

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

MA

13 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ**13.1 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป**

สรุปผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ(งบการเงินรวม) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 2561 และ 2560

หน่วย : บาท

	<u>ปี2562</u>	<u>ปี2561</u>	<u>ปี2560</u>
รายได้			
รายได้จากการขายและบริการ	5,939,976,371	7,455,852,023	9,508,914,898
รายได้อื่น			
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	7,074,002	6,541,358	17,932,338
ดอกเบี้ยรับ	257,950	2,617,535	1,066,996
อื่น ๆ	14,249,904	17,704,583	31,600,867
รวมรายได้	5,961,558,227	7,482,715,499	9,559,515,099
ต้นทุนขายและบริการ	6,148,503,832	7,389,991,234	8,917,404,408
กำไร(ขาดทุน) ขั้นต้น	(208,527,461)	65,860,789	591,510,490
อัตรากำไร(ขาดทุน) ขั้นต้น	(3.51%)	0.88%	6.22%
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน			
ค่าใช้จ่ายในการขาย	93,436,274	86,986,429	136,222,138
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	597,309,152	545,860,715	522,148,364
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	690,745,426	632,847,144	658,370,502
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล	(877,691,031)	(540,122,879)	(16,259,811)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(212,741,499)	(187,133,027)	(183,168,544)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(1,090,432,530)	(727,255,906)	(199,428,355)
ภาษีเงินได้	(33,296,755)	121,460,974	26,675,354
ขาดทุนสำหรับปี	(1,123,729,285)	(605,794,932)	(172,753,001)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนที่แปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	7,669,272	8,598,029	319,986
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(16,102,300)	-	(23,500,125)
ผลกระทบของภาษีเงินได้	2,914,663	-	3,460,330
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจาก			
ภาษีเงินได้	(13,187,637)	-	(20,039,795)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(5,518,365)	8,598,029	(19,719,809)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(1,129,247,650)	(597,196,903)	(192,472,810)
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน(บาทต่อหุ้น)	(0.875)	(0.505)	(0.144)
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,284,496,708	1,200,000,000	1,200,000,000



- งบแสดงฐานะการเงิน(งบการเงินรวม) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2561 และ 2560

หน่วย : บาท

	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	137,916,360	96,962,936	225,680,509
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	976,924,980	1,175,337,820	1,776,836,809
สินค้าคงเหลือ	1,573,588,505	2,343,848,986	2,122,406,144
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	6,460,604	16,078,227	25,536,722
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	26,636,854	61,020,028	48,143,025
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	50,337,546	94,103,129	28,400,410
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,771,864,849	3,787,351,126	4,227,003,619
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,177,220,804	2,784,555,695	2,794,237,664
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	86,708,289	86,988,048	71,080,189
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์	5,322,761	232,123,332	75,284,680
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	220,261,494	249,733,806	127,457,129
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,363,193	1,358,696	2,271,814
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,490,876,541	3,354,759,577	3,070,331,476
รวมสินทรัพย์	6,262,741,390	7,142,110,703	7,297,335,095
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,485,579,349	3,046,122,514	3,029,785,282
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	616,780,348	752,299,052	879,098,264
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,075,300,000	400,000,000	200,000,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	48,139,076	89,766,286	102,275,964
รวมหนี้สินหมุนเวียน	5,225,798,773	4,288,187,852	4,211,159,510
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	1,075,300,000	600,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	30,147,508	11,166,643	63,830,759
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานและอื่นๆ	267,746,826	199,160,275	196,851,990
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	297,894,334	1,285,626,918	860,682,749
รวมหนี้สิน	5,523,693,107	5,573,814,770	5,071,842,259
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนจดทะเบียน(หุ้นสามัญ) 1,500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท			
(2561-2560 : หุ้นสามัญ 1,200,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)			
ชำระเต็มมูลค่า(หุ้นสามัญ) 1,500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,500,000,000	1,200,000,000	1,200,000,000
(2561-2560 : หุ้นสามัญ 1,200,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)			
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	700,000,000	700,000,000	700,000,000
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	207,897,949	207,897,949	207,897,949
กำไรสะสมจัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	120,000,000	120,000,000	120,000,000
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	(1,794,366,608)	(657,449,686)	8,345,246
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	5,516,942	(2,152,330)	(10,750,359)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	739,048,283	1,568,295,933	2,225,492,836
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	6,262,741,390	7,142,110,703	7,297,335,095



- งบกระแสเงินสด (งบการเงินรวม) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 2561 และ 2560

หน่วย : บาท

	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ขาดทุนก่อนภาษี	(1,090,432,530)	(727,255,906)	(199,428,355)
รายการปรับกระทบยอดขาดทุนก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	363,119,710	408,038,399	473,054,831
ค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (โอนกลับ)	6,275,612	(2,560,350)	4,646,262
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(6,570,336)	(41,859,802)	14,810,362
หนี้สูญ	10,441,276	40,941,474	-
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	(18,161,799)	55,436,173	30,203,130
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,304,099	(433,054)	(246,023)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	235,071	10,429,626	555
โอนสินทรัพย์ถาวรไปเป็นค่าใช้จ่าย	-	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	1,334,280	385,035	2,008,820
ตัดจำหน่ายกำไรจากการรับรู้จากการขายและเช่ากลับคืน	(129,508)	-	-
รายได้เงินปันผล	(2,727)	(4,572)	(6,018)
ค่าตัดจำหน่ายดอกเบี้ย	2,960,756	5,943,091	10,214,628
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	85,427,597	19,159,740	14,066,845
รายได้เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	(4,527,740)	(3,654,958)	(953,370)
ดอกเบี้ยรับ	(257,950)	(2,617,535)	(1,066,996)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(3,430,061)	(2,987,261)	832,368
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	204,410,548	170,565,678	162,981,868
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์	(448,003,702)	(70,474,222)	511,118,907
และหนี้สินดำเนินงาน			
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	211,718,219	571,456,185	(57,115,828)
สินค้าคงเหลือ	788,422,280	(276,879,015)	174,503,696
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	78,244,489	(20,916,800)	16,766,334
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(4,497)	913,118	(159,436)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(156,513,936)	(137,261,485)	(114,267,363)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,762,497	(13,824,864)	(5,746,452)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	476,625,350	53,012,917	525,099,858
เงินสดจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน			
ดอกเบี้ยรับ	257,950	2,617,535	1,066,996
จ่ายดอกเบี้ย	(216,370,753)	(170,910,353)	(162,131,324)
จ่ายภาษีเงินได้	(7,589,459)	(17,808,885)	(45,352,153)
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	220,572,739	(149,940,240)	307,690,501

