

MOVE MIX MATCH

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
รายงานประจำปี 2565/66
(แบบ 56-1 ONE REPORT)



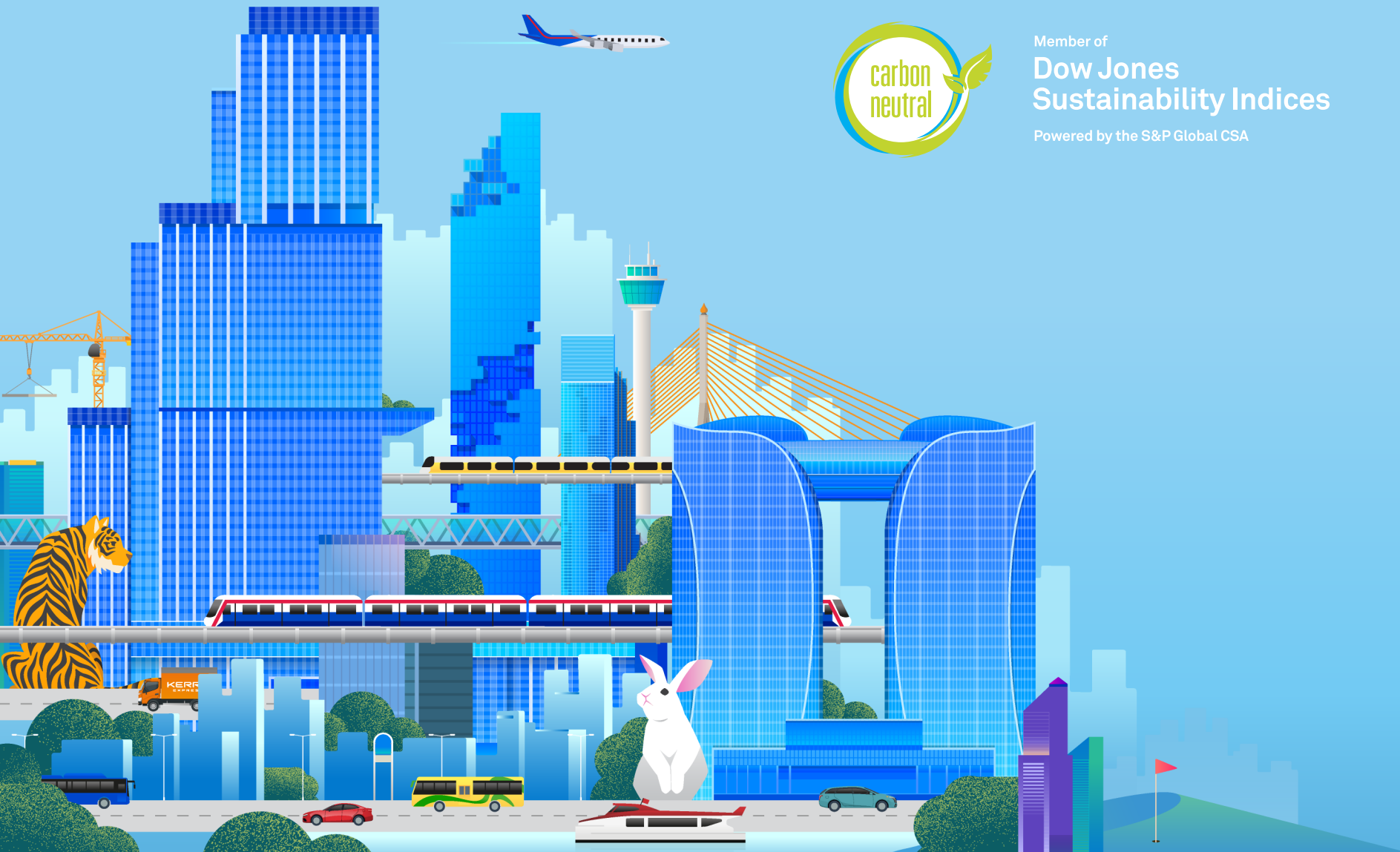
THE WORLD'S MOST SUSTAINABLE TRANSPORTATION COMPANY



Member of

**Dow Jones
Sustainability Indices**

Powered by the S&P Global CSA





ผู้นำ 1 % แรก คะแนนการประเมิน ด้าน ESG ของ S&P Global

บีทีเอส กรุ๊ป ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ใน S&P GLOBAL Sustainability Yearbook 2023 และเป็นเพียงบริษัทเดียวในกลุ่มผู้นำ 1% แรกของกลุ่มอุตสาหกรรมคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม เช่นเดียวกันกับ วีจีไอ ในกลุ่มอุตสาหกรรมสื่อโฆษณา ภาพยนตร์และเอนเตอร์เทนเมนต์ โดยใน 2565/66 มีแค่ 67 บริษัททั่วโลกที่ได้รับรางวัลนี้ ใน Sustainability Yearbook 2023



เป็นสมาชิกดัชนี MSCI และได้รับการ จัดอันดับความยั่งยืนระดับ AA (2566)

เป็นระยะเวลา 6 ปีที่บีทีเอส กรุ๊ป ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของดัชนี MSCI ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ โดยมีอันดับในด้านกาดำเนินงานความยั่งยืนอยู่ที่ระดับ AA (2566)



ASEAN CG Scorecard Award 2021

บีทีเอส กรุ๊ป และ วีจีไอ ได้รับรางวัล ASEAN CG Scorecard 2021 ภายใต้หมวด ASEAN Asset Class โดย ASEAN Capital Markets Forum มีทั้งสิ้น 234 บริษัทที่ได้รับรางวัลนี้ โดยเป็นบริษัทจดทะเบียนไทย 76 บริษัท และบริษัทในดัชนี SET50 ทั้งหมด 40 บริษัท



การประเมินผลการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศของ CDP (ระดับ A-)

ได้รับการจัดอันดับ ในระดับ A- ในการเข้าร่วมการประเมิน CDP ครั้งที่สองของบริษัทฯ โดยเป็น 1 ใน 8 องค์กรไทยที่ได้คะแนนระดับ A หรือ A- จากจำนวนองค์กรไทยที่เข้าร่วมการประเมินทั้งหมด 60 บริษัท



รายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment หรือ THSI)

ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ใน THSI โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นระยะเวลา 4 ปีติดต่อกันสำหรับบีทีเอส กรุ๊ป (ปี 2562-2565) และ 2 ปีติดต่อกันสำหรับวีจีไอ (ปี 2564-2565) นับเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยที่มีผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่โดดเด่น



รางวัล ESG Bond of the Year

หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนของบีทีเอส กรุ๊ป มูลค่ากว่า 20,000 ล้านบาท ได้รับรางวัล ESG Bond of the Year จากงาน IFR Asia Awards 2022 ซึ่งเป็นบริษัทไทยเพียงแห่งเดียวในระดับภูมิภาคเอเชียที่ได้รางวัลอันทรงเกียรตินี้



Best Sustainable Transportation Company 2023 (ประเทศไทย)

บีทีเอส กรุ๊ป ได้รับรางวัล Best Sustainability Transportation Company 2023 (ประเทศไทย) ในงาน South East Asia Business Awards ซึ่งจัดโดย APAC Insider



ได้รับการคัดเลือกโดย Financial Times ฉบับ Inaugural

ให้เป็นผู้นำของเอเชียแปซิฟิกในด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ประจำปี 2566 นับเป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน โดยบริษัทฯ เป็น 1 ใน 7 บริษัทไทย และเป็นบริษัทในอุตสาหกรรมคมนาคมขนส่งของไทยเพียงรายเดียวที่ได้รับการคัดเลือกจาก 275 บริษัทในเอเชียแปซิฟิก



รางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน ประจำปี 2565

บีทีเอส กรุ๊ป ได้รางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนประจำปี 2565 จากสถาบันไทยพัฒน์ 4 ปีติดต่อกันจากการเปิดเผยผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ อย่างโปร่งใสในรายงานความยั่งยืน



รางวัล Transport Deal of the Year (ประเทศไทย)

หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของบีทีเอสซี จำนวน 10,200 ล้านบาท ได้รับรางวัล Transport Deal of the Year (ประเทศไทย) จาก The Asset Triple A Infrastructure Awards 2565



FTSE4Good เป็นสมาชิกดัชนี FTSE4Good Index Series

บีทีเอส กรุ๊ป ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของดัชนี FTSE4Good Index Series เป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน



ผลประเมินระดับ “ห้าดาว” หรือ “ดีเลิศ” ในด้านธรรมาภิบาล

ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตและได้รับการประเมินในระดับ “ห้าดาว” หรือ “ดีเลิศ” ในการให้คะแนนการกำกับดูแลกิจการเป็นปีที่ 11 ติดต่อกันสำหรับบีทีเอส กรุ๊ป และ ปี 7 ติดต่อกันสำหรับวีจีไอ



Cybersecurity Excellence Award (Transportation and Logistics)

บีทีเอสซี ได้รับรางวัล Cybersecurity Excellence Award (Transportation and Logistics) ซึ่งยกย่องบริษัทที่มีมาตรฐานการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ที่ดียึดตามกฎหมายไทยและมาตรฐานสากล

บีทีเอส กรุ๊ป ใน 1 นาที

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บีทีเอส กรุ๊ป) เป็นกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจในหลากหลายอุตสาหกรรม โดยมุ่งเน้นการใช้ประโยชน์จากการเข้าถึงข้อมูลเครือข่ายระบบขนส่งมวลชนและสื่อโฆษณา รวมทั้งการร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัทต่าง ๆ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจแก่กลุ่มบริษัทและพันธมิตรของเรา ผ่านการดำเนินธุรกิจใน 3 แพลตฟอร์ม ได้แก่ **MOVE, MIX และ MATCH**

ประจำปี 2565/66

รายได้จากการดำเนินงาน

18,073 ล้านบาท

กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ
ก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย
ดอกเบี้ย และภาษี

7,669 ล้านบาท

กำไรสุทธิจากรายการ
ที่เกิดขึ้นเป็นประจำ

2,004 ล้านบาท



จำนวนพนักงาน

5,880



MOVE

ธุรกิจระบบขนส่งทางราง

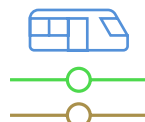
จำนวนระยะทางที่อยู่ภายใต้บีทีเอส กรุ๊ป

138 กม.



จำนวนระยะทาง
ที่เปิดดำเนินการแล้ว

72 กม.



รถไฟฟ้าสายสีเขียวทุกสถานีและรถไฟฟ้า
สายสีทอง ระยะที่ 1 เปิดให้บริการแล้ว

การก่อสร้าง
โครงการรถไฟฟ้า
สายสีเหลือง
คืบหน้า

99%

สายสีชมพู คืบหน้า
97%
(คาดว่าจะเปิดให้บริการ
ในปี 2567)

สายสีชมพูส่วนต่อขยาย
คืบหน้า
23%
(คาดว่าจะเปิดให้บริการ
ในปี 2568)

ธุรกิจที่นอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางราง

สนามบินนานาชาติอู่ตะเภา
และเมืองการบิน



รถโดยสารประจำทาง
ด่วนพิเศษ (BRT)



เรือด่วน
เจ้าพระยา

ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง 2 เส้นทาง



M6 บางปะอิน - นครราชสีมา

M81 บางใหญ่ - กาญจนบุรี

จำนวนเที่ยวเดินทางรายวัน
ในธุรกิจ MOVE

800,000

(ช่วงก่อนโควิด-19)



MIX

อันดับ 1

ผู้ให้บริการด้านการตลาด
แบบ Offline-to-Online
โซลูชันส์ จาก 3 แพลตฟอร์ม

ได้แก่ ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล
และธุรกิจการจัดจำหน่าย



เข้าถึงกลุ่มลูกค้า
เป้าหมาย

>40 ล้าน
รายการ



จำนวนผู้ใช้บริการ
แรมบิท ไลน์เพย์

10.2 ล้านราย

จำนวน
บิตแรมบิท

16.2 ล้านใบ

จำนวนสมาชิก
แรมบิท รีวอร์ดส

7.2 ล้านราย

MATCH

ธุรกิจ
บริการทางการเงิน



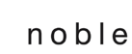
ธุรกิจ
อาหารและเครื่องดื่ม



ธุรกิจ
ก่อสร้าง



พันธมิตรทางธุรกิจ



พัฒนาการของกลุ่มบริษัท

10

ปีแรก

BUILD

10

ปีที่ผ่านมา

EXPAND

การบุกเบิก

ผู้ให้บริการรถไฟฟ้ารายแรก

สื่อโฆษณาแบบดั้งเดิม

การขยายตัวทางธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ

การขยายเส้นทางรถไฟฟ้าสายต่าง ๆ

O2O Solutions

การควบรวมกิจการ

ความพร้อมของแพลตฟอร์มภายใต้ บีทีเอส กรุ๊ป

10

ปีข้างหน้า

CONQUER

MOVE

ให้บริการการคมนาคม
แบบ Door-to-Door
อย่างสมบูรณ์

MIX

ให้บริการ Offline-to-Online (O2O)
โซลูชันและคลังข้อมูล (Data
Marketplace) ที่มีประโยชน์

MATCH

การแบ่งปันการเข้าถึงแพลตฟอร์ม
เพื่อเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจ

สารบัญ

01 บทนำ

1.1 จุดมุ่งหมายและกลยุทธ์ของเรา	010
1.2 ภาพรวมกลยุทธ์ 3M	012
1.3 สารจากประธานกรรมการ	014
1.4 ประวัติความเป็นมา	016
1.5 พัฒนาการสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา	018
1.6 ข้อมูลทางการเงินสำคัญ	026

02 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ภาพรวมกลุ่มบริษัทบีทีเอส	030
2.2 โครงสร้างรายได้	032
2.3 MOVE	035
2.4 MIX	052
2.5 MATCH	060
2.6 โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้น ของกลุ่มบริษัทบีทีเอส	064

03 โครงสร้างองค์กร และผู้ถือหุ้น

3.1 คณะกรรมการบริษัท	068
3.2 คณะผู้บริหาร	070
3.3 ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น	071
3.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	075

04 ภาพรวมธุรกิจ

4.1 ภาพรวมตลาดทุนและกิจกรรม นักลงทุนสัมพันธ์	078
4.2 กลุ่มบริษัทบีทีเอสกับความยั่งยืน	087
4.3 การบริหารจัดการความเสี่ยง	100
4.4 การวิเคราะห์และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ	116

05 การกำกับดูแลกิจการ

5.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	146
5.2 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	155
5.3 รายงานผลการดำเนินงาน ด้านการกำกับดูแลกิจการ	170
5.4 การควบคุมภายในและ รายการระหว่างกัน	206

06 งบการเงิน

6.1 รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน	218
6.2 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	219
6.3 งบการเงิน	224
6.4 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	239

07 ข้อมูลอื่น ๆ

7.1 ข้อมูลบริษัท	380
7.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย	381
7.3 ข้อมูลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	382
7.4 ประวัติคณะกรรมการและคณะผู้บริหาร	398
7.5 ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม	422
7.6 ข้อมูลกรรมการของบริษัทย่อย	426
7.7 คำนิยาม	427

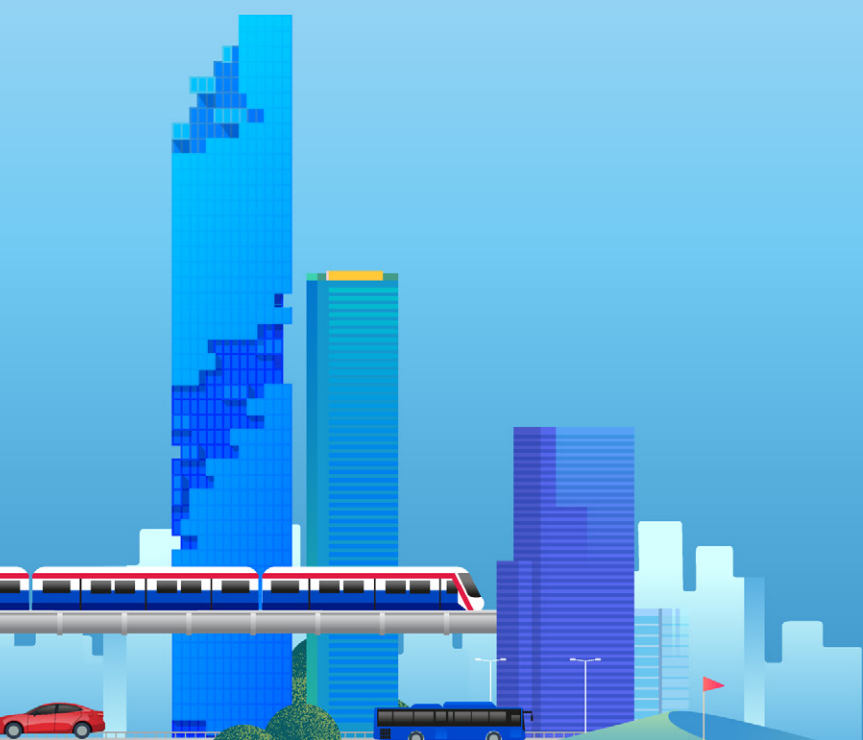
CHAPTER

01

บทนำ



1.1	จุดมุ่งหมายและกลยุทธ์ของเรา	010
1.2	ภาพรวมกลยุทธ์ 3M	012
1.3	สารจากประธานกรรมการ	014
1.4	ประวัติความเป็นมา	016
1.5	พัฒนาการสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา	018
1.6	ข้อมูลทางการเงินสำคัญ	026



จุดมุ่งหมายและกลยุทธ์ของเรา

VISION

วิสัยทัศน์

การให้บริการแก่ชุมชนด้วยโซลูชันที่ยั่งยืนและมีเอกลักษณ์เฉพาะตัวซึ่งจะช่วยส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน

MISSION

พันธกิจ

เรามุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานที่ครอบคลุมและแพลตฟอร์มที่หลากหลาย รวมทั้งสร้างสรรค์การให้บริการที่มีคุณภาพต่อชุมชนของเราด้วยแนวทางที่ยั่งยืน

VALUES

ค่านิยม

การส่งมอบความพึงพอใจให้ลูกค้า

ความสำเร็จของเราขึ้นอยู่กับความสามารถของเราในการพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้าให้ยืนยาว ซึ่งการที่จะสำเร็จได้ต้องเกิดจากการรับฟัง เข้าใจ และคาดการณ์ความต้องการของลูกค้า และส่งมอบสินค้าหรือบริการที่ตอบสนองความต้องการเหล่านั้นได้ เราเป็นองค์กรที่มีความเป็นมืออาชีพ รับผิดชอบ โปร่งใส และมุ่งมั่นที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าอยู่เสมอ

การสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน

ฐานลูกค้าและมูลค่าของผู้ถือหุ้นจะเติบโตอย่างยั่งยืนจากการดำเนินธุรกิจไปในแนวทางปฏิบัติที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เมื่อเปรียบเทียบกับสินค้าหรือบริการของคู่แข่ง

การสร้างมูลค่าของผู้ถือหุ้น

เรามีความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้นผ่านการเติบโตของผลประกอบการ และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน เรามีจุดมุ่งหมายที่จะให้ผลตอบแทนระยะยาวที่ดีกว่าการลงทุนอื่นที่มีความเสี่ยงคล้ายกันแก่ผู้ถือหุ้นของเรา

การพัฒนาชุมชน

เราเป็นส่วนสำคัญของชุมชนที่เราดำเนินธุรกิจอยู่ เรานำเสนอโซลูชันที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัวซึ่งมีส่วนช่วยทำให้ลูกค้ามีจิตสำนึกที่ดีต่อชุมชน เราสนับสนุนรายได้และทรัพยากรต่าง ๆ เพื่อทำงานร่วมกับชุมชนและท้องถิ่นในเรื่องการศึกษา และสวัสดิการของเด็ก รวมทั้งส่งเสริมในด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานและครอบครัว

STRATEGY

กลยุทธ์

บีทีเอส กรุ๊ป ได้พัฒนาและสร้างสรรค์ “กลยุทธ์เชิงนวัตกรรม - กลยุทธ์ 3M ที่ประกอบไปด้วย **MOVE**, **MIX** และ **MATCH**” โดยใช้ประโยชน์จากเครือข่าย **MOVE** และ **MIX** ที่บริษัทฯ ริเริ่มมาตั้งแต่แรกและให้บริการด้านนี้แต่เพียงผู้เดียว

บีทีเอส กรุ๊ป เป็นผู้ให้บริการโซลูชันส์ ภายใต้แนวความคิดการแบ่งปันการเข้าถึงแพลตฟอร์มของหน่วยธุรกิจ **MATCH** ที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ด้วยการแบ่งปันการเข้าถึงในเครือข่าย **MOVE** (การเข้าถึงผู้โดยสาร) และเครือข่าย **MIX** (การเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายที่กว้างและตรงจุด) แก่พันธมิตรทางธุรกิจ

เครือข่าย **MOVE** เป็นแนวคิดที่เราบุกเบิกในด้านการเดินทาง เรามุ่งมั่นในการให้บริการการเดินทางรูปแบบ Door-to-Door Solutions เพื่ออำนวยความสะดวกและความปลอดภัยแก่ผู้ใช้บริการ โดยมีจุดประสงค์เพื่อพัฒนาสภาพความเป็นอยู่ของผู้คน รวมถึงสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนโดย (UNSDG) ข้อ 13 ว่าด้วยการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ด้วยการลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์

เครือข่าย **MIX** ของเราได้ก้าวไปไกลยิ่งขึ้น นอกเหนือจากการเป็นเพียงผู้นำในการให้บริการสื่อโฆษณา นอกบ้านสู่การเป็นผู้ให้บริการด้านการตลาดแบบ Offline-to-Online โซลูชันส์แบบครบวงจรที่ครอบคลุมธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจบริการด้านดิจิทัลและธุรกิจการจัดจำหน่าย รวมถึงการผสมผสานการใช้ฐานข้อมูลที่ชาญฉลาด (Smart DATA) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของข้อมูลในเชิงลึกและเพื่อความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ

1.2 ภาพรวมกลยุทธ์ 3M

ตลอด 20 ปีที่ผ่านมา บีทีเอส กรุ๊ป ได้สร้างและขยายธุรกิจต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เริ่มต้นจากการเป็นบริษัทก่อสร้างริมทรัพย์สู่กลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจหลากหลายอุตสาหกรรม (คมนาคมขนส่งและสื่อโฆษณา) โดยเราได้สร้างแพลตฟอร์มที่แข็งแกร่งเพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม รวมถึงการขยายตัวทางธุรกิจที่ไม่มีที่สิ้นสุด

นับจากวันนี้ เรามุ่งหวังจะเป็นผู้ให้บริการโซลูชันส์ ผ่านการแบ่งปันการเข้าถึงแพลตฟอร์มที่แข็งแกร่งของเรา รวมถึงฐานข้อมูลที่มีความเฉพาะตัวและสามารถนำมาต่อยอดได้ ซึ่งจะช่วยเพิ่มมูลค่าให้แก่กลุ่มบริษัทและพันธมิตรทางธุรกิจของเราดังต่อไปนี้

MOVE

ผู้ให้บริการการคมนาคมแบบ Door-to-Door อย่างสมบูรณ์

MIX

ผู้ให้บริการด้านการตลาดแบบ Offline-to-Online (O2O) โซลูชันส์และคลังข้อมูล (Data Marketplace) ที่มีประโยชน์

MATCH

การแบ่งปันการเข้าถึงแพลตฟอร์มเพื่อเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจ

BORDERLINE TRANSFORMATION SOLUTION

LESS DRM NS



MOVE

ผู้ให้บริการการคมนาคมแบบ Door-to-Door อย่างสมบูรณ์

เพื่อให้บริการการเดินทางด้วยรูปแบบการคมนาคมขนส่งที่หลากหลายอย่างไร้รอยต่อ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน



MIX

ผู้ให้บริการด้านการตลาดแบบ Offline-to-Online (O2O) ใช้ลูชั่นส์และคลังข้อมูล (Data Marketplace) ที่มีประโยชน์

เพื่อให้บริการทางการตลาดในรูปแบบ O2O ใช้ลูชั่นส์ที่ครบวงจร รวมถึงการใช้ประโยชน์สูงสุดจากฐานข้อมูลแก่กลุ่มบริษัทและพันธมิตรทางธุรกิจ



MATCH

การแบ่งปันการเข้าถึงแพลตฟอร์มเพื่อเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจ

เพื่อสร้างโอกาสและความร่วมมือทางธุรกิจใหม่ ๆ ผ่านการแบ่งปันแพลตฟอร์มที่เปิดกว้างของเราแก่กลุ่มบริษัทและพันธมิตรทางธุรกิจ

13 สารจากประธานกรรมการ



“กลุ่มบริษัทยังคงมีมุมมองเชิงบวก และเชื่อว่าเรื่องหนี้ค่าบริการ O&M ค้างชำระของ กทม. จะบรรลุข้อยุติที่น่าพอใจ”

นายคีรี กาญจนพาสน์

ประธานกรรมการ/
ประธานคณะกรรมการบริหาร/
ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

ในปี 2566 นี้ จากข่าวที่ได้ว่าเราได้เผชิญความท้าทายต่างๆ ทั้งในด้านการเงิน เศรษฐกิจโลก และความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ตั้งแต่เริ่มต้นปี ซึ่งธนาคารกลางหลายแห่งทั่วโลกต่างรับมือด้วยการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยเพื่อลดระดับเงินเฟ้อที่สูงขึ้น และได้กลายเป็นอีกหนึ่งปัญหาด้านการกู้ยืมเงินของภาคครัวเรือนและภาคธุรกิจ อย่างไรก็ตาม กลางความท้าทายเหล่านี้ เศรษฐกิจไทยทยอยฟื้นตัวจากกิจกรรมทางเศรษฐกิจและกิจกรรมทางสังคมต่าง ๆ กลับมาเป็นปกติหลังช่วงการแพร่ระบาดของโควิด เช่น การกลับมาทำงานที่สำนักงาน และการกลับมาเรียนที่โรงเรียน เป็นต้น เห็นได้จากจำนวนเที่ยวเดินทางเฉลี่ยในวันทำการ¹ ล่าสุดอยู่ที่ 570,000 เที่ยวบินต่อวัน หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 80 ของระดับจำนวนเที่ยวเดินทางในช่วงก่อนการแพร่ระบาดของโควิด² ที่สำคัญไปกว่านั้น ผลของการเลือกตั้งทั่วไปครั้งล่าสุดและรัฐบาลใหม่จะเป็นตัวกำหนดทิศทางเศรษฐกิจของประเทศ กลุ่มบริษัทจะติดตามนโยบายและการพัฒนาต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด และยังคงเปิดกว้างและพร้อมร่วมมือกับรัฐบาลในการดำเนินโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานต่าง ๆ ต่อไปในอนาคต

ผลการดำเนินงานและความแข็งแกร่งทางการเงิน

สำหรับผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ 2565/66 บริษัทฯ รับรู้รายได้รวม 24,139 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 23 จากปีก่อน สาเหตุหลักเนื่องจากการเข้าสู่ช่วงท้ายของงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง ส่งผลให้รายได้จากการก่อสร้างลดลง อย่างไรก็ตาม รายได้จากธุรกิจ MIX และรายได้ O&M ภายใต้ธุรกิจ MOVE ปรับตัวสูงขึ้น โดยอัตรากำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี อยู่ที่ร้อยละ 42 (เทียบกับร้อยละ 31 ในปีก่อน) และบริษัทฯ รับรู้กำไรสุทธิจำนวน 1,836 ล้านบาท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังคงรักษาสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง โดยสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 เป็น 270,926 ล้านบาท ส่วนของเงินสดและเงินลงทุนที่มีสภาพคล่องยังคงมีเพียงพอราว 21,000 ล้านบาท ในขณะที่อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 1.85 เท่า แสดงถึงความสามารถที่แข็งแกร่งของบริษัทฯ ในการจัดการกับภาระผูกพันทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ปีแห่งการดำเนินโครงการใหม่ ๆ และการขยายโอกาสทางธุรกิจ

สำหรับโครงการต่าง ๆ ของธุรกิจ MOVE ในช่วงเวลานี้ โครงการรถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีเหลืองได้เริ่มเปิดให้บริการแล้ว ซึ่งนับเป็นการเพิ่มระยะทาง 30.4 กิโลเมตร และสถานีรถไฟฟ้าอีก 23 สถานีให้กับเครือข่ายรถไฟฟ้าทั้งหมดของเรา โครงการนี้จะเป็นอีกช่องทางของกลุ่มบริษัทในการรับรู้รายได้ค่าโดยสารในช่วงระยะเวลา 30 ปี รวมถึงได้รับเงินอุดหนุนจากภาครัฐประมาณ 2,500 ล้านบาทต่อปี ในช่วง 10 ปีแรกของการดำเนินงาน

หมายเหตุ : ¹ ผู้โดยสารเฉลี่ยในวันทำการบนเส้นทางรถไฟฟ้าสายสีเขียวหลัก ณ เดือนมีนาคม 2566

² จำนวนเที่ยวการเดินทางเฉลี่ยในวันทำการในช่วงก่อนเกิดการแพร่ระบาดของโควิด ปี 2562/63 ที่ 735,000 เที่ยวบินต่อวัน

ในขณะที่การดำเนินงานของโครงการรถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีชมพู (ระยะทาง 34.5 กิโลเมตร 30 สถานี) มีกำหนดเปิดให้บริการภายในช่วงต้นปี 2567 สำหรับคดีความต่าง ๆ เกี่ยวกับธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางรางของเรายังไม่ได้ข้อยุตินั้น กลุ่มบริษัทยังคงมีมุมมองเชิงบวก และเชื่อว่าเรื่องหนี้ค่าบริการเดินรถและซ่อมบำรุงค้างชำระของกรุงเทพมหานคร (กทม.) จะบรรลुข้อยุติที่น่าพอใจในเร็ววันนี้ ส่วนโครงการอื่นๆ ได้แก่ โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองทั้ง 2 สาย (M6 บางปะอิน-นครราชสีมา และ M81 บางใหญ่-กาญจนบุรี) และโครงการท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา กำลังอยู่ในขั้นตอนการพัฒนา ซึ่งทั้งสองโครงการจะเป็นส่วนสำคัญในการขยายโครงการด้านคมนาคมนอกเหนือจากระบบรางที่เราดำเนินการอยู่แล้ว

ในปีนี้ เราได้เห็นภาพการขยายธุรกิจการจัดจำหน่ายภายใต้ธุรกิจ MIX โดยวีจีไอได้เข้าไปลงทุนในบริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน) (ซุปเปอร์ เทอร์เทิล) เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งและขยายระบบนิเวศทางธุรกิจของการให้บริการด้านการตลาดแบบ O2O โซลูชันส์ของวีจีไอ ทั้งนี้ จากประสบการณ์ของผู้บริหารมากกว่า 40 ปีในด้านการจัดการพื้นที่เชิงพาณิชย์ ทำให้ซุปเปอร์ เทอร์เทิลได้รับสิทธิในการบริหารพื้นที่เชิงพาณิชย์ในสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส ซึ่งจะช่วยให้วีจีไอสามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้ลงโฆษณาในการส่งเสริมการรับรู้ในสินค้า (Awareness) การสร้างความสัมพันธ์ระหว่างสินค้ากับผู้บริโภค (Engagement) และการซื้อสินค้าและบริการ (Conversion) ได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ เมื่อโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสีชมพูเปิดให้บริการแล้ว พื้นที่สื่อโฆษณาที่เพิ่มขึ้นจะสร้างโอกาสในการส่งเสริมธุรกิจสื่อโฆษณาของวีจีไอต่อไป

สำหรับเรบบิท โฮลดิ้งส์ ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของเราภายใต้ธุรกิจ MATCH ได้เริ่มต้นบทใหม่ด้วยความสำเร็จที่โดดเด่น อาทิ การขายสินทรัพย์ด้านอสังหาริมทรัพย์มูลค่า 4 พันล้านบาท และการบันทึกกำไรเป็นปีที่สองติดต่อกัน รวมไปถึงธุรกิจประกันชีวิต ซึ่งดำเนินธุรกิจภายใต้บริษัท เรบบิท ไลฟ์ จำกัด (มหาชน) หรือ เรบบิท ไลฟ์ เด็บโตอย่างแข็งแกร่ง และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ (ที่ยังเหลืออยู่รอการขาย) มีการฟื้นตัวตามภาคบริการและภาคการท่องเที่ยว การเติบโตดังกล่าวเป็นไปตามแผนการดำเนินธุรกิจระยะยาวของเรบบิท โฮลดิ้งส์

ที่เปลี่ยนจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์มุ่งสู่ธุรกิจบริการทางการเงิน ซึ่งต่อจากนี้ เรบบิท โฮลดิ้งส์ ได้ตั้งเป้าที่จะก้าวขึ้นเป็นผู้นำในธุรกิจบริการทางการเงินในอนาคต

นอกจากนี้ ภายใต้การดำเนินงานของธุรกิจ MATCH ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มที่มีพันธมิตรทางธุรกิจที่หลากหลาย บริษัทฯ ยังคงจัดการการลงทุนต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจของ MOVE MIX และ MATCH ผ่านการลงทุนตรงในบริษัทที่มีศักยภาพ และผ่านความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจต่าง ๆ ซึ่งล่าสุด เรามีความยินดีอย่างยิ่งที่ได้ร่วมมือกับบริษัท ธนลักษณ์ จำกัด (มหาชน) หรือ TNL ที่ประกอบธุรกิจดั้งเดิมในอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม รวมถึงได้ขยายธุรกิจครอบคลุมธุรกิจสินเชื่อกที่มีหลักประกัน และธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์

บริษัทขนส่งที่ยั่งยืนที่สุดในโลก

ในขณะที่อุณหภูมิของโลกเพิ่มสูงขึ้น บริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาสถานะความเป็นกลางทางคาร์บอนผ่านการดำเนินกลยุทธ์ระยะยาวด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เรามุ่งมั่นในการดำเนินโครงการด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในการดำเนินธุรกิจ การใช้พลังงานจากแหล่งพลังงานหมุนเวียน ตลอดจนการซื้อคาร์บอนเครดิตเพื่อลดการปล่อยคาร์บอนในการดำเนินงานของเรา นอกจากนี้ การเปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสีชมพูตามที่กล่าวไปแล้วข้างต้น คาดว่าจะช่วยเสริมการขยายตัวด้านการคมนาคมและสร้างการเข้าถึงระบบขนส่งมวลชนทางรางได้ครอบคลุมมากขึ้น ปัจจุบันเหล่านี้นับเป็นส่วนช่วยในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยอย่างยั่งยืน กลุ่มบริษัทบีทีเอสยังมีส่วนร่วมในการระดมเงินทุนเพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่ปล่อยคาร์บอนต่ำ โดยในปีนี้ บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนระยะยาว (Sustainability-Linked Bonds หรือ SLBs) เป็นครั้งที่ 2 มูลค่ารวม 20,000 ล้านบาท ซึ่งนับเป็น SLBs แรกในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่จำหน่ายแก่นักลงทุนรายย่อย ทั้งนี้ นับตั้งแต่การดำเนินงานบนแนวปฏิบัติทางการเงินที่ยั่งยืน ผมภูมิใจที่จะกล่าวว่า กลุ่มบริษัทสามารถระดมทุนได้มากกว่า 62,800 ล้านบาท ซึ่งแสดงถึงความมุ่งมั่นที่มีมาอย่างยาวนานต่อ

การพัฒนาอย่างยั่งยืน จากผลดำเนินงานในมิติด้านความยั่งยืนต่าง ๆ ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับให้เป็นบริษัทขนส่งที่ยั่งยืนที่สุดในโลกเป็นปีที่ 3 ติดต่อกันจาก S&P Global

สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับความยั่งยืน
สามารถศึกษาเพิ่มเติมได้ในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2565/66

คำขอบคุณและอนาคตของบริษัทฯ

เศรษฐกิจโลกจะยังคงเผชิญกับความผันผวนเนื่องจากเรากำลังเข้าสู่สภาวะที่อัตราดอกเบี้ยสูงขึ้น และบริษัทฯ เองตระหนักดีว่าความท้าทายเหล่านี้อาจจะยังคงอยู่กับเราไปอีกหลายปีข้างหน้า อย่างไรก็ตาม เราเชื่อมั่นว่าความต้องการใช้บริการบนธุรกิจหลักของเรายังคงไม่เปลี่ยนแปลง และกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์จากการฟื้นตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจและการกลับมาเดินทางของผู้โดยสาร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีมุมมองบวกต่อความคืบหน้าในการจัดตั้งรัฐบาลใหม่ รวมถึงการที่ กทม. จะชำระหนี้ที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว อย่างไรก็ตาม ในขณะนี้ กทม. ยังไม่สามารถชำระหนี้ได้ กระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากการเปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสีชมพู นอกจากนี้ จากความพยายามในการกระจายธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้หลากหลายยิ่งขึ้น จะส่งผลให้บริษัทฯ มีความคล่องตัวทางการเงินและความแข็งแกร่งท่ามกลางความท้าทายต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการคณะผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้ทุ่มเทความสามารถและความเชี่ยวชาญอย่างเต็มที่ในการนำบริษัทฯ ให้ผ่านพ้นอุปสรรคต่าง ๆ ฝ่ขอมแสดงความขอบคุณต่อผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ที่ทำงานอย่างหนัก ตลอดจนผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านที่สนับสนุนกลุ่มบริษัททั้งในปีนี้ และปีต่อ ๆ ไป



นายศิริ กาญจนพาส์

ประธานกรรมการ/
ประธานคณะกรรมการบริหาร/
ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

1.4 | ประวัติความเป็นมา

BUILD

- 2511 ก่อตั้งบริษัท ธานาย จำกัด (ธานาย)
- 2534 ธานายเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ภายใต้หมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- 2535 ธานายปรับเปลี่ยนธุรกิจมุ่งเน้นระบบขนส่งมวลชนทางราง ภายใต้บริษัทระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (ปทีเอสซี) เพื่อเข้าลงนามในสัญญาสัมปทานจากกรุงเทพมหานคร (กทม.) ในการสร้างและบริหารระบบรถไฟฟ้าแห่งแรกของกรุงเทพมหานคร (รถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลัก)
- 2540 เกิดวิกฤติเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชีย ค่าเงินบาทอ่อนตัวลงถึง 130% เมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ในช่วงเวลาไม่ถึง 6 เดือน ซึ่งส่งผลกระทบต่อทั้งธานายและบีทีเอสซี เนื่องจากทั้งสองบริษัทมีภาระหนี้สินในสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ในสัดส่วนที่สูง
- 2542 เปิดให้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลัก (24 กม., 23 สถานี)
- 2549 ธานายและบีทีเอสซีออกจากกระบวนการฟื้นฟูกิจการภายหลังได้รับผลกระทบจากวิกฤติเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชีย
- 2551
- 2552
 - เปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีลม (3 กม., 2 สถานี)
 - ขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจสื่อโฆษณา โดยการเข้าซื้อกิจการของบริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน) (วิจิไอ) 100%

EXPAND

- 2553
 - ธานายซื้อหุ้นบีทีเอสซีในสัดส่วน 94.6% และได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอส กรุ๊ป)
 - บีทีเอสซีเริ่มให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงรถโดยสารด่วนพิเศษ (บีอาร์ที) ภายใต้สัญญาจ้างผู้เดินรถพร้อมจัดหารถโดยสารและสัญญาจ้างผู้บริหารสถานี
- 2554 เปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท (5 กม., 5 สถานี)
- 2555
 - บีทีเอสซีลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายสายสีเขียว 1 ระยะเวลา 30 ปี และเส้นทางรถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลัก ระยะเวลา 13 ปี ภายหลังครบกำหนดสัญญาสัมปทาน
 - วิจิไอ ซึ่งเป็น บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้เข้าจดทะเบียนและซื้อขายในตลาด. โดยใช้ชื่อย่อ “VGI”
- 2556
 - บีทีเอส กรุ๊ปจดทะเบียนกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTSGIF) ซึ่งเป็นกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานกองทุนแรกในประเทศไทย โดยกองทุนดังกล่าวลงทุนในสิทธิการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการเดินรถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลัก
 - เปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีลมเพิ่มเติม (5 กม., 4 สถานี)
- 2558 บีทีเอส กรุ๊ปเสริมความแข็งแกร่งในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ผ่านการเข้าลงทุนในบริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) (ยู ซิตี้) ในสัดส่วนเริ่มแรกที่ 35.6%
- 2560
 - บีทีเอสซีลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและได้ ระยะเวลา 25 ปี
 - บริษัทย่อยซึ่งบีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วน 75% ได้รับสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองจากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.)

EXPAND

○ 2561

- บีทีเอส กรุ๊ป ปรับโครงสร้างในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์โดยการโอนกิจการทั้งหมดที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ไปยัง ยู ซิตี้
- บีทีเอส ลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1
- เปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีเขียวฝั่งใต้ (13 กม., 9 สถานี)
- วิจิไอ ปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจจากเดิมที่เป็นผู้ให้บริการสื่อโฆษณาบนบ้านสู่ผู้ให้บริการแบบ Offline-to-Online (O2O) Solutions ภายใต้วิสัยทัศน์ใหม่ 'Pioneering Solutions for Tomorrow'
- วิจิไอ เข้าลงทุน 23.0%¹ ในเคอร์รี่ เอ็กเพรส (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นผู้นำด้านการจัดส่งพัสดุในประเทศ

¹ ณ เดือนมีนาคม 2566 วิจิไอ ถือหุ้น เคอร์รี่ เอ็กเพรส สัดส่วน 15.5% ภายหลังจากการเสนอขายหลักทรัพย์ (IPO) ของ เคอร์รี่ เอ็กเพรส ในเดือนธันวาคม 2563

○ 2563

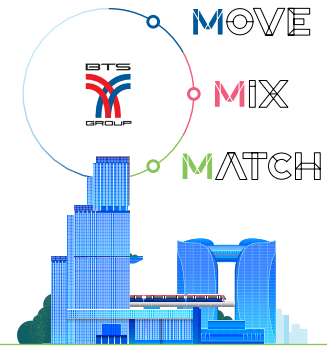
- กิจการร่วมค้าซึ่งบีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วน 35% ได้ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนโครงการพัฒนาศูนย์บินนานาชาติอู่ตะเภา ระยะเวลา 50 ปี ซึ่งจะเป็นสนามบินนานาชาติเชิงพาณิชย์หลักแห่งที่ 3
- เปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีเขียวฝั่งเหนือ (19 กม., 16 สถานี)
- เปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1 (2 กม., 3 สถานี)

CONQUER

(2021-2030)

บีทีเอส กรุ๊ป เปลี่ยนกลยุทธ์ใหม่ภายใต้ '3M' ซึ่งประกอบได้ด้วยธุรกิจภายใต้โลแกนใหม่ของบริษัทฯ

**BORDERLESS
TRANSFORM
SOLUTIONS**



2564

- วิจิไอ เข้าลงทุน 51.0% ในบริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนิตีส์ จำกัด (Fanslink) และ 15.0% ในบริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (Jaymart) เพื่อขยายและต่อยอดแพลตฟอร์มธุรกิจการจัดจำหน่าย
- กิจการร่วมค้าซึ่งบีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วน 40% ได้ลงนามในสัญญาการให้บริการดำเนินงานและบำรุงรักษา โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง 2 เส้นทาง ได้แก่ เส้นทาง M6 (บางปะอิน – นครราชสีมา) และ M81 (บางใหญ่ – กาญจนบุรี) ระยะเวลา 30 ปี
- U City shifted its business strategy to focus its capital and resources into the financial services industry.

2565

- วิจิไอ เข้าลงทุน 60.0% ในบริษัท เนชั่น อินเตอร์เนชั่นแนล เอดูเทนเมนต์ จำกัด (มหาชน) (NINE) โดย NINE ได้รับสิทธิ์ดำเนินการพื้นที่จำหน่ายสินค้าของสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสจำนวน 31 แห่ง
- บริษัทย่อยซึ่งบีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วน 75% ลงนามในสัญญาการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยายถึงเมืองทองธานี นับเป็นการเพิ่มโครงข่ายให้กับรถไฟฟ้าของบีทีเอสอีก 2 สถานี
- บีทีเอส กรุ๊ป เข้าลงทุน 42.12% ในบริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) (TNL) บริษัทย่อยของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (SPI) ที่เป็นหน่วยธุรกิจด้านการลงทุนของกลุ่มสหพัฒน์ เพื่อขยายและกระจายพอร์ตการลงทุนธุรกิจ MATCH ของบีทีเอส กรุ๊ป ไปสู่ธุรกิจการปล่อยสินเชื่อที่มีอสังหาริมทรัพย์ค้ำประกัน
- ยู ซิตี้ ประกาศเปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่เป็นบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (แรบบิท โฮลดิ้งส์)

พัฒนาการสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

การปรับโครงสร้างและกลยุทธ์ทางธุรกิจใหม่

ตลอด 20 กว่าปีที่ผ่านมา บีทีเอส กรุ๊ป ได้สร้างและขยายธุรกิจต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เริ่มต้นจากการเป็นบริษัทอสังหาริมทรัพย์สู่กลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจหลากหลายอุตสาหกรรม (คมนาคมขนส่งและสื่อโฆษณา) โดยเราได้สร้างแพลตฟอร์มที่แข็งแกร่งเพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม รวมถึงการขยายตัวทางธุรกิจที่ไม่มีที่สิ้นสุด ทั้งนี้ เราได้พัฒนาและยกระดับเครือข่ายการให้บริการระบบขนส่งมวลชนและบริการด้านการตลาดแบบ Offline-to-Online โซลูชันส์ ที่มีเพียงเราเป็นผู้ครอบครองกรรมสิทธิ์ จนสามารถนำมาใช้ดำเนินธุรกิจด้วยกลยุทธ์ 3M **ซึ่งประกอบด้วย MOVE MIX และ MATCH** จากความสามารถของบริษัทฯ ในการปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้ก้าวข้ามขอบเขตธุรกิจเดิมที่เราเคยดำเนินอยู่ก่อนนั่นเอง จึงเป็นที่มาของสโลแกนใหม่ของเราอย่าง **Borderless, Transform, Solutions** สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมสามารถศึกษาได้ในหัวข้อ 2.1 ภาพรวมกลุ่มบริษัทบีทีเอส

นโยบายและการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่า 50% ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ตามกฎหมายการเงินเฉพาะกิจการ โดยปกติบริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลปีละ 2 ครั้ง แบ่งเป็นเงินปันผลระหว่างกาล (จากผลประกอบการรอบ 6 เดือน) ในเดือนกุมภาพันธ์ และเงินปันผลงวดสุดท้ายในเดือนสิงหาคม สรุปผลการจ่ายเงินปันผลในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ดังรายละเอียดตามตารางด้านล่างนี้

	2565/66	2564/65	2563/64
เงินปันผล (ล้านบาท)	4,716 ¹	4,081	4,081
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.31	0.31	0.31

¹ การเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีครั้งสุดท้ายจำนวน 0.16 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายอีกจำนวนไม่เกิน 2,740.5 ล้านบาท คำนวณจากกรณีที่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WE, BTS-W7, BTS-W8 ที่ใช้สิทธิได้เต็มจำนวน ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล จำนวนไม่เกิน 17,128.1 ล้านหุ้น ขึ้นอยู่กับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมสามารถศึกษาได้ในหัวข้อ 3.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

หุ้นกู้

ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2563/64 ถึง 2565/66 บีทีเอส กรุ๊ป ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ทั้งหมด 6 ชุด แก่นักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายใหญ่ ดังนี้

วันออกตราสาร	ผู้ออกตราสาร	ตราสารหนี้ที่ออกจำหน่าย	อันดับเครดิต / แนวโน้มโดย TRIS	จำนวนชุด (tranches)	อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย
6 พฤศจิกายน 2563	บีทีเอส กรุ๊ป	หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ จำนวน 8.6 พันล้านบาท และหุ้นกู้อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) ประเภทไม่มีประกัน	A / Negative	5	2.72%
6 กรกฎาคม 2564	บีทีเอส กรุ๊ป	หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน จำนวน 13.0 พันล้านบาท	A / Negative	3	3.21%
8 พฤศจิกายน 2564	บีทีเอส กรุ๊ป	หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ จำนวน 10.2 พันล้านบาทและหุ้นกู้อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) ประเภทไม่มีประกัน	A / Negative	4	3.06%
6 พฤษภาคม 2565	บีทีเอส กรุ๊ป	หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ จำนวน 11.0 พันล้านบาท และหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนระยะยาว (SLB) ประเภทไม่มีประกัน	A / Negative	4	3.99%
29 พฤศจิกายน 2565 ¹ 30 พฤศจิกายน 2565 ²	บีทีเอส กรุ๊ป	หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ จำนวน 20.0 พันล้านบาท และหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนระยะยาว (SLB) ประเภทไม่มีประกัน	A / Negative	4	3.85%
27 กุมภาพันธ์ 2566	บีทีเอส กรุ๊ป	หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน จำนวน 1 พันล้านบาท	A / Negative	1	3.95%

¹ การเสนอขายต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนรายใหญ่

² การเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป

สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมสามารถศึกษาการออกและเสนอขายหุ้นกู้ได้ในส่วน "การจัดอันดับความน่าเชื่อถือและแนวโน้ม" ภายใต้หัวข้อ 4.1 ภาพรวมตลาดทุนและกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์

MOVE



แพลตฟอร์ม MOVE มุ่งหวังเป็นผู้ให้บริการการเดินทางแบบ Door-to-Door ให้แก่ผู้โดยสาร ด้วยรูปแบบการเดินทางที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นทางราง ทางถนน ทางน้ำ หรือทางอากาศ ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา เราได้ขยายขอบเขตครอบคลุมไปถึงการเดินทางโดยระบบคมนาคมขนส่งอื่น ๆ อาทิ รถประจำทาง เรือด่วนข้ามฟาก ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง และสนามบิน

ธุรกิจระบบขนส่งทางราง รถไฟฟ้าสายสีเขียว



- 16** ธันวาคม 2563 โครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ (ห้าแยกลาดพร้าว-คูคต) ได้เปิดให้บริการเป็นที่เรียบร้อยแล้วทั้งหมด 16 สถานี คิดเป็นระยะทาง 19.0 กิโลเมตร
- 8** กุมภาพันธ์ 2564 สถานีเซนหลุยส์ ซึ่งเป็นหนึ่งในสถานีของรถไฟฟ้าสายสีเขียวหลัก ได้เปิดให้บริการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยสถานียังคงตั้งอยู่ระหว่างสถานีช่องนนทรี และสถานีสุรศักดิ์ ของรถไฟฟ้าบีทีเอสสายสีลม โดย ณ ปัจจุบัน เครือข่ายและเส้นทางรถไฟฟ้าสายสีเขียวครอบคลุมทั้งหมด 60 สถานี ระยะทาง 72 กิโลเมตร ซึ่งจะช่วยให้ผู้โดยสารสามารถเดินทางได้อย่างต่อเนื่องและครอบคลุม 3 จังหวัด ได้แก่ ปทุมธานี กรุงเทพมหานคร และสมุทรปราการ

- 1** พฤศจิกายน 2564 หลังจากการยกเลิกบัตรโดยสารประเภทรายเดือนสำหรับการเดินทางบนรถไฟฟ้าบีทีเอสสีเขียวสายหลัก บีทีเอสซี ได้นำเสนอโปรโมชั่นใหม่ “Ride - Earn Points - Get Free Trips” (ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 – 31 ตุลาคม 2565) โดยผู้โดยสารสามารถสะสมคะแนนแรบบิท รีวอร์ดส เพื่อแลกเป็นเที่ยวเดินทางฟรีบนรถไฟฟ้าบีทีเอสและเฟลิดเฟลินกับส่วนลดและข้อเสนอพิเศษต่าง ๆ จากแบรนด์ชั้นนำผ่านโปรแกรมสะสมคะแนนแรบบิท รีวอร์ดส
- 14** พฤศจิกายน 2565 บีทีเอสซี ขยายโปรโมชั่น “Ride - Earn Points - Get Free Trips” ถึงสิ้นปี 2566 พร้อมทั้งเปิดตัวแพ็คเกจใหม่สุดคุ้มภายใต้ “Xtreme points” และ “Xtreme Saving Packs” ร่วมกับ บริษัท เทอร์เทิล 8 จำกัด แพ็คเกจนี้ครอบคลุม 4 ระดับที่แตกต่างกันสำหรับทั้งผู้ใหญ่และนักเรียน โดยผู้โดยสารสามารถรับคะแนนแรบบิทสูงสุด 7,000 คะแนน (แลกผ่านแอปพลิเคชัน แรบบิท รีวอร์ดส) และкупองส่วนลดมูลค่า 1,000 บาท เพื่อใช้ที่ร้าน Turtle ซึ่งตั้งอยู่บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสจำนวน 10 สถานี
- 1** มกราคม 2566 บีทีเอสซี ประกาศขึ้นอัตราค่าโดยสารในระบบรถไฟฟ้าสายสีเขียวหลักจาก 16 - 44 บาทต่อเที่ยว เป็น 17 - 47 บาทต่อเที่ยว นับเป็นการปรับอัตราค่าโดยสารครั้งที่ 4 โดยการปรับขึ้นดังกล่าวยังอยู่ในระดับที่ไม่เกินกว่าอัตราค่าโดยสารสูงสุดที่อาจเรียกเก็บได้ (Authorised Fare) ซึ่งอ้างอิงจากดัชนีราคาผู้บริโภคกลุ่มที่ไม่ใช่อาหาร (Non-food CPI) ของกรุงเทพมหานคร



รถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีชมพูและสีเหลือง

กิจการร่วมค้าบีเอสอาร์ (กลุ่มบีทีเอสถือหุ้น 75.0%) ได้รับเลือกให้เป็นผู้ชนะการประมูล โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง ซึ่งทั้ง 2 โครงการเป็นโครงการสัมปทานในรูปแบบความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน (Public Private Partnership หรือ PPP) ระยะเวลาสัญญา 30 ปี

1 ตุลาคม 2563

รถโมโนเรลไร้คนขับจำนวน 2 ขบวนแรก สำหรับรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองได้เดินทางมาถึงประเทศไทยแล้ว โดยแต่ละขบวนประกอบด้วยตู้โดยสารจำนวน 4 ตู้ ซึ่งสามารถรองรับผู้โดยสารได้สูงถึง 40,000 คนต่อชั่วโมงต่อเส้นทาง และในวันที่ 12 ตุลาคม 2565 รถไฟฟ้าสายสีเหลืองประสบความสำเร็จในการทดลองวิ่งระยะทางที่ยาวที่สุด ครอบคลุม 16 สถานี โดยโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ครอบคลุมตั้งแต่สถานีลาดพร้าวถึงสถานีสำโรง ระยะทางรวม 30.4 กม. จำนวน 23 สถานี

มกราคม 2566

รถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลืองจำนวน 72 ตู้ ได้รับมอบครบทั้งหมด นอกจากนี้ในวันที่ 3 มิถุนายน 2566 รถไฟฟ้าสายสีเหลือง ได้เปิดให้บริการ (ทดลองวิ่ง) แก่สาธารณชนแล้ว ในขณะที่รถไฟฟ้าสายสีชมพูคาดว่าจะเริ่มดำเนินการได้ในปี 2567

9 กุมภาพันธ์ 2564

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีชมพูได้รับการอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีและได้ลงนามในสัญญาเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีชมพูเป็นเส้นทางระหว่างแครายถึงเขตมีนบุรี เริ่มต้นจากสถานีศรีรัช เข้าถึงเมืองทองธานีได้โดยตรง ซึ่งเป็นคอมเพล็กซ์เชิงพาณิชย์ที่ประกอบด้วยศูนย์นิทรรศการและศูนย์การประชุม (วิ่งไปตามระยะทาง 2.8 กม. และอีก 2 สถานีเพิ่มเติม)

2 สิงหาคม 2565

บริษัท บางกอกแลนด์ จำกัด (มหาชน) (BLAND) ได้ลงนามในสัญญาร่วมกับ บริษัท นอร์ทเทิร์นบางกอกโมโนเรล จำกัด (NBM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยายโดยจะมีการใช้งบลงทุนประมาณ 4 พันล้านบาท และคาดว่าจะการก่อสร้างจะแล้วเสร็จภายในปี 2568

รถไฟฟ้าสายสีส้ม

9 พฤศจิกายน 2563

กลุ่มกิจการร่วมค้าบีเอสอาร์ (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้น 75.0%) ได้ยื่นขอประมูลโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม (บางขุนนนท์ – มีนบุรี) ระยะทาง 35.9 กม. 28 สถานีเป็นครั้งแรก



ธุรกิจที่นอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางราง

สนามบินนานาชาติอู่ตะเภา



19
มิถุนายน
2563

บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด (บีทีเอสกรุ๊ป ถือหุ้น 35.0%) ได้ลงนามในสัญญา PPP ภายใต้ระยะเวลาสัญญา 50 ปี กับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (สกพอ.) เพื่อยกระดับท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา เป็นสนามบินนานาชาติเชิงพาณิชย์หลักแห่งที่ 3 ของประเทศไทย โดยในเดือนมิถุนายน 2564 แผนแม่บทเบื้องต้นได้ถูกส่งไปยังสำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกของประเทศไทยและได้รับการอนุมัติจาก EIA แล้ว

9
สิงหาคม
2565

คณะรัฐมนตรีของไทยอยู่ระหว่างการพิจารณากระบวนการทบทวนมาตรการยกเว้นอากรและสิทธิประโยชน์ทางภาษีศุลกากร ภายในเขตส่งเสริมเศรษฐกิจพิเศษเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภาที่เตรียมพร้อมในการเป็นเขตการค้าเสรีแห่งแรกของประเทศไทย ที่มีศูนย์รวมความบันเทิงเพื่อการพักผ่อนตลอด 24 ชั่วโมง แหล่งช้อปปิ้งปลอดภาษี และสิทธิพิเศษปลอดภาษีสำหรับผู้มาเยือน

3
มีนาคม
2566

บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด ได้ลงนามความร่วมมือกับท่าอากาศยานนานาชาติฮ่องกง เพื่อยกระดับการพัฒนาท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา ให้เป็นท่าอากาศยานที่มีมาตรฐานและคุณภาพตามมาตรฐานสากล

โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง



29
กันยายน
2564

กิจการร่วมค้าบีจีเอสอาร์ (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้น 40.0%) ได้ลงนามในสัญญาความร่วมมือภาครัฐและภาคเอกชน (PPP) รูปแบบ Gross Cost ระยะเวลา 30 ปี กับกรมทางหลวง เพื่อสร้างโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง 2 โครงการ

โครงการครอบคลุม 2 เส้นทาง ได้แก่ (1) บางปะอิน – นครราชสีมา (M6) ระยะทาง 196 กม. และ (2) บางใหญ่ – กาญจนบุรี (M81) ระยะทางสูงสุด 96 กม.

11
มกราคม
2565

บีจีเอสอาร์ได้เริ่มงานก่อสร้างโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง โดยมีการสร้างด่านเก็บค่าผ่านทาง ติดตั้งระบบเก็บค่าผ่านทาง รวมทั้งติดตั้งระบบการจัดการจราจรและระบบควบคุม ทั้งสองโครงการนี้คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2568

MIX

ให้บริการโซลูชันการตลาดออฟไลน์สู่ออนไลน์

ธุรกิจ MIX เป็นแพลตฟอร์มด้านการตลาดที่เต็มไปด้วยชุดข้อมูลที่เป็นประโยชน์ และสามารถนำไปพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพและการดำเนินงานของธุรกิจได้ **วีจีไอ** ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการด้านการตลาดแบบ Offline-to-Online โซลูชันส์ ที่ครอบคลุมใน 3 แพลตฟอร์ม ได้แก่ ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล และธุรกิจการจัดจำหน่าย

ธุรกิจสื่อโฆษณา

- 14 มกราคม 2563 บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (MACO) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ วีจีไอ ได้ออกหุ้นเพิ่มทุนให้กับบริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) (PlanB) จำนวน 1,080 ล้านหุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ วีจีไอ ใน MACO ลดลงจาก 33.17% เป็น 26.55% นอกจากนี้ วีจีไอ ได้ลดตัวแทนในคณะกรรมการของ MACO เหลือ 2 ใน 7 จากตัวแทนทั้งหมด ทำให้สถานะของ MACO เปลี่ยนจากบริษัทย่อย เป็นบริษัทร่วมของ วีจีไอ ทั้งนี้ MACO เป็นหนึ่งในผู้นำด้านสื่อกลางแจ้งและผู้ให้บริการวางระบบครอบคลุมทั้งในประเทศไทยและอาเซียน

ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล

- 4 มีนาคม 2564 บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด (RCare) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ วีจีไอ ได้ขยายธุรกิจนายหน้าประกันภัยโดยการลงทุน 100% ในบริษัท เอเซีย ไคเรค อินชัวร์นซ์ โบรคเกอร์ จำกัด ซึ่งเป็นนายหน้าขายประกันรถยนต์ทางออนไลน์และทางโทรศัพท์ และเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2565 RCare ประสบความสำเร็จในการระดมทุนรอบ Series C จำนวน 708 ล้านบาทเพื่อทำการพัฒนา 'CareOs' ซึ่งเป็นระบบไอทีที่เป็นกรรมสิทธิ์ซึ่งช่วยให้ลูกค้าเปรียบเทียบบัตรเครดิตและผลิตภัณฑ์ประกันได้ นอกจากนี้ RCare มีแผนที่จะขยายผลิตภัณฑ์ทางการเงินไปสู่สินเชื่อส่วนบุคคลภายในปี 2566

1 เมษายน 2564

บริษัท แรบบิท แคช จำกัด (RCash) ถูกจัดตั้งขึ้น โดยเป็นการร่วมทุนระหว่าง บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (BSSH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ วีจีไอ, บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัท ฮิวแมนนิกา จำกัด (มหาชน) (Humanica) RCash เป็นผู้ให้บริการสินเชื่อดิจิทัลและมีเป้าหมายที่จะเปิดตัวสินเชื่อสวัสดิการสำหรับพนักงานที่สนใจภายใต้การบริหารของ Humanica จำนวนกว่า 700,000 คน และคาดว่าจะพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินอื่น ๆ ในอนาคต ทั้งนี้ ในเดือนพฤษภาคม 2565 RCash ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจสินเชื่อ ซึ่งรวมถึงใบอนุญาตสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพ และใบอนุญาตสินเชื่อส่วนบุคคลจากธนาคารแห่งประเทศไทยเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ธุรกิจการจัดจำหน่าย

- เพื่อขยายธุรกิจการจัดจำหน่าย วีจีไอ ได้ลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจต่อไปนี้
 - 2 สิงหาคม 2564 เข้าลงทุน 51.0% ในบริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนิตี้ จำกัด (Fanslink) ผ่าน BSSH Fanslink เป็นผู้ให้บริการด้านการขายและจัดจำหน่ายสินค้าแบรนด์ชั้นนำจากประเทศจีน รวมทั้งมีธุรกิจการรับผลิตสินค้าตามความต้องการของลูกค้า (OEM)
 - 7 ธันวาคม 2564 เข้าถือหุ้น 15.0% ในบริษัท เจมาร์ท จำกัด (มหาชน) (JMART) ซึ่ง JMART ดำเนินธุรกิจจำหน่ายโทรศัพท์มือถือ อุปกรณ์เสริม และอุปกรณ์เบ็ดเตล็ดในร้านค้าทั่วประเทศ

จากการลงทุนข้างต้น วีจีไอจะสามารถสร้างความร่วมมือและโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ร่วมกับ Fanslink และ JMART ผ่านเครือข่ายการจัดจำหน่ายที่กว้างขวาง ความร่วมมือดังกล่าวจะเป็นโอกาสสำคัญสำหรับทั้งสองบริษัทในการขยายขีดความสามารถทางธุรกิจและความสามารถในการทำกำไรต่อไปในอนาคต

22
มิถุนายน
2565

วีจีไอ ดำเนินการขยายธุรกิจในการจัดจำหน่ายผ่านบริษัทย่อยคือ Point of View (POV) Media Group โดยเข้าถือหุ้น 60.0% ของบริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) (NINE) และซึ่งภายหลัง กลายเป็นบริษัทย่อยของ วีจีไอ ทั้งนี้ ภายหลังการซื้อกิจการ NINE ได้รับสิทธิ์ ในการดำเนินงานและบริหารพื้นที่ค้าปลีกและให้เช่าทั่วสถานีรถไฟฟ้า 31 สถานี

เมษายน
2566

NINE มีจำนวนร้าน Turtle ทั้งหมด 6 สาขา และ SuperRich Turtle (ร้านแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ) 3 สาขา บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส และต่อมา NINE ได้ปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์องค์กรและโลโก้ ภายใต้ชื่อ 'บริษัท ซุปเปอร์เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน)' (Super Turtle) และเปลี่ยนชื่อย่อหลักทรัพย์จาก "NINE" เป็น "TURTLE"



MATCH



แพลตฟอร์ม MATCH มุ่งมั่นที่จะสร้างพันธมิตรที่สอดคล้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท ใช้ประโยชน์ จากแพลตฟอร์ม MOVE และ MIX พิเศษของเรา MATCH สามารถใช้ประโยชน์จาก "เศรษฐกิจ แบบแบ่งปัน" โดยเชิญชวนพันธมิตรที่จัดตั้งขึ้นให้เข้าร่วมและสร้างผลประโยชน์ร่วมกัน

พันธมิตรทางธุรกิจ

24
ธันวาคม
2563

บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประสบความสำเร็จ ในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใต้ชื่อย่อ 'KEX' ทั้งนี้ การเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) จำนวน 300 ล้านหุ้น ณ ราคา 28.00 บาทต่อหุ้น ในครั้งนี้ ทำให้ KEX สามารถระดมทุนได้ทั้งสิ้น 8.1 พันล้านบาท โดยความร่วมมือกันระหว่าง KEX บีทีเอส กรุ๊ปและวีจีไอ จะส่งผลให้ เกิดประโยชน์ร่วมกันจากการใช้เครือข่ายการขนส่งพัสดุของ KEX จำนวน ผู้รับชมสื่อของวีจีไอจากการให้บริการแบบออฟไลน์สู่ออนไลน์ (Offline-to-Online Solutions) รวมถึงโอกาสในการเติบโตของตลาดอีคอมเมิร์ซ

7 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ เข้าถือหุ้น 25% ใน บริษัท ทีบีเอ็น ซอฟต์แวร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทไทยที่ให้คำปรึกษาด้าน Digital Transformation และการพัฒนาซอฟต์แวร์โดยเน้น Low-Code Development Platform (LCDP) โดยการเข้าลงทุนในครั้งนี้ ถือเป็นส่วนหนึ่งในการกระจายความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อเข้าสู่อุตสาหกรรมซอฟต์แวร์โซลูชันส์ที่มีความก้าวหน้าและพัฒนาอย่างโดดเด่น

15 สิงหาคม 2565 บีทีเอส กรุ๊ป ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนใหม่ภายใต้ชื่อ บริษัท ยูทีบี จำกัด (UTB) (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้น 55.0%) เพื่อบริหารจัดการพื้นที่เชิงพาณิชย์ในสนามบินนานาชาติอู่ตะเภา โดยการลงทุนดังกล่าวเป็นความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BA) และบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (STEC)

7 ธันวาคม 2565 บีทีเอส กรุ๊ป เข้าลงทุน 41.09% ในบริษัท ธนลักษณ์ จำกัด (มหาชน) (TNL) ผ่านการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน มูลค่าการลงทุนรวม 2,900 ล้านบาท TNL เป็นบริษัทย่อยของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (SPI) ที่เป็นหน่วยธุรกิจด้านการลงทุนของกลุ่มสหพัฒน์ ปัจจุบัน TNL ได้ปรับโฉมธุรกิจสู่ธุรกิจบริการทางการเงิน โดยมุ่งเน้นการปล่อยสินเชื่อที่มีอสังหาริมทรัพย์ค้ำประกันและการบริหารสินทรัพย์ นอกจากนี้ บีทีเอส กรุ๊ป และเทอร์เทิล 2 จำกัด (บริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป) ได้ทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ส่วนที่เหลือของ TNL ระหว่างวันที่ 20 ธันวาคม 2565 – 24 มกราคม 2566 โดยมีผู้เสนอซื้อจำนวน 164,980 หุ้น หลังจากนั้นในเดือนมีนาคม 2566 บริษัทฯ ได้จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ TNL ที่เสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 40.9 ล้านหุ้น มูลค่ารวม 1,352 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบีทีเอสเปลี่ยนเป็น 42.12%

บริการทางการเงิน

14 ธันวาคม 2563 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19ซึ่งส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดในปัจจุบัน และในอนาคตของยู ซีดี ที่ประชุมคณะกรรมการของยู ซีดี จึงเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของยู ซีดี เพื่อพิจารณาอนุมัติการจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของยู ซีดี และบริษัทย่อย จำนวน 39 รายการ

25 พฤษภาคม 2564 ยู ซีดี ได้รับเงินจากการเพิ่มทุน (หลังหักค่าใช้จ่ายทั้งหมด) จำนวน 15,725 ล้านบาท จากการออกและเสนอขายหุ้นบุริมสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมและผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (RO) ระหว่างวันที่ 12-21 พฤษภาคม 2564 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปชำระหนี้บางส่วน ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ตลอดจนนำไปลงทุนในโครงการของยู ซีดี ทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

ภายหลังจากที่ ยู ซีดี ได้ประกาศปรับโครงสร้างธุรกิจ ยู ซีดี ได้ทบทวนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจใหม่ โดยมุ่งเป้าในการใช้เงินทุนและทรัพยากรที่มีไปในอุตสาหกรรมบริการทางการเงิน ยู ซีดี จึงได้ลงทุนในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องเบื้องต้น ดังนี้

- ลงทุน 75.0% ในบริษัท แอ็ดวานซ์ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (A LIFE) ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการประกันชีวิตกับกลุ่มลูกค้ารายย่อย จากการลงทุนนี้ A LIFE กลายเป็นบริษัทย่อยของ ยู ซีดี และยู ซีดี ได้เริ่มบันทึกรายได้จาก A LIFE ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2564 เป็นต้นมา ภายหลังจากในวันที่ 18 พฤษภาคม 2566 A LIFE ได้รีแบรนด์และเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (แรบบิท ไลฟ์) ภายใต้วิสัยทัศน์การเป็นบริษัท “คิดแตกต่าง เพื่อยกระดับชีวิต ด้วยประกันชีวิตที่ตอบโจทย์และเข้าใจง่าย” โดยมีเป้าหมายการเป็นผู้นำในธุรกิจประกันชีวิต



ธันวาคม
2564

- ลงทุนจำนวน 7.2 พันล้านบาทหรือคิดเป็น 24.9% ในบริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (Singer) และลงทุนจำนวน 4.1 พันล้านบาทหรือคิดเป็น 9.9% ใน JMART

1
ธันวาคม
2565

ยู ซีดี ได้ประกาศเปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่ภายใต้ชื่อ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เพื่อสะท้อนการปรับทิศทางการธุรกิจรวมทั้งประกาศเปลี่ยนชื่อย่อหลักทรัพย์สินตาม จาก “U” เป็น “RABBIT” สำหรับหุ้นสามัญ และจาก “U-P” เป็น “RABBIT-P” สำหรับหุ้นบุริมสิทธิ โดยการปรับเปลี่ยนทิศทางการดำเนินธุรกิจในระยะยาวที่มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจบริการทางการเงิน ทำให้ แรบบิท โฮลดิ้งส์ สามารถสร้างความร่วมมือร่วมกับบริษัทต่าง ๆ ทั้งภายในกลุ่มบริษัทบีทีเอส และภายในเครือข่ายบริษัทพันธมิตรภายใต้กลยุทธ์ 3M ของกลุ่มบริษัทบีทีเอสได้

ในปีงบประมาณ 2565 แรบบิท โฮลดิ้งส์ ได้ดำเนินการขายสินทรัพย์ด้านอสังหาริมทรัพย์ไปแล้วรวมมูลค่ากว่า 4 พันล้านบาท ซึ่งนับเป็นส่วนหนึ่งของการปรับทิศทางการดำเนินธุรกิจ

28

กุมภาพันธ์
2566

แรบบิท โฮลดิ้งส์ ประกาศความตั้งใจในการเข้าลงทุนในบริษัทบริหารสินทรัพย์ ไพรม์โซน จำกัด (ไพรม์โซน) จำนวน 2,228,572 หุ้น หรือคิดเป็น 70% ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของไพรม์โซน ภายหลังการเพิ่มทุน ด้วยราคาที่ซื้อขายจำนวน 900 ล้านบาท โดยธุรกรรมดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของการขยายธุรกิจของแรบบิท โฮลดิ้งส์ ธุรกิจบริการทางการเงิน

การพัฒนาและการลงทุน

ธันวาคม
2563

บีทีเอส กรุ๊ป ขายที่ดินบางส่วนที่ธนาคิต ให้แก่บริษัทร่วมทุนระหว่าง SPI (41%), บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (Noble) (40%) และบริษัทฯ (19%) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ บันทึกกำไรสุทธิหลังหักภาษีจากการทำธุรกรรมดังกล่าว จำนวน 1,593 ล้านบาท ในไตรมาส 3 ปี 2563/64

ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

เมษายน
2564

กลุ่มบริษัทเทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงทุน 25.0% ในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มกับเซฟตัน ซึ่งเป็นเชฟระดับมิชลินสตาร์หนึ่งดาว

31

มีนาคม
2566

ปัจจุบัน พอร์ตโฟลิโอร้านอาหารของกลุ่มบริษัท (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566) มีจำนวน 16 แห่ง ได้แก่ ร้านเคลเลอร์ร้านกา ร้านกวี ร้านอาหารบ้านร้านอาหารนุสรณ์ร้านอาหารเมรัย ร้านอาหารหลานยาย ร้านอาหารเทพนคร ร้านอาหารสมุทรร้านซูชิ ชาวีร์ ร้านอาหารซิม บาย สยาม วิสดอม ร้านอาหารเมฆอง ดูนานด์ร้านอาหารอัลเปียร์ ร้านที-เบรด ร้านคัปโปะ ทาคาชิ และห้องอาหารเชฟแมน (ChefMan) ซึ่งเป็นห้องอาหารจีนระดับพรีเมียม (3 สาขาทั่วประเทศไทย)

1.6 ข้อมูลทางการเงินสำคัญ

	2565/66	2564/65	2563/64	2562/63	2561/62
	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ล้านบาท)					
รายได้รวมจากการดำเนินงาน	18,073	25,823	34,938	37,169	46,028
รายได้รวม	24,139	31,195	42,379	42,242	47,299
กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำก่อน ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	7,669	8,116	8,800	9,642	6,137
กำไรสุทธิหลังหักภาษีจากรายการ ที่เกิดขึ้นเป็นประจำ	2,004	2,782	3,738	4,776	3,565
กำไรสุทธิ-ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นใหญ่ ของบริษัทฯ	1,836	3,826	4,576	8,162	2,873
งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)					
สินทรัพย์รวม	270,926	253,539	212,076	173,100	144,398
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,292	4,094	3,829	3,226	4,021
หนี้สินสุทธิ	161,278	147,188	109,634	85,333	68,454
หนี้สินสุทธิ (Adjusted)	150,614	125,824	97,164	70,892	53,784
ส่วนของผู้ถือหุ้น	81,322	84,311	76,037	67,246	52,310
งบกระแสเงินสด (ล้านบาท)					
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน)	(7,712)	(15,497)	(19,712)	(14,107)	(15,503)
กิจกรรมดำเนินงาน					
รายจ่ายฝ่ายทุน	(8,259)	(11,805)	(13,130)	(16,345)	(15,301)
เงินปันผล	4,070 **	4,069	4,081	6,513	5,306

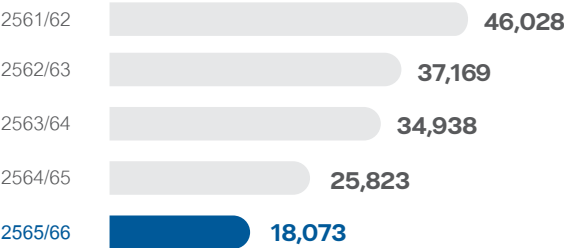
	2565/66	2564/65	2563/64	2562/63	2561/62
	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
รายการต่อหุ้น (บาท/หุ้น)					
กำไรต่อหุ้น	0.14	0.29	0.35	0.65	0.24
เงินปันผลต่อหุ้น	0.31*	0.31	0.31	0.48	0.42
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น	6.18	6.4	5.78	5.32	4.42
อัตราส่วนทางการเงิน					
อัตรากำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน (%)	34.0%	22.2%	18.1%	18.4%	12.8%
อัตรากำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (%)	42.4%	31.4%	25.2%	25.9%	15.7%
อัตรากำไรสุทธิหลังหักภาษีจากรายการ ที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (%)	8.8%	9.3%	9.6%	11.3%	6.6%
อัตรานี้สินสุทธิ (Adjusted) ต่อหุ้น (เท่า)	1.85	1.49	1.28	1.05	1.03
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	2.01	2.52	3.51	4.27	4.38
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	0.6%	1.7%	2.8%	5.6%	2.8%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	2.0%	4.8%	7.5%	14.8%	7.2%
ข้อมูลหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 มีนาคม					
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
ราคาหุ้น (บาท)	7.10	9.20	9.65	9.10	11.00
หุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว (ล้านหุ้น)	13,168	13,164	13,161	13,154	11,845
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	93,490	121,113	127,004	119,704	130,299

* การจ่ายเงินปันผลประจำปี 2565/66 งวดสุดท้าย จำนวนไม่เกิน 2,740.5 ล้านบาท ในจำนวนนั้นละ 0.16 บาท ขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี ในวันที่ 27 กรกฎาคม 2566

** การเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีครั้งสุดท้ายจำนวน 0.16 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายอีกจำนวนไม่เกิน 2,740.5 ล้านบาท คำนวณจากกรณีที่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WE, BTS-W7, BTS-W8 ที่ใช้สิทธิได้เต็มจำนวน ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล จำนวนไม่เกิน 17,128.1 ล้านหุ้น ขึ้นอยู่กับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

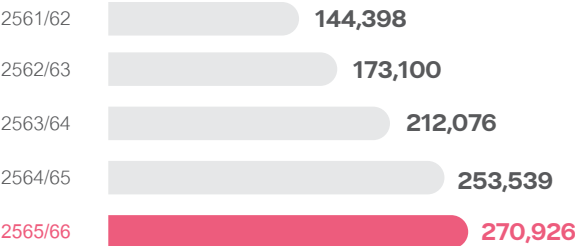
รายได้รวมจากการดำเนินงาน

(ล้านบาท)



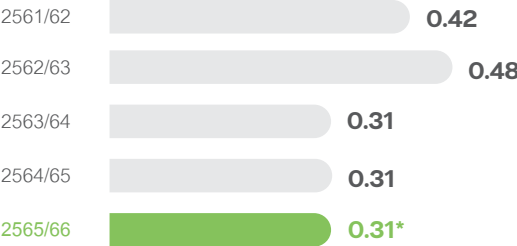
สินทรัพย์รวม

(ล้านบาท)



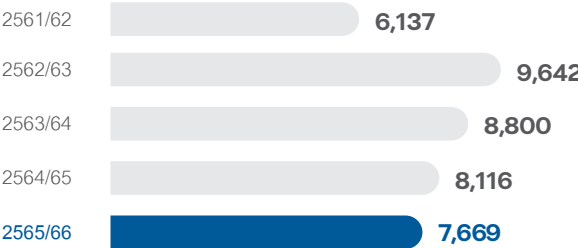
เงินปันผลต่อหุ้น

(บาท/หุ้น)



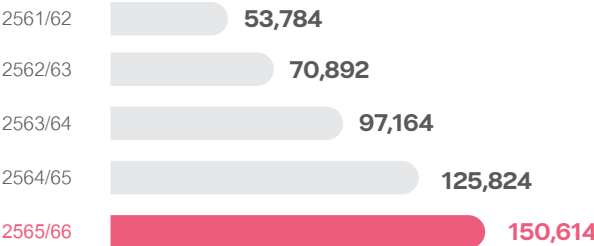
กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำก่อน
ดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

(ล้านบาท)



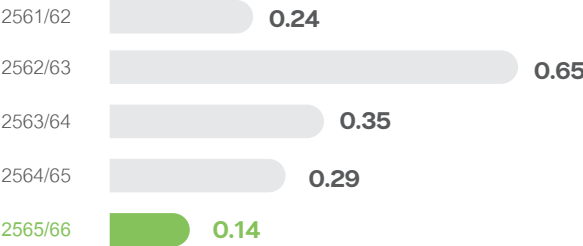
หนี้สินสุทธิ (Adjusted)

(ล้านบาท)



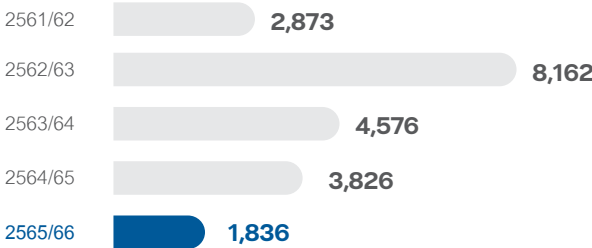
กำไรต่อหุ้น

(บาท/หุ้น)



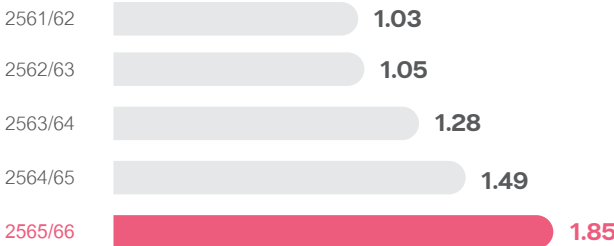
กำไรสุทธิ-ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นใหญ่
ของบริษัทฯ

(ล้านบาท)



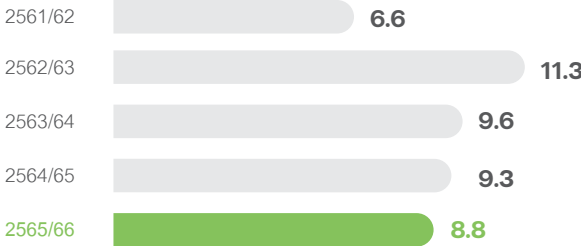
อัตรานี้สินสุทธิ (Adjusted) ต่อทุน

(เท่า)



อัตรากำไรสุทธิหลังหักภาษี
จากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ

(%)

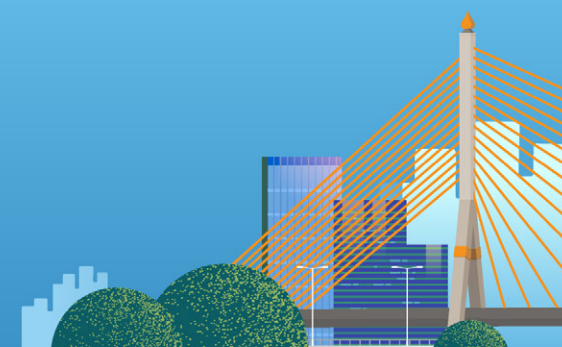


* การจ่ายเงินปันผลประจำปี 2565/66 งดสุดท้าย จำนวนไม่เกิน 2,740.5 ล้านบาท ในจำนวนหุ้นละ 0.16 บาท ขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี ในวันที่ 27 กรกฎาคม 2566

CHAPTER

02

ลักษณะ การประกอบธุรกิจ



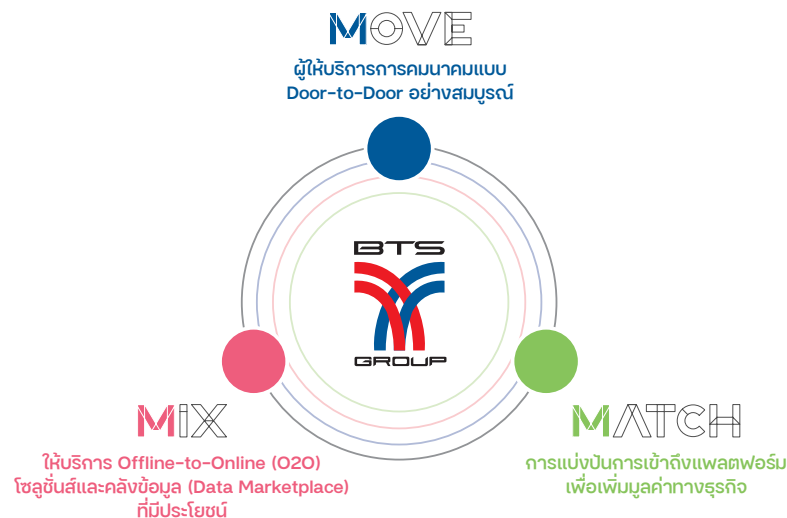
2.1	ภาพรวมกลุ่มบริษัทบีทีเอส	030
2.2	โครงสร้างรายได้	032
2.3	MOVE	035
2.4	MIX	052
2.5	MATCH	060
2.6	โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้น ของกลุ่มบริษัทบีทีเอส	064



2.1

ภาพรวม กลุ่มบริษัทบีทีเอส

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บีทีเอส กรุ๊ป) เป็นบริษัทเอกชนที่ดำเนินธุรกิจ 3 แพลตฟอร์ม ได้แก่ **MOVE**, **MIX** และ **MATCH** โดยมีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) นอกจากนี้ บีทีเอส กรุ๊ป ยังเป็นหนึ่งในสมาชิกของหุ้น Bluechip ที่อยู่ในดัชนี SET50 อีกทั้งเป็นสมาชิกของดัชนี MSCI Asia Pacific, FTSE4Good และ Dow Jones Sustainability Index (DJSI)



การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนถือเป็นหัวใจสำคัญของเรา โดยเรายึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม และบริหารงานตามหลักบรรษัทภิบาลด้วยจริยธรรม ตามกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Environmental, Social and Governance หรือ ESG frameworks) จากการมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตลอดมาของกลุ่มบริษัท ทำให้เราได้เป็นที่ยอมรับโดยสถาบันชั้นนำหลายแห่งทั่วโลกในความมุ่งมั่นสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

MOVE

คาดการณ์จำนวนเที่ยว
การเดินทางต่อวัน
ในปี 2568



13,000

รถโดยสาร
ด่วนพิเศษ BRT



30,000

เรือด่วนเจ้าพระยา



600,000

บัส



20,000

สนามบินนานาชาติ
อู่ตะเภา



400,000

ทางหลวงพิเศษ
ระหว่างเมือง

แพลตฟอร์ม **MOVE** ของเรามุ่งเน้นไปที่การคมนาคมขนส่งผู้โดยสารในแต่ละวัน ไม่ว่าจะเป็นการขนส่งทางราง ทางถนน หรือทางน้ำ โดยเป้าหมายของเราคือการอำนวยความสะดวกแก่ผู้โดยสาร เพื่อให้การเดินทางแบบ Door-to-Door ของผู้โดยสารที่อยู่ในระบบ MOVE ของเรานั้นสมบูรณ์อย่างไร้รอยต่อ

ในอดีตเรามุ่งเน้นแต่เพียงการขนส่งทางราง ซึ่งเราได้เป็นทั้งผู้พัฒนาและผู้ให้บริการโครงข่ายดังกล่าวภายใต้รูปแบบสัญญาระยะยาว โดยมีผู้โดยสารประมาณ 8 แสนคนต่อวัน (ก่อนการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19) ตลอดเส้นทางรถไฟฟ้าระยะทาง 70 กิโลเมตร ในเขตกรุงเทพมหานคร ในส่วนของการคมนาคมขนส่งอื่น ๆ นั้น เราเป็นผู้ให้บริการ หรือเป็นเจ้าของเครือข่ายที่ครอบคลุมทั้งรถประจำทาง เรือด่วนข้ามฟาก ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง และสนามบิน โดยเราคาดว่าจำนวนผู้โดยสารในระบบของเราทั้งในส่วนของการขนส่งทางราง และการคมนาคมขนส่งอื่น ๆ จะเพิ่มขึ้นเป็น 3 ล้านคนต่อวันในปี 2568

MIX



แพลตฟอร์ม **MIX** ของเราเป็นการผสมผสานระหว่างการวิเคราะห์ข้อมูลภายในและกระบวนการทางองค์ความรู้ใหม่จากคลังข้อมูลเพื่อใช้ข้อมูลให้เกิดประโยชน์และสร้างมูลค่าต่อธุรกิจหรือองค์กร (หรือที่เรียกว่า Data Science) เข้ากันกับการให้บริการแบบ Offline-to-Online (O2O) โซลูชันส์ ที่ครอบคลุมธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจบริการด้านดิจิทัลและธุรกิจการจัดจำหน่าย โดยการให้บริการอย่างมีเอกลักษณ์เฉพาะตัวและเป็นผู้ดำเนินตลาดกลุ่มนี้ เป็นการให้บริการผ่านบริษัทย่อยของเราอย่าง บริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน) (วิจิไอ) และบริษัท เคอร์รี่เอกซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (KEX) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของวิจิไอ

นอกเหนือจากความสามารถในการเข้าถึงลูกค้าผ่าน O2O แล้ว MIX ยังมีข้อมูลที่มีเอกลักษณ์และมีกรรมสิทธิ์ในข้อมูลหลากหลายประเภทครอบคลุมในหลากหลายประเภทธุรกิจ อีกทั้งยังมีความสามารถในการวิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ เหล่านี้เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อทั้งกลุ่มบริษัท คู่ค้า รวมไปถึงลูกค้าของวิจิไอ อย่างไรก็ตาม การบริหารจัดการและการใช้ข้อมูลต่าง ๆ เป็นไปตามข้อกำหนดที่กำหนด

MATCH

KERRY
EXPRESS

Jaymart

SINGER

SPI

rabbit
life
Insurance

TNL

AfterJoy
Dessert Cafe

SUPER TURTLE

Plan.B
media

maco

noble

แพลตฟอร์ม **MATCH** ของเราเป็นจุดเริ่มต้นของพันธมิตรทางธุรกิจ โดยเราใช้ประโยชน์จากความเป็นเอกลักษณ์และกรรมสิทธิ์ในแพลตฟอร์ม MOVE และ MIX ที่เรามีเพื่อส่งมอบการเข้าถึงฐานลูกค้าและข้อมูลเชิงลึกที่เพิ่มขึ้นแก่พันธมิตรของเรา นอกจากนี้ จากรูปแบบธุรกิจที่หลากหลาย เรายังได้รับผลประโยชน์ร่วมกัน ไม่ว่าจะเป็นในรูปแบบส่วนแบ่งรายได้ หรือรายได้จากการเป็นผู้ถือหุ้น (หรือเงินปันผล)



2.2 | โครงสร้างรายได้



โครงสร้างรายได้

ในปี 2565/66 รายได้จากการดำเนินงาน⁽¹⁾ ของบริษัทฯ มาจากรายได้จากธุรกิจ MOVE คิดเป็น 68% ของรายได้จากการดำเนินงาน รองลงมาคือ รายได้จากธุรกิจ MIX และรายได้จากธุรกิจ MATCH ซึ่งคิดเป็น 28% และ 4% ของรายได้จากการดำเนินงาน ตามลำดับ รายได้จากธุรกิจ MOVE เป็นการให้บริการด้านการเดินทางด้วยรูปแบบการคมนาคมขนส่งมวลชนทางราง และอื่น ๆ ซึ่งรายได้ในส่วนนี้ประกอบไปด้วย การให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน การให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างงานระบบรถไฟฟ้า รวมทั้งจัดหารถไฟฟ้าและบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และให้บริการโครงการรถไฟฟ้าโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ รายได้จากธุรกิจ MIX เป็นการให้บริการทางการตลาดในรูปแบบที่ผสมผสานทั้งสื่อออนไลน์และสื่อออนไลน์ครบวงจรแบบ Offline-to-Online (O2O Solutions) โดยเน้นการใช้ประโยชน์สูงสุดจากฐานข้อมูลในกลุ่มบริษัท ซึ่งรายได้ในส่วนนี้ประกอบไปด้วย การให้บริการสื่อโฆษณาบนรถไฟฟ้าบีทีเอส สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส กลางแจ้ง อาคารสำนักงาน การให้เช่าพื้นที่ร้านค้าบนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส การให้บริการด้านดิจิทัล การขายและให้บริการเกี่ยวกับบัตรแรบบิท การให้บริการวางระบบและ

เชื่อมต่อระบบ การเป็นนายหน้าประกัน และการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางทั้งออฟไลน์และออนไลน์ และรายได้จากธุรกิจ MATCH เป็นส่วนงานอื่น ๆ ที่ช่วยสร้างโอกาสและความร่วมมือทางธุรกิจใหม่ ๆ ผ่านการทำงานร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งรายได้ในส่วนนี้มาจากการลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ เช่น ธุรกิจร้านอาหาร ธุรกิจก่อสร้าง ธุรกิจบริการอื่น ๆ และการให้บริการสนามกอล์ฟ

รายได้จากการดำเนินงานลดลง 30% จากปี 2564/65 สาเหตุหลักมาจากการเข้าสู่ช่วงท้ายของการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายใหม่ ๆ ภายใต้ธุรกิจ MOVE โดยการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลืองในเดือนมีนาคม 2566 มีความก้าวหน้ากว่า 96% และ 99% ของงานก่อสร้างทั้งหมด ตามลำดับ ส่งผลให้รายได้โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลืองลดลง อย่างไรก็ตาม การลดลงของรายได้จากการดำเนินงานถูกชดเชยบางส่วนด้วยการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของรายได้จากธุรกิจ MIX และรายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง ภายใต้ธุรกิจ MOVE ที่เติบโตอย่างแข็งแกร่ง

หมายเหตุ :

(1) รายได้จากการดำเนินงาน ไม่รวม รายได้อื่น ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (Non-recurring Items)

	งวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม					
	2566		2565		2564	
	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการให้บริการเดินรถ (รายได้จากการให้บริการเดินรถในส่วนต่อขยายสายสีลมและสุขุมวิท ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ และสายสีทอง และรายได้ค่าโดยสารของรถโดยสารด่วนพิเศษ BRT)	6,869.2	28.5	6,323.6	20.3	5,372.3	12.7
รายได้จากการให้บริการติดตั้งงานระบบและจากการจัดหารถไฟฟ้าสายสีเขียวและสายสีทอง รายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง	5,424.3	22.5	14,549.5	46.6	26,028.1	61.6
รายได้จากการบริการโฆษณาและให้เช่าพื้นที่และรายได้จากการจัดจำหน่าย (รายได้จากธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาบนรถไฟฟ้าบีทีเอส สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส กลางแจ้ง อาคารสำนักงาน และให้เช่าพื้นที่ร้านค้า ด้านดิจิทัล การจัดจำหน่าย รายได้จากแอมบิเธรวอร์ดส และอื่น ๆ)	5,137.8	21.3	4,297.5	13.8	2,614.0	6.2
รายได้ค่าเช่าและบริการ (รายได้ค่าเช่าและบริการจากธุรกิจอาคารที่พักอาศัย สนามกอล์ฟ และสปอร์ตคลับ รายได้จากธุรกิจร้านอาหาร รับเหมาก่อสร้าง รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ และอื่น ๆ)	641.5	2.7	652.1	2.1	923.1	2.2
รวมรายได้จากการดำเนินงาน ⁽¹⁾	18,072.8	74.9	25,822.6	82.8	34,937.5	82.7
รายได้อื่น						
รายได้ดอกเบี้ย	4,750.8	19.7	3,653.7	11.7	3,131.6	7.4
รายได้เงินปันผล	185.5	0.8	288.0	0.9	387.9	0.9
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	607.3	2.5	182.8	0.6	689.2	1.6
กำไรจากตราสารทางการเงิน	-	-	270.2	0.9	761.1	1.8
กำไรจากการขายที่ดิน	56.5	0.2	481.1	1.5	1,978.5	4.7
อื่น ๆ	465.8	1.9	496.1	1.6	364.1	0.9
รายได้รวม	24,138.7	100.0	31,194.5	100.0	42,249.8	100.0

หมายเหตุ :

(1) รายได้จากการดำเนินงาน ไม่รวม รายได้อื่น ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (Non-recurring Items)

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินสำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ (1) ต้นทุนโครงการ และอุปกรณ์ และ (2) ที่ดิน โครงการอสังหาริมทรัพย์ และสิทธิการเช่า ดังนี้

ต้นทุนโครงการ และอุปกรณ์

รายการทรัพย์สินถาวร	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ต้นทุนโครงการระบบรถไฟฟ้าสายหลักที่เกี่ยวข้องกับการขายสื่อโฆษณาและการให้เช่าพื้นที่บนสถานี – ธุรกิจ MOVE	สัมปทาน	1,594.7	ไม่มี
อุปกรณ์ – ธุรกิจ MOVE	เป็นเจ้าของ	363.6	ไม่มี
อุปกรณ์ – ธุรกิจ MIX	เป็นเจ้าของ	1,108.3	ไม่มี
อุปกรณ์ – ธุรกิจ MATCH (ธุรกิจอาหาร)	เป็นเจ้าของ	102.0	ไม่มี
อุปกรณ์ – ธุรกิจ MATCH (สนามกอล์ฟและคลับเฮ้าส์โครงการธนาซีดี)*	เป็นเจ้าของ	133.7	ไม่มี
อุปกรณ์ – อื่น ๆ	เป็นเจ้าของ	183.5	ไม่มี
รวม		3,482.8	

หมายเหตุ : * ไม่รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจที่อยู่ในหัวข้อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ อีกจำนวน 632.8 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566

โปรแกรมคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีโปรแกรมคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ ดังนี้

รายการทรัพย์สินถาวร	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
โปรแกรมคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์	เป็นเจ้าของ	1,112.6	ไม่มี

หมายเหตุ : โปรแกรมคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ธุรกิจ MOVE MIX MATCH ซอฟต์แวร์ระบบบัญชี และซอฟต์แวร์สำนักงาน เป็นต้น

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ สามารถดูได้ที่ <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2022/assets-used-for-business-operations>

2.3 MOVE

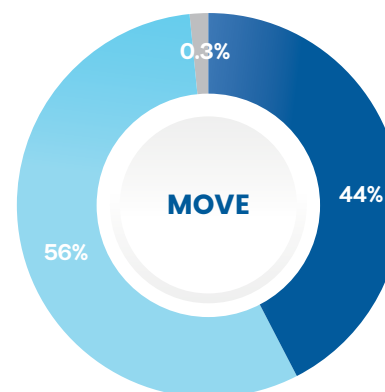
ธุรกิจ MOVE ของเรามุ่งหวังเป็นผู้ให้บริการการเดินทางแบบ Door-to-Door ให้แก่ผู้โดยสาร ด้วยรูปแบบการเดินทางที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นทางราง ทางถนน ทางน้ำ หรือทางอากาศ ด้วยประสบการณ์กว่า 20 ปี เริ่มจากการเป็นผู้บุกเบิกรถไฟฟ้าบีทีเอส ส่งผลให้เครือข่ายรถไฟฟ้าในปัจจุบันของเราครอบคลุมระยะทางรวม 138.0 กม. ซึ่งเรามุ่งหวังที่จะมอบการเดินทางที่สมบูรณ์แบบเพื่อตอบสนองโจทย์การเดินทางตั้งแต่ก้าวแรกไปจนถึงก้าวสุดท้าย (First Mile to Last Mile) โดยได้ขยายขอบเขตครอบคลุมไปถึงการเดินทางโดยระบบคมนาคมขนส่งอื่น ๆ อาทิ รถโดยสาร เรือโดยสาร ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง และสนามบิน ธุรกิจ MOVE ของเรายังคงมุ่งเน้นการให้บริการที่ปลอดภัยและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้โดยสารในการเดินทางในแต่ละวันเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของพวกเขาค่ะ



ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(ล้านบาท)

	ปี 2565/66	ปี 2564/65	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้จากการดำเนินงาน	12,293	20,873	(41)%
กำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น	4,687	4,831	(3)%
อัตรากำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น (%)	38.1%	23.1%	
% ของรายได้จากการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัท	68.0%	80.8%	



รายได้ธุรกิจ

MOVE

ตามประเภท

- รายได้จากการพัฒนาโครงการรถไฟฟ้า
- รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง
- อื่น ๆ

พัฒนาการสำคัญในปี 2565/66

- การก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสีชมพูใกล้แล้วเสร็จ โดยมีความคืบหน้าการก่อสร้างอยู่ที่ 99% และ 97% ตามลำดับ และคาดว่าจะเปิดให้บริการเต็มสายได้ภายในปี 2566 และต้นปี 2567 ตามลำดับ
- บริษัท บางกอกแลนด์ จำกัด (มหาชน) หรือ BLAND ลงนามในสัญญาร่วมกับบริษัท นอร์เทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด หรือ NBM ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยายเข้าเมืองทองธานี คิดเป็นระยะทาง 2.6 กม. และสร้างอีก 2 สถานีเพิ่มเติม ได้แก่ สถานีอิมแพ็คเมืองทองธานี (ชาเลนเจอร์ 1) และสถานีทะเลสาบเมืองทองธานี คาดว่าการก่อสร้างจะแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการได้ภายในปี 2568
- คณะรัฐมนตรีของไทยอยู่ระหว่างการพิจารณามาตรการสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ภายในเขตส่งเสริมเศรษฐกิจพิเศษของโครงการท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา เพื่อเตรียมพร้อมที่จะเป็นเขตการค้าเสรีแห่งแรกของประเทศไทย ที่มีศูนย์รวมความบันเทิงเพื่อการพักผ่อนตลอด 24 ชั่วโมง แหล่งซื้อขายสินค้าปลอดภาษี และสิทธิพิเศษด้านภาษีอากรและภาษีศุลกากรสำหรับผู้มาเยือน

ปี 2565/66 ถือเป็นก้าวสำคัญอีกหนึ่งปีของธุรกิจ MOVE จากการที่เรายังคงขยาย **ธุรกิจระบบขนส่งทางราง**อย่างต่อเนื่อง บริษัท อีสเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด (EBM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และเป็นผู้ดำเนินงานโครงการรถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีเหลือง ได้ดำเนินการทดสอบเดินรถไฟฟ้าเป็นระยะทางไกลที่สุดผ่าน 16 สถานี โดยโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองครอบคลุมตั้งแต่ สถานีลาดพร้าว – สำโรง ระยะทางรวม 30.4 กิโลเมตร จำนวน 23 สถานี ในขณะที่โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงแคราย – มีนบุรี มีระยะทางรวม 34.5 กิโลเมตร 30 สถานี ซึ่งเราคาดว่าสายสีเหลืองและสีชมพูจะเปิดให้บริการเต็มสายภายในปี 2566 และ 2567 ตามลำดับ ส่งผลให้บริษัทฯ จะมีเครือข่ายระบบขนส่งมวลชนทางรางทั่วกรุงเทพฯ ตลอดจนปทุมธานี และสมุทรปราการ ระยะทางรวมทั้งหมด 138 กิโลเมตร

นอกจากนี้ เรายังเห็นความคืบหน้าในส่วนของ **ธุรกิจที่นอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางราง** เช่นเดียวกัน เมื่อวันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2565 กิจการร่วมค้า บีทีเอสอาร์ (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้น 40%) ได้ดำเนินการเข้าก่อสร้าง ติดตั้งไม้กั้นและระบบเก็บค่าผ่านทาง รวมถึงการจัดการระบบควบคุม

การจราจรโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง 2 โครงการ ได้แก่ M6 (บางปะอิน – นครราชสีมา) และ M81 (บางใหญ่ – กาญจนบุรี) ซึ่งคาดว่าจะเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2568 ส่วนโครงการพัฒนาศูนย์บินนานาชาติอู่ตะเภา ภายใต้กิจการร่วมค้า บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้น 35%) นั้น คาดว่าจะได้รับหนังสือแจ้งเพื่อให้ดำเนินการก่อสร้าง (NTP) ภายในช่วงต้นปี 2567 และภายหลังจากนั้นจึงจะเริ่มดำเนินการก่อสร้างได้

ธุรกิจ MOVE ของเรายังคงมีความแข็งแกร่งโดยสามารถสร้างอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ระดับ 38.1% เมื่อเทียบกับ 23.1% ในปี 2564/65 สาเหตุหลักมาจากการรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลืองที่ลดลง ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นน้อยกว่าธุรกิจอื่นภายใต้ MOVE นอกจากนี้ บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน BTSIF ที่ 390 ล้านบาท เมื่อเทียบกับการรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจำนวน 29 ล้านบาท ในปีก่อน โดยได้รับแรงหนุนหลักจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าโดยสารในส่วนของการรถไฟฟ้าสายหลักตามจำนวนเที่ยวการเดินทาง (เพิ่มขึ้น 120% จากปีก่อนหน้า มาอยู่ที่ 163.4 ล้านเที่ยวเดินทาง) ซึ่งเป็นผลมาจากการยกเลิกมาตรการควบคุมโรคโควิด-19 ทั่วประเทศ และส่งผลให้ภาคการท่องเที่ยวของประเทศไทยกลับมาฟื้นตัวต่อเนื่อง รวมถึงการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าโดยสารเฉลี่ย 1.9% จากปีก่อน เป็น 32.9 บาทต่อเที่ยว

1. ผลิตภัณฑ์และบริการ

1.1 ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางราง (Rail Business)

บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอสซี) และ บีทีเอส กรุ๊ป ให้บริการระบบขนส่งทางราง 2 รูปแบบ

1) การให้บริการภายใต้รูปแบบสัญญาสัมปทาน (รถไฟฟ้าสายเขียวสายหลัก รถไฟฟ้าสายสีชมพู และรถไฟฟ้าสายสีเหลือง)

รถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก : บีทีเอสซี เป็นผู้รับผิดชอบในงานโยธาทั้งหมด งานระบบรถไฟฟ้า และเครื่องกลขบวนรถไฟฟ้า อีกทั้งยังเป็นผู้ให้บริการโดยสามารถรองรับผู้โดยสารได้สูงสุด 50,000 คนต่อชั่วโมงต่อทิศทาง (PPHPD) เพื่อให้บริการผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอส สีเขียวสายหลักได้อย่างน่าเชื่อถือและปลอดภัย

รถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง : บีทีเอส กรุ๊ป และกิจการร่วมค้าอื่น ๆ ภายใต้ EBM และ NBM รับผิดชอบงานโยธาทั้งหมด ระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกลขบวนรถไฟฟ้าโมโนเรลตลอดจนยังเป็นผู้ให้บริการโดยสามารถรองรับผู้โดยสารได้สูงสุด 40,000 PHPPD โดยบีทีเอสซีเป็นผู้ให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงสำหรับรถไฟฟ้าทั้งสายสีชมพูและสีเหลือง

2) การให้บริการภายใต้รูปแบบสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) (รถไฟฟ้าสายเขียวสายหลัก สายสีเขียวส่วนต่อขยาย และสายสีทอง)

บีทีเอสซี เป็นผู้รับผิดชอบในการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง และเป็นผู้ลงทุนในขบวนรถไฟฟ้าสำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียว ตลอดจนขบวนรถไฟฟ้าสำหรับรถไฟฟ้าสายเขียวสายหลัก และรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักภายหลังหมดสัญญาสัมปทาน ทั้งนี้ การรับผิดชอบในการให้บริการ O&M ยังรวมถึงรถไฟฟ้าสายสีทองด้วย

โครงการรถไฟฟ้าภายใต้บีทีเอส

โครงการรถไฟฟ้าสายเขียวสายหลัก

บีทีเอสซีเป็นผู้รับสัมปทานจากกรุงเทพมหานคร (กทม.) ในการให้บริการรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก แต่เพียงผู้เดียวตั้งแต่ปี 2542 ภายใต้สัมปทานความร่วมมือระหว่างภาครัฐบาลและภาคเอกชนในรูปแบบ PPP net cost ระยะเวลา 30 ปี (2542-2572) โดยสายหลักประกอบไปด้วยสายสุขุมวิท (หมอชิต - อ่อนนุช ระยะทาง 17 กิโลเมตร) และสายสีลม (สนามกีฬาแห่งชาติ - สะพานตากสิน ระยะทาง 6.5 กิโลเมตร) ระยะทางรวม 23.5 กิโลเมตร 24 สถานี หลังจากนั้น ในปี 2555 บีทีเอสซีได้ลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักกับบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (เคที) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ กทม. ครอบคลุมระยะเวลา 13 ปี (2572-2585) ภายหลังครบกำหนดอายุสัมปทานในปี 2572 ต่อมาในเดือนเมษายน 2556 บีทีเอสซีได้ขายสิทธิในรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการเดินรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักในช่วงระยะเวลาที่เหลือให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางรางบีทีเอสโกรท (BTSGIF) โดย บีทีเอสซียังคงเป็นผู้บริหารและเดินรถในส่วนรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังลงทุนในสัดส่วน 33% ของจำนวนหน่วยลงทุนทั้งหมดในกองทุน BTSGIF



จำนวนผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้าสายเขียวสายหลัก

ตารางที่ 1 : จำนวนผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้าสายเขียวสายหลัก

	ปี 2559/60	ปี 2560/61	ปี 2561/62	ปี 2562/63	ปี 2563/64	ปี 2564/65	ปี 2565/66
จำนวนผู้โดยสาร (ล้านเที่ยวคน)	238.0	241.2	241.0	236.9	124.9	74.2	163.4
อัตราการเติบโต (%)	2.4%	1.3%	(0.1)%	(1.7)%	(47.3)%	(40.6)%	120.3%
จำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยต่อวันทำการ (เที่ยวคน)	735,081	743,681	744,513	735,385	408,341	230,568	506,412
อัตราการเติบโต (%)	2.1%	1.2%	0.1%	(1.2)%	(44.5)%	(43.5)%	119.6%



อัตราค่าโดยสารในระบบรถไฟฟ้าสายหลัก

สัญญาสัมปทานกำหนดโครงสร้างค่าโดยสารเป็นการเรียกเก็บแบบตามระยะทางของการเดินทาง (Distance Based Fare Structure) ค่าโดยสารที่บีทีเอสเรียกเก็บต่อเที่ยวสำหรับการเดินทางระหว่างสองสถานีในระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายหลัก คือ ค่าโดยสารที่เรียกเก็บได้ (Effective Fare) ภายใต้สัญญาสัมปทาน โดยจะต้องไม่เกินกว่าเพดานอัตราค่าโดยสารสูงสุดที่อาจเรียกเก็บได้ (Authorised Fare) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ในขณะนั้น ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นจะเชื่อมโยงกับอัตราเงินเฟ้อ โดย ณ วันที่ 1 เมษายน 2556 อัตราค่าโดยสารสูงสุดที่เรียกเก็บได้อยู่ที่ 20.1 - 60.3 บาทต่อเที่ยว และในช่วงเดือนมีนาคม 2556 ถึงเดือนกันยายน 2564 กระทรวงพาณิชย์ประกาศดัชนีราคาผู้บริโภคเพิ่มขึ้น 5.31% จากนั้น ทางบีทีเอสจึงได้ขอปรับเพดานอัตราค่าโดยสารสูงสุดที่อาจเรียกเก็บได้เป็น 21.5 - 64.5 บาทต่อเที่ยว ตั้งแต่วันที่ 7 เมษายน 2565 นอกจากนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นมา บีทีเอสได้ปรับขึ้นอัตราค่าโดยสารที่เรียกเก็บได้จาก 16 - 44 บาทต่อเที่ยว เป็น 17 - 47 บาทต่อเที่ยว หรือเพิ่มขึ้นเฉลี่ยประมาณ 7%

รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถศึกษาได้ในรายงานประจำปีของ BTS&GIF

ตารางที่ 2 : ประสิทธิภาพในการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย

ตัวชี้วัดประสิทธิภาพ	เป้าหมาย	ปี 2564/65	ปี 2565/66
ความน่าเชื่อถือของการให้บริการ วัดจาก ความตรงต่อเวลาในการเดินทางของผู้โดยสาร	ไม่น้อยกว่า 99.5% ต่อความล่าช้าตั้งแต่ 5 นาทีขึ้นไป	99.9%	99.9%
ความน่าเชื่อถือของรถไฟฟ้า	ไม่น้อยกว่า 35,000 ตู้กิโลเมตรต่อการขัดข้อง	162,123	191,888
ความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร	ไม่น้อยกว่า 15,000 ครั้งต่อการขัดข้อง	195,781	279,504

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียว 1

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายจากระบบรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก ระยะทาง 12.75 กิโลเมตร เริ่มเปิดให้บริการในปี 2552 ประกอบไปด้วยส่วนต่อขยาย 2 เส้นทางคือ ส่วนต่อขยายสายสีลม (สะพานตากสิน - บางหว้า ระยะทาง 7.45 กิโลเมตร 6 สถานี) และส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท (อ่อนนุช - แบริ่ง ระยะทาง 5.3 กิโลเมตร 5 สถานี) ต่อมาในปี 2555 บีทีเอสได้ลงนามในสัญญา

การประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของรถไฟฟ้าบีทีเอสในปี 2565/66

บีทีเอส ในฐานะผู้ให้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอส ยังคงรักษาความปลอดภัยและการให้บริการที่ได้มาตรฐานอย่างต่อเนื่อง โดยมีตัวชี้วัดหลักในการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ได้แก่ ความน่าเชื่อถือของการให้บริการ ความน่าเชื่อถือของรถไฟฟ้า และความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร โดยนำผลประเมินจากตัวชี้วัดหลักเหล่านี้มาใช้ในการเปรียบเทียบประสิทธิภาพการให้บริการกับผู้ให้บริการรายอื่นทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งความน่าเชื่อถือของการให้บริการของบีทีเอส วัดจากเปอร์เซ็นต์ค่าความตรงต่อเวลาในการเดินทางของผู้โดยสาร (Passenger Journey) โดยมีเป้าหมายในการวัดคือผู้โดยสารจะต้องเดินทางได้ตรงเวลาไม่น้อยกว่า 99.5% เมื่อเทียบกับความล่าช้าที่เกิดขึ้นที่เกินเวลาตั้งแต่ 5 นาทีขึ้นไป ทั้งนี้ ความน่าเชื่อถือของการให้บริการในปี 2565/66 เฉลี่ยอยู่ที่ 99.9% ตัวชี้วัดต่อมาคือ ความน่าเชื่อถือของรถไฟฟ้า วัดจากระยะทางก่อนที่จะเกิดการขัดข้อง โดยเป้าหมายที่ตั้งไว้คือไม่น้อยกว่า 35,000 ตู้กิโลเมตรต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง โดยในปี 2565/66 อยู่ที่ 191,888 ตู้กิโลเมตรต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ ตัวชี้วัดสุดท้ายคือ ความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร วัดได้จากจำนวนเที่ยวการเดินท่างก่อนพบการผิดพลาด รวมถึงการขัดข้องของอุปกรณ์และจากการใช้บัตรโดยสารผิดวิธี โดยเป้าหมายที่ตั้งไว้จะต้องไม่น้อยกว่า 15,000 ครั้งต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง โดยความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร สำหรับปี 2565/66 อยู่ที่ 279,504 ครั้งต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง ถือว่าทำได้ดีกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ (ตารางที่ 2)

กับเคทีในการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายดังกล่าวเป็นเวลา 30 ปี (2555-2585) ทั้งนี้ สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงนี้ จะครอบคลุมถึงงานรับจ้างเดินรถและซ่อมบำรุงระบบโครงการรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก ระยะทาง 23.5 กิโลเมตร ภายหลังครบกำหนดอายุสัญญาสัมปทานในเดือนธันวาคม 2572

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียว 2

เดือนมีนาคม 2560 บีทีเอสซีได้ลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยาย ครอบคลุมระยะเวลา 25 ปี (2560-2585) ระยะทางรวม 32.0 กิโลเมตร ประกอบด้วย 2 เส้นทาง ได้แก่ ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ (แบร์ริง - เคหะฯ ระยะทาง 13.0 กิโลเมตร) และส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ (หมอชิต - คูคต ระยะทาง 19.0 กิโลเมตร) โดยส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ได้เปิดให้บริการอย่างเต็มรูปแบบครบทั้ง 9 สถานีเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561 สำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือได้เปิดให้บริการครบทั้ง 16 สถานี เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563

โครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 บีทีเอสซีและเคที ได้เข้าลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีทองระยะที่ 1 (กรุงธนบุรี - คลองสาน ระยะทาง 1.8 กิโลเมตร) เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยโครงการดังกล่าวมีจุดเชื่อมต่อกับโครงการรถไฟฟ้าสีเขียวที่สถานีกรุงธนบุรี และเชื่อมกับอาคารอเนกประสงค์ไอคอนสยาม ทั้งนี้ รถไฟฟ้าสายสีทองได้เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563 โดยมียอดผู้ให้บริการในปีงบประมาณ 2565/66 ทั้งสิ้นจำนวน 1,677,000 เที่ยวคน

โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง

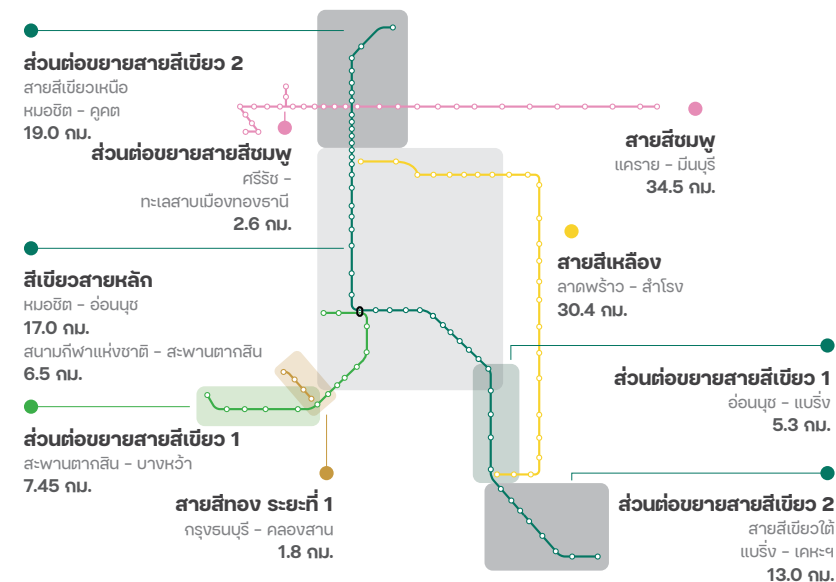
เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2560 บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (แคราย - มีนบุรี ระยะทาง 34.5 กิโลเมตร) และสายสีเหลือง (ลาดพร้าว - สำโรง ระยะทาง 30.4 กิโลเมตร) กับการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) ระยะทางรวม 64.9 กิโลเมตร 53 สถานี ทั้ง 2 บริษัทย่อยนี้ก่อตั้งขึ้นมาจากกลุ่มกิจการร่วมค้าบีเอสอาร์ (BSR JV Consortium) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และ บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (STEC) และบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (RATCH) โดยมีสัดส่วนการร่วมทุน 75% 15% และ 10% ตามลำดับ ทั้งนี้ โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองเป็นโครงการสัมปทานในรูปแบบ PPP Net Cost ระยะเวลา 30 ปี ที่รัฐบาลให้การสนับสนุนค่างานก่อสร้าง จำนวน 47,000 ล้านบาท จากมูลค่าโครงการรวมทั้งหมดกว่า 96,000 ล้านบาท โดยรัฐบาลจะแบ่งชำระเงินสนับสนุนเป็นงวด งวดละเท่า ๆ กัน ตลอดระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มเปิดให้บริการ โดยทั้งสองบริษัทดังกล่าวได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน (Notice-to-Proceed) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองจากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน

แห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 ซึ่งนับเป็นวันแรกของการก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม เดือนพฤษภาคม 2566 การก่อสร้างของโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูโครงการดำเนินการแล้วเสร็จไปแล้ว 97% ทั้งนี้ คาดว่าจะเริ่มเปิดให้บริการแบบเต็มสายได้ ภายในต้นปี 2567 ในส่วนของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง การก่อสร้างของโครงการดำเนินการแล้วเสร็จไปแล้ว 99% ทั้งนี้ คาดว่าจะเริ่มเปิดให้บริการเต็มสายภายในปี 2566

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีชมพู

เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2565 บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญากับบริษัท บางกอกแลนด์ จำกัด (มหาชน) หรือ BLAND เพื่อก่อสร้างส่วนต่อขยายสายสีชมพูถึงเมืองทองธานี ระยะทางรวม 2.6 กม. เพิ่มอีก 2 สถานี ได้แก่ สถานีอิมแพ็คเมืองทองธานี (ชาเลนเจอร์ 1) และสถานีทะเลสาบเมืองทองธานี ณ เดือนพฤษภาคม 2566 มีความคืบหน้าของการก่อสร้างประมาณ 25% โครงการคาดว่าจะการก่อสร้างจะแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการได้ภายในปี 2568

รูปที่ 1 : โครงข่ายโครงการรถไฟฟ้าภายใต้บีทีเอส



โครงการรถไฟฟ้าสายใหม่ ๆ ที่เป็นเป้าหมายของบีทีเอส

โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ตะวันออกและตะวันตก)

การประมูลก่อสร้างงานโยธาในโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม แบ่งออกเป็นฝั่งตะวันออกและตะวันตก โดยเส้นทางดังกล่าวมีทั้งสถานียกระดับและสถานีใต้ดิน ปัจจุบัน โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มฝั่งตะวันออกได้มีการลงนามในสัญญางานก่อสร้างกับผู้รับจ้างก่อสร้างงานโยธารวมทั้งหมด 6 สัญญา โดยผู้รับจ้างก่อสร้างงานโยธาดังกล่าว ได้แก่ กิจการร่วมค้า CKST (บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ STEC), บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์จำกัด (มหาชน) และบริษัท ยูนิค เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มตะวันออกได้เริ่มก่อสร้างไปแล้วในเดือนมิถุนายน 2560 และคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2566 ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2563 คณะรัฐมนตรีมีมติอนุมัติโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม (จากบางขุนนนท์ถึงมีนบุรี ระยะทางรวม 35.9 กิโลเมตร 28 สถานี) มูลค่าโครงการรวม 143 พันล้านบาท มีรูปแบบสัญญา PPP Net Cost ระยะเวลา 30 ปี

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวตะวันตก (บางหว้า - ดลิ่งชัน) ระยะทาง 7 กิโลเมตร

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวตะวันตก (บางหว้า - ดลิ่งชัน) ระยะทาง 7 กิโลเมตร ซึ่งขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการระดมทุน โดยเป็นเส้นทางที่เรามีโอกาสสูงที่จะได้เข้าไปบริหารจัดการเดินรถ เนื่องจากเส้นทางนี้เป็นส่วนต่อขยายโดยตรงกับโครงข่ายรถไฟฟ้าสายสีเขียวปัจจุบัน ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย “หนึ่งหน่วยงานกำกับดูแล หนึ่งผู้ให้บริการเดินรถ” ของรัฐบาลที่มุ่งหวังให้เกิดผลประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ประชาชน บริษัทฯ จะเจรจา กับ กทม. ภายใต้เนื้อหาสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง ทั้งนี้ คาดว่ารัฐบาลจะรับผิดชอบในการลงทุนส่วนหางานโยธาและงานระบบและเครื่องกล (E&M) อย่างไรก็ตาม เราอาจจะพิจารณาในการช่วยจัดหาเงินทุน โดยอาจจะรับผิดชอบงาน E&M ให้ กทม.

