,558	239,142	125,623	181,906	101,327
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี</b>	<b>211,950</b>	<b>90,939</b>	<b>303,598</b>	<b>216,558</b>	<b>239,142</b>	<b>125,623</b>

**บริษัท คริสเตียนีและนิลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ**  
 (เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา)

รายการ		2565		2564		2563	
		งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratios)							
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.96	1.04	1.05	1.08	1.09	1.08
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.40	0.38	0.29	0.27	0.44	0.42
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.04)	(0.03)	0.08	0.09	0.15	0.16
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการใช้สินทรัพย์ (Activity Ratios)							
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	4.79	5.60	5.60	5.47	6.20	6.15
ระยะเวลาเก็บหนี้ - เฉลี่ย	วัน	76.22	75.41	65.18	66.73	58.87	59.35
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	2.55	2.60	3.06	3.03	3.68	3.70
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	143.14	140.38	119.28	120.46	99.18	98.65
อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร	เท่า	3.36	3.88	4.35	4.48	4.80	4.77
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	64.57	63.97	96.77	96.28	103.19	104.18
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	5.65	5.71	3.77	3.79	3.54	3.50
Cash Cycle	วัน	(61.53)	(59.26)	(50.33)	(49.94)	(36.77)	(35.80)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratios)							
อัตรากำไรขั้นต้น	%	(0.61)	(0.61)	2.86	2.62	4.96	4.73
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	(4.97)	(4.55)	(1.63)	(1.48)	1.31	1.27
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	59.03	47.51	(285.48)	(374.78)	644.68	694.03
อัตรากำไรสุทธิ	%	(4.09)	(3.51)	(2.10)	(1.85)	1.01	0.98
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(12.23)	(10.16)	(6.47)	(5.55)	3.63	3.50
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratios)							
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(3.72)	(3.25)	(2.19)	(1.91)	1.16	1.13
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	(6.53)	(5.69)	(0.76)	0.54	12.65	12.39
อัตราการใช้หนี้สิน	เท่า	0.91	0.93	1.04	1.04	1.15	1.15
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratios)							
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	2.76	2.49	1.88	1.80	2.02	2.00
อัตราความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	(448.76)	(423.24)	(31.78)	(214.84)	8.08	7.65
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	-	-	-	-	-	70.00



## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### บริษัท คริสเตียนีและนิลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ	รับเหมาก่อสร้าง
เลขทะเบียนบริษัท	0107535000281
เลขรหัสหลักกรรพียาสภา	ในประเทศ TH0216010Z02 ต่างดาว TH0216010Z10 NVDR TH0216010R10
ทุนจดทะเบียน	จำนวน 1,102,904,144.- บาท (1,102,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	จำนวน 1,027,904,144.- บาท (1,027,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 727 ถนนลาซาล แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ : +66 2 338 8000 โทรสาร : +66 2 338 8090 Website : <a href="http://www.cn-thai.co.th">http://www.cn-thai.co.th</a>
สาขาที่ 1	เลขที่ 494 หมู่ที่ 4 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20110
(โรงงานผลิตและเก็บอุปกรณ์ก่อสร้าง)	โทรศัพท์ : +66 38 066 424-7 โทรสาร : +66 38 066 428
สาขาที่ 2	เลขที่ 39 ซอยนิมิตใหม่ 64 แขวงสามวาตะวันออก เขตคลองสามวา
(ศูนย์ฝึกอบรม)	กรุงเทพฯ 10510
เลขานุการบริษัทฯ	นายสุรศักดิ์ โอสธานุเคราะห์ โทรศัพท์ : +66 2 338 8100 E-mail : <a href="mailto:surasakos@cn-thai.co.th">surasakos@cn-thai.co.th</a>
นักलगทุนสัมพันธ์	นางภาณี เจริญเจริญชัย โทรศัพท์ : +66 2 338 8077 E-mail : <a href="mailto:phaneech@cn-thai.co.th">phaneech@cn-thai.co.th</a>

### ข้อมูลบริษัทย่อย

#### 1. บริษัท ซี เอ็น ที โฮลดิ้งส์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	รับเหมาก่อสร้างและลงทุนในหุ้น
ทุนจดทะเบียน	จำนวน 50,000,000.- บาท (หุ้นสามัญ จำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	50,000,000 บาท (หุ้นสามัญ จำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)
ที่ตั้ง	เลขที่ 727 ถนนลาซาล แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ : +66 2 338 8000 โทรสาร : +66 2 338 8090

#### 2. บริษัท คริสเตียนีและนิลสัน (เมียนมาร์) จำกัด

ประเภทธุรกิจ	รับเหมาก่อสร้างทั่วไป บริการวิศวกรรมต่างๆ และบริการที่เกี่ยวข้อง
ทุนจดทะเบียน	จำนวน 500,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา (มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	400,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา (มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)
ที่ตั้ง	เลขที่ 22(C), ซอยของถนนเจดีย์กาบาเอ   ตำบลโกมินโกชิน อำเภอปะชาน   นครย่างกุ้ง   สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ (อยู่ระหว่างชำระบัญชีและเลิกกิจการ)

#### 3. บริษัท คริสเตียนีและนิลสัน (กัมพูชา) จำกัด

ประเภทธุรกิจ	รับเหมาก่อสร้างทั่วไป บริการวิศวกรรมต่างๆ และบริการที่เกี่ยวข้อง
ทุนจดทะเบียน	จำนวน 100,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา (มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	100,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา (มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)
ที่ตั้ง	เลขที่ 20 ถนน 181   แขวงพนมเปญ เขตบองเก่งกอง   กรุงพนมเปญ   ราชอาณาจักรกัมพูชา

#### 4. บริษัท คริสเตียนีและนิลสัน เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ให้บริการการจัดหาทางออกทางด้านพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานทดแทนอื่นๆ
ทุนจดทะเบียน	จำนวน 10,000,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	10,000,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)
ที่ตั้ง	เลขที่ 727 ถนนลาซาล แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ : +66 2 004 9199 E-mail : cnes@cn-es.co.th

#### บริษัท ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด

ประเภทธุรกิจ	การพัฒนาพลังงานหมุนเวียนเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	จำนวน 150,000,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	118,680,000 บาท
ที่ตั้ง	เลขที่ 727 ถนนลาซาล แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ : +66 2 004 9199 E-mail : cnes@cn-es.co.th

#### 5.บริษัท คริสเตียนีและนิลสัน ดีซีเอ็ม จำกัด

ประเภทธุรกิจ	รับเหมาก่อสร้าง
ทุนจดทะเบียน	จำนวน 100,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 1,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	100,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 1,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)
ที่ตั้ง	เลขที่ 727 ถนนลาซาล แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ : +66 2 338 8000 โทรสาร : +66 2 338 8090 (จดทะเบียนจัดตั้ง เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2566)

#### บุคคลอ้างอิง ผู้สอบบัญชี

นางสาวพัชรพรรณ คุณะรังษี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6650 และ/หรือ  
นางสรินดา หิรัญประเสริฐวุฒิ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4799 และ/หรือ  
นางสาวสาธิตา รัตนานุรักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4753  
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137  
ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : +66 2264 9090 โทรสาร : +66 2264 0789-90

#### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวง/เขต ดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ : +66 2 009 9690-91 โทรสาร : +66 2 009 9992

#### ธนาคารหลัก

##### ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ เลขที่ 333 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
โทรศัพท์ : +66 2 626 4413 โทรสาร : +66 2 353 5726

Website : <http://www.bangkokbank.com>

##### ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ เลขที่ 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง  
เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : +66 2 296 4604 โทรสาร : +66 2 208 2962

Website : <http://www.krungsri.com>

##### ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

สำนักพหลโยธิน เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน  
แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : +66 2 470 2710 โทรสาร : +66 2 470 2881

Website : <http://www.kasikornbank.com>

##### ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล  
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ : +66 2 299 2469 โทรสาร : +66 2 299 1354

Website : <http://www.ttbbank.com>





## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ไม่มีคดีความหรือข้อพิพาทที่สำคัญซึ่งบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยเป็นคู่ความหรือคู่กรณีโดยที่คดีหรือข้อพิพาทยังไม่สิ้นสุดดังนี้

- (1) คดีที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชี 2565
- (2) คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้ และ
- (3) คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย



2

การกำกับดูแลกิจการ





## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### คำจำกัดความ

การกำกับดูแลกิจการ หมายถึง ความสัมพันธ์ในเชิงการกำกับดูแล รวมทั้งกลไกมาตรการที่ใช้กับการตัดสินใจของคนในองค์กรให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ซึ่งรวมถึง การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก การกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย และพิจารณาอนุมัติแผนงานและงบประมาณ และการติดตามประเมิน ตลอดจนดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน

คำจำกัดความดังกล่าวในข้างต้น เป็นไปตามข้อเสนอแนะของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ มีความพยายามอย่างยิ่งที่จะผลักดันให้การกำกับดูแลกิจการดังกล่าวเกิดขึ้นอย่างสมบูรณ์ภายในองค์กร

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบในการจัดการกิจการทั้งหลายของบริษัทฯ โดยให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งยึดหลักความเท่าเทียมกัน ความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ อันเป็นปัจจัยสำคัญในการเสริมสร้างพัฒนาองค์กร บุคลากร เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนกิจการได้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน สามารถตอบสนองความพึงพอใจ ความคาดหวัง และสร้างความเชื่อถือ เพื่อให้ได้รับความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และเพื่อให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเกิดขึ้นภายในบริษัทฯ ตลอดจนสร้างผลประโยชน์สูงสุดต่อทั่วทั้งองค์กร ให้สามารถดำเนินกิจการได้ตามวัตถุประสงค์

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจและแนวปฏิบัติ รวมถึงนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งได้มีการเผยแพร่คู่มือดังกล่าวให้กับพนักงานทุกคนผ่านทางช่องทางอีเมล รวมถึงเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ภายในองค์กรและเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ทบทวน และปรับปรุงคู่มือดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ข้อบังคับต่างๆ ในปัจจุบันและเหมาะสมกับสภาพการณ์ปัจจุบัน

### คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ครอบคลุมหลักสำคัญดังต่อไปนี้

- สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน
- โครงสร้าง ภาวะเปี่ยม หน้าที่ ความรับผิดชอบ และความเป็นอิสระของคณะกรรมการ
- การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- การควบคุมดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
- ระบบการควบคุมและการบริหารความเสี่ยง
- จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้ทบทวนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการภายในบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี และให้ข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความยั่งยืนแก่บริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code: CG Code) ที่เหมาะสมมาใช้กับธุรกิจ

## 1. ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

### 1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับกรรมการ

#### 1.1.1 การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเป็นกลไกในการช่วยคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเป็นอิสระในการนำเสนอหลักเกณฑ์และการกำหนดแนวทางในการเสนอแต่งตั้งกรรมการใหม่ การสรรหา และการคัดเลือกผู้บริหารระดับสูง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาข้อเสนอและตัดสินใจในการรับรอง หรือไม่รับข้อเสนอแนะหรือแก้ไข เพื่อนำเสนอและขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น (สำหรับการเสนอแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ)

### นโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท กำหนดแนวทางในการคัดเลือก และสรรหาผู้สมัครที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับความต้องการและสถานการณ์ของบริษัท

คณะกรรมการสรรหาจะประเมินทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และความหลากหลายของกรรมการแต่ละท่านในคณะกรรมการบริษัท ในขณะนั้น และกำหนดคุณสมบัติอื่นๆ ที่ต้องการเพิ่มเติมตามความเหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจขององค์กร และเพื่อเติมเต็มคุณสมบัติอื่นๆ ที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ โดยพิจารณาถึงจำนวนกรรมการอิสระที่เหมาะสมในคณะกรรมการบริษัท และคำนึงถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### นโยบายการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัท ดูแลให้แน่ใจว่า บริษัท มีระบบการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อมาแทนที่ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ หรือตำแหน่งระดับบริหารที่มีความเหมาะสม สอดคล้องกับนโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่ง คณะกรรมการสรรหาได้รับการแต่งตั้งให้มาทำหน้าที่เสนอแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารที่สำคัญ (กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหาร) ต่อคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาผู้สมัครที่เหมาะสมจากผู้สมัครทั้งภายในและภายนอก คณะกรรมการสรรหาทำหน้าที่พิจารณาทักษะ ประสบการณ์และคุณสมบัติเฉพาะของผู้สมัครเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท

### หลักการสรรหา/การแต่งตั้งกรรมการบริษัท

การสรรหากรรมการนั้น บริษัท จะคำนึงถึงความหลากหลายทางคุณสมบัติของคณะกรรมการ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามกลยุทธ์ทางธุรกิจและการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัท ทั้งนี้ การคัดเลือกคณะกรรมการขึ้นอยู่กับความสามารถของผู้สมัคร โดยหลักการพิจารณามีดังนี้

- พิจารณาผู้สมัครโดยคำนึงถึงความหลากหลายทางคุณสมบัติของคณะกรรมการ ซึ่งรวมถึงเพศ อายุ คุณวุฒิ ประสบการณ์ ความรู้และความเชี่ยวชาญ และศักยภาพของผู้สมัครโดยมุ่งหวังการสร้างมูลค่าให้กับคณะกรรมการของบริษัท
- พิจารณาบทบาทความเป็นผู้นำ วิสัยทัศน์ จริยธรรมและความซื่อสัตย์ โดยยึดถือหลักสูงสุดของการกำกับดูแลกิจการที่ครอบคลุมถึงความทุ่มเทและความสามารถในการอุทิศเวลาให้กับการบริหารงานได้อย่างเต็มที่
- ผู้สมัครไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของกรรมการ

ไม่เป็นบุคคลที่ถูกขึ้นบัญชีดำ (Black List) จากองค์กรใดๆ (รวมถึงหน่วยงาน กต.) หรือเคยถูกตัดสินในความผิดทางอาญา

- ผู้สมัครเป็นกรรมการอิสระ เข้าเกณฑ์ตามคุณสมบัติของกรรมการอิสระ
- ไม่มีกรรมการอิสระท่านใดเป็นผู้มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัท กล่าวคือ
  - ไม่ประกอบกิจการ หรือเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท
  - ไม่เป็นคู่สัญญา รับสัมปทาน หรือมีส่วนได้เสียในทำนองเดียวกันกับบริษัท หรือเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนอื่นที่ประกอบกิจการอันมีลักษณะดังกล่าวข้างต้น
  - หรือกรณีอื่นๆ ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด และ/หรือที่กฎหมายกำหนดไว้
- พิจารณาคุณสมบัติอื่นๆ ที่อาจเกี่ยวข้องตามความเหมาะสม เช่น พิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท

### การสรรหาและการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงรวมถึงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ

#### หลักเกณฑ์ในการสรรหาผู้บริหารระดับสูงรวมถึงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการสรรหาพิจารณาหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้เมื่อพิจารณาสรรหา/แต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง รวมถึงกรรมการผู้จัดการ

- ทักษะ ความรู้ คุณสมบัติที่เกี่ยวข้อง และประสบการณ์เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ
- มีภาวะผู้นำขององค์กร ความซื่อสัตย์ และมีวิสัยทัศน์
- ต้องไม่เป็นบุคคลที่ถูกขึ้นบัญชีดำ (Black List) จากองค์กรใดๆ (รวมถึงสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) หรือเคยถูกตัดสินในความผิดทางอาญา
- หลังจากการพิจารณาแล้ว คณะกรรมการสรรหาจะนำเสนอความคิดเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติ

### กระบวนการในการสรรหาหรือแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง รวมถึงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ

บริษัท มีกระบวนการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงใหม่ รวมถึงกรรมการผู้จัดการดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการสรรหาประเมินคุณสมบัติ ทักษะ ความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญของผู้สมัครตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงที่บริษัท ต้องการ ซึ่งต้องสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจขององค์กร
- คณะกรรมการสรรหากลับกรองจากประวัติของผู้สมัคร



สัมภาษณ์ และคัดเลือกผู้สมัครที่มีคุณสมบัติตรงตามที่ต้องการ จากนั้นจึงนำเสนอชื่อและความเห็นให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณา

- คณะกรรมการบริษัท อาจสัมภาษณ์ผู้สมัครตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ก่อนที่คณะกรรมการจะสรุปผลการคัดเลือก

### 1.1.2 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### คำตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และสามารถเทียบเคียงกับบริษัทจดทะเบียนทั่วไป และกลุ่มบริษัทในอุตสาหกรรมก่อสร้างได้ ทั้งนี้คำตอบแทนต้องสอดคล้องกับตำแหน่ง หน้าที่ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยคำตอบแทนของกรรมการ จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

#### หลักเกณฑ์คำตอบแทน

- คำตอบแทนของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- กำหนดการจ่ายคำตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย เป็นเบี้ยประชุม คำตอบแทนรายเดือนและเงินรางวัลประจำปี
- ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับปริมาณและขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย เฉพาะสมาชิกที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหารในคณะกรรมการชุดย่อยใด ๆ อาจได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติม โดยต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น
- หลักเกณฑ์คำตอบแทนพิจารณาจากฐานะทางการเงินและผลประโยชน์ของของบริษัท และสามารถเปรียบเทียบกับคำตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนทั่วไป และบริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันในประเทศไทย

#### คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนผู้บริหารถูกกำหนดขึ้นตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนกำหนด คำตอบแทนจะอยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับภาระหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติ และแรงจูงใจอย่างเพียงพอที่จะรักษาผู้บริหารระดับสูงไว้ได้ ทั้งนี้คำตอบแทนจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงผลการปฏิบัติงานรายบุคคล เปรียบเทียบกับดัชนีตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ อยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ที่โปร่งใส ยุติธรรมและเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ประกอบด้วยเงินเดือน เงินรางวัลประจำปี รวมถึงผลประโยชน์และสวัสดิการต่าง ๆ เช่นเดียวกับพนักงาน เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ตามความสมัครใจ) สิทธิประโยชน์ด้านการรักษาพยาบาล ประกันชีวิต และอุบัติเหตุ เป็นต้น นอกจากนี้ คำตอบแทนผู้บริหารจะได้รับการพิจารณาจากผู้บังคับบัญชาของบุคคลนั้น และผู้ที่ได้รับคำตอบแทนจะไม่สามารถพิจารณากำหนดคำตอบแทนของตนเองได้ โดยการจ่ายคำตอบแทนต่างๆ ของผู้บริหารของบริษัท ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลองค์กร”

### 1.1.3 การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้น หน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท แยกออกจากหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการบริษัท เป็นตัวแทนหลักของผู้ถือหุ้น ในขณะที่กรรมการผู้จัดการเป็นผู้นำของฝ่ายจัดการ การตรวจสอบตำแหน่งนี้เข้าด้วยกันก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัท ให้ความเชื่อมั่นว่าประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการจะไม่เป็นบุคคลเดียวกัน ประธานกรรมการบริษัท ต้องเป็นกรรมการอิสระตามนิยามของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่มีความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร

ประธานกรรมการบริษัท ต้องไม่เป็นประธานและสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี ในขณะที่กรรมการผู้จัดการจะประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงได้บังคับบัญชา การประเมินผลจะวัดจากเป้าหมายที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์และแผนงานประจำปีของบริษัท เพื่อช่วยในการกำหนดคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ๆ อย่างเหมาะสม

บทบาท และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการแสดงภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลองค์กร” ในรายงานประจำปีนี้

#### 1.1.4 คณะกรรมการอื่น

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยหลายคณะซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปัจจุบันได้เปลี่ยนเป็น คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด

รายละเอียดของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เช่น รายชื่อ จำนวนสมาชิก คุณสมบัติ หน้าทีและความรับผิดชอบ ได้เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท และภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลองค์กร” ในรายงานประจำปี

#### 1.1.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ต้องจัดให้มีการประเมินผลงานตนเองรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท โดยเลขานุการบริษัท จะเป็นผู้รายงาน ผลการประเมินดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งแสดงไว้ในรายงานการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ในรายงานประจำปี

#### 1.1.6 การพัฒนากฎหมายและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท มีความพยายามอย่างต่อเนื่องในการเพิ่มคุณค่าของตนเองโดยเข้าร่วมกิจกรรม หลักสูตร และสัมมนาต่าง ๆ เพื่อเป็นการเพิ่มพูนองค์ความรู้และทันต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง

#### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

ในกรณีที่มิบุคคลใดได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้นให้เข้ามาเป็นกรรมการในคณะกรรมการบริษัท เลขานุการ บริษัท จะต้องแจ้งและจัดเตรียมเอกสารต่าง ๆ เช่น คู่มือกรรมการ เอกสารการจดทะเบียนบริษัท คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจริยธรรมธุรกิจและแนวทางปฏิบัติ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน กฎหมาย ระเบียบ แนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องในการซื้อขายหุ้นของบริษัท เป็นต้น ให้แก่กรรมการเข้าใหม่ท่านดังกล่าว

## 1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

### 1.2.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัท มีความรับผิดชอบต่องูถือหุ้นในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศ วิธีการปฏิบัติทางบัญชี การใช้สารสนเทศภายใน และในเรื่องที่เกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยคณะกรรมการและผู้บริหารจะต้องมีความซื่อสัตย์สุจริตตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรมต่องูถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย และเพื่อประโยชน์โดยรวม ทั้งนี้บางส่วนของนโยบายและกระบวนการปกป้องสิทธิของกูถือหุ้นของบริษัท มีดังต่อไปนี้

#### พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัท

บริษัท ปรับปรุงข้อมูลผู้ที่ได้รับเสนอชื่อแต่งตั้ง/กรรมการให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้มีสิทธิได้เสียทุกคนมีข้อมูลในการใช้พิจารณา ข้อมูลกรรมการบริษัท แต่ละท่านได้แสดงอยู่ในรายงานประจำปี และเสนอต่อกูถือหุ้นของบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งในการประชุมกูถือหุ้นสามัญประจำปี เพื่อให้กูถือหุ้นของบริษัท ได้รับข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอต่อการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัท ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ประวัติเบื้องต้นของผู้ได้รับเสนอชื่อแต่งตั้ง/กรรมการ ได้แก่ ชื่อ ตำแหน่ง อายุ ประวัติการศึกษา การฝึกอบรม อาชีพ ประสบการณ์การทำงาน และการประพฤติผิดกฎหมาย (หากมี)
- การดำรงตำแหน่งของผู้ได้รับเสนอชื่อแต่งตั้ง/กรรมการในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- จำนวนหุ้นที่ผู้ได้รับเสนอชื่อแต่งตั้ง/กรรมการถืออยู่ในบริษัท
- ผลการปฏิบัติงานของกรรมการที่ผ่านมา ในแง่ของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ
- วิธีการสรรหา (กรณีพ้นจากตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่ง)

#### พิจารณานโยบายและคำตอบแทนของกรรมการบริษัท

บริษัท ได้ปฏิบัติตามนโยบายว่าด้วยคำตอบแทนของกรรมการบริษัท ซึ่งจะพิจารณาอนุมัติโดยกูถือหุ้นของบริษัท ในการประชุมสามัญกูถือหุ้นประจำปี โดยได้เปิดเผยแนวทาง/วิธีการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการบริษัท ในหัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ในรายงานนี้

#### พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอก

บริษัท ปฏิบัติตามนโยบายว่าด้วยการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอก ซึ่งพิจารณาอนุมัติโดยกูถือหุ้นของบริษัท ในการประชุมสามัญกูถือหุ้นประจำปี และได้เปิดเผยข้อมูลประกอบการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอต่อการพิจารณาอนุมัติของกูถือหุ้น ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ชื่อสำนักงานสอบบัญชีภายนอก และชื่อผู้สอบบัญชี
- คำตอบแทนของผู้สอบบัญชีภายนอกสำหรับปีที่ขออนุมัติ โดยแยกต่างหากอย่างชัดเจนระหว่างคำสอบบัญชีกับคำบริการอื่นๆที่ไม่เกี่ยวข้องกับการสอบบัญชี
- คำตอบแทนของผู้สอบบัญชีภายนอกสำหรับปีที่ผ่านมา
- ความสัมพันธ์อื่นๆ กับบริษัท เช่น การเป็นที่ปรึกษาให้กับบริษัท
- จำนวนปีที่เป็นผู้สอบบัญชีภายนอก (ในกรณีที่แต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกคนเดิม)
- การประเมินผลงานของผู้สอบบัญชีภายนอกในปีที่ผ่านมา
- เหตุผลในการเปลี่ยนแปลงผู้สอบบัญชีภายนอก (ในกรณีที่มีการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกคนใหม่)

### พิจารณานโยบายการจ่ายเงินปันผล

ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการจ่ายเงินปันผล ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงในอนาคต บริษัทฯ จะนำเสนอให้มีการพิจารณาอนุมัติโดยผู้ถือหุ้น

### การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ในปี 2565 บริษัทฯ จัดการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมด 1 ครั้ง เป็นการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 89 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2565 เวลา 10.30 น. และเพื่อเป็นการป้องกันโอกาสการแพร่ระบาดของโรคระบาดของไวรัส โควิด-19 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีมติจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 (ครั้งที่ 89) เป็นการประชุมแบบทางไกลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) โดยการจัดประชุมทางไกลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ครั้งนี้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 ประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่อง มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และมาตรฐานความปลอดภัยของระบบการควบคุมดูแลการประชุม บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกคนเข้าร่วมประชุมโดยการส่งคู่มือวิธีการใช้งานในการเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปีซึ่งแสดงวิธีปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุม การลงคะแนน การถามตอบในแต่ละวาระให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาเป็นการล่วงหน้า รวมถึงการเปิดเผยคู่มือวิธีการใช้งานดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อเสนอแนะของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งมีการปฏิบัติดังต่อไปนี้

### ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565

- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ส่งคำถามและเสนอวาระสำหรับการประชุมล่วงหน้า รวมถึงได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อเป็นกรรมการของบริษัทฯ โดยได้ปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 บริษัทฯ ได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นท่านเดียว หรือหลายท่านที่มีหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่า 2,000,000 หุ้น สามารถเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งเป็นการให้สิทธิที่มากกว่าที่กฎหมายกำหนดต่อผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดนโยบายและช่องทางการสื่อสารผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และประกาศผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยผู้ถือหุ้นหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นสามารถนำเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการเพื่อพิจารณาบรรจุในวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- บริษัทฯ เผยแพร่กำหนดการประชุมและระเบียบวาระการประชุม รวมถึงหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ตั้งแต่วันที่ 21 มีนาคม 2565 (ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 31 วัน) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้จัดสรรเวลาเพื่อเข้าร่วมประชุมได้
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ก่อนวันประชุม ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงยึดถือแนวปฏิบัตินี้สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566
- บริษัทฯ จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่มีข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น ซึ่งถือเป็นนโยบายปกติของบริษัทฯ โดยหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่ส่งถึงผู้ถือหุ้นสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ระบุถึงจุดประสงค์ เหตุผล และความเห็นของกรรมการบริษัทฯ ประกอบในแต่ละวาระการประชุมอย่างชัดเจน ในการประชุมที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้มีการแก้ไขวาระการประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- บริษัทฯ เผยแพร่กำหนดการประชุมและระเบียบวาระการประชุม รวมถึงหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 21 มีนาคม 2565 (ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 31 วัน) บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ บริษัทฯ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2565 (จัดส่งล่วงหน้า 22 วัน ก่อนวันประชุม) นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นยังสามารถสอบถามข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ +66 2 338-8079 หรือที่ [www.cn-thai.co.th](http://www.cn-thai.co.th)

- บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ผ่านทางสื่อหนังสือพิมพ์รายวันทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เป็นเวลา 3 วันติดต่อกัน ตั้งแต่วันที่ 6 เมษายน 2565 ถึงวันที่ 8 เมษายน 2565 (15 วันก่อนการประชุม)
- อำนวยความสะดวกสำหรับการลงคะแนน ด้วยการจัดให้มีการมอบฉันทะ พร้อมทั้งระบุเอกสารที่จำเป็นในการมอบฉันทะอย่างชัดเจน และได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ข.) ให้กับผู้ถือหุ้นภายในระยะเวลาที่มากพอและเท่าที่บริษัทฯ สามารถกระทำได้ กล่าวคือ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 4 สัปดาห์ โดยผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการอิสระรับมอบฉันทะ เพื่อเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงแทนในการประชุม ซึ่งรายละเอียดต่างๆ ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมอย่างครบถ้วน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แสดงแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ข.) และหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นให้สามารถดาวน์โหลดได้
- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้รับมอบฉันทะที่ได้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นสามารถส่งหนังสือมอบฉันทะและเอกสารประกอบผ่านทางโทรสาร (จดหมายอิเล็กทรอนิกส์) มาให้บริษัทฯ ตรวจสอบล่วงหน้าก่อนวันประชุม
- บริษัทฯ จัดให้มีแนวปฏิบัติสำหรับการประชุม E-AGM ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ที่มีขึ้นเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2565
- บริษัทฯ ส่งแบบฟอร์มลงคะแนนสำหรับการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์และเอกสารประกอบการลงคะแนนเข้าร่วมประชุม ทั้งกรณีผู้ถือหุ้นมีความประสงค์จะเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และกรณีผู้ถือหุ้นมีความประสงค์จะมอบฉันทะ
- หลังจากบริษัทฯ ได้รับเอกสาร บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดส่งชื่อผู้ใช้ (Username) และรหัสผู้ใช้ (Password) พร้อม weblink ในการเข้าสู่ระบบการประชุม E-AGM แก่ผู้ถือหุ้น

#### การดำเนินการในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

- ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าสู่ระบบได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมประมาณ 1 ชั่วโมง
- ผู้ถือหุ้นมี 1 คะแนนเสียงต่อ 1 หุ้น โดยการลงคะแนนในแต่ละวาระ ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกลงคะแนน “เห็นด้วย” หรือ “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออกเสียง”
- สำหรับวาระการประชุมที่เกี่ยวข้องกับการแต่งตั้งกรรมการเพื่อความโปร่งใสในขั้นตอนการลงคะแนนบริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการลงคะแนนเพื่อคัดเลือกรกรรมการแต่ละท่านแยกกัน
- ในการประชุมฯ มีการพิจารณาเรื่องตามลำดับระเบียบวาระการประชุมในหนังสือเชิญประชุม โดยนำเสนอข้อมูล

ในแต่ละวาระและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามก่อนลงมติสำหรับวาระนั้น ๆ

- บริษัทฯ ดูแลให้แน่ใจว่าระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ E-AGM ที่บริษัทฯ เลือกใช้มีความปลอดภัย เชื่อถือได้ และใช้งานง่าย รวมถึงมีทีมเทคนิคที่คอยให้ความช่วยเหลือในกรณีผู้ถือหุ้นประสบปัญหาทางเทคนิคในช่วงก่อน หรือระหว่างการประชุม
- จัดให้มีฟังก์ชันในระบบการประชุม E-AGM เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามหรือเสนอข้อคิดเห็นแก่คณะกรรมการและ/หรือเลขานุการบริษัทฯ ในระหว่างการประชุม โดยข้อซักถามจะถูกตอบในที่ประชุม ผู้ถือหุ้นซึ่งมีคำถามไม่ตรงกับวาระที่กำลังพิจารณาอยู่ในขณะนั้นสามารถสอบถามเพิ่มเติมและได้รับการตอบในช่วงท้ายของการประชุมแทน
- ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าสู่ระบบการประชุม E-AGM เพื่อลงคะแนน แม้จะมีการเริ่มประชุมแล้ว การลงคะแนนยังคงดำเนินต่อไป เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีส่วนร่วม
- บริษัทฯ ได้แต่งตั้งนักกฎหมายอิสระเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบขั้นตอนการนับคะแนน
- เพื่อเป็นการช่วยผู้ถือหุ้นสำหรับการตัดสินใจลงคะแนน บริษัทฯ ได้จัดเตรียมข้อมูลสำหรับวาระการประชุมในหนังสือเชิญประชุมอย่างครบถ้วน
- กรรมการทั้งหมดจำนวน 11 ท่าน เข้าร่วมประชุม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และในจำนวนนี้รวมถึงประธานกรรมการบริษัทฯ ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนประธานกรรมการสรรหา และกรรมการผู้จัดการ นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีภายนอกได้เข้าร่วมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อตอบคำถามจากผู้ถือหุ้นในประเด็นที่เกี่ยวข้องข้อมูลทางบัญชีหรือการปฏิบัติงานตรวจสอบบัญชี
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ประธานที่ประชุมหรือเลขานุการบริษัทฯ จะชี้แจงวิธีปฏิบัติในการลงคะแนนเสียงให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบก่อนเริ่มการประชุม
- เพื่อเป็นการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ในการตรวจสอบการดำเนินการของบริษัทฯ ผ่านการสอบถามการแสดงความคิดเห็นหรือนำเสนอข้อชี้แนะ บริษัทฯ ให้ความมั่นใจว่าทุกวาระการประชุมและมติในแต่ละวาระ รวมถึงคำถามและคำตอบจะได้รับการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมอย่างเหมาะสม
- ในที่ประชุม บริษัทฯ จัดให้มีล่ามแปลคำถาม คำตอบ และความเห็นต่าง ๆ เป็นภาษาไทย/ภาษาอังกฤษ เพื่อเป็นประโยชน์แก่ผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่าน
- บริษัทฯ จัดให้มีการบันทึกวีดิโอตลอดการประชุม และเปิดเผยวีดิโอดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ



### การแจ้งวิธีปฏิบัติในการใช้บัตรลงคะแนน การนับคะแนน และการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม/แสดงความคิดเห็น

ก่อนเริ่มการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการ ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม ได้อธิบายให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบถึงวิธีการออกเสียงลงคะแนน การนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน และการเปิดเผยผลการนับคะแนนในแต่ละวาระเพื่อให้เกิดความโปร่งใส รวมทั้งสิทธิในการแสดงความคิดเห็น และการตั้งคำถามในแต่ละวาระการประชุม ซึ่งการประชุมครั้งนี้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีผู้ถือหุ้น และผู้รับมอบฉันทะได้เข้าร่วมประชุมคิดเป็นจำนวนหุ้นเท่ากับ 666,646,968 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 64.8550 ของจำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้ทั้งหมด)

บริษัทฯ ดำเนินการประชุมในทุกวาระการประชุมตามที่แจ้งไว้ล่วงหน้า โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระ และในทุกวาระการประชุมได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นด้วยเสียงรับรอง รับทราบ และอนุมัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งนี้ใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง ในระหว่างการประชุมประธานฯ ได้จัดสรรเวลาให้กับผู้ถือหุ้นเพื่อแสดงความคิดเห็นและสอบถามข้อสงสัย โดยมีกรรมการบริษัทฯ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารชี้แจงอย่างเหมาะสม ชัดเจน และเพียงพอในทุกวาระการประชุม

### การบันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ บันทึกการแจ้งวิธีการลงคะแนน การนับคะแนน ที่ประธานฯ ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มการประชุม รวมถึงรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุมพร้อมตำแหน่ง ตัวแทนผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย คำถาม คำตอบ มติที่ประชุม ในวาระต่างๆ โดยมีการชี้แจงจำนวนคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย ย่อออกเสียงและบัตรเสีย ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างละเอียด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้มาร่วมประชุมได้รับทราบ และสามารถตรวจสอบได้

บริษัทฯ จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่ถูกต้อง ครบถ้วน และชัดเจน ประกอบด้วยรายชื่อและสัดส่วนของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงและวิธีการนับคะแนนเสียง คะแนนเสียงที่ต้องการและผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมถึงข้อมูลคำถามและคำตอบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### การเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระในวันเดียวกับที่มีการประชุม โดยแจ้งเป็นจดหมายข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”

บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งได้บันทึกมติที่ประชุมและประเด็นต่างๆ ไว้อย่างถูกต้องและครบถ้วน และนำส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” ในระยะเวลา 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

### **1.2.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

บริษัทฯ มั่นใจในการให้ความสำคัญถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายเล็ก ผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายย่อยหรือผู้ถือหุ้นสถาบัน ทั้งในส่วนของ การเรียกประชุมผู้ถือหุ้น การจัดประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อเป็นการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย สำหรับเรื่องที่เป็นสาระสำคัญ โดยได้ปฏิบัติดังต่อไปนี้

- กำหนดวัน เวลาและสถานที่ในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
- จัดให้มีระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่เชื่อถือได้ (ในกรณี E-AGM)
- ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายในการออกเสียงลงคะแนน ในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ทั้งนี้เพื่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น
- เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาในการลงทะเบียนที่เพียงพอ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการลงทะเบียนผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 1-2 ชั่วโมง (ตามแต่กรณี) ก่อนเริ่มประชุมผู้ถือหุ้น
- จัดเตรียมบัตรลงคะแนน/การลงคะแนนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ในทุกวาระการประชุม
- บริษัทฯ นำเทคโนโลยีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นมาใช้ในการประชุม ทั้งการลงทะเบียน (Bar Code) การลงคะแนน และการนับคะแนนและแสดงผล เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมและเพื่อความถูกต้องแม่นยำในการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ
- บริษัทฯ มีช่องทางและกระบวนการในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถมีส่วนร่วมในการบริหารงานบริษัทฯ โดยให้เสนอวาระการประชุมล่วงหน้า และเสนอชื่อบุคคล เพื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ ผ่านทางช่องทางสื่อสารต่าง ๆ รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ โดยการลงคะแนนเสียงจะใช้บัตรลงคะแนนและการลงคะแนนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์เลือกกรรมการเป็นรายบุคคล
- เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามในประเด็นสงสัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ในแต่ละวาระ โดยผู้บริหารและ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับประเด็นนั้น ๆ จะเป็นผู้ตอบคำถาม
- บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ เพื่อปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น อันรวมถึงการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติกรณีที่มีเหตุการณ์สำคัญๆ ที่กระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ กล่าวคือการประชุม “วิสามัญ ผู้ถือหุ้น” โดยในปี 2565 บริษัทฯ มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเพียงครั้งเดียวคือ การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น
- บริษัทฯ มีการติดตามและสอบถามเงินปันผลที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ยังไม่ได้รับ และพยายามติดต่อกับผู้ถือหุ้นเพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้รับเงินปันผลจากบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้แจ้งข้อมูลและคำแนะนำแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ถึงวิธีการรับเงินปันผล
- กรรมการได้เปิดเผยข้อมูลต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง
- กรรมการ ได้รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเป็นประจำ
- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางไม่ให้กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียเข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจโดยปกติแล้วกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดๆ จะออกไปจากที่ประชุมและกลับเข้ามาในที่ประชุมอีกครั้งเมื่อเรื่องนั้นๆ ได้ถูกตัดสินใจแล้ว
- บริษัทฯ ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจจะนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเปิดเผยไว้ในหัวข้อ “รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน” ในรายงานประจำปี ซึ่งได้อธิบายถึงลักษณะของความเกี่ยวข้องกันความสำคัญของการทำรายการ มูลค่าของรายการและแนวโน้มการทำรายการในอนาคต บริษัทฯ ไม่เคยมีกรณีที่ไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับรวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเหมาะสมเกี่ยวกับมาตรการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน ดังรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหัวข้อ “การดูแลเรื่องการใช้อุปกรณ์ภายใน” ในรายงานประจำปี และยังไม่เคยมีกรณีการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการ และ/หรือผู้บริหารบริษัทฯ

## 2. จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ออกประกาศข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้ประสบผลสำเร็จตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ สุจริตและเที่ยงธรรม

นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อไปนี้ได้แสดงอยู่ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจและแนวทางปฏิบัติของบริษัทฯ

- นโยบายการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- นโยบายการรักษาข้อมูลความลับ
- นโยบายการปกป้องทรัพย์สินของบริษัทฯ
- นโยบายการใช้คอมพิวเตอร์และความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- การบริหารจัดการความปลอดภัยทางไซเบอร์
- จรรยาบรรณว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา
- นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตและการให้สินบน
- นโยบายการให้หรือรับของขวัญและการเลี้ยงรับรองที่มากเกินไปหรือไม่เหมาะสม
- นโยบายด้านภาษี
- การป้องกันการฟอกเงินและป้องกันการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย
- นโยบายการแข่งขันทางการค้า
- การจัดซื้อ
- การทำธุรกรรมกับภาครัฐ
- นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
- นโยบายความหลากหลายและความเสมอภาค
- นโยบายการแจ้งเบาะแส
- นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ จัดเตรียมคู่มือจริยธรรมธุรกิจและแนวทางปฏิบัติแก่ผู้บริหารและพนักงานทุกคน รวมถึงเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการทบทวนและปรับปรุงคู่มือจริยธรรมและแนวทางปฏิบัติ อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจได้ว่าคู่มือเหล่านี้มีความสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ข้อบังคับต่าง ๆ ในปัจจุบันและเหมาะสมกับสภาพการณ์ปัจจุบัน

คู่มือนี้ รวมถึงนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันได้บรรจุเป็นหลักสูตรภาคบังคับ ผ่านระบบ E-Learning ที่กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องเรียนรู้ และต้องมีผลการประเมินผ่านแบบทดสอบที่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด

#### แนวทางปฏิบัติและการบังคับใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมทางธุรกิจ และแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนให้รับทราบ และปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติซึ่งได้ระบุไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการจรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ บริษัท ได้กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแส และกระบวนการตรวจสอบภายในเพื่อเป็นกลไกในการติดตามดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานทั้งหมดเป็นไปตามนโยบายและหลักการดังกล่าว หากกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานฝ่าฝืนหลักการดังกล่าวอาจได้รับโทษทางวินัยอย่างเข้มงวด

### 3. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ

#### 3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัท มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า นโยบายจะเป็นไปตามมาตรฐานและแนวปฏิบัติล่าสุด ในระหว่างปี 2565 ถึงต้นปี 2566 คณะกรรมการบริษัท ได้ทบทวนการดำเนินการสำคัญทางด้านการกำกับดูแลกิจการและมีการดำเนินการดังต่อไปนี้

- ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีในส่วนที่ครอบคลุมหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
- ทบทวนนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการ Board skill matrix และแผนการสืบทอดตำแหน่ง
- ทบทวนคู่มือจริยธรรมและแนวปฏิบัติ นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายด้านความยั่งยืน และการบริหารความเสี่ยง

- เพิ่มบทบาทด้านความยั่งยืนขององค์กรเข้าไว้รวมกับการบริหารความเสี่ยง และได้เปลี่ยนชื่อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็น “คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง”
- จัดทำ “ESG and Risk Management Charter
- จัดทำ “แนวปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม”

#### 3.2 การดำเนินการด้านนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ที่กำหนดโดยสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2565 ได้มีการพิจารณาเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีปี 2560 ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ แนวทางการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีปี 2555 ออกโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ยังได้พิจารณา “การประเมินการกำกับดูแลกิจการ” (Corporate Governance Self-Assessment) โดยมีหัวข้อสำหรับการประเมินเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ซึ่งผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ ดีมาก และคณะกรรมการบริษัท จะนำผลการประเมินที่ได้ไปปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการให้ดียิ่งขึ้นต่อไป โดยบริษัท มีความตั้งใจที่จะประเมินการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งการประเมินการกำกับดูแลกิจการครั้งต่อไปจะมีขึ้นในปี 2566

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2560 ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทฯ ยังมิได้นำมาปฏิบัติ ในปี 2565 มีดังต่อไปนี้

หลักการกำกับดูแลกิจการ	ความคิดเห็นจากคณะกรรมการบริษัทฯ
คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายที่กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไม่เกิน 9 ปี นับจากวันแรกที่ดำรงตำแหน่ง หากกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งครบ 9 ปี กรรมการดังกล่าวอาจดำรงตำแหน่งต่อไปได้ โดยขึ้นอยู่กับพิจารณาของคณะกรรมการบริษัทฯ ถึงความเป็นอิสระ	เนื่องจากการยากที่จะหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ดังนั้น ในปัจจุบัน หลักเกณฑ์ในเรื่องระยะเวลาในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระจึงยังไม่สามารถปฏิบัติตามได้ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ รวมถึงความเป็นอิสระของกรรมการอิสระที่ครบกำหนดวาระ โดยจะนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้น
การแสดงเจตนาที่ว่าจะไม่มีส่วนร่วมในการคอร์รัปชันร่วมกับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	คณะกรรมการ มุ่งมั่นที่จะประกาศการแสดงเจตนาที่ว่าจะไม่มีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน และได้รับการรับรองการเป็นสมาชิก จาก CAC ในอนาคตอันใกล้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการประกาศใช้นโยบาย การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันตามแนวทางที่กำหนดโดย CAC รวมถึงการออกนโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy) ซึ่งลงนามโดยกรรมการผู้จัดการ ส่งถึงพนักงานและคู่ค้าทั้งหมดของบริษัทฯ
บริษัทฯ ควรจัดให้มีนโยบายสร้างแรงจูงใจระยะยาวและค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม	บริษัทฯ จัดให้มีค่าตอบแทนเพื่อสร้างแรงจูงใจอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการที่บริษัทฯ บริหารระดับสูงและกรรมการให้อยู่กับบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจพิจารณาให้มีผลตอบแทนจูงใจในระยะยาวในอนาคต โดยบริษัทฯ จะพิจารณาวางแผนตามคำแนะนำของผู้เชี่ยวชาญภายนอก

### 3.3 การปฏิบัติตามหลักการกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ มีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการอยู่ในระดับดีมากโดยตลอด โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับการประเมินจากหน่วยงานที่กำกับดูแล ดังต่อไปนี้

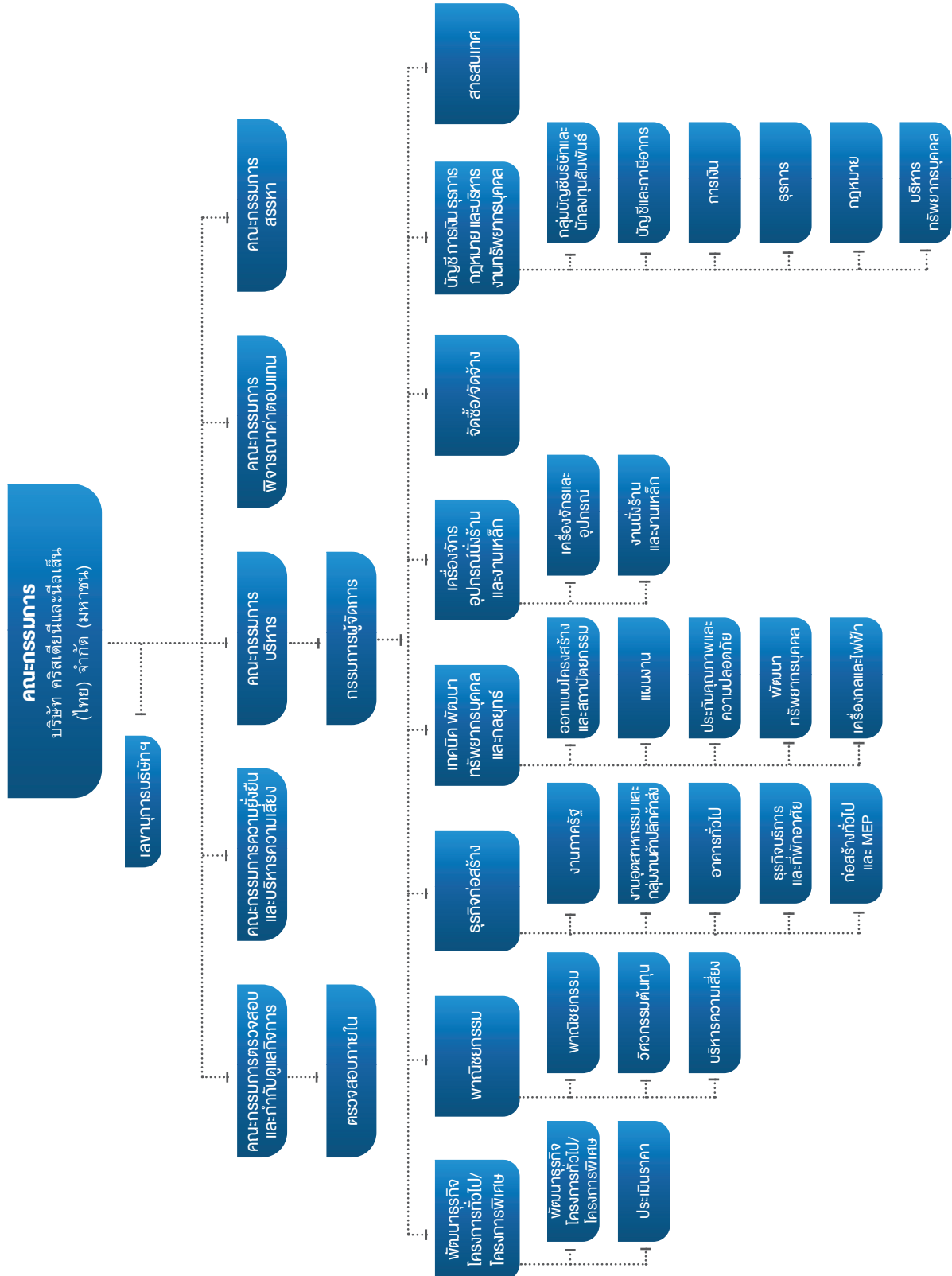
- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในระดับคะแนนเต็ม 100 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยเป็นเวลา 4 ปี ในปี 2560 และปี 2563-2565
- ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” เป็นเวลาติดต่อกัน 5 ปี นับแต่ปี 2561 ถึงปี 2565





## โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

### โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วยคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย (แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท) 5 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหา และ คณะกรรมการ ความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง โดยมีกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้บริหารสูงสุดขององค์กร

#### การแต่งตั้งคณะกรรมการ

การแต่งตั้งกรรมการ กระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้น หนึ่งหุ้นมีหนึ่งคะแนนเสียง โดยที่ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้ คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกบุคคลคนเดียว หรือหลายคน เป็นกรรมการ บุคคลซึ่งได้รับเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็น ผู้ได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการ ที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น และในกรณีที่บุคคล ซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากัน ทำให้เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้ง ในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

## 1. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการของ บริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยเป็น กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ ทั้งหมด และมีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเรื่องของจำนวนกรรมการอิสระ

#### คำจำกัดความ

กรรมการอิสระ (Independent Director) หมายถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระ ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-executive Director) หมายถึง กรรมการที่มีได้เป็นพนักงานของบริษัท และไม่มี ส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารงานประจำของบริษัท อาจจะเป็น หรือไม่เป็นกรรมการอิสระก็ได้

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director) หมายถึง กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร มีส่วนเกี่ยวข้องกับการ บริหารจัดการงานประจำของบริษัท โดยปฏิบัติงานเต็มเวลา และได้รับค่าตอบแทนรายเดือนเป็นประจำจากบริษัท ในรูปแบบของเงินเดือนหรือผลตอบแทนอื่นๆ ที่เทียบเท่า

จำนวนของกรรมการในคณะกรรมการบริษัท มีสัดส่วนที่ สัมพันธ์และเหมาะสมกับขนาดของกิจการและความซับซ้อน ทางธุรกิจของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการ บริษัท มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน (เป็นพนักงานบริษัท ปฏิบัติงานเต็มเวลา)
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 9 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 75 ของกรรมการทั้งหมด โดยมี กรรมการที่เป็นอิสระ 6 ท่าน (มีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง 1 ท่าน) คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นผู้ชาย 11 ท่าน และเป็นผู้หญิง 1 ท่าน แบ่งเป็นช่วงระหว่างอายุ 30-50 ปี จำนวน 4 ท่าน และ ช่วงอายุมากกว่า 50 ปี จำนวน 8 ท่าน

เพื่อให้แน่ใจว่ากรรมการสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท บริษัท จึงกำหนดให้กรรมการ แต่ละท่านสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน ได้ไม่เกิน 5 บริษัท (รวมบริษัท)

#### ทักษะและความชำนาญของคณะกรรมการ (Board Skills Matrix)

ทักษะและความชำนาญของคณะกรรมการ จัดทำขึ้นเพื่อช่วย คณะกรรมการบริษัท ระบุทักษะที่จำเป็นและประสบการณ์ ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท ทักษะและ ประสบการณ์เหล่านี้เป็นส่วนสำคัญในการวางแผนการสืบทอด ตำแหน่งสำหรับการสรรหากรรมการในอนาคต อันประกอบด้วย ทักษะและความชำนาญในด้านต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

อุตสาหกรรมก่อสร้าง  
วิศวกรรมงานก่อสร้าง  
กลยุทธ์ทางธุรกิจ  
ความรู้ด้านบัญชี  
การเงิน/การลงทุน  
ความเสี่ยงและการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน  
บรรษัทภิบาล  
กฎหมายและการกำกับดูแล  
เทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรม  
การบริหารทรัพยากรบุคคลและวัฒนธรรม  
ตลาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติ ทักษะ ความรู้ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับบริษัท จำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ล่าสุด
1. นายสนธิ กระจ่างเนตร์	กรรมการอิสระ   ประธานกรรมการบริษัท	15 กรกฎาคม 2563
2. นายสุรศักดิ์ โอสธานุเคราะห์	กรรมการบริหาร และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ดูแลด้านบัญชีและการเงิน) เลขานุการบริษัท กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง*** สมาชิกคณะกรรมการบริหาร	15 กรกฎาคม 2563
3. นายวิเทศ รัตนกร**	กรรมการบริหารและผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง*** สมาชิกคณะกรรมการบริหาร	15 กรกฎาคม 2563
4. นายสุพล ทับทิมจรรย์	กรรมการอิสระ	15 กรกฎาคม 2563
5. นายกิริต ชำห์	กรรมการ   รองประธานกรรมการ กรรมการสรรหา   กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน สมาชิกคณะกรรมการบริหาร	21 เมษายน 2564
6. นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการสรรหา ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	21 เมษายน 2564
7. นายกฤษณ์ วีระเกศัลย์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหา   กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	21 เมษายน 2564
8. นายอิษฎ์ชาญ ชำห์	กรรมการ   สมาชิกคณะกรรมการบริหาร	21 เมษายน 2564
9. นายสุริยนต์ ตูจินดา**	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง*** กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	21 เมษายน 2565
10. นายชูชรู คาลี วาเตีย	กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง*** สมาชิกคณะกรรมการบริหาร	21 เมษายน 2565
11. นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค	กรรมการ	21 เมษายน 2565
12. นางเรณูกา ดิวารี ชามา*	กรรมการอิสระ	21 เมษายน 2565

ข้อมูลของกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักตามรายละเอียดที่ปรากฏใน หน้า 136 และแสดงรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยใน “รายการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน” หน้า 173-178 ในรายงานประจำปีฉบับนี้

\*นางเรณูกา ดิวารี ชามา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ โดยที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 89 เพื่อแทนนางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ กรรมการอิสระที่ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565

\*\* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2565 มีมติแต่งตั้ง นายสุริยนต์ ตูจินดา ให้ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

\*\*\* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2565 มีมติเพิ่มบทบาทด้านความยั่งยืนเข้าไว้รวมกับการบริหารความเสี่ยง และได้เปลี่ยนชื่อเป็น “คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง” รวมถึงการแต่งตั้ง นายวิเทศ รัตนกร ให้เป็นสมาชิกเพิ่ม

## วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

กรรมการ ในการประชุมสามัญประจำปีในแต่ละปีกรรมการจำนวนหนึ่งในสามจะออกจากตำแหน่ง โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการไม่สามารถแบ่งออกเป็นสามส่วนได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการซึ่งพ้นตำแหน่งอาจได้รับการเลือกตั้งใหม่ได้ และให้มีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 3 วาระ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย กำหนดให้กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ และให้มีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 3 วาระ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการอิสระ กำหนดให้กรรมการอิสระของบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งโดยทั่วไปต่อเนื่องไม่เกิน 3 วาระหรือไม่เกิน 9 ปี นับจากวันได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระครั้งแรก อย่างไรก็ตาม การพิจารณาจะขึ้นอยู่กับความจำเป็นและเหมาะสมต่อธุรกิจ รวมถึงความสามารถในการหาบุคคลที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

## ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการ

ประธานกรรมการบริษัท เป็นกรรมการอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร อีกทั้งไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับกรรมการผู้จัดการ บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการได้แบ่งแยกอย่างชัดเจนระหว่างผู้กำหนดนโยบายและผู้บริหารจัดการนโยบาย

ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นผู้นำในคณะกรรมการบริษัท และทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท ยังรวมถึงการส่งเสริมให้บริษัท มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพ โดยมีส่วนร่วมโดยตรงกับกรรมการผู้จัดการในการตรวจสอบผลการปฏิบัติงาน และกำกับดูแลการดำเนินการตามกลยุทธ์ของบริษัท

## บทบาท และหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

1. เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท
2. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และการประชุมผู้ถือหุ้น
3. อำนวยความสะดวกในการสื่อสารกันระหว่างกันของคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปอย่างเปิดเผยและสร้างสรรค์ รวมถึงส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการบริษัท
4. ส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และมีความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กรในระดับสูงสุด
5. ปรึกษาหารือกับกรรมการผู้จัดการและเลขานุการบริษัท ในการจัดเตรียมหัวข้อและกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท
6. ดูแลให้แน่ใจว่ามีการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างมีประสิทธิภาพ

## กรรมการผู้จัดการ

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริหาร รวมถึงได้รับมอบหมายให้อำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด กรรมการผู้จัดการเป็นผู้นำและหัวหน้าของฝ่ายบริหาร และมีหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท ในการบริหารกิจการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ทั้งหมดที่ได้วางไว้

### บทบาทและหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. การบริหารกิจการของบริษัท เป็นความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ โดยได้รับการสนับสนุนจากคณะผู้บริหาร
2. จัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์และแผนธุรกิจ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. บริหารจัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ แผนธุรกิจและนโยบายที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. รายงานผลการดำเนินงานรวมถึงงานระหว่างทำอื่นๆ แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท
5. ดูแลให้แน่ใจว่ากรรมการทุกคนได้รับข้อมูลที่เพียงพอเพื่อให้การตัดสินใจเป็นไปอย่างเหมาะสม
6. พัฒนาและรักษาไว้ซึ่งประสิทธิภาพการทำงานของคณะผู้บริหารในการผลักดันกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัท และจ้างพนักงานใหม่ที่มีความสามารถในการเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงอย่างมีประสิทธิภาพ
7. ดูแลให้แน่ใจว่ามีการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง
8. ปฏิบัติตามบทบาทและหน้าที่อื่นที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



## ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการมีหน้าที่กระทำการใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรอบคอบ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและบริษัท ทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งรวมถึงการดูแลและจัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท กรรมการบริษัท แต่ละท่านมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ด้วยความเป็นอิสระ และเป็นกลาง เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น
2. คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีอำนาจในการมอบอำนาจให้กรรมการบริหารทำหน้าที่แทนในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงมีอำนาจในการกำหนดรายชื่อกกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท
3. ขายหรือจำนองอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของบริษัท หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของบริษัท มากกว่าสามปีขึ้นไป หรือให้ หรือประนีประนอมยอมความ หรือยื่นฟ้องต่อศาล หรือมอบข้อพิพาทใดๆ ให้อนุญาตตุลาการพิจารณา
4. สอบทานและอนุมัติในวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมหลัก จรรยาบรรณของธุรกิจ ภารกิจที่สำคัญ และจริยธรรมแนวทางปฏิบัติเป็นประจำทุกปี
5. พิจารณาและหารือเกี่ยวกับกลยุทธ์และทางเลือกต่างๆ ที่เสนอโดยฝ่ายจัดการ เลือกสรรและอนุมัติในประเด็นสำคัญที่เกี่ยวกับทิศทางธุรกิจและนโยบายของบริษัท พิจารณาและอนุมัติแผนธุรกิจและเป้าหมายการปฏิบัติงานที่เสนอโดยฝ่ายจัดการ รวมถึงสนับสนุนการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่บริษัท
6. ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัท ไปปฏิบัติตาม ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท และความคืบหน้าในการบรรลุวัตถุประสงค์ และการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
7. กำกับดูแลให้มีการสื่อสาร รวมถึงการดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายและขั้นตอนที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน
8. กำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและ การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม

9. กำกับดูแลให้มีระบบการตรวจสอบอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีภายนอกได้ทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ
10. อนุมัติงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี รวมถึงดูแลให้มีการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
11. ดูแลให้มีระบบที่เหมาะสมเพื่อให้มีการสื่อสารในเรื่องต่างๆ กับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท และสาธารณชน โดยกำกับดูแลให้บริษัท มีนโยบายการเปิดเผยข้อมูล การจัดการข้อมูลลับ เพื่อไม่ให้เกิดข้อมูลรั่วไหล การรักษาความลับของข้อมูลลับและ ข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (Market Sensitive Information)
12. กำหนดนโยบาย และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ
13. กำหนดนโยบาย และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
14. ดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ และกลไกที่จะสามารถกอบกู้ฐานะการดำเนินงานได้ ในกรณีบริษัท ประสบปัญหาทางการเงิน ตลอดจนการดูแลให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในแนวคิดของการบริหารจัดการเงินและความสำคัญของการออมเงิน
15. กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
16. เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรายงานผลการดำเนินงาน ตอบข้อซักถาม และรับฟังข้อเสนอแนะ

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

ตามหนังสือรับรองบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ได้แก่

(ก) นายกิริต ชำห์ และ นายอิษฏ์ชาญ ชำห์ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ

(ข) นายกิริต ชำห์ และนายคุชรู คาลี วาเดีย ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ

(ค) นายกิริต ชำห์ หรือ นายคุชรู คาลี วาเดีย ลงลายมือชื่อร่วมกันกับ นายสุรศักดิ์ โอสธานุเคราะห์ หรือ นายวิเทศ รัตนกร และประทับตราสำคัญของบริษัท

### การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

การแต่งตั้งกรรมการกระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นหนึ่งหุ้นมีหนึ่งคะแนนเสียง โดยที่ผู้ถือหุ้นแต่ละคนใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น และในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากัน ทำให้เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

### คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

1. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนกฎหมายและประกาศอื่นที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
2. มีความรู้ ความสามารถ ประวัติการทำงานที่ดี มีความเป็นอิสระที่จะปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม จริยธรรม และสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

3. มีความรู้ความสามารถหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งด้านที่สำคัญต่อธุรกิจของบริษัท ได้แก่ ธุรกิจการก่อสร้าง การวางแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ การบัญชี การเงิน กฎหมาย และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

4. ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัท (รวมบริษัท) และไม่ได้ดำรงตำแหน่งใดๆ ในบริษัทคู่แข่งทางธุรกิจก่อสร้างทั้งที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และไม่ได้จดทะเบียน

5. ผ่านการอบรมและได้รับประกาศนียบัตรหลักสูตร Director's Certification Program จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ภายใน 6 เดือนนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

6. อายุไม่เกิน 70 ปี เว้นแต่จะได้ขยายระยะเวลาเนื่องจากเหตุผลเฉพาะเจาะจง ซึ่งคณะกรรมการบริษัท จะใช้ดุลยพินิจโดยคำนึงถึงความพร้อมของผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมที่มีอยู่ เช่น ประสบการณ์ คุณสมบัติ และสุขภาพ

## 2. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยรวม 5 คณะ ได้แก่

### 2.1 คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการ 5 คน ได้รับการแต่งตั้งโดยกรรมการบริษัท ให้เป็นคณะกรรมการชุดย่อย โดยที่สมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยนี้จะเรียกว่า “สมาชิกคณะกรรมการบริหาร” ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายกิริต ชาร์	กรรมการ
2. นายอินทร์ชัย ชาร์	กรรมการ
3. นายชูชว คาลี่ วาเดีย	กรรมการผู้จัดการ
4. นายสุรศักดิ์ โอสธานุเคราะห์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ดูแลด้านบัญชีและการเงิน)
5. นายวิเทศ รัตนาร	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร (กรรมการชุดย่อย) สามารถสรุปได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่บริหารกิจการของบริษัทภายใต้มติและระเบียบข้อบังคับของคณะกรรมการบริษัท โดยมีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 414 ได้เพิ่มเติมขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- ซื้อขาย อสังหาริมทรัพย์ เครื่องจักร และสินทรัพย์ใดๆ เพื่อดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท รวมถึงการให้การค้ำประกันทรัพย์สิน การบริหารจัดการทรัพย์สินของบริษัท และบริษัทย่อย ภายใต้มติที่กำหนดไว้ของคณะกรรมการบริษัท
- ขอสินเชื่อกู้ยืมเงินในรูปแบบต่างๆ กับธนาคาร สถาบันการเงินทุกแห่ง และหน่วยงานอื่นๆ รวมถึงอำนาจในการเจรจาต่อรองหรือข้อตกลงในการกำหนดอัตราดอกเบี้ย ตลอดจนการนำหลักทรัพย์ต่างๆ ของบริษัท ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน
- อนุมัติการจ่ายเงินล่วงหน้า เงินมัดจำ และการให้กู้ยืมเงิน โดยจะต้องเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท และบริษัทย่อย
- ดำเนินการทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินเพื่อการเปิดบัญชี แต่งตั้งผู้มีอำนาจลงนามในการทำธุรกรรมทางการเงิน ซื้อ ขาย แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เพื่อดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย

2. ทำความตกลงหรือทำสัญญาผูกพันบริษัท รวมถึงการเสนอราคาและการประมูล การเข้าทำสัญญากับลูกค้า การจัดหาวัสดุและบริการอื่นๆ การเข้าทำสัญญากับบริษัทคู่ค้าทุกประเภท โดยข้อตกลงหรือสัญญานั้นจะต้องอยู่ในขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ไว้ และจะต้องให้มีกรรมการบริหารสองคนลงนามและประทับตราสำคัญของบริษัท

3. คณะกรรมการบริหารสามารถกระทำการใดๆ เพื่อผลประโยชน์ของบริษัท และบริษัทย่อย

4. รายงานให้คณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและหารือถึงกิจการที่คณะกรรมการบริหาร (ในหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย) ได้ดำเนินการลงไป อย่างไรก็ตามก็ดี สำหรับประเด็นที่เกี่ยวกับนโยบายของบริษัท หรือเรื่องที่สามารถก่อให้เกิดผลกระทบอย่างมีนัยต่อธุรกิจของบริษัท หรือเรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องกระทำโดยคณะกรรมการบริษัท หรือเรื่องซึ่งตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ทั้งนี้รวมถึงเรื่องที่คณะกรรมการบริหาร (ในหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย) เห็นสมควรเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เป็นรายเรื่อง หรือตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้เสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ก่อน

5. จัดทำและทบทวนวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ แผนทางการเงินและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

6. พิจารณาทบทวนอำนาจดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามที่กำหนด

ไว้ในตารางการมอบอำนาจ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

7. พิจารณาแต่งตั้ง ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่าย ลงมาถึงผู้จัดการระดับสูง

8. ติดตามและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัท และความก้าวหน้าในการดำเนินการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท

9. ติดต่อสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรตามความจำเป็นในแต่ละครั้ง ตามอำนาจที่ได้รับมอบหมาย

10. จัดทำและทบทวนนโยบายและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงรวมถึงดูแลให้ผู้บริหารมีระบบหรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง

11. จัดทำและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดไว้

12. พัฒนาและดำเนินการให้มีระบบต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานทุกระดับและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการต่อต้านคอร์รัปชัน

## 2.2 คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นกลไกในการช่วยคณะกรรมการบริษัท อย่างเป็นอิสระในการดำเนินการตามกฎระเบียบและคำแนะนำตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีหน้าที่ให้ความเห็นต่อรายงานทางการเงินให้เป็นไปอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้และโปร่งใส สนับสนุนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนทำหน้าที่ประสานงานกับคณะกรรมการบริษัท ในการจัดการความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในขององค์กร ทั้งนี้เพื่อมุ่งหวังให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและความเป็นอิสระในการตรวจสอบการทำงานของฝ่ายจัดการ รวมถึงการตรวจสอบความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้น

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2543 ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 340 โดยที่ต่อมา ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 404 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 มีมติให้เปลี่ยนแปลงชื่อของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็น “คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ” ทั้งนี้เนื่องจากบทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบนั้น ได้รวมหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการอยู่แล้ว และเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้มุ่งเน้นในการให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ และพัฒนาการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน สมาชิกแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี หรือจนกว่าจะครบวาระการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	วาระการดำรงตำแหน่ง คงเหลือ
1. นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์*	ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	กรรมการอิสระ	1 ปี 2 เดือน
2. นายกฤษณ์ วีระเกศัลย์	กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	กรรมการอิสระ	1 ปี 2 เดือน
3. นายสุริยนต์ ตูจินดา	กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	กรรมการอิสระ	2 ปี 2 เดือน
นายกฤษณะ โพธิ์น**	เลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบและ กำกับดูแลกิจการ		

\*กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน ทั้งนี้ รายละเอียดของประสบการณ์ได้แสดงไว้ใน “ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร”

\*\*เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ แต่งตั้งโดยคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ มีหน้าที่ช่วยเหลืองานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ มีหน้าที่สอบทานและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องดังต่อไปนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินมีการจัดทำอย่างถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน
2. สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และเสนอแนะการปรับปรุงให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ
4. สอบทานและทบทวนแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากลและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท
5. สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
6. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งหรือเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท รวมทั้งเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีภายนอกให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยพิจารณาถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและสามารถที่จะหาข้อเท็จจริงได้อย่างอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ จะต้องประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

7. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และเพื่อให้มั่นใจว่าการเปิดเผยอย่างถูกต้องและครบถ้วน

8. ดูแลและรับเรื่องร้องเรียนหรือข้อมูลจากผู้มีส่วนได้เสียที่ส่งถึงคณะกรรมการบริษัท และหากได้รับแจ้งเรื่องการตรวจพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินการของนิติบุคคล ได้กระทำความผิดตามมาตรา ตามมาตรา 89/25 แห่ง พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานและผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้ง

9. สอบทานและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเป็นปกติปีละครั้ง เพื่อให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมขององค์กร

10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

11. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย และด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ



2.3 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นกลไกในการช่วยคณะกรรมการบริษัท อย่างเป็นอิสระในการนำเสนอหลักเกณฑ์และการกำหนดแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง และนำเสนอคำตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา (รับรองทั้งหมด รับรองเป็นบางส่วน

หรือยกเลิกทั้งหมด) เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้การนำเสนอคำตอบแทนที่จัดทำโดยคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท ไม่มีอำนาจในการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการ และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย แต่จะนำคำตอบแทนดังกล่าวเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธาน สมาชิกแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี หรือจนกว่าจะครบวาระการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	วาระการดำรงตำแหน่ง คงเหลือ
1. นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์	ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการอิสระ	1 ปี 2 เดือน
2. นายภูษณ์ ธีรเกศัลย์	กรรมการพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการอิสระ	1 ปี 2 เดือน
3. นายกิริต ชำห์	กรรมการพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการ	1 ปี 2 เดือน

บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่ความรับผิดชอบซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- 1. กำหนดแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยและผู้บริหารระดับสูงและนำเสนอแนวทางต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2. นำเสนอคำตอบแทนของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อจัดทำข้อเสนอแนะและแสดงความเห็นดังกล่าวเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- 3. ให้ข้อมูลที่เป็นปัจจุบันเกี่ยวกับคำตอบแทนของบริษัทต่างๆ ในประเทศไทยและต่างประเทศ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 4. ปฏิบัติงานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 5. จัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

## 2.4 คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นกลไกในการช่วยคณะกรรมการบริษัท อย่างเป็นอิสระ ในการนำเสนอหลักเกณฑ์และการกำหนดแนวทางในการเสนอแต่งตั้งกรรมการใหม่ การสรรหาและการคัดเลือกผู้บริหารระดับสูง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาข้อเสนอและตัดสินใจในการรับรอง หรือยกเลิก หรือแก้ไข เพื่อนำเสนอและขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น สำหรับการเสนอแต่งตั้งกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธาน สมาชิกแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี หรือจนกว่าจะครบวาระการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	วาระการดำรงตำแหน่งคงเหลือ
1. นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์	ประธานกรรมการสรรหา	กรรมการอิสระ	1 ปี 2 เดือน
2. นายกฤษณ์ อีร์เกาศัลย์	กรรมการสรรหา	กรรมการอิสระ	1 ปี 2 เดือน
3. นายกิริต ชำห์	กรรมการสรรหา	กรรมการ	1 ปี 2 เดือน

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหา มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. กำหนดแนวทางในการสรรหา คัดเลือก แต่งตั้ง บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท และจัดทำแผนการสืบหาของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
3. นำเสนอรายชื่อผู้สมัครที่เข้าเกณฑ์ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท
4. ให้ความช่วยเหลือ แนะนำในการดำเนินการสอบทานการปฏิบัติงานของกรรมการตามความต้องการของคณะกรรมการบริษัท
5. จัดทำรายงานเกี่ยวกับแนวโน้มและข้อปฏิบัติที่เป็นปัจจุบันในการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณา
6. ปฏิบัติงานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. จัดทำรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ในปีที่ผ่านมา และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

## 2.5 คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท อย่างเหมาะสมโดยได้กำหนดองค์ประกอบขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมาย คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 มีวาระการดำรงตำแหน่งท่านละ 3 ปี ต่อมาเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2565 คณะกรรมการบริษัท มีมติให้เปลี่ยนแปลงชื่อของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็น “คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง” เนื่องจากบทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รวมหน้าที่ที่เกี่ยวกับการดูแลด้านความยั่งยืนด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธาน สมาชิกแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี หรือจนกว่าจะครบวาระการดำรงตำแหน่งใน คณะกรรมการบริษัท

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	วาระการดำรงตำแหน่งคงเหลือ
1. นายสุริยนต์ ตูจินดา*	ประธานกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ	2 ปี 2 เดือน
2. นายชูชูร ภาลี วาเดียม	กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้จัดการ	2 ปี 2 เดือน
3. นายสุศักดิ์ โอสธานุเคราะห์	กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ดูแลด้านบัญชีและการเงิน)	2 เดือน
4. นายวิเทศ รัตนกร**	กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ	2 เดือน

\*นายสุริยนต์ ตูจินดา ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง โดยมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2565

\*\*นายวิเทศ รัตนกร ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง โดยมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2565

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ความรับผิดชอบ ซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- กำหนดนโยบายด้านความยั่งยืนตามการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเป้าหมาย และกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของบริษัท ของฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการบริษัท มีความสอดคล้องกัน
- ทบทวนและปรับปรุงนโยบายความยั่งยืนของบริษัท
- ติดตามผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และคุณภาพ พร้อมสร้างมูลค่าสูงสุดให้กับบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย
- กำหนดความเสี่ยงของบริษัท จากสภาพแวดล้อมของกิจการ
- กำหนดนโยบายและเสนอแนะแนวทางให้การบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

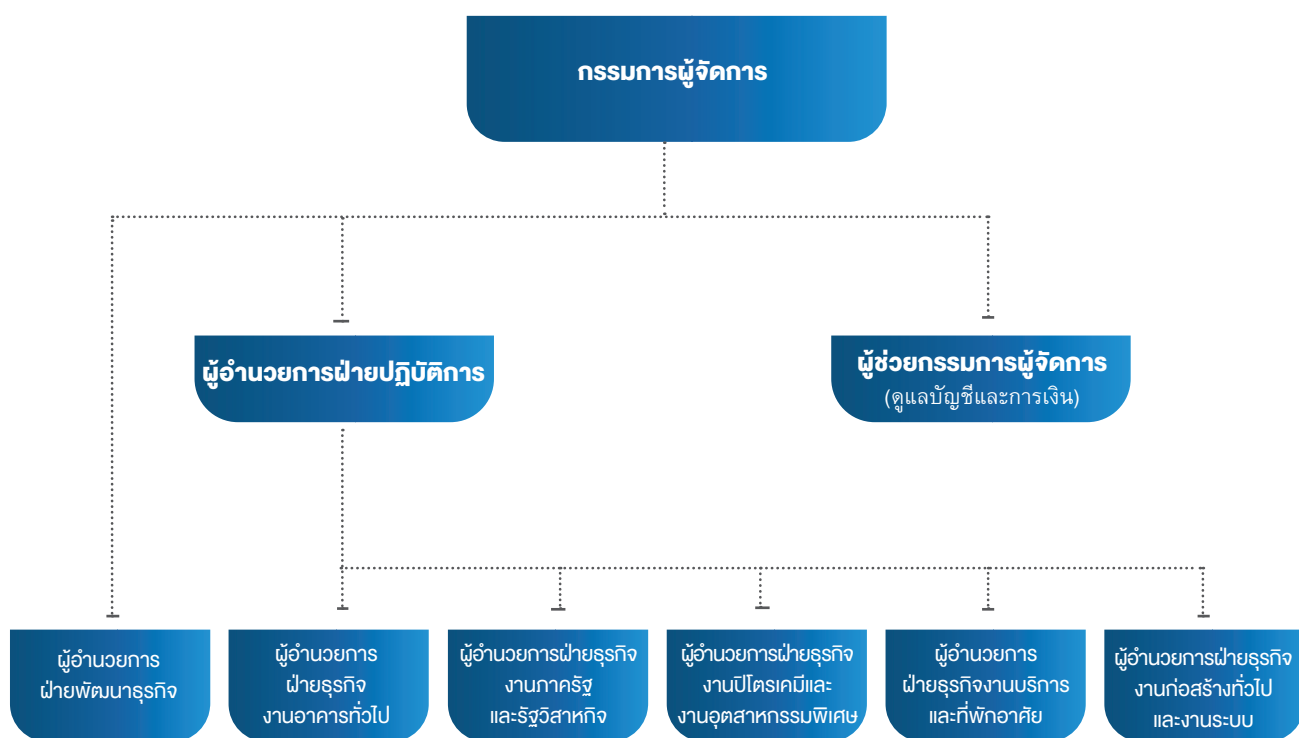
- กำหนดนโยบายและแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ตลอดจนให้คำแนะนำเกี่ยวกับกรอบการควบคุมภายใน
- รายงานความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท รวมถึงสถานะความเสี่ยง แนวทางในการจัดการความเสี่ยง ความคืบหน้า และผลของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท ทุกไตรมาส
- สื่อสาร แลกเปลี่ยนข้อมูล และประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยง และการควบคุมภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบ และกำกับดูแลกิจการ
- ปฏิบัติงานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- จัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานในระหว่างปี และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับองค์ประกอบ คุณสมบัติของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยทั้ง 5 ชุด ตามที่กำหนดไว้ใน คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท และบริษัทย่อย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ชื่อ-สกุล	บริษัท	บจ. ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์	บจ. คริสเตียนี และนิลเสน (เมียนมาร์)	บจ. คริสเตียนี และนิลเสน (กัมพูชา)	บจ. คริสเตียนี และนิลเสน เอนเนอร์จี โซลูชันส์	บจ. ซีเอ็นทีเอส ดีวัน
นายคุณุช ชาติ วาเตีย	กรรมการผู้จัดการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	กรรมการผู้จัดการ กรรมการ	ประธาน กรรมการ กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ
นายสุศักดิ์ โอสธานุเคราะห์	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	-	-
นายวิเทศ รัตนกร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-	-	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ
นายอิษฏ์ชาญ ซาห์	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	กรรมการ