MA



- งบกระแสเงินสด (งบการเงินรวม) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 2561 และ 2560 (ต่อ)

หน่วย : บาท

	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(524,462,400)	(345,398,905)	(267,227,564)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	611,342	3,185,261	1,293,214
เงินสดรับจากเงินอุดหนุนจากรัฐบาล	-	11,651,149	11,568,990
เงินปันผลรับ	2,727	4,572	6,018
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(523,848,331)	(330,557,923)	(254,359,342)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก			
สถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	434,970,677	(217,420,471)	246,739,501
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(400,000,000)	(250,000,000)	(200,000,000)
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	925,300,000	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	300,000,000	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	(63,002,571)	(64,394,543)	(77,964,041)
เงินสดรับจากการขายและเช่ากลับคืน	52,967,451	-	-
จ่ายเงินปันผล	-	(59,990,950)	(119,966,189)
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	324,935,557	333,494,036	(151,190,729)
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	19,293,459	18,286,554	6,649,332
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	40,953,424	(128,717,573)	(91,210,238)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	96,962,936	225,680,509	316,890,747
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	137,916,360	96,962,936	225,680,509

13.2 อัตราส่วนทางการเงินของบริษัท

	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
<u>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</u>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	0.53 เท่า	0.88 เท่า	1.00 เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	0.21 เท่า	0.31 เท่า	0.48 เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	0.05 เท่า	(0.04) เท่า	0.07 เท่า
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	5.71 เท่า	5.02 เท่า	5.18 เท่า
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	63 วัน	72 วัน	70 วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนของสินค้าถั่วเฉลี่ย	2.81 เท่า	3.03 เท่า	3.73 เท่า
ระยะเวลาเก็บสินค้าเฉลี่ย	128 วัน	119 วัน	97 วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	8.98 เท่า	9.06 เท่า	9.47 เท่า
ระยะเวลาชำระหนี้	40 วัน	40 วัน	38 วัน
Cash Cycle	151 วัน	151 วัน	128 วัน
<u>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)</u>			
อัตรากำไรขั้นต้น	(3.51) %	0.88 %	6.22 %
อัตรากำไรสุทธิ	(18.85) %	(8.10) %	(1.81) %
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(152.05) %	(38.63) %	(7.76) %
<u>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</u>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(17.94) %	(8.48) %	(2.37) %
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(25.95) %	(7.45) %	9.95 %
อัตราหมุนเวียนของทรัพย์สิน	0.89 เท่า	1.04 เท่า	1.27 เท่า
<u>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</u>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	7.47 เท่า	3.55 เท่า	2.28 เท่า
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(4.13) เท่า	(2.89) เท่า	(0.09) เท่า
อัตราการจ่ายเงินปันผล	* %	** %	*** %

* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2563 มีมติให้นำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 41/2563 วันที่ 22 เมษายน 2563 พิจารณามติให้งดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในรอบปี 2562

** ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 40/2562 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติให้งดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในรอบปี 2561

*** ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 39/2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท (ห้าสตางค์) สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 1,200,000,000 หุ้นโดยจ่ายจากกำไรสะสมของกิจการที่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20 ของกำไร โดยมีกำหนดให้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 24 พฤษภาคม 2561

14 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมธุรกิจ

บริษัทประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกที่ดำเนินธุรกิจเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบันเป็นที่ 39 โดยในระยะแรกบริษัทได้รับเทคโนโลยีมาจาก Tecumseh และ Sanyo ซึ่งเป็นผู้ผลิตรายต้นตำรับของโลก จากนั้นบริษัทได้ทำการปรับเปลี่ยนและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องโดยหน่วยงานวิจัยและพัฒนาของตนเองจนได้เป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ภายใต้ลิขสิทธิ์ของบริษัทและบริษัทกุลธรพรีเมียร์ ซึ่งผลิตภัณฑ์โดยรวมของบริษัทมีขนาดของ Displacement ค่อนข้างกว้างครอบคลุมความต้องการของตลาดที่ใช้กับเครื่องทำความเย็น เช่น ตู้เย็น ตู้แช่ ตู้ทำน้ำเย็น ตู้เย็นเชิงพาณิชย์ และเครื่องปรับอากาศ จึงทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของตลาดได้เป็นอย่างดีและเป็นที่ยอมรับในตลาดโดยรวม

จากการที่บริษัทดำเนินธุรกิจในฐานะผู้ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่ไม่ได้ผลิตสินค้าสำเร็จรูป เช่น ตู้เย็น ตู้ทำน้ำเย็น ตู้แช่ และเครื่องปรับอากาศเพื่อจำหน่ายแข่งขันกับลูกค้าซึ่งเป็นปัจจัยหลักที่สนับสนุนให้บริษัทสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดีและสามารถจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าได้ทุกราย โดยในปี 2562 มียอดขายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกเป็นจำนวนรวม 1 ล้านเครื่อง ซึ่งแบ่งสัดส่วนการขายตามมูลค่าเป็นดังนี้