โครงการรถไฟฟ้ารางเบา

โครงการรถไฟฟ้ารางเบา หรือ LRT (บางนา - สุวรรณภูมิ) ระยะทาง 18.3 กิโลเมตร มีจุดเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอสส่วนต่อขยายสายสุขุมวิทที่สถานีบางนา โครงการนี้เป็นโครงการในความรับผิดชอบของ กทม. ทั้งนี้ คาดว่าทาง กทม. จะเป็นผู้รับผิดชอบก่อสร้างงานโยธาและงานระบบเครื่องกล (E&M) โดยเรายังเสนอต่อ กทม. ให้ใช้พื้นที่บริเวณหน้าซีตี่ของบริษัทฯ ในการสร้างศูนย์ซ่อมบำรุง

และโรงเก็บรถไฟฟ้า (Depot) สำหรับ LRT โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย ดังนั้น บีทีเอสก็อาจได้รับประโยชน์จากโอกาสที่จะได้รับจากสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M Contract) ซึ่งกลุ่มบีทีเอสอาจจะได้รับประโยชน์จากการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และที่ดินบริเวณหน้าซีตี่ ซึ่งเป็นการเพิ่มมูลค่าให้กับบริษัทฯ และยังเป็นโอกาสประโยชน์ให้กับอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์อย่างหน้าซีตี่ กอล์ฟ แอนด์ สपोर्ट คลับของเราอีกด้วย

โครงการรถไฟฟ้าสายสีเทา (ระยะที่ 1)

โครงการรถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีเทาแบ่งออกเป็น 2 ระยะ เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงเส้นทาง และต้องได้รับความเห็นชอบจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงาน โดยระยะที่ 1 (ช่วงวัชรพล - ทองหล่อ ระยะทาง 16.3 กิโลเมตร) เชื่อมต่อกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวหลักที่สถานีทองหล่อ โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูที่สถานีวัดพระศรีมหาธาตุ และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองที่สถานีคลองรัช ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ กทม. โดยที่ผ่านมา กทม. จะเป็นผู้รับผิดชอบในส่วนหางานโยธาและงาน E&M เนื่องจากโครงการนี้เป็นโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่จึงคาดว่าจะมีการจัดประมูลสำหรับการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง

1.2 ธุรกิจนอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางราง (Non-Rail Business)

ระบบรถโดยสารด่วนพิเศษ BRT

โครงการรถโดยสารด่วนพิเศษ หรือ BRT บริหารโดยบีทีเอส เป็นโครงการแรกเริ่มของ กทม. ที่จะเชื่อมต่อระบบขนส่งมวลชนในพื้นที่กรุงเทพฯ เข้าด้วยกัน เพื่อให้บริการระบบขนส่งมวลชนเป็นแบบบูรณาการทั้งในเขตเมืองและพื้นที่รอบนอก โดยบีทีเอสเป็นผู้รับผิดชอบจากกทม. ทั้งนี้ ระบบเดินรถของ BRT จะมีความเร็วสูงกว่ารถโดยสารประจำทางทั่วไปเพราะจะวิ่งบนช่องทางพิเศษที่แยกออกจากถนนหลัก BRT มีระยะทางรวม 15.0 กิโลเมตร 12 สถานี (ช่องนนทรี - ตลาดพลู) โดยมีสถานีเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอสที่สถานีช่องนนทรี ทั้งนี้ ในปี 2565/66 ที่ผ่านมามียอดผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 2.8 ล้านเที่ยวคน

สนามบินนานาชาติอู่ตะเภา

สนามบินนานาชาติอู่ตะเภาตั้งอยู่ที่อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง เป็นหนึ่งในโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (สกพอ.) ทั้งนี้ กลุ่มกิจการร่วมค้าบีบีเอส (ประกอบด้วย BA สัดส่วน 45% บริษัทฯ สัดส่วน 35% และ STEC สัดส่วน 20%) ได้ยื่นข้อเสนอเข้าร่วมลงทุนในโครงการดังกล่าวกับกองทัพเรือเมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 โครงการดังกล่าวเป็นโครงการภายใต้ความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership: PPP) ในรูปแบบ Net Cost ระยะเวลา 50 ปี รวมการลงทุนในอาคารผู้โดยสารใหม่หลังที่ 3 ศูนย์ธุรกิจการค้า เขตประกอบการค้าเสรี (Cargo Village หรือ Free Trade Zone) และศูนย์ธุรกิจขนส่งสินค้าและโลจิสติกส์ (Cargo Complex) ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 กลุ่มกิจการร่วมค้าบีบีเอสได้ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนกับ สกพอ. เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และได้จัดทำแผนแม่บทโครงการเพื่อส่งมอบแก่กองทัพเรือและ สกพอ. แล้วในช่วงเดือนมิถุนายน ปี 2564 ซึ่งคาดว่าจะได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มงานโครงการก่อสร้าง (Notice-to-Proceed) ได้ช่วงปี 2567

โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง

เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2562 กลุ่มกิจการร่วมค้าบีบีเอสอาร์ (ประกอบด้วย บริษัทฯ สัดส่วน 40% GULF สัดส่วน 40%, STEC สัดส่วน 10% และ RATCH สัดส่วน 10%) ได้เป็นผู้ชนะประมูลโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง 2 เส้นทาง คือ (i) สายบางปะอิน – นครราชสีมา ระยะทางประมาณ 196 กม. และ (ii) สายบางใหญ่ – กาญจนบุรี ระยะทางประมาณ 96 กม. ซึ่งทั้งสองเส้นทางเป็นหนึ่งในโครงการสำคัญที่มีความจำเป็นเร่งด่วน โดยได้รับการบรรจุในแผนมาตรการเร่งรัดการลงทุน Action Plan ของกระทรวงคมนาคม และมาตรการเร่งรัดโครงการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ (PPP Fast Track) ของกระทรวงการคลัง โดยทั้งสองโครงการดังกล่าวจะเป็นในรูปแบบของ PPP Gross Cost ซึ่งเอกชนจะเป็นผู้ลงทุนก่อสร้างงานระบบและจัดเก็บรายได้ทั้งหมดส่งมอบให้แก่ภาครัฐ โดยภาคเอกชนจะได้รับค่าจ้างตอบแทนในการดำเนินงานและบำรุงรักษา ทั้งนี้ ได้มีการลงนามในสัญญาไปเมื่อเดือนกันยายน ปี 2564 และเริ่มการก่อสร้างไปเมื่อเดือนมกราคม ปี 2565 และคาดว่าจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2568

2. การวิเคราะห์อุตสาหกรรมและการแข่งขัน

2.1 ภาพรวมธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

ประเทศไทยมีการพัฒนาทางด้านสังคมและเศรษฐกิจมาโดยตลอดในระยะเวลา 40 ปีที่ผ่านมา ดังเห็นได้จากการมุ่งมั่นในการเปลี่ยนจากการเป็นประเทศที่มีรายได้ระดับต่ำ ไปสู่การเป็นประเทศที่มีรายได้ระดับปานกลางถึงระดับสูง¹ ประกอบกับจำนวนประชากรที่หนาแน่นในกรุงเทพฯ ล้วนแต่เป็นปัจจัยที่ทำให้มีการจราจรติดขัดและยังคงทวีความรุนแรงมากขึ้นเรื่อย ๆ อ้างอิงจากรายงานประเมินสภาพจราจรของเมืองใหญ่ทั่วโลก ประจำปี 2565 ของ TOMTOM Traffic Index² ระบุว่า กรุงเทพฯ ถูกจัดอยู่ในอันดับที่ 57 ของเมืองที่มีการจราจรติดขัดที่สุดในบรรดาเมืองใหญ่ 390 เมืองจาก 56 ประเทศใน 6 ทวีปทั่วโลก โดยปัจจัยหนึ่งที่ทำให้ปัญหาการจราจรบนท้องถนนยังคงเป็นปัญหาเรื้อรังคือ การเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของปริมาณรถยนต์ซึ่งสวนทางกับความสามารถในการรองรับยานพาหนะบนท้องถนนที่มีอยู่อย่างจำกัด จากรูปที่ 2 จะเห็นได้ว่าจำนวนยานพาหนะส่วนบุคคลที่จดทะเบียนใหม่ของประเทศ³ เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงหลายปีที่ผ่านมาจนถึงปี 2562 ยกเว้นในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา (2563-2564) ซึ่งถือเป็นกรณีพิเศษเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ที่ส่งผลต่อความเชื่อมั่นและกำลังซื้อของผู้บริโภค อย่างไรก็ตาม จากยอดจำหน่ายรถยนต์ใหม่⁴ ในปี 2565 ที่เพิ่มสูงขึ้น 11.9% จากปีก่อน เป็น 849,388 คัน (759,119 คัน ในปี 2564) และจำนวนยานพาหนะส่วนบุคคลที่จดทะเบียนใหม่ในปี 2565 ปรับตัวเพิ่มขึ้น 12.7% หรือ 322,880 คัน เป็น 2,868,000 คัน

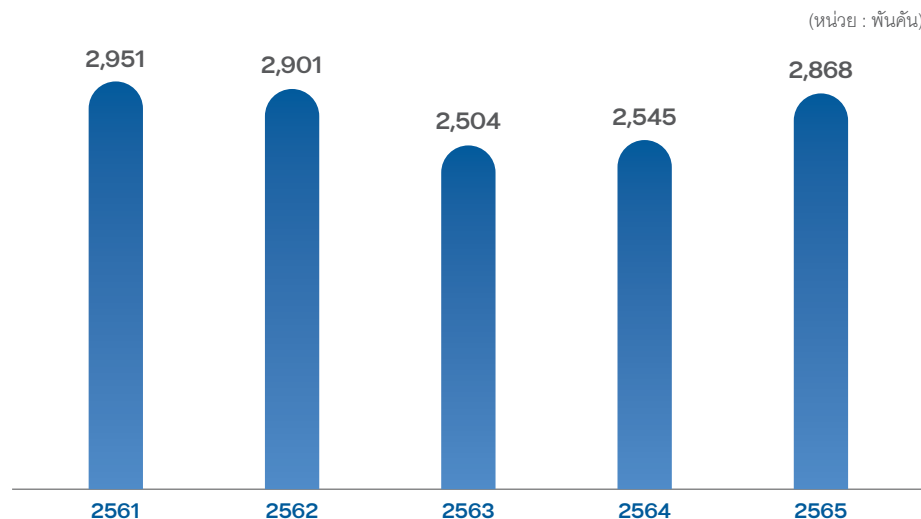
¹ ธนาคารโลก

² รายงานประเมินสภาพจราจรเมืองใหญ่ทั่วโลกของ TOMTOM

³ กลุ่มสถิติการขนส่ง กองแผนงาน กรมการขนส่งทางบก

⁴ สถิติการผลิต การจำหน่ายและการส่งออก สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

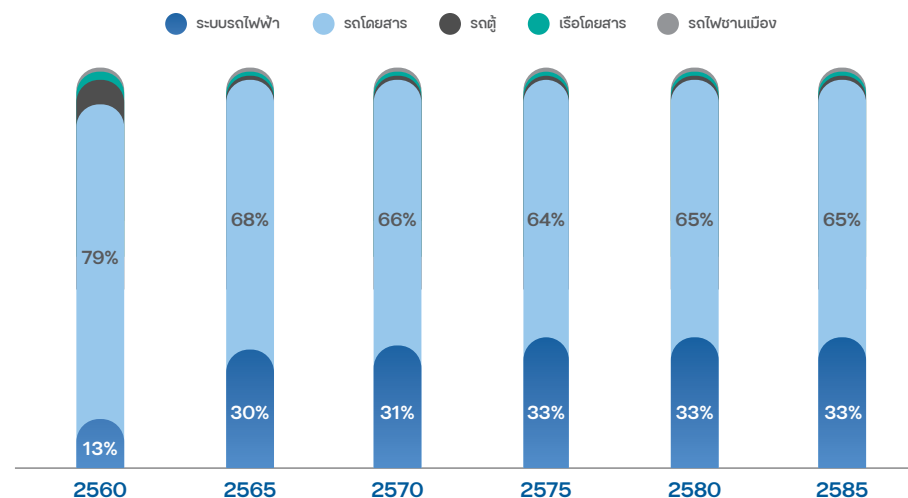
รูปที่ 2 : ยานพาหนะส่วนบุคคลที่จดทะเบียนใหม่ตั้งแต่ปี 2561-2565



แหล่งที่มา : กองแผนงาน กลุ่มสถิติขนส่ง กรมขนส่งทางบก

นับตั้งแต่มีการเปิดให้บริการระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสในเดือนธันวาคม 2542 ถือเป็นการเพิ่มช่องทางการคมนาคมที่ทำให้ผู้โดยสารเปลี่ยนจากการโดยสารยานพาหนะบนท้องถนนมาใช้ระบบขนส่งทางรางมากขึ้น ดังเห็นได้จากส่วนแบ่งการเดินทางด้วยระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ (ซึ่งวัดจากจำนวนเที่ยวของการเดินทางต่อวันของแต่ละประเภทการเดินทาง) ที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และคาดว่าจะเพิ่มขึ้นจาก 13% ในปี 2560 เป็น 33% ในปี 2585 (รูปที่ 3) โดยสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) คาดการณ์ว่าส่วนแบ่งการเดินทางด้วยระบบรถไฟฟ้าจะมีจำนวนเพิ่มขึ้นในปีต่อ ๆ ไปจากเครือข่ายรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ ที่มีการขยายตัวเพิ่มขึ้น

รูปที่ 3 : ส่วนแบ่งทางการตลาดของระบบรถไฟฟ้าในพื้นที่กรุงเทพมหานคร (คาดการณ์ปี 2560 - 2585)



แหล่งที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.)

การพัฒนาโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าเป็นสิ่งที่รัฐบาลให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่อง ดังเห็นได้จากการที่ สนข. ได้กำหนดแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล (M-MAP 2) ระยะเวลา 20 ปี เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล (รวมจังหวัด นครปฐม ปทุมธานี นนทบุรี สมุทรปราการและสมุทรสาคร) ในช่วงระยะเวลา 20 ปี (นับตั้งแต่ปี 2553-2572) โดยแผนแม่บทนี้ได้กำหนดโครงการรถไฟฟ้า 14 สายครอบคลุม 553.4 กิโลเมตร 362 สถานี (รูปที่ 5 และตารางที่ 3) อย่างไรก็ดี ตามแผนเร่งรัดของมติคณะรัฐมนตรี กำหนดให้มีนโยบายเร่งการดำเนินการก่อสร้างโครงการระบบรถไฟฟ้า 10 สายหลักจากทั้งหมด 14 โครงการ หรือระยะทาง 468 กิโลเมตร จากทั้งหมด 553.4 กิโลเมตร ดังเห็นได้จาก รูปที่ 5 ที่แสดงความคืบหน้าในแต่ละขั้นตอนการดำเนินงานของโครงการเร่งด่วน

รูปที่ 4 : โครงข่ายระบบรถไฟฟ้าตามแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขต กรุงเทพมหานคร และปริมณฑล (M-MAP 2) (553.4 กิโลเมตร)



- มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต - มหาชัย
- สนามกีฬาแห่งชาติ - บางหว้า
- บางซื่อ - หัวลำโพง - ท่าพระ - พุทธมณฑล สาย 4
- ประชาสงเคราะห์ - ช່องนนทรี
- ศิริราช - ศาลายา, ตลิ่งชัน - หัวหมาก
- ดอนเมือง - สนามบินสุวรรณภูมิ
- บางใหญ่ - ราษฎร์บูรณะ
- บางขุนนนท์ - มีนบุรี
- แคราย - มีนบุรี, ศรีรัช - เมืองทองธานี
- ลาดพร้าว - สำโรง, แยกรัชดา - ลาดพร้าว - แยกรัชโยธิน
- วัชรพล - ท่าพระ
- ลำลูกกา - ท่าพระ
- แคราย - ลำสาดี
- กรุงเทพมหานคร - ประชาธิปก

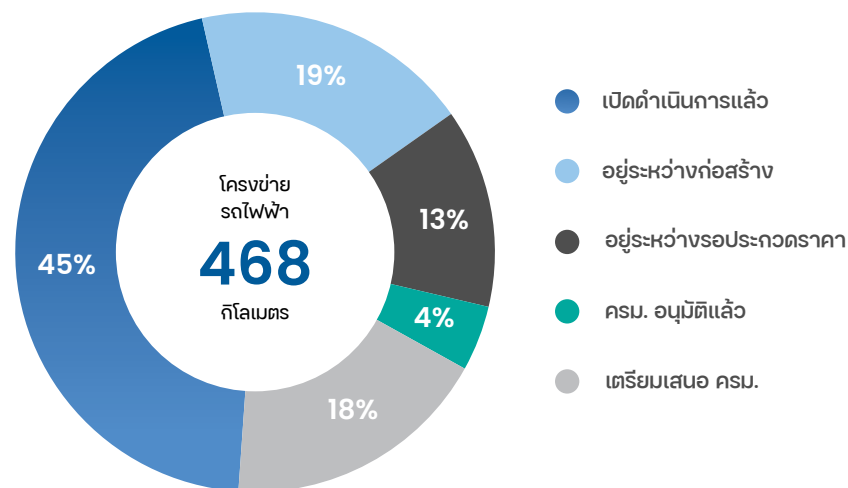
แหล่งที่มา : สนข. และ รฟม., M-MAP 2 อ้างอิงจากกรมการขนส่งทางราง

ตารางที่ 3 : โครงการรถไฟฟ้า 14 สาย ภายใต้นโยบายภาครัฐ

โครงการ	ช่วง	ระยะทาง (กม.)
สีแดงเข้ม*	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต - มหาชัย	78.9
สีเขียวเข้ม*	สนามกีฬาแห่งชาติ - บางหว้า	14.0
สีน้ำเงิน*	บางซื่อ - หัวลำโพง - ท่าพระ - พุทธมณฑล สาย 4	55.0
สีฟ้า*	ประชาสงเคราะห์ - ช່องนนทรี	9.5
สีแดงอ่อน*	ศิริราช - ศาลายา, ตลิ่งชัน - หัวหมาก	55.9
แอร์พอร์ต เรล ลิงก์*	ดอนเมือง - สนามบินสุวรรณภูมิ	50.5
สีม่วง*	บางใหญ่ - ราษฎร์บูรณะ	46.6
สีส้ม*	บางขุนนนท์ - มีนบุรี	35.9
สีชมพู*	แคราย - มีนบุรี, ศรีรัช - เมืองทองธานี	37.5
สีเหลือง*	ลาดพร้าว - สำโรง, แยกรัชดา - ลาดพร้าว - แยกรัชโยธิน	33.0
สีเทา	วัชรพล - ท่าพระ	39.9
สีเขียวอ่อน	ลำลูกกา - ท่าพระ	71.8
สีน้ำตาล	แคราย - ลำสาดี	22.1
สีทอง	กรุงเทพมหานคร - ประชาธิปก	2.8
รวม		553.4

* โครงการรถไฟฟ้าตามแผนเร่งรัดของมติคณะรัฐมนตรี
แหล่งที่มา: สนข. และ รฟม.

รูปที่ 5 : ความคืบหน้าในแต่ละขั้นตอนการดำเนินงานของโครงการเร่งด่วน 10 สายหลัก

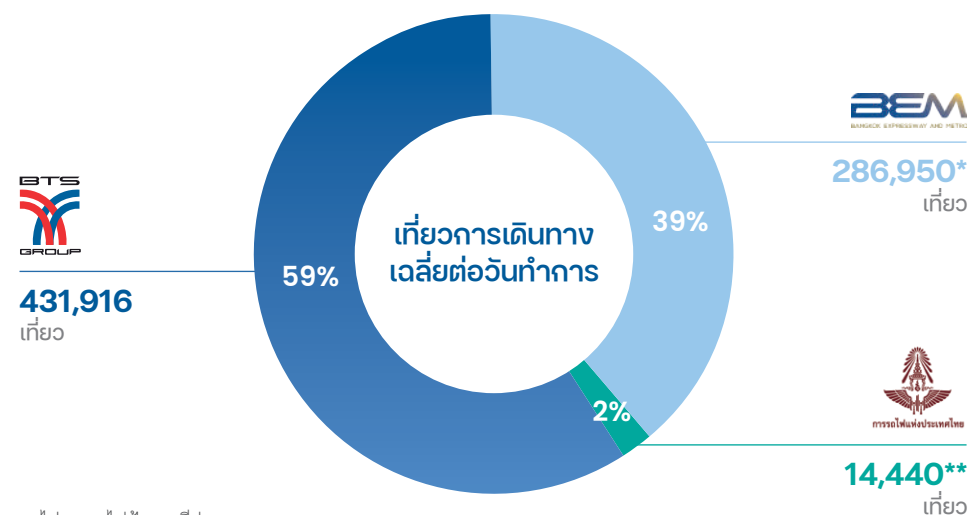


แหล่งที่มา : สนข. และบริษัทฯ

ปัจจุบัน ระบบรถไฟฟ้าที่เปิดให้บริการในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลครอบคลุมระยะทางรวม 211.9 กิโลเมตร โดยมีผู้ให้บริการทั้งหมด 3 ราย ได้แก่ บีทีเอสซี, บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BEM) และการรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย (รฟท.) จากระยะทางในการให้บริการรวม 211.9 กิโลเมตร แบ่งเป็นการดำเนินงานโดยบีทีเอสซี ระยะทางรวม 71.6 กิโลเมตร ในรถไฟฟ้าสายสีเขียวหลักและส่วนต่อขยาย 1 และ 2 รวมถึงรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1 ในขณะที่ BEM ให้บริการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินและสายสีม่วง ระยะทางรวม 70.0 กิโลเมตร และ รฟท. ให้บริการแอร์พอร์ต เรล ลิงก์ ระยะทาง 28.7 กิโลเมตร นอกจากนี้ รฟท. ได้เปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายสีแดงเข้ม (บางซื่อ – รังสิต ระยะทาง 26.3 กิโลเมตร 8 สถานี) และรถไฟฟ้าสายสีแดงอ่อน (บางซื่อ – ดอนเมือง ระยะทาง 15.3 กิโลเมตร 4 สถานี) เริ่มเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2564

สำหรับส่วนแบ่งทางการตลาดของจำนวนเที่ยวการเดินทาง จากข้อมูลจำนวนเที่ยวการเดินทางเฉลี่ยต่อวันทำการในปี 2565 โดยผู้ให้บริการทั้งหมด 3 ราย ซึ่งในรูปที่ 6 จะเห็นได้ว่ารถไฟฟ้าบีทีเอส เป็นผู้นำส่วนแบ่งทางการตลาดที่ 59% ในขณะที่ BEM (รถไฟฟ้าสายน้ำเงิน) มีส่วนแบ่งทางการตลาดเป็นลำดับที่สองที่ 39% และ รฟท. (รถไฟฟ้าสายสีแดง) มีส่วนแบ่งการตลาดลำดับที่สามที่ 2%

รูปที่ 6 : ส่วนแบ่งทางการตลาดจากจำนวนเที่ยวการเดินทางเฉลี่ยต่อวันทำการในปี 2565



* ไม่รวมรถไฟฟ้าสายสีม่วง

** ไม่รวมรถไฟฟ้าแอร์พอร์ต เรล ลิงก์

ตารางที่ 4 : ระบบรถไฟฟ้าที่เปิดให้บริการในปัจจุบันในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

	รถไฟฟ้าสายหลัก	ส่วนต่อขยาย สายสีเขียว 1	ส่วนต่อขยาย สายสีเขียว 2	สายสีทอง ระยะที่ 1	สายสีน้ำเงิน	สายสีม่วง	แอร์พอร์ต เรล ลิงก์	สายสีแดงเข้ม	สายสีแดงอ่อน
เส้นทาง	<ul style="list-style-type: none">• สายสีเขียวเข้ม หมอชิต - อ่อนนุช• สายสีเขียวอ่อน สนามกีฬาแห่งชาติ - สะพานตากสิน	<ul style="list-style-type: none">• สายสีเขียวเข้ม อ่อนนุช - แบริ่ง• สายสีเขียวอ่อน สะพานตากสิน - บางหว้า	<ul style="list-style-type: none">• สายสีเขียวใต้ แบริ่ง - เคหะฯ• สายสีเขียวเหนือ หมอชิต - คูคต	กรุงธนบุรี - คลองสาน	<ul style="list-style-type: none">• สายสีน้ำเงินเดิม หัวลำโพง - บางซื่อ• สายสีน้ำเงิน ส่วนต่อขยาย หัวลำโพง - หลักสอง, บางซื่อ - ท่าพระ	เตาปูน - คลองบางไผ่	พญาไท - สุวรรณภูมิ	บางซื่อ - รังสิต	บางซื่อ - ดิเริงชัน
ระยะทาง (กม.)	23.5	13.0	32.0	1.8	47.0	23.0	28.7	26.3	15.3
จำนวนสถานี	24	11	25	3	38	16	8	8	4
หน่วยงาน เจ้าของโครงการ	กทม.	กทม.	กทม.	กทม.	รฟม.	รฟม.	รฟท.	รฟท.	รฟท.
ดำเนินการโดย	บีทีเอสซี	บีทีเอสซี	บีทีเอสซี	BEM	BEM	รฟท.	รฟท.	รฟท.	SRT
ประเภทสัญญา	สัญญาสัมปทาน (PPP Net Cost)	สัญญา O&M	สัญญา O&M	สัญญา O&M	สัญญาสัมปทาน (PPP Net Cost)	สัญญาสัมปทาน (PPP Net Cost)	Public Sector Comparator (PSC)	Public Sector Comparator (PSC)	Public Sector Comparator (PSC)
ระยะเวลา ในสัญญา	<ul style="list-style-type: none">• 30 ปี (2542-2572)• 13 ปี O&M (2572-2585)	30 ปี (2555-2585)	25 ปี (2560-2585)	30 ปี (2563-2593)	33 ปี (2560-2593)	30 ปี (2556-2586)	1 ปี (ต่อสัญญาปีต่อปี)	จนถึงปี 2567	จนถึงปี 2567

2.2 เปรียบเทียบพัฒนาการระบบรถไฟฟ้าของกรุงเทพมหานครและ
ประเทศใกล้เคียง

ณ เดือนธันวาคม 2565 กรุงเทพฯ และปริมณฑล (ประกอบด้วย 5 จังหวัด ได้แก่ นครปฐม ปทุมธานี นนทบุรี สมุทรปราการ และสมุทรสาคร) มีจำนวนประชากรรวมกันกว่า 10.9 ล้านคน ในขณะที่ประชากรในกรุงโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น มีจำนวน 13.9 ล้านคน ประชากรในฮ่องกง มีจำนวน 7.5 ล้านคน และประชากรในประเทศสิงคโปร์ มีจำนวน 5.6 ล้านคน ทั้งนี้ อัตราการครอบคลุมพื้นที่ของรถไฟฟ้า (สัดส่วนความยาวทางรถไฟฟ้าต่อจำนวนประชากร) ในกรุงเทพฯ มีจำนวนเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อนเป็น 19.5 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน

ในแง่ของอัตราการครอบคลุมพื้นที่ของรถไฟฟ้าในประเทศไทยยังมีสัดส่วนน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศอื่นในภูมิภาคเดียวกัน อาทิ ญี่ปุ่น สิงคโปร์และฮ่องกง ทั้งในแง่ของความยาวระบบรถไฟฟ้า อัตราการครอบคลุมพื้นที่ของรถไฟฟ้า ดังแสดงในตารางที่ 5 นอกจากนี้ ในปี 2565 ส่วนแบ่งทางการตลาดในแง่ของจำนวนเที่ยวโดยสารของระบบรถไฟฟ้าในกรุงโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น มีสัดส่วน 48% สิงคโปร์ 46% ฮ่องกง 48% ในขณะที่กรุงเทพฯ มีเพียง 13%⁵ เท่านั้น จากข้อมูลเชิงเปรียบเทียบที่กล่าวมาข้างต้น นับเป็นข้อมูลปัจจัยหลักที่แสดงให้เห็นว่ากรุงเทพฯ ต้องการการพัฒนาโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าอย่างเร่งด่วนเมื่อเทียบกับประเทศใกล้เคียง (ตารางที่ 5) เพื่อรองรับสภาพการจราจรที่แออัดในปัจจุบัน รวมถึงช่วยลดปัญหามลพิษใน กทม.

ตารางที่ 5 : พัฒนาการระบบรถไฟฟ้าในภูมิภาค ในปี 2565

	ประชากร (ล้านคน)	ความยาวระบบรถไฟฟ้า (กิโลเมตร)	อัตราการครอบคลุมพื้นที่*	ส่วนแบ่งทางการตลาด ของระบบรถไฟฟ้า
ฮ่องกง	7.5	280.0	37.3	48%
โตเกียว	13.9	596.2	42.8	48%
สิงคโปร์	5.6	257.8	45.7	46%
กรุงเทพมหานครและปริมณฑล	10.9	211.9	19.5	13% ⁵

แหล่งที่มา : กระทรวงมหาดไทย, สนข., Tokyo Metropolitan Government, Tokyo Metro, Hong Kong's Census and Statistics Department, Hong Kong MTR Corporation, Singapore Land Transport Authority และ SMRT Corporation Limited

หมายเหตุ : * อัตราการครอบคลุมพื้นที่ หมายถึง สัดส่วนความยาวระบบรถไฟฟ้าต่อจำนวนประชากร (ล้านคน)

⁵ ข้อมูลล่าสุดจาก สนข. ในปี 2561 และคาดการณ์ส่วนแบ่งทางการตลาดของระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ ปี 2580 อยู่ที่ประมาณ 33%

ตารางที่ 6 : สถิติผู้โดยสารระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานคร

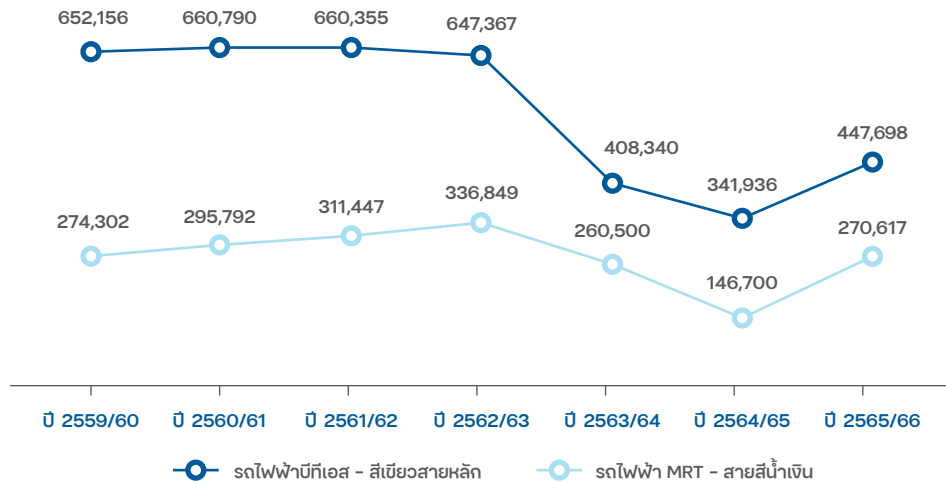
System Type	2559/60	2560/61	2561/62	2562/63	2563/64	2564/65	2565/66
รถไฟฟ้าบีทีเอส (สายหลัก) (ล้านเที่ยวคน)	238.0	241.2	241.0	236.9	124.9	74.2	163.4
อัตราการเติบโต (%)	2.4%	1.3%	(0.1)%	(1.7)%	(47.3)%	(40.6)%	120.3%
รถไฟฟ้า MRT ⁶ (ล้านเที่ยวคน)	100.1	108.0	113.7	123.3	95.1	53.5	98.8
อัตราการเติบโต (%)	5.4%	7.8%	5.3%	8.4%	(22.9)%	(43.7)%	84.5%

แหล่งที่มา : BTS และ BEM

⁶ ข้อมูลเดือนมกราคมถึงธันวาคม ไม่รวมผู้โดยสารในรถไฟฟ้าสายสีม่วง

รูปที่ 7 : จำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยรายวันของรถไฟฟ้า BTS สายสีเขียวหลักและรถไฟฟ้า MRT

(หน่วย : เที่ยวคน / วัน)



แหล่งที่มา : BTS และ BEM

2.3 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ด้วยจุดเด่นของรถไฟฟ้าบีทีเอส ไม่ว่าจะเป็นความเร็ว ตรงต่อเวลา สะอาด มีความปลอดภัยสูง อัตราค่าโดยสารที่เหมาะสม รวมถึงเส้นทางที่ผ่านจุดสำคัญในย่านศูนย์กลางของธุรกิจการค้า จึงทำให้เป็นที่ยอมรับว่ารถไฟฟ้าบีทีเอสเป็นผู้นำในระบบการเดินทางที่มีคุณภาพและเป็นส่วนหนึ่งในชีวิตประจำวันของคนกรุงเทพฯ ไม่ว่าจะเป็นเดินทางไปทำงาน เรียนหนังสือ ติดต่อธุรกิจ ประชุมสัมมนาต่าง ๆ รวมถึงเพื่อการท่องเที่ยว จัปจ่ายซื้อของ รับประทานอาหารและพักผ่อน ตามห้างสรรพสินค้า โรงแรมชั้นนำ หรือสถานที่ท่องเที่ยวสำคัญ ซึ่งอยู่ตามแนวเส้นทางรถไฟฟ้าบีทีเอส ดังนั้น รถไฟฟ้าบีทีเอสจึงสามารถตอบโจทย์การเดินทางให้แก่ลูกค้าทุกกลุ่ม

2.4 โพรโมชัน

ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 เราได้นำเสนอโปรโมชั่นค่าโดยสารของเครือข่ายรถไฟฟ้าบีทีเอส

สีเขียวสายหลักผ่านการสะสมคะแนน Rabbit Rewards โดยโปรแกรมดังกล่าวเป็นการสะสมคะแนนตามการใช้งานเที่ยวเดินทางของผู้โดยสารบนรถไฟฟ้าบีทีเอส โดยสามารถนำคะแนนที่สะสมไว้ไปแลกรางวัลต่าง ๆ ผ่านโปรโมชันของบริษัทในเครือภายใต้แพลตฟอร์ม MOVE MIX และ MATCH รถไฟฟ้าบีทีเอสช่วยลดค่าโดยสารเฉลี่ยสำหรับผู้โดยสารที่เดินทางเป็นประจำ จึงได้พิจารณาขยายเวลาแคมเปญ “Ride - Earn Points - Get Free Trips” ที่ประสบความสำเร็จต่ออีก 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 – 31 ธันวาคม 2566 นอกจากนี้ เราได้ร่วมมือกับบริษัท เทอร์เทล 8 จำกัด (T8) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป เพื่อนำเสนอแพ็คเกจรายเดือนที่จำหน่ายบนแอปพลิเคชัน Rabbit Rewards ร่วมกับคูปองส่วนลดร้านอาหารในร้าน Turtle ปัจจุบัน เราอยู่ระหว่างการศึกษาด้านการทำการตลาดและการส่งเสริมการขายต่าง ๆ โดยรวบรวมข้อมูลภายในจากทีมวิเคราะห์ข้อมูลภายใต้ธุรกิจ MIX รวมถึงรวบรวมข้อมูลพฤติกรรมของลูกค้าภายใต้ธุรกิจ MOVE เพื่อนำมาใช้วิเคราะห์รูปแบบผู้โดยสาร และเป็นตัวชี้วัดในการพัฒนากลยุทธ์ทางการตลาดและส่งเสริมการขายต่อไป

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

3.1 งานโยธา

ผู้รับเหมางานโยธาดำเนินการตามข้อกำหนดและเป็นผู้ที่มีความชำนาญตามข้อกำหนดของผู้ว่าจ้างแต่ละโครงการอย่างเคร่งครัด โดยข้อกำหนดเหล่านี้รวมถึงการมีประวัติการดำเนินงานที่เพียงพอต่อการรับเหมาในแต่ละโครงการเพื่อส่งมอบโครงการได้ทันเวลาในราคาที่ยุติธรรมและมีความปลอดภัยสูง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำจริยธรรมทางธุรกิจสำหรับคู่ค้าขึ้นเพื่อเป็นหลักปฏิบัติสำหรับคู่ค้าของกลุ่มบริษัท ครอบคลุมด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งยังได้บูรณาการโปรแกรมการประกันความยั่งยืนของคู่ค้า (Supply Chain Sustainability Assurance Programme) เพื่อสร้างมูลค่าระยะยาวร่วมกันกับคู่ค้าอีกด้วย

งานโยธานี้ในระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน BTS นั้นแบ่งออกเป็น 3 ส่วนที่สำคัญ

(i) ส่วนโครงสร้างเสา (Pier Column)

ทั้งโครงการวางบนฐานราก (Foundation) ทั้งในรูปแบบเสาเข็มเจาะ (Bored Pile) และเสาเข็มแบบเรต (Barrette Pile) ซึ่งมีการเจาะลงไปในพื้นที่ดินประมาณ 60 เมตร ส่วนโครงสร้างนั้นเป็นโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก (Reinforcement Concrete)

การตรวจสอบการหลุดตัวของโครงสร้างจะทำโดยการสำรวจเก็บข้อมูลเพื่อเปรียบเทียบ โดยแต่ละต้นมีการทำ Benchmark ระดับไว้เพื่อดำเนินการสำรวจโดยกล้งระดับตาม ข้อกำหนดของผู้ออกแบบ การตรวจสอบจะมีขึ้นทุก 5 ปี และการตรวจสอบรอยร้าวต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นที่โครงสร้างเสาวจะมีการตรวจสอบทุก 6 เดือน

(ii) ส่วนโครงสร้างสะพานทางวิ่ง (Viaduct)

ส่วนโครงสร้างสะพานทางวิ่งมีทั้งหมด 2 แบบ ได้แก่ ระบบ Precast Segment Box Girder และระบบ Cast in Place สำหรับระบบ Precast Segment Box Girder นั้น โครงสร้างสะพานแบบนี้เป็นการใช้ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จหล่อจากโรงงานแล้วขนย้ายมาติดตั้งที่หน้า โดย การเรียงต่อกัน แล้วยึดเข้าหากันด้วย External Tendon และมีชิ้นส่วน Pier Segment วางบนหัวเสา (Pier Column) ทั้ง 2 ฝั่ง เป็นตัวรับแรงที่ถ่ายมาจาก สมอยึด (Anchorage) ในส่วนของระบบ Cast in Place โครงสร้างสะพานจะเป็นโครงสร้างที่ต้องหล่อคอนกรีตหน้างาน เป็นช่วง ๆ และมีการยึดโครงสร้างหล่อในทีเดียวระบบ Internal Tendon โครงสร้างลักษณะนี้ จะพบได้ในส่วนโครงสร้างที่มีความยาวของช่วงเสาที่มากกว่า 30 เมตร และในโครงการสาย สีส้มส่วนต่อขยายสะพานตากสิน - บางหว้า

ทั้งนี้ โครงสร้างสะพานทางวิ่งดังกล่าว มีการตรวจสอบภายในโครงสร้างสะพานทางวิ่ง (Inside Viaduct) ทุก ๆ 5 ปี โดยมีรายการตรวจสอบ ได้แก่ จุดรองรับสะพานทางวิ่ง (Bearing Pad/ Pot Bearing) สมอยึด (Anchorage) Tendon และรอยแตกร้าวของคอนกรีต ของ Segment Box Girder

(iii) ส่วนโครงสร้างสถานีหลัก ๆ

ประกอบด้วยโครงสร้าง 2 แบบ ได้แก่ โครงสร้างคานหลัก Cross Beam และโครงสร้างคาน ย่อย I-Girder โดยโครงสร้างคานหลัก Cross Beam วางที่ตำแหน่งเสา (Pier Column) และ Cross Beam นี้เป็นโครงสร้างคอนกรีตสำเร็จรูปประกอบกันยึดเข้าหากันด้วยระบบ Internal Tendon ติดตั้งที่หน้างาน และระบบหล่อในที่ ในขณะที่โครงสร้างคานย่อย I-Girder วางที่ ตำแหน่งของคานหลัก (Cross Beam) เพื่อทำหน้าที่รองรับการวางพื้นทั้งชั้นจำหน่ายตั๋วและ ชั้นชานชาลา และ I-Girder นี้ส่วนใหญ่นั้นจะหล่อที่โรงงานเมื่อหล่อแล้วเสร็จ จึงขนย้ายมาติดตั้งที่หน้างาน โดยการตรวจสอบโครงสร้างสถานี จะมีการตรวจสอบการแตกร้าวของโครงสร้าง ทุก 6 เดือน

(iv) ทางวิ่งรถไฟฟ้าและรางจ่ายกระแสไฟฟ้าในระบบ BTS

ทางวิ่ง (Track) ในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสเป็นแบบไม่มีหินโรยทาง (Non-ballast Track) โดยมี ขนาดทางกว้าง 1.435 ม. (Standard Gauge) เป็นทางวิ่งแบบทางคู่ (Double Track) ราง ที่ใช้เป็นรางประเภท 60 E1 (UIC60) มีขนาดและรูปร่างเป็นไปตามมาตรฐาน EN13674-1 มีน้ำหนักประมาณ 60 กก./ม. รางจ่ายกระแสไฟฟ้า (Conductor Rail) ในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสเป็นแบบรางที่สาม (3rd Rail) ติดตั้งอยู่ด้านข้างโดยมีระยะห่างจากจุดกึ่งกลางทางวิ่ง 1.4 ม. ตลอดความยาวเส้นทางทั้งสองทิศทาง เป็นรางอะลูมิเนียมซึ่งมีหน้าสัมผัสเป็นสเตนเลส ความหนา 6 มม. มีน้ำหนักประมาณ 17 กก./ม. ทั้งนี้ บีทีเอสซี มีทั้งการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน และแก้ไขสำหรับรางและรางจ่ายกระแสไฟฟ้า

3.2 งบประมาณ

(i) ขบวนรถไฟฟ้า (Rolling Stock)

ขบวนรถไฟฟ้าสายสีเขียว

ในเริ่มแรก บีทีเอสซีมีขบวนรถไฟฟ้าทั้งสิ้น 35 ขบวน โดยขบวนรถไฟฟ้าทั้งหมดผลิตโดย กลุ่มบริษัทซีเมนส์ ซึ่งออกแบบให้ใช้งานกับสภาวะของกรุงเทพฯ โดยเฉพาะโดยขบวนรถไฟฟ้า 1 ขบวน ประกอบด้วยตู้โดยสารจำนวน 3 ตู้ แต่ละขบวนสามารถรับผู้โดยสารได้สูงสุด 1,106 คน แบ่งเป็นผู้โดยสารนั่ง 126 คน และผู้โดยสารยืน 980 คน ชานชาลาสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส สามารถรองรับขบวนรถไฟฟ้าที่มีตู้โดยสารถึง 6 ตู้ต่อขบวน ขบวนรถไฟฟ้าใช้มอเตอร์ ไฟฟ้ากระแสสลับในการขับเคลื่อน โดยจะรับกระแสไฟฟ้าตรงจากรางที่สาม (Third Rail) และสามารถขับเคลื่อนด้วยความเร็วสูงสุด 80 กิโลเมตรต่อชั่วโมง รถไฟฟ้ามีความเร็วเฉลี่ยในการ ให้บริการรวมเวลาจอดรับ-ส่งผู้โดยสารอยู่ที่ประมาณ 35 กิโลเมตรต่อชั่วโมง ตู้โดยสารทุกตู้ ติดตั้งที่นั่งจำนวน 42 ที่นั่งตามแนวยาวของขบวนรถไฟฟ้าและเครื่องปรับอากาศ 2 เครื่อง ตู้โดยสารเชื่อมต่อกันด้วยทางเดินภายในขบวนรถ เพื่อให้ผู้โดยสารสามารถเดินระหว่าง ขบวนรถไฟฟ้าได้ ล้อของขบวนรถไฟฟ้าจะมีการติดตั้งแหวนเหล็ก (Damping Ring) เพื่อช่วยลดระดับเสียงลง

เพื่อรองรับจำนวนผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้นของโครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายหลัก และ ส่วนต่อขยาย (สายสีลมและสายสุขุมวิท) บีทีเอสซีได้เพิ่มขบวนรถไฟฟ้าเป็น 52 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ โดยรถไฟฟ้า 1 ขบวน จะสามารถรับผู้โดยสารได้สูงสุด 1,490 คน แบ่งเป็นผู้โดยสาร

นั่ง 168 คน และผู้โดยสารยืน 1,322 คน รายละเอียดของการเพิ่มจำนวนรถไฟฟ้า มีดังนี้
 (i) เพิ่มขบวนรถไฟฟ้าจากซีอาร์อาร์ซี จำนวน 12 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ ในเดือนกุมภาพันธ์ 2554
 (ii) เพิ่มตู้โดยสารจากกลุ่มบริษัทซีเมนส์ จำนวน 35 ตู้ ทำให้รถไฟฟ้า 35 ขบวนเดิม ขบวนละ 3 ตู้ เปลี่ยนเป็นขบวนละ 4 ตู้ ในเดือนพฤษภาคม 2556 และ (iii) เพิ่มขบวนรถไฟฟ้าจากซีอาร์อาร์ซี จำนวน 5 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ ในเดือนธันวาคม 2556

นอกจากนี้ ในเดือนพฤษภาคม 2559 บีทีเอสได้ลงนามในสัญญาจัดซื้อรถไฟฟ้าเพิ่มเติมอีกจำนวน 46 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ รวมทั้งอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องจากกลุ่มบริษัทซีเมนส์ และซีอาร์อาร์ซี คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 270 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เพื่อรองรับจำนวนผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้นของโครงการรถไฟฟ้าช่วงต้น และโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและสายสีเขียวใต้ ทำให้ในปัจจุบันบีทีเอสที่มีรถไฟฟ้าให้บริการทั้งหมดจำนวน 98 ขบวน โดยในจำนวนรถไฟฟ้า 46 ขบวน แบ่งเป็นขบวนรถไฟฟ้าจากกลุ่มบริษัทซีเมนส์ จำนวน 22 ขบวน และขบวนรถไฟฟ้าจากซีอาร์อาร์ซี จำนวน 24 ขบวน

ขบวนรถไฟฟ้าสายสีทอง

ในเดือนธันวาคม 2563 บีทีเอสได้ทำการเปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายสีทอง โดยเชื่อมต่อกับสถานีกรุงธนบุรี ของสายสีลม โดยใช้ขบวนรถไฟฟ้า 3 ขบวน ขบวนรถทั้งหมดผลิตโดยบริษัทพีบีทีเอส (Puzhen Bombardier Transportation System: PBTS) ใน 1 ขบวนประกอบด้วย 2 ตู้โดยสาร แต่ละขบวนสามารถรับผู้โดยสารได้สูงสุด 352 คน แบ่งเป็นผู้โดยสารนั่ง 38 คน และผู้โดยสารยืน 314 คน ขบวนรถไฟฟ้าใช้มอเตอร์ไฟฟ้ากระแสสลับในการขับเคลื่อน โดยจะรับกระแสไฟฟ้าตรงจากรางจ่ายไฟฟ้า (Conductor Rail) และรับระบบกราวด์จากรางจ่ายกราวด์ (Ground Rail) ที่อยู่ตรงกลางระหว่างทางวิ่ง (Running Path) และสามารถขับเคลื่อนด้วยความเร็วสูงสุด 80 กิโลเมตรต่อชั่วโมง รถไฟฟ้ามีความเร็วเฉลี่ยในการให้บริการรวมเวลาจอดรับ-ส่งผู้โดยสารอยู่ที่ประมาณ 21 กิโลเมตรต่อชั่วโมง ตู้โดยสารทุกตู้ติดตั้งที่นั่งจำนวน 4 ชุด ตามแนวยาวของขบวนรถไฟฟ้าและเครื่องปรับอากาศ 2 เครื่อง ตู้โดยสารไม่สามารถเชื่อมต่อหากันได้ ล้อของขบวนรถไฟฟ้าจะเป็นชนิดล้อยาง โดยจะมี 8 ล้อต่อ 1 ขบวน และในชุดล้อจะติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันยางแบน (Running Flat) อยู่ภายในเพื่อความปลอดภัยของผู้โดยสารขณะใช้บริการ

ทั้งนี้ รถไฟฟ้าทุกขบวนของสายสีทองจะควบคุมด้วยระบบขับเคลื่อนอัตโนมัติแบบไร้คนขับ (Unattended Train Operation: UTO) หรือ ระบบควบคุมด้วยพนักงานขับรถ (Manual ATP Mode: MATP) โดยมีระบบควบคุมการเดินรถแบบอัตโนมัติ (Vehicle Automatic Train Operation: VATO) คอยควบคุมการเดินรถภายใต้ระบบนี้จะไม่ใช้พนักงานขับรถ

(ii) ระบบอาณัติสัญญาณ (Signaling System)

ระบบอาณัติสัญญาณได้ถูกออกแบบเพื่อให้ระบบรถไฟฟ้ามีความปลอดภัย และมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ระบบอาณัติสัญญาณจะอาศัยเครือข่าย Internet Protocol - Based Network และส่งสัญญาณควบคุมผ่านระบบการสื่อสาร ไร้สาย (WiFi) ไปยังรถไฟฟ้า และแลกเปลี่ยนข้อมูลกันทั้ง 2 ทิศทาง โดยข้อมูลจะถูกเชื่อมต่อและส่งไปยังศูนย์ควบคุมหลัก นอกจากนี้ ระบบอาณัติสัญญาณมีคุณสมบัติป้องกันเหตุขัดข้อง (Fail-Safe) และระบบสำรองขับพลัน (Hot Standby) โดยหากเกิดเหตุขัดข้อง รถไฟฟ้าจะยังคงสามารถปฏิบัติงานต่อไปได้ในทิศทางหรือเส้นทางใดเส้นทางหนึ่งได้อย่างปลอดภัยด้วยความเร็วระดับปกติ

ทั้งนี้ จากเหตุการณ์ระบบอาณัติสัญญาณขัดข้องเมื่อปี 2561 ซึ่งส่งผลให้ระบบการเดินรถมีปัญหาทั้งระบบนั้น มีสาเหตุมาจากการขัดข้องของอาณัติสัญญาณซึ่งเกิดขึ้นจากเน็ตเวิร์กสวิตช์ (Network Switch) ทำงานไม่ปกติ จึงก่อให้เกิดการไหลเวียนของข้อมูลในเครือข่ายการสื่อสาร (Network Data Loop) และทำให้ระบบเกิดปัญหาจากเหตุการณ์ดังกล่าว บีทีเอสได้ทำการปรับปรุงระบบเครือข่ายเพื่อแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นโดยการจำกัดขอบเขตไว้เป็นบริเวณ (Firewall Zone) ซึ่งจะทำให้การให้บริการเดินรถในบริเวณอื่นยังสามารถดำเนินการได้ตามปกติ หากระบบเน็ตเวิร์กมีปัญหาในบริเวณใดบริเวณหนึ่ง นอกจากนี้ บีทีเอสยังได้ดำเนินการเปลี่ยนระบบการรับส่งคลื่นสัญญาณวิทยุจาก Motorola เป็น Moxa Radio ซึ่งเป็นการรับส่งข้อมูลระหว่างอุปกรณ์ไร้สายที่มีตัวควบคุมการโรมมิ่ง เพื่อช่วยให้การโรมมิ่งระหว่าง Intelligent Access Point (IAP) มีความรวดเร็วมากขึ้น อีกทั้งยังมีช่องความถี่ให้เลือกใช้ได้มากขึ้นและสามารถปรับ Bandwidth ของช่องสัญญาณให้แคบลง เพื่อลดการแทรกของสัญญาณจากอุปกรณ์ภายนอกที่ใช้ความถี่ในย่านเดียวกัน และยังมีการติดตั้งตัวกรองความถี่ (Bandpass Filter) เพื่อช่วยป้องกันสัญญาณรบกวนจากความถี่ในย่านใกล้เคียง และทำให้การรับส่งข้อมูล มีความถูกต้องและรวดเร็วมากที่สุด

3.3 งานซ่อมบำรุงขบวนรถไฟฟ้า

งานซ่อมบำรุงขบวนรถไฟฟ้าทั้ง 98 ขบวน (ไม่รวมรถไฟฟ้าสายสีทอง) ของบีทีเอสซีนั้น ประกอบไปด้วยงานซ่อมบำรุงที่แบ่งเป็น 2 ประเภทหลัก คือ (i) งานซ่อมบำรุงขบวนรถไฟฟ้าที่ผลิตโดยกลุ่มบริษัทซีเมนส์ ซึ่งประกอบไปด้วยกลุ่มรถไฟฟ้าขบวนดั้งเดิม 35 ขบวน แบบ 4 ตู้ต่อขบวน และขบวนรถไฟฟ้าใหม่ 22 ขบวน แบบ 4 ตู้ต่อขบวน (ii) งานซ่อมบำรุงขบวนรถไฟฟ้าที่ผลิตโดยกลุ่มบริษัทซีอาร์อาร์ซี ชุดแรก 17 ขบวน แบบ 4 ตู้ต่อขบวน และชุดใหม่อีก 24 ขบวน แบบ 4 ตู้ต่อขบวน

ซีเมนส์คือหนึ่งในคู่สัญญาที่เป็นผู้ให้บริการทำการซ่อมบำรุง ซึ่งขอบเขตของการทำงานซ่อมบำรุง ไม่เพียงเฉพาะขบวนรถไฟฟ้า จำนวน 57 ขบวนเท่านั้น แต่ยังรวมถึง (i) งานซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้า และเครื่องกล (ยกเว้นระบบวิทยุ TETRA ระบบอาณัติสัญญาณ ระบบการจัดเก็บเงินอัตโนมัติ ลิฟท์ และบันไดเลื่อน) (ii) งานซ่อมบำรุงทางวิ่งรถไฟฟ้าและวางจ่ายกระแสไฟฟ้า (มีบางส่วนที่บีทีเอสซีเป็นผู้ซ่อมบำรุงเอง) (iii) งานซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้ากำลัง และ (iv) งานซ่อมบำรุงระบบโทรคมนาคม (มีบางส่วนที่บีทีเอสซีเป็นผู้ซ่อมบำรุงเอง)

ขอบเขตการบริการซ่อมบำรุงของซีเมนส์ยังครอบคลุมถึงงานซ่อมบำรุงใหญ่ (Overhaul) และการเปลี่ยนอุปกรณ์ต่าง ๆ ตามแผนการที่วางไว้ (Planned Asset Replacements) ทั้งนี้ ขอบเขตและกำหนดการซ่อมบำรุงจะถูกกำหนดไว้ล่วงหน้าตามสัญญาซ่อมบำรุง และจะมีการวางแผนจัดเตรียมจำนวนขบวนรถไฟฟ้าให้เพียงพอกับการให้บริการผู้โดยสารปกติ นอกจากนี้ บีทีเอสซีมีกำหนดการซ่อมบำรุงใหญ่ (Overhaul) ทุก 7-8 ปี โดยการซ่อมบำรุงดังกล่าวจะทยอยทำการซ่อมแซมรถไฟฟ้าเพื่อไม่ให้มีผลกระทบต่อการใช้บริการผู้โดยสาร ทั้งนี้ การซ่อมบำรุงใหญ่แต่ละรอบ จะใช้เวลาประมาณ 2 ปี โดยบีทีเอสซีได้จัดทำซ่อมบำรุงใหญ่ครั้งแรกเมื่อต้นปี 2549 ซึ่งแล้วเสร็จในปลายปี 2551 และในปี 2557 ได้ดำเนินการซ่อมบำรุงใหญ่ครั้งที่สอง โดยการซ่อมบำรุงใหญ่กับอุปกรณ์หลักนั้นได้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้วเมื่อเดือนมีนาคม 2559 สำหรับการซ่อมบำรุงใหญ่ในรอบต่อไปกับขบวนรถไฟฟ้าเดิมและกับขบวนรถไฟฟ้าใหม่ บีทีเอสซียังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

สำหรับงานซ่อมบำรุงขบวนรถที่ผลิตโดยกลุ่มบริษัทซีอาร์อาร์ซีนั้น พนักงานของบีทีเอสซีจะทำหน้าที่เป็นผู้ให้บริการดูแลรักษาและซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าที่สั่งซื้อเพิ่มเติมดังกล่าวเอง โดยตามสัญญาซื้อรถไฟฟ้า ซีอาร์อาร์ซีจะต้องทำการฝึกอบรมให้แก่พนักงานของบีทีเอสซีสำหรับการจัดการและดูแลรักษาระบบต่าง ๆ ของรถไฟฟ้าให้เสร็จสิ้นภายใน 1 เดือนก่อนรับมอบรถไฟฟ้าวงแรก และการฝึกอบรมสำหรับการจัดการและซ่อมบำรุงใหญ่ (Overhaul) ภายในระยะเวลา 18 เดือนภายหลังการรับมอบรถไฟฟ้าวงแรกแล้ว

ปัจจุบันซีอาร์อาร์ซีได้ฝึกอบรมการซ่อมบำรุงให้แก่พนักงานของบีทีเอสซีเรียบร้อยแล้ว และการซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าจำนวน 41 ขบวน พนักงานของบีทีเอสซีสามารถดำเนินการเองได้ทั้งหมด รวมทั้งการซ่อมบำรุงใหญ่ (Overhaul) ซึ่งรถไฟฟ้าชุดแรกได้ดำเนินการซ่อมบำรุงใหญ่แล้วเสร็จในปลายปี 2562 โดยทางบีทีเอสซีได้จ้างผู้ชำนาญการซ่อมบำรุงใหญ่จากบริษัทซีเมนส์เข้ามาช่วยควบคุมและฝึกอบรมการซ่อมบำรุงใหญ่ครั้งนี้ด้วย

สำหรับขบวนรถไฟฟ้า จำนวน 3 ขบวนของสายสีทอง ที่สั่งซื้อจากบริษัทบีทีเอส ซึ่งพนักงานของบีทีเอสซีจะทำหน้าที่เป็นผู้ให้บริการดูแลรักษาและซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าที่สั่งซื้อเพิ่มเติมดังกล่าวเอง โดยตามสัญญาซื้อรถไฟฟ้า บีทีเอสซีจะต้องทำการฝึกอบรมให้แก่พนักงานของบีทีเอสซีสำหรับการจัดการและดูแลรักษาระบบต่าง ๆ ของรถไฟฟ้าให้เสร็จสิ้นภายใน 1 เดือนก่อนรับมอบรถไฟฟ้าทั้ง 3 ขบวน

นอกจากนี้ สำหรับงานซ่อมบำรุงระบบอาณัติสัญญาณ (Signaling Maintenance) ทั้งที่เป็นอุปกรณ์ระบบอาณัติสัญญาณที่ติดตั้งอยู่บนตัวรถไฟฟ้า (Onboard Equipment) และอุปกรณ์ระบบอาณัติสัญญาณที่ติดตั้งอยู่บริเวณเส้นทางการเดินรถ (Wayside Equipment) พนักงานของบีทีเอสซีจะเป็นผู้ดูแลรักษาและซ่อมบำรุงระบบอาณัติสัญญาณเองทั้งหมด โดยผ่านการฝึกอบรมจากกลุ่มบริษัทบอมบาร์เดียร์เรียบร้อยแล้ว

3.4 ระบบบัตรโดยสารและประเภทของบัตรโดยสาร

ระบบจัดเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติของรถไฟฟ้าบีทีเอสอยู่ภายใต้การควบคุมของระบบคอมพิวเตอร์ ศูนย์กลางประกอบด้วยอุปกรณ์ประตูอัตโนมัติ ซึ่งสามารถรองรับบัตรโดยสารได้ทั้งบัตรแถบแม่เหล็ก และบัตรสมาร์ทการ์ดแบบไร้สัมผัส (Contactless Smartcard) ตารางที่ 7 แสดงให้เห็นถึงประเภทของบัตรโดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลัก

ตารางที่ 7 : ประเภทของบัตรโดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลัก

ประเภทบัตร	ปี 2565/66 สัดส่วนรายได้ (%)
บัตรประเภทเที่ยวเดียว (Single Journey Card) ค่าโดยสารแตกต่างกันตามจำนวนสถานี โดยค่าโดยสารอยู่ระหว่าง 17 – 47 บาท ⁷	45%
บัตรประเภทเติมเงิน	50%
บัตรประเภท 1 วัน (One Day Pass) เป็นบัตรโดยสารไม่จำกัดเที่ยวการเดินทางใน 1 วัน	1.0%
รับสิทธิ์ผ่าน Rabbit Rewards Royalty Program และแพ็คเกจรายเดือนจาก T8	4.0%

⁷ ช่วงวันที่ 1 เมษายน – 31 ธันวาคม 2565 อัตราค่าโดยสารอยู่ระหว่าง 16 – 44 บาท และหลังจากปรับอัตราค่าโดยสารในวันที่ 1 มกราคม 2566 ค่าโดยสารอยู่ระหว่าง 17 - 47 บาท

ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2555 บีทีเอสซีได้เปิดให้บริการบัตรแรบบิทของบีทีเอส โดยบัตรดังกล่าวเป็นบัตรสมาร์ทการ์ด ซึ่งผู้ถือบัตรสามารถใช้ชำระค่าโดยสารของระบบขนส่งมวลชนรูปแบบต่าง ๆ ได้แก่ รถไฟฟ้าบีทีเอส รถโดยสารด่วนพิเศษ BRT รถโดยสารสมาร์ตบัส และเรือโดยสารบางเส้นทาง

และในอนาคตจะสามารถใช้กับเครือข่ายระบบขนส่งมวลชนอื่น ๆ นอกจากนี้ ยังสามารถใช้ชำระค่าสินค้าและบริการในร้านค้าพันธมิตรในเครือข่ายของบัตรแรบบิท นอกจากนี้ ในเดือนเมษายน 2559 ยังได้มีการเปิดตัว E-wallet เพื่อเป็นช่องทางในการชำระเงินทั้งแบบออฟไลน์และออนไลน์อย่าง Rabbit LinePay (RLP) เพื่อช่วยผลักดันสังคมไทยไปสู่สังคมไร้เงินสด (Cashless Society) ทั้งนี้ ผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสยังสามารถผูกบัตรแรบบิทกับ RLP และเชื่อมช่องทางการจ่ายเงินทั้งสองรูปแบบให้กลายเป็นกระเป๋าตังค์ใบเดียวกัน (Single E-wallet) เพื่อซื้อตั๋วรถไฟฟ้าบีทีเอสและชำระค่าสินค้าและบริการขนาดเล็ก (Micro-Transaction) ในร้านค้าปลีกต่าง ๆ

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทส่งเสริมให้ผู้โดยสารใช้บริการบัตรแรบบิท โดยการจัดทำโปรแกรม “แรบบิทรีวอร์ดส (Rabbit Rewards)” ซึ่งผู้ถือบัตรสามารถนำคะแนนสะสมมาแลกเปลี่ยนของรางวัลผ่านเว็บไซต์แรบบิทรีวอร์ดส ที่ <https://rewards.rabbit.co.th/> หรือผ่านแอปพลิเคชัน แรบบิทรีวอร์ดสบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ หรือสามารถแลกเปลี่ยนเงินอิเล็กทรอนิกส์เพื่อเติมเงินในบัตรแรบบิท หรือบัตรกำนัลเงินสด รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับบัตรแรบบิทและโปรแกรมสะสมคะแนนแรบบิทรีวอร์ดส ดูได้ในหัวข้อ 2.5 ธุรกิจ MIX

นอกจากนี้ ในเดือนมกราคม 2561 บีทีเอสซีได้มีการพัฒนาเครื่องจำหน่ายตั๋วอัตโนมัติให้สามารถรองรับการชำระค่าโดยสารบัตรโดยสารประเภทเที่ยวเดียวผ่าน QR-Code ได้ ทั้งนี้เพื่อเพิ่มช่องทางให้กับผู้โดยสารในการชำระเงินแบบออนไลน์ได้ โดยสามารถจ่ายผ่าน E-Wallet เช่น Rabbit LINE Pay และแอปพลิเคชันของธนาคารต่าง ๆ ทำให้ผู้โดยสารไม่จำเป็นต้องพกเงินสดในการเดินทางด้วยรถไฟฟ้าบีทีเอส และยังมีการร่วมมือกับทางธนาคารกรุงเทพ จัดทำบัตรเครดิต-แรบบิทและบัตรเดบิต-แรบบิท ให้ใช้เป็นบัตรโดยสารรถไฟฟ้าได้

2.4 MIX

ธุรกิจ MIX เป็นแพลตฟอร์มด้านการตลาดที่เต็มไปด้วยข้อมูลที่เป็นประโยชน์ และสามารถนำไปต่อยอดทางธุรกิจได้ โดยแพลตฟอร์มนี้เกิดขึ้นจากการผสมผสานระหว่าง การให้บริการด้านการตลาดแบบ Offline-to-Online (O2O) โซลูชันส์ ภายใต้การดำเนินงาน ของวีจีไอ ที่เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และพื้นที่ซื้อขายข้อมูล (Data Marketplace) ซึ่งดำเนินงานโดย บีทีเอส กรุ๊ป

นับตั้งแต่วีจีไอได้เปลี่ยนจากการเป็นเพียงผู้ให้เช่าพื้นที่สื่อโฆษณาสู่ผู้ให้บริการ การตลาดแบบ O2O โซลูชันส์ ปัจจุบัน การให้บริการของวีจีไอ ครอบคลุมระบบนิเวศ ธุรกิจ (Ecosystem) ตั้งแต่ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล และธุรกิจการจัดจำหน่ายแพลตฟอร์มธุรกิจเหล่านี้ช่วยให้วีจีไอสามารถเข้าถึงผู้บริโภคกลุ่มต่างๆ ได้อย่าง หลากหลายและเป็นวงกว้างมากขึ้น รวมทั้งเข้าใจความต้องการผู้บริโภคได้เป็นอย่างดี



ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

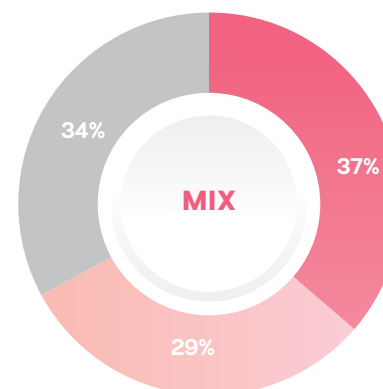
(ล้านบาท)

	ปี 2565/66	ปี 2564/65	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้จากการดำเนินงาน	5,138	4,298	20%
กำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น	1,499	1,033	45%
อัตรากำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น (%)	29.2%	24.0%	

รายได้ธุรกิจ

MIX

ตามประเภท



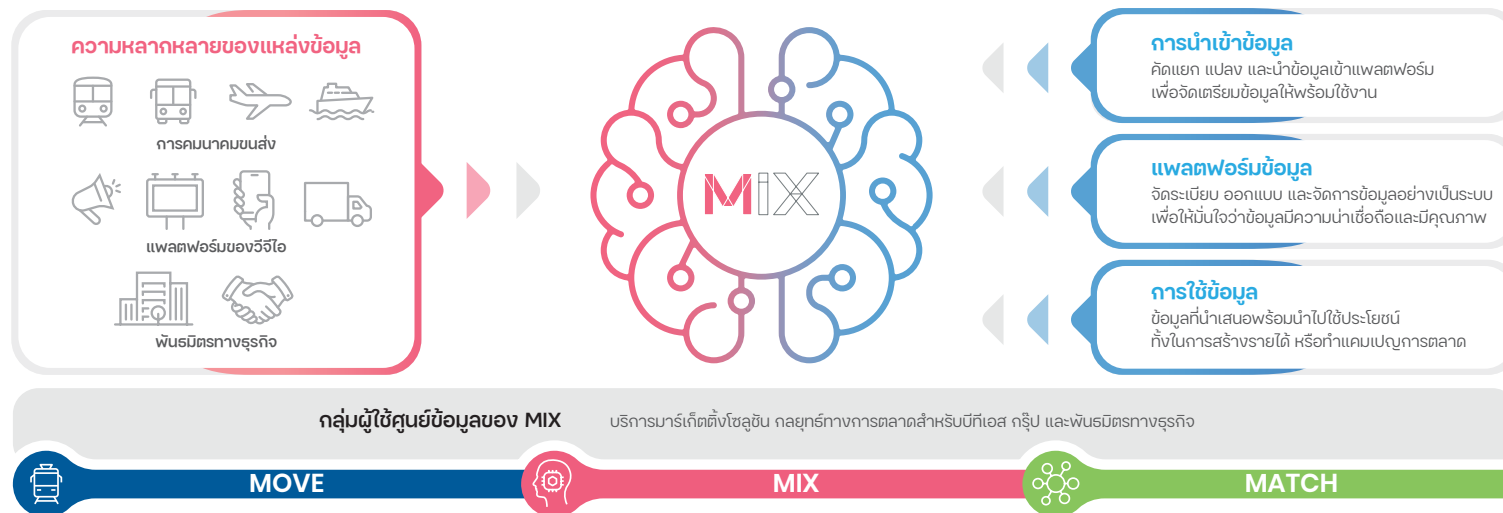
- สื่อโฆษณา
- การบริการด้านดิจิทัล
- การจัดจำหน่าย

จากการรวบรวมข้อมูลด้านพฤติกรรมของผู้บริโภค เช่น ข้อมูลการเดินทางของผู้โดยสารจากธุรกิจ MOVE อีกทั้งยังมีข้อมูลจำนวนมากที่ได้รับจากบีทีเอส กรุ๊ป ผสานกับข้อมูลที่ได้รับจากการร่วมมือกับธุรกิจ MATCH ทำให้ธุรกิจ MIX มีข้อมูลการตลาดที่หลากหลายและมีความเป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัว ด้วยวิสัยทัศน์อันกว้างไกลของบีทีเอส กรุ๊ป ที่ว่า “ให้บริการแก่ชุมชนด้วยโซลูชันที่ยั่งยืนและมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ซึ่งช่วยส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน” สะท้อนให้เห็นความสำคัญของธุรกิจ MIX โดยบริษัทฯ ได้สร้างทีมนักวิทยาศาสตร์ข้อมูล (Data Scientist) ที่แข็งแกร่ง เพื่อกำหนด วิเคราะห์ และนำข้อมูลเหล่านั้นมาประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด นำไปสู่กลยุทธ์และการสื่อสารทางการตลาดที่มีประสิทธิภาพและตรงเป้าหมายยิ่งขึ้น นอกจากนี้ การใช้เครื่องมือและโซลูชันทางการตลาดอย่างชาญฉลาดนี้ จะช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่กลุ่มบริษัท ลูกค้า รวมทั้งพันธมิตรทางธุรกิจของเราได้อย่างไม่มีที่สิ้นสุด

พัฒนาการที่สำคัญในปี 2565/66

- รายได้ MIX เพิ่มขึ้น 20.0% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า (หรือเพิ่มขึ้น 840 ล้านบาท) เป็น 5,138 ล้านบาท โดยเป็นผลมาจากการเติบโตอย่างแข็งแกร่งในกลุ่มบริการด้านดิจิทัล และการฟื้นตัวของธุรกิจสื่อโฆษณา
- ในธุรกิจบริการด้านดิจิทัล บริษัท แรบบิท แคช จำกัด (RCash) ประสบความสำเร็จในการได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจสินเชื่อ (สินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพ และสินเชื่อส่วนบุคคล) จากธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.)
- จำนวนผู้ใช้บัตรแรบบิทอยู่ที่ 16.2 ล้านใบ เพิ่มขึ้น 8.4% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า มีแรงหนุนจากการขยายจุดให้บริการบัตรแรบบิทไปยังช่องทางการเดินทางในรูปแบบต่าง ๆ
- การขยายธุรกิจการจัดจำหน่าย ผ่านการเข้าลงทุนในบริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน) (TURTLE)¹ ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นที่ 60.0% และได้รับสิทธิในการบริหารจัดการพื้นที่เชิงพาณิชย์บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส 31 สถานี

¹ เดิมชื่อ บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซ็กแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) (NINE)



ผลิตภัณฑ์และบริการ

1. บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)

วีจีไอ ได้เริ่มธุรกิจจากการเป็นเพียงผู้ให้เช่าพื้นที่สื่อโฆษณาภายนอกบ้านแบบดั้งเดิมที่มีฐานหลักอยู่ในกรุงเทพมหานคร ด้วยวิสัยทัศน์ในการนำพาธุรกิจไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้จับมือร่วมกับพันธมิตรชั้นนำต่างๆ เพื่อขยายเครือข่ายสื่อโฆษณาให้ครอบคลุมทั่วประเทศไทย นอกจากนี้ในยุคที่เทคโนโลยีเข้ามามีบทบาทสำคัญในการดำรงชีวิตเราได้เล็งเห็นถึงโอกาสในการดำเนินธุรกิจมากมาย จึงได้ทำการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ผ่านการผสมผสานธุรกิจบริการด้านดิจิทัล และธุรกิจการจัดจำหน่ายเข้าเป็นส่วนหนึ่งของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ สามารถสร้างแพลตฟอร์มการให้บริการด้านการตลาดแบบ O2O โซลูชันส์ได้อย่างครบวงจร โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีธุรกิจหลักแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ 1) ธุรกิจสื่อโฆษณา 2) ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล และ 3) ธุรกิจการจัดจำหน่าย

ภายใต้**ธุรกิจสื่อโฆษณานั้น** วีจีไอได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียวในการบริหารพื้นที่เชิงพาณิชย์ในระบบบรอดแบนด์พีทีเอส นอกจากนี้ วีจีไอยังได้ขยายการเข้าถึงลูกค้าผ่านการให้บริการสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน รวมถึงสื่อโฆษณากลางแจ้ง ภายใต้**ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล** กลุ่มเรบบิท รวมถึง เรบบิท ไลน์ เพย์ (RLP) ซึ่งเป็นผู้นำในการให้บริการชำระเงินในรูปแบบ Micro-Payment และได้ให้บริการผ่านพันธมิตรร้านค้าปลีกมากกว่า 800 ร้านทั่วประเทศ ในส่วนของ**ธุรกิจการจัดจำหน่าย** นั้น วีจีไอได้ขยายขีดความสามารถผ่านการลงทุนในบริษัทย่อย ได้แก่ (1) บริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด (Fanslink) ผู้ให้บริการอีคอมเมิร์ซในรูปแบบ Omni-Channel และเป็นผู้ดำเนินการบริหารจัดการจำหน่ายและบริหารสินค้าจากประเทศจีน (2) บริษัท เดโมเพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (Demo Power) ให้บริการด้านการทดลองผลิตภัณฑ์และการสาธิตสินค้ารายใหญ่ในประเทศไทย (3) บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (JMART)² บริษัทโฮลดิ้งส์ด้านการจำหน่ายค้าปลีกและค้าส่งโทรศัพท์เคลื่อนที่ การติดตามและการบริหารหนี้ การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล และธุรกิจอื่น ๆ ที่มีศักยภาพในการลงทุน (4) บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้นำด้านการขนส่งพัสดุของประเทศไทย

1.1 ธุรกิจสื่อโฆษณา

ธุรกิจสื่อโฆษณาของเราแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ สื่อโฆษณาภายนอกบ้าน และบริการด้านการตลาดออนไลน์ โดยธุรกิจสื่อโฆษณาภายนอกบ้าน ประกอบด้วย 1) สื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน 2) สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน และ 3) สื่อโฆษณาประเภทบิลบอร์ดและสตรีทเฟอร์นิเจอร์ (สื่อโฆษณากลางแจ้ง) ทั้งนี้ ในส่วนของสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชนและในอาคารสำนักงาน ทางวีจีไอจะเป็นผู้บริหารงานเองโดยตรง ในส่วนของสื่อโฆษณากลางแจ้งจะประกอบธุรกิจผ่านการเข้าลงทุนในบริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (MACO) และในบริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) (PlanB) และสุดท้าย ในส่วนของธุรกิจบริการด้านการตลาดออนไลน์และดิจิทัล จะถูกจัดสรรอยู่ภายใต้หน่วยธุรกิจที่มีชื่อว่า VGI Digital Lab

1.1.1 สื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน

วีจีไอได้รับสิทธิในการบริหารพื้นที่โฆษณาบนเครือข่ายรถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลักและส่วนต่อขยายครอบคลุม 31 สถานี (ประกอบด้วย 24 สถานีในเครือข่ายรถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลัก : สถานีหมอชิต - สถานีอ่อนนุช และสถานีสนามกีฬาแห่งชาติ - สถานีสะพานตากสิน และ 7 สถานีในส่วนต่อขยายโซน 1 : สถานีสะพานตากสิน - สถานีวงเวียนใหญ่ และสถานีอ่อนนุช - สถานีแบริ่ง) รวมระยะทาง 31 กิโลเมตร และมีจำนวนรถทั้งสิ้น 98 ขบวน (392 ตู้) เครือข่ายสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชนของวีจีไอนี้ นับว่าเป็นสื่อนอกบ้านที่มีประสิทธิภาพมากที่สุดในการเข้าถึงผู้ชมโดยครอบคลุมพื้นที่เชิงพาณิชย์ ที่พักอาศัย รวมถึงอาคารสำนักงานในพื้นที่ใจกลางกรุงเทพมหานคร

1.1.2 สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน

กลุ่มสื่อโฆษณาในอาคารของวีจีไอ ประกอบด้วย จอดิจิทัลที่ติดตั้งในลิฟต์ และบริเวณอื่น ๆ ภายในอาคารสำนักงาน เช่น บริเวณลิบบี้ เป็นต้น ทั้งนี้ สื่อโฆษณาที่ติดตั้งภายในลิฟต์นั้นจัดว่าเป็นสื่อที่จะได้รับความสนใจจากการที่ติดตั้งในพื้นที่จำกัด ยิ่งไปกว่านั้นสื่อโฆษณายังจะถูกนำเสนออยู่ตลอดเวลาในระหว่างโดยสารลิฟต์ จึงทำให้

² เดิมชื่อ บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)

ผู้โดยสารหันมาสนใจรับชมโฆษณาอย่างมาก สื่อโฆษณาในลิฟต์ภายในอาคารสำนักงานนับว่าเป็นสื่อที่ประสบความสำเร็จอย่างมาก เนื่องจากอยู่ในบริเวณที่มีการสัญจรหนาแน่นเป็นประจำ ทำให้มีการรับชมของผู้โดยสารจำนวนมาก โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 วีจีไอ มีเครือข่ายอาคารสำนักงานที่ใหญ่ที่สุด ภายใต้การจัดการรวมทั้งสิ้น 196 อาคารในเขตกรุงเทพฯ รวมถึงจอภาพภายในลิฟต์จำนวน 1,563 จอ ซึ่งควบคุมจากสำนักงานใหญ่ของวีจีไอ

1.1.3 สื่อโฆษณากลางแจ้ง

สำหรับสื่อโฆษณากลางแจ้ง วีจีไอ ดำเนินงานผ่าน MACO และ PlanB ถือเป็นอีกหนึ่งหน่วยธุรกิจสำคัญที่บริษัทฯ ให้ความสนใจ ปัจจุบัน MACO เป็นเจ้าของสื่อโฆษณาสตรีทเฟอร์นิเจอร์บริเวณเสาตอม่อรถไฟฟ้าในประเทศไทย ที่มี PlanB เป็นผู้บริหารจัดการขาย นอกจากนี้ MACO ยังเป็นเจ้าของสื่อโฆษณากลางแจ้งในตลาดอาเซียน ประกอบด้วย ประเทศเวียดนามและประเทศสิงคโปร์ โดยเครือข่ายที่กว้างขวางของ MACO และ PlanB จะทำให้ VGI มีฐานที่แข็งแกร่ง พร้อมสำหรับการเติบโตทั้งในประเทศไทยและตลาดอาเซียน

สามารถอ่านรายละเอียดของสื่อโฆษณากลางแจ้งเพิ่มเติมในรายงานประจำปี 2565/66 ของ MACO และรายงานประจำปี 2565 ของ PlanB

1.1.4 บริการด้านการตลาดออนไลน์และดิจิทัล

ปัจจุบันในโลกของการโฆษณาได้มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมาก ดังเช่นความต้องการของนักโฆษณาที่ต้องการโซลูชันที่ตอบสนองวัตถุประสงค์ของการตลาด นั่นคือ การรับรู้ในสินค้า (Awareness) การสร้างความสัมพันธ์ระหว่างสินค้ากับผู้บริโภค (Engagement) และกระตุ้นให้ผู้บริโภคซื้อสินค้าหรือสมัครใช้บริการของแบรนด์นั้น (Conversion) ซึ่งวีจีไอตระหนักถึงเทรนด์ที่เปลี่ยนแปลงไปดังกล่าว จึงได้ก่อตั้งหน่วยธุรกิจใหม่ภายใต้ชื่อ VGI Digital Lab ซึ่งเป็นผู้ให้บริการออนไลน์เอเจนซี

โดยผลิตภัณฑ์หลัก คือแพลตฟอร์มที่รวบรวมฐานข้อมูลของลูกค้า (CDP) เช่น ข้อมูลด้านการใช้จ่ายที่รวบรวมจากแพลตฟอร์มสื่อโฆษณา ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล และธุรกิจการจัดจำหน่าย ทั้งนี้ ข้อมูลดังกล่าวถือเป็นเครื่องชี้วัดที่ดีที่สุดของพฤติกรรม การใช้จ่ายใช้สอยที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งจะช่วยให้นักโฆษณาสามารถเลือกกลุ่มเป้าหมายที่ต้องการทำการตลาด เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ตามความต้องการของลูกค้า ได้ดียิ่งขึ้นเมื่อเทียบกับฐานข้อมูลทั่วไป ด้วยความนิยมในการทำการตลาดในรูปแบบนี้เพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ ส่งผลให้บริการดังกล่าวได้รับผลตอบแทนที่ดีจากแบรนด์ชั้นนำทั้งในประเทศไทยและแบรนด์ระดับโลก

1.2 ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล

ธุรกิจบริการด้านดิจิทัลอยู่ในการดำเนินงานภายใต้บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด (BSS) และบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (BSSH) หรือเรียกรวมกันว่า “กลุ่มเรบบิท” ซึ่งเป็นผู้ให้บริการดิจิทัลไลฟ์สไตล์ โซลูชันส์ ทั้งนี้ กลุ่มเรบบิท ประกอบด้วย 2 ธุรกิจหลัก ได้แก่ 1) ธุรกิจชำระเงิน และ 2) ธุรกิจบริการ ในด้านธุรกิจชำระเงิน มีทั้งการให้บริการชำระเงินออฟไลน์และออนไลน์ อาทิ การชำระเงินบนระบบขนส่งมวลชนและร้านค้าต่าง ๆ เรียกว่า “บัตรเรบบิท” และ e-Wallet โดยในการชำระเงินผ่านร้านค้าทั้งออนไลน์และออฟไลน์นี้ เรียกว่า RLP ส่วนในด้านธุรกิจบริการประกอบด้วยผู้นำแพลตฟอร์มออนไลน์เพื่อเปรียบเทียบผลิตภัณฑ์ประกันภัย และผลิตภัณฑ์ทางการเงินของประเทศไทย ภายใต้ชื่อ บริษัท เรบบิท แคร์ จำกัด (RCare) และธุรกิจกู้ยืมเงินในลักษณะสินเชื่อส่วนบุคคล ซึ่งดำเนินการภายใต้ชื่อ Rabbit AEON Loan รวมถึงธุรกิจบริการสินเชื่อผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัล ดำเนินการภายใต้ชื่อ บริษัท เรบบิท แคช จำกัด (RCash)

1.3 ธุรกิจการจัดจำหน่าย

ธุรกิจการจัดจำหน่ายของวีจีไอ ประกอบด้วย 1) ธุรกิจการจัดจำหน่าย และ 2) ธุรกิจโลจิสติกส์ โดยในส่วนของธุรกิจการจัดจำหน่าย วีจีไอ ดำเนินงานผ่านการเข้าลงทุนใน 1) TURTLE ผู้เชี่ยวชาญด้านธุรกิจบริหารจัดการร้านค้า มีศักยภาพในการปรับปรุงพื้นที่ให้เข้าเชิงพาณิชย์บนเครือข่ายรถไฟฟ้าบีทีเอสให้มีรูปแบบทันสมัย 2) Fanslink ผู้นำด้านการบริหารจัดการสินค้าจากแบรนด์ชั้นนำของจีนและให้บริการอีคอมเมิร์ซ

บนแพลตฟอร์มต่าง ๆ 3) Demo Power บริษัทให้บริการทดลองและสาธิตสินค้าที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และ 4) JMART บริษัทโฮลดิ้งในธุรกิจค้าปลีกและค้าส่งมือถือ การจัดเก็บและจัดการหนี้ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล และการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพ โดยภายใต้ธุรกิจโลจิสติกส์ วิจัยดำเนินงานผ่านการเข้าลงทุน ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นที่ 15.5% ใน KEX ซึ่งเป็นผู้นำด้านการขนส่งพัสดุของประเทศไทย

2. แรบบิท รีวอร์ดส

แรบบิท รีวอร์ดส เป็นหนึ่งในโปรแกรมสะสมคะแนนที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทยด้วยฐานผู้ใช้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอส บัตรแรบบิทและแรบบิท ไลน์ เพย์ โปรแกรมดังกล่าวจะช่วยให้สมาชิกแรบบิทรีวอร์ดส สามารถ “เปลี่ยนทุก ๆ วันให้เป็นรางวัล” โดยจัดให้มีการแลกคะแนนสะสมและของรางวัลระหว่างผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทและพันธมิตร ซึ่งคะแนนสะสมนี้มาจากการมีปฏิสัมพันธ์ต่อบีทีเอส กรุ๊ป อาทิ การใช้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอส การทำธุรกรรมผ่านการให้บริการของบริษัทพันธมิตร

ปัจจุบันแรบบิท รีวอร์ดส มีจำนวนสมาชิก 6.8 ล้านราย ทั้งนี้ สมาชิกแรบบิท รีวอร์ดส ที่ลงทะเบียนแล้วจะได้รับคะแนนสะสม ทั้งจากการใช้บัตรแรบบิทในการเดินทางโดยรถไฟฟ้าบีทีเอสและการใช้บัตรแรบบิท หรือแรบบิท ไลน์ เพย์ ชำระค่าสินค้าและบริการต่าง ๆ จากร้านค้าพันธมิตรและร้านค้า e-Commerce คะแนนสะสมนี้สามารถนำไปแลกเปลี่ยนเป็นเงินสดเพื่อใช้ในการเดินทางด้วยรถไฟฟ้าบีทีเอส หรือแลกเที่ยวเดินทางฟรี รวมถึงบัตรกำนัลเงินสดเพื่อใช้จ่ายกับร้านค้าและบริการต่าง ๆ แลกของรางวัลผ่านแรบบิท รีวอร์ดส เว็บไซต์หรือโมบายล์ แอปพลิเคชันได้

แรบบิท รีวอร์ดส มีความตั้งใจจะขยายฐานสมาชิกและร้านค้าพันธมิตรเพื่อให้สมาชิกมีช่องทางสะสมคะแนนเพิ่มขึ้น โดยพัฒนาจากการนำข้อมูลในการใช้จ่ายของสมาชิกมาวิเคราะห์ต่อไป



3. บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์

บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด (บีพีเอส) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 โดยการร่วมทุนของ วิกซ์ กรุ๊ป (VIX Group) และกลุ่มบีทีเอส โดย VIX Group เป็นผู้นำเทคโนโลยีในด้านระบบขนส่งมวลชนชั้นนำของโลก และเป็นผู้เชี่ยวชาญในการทำระบบบริหารจัดการรายได้กลาง (Central Clearing House) และระบบการจัดเก็บรายได้ (Automatic Fare Collection - AFC) การเข้าร่วมทุนกับกลุ่ม VIX Group ดังกล่าวเป็นการขับเคลื่อนการพัฒนา ระบบซอฟต์แวร์ ทั้งเทคโนโลยีที่เกี่ยวกับระบบขนส่งมวลชนของประเทศและระบบการชำระเงิน ทั้งนี้ บีทีเอสมีรายได้หลักจาก 3 ช่องทาง ได้แก่ 1) รายได้จากการให้บริการการชำระเงิน (การพัฒนา CCH และ AFC) 2) รายได้จากสัญญาการให้บริการและค่าทำนุบำรุง และ 3) รายได้จากการขายอุปกรณ์รับชำระเงินอิเล็กทรอนิกส์

พัฒนาการของอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมสื่อโฆษณา

ธนาคารแห่งประเทศไทยรายงานการเติบโตของเศรษฐกิจไทย (GDP) ในปี 2565 ว่ามีการขยายตัวถึง 2.6% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าที่มีการขยายตัวอยู่ที่ 1.5% โดยการเติบโตดังกล่าวได้รับแรงขับเคลื่อนจากการกลับมาเปิดประเทศอีกครั้งภายหลังจากการประกาศให้โรค COVID-19 เป็นโรคประจำถิ่น สนับสนุนให้ภาคการท่องเที่ยวและกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่เป็นไปในทิศทางที่ดีขึ้น รวมถึงทำให้ภาพรวมมูลค่าการใช้จ่ายสื่อโฆษณา² เพิ่มขึ้น 9.1% จากปีก่อนหน้ามาอยู่ที่ 118,678 ล้านบาท โดยการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญนี้สามารถเห็นได้ชัดในกลุ่มสื่อโรงภาพยนตร์ และสื่อโฆษณานอกบ้านที่เพิ่มขึ้น 117.4% และ 46.0% จากปีก่อนหน้า มาอยู่ที่ 7,730 ล้านบาท และ 15,156 ล้านบาท ตามลำดับ ยิ่งไปกว่านั้น สื่อโฆษณาดิจิทัล/ออนไลน์ และสื่อโฆษณาแบบดั้งเดิม (หนังสือพิมพ์ นิตยสาร และวิทยุ) เพิ่มขึ้น 7.5% และ 1.5% จากปีก่อนหน้า มาอยู่ที่ 26,623 ล้านบาท และ 6,505 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่สื่อโทรทัศน์ลดลง 1.5% จากปีก่อนหน้า มาอยู่ที่ 62,664 ล้านบาท จากการกลับมาใช้ชีวิตในสภาวะปกติของผู้คนในสังคมรวมถึงการกลับมาทำกิจกรรมกลางแจ้งต่าง ๆ

ในช่วง 2 – 3 ปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมสื่อโฆษณาในประเทศไทยเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างเห็นได้ชัด โดยสื่อโฆษณาแบบดั้งเดิม เช่น โทรทัศน์ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร และวิทยุ มียอดการใช้สื่อที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่สื่อโฆษณานอกบ้านและสื่อดิจิทัล/ออนไลน์ ได้กลายเป็นตัวเลือกที่สำคัญสำหรับนักโฆษณา การขยายตัวของสื่อโฆษณานอกบ้านและสื่อดิจิทัล/ออนไลน์ในช่วงที่ผ่านมา

ได้รับแรงสนับสนุนจากหลายปัจจัย เช่น รูปแบบการใช้ชีวิตที่เปลี่ยนแปลงจากการที่ผู้คนใช้เวลาอยู่นอกบ้านกันมากขึ้น รวมถึงการเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วของผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ต และความนิยมในการใช้อุปกรณ์สมาร์ทโฟนที่เพิ่มสูงขึ้น ยิ่งไปกว่านั้น ความนิยมในการใช้สื่อทั้งสองประเภทยังได้รับการยอมรับว่าเป็นเครื่องมือการสื่อสารด้านโฆษณาและการตลาดที่สามารถวัดผลอย่างมีประสิทธิภาพ

ในปัจจุบัน ผู้คนที่อาศัยอยู่ในเมืองใหญ่ใช้เวลาอยู่นอกบ้านมากยิ่งขึ้น รวมถึงแนวโน้มในการมุ่งเน้นผสมผสานและเชื่อมต่อแพลตฟอร์มสื่อออฟไลน์และออนไลน์เข้าไว้ด้วยกันแทนการโฆษณาบนแพลตฟอร์มสื่อออนไลน์เพียงอย่างเดียว ซึ่งการใช้สื่อรูปแบบใหม่นี้ได้ถูกพิสูจน์ให้เห็นแล้วว่าสามารถช่วยให้การโฆษณาเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและเฉพาะเจาะจงกว่าสื่อโฆษณารูปแบบเดิมที่เผยแพร่เพื่อสื่อสารกับผู้คนในวงกว้าง โดยในยุคแห่งการเปลี่ยนผ่านนี้ บริษัทที่สามารถปรับตัวเองให้ตอบสนองความต้องการของตลาดและผู้บริโภคก่อน จะอยู่รอดและมีผลงานที่โดดเด่นมากกว่าผู้เล่นรายอื่นในธุรกิจเดียวกัน

ทั้งนี้ ผลการสำรวจจากนิลเสน เปิดเผยว่าสื่อโฆษณานอกบ้านเป็นสื่อโฆษณาออฟไลน์ที่มีประสิทธิภาพมากที่สุดในการทำให้อัตราการใช้งานสื่อออนไลน์เพื่อการค้นหาต่าง ๆ และเกิดกิจกรรมทางโซเชียลมีเดียได้มากกว่า 4 เท่าเมื่อเทียบกับอัตราการใช้จ่าย 1 ดอลลาร์สหรัฐต่อการเพิ่มกิจกรรมทางออนไลน์ในสื่อออฟไลน์ประเภทอื่น ๆ ส่งผลให้ปัจจุบันนักโฆษณาต่าง ๆ หันมาเสนอแคมเปญโดยใช้สื่อโฆษณาที่ผสมผสานระหว่างสื่อออกบ้านกับสื่อในโทรศัพท์มือถือ แนวโน้มดังกล่าวจึงถูกคาดการณ์ว่าจะเพิ่มมากขึ้นเรื่อย ๆ เนื่องจากแคมเปญต่าง ๆ เริ่มหันมาใช้ในการสื่อสารกับลูกค้าผ่านสื่อโฆษณาในหลากหลายช่องทางมากยิ่งขึ้น

² บริษัท เดอะ นิลเสน คอมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด ("นิลเสน") และสมาคมโฆษณาดิจิทัล (ประเทศไทย) (DAAT)

นอกจากนี้ เทคโนโลยีทางด้านดิจิทัลยังนำไปสู่การเติบโตของสื่อโฆษณานอกบ้านได้อย่างชัดเจน โดยรายงานของ PricewaterhouseCoopers International Limited ได้มีการคาดการณ์ว่าในช่วงปี 2564 - 2569³ สื่อโฆษณาแบบดิจิทัลจะเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง 9.1% ต่อปี ด้วยศักยภาพในการผสมผสานระหว่างสื่อโฆษณานอกบ้านกับสื่อโฆษณาดิจิทัล/ออนไลน์ จะทำให้สื่อโฆษณาทั้งสองรูปแบบสามารถนำเสนอสื่อโฆษณาที่มีคุณภาพได้หลากหลายมิติ รวมถึงการเลือกกลุ่มเป้าหมายได้อย่างแม่นยำ พร้อมทั้งให้ผลลัพธ์ในการวัดผลที่มีประสิทธิภาพ ด้วยเหตุนี้ สื่อโฆษณาทั้งสองรูปแบบจะสามารถครองส่วนแบ่งทางการตลาดของมูลค่าการใช้จ่ายสื่อโฆษณารวมได้ดียิ่งขึ้น โดยเฉพาะการครองส่วนแบ่งทางการตลาดจากกลุ่มสื่อโฆษณาแบบดั้งเดิม



อุตสาหกรรมดิจิทัล และอี-คอมเมิร์ซ (บริการด้านดิจิทัล และการจัดจำหน่าย)

ในปัจจุบัน อินเทอร์เน็ตเข้ามามีบทบาทสำคัญในชีวิตประจำวันของคนไทยมากยิ่งขึ้น และกลายเป็นสิ่งสำคัญที่ขาดไม่ได้ จากอัตราการใช้งานอินเทอร์เน็ตในประเทศไทยอยู่ที่ 85.3% และมีระยะเวลาการใช้งานอินเทอร์เน็ตของผู้บริโภคเฉลี่ยมากกว่า 486 นาทีต่อวัน⁴ นอกจากนี้วิถีชีวิตในรูปแบบใหม่ (New Normal) และกิจกรรมต่าง ๆ ทางออนไลน์ เช่น การติดต่อสื่อสารผ่านทางออนไลน์ และการซื้อสินค้าผ่านทางออนไลน์ ได้กลายมาเป็นที่นิยมมากขึ้นในไทย

โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การขยายตัวอย่างเห็นได้ชัดของตลาดอี-คอมเมิร์ซ (e-Commerce) นับเป็นแรงผลักดันให้รัฐบาลมีโครงการพัฒนาให้ประเทศไทยเป็นยุคดิจิทัล 4.0 เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจการชำระเงินแบบดิจิทัล โดยรัฐบาลได้จัดสรรงบประมาณเพื่อสร้างเครือข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง ติดตั้งอุปกรณ์รับชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ ณ จุดขายให้ครอบคลุมทั่วประเทศ จำนวน 955,436 เครื่อง⁵ พร้อมทั้งเปิดตัวบริการชำระเงินพร้อมเพย์ (PromptPay) ในปี 2560 ซึ่งลูกค้าที่ลงทะเบียนสามารถโอนเงินโดยใช้เพียงหมายเลขโทรศัพท์มือถือหรือหมายเลขบัตรประชาชน จากการริเริ่มโครงการของภาครัฐดังกล่าวนำมาซึ่งโอกาสที่หลากหลายสำหรับธุรกิจบริการชำระเงินแบบดิจิทัล ซึ่งเป็นองค์ประกอบหลักของตลาด e-Commerce โดย การขยายตัวอย่างมีนัยสำคัญของการชำระเงินผ่านช่องทางดิจิทัล ยังมีสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ใช้อินเทอร์เน็ตและจำนวนผู้ใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่มากขึ้น รวมทั้งเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ช่วยให้การทำธุรกรรมสะดวกมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ การเติบโตของตลาดอี-คอมเมิร์ซ e-Commerce ยังได้รับแรงหนุนจากการเติบโตของธุรกิจการจัดจำหน่ายซึ่งเป็นแพลตฟอร์มปลายทางที่เชื่อมระหว่างร้านค้ากับผู้บริโภค ปัจจุบันความต้องการใช้บริการที่เพิ่มขึ้นจากทั้งร้านค้าและผู้บริโภคในแพลตฟอร์มออนไลน์นับเป็นการสร้างโอกาสการเติบโตให้กับอุตสาหกรรมโลจิสติกส์และการจัดจำหน่ายในประเทศไทยอย่างไม่มีที่สิ้นสุด โดยตัวอย่างที่ดีที่สุดสำหรับปรากฏการณ์ใหม่นี้ คือ การเพิ่มขึ้นของจำนวนลูกค้าของ KEX ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของวีจีไอ จากเมื่อปี 2555 บริการของ KEX ยังจำกัดอยู่เพียงลูกค้าประเภท

³ PwC's Global Entertainment & Media Outlook 2022 – 2026

⁴ We are social, Hootsuite, เดือนกุมภาพันธ์ ปี 2566

⁵ ธนาคารแห่งประเทศไทย

ผู้ประกอบการสู่ผู้ประกอบการ หรือ B2B แต่ในปัจจุบันจากความนิยมและการเติบโตเพิ่มขึ้นของมูลค่าในตลาด e-Commerce ส่งผลให้กลุ่มลูกค้าของ KEX มีการเปลี่ยนแปลงเป็นลูกค้าแบบผู้ประกอบการสู่ผู้บริโภค (B2C) และผู้บริโภคสู่ผู้บริโภค (C2C) ทำให้สัดส่วนของลูกค้าในปี 2565 ประเภท B2C และ C2C เปลี่ยนเป็น 50.0% และ 48.0% ของรายได้รวม ตามลำดับ

ยิ่งไปกว่านั้น ปัจจุบันการซื้อขายผ่านอี-คอมเมิร์ซแบบข้ามพรมแดน (Cross-Border e-Commerce) ยังเป็นเทรนด์ที่หลีกเลี่ยงไม่ได้ในปัจจุบัน ที่ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนรูปแบบการรับรู้สินค้าของประเทศจีนจาก 'Made in China' เป็น 'Brand from China' โดยสินค้าจากประเทศจีนกำลังเป็นที่รู้จักเป็นอย่างมากในประเทศไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่งอุปกรณ์เสริมสำหรับโทรศัพท์มือถือ อุปกรณ์ไอที (IT Gadgets) และเครื่องใช้ในครัวเรือน จากการเป็นสินค้าที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม ทั้งนี้ ตลาด e-Commerce ของประเทศไทยยังเติบโตไม่มากนักเมื่อเทียบกับประเทศที่พัฒนาแล้ว ดังนั้น ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล และธุรกิจการจัดจำหน่ายจึงอยู่ในโอกาสที่ดีเพื่อรองรับการขยายตัวดังกล่าว รวมทั้งช่วยขับเคลื่อนการเติบโตของ e-Commerce ในประเทศไทยต่อไปในอนาคต

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับวีจีไอ สามารถอ่านในรายงานประจำปี 2565/66 ของวีจีไอ

2.5 MATCH

ธุรกิจ MATCH เป็นหน่วยธุรกิจที่มุ่งเน้นในการสร้างโอกาสทางธุรกิจและแสวงหา Synergy ใหม่ ๆ ผ่านการทำงานร่วมกันกับพันธมิตรทางธุรกิจต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างการเติบโตของกันและกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดให้พันธมิตรที่เราเชิญเข้ามาในเครือข่ายของเราเข้ามาใช้ประโยชน์จากแพลตฟอร์ม MOVE และ MIX ที่เรามี ซึ่งจากการดำเนินการดังกล่าวจะสามารถมอบสิทธิประโยชน์ที่โดดเด่นและแตกต่างแก่พันธมิตรทางธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นด้วยเครือข่ายและจำนวนผู้โดยสารในแต่ละวันของเรา การเข้าถึงโฆษณาทั้งในวงกว้างและตรงกับกลุ่มเป้าหมาย รวมทั้งข้อมูลเชิงลึกต่าง ๆ ซึ่งจะสามารถกระตุ้นการขยายตัวของจำนวนลูกค้า เครือข่ายและตลาดให้กับพันธมิตรของเราได้

โดยแพลตฟอร์มที่เปิดกว้างนี้เป็นส่วนหนึ่งของแนวคิด Sharing Economy ซึ่งพันธมิตรที่มีศักยภาพต่าง ๆ ของเราสามารถเข้าร่วมและแสวงหาผลประโยชน์ร่วมกันได้ โดยวัตถุประสงค์ของ MATCH คือการแสวงหาพันธมิตรใหม่ ๆ ที่มีศักยภาพ และสร้างความร่วมมือ (Synergy) ระหว่างกันกับบริษัทในกลุ่ม อนึ่ง ผลจากการทำงานร่วมกันนี้จะสร้างผลตอบแทนแก่ทั้งสองฝ่ายในรูปแบบที่แตกต่างกันไป อาทิ การเข้าถึงลูกค้าที่เพิ่มขึ้น การพัฒนารูปแบบการดำเนินธุรกิจ ส่วนแบ่งรายได้ (Revenue Sharing) การเพิ่มขึ้นของกำไรและเงินปันผล เป็นต้น

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

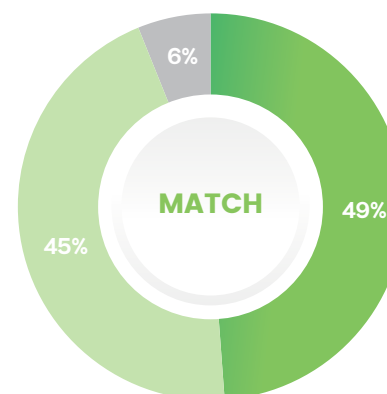
(ล้านบาท)

	ปี 2566/66	ปี 2564/65	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้จากการดำเนินงาน	642	652	(2)%
รายได้จากการดำเนินงานขั้นต้น	45	(124)	(63)%
อัตรากำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น (%)	(7.1)%	(19.1)%	
% ของรายได้จากการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัท	4%	3%	



รายได้ธุรกิจ

MATCH
ตามประเภท



- รายได้จากธุรกิจก่อสร้าง
- รายได้จากธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
- รายได้จากธุรกิจอาหาร

บริษัทฯ มีแนวคิดในการแสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจที่ยืดหยุ่น แต่โดยปกติแล้วเราจะพิจารณามบนพื้นฐานของหลักการ 3 ข้อต่อไปนี้

ความสามารถในการแข่งขัน : ข้อกำหนดเบื้องต้นสำหรับการพิจารณาเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ คือ สินค้าหรือบริการของพันธมิตรทางธุรกิจจะต้องมีความสามารถในการแข่งขันสูงอยู่แล้ว

ประโยชน์ร่วมจากการทำงานร่วมกัน : เราต้องมั่นใจได้ว่าการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจร่วมกันจะสามารถช่วยให้พันธมิตรที่เรา กำลังพิจารณาอยู่นั้นสร้างผลกำไรได้อย่างยั่งยืน (โดยการใช้ประโยชน์จากการเข้าถึงลูกค้าที่มากขึ้นผ่านเครือข่ายของบริษัทฯ รวมถึงวีซีไอ และพันธมิตรทางธุรกิจอื่น ๆ ของเรา เช่น KEX และ Jaymart เป็นต้น) และในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ก็จะได้รับประโยชน์จากทรัพยากรต่าง ๆ ของพันธมิตรเช่นกัน อาทิ การสร้างรายได้แก่วีซีไอและบริษัทอื่น ๆ ในกลุ่ม รวมถึงการได้มาซึ่งเครือข่ายลูกค้าและข้อมูลเชิงลึกที่มากขึ้น

ความน่าสนใจในการลงทุน : หากมองในมุมเดียวกับนักลงทุน เราสนใจการลงทุนในบริษัทที่มีทีมผู้บริหารที่มีความกระตือรือร้นและทะเยอทะยาน และบริษัทเหล่านั้นจะต้องมีราคาที่ตั้งดูการลงทุน

โดยปกติแล้ว สำหรับการเข้าร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจต่าง ๆ บริษัทฯ จะเข้าถือหุ้นในบริษัทเหล่านั้นไม่ต่ำกว่า 5% แต่ไม่เกิน 10% ยกเว้นในกรณีที่เป็นพันธมิตรหลักในเชิงกลยุทธ์ (Core Strategic Partners) อาจจะมีการพิจารณาสัดส่วนการถือหุ้นแตกต่างออกไป ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดเกณฑ์เบื้องต้นในการพิจารณาการเป็นพันธมิตรร่วมกัน ดังนี้

ปรัชญาและแนวคิดการร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อเสริมสร้างผลประโยชน์ร่วมกัน



พันธมิตรทางธุรกิจ



ระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา บีทีเอส กรุ๊ป ได้ลงทุนและร่วมมือกับบริษัทชั้นนำต่าง ๆ ในหลากหลายธุรกิจทั้งที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และไม่ได้จดทะเบียน เพื่อสรรค์สร้างผลประโยชน์ที่จะได้รับทั้งสองฝ่ายรวมทั้งแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ บริษัทฯ และพันธมิตรทางธุรกิจต่างเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แกกัน โดยมีเป้าหมายในการเติบโตอย่างก้าวกระโดดไปพร้อม ๆ กัน ด้วยเราเชื่อว่า แพลตฟอร์ม MOVE และ MIX ที่อยู่ภายใต้กรรมสิทธิ์ของเรา รวมทั้งข้อมูลเชิงลึกที่ได้รับจากพันธมิตรของเราในอุตสาหกรรมต่าง ๆ จะช่วยปลดล็อกมูลค่าที่ซ่อนอยู่ และนำมาซึ่งการทำงานร่วมกันมากขึ้นเพื่อยกระดับและเสริมสร้างการเติบโตในอนาคต