### 3. ผู้บริหาร ผู้บริหารระดับสูง





ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ (ตามนิยาม ก.ล.ต.) มีจำนวน 8 ท่าน ดังต่อไปนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายคชธร คาลี วาเตีย	กรรมการผู้จัดการ
2. นายสุรศักดิ์ โอสธานุเคราะห์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ดูแลด้านบัญชีและการเงิน)
3. นายวิเทศ รัตนการ	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานอุตสาหกรรมบริการ และที่พักอาศัย
4. นายพิเชฐ นิ่มพาณิชย์	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
5. นายมนู เบ็ญจมนี่	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานอาคารทั่วไป
6. นายพงษ์ศักดิ์ ติฐพงษ์ภักดิ์	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ
7. นายวัชร พรมขุนทอง	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานปิโตรเคมีคอลและงานอุตสาหกรรมพิเศษ
8. นายปองศักดิ์ สุทธิปรีดา	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานก่อสร้างทั่วไปและงานระบบ

## ที่ปรึกษา

1. นายเดวิด ชาลส์ กรีนแบงก์ ที่ปรึกษาฝ่ายพาณิชย์กรรม

หมายเหตุ:

- ประวัติผู้บริหารปรากฏใน “ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร” ในรายงานประจำปีฉบับนี้
- ประวัติการกระทำผิดของผู้บริหาร - ไม่มี -
- ในปีที่ผ่านมาไม่มีผู้บริหารที่มีการเปลี่ยนแปลง/แต่งตั้งใหม่

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อ-สกุล	ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	ได้มาในปี 2565	จำหน่าย ในปี 2565	จำนวนหุ้นที่ เพิ่มขึ้น(ลดลง) ในปี 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
<b>กรรมการ</b>					
1. นายสานติ กระจำนตร์	-	-	-	-	-
2. นายกิริต ชาร์	-	-	-	-	-
3. นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์	-	-	-	-	-
4. นายกฤษณ์ ธีรเกาศัลย์	-	-	-	-	-
5. นางเรณูภา ดิยาวรี ชามา	-	-	-	-	-
6. นายสุพล ทับทิมจรรยา	-	-	-	-	-
7. นายสุริยนต์ ตูจินดา	-	-	-	-	-
8. นายอิษฏ์ชาญ ชาร์ ถือโดย Victor Investment Holdings Pte. Ltd.	94,372,280	-	-	-	94,372,280
9. นายจอห์น สก็อต ไฮเน็ค ถือโดย นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค	66,275,410	-	-	-	66,275,410

ชื่อ-สกุล	ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	ได้มาในปี 2565	จำหน่าย ในปี 2565	จำนวนหุ้นที่ เพิ่มขึ้น(ลดลง) ในปี 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
กรรมการและผู้บริหารระดับสูง					
10. นายชูรัฐ คาลี วาเตีย ถือโดย Dashing Delight Limited	4,088,200	888,300	-	888,300	4,976,500
11. นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์	-	-	-	-	-
12. นายวิเทศ รัตนกร	-	-	-	-	-
ผู้บริหารระดับสูง					
1. นายพิเชฐ นิ่มพาณิชย์	-	-	-	-	-
2. นายมนู เบญจมนี	-	-	-	-	-
3. นายพงษ์ศักดิ์ ติฐพงษ์ภักดิ์	-	-	-	-	-
4. นายวัชร พรมขุนทอง	-	-	-	-	-
5. นายปองศักดิ์ สุทธิปรีดา	-	-	-	-	-

## คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนผู้บริหารถูกกำหนดขึ้นตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนกำหนด เป็นเงินเดือนและโบนัส รวมถึงผลประโยชน์และสวัสดิการต่างๆ เช่นเดียวกับพนักงานทั่วไป ที่สอดคล้องกับฐานะทางการเงินและผลประกอบการของบริษัทฯ และสามารถเปรียบเทียบกับคำตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนทั่วไปและบริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันได้ โดยอยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับภาระหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติ ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงผลการปฏิบัติงานรายบุคคล เปรียบเทียบกับดัชนีตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ ภายใต้หลักเกณฑ์ที่โปร่งใส ยุติธรรมและเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ มีการจ่ายคำตอบแทนให้กับผู้บริหาร (ตามนิยาม กลต.) จำนวน 8 ท่าน ดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	ปี 2565	ปี 2564
จำนวนผู้บริหารระดับสูง (ตามนิยาม กลต.) จำนวน	8 ท่าน	8 ท่าน
เงินเดือนรวม	32,445	32,868
โบนัสรวม	877	3,245
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพและกองทุนประกันสังคมรวม	1,519	1,487
คำตอบแทนอื่น ๆ	3,141	2,897
คำตอบแทนรวมทั้งหมด	37,982	40,497

นอกจากนี้ บริษัทฯ จ่ายค่าเบี้ยประกันสุขภาพ (Health Insurance) สำหรับผู้บริหารสูงสุดเป็นจำนวนเงิน 107,734 บาท

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้กรรมการผู้จัดการประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส โดยไม่มีค่าตอบแทนอื่น รายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

ค่าตอบแทน	ปี 2565	ปี 2564
ค่าตอบแทนรวม	9,000	9,000
โบนัส	-	2,250
รวม	9,000	11,250

ค่าตอบแทนกรรมการของผู้บริหาร 3 ราย ที่ได้รับจากการเป็นกรรมการบริษัท

(หน่วย : พันบาท)

ค่าตอบแทน	ปี 2565	ปี 2564
ค่าตอบแทนรายเดือน	360	360
ค่าเบี้ยประชุม	540	540
โบนัส	-	237
รวม	900	1,137

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บุคลากรทุกคนนับเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัทฯ โดยเป็นปัจจัยหนึ่งความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นในการพัฒนาการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยมีการกำหนดจำนวนพนักงานที่เหมาะสมในแต่ละสายงานให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงความเสี่ยงในการขาดแคลนแรงงานที่มีทักษะในบางสายงาน บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

สรุปจำนวนพนักงานของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

จำนวนคน

	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
สำนักงานใหญ่	209	213	227
หน่วยงานก่อสร้าง	489	509	573
หน่วยงานเครื่องจักร (ศรีราชา)	50	54	60
รวม	748	776	860

### การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมและสัมมนาแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งรวมถึงการชี้แจงให้พนักงานใหม่ได้เข้าใจถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงขั้นตอนการปฏิบัติงานในส่วนงานที่รับผิดชอบ นอกจากนี้ เพื่อเป็นการเพิ่มทักษะในการปฏิบัติงานของพนักงานและผู้บริหาร บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้แก่พนักงานในการเข้ารับการอบรมจากสถาบันต่างๆ เป็นการเพิ่มเติม

สรุปตัวเลขการพัฒนาพนักงาน

หน่วย : ชั่วโมงต่อคนต่อปี

จำนวนชั่วโมงการอบรมต่อคนต่อปี	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
พนักงาน	30	19	13
ผู้บริหาร	33	18	16

ค่าใช้จ่ายอบรมต่อคนต่อปี	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
พนักงานและผู้บริหาร	1,223	569	1,843

ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในปี 2565 เพิ่มขึ้นเพราะได้เชิญวิทยากรจากสถาบันภายนอก มาฝึกอบรมมากขึ้นในหลักสูตรสำคัญที่ต้องใช้ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางเป็นผู้สอนจึงทำให้ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับวิทยากรเพิ่มขึ้น

### ค่าตอบแทนบุคลากร

ค่าตอบแทนบุคลากร (ไม่รวมกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง) มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

ค่าตอบแทน	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
เงินเดือนรวม	353,689	363,945	417,480
โบนัสรวม	14,255	14,741	16,072
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ตามความสมัครใจ)	19,733	20,502	22,616
ค่าตอบแทนอื่น ๆ	104,019	109,712	154,573
รวม	491,696	508,900	610,741
ค่าตอบแทนให้แก่พนักงานของ บริษัทย่อยในประเทศ (รวม)	10,959	12,450	11,109

การจ่ายค่าตอบแทนเป็นไปนโยบายที่เป็นธรรมและเหมาะสมกับความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงาน

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านพนักงาน ปรากฏใน “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความอย่างยั่งยืน” ในรายงานประจำปีนี้

### ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ไม่มี



4. ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

4.1 ข้อมูลของบุคคลต่างๆ ในบริษัท

ชื่อ ประวัติ ประสบการณ์ และจำนวนหุ้นที่ถือครองของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร รวมถึงเลขานุการบริษัท บุคคลที่รับผิดชอบฝ่ายบัญชีและการเงินสูงสุด บุคคลที่ดูแลฝ่ายบัญชี หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน และหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย ได้แสดงอยู่ในเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับบุคคลต่างๆ ในองค์กร” ในรายงานประจำปีนี้ รวมถึงเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

4.2 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าว เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ ของบริษัท ซึ่งบริษัท ให้ความสำคัญต่อส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ในระดับที่ผู้บริหารสูงสุดจะเป็นผู้รับผิดชอบในส่วนงานนี้เอง บริษัทฯ ได้กำหนดบุคคล เพื่อให้บริการข้อมูลข่าวสารสำหรับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป ดังมีรายนามต่อไปนี้

คุณชูรุ คาลี วาเตีย	กรรมการผู้จัดการ โทรศัพท์ +66 2 338 8111   E-mail: khushroowa@cn-thai.co.th
คุณสุรศักดิ์ โอสธานุเคราะห์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ดูแลด้านบัญชีและการเงิน) เลขานุการบริษัท โทรศัพท์ +66 2 338 8100   E-mail: surasakos@cn-thai.co.th
คุณภาณี เจริญเจริญชัย	ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชีและการเงินกลุ่มบริษัท โทรศัพท์ +66 2 338 8077   E-mail: phaneech@cn-thai.co.th

4.3 เลขานุการบริษัท

เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท คือ นายสุรศักดิ์ โอสธานุเคราะห์ โดยคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ฉบับปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ขอบบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ปรากฏใน “ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

4.4 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ค่าสอบบัญชีและค่าตอบแทนจากการให้บริการอื่น ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายไปในปี 2565 และ ปี 2564 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

รายการ	ปี 2565	ปี 2564
ค่าสอบบัญชีและค่าตอบแทนจากการให้บริการอื่น จ่ายให้กับ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด		
ค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ	2,750,000	2,750,000
ค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทย่อยในประเทศไทย	640,000	640,000
รวมค่าสอบบัญชี	3,390,000	3,390,000
ค่าตอบแทนจากการให้บริการด้านอื่นๆ	-	-
รวมค่าสอบบัญชีและค่าตอบแทนจากการให้บริการด้านอื่นๆ จ่ายให้กับ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	3,390,000	3,390,000



## 1. สรุปผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้มีส่วนสำคัญในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ไปสู่เป้าหมาย และวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดพันธกิจ วิสัยทัศน์ และค่านิยมขององค์กร แผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ การกำหนดอำนาจหน้าที่ การบริหารที่มีประสิทธิภาพ และการจัดการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ และให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และให้สอดคล้องกับกฎหมายต่าง ๆ

คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติเพิ่มบทบาทในการกำกับดูแลความยั่งยืนขององค์กรเข้าไว้กับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และได้มีการเปลี่ยนชื่อเป็น “คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง” รวมถึงการเพิ่มสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2565 ได้มีการทบทวนพันธกิจ วิสัยทัศน์ และค่านิยมขององค์กร ผลการทบทวนพบว่าสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และหลักการพัฒนายั่งยืน

รายงานการกำกับดูแลกิจการนี้ไม่เพียงแต่แสดงหลักการกำกับดูแลกิจการที่บริษัท ปฏิบัติตาม แต่ยังรวมถึงผลการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2565

### 1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

#### การสรรหาและการแต่งตั้ง

คณะกรรมการสรรหานำเสนอรายชื่อผู้สมัครต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อแทนกรรมการที่เกษียณอายุการทำงานหรือเพื่อดำรงตำแหน่งที่ว่าง

#### กรรมการอิสระ (Independent Director)

คือ กรรมการที่มีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และฝ่ายบริหารไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือกิจกรรมอื่นใดที่เกี่ยวข้อง และไม่มีหน้าที่ในการบริหารจัดการในบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือบริษัทร่วม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น

คุณสมบัติในการพิจารณาการแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท ดังต่อไปนี้ซึ่งหมวดกว่าระเบียบ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- กรรมการอิสระต้องถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- ไม่มีกรรมการอิสระท่านใดเป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน กรรมการบริหารที่เป็นพนักงานของบริษัท/พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือประโยชน์อื่นใด หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและในช่วงเวลาน้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
- ไม่เป็นกรรมการที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือความสัมพันธ์ทางกฎหมาย รวมถึงผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของกรรมการบริหาร ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน และการบริหารงานของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
  - o “ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ” ตามวรรคข้างต้น หมายรวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการการเช่า ให้เช่าหรือขายอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกันการให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่นใด เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงินของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้สอบบัญชี หรือผู้ให้บริการวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น (หรือบุคคลอื่น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท)

- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับบริษัท และบริษัทย่อย หรือถือหุ้นเกิน ร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในกิจการอื่นที่ประกอบธุรกิจเหมือนกัน ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/ผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว
- กรรมการอิสระปฏิบัติหน้าที่ในการแสดงความเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของกรรมการบริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

#### บทบาท และหน้าที่ของกรรมการอิสระ

- สามารถเข้าถึงสารสนเทศทางการเงินและทางธุรกิจอย่างเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ของตนได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกครั้ง รวมทั้งตั้งประเด็นคำถามในที่ประชุมเพื่อให้มั่นใจว่าผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นของบริษัท ได้รับการคุ้มครอง และบริษัท มีการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี
- มีความสามารถและเต็มใจที่จะเรียนรู้ธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งจะแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ ตลอดจนอุทิศเวลาและให้ความสนใจกับบริษัท
- จัดให้มีการประชุมในส่วนกรรมการอิสระเองเป็นประจำและหาโอกาสเข้าพบผู้บริหารบริษัท เพื่อพูดคุยในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงาน
- จัดทำหนังสือยืนยันถึงความเป็นอิสระในวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระหรือกรณีที่ถูกร้องขอ
- กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งที่ชัดเจนและไม่มีกรรมการอิสระท่านใดที่ดำรงตำแหน่งเกินกว่าวาระที่กำหนด อย่างไรก็ตามเป็นการยากที่จะหาผู้ที่มีความเหมาะสมมาแทน อีกทั้งเมื่อพิจารณาถึงความสัมพันธ์ของกรรมการอิสระและความเข้าใจในธุรกิจตลอดระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งมาพิจารณา ดังนั้น ณ ปัจจุบันจึงยังไม่มีกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งสำหรับกรรมการอิสระเพิ่มเติมนอกจากวาระตามที่กฎหมายกำหนด

#### การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท กำหนดแนวทางในการคัดเลือก และสรรหาผู้สมัครที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับความต้องการและสถานการณ์ของบริษัท

#### ความหลากหลายของคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity)

บริษัท คำนึงถึงการเพิ่มความหลากหลายในคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และการพัฒนาที่ยั่งยืน ดังนั้น กรรมการบริษัท จึงมีคุณสมบัติที่หลากหลายทั้งในด้านเพศ อายุ การศึกษา ทักษะ ความรู้ และประสบการณ์ในการประกอบอาชีพ ความหลากหลายนับเป็นสิ่งที่สำคัญ เพื่อทำให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัท มีมุมมองที่รอบด้าน และก่อให้เกิดความสมดุลในการรับมือกับสถานการณ์และโอกาสต่าง ๆ ที่บริษัท เผชิญ

นอกจากนี้ การมีคณะกรรมการที่ประกอบไปด้วยกรรมการที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่หลากหลายนั้นมีความสำคัญต่อบริษัท เนื่องจาก ความสามารถหลากหลายนี้ทำให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลเชิงลึกและมุมมองที่เป็นประโยชน์ในด้านต่าง ๆ เช่น ธุรกิจก่อสร้าง การบริหารจัดการด้านการเงิน เทคโนโลยี การบริหารความเสี่ยง กฎหมายและการกำกับดูแล ทักษะเหล่านี้ช่วยให้บริษัท ได้รับข้อมูลที่เพียงพอที่จะสามารถตัดสินใจ และรับมือกับความท้าทายต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น

ในกรณีที่มีการสรรหากรรมการใหม่ คณะกรรมการจะพิจารณาถึงคุณสมบัติและทักษะของผู้สมัครที่เป็นประโยชน์กับบริษัท และคำนึงถึงความหลากหลายในคุณสมบัติของผู้สมัครและความสอดคล้องกันกับทิศทางกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### กระบวนการในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการใหม่

กระบวนการในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการใหม่ มีแนวทางหลากหลายขึ้นอยู่กับสถานการณ์ในช่วงเวลานั้น โดยหลักการหากต้องการแต่งตั้งกรรมการใหม่ ในกรณีมีตำแหน่งกรรมการว่างลง หรือเพื่อเพิ่มจำนวนกรรมการในคณะกรรมการบริษัท ซึ่งในปี 2565 ขั้นตอนและกระบวนการการสรรหา คัดเลือก และแต่งตั้งกรรมการใหม่ทั้งหมด ได้ปฏิบัติตามขั้นตอนและกระบวนการตามที่สมควรและเหมาะสมดังนี้

- คณะกรรมการสรรหาประเมินทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญและความหลากหลายของกรรมการแต่ละท่านในคณะกรรมการบริษัท ในขณะนั้น และกำหนดคุณสมบัติอื่นๆ ที่ต้องการเพิ่มเติมตามความเหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจขององค์กรและเพื่อเติมเต็มคุณสมบัติอื่นๆ ที่จำเป็นและยังขาดอยู่ โดยพิจารณา

ถึงจำนวนกรรมการอิสระที่เหมาะสมในคณะกรรมการบริษัท และคำนึงถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ในการสรรหาผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาอาจคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมผ่านทางช่องทางส่วนตัวของสมาชิกในคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และอาจพิจารณาข้อเสนอจากผู้ถือหุ้น หรืออาจว่าจ้างบริษัทภายนอกในการสรรหา หรืออาจใช้ฐานข้อมูลกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- เมื่อคณะกรรมการสรรหา คัดกรองผู้สมัครแล้ว จะสัมภาษณ์ผู้สมัครแต่ละท่านที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการ หลังจากที่คณะกรรมการสรรหาได้นำเสนอผู้สมัครที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแล้วนั้น คณะกรรมการสรรหาอาจให้ผู้สมัครดังกล่าวมีการสัมภาษณ์กับคณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการสรรหา นำเสนอชื่อกรรมการใหม่ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแต่งตั้งต่อไป หรือเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งชั่วคราวในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ

#### กระบวนการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการเพื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งสำหรับกรรมการที่ต้องออกตามวาระ

ตามมาตรา 71 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2553 และข้อบังคับของบริษัท ข้อ 16 กำหนดให้ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม (1/3) โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งให้เป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะได้รับเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกครั้งได้ ในปี 2565 บริษัท มีขั้นตอนการพิจารณากรรมการเพื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งสำหรับกรรมการที่ออกตามวาระดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการสรรหาพิจารณาผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาของกรรมการที่ต้องออกตามวาระ เช่น การเข้าร่วมและมีส่วนร่วมในการประชุม รวมถึงกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท
- หลังจากพิจารณา คณะกรรมการสรรหาเสนอความคิดเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

#### การเสนอชื่อกรรมการสำหรับปี 2565

บริษัท ได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อคัดเลือกเข้าเป็นกรรมการบริษัท สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564

ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2564 อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อคัดเลือกเข้าเป็นกรรมการบริษัท

#### การแต่งตั้งกรรมการในปี 2565

##### การแต่งตั้งกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัท โดยคำแนะนำจากคณะกรรมการสรรหาได้นำเสนอการแต่งตั้งกรรมการใหม่ กล่าวคือ นางเรณูภา ดิวารี ชามา ให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ แทน นางน้ำผึ้ง วงสมิทธิ กรรมการอิสระ ที่ลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565 เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2565

ทั้งนี้ นางเรณูภา ดิวารี ชามา ที่ได้รับการเสนอให้มีการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ จะสามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยไม่มีความสัมพันธ์หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทย่อย ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งจะทำให้ขาดความเป็นอิสระในการทำหน้าที่

##### การแต่งตั้งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ

คณะกรรมการบริษัท ได้เสนอชื่อกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 3 ท่าน เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2565 ดังนี้

1. นายคุชชร ภาลี วาเตีย กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร (สมาชิกคณะกรรมการบริหาร)
2. นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค กรรมการ
3. นายสุริยนต์ ตูจินดา กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท โดยคำแนะนำจากคณะกรรมการสรรหา มีความเห็นว่าควรให้กรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระทั้ง 3 ท่านข้างต้นกลับเข้ารับตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่ง

ทั้งนี้ กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ รวมถึงกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ารับตำแหน่งต่อไป เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเป็นอย่างยิ่ง และมีประสบการณ์อันกว้างขวางเกี่ยวกับธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงมีประสบการณ์ที่หลากหลาย โดยเฉพาะอย่างยิ่งที่เกี่ยวกับธุรกิจทั่วไป ธุรกิจการค้า การเงิน และการก่อสร้าง ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์บริษัท ทำให้บริษัท ได้รับข้อมูลที่ เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงาน ตลอดจนทิศทางการเติบโตและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนในอนาคต และเป็นทิศทางที่สอดคล้องกับบริษัท จะได้รับผลประโยชน์อย่างมากจากประสบการณ์ ข้อเสนอแนะและวิสัยทัศน์ของท่านเหล่านี้ที่จะได้นำมาสู่คณะกรรมการบริษัท



ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการแต่งตั้งกรรมการใหม่ 1 ท่าน และกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ 3 ท่าน ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยผู้ถือหุ้น 1 หุ้น มีสิทธิลงคะแนนเสียงได้ 1 คะแนน

## 2. การพัฒนากรรมการ

**การพัฒนาและการส่งเสริมความรู้ให้กับกรรมการและผู้บริหาร**  
คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อการเพิ่มคุณค่าของกรรมการ โดยจัดให้มีการเข้าร่วมกิจกรรมหลักสูตรและเข้าร่วมสัมมนาต่างๆ เพื่อเป็นการเพิ่มพูนองค์ความรู้และทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่าง

ต่อเนื่อง โดยกรรมการบริษัททุกท่าน ได้เข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อองค์กร เช่น หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หรืออย่างน้อยต้องเข้าร่วมอบรมในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

บริษัท สนับสนุนให้กรรมการทุกคนเพิ่มพูนความรู้ผ่านการอบรมรวมถึงการเข้าร่วมสัมมนาที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และองค์กรชั้นนำอื่น ๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถตามบทบาทหน้าที่

ในปี 2565 มีกรรมการ 2 ท่าน เข้ารับการอบรมสัมมนาในหัวข้อต่างๆ ดังต่อไปนี้

1.นายสุรศักดิ์ โอสธานุเคราะห์

จัดโดย	หลักสูตร	จำนวน ชั่วโมง
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์	Final Call : PDPA Onboarding “การดำเนินการเมื่อเจ้าของข้อมูลขอใช้สิทธิ (Data Subject Right) และการเตรียมการรองรับเหตุขัดข้อง/เหตุละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล (Incident handling/Personal data breaches)”	3
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	การเตรียมความพร้อมรองรับการบังคับใช้ PDPA สำหรับเลขานุการบริษัท	2
The Secret Sauce	ตำราบริหารคน เต้า เต๋อ จิง ที่ MBA ไม่เคยสอน	1
บจ. สำนักงาน อีวาย	ประเด็นของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนที่ธุรกิจควรใส่ใจ	1.5
	Initial Coin Offering (ICO) from the Accounting and Tax Perspectives	1.5
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	Hot Issue for Directors – What Directors Need to Know About Digital Assets? รุ่นที่ 3/2022	3
บจ. เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์	รู้ทัน รู้ครบ กฎหมายใหม่ ปี 65 และ แนวโน้มในอนาคต	7.5
บจ. ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ	รายการทางบัญชีที่สำคัญบนงบการเงิน ซึ่งนักบัญชีต้องระมัดระวัง	6.5
	เทคนิคการสอบทานงานทางบัญชี เพื่อจัดทำงบการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ	6
สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	โครงการอบรมเพื่อรับวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน Internal Auditing Certificate Program (IACP) รุ่นที่ 22 (หลักสูตรที่ 12)	3
สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.). (NSTDA)	PDPA หลักสูตรฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการการดำเนินการให้สอดคล้องกับพ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลรุ่นที่ 3 (Personal Data Protection Act Compliance Workshop)	18

## 2. นางเรณูภา ติวารี ชามา

จัดโดย	หลักสูตร	จำนวน ชั่วโมง
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	หลักสูตร Director Certification Program (DCP)	30

### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

เลขานุการบริษัท เป็นผู้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ ประวัติบริษัท และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับบริษัท แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ พร้อมทั้งจัดให้มีเอกสารต่างๆ เช่น คู่มือกรรมการ เอกสารการจดทะเบียนบริษัท คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจริยธรรมธุรกิจและแนวปฏิบัติ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน กฎหมาย ระเบียบ แนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหุ้นของบริษัท เป็นต้น ให้แก่กรรมการท่านดังกล่าวทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทได้มีการจัดปฐมนิเทศกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่จำนวน 1 ท่าน

## 3. การประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการบริษัทฯ รายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อย

### หลักเกณฑ์

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ รายคณะ รายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อย ใช้แบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะ และโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งรายคณะ รายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อย ให้มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลต่อไป โดยที่บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินเป็นประจำอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง โดยครั้งต่อไปจะจัดให้มีขึ้นในปี 2566

### ขั้นตอน

เลขานุการบริษัท จะจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้กรรมการบริษัทฯ ทุกท่านประเมินตนเองทุกสิ้นปี ภายหลังจากกรรมการแต่ละท่านประเมินผลงานแล้วเสร็จ จะนำเสนอแบบประเมินกลับมายังเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมคะแนนการประเมิน และรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อจัดทำเป็นหัวข้อในการปรับปรุงการทำงานให้มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลต่อไป

### การประเมินผล

โดยนำคะแนนที่ได้ทั้งหมดมาประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม โดยมีเกณฑ์กำหนดดังนี้

เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ	90	ดีเลิศ
เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ	80	ดีมาก
เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ	70	ดี
เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ	60	พอใช้
ต่ำกว่าร้อยละ	60	ควรปรับปรุง

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2565 ได้มีการพิจารณาเรื่อง การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายคณะ และเป็นรายบุคคล รวมถึงคณะกรรมการชุดย่อย ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

### การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ

การพิจารณาเรื่อง “การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายคณะ” (Self-Assessment for the board of directors as a whole) ซึ่งมีหัวข้อหลักในการประเมินที่เป็นไปตามแนวทางของ IOD ได้แก่

- โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ
- บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- การทำหน้าที่ของกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ **ดีเลิศ**

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลเป็นครั้งแรก โดยมีหัวข้อในการประเมินเป็นไปตามแนวทางของ IOD ได้แก่

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- การประชุมของคณะกรรมการ
- บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคลโดยรวมในปี 2565 มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ ดีเลิศ

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะในแต่ละคณะสรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	ระดับคะแนนประจำปี 2565
คณะกรรมการบริหาร	ดีเลิศ
คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	ดีเลิศ
คณะกรรมการสรรหา	ดีเลิศ
คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน	ดีเลิศ
คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง	ดีเลิศ

คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะจะนำผลการประเมินที่ได้ไปปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ โดยบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ เป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ การประเมินคณะกรรมการ ครั้งต่อไปจะมีขึ้นในปี 2566

จากผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ตามข้างต้น คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าการปฏิบัติหน้าที่ในองค์รวมของคณะกรรมการบริษัท เป็นไปด้วยดีและเหมาะสม คณะกรรมการบริษัท สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ดังจะพิจารณาได้จากความสามารถในการกำกับดูแลให้การทำงานของฝ่ายจัดการสามารถดำเนินได้ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์ และนโยบายของบริษัทฯ

### การประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ

การประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2565 ได้รับทราบผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ ซึ่งประเมินโดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยใช้หัวข้อสำหรับการประเมินเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกอบด้วยหัวข้อดังต่อไปนี้

- ความเป็นผู้นำ

### การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยรวม 5 ชุด คือ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง

การพิจารณาเรื่อง การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ (Board Committee Self-Assessment) ซึ่งมีหัวข้อสำหรับการประเมินเป็นไปตามแนวทางของ IOD ได้แก่

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
- การประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย
- บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบในคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ

- การกำหนดกลยุทธ์
- การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
- ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับภายนอก
- การบริหารงาน และความสัมพันธ์กับบุคลากร
- การสืบทอดตำแหน่ง
- ความรู้ทางด้านผลิตภัณฑ์ และบริการ
- คุณลักษณะส่วนตัว

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” โดยบริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ การประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการในครั้งต่อไปจะมีขึ้นในปี 2566

### การประเมินผลการปฏิบัติงานผู้บริหารระดับสูง

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จะมีการประเมินเป็นประจำทุกปีโดยกรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดโดยคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเช่นเดียวกันโดยจะพิจารณาจาก

ตัวกำหนดดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (Key Performance Indicator) ตามกลยุทธ์และเป้าหมาย โดยติดตามผลการปฏิบัติงานและประเมินผลการปฏิบัติงานเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดขึ้นเป็นประจำในแต่ละปี

## 4. การเข้าร่วมประชุมและคำตอบแทนกรรมการ

### 4.1 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี โดยจัดให้มีการประชุมปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มความจำเป็นในการประชุมทุกครั้งมีการกำหนดวาระการประชุมอย่างชัดเจน และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ

เลขานุการบริษัท ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการพิจารณาในแต่ละวาระก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

เลขานุการบริษัท ได้จัดทำตารางการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้กรรมการทุกท่านได้รับทราบตั้งแต่ต้นปี เพื่อให้กรรมการได้วางแผนเข้าร่วมประชุมได้อย่างครบถ้วน นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง เลขานุการบริษัท ได้แจ้งกำหนดการประชุมครั้งต่อไปให้ที่ประชุมรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

การประชุมคณะกรรมการบริษัท มีขึ้นภายหลังจากการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้รายงานการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้ถูกเสนอเข้าไปในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาและรับทราบ นอกจากนี้ กรรมการบริษัท สามารถติดต่อกรรมการบริหารได้โดยตรงเมื่อต้องการคำชี้แจงเพิ่มเติม

เว้นแต่มีเหตุจำเป็น กรรมการต้องเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งปี

การจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยที่การประชุมเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

ในปี 2565 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวม 6 ครั้ง โดยในการประชุมเกือบทุกครั้งใช้เวลาประมาณ 2 - 3 ชั่วโมง และในทุกครั้ง ได้มีการจัดบันทึกการประชุมและจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร มีการตรวจสอบและรับรองรายงานการประชุมดังกล่าวจากคณะกรรมการบริษัท โดยเลขานุการบริษัท เป็นผู้จัดเก็บรายงานการประชุม พร้อมให้คณะกรรมการบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้



ในปีที่ผ่านมา กรรมการที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท และการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด											
	คณะกรรมการบริษัทฯ				คณะกรรมการบริหาร			คณะกรรมการ ตรวจสอบ และกำกับ ดูแลกิจการ	คณะกรรมการ สรรหา	คณะกรรมการ พิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ ความยั่งยืน และบริหาร ความเสี่ยง	การประชุม สามัญ ประจำปี ผู้ถือหุ้น
	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	รวม	สัดส่วนในการเข้าประชุม	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	รวม	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
1. นายสนธิ กระจ่างเนตร์	-/1	5/5	5/6	83%								1/1
2. นายกิริต ชาร์	1/1	5/5	6/6	100%	3/3	5/5	8/8		2/2	2/2		1/1
3. นายสุรศักดิ์ โอสธานุเคราะห์	1/1	5/5	6/6	100%	3/3	5/5	8/8				4/4	1/1
4. นายอุษุ คลี วาเดย์	1/1	5/5	6/6	100%	3/3	5/5	8/8				4/4	1/1
5. นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์	1/1	5/5	6/6	100%				5/5	2/2	2/2		1/1
6. นายอิษฏ์ชาญ ชาร์	1/1	3/5	4/6	67%	3/3	3/5	6/8					1/1
7. นายกฤษณ์ วีระเกาศัลย์	1/1	5/5	6/6	100%				5/5	2/2	2/2		1/1
8. นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค	1/1	4/5	5/6	83%								1/1
9. นายสุพล ทับทิมจัญญ	1/1	5/5	6/6	100%								1/1
10.นายวิเทศ รัตนกร	1/1	5/5	6/6	100%	3/3	5/5	8/8				1/1	1/1
11. นายสุริยนต์ ตูจินดา	1/1	5/5	6/6	100%				5/5			4/4	1/1
12. นางเรณูภา ดิวารี ชามา	1/1	4/4	5/5	100%								-

ในปี 2565 มติทั้งหมดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้ตัดสินใจโดยกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ณ ขณะนั้น ซึ่งมีคะแนนเสียงมากกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะกรรมการ

นอกจากนี้ในระหว่างปี กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ได้มีการประชุมร่วมกัน 1 ครั้งโดยที่ไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมเพื่อหารือในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานและผลการดำเนินงานของกรรมการบริหาร

4.2 คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งและมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 เพื่อทำหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณาคำตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหาร

ระดับสูง (ในบางกรณี) คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนได้เสนอคำตอบแทนสำหรับกรรมการ และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อแนะนำ แสดงความเห็น และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งนี้รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน เช่นรายชื่อสมาชิก คุณสมบัติ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ และหลักเกณฑ์การกำหนดคำตอบแทน ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเปิดเผยภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลองค์กร” ในรายงานประจำปีนี้

ในปี 2565 และ 2564 คณะกรรมการบริษัท ได้เสนอคำตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ในอัตราเดียวกันให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยกำหนดเป็นคำตอบแทนรายเดือนเบี้ยประชุม และเงินรางวัลประจำปี โดยไม่มีคำตอบแทนอื่น คำตอบแทนกรรมการที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีรายละเอียดต่อไปนี้

คำตอบแทนกรรมการปี 2565

(หน่วย : บาท)

ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม				ค่าตอบแทน		เงินรางวัลประจำปี	
	กรรมการ		กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ					
	บาท/ครั้ง/คน		บาท/ครั้ง/คน		บาท/เดือน/คน			
	ปี	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565
1. ประธานกรรมการ	60,000	60,000	-	-	20,000	20,000	ร้อยละ 2 ของเงินปันผลที่จ่ายเป็นเงินสดในปีที่ผ่านมา เกณฑ์การจัดสรรอยู่ในดุลพินิจของคณะกรรมการบริษัท	ร้อยละ 2 ของเงินปันผลที่จ่ายเป็นเงินสดในปีที่ผ่านมา เกณฑ์การจัดสรรอยู่ในดุลพินิจของคณะกรรมการบริษัท
2. กรรมการ	30,000	30,000	-	-	10,000	10,000		
3. ประธานกรรมการตรวจสอบ และกำกับดูแลกิจการ	30,000	30,000	60,000	60,000	30,000	30,000		
4. กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	30,000	30,000	45,000	45,000	25,000	25,000		
5. ประธานกรรมการชุดย่อยอื่นๆ	-	-	-	-	-	-		
6. กรรมการชุดย่อยอื่นๆ	-	-	-	-	-	-		

ณ สิ้นปี 2565 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน และในจำนวนนี้ มีกรรมการ 3 ท่านที่เป็นกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

การเทียบเคียงคำตอบแทนประจำของประธานกรรมการและกรรมการของบริษัทฯ ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการและกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ระหว่างบริษัทจดทะเบียนอื่น และบริษัทจดทะเบียนในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง มีรายละเอียดข้างล่างนี้

เปรียบเทียบค่าตอบแทนประจำ

(หน่วย:พันบาท/คน/ปี)

รายการ	* CNT		**บริษัทจดทะเบียนอื่นๆ								
			บริษัทจดทะเบียนในกลุ่ม อสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง			บริษัทจดทะเบียนทั้งหมดที่มี รายได้ 5,001-10,000 ล้านบาท			บริษัทจดทะเบียนทั้งหมด		
	2565	2564	ค่าเฉลี่ย	ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด	ค่าเฉลี่ย	ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด	ค่าเฉลี่ย	ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
ประธานคณะกรรมการบริษัท	240	240	832	120	3,840	553	220	1,200	801	30	8,280
กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร	120	120	397	120	1,440	313	120	550	404	30	2,616
กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร	120	120	416	120	1,800	333	120	606	414	30	2,616
ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ***	360	360	507	120	2,160	364	120	1,000	462	60	5,400
กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ***	300	300	383	84	1,440	265	60	900	322	45	2,400

- \* เป็นค่าตอบแทนบริษัทจ่ายในแต่ละปี
- \*\* ข้อมูลจากรายงานการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2565 โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- \*\*\* ค่าตอบแทนเฉพาะในส่วนของประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

การเทียบเคียงค่าตอบแทนประจำ เบี้ยประชุม และโบนัส ของประธานกรรมการและกรรมการของบริษัท ประธานกรรมการและกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ระหว่างบริษัท กับกลุ่มบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ และบริษัทจดทะเบียนในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง ดังมีรายละเอียดข้างล่างนี้

เปรียบเทียบค่าตอบแทนประจำ+เบี้ยประชุม+โบนัส

(หน่วย:พันบาท/คน/ปี)

รายการ	* CNT		**บริษัทจดทะเบียนอื่นๆ								
			บริษัทจดทะเบียนในกลุ่ม อสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง			บริษัทจดทะเบียนทั้งหมดที่มี รายได้ 5,001-10,000 ล้านบาท			บริษัทจดทะเบียนทั้งหมด		
	2565	2564	ค่าเฉลี่ย	ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด	ค่าเฉลี่ย	ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด	ค่าเฉลี่ย	ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
	ค่าตอบแทน ประจำ+เบี้ยประชุม และโบนัส		ค่าตอบแทนประจำ+ เบี้ยประชุมและโบนัส			ค่าตอบแทนประจำ+ เบี้ยประชุมและโบนัส			ค่าตอบแทนประจำ+ เบี้ยประชุมและโบนัส		
ประธานกรรมการบริษัท	540	758	1,930	208	10,620	1,436	340	5,210	2,063	84	18,580
กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร	300	379	1,328	276	6,020	878	230	2,418	1,368	60	11,416
กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร	300	379	1,178	208	6,380	900	230	2,954	1,269	84	11,716
ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ***	780	859	683	150	2,580	743	350	1,767	1,149	118	8,454
กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ***	660	739	506	114	1,770	536	240	1,352	882	93	5,045

- \* เป็นค่าตอบแทนบริษัทจ่ายในแต่ละปี
- \*\* ข้อมูลจากรายงานการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2565 โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- \*\*\* เปรียบเทียบเฉพาะค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมเฉพาะในส่วนของประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการและกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

กรรมการบริษัทฯ ได้รับคำตอบแทนในรอบปีที่ผ่านมาเป็นเบี้ยกรรมการ เบี้ยประชุม และเงินรางวัลประจำปีมีรายละเอียดดังนี้