- ตลาดภายในประเทศเป็นสัดส่วนร้อยละ 49 ซึ่งจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตตู้เย็น และตู้แช่ระดับชั้นนำในประเทศหลายรายได้แก่ Toshiba, Mitsubishi, Sanden, Haier, Hitachi และอื่น ๆ
- ตลาดส่งออกต่างประเทศเป็นสัดส่วนร้อยละ 51 ซึ่งจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตตู้เย็น ตู้แช่และ เครื่องปรับอากาศระดับชั้นนำในภูมิภาคต่าง ๆ ของโลกได้แก่ South East Asia (AEC Countries), Europe & America, Middle East, East Asia, South Asia, Africa, Australia และ New Zealand ซึ่งรายการค้าโดยเกือบทั้งหมดใช้เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา

ในช่วงปีที่ผ่านมาปริมาณการบริโภคในตลาดต่างประเทศสำหรับเครื่องทำความเย็นและเครื่องปรับอากาศลดลง เช่นเดียวกับปริมาณการบริโภคของกลุ่มลูกค้าเดิมบางพื้นที่ที่มีจำนวนลดลงเนื่องจากยังคงได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวไม่ชัดเจนและความไม่แน่นอนของการเมืองในประเทศไทยจึงส่งผลกระทบต่อปริมาณการขายที่ลดลงของบริษัท

การดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกในปีก่อนๆจนถึงปัจจุบันยังคงมีการแข่งขันตลอดเวลาอย่างต่อเนื่องและเข้มข้นมากขึ้นในด้านคุณภาพและราคาขายที่ถูกลงโดยเฉพาะมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ขนาดเล็กที่ใช้กับตู้เย็น ตู้แช่ ตู้ทำน้ำเย็นในครัวเรือน เนื่องจากมีผู้ผลิตและจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกระดับชั้นนำหลายรายที่เป็นรายใหญ่ของโลกที่มีกำลังผลิตรวมกันมากกว่าปริมาณความต้องการโดยรวมของตลาดโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ผลิตในประเทศจีนที่มีกำลังการผลิตโดยรวมมากที่สุดที่ใช้กลยุทธ์ด้านราคาขายที่ถูกกว่าเป็นหลักในการแข่งขัน

จากนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่มุ่งเน้นนำเสนอผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่มีคุณภาพและตอบสนองได้ตรงความต้องการของลูกค้า รวมถึงราคาที่แข่งขันได้ จึงดำเนินการในแนวทางดังนี้

- ทำการพัฒนามอเตอร์คอมเพรสเซอร์ให้เหมาะสมต่อการใช้งานตรงความต้องการของตลาดในด้านคุณภาพ ประสิทธิภาพ และประหยัดพลังงาน
- ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่ใช้สารทำความเย็นที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- พัฒนามอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่มีต้นทุนต่ำลง

ในการดำเนินธุรกิจมีตัวแปรสำคัญต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของผู้ผลิตและจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ ดังนี้

- ความแปรปรวนของอุณหภูมิอากาศที่ไม่เป็นไปตามฤดูกาลปกติที่มีผลต่อการบริโภคในครัวเรือน
- ความต้องการพื้นฐานในการมีอุปกรณ์ทำความเย็นและถนอมอาหารเพื่อดำรงชีวิตภายใต้ภาวะโลกร้อน
- ความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของโลกและของแต่ละประเทศที่มีผลต่อกำลังซื้อภาคครัวเรือนสำหรับสินค้าเครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น และเครื่องทำความเย็นต่างๆ
- ความสามารถในการตอบสนองความต้องการของตลาดในเรื่องราคา คุณภาพ ประสิทธิภาพ การประหยัดพลังงานและการใช้สารทำความเย็นที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมของตัวผลิตภัณฑ์
- ราคาต้นทุนวัตถุดิบทองแดง และเหล็กซึ่งผันผวนปรับขึ้นลงตามภาวะเศรษฐกิจและต้นทุนน้ำมัน
- ค่าใช้จ่ายในการผลิตต่อหน่วย ณ ระดับขนาดกำลังการผลิตที่ต่างกันมาก
- ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจที่ทำให้เกิดต้นทุนสินค้าและค่าใช้จ่ายดำเนินการโดยรวมที่ต่ำลงอย่างต่อเนื่อง
- ความผันผวนของค่าเงินบาทต่ออัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- ราคาขายที่แข่งขันได้ในแต่ละตลาด

ผลการดำเนินงาน

เนื่องจากไม่มีผู้ประกอบการรายอื่นในประเทศที่ทำธุรกิจลักษณะเหมือนกันจึงไม่ได้นำเสนอข้อมูลเปรียบเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน

(1) รายได้จากการขายและบริการ

ยอดขายขายและบริการในปี 2562 มีมูลค่ารวม 5,939.98 ล้านบาทเปรียบเทียบกับปี 2561 ที่มียอดขายขายและบริการมูลค่ารวม 7,455.85 ล้านบาท เป็นมูลค่าที่ลดลง 1,515.87 ล้านบาทหรือลดลงในอัตราร้อยละ 20.33 ซึ่งเป็นผลจากสภาพเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยในปี 2562 ที่ซบดาวน์และภาคเกษตรกรรมในวงกว้างยังคงได้รับผลกระทบจากราคาสินค้าที่มีมูลค่าต่ำ นอกจากนี้ภาวะเศรษฐกิจของโลกที่ฟื้นตัวได้บ้างในประเทศอเมริกา กลุ่มประเทศยุโรป และญี่ปุ่น และผลการแข่งขันลดราคาขายที่รุนแรงมากจากผู้ผลิตในประเทศจีนทำให้ยอดขายของบริษัทสำหรับมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ขนาดเล็กที่ใช้กับตู้เย็นในครัวเรือนมียอดขายในปี 2562 ลดลงจากปี 2561 ทั้งเป็นมูลค่าเงินและจำนวนเครื่อง