ธุรกิจบริการทางการเงิน

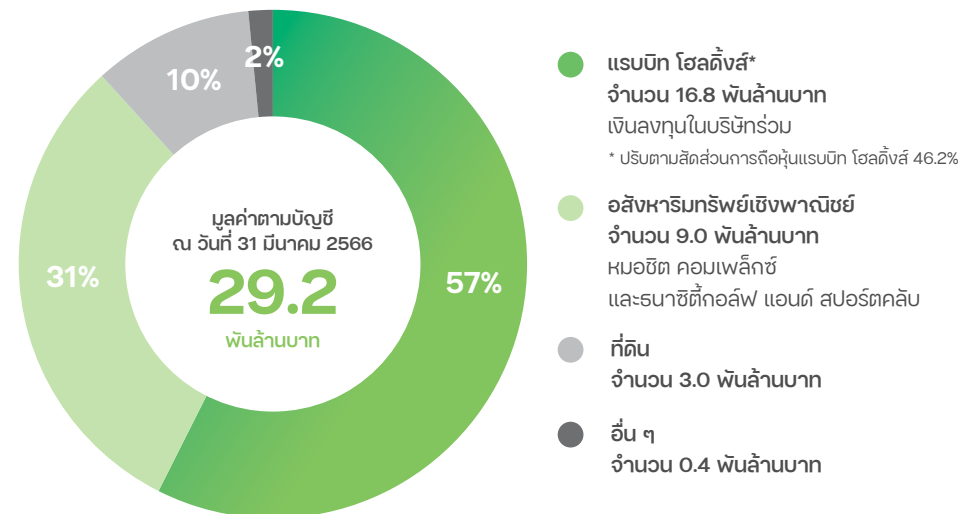
เรบบิท โฮลดิ้งส์ เป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ (Bloomberg ticker : RABBIT/P TB และ RABBIT TB ; สัดส่วนการถือหุ้น 46.2%) ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นหัวหอกของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจบริการทางการเงินและการลงทุน ซึ่งนับเป็นอีกหน่วยธุรกิจที่สำคัญภายใต้ MATCH โดยในปีนั้น เรบบิท โฮลดิ้งส์ ได้ปรับโฉมธุรกิจประกันชีวิตใหม่ โดยเปลี่ยนชื่อจากบริษัท แอ็ดวานซ์ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท เรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) หรือ เรบบิท ไลฟ์ พร้อมกับเปลี่ยนโลโก้ใหม่ เพื่อให้แบรนด์ทันสมัย สอดคล้องกับกลุ่มเป้าหมายที่กว้างขึ้น และสามารถสร้าง Synergy ร่วมกับกลุ่มบริษัทภายใต้กลยุทธ์ 3M (MOVE MIX และ MATCH) ได้อย่างลงตัว นอกจากนี้ เรบบิท ไลฟ์ ได้นำเสนอแนวคิด Customixed (Customize + Mix)

ซึ่งเป็นการนำเสนอขายผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตที่ลูกค้ามีทางเลือกที่หลากหลายและสามารถปรับเปลี่ยนได้ตามความต้องการ ซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย และสามารถนำเสนอโปรแกรมการประกันชีวิตที่ครอบคลุมและคุ้มค่า เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าแต่ละรายได้มากยิ่งขึ้น รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับธุรกิจบริการทางการเงินสามารถศึกษาเพิ่มเติมได้ในรายงานประจำปีของเรบบิท โฮลดิ้งส์

นโยบายการประกอบธุรกิจสังหาริมทรัพย์ระหว่างบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) : <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2022/bts-prevention-conflicts-interest-between-the-company>

ธุรกิจสังหาริมทรัพย์

รูปที่ 1 : มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์ที่บีทีเอส กรุ๊ปและบริษัทร่วมถือครอง



ที่ดิน

จากการประกอบธุรกิจต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการโครงสร้างพื้นฐาน บริษัทฯ มักจะทำการศึกษาและเข้าถึงข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับมูลค่าที่ดินและแนวโน้มต่าง ๆ ในอนาคต ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ใช้ประโยชน์จากข้อมูลนี้โดยการเข้าซื้อที่ดินทั้งเพื่อนำมาพัฒนาโดยกลุ่มบริษัท

และเพื่อขายในอนาคต ซึ่งทั้งหมดล้วนแสดงให้เห็นแล้วว่าสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีเยี่ยมให้กับเรา โดยปกติแล้ว ช่วงระยะเวลาการลงทุนในที่ดินทั้งการซื้อ/ขาย และพัฒนาจะใช้เวลานาน สอดคล้องกับระยะเวลาในการพัฒนาโครงการโครงสร้างพื้นฐานต่าง ๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีที่ดินที่กระจายตัวอยู่ทั้งในกรุงเทพมหานครและจังหวัดอื่น ๆ โดยมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 เท่ากับ 3.0 พันล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน 10% ของมูลค่าตามบัญชีรวม ซึ่งมีพื้นที่รวมทั้งสิ้น 705,833.6 ตารางเมตร

ตารางที่ 1 : ที่ดินของบีทีเอส กรุ๊ป (แบ่งจากสถานที่ตั้ง)

ที่ดิน	พื้นที่รวม (ไร่)	พื้นที่รวม (ตารางเมตร)	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 (ล้านบาท)
กรุงเทพฯ	128-4-182.9	207,131.6	2,283.9
สมุทรปราการ	112-9-203.9	159,573.6	366.5
เชียงใหม่และเชียงราย	21-3-60.0	35,040.0	14.2
ภูเก็ต	37-2-8.5	60,034.0	33.8
จังหวัดอื่น ๆ	152-0-213.6	244,054.4	265.1
รวม	450-18-668.9	705,833.6	2,963.5

การลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัท เอชเอสที คอนสตรัคชั่น จำกัด (HHT) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และ LiKay Engineering ซึ่งเป็นบริษัทด้านโยธาและโครงสร้างในฮ่องกง HHT ประกอบธุรกิจรับเหมาและบริหารงานก่อสร้าง โดยโครงการภายใต้การบริหารและก่อสร้างที่ผ่านมาได้รวมถึงโรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร กรุงเทพฯ, โครงการ Abstracts พหลโยธิน พาร์ค, การปรับปรุงนาซีดี กอล์ฟ และสปอร์ตคลับ, โรงแรม ยู สาทร และโรงเรียนนานาชาติเวอร์โซ ปัจจุบัน HHT อยู่ในระหว่างก่อสร้างโครงการเดอะยูนิคอร์น ซึ่งเป็นอาคารมิกซ์ยูสภายใต้แบรนด์ บีทีเอส โฮเทลลิงส์

ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัทฯ ให้ความสนใจในการลงทุนในธุรกิจร้านอาหารโดยร่วมมือกับเชฟที่มีชื่อเสียง รวมไปถึงเชฟระดับมิชลินสตาร์ (หรือเทียบเท่า) ในการเปิดร้านอาหารในประเทศไทย อาทิ ร้าน J’AIME by Jean-Michel Lorain ซึ่งตั้งอยู่ที่โรงแรมยู สาทร และร้าน Antito ซึ่งตั้งอยู่ที่โรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร

นอกจากนี้ ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท เทอร์เทิล ทเวนตีทรี จำกัด (Turtle 23) เพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารจัดการร้านอาหาร โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 เราได้เปิดให้บริการร้านอาหาร จำนวน 16 ร้าน ได้แก่ Keller, Gaa, กวี, บ้าน, นุสรา, เมรัย, หลานยาย by นุสรา, เทพนคร, สมุทร, Sushi Saryu, Chim by Siam Wisdom, Maison Dunand, Alpea, T-Break, Kappo Takashi และห้องอาหารเชฟแมน (ChefMan) ซึ่งเป็นห้องอาหารจีนระดับพรีเมียม โดยห้องอาหารเชฟแมนได้เปิดให้บริการ 3 สาขา ได้แก่ สาขาโรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร, สาขารณา ซิตี้ และสาขาราชดำริ

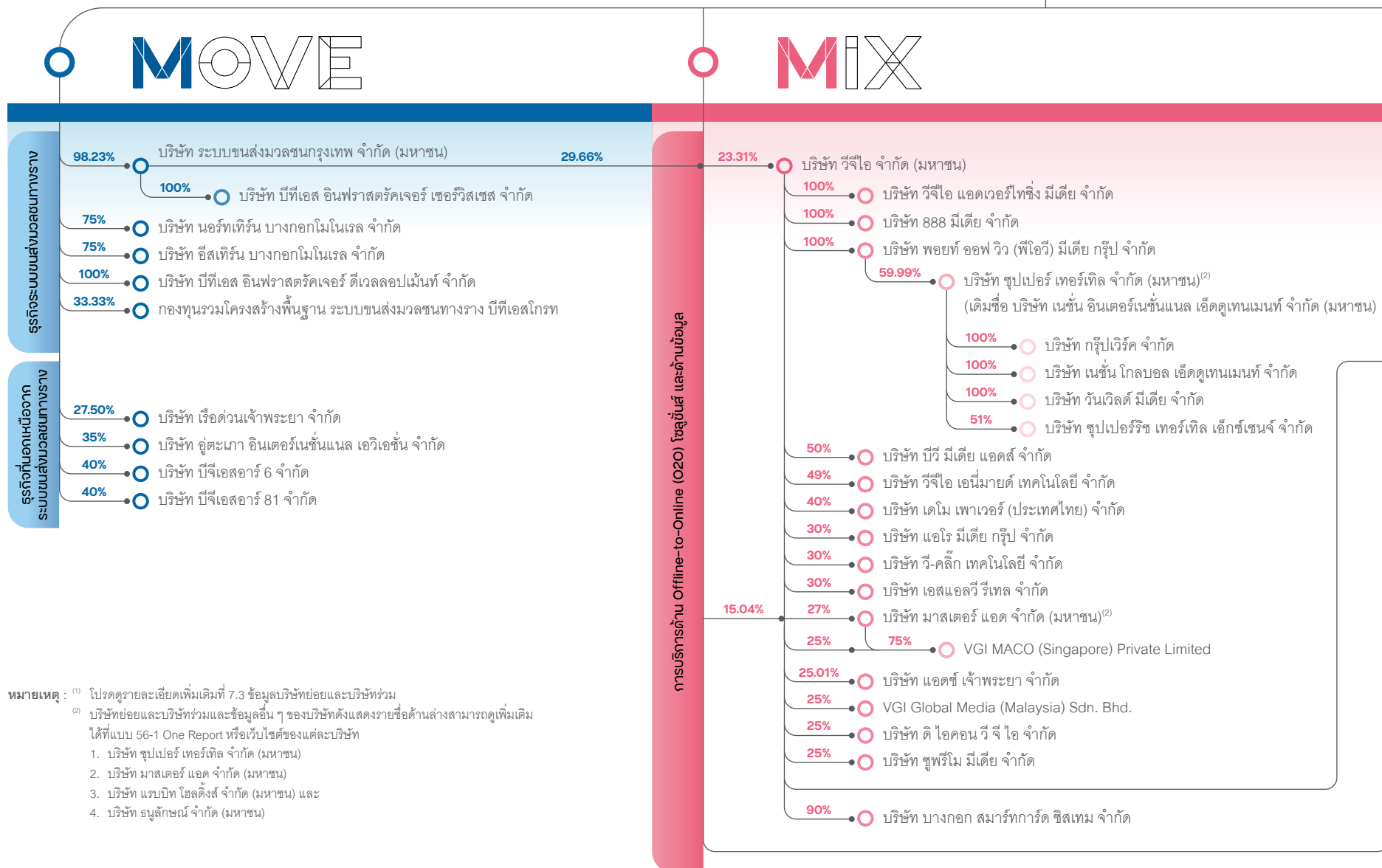


2.6

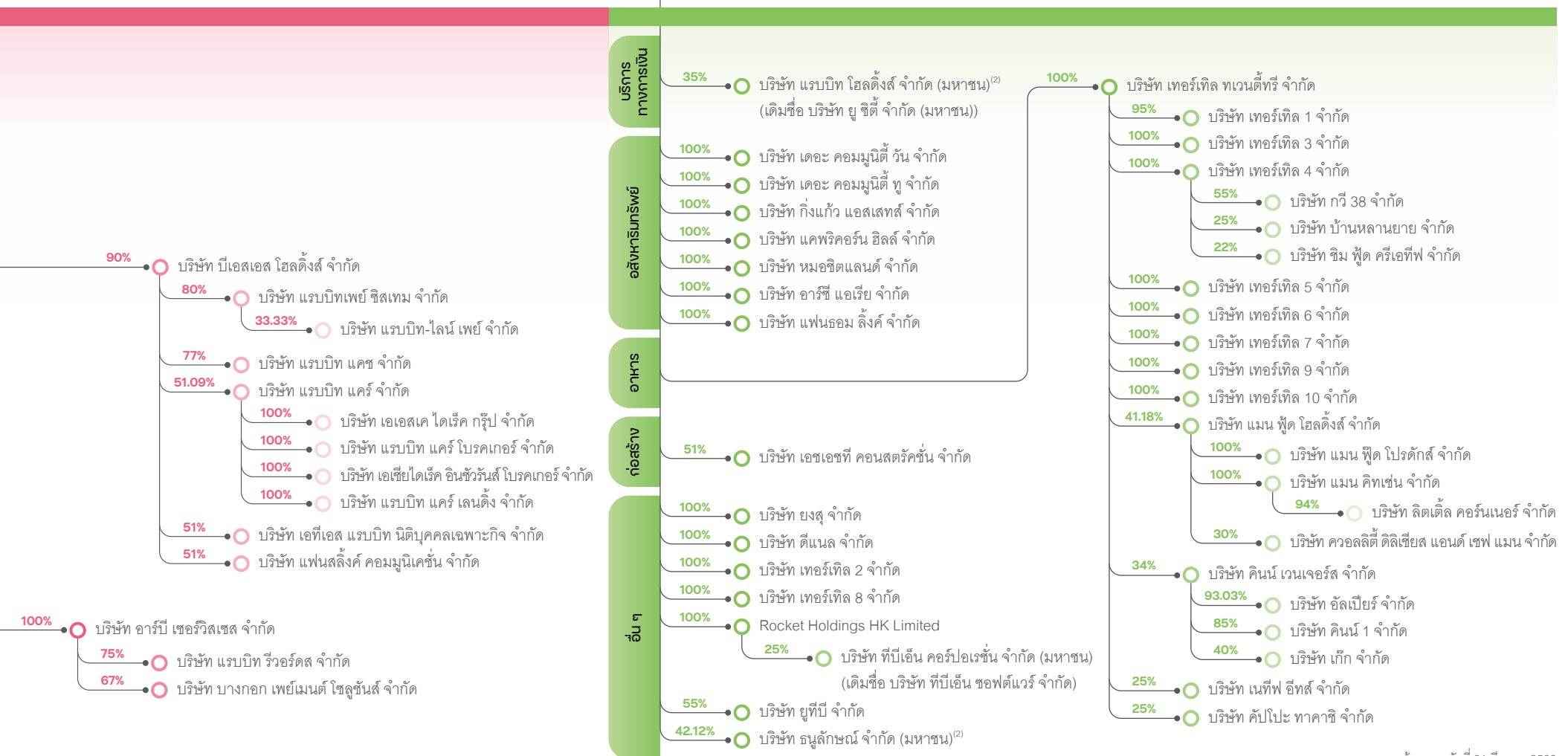
โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ และการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทบีทีเอส



บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)



MATCH



CHAPTER

03

โครงสร้างองค์กร และผู้ถือหุ้น



3.1	คณะกรรมการบริษัท	068
3.2	คณะผู้บริหาร	070
3.3	ข้อมูลหลักกริพย์และผู้ถือหุ้น	071
3.4	นโยบายการจ่ายเงินปันผล	075



3.1 คณะกรรมการบริษัท

01



นายคีรี กาญจนพาสน์

- ประธานกรรมการ
- ประธานคณะกรรมการบริหาร
- ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

02



ดร.อานัติ อากาภิรม

- กรรมการบริหาร
- กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

03



นายสุรพงษ์ เลหาะอัณญา

- กรรมการบริหาร
- ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MOVE

04



นายกวิน กาญจนพาสน์

- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
- ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH

05



นายรังสิน กฤตลักษณ์

- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
- ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ

06



**นายคอง ชี เคื่อง
(Mr. Kong Chi Keung)**

- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

07

**นายสุจินต์ หวังหลี่**

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

08

**ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรณะสิน**

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

09

**นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่
(Mr. Cheong Ying Chew, Henry)**

- กรรมการอิสระ

10

**ดร.การุณ จันทรางศุ**

- กรรมการอิสระ

11

**นางพิจิตรา มหาพล**

- ประธานกรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

12

**นายไพศาล ธารสารสมบัติ**

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

3.2 คณะผู้บริหาร



01
นายกวิน กาญจนพานิช

- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
- ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH



02
นายคอง ชี เคื่อง
(Mr. Kong Chi Keung)

- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่



03
นายสุรพงษ์ เลหาะอัฏฐา

- กรรมการบริหาร
- ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MOVE



04
นายแล็ป ชน เนลสัน เหลียง
(Mr. Lap Shun Nelson Leung)

- ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MIX



05
นายรังสิน กตลัทภณ

- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
- ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ



06
นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์

- ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



07
นายดาเนียล รอสส์
(Mr. Daniel Ross)

- ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน
- หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์
- หัวหน้าฝ่ายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
- กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน



08
นายสยาม สิวรากรณ์สกุล

- ผู้อำนวยการใหญ่สายงานกฎหมาย

3 | ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

ทุนและหุ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 74,037,673,956 บาท เป็นทุนชำระแล้ว 52,670,553,848 บาท ซึ่งเป็นหุ้นสามัญจดทะเบียนจำนวน 18,509,418,489 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วจำนวน 13,167,638,462 หุ้น และหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายอีกจำนวน 5,341,780,027 หุ้น โดยบริษัทฯ ไม่มีการออกหุ้นบุริมสิทธิ และหุ้นสามัญ 1 หุ้น มีสิทธิออกเสียง 1 เสียง

ทั้งนี้ หุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 5,341,780,027 หุ้น แบ่งเป็น

- หุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 1,316,161,142 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W7
- หุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 2,632,331,938 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W8
- หุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 18,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WE
- หุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 61,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WG ซึ่งยังไม่ได้จัดสรร
- หุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 650,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับการเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)

- หุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 657,020,557 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W6 ซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W6 ได้สิ้นสุดสภาพลงแล้วตั้งแต่วันที่ 5 กันยายน 2565 โดยบริษัทฯ จะดำเนินการตัดหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เหลือเหล่านี้ด้วยการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ภายหลังจากได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- หุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 7,266,390 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD ซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD ได้สิ้นสุดสภาพลงแล้วตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 โดยบริษัทฯ จะดำเนินการตัดหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เหลือเหล่านี้ด้วยการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ภายหลังจากได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ



หลักกรัพย์อื่น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัทฯ มีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ซึ่งออกและจัดสรรแล้ว และยังไม่หมดอายุ มีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

ใบสำคัญแสดงสิทธิ	BTS-W7
ชนิด	ระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้
วิธีการจัดสรร	ออกและจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราการจัดสรร 10 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่มีรายชื่อในวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิในวันที่ 27 กรกฎาคม 2564
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก	1,316,263,287 หน่วย
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ	1,316,161,142 หน่วย
จำนวนหุ้นรองรับที่ออก	1,316,815,970 หุ้น
จำนวนหุ้นรองรับคงเหลือ	1,316,161,142 หุ้น
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	8 พฤศจิกายน 2564
วันที่ครบกำหนดใบสำคัญแสดงสิทธิ	7 พฤศจิกายน 2567
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ 1 หุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
ราคาการใช้สิทธิ	11.90 บาทต่อหุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ

ใบสำคัญแสดงสิทธิ	BTS-W8
ชนิด	ระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้
วิธีการจัดสรร	ออกและจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราการจัดสรร 5 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่มีรายชื่อในวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิในวันที่ 27 กรกฎาคม 2564
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก	2,632,536,229 หน่วย
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ	2,632,331,938 หน่วย
จำนวนหุ้นรองรับที่ออก	2,633,631,940 หุ้น
จำนวนหุ้นรองรับคงเหลือ	2,632,331,938 หุ้น
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	22 พฤศจิกายน 2564
วันที่ครบกำหนดใบสำคัญแสดงสิทธิ	21 พฤศจิกายน 2569
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ 1 หุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
ราคาการใช้สิทธิ	14.90 บาทต่อหุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ

ใบสำคัญแสดงสิทธิ	BTS-WE
ชนิด	ระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้
วิธีการจัดสรร	ออกให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ทั้งนี้ พนักงานจะได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 3 ฉบับ พร้อมกันในวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิโดยใบสำคัญแสดงสิทธิแต่ละฉบับจะมีสัดส่วนเท่ากับ 1 ใน 3 ของจำนวนหน่วยของใบสำคัญแสดงสิทธิที่บุคคลดังกล่าวได้รับจัดสรรทั้งหมด
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก	18,000,000 หน่วย
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ	18,000,000 หน่วย
จำนวนหุ้นรองรับที่ออก	18,000,000 หุ้น
จำนวนหุ้นรองรับคงเหลือ	18,000,000 หุ้น
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	20 กุมภาพันธ์ 2563
วันที่ครบกำหนดใบสำคัญแสดงสิทธิ	19 กุมภาพันธ์ 2568
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ 1 หุ้น เว้นแต่กรณีที่มีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
ราคาการใช้สิทธิ	12.81 บาทต่อหุ้น เว้นแต่กรณีที่มีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ

บริษัทฯ มีหุ้นกู้ที่ยังไม่ไถ่ถอน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 จำนวน 73,750 ล้านบาท ได้แก่

หุ้นกู้	วันที่ออก	วันครบกำหนดไถ่ถอน	มูลค่า (ล้านบาท)	อายุ (ปี)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี (ร้อยละ)
BTSG27DA ⁽¹⁾	26 ธันวาคม 2560	26 ธันวาคม 2570	2,000	10	3.65
BTSG29DA ⁽¹⁾	26 ธันวาคม 2560	26 ธันวาคม 2572	2,000	12	3.78
BTSG239A	7 กันยายน 2561	7 กันยายน 2566	1,290	5	3.25
BTSG289A	7 กันยายน 2561	7 กันยายน 2571	4,660	10	4.03
BTSG245A ⁽²⁾	24 พฤษภาคม 2562	24 พฤษภาคม 2567	3,000	5	3.15
BTSG265A ⁽²⁾	24 พฤษภาคม 2562	24 พฤษภาคม 2569	2,700	7	3.57
BTSG295A ⁽²⁾	24 พฤษภาคม 2562	24 พฤษภาคม 2572	5,000	10	3.86
BTSG23NA ⁽²⁾	6 พฤศจิกายน 2563	6 พฤศจิกายน 2566	4,000	3	2.44
BTSG25NA ⁽²⁾	6 พฤศจิกายน 2563	6 พฤศจิกายน 2568	1,500	5	2.86
BTSG27NA ⁽²⁾	6 พฤศจิกายน 2563	6 พฤศจิกายน 2570	2,000	7	3.11
BTSG30NA ⁽²⁾	6 พฤศจิกายน 2563	6 พฤศจิกายน 2573	600	10	3.41
BTSG247A	6 กรกฎาคม 2564	6 กรกฎาคม 2567	1,500	3	1.79
BTSG267A	6 กรกฎาคม 2564	6 กรกฎาคม 2569	3,500	5	2.53
BTSG317A	6 กรกฎาคม 2564	6 กรกฎาคม 2574	8,000	10	3.77
BTSG255A ⁽³⁾	6 พฤษภาคม 2565	6 พฤษภาคม 2568	700	3	2.79
BTSG275A ⁽³⁾	6 พฤษภาคม 2565	6 พฤษภาคม 2570	2,800	5	3.65
BTSG295B ⁽³⁾	6 พฤษภาคม 2565	6 พฤษภาคม 2572	3,800	7	4.05
BTSG325A ⁽³⁾	6 พฤษภาคม 2565	6 พฤษภาคม 2575	3,700	10	4.40
BTSG24NA ⁽³⁾	29 พฤศจิกายน 2565	29 พฤศจิกายน 2567	1,591	2	2.95
BTSG275B ⁽³⁾	29 พฤศจิกายน 2565	29 พฤษภาคม 2570	1,853.9	4.5	3.85
BTSG305A ⁽³⁾	29 พฤศจิกายน 2565	29 พฤษภาคม 2573	1,941.1	7.5	4.35

หุ้นกู้	วันที่ออก	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	มูลค่า (ล้านบาท)	อายุ (ปี)	อัตรา ดอกเบี้ยต่อปี (ร้อยละ)
BTSG32NA ⁽³⁾	29 พฤศจิกายน 2565	29 พฤศจิกายน 2575	1,614	10	4.70
BTSG24NB ⁽³⁾	30 พฤศจิกายน 2565	29 พฤศจิกายน 2567	4,091.2	2	2.95
BTSG275C ⁽³⁾	30 พฤศจิกายน 2565	29 พฤษภาคม 2570	4,951.8	4.5	3.85
BTSG305B ⁽³⁾	30 พฤศจิกายน 2565	29 พฤษภาคม 2573	1,716.8	7.5	4.35
BTSG32NB ⁽³⁾	30 พฤศจิกายน 2565	29 พฤศจิกายน 2575	2,240.2	10	4.70
BTSG302A ⁽¹⁾	27 กุมภาพันธ์ 2566	27 กุมภาพันธ์ 2573	1,000	7	3.95

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
⁽²⁾ หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
⁽³⁾ หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน

ทั้งนี้ หุ้นกู้ทั้งหมดเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน ไม่มีสิทธิในการไถ่ถอนก่อนกำหนด และได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ A / แนวโน้ม Negative โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด (TRIS) (ณ วันที่ 19 กันยายน 2565)

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการออกตั๋วแลกเงินระยะสั้น สกุลเงินบาท ชนิดระบุชื่อผู้รับเงิน อายุไม่เกิน 270 วัน เสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบัน โดยมีมูลค่าที่เสนอขายรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 40,000,000,000 บาท ณ ขณะใดขณะหนึ่ง (เมื่อมีการไถ่ถอนตั๋วแลกเงินระยะสั้นแล้ว บริษัทฯ สามารถนำมูลค่าที่ไถ่ถอนแล้วดังกล่าวกลับมาเสนอขายได้อีก) ยอดหนี้คงค้างของตั๋วแลกเงินระยะสั้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 จำนวน 17,110 ล้านบาท

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้น เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566 (จำนวนผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 114,794 ราย) เป็นดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. กลุ่มนายศิริ กาญจนพาสน์	5,304,201,894	40.28
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	1,433,856,388	10.89
3. สำนักงานประกันสังคม	441,037,260	3.35
4. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	335,937,750	2.55
5. STATE STREET EUROPE LIMITED	225,412,628	1.71
6. บริษัทหลักทรัพย์บัวหลวง จำกัด (มหาชน)	145,300,300	1.10
7. กองทุนเปิดบัวหลวงหุ้นระยะยาว	115,489,900	0.88
8. CACEIS BANK, LUXEMBOURG BRANCH	89,417,800	0.68
9. CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD-A/C GIC C	66,815,984	0.51
10. กองทุนเปิดเค 20 ซีเล็คท์หุ้นระยะยาวปันผล	64,741,800	0.49
รวมผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก	8,222,211,704	62.44
ผู้ถือหุ้นรายอื่น	4,945,426,758	37.56
รวม	13,167,638,462	100.00

หมายเหตุ : (1) ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้น เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัทฯ มีหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วจำนวน 13,167,638,462 หุ้น (2) กลุ่มนายศิริ กาญจนพาสน์ ประกอบด้วย (1) นายศิริ กาญจนพาสน์ ถือหุ้นในชื่อตนเองจำนวน 2,668,383,552 หุ้น และถือหุ้นผ่านคัสโตเดียนชื่อ UBS AG SINGAPORE BRANCH จำนวน 930,000,000 หุ้น คัสโตเดียนชื่อ UBS AG HONG KONG BRANCH จำนวน 376,180,900 หุ้น คัสโตเดียนชื่อ CREDIT SUISSE AG, SINGAPORE BRANCH จำนวน 192,011,200 หุ้น และคัสโตเดียนชื่อ THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED, HONGKONG BRANCH จำนวน 100,000,000 หุ้น และ (2) นายกวิน กาญจนพาสน์ ถือหุ้นจำนวน 604,757,095 หุ้น (3) นางสาวชุชาน กาญจนพาสน์ ถือหุ้นจำนวน 32,000,055 หุ้น (4) บริษัท เคทู เอ โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นจำนวน 400,818,000 หุ้น และ (5) AMSFIELD HOLDINGS PTE. LTD. ถือหุ้นจำนวน 51,092 หุ้น (3) บริษัท ธนายง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 25,357,471 หุ้น (ร้อยละ 0.19) แทนเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ระหว่างรอโอนชำระให้แก่เจ้าหนี้

3.4 | นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยคำนึงถึงแผนการดำเนินงานในอนาคต ความต้องการใช้เงินลงทุน ผลการดำเนินงาน สภาพคล่อง กระแสเงินสดหมุนเวียน สถานะการเงินของบริษัทฯ และข้อบังคับหรือเงื่อนไขที่เกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผลที่กำหนดโดยสัญญาเงินกู้ยืมหุ้นกู้ สัญญาซึ่งก่อให้เกิดภาระหนี้สินของบริษัทฯ หรือข้อตกลงหรือสัญญาอื่น ๆ ที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตาม โดยมุ่งหวังที่จะจ่ายเงินปันผลในระดับที่ใกล้เคียงกับกลุ่มบริษัทในดัชนี SET 50

ในปี 2565/66 นี้ บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จำนวน 0.15 บาทต่อหุ้น เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2566 และมีการเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้าย จำนวน 0.16 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ อัตราเงินปันผลตอบแทนสำหรับเงินปันผลประจำปีคิดเป็นร้อยละ 3.85

	2565/66	2564/65	2563/64
กำไรสุทธิ (งบการเงินเฉพาะกิจการ)	597.4 ล้านบาท	6,572.1 ล้านบาท	727.1 ล้านบาท
กำไรต่อหุ้น ⁽¹⁾ (งบการเงินเฉพาะกิจการ)	0.045 บาท	0.499 บาท	0.055 บาท
เงินปันผลต่อหุ้น			
- เงินปันผลระหว่างกาล	0.15 บาท	0.15 บาท	0.15 บาท
- เงินปันผลพิเศษ	-	-	-
- เงินปันผลงวดสุดท้าย	0.16 ⁽²⁾ บาท	0.16 บาท	0.16 บาท
รวมเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น	ไม่เกิน 4,715.6 ล้านบาท	4,081.4 ล้านบาท	4,081.1 ล้านบาท
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	ประมาณ 789.4%	62.1%	561.1%

(1) กำไรต่อหุ้นคำนวณจากกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) หารด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

(2) การเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปี 2565/66 ครั้งสุดท้ายขึ้นอยู่กับผลการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 กรกฎาคม 2566

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บีทีเอสซี

บีทีเอสซีมีนโยบายจะจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรจากการดำเนินงานซึ่งไม่รวมรายการพิเศษ เช่น กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน และค่าเสื่อมราคา ซึ่งในการจ่ายเงินปันผล บีทีเอสซีจะพิจารณา (1) เงินสำรองตามกฎหมาย (2) ข้อจำกัดในการก่องหนี้ของบีทีเอสซีตามที่ได้ตกลงไว้กับเจ้าหนี้ และ (3) ค่าใช้จ่ายและเงินลงทุนที่ต้องการสำหรับปีถัดไป โดยพิจารณาร่วมกับประมาณการกระแสเงินสด

วีจีไอ

วีจีไอมีนโยบายจะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินเฉพาะกิจการและหลังหักสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินการ สถานะการเงิน สภาพคล่อง แผนการลงทุน ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานและการขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของวีจีไอ ตามที่คณะกรรมการของวีจีไอ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของวีจีไอเห็นสมควร

บริษัทย่อยอื่น

บริษัทย่อยอื่นมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลโดยพิจารณาจากศักยภาพการเติบโตของผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน การขยายงาน ข้อกำหนดตามสัญญาเงินกู้ยืมหรือหุ้นกู้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในอนาคต โดยมีนโยบายจะจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองเงินตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการทำงานปกติของบริษัทย่อยดังกล่าว

CHAPTER

04

ภาพรวมธุรกิจ



4.1 ภาพรวมตลาดทุน และกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์	078
4.2 กลุ่มบริษัทบีทีเอสกับความยั่งยืน	087
4.3 การบริหารจัดการความเสี่ยง	100
4.4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	116



4

ภาพรวมตลาดทุนและกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์

การวิเคราะห์ราคาหลักทรัพย์

ภาพรวมตลาด

ปีงบประมาณ 2565/66 นับเป็นอีกปีที่เต็มไปด้วยความผันผวนทางเศรษฐกิจโลก ปัจจัยสำคัญต่าง ๆ อาทิ ปัญหาความขัดแย้งทางการเมือง วิกฤตการณ์ด้านอุปทานอาหาร และภาวะอัตราเงินเฟ้อ ได้ก่อให้เกิดผลกระทบไปทั่วโลก รวมทั้งสร้างอุปสรรคให้กับเศรษฐกิจโลกที่กำลังฟื้นตัวจากโควิด-19 อย่างไรก็ดี แม้เศรษฐกิจโลกในต้นปี 2565 จะเริ่มต้นได้ค่อนข้างดี เห็นได้จากการฟื้นตัวของ GDP โลกในปี 2564 ทว่าการรุกรานยูเครนโดยรัสเซียในเดือนกุมภาพันธ์ 2565 กลับส่งผลให้ความหวังในการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ลดถอยลง ผลของความขัดแย้งนี้ทำให้ราคาสินค้าโภคภัณฑ์พุ่งสูงขึ้นและตลาดหุ้นผันผวน สิ่งตามมาที่ใหญ่ที่สุดอีกประการหนึ่งคือวิกฤตพลังงานในยุโรป เนื่องจากความขัดแย้งดังกล่าวส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานตลาดอาหารโลก และกระตุ้นให้เกิดวิกฤตค่าครองชีพทั่วโลก ด้วยเหตุนี้ ธนาคารกลางหลายประเทศทั่วโลกได้ชะลอนโยบายการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยเพื่อรับมือกับประเด็นต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น แต่ธนาคารกลางเหล่านี้ยังมองว่านโยบายที่เข้มงวดอย่างต่อเนื่องนั้นเป็นส่วนหนึ่งในมาตรการทางเศรษฐกิจที่สำคัญ ทั้งนี้ จากความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในช่วงการฟื้นตัวดังกล่าว ประกอบกับปัจจัยท้าทายต่าง ๆ เช่น ต้นทุนการกู้ยืมที่สูงขึ้น อัตราแลกเปลี่ยนที่ผันผวน และอัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้น ก่อให้เกิดแรงกดดันต่อทั้งเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยตลอดทั้งปีที่ผ่านมา

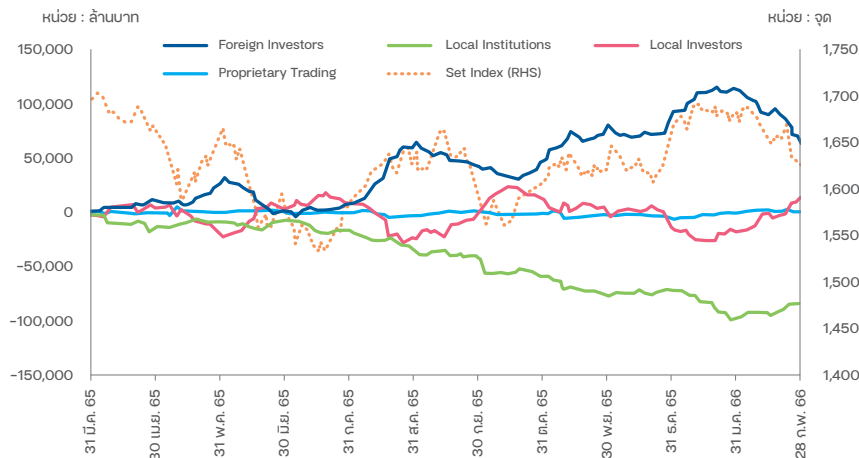
มีการคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจของประเทศไทยนั้นอยู่ในช่วงการฟื้นตัว เนื่องจากได้รับแรงหนุนหลักจากการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว และอุปสงค์ภายในประเทศที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านการบริโภคและการลงทุนภาคเอกชน สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ระบุว่า เศรษฐกิจไทยเติบโต 2.6% ในปี 2565

และจะเพิ่มขึ้นเป็น 3.2% ในปี 2566 อย่างไรก็ตาม การฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยยังต้องเผชิญกับความท้าทายที่สำคัญหลายประการ ได้แก่ หนี้ครัวเรือนที่สูง แรงกดดันด้านเงินเฟ้อ และผลกระทบจากสถานการณ์รัสเซีย - ยูเครน

ในปีงบประมาณ 2565/66 ดัชนีราคาหุ้นตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ดัชนี SET) ได้รับแรงกดดันจากผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียนที่ปรับตัวลดลง รวมถึงความเชื่อมั่นเกี่ยวกับเศรษฐกิจมหภาคทั่วโลกที่ปรับตัวลดลง โดยในปีที่ผ่านมา ดัชนี SET เคลื่อนไหวในกรอบ 1,533.37 ถึง 1,713.20 จุด และผลตอบแทนรวมลดลง 5.1% อย่างไรก็ดี การลดลงดังกล่าวน้อยกว่าการปรับตัวลดลงของตลาดหลักทรัพย์ทั่วโลก (MSCI World) ที่ผลตอบแทนรวมชะลอตัว 8.6% ส่งผลให้นักลงทุนทั่วโลกหันกลับมาลงทุนในตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเอเชีย ซึ่งนักลงทุนต่างแสวงหาหุ้นที่เหมาะสมกับการลงทุนเมื่อเทียบกับหุ้นต่างประเทศ (Relative Value) ท่ามกลางอัตราผลตอบแทนพันธบัตรที่เพิ่มขึ้นและความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ การมองตลาดในเชิงบวกนี้ได้รับแรงสนับสนุนจากแนวโน้มที่ดีขึ้นของการบริโภคและการท่องเที่ยวที่ฟื้นตัว รวมถึงการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยอย่างค่อยเป็นค่อยไปของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ทั้งนี้ ผลจากการดำเนินงานของดัชนี SET ที่ดีกว่าตลาดตราสารทุนทั่วโลก ส่งผลให้เกิดกระแสเงินทุนจากนักลงทุนต่างชาติเคลื่อนย้าย (Fund Flow) จำนวนมาก โดยดัชนี SET ได้รับแรงหนุนจากแรงซื้อสุทธิจากนักลงทุนในประเทศ 41.3 พันล้านบาท และนักลงทุนต่างชาติ 33.1 พันล้านบาท ในขณะเดียวกัน มีแรงขายสุทธิจากสถาบันในประเทศ 67.0 พันล้านบาท และบัญชีบริษัทหลักทรัพย์ (Proprietary Trading) 7.3 พันล้านบาท นอกจากนี้ ในช่วงปีงบประมาณ 2565/66 ดัชนี SETPROP มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นสูงสุด (เพิ่มขึ้น 5.8%) ตามมาด้วยดัชนี SETTRANS ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น 1.0% จากการท่องเที่ยวที่ฟื้นตัว และอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นอย่างแข็งแกร่งหลังจากผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์ ขณะเดียวกัน

ดัชนี SETENTER กลับมีผลการดำเนินงานต่ำที่สุด โดยปรับตัวลดลง 25.8% จากการฟื้นตัวของรายได้ค่าโฆษณาที่ช้ากว่าคาด และค่าใช้จ่ายที่เพิ่มสูงขึ้น ตามมาด้วยดัชนี SETCOMUN ที่ปรับตัวลดลง 22.3% ตามการแข่งขันที่รุนแรงต่อเนื่องและความผันผวนที่เพิ่มมากขึ้น

มูลค่าซื้อขายสะสมตามกลุ่มนักลงทุน



แหล่งข้อมูล : www.setsmart.com

การวิเคราะห์ราคาหลักทรัพย์ BTS

ในช่วงไตรมาสที่ 1 ของปีงบประมาณ 2565/66 (ตั้งแต่เดือนเมษายน ถึงเดือนมิถุนายน 2565) ดัชนี SET ปรับตัวลดลง 126.91 จุด หรือ 7.7% จาก 1,695.24 จุดในไตรมาสก่อนหน้า เป็น 1,568.33 จุดในไตรมาสนี้ ดัชนี SET ยืนเหนือ 1,700 จุด เฉพาะช่วงต้นเดือนเมษายน โดยเป็นผลมาจากข่าวการเปิดประเทศต้อนรับนักท่องเที่ยวและการผ่อนปรนมาตรการโควิด - 19 ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2565 เป็นต้นมา อย่างไรก็ตาม ความกังวลเกี่ยวกับการดำเนินนโยบายที่เข้มงวดของธนาคารกลางทั่วโลกเพื่อผ่อนคลายอัตราเงินเฟ้อ ได้กดดันตลาดหุ้นทั่วโลก ส่งผลให้นักลงทุนส่วนใหญ่คาดการณ์ว่าธนาคารกลางสหรัฐฯ จะปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายมากกว่าหนึ่งครั้งก่อนสิ้นปี 2565 ซึ่งกดดันให้ ธปท. ดำเนินนโยบายการเงินที่เข้มงวดมากขึ้นด้วย นอกจากนี้ อัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้นยังเพิ่มภาระหนี้ของภาครัฐและเอกชน ส่งผลให้งบประมาณการคลัง

และความสามารถในการทำกำไรของบริษัทถูกจำกัด ทั้งนี้ ราคาหลักทรัพย์ BTS เริ่มต้นปีที่ 9.15 บาทต่อหุ้น ก่อนจะมีซื้อขายในช่วง 8.20 บาทถึง 9.25 บาทต่อหุ้น ในไตรมาสที่ราคาหลักทรัพย์หดตัว 6.6% (ซึ่งสูงกว่าดัชนี SET 1.1% แต่ต่ำกว่าดัชนี SETTRANS 10.3%) โดยปัจจัยส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากชัยชนะอย่างถล่มทลายของนายชัชชาติ สิทธิพันธุ์ ผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานครคนใหม่ ซึ่งมีนโยบายหนึ่งคือการไม่ต่อสัมปทานรถไฟฟ้ามหานครสายสีแดงหลัก แต่หาทางเลือกอื่นเพื่อชำระหนี้คงค้างของกรุงเทพมหานคร (กทม.) แทน

ในไตรมาส 2 ของปีงบประมาณ 2565/66 (ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม ถึงเดือนกันยายน 2565) ดัชนี SET ปรับตัวขึ้นเล็กน้อย 21.18 จุด จาก 1,568.33 เป็น 1,589.51 จุด หรือเพิ่มขึ้น 0.2% จากไตรมาสก่อนหน้า ดัชนี SET เริ่มต้นไตรมาสด้วยความกังวลต่ออัตราเงินเฟ้อทั่วโลกจากการที่อัตราเงินเฟ้อของสหรัฐฯ ปรับตัวสูงขึ้นถึง 9.1% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า นับเป็นระดับสูงสุดในรอบ 40 ปี และอัตราเงินเฟ้อของไทยที่สูงถึง 7.7% เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งถือว่าสูงสุดในรอบ 14 ปี อย่างไรก็ตาม ตลาดหุ้นไทยกลับปรับตัวขึ้นจากผลประกอบการของธนาคารพาณิชย์ที่เติบโตอย่างแข็งแกร่ง ในไตรมาส 3 ของปี 2565 และการลดลงของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ รวมถึงสัญญาณชะลอตัวการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยโดยคณะกรรมการนโยบายการเงินของธนาคารกลางสหรัฐฯ ก่อนการประชุมในเดือนกรกฎาคม ปัจจัยดังกล่าวยังส่งผลให้กระแสเงินทุนเคลื่อนย้ายจากนักลงทุนต่างชาติไหลเข้าตลาดหุ้นไทย อย่างไรก็ตาม แม้จะได้รับข่าวดีจากคำตัดสินของศาลปกครองกลางในข้อพิพาทของคดีรถไฟฟ้ามหานครสายสีแดงเมื่อเดือนกันยายน 2565 ราคาหลักทรัพย์ BTS ยังคงซื้อขายในช่วงระหว่าง 8.30 ถึง 8.90 บาทต่อหุ้น และปิดไตรมาสที่ 8.30 บาทต่อหุ้น คิดเป็นการปรับตัวลดลง 4.0% จากไตรมาสก่อน และปรับตัวในระดับต่ำกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับดัชนี SET และดัชนี SETTRANS โดยคาดว่าเป็นผลมาจากข่าวเชิงลบที่บีทีเอสซี ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองในประเด็นเงื่อนไขการประมูลที่ไม่เป็นธรรมในการประมูลโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มครั้งที่ 2

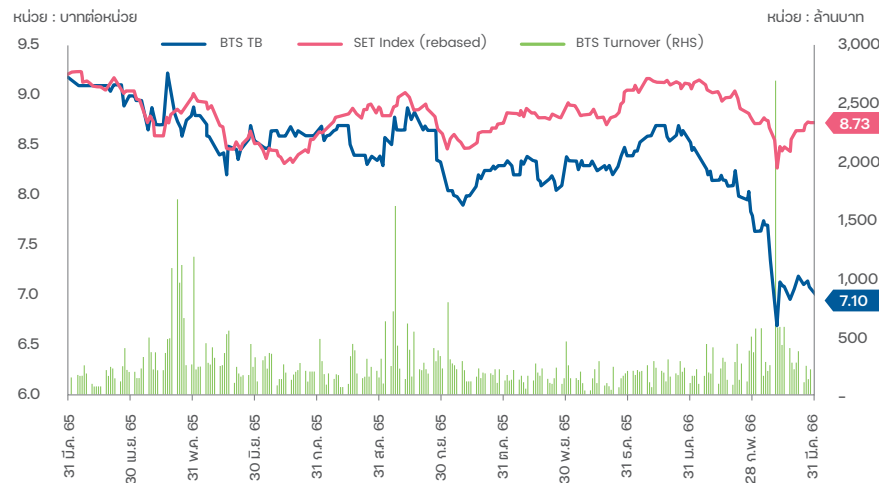
ในไตรมาสที่ 3 ของปีงบประมาณ 2565/66 (ตั้งแต่เดือนตุลาคม ถึงเดือนธันวาคม 2565) ดัชนี SET เพิ่มขึ้นจาก 1,589.51 เป็น 1,668.66 จุด คิดเป็นการเพิ่มขึ้น 79.15 จุด หรือ 4.8% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า โดยในช่วงต้นไตรมาสมีแนวโน้มขาลงต่อเนื่องก่อนที่ดัชนี SET จะติดตัวขึ้นในช่วงหลัง ซึ่งได้รับแรงหนุนจากผลประกอบการของบริษัทจดทะเบียนที่ออกมาดีกว่าที่คาด ตัวเลขการบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนปรับตัวสูงขึ้น ประกอบกับดุลบัญชีเดินสะพัด

ในเดือนกันยายน 2565 ที่พลิกกลับมาเป็นบวกที่ 623 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ นอกจากนี้ การฟื้นตัวยังได้รับแรงสนับสนุนจากรัฐบาลจีนที่ประกาศผ่อนปรนข้อจำกัดการเดินทางตั้งแต่เดือนมกราคม 2566 ซึ่งเร็วกว่าที่คาดการณ์ไว้ ทั้งนี้ ปริมาณการซื้อขายในดัชนี SET ยังได้รับแรงหนุนจากการปรับสมดุลพอร์ตของกองทุนและการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การลงทุนเพื่อผลตอบแทนที่สูงขึ้น (Window-Dressing) อย่างไรก็ดี ราคาหลักทรัพย์ของ BTS เคลื่อนไหวอยู่ในกรอบแคบระหว่าง 8.00 บาทถึง 8.50 บาทต่อหุ้น เนื่องจากมุมมองในแง่ลบของตลาดต่อบริษัทจากคดีความที่ยืดเยื้อ โดยปิดไตรมาสที่ราคา 8.40 บาทต่อหุ้น เพิ่มขึ้น 0.6% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า โดยราคาหุ้นยังคงต่ำกว่าดัชนี SET 4.2% และดัชนี SETTRANS 2.9%

ในไตรมาส 4 ของปีงบประมาณ 2565/66 (ตั้งแต่เดือนมกราคม ถึงเดือนมีนาคม 2566) ดัชนี SET ลดลงจาก 1,668.66 เป็น 1,609.17 จุด คิดเป็นการลดลง 59.49 จุด หรือ 3.6% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน และมีการปรับฐานครั้งใหญ่ในช่วงกลางเดือนมีนาคม ดัชนี SET มีความผันผวนสูงโดยส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากผลประกอบการของบริษัทจดทะเบียนที่ปรับตัวลดลง นอกจากนี้ในเดือน

มีนาคม 2566 ตลาดหลักทรัพย์ไทยปรับตัวลดลงต่อเนื่อง จากความกังวลต่อความมั่นคงของระบบธนาคารพาณิชย์ ซึ่งเริ่มจาก Silicon Valley ในสหรัฐฯ และ Credit Suisse ในยุโรป กดดันให้ดัชนี SET แต่ละระดับต่ำสุดของเดือนที่ 1,518.66 จุด ในกลางเดือนมีนาคม 2566 อย่างไรก็ดี ดัชนี SET ได้ดีดตัวขึ้นอย่างแข็งแกร่งและปิดเหนือ 1,600 จุดได้ หลังความกังวลที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มธนาคารในสหรัฐอเมริกาและยุโรปคลี่คลายลง ในขณะเดียวกัน หลักทรัพย์ BTS เริ่มต้นไตรมาสที่ 8.45 บาท และสิ้นสุดไตรมาสที่ 7.10 บาทต่อหุ้น ลดลง 15.5% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน ต่ำกว่าดัชนี SET 11.9% และดัชนี SETTRANS 9.3% โดยในระหว่างไตรมาส บริษัทฯ และกรรมการของบริษัทฯ ถูกคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) แจ้งข้อกล่าวหาเกี่ยวกับสัญญาให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียว ส่งผลให้ราคาหลักทรัพย์ได้รับผลกระทบในทางลบ โดยราคาหลักทรัพย์ ณ วันที่ 14 มีนาคม 2566 มีราคาปิดอยู่ที่ 6.70 บาทต่อหุ้น นับเป็นราคาต่ำสุดในรอบ 10 ปี ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อมโยงอย่างยิ่งว่าข้อกล่าวหาดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญต่อบริษัทฯ และพร้อมที่จะปฏิบัติตามกระบวนการทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป

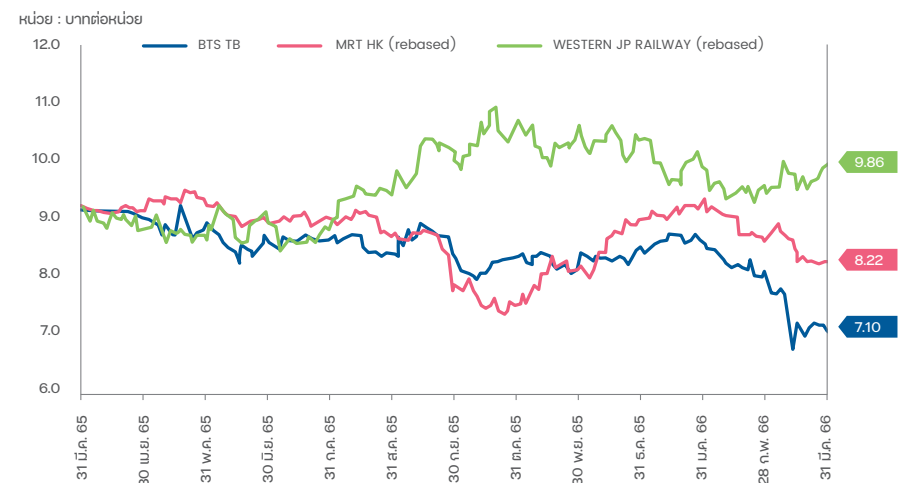
การเปรียบเทียบหลักทรัพย์ BTS กับดัชนี SET



แหล่งข้อมูล : www.setsmart.com

หมายเหตุ : ดัชนี SET มีการปรับฐานเพื่อเปรียบเทียบประสิทธิภาพกับราคาหุ้นของ BTS

การเปรียบเทียบหลักทรัพย์ BTS กับหลักทรัพย์ของอุตสาหกรรมเดียวกันในประเทศใกล้เคียง



แหล่งข้อมูล : www.setsmart.com, www.hsi.com.hk, indexes.nikkei.co.jp, www.straittimes.com/stindex and Bloomberg

หมายเหตุ : ดัชนีประเทศใกล้เคียง มีการปรับฐานเพื่อเปรียบเทียบประสิทธิภาพกับดัชนี SET

สรุปสถิติการซื้อขายหลักทรัพย์ BTS และดัชนีหลักทรัพย์ประเทศใกล้เคียง

ข้อมูลหลักทรัพย์	ปี 2565/66	ปี2564/65	ปี 2563/64	ปี 2562/63	ปี 2561/62
ราคาหลักทรัพย์ (บาท)					
ราคา ณ วันสิ้นสุดงวดบัญชี	7.10	9.20	9.65	9.10	11.00
ราคาสูงสุดของปีบัญชี	9.25	10.20	12.10	14.20	11.00
ราคาต่ำสุดของปีบัญชี	6.70	8.40	8.80	7.90	8.20
มูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านบาท)	279	403	457	627	292
ปริมาณการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านหุ้น)	34	43	45	51	31
จำนวนหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชี (ล้านหุ้น)	13,168	13,165	13,161	13,154	11,845
มูลค่าตลาด ณ วันสิ้นปีบัญชี (ล้านบาท)	93,490	121,113	127,005	119,704	130,299
การเคลื่อนไหวของหลักทรัพย์และดัชนีต่าง ๆ (%)					
BTS (บาท)	(22.8)%	(4.7)%	6.0%	(17.3)%	31.7%
ดัชนี SET การขนส่ง	1.0%	(5.3)%	31.5%	(27.5)%	2.8%
ดัชนี SET	(5.1)%	6.8%	41.0%	(31.3)%	(7.7)%
ดัชนีอสังหาริมทรัพย์ (อสังหาฯ)	(7.3)%	(22.5)%	20.2%	(18.8)%	(3.5)%
ดัชนีนิคมอุตสาหกรรม (นิคมฯ)	0.8%	(4.7)%	54.2%	(10.8)%	(1.2)%
ดัชนีอุตสาหกรรม (อุตสาหกรรม)	(4.4)%	7.7%	27.6%	(22.8)%	(6.3)%
ดัชนีจากแร่ธาตุมหาสมุทร (อินโดนีเซีย)	(3.8)%	18.1%	31.9%	(29.7)%	3.7%
ดัชนีเวียดนาม (เวียดนาม)	(28.7)%	25.2%	79.8%	(32.4)%	(16.5)%

การเข้าเป็นสมาชิกในดัชนีต่าง ๆ

การเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี SET50: เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2553 ตลท. ได้ประกาศให้หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าคำนวณในดัชนี SET50 เป็นครั้งแรก ซึ่งดัชนีดังกล่าวเป็นดัชนีที่ประกอบด้วยบริษัทที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย 50 อันดับแรกในเชิงมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (Market Capitalisation) และเข้าตามเงื่อนไขเกี่ยวกับสภาพคล่องและสัดส่วนการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) โดยเกณฑ์สภาพคล่องกำหนดให้มูลค่าการซื้อขายบนกระดานหลักของแต่ละบริษัทจะต้องสูงกว่า 50% ของมูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยของหลักทรัพย์ประเภทหุ้นสามัญทั้งตลาดในเดือนเดียวกัน ในขณะที่สัดส่วน Free Float จะต้องไม่ต่ำกว่า 20% ของหุ้นทั้งหมดที่จำหน่ายแล้ว

ทั้งนี้ ตลท. จะคัดเลือกหลักทรัพย์ในดัชนี SET50 สองครั้งต่อปี ในเดือนมิถุนายนและธันวาคม สำหรับการรับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกดัชนีในเดือนกรกฎาคมและมกราคมตามลำดับ การที่หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าคำนวณในดัชนี SET50 ทำให้บริษัทมีฐานจำนวนผู้ถือหุ้นกว้างขึ้น ตัวอย่างที่เห็นได้ชัดคือ หลักทรัพย์ BTS เข้าข่ายตามหลักเกณฑ์การลงทุนของกองทุนรวมตราสารทุนที่สามารถลงทุนในหลักทรัพย์ที่อยู่ในดัชนี SET50 เท่านั้น การที่หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในดัชนี SET50 ทำให้กองทุนเหล่านี้สามารถลงทุนในบริษัทฯ ได้ นอกจากนี้ยังเห็นได้จาก การที่สภาพคล่องของหลักทรัพย์ BTS เพิ่มขึ้นอย่างมากเรื่อยมาตั้งแต่ต้นเดือนมกราคม 2554

แหล่งข้อมูล : ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การเข้าเป็นสมาชิกของ MSCI Thailand Mid Cap (MXTHMC): หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าคำนวณในดัชนี MSCI Thailand Mid Cap (MXTHMC) ครั้งแรกในเดือนพฤศจิกายน 2556 โดยหลักทรัพย์ที่ผ่านการคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี MSCI จะต้องผ่านเกณฑ์คุณสมบัติตาม MSCI Global Investable Market Indices (MSCI GIMI) ก่อน ซึ่งจะพิจารณาจากขนาดตามอุตสาหกรรม (Size-Segment) (พิจารณาตามมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดเต็มจำนวน) มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดที่มีการปรับปรุงโดยถ่วงน้ำหนักค่าสัดส่วนการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float Adjusted Market Capitalisation) และสภาพคล่องหลักทรัพย์ตามหลักเกณฑ์ ณ เวลาที่มีการพิจารณา ทั้งนี้ขนาดตามอุตสาหกรรม (Size-Segment) ที่เหมาะสมที่จะผ่านการคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนีนั้นจะถูกตัดสินจาก Investable Market Index (IMI) สำหรับหลักทรัพย์ที่จะผ่านการคัดเลือกเป็นสมาชิกในดัชนี MSCI Mid Cap คือ หลักทรัพย์ Mid Cap ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (Market Capitalisation) ที่ต่ำกว่าบริษัทที่อยู่ใน MSCI Standard Indices ซึ่งจะต้องมี Free Float ประมาณ 15% จากมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดที่มีการปรับปรุงโดยถ่วงน้ำหนักค่า Free Float แล้ว ทั้งนี้ จะมีการพิจารณาบททวนและคัดเลือกหลักทรัพย์ในดัชนี MSCI GIMI ทุกไตรมาสโดยจะประกาศผลในกลางเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม และพฤศจิกายน

แหล่งข้อมูล : ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ MSCI

เป็นสมาชิกของ FTSE4Good Emerging Markets Index: หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี FTSE4Good Index Series และ FTSE4Good Emerging Markets Index Series เป็นครั้งแรกในเดือนธันวาคม 2559 โดยบริษัท FTSE Russell จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาดัชนีลงทุนชั้นนำระดับโลกได้จัดทำดัชนีชุด the FTSE4Good Index Series ขึ้นมาเพื่อเป็นดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment, Social and Governance หรือ ESG) ของบริษัท และเพื่อให้นักลงทุนใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการลงทุน ทั้งนี้ ดัชนี FTSE4Good Emerging Index เป็นดัชนีที่ขยายออกมาจากชุดดัชนี FTSE4Good Index Series ซึ่งเปิดตัวในเดือนธันวาคม 2559 เพื่อเป็นดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานด้าน ESG ให้กับบริษัทที่ดำเนินธุรกิจในตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) ทั้งนี้จะมีการพิจารณาบททวนและคัดเลือกหลักทรัพย์ในดัชนี FTSE4Good (โดยจะพิจารณาจากข้อมูลที่เปิดเผยทั่วไปแก่สาธารณะสองครั้งต่อปีในเดือนมิถุนายนและเดือนธันวาคม)

แหล่งข้อมูล: FTSE Russell

การเข้าเป็นสมาชิกของ Dow Jones Sustainability Index Emerging Markets: หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี Dow Jones Sustainability Index (DJSI) ในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) เป็นครั้งแรกในเดือนกันยายน 2561 โดยดัชนี DJSI มีเกณฑ์การประเมินทั้งในระดับโลก ระดับภูมิภาคและระดับประเทศ ซึ่งบริษัทต่าง ๆ ที่ได้รับเชิญจะได้รับการประเมินคะแนนรวมของผลการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับความยั่งยืน และมีการประกาศผลในเดือนกันยายนของทุกปี และจะมีเพียงบริษัทที่ได้คะแนนในอันดับต้นหรือดีที่สุด ในอุตสาหกรรมนั้น ๆ เท่านั้นที่จะได้รับคัดเลือกให้เข้าเป็นสมาชิกในดัชนีดังกล่าว โดยคะแนนรวมของผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนมีการคำนวณมาจากหลายหลักเกณฑ์ อาทิ ความสามารถในการรับมือกับความท้าทายต่าง ๆ ที่ศทางโอกาสและความเสี่ยงจากสภาพเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม

แหล่งข้อมูล : RobecoSAM

การเข้าเป็นสมาชิกของรายชื่อนยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment): หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าอยู่ในรายชื่อนยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment หรือ THSI) เป็นครั้งแรกในเดือนตุลาคม 2562 โดยมีตลาด. เป็นผู้คัดเลือกบริษัทจดทะเบียนที่มีผลการดำเนินงานโดดเด่นด้าน ESG

แหล่งข้อมูล : ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การจัดอันดับความน่าเชื่อถือและแนวโน้ม

ผู้ออกตราสารหนี้/ตราสารหนี้	อันดับเครดิต/ แนวโน้ม โดย TRIS
บีทีเอส กรุ๊ป	A / Negative
บีทีเอสซี	A / Negative
หุ้นกู้ของบีทีเอสซี : 22,000 ล้านบาท หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	A / Negative
หุ้นกู้ของบีทีเอสซี : 10,200 ล้านบาท หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	A / Negative
หุ้นกู้ของบีทีเอส กรุ๊ป : 7,000 ล้านบาท หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	A / Negative

ผู้ออกตราสารหนี้/ตราสารหนี้	อันดับเครดิต/ แนวโน้ม โดย TRIS
หุ้นกู้ของบีทีเอส กรุ๊ป : 9,500 ล้านบาท หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	A / Negative
หุ้นกู้ของบีทีเอส กรุ๊ป : 13,000 ล้านบาท หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม(Green Bond) ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	A / Negative
หุ้นกู้ของบีทีเอส กรุ๊ป : 8,600 ล้านบาท หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม(Green Bond) ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	A / Negative
หุ้นกู้ของบีทีเอส กรุ๊ป : 13,000 ล้านบาท หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	A / Negative
หุ้นกู้ของบีทีเอส กรุ๊ป : 11,000 ล้านบาท หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนระยะยาว(SLB) ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	A / Negative
หุ้นกู้ของบีทีเอส กรุ๊ป : 20,000 ล้านบาท หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนระยะยาว(SLB) ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	A / Negative
หุ้นกู้ของบีทีเอส กรุ๊ป : 1,000 ล้านบาท หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	A / Negative

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอส กรุ๊ป) และบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอสซี) ได้รับการจัดอันดับเครดิตขององค์กรที่ระดับ “A” จากบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด (TRIS) แนวโน้ม Negative โดยประเมินว่ามีความเป็นไปได้สูงที่ภาระหนี้ของบริษัทฯ จะเพิ่มขึ้นอย่างมากจากโอกาสในการลงทุนในสัญญาสัมปทานใหม่ของ บีทีเอสซี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ หากได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรี

เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2559 บีทีเอสซี ออกขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวนไม่เกิน 22,000 ล้านบาท รวม 4 ชุด ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2562, 2564, 2566 และ 2569 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.31% เพื่อใช้ในการซื้อรถไฟฟ้าใหม่และติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้

ต่อมาในวันที่ 26 ธันวาคม 2560 บีทีเอส กรุ๊ป ออกขายหุ้นกู้ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวนไม่เกิน 7,000 ล้านบาท รวม 4 ชุด ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2563, 2565, 2570 และ 2572

ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.17% เพื่อใช้ชำระหนี้เดิม และ/หรือเพื่อใช้ในการลงทุน และ/หรือ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ

จากนั้นในวันที่ 7 กันยายน 2561 บีทีเอส กรุ๊ป ออกขายหุ้นกู้ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวนไม่เกิน 9,500 ล้านบาท รวม 3 ชุด ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2563, 2566 และ 2571 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.38% เพื่อใช้ชำระหนี้เดิม และ/หรือเพื่อใช้ในการลงทุน และ/หรือ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ

ในวันที่ 24 พฤษภาคม 2562 บีทีเอส กรุ๊ป ออกขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวนไม่เกิน 13,000 ล้านบาท ให้แก่นักลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ ทั้งนี้หุ้นกุดังกล่าวเป็น Green Bond ชุดแรกในประเทศไทยที่ออกและเสนอขายภายใต้หลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้งยังผ่านมาตรฐานเกี่ยวกับ Green Bond ของ International Capital Market Association's (ICMA) และ ASEAN Green Bond Standards อีกด้วยโดย Green Bond ดังกล่าว แบ่งออกเป็น 5 ชุด ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2564, 2565, 2567, 2569 และ 2572 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.41% เพื่อใช้ชำระหนี้เดิมจากการลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (แคราย - มีนบุรี : ระยะทาง 34.5 กม. 30 สถานี) และสายสีเหลือง (ลาดพร้าว – สำโรง : ระยะทาง 30.4 กม. 23 สถานี) ซึ่งเป็นโครงการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 บีทีเอส กรุ๊ป ออกขาย Green Bond ชุดที่ 2 จำนวนไม่เกิน 8,600 ล้านบาท โดย Green Bond ดังกล่าว แบ่งออกเป็น 5 ชุด ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2565, 2566, 2568, 2570 และ 2573 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 2.72% เพื่อใช้ชำระหนี้เดิมจากการลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง

เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2564 บีทีเอส กรุ๊ป ออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกันให้แก่นักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายใหญ่ มูลค่า 13,000 ล้านบาท (หุ้นกู้มีอันดับความน่าเชื่อถือ A แนวโน้ม Negative ประเมินโดย TRIS) ซึ่งหุ้นกู้แบ่งออกเป็น 3 ชุดครบกำหนดในปี 2567, 2569 และ 2574 มีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.21% โดยบริษัทฯ นำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ในครั้งนี้ไปชำระคืนหนี้เดิม

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2564 ปีทีเอสซี ออกขาย Green Bond จำนวนไม่เกิน 10,200 ล้านบาท โดย Green Bond นี้แบ่งออกเป็น 4 ชุด ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2566, 2568, 2570 และ 2573 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.06% เพื่อใช้ชำระหนี้เดิมจากการลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง

เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2565 ปีทีเอส กรู๊ป ออกและเสนอขายหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนระยะยาว (SLB) แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ มูลค่า 11,000 ล้านบาท (หุ้นกู้มีอันดับความน่าเชื่อถือแนวโน้ม negative ประเมินโดย TRIS) โดยมีผู้ลงทุนแสดงความจำนงในการลงทุนเป็นจำนวนมากกว่า 1.67 เท่า ของมูลค่าที่ตั้งเป้าไว้ที่ 8,000 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ จึงตัดสินใจออกหุ้นกู้สำรองเพื่อเสนอขายเพิ่มเติมอีกจำนวน 3,000 ล้านบาท ทั้งนี้หุ้นกุดังกล่าวแบ่งออกเป็น 4 ชุด ครบกำหนดในปี 2568, 2570, 2572 และ 2575 มีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.99% โดยบริษัทฯ นำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ SLB ไปชำระหนี้เดิม

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2565 ปีทีเอส กรู๊ป ออกและเสนอขายหุ้นกู้ SLB ที่ไม่มีหลักประกันเพิ่มเติม มูลค่า 20,000 ล้านบาท (อันดับ A แนวโน้ม Negative โดย TRIS) ทั้งนี้ หุ้นกุดังกล่าวประกอบด้วย 4 ชุดที่ครบกำหนดในปี 2567 2570 2573 และ 2575 ด้วยอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยที่ 3.85% โดยบริษัทฯ นำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ไปชำระหนี้เดิม

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัท ปีทีเอส กรู๊ป จำกัด ได้ออกขายหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีการประกัน จำนวน 1,000 ล้านบาท หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ 3.95% กำหนดชำระทุกครึ่งปี

นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เป็นอย่างมากโดยหน้าที่ของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์คือการสร้างและคงไว้ซึ่งการสื่อสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อเวลากับผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องจะลงทุนในบริษัทฯ โดยมีการสื่อสารในรูปแบบต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน (MD&A) วารสารนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Newsletter) รายไตรมาส รวมทั้งเอกสารนำเสนอของบริษัทฯ (Presentation) โดยได้มีการนำเสนอผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ เว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมทั้งการส่งทางอีเมล และสื่อ Social Media โดยฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์รายงานผลการดำเนินงานตรงแก่ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน และปฏิบัติงานร่วมกับ

ทุกส่วนงานในกลุ่มบริษัท รวมถึงฝ่ายการเงินและคณะผู้บริหารในแต่ละหน่วยธุรกิจ นอกจากนี้ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ยังมีแผนการดำเนินงานระยะ 1 ปี และ 3 ปี โดยมีการจัดเตรียมและนำเสนอข้อมูลให้แก่คณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง และยังมีการจัดทำดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อให้วัตถุประสงค์ในการดำเนินงานเป็นไปในแนวทางเดียวกับจุดมุ่งหมายของบริษัทฯ โดยดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานจะเกี่ยวเนื่องกับพัฒนาการที่เห็นได้อย่างชัดเจน เช่น จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งของกิจกรรม Roadshow ที่เข้าร่วมและปริมาณคนเข้าออกและเยี่ยมชม (Website Traffic) และคุณภาพและการทันต่อเวลาในการให้บริการแก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะพิจารณาจากเวลาในการส่งข้อมูลและตอบคำถามแก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้น รวมถึงจากการรวบรวมผลจากแบบสอบถามต่าง ๆ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการติดต่อสื่อสารและจัดกิจกรรมให้กับผู้ถือหุ้น และผู้ที่สนใจจะลงทุนในบริษัทฯ รวมทั้งนักวิเคราะห์ จากบริษัทหลักทรัพย์ต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2565/66 บริษัทฯ ได้พบบริษัทจัดการกองทุน (Buy-Side) ทั้งในประเทศและต่างประเทศทั้งหมด 171 ครั้ง โดยแบ่งเป็นการพบบริษัทจัดการกองทุนในประเทศ 83 ครั้ง และบริษัทจัดการกองทุนต่างประเทศทั้งหมด 88 ครั้ง ในการประชุมเหล่านี้เป็นการประชุมเฉพาะกับบริษัทหลักทรัพย์และบริษัทจัดการกองทุน (One-on-One Meeting) มีทั้งหมด 44 ครั้ง (เทียบกับ 16 ครั้ง ในปี 2564/65) โดยมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง คิดเป็น 100% (เทียบกับ 100% ในปี 2564/65) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการให้ข้อมูลแก่นักลงทุนในงาน Conferences/Non-Deal Roadshows ทั้งหมด 12 ครั้ง (เทียบกับ 10 ครั้งในปี 2564/65)

ตารางสรุปกิจกรรมของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ มีดังนี้

กิจกรรมของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	2565/66 (ครั้ง)	2564/65 (ครั้ง)
จำนวนบริษัทจัดการกองทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศที่พบ	171	159
จำนวนบริษัทหลักทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศที่พบ	42	38
จำนวนครั้งของการประชุมกับบริษัทหลักทรัพย์และบริษัทจัดการกองทุน (One-on-One Meeting)	44	16
จำนวนครั้งที่เข้าร่วมงาน Roadshows/Conferences	12	10
จำนวนครั้งการจัดงานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำปีไตรมาสแก่นักวิเคราะห์ และกิจกรรม SET Opportunity Day	7	7

บริษัทฯ ได้จัดงานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำปีไตรมาส แก่นักวิเคราะห์อย่างต่อเนื่อง โดยได้จัดขึ้นภายใน 3 วันทำการ หลังจากประกาศงบการเงิน ซึ่งข้อมูลเอกสารและวิดีโอบันทึกการประชุม (Webcast) ของการประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำปีไตรมาส สามารถดูได้ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ภายใน 24 ชั่วโมง หลังจากการประชุม สำหรับปี 2566/67 บริษัทฯ คาดว่าจะมีการเพิ่มการติดต่อสื่อสารและกิจกรรมในทุก ๆ ด้านมากขึ้น เช่น บริษัทฯ ยังคงมีความตั้งใจจะร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day อย่างน้อย 2 ครั้ง และเข้าร่วม SET Digital Roadshow อย่างน้อย 1 ครั้ง และจัดให้มีการเข้าเยี่ยมชมกิจการอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2565/66 นี้ บริษัทฯ จัดกิจกรรมต่าง ๆ ให้แก่นักลงทุน และนักวิเคราะห์ ไม่ว่าจะเป็นการจัดงานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำปีไตรมาสแก่นักวิเคราะห์ชี้แจงประเด็นต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัท ทั้งหมด 5 ครั้ง (เทียบกับ 4 ครั้งในปี 2564/65) และบริษัทฯ ยังเข้าร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 2 ครั้ง เพื่อเข้าถึงนักลงทุนรายย่อยมากขึ้น

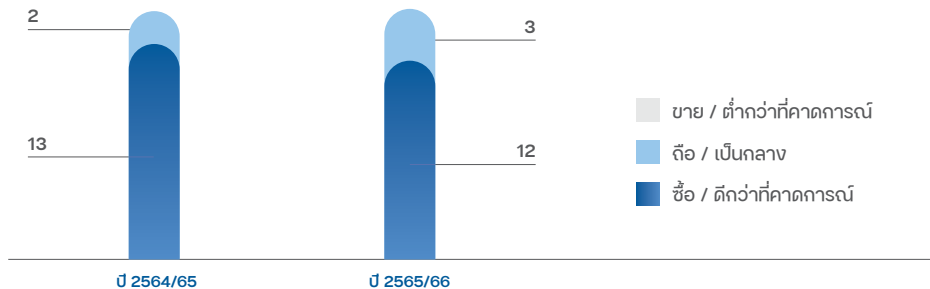
เว็บไซต์ของบริษัทฯ นับเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสื่อสารหลักกับนักลงทุน โดยเว็บไซต์ถือเป็นแหล่งข้อมูลที่สำคัญและถูกออกแบบโดยใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นหลัก เนื้อหาในเว็บไซต์ประกอบด้วยรายการหลักทรัพย์ล่าสุด สิ่งตีพิมพ์ให้ดาวน์โหลด ประกอบด้วย รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) งบการเงิน คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) เอกสารนำเสนอ (Presentations) ปฏิทินหลักทรัพย์ วารสารนักลงทุน (IR Newsletter) และวิดีโอ Webcast จากการประชมนักวิเคราะห์ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เปิดเผยข้อมูลจำนวนผู้โดยสายรฟไฟฟ้าบีทีเอสบนเว็บไซต์ และจัดให้มีบริการส่งอีเมลอัตโนมัติเมื่อมีข่าวสารหรือการเพิ่มเติมข้อมูลในเว็บไซต์แก่ผู้ที่ลงทะเบียนแสดงความจำนงค์ โดยในปี 2565/66 มีจำนวนผู้เข้ามาเยี่ยมชมเว็บไซต์รายใหม่ จำนวน 414,290 ราย เพิ่มขึ้น 7.2% จากปีก่อน นอกเหนือจากเว็บไซต์ที่เป็นช่องทางหลักในการสื่อสาร บริษัทฯ ยังได้เปิดตัว Line Official LinkedIn account และ Twitter account เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางในการแจ้งข่าวสารและอัปเดตข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่สนใจในบริษัทฯ ให้ได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมและทันต่อสถานการณ์

เนื่องจากนักลงทุนสัมพันธ์มีหน้าที่หลักในการติดต่อสื่อสารและประชาสัมพันธ์กับฝ่ายต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกิจการและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนทั้งรายบุคคลและสถาบัน นักวิเคราะห์ ผู้สื่อข่าว ตลอดจนประชาชนทั่วไป อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อเวลา รวมถึงการสร้างความเชื่อมั่นและเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กร ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดให้มีจรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานของนักลงทุนสัมพันธ์ของกลุ่มบริษัทตั้งอยู่บนหลักจริยธรรมและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเน้นให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดและยึดถือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 มีนักวิเคราะห์จากบริษัทหลักทรัพย์จัดทำบทวิเคราะห์บริษัท จำนวน ทั้งหมด 17 บริษัท (คงที่เมื่อเทียบกับ 17 บริษัท ในปี 2564/65) โดยเป็นการเก็บข้อมูลในช่วงเดือนเมษายน 2565 ถึงเดือนมีนาคม 2566 ในจำนวน 17 บริษัท ได้แก่

- 1) บริษัทหลักทรัพย์ ยูบีเอส จำกัด, 2) บริษัทหลักทรัพย์ กรุงศรี จำกัด (มหาชน), 3) บริษัทหลักทรัพย์ธนชาต จำกัด (มหาชน), 4) บริษัทหลักทรัพย์ทิสโก้ จำกัด, 5) บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน), 6) บริษัทหลักทรัพย์ ซีจีเอส-ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด, 7) บริษัทหลักทรัพย์เครดิต สวิส (ประเทศไทย) จำกัด, 8) บริษัทหลักทรัพย์ เจที มอร์แกน (ประเทศไทย) จำกัด, 9) บริษัทหลักทรัพย์ เคจีไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน), 10) บริษัทหลักทรัพย์ ฟิลลิป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน), 11) บริษัทหลักทรัพย์ อินโนเวสต์ เอกซ์ จำกัด, 12) บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน), 13) บริษัทหลักทรัพย์ ยูโอบี เคย์เฮียน (ประเทศไทย) จำกัด, 14) บริษัทหลักทรัพย์ ดาโอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน), 15) บริษัทหลักทรัพย์ พาย จำกัด (มหาชน), 16) บริษัทหลักทรัพย์ ดีบีเอส วิคเคอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด, 17) บริษัทหลักทรัพย์ หยวนต้า (ประเทศไทย) จำกัด

คำแนะนำของนักวิเคราะห์



ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 ราคาเป้าหมายเฉลี่ยจากนักวิเคราะห์อยู่ที่ 10.75 บาทต่อหุ้น โดยคำนวณมาจากบริษัทหลักทรัพย์ 15 แห่ง ได้แก่ 1) บริษัทหลักทรัพย์ ยูบีเอส จำกัด, 2) บริษัทหลักทรัพย์ กรุงศรี จำกัด (มหาชน), 3) บริษัทหลักทรัพย์ อนาคต จำกัด (มหาชน), 4) บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด, 5) บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน), 6) บริษัทหลักทรัพย์ ซีจีเอส-ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด, 7) บริษัทหลักทรัพย์ เครดิต Suisse (ประเทศไทย) จำกัด, 8) บริษัทหลักทรัพย์ เจพี มอร์แกน (ประเทศไทย) จำกัด, 9) บริษัทหลักทรัพย์ เคจีไอ (ประเทศไทย) จำกัด, 10) บริษัทหลักทรัพย์ ฟิลลิป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน), 11) บริษัทหลักทรัพย์ อินโนเวสต์ เอกซ์ จำกัด, 12) บริษัทหลักทรัพย์ ยูโอบี เคย์เฮียน (ประเทศไทย) จำกัด, 13) บริษัทหลักทรัพย์ ดาโอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน), 14) บริษัทหลักทรัพย์ พาย จำกัด (มหาชน), 15) บริษัทหลักทรัพย์ ดีบีเอส วิคเคอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด ทั้งนี้ ในจำนวน 15 บริษัทหลักทรัพย์ มีบริษัทหลักทรัพย์ให้ความเห็นต่อตัวบริษัท ว่าควรซื้อ/หรือดีกว่าที่คาดการณ์จำนวน 12 บริษัท และควรถือ/หรือเป็นกลางจำนวน 3 บริษัท

ติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจจะลงทุนในบริษัทฯ มีข้อสงสัย และต้องการสอบถามข้อมูลใด ๆ สามารถติดต่อมายังฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ : ดาเนี่ยล รอสส์ (ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน / หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์)

เจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ : สนิทฐา เกียวข้อง
สรวิธ ศรีวีระสกุล
ญาดา กิรติพงศ์ภักดี

เบอร์โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8611-15 ต่อ 1539 หรือ 1529
+66 (0) 2273 8637

อีเมล : ir@btsgroup.co.th

Website : www.btsgroup.co.th

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : BTS

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : +66 (0) 2009 9000

โทรสาร : +66 (0) 2009 9991

SET Contact Center: +66 (0) 2009 9999

เว็บไซต์ : <http://www.set.or.th/tsd>

อีเมล : SETContactCenter@set.or.th

4.2 | กลุ่มบริษัทบีทีเอสกับความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ความยั่งยืนเป็นปรัชญาที่หยั่งรากลึกในการดำเนินธุรกิจของบีทีเอส กรุ๊ป เสมอมา โดยเป็นแนวคิดที่สนับสนุนการขยายผลกระทบเชิงบวกผ่านการสร้างมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสีย เราใช้ปรัชญาความยั่งยืนเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินงานประจำวัน และปรัชญานี้เองช่วยให้เราสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์และบริการภายใต้กลยุทธ์เชิงนวัตกรรม 3M: MOVE, MIX และ MATCH การบูรณาการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจ การกำกับดูแล และสังคมเข้าเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ MOVE, MIX และ MATCH ทำให้บีทีเอส กรุ๊ป และบริษัทย่อยรวมเป็นหนึ่งเดียวในการส่งเสริมการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนเพื่ออนาคตที่ดีขึ้น

นโยบายและความมุ่งมั่น

ในปี 2565/66 บริษัทฯ มีการทบทวนนโยบาย ความมุ่งมั่น และการเปิดเผยผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ดังนี้

- (1) จริยธรรมทางธุรกิจสำหรับคู่ค้า เพื่อกำหนดหลักปฏิบัติสำหรับคู่ค้าของกลุ่มบริษัท บีทีเอสเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างยั่งยืนตลอดทั้งระบบการจัดซื้อจัดจ้างของกลุ่มบริษัท โดยการทบทวนจริยธรรมทางธุรกิจสำหรับคู่ค้าในปีนี้เป็นเพื่อให้ครอบคลุมประเด็นความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในด้านการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการใช้พลังงาน การใช้ทรัพยากรต่างๆ ความหลากหลายทางชีวภาพ และการบริหารจัดการของเสีย

- (2) ความมุ่งมั่นต่อการอนุรักษ์และปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์และการฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพ ผ่านการลดความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความหลากหลายทางชีวภาพ และความตั้งใจที่จะใช้มาตรการที่เหมาะสมเพื่อโลกของเรา โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงเบื้องต้นด้านความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่การดำเนินงานของเราเพื่อระบุพื้นที่ที่อาจสร้างผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายและความมุ่งมั่นด้านความยั่งยืนได้ที่

<https://www.btsgroup.co.th/th/sustainability/relevant-policies>

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ห่วงโซ่คุณค่าของบีทีเอส กรุ๊ป

ผลิตภัณฑ์และบริการ

MOVE



สายสีเขียว
= 68 กม.
= 60 สถานี



สายสีทอง
= 2 กม.
= 3 สถานี



สายสีเหลือง
= 30 กม.
= 23 สถานี



สายสีชมพู
= 38 กม.
= 30 สถานี



**รถโดยสาร
ด่วนพิเศษ (BRT)**
= 15 กม.
= 12 สถานี



เรือด่วนเจ้าพระยา



**สนามบินนานาชาติ
อู่ตะเภา**



**ทางหลวงพิเศษ
ระหว่างเมือง**



รถบัส

MIX

VGI

วีจีไอ
ผู้ให้บริการด้านการตลาด
แบบ O2O โซลูชัน



แรมบิท แคร์
แพลตฟอร์มออนไลน์
เพื่อเปรียบเทียบผลิตภัณฑ์
ทางการเงิน



บัตร์แรมบิท
แพลตฟอร์มการชำระ
ในระบบขนส่งมวลชน
และร้านค้า

rabbit cash

แรมบิท แคช
ผู้ให้บริการสินเชื่อดิจิทัล



แฟนส์ลิงก์
ผู้นำด้านการบริหารจัดการ
สินค้าจากแบรนด์ชั้นนำ
บนแพลตฟอร์มที่หลากหลาย



ซูเปอร์เทอร์เกิล
ผู้ให้บริการร้านค้าปลีก
ไลฟ์สไตล์ และพื้นที่เช่า
บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส

rabbit rewards

แรมบิท รีวอร์ดส์
โปรแกรมสะสมคะแนน
ของกลุ่มบริษัทบีทีเอส



บีพีเอส
ผู้นำเทคโนโลยีระบบขนส่ง
มวลชนและระบบชำระเงิน

MATCH



**เอชเอชที
คอนสตรัคชั่น**
ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง
และบริหารงานก่อสร้าง



ธนาซิตี
สมาคมอสังหาริมทรัพย์



เทอร์เกิล 23
เครือข่ายอาหาร
ระดับพรีเมียม



แรมบิท โฮลดิ้งส์
บริการทางการเงิน ประกันภัย
และการลงทุนด้านอสังหาริมทรัพย์

กิจกรรม



การดำเนินงานและการบำรุงรักษา
โครงข่ายระบบขนส่งมวลชน



ให้บริการ 800,000
เที่ยวเดินทางต่อวัน



การจัดซื้อจัดจ้าง



การขยายโครงสร้างพื้นฐาน
และโครงข่าย



ระบบนิเวศเชิงกลยุทธ์เพื่อตอบสนอง
ความต้องการของลูกค้า



การพัฒนาและการดำเนินงาน



การตลาดและการขาย



การเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
40 ล้านรายการ



การจัดซื้อโครงสร้างพื้นฐาน
และระบบดิจิทัล



การวิจัยและพัฒนา
การจัดการทรัพยากรมนุษย์
การบริการธุรกิจ MIX อย่างราบรื่น

ผู้มีส่วนได้เสีย



หน่วยงานภาครัฐ



ชุมชน



กลุ่มผู้ลงทุน



ลูกค้า



ผู้ผลิต
คู่ค้าและผู้รับเหมา



พนักงาน



ภาคประชาสังคม
สื่อ หน่วยงานวิชาการ

การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บีทีเอส กรุ๊ป ให้ความสำคัญและใส่ใจต่อความสนใจของผู้มีส่วนได้เสีย การเคารพซึ่งสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และการดำเนินงานด้วยความยุติธรรมและความโปร่งใส โดยบริษัทฯ ได้วิเคราะห์และกำหนดผู้มีส่วนได้เสียเป็น 7 ประเภท ซึ่งครอบคลุมทั้งในรูปแบบบุคคลและรูปแบบการจัดตั้งอื่น ๆ บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางต่าง ๆ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการตรวจสอบข้อมูลในแต่ละหัวข้อ และเสริมสร้างความเข้าใจให้แก่ทุกฝ่ายให้มากยิ่งขึ้น จากนั้น จึงนำข้อเสนอแนะมาปรับใช้ในการดำเนินงานต่อไป โดยบริษัทฯ ได้นำมาตรฐาน AA 1000 Stakeholders Engagement Standard (AA1000SES) มาใช้เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียผ่านหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงออกแบบกระบวนการเพื่อระบุความต้องการและข้อกังวลผ่านกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียได้ที่รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2565/66 ของบริษัทฯ บทที่ 2.4 การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมกำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ให้มีการคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมในด้านต่าง ๆ ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กรต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งเป็นกรอบในการกำหนดแนวทางในการพัฒนาโครงการโครงสร้างพื้นฐานใหม่ ๆ เพื่อส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน ซึ่งเป็นไปตามวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ นโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมนั้น ครอบคลุมถึงการปฏิบัติงานของพนักงาน คู่ค้าและผู้รับเหมา รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง โดยนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ปรับปรุงแล้ว ครอบคลุมประเด็นดังต่อไปนี้

- ดำเนินงานและให้บริการภายใต้กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม ภายใต้ข้อบังคับและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- ดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจในลักษณะที่ลดผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อสิ่งแวดล้อมตลอดวงจรธุรกิจ

- มุ่งมั่นที่จะใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดการก่อให้เกิดขยะ ลดการปล่อยมลพิษ ลดการปล่อยของเสียลงสู่ น้ำ และลดการปล่อยคาร์บอนทั้งทางตรงและทางอ้อม
- ในการเลือกและจัดหาผู้ผลิต ผู้จัดหาสินค้าและบริการภายนอก รวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจและการกระจายสินค้าและการขนส่ง มีการพิจารณาถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม
- พิจารณาถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมตลอดการตรวจสอบสถานะบริษัทก่อนทำธุรกรรม รวมถึงการเข้าซื้อและการควบรวมกิจการ และหลังการเข้าซื้อและการควบรวมกิจการ
- กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ส่งเสริมผลการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อมและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่คุณค่า
- ตรวจสอบว่ามีการกำหนดความคาดหวังด้านสิ่งแวดล้อมทั่วทั้งองค์กรและมีการปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
- ส่งเสริมความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานของเราและกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในและภายนอก ผ่านการฝึกอบรม การแบ่งปันความรู้ รวมถึงสำรวจนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อนำมาเป็นแนวทางการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม
- กำหนดบทบาทและความรับผิดชอบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อรองรับว่านโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมได้รับการปฏิบัติ ติดตาม และรายงานอย่างสม่ำเสมอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายโดยรวมและการตัดสินใจเพื่อให้มีการปรับปรุงประสิทธิภาพด้านสิ่งแวดล้อมโดยรวม

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมได้ที่ <https://www.btsgroup.co.th/th/sustainability/relevant-policies>

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีการเก็บข้อมูล ตรวจสอบ รายงานผลการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการยืนยันความถูกต้องของข้อมูลโดยบุคคลที่สาม ตามแนวทาง Measurement, Reporting and Verification (MRV) โดยการเก็บข้อมูลและการตรวจวัดเป็นไปตาม The Greenhouse Gas Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard ครอบคลุมถึงตัวชี้วัดด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ รวมถึงมีการกำหนดเป้าหมายเชิงปริมาณซึ่งเป็นไปตามข้อมูลเชิงปริมาณของปีฐานที่กำหนดไว้ ดังนี้

- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Direct GHG emission: scope 1)
- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Direct GHG emission: scope 2)
- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ (Indirect GHG emission: scope 3)
- การใช้พลังงานขององค์กร (Energy consumption)
- การใช้น้ำ (Water consumption)
- การจัดการขยะและของเสีย (Waste management)
- ข้อมูลประสิทธิภาพด้านการใช้พลังงาน (Energy efficiency)

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดให้มีการยืนยันความถูกต้องของข้อมูลโดยบุคคลที่สามในส่วนของระบบจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท (Environmental Management System) ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐาน ISO14001: 2015 ของบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) หรือบีทีเอสซี

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการให้บริการการเดินทางรูปแบบ Door-to-Door Solutions เพื่ออำนวยความสะดวกและความปลอดภัยแก่ผู้โดยสาร โดยมีจุดประสงค์เพื่อพัฒนาสภาพความเป็นอยู่ของผู้คน รวมถึงสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDG) ข้อที่ 13 ว่าด้วยการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จะเห็นได้ว่าธุรกิจการขนส่งมวลชนทางรางภายใต้ธุรกิจ MOVE มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่ำเมื่อเทียบกับการคมนาคมขนส่งในรูปแบบอื่น ๆ เนื่องจากรถไฟฟ้ามหานครพึ่งพาไฟฟ้าเป็นแหล่งพลังงานหลัก เราจึงให้ความสำคัญกับการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและช่วยบรรเทาวิกฤติด้านสภาพภูมิอากาศของโลก อย่างไรก็ตาม แม้ว่าการขยายเครือข่ายการขนส่งมวลชนทางรางจะส่งผลให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจะมากขึ้น แต่ในภาพรวม การขนส่งมวลชนทางรางยังคงเป็นหนึ่งในรูปแบบการขนส่งที่มีประสิทธิภาพ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมที่สุดเพราะปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาและขับเคลื่อนธุรกิจด้วยแนวทางที่ยั่งยืน เราตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ เราจึงเร่งผลักดันกลยุทธ์ด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศให้ออกมาอย่างเป็นรูปธรรมมากที่สุด โดยบริษัทฯ มีการกำหนดและประกาศกลยุทธ์ด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Strategy) โดยมีการพิจารณาถึงสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อลดผลกระทบรุนแรงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

การวางกลยุทธ์ระยะยาวในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศนั้น เป็นการกำหนดแนวทางเชิงยุทธศาสตร์ในการปรับปรุง ปรับเปลี่ยน และพัฒนาการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจเพื่อบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ โดยเป็นการลดความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ (Climate-related Risks) และสร้างโอกาสทางกายภาพ (Physical Opportunities) และโอกาสจากการเปลี่ยนผ่านไปสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ (Transitional Opportunities) ที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรและชุมชนที่เราให้บริการ เราดำเนินงานตามกลยุทธ์ระยะยาวด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยบริษัทฯ ยังคงรักษาสถานะความเป็นกลางทางคาร์บอน หรือการเป็นบริษัทที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ ผ่านการดำเนินโครงการด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในการดำเนินงานซึ่งทำให้สามารถประหยัดค่าใช้จ่ายจากการใช้ไฟฟ้าได้ถึง 31.6 ล้านบาท เมื่อเทียบกับการดำเนินงานปกติ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังใช้พลังงานจากแหล่งพลังงานหมุนเวียน 13% ของการดำเนินงานและชดเชยก๊าซเรือนกระจกที่เหลือจากการเข้าร่วมโครงการคาร์บอนเครดิต ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกไปได้กว่า 10,300 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า หรือลดลงประมาณ 13% จากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงาน



ประหยัดค่าใช้จ่าย
จากการใช้ไฟฟ้าได้ถึง
31.6 ล้านบาท
เมื่อเทียบกับการดำเนินงานปกติ



ลดการปล่อย
ก๊าซเรือนกระจกไปได้กว่า
10,300 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อมในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2565/66 ของบริษัทฯ บทที่ 3 บีทีเอส กรุ๊ป เพื่อความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

การจัดการความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจ

กลยุทธ์ระยะยาวด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศผ่านแนวปฏิบัติด้านการเงินที่ยั่งยืนของบีทีเอส กรุ๊ป

บีทีเอส กรุ๊ป ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการใช้เงินทุนในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานคาร์บอนต่ำที่ยั่งยืน เพื่อส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของชุมชนที่เราให้บริการ บีทีเอส กรุ๊ป คาดว่าต้นทุนของเงินทุนจะยังคงแบ่งเป็น 2 ประเภทต่อไปในอนาคต โดยโครงการและบริษัทที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนจะมี

ต้นทุนการเงินที่ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับโครงการหรือบริษัทที่ดำเนินธุรกิจอย่างไม่ยั่งยืน ความสามารถของบริษัทฯ ในการพัฒนาโครงการให้เติบโตอย่างยั่งยืน รวมถึงได้รับการรับรองและมีความน่าเชื่อถือนั้น ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นรวมไปถึงนักลงทุนที่สามารถมีส่วนร่วมในการลงทุนในตลาดทุนตราสารหนี้ของบริษัทฯ ได้โดยในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ และบีทีเอสซี ออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bonds) และหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน (Sustainability-Linked Bonds หรือ SLB) รายละเอียดดังต่อไปนี้

เงินทุนจากแนวปฏิบัติทางการเงินที่ยั่งยืน

ผู้ออกตราสาร	ประเภท	วันที่ออก	จำนวน (ล้านบาท)
บีทีเอส กรุ๊ป	หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	พฤษภาคม 2562	13,000
บีทีเอส กรุ๊ป	หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	พฤศจิกายน 2563	8,600
บีทีเอสซี	หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	พฤศจิกายน 2564	10,200
บีทีเอส กรุ๊ป	หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน	พฤษภาคม 2565	11,000
บีทีเอส กรุ๊ป	หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน	พฤศจิกายน 2565	20,000
รวมทั้งสิ้น			62,800

หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ปี 2566 (ข้อมูล ณ 31 มีนาคม 2566)

กลุ่มบริษัทบีทีเอสมีวิสัยทัศน์และมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาและดำเนินกิจการของบริษัทฯ เพื่อความยั่งยืนของสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้จัดทำกรอบหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond Framework) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินที่ได้จากการระดมทุนจากการออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ รวมถึงบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ไปใช้เพื่อลงทุน และ/หรือ ชำระคืนหนี้คงค้าง ในโครงการที่เกี่ยวข้องกับระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transport)

กรอบหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

กรอบหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ได้รับความเห็น (Second Party Opinion) จาก Sustainalytics ซึ่งเป็นองค์กรวิจัยอิสระชั้นนำ ด้าน ESG และ Corporate Governance โดยได้ให้ความเห็นว่ากรอบหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมนี้มีความน่าเชื่อถือมีความสำคัญต่อการอนุรักษ์

สิ่งแวดล้อม และเป็นไปตามมาตรฐาน International Capital Market Association Green Bond Principles (ICMA GBP) และ ASEAN Green Bond Standards (ASEAN GBS)

รายละเอียดของหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

ณ สิ้นเดือนมีนาคม 2566 กลุ่มบริษัทได้ออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมซึ่งออกโดยบีทีเอส กรุ๊ป และ บีทีเอสซี รวมทั้งสิ้น 14 รุ่น บีทีเอส กรุ๊ป ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ทั้งหมด 2 ครั้ง รวม 10 รุ่น จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 21,600 ล้านบาท โดยออกหุ้นกู้ครั้งแรกในเดือนพฤษภาคม 2562 รวม 5 รุ่น จำนวน 13,000 ล้านบาท และครั้งที่สองในเดือนพฤศจิกายน 2563 รวม 5 รุ่น จำนวน 8,600 ล้านบาท และในเดือนพฤศจิกายน 2564 บีทีเอสซี ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม 4 รุ่น จำนวนรวมทั้งสิ้น 10,200 ล้านบาท โดย Climate Bonds Initiative ได้รับรองหุ้นกู้ว่าเป็นไปตาม Climate Bond Standard ซึ่งเป็นองค์กรระหว่างประเทศและไม่แสวงหากำไรที่ช่วยขับเคลื่อนเงินทุนขนาดใหญ่ในการแก้ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทั้งนี้ หุ้นกู้ของบริษัทที่ออกในเดือนพฤษภาคม 2562 ถือเป็นหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมชุดแรกในประเทศไทยที่ออกภายใต้เกณฑ์การเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเป็นหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมชุดแรกในประเทศไทยที่ออกและเสนอขายแก่นักลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่



บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (24 พ.ค. 62)	วันครบกำหนด อายุ	สัญลักษณ์ ตราสารหนี้	ISIN	ผู้ออกตราสาร	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	จำนวน (ล้านบาท)
อายุ 2 ปี	24 พ.ค. 64	BTSG215A	TH0221031501	BTSG	บาท	2.51%	1,000
อายุ 3 ปี	24 พ.ค. 65	BTSG225A	TH0221032509	BTSG	บาท	2.63%	1,300
อายุ 5 ปี	24 พ.ค. 67	BTSG245A	TH0221034505	BTSG	บาท	3.15%	3,000
อายุ 7 ปี	24 พ.ค. 69	BTSG265A	TH0221036500	BTSG	บาท	3.57%	2,700
อายุ 10 ปี	24 พ.ค. 72	BTSG295A	TH0221039504	BTSG	บาท	3.86%	5,000
รวม							13,000
หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (6 พ.ย. 63)	วันครบกำหนด อายุ	สัญลักษณ์ ตราสารหนี้	ISIN	ผู้ออกตราสาร	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	จำนวน (ล้านบาท)
อายุ 2 ปี	6 พ.ย. 65	BTSG22NA	TH0221032B04	BTSG	บาท	2.10%	500
อายุ 3 ปี	6 พ.ย. 66	BTSG23NA	TH0221033B03	BTSG	บาท	2.44%	4,000
อายุ 5 ปี	6 พ.ย. 68	BTSG25NA	TH0221035B01	BTSG	บาท	2.86%	1,500
อายุ 7 ปี	6 พ.ย. 70	BTSG27NA	TH0221037B09	BTSG	บาท	3.11%	2,000
อายุ 10 ปี	6 พ.ย. 73	BTSG30NA	TH022103AB03	BTSG	บาท	3.41%	600
รวม							8,600

บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (8 พ.ย. 64)	วันครบกำหนด อายุ	สัญลักษณ์ ตราสารหนี้	ISIN	ผู้ออกตราสาร	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	จำนวน (ล้านบาท)
อายุ 3 ปี	8 พ.ย. 67	BTSC24NA	TH1017034B03	BTSC	บาท	2.00%	2,000
อายุ 5 ปี	8 พ.ย. 69	BTSC26NB	TH1017A36B00	BTSC	บาท	2.70%	1,500
อายุ 7 ปี	8 พ.ย. 71	BTSC28NA	TH1017038B09	BTSC	บาท	3.12%	2,500
อายุ 10 ปี	8 พ.ย. 74	BTSC31NA	TH101703BB08	BTSC	บาท	3.66%	4,200
รวม							10,200

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับหุ้นกู้ระยะยาวสามารถศึกษาได้ที่ <https://www.btsgroup.co.th/th/investor-relations/shareholder-information/debentures-information>

โครงการที่ลงทุนจากการระดมทุนของหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และนำเงินที่ได้จากการระดมทุนไปใช้สำหรับลงทุน และ/หรือ ชำระคืนหนี้คงค้างในโครงการที่เกี่ยวข้องกับระบบการขนส่งที่สะอาด โดยมีรายละเอียดดังตารางด้านล่าง

ชื่อโครงการ	ผู้ออกตราสาร	ประเภท	จำนวนเงินลงทุน (ล้านบาท)	จำนวนเงินลงทุนตั้งแต่เริ่มโครงการถึงมีนาคม 2566 (ล้านบาท)	จำนวนเงินลงทุนจากหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน/ชำระคืนหนี้คงค้างจากการลงทุน
ระบบขนส่งมวลชนสายสีชมพู	BTSG	ระบบการขนส่งที่สะอาด	49,400	44,700	10,800	ลงทุน 18% / ชำระคืนหนี้คงค้าง 82%
ระบบขนส่งมวลชนสายสีเหลือง	BTSG	ระบบการขนส่งที่สะอาด	46,700	45,500	10,800	ลงทุน 17% / ชำระคืนหนี้คงค้าง 83%
ส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ	BTSC	ระบบการขนส่งที่สะอาด	12,100	12,100	5,100	ชำระคืนหนี้คงค้าง 100%
ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้	BTSC	ระบบการขนส่งที่สะอาด	9,500	9,500	5,100	ชำระคืนหนี้คงค้าง 100%
รวมทั้งสิ้น			117,700	111,800	31,800	

การจัดสรรเงินลงทุนจากหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

ปีออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	สัญลักษณ์ตราสารหนี้	มูลค่า (ล้านบาท)	จำนวนเงินที่ถูกจัดสรรในแต่ละโครงการ (ล้านบาท)				จำนวนเงินที่จัดสรรแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนเงินที่จัดสรรแล้ว (%)	จำนวนเงินที่ใช้เพื่อลงทุน (%)	จำนวนเงินที่ใช้เพื่อชำระคืนหนี้คงค้าง (%)	ช่วงระยะเวลาการลงทุนย้อนหลัง (Look-back period for refinace)
			สายสีชมพู	สายสีเหลือง	สายสีเขียวเหนือ	สายสีเขียวใต้					
2562	BTSG215A	1,000									
	BTSG225A	1,300									
	BTSG245A	3,000	6,500	6,500			13,000	100%	-	100%	0.8 ปี
	BTSG265A	2,700									
	BTSG295A	5,000									
2563	BTSG22NA	500									
	BTSG23NA	4,000									
	BTSG25NA	1,500	4,300	4,300			8,600	100%	44%	56%	1.8 ปี
	BTSG27NA	2,000									
	BTSG30NA	600									
2564	BTSC24NA	2,000									
	BTSC26NB	1,500									
	BTSC28NA	2,500			5,100	5,100	10,200	100%	-	100%	2.5 ปี
	BTSC31NA	4,200									
รวมทั้งสิ้น		31,800	10,800	10,800	5,100	5,100	31,800				

ในเดือนพฤศจิกายน 2564 บีทีเอสซีได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม 4 รุ่น จำนวนรวมทั้งสิ้น 10,200 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อระดมทุนในโครงการที่ลงทุนจากการระดมทุนของหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ ซึ่งได้เปิดให้บริการทั้งสายเมื่อเดือนธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทฯ ได้รับรายงานผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของโครงการที่ลงทุนจากการระดมทุนของหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ซึ่งรายงานจัดทำโดย Sustainalytics ซึ่งรายงานผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมีรายละเอียดดังนี้

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของโครงการที่ลงทุนจากการระดมทุนของหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

โครงการ	มูลค่าของโครงการ (ล้านบาท)	จำนวนเงินที่ถูกจัดสรร (ล้านบาท)	ผู้โดยสาร-กิโลเมตร	ก๊าซเรือนกระจกที่หลีกเลี่ยงได้จากทั้งโครงการ (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	ก๊าซเรือนกระจกที่หลีกเลี่ยงได้จากการระดมทุน (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)
ส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ	58,800	5,100	205,759,522	5,797	503
ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้	24,500	5,100	165,460,439	3,977	828
รวม	83,300	10,200	371,219,961	9,774	1,331

โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองอยู่ระหว่างการก่อสร้าง ซึ่งหลังจากที่การก่อสร้างเสร็จสิ้นและมีข้อมูลเพียงพอ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองต่อไป

รายละเอียดโครงการ

ชื่อโครงการ	ระบบขนส่งมวลชนสายสีชมพู
เส้นทาง	แคราย - มีนบุรี
จำนวนเงินลงทุนทั้งโครงการ	49,400 ล้านบาท
จำนวนเงินลงทุนจากตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	10,800 ล้านบาท
ประเภทการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	ระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transport)
ลักษณะโครงการ	รถไฟฟ้าสายสีชมพูเป็นระบบรถไฟฟ้ารางเดี่ยว มีระยะทางรวม 34.5 กิโลเมตร มีสถานีจำนวน 30 สถานี โดยสถานีเริ่มต้นตั้งอยู่ระหว่างศูนย์ราชการนนทบุรีและแยกแครายบนถนนรัตนาธิเบศร์ ซึ่งผู้โดยสารสามารถเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีม่วงได้ที่สถานีนี้ นอกจากนี้ ยังมีจุดเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีแดงเข้มที่สถานีหลักสี่ เชื่อมต่อกับสายสีชมพูและสายสีเขียวเข้มที่สถานีวัดพระศรีมหาธาตุ และสถานีสุดท้ายอยู่ที่แยกรามคำแหง-ร่มเกล้า ซึ่งสถานีนี้ผู้โดยสารสามารถเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีส้มได้



ชื่อโครงการ	ระบบขนส่งมวลชนสายสีเหลือง
เส้นทาง	ลาดพร้าว - ลำไย
จำนวนเงินลงทุนทั้งโครงการ	46,700 ล้านบาท
จำนวนเงินลงทุนจากตราชำรสนี้ เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	10,800 ล้านบาท
ประเภทการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	ระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transport)
ลักษณะโครงการ	รถไฟฟ้าสายสีเหลืองเป็นระบบรถไฟฟ้ารางเดี่ยว มีระยะทางรวม 30.4 กิโลเมตร มีสถานีจำนวน 23 สถานี โดยสถานีเริ่มต้นตั้งอยู่ที่แยกรัชดา-ลาดพร้าว (รถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินระยะแรก) ผู้โดยสารสามารถเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีเทาได้ที่แยกรัษฎาภิเศก เชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีส้มที่แยกลำสาลี และเชื่อมต่อกับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิผ่านแยกพัฒนาการ แยกศรีนคร แยกศรีอุดมสุข แยกศรีเอี่ยม จนกระทั่งถึงแยกรัษฎาภิเศก และสามารถเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีเขียวที่สถานีลำไย สิ้นสุดที่ถนนปู่เจ้าสมิงพราย
ชื่อโครงการ	ส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ
เส้นทาง	หมอชิต - สะพานใหม่ - คูคต
จำนวนเงินลงทุนทั้งโครงการ	12,100 ล้านบาท
จำนวนเงินลงทุนจากตราชำรสนี้ เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	5,100 ล้านบาท
ประเภทการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	ระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transport)
ลักษณะโครงการ	ส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือมีระยะทางทั้งสิ้น 18.20 กิโลเมตร เริ่มต้นจากสถานีหมอชิตไปยังสถานีคูคต รวมทั้งสิ้น 16 สถานี ได้แก่ สถานีห้าแยกลาดพร้าว (จุดเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน) สถานีพหลโยธิน 24 สถานีรัชโยธินสถานีเสนาภิเศก สถานีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สถานีกรมป่าไม้ สถานีบางบัว สถานีกรมทหารราบที่ 11 สถานีวัดพระศรีมหาธาตุ (จุดเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีชมพู) สถานีพหลโยธิน 59 สถานีสายหยุด สถานีสะพานใหม่ สถานีโรงพยาบาลภูมิพลอดุลยเดช สถานีพิพิธภัณฑ์กองทัพอากาศ สถานีแยก คปอ. และสถานีคูคต
ชื่อโครงการ	ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้
เส้นทาง	บางรี - สมุทรปราการ
จำนวนเงินลงทุนทั้งโครงการ	9,500 ล้านบาท
จำนวนเงินลงทุนจากตราชำรสนี้ เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	5,100 ล้านบาท
ประเภทการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	ระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transport)
ลักษณะโครงการ	ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้มีระยะทางทั้งสิ้น 12.58 กิโลเมตร เริ่มต้นจากสถานีลำไยไปยังสถานีเคหะสมุทรปราการ รวมทั้งสิ้น 9 สถานี ได้แก่ สถานีลำไย (จุดเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีเหลือง) สถานีปู่เจ้าสมิงพราย สถานีเอราวัณ สถานีโรงเรียนนายเรือ สถานีสมุทรปราการ สถานีศรีนครินทร์ สถานีแพรงษา สถานีสายลวด และสถานีเคหะฯ



หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน

กลุ่มบริษัทบีทีเอสมีวิสัยทัศน์ คือ “การให้บริการแก่ชุมชนด้วยโซลูชันที่ยั่งยืนและมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ซึ่งจะช่วยส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน” บริษัทฯ จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยการส่งเสริมกิจกรรมทางธุรกิจที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์อย่างต่อเนื่องในขณะที่ขยายการเติบโตในธุรกิจ และเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทยตามข้อตกลงปารีส บริษัทฯ ได้ติดตามผลกระทบจากการดำเนินงานต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

กรอบหลักเกณฑ์การระดมทุนเพื่อโครงการส่งเสริมความยั่งยืน

กรอบหลักเกณฑ์การระดมทุนเพื่อโครงการส่งเสริมความยั่งยืนของบริษัทฯ ได้รับความเห็นรับรองเกี่ยวกับการดำเนินการตามมาตรฐานจากผู้ประเมินการปฏิบัติตามมาตรฐาน DNV Business Assurance Australia Pty Ltd. (DNV) โดย DNV ได้ให้ความเห็นว่ากรอบหลักเกณฑ์การระดมทุนเพื่อโครงการส่งเสริมความยั่งยืน (Sustainability-linked Finance Framework) ของบริษัทฯ ผ่านเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดโดย DNV และมีความสอดคล้องกับมาตรฐานสากลซึ่งเป็นที่ยอมรับ ซึ่งได้แก่ มาตรฐาน Sustainability-Linked Bond Principles (SLBP) ที่จัดออกโดย International Capital Market Association (ICMA) เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2563 และมาตรฐาน

Sustainability-Linked Loan Principles (SLLP) เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2564 ที่จัดออกโดย Loan Market Association (LMA) โดย DNV ยังได้ให้ความเห็นถึงเป้าหมายด้านความยั่งยืน (SPTs) ของบริษัทฯ ว่ามีความสำคัญและสอดคล้องกับกลยุทธ์ระดับธุรกิจของบริษัทฯ และแสดงถึงความมุ่งมั่นและมีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน 2 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 16 รุ่น จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 31,000 ล้านบาท โดยออกหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนครั้งแรกในเดือนพฤษภาคม 2565 รวม 4 รุ่น จำนวน 11,000 ล้านบาท ครั้งต่อมาในเดือนพฤศจิกายน 2565 รวม 8 รุ่น จำนวน 20,000 ล้านบาท โดยเป็นการเสนอขายแก่นักลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ 4 รุ่น จำนวน 7,000 ล้านบาท และเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป 4 รุ่น จำนวน 13,000 ล้านบาท ซึ่งถือเป็นการเสนอขายหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกในประเทศไทย ทั้งนี้การออกหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนเป็นไปตาม Long-Term Climate Strategy นั่นคือ การเป็นบริษัทที่เป็น Carbon Neutral หรือเป็นบริษัทที่ปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ และมีการกำหนดสัดส่วนการใช้พลังงานจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนอย่างน้อย 10% ของการดำเนินงานของเรา โดยบริษัทฯ ได้กำหนดตัวชี้วัดด้านความยั่งยืน (KPIs) รวมถึงเป้าหมายด้านความยั่งยืน (SPTs) ดังนี้

ตัวชี้วัดและเป้าหมายด้านความยั่งยืน 1 : ปริมาณการใช้ไฟฟ้าต่อระยะทางของผู้โดยสารสำหรับการเดินรถของระบบรถไฟฟ้าสายสีเขียวให้ไม่เกินเป้าหมายที่วางไว้ในแต่ละปี

เป้าหมายปริมาณการใช้ไฟฟ้า	ปี 2562/63 A	ปี 2563/64 A	ปี 2564/65 A	ปี 2565/2566 A	ปี 2566/67 T	ปี 2568/69 T	ปี 2570/71 T	ปี 2573/74
กิโลวัตต์-ชั่วโมง ต่อระยะทาง 1 กิโลเมตรของผู้โดยสาร)	2.56	2.24	2.27	2.33	2.55	2.69	2.74	2.76

ตัวชี้วัดและเป้าหมายด้านความยั่งยืน 2 : การผลิต และ/หรือ จัดหาไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานหมุนเวียน ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมอย่างน้อย 10% สำหรับใช้ในการดำเนินงานของระบบรถไฟฟ้าสายสีเขียว

เป้าหมายการผลิต และ/หรือ จัดหาไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานหมุนเวียน	ปี 2562/63 A	ปี 2563/64 A	ปี 2564/65 A	ปี 2565/2566 A	ปี 2566/67 T	ปี 2568/69 T	ปี 2570/71 T	ปี 2573/74
(%)	-	-	10.08	12.69	10	10	10	10

รายละเอียดหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน

หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน (6 พ.ค.65)	วันครบกำหนดอายุ	สัญลักษณ์ตราสารหนี้	ISIN	ผู้ออกตราสาร	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	จำนวน (ล้านบาท)
อายุ 3 ปี ⁽¹⁾	6 พ.ค. 68	BTSG255A	TH0221035502	BTSG	บาท	2.79%	700
อายุ 5 ปี ⁽²⁾	6 พ.ค. 70	BTSG275A	TH0221037508	BTSG	บาท	3.65%	2,800
อายุ 7 ปี ⁽²⁾	6 พ.ค. 72	BTSG295B	TH0221A39507	BTSG	บาท	4.05%	3,800
อายุ 10 ปี ⁽²⁾	6 พ.ค. 75	BTSG325A	TH022103C509	BTSG	บาท	4.40%	3,700
รวม							11,000

หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน (29 พ.ย.65)	วันครบกำหนดอายุ	สัญลักษณ์ตราสารหนี้	ISIN	ผู้ออกตราสาร	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	จำนวน (ล้านบาท)
อายุ 2 ปี ⁽²⁾	29 พ.ย. 67	BTSG24NA	TH0221034B02	BTSG	บาท	2.95%	1,591
อายุ 4.5 ปี ⁽²⁾	29 พ.ค. 70	BTSG275B	TH0221A37501	BTSG	บาท	3.85%	1,854
อายุ 7.5 ปี ⁽²⁾	29 พ.ค. 73	BTSG305A	TH022103A503	BTSG	บาท	4.35%	1,941
อายุ 10 ปี ⁽²⁾	29 พ.ย. 75	BTSG32NA	TH022103CB01	BTSG	บาท	4.70%	1,614
รวม							7,000

หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน (30 พ.ย.65) ⁽³⁾	วันครบกำหนดอายุ	สัญลักษณ์ตราสารหนี้	ISIN	ผู้ออกตราสาร	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	จำนวน (ล้านบาท)
อายุ 2 ปี ⁽²⁾	29 พ.ย. 67	BTSG24NB	TH0221A34B06	BTSG	บาท	2.95%	4,091
อายุ 4.5 ปี ⁽²⁾	29 พ.ค. 70	BTSG275C	TH0221B37509	BTSG	บาท	3.85%	4,952
อายุ 7.5 ปี ⁽²⁾	29 พ.ค. 73	BTSG305B	TH0221A3A507	BTSG	บาท	4.35%	1,717
อายุ 10 ปี ⁽²⁾	29 พ.ย. 75	BTSG32NB	TH0221A3CB04	BTSG	บาท	4.70%	2,240
รวม							13,000

⁽¹⁾ อัตราดอกเบี้ยอาจถูกปรับเพิ่มขึ้นหรือลดลงขึ้นกับผลความสำเร็จของการดำเนินงานตามตัวชี้วัดและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

⁽²⁾ หากบริษัทฯ ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืน บริษัทฯ ผู้กักพื้นที่จะดำเนินการให้มีการซื้อใบรับรองการผลิตพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Certificates: RECs)

⁽³⁾ หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกในประเทศไทย

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะออกตราสารหนี้ที่เกี่ยวข้องกับผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนเพิ่มอีกในอนาคต สะท้อนให้เห็นถึงการบูรณาการกลยุทธ์ระยะยาวด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศเข้ากับการบริหารด้านการเงินที่ยั่งยืน อีกทั้งเป็นการเชื่อมช่องว่างระหว่างต้นทุนทางการเงินที่มีประสิทธิภาพและความต้องการของนักลงทุนที่แสวงหาการลงทุนที่ยั่งยืน

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บีทีเอส กรุ๊ป ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมความเข้าใจและการสร้างความตระหนักรู้ของพนักงานทุกระดับเกี่ยวกับความหลากหลายในองค์กร เราเชื่อว่าความหลากหลายเป็นส่วนสำคัญในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม ด้วยตระหนักดีว่าพนักงานเป็นหัวใจของความสำเร็จขององค์กร บีทีเอส กรุ๊ป จึงได้ประกาศถ้อยแถลงการณ์ว่าด้วยความหลากหลายและการยอมรับความหลากหลาย (Diversity and Inclusion statement) โดยมีจุดประสงค์เพื่อเป็นแนวทางในการส่งเสริมความแตกต่างหลากหลายและการยอมรับซึ่งกันและกัน รวมถึงการแก้ไขปัญหาพฤติกรรมกรรมการเลือกปฏิบัติซึ่งอาจจะเกิดความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีการทบทวนนโยบายสิทธิมนุษยชนเป็นประจำทุกปี รวมทั้งดำเนินการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน ตามหลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนขององค์การสหประชาชาติ (Universal Declaration of Human Rights) กติการะหว่างประเทศว่าด้วยสิทธิพลเมืองและสิทธิทางการเมือง (International Covenant on Economic, Social and Cultural Rights: ICESCR) รวมทั้งมีการกำหนดมาตรการที่เกี่ยวข้องเพื่อลดความเสี่ยงและเยียวยาในกรณีที่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชนเกิดขึ้น

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับถ้อยแถลงการณ์ว่าด้วยความหลากหลายและการยอมรับความหลากหลายได้ที่ <https://www.btsgroup.co.th/storage/sustainability/policies-performances/relevant-policies/20210721-bts-introduction-to-diversity-and-inclusion-en.pdf>

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนได้ที่ <https://www.btsgroup.co.th/storage/sustainability/policies-performances/relevant-policies/20210616-bts-human-rights-th.pdf>

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายอื่น ๆ ในมิติด้านสังคมได้ที่ <https://www.btsgroup.co.th/th/sustainability/relevant-policies>

ผลการดำเนินงานด้านสังคม

การดูแลและรับผิดชอบต่อลูกค้า พนักงาน ชุมชน ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อมุ่งไปสู่การยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้คน ถือเป็นองค์ประกอบหลักพื้นฐานของวัฒนธรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดมา และบริษัทฯ ยังคงมีความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ผ่านการดำเนินการต่าง ๆ รวมถึงการกำหนดตัวชี้วัดและการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน

ทรัพยากรมนุษย์เป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนการเติบโตของธุรกิจและผลตอบแทนของนักลงทุนและผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการพัฒนาความสามารถและทักษะของพนักงานให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละบุคคล เพื่อให้พนักงานของเรามีความสามารถในการปรับตัวและรับมือกับความเปลี่ยนแปลงในอนาคต โดยได้บูรณาการกลยุทธ์การบริหารสมรรถนะพนักงาน (Competency Management Strategy) และระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานเข้าด้วยกัน เพื่อประเมินและปรับปรุงความสามารถและทักษะของพนักงาน อีกทั้งยังจัดให้มีการอบรมต่าง ๆ เพื่อแบ่งปันความรู้และถ่ายทอดแนวปฏิบัติของอุตสาหกรรม

การมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมของบีทีเอส กรุ๊ป สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ด้านความยั่งยืนขององค์กร “การให้บริการแก่ชุมชนด้วยโซลูชันที่ยั่งยืนและมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว เพื่อส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน” ความพยายามอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ ในการจัดทำโครงการตามจุดแข็งขององค์กรและบุคลากร ทำให้เรารักษาความสามารถในการส่งมอบประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งส่งผลให้อัตลักษณ์ด้านการเป็นพลเมืองที่ดีแข็งแกร่งขึ้น

การศึกษาที่มีคุณภาพและการแบ่งปันความรู้



“Learning Station” คลังหนังสือดิจิทัลลอยฟ้า

คุณภาพชีวิตที่ยั่งยืน



โครงการ BTS Moving Happiness for All “เติมความรักด้วยหัวใจ เติมน้ำใจให้โลหิต”

การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ



แคมเปญ Hop On BTS ลดรถติด ลดฝุ่น และลดโลกร้อน

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคมในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2565/66 ของบริษัทฯ บทที่ 5 บีทีเอส กรุ๊ป เพื่อความยั่งยืนด้านสังคม

4.3 | การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management) ในการบริหารจัดการความเสี่ยงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯ เชื่อว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลัก ที่จะช่วยให้กลุ่มบริษัทบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้และเติบโตอย่างยั่งยืน อีกทั้งการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน ประสบกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและปัจจัยเสี่ยงใหม่ ๆ ที่มีแนวโน้มทวีความรุนแรงมากขึ้น การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพจะช่วยเพิ่มความสามารถขององค์กรในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลง และลดโอกาสของความเสี่ยงหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าวต่อธุรกิจของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทโดยรวม

นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของกลุ่มบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ERM Framework) สำหรับกลุ่มบริษัทที่ชัดเจน เหมาะสม และเพียงพอ รวมทั้งมอบหมายบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ (Roles and Responsibilities) และกำหนดภาระความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability) ของผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของกลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เข้มแข็ง มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ตามมาตรฐานของ Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับขององค์กร ครอบคลุมทุกหน่วยธุรกิจ ในกลุ่มบริษัท สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และช่วงความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ในการพิจารณาความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจทางธุรกิจ

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กร

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ (Roles and Responsibilities) และภาระความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability) ของผู้ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงกำหนดผู้มีอำนาจในการตัดสินใจในการบริหารความเสี่ยงองค์กรของกลุ่มบริษัท โครงสร้างการจัดการข้อมูลความเสี่ยงและการรายงานความเสี่ยง

- คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบในการกำกับดูแลนโยบายของกลุ่มบริษัท และแต่งตั้งกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีความรับผิดชอบในการสอบทานนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท และกำกับดูแลความมีประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ครอบคลุมการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ ทุกด้าน พร้อมทั้งมีการติดตามความคืบหน้าของแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) และตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators) ซึ่งเป็นเครื่องมือในการเตือนภัยล่วงหน้า เพื่อกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมได้ทันเหตุการณ์
- คณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง (Group Risk Management Working Team) มีความรับผิดชอบในการสอบทานภาพความเสี่ยง (Risk Profile) ของกลุ่มบริษัทอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง หรือมากกว่านั้นเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลความเสี่ยงได้ปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันและแก้ไขปรับปรุงให้เหมาะสมหากเกิดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญหรือมีความเสี่ยงที่สำคัญเกิดขึ้นระหว่างปี รวมทั้งติดตามความคืบหน้าของแผนการจัดการความเสี่ยง (Risk Mitigation Plan) ในระดับกลุ่มบริษัทและนำเสนอรายงานการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- สำนักตรวจสอบภายใน มีความรับผิดชอบในการสอบทานและประเมินความมีประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร, ปฏิบัติงานร่วมกับคณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยงผ่านการแลกเปลี่ยน ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงอย่างเป็นประจำ, จัดทำแผนการตรวจสอบโดยพิจารณาความเสี่ยงขององค์กร รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริต อีกทั้งยังตรวจสอบการปฏิบัติงานการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับความเพียงพอและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

กระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Process)

การบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นกระบวนการที่ทำให้มั่นใจว่าองค์กรมีการกำกับดูแล และวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และสามารถระบุ ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้อย่างเหมาะสม รวมถึงติดตามและรายงานความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ กระบวนการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ ดังต่อไปนี้

1) การกำกับดูแล และวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง (Governance and Risk Culture)

การกำกับดูแล และวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยหลักการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- ก) ควบคุมดูแลความเสี่ยงโดยคณะกรรมการ (Exercise Board Risk Oversight)
- ข) จัดตั้งโครงสร้างดำเนินการ (Establish Operating Structure)
- ค) กำหนดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงที่พึงประสงค์ (Define Desired Risk Culture)
- ง) แสดงให้เห็นถึงการยึดมั่นต่อคุณค่าหลัก (Demonstrate Commitment to Core Values)
- จ) ดึงดูด พัฒนา และรักษานักบุคคลที่มีความสามารถ (Attract, Develop and Retain Capable Individuals)

2) กลยุทธ์และการกำหนดวัตถุประสงค์ (Strategy and Objective Setting)

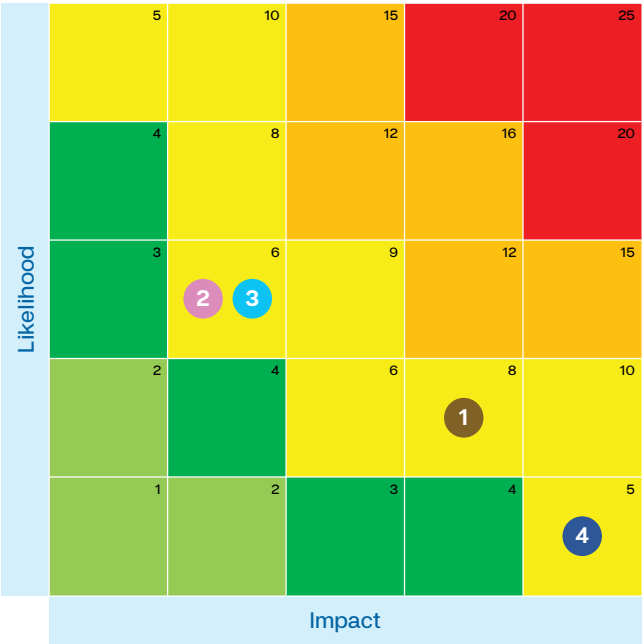
องค์กรพิจารณาการบริหารความเสี่ยงขององค์กรร่วมกับการกำหนดกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ขององค์กรในกระบวนการวางแผนกลยุทธ์องค์กร และกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) โดยเชื่อมโยงกับกลยุทธ์ขององค์กร ซึ่งองค์กรระบุ ประเมิน และตอบสนองความเสี่ยงต่าง ๆ โดยอ้างอิงวัตถุประสงค์ทางธุรกิจขององค์กร กลยุทธ์และการกำหนดวัตถุประสงค์ประกอบด้วยหลักการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- ก) วิเคราะห์บริบททางธุรกิจ (Analyze Business Context)
- ข) กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Define Risk Appetite)
- ค) ประเมินกลยุทธ์ทางเลือก (Evaluate Alternative Strategies)
- ง) กำหนดวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ (Formulate Business Objectives)

3) ผลการปฏิบัติงาน (Performance)

องค์กรควรระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ขององค์กร ซึ่งมีการจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง (Risk Prioritization) โดยพิจารณาความรุนแรงของความเสี่ยง (Severity) เปรียบเทียบกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) กำหนดวิธีการตอบสนองความเสี่ยง (Risk Responses) และพิจารณาภาพรวมความเสี่ยงขององค์กร (Portfolio View of Risk) ทั้งนี้ ผลของการประเมินความเสี่ยงจะต้องรายงานต่อผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการบริหารความเสี่ยง

แผนผังแสดงการประเมินระดับความเสี่ยงของบริษัท



ลำดับ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง
1	ความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจและการเมือง	Strategic
2	ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการบุคลากร	Operational
3	ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	Financial
4	ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับคดีความและข้อพิพาททางกฎหมาย	Compliance

4) การสอบทานและการแก้ไขปรับปรุง (Review and Revision)

- การสอบทานและการแก้ไขปรับปรุงประกอบด้วยหลักการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้
- ก) ประเมินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ (Assess Substantial Change)
 - ข) สอบทานความเสี่ยงและผลการปฏิบัติงาน (Review Risk and Performance)
 - ค) พยายามปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างต่อเนื่อง (Pursue Improvement in Enterprise Risk Management)

5) สารสนเทศ การสื่อสาร และการรายงาน (Information, Communication, and Reporting)

กระบวนการรับและแลกเปลี่ยนข้อมูลที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง ทั้งข้อมูลภายในและภายนอกองค์กรมีความสำคัญและจำเป็นสำหรับการบริหารความเสี่ยงองค์กร

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทพิจารณาใช้สารสนเทศและระบบเทคโนโลยีในการสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงองค์กรและการสื่อสารด้านความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งการสื่อสารข้อมูลด้านความเสี่ยงนั้นเป็นสิ่งสำคัญและต้องสื่อสารทั้งระดับขึ้นและลง และทั่วทั้งกลุ่มบริษัทตามโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กร

วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงที่เข้มแข็งในทุกระดับขององค์กร โดยเริ่มจากคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารทุกระดับ เป็นผู้นำและส่งเสริมให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ มีการสร้างความรู้ความเข้าใจและให้การสนับสนุนผ่านการฝึกอบรมและกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรสามารถนำการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการดำเนินงาน จนเป็นวัฒนธรรมองค์กรและมีการแต่งตั้งผู้ประสานงานด้านการบริหารความเสี่ยงจากแต่ละหน่วยงานเพื่อทำหน้าที่ประสานงานและรายงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงระหว่างหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงในแนวทางดังกล่าวเป็นการส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กร พร้อมทั้งเป็นช่องทางในการรายงานความเสี่ยงไปยังระดับกลุ่มบริษัท ซึ่งจะทำให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ที่เผชิญความเสี่ยงต่าง ๆ ของธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท โดยวิเคราะห์ตามประเภทของความเสี่ยง ซึ่งแบ่งเป็นความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ รวมถึงประเมินประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) ทั้งนี้ ปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าวเป็นเพียงปัจจัยความเสี่ยงสำคัญบางประการที่บริษัทฯ พิจารณามีนัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนสิทธิและการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ปัจจัยความเสี่ยงอื่นที่บริษัทฯ มีอาจคาดหมายในขณะนี้หรือที่บริษัทฯ พิจารณาว่าไม่มีนัยสำคัญในปัจจุบัน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยในอนาคตได้

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจ

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับอุปสงค์ภายในประเทศเป็นหลัก ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากการปรับตัวของเศรษฐกิจในประเทศ เช่น การชะลอตัวของอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) อัตราเงินเฟ้อที่อยู่ในระดับสูง ความสามารถในการใช้จ่ายของผู้บริโภคปรับตัวลดลง เป็นต้น จากปัจจัยภาวะเศรษฐกิจดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อแนวโน้มของจำนวนผู้โดยสาร และการกำหนดอัตราค่าโดยสารในธุรกิจระบบขนส่งมวลชน นอกจากนี้อาจมีการชะลองบประมาณทางการตลาดและการใช้งบประมาณสื่อโฆษณาลงเพื่อเป็นการบริหารต้นทุนให้สอดคล้องกับรายได้ที่ผันผวนตามภาวะเศรษฐกิจซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณา แต่อย่างไรก็ตาม ถึงแม้เศรษฐกิจจะชะลอตัว กลุ่มบริษัทเชื่อว่าการกำหนดราคาการให้บริการที่เหมาะสม ประกอบกับคุณภาพการให้บริการที่ดี จะช่วยรักษาอัตราการเติบโตของกลุ่มบริษัทได้ ดังจะเห็นได้จากผลการดำเนินงานในอดีตของการให้บริการระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสที่ยังคงเติบโตอย่างแข็งแกร่งท่ามกลางความท้าทายต่าง ๆ

ความเสี่ยงจากกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งรวมถึงการเข้าร่วมประมูลโครงการรถไฟฟ้าและโครงการโครงสร้างพื้นฐานต่าง ๆ การร่วมลงทุนในการเชื่อมต่อกับโครงการระบบขนส่งมวลชนรูปแบบใหม่ ๆ

การขยายเครือข่ายสื่อโฆษณา รวมถึงการผสมผสานสื่อโฆษณาออฟไลน์และออนไลน์เข้าด้วยกัน และการลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ เป็นต้น อาจต้องเผชิญกับความไม่แน่นอนซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยที่สำคัญต่าง ๆ เช่น ความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจ ปัจจัยทางการเมือง การแข่งขันในตลาด การเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และนโยบายของภาครัฐ ซึ่งอาจทำให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถบรรลุเป้าหมายการดำเนินธุรกิจตามที่กำหนดไว้ จากปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทและผลการดำเนินงานในภาพรวม

สำหรับธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ปัจจัยความสำเร็จของกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจขึ้นอยู่กับ การตัดสินใจ และการดำเนินการของภาครัฐเกี่ยวกับแผนการขยายตัวของระบบขนส่งมวลชนของประเทศ ความสามารถของกลุ่มบริษัทในการสรรหาและประเมินผู้ร่วมลงทุนทางธุรกิจ การลงทุนที่เป็นไปได้ การสนับสนุนทางการเงิน การได้รับสัมปทาน และการบริหารจัดการโครงสร้างทางการเงินและการดำเนินงาน รวมถึงปัจจัยอื่นที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของกลุ่มบริษัท อาทิ ปัจจัยทางการเมือง ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่าภาครัฐจะดำเนินการตามแผนการขยายระบบขนส่งมวลชนของกรุงเทพฯ และปริมณฑลที่มีอยู่ในปัจจุบัน หรือกรณีที่กลุ่มบริษัทจะเป็นผู้ได้รับสัมปทานโครงการระบบขนส่งมวลชนตามกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจดังกล่าว

ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้มีการกำหนดและทบทวนแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยติดตามสถานการณ์ทางการเมืองและการเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายของภาครัฐอย่างใกล้ชิด เพื่อปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้เหมาะสม และสอดคล้องกับสถานการณ์ในแต่ละช่วงเวลา

ความเสี่ยงด้านรายได้

การดำเนินธุรกิจระบบขนส่งมวลชนของบีทีเอสที่มีข้อจำกัดในการปรับอัตราค่าโดยสารของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลัก โดยการปรับอัตราค่าโดยสารที่เรียกเก็บได้ (Effective Fare) และเพดานอัตราค่าโดยสารสูงสุดที่อาจเรียกเก็บได้ (Authorised Fare) นั้น จะขึ้นอยู่กับเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาสัมปทาน และอาจขึ้นอยู่กับนโยบายของรัฐบาลในขณะนั้น ๆ ซึ่งหากบีทีเอสไม่ได้รับอนุญาตให้ปรับอัตราค่าโดยสาร รัฐบาลอาจจัดหามาตรการชดเชยบางประการเพื่อบรรเทาความเสียหายให้แก่บีทีเอส อย่างไรก็ตาม บีทีเอสฯ ไม่อาจรับรองได้ว่ารัฐบาลจะจัดหาหรือจัดให้มีการชดเชยดังกล่าว ทั้งนี้ ข้อกำหนดเกี่ยวกับการชดเชยนี้เขียนไว้ค่อนข้างกว้าง ยังไม่มี

การทดสอบ และยังไม่มีการกำหนดเฉพาะสำหรับการชดเชยดังกล่าวในสัญญาต่าง ๆ นอกจากนี้ บีทีเอสซีหรือกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTSGIF) อาจเลือกที่จะไม่ปรับอัตราค่าโดยสารเนื่องจากเหตุผลทางการเมือง สังคม การแข่งขัน ในอุตสาหกรรมระบบขนส่งมวลชน และเหตุผลอื่น ๆ ซึ่งอาจรวมถึงความพึงพอใจของผู้โดยสาร และแนวโน้มของจำนวนผู้โดยสารซึ่งเหตุดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อรายได้จากค่าโดยสาร

ทั้งนี้ แนวโน้มของจำนวนผู้โดยสารขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการซึ่งส่วนใหญ่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ เช่น ความจำเป็นในการเดินทางของผู้โดยสาร การแข่งขันในอุตสาหกรรมระบบขนส่งมวลชน สภาพการจราจร สภาพเศรษฐกิจโดยรวม ราคาน้ำมัน การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์บริเวณสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส การชุมนุมประท้วงทางการเมือง และความเสี่ยงด้านการก่อการร้ายหรือสงคราม นอกจากนี้ แนวโน้มของจำนวนผู้โดยสารยังอาจได้รับผลกระทบจากการพึ่งพาระบบการส่งต่อผู้โดยสาร (Feeder System) และสถานีเชื่อมต่อ (Interchange Station) ที่ยังมีอยู่จำกัด ซึ่งหากการพัฒนาโครงข่ายระบบขนส่งมวลชนเป็นไปอย่างล่าช้า หรือระบบขนส่งมวลชนรูปแบบอื่นเกิดการขัดข้องหรือหยุดชะงักอาจจะส่งผลกระทบต่อระบบการส่งต่อผู้โดยสาร (Feeder System) และแนวโน้มของจำนวนผู้โดยสารได้

ดังนั้น หากรายได้จากค่าโดยสารหรือปริมาณผู้โดยสารของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายหลักลดลงหรือไม่เพิ่มขึ้นแล้ว อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในภาพรวมและกระแสเงินสดรับของบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนรายใหญ่ในสัดส่วน 33.33% ซึ่งบริษัทฯ ได้รับกระแสเงินสดจาก BTSGIF ในรูปแบบของเงินปันผลและเงินคืนทุน โดยหากนับตั้งแต่ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสเปิดให้บริการมานั้น รายได้ค่าโดยสารจากระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายหลักมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอดยกเว้นตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 จนถึงปัจจุบันที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ทำให้ผลการดำเนินงานปรับตัวลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ คาดว่าจำนวนผู้โดยสารจะค่อย ๆ ฟื้นตัวดีขึ้นหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดคลี่คลายลงและทำให้ปริมาณผู้โดยสารกลับมาสู่ระดับปกติ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจที่หลากหลายอุตสาหกรรมซึ่งครอบคลุมทั้งธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และการร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจต่าง ๆ ซึ่งทำให้มีกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย โดยแต่ละธุรกิจมีลักษณะการประกอบธุรกิจที่แตกต่างกัน จึงทำให้ได้รับผลกระทบจากปัจจัยความเสี่ยงด้านตลาดแตกต่างกันไป ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยด้านตลาดต่าง ๆ เช่น สภาวะอุปสงค์และอุปทาน ระดับการแข่งขัน ผลกระทบจากนโยบายภาครัฐ อาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทที่มีผลประกอบการไม่ได้ตรงตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ในบางช่วงเวลา

กลุ่มบริษัทจึงได้จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงทางการตลาดที่เหมาะสมในแต่ละหน่วยธุรกิจเพื่อวางแผนทางปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้การดำเนินธุรกิจที่หลากหลายอุตสาหกรรม อีกทั้งยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจหลัก รวมถึงคัดเลือก และ/หรือร่วมพัฒนาในธุรกิจที่เข้าไปร่วมลงทุนให้เกิดผลประโยชน์ทางธุรกิจสูงสุด ซึ่งจะสามารถเกื้อกูลกันเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับกลุ่มบริษัทได้

ความเสี่ยงด้านการลงทุน

บริษัทฯ แสวงหาโอกาสในการลงทุนจากการเข้าซื้อกิจการที่น่าสนใจอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ เข้าดำเนินการเข้าไปลงทุนเอง และ/หรือ ลงทุนผ่านกลุ่มบริษัทเพื่อขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัท ภายใต้การเติบโตอย่างยั่งยืน อย่างไรก็ตาม การลงทุนดังกล่าวอาจทำให้บริษัทฯ ต้องเผชิญกับความเสี่ยงด้านการลงทุน ทั้งจากอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนที่ไม่เป็นไปตามคาดการณ์ การดำเนินโครงการล่าช้ากว่ากำหนด และเงินลงทุนในโครงการสูงกว่าประมาณที่ตั้งไว้

จากความเสี่ยงด้านการลงทุนดังกล่าว และความไม่แน่นอนของปัจจัยต่าง ๆ ในการดำเนินธุรกิจ ผู้ถือหุ้นอาจเผชิญกับความเสี่ยงด้านสัดส่วนผลกำไรที่ลดลง ซึ่งรวมไปถึงกรณีที่บริษัทฯ มีการเพิ่มทุน นอกจากนี้ยังอาจเผชิญกับความเสี่ยงด้านผลตอบแทนจากการลงทุนในธุรกิจใหม่ ๆ ซึ่งอาจทำให้อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนของกลุ่มบริษัทโดยรวมไม่บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการเติบโตของกลุ่มบริษัท

ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการลงทุนเพื่อให้มั่นใจว่าการลงทุนดังกล่าวมีผลประโยชน์เกื้อหนุนต่อธุรกิจ และสามารถสร้างมูลค่าจากการลงทุนดังกล่าวให้เกิดประโยชน์

สูงสุดแก่กลุ่มบริษัทตามแผนกลยุทธ์ที่วางไว้ได้ ทั้งนี้ในการพิจารณาการลงทุนจะมีคณะกรรมการผู้บริหาร และผู้เชี่ยวชาญในการลงทุน ร่วมพิจารณาผลตอบแทนการลงทุนอย่างรอบคอบ และมีการประเมินความเสี่ยงของโครงการ รวมทั้งมีการติดตามและปรับปรุงผลการดำเนินงาน โดยเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ ที่อาจทำให้ผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำมาทบทวนแผนการลงทุนต่อไป

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

ความเสี่ยงด้านต้นทุนการดำเนินงาน

ต้นทุนการดำเนินงานหลักของธุรกิจในกลุ่มบริษัท คือ ค่าใช้จ่ายด้านพนักงาน ค่าไฟฟ้าและค่าซ่อมบำรุง ซึ่งอาจมีความผันผวนและอาจทำให้อัตรากำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทลดลง กลุ่มบริษัทมีการติดตามต้นทุนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ในการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน สายสีเขียวหลักและส่วนต่อขยาย ต้นทุนการดำเนินงานดังกล่าวอาจปรับตัวเพิ่มขึ้นเนื่องจากปัจจัยต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญาในการซ่อมบำรุงทรัพย์สินหรือโครงสร้างเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐาน การปรับเพิ่มขึ้นของค่าตอบแทน สวัสดิการ และผลประโยชน์ของพนักงาน หรือการเปลี่ยนแปลงนโยบายทางการเงินหรือนโยบายอื่นใดของรัฐบาล ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือความต้องการด้านระบบขนส่งมวลชน อย่างไรก็ตาม ในสัญญาสัมปทานหรือสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาว (แล้วแต่กรณี) ได้กำหนดให้บีทีเอสสามารถเสนอขอปรับอัตราค่าโดยสาร หรือค่าจ้างจากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงได้ตามการปรับตัวเพิ่มขึ้นของดัชนีราคาผู้บริโภค หรือปัจจัยอื่น ๆ ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาอย่างใดก็ตาม ในอดีตที่ผ่านมา ยังไม่เคยมีเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุให้ต้นทุนการดำเนินงานของบีทีเอสเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม ทางกลุ่มบริษัทได้มีการศึกษาวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราค่าไฟฟ้าต่อหน่วย ต่อต้นทุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท เพื่อทราบขนาดของผลกระทบของค่าไฟฟ้าต่อกำไรของบริษัทฯ ตารางต่อไปนี้ แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

อัตราค่าไฟต่อหน่วย

เพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อปี
(อัตราร้อยละ)

+ 5

- 5

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี

เพิ่มขึ้น (ลดลง)
(ล้านบาท)

(39)

39

ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจ

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่อาจเป็นอุปสรรคในการดำเนินงาน และอาจทำให้ธุรกิจหยุดชะงักได้ เช่น สถานการณ์ความไม่สงบทางการเมืองการก่อการร้าย ภัยธรรมชาติต่าง ๆ ดังเช่น เหตุการณ์ก่อการร้ายในไตรมาส 1 ปี 2553/54 ทำให้รถไฟฟ้าบีทีเอสต้องหยุดการดำเนินงานเป็นเวลา 8 วันเต็มและลดชั่วโมงการดำเนินงานลงเป็นเวลาหลายวัน ซึ่งเป็นผลให้กลุ่มบริษัทสูญเสียรายได้เป็นมูลค่าประมาณ 180 ล้านบาท ต่อมาในช่วงไตรมาส 3 ปี 2554/55 ได้เกิดอุทกภัยครั้งใหญ่ในกรุงเทพฯ ส่งผลให้จำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าลดลงเล็กน้อย ในช่วงเวลาดังกล่าว ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2557/58 บีทีเอสได้ปรับลดช่วงเวลาการให้บริการลงในช่วงการประกาศเคอร์ฟิวอันเป็นผลมาจากความไม่สงบทางการเมืองในกรุงเทพฯ และในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ที่ทางภาครัฐได้ประกาศนโยบายต่าง ๆ เพื่อควบคุมสถานการณ์ ส่งผลให้มีการปรับลดช่วงเวลาการให้บริการลงเนื่องจากการประกาศเคอร์ฟิว

ทั้งนี้ หากมีเหตุการณ์ใด ๆ ในลักษณะเดียวกันเกิดขึ้นในอนาคตที่จะทำให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทไม่ว่าจะเป็นระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสหรือระบบสื่อโฆษณา รวมถึงธุรกิจจัดจำหน่ายบนรถไฟฟ้าบีทีเอส อาจต้องหยุดชะงักหรือให้บริการอย่างจำกัด ซึ่งเหตุดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัททั้งนี้ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นโดยการจัดทำประกันภัยในกรณีธุรกิจหยุดชะงักและประกันภัยความเสียหายต่อทรัพย์สินจากสาเหตุต่างๆ รวมถึงการก่อการร้าย การชุมนุมทางการเมือง และภัยธรรมชาติ เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุการณ์อันไม่คาดคิด

ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ให้บริการน้อยราย

กลุ่มบริษัทอาจต้องพึ่งพาผู้ให้บริการจากภายนอกองค์กรหรือจากต่างประเทศในการดูแลรักษาและซ่อมบำรุงระบบและอุปกรณ์ ตลอดจนการฝึกอบรมทักษะความชำนาญที่ใช้ในการดำเนินงานดังกล่าว อาทิเช่น ในธุรกิจระบบขนส่งมวลชน บีทีเอสซียังคงต้องพึ่งพาซีเมนส์ในการดูแลรักษาและซ่อมบำรุงรถไฟฟ้ามอเตอร์ 35 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ ซึ่งซื้อจากซีเมนส์ และระบบไฟฟ้าและเครื่องกลอื่น ๆ โดยในปี 2557/58 บีทีเอสซีได้ลงนามในสัญญาซ่อมบำรุงฉบับใหม่กับซีเมนส์ ซึ่งเป็นสัญญาซ่อมบำรุงระยะยาว 15 ปี มีระยะเวลาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึง 4 ธันวาคม 2572 (วันสิ้นสุดสัญญาสัมปทาน)

ตามสัญญาซ่อมบำรุงฉบับใหม่นี้ คู่สัญญาไม่สามารถบอกเลิกสัญญาได้ก่อนครบกำหนดอายุสัญญา ดังนั้นหากซีเมนส์ไม่สามารถบำรุงรักษารถไฟฟ้าตลอดจนระบบไฟฟ้าและเครื่องกลให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ในสัญญาแล้ว บีทีเอสซีก็ไม่สามารถบอกเลิกสัญญาดังกล่าวได้ซึ่งเหตุดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อการให้บริการระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส อย่างไรก็ตาม บีทีเอสซีสามารถเรียกร้องให้ซีเมนส์ชดเชยค่าเสียหายให้แก่บีทีเอสซีตาม Performance Index ได้ตลอดอายุของสัญญา สำหรับรถไฟฟ้ามอเตอร์อีกจำนวน 17 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ ที่บีทีเอสซีซื้อจากซีอาร์อาร์ซีนั้น บีทีเอสซีจะเป็นผู้ดูแลรักษาและซ่อมบำรุงรถไฟฟ้ามอเตอร์ดังกล่าวเอง โดยตามสัญญาซื้อรถไฟฟ้ามอเตอร์ซีอาร์อาร์ซีจะต้องทำการฝึกอบรมให้แก่พนักงานของบีทีเอสซีสำหรับการจัดการและดูแลรักษา ระบบต่าง ๆ ของรถไฟฟ้ามอเตอร์ และการฝึกอบรมสำหรับการจัดการและงานซ่อมบำรุงใหญ่ (Overhaul)

ปัจจุบัน บีทีเอสซีได้ดำเนินการบำรุงรักษาระบบรถไฟฟ้าบางส่วน ด้วยบุคลากรของบีทีเอสซีเอง เช่น ระบบจัดเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติ ระบบวิทยุสื่อสาร และระบบอาณัติสัญญาณ นอกจากนี้ บีทีเอสซียังมีนโยบายในการเพิ่มศักยภาพของหน่วยงานวิศวกรรมและหน่วยงานซ่อมบำรุงในการซ่อมบำรุงเครื่องมือและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบรถไฟฟ้าเพื่อลดการพึ่งพาบริษัทผู้ผลิตรถไฟฟ้ามอเตอร์

ความเสี่ยงด้านบุคลากร

การดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจระบบขนส่งมวลชน และส่วนที่เกี่ยวข้องกับการวิเคราะห์ข้อมูลภายใต้กลุ่มธุรกิจ MIX ต้องพึ่งพามูลค่าของบุคลากรที่มีประสบการณ์ ความชำนาญ หรือทักษะเฉพาะทาง ซึ่งอาจทำให้การสรรหาบุคลากรที่เหมาะสมเป็นเรื่องท้าทาย และมีค่าใช้จ่ายค่อนข้างสูง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทอาจต้องเผชิญกับการแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่น

ในการแข่งขันบุคลากรผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งอาจทำให้กลุ่มบริษัทต้องพึ่งพาผู้ให้บริการจากภายนอกองค์กรหรือจากต่างประเทศในการดำเนินงานดังกล่าว

ดังนั้น หากกลุ่มบริษัทไม่สามารถจัดเตรียมและพัฒนาบุคลากรได้เพียงพอและทันเวลาอาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการบรรลุเป้าหมายในระยะยาว

นอกจากนี้ แม้ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีการจัดตั้งสหภาพแรงงานและไม่เคยประสบปัญหาการหยุดงานของพนักงาน แต่กลุ่มบริษัทไม่สามารถรับรองได้ว่าปัญหาความขัดแย้งด้านบุคลากรจะไม่เกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัทในอนาคต

ด้วยเหตุนี้ กลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีหลักสูตรการฝึกอบรมสำหรับบุคลากรของกลุ่มบริษัท และสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับกลางมีส่วนร่วมในการวางแผนบริหารจัดการเพื่อเสริมสร้างศักยภาพ และเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ของบุคลากร ตลอดจนให้ความสำคัญต่อค่าตอบแทนสวัสดิการและผลประโยชน์ระยะยาวของบุคลากร ทั้งในรูปของตัวเงินและรูปแบบอื่น ๆ รวมถึงการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน และการออกและจัดสรรใบสำคัญสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทฯ (ESOP) ให้แก่พนักงาน ซึ่งจะเป็นการลดความเสี่ยงด้านบุคลากรในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมในการสร้างผู้บริหารรุ่นถัดไปเพื่อรักษาและเสริมสร้างการเติบโตขององค์กรในระยะยาว

ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงองค์กร

แบรนด์บีทีเอสก้าวขึ้นมาเป็นแบรนด์ที่สังคมไทยรู้จักกันอย่างกว้างขวาง อีกทั้งจากผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า แสดงให้เห็นว่าสาธารณชนมีการรับรู้ในเชิงบวกต่อแบรนด์บีทีเอส โดยฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ของกลุ่มบริษัทมีการวิเคราะห์และติดตามผลความพึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ อย่างไรก็ตาม ธุรกิจของกลุ่มบริษัทยังมีความเสี่ยงด้านชื่อเสียงองค์กรโดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจระบบขนส่งมวลชน หากความพึงพอใจของผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสในด้านต่าง ๆ ลดลง อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ความเชื่อมั่นต่อการดำเนินธุรกิจ และก่อให้เกิดอุปสรรคต่อการดำเนินงานและโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้ในอนาคต

กลุ่มบริษัทจึงได้กำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีเจตนารมณ์ที่ชัดเจนในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การเคารพสิทธิมนุษยชน และการรักษาสິงแวดล้อม โดยยึดมั่นในเป้าหมาย หลักการ และคุณค่าในการดำเนินธุรกิจ บนความซื่อตรงและรับผิดชอบต่อเสมอมา เพื่อสร้างความสมดุลและสร้างมูลค่าเพิ่มร่วมกันระหว่างธุรกิจ พร้อมทั้งเน้นย้ำถึงการประกอบธุรกิจภายใต้การเติบโตแบบยั่งยืนที่คำนึงถึง สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การบริหารสภาพคล่อง คือ ความสามารถในการบริหารกระแสเงินสดของบริษัทฯ เพื่อชำระค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย ชำระคืนหนี้ และเงินลงทุนในช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง ซึ่งหากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนหรือเงินลงทุนเพิ่มขึ้นหรือรายได้ของบริษัทฯ ลดลง อาจทำให้บริษัทฯ มีความตึงตัวด้านสภาพคล่อง และอาจมีต้นทุนทางการเงินเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ รายได้หลักส่วนหนึ่งของบริษัทฯ มาจากเงินปันผลจากบริษัทย่อยและบริษัทในเครือ รวมถึงกองทุน BTSGIF ดังนั้น หากบริษัทย่อย บริษัทในเครือหรือกองทุน BTSGIF มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามคาดการณ์ อาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัทมีเงินสดจำนวน 10.3 พันล้านบาท มีสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นจำนวน 3.0 พันล้านบาท รวมเป็น 13.3 พันล้านบาท และมีวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ต่าง ๆ ประมาณ 55.6 พันล้านบาท เมื่อเทียบกับภาระหนี้ระยะสั้นจำนวน 22.1 พันล้านบาท และภาระในการชำระหนี้ระยะยาวในช่วง 12 เดือนข้างหน้าประมาณ 9.9 พันล้านบาท และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย 5.9 พันล้านบาท รวมเป็น 37.9 พันล้านบาท บริษัทฯ มีเงินสด สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน และวงเงินสินเชื่อเพื่อบริหารความต้องการใช้เงินสำหรับชำระภาระหนี้ระยะสั้น ภาระหนี้ระยะยาวที่จะครบกำหนด และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยได้อย่างเพียงพอสำหรับช่วงเวลา 18 เดือนข้างหน้าได้อย่างเพียงพอ

ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิต คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ลูกหนี้หรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้หรือปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ได้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ภาครัฐ 99.3 พันล้านบาท และมีลูกหนี้จากการค้าและลูกหนี้อื่น ๆ 1.5 พันล้านบาท โดยบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าภาครัฐจะมีความสามารถในการชำระหนี้คืนได้ทั้งหมด สำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ๆ นั้น บริษัทฯ มีการติดตามลูกหนี้ให้ชำระเงินเป็นประจำ นอกจากนั้นยังได้มีการกระจุกตัวของลูกหนี้เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีจำนวนมากรายดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่มีนัยสำคัญจากการให้สินเชื่อทางการค้า

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย ได้แก่ หนี้กู้ยืมเงินจากธนาคารและตัวแลกเปลี่ยนซึ่งล้วนเชื่อมโยงกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย กล่าวคือ หากอัตราดอกเบี้ยเพิ่มสูงขึ้น ภาระดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทฯ จะเพิ่มสูงขึ้นสำหรับเงินกู้ที่ต้องชำระอัตราดอกเบี้ยลอยตัว นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในส่วนของการลงทุนเช่นกัน โดยเฉพาะการลงทุนในหุ้นกู้ระยะยาว โดยมูลค่าของเงินลงทุนจะลดลงเมื่ออัตราดอกเบี้ยในตลาดปรับตัวสูงขึ้น และกลุ่มบริษัทอาจสูญเสียโอกาสในการได้รับรายได้จากดอกเบี้ยที่สูงขึ้นหากกลุ่มบริษัทได้ลงทุนในตราสารหนี้ระยะยาวในช่วงที่ดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยในตลาด

กลุ่มบริษัทมีการคำนวณความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยมีการศึกษาวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยต่อค่าใช้จ่ายทางการเงินเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงไปในสถานการณ์ต่าง ๆ โดยเทียบกับความน่าจะเป็นที่จะเกิดสถานการณ์นั้น ๆ เพื่อพิจารณาสัดส่วนระหว่างเงินกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้เหมาะสมกับความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะยอมรับได้ โดยมีการกำหนดค่าความผันผวนของค่าใช้จ่ายทางการเงินเทียบกับกำไรของบริษัทฯ ได้มีการเพิ่มสัดส่วนเงินกู้ที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่โดยการเสนอขายหุ้นกู้ต่อนักลงทุนกู้ยืมเงินจากธนาคารพาณิชย์ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ รวมถึงทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ (Interest Rate Swap) เพื่อลดความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ตลอดจนติดตามสถานะเศรษฐกิจโลกและสถานะเศรษฐกิจภายในประเทศและแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอเพื่อบริหารระดับหนี้สินและการลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีรายได้หลักเป็นสกุลเงินบาท แต่ธุรกรรมบางอย่างจำเป็นต้องชำระเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ เช่น การลงทุนในงานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล การจัดซื้อขบวนรถไฟไฟฟ้าและอะไหล่ และค่าซ่อมบำรุงซึ่งกลุ่มบริษัทต้องสั่งซื้อหรือว่าจ้างจากผู้ผลิตต่างประเทศโดยตรง ทำให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถหลีกเลี่ยงความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนได้ทั้งหมด อย่างไรก็ตาม สำหรับการลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าต่าง ๆ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะจำกัดความผันผวนของเงินลงทุน ไม่ให้เกินวงเงินลงทุนที่ตั้งไว้ ซึ่งความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนมีส่วนสำคัญที่จะทำให้เงินลงทุนเพิ่มหรือลดจากวงเงินลงทุนที่ตั้งไว้ได้ จึงมีการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินลงทุนส่วนที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศทั้งจำนวน เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนให้หมดไปจากแผนการลงทุนของโครงการต่าง ๆ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันของรายการจ่ายฝ่ายทุนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ จำนวน 5.2 ล้านยูโร ซึ่งเป็นรายการจ่ายในการจัดซื้อขบวนรถไฟไฟฟ้าและอะไหล่ นอกจากนี้ ยังมีรายการจ่ายจากต้นทุนค่าซ่อมบำรุง จำนวน 1.7 ล้านยูโรต่อปี โดยกลุ่มบริษัทได้บริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวโดยการเข้าทำสัญญาซื้อเงินสกุลเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward contract) ไว้ทั้งหมด

สำหรับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนอื่น ๆ กลุ่มบริษัทมีการคำนวณความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนแยกตามสกุลเงินทั้งฝั่งรายรับและรายการจ่ายเพื่อทราบขนาดของผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนต่อกำไรของบริษัท และเทียบกับโอกาสที่จะเกิดขึ้นของความผันผวนเพื่อพิจารณาการใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนตามความเหมาะสม โดยจะต้องคำนึงถึงค่าใช้จ่ายในการบริหารความเสี่ยงในช่วงเวลาต่าง ๆ ด้วย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้กระจายความเสี่ยงในการบริหารจัดการเงิน โดยการลงทุนในต่างประเทศ ซึ่งนอกจากจะเพิ่มผลตอบแทนจากการลงทุนแล้ว ยังสามารถสร้างรายได้เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการเงิน

บริษัท มีการบริหารจัดการเงินโดยการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินต่าง ๆ เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับกลุ่มบริษัท ซึ่งบริษัท มีนโยบายบริหารจัดการเงินเหล่านี้อย่างระมัดระวังอย่างใดก็ดี ผลการบริหารจัดการเงินของกลุ่มบริษัทขึ้นกับปัจจัยภายนอกหลายประการเช่น อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน

และผลตอบแทนของสินทรัพย์ที่ลงทุน นอกจากนี้ด้วยนโยบายการลงทุนแบบระยะยาวของบริษัท อาจทำให้ในช่วงระยะเวลาใดเวลาหนึ่งเกิดกำไรหรือขาดทุนต่างจากเป้าหมายที่วางไว้ ดังนั้น บริษัท จึงอาจมีความเสี่ยงจากการขาดทุนของเงินต้นและไม่ได้ผลตอบแทนจากการบริหารจัดการการเงินสดของบริษัท ตามที่คาดการณ์ไว้ในบางช่วงได้

ทั้งนี้ บริษัท มีการบริหารจัดการโดยการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหลายประเภทส่วนใหญ่เป็นเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน ตัวแลกเปลี่ยน ตราสารหนี้ระยะสั้นและระยะยาวทั้งในสถาบันการเงินในประเทศและต่างประเทศ ตราสารทุน และผ่านกองทุนในประเทศและต่างประเทศ เพื่อกระจายความเสี่ยงในการลงทุน

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ

ความเสี่ยงจากการยกเลิกสัญญาสัมปทาน และสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาว

รายได้ของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนของบริษัท นั้นอิงกับสัญญาสัมปทานและรายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงตามสัญญาให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาว 30 ปีเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม แม้ว่าบีทีเอสซีจะได้ขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิจากการดำเนินงานตามสัญญาสัมปทานให้แก่กองทุน BTS GIF (รวมถึงการโอนผลประโยชน์และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องภายใต้สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นรายลงทุน) บีทีเอสซียังคงเป็นผู้ให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครหลักอยู่ ดังนั้นหากสัญญาสัมปทานหรือสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาวถูกยกเลิก กระแสเงินสดในอนาคตของบริษัท จะได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ เหตุดังกล่าวอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบีทีเอสซีและบริษัท

ทั้งนี้ ตามสัญญาสัมปทาน กรุงเทพมหานคร (กทม.) หรือบีทีเอสซี อาจบอกเลิกสัญญาสัมปทานได้ เว้นแต่เหตุการณ์ดังกล่าวจะได้รับการเยียวยาหรือแก้ไขภายในระยะเวลาที่กำหนด โดย กทม. มีสิทธิบอกเลิกสัญญาสัมปทานได้ในกรณีที่บีทีเอสซีล้มละลาย หรือจงใจผิดสัญญาสัมปทานในสาระสำคัญอย่างต่อเนื่อง โดยบีทีเอสซีจะไม่สามารถดำเนินการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน

กรุงเทพฯสายหลักได้ และจะต้องชดใช้ค่าเสียหายและโอนกรรมสิทธิ์ในอุปกรณ์ อุปกรณ์ควบคุม และทรัพย์สินอื่น ๆ ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินที่ใช้สำหรับระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพฯสายหลักให้แก่ กทม. นอกจากนี้ หากสัญญาสัมปทานถูกยกเลิกจะถือเป็นเหตุผิดนัดผิดสัญญาตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ ซึ่งเป็นเหตุให้กองทุน BTSIGIF สามารถบังคับให้บริษัทฯ ชำระหนี้ตามภาระค้ำประกันโดยบังคับจำหน่ายหุ้นบีทีเอสซีทั้งหมดตามสัญญาจำหน่ายหุ้น หรือให้บริษัทฯ โอนหุ้นบีทีเอสซีทั้งหมดให้แก่กองทุน BTSIGIF ตามสัญญาจะซื้อจะขายหุ้นได้ รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถพิจารณาในหัวข้อ ความเสี่ยงจากการสูญเสียหุ้นบีทีเอสซี กรณีเกิดเหตุผิดนัดผิดสัญญาตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิของรายงานฉบับนี้

สำหรับสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาวนั้นมีข้อสัญญาเกี่ยวกับเหตุบอกเลิกสัญญาที่คล้ายคลึงกับสัญญาสัมปทาน โดยกรุงเทพมหานครมีสิทธิบอกเลิกสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาวได้ในกรณีที่บีทีเอสซีล้มละลาย หรือไม่ปฏิบัติตามที่ตามสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาวในส่วนที่เป็นสาระสำคัญและไม่ทำการแก้ไขภายในเวลาอันสมควร ซึ่งหากมีการบอกเลิกสัญญาดังกล่าว บีทีเอสซีจะไม่สามารถดำเนินการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพฯในส่วนต่อขยายสายสีลมและสายสุขุมวิท ทั้งนี้หากมีผู้ประกอบการรายอื่นมาดำเนินการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพฯในส่วนต่อขยายดังกล่าว ผู้โดยสารอาจประสบความไม่สะดวกในกรณีที่ผู้โดยสารเริ่มต้นการเดินทางในส่วนต่อขยายและสิ้นสุดการเดินทางในระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพฯสายหลัก หรือในทางกลับกัน ความไม่สะดวกดังกล่าวอาจส่งผลให้จำนวนผู้โดยสารของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพฯสายหลักลดลง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ค่าโดยสารและผลการดำเนินงานของกองทุน BTSIGIF และบริษัทฯ นอกจากนี้ บีทีเอสซียังอาจต้องรับผิดชอบต่อความเสียหายที่เกิดขึ้นจากการผิดสัญญาหรือการบอกเลิกสัญญา ดังกล่าวด้วย

ความเสี่ยงจากการสูญเสียหุ้นบีทีเอสซี กรณีเกิดเหตุผิดนัดผิดสัญญาตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ

ในการเข้าทำธุรกรรมซื้อขายและโอนสิทธิรายได้สุทธิที่จะเกิดขึ้นจากการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพฯสายหลักให้แก่กองทุน BTSIGIF บริษัทฯ ในฐานะผู้สนับสนุนได้เข้าทำสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามภาระผูกพันของบีทีเอสซีภายใต้สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ รวมถึงหน้าที่ของบีทีเอสซีในการชำระเงินตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ ทั้งนี้ ภายใต้สัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน กองทุน

BTSIGIF ไม่สามารถบังคับให้บริษัทฯ ชำระหนี้ตามภาระค้ำประกันได้โดยวิธีการอื่นใดนอกจากการบังคับเอาจากหุ้นบีทีเอสซีซึ่งถือหรือจะได้อีกโดยบริษัทฯ เท่านั้น โดยการบังคับเอาจากหุ้นบีทีเอสซีดังกล่าวจะสามารถทำได้โดยการบังคับจำหน่ายหุ้นบีทีเอสซีทั้งหมดโดยการขายทอดตลาดตามสัญญาจำหน่ายหุ้น หรือให้บริษัทฯ โอนหุ้นบีทีเอสซีทั้งหมดให้แก่กองทุน BTSIGIF ตามสัญญาจะซื้อจะขายหุ้น

อย่างไรก็ตาม การค้ำประกันตามสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุนดังกล่าวจำกัดอยู่กับการโอนหุ้นทั้งหมดที่บริษัทฯ ถืออยู่ในบีทีเอสซี แต่ไม่รวมถึงทรัพย์สินของบีทีเอสซีที่กองทุน BTSIGIF ไม่ได้ซื้อ ซึ่งจะต้องโอนคืนให้แก่บริษัทฯ หรือบุคคลที่บริษัทฯ กำหนดตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ และสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน ซึ่งเมื่อหากกองทุน BTSIGIF ใช้สิทธิบังคับจำหน่ายหุ้นบีทีเอสซีหรือใช้สิทธิบังคับซื้อหุ้นบีทีเอสซีแล้วแม้ภาระค้ำประกันของบริษัทฯ จะสิ้นสุดลง แต่บริษัทฯ จะสูญเสียหุ้นบีทีเอสซีและอำนาจควบคุมในบีทีเอสซีไป และจะเกิดการเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุมในบีทีเอสซีจากบริษัทฯ ไปเป็นกองทุน BTSIGIF หรือบุคคลอื่นที่ได้มาซึ่งหุ้นบีทีเอสซีจากการขายทอดตลาดตามการบังคับจำหน่ายหุ้นตามสัญญาจำหน่ายหุ้น หรือเป็นบุคคลที่กองทุน BTSIGIF กำหนดให้เป็นผู้รับโอนหรือซื้อหุ้นบีทีเอสซีตามสัญญาจะซื้อจะขายหุ้น ซึ่งเหตุดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและโอกาสทางธุรกิจของบีทีเอสซีและบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี ในกรณีที่มิเหตุผิดนัดผิดสัญญาบางประการตามที่กำหนดในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ บีทีเอสซีสามารถเสนอแผนการแก้ไขเยียวยาเหตุผิดนัดผิดสัญญาต่อกองทุน BTSIGIF ได้ และหากกองทุน BTSIGIF เห็นชอบด้วยกับแผนการแก้ไขเยียวยาดังกล่าว กองทุน BTSIGIF จะไม่ใช้สิทธิเรียกร้องให้บีทีเอสซีชำระหนี้ตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ หรือเรียกให้บริษัทฯ ในฐานะผู้สนับสนุนปฏิบัติตามสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน หรือใช้สิทธิอื่นใดของกองทุน BTSIGIF โดยในระหว่างระยะเวลาการแก้ไขเยียวยา บริษัทฯ จะให้สิทธิแก่กองทุน BTSIGIF ในการใช้สิทธิออกเสียง

ในหุ้นบีทีเอสซีและหากมีการจ่ายเงินปันผลจากบีทีเอสซี บริษัทฯ ตกลงจะนำเงินปันผลดังกล่าวมาชำระจำนวนเงินที่ค้างจ่ายและถึงกำหนดชำระให้แก่กองทุน BTSIGIF ทั้งนี้ ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ และสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน

ความเสี่ยงทางด้านคดีความและข้อพิพาททางกฎหมาย

ในปัจจุบัน บริษัทฯ มิได้มีคดีความและข้อพิพาททางกฎหมายกับหน่วยงานของรัฐที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม ปีทีเอสซีที่มีคดีความกับหน่วยงานของรัฐที่อยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลจำนวนหนึ่ง แต่คดีเหล่านั้นล้วนแต่เป็นคดีที่พีทีเอสซีเป็นโจทก์หรือเป็นผู้ฟ้องคดี

อนึ่ง ปีทีเอสซีได้รับแจ้งข้อกล่าวหาจากคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (“คณะกรรมการ ป.ป.ช.”) อย่างไรก็ตาม ขั้นตอนดังกล่าวเป็นเพียงขั้นตอนการไต่สวนข้อเท็จจริงของคณะกรรมการ ป.ป.ช. เท่านั้น และยังไม่มีการชี้มูลความผิดแต่อย่างใด โดยปัจจุบัน ปีทีเอสซีอยู่ในระหว่างการจัดทำคำชี้แจงเพื่อชี้แจงข้อเท็จจริงต่อคณะกรรมการ ป.ป.ช. ต่อไป

ทั้งนี้ จากความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ บริษัทฯ เชื่อว่า คดีความของกลุ่มบริษัทมีแนวโน้มที่จะได้รับการตัดสินที่เป็นคุณแก่กลุ่มบริษัท

ความเสี่ยงในการจัดการข้อมูลส่วนบุคคล

ด้วยบริษัทฯ ตระหนักดีว่า การใช้ข้อมูลส่วนบุคคลในปัจจุบัน ถือเป็นหนึ่งในหัวใจสำคัญในการประกอบธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งการใช้ Big Data จากอีโคซิสเต็มทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท เพื่อการวิจัย พัฒนา และให้บริการทางธุรกิจ ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการละเมิดกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งมีผลบังคับใช้อย่างเต็มรูปแบบตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 ที่ผ่านมา ได้

ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญต่อการเคารพความเป็นส่วนตัวของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล และตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าวมาโดยตลอดตั้งแต่มีการประกาศใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลในปี 2562 โดยบริษัทฯ ได้วางกรอบการทำงานเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลครอบคลุมตั้งแต่ระดับนโยบายจนถึงระดับปฏิบัติการ ตั้งแต่ปี 2562 และกำหนดเป็นนโยบายให้กลุ่มบริษัท นำไปปรับใช้ โดยเริ่มตั้งแต่การว่าจ้างที่ปรึกษากฎหมายชั้นนำมาตรวจสอบสถานะ (Due Diligence) และวิเคราะห์กิจกรรมที่เกี่ยวกับการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลที่กลุ่มบริษัท ต้องดำเนินการเพื่อวางรากฐานในการใช้ข้อมูลส่วนบุคคล

ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด จนปัจจุบัน บริษัทฯ และกลุ่มบริษัท ต่างมีการประกาศแจ้งการให้ความคุ้มครองความเป็นส่วนตัว (Privacy Policy) การขอความยินยอมจากเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับวัตถุประสงค์ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับความยินยอม รวมถึงการแต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และ/หรือคณะทำงานด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อรับผิดชอบดูแลด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปตามกฎหมาย การสร้างแนวปฏิบัติในการดำเนินการต่อสิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลตามที่กฎหมายกำหนด แนวปฏิบัติในการจัดการต่อเหตุละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล และแนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับการจัดการข้อมูลส่วนบุคคล และการตรวจสอบติดตามการจัดการข้อมูลส่วนบุคคลภายในองค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดอบรมให้แก่ผู้บริหาร พนักงาน ทุกภาคส่วนภายในบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจต่อกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการสื่อสารให้ความรู้ความเข้าใจเพื่อสร้างความตระหนักรู้ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานในการปฏิบัติงานผ่านทางช่องทางสื่อสารขององค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท ได้ปฏิบัติตามกฎหมายดังกล่าวได้อย่างเคร่งครัด

ความเสี่ยงอื่น ๆ

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

ภายใต้ความตกลงปารีส ประเทศไทยได้ประกาศเจตนารมณ์ที่จะบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2593 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2608 บริษัทฯ ตระหนักดีถึงบทบาทขององค์กรในการช่วยลดการปล่อยคาร์บอนของประเทศ และพร้อมสนับสนุนผลักดันสัตยาบันความตกลงปารีสที่ประเทศได้ให้ไว้ โดยธุรกิจการขนส่งทางรางของบริษัทฯ มีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เนื่องจากพึ่งพาพลังงานไฟฟ้าเป็นแหล่งพลังงานหลักจึงมีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่ำเมื่อเทียบกับการคมนาคมขนส่งในรูปแบบอื่น ๆ

อย่างไรก็ดี ธุรกิจการขนส่งทางรางของกลุ่มบริษัทอาจมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพิ่มมากขึ้นจากการขยายเครือข่ายการขนส่งทางรางอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ จะปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพิ่มขึ้นโดยเฉลี่ยประมาณ 1% ต่อปี จากการเปิดให้บริการโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูในปี 2566/67 รวมทั้งการเปิดธุรกิจใหม่ ๆ ของกลุ่มบริษัท ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกไว้ในกลยุทธ์ระยะยาวด้าน

การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ (Climate Strategy) นั้นคือการรักษาสถานะความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) และกำหนดให้มีการใช้ไฟฟ้าที่มาจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนอย่างน้อย 10% ของการดำเนินงาน ซึ่งรวมถึงการชดเชยคาร์บอนโดยการเข้าร่วมโครงการคาร์บอนเครดิต การปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทฯ การศึกษาการลงทุนในโครงการที่มีการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตลอดจนให้การสนับสนุนและให้ความร่วมมือกับภาครัฐในโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการทบทวนและเปิดเผยการเข้าร่วมเป็นสมาชิกสมาคมการค้าต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนเจตจำนงขององค์กรที่สอดคล้องกับความตกลงปารีสอย่างสม่ำเสมอ

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมและข้อกำหนดของมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง เช่น การควบคุมมลพิษ การวิเคราะห์ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA) และมาตรการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนมีการกำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินงานเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงและโอกาสต่าง ๆ ตามกรอบการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) เพื่อกำหนดแนวทางขององค์กรในการรับมือกับความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ทั้งความเสี่ยงเชิงกายภาพและความเสี่ยงจากผลกระทบของการออกกฎหมายและกฎระเบียบของภาครัฐเพื่อแก้ไขปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม อย่างไรก็ตาม หากกฎหมายและกฎระเบียบของภาครัฐเพื่อแก้ไขปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมดังกล่าวมีความเข้มงวดมากขึ้น กลุ่มบริษัทอาจต้องลงทุนเพิ่มเติมหรือมีการปรับปรุงแนวทางการดำเนินงาน โดยการลงทุนในธุรกิจคาร์บอนต่ำ รวมทั้งธุรกิจพลังงานสะอาด และการสร้างเครือข่ายที่สนับสนุนการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การดำเนินการดังกล่าวอาจส่งผลให้ต้นทุนในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทเพิ่มมากขึ้น

ทั้งนี้ สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2565/66 ของบริษัทฯ ที่ <https://www.btsgroup.co.th/th/download/sustainability-report>

ความเสี่ยงในด้านสังคมและชุมชน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าธุรกิจของเราสร้างผลกระทบต่อสังคมและชุมชนที่เราให้บริการ นอกเหนือจากผลกระทบต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแล้ว การดำเนินธุรกิจและกิจกรรมในห่วงโซ่อุปทานของเราอาจก่อให้เกิดประเด็นความท้าทายด้านสิทธิมนุษยชนต่อสังคมและชุมชน เช่น ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยของผู้รับเหมาและชุมชนท้องถิ่นอันเป็นผลมาจากกิจกรรมการก่อสร้างและการดำเนินงาน เป็นต้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนโดยจัดให้มีการดำเนินการตามแนวทางการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) ซึ่งประกอบด้วยการประกาศนโยบายว่าด้วยการเคารพสิทธิมนุษยชน การประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน การกำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน และการติดตาม รวมทั้งรายงานการประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนตามหลักการชี้แนะเรื่องสิทธิมนุษยชนสำหรับธุรกิจของสหประชาชาติ (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights) ซึ่งนโยบายดังกล่าวได้กำหนดขอบเขตของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนตามทะเบียนความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Risk Register) ทั้งนี้ จากการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนโดยรวม พบประเด็นที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน ชุมชนและห่วงโซ่อุปทาน ดังนี้ ความเสี่ยงที่อาจเกิดการละเมิดสิทธิการได้รับความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน และการได้รับสภาพการทำงานที่เป็นธรรมและถูกต้องตามกฎหมายของพนักงาน รวมถึงสิทธิการได้รับความปลอดภัยของลูกจ้างที่ได้รับการบริการของบริษัทฯ เป็นต้น

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายงานการประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Due Diligence Report) ดังกล่าวยรวมถึงมาตรการต่าง ๆ สำหรับการลดผลกระทบหรือการป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <https://www.btsgroup.co.th/th/sustainability/relevant-policies>

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risk)

• ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภค

การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและการตอบสนองต่อเทคโนโลยีใหม่ ๆ ในปัจจุบัน ส่งผลให้ความต้องการของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ การแพร่ระบาดของโรค COVID-19

ยังเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่เร่งให้เกิดการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภค อาทิ การประชุมและการทำงานทางไกล (Remote Access) การเรียนและการซื้อสินค้าออนไลน์ และการทำธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ จึงเห็นได้ว่าส่วนหนึ่งของกิจกรรมในชีวิตประจำวันหรือกิจกรรมทางเศรษฐกิจ ตลอดจนการชำระเงินได้ก้าวสู่ความเป็นดิจิทัลมากขึ้น ผ่านการใช้แอปพลิเคชันหรืออินเทอร์เน็ตบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ แพลตฟอร์มการประชุมออนไลน์ และการเรียนแบบ E-learning ซึ่งทำให้ผู้บริโภคสามารถทำงาน ซื้อสินค้า หรือเรียนหนังสือได้จากที่บ้าน โดยไม่ต้องเดินทางด้วยระบบขนส่งมวลชน หรือลดการใช้บริการระบบขนส่งมวลชนเนื่องจากความวิตกกังวลด้านสุขภาพและความปลอดภัย การเปลี่ยนแปลงเหล่านี้เป็นการเปลี่ยนแปลงทางสังคมและเทคโนโลยีที่มีต้นเหตุจากปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาค ซึ่งเป็นผลกระทบระยะสั้นที่สามารถเห็นผลได้ภายในระยะเวลา 0-2 ปี และส่งผลกระทบเชิงลบในระดับสูงต่อรายได้และผลการดำเนินงานโดยรวมของกลุ่มบริษัทจากจำนวนผู้โดยสารในธุรกิจระบบขนส่งมวลชนที่มีแนวโน้มลดลงตามการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการขยายและพัฒนาธุรกิจปัจจุบันไปสู่ธุรกิจอื่น ๆ เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภค ซึ่งเห็นได้จาก (1) การขยายธุรกิจไปในด้านการคมนาคมขนส่งอื่น ๆ เช่น โครงการพัฒนาศูนย์บินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก และโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง (2) การพัฒนาช่องทางการชำระเงินออนไลน์ให้มีความสะดวกและมีประสิทธิภาพแก่ผู้บริโภคผ่านแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ เช่น Rabbit LINE Pay และ (3) การปรับปรุงพัฒนาหน่วยการจัดจำหน่าย (Kerry Express Thailand) ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของธุรกิจ E-commerce ที่เติบโตขึ้น โดยการกระจายความเสี่ยงเหล่านี้จะช่วยสนับสนุนและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภค และเสริมสร้างความมั่นคงในการเติบโตของรายได้ของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน

• ความเสี่ยงจากการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ

การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุกำลังเป็นประเด็นที่หลายประเทศทั่วโลกให้ความสำคัญ สำหรับประเทศไทย ปัจจุบันได้เปลี่ยนผ่านจากสังคมผู้สูงอายุ (Aging Society) เป็นสังคมผู้สูงอายุโดยสมบูรณ์ (Aged Society) ข้อมูลจากสำนักงานสถิติแห่งชาติพบว่าประเทศไทยได้เข้าสู่สังคมผู้สูงอายุโดยสมบูรณ์ในปี 2564 (มีประชากรอายุ 60 ปีขึ้นไปถึง 20% หรือมีประชากรอายุ 65 ปีขึ้นไปมากกว่า 14% ของประชากรทั้งประเทศ) และคาดการณ์ว่าในปี 2574

ประเทศไทยจะเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุอย่างเต็มที่ (Super-aged Society) (มีประชากรอายุ 65 ปีขึ้นไปมากกว่า 20% ของประชากรทั้งประเทศ) โดยจะมีประชากรอายุ 60 ปีขึ้นไปถึง 28% ของประชากรทั้งหมด

การเปลี่ยนผ่านไปสู่สังคมผู้สูงอายุนี้นี้ เป็นความเสี่ยงทางสังคมที่เกิดขึ้นโดยธรรมชาติที่อาจส่งผลกระทบต่อผู้โดยสารพิจารณารูปแบบการเดินทางหรือระบบขนส่งมวลชนทางรางอื่น (เช่น รถยนต์รับจ้างส่วนบุคคล รถแท็กซี่ รถโดยสารประจำทาง รถไฟฟ้า MRT) หรือรูปแบบการให้บริการอื่น (เช่น บริการชำระเงิน บริการซื้อขายออนไลน์ บริการรับส่งสินค้า) ที่ตอบสนองต่อความต้องการเฉพาะและความจำเป็นของผู้สูงอายุมากขึ้น ดังนั้นหากกลุ่มบริษัทไม่สามารถปรับเปลี่ยนการให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกบนสถานีรถไฟและในขบวนรถเพื่อรองรับการใช้บริการของผู้สูงอายุได้ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม อาจส่งผลกระทบทางลบระดับสูงในระยะยาว 3-5 ปี ต่อการเติบโตของจำนวนผู้โดยสารในธุรกิจระบบขนส่งมวลชน และเนื่องจากจำนวนผู้โดยสารที่ลดลง อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน และธุรกิจบริการอื่น ๆ ของกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ การปรับเปลี่ยนการให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกดังกล่าวให้เพียงพอต่อจำนวนผู้สูงอายุที่จะมีจำนวนเพิ่มมากขึ้นในอนาคต อาจส่งผลให้ต้นทุนในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทเพิ่มมากขึ้น ซึ่งเหตุดังกล่าวข้างต้นอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อรายได้และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทโดยรวม

เพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นนี้ กลุ่มบริษัทได้วางแผนเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงไปสู่สังคมผู้สูงอายุ ซึ่งรวมถึงการปรับปรุงสถานีรถไฟและขบวนรถโดยการเพิ่มอุปกรณ์อำนวยความสะดวกให้เพียงพอและเหมาะสมกับผู้สูงอายุ เช่น บันไดเลื่อน ลิฟต์โดยสาร บันไดทางลาด อุปกรณ์ราวจับ ที่นั่งโดยสาร การพัฒนาสื่อประชาสัมพันธ์และรูปแบบการชำระเงินที่เป็นมิตรต่อผู้สูงอายุ (User Friendly Interface) ตลอดจนการฝึกอบรมบุคลากรเพื่อสร้างความเข้าใจและจิตสำนึกในการให้บริการแก่ผู้สูงอายุในทุกระดับ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้เชื่อมโยงสื่อโฆษณาออนไลน์และออฟไลน์เข้าไว้ด้วยกัน และพัฒนาเทคโนโลยีด้านการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกของผู้บริโภคโดยอาศัย Big Data จากแพลตฟอร์มต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท ทำให้สามารถเข้าใจพฤติกรรมของผู้บริโภคและนำไปใช้ในการพัฒนารูปแบบ

การให้บริการที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคแต่ละกลุ่มรวมถึงผู้สูงอายุได้อย่างเหมาะสม กลุ่มบริษัทยังเล็งเห็นถึงโอกาสในการขยายและพัฒนาธุรกิจอื่น ๆ ในกลุ่มบริษัท ได้แก่ การเข้าไปลงทุนในธุรกิจประกันชีวิต (Rabbit Life) เพื่อตอบสนองความต้องการในการทำประกันสุขภาพของผู้สูงอายุ การพัฒนาช่องทางการชำระเงินออนไลน์ผ่านแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ เช่น Rabbit LINE Pay และการปรับปรุงพัฒนาหน่วยธุรกิจโลจิสติกส์ เช่น Kerry Express Thailand ซึ่งบริการเหล่านี้จะช่วยเพิ่มความสะดวกและรวดเร็วในการซื้อขายสินค้าและบริการของผู้สูงอายุ ทั้งในด้านการชำระเงินและการจัดส่งสินค้า และลดการเดินทางด้วยตนเองของผู้สูงอายุ

ทั้งนี้ การกระจายความเสี่ยงเหล่านี้จะช่วยสนับสนุนและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคมไทยเพื่อเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุอย่างเต็มที่ (Super-aged Society) และเสริมสร้างความมั่นคงในการเติบโตของรายได้ของกลุ่มบริษัทได้อย่างยั่งยืนรายละเอียดยความเสี่ยงจากการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

• ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีและภัยคุกคามทางเทคโนโลยีสารสนเทศที่เพิ่มขึ้น

การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและการตอบสนองต่อเทคโนโลยีใหม่ ๆ ในปัจจุบันตลอดจนการปรับตัวต่อการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ที่ส่งผลให้สังคมต้องปรับรูปแบบวิถีชีวิตใหม่เพื่อให้เข้ากับสถานการณ์ปัจจุบัน หรือการใช้ชีวิตแบบความปกติใหม่(New Normal) เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภคสู่ระบบออนไลน์มากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการทำงาน การเรียน การซื้อสินค้าและบริการ รวมถึงการทำธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ เช่นเดียวกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่ต้องพึ่งพิงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบโทรคมนาคม ระบบดิจิทัล และระบบไซเบอร์ในการให้บริการต่าง ๆ เช่น การจัดเก็บข้อมูลของลูกค้าผู้โดยสาร ผู้ใช้บริการบัตรแรบบิท (Rabbit Card) สมาชิกโปรแกรมส่งเสริมการขาย (Rabbit Rewards) และการวิเคราะห์และประมวลผลของข้อมูลดังกล่าว เป็นต้น โดยในปีที่ผ่านมาผู้ใช้บริการออนไลน์ของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นมากกว่า 15.8% จากปี 2563/64

ข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data) เช่น ชื่อจริง ที่อยู่ เบอร์โทรศัพท์ หรือข้อมูลบัตรเครดิต กลายเป็นหัวใจสำคัญของธุรกิจในยุคดิจิทัลและมีมูลค่ามหาศาล และตกเป็นเป้าหมายของการถูกคุกคามหรือโจรกรรม โดยปัจจุบัน มัลแวร์เรียกค่าไถ่ (Ransomware) เป็นหนึ่งในอาชญากรรมหรือภัยคุกคามที่เติบโตเร็วที่สุดในโลกไซเบอร์ การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่มีความก้าวหน้า

มากขึ้นทำให้กลุ่มแก๊งค์มัลแวร์มองเห็นช่องทางการเรียกค่าไถ่จากบริษัทหรือองค์กรผู้ตกเป็นเหยื่อ โดยเฉพาะอย่างยิ่งบริษัทหรือองค์กรขนาดใหญ่ที่มีการจัดเก็บวิเคราะห์และประมวลผลข้อมูลจำนวนมาก มัลแวร์ชนิดนี้สามารถแฝงตัวเข้าควบคุมเน็ตเวิร์กภายในของบริษัทหรือองค์กรผู้ตกเป็นเหยื่อ ซึ่งจะต้องจ่ายค่าไถ่เป็นเงินจำนวนสูงเพื่อรับรหัสปลดล็อกการเข้าใช้งาน รวมถึงอาจต้องเสียค่าใช้จ่ายในการกู้คืนข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นในบริษัทหรือองค์กรกลับคืนมา ความเสี่ยงนี้ถือเป็นความเสี่ยงทางสังคมและเทคโนโลยี มีต้นเหตุจากปัจจัยเศรษฐกิจมหภาคที่สามารถส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างร้ายแรงในระยะยาว ดังนั้นการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเหล่านี้ จึงเป็นปัจจัยหลักที่กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญ

กลุ่มบริษัทมีการลงทุนและจัดสรรทรัพยากรทางด้านเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่องและเพียงพอ เช่น ระบบอาณัติสัญญาณของระบบรถไฟฟ้า ระบบจัดเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติ ระบบชำระเงินอิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงระบบสื่อโฆษณาอัตโนมัติ นอกจากนี้เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือกับความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี กลุ่มบริษัทได้กำหนดกรอบแนวทางการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ได้แก่ (1) ปรับปรุงเทคโนโลยีและระบบการดำเนินงานต่าง ๆ ให้มีความปลอดภัยและทันสมัยอยู่เสมอเพื่อให้ผู้ใช้บริการได้รับความสะดวกและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น (2) ประเมินความเสี่ยงและปรับเปลี่ยนกรอบการประเมินความเสี่ยงตามสถานการณ์อย่างเหมาะสม (3) พัฒนาและฝึกอบรมความรู้ทางด้านเทคโนโลยีให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ (4) กำหนดแนวทางและมาตรการรองรับเหตุฉุกเฉินและการหยุดชะงักของการดำเนินงานและการให้บริการ (5) ติดตามและเฝ้าระวังสถานการณ์เพื่อลดความเสี่ยงต่าง ๆ พร้อมหาแนวทางและมาตรการป้องกัน (6) ปรับปรุงแผนการเตรียมความพร้อมเพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินงานและการให้บริการ รวมถึงสามารถควบคุมสถานการณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็วและ (7) ส่งเสริมความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกเพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือเหตุขัดข้อง และสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงทางเทคโนโลยีได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีมาตรการควบคุมความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเข้มงวดเพื่อป้องกันมิให้บุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาตเข้าถึงหรือนำข้อมูลของกลุ่มบริษัทไปใช้หรือเผยแพร่โดยมิชอบ ได้แก่ (1) กำหนดระบบการจัดการความปลอดภัยข้อมูลสารสนเทศ และขั้นตอนการ

ปฏิบัติงานเมื่อเกิดการคุกคามความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ (2) กำหนดมาตรการกู้คืนข้อมูลสารสนเทศ (3) ทดสอบระบบการจัดการความปลอดภัยข้อมูลสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ (Penetration Test) เพื่อตรวจสอบและปรับปรุงมาตรการต่าง ๆ และ (4) ฝึกอบรมและให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและขั้นตอนด้านความมั่นคงปลอดภัยของเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ (5) ปรับระบบบริหารจัดการข้อมูลให้สามารถจัดเก็บข้อมูลบนแพลตฟอร์มกลาง ซึ่งจะช่วยให้การจัดการข้อมูลแบบรวมศูนย์สามารถเข้าถึง สำรอง และกู้คืนข้อมูลทั้งหมดได้จากหลายช่องทาง เช่น การใช้ระบบจัดเก็บข้อมูลบนคลาวด์ เป็นต้น (6) วางแผนปรับเปลี่ยนโปรแกรมป้องกันไวรัส(Antivirus Software) ให้มีความทันสมัยอยู่ตลอดเวลา โดยเฉพาะระบบตรวจสอบมัลแวร์เรียกค่าไถ่ (Ransomware) รวมถึงทดสอบระบบและปรับปรุงฐานข้อมูลมัลแวร์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้โปรแกรมป้องกันไวรัสสามารถรับมือกับมัลแวร์ใหม่ ๆ ได้อย่างทันท่วงที (7) กำหนดมาตรการให้มีการเข้ารหัสทั้งเนื้อข้อมูล (Data-at-Rest Encryption) การโอนถ่ายข้อมูลออกไปนอกเครือข่ายของบริษัทฯ รวมถึงการส่งข้อมูลไปต่างประเทศ (Data-in-Transit Encryption) รวมการเข้ารหัสช่องทางย่อยบนเครือข่ายที่ใช้ในการส่งข้อมูล (TLS Encryption) และเข้ารหัสเครือข่าย (HTTP Encryption) ที่ใช้ในการส่งข้อมูล

ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายบริษัทฯ บีทีเอสซี และบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (วีจีไอ) ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 27001:2013 (Information Security Management System) จาก The British Standards Institution (BSI)

อย่างไรก็ดี ด้วยวิวัฒนาการความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีในปัจจุบัน การถูกคุกคามความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ (Cyber Security Attacks) และมัลแวร์เรียกค่าไถ่ (Ransomware) อาจเป็นเหตุให้เกิดการขัดข้องหรือหยุดชะงักของการดำเนินงานและการให้บริการ ตลอดจนการสูญเสียหรือการรั่วไหลของข้อมูลอันเป็นความลับรวมถึงข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า คู่ค้า พนักงาน หรือบุคคลภายนอก

กลุ่มบริษัทได้มีการจัดทำขั้นตอนการทำงานและติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัยที่ทันสมัยเพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนของภัยคุกคามที่เกิดขึ้น และมีแผนการจัดหาเทคโนโลยีรักษาความปลอดภัยเพิ่มเติมเพื่อลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามอื่น ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตตลอดจนมีการจัดทำศูนย์

สำรองข้อมูล (Disaster Recovery Site) ตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001 เพื่อลดความเสี่ยงจากกรณีธุรกิจหยุดชะงัก ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ การดำเนินงาน ความน่าเชื่อถือ และชื่อเสียงของกลุ่มบริษัท

• ความเสี่ยงจากการระบาดใหญ่ในอนาคต

การเกิดโรคระบาดร้ายแรงเป็นความเสี่ยงด้านสังคมที่เกิดขึ้นจากปัจจัยทางธรรมชาติและเป็นสิ่งที่ไม่อาจคาดเดาได้ เมื่อเกิดขึ้นแล้วส่งผลกระทบอย่างมากต่อชีวิตผู้คน รวมถึงมุมมองของสังคมต่อการดำเนินชีวิตที่เปลี่ยนไป ไม่ว่าจะเป็นอิทธิพลจากสื่อ หรือการตระหนักรู้ที่เพิ่มขึ้นถึงผลกระทบของโรคระบาดที่มีต่อสุขภาพ ผลกระทบต่อธุรกิจต่าง ๆ และเศรษฐกิจโลกซึ่งสามารถส่งผลกระทบได้ในระยะ 3-5 ปี และต้องใช้เวลานานในการแก้ไข ส่งผลให้แนวโน้มการเติบโตทางเศรษฐกิจเป็นไปอย่างล่าช้า อุตสาหกรรมต่างๆ ในระบบเศรษฐกิจได้รับผลกระทบอย่างถ้วนหน้า โดยเฉพาะอุตสาหกรรมขนส่งมวลชน ซึ่งให้บริการขนส่งผู้โดยสารจำนวนมากในแต่ละวัน ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 อย่างมาก โดยในปี 2565/66 จำนวนเที่ยวการเดินทางในระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลักเพิ่มขึ้น 87% จากปีก่อน แต่หากเทียบกับช่วงก่อนการระบาดของโรค COVID-19 แล้ว พบว่าจำนวนเที่ยวการเดินทางคิดเป็นสัดส่วนเพียง 75% ของช่วงก่อนการระบาดเท่านั้น ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่า ปัญหาการแพร่ระบาดดังกล่าวได้ส่งผลกระทบต่อเนื่องต่อธุรกิจขนส่งมวลชน และก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทั้งในปัจจุบันและอนาคตโดยเฉพาะอย่างยิ่งได้เปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคในระยะยาว ไม่ว่าจะเป็นความวิตกกังวลของผู้โดยสารด้านสุขภาพและความปลอดภัยจากความเสี่ยงในการแพร่กระจายของเชื้อในระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนที่มีพื้นที่จำกัดและมีผู้โดยสารจำนวนมากความต้องการความเชื่อมั่นในความปลอดภัยด้านสาธารณสุขของผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้นหรือรูปแบบพฤติกรรมการซื้อสินค้าช่องทางออนไลน์ที่เพิ่มขึ้นสูงกว่าช่วงก่อนการระบาดของโรค COVID-19 บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญกับมาตรการด้านสุขภาพและความปลอดภัยที่เข้มงวดขึ้น เช่น การประกาศขอความร่วมมือจากผู้โดยสารให้สวมหน้ากากอนามัยระหว่างอยู่บนขบวน และการทำความสะอาดฆ่าเชื้อเป็นประจำหรือมีจุดบริการเจลล้างมือเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้โดยสารในการใช้บริการขนส่งมวลชนว่าจะมีความปลอดภัยด้านสาธารณสุขเพียงพอ ซึ่งหากบริษัทฯ ไม่สามารถสร้างความเชื่อมั่นให้ผู้โดยสารได้ อาจส่งผลให้จำนวนผู้โดยสารลดลง และส่งผลในเชิงลบต่อรายได้และผลการดำเนินงานโดยรวมของกลุ่มบริษัท

จากข้อมูลการเกิดโรคระบาดนับตั้งแต่ปี 2000 มีโรคระบาดเกิดขึ้นในโลก 5 ครั้ง ได้แก่ ปี 2002-2003 : โรคซาร์ส (SARS) หรือโรคระบบทางเดินหายใจเฉียบพลันร้ายแรงในปี 2009 : โรคไข้หวัดใหญ่ สายพันธุ์ใหม่ 2009 (H1N1) ปี 2012 : โรคเมอร์ส หรือโรคทางเดินหายใจตะวันออกกลาง (Middle East Respiratory Syndrome) ปี 2014-2016 : โรคอีโบล่า (Ebola Haemorrhagic Fever) และปี 2019-Now : Covid-19 หรือ Corona Virus Disease 2019

จะเห็นได้ว่าโรคระบาดเป็นสิ่งที่อาจเกิดขึ้นได้อีกในอนาคต บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญและได้วางแผนปรับกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติมสำหรับกลุ่มธุรกิจ MOVE (ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางรางและธุรกิจที่นอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางราง) โดยเป็นการวางแผนทางเพื่อตอบสนองและลดผลกระทบจากความเสี่ยงด้านการแพร่ระบาดใหญ่ในอนาคต ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบทั้งแง่สุขภาพ และความปลอดภัยของพนักงาน คู่ค้าทางธุรกิจ และการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของธุรกิจ เพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงนี้ กลุ่มบริษัทจะต้องเตรียมความพร้อมในด้านต่าง ๆ รวมถึงการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการให้บริการเพื่อลดโอกาสในการติดเชื้อ การพิจารณาติดตั้งระบบฆ่าเชื้อในขบวนรถโดยสารขณะให้บริการเดินรถไฟฟ้า การใช้กลยุทธ์ทางด้านการส่งเสริมการตลาดในการสนับสนุนการชำระเงินแบบไร้สัมผัส (Contactless) เช่น ทรนรงค์ ให้ผู้โดยสารซื้อตั๋วผ่าน QR Code หรือเติมเงินผ่านช่องทางออนไลน์ (Rabbit LINE Pay) และทรนรงค์เพื่อสร้างวัฒนธรรมการให้บริการรถไฟฟ้าของผู้โดยสารอย่างมีสุขอนามัยที่ดี เช่น การตรวจวัดอุณหภูมิก่อนเข้าใช้บริการรถไฟฟ้า มีจุดตั้งสเปรย์แอลกอฮอล์ให้กับผู้โดยสาร ณ จุดเข้าออกสถานี และบนชั้นชานชาลา การกำหนดให้ผู้โดยสารทุกคนต้องใส่หน้ากากอนามัยตลอดเวลาในขณะที่อยู่บนสถานีและภายในขบวนรถไฟฟ้า เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานซึ่งรับผิดชอบติดตามวิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยง รวมถึงเตรียมแผนรองรับสถานการณ์การเกิดโรคระบาด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นด้านสาธารณสุขในการใช้บริการของผู้โดยสารและเพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ จะสามารถบริหารการเดินรถไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้ขยายการลงทุนไปสู่ธุรกิจประกันชีวิต (Rabbit Life Insurance) ธุรกิจโลจิสติกส์ (Kerry Express Thailand) เพื่อตอบสนองการซื้อสินค้าออนไลน์ การชำระเงินออนไลน์ ผ่านแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ เช่น Rabbit LINE Pay โดยการขยายไปสู่ธุรกิจเหล่านี้ จะช่วยตอบสนองพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป และสร้างความเติบโตของรายได้ของกลุ่มบริษัทอย่างยั่งยืน

ความเสี่ยงจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบต่อสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ลงทุน (Control Dilution)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัทฯ มีหุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังสามารถใช้สิทธิได้ ได้แก่ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WE จำนวน 18,000,000 หุ้น ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W7 1,316,161,142 หุ้น และตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W8 จำนวน 2,632,331,938 หุ้น ดังนั้น หากมีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวข้างต้นเต็มจำนวน จะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิมลดลงไม่เกิน 0.14% 9.09% และ 16.66% ตามลำดับ หรือในกรณีที่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิข้างต้นครบทั้งหมด จะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิมลดลงทั้งหมดไม่เกิน 23.15% (คำนวณโดยใช้ฐานหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 จำนวน 13,167,638,462 หุ้น)

ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ >25%

ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้น เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566 กลุ่มนายศิริ กาญจนพาสณ์ ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวนรวม 5,304,201,894 หุ้น คิดเป็น 40.28% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ จึงทำให้กลุ่มนายศิริ กาญจนพาสณ์ สามารถใช้สิทธิคัดค้านหรือไม่อนุมัติการลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องต่าง ๆ ที่ข้อบังคับบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องได้รับความเห็นชอบไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนได้

ท่านสามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <https://www.btsgroup.co.th/storage/sustainability/policies-performances/relevant-policies/20210623-bts-emerging-risks-th.pdf>

4.4

การวิเคราะห์และ คำอธิบายของฝ่ายจัดการ



ภาพรวมธุรกิจโดยสรุปประจำปี 2565/66

ในปี 2565/66 บีทีเอส กรุ๊ป มีรายได้รวม จำนวน 24,139 ล้านบาท ลดลง 22.6% หรือ 7,056 ล้านบาท จากปีก่อน รายได้ที่ลดลงมีสาเหตุหลักมาจากรายได้จากการให้บริการรับเหมาที่ลดลง 9,227 ล้านบาท เนื่องจากอยู่ในช่วงสุดท้ายของงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง อย่างไรก็ตาม การลดลงดังกล่าวถูกชดเชยด้วย (1) รายได้จากการบริการและการขายที่เพิ่มขึ้น 1,498 ล้านบาท จากการเติบโตของรายได้จากธุรกิจ MIX และการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) ภายใต้ธุรกิจ MOVE และ (2) การเพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ยรับจำนวน 1,097 ล้านบาท จากปีก่อน

ค่าใช้จ่ายรวม ลดลง 23.0% จากปีก่อน เป็น 17,510 ล้านบาท สอดคล้องกับรายได้ที่ลดลง แต่ลดลงในสัดส่วนที่มากกว่าการลดลงของรายได้

บีทีเอส กรุ๊ป บันทึบ กำไรจากการดำเนินงานที่เกิดขึ้นเป็นประจำก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยและภาษี (Recurring EBITDA) จำนวน 7,669 ล้านบาท ลดลง 5.5% หรือ 447 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า ส่วนใหญ่มาจากผลประกอบการที่ปรับตัวลดลงของธุรกิจ MIX และ MATCH สำหรับ Recurring EBITDA ของธุรกิจ MIX ที่ลดลง สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารซึ่งเป็นผลจากการขยายธุรกิจและการเข้าควบรวมบริษัทย่อยต่าง ๆ ของวีจีไอ นอกจากนี้ การบันทึกผลขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน เป็นปัจจัยหลักที่ทำให้ผลประกอบการของธุรกิจ MATCH ปรับตัวลง อย่างไรก็ตาม การลดลงถูกชดเชยบางส่วนด้วยการเพิ่มขึ้นของ Recurring EBITDA ของธุรกิจ MOVE ซึ่งได้แรงหนุนจากการเติบโตของรายได้ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวข้องโครงการรถไฟฟ้า และส่วนแบ่งกำไรที่เพิ่มขึ้นจากเงินลงทุนในกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTSGIF)

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 1,836 ล้านบาท ลดลง 52.0% หรือ 1,989 ล้านบาท จากช่วงเดียวกันของปีก่อน และอัตรากำไรสุทธิ อยู่ที่ 7.6% ลดลงจาก 12.3% ในปี 2564/65

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 จำนวน 270,926 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6.9% หรือ 17,387 ล้านบาท จากวันที่ 31 มีนาคม 2565 โดยลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานภาครัฐ และลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ เพิ่มขึ้นจำนวน 9,713 ล้านบาท ทั้งนี้ สถานะทางการเงินของบีทีเอส กรุ๊ป ยังคงแข็งแกร่ง โดยมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิที่ปรับปรุงแล้ว¹ ต่อทุนที่ 1.85 เท่า

¹ คำนวณจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง, เงินสดรอรับคืนจากสำนักบัญชี – ค่าหุ้นบริษัทย่อย และลูกหนี้จากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย

ผลการดำเนินงานประจำปี 2565/66

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2565/66	ปี 2564/65	% YoY
รายได้รวม	24,139	31,195	(22.6)%
รายได้จากการดำเนินงาน	18,073	25,823	(30.0)%
กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจําก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี ²	7,669	8,116	(5.5)%
กำไรสุทธิจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจํา	2,004	2,782	(28.0)%
กำไรสุทธิ	1,836	3,826	(52.0)%

² กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจําก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี (Recurring EBITDA) คำนวณจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 3 หน่วยธุรกิจ, ดอกเบี้ยรับ, เงินปันผลรับ, รายได้อื่น, ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เกิดขึ้นเป็นประจําจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม แต่ไม่รวมรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจําอื่น ๆ

ผลการดำเนินงานแยกตามหน่วยธุรกิจ

	สัดส่วนรายได้ ปี 2565/66	รายได้จากการดำเนินงาน (หน่วย : ล้านบาท)			% YoY	
		ปี 2565/66	ปี 2564/65	YoY	ปี 2565/66	ปี 2564/65
MOVE	68%	12,293	20,873	(41.1)%	38.1%	23.1%
MIX	28%	5,138	4,298	19.6%	29.2%	24.0%
MATCH	4%	642	652	(1.6)%	n/a	n/a
ทั้งหมด	100%	18,073	25,823	(30.0)%	34.0%	22.2%

รายได้จากการดำเนินงานรวม ประจำปี 2565/66 จำนวน 18,073 ล้านบาท ลดลง 30.0% หรือ 7,750 ล้านบาท จากปีก่อน โดยรายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจ MOVE MIX และ MATCH คิดเป็นสัดส่วน 68%, 28% และ 4% ของรายได้จากการดำเนินงานรวม ตามลำดับ (เทียบกับสัดส่วน 81%, 17% และ 2% ตามลำดับ จากปีก่อน)

การปรับตัวลดลงของรายได้จากการดำเนินงานรวมส่วนใหญ่มีสาเหตุหลักมาจากการเข้าสู่ช่วงท้ายของการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายใหม่ ๆ ภายใต้ธุรกิจ MOVE โดยการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลืองในเดือนมีนาคม 2566 มีความก้าวหน้ากว่า 96% และ 99% ของงานก่อสร้างทั้งหมด ตามลำดับ ส่งผลให้รายได้โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลืองลดลง (จากงานก่อสร้างและการให้บริการติดตั้งงานระบบ)

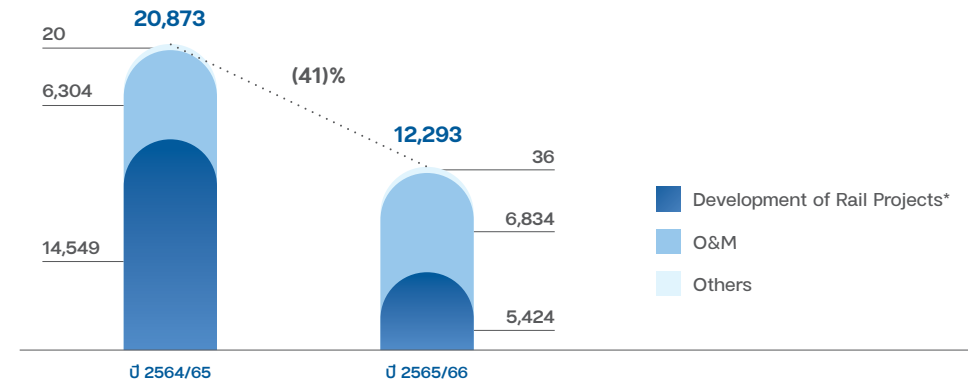
อย่างไรก็ตาม การลดลงของรายได้จากการดำเนินงานรวมถูกชดเชยบางส่วนด้วยการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของรายได้จากธุรกิจ MIX ที่เติบโต 19.6% หรือ 840 ล้านบาท จากช่วงเดียวกันของปีก่อน เป็น 5,138 ล้านบาท และรายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) ภายใต้ธุรกิจ MOVE ที่เติบโตแข็งแกร่ง 8.4% หรือ 530 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 6,834 ล้านบาท

ต้นทุนจากการดำเนินงานรวม จำนวน 11,932 ล้านบาท ลดลง 40.6% จากปีก่อน สอดคล้องกับทิศทางของรายได้ที่ลดลง ซึ่งต้นทุนจากการดำเนินงานรวมลดลงในสัดส่วนที่มากกว่าการลดลงของรายได้จากการดำเนินงานรวม

ส่งผลให้ **กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน** เพิ่มขึ้น 7.0% จากปีก่อน เป็น 6,141 ล้านบาท โดย**อัตรากำไรขั้นต้น**จากการดำเนินงานในปี 2565/66 คิดเป็น 34.0% ปรับตัวดีขึ้นจาก 22.2% ในปี 2564/65

ผลการดำเนินงานตามส่วนงานธุรกิจ MOVE

หน่วย : ล้านบาท



* Development of rail projects รวมสายสีเขียวส่วนต่อขยายสายสีชมพูและสีเหลือง

บริษัท มี**รายได้จากธุรกิจ MOVE** จำนวน 12,293 ล้านบาท ลดลง 41.1% จากปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการลดลงของรายได้ด้านก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง (ลดลง 62.0% หรือ 8,613 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า) อย่างไรก็ตาม การลดลงถูกชดเชยบางส่วนด้วยการเพิ่มขึ้นของรายได้ O&M จำนวน 530 ล้านบาท หรือ 8.4% จากปีก่อนหน้า เป็น 6,834 ล้านบาท เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นตามสัญญาของค่าจ้างเดินรถของสายสีเขียวและสายสีทอง

อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจ MOVE ปรับตัวดีขึ้นมาเป็น 38.1% ในปี 2565/66 เทียบกับ 23.1% ในปี 2564/65 เนื่องจากการรับรู้รายได้ที่ลดลงของค่าก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นน้อยกว่าธุรกิจอื่นภายใต้ MOVE

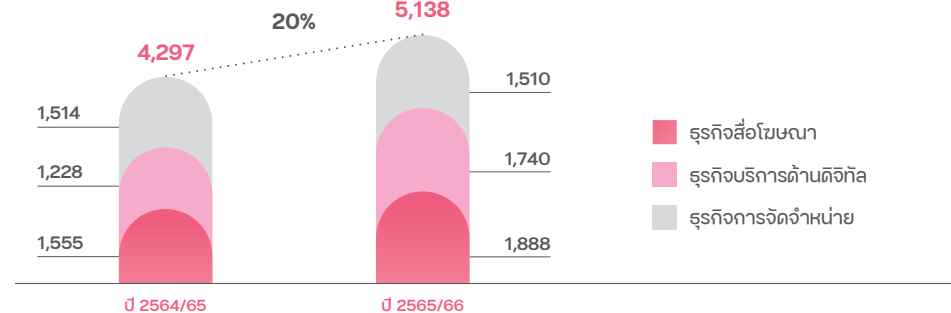
ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้า จำนวน 4,478 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 33.1% หรือ 1,113 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ยรับจากลูกค้าที่เกี่ยวข้องโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียว โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง

ในปี 2565/66 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน BTSGIF จำนวน 390 ล้านบาท เทียบกับส่วนแบ่งขาดทุนจำนวน 29 ล้านบาท ในปี 2564/65 เป็นผลมาจากรายได้ค่าโดยสารในส่วนของรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักเพิ่มขึ้นอย่างแข็งแกร่ง 125.1% จากปีก่อน โดยได้รับแรงหนุนหลักจากจำนวนผู้โดยสารที่เติบโตขึ้น 120.3% จากปีก่อนหน้า เป็น 163.4 ล้านเที่ยวเดินทาง จากการยกเลิกมาตรการควบคุมโรคโควิดทั่วประเทศ ในขณะที่อัตราค่าโดยสารเฉลี่ยเพิ่มขึ้น 2.1% จากปีก่อน เป็น 32.9 บาทต่อเที่ยวการเดินทาง

รายละเอียดสามารถดูเพิ่มเติมในคำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานประจำปี 2565/66 ของ BTSGIF <https://weblink.set.or.th/dat/news/202305/1126NWS290520231738470996T.pdf>

ธุรกิจ MIX

หน่วย : ล้านบาท



บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจ MIX ในปี 2565/66 จำนวน 5,138 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19.6% หรือ 840 ล้านบาท จากปีก่อน ปัจจัยหลักมาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจบริการด้านดิจิทัล และการฟื้นตัวของธุรกิจสื่อโฆษณาออนไลน์

- **ธุรกิจสื่อโฆษณาออนไลน์** มีรายได้ 1,888 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 21.4% หรือ 332 ล้านบาท จากปีก่อน การเติบโตดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจากการเติบโตของทุกหน่วยธุรกิจสื่อโฆษณาของ VGI โดยในปี 2565/66 อัตราการใช้สื่อโฆษณาอยู่ที่ประมาณ 45%

- **ธุรกิจบริการดิจิทัล** มีรายได้ 1,740 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 41.7% หรือ 512 ล้านบาท จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเติบโตของรายได้ค่าคอมมิชชั่นจากธุรกิจประกันภัย และรายได้ Lead Generation ที่เพิ่มสูงขึ้นจากการขยายตัวของธุรกิจ RCare รวมถึงรายได้จากการขายบัตรแรบบิทและค่าธรรมเนียมการทำธุรกรรมจากบัตรแรบบิทเพิ่มขึ้น และรายได้จากการบริหารโครงการ
- **ธุรกิจการจัดจำหน่าย** มีรายได้ 1,510 ล้านบาท อยู่ในระดับเดียวกันกับปีก่อนหน้า เป็นผลจากยอดขายของ Fanslink¹ ที่ลดลง ชดเชยด้วยการรวบรวมผลการดำเนินงานของ TURTLE²

อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจ MIX เติบโตเพิ่มขึ้นเป็น 29.2% ในปี 2565/66 เทียบกับ 24.0% ในปี 2564/65 โดยมีปัจจัยหนุนจากการเติบโตของธุรกิจสื่อโฆษณาออนไลน์ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าเมื่อเทียบกับธุรกิจอื่น อย่างไรก็ตาม ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารภายใต้ธุรกิจ MIX เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เป็นผลจากการขยายธุรกิจ RCare บริษัท Rabbit Cash และ Fanslink รวมถึงการรวบรวมผลการดำเนินงานเป็นระยะเวลา 9 เดือนของ TURTLE

ในปี 2565/66 บีทีเอส กรุ๊ป รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนใน บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จำนวน 711 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการชะลอตัวของผลการดำเนินงานของธุรกิจโลจิสติกส์ อย่างไรก็ตาม บีทีเอส กรุ๊ป ยัง**ถือส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน**ในบริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (JMART) จำนวน 145 ล้านบาท

รายละเอียดเพิ่มเติม สามารถดูได้ในคำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานประจำปี 2565/66 ของ วีจีไอ <https://weblink.set.or.th/dat/news/202305/1102NWS250520232101540906T.pdf>

¹ บริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนิตี้เซ็น จำกัด (Fanslink) เป็นผู้ให้บริการอีคอมเมิร์ซในรูปแบบ Omni-channel และเป็นผู้นำด้านการบริหารจัดการสินค้าจากแบรนด์ชั้นนำจากประเทศจีน

² บริษัท ซูเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน) (TURTLE) มีรายได้มาจาก 3 ธุรกิจ ได้แก่ 1) ธุรกิจให้เข้าพื้นที่การค้าบนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส 2) ธุรกิจค้าปลีก ภายใต้แบรนด์ Turtle และ 3) ธุรกิจสิ่งพิมพ์ ซึ่งเป็นธุรกิจดั้งเดิมของ TURTLE โดยผลการดำเนินงานของธุรกิจให้เข้าพื้นที่การค้า จะบันทึกอยู่ในธุรกิจสื่อโฆษณาออนไลน์ ขณะที่ผลการดำเนินงานของธุรกิจค้าปลีกและธุรกิจสิ่งพิมพ์ จะบันทึกในธุรกิจการจัดจำหน่ายของธุรกิจ MIX

ธุรกิจ MATCH

รายได้จากธุรกิจ MATCH ในปี 2565/66 จำนวน 642 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อย 1.6% หรือ 11 ล้านบาท จากปีก่อน โดยมีปัจจัยหลักมาจากการลดลงของรายได้จากการก่อสร้างของบริษัท เอชเอสที คอนสตรัคชั่น จำกัด จำนวน 136 ล้านบาท แต่ชดเชยด้วยการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าเช่าและบริการ จำนวน 130 ล้านบาท จากการให้บริการของธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สपोर्ट คลับ

ในปี 2565/66 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำจากเงินลงทุนในแบริบิท โฮลดิ้งส์ จำนวน 515 ล้านบาท เทียบกับส่วนแบ่งขาดทุน จำนวน 212 ล้านบาท ในปีก่อน¹ โดยมีปัจจัยหนุนมาจาก

- การบันทึกของรายได้ประกันชีวิตจาก Rabbit Life
- การเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจโรงแรม เนื่องจากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมโรคโควิด-19 ของทั้งประเทศไทยและยุโรปและการฟื้นตัวของธุรกิจโรงแรมและภาคการท่องเที่ยว
- กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ (โรงแรมในยุโรป และบริษัทร่วมทุนด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์กับ Noble รวม 7 แห่ง)

รายละเอียดเพิ่มเติม สามารถดูได้ในคำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานประจำไตรมาส 1 ปี 2566 ของแบริบิท โฮลดิ้งส์ <https://weblink.set.or.th/dat/news/202305/0329NWS120520232030280437T.pdf>

ธุรกิจ MATCH นับเป็นแพลตฟอร์มเพื่อสร้างและเชื่อมโยงเหล่าพันธมิตรทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยการใช้ประโยชน์จากความเป็นเอกลักษณ์และกรรมสิทธิ์ในแพลตฟอร์ม MOVE และ MIX เพื่อส่งมอบการเข้าถึงฐานลูกค้าและข้อมูลเชิงลึกเพิ่มเติมแก่เหล่าพันธมิตร และการลงทุนใน JMART, SINGER, Rabbit Life, TBN² และ TNL ในปีนี้ นับเป็นส่วนหนึ่งในกลยุทธ์ 3M เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่กลุ่มบริษัทและพันธมิตรทางธุรกิจ และจะนำมาซึ่งการเสริมสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ รวมถึงการสร้างความร่วมมือทางธุรกิจระหว่างกันที่มากขึ้นต่อไปในอนาคต

¹ ไม่รวมการบันทึกกำไรที่ยังไม่ได้รับรู้จากการลงทุนใน JMART และการบันทึกการด้อยค่าของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นรายการพิเศษ

² บริษัท ทีบีเอ็น ซอฟต์แวร์ จำกัด (TBN) ผู้ให้บริการชั้นนำด้านซอฟต์แวร์โดยเน้น Low Code

ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 จำนวน 270,926 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6.9% หรือ 17,387 ล้านบาท จากวันที่ 31 มีนาคม 2565 เป็นผลมาจาก

- ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานภาครัฐ และลูกหนี้ดอกเบี้ยและรายได้ค้างรับภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถสุทธิ เพิ่มขึ้น จำนวน 9,713 ล้านบาท
- ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าเพิ่มขึ้น จำนวน 7,846 ล้านบาท จากการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น จำนวน 6,198 ล้านบาท ปัจจัยหลักมาจากการรวบรวม TURTLE
- เงินลงทุนในการร่วมค้าเพิ่มขึ้น จำนวน 4,283 ล้านบาท
- สินทรัพย์ทางการเงินอื่นเพิ่มขึ้น จำนวน 3,186 ล้านบาท
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น จำนวน 2,025 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นถูกชดเชยบางส่วนด้วย

- การลดลงของลูกหนี้จากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนซึ่งออกและเสนอขายโดยวิธีไอ จำนวน 12,917 ล้านบาท
- การลดลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 3,005 ล้านบาท

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 จำนวน 189,604 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.0% หรือ 20,375 ล้านบาท จากวันที่ 31 มีนาคม 2565 ส่วนใหญ่มาจาก

- การเพิ่มขึ้นของหุ้นกู้ระยะยาวสุทธิ จำนวน 28,666 ล้านบาท ปัจจัยหลักมาจากการออกหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนของบริษัทฯ มูลค่ารวม 31,000 ล้านบาท และการออกหุ้นกู้อีกชุด จำนวน 1,000 ล้านบาท ในปี 2565/66
- การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิจากสถาบันการเงิน จำนวน 7,718 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเบิกเงินกู้ยืมสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง

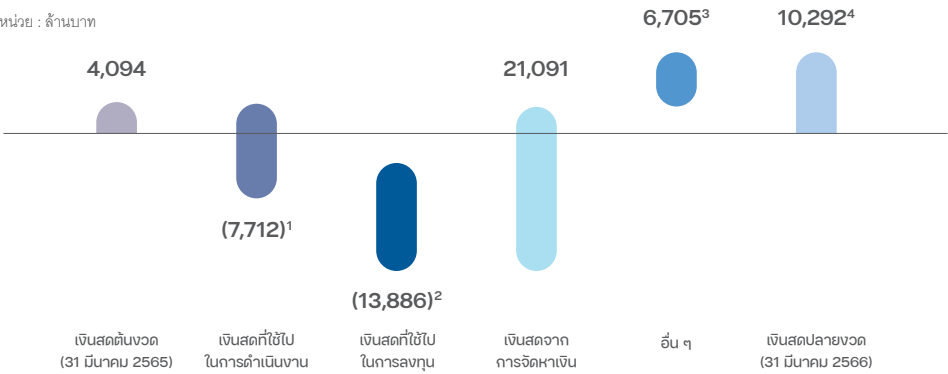
อย่างไรก็ดี การเพิ่มขึ้นถูกชดเชยบางส่วนด้วย

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้ตัวแลกเงินลดลง จำนวน 15,539 ล้านบาท
- หนี้สินทางการเงินอื่นลดลง จำนวน 951 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 จำนวน 81,322 ล้านบาท ลดลง 3.5% หรือ 2,989 ล้านบาท จากวันที่ 31 มีนาคม 2565 ปัจจัยหลักมาจาก (1) การลดลงของกำไรสะสม จำนวน 2,096 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2564/65 ซึ่งจ่ายในเดือนสิงหาคม 2565 และการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2565/66 ซึ่งจ่ายในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 และ (2) การลดลงขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 1,683 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม การลดลงถูกชดเชยบางส่วนด้วยการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย จำนวน 1,184 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ TURTLE (ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นที่ 59.9%) โดยบริษัท พอยท์ ออฟ วิว มีเดีย กรุ๊ป จำกัด (บริษัทย่อยของ บีทีเอส กรุ๊ป)

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัทฯ มีหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดจำนวน 13,167.6 ล้านหุ้น (13,164.5 ล้านหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565)

กระแสเงินสด



1 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน หลังจ่าย

- ภาษีเงินได้สุทธิ จำนวน 1,410 ล้านบาท
- ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิ จำนวน 4,690 ล้านบาท
- การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายกับหน่วยงานของรัฐจำนวน 8.8 พันล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการให้บริการเดินรถสายสีเขียวส่วนต่อขยาย

2 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน รวมเงินลงทุนสุทธิสำหรับค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง จำนวน 5.8 พันล้านบาท

3 อื่น ๆ รวมเงินสดที่จะได้รับการออกหุ้นเพิ่มทุนโดย วีจีไอ จำนวน 6,669 ล้านบาท

4 ไม่รวมเงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง จำนวน 10.7 พันล้านบาท

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัทฯ มี**เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด** จำนวน 10,292 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 151.4% หรือ 6,198 ล้านบาท จาก วันที่ 31 มีนาคม 2565 บริษัทฯ ใช้เงินสดไปในกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 1,612 ล้านบาท (เทียบกับปี 2564/65 จำนวน 9,045 ล้านบาท) รายการหลักมาจากการบันทึกกำไรก่อนภาษีจำนวน 3,162 ล้านบาท หักกลบบางส่วนด้วย (1) รายการที่ไม่ใช่เงินสดปรับกระทบกำไรก่อนภาษีให้เป็นเงินสด จำนวน 656 ล้านบาท และ (2) การลดลงสุทธิของเงินทุนหมุนเวียนจำนวน 5,430 ล้านบาท หลังจากที่เราบริษัทฯ จ่ายดอกเบี้ย จำนวน 4,690 ล้านบาท (4,211 ล้านบาท ในปี 2564/65) และจ่ายภาษีเงินได้สุทธิจำนวน 1,410 ล้านบาท (2,242 ล้านบาท ในปี 2564/65) ทำให้บริษัทฯ มี**เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน** จำนวน 7,712 ล้านบาท

ส่วนของ**เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน** จำนวน 13,866 ล้านบาท รายการหลักมาจาก (1) เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อการค้าซึ่งสินทรัพย์ทางการเงินจำนวน 4,455 ล้านบาท (2) เงินลงทุนสุทธิสำหรับค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง จำนวน 5,805 ล้านบาท และ (3) เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า จำนวน 4,256 ล้านบาท หักกลบบางส่วนด้วยเงินสดรับจากเงินคืนทุนของบริษัทร่วม จำนวน 901 ล้านบาท

ส่วนของ**เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน** จำนวน 21,091 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจาก (1) เงินสดรับ จำนวน 28,700 ล้านบาท จากการออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ จำนวน 32,000 ล้านบาท ในปี 2565/66 หักการชำระคืนหุ้นกู้ จำนวน 3,300 ล้านบาท (2) เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยในการออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย จำนวน 6,942 ล้านบาท (3) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 7,692 ล้านบาท หักกลบบางส่วนด้วย (1) การชำระคืนสุทธิของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเจ้าหนี้ตัวแลกเงิน จำนวน 15,734 ล้านบาท และ (2) การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จำนวน 4,070 ล้านบาท