ตารางเปรียบเทียบคำตอบแทน ปี 2565 และ ปี 2564

ระยะเวลา 1 ม.ค. - 31 ธ.ค.		จำนวนเงิน (หน่วย : บาท)					
รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	2565			2564		
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	รวม	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	รวม
1. นายสานติ กระจ่างเนตร์	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ	540,000	-	540,000	758,135	-	758,135
2. นายกิริต ชาร์	รองประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ	300,000	-	300,000	349,067	-	349,067
3. นายสุรศักดิ์ โอสธานุเคราะห์	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	300,000	-	300,000	379,067	-	379,067
4. นายชูชู คาลี วาเดีย	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	300,000	-	300,000	379,067	-	379,067
5. นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์	ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ กรรมการอิสระ	180,000	600,000	780,000	259,067	600,000	859,067
6. นายอิษฎ์ชาญ ชาร์	กรรมการ	270,000	-	270,000	379,067	-	379,067
7. นายภูษณ์ ธีรเกาศัลย์	กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ / กรรมการอิสระ	180,000	480,000	660,000	199,067	390,000	589,067
8. นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค	กรรมการ	270,000	-	270,000	379,067	-	379,067
9. นายสุพล ทับทิมจัญญ	กรรมการอิสระ	300,000	-	300,000	379,067	-	379,067
10. นายวิเทศ รัตนกร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	300,000	-	300,000	379,067	-	379,067
11. นายสุริยนต์ ตูจินดา	กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ / กรรมการอิสระ	180,000	480,000	660,000	259,067	480,000	739,067
12. นางเรณูภา ดิยาวี ชามา (21 เม.ย.-31 ธ.ค.2565)	กรรมการอิสระ	233,333	-	233,333	-	-	-
13. นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ์ (1 ม.ค.-31 ม.ค.2565)	กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ / กรรมการอิสระ	-	25,000	25,000	259,067	480,000	739,067



รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการในปี 2564 และ 2565

- ค่าตอบแทนประธานกรรมการ ประกอบด้วย เบี้ยประชุม ครั้งละ 60,000 บาท ค่าตอบแทนประจำ เดือนละ 20,000 บาท และไม่มีเงินรางวัลประจำปี 2565 (ปี 2564 : 158,135)
- ค่าตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วย เบี้ยประชุม ครั้งละ 30,000 บาท ค่าตอบแทนประจำ เดือนละ 10,000 บาท และไม่มีเงินรางวัลประจำปี 2565 (ปี 2564 : 79,067)
- ค่าตอบแทนประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย เบี้ยประชุม ครั้งละ 60,000 บาท ค่าตอบแทนประจำ เดือนละ 30,000 บาท
- ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย เบี้ยประชุม ครั้งละ 45,000 บาท ค่าตอบแทนประจำ เดือนละ 25,000 บาท

ค่าตอบแทนอื่น - กรรมการบริษัท ไม่ได้รับค่าตอบแทนอื่นใด

## 5. การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้บริษัทสามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่างๆ ที่บริษัทกำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัท เอง และเป็นไปตามนโยบายของบริษัท รวมถึงประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว

ที่ผ่านมาการเสนอซื้อและใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมา บริษัท กำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอซื้อและใช้สิทธิออกเสียงดังกล่าว ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ด้วย และในกรณีที่มีความขัดแย้งในเรื่องที่เกี่ยวกับบริษัทย่อย ที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อ ประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยนั้น (ไม่ใช่ต่อบริษัท)

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัท กำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัท นั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัท สามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

ในระหว่างการประชุมประธานฯ ได้จัดสรรเวลาให้กับผู้ถือหุ้นเพื่อแสดงความคิดเห็นและสอบถามข้อสงสัย โดยมีกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารชี้แจงอย่างเหมาะสม ชัดเจน และเพียงพอในทุกวาระการประชุม

## การดำเนินการด้านหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ภายใต้ 5 หัวข้อดังต่อไปนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัท ตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นรวมถึงหน้าที่ที่ได้รับความไว้วางใจในการดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทุกคนได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน และรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น สิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในส่วนแบ่งกำไรของบริษัท สิทธิในการได้รับเงินปันผล สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเสนอวาระสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแต่งตั้ง และอนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการ สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีหรือกำหนดค่าสอบบัญชี และสิทธิในการมีส่วนร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การอนุมัติรายการสำคัญที่มีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ข้างต้นแล้ว ผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับข้อมูลผลการดำเนินงาน ข่าวสารจากผู้บริหาร และข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นและการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้ใช้สิทธิของตน ซึ่งนโยบายสำหรับการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นอยู่ในส่วนของคู่มือนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นให้เข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ดังนี้

- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกท่าน รวมถึงผู้ถือหุ้นสถาบัน เข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง
- แบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นและขั้นตอนในการมอบฉันทะได้จัดส่งแนบไปพร้อมหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น
- จัดเตรียมเอกสารแนบมาเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้รับมอบฉันทะ
- ในกรณีที่เป็นการประชุมแบบพบหน้า บริษัทฯ กำหนดสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นให้อยู่ใจกลางเมือง เพื่ออำนวยความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ในกรณีที่เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ บริษัทฯ จัดให้ระบบการประชุมผู้ถือหุ้นแบบอิเล็กทรอนิกส์มีความปลอดภัย เชื่อถือได้ และใช้งานง่าย
- คณะกรรมการบริษัทฯ จะไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมใหม่โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

บริษัทฯ ดูแลและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นสถาบัน รวมทั้งผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความมั่นใจว่าสิทธิของผู้ถือหุ้นได้รับการคุ้มครองและผู้ถือหุ้นทุกคนจะได้รับความเป็นธรรม

## 2. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ กรรมการ พนักงาน และผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ คู่ค้า ลูกค้า ชุมชน/สังคม ภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด ในอันที่จะช่วยสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัทฯ อีกทั้งยังเป็นแรงสนับสนุนอย่างดียิ่งในการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงแก้ไขนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในคู่มือจริยธรรมธุรกิจและแนวทางปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงจัดทำมีช่องทางบนเว็บไซต์สำหรับผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อสื่อสารโดยตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ (คณะกรรมการตรวจสอบฯ) ในการแสดงความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนต่างๆ โดยไม่ต้องผ่านผู้บริหารของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบฯ จะเก็บข้อร้องเรียนที่ได้รับเป็นความลับ และหากข้อร้องเรียนนั้นมีมูลความจริง คณะกรรมการตรวจสอบฯ จะดำเนินการเพื่อแก้ไขตามความเหมาะสม รายละเอียดเพิ่มเติมเรื่อง “ความเชื่อมโยงของผู้มีส่วนได้เสีย” ในหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

**ผู้ถือหุ้น :** บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเคารพต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเสมอภาค โดยเปิดโอกาสให้มีส่วนร่วมตัดสินใจใน

เรื่องที่สำคัญ การแสดงความคิดเห็น โดยบริษัทฯ จะนำเสนอแนะที่เป็นประโยชน์มาปรับปรุงการดำเนินงาน เพื่อให้กิจการของบริษัทฯ มีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน มีผลประกอบการที่ดี เพื่อก่อให้เกิดผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญให้กับผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องเพียงพอ โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ตลอดจนการดูแลและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่

**ผู้บริหาร:** บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้บริหาร ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดนโยบายคำตอบแทนของผู้บริหารที่มีโครงสร้างเหมาะสมและสามารถเทียบได้กับค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรม และค่าเฉลี่ยโดยทั่วไปของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ทำงานอย่างอิสระปราศจากการแทรกแซง ภายใต้บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบที่มอบหมายโดยกรรมการผู้จัดการ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ

**พนักงาน:** บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นส่วนสำคัญของปัจจัยแห่งความสำเร็จอีกปัจจัยหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มุ่งหวังที่จะสร้างความผูกพันและสายสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับพนักงานทุกคน โดยดูแลพนักงานด้วยความโปร่งใส ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ไม่คำนึงถึงเพศ สัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา ความเชื่อทางการเมืองหรือความเชื่อในทางอื่นใด บริษัทฯ กำหนดนโยบายด้านทรัพยากรมนุษย์ให้สอดคล้องกับกฎหมายแรงงานและตามข้อบังคับที่กำหนด รวมถึงสนับสนุนการจ้างงานของผู้พิการ บริษัทฯ ได้เน้นย้ำความตระหนักและความมุ่งมั่นให้ความสำคัญต่อความเท่าเทียมทางเพศ โดยจัดให้มีนโยบายความหลากหลายและความเสมอภาค แสดงไว้ในคู่มือจริยธรรมและแนวปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานและผู้สมัครงานทุกคนได้รับการปฏิบัติด้วยความเป็นธรรม และให้เกียรติในสถานที่ทำงาน โดยไม่คำนึงถึงเพศและภูมิหลัง บริษัทฯ มั่นใจว่าพนักงานมีความรู้ความชำนาญที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานในธุรกิจของบริษัทฯ และความเข้าใจในข้อพึงปฏิบัติต่างๆ มาตรฐานการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง และสนับสนุนให้มีการพัฒนาความรู้ความสามารถเพื่อให้ทันกับการพัฒนาของอุตสาหกรรมในอนาคต และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ทั้งนี้ นโยบายด้านพนักงานส่วนหนึ่ง ประกอบด้วย

### นโยบายการจ้างงาน

บริษัทฯ กำหนดวิธีการจ้างงานให้เป็นไปอย่างเป็นธรรมและมีความเท่าเทียมกัน ในด้านโอกาสของการจ้างงาน ความมั่นคงและความก้าวหน้าทางอาชีพ และหลักการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจ้างงานและการดำเนินงาน

### นโยบายด้านผลตอบแทน

บริษัทฯ มีนโยบายด้านผลตอบแทนที่เป็นธรรมเหมาะสมกับความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงาน

ของพนักงาน ซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวซึ่งสามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยพิจารณาจากความสามารถในการทำกำไรของบริษัท ประกอบกับการวัดผลการปฏิบัติงานของพนักงานตามดัชนีวัดผล (KPI) หน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงาน อย่างไรก็ตาม ในส่วนของผลตอบแทนระยะยาวที่ให้กับพนักงาน เช่น Employee Stock Ownership Plan (ESOP) นั้น บริษัทฯ ยังไม่สามารถพิจารณาดำเนินการได้ในปีนี้ เนื่องจากบริษัทฯ เห็นว่ายังมีอีกหลายปัจจัยที่บริษัทฯ จะต้องพิจารณาอย่างรอบคอบ

เงินเดือน ขึ้นอยู่กับหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงาน ผลการปฏิบัติงานของพนักงานตามดัชนีวัดผล (KPI) และศักยภาพของพนักงานแต่ละคน

ส่วนเพิ่มหรือโบนัส ขึ้นอยู่กับฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานและแผนงานในอนาคตของ บริษัทฯ ซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยภายนอกหลายประการ บริษัทฯ จะพิจารณาจัดสรรเงินจำนวนหนึ่งจากรายได้จากการดำเนินงานให้แก่พนักงานในรูปแบบของเงินโบนัสประจำปี โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของพนักงานแต่ละคน ในช่วงปีที่ผ่านมาโดยเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ กับเป้าหมายที่กำหนดไว้ เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการจ่ายโบนัสประจำปีให้แก่พนักงาน

สวัสดิการต่างๆ บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการซึ่งบางอย่างกฎหมายไม่ได้กำหนด เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความสุข เป็นอยู่และคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น เช่น เงินช่วยเหลือกรณีต่างๆ และกิจกรรมในการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานด้วยกัน และพนักงานกับผู้บริหาร และเพื่อเป็นการสร้างความยั่งยืนทางการเงินให้กับพนักงานในระยะยาว บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยมีการสมทบจากพนักงานส่วนหนึ่ง และจากบริษัทฯ ส่วนหนึ่ง ทั้งนี้อัตราสมทบในส่วนของบริษัทฯ จะเพิ่มขึ้นตามระยะเวลาการทำงานตามอายุงานของพนักงานแต่ละคน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างความมั่นคงทางการเงินให้กับพนักงานที่ทำงานกับบริษัทฯ มาเป็นระยะเวลายาวนาน บริษัทฯ จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ ประกอบด้วยตัวแทนฝ่ายพนักงานจำนวน 7 คน มาจากแผนกต่าง ๆ เพื่อดูแลความเป็นอยู่ของพนักงาน ปรึกษาหารือกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับสวัสดิการของพนักงาน ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะด้านสวัสดิการของพนักงานต่อบริษัทฯ

#### นโยบายการพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาพนักงานให้เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานในธุรกิจของบริษัทฯ มีความเข้าใจในข้อปฏิบัติและมาตรฐานการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้พร้อมที่จะปฏิบัติงาน

ในหน้าที่ของตนเองอย่างสมบูรณ์ครบถ้วน บริษัทฯ สนับสนุนให้มีการพัฒนาความรู้ความสามารถให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทันกับการพัฒนาของอุตสาหกรรมอยู่ตลอดเวลา รวมถึงรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ในอนาคต รวมถึงการเติบโตก้าวหน้าในตำแหน่งงานของแต่ละบุคคล

บริษัทฯ จัดให้พนักงานทั้งที่สำนักงานใหญ่และหน่วยงาน ได้รับการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกตามความเหมาะสมกับสาขาวิชาชีพและตำแหน่งงานของพนักงานแต่ละคน โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่เกิดขึ้น สำหรับพนักงานที่ต้องการศึกษาในระดับที่สูงขึ้น บริษัทฯ อนุญาตให้มีการลางานพิเศษ และกำหนดเวลาการทำงานที่ยืดหยุ่น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้มีกิจกรรมเพื่อเชื่อมความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานด้วยกันเอง และพนักงานกับผู้บริหาร

รายละเอียด นโยบาย ผลการดำเนินงานด้านพนักงานและการฝึกอบรม ได้อธิบายเพิ่มเติมไว้ในรายงานผลการดำเนินงานทางด้านสังคม ในหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” ในรายงานประจำปี

#### นโยบายด้านความปลอดภัยและชีวอนามัย

บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัยและชีวอนามัยในสถานที่ทำงานให้แก่พนักงาน โดยนำมาตรฐานระบบการจัดการด้านชีวอนามัยและความปลอดภัยที่เหมาะสมและทันสมัยมาใช้เพื่อส่งเสริมความปลอดภัย ป้องกันอุบัติเหตุ การเจ็บป่วย และลดความสูญเสียจากการทำงาน รวมถึงการสร้างเสริมสุขภาพที่ดีให้กับพนักงานทุกคน โดยบริษัทฯ ได้นำ ระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018 มาใช้ในการดำเนินงานทั้งในอาคารสำนักงานและหน่วยงานทุกหน่วยงาน โดยในปี 2565 ที่ผ่านมา ไม่มีรายงานการเกิดอุบัติเหตุ หรืออัตราการหยุดงาน หรืออัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน

รายละเอียด นโยบาย การดำเนินงานด้านความปลอดภัยและชีวอนามัย ได้อธิบายเพิ่มเติมไว้ในรายงานผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม ในหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” ในรายงานประจำปี

**เจ้าหนี้เงินกู้ยืม:** บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีว่าเจ้าหนี้เงินกู้ยืมเป็นส่วนหนึ่งของปัจจัยแห่งความสำเร็จที่สำคัญของบริษัทฯ ในฐานะผู้สนับสนุนด้านการเงินและสินเชื่อแก่บริษัทฯ ที่ต้องลงทุนในสินทรัพย์ด้วยเงินลงทุนที่สูง บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินต่างๆ รวมทั้งปฏิบัติตามวัตถุประสงค์การกู้เงินและสินเชื่อ การชำระคืน หลักทรัพย์ค้ำประกันและข้อตกลงอื่นๆ ที่ตกลงร่วมกันระหว่างสองฝ่าย และหาก

บริษัท ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ข้อใดข้อหนึ่ง บริษัท จะรับผิดชอบต่อธนาคารผู้ให้กู้ทันที เพื่อยืนยันข้อผ่อนผันการปฏิบัติตามเงื่อนไขนั้น หรือเพื่อหาทางออกอื่นที่ยอมรับได้ร่วมกัน

**คู่ค้าและผู้รับเหมาช่วง:** บริษัท ตระหนักเป็นอย่างดีถึงความสำคัญของคู่ค้าและผู้รับเหมาช่วง ของบริษัท และบริษัท มั่นใจว่าเงื่อนไขทางการค้าต่างๆ เป็นไปด้วยความเป็นธรรมตามมาตรฐานการค้าโดยทั่วไป รวมทั้งการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าอย่างเคร่งครัด และไม่เรียกร้องหรือรับผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่ใช่สัญญา (non-contractual) จากคู่ค้าหรือผู้รับเหมาช่วง นอกจากนี้ บริษัท จะเก็บข้อมูลของคู่ค้าและผู้รับเหมาช่วงไว้เป็นความลับ และจะไม่ใช้ข้อมูลเพื่อผลประโยชน์ในทางไม่ชอบ

**ลูกค้า:** บริษัท ตระหนักเป็นอย่างดีว่าลูกค้าเป็นส่วนหนึ่งของปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินธุรกิจของบริษัท จึงปกป้องผลประโยชน์ของลูกค้า ตอบสนองความต้องการของลูกค้า ด้วยงานที่มีคุณภาพและบริการที่ได้มาตรฐาน โดยมีการรับประกันผลงานก่อสร้างภายใต้ข้อกำหนดและระยะเวลาอันเหมาะสม และเป็นธรรมต่อลูกค้า พร้อมทั้งมีระบบสอบถามความพึงพอใจจากลูกค้าเป็นระยะๆ เพื่อนำข้อมูล ข้อเสนอแนะข้อบกพร่องมาปรับปรุงและพัฒนาให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด นอกจากนี้ บริษัท ยังรักษาสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้า โดยจะไม่เปิดเผยสารสนเทศดังกล่าว เว้นแต่มีข้อกำหนดหรือกฎเกณฑ์กำหนด หรือได้รับการยินยอมจากผู้เป็นเจ้าของสารสนเทศ รวมถึงประเด็นทางการตลาด การกำหนดราคา รายละเอียดของการให้บริการ คุณภาพ และความปลอดภัย รายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” หัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

**คู่แข่งทางการค้า:** บริษัท ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดีและเป็นธรรม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาบริษัทที่เป็นคู่แข่งทางการค้าด้วยความไม่สุจริตและปราศจากข้อมูลความจริง รวมทั้งไม่เข้าถึงสารสนเทศที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม

ในปี 2565 บริษัท ไม่มีข้อพิพาทหรือคดีความกับคู่แข่งทางการค้า

**ชุมชนและ/หรือสังคม:** บริษัท ตระหนักเป็นอย่างดีถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมของชุมชน และการเอาใจใส่ต่อผลกระทบต่องูที่อยู่รอบข้างมากกว่าที่มีกำหนดไว้ในกฎหมาย รวมถึงความพยายามเข้าไปมีส่วนร่วมทางสังคม มีการกำหนดนโยบายเพื่อส่งเสริมให้พนักงานทุกคนใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างมี

ประสิทธิภาพ ทั้งนี้นโยบายผลการดำเนินงาน ได้รายงานเพิ่มเติมไว้ภายใต้หัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” ในรายงานประจำปีนี้

**สิ่งแวดล้อม:** บริษัท ตระหนักดีว่า การดำเนินธุรกิจก่อสร้างย่อมมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และอาจก่อให้เกิดมลภาวะอย่างหลีกเลี่ยงได้ยาก บริษัท ได้นำระบบความปลอดภัยและชีวอนามัย ISO 45001:2018 ที่ได้รับการรับรองมาใช้กับหน่วยงานก่อสร้างทุกหน่วยงาน นอกจากนี้ เพื่อเป็นการปกป้องและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม บริษัท กำลังอยู่ระหว่างการเตรียมตัวเพื่อขอเข้ารับการรับรองระบบมาตรฐานสิ่งแวดล้อม ISO 14000 เพื่อกำหนดแนวทางในการจัดการปัญหาสิ่งแวดล้อมขององค์กรให้มีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการรักษาสิ่งแวดล้อม การป้องกันมลพิษและการดำเนินธุรกิจขององค์กร

ทั้งนี้ นโยบายผลการดำเนินงานได้รายงานเพิ่มเติมไว้ภายใต้หัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” ในรายงานประจำปีนี้

**ผู้ออกกฎระเบียบข้อบังคับ:** ในการดำเนินธุรกิจก่อสร้าง จะต้องเกี่ยวข้องกับกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ หลายประการ บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และได้รวมการสอบทานการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับต่างๆ ให้เป็นหนึ่งในหน้าที่ของแผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งมีผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน เป็นผู้ดูแลจัดทำรายงานสอบทานการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ประจำปี และรายงานผลโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการตามรายละเอียดที่กล่าวในหัวข้อ “รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

**การเคารพหลักสิทธิมนุษยชนสากล:** บริษัท กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ทุกคนต้องปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศอย่างเคร่งครัด รวมถึงการบังคับใช้แรงงานหรือการใช้แรงงานเด็ก บริษัท ไม่สนับสนุนกิจกรรมใดๆ ที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับการปฏิบัติด้วยความเสมอภาค โดยเคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ ถิ่นกำเนิด เพศ อายุ ศาสนา สีผิว สภาพร่างกาย ฐานะ หรือชาติตระกูล นอกจากนี้บริษัท ยังส่งเสริมให้มีการตรวจสอบดูแลการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน และสนับสนุนให้บริษัท ย่อย นักลงทุน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล บริษัท ได้ร่วมสนับสนุนส่งเสริมผู้พิการ ให้มีโอกาสเท่าเทียมกับบุคคลทั่วไป เช่น การรับสมัครคนพิการเข้าทำงาน การจัดเตรียมสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับผู้พิการในสำนักงานใหญ่ เช่น ทางลาดสำหรับรถเข็น ลิฟท์โดยสารและห้องน้ำสำหรับคนพิการ เป็นต้น ทั้งนี้ นโยบาย ผลการดำเนินงาน ได้รายงานเพิ่มเติมไว้

ภายใต้หัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” ในรายงานประจำปีนี้

ในปี 2565 บริษัทฯ ไม่ได้รับรายงานหรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

#### จรรยาบรรณว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนต้องเคารพในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่ว่าจะเป็นเครื่องหมายการค้า สิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ข้อมูลความลับทางการค้า และทรัพย์สินทางปัญญาประเภทอื่นๆ ตัวอย่างเช่น การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง โดยโปรแกรมที่ใช้กันต้องผ่านการตรวจสอบและติดตั้งโดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศเท่านั้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าโปรแกรมหรือข้อมูลที่ใช้มาใช้ในการทำงานไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

ในปี 2565 บริษัทฯ ไม่ได้รับการร้องเรียนเรื่องการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

### 3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีการดูแลกระบวนการเปิดเผย ข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อย่างเข้มงวด ทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงิน รวมถึงรายงานอื่นๆ อย่างถูกต้อง โปร่งใส ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้และทันเวลา โดยผ่านช่องทางตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับทราบสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกันตามที่กำหนดโดยกฎหมาย องค์กร และหน่วยงานของภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

#### 3.1 รายงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยมีการนำเสนอรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงินควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วในรายงานประจำปีฉบับนี้

#### 3.2 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ดังกล่าว เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบผ่านช่องทางในการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ ของบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ รวมถึงนักลงทุนและนักวิเคราะห์ เพื่อให้เกิดความเข้าใจอย่างถ่องแท้เกี่ยวกับบริษัทฯ และธุรกิจของบริษัทฯ ข้อมูลบริษัทฯ และข้อมูลผลการดำเนินงานได้นำเสนอทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และช่องทางอื่น ๆ

ช่องทางการติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์มี ดังนี้

ทางอีเมล ir@cn-thai.co.th  
ทางโทรสาร +66 2 338 8090

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ในระดับที่ผู้บริหารสูงสุดจะเป็นผู้รับผิดชอบและได้กำหนดบุคคลเพื่อให้บริการข้อมูลข่าวสารสำหรับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป ดังมีรายนามต่อไปนี้

คุณชูชรุ คาลี วาเตีย	กรรมการผู้จัดการ โทรศัพท์ +66 2 338 8111   E-mail: khushroowa@cn-thai.co.th
คุณสุรศักดิ์ โอสธานุเคราะห์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ดูแลด้านบัญชีและการเงิน) เลขานุการบริษัท โทรศัพท์ +66 2 338 8100   E-mail: surasakos@cn-thai.co.th
คุณภาณี เจริญเจริญชัย	ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชีและการเงินกลุ่มบริษัท โทรศัพท์ +66 2 338 8077   E-mail: phaneech@cn-thai.co.th



บริษัท ได้เข้าร่วมกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นประจำทุกไตรมาส โดยมี ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการได้เข้าร่วมกิจกรรม และตอบข้อซักถามแก่นักลงทุน นักข่าว นักวิเคราะห์ และผู้สนใจทั่วไป ที่เข้าร่วมกิจกรรม ในปีที่ผ่านมาบริษัท ได้เข้าร่วมกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง นอกจากนี้บริษัท ได้พบปะกับ นักวิเคราะห์รวมถึงการให้สัมภาษณ์กับนักข่าวต่างๆ รายละเอียดดังต่อไปนี้

ปี   จำนวนครั้ง	พบนักวิเคราะห์	พบนักลงทุน	การนำเสนอ (Presentation)	ให้สัมภาษณ์ หนังสือพิมพ์และทีวี	รวม
2565	4	6	5	6	21
2564	5	6	5	7	23
2563	5	6	5	8	24

4. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

4.1 ความรับผิดชอบที่ชัดเจนของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ของตนและดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามที่กฎหมายบังคับใช้ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการมีส่วนร่วมในเรื่องใดๆ ที่อาจจะส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจของบริษัท สำหรับเรื่องดังต่อไปนี้ ต้องได้รับการตัดสินใจหรือได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

- สิทธิที่จะกำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
- การแต่งตั้งกรรมการบริหาร คณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัท
- คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจที่จะขายหรือจำนอง อสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของบริษัท หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของบริษัท ที่มีระยะเวลาเกินกว่าสามปีขึ้นไป หรือให้หรือประนีประนอมยอมความ หรือยื่นฟ้องต่อศาล หรือยื่นข้อพิพาทใดๆ ต่ออนุญาโตตุลาการเพื่อพิจารณา อย่างไรก็ตามในเรื่องนี้ คณะกรรมการฯ อาจมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารไปดำเนินการตามมติที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ
- การอนุมัติผลการดำเนินงานประจำปีและไตรมาส
- อนุมัติพันธกิจ ค่านิยมหลัก และจรรยาบรรณของธุรกิจ
- อนุมัติการตัดสินใจที่สำคัญในแง่ของทิศทางธุรกิจของบริษัท และนโยบาย
- การตัดสินใจในการลงทุนที่สำคัญ และการทำสัญญาที่อาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญให้กับบริษัท
- เรื่องใดๆ และ/หรือ รายการที่อยู่ภายในขอบเขตของ คณะกรรมการตามหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณากำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะอย่างชัดเจน ดังรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

4.2 ความหลากหลายในคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity)

บริษัท ได้พิจารณาจัดทำ Board Skills Matrix เพื่อเสริมสร้างความเชี่ยวชาญที่หลากหลายในคณะกรรมการให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยบริษัท คำนึงถึงการเพิ่มความหลากหลายในคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์และการพัฒนาที่ยั่งยืน ดังนั้น กรรมการบริษัท จึงมีคุณสมบัติที่หลากหลายทั้งในด้าน เพศ อายุ การศึกษา ทักษะ ความรู้ และประสบการณ์ ในการประกอบอาชีพ สำหรับการพิจารณาเลือกกรรมการใหม่ คณะกรรมการจะพิจารณาถึงคุณสมบัติของผู้สมัคร พิจารณาทักษะผสมผสานกัน พิจารณาความหลากหลาย และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

จำนวนของกรรมการในคณะกรรมการบริษัท มีสัดส่วนที่สัมพันธ์และเหมาะสมกับขนาดของกิจการ และความซับซ้อนทางธุรกิจของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน (ปฏิบัติงานเต็มเวลาเหมือนพนักงานประจำในบริษัท /บริษัทย่อย) และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 9 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 6 ท่าน (ร้อยละ 50 ของจำนวนกรรมการบริษัท ทั้งหมด) นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการผู้หญิง 1 ท่าน

4.3 แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัท ดูแลให้แน่ใจว่า บริษัท มีระบบการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อมาแทนที่ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ หรือตำแหน่งระดับบริหารที่มีความเหมาะสม สอดคล้องกับนโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่ง คณะกรรมการสรรหาได้รับการแต่งตั้งให้มาทำหน้าที่เสนอแต่งตั้งกรรมการ

และผู้บริหารที่สำคัญ (กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริหาร) ต่อคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาผู้สมัครที่เหมาะสมจากผู้สมัครทั้งภายในและภายนอก คณะกรรมการสรรหาทำหน้าที่พิจารณาทักษะ ประสบการณ์ และคุณสมบัติเฉพาะของผู้สมัครเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท เพื่อสนับสนุนแผนการสืบทอดตำแหน่งนี้

ในปี 2565 บริษัท ประสบความสำเร็จในการรักษาบุคลากรผู้มีคุณสมบัติ และมีทักษะสูง อย่างไรก็ตาม บริษัท ยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการกำหนดรายละเอียดเกี่ยวกับแผนการสืบทอดตำแหน่งเพื่อดึงดูดและรักษาบุคลากรของบริษัท ที่มีความสามารถ นอกจากนี้ บริษัท ได้จัดเตรียมและเพิ่มพูนทักษะที่สำคัญ เช่น การจัดการความรู้ การจัดการแผนการสืบทอดตำแหน่ง และโปรแกรมการพัฒนาความเป็นผู้นำซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาผู้บริหารของเรา และกระบวนการของแผนสืบทอดตำแหน่ง

แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ (กรณีกรรมการผู้จัดการ หรือผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้)

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดรายชื่อกรรมการบริษัทผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ในกรณีกรรมการผู้จัดการ หรือผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นการชั่วคราว เช่น กรณีป่วย หรืออยู่ระหว่างการเดินทาง

#### 4.4 ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมภายในของระดับปฏิบัติงานเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดอำนาจหน้าที่ ในการดำเนินงานของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และมีการแบ่งแยกหน้าที่ ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกันเพื่อรักษาไว้ซึ่งการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับทางการเงิน และบัญชี โดยบริษัท ได้จัดให้มีระบบรายงานที่ชัดเจน และเพียงพอเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

บริษัท มีแผนตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลัก และกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัท ได้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้แนวทางที่กำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยแผนตรวจสอบภายในมีการตรวจสอบการปฏิบัติงานแต่ละแผนก และรายงานผลตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระจากผู้บริหาร

นอกจากนี้ การควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับทางการเงินและบัญชี บริษัท ได้จัดให้มีระบบรายงานที่ชัดเจนและเพียงพอเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ ทั้งนี้เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1. เพื่อความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน รวมทั้งการใช้ทรัพยากรเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
2. เพื่อความถูกต้อง เชื่อถือได้และทันเวลาของรายงานทางการเงิน
3. เพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัท เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยง จึงได้พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงสำหรับปฏิบัติใช้โดยพนักงานในทุกระดับชั้นและครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการของบริษัท ให้ดำเนินไปอย่างรัดกุม มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและบรรลุวัตถุประสงค์ คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดและเปิดเผยนโยบายการควบคุมและการบริหารความเสี่ยงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้ “นโยบายการกำกับและดูแลกิจการ” และในหัวข้อ “การควบคุมและการตรวจสอบภายใน” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

บริษัท ได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่กำกับดูแล ตรวจสอบและประเมินการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกิดขึ้นภายในองค์กร เพื่อลดความเสี่ยงด้านกฎหมายและเพื่อให้แน่ใจว่าคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และเป็นไปตามนโยบายและแนวทางของบริษัท อีกทั้งพฤติกรรมในองค์กรสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของบริษัท

## การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนให้รับทราบและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติซึ่งได้ระบุไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ บริษัท ได้กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสและกระบวนการตรวจสอบภายในเพื่อเป็นกลไกการติดตามดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานทั้งหมดเป็นไปตามนโยบายและหลักการดังกล่าว หากกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานฝ่าฝืนหลักการดังกล่าวอาจได้รับโทษทางวินัยอย่างเข้มงวด

### 1. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับการดูแลกิจการ ได้กำหนดนโยบายที่ครอบคลุมขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

#### นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัท ได้วางนโยบายสำคัญเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งมีแนวปฏิบัติดังนี้

- หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเอง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
- ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเช่นนั้นเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท ให้ทำรายการเช่นนั้นเสมือนทำกับบุคคลภายนอก อย่างไรก็ตาม ก่อนเข้าทำรายการดังกล่าว จะต้องมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน และได้รับการอนุมัติโดยผู้มีอำนาจของบริษัท
- นอกจากนั้น กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้น จะต้องไม่มีส่วนร่วมในขั้นตอนการพิจารณาอนุมัติ
- ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิจารณ์ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด
- ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานหรือบุคคลในครอบครัวเข้าไปมีส่วนร่วมหรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท หรือกิจการใด ๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท จะต้องแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร
- ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือ พนักงานไปเป็นกรรมการ หุ้นส่วน ที่ปรึกษา หรือมีส่วนร่วมในบริษัทอื่น หรือองค์กรทางธุรกิจอื่น การดำรงตำแหน่งนั้นจะต้องไม่ขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท และการปฏิบัติหน้าที่โดยตรงในบริษัท

บริษัท จัดให้มีมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังนี้

- กรรมการได้เปิดเผยข้อมูลต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง
- กรรมการได้เปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบเป็นประจำ
- กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดจะต้องไม่เข้าร่วมกระบวนการตัดสินใจในเรื่องดังกล่าว โดยปกติแล้วกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใด ๆ จะออกไปจากที่ประชุมและกลับเข้ามาในที่ประชุมอีกครั้งเมื่อเรื่องนั้น ๆ ได้ถูกตัดสินแล้ว
- กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ได้เปิดเผยข้อมูลและรายงานให้บริษัท ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลใกล้ชิดที่มีความเกี่ยวข้อง (ถ้ามี) เพื่อให้บริษัท มีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าวยังมีประโยชน์ในแง่การติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารทำหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต โดยมีวิธีปฏิบัติดังนี้
  - กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ต้องส่งแบบ “รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” ภายใน 30 วัน นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
  - เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงของ “รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” กรรมการและผู้บริหารต้องปรับปรุงข้อมูลในแบบ “รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” โดยทันที หรือภายใน 7 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงรายการ
  - เลขาธิการบริษัท รายงานการเปลี่ยนแปลงในการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกไตรมาส
- ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องรายงานรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี หากมีรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น ผู้บริหารหรือพนักงานรายนั้นต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชารับทราบผ่านทางแบบฟอร์มออนไลน์
- ในปี 2565 กรรมการทุกคนแจ้งการเปลี่ยนแปลงในการถือครองหลักทรัพย์ผ่านทางแบบฟอร์มออนไลน์ในทุกครั้ง

#### รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท ทราบเป็นอย่างดีถึงรายการที่อาจนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันและได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

อีกทั้งการปฏิบัติตามนโยบาย/แนวทางของบริษัท โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arms-Length Basis) เป็นไปโดยปกติมาตรฐานทางการค้าทั่วไปและได้เปิดเผยรายละเอียดมูลค่ารายการคู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็นไว้ในแบบรายงานประจำปีอย่างครบถ้วนแล้ว

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และฝ่ายตรวจสอบภายในมีการวางแผนงานตรวจสอบเรื่องการทำการรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจัดให้บรรจุเรื่องดังกล่าวไว้ในแผนการตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี สำหรับปี 2565 ผู้ตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบรายการดังกล่าวและได้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการครั้งที่ 1/2566 ในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 ซึ่งพบว่า บริษัท มีนโยบายการอนุมัติรายการเพื่อป้องกันการทำการรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยรายการที่บริษัท มีอยู่ในปัจจุบันเป็นรายการที่มีความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเป็นไปตามมาตรฐานทางการค้า การแข่งขันโดยทั่วไป โดยยึดถือราคาตลาดเป็นสำคัญ และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท รวมทั้งได้มีการเปิดเผยนโยบายข้อมูลดังกล่าวในรายงานประจำปีอย่างเพียงพอแล้ว

นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในยังได้สอบทานการปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติมและประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันและที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม รวมถึงหนังสือเวียนคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องคำแนะนำในการปฏิบัติตามมาตรา 89/12 (1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งรายการที่เกี่ยวข้องกัน ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “รายการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน” ในรายงานประจำปีและรายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ได้มีการสอบทานอนุมัติรายการดังกล่าว และพิจารณาความเห็นและรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการเปิดเผยในงบการเงินและแบบรายงานประจำปีมีอย่างเพียงพอ

## 2. การจัดทำรายงานการถือครอง/ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

เพื่อกำกับดูแลด้านการใช้ข้อมูลภายใน บริษัท ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รายงานการเปลี่ยนแปลงในการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท (หุ้น และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นของบริษัท (ถ้ามี)) ในส่วนของตนเอง รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง ต่อบริษัท และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการซื้อขาย/โอน หุ้น และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงในการถือครองหลักทรัพย์ ของกรรมการ กำหนดให้มีการรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทราบทุกไตรมาส

## 3. การควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) มีนโยบายเพื่อให้มั่นใจว่ามีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและเพียงพอทั้งรายงานทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจด้วยความโปร่งใสและทันต่อเวลาให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุนและบุคคลทั่วไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ทันต่อเวลาและด้วยความโปร่งใส ซึ่งการดูแลการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ถือว่าเป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานระดับอาวุโส ซึ่งมีหน้าที่ที่จะต้องดูแลและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลที่เป็นความลับ และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ของบริษัท อย่างเคร่งครัด รวมถึงข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหรือราคาหุ้นของบริษัท อีกทั้งการห้ามใช้ข้อมูลของบริษัทที่ได้มาจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือในกิจการที่แข่งขันกับบริษัท หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัท ได้กำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน ซึ่งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ

ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของตนต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อขาย/โอน หุ้น และ/หรือ

หลักทรัพย์อื่นของบริษัท (ถ้ามี) รายงานดังกล่าวยังรวมถึง การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง กับการกรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้ (1) คู่สมรส (2) ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา (3) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ (4) นิติบุคคลที่กรรมการและผู้บริหาร คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ถือหุ้น รวมกันเกินกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด ของนิติบุคคลดังกล่าว ทั้งนี้ บุคคลลำดับที่ (1) - (4) ดังกล่าว รวมเรียกว่า “บุคคลที่เกี่ยวข้อง”

เลขานุการบริษัท รายงานการเปลี่ยนแปลงในการถือครอง หลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ทุกไตรมาส

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ได้กำหนดห้าม บุคคลดังต่อไปนี้ เข้าทำรายการซื้อขาย/โอนหุ้น และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นของบริษัท (ถ้ามี) ในช่วง 30 วันก่อนการเปิดเผย งบการเงินรายไตรมาสที่ได้สอบทานแล้ว และงบการเงินประจำปี ที่ตรวจสอบแล้วต่อสาธารณะ และภายใน 2 วัน หลังเปิดเผย งบการเงินดังกล่าวแล้ว และอย่างน้อย 5 วันก่อนการเปิดเผย รายการสำคัญต่อสาธารณะ

- กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท (รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง)
- พนักงานฝ่ายบัญชีและการเงินกลุ่มบริษัทและหน่วยงาน นักลงทุนสัมพันธ์ ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในต่างๆ

เลขานุการบริษัท แจ้งให้บุคคลดังกล่าวข้างต้นทราบถึงช่วง เวลาห้ามซื้อขายหุ้น (Silent Period) ล่วงหน้าเป็นประจำผ่าน ทางอีเมล และกำกับดูแลการปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าว

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ บริษัท ได้ส่งเสริมให้ กรรมการและผู้บริหาร แจ้งบริษัท ถึงความตั้งใจของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน ก่อนเข้าทำรายการที่จะซื้อขายหุ้น และ/หรือหลักทรัพย์อื่น ของบริษัท (ถ้ามี)