(2) อัตรากำไรขั้นต้น

ในปี 2562 มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ (3.51) ลดลงจากปี 2561 ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 0.88 ซึ่งเป็นผลมาจากยอดขายลดลงจากปี 2561 ถึงร้อยละ 25.5 รวมทั้งอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราสกุลบาทเทียบกับดอลลาร์แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนในอัตราเฉลี่ยประมาณร้อยละ 8.5 และการปรับลดราคาขายตามความต้องการของลูกค้าตามภาวะการแข่งขันในตลาด

(3) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

- ค่าใช้จ่ายในการขาย ในปี 2562 มีค่าใช้จ่ายในการขายเป็นจำนวนเงิน 93.44 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 86.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6.45 ล้านบาท โดยยอดเงินที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้าและค่าขนส่งจากการขาย

- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ในปี 2562 มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเป็นจำนวนเงิน 597.31 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 545.86 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายเพื่อการวิจัยและพัฒนาสินค้า

- กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2562 มีผลเป็นกำไรจำนวน 7.07 ล้านบาท ส่วนปี 2561 มีผลเป็นกำไรจำนวน 6.54 ล้านบาท เป็นผลจากการบริหารเงินตราต่างประเทศของรายการซื้อวัตถุดิบทองแดงและเหล็กจากต่างประเทศและการขายส่งออกไปยังลูกค้าต่างประเทศของเงินสกุลบาทต่อเงินเหรียญสหรัฐหรืออเมริกาที่สามารถจัดการได้ดี ถึงแม้ว่าจะได้รับผลกระทบจากเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น



(4) ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ในปี 2562 มีค่าใช้จ่ายทางการเงินเป็นจำนวนเงิน 212.74 ล้านบาทเปรียบเทียบกับปี 2561 ที่มีค่าใช้จ่ายทางการเงินเป็นจำนวนเงิน 187.13 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานโดยสรุป

สภาพเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยในปี 2562 ยังคงชะลอตัวและภาคเกษตรกรรมในวงกว้างยังคงได้รับผลกระทบจากราคาสินค้าที่มีมูลค่าต่ำทำให้กำลังซื้อและความต้องการบริโภคมีน้อยลง นอกจากนี้ภาวะเศรษฐกิจของโลกโดยรวมยังคงฟื้นตัวไม่ชัดเจนคงมีเพียงสหรัฐอเมริกา กลุ่มประเทศยุโรปและญี่ปุ่นที่ฟื้นตัวบ้างไม่มากนักและยังคงมีผลกระทบจากเศรษฐกิจของจีนที่มีการขยายตัวลดลง ทำให้การบริโภคโดยรวมของโลกยังคงขยายตัวได้ไม่ดีเท่าที่ควร อีกทั้งการแข่งขันลดราคาขายที่รุนแรงจากผู้ผลิตในประเทศจีนทำให้บริษัทต้องปรับลดราคาขายตามการแข่งขันและส่งผลให้ยอดขายของบริษัทสำหรับมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ขนาดเล็กที่ใช้กับตู้เย็นในครัวเรือนมียอดขายในปี 2562 ลดลงจากปี 2561 ทั้งเป็นมูลค่าเงินและจำนวนเครื่อง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทนั้นมีปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการ ดังนี้

- ยอดขายลดลงจากปี 2561 อันเป็นผลมาจากการปรับลดอัตราภาษีนำเข้ามอเตอร์คอมเพรสเซอร์ จึงทำให้ปริมาณการนำเข้ามอเตอร์คอมเพรสเซอร์จากประเทศจีนสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ อีกทั้งราคามอเตอร์คอมเพรสเซอร์จากประเทศจีนถูกกว่าราคาขายในประเทศ เนื่องจากประเทศจีนมีความได้เปรียบเรื่องกำลังการผลิตจำนวนมากทำให้อุตสาหกรรมของจีนสามารถที่จะลงทุนเครื่องจักรให้เป็นแบบอัตโนมัติ (MASS FULLY AUTOMATION) รวมถึงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราสกุลบาทเทียบกับดอลลาร์แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนในอัตราเฉลี่ยประมาณร้อยละ 8.5 และการปรับลดราคาขายตามความต้องการของลูกค้าตามภาวะการแข่งขันในตลาด
- อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราสกุลบาทเทียบกับดอลลาร์ในปี 2562 โดยเฉลี่ยแข็งค่าสูงกว่าปี 2561 ในอัตราเฉลี่ยมากกว่าร้อยละ 8.5
- การปรับลดราคาขายอย่างรุนแรงจากผู้ผลิตรายใหญ่ของโลกโดยเฉพาะผู้ผลิตจากประเทศจีน ซึ่งมีความได้เปรียบจากกำลังการผลิตและขนาดของธุรกิจที่ใหญ่กว่ามาก

ผลกระทบจากปัจจัยทางธุรกิจที่สำคัญต่างๆดังกล่าวทำให้บริษัทมีผลประกอบการขาดทุนจำนวน 1,123.73 ล้านบาท โดยที่อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2562 มีเพียง (3.51%) ซึ่งลดลงจากปี 2561 ที่มีอัตรากำไรขั้นต้น 0.88%

ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้กำหนดให้ดำเนินการในแนวทางต่างๆ เพื่อสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันธุรกิจให้มากขึ้นสำหรับการดำเนินงานในปี 2562 ดังต่อไปนี้

