



**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564**

**แบบ 56-1 One Report  
(Structured Data Report)**

บริษัท อินทรประกันภัย จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564



## สารบัญ

	หน้า
<b>การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การบริหารจัดการความเสี่ยง	3
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	6
<b>การกำกับดูแลกิจการ</b>	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	10
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	11
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	21
<b>งบการเงิน</b>	
งบแสดงฐานะทางการเงิน	27
งบกำไรขาดทุน	29
งบกระแสเงินสด	31
อัตราส่วนทางการเงิน	32

# โครงสร้างและการดำเนินงานของส่วนบริษัท

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

### ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท อินดรประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : INSURE

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 364/29 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10400

ประเภทธุรกิจ : รับประกันวินาศภัยทุกประเภท คือ อัคคีภัย ภัยทางทะเลและขนส่ง รถยนต์และอุบัติเหตุเบ็ดเตล็ด

เลขทะเบียนบริษัท : 0107537000394

โทรศัพท์ : 0-2247-9261-75, 0-2247-6570

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2247-9260, 0-2642-4454

เว็บไซต์บริษัท : [www.indara.co.th](http://www.indara.co.th)

อีเมล : [contact@indara.co.th](mailto:contact@indara.co.th)

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 10,000,000

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ			
	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	431,016.20	310,747.77	327,751.63
รายได้จากธุรกิจประกันภัย (พันบาท)	431,016.20	310,747.77	327,751.63

	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากธุรกิจประกันภัย (%)	100.00	100.00	100.00

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ			
	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	431,016.20	310,747.77	327,751.63
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	431,016.20	310,747.77	327,751.63

	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	100.00	100.00	100.00

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี			
รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา	0.00	0.00	0.00

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

### ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

#### ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

##### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทในอีก 3-5 ปีข้างหน้า (Emerging risks)	: มี
การเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่	: มี
การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายของรัฐและการบังคับใช้กฎหมายหรือข้อบังคับใหม่ๆ	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ	: ไม่มี
ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน	: ไม่มี
การพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้บริหาร	: มี
การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่มี
การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่มี
ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง	: ไม่มี

##### ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

การสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ	: ไม่มี
การขาดแคลนแรงงานที่มีศักยภาพ	: มี
การขาดแคลนวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต	: ไม่มี
ระบบงานมีข้อผิดพลาดหรือล้มเหลว หรือขาดมาตรฐานและการควบคุมที่ดี	: ไม่มี
ความผิดพลาดของพนักงานในการปฏิบัติงาน	: มี

การเกิดสินค้าล้าสมัย	: ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์	: มี
ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง	: ไม่มี
ความล่าช้าของการดำเนินโครงการในอนาคต	: ไม่มี
การดำเนินธุรกิจที่ยังไม่มีผลประกอบการในเชิงพาณิชย์	: ไม่มี
การทำสัญญาเช่าพื้นที่/ร้านค้า	: มี
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	: มี
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ	: มี
ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	: ไม่มี
ผลกระทบจากโครงสร้างประชากร	: ไม่มี
ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน	: ไม่มี
การทุจริตคอร์รัปชัน	: ไม่มี

#### **ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)**

การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ	: มี
กฎระเบียบและกฎหมายที่ล้าหลัง ไม่ทันสมัย ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	: ไม่มี
การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	: ไม่มี
การกำกับดูแลกิจการ	: มี

#### **ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)**

การขาดแคลนแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและเพียงพอ	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)	: ไม่มี
การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า	: ไม่มี



ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ	: ไม่มี
ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน	: มี
ความเสี่ยงจากการที่ผู้ขายต่างประเทศที่ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยง	: ไม่มี

### **ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ (2.2.2)**

การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์	: ไม่มี
---------------------------------	---------

### **ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ) (2.2.3)**

การลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทต่างประเทศ	: ไม่มี
---	---------

## การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

### นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการ ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร : ไม่มี

URL นโยบายและเป้าหมายการจัดการ : -  
ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

### การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : ไม่มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : -

#### ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

##### 1. การจัดการพลังงาน

##### 1.1 การใช้เชื้อเพลิง

บริษัทมีข้อมูลการใช้เชื้อเพลิง : ไม่มี

##### 1.2 การใช้ไฟฟ้า

บริษัทมีข้อมูลการใช้ไฟฟ้า : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์ - ชั่วโมง)	350,966.00	323,657.50	277,074.00

## 2. การจัดการน้ำ

### 2.1 การใช้น้ำ

บริษัทมีข้อมูลการใช้น้ำ : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณการใช้น้ำประปา (ลูกบาศก์เมตร)	2,866.00	3,143.00	2,505.00

## 3. การจัดการขยะและของเสีย

### 3.1 ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีข้อมูลปริมาณขยะและของเสีย : ไม่มี

## 4. การจัดการเพื่อลดปัญหามลพิษทางอากาศ

### 4.1 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

บริษัทมีข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

### 4.2 การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : ไม่มี

ชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบ : -

### การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัท : ไม่มี

URL นโยบายสิทธิมนุษยชน ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : -

#### ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

##### 1. ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

###### 1.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2562	2563	2564
พนักงานชาย (คน)	70	66	61
พนักงานหญิง (คน)	86	81	77
<b>รวม (คน)</b>	<b>156</b>	<b>147</b>	<b>138</b>

###### 1.2 การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2562	2563	2564
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	77,163,702.07	70,301,892.93	63,815,530.04

###### 1.3 การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	21,800.00	14,329.00	2,498.00

#### 1.4 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีข้อมูลความปลอดภัยฯ : มี

	2562	2563	2564
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0.00	0.00	0.00

#### 1.5 ความผูกพันของพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลเกี่ยวกับความผูกพันของพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	100.00	100.00	100.00

#### 2. ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

การจัดกิจกรรมหรือโครงการเพื่อชุมชนและสังคม : การมีส่วนร่วมกับชุมชน, การพัฒนาสิ่งแวดล้อมชุมชน

# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

#### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : -  
ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ (6.1.1)

##### 1. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของ  
คณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่  
ของกรรมการ

### จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

#### การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

##### 1. การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

##### 2. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์,  
การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส



โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ  
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร  
พนักงานและอื่นๆ

# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	8	100.00
กรรมการชาย	6	75.00
กรรมการหญิง	2	25.00
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	12.50
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	7	87.50
กรรมการอิสระ	3	37.50

## ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

### 1. รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย บุญศักดิ์ เจริมปรีชา เพศ: ชาย อายุ: 73 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	1 ม.ค. 2553	ประกันภัยและประกันชีวิต
2. นาย สมบัติ ปัญญามิตร เพศ: ชาย อายุ: 77 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	รองประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	12 พ.ค. 2559	ประกันภัยและประกันชีวิต

3. นาย วิศิษฐ์ ว่องวานิชวัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 71 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	17 ม.ค. 2551	พาณิชย์, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, เศรษฐศาสตร์, กฎหมาย, บัญชี
4. นางสาว วิไลพร สิวเกษมศานต์ เพศ: หญิง อายุ: 73 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่ กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	8 ม.ค. 2558	เศรษฐศาสตร์
5. นาย ปรีชา พรมาพจน์ เพศ: ชาย อายุ: 75 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	8 ม.ค. 2558	พาณิชย์
6. นาย เชิดชัย มีคำ เพศ: ชาย อายุ: 71 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่ กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	8 ม.ค. 2558	กฎหมาย
7. นาย วิชัย อินทรนุกูลกิจ เพศ: ชาย อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่ กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	1 ส.ค. 2558	บัญชี, ประกันภัยและประกันชีวิต
8. นาง ชลากร ตั้งจิตนบ เพศ: หญิง อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	27 ส.ค. 2563	บัญชี, การเงิน
	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม		

## 2. รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรง ตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรง ตำแหน่งแทน
ไม่มีข้อมูล			