บีทีเอส กรุ๊ป ตารางทางการเงินโดยสรุป (งบการเงินรวม)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2565/66	ปี 2564/65	% YoY
รายได้จากการบริการและการขาย	12,170	10,672	14.0%
รายได้จากการให้บริการรับเหมา	5,848	15,075	(61.2)%
รายได้ดอกเบี้ย	4,751	3,654	30.0%
รายได้อื่น ¹	1,370	1,794	(23.6)%
รวมรายได้	24,139	31,195	(22.6)%
ต้นทุนการให้บริการ ²	(12,311)	(20,263)	(39.2)%
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(4,139)	(2,622)	57.9%
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	(1,060)	136	n/a
รวมค่าใช้จ่าย	(17,510)	(22,748)	(23.0)%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า	350	(131)	n/a
ต้นทุนทางการเงิน	(3,818)	(3,220)	18.6%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	3,162	5,095	(37.9)%
ภาษีเงินได้	(1,539)	(1,214)	26.7%
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	1,623	3,881	(58.2)%
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ³	1,836	3,826	(52.0)%

¹ รายได้อื่นรวมรายได้เงินปันผล รายได้จากการให้เช่า และรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์
² ต้นทุนการให้บริการ ประกอบด้วย ต้นทุนการบริการและการขาย และต้นทุนการให้บริการรับเหมา
³ ก่อนหักส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	31 มีนาคม 2566	31 มีนาคม 2565	% เปลี่ยนแปลง
สินทรัพย์หมุนเวียน	22,707	23,143	(1.9)%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	248,219	230,396	7.7%
รวมสินทรัพย์	270,926	253,539	6.9%
หนี้สินหมุนเวียน	40,835	47,468	(14.0)%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	148,769	121,760	22.2%
รวมหนี้สิน	189,604	169,229	12.0%
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	52,671	52,658	0.0%
กำไรสะสม	(9,310)	(7,214)	29.1%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	12,712	14,802	(14.1)%
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	25,248	24,065	4.9%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	81,322	84,311	(3.5)%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	270,926	253,539	6.9%

หนี้สิน (หน่วย : ล้านบาท)	31 มีนาคม 2566	31 มีนาคม 2565	% เปลี่ยนแปลง
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	171,569	151,282	13.4%
หนี้สินสุทธิ (Adjusted) ⁴	150,614	125,824	19.7%

⁴ คำนวณจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง เงินสดรอรับคืนจากสำนักบัญชี – ค่าหุ้นบริษัทย่อย และลูกหนี้จากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2565/66	ปี 2564/65	% YoY
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	3,162	5,095	(37.9)%
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(1,612)	(9,045)	(82.2)%
จ่ายดอกเบี้ย	(4,690)	(4,211)	11.4%
จ่ายภาษีเงินได้	(1,430)	(2,252)	(36.5)%
รับคืนภาษีเงินได้	20	10	107.1%
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(7,712)	(15,497)	(50.2)%
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(13,886)	(11,922)	16.5%
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	21,091	34,370	(38.6)%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(508)	6,951	(107.3)%
อื่น ๆ ⁵	6,705	(6,686)	(200.3)%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	4,094	3,829	6.9%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	10,292	4,094	151.4%

⁵ อื่น ๆ ประกอบด้วย ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินสดรับจากสำนักหักบัญชี - ค่าหุ้นบริษัทย่อย

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	ปี 2565/66	ปี 2564/65	ปี 2563/64
ความสามารถในการทำกำไร			
อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานขั้นต้นต่อยอดขาย (%)	34.0%	22.2%	18.1%
อัตรากำไรสุทธิจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (%) ¹	8.8%	9.3%	9.6%
อัตรากำไรสุทธิ (%) ²	7.6%	12.3%	10.8%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%) ³	0.6%	1.7%	2.8%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) ⁴	2.0%	4.8%	7.5%
สภาพคล่อง (เท่า)			
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน	0.56x	0.49x	0.44x
ความสามารถในการชำระหนี้ (เท่า)			
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	2.11x	1.79x	1.49x
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (Adjusted) ⁵ ต่อทุน	1.85x	1.49x	1.28x
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (Adjusted) ⁶ ต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อม ที่เกิดขึ้นเป็นประจำ	13.21x	10.62x	7.58x
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย ⁷	2.01x	2.52x	3.51x
อัตราส่วนต่อหุ้น⁸			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.14	0.29	0.35
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	6.18	6.40	5.78

หมายเหตุ :

1 คำนวณจากกำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (หลังหักส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย) / รายได้ทั้งหมดที่เกิดขึ้นเป็นประจำ

2 คำนวณจากกำไรสุทธิทางบัญชี (หลังหักส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย) / รายได้ทั้งหมดทางบัญชี

3 คำนวณจากกำไรสุทธิทางบัญชี / สินทรัพย์รวมเฉลี่ย

4 คำนวณจากกำไรสุทธิทางบัญชี / ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเฉลี่ย

5 คำนวณจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง, เงินสดรอรับคืนจากสำนักบัญชี - ค่าหุ้นบริษัทย่อย และลูกหนี้จากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย

6 คำนวณจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง, เงินสดรอรับคืนจากสำนักบัญชี - ค่าหุ้นบริษัทย่อย, ลูกหนี้จากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย, ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายกับหน่วยงานของรัฐ และลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ

7 คำนวณจากกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อม / ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

8 คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ย ณ มูลค่าที่ตราไว้ ที่ 4.0 บาท ต่อหุ้น

การพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ บีทีเอส กรุ๊ป

ในปี 2565/66 บีทีเอส กรุ๊ป ยังคงรักษาสถานะความเป็นกลางทางคาร์บอนต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์ระยะยาวด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ (Climate Strategy) โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองสถานะความเป็นกลางทางคาร์บอนจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) ซึ่งเป็นผลมาจากการดำเนินโครงการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เช่น การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในการดำเนินงานและการใช้พลังงานจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนอย่างน้อย 10% ของการดำเนินงาน ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกไปได้กว่า 10,300 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า คิดเป็นการลดลงประมาณ 13%¹ จากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงานในปี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง โดยอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในการติดตั้งโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ในบริเวณโรงจอดรถไฟฟ้า ในโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและสีชมพู ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าจะเปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและสีชมพูภายในปี 2566 และช่วงต้นปี 2567 ตามลำดับ ทั้งนี้ โครงการรถไฟฟ้าทั้ง 2 สายนี้จะช่วยส่งเสริมการเติบโตของการสัญจรในเมืองและเพิ่มการเข้าถึงระบบขนส่งมวลชนทางรางสำหรับผู้โดยสาร เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืนของประเทศไทย

ยิ่งไปกว่านั้น บีทีเอส กรุ๊ป ยังมุ่งเน้นการเพิ่มการเข้าถึงโอกาสในการลงทุนของนักลงทุนในตลาดทุนของไทย โดยในเดือนพฤศจิกายน 2565 บีทีเอส กรุ๊ป ได้เสนอขายหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนระยะยาว (Sustainability-Linked Bonds: SLBs) เป็นครั้งที่ 2 มูลค่ารวม 20,000 ล้านบาท

ซึ่งนับเป็น SLBs แห่งแรกในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่จำหน่ายแก่นักลงทุนรายย่อย โดย SLBs นี้ สอดคล้องกับดัชนีชี้วัด (KPI) ด้านความยั่งยืนด้านการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้ไฟฟ้า และการเพิ่มสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าที่มาจากพลังงานหมุนเวียน จวบจนปัจจุบัน บีทีเอส กรุ๊ป สามารถระดมทุนจากแนวปฏิบัติทางการเงินที่ยั่งยืนได้รวมทั้งสิ้น 62,800 ล้านบาท

ในปีนี้ บีทีเอส กรุ๊ป ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Index หรือ DJSI) ในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) เป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน และเป็นเพียงบริษัทเดียวที่ได้รับการจัดอันดับให้เป็นบริษัทขนส่งที่ยั่งยืนที่สุดในโลก เป็นปีที่ 3 ติดต่อกันใน S&P Global Sustainability Yearbook 2023 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับคัดเลือกเข้าอยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment หรือ THSI) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างสถานที่ทำงานที่มีพนักงานเป็นศูนย์กลาง ส่งเสริมความเท่าเทียม และความโปร่งใสในทุกด้านของการดำเนินงาน โดยการเปิดเผยเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล (ESG) อย่างโปร่งใสสะท้อนให้เห็นถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านและไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ส่งผลให้บีทีเอส กรุ๊ป ได้รับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการในระดับ “5 ดาว” หรือ “ดีเยี่ยม” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ติดต่อกันเป็นปีที่ 11

¹ การลดคาร์บอนไดออกไซด์ไปได้กว่า 10,300 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า เมื่อเทียบกับการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ของ Scope 2 ทั้งหมดจำนวน 82,200 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ในปี 2565/66

การประเมินผลการดำเนินงานเกี่ยวกับเป้าหมายปี 2565/66

ธุรกิจ MOVE (ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางราง)	เป้าหมายปี 2565/66	ผลการดำเนินงาน
รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง เพิ่มขึ้น 8.4% จากปีก่อนหน้า หรือ 0.53 พันล้านบาท เป็น 6.8 พันล้านบาท มากกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้	6.7 พันล้านบาท	6.8 พันล้านบาท มากกว่าเป้าหมาย
รายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง บริษัทฯ รับรู้รายได้จากงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง จำนวน 5.3 พันล้านบาท ในปี 2565/66	5 - 6 พันล้านบาท	5.3 พันล้านบาท บรรลุเป้าหมาย
รายได้ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้า บริษัทฯ ยังรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้า จำนวน 4.5 พันล้านบาท ในปี 2565/66 มากกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้	3.8 พันล้านบาท	4.5 พันล้านบาท มากกว่าเป้าหมาย
งบลงทุน บริษัทฯ ลงทุนจำนวน 5.1 พันล้านบาท ในงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง มากกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้	5 - 6 พันล้านบาท	5.1 พันล้านบาท บรรลุเป้าหมาย

แนวโน้มธุรกิจปี 2566/67

ธุรกิจ MOVE (ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางราง)	เป้าหมาย
รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง ในปี 2566/67 คาดการณ์รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง จำนวน 6.9 พันล้านบาท	6.9 พันล้านบาท
รายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง บริษัทฯ คาดว่าในปีนี้จะรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง จำนวน 2.9 พันล้านบาท	2.9 พันล้านบาท
รายได้ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้า ในปี 2566/67 บริษัทฯ ยังคาดการณ์รับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยาย สายสีชมพูและสีเหลือง จำนวน 5.2 พันล้านบาท	5.2 พันล้านบาท
งบลงทุน บริษัทฯ คาดการณ์งบลงทุนในปี 2566/67 จำนวน 3.1 พันล้านบาท	3.1 พันล้านบาท
ธุรกิจ MIX (วีจีไอ)	เป้าหมาย
วีจีไอตั้งเป้าหมายรายได้รวมอยู่ที่ 6.0 - 6.5 พันล้านบาท และตั้งเป้าอัตรากำไรสุทธิในระดับมากกว่า 10%	6.0 - 6.5 พันล้านบาท (รายได้ของวีจีไอ) >10% (อัตรากำไรสุทธิของวีจีไอ)
ในปี 2566/67 วีจีไอคาดการณ์งบลงทุนจำนวน 1.1 พันล้านบาท	1.1 พันล้านบาท

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่สำคัญย้อนหลัง 3 ปี

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลดำเนินงานที่สำคัญในส่วนนี้ ควรอ่านคู่กับงบการเงินสำหรับปี 2565/2566 งบการเงินสำหรับปี 2564/65 และงบการเงินสำหรับปี 2563/64 พร้อมทั้งหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับงวดนั้น ๆ

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม					
	2566	% ของสินทรัพย์รวม	2565	% ของสินทรัพย์รวม	2564 (ปรับปรุงใหม่)	% ของสินทรัพย์รวม
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,291.7	3.8%	4,094.1	1.6%	3,828.9	1.8%
เงินสดรอรับคืนจากสำนักหักบัญชี - ค่าหุ้นบริษัทย่อย	-	-	6,668.5	2.6%	-	-
ลูกหนี้จากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	-	-	6,248.2	2.5%	-	-
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	615.7	0.2%	560.5	0.2%	558.7	0.3%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,528.3	0.6%	1,099.8	0.4%	957.3	0.4%
สินค้าคงเหลือ	215.3	0.1%	379.7	0.1%	19.7	0.0%
ลูกหนี้จากการขายที่ดิน	2,281.2	0.8%	1,302.0	0.5%	-	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	348.1	0.1%	83.8	0.0%	16.2	0.0%
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	2,517.5	0.9%	13.0	0.0%	23.8	0.0%
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบเดินรถ	5.7	0.0%	73.9	0.0%	167.5	0.1%
รายได้ค้างรับ	212.4	0.1%	164.1	0.1%	206.6	0.1%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.0	0.0%	3.0	0.0%	2.5	0.0%
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9.3	0.0%	14.8	0.0%	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	596.9	0.2%	596.9	0.2%	601.6	0.3%
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	175.9	0.1%	152.6	0.1%	406.7	0.2%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2,977.6	1.1%	1,021.0	0.4%	2,888.0	1.4%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	930.7	0.3%	667.3	0.3%	393.6	0.2%
	22,707.2	8.4%	23,143.2	9.1%	10,071.0	4.8%
สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	0.0%	0.0	0.0%	4,086.4	1.9%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	22,707.2	8.4%	23,143.2	9.1%	14,157.4	6.7%

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม					
	2566	% ของสินทรัพย์รวม	2565 (ปรับปรุงใหม่)	% ของสินทรัพย์รวม	2564 (ปรับปรุงใหม่)	% ของสินทรัพย์รวม
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
ลูกหนี้จากการขายที่ดิน	-	-	979.7	0.4%	1,815.3	0.9%
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	221.1	0.1%	215.6	0.1%	5,154.4	2.4%
เงินลงทุนในการร่วมค้า	5,513.4	2.0%	1,230.6	0.5%	1,294.9	0.6%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	45,274.7	16.7%	48,279.9	19.0%	32,832.6	15.5%
ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า	60,044.5	22.2%	52,198.1	20.6%	42,535.8	20.1%
ต้นทุนโครงการ - โฆษณา	1,594.7	0.6%	1,735.8	0.7%	1,791.6	0.8%
อะไหล่เปลี่ยนแทน	367.0	0.1%	420.4	0.2%	433.6	0.2%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11,202.8	4.1%	9,177.5	3.6%	6,228.9	2.9%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,521.0	0.9%	2,545.0	1.0%	4,891.9	2.3%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	578.6	0.2%	618.7	0.2%	802.7	0.4%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,122.5	0.4%	1,054.2	0.4%	743.4	0.4%
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์	1,327.5	0.5%	1,827.8	0.7%	2,611.2	1.2%
ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	26,835.9	9.9%	18,348.0	7.2%	10,802.0	5.1%
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	47,237.7	17.4%	49,591.0	19.6%	42,999.3	20.3%
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	22,312.4	8.2%	21,434.7	8.5%	19,834.2	9.4%
ค่าความนิยม	313.8	0.1%	313.8	0.1%	289.1	0.1%
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	694.3	0.3%	709.7	0.3%	612.9	0.3%
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	121.9	0.0%	276.0	0.1%	296.5	0.1%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	323.0	0.1%	161.0	0.1%	119.7	0.1%
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	18,739.7	6.9%	17,510.5	6.9%	20,342.5	9.6%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,872.2	0.7%	1,768.3	0.7%	1,485.8	0.7%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	248,218.8	91.6%	230,396.2	90.9%	197,918.3	93.3%
รวมสินทรัพย์	270,926.0	100.0%	253,539.5	100.0%	212,075.6	100.0%

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม					
	2566	%	2565	%	2564	%
	ของสินทรัพย์รวม		(ปรับปรุงใหม่)	ของสินทรัพย์รวม	(ปรับปรุงใหม่)	ของสินทรัพย์รวม
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,000.0	1.5%	17,645.0	6.9%	3,500.0	1.7%
เจ้าหนี้ตัวเล็กเงิน	17,081.4	6.3%	18,975.6	7.4%	13,980.6	6.6%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4,655.7	1.7%	4,441.3	1.8%	5,815.0	2.7%
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	449.6	0.2%	432.3	0.2%	480.2	0.2%
เงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า	358.1	0.1%	231.3	0.1%	648.8	0.3%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	916.4	0.3%	516.1	0.2%	1,159.0	0.7%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	0.0%	799.0	0.3%	974.0	0.5%
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,071.6	1.1%	244.5	0.1%	1,158.9	0.5%
ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9,388.5	3.5%	3,299.5	1.3%	3,199.6	1.5%
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	241.9	0.1%	214.4	0.1%	199.5	0.1%
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	37.1	0.0%	25.8	0.0%	1.0	0.0%
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	29.3	0.0%	62.5	0.0%	207.6	0.1%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	605.7	0.2%	580.9	0.2%	572.2	0.3%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	40,835.3	15.1%	47,468.2	18.6%	32,270.1	15.2%
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
รายได้รับล่วงหน้า	699.6	0.3%	481.4	0.2%	545.9	0.3%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	341.5	0.1%	100.6	0.0%	-	0.0%
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	59,106.1	21.8%	54,215.3	21.2%	44,336.9	20.9%
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	78,580.2	29.0%	56,003.1	21.9%	46,313.2	21.8%
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	802.3	0.3%	877.8	0.3%	892.1	0.4%
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	294.1	0.1%	353.4	0.1%	376.3	0.2%
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,874.4	0.7%	1,771.6	0.7%	1,696.2	0.8%
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	962.8	0.4%	1,183.9	0.5%	1,279.4	0.6%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,624.2	1.0%	2,727.7	1.3%	3,075.2	1.4%
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,157.5	0.4%	2,075.8	0.8%	3,731.8	1.8%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,326.2	0.9%	1,969.9	0.8%	1,521.2	0.7%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	148,768.7	54.9%	121,760.4	47.8%	103,768.1	48.9%
รวมหนี้สิน	189,604.1	70.0%	169,228.6	66.4%	136,038.3	64.1%

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม					
	2566	% ของสินทรัพย์รวม	2565 (ปรับปรุงใหม่)	% ของสินทรัพย์รวม	2564 (ปรับปรุงใหม่)	% ของสินทรัพย์รวม
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 18,509,418,489 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท						
(2565 : หุ้นสามัญ 18,468,348,931 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท)						
(2564 : หุ้นสามัญ 15,633,262,697 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท)						
	74,037.7		73,873.4		62,533.1	
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 13,167,638,462 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท						
(2565: หุ้นสามัญ 13,164,477,883 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท)						
(2564 : หุ้นสามัญ 13,161,131,146 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท)						
	52,670.6	19.4%	52,657.9	20.6%	52,644.5	24.8%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	10,410.9	3.8%	10,391.7	4.1%	10,370.8	4.9%
ส่วนเกินทุนจากการแปลงสภาพหุ้นกู้	1,356.6	0.5%	1,356.6	0.5%	1,356.6	0.6%
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	-	0.0%	26.0	0.0%	17.5	0.0%
ส่วนทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	-	0.0%	1.2	0.0%	0.0	0.0%
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(3,372.0)	-1.2%	(3,372.0)	(1.3%)	(3,372.0)	(1.6%)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	6,471.0	2.4%	6,869.1	2.7%	6,811.2	3.2%
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	3,462.0	1.3%	3,432.1	1.3%	3,103.5	1.5%
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)						
กำไรสะสมก่อนหักรายการตั้งพักกำไรจากการขายทรัพย์สิน						
ให้บริษัทร่วมสุทธิและรายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย	1,252.9	0.5%	2,661.0	1.0%	2,124.4	1.0%
รายการตั้งพักกำไรจากการขายทรัพย์สินให้บริษัทร่วมสุทธิ						
และรายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย	(14,024.4)	(5.2%)	(13,306.7)	(5.2%)	(13,004.5)	(6.1%)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(2,154.2)	(0.8%)	(470.7)	0.5%	109.6	0.1%
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	56,073.4	20.7%	60,246.2	24.2%	60,161.7	28.4%
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	25,248.5	9.3%	24,064.7	9.4%	15,875.7	7.5%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	81,321.9	30.0%	84,310.8	33.6%	76,037.4	35.9%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	270,926.0	100.0%	253,539.5	100.0%	212,075.6	100.0%

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม					
	2566	% ของรายได้รวม	2565	% ของรายได้รวม	2564	% ของรายได้รวม
กำไรขาดทุน						
รายได้						
รายได้จากการบริการและการขาย	12,169.7	50.4%	10,671.7	34.2%	7,928.1	18.8%
รายได้จากการให้บริการรับเหมา	5,848.5	24.2%	15,075.3	48.3%	26,788.5	63.4%
รายได้จากการให้เช่า	292.7	1.2%	292.5	0.9%	411.5	1.0%
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	-	-	16.6	0.1%	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	4,750.8	19.7%	3,653.7	11.7%	3,131.6	7.4%
รายได้อื่น						
รายได้เงินปันผล	185.5	0.8%	288.0	0.9%	387.9	0.9%
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	607.3	2.5%	182.8	0.6%	689.2	1.6%
กำไรจากตราสารทางการเงิน	-	-	270.2	0.9%	761.1	1.8%
กำไรจากการขายที่ดิน	56.5	0.2%	481.1	1.5%	1,978.5	4.7%
อื่น ๆ	227.8	0.9%	262.7	0.9%	173.4	0.4%
รวมรายได้	24,138.7	100.0%	31,194.5	100.0%	42,249.8	100.0%
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนการให้บริการและขาย	7,057.5	29.2%	6,127.7	19.6%	3,983.7	9.4%
ต้นทุนการให้บริการรับเหมา	5,253.3	21.8%	14,134.9	45.3%	24,690.8	58.4%
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	0.0	0.0%	4.6	0.0%	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	847.9	3.5%	449.5	1.4%	343.8	0.8%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,291.0	13.6%	2,172.4	7.0%	2,123.6	5.0%
ขาดทุนจากตราสารทางการเงิน	974.8	4.0%	-	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	260.0	1.1%	-	-	-	-
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(174.9)	(0.7%)	(140.8)	(0.5%)	(352.2)	(0.8%)
รวมค่าใช้จ่าย	17,509.5	72.5%	22,748.4	72.8%	30,789.6	73.0%
กำไรจากการดำเนินงาน	6,629.2	27.5%	8,446.1	27.2%	11,460.2	27.0%
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	30.2	0.1%	(50.2)	(0.2%)	(58.6)	(0.1%)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	319.9	1.3%	(81.3)	(0.3%)	(1,605.8)	(3.8%)
ต้นทุนทางการเงิน	(3,817.6)	(15.8%)	(3,219.5)	(10.3%)	(2,509.3)	(5.9%)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	3,161.6	13.1%	5,095.2	16.4%	7,286.4	17.2%
ภาษีเงินได้	(1,538.7)	(6.4%)	(1,214.2)	(3.9%)	(1,927.0)	(4.6%)
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	1,622.9	6.7%	3,881.0	12.5%	5,359.4	12.6%
การดำเนินงานที่ยกเลิก						
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-	-	-	-
กำไรสำหรับปี	1,622.9	6.7%	3,881.0	12.5%	5,359.4	12.6%

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม						
	2566	% ของรายได้รวม	2565	% ของรายได้รวม	2564	% ของรายได้รวม
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :						
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง						
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ			-		-	
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศของบริษัทร่วม	(53.0)		71.5		64.3	
ขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ - สุทธิจากภาษีเงินได้	0.0		(6.7)		(0.1)	
กำไรจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด - สุทธิจากภาษีเงินได้	945.3		1,901.1		2,873.4	
การเปลี่ยนแปลงสุทธิในต้นทุนป้องกันความเสี่ยง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(2.4)		22.8		(15.1)	
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้	-		-		-	
ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายของบริษัทร่วม	-		-		-	
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	0.0		(10.5)		99.6	
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	890.1		1,978.3		3,022.2	
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง						
กำไรจากการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	(114.8)		106.7		5,858.1	
ส่วนแบ่งกำไรจากการวัดมูลค่าของตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม	(1,910.3)		520.1		30.1	
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	(2.8)		41.7		-	
ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยของบริษัทร่วม	2.1		(8.0)		6.1	
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(2,025.8)		660.5		5,894.2	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(1,135.7)		2,638.8		8,916.4	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	487.2		6,519.8		14,275.8	

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม						
	2566	% ของรายได้รวม	2565	% ของรายได้รวม	2564	% ของรายได้รวม
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ						
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	1,836.5		3,825.6		4,576.3	
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-		-		-	
	1,836.5		3,825.6		4,576.3	
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย						
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(213.6)		55.4		783.1	
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-		-		-	
	(213.6)		55.4		783.1	
	1,622.9		3,881.0		5,359.4	
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ						
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	298.7		5,866.3		11,499.4	
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-		-		-	
	298.7		5,866.3		11,499.4	
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย						
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	188.5		653.5		2,776.3	
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-		-		-	
	188.5		653.5		2,776.3	
	487.2		6,519.8		14,275.8	

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม						
	2566	% ของรายได้รวม	2565	% ของรายได้รวม	2564	% ของรายได้รวม
กำไรต่อหุ้น (บาท)						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.139		0.291		0.348	
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.139		0.291		0.348	
กำไรต่อหุ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่อง (บาท)						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.139		0.291		0.348	
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.139		0.291		0.348	

งบกระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2566	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	3,161.6	5,095.2	7,286.4
กำไรก่อนภาษีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-
กำไรก่อนภาษี	3,161.6	5,095.2	7,286.4
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	966.9	871.2	811.3
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(49.8)	(24.8)	(9.8)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(92.8)	(91.7)	(352.2)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(30.2)	50.2	58.6
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(319.9)	81.3	1,605.8
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	296.2	23.4	(56.2)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา-ลูกหนี้จากการขายที่ดิน	53.7	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	218.8	166.0	153.0
ตัดจำหน่าย/ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	268.1	-	194.8
กำไรจากการขายที่ดิน	(56.5)	(481.1)	(1,978.5)
ขาดทุนจากการจำหน่าย / ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	203.9	12.4	13.9
เงินปันผลรับ	(185.5)	(288.0)	(387.9)
รายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	22.6	16.8	19.6
กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	(14.9)	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	(607.3)	(182.8)	(689.2)
ขาดทุน (กำไร) จากตราสารทางการเงิน	974.8	(270.2)	(761.1)
รับรู้รายได้รับล่วงหน้า	(36.9)	(36.9)	(36.9)
โอนกลับเงินรับล่วงหน้าและเงินมัดจำจากผู้ถือบัตร	(34.9)	(76.2)	-
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	13.1	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(4,750.8)	(3,653.7)	(3,131.6)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	3,817.6	3,219.5	2,509.3
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	3,818.0	4,430.4	5,249.5

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2566	2565	2564
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	(55.2)	(1.8)	(2.6)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(64.5)	(188.9)	348.3
ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ/ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	(5,422.9)	(11,598.0)	(13,895.2)
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	(66.3)	(739.9)	(5,293.7)
รายได้ค้างรับ	(48.3)	27.2	6.2
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	4.6	-
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์	(99.8)	452.8	1,097.7
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	141.0	(32.3)	(303.3)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	56.1	(326.6)	(342.3)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(381.2)	(1,424.3)	(1,667.2)
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	42.0	1.6	(35.1)
เงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า	377.1	(33.0)	47.7
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	(59.4)	(22.8)	58.3
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(111.1)	(45.6)	(51.3)
ประมาณการหนี้สิน	(30.9)	(6.6)	(30.4)
รายได้ค่าโดยสารรอขนส่ง	(2.9)	(48.4)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7.3	46.5	736.0
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	288.5	460.7	-
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(1,612.3)	(9,044.6)	(14,077.4)
จ่ายดอกเบี้ย	(4,690.2)	(4,210.6)	(3,229.9)
จ่ายภาษีเงินได้	(1,429.9)	(2,252.0)	(2,428.1)
รับคืนภาษีเงินได้	20.3	9.8	22.9
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(7,712.1)	(15,497.3)	(19,712.4)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากที่มีภาระผูกพันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(14.5)	(2.9)	(0.7)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	(0.5)	(2.5)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	2.0	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	(105.0)	-
รับชำระเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	5,029.0	-
ดอกเบี้ยรับ	215.0	480.0	342.3

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2566	2565	2564
เงินปันผลรับ	515.6	602.6	650.9
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในตราสารทางการเงิน	(14,127.7)	(13,050.1)	(13,191.3)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทางการเงิน	9,672.5	18,185.4	19,239.9
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	827.0	-	(4,441.0)
เงินสดจ่ายคืนผู้ให้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	(111.9)	-	-
เงินสดรับสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	3,974.2	-
เงินสดของบริษัทย่อยที่สูญเสียการควบคุม	-	74.6	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	(4,256.4)	(22.4)	(772.5)
เงินสดรับชำระจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	5,389.1
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,871.8)	(18,329.8)	(4,337.7)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,356.4	2,627.0	2,048.8
เงินสดรับจากเงินคืนทุนของบริษัทร่วม	900.8	266.2	750.4
เงินรับล่วงหน้าจากการขายเงินลงทุน	-	-	412.0
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาเพื่อซื้อสินทรัพย์ลดลง (เพิ่มขึ้น)	256.9	330.6	392.3
ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าเพิ่มขึ้น	(6,049.0)	(8,474.1)	(12,074.3)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(261.1)	(350.6)	(582.4)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	0.0	3.6	0.9
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,768.1)	(2,920.1)	(629.0)
เงินสดรับชำระจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	265.9	151.5	691.0
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(438.2)	(390.9)	(236.3)
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน	(13,886.4)	(11,921.8)	(6,350.1)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	44,074.0	40,400.0	18,750.0
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(57,704.0)	(26,279.9)	(19,700.0)
เจ้าหนี้ตัวแฉกเงินเพิ่มขึ้น	65,116.4	71,247.1	50,204.2
เงินสดจ่ายชำระเจ้าหนี้ตัวแฉกเงิน	(67,220.0)	(66,420.0)	(49,145.0)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	7,936.1	10,106.0	20,441.5
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(244.5)	(1,200.0)	(239.0)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่นเงินเพิ่มขึ้น	240.8	-	-
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการกู้เงิน	(47.9)	(40.6)	(83.1)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	100.6	974.0
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	0.0

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2566	2565	2564
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(799.0)	(175.0)	(10.1)
หุ้นกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้น	32,000.0	23,200.0	8,600.0
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้	(3,300.0)	(13,400.0)	(5,050.0)
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการออก/ไถ่ถอนหุ้นกู้	(49.8)	(26.6)	(10.5)
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(255.9)	(225.7)	(192.3)
จ่ายปันผล	(4,070.2)	(4,068.9)	(5,904.3)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(880.7)	-	(293.1)
เงินสดจ่ายชำระเจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน	-	(18.3)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	42.2	-	8,101.9
เงินสดรับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิในบริษัทย่อย	8.2	65.4	80.2
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(697.3)	(458.4)	(284.2)
เงินสดรับจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	0.3	39.7	79.5
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยในการออกจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	6,942.4	1,524.9	366.0
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	21,091.0	34,370.3	26,685.8
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(507.6)	6,951.1	623.3
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	36.6	(17.4)	(18.6)
เงินสดรอรับคืนจากสำนักหักบัญชี - ค่าหุ้นบริษัทย่อย	6,668.5	(6,668.5)	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	4,094.1	3,828.9	3,225.8
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	(1.7)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	10,291.7	4,094.1	3,828.9
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม			
รายการที่มีใช้เงินสด			
ซื้ออุปกรณ์โดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	71.1	69.3	63.7
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	16.4	57.7	4.0
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยยังไม่ได้รับชำระ	190.2	49.5	-
ขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยยังไม่ได้รับชำระ	-	421.5	1,815.3
ซื้อเงินลงทุนโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	149.3	16.4	32.4
ขายเงินลงทุนโดยยังไม่ได้รับชำระ	407.5	35.1	61.2
ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าเพิ่มขึ้นโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	745.5	332.7	837.4
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	260.4	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	213.9	249.3	175.9

การวิเคราะห์ทางการเงิน

ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

เงินสดรอรับคืนจากสำนักหักบัญชี – ค่าหุ้นบริษัทย่อย และลูกหนี้จากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 ลดลงทั้งจำนวน จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 จำนวน 12,916.7 ล้านบาท จากการได้รับชำระเงินในเดือนเมษายน 2565 รายละเอียดของเงินสดรอรับคืนจากสำนักหักบัญชี – ค่าหุ้นบริษัทย่อย และลูกหนี้จากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15.3

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 มีจำนวน 1,528.3 ล้านบาท ประกอบด้วยลูกหนี้การค้า 922.2 ล้านบาท และลูกหนี้อื่น 606.1 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 428.6 ล้านบาท หรือ 39.0% จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 ส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้อื่น – จากการขายเงินลงทุน รายละเอียดของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และการวิเคราะห์อายุหนี้ แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 มีจำนวน 922.2 ล้านบาท ประกอบด้วยลูกหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 118.1 ล้านบาท และลูกหนี้การค้า – กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน 804.1 ล้านบาท โดยลูกหนี้การค้า – กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันโดยส่วนใหญ่ (87%) เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต และ/หรือ อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงาน

เกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัทฯ ได้มีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า – กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันไว้ที่ 188.0 ล้านบาท

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 มีจำนวน 215.3 ล้านบาท ทั้งนี้กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับโดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี ซึ่งกลุ่มบริษัทมีนโยบายที่กำหนดให้มีการทบทวนมูลค่าสินค้าคงเหลืออย่างสม่ำเสมอในทุกงวดบัญชี เพื่อให้มูลค่าสินค้าคงเหลือที่แสดงในงบการเงินไม่ต่ำกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ โดยมีรายละเอียดของสินค้าคงเหลือแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10

ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 มีจำนวน 27,184.0 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 348.1 ล้านบาท และส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี 26,835.9 ล้านบาท โดยทั้งหมดเพิ่มขึ้น 8,752.2 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 ซึ่งมีจำนวน 18,431.8 ล้านบาท จากการให้บริการเดินรถ ช่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้า ในระหว่างปี ปัจจุบันกลุ่มบริษัทได้ดำเนินการเตรียมร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยกลุ่มบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบภาระต่าง ๆ ตามที่กำหนด รวมถึงความเสี่ยงของผลประกอบการในระยะยาวของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว แทนการเรียกหนี้ที่ค้างชำระจากหน่วยงานของรัฐ ซึ่งได้มีการเจรจาสำเร็จไปแล้วตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562 และจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี ตามขั้นตอนที่กำหนดโดยคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ซึ่งได้ออกคำสั่งที่ 3/2562 เรื่องการดำเนินการโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยมีเนื้อหาหลักเกี่ยวกับการให้กระทรวงมหาดไทยดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์การแบ่งปันผลประโยชน์จากค่าโดยสาร รวมถึงหลักเกณฑ์อื่นของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ทั้งนี้ กรุงเทพมหานครยังไม่ได้อำนาจที่ชัดเจนจากคณะรัฐมนตรีสำหรับการอนุมัติร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ทำให้กลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับชำระหนี้ค่าบริการเดินรถ ช่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้า ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและช่อมบำรุงจากกรุงเทพ

ธนาคม รวมถึงหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) จากกรุงเทพมหานคร อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ดังกล่าวและกลุ่มบริษัทมั่นใจว่าจะได้รับชำระหนี้จากกรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐตามคำพิพากษาของศาลปกครองกลาง แต่เนื่องจากระยะเวลาในการได้รับชำระหนี้มีความไม่แน่นอน จึงส่งผลให้เกิดค่าเผื่อจากการคำนวณตามวิธีมูลค่าเงินตามเวลาจำนวน 156 ล้านบาท โดยแสดงไว้อยู่ภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีปัจจุบัน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้พิจารณาการจัดประเภทของลูกหนี้ดังกล่าวอยู่ภายใต้ “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน” ในงบแสดงฐานะการเงิน เนื่องจากกรุงเทพมหานครได้ผิณัดชำระหนี้กับกลุ่มบริษัทและการเจรจาข้อสรุปในเรื่องดังกล่าวกับกรุงเทพมหานคร กทม. ภาครัฐ รวมถึงการฟ้องร้องตามกฎหมายอาจจะไม่สามารถหาข้อสรุปได้ภายในหนึ่งปี กลุ่มบริษัทเชื่อว่าสมมติฐานในการประเมินดังกล่าวมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทยังคงติดตามและหาข้อสรุปดังกล่าวกับภาครัฐอย่างต่อเนื่องและจะประเมินผลกระทบดังกล่าวเมื่อข้อเท็จจริงหรือสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลงไป รายละเอียดของลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11.1

ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 มีจำนวน 49,755.2 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 2,517.5 ล้านบาท และส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี 47,237.7 ล้านบาท โดยทั้งหมดเพิ่มขึ้น 151.2 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 ซึ่งมีจำนวน 49,604.0 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากค้างงานออกแบบและก่อสร้างงานโยธาที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสีชมพูและสายสีเหลืองสำหรับส่วนที่จะได้รับค่าตอบแทนคงที่ตามที่ระบุไว้ในสัญญา กลุ่มบริษัทได้พิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการจัดประเภทของลูกหนี้ดังกล่าว ตามหลักการเดียวกันกับลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ ตามที่กล่าวไว้ในวรรคก่อน รายละเอียดของลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11.2

ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 มีจำนวน 22,318.0 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 5.7 ล้านบาท และส่วนที่ถึงกำหนด

ชำระเกินกว่าหนึ่งปี 22,312.4 ล้านบาท โดยทั้งหมดเพิ่มขึ้น 809.5 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 จากการให้บริการตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) และสัญญางานเพิ่มเติมอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว และจากการให้บริการตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) ที่เกี่ยวข้องกับโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทอง กลุ่มบริษัทได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ดังกล่าว และกลุ่มบริษัทมั่นใจว่าจะได้รับชำระหนี้จากกรุงเทพมหานครซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐ แต่เนื่องจากระยะเวลาในการได้รับชำระหนี้มีความไม่แน่นอน จึงส่งผลให้เกิดค่าเผื่อจากการคำนวณตามวิธีมูลค่าเงินตามเวลาจำนวน 134 ล้านบาท โดยแสดงไว้อยู่ภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีปัจจุบัน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้พิจารณาการจัดประเภทของลูกหนี้ดังกล่าวอยู่ภายใต้ “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน” ในงบแสดงฐานะการเงินเช่นเดียวกันกับลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าสมมติฐานในการประเมินดังกล่าวมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทยังคงติดตามและหาข้อสรุปดังกล่าวกับภาครัฐอย่างต่อเนื่องและจะประเมินผลกระทบดังกล่าวเมื่อข้อเท็จจริงหรือสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลงไป รายละเอียดของลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12

เงินลงทุนในบริษัทร่วมค้า ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 มีจำนวน 5,513.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,282.8 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 ซึ่งมีจำนวน 1,230.6 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการเข้าลงทุนผ่านการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บริษัท ทรูลักซ์ จำกัด (มหาชน) (หรือ TNL) ส่งผลให้มีสถานะเป็นบริษัทร่วมค้าของบริษัทฯ

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 มีจำนวน 45,274.7 ล้านบาท ลดลง 3,005.2 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 ซึ่งมีจำนวน 48,279.9 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนในบริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (หรือ KEX) และบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (หรือ Rabbit)

ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 มีจำนวน 60,044.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7,846.4 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 ซึ่งมีจำนวน 52,198.1 ล้านบาท เนื่องจากโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 มีจำนวน 11,202.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,025.3 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 ซึ่งมีจำนวน 9,177.5 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการก่อสร้างโครงการหอซีตคอมเพล็กซ์

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น และ สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 มีจำนวน 21,717.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,185.8 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 ซึ่งมีจำนวน 18,531.5 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของการลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน ในระหว่างปี

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

โครงสร้างเงินทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยคงเหลือ จำนวน 171,569.3 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565: 151,282.5 ล้านบาท) ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยคงเหลือดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นหนี้ที่ออกโดยบริษัท (จำนวนเงินคงเหลือ 73,677.5 ล้านบาท) หนี้ที่ออกโดยบีทีเอสซี (14,291.3 ล้านบาท) เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน (17,081.4 ล้านบาท) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (62,177.7 ล้านบาท) ซึ่งส่วนใหญ่เพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู สีเหลือง และงานก่อสร้างโครงการหอซีตคอมเพล็กซ์ และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (4,000.0 ล้านบาท)

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (adjusted) ต่อทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 เท่ากับ 1.85 เท่า ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 : 1.49 เท่า) สาเหตุหลักจากหนี้กู้ยืมระยะยาวสุทธิเพิ่มขึ้น 28,666.3 ล้านบาท จากการเสนอขายหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนของบริษัทฯ จำนวน 31,000 ล้านบาท ในเดือนพฤษภาคม 2565 และเดือนพฤศจิกายน 2565 การออกหุ้นกู้อีกชุด จำนวน 1,000 ล้านบาท ในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 หักกลบกับการชำระคืนหุ้นกู้จำนวน 3,300 ล้านบาท ในเดือน

พฤษภาคม 2565 เดือนพฤศจิกายน 2565 และเดือนธันวาคม 2565 รวมถึงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 7,717.9 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเบิกเงินกู้ยืมสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู สีเหลือง และโครงการหอซีตคอมเพล็กซ์

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (adjusted) ต่อกำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ ก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี (EBITDA) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 เท่ากับ 13.21 เท่า ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 : 10.62 เท่า) สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยตามที่กล่าวถึงในวรรคก่อนหน้า อย่างไรก็ตาม เกือบ 35% ของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเป็นเงินกู้ยืมเพื่อใช้ในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และสายสีเหลือง โดยเงินกู้โครงการเพื่อใช้ลงทุนในงานโยธาจะได้รับชำระคืนทั้งหมดจากภาครัฐ ทั้งนี้ภายใต้สัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองนั้น ภาครัฐจะรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการจัดหาที่ดินและงานโยธา นอกจากนี้เงินกู้ยืมสำหรับงานติดตั้งระบบไฟฟ้าและเครื่องกลยังเป็นเงินกู้โครงการที่มีลักษณะไม่มีสิทธิไต่เบี่ยผู้สนับสนุนโครงการอีกด้วย

สำหรับการปฏิบัติตามเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน บีทีเอสซีและบริษัทฯ มีข้อกำหนดในการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นกู้ (ข้อกำหนดสิทธิฯ) กล่าวคือ บีทีเอสซีและบริษัทฯ ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debt to Equity Ratio) ในอัตราไม่เกิน 2.5 เท่า โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 บีทีเอสซีและบริษัทฯ สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวได้ตามข้อกำหนด

สภาพคล่อง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เป็นจำนวนเงินรวม 13,269.2 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 เป็นจำนวนเงินรวม 11,783.6 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 จำนวน 1,485.6 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น อย่างไรก็ตาม อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 เท่ากับ 0.56 เท่า เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 ซึ่งเท่ากับ 0.49 เท่า เนื่องจากการลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท

รายจ่ายฝ่ายทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 มีจำนวน 8,259.4 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็น (1) รายจ่ายฝ่ายทุนสำหรับธุรกิจ MOVE 5,972.1 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง 5,879.2 ล้านบาท (ไม่รวมส่วนของงานบริการติดตั้งงานระบบสำหรับโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียว ค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง ซึ่งแสดงในเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน) (2) รายจ่ายฝ่ายทุนสำหรับธุรกิจ MIX 528.9 ล้านบาท (3) รายจ่ายฝ่ายทุนสำหรับธุรกิจ MATCH 1,790.0 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด โดยรายจ่ายฝ่ายทุนดังกล่าวนี้ในส่วนที่เป็นค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู สีเหลือง และโครงการหมอชิตคอมเพล็กซ์ส่วนใหญ่จ่ายโดยใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ส่วนรายการอื่นส่วนใหญ่จ่ายโดยใช้กระแสเงินสดภายในของกลุ่มบริษัท

ความสามารถในการทำกำไร

บริษัทฯ บันทึกกำไรสำหรับปี 2565/66 เท่ากับ 1,622.9 ล้านบาท (ลดลง 58.2% จากปี 2564/65) และกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ 1,836.5 ล้านบาท (ลดลง 52.0% จากปีก่อน) อย่างไรก็ตาม อัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สำหรับปีนี้ เท่ากับ 7.6% เมื่อเทียบกับ 12.3% ในปี 2564/65 กำไรสุทธิจำนวน 1,836.5 ล้านบาท ลดลง 52.0% หรือ 1,989.1 ล้านบาทจากปีก่อน ส่วนใหญ่มาจาก (1) ผลประกอบการที่ปรับตัวลดลงของธุรกิจ MIX และ MATCH สำหรับธุรกิจ MIX ที่ลดลง สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ ซึ่งเป็นผลจากการขยายธุรกิจและการเข้าควบรวมบริษัทย่อยต่างๆ ของวีจีไอ นอกจากนี้การบันทึกผลขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน เป็นปัจจัยหลักที่ทำให้ผลประกอบการของธุรกิจ MATCH ปรับตัวลง (2) ต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้นจากการออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การลดลงของกำไรสุทธิบางส่วนถูกชดเชยด้วย (3) การเติบโตของรายได้ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้า และ (4) ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ลดลง ในส่วนของอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเป็น 2.0% เมื่อเทียบกับ 4.8% ในปี 2564/2565 เนื่องจากการลดลงของกำไรสุทธิประจำปีดังที่กล่าวไปแล้ว

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

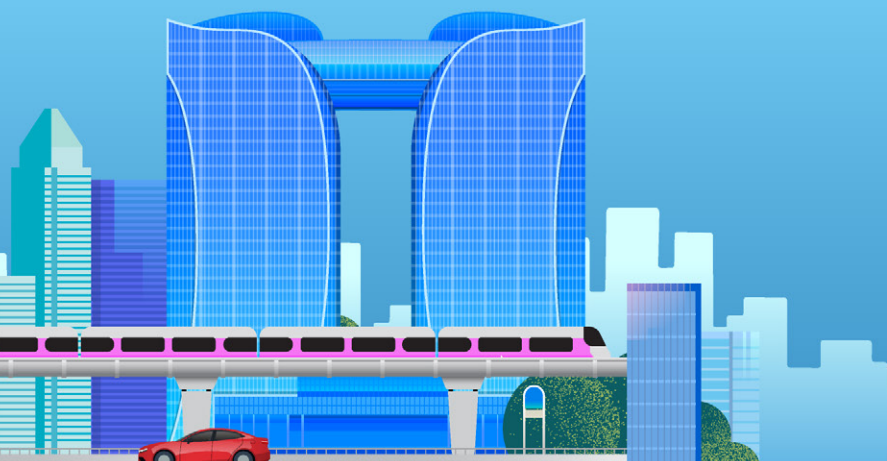
ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 50 ในงบการเงินรวม สำหรับปี 2565/66

CHAPTER

05

การกำกับ
ดูแลกิจการ

5.1	นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	146
5.2	โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	155
5.3	รายงานผลการดำเนินงาน ด้านการกำกับดูแลกิจการ	170
5.4	การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	206



นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการและเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อเสนอแนะของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตนของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในทุกระดับชั้น และกำหนดให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการขององค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและเหมาะสมกับสภาพการณ์และการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจใช้บังคับกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมให้บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า (Joint Venture) และคู่ค้าปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ยึดมั่นอยู่บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีจริยธรรมทางธุรกิจเทียบเท่ากับมาตรฐานสากลหรือบรรทัดฐานของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ประกาศและสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของกลุ่มบริษัทได้รับทราบและยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมุ่งมั่นพัฒนาและยกระดับการดำเนินการในด้านดังกล่าวให้มีประสิทธิภาพและมาตรฐานที่ดียิ่งขึ้นไป

คณะกรรมการบริษัทโดยการเสนอแนะของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ได้ทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. และบริบทของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย 8 หลักปฏิบัติ ได้แก่

- หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ
- หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
- หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
- หลักปฏิบัติ 6 ระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
- หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ครอบคลุมนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ซึ่งครอบคลุมประเด็นที่สำคัญดังนี้

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รับผิดชอบ รวมถึง การกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ การกำกับดูแล และการประเมินผลการบริหารจัดการของ

ฝ่ายบริหาร โดยมีจุดประสงค์เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว ตลอดจนตระหนักถึง การกำกับดูแลกิจการ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อให้ มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปในทิศทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและ ผู้มีส่วนได้เสีย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมหรือการ ดำเนินการที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจ ควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยนวัตกรรมดังกล่าวจะไม่สนับสนุน ให้เกิดพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม ผิดกฎหมาย หรือขาดจริยธรรม

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มี “กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท” ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้กรรมการ สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจะทบทวนกฎบัตรดังกล่าวเป็นประจำเพื่อให้ มีความสอดคล้องกับสภาวะปัจจุบัน ระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป อย่างน้อยปีละครั้ง

รายละเอียดเกี่ยวกับหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท สามารถพิจารณาเพิ่มเติมใน นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2022/corporate-governance-policy-and-code-of-business-conduct> และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2022/board-of-directors-charter>

องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการบริษัทจะต้อง ประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสม และมีความหลากหลาย (Board Diversity) ทั้งในด้าน ทักษะวิชาชีพ ประสบการณ์ ความสามารถ คุณลักษณะ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ สอดคล้องกับขนาด ประเภท ความซับซ้อนของธุรกิจ และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) อย่างน้อย 1 คนที่มีประสบการณ์ ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการอยู่ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมี ประสิทธิภาพ โดยให้คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการ ตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ได้ตาม สมควร เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้สำเร็จลุล่วงตามหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษา (Advisory Board) ในโครงสร้าง องค์กร ซึ่งมีบทบาทในการให้คำปรึกษาและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ในเรื่องที่เกี่ยวกับกิจการ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร บริษัทฯ มีโครงสร้างการจัดการที่แบ่งแยกอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่าง คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้กำกับดูแล เชิงนโยบาย มีหน้าที่ในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาว ของบริษัทฯ ตลอดจนควบคุมดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหาร โดย ฝ่ายบริหารในฐานะผู้บริหารงาน มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานประจำให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุผล และเป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพของ ระบบการบริหารจัดการ และก่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ให้ คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ 1 ท่าน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระ โดยมี บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- (1) เป็นตัวแทนของกรรมการอิสระในการหารือกับประธานกรรมการและฝ่ายบริหาร ในเรื่อง ที่เกี่ยวข้องและมีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงเป็นผู้ประสานการติดต่อ ระหว่างกรรมการอิสระกับประธานกรรมการและฝ่ายบริหาร
- (2) พิจารณากำหนดวาระการประชุมประจำปีของคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าร่วมกับประธาน กรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
- (3) เป็นผู้ประสานการติดต่อระหว่างผู้ถือหุ้นกับคณะกรรมการบริษัท
- (4) ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้การสรรหา คัดเลือกและการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง มีกระบวนการหลักเกณฑ์ที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับขนาด ประเภท ความซับซ้อนของธุรกิจ และสอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจและองค์ประกอบที่กำหนดไว้ รวมทั้งรักษากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีความสามารถให้ร่วมงานกับองค์กรในระยะยาว โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท การสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

- **การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ** คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลและทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ โดยในการสรรหากรรมการใหม่ จะพิจารณาถึงโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง เชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด อายุ และเพศ เป็นต้น ความเหมาะสมของคุณสมบัติ และทักษะของกรรมการที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท โดยการจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา เพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติ ทักษะวิชาชีพ ความรู้ ความชำนาญที่เหมาะสม

ในกรณีสรรหากรรมการที่ครบวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะจัดให้มีการทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการเพื่อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เสนอชื่อกรรมการรายเดิม จะคำนึงถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าวประกอบด้วย

ทั้งนี้ บุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับ

ตลาดทุน และในกรณีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ นอกจากจะต้องเป็นกรรมการอิสระแล้ว ต้องมีคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ด้วย รวมถึงการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในกฎหมายและข้อบังคับบริษัท โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริษัท ให้ความเห็นชอบและนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณานโยบาย โครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการทุกประเภท ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินที่เหมาะสม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการสอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัทฯ ขนาดธุรกิจ กลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ประสิทธิภาพภาระหน้าที่ ขอบเขต บทบาท และความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน โดยอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นใน ตลาด ที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalisation) ใกล้เคียงกับบริษัทฯ เพื่อจูงใจและรักษาไว้ซึ่งกรรมการที่มีคุณประโยชน์กับบริษัทฯ

- **การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหาร** คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาลักษณะและวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อมาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ ตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้อำนวยการใหญ่ ที่มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ รวมทั้งมีคุณสมบัติที่เหมาะสมสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ในการบริหารจัดการองค์กรขนาดใหญ่ มีภาวะผู้นำ ความเหมาะสมของความรู้ ประสิทธิภาพ ความเชี่ยวชาญ และสามารถอุทิศเวลาของตนในการทำงานให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในฐานะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

สำหรับการสรรหากรรมการผู้อำนวยการใหญ่จะพิจารณาจากคุณสมบัติของรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้อำนวยการใหญ่ภายในองค์กร และแผนสืบทอดตำแหน่งก่อน หากไม่มีผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมภายในองค์กร จึงจะสรรหาจากบุคคลภายนอกองค์กร นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ดูแลให้มีผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม โดยมีนโยบายในการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นเครื่องจูงใจให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง และบุคลากรอื่น ๆ ทุกระดับปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอหลักเกณฑ์ จำนวนและรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ สำหรับผู้บริหารระดับสูง กรรมการผู้อำนวยการใหญ่จะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนเป็นรายบุคคลจากผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยใช้ดัชนีชี้วัดต่าง ๆ เป็นตัวบ่งชี้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาอนุมัติ

การพัฒนากรรมการ คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้กรรมการแต่ละท่านมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ มาตรฐานความเสี่ยง และสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ และได้รับทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจัดทำแผนการพัฒนากรรมการเพื่อพัฒนาความรู้กรรมการปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ให้เข้าใจธุรกิจของบริษัท บทบาทหน้าที่ของกรรมการ และพัฒนาการต่าง ๆ ที่สำคัญ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่ที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงพิจารณากำหนดแนวทางในการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการใหม่จะได้รับการแนะนำและมีข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงได้รับการพัฒนาองค์ความรู้ที่จำเป็นอย่างต่อเนื่อง โดยส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมการสัมมนาและศึกษาในหลักสูตรการอบรมที่เป็นประโยชน์ ตามขอบเขตความรับผิดชอบและภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงแต่ละท่าน โดยรายละเอียดการเข้าอบรมของกรรมการในปี 2565/66 ปรากฏในหัวข้อ การพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการ ของรายงานฉบับนี้

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในรูปแบบการประเมินของทั้งคณะและเป็นรายบุคคล รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการชุดย่อย ปีละ 1 ครั้ง โดยผลประเมินจะถูกนำไปใช้เป็นกรอบในการทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา รวมถึง พัฒนา แก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ และประกอบการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระ ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยอย่างน้อยทุก ๆ 3 ปี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท กำหนดนโยบายและมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ กำหนดทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานภายในกลุ่มบริษัท ตลอดจนติดตามการปฏิบัติตามในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยได้กำหนดนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยสามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ของรายงานฉบับนี้ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/ut/2022/corporate-governance-policy-and-code-of-business-conduct>

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ครอบคลุมประเด็นที่สำคัญ ดังนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัท โดยอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้นใหญ่ นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีหุ้นแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข้อมูลสารสนเทศของกิจการอย่างเพียงพอผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือช่องทางอื่น ๆ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี และการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งรวมถึงการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การจ่ายหรืองดจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุนและออกหลักทรัพย์ใหม่ ตลอดจนการชักถามหรือแสดงความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้รายงานให้ทราบหรือได้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ไม่ว่าผู้ถือหุ้นรายนั้นจะเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ เช่น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อนบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมด้วยตนเอง และการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ซึ่งเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนอย่างเท่าเทียมกันผ่านการเปิดเผยข้อมูลในรูปแบบต่าง ๆ อย่างครบถ้วน เหมาะสม และทันเวลา

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รวมถึงกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และนโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ โดยสามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ของรายงานฉบับนี้ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/ut/2022/corporate-governance-policy-and-code-of-business-conduct>

การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ คำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย และให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ทุกกลุ่ม โดยดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ของบริษัทฯ ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสมเสมอภาค และเป็นธรรม โดยบริษัทฯ เชื่อว่าความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีความสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความสำเร็จในระยะยาวของกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ฝ่ายบริหารประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ที่สะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ของกิจการ โดยได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของกลุ่มบริษัทได้รับทราบและถือปฏิบัติตามเพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรม เหมาะสมกับความต้องการ และมีช่องทางการสื่อสารและแจ้งเรื่องร้องเรียนที่เพียงพอ รายละเอียดเกี่ยวกับช่องทางการสื่อสารและแจ้งเรื่องร้องเรียน สามารถพิจารณาในหัวข้อ จรรยาบรรณธุรกิจ ของรายงานฉบับนี้

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสมีความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันใด ๆ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ยินยอมลงโทษหรือกระทำการใด ๆ ในทางลบต่อบุคลากรของบริษัทฯ ที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม โดยสามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ของรายงานฉบับนี้ และมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (ฉบับสมบูรณ์) <https://www.btsgroup.co.th/storage/download/cg/policy/20230619-bts-anti-corruption-th.pdf>

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทั้งทางการเงิน และไม่ใช้ทางการเงินให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียม โดยข้อมูลที่เปิดเผยจะต้องมีสาระสำคัญที่ครบถ้วน ถูกต้อง เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา และมีภาษาที่เข้าใจได้ง่าย รวมทั้งสอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เป็นมาตรฐานสากล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน ครบถ้วน และทันเวลา และแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ตลอดจนส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล ซึ่งนอกจากจะเผยแพร่ข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ยังจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นด้วย เช่น เว็บไซต์ ของบริษัทฯ พร้อมทั้งปรับปรุงข้อมูลต่าง ๆ ให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ซึ่งมีหน้าที่หลักในการติดต่อสื่อสารและประชาสัมพันธ์กับฝ่ายต่าง ๆ ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกิจการและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีจรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานของนักลงทุนสัมพันธ์ของกลุ่มบริษัทตั้งอยู่บนหลักจริยธรรมและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเน้นให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และยึดถือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ โดยสามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากจรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/th/download/investor-relations-code-of-conduct>

รายละเอียดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ข้างต้น สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2022/corporate-governance-policy-and-code-of-business-conduct>

จรรยาบรรณธุรกิจ

ด้วยความมุ่งหมายให้กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรมตามหลักจริยธรรมอันดี คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดข้อพึงปฏิบัติหรือจริยธรรมทางธุรกิจที่สอดคล้องกับหลักการสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางให้กับบุคลากรของกลุ่มบริษัท ซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยครอบคลุมหัวข้อดังนี้

- | | |
|-----------------------------------|--|
| (1) การเคารพสิทธิมนุษยชน | (11) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน |
| (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น | (12) การป้องกันการฟอกเงิน |
| (3) การปฏิบัติต่อลูกค้า | (13) กิจกรรมทางภาษี |
| (4) การปฏิบัติต่อพนักงาน | (14) การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา |
| (5) การปฏิบัติต่อคู่ค้า | (15) การรักษาความลับ |
| (6) การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า | (16) การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล |
| (7) การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ | (17) การซื้อขายหลักทรัพย์ |
| (8) ความรับผิดชอบต่อสังคม | (18) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ |
| (9) สิ่งแวดล้อม | (19) การรายงานหรือการแจ้งเรื่องร้องเรียน |
| (10) ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย | (20) บทลงโทษ |

บริษัทฯ มีการทบทวนและติดตามการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติหรือจริยธรรมทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนจัดทำสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) พร้อมแบบทดสอบเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้มีความรู้ความเข้าใจในจริยธรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทและแนวทางปฏิบัติตนที่เกี่ยวข้องเพื่อนำไปปรับใช้ในการทำงานได้อย่างถูกต้อง ตลอดจนเพื่อช่วยยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการขององค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และเหมาะสมกับสภาพการณ์และการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมกับการกำกับดูแลกิจการ ทั้งจากบุคลากรภายในองค์กรและบุคคลภายนอก จึงจัดให้มีช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อ ร้องเรียน

หรือแจ้งเบาะแส หากพบการฝ่าฝืนหรือการกระทำที่อาจเป็นการฝ่าฝืนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติในจริยธรรมทางธุรกิจ ข้อกำหนดหรือนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงการถูกละเมิดสิทธิตามกฎหมาย

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการแจ้งเบาะแส โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติไว้อย่างชัดเจนในจริยธรรมทางธุรกิจ และนโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสดังกล่าวหรือข้อร้องเรียนและให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ครอบคลุมถึงช่องทางในการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส มาตรการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล การจัดเก็บรักษาข้อมูล การรักษาความลับ และขั้นตอนการสอบสวนและบทลงโทษ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ให้ข้อมูล ผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแส โดยมีสาระสำคัญดังนี้

ช่องทางการสื่อสารและแจ้งเรื่องร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัท	<p>สำนักเลขานุการบริษัท</p> <p>โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8611-5 ต่อ 1525, 1531</p> <p>โทรสาร : +66 (0) 2273 8610</p> <p>อีเมล : CompanySecretary@btsgroup.co.th</p> <p>ไปรษณีย์ : สำนักเลขานุการบริษัทตามที่อยู่ของบริษัทฯ</p>
คณะกรรมการตรวจสอบ	<p>สำนักตรวจสอบภายใน</p> <p>โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8611-5 ต่อ 1553</p> <p>โทรสาร : +66 (0) 2273 8616</p> <p>อีเมล : InternalAudit@btsgroup.co.th</p> <p>ไปรษณีย์ : สำนักตรวจสอบภายในตามที่อยู่ของบริษัทฯ</p>
โครงการหน่วงชนวนชี้ข้อ (ดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญ อิสระภายนอกองค์กร)	<p>สายด่วน (Hotline) หน่วงชนวนชี้ข้อ</p> <p>โทรศัพท์ : 1 800 292 777 หรือ +66 (0) 2677 2800</p> <p>อีเมล : tell@thailand-ethicsline.com</p> <p>ไปรษณีย์ : ตู้ ป.ณ. 2712 ไปรษณีย์บางรัก กรุงเทพฯ 10500</p>

นอกจากนี้ หากมีข้อสงสัยหรือต้องการคำแนะนำในกรณีใด ๆ เป็นการเฉพาะเจาะจง บุคลากรของบริษัทฯ สามารถปรึกษาหัวหน้างานของตนเองโดยตรง หรือสอบถามฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ได้

ข้อมูลทั้งหมดถือเป็นความลับ โดยผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียนไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียน บริษัทฯ จะปกปิดชื่อหรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียน และจะเก็บรักษาข้อมูลดังกล่าวและเอกสารหลักฐานต่าง ๆ ไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงได้

บุคลากรของบริษัทฯ ที่กระทำการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติในจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงข้อกำหนดและนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ ซึ่งก่อให้เกิดหรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายหรือผลกระทบในทางลบต่อกลุ่มบริษัท นอกจากจะมีโทษตามกฎหมายในเรื่องนั้น ๆ ยังอาจเป็นการกระทำผิดระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ ซึ่งมีโทษทางวินัย โดยบทลงโทษทางวินัยสามารถแบ่งเป็น 5 ลำดับขั้น ขึ้นอยู่กับลักษณะแห่งความผิดหรือความหนักเบาของการกระทำ ความผิดหรือตามความร้ายแรงที่เกิดขึ้น ดังนี้

- (1) ตักเตือนด้วยวาจา
- (2) ตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร
- (3) ให้งาน
- (4) เลิกจ้างโดยจ่ายค่าชดเชย และ/หรือ
- (5) เลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย

นอกจากนี้ บุคลากรของบริษัทฯ อาจได้รับโทษทางวินัย เนื่องจากการขอให้ผู้อื่นกระทำการฝ่าฝืนการไม่รายงานการฝ่าฝืนโดยทันที การไม่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบการกระทำที่อาจเป็นการฝ่าฝืน การรายงานหรือแจ้งข้อร้องเรียนเท็จ หรือการกลั่นแกล้งหรือตอบโต้ผู้รายงานหรือแจ้งข้อร้องเรียนโดยทุจริต

ทั้งนี้ ข้อมูลการร้องเรียนและ/หรือแจ้งเบาะแสในปี 2565/66 สามารถพิจารณาเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ การแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียน ของรายงานฉบับนี้

รายละเอียดจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสดังกล่าวสามารถพิจารณาเพิ่มเติมใน นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2022/corporate-governance-policy-and-code-of-business-conduct> และมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (ฉบับสมบูรณ์) ซึ่งรวมถึงนโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสดังกล่าวหรือข้อร้องเรียนและให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/storage/download/cg/policy/20230619-bts-anti-corruption-th.pdf>

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ

การพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ เล็งเห็นและให้ความสำคัญกับการพัฒนาและยกระดับแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในระดับอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์ประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

ในปี 2565/66 บริษัทฯ ได้ดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญ ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงเกณฑ์การประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการต่าง ๆ มากยิ่งขึ้น โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม มีผลบังคับใช้วันที่ 14 มิถุนายน 2566 พร้อมทั้งได้สื่อสารสร้างความเข้าใจ และจัดให้กรรมการบริษัททุกท่านลงนามรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวด้วย
- คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการฉบับแก้ไขเพิ่มเติม เกณฑ์การประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการสถานการณ์และบริบทในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร

ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม มีผลบังคับใช้วันที่ 1 เมษายน 2566 และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม มีผลบังคับใช้วันที่ 14 มิถุนายน 2566

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละคณะแล้ว เห็นว่ายังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง จึงไม่มีการแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรดังกล่าว

- คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้ครอบคลุมถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาคัดเลือกบุคคล การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน รวมถึงประเด็นเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการว่าจ้างพนักงานของรัฐ โดยมีผลบังคับใช้วันที่ 14 มิถุนายน 2566
- คณะกรรมการบริหารได้พิจารณาทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายการมอบหมายอำนาจ (Policy on Delegation of Authority) เพื่อให้เกิดความชัดเจนและมีความคล่องตัวในการบริหารจัดการกิจการตามสภาวการณ์ทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีผลบังคับใช้วันที่ 1 เมษายน 2566
- ด้วยตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองความเป็นส่วนตัวของข้อมูลส่วนบุคคล และการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล) บริษัทฯ ได้จัดการอบรมให้ความรู้แก่กรรมการและพนักงานในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลอย่างต่อเนื่องในหลากหลายรูปแบบทั้งการจัดทำสื่อวีดิทัศน์ การอบรมเชิงปฏิบัติการ พร้อมการทดสอบวัดผล เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ ตระหนักถึงความสำคัญ และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างสอดคล้องกับกฎหมายเกี่ยวข้อง อันเป็นการป้องกันและลดผลกระทบจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ว่าจะได้รับการดูแลสิทธิในเรื่องข้อมูลส่วนบุคคลอย่างสอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนด

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่น ๆ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาบทพจนานำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในระดับอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์ประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย มาปรับใช้ให้สอดคล้องกับบริบทในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงอนุมัติแนวทางการดำเนินการของบริษัทฯ เพื่อพัฒนาให้สอดคล้องกับหลักปฏิบัติดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับรางวัลจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในระดับอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard) ปี 2564 ประเภท ASEAN Top 20 PLCs ซึ่งการประเมินดังกล่าวได้รับการสนับสนุนจาก ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) และธนาคารพัฒนาเอเชีย (Asian Development Bank) ได้รับผลการประเมินในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ประจำปี 2565 ในระดับ “ดีเลิศ” โดยจัดอยู่ในกลุ่มบริษัท 5 ดาว และได้รับ 100 คะแนนเต็มจากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565

โดยหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในระดับอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard) และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถปฏิบัติตามหรือนำมาปรับใช้ในประเด็นที่สำคัญมีดังนี้

• ประสานคณะกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระ

บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดให้ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ เนื่องจากเห็นว่าธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทเป็นธุรกิจที่มีความซับซ้อน หลากหลาย และมีลักษณะเฉพาะซึ่งต้องการผู้นำที่มี

ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ตลอดจนความรู้ความเข้าใจในการบริหารธุรกิจอย่างแท้จริง อย่างไรก็ตาม แม้ว่าประธานกรรมการจะไม่ใชกรรมการอิสระ บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีกลไกการดำเนินงานที่มีการถ่วงดุลอำนาจ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในหน้าที่และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต สามารถใช้ดุลยพินิจได้อย่างเป็นอิสระ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด และได้แต่งตั้งกรรมการอิสระหนึ่งท่านดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระ เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการอิสระในการหารือกับประธานกรรมการและฝ่ายบริหารในเรื่องที่เกี่ยวข้องและมีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมของคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ประสานการติดต่อระหว่างผู้ถือหุ้นกับคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการบริหารจัดการ และก่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหารตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ปัจจุบัน นางพิจิตรา มหาพผล ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบและประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระ รายละเอียดการแบ่งแยกอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารสามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ การแบ่งแยกอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารข้างต้น และนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2022/corporate-governance-policy-and-code-of-business-conduct>

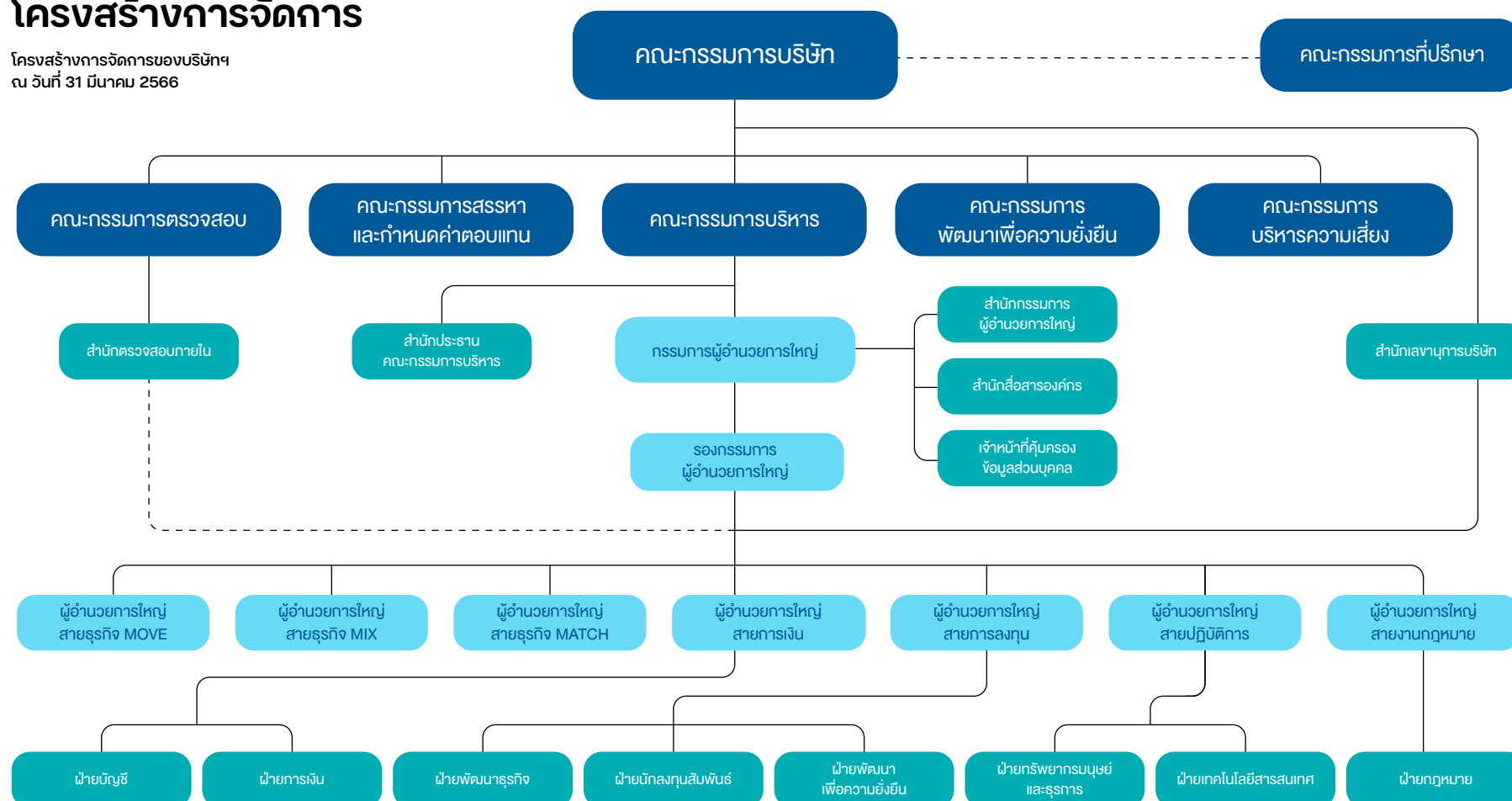
• จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติ มีไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

บริษัทฯ มิได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำดังกล่าว เนื่องจากเห็นว่านโยบายดังกล่าวอาจไม่สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับบริษัท ทั้งนี้ การกำหนดองค์ประชุมและการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อการพิจารณากิจการต่าง ๆ ของบริษัทฯ แล้ว และในทางปฏิบัติ จำนวนองค์ประชุม ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติ มีไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดเสมอ

5.2 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566



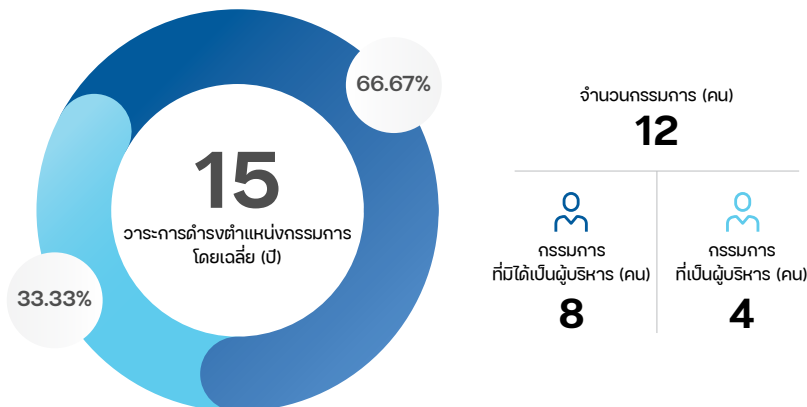
คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 ท่าน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน แบ่งเป็น

- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 8 ท่าน โดยคิดเป็นร้อยละ 66.67 ของกรรมการทั้งหมด ได้แก่ นายศิริ กาญจนพาสณ์ ดร.อาณัติ อาภาภิรม นายสุจินต์ หวังหลี ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry) ดร.การุญ จันทรางศุ นางพิจิตรา มหาพล และ นายไพศาล ธรรมสารสมบัติ และ
- กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน โดยคิดเป็นร้อยละ 33.33 ของกรรมการทั้งหมด ได้แก่ นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา นายกวิน กาญจนพาสณ์ นายรังสิน กฤตลักษณ์ และนายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)

โดยมีกรรมการผู้หญิงจำนวน 1 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 8.33 ของกรรมการทั้งหมด และเป็นกรรมการอิสระจำนวน 6 ท่าน ซึ่งเป็นจำนวนที่มากกว่า 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด



รายชื่อกรรมการ มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายศิริ กาญจนพาสณ์	ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
2. ดร.อาณัติ อาภาภิรม	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
3. นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา	กรรมการ กรรมการบริหาร ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MOVE
4. นายกวิน กาญจนพาสณ์	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH
5. นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ
6. นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
7. นายสุจินต์ หวังหลี	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
8. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
9. นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)	กรรมการอิสระ
10. ดร.การุญ จันทรางศุ	กรรมการอิสระ
11. นางพิจิตรา มหาพล	ประธานกรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
12. นายไพศาล ธรรมสารสมบัติ	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการคนใดคนหนึ่งจากกรรมการกลุ่ม ก ลงลายมือชื่อร่วมกันกับกรรมการคนใดคนหนึ่งจากกรรมการกลุ่ม ข รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

- กรรมการกลุ่ม ก ประกอบด้วย นายศิริ กาญจนพาสณ์ นายกวิน กาญจนพาสณ์ และนายสุรพงษ์ เลหาะอัณญา
- กรรมการกลุ่ม ข ประกอบด้วย ดร.อาณัติ อาภาภิรม นายรังสิน กฤตลักษณ์ และนายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยสรุป ดังนี้

- ปฏิบัติตามหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ความรับผิดชอบ และความระมัดระวัง
- กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับ ติดตาม และดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการและปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจไปปฏิบัติ
- กำหนดแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
- กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานทุกระดับ ตลอดจนกำกับดูแลให้มีระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม
- ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดการให้มีระบบบัญชี การเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ ตลอดจนจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีความเพียงพอเหมาะสม
- พิจารณาอนุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม
- กำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ และทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี
- กำหนด ทบทวนและประเมินความเหมาะสมของนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร และติดตามดูแลให้มีการนำนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรไปปฏิบัติจริง
- กำหนดนโยบายด้านความยั่งยืน ครอบคลุมความรับผิดชอบต่อด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
- พิจารณาอนุมัติกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจ การพิจารณาตัดสินใจทางธุรกิจ และการประเมินผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนของฝ่ายบริหาร ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ดังกล่าว
- รายงานความรับผิดชอบต่อตนในการจัดทำรายงานทางการเงิน รวมถึงเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี ตลอดจนทบทวนหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
- แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยติดตามดูแลระบบบริหารจัดการและระบบควบคุมภายใน และกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีและทบทวนหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด
- พิจารณามอบหมายอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการให้แก่ฝ่ายบริหาร เพื่อแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ
- กำหนดและทบทวนโครงสร้างองค์กร (Organisation Chart) ตลอดจนแต่งตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษา (Advisory Board) เพื่อให้คำปรึกษาและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ในเรื่องเกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- จัดทำและทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)
- จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อดูแลให้คณะกรรมการบริษัทและบริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ

- ประธานกรรมการในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้ ตลอดจนดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ให้ส่งคำบอกกล่าวเรียกประชุมถึงกรรมการทุกคนล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน
- เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท คุณสมบัติของกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และบทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2022/board-of-directors-charter>

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้างคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีเพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 มีสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นางพิจิตรา มหาพล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุจินต์ หวังหลี่	กรรมการตรวจสอบ
3. ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรณะสิน	กรรมการตรวจสอบ

นางพิจิตรา มหาพล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยสรุป ดังนี้

- สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควรตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และนโยบายการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนการตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน
- รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข

- ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของนโยบายบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและระบบที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยง
- พิจารณาบททวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการตรวจสอบ คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2022/audit-committees-charter>

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โครงสร้างคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 ท่าน แต่ไม่เกิน 5 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 มีสมาชิกคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 5 ท่าน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายสุจินต์ หวังหิ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรณะสิน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. นายไพศาล ธรรมสารสมบัติ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยสรุป ดังนี้

- พิจารณาและให้ความเห็นในเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระ

- กำหนดวิธีและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ
- สรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
- พิจารณาโครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท ให้แก่ประธานกรรมการ กรรมการบริษัท และสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย
- สรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ในตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่อื่น ๆ)
- พิจารณาเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตลอดจนนำเสนอโครงสร้าง จำนวน และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รวมถึงกำหนดและกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ แก่พนักงานทุกระดับ
- พิจารณาจัดทำแผนการพัฒนากฎการเพื่อพัฒนาความรู้กรรมการ รวมถึงพิจารณากำหนดแนวทางในการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่
- พิจารณาความเหมาะสมและเงื่อนไขต่าง ๆ เกี่ยวกับการเสนอขายหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่นให้แก่กรรมการและพนักงาน
- รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี
- แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เพื่อให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำ
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย หรือตามที่กฎหมายกำหนด

รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2022/nomination-and-remuneration-committees-charter>

คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 โดยขยายขอบเขตความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลให้

ครอบคลุมหลักการและเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์กรซึ่งเป็นส่วนต่อขยายจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการจัดกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

โครงสร้างคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนประกอบด้วยสมาชิกซึ่งเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง หรือที่ปรึกษาภายนอกซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน จำนวนไม่น้อยกว่า 4 ท่าน แต่ไม่เกิน 7 ท่าน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 มีสมาชิกคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน จำนวน 5 ท่าน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายศิริ กาญจนพาสณ์	ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
2. ดร.อานันท์ อภาภิรม	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
3. ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรธนะสิน	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
4. นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
5. นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน โดยสรุป ดังนี้

- กำหนด ทบทวน และปรับปรุงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ
- สนับสนุนให้เกิดความร่วมมือเพื่อสร้างความตระหนักให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรเกี่ยวกับแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน และทบทวนรายงานความยั่งยืน
- ดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องตามหลักเกณฑ์ที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ซึ่งรวมถึงด้านสุขภาพและความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ ความหลากหลายทางชีวภาพ สิทธิมนุษยชน นโยบายและสิทธิในสถานที่ทำงาน ห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืน การกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม
- ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียผ่านการผสมผสานจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมเข้ากับกิจกรรมต่าง ๆ ขององค์กร

- ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในการประเมินการบริหารจัดการและการบรรเทาความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน รวมถึงการจัดทำประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Maps)
- พิจารณา กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบาย คู่มือ และแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจริยธรรมของพนักงาน นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตและติดสินบน ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
- พิจารณา กำหนด ทบทวน และปรับปรุงกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศตามคำแนะนำระดับนานาชาติหรือมาตรฐานสากล ตลอดจนกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ
- รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนประจำปี
- แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเพื่อให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำ
- ปฏิบัติตามอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย หรือตามที่กฎหมายกำหนด

รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน วาระการดำรงตำแหน่ง และหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2022/sustainability-committees-charter>

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

โครงสร้างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยสมาชิกซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน และผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในและผู้บริหารระดับสูงจากกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 มีสมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 5 ท่าน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นางพิจิตรา มหาพล	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์*	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายพิภพ อินทรทัต	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายสุมิตร ศรีสันติธรรม	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นางจิตเกษม หมุ่มมิ่ง	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ :
* นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์ ลาออกจากตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2566

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยสรุป ดังนี้

- พิจารณา กำหนด ปรับปรุง และสอบทานความเพียงพอของนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมถึงผลกระทบของความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน และการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนกำกับดูแลและสนับสนุนให้แต่ละหน่วยธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามที่กำหนดไว้
- พิจารณา กำหนด ทบทวน และอนุมัติการประเมินความเสี่ยง วิธีการตอบสนองความเสี่ยง แผนจัดการความเสี่ยง และรายงานความเสี่ยง กำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยง และกำหนดแผนการดำเนินงานและมาตรการในการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้
- พิจารณาความเสี่ยงใหม่ ๆ (Emerging Risks) ที่อาจมีผลกระทบในระยะยาวกับบริษัท
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
- ควบคุมดูแลและติดตามผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงประเมินโอกาสที่อาจเกิดขึ้นของความเสี่ยงจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

- จัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระเพื่อให้คำปรึกษาและคำแนะนำ
- รับทราบรายงานผลการตรวจสอบกระบวนการบริหารความเสี่ยงซึ่งจัดทำโดยสำนักตรวจสอบภายใน
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำปี
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย หรือตามที่กฎหมายกำหนด

รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2022/risk-management-committees-charter>

คณะกรรมการบริหาร

โครงสร้างคณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน โดยสมาชิกคณะกรรมการบริหารไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้สมาชิกในคณะกรรมการบริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอยู่ด้วย ให้เรียกชื่อตำแหน่งว่า “กรรมการบริหาร” สำหรับสมาชิกที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ให้เรียกว่า “สมาชิกคณะกรรมการบริหาร”

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 6 ท่าน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายศิริ กาญจนพาสน์	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. ดร.อานันติ อาภาภิรม	กรรมการบริหาร
3. นายสุรพงษ์ เลหาะอัฎฐญา	กรรมการบริหารและผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MOVE
4. นายกวิน กาญจนพาสน์	กรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH
5. นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการบริหารและผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ
6. นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร โดยสรุป ดังนี้

- กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงาน ตลอดจนโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทฯ
- กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารจัดการต่าง ๆ ของบริษัทฯ
- กำกับดูแล ตรวจสอบ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงาน รวมถึงแผนธุรกิจและงบประมาณ
- พิจารณาอนุมัติการดำเนินการโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- รายงานผลการปฏิบัติงานที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารประจำปี
- แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเพื่อให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำ
- ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย หรือตามที่กฎหมายกำหนด

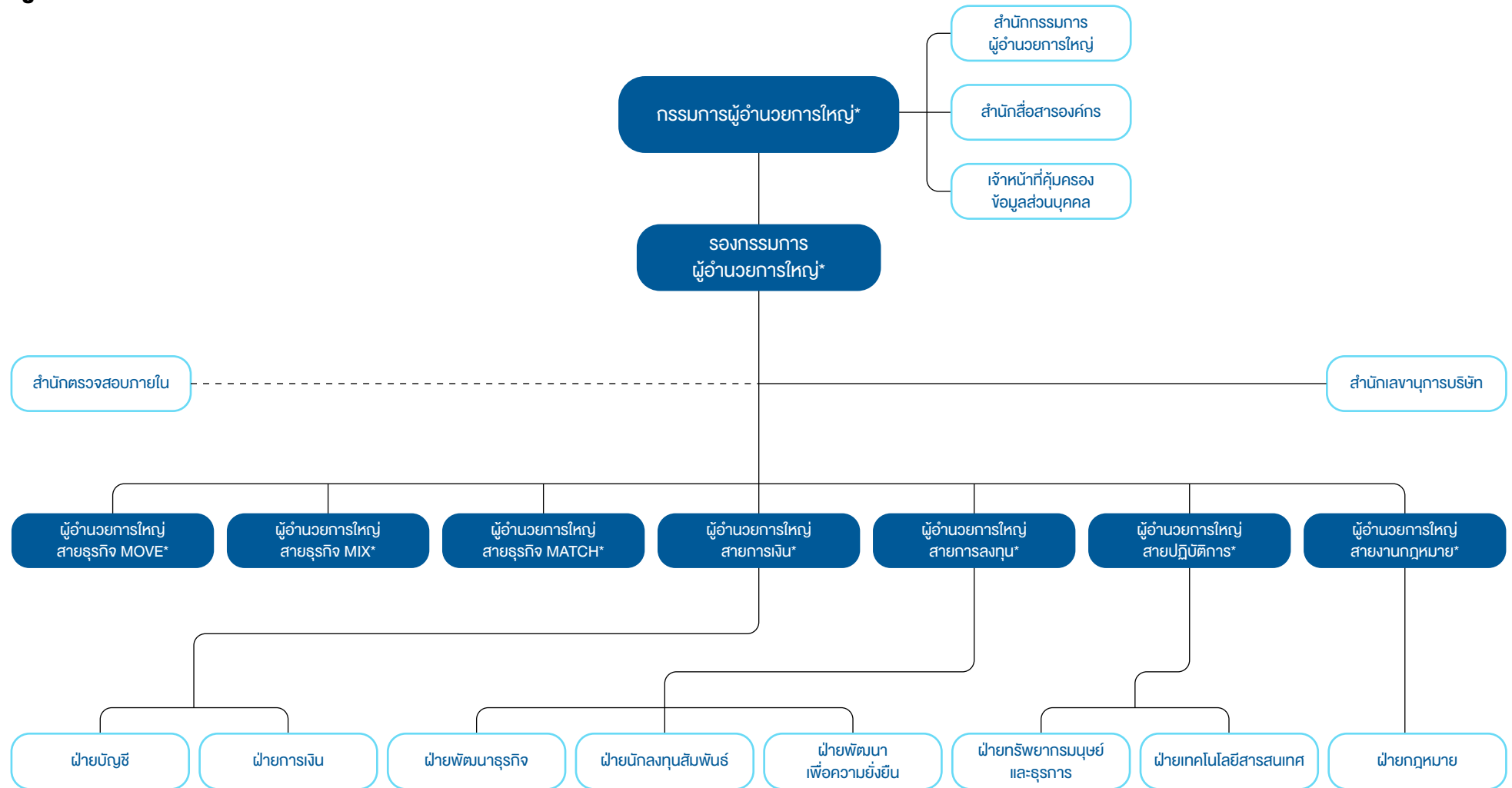
หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยสรุป ดังนี้

- ดำเนินงานอันเป็นกิจวัตรประจำวันของบริษัทฯ กำกับดูแลและบริหารจัดการงานในด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ
- มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก และเลิกจ้าง พนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ยกเว้น ตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้อำนวยการใหญ่ และหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน
- กำหนดเงินเดือนและค่าตอบแทน ปรับขึ้นเงินเดือน โบนัส บำเหน็จรางวัล และสวัสดิการของพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ
- มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำสัญญา หรือการเลิกสัญญาใด ๆ ระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กับบุคคลภายนอก

- พิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย
- กำหนดและนำเสนอกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยง และโอกาสที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทบทวน แก้ไข และปรับปรุงกลยุทธ์ดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอตลอดจนติดตามดูแลการปฏิบัติตามเพื่อให้กระบวนการทำงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบของบุคลากรของบริษัทฯ สอดคล้องกับกลยุทธ์ดังกล่าว
- ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบาย
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารมอบหมาย
- มอบหมายให้บุคคลคนหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติภารกิจอย่างหนึ่งอย่างใดแทนตน
- ในกรณีที่กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ไม่อยู่ หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็นผู้รักษาการและปฏิบัติหน้าที่ต่าง ๆ แทน

รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการบริหาร วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร และหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2022/executive-committees-charter>

ผู้บริหาร



* ผู้บริหารตามบทนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 ผู้บริหารของบริษัทฯ ตามบทนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ มีจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายกวิน กาญจนพาสน์	กรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH
2. นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
3. นายสุรพงษ์ เลหาะอัฏฐญา	กรรมการบริหารและผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MOVE
4. นายแล้พ ชน เนลสัน เหลียง (Mr. Lap Shun Nelson Leung)	ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MIX
5. นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการบริหารและผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ
6. นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์*	ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน
7. นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)	ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน
8. นายสยาม สิวราภรณ์สกุล	ผู้อำนวยการใหญ่สายงานกฎหมาย

หมายเหตุ :

* นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์ ลาออกจากตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2566

รายละเอียดข้อมูลและประวัติของผู้บริหาร สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ 7.4 ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร ของรายงานฉบับนี้

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหาร

- ดำเนินการตามนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่กำหนดให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ดำเนินการจัดทำแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- บริหารงานบริษัทฯ ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท อย่างซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด

- ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายแผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
- รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- กำกับการบริหารงานทั่วไปตามที่กำหนดไว้ในระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ

คำตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาหลักเกณฑ์ จำนวนและรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยใช้เกณฑ์ชี้วัด (KPI) ต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงผลประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผลสำเร็จทางธุรกิจ ตลอดจนเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงเกณฑ์ชี้วัด ดังต่อไปนี้

ตำแหน่ง	เกณฑ์ชี้วัด (KPI)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	<ul style="list-style-type: none">ภาวะ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปีผลการดำเนินงานทางการเงิน (Financial Performance) เช่น รายได้ EBITDA Margin กำไรสุทธิ อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเกณฑ์ชี้วัดทางการเงินเชิงเปรียบเทียบ (Relative Financial Metrics) เช่น Total Shareholder Return อันดับความน่าเชื่อถือของผู้ออกตราสาร (Issuer Credit Rating) โดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่สำนักงาน ก.ล.ต. ให้ความเห็นชอบชื่อเสียงขององค์กร (Corporate Reputation) ซึ่งประเมินและสำรวจจากผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เช่น ความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction) ความพึงพอใจและการมีส่วนร่วมของพนักงาน (Employee Engagement) และรางวัลความสำเร็จความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม รวมถึงผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

ทั้งนี้ หลักเกณฑ์การประเมินควรจูงใจให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่สามารถบริหารกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว และเพื่อให้ค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงสอดคล้องกับผลประโยชน์ระยะยาวของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ อาจกำหนดค่าตอบแทนระยะสั้นให้แก่กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงในรูปแบบของ Deferred Bonus (Short-term Incentive Plan) โดยแบ่งจ่ายโบนัสเป็นตัวเงินและเป็นหุ้นสามัญเดิมของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 50 ภายใต้เงื่อนไขห้ามซื้อขายภายในระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการจัดทำโครงการค่าตอบแทนระยะยาว (Long-term Incentive Plan) ให้แก่กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง เพื่อสร้างแรงจูงใจในการบริหารจัดการธุรกิจเพื่อความสำเร็จที่ยั่งยืนของกลุ่มบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขของโครงการในเบื้องต้น ดังนี้ (1) ระยะเวลาการวัดผลการดำเนินงาน (Performance Period) 3 ปี (2) การแบ่งจ่ายค่าตอบแทน (Vesting Period) 2 ปี และ (3) ข้อกำหนดการเรียกคืนสิทธิที่จะได้รับค่าตอบแทน (Clawback Policy) ในกรณีที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ทั้งนี้เกณฑ์ชี้วัดที่ใช้ในการกำหนดผลตอบแทนรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และ Total Shareholder Return เปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน

สำหรับผู้บริหารระดับสูง กรรมการผู้อำนวยการใหญ่จะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนจากเกณฑ์ชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ทั้งนี้ ในส่วนของค่าตอบแทนระยะสั้น จะมีการปรับอัตราเงินเดือนและโบนัสประจำปี ซึ่งจะสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และในส่วนของค่าตอบแทนระยะยาว จะมีการจัดสรรโบนัสตามสัญญาแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการสร้างความเจริญเติบโตแก่บริษัทฯ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่น ๆ

ทั้งนี้ กรรมการบริหารบางท่านได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทฯ ในฐานะกรรมการเพียงอย่างเดียว และผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งดำรงตำแหน่งบริหารในบริษัทย่อย ไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับจากบริษัทฯ

	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
ปี 2565/66	6	80.98

ค่าตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับจากบริษัทย่อยหลัก

	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
ปี 2565/66	4	47

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WE ที่ผู้บริหารของบริษัทฯ ถือครองอยู่ มีจำนวนคงเหลือ 0.392 ล้านหน่วย โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD หหมดอายุแล้วเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566

ทั้งนี้ ในปี 2565/66 (ระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2565 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2566) ไม่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD และใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WE

บุคลากร

จำนวนบุคลากรและค่าตอบแทนบุคลากร

บริษัทฯ และบริษัทย่อยในแต่ละสายธุรกิจ มีจำนวนบุคลากรที่เป็นพนักงานประจำ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 รวมทั้งสิ้น 5,880 คน ซึ่งแบ่งเป็นเพศชาย 2,909 คน และเพศหญิง 2,971 คน โดยกลุ่มบริษัทมีการให้ผลตอบแทนแก่พนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของแต่ละบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งค่าตอบแทนพนักงานอันประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในปี 2565/66 เป็นจำนวนรวม 3,360.08 ล้านบาท

จำนวนบุคลากร และค่าตอบแทนบุคลากรในแต่ละธุรกิจ

	พนักงาน ณ 31 มี.ค. 66 (คน)	ค่าตอบแทน ปี 2565/66 (ล้านบาท)	พนักงาน ณ 31 มี.ค. 65 (คน)	ค่าตอบแทน ปี 2564/65 (ล้านบาท)	พนักงาน ณ 31 มี.ค. 64 (คน)	ค่าตอบแทน ปี 2563/64 (ล้านบาท)
บริษัทฯ	289	489.45	238	383.24	188	196.58
ธุรกิจ MOVE (5 บริษัท)	4,064	1,855.27	3,779	1,594.79	3,643	1,534.68
ธุรกิจ MIX (15 บริษัท)	1,430	936.72	1,641	659.28	707	446.18
ธุรกิจ MATCH (24 บริษัท)	97	78.64	104	75.43	113	82.01
รวม	5,880	3,360.08	5,762	2,712.74	4,651	2,259.45

สำหรับสัดส่วนค่าตอบแทนพนักงานชาย ต่อพนักงานหญิง ซึ่งได้รับการสอบทานจากผู้สอบทานภายนอก สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2565/66 ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/th/download/sustainability-report>

จำนวนบุคลากรที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

	จำนวนพนักงาน ณ 31 มี.ค. 66 (คน)	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ณ 31 มี.ค. 66	
		เข้าร่วม (คน)	ไม่เข้าร่วม (คน)
บริษัทฯ	289	207	82
ธุรกิจ MOVE (5 บริษัท)	4,064	3,717	347
ธุรกิจ MIX (15 บริษัท)	1,430	667	763
ธุรกิจ MATCH (24 บริษัท)	97	60	37
รวม	5,880	4,651 (79.1%)	1,229 (20.9%)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ผลตอบแทนที่ไม่เป็นตัวแทนพนักงาน ได้แก่ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ โดยหลักเกณฑ์การจัดสรรจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานของพนักงาน

และระยะเวลาการเป็นพนักงานในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ซึ่งแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทมีการให้ผลตอบแทนทั้งที่เป็นตัวแทนและไม่เป็นตัวแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของแต่ละบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WE ที่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือครองอยู่มีจำนวนคงเหลือ 18 ล้านหน่วย โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD หมดอายุแล้วเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566

ทั้งนี้ ในปี 2565/66 (ระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2565 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2566) ไม่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD และใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WE

เนื่องจากพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่าที่จะช่วยผลักดันให้กลุ่มบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายและแผนธุรกิจที่วางไว้ได้ กลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากรมนุษย์ การพัฒนาบุคลากรและการรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีคุณภาพ โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติต่อพนักงาน

อย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม กระบวนการสรรหาและคัดเลือกบุคลากร การกำหนดค่าตอบแทน การประเมินผลงานพนักงานมีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นธรรม การสร้างความก้าวหน้าในอาชีพ การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกันและไม่เลือกปฏิบัติ การสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงานและคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีในการทำงาน การสร้างระบบบริหารและการทำงานที่ร่วมกัน การสร้างสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน การสร้างความเข้าใจและส่งเสริมการปฏิบัติตามนโยบายและจริยธรรมทางธุรกิจ และการปลูกฝังสร้างจิตสำนึกให้พนักงานเป็นคนดีขององค์กรและสังคม

แนวปฏิบัติต่อพนักงานครอบคลุมประเด็นที่สำคัญดังนี้

การจ้างงาน

กลุ่มบริษัทมีแนวทางปฏิบัติในการจ้างงาน โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถของผู้สมัครตามมาตรฐานที่เหมาะสมกับลักษณะและตำแหน่งงาน โดยให้โอกาสอย่างเท่าเทียมและไม่เลือกปฏิบัติด้วยเพศ เชื้อชาติ ศาสนา และวัฒนธรรม และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการสนับสนุนและส่งเสริมการมีอาชีพ และสร้างรายได้แก่ผู้ด้อยโอกาส บริษัทฯ ได้จัดให้มีห้องบำบัดอาการออฟฟิศซินโดรม (Mash Me) แก่พนักงาน ซึ่งพนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงสิทธิในการใช้บริการอย่างเท่าเทียมกันผ่านระบบการจองออนไลน์ โดยจัดหาและจ้างเหมาบริการผู้พิการทางสายตาที่มีความเชี่ยวชาญในการบำบัดจำนวน 4 ท่าน เป็นผู้ทำการบำบัด ซึ่งเป็นการส่งเสริมการมีอาชีพของผู้พิการตามมาตรา 35 พระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 รวมทั้งในปี 2565 บริษัทฯ ได้นำส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการครบถ้วนและตรงตามกำหนด

ค่าตอบแทน

บริษัทฯ มีนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการจ่ายค่าตอบแทนแก่พนักงานอย่างเป็นธรรม โดยสอดคล้องกับโครงสร้างค่าตอบแทนตามค่างานที่ได้มีการประเมินจากผู้เชี่ยวชาญจากภายนอก ซึ่งพิจารณาจากการเติบโตของธุรกิจและโครงสร้างค่าตอบแทนของตลาด รวมถึงลักษณะของงาน และความรู้ความสามารถของแต่ละบุคคลที่แตกต่างกัน ในจำนวนและรูปแบบที่เหมาะสม สำหรับการปรับค่าตอบแทนจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานและความสามารถของพนักงาน

โดยสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนมีการทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนอยู่เสมอ เพื่อให้การกำหนดค่าตอบแทนเป็นไปอย่างเหมาะสมเป็นธรรม สามารถแข่งขันได้กับธุรกิจในระดับเดียวกัน และรักษาพนักงานที่มีความสามารถให้อยู่กับองค์กรในระยะยาวสร้างการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน

สวัสดิการพนักงานและการพัฒนาบุคลากร

กลุ่มบริษัทบีทีเอสจัดให้มีสวัสดิการและผลประโยชน์ตอบแทนกับพนักงานในรูปแบบต่าง ๆ เช่น การจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเป็นหลักประกันที่มั่นคงของพนักงานและครอบครัว การจัดให้มีสหกรณ์ออมทรัพย์ บีทีเอส กรุ๊ป จำกัด เพื่อเป็นทางเลือกในการออมทรัพย์ การลงทุน และให้ความช่วยเหลือด้านสินเชื่อกับพนักงาน การจัดให้มีสวัสดิการสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยเพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเองอย่างมั่นคง การจัดให้มีผลประโยชน์ในรูปแบบเงินช่วยเหลือในวาระต่าง ๆ การจัดให้มีกิจกรรมประกันชีวิต ประกันสุขภาพแบบกลุ่มและประกันอุบัติเหตุกลุ่มที่ช่วยเอื้อประโยชน์และอำนวยความสะดวกด้านการเข้ารับการรักษาพยาบาล การออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่พนักงานของกลุ่มบริษัท เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจให้กับพนักงาน และสร้างแรงจูงใจเพื่อให้พนักงานร่วมมือกันในการสร้างความเจริญเติบโตในอนาคตของกลุ่มบริษัท การจัดให้มีมาตรการและงบประมาณสำหรับการให้ความช่วยเหลือพนักงานซึ่งประสบภัยพิบัติ หรือเหตุการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ และการจัดให้มีโครงการ “หนูห่วงชวนชวนกัน” ซึ่งเป็นโครงการที่ส่งเสริมให้พนักงานประพัตินและปฏิบัติงานอย่างมีคุณภาพและเต็มความสามารถ โดยจัดให้มีรางวัลแก่พนักงานที่มีวินัย ความตั้งใจ พุ่มพวงกายแรงใจ สร้างสรรค์งาน มีใจรักภักดี และมีความเสียสละทั้งต่อองค์กรส่วนรวมและสังคม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการสวัสดิการได้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อร่วมหารือในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสวัสดิการ สิทธิประโยชน์ และการพัฒนาศักยภาพพนักงาน เป็นต้น รวมถึงสะท้อนความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์จากพนักงาน และสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานและบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร สร้างความผูกพันและการรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีคุณภาพ โดยในการพัฒนาบุคลากร บริษัทฯ ได้จัดทำการสำรวจความต้องการ

ในการอบรมของพนักงานในแต่ละหน่วยงาน เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาออกแบบและจัดแผนการอบรมให้กับพนักงาน โดยได้จัดการอบรมและสัมมนาให้แก่พนักงานครอบคลุมทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ในหลักสูตรและรูปแบบที่หลากหลาย ทั้งในด้านการพัฒนาขีดความสามารถเชิงวิชาการและเชิงสมรรถนะ จากสถาบันภายนอกและการจัดอบรมภายในองค์กร อาทิ หลักสูตรทำความรู้จัก BTSG (ธุรกิจกับความยั่งยืน) ซึ่งรวมถึงการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม หลักสูตรดิจิทัลทรานส์ฟอร์ม : เทรนด์ใหม่สำหรับทุกองค์กร หลักสูตรกลยุทธ์บริหารความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ หลักสูตรการดำเนินงานให้สอดคล้องกับ PDPA สำหรับ DPO และคณะทำงาน เป็นต้น เพื่อส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของบุคลากร รองรับกลยุทธ์ทางธุรกิจ การเติบโตของกิจการ และความเปลี่ยนแปลงในอนาคต

รวมทั้งบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการทำงานบนความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่างภายในสถานที่ทำงาน (Diversity and Inclusion) ตลอดจนการไม่เลือกปฏิบัติและการต่อต้านการล่วงละเมิด โดยได้จัดให้พนักงานเข้ารับการอบรมในหลักสูตรด้านความหลากหลาย อาทิ หลักสูตรการจัดทำกลยุทธ์ด้านสิทธิมนุษยชนขององค์กร และหลักสูตร Diversity Equity and Inclusion in a Workplace (ความหลากหลาย ความเสมอภาค และการมีส่วนร่วมในองค์กร) เป็นต้น เพื่อสร้างการรับรู้ ความเข้าใจ และปลูกฝังให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร สร้างสังคมการเปิดใจรับฟังความคิดเห็นด้วยเหตุและผล และบรรยากาศการทำงานที่ดี อันจะส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีและการทำงานร่วมกันเป็นทีมภายในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

รายละเอียดสวัสดิการพนักงาน นโยบายการพัฒนาบุคลากร ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2565/66 ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/th/download/sustainability-report>

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ในช่วงระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางดวงกมล ชัยชนะชจร ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี รายละเอียดข้อมูลและประวัติของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ปรากฏในหัวข้อ 7.4 ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหารของรายงานฉบับนี้

เลขานุการบริษัท

นางสาวดารกศ ถาวรพานิช ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 จนถึงปัจจุบัน รายละเอียดข้อมูลและประวัติของเลขานุการบริษัท ปรากฏในหัวข้อ 7.4 ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร ของรายงานฉบับนี้

เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ดังนี้

- จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม
- จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ
- เก็บรักษาสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการหรือผู้บริหาร

- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด หรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Officer: DPO)

นายพิภพ อินทรทัต ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน ได้รับมอบหมายให้ควบคุมดูแลการตรวจสอบภายในของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นมา และได้รับแต่งตั้งให้เป็นเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัท เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2565

รายละเอียดข้อมูลและประวัติของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ปรากฏในหัวข้อ 7.4 ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร ของรายงานฉบับนี้

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

นายดาเนียล รอสส์ ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ รายละเอียดกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์และช่องทางการติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ปรากฏในหัวข้อ 4.1 ภาพรวมตลาดทุนและนักลงทุนสัมพันธ์ ของรายงานฉบับนี้

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

• คำตอบแทนการสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจำนวน 49 บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 ให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 32.1 ล้านบาท ผู้สอบบัญชีอื่นในประเทศไทย 1 บริษัท เป็นจำนวนรวม 0.02 ล้านบาท และผู้สอบบัญชีอื่นในต่างประเทศ 1 บริษัท เป็นจำนวนเงิน 0.06 ล้านบาท

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสีย (นอกเหนือจากการให้บริการการสอบบัญชี) กับบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างอิสระแต่อย่างใด

• ค่าบริการอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนการประเมินราคาและการด้อยค่าของเงินลงทุนให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นจำนวน 2.15 ล้านบาท และค่าที่ปรึกษาธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนให้แก่บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส จำกัด จำนวน 0.13 ล้านบาท เป็นจำนวนรวม 2.28 ล้านบาท เนื่องจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด และบริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส จำกัด มีความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ในการจัดทำงานบริการดังกล่าว รวมทั้งการทำรายการดังกล่าวไม่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงิน

5 รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในระดับอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์ประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยกำกับดูแลการดำเนินงานภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท และตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ ตลอดจนมีการประเมินผลการบริหารจัดการของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว มีความน่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นให้บริษัทฯ เป็นองค์กรชั้นนำที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล โดยดำเนินธุรกิจที่หลากหลายอุตสาหกรรมด้วยการบริหารจัดการที่แข็งแกร่งและบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ทั้งนี้ ในปี 2565/66 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นว่ากลยุทธ์เชิงนวัตกรรมของกลุ่มบริษัท ‘กลยุทธ์ 3M’ ภายใต้วิสัยทัศน์การให้บริการแก่ชุมชนด้วยโซลูชันที่ยั่งยืนและมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว เพื่อส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน กลยุทธ์ดังกล่าวสอดคล้องกับโครงสร้างธุรกิจใหม่ของกลุ่มบริษัท

ซึ่งประกอบด้วย MOVE MIX MATCH โดยใช้ประโยชน์จากเครือข่าย MOVE และ MIX ของกลุ่มบริษัท ในการให้บริการโซลูชันส์ MATCH แก่พันธมิตรทางธุรกิจ ด้วยการแบ่งปันการเข้าถึงผู้โดยสาร (Access) และการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย (Reach) ภายใต้แนวคิดการแบ่งปัน (Sharing Economy) ยังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจดังกล่าวจะส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาและเติบโตทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทอย่างยั่งยืน อีกทั้ง เพื่อติดตามการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติและรับทราบผลการดำเนินการตามกลยุทธ์ได้กำหนดเป็นวาระการประชุมประจำ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง รายละเอียดเกี่ยวกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท สามารถพิจารณาเพิ่มเติมใน หัวข้อ 1.1 จุดมุ่งหมายและกลยุทธ์ของเรา หัวข้อ 1.2 ภาพรวมกลยุทธ์ 3M และหัวข้อ 2.1 ภาพรวมกลุ่มบริษัทปีทีเอส ของรายงานฉบับนี้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งครอบคลุมถึงการประชุมผู้ถือหุ้น การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท การเข้าร่วมประชุม และการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจ ซึ่งรวมถึงการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การป้องกันการใช้อำนาจภายใน และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น สรุปสาระสำคัญดังนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders) โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิตามกฎหมาย มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ และได้รับข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเท่าเทียม

การเข้าถึงข้อมูลของบริษัท บริษัทฯ ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ และคำนึงถึงความเท่าเทียมกันในการรับรู้ข้อมูล ข่าวสาร และสารสนเทศ โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ซึ่งเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนอย่างเท่าเทียมกันผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ รวมถึง บริษัทฯ จะไม่กระทำการที่เป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ หรือปิดกั้นการติดต่อสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้นด้วยกัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในนโยบายป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม (The Equitable Treatment of Shareholders) ไม่ว่าผู้ถือหุ้นรายนั้นจะเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ รวมถึงจะกำกับดูแลไม่ให้มีการกระทำใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้นด้วย

การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 120 วัน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีสำนักเลขานุการบริษัทในการปฏิบัติตามนโยบายการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายทำหน้าที่เป็นผู้ให้ความเห็นทางกฎหมายและเป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนนตลอดการประชุม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนน ในการพิจารณาอนุมัติงบการเงิน บริษัทฯ จัดให้ผู้สอบบัญชีเข้าร่วมการประชุมด้วยทุกครั้ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการบริษัท สมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสซักถามในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ในกรณีมีเหตุอันจำเป็นหรือสมควรซึ่งทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

การเสนอวาระการประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า เพื่อส่งเสริมให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์ที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ แจ้งข่าวให้ทราบผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงหลักเกณฑ์เกี่ยวกับคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่สามารถเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของสำนักงาน ก.ล.ต. และให้มีผลใช้บังคับกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เป็นต้นไป โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นซึ่งมีคุณสมบัติดังนี้ สามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ (1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รายเดียวหรือหลายรายรวมกัน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ หรือ (2) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รายเดียวหรือหลายรายรวมกัน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ โดยผู้ถือหุ้นทุกคนต้องถือหุ้นอย่างต่อเนื่องมาแล้วไม่น้อยกว่า 6 เดือน นับจากวันที่ได้มาซึ่งหุ้นจนถึงวันที่เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

การส่งหนังสือเชิญประชุมและการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นการรักษาสีทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และไม่จำกัดสิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จัดให้มีหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมอบหมายให้ บริษัทฯ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยหนังสือเชิญประชุมระบุสถานที่ วันและเวลาการประชุม ระเบียบวาระการประชุม วัตถุประสงค์ และเหตุผลของแต่ละวาระพร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัท คะแนนเสียงในการลงมติในแต่ละวาระ และเอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าประชุมและในการมอบฉันทะ โดยไม่มีเงื่อนไขที่ยากต่อการมอบฉันทะ ตลอดจนข้อมูลประกอบการประชุมต่าง ๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยไม่มีวาระซ่อนเร้นหรือเพิ่มเรื่องประชุมใดไว้ในวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ

ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน และประกาศลงหนังสือพิมพ์การเรียกประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนวันประชุมเป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน

บริษัทฯ จัดการประชุมในสถานที่ที่เหมาะสม เพียงพอต่อจำนวนผู้เข้าร่วมประชุม มีระบบการรักษาความปลอดภัยที่ดี และสะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น โดยแนบแผนที่สถานที่จัดการประชุมไปพร้อมหนังสือเชิญประชุมเพื่อเป็นข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งกำหนดมาตรการและแนวปฏิบัติสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 เพื่อความปลอดภัยในสุขภาพของผู้ที่เกี่ยวข้องทุกท่าน

การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ จะจัดส่งแบบหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ข.) พร้อมกับหนังสือเชิญประชุมและระบุถึงเอกสารและหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะอย่างชัดเจน ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถมอบหมายให้ตัวแทนของผู้ถือหุ้นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ โดยบริษัทฯ จะแจ้งในหนังสือเชิญประชุมถึงรายชื่อกรรมการอิสระที่ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะได้อย่างน้อย 1 ท่าน นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและหนังสือมอบฉันทะแบบต่าง ๆ (แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.) พร้อมทั้งรายละเอียดและขั้นตอนการมอบฉันทะบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกทั้งได้จัดเตรียมเอกสารแนบไปไว้สำหรับผู้เข้าร่วมประชุมโดยการรับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นด้วย

การดำเนินการในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ยึดถือเป็นธรรมเนียมปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง และใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่อเพิ่มความโปร่งใสและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ คอยดูแลต้อนรับและอำนวยความสะดวก ตลอดจนจัดให้มีโต๊ะนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งมีเจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ให้ข้อมูลสารสนเทศและตอบคำถามต่าง ๆ เกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น อีกทั้งเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นผ่านคัสโตเดียน บริษัทฯ เปิดโอกาสให้มี

การตรวจสอบรายชื่อ ข้อมูล และเอกสารประกอบการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อลดระยะเวลาและขั้นตอนการตรวจสอบข้อมูลและเอกสารในวันประชุม

นอกจากนี้ ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น เลขานุการที่ประชุมและนายคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ ที่เข้าร่วมประชุม และแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบถึงหลักเกณฑ์การออกเสียงลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม โดยสิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดย 1 หุ้นมีสิทธิเท่ากับ 1 เสียง ทั้งนี้ เมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระการประชุมแล้ว ประธานในที่ประชุมเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นและซักถามเกี่ยวกับวาระนั้น ๆ อย่างเท่าเทียมกันโดยมีการตอบคำถามและให้เวลาอภิปรายในแต่ละเรื่องตามความเหมาะสม สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

การดำเนินการภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้ โดยมีการบันทึกมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งองค์ประชุม รายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และที่ปรึกษาที่เข้าร่วมประชุม พยานในการตรวจนับคะแนน ผลการลงมติซึ่งจะเปิดเผยทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ตลอดจนมีการบันทึกสรุปความคิดเห็น ข้อซักถาม และการตอบข้อซักถามที่เป็นสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับการประชุมในแต่ละวาระ โดยบริษัทฯ แจ้งรายงานสรุปผลการลงมติผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ภายในวันเดียวกันกับวันประชุม หรืออย่างช้าภายใน 9.00 น. ของวันทำการถัดไป และจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุม รวมทั้งเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณารายละเอียดของรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นได้

บริษัทฯ ยึดมั่นปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันมาอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้รับคะแนนในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย 100 คะแนนเต็ม ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 มีดังนี้

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565

วันที่ประชุม	25 กรกฎาคม 2565
สถานที่จัดการประชุม	ห้องบางกอก คอนเวนชัน เซ็นเตอร์ (BCC Hall) ศูนย์การค้า เซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว
ระยะเวลาในการเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ	27 ธันวาคม 2564 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2565 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ
วันที่เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท	24 มิถุนายน 2565
วันที่ส่งหนังสือเชิญประชุมทางไปรษณีย์ลงทะเบียน	4 กรกฎาคม 2565
วันที่ลงประกาศในหนังสือพิมพ์	6 - 8 กรกฎาคม 2565
เวลาเปิดให้ลงทะเบียน	11.30 น.
เวลาประชุม	13.30 น. - 17.30 น.
จำนวนกรรมการเข้าร่วมประชุม	12/12 ท่าน หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
จำนวนผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะ ณ ขณะเปิดประชุม (องค์ประชุม : ต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 25 ราย และต้องมีหุ้นไม่น้อยกว่า 1/3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด)	1,385 ราย ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 58.4437 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด
พยานในการตรวจนับคะแนน	นายภิมุข เทียมเศวต ตัวแทนจากบริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด
วันที่รายงานสรุปผลการลงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	25 กรกฎาคม 2565 เวลา 19.20 น.
วันที่ส่งสำเนารายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม)	8 สิงหาคม 2565

การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย และการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัท คำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยกำหนดแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เพื่อดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาค และเป็นธรรม เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน ก่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ ด้วยเล็งเห็นถึงความสำคัญและคำนึงถึงบทบาทและสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัทจึงจัดให้มีกลไกที่เพิ่มความมั่นใจว่าบริษัท ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ อย่างเหมาะสม เป็นธรรม และเท่าเทียม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และมีช่องทางการสื่อสารที่เพียงพอ โดยได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกฝ่ายขององค์กรนำไปยึดถือปฏิบัติเพื่อสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของกิจการที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดอยู่เพียงนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ดังนี้

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้ถือหุ้น ในฐานะเจ้าของบริษัทมีสิทธิได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันตามสิทธิของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับบริษัท ซึ่งรวมถึงสิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และสิทธิในการได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม เป็นต้น บริษัท มีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นผ่านการเติบโตของรายได้และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยมีเป้าหมายที่จะให้ผลตอบแทนระยะยาวที่ดีกว่าการลงทุนอื่นที่มีความเสี่ยงคล้ายคลึงกันแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัท จัดให้มีการสำรวจความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม เพื่อสอบถามความคิดเห็นและสร้างการมีส่วนร่วมระหว่างผู้ถือหุ้นกับบริษัท เพื่อนำไปปรับใช้กับการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อไป

ลูกค้า กลุ่มบริษัทบีทีเอสมุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า โดยคำนึงถึงคุณภาพของสินค้าและบริการ ความปลอดภัย ความรับผิดชอบต่อลูกค้า และการเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้า ตลอดจนติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อพัฒนาและปรับปรุงสินค้าและบริการ ความสำเร็จของกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับความสามารถในการพัฒนาและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในระยะยาว

กลุ่มบริษัทบีทีเอสให้ความสำคัญเรื่องความปลอดภัยของลูกค้าเป็นหลัก โดยในการบริหารจัดการธุรกิจระบบขนส่งมวลชน บีทีเอสซีได้รับการรับรองระบบการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 (Occupational Health and Safety Management System) และระบบจัดการด้านความปลอดภัย (Safety Management System: SMS) ตามข้อกำหนด Best Practice Model (BPM) ของ Ricardo Rail เป็นต้น

กลุ่มบริษัทบีทีเอสติดต่อสื่อสารกับลูกค้าด้วยความเคารพและความเอาใจใส่ ให้ข้อมูลสินค้าบริการอย่างครบถ้วน และตรงไปตรงมา รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของลูกค้าผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น ศูนย์ฮอตไลน์ และสื่อสังคมออนไลน์ ได้แก่ Facebook, LINE และ Twitter ตลอดจนเปิดตัวแอปพลิเคชันสำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่ (BTS SkyTrain App) เพื่อให้ข้อมูลแบบ Real-Time ในการตรวจสอบความหนาแน่นของผู้โดยสารและสถานะการเดินทางรถไฟฟ้าบีทีเอส นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงการให้บริการและบริหารงานให้ดียิ่งขึ้น และมีการพัฒนาบุคลากรให้บริการลูกค้าโดยมีการอบรมและให้ความรู้ความเข้าใจกับพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าและรักษาระดับมาตรฐานการให้บริการของกลุ่มบริษัทบีทีเอส รายละเอียดเกี่ยวกับการบริหารความสัมพันธ์และการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2565/66 ของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/th/download/sustainability-report>

อีกทั้ง บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแล และบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าโดยสอดคล้องกับกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล จึงได้กำหนดนโยบายความเป็นส่วนตัวของลูกค้าและเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/th/privacy-policy> เพื่อให้ทราบ

แนวปฏิบัติของบริษัทฯ และสร้างความเชื่อมั่นว่าจะได้รับการดูแลตามที่กฎหมายกำหนด โดยในปี 2565/66 ไม่พบการร้องเรียนในประเด็นเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

พนักงาน กลุ่มบริษัทบีทีเอสเชื่อว่าพนักงานเป็นปัจจัยหลักและเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าในการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทบีทีเอสมีแนวปฏิบัติต่อพนักงานในทุกระดับอย่างเป็นธรรม โดยไม่เลือกปฏิบัติและให้โอกาสที่เท่าเทียม ทั้งในด้านการจ้างงาน การเลิกจ้าง การจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน การพัฒนาบุคลากร และการสื่อสารความคิดเห็น รวมทั้งเคารพสิทธิของพนักงานตามสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามหลักสากลและตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนให้ความสำคัญกับสุขภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน โดยกลุ่มบริษัทบีทีเอสจัดการอบรมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ อาทิ หลักสูตรความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับการจัดการความปลอดภัย หลักสูตรการตีความข้อกำหนดมาตรฐาน ISO 45001:2018 โดยบริษัท บีเอสไอ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด หลักสูตรการดับเพลิงและการป้องกันอัคคีภัยเบื้องต้น หลักสูตรการปฐมพยาบาลเบื้องต้นและการช่วยฟื้นคืนชีพ และการสัมมนาวิชาการงานความปลอดภัยและอาชีวอนามัยแห่งชาติ ครั้งที่ 34 โดยสถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นต้น รวมถึงเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดีและส่งเสริมการทำงานเป็นทีม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสมอบโอกาสในการสร้างความก้าวหน้าในการทำงานให้แก่พนักงานทุกคนโดยเท่าเทียมกันและเห็นความสำคัญในเรื่องศักยภาพของพนักงาน จึงมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากร มีการฝึกอบรมพนักงานในหลากหลายรูปแบบอย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งมีการจัดกิจกรรมสัมพันธ์ต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างความผูกพัน และความสัมพันธ์อันดีในองค์กร ทั้งระหว่างพนักงานกันเองและระหว่างพนักงานและผู้บริหาร ในการนี้ กลุ่มบริษัทได้จัดทำแบบสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร (Employee Engagement Survey) เพื่อประเมินความคิดเห็นและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร ตลอดจนรับทราบและทำความเข้าใจในความคาดหวังของพนักงานต่อกลุ่มบริษัท ซึ่งข้อมูลทั้งหมดที่ได้รับมานั้นจะนำมาปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กร และทรัพยากรบุคคลทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนาพนักงาน การสร้างความผูกพัน การสำรวจและผลการสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2565/66 ของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/th/download/sustainability-report>

คู่ค้า กลุ่มบริษัทบีทีเอสคำนึงถึงความสำคัญของคู่ค้าในฐานะที่เป็นผู้ที่มีความสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทบีทีเอส โดยกลุ่มบริษัทบีทีเอสยึดหลักการปฏิบัติที่เสมอภาคและการแข่งขันที่เป็นธรรมต่อคู่ค้าทุกราย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสยังเน้นความโปร่งใส และความตรงไปตรงมาในการดำเนินธุรกิจ การคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม เท่าเทียมและไม่เลือกปฏิบัติ คำนึงถึงคุณภาพของสินค้า บริการ การส่งมอบและศักยภาพในการดำเนินธุรกิจของคู่ค้าเป็นสำคัญ รวมทั้งเจรจาตกลงเข้าทำสัญญากับคู่ค้าโดยให้ได้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมกับทั้งสองฝ่าย โดยกลุ่มบริษัทบีทีเอสจะปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญา นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทบีทีเอส ตลอดจนส่งเสริมช่วยให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและยกระดับความสามารถในการผลิตและให้บริการให้ได้มาตรฐานและมีความปลอดภัยยิ่งขึ้น อาทิ การจัดการอบรมในหลักสูตรความปลอดภัยในการปฏิบัติงานในพื้นที่ของระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสสำหรับผู้รับเหมา และการสื่อสารสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น เพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสได้จัดทำจริยธรรมทางธุรกิจสำหรับคู่ค้า (Supplier Code of Business Conduct) เพื่อกำหนดหลักปฏิบัติสำหรับคู่ค้าของกลุ่มบริษัทบีทีเอสเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย การแข่งขันอย่างเป็นธรรม การเคารพสิทธิมนุษยชน ความปลอดภัยอาชีวอนามัย การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การจ้างแรงงานตามข้อกำหนดของกฎหมาย และความรับผิดชอบของคู่ค้าต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจอยู่บนบรรทัดฐานเดียวกันและเป็นไปอย่างยั่งยืนตลอดทั้งระบบการจัดซื้อจัดจ้าง (Supply Chain) ของกลุ่มบริษัท รวมทั้งติดตามตรวจสอบ ประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าคู่ค้าไม่มีการประพฤติปฏิบัติซึ่งไม่เป็นไปตามจรรยาบรรณทางธุรกิจที่ดี อันอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงหรือการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทบีทีเอสได้ รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถพิจารณาในจริยธรรมทางธุรกิจสำหรับคู่ค้า บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ https://www.btsgroup.co.th/storage/sustainability/policies-performances/relevant-policies/20180621-bts-sustainability-supplier_code_of_conduct-th.pdf

คู่แข่ง กลุ่มบริษัทบีทีเอสดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อตรงและเป็นมืออาชีพ โดยสนับสนุนให้มีการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม ตลอดจนไม่ดำเนินการใด ๆ อันเป็นการฝ่าฝืนกฎหมายการแข่งขันทางการค้าทั้งในประเทศและในระดับสากล กลุ่มบริษัทบีทีเอสจะปฏิบัติตามคู่แข่งทางการค้า

ภายใต้กฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ มุ่งเน้นการแข่งขันที่เป็นธรรม ซื่อตรง และโปร่งใส ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสีย รวมทั้งไม่แสวงหาข้อมูลหรือความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม

ทั้งนี้ ในปี 2565/66 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทอันเกิดจากการปฏิบัติตามคู่แข่งทางการค้าอย่างไม่สุจริตหรือไม่เป็นธรรม

เจ้าหน้าที่ กลุ่มบริษัทบีทีเอสเน้นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหน้าที่ของกลุ่มบริษัท โดยยึดถือความสุจริตและยึดมั่นปฏิบัติตามเงื่อนไขและสัญญาที่ทำไว้กับเจ้าหน้าที่ ซึ่งรวมถึงข้อกำหนดเกี่ยวกับหลักประกันอย่างเคร่งครัด กลุ่มบริษัทบีทีเอสได้มีการชำระเงินกู้และดอกเบี้ยอย่างถูกต้องตรงต่อเวลา และครบถ้วนมาโดยตลอด รวมทั้งไม่นำเงินที่กู้ยืมมาไปใช้ในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์การกู้ยืม ตลอดจนติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องและความสามารถในการชำระหนี้ และในกรณีเกิดภาวะที่บริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีแผนในการแก้ไขปัญหาหรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้อย่างเหมาะสม ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสจะไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันทำให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหน้าที่ของกลุ่มบริษัทอีกด้วย

สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม การดำเนินธุรกิจอย่างมีจิตสำนึกต่อสังคมและชุมชนเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งในระดับชุมชนและในระดับประเทศ กลุ่มบริษัทบีทีเอสยึดมั่นในเจตนารมณ์ที่จะสานต่อเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals) ขององค์การสหประชาชาติ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของสังคมและชุมชน ซึ่งจะเสริมสร้างความเข้มแข็งและนำมาซึ่งประโยชน์สุขของสังคมและชุมชนโดยรวม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสมุ่งเน้นการรักษาความสมดุลในการแสวงหาผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจควบคู่ไปกับการมีจิตสำนึกต่อสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินธุรกิจ พัฒนา และปรับปรุงการดำเนินงานให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมหรือส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามกฎหมายและมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่ได้รับการยอมรับในประเทศและในระดับสากล ตลอดจนปลูกฝังวัฒนธรรมการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และจัดการการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่าง

จำกัดอย่างมีประสิทธิภาพให้เกิดขึ้นในองค์กร เช่น พลังงาน และน้ำ รวมถึงมีส่วนร่วมในการลดการปลดปล่อยและจัดการของเสียซึ่งเป็นมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และไอเสียทางอากาศ หรือของเสียในแหล่งน้ำ และจัดซื้อจัดหาและคัดเลือกคู่ค้าที่มีจิตสำนึกต่อสิ่งแวดล้อมเช่นเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทบีทีเอสให้การสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมการพัฒนาสังคมชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งไม่เพียงตอบสนองความต้องการของสังคมและชุมชน และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง แต่ยังเป็นการสนับสนุนให้บุคลากรของกลุ่มบริษัทมีส่วนร่วมและตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ได้มีการส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมพนักงานในด้านสิ่งแวดล้อมในหลักสูตรต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร อาทิ หลักสูตรทำความรู้จัก BTSG (ธุรกิจกับความยั่งยืน) ซึ่งครอบคลุมประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม (การอบรมภายใน) ข้อกำหนด ISO 14001:2015 โดย บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด และการเข้าร่วมเสวนา กรุงเทพมหานครกับการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและพลังงานเพื่อการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์โดยสำนักสิ่งแวดล้อม กรุงเทพมหานคร เป็นต้น

รายละเอียดเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียและความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2565/66 ของบริษัทบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/th/download/sustainability-report>

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน

กลุ่มบริษัทบีทีเอสให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยคำนึงถึงความเสมอภาคและความเท่าเทียมกัน ไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด เพศ สีผิว อายุ สมรรถภาพทางร่างกาย รสนิยมทางเพศ ความคิดเห็นทางการเมือง ฐานะ การศึกษา หรือสถานภาพอื่นใด รวมทั้งให้ความสำคัญเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ตามหลักสิทธิมนุษยชนที่เป็นบรรทัดฐานสากล ซึ่งรวมถึงปฏิญญาสหประชาชาติและอนุสัญญาเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับหลักสิทธิมนุษยชนตลอดการดำเนินงานที่ผ่านมา โดยมีการปฏิบัติตามพันธกิจอย่างเท่าเทียมกันและต่อต้านการล่วงละเมิดทุกรูปแบบ ไม่มีการจ้างแรงงานเด็กหรือใช้แรงงานบังคับ รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการว่าจ้างคนพิการ และให้บริการแก่ลูกค้าโดยคำนึงถึงสถานภาพทางกายภาพ อีกทั้ง ได้จัดให้มีการอบรมเพื่อสร้างความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของเรื่องดังกล่าวแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง อาทิ การเรียนรู้ผ่านหนังสืออิเล็กทรอนิกส์เกี่ยวกับความหลากหลายและการยอมรับความหลากหลาย และหลักสูตรการจัดทำกลยุทธ์ด้านสิทธิมนุษยชนขององค์กร โดยสมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็ก เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานจะสามารถปฏิบัติตามกระบวนการจัดการด้านสิทธิมนุษยชนได้อย่างถูกต้องและช่วยป้องกันมิให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนขึ้น

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการประเมินความเสี่ยงและวิเคราะห์สถานะด้านสิทธิมนุษยชน (Human Right Risk Assessment and Due Diligence) เพื่อตรวจสอบกระบวนการทำงานและหาแนวทางในการลดความเสี่ยงที่อาจเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนของกลุ่มบริษัท รายละเอียดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและรายงานการประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Due Diligence Report) ปรากฏบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/storage/sustainability/policies-performances/relevant-policies/20210616-bts-human-rights-th.pdf> และ https://www.btsgroup.co.th/storage/sustainability/policies-performances/relevant-policies/20210618-bts-sustainability-human_rights_disclosure-en.pdf

โดยในปี 2565/66 บริษัทฯ ไม่ได้รับการร้องเรียนในประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญา

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญาและเคารพในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จะต้องรักษาความลับทางการค้าและ Know-How ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงสอดส่องดูแลและปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ จากการเข้าถึงโดยไม่ได้รับอนุญาต การส่งต่อ และการใช้โดยมิชอบด้วยกฎหมาย และจะต้องเคารพและไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยสารสนเทศและข้อมูลส่วนบุคคล

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองความเป็นส่วนตัวของข้อมูลส่วนบุคคล และการปฏิบัติตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ สำหรับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ อาทิ ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น และพนักงาน เป็นต้น และกรอบนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเครือกิจการสำหรับการแลกเปลี่ยนข้อมูลส่วนบุคคล พร้อมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และคณะทำงานด้านข้อมูลส่วนบุคคล และเตรียมระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมรองรับการบังคับใช้ของกฎหมาย และการใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูล รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ว่าจะได้รับการดูแลสิทธิในด้านข้อมูลส่วนบุคคลอย่างสอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนด

รวมทั้ง บริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติเรื่องคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่ชัดเจนไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ โดยการรวบรวม ประมวลผล ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล เช่น ข้อมูลซึ่งได้รับหรือเกี่ยวข้องกับลูกค้า คู่ค้า พนักงาน หรือบุคคลภายนอก จะกระทำเพื่อวัตถุประสงค์โดยชอบด้วยกฎหมาย และบุคลากรของบริษัทฯ จะต้องจัดการข้อมูลส่วนบุคคลด้วยความระมัดระวังรอบคอบ ตามที่ได้รับอนุญาตและปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ตลอดจนไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือในลักษณะที่ไม่เหมาะสม อีกทั้ง บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายความเป็นส่วนตัวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/th/privacy-policy> เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ได้รับทราบ

ทั้งนี้ ความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ถือเป็นความเสี่ยงในระดับสากลที่สำคัญ กลุ่มบริษัทบีทีเอสตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล กลุ่มบริษัทกำหนดมาตรการรักษาความปลอดภัยของสารสนเทศ เพื่อป้องกันและลดโอกาสการรั่วไหลของข้อมูลสำคัญหรือความลับ และหลีกเลี่ยงมิให้บุคคลภายนอกหรือผู้ที่มิได้มีส่วนเกี่ยวข้องนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้หรือเผยแพร่โดยมิชอบ ปัจจุบันกลุ่มบริษัทได้รับการรับรอง

มาตรฐาน ISO 27001:2013 (Information Security Management System) จาก The British Standards Institution (BSI)

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้จัดการอบรมสัมมนาในหลักสูตรด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ทั้งจากหน่วยงานภายในและภายนอกองค์กร อาทิ การอบรมการตรวจสอบการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และหลักสูตร พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับผู้ตรวจสอบ โดยสมาคมผู้ตรวจสอบและควบคุมระบบสารสนเทศ – ภาคพื้นกรุงเทพฯ หลักสูตร PDPA สำหรับเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล หลักสูตรการดำเนินงานให้สอดคล้องกับ PDPA สำหรับ DPO และคณะทำงานหลักสูตรความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับพนักงาน รวมถึงหลักสูตร PDPA Awareness for BTS&G employees ซึ่งมีการทดสอบและมอบเกียรติบัตรแก่พนักงานที่ผ่านการทดสอบด้วย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานเข้าใจบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างครบถ้วนและถูกต้องตามนโยบาย แนวปฏิบัติ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อันจะเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากเรื่องดังกล่าว และรักษาไว้ซึ่งความไว้วางใจของเจ้าของข้อมูลและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเปิดเผยสารสนเทศ โดยคณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินอย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา รวมทั้งจัดทำและปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอและทันต่อสถานการณ์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศประกอบการพิจารณาตัดสินใจลงทุนบนฐานข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ จัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อเป็นตัวแทนในการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ และจัดกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ

ที่สำคัญ อาทิ ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์ การตัดสินใจลงทุน หรือสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมติและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) รายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) ตามกรอบแนวทางด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI) รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับโครงสร้างองค์กร โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทบีทีเอส ข้อมูลของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ผลการปฏิบัติหน้าที่และค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร นโยบายและปัจจัยเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ และการดำเนินการต่าง ๆ เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ เป็นต้น

บริษัทฯ จัดกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการจัดงาน Roadshows/Conferences งานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาสแก่นักวิเคราะห์ และเข้าร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น

รายละเอียดเกี่ยวกับกิจกรรมของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ 4.1 ภาพรวมตลาดทุนและกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ของรายงานฉบับนี้

ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในหลากหลายสาขา อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทที่มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจและแสดงความคิดเห็นโดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทกำหนดกลยุทธ์และแผนงานทางธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน

และการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และกำกับดูแลการดำเนินงานให้มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารไว้อย่างชัดเจน

การสรรหากรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่สรรหากรรมการใหม่ โดยจะสรรหาบุคคลเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งหรือเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี) โดยหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการใหม่จะคำนึงถึงโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง เชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด อายุ และเพศ เป็นต้น ความเหมาะสมของคุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญ และทักษะความชำนาญที่ยังขาดอยู่ของคณะกรรมการบริษัท โดยการจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา

คุณสมบัติกรรมการ กรรมการของบริษัทฯ จะต้องมีคุณสมบัติดังนี้

1. มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และในกรณีที่เป็นการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ บุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ และกรณีกรรมการตรวจสอบ จะต้องมีความรู้เพิ่มเติมเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
2. เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
3. มีความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง มีความซื่อสัตย์ มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรงและจิตใจที่สมบูรณ์ สามารถทุ่มเทในการทำงานให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่

4. มีประวัติการทำงานที่ดี ไม่ประกอบกิจการหรือเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง ตลอดจนได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องแล้ว

คุณสมบัติเพิ่มเติมกรณีกรรมการอิสระ: ในกรณีที่เป็นการกรรมการอิสระ จะต้องมีความคุณสมบัติตาม नियามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดขั้นต่ำ ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.75 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย (บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ในข้อนี้เข้มกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งกำหนดไว้ว่าให้ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้

พิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีที่มีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สงักดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือ

บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

การดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่ควรเกิน 9 ปีติดต่อกันนับจากวันแรกที่เข้าดำรงตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม เมื่อครบวาระ 9 ปี กรรมการอิสระอาจดำรงตำแหน่งต่อไปได้ โดยให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความเป็นอิสระของกรรมการอิสระดังกล่าว

คุณสมบัติเพิ่มเติมกรรมการตรวจสอบ ในกรณีที่เป็นการตรวจสอบ นอกจากจะต้องเป็นกรรมการอิสระแล้ว ต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติม ดังนี้

1. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
4. มีคุณสมบัติอื่น ๆ ครบถ้วนและเหมาะสมตามกฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบสามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2022/audit-committees-charter>

ความหลากหลาย ความรู้ และความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีความหลากหลายทางความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนี้

[illegible]

ตามมาตรฐาน Global Industry Classification Standard (GICS) บริษัทฯ จัดอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรม “Transportation” เนื่องจากรายได้หลักจากการดำเนินงานของบริษัทฯ มาจากธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ MOVE นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังรับรู้รายได้จากธุรกิจอื่นไม่ว่าจะเป็นธุรกิจสื่อโฆษณาในส่วนของธุรกิจ MIX ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจบริการ และธุรกิจบริการทางการเงินในส่วนของธุรกิจ MATCH ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีกรรมการที่มีประวัติการศึกษาและประสบการณ์การทำงานที่หลากหลาย ตลอดจนมีความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านและผ่านการฝึกอบรมในสาขาที่แตกต่างกัน โดยกรรมการของบริษัทฯ ส่วนใหญ่มีประวัติการศึกษา และ/หรือ ประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรม “Transportation” โดยมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 ท่านจากทั้งหมด 8 ท่านที่มีประสบการณ์การทำงานในธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ได้แก่ นายศิริ กาญจนพาสณ์ ดร.อาณัติ อาภาภิรม ดร.การุญ จันทรางศุ และนางพิจิตรา มหาพล และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอีก 4 ท่าน ได้แก่ ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรธนะสิน นายสุจินต์ หวังหลี่ นายชอง ยิง ชิว เฮนรี และนายไพศาล ธรรมสารสมบัติ ซึ่งมีประสบการณ์และความรู้ความสามารถในธุรกิจอื่น ๆ ที่สามารถสนับสนุนธุรกิจระบบขนส่งมวลชนของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี ซึ่งจัดอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นตามมาตรฐาน Global Industry Classification Standard (GICS) เช่น “Media & Entertainment” “Real Estate” และ “Consumer Services” ซึ่งตามที่ได้กำหนดให้มีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) อย่างน้อย 1 ท่าน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการถือว่าเป็นไปตามแนวนโยบายดังกล่าวแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทจะช่วยเพิ่มมุมมองและประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้ง บริษัทฯ ยังตระหนักถึงบทบาทที่สำคัญและการมีส่วนร่วมของผู้หญิงในคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดให้มีกรรมการผู้หญิงอย่างน้อย 1 ท่านในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการผู้หญิง 1 ท่านแล้ว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงส่งเสริมให้มีการสรรหาบุคคลเพศหญิงเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติตามแนวนโยบายความหลากหลายของโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท แต่ในการสรรหากรรมการใหม่จะพิจารณาถึงความเหมาะสมและคุณสมบัติเฉพาะตัวของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นสำคัญ

รายละเอียดของธุรกิจ MOVE MIX MATCH และข้อมูลและประวัติของคณะกรรมการบริษัท

สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ 2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ และหัวข้อ 7.4 ประวัติคณะกรรมการและคณะผู้บริหาร ของรายงานฉบับนี้

กระบวนการสรรหา คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ จากการแนะนำของกรรมการ การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการโดยผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี การสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) การสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของหน่วยงานต่าง ๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนการอื่น ๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควรและเหมาะสม

การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัท การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในกฎหมายและข้อบังคับบริษัท

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะกรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการผู้พ้นจากตำแหน่งมีสิทธิได้รับเลือกตั้งใหม่ได้อีก

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีสิทธิแต่งตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่ เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวต่อไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 มีกรรมการครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ (1) นายศิริ กาญจนพาสณ์ (2) นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา (3) นายคช ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung) และ (4) ศาตราจารย์พิเศษเจริญ วรรณะสิน และเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ได้ในช่วงระหว่างวันที่ 27 ธันวาคม 2564 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2565 อย่างไรก็ดี ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

แม้ว่าศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรณะสิน จะดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ มาแล้ว 12 ปี ต่อเนื่องกัน อย่างไรก็ตาม ศาตราจารย์พิเศษเจริญ วรรณะสิน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในด้านการตลาดและการบริหารความเสี่ยง โดยระหว่างที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระได้อุทิศความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และให้ข้อคิดเห็นที่เป็นอิสระและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต มาโดยตลอด

ทั้งนี้ บุคคลทั้ง 4 ท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญอันสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีคุณสมบัติการเป็นกรรมการและกรรมการอิสระครบถ้วน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 จึงมีมติอนุมัติการเลือกตั้งนายศิริ กาญจนพาสณ์ นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา และนายคช ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung) กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ และ ศาตราจารย์พิเศษเจริญ วรรณะสิน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง โดยเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

การพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการ บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้จัดทำแผนการพัฒนากกรรมการ เพื่อพัฒนาความรู้ความเข้าใจของกรรมการเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ ลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท และกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรหรือสัมมนาของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สถาบันวิทยากรตลาดทุน และ/หรือ หน่วยงานอื่น ๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทจดทะเบียน ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงกลยุทธ์และการบริหารธุรกิจ การเงินการลงทุน การกำกับดูแลกิจการ การสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทน การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และแนวทางการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีคู่มือสำหรับกรรมการ ซึ่งรวบรวมข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน เช่น คู่มือบริษัทจดทะเบียน ข้อเตือนใจในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการอิสระ คู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ แนวปฏิบัติเรื่องคณะกรรมการสรรหา แนวปฏิบัติเพิ่มเติมเรื่องคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน แนวทางการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน หลักเกณฑ์การสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักเกณฑ์เกี่ยวกับการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ฯลฯ ตลอดจนแบบรายงานและเอกสารอื่น ๆ สำหรับกรรมการ โดยมีการแก้ไขปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัยและเป็นข้อมูลล่าสุดอยู่เสมอ

ในปี 2565/2566 กรรมการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร
นายศิริ กาญจนพาสน์ ดร.อาณัติ อมาภิรม นายสุรพงษ์ เลหาะอัณญา นายกวัน กาญจนพาสน์ นายรังสิน กฤตลักษณ์ นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung) นายสุจินต์ หวังหลี่ ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรณะสิน นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry) ดร.การุญ จันทรวงศ์ นางพิจิตรา มหาพล นายไพศาล ธรรมสารสมบัติ	<ul style="list-style-type: none"> การสัมมนาด้านการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อ Risk Management in New Reality โดย บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (การอบรมภายใน)
นางพิจิตรา มหาพล	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Refreshment Program ในหัวข้อ Financial Reporting Cases: A Monitoring Guide for Board ปี 2565 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
นายไพศาล ธรรมสารสมบัติ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 8 โดยสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) ปี 2565 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMA) รุ่นที่ 3/2566 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) English Program ปี 2566 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การประชุมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมนิเทศกรรมการใหม่ตามแผนการพัฒนากฎหมายที่กำหนดโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้กรรมการเข้าใหม่รับทราบและเข้าใจประวัติความเป็นมา โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท บีทีเอส โครงสร้างองค์กร ลักษณะการประกอบธุรกิจ นโยบายธุรกิจของกลุ่มบริษัท บีทีเอส สถานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย และนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ เป็นต้น

การประเมินผลการปฏิบัติงานหน้ากึ่งกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี ทั้งในรูปแบบการประเมินแบบทั้งคณะและแบบรายบุคคล โดยสำนักเลขานุการบริษัทจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการทุกท่านทำการประเมิน และเมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินเรียบร้อยแล้ว สำนักเลขานุการบริษัท จะรวบรวมคะแนน และสรุปผลคะแนนต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการปฏิบัติงานที่ และประกอบการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทต่อไป

• **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท (แบบทั้งคณะ)** หลักเกณฑ์ในการประเมินครอบคลุมถึงโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร โดยมีเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ 90 - 100% = ดีเลิศ, 76 - 89% = ดีมาก, 66 - 75% = ดี, 50 - 65% = พอใช้, ต่ำกว่า 50% = ควรปรับปรุง

ในปี 2565/66 ผลคะแนนเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 99.74

• **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท (แบบรายบุคคล)** หลักเกณฑ์ในการประเมินครอบคลุมถึงการปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลบริหารกิจการบริษัทฯ ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) การจัดสรรเวลาและการเตรียมความพร้อมเพื่อการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น การแสดงความคิดเห็นหรือให้ข้อเสนอแนะหรือแนวทางในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์แก่ฝ่ายบริหาร ความเป็นอิสระในการ

แสดงความคิดเห็น การให้ความสำคัญและสนับสนุนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ และการฝึกอบรมและพัฒนาตนเองในหลักสูตรที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทจดทะเบียน โดยมีเกณฑ์การประเมินคือ 5 = ดีมาก, 4 = ดี, 3 = ปานกลาง, 2 = ต่ำกว่ามาตรฐาน และ 1 = ต้องปรับปรุง

ในปี 2565/66 ผลคะแนนเฉลี่ยคิดเป็น 4.98 คะแนน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริหาร ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

• **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ** หลักเกณฑ์ในการประเมินครอบคลุมถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ความเป็นอิสระของสมาชิกในคณะกรรมการตรวจสอบ การฝึกอบรมและทรัพยากร การประชุม กิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ และความสัมพันธ์กับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และผู้บริหาร ทั้งนี้ สำนักตรวจสอบภายใน จะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการตรวจสอบทุกท่านทำการประเมินเมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินเรียบร้อยแล้วสำนักตรวจสอบภายในจะรวบรวมคะแนนและสรุปผลคะแนนต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการทำงาน จากนั้นจะนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยมีเกณฑ์การประเมินคือ 5 = ดีมาก, 4 = ดี, 3 = ปานกลาง, 2 = ต่ำกว่ามาตรฐาน และ 1 = ต้องปรับปรุง

ในปี 2565/66 ผลคะแนนเฉลี่ยคิดเป็น 4.95 คะแนน

• **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ** หลักเกณฑ์ในการประเมินครอบคลุมถึงโครงสร้างและคุณสมบัติ การทำหน้าที่ของกรรมการ การฝึกอบรม/แหล่งข้อมูลข่าวสาร การประชุม และอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ โดยสำนักเลขานุการบริษัท/

เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด จะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการทำการประเมิน ทั้งนี้ เมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินเรียบร้อยแล้ว เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด จะรวบรวมคะแนนและสรุปผลคะแนนเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด เพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการทำงาน จากนั้นจะนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทสามารถให้ความเห็นหรือขอให้คณะกรรมการชุดย่อยไปดำเนินการปรับปรุงในด้านต่าง ๆ เพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม โดยมีเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ 90 - 100% = ดีเลิศ, 76 - 89% = ดีมาก, 66 - 75% = ดี, 50 - 65% = พอใช้, ต่ำกว่า 50% = ควรปรับปรุง

การประเมินการปฏิบัติงาน	ผลคะแนนเฉลี่ย (%)
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	98.89
คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	97.87
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	94.13
คณะกรรมการบริหาร	97.96

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระ บริษัทฯ ส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุก ๆ 3 ปี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด ให้จัดการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย (สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 1 เมษายน 2564 - 31 มีนาคม 2565) ตามแนวปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งดำเนินการต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 2 นับจากปี 2562 โดยการประเมินแบ่งออกเป็น 2 ส่วน กล่าวคือ (1) การตรวจสอบเอกสารภายในของบริษัทฯ และ (2) การตอบแบบสอบถาม (Questionnaire)

และการสัมภาษณ์คณะกรรมการ ซึ่งการประเมินครอบคลุมหัวข้อต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง โครงสร้างและคุณสมบัติคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ การสรรหาและการคัดเลือก การพิจารณาคำตอบแทน บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ นโยบายและการกำกับดูแลบริษัทย่อยและกิจการที่ไปลงทุน การประเมินผลการปฏิบัติงาน การเสริมสร้างทักษะและความรู้ และการบริหารจัดการข้อมูลและเลขานุการบริษัท เป็นต้น รวม 130 มาตรฐาน ซึ่งจากการประเมินในปี 2564/65 บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามข้อบังคับหรือ นำหลักปฏิบัติไปปรับใช้ตามที่เหมาะสมกับบริบทธุรกิจของบริษัทฯ ทั้ง 130 มาตรฐาน และมีข้อสังเกตในบางองค์ประกอบการประเมินที่จะช่วยส่งเสริมให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้ดำรงตำแหน่งใหญ่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้ดำรงตำแหน่งใหญ่ โดยสำนักเลขานุการบริษัท จะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการทำการประเมิน ทั้งนี้ เมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินเรียบร้อยแล้ว สำนักเลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนนและสรุปผลคะแนนเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จากนั้นจะนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 หมวด ได้แก่ หมวดที่ 1 : ผลสำเร็จทางธุรกิจ ซึ่งพิจารณาจากความสำเร็จของกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ ในปีบัญชีที่ผ่านมา หมวดที่ 2 : การวัดผลการปฏิบัติงาน และหมวดที่ 3 : การพัฒนากรรมการผู้ดำรงตำแหน่งใหญ่ โดยมีเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ $90 - 100\% =$ ดีเลิศ, $76 - 89\% =$ ดีมาก, $66 - 75\% =$ ดี, $50 - 65\% =$ พอใช้, ต่ำกว่า $50\% =$ ควรปรับปรุง

ในปี 2565/66 ผลคะแนนเฉลี่ยของกรรมการผู้ดำรงตำแหน่งใหญ่คิดเป็นร้อยละ 99.41

การประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการบริษัทที่มีกำหนดการประชุมมากกว่า 6 ครั้งในหนึ่งปีบัญชีตามตารางการประชุมที่กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี โดยจะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาตารางการประชุมและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าตั้งแต่ช่วงปลายปีก่อนการประชุมในปีถัดไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมคณะกรรมการทั้งหมด

ในรอบปีบัญชี เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุอันจำเป็นหรือสมควรซึ่งทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ โดยบริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการศึกษาข้อมูล สำหรับคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ นั้น คณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกไตรมาสและเพิ่มเติมตามความเหมาะสม สำหรับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงนั้น มีกำหนดการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม สำหรับคณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมเป็นประจำตามความเหมาะสม นอกจากนี้ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารยังสามารถประชุมกันเองได้ตามความเหมาะสม ซึ่งจะมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถอภิปรายเรื่องต่าง ๆ ที่อยู่ในความสนใจร่วมกัน โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม

ในปี 2565/66 บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 8 ครั้ง ในรูปแบบการประชุมแบบไฮบริด (Hybrid Meeting) โดยกรรมการสามารถเข้าร่วมประชุมได้ ณ สถานที่จัดประชุม (Physical) หรือผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) โดยมีอัตราเฉลี่ยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะคิดเป็นร้อยละ 98.96 และกรรมการทุกท่านมีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 87.5 ของการประชุมคณะกรรมการทั้งหมด (คิดจากกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566) และจัดการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2566 โดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ท่านเข้าร่วมประชุม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 75 และเลขานุการบริษัทได้นำเสนอสรุปประเด็นที่สำคัญจากการประชุมให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบด้วย

ทั้งนี้ กรรมการซึ่งมีถิ่นพำนักอยู่ ณ เขตบริหารพิเศษฮ่องกง ไม่สามารถเดินทางมาเข้าร่วมประชุมได้เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม กรรมการดังกล่าวได้เข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งเป็นไปตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และข้อบังคับบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2565 โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุม 12 ท่าน จากกรรมการทั้งหมดจำนวน 12 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 100

สรุปการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2565/66 ดังนี้

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมต่อการประชุมทั้งหมด

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท				คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร	การประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
	รวม	ร้อยละ	มาด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์						
1. นายศิรี กาญจนพาสน์	8/8	100.0	8	0	-	-	2/2	-	16/16	1/1
2. ดร.อาณัติ อาภาภิรม	7/8	87.5	7	0	-	-	2/2	-	15/16	0/1
3. นายสุรพงษ์ เลหาะัญญา	8/8	100.0	8	0	-	-	-	-	16/16	-
4. นายกวิน กาญจนพาสน์	8/8	100.0	8	0	-	-	-	-	14/16	-
5. นายรังสิน กฤตลักษณ์	8/8	100.0	8	0	-	3/3	2/2	-	16/16	-
6. นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	8/8	100.0	8	0	-	3/3	-	-	15/16	-
7. นายสุจินต์ หวังหลี่	8/8	100.0	7	1	5/6	3/3	-	-	-	0/1
8. ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรธนะสิน	8/8	100.0	8	0	6/6	3/3	2/2	-	-	1/1
9. นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)	8/8	100.0	3	5	-	-	-	-	-	1/1
10. ดร.การุญ จันทรางศุ	8/8	100.0	8	0	-	-	-	-	-	1/1
11. นางพิจิตรา มหาพล	8/8	100.0	8	0	6/6	-	-	2/2	-	1/1
12. นายไพศาล ธรรมสารสมบัติ	8/8	100.0	8	0	-	3/3	-	-	-	1/1
13. นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์*	-	-	-	-	-	-	-	2/2	-	-
14. นายพิภพ อินทรทัต	-	-	-	-	-	-	-	2/2	-	-
15. นายสมิตร ศรีสันติธรรม	-	-	-	-	-	-	-	2/2	-	-
16. นางจิตเกษม หมุ่มมิ่ง	-	-	-	-	-	-	-	2/2	-	-
17. นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)	-	-	-	-	-	-	1/2	-	-	-
อัตราเฉลี่ยการเข้าร่วมประชุมของทั้งคณะ (%)	98.96		93.75	6.25	94.44	100.00	90.00	100.00	95.83	75.00

หมายเหตุ :
* นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์ ลาออกจากตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2566

คำตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการจากผลประกอบการของบริษัทฯ ขนาดธุรกิจ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalisation) ในขนาดที่ใกล้เคียงกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติเป็นประจำทุกปี

- **ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน** ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2565 มีมติอนุมัติให้จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนในแต่ละตำแหน่งและเบี้ยประชุมในอัตราคงเดิมเหมือนปีที่ผ่านมา และงดจ่ายโบนัสกรรมการสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด

วันที่ 31 มีนาคม 2565 โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทนเป็นดังนี้

ตำแหน่ง	คำตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม
ประธานกรรมการ	80,000 บาท / เดือน	ไม่มี
กรรมการ	40,000 บาท / คน / เดือน	ไม่มี
ประธานกรรมการตรวจสอบ	67,000 บาท / เดือน	20,000 บาท / ครั้ง
กรรมการตรวจสอบ	ไม่มี	20,000 บาท / คน / ครั้ง
คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	ไม่มี	ไม่มี

ในปี 2565/66 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการรวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 6,904,000 บาท โดยมีรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ดังนี้

รายชื่อ	คำตอบแทนรายเดือน (บาท)	เบี้ยประชุม (บาท)	โบนัสกรรมการ (บาท)	รวม (บาท)
1. นายศิริ กาญจนพาสณ์	960,000	-	-	960,000
2. ดร.อานันท์ อภาภิรม	480,000	-	-	480,000
3. นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา	480,000	-	-	480,000
4. นายกวิน กาญจนพาสณ์	480,000	-	-	480,000
5. นายรังสิน กฤตลักษณ์	480,000	-	-	480,000
6. นายคัง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	480,000	-	-	480,000
7. นายสุจินต์ หวังหลี่	480,000	100,000	-	580,000
8. ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรณะสิน	480,000	120,000	-	600,000
9. นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Chong Ying Chew, Henry)	480,000	-	-	480,000
10. ดร.การุญ จันทรางศุ	480,000	-	-	480,000
11. นางพิจิตรา มหาพล	804,000	120,000	-	924,000
12. นายไพศาล ธรรมาสสมบัติ	480,000	-	-	480,000
รวม	6,564,000	340,000	-	6,904,000

นอกจากนี้ กรรมการของบริษัทฯ ได้รับคำตอบแทนซึ่งประกอบด้วยคำตอบแทนรายเดือน เปียประชุม และโบนัสจากการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ ทั้งนี้ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ ไม่มีการจ่ายโบนัสกรรมการในปีที่ผ่านมา โดยรายละเอียดคำตอบแทนเป็นดังนี้

กรรมการ	บริษัทย่อย	ตำแหน่ง	คำตอบแทน (บาท)
นายศิริ กาญจนพาสน์	บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ	ประธานกรรมการ	960,000
	บมจ. วีจีไอ	ประธานกรรมการ	1,360,000
นายสุรพงษ์ เลหาะอัฏฐญา	บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ	กรรมการ	480,000
	บมจ. วีจีไอ	กรรมการ	680,000
นายกวิน กาญจนพาสน์	บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ	กรรมการ	480,000
	บมจ. วีจีไอ	กรรมการ	680,000
นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	บมจ. วีจีไอ	กรรมการ	680,000

- ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน และสิทธิประโยชน์อื่น ๆ
-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัท บริษัทฯ กำหนดนโยบายให้กรรมการแต่ละท่านสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นนอกกลุ่มบริษัทบีทีเอสได้ไม่เกิน 4 บริษัท เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาและปฏิบัติหน้าที่ของตนในฐานะกรรมการของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กรรมการผู้ดำเนินการใหญ่ ไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัทบีทีเอส เว้นแต่ในกรณีเข้าช้อยกเว้นตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัทบีทีเอสไม่เกิน 5 บริษัท โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้ดำเนินการใหญ่

การสรรหากรรมการผู้ดำเนินการใหญ่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้ดำเนินการใหญ่ตามคุณสมบัติที่บริษัทฯ กำหนดไว้ โดยจะพิจารณาจากคุณสมบัติของรองกรรมการผู้ดำเนินการใหญ่และผู้ดำเนินการใหญ่ภายในองค์กร รวมทั้งแผนสืบทอดตำแหน่งก่อน หากไม่มีผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมภายในองค์กร ก็จะสรรหาจากบุคคลภายนอกองค์กร เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง

แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง อันจะนำมาซึ่งการเติบโตและความก้าวหน้าขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยกำหนดให้บริษัทฯ จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของตำแหน่งกรรมการผู้ดำเนินการใหญ่ ตำแหน่งรองกรรมการผู้ดำเนินการใหญ่ และตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงอื่น ๆ และมีการพิจารณาทบทวนอย่างสม่ำเสมอตามความเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่ามีผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญขององค์กรต่อไปในอนาคต

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ในฐานะบริษัทแม่ ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท กำหนดนโยบายและมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ กำหนดทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานภายในกลุ่มบริษัท ตลอดจนติดตามการปฏิบัติตามในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการกำหนดทิศทางและรูปแบบในการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และจัดสรรทรัพยากรต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทโดยรวม และมีอำนาจในการตัดสินใจเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท เช่น การลงทุนหรือการจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การเข้าร่วมลงทุนหรือยกเลิกการเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทอื่น เป็นต้น

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีรายละเอียดดังนี้

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในกิจการที่สอดคล้องหรือสนับสนุนธุรกิจหลักของแต่ละสายธุรกิจ โดยใช้บริษัทย่อยเป็นตัวกำหนดตำแหน่งทางการตลาดและความชัดเจนของแต่ละสายธุรกิจ และเพิ่มประสิทธิภาพในการประกอบธุรกิจและความคล่องตัวในการเติบโต

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจ ทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นการสนับสนุนวัตถุประสงค์และเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัท ผ่าน (1) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย โดยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่หรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยจะต้องออกเสียงลงคะแนนตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ และ (2) คณะกรรมการของบริษัทย่อย โดยการส่งตัวแทนในระดับกรรมการบริหารหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ (รวมถึงผู้บริหาร) ในบริษัทย่อย เพื่อร่วมกำหนดกลยุทธ์ แผนธุรกิจงบประมาณ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ตัวแทนของบริษัทฯ ดังกล่าวจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) เว้นแต่บริษัทย่อยที่มีขนาดเล็ก คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารอาจมอบหมายให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็นผู้แต่งตั้งตัวแทนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ (รวมถึงผู้บริหาร) ในบริษัทดังกล่าวก็ได้

บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ (หรือผู้บริหาร) ของบริษัทย่อยด้วยความรับผิดชอบ กำกับดูแลและติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ และนโยบายการมอบหมายอำนาจ (Policy on Delegation of Authority) โดยใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ของบริษัทย่อยและสอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยรวม ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องรายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงานหรือเสนอเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) ตามนโยบายการมอบหมายอำนาจ รวมถึงกำกับดูแลให้บริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีการจัดการเกี่ยวกับรายการที่อาจ

ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม (At Arm's Length Basis) ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมและเพียงพอ

นโยบายการลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ และ/หรือ บริษัทที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน เพื่อเสริมธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท โดยจะลงทุนในสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสมควรหรือเหมาะสมที่จะลงทุนในสัดส่วนต่ำกว่าร้อยละ 25

บริษัทฯ สอบทานและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทร่วม รวมถึงส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจซึ่งจะต้องเทียบเท่ากับมาตรฐานสากลหรือบรรทัดฐานของบริษัทฯ โดยการส่งตัวแทนในระดับกรรมการบริหารหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทร่วมนั้น ๆ ทั้งนี้ ตัวแทนของบริษัทฯ ดังกล่าวจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เว้นแต่บริษัทร่วมซึ่งบริษัทฯ ถือครองหุ้นอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่มีอำนาจควบคุมกิจการ ให้คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจจัดให้มีสัญญาะหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders' Agreement) ของบริษัทร่วมหรือข้อตกลงอื่นใดเพื่อให้เกิดความชัดเจนในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทร่วม ตลอดจนเพื่อให้มั่นใจว่าการร่วมลงทุนในกิจการดังกล่าวจะสามารถสร้างผลตอบแทนและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่กลุ่มบริษัท

บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทร่วมด้วยความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ของบริษัทร่วมและสอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยรวม ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องรายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงานหรือเสนอเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทร่วมต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณา กำกับดูแลให้มีการจัดการเกี่ยวกับรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทร่วมอย่างเหมาะสม (At Arm's Length Basis) และตรวจสอบให้มีการบันทึกมติที่ประชุมคณะกรรมการอย่างถูกต้อง ครบถ้วน รวมถึงความคิดเห็นหรือคัดค้านของกรรมการเสียงส่วนน้อย

การปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีการทบทวนและติดตามการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการและข้อพึงปฏิบัติหรือจริยธรรมทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ โดยได้จัดทำโครงการสื่อสารการเรียนรู้การสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) พร้อมแบบทดสอบเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ ครอบคลุมเรื่องที่สำคัญ อาทิ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย การเคารพสิทธิมนุษยชน การต่อต้านการฉ้อโกง การไม่เลือกปฏิบัติ การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้สามารถนำหลักการต่าง ๆ ไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานให้เกิดผลในทางปฏิบัติ ก่อให้เกิดเป็นรากฐานวัฒนธรรมองค์กรที่ดี อันจะเป็นการยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานและสร้างคุณค่าแก่องค์กรอย่างยั่งยืน

โดยในปี 2565/66 กลุ่มบริษัทยังคงมุ่งเน้นการสื่อสาร ปลุกฝัง สร้างความตระหนักรู้ และความเข้าใจที่ถูกต้องด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ ให้แก่กรรมการของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีผู้บริหารจำนวน 61 คน และพนักงานจำนวน 4,487 คน รวมเป็นจำนวน 4,548 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนผู้บริหารและพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ บีทีเอสซี วีจีไอ และ Rabbit Group เข้าร่วมโครงการสื่อสารการเรียนรู้การสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) พร้อมทำแบบทดสอบเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ร้อยละ 90 นอกจากนี้ กรรมการของบริษัทฯ ทุกท่าน (ร้อยละ 100) ได้รับการสื่อสาร สร้างความเข้าใจ และลงนามรับทราบและยึดถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจอีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแบบการประเมินตนเองเกี่ยวกับความสามารถของพนักงานในการปฏิบัติตามนโยบายและข้อพึงปฏิบัติหรือหลักจริยธรรมของบริษัทฯ โดยมีพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมทำแบบการประเมินตนเอง 257 คน มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” หรือคิดเป็น 91.28 คะแนน จาก 100 คะแนน ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่คาดหวังไว้ที่ 85 คะแนน ในการนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาทบทวนและปรับปรุงสื่อสารการเรียนรู้การสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) และแบบทดสอบให้มีความ

สอดคล้องกับนโยบาย กฎเกณฑ์ ข้อปฏิบัติและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และพัฒนาช่องทางการสื่อสารกับพนักงานทุกระดับเพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานในด้านดังกล่าวอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยรวบรวมอยู่ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะพิจารณาแก้ไขปัญหความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ยึดหลักความซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมเป็นสำคัญ

รายละเอียดของนโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ 5.4 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน ของรายงานฉบับนี้

นอกจากนี้ เพื่อป้องกันรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และเพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และประกาศที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องและนำเสนอให้กับสำนักเลขานุการบริษัทในกรณีดังต่อไปนี้

- จัดส่งแบบแจ้งรายงานครั้งแรก เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารเข้าใหม่ของบริษัทฯ
- จัดส่งแบบแจ้งรายงาน เพื่อปรับปรุงข้อมูล ณ วันเริ่มต้นปีบัญชี (1 เมษายน ของทุกปี)
- จัดส่งแบบแจ้งรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญที่มีผลทำให้เกิดการมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างปีบัญชี

เลขานุการบริษัทเป็นผู้เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น ทั้งนี้ เพื่อใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

โดยในปี 2565/66 ไม่พบการกระทำที่ละเมิดแนวปฏิบัติด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จึงแสดงให้เห็นได้ว่านโยบายและหลักปฏิบัติที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้มีประสิทธิภาพในการกำกับดูแล และติดตามให้มีการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติในเรื่องดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม

การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน ซึ่งรวมถึงการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการรักษาความลับ (Confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (Integrity) และความพร้อมใช้ของข้อมูล (Availability) รวมทั้ง การจัดการข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (Market Sensitive Information) นอกจากนี้ จะดูแลให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน ตลอดจนบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง อาทิ ที่ปรึกษาทางกฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ปฏิบัติตามระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลด้วย

โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน และนโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

หลักปฏิบัติในการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการปฏิบัติ และเพื่อให้สอดคล้องกับเจตนารมณ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทกำหนดหลักปฏิบัติในการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยมีขอบของกลุ่มบริษัท ซึ่งห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง รั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยให้มีผลบังคับใช้กับบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมทั้งหมดภายใต้กลุ่มบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บุคคล ที่ถูกห้ามการซื้อขาย	หลักทรัพย์ ที่ห้ามการซื้อขาย	ช่วงเวลาห้ามการซื้อขาย	
		กรณีเปิดเผย งบการเงิน	กรณีที่อาจ ส่งผลกระทบต่อ ราคาหลักทรัพย์
<ul style="list-style-type: none">บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องของ บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ที่อยู่ในตำแหน่ง หรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูล ภายในได้	หลักทรัพย์ของ บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม	1 เดือนก่อนวันประชุม คณะกรรมการบริษัท ที่มีวาระอนุมัติงบการเงิน จนถึง 1 วันทำการ หลังการเปิดเผย งบการเงินผ่านช่องทาง การเผยแพร่ข้อมูล ของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย	14 วันก่อนวันประชุม คณะกรรมการบริษัท ที่มีวาระอนุมัติเรื่องที่ อาจส่งผลกระทบต่อ ราคาหลักทรัพย์ จนถึง 1 วันทำการหลังการ เปิดเผยเรื่องดังกล่าว ผ่านช่องทางการ เผยแพร่ข้อมูลของ ตลาดหลักทรัพย์แห่ง ประเทศไทย

ทั้งนี้ สำนักเลขานุการบริษัทจะส่งอีเมลแจ้งเตือนช่วงเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ เป็นการล่วงหน้า และการห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงบุคคลใกล้ชิด ซื้อ ขาย หรือ โอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน ก่อนการรายงานผลการดำเนินงาน ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในแต่ละไตรมาส

โดยในปี 2565/66 ไม่พบการกระทำที่ฝ่าฝืนหรือกระทำผิดเกี่ยวกับการรั่วไหลข้อมูลภายในของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้อง จึงแสดงให้เห็นได้ว่านโยบายและหลักปฏิบัติที่คณะกรรมการ บริษัทได้กำหนดไว้มีประสิทธิภาพในการกำกับดูแลเรื่องดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม

การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ (รวมถึงการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบาย

ให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส โดยให้นำส่งสำเนาแบบรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (แบบ 59) ให้แก่สำนักเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ เพื่อให้การจัดการของบริษัทฯ เป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่เพิ่มการถือครอง และ/หรือ รักษาสัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัทฯ เท่ากับ 10 เท่าของฐานเงินเดือนประจำปี โดยแนวทางการถือครองหุ้นดังกล่าวจะช่วยให้ผลประโยชน์ของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สอดคล้องในแนวทางเดียวกันกับบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

รายชื่อ	จำนวนหุ้น		เปลี่ยนแปลง เพิ่ม/(ลด)
	31 มี.ค. 2565	31 มี.ค. 2566	
1. นายศิริ กาญจนพาสน์	4,262,575,652	4,266,575,652	4,000,000
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
2. ดร.อาณัติ อาภาภิรม	0	0	0
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
3. นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา	5,552,627	5,552,627	0
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
4. นายกวิน กาญจนพาสน์	604,475,395	604,757,095	281,700
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
5. นายรังสิน กฤตลักษณ์	0	0	0
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
6. นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	3,200,000	3,200,000	0
สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
7. นายสุจินต์ หวังหลี	4,913,360	4,913,360	0
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	3,262,857	3,262,857	0
8. ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรณะสิน	360,000	360,000	0
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
9. นายของ ยิง ชิว เฮนรี่	0	0	0
(Mr. Cheong Ying Chew, Henry)			
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

รายชื่อ	จำนวนหุ้น		เปลี่ยนแปลง เพิ่ม/(ลด)
	31 มี.ค. 2565	31 มี.ค. 2566	
10. ดร.การุญ จันทรางศุ	0	0	0
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
11. นางพิจิตรา มหาพล	200,000	200,000	0
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	300,000	300,000	0
12. นายไพศาล ธรรมสารสมบัติ	0	0	0
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	132,300	125,900	(6,400)
13. นายแล็พ ชน เนลสัน เหลียง	0	0	0
(Mr. Lap Shun Nelson Leung)			
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
14. นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์*	887,818	887,818	0
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	17,000	17,000	0
15. นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)	1,359,233	1,425,893	66,660
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
16. นายสยาม สีวราภรณ์สกุล	0	0	0
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0

หมายเหตุ :

* นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์ ลาออกจากตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2566

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

กลุ่มบริษัทพีทีเอสมีความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันใด ๆ ทั้งสิ้น ไม่ว่าโดยทางตรง หรือทางอ้อม และไม่ยินยอมขายของหรือกระทำการใด ๆ ในทางลบต่อบุคลากรของบริษัทฯ ที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

เพื่อเป็นแนวทางที่ชัดเจนสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ในการดำเนินงาน และปฏิบัติหน้าที่ของตนเองโดยยึดหลัก “ความถูกต้อง” เป็นเกณฑ์ ตามกรอบแนวทาง “ทำถูกต้อง (Do it Right)” ที่ประธานกรรมการได้ให้โอวาทไว้ คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ขึ้นในปี 2558 อันประกอบด้วย

- นโยบายว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงแนวทางและขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ ซึ่งครอบคลุมทั้งกรณีการให้เงินสนับสนุน การบริจาคเพื่อการกุศล การช่วยเหลือทางการเงิน การห้ามให้และห้ามรับสินบนจากเจ้าหน้าที่ของรัฐและหน่วยงานราชการ การให้ การรับของขวัญ ของกำนัล และการใช้จ่ายการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ
- นโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือข้อร้องเรียนและให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
- คู่มือบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต ซึ่งจัดทำเป็นฉบับเพิ่มเติมประกอบมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งไม่เพิกเฉยหรือละเลยต่อการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

ทั้งนี้ มาตรการ นโยบาย แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ ดังกล่าว ได้รับการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยผ่านการพิจารณาและเห็นชอบจากคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนและคณะกรรมการบริษัท รวมถึงเปิดเผยมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้เป็นที่ทราบบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

พัฒนาการที่สำคัญด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) เป็นครั้งแรก ซึ่งแสดงถึงเจตนารมณ์อันแน่วแน่ของกลุ่มบริษัทพีทีเอสที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม ตลอดจนยึดมั่นต่อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามกรอบและแนวปฏิบัติสากล และไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันใด ๆ ในทุกรูปแบบ รวมถึงการห้ามให้และห้ามรับสินบนจากเจ้าหน้าที่ของรัฐและหน่วยงานราชการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขยายเจตนารมณ์อันแน่วแน่มุ่งไปสู่บริษัทในกลุ่ม โดยการส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทในกลุ่มมีการบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ดังจะเห็นได้จากการที่ วิจิไอ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในสายธุรกิจ MIX ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) เช่นกัน

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบาย “งดรับของขวัญ ของกำนัล (No Gift Policy)” จากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ บุคคลภายนอก และเจ้าหน้าที่ของรัฐ ในทุกเทศกาล เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ไม่เรียกรับหรือหวังผลประโยชน์ตอบแทนใด ๆ จากผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงปฏิบัติต่อผู้ที่เกี่ยวข้องด้วยความยุติธรรมและเท่าเทียม โดยได้มีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้ผู้เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ได้รับทราบ เช่น การส่งจดหมายแจ้งคู่ค้าทุกรายของบริษัทฯ การเผยแพร่นโยบายบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อภายในองค์กร เป็นต้น

เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 จากความมุ่งมั่นในการดำเนินการในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุการรับรอง (1st Recertification) เป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC)

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบาย “การไม่สนับสนุนการจ่ายค่าอำนวยความสะดวก (Facilitation Payment)” เพิ่มเติมในมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงการทุจริตคอร์รัปชันอันเนื่องมาจากการติดต่อกับเจ้าหน้าที่/หน่วยงานของรัฐ

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) เป็นครั้งที่ 2 (2nd Recertification)

รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถพิจารณาใน มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (ฉบับสมบูรณ์) ซึ่งรวมถึงนโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือข้อร้องเรียนและให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/storage/download/cg/policy/20230619-bts-anti-corruption-th.pdf>

ช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดช่องทางในการแจ้งเหตุหรือเบาะแสสำหรับการกระทำที่อาจทำให้สงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ สำหรับบุคลากรและคู่ค้าของบริษัทฯ ไว้ 3 ช่องทางหลัก ดังนี้

(1) ผ่านช่องทาง “หนูด่วนชวนชี้ช่อง”

- คลิกที่ Banner ในระบบ Intranet ซึ่งเป็นระบบเครือข่ายภายในองค์กร หรือ อีเมล: DoltRight@btsgroup.co.th
- “สายด่วน (Hotline) หนูด่วนชวนชี้ช่อง” ซึ่งมีผู้เชี่ยวชาญอิสระภายนอกองค์กรเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียน

(2) ผ่านผู้บังคับบัญชา/ต้นสังกัดของพนักงานโดยตรง

(3) ผ่านฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

ผู้แจ้งเหตุหรือเบาะแสมิจำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน และเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูล บริษัทฯ จะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้ที่หน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ รวมถึงผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียนมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูลข้อร้องเรียน และเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

การบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ที่จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถเห็นถึงความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ และทำให้สามารถเตรียมความพร้อมในการตอบสนองต่อความเสี่ยงนั้น ๆ ได้อย่างเหมาะสม เพียงพอ และทันท่วงที สำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้จัดทำ การประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันทั้งในส่วนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหลัก และมีการพิจารณาทบทวนการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการจัดอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อประเมินและบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน (Corruption Risk Management Workshop) ของฝ่าย/แผนกต่าง ๆ รวมถึงตัวแทนที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ในการติดต่อกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานราชการ หรือองค์กรใด ๆ ให้แก่กลุ่มผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสามารถกำหนดมาตรการหรือแนวทางควบคุมภายในให้มีความเหมาะสมเพียงพอ โดยผลการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวได้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบเพื่อการพิจารณาด้วย

การอบรมและสื่อสารนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการสื่อสารและเผยแพร่มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2565/66 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการ ดังนี้

- ทบทวนและปรับปรุงมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คู่มือบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต ขั้นตอนและแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ประจำปี โดยนำเสนอเพื่อการพิจารณาและเห็นชอบ โดยคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนและคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการหรือแนวทางควบคุมภายในต่าง ๆ ที่บริษัทฯ มีอยู่เพียงพอและเหมาะสม

- จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายด้านการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงแนวทางขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ พร้อมการทดสอบภายหลังการอบรมแก่ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ มีความเข้าใจและสามารถปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้องแท้จริง โดยเป็นการอบรมในรูปแบบสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการอบรมความรู้เรื่องจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ
- จัดอบรมให้ความรู้เรื่อง “นโยบายว่าด้วยการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง” ให้แก่พนักงานใหม่ทุกคนของบริษัทฯ ในวันปฐมนิเทศ
- จัดทำแบบทดสอบ “การประเมินตนเองเกี่ยวกับความสามารถในการปฏิบัติตามนโยบาย “จริยธรรมทางธุรกิจ” กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทฯ มีความเข้าใจและสามารถนำนโยบายต่าง ๆ ที่บริษัทฯ กำหนดไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานของตนเองได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม
- เข้าร่วมการเสวนามุมมองของภาคธุรกิจในกิจกรรม ฟัง-คิด-ทำ ฟัง-คิด-ทำ ‘ถึงเวลาหยุดคนโกงหยุดงบประมาณรั่วไหล’ โดยนายศิริ กาญจนพาสน์ ประธานกรรมการ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งจัดขึ้นเนื่องในวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล (International Anti-Corruption Day) ณ ลานกิจกรรมสถานีรถไฟฟ้าช่องนนทรี เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2565 ที่ผ่านมา
- จัดให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมการอบรมและสัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆ ซึ่งจัดโดยองค์กรภายนอก เพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงให้เพียงพอต่อการบริหารความเสี่ยงและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ให้ความมั่งคั่งและมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- เผยแพร่และสื่อสารกับบุคลากรของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่ถูกต้องเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ อาทิ ระบบ Intranet อีเมล ป้ายประชาสัมพันธ์ (Poster) และจอประชาสัมพันธ์ (Display Screen)
- แจ้งจดหมายไปยังคู่ค้าใหม่ของบริษัทฯ ทุกราย ที่อยู่ในประเภท (1) คู่ค้าทั่วไป (2) คู่ค้าประเภททะเบียนคู่ค้า และ (3) คู่ค้าหลัก เพื่อให้ทราบถึงมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน นโยบาย “งดรับของขวัญ ของกำนัล” (No Gift Policy) รวมถึงช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนของบริษัทฯ หากพบเห็นเหตุหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้อง
- แจ้งองค์กร และ/หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนขององค์กร เป็นลายลักษณ์อักษรถึงมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ โดยเฉพาะการห้ามให้และรับสินบนจากเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานราชการ โดยขอให้ลงนามรับทราบนโยบายดังกล่าว และให้แจ้งสถานะการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การเข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ขององค์กรให้บริษัทฯ รับทราบด้วย
- เผยแพร่มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและนโยบายที่เกี่ยวข้องบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ได้รับทราบ

การติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการดำเนินงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ จึงกำหนดให้มีการตรวจสอบการดำเนินงานดังกล่าวเป็นประจำทุกปีโดยสำนักตรวจสอบภายในซึ่งมีความเป็นอิสระและดำเนินงานขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบโดยครอบคลุมทั้งการสอบทานนโยบาย แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ การดำเนินงานตามที่มาตรการและนโยบายที่เกี่ยวข้องกำหนด รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในด้านการทุจริตคอร์รัปชันว่ามีการดำเนินการได้อย่างครบถ้วน เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ โดยมีการอ้างอิงแนวทางการสอบทานและการจัดทำกระดาษทำการ (Working Paper) ของโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ในการตรวจสอบประเมินผล และนำผลการตรวจสอบฯ ข้อเสนอแนะต่าง ๆ รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เพื่อพิจารณา และนำผลการตรวจสอบฯ ดังกล่าวหารือกับผู้บริหาร/หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานให้มีความรัดกุมและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำแบบทดสอบ “การประเมินตนเองเกี่ยวกับความสามารถในการปฏิบัติตามนโยบาย “จริยธรรมทางธุรกิจ” กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มั่นใจว่า บุคลากรของบริษัทฯ มีความรู้ ความเข้าใจ และสามารถปฏิบัติงานของตนเองภายใต้กรอบนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจได้อย่างถูกต้องเป็นอย่างดี โดยผลการประเมินตนเองฯ ประจำปี 2565/66 พบว่า คะแนนความสามารถในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบุคลากรของบริษัทฯ มีคะแนนเฉลี่ย 93.05 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน) เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว 1.15 คะแนน

การแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียน

โดยในปี 2565/66 กลุ่มบริษัทมีการร้องเรียนเกี่ยวกับการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติทางจริยธรรมทางธุรกิจทั้งหมด 5 กรณี ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ดำเนินการตรวจสอบตามกระบวนการจัดการเรื่องร้องเรียนแล้วพบว่า เป็นความจริงตามที่ได้รับการร้องเรียนทั้ง 5 กรณี และทุกกรณีเป็นการกระทำผิดด้านการทุจริต ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการกับผู้กระทำผิดโดยมีพนักงานจำนวน 5 คนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตดังกล่าวถูกเลิกจ้าง

กลุ่มบริษัทไม่ได้รับความเสียหายอย่างมีนัยสำคัญจากการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติทางจริยธรรมทางธุรกิจดังกล่าว อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการทุจริตที่เหมาะสม ซึ่งรวมถึงการตรวจสอบให้พนักงานปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด ตลอดจนดำเนินการตรวจสอบโดยไม่แจ้งให้ทราบล่วงหน้า เพื่อเป็นการสื่อสารและสร้างความตระหนักให้กับพนักงาน เป็นมาตรการเชิงป้องกันเพื่อมิให้เกิดเหตุดังกล่าวขึ้นอีก

รายละเอียดเกี่ยวกับการจัดการข้อร้องเรียน สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2565/66 ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/th/download/sustainability-report>

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารได้จัดทำรายงานซึ่งครอบคลุมถึงการประชุมและสรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะในปีที่ผ่านมา ดังนี้

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คือ นางพิจิตรา มหาพิดา ประธานกรรมการตรวจสอบ นายสุจินต์ หวังหลี และศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรธนะสิน โดยมีนายพิภพ อินทรทัต เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยรวม

ในปี 2565/66 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ สาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2565/66 สรุปได้ ดังนี้

1. ได้สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ทั้งงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการเปิดเผยหลักการบัญชี การประมาณการ และการใช้ดุลยพินิจอย่างเพียงพอ โดยได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จากการสอบทานไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่า รายงานทางการเงินดังกล่าว ไม่ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
2. ได้สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การบริหารจัดการด้านการควบคุมภายในเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพ โดยให้บริษัทฯ มีสำนักตรวจสอบภายในซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ประเมินความเหมาะสมและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยมีเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารจัดการแต่ละกิจกรรมของการปฏิบัติงานที่สามารถทำให้เกิดผลสำเร็จของงานตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ ได้

3. พิจารณา สอบทาน และประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส ตลอดจนให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะ และสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ในนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง
4. ได้สอบทานขั้นตอนการปฏิบัติงานโดยรวมของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยประชุมร่วมกับผู้บริหารและหัวหน้าฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการปฏิบัติที่ดีและมีประสิทธิผล ตลอดจนมีการปฏิบัติงานและกระบวนการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. ได้พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2566 โดยกำหนดให้ผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่ง เป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ นายพรอนันต์ กิจนะวันชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7792 และ/หรือ นางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3844 และ/หรือ นางชลรส สันติอัครภรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4523 โดยมีค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 6,200,000 บาท โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย จำนวน 1 ครั้ง และเห็นว่าผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสม

6. ได้พิจารณาและสอบทานรายการทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหรือเกี่ยวข้องกัน โดยเห็นว่ารายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและตามเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอันเป็นไปตามปกติธุรกิจ จึงเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ อีกทั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้เสนอความเห็นและได้เปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วยแล้ว ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบก็มีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในรายการดังกล่าว
7. ในระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2565 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2566 ได้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 6 ครั้ง กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุม ดังนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นางพิจิตรา มหาพล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	6/6
นายสุจินต์ หวังหลี่	กรรมการตรวจสอบ	5/6
ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญวรรณะสิน	กรรมการตรวจสอบ	6/6

8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ กล่าวโดยภาพรวม คณะกรรมการตรวจสอบได้รับความร่วมมือจากหน่วยงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้องด้วยดี ทำให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ
9. คณะกรรมการตรวจสอบทุกคนได้เข้าร่วมอบรม สัมมนา และประชุมในหัวข้อและเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน สมาชิวิชาชีพ และสถาบันพัฒนากรรมการบริษัทไทยจัดขึ้น ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในประเด็นสำคัญ อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพ และประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

10. คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีความเห็นโดยภาพรวมว่าการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระ สนับสนุนและส่งเสริมให้บริษัทฯ มีการดำเนินกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้รับความร่วมมือและสนับสนุนจากทุกฝ่ายของบริษัทฯ ด้วยดี จนทำให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ที่รับผิดชอบได้เป็นอย่างดี และน่าพอใจ



นางพิจิตรา มหาพล
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ซึ่งแบ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และกรรมการบริหารจำนวน 2 ท่าน โดยมี นายสุจินต์ หวังหลี เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรณะสิน นายไพศาล ธรรมาสสมบัติ นายรังสิน กฤตลักษณ์ และนายคง ชี เคื่อง เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และมีนางสาวดารฤศ ดาวพานิช ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนขึ้นเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตลอดจนจัดทำแผนพัฒนากรรมการเพื่อพัฒนาและให้ความรู้กรรมการเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ บทบาทหน้าที่ของกรรมการ และพัฒนาการต่าง ๆ ที่สำคัญ เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นว่าบุคคลที่ดำรงตำแหน่งกรรมการล้วนเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนถูกต้องตามกฎหมาย มีความรู้ความสามารถ และมีศักยภาพในการทำงาน เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

ในปี 2565/66 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมทั้งสิ้น จำนวน 3 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง ซึ่งเป็นไปตามระเบียบการประชุมที่กำหนดไว้ และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ สาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2565/66 สามารถสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณากรรมการที่จะออกจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาจากคุณสมบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์อื่น ๆ ของบริษัทฯ ตลอดจนความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และเสนอชื่อกรรมการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ต่อไปก็วาระหนึ่ง

2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เพื่อเป็นการส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น
3. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ ขนาดธุรกิจ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalization) ในขนาดที่ใกล้เคียงกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัทฯ ตลอดจนรายละเอียดอื่น ๆ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติ
4. พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมในการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามโครงการ BTS Group ESOP 2022 เพื่อสร้างแรงจูงใจให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในขณะเดียวกันก็เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น กล่าวคือเป็นการเปิดโอกาสให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ ซึ่งจะส่งผลดีต่อผลประกอบการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และก่อให้เกิดผลตอบแทนสูงสุดต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอนาคต และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2564/65 ของประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตลอดจนกำหนดจำนวนและรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ประจำปี 2565/66 โดยพิจารณาเกณฑ์ที่วัดต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงผลประเมินการปฏิบัติงานดังกล่าว ผลสำเร็จทางธุรกิจ ตลอดจนเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ แก่พนักงานทุกระดับชั้น และกำหนดงบประมาณการจ่ายค่าตอบแทนพนักงานสำหรับปีถัดไป

6. พิจารณาจัดทำแผนการอบรมสำหรับคณะกรรมการ ดูแลและส่งเสริมให้กรรมการของบริษัทฯ เข้าร่วมการฝึกอบรมและงานสัมมนาต่าง ๆ เพื่อเพิ่มความรู้และความเข้าใจของกรรมการเกี่ยวกับกฎและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงแนวโน้มและการเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อวิธีการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามแผนและแนวทางการพัฒนากรรมการบริษัทที่กำหนดโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
7. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแล้วเห็นว่ายังมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
8. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2564/2565 แล้วเห็นว่าสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วนและเป็นไปตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยได้รายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท
9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนฉบับนี้ขึ้น โดยได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) 2565/66



นายสุจินต์ หวังหลี่

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการ 5 ท่าน แบ่งเป็นกรรมการอิสระ 1 ท่าน และกรรมการบริหาร 4 ท่าน ได้แก่ นายศิริกาญจน์ พาสณ์ ในฐานะประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ดร.อาณัติ อาภาภิรม นายรังสิน กฤตลักษณ์ นายดาเนี่ยล รอสส์ และศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรณะสิน ในฐานะสมาชิกคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และนางสาวสิณัฐฐา เกียวข้อง ในฐานะเลขานุการคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

เพื่อขยายขอบเขตความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทให้ครอบคลุมการปฏิบัติงานด้านความยั่งยืน เพิ่มเติมจากการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 ได้มีมติจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เพื่อสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการบูรณาการความยั่งยืนให้เข้ากับวัฒนธรรมและพฤติกรรมขององค์กร รวมถึงการตระหนักถึงความสำคัญของปัจจัยทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนพิจารณาเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีนโยบาย ความมุ่งมั่น (Commitment) ทิศทาง และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงสอดคล้องกับมาตรฐานสากล อาทิ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ และจริยธรรมของพนักงาน นโยบายและทิศทางความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) และมาตรการต่อต้านการทุจริตและการติดสินบน เป็นต้น

ในระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2565 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2566 มีการประชุมคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนทั้งหมด 2 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามระเบียบการประชุมที่กำหนดไว้ และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างสม่ำเสมอตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุม ดังนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นายศิริ กาญจนพาสณ์	ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	2/2
ดร.อาณัติ อาภาภิรม	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	2/2
นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	2/2
นายดาเนี่ยล รอสส์	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	1/2
ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรณะสิน	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	2/2

กิจกรรมที่สำคัญของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนในปี 2565/66 สรุปได้ดังนี้

- พิจารณา ทบทวน และอนุมัติแผนการดำเนินงานในปัจจุบันของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งจะส่งผลต่อการสร้างมูลค่าเพิ่มที่ยั่งยืนในระยะยาวของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- พิจารณาและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และเกณฑ์ของดัชนีความยั่งยืนภายใต้มาตรฐานของประเทศไทยและมาตรฐานสากล และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ ตลอดจนติดตามการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

- พิจารณา ทบทวน และให้ความเห็นเกี่ยวกับการจัดทำรายงานความยั่งยืนประจำปี 2565/66 ของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับกรอบแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI) เพื่อสื่อสารนโยบายและผลการดำเนินงานในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
- รับทราบผลการจัดทำโปรแกรม E-learning เรื่องจริยธรรมทางธุรกิจพร้อมแบบทดสอบออนไลน์ สำหรับผู้บริหารและพนักงานใหม่ทุกระดับ โครงการนี้จัดทำขึ้นเพื่อเป็นสื่อความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องสำหรับการปฏิบัติงานของพนักงาน รวมทั้งเสริมสร้างมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและเหมาะสมกับธุรกิจตามสถานการณ์และการดำเนินงาน
- พิจารณาและทบทวนมาตรการและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และการนำไปปฏิบัติใช้ภายในองค์กร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ ตลอดจนจัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานของบริษัทฯ เพื่อรับทราบและสร้างการรับรู้เกี่ยวกับมาตรการและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต
- พิจารณาและทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับเกณฑ์ของดัชนีความยั่งยืนภายใต้มาตรฐานของประเทศไทยและมาตรฐานสากล และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

- รับทราบประเด็นด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ที่ต้องได้รับการปรับปรุง พัฒนา และพิจารณาแนวทางการพัฒนาและปรับปรุง รวมถึงแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนในประเด็นต่าง ๆ รวมถึงรับทราบการได้รับรางวัลและการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ
- พิจารณาและอนุมัติตัวชี้วัดและเป้าหมายด้านความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ
- รับทราบผลการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ รวมถึงกิจกรรมและโครงการเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศของบริษัทฯ
- รับทราบประเด็นสำคัญในด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ ประจำปี 2565/66 ซึ่งรวมถึงการออกหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน (Sustainability-linked Bonds) ของบริษัทฯ ที่เสนอขายต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก
- พิจารณาและอนุมัติจริยธรรมทางธุรกิจสำหรับคู่ค้า ความมุ่งมั่นต่อการอนุรักษ์และปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพ และทิศทางการยุทธ์ด้าน CSR ของบริษัทฯ
- ประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนประจำปี 2565/66 และเห็นว่าคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างสมบูรณ์ตามที่ได้รับมอบหมายและรายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนฉบับนี้ และเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) 2565/66

ด้วยความมุ่งมั่นประกอบกับการให้ความสำคัญต่อการพัฒนาและการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ในปี 2565/66 บริษัทฯ ยังคงสถานะการเป็นบริษัทที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ (Carbon Neutral) ซึ่งได้รับการรับรองจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงได้รับเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI) ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่เป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน โดยบริษัทฯ ยังคงได้รับการจัดอันดับให้เป็นหนึ่งในฐานะผู้นำอุตสาหกรรมของ DJSI สามปีซ้อน (ปี 2563 - 2565) และอยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment (THSI)) ที่ได้รับการประเมินโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” โดยจัดอยู่ในกลุ่มบริษัท 5 ดาว จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนที่จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นปีที่ 11 ติดต่อกัน



นายศิริ กาญจนพานิช
ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 1 ท่าน และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท 4 ท่าน ซึ่งทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถและเชี่ยวชาญจากกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่พิจารณากำหนดนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร ครอบคลุมการติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ

ในปี 2565/66 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามกฎบัตร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดไว้ โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่ละท่าน ได้เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็น ประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้สาระสำคัญ ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2565/66 สรุปได้ ดังนี้

1. พิจารณาสอบทานความเพียงพอของนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ตลอดจนกำกับดูแลและสนับสนุนให้แต่ละหน่วยธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีการดำเนินการตาม ความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงตามที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. ติดตามการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยง วิธีการตอบสนองความเสี่ยง และแผนการจัดการความเสี่ยง โดยครอบคลุมความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ความเสี่ยงอื่น ๆ ตลอดจน ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ รายงานความคืบหน้าและผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการบริษัท รับทราบรวมถึงให้คำแนะนำ (หากมี)
3. สนับสนุน และส่งเสริมให้มีการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการการบริหารความเสี่ยง ผ่านการอบรมและสัมมนาอย่างสม่ำเสมอ

4. ในระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2565 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2566 ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 2 ครั้ง กรรมการบริหารความเสี่ยงแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุม ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นางพิจิตรา มหาพล	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	2/2
นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2/2
นายสมิตร ศรีสันติธรรม	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2/2
นางจิตเกษม หมุ่มมิ่ง	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2/2
นายพิภพ อินทรทัต	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2/2

โดยสรุป ในปี 2565/66 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า กลุ่มบริษัทได้พัฒนา กระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอ ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงความเสี่ยงระดับองค์กรที่สำคัญและความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้เสริมสร้างความเข้มแข็งของกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องภายใต้สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา เป้าหมายของเราคือการติดตามความเสี่ยงของบริษัทฯ ในเชิงรุก การยอมรับความเสี่ยง และทำให้มั่นใจว่ามีการประเมินความเสี่ยงอย่างเพียงพอเพื่อบรรเทา และ/หรือ ลดสถานการณ์ที่ไม่คาดฝันให้เหลือน้อยที่สุด



นางพิจิตรา มหาพล

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 ท่าน โดยมีนายศิริ กาญจนพาสน์ เป็นประธานคณะกรรมการบริหาร ดร.อาณัติ อาภาภิรม นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา นายกวิน กาญจนพาสน์ นายรังสิน กฤตลักษณ์ และนายคง ชี เคื่อง เป็นกรรมการบริหาร และมีนางสาวดารฤตธ ธารวพานิช ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารขึ้นเพื่อสนับสนุนการบริหารดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนดำเนินงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

ในปี 2565/66 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งสิ้น จำนวน 16 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามระเบียบการประชุมที่กำหนดไว้ และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ สาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2565/66 สามารถสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณา กลั่นกรอง ศึกษาความเป็นไปได้ และให้ความเห็น รวมถึงอนุมัติการเข้าทำรายการและการดำเนินโครงการต่าง ๆ ที่เห็นว่าสมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ และ/หรือ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ (แล้วแต่กรณี) ตลอดจนตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของโครงการต่าง ๆ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
2. ติดตามผลการดำเนินงานของธุรกิจหลักของบริษัทฯ เป็นประจำ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน ตลอดจนแผนธุรกิจและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

3. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร แล้วเห็นว่ายังมีความเหมาะสมและยังสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
4. พิจารณาและอนุมัติรายการอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2564/65 แล้วเห็นว่าสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วนและเป็นไปตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยได้รายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารฉบับนี้ขึ้น โดยได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) 2565/66



นายศิริ กาญจนพาสน์
ประธานคณะกรรมการบริหาร

5.4

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งจะทำให้มั่นใจได้ว่าการบริหารจัดการและการควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีระเบียบและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัท โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารมีหน้าที่ในการจัดทำโครงสร้างของระบบการควบคุมภายในซึ่งครอบคลุมในด้านต่าง ๆ ได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตามและนำไปปฏิบัติจริงเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับสภาพการณ์ ณ ช่วงเวลาใด ๆ โดยมีการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

สำหรับปี 2565/66 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2566 ได้รับทราบผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการตรวจสอบโดยคณะกรรมการบริษัทที่มีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และไม่มีข้อบกพร่องกับการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้สอบทานระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและนำเสนองบการเงินของบริษัทฯ เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และเป้าหมายระยะยาวไว้อย่างชัดเจน และประกาศให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานให้กับพนักงานทุกคน ตลอดจนมีการกำหนดโครงสร้างองค์กรสายการบังคับบัญชา อำนาจอนุมัติ และระเบียบปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ที่เหมาะสมกับหน้าที่และ

ความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายงานอย่างชัดเจน ตลอดจนนโยบายเกี่ยวกับการเข้าทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวทางสำหรับผู้บริหารและพนักงานในการปฏิบัติตนและป้องกันไม่ให้เกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของกิจการและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจสำหรับกลุ่มบริษัทขึ้น เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทที่เอสไอใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างซื่อตรงและรักษาไว้ซึ่งจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจประกอบด้วยเนื้อหาเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ ตลอดจนนโยบายต่อต้านการทุจริตและติดสินบน และนโยบายด้านความยั่งยืน ซึ่งกลุ่มบริษัทที่เอสไอได้ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ตามกรอบแนวทางด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ The Global Reporting Initiative (GRI) ผ่านตัวชี้วัดด้านเศรษฐกิจ (Economic) ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) และด้านสังคม (Social) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทที่เอสไอมีการกำหนดบทลงโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดหรือนโยบายต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท

การประเมินความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยบริษัทฯ มีนโยบายบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อหน่วยธุรกิจและกลุ่มบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์กลยุทธ์ ทิศทางและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่พิจารณากำหนดและทบทวนนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของกลุ่มบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลหน่วยธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างเหมาะสม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายงานการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท รวมถึงสถานะของตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) ระดับกลุ่มบริษัท

ต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยพิจารณาความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กรซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อหน่วยธุรกิจและระดับกลุ่มบริษัท ครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยไซเบอร์ (Cybersecurity Risks) และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ รวมถึงการประเมินประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน และการกำกับดูแลกิจการและความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการทบทวนและติดตามความเสี่ยงของหน่วยธุรกิจอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงในเชิงรุกต่อสถานการณ์ต่าง ๆ ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีการพิจารณา สอบทาน และประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส และได้ให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะ และสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการประเมินความเสี่ยงและกิจกรรมการควบคุมต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมความเสี่ยงในการปฏิบัติงานที่เป็นลายลักษณ์อักษรในรูปแบบต่าง ๆ โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับ มีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการอนุมัติธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารงาน มีการนำระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการมาใช้ในการควบคุมธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหาร เช่น Budget, Purchase Requisition (PR), Purchase Order (PO) โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ของผู้จัดทำและผู้อนุมัติ โดยผู้มีอำนาจในการอนุมัติรายการ จะปฏิบัติตามลำดับขั้นตามที่ระบุไว้ใน Chart of Delegation of Authority และมีการแบ่งแยกหน้าที่ในแต่ละฝ่ายงานอย่างชัดเจนเพื่อให้การดูแลตรวจสอบสามารถทำได้มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ยังมีคู่มือการทำงาน (Operational Manual) และ Work Instruction ซึ่งแต่ละหน่วยงานจะเป็นผู้จัดทำขึ้นให้เหมาะสมกับลักษณะงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบของหน่วยงานของตน

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการเข้าทำธุรกิจร่วมกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่มีเหตุจำเป็นหรือเป็นการสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และในกรณีที่มีการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการดูแลการทำธุรกรรมกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างรัดกุมและชัดเจน โดยมีการกำหนดให้การทํารายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งนั้น จะต้องปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และต้องเป็นไปภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล หรือเงื่อนไขการค้าปกติ หรือราคาตลาด และให้พิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ตลอดจนรายงานรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานเป็นรายไตรมาส รายละเอียดเกี่ยวกับมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ตลอดจนนโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต และนโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ รายการระหว่างกันของรายงานฉบับนี้

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีการจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศให้ครอบคลุมการปฏิบัติงาน ทั้งในระดับองค์กร ระดับการรายงานทางการเงิน ระดับหน่วยปฏิบัติการ และระดับการปฏิบัติตามนโยบาย และระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่ใช้ในการควบคุม เพื่อให้มั่นใจว่ามีการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น นักลงทุน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับทราบข้อมูลที่สำคัญอย่างถูกต้อง แม่นยำ และครบถ้วน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีช่องทางต่าง ๆ ที่พนักงานหรือบุคคลภายนอกสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนต่าง ๆ แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รายละเอียดช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียน สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ จริยธรรมทางธุรกิจ ของรายงานฉบับนี้

ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีการตรวจสอบและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับปัจจัยภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการติดตามประเมินผลระบบการควบคุมภายใน เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นว่าเป็นไปตามแผนธุรกิจ งบประมาณ

และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ ตลอดจนเสนอแนวทางการปฏิบัติที่จำเป็น เพื่อดำเนินการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม และในกรณีที่มีการตรวจพบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ ผู้ที่เกี่ยวข้องจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบโดยเร่งด่วน เพื่อชี้แจงสาเหตุ เสนอแนะแนวทางการแก้ไข ตลอดจนติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขข้อบกพร่อง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ ภายในระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ และเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างตรงไปตรงมา บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

สำนักตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระภายในบริษัทฯ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงพหุของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่อข้อมูลทางการเงิน รวมทั้งสอบทานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ภายใน และให้ข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามระเบียบและข้อบังคับของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน มีการกำกับดูแลและการควบคุมภายในที่ดี สามารถบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร

สำนักตรวจสอบภายในมีการวางแผนการตรวจสอบประจำปี และแผนการตรวจสอบระยะยาว 5 ปี โดยการจัดทำแผนการตรวจสอบเป็นไปตามหลักการประเมินความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัทฯ และครอบคลุมกระบวนการดำเนินงานขององค์กร ซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยขอบเขตการทำงานของสำนักตรวจสอบภายในจะครอบคลุมถึงการตรวจสอบ ติดตาม ควบคุม ทดสอบ สอบทาน และประเมินความเสี่ยงพหุและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมทั้งคุณภาพของการปฏิบัติงานในเรื่องดังต่อไปนี้

- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐานและนโยบายด้านการบัญชี และการเงิน เพื่อให้ข้อมูลทางบัญชีและการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ แผนการจัดโครงสร้างองค์กร วิธีการ และมาตรการต่าง ๆ ในการป้องกันทรัพย์สินจากการนำไปใช้โดยมิชอบให้ปลอดภัยจากการทุจริตผิดพลาดทั้งปวง
- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านการบริหารและการปฏิบัติงานว่าได้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย แผนงาน และเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของทางราชการและหน่วยงานกำกับดูแล และระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมในด้านต่าง ๆ ได้แก่ การจัดการ การปฏิบัติการ การจัดซื้อจัดจ้าง การตลาด การบริหารการเงิน การบัญชี และทรัพยากรบุคคล
- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านสารสนเทศ โดยสอบทานโครงสร้างของฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ การเข้าถึงข้อมูล การเข้าสู่โปรแกรม การประมวลผล การพัฒนาระบบ การจัดทำข้อมูลสำรอง การจัดทำแผนการสำรองกรณีฉุกเฉิน อำนาจการปฏิบัติงานในระบบ การจัดทำเอกสารจากระบบ รวมทั้งการเก็บรักษาเอกสาร คู่มือ ตลอดจนผังระบบงานคอมพิวเตอร์
- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านการต่อต้านการทุจริต เพื่อให้สอดคล้องและตอบรับกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ซึ่งจะส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และพัฒนาอย่างยั่งยืนมากยิ่งขึ้น อันประกอบไปด้วยกรอบแนวทางการรับเรื่องร้องเรียน การจัดการเรื่องร้องเรียนโดยมีการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการแก้ไขปัญหาและหาแนวทางป้องกัน เพื่อให้พนักงานรวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ มีช่องทางในการแจ้งเรื่องร้องเรียน หรือเบาะแส ซึ่งสำนักตรวจสอบภายในเป็นช่องทางหนึ่งในกระบวนการรับเรื่องร้องเรียน โดยได้จัดทำคู่มือการรับเรื่องร้องเรียนสำหรับเรื่องร้องเรียนทั่วไป เรื่องร้องเรียนที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ และเรื่องร้องเรียนที่อาจเกิดจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสำนักตรวจสอบภายในจะมีการติดตามความคืบหน้าของการดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

- ความน่าเชื่อถือของกระบวนการจัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคลว่าได้มีการกำหนดนโยบาย ขั้นตอน และแนวทางในการปฏิบัติ รวมถึงได้มีการปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดภายใต้กรอบของกฎหมาย และกฎระเบียบของหน่วยงานที่มีอำนาจกำกับดูแลกำหนดไว้ ซึ่งครอบคลุมทุกฝ่ายงานของบริษัทฯ

สำนักตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขข้อบกพร่องตามข้อเสนอแนะอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในและการดำเนินงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

สำนักงานตรวจสอบภายในสนับสนุนให้บุคลากรมีการพัฒนาและอบรมความรู้อย่างต่อเนื่อง ทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อให้มีความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญทางด้านวิชาชีพ ตรวจสอบภายใน และทักษะด้านอื่น ๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งนายพิภพ อินทรทัต ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นมา โดยนายพิภพ อินทรทัต เป็นผู้มีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ และได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในต่าง ๆ ตลอดจนเป็นบุคคลที่มีความรู้และความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นว่านายพิภพ อินทรทัต เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ รายละเอียดข้อมูลและประวัติของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ปรากฏในหัวข้อ 7.4 ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร ของรายงานฉบับนี้

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ในการพิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566, 2565 และ 2564 มีดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุ สมผลของรายการ
		ปี 2565/66	ปี 2564/65	ปี 2563/64	
<p>บจก. เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี และนายกวิน กาญจนพาสน์</p> <ul style="list-style-type: none">บจก. เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรีเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯนายกวิน กาญจนพาสน์ กรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 4.59 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566 นอกจากนี้ นายกวิน กาญจนพาสน์ เป็นบุตรของนายศิริ กาญจนพาสน์ ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none">บจก. เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างซึ่งตั้งอยู่บริเวณซอยสวนพลู ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร กับนายกวิน กาญจนพาสน์ โดยสัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 จนถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2565 และต่ออายุสัญญาเช่าตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2568 เพื่อทำธุรกิจร้านอาหาร				<ul style="list-style-type: none">เหตุผลและความจำเป็นในการเช่าทำธุรกรรมเนื่องจากสถานที่เช่าตั้งอยู่ในย่านธุรกิจที่ลูกค้าสามารถเข้าถึงได้ง่าย สะดวกต่อการเดินทาง และมีที่จอดรถรองรับ และสถานที่เช่ามีขนาดพื้นที่ สภาพแวดล้อม และภูมิทัศน์ที่เหมาะสมต่อการทำธุรกิจร้านอาหารที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2561 และครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2565 มีความเห็นว่าธุรกรรมการเช่าดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลเนื่องจากอัตราค่าเช่าเป็นราคาที่ เป็นธรรมเมื่อเปรียบเทียบกับพื้นที่เช่าอื่นบริเวณใกล้เคียง การจัดหาพื้นที่เช่าใหม่อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนและความสามารถในการทำกำไรของ บจก. เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี การทำธุรกรรมดังกล่าวจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ
	<ul style="list-style-type: none">รายการระหว่างปีประกอบด้วยค่าเช่าจ่าย	2.4	2.4	2.4	
	<ul style="list-style-type: none">รายการคงค้างสิ้นงวดประกอบด้วยเงินประกันการเช่า	0.6	0.6	0.6	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุ สมผลของรายการ
		ปี 2565/66	ปี 2564/65	ปี 2563/64	
บริษัทฯ และ บจก. อีจิว • นายศิริ กาญจนพาสน์ ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เคยเป็นกรรมการและ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยถือหุ้นในบจก. อีจิว ร้อยละ 40 • ในปี 2564 นายศิริ กาญจนพาสน์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ และไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นของ บจก. อีจิว แล้ว	<ul style="list-style-type: none">เงินให้กู้ยืม เป็นเงินต้น 4.0 ล้านบาท และส่วนที่เหลือเป็นดอกเบี้ย โดยบริษัทฯ ยังคงคิดดอกเบี้ยจาก บจก. อีจิว ในอัตราตามต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ ต่อไป แต่บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวนแล้ว เนื่องจาก บจก. อีจิว ไม่มีการประกอบกิจการใด ๆ และบริษัทฯ เห็นว่ามีโอกาสในการได้รับชำระหนี้ต่ำบจก. อีจิว เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2537 เพื่อร่วมลงทุนเป็นผู้ก่อตั้ง บจก. สยามอินโฟเทคเนชั่น ซึ่งต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็น บมจ. ไอทีวีบจก. อีจิว ได้กู้ยืมเงินจากบริษัทฯ เมื่อปี 2538 โดยคิดดอกเบี้ยที่อัตราต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อลงทุนใน บมจ. ไอทีวี และบจก. อีจิว ได้นำหุ้น บมจ. ไอทีวี ทั้งหมดไปจำหน่ายเพื่อประกันหนี้ของบริษัทฯ ต่อมา ในปี 2545 บริษัทฯ เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการเจ้าหนี้ซึ่งเป็นสถาบันการเงินที่รับจำนำหุ้น บมจ. ไอทีวี จึงได้ยื่นขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ และเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้มีคำสั่งให้เจ้าหนี้สถาบันการเงินได้รับชำระหนี้เพียงบางส่วนตามที่ได้อื่นขอรับชำระหนี้ไว้ อย่างไรก็ตาม เจ้าหนี้ดังกล่าวได้ยื่นคำร้องคัดค้านคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ต่อศาลล้มละลายกลาง และในเดือนสิงหาคม 2559 ศาลฎีกาได้มีคำสั่งอันเป็นที่สุดแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างรอการโอนสินทรัพย์ และเงินสดที่นำไปวางทรัพย์ เพื่อชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้รายดังกล่าวสถาบันการเงินดังกล่าวได้มีการโอนสิทธิเรียกร้องทั้งหมดให้แก่สถาบันการเงินอีกแห่งหนึ่งเนื่องจาก บจก. อีจิว มีทรัพย์สินเป็นเพียงหุ้น บมจ. ไอทีวี ซึ่งจำหน่ายเป็นประกันหนี้ให้แก่สถาบันการเงินซึ่งเป็นเจ้าหนี้ของบริษัทฯ โดยไม่ได้คิดค่าตอบแทนใด ๆ ดังนั้น บริษัทฯ จะดำเนินการให้ บจก. อีจิว โอนหุ้นเหล่านี้เพื่อชำระหนี้ทั้งหมดให้แก่บริษัทฯ เมื่อบริษัทฯ โอนสินทรัพย์ และเงินสดที่นำไปวางทรัพย์ ชำระหนี้ให้กับสถาบันการเงินดังกล่าวแล้ว				<ul style="list-style-type: none">เป็นรายการที่เกิดขึ้นมานานแล้ว และเป็นธุรกรรมปกติโดยบริษัทฯ ได้คิดดอกเบี้ยตามต้นทุนการกู้ยืมคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการดังกล่าวถึงความเหมาะสมของการติดตามผลและการดำเนินการ การประเมินสถานะของรายการ การประเมินศักยภาพในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ตลอดจนความเหมาะสมของการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ให้เพียงพอต่อความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น
	- รายการระหว่างปีประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ย สำรองเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	0.1	
	- รายการคงค้างสินงวดประกอบด้วย เงินให้กู้ยืม	-	-	(0.1)	
		-	-	4.0	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุ สมผลของรายการ
		ปี 2565/66	ปี 2564/65	ปี 2563/64	
บจก. เอชเอชที คอนสตรัคชั่น (“เอชเอชที”) และ บจก. เค.วี.เอส.เอ โฮลดิ้งส์ <ul style="list-style-type: none"> เอชเอชที เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ นายกวิน กาญจนพาสน์ กรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 4.59 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566 นอกจากนี้ นายกวิน กาญจนพาสน์ เป็นบุตรของนายศิริ กาญจนพาสน์ ประธานกรรมการบริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ นายกวิน กาญจนพาสน์ เป็นกรรมการ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้นร้อยละ 100 ใน บจก. เค.วี.เอส.เอ โฮลดิ้งส์ 	1. โครงการพัฒนาที่ดินสาธุประดิษฐ์ 1.1) เอชเอชทีได้ทำสัญญาจ้างถมดิน ของโครงการพัฒนาที่ดินสาธุประดิษฐ์ พื้นที่รวมประมาณ 6,900 ตารางเมตร กับ บจก. เค.วี.เอส.เอ โฮลดิ้งส์ ตั้งแต่วันที่ 18 ตุลาคม 2564 จนถึงวันที่ 17 ธันวาคม 2564 โดยมีมูลค่าการจ้างรวม 8.41 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) <ul style="list-style-type: none"> รายการระหว่างปีประกอบด้วย รายได้ค่าบริการ รายการคงค้างสินงวดประกอบด้วย ลูกหนี้อื่น 	-	8.41	-	<ul style="list-style-type: none"> ด้วยสถานการณ์โควิด-19 ส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจไทย การเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นไปเพื่อช่วยลดภาระต้นทุนเกี่ยวกับพนักงานของเอชเอชที อีกทั้งยังเป็นการช่วยลดภาระและความเสี่ยงทางการเงินของเอชเอชที เนื่องจากสัญญาการให้บริการรับจ้างถมดินและรับจ้างเหมางานเสาเข็มดังกล่าวมีข้อกำหนดและเงื่อนไขบางประการ ที่เป็นประโยชน์ต่อเอชเอชที เช่น เงื่อนไขการชำระเงินที่มีระยะเวลาสั้นกว่าเงื่อนไขในตลาดการยกเว้นหนี้ซื้อค่าประกันการรับเงินเบิกล่วงหน้า และหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญา เป็นต้น โดยมูลค่าการว่าจ้างเป็นราคาที่เป็นธรรมซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาตลาด ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2565 มีความเห็นว่า ธุรกรรมการทำสัญญาจ้างดังกล่าวข้างต้น มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
	1.2) เอชเอชทีได้ทำสัญญาจ้างเหมางานเสาเข็ม ของโครงการพัฒนาที่ดินสาธุประดิษฐ์ พื้นที่รวมประมาณ 6,900 ตารางเมตร กับ บจก. เค.วี.เอส.เอ โฮลดิ้งส์ ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565 จนถึงวันที่ 16 เมษายน 2565 โดยมีมูลค่าการจ้างรวม 6 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) <ul style="list-style-type: none"> รายการระหว่างปีประกอบด้วย รายได้ค่าบริการ รายการคงค้างสินงวดประกอบด้วย ลูกหนี้อื่น 	4.88	1.12	-	
		-	1.12	-	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุ สมผลของรายการ
		ปี 2565/66	ปี 2564/65	ปี 2563/64	
	2. งานปรับปรุงห้องเครื่องกำเนิดไฟฟ้า โครงการรีเซปชั่น วิลล่า (Reception Villa) เอกซ์โฮสที่ได้ทำสัญญาจ้างเหมางานปรับปรุงห้องเครื่องกำเนิดไฟฟ้าโครงการดังกล่าวกับ บจก. เค.วี.เอส.เอ โฮลดิ้งส์ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 จนถึงวันที่ 15 มกราคม 2566 โดยมีมูลค่าการจ้างรวม 3.79 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)				
	- รายการระหว่างปีประกอบด้วย รายได้ค่าบริการ	0.86	-	-	<ul style="list-style-type: none">การเข้าทำธุรกรรม สืบเนื่องมาจากเอกซ์โฮสที่เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการ Reception Villa ซึ่งแล้วเสร็จตั้งแต่เดือนเมษายน 2559 ภายใต้สัญญา Bare Shell Works กับบริษัทฯ และติดตั้งงานตกแต่งภายในทั้งหมดภายใต้สัญญากับ บจก. เค.วี.เอส.เอ โฮลดิ้งส์ เสร็จสิ้นตั้งแต่เดือนธันวาคม 2560 ซึ่งเอกซ์โฮสที่ไม่ต้องลงทุนเพิ่มในโครงการนี้ รวมทั้งมีข้อกำหนดและเงื่อนไขบางประการที่เป็นประโยชน์ต่อเอกซ์โฮสที่ เช่น เงื่อนไขการชำระเงินที่มีระยะเวลาดสั้นกว่าเงื่อนไขในตลาด การยกเว้นหนังสือค้ำประกัน การรับเงินเบิกล่วงหน้า และ หนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญา เป็นต้น โดยมูลค่าการว่าจ้างเป็นราคาที่เป็นธรรมซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาตลาดที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 มีความเห็นว่า ธุรกรรมการทำสัญญาดังกล่าว มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
	- รายการคงค้างสิ้นงวด	-	-	-	

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ

การทำรายการระหว่างกันจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท หรือผ่านการอนุมัติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี โดยจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ในประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตลอดจนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในขณะนั้น (“ประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน”)

นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ อาจมีความจำเป็นในการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต หากเกิดกรณีดังกล่าว บริษัทฯ จะกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปและในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับราคาและเงื่อนไขที่ให้กับบุคคลภายนอก (At Arm's Length Basis) และจะปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน

หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งในลักษณะอื่น บริษัทฯ จะดำเนินการให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี และในกรณีที่มีการขอให้

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเพื่ออนุมัติรายการระหว่างกัน จะมีการแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อจัดทำรายงานและให้ความเห็นเกี่ยวกับการเข้าทำรายการต่อผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ

นโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อมิให้เกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของกิจการและผู้ถือหุ้น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ดังนี้

• นโยบายการดำรงกิจใหม่

บริษัทฯ จะต้องนำเสนอรายละเอียดของแผนการเข้าทำธุรกิจเหล่านั้นต่อคณะกรรมการบริษัทหรือบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ดำเนินการ และจัดให้มีการพิจารณาแผนการลงทุนเหล่านั้น โดยต้องพิจารณาถึงผลตอบแทนและประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการเข้าทำธุรกิจร่วมกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่มีเหตุจำเป็นหรือเป็นการสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และบริษัทฯ จะต้องดำเนินการตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน

• นโยบายการถือหุ้นในบริษัทกับบริษัทฯ ลงทุน

ในการลงทุนต่าง ๆ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะถือหุ้นด้วยตนเอง ยกเว้นในกรณีที่มีความจำเป็นและเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดสำหรับบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยจะต้องนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และบุคคลที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่อยู่ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทขณะพิจารณารายการดังกล่าวและจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- **นโยบายการให้กู้ยืมแก่บริษัทที่ร่วมทุน**

การให้กู้ยืมไม่ใช่ธุรกิจของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม หากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องให้บริษัทที่ร่วมทุนกู้ยืมเงินเพื่อให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทที่ร่วมทุนในลักษณะเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะให้กู้ตามสัดส่วนการลงทุน เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุจำเป็นและสมควรตามที่คณะกรรมการบริษัทจะได้พิจารณาอนุมัติเป็นแต่ละกรณีไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการให้กู้ยืมแก่กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และ/หรือ ผู้เกี่ยวข้อง กับบุคคลดังกล่าว หรือธุรกิจที่บริษัทฯ ร่วมทุนกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่เป็นการให้กู้ตามสัดส่วนการลงทุน หรือเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดสำหรับบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และบริษัทฯ จะต้องดำเนินการตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน รวมถึงหากรายการมีขนาดต่ำกว่าเกณฑ์ที่จะต้องเปิดเผย บริษัทฯ จะรายงานการเข้าทำรายการให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบด้วย

- **นโยบายการจัดทำเอกสารที่เป็นลายลักษณ์อักษร**

บริษัทฯ จะจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน สัญญาเงินกู้ และ/หรือ สัญญาที่มีการให้ความช่วยเหลือทางการเงินให้รัดกุมและจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บหลักฐานให้เรียบร้อย ถึงแม้ว่าจะเป็น การให้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือของบริษัทฯ

- **นโยบายการทำรายการเกี่ยวโยงที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน**

คณะกรรมการบริษัทอนุมัตินโยบายในหลักการสำหรับการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ที่มีลักษณะเงื่อนไขการค้า โดยทั่วไป และ/หรือ เป็นไปตามราคาตลาด ตามข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามมาตรา 89/12 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ได้มีลักษณะเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ/หรือ เป็นไปตามราคาตลาด บริษัทฯ จะปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน

CHAPTER

06

งบการเงิน



6.1	รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน	218
6.2	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	219
6.3	งบการเงิน	224
6.4	หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	239



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย ที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงิน ตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 คณะกรรมการบริษัทได้คำนึงถึงนโยบายการบัญชีที่นำมาปฏิบัติและเชื่อว่านโยบายดังกล่าวมีความเหมาะสมและได้ถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งหมายเหตุประกอบงบการเงินยังได้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์และมีสาระสำคัญทางการเงิน โดยใช้ข้อมูลที่เป็นเหตุเป็นผลในการพิจารณาและการประมาณการที่รอบคอบมาสนับสนุน ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบงบการเงิน และแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังคำนึงถึงความสำคัญของการนำเสนอความเข้าใจต่อมุมมองในภาพรวมของฐานะการเงินของบริษัทฯ จึงได้นำเสนอคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารในรายงานประจำปีฉบับนี้ด้วยเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมไปถึงการบริหารความเสี่ยงการควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ เพื่อให้ความมั่นใจในเรื่องความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในเป็นรายปีอีกด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระทั้งหมด โดยมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลความถูกต้อง และความเพียงพอของขั้นตอนรายงานทางการเงิน รวมทั้งการประเมินความเหมาะสมและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและความเป็นอิสระของระบบการตรวจสอบภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

ตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัท งบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบและหมายเหตุประกอบงบการเงิน แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ สำหรับปีบัญชีที่รายงานอย่างถูกต้องตามที่ควรตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารได้นำเสนอมุมมองที่เกี่ยวข้องตามที่ควรของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการและระบบการควบคุมภายในที่ให้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลในเรื่องความถูกต้อง และเพียงพอของขั้นตอนการรายงานทางการเงิน



นายศิริ กาญจนพาสน์
ประธานกรรมการบริษัท



นายกวิน กาญจนพาสน์
กรรมการบริหาร

6.2 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11.1 กลุ่มบริษัทได้ให้บริการเดินรถซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟไฟฟ้าภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายสายสีลมและสายสุขุมวิท (“ส่วนต่อขยายช่วงที่ 1”) และสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงแครี่-สมุทรปราการ (“ส่วนต่อขยายช่วงที่ 2”) รวมถึงการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) ที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 โดยในระหว่างปี 2560 ถึง 2563 โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 ได้ทยอยเปิดดำเนินการจนครบทุกสถานีในระหว่างนั้น คณะรักษาความสงบแห่งชาติได้ออกคำสั่งที่ 3/2562 เรื่องการดำเนินการโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยให้กระทรวงมหาดไทยดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์การแบ่งปันผลประโยชน์จากค่าโดยสาร รวมถึงหลักเกณฑ์อื่น เพื่อประโยชน์ในการรวมโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและส่วนต่อขยาย และให้เจรจากับกลุ่มบริษัท ให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด ปัจจุบันกลุ่มบริษัทได้ดำเนินการเตรียมร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยกลุ่มบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบภาระต่าง ๆ ตามกำหนด รวมถึงความเสี่ยงของผลประโยชน์ในระยะยาวของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวแทนการเรียกหนี้ที่ค้างชำระจากหน่วยงานของรัฐ ซึ่งได้มีการเจรจาสำเร็จไปแล้วตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562 และจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี ตามขั้นตอนที่ระบุในคำสั่งดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (“กรุงเทพมหานคร”) ซึ่งเป็นวิสาหกิจของกรุงเทพมหานคร (“กทม.”) ไม่ได้ซื้อสรุปที่ชัดเจนจากคณะรัฐมนตรีสำหรับการอนุมัติร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ทำให้กลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับชำระหนี้ค่าบริการเดินรถซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟไฟฟ้า ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง รวมถึงหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) จากกรุงเทพมหานคร

ในเดือนมกราคมถึงเมษายน 2564 กลุ่มบริษัทได้ส่งหนังสือแจ้งยอดคงค้างและได้ขอให้กรุงเทพมหานครชำระหนี้ดังกล่าวทั้งหมด และเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลปกครองเพื่อฟ้องกทม. และกรุงเทพมหานคร ให้ชำระหนี้ให้แก่กลุ่มบริษัทสำหรับสัญญาการให้บริการเดินรถ และซ่อมบำรุงในมูลหนี้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2562 ถึงเดือนพฤษภาคม 2564 สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 1 จำนวน 2,731 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) และสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 จำนวน 9,406 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) และเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2565 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้กทม. และกรุงเทพมหานครจ่ายชำระหนี้สำหรับค่าบริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 1 จำนวน 2,349 ล้านบาท (สุทธิจากการรับชำระหนี้บางส่วนจากกรุงเทพมหานคร) และสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 จำนวน 9,406 ล้านบาท และดอกเบี้ยนับตั้งแต่วันฟ้องจนถึงวันชำระเสร็จสิ้นให้กับกลุ่มบริษัท ภายใน 180 วัน นับตั้งแต่วันที่คดีถึงที่สุด ต่อมา กทม.และกรุงเทพมหานครได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดโดยขอให้ศาลปกครองสูงสุดยกฟ้อง และกลุ่มบริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดด้วยเช่นกันให้ผู้ถูกฟ้องคดีทั้งสองชำระหนี้โดยเร็วที่สุดภายในไม่เกิน 60 วันนับแต่วันที่คดีถึงที่สุด ปัจจุบันคำอุทธรณ์ทั้งหมดดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