- ลดต้นทุนสินค้าให้สามารถแข่งขันได้
- พัฒนาสินค้าให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด
- พัฒนาความรู้และขีดความสามารถของบุคลากร มีแผนกำลังคนทดแทน (Succession Plan)
- ขยายตลาดเดิมและเพิ่มตลาดใหม่
- เพิ่มประสิทธิภาพเครือข่าย ปัจจัยการผลิตในแบบ Backward Vertical Integration
- ส่งเสริมกิจกรรมที่ตอบสนองความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- สร้างความได้เปรียบในเชิงแข่งขันด้วยการเพิ่มกำลังการผลิต
- เพิ่มศักยภาพในการบริหารจัดการธุรกิจด้วยเทคโนโลยี
- พัฒนาระบบการบริหารจัดการเพื่อนำไปสู่ระบบบริหารคุณภาพ (TQM)

การบริหารจัดการที่เป็นผลต่อสินทรัพย์ หนี้สิน

1. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน</u>						
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	92,416	9.46 %	90,842	7.73 %	84,980	4.78 %
ค้างชำระ						
น้อยกว่า 3 เดือน	13,481	1.38 %	22,829	1.94 %	21,629	1.22 %
3 - 6 เดือน	-	-	-	-	94	0.00 %
มากกว่า 6 เดือน	4,449	0.46 %	4,797	0.41 %	5,466	0.31 %
รวม	110,346	11.30 %	118,468	10.08 %	112,169	6.31 %
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	110,346	11.30 %	118,468	10.08 %	112,169	6.31 %
<u>ลูกหนี้การค้า - อื่น ๆ</u>						
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	652,602	66.80 %	713,029	60.67 %	1,336,041	75.19 %
ค้างชำระ						
น้อยกว่า 3 เดือน	152,699	15.63 %	290,361	24.70 %	279,145	15.71 %
3 - 6 เดือน	890	0.09 %	8,972	0.76 %	8,723	0.49 %
มากกว่า 6 เดือน	11,043	1.13 %	22,867	1.95 %	66,978	3.77 %
รวม	817,234	83.65 %	1,035,229	88.08 %	1,690,887	95.16 %
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6,205)	(0.64 %)	(12,775)	(1.09 %)	(54,635)	(3.07%)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	811,029	83.01 %	1,022,454	86.99 %	1,636,252	92.09 %
รวมลูกหนี้การค้า – สุทธิ	921,375	94.31 %	1,140,922	97.07 %	1,748,421	98.40 %
<u>ลูกหนี้อื่น</u>						
ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	15,613	1.60 %	3,611	0.31 %	1,168	0.06 %
ลูกหนี้อื่น – กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	39,937	4.09 %	30,805	2.62 %	10,757	0.61 %
เงินจ่ายล่วงหน้า	-	-	-	-	16,491	0.93 %
รวมลูกหนี้อื่น	55,550	5.69 %	34,416	2.93 %	28,416	1.60 %
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	976,925	100 %	1,175,338	100 %	1,776,837	100 %

รายละเอียดลูกหนี้การค้าของบริษัทสามารถจัดกลุ่มตามอายุของหนี้ได้ดังตารางข้างต้นนี้

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยกำหนดให้มโนบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของ บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก รายชื่อ ลูกหนี้เกือบทั้งหมดเป็นลูกค้าชั้นดีและสำหรับลูกค้าต่างประเทศ บริษัทได้ทำประกันความเสี่ยงคุ้มครองการไม่จ่ายชำระ จำนวนหนึ่งจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายจากลูกค้าในมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญ

บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (โดยมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการบริษัท ร่วมกัน) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการซื้อและขายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์มอเตอร์ คอมเพรสเซอร์ โดยบริษัทมีนโยบายในการทำรายการธุรกิจดังกล่าวเป็นราคาเทียบเคียงกับราคาตลาดและเป็นไปตาม เงื่อนไขโดยมีสัญญาทางการค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทเหล่านั้นกันอย่างชัดเจนและเป็นไปตามตามปกติธุรกิจและรายการ ธุรกิจที่เกิดขึ้นได้ผ่านการตรวจทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบและเปิดเผยรายการระหว่างกันทุกรายไตรมาสในประชุม คณะกรรมการบริษัท

2. สินค้ำคงเหลือ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
ราคาทุน						
สินค้าสำเร็จรูป	470,195	26.23 %	956,839	37 %	696,350	30 %
งานระหว่างผลิต	343,439	19.16 %	434,690	17 %	457,312	20 %
วัตถุดิบ	923,364	51.51 %	1,153,952	45 %	1,150,035	50 %
สินค้ำระหว่างทาง	55,734	3.10 %	35,673	1%	578	-
รวม	1,792,732	100 %	2,581,154	100 %	2,304,275	100 %
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	(219,143)	12.22 %	(237,305)	9.19%	(181,869)	7.89%
สินค้ำคงเหลือสุทธิ	1,573,589		2,343,849		2,122,406	

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 18.2 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท: 11.1 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี (2561: บันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 55.4 ล้านบาท(เฉพาะบริษัท: 41.9 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย)



3. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มีรายละเอียดดังตารางข้อมูลนี้