## 3. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ : ไม่ใช่

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

### ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

#### 1.คณะกรรมการตรวจสอบ

##### 1.1 รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นางสาว วิไลพร ลีวเกษมสานต์ เพศ: หญิง อายุ: 73 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	8 ม.ค. 2558	เศรษฐศาสตร์
2. นาย ปรีชา ปรมาพจน์ [1] เพศ: ชาย อายุ: 75 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	8 ม.ค. 2558	พาณิชย์
3. นาย เชิดชัย มีคำ เพศ: ชาย อายุ: 71 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่ กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	8 ม.ค. 2558	กฎหมาย

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

##### 1.2 รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
ไม่มีข้อมูล			

2.คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

2.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย ปรีชา ปรมาศน์	ประธานกรรมการ
	นางสาว วิไลพร สิวะเกษมสานต์	กรรมการ
	นาย ชิดชัย มีคำ	กรรมการ
	นาย นิวัฒน์ หาญจิระสวัสดิ์	กรรมการ
	นาย เทวัญ พิทักษ์ดำรงวงศ์	กรรมการ
คณะกรรมการลงทุน	นาง ชลากร ตั้งจิตนบ	ประธานกรรมการ
	นาย วิศิษฐ์ ว่องวานิชวัฒน์	กรรมการ
	นาย เทวัญ พิทักษ์ดำรงวงศ์	กรรมการ
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	นาย ชิดชัย มีคำ	ประธานกรรมการ
	นางสาว วิไลพร สิวะเกษมสานต์	กรรมการ
	นาย วิศิษฐ์ ว่องวานิชวัฒน์	กรรมการ

2.2 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร	: คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา	: คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาคำตอบแทน	: คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล	: ไม่มี
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ	: ไม่มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

### รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

1. รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย วิชัย อินทรบุญกิจ เพศ: ชาย อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	กรรมการผู้อำนวยการ	1 ส.ค. 2558	บัญชี, ประกันภัยและประกันชีวิต
2. นาย ประเสริฐ ดุลยพงศ์พันธ์ เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	รองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานปฏิบัติการ	1 ม.ค. 2560	ประกันภัยและประกันชีวิต
3. นาย นิวัฒน์ หาญจิระสวัสดิ์ เพศ: ชาย อายุ: 48 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์	รองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานบริหารและพัฒนา ธุรกิจ	1 ม.ค. 2564	การจัดการข้อมูล, การจัดการองค์กร, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การตลาด, การวิเคราะห์ข้อมูล, ประกันภัยและประกันชีวิต, การจัดการความเสี่ยง, การจัดทำงบประมาณ, สถิติ
4. นาย เกวัญ พิทักษ์ดำรงวงศ์ [1] เพศ: ชาย อายุ: 45 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่าย บัญชีและการเงิน	1 ม.ค. 2559	การจัดทำงบประมาณ, การวิเคราะห์ข้อมูล, บัญชี, ประกันภัยและประกันชีวิต, การเงิน, การจัดการความเสี่ยง
5. นาย มีชัย วรรณวิทย์ เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ	ผู้อำนวยการสำนักปฏิบัติ ตามกฎหมาย	16 ธ.ค. 2557	กฎหมาย
6. นาย สันติชัย มติประเสริฐ เพศ: ชาย อายุ: 43 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน	17 เม.ย. 2561	ตรวจสอบภายใน, การตรวจสอบ
7. นางสาว ปรารภนา แคนวิวัฒน์เดชา เพศ: หญิง อายุ: 49 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: กฎหมาย	ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย	1 ม.ค. 2559	กฎหมาย

8. นาย วรศักดิ์ ติศรานนท์ เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: ศิลปกรรมศาสตร์	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการ สาขา	1 ก.ย. 2559	ประกันภัยและประกันชีวิต, การ ตลาด
9. นางสาว วิภา ตั้งตรงเบญจศีล เพศ: หญิง อายุ: 48 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้อำนวยการสำนัก เลขานุการบริษัท	1 มี.ค. 2562	การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการองค์กร, การเจรจาต่อ รอง, ประกันภัยและประกันชีวิต

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

## การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

### 1. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร : มี

### 2. จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2562	2563	2564
จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร (บาท)	31,887,921.00	31,293,000.00	24,504,300.00