ต่อมาเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 กลุ่มบริษัทได้ยื่นคำฟ้องเพิ่มเติมต่อศาลปกครองกลางเพื่อฟ้องกทม. และกรุงเทพมหานครให้ชำระหนี้ให้แก่กลุ่มบริษัท สำหรับการให้บริการเดินรถ และซ่อมบำรุงในมูลหนี้ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2564 ถึงเดือนตุลาคม 2565 สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 1 จำนวน 2,895 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) และสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 จำนวน 8,173 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) โดยศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งรับคำฟ้องแล้ว ต่อมา กทม. และกรุงเทพมหานครได้ยื่นคำให้การต่อศาลปกครองกลาง และกลุ่มบริษัทได้ยื่นคัดค้านคำให้การของกทม. แล้วในวันที่ 15 พฤษภาคม 2566 และปัจจุบันกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างยื่นคัดค้านคำให้การของกรุงเทพมหานครภายในวันที่ 6 มิถุนายน 2566

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีเหล่านี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วยการปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

ข้อตกลงสัมปทานบริการ

กลุ่มบริษัทมีสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินโครงการรถไฟฟ้าเพื่อให้บริการสาธารณะซึ่งครอบคลุมถึงการออกแบบและก่อสร้างงานโยธา การจัดหาระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการเดินรถและบำรุงรักษา ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาดังกล่าว ซึ่งประกอบไปด้วย รายได้จากการให้บริการเดินรถ รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้าง และจัดหารถไฟฟ้า และดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวข้อง และ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 ยอดคงเหลือของรายการดังกล่าวประกอบไปด้วยลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบเดินรถ และต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 12 และ 18 รายการดังกล่าวมีมูลค่าเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญต่องบการเงิน และฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการวิเคราะห์เนื้อหาของสัญญาและบันทึกการบัญชีตามขอบเขตของการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ ซึ่งรวมถึงกระบวนการในการวัดมูลค่าและรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้ รวมถึงการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบเพื่อทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาข้อตกลงสัมปทานบริการของฝ่ายบริหารว่าฝ่ายบริหารมีความเข้าใจในเนื้อหาของสัญญาและใช้ดุลยพินิจในการวิเคราะห์เนื้อหาของสัญญาและบันทึกการการบัญชีสอดคล้องกับหลักการตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ และได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ติดตั้งระบบการเดินรถและจัดหารถไฟฟ้า โดยได้อ่านสัญญาเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้ สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประมาณต้นทุนโครงการ และได้ตรวจสอบประมาณการต้นทุนโครงการกับแผนงบประมาณของโครงการ ตรวจสอบต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ ทดสอบการคำนวณขึ้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง และวิเคราะห์เปรียบเทียบขึ้นความสำเร็จของงานที่ประมาณโดยคู่สัญญาหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระกับขึ้นความสำเร็จของงานที่เกิดจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง อีกทั้งยังได้ตรวจสอบการบันทึกรายได้ค่าบริการสำหรับการดำเนินการและบำรุงรักษารถไฟฟ้าว่าเป็นไปตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้ซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง โดยได้อ่านและทำความเข้าใจสัญญา และพิจารณาการให้บริการที่เกิดขึ้นจริงว่าเป็นไปตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในสัญญา ทำความเข้าใจสมมติฐานในการรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงได้ตรวจสอบหลักฐานการให้บริการของกลุ่มบริษัทและการรับมอบการบริการจากหน่วยงานของรัฐ และได้ทดสอบการคำนวณรายได้และดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบยอดคงเหลือของรายการดังกล่าว โดยส่งหนังสือยืนยันยอดคงเหลือของลูกหนี้ และกระทบยอดผลแตกต่างที่เกิดขึ้น ซึ่งได้ตรวจสอบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง และพิจารณาการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของลูกหนี้ดังกล่าว รวมถึงการจัดประเภทรายการ โดยได้ทำความเข้าใจและสอบถามข้อเท็จจริงและสมมติฐานที่กลุ่มบริษัทเลือกใช้ ทดสอบการคำนวณ และพิจารณาความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายของกลุ่มบริษัทสำหรับประเด็นที่เกี่ยวข้องซึ่งได้นำมาใช้ประกอบการพิจารณาในเรื่องดังกล่าว อีกทั้งยังได้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญต่อการเงิน ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 16 และ 17 การพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว ถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการพิจารณาข้อบ่งชี้

การด้อยค่าและการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบโดยได้ทำความเข้าใจการพิจารณาข้อบ่งชี้การด้อยค่าและการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้ โดยได้ทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหาร พิจารณาความเหมาะสมของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว (มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) ทดสอบสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ โดยการเปรียบเทียบสมมติฐานดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของกิจการ สอบทานประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของกิจการ รวมถึงอัตราการเติบโตในระยะยาว ตลอดจนการทดสอบการคำนวณต่าง ๆ ของแบบจำลองทางการเงิน และการพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว

การจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีเครื่องมือทางการเงินที่ถูกจัดประเภทและถูกแยกแสดงเป็นรายการต่างหากในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งมีมูลค่าเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญต่อการเงินตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 24 และ 33 และการพิจารณามูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงินถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการเลือกวิธีการที่ใช้ในการประเมิน รวมถึงการพิจารณาข้อสมมติฐานที่สำคัญ

ข้าพเจ้าได้ประเมินการจัดประเภทของตราสารทางการเงิน โดยทำความเข้าใจเนื้อหาและรายละเอียดของตราสารทางการเงินนั้น รวมถึงนโยบายในการเข้าทำรายการตราสารทางการเงินของกลุ่มบริษัทว่าเป็นไปตามเนื้อหาของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และยังได้ประเมินวิธีที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงิน เช่น ราคาตลาด วิธีคิดลดกระแสเงินสดที่กิจการจะได้รับ/จ่ายในอนาคตและวิธีการอื่น ๆ ที่เหมาะสมสำหรับตราสารทางการเงิน นอกจากนี้ ข้าพเจ้ายังได้ประเมินข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงิน เช่น การกำหนดประมาณการกระแสเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้ โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องกับข้อเท็จจริง

และเนื้อหาของตราสารทางการเงินนั้น ๆ และยังสามารถพิจารณาความเหมาะสมของสมมติฐานที่สำคัญ ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงินตามแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้

รายการปันส่วนที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยसारสุทธิ

ในปี 2556 กลุ่มบริษัทได้ออกรายการทางการเงินในรายได้ค่าโดยสารสุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลักให้กับกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกท (“กองทุนฯ”) โดยหลักการบันทึกการทางบัญชีและภาษีแสดงตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1 ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการทางบัญชีที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าว คือ การปันส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายให้แก่กองทุนฯ (รวมเรียกว่า “รายการปันส่วนที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิ”) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการกำหนดหลักเกณฑ์ และข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการบันทึกการทางบัญชีดังกล่าว เพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญาที่ได้ทำไว้กับกองทุนฯ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบรายการปันส่วนที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิ โดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องโดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างทดสอบการปันส่วนรายการที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิ รวมถึงการส่งหนังสือยืนยันยอดของการนำส่งรายได้ค่าโดยสารสุทธิจากกองทุนฯ ซึ่งยืนยันยอดคงค้างระหว่างกันและยอดนำส่งรายได้ค่าโดยสารสุทธิในระหว่างปี

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือการอ่านและพิจารณาว่า

ข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการค้นพบอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่


- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



พรพนันท์ กิจจน-วันชัย

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7792

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด กรุงเทพฯ : 29 พฤษภาคม 2566

๖

งบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	10,291,672,095	4,094,088,618	3,889,313,023	1,708,534,857
เงินสดรอรับคืนจากสำนักหักบัญชี - ค่าหุ้นบริษัทย่อย	15.3	-	6,668,541,685	-	-
ลูกหนี้จากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	15.3	-	6,248,206,875	-	-
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร		615,658,445	560,466,201	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	1,528,335,210	1,099,755,248	441,002,759	94,887,180
สินค้าคงเหลือ	10	215,273,543	379,737,456	-	-
ลูกหนี้จากการขายที่ดิน	20	2,281,236,612	1,302,026,123	2,281,236,612	1,302,026,123
ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	11.1	348,102,164	83,760,245	-	-
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	11.2	2,517,484,445	13,027,510	-	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบเดินรถ	12	5,663,692	73,908,878	-	-
รายได้ค้างรับ		212,413,002	164,141,764	8,091,126	9,129,500
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	1,000,000	3,000,000	218,753,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	7	9,260,175	14,781,500	-	2,393,569,565
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	13	596,940,340	596,940,340	596,940,340	596,940,340
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		175,852,096	152,589,464	21,147,562	15,173,639
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	14	2,977,577,553	1,020,999,029	495,953,199	784,415,653
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		930,734,551	667,274,740	163,999,087	32,420,984
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		22,707,203,923	23,143,245,676	8,116,436,708	6,937,097,841

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
ลูกหนี้จากการขายที่ดิน	20	-	-	979,653,708
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	7	221,114,934	13,489,404,802	15,635,330,717
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	84,577,102,149	67,766,251,653
เงินลงทุนในการร่วมค้า	16	5,513,423,087	4,987,188,783	740,000,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	17	45,274,723,202	40,243,649,253	39,867,823,262
ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า	18	60,044,500,722	-	-
ต้นทุนโครงการ - โฆษณา	19	1,594,676,748	-	-
อะไหล่เปลี่ยนแทน		367,014,146	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	20	11,202,763,647	161,184,375	177,110,847
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	21	2,520,991,828	947,029,891	1,034,379,694
สินทรัพย์สิทธิการใช้	31	578,582,712	95,067,888	113,881,384
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	22	1,122,480,002	9,583,649	11,624,839
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์		1,327,481,655	587,000,000	3,507,334,329
ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	11.1	26,835,929,992	-	-
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	11.2	47,237,677,725	-	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	12	22,312,362,214	-	-
ค่าความนิยม	23	313,834,170	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		694,322,434	-	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		121,928,411	16,226,234	145,420,772
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	45	323,003,908	119,609,717	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	24	18,739,724,200	11,406,256,524	9,953,971,618
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,872,224,245	24,652,805	23,379,958
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		248,218,759,982	156,663,956,070	139,956,162,781
รวมสินทรัพย์		270,925,963,905	164,780,392,778	146,893,260,622

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	25	4,000,000,000	17,644,954,632	2,000,000,000	6,500,000,000
เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน	26	17,081,402,698	18,975,584,210	17,081,402,698	18,975,584,210
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	27	4,655,727,315	4,441,255,444	1,294,412,880	750,620,019
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร		449,564,198	432,317,074	-	-
เงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า		358,084,681	231,305,264	8,334,413	7,427,091
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		916,395,446	516,119,427	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	799,000,000	19,625,000	818,625,000
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	29	3,071,566,667	244,500,000	-	-
ส่วนของหนี้กู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	30	9,388,516,477	3,299,452,594	5,288,892,964	3,299,452,594
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	31	241,940,873	214,442,568	72,796,381	65,787,736
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	33	37,103,564	25,840,006	-	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	34	29,322,974	62,455,512	-	23,337,634
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		605,695,267	580,943,899	24,745,246	17,813,571
รวมหนี้สินหมุนเวียน		40,835,320,160	47,468,170,630	25,790,209,582	30,458,647,855
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
รายได้รับล่วงหน้า		699,561,686	481,381,645	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	28	341,455,000	100,632,500	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	29	59,106,140,447	54,215,306,699	-	-
หนี้กู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	30	78,580,247,017	56,003,059,554	68,388,568,823	41,714,240,006
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	31	802,283,792	877,843,444	183,635,334	236,034,334
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		294,058,523	353,434,714	694,934	2,680,293
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	32	1,874,378,825	1,771,584,612	170,948,559	152,246,270
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	33	962,767,365	1,183,870,829	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	45	2,624,169,751	2,727,678,031	-	166,613,525
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	34	1,157,471,498	2,075,760,839	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		2,326,206,941	1,969,890,323	4,598,843	2,725,921
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		148,768,740,845	121,760,443,190	68,748,446,493	42,274,540,349
รวมหนี้สิน		189,604,061,005	169,228,613,820	94,538,656,075	72,733,188,204

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 (ปรับปรุงใหม่)
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	35			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 18,509,418,489 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท (2565 : หุ้นสามัญ 18,468,348,931 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท)		74,037,673,956	74,037,673,956	73,873,395,724
หุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 13,167,638,462 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท (2565 : หุ้นสามัญ 13,164,477,883 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท)		52,670,553,848	52,670,553,848	52,657,911,532
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	35	10,410,942,827	10,410,942,827	10,391,688,613
ส่วนเกินทุนจากการแปลงสภาพหุ้นกู้		1,356,596,955	1,356,596,955	1,356,596,955
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น		-	-	25,970,523
ส่วนทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ		-	-	1,184,693
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	37	(3,371,978,137)	(3,464,771,631)	(3,464,771,631)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย/ธุรกิจ กำไรสะสม	38	6,471,006,986	-	-
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	39.1	3,461,993,129	3,461,993,129	3,432,123,266
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)	39.2			
กำไรสะสมก่อนหักรายการตั้งพักกำไรจากการขายทรัพย์สิน ให้บริษัทร่วมสุทธิและรายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย		1,252,875,924	6,276,727,490	9,706,651,388
รายการตั้งพักกำไรจากการขายทรัพย์สินให้บริษัทร่วมสุทธิ และรายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย		(14,024,376,260)	-	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(2,154,205,346)	(470,305,915)	52,717,079
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		56,073,409,926	70,241,736,703	74,160,072,418
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		25,248,492,974	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		81,321,902,900	70,241,736,703	74,160,072,418
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		270,925,963,905	164,780,392,778	146,893,260,622

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไรขาดทุน :				
รายได้				
รายได้จากการบริการและการขาย	12,169,691,111	10,671,689,045	260,560,688	140,673,098
รายได้จากการให้บริการรับเหมา	5,848,485,658	15,075,255,313	-	-
รายได้จากการให้เช่า	292,697,689	292,461,386	26,512,371	17,222,262
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	-	16,590,000	-	16,590,000
รายได้เงินปันผล	185,499,799	288,028,257	5,520,650,932	10,001,809,847
รายได้ดอกเบี้ย	41 4,750,770,928	3,653,699,553	635,175,546	422,998,672
รายได้อื่น				
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	607,292,874	182,756,115	-	-
กำไรจากตราสารทางการเงิน	42 -	270,163,592	-	321,429,184
กำไรจากการขายที่ดิน	56,489,190	481,143,748	-	481,143,748
อื่น ๆ	227,788,739	262,713,534	192,693,736	156,066,928
รวมรายได้	24,138,715,988	31,194,500,543	6,635,593,273	11,557,933,739
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนการให้บริการและขาย	7,057,533,095	6,127,744,036	333,109,856	285,796,953
ต้นทุนการให้บริการรับเหมา	5,253,310,171	14,134,896,502	-	-
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	-	4,611,210	-	4,611,210
ค่าใช้จ่ายในการขาย	847,859,978	449,480,896	1,080,135	779,598
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,291,015,898	2,172,442,723	1,298,594,063	1,125,333,768
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	-	227,496,690	175,621,257
ขาดทุนจากตราสารทางการเงิน	42 974,751,828	-	1,007,139,255	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	15.3, 17.5 260,000,000	-	974,302,841	1,925,180,173
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	33 (174,922,361)	(140,776,175)	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	17,509,548,609	22,748,399,192	3,841,722,840	3,517,322,959
กำไรจากการดำเนินงาน	6,629,167,379	8,446,101,351	2,793,870,433	8,040,610,780
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	16.2 30,210,490	(50,179,222)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	17.2 319,893,550	(81,261,092)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	43 (3,817,646,998)	(3,219,507,927)	(2,372,113,228)	(1,636,779,144)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	3,161,624,421	5,095,153,110	421,757,205	6,403,831,636
ภาษีเงินได้	45 (1,538,718,053)	(1,214,201,802)	175,640,051	168,249,875
กำไรสำหรับปี	1,622,906,368	3,880,951,308	597,397,256	6,572,081,511

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศของบริษัทรวม	(52,950,486)	71,532,503	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	36,505	(6,666,766)	-	-
กำไรจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด - สุทธิจากภาษีเงินได้	945,323,253	1,901,059,882	-	-
การเปลี่ยนแปลงสุทธิในต้นทุนป้องกันความเสี่ยง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(2,363,779)	22,840,738	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	13,399	(10,460,501)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	890,058,892	1,978,305,856	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	(114,779,335)	106,716,635	(442,331,103)	(76,686,828)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าของตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทรวม	(1,910,302,957)	520,060,980	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	(2,778,566)	41,726,605	-	(32,122)
ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยของบริษัทรวม	2,107,301	(7,960,715)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(2,025,753,557)	660,543,505	(442,331,103)	(76,718,950)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(1,135,694,665)	2,638,849,361	(442,331,103)	(76,718,950)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	487,211,703	6,519,800,669	155,066,153	6,495,362,561

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,836,482,800	3,825,583,892	597,397,256	6,572,081,511
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(213,576,432)	55,367,416		
	1,622,906,368	3,880,951,308		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	298,741,039	5,866,272,185	155,066,153	6,495,362,561
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	188,470,664	653,528,484		
	487,211,703	6,519,800,669		
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.139	0.291	0.045	0.499
กำไรต่อหุ้นปรับลด				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	0.139	0.291	0.045	0.499

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม																					
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ																			ส่วนได้เสียของ ผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมของ บริษัทย่อย	รวม ส่วน ของผู้ ถือหุ้น	
งบที่ ออกจำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินจากการ แปลงสภาพ หุ้นกู้	เงินรับล่วงหน้า ค่าหุ้น	ส่วนเกินจาก การใช้สิทธิ ตามใบสำคัญ แสดงสิทธิ ที่จะซื้อ หุ้นสามัญ	ส่วนต่างจาก จากการรวม ธุรกิจภายใต้ การควบคุม เดียวกัน	ส่วนเกินจาก จากการเปลี่ยน สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทย่อย / ธุรกิจ	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น														
							กำไรสะสม		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น									รวม องค์ประกอบอื่น ของผู้ถือหุ้น			รวม ส่วน ของผู้ ถือหุ้น บริษัทฯ
							จัดสรรแล้ว	ขาดทุนสะสม	ส่วนเกินทุน จากการ สินทรัพย์	ผลกระทบจาก การป้องกัน ความเสี่ยง ของเงิน ลงทุนสุทธิ ในหน่วยเงิน ต่างประเทศ	สำรองต้นทุน ป้องกัน ความเสี่ยง	สำรองมูลค่า ยุติธรรม	ส่วนแบ่งกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น จากบริษัทร่วม	ส่วนทุน จากการจ่าย โดยใช้ หุ้นเป็นเกณฑ์							
															สำรอง ตามกฎหมาย						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 - ตามที่รายงานไว้	52,644,524,584	10,370,831,183	1,356,596,955	17,494,092	-	(3,371,978,137)	6,811,232,974	3,103,519,190	(10,880,126,030)	1,816,687,952	(2,877,625,348)	(83,830)	(13,782,289)	1,259,538,352	(114,882,748)	39,728,148	109,580,237	60,161,675,048	15,875,689,971	76,037,365,019	
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,816,687,952)	-	-	-	-	-	-	-	(1,816,687,952)	(1,816,687,952)	-	(1,816,687,952)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2564 - หลังการปรับปรุง	52,644,524,584	10,370,831,183	1,356,596,955	17,494,092	-	(3,371,978,137)	6,811,232,974	3,103,519,190	(10,880,126,030)	-	(2,877,625,348)	(83,830)	(13,782,289)	1,259,538,352	(114,882,748)	39,728,148	(1,707,107,715)	58,344,987,096	15,875,689,971	74,220,677,067	
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	3,825,583,892	-	-	-	-	-	-	-	-	3,825,583,892	55,367,416	3,880,951,308	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	23,510,556	-	1,422,659,813	(3,391,167)	21,829,542	(6,921,795)	583,001,343	-	2,017,177,736	2,040,688,292	598,161,067	2,638,849,359	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	3,849,094,448	-	1,422,659,813	(3,391,167)	21,829,542	(6,921,795)	583,001,343	-	2,017,177,736	5,866,272,184	653,528,483	6,519,800,667	
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	13,386,948	20,857,430	-	8,476,431	1,184,693	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,008,040)	(3,008,040)	40,897,462	-	40,897,462	
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 49)	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,080,649,924)	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,080,649,924)	-	(4,080,649,924)	
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(503,190,764)	(503,190,764)	
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	51,865,465	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	51,865,465	477,540	52,343,005	
ซื้อบริษัทย่อยและออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	5,994,630	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,994,630	8,038,178,939	8,044,173,569	
ขายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	794,600,300	-	-	-	(792,582,746)	(2,017,554)	-	-	(794,600,300)	-	-	-	
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(792,582,746)	(2,017,554)	16,789,925	16,789,925	16,789,925	-	16,789,925	
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 39.1)	-	-	-	-	-	-	-	328,604,076	(328,604,076)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 - หลังการปรับปรุง	52,657,911,532	10,391,688,613	1,356,596,955	25,970,523	1,184,693	(3,371,978,137)	6,869,093,069	3,432,123,266	(10,645,685,282)	-	(1,454,965,535)	(3,474,997)	8,047,253	460,033,811	466,101,041	53,510,033	(470,748,394)	60,246,156,838	24,064,684,169	84,310,841,007	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม																			
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ																		
	กบที่ ออกชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินจากการ แปลงสภาพ หุ้นกู้	เงินรับล่วงหน้า ค่าหุ้น	ส่วนเกินจาก การใช้สิทธิ ตามใบสำคัญ แสดงสิทธิ ที่จะซื้อ หุ้นสามัญ	ส่วนต่ำกว่าทุน จากการรวม ธุรกิจภายใต้ การควบคุม เดียวกัน	ส่วนเกินจาก จากการเปลี่ยน สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทย่อย / ธุรกิจ	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น											
								กำไรสะสม		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น									
								จัดสรรแล้ว	สำรอง	ส่วนเกินทุน จากการ ตราสาร สิทธิ	ผลกระทบจาก การป้องกัน ความเสี่ยง ของเงิน ลงทุนสุทธิ ในหน่วยเงิน ต่างประเทศ	สำรองต้นทุน ป้องกัน ความเสี่ยง	สำรองมูลค่า ยุติธรรม	ส่วนแบ่งกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น จากบริษัทร่วม	ส่วนทุน จากการจ่าย โดยใช้ หุ้นเป็นเกณฑ์	รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วน ของผู้ถือหุ้น	รวม ส่วนของ ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ	ส่วนได้เสียของ ผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมของ บริษัทย่อย	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 - ตามที่รายงานไว้	52,657,911,532	10,391,688,613	1,356,596,955	25,970,523	1,184,693	(3,371,978,137)	6,869,093,069	3,432,123,266	(10,645,685,282)	1,816,687,952	(1,454,965,535)	(3,474,997)	8,047,253	460,033,811	466,101,041	53,510,033	1,345,939,558	62,062,844,790	24,064,684,169
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,816,687,952)	-	-	-	-	-	(1,816,687,952)	(1,816,687,952)	-	(1,816,687,952)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2565 - หลังการปรับปรุง	52,657,911,532	10,391,688,613	1,356,596,955	25,970,523	1,184,693	(3,371,978,137)	6,869,093,069	3,432,123,266	(10,645,685,282)	-	(1,454,965,535)	(3,474,997)	8,047,253	460,033,811	466,101,041	53,510,033	(470,748,394)	60,246,156,838	24,064,684,169
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	1,836,482,800	-	-	-	-	-	-	-	-	1,836,482,800	(213,576,432)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	1,238,851	-	701,632,998	84,555	(2,825,738)	(297,525,358)	(1,940,347,069)	-	(1,538,980,612)	(1,537,741,761)	402,047,096
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	1,837,721,651	-	701,632,998	84,555	(2,825,738)	(297,525,358)	(1,940,347,069)	-	(1,538,980,612)	298,741,039	188,470,664
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	12,642,316	19,254,214	-	(25,970,523)	(1,184,693)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,465,529)	(4,465,529)	275,785	-	275,785
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 49)	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,081,826,294)	-	-	-	-	-	-	-	(4,081,826,294)	-	(4,081,826,294)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(427,218,808)	(427,218,808)
ซื้อบริษัทย่อยและออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.1 และ 15.9)	-	-	-	-	-	-	(130,301,189)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(130,301,189)	(55,859,963)	(186,161,152)
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	25,587,215	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25,587,215	23,349,585	48,936,800
โอนธุรกิจให้กับบริษัทย่อยโดยไม่สูญเสียการควบคุม (หมายเหตุ 15.10)	-	-	-	-	-	-	(293,372,109)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(293,372,109)	1,440,655,207	1,147,283,098
ขายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	148,159,452	-	-	-	(127,922,477)	(20,236,975)	-	(148,159,452)	-	-	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,148,641	8,148,641	8,148,641	14,412,120	22,560,761
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 39.1)	-	-	-	-	-	-	-	29,869,863	(29,869,863)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	52,670,553,848	10,410,942,827	1,356,596,955	-	-	(3,371,978,137)	6,471,006,986	3,461,993,129	(12,771,500,336)	-	(753,332,537)	(3,390,442)	5,221,515	34,585,976	(1,494,483,003)	57,193,145	(2,154,205,346)	56,073,409,926	25,248,492,974

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ												
	ทุนที่ ออกจำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจาก การแปลงสภาพ หุ้นกู้	เงินรับล่วงหน้า ค่าหุ้น	ส่วนทุนจากการ ใช้สิทธิ ตามใบสำคัญ แสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้นสามัญ	ส่วนต่ำกว่าทุน จากการรวม ธุรกิจภายใต้ การควบคุม เดียวกัน	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวม ส่วน ของผู้ถือหุ้น
							จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		ส่วนทุน จากการจ่าย โดยใช้หุ้น เป็นเกณฑ์	รวม องค์ประกอบอื่น ของผู้ถือหุ้น	
									ส่วนเกินทุน จากการตีราคา สินทรัพย์	สำรอง จากการวัดมูลค่า เงินลงทุน			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 - ตามที่รายงานไว้	52,644,524,584	10,370,831,183	1,356,596,955	17,494,092	-	(3,464,771,631)	3,103,519,190	6,717,108,365	1,816,687,952	902,641,508	39,728,148	2,759,057,608	73,504,360,346
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,816,687,952)	-	-	(1,816,687,952)	(1,816,687,952)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2564 - หลังการปรับปรุง	52,644,524,584	10,370,831,183	1,356,596,955	17,494,092	-	(3,464,771,631)	3,103,519,190	6,717,108,365	-	902,641,508	39,728,148	942,369,656	71,687,672,394
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	6,572,081,511	-	-	-	-	6,572,081,511
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	(32,122)	-	(76,686,828)	-	(76,686,828)	(76,718,950)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	6,572,049,389	-	(76,686,828)	-	(76,686,828)	6,495,362,561
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	13,386,948	20,857,430	-	8,476,431	1,184,693	-	-	-	-	-	(3,008,040)	(3,008,040)	40,897,462
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 49)	-	-	-	-	-	-	-	(4,080,649,924)	-	-	-	-	(4,080,649,924)
ขายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	-	-	-	-	826,747,634	-	(826,747,634)	-	(826,747,634)	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16,789,925	16,789,925	16,789,925
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 39.1)	-	-	-	-	-	-	328,604,076	(328,604,076)	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 - หลังการปรับปรุง	52,657,911,532	10,391,688,613	1,356,596,955	25,970,523	1,184,693	(3,464,771,631)	3,432,123,266	9,706,651,388	-	(792,954)	53,510,033	52,717,079	74,160,072,418
													-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 - ตามที่รายงานไว้	52,657,911,532	10,391,688,613	1,356,596,955	25,970,523	1,184,693	(3,464,771,631)	3,432,123,266	9,706,651,388	1,816,687,952	(792,954)	53,510,033	1,869,405,031	75,976,760,370
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,816,687,952)	-	-	(1,816,687,952)	(1,816,687,952)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2565 - หลังการปรับปรุง	52,657,911,532	10,391,688,613	1,356,596,955	25,970,523	1,184,693	(3,464,771,631)	3,432,123,266	9,706,651,388	-	(792,954)	53,510,033	52,717,079	74,160,072,418
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	597,397,256	-	-	-	-	597,397,256
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(442,331,103)	-	(442,331,103)	(442,331,103)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	597,397,256	-	(442,331,103)	-	(442,331,103)	155,066,153
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	12,642,316	19,254,214	-	(25,970,523)	(1,184,693)	-	-	-	-	-	(4,465,529)	(4,465,529)	275,785
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 49)	-	-	-	-	-	-	-	(4,081,826,294)	-	-	-	-	(4,081,826,294)
ขายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	-	-	-	-	84,375,003	-	(84,375,003)	-	(84,375,003)	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,148,641	8,148,641	8,148,641
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 39.1)	-	-	-	-	-	-	29,869,863	(29,869,863)	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	52,670,553,848	10,410,942,827	1,356,596,955	-	-	(3,464,771,631)	3,461,993,129	6,276,727,490	-	(527,499,060)	57,193,145	(470,305,915)	70,241,736,703

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	3,161,624,421	5,095,153,110	421,757,205	6,403,831,636
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	966,937,429	871,241,468	175,248,922	172,483,613
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(49,771,823)	(24,837,760)	(37,671,152)	10,939,116
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(92,818,220)	(91,733,022)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(30,210,489)	50,179,222	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(319,893,550)	81,261,092	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน (โอนกลับ)	296,200,172	23,371,740	(260,000)	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา - ลูกหนี้จากการขายที่ดิน	53,726,460	-	53,726,460	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	218,847,816	165,986,886	18,340,453	15,466,693
ตัดจำหน่าย / ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	268,104,769	-	974,302,841	1,925,180,173
กำไรจากการขายที่ดิน	(56,489,190)	(481,143,748)	-	(481,143,748)
ขาดทุนจากการจำหน่าย / ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	203,902,817	12,355,463	501,919	76,300
เงินปันผลรับ	(185,499,799)	(288,028,257)	(5,520,650,932)	(10,001,809,847)
รายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	22,560,761	16,789,925	2,537,743	5,264,491
กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	(14,862,297)	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	(607,292,874)	(182,756,115)	227,496,690	175,621,257
ขาดทุน (กำไร) จากตราสารทางการเงิน	974,751,828	(270,163,592)	1,007,139,255	(321,429,184)
รับรู้รายได้รับล่วงหน้า	(36,883,863)	(36,883,863)	-	-
โอนกลับเงินรับล่วงหน้าและเงินมัดจำจากผู้ถือบัตร	(34,889,825)	(76,170,427)	-	-
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	13,128,042	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(4,750,770,928)	(3,653,699,553)	(635,175,546)	(422,998,672)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	3,817,646,998	3,219,507,927	2,372,113,228	1,636,779,144
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	3,818,048,655	4,430,430,496	(940,592,914)	(881,739,028)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	(55,192,244)	(1,768,468)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(64,458,600)	(188,914,489)	(2,381,175)	18,482,462
ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ / ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคต				
ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	(5,422,902,806)	(11,598,004,172)	-	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	(66,320,023)	(739,859,770)	-	-
รายได้ค้างรับ	(48,271,237)	27,173,055	1,038,374	(9,044,892)
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	4,611,210	-	4,611,210
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์	(99,790,003)	452,769,119	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	140,995,854	(32,337,558)	2,828,591	10,492,824
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	56,140,138	(326,639,120)	(1,272,847)	(27,954,439)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(381,202,345)	(1,424,269,781)	(12,087,451)	13,729,583
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	42,004,320	1,625,533	-	-
เงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า	377,076,920	(33,042,091)	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	(59,376,191)	(22,843,431)	(1,985,359)	(8,478,082)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(111,128,914)	(45,584,477)	361,836	5,474,079
ประมาณการหนี้สิน	(30,886,285)	(6,647,595)	-	-
รายได้ค่าโดยสารรอนำส่ง	(2,887,816)	(48,434,218)	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7,326,658	46,475,540	9,711,919	(3,989,400)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	288,486,612	460,684,252	-	-
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(1,612,337,307)	(9,044,575,965)	(944,379,026)	(878,415,683)
จ่ายดอกเบี้ย	(4,690,193,608)	(4,210,553,665)	(1,742,057,430)	(1,365,036,698)
จ่ายภาษีเงินได้	(1,429,858,465)	(2,251,992,032)	(10,934,437)	(145,239,371)
รับคืนภาษีเงินได้	20,264,722	9,784,838	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(7,712,124,658)	(15,497,336,824)	(2,697,370,893)	(2,388,691,752)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากที่มีภาระผูกพันเพิ่มขึ้น	(14,458,752)	(2,937,540)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	(500,000)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	2,000,000	-	-	-
รับชำระหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	100,162,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	(104,988,000)	(14,397,516,531)	(16,706,020,795)
รับชำระหนี้เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	5,028,988,000	18,869,097,011	9,382,606,033
ดอกเบี้ยรับ	214,953,255	480,036,889	593,048,948	599,455,989
เงินปันผลรับ	515,557,800	602,563,917	5,522,405,392	7,964,054,165
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในตราสารทางการเงิน	(14,127,705,191)	(13,050,091,118)	(6,488,994,427)	(12,206,584,837)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทางการเงิน	9,672,536,550	18,185,377,726	3,529,109,690	15,558,032,756
เงินสดรับ (จ่าย) เพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	827,041,100	-	(15,665,597,135)	(4,532,237,500)
เงินสดจ่ายคืนผู้ถือหุ้นจริงซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	(111,928,000)	-	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้จากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	-	-	(18,274,456)
เงินสดรับสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	3,974,156,324	46,233,727	41,553,025
เงินสดรับสุทธิจากเงินคืนทุนของบริษัทย่อย	-	-	43,470,000	-
เงินสดจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(2,835,005,010)
เงินสดของบริษัทย่อยที่สูญเสียการควบคุม	-	74,579,964	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	(4,256,432,533)	(22,350,000)	(4,247,188,783)	-
เงินสดรับชำระจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	104,767,754
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,871,792,657)	(18,329,808,656)	(974,497,431)	(11,422,024,868)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,356,439,580	2,626,992,712	106,076,168	2,516,688,127
เงินสดรับจากเงินคืนทุนของบริษัทร่วม	900,843,000	266,202,000	900,843,000	266,202,000
เงินสดจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์ลดลง (เพิ่มขึ้น)	256,907,311	330,567,678	(175,670,681)	(360,000,000)
ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าเพิ่มขึ้น	(6,048,953,325)	(8,474,086,274)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(261,070,243)	(350,597,423)	(20,246,542)	(39,707,805)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	3,645,902	-	1,402
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,768,078,115)	(2,920,141,863)	(975,572)	(25,761,553)
เงินสดรับชำระจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	265,947,500	151,473,191	-	151,473,191
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(438,190,516)	(390,878,205)	(65,591)	(370,648)
เงินสดรับชำระจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	20,000
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(13,886,383,236)	(11,921,794,776)	(12,260,306,757)	(11,561,133,030)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	44,073,951,000	40,400,000,000	29,660,000,000	23,000,000,000
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(57,703,951,000)	(26,279,924,714)	(34,160,000,000)	(20,000,000,000)
เจ้าหนี้ตัวแลกเงินเพิ่มขึ้น	65,116,354,229	71,247,123,814	65,116,354,229	71,247,123,814
เงินสดจ่ายชำระเจ้าหนี้ตัวแลกเงิน	(67,220,000,000)	(66,420,000,000)	(67,220,000,000)	(66,420,000,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	7,936,127,783	10,106,000,000	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(244,500,000)	(1,200,000,000)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่นเงินเพิ่มขึ้น	240,822,500	-	-	-
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการกู้เงิน	(47,879,623)	(40,634,337)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	19,625,000	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(799,000,000)	(175,000,000)	(818,625,000)	(1,356,721,380)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	100,632,500	-	-
หุ้นกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้น	32,000,000,000	23,200,000,000	32,000,000,000	13,000,000,000
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้	(3,300,000,000)	(13,400,000,000)	(3,300,000,000)	(1,000,000,000)
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการออก / ไถ่ถอนหุ้นกู้	(49,833,337)	(26,643,000)	(49,833,337)	(15,729,000)
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(255,914,557)	(225,706,369)	(75,742,014)	(65,389,791)
จ่ายเงินปันผล	(4,070,195,352)	(4,068,902,552)	(4,070,195,352)	(4,068,902,552)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(880,711,513)	-	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้จากการซื้อเงินลงทุน	-	(18,274,456)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	42,186,717	-	-	-
เงินสดรับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิในบริษัทย่อย	8,158,558	65,382,815	-	-
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(697,338,361)	(458,438,321)	-	-
เงินสดรับจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	275,784	39,712,769	275,784	39,712,770
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				
ในการออกจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	6,942,400,352	1,524,931,667	-	-
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	21,090,953,180	34,370,259,816	17,101,859,310	14,360,093,861

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)สุทธิ	(507,554,714)	6,951,128,216	2,144,181,660	410,269,079
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	36,596,506	(17,358,977)	36,596,506	(10,074,576)
เงินสดรอรับคืนจากสำนักหักบัญชี - ค่าหุ้นบริษัทย่อย	6,668,541,685	(6,668,541,685)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	4,094,088,618	3,828,861,064	1,708,534,857	1,308,340,354
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	10,291,672,095	4,094,088,618	3,889,313,023	1,708,534,857
	-	-	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ใช้เงินสด				
ซื้ออุปกรณ์โดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	71,128,593	69,271,751	-	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	16,422,359	57,722,427	-	-
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยยังไม่ได้รับชำระ	190,249,674	49,514,970	-	-
ขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยยังไม่ได้รับชำระ	-	421,535,359	-	421,535,359
ซื้อเงินลงทุนโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	149,253,745	16,401,804	149,253,745	5,312,960
ขายเงินลงทุนโดยยังไม่ได้รับชำระ	407,504,494	35,120,841	390,321,379	35,120,841
ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าเพิ่มขึ้นโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	745,467,007	332,710,333	-	-
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	251,000,000	-
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	260,388,349	-	-	-
โอนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง	-	-	318,915,000	-
หักเงินปันผลรับและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-	2,039,590,432
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	213,874,704	249,344,374	32,872,468	75,934,315

6.4 | หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีกลุ่มนายศิริ กาญจนพาสน์ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทคือ กลุ่มธุรกิจให้บริการคมนาคม (Move) กลุ่มธุรกิจให้บริการทางการตลาดในรูปแบบที่ผสมผสาน (Mix) และกลุ่มธุรกิจการแบ่งปันการเข้าถึงแพลตฟอร์มเพื่อสร้างโอกาสและความร่วมมือทางธุรกิจ (Match)

ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ เลขที่ 21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

1.2 ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน มีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

1.2.1 โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว

ก) การดำเนินการรถไฟฟ้าสายสีเขียวระยะที่ 2 จำนวนสองเส้นทางในเขตธุรกิจที่สำคัญของกรุงเทพมหานคร (“ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก”) ซึ่งครอบคลุมระยะทางรวม 23.5 กิโลเมตร ได้แก่ สายสุขุมวิทระยะทาง 17 กิโลเมตรจากสถานีหมอชิตถึงสถานีอ่อนนุช และสายสีลมระยะทาง 6.5 กิโลเมตรจากสถานีสนามกีฬาแห่งชาติถึงสถานีสะพานตากสิน ภายใต้สัญญาสัมปทานฉบับลงวันที่ 9 เมษายน 2535 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างกรุงเทพมหานคร และบริษัทระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บีทีเอสซี”/“บริษัทฯ”) ซึ่งบีทีเอสซีได้รับสัมปทานจากกรุงเทพมหานครเป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันแรกที่เริ่มดำเนินงาน โดยบีทีเอสซีเปิดให้บริการระบบในวันที่ 5 ธันวาคม 2542 ภายใต้สัญญาสัมปทาน บีทีเอสซีจะต้องโอนกรรมสิทธิ์

ในทรัพย์สินที่เป็นงานโครงสร้างให้แก่กรุงเทพมหานครทันทีเมื่อเริ่มดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ Build-Transfer-Operate สำหรับงานไฟฟ้าและเครื่องจักร บีทีเอสซีจะโอนให้แก่กรุงเทพมหานครเมื่อสิ้นสุดสัญญาสัมปทานตามหลักเกณฑ์ Build-Operate-Transfer

เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2556 บีทีเอสซีและกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกทรา (“กองทุนฯ”) ได้ลงนามในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก ตลอดระยะเวลาอายุสัมปทานที่เหลืออยู่ ซึ่งในทางบัญชี บีทีเอสซีได้พิจารณารายการดังกล่าวอย่างระมัดระวังรอบคอบและสรุปว่าการขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตดังกล่าวเป็นการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต้นทุนโครงการ) (True Sale Transaction) ดังนั้น บีทีเอสซีได้บันทึกต้นทุนโครงการและบัญชีที่เกี่ยวข้องออกจากบัญชีและรับรู้กำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิดังกล่าวในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 ตามที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว บีทีเอสซียังคงดำเนินงานในการให้บริการเดินรถในฐานะผู้ดำเนินงานโดยการควบคุมของกองทุนฯ และอำนาจในการตัดสินใจในฐานะเจ้าของเป็นของกองทุนฯ บีทีเอสซีนำส่งเงินสตรรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิให้แก่กองทุนฯ ในฐานะตัวกลางทำหน้าที่เก็บค่าโดยสาร และจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้ดำเนินงานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว

อย่างไรก็ตามในทางภาษี การขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตดังกล่าวถือเป็นการกู้ยืมเงินจากกองทุนฯ บีทีเอสซียังคงเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต้นทุนโครงการ) รายได้ค่าโดยสารและค่าใช้จ่ายยังคงเป็นของบีทีเอสซี และบีทีเอสซียังคงคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลจากการคำนวณรายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ข) การให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงในส่วนต่อขยายของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชน

กรุงเทพมหานครฉบับลงวันที่ 3 พฤษภาคม 2555 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (“กรุงเทพมหานคร”) (วิสาหกิจของกรุงเทพมหานคร (“กทม.”)) และบีทีเอสซีเป็นระยะเวลา 30 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2555 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585 บีทีเอสซีได้รับคำตอบแทนตลอดอายุสัมปทานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

- ค) การให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงบางเขน-สมุทรปราการ ฉบับลงวันที่ 1 สิงหาคม 2559 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างกรุงเทพมหานครและบีทีเอสซี เป็นระยะเวลา 26 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585 บีทีเอสซีได้รับคำตอบแทนตลอดอายุสัมปทานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา
- ง) การให้บริการตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) และสัญญางานเพิ่มเติมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงบางเขน-สมุทรปราการระหว่างบีทีเอสซีและกรุงเทพมหานคร โดยบีทีเอสซีจะได้รับคำตอบแทนตามที่ระบุไว้ในสัญญา นอกจากนี้ตามที่ระบุไว้ในสัญญา บีทีเอสซีให้สิทธิกรุงเทพมหานครเลือกชำระราคาซื้อขายได้ภายในวันสิ้นสุดของระยะเวลา 4 ปี นับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ (หรือตามการขยายระยะของการส่งมอบทรัพย์สิน) และสามารถขยายระยะเวลาได้อีก 2 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา นับจากวันที่ใช้สิทธิ และบีทีเอสซีจะต้องส่งมอบทรัพย์สินตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2563 อย่างไรก็ตาม บีทีเอสซีและกรุงเทพมหานคร ได้ลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมเพื่อตกลงเลื่อนการส่งมอบทรัพย์สินออกไปเป็นวันที่ 8 มีนาคม 2564 และบีทีเอสซีได้ขอขยายการส่งมอบทรัพย์สินออกไปเป็นวันที่ 28 พฤษภาคม 2564 ซึ่งได้รับอนุมัติจากกรุงเทพมหานครแล้ว และกรุงเทพมหานครได้ใช้สิทธิขยายเวลาชำระอีก 2 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา นับจากวันที่รับมอบทรัพย์สิน ปัจจุบันกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างติดตามทวงถามการชำระเงินจากกรุงเทพมหานคร
- จ) เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 คณะรักษาความสงบแห่งชาติได้ออกคำสั่งที่ 3/2562 เรื่องการดำเนินการโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยที่ปัจจุบันการจัดการบริการขนส่งสาธารณะโดยรถไฟฟ้าในโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงสถานีหมอชิต-อ่อนนุช และช่วงสถานีสะพานตากสิน-สนามกีฬา

แห่งชาติ (“เส้นทางสายหลัก”) ช่วงสถานีกรุงธนบุรี-บางหว้า และช่วงสถานีบางจาก-บางรี (“ส่วนต่อขยายระยะที่ 1”) ช่วงสถานีห้าแยกลาดพร้าว-คูคต และช่วงสถานีลำโพง-เคหะ (“ส่วนต่อขยายระยะที่ 2”) ยังมีปัญหาในการบูรณาการเรื่องการบริหารจัดการโครงการ และสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการเดินรถไฟฟ้าที่ยังไม่มีความเป็นเอกภาพ จำเป็นต้องมีมาตรการแก้ไขปัญหามา เพื่อให้การเดินรถเป็นไปอย่างต่อเนื่องเป็นโครงข่ายเดียวกัน (Through Operation) อำนวยความสะดวกในการเดินทางของประชาชนผู้โดยสาร และมีการกำหนดอัตราค่าโดยสารที่เหมาะสมเป็นธรรม และไม่เป็นภาระแก่ประชาชน เพื่อให้การเข้าถึงการให้บริการระบบขนส่งมวลชนเป็นไปอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง อันจะเป็นประโยชน์ต่อความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชน และเพิ่มประสิทธิภาพต่อระบบคมนาคมขนส่งและระบบเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งคำสั่งดังกล่าวมีเนื้อหาหลักเกี่ยวกับการให้กระทรวงมหาดไทยดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์การแบ่งปันผลประโยชน์จากค่าโดยสาร รวมถึงหลักเกณฑ์อื่น เพื่อประโยชน์ในการรวมโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและส่วนต่อขยาย และให้เจรจากับบีทีเอสซีให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด บีทีเอสซีได้ดำเนินการเตรียมร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยบีทีเอสซีจะเป็นผู้รับผิดชอบภาระต่างๆ ตามที่กำหนด รวมถึงความเสี่ยงของผลประกอบการในระยะยาวของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวแทนการเรียกหนี้ที่ค้างชำระจากหน่วยงานของรัฐ ซึ่งได้มีการเจรจาแล้วไปแล้วตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562 และจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี ตามขั้นตอนที่ระบุในคำสั่งดังกล่าว ซึ่งปัจจุบัน กรุงเทพมหานครยังไม่ได้ข้อสรุปที่ชัดเจนจากคณะรัฐมนตรีสำหรับการอนุมัติร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานดังกล่าว

- ฉ) เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2566 คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (“คณะกรรมการป.ป.ช.”) มีมติแจ้งข้อกล่าวหาต่ออดีตผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานครกับพวกรวม 13 คน ซึ่งรวมถึงบีทีเอสซีและกรรมการของบีทีเอสซีรวม 2 คน เกี่ยวกับการทำสัญญาให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายตั้งแต่ปี 2555 โดยมีการกล่าวหาในประเด็นหลักว่าการทำสัญญาจ้างเดินรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายไม่ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการให้เอกชนเข้าร่วมงานหรือดำเนินการในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติ ว่าด้วยความผิดเกี่ยวกับการเสนอราคาต่อหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2542 ซึ่งกรณีดังกล่าวเป็นเพียงขั้นตอนการแจ้งข้อกล่าวหาจากคณะกรรมการป.ป.ช. เท่านั้น บีทีเอสซีและกรรมการของบีทีเอสซียังไม่ถูกชี้มูลความผิดและฟ้องร้องเป็นคดีความใด ๆ ทั้งสิ้น ทั้งนี้ บีทีเอสซีและกรรมการของบีทีเอสซีมีสิทธิคัดค้านและแก้ข้อกล่าวหาตามกระบวนการของกฎหมาย โดยบีทีเอสซีเชื่อมั่นว่าการทำสัญญา

จ้างเดินรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายได้ดำเนินการอย่างถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องทุกประการ ปัจจุบันบีทีเอสชื้ออยู่ระหว่างการเตรียมข้อมูลเพื่อชี้แจงข้อกล่าวหาดังกล่าวและมีกำหนดการยื่นข้อชี้แจงภายใน 31 พฤษภาคม 2566

1.2.2 โครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง

- ก) การให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีทองภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทองระยะที่ 1 (สถานีรถไฟฟ้างูรงธนบุรี - สำนักงานเขตคลองสาน) ฉบับลงวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 ซึ่งทำขึ้นระหว่างกรุงเทพมหานครและบีทีเอสซี โดยระยะเวลาดำเนินการตามสัญญาดังกล่าวแบ่งออกเป็น 2 ระยะ ได้แก่ งานในระยะเวลาดำเนินงานเตรียมความพร้อม ให้มีระยะเวลา 30 เดือน นับจากวันที่ลงนามในสัญญา และระยะเวลาการให้บริการเดินรถ เป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่เริ่มงานโดยแบ่งเป็น 2 ช่วง ได้แก่ ช่วงแรกเริ่มตั้งแต่วันเริ่มงานจนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585 และช่วงที่ 2 ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2585 จนถึงวันที่ครบ 30 ปี นับจากวันเริ่มงาน บีทีเอสซีได้รับค่าตอบแทนตลอดอายุสัมปทานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา
- ข) การให้บริการตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) ที่เกี่ยวข้องกับโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทองระยะที่ 1 ระหว่างบีทีเอสซีและกรุงเทพมหานคร โดยบีทีเอสซีจะได้รับค่าตอบแทนตามทีระบุไว้ในสัญญา

1.2.3 โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง

การดำเนินการโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (ช่วงแคราย - มีนบุรี) (“โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู”) และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (ช่วงลาดพร้าว - สำโรง) (“โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง”) ภายใต้สัญญาร่วมลงทุนฉบับลงวันที่ 16 มิถุนายน 2560 ระหว่างการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (“รฟม.”) และบริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (“NBم”) และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (“EBM”) โดยระยะเวลาดำเนินการตามสัญญาดังกล่าวแบ่งออกเป็น 2 ระยะ ได้แก่

งานในระยะที่ 1 การออกแบบและก่อสร้างงานโยธา การติดตั้งระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกลและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีระยะเวลาดำเนินการ 3 ปี 3 เดือนนับจากวันที่ รฟม. ออกหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน ต่อมา รฟม. ได้ออกจดหมายขยายเวลาดำเนินการในระยะที่ 1 ให้เสร็จภายในวันที่ 15 กรกฎาคม 2566 และภายในวันที่ 30 กันยายน 2566 ตามลำดับ

งานในระยะที่ 2 การบริหารจัดการการเดินรถและบำรุงรักษา ซึ่งมีระยะเวลาดำเนินงาน 30 ปี นับจากวันที่ได้รับหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถไฟฟ้าจาก รฟม. โดย NBM และ EBM เป็นผู้รับภาระในการลงทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมด ทั้งนี้ NBM และ EBM จะได้รับเงินสนับสนุนจากรฟม. เป็นจำนวนเงินตามที่ระบุไว้ในสัญญา เป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถไฟฟ้าจาก รฟม. และมีสิทธิในรายได้ค่าโดยสารและรายได้อื่นที่เกี่ยวข้องตลอดอายุสัมปทาน โดย NBM และ EBM ต้องจ่ายค่าตอบแทนตามที่ระบุไว้ในสัญญาให้แก่ รฟม. ในปี 11 ถึงปี 30 และแบ่งส่วนแบ่งรายได้ให้แก่ รฟม. ตามอัตราและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

ต่อมา เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 NBM ได้ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนฉบับแก้ไขโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู กับ รฟม. เพื่อกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ของงานระยะที่ 1 และระยะที่ 2 เกี่ยวกับส่วนต่อขยายช่วงสถานีศรีรัช ถึงสถานีเมืองทองธานี ซึ่ง NBM เป็นผู้รับผิดชอบในการลงทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมด โดย NBM มีสิทธิในรายได้ค่าโดยสารตลอดอายุสัมปทาน และต้องแบ่งส่วนแบ่งรายได้ให้แก่ รฟม. ตามอัตราและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา ต่อมาเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2565 NBM ได้ทำสัญญากับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง จำนวน 2 ฉบับ ได้แก่ สัญญาให้การสนับสนุนการก่อสร้าง และสัญญาพัฒนาทางเชื่อม โดยมีเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญา สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยายเมืองทองธานี

ปัจจุบัน NBM และ EBM อยู่ระหว่างการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าดังกล่าว

1.2.4 โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง (BRT)

การให้บริการเดินรถ บริหารจัดการสถานี บำรุงรักษา บริหารจัดการพื้นที่เชิงพาณิชย์ และบริการศูนย์ควบคุมการเดินรถโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง (BRT) ภายใต้สัญญาให้สิทธิการเดินรถโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง (BRT) กับกรุงเทพมหานคร เป็นระยะเวลา 6 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2562 เป็นต้นไป บีทีเอสซีได้รับค่าตอบแทนตลอดอายุสัมปทาน ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

1.2.5 โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม

เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2563 บริษัทฯ ร่วมกับ บีทีเอสซี และบริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ในนามของ “กิจการร่วมค้าบีเอสอาร์” เพื่อร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ช่วงบางขุนนนท์-มีนบุรี (สุวินทวงศ์)) (“โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม”) ระยะทางรวม 35.9 กิโลเมตร โดยที่มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 42.38 และ 20 ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2563 กิจการร่วมค้าบีเอสอาร์ได้ยื่นข้อเสนอร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มต่อการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (“รฟม.”) ต่อมาเมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2564 รฟม. ได้ออกประกาศยกเลิกประกาศเชิญชวนการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชนโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม และยกเลิกการคัดเลือกเอกชนร่วมลงทุนตามประกาศเชิญชวนดังกล่าว

เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้ยื่นฟ้อง (1) คณะกรรมการคัดเลือก ตามมาตรา 36 แห่ง พรบ.ร่วมลงทุนฯ พ.ศ. 2562 โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม และ (2) การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย ต่อศาลปกครองกลาง เป็นคดีหมายเลขดำที่ 1646/2565 กรณีจัดการประมูลโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มช่วงบางขุนนนท์-มีนบุรี (สุวินทวงศ์) อันมีลักษณะกีดกัน ไม่เป็นธรรม และเอื้อประโยชน์แก่เอกชนบางราย โดยศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งรับคำฟ้องแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

1.3 โครงการพัฒนาศูนย์ข้อมูลและเมืองการบินภาคตะวันออก

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 บริษัทฯ ร่วมกับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“STEC”) ในนามของ “กิจการร่วมค้า บีบีเอส” (โดยที่มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 35 45 และ 20 ตามลำดับ) ได้ยื่นข้อเสนอต่อกองทัพอากาศ เพื่อขอเข้าร่วมลงทุนในโครงการพัฒนาศูนย์ข้อมูลและเมืองการบินภาคตะวันออก ซึ่งโครงการดังกล่าวเป็นโครงการในรูปแบบการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนโดยเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 คณะกรรมการคัดเลือก ได้แจ้งผลการพิจารณาข้อเสนอด้านราคาแก่กิจการร่วมค้าบีบีเอสว่าเป็นผู้เสนอผลตอบแทนให้แก่รัฐดีที่สุด ต่อมาเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด (“อู่ตะเภา”) (ในฐานะบริษัทร่วมทุนของกิจการร่วมค้า บีบีเอส) ได้เข้าลงนามในสัญญาร่วมทุนโครงการพัฒนาศูนย์ข้อมูลและเมืองการบินภาคตะวันออกกับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายการพัฒนาเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (“สกพอ.”) (“สัญญาร่วมลงทุน”) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยอู่ตะเภาต้องดำเนินการตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในสัญญา ซึ่งรวมถึงการแบ่งผลประโยชน์ตอบแทนระหว่างอู่ตะเภา และ สกพอ. ตลอดจนการโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินให้แก่ สกพอ. ทั้งนี้ระยะเวลาโครงการตามสัญญาร่วมลงทุนนี้มีระยะเวลา 50 ปี นับจากวันที่เริ่มนับระยะเวลาโครงการ ปัจจุบันยังอยู่ระหว่างการกำหนดวันเริ่มนับระยะเวลาโครงการ

1.4 โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) และสายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81)

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2562 บริษัทฯ ร่วมกับบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) STEC และบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในนามของ “กิจการร่วมค้า บีจีเอสอาร์” (โดยที่มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 40 10 และ 10 ตามลำดับ) ได้ยื่นข้อเสนอต่อกรมทางหลวง เพื่อขอเข้าร่วมลงทุนในการดำเนินงานและบำรุงรักษายานโยธาและงานระบบด้านเก็บค่าผ่านทางของโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) และสายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81) ซึ่งโครงการดังกล่าวเป็นโครงการในรูปแบบการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน โดยเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2562 คณะกรรมการคัดเลือกตามมาตรา 35 แห่งพระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556 ได้แจ้งให้กิจการร่วมค้า บีจีเอสอาร์เป็นผู้ผ่านการประเมินสูงสุดทั้ง 2 สาย ต่อมาเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมคณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบผลการคัดเลือกเอกชนและร่างสัญญาร่วมลงทุนโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง (มอเตอร์เวย์) ในส่วนการให้เอกชนร่วมลงทุนในการดำเนินงานและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance : O&M) ทั้ง 2 โครงการแล้ว ต่อมา บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด และบริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด ในฐานะบริษัทร่วมทุนของกิจการร่วมค้า บีจีเอสอาร์ ได้ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อเตรียมการลงทุนในสัญญากับหน่วยงานภาครัฐ

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2564 บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด และบริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด ได้เข้าลงนามในสัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนในรูปแบบ Public Private Partnership (PPP Gross Cost) กับกรมทางหลวงเพื่อดำเนินโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 6 สายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) ระยะทางรวมประมาณ 196 กิโลเมตร และโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 81 สายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81) ระยะทางรวมประมาณ 96 กิโลเมตร เป็นที่เรียบร้อยแล้วโดยสัญญาแบ่งออกเป็น 2 ระยะ คือ

งานระยะที่ 1 - การออกแบบและก่อสร้างติดตั้งงานระบบ ซึ่งรวมถึงการก่อสร้างด่านและติดตั้งระบบจัดเก็บค่าธรรมเนียมผ่านทาง ระบบบริหารจัดการและควบคุมการจราจร มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับจากวันเริ่มต้นงานตามที่กำหนดในสัญญา

งานระยะที่ 2 - การดำเนินงานและบำรุงรักษา (O&M) ซึ่งรวมถึงการจัดเก็บค่าผ่านทางและนำส่งรายได้ค่าผ่านทางทั้งหมดให้แก่กรมทางหลวง ตลอดจนการซ่อมแซมบำรุงรักษาถนนและงานระบบทั้งหมดของโครงการระยะเวลา 30 ปี

บริษัท บีทีเอสอาร์ 6 จำกัด และบริษัท บีทีเอสอาร์ 81 จำกัด จะได้รับค่าตอบแทนสำหรับงานระยะที่ 1 แบ่งชำระเป็นรายไตรมาสรวมระยะเวลา 20 ปี นับจากวันเริ่มต้นงานในระยะที่ 2 และค่าตอบแทนสำหรับงานระยะที่ 2 แบ่งชำระเป็นรายไตรมาสเป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันเริ่มต้นงานในระยะที่ 2 โดยทั้งสองโครงการมีกำหนดเปิดดำเนินการในปี 2567

ปัจจุบัน ทั้งสองโครงการอยู่ระหว่างการออกแบบและก่อสร้างติดตั้งงานระบบ

2. เกณฑ์ในการจัดกำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้ จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมายงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เสนอเกี่ยวกับการจัดทำงานการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2566	2565
บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง				
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ให้บริการระบบขนส่งมวลชน	ไทย	98.23	97.50
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	ให้บริการระบบขนส่งมวลชน	ไทย	75.00	75.00
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	ให้บริการระบบขนส่งมวลชน	ไทย	75.00	75.00
บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเชส จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ดีแนล จำกัด	หยุดประกอบกิจการ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ยงสุ จำกัด	ให้บริการด้านบริหารจัดการและบริการให้คำปรึกษา	ไทย	100.00	100.00
บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทู จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เอสเอสที คอนสตรัคชั่น จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	51.00	51.00
บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ให้บริการรับเป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำงานด้านสถาปัตยกรรมและวิศวกรรม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทรี จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น และ/หรือธุรกิจบริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด	ให้เช่าอาคารสำนักงาน	ไทย	100.00	100.00
บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
Rocket Holdings HK Limited	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ฮ่องกง	100.00	100.00
บริษัท อาร์ซี แอเรีย จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	-
บริษัท เทอร์เทล 2 จำกัด	หยุดประกอบกิจการ	ไทย	100.00	-
บริษัท เทอร์เทล 8 จำกัด	ให้บริการด้านอีคอมเมิร์ซ	ไทย	100.00	-
บริษัท แฟนธอม ลิงค์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	-

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2566	2565
บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยอ้อม				
ถือหุ้นโดยบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)				
บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (ถือโดยบริษัทฯ ร้อยละ 23.31)	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณาและให้เช่าพื้นที่	ไทย	29.66	29.66
บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสেস จำกัด	ให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงสำหรับระบบขนส่งสาธารณะ	ไทย	100.00	100.00
ถือหุ้นโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“วีจีไอ”)				
บริษัท วี จี ไอ แอดเวอร์ไทซิง มีเดีย จำกัด	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณา	ไทย	100.00	100.00
บริษัท 888 มีเดีย จำกัด	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณา	ไทย	100.00	100.00
บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณา	ไทย	100.00	100.00
บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	90.00	90.00
บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด	การให้บริการการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์สำหรับระบบขนส่งมวลชนและร้านค้า	ไทย	90.00	90.00
ถือหุ้นโดยบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด				
บริษัท แรบปีทเพย์ ซิสเทม จำกัด	ให้บริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ การชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านอุปกรณ์หรือผ่านเครือข่ายและการรับชำระเงินแทน และลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	80.00	80.00
บริษัท แรบปีท แคร่ จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	51.09	49.72
บริษัท แรบปีท แคช จำกัด	ให้บริการสินเชื่อผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัล ภายใต้แบรนด์ “Rabbit Cash”	ไทย	77.00	77.00
บริษัท แพนสลิ้งค์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายสินค้าจากประเทศจีนและเป็นผู้ผลิตสินค้าภายใต้แบรนด์ของตัวเอง (OEM)	ไทย	51.00	51.00
ถือหุ้นโดยบริษัท แรบปีท แคร่ จำกัด				
บริษัท แรบปีท แคร่ โบรคเกอร์ จำกัด	นายหน้าประกันวินาศภัย และตัวแทนทางด้านการตลาด	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เอเอสเค ไตรเวิก กรุ๊ป จำกัด	ให้คำปรึกษาเป็นตัวแทนทางด้านการตลาดและสื่อให้บริการด้านโฆษณา	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เอเชียไดเรค อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์ จำกัด	นายหน้าประกันภัยรถยนต์ผ่านช่องทางออนไลน์และให้บริการขายสินค้าผ่านโทรศัพท์ (Telesales)	ไทย	100.00	100.00
บริษัท แรบปีท แคร่ เลนดิ้ง จำกัด	ให้บริการวงเงินแก่ลูกค้าของบริษัทในเครือเพื่อการผ่อนชำระค่าบริการ	ไทย	100.00	-

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2566	2565
ถือหุ้นโดยบริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีวีไอ) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด				
บริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เทล จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)”)	ผลิตและจำหน่ายสื่อสิ่งพิมพ์	ไทย	59.99	-
ถือหุ้นโดยบริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เทล จำกัด (มหาชน)				
บริษัท เนชั่น โกลบอล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายสื่อสิ่งพิมพ์	ไทย	99.99	-
บริษัท วันเวิลด์ มีเดีย จำกัด	อยู่ระหว่างชำระบัญชี	ไทย	99.99	-
บริษัท กรู๊ปเวิร์ค จำกัด	ให้เช่าพื้นที่สำหรับร้านค้าย่อยบนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสและท่าเรือคลองแสนแสบ	ไทย	100.00	
ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์บี เซอร์วิสเชส จำกัด				
บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด	พัฒนาซอฟต์แวร์และให้บริการทางเทคโนโลยีต่าง ๆ รวมถึงเทคโนโลยีอื่นเกี่ยวข้องกับระบบขนส่งมวลชนและระบบการชำระเงินในประเทศไทย	ไทย	67.00	60.00
บริษัท แรบปิท รีวอร์ดส จำกัด	ให้บริการด้านงานลูกค้าสัมพันธ์ (CRM Royalty Program)และเครือข่ายเครื่องพิมพ์คูปองอัตโนมัติ (Coupon Kiosk)	ไทย	75.00	75.00
ถือหุ้นโดยบริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทรี จำกัด				
บริษัท เทอร์เทล 1 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	95.00	95.00
บริษัท เทอร์เทล 2 จำกัด	หยุดประกอบกิจการ	ไทย	-	100.00
บริษัท เทอร์เทล 3 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เทอร์เทล 4 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เทอร์เทล 5 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เทอร์เทล 6 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เทอร์เทล 7 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เทอร์เทล 8 จำกัด	ให้บริการด้านอีคอมเมิร์ซ	ไทย	-	100.00
บริษัท เทอร์เทล 9 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เทอร์เทล 10 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00

- ข) กลุ่มบริษัทจะถือว่ามีความคุ้มครองกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) กลุ่มบริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้างระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มใน

หรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการถือปฏิบัติตามข้อยกเว้นชั่วคราวตามการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง สัญญาประกันภัย และ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า สำหรับรายการที่ได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ซึ่งรวมถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดตามสัญญา หรือความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นแทน

การนำข้อยกเว้นชั่วคราวดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีความกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกที่ดินด้วยราคาที่เป็นวิธีตามราคาทุน ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือและการตัดสินใจของผู้ใช้งบการเงิน กลุ่มบริษัทได้ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเสมือนหนึ่งว่ากลุ่มบริษัทใช้นโยบายการบัญชีนี้มาตั้งแต่แรก ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงิน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ลดลง		
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 มีนาคม 2566	31 มีนาคม 2565	1 เมษายน 2564
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์			
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	2,271	2,271	2,271
รวมสินทรัพย์	2,271	2,271	2,271
หนี้สิน			
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	454	454	454
รวมหนี้สิน	454	454	454
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	1,817	1,817	1,817
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,817	1,817	1,817

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการเดินรถ

รายได้จากการให้บริการเดินรถรับรู้ตลอดช่วงเวลาให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานซึ่งเป็นไปตามอัตราค่าบริการที่กำหนดในสัญญา

รายได้ค่าโฆษณา

รายได้ค่าโฆษณารับรู้ตลอดช่วงเวลาให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน อัตราค่าบริการเป็นไปตามขนาดของพื้นที่บริการ อัตราค่าบริการต่อพื้นที่และระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา

รายได้จากการผลิตสื่อโฆษณาจะรับรู้เมื่อกิจการโอนการควบคุมในสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นให้กับลูกค้าหรือเมื่อให้บริการแล้วเสร็จ

ค่านายหน้าจ่ายหรือส่วนลดที่ให้กับลูกค้า ซึ่งถูกพิจารณาเป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัทจะบันทึกสุทธิจากรายได้ค่าโฆษณา และส่วนลดตามปริมาณซื้อ (Volume Rebate) ที่ให้กับลูกค้า ซึ่งถูกพิจารณาเป็นตัวแทนของกลุ่มบริษัท (ไม่ใช่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท) จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการขาย

รายได้ค่าบริการ

รายได้จากการให้บริการข้อมูลลูกค้าทางออนไลน์รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าแล้ว รายได้จากการให้บริการแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าและบริการที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด

รายได้ค่านายหน้าประกันรับรู้เป็นรายได้เมื่อวันที่กรมธรรม์มีผลบังคับและได้ให้บริการแล้วเสร็จ โดยแสดงสุทธิจากประมาณการยกเลิกกรมธรรม์

รายได้จากการให้บริการสนามกอล์ฟ ประกอบด้วย รายได้ค่าบำรุงสมาชิก และรายได้ค่าธรรมเนียมเริ่มแรก โดยกลุ่มบริษัทมีการเรียกเก็บจากลูกค้าสำหรับบริการที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้าตลอดช่วงเวลาหนึ่งซึ่งรับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาการให้บริการแก่ลูกค้า

รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม จะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้ (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าสินค้าที่ได้ส่งมอบและค่าบริการที่ได้ให้แล้วหลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว

รายได้ค่าบริการอื่นรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากการให้บริการรับเหมา

รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ติดตั้งระบบการเดินรถไฟฟ้า และจัดหารถไฟฟ้า

รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ติดตั้งระบบการเดินรถไฟฟ้า และจัดหารถไฟฟ้าจะรับรู้ตลอดช่วงเวลาให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้างระบบจะรับรู้ตลอดช่วงเวลาให้บริการ โดยวิธีการในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จใช้วิธีประเมินผลความสำเร็จของงานที่ส่งมอบโดยอ้างอิงข้อมูลจากผู้ควบคุมโครงการของกลุ่มบริษัท (วิธีผลผลิต)

รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้างระบบที่ยังไม่ได้โอนการควบคุมในสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นให้กับลูกค้าจะรับรู้เมื่อให้บริการแล้วเสร็จ

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ค้างรับ” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “รายได้รับล่วงหน้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

กลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับงานรับเหมาทั้งจำนวน เมื่อทราบแน่ชัดว่างานรับเหมานั้นจะประสบผลขาดทุน

รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ ประกอบด้วย รายได้จากการขายที่ดิน บ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุด รับรู้เมื่อได้มีการโอนอำนาจควบคุมให้แก่ผู้ซื้อแล้ว ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง กล่าวคือ เมื่อมีการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์แสดงตามมูลค่าที่ได้รับหักด้วยส่วนลดและค่าใช้จ่ายที่กลุ่มบริษัทจ่ายแทนให้แก่ผู้ซื้อ เงื่อนไขในการจ่ายชำระเป็นไปตามงวดการจ่ายชำระที่ระบุในสัญญาที่ทำกับผู้ซื้อ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้อินอานาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้วกล่าวคือเมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากลูกค้า

กลุ่มบริษัทมีข้อตกลงทางการค้ากับคู่ค้าซึ่งเป็นข้อตกลงทางธุรกิจทั่วไปที่เกี่ยวข้องกับผลตอบแทนจากปริมาณการสั่งซื้อสินค้า และค่าสนับสนุนทางการตลาด กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากคู่ค้าเมื่อเข้าเงื่อนไขตามสัญญาและสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้จากคู่ค้าบางส่วนรับรู้เป็นส่วนหักจากต้นทุนสินค้าที่ขายและสินค้าคงเหลือ ส่วนที่ยังไม่ได้รับชำระแสดงเป็น “ลูกหนี้อื่น” หรือแสดงเป็นยอดสุทธิหักจาก “เจ้าหนี้การค้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขในข้อตกลงกับคู่ค้า

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับจากเงินให้สินเชื่อรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Interest Method) จากยอดเงินต้นที่ค้างชำระ

รายได้ดอกเบี้ยอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

รายได้อื่น

รายได้จากการบริหารจัดการรับรู้เมื่อได้ให้บริการโดยอ้างอิงกับอายุของสัญญา โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.3 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าธรรมเนียมการบริหารโครงการ ค่าออกแบบ ค่าก่อสร้างและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

5.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

5.5 ต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งใช้เพื่อสร้างทรัพยากรหรือใช้ในการปรับปรุงทรัพยากรของกิจการเพื่อนำไปใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้สำเร็จในอนาคต และกิจการคาดว่าจะได้รับคืนต้นทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

5.6 ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญา

กลุ่มบริษัทบันทึกค่านายหน้าที่ยจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็นสินทรัพย์และตัดเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในกรณีที่ระยะเวลาของการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่รับรู้สำหรับต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญามีระยะเวลาหนึ่งงวดหรือสั้นกว่า กิจการจะบันทึกต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

5.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

5.8 ต้นทุนโครงการ - โฆษณา

ต้นทุนโครงการ - โฆษณาแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนโครงการ - โฆษณาคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัดส่วนของจำนวนผู้โดยสารที่เกิดขึ้นจริงและประมาณการจำนวนผู้โดยสารทั้งหมดในอนาคต

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.9 ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า

ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า (“ต้นทุนโครงการ”) แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนทั้งหมดและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนโครงการ ตามเงื่อนไขของข้อตกลงสัมปทานบริการ

ต้นทุนโครงการรวมถึงค่าธรรมเนียมการจัดการและค่าที่ปรึกษา ค่าออกแบบและติดตั้งงานโครงสร้างและระบบ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินอื่นที่เกี่ยวข้อง

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทยังไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า

5.10 อะไหล่และค่าตัดจำหน่าย

อะไหล่ ประกอบด้วย

ก) อะไหล่สิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้ว แต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนตามจำนวนที่เบิกใช้จริง

ข) อะไหล่เปลี่ยนแทนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของอะไหล่เปลี่ยนแทนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง กลุ่มบริษัทบันทึกค่าตัดจำหน่ายของอะไหล่เปลี่ยนแทนในส่วนของการบำรุงรักษาทุน

5.11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

อาคารให้เช่าตาม

อายุสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินรอการขายและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

5.12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 20 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุง	3 - 20 ปี
ต้นทุนพัฒนาสนามกอล์ฟ	5 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2 - 30 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

5.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ	9 ปี
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	2 - 10 ปี
ลิขสิทธิ์	3 - 10 ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา

5.14 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมและจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

5.15 สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย หากมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย มิใช่มาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ทั้งนี้ ต้นทุนในการขายหมายถึง ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการจำหน่ายสินทรัพย์หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย โดยไม่รวมถึงต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทสินทรัพย์เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายก็ต่อเมื่อการขายต้องมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนในระดับสูงมากและสินทรัพย์หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายอยู่ในสภาพพร้อมขายในทันที ในสภาพปัจจุบัน การดำเนินการเพื่อให้การขายเสร็จสมบูรณ์ควรบ่งบอกได้ว่าไม่น่าจะเป็นไปได้ที่จะมีการเปลี่ยนแปลงการขายอย่างมีนัยสำคัญหรือจะมีการยกเลิกการขายนั้นผู้บริหารต้องผูกพันกับแผนการขายสินทรัพย์และเป็นการขายที่คาดว่าจะเสร็จสมบูรณ์ภายในหนึ่งปีนับตั้งแต่วันที่จัดประเภทสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทไม่บันทึกค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นได้จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย รายการสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายได้แสดงแยกต่างหากเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

รายการสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายได้แสดงแยกต่างหากเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายถือเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิกก็ต่อเมื่อกลุ่มสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นส่วนประกอบหนึ่งของกิจการที่ได้จำหน่ายออกไปแล้วหรือที่ได้จัดประเภทไว้เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย และ

- เป็นสายงานธุรกิจที่สำคัญหรือพื้นที่ทางภูมิศาสตร์ที่แยกต่างหาก
- เป็นส่วนหนึ่งของแผนร่วมกันที่จะยกเลิกสายงานธุรกิจที่สำคัญ หรือเขตภูมิศาสตร์ในการดำเนินงานที่แยกต่างหาก หรือ
- เป็นบริษัทย่อยที่ซื้อมาโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขายต่อ

ผลการดำเนินงานของการดำเนินงานที่ยกเลิกได้แสดงแยกต่างหากจากการดำเนินงานต่อเนื่อง โดยแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุนหลังภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

5.16 การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันโดยถือปฏิบัติตามวิธีการรวมส่วนได้เสีย (Pooling of Interests) กลุ่มบริษัท (ผู้ซื้อ) วัดมูลค่าต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันด้วยผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม และรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่นำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกลำรวมเฉพาะสัดส่วนที่เคยอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่นำมารวมโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น (หากกิจการที่นำมารวมมีรายการกำไรหรือขาดทุนที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น งบการเงินภายหลังการรวมธุรกิจต้องแสดงรายการดังกล่าวในส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนหนึ่งว่ามีการรวมธุรกิจมาตั้งแต่ต้น) ส่วนต่างคงเหลือของต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่นำมารวม หลังจากคำนึงถึงรายการกำไรหรือขาดทุนที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น และแสดงเป็น “ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่มีการรวมธุรกิจเกิดขึ้น

5.17 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

5.18 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญาเว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และ

ปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงหรือสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	12 - 30 ปี
อาคาร	1 - 8 ปี
พื้นที่เชิงพาณิชย์	1 - 15 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	1 - 4 ปี
ยานพาหนะ	1 - 6 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อ

มีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า กล่าวคือ ผลรวมของมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์อ้างอิงที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการให้เช่าตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

5.19 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ณ วันที่ให้สิทธิ ตามมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้นโดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามอายุของสิทธิซื้อหุ้น และแสดงบัญชีส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ดังกล่าว ต้องใช้ดุลยพินิจในการวัดมูลค่ารวมทั้งสมมติฐานต่าง ๆ ที่เหมาะสม เช่น อายุของสิทธิซื้อหุ้น ความผันผวนของราคาหุ้น และอัตราเงินปันผล เป็นต้น

5.20 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงผู้ถือหุ้น บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วมและกิจการ หรือบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รวมทั้งสมาชิกในครอบครัวของบุคคลดังกล่าว

5.21 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนของตราสารทุนซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ให้รวมผลต่างไว้ในผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

5.22 ข้อตกลงสัมปทานบริการ

กลุ่มบริษัทเป็นผู้ดำเนินโครงการรถไฟฟ้าเพื่อให้บริการสาธารณะ ซึ่งครอบคลุมถึงการออกแบบและก่อสร้าง การจัดหาระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการเดินรถและบำรุงรักษา ภายใต้สัญญาสัมปทานบริการในช่วงเวลาที่ระบุไว้ กลุ่มบริษัทได้รับค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา และข้อตกลงในสัญญากำหนดมาตรฐานการดำเนินงานโดยข้อตกลงดังกล่าวเป็นข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับภาคเอกชน

กลุ่มบริษัทรับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับซึ่งวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมเป็นสิทธิในสินทรัพย์ทางการเงินหรือในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ทั้งนี้ขึ้นกับเงื่อนไขของข้อตกลงสัมปทานบริการ

กลุ่มบริษัทรับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับสำหรับการดำเนินโครงการรถไฟฟ้าเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ในกรณีที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขตามสัญญาที่จะได้รับเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจากผู้ให้สัมปทานหรือตามคำสั่งของผู้ให้สัมปทานสำหรับการให้บริการ

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนในกรณีที่ผู้ประกอบการได้รับสิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ใช้บริการสาธารณะ สิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ใช้บริการสาธารณะไม่ใช่สิทธิอันปราศจากเงื่อนไขที่จะได้รับเงินสดเนื่องจากจำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับจำนวนการใช้บริการของสาธารณชน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทได้รับชำระค่าบริการในการก่อสร้างบางส่วนเป็นสินทรัพย์ทางการเงินและบางส่วนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน กลุ่มบริษัทจำเป็นต้องบันทึกแต่ละองค์ประกอบของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทได้รับแยกจากกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับสำหรับทั้งสององค์ประกอบต้องรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับ

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงต้องถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ค่าใช้จ่ายนั้นเกิดขึ้น เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ใช้บริการสาธารณะ) ในกรณีดังกล่าว ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงต้องรับรู้เป็นต้นทุนตลอดระยะเวลาของการก่อสร้างของข้อตกลง

5.23 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน เป็นรายปีกลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและ

ความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

5.24 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้นกลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

5.25 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินทั่วไป

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทย่อมสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

ประมาณการหนี้สินสำหรับการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาในการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการเพื่อรักษาระดับของบริการที่กำหนดไว้ในสัญญา ภาระผูกพันดังกล่าวจะถูกรับรู้ด้วยจำนวนประมาณการที่ดีที่สุดของรายจ่ายที่ต้องนำไปจ่ายชำระภาระผูกพันในปัจจุบัน ณ วันสิ้นสุดบัญชี

5.26 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.27 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือลูกหนี้การค้าที่ ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระหนี้คืนจากลูกค้านายในหนึ่งปี และกลุ่มบริษัทเลือกใช้การผ่อนปรนในทางปฏิบัติที่จะไม่ปรับปรุงผลกระทบของเครื่องมือองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหา

เงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่จะระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารหนี้)

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ/หรือ เพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงินและเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่จะระบุไว้เท่านั้น

ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าหรือการโอนกลับรายการผลขาดทุนนั้นจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนและคำนวณด้วยวิธีการเช่นเดียวกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมอื่น ๆ จะรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะโอนเข้าไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)
ณ วันที่รับรู้อย่างแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อ
ค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถ
เปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้
ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการ
ได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไร
หรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
ไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
ด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยรับในส่วนของกำไร
หรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า
เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
เบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม
หักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลัง
ด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สิน
ทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณ

มูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็น
ส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่ง
ของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ณ วันที่เข้าทำรายการ นั่นคือวัน
ที่กลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาในข้อกำหนดตามสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น รวมถึงการซื้อขายตาม
ปกติ ซึ่งหมายถึง การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการส่งมอบทรัพย์สินภายในกรอบเวลา
ที่กำหนดโดยระเบียบหรือธรรมเนียมในตลาด

สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินภายใต้สัญญาค้ำประกันทางการเงินเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม
หลังจากนั้น ประมาณการหนี้สินภายใต้สัญญาค้ำประกันทางการเงินแต่ละสัญญาจะแสดงด้วยจำนวน
ที่สูงกว่าระหว่างมูลค่าที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัททยอยรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมการค้ำประกันเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการ
ตัดจำหน่ายมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการค้ำประกัน

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติที่มีเงื่อนไขการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลา
ที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาด จะรับรู้ ณ วันที่ซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กิจการมี
ข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น ซึ่งเป็นวันที่ได้มีการส่งมอบสินทรัพย์นั้น

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น
ได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยง
และผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการ
ยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่
ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมา หรือมีการแก้ไขข้อกำหนด

ของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระและคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตามในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมส่วนบุคคล โดยใช้โมเดลผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทบันทึกผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการเปลี่ยนแปลงในผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเหล่านั้น ณ แต่ละวันที่รายงานเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตตั้งแต่รับรู้สินทรัพย์ทางการเงินเมื่อเริ่มแรก

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การด้อยค่าของสัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มบริษัทประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสัญญาค้ำประกันทางการเงินจากมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้แก่ผู้ถือสัญญาค้ำประกันทางการเงินหากเกิดการผิดนัดชำระขึ้น ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนค่าความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ทั้งนี้ บริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสัญญาค้ำประกันทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งของบัญชีประมาณการหนี้สิน

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

5.28 ตราสารอนุพันธ์ และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยรับในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่มีการกำหนดให้ตราสารอนุพันธ์นั้นเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่มีประสิทธิผล ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ได้กำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

เพื่อวัตถุประสงค์ของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจัดประเภทของการป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ส่วนของความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน)
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของกระแสเงินสด ซึ่งเกิดจากความเสี่ยงเฉพาะของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชีหรือรายการที่คาดการณ์ไว้ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น หรือความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้
- การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ณ วันที่เริ่มกำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทต้องมีการกำหนดและจัดทำเอกสารอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงซึ่งจะใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง และวัตถุประสงค์และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการป้องกันความเสี่ยง

รายละเอียดของเอกสารดังกล่าวซึ่งได้จัดทำตั้งแต่วันเริ่มต้นการป้องกันความเสี่ยงและได้ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง กล่าวถึง เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ลักษณะของความเสี่ยงที่จะป้องกัน และวิธีที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินประสิทธิภาพของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์ถึงสาเหตุของความไม่มีประสิทธิภาพ และวิธีกำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงจะเข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดของการประเมินประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยงทุกข้อต่อไปนี้

- มีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง
- ผลกระทบของความเสียหายด้านเครดิตไม่ได้เป็นปัจจัยสำคัญในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่เป็นผลมาจากความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจนั้น

- อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวคำนวณจากปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการทำการป้องกันความเสี่ยงจริง และปริมาณของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการได้ใช้ป้องกันความเสี่ยงจริง

กลุ่มบริษัทบันทึกการป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงทุกข้อ ดังนี้

การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ส่วนเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ส่วนการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในส่วนขององค์ประกอบราคาปัจจุบันของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เพื่อจะใช้หักลบความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงในส่วนที่เกิดจากส่วนของอัตราแลกเปลี่ยนทันที

ผลสะสมของกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่สะสมไว้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะยังคงสะสมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจนกว่ากิจการจะมีการจำหน่ายรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงออกไป เมื่อกิจการจำหน่ายรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น ผลสะสมดังกล่าวที่สะสมไว้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนไปยังกำไรสะสม นอกจากนี้ กำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง นับตั้งแต่วันที่ยุติการใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะถูกรับรู้เข้างบกำไรขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทกำหนดให้องค์ประกอบราคาปัจจุบันของสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง และบันทึกการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเป็นต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หากรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นมีความสัมพันธ์กับธุรกรรม กลุ่มบริษัทจะโอนสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุน เมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ หากรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นมีความสัมพันธ์กับช่วงเวลา กลุ่มบริษัทจะทยอยโอนสำรองดังกล่าวไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนอย่างเป็นระบบและสมเหตุสมผลตลอดช่วงเวลาป้องกันความเสี่ยง นอกจากนี้ หากกลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่ได้รับคืนผลขาดทุนสะสมของสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงเป็นบางส่วนหรือทั้งหมดในอนาคต สำรองดังกล่าวจะถูกโอนไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิผลเป็นสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลเข้าส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที ทั้งนี้ สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะมีการปรับปรุงให้เท่ากับค่าสัมบูรณ์ของผลกำไรหรือขาดทุนสะสมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง หรือค่าสัมบูรณ์ของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสะสมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

การรับรู้รายการในภายหลังของสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงอ้างอิง กล่าวคือ ในกรณีที่รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้รับรู้เป็นรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในเวลาต่อมา กิจการจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นไปเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนเริ่มแรกหรือมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น โดยไม่ถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่และไม่ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ในกรณีอื่น ๆ กิจการจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกันกับที่กระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่

เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดได้ยุติลง สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นยังคงต้องอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นต่อไป หากกิจการคาดว่ากระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นจะยังคงเกิดขึ้นอยู่ มิฉะนั้น สำรองดังกล่าวจะต้องถูกโอนไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่ ทั้งนี้ หลังจากการยุติการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะรับรู้สำรองที่ยังคงเหลืออยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการอ้างอิงที่กล่าวไปแล้วข้างต้น เมื่อกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้เกิดขึ้นจริง

กลุ่มบริษัทกำหนดให้องค์ประกอบราคาปัจจุบันของสัญญาซื้อขายล่วงหน้า และเครื่องมือทางการเงินที่ไม่รวมส่วนต่างอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง และบันทึกการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญาซื้อขายล่วงหน้า และส่วนต่างอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับรายการที่มีการป้องกันความ

เสี่ยงเป็นต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้ ยอดสะสมของรายการดังกล่าวจะแสดงไว้เป็นสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงในส่วนของผู้ถือหุ้น

หากรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นมีความสัมพันธ์กับธุรกรรม กลุ่มบริษัทจะโอนสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุน เมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ หากรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นมีความสัมพันธ์กับช่วงเวลา กลุ่มบริษัทจะทยอยโอนสำรองดังกล่าวไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนอย่างเป็นระบบและสมเหตุสมผลตลอดช่วงเวลาป้องกันความเสี่ยง โดยสำรองดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนส่วนของกำไรหรือขาดทุนในบรรทัดเดียวกันกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ในกรณีที่รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงไม่ใช่รายการทางการเงิน กลุ่มบริษัทจะโอนสำรองดังกล่าวออกจากส่วนของผู้ถือหุ้นและรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินที่รับรู้ นอกจากนี้ หากกลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่ได้รับคืนผลขาดทุนสะสมของสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงเป็นบางส่วนหรือทั้งหมดในอนาคต สำรองดังกล่าวจะถูกโอนไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ รวมถึงการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นตัวเงินที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิ จะถือปฏิบัติในลักษณะเดียวกันกับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด โดยให้รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิผลในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลไว้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะโอนยอดสะสมของผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศ

5.29 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้ซื้อโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 - ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 - ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 - ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

รายได้จากสัญญาที่กำกับลูกค้า

การกำหนดเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาภาระที่ต้องปฏิบัติที่เสร็จสิ้นตลอดเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กิจการจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกิจการในขณะที่กิจการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกิจการก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกิจการไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กิจการสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้และกิจการมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่มิเข้าเงื่อนไขข้างต้น กิจการจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัติที่เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

ในการคำนวณรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงข้อมูลจากผู้ควบคุมโครงการ หรือโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

งบการเงินของบริษัทร่วมกับกลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 20

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท พิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในบริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทจะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 14.62 ทั้งนี้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญและมีตัวแทนอยู่ในคณะกรรมการของบริษัทดังกล่าว ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงแสดงเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวข้างต้นเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม ตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

ข้อตกลงสัมปทานบริการ

ในการบันทึกรายการภายใต้ข้อตกลงสัมปทานบริการ ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการวิเคราะห์เนื้อหาของสัญญาและบันทึกรายการบัญชีตามขอบเขตของการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ ซึ่งรวมถึงกระบวนการในการบันทึกและวัดมูลค่า รวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงสัมปทานบริการ

สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้าง การคาดการณ์ของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับคืน และสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาดโดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรม

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช้สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช้สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสดที่ไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น (สำหรับการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ถ้าใช้วิธีรายได้ กระแสเงินสดจะรวมถึงการลงทุนในอนาคตที่สำคัญ ซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น) ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อคาดการณ์

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทใช้สมมติฐานในการคำนวณประมาณการหนี้สิน โดยอาศัยข้อมูลและสมมติฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับประมาณการหนี้สินในแต่ละเรื่อง กลุ่มบริษัทจะทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะ ๆ เมื่อสถานการณ์และข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องเปลี่ยนแปลงไป

ประมาณการต้นทุนการรับเหมา

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนการรับเหมาจากรายละเอียดของงานต่าง ๆ และนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่า ที่ต้องใช้ในการให้บริการจนเสร็จ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนการประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

การปันส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายให้แก่กองทุน

บริษัทย่อยได้ปันส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายเพื่อนำส่งรายได้ค่าโดยสารสุทธิให้แก่กองทุน ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจ หลักเกณฑ์ ข้อมูล และข้อสมมติต่าง ๆ ในการปันส่วนดังกล่าว เช่น ระยะทางวิ่งของรถไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายที่สามารถเรียกเก็บได้จากกองทุนฯ เป็นต้น บริษัทย่อยจะทบทวนการปันส่วนดังกล่าว เมื่อมีรายการใหม่เกิดขึ้นหรือสถานการณ์และข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องเปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ หลักเกณฑ์ ข้อมูล และข้อสมมติต่าง ๆ ในการปันส่วนดังกล่าวจะต้องได้รับการตรวจสอบและอนุมัติจากกองทุนฯ

คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม				นโยบาย การกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2566	2565	2566	2565	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u> (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ดอกเบี้ยรับ	-	-	478	252	ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกลส่วนต่าง
รายได้จากการบริหารจัดการ	-	-	40	24	ตามสัญญา
รายได้จากการค้าประกัน	-	-	40	41	ตามสัญญา
รายได้อื่น	-	-	7	6	ตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	27	ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกลส่วนต่าง
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	57	79	ตามที่ตกลงร่วมกัน
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม</u>					
ดอกเบี้ยรับ	58	84	42	70	ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกลส่วนต่าง
รายได้จากการให้บริการ	155	48	18	7	ตามสัญญา
รายได้จากการให้บริการรับเหมา	306	472	-	-	ตามสัญญา
ค่าเช่ารับ	26	25	11	6	ตามสัญญา
รายได้จากการบริหารจัดการ	42	53	34	47	ตามสัญญา
รายได้อื่น	20	13	17	10	ตามสัญญา
ซื้ออุปกรณ์และซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	88	37	-	-	ตามสัญญา
ต้นทุนการให้บริการ	244	191	-	-	ตามสัญญา
ค่าบริการจัดการจ่าย	97	112	96	106	ตามสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	117	169	87	141	ตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	4	12	3	12	ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกลส่วนต่าง
ค่าใช้จ่ายอื่น	46	48	19	36	ตามสัญญา
โอนรายได้ค่าโดยสารสุทธิ	3,455	938	-	-	ตามสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
รายได้จากการให้บริการรับเหมา	6	10	-	-	ตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย	-	-	24	21
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	166	191	4	12
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกราร่วมกัน)	-	1	-	-
รวม	166	192	28	33
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	7	8
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	20	15	-	1
รวม	20	15	7	9
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม	16	14	-	-
รวม	16	14	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม	26	28	-	-
รวม	26	28	-	-
เงินลงทุนในตราสารหนี้ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน	1,473	1,473	1,473	1,473
รวม	1,473	1,473	1,473	1,473
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	107	91	-	-
รวม	107	91	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม	203	205	200	200
รวม	203	205	200	200
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	459	547	7	5
รวม	459	547	7	5

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 27)				
บริษัทย่อย	-	-	4	29
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	153	117	21	24
รวม	153	117	25	53
เงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	355	314	1	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกราร่วมกัน)	-	1	-	-
รวม	355	315	1	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม	8	8	-	-
รวม	8	8	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม	64	90	31	35
รวม	64	90	31	35
ประมาณการหนี้สิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33)				
บริษัทร่วม	493	658	-	-
รวม	493	658	-	-

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : ล้านบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัท แอโร มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	บริษัทร่วม	21	-	-	21
บริษัท เนทีฟ อีทส์ จำกัด	บริษัทร่วม	3	-	(2)	1
		24	-	(2)	22
หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(21)			(21)
สุทธิ		3			1

(หน่วย : ล้านบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด	บริษัทย่อย	-	40	(20)	20
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทู จำกัด	บริษัทย่อย	-	160	(80)	80
บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตีฟรี จำกัด	บริษัทย่อย	-	111	-	111
Rocket Holding HK Limited	บริษัทย่อย	-	8	-	8
รวม		-	319	(100)	219

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : ล้านบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัท เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	46	-	-	46
บริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	100	-	-	100
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	84	-	-	84
		230	-	-	230
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(14)			(9)
สุทธิ		216			221

(หน่วย : ล้านบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย	13,151	11,002	(16,156)	7,997
บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเชส จำกัด	บริษัทย่อย	132	-	-	132
บริษัท ยงสุ จำกัด	บริษัทย่อย	21	11	(32)	-
บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด	บริษัทย่อย	2,394	238	(600)	2,032
บริษัท แคพริคอรัน ฮิลล์ จำกัด	บริษัทย่อย	2,089	2,140	(2,189)	2,040
บริษัท อาร์ซี แอเรีย จำกัด	บริษัทย่อย	-	284	(212)	72
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	บริษัทย่อย	242	631	-	873
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	บริษัทย่อย	-	92	-	92
บริษัท แฟนธอม ลิ้งค์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	251	-	251
		18,029	14,649	(19,189)	13,489
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(2,394)			-
สุทธิ		15,635			13,489

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : ล้านบาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัท อูตะภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด	บริษัทร่วม	799	-	(799)	-
รวม		799	-	(799)	-

(หน่วย : ล้านบาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัท ดีเนล จำกัด	บริษัทย่อย	20	20	(20)	20
บริษัท อูตะภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด	บริษัทร่วม	799	-	(799)	-
รวม		819	20	(819)	20

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ผลประโยชน์ระยะสั้น	467	378	110	118
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	31	31	7	7
ผลประโยชน์ที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	4	12	1	1
รวม	502	421	118	126

ภาวะค้าประกันและภาวะผูกพันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีภาวะจากการค้าประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันและมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 50

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินสด	37	25	1	1
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	8,063	3,579	3,877	1,708
เงินฝากประจำที่มีอายุไม่เกิน 3 เดือน	2,181	490	-	-
บัตรเงินฝาก	11	-	11	-
รวม	10,292	4,094	3,889	1,709

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.01 ถึง 4.61 ต่อปี (2565 : ร้อยละ 0.00 ถึง 1.00 ต่อปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ : ร้อยละ 0.01 ถึง 4.61 ต่อปี (2565 : ร้อยละ 0.05 ถึง 0.50 ต่อปี))

ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาวงเงินกู้ของบริษัทย่อย บริษัทย่อยได้จำนำบัญชีเงินฝากธนาคารจำนวน 40 ล้านบาท (2565 : 49 ล้านบาท) ไว้กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย รวมทั้งโอนสิทธิในการหักหรือถอนเงินฝากบนบัญชีดังกล่าว เพื่อชำระหนี้เงินกู้และค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	65	55	2	1
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	4	15	1	-
3 - 6 เดือน	2	-	-	-
6 - 12 เดือน	2	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	40	40	-	-
รวม	113	110	3	1
หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(40)	(39)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	73	71	3	1
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	406	409	1	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	128	145	-	-
3 - 6 เดือน	34	34	3	7
6 - 12 เดือน	10	25	2	5
มากกว่า 12 เดือน	180	169	6	7
รวม	758	782	12	19

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(176)	(185)	(7)	(7)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	582	597	5	12
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	655	668	8	13
ลูกหนี้ค่าเบี้ยประกันภัย - กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	5	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	45	61	-	-
รวมลูกหนี้ค่าเบี้ยประกันภัย - กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	45	66	-	-

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้ธุรกิจค่าเบี้ยประกันภัย -				
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	195	127	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	22	49	-	-
3 - 6 เดือน	3	6	-	-
6 - 12 เดือน	5	9	-	-
มากกว่า 12 เดือน	9	-	-	-
รวม	234	191	-	-
หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(12)	(15)	-	-
รวมลูกหนี้ธุรกิจค่าเบี้ยประกันภัย -				
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	222	176	-	-
รวมลูกหนี้ธุรกิจค่าเบี้ยประกันภัย - สุทธิ	267	242	-	-

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้อื่น				
ดอกเบียค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	4	5	16
ดอกเบียค้างรับ	17	5	2	3
เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	38	38	-	-
เงินปันผลค้างรับ	7	9	7	9
ลูกหนี้จากการขายเงินลงทุน	408	35	390	35
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	13	20	16
ลูกหนี้อื่น	128	88	9	3
รวม	608	192	433	82
หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2)	(2)	-	-
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	606	190	433	82
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,528	1,100	441	95

10. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
สินค้าสำเร็จรูป	250	390	(37)	(11)	213	379
สินค้ำระหว่างทาง	2	1	-	-	2	1
รวม	252	391	(37)	(11)	215	380

11. ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ/ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระ
ในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ

ลูกหนี้ดังกล่าว ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

- ก) การให้บริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าสำหรับส่วนต่อขยายสายสีลมและสายสุขุมวิท และสายหลักหลังจากสิ้นสุดสัมปทานเดิมภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1 ข) กลุ่มบริษัทจะให้บริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้า ตามเงื่อนไขและช่วงเวลาที่ระบุไว้และจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายเดือนตลอดอายุสัมปทานตามที่ระบุไว้ในสัญญา กรุงเทพมหานครมีสิทธิที่จะซื้อขบวนรถไฟฟ้าตามราคาที่จะระบุไว้ ณ วันสิ้นสุดของสัญญา
- ข) การให้บริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงแครี่-สมุทรปราการ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1 ค) กลุ่มบริษัทจะให้บริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าตามเงื่อนไขและช่วงเวลาที่ระบุไว้และจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายเดือนตลอดอายุสัมปทานตามที่ระบุไว้ในสัญญา

- ค) การให้บริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทองระยะที่ 1 (สถานีรถไฟฟ้ากรุงธนบุรี-สำนักงานเขตคลองสาน) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.2 ก) กลุ่มบริษัทจะให้บริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้า ตามเงื่อนไขและช่วงเวลาที่ระบุไว้และจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายเดือนตลอดอายุสัมปทานตามที่ระบุไว้ในสัญญา กรุงเทพมหานครมีสิทธิที่จะซื้อขบวนรถไฟฟ้า ตามราคาที่จะระบุไว้ ณ วันสิ้นสุดของสัญญา
- ง) การออกแบบและก่อสร้างงานโยธาที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.3 กลุ่มบริษัทจะออกแบบและก่อสร้างตามเงื่อนไขและช่วงเวลาที่ระบุไว้และจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายปี เป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถไฟฟ้าจาก รฟม. โดยมีเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา

11.1 ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม		
	2566	2565
ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	27,340	18,432
หัก: ค่าเผื่อจากการคำนวณตามวิธีมูลค่าเงินตามเวลา	(156)	-
สุทธิ	27,184	18,432
หมุนเวียน	348	84
ไม่หมุนเวียน	26,836	18,348

หมายเหตุ: กลุ่มบริษัททำสัญญากับหน่วยงานของรัฐในการให้สิทธิเลื่อนการชำระเงินและให้คิดดอกเบี้ยตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญานับจากวันถัดจากวันที่ครบกำหนดชำระเงิน

การเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2565	18,432
เพิ่มขึ้น	8,267
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	1,559
รับชำระ	(918)
ค่าเผื่อจากการคำนวณตามวิธีมูลค่าเงินตามเวลา	(156)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	27,184

กลุ่มบริษัทได้ให้บริการเดินรถ ช่อมบ่ารุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและช่อมบ่ารุง สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายสายสีลมและสายสุขุมวิท (“ส่วนต่อขยายช่วงที่ 1”) และสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงแครี่-สมุทรปราการ (“ส่วนต่อขยายช่วงที่ 2”) รวมถึงการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) ที่เกี่ยวข้อง กับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 โดยในระหว่างปี 2560 ถึง 2563 โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 ได้ทยอยเปิดดำเนินการจนครบทุกสถานี ในระหว่างนั้น ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1 จ) คณะรักษาความสงบแห่งชาติได้ออกคำสั่งที่ 3/2562 เรื่อง การดำเนินการโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยให้กระทรวงมหาดไทยดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์การแบ่งปันผลประโยชน์จากค่าโดยสาร รวมถึงหลักเกณฑ์อื่น เพื่อประโยชน์ ในการรวมโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและส่วนต่อขยาย และให้เจรจากับกลุ่มบริษัทให้แล้วเสร็จภายใน ระยะเวลาที่กำหนด ปัจจุบันกลุ่มบริษัทได้ดำเนินการเตรียมร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยกลุ่มบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบภาระต่าง ๆ ตามที่กำหนด รวมถึงความเสี่ยงของ ผลประกอบการในระยะยาวของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว แทนการเรียกหนี้ที่ค้างชำระจากหน่วยงาน ของรัฐ ซึ่งได้มีการเจรจาสำเร็จไปแล้วตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562 และจะต้องได้รับความเห็นชอบจาก คณะรัฐมนตรี ตามขั้นตอนที่ระบุในคำสั่งดังกล่าว ทั้งนี้ กรุงเทพมหานครยังไม่ได้ข้อสรุปที่ชัดเจนจากคณะ รัฐมนตรีสำหรับการอนุมัติร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ทำให้กลุ่มบริษัท ยังไม่ได้รับชำระหนี้ค่าบริการเดินรถ ช่อมบ่ารุงและจัดหาขบวนรถไฟฟ้า ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถ และช่อมบ่ารุงจากกรุงเทพมหานครรวมถึงหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและ เครื่องกล) จากกรุงเทพมหานคร

อนึ่ง ตามที่โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 ได้ทยอยเปิดดำเนินการ กลุ่มบริษัทได้ให้ บริการเดินรถตามสถานีที่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ ซึ่งไม่สอดคล้องกับกำหนดการการเปิดสถานีและการเดินรถที่ระบุไว้ในสัญญาการให้บริการเดินรถและช่อมบ่ารุงที่กลุ่มบริษัทได้ลงนามไว้กับกรุงเทพมหานคร ก่อนที่จะได้เปิดดำเนินการ ดังนั้น เพื่อให้สอดคล้องกับการเปิดสถานีและการเดินรถที่เกิดขึ้นจริง กลุ่มบริษัท ได้ปรับปรุงค่าบริการเดินรถ ช่อมบ่ารุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้า ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงตามหลักเกณฑ์เดียวกันกับค่าบริการที่ได้ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าวข้างต้นและกลุ่มบริษัทได้เจรจากับหน่วยงานของรัฐเสร็จสิ้นแล้วและได้นำเสนอการปรับปรุงค่าบริการการเดินรถดังกล่าวให้กับหน่วยงานของรัฐ ซึ่งในเบื้องต้น หน่วยงานของรัฐได้อนุมัติข้อเสนอดังกล่าวของกลุ่มบริษัท และอยู่ระหว่างการแก้ไขสัญญาเพื่อลงนามร่วมกันต่อไป

เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2564 กลุ่มบริษัทได้ส่งหนังสือให้กับกรุงเทพมหานคร เพื่อแจ้งยอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของค่าจ้างเดินรถและช่อมบ่ารุง รวมถึงดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้นประมาณ 8,899 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยค่าจ้างตามสัญญาการให้บริการเดินรถและช่อมบ่ารุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 1 จำนวนเงินประมาณ 1,930 ล้านบาท และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 จำนวนเงินประมาณ 6,969 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 กลุ่มบริษัทได้ส่งหนังสือให้กรุงเทพมหานคร เพื่อขอให้ชำระค่าจ้างเดินรถและช่อมบ่ารุง เนื่องจากการดำเนินการตามร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวนั้น ยังอยู่ในระหว่างรอพิจารณาอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีตามคำสั่งการดำเนินโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว และกรุงเทพมหานครไม่มีมาตรการที่ชัดเจนในการจ่ายค่าจ้างที่ค้างชำระและที่จะเกิดขึ้นใหม่ให้กับกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทจึงได้ขอให้กรุงเทพมหานคร และ กทม. ชำระหนี้ทั้งหมด ภายใน 60 วัน นับแต่วันที่ ได้รับหนังสือฉบับนี้ ประกอบด้วยหนี้ค่าจ้างเดินรถและช่อมบ่ารุงค้างชำระถึงวันที่ออกหนังสือฉบับนี้ซึ่งค้างชำระมาเป็นเวลา 3 ปี 9 เดือนนับตั้งแต่เดือนเมษายน 2560 คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 9,603 ล้านบาท และหนี้ตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 ที่จะถึงกำหนดชำระในเดือนมีนาคม 2564 คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 20,769 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564 กลุ่มบริษัทได้ออกจดหมายแจ้งความจำเริญที่จะดำเนินการใช้สิทธิตามกฎหมาย กับกรุงเทพมหานคร และกทม. และเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลปกครองกลางเพื่อฟ้องกทม. และกรุงเทพมหานคร ให้ชำระหนี้ให้แก่กลุ่มบริษัท สำหรับสัญญาการให้บริการเดินรถ และช่อมบ่ารุงในมูลหนี้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2562 ถึงเดือนพฤษภาคม 2564 สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 1 จำนวน 2,731 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) และสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 จำนวน 9,406 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) และเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2565 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้กทม. และกรุงเทพมหานคร จ่ายชำระหนี้สำหรับค่าบริการเดินรถและช่อมบ่ารุงโครงการรถไฟฟ้าสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 1 จำนวน 2,349 ล้านบาท (สุทธิจากการรับชำระหนี้บางส่วนจากกรุงเทพมหานคร) และสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 จำนวน 9,406 ล้านบาท และดอกเบี้ยนับตั้งแต่วันที่ฟ้องจนถึงวันชำระเสร็จสิ้นให้กับกลุ่มบริษัท ภายใน 180 วัน นับตั้งแต่วันที่คดีถึงที่สุด ต่อมา กทม.และกรุงเทพมหานครได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดโดยขอให้ศาลปกครองสูงสุดยกฟ้อง และกลุ่มบริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดด้วยเช่นกันให้ผู้ถูกฟ้องคดีทั้งสองชำระเงินโดยเร็วที่สุดภายในไม่เกิน 60 วันนับแต่วันที่คดีถึงที่สุด ปัจจุบันคำอุทธรณ์ทั้งหมดดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

ต่อมาเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 กลุ่มบริษัทได้ยื่นคำฟ้องเพิ่มเติมต่อศาลปกครองกลางเพื่อฟ้องกทม. และกรุงเทพมหานครให้ชำระหนี้ให้แก่กลุ่มบริษัท สำหรับการให้บริการเดินรถ และซ่อมบำรุงในมูลหนี้ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2564 ถึงเดือนตุลาคม 2565 สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 1 จำนวน 2,895 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) และสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 จำนวน 8,173 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) โดยศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งรับคำฟ้องแล้ว ต่อมา กทม. และกรุงเทพมหานครได้ยื่นคำให้การต่อศาลปกครองกลาง และกลุ่มบริษัทได้ยื่นคัดค้านคำให้การของกทม.แล้วในวันที่ 15 พฤษภาคม 2566 และปัจจุบันกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างยื่นคัดค้านคำให้การของกรุงเทพมหานครภายในวันที่ 6 มิถุนายน 2566

กลุ่มบริษัทได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ดังกล่าว และกลุ่มบริษัทมั่นใจว่าจะได้รับชำระหนี้จากกรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐตามคำพิพากษาของศาลปกครองกลาง แต่เนื่องจากระยะเวลาในการได้รับชำระหนี้มีความไม่แน่นอน จึงส่งผลให้เกิดค่าเผื่อจากการคำนวณตามวิธีมูลค่าเงินตามเวลาจำนวน 156 ล้านบาท โดยแสดงไว้อยู่ภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปัจจุบัน นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังได้พิจารณาการจัดประเภทของลูกหนี้ดังกล่าวอยู่ภายใต้ “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน” ในงบแสดงฐานะการเงิน เนื่องจากกรุงเทพมหานครได้ผิวนัดชำระหนี้กับกลุ่มบริษัทและการเจรจาข้อสรุปในเรื่องดังกล่าวกับกรุงเทพมหานคร และ กทม. รวมถึงภาครัฐหรือการฟ้องร้องตามกฎหมาย อาจจะไม่สามารถหาข้อสรุปได้ภายในหนึ่งปี กลุ่มบริษัทเชื่อว่าสมมติฐานในการประเมินดังกล่าวมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทยังคงติดตามและหาข้อสรุปดังกล่าวกับภาครัฐอย่างต่อเนื่องและจะประเมินผลกระทบดังกล่าวเมื่อข้อเท็จจริงหรือสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลงไป

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 ยอดคงเหลือของลูกหนี้ภายใต้สัญญาับหน่วยงานของรัฐประกอบไปด้วย ลูกหนี้สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวเป็นจำนวนเงิน 26,836 ล้านบาท (2565 : 18,348 ล้านบาท) และลูกหนี้สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีทองเป็นจำนวนเงิน 348 ล้านบาท (2565 : 84 ล้านบาท)

11.2 ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม		
	2566	2565
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับ		
หน่วยงานของรัฐ	49,756	49,604
หมุนเวียน	2,518	13
ไม่หมุนเวียน	47,238	49,591

การเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2565	49,604
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	2,121
ลดลง	(1,035)
โอนเป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระ (ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ)	(934)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	49,756

ลูกหนี้ดังกล่าวประกอบไปด้วย ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวเป็นจำนวน 13,300 ล้านบาท (2565 : 13,710 ล้านบาท) โครงการรถไฟฟ้าสายสีทองเป็นจำนวน 392 ล้านบาท (2565 : 404 ล้านบาท) และโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองเป็นจำนวนเงิน 36,064 ล้านบาท (2565 : 35,490 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการจัดประเภทของลูกหนี้ดังกล่าว ตามหลักการเดียวกันกับลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานภาครัฐ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11.1

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้างและจัดการรถไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทานข้างต้นเป็นจำนวน 5,276 ล้านบาท (2565 : 13,889 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทานข้างต้น ซึ่งได้ถูกบันทึกอยู่ภายใต้บัญชีประมาณการหนี้สิน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33

12. ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
ลูกหนี้ผู้ว่าจ้างและดอกเบี้ยค้างรับ	24,625	23,682
หัก : เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา	(2,173)	(2,173)
	22,452	21,509
หัก : ค่าเผื่อจากการคำนวณตามวิธีมูลค่าเงินตามเวลา	(134)	-
สุทธิ	22,318	21,509
หมุนเวียน	6	74
ไม่หมุนเวียน	22,312	21,435

การเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2565	21,509
เพิ่มขึ้น	177
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	831
รับชำระ	(65)
ค่าเผื่อจากการคำนวณตามวิธีมูลค่าเงินตามเวลา	(134)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	22,318

ลูกหนี้ดังกล่าว ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

- ก) ลูกหนี้การให้บริการตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) และสัญญางานเพิ่มเติมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงแคร้ง-สมุทรปราการ ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1 ง) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของลูกหนี้ภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวน 22,175 ล้านบาท (2565 : 21,293 ล้านบาท)
- ข) ลูกหนี้การให้บริการตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) ที่เกี่ยวข้องกับโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทอง ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.2 ข) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของลูกหนี้ภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวน 143 ล้านบาท (2565 : 216 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ดังกล่าว และกลุ่มบริษัทมั่นใจว่าจะได้รับชำระหนี้จากกรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐ แต่เนื่องจากระยะเวลาในการได้รับชำระหนี้มีความไม่แน่นอน จึงส่งผลให้เกิดค่าเผื่อจากการคำนวณตามวิธีมูลค่าเงินตามเวลา จำนวน 134 ล้านบาท โดยแสดงไว้อยู่ภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีปัจจุบัน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้พิจารณาการจัดประเภทของลูกหนี้ดังกล่าวอยู่ภายใต้ “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน” ในงบแสดงฐานะการเงินเช่นเดียวกันกับลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ

กลุ่มบริษัทเชื่อว่าสมมติฐานในการประเมินดังกล่าวมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทยังคงติดตามและหาข้อสรุปดังกล่าวกับภาครัฐอย่างต่อเนื่องและจะประเมินผลกระทบดังกล่าวเมื่อข้อเท็จจริงหรือสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลงไป

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งระบบการเดินรถเป็นจำนวน 149 ล้านบาท (2565 : 663 ล้านบาท)

13. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่พัฒนาแล้ว	598	598
หัก: รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(1)	(1)
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	597	597

14. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ตราสารหนี้ที่แสดงมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินฝากประจำที่มีอายุเกิน 3 เดือน	247	86	-	-
ตัวแลกเงิน	599	-	-	-
ตราสารหนี้ภาคเอกชนที่จะถือครบกำหนด	1,036	-	-	-
	1,882	86	-	-
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
พันธบัตรรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ	-	47	-	-
	-	47	-	-