นอกจากนี้ นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ได้กำหนดนโยบายสำหรับนักลงทุนสัมพันธ์ซึ่งกำหนดไว้ว่า ในช่วงระยะเวลาสองสัปดาห์ก่อนการเผยแพร่รายงานทาง การเงินตามกำหนดการ (หรือที่เรียกว่า “Silent Period” หรือ “Quiet Period”) ห้ามโฆษณาในฐานะตัวแทนของบริษัท พูดุถึงผลประโยชน์ในอนาคตและการคาดการณ์ใด ๆ ของ กลุ่มบริษัท กับสื่อมวลชน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และนักลงทุน

โดยระหว่างปีที่ผ่านมา บริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว อย่างเคร่งครัด และไม่พบการละเมิดนโยบายนี้

#### 4. การต่อต้านการทุจริต (Anti-Corruption)

นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตและการให้สินบน

บริษัท มีนโยบายห้ามการติดสินบนและการคอร์รัปชัน ทุกรูปแบบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมต่อผลประโยชน์ ทางธุรกิจของบริษัท หรือบริษัทในเครือ บริษัท ไม่ยอมรับ พฤติกรรมที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยบริษัท ให้ความสำคัญอย่างจริงจังกับการติดสินบนและการคอร์รัปชัน ต่างๆ (หากมี) การละเมิดนโยบายนี้ บริษัท ถือเป็นการกระทำผิด ร้ายแรง โดยจะมีการดำเนินการทางวินัย รวมไปถึงการเลิกจ้าง ตามที่กฎหมายกำหนด

บริษัท ได้จัดทำ “นโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy)” ตามข้อเสนอแนะของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชน ไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยบริษัท ขอให้พันธมิตรทาง ธุรกิจมอบของขวัญแก่บุคลากรทุกคนในทุกโอกาส ซึ่งรวมถึง คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ และได้มีการ ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ในปี 2565 นโยบาย งดรับของขวัญนี้เป็นการส่งเสริมการปฏิบัติตามนโยบายการ ต่อต้านคอร์รัปชันและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

แนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต

บริษัท ให้ความสำคัญเป็นอย่างสูงในการต่อต้านการทุจริต รวมถึงการส่งเสริมให้บุคลากรทุกคนได้รับรู้และตระหนักถึง การคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ อย่างต่อเนื่องและเป็นการส่งเสริมให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร ในปี 2565 บริษัท ยังคงรักษามาตรฐานที่สูงอย่างต่อเนื่องใน เรื่องจริยธรรม รวมถึงมุมมองในเรื่องการต่อต้านการทุจริตและ คอร์รัปชัน ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ทำต่อเนื่องทั้งปีได้แก่

- เผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ให้บุคคล ภายในและภายนอกองค์กรรับทราบ และยึดถือปฏิบัติเป็น แนวทางเดียวกัน ดังนี้
  - เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์สำหรับพนักงานของบริษัท และ เว็บไซต์ของบริษัท
  - บรรจุเป็นหนึ่งในหัวข้อสำหรับการอบรมพนักงานใหม่ ของบริษัท
  - ประชาสัมพันธ์นโยบายฯ ผ่านช่องทาง อีเมล ถึงผู้บริหาร และพนักงานภายในบริษัท



- บรรจุเป็นหลักสูตรการอบรมภาคบังคับ ผ่านระบบ E-Learning ที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องเรียนรู้ และต้องมีผลการประเมินผ่านแบบทดสอบที่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด
- เพิ่มนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ในเงื่อนไขสัญญามาตรฐานการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงของบริษัท
- ทบทวนและปรับปรุงแก้ไข นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต (CAC) และสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ปปช.) ที่ปรากฏอยู่ในเว็บไซต์ของบริษัท อย่างสม่ำเสมอ
- ประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน และออกแบบระบบการควบคุมภายในที่คำนึงถึงความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน โดยเฉพาะในกระบวนการจัดซื้อและการจัดทำสัญญา การทรัพยากรบุคคล การจัดเก็บและบันทึกข้อมูล การเบิกค่าใช้จ่ายบางประเภทที่มีโอกาสเสี่ยงต่อการเกิดคอร์รัปชัน ตลอดจนกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการติดต่อหน่วยงานราชการต่างๆ
- กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสกรณีพบการละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน พร้อมทั้งกำหนดบทลงโทษไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งได้กำหนดระเบียบแนวทางปฏิบัติ เพื่อให้ความเป็นธรรมและให้ความคุ้มครองต่อผู้ร้องเรียน
- กำหนดให้มีการตรวจสอบกระบวนการดำเนินงานภายใน เพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายในที่บริษัทได้ออกแบบและปฏิบัติ ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนการรายงานผลการตรวจสอบตามนโยบายและแนวปฏิบัติของการต่อต้านการคอร์รัปชันต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ และขั้นตอนการรายงานประเด็นที่พบอย่างเร่งด่วนต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริษัท
- มุ่งมั่นที่จะประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของบริษัท ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และให้ได้รับการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติ (CAC Council) ว่า บริษัท มีระบบการควบคุมภายในด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมั่นใจได้ว่า บริษัท ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรมปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางสำหรับรายงานการกระทำที่ไม่เหมาะสม การทุจริต หรือการคอร์รัปชันใดๆ อีกทั้งได้จัดให้มีมาตรการคุ้มครองและบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือในเรื่องดังกล่าว

## 5. การรับแจ้งเหตุ/ข้อร้องเรียน/ข้อเสนอแนะ ช่องทางการแจ้งเบาะแสที่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท และการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส (Whistle Blowing)

เพื่อมั่นใจว่ามีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมตามหลักจริยธรรมธุรกิจและแนวทางปฏิบัติ บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีช่องทางการติดต่อกับคณะกรรมการบริษัทโดยตรง (ไม่ผ่านผู้บริหารของบริษัทฯ) เพื่อให้คำแนะนำเกี่ยวกับธุรกิจ ข้อร้องเรียน หรือ ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับความเสี่ยง หรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสียจากการดำเนินธุรกิจ หรือจากการปฏิบัติงานไม่ถูกต้อง หรือการละเมิดหลักจริยธรรมธุรกิจ และแนวทางปฏิบัติที่บริษัทฯ กำหนดไว้ หรือแจ้งข้อร้องเรียนกรณีพิเศษ เช่น กรณีที่ผู้บริหารกระทำผิดศีลธรรม/ไม่ซื่อสัตย์ การกระทำผิดจรรยาบรรณ หรือผิดกฎหมาย เป็นต้น ทั้งนี้ พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ สามารถส่งข้อความดังกล่าวทางไปรษณีย์หรืออีเมลให้กับ คุณเกษมสิทธิ ปฐมศักดิ์ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ตามที่อยู่ด้านล่างนี้

### ทางไปรษณีย์

คุณเกษมสิทธิ ปฐมศักดิ์

บริษัท หลักทรัพย์ เมอร์ชันท พาร์ทเนอร์ จำกัด (มหาชน)  
ชั้น 2 ชาญอิสสระทาวเวอร์ 1

เลขที่ 942/81 ถนนพระราม 4

แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กทม. 10500

### ทางอีเมล

kasemsit@merchant.co.th

### กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

เมื่อบริษัทได้รับเบาะแสหรือข้อร้องเรียนแล้ว บริษัทจะดำเนินการรวบรวมข้อมูล ประมวลผล ตรวจสอบ และกำหนดมาตรการในการดำเนินการเพื่อบรรเทาความเสียหายให้แก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบโดยตรง รวมถึงความเสียหายที่เกิดขึ้นทั้งหมด หลังจากนั้นผู้ที่ทำหน้าที่รับผิดชอบเรื่องดังกล่าวมีหน้าที่ติดตามผลการดำเนินการ และรายงานผลแก่ผู้ที่เหมาะสม และเก็บรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียนให้เรียบร้อย การรายงานผลจากการดำเนินการ จะรายงานต่อประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการและ/หรือกรรมการท่านอื่นที่เกี่ยวข้อง ตามลำดับแล้วแต่กรณี

### การรักษาความลับ

บริษัท ตระหนักดีว่าผู้ร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำต่างๆ ที่ไม่ถูกต้อง ต้องการให้เก็บข้อมูลดังกล่าวเป็นความลับตามหลักการแล้ว บริษัท จะจัดการกับทุกข้อร้องเรียนโดยเก็บรักษาเป็นความลับและบริษัท หวังว่าผู้ร้องเรียนก็จะเก็บข้อมูลดังกล่าวไว้เป็นความลับเช่นกัน ดังนั้น บริษัท จะปกปิดชื่อผู้ร้องเรียนไว้เป็นความลับ

อย่างไรก็ตาม ในบางสถานการณ์ผู้ร้องเรียนอาจต้องมาให้ถ้อยคำหรือแสดงหลักฐานต่อเจ้าหน้าที่ในกรณีเช่นนั้น บริษัทอาจไม่สามารถรับประกันได้ว่าข้อมูลทั้งหมดจะถูกปิดเป็นความลับ แต่บริษัทจะเปิดเผยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องเท่านั้น นอกจากนี้ บริษัท จะไม่เปิดเผยชื่อของผู้ร้องเรียนหากไม่ได้รับความยินยอมก่อน

### การปกป้องผู้รายงาน

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทจะไม่เปิดเผย ชื่อ ที่อยู่ ภาพ หรือข้อมูลอื่นใดของผู้แจ้งเบาะแส/ผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง

ผู้ที่รายงานการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ การกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมทางธุรกิจ หรือกฎเกณฑ์ต่างๆ ของบริษัท จะได้รับการคุ้มครอง และความเป็นธรรมภายใต้นโยบายนี้ พนักงานที่กลั่นแกล้งหรือตอบโต้ผู้ร้องเรียนจะต้องถูกลงโทษ และรวมถึงการเลิกจ้างงาน

สำหรับขั้นตอนการปฏิบัติ และมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนได้เปิดเผยไว้ใน “คู่มือจริยธรรมธุรกิจและแนวทางปฏิบัติ” ของบริษัท ซึ่งได้แจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบ พร้อมทั้งเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

### การรายงานเท็จ

รายงานที่พิสูจน์แล้วว่ามาจากข้อมูลที่เป็นเท็จถือเป็นการละเมิดจริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณของบริษัท ซึ่งอยู่ภายใต้การลงโทษตามข้อกำหนดของบริษัท และ/หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### การปฏิบัติตามมาตรการการต่อต้านคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเป็นผู้ติดตามการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน ในฐานะเลขานุการของคณะกรรมการชุดนี้ รวบรวมผลการปฏิบัติและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการและคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกปี รวมถึงสรุปผลและรายงานการละเมิดให้ผู้ถือหุ้นทราบในรายงานประจำปี

ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัท ไม่มีข้อพิพาทใด ๆ ที่มีความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ไม่ได้รับการแจ้งเบาะแสหรือการร้องเรียนใด ๆ ในเรื่องของการละเมิดจริยธรรม



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการของบริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) โดยการแต่งตั้งของ กรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน โดยมีนายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์ เป็นประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ นายกฤษณ์ วีระเกศสัย และ นายสุริยนต์ ตูจินดา เป็นกรรมการตรวจสอบ และมีผู้จัดการ แผนกตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ ตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้ปฏิบัติงาน ภายใต้อาณัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจน ให้คำแนะนำในเรื่องต่างๆที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้รับความร่วมมือ อย่างดีจากฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ของบริษัท โดยในรอบปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการประชุมร่วมกันจำนวน 4 ครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับ ผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีโดยไม่มี ฝ่ายจัดการจำนวน 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารืออย่างอิสระในข้อมูลที่มี สำคัญในการจัดทำงบการเงินและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

#### การให้ความเห็นชอบต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้พิจารณา สอบทานงบการเงินและรายการทางการเงิน ร่วมกับผู้สอบบัญชี รับอนุญาต รายไตรมาส รวมถึง งบการเงินประจำปี 2565 โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชี รับอนุญาตในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน และ ความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการมีความเห็นสอดคล้องกับ ผู้สอบบัญชีว่างบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามควร ในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน รวมทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลอย่าง เพียงพอ ทันเวลา และเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน

#### การกำกับดูแลและสอบทานงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้สอบทาน การควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้ง ได้พิจารณาทุกรายงานการตรวจสอบภายในตาม

แผนงานที่ได้รับอนุมัติ ซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของ บริษัท รวมทั้งระบบรักษาความปลอดภัยข้อมูลสารสนเทศ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการมีความเห็นว่า บริษัท มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมอย่างเพียงพอ และมีการปรับปรุงให้สอดคล้องกับกิจกรรมที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อให้ การดำเนินงานของบริษัท บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ตามแนวทางขององค์ประกอบของการควบคุมภายใน (COSO)

#### การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้สอบทานระบบ การบริหารความเสี่ยงเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัท ได้มีระบบ บริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัท ได้ให้ ความสำคัญและดำเนินการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง มีการประเมินปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก โอกาสที่จะ เกิดผลกระทบและจัดทำแผนการจัดการความเสี่ยงเพื่อป้องกัน หรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้ง ได้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของ ปัจจัยต่างๆ การทบทวนความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอเพื่อปรับปรุง การบริหารความเสี่ยงให้เป็นปัจจุบัน ให้สามารถตอบสนองต่อ การเปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพและทันเวลา คณะกรรมการ บริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่ กำหนดกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งได้รายงานความ ก้าวหน้าเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นรายไตรมาสอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ คณะกรรมการ ตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้สอบทานประสิทธิภาพของ การบริหารความเสี่ยง มีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการบริหาร จัดการความเสี่ยงที่มีความเหมาะสมและเพียงพอ

#### การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการสอบทาน การปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่ เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึง ภาระผูกพันที่อาจเกิดขึ้น จากการทำสัญญา กับบุคคลภายนอก นอกจากนี้ ยังคำนึงถึง การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งเสริมการป้องกัน

มิให้เกิดการทุจริตหรือคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ จัดให้มีช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ อย่างเพียงพอ เหมาะสม รวมทั้งจัดให้ มีระบบการรับเรื่องร้องเรียน ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส ตรวจสอบได้ และมาตรการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้แจ้งเบาะแส

## การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาและสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการมีความเห็นว่า ในปี 2565 บริษัทฯ มีการทราสารที่เกี่ยวข้องกันตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปด้วยความเป็นธรรม สมเหตุสมผล และเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนเพียงพอ

## พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยพิจารณา คุณสมบัติ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ ผลการปฏิบัติงาน ขอบเขตแนวทางการตรวจสอบ รวมทั้งความเหมาะสมของค่าตอบแทน ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้คัดเลือกผู้สอบบัญชี บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด พร้อมทั้ง พิจารณาค่าตอบแทน นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ โดยเห็นว่าเป็นผู้มีความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี ประกอบวิชาชีพด้วยความเป็นกลาง ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ที่ผ่านมามีคณะกรรมการบริษัทฯ ได้เสนอให้แต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ต่ออีกวาระ

## กบวทนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี รวมทั้งได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) ตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผลการประเมินสรุป ได้ว่า คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างรอบคอบ และเป็นอิสระ สอดคล้องตามแนวทางปฏิบัติที่ดี

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบฯ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติงาน ที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

16 กุมภาพันธ์ 2566

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ



(นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ



## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาของบริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ทั้งนี้ องค์ประกอบส่วนใหญ่ของคณะกรรมการสรรหาเป็น กรรมการอิสระ ประกอบด้วย นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์ กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการสรรหา นายภูษณ์ วีระเกศัลย์ กรรมการอิสระ และนายกิริต ซาห์ ดำรงตำแหน่งสมาชิกคณะกรรมการสรรหา

ในปี 2565 คณะกรรมการสรรหาได้มีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง ซึ่งมีการสรรหาทุกท่านเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง (ร้อยละ 100 ของการประชุมคณะกรรมการสรรหา) คณะกรรมการสรรหาปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความ รับผิดชอบ รอบคอบ และเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

สำหรับการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นในปี 2565 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อคัดเลือก เป็นกรรมการบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า ผ่านทางเว็บไซต์ของ บริษัทฯ โดยกำหนดให้เสนอชื่อได้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2564 เนื่องจากไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอชื่อ บุคคลใดต่อคณะกรรมการ ดังนั้นคณะกรรมการสรรหาจึงได้ พิจารณากรรมการที่หมดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทฯ ตามข้อบังคับบริษัทฯ โดยคณะกรรมการสรรหาได้ พิจารณาถึงความหลากหลายในคุณสมบัติ ของกรรมการให้

สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงเพศ อายุ คุณวุฒิ ทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ รวมทั้ง ผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทฯ ในช่วงที่ผ่านมา ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 89 จัดขึ้นเมื่อ วันที่ 21 เมษายน 2565 ได้อนุมัติการแต่งตั้งกรรมการใหม่ จำนวน 1 ท่าน และกรรมการที่หมดวาระจำนวน 3 ท่าน ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกครั้ง

คณะกรรมการสรรหาได้จัดทำการประเมินตนเองตามแนวทาง ของตลาดหลักทรัพย์ฯ สำหรับปี 2565 ซึ่งผลการประเมิน การปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาโดยรวมอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” คณะกรรมการสรรหามีความตั้งใจจะนำผลการประเมิน ที่ได้ไปเป็นแนวทางในการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป

16 กุมภาพันธ์ 2566

ในนามคณะกรรมการสรรหา  
ของบริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน)

(นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์)

ประธานคณะกรรมการสรรหา





### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนของบริษัท คริสเตียนีและ นีลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ทั้งนี้ องค์ประกอบส่วนใหญ่ของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ ประกอบด้วย นายเกษมสิทธิ ปฐมศักดิ์ กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน นายกฤษณ์ วีระเกาศัลย์ กรรมการอิสระ และนายกิริต ชาร์ห์ ดำรงตำแหน่งสมาชิกคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

ในปี 2565 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนมีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง ซึ่งมีกรรมการพิจารณาคำตอบแทน 3 ท่านเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง (ร้อยละ 100 ของการประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน) ทั้งนี้ คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบและเป็นอิสระ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ได้พิจารณาคำตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง สำหรับปี 2565 โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท และได้พิจารณา เปรียบเทียบกับคำตอบแทนสำหรับตำแหน่งที่เทียบเท่าในบริษัทจดทะเบียนทั่วไป และบริษัทจดทะเบียนอื่นในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและ

สอดคล้องกับภาระหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติ ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 89 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2565 ได้อนุมัติคำตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ สำหรับปี 2565 ตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้เสนอ จากข้อเสนอแนะของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

สำหรับปี 2565 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนได้จัดทำ การประเมินตนเองตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนโดยรวมอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนมีความตั้งใจจะนำผลการประเมินที่ได้ไปเป็นแนวทางในการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป

16 กุมภาพันธ์ 2566

ในนามคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน  
ของบริษัท คริสเตียนีและ นีลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)

(นายเกษมสิทธิ ปฐมศักดิ์)

ประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) เห็นความสำคัญของการบริหารกิจการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน และสามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย ทุกกลุ่มได้อย่างเท่าเทียมกัน ดังนั้น การประชุมคณะกรรมการ บริษัท ครั้งที่ 465 จึงได้มีมติให้เพิ่มบทบาทด้านความยั่งยืน เข้ารวมกับการบริหารความเสี่ยงขององค์กร และได้เปลี่ยนชื่อเป็น “คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง” รวมถึง ได้มีการแต่งตั้งกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง เพิ่มอีกจำนวน 1 ท่าน เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการ ชุดย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย กรรมการ 4 ท่าน ได้แก่ นายสุริยนต์ ตูจินดา กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง นายคูซรู คาลี วาเดีย นายสุรศักดิ์ โอสธานุเคราะห์ และ นายวิเทศ รัตนกร ดำรงตำแหน่งกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง

ในปี 2565 คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง (ร้อยละ 100 ของการประชุม คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง) ซึ่งสรุปสาระ สำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

- กำหนดนโยบายการดำเนินกิจการอย่างยั่งยืน (ESG) เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินกิจการของบริษัท
- กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับหลักการ ดำเนินกิจการอย่างยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมทั้ง 3 ด้าน อันได้แก่ (E) สิ่งแวดล้อม ลดของเสียจากการก่อสร้าง ฝุ่นละออง เสียง และการปล่อยก๊าซคาร์บอนมอนนอกไซด์เพื่อลดผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อม และลดการใช้พลังงานจากการดำเนินกิจการของ บริษัท (S) สังคม ส่งเสริมความหลากหลายในนโยบายการ จ้างงาน การดูแลผู้อยู่อาศัยในบริเวณรอบๆ สถานที่ที่ใช้ในการ ก่อสร้าง รวมทั้งความปลอดภัยของพนักงาน คนงานก่อสร้าง และ (G) ธรรมชาติ ยึดมั่นในการดำเนินกิจการภายใต้ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- พิจารณาแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปีของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ามีการระบุความเสี่ยงครอบคลุมทั้งปัจจัยภายใน และภายนอก ที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งพิจารณามาตรการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ บริษัท ยอมรับได้ รวมถึงพิจารณาความเสี่ยงที่ส่งผลให้บริษัท ไม่สามารถดำเนินงานด้านความเสี่ยงได้ตามเป้าหมายที่กำหนด
- ติดตามการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงดัชนี ชีวัดความเสี่ยง อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งให้ข้อคิดเห็นและ ข้อเสนอแนะในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องและ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- ติดตามการดำเนินงานตามนโยบายความยั่งยืน และให้ ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงขั้นตอนการดำเนินงานให้เป็นไปตาม เป้าหมายที่กำหนด
- พิจารณาบททวนกฎบัตรคณะกรรมการความยั่งยืนและ บริหารความเสี่ยง รวมทั้ง ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง และรายงานผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- รายงานผลการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบ

จากการดำเนินงานดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการความยั่งยืน และบริหารความเสี่ยงมีความมั่นใจว่าการบริหารกิจการของ บริษัท เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืน อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบ การควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับธุรกิจ

16 กุมภาพันธ์ 2566

ในนามคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง

(นายสุริยนต์ ตูจินดา)

ประธานคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง



บริษัท ให้ความสำคัญกับการตรวจสอบภายใน โดยจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในแยกเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท มีคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ (คณะกรรมการตรวจสอบฯ) ทำหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัท หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของระบบงานและกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้ความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานจะบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1. การดำเนินงาน (Operation) หมายถึง การบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงการดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลืองหรือการทุจริตของหน่วยรับตรวจ โดยบริษัท ได้จัดให้มีการสอบทานการปฏิบัติงานที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานและรายงานดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- นโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และอำนาจการอนุมัติ
- คู่มือการปฏิบัติงาน
- การติดตามการปฏิบัติงาน
- การรายงานผลการปฏิบัติงาน
- กฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ระบบการควบคุมภายใน

2. การรายงานทางการเงิน (Financial) หมายถึง รายงานทางการเงินที่จัดทำขึ้นเพื่อใช้ภายในและภายนอกของหน่วยรับตรวจเป็นไปอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้และทันเวลา รวมไปถึงมีการวัดผลการดำเนินงานอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

3. การปฏิบัติตามกฎหมายและระบบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance) ได้แก่ การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของหน่วยรับตรวจ รวมทั้งการปฏิบัติตามนโยบายและวิธีการปฏิบัติงานที่บริษัท ได้กำหนดขึ้น

บริษัท ได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับการดำเนินงานของบริษัท โดยมีองค์ประกอบสำคัญ 5 ประการดังนี้

## 1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control environment) ได้แก่

- การกำหนดนโยบาย เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท ไว้อย่างชัดเจน ตลอดจนมีการกำกับดูแลให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้
- การจัดโครงสร้างขององค์กรให้เหมาะสม มีการแบ่งแยกหน้าที่ ความรับผิดชอบและอำนาจในการบริหารอย่างชัดเจน
- มีการจัดทำ Job Description, Competency, Training program เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถเหมาะสมกับงาน
- ทบทวนแนวทางปฏิบัติให้กับหลายตำแหน่งงาน เพื่อให้มั่นใจว่าได้ดำเนินการตามแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้อง
- มีการกำหนดจริยธรรมและข้อห้ามอันเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติเพื่อมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเผยแพร่อยู่ในคู่มือ และบนเว็บไซต์ รวมถึงมีการประชาสัมพันธ์ถึงพนักงานทุกคนอย่างสม่ำเสมอ
- มุ่งเน้นให้มีการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใสและเป็นธรรม ไม่นำข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท ไปใช้เพื่อหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้เกี่ยวข้อง
- มีนโยบายเรื่องการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน และนโยบายเรื่องการรับของขวัญ เพื่อให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติ โดยระบุเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การควบคุมภายใน แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนและมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน และบทลงโทษ
- มีการกำหนดบทลงโทษทางวินัยที่ชัดเจน หากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนด

## 2. การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

บริษัท มีระบบการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผ่านผู้จัดการความเสี่ยง ซึ่งจะเป็นผู้ประเมินและติดตามความเสี่ยง พร้อมทั้งแนะนำหน่วยงาน แผนกต่างๆ ให้สามารถบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

### 3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทฯ ได้กำหนดกิจกรรมควบคุม ที่มีสาระสำคัญของแต่ละระบบงานและจัดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ฝ่ายบริหารใช้เป็นข้อมูลในการตัดสินใจและแก้ไขปัญหาในการดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม โดยมีการกำหนดโครงสร้างการบริหารเพื่อแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละส่วนงานไว้ และแยกออกจากกันโดยเด็ดขาดระหว่างหน้าที่อนุมัติ บันทึกการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการสอบทานงานซึ่งกันและกัน มีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ วงเงินอนุมัติและอำนาจดำเนินการของแต่ละระดับเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างเป็นขั้นตอน มีการป้องกันและดูแลสินทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ให้สูญหายหรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม มีระบบงบประมาณในการควบคุมและระบบติดตามค่าใช้จ่ายของโครงการก่อสร้าง เพื่อให้มั่นใจว่าแต่ละส่วนงานดำเนินงานตามเป้าหมายที่วางไว้ และทุกส่วนงานต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง รวมไปถึงกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายแรงงาน และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

### 4. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

บริษัทฯ จัดให้มีข้อมูลข่าวสารและรายงานต่างๆ ที่จำเป็นต่อการบริหารงานของพนักงานในแต่ละระดับ โดยเฉพาะข้อมูลทางด้านบัญชีและการเงิน บริษัทฯ ได้พัฒนานำระบบ ERP-JDE E1 เข้ามาใช้เพื่อให้การเชื่อมต่อข้อมูลระหว่างหน่วยงานก่อสร้างและสำนักงานใหญ่มีความรวดเร็วและทันต่อสถานการณ์ นอกเหนือจากข้อมูลข่าวสารและรายงานที่เป็นข้อมูลจากการดำเนินการแล้ว ยังรวมไปถึงข้อมูลข่าวสารจากภายนอกที่มีผลต่อการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจและการจัดทำรายงานต่างๆ และมีนโยบายรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและสารสนเทศโดยให้ทุกคนปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้แผนกสารสนเทศ เป็นผู้ดูแลระบบรักษาความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์ที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการพัฒนา ปรับปรุงระบบร่วมกับแผนกตรวจสอบภายในและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเตรียมแผนฉุกเฉิน สำหรับระบบข้อมูลสารสนเทศ เพื่อป้องกันข้อมูลสูญหายโดยอยู่ภายใต้ นโยบายรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทฯ ในส่วนของการบันทึกบัญชีนั้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายบัญชี ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ โดยที่บริษัทฯ ไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีในความบกพร่องในการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชี

บริษัทฯ ยังจัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เป็นผู้ให้ข้อมูลทั่วไป ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่น แก่นักลงทุนและสาธารณชนทั่วไป นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการร้องเรียน การแจ้งเบาะแสจากผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก

### 5. การติดตามและประเมินผล (Monitoring)

นอกเหนือจากการติดตามและประเมินผลจากฝ่ายบริหารตามสายการบังคับบัญชาแล้ว แผนกตรวจสอบภายในจะเป็นผู้ตรวจสอบ สอบทาน การประเมินผลการควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบฯ หากพบว่าหน่วยงานใดมีข้อบกพร่องและได้รับคำแนะนำให้ปรับปรุงแก้ไข หรือเพิ่มมาตรการการควบคุมให้รัดกุมมากขึ้น แผนกตรวจสอบภายในจะเป็นผู้ติดตามประเมินผลตลอดจนรายงานให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบฯ ทราบเป็นระยะ

ทั้งนี้ มีวัตถุประสงค์ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ จะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านประสิทธิภาพของการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินการบัญชี และรายงานอื่นๆ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย รวมทั้งระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ ตลอดจนป้องกันหรือลดความเสี่ยงจากการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัทฯ รวมทั้งประเมินการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance : GCG) และมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันตามหลักเกณฑ์ของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC)

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้องเพียงพอ มีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความโปร่งใสถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งให้มีความเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีความครบถ้วนเพียงพอเหมาะสมของกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับ นโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้กำกับดูแลให้หน่วยงาน

ตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ในการสร้างความเชื่อมั่น (Assurance) ตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในและให้คำปรึกษา (Consulting) ได้อย่างอิสระเที่ยงธรรม ครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงานการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับ และความถูกต้องเชื่อถือได้ของข้อมูลของบริษัท และบริษัทย่อย และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นประจำ รวมทั้งให้มีการติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติงานให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะในประเด็นที่สำคัญหรือมีความเสี่ยงสูง และรับทราบรายงานเหตุการณ์ผิดปกติ เช่น กรณีทุจริต การปฏิบัติงานผิดพลาด เพื่อหาสาเหตุและแนวทางป้องกันความเสียหายหรืออาจเกิดขึ้นซ้ำ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการบริหารความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่บริษัท ยอมรับได้ และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร

คณะกรรมการตรวจสอบ และหน่วยงานตรวจสอบภายใน เป็นผู้ที่มีความเป็นอิสระ โดยได้รับมอบหมายให้เป็นช่องทางหนึ่งรับแจ้งเบาะแส หรือเรื่องร้องเรียนหรือข้อมูลอื่นๆ ทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัท มีกระบวนการจัดการการรับแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียนข้อมูลอื่นๆ ที่ได้รับอย่างโปร่งใส และเป็นธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ หน่วยงานตรวจสอบภายในได้พัฒนางานตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกับมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing : IIA) โดยได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยในการตรวจสอบและการประเมินความพึงพอใจจากหน่วยงานที่รับการตรวจสอบ และให้มีการประเมินตนเอง เพื่อใช้ประเมินผลคุณภาพงานตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง ทำให้ทราบถึงสถานภาพและผลการปฏิบัติงานที่เป็นอยู่อย่างแท้จริง เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรค และข้อจำกัดต่างๆ

ในการปฏิบัติงานของตนเองอย่างเหมาะสม ซึ่งสอดคล้องกับการพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในให้มีทักษะความรู้ และความสามารถในระดับมาตรฐานสากล เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการฝึกอบรมทั้งความรู้ด้านวิชาชีพตรวจสอบภายใน ความรู้ด้านวิชาชีพอื่นๆ และสอบเพื่อรับวุฒิบัตรวิชาชีพต่างๆ เป็นต้น

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานระบบควบคุมภายในผ่านรายงานตรวจสอบและประชุมร่วมกับผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน มีความเห็นตรงกันว่าระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพึงพอใจ มีความเหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิภาพทั้งในส่วนขององค์กรและสภาพแวดล้อมการควบคุม การบริหารความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร การติดตามและประเมินผล ให้เป็นไปตามเป้าหมาย บริษัท ได้ปฏิบัติตามกรอบของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

## หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในและหัวหน้าฝ่ายกฎหมายและกำกับดูแล

ประวัติของ นายฤชณะ โพนิน หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้แสดงในเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับบุคคลต่างๆ ในองค์กร” ในรายงานประจำปี

บริษัท จัดให้มีฝ่ายกฎหมายและกำกับดูแล ซึ่งมีหน้าที่ตรวจสอบและประเมินการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกิดขึ้นภายในองค์กร เพื่อลดความเสี่ยงด้านกฎหมายและเพื่อให้แน่ใจว่าคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อกำหนด และเป็นไปตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติของบริษัท อีกทั้งพฤติกรรมในองค์กรเป็นไปตามแนวทางปฏิบัติของบริษัท

ทั้งนี้ ประวัติของ นายสุรศักดิ์ โอสธานุเคราะห์ หัวหน้าฝ่ายกฎหมายและกำกับดูแล ได้แสดงในเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับบุคคลต่างๆ ในองค์กร” ในรายงานประจำปี





## รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### รายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้มีการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ/รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยเป็นรายการที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ฝ่ายตรวจสอบภายในได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูล และการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและที่มีการแก้ไข เพิ่มเติม รวมถึงหนังสือเวียนคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องคำแนะนำในการปฏิบัติตามมาตรา 89/12 (1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



บริษัทฯ มีรายการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 7 รายการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)				ความจำเป็นและความเหมาะสม	นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำการค้าระหว่างกันในอนาคต
			31 ส.ค. 2565	31 ส.ค. 2564	31 ส.ค. 2563			
บริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด	นายอิษฌ์ชาญุ ซาห์ กรรมการของบริษัท เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด	บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายสำหรับการใช้ บริการโรงแรมจากบริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด	0.04	0.3	0.2		บริษัทฯ มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น อบรมสัมมนา และงานจัดเลี้ยง ในวาระต่าง ๆ ตามจำเป็นต่อการดำเนินงานปกติ	บริษัทฯ มีการเปรียบเทียบราคา และมาตรฐานการให้บริการ ตามการแข่งขัน และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
	นายกิริติ ซาห์ และ นายดูซรุ คาลิ วาเดย กรรมการของบริษัท เป็นกรรมการของบริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด						ในปี 2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่าย การเช่าห้องพักเพื่อเป็นสถานที่ กักตัวพนักงานที่มีความเสี่ยงตาม มาตรการป้องกันการแพร่ระบาด COVID-19 ในปี 2565 บริษัทฯ มี ค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรองลูกค้าจ่ายให้แก่ บริษัทฯ แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด	
	นางสาวนิธิต้า ซาห์ เป็นกรรมการและ ผู้ถือหุ้นของบริษัท โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นการรวมการ และผู้ถือหุ้นของบริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด	บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการจ้างเหมา งานซ่อมแซมงานบันไดให้แก่ บริษัทฯ แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด	0.9	-	-		บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการรับจ้าง เหมืองงานก่อสร้างเป็นการดำเนินงานปกติ	
	นายอิษฌ์ชาญุ ซาห์ กรรมการของบริษัท เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท แมสโทร คอนโทรลส์ จำกัด	บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายสำหรับการใช้ บริการติดตั้งและบำรุงรักษาระบบ เครื่องปรับอากาศและเครื่องระบาย อากาศ สำหรับสำนักงานและ หน่วยงานก่อสร้าง จากบริษัท แมสโทร คอนโทรลส์ จำกัด	-	-	0.05		บริษัทฯ รับเหมาก่อสร้างงานโยธา และงานระบบ โดยในส่วนงานระบบ มีการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงที่มีความเชี่ยวชาญด้านนี้โดยเฉพาะ	บริษัทฯ มีการเปรียบเทียบราคา และมาตรฐานการให้บริการ ตามการแข่งขัน และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
บริษัท แมสโทร คอนโทรลส์ จำกัด	นายกิริติ ซาห์ กรรมการของบริษัท ฯ เป็น กรรมการของบริษัท แมสโทร คอนโทรลส์ จำกัด							
	นางสาวนิธิต้า ซาห์ เป็นกรรมการและ ผู้ถือหุ้นของบริษัท โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นการรวมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท แมสโทร คอนโทรลส์ จำกัด							

บริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและ ความสมดุลผลประโยชน์	นโยบายหรือแนวโน้มการ ทำรายการระหว่างกันในอนาคต
			31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563		
บริษัท พรีเมียม ซิตี้ จำกัด (มหาชน)	นายอิศรุชาญ ซาห์, นายกฤษิต ซาห์ และ นายอุฑูฐ คาลิ วาเดย กรรมการของบริษัท เป็นกรรมการของบริษัท พรีเมียม ซิตี้ จำกัด (มหาชน)	บริษัท มีการให้เข้าสถานที่จัดประชุม	-	-	0.02	จำเป็นต่อการดำเนินงานปกติ	เป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติ สถานะที่ จัดประชุมจำเป็นต่อการดำเนินงาน ของบริษัท
	นางสาวนิธิต้า ซาห์ เป็นกรรมการและ ผู้ถือหุ้นของบริษัท โกลเบิร์ก คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัท เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของ บริษัท พรีเมียม ซิตี้ จำกัด (มหาชน)						
	บริษัท โกลเบิร์ก คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่ของบริษัท และ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท พรีเมียม ซิตี้ จำกัด (มหาชน)						
บริษัท แมกซ์วิน อพาร์ทเม้นท์ส จำกัด	นายอิศรุชาญ ซาห์ กรรมการของบริษัท เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของ บริษัท แมกซ์วิน อพาร์ทเม้นท์ส จำกัด	บริษัท เป็นผู้ให้บริการรับจ้างเหมา งานโครงการ Maxwin Apartment Renovation	0.5	2.0	-	บริษัท เป็นผู้ให้บริการรับจ้างเหมา งานแก้ไขสภาพนอกอาคาร และ ปรับปรุงสำนักงานโครงการ Maxwin Apartment renovation	บริษัท มีการเปรียบเทียบราคาและ มาตรฐานการให้บริการ ตามการแข่งขันทั่วไปและ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
	นายกฤษิต ซาห์ กรรมการของ บริษัท เป็นกรรมการของบริษัท แมกซ์วิน อพาร์ทเม้นท์ส จำกัด						
	นางสาวนิธิต้า ซาห์ เป็นกรรมการและ ผู้ถือหุ้นของบริษัท โกลเบิร์ก คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นกรรมการของบริษัทแมกซ์วิน อพาร์ทเม้นท์ส จำกัด						

บริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)				ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	นโยบายหรือแนวโน้มนการ ทำการระหว่างกับธนาคาร
			31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563			
บริษัท คริสเตียนและเลสเตอร์ เอ็นเนอร์จี้ โซลูชันส์ จำกัด (ONES)	เป็นบริษัทย่อย บริษัท เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วน ร้อยละ 85  นายดุซรุ คาเล่ วาเตีย และ นายวิเทศ รัตนกร กรรมการ ของบริษัท เป็นกรรมการของ CNES	บริษัท ให้บริการที่ปรึกษา, ให้เข้าสำนักงาน	2.1	3.0	3.5		เป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติบริษัท มีทีมงานที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เกี่ยวกับการบริหารงาน สามารถ สนับสนุนงานของบริษัทย่อยได้  บริษัทย่อยมีความจำเป็นต้อง เข้าสำนักงานเพื่อใช้เป็นสถานที่ ประกอบกิจการ	เป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกัน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการ และเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ ค่าบริการ ใกล้เคียงกับราคาตลาด
		ค่าธรรมเนียมการใช้งานบัตรเครดิต	1.8	-	-		บริษัท เป็นผู้ดำเนินการ เงินจากสถาบันการเงินเพื่อใช้เป็น เงินทุนหมุนเวียนของบริษัทย่อย	
		เงินให้กู้ยืม ยอยดลงมาต้นปี				103.50	บริษัท ให้กู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อใช้ เป็นเงินทุนหมุนเวียนทางธุรกิจของ บริษัทย่อย มีกำหนดชำระคืนเมื่อ ทวงถาม มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 - 4.75 ต่อปี	บริษัท มีนโยบายให้การสนับสนุน ทางการเงินแก่บริษัทย่อย
		เพิ่มขึ้นระหว่างปี				157.50		
		ลดลงระหว่างปี				-		
บริษัท จ้าง CNES เป็นผู้รับเหมา ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์ที่อาคารสำนักงานใหญ่ และที่โครงการก่อสร้างของลูกคา		คงเหลือสิ้นปี	261.0	103.5	18.5			
		ดอกเบี้ยรับ	6.4	1.7	0.4			
		บริษัท จ้าง CNES เป็นผู้รับเหมา ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์ที่อาคารสำนักงานใหญ่ และที่โครงการก่อสร้างของลูกคา	0.4	3.0	14.7		บริษัท รับเหมาก่อสร้างงานโยธา และงานระบบ โดยในส่วนของระบบ ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ มีการจัดจ้างผู้รับเหมาช่างที่มี ความเชี่ยวชาญด้านนี้โดยเฉพาะ	บริษัท มีการเปรียบเทียบราคาและ มาตรฐานการให้บริการ ตามการแข่งขันปกติธุรกิจ และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท





## นโยบายหรือแนวโน้มการทำการ ระหว่างกันในอนาคต

บริษัท จะยังคงทำธุรกรรมกับบริษัท ที่เกี่ยวข้องกันในอนาคตอย่างระมัดระวัง โดยการปฏิบัติตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่บังคับใช้ อย่างครบถ้วนทุกประการ รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายภายในของบริษัท และแนวทางปฏิบัติที่บริษัท ได้กำหนดขึ้นอีกทั้งการทำรายการดังกล่าวต้องอยู่บนพื้นฐานเสมือนทำการกับบุคคลภายนอก (Arms-Length Basis) ซึ่งเป็นไปโดยปกติตามมาตรฐานทางการค้าทั่วไป

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและ กำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริษัท สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกัน

กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ได้เปิดเผยข้อมูล และรายงานให้บริษัท ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนและของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัท มีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ภายในบริษัท ในการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำการที่เกี่ยวข้องกัน และติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารทำหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต และไม่เกิดรายการที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์

โดยผู้ตรวจสอบภายในได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันข้างต้น และได้รายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ โดยมีการพิจารณาและสอบทานรายการดังกล่าวในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการมีความเห็นว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวข้างต้นเป็นไปตามราคาตลาดสมเหตุสมผล และเพื่อผลประโยชน์ทั้งหมดของบริษัท

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 468 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 คณะกรรมการบริษัท ได้มีการสอบทานรายการดังกล่าว และพิจารณาความเห็นและรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า บริษัท มีกฎข้อบังคับและนโยบายป้องกันการทำการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ โดยรายการระหว่างกัน ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท ข้างต้น เป็นไปตามมาตรฐานทางการค้าทั่วไป โดยยึดถือราคาตลาดเป็นสำคัญ และเพื่อประโยชน์ทั้งหมดของบริษัท และมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอแล้วในงบการเงินและรายงานประจำปีของบริษัท



# 3

งบทารเงิน



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและงบการเงินรวมของ บริษัท คริสเตียนีและนีลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ และการประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของงบการเงิน และประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพเพื่อให้มี

ความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วนอย่างเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินและงบการเงินรวมของ บริษัท คริสเตียนี และนีลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว

(นายสนธิ กระจางเบตร์)  
ประธานคณะกรรมการ

(นายคุชรู คาลิ วาติย)  
กรรมการผู้จัดการ

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนสำหรับสัญญาก่อสร้าง

บริษัทรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างตามสัญญาตามอัตราส่วนของงานที่แล้วเสร็จจากการประเมินของวิศวกรโครงการ โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากการให้บริการตามสัญญาก่อสร้างและสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการตามสัญญาก่อสร้างไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 และข้อ 5 รายได้จากสัญญาก่อสร้างถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญ เนื่องจากจำนวนเงินที่รับรู้ในแต่ละงวดมีนัยสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัท และส่งผลกระทบโดยตรงต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท และกระบวนการในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานและความน่าจะเป็นที่โครงการจะเกิดผลขาดทุนเพื่อรับรู้รายได้และประมาณผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ของวิศวกรโครงการและผู้บริหาร ด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงพิจารณาการรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้างเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ



ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้างโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวิธีการที่ฝ่ายบริหารใช้ในการประเมินความสำเร็จของงานการบันทึกรับรู้รายได้และต้นทุนงานก่อสร้างและการประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มเลือกสัญญาก่อสร้างที่บริษัทฯ ทำกับลูกค้าเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ ออกแบบไว้ และอ่านสัญญาดังกล่าวเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้ และสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับเงื่อนไขและความเสี่ยงต่าง ๆ ของสัญญาดังกล่าว ประกอบกับได้สุ่มเลือกสัญญาก่อสร้างเพื่อสอบทานการประเมินความสำเร็จของงานและการประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น โดยการสอบถามฝ่ายบริหารและวิศวกรโครงการเกี่ยวกับสถานะของงานก่อสร้าง และเข้าร่วมสังเกตการณ์โครงการที่สำคัญที่กำลังก่อสร้างร่วมกับวิศวกรโครงการของบริษัทฯ วิเคราะห์เปรียบเทียบขึ้นความสำเร็จของงานที่ประเมินโดยวิศวกรโครงการกับขึ้นความสำเร็จของงานที่คำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้นจริงจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างทั้งหมด และตรวจสอบสาเหตุของผลต่างของสองวิธีและขอหนังสือรับรองเป็นลายลักษณ์อักษรจากวิศวกรโครงการเกี่ยวกับการประเมินขึ้นความสำเร็จของงาน รวมถึงวิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นของโครงการก่อสร้างเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้น

#### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการบัญชีและรายละเอียดเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.16 และข้อ 27 โดยสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะสามารถรับรู้รายการได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ในอนาคตได้ ซึ่งในการพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวหรือผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้นั้นต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารอย่างมากในการจัดทำแผนธุรกิจและประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามแผนธุรกิจที่ได้อนุมัติแล้ว ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและทดสอบการควบคุมที่สำคัญในการจัดทำและอนุมัติประมาณการกำไรทางภาษีใน อนาคตเพื่อรับรู้รายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่ม เลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ ข้าพเจ้าได้ประเมินประมาณการ กำไรทางภาษีในอนาคตโดยการตรวจสอบข้อมูลที่จำเป็นและข้อสมมติทางด้านเศรษฐกิจที่สำคัญที่ใช้ในการ จัดทำประมาณการดังกล่าว โดยการเปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลทั้งภายนอกและภายในของกลุ่มบริษัท โดย ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญกับข้อมูลและข้อสมมติที่มีผลกระทบกับอัตราการเติบโตของรายได้และอัตรากำไร ขั้นต้น โดยตรง และได้เปรียบเทียบประมาณการกำไรทางภาษีในอดีตกับกำไรทางภาษีที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมิน การใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกำไรทางภาษีดังกล่าว ตลอดจนทดสอบการคำนวณประมาณ การกำไรทางภาษีในอนาคตตามข้อมูลและข้อสมมติดังกล่าวข้างต้น และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลง ข้อสมมติที่สำคัญต่อประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตโดยเฉพาะอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทาง ภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลทั้งหมดอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึง งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลัง วันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความ เชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความ ชัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือ ปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มี การดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

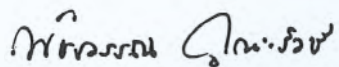
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ไดวางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



พัชรวรรณ คุณะรังษี

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6650

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2566



# บริษัท คริสเตียนีและนิลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	211,950,182	303,598,060	90,938,839
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 8	1,499,661,321	664,099,902	1,411,988,540
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	9	1,566,735,822	1,888,717,016	1,532,363,176
สินค้าคงเหลือ	10	101,714,829	64,406,171	100,759,240
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	261,000,000
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง		452,630,988	308,561,363	452,707,361
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		251,866,382	262,432,721	242,585,223
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	22,586,330	10,344,537	22,526,329
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,107,145,854	3,502,159,770	4,114,868,708
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	12	7,715,082	1,548,676	7,715,082
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	52,202,866
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	14	17,352,759	98,399,776	17,352,759
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	264,208,400	287,476,400	264,208,400
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	1,689,959,546	1,497,962,466	1,356,277,477
สินทรัพย์สิทธิการใช้	20	93,488,568	140,342,828	57,508,599
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	22,320,029	23,559,133	22,285,126
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,095,044,384	2,049,289,279	1,777,550,309
รวมสินทรัพย์		6,202,190,238	5,551,449,049	5,892,419,017

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท คริสเตียนีและนิลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงิน	18	370,772,423	116,308,918	225,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 19	2,271,689,393	1,942,424,390	2,113,412,266
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	9,000,000	6,000,000	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี	20	14,689,128	65,397,119	12,167,734
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		20,397	601,318	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	9	1,213,313,643	932,784,216	1,212,652,513
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น		275,123,000	235,323,000	275,123,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		108,446,730	47,645,071	108,881,312
รวมหนี้สินหมุนเวียน		4,263,054,714	3,346,484,032	3,947,236,825
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี	20	54,104,948	19,487,041	20,646,373
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	21	188,374,784	184,864,773	188,374,784
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27	47,233,758	74,847,294	47,233,758
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		289,713,490	279,199,108	256,254,915
รวมหนี้สิน		4,552,768,204	3,625,683,140	4,203,491,740

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท คริสเตียนีและนิลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	22			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,102,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,102,904,144	1,102,904,144	1,102,904,144	1,102,904,144
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,027,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,027,904,144	1,027,904,144	1,027,904,144	1,027,904,144
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	24	98,986,400	98,986,400	97,426,400
ยังไม่ได้จัดสรร		(80,604,505)	126,453,746	65,444,253
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		397,686,989	461,784,727	398,152,480
ส่วนเกินจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		21,431,362	21,431,362	-
ส่วนเกินจากการขายหุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย		68,924,184	68,924,184	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,634,328,574	1,905,484,563	1,688,927,277
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		15,093,460	20,281,346	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,649,422,034	1,925,765,909	1,688,927,277
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		6,202,190,238	5,551,449,049	5,892,419,017

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท คริสเตียนีและนิลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
รายได้				
รายได้จากงานก่อสร้าง	5,213,956,814	6,015,495,843	5,213,956,814	6,015,495,843
รายได้จากการขายและบริการ	116,268,637	158,829,993	-	-
รายได้อื่น	18,138,074	24,343,645	21,667,343	24,915,037
รวมรายได้	5,348,363,525	6,198,669,481	5,235,624,157	6,040,410,880
ค่าใช้จ่าย	25			
ต้นทุนงานก่อสร้าง	5,245,342,047	5,854,471,920	5,245,580,590	5,857,744,870
ต้นทุนขายและบริการ	117,612,926	143,015,726	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	250,528,371	249,088,469	227,056,398	219,194,656
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	8	-	-	52,610,442
รวมค่าใช้จ่าย	5,613,483,344	6,299,186,557	5,472,636,988	6,129,549,968
ขาดทุนจากการดำเนินงาน	(265,119,819)	(100,517,076)	(237,012,831)	(89,139,088)
รายได้ทางการเงิน	38,642,023	7,362,970	44,781,628	8,755,332
ต้นทุนทางการเงิน	26	(5,205,147)	(11,593,191)	(4,728,899)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(231,682,943)	(104,747,297)	(196,960,102)	(86,718,365)
ภาษีเงินได้	27	13,106,105	(25,602,955)	13,140,997
ขาดทุนสำหรับปี	(218,576,838)	(130,350,252)	(183,819,105)	(111,645,639)
การแบ่งปันขาดทุน				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	(213,388,952)	(128,920,220)	(183,819,105)	(111,645,639)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(5,187,886)	(1,430,032)		
	(218,576,838)	(130,350,252)		
ขาดทุนต่อหุ้น	28			
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ (บาท)	(0.21)	(0.13)	(0.18)	(0.11)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,027,904,144	1,027,904,144	1,027,904,144	1,027,904,144

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท คริสเตียนีและนิลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ขาดทุนสำหรับปี	(218,576,838)	(130,350,252)	(183,819,105)	(111,645,639)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	123,118	1,100,044	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	123,118	1,100,044	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน				
ในภายหลัง				
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุน				
ในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	34	(81,047,017)	(8,277,140)	(81,047,017)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	16	3,501,604	-	3,501,604
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย	21	5,182,720	12,616,371	5,182,720
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	27	14,472,538	(867,846)	14,472,538
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน				
ในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(57,890,155)	3,471,385	(57,890,155)	3,471,385
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(57,767,037)	4,571,429	(57,890,155)	3,471,385
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(276,343,875)	(125,778,823)	(241,709,260)	(108,174,254)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	(271,155,989)	(124,348,791)	(241,709,260)	(108,174,254)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(5,187,886)	(1,430,032)		
	(276,343,875)	(125,778,823)		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





# บริษัท คริสเตียนีและนัลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินเฉพาะกิจการ										(หน่วย: บาท)
		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น										
		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
		สำรองการเปลี่ยนแปลง										
		ของสินทรัพย์ทางการเงิน										
		ที่วัดมูลค่าสุทธิรวมผ่าน										
		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น	กำไรสะสม		ส่วนเกิน		กำไรสะสม		ส่วนเกิน		ส่วนเกิน		รวม
	ที่ออกและชำระแล้ว	จัดสรรแล้ว -	สำรองตามกฎหมาย	มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกิน	ยังไม่ได้จัดสรร	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรสะสม	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,027,904,144		97,426,400	100,000,000		393,776,294		1,381,533	469,716,374		471,097,907	2,090,204,745
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(111,645,639)		-	-	-	-	(111,645,639)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	10,093,097		(6,621,712)	-	-	(6,621,712)	3,471,385
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(101,552,542)		(6,621,712)	-	-	(6,621,712)	(108,174,254)
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(51,393,954)		-	-	-	-	(51,393,954)
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	-	-	2,102,859		-	(2,102,859)	-	(2,102,859)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,027,904,144		97,426,400	100,000,000		242,932,657		(5,240,179)	467,613,515		462,373,336	1,930,636,537
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	1,027,904,144		97,426,400	100,000,000		242,932,657		(5,240,179)	467,613,515		462,373,336	1,930,636,537
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(183,819,105)		-	-	-	-	(183,819,105)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	4,146,176		(64,837,614)	2,801,283		(62,036,331)	(57,890,155)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(179,672,929)		(64,837,614)	2,801,283		(62,036,331)	(241,709,260)
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	-	-	2,184,525		-	(2,184,525)		(2,184,525)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,027,904,144		97,426,400	100,000,000		65,444,253		(70,077,793)	468,230,273		398,152,480	1,688,927,277

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท คริสเตียนีและนิลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนก่อนภาษี	(231,682,943)	(104,747,297)	(196,960,102)	(86,718,365)
รายการปรับกระทบยอดขาดทุนก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	141,597,642	167,281,205	132,636,707	165,409,481
หนี้สูญ	-	3,000,000	-	3,000,000
ตัดจำหน่ายลูกหนี้อื่น	-	1,651,521	-	146,549
ตัดจำหน่ายเจ้าหนี้อื่น	-	(6,313,863)	-	(70,456)
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	49,610,442	-	49,610,442
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน(โอนกลับ)	473,736	(661,228)	473,736	(661,228)
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(3,319,000)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น(โอนกลับ)	(4,668,000)	5,675,000	(4,668,000)	5,675,000
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคาร	955,570	-	955,570	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	62,532	-	62,532	-
กำไรจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	(14,855,400)	(12,517,024)	(14,855,400)	(12,517,091)
ประมาณการสำรองค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้าง	39,800,000	16,960,000	39,800,000	17,476,000
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	18,013,930	18,066,334	18,013,930	18,066,334
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(126,276)	(329,415)	(126,276)	(329,415)
รายได้ทางการเงิน	(38,642,023)	(7,362,970)	(44,781,628)	(8,755,332)
ต้นทุนทางการเงิน	2,727,552	7,460,606	2,269,029	4,229,453
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(86,343,680)	137,773,311	(67,179,902)	151,242,372

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท คริสเตียนีและนิลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(834,940,239)	772,099,352	(759,485,287)	784,482,396
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	321,981,194	(137,227,924)	318,195,462	(141,321,089)
สินค้าคงเหลือ	(37,782,394)	(4,192,097)	(37,983,172)	(4,152,349)
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง	(144,069,625)	129,262,362	(144,196,999)	125,943,606
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(7,573,793)	6,437,214	(7,573,792)	6,085,086
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	252,701,883	(42,720,698)	190,779,927	(19,872,276)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	280,529,427	(584,181,637)	282,976,636	(585,419,465)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	60,801,659	(32,271,926)	65,465,225	(36,354,765)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(9,321,199)	(6,408,486)	(9,321,199)	(6,408,486)
เงินสดจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(204,016,767)	238,569,471	(168,323,101)	274,225,030
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	38,147,119	7,363,141	44,286,725	8,755,504
จ่ายดอกเบี้ย	(590,785)	(3,163,073)	(560,395)	(414,911)
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	124,189,894	183,893,662	124,189,894	183,869,613
จ่ายภาษีเงินได้	(114,239,369)	(139,712,033)	(112,202,311)	(132,360,306)
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(156,509,908)	286,951,168	(112,609,188)	334,074,930
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้นสุทธิ	-	-	(157,500,000)	(85,000,000)
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(6,166,406)	(2,676)	(6,166,406)	(2,676)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(146,434,518)	(155,074,142)	(35,786,008)	(13,625,517)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	32,379,793	25,894,786	32,379,793	25,894,787
เงินสดจ่ายค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,235,150)	(3,300,450)	(3,211,900)	(3,300,450)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(123,456,281)	(132,482,482)	(170,284,521)	(76,033,856)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท คริสเตียนีและนิลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
เพิ่มขึ้น - สุทธิ	254,463,505	76,029,805	225,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	3,000,000	1,500,000	-	-
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(67,318,005)	(113,056,372)	(65,980,179)	(111,792,007)
จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,853,784)	(4,078,254)	(1,745,209)	(3,920,418)
เงินปันผลจ่าย	-	(51,393,954)	-	(51,393,954)
เงินสละรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	225	-	-
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	188,291,716	(90,998,550)	157,274,612	(167,106,379)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น	26,595	986,112	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(91,647,878)	64,456,248	(125,619,097)	90,934,695
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	303,598,060	239,141,812	216,557,936	125,623,241
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี (หมายเหตุ 7)	211,950,182	303,598,060	90,938,839	216,557,936
	-	-	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสด				
เจ้าหน้าที่ซื้ออุปกรณ์	90,249,421	13,969,284	-	-
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นอาคารและอุปกรณ์	75,457,791	109,274,242	75,457,791	109,274,242
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า	51,227,921	12,189,740	17,241,135	12,189,740
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน	23,268,000	-	23,268,000	-
ตราสารหนี้เพิ่ม	3,501,604	-	3,501,604	-
ตัดบัญชีลูกหนี้การค้าเป็นหนี้สูญ	-	3,000,000	-	3,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท โกลแบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 727 ถนนลาซาล แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2565	2564
<b>บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ)</b>			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท ซี เอ็น ที โฮลดิ้งส์ จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	60	60
บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (เมียนมาร์) จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	เมียนมาร์	100	100
บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (กัมพูชา) จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	กัมพูชา	100	100
บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน เอนเนอร์จี้ โซลูชันส์ จำกัด	ให้บริการจัดหาทางออกทางด้านพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลมและพลังงานทดแทนอื่น	ไทย	85	85
<b>บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)</b>				
บริษัท ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด	การพัฒนาพลังงานหมุนเวียนเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### รายได้จากงานก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสัญญาก่อสร้างโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติตามภาระเดียว กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง โดยใช้วิธีผลผลิตในการวัดขึ้นความสำเร็จของงาน จากการประเมินผลสำรวจอัตราส่วนของงานที่แล้วเสร็จโดยวิศวกรโครงการหรือผู้ควบคุมโครงการ

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสัญญา การเรียกร้องความเสียหาย ความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงข้อมูลจากวิศวกรหรือผู้ควบคุมโครงการ

### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

## 4.2 ต้นทุนงานก่อสร้าง

ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนค่าวัสดุ ค่าแรง ค่ารับเหมาก่อสร้างช่วง ค่าบริการ และค่าใช้จ่ายอื่น ซึ่งคำนวณตามส่วนของงานที่แล้วเสร็จ

## 4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.4 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาคือสิทธิที่กลุ่มบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนเป็นการแลกเปลี่ยนกับสินค้าหรือบริการซึ่งกลุ่มบริษัทได้ออนให้กับลูกค้าแล้ว โดยสิทธิดังกล่าวขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการ หากกลุ่มบริษัทได้ออนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าก่อนที่จะจ่ายชำระสิ่งตอบแทนหรือก่อนที่จะสิ่งตอบแทนจะถึงกำหนดชำระ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสำหรับสิทธิที่จะได้รับค่าตอบแทนที่คิดเงื่อนไขบางประการนั้นอยู่ ในกรณีของสัญญาก่อสร้าง สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาคือส่วนของรายได้ที่รับรู้สะสมที่เกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาคือภาระผูกพันของกิจการในการโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าซึ่งกิจการได้รับค่าตอบแทน (หรือมีสิทธิเรียกร้องค่าตอบแทน) จากลูกค้าแล้ว ในกรณีของสัญญาก่อสร้าง หนี้สินที่เกิดจากสัญญาคือส่วนของจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบันที่เกินกว่ารายได้ที่รับรู้สะสม หนี้สินที่เกิดจากสัญญาจะถูกรับรู้เป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาแล้ว

#### 4.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือซึ่งประกอบด้วยวัสดุก่อสร้างและอะไหล่ แสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

วัสดุก่อสร้างจะรวมเป็นต้นทุนของโครงการเมื่อมีการเบิกใช้

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าจะตั้งขึ้นสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ

#### 4.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### 4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯวัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบกำไรขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

บริษัทฯรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี



#### 4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุน/ราคาที่ดีใหม่หักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินและอาคารในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาที่ดินและอาคารโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดีใหม่ ทั้งนี้บริษัทจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- บริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทฯ ได้รับรู้ราคาที่ลดลงในงบกำไรขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- บริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในงบกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ดีใหม่ของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	-	20 และ 50	ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	5	ปี
ระบบพลังงานแสงอาทิตย์	-	20	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	-	2 - 10	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	-	3 - 6	ปี
ยานพาหนะ	-	3 - 6	ปี

บริษัทบันทึกค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

บริษัทฯ ตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อบริษัทฯ ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด ได้แก่ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 ปี และ 10 ปี

#### 4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียง โดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

## สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงหรือสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	6 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	4 ปี
ยานพาหนะ	1 - 5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

## หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### 4.12 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ที่ดินและอาคารซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ บริษัทฯ จะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังงบกำไรขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม



#### 4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

###### โครงการสมทบเงิน

บริษัทและพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

#### 4.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

สำรองเพื่อผลขาดทุนจากงานก่อสร้างตามสัญญาจะตั้งขึ้นทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่างานก่อสร้างตามสัญญานั้นจะประสบผลขาดทุน



#### 4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.17 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

## การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

### สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อการค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่มีการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในงบกำไรขาดทุน

### การซื้อขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ

การซื้อขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติที่มีเงื่อนไขการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาด จะรับรู้ ณ วันจ่ายชำระ ซึ่งเป็นวันที่ได้มีการส่งมอบสินทรัพย์นั้น

### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้น ใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

#### **การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน



#### 4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### สัญญาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างตลอดช่วงเวลาตามขั้นความสำเร็จของงาน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงข้อมูลจากวิศวกรหรือผู้ควบคุมโครงการและคำนึงถึงความเสี่ยงทางภาษีและประสิทธิภาพในอดีต



## ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าโสหุ้ย ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

## ประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้าง

ในการประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้าง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจและข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการรับประกันผลงานและการเรียกร้องค่าความเสียหายจากงานก่อสร้างตามสัญญา โดยอาศัยการประเมินสถานะของโครงการ การวิเคราะห์ข้อมูลค่าความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงและข้อมูลสถิติในอดีต เป็นต้น อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้าง

## สัญญาเช่า

### การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

### การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

### **ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา**

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

### **ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย**

บริษัทจะตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

บริษัทฯ แสดงมูลค่าของที่ดินและอาคารด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับที่ดินและวิธีมูลค่าต้นทุนทดแทนคงเหลือสุทธิสำหรับอาคาร ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใดโดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตาม โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือน ในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### คดีฟ้องร้อง

บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการ ประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าประมาณการหนี้สินที่บริษัทได้บันทึกไว้ในบัญชี เพียงพอ อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2565	2564	2565	2564	
<b>รายการกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	-	-	3.9	3.0	ราคาตลาด
รายได้ดอกเบี้ยรับ	-	-	6.4	1.7	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 - 4.75 ต่อปี (2564: 4.00 ต่อปี)
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	0.1	0.1	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.35 - 2.95 ต่อปี (2564: 2.70 - 2.75 ต่อปี)
ต้นทุนงานก่อสร้าง	-	-	0.4	3.0	ราคาตลาด
<b>รายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
รายได้จากงานก่อสร้าง	1.4	2.0	1.4	2.0	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้จากการขายและบริการ	12.6	-	-	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	0.04	0.3	0.04	0.3	ราคาตลาด
ดอกเบี้ยจ่าย	0.4	0.2	-	-	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.95 - 5.00 ต่อปี (2564: 4.95 ต่อปี)

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	5,511	4,346
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5,511	4,346
<b>เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง</b>				
บริษัทย่อย	-	-	78	688
รวม	-	-	78	688
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,321	3,919
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	890	1,680	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	890	1,680	1,321	3,919

#### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 261 ล้านบาท (2564: 103.5 ล้านบาท) ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.00 - 4.75 ต่อปี (2564: ร้อยละ 4.00 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในงบการเงินเฉพาะกิจการมีการเคลื่อนไหวดังนี้ อย่างไรก็ตาม ไม่มีการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในงบการเงินรวมในระหว่างปีปัจจุบัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ณ วันที่
	1 มกราคม 2565	ในระหว่างปี	31 ธันวาคม 2565
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
บริษัทย่อย	103,500	157,500	261,000

### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นจำนวน 9.0 ล้านบาท (2564: 6.0 ล้านบาท) ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.95 - 5.00 ต่อปี (2564: ร้อยละ 4.95 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีการเคลื่อนไหวดังนี้

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรรร่วมกัน)	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	เพิ่มขึ้น ในระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
	6,000	3,000	9,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทย่อย	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
	-	120,000	(120,000)	-

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แกกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
ผลประโยชน์ระยะสั้น	44,646	46,354
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,650	1,562
รวม	46,296	47,916



## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินสด	22,798	2,181	396	422
เงินฝากธนาคาร	189,152	301,417	90,543	216,136
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	211,950	303,598	90,939	216,558

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.15 ถึง 0.40 ต่อปี (2564: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.40 ต่อปี)

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,296,483	501,484	1,288,282	499,128
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 1 เดือน	27,301	47,766	26,767	45,118
1 - 3 เดือน	-	3,364	-	3,364
3 - 6 เดือน	59,049	3,427	-	3,427
6 - 12 เดือน	843	35,489	-	35,489
มากกว่า 12 เดือน	134,886	115,988	134,886	115,988
รวม	1,518,562	707,518	1,449,935	702,514
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(73,645)	(73,645)	(73,645)	(73,645)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	1,444,917	633,873	1,376,290	628,869
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,444,917	633,873	1,376,290	628,869
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5,511	4,346
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	47,831	24,991	25,502	14,059
ดอกเบี้ยค้างรับ	495	-	495	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	13,217	12,035	10,990	11,407
รวมลูกหนี้อื่น	61,543	37,026	42,498	29,812
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(6,799)	(6,799)	(6,799)	(6,799)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	54,744	30,227	35,699	23,013
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,499,661	664,100	1,411,989	651,882

ยอดคงเหลือของลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างได้รวมลูกหนี้จากโครงการก่อสร้างหลายโครงการซึ่งเจ้าของโครงการกำลังประสบปัญหาทางการเงินหรืออยู่ในระหว่างเจรจาเรียกร้องค่าเสียหายและได้ชะลอการจ่ายค่าก่อสร้างที่มีต่อบริษัทออกไป บริษัทฯ ได้ดำเนินการทางกฎหมายกับเจ้าของโครงการดังกล่าวบางโครงการแล้ว

ทั้งนี้ลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 1 ปี จำนวน 86 ล้านบาทได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อเป็นการประกันการชำระหนี้โดยกรรมการของบริษัทลูกหนี้เป็นผู้รับอาวัล

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 60 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวมและ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	73,645	33,593
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	46,052
ตัดจำหน่าย	-	(6,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	73,645	73,645

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้อื่น มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวมและ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	6,799	241
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	6,558
ยอดคงเหลือปลายปี	6,799	6,799

## 9. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

### 9.1 ยอดคงเหลือตามสัญญา

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	1,194,659	1,507,040	1,164,302	1,470,783
เงินประกันผลงานค้างรับ	372,077	381,677	368,061	379,776
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	1,566,736	1,888,717	1,532,363	1,850,559
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	47,192	5,758	46,775	4,659
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	1,166,122	927,026	1,165,878	925,017
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	1,213,314	932,784	1,212,653	929,676

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ยอดคงเหลือของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระทั้งหมดคาดว่าจะเรียกชำระภายในหนึ่งปี 1,195 ล้านบาท (2564: 1,507 ล้านบาท)

### 9.2 รายได้ที่ได้รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
รายได้ที่ได้รับรู้ที่รวมอยู่ในยอดคงเหลือของ				
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	299,479	677,240	298,796	676,255

### 9.3 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 11,431 ล้านบาท (2564: 12,566 ล้านบาท) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของดังกล่าวสัญญาเสร็จสิ้นภายใน 3 ปี

## 10. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
			2565	2564	2565	2564
วัสดุก่อสร้างที่โครงการ	96,330	58,547	-	-	96,330	58,547
วัสดุทั่วไป	3,287	3,632	(413)	(302)	2,874	3,330
อะไหล่	2,692	2,679	(1,193)	(846)	1,499	1,833
เหล็กเส้นและอื่น ๆ	1,042	711	(30)	(15)	1,012	696
รวม	103,351	65,569	(1,636)	(1,163)	101,715	64,406

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
			2565	2564	2565	2564
วัสดุก่อสร้างที่โครงการ	96,330	58,547	-	-	96,330	58,547
วัสดุทั่วไป	2,331	2,476	(413)	(302)	1,918	2,174
อะไหล่	2,692	2,679	(1,193)	(846)	1,499	1,833
เหล็กเส้นและอื่น ๆ	1,042	711	(30)	(15)	1,012	696
รวม	102,395	64,413	(1,636)	(1,163)	100,759	63,250

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 0.5 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย (2564: กลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือจำนวน 0.7 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี)

## 11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	15,876	12	15,876	12
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาขายคืน - สุทธิ	1	4,123	1	4,123
เงินมัดจำ	6,709	6,209	6,649	6,149
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	22,586	10,344	22,526	10,284

## 12. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวมและ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
เงินฝากธนาคาร	7,715	1,549
รวม	7,715	1,549

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.13 ถึง 0.15 ต่อปี (2564: ร้อยละ 0.10 ถึง 0.13 ต่อปี)

บริษัทฯ ได้นำเงินฝากธนาคารไปเป็นหลักทรัพยค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและการออกหนังสือค้ำประกันโดยธนาคารในนามบริษัทฯ

## 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		(หน่วย: พันบาท)	
					ราคาทุน	
	2565	2564	2565 ร้อยละ	2564 ร้อยละ	2565	2564
บริษัท ซี เอ็น ที โฮลดิ้งส์ จำกัด	50.0 ล้านบาท	50.0 ล้านบาท	60	60	1,526,230	1,526,230
บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (เมียนมาร์) จำกัด	0.4 ล้านบาท	0.4 ล้านบาท	100	100	13,336	13,336
บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (กัมพูชา) จำกัด	0.1 ล้านบาท	0.1 ล้านบาท	100	100	3,375	3,375
บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน เอนเนอร์จี้ โซลูชันส์ จำกัด	10.0 ล้านบาท	10.0 ล้านบาท	85	85	8,500	8,500
รวม					1,551,441	1,551,441
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					(1,499,238)	(1,499,238)
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					52,203	52,203

ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯบันทึกกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 3.32 ล้านบาท



## บริษัทย่อยในประเทศ

### บริษัท ซีเอ็นไอเอส ดีวัน จำกัด

เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท คริสเตียนีและนิลเสน เอนเนอจี้ โซลูชันส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท ซีเอ็นไอเอส ดีวัน จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท จาก 2,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท) เป็น 42,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 420,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท) โดยออกจำหน่ายหุ้นสามัญใหม่จำนวน 400,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระเงินค่าหุ้นทั้งหมด และบริษัทย่อยได้ชำระเงินค่าหุ้นเป็นจำนวน 40 ล้านบาท ในเดือนกันยายน 2564 โดยบริษัทดังกล่าวได้จัดเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2564

เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท คริสเตียนีและนิลเสน เอนเนอจี้ โซลูชันส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท ซีเอ็นไอเอส ดีวัน จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท จาก 42,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 420,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท) เป็น 150,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท) โดยออกจำหน่ายหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,080,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระเงินค่าหุ้นร้อยละ 71 และบริษัทย่อยได้ชำระเงินค่าหุ้นเป็นจำนวน 76.7 ล้านบาท ในเดือนพฤศจิกายน 2564 โดยบริษัทดังกล่าวได้จัดเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2564

## บริษัทย่อยในต่างประเทศ

### บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (เมียนมาร์) จำกัด

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 465 ได้มีมติอนุมัติให้ บริษัท คริสเตียนี และนิลเสน (เมียนมาร์) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ทำการชำระบัญชีและเลิกกิจการ ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2566

#### 14. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
บริษัท โอเรียนเต็ล เรสซิเดนซ์ กรุงเทพฯ จำกัด	-	-
บริษัท แกมมอน เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนแทรกเตอร์ ไพรเวท ลิมิเต็ด	17,353	98,400
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	17,353	98,400

#### 15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคารชุด	รวม
มูลค่ายุติธรรม			
1 มกราคม 2564	283,696	3,780	287,476
31 ธันวาคม 2564	283,696	3,780	287,476
โอนออกไปเป็นที่ดิน	(23,268)	-	(23,268)
31 ธันวาคม 2565	260,428	3,780	264,208

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์เปรียบเทียบราคาตลาด (Sale Comparison Approach)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯได้นำที่ดินของบริษัทฯจำนวน 7 แปลง มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 144 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2564: จำนวน 8 แปลง มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 167 ล้านบาท) ไปจดจำนองไว้กับธนาคารเพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ได้รับจากธนาคารนั้น

## 16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม											(หน่วย: พันบาท)
สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน											
สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ได้ใหม่		อาคารบนที่ดินเช่า		ระบบพลังงานแสงอาทิตย์		เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง		เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์		สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	
ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	ที่ดินเช่า	พลังงานแสงอาทิตย์	อุปกรณ์ก่อสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ		รวม	
ราคาทุน/ราคาที่ได้ใหม่											
1 มกราคม 2564	764,620	423,466	42,217	816	-	1,162,063	149,859	177,169	3,677	2,723,887	
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	-	162,222	4,829	1,696	296	169,043	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(910)	-	(102,754)	(9,011)	(25,773)	-	(138,448)	
โอนเข้า(โอนออก)	-	3,973	-	-	-	-	-	-	(3,973)	-	
โอนเข้าจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	221,424	-	13,266	-	234,690	
ผลต่างจากการแปลงค่า	-	-	-	94	-	124	18	-	-	236	
งบการเงิน	764,620	427,439	42,217	-	-	1,443,079	145,695	166,358	-	2,989,408	
31 ธันวาคม 2564	-	3,502	-	-	-	-	-	-	-	3,502	
เพิ่มขึ้นจากการตีราคา	-	-	-	-	-	15,989	9,647	35	23,545	222,715	
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	-	(122,676)	(3,623)	(13,344)	-	(139,643)	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(155,455)	37	-	(398)	23,268	
โอนเข้า(โอนออก)	23,268	-	398	-	-	107,541	-	36,864	-	144,405	
โอนเข้าจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ผลต่างจากการแปลงค่า	-	-	-	-	-	35	1	-	-	36	
งบการเงิน	787,888	430,941	42,615	-	328,917	1,288,513	151,757	189,913	23,147	3,243,691	
31 ธันวาคม 2565											

สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาดังต่อไปนี้								
สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ดิน		ระบบ		เครื่องจักรและอุปกรณ์		เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์		สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง
ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารบนที่ดินเช่า	พลังงานแสงอาทิตย์	อุปกรณ์ก่อสร้าง	อุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
-	77,013	42,217	815	-	957,628	139,662	144,829	1,362,164
-	9,291	-	-	-	94,271	5,692	10,207	119,461
-	-	-	(909)	-	(93,171)	(8,836)	(22,321)	(125,237)
-	-	-	-	-	118,550	-	6,866	125,416
สิทธิการไร้ผลต่างจากการแปลงค่า								
-	-	-	94	-	10	17	-	121
-	86,304	42,217	-	-	1,077,288	136,535	139,581	1,481,925
-	9,435	-	-	7,126	82,786	4,914	10,300	114,561
-	-	-	-	-	(106,629)	(3,541)	(11,948)	(122,118)
-	-	-	-	-	(10)	10	-	-
-	-	-	-	-	48,942	-	20,005	68,947
-	-	-	-	-	(61)	1	-	(60)
-	95,739	42,217	-	7,126	1,102,316	137,919	157,938	1,543,255

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม									
สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน									
คำอธิบายรายการ	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่า		ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารบนที่ดินเช่า	ระบบพลังงานแสงอาทิตย์		เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง		สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง
	ที่ดิน	อาคาร			พลังงานแสงอาทิตย์	อุปกรณ์ก่อสร้าง	เครื่องตกแต่งติดตั้งอุปกรณ์	ยานพาหนะ	
<b>คำเพื่อการต่อคำ</b>									
1 มกราคม 2564	-	2,902	-	-	-	4,652	1,946	21	-
31 ธันวาคม 2564	-	2,902	-	-	-	4,652	1,946	21	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	956	-	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2565	-	3,858	-	-	-	4,652	1,946	21	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>									
31 ธันวาคม 2564	764,620	338,233	-	-	-	361,139	7,214	26,756	-
31 ธันวาคม 2565	787,888	331,344	398	-	321,791	181,545	11,892	31,954	23,147
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>									
2564 (109 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนงานก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									119,461
2565 (97 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนงานก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									114,561



	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน							
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่		ส่วนปรับปรุงที่ดิน	เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม	
	ที่ดิน	อาคาร						
	ที่ดิน							
ราคาทุน/ราคาที่ตีใหม่								
1 มกราคม 2564	764,620	423,466	42,217	1,162,929	148,311	177,169	3,677	2,722,389
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	6,804	4,829	1,696	296	13,625
จำหน่ายตัดจำหน่าย	-	-	-	(102,754)	(9,011)	(25,773)	-	(137,538)
โอนเข้า(โอนออก)	-	3,973	-	-	-	-	(3,973)	-
โอนเข้าจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	221,424	-	13,266	-	234,690
31 ธันวาคม 2564	764,620	427,439	42,217	1,288,403	144,129	166,358	-	2,833,166
เพิ่มเงินจากการตีราคา	-	3,502	-	-	-	-	-	3,502
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	15,954	9,638	35	10,159	35,786
จำหน่ายตัดจำหน่าย	-	-	-	(122,676)	(3,623)	(13,344)	-	(139,643)
โอนเข้า(โอนออก)	23,268	-	398	-	-	-	(398)	23,268
โอนเข้าจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	107,541	-	36,864	-	144,405
31 ธันวาคม 2565	787,888	430,941	42,615	1,289,222	150,144	189,913	9,761	2,900,484