	งบการเงินรวม							
	ส่วนปรับปรุง ที่ดินและอาคาร			เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์		งานระหว่าง ก่อสร้างและ เครื่องจักร ระหว่างติดตั้ง		
	ที่ดิน	โรงงาน	เครื่องจักร	โรงงาน	สำนักงาน	ยานพาหนะ	ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน:								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	349,728	2,083,092	7,757,308	1,283,756	199,259	148,163	333,534	12,154,840
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,977	7,947	2,831	155	390,910	404,820
โอนเข้า (โอนออก)	-	8,706	147,787	12,955	9,870	1,770	(181,088)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(42,966)	-	(1,122)	(7,560)	(1,738)	(4,716)	(58,102)
ผลต่างจากการแปลงค่า การเงิน	-	(12,867)	(20,476)	-	(556)	(396)	(405)	(34,700)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	349,728	2,035,965	7,887,596	1,303,536	203,844	147,954	538,235	12,466,858
ซื้อเพิ่ม	-	301	247	6,483	4,426	281	803,140	814,878
โอนเข้า (โอนออก)	-	30,830	70,307	4,693	12,126	769	(118,725)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(12,686)	(2,568)	(14,160)	(44)	(41,441)	(70,899)
ผลต่างจากการแปลงค่า การเงิน	-	(18,097)	(21,933)	-	(723)	(556)	-	(41,309)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	349,728	2,048,999	7,923,531	1,312,144	205,513	148,404	1,181,209	13,169,528
ค่าเสื่อมราคาสะสม:								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	1,281,443	6,591,477	1,178,043	175,644	127,859	-	9,354,466
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	83,569	255,121	41,402	10,107	7,667	-	397,866
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(37,895)	-	(1,122)	(7,490)	(1,666)	-	(48,173)
ผลต่างจากการแปลงค่า การเงิน	-	(7,654)	(16,672)	-	(482)	(355)	-	(25,163)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	1,319,463	6,829,926	1,218,323	177,779	133,505	-	9,678,996
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	84,660	218,728	30,175	10,917	5,937	-	350,417
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,878)	(499)	(14,156)	(44)	-	(16,577)
ผลต่างจากการแปลงค่า การเงิน	-	(11,488)	(17,177)	-	(659)	(501)	-	(29,825)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	1,392,635	7,029,599	1,247,999	173,881	138,897	-	9,983,011
ค่าเผื่อการด้อยค่า:								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	-	(5,619)	-	-	-	(517)	(6,136)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	(707)	(625)	-	(1,332)
ลดลงระหว่างปี	-	-	3,376	-	-	-	517	3,893
ผลต่างจากการแปลงค่า การเงิน	-	-	269	-	-	-	-	269
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	(1,974)	-	(707)	(625)	-	(3,306)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	(6,276)	-	-	-	-	(6,276)
ผลต่างจากการแปลงค่า การเงิน	-	-	171	-	61	54	-	286
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	(8,079)	-	(646)	(571)	-	(9,296)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	349,728	716,502	1,055,696	85,213	25,358	13,824	538,235	2,784,556
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	349,728	656,364	885,853	64,145	30,986	8,936	1,181,209	3,177,221
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี:								
ปี 2561 (จำนวน 361 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								397,866
ปี 2562 (จำนวน 318 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								350,288

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารโรงงาน	—	10, 20 ปี
เครื่องจักร	—	5, 8, 10, 15 ปี
อุปกรณ์โรงงาน	—	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	—	3, 5, 10 ปี
ยานพาหนะ	—	5 ปี

ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่คำนวณจากราคาทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง จำนวน 11.1 ล้านบาท โดยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยขึ้นเป็นทุนในอัตราร้อยละ 4.20 - 4.56 (2561: ไม่มี)

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนประมาณ 392 ล้านบาท (2561: 423 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 221 ล้านบาท 2561: 223 ล้านบาท) ไปจดจำนองและวางเป็นประกันไว้กับกลุ่มสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมที่ได้รับจากกลุ่มสถาบันการเงินเหล่านั้น ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 17

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีเงื่อนไขตามข้อตกลงวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนกับสถาบันการเงิน 3 แห่งว่ากลุ่มบริษัทจะไม่นำสินทรัพย์ที่เป็นที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของกลุ่มบริษัทไปจำหน่าย จ่ายโอน จำนอง จำนำหรือก่อภาระผูกพันใดๆ เว้นแต่เป็นการให้หลักประกันภายใต้สัญญาสินเชื่อร่วม (Syndicated loan) ในการชำระหนี้ให้แก่กลุ่มสถาบันการเงินดังกล่าวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 15

วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 6,776.3 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 3,881.4 ล้านบาท) (2561: 5,893.0 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและ 3,561.6 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะของบริษัท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของเครื่องจักร ยานพาหนะและอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 126.3 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 26.9 ล้านบาท) (2561: 86.4 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและ 36.2 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะของบริษัท)

4. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท) เงินปันผลที่บริษัท รับระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท กุลธรเคอร์บีเฟาโน่รี จำกัด	575,000	575,000	100	100	739,999	739,999	-	-
บริษัท กุลธรพีเรียร์ จำกัด	1,260,000	1,260,000	100	100	1,936,751	1,936,751	-	-
บริษัท กุลธร สติล จำกัด	400,000	400,000	100	100	399,999	399,999	-	-
บริษัท กุลธรเมกทีเชียลส์แอนด์ คอนโทรลส์ จำกัด	650,000	650,000	100	100	540,630	540,630	-	-
บริษัท กุลธรวิจัยและพัฒนา จำกัด	12,500	12,500	100	100	12,500	12,500	-	-
รวม					3,629,879	3,629,879	-	-
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย					(1,543,007)	(1,043,007)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					2,086,872	2,586,872	-	-

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจำนวน 500 ล้านบาท (2561: 260 ล้านบาท)

5. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เป็นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ปี		
		2562	2561	2560
เงินเบิกเกินบัญชี	6.87 - 11.62	108,582	131	5,627
เงินกู้ยืมระยะสั้น	4.20 - 4.63	1,047,145	874,600	974,500
ทรัสต์รีซีท	3.90 - 5.39	1,408,039	1,531,518	1,674,341
เจ้าหนี้แพคกิ้งเครดิต	4.00 - 5.66	921,813	639,874	375,317
รวม		3,485,579	3,046,123	3,029,785

