

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2562	2563
สินทรัพย์			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	59.49	200.23	177.84
เบี้ยประกันภัยค้างรับ - สุทธิ	126.52	86.68	84.82
รายได้จากการลงทุนค้างรับ	0.74	0.91	0.32
สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ	253.82	209.56	285.53
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	272.68	112.93	54.84
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	232.85	299.19	422.03
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	-	0.2
เงินให้กู้ยืม	-	-	22.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	144.46	94.91	90.79
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	7.49
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	3.10	5.92	8.98
ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	2.25	-	-
สินทรัพย์อื่น	52.52	310.14	144.04
รวมสินทรัพย์	1,148.43	1,320.47	1,298.70
หนี้สิน			
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	546.22	545.33	594.90
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	329.41	187.32	215.21
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	-	0.01
ค่าจ้างและค่าบำเหน็จค้างจ่าย	42.23	39.66	14.20
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	12.28	6.81	6.45
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	17.66	10.29	16.81
หนี้สินอื่น	51.94	38.24	35.81
รวมหนี้สิน	999.74	827.65	883.38

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	2561	2562	2563
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน	1,326.52	1,784.89	951.46
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,081.76	951.46	951.46
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	(169.43)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สะสม			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	18.81	18.81	18.81
ทุนสำรองทั่วไป	6.00	6.00	6.00
ขาดทุนสะสม	(890.52)	(524.09)	(627.71)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น - สุทธิ	102.07	40.64	66.76
ส่วนของผู้ถือหุ้น - สุทธิ	148.69	492.82	415.32
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,148.43	1,320.47	1,298.70

งบกำไรขาดทุน

(หน่วย : ล้านบาท)

	2561	2562	2563
รายได้			
เบี้ยประกันภัยรับ	479.25	507.29	665.50
เบี้ยประกันภัยรับสุทธิ	271.73	328.25	316.43
สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ (เพิ่มขึ้น) ลดลงจากปีก่อน	135.87	(109.39)	58.63
เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้สุทธิจากการประกันภัยต่อ	407.60	218.87	375.06
รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ	75.05	43.50	135.66
รายได้จากการลงทุน - สุทธิ	8.59	4.90	5.70
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน	(3.02)	32.90	(0.40)
กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่ายุติธรรม	(7.46)	-	0.17
ตัดจำหน่ายเจ้าหนี้ประกันภัยต่อ	71.53	-	-
รายได้อื่น	8.93	51.15	68.79
รวมรายได้	561.21	351.24	584.98
ค่าใช้จ่าย			
ค่าสินไหมทดแทน	338.73	204.89	353.70
ค่าสินไหมทดแทนรับคืนจากการประกันภัยต่อ	(129.41)	(106.33)	(149.55)
ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ	79.68	82.45	100.60
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น	50.49	115.07	131.43
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	290.68	230.82	223.40
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	2.24	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	632.41	526.90	659.60
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(71.21)	(175.67)	(74.62)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	0.23	121.91	(27.88)
ขาดทุนสำหรับปี	(70.97)	(53.76)	(102.50)

งบกระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)

	2561	2562	2563
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน			
เบี้ยประกันภัยรับจากการรับประกันภัยโดยตรง	534.30	484.44	671.83
เงินจ่ายเกี่ยวกับการประกันภัยต่อ	(117.87)	(12.99)	4.56
ค่าสินไหมทดแทนจากการรับประกันภัยโดยตรง	(415.09)	(331.36)	(309.77)
ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจากการรับประกันภัยโดยตรง	(14.08)	(80.37)	(99.73)
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น	(49.30)	(130.81)	(127.81)
ดอกเบี้ยรับ	2.89	2.16	4.57
เงินปันผลรับ	5.86	2.57	1.71
รายได้อื่น	5.41	10.06	7.50
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(95.32)	(181.76)	(142.81)
จ่ายภาษีเงินได้	(2.24)	(1.54)	(0.96)
เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	190.91
เงินสดจ่ายเพื่อสินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	(280.62)
เงินให้กู้ยืม			(22.00)
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	74.60	26.57	-
เงินลงทุนในเงินฝากสถาบันการเงิน	29.17	(86.56)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(41.67)	(272.59)	(102.62)
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	21.73	90.01
ซื้ออุปกรณ์	(0.37)	(13.16)	(0.64)
ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(1.32)	(3.45)	(4.77)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1.69)	(5.12)	(84.60)
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน			
ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้น	17.73	410.58	-
เงินกู้ยืมกรรมการเพิ่มขึ้น	-	90.00	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมจากกรรมการ	(30.00)	(92.37)	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	(4.37)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(12.27)	408.21	(4.37)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(55.63)	140.74	(22.39)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	115.12	59.49	200.23
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	59.49	200.23	177.84