### 3. ค่าตอบแทนอื่นๆ

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี



## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

#### 1. จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน)	: 61
จำนวนพนักงานหญิง (คน)	: 77
รวม (คน)	: 138

#### 2. ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	: 4,407,007.00
-----------------------------------	----------------

#### 3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

ข้อมูลกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัท	: มี
จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน)	: 138
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	: 110
สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%)	: 79.71

## ข้อมูลสำคัญอื่นๆ (7.6)

### ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

#### 1. ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

##### 1.1 ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว ประภาดา เครือบุญมา	prapada@indara.co.th	0854889293

##### 1.2 เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว วิภา ตั้งตรงเบญจศีล	wipa@indara.co.th	0818124002

##### 1.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย สันุชัย มติประเสริฐ	sanchai@indara.co.th	0859980123

#### 1.4 หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร

หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย มีชัย วรรณวิทย์	Mechai@indara.co.th	0818896889,0843618105

#### 1.5 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว วิภา ตั้งตรงเบญจศีล	wipa@indara.co.th	0818124002

#### 2. ผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัท	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชีบริษัท	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่นๆ (บาท)
1. บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด	1. นาย ชานชัย สุกุลเกิดสิน อีเมล: Chanchai@kpmg.co.th หมายเลขโทรศัพท์: 0820057330	1,290,000.00	รายละเอียด: ค่าสอบทานเงิน กองทุนตามความเสี่ยง รวมค่าบริการ (บาท): 510,000.00

# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

## สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

### การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

#### 1. รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

##### 1.1 รายชื่อกรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย วิศิษฐ์ ว่องวานิชวัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 71 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 17 ม.ค. 2551	พาณิชย์, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, เศรษฐศาสตร์, กฎหมาย, บัญชี
2. นาย ปรีชา ปรมาพจน์ เพศ: ชาย อายุ: 75 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 8 ม.ค. 2558	พาณิชย์
3. นาย ธีรชัย มีคำ เพศ: ชาย อายุ: 71 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 8 ม.ค. 2558	กฎหมาย

##### 1.2 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

1.3 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (ไม่ได้ทดแทนกรรมการเดิมที่หมดวาระ/ลาออก)

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

2. การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนาร มการ
นาย บุญศักดิ์ เจริญปรีชา	ประธานกรรมการ	-
นาย สมบัติ ปัญญามิตร	รองประธานกรรมการ	-
นาย วิศิษฐ์ ว่องวานิชวัฒน์	กรรมการ	-
นางสาว วิไลพร สิวเกษมศานต์	กรรมการ	-
นาย ปรีชา ปรมาพจน์	กรรมการ	-
นาย เชิดชัย มีคำ	กรรมการ	-
นาย วิชัย อินทรนุกูลกิจ	กรรมการ	-
นาง ชลากร ตั้งจิตนบ	กรรมการ	-

3. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่  
ของคณะกรรมการ : การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล  
(ประเมินตนเอง)

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

1. การจัดประชุมที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ครั้ง)	: 6
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	: 22 เม.ย. 2564
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (ครั้ง)	: ไม่มี

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

2.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
1. นาย บุญศักดิ์ เจริญปรีชา	ประธานกรรมการ	6/6	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
2. นาย สมบัติ ปัญญามิตร	รองประธานกรรมการ	6/6	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
3. นาย วิสิทธิ์ ว่องวานิชวัฒน์	กรรมการ	6/6	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
4. นางสาว วิไลพร ลีวเกษมสานต์	กรรมการ	6/6	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
5. นาย ปรีชา ปรมหาพจน์	กรรมการ	6/6	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
6. นาย ชาติชัย มีคำ	กรรมการ	6/6	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
7. นาย วิชัย อินทรบุญกิจ	กรรมการ	6/6	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
8. นาง ชลากร ตั้งจิตนบ	กรรมการ	6/6	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม

2.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
ไม่มีข้อมูล				

### 3. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

#### 3.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
1. นาย บุญศักดิ์ เจียมปรีชา	681,000.00	-	-	-	681,000.00
2. นาย สมบัติ ปัญญามิตร	486,000.00	-	-	-	486,000.00
3. นาย วิศิษฐ์ ว่องวานิช วัฒนะ	186,000.00	-	-	-	186,000.00
4. นางสาว วิไลพร ลี เกษมศานต์	332,000.00	-	-	-	332,000.00
5. นาย ปรีชา ปรมภาพน์	260,000.00	-	-	-	260,000.00
6. นาย เชิดชัย มีคำ	268,000.00	-	-	-	268,000.00
7. นาย วิชัย อินทรบุญกิจ	186,000.00	-	-	-	186,000.00
8. นาง ชลากร ตั้งจิตนบ	186,000.00	-	-	-	186,000.00

#### 3.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
ไม่มีข้อมูล					



#### 4. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท

##### 4.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. นาย บุญศักดิ์ เจริมปรีชา	/	-	-
2. นาย สมบัติ ปัญญามิตร	/	-	-
3. นาย วิสิทธิ์ ว่องวานิชวัฒน์	/	-	-
4. นางสาว วิไลพร สิวะเกษมศานต์	/	-	-
5. นาย ปรีชา ประมาพจน์	/	-	-
6. นาย ชาติชัย มีคำ	/	-	-
7. นาย วิชัย อินทรบุญกิจ	/	-	-
8. นาง ชลากร ตั้งจิตนบ	/	-	-

##### 4.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
ไม่มีข้อมูล			

## รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

### รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

#### 1. การจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 5

#### 2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

##### 2.1 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
1. นางสาว วิไลพร ลีเวชมนต์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
2. นาย ปรีชา ปรมาศน์	กรรมการตรวจสอบ	5/5
3. นาย เชิดชัย มีคำ	กรรมการตรวจสอบ	5/5

##### 2.2 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
ไม่มีข้อมูล		

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	34,057.39	63,359.76	71,870.31
เบี้ยประกันภัยค้ำรับ - สุทธิ	42,553.73	37,101.62	36,438.07
รายได้จากการลงทุนค้ำรับ	2,142.51	1,143.91	820.21
สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ - สุทธิ	177,230.09	174,155.50	74,949.81
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	2,826.32	3,209.15	2,848.74
สินทรัพย์อนุพันธ์	0.00	0.00	0.00
สินทรัพย์ลงทุน	424,438.46	348,658.99	418,697.74
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	29,288.37	28,677.62	28,291.67
ต้นทุนการหาประกันภัยรอดัดบัญชี	0.00	0.00	0.00
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดัดบัญชี	34,728.02	32,767.13	36,641.02
สินทรัพย์อื่น - สุทธิ	42,716.28	55,854.53	34,785.26
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>789,981.17</b>	<b>744,928.21</b>	<b>705,342.83</b>

หนี้สิน

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	446,903.95	429,273.97	423,728.37
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	114,033.86	92,509.10	37,241.35
เบี้ยประกันภัยรับล่วงหน้า	0.00	0.00	0.00
ค่าจ้างและค่าบำเหน็จค้ำจ่าย	0.00	0.00	0.00
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	17,335.53	16,907.19	18,932.76
หนี้สินอื่น	41,018.52	53,354.58	54,779.33
รวมหนี้สิน	619,291.86	592,044.84	534,681.81

ส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	100,000.00	100,000.00	100,000.00
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	138,110.77	138,110.77	138,110.77
กำไร (ขาดทุน) สะสม	(67,421.46)	(91,878.61)	(78,174.17)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	0.00	6,651.21	10,724.42
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	170,689.31	152,883.37	170,661.02
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	170,689.31	152,883.37	170,661.02