กลุ่มบริษัทมีข้อตกลงภายใต้สัญญาสินเชื่อระยะสั้นกับสถาบันการเงินจำนวน 3 แห่งว่า กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รายการพิเศษและรายการที่ไม่ใช่เงินสดสำหรับการเงินรวมไม่เกิน 5:1 และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับการเงินรวมไม่เกิน 2.75:1 ตลอดจนต้องไม่นำสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท ทั้งที่มีอยู่เดิมและที่จะได้มาใหม่ในอนาคตไปจำหน่ายจ่ายโอน จำนอง จำนำหรือก่อภาระผูกพันใดๆ เว้นแต่กรณีนำไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อรวม (Syndicated loan) ในการชำระหนี้ให้แก่กลุ่มสถาบันการเงินดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รายการพิเศษและรายการที่ไม่ใช่เงินสด และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในสัญญาให้สินเชื่อ ทำให้เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นหนี้สินที่ต้องจ่ายคืนเมื่อทางถามหนี้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 17

6. เจ้านี้การค้าและเจ้าหนี้ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
เจ้านี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	7,860	6,264	10,790
เจ้านี้การค้า - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	357,868	513,384	638,096
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	17,212	3,884	6,130
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	166,096	158,039	138,716
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,898	2,766	2,954
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย- กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	65,846	67,962	82,412
รวมเจ้านี้การค้าและเจ้าหนี้	616,780	752,299	879,098

ในปี 2562 มียอดเจ้านี้การค้าและเจ้าหนี้เป็นจำนวนเงิน 616.78 ล้านบาท ในขณะที่จำนวนคงเหลือของปี 2561 มีเป็นจำนวน 752.30 ล้านบาท เป็นผลจากการบริหารงานจัดซื้อและการควบคุมสินค้าคงคลังที่ดีขึ้น

บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (โดยมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการบริษัท ร่วมกัน) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการซื้อและขายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์มอเตอร์ คอมเพรสเซอร์ โดยบริษัทมีนโยบายในการทำรายการธุรกิจดังกล่าวในราคาเทียบเคียงกับราคาตลาดและเป็นไปตามเงื่อนไข โดยมีสัญญาทางการค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทเหล่านั้นกันอย่างชัดเจนและเป็นไปตามปกติธุรกิจ และรายการธุรกิจที่เกิดขึ้น ได้ผ่านการตรวจทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบ

7. เงินกู้ยืมระยะยาว มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,075,300	1,475,300	800,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,075,300)	(400,000)	(200,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สรุติจากส่วนที่ถึง			
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	1,075,300	600,000

ในเดือนธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาสินเชื่อ (Credit Facility Agreement) กับสถาบันการเงิน 3 แห่ง เพื่อรับวงเงินสินเชื่อรวมสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 2,000 ล้านบาท

ในระหว่างเดือนธันวาคม 2559 บริษัทได้เบิกเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาแล้วจำนวน 1,000 ล้านบาท โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดจ่ายชำระคืนภายในปี 2564 โดยแบ่งจ่ายชำระคืนเป็นรายไตรมาส ไตรมาสละ 50 ล้านบาท รวม 20 งวด โดยเริ่มชำระคืนเงินกู้ไตรมาสแรกในเดือนมีนาคม 2560

ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้เบิกเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่ม จำนวนทั้งสิ้น 925.3 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดจ่ายชำระคืนภายในปี 2566 โดยแบ่งจ่ายชำระคืนเป็นรายไตรมาสจำนวน 19 งวด แบ่งเป็นไตรมาสละ 50 ล้านบาท จำนวน 18 งวด และไตรมาสสุดท้ายจำนวน 25.3 ล้านบาท โดยเริ่มชำระคืนเงินกู้ไตรมาสแรกในเดือนธันวาคม 2561

เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ย THBFIX +3% โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน

ภายใต้สัญญาเงินกู้นี้ กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รายการพิเศษและรายการที่ไม่ใช่ เงินสดสำหรับงบการเงินรวมไม่เกิน 5:1 และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับการเงินรวมไม่เกิน 2.75:1

ในเดือนธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทได้รับหนังสืออนุมัติการผ่อนผันเงื่อนไขทางการเงินบางประการ รวมไปถึงอนุมัติผ่อนผันการไม่ดำรงอัตราส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รายการพิเศษและรายการที่ไม่ใช่เงินสด และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จากเจ้าหนี้สถาบันการเงินทั้ง 3 แห่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุในหนังสือผ่อนปรนและสัญญาเงินกู้ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รายการพิเศษและรายการที่ไม่ใช่เงินสด และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในสัญญาให้สินเชื่อ ทำให้เงินกู้ยืมระยะยาวเป็นหนี้สินที่ต้องจ่ายคืนเมื่อทวงถามทันที กลุ่มบริษัทจึงได้จัดประเภทเงินกู้ยืมดังกล่าวรวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีทั้งจำนวน การจัดประเภทหนี้สินดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นหนี้สินหมุนเวียนเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินข้างต้นค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของกลุ่มบริษัท

บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวบางส่วนตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 33

8. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	51,382	69,569	1,623	2,642
หัก: ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย	(5,408)	(2,374)	(116)	(190)
รวม	45,974	67,195	1,507	2,452
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(15,827)	(56,028)	(568)	(901)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	30,147	11,167	939	1,551

MA

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินเพื่อเช่าเครื่องจักรและยานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 5 ปี

กลุ่มบริษัทมีการผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้อง						
จ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	18	33	51	1	1	2
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอ						
การตัดบัญชี	(2)	(3)	(5)	-	-	-
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่						
ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	16	30	46	1	1	2

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้อง						
จ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	58	11	69	1	2	3
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอ						
การตัดบัญชี	(2)	-	(2)	-	-	-
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่						
ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	56	11	67	1	2	3

9. สารองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

เงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

ในปี 2562 ยอดคงเหลือของการสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน มีเป็นจำนวนเงิน 267.75 ล้านบาท ซึ่งเป็นยอดคงเหลือที่สูงกว่าปี 2561 ที่มียอดคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 199.16 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้กลุ่มบริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 55.7 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 26.8 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนของปีปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 16.4 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 6.7 ล้านบาท) (2561: จำนวน 16.8 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 8.3 ล้านบาท)



สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

ต่อมาเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาสินเชื่อ (Credit Facility Agreement) กับสถาบันการเงิน 3 แห่ง เพื่อรับวงเงินสินเชื่อรวมสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 2,000 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ย THBFIX +3% โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน

การเปลี่ยนแปลงของแหล่งเงินทุนที่มาและใช้ไปจากการดำเนินงาน เป็นดังนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	96,962,936
บวก เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมดำเนินงาน	220,572,739
-ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สิน	(448,003,702)
-การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สิน	924,629,052
-จ่ายดอกเบี้ย	(216,370,753)
-จ่ายภาษีเงินได้ และอื่นๆ	(39,681,858)
หัก เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน (1)	(523,848,331)
หัก เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	324,935,557
-เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	434,970,677
-จ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว	(400,000,000)
-เงินสดรับจากการขายและเช่ากลับคืน	52,967,451
-เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	300,000,000
-เงินจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(63,002,571)
บวก ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินเพิ่มขึ้น	19,293,459
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	137,916,360

จากข้อมูลการเปลี่ยนแปลงของแหล่งเงินทุนที่มาและใช้ไปจากการดำเนินงานดังกล่าวข้างต้น บริษัทยังคงมีสภาพคล่องทางการเงินอย่างเพียงพอต่อการดำเนินงาน ซึ่งสามารถชำระคืนหนี้เงินกู้ได้ตามกำหนดและ ณ สิ้นปีบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 137.92 ล้านบาท

มุมมองของผู้บริหาร

ผลจากสภาพเศรษฐกิจโดยรวมของโลกยังคงฟื้นตัวในบางพื้นที่ทั้งในปี 2561 และปี 2562 และสภาพเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยในปี 2562 ที่ขยายตัวบ้างแต่ภาคเกษตรกรรมในวงกว้างยังคงได้รับผลกระทบจากราคาสินค้าที่มีมูลค่าต่ำทำให้กำลังซื้อและความต้องการบริโภคมีน้อยลง ประกอบกับผู้ผลิตในประเทศจีนที่มีกำลังการผลิตรวมกันมากที่สุดของโลกและเกินความต้องการของตลาดจึงเสนอราคาที่ปรับลดลงอย่างต่อเนื่องทำให้การแข่งขันด้านราคาขายจะยังคงรุนแรงมากขึ้นทุกปีโดยเฉพาะมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ขนาดเล็กที่ใช้กับตู้เย็นในครัวเรือนซึ่งมีผลกระทบอย่างมากทำให้บริษัทต้องเร่งปรับปรุงศักยภาพทางการแข่งขันให้ดียิ่งขึ้น

ด้วยเหตุที่มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปีคณียังคงมีโอกาสด้านการตลาดที่ดีและยังคงน่าดึงดูดใจสำหรับผู้ประกอบการทั้งหลาย เนื่องจากความต้องการบริโภคในครัวเรือนสำหรับสินค้าเครื่องทำความเย็นในครัวเรือนและเครื่องทำความเย็นเชิงพาณิชย์ และเครื่องปรับอากาศยังคงมีจำนวนเพิ่มขึ้นทุกปีซึ่งเป็นผลจากสภาวะโลกร้อนและจากภาวะเศรษฐกิจที่ในบางพื้นที่ของโลกฟื้นตัวได้บ้าง จึงส่งผลให้อุตสาหกรรมการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบยังคงดำเนินธุรกิจต่อไปแต่แนวทางการประกอบธุรกิจจะมีการแข่งขันอย่างต่อเนื่องตลอดเวลาทั้งตลาดภายในและต่างประเทศ โดยเฉพาะเรื่องราคาและคุณภาพ

ฝ่ายบริหารของบริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินการประกอบธุรกิจให้มีความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงสืบเนื่องไป จึงได้กำหนดแนวทางดำเนินการที่สามารถเสริมสร้างการแข่งขันที่ดีและครอบคลุมความเสี่ยงทางธุรกิจต่างๆ ดังนี้

1. เร่งการขยายตลาดเดิมและเพิ่มตลาดใหม่โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์และเงื่อนไขที่ตอบสนองความต้องการของตลาด
2. สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและตอบสนองทุกความต้องการที่เกื้อหนุนธุรกิจระหว่างกัน
3. มุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่มีคุณภาพดีมากขึ้น มีต้นทุนที่ต่ำลงและลดการใช้พลังงานเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด และตอบรับกับการรักษาสีสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับสารทำความเย็นที่ใช้ในอุตสาหกรรม
4. มุ่งเน้นโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพและลดต้นทุนค่าใช้จ่ายที่ได้ผลเร็วและต่อเนื่อง
5. บริหารการจัดการธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยทุกแห่งให้สนับสนุนกันอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพเพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน พร้อมทั้งปรับปรุงกระบวนการบริหารจัดการธุรกิจรวมทั้ง Productivity ของกระบวนการผลิตให้สูงขึ้น
6. บริหารจัดการทางการเงินให้เป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาสินเชื่อระยะสั้นและสัญญาสินเชื่อ (Credit Facility Agreement) ที่เป็นสินเชื่อร่วมสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงิน 3 แห่ง ที่ได้ลงนามกับธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และธนาคารไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน)
7. บริหารผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า
8. เปรอหาผู้ร่วมลงทุนเพื่อเพิ่มส่วนแบ่งการตลาด

ด้วยแนวทางดำเนินการเพื่อรักษาความสามารถในเชิงแข่งขันทางธุรกิจดังกล่าวข้างต้นบริษัทมีความเชื่อมั่นว่าจะสามารถสร้างความพร้อมในการแข่งขันและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เจริญเติบโตได้ตามเป้าหมาย