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

(หน่วย : ล้านบาท)

	2561	2562	2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.15	1.60	1.46
อัตราหมุนเวียนเบี้ยประกันค้างรับ (วัน)	168.14	53.22	47.03
<i>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</i>			
อัตราการจ่ายค่าสินไหมทดแทน (%)	71.85	30.02	64.51
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	29.70	(12.85)	14.59
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการรับประกัน (%)	25.69	38.94	34.87
อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (%)	(0.50)	9.53	1.23
อัตราเบี้ยประกันรับสุทธิ (เท่า)	1.86	1.55	2.1
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(13.99)	(10.60)	(15.40)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(47.61)	(10.91)	(25.12)
<i>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</i>			
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	(0.06)	(0.04)	(0.08)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.34	0.41	0.51
<i>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</i>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	6.75	1.66	2.18
Policy Liability to Capital Fund (เท่า)	3.67	1.11	1.46
อัตราส่วนเงินสำรองต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.30	0.65	0.80
อัตราส่วนเงินสำรองต่อสินทรัพย์ (%)	16.74	24.46	25.14
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนความเพียงพอของเงินกองทุน (CAR) %	232.20	601.80	508.0

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ภาพรวมผลการดำเนินงานสำหรับปี 2563

บริษัทฯ มีเบี้ยประกันภัยรับสำหรับปี 2563 จำนวน 665.5 ล้านบาท เติบโตจากปี 2562 ร้อยละ 31.2 โดยสัดส่วนเบี้ยประกันภัยรับงานประเภทรถยนต์คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 88.6 และประเภทอื่นร้อยละ 11.4 เบี้ยประกันภัยส่วนที่รับรู้เป็นรายได้เพิ่มขึ้นตามการเติบโตของเบี้ยประกันภัยรับในปี 2562 ต่อเนื่องถึงปี 2563 บริษัทฯ มีกำไรจากการรับประกันรวมจำนวน 54.0 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นผลมาจากนโยบายการคัดเลือกงาน การกระจายความเสี่ยงของผลิตภัณฑ์ ช่องทางการขาย เป็นต้น ในขณะที่บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ยกเว้นค่าสินไหมทดแทนซึ่งเพิ่มสูงขึ้นจากปี 2562 ส่วนหนึ่งจากการปรับเพิ่มความคุ้มครองกรมธรรม์ประเภทรถยนต์ภาคบังคับของสำนักงาน คปภ. ซึ่งการปรับความคุ้มครองดังกล่าวมีผลทำให้ค่าสินไหมทดแทนสุทธิเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงสัดส่วนรายได้เบี้ยประกันที่ทยอยรับรู้เพิ่มขึ้น ทำให้ผลขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนภาษีลดลงจาก 175.7 ล้านบาทในปี 2562 เป็น 74.6 ล้านบาทในปี 2563 การเพิ่มขึ้นของเบี้ยประกันภัยอย่างต่อเนื่องจะทำให้สัดส่วนเบี้ยประกันภัยที่รับรู้เป็นรายได้เพิ่มขึ้นเพียงพอถึงจุดที่สอดคล้องกับค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ (Economy of scale) ได้ อย่างไรก็ตาม ขาดทุนสุทธิ (หลังภาษี) เพิ่มขึ้น 48.7 ล้านบาท เปรียบเทียบกับขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2562 จำนวน 53.8 ล้านบาท เป็น 102.5 ล้านบาท ขาดทุนที่เพิ่มขึ้นเกิดจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เคยบันทึกไว้ในปี 2562 เช่น ภาษีของค่าเผื่อนึ่งสัปดาห์ของเบี้ยค้ำรับ และลูกหนี้ประกันต่อ