## งบกำไรขาดทุน

# งบกำไรขาดทุน

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
เบียประกันภัยรับ	461,003.69	382,070.80	445,625.65
หัก เบียประกันภัยจ่ายจากการเอาประกันภัยต่อ	210,336.67	177,056.56	48,176.95
เบียประกันภัยรับสุทธิ	250,667.02	205,014.24	397,448.70
หัก สำรองเบียประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้เพิ่ม (ลด) จากงวดก่อน	(81,024.49)	(25,914.76)	111,621.32
เบียประกันภัยที่ถือเป็นรายได้สุทธิจากการประกันภัยต่อ	331,691.51	230,929.00	285,827.38
รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ	76,155.98	70,774.57	21,861.58
รายได้จากการลงทุนสุทธิ	13,018.37	886.31	18,083.46
<b>รวมรายได้</b>	<b>431,016.20</b>	<b>310,747.77</b>	<b>327,751.63</b>
สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวเพิ่ม (ลด)	0.00	0.00	0.00
สำรองความเสียหายที่ยังไม่สิ้นสุดเพิ่ม (ลด)	0.00	0.00	0.00
ผลประโยชน์จ่ายตามกรมธรรม์ประกันภัยและค่าสินไหมทดแทน	281,648.24	213,997.84	135,820.53
หัก ผลประโยชน์จ่ายตามกรมธรรม์ประกันภัยและค่าสินไหมทดแทนรับคืนจากการประกันภัยต่อ	97,740.03	79,404.07	33,431.72
ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ	69,028.83	62,699.56	70,677.97
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น	104,699.72	59,388.49	84,687.10
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	75,997.25	73,999.81	59,960.09
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>433,634.01</b>	<b>331,592.11</b>	<b>318,170.91</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>(2,617.80)</b>	<b>(20,844.33)</b>	<b>9,580.73</b>
ภาษีเงินได้	714.36	961.03	(4,493.72)
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด</b>	<b>(3,332.17)</b>	<b>(21,805.36)</b>	<b>14,074.45</b>
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(3,332.17)	(21,805.36)	14,074.45

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)

(0.33322)

(2.18054)

1.40744



## งบกระแสเงินสด

## งบกระแสเงินสด

### งบกระแสเงินสด

	2562	2563	2564
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงิน	735,691.02	748,482.79	437,915.87
เงินสดจ่ายจากสินทรัพย์ทางการเงิน	(668,247.41)	(669,505.30)	(493,604.30)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	(29,749.82)	34,794.67	14,450.32
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน</b>			
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	(1,008.75)	(93.97)	(99.15)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
จ่ายเงินปันผล	0.00	0.00	0.00
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	0.00	(5,397.90)	(5,840.62)

# อัตราส่วนทางการเงิน

# อัตราส่วนทางการเงิน

## สภาพคล่อง

	2562	2563	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.20	1.15	1.20
อัตราส่วนหมุนเวียนเบี่ยงประกันภัยค้างรับ (วัน)	41.65	38.21	30.12

## ความสามารถในการหาทำไร

	2562	2563	2564
อัตราการจัดจ่ายสินไหมทดแทน (ร้อยละ)	55.45	58.28	35.82
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	(10.29)	(14.58)	(2.67)
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	(0.72)	(5.71)	3.16
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการรับประกัน (ร้อยละ)	52.33	54.26	67.69
RETENTION RATE (ร้อยละ)	75.57	88.78	139.05
อัตราเบี้ยประกันรับสุทธิ (เท่า)	1.45	1.27	2.46
อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (ร้อยละ)	(3.61)	0.51	(3.41)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	(1.93)	(13.48)	8.70

นโยบายการเงิน

	2562	2563	2564
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (interest coverage ratio: ICR) (เท่า)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (debt service coverage ratio : DSCR) (เท่า)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	3.63	3.87	3.13
อัตราส่วนหนี้สินเฉพาะส่วนที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.00	0.00	0.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงเงินกองทุน (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
POLICY LIABILITY TO CAPITAL FUND (เท่า)	1.58	1.67	2.04
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.00	0.00	0.00
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราผลตอบแทนจากเงินปันผล (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อเงินทุนที่ต้องดำรงตามกฎหมาย (CAR Ratio) (ร้อยละ)	416.91	334.91	427.34
อัตราส่วนเงินสำรองต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.76	0.68	1.26
อัตราส่วนเงินสำรองต่อสินทรัพย์ (ร้อยละ)	0.16	0.14	0.30

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

	2562	2563	2564
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (เท่า)	0.49	0.40	0.45
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	(0.38)	(2.84)	1.94
อัตราส่วนสินทรัพย์ลงทุนต่อสำรองประกันภัย (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00