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน					รวม
		สินทรัพย์ ซึ่งแสดงมูลค่า ตามราคาที่ได้ใหม่	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ก่อสร้าง	เครื่องตกแต่ง ที่ดิน และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	
ที่ดิน	อาคาร						
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
1 มกราคม 2564	77,013	42,217	956,980	138,962	144,829	-	1,360,001
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	9,291	-	93,997	5,370	10,207	-	118,865
โอนเข้าจากสินทรัพย์สิทธิการไว้	-	-	118,550	-	6,866	-	125,416
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(93,171)	(8,836)	(22,321)	-	(124,328)
31 ธันวาคม 2564	86,304	42,217	1,076,356	135,496	139,581	-	1,479,954
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	9,435	-	82,541	4,671	10,300	-	106,947
โอนเข้าจากสินทรัพย์สิทธิการไว้	-	-	48,942	-	20,005	-	68,947
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(106,629)	(3,541)	(11,948)	-	(122,118)
31 ธันวาคม 2565	95,739	42,217	1,101,210	136,626	157,938	-	1,533,730
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>							
1 มกราคม 2564	2,902	-	4,652	1,946	21	-	9,521
31 ธันวาคม 2564	2,902	-	4,652	1,946	21	-	9,521
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	956	-	-	-	-	-	956
31 ธันวาคม 2565	3,858	-	4,652	1,946	21	-	10,477

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน					รวม
		สินทรัพย์ ซึ่งแสดงมูลค่า ตามราคาที่ดีใหม่	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ก่อสร้าง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		ที่ดิน	อาคาร				
31 ธันวาคม 2564		764,620	338,233	-	207,395	6,687	1,343,691
31 ธันวาคม 2565		787,888	331,344	398	183,360	11,572	1,356,277
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2564 (109 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนงานก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						-	118,865
2565 (97 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนงานก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						9,761	106,947

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินและอาคารใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งประเมินระหว่างวันที่ 10 กุมภาพันธ์ ถึง 22 มีนาคม 2565 โดยใช้เกณฑ์เปรียบเทียบราคาตลาด (Sale Comparison Approach) สำหรับที่ดินและเกณฑ์มูลค่าต้นทุนทดแทนคงเหลือสุทธิ (Depreciated Replacement Cost Approach) สำหรับอาคาร ผลจากการประเมินแสดงมูลค่าที่ดินคงเดิมและมูลค่าอาคารเพิ่มขึ้นจากมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวน 3.5 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกส่วนที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคา ใหม่ดังกล่าวในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคา สินทรัพย์” ในส่วนของผู้อื้อหุ้น

หากบริษัทฯ แสดงมูลค่าของที่ดินและอาคารดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ของที่ดินและอาคารจะมีจำนวนประมาณ 321 ล้านบาท และ 217 ล้านบาท ตามลำดับ (2564: 298 ล้านบาท และ 224 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,225 ล้านบาท (2564: 1,213 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้นำที่ดินของบริษัทฯ จำนวน 10 แปลงพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วน มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 1,072 ล้านบาท (2564: จำนวน 9 แปลง มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 1,054 ล้านบาท) ไปจดจำนองไว้กับธนาคารเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวที่ได้รับจากธนาคารนั้น

## 17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ - ราคาทุน	39,997	36,762	39,909	36,697
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(17,677)	(13,203)	(17,624)	(13,158)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	22,320	23,559	22,285	23,539

(หน่วย: พันบาท)

การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	23,559	23,950	23,539	23,918
ซื้อเพิ่ม	3,235	3,300	3,212	3,300
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(4,474)	(3,691)	(4,466)	(3,679)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	22,320	23,559	22,285	23,539

#### 18. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
เงินเบิกเกินบัญชี	6.35	5.75	2,505	1,552	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	2.38 - 4.75	4.50 - 4.75	368,267	114,757	225,000	-
รวม			370,772	116,309	225,000	-

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	116,309	-
บวก: เบิกเงินกู้เพิ่มระหว่างปี	345,711	275,000
หัก: จ่ายคืนเงินกู้ระหว่างปี	(91,248)	(50,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	370,772	225,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมเงินระยะสั้นจากธนาคารในประเทศที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวน 762.2 ล้านบาท (2564: 1,016.7 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 670.0 ล้านบาท (2564: 895.0 ล้านบาท)) วงเงินกู้ยืมดังกล่าวรับประกันโดยการจำนำเงินฝากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 12 และการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯตามที่กล่าวในหมายเหตุ 15 และ 16



## 19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	803	645
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,029,103	901,874	939,472	895,322
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	120	1,680	-	-
<b>ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	84	2,840
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,210,959	1,009,908	1,144,055	996,276
<b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	770	-	434	434
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	30,737	28,962	28,564	27,152
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>	<b>2,271,689</b>	<b>1,942,424</b>	<b>2,113,412</b>	<b>1,922,669</b>

## 20. สัญญาเช่า

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 3 - 4 ปี

### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ที่ดิน	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ ก่อสร้าง	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	227,016	54,707	281,723
ซื้อเพิ่ม	-	-	12,190	12,190
จำหน่าย	-	-	(167)	(167)
โอนออกไปอาคารและอุปกรณ์	-	(102,874)	(6,400)	(109,274)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(26,601)	(17,528)	(44,129)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	97,541	42,802	140,343
ซื้อเพิ่ม	33,987	-	17,241	51,228
จำหน่าย	-	-	(62)	(62)
โอนออกไปอาคารและอุปกรณ์	-	(58,599)	(16,859)	(75,458)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(10,518)	(12,044)	(22,562)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	<b>33,987</b>	<b>28,424</b>	<b>31,078</b>	<b>93,489</b>

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ ก่อสร้าง	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	227,016	50,112	277,128
ซื้อเพิ่ม	-	12,190	12,190
จำหน่าย	-	(167)	(167)
โอนออกไปอาคารและอุปกรณ์	(102,874)	(6,400)	(109,274)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(26,601)	(16,264)	(42,865)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	97,541	39,471	137,012
ซื้อเพิ่ม	-	17,241	17,241
จำหน่าย	-	(62)	(62)
โอนออกไปอาคารและอุปกรณ์	(58,599)	(16,859)	(75,458)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(10,518)	(10,706)	(21,224)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	28,424	29,085	57,509

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
หนี้สินตามสัญญาเช่า	72,684	87,589	34,708	84,090
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(3,890)	(2,705)	(1,894)	(2,537)
รวม	68,794	84,884	32,814	81,553
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(14,689)	(65,397)	(12,168)	(64,070)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สรุปรายจากส่วนที่ ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	54,105	19,487	20,646	17,483

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	84,884	185,751	81,553	181,155
เพิ่มขึ้น	51,228	12,190	17,241	12,190
ดอกเบี้ยที่รับรู้	1,854	4,078	1,745	3,920
จ่ายค่าเช่า	(69,172)	(117,135)	(67,725)	(115,712)
ยอดคงเหลือปลายปี	68,794	84,884	32,814	81,553

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 34 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	22,562	44,129	21,224	42,865
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,854	4,181	1,745	4,023
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	851	1,046	851	915
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่า				
ซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	12,238	10,182	12,190	10,182
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่า				
ผันแปรที่ไม่อิงดัชนีหรืออัตรา	64,379	84,973	64,379	84,973

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าเครื่องจักร เครื่องมือเครื่องใช้ อุปกรณ์ และนักรั้ว ซึ่งมีการจ่ายชำระค่าเช่าที่ผันแปรตามจำนวนการใช้และชั่วโมงการใช้งาน อายุสัญญาเช่ามีระยะเวลา ตั้งแต่ 1 - 22 เดือน

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 146.6 ล้านบาท (2564: 213.9 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 145.0 ล้านบาท (2564: 212.4 ล้านบาท)) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

21. สรรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	184,865	185,823
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน:		
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	14,561	15,645
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,453	2,421
ต้นทุนบริการในอดีต (ลดขนาดโครงการ)	(7,234)	(5,110)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:		
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(5,183)	(12,616)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(2,087)	(1,298)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	188,375	184,865

บริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 17.5 ล้านบาท (2564: จำนวน 7.1 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 15 ปี (2564: 15 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

งบการเงินรวมและ

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2565	2564
อัตราคิดลด	1.4 - 5.3	0.5 - 2.8
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.0 - 6.0	3.0 - 6.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.0 - 18.0	0.0 - 18.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	2565		2564	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(17,556)	20,156	(17,499)	19,968
อัตราการขึ้นเงินเดือน	24,092	(21,017)	21,683	(18,991)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(10,247)	11,695	(9,057)	10,293

## 22. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 88 ของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 1,102,904,144 บาท (หุ้นสามัญ 1,102,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 1,027,904,144 บาท (หุ้นสามัญ 1,027,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยยกเลิกหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 75,000,000 หุ้น และมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,027,904,144 บาท (หุ้นสามัญ 1,027,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 1,102,904,144 บาท (หุ้นสามัญ 1,102,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยออกจำหน่ายหุ้นสามัญใหม่ซึ่งเป็นแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัดจำนวน 75,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 28 และ 29 เมษายน 2564

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2565 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 89 ของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 1,102,904,144 บาท (หุ้นสามัญ 1,102,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 1,027,904,144 บาท (หุ้นสามัญ 1,027,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยยกเลิกหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 75,000,000 หุ้น และมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,027,904,144 บาท (หุ้นสามัญ 1,027,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 1,102,904,144 บาท (หุ้นสามัญ 1,102,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยออกจำหน่ายหุ้นสามัญใหม่ซึ่งเป็นแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัดจำนวน 75,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 และ 2 พฤษภาคม 2565

## 23. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคาร ส่วนเกินทุนจากการตีราคาอาคารจะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของอาคารนั้น และบันทึกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวมและ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	584,517	587,145
ตีราคาเพิ่ม	3,502	-
หัก: ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(2,731)	(2,628)
ยอดคงเหลือปลายปี	585,288	584,517

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้



## 24. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าจ้างผู้รับเหมาช่วง	2,279,619	3,133,448	2,207,833	3,108,270
ค่าวัสดุก่อสร้าง	1,462,290	1,105,991	1,433,249	988,152
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น ของพนักงาน	1,036,793	1,002,344	1,026,069	992,116
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	141,598	167,282	132,637	165,409

## 26. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	586	3,204	275	207
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า อื่นๆ	1,854	4,181	1,745	4,023
	2,765	4,208	2,709	2,105
รวม	5,205	11,593	4,729	6,335

## 27. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

			(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	35	605	-	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
นิติบุคคลของปีก่อน		71	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(13,141)	24,927	(13,141)	24,927
<b>ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน</b>	<b>(13,106)</b>	<b>25,603</b>	<b>(13,141)</b>	<b>24,927</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

			(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ</b>				
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(16,209)	(1,655)	(16,209)	(1,655)
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	1,036	2,523	1,036	2,523
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	700	-	700	-
<b>ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>	<b>(14,473)</b>	<b>868</b>	<b>(14,473)</b>	<b>868</b>

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(231,683)	(104,747)	(196,960)	(86,718)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%,25%	20%, 25%	20%	20%
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(44,901)	(20,917)	(39,392)	(17,344)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	-	71	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	1,720	1,291	1,617	1,215
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(9,860)	(4,617)	(9,860)	(4,499)
การใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนสะสมทางภาษี	-	(3,974)	-	-
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ที่ไม่ได้รับรู้ (ที่ถูกนำมาใช้)	39,935	53,749	34,494	45,555
รวม	31,795	46,449	26,251	42,271
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	(13,106)	25,603	(13,141)	24,927

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการ	55,025	47,064	55,025	47,064
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	37,675	36,973	37,675	36,973
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	10,233	10,233	10,233	10,233
อื่น ๆ	21,928	6,680	21,928	6,680
รวม	124,861	100,950	124,861	100,950
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	(23,662)	(27,200)	(23,662)	(27,200)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(148,053)	(148,090)	(148,053)	(148,090)
สัญญาเช่า	(379)	(507)	(379)	(507)
รวม	(172,094)	(175,797)	(172,094)	(175,797)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	(47,234)	(74,847)	(47,234)	(74,847)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 588 ล้านบาท (2564: 464 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 2,082 ล้านบาท (2564: 1,945 ล้านบาท)) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
31 ธันวาคม 2566	276	276	276	276
31 ธันวาคม 2567	5	19	-	-
31 ธันวาคม 2569	43	43	43	43
31 ธันวาคม 2570	171	-	171	-
รวม	495	374	490	355

## 28. ขาดทุนต่อหุ้น

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารขาดทุนสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 29. เงินปันผลจ่าย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมีเงินปันผลจ่ายดังนี้

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่าย	
			ต่อหุ้น (บาท)	วันที่จ่ายเงินปันผล
2564				
เงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2563	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 88 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2564	51,394	0.05	7 พฤษภาคม 2564
รวม		51,394	0.05	

### 30. ข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน โดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ กรรมการผู้จัดการ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของรายได้ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานหลัก เป็นส่วนงานการรับเหมาก่อสร้าง โดยดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ประเทศเมียนมาร์ และประเทศกัมพูชา อย่างไรก็ตาม การดำเนินธุรกิจในประเทศเมียนมาร์และประเทศกัมพูชาในปัจจุบันมีจำนวนไม่เป็นสาระสำคัญ
- ส่วนงานการขายและให้บริการจัดหาทางออกทางด้านพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานทดแทนอื่น โดยดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ซึ่งปัจจุบันมีจำนวนไม่เป็นสาระสำคัญ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

#### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้านายใหญ่

ในปี 2565 บริษัทฯมีรายได้จากลูกค้านายใหญ่จำนวน 3 ราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 3,241 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างทั่วไป (2564: จำนวน 3 ราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 3,311 ล้านบาท)

### 31. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 15 ของเงินเดือนขึ้นอยู่กับอายุการทำงานของพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการจ้างงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2565 บริษัทฯรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 18 ล้านบาท (2564: 19 ล้านบาท)



## 32. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 32.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและภาระผูกพันอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่จะต้องจ่ายในอนาคตเป็นจำนวนเงินประมาณ 6,474 ล้านบาท (2564: 3,808 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 6,344 ล้านบาท (2564: 3,808 ล้านบาท))

### 32.2 การค้ำประกัน

ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯได้ออกหนังสือค้ำประกันซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวกับการประกันการทำงานตามสัญญาก่อสร้าง และการประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้าเป็นจำนวนเงินประมาณ 100 ล้านบาท (2564: 31 ล้านบาท)

ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
การประมูลงานก่อสร้างและการยื่นซอง				
ประกวดราคา	-	1	-	1
ประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้า	1,697	1,315	1,682	1,298
ประกันการปฏิบัติตามสัญญา	1,585	1,603	1,578	1,596
ประกันการชำระคืนเงินประกันผลงาน	525	372	517	372
ประกันการจ่ายชำระเจ้าหนี้	57	66	57	66
ประกันการรับคืนภาษี	704	580	704	580
รวม	4,568	3,937	4,538	3,913

ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯได้ออกหนังสือค้ำประกันให้แก่สถาบันการเงินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น หนังสือค้ำประกัน ตัวสัญญาใช้เงินตราสารเครดิต สินเชื่อเพื่อการนำเข้าและส่งออกที่สถาบันการเงินมีกับบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 448 ล้านบาท (2564: 483 ล้านบาท)

### 33. ลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิธรรมดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2565			2564		
	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม</b>						
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม</b>						
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่						
บริษัทจดทะเบียน	-	17,353	17,353	-	98,400	98,400
ที่ดิน	787,888	-	787,888	764,620	-	764,620
อาคาร	331,344	-	331,344	338,233	-	338,233
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	264,208	-	264,208	287,476	-	287,476

### 34. เครื่องมือทางการเงิน

#### 34.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

##### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องเนื่องกับ ลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เงินให้กู้ยืมเงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

##### ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทเป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต

### **เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร**

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้น และอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

### **ความเสี่ยงด้านตลาด**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

#### **ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเนื่องมาจากการจ่ายค่าบริการเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งกลุ่มบริษัทมิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศเป็นจำนวนที่ไม่เป็นสาระสำคัญ ดังนั้น ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

#### **ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเนื่องมาจาก เงินลงทุน เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	170	42	212	0.15 - 0.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	86	-	1,414	1,500	2.00 - 5.00
เงินฝากที่มีภาระค้ำประกัน	8	-	-	-	8	0.13 - 0.15
	8	86	170	1,456	1,720	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	371	-	-	-	371	2.38 - 6.35
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	2,271	2,271	
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9	-	-	-	9	4.95 - 5.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	15	54	-	-	69	3.27 - 3.85
	395	54	-	2,271	2,720	

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	90	1	91	0.15 - 0.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	86	-	1,326	1,412	2.00 - 5.00
เงินฝากที่มีภาระค้ำประกัน	8	-	-	-	8	0.13 - 0.15
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	261	-	-	-	261	4.00 - 4.75
	269	86	90	1,327	1,772	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	225	-	-	-	225	2.38 - 2.95
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	2,113	2,113	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12	21	-	-	33	3.27 - 3.85
	237	21	-	2,113	2,371	

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	296	8	304	0.05 - 0.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	150	-	-	514	664	5.50
เงินฝากที่มีภาระค้ำประกัน	2	-	-	-	2	0.10 - 0.13
	<u>152</u>	<u>-</u>	<u>296</u>	<u>522</u>	<u>970</u>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	116	-	-	-	116	4.50 - 5.75
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,942	1,942	
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	-	6	4.95
หนี้สินตามสัญญาเช่า	65	20	-	-	85	3.27 - 3.86
	<u>187</u>	<u>20</u>	<u>-</u>	<u>1,942</u>	<u>2,149</u>	

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	215	1	216	0.05 - 0.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	150	-	-	502	652	5.50
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	104	-	-	-	104	4.00
เงินฝากที่มีภาระค้ำประกัน	2	-	-	-	2	0.10 - 0.13
	<u>256</u>	<u>-</u>	<u>215</u>	<u>503</u>	<u>974</u>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,923	1,923	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	64	17	-	-	81	3.27 - 3.86
	<u>64</u>	<u>17</u>	<u>-</u>	<u>1,923</u>	<u>2,004</u>	



## ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมและสัญญาเช่า ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินดังกล่าวประมาณร้อยละ 10 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2564: ร้อยละ 5) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 6 (2564: ร้อยละ 2)) กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ อีกทั้งยังสามารถตกลงกับผู้ให้กู้รายเดิมเพื่อขยายระยะเวลาของหนี้สินที่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนออกไปได้อีก

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ไม่เกิน			รวม
	เมื่อทวงถาม	1 ปี	1 - 5 ปี	
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	370,772	-	-	370,772
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	2,271,689	-	2,271,689
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,000	-	-	9,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	27,549	45,135	72,684
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>379,772</b>	<b>2,299,238</b>	<b>45,135</b>	<b>2,724,145</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ไม่เกิน			รวม
	เมื่อทวงถาม	1 ปี	1 - 5 ปี	
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	116,309	-	-	116,309
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	1,942,424	-	1,942,424
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,000	-	-	6,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	67,217	20,372	87,589
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>122,309</b>	<b>2,009,641</b>	<b>20,372</b>	<b>2,152,322</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ไม่เกิน			
	เมื่อทวงถาม	1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	225,000	-	-	225,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	2,113,412	-	2,113,412
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	12,923	21,785	34,708
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>225,000</b>	<b>2,126,335</b>	<b>21,785</b>	<b>2,373,120</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ไม่เกิน			
	เมื่อทวงถาม	1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	1,922,669	-	1,922,669
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	65,822	18,268	84,090
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>-</b>	<b>1,988,491</b>	<b>18,268</b>	<b>2,006,759</b>

### 34.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้ และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และกิจการที่เกี่ยวข้องกันแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับ การยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

**34.3 การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 แสดงได้ดังนี้**

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวมและ
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	เงินลงทุนในตราสารทุนที่
	ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	106,677
ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(8,277)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	98,400
ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(81,047)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	17,353

**35. การบริหารจัดการทุน**

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทบริหารจัดการสถานะของทุนโดยใช้อัตราหนี้สินต่อทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.76:1 (2564: 1.88:1) และเฉพาะบริษัทที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.49:1 (2564: 1.80:1)

**36. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน**

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 467 ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทใหม่ในประเทศไทย คือบริษัท คริสเตียนีและนิลเสน ดีซีเอ็ม จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 80 บริษัทย่อยได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2566

**37. การอนุมัติงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566



## เอกสารแนบ 1 :

รายละเอียดเกี่ยวกับบุคคลต่าง ๆ  
ในองค์กร





## คณะกรรมการบริษัทฯ



**นายสันติ กระจ่างเนตร**

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการบริษัท



**นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์**

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
- ประธานกรรมการสรรหา
- ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน



**นายสุริยนต์ ตู้จินดา**

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง
- กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ



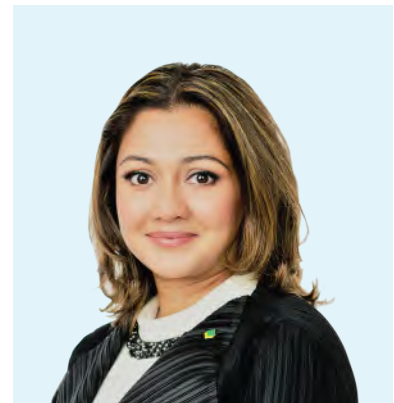
**นายกฤษณ์ อึ้งกาฬชัย**

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
- กรรมการสรรหา
- กรรมการพิจารณาคำตอบแทน



**นายสุพล กัททิมเจริญ**

- กรรมการอิสระ



**นางเรณูภา ดิวัรี ชามา**

- กรรมการอิสระ





**นายกิริต ชำ**

- กรรมการ
- รองประธานกรรมการ
- กรรมการสรรหา
- กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
- สมาชิกคณะกรรมการบริหาร



**นายอิฐชาญ ชำ**

- กรรมการ
- สมาชิกคณะกรรมการบริหาร



**นายชูชรู คาลี วาเดีย**

- กรรมการผู้จัดการ
- กรรมการบริหาร
- สมาชิกกรรมการบริหาร
- กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง



**นายสุรศักดิ์ โอสตานุเคราะห์**

- กรรมการและเลขานุการบริษัท
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ดูแลด้านบัญชีและการเงิน)
- กรรมการบริหาร
- สมาชิกคณะกรรมการบริหาร
- กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง



**นายวิเทศ รัตนกร**

- กรรมการ
- ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
- กรรมการบริหาร
- สมาชิกคณะกรรมการบริหาร
- กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง



**นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค**

- กรรมการ



## นายสนธิ กระจำเนตร์

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ   ประธานกรรมการบริษัท
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	10 เมษายน 2551
อายุ	78 ปี
วุฒิการศึกษา	ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ
การอบรม	• 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
ประสบการณ์ทำงาน	• ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ   ประธานกรรมการ • เม.ย. 2560 - ก.พ. 2564 ประธานกรรมการและกรรมการ • 2555 - เม.ย. 2560 ประธานกรรมการและกรรมการ   ประธานกรรมการบริหาร • 2551 - 2555 ประธานกรรมการและกรรมการ • 2544 - 2550 ประธานกรรมการและกรรมการ   ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสูงสุด กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ บริหารสูงสุด บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน)

- มี.ย. 2555 - เม.ย. 2563 กรรมการ  
บริษัท ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์ จำกัด
- 2536 - 2540 กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท เอกโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทในเครือ

**อาชีพหลัก** ประธานกรรมการ  
บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย)  
จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น

- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :  
- บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี  
- บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :  
- บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี  
- บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ  
(บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม) :  
- บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี  
- บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
- กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี

### จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2565

- โดยตนเอง : ไม่มี
  - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น  
หรือคณะผู้บริหารท่านใด

## นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์

<b>ตำแหน่ง</b>	กรรมการอิสระ   ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ*   ประธานกรรมการสรรหา   ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน	<b>• ต.ค. 2562 - 2564</b>	ที่ปรึกษาคณะกรรมการการศึกษาและติดตามการดำเนินงานยุทธศาสตร์ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศของคณะกรรมการกิจการต่างประเทศสภาผู้แทนราษฎร
<b>วันที่ได้รับแต่งตั้ง</b>	10 เมษายน 2555	<b>• 2548 - ปัจจุบัน</b>	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท หลักทรัพย์ เมอร์ชั่น พาร์ตเนอร์ จำกัด (มหาชน)
<b>อายุ</b>	52 ปี	<b>• 2561 - ปัจจุบัน</b>	กรรมการ บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
<b>วุฒิการศึกษา</b>	ปริญญาโท สาขาการเงิน Bentley University สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี สาขาการจัดการธุรกิจ Northeastern University แมสซาชูเซตส์ สหรัฐอเมริกา	<b>• 2559 - ปัจจุบัน</b>	กรรมการ บริษัท เนชั่นแนล เพาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)
<b>การอบรม</b>	สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries Program 12/2016 หลักสูตร Audit Committee Program 32/2010 หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management 9/2010 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 48/2005 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 175/2003 สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง (วตท.รุ่น 9) สถาบันวิทยาการการค้า หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 7 การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย หลักสูตร การบริหารการท่องเที่ยวสำหรับผู้บริหารระดับสูงรุ่นที่ 1 วิทยาลัยพัฒนามหานคร มหาวิทยาลัยนวัตกรรมบริหาร หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง ด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร รุ่นที่ 1) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) หลักสูตร วปอ. รุ่นที่ 63	<b>• 2557 - ปัจจุบัน</b>	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมอร์ชั่น พาร์ตเนอร์ จำกัด
<b>• 2559</b>		<b>• 2556 - ปัจจุบัน</b>	กรรมการและกรรมการรองเลขาธิการสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
<b>• 2553</b>		<b>• 2559 - 2561</b>	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอเชีย เออีเอ็ม จำกัด (มหาชน)
<b>• 2553</b>		<b>• 2553 - 2563</b>	กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ ยูโอบี เคียเอียน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
<b>• 2548</b>		<b>• 2546 - 2547</b>	กรรมการผู้จัดการ บริษัท หลักทรัพย์ บีที จำกัด
<b>• 2546</b>		<b>• 2542 - 2546</b>	Country Director, Investment Banking-Thailand บริษัท หลักทรัพย์ ซี แอล เอส เอ (ประเทศไทย) จำกัด
<b>อาชีพหลัก</b>			ประธานกรรมการบริหาร บริษัท หลักทรัพย์ เมอร์ชั่น พาร์ตเนอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมอร์ชั่น พาร์ตเนอร์ จำกัด
<b>ประสบการณ์ทำงาน</b>		<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น</b>	
<b>• ก.พ. 2556 - ปัจจุบัน</b>	กรรมการอิสระ   ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ*   ประธานกรรมการสรรหา   ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน	<b>• บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท :</b>	
<b>• ม.ย. 2555 - ก.พ. 2556</b>	กรรมการอิสระ   ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)	- บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี	
<b>• ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน</b>	กรรมการ บริษัท สตาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อินชัวร์นซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	- บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี	
<b>• ส.ค. 2564 - ปัจจุบัน</b>	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีเอ็มไอ จำกัด (มหาชน)	<b>• บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท :</b>	
<b>• ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน</b>	กรรมการบริหาร คณะกรรมการจัดงานเอเปค ซีอีโอ ชัมมิท 2022	- บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี	
<b>• ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน</b>	คณะกรรมการนโยบายและยุทธศาสตร์การขนส่งทางอากาศ คณะกรรมการการบินพลเรือน กระทรวงคมนาคม	- บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี	
		<b>• กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี</b>	
		<b>จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2565</b>	
		<b>• โดยตนเอง : ไม่มี</b>	
		<b>• โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี</b>	
		<b>• โดยความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น หรือคณะผู้บริหารท่านใด</b>	
			หมายเหตุ : *กรรมการตรวจสอบผู้ที่มีความรู้ และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

## นายสุริยนต์ ตูจินดา

<b>ตำแหน่ง</b>	กรรมการอิสระ   ประธานกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง*   กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	
<b>วันที่ได้รับแต่งตั้ง</b>	22 เมษายน 2562	
<b>อายุ</b>	65 ปี	
<b>วุฒิการศึกษา</b>	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัย ฮาร์ตฟอร์ดรัฐคอนเนคติกัต สหรัฐอเมริกา ปริญญาโท สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัย แมสซาชูเซตส์ โลเวลล์ มลรัฐแมสซาชูเซตส์ สหรัฐอเมริกา	
<b>การอบรม</b>		
• 2547	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร “Director Certification Program” (DCP)	• 2545 - 2548
• 2544	มหาวิทยาลัย เพนซิลเวเนีย (Wharton) หลักสูตร “Management Development Program”	• 2544 - 2545 • 2542 - 2544
<b>ประสบการณ์ทำงาน</b>		
• เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ   ประธานกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง*   กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	• 2538 - 2542
• ก.ย. 2563 - เม.ย. 2565	กรรมการอิสระ   กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	• 2535 - 2538
• 2562 - ก.ย. 2563	กรรมการอิสระ บริษัท คริสเตียนและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน)	• 2533 - 2535 • 2531 - 2533 • 2530 - 2531
• 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ เลขานุการ และ ประธานคณะกรรมการสิทธิ ด้านกฎระเบียบทางการค้าและการปฏิบัติ และ กรรมการหอการค้านานาชาติ ประเทศไทย ประธานคณะกรรมการด้านการค้าชายแดน และกรรมการ สายงานอาเซียน และโลจิสติกส์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ที่ปรึกษา President Office บริษัท เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจ Steel, Starch & Home and Living Product บริษัท เอสซีจี เทคคิง จำกัด ผู้อำนวยการบริหาร สำนักงานเพื่อการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก ( EECO) ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจ Steel & Home Improvement Product ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจ Oil & Gas บริษัท เอสซีจี เทคคิง จำกัด บริษัท เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด บริษัทมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย - ผู้ช่วยประธาน หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย - กรรมการบริหารรัฐสภา - กรรมการ คณะกรรมการเอเชียตะวันออก คณะกรรมการร่วม 3 สถาบัน	<b>อาชีพหลัก</b> กรรมการอิสระ บริษัท คริสเตียนและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) ที่ปรึกษา บริษัท เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด
• 2562 - ปัจจุบัน		
• 2560 - 2561		
• 2556 - 2560		
• 2552 - 2556		
• 2548 - 2552		
<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี</li> <li>บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี</li> </ul> </li> <li>บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี</li> <li>บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี</li> </ul> </li> <li>บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ (บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม) : <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี</li> <li>บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี</li> </ul> </li> <li>กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี</li> </ul>		
<b>จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2565</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>โดยตนเอง : ไม่มี</li> <li>โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี</li> </ul>		
<p>ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด</p>		
<p>หมายเหตุ : *คณะกรรมการมีมติเปลี่ยนแปลงชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงใหม่ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2565</p>		

นายกฤษฎ์ ธีรกาศิลป์

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ   กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ   กรรมการสรรหา   กรรมการพิจารณาคำตอบแทน	• 2561 – 2563	กรรมการอิสระ   กรรมการตรวจสอบ   ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัท ไรมอนแลนด์ จำกัด (มหาชน)
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	6 ธันวาคม 2555	• 2561 – 2562	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนารุรกิจและการลงทุน
อายุ	46 ปี	• 2557 – 2563	BCPR Company Limited ผู้อำนวยการฝ่ายการพาณิชย์ NIDO Petroleum Limited
วุฒิการศึกษา	ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ Claremont Graduate University, CA, USA ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ Claremont Graduate University, CA, USA ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	• 2553 – 2557 • 2551 – 2557 • 2550 – 2558 • 2548 – 2558 • 2548 – 2553 • 2547 – 2548	ประธานบริษัท Inova Co., Ltd กรรมการบริหาร Thai-Australian Resources กรรมการบริหาร Imail Global (Thailand) กรรมการบริหาร General outsourcing กรรมการผู้จัดการ บริษัท สองน้ำ จำกัด Associate Director, Ness Consulting
การอบรม	สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร การลงทุนเพื่อสร้างความมั่งคั่งอย่างยั่งยืน หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 168/2013 ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตร ภูมิพลแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการการค้ามหาวิทยาลัยหอการค้าไทย หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT)	อาชีพหลัก	กรรมการผู้จัดการ บริษัท โกลเด้น ไทแองเกิ้ล กรุ๊ป จำกัด
• 2561	หลักสูตร การลงทุนเพื่อสร้างความมั่งคั่งอย่างยั่งยืน	<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น</b> • บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี • บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : กรรมการผู้จัดการ บริษัท โกลเด้น ไทแองเกิ้ล กรุ๊ป จำกัด • บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ (บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม) : - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี • กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี	
• 2556	หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 168/2013	<b>จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2565</b> • โดยตนเอง : ไม่มี • โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี • ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด	
• 2555	ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
• 2555	หลักสูตร ภูมิพลแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง		
• 2555	สถาบันวิทยาการการค้ามหาวิทยาลัยหอการค้าไทย		
• 2555	หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT)		
ประสบการณ์ทำงาน	กรรมการอิสระ   กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ   กรรมการสรรหา   กรรมการพิจารณาคำตอบแทน		
• ก.พ. 2556 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ   กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ   กรรมการสรรหา   กรรมการพิจารณาคำตอบแทน		
• 2555 – ก.พ. 2556	กรรมการอิสระ   กรรมการตรวจสอบบริษัท คริสเตียนและเนลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)		
• 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการบริษัท โกลเด้น ไทแองเกิ้ล กรุ๊ป จำกัด		



## นายสุพล กับกิมจรรยา

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	8 ธันวาคม 2558	กรรมการ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
อายุ	72 ปี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น
วุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา BS.CE) สถาบันเทคโนโลยีมาปัว มหาวิทยาลัยในมะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์ Diploma in Highway Engineering, KMITL	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสสาย งานธุรกิจการค้า บริษัท ปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท พีทีที โพลีเอทิลีน จำกัด กรรมการ บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด กรรมการ บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น
การอบรม		บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงาน พัฒนาและสนับสนุนองค์กร บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
• 2552	สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตร ประกาศนียบัตรหลักสูตร ผู้บริหาร ระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 9	
• 2548	สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิ ของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร ประกาศนียบัตร "Director Certification Program" (DCP) รุ่น 61	
ประสบการณ์ทำงาน		อาชีพหลัก กรรมการอิสระ บริษัท คริสเตียนีและ เนลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)
• ส.ค. 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท คริสเตียนีและ เนลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น
• 2555 - 2557	กรรมการ บริษัท ไทยพาราไซไลน์ จำกัด	• บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
• 2554 - 2557	กรรมการ หอการค้านานาชาติ (ICC) ภายใต้สภาหอการค้าไทย	- บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
• 2554 - 2555	กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด	- บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
	กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอเนอร์ยี โซลูชันส์ จำกัด	• บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
• 2552 - 2556	กรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	- บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
• 2552 - 2555	กรรมการ บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด	- บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
• 2552 - 2554	กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยพารา ไซไลน์ จำกัด	• บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ (บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม) :
	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น	- บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
• 2549 - 2552	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น	- บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายแผน ธุรกิจองค์กร วิชาการรองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ สายบุคคลและบริหาร สายพาณิชย์กิจการตลาด	• กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี
	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	
		จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2565
		• โดยตนเอง : ไม่มี
		• โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี
		ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น หรือคณะผู้บริหารท่านใด

## นางเรณูภา คิวารี ชามา

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ	• พ.ศ. 2554 - พ.ศ. 2559 Legal Counsel Thailand and Head of Compliance APAC ชั้นเอดิชั่น เอเชีย
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	21 เมษายน 2565	• พ.ศ. 2549 - พ.ศ. 2554 Senior Associate บริษัท ที่ปรึกษากฎหมายแชนด์เลอร์ และทองเอก
อายุ	42 ปี	อาชีพหลัก กรรมการผู้จัดการ บริษัท เบย์วา อาร์.อี. (ไทยแลนด์) จำกัด
วุฒิการศึกษา	LLM Oil and Gas Training Course - จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย นิติศาสตรมหาบัณฑิต กฎหมายการเงิน การธนาคาร คิงส์คอลเลจลอนดอน สหราชอาณาจักร Bar Vocational Course, Inns of Court School Law and Russian, มหาวิทยาลัยเชอร์เรย์ สหราชอาณาจักร	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น • บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี • บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : 1. กรรมการ BayWa r.e. Vietnam Co. Ltd. 2. กรรมการผู้จัดการ บริษัท เบย์วา อาร์.อี. (ไทยแลนด์) จำกัด • บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ (บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม) : - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี • กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี
การอบรม	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) • 2565 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 326/2022 (ภาษาอังกฤษ) • 2564 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 183/2021 (ภาษาอังกฤษ)	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2565 • โดยตนเอง : ไม่มี • โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น หรือคณะผู้บริหารท่านใด
ประสบการณ์ทำงาน	• เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท คริสเตียนและนีลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) • พ.ย. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ • พ.ศ. 2563 - พ.ย. 2565 Head of Legal, APAC บริษัท เบย์วา อาร์.อี. (ไทยแลนด์) จำกัด • พ.ศ. 2559 - พ.ศ. 2563 Regional Legal Counsel and Head of Compliance Greater China Brookfield Greater China/ Terra Form Global Inc.	