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 1,298.7 ล้านบาท ลดลง 21.8 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2562 ในขณะที่หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 883.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 55.8 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของสำรองหนี้สินจากการประกันภัยจำนวน 49.6 ล้านบาท ซึ่งการเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับการเติบโตของเบี้ยประกันภัยจากปี 2562 ถึง 2563 ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 77.5 ล้านบาท จากผลขาดทุนสำหรับปี และผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนจำนวน 25.2 ล้านบาท

ในปี 2563 บริษัทได้มีการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) ฉบับใหม่เป็นครั้งแรกจำนวน 2 ฉบับ คือมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า ผลจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้ถูกปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นปี 2563 ซึ่งทำให้กำไรสะสมต้นงวดเพิ่มขึ้น 52.0 ล้านบาท สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 74.1 ล้านบาท และหนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 22.1 ล้านบาท

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน**รายได้****1) รายได้จากการรับประกัน****1.1) เบี้ยประกันภัยรับ**

เบี้ยประกันภัยรับของปี 2563 มีจำนวน 665.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ร้อยละ 31.2 โดยเป็นเบี้ยประกันภัยประเภทรถยนต์ร้อยละ 88.6 และเบี้ยประกันประเภทอื่นร้อยละ 11.4 เบี้ยประกันภัยแยกตามประเภทประกันภัย สามารถแสดงได้ตามตารางด้านล่าง

	ประกัน รถยนต์ภาค สมัครใจ	ประกัน รถยนต์ภาค บังคับ	ประกันภัย อุตสาหกรรม ทุกประเภท	ประกันภัย อัคคีภัย	ประกันภัย วิศวกรรม	ประกันภัย เบ็ดเตล็ดอื่น	รวม
เบี้ยประกันภัยรับ (ล้านบาท)	283.2	306.8	46.2	11.4	8.2	9.8	665.6
อัตราร้อยละต่อเบี้ย ประกันภัยรับ	42.5	46.1	6.9	1.7	1.2	1.5	100

เบี้ยประกันภัยสุทธิลดลงจำนวน 11.8 ล้านบาท เบี้ยประกันจ่ายจากการเอาประกันต่อ (ceded premium) เพิ่มขึ้น 170.0 ล้านบาท จากการเอาประกันต่อเบี้ยประกันประเภทรถยนต์ภาคบังคับเพิ่มขึ้นในปี 2563 ซึ่งบริษัทไม่ได้มีการเอาประกันต่อในปี 2562 สัดส่วนเบี้ยประกันต่อประเภทรถยนต์ภาคบังคับเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 31.6 เป็นร้อยละ 46.1 มีผลต่อการเพิ่มขึ้นของเบี้ยประกันภัยจ่ายจากการเอาประกันต่อ เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้สุทธิ จากการประกันต่อเพิ่มขึ้น 156.2 ล้านบาท สัมพันธ์กับรายได้เบี้ยประกันภัยที่เพิ่มขึ้นตั้งแต่ปี 2562 ถึง 2563

1.2) รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ

รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จเพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 92.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 211.8 ทั้งนี้เป็นไปตามสัดส่วนของเบี้ยประกันจ่ายจากการเอาประกันต่อที่เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะงานประเภทรถยนต์ภาคบังคับซึ่งเริ่มมีการเอาประกันต่อภายใต้สัญญาประกันต่อแบบสัดส่วน (Quota Share) ซึ่งอัตราค่าบำเหน็จจากการเอาประกันต่อของงานประเภทรถยนต์ภาคบังคับสูงกว่าประเภทอื่น ประกอบกับเบี้ยประกันภัยภาคบังคับเพิ่มขึ้นจาก 160.0 ล้านบาทในปี 2562 เป็น 306.8 ล้านบาท ในปี 2563 ทำให้รายได้ค่าบำเหน็จสูงขึ้นมาก เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562

1.3) รายได้จากการลงทุน

รายได้จากการลงทุนลดลง 32.2 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 เนื่องจากในปี 2562 มีการขายเงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด และรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 32.9 ล้านบาท ในขณะที่การลงทุนในปี 2563 เป็นการรับรู้กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนที่บริษัทฯ บันทึกไว้เป็นเงินลงทุนเผื่อขาย การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน และการรับรู้กำไร หรือ ขาดทุนจากการลงทุน จะเป็นไปตามภาวะตลาดที่เปลี่ยนไป

2) รายได้อื่น

รายได้อื่นเพิ่มขึ้น 17.6 ล้านบาท ในปี 2562 บริษัทฯ บันทึกกำไรจากการขายอาคารเป็นรายได้จำนวน 41.1 ล้านบาท รายได้อื่นของปี 2563 จำนวน 68.8 ล้านบาท ส่วนหนึ่งเกิดจากการบันทึกรายการตัดจำหน่ายเบี้ยประกันภัยต่อค้างจ่ายซึ่งเป็นคดีความในอดีต และบริษัทฯ สามารถเจรจาตกลงกับคู่กรณีได้ โดยบริษัทฯ สามารถกลับรายการค่านายหน้าค้างจ่ายที่บันทึกไว้จำนวนประมาณ 25 ล้านบาท เป็นรายได้ เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีภาระที่ต้องจ่ายค่านายหน้าดังกล่าวอีกต่อไป

ค่าใช้จ่าย

1) ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย

1.1) ค่าสินไหมทดแทนสุทธิ

ค่าใช้จ่ายสินไหม และค่าจัดการสินไหมทดแทนสุทธิเพิ่มขึ้น 105.6 ล้านบาท สินไหมสุทธิที่เพิ่มขึ้นส่วนหนึ่งเกิดจากค่าสินไหมทดแทนของกรมธรรม์ภาคบังคับของกรมธรรม์ที่ออกตั้งแต่ปี 2562 ซึ่งมีการแจ้งความเสียหาย ในปี 2563 ซึ่งเป็นปีที่จะหมดอายุการเรียกร้องตามกรมธรรม์ รวมถึงการที่สำนักงานคปภ. ปรับเพิ่มความคุ้มครองของกรมธรรม์ประเภทรถยนต์ภาคบังคับ โดยปรับเพิ่มความคุ้มครองจากการเสียชีวิตเพิ่มจาก 300,000 บาท เป็น 500,000 บาท โดยประกาศดังกล่าวมีผลบังคับสำหรับกรมธรรม์ที่ออกตั้งแต่เดือนเมษายน 2563 เป็นต้นไป

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงจากการประกาศปรับความคุ้มครองดังกล่าว โดยการทำสัญญาประกันต่อ ประเภ สัดส่วน (Quota Share) กับบริษัทรับประกันต่อในต่างประเทศ อัตราส่วนสินไหมทดแทนต่อเบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 9 จากร้อยละ 45 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 54 ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีรายการสินไหมรายการใหญ่สำหรับงานประกันประเภทอื่น ขณะที่สินไหมรายการใหญ่ของรถยนต์ภาคสมัครใจ 1 รายการ มูลค่าความเสียหาย 10.0 ล้านบาท