ตำแหน่ง	กรรมการ   รองประธานกรรมการ   กรรมการสรรหา   กรรมการพิจารณา คำตอบแทน   สมาชิกคณะกรรมการ บริหาร
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	11 พฤศจิกายน 2554
อายุ	69 ปี
วุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์ H.R. College of Commerce กรุงบอมเบย์ ประเทศอินเดีย
การอบรม	
• 2548	สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิ ของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร “Director Certification Program” (DCP) รุ่นที่ 57/2005
ประสบการณ์ทำงาน	
• ส.ค. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ   รองประธานกรรมการ   กรรมการสรรหา   กรรมการพิจารณา คำตอบแทน   สมาชิกคณะกรรมการ บริหาร
• 2554 - ส.ค. 2557	รองประธานกรรมการ   กรรมการ   กรรมการสรรหา   กรรมการพิจารณา คำตอบแทน บริษัท คริสเตียนีและ นิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน)
• 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แกมมอน เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนแทรกเตอร์ส ไพรวเท ลิมิเตด ประเทศไทย
• มี.ค. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แม็กซีน อพาร์ทเม้นท์ส จำกัด
• 2550 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการพิจารณา คำตอบแทน
• 2532 - 2545	กรรมการ บริษัท ฟรีเซียส ชิฟปี้ง จำกัด (มหาชน)
• ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็มเจ็ท จำกัด
• ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แม็กซีน บิลเดอร์ส จำกัด
• ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เมก้า โลฟโซแอนด์ จำกัด (มหาชน)
• ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
• ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูนิสเตอร์ จำกัด
• ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แมสโทร คอนโทรลส์ จำกัด
• ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท เกรนเทรด จำกัด

• ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เปรมไทย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
• 2554 - 2562	กรรมการ บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล ซี พอร์ทส์ (ฮาลเดีย) ไพรวเท ลิมิเตด ประเทศอินเดีย
• 2542 - 2546	รองประธานคณะกรรมการ และ กรรมการบริหาร บริษัท ฟินิคซ์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)
• 2523 - 2546	กรรมการผู้จัดการ บริษัท จี.เปรมจี จำกัด

อาชีพหลัก กรรมการบริษัท

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น

- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :  
กรรมการและกรรมการพิจารณาคำตอบแทน  
บริษัท ฟรีเซียส ชิฟปี้ง จำกัด (มหาชน)\*
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :
    - กรรมการ บริษัท โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
    - กรรมการ บริษัท ยูนิสเตอร์ จำกัด
    - กรรมการ บริษัท เอ็มเจ็ท จำกัด
    - กรรมการ บริษัท แม็กซีน บิลเดอร์ส จำกัด\*
    - กรรมการ บริษัท แมสโทร คอนโทรลส์ จำกัด\*
    - กรรมการ บริษัท แกมมอน เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์  
คอนแทรกเตอร์ส ไพรวเท ลิมิเตด ประเทศไทย
    - กรรมการ บริษัท แม็กซีน อพาร์ทเม้นท์ส จำกัด\*
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :  
กรรมการ บริษัท เมก้า โลฟโซแอนด์ จำกัด (มหาชน)
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :
    - กรรมการบริหาร บริษัท เกรนเทรด จำกัด
    - กรรมการ บริษัท เปรมไทย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ  
(บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม) :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
- กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี

\*หมายเหตุ : อ้างอิง “รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน”  
ในหน้า 173-178 ของรายงานประจำปีฉบับนี้

#### จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2565

- โดยตนเอง : ไม่มี
  - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี
- นายกิริต ชำ เป็นบิดาของนายอิษฏ์ชาญ ชำ และ  
นางสาวนิชิตา ชำ แต่ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับ  
กรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

## นายอิษฏ์ชาญ ชำ

ตำแหน่ง	กรรมการ I สมาชิกคณะกรรมการบริหาร
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	10 เมษายน 2555
อายุ	34 ปี
วุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี สาขาการจัดการธุรกิจ (การเงินและกฎหมายธุรกิจ) University of Southern California, ลอสแอนเจลิส สหรัฐอเมริกา
การอบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>2554 สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Certification Program (DCP)</li> </ul>
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ส.ค. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ I สมาชิกคณะกรรมการบริหาร</li> <li>• เม.ย. 2555 - ส.ค. 2557 กรรมการ บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)</li> <li>• 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินเทอร์เน็ตชั้นนำ ซีพอร์ทส์ (ฮาลเดีย) ไพรวาท ลิมิตัด ประเทศอินเดีย</li> <li>• 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (เมียนมาร์) จำกัด สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์</li> <li>• มี.ค. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แม็กซิม อพาร์ทเม้นท์ จำกัด</li> <li>• 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ฟรีเซียส ซิฟิง จำกัด (มหาชน)</li> <li>• 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด กรรมการ บริษัท แม็กซิม บิลเดอร์ส จำกัด กรรมการ บริษัท แอมบิก้า ทัวร์ เอเยนซี่ จำกัด กรรมการ บริษัท เมก้า ไลฟ์ไซแอนซ์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>• ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จีพี แอร์ เซอร์วิส จำกัด</li> <li>• ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เกรนเทรด จำกัด</li> <li>• ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูนิสเตอร์ จำกัด</li> <li>• ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แมสโทร คอนโทรลส์ จำกัด</li> <li>• ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินซัวร์เอ็กซ์เชลเลนซ์ ไลฟ์ อินซัวร์นซ์ โบรกเกอร์ส จำกัด</li> <li>• ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินซัวร์เอ็กซ์เชลเลนซ์ อินซัวร์นซ์ โบรกเกอร์ส จำกัด</li> </ul>

• ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีอี โลม์  
(ประเทศไทย) จำกัด

อาชีพหลัก กรรมการบริษัท

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น

- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :  
กรรมการ บริษัท ฟรีเซียส ซิฟิง จำกัด (มหาชน)\*
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :
    1. กรรมการ บริษัท โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
    2. กรรมการ บริษัท ยูนิสเตอร์ จำกัด
    3. กรรมการ บริษัท แม็กซิม บิลเดอร์ส จำกัด\*
    4. กรรมการ บริษัท แอมบิก้า ทัวร์ เอเยนซี่ จำกัด
    5. กรรมการ บริษัท แมสโทร คอนโทรลส์ จำกัด\*
    6. กรรมการ บริษัท ซีอี โลม์ (ประเทศไทย) จำกัด\*
    7. กรรมการ บริษัท แม็กซิม อพาร์ทเม้นท์ส จำกัด\*
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :  
กรรมการ บริษัท เมก้า ไลฟ์ไซแอนซ์ จำกัด (มหาชน)
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :
    1. กรรมการ บริษัท จีพี แอร์ เซอร์วิส จำกัด
    2. กรรมการ บริษัท เกรนเทรด จำกัด
    3. กรรมการ บริษัท อินซัวร์เอ็กซ์เชลเลนซ์ อินซัวร์นซ์  
โบรกเกอร์ส จำกัด
    4. กรรมการ บริษัท อินเทอร์เน็ตชั้นนำ ซีพอร์ทส์ (ฮาลเดีย)  
ไพรวาท ลิมิตัด ประเทศอินเดีย
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ  
(บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม) :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :
    1. กรรมการ บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (เมียนมาร์) จำกัด  
สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์
    2. กรรมการ บริษัท ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด
- กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี

\*หมายเหตุ : อ้างอิง “รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน”  
ในหน้า 173-178 ของรายงานประจำปีฉบับนี้

### จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2565

- โดยตนเอง (Victor Co., Ltd.) :
 

ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	: 94,372,280
ได้มาในปี 2565	: -
จำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในปี 2565	: -
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	: 94,372,280
  - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี
- นายอิษฏ์ชาญ ชำ เป็นบุตรชายของนายกิริต ชำ แต่ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

## นายคุณฐ คาลี วาเดีย

<b>ตำแหน่ง</b>	กรรมการผู้จัดการ   กรรมการบริหาร   สมาชิกกรรมการบริหาร   กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง*
<b>วันที่ได้รับแต่งตั้ง</b>	11 พฤศจิกายน 2554
<b>อายุ</b>	60 ปี
<b>วุฒิการศึกษา</b>	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (สถิติ, คณิตศาสตร์และเศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยบอมเบย์ ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตจากสถาบันผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย
<b>การอบรม</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2548 สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร “Director Certification Program” (DCP) รุ่นที่ 64/2005</li> </ul>
<b>ประสบการณ์ทำงาน</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พ.ย. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ   กรรมการบริหาร   สมาชิกกรรมการบริหาร   กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง*</li> <li>พ.ย. 2554 - พ.ย. 2556 กรรมการ บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)</li> <li>ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด</li> <li>เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ฟรีเซียส ชิปปิง จำกัด (มหาชน)</li> <li>2542 - เม.ย. 2562 กรรมการ (การเงิน) และกรรมการบริหาร บริษัท ฟรีเซียส ชิปปิง จำกัด (มหาชน)</li> <li>2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แกมมอน เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนแทคเตอร์ส ไพรวเท ลิมิเตด ประเทศไทย</li> <li>2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน (กัมพูชา) จำกัด</li> <li>2559 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน (เมียนมาร์) จำกัด</li> <li>2537 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารและกรรมการ บริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด</li> <li>2540 - 2541 รองประธาน (การเงินและการจัดการ) บริษัท ชัวร์เท็กซ์ จำกัด</li> <li>2537 - 2542 กรรมการ (การเงินและบัญชี) กลุ่มบริษัท แมกซ์วิน จำกัด</li> <li>2533 - 2537 ผู้จัดการแผนกบัญชีและการเงิน กลุ่มบริษัท แมกซ์วิน จำกัด</li> <li>2531 - 2533 ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท เอ.เอฟ.เพอร์กูสัน แอนด์ เค</li> </ul>

<b>อาชีพหลัก</b>	กรรมการผู้จัดการ บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) กรรมการบริหาร บริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด
------------------	--

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น

- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : กรรมการ บริษัท ฟรีเซียส ชิปปิง จำกัด (มหาชน)\*
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :
    - กรรมการบริหารและกรรมการ บริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด\*
    - กรรมการ บริษัท ดี เอเทรียม โฮเตล จำกัด
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ (บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม) :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :
    - กรรมการ บริษัท ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์ จำกัด\*
    - กรรมการผู้จัดการ บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน (เมียนมาร์) จำกัด
    - ประธานกรรมการ บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน (กัมพูชา) จำกัด
    - กรรมการ บริษัท แกมมอน เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนแทคเตอร์ส ไพรวเท ลิมิเตด ประเทศไทย
    - กรรมการ บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด\*
    - กรรมการ บริษัท ซีเอ็นทีเอส ดีวัน จำกัด
- กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี

\* หมายเหตุ : อ้างอิง “รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน” ในหน้า 173-178 ของรายงานประจำปีฉบับนี้

### จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2565

- โดยตนเอง :
 

ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	: 4,088,200
ได้มาในปี 2565	: 888,300
จำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในปี 2565	: 888,300
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	: 4,976,500
  - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

หมายเหตุ : \*คณะกรรมการมีมติเปลี่ยนแปลงชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงใหม่ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2565



## นายสุรศักดิ์ โอสภาบุตร

<b>ตำแหน่ง</b>	กรรมการและเลขานุการบริษัท I ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ดูแลด้านบัญชีและการเงิน)* I กรรมการบริหาร I สมาชิก คณะกรรมการบริหาร I กรรมการ ความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง**	จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรม ราชูปถัมภ์
<b>วันที่ได้รับแต่งตั้ง</b>	1 ธันวาคม 2552	
<b>อายุ</b>	54 ปี	
<b>วุฒิการศึกษา</b>	ปริญญาโท การเงิน จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8290	
<b>การอบรม</b>	สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Hot Issue for Directors - What Directors Need to Know About Digital Assets? วันที่ 3/2022 หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) วันที่ 19/2015 หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) วันที่ 4/2012 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) วันที่ 175/2003 หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) วันที่ 34/2010 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หลักสูตร Final Call : PDPA Onboarding	<p><b>ประสบการณ์ทำงาน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ก.ย. 2555 - ปัจจุบัน กรรมการและเลขานุการบริษัท I ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ดูแลด้านบัญชีและการเงิน)* I กรรมการบริหาร I สมาชิก คณะกรรมการบริหาร I กรรมการ ความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง**</li> <li>• 2552 - ส.ค. 2555 ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)</li> <li>• 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (กัมพูชา) จำกัด</li> <li>• 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (เมียนมาร์) จำกัด</li> <li>• 2547 - 2552 ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. แชนเซอร์ล พาร์ค กรรมการผู้จัดการ บริษัท พาร์ค ควีนส์ จำกัด (บริษัทย่อยของ บมจ. แชนเซอร์ล พาร์ค) กรรมการผู้จัดการ บริษัท พาร์ค กูมมัต จำกัด (บริษัทย่อยของ บมจ. แชนเซอร์ล พาร์ค) ผู้ช่วยผู้อำนวยการ (ฝ่ายวางแผนทางการเงินและงบประมาณ) Bank of Asia (ABN AMRO Member), UOB Bank ผู้จัดการบัญชี ที่ปรึกษาด้านภาษี และ ศึกษากฎหมาย George &amp; Killeen P.C. Ltd.</li> </ul> <p><b>อาชีพหลัก</b></p> <p>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ดูแลด้านบัญชีและการเงิน) บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)</p> <p><b>การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี</li> <li>- บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี</li> </ul> </li> <li>• บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี</li> <li>- บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี</li> </ul> </li> <li>• บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ (บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม) : <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี</li> <li>- บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : <ol style="list-style-type: none"> <li>1. กรรมการ บริษัท ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์ จำกัด*</li> <li>2. กรรมการ บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (เมียนมาร์) จำกัด</li> <li>3. กรรมการ บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (กัมพูชา) จำกัด</li> </ol> </li> </ul> </li> <li>• กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี</li> </ul> <p>* หมายเหตุ : อ้างอิง “รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน” ในหน้า 173-178 ของรายงานประจำปีฉบับนี้</p> <p><b>จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2565</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• โดยตนเอง : ไม่มี</li> <li>• โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี</li> </ul> <p>ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือ คณะผู้บริหารท่านใด</p> <p>หมายเหตุ : *ผู้มีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบสูงสุดด้านการเงินและ บัญชีในบริษัท</p> <p>**คณะกรรมการมีมติเปลี่ยนแปลงชื่อคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงใหม่ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2565</p>
<b>การอบรมทางด้านบัญชี</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2565 เทคนิคการสอบทานงานทางบัญชีเพื่อจัดทำงบการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ จำนวน 5 ชั่วโมง โครงการอบรมเพื่อรับวุฒิบัตร ด้านการตรวจสอบภายใน Internal Auditing Certificate Program (IACP) วันที่ 22 (หลักสูตรที่ 12) จำนวน 3 ชั่วโมง</li> <li>• 2564 รายการทางบัญชีที่สำคัญบนงบการเงิน ซึ่งนักบัญชีต้องระมัดระวัง จำนวน 6 ชั่วโมง</li> <li>• 2563 หลักสูตร CFO 2022 จัดโดย บริษัท เอ็น วายซี แมเนจเม้นท์ จำกัด</li> <li>• 2563 อบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี จำนวน 18 ชั่วโมง</li> <li>• 2563 หลักสูตร TFRS 9 (สำหรับกิจการที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน) จำนวน 7 ชั่วโมง</li> <li>• 2563 หลักสูตร TFRS 16 สัญญาเช่า จำนวน 7 ชั่วโมง จัดโดย บริษัท เอ็น วายซี แมเนจเม้นท์ จำกัด</li> <li>• 2563 หลักสูตร ภาษีสำหรับนักบัญชี ภาษีอากรทั้งระบบ จำนวน 6 ชั่วโมง จัดโดย บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนา ธรรมนิติ จำกัด</li> <li>• 2563 หลักสูตร ผลประโยชน์ของพนักงานแบบพื้นฐาน วันที่ 2/63 จำนวน 6 ชั่วโมง</li> </ul>	

## นายวิเทศ รัตนาก

<b>ตำแหน่ง</b>	กรรมการ   ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ   กรรมการบริหาร   สมาชิกคณะกรรมการบริหาร   กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด</li> <li>• 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน (กัมพูชา) จำกัด ราชอาณาจักรกัมพูชา</li> <li>• 2536 วิศวกรด้านการวิเคราะห์ต้นทุน บริษัท Tara Widnells Ltd. (Australia) สาขาทองถิ่นพม่า</li> <li>• 2532 - 2533 วิศวกรออกแบบ บริษัท Waterman Consult Engineering Partnership ลอนดอน ประเทศอังกฤษ</li> </ul>
<b>วันที่ได้รับแต่งตั้ง</b>	24 เมษายน 2560	
<b>อายุ</b>	57 ปี	
<b>วุฒิการศึกษา</b>	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอริส ประเทศอังกฤษ ปริญญาโท บริหารงานก่อสร้าง มหาวิทยาลัยบาร ประเทศอังกฤษ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (สาขาโยธา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	<b>อาชีพหลัก</b> ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)
<b>การอบรม</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2560 สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร "Director Certification Program" (DCP) รุ่นที่ 236/2017</li> </ul>	<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี</li> <li>- บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี</li> </ul> </li> <li>• บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี</li> <li>- บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี</li> </ul> </li> <li>• บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ (บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม) : <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี</li> <li>- บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : <ol style="list-style-type: none"> <li>1. กรรมการ บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน (กัมพูชา) จำกัด</li> <li>2. กรรมการ บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด*</li> <li>3. กรรมการ บริษัท ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด</li> </ol> </li> </ul> </li> <li>• กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี</li> </ul>
<b>ประสบการณ์ทำงาน</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• พ.ย. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ   ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ   กรรมการบริหาร   สมาชิกคณะกรรมการบริหาร   กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง</li> <li>• 2560 - พ.ย. 2565 ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ   กรรมการบริหาร (สมาชิกคณะกรรมการบริหาร)</li> <li>• ก.พ. 2559 - ส.ค. 2559 ผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค การพัฒนาทรัพยากรบุคคล และกลยุทธ์</li> <li>• ก.ย. 2555 - ก.พ. 2559 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค</li> <li>• 2552 - ส.ค. 2555 ผู้จัดการอาวุโส QSHE (Quality Safety Health Environment) &amp; Construction Development</li> <li>• 2541 - 2551 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายพาณิชย์กรรม และผู้จัดการอาวุโสฝ่ายก่อสร้าง บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)</li> <li>• 2539 - 2541 ผู้จัดการฝ่ายพาณิชย์กรรม บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน จำกัด (ประเทศอังกฤษ)</li> <li>• 2536 - 2538 ผู้จัดการฝ่ายพาณิชย์กรรม ควบคุมดูแลงานโครงการแฟชันไอส์แลนด์ กรุงเทพฯ บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)</li> </ul>	<p>* หมายเหตุ : อ้างอิง "รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน" ในหน้า 173-178 ของรายงานประจำปีฉบับนี้</p> <p><b>จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2565</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• โดยตนเอง : ไม่มี</li> <li>• โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี</li> </ul> <p>ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น หรือคณะผู้บริหารท่านใด</p>

## นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค

ตำแหน่ง	กรรมการ	• 2555 – 2562	กรรมการ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	10 เมษายน 2556	• 2547 – 2548	ผู้จัดการทั่วไป
อายุ	51 ปี	• 2545 – 2546	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ
วุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ Washington State University, Pullman, WA สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด Washington State University, Pullman, WA สหรัฐอเมริกา	• 2543 – 2545	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท โคคา-โคล่า จำกัด (North America) สหรัฐอเมริกา
การอบรม	สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิ ของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 47/2547	• 2541 – 2543	Account Executive บริษัท โคคา-โคล่า จำกัด สหรัฐอเมริกา
ประสบการณ์ทำงาน		อาชีพหลัก	กรรมการ บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
• เม.ย. 2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คริสเตียนีและ นิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน)	<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น</b>	
• พ.ย. 2556 – ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการกำกับดูแลด้าน ความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง	• บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :	
• ก.พ. 2563 – ส.ค. 2563	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนาเพื่อ ความยั่งยืน	- บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี	
• ม.ค. 2554 – ปัจจุบัน	Board Trustee, International School Bangkok	- บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี	
• มี.ค. 2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	• บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :	
• ก.ย. 2563 – ต.ค. 2565	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ต่างประเทศ	- บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :	
• เม.ย. 2558 – ม.ค. 2563	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจฮอทเชน	- บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :	
• ม.ค. 2552 – 2558	รองประธาน	กรรมการและกรรมการกำกับดูแลด้านความยั่งยืนและ บริหารความเสี่ยง	
• ม.ค. 2550 – ม.ค. 2552	ผู้จัดการทั่วไป	บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	
• ม.ค. 2549 – ส.ค. 2549	ผู้อำนวยการฝ่าย Global Sourcing บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	- บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี	
• เม.ย. 2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	- บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี	
		• กิจการ/องค์กรอื่น : Board Trustee, International School Bangkok	
		<b>จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2565</b>	
		• โดยตนเอง : ไม่มี	
		• โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี	
		ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น หรือคณะผู้บริหารท่านใด	



## คณะผู้บริหาร

นายชูรุ วาเดย์  
นายสุรศักดิ์ โอสธานุเคราะห์  
นายวิเทศ รัตนาก

กรรมการผู้จัดการ  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ดูแลด้านบัญชีและการเงิน)  
ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานอุตสาหกรรมบริการ  
และที่พักอาศัย

\*สำหรับประวัติ และจำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง - กรุณาดูหัวข้อ ประวัติคณะกรรมการบริษัท

### นายพิเชฐ นิมพานิชย์

**ตำแหน่ง** ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารุกิจ

**อายุ** 60 ปี

**วุฒิการศึกษา** ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
(นิด้า)  
ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**ประสบการณ์ทำงาน**

- 2560 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารุกิจ
- 2556 - 2559 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารุกิจ  
บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (ไทย)  
จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2556 รองประธานกรรมการบริหารอาวุโส  
บริษัท แอสคอน คอนสตรัคชั่น จำกัด  
(มหาชน)
- 2545 - 2550 ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ จัดหา / ผู้จัดการ  
ฝ่ายธุรการ กิจการร่วมค้า ไอทีโอ  
บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์  
จำกัด (มหาชน)
- 2537 - 2545 ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายเครื่องจักรและ  
จัดซื้อจัดหา
- 2533 - 2537 ผู้จัดการฝ่ายเครื่องจักรและ  
จัดซื้อจัดหา
- 2530 - 2533 วิศวกร งานระบบไฟฟ้า  
บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์  
จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2565

- โดยตนเอง : ไม่มี
  - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น  
หรือคณะผู้บริหารท่านใด

### นายมนู เบ็ญจณัฏ

**ตำแหน่ง** ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานอาคารทั่วไป

**อายุ** 63 ปี

**วุฒิการศึกษา** ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์  
(สาขาโยธา)  
(วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา  
วิทยาเขตกรุงเทพ)  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ

**ประสบการณ์ทำงาน**

- 2559 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานอาคารทั่วไป
- 2556 - 2559 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายก่อสร้าง
- 2555 - 2556 ผู้จัดการโครงการอาวุโส
- 2539 - 2555 ผู้จัดการฝ่ายสัญญาโครงการโรงเรียน  
เตรียมทหาร นครนายก
- 2538 - 2539 ผู้จัดการฝ่ายสัญญาโครงการดุสิตาเพลินจิต
- 2537 - 2538 ผู้จัดการโครงการ
- Delta Petchkasem
- Siam Society อโศก
- Sandoz Canteen บางปู
- Caltex Gas Station
- 2536 - 2537 ผู้จัดการโครงการ Thanyathane  
Golf Course ปทุมธานี
- 2535 - 2536 ผู้จัดการโครงการ PTT ชลบุรี
- 2534 - 2535 ผู้ช่วยผู้จัดการโครงการ Meyer Factory
- 2533 - 2534 วิศวกรโครงการ Cerebos New Factory
- 2532 - 2533 ผู้ช่วยวิศวกรโครงการ Sun Paratech  
สระบุรี
- 2530 - 2532 เจ้าหน้าที่ประเมินราคา ที่สำนักงานใหญ่  
บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (ไทย)  
จำกัด (มหาชน)
- 2529 - 2530 วิศวกรภาคสนาม โครงการ MMC  
Godown
- Tanud Trading Co., Ltd.
- 2528 - 2529 วิศวกรภาคสนาม โครงการ P. CC  
(Project of U.S. Embassy)  
Ohmon Kensetsu Corp., Ltd.

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2565

- โดยตนเอง : ไม่มี
  - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น  
หรือคณะผู้บริหารท่านใด

## นายพงษ์ศักดิ์ ติจุพงศ์ภักดี

**ตำแหน่ง** ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ

**อายุ** 57 ปี

**วุฒิการศึกษา** ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (สาขาโยธา)  
มหาวิทยาลัย สงขลานครินทร์ (ม.อ.)

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2559 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ
- 2556 - 2559 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายก่อสร้าง
- 2555 ผู้จัดการโครงการอาวุโส
- 2539 - 2555 ผู้จัดการโครงการ กระดาษศรีสยาม สามพราน นครปฐม
- 2539 ผู้จัดการโครงการแมคโคร สุราษฎร์ธานี
- 2538 - 2539 ผู้จัดการโครงการ บ้านบุศรีจันทร์ ประจวบคีรีขันธ์ กรุงเทพมหานคร
- 2538 รองผู้จัดการโครงการ บ้านปทุมวัน เรสซิเดนซ์ กรุงเทพมหานคร
- 2535 - 2538 วิศวกรโครงการ
  - อาร์เอส ทาวเวอร์ กรุงเทพมหานคร
  - ฟิวเจอร์ พาร์ค พลาซ่ารังสิต ปทุมธานี
  - วีเอส ไทย เออริค แพลทอว์ ปราจีนบุรี
- 2532 - 2535 วิศวกรสนามโครงการ
  - ไทยนิปปอน ฟู้ด แพคทอรี่ อโยธยา
  - โรงแรมไฮแอทเอราวัณ กรุงเทพมหานคร
  - มักกะสัน ทาวเวอร์ กรุงเทพมหานคร

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ไม่มี

### จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2565

- โดยตนเอง : ไม่มี
  - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น หรือคณะผู้บริหารท่านใด

## นายปองศักดิ์ สุทรปรีดา

**ตำแหน่ง** ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานก่อสร้างทั่วไปและงานระบบ

**อายุ** 56 ปี

**วุฒิการศึกษา** ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (สาขาเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2559 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานก่อสร้างทั่วไปและงานระบบ
  - 2557 - 2559 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายก่อสร้าง
  - 2555 - 2557 ผู้จัดการโครงการ
  - 2540 - 2555 วิศวกรเครื่องกล โครงการอาคารรับรองโรงเรียนเตรียมทหาร นครนายก
  - 2538 - 2540 วิศวกรเครื่องกล โครงการรอเตอร์คิลฟ กรุงเทพมหานคร
  - 2537 - 2538 วิศวกรเครื่องกล โครงการเอสอาร์ พลาซ่า รามอินทรา กรุงเทพมหานคร
  - 2536 - 2537 วิศวกรเครื่องกลงานระบบแอร์คอนดิชั่นโครงการโรงพยาบาลพระนางเจ้าสิริกิติ์ สัตหีบ ชลบุรี
  - 2533 - 2536 วิศวกรเครื่องกล โครงการทุ่งสง นครศรีธรรมราช
- บริษัท สยาม ซีเมนต์ จำกัด**

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ไม่มี

### จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2565

- โดยตนเอง : ไม่มี
  - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น หรือคณะผู้บริหารท่านใด



## นายวัชร: พรหมขุนทอง

ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานปิโตรเคมีและงานอุตสาหกรรมพิเศษ
อายุ	57 ปี
วุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (สาขาโยธา) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ (ม.อ.)
ประสบการณ์ทำงาน	
• ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานปิโตรเคมีและงานอุตสาหกรรมพิเศษ
• 2559 - ส.ค. 2562	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานอุตสาหกรรมและกลุ่มงานค้าปลีกค้าส่ง
• 2556 - 2559	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายก่อสร้าง
• 2555	ผู้จัดการโครงการอาวุโส
• 2539 - 2554	ผู้จัดการโครงการอาคารสายใจไทยสรรพาวุธ กรุงเทพฯ
• 2538 - 2539	ผู้จัดการโครงการบ้านปทุมวันเรสซิเดนซ์ กรุงเทพฯ
• 2537	วิศวกรภาคสนามโครงการธนาคารไทยพาณิชย์ พาร์ค พลาลซ่า รัชโยธิน กรุงเทพฯ วิศวกรโครงการแมคโคร หาดใหญ่ สงขลา
• 2536	วิศวกรภาคสนามโครงการโรงงานนวนครเนสต์เล่ ปทุมธานี
• 2534 - 2536	วิศวกรภาคสนามโครงการโรงพยาบาลพลับพลา กรุงเทพฯ บริษัท คริสเตียนีและนีลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน)
• 2534	วิศวกรภาคสนามโครงการลุมพินีทาวเวอร์ กรุงเทพฯ บริษัท คริสเตียนี & ฮอสส์แมน จำกัด
• 2533 - 2534	วิศวกรภาคสนามโครงการสีลมคอมเพล็กซ์ กรุงเทพฯ บริษัท อิตาเลียนไทย จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ไม่มี

### จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2565

- โดยตนเอง : ไม่มี
  - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

## นายเดวิด ชาลส์ กรีนแบงก์

ตำแหน่ง	ที่ปรึกษาฝ่ายพาณิชย์กรรม
อายุ	73 ปี
วุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์, Council for National Academic Awards
ประสบการณ์ทำงาน	
• ส.ค. 2560 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาฝ่ายพาณิชย์กรรม
• 2557 - ส.ค. 2560	ผู้อำนวยการฝ่ายพาณิชย์กรรม
• 2554 - 2556	ที่ปรึกษาทางธุรกิจด้านพาณิชย์กรรม
• 2548 - 2553	ผู้อำนวยการฝ่ายสายงานพาณิชย์กรรม บริษัท คริสเตียนีและนีลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ไม่มี

### จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2565

- โดยตนเอง :
 

ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	: 1,032,082
จำนวนในปี 2565	: 1,000,000
จำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2565 : (1,000,000)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	: 32,082
  - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด



## ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

### นางภาณี เจริญเจริญชัย

<b>ตำแหน่ง</b>	ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชีและการเงิน กลุ่มบริษัทและนักลงทุนสัมพันธ์ (ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี*)	
<b>อายุ</b>	60 ปี	
<b>วุฒิการศึกษา</b>	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การเงินและ การธนาคาร) มหาวิทยาลัยรามคำแหง	
<b>การอบรม</b>		
• 2565	TFRS ทุกฉบับ ปี 2565 รุ่นที่ 1/65 (หลักสูตรย่อย 105) (CPD 6 ชั่วโมง) <b>สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</b> Comprehensive Cost Accounting รุ่นที่ 1/65 (CPD 6 ชั่วโมง) <b>สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</b> เคล็ดลับการจัดทำและนำเสนอ งบกระแสเงินสดอย่างง่าย (CPD 7 ชั่วโมง) <b>บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด</b> เทคนิคการจัดทำงบการเงินและ การจัดทำรายงานวิเคราะห์งบการเงิน (CPD 6.30 ชั่วโมง) <b>บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด</b> สรุปสาระสำคัญ ประเด็นที่ควรทราบ ของ TFRS for PAEs ที่ต้องใช้ และ การเปลี่ยนแปลง ในปี 2564 (6 ชั่วโมง) <b>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</b> แนวโน้ม ทิศทางการทำ M&A ประเด็นสำคัญที่ต้องพิจารณา และ กลยุทธ์การทำ M&A (5 ชั่วโมง) <b>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</b> สถานการณ์ในปัจจุบันและทิศทาง ในอนาคตของ TFRSs <b>บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด</b> TFRS ปี 64 (CPD 7 ชั่วโมง) <b>บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด</b> Update มาตรฐานรายงานทางการเงิน TFRS for PAEs 2020 (CPD 6 ชั่วโมง) <b>บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด</b> แนวทางการจัดทำรายงานทางการเงิน ของบริษัทที่ได้รับผลกระทบจาก เหตุการณ์ COVID-19” <b>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</b> กลยุทธ์บริหารการเงิน เพื่อพลิกฟื้น องค์กรและสร้างการเติบโตในยุค New Normal” <b>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2562 TFRS ปี 63 (TAS 12, TAS 19, TAS 23, TAS 28, TFRS 1, TFRS 3, TFRS 9 and TFRS 11) (CPD 7 ชั่วโมง) <b>บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด</b> TFRS 9 และ 16 แนวทางการปฏิบัติ และผลกระทบต่อบริษัทจดทะเบียน <b>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</b> TFRS ใหม่ที่ต้องรู้ (CPD 7 ชั่วโมง) <b>บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด</b> สรุปการเปลี่ยนแปลงและประเด็นที่ สำคัญของ TFRS (ฉบับปรับปรุง 2561) รุ่นที่ 2/61 (CPD 6 ชั่วโมง) <b>สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</b> รู้ทันเข้าถึงมาตรฐานการรายงาน ทางการเงินที่สำคัญและเข้าใจรายงาน ของผู้สอบบัญชี รุ่นที่ 2/61 (CPD 6 ชั่วโมง) <b>สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</b> ปัญหาเชิงปฏิบัติเกี่ยวกับการทดสอบ การด้อยค่า (TAS 36) <b>บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด</b> การบริหารจัดการผลประโยชน์เพื่อการ เกษียณอายุ : มุมมองของนายจ้าง <b>บริษัท ทีมเอ็กซ์เซลเลนซ์ คอนซัลติง จำกัด</b></li> <li>• 2561</li> </ul>
• 2564		<p><b>ประสบการณ์ทำงาน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2558 - ปัจจุบัน ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชีและการเงิน กลุ่มบริษัทและนักลงทุนสัมพันธ์</li> <li>• 2541 - 2558 ผู้จัดการแผนกบัญชีและการเงินกลุ่มบริษัท</li> <li>• พ.ย. 2538 - 2540 ผู้จัดการแผนกบัญชี</li> </ul> <p><b>บริษัท คริสเตียนีและนีลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน)</b></p> <p>กรรมการ</p> <p>กรรมการ</p> <p><b>บริษัท ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์ จำกัด</b></p>
• 2563		<p><b>จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2565</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• โดยตนเอง : ไม่มี</li> <li>• โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี</li> </ul> <p>ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น หรือคณะผู้บริหารท่านใด</p> <p>หมายเหตุ* เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไข ของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า</p>





## หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในและหัวหน้าฝ่ายกฎหมายและกำกับดูแล

### หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน นายกฤษณะ โพธิ์

ตำแหน่ง	ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน	• 2564	Corruption Risk & Control Workshop สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Sustainability Disclosure ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย PDPA For HR บริษัท สยามแผ่นดินทอง จำกัด Fraud & IA สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย UOB Internal Audit สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย Enhancing Internal Audit Effectiveness through the Core Principles สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย Using Technology to Elevate Environment สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย Corruption Risk & Control Workshop สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย Adding value with Root Cause Analysis สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย New Ethics Turning Shades of Grey to Black and White สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย Best Practices for Optimizing Auditing in the New Norm สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย 10 Critical Lessons from the Changes to the US Department of Justice's Guidance สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย Whistleblowing สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย Disruptive Innovation Disrupting Internal Audit สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย Productividad personal สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย Strategic CSR Management   Supply Chain & Stakeholder Engagement   Sustainability Initiatives   Sustainable Risks & Materiality   Sustainability Evaluation & Data Management   Sustainability Reporting ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
อายุ	36 ปี		
วุฒิการศึกษา	ปริญญาตรีสาขาวิศวกรรมโยธา สถาบันพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง Certified Professional Internal Audit of Thailand (CPIAT) / สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย		
การอบรม	การขับเคลื่อนองค์กรด้วยข้อมูล ESG และแนะนำระบบ ESG Data Platform ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เทคนิคการจัดทำรายงานการประชุม ชมรมเลขานุการบริษัทไทย Compliance Audit สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย การตรวจสอบความมั่นคงปลอดภัย ตาม พ.ร.บ. ไซเบอร์ 2562 สำหรับ None IT-Auditor สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย 10 ประเด็นสำคัญเกี่ยวกับ PDPA ตาม ISO/IEC 27701, ISACA และ IAPP สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย ภัยคุกคามบนโลกไซเบอร์ สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย Work Smarter, Live Better with SheLeadsTech สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย ทักษะและเทคนิคการสอบสวนทุจริต ของผู้ตรวจสอบภายใน สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย Integrating Sustainability into Internal Audit สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย แนะนำการใช้ SET Sustainability Reporting Guide ตาม ESG Metrics ระดับพื้นฐานและกลุ่มอุตสาหกรรม ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การเตรียมความพร้อม เพื่อรับมือ Climate Change และแนวทางการ ดำเนินการเพื่อลดก๊าซเรือนกระจก องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)	• 2565	
		• 2563	

• 2562	Financial Auditing for Internal Auditors or Non Accountants สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย โครงการส่งเสริมมาตรฐานคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงาน ของหน่วยงานภาครัฐกิจเอกชน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและ ปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ	• 2559	การบริหารความเสี่ยงเรื่องการทุจริต สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ TeamMate Audit Seminar 2016 Wolters Kluwer business		
• 2561	ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายใน ของประเทศไทย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย แนวทางการกำหนดมาตรฐาน การควบคุมภายในที่เหมาะสม สำหรับนิติบุคคลในการป้องกัน การให้สินบนเจ้าหน้าที่รัฐ ตามมาตรา 123/5 สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและ ปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ การสร้างความเป็นธรรมในระบบ จัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและ ปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ร่วมกับ สมาคมอุตสาหกรรม	• 2558	Assembly of Realty Law Training โรงเรียนธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ไทย	• 2553	การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน หลักสูตร 1 รุ่นที่ 47 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
		<b>ประสบการณ์ทำงาน</b>			
		• 2558 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน)		
		• 2552 - 2558	เจ้าหน้าที่ตรวจฝ่ายสอบภายใน บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)		
<b>จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2565</b>					
• โดยตนเอง : ไม่มี					
• โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี					
ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น หรือคณะผู้บริหารท่านใด					
• 2560	Employee fraud prevention สถาบันวิจัยโอเมกาเวลส์คลาส				

## หัวหน้าฝ่ายกฎหมายและกำกับดูแล

หัวหน้าฝ่ายกฎหมายและกำกับดูแล : นายสุรศักดิ์ โอสธานุเคราะห์ (ประวัติของหัวหน้าฝ่ายกฎหมายและกำกับดูแลได้เปิดเผยไว้ใน  
หัวข้อย่อย “ประวัติคณะกรรมการบริษัท” ในเอกสารแนบ 1: รายละเอียดเกี่ยวกับบุคคลต่างๆ ในองค์กร)





## เอกสารแนบ 2 :

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ  
และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการ  
ประเมินราคาทรัพย์สิน

## ทรัพย์สินถาวรที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ใช้ในการประกอบธุรกิจ มีรายละเอียดดังนี้

### 1. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ประเภทลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาทุน (พันบาท)	มูลค่าสุทธิ* (พันบาท)	ราคาประเมิน (พันบาท)	การผูกพัน
1. ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	787,888	787,888	787,888	จัดจำนองไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว มูลค่า 2,677 ล้านบาท
2. ส่วนปรับปรุงที่ดิน	เป็นเจ้าของ	42,615	398	-	
3. อาคารและโรงงาน	เป็นเจ้าของ	430,941	331,344	338,399	
4. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	23,147	23,147	-	
5. ระบบพลังงานแสงอาทิตย์	เป็นเจ้าของโดย CNES D1 ซึ่ง เป็นบริษัทย่อย ของ CNES (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 85)	328,917	321,791	-	-
6. อาคารบนที่ดินเช่า	ไม่เป็นเจ้าของ	-	-	-	-
7. เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	1,288,513	181,545	-	-
8. เครื่องตกแต่งติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	151,757	11,892	-	-
9. ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	189,913	31,954	-	-
รวม		3,243,691	1,689,959		

- หมายเหตุ
1. ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีที่สุด
  2. ส่วนปรับปรุงที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีที่สุดหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์
  3. อาคารโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีที่สุดหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์
  4. บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินและอาคารใหม่โดย บริษัท ริช แอฟไพร์ซัล จำกัด ซึ่งประเมินระหว่างวันที่ 10 กุมภาพันธ์ ถึง 22 มีนาคม 2565 โดยใช้เกณฑ์เปรียบเทียบราคากลาง สำหรับที่ดินและเกณฑ์มูลค่าต้นทุนทดแทนคงเหลือสุทธิสำหรับอาคาร
- \* มูลค่าสุทธิ คือ มูลค่าราคาทุนตามบัญชี หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

## 2. สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ประเภทลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาทุน (พันบาท)	มูลค่าสุทธิ* (พันบาท)	การผูกพัน
1. ที่ดิน	ไม่เป็นเจ้าของ	33,987	33,987	ไม่มี
2. เครื่องจักรและอุปกรณ์	ไม่เป็นเจ้าของ	70,050	28,424	ไม่มี
3. ยานพาหนะ	ไม่เป็นเจ้าของ	57,981	31,078	ไม่มี
รวม		162,018	93,489	

## 3. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ประเภทลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)	ราคาประเมิน (พันบาท)	การผูกพัน
1. ที่ดินรอการพัฒนา	เป็นเจ้าของ	260,428	260,248	จดจำนองไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นมูลค่า 39 ล้านบาท
2. อาคารชุดรอการขาย	เป็นเจ้าของ	3,780	3,780	ไม่มี
รวม		264,208	264,028	

## 4. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ประเภทลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาทุน (พันบาท)	มูลค่าสุทธิ* (พันบาท)	การผูกพัน
1. คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	เป็นเจ้าของ	39,997	22,320	ไม่มี

หมายเหตุ: มูลค่าสุทธิ คือ มูลค่าราคาทุนตามบัญชี หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า



CHRISTIANI & NIELSEN

**บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)**

727 ถนนลาซาล แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

Tel : +66 2 338 8000 Fax : +66 2 338 8090

Homepage : [www.cn-thai.co.th](http://www.cn-thai.co.th)

E-mail : [cnt@cn-thai.co.th](mailto:cnt@cn-thai.co.th)