1.2) ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ

ค่าจ้างและค่าบำเหน็จสูงขึ้นตามสัดส่วนเบี้ยประกันภัยที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามสัดส่วนการเพิ่มขึ้นของค่าบำเหน็จ (Commission) น้อยกว่าสัดส่วนการเพิ่มขึ้นของรายได้ รายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 31.2 ในขณะที่ค่าบำเหน็จจ่ายเพิ่มขึ้นร้อยละ 22 สัดส่วนค่าจ้างและค่าบำเหน็จสูงขึ้นน้อยกว่าสัดส่วนของรายได้เนื่องจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นเป็นรายได้เบี้ยประกันจากกรมธรรม์ประเภทรถยนต์ภาคบังคับซึ่งมีอัตราค่าบำเหน็จต่ำกว่าประเภทอื่น

1.3) ค่าใช้จ่ายในการรับประกันอื่น

ค่าใช้จ่ายในการรับประกันอื่นประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการจัดทำกรมธรรม์ ค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บเบี้ยประกัน ค่าใช้จ่ายก่อนการจัดทำกรมธรรม์ ค่าใช้จ่ายในการรับประกันอื่นเพิ่มขึ้น 16.3 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 14.2 ซึ่งค่าใช้จ่ายในการรับประกันส่วนหนึ่งเป็นค่าใช้จ่ายผันแปรตามเบี้ยประกันภัยรับที่เพิ่มขึ้น

2) ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่นลดลง 7.4 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.2 บริษัทฯ สามารถควบคุม ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่นได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น การลงทุนในระบบ เพื่อลดความซ้ำซ้อนของการทำงาน และควบคุมค่าใช้จ่ายพนักงาน หรือค่าบริการต่าง ๆ นอกจากนี้ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญลดลง โดยเฉพาะค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของนายหน้า เบี้ยประกันภัยค้ำรับ ในขณะที่ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกค้านี้ประกันต่อลดลงจำนวน 30 ล้านบาท และบริษัทฯ ไม่มียอดคงเหลือของลูกค้านี้ประกันต่อที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้แล้ว อัตราค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่อเบี้ยประกันภัยรับปี 2563 อยู่ที่ร้อยละ 33 ลดลงจากร้อยละ 45 ในปี 2562

งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวมลดลง 21.8 ล้านบาท เบี้ยประกันภัยค้ำรับลดลง 39.8 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 31 ถึงแม้ว่าเบี้ยประกันภัยรับจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 31 บริษัทฯ สามารถปรับปรุงกระบวนการเรียกเก็บหนี้ได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ลูกหนี้ส่วนใหญ่ชำระเบี้ยในกำหนดระยะเวลาที่บริษัทฯ กำหนด สินทรัพย์ประกันต่อเพิ่มขึ้น 17.9 ล้านบาท สินทรัพย์อื่นลดลงจากการรับชำระค่าซื้อทรัพย์สินจำนวน 90 ล้านบาท การรับชำระคืนเงินทดรอง จ่ายเพื่อการศึกษาโครงการปรับปรุงสำนักงานต่างจังหวัดจำนวน 20 ล้านบาท และมีการบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอดตัดบัญชีลดลงจำนวน 27.6 ล้านบาท

หนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 55.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 7 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากหนี้สินจากสัญญาประกันภัย โดยเพิ่มขึ้น 49.6 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 9 หนี้สินจากสัญญาประกันภัยประกอบด้วย สำรองค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย เพิ่มขึ้น 43.9 ล้านบาท และสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้เพิ่มขึ้น 5.6 ล้านบาท ค่าจ้างและค่าบำเหน็จค้างจ่ายลดลง 25.5 ล้านบาท เกี่ยวเนื่องกับการตัดจำหน่ายค่านายหน้าค้างจ่ายของเบี้ยประกันภัยค้างรับที่เป็นคดีความ ระหว่างบริษัทฯ นายหน้าประกันภัย และ คู่สัญญาบริษัทประกันต่อ และคดีความดังกล่าวได้สิ้นสุดลงในปี 2563 หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีลดลง 6.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 63 จากการรับรู้ผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนอื่น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 415.3 ล้านบาท ลดลง 77.5 ล้านบาท จากผลขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2563 จำนวน 102.5 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนจำนวน 25.2 ล้านบาท