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตราสารทุนที่มีราคาเสนอซื้อขายในประเทศ				
กลุ่มเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร	44	76	44	76
กลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภค	8	-	8	-
กลุ่มธุรกิจการเงิน	70	95	70	95
กลุ่มธุรกิจบริการ	157	157	157	157
กลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง	35	50	35	50
กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี	28	56	28	56
กลุ่มธุรกิจทรัพยากร	36	70	36	70
กลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม	-	11	-	11
ตราสารหนี้ที่มีราคาเสนอซื้อขายในต่างประเทศ	472	-	-	-
	850	515	378	515
ตราสารอนุพันธ์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	1	8	-	-
	1	8	-	-
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง	50	-	-	-
หน่วยลงทุนในกองทุนรวมในประเทศ	20	22	20	22
หน่วยลงทุนในกองทุนรวมในต่างประเทศ	-	200	-	200
ตราสารหนี้ที่ไม่มีราคาเสนอซื้อขายในต่างประเทศ	-	37	-	37
	70	259	20	259
ตราสารอนุพันธ์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์	56	68	-	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	17	-	7
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	119	21	98	3
	175	106	98	10
รวม	2,978	1,021	496	784

กลุ่มบริษัทมีรายการซื้อขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ซื้อเงินลงทุน	1,683	2,443	1,683	2,443
ขายเงินลงทุน	1,792	2,584	1,792	2,584

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้มีการขายเงินลงทุนในตราสารทุนบางส่วนเนื่องจากเงินลงทุนนี้ไม่สอดคล้องกับกลยุทธ์การลงทุนของกลุ่มบริษัทต่อไป ซึ่งได้โอนเข้าไปรับรู้ในกำไรสะสมแล้ว โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	2566	2565
ราคาขายเงินลงทุน	1,785	2,251
กำไรจากการขายเงินลงทุนที่รับรู้เข้ากำไรสะสม	8	70

15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	18,879	4,017	44,582	29,954	5,268	9,713
บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)	1,119	861	16,476	12,977	153	115
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	14,400	14,400	10,800	10,800	-	-
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	14,400	14,400	10,800	10,800	-	-
บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเฮส จำกัด	335	303	335	303	-	-
บริษัท ดีแนล จำกัด	3	3	32	32	-	-
บริษัท ยงสุ จำกัด	319	259	241	207	-	-
บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด	146	189	146	189	36	-
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด	135	135	135	135	-	-
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทุ จำกัด	206	206	206	206	-	-
บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด	25	25	51	51	-	-
บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	-	-	-	-
บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตีทรี จำกัด	704	704	704	704	-	-
บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด	875	805	4,520	4,450	-	-
บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด	100	100	100	100	-	-
Rocket Holdings HK Limited	361	361	361	361	-	-
บริษัท อาร์ซี แอเรีย จำกัด	-	-	129	-	-	-
บริษัท เทอร์เทิล 2 จำกัด	53	-	1	-	-	-
บริษัท เทอร์เทิล 8 จำกัด	50	-	50	-	-	-
บริษัท แฟนธอม ลิงค์ จำกัด	10	-	10	-	-	-
รวม			89,679	71,269		
หัก : ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน			(3,465)	(3,465)		
			86,214	67,804		
หัก : สำรองเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนสุทธิ			(1,637)	(38)		
			84,577	67,766		

รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อย สะสม		กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่ง ให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมใน บริษัทย่อยในระหว่างปี		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในระหว่างปี	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)								
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	1.77	2.50	767	722	108	120	(17)	(12)	108	249
บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	47.03	48.39	13,540	14,418	(29)	(58)	223	158	319	254
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	25.00	25.00	3,902	3,709	67	74	126	236	-	-
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	25.00	25.00	3,948	3,750	79	80	118	229	-	-

⁽¹⁾ ถือโดยบริษัทฯ ร้อยละ 23.31 และถือโดยบีทีเอสซีร้อยละ 29.66 (2565 : ถือโดยบริษัทฯร้อยละ 21.95 และถือโดยบีทีเอสซีร้อยละ 29.66)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน มีรายละเอียดดังนี้

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม

	บริษัท ระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)		บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)		บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด		บริษัท อีสเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์หมุนเวียน	11,746	17,808	10,016	16,306	34	28	2,521	28
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	91,901	84,625	23,619	24,485	48,574	43,799	45,266	44,362
หนี้สินหมุนเวียน	(10,941)	(15,870)	(2,052)	(9,980)	(2,278)	(694)	(1,949)	(557)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(26,834)	(36,072)	(931)	(829)	(30,724)	(28,297)	(30,047)	(28,833)

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม							
	บริษัท ระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)		บริษัท วีจีโอ จำกัด (มหาชน)		บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด		บริษัท อีสเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
รายได้	16,191	14,077	5,774	4,522	4,055	7,797	2,789	7,553
กำไร (ขาดทุน)	4,661	4,545	(467)	(276)	266	296	317	319
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	244	300	349	260	505	946	473	916
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	4,905	4,845	(118)	(16)	771	1,242	790	1,235

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม							
	บริษัท ระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)		บริษัท วีจีโอ จำกัด (มหาชน)		บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด		บริษัท อีสเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(4,204)	(5,346)	(74)	(227)	(117)	(3,521)	(901)	(4,094)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	719	(3,587)	457	(6,573)	(3,686)	(4,175)	(2,197)	(3,655)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	3,684	12,781	4,282	6,534	3,804	7,664	3,087	7,724
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	199	3,848	4,665	(266)	1	(32)	(11)	(25)

15.1 บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บีทีเอสซี”)

หุ้นสามัญของบีทีเอสซีจำนวน 15,659,384,750 หุ้น (โดยไม่รวมหุ้นสามัญของบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) ที่ถือโดยบีทีเอสซี และสิทธิและผลประโยชน์ที่ไม่เกี่ยวข้องกันรายได้สุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก) ถูกนำไปจำนำไว้กับกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกทร เพื่อเป็นประกันการปฏิบัติหน้าที่ของตนตามสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน

เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบีทีเอสซีมีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบีทีเอสซี จำนวน 15,000 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 60,000 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ในระหว่างปี บีทีเอสซีได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวนรวม 14,862 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงินรวม 14,628 ล้านบาท ในวันที่ 4 ตุลาคม 2565 และ 31 มกราคม 2566

ภายหลังการทำรายการดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในปีทีเอสซีเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 97.50 เป็นร้อยละ 98.23 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของบีทีเอสซี บริษัทฯ ได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในปีทีเอสซีจำนวน 183 ล้านบาท อยู่ภายใต้หัวข้อ “ส่วนเกินกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย” ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

15.2 บริษัท นอร์ทเกิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (“NBM”) และบริษัท อีสเกิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (“EBM”)

บริษัทฯ ได้นำใบหุ้นสามัญทั้งหมดของ NBM และ EBM ไปจำนำไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับ

15.3 บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“วีจีไอ”)

บีทีเอสซีได้นำหุ้นสามัญทั้งหมดของวีจีไอไปจำนำไว้กับบริษัทฯ ตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ

รายการในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566

ในระหว่างเดือนมีนาคม 2565 วีจีไอได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,583 ล้านหุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในราคาเสนอขายหุ้นละ 5 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 12,917 ล้านบาท ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ วีจีไอ จำนวน 1,333 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 5 บาท มูลค่ารวมทั้งสิ้น 6,669 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 2,835 ล้านบาท)

วีจีไอได้รับเงินจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 12,917 ล้านบาท ในวันที่ 2 เมษายน 2565 และได้จัดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 8 เมษายน 2565 กลุ่มบริษัทจึงได้แสดงเงินสดที่กลุ่มบริษัทจ่ายเพื่อจองซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวจำนวน 6,669 ล้านบาทเป็น “เงินสดรอรับคืนจากสำนักหักบัญชี - ค่าหุ้นบริษัทย่อย” และเงินสดส่วนที่เหลือจำนวน 6,248 ล้านบาทเป็น “ลูกหนี้จากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม และได้บันทึกส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่จำนวน 6,248 ล้านบาท ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทแสดงเงินสดจ่ายเพื่อจองซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวอยู่ภายใต้ “เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์” ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

นอกจากนี้ ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของวีจีไอจำนวน 162 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 3.86 - 5.05 บาท โดยมีรายละเอียดการบันทึกบัญชี ดังนี้

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในวีจีไอจำนวน 1,599 ล้านบาท ในส่วนของกำไรขาดทุนในงบเฉพาะกิจการเพื่อให้แสดงมูลค่าเท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	722
หัก : ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง	(435)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	287

บริษัทฯ พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในวีจีไอจากมูลค่าจากการใช้ ประมาณการกระแสเงินสดที่กิจการคาดว่าจะได้รับครอบคลุมระยะเวลา 5 - 6 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่สำคัญ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ	
อัตราคิดลดก่อนภาษี (ร้อยละต่อปี)	8.49 - 12.38
อัตราการเติบโตระยะยาว (ร้อยละต่อปี)	3.35 - 3.40

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราดอกเบี้ยจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์การเติบโตของตลาดอัตราเงินเฟ้อ อัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษี ที่สะท้อนถึงความเสี่ยง ซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับวีจีไอ

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นของข้อสมมติที่สำคัญซึ่งฝ่ายบริหารใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของวีจีไอ ซึ่งจะส่งผลให้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าลดลง (เพิ่มขึ้น) แสดงได้ดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลดก่อนภาษี	(1,913)	1,730
อัตราดอกเบี้ยระยะยาว	1,532	(616)

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565

กลุ่มบริษัทได้ขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของวีจีไอจำนวน 142 ล้านหน่วย ในราคาหน่วยละ 0.38 - 0.63 บาท รวมเป็นมูลค่า 65 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 42 ล้านบาท) และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 52 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 42 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

15.4 บริษัท อาร์ซี แอเรีย จำกัด (“RC Area”)

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2565 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนใน RC Area ซึ่งประกอบธุรกิจถือครองที่ดินจากบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ในราคารวม 199 ล้านบาท (หุ้นสามัญมูลค่ารวม 129 ล้านบาท และเงินให้กู้ยืมกับ RC Area จำนวน 70 ล้านบาท) RC Area มีทุนจดทะเบียน 100,000 บาท (หุ้นสามัญ 1,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

15.5 บริษัท แฟนธอม ลิงค์ จำกัด (“แฟนธอม ลิงค์”)

เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2566 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนใน แฟนธอม ลิงค์ ซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในราคารวม 261 ล้านบาท (หุ้นสามัญมูลค่ารวม 10 ล้านบาท และภาระหนี้สินทั้งหมดของ แฟนธอม ลิงค์ จำนวน 251 ล้านบาท) แฟนธอม ลิงค์มีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

15.6 บริษัท แฟนสลิงค์ คอมมูนีเคชั่น จำกัด (“Fanslink”) (ถือโดยบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (“บีเอสเอสเอช”))

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของวีจีไอมีมติอนุมัติให้บีเอสเอสเอชเข้าลงทุนหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ Fanslink ต่อมาเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2564 บีเอสเอสเอช ได้เข้าทำสัญญาจองซื้อหุ้น เพื่อเข้าลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ Fanslink ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดที่จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายไทย โดย Fanslink เป็นผู้ประกอบธุรกิจตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้าจากประเทศจีนและเป็นผู้ผลิตสินค้าภายใต้แบรนด์ Pando Selection ซึ่งเป็นแบรนด์ของตนเอง (OEM) โดยบีเอสเอสเอช จะเข้าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ Fanslink จำนวน 2,081,633 หุ้น ในราคาหุ้นละ 147 บาท คิดมูลค่ารวมทั้งสิ้น 306 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ Fanslink ภายหลังการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บีเอสเอสเอชในครั้งนี้

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2564 บีเอสเอสเอชได้จ่ายเงินล่วงหน้าเพื่อจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ Fanslink จำนวน 30 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2564 บีเอสเอสเอชได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นส่วนที่เหลือจำนวน 276 ล้านบาท ให้แก่ผู้ขาย และได้รับโอนหุ้นจำนวน 2,081,633 หุ้น ของ Fanslink เป็นที่เรียบร้อยแล้ว นอกจากนี้ผู้ขายมีสิทธิซื้อหุ้นคืนร้อยละ 20 จากหุ้นทั้งหมดที่บีเอสเอสเอชถืออยู่ (Call Option) ภายในระยะเวลา 3 ปีตามราคาที่จะระบุไว้ในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholder Agreement)

กลุ่มบริษัทเสร็จสิ้นการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อกิจการ มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการของ Fanslink มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)
มูลค่ายุติธรรม	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	381
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	96
สินค้าคงเหลือ	207
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	48
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	5
สินทรัพย์สิทธิการใช้	4
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(161)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(6)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(4)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(17)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(2)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(3)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ	552
หัก : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามวิธีสัดส่วน	
ความเป็นเจ้าของ ของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	(271)
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	281
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	306
หัก : สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	(281)
ค่าความนิยม	25

กลุ่มบริษัทได้รับขายโอนหลังงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบไว้เพื่อสะท้อนถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของ Fanslink ตั้งแต่วันที่ซื้อจำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงินรวม มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

เพิ่มขึ้น (ลดลง)

31 มีนาคม 2565

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ประมาณการผลแตกต่างระหว่างต้นทุนการซื้อเงินลงทุน

 ในบริษัทย่อยกับสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ (25)

ค่าความนิยม 25

15.7 บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเชส จำกัด

ในระหว่างปี ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ได้มีมติให้บริษัทย่อยเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 32 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 303 ล้านบาท เป็นจำนวน 335 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 325,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อยทั้งหมด ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยคงเดิมที่ร้อยละ 100

15.8 บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด

ในระหว่างปี ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ได้มีมติให้บริษัทย่อยเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 69.5 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 805.2 ล้านบาท เป็นจำนวน 874.7 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,550,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 27.25 บาท บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อยทั้งหมด ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยคงเดิมที่ร้อยละ 100

15.9 บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด (“อาร์แคร์”) (ถือโดยบีเอสเอสเอสเอช)

เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2565 บีเอสเอสเอสเอชได้เข้าทำสัญญาจองซื้อหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุน และซื้อหุ้นสามัญ และหุ้นบุริมสิทธิจากผู้ถือหุ้นเดิมของอาร์แคร์ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2565 โดยมีรายละเอียดสำคัญดังนี้

- ก) อาร์แคร์ได้ออกและเสนอขายหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มเติม เพื่อระดมทุนรอบ Series C จำนวน 148,150 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ในราคาจองซื้อหุ้นละ 135 ดอลลาร์สหรัฐ หรือเฉลี่ยประมาณ

4,791 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 710 ล้านบาท โดยบีเอสเอสเอสได้ซื้อหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนในการระดมทุนเพิ่มเติมรอบ Series C ของอาร์แคร์ จำนวน 56,300 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ในราคาของซื้อหุ้นละ 135 ดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 4,725 บาทต่อหุ้น คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 266 ล้านบาท

ข) บีเอสเอสเอสได้ซื้อหุ้นบุริมสิทธิและหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิมของอาร์แคร์เป็นจำนวน 38,350 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ในราคาซื้อขายหุ้นละ 114.75 ดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 4,150 บาทต่อหุ้น คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 159 ล้านบาท

นอกจากนี้ ในเดือนกรกฎาคม 2565 มีผู้ใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของอาร์แคร์ จำนวน 11,500 หน่วย (อัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ จำนวน 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 1,031.14 บาทต่อหุ้น) คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 12 ล้านบาท

ภายหลังการทำรายการดังกล่าวทั้งหมดข้างต้น ทำให้บีเอสเอสเอสมีสัดส่วนการถือหุ้นในอาร์แคร์เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 49.72 เป็นร้อยละ 51.09 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของอาร์แคร์ โดยมีรายละเอียดการบันทึกบัญชีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม	
มูลค่ารวมของเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นบุริมสิทธิ	
เพิ่มทุนและหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	722
หัก : เงินสดจ่ายของบีเอสเอสเอสสำหรับซื้อหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุน	
และซื้อหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ จากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย	(425)
	297
หัก : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง	(323)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	(26)

15.10 บริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เกิล จำกัด (มหาชน) (“TURTLE”) (เดิมชื่อ “บริษัท เนชั่น อินเตอร์เนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)”) (ถือโดยบริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด (“POV”))

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ POV มีมติอนุมัติให้ POV เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 3,150 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 10 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 3,160 ล้านบาท โดยการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 315 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อเข้าลงทุนใน TURTLE วิจิไอได้จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ POV และวิจิไอได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วในวันที่ 15 มิถุนายน 2565 โดย POV ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ ในวันที่ 15 มิถุนายน 2565

ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการของวิจิไอเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2565 ได้มีมติอนุมัติให้ POV เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ TURTLE และให้วิจิไอเข้าทำสัญญาให้สิทธิบริหารจัดการพื้นที่เชิงพาณิชย์ และการจำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัท กรู๊ปเวิร์ค จำกัด (“GW”) ซึ่งวิจิไอได้ทำรายการเหล่านี้เรียบร้อยแล้วในวันที่ 22 มิถุนายน 2565 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ก) POV ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ TURTLE ซึ่งออกและจัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวนทั้งสิ้น 953.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาทในราคาของซื้อหุ้นละ 3.30 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 3,147 ล้านบาท โดย TURTLE ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2565 จึงทำให้ POV ได้มาซึ่งหุ้นสามัญของ TURTLE จำนวนทั้งสิ้น 953.5 ล้านหุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70.65 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ TURTLE และส่งผลให้ TURTLE มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ตั้งแต่วันที่ 22 มิถุนายน 2565 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ การออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ TURTLE เพื่อเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) มีรายละเอียดดังนี้

- 1) POV จำนวน 954 ล้านหุ้น รวม 3,147 ล้านบาท
- 2) บริษัท เวิร์ค เอ็กซ์ จำกัด จำนวน 15 ล้านหุ้น รวม 51 ล้านบาท
- 3) Sliver Reward Holdings Limited จำนวน 15 ล้านหุ้น รวม 50 ล้านบาท

การได้มาซึ่งหุ้นสามัญของ TURTLE ดังกล่าว ส่งผลให้ POV มีหน้าที่ต้องทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ที่เหลือทั้งหมดของ TURTLE ในราคา 3.30 บาทต่อหุ้น ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.12/2554 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ (รวมที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดย POV ในฐานะผู้ทำข้อเสนอซื้อได้ยื่นเอกสารข้อเสนอซื้อในการทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ที่เหลือทั้งหมดของ TURTLE ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในวันที่ 1 กรกฎาคม 2565 และเริ่มทำข้อเสนอซื้อในวันที่ 4 กรกฎาคม 2565 และสิ้นสุดในวันที่ 10 สิงหาคม 2565 ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดขายหุ้นเพิ่มเติมให้กับ POV

- ข) วิจัยไอได้เข้าทำสัญญาให้สิทธิบริหารจัดการพื้นที่เชิงพาณิชย์กับ TURTLE เพื่อให้สิทธิในการบริหารจัดการพื้นที่บนสถานีรถไฟฟ้ามหานครที่วิจัยไอได้รับสัมปทานในการบริหารจัดการพื้นที่ดังกล่าวจากบีทีเอสซี จำนวนไม่เกิน 31 สถานี โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาประมาณ 7.5 ปี (สิ้นสุดวันที่ 4 ธันวาคม 2572) และคู่สัญญาอาจต่อสัญญาได้ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา
- ค) วิจัยไอได้ทำการขายหุ้นสามัญที่วิจัยไอถืออยู่ทั้งหมดใน GW เป็นจำนวน 12,501 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 20 ของหุ้นทั้งหมดใน GW ให้แก่ TURTLE

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ TURTLE ได้มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ TURTLE จำนวนไม่เกิน 240 ล้านหุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right offering) ในอัตราจัดสรร 1.5232 หุ้นเดิมต่อ 1.00 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ในราคาเสนอขายหุ้นละ 3.30 บาท รวมมูลค่า 792 ล้านบาท โดยผู้ถือหุ้นเดิมของ TURTLE ได้ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นครบทั้งจำนวน ในระหว่างวันที่ 24 ถึง 30 มิถุนายน 2565

การที่ผู้ถือหุ้นเดิมของ TURTLE ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนครบทั้งจำนวนทำให้ POV ถือหุ้นใน TURTLE ในสัดส่วนร้อยละ 59.99 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ TURTLE

ฝ่ายบริหารของวิจัยไอได้พิจารณารายการการเข้าซื้อหุ้นของ TURTLE ผ่าน POV และการโอนสิทธิบริหารจัดการพื้นที่เชิงพาณิชย์ของวิจัยไอ ให้กับ TURTLE ถือเป็นการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในธุรกิจดังกล่าวของวิจัยไอ โดยสัดส่วนลดลงเหลือร้อยละ 59.99 โดยไม่สูญเสียอำนาจควบคุม วิจัยไอจึงวัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมด้วยสัดส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ร้อยละ 40.01 บนสินทรัพย์สุทธิของ TURTLE ภายหลังการโอนธุรกิจ โดยส่วนต่างระหว่างส่วนได้เสียของวิจัยไอบน

TURTLE กับมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่จ่าย วิจัยไอได้บันทึกเป็นส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในธุรกิจ จำนวน 571 ล้านบาท อยู่ภายใต้ “ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย/ธุรกิจ” ในงบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แบ่งส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในธุรกิจให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย จำนวน 278 ล้านบาท และเป็นส่วนของบริษัทฯ จำนวน 293 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะทางการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของ TURTLE ภายหลังการโอนธุรกิจ มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,265
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	29
สินค้าคงเหลือ	30
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	57
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	105
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(83)
เงินรับจากการจองซื้อหุ้นรอจ่ายคืน	(112)
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(5)
รายได้รับล่วงหน้า	(5)
ประมาณการหนี้สินจากการรับคืนสินค้า	(3)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(10)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน	(10)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(4)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	4,294

	(หน่วย : ล้านบาท)
หัก : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามวิธีสัดส่วนความเป็นเจ้าของ	
ของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	(1,718)
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	2,576
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	3,147
หัก : สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	(2,576)
	571
หัก : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง	(278)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย/ธุรกิจ	293
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	4,265
หัก : เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(3,147)
เงินสดรับสุทธิจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,118

รายได้และขาดทุนของ TURTLE ตั้งแต่วันที่ซื้อ (ก่อนตัดรายการระหว่างกัน) ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 มีจำนวน 328 ล้านบาท และ 177 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม หากการรวมธุรกิจดังกล่าวเกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจะมีรายได้และขาดทุนเป็นจำนวน 376 ล้านบาท และ 213 ล้านบาท ตามลำดับ

15.11 บริษัท กรู๊ปเวอร์ค จำกัด (“GW”) (ถือโดย TURTLE)

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15.10 TURTLE ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ GW จำนวน 12,501 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20 ของหุ้นสามัญทั้งหมดใน GW จากวีจีไอในราคา 22 ล้านบาท และ TURTLE ยังได้เข้าซื้อหุ้นสามัญส่วนที่เหลือทั้งหมดของ GW จำนวน 49,999 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 80 ของหุ้นทั้งหมดใน GW จากบริษัท เวิร์ค เอ็กซ์ จำกัด และ Sliver Reward Holdings Limited ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิมของ GW ในราคาซื้อขายรวมจำนวน 88 ล้านบาท

จากการที่ TURTLE เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ GW จากวีจีไอ และผู้ถือหุ้นเดิม ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน GW เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 20 เป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของ GW ดังนั้น GW จึงถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทและรวมงบการเงินของกลุ่ม GW ในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 22 มิถุนายน 2565 ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุม GW

กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่า ยุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และการวัดมูลค่าของค่าความนิยมให้แล้วเสร็จ โดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท ประเมินว่ามูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินของ GW ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565 และวันที่ซื้อไม่แตกต่างกันอย่างเป็นสาระสำคัญ โดยมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินของ GW ณ วันที่ซื้อ มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)
สินทรัพย์	
สินทรัพย์หมุนเวียน	8
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	10
หนี้สินหมุนเวียน	(5)
สินทรัพย์สุทธิ	13
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	100
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	13
มูลค่าเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถือใน GW ก่อนการรวมธุรกิจ	3
กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	15
สิ่งตอบแทนเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	- เงินสด 86
	- ค่าหุ้นค้างชำระ 2
ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	106
หัก : สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	(13)
ประมาณการผลแตกต่างระหว่างต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	
กับสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	93
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	86
หัก : เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	(3)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	83

หมายเหตุ : กลุ่มบริษัทได้พิจารณาบันทึกขาดทุนจากการตัดค่าของประมาณการผลแตกต่างระหว่างต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยกับสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ จำนวน 12 ล้านบาท อยู่ภายใต้ “ค่าใช้จ่ายในการบริหาร” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปัจจุบัน

16. เงินลงทุนในการร่วมค้า

16.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ร้อยละของเงินลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย		ราคาทุน	
			2566	2565	2566	2565	2566	2565
บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายเครื่องแต่งกาย	ไทย	42.12	-	4,283	-	4,241	-
บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด	ร่วมลงทุน ดำเนินงานและบำรุงรักษางานโยธา และงานระบบด้านเก็บค่าผ่านทาง	ไทย	40.00	40.00	412	398	400	400
บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด	ร่วมลงทุน ดำเนินงานและบำรุงรักษางานโยธา และงานระบบด้านเก็บค่าผ่านทาง	ไทย	40.00	40.00	350	338	340	340
บริษัท ยูทีบี จำกัด	บริหารเมืองการบินในโครงการสนามบินอู่ตะเภา	ไทย	55.00	55.00	5	-	6	-
บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	41.18	41.18	194	181	-	-
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	นิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อแปลงสินทรัพย์ เป็นหลักทรัพย์	ไทย	51.00	51.00	-	-	-	-
บริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด	ให้บริการรับชำระเงินแทนผ่านช่องทาง อิเล็กทรอนิกส์และผ่านอุปกรณ์ หรือเครือข่ายและการรับชำระเงินแทน	ไทย	33.33	33.33	229	283	-	-
บริษัท ดี ไอคอน วี จี ไอ จำกัด	บริหารจัดการสื่อโฆษณาของโครงการระบบขนส่งมวลชน	ไทย	25.00	25.00	6	2	-	-
บริษัท ซูพรีโม มีเดีย จำกัด	บริหารจัดการสื่อโฆษณา	ไทย	25.00	25.00	4	4	-	-
บริษัท บีวี มีเดีย แอดส์ จำกัด	ให้บริการและบริหารจัดการสื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์	ไทย	50.00	50.00	7	7	-	-
บริษัท วีจีไอ เอนิเมายด์ เทคโนโลยี จำกัด	พัฒนาระบบโปรแกรมเมติกส์สำหรับสื่อโฆษณานอกบ้าน	ไทย	49.00	49.00	4	4	-	-
บริษัท วี-คลิ๊ก เทคโนโลยี จำกัด	ตัวแทนในการขายสื่อโฆษณาออนไลน์ และพัฒนาแอปพลิเคชันสำหรับโทรศัพท์มือถือ	ไทย	30.00	30.00	5	7	-	-
บริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด	ร้านสะดวกซื้อในเขตพื้นที่ขนส่งมวลชนในประเทศไทย	ไทย	30.00	30.00	8	7	-	-
บริษัท ซูเปอร์ริช เทอร์เทล เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด	บริการซื้อขายแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	ไทย	51.00	-	6	-	-	-
รวม					5,513	1,231	4,987	740

16.1.1 บริษัท อนุรักษ์ จำกัด (มหาชน) (“TNL”)

เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2565 บริษัทฯได้เข้าซื้อหลักทรัพย์ของ TNL ที่ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 87,237,766 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 41.09 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ TNL ภายหลังการเพิ่มทุน ในราคาหุ้นละ 33.06 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 2,884 ล้านบาท

บริษัทมีหน้าที่ต้องทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดใน TNL (Mandatory Tender Offer) จากผู้ถือหุ้นของ TNL ทุกราย เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน อย่างไรก็ตาม บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“สหพัฒน”) ได้ลงนามในหนังสือแสดงเจตจำนงไม่ตอบรับคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ในครั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ และสหพัฒน์มีวัตถุประสงค์ที่จะเป็นพันธมิตรร่วมทุนใน TNL

อนึ่ง การทำคำเสนอซื้อในครั้งนี้ บริษัทฯ จะทำคำเสนอซื้อพร้อมกับ บริษัท เทอร์เทิล 2 จำกัด (“T2”) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) โดยบริษัทฯ และ T2 จะรับซื้อหุ้นสามัญที่มีผู้มาเสนอขาย ดังนี้

1. บริษัทฯ จะรับซื้อหุ้นสามัญของ TNL จำนวนไม่เกิน 18,918,617 หุ้น คิดเป็นร้อยละไม่เกิน 8.91 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของ TNL และคิดเป็นร้อยละไม่เกิน 8.91 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ TNL เนื่องจากบริษัทฯมีความประสงค์จะลงทุนใน TNL ไม่เกินกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ TNL
2. T2 จะรับซื้อหุ้นสามัญของ TNL ส่วนที่เหลือจากที่บริษัทฯรับซื้อ โดยหุ้นสามัญของ TNL ทั้งหมดที่ T2 รับซื้อจะถูกขายออกให้แก่ผู้ลงทุนรายอื่นซึ่งมิใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มบริษัท ภายหลังจากวันสิ้นสุดระยะเวลาการทำคำเสนอซื้อ (20 ธันวาคม 2565 ถึง 24 มกราคม 2566) อนึ่ง หุ้นสามัญของ TNL ที่รับซื้อโดย T2 อาจถูกขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หากราคาตลาดสูงกว่าหรือเท่ากับราคาเสนอซื้อ หรืออาจถูกขายให้กับนักลงทุนรายอื่นโดยการซื้อขายหลักทรัพย์ในกระดานใหญ่ (Big Lot) ซึ่งปัจจุบัน T2 ยังอยู่ระหว่างการพิจารณาวิธีการขายที่เหมาะสม เนื่องจากยังไม่ทราบถึงจำนวนหุ้นสามัญของ TNL ที่จะได้จากการทำคำเสนอซื้อในครั้งนี้ ทั้งนี้ การขายหุ้นสามัญของ TNL โดยT2 จะไม่ทำให้นักลงทุนรายใดถือหุ้นสามัญใน TNL เกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว และสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ TNL

ภายหลังสิ้นสุดระยะเวลาการทำคำเสนอซื้อ ผู้ถือหุ้นเดิมของ TNL ได้แสดงเจตนาขายหุ้นสามัญของ TNL จำนวน 164,980 หุ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้รับซื้อไว้ทั้งหมด ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นใน TNL เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 41.09 เป็นร้อยละ 41.17 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของ TNL

ต่อมา บริษัทฯได้จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ TNL ซึ่งออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) จำนวน 40.9 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่า 1,352 ล้านบาท จากรายการดังกล่าวทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน TNL เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 41.17 เป็นร้อยละ 42.12 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของ TNL

บริษัทฯ เสร็จสิ้นการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อกิจการ โดยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการของ TNL มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,039	4,039
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	164	164
สินค้าคงเหลือ	410	410
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	535	535
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	106	106
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	358	239
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	169	269
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	2,072	2,067
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	106	127
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(529)	(529)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(20)	(20)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(307)	(343)
สินทรัพย์สุทธิของกิจการร่วมค้า	7,103	7,064
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		41.17
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของกิจการร่วมค้า		2,908

16.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	
	2566	2565
บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	41	-
บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด	14	(2)
บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด	12	(2)
บริษัท ยูทีบี จำกัด	(1)	-
บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	13	-
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	2	18
บริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด	(53)	(55)
บริษัท ซุปรีโม มีเดีย จำกัด	1	3
บริษัท บีวี มีเดีย แอดส์ จำกัด	-	(7)
บริษัท วี-คลิ๊ก เทคโนโลยี จำกัด	(1)	(2)
บริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด	1	(3)
บริษัท ซุปเปอร์ริช เทอร์เทล เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด	1	-
รวม	30	(50)

16.3 เงินปันผลรับ

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	2566	2565
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	2	18
บริษัท ซุปรีโม มีเดีย จำกัด	2	1
รวม	4	19

16.4 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มูลค่ายุติธรรมตามราคาเสนอซื้อล่าสุดของเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม	
	และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	4,298	-

16.5 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของกิจการที่ควบคุมร่วมกันที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	
	2566	2565
สินทรัพย์หมุนเวียน	6,531	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,612	-
หนี้สินหมุนเวียน	(721)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(234)	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(20)	-
สินทรัพย์ - สุทธิ	10,168	-
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	42.12	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทร่วม	4,283	-

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : ล้านบาท)

	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	
	2566	2565
รายได้	840	-
กำไร	98	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	98	-

17. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

17.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ร้อยละของเงินลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		ราคาทุน	
			2566	2565	2566	2565	2566	2565
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกโรท	ลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน	ไทย	33.33	33.33	8,929	9,439	17,529	18,430
บริษัท แรบปีท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน)”)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริหารทางการเงิน	ไทย	46.54	45.94	16,735	17,954	22,160	22,238
บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (ถือโดยบริษัทฯ ร้อยละ 15.04 (2565 : ร้อยละ 14.92))	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณา	ไทย	42.04	41.50	3,249	3,259	1,656	1,651
บริษัท เคอร์รี่เอกซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ถือโดยบริษัทฯ ร้อยละ 5.35 (2565 : ร้อยละ 4.30))	ให้บริการจัดส่งพัสดุทั่วประเทศ	ไทย	20.80	22.33	7,430	8,614	3,107	2,781
บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)”) (ถือโดยบริษัทฯ ร้อยละ 0.96)	ลงทุนในธุรกิจค้าปลีกและค้าส่งโทรศัพท์เคลื่อนที่และสินค้าที่เกี่ยวข้อง	ไทย	14.62	14.58	6,540	6,337	399	-
บริษัท ทีบีเอ็น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ทีบีเอ็น ซอฟต์แวร์ จำกัด”)	ขาย และพัฒนาซอฟต์แวร์ รวมถึงให้คำปรึกษาในด้านการพัฒนาซอฟต์แวร์	ไทย	25.00	25.00	368	363	-	-
บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด	พัฒนาสนามบินและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง	ไทย	35.00	35.00	1,457	1,508	1,575	1,575
บริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด	ขนส่งทางแม่น้ำโดยเรือโดยสารและเรือท่องเที่ยว	ไทย	27.50	27.50	132	153	200	200
บริษัท แอดส์ เจ้าพระยา จำกัด	ให้บริการสื่อโฆษณาในเรือ และท่าเรือ	ไทย	25.00	25.00	85	89	-	-
บริษัท แอโร มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	ให้บริการสื่อโฆษณาในสนามบินในประเทศ	ไทย	30.00	30.00	116	116	-	-

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ร้อยละของเงินลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					มูลค่าตามบัญชี		ราคาทุน	
			2566	2565	ตามวิธีส่วนได้เสีย		2566	2565
บริษัท เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ให้บริการการจัดกิจกรรมทางการตลาดรวมถึงการ แจกสินค้าตัวอย่างและสวัสดิการใช้สินค้า เพื่อส่งเสริมการขาย	ไทย	40.00	40.00	417	419	-	-
บริษัท กรุปเวิร์ค จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อใช้เป็นพื้นที่สำนักงาน และที่ทำงานชั่วคราว รวมถึงพื้นที่ภายในระบบ รถไฟฟ้าบีทีเอส	ไทย	20.00	20.00	-	4	-	-
VGI MACO (Singapore) Private Limited	ลงทุนในธุรกิจสื่อโฆษณา	สิงคโปร์	25.00	25.00	113	105	-	-
บริษัท เนทีฟ อีทส์ จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	25.00	25.00	12	8	-	-
บริษัท บ้านหลานยาย จำกัด	ร้านอาหารและภัตตาคาร	ไทย	25.00	25.00	11	11	-	-
บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด	ร้านอาหารและภัตตาคาร	ไทย	34.00	34.00	15	17	-	-
บริษัท คัปโปะ ทาคาชิ จำกัด	ร้านอาหารและภัตตาคาร	ไทย	25.00	-	10	-	-	-
บริษัท ซิม ฟู้ด ครีเอทีฟ จำกัด	ร้านอาหารและภัตตาคาร	ไทย	25.00	-	14	-	-	-
บริษัท ไฮฟ์บ็อก (ไทยแลนด์) จำกัด	ให้บริการตู้ล็อกเกอร์	ไทย	18.00	-	18	-	-	-
รวม					45,651	48,396	46,626	46,875
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า					(376)	(116)	(6,382)	(7,007)
สุทธิ					45,275	48,280	40,244	39,868

17.1.1 กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (“กองทุนฯ”)

เงินลงทุนในกองทุนฯ ตามวิธีส่วนได้เสีย/ราคาทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	2566	2565	2566	2565
ราคาทุน	20,833	20,833	20,833	20,833
บวก (หัก) : ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	-	(4,219)	(5,316)
กำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ	(6,749)	(6,749)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรสะสม	11,856	10,722	-	-
รายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย	(5,331)	(4,588)	-	-
เงินปันผลรับสะสม	(8,376)	(8,376)	-	-
เงินคืนทุนสะสม	(3,304)	(2,403)	(3,304)	(2,403)
สุทธิ	8,929	9,439	13,310	13,114

17.1.2 บริษัท แสบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“แสบิท”)

เงินลงทุนในแสบิทตามวิธีส่วนได้เสีย/ราคาทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	2566	2565	2566	2565
ราคาทุน	22,160	22,238	22,160	22,238
บวก (หัก) : ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	-	(1,235)	(1,263)
กำไรจากการแลกหุ้นตามสัดส่วน				
การลงทุนของบริษัทฯ รอดตัดบัญชี	(1,815)	(1,815)	-	-
กำไรจากการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อย รอดตัดบัญชี	(1,171)	(1,171)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนสะสม	(2,269)	(2,780)	-	-

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	2566	2565	2566	2565
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสะสม				
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินที่เป็น เงินตราต่างประเทศ	(129)	(74)	-	-
- ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	(1,321)	529	-	-
- ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	13	12	-	-
- ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วม	(3)	-	-	-
รายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย	1,270	1,015	-	-
สุทธิ	16,735	17,954	20,925	20,975

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิของเรบบิทจำนวน 260 ล้านหุ้น และขายหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิของเรบบิทจำนวน 69 ล้านหุ้น ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในเรบบิทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 45.94 เป็นร้อยละ 46.54 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของเรบบิท และบริษัทฯ ได้บันทึกกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 2 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ : ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 227 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีปัจจุบัน

17.1.3 บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“เคอร์รี่”)

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของเคอร์รี่จำนวน 18 ล้านหุ้น และขายหุ้นสามัญของเคอร์รี่จำนวน 45 ล้านหุ้น ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในเคอร์รี่ลดลงจากร้อยละ 22.33 เป็นร้อยละ 20.80 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของเคอร์รี่ และกลุ่มบริษัทได้บันทึกกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 128 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีปัจจุบัน

17.1.4 บริษัท เจมาร์ก กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“JMART”)

เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2564 วีจีไอได้เข้าลงทุนใน JMART ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของวีจีไอเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564 และสัญญาจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน โดยวีจีไอได้จองซื้อและจ่ายชำระค่าหุ้นสามัญ

เพิ่มทุนของ JMART ที่ออกและเสนอขายให้แก่วีจีไอ ในรูปแบบของการออกและเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 206 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาจองซื้อหุ้นละ 30.3370 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 6,257 ล้านบาท ซึ่งจะส่งผลให้วีจีไอถือหุ้นใน JMART ในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 14.92 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ JMART และมีตัวแทนจากวีจีไออยู่ในคณะกรรมการบริษัทของ JMART ซึ่งทำให้วีจีไอมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อ JMART วีจีไอได้จัดประเภทเงินลงทุนใน JMART เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมนับแต่วันที่ 7 ธันวาคม 2564

นอกจากนี้ วีจีไอได้มาซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้ของ JMART ครั้งที่ 6 ที่จัดสรรให้แก่ผู้ลงทุนที่จองซื้อและได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ JMART-W6”) จำนวน 25 ล้านหน่วย โดยไม่คิดมูลค่าการเสนอขาย โดยมีอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญของ JMART จำนวน 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 30.3370 บาทต่อหุ้น ซึ่งหากมีการใช้สิทธิครบจำนวนจะทำให้วีจีไอ ถือหุ้นใน JMART ในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 15.00 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ JMART (ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ JMART ที่ JMART ได้มีการออกอยู่ ณ ปัจจุบันใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิครบทั้งจำนวน)

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทเสร็จสิ้นการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อกิจการ โดยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการของ JMART มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11,040	11,040
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	994	994
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	15,973	15,973
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,580	3,580
สินทรัพย์สิทธิการใช้	609	609
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,828	8,612
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	821	863
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	255	551
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,481	4,185
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(3,104)	(3,104)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(687)	(687)
หุ้นกู้ระยะยาว	(11,497)	(11,497)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(26)	(1,050)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(4,741)	(4,741)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(4,673)	(4,687)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	16,853	20,641
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		14.92
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของบริษัทร่วม		3,080

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ JMART ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ JMART-W6 จำนวน 13 ล้านหน่วย โดยจัดสรรเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ JMART จำนวน 13 ล้านหุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 30.30316 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 379 ล้านบาท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของ JMART จำนวน 22 ล้านหุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 849 ล้านบาท และขายหุ้นสามัญของ JMART จำนวน 28 ล้านหุ้น

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีผู้มาใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ JMART ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน JMART เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 14.58 เป็นร้อยละ 14.62 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ JMART และกลุ่มบริษัทได้บันทึกกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 452 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีปัจจุบัน

17.1.5 บริษัท ทีบีเอ็น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ทีบีเอ็น ซอฟต์แวร์ จำกัด”) (“ทีบีเอ็น”)

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญของ Rocket จำนวน 12,850,182 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา คิดมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 13 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 361 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ Rocket จาก Rocket Holdings (BVI) Limited โดย Rocket เป็นบริษัทจดทะเบียนและจัดตั้งขึ้นในเขตบริหารพิเศษฮ่องกง การลงทุนใน Rocket ดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทได้เงินลงทุน

ในปีเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 (บริษัทร่วม) ทีบีเอ็นเป็นบริษัทในประเทศไทยที่ให้บริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับเทคโนโลยีดิจิทัล และการพัฒนาซอฟต์แวร์แบบครบวงจร

กลุ่มบริษัทเสร็จสิ้นการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อกิจการ มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการของทีบีเอ็นโดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	151	151
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	112
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	19
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(101)	(101)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(23)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(11)	(11)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(9)	(10)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	49	137
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		25
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของบริษัทร่วม		34

17.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : ล้านบาท)

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
	2566	2565	2566	2565
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง มีทีเอสโกธร	390	(29)	-	-
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	515	220	(1,886)	560
บริษัท มาสเตอร์แอด จำกัด (มหาชน)	45	4	(81)	23
บริษัท เคอรี่ เอ็กสเพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	(711)	(216)	-	(2)
บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	146	80	-	-
บริษัท ทีบีเอ็น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	9	2	-	-
บริษัท อู๋ตะกาศ อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด	(51)	(62)	-	-
บริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด	(20)	(23)	-	-
บริษัท แอดส์ เจ้าพระยา จำกัด	(4)	(5)	-	-
บริษัท เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	(3)	(27)	-	-
บริษัท กรู๊ปเวิร์ค จำกัด	(2)	1	-	-
VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd	-	(17)	-	-
VGI MACO (Singapore) Private Limited	2	(8)	6	3
บริษัท เนทีฟ อีทส์ จำกัด	5	(2)	-	-
บริษัท บ้านหลานยาย จำกัด	-	1	-	-
บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด	(3)	-	-	-
บริษัท คับโปะ ทาคาชิ จำกัด	1	-	-	-
บริษัท ชิม ฟู้ด ครีเอทีฟ จำกัด	1	-	-	-
รวม	320	(81)	(1,961)	584

17.3 เงินปันผลรับ

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	2566	2565
บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	-	303
บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	313	-
บริษัท ทีบีเอ็น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	11	-
รวม	324	303

17.4 เงินค้ำหนุนจากบริษัทร่วม

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	2566	2565
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธร	901	266
รวม	901	266

17.5 การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายละเอียดของบัญชีค่าเผื่อการด้อยค่า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
บริษัท แอโร มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	116	116	-	-
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางรางบีทีเอสโกรท	-	-	4,219	5,316
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	-	-	1,235	1,263
บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)	-	-	428	428
บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	260	-	500	-
รวม	376	116	6,382	7,007

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	116	116	7,007	5,112
ขาดทุนจากการด้อยค่า	260	-	500	1,895
กลับรายการจากการด้อยค่า	-	-	(1,125)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	376	116	6,382	7,007

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ผลขาดทุนสุทธิจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในส่วนของกำไรขาดทุน เพื่อให้สินทรัพย์ดังกล่าวแสดงมูลค่าเท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

บริษัทฯ พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมจากมูลค่าจากการใช้ประมาณการกระแสเงินสดที่กิจการคาดว่าจะได้รับครอบคลุมระยะเวลา 5 - 6 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่สำคัญ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566			
ชื่อบริษัท	อัตราคิดลดก่อนภาษี (ร้อยละต่อปี)	อัตราการเติบโตระยะยาว (ร้อยละต่อปี)	รายได้ค่าโดยสาร (ล้านบาทต่อปี)
บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	8.49	3.35	-
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธร	7.00	-	8,417 - 12,545
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	4.40 - 9.60	2.20 - 3.30	-
บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)	9.79 - 22.63	2.80 - 5.80	-

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565			
ชื่อบริษัท	อัตราคิดลดก่อนภาษี (ร้อยละต่อปี)	อัตราการเติบโตระยะยาว (ร้อยละต่อปี)	รายได้ค่าโดยสาร (ล้านบาทต่อปี)
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธร	6.00	-	4,759 - 12,545
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	4.60 - 9.30	2.10 - 3.20	-
บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)	9.02 - 14.99	3.00 - 5.00	-

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราเงินเฟ้อ อัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษี และรายได้ค่าโดยสารที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับบริษัทรวมดังกล่าว

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นของข้อสมมติที่สำคัญซึ่งฝ่ายบริหารใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของบริษัทรวม ซึ่งจะส่งผลให้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าลดลง (เพิ่มขึ้น) แสดงได้ดังนี้
(หน่วย : ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566				
ชื่อบริษัท	อัตราคิดลดก่อนภาษี		อัตราการเติบโตระยะยาว	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	ลดลงร้อยละ 0.5	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1
บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	(247)	301	(380)	971

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565					
	อัตราคิดลดก่อนภาษี		อัตราการเติบโตระยะยาว		รายได้ค่าโดยสาร	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	ลดลงร้อยละ 0.5	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางรางบีทีเอสโกโรท	(780)	800	-	-	(570)	560
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	(468)	665	(734)	1,533	-	-
บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)	(92)	(109)	(143)	201	-	-

17.6 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มูลค่ายุติธรรมตามราคาเสนอซื้อล่าสุดของเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางรางบีทีเอสโกโรท	6,636	7,832	6,636	7,832
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	14,047	18,147	14,047	18,147
บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)	1,818	2,787	657	1,018
บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	5,728	8,524	1,474	1,643
บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	4,881	12,168	321	-

17.7 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	กองทุนรวม โครงสร้างพื้นฐาน ระบบขนส่งมวลชน ทางรางบีทีเอสโกรท		บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)		บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)		บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชัน จำกัด	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์หมุนเวียน	-	-	7,794	20,240	2,336	2,186	3,345	5,738	14,138	19,152	1,876	3,083
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	39,947	39,383	58,282	55,704	3,184	2,973	7,041	9,454	43,937	27,338	2,633	1,559
หนี้สินหมุนเวียน	-	-	(3,472)	(13,261)	(1,682)	(1,566)	(3,528)	(4,405)	(8,959)	(9,570)	(341)	(321)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(12)	(35)	(24,314)	(21,468)	(479)	(464)	(1,138)	(2,068)	(15,125)	(7,978)	(7)	(12)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(523)	(445)	(407)	(161)	(4)	(15)	(13,988)	(11,146)	-	-
สินทรัพย์ - สุทธิ	39,935	39,348	37,767	40,770	2,952	2,968	5,716	8,704	20,003	17,796	4,161	4,309
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	33.33	33.33	46.54	45.94	42.04	41.50	20.80	22.33	14.62	14.58	35.00	35.00
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการใน												
สินทรัพย์ - สุทธิ	13,310	13,115	17,577	18,730	1,241	1,232	1,189	1,944	2,924	2,595	1,457	1,508
ขาดทุนสุทธิที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนสะสม	7,698	7,662	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การตีราคาสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับเป็น มูลค่ายุติธรรม	-	-	15	15	164	180	106	168	513	-	-	-
ค่าความนิยม	-	-	980	1,073	1,848	1,852	6,135	6,502	3,104	3,742	-	-
ตัดรายการระหว่างกันตามวิธีส่วนได้เสีย	(12,079)	(11,338)	(1,837)	(1,864)	(5)	(5)	-	-	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทรวม	8,929	9,439	16,735	17,954	3,248	3,259	7,430	8,614	6,541	6,337	1,457	1,508

หมายเหตุ : สินทรัพย์และหนี้สินของกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรทแสดงอยู่ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและหนี้สินไม่หมุนเวียน

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : ล้านบาท)

	กองทุนรวม โครงสร้างพื้นฐาน ระบบขนส่งมวลชน ทางรางบีทีเอสโกรท		บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)		บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)		บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชัน จำกัด	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
รายได้	3,463	945	7,598	7,412	2,625	2,174	15,835	19,212	14,452	5,109	16	20
กำไร (ขาดทุน)	3,400	875	1,042	240	134	34	(3,125)	(747)	1,175	542	(147)	(177)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(4,074)	1,204	(191)	54	-	(7)	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	3,400	875	(3,032)	1,444	(57)	88	(3,125)	(754)	1,175	542	(147)	(177)
ปรับปรุงค่าตัดจำหน่ายการตีราคาสินทรัพย์ที่ได้มา และหนี้สินที่รับเป็นมูลค่ายุติธรรม	-	-	-	-	(36)	(36)	(232)	(232)	(26)	-	-	-
ปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย	(2,230)	(964)	54	238	-	-	-	-	-	-	-	-

18. ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า

ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
งานออกแบบและก่อสร้างงานโยธา	18,119	14,376
งานติดตั้งระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล	37,438	34,908
ต้นทุนการกู้ยืมที่ถือเป็นต้นทุนโครงการ	4,488	2,914
รวม	60,045	52,198

รายการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	52,198	42,536
เพิ่มขึ้น	6,271	8,356
ต้นทุนการกู้ยืมที่ถือเป็นต้นทุนโครงการ	1,576	1,306
ยอดคงเหลือปลายปี	60,045	52,198
อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุน (ร้อยละต่อปี)	4.59	4.53

ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้างกล่าว ประกอบด้วยค่าออกแบบและก่อสร้างงานโยธาบางส่วน (ส่วนที่เหลืออยู่ภายใต้ “ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ”) และติดตั้งระบบรถไฟฟ้า และเครื่องกลและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องของโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.3

19. ต้นทุนโครงการ - โฆษณา

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม	
ราคาทุน	
1 เมษายน 2564	2,371
31 มีนาคม 2565	2,371
31 มีนาคม 2566	2,371
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	
1 เมษายน 2564	579
ค่าตัดจำหน่าย	56
31 มีนาคม 2565	635
ค่าตัดจำหน่าย	141
31 มีนาคม 2566	776
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	
31 มีนาคม 2565	1,736
31 มีนาคม 2566	1,595
ค่าตัดจำหน่ายซึ่งรวมอยู่ในต้นทุนการบริการ	
2565	56
2566	141

ต้นทุนโครงการ - โฆษณา เป็นต้นทุนสิทธิในส่วนที่เกี่ยวข้องกับค่าโฆษณาที่ถูกปันส่วนออกจากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ซึ่งก่อให้เกิดทั้งรายได้ค่าโดยสารและรายได้ค่าโฆษณาให้กับบริษัทย่อย) ที่ถูกตัดออกจากบัญชีเนื่องจากสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตถูกขายให้กับกองทุนฯ

20. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน รอการขาย	อาคาร ให้เช่า	ที่ดินและอาคาร สำนักงาน ระหว่างก่อสร้าง	รวม	ที่ดิน รอการขาย	อาคาร ให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 :							
ราคาทุน	3,050	554	7,992	11,596	115	388	503
หัก : ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1)	(309)	-	(310)	-	(297)	(297)
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า	(50)	(33)	-	(83)	(30)	(15)	(45)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	2,999	212	7,992	11,203	85	76	161
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565							
ราคาทุน	2,600	554	6,397	9,551	115	388	503
หัก : ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1)	(286)	-	(287)	-	(277)	(277)
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า	(50)	(37)	-	(87)	(30)	(19)	(49)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	2,549	231	6,397	9,177	85	92	177

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	9,177	6,229	177	169
เพิ่มขึ้นระหว่างปี - ราคาทุน	2,003	2,969	1	26
เพิ่มขึ้นจากการซื้อทรัพย์สิน	459	-	-	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี - มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(210)	(1)	-	(1)
โอนกลับประมาณการหนี้สินค่าก่อสร้างทางเชื่อม (หมายเหตุ 33)	(207)	-	-	-
ค่าเสื่อมราคา	(19)	(20)	(17)	(17)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	11,203	9,177	161	177

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ที่ดินรอการขาย	5,206	4,886	234	231
อาคารให้เช่า	243	255	82	95
ที่ดินและอาคารสำนักงานระหว่างก่อสร้าง	7,996	6,420	-	-

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์มีดังนี้

- ที่ดิน ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach) และวิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach)
- อาคารให้เช่า ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach) วิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) และวิธีคิดลดกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow)
- ที่ดินและอาคารสำนักงานระหว่างก่อสร้าง ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) และต้นทุนทดแทนสุทธิ (Depreciated Replacement Cost)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคาดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ และ อัตราการเติบโตระยะยาว

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชีในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 จำนวน 7,992 ล้านบาท (2565 : ไม่มี) ไปจดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินที่รับจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินสามแปลงกับบริษัทที่บริษัทฯ ได้ร่วมจัดตั้ง โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 19 บริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,319 ล้านบาท แบ่งเป็นเงินสดรับงวดที่ 1 ในวันโอนที่ดินจำนวน 996 ล้านบาท ส่วนที่เหลือแบ่งชำระงวดที่ 2 และ 3 ในเดือนมิถุนายน 2565 และธันวาคม 2566 ตามลำดับ (บริษัทฯ รับรู้กำไรจากการขายที่ดินจำนวน 481 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565) ต่อมาเมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2565 บริษัทดังกล่าวได้ขอเลื่อนการจ่ายชำระหนี้งวดที่ 2 ไปชำระพร้อมกับงวดที่ 3 ในเดือนธันวาคม 2566 ทั้งจำนวน และเพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้ หุ่นของบริษัทดังกล่าวได้ถูกนำมาไว้กับบริษัทฯ ลูกหนี้จากการขายที่ดินดังกล่าวได้แสดงไว้อยู่ภายใต้ “ลูกหนี้จากการขายที่ดิน” ในงบแสดงฐานะการเงิน

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีลูกหนี้จากการขายที่ดินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2566	2565
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	2,282	1,815
บวก : เพิ่มขึ้น	-	422
ดอกเบี้ยที่ถูกรับรู้	53	45
หัก : ปรับปรุงจากการเลื่อนการจ่ายชำระหนี้	(54)	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	2,281	2,282
หมุนเวียน	2,281	1,302
ไม่หมุนเวียน	-	980

21. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ต้นทุนพัฒนา สนามกอล์ฟ	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้างและ สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
ราคาทุน								
1 เมษายน 2564	55	1,458	676	3,017	740	157	84	6,187
ซื้อเพิ่ม	-	39	1	30	24	-	262	356
จำหน่าย	-	(14)	-	(170)	(16)	-	(2)	(202)
โอนเข้า (ออก)	-	120	8	55	22	-	(207)	(2)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	4	-	9	2	2	-	17
31 มีนาคม 2565	55	1,607	685	2,941	772	159	137	6,356

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม								
ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ต้นทุนพัฒนา สนามกอล์ฟ	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้างและ สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้ง	รวม	
ซื้อเพิ่ม	-	11	-	14	30	-	207	262
จำหน่าย	-	(2)	-	(3)	(13)	(3)	-	(21)
โอนเข้า (ออก)	-	21	4	93	29	-	(114)	33
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	100	-	20	16	-	2	138
31 มีนาคม 2566	55	1,737	689	3,065	834	156	232	6,768
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 เมษายน 2564	-	507	332	1,775	555	137	-	3,306
ค่าเสื่อมราคา	-	91	10	249	59	10	-	419
ค่าเสื่อมราคาสำหรัส่วนที่จำหน่าย	-	(4)	-	(138)	(14)	-	-	(156)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	3	-	5	1	1	-	10
31 มีนาคม 2565	-	597	342	1,891	601	148	-	3,579
ค่าเสื่อมราคา	-	115	11	227	65	10	-	428
ค่าเสื่อมราคาสำหรัส่วนที่จำหน่าย	-	(2)	-	(3)	(12)	(3)	-	(20)
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	1	(1)	-	-	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	13	-	1	9	-	-	23
31 มีนาคม 2566	-	723	353	2,117	662	155	-	4,010
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
1 เมษายน 2564	-	21	209	30	1	-	-	261
ซื้อบริษัทย่อย	-	1	-	-	-	-	-	1
ลดลง	-	(9)	-	(20)	(1)	-	-	(30)
31 มีนาคม 2565	-	13	209	10	-	-	-	232
ซื้อบริษัทย่อย	-	-	-	-	1	-	-	1
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	4	-	-	4
31 มีนาคม 2566	-	13	209	10	5	-	-	237
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 มีนาคม 2565 - ปรับปรุงใหม่	55	997	134	1,040	171	11	137	2,545
31 มีนาคม 2566	55	1,001	127	938	167	1	232	2,521

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ต้นทุนพัฒนา สนามกอล์ฟ	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้างและ สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
ราคาทุน							
1 เมษายน 2564	55	1,294	676	83	197	138	2,454
ซื้อเพิ่ม	-	1	1	-	2	-	40
โอนเข้า (ออก)	-	11	7	-	5	-	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(3)	-	(3)
31 มีนาคม 2565	55	1,306	684	83	201	138	2,491
ซื้อเพิ่ม	-	-	1	-	2	-	20
โอนเข้า (ออก)	-	10	4	-	8	-	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(1)	-	(1)
31 มีนาคม 2566	55	1,316	689	83	211	137	2,510
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 เมษายน 2564	-	474	332	61	144	120	1,131
ค่าเสื่อมราคา	-	61	10	10	18	9	108
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(3)	-	(3)
31 มีนาคม 2565	-	535	342	71	159	129	1,236
ค่าเสื่อมราคา	-	63	11	7	18	8	107
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(1)	(1)
31 มีนาคม 2566	-	598	353	78	177	136	1,342
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
1 เมษายน 2564	-	12	209	-	-	-	221
31 มีนาคม 2565	-	12	209	-	-	-	221
31 มีนาคม 2566	-	12	209	-	-	-	221
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 มีนาคม 2565 - ปรับปรุงใหม่	55	759	133	12	42	9	1,034
31 มีนาคม 2566	55	706	127	5	34	1	947

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี ซึ่งถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ต้นทุนการบริการ	355	375	93	95
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	73	45	14	13
รวม	428	420	107	108

บริษัทฯ ได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 จำนวน 615 ล้านบาท (2565 : 664 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อวงเงินการค้าประกันจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 2,363 ล้านบาท (2565 : 2,048 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ : จำนวน 724 ล้านบาท (2565 : 615 ล้านบาท))

22. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม				
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการ รวมธุรกิจ	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ระหว่างพัฒนา	รวม
ราคาทุน				
1 เมษายน 2564	27	1,100	248	1,375
ซื้อเพิ่ม	-	65	380	445
จำหน่าย	-	(3)	-	(3)
ซื้อบริษัทย่อย	-	5	-	5
โอนเข้า (ออก)	-	300	(298)	2
31 มีนาคม 2565	27	1,467	330	1,824
ซื้อเพิ่ม	-	43	350	393
จำหน่าย	-	(199)	(14)	(213)
ซื้อบริษัทย่อย	-	20	1	21
โอนเข้า (ออก)	-	425	(430)	(5)
31 มีนาคม 2566	27	1,756	237	2,020

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา	รวม
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
1 เมษายน 2564	14	617	-	631
ค่าตัดจำหน่าย	2	138	-	140
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(2)	-	(2)
ซื้อบริษัทย่อย	-	1	-	1
31 มีนาคม 2565	16	754	-	770
ค่าตัดจำหน่าย	1	143	-	144
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(29)	-	(29)
ซื้อบริษัทย่อย	-	9	-	9
31 มีนาคม 2566	17	877	-	894
ค่าเผื่อการด้อยค่า				
1 เมษายน 2564	-	-	-	-
31 มีนาคม 2565	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	-	4	4
31 มีนาคม 2566	-	-	4	4
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
31 มีนาคม 2565	11	713	330	1,054
31 มีนาคม 2566	10	879	233	1,122

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	
ราคาทุน	
1 เมษายน 2564	27
31 มีนาคม 2565	27
ซื้อเพิ่ม	-
ตัดจำหน่าย	-
31 มีนาคม 2566	27
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	
1 เมษายน 2564	13
ค่าตัดจำหน่าย	2
31 มีนาคม 2565	15
ค่าตัดจำหน่าย	2
31 มีนาคม 2566	17
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	
31 มีนาคม 2565	12
31 มีนาคม 2566	10

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี ซึ่งถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ต้นทุนการบริการ	106	66	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	39	74	2	2
รวม	145	140	2	2

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 578 ล้านบาท (2565 : 220 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ : จำนวน 13 ล้านบาท (2565 : 12 ล้านบาท))

23. ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดเพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม		
	2566	2565 (ปรับปรุงใหม่)
ส่วนงานโฆษณาในอาคาร	79	79
ส่วนงานนายหน้าประกันภัย (กลุ่มบริษัท แรบบิท แคร์)	210	210
ส่วนงานการจัดจำหน่าย (บริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนิตี้ จำกัด)	25	25
รวม	314	314

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าความนิยมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม		
	2566	2565 (ปรับปรุงใหม่)
ยอดคงเหลือต้นปี	314	289
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.6)	-	25
ยอดคงเหลือปลายปี	314	314

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของส่วนงานโฆษณาในอาคารและส่วนงานการจัดจำหน่ายจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี และพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของส่วนงานนายหน้าประกันภัยจากมูลค่ายุติธรรมหักมูลค่าในการขายซึ่งใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากมูลค่าของการระดมทุนครั้งล่าสุด โดยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับที่ 3

สมมติฐานที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

2566			
	ส่วนงาน โฆษณาในอาคาร	ส่วนงาน การจัดจำหน่าย	ส่วนงาน นายหน้าประกันภัย
อัตราการเติบโตในระยะยาว (ร้อยละต่อปี)	3.00	3.35	-
อัตราคิดลดก่อนภาษี (ร้อยละต่อปี)	17.98	11.82	-
มูลค่าต่อหุ้นของรอบการระดมทุนล่าสุด (บาท)	-	-	4,725

(หน่วย : ล้านบาท)

2565		
	ส่วนงาน โฆษณาในอาคาร	ส่วนงาน นายหน้าประกันภัย
อัตราการเติบโตในระยะยาว (ร้อยละต่อปี)	3.00	3.00
อัตราคิดลดก่อนภาษี (ร้อยละต่อปี)	13.59	10.00 - 11.34

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์การเติบโตของตลาดอัตราเงินเฟ้อ และอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับหน่วยสินทรัพย์นั้น ๆ

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

24. สันนิษฐานทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ตราสารหนี้ที่แสดงมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย				
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	2,728	1,523	2,728	1,523
	2,728	1,523	2,728	1,523
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตราสารทุนที่มีราคาเสนอซื้อขายในประเทศ				
กลุ่มเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร	447	637	447	637
กลุ่มธุรกิจการเงิน	149	-	149	-
กลุ่มธุรกิจบริการ	951	6,616	951	692
กลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง	1,501	1,564	1,501	1,564
กลุ่มธุรกิจสื่อโฆษณา	6,303	-	-	-
กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี	-	19	-	-
กลุ่มธุรกิจทรัพยากร	-	52	-	52
กลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม	425	554	425	554
ตราสารทุนที่มีราคาเสนอซื้อขายในต่างประเทศ				
กลุ่มธุรกิจบริการดิจิทัล	230	-	-	-
กลุ่มธุรกิจการเงิน	379	931	63	70
กลุ่มธุรกิจบริการ	-	39	-	-
กลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม	37	43	37	43
ตราสารทุนที่ไม่มีราคาเสนอซื้อขายในประเทศ				
กลุ่มธุรกิจบริการ	224	221	224	221
กลุ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	419	190	419	190
	11,065	10,866	4,216	4,023
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
หน่วยลงทุนในกองทุนรวมในประเทศ	5	6	5	6
หน่วยลงทุนในกองทุนรวมในต่างประเทศ	1,786	945	1,786	945
ตราสารหนี้ที่มีราคาเสนอซื้อขายในต่างประเทศ	485	505	-	-
ตราสารหนี้ที่ไม่มีราคาเสนอซื้อขายในต่างประเทศ	2,671	3,665	2,671	3,457
	4,947	5,121	4,462	4,408
รวม	18,740	17,510	11,406	9,954

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้มีการขายเงินลงทุนในตราสารทุนบางส่วนเนื่องจากเงินลงทุนนี้ไม่สอดคล้องกับกลยุทธ์การลงทุนของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้โอนเข้าไปรับรู้ในกำไรสะสมแล้ว โดยมีรายละเอียดดังนี้ (หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ราคาขายเงินลงทุน	2,047	12,571	1,524	11,504
กำไรจากการขายเงินลงทุนที่รับรู้เข้ากำไรสะสม	211	942	97	963

กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากบริษัทข้างต้นที่ขายในระหว่างปีเป็นจำนวน 1 ล้านบาท (2565 : 70 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ : ไม่มี (2565 : 21 ล้านบาท))

นอกจากนี้ ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งที่ยังถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเป็นจำนวน 161 ล้านบาท (2565 : 196 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 39 ล้านบาท (2565 : 133 ล้านบาท))

25. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้ (หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือต้นปี	17,645	6,500
บวก : เบิกเงินกู้เพิ่ม	44,074	29,660
หัก : จ่ายคืนเงินกู้	(57,704)	(34,160)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(15)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	4,000	2,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินคือ ตั๋วสัญญาใช้เงินมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในสัญญา ไม่มีหลักประกัน และเงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนมิถุนายน 2566 และเมื่อทวงถาม

ภายใต้สัญญากู้เงิน กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีวงเงินการกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 19,792 ล้านบาท (2565 : 22,925 ล้านบาท)

26. เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2565	18,976
บวก : ออกตัวแลกเงิน	65,330
หัก : จ่ายคืนตัวแลกเงิน	(67,220)
บวก : ตัดจำหน่ายดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า	209
หัก : ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้ารอดัดบัญชี	(214)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	17,081

ตัวแลกเงินดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยโดยอ้างอิงจากอัตราตลาด ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและจะครบกำหนดชำระภายในเดือนเมษายนถึงเดือนมิถุนายน 2566

27. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	55	4	18
เจ้าหนี้การค้า	1,570	1,613	10	6
เจ้าหนี้ค้าเบี่ยประกันภัย	319	234	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	73	46	5	15
เจ้าหนี้อื่น	498	418	43	22
เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน	149	17	149	5
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1	-	1
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,014	603	813	405
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	50	15	16	19
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	763	983	78	88
เงินปันผลค้างจ่าย	190	456	176	172
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4,656	4,441	1,294	751

28. เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม	
ยอดคงเหลือต้นปี	101
บวก : เบิกเงินกู้เพิ่ม	240
ยอดคงเหลือปลายปี	341

สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น มีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในสัญญา ไม่มีหลักประกัน และสัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าว จะไม่ถูกเรียกชำระคืนเงินกู้ยืมภายในระยะเวลาหนึ่งปี นับจากวันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัทฯ จึงจัดประเภทเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว

29. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืน	งบการเงินรวม	
			2566	2565
1	6M THBFIX บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายปี จำนวน 15 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกเมื่อได้รับเงินสนับสนุนงวดแรกจาก รฟม. และสามารถขยายระยะเวลาได้ไม่เกินเดือนพฤศจิกายน 2566	19,155	16,060
2	6M THBFIX บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายปี จำนวน 15 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกเมื่อได้รับเงินสนับสนุนงวดแรกจาก รฟม. และสามารถขยายระยะเวลาได้ไม่เกินเดือนตุลาคม 2566	15,793	12,697
3	6M THBFIX บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายปี จำนวน 15 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกภายในเดือนพฤศจิกายน 2566	6,948	6,948
4	6M THBFIX บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายปี จำนวน 15 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกภายในเดือนตุลาคม 2566	9,448	9,448
5	อัตราคงที่ที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายครึ่งปีจำนวน 32 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนมีนาคม 2566 และ งวดสุดท้ายในเดือนกันยายน 2581	9,654	9,898
6	THOR บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน จำนวน 48 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกภายในเดือนธันวาคม 2567	1,745	-
รวม			62,743	55,051
หัก : ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมเงินรอดัตถบัญญัติ			(565)	(591)
สุทธิ			62,178	54,460
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(3,072)	(245)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			59,106	54,215

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2565	54,460
บวก : กู้เพิ่ม	7,937
ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมเงิน	74
หัก : จ่ายคืนเงินกู้	(245)
ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมเงินรอดบัญชี	(48)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	62,178

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท มีรายละเอียด ดังนี้

ก) เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยสองแห่งจำนวน 60,998 ล้านบาท (2565 : 55,051 ล้านบาท) มีหลักประกันเป็นการจำนำใบหุ้นของบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอื่น และบริษัทย่อยสองแห่งดังกล่าว ได้จำนำบัญชีเงินฝากธนาคารของบริษัทย่อย ซึ่ง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 มีจำนวน 40 ล้านบาท (2565 : 49 ล้านบาท) รวมทั้งโอนสิทธิในการหักหรือถอนเงินฝากบนบัญชีดังกล่าวเพื่อชำระหนี้เงินกู้และค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้บริษัทย่อยได้มีการนำบัญชีเงินฝากของบริษัทย่อยรวมสองบัญชีไปจำนำไว้กับสถาบันการเงินตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้เพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทย่อยสองแห่งได้รับ

ข) เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 1,745 ล้านบาท (2565 : ไม่มี) มีหลักประกันเป็นการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างตามมูลค่าสุทธิตามบัญชี ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 และบริษัทฯ ได้ทำสัญญาสนับสนุนทางการเงินจำนวนสูงสุด 1,200 ล้านบาท ในรูปแบบของการเพิ่มทุน และ/หรือ เงินกู้ด้อยสิทธิ และ/หรือ จัดหาเงินกู้ด้อยสิทธิจากบุคคลอื่นให้แก่บริษัทย่อยดังกล่าว นอกจากนี้บริษัทย่อยดังกล่าวได้ทำสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องในหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา และหลักประกันสัญญาในการรับเงินล่วงหน้าให้กับสถาบันการเงิน โดยได้มีการจดทะเบียนสัญญาหลักประกันทางธุรกิจกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและสัดส่วนความสามารถในการชำระหนี้การก่อหนี้สินเพิ่มเติม การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่และโครงสร้างผู้บริหารอย่างมีนัยสำคัญ และการดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ ให้เป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 27,576 ล้านบาท และ 60 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2565 : 28,829 ล้านบาทและ 60 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)

30. หุ้นกู้ระยะยาว

(หน่วย : ล้านบาท)

ออกโดย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2566	2565	2566	2565	
หุ้นกู้ ครึ่งที่ 1/2566 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	1,000	-	1,000	-
หุ้นกู้ ครึ่งที่ 1/2565 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	700	-	700	-
หุ้นกู้ ครึ่งที่ 1/2565 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	2,800	-	2,800	-
หุ้นกู้ ครึ่งที่ 1/2565 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	3,800	-	3,800	-
หุ้นกู้ ครึ่งที่ 1/2565 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	3,700	-	3,700	-
หุ้นกู้ ครึ่งที่ 2/2565 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	1,591	-	1,591	-
หุ้นกู้ ครึ่งที่ 2/2565 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	1,854	-	1,854	-
หุ้นกู้ ครึ่งที่ 2/2565 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	1,941	-	1,941	-
หุ้นกู้ ครึ่งที่ 2/2565 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	1,614	-	1,614	-
หุ้นกู้ ครึ่งที่ 3/2565 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	4,091	-	4,091	-
หุ้นกู้ ครึ่งที่ 3/2565 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	4,952	-	4,952	-
หุ้นกู้ ครึ่งที่ 3/2565 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	1,717	-	1,717	-
หุ้นกู้ ครึ่งที่ 3/2565 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	2,240	-	2,240	-
หุ้นกู้ ครึ่งที่ 1/2564 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	1,500	1,500	1,500	1,500
หุ้นกู้ ครึ่งที่ 1/2564 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	3,500	3,500	3,500	3,500
หุ้นกู้ ครึ่งที่ 1/2564 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	8,000	8,000	8,000	8,000
หุ้นกู้ ครึ่งที่ 1/2563 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	-	500	-	500
หุ้นกู้ ครึ่งที่ 1/2563 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	4,000	4,000	4,000	4,000
หุ้นกู้ ครึ่งที่ 1/2563 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	1,500	1,500	1,500	1,500
หุ้นกู้ ครึ่งที่ 1/2563 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	2,000	2,000	2,000	2,000
หุ้นกู้ ครึ่งที่ 1/2563 ชุดที่ 5	บริษัทฯ	600	600	600	600
หุ้นกู้ ครึ่งที่ 1/2562 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	-	1,300	-	1,300
หุ้นกู้ ครึ่งที่ 1/2562 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	3,000	3,000	3,000	3,000
หุ้นกู้ ครึ่งที่ 1/2562 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	2,700	2,700	2,700	2,700
หุ้นกู้ ครึ่งที่ 1/2562 ชุดที่ 5	บริษัทฯ	5,000	5,000	5,000	5,000
หุ้นกู้ ครึ่งที่ 1/2561 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	1,290	1,290	1,290	1,290
หุ้นกู้ ครึ่งที่ 1/2561 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	4,660	4,660	4,660	4,660

(หน่วย : ล้านบาท)

ออกโดย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	-	1,500	-	1,500
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	2,000	2,000	2,000	2,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	2,000	2,000	2,000	2,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 1	บีทีเอสซี	2,000	2,000	-	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 2	บีทีเอสซี	1,500	1,500	-	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 3	บีทีเอสซี	2,500	2,500	-	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 4	บีทีเอสซี	4,200	4,200	-	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 3	บีทีเอสซี	4,100	4,100	-	-
รวม		88,050	59,350	73,750	45,050
หัก : ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้		(81)	(47)	(73)	(36)
หุ้นกู้ระยะยาว		87,969	59,303	73,677	45,014
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(9,389)	(3,300)	(5,289)	(3,300)
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		78,580	56,003	68,388	41,714

การเปลี่ยนแปลงบัญชีหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือต้นปี	59,303	45,014
บวก : ออกหุ้นกู้	32,000	32,000
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	16	13
หัก : ไถ่ถอน	(3,300)	(3,300)
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอดบัญชี	(50)	(50)
ยอดคงเหลือปลายปี	87,969	73,677

กลุ่มบริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หุ้นกู้	ออกโดย	จำนวนหน่วย	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย (บาท)	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	วันออกตราสารหนี้	อายุของตราสารหนี้	วันครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2566 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	1,000,000	1,000	1,000	27 กุมภาพันธ์ 2566	7 ปี	27 กุมภาพันธ์ 2573	3.95
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 1 ⁽¹⁾	บริษัทฯ	700,000	1,000	700	6 พฤษภาคม 2565	3 ปี	6 พฤษภาคม 2568	2.79
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 2 ⁽²⁾	บริษัทฯ	2,800,000	1,000	2,800	6 พฤษภาคม 2565	5 ปี	6 พฤษภาคม 2570	3.65
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 3 ⁽²⁾	บริษัทฯ	3,800,000	1,000	3,800	6 พฤษภาคม 2565	7 ปี	6 พฤษภาคม 2572	4.05
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 4 ⁽²⁾	บริษัทฯ	3,700,000	1,000	3,700	6 พฤษภาคม 2565	10 ปี	6 พฤษภาคม 2575	4.40
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2565 ชุดที่ 1 ⁽²⁾	บริษัทฯ	1,591,000	1,000	1,591	29 พฤศจิกายน 2565	2 ปี	29 พฤศจิกายน 2567	2.95
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2565 ชุดที่ 2 ⁽²⁾	บริษัทฯ	1,853,900	1,000	1,854	29 พฤศจิกายน 2565	5 ปี	29 พฤศจิกายน 2570	3.85
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2565 ชุดที่ 3 ⁽²⁾	บริษัทฯ	1,941,100	1,000	1,941	29 พฤศจิกายน 2565	8 ปี	29 พฤศจิกายน 2573	4.35
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2565 ชุดที่ 4 ⁽²⁾	บริษัทฯ	1,614,000	1,000	1,614	29 พฤศจิกายน 2565	10 ปี	29 พฤศจิกายน 2575	4.70
หุ้นกู้ครั้งที่ 3/2565 ชุดที่ 1 ⁽²⁾	บริษัทฯ	4,091,200	1,000	4,091	30 พฤศจิกายน 2565	2 ปี	30 พฤศจิกายน 2567	2.95
หุ้นกู้ครั้งที่ 3/2565 ชุดที่ 2 ⁽²⁾	บริษัทฯ	4,951,800	1,000	4,952	30 พฤศจิกายน 2565	5 ปี	30 พฤศจิกายน 2570	3.85
หุ้นกู้ครั้งที่ 3/2565 ชุดที่ 3 ⁽²⁾	บริษัทฯ	1,716,800	1,000	1,717	30 พฤศจิกายน 2565	8 ปี	30 พฤศจิกายน 2573	4.35
หุ้นกู้ครั้งที่ 3/2565 ชุดที่ 4 ⁽²⁾	บริษัทฯ	2,240,200	1,000	2,240	30 พฤศจิกายน 2565	10 ปี	30 พฤศจิกายน 2575	4.70
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	1,500,000	1,000	1,500	6 กรกฎาคม 2564	3 ปี	6 กรกฎาคม 2567	1.79
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	3,500,000	1,000	3,500	6 กรกฎาคม 2564	5 ปี	6 กรกฎาคม 2569	2.53
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	8,000,000	1,000	8,000	6 กรกฎาคม 2564	10 ปี	6 กรกฎาคม 2574	3.77
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	4,000,000	1,000	4,000	6 พฤศจิกายน 2563	3 ปี	6 พฤศจิกายน 2566	2.44
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	1,500,000	1,000	1,500	6 พฤศจิกายน 2563	5 ปี	6 พฤศจิกายน 2568	2.86
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	2,000,000	1,000	2,000	6 พฤศจิกายน 2563	7 ปี	6 พฤศจิกายน 2570	3.11
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 5	บริษัทฯ	600,000	1,000	600	6 พฤศจิกายน 2563	10 ปี	6 พฤศจิกายน 2573	3.41

หุ้นกู้	ออกโดย	จำนวนหน่วย	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย (บาท)	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	วันออกตราสารหนี้	อายุของตราสารหนี้	วันครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	3,000,000	1,000	3,000	24 พฤษภาคม 2562	5 ปี	24 พฤษภาคม 2567	3.15
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	2,700,000	1,000	2,700	24 พฤษภาคม 2562	7 ปี	24 พฤษภาคม 2569	3.57
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 5	บริษัทฯ	5,000,000	1,000	5,000	24 พฤษภาคม 2562	10 ปี	24 พฤษภาคม 2572	3.86
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	1,290,000	1,000	1,290	7 กันยายน 2561	5 ปี	7 กันยายน 2566	3.25
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	4,660,000	1,000	4,660	7 กันยายน 2561	10 ปี	7 กันยายน 2571	4.03
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	2,000,000	1,000	2,000	26 ธันวาคม 2560	10 ปี	26 ธันวาคม 2570	3.65
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	2,000,000	1,000	2,000	26 ธันวาคม 2560	12 ปี	26 ธันวาคม 2572	3.78
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 1	บีทีเอสซี	2,000,000	1,000	2,000	8 พฤศจิกายน 2564	3 ปี	8 พฤศจิกายน 2567	2.00
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 2	บีทีเอสซี	1,500,000	1,000	1,500	8 พฤศจิกายน 2564	5 ปี	8 พฤศจิกายน 2569	2.70
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 3	บีทีเอสซี	2,500,000	1,000	2,500	8 พฤศจิกายน 2564	7 ปี	8 พฤศจิกายน 2571	3.12
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 4	บีทีเอสซี	4,200,000	1,000	4,200	8 พฤศจิกายน 2564	10 ปี	8 พฤศจิกายน 2574	3.66
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 3	บีทีเอสซี	4,100,000	1,000	4,100	10 พฤศจิกายน 2559	7 ปี	10 พฤศจิกายน 2566	3.30

(1) หุ้นกู้จะถูกปรับอัตราดอกเบี้ยตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยอ้างอิงจากผลความสำเร็จหรือผลการดำเนินการตามตัวชี้วัด และเป้าหมายด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคตที่จะก่อให้เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม

(2) บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับการปฏิบัติตามเป้าหมายด้านความยั่งยืน โดยจะต้องดำเนินการหรือมอบหมายให้บริษัทในเครือซื้อใบรับรองการผลิตพลังงานหมุนเวียนตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา จากหน่วยงานหรือองค์กรที่เป็นที่ยอมรับในระดับประเทศหรือสากล

ภายใต้สัญญาหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

31. สัญญาเช่า

31.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท สัญญาเช่ามีอายุอยู่ระหว่าง 1 - 30 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคาร	พื้นที่เชิงพาณิชย์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 เมษายน 2564	94	144	473	1	91	803
เพิ่มขึ้น	-	145	37	-	68	250
ซื้อบริษัทย่อย	-	5	-	-	-	5
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	-	(8)	-	-	-	(8)
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	-	-	(2)	-	(11)	(13)
ลดลงจากสัญญาเช่าเงินทุน	-	-	(215)	-	(1)	(216)
ค่าเสื่อมราคา	(5)	(91)	(59)	(1)	(46)	(202)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565	89	195	234	-	101	619
เพิ่มขึ้น	24	74	51	-	51	200
ซื้อบริษัทย่อย	-	8	-	2	4	14
เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	-	2	(30)	-	-	(28)
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	-	(7)	-	-	(1)	(8)
ค่าเสื่อมราคา	(7)	(107)	(59)	(1)	(44)	(218)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	106	165	196	1	111	579

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 เมษายน 2564	7	49	1	37	94
เพิ่มขึ้น	-	29	-	47	76
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	-	-	-	(11)	(11)
ค่าเสื่อมราคา	-	(25)	(1)	(19)	(45)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565	7	53	-	54	114
เพิ่มขึ้น	-	24	-	9	33
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	-	(1)	-	(1)	(2)
ค่าเสื่อมราคา	-	(32)	-	(18)	(50)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	7	44	-	44	95

v) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	1,259	1,308	287
หัก : ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(215)	(216)	(30)
รวม	1,044	1,092	257
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(242)	(214)	(73)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	802	878	184

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	1,092	1,091	302	302
เพิ่มขึ้น	214	249	33	76
ซื้อบริษัทย่อย	16	3	-	-
ดอกเบี้ยที่รับรู้	38	36	9	10
จ่ายค่าเช่า	(294)	(261)	(84)	(75)
ส่วนลดที่ได้รับตามสัญญาเช่า	(4)	(18)	(3)	(11)
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	(18)	(8)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	1,044	1,092	257	302

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 52.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย : ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	218	202	50	45
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	38	36	9	10
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมูลค่าต่ำ	358	436	79	140
ค่าเช่าผันแปร	35	18	-	-

ง) กระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 จำนวน 692 ล้านบาท (2565 : 430 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ได้ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ทั้งนี้ กระแสเงินสดจ่ายในอนาคตเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งยังไม่เริ่มมีผลได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 50.4

31.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาเช่าเงินทุนสำหรับพื้นที่เชิงพาณิชย์โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 7 - 30 ปี

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
ยอดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าของลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนก่อนคิดลดภายใน 1 ปี	40	38
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	181	172
มากกว่า 5 ปี	194	246
รวม	415	456
หัก : ดอกเบี้ยค้างรับรอตัดบัญชี	(140)	(145)
สุทธิ	275	311

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนของสัญญาเช่าเงินทุน

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
กำไรจากการขาย	-	45
ดอกเบี้ยรับของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า	15	32

สัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทเช่าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอาคาร และพื้นที่เชิงพาณิชย์บนสถานีรถไฟฟ้าโดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 15 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภายใน 1 ปี	55	118	10	10
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	173	174	36	40
มากกว่า 5 ปี	49	101	-	6

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้เช่าช่วงเป็นจำนวนเงิน 262 ล้านบาท (2565 : 279 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 23 ล้านบาท (2565 : 17 ล้านบาท))

32. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	1,772	1,696	152	137
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	156	142	16	13
ต้นทุนดอกเบี้ย	42	34	3	3
ต้นทุนบริการในอดีตและผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	-	6	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	(116)	-	(9)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	3	53	-	3
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(111)	(46)	(2)	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	11	2	-	-
รับโอนพนักงานจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2	1	2	5
โอนย้ายพนักงานไปบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(1)	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	1,874	1,772	171	152

ตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ บริษัทย่อยสามารถเรียกเก็บค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงานจากกองทุนฯ เนื่องจากกองทุนฯจะรับผิดชอบผลประโยชน์ของพนักงานที่เกษียณอายุ ในระหว่างอายุคงเหลือของระบบรถไฟฟ้ามหานครสายหลัก ดังนั้น บริษัทย่อยจึงได้บันทึกรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ เพื่อบรรเทาความเสี่ยงกับสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ที่ได้ถูกบันทึกไว้ในบัญชีของบริษัทย่อย บริษัทย่อยจะปรับปรุงรายการดังกล่าวตามประมาณการสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่เปลี่ยนแปลงไป ยอดคงเหลือของรายการดังกล่าวจำนวน 129 ล้านบาท (2565 : 153 ล้านบาท) แสดงไว้ภายใต้ “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น” ในงบแสดงฐานะการเงิน

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ต้นทุนการบริการ	91	94	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	107	88	19	16
รวม	198	182	19	16

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 63 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 9 ล้านบาท) (2565 : 141 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 25 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 11 - 13 ปี

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ร้อยละต่อปี)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
อัตราคิดลด	2.6 - 4.1	2.6	2.6	2.6
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.0 - 7.0	6.0 - 7.0	6.0 - 7.0	6.0 - 7.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงาน	1.9 - 22.9	2.0 - 10.0	2.0 - 10.0	2.0 - 10.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(181)	212	(12)	14
อัตราการขึ้นเงินเดือน	203	(176)	14	(12)

(หน่วย : ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(171)	201	(13)	15
อัตราการขึ้นเงินเดือน	192	(168)	14	(13)

33. ประมาณการหนี้สิน

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม				
ภาษีธุรกิจเฉพาะ		การบำรุงรักษาหรือปรับปรุง ซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้า ภายใต้สัมปทานบริการ	ค่าก่อสร้างอาคารที่จอดรถ และทางเชื่อม	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2564	746	277	258	1,281
เพิ่มขึ้น	19	49	9	77
ลดลง	-	(7)	-	(7)
ปรับปรุงประมาณการหนี้สิน	(107)	(34)	-	(141)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565	658	285	267	1,210
เพิ่มขึ้น	17	82	104	203
ลดลง	(7)	(24)	-	(31)
ปรับปรุงประมาณการหนี้สิน	(175)	-	(207)	(382)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	493	343	164	1,000
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566				
หมุนเวียน	37	-	-	37
ไม่หมุนเวียน	456	343	164	963
	493	343	164	1,000
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565				
หมุนเวียน	26	-	-	26
ไม่หมุนเวียน	632	285	267	1,184
	658	285	267	1,210

ภาษีธุรกิจเฉพาะของกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธ (‘‘กองทุนฯ’’)
บริษัทย่อยรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับภาษีธุรกิจเฉพาะในอนาคตของกองทุนฯ ตามอายุคงเหลือของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลัก เนื่องจากตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ
บริษัทย่อยจะเป็นผู้รับผิดชอบภาษีดังกล่าวแทนกองทุนฯ บริษัทย่อยใช้สมมติฐานในการคำนวณประมาณการหนี้สินสำหรับภาษีธุรกิจเฉพาะโดยอิงจากประมาณการรายได้ในอนาคตของผู้ประเมินราคาอิสระกับ
การตัดจำหน่ายมูลค่าเงินลงทุนในสิทธิในการรับค่าโดยสารของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลักของกองทุนฯ และคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ในระหว่างปี บริษัทย่อยบันทึกโอนกลับประมาณการหนี้สิน
ดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 175 ล้านบาท โดยแสดงอยู่ในรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีปัจจุบัน

การบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ
บริษัทย่อยได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากการระดมทุนตามสัญญาในการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ

ค่าก่อสร้างอาคารที่จอดรถและทางเชื่อม
บริษัทย่อยได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากการระดมทุนตามข้อตกลงในการก่อสร้างอาคารที่จอดรถและทางเชื่อมกับธนาคารแห่งหนึ่ง ในระหว่างปี บริษัทย่อยได้บันทึกปรับปรุงประมาณการหนี้สินค่าก่อสร้าง
ทางเชื่อมเป็นจำนวนเงิน 207 ล้านบาท โดยปรับปรุงกับบัญชีสหกรณ์ทรัพย์เพื่อการลงทุน

34. หนี้สินทางการเงินอื่น

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	23	-	23
ตราสารอนุพันธ์อื่น	26	21	-	-
	26	44	-	23
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	3	18	-	-
	3	18	-	-
รวม	29	62	-	23
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	54	39	-	-
	54	39	-	-
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	88	68	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	1,015	1,969	-	-
	1,103	2,037	-	-
รวม	1,157	2,076	-	-

35. ทุนเรือนหุ้น / ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

	จำนวนหุ้น	ทุนจดทะเบียน	วันที่จดทะเบียนกับ กระทรวงพาณิชย์
	(หุ้น)	(ล้านบาท)	
หุ้นสามัญจดทะเบียน			
ณ วันที่ 1 เมษายน 2564	15,633,262,697	62,533	
ลดทุน	(2,441,769,661)	(9,767)	23 กรกฎาคม 2564
เพิ่มทุน	5,276,855,895	21,107	24 กรกฎาคม 2564
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565	18,468,348,931	73,873	
ลดทุน ⁽¹⁾	(669,930,442)	(2,679)	5 สิงหาคม 2565
เพิ่มทุน ⁽²⁾	711,000,000	2,844	8 สิงหาคม 2565
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	18,509,418,489	74,038	

⁽¹⁾ เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2565 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย ซึ่งเป็นหุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2564

⁽²⁾ เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2565 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับ (1) การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WG (2) การเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)

	จำนวนหุ้น	ทุนชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	วันที่จดทะเบียนกับ กระทรวงพาณิชย์
	(หุ้น)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
ณ วันที่ 1 เมษายน 2564	13,161,131,146	52,645	10,371	
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ				
BTS-WD	2,050,890	8	12	8 เมษายน 2564
BTS-W6	1,067,507	4	6	7 ตุลาคม 2564 และ 7 มกราคม 2565
BTS-W7	76,113	-	1	7 มกราคม 2565
BTS-W8	152,227	1	2	7 มกราคม 2565
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565	13,164,477,883	52,658	10,392	
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ				
BTS-WD	3,044,610	12	19	11 เมษายน 2565
BTS-W6	37,873	1	-	11 เมษายน 2565 และ 7 กรกฎาคม 2565
				9 กันยายน 2565
BTS-W7	26,032	-	-	11 เมษายน 2565
BTS-W8	52,064	-	-	11 เมษายน 2565
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	13,167,638,462	52,671	10,411	

36. ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

การเคลื่อนไหวของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญมีรายละเอียดดังนี้

	BTS-W6 จำนวน (หน่วย)	BTS-W7 จำนวน (หน่วย)	BTS-W8 จำนวน (หน่วย)	BTS-WC จำนวน (หน่วย)	BTS-WD จำนวน (หน่วย)	BTS-WE จำนวน (หน่วย)
ณ วันที่ 1 เมษายน 2564	-	-	-	4,244,805	12,361,890	18,000,000
ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	658,125,937	1,316,263,287	2,632,536,229	-	-	-
ใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ	(1,077,523)	(102,145)	(204,291)	-	(5,095,500)	-
หมดอายุ	-	-	-	(4,244,805)	-	-
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565	657,048,414	1,316,161,142	2,632,331,938	-	7,266,390	18,000,000
ใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ	(27,857)	-	-	-	-	-
หมดอายุ	(657,020,557)	-	-	-	(7,266,390)	-
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	-	1,316,161,142	2,632,331,938	-	-	18,000,000

ใบสำคัญแสดงสิทธิมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ใบสำคัญ แสดงสิทธิ	วันที่ออกใบสำคัญ แสดงสิทธิ	อายุใบสำคัญ แสดงสิทธิ	วันที่ใช้สิทธิ	ราคาใช้สิทธิ ต่อ 1 หุ้นสามัญ (บาท)	อัตราการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อหุ้นสามัญ)
BTS-W7	8 พฤศจิกายน 2564	3 ปี	วันทำการสุดท้ายของสิ้นไตรมาสแรกภายหลังจากวันที่ออก ใบสำคัญแสดงสิทธิ	11.90	1:1
BTS-W8	22 พฤศจิกายน 2564	5 ปี	วันทำการสุดท้ายของสิ้นไตรมาสแรกภายหลังจากวันที่ออก ใบสำคัญแสดงสิทธิ	14.90	1:1
BTS-WE ⁽¹⁾	20 กุมภาพันธ์ 2563	5 ปี	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจากครบ 2 ถึง 4 ปี นับแต่ วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	12.81	1:1

⁽¹⁾ ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้แก่พนักงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของ BTS-WE เท่ากับ 2.41 บาทต่อหน่วย ซึ่งคำนวณโดยใช้แบบจำลองการกำหนดราคาสิทธิใช้ตามแบบจำลองของ Black-Scholes-Merton

37. ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

บัญชีส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ประกอบด้วย

- ก) ส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในมูลค่าสุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ณ วันซื้อกิจการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
- ข) ส่วนต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่จ่ายจากการซื้อเงินลงทุนกับต้นทุนของเงินลงทุนภายใต้การควบคุมเดียวกันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

38. ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

บัญชีส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย ประกอบด้วย

- ก) ส่วนต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่จ่ายหรือได้รับจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยกับส่วนได้เสียของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยในมูลค่าสุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น
- ข) สิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย ซึ่งถูกพิจารณาว่ามีลักษณะเป็นการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทฯ สูญเสียอำนาจในการควบคุม

39. สำรองตามกฎหมายและกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร

39.1 สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

39.2 กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม) ที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

รายการตั้งพักกำไรจากการขายทรัพย์สินให้บริษัทร่วมและรายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย

- ตั้งพักกำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิให้แก่ BTSGIF
- ตั้งพักกำไรจากการขายเงินลงทุนและการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อยให้ยูซีดี
- รายการปรับปรุงกำไรที่ตั้งพักตามวิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในยูซีดีและ BTSGIF
- รายการปรับปรุงตามวิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในยูซีดีและ BTSGIF

สุทธิ

รายการตัดกำไรจากการขายเงินลงทุนในวีซีไอแต่ไม่สูญเสียการควบคุม

รายการเงินปันผลรับจากกำไรสะสม ณ วันซื้อกิจการของบีทีเอสซี ซึ่งไม่รับรู้เข้างบการเงินรวม

กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

อื่น ๆ

ขาดทุนสะสมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวม

6,277
(6,749)
(2,986)
4,027
(8,317)
(14,025)
(6,489)
(5,911)
1,142
7,763
(1,529)
(12,772)

40. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

40.1 รายได้ที่ได้รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
รายได้ที่ได้รับรู้ที่เคยรวมอยู่ในยอดยกมาของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	243	224	7	8

40.2 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่ได้รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้า ดังนี้

- ก) บริษัทย่อยมีรายได้ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11
- ข) บริษัทย่อยคาดว่าจะมีรายได้ที่ได้รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้า จำนวน 1,128 ล้านบาท (2565 : 1,211 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทย่อยคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 3 ปี

41. รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
รายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	4,699	3,555	631	418
รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุน	15	32	-	-
รายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	31	-	-
รายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	37	36	4	5
รวม	4,751	3,654	635	423

42. กำไรจากตราสารทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไร (ขาดทุน) จากตราสารหนี้ ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	(743)	499	(807)	444
ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์	(232)	(229)	(200)	(123)
รวม	(975)	270	(1,007)	321

43. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้	3,474	2,664	2,363	1,627
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	38	36	9	10
ดอกเบี้ยจ่ายของประมาณการหนี้สิน	26	28	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายของสัญญาแลกเปลี่ยนเงิน ตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย	275	469	-	-
อื่น ๆ	5	23	-	-
รวม	3,818	3,220	2,372	1,637

44. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่น				
ของพนักงาน	3,186	2,800	498	439
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	967	871	175	172
ค่าที่ปรึกษา ค่าบริหารโครงการและ				
ค่าบริการทางวิชาชีพ	608	459	255	285
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	667	645	27	26
ค่ารักษาความปลอดภัย	94	110	18	18
ค่าบริการทำความสะอาด	118	118	2	2
ภาษีป้ายและภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	58	25	20	12
ค่าสาธารณูปโภค	671	433	36	25
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเทคโนโลยี				
และสารสนเทศ	104	43	21	13
ค่าตอบแทนตามสัญญาสัมปทาน	385	345	-	-
ค่างานการให้บริการรับเหมา	5,085	13,848	-	-
ค่าการตลาดและส่งเสริมการขาย	524	350	82	62
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	139	(162)	-	-
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	1,274	1,572	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่				
คาดว่าจะเกิดขึ้น	296	23	-	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา -				
ลูกหนี้จากการขายที่ดิน	54	-	54	-

45. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี ⁽¹⁾	1,741	1,187	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(202)	27	(176)	(168)
ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรขาดทุน	1,539	1,214	(176)	(168)

⁽¹⁾ ในทางภาษี การขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตให้กับกองทุนของบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1 ก) ถือเป็นการกู้ยืมเงินจากกองทุนฯ ดังนั้น บีทีเอสซียังคงคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลจากรายได้ค่าโดยสารและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ รวมถึงดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากการกู้ยืมเงินดังกล่าว ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้	-	(3)	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน	(29)	27	(111)	(19)
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	10	-	-
การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	(8)	10	-	-
การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ	-	(2)	-	-
การเปลี่ยนแปลงสุทธิในต้นทุนป้องกันความเสี่ยง	(1)	6	-	-
	(38)	48	(111)	(19)

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	3,162	5,095	422	6,404
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20	632	1,019	84	1,281
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ :				
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกบัญชี	871	268	816	553
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	58	7	19	5
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(93)	(146)	(1,100)	(2,009)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	13	26	-	-
อื่น ๆ	58	40	5	2
ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้	1,539	1,214	(176)	(168)

อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของกลุ่มบริษัทคือร้อยละ 20 (2565 : ร้อยละ 20)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	88	39	1	1
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	99	109	2	3
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	217	31	161	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	4	-	4
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	370	355	32	29
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2	2	2	2
ขาดทุนทางภาษี	33	33	-	-
อื่น ๆ	80	18	11	9
รวม	889	591	209	48

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	(360)	(421)	-	(151)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(20)	-	(20)	-
ค่าอากรแสตมป์จ่ายล่วงหน้า	(48)	(51)	-	-
รายการที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคต	(1,488)	(1,558)	-	-
รายการภายใต้สัญญาสัมปทาน	(1,144)	(1,038)	-	-
อื่น ๆ	(130)	(90)	(69)	(64)
รวม	(3,190)	(3,158)	(89)	(215)
สุทธิ	(2,301)	(2,567)	120	(167)
โดยแสดงเป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	323	161	120	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(2,624)	(2,728)	-	(167)
สุทธิ	(2,301)	(2,567)	120	(167)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 15,525 ล้านบาท (2565 : 11,467 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเงิน 6,469 ล้านบาท (2565 : 2,341 ล้านบาท) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2571

46. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไร		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านหุ้น	ล้านหุ้น	บาท	บาท
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	1,836	3,826	13,168	13,163	0.139	0.291
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WD)	-	-	-	1		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ	1,836	3,826	13,168	13,164	0.139	0.291

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	กำไร		จำนวนหุ้นสามัญ กึ่งเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านหุ้น	ล้านหุ้น	บาท	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	597	6,572	13,168	13,163	0.045	0.499
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WD)	-	-	-	1		
กำไรต่อหุ้นปรับลด กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีแปลงเป็นหุ้นสามัญ	597	6,572	13,168	13,164	0.045	0.499

47. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ ประธานกรรมการบริหาร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

1) ส่วนงานธุรกิจ MOVE เป็นการให้บริการด้านการเดินทางด้วยรูปแบบการคมนาคมขนส่งมวลชนทางราง และอื่น ๆ ซึ่งรายได้และต้นทุนในส่วนนี้ประกอบไปด้วย การให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน การให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างงานระบบรถไฟฟ้า รวมทั้งจัดหารถไฟฟ้าและบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และให้บริการโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ

2) ส่วนงานธุรกิจ MIX เป็นการให้บริการทางการตลาดในรูปแบบที่ผสมผสานทั้งสื่อออนไลน์ และสื่อออนไลน์ครบวงจรแบบ Offline-to-Online (O2O Solutions) โดยเน้นการใช้ประโยชน์สูงสุดจากฐานข้อมูลในกลุ่มบริษัท ซึ่งรายได้และต้นทุนในส่วนนี้ประกอบไปด้วย การให้บริการสื่อโฆษณา การให้บริการด้านดิจิทัล การขายและให้บริการเกี่ยวกับบัตรแรบบิท การให้บริการวางระบบและเชื่อมโยงระบบ การเป็นนายหน้าประกัน และการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางทั้งออฟไลน์และออนไลน์

3) ส่วนงานธุรกิจ MATCH เป็นส่วนงานอื่น ๆ ที่ช่วยสร้างโอกาสและความร่วมมือทางธุรกิจใหม่ ๆ ผ่านการทำงานร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งรายได้และต้นทุนในส่วนนี้มาจากการลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ เช่น ธุรกิจร้านอาหาร ธุรกิจก่อสร้าง ธุรกิจบริการอื่น ๆ และการให้บริการสนามกอล์ฟ

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานของบริษัท และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

[illegible]

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในประเทศเดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากหน่วยงานของรัฐ (รวมดอกเบียร์) เป็นจำนวนรวม 16,776 ล้านบาท (2565 : 24,258 ล้านบาท) ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจ Move

48. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราที่ระบุไว้ ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 86 ล้านบาท (2565 : 72 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 13 ล้านบาท (2565 : 11 ล้านบาท)) (เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 18 ล้านบาท (2565 : 18 ล้านบาท) สามารถเรียกเก็บได้จากกองทุนฯ)

49. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น
		(ล้านบาท)	(บาท)
เงินปันผลประจำปี ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2564		2,106	0.16
เงินปันผลระหว่างกาล ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ สำหรับปี เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2565		1,975	0.15
รวมเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565		4,081	
เงินปันผลประจำปี ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2565		2,107	0.16
เงินปันผลระหว่างกาล ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ สำหรับปี เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2566		1,975	0.15
รวมเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566		4,082	

50. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังต่อไปนี้

50.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สัญญาซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	350	-	350	-
สัญญาที่ปรึกษา ออกแบบ และก่อสร้าง และตกแต่งโครงการ	5,013	6,541	6	12
การก่อสร้างและปรับปรุงร้านค้าปลีกร้านอาหารและพื้นที่เช่า	74	6	-	-
การซื้อคอมพิวเตอร์ และซอฟต์แวร์	30	111	-	-
การลงทุนในสื่อโฆษณา	168	52	-	-

50.2 ภาระผูกพันภายใต้สัญญาบริการ

- ก) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจ้างบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้บริการแก่บริษัทฯ เกี่ยวกับการบริหารจัดการเกี่ยวกับธุรกิจสนามกอล์ฟ ระบบงานต่าง ๆ ในบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าบริการดังกล่าวตามอัตราที่ระบุในสัญญา
- ข) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทย่อยในโครงการรถไฟฟ้าสายสีแดง (BRT) สายชองนนทบุรี-สะพานกรุงเทพ (ชองนนทบุรี-ราชพฤกษ์) เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 30 ล้านบาท (2565 : 80 ล้านบาท)
- ค) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาจ้างพนักงาน (Secondment Agreement) กับบริษัทแห่งหนึ่งภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทคู่สัญญาจะส่งพนักงานมาทำงานที่บริษัทย่อยเพื่อทำหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการ โดยสัญญานี้มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2566 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทย่อย ต้องจ่ายค่าบริการให้แก่บริษัทคู่สัญญาตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

- ง) กลุ่มบริษัทที่มีภาระผูกพันตามสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคตเป็นจำนวนรวม 1,289 ล้านบาท 2 ล้านยูโรและ 2 ล้านเหรียญฮ่องกง (2565 : 1,499 ล้านบาท และ 2 ล้านเหรียญฮ่องกง) (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 20 ล้านบาท (2565 : 41 ล้านบาท))

ภาระผูกพันบางส่วนที่กล่าวไว้ในข้อ ง) จะถูกบันทึกส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกทตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานทีู่กกำหนดร่วมกัน ระหว่างบริษัทย่อยและกองทุนฯ ซึ่งผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่า หลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานดังกล่าว มีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

50.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับการดำเนินงานธุรกิจระบบขนส่งมวลชนและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

50.3.1 บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บีทีเอสซี”)

- ก) การปรับปรุงระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 52 ล้านบาท (2565 : 65 ล้านบาท)
- ข) การซื้ออะไหล่สำหรับรถไฟฟ้า เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 5 ล้านยูโร (2565 : 5 ล้านยูโร)
- ค) สัญญาซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนเป็นระยะเวลา 15 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าว บีทีเอสซีมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและค่าธรรมเนียมการจัดหาอะไหล่ซ่อมบำรุงของโครงการตลอดระยะเวลา 15 ปี โดยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในแต่ละปี จะคำนวณโดยนำมูลค่าของสัญญา ในปีที่ 1 ปรับเพิ่มขึ้นโดยอิงตามดัชนีราคาผู้บริโภคของแต่ละปี
- ง) สัญญาซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าจำนวนทั้งสิ้น 22 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ จาก 46 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ ภายใต้สัญญาดังกล่าว บีทีเอสซีมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและค่าธรรมเนียมการจัดหาอะไหล่ซ่อมบำรุงของโครงการตลอดระยะเวลา 16 ปี (นับตั้งแต่ปี 2563 ถึงปี 2578) และมีค่าซ่อมบำรุงรายปีจำนวน 73 ล้านบาทและ 1 ล้านยูโรต่อปี ซึ่งจะคำนวณโดยนำมูลค่าของสัญญาในปีที่ 1 ปรับเพิ่มขึ้นโดยอิงตามดัชนีราคาผู้บริโภคของแต่ละปี
- จ) การซื้อรถไฟฟ้าในอนาคตอีกทั้งสิ้นจำนวน 70 ตู้ รถไฟฟ้าดังกล่าวจะถูกนำมาให้บริการในปี 2573

ภายใต้สัญญาให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพฉบับลงวันที่ 3 พฤษภาคม 2555

- ฉ) สัญญาการซ่อมบำรุงพื้นที่สถานีรถไฟฟ้าโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวช่วงแบริ่ง - สมุทรปราการ เป็นระยะเวลา 16 ปี 7 เดือน (นับตั้งแต่ปี 2561 ถึงปี 2578) และสถานีเซนต์หลุยส์ (S4) จำนวนเงินประมาณ 1,842 ล้านบาท และ 3 ล้านยูโร บีทีเอสซีมีภาระผูกพันตามสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคต เป็นจำนวน 1,339 ล้านบาท และ 2 ล้านยูโร (2565 : 1,437 ล้านบาท และ 2 ล้านยูโร) และโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวช่วงหมอชิต - สะพานใหม่ - คูคต เป็นระยะเวลา 4 ปี 4 เดือน (นับตั้งแต่ปี 2563 ถึงปี 2568) จำนวนเงินประมาณ 464 ล้านบาท บีทีเอสซีมีภาระผูกพันตามสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคตเป็นจำนวนเงิน 138 ล้านบาท (2565 : 192 ล้านบาท)

- ช) สัญญาการซ่อมบำรุงพื้นที่สถานีรถไฟฟ้าโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทองเป็นระยะเวลา 5 ปี (นับตั้งแต่วันที่เริ่มให้บริการซ่อมบำรุงเต็มรูปแบบ) จำนวนเงินประมาณ 38 ล้านบาท บีทีเอสซีมีภาระผูกพันตามสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคตเป็นจำนวนเงิน 22 ล้านบาท (2565 : 29 ล้านบาท)

- ซ) สัญญาให้สิทธิเดินรถโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) ซึ่งบีทีเอสซีจะต้องจ่ายค่าตอบแทนให้กับบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด โดยมีเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ภาระผูกพันที่กล่าวไว้ในข้อ ก) ถึง ง) จะถูกบันทึกส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกท (“กองทุนฯ”) ตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานทีู่กกำหนดร่วมกัน ระหว่างบริษัทย่อยและกองทุนฯ ซึ่งผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานดังกล่าว มีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

50.3.2 บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโตเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโตเรล จำกัด

การออกแบบและก่อสร้างงานโยธา การจัดหาระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงงานบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 8 ล้านยูโรและ 3,821 ล้านบาท (2565 : 14 ล้านยูโรและ 7,386 ล้านบาท) (ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทย่อยได้จ่ายเงินล่วงหน้าเป็นจำนวนเงิน 1 ล้านยูโร หรือเทียบเท่า 39 ล้านบาท และ 163 ล้านบาท (2565 : 2 ล้านยูโร หรือเทียบเท่า 74 ล้านบาท และ 371 ล้านบาท))

50.4 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีค่าเช่าจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าที่บอกเลิกไม่ได้ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าอาคารสำนักงานระหว่างก่อสร้าง สัญญาให้สิทธิในการบริหารจัดการสื่อโฆษณากลางแจ้ง การเช่าพื้นที่ในอาคารรถยนต์และอุปกรณ์ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภายใน 1 ปี	40	12	36	5
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	170	155	169	155
มากกว่า 5 ปี	252	294	251	294

50.5 การค้ำประกัน

ก) กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารเพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาการใช้ไฟฟ้า และอื่น ๆ ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนเงินประมาณ 188 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ : ไม่มี) (2565 : 177 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ : ไม่มี)) และเพื่อค้ำประกันการผูกพันที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและโครงการรถไฟฟ้าสายสีทองจำนวนเงินประมาณ 122 ล้านบาท (2565 : 111 ล้านบาท)

กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธ จะรับผิดชอบหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อยเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นจำนวนเงินประมาณ 38 ล้านบาท (2565 : 38 ล้านบาท)

ข) บริษัทฯ ได้รับอนุมัติวงเงินสินเชื่อประเภทหนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในจำนวนเงิน 1,575 ล้านบาท (2565 : 1,575 ล้านบาท) โดยบริษัทฯ ได้นำวงเงินดังกล่าวขอออกหนังสือค้ำประกันตามสัดส่วนการลงทุนให้กับบริษัทร่วม (บริษัท อุตะภา อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล เอเชีย จำกัด) เพื่อใช้ค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาโครงการพัฒนาศูนย์ข้อมูลและเมืองการบินภาคตะวันออก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้การค้ำประกันต่อสำนักงานคณะกรรมการนโยบายการพัฒนาเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้การรับประกันตามสัดส่วนการลงทุนเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 10,306 ล้านบาท (2565 : 10,306 ล้านบาท) สำหรับความเสียหายส่วนที่เกินกว่ามูลค่าหนังสือค้ำประกันข้างต้น

ค) บริษัทย่อยสองแห่งมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในนามบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 5,250 ล้านบาท (2565 : 5,250 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง ทั้งนี้ ในส่วนของหนังสือค้ำประกันจำนวน 5,000 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ให้การค้ำประกันตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ และหนังสือค้ำประกันจำนวน 250 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ให้การค้ำประกันทั้งจำนวน

ง) บริษัทฯ ค้ำประกันการปฏิบัติหน้าที่ของบีทีเอสซีที่มีต่อกองทุนรวมระบบโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธ ตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน

50.6 การผูกพันอื่น

ก) เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“แรบบิท”) (เดิมชื่อ “บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)”) บริษัทฯ ตกลงให้สิทธิแก่แรบบิทใน 3 ลักษณะโดยมีข้อตกลงและเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญา ได้แก่ (1) สิทธิในการซื้อหรือเช่าที่ดิน และ/หรือ สิ่งปลูกสร้างที่ใช้ในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัท และสิทธิในการซื้อหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดิน และ/หรือ สิ่งปลูกสร้างที่ใช้ในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ก่อนบุคคลภายนอก (Right of First Refusal) ในราคาที่ไม่ต่อยกกว่าราคากับบุคคลภายนอก (2) สิทธิในการซื้อหรือเช่าที่ดิน และ/หรือ สิ่งปลูกสร้าง และสิทธิในการซื้อหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้างในลักษณะ Call Option ในราคายุติธรรม และ (3) สิทธิในการได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารทรัพย์สินภายใต้สัญญาจ้างบริหารทรัพย์สินและสิทธิในการได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนขายอสังหาริมทรัพย์ภายใต้สัญญาแต่งตั้งตัวแทนขายอสังหาริมทรัพย์ โดยมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่มีลักษณะทางการค้าปกติทั่วไป

ต่อมา เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของแรบบิทได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงข้อตกลงกระทำการ (Undertaking Letter) ระหว่างบริษัทฯ และแรบบิท เนื่องจากแรบบิทมีความประสงค์จะมุ่งเน้นการทำธุรกิจให้บริการทางการเงิน และอยู่ในระหว่างการจำหน่ายธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในระหว่างที่แรบบิทยังคงจำหน่ายธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และเพื่อไม่ให้เกิดการจำกัดโอกาสในการดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ สาระสำคัญของข้อตกลงการทำกรฉบับใหม่สามารถสรุปได้ดังนี้

- 1) บริษัทฯ จะต้องไม่ดำเนินธุรกิจโรงแรมประเภทและระดับ (ดาว) เดียวกันกับของแบริบิทภายในรัศมี 2 กิโลเมตร จากที่ตั้งโรงแรมของแบริบิท
 - 2) บริษัทฯ จะต้องไม่ดำเนินธุรกิจอาคารสำนักงาน หรืออาคาร Mixed-Use ในประเภทและระดับ (ค่าเช่า) เดียวกันกับของแบริบิทภายในรัศมี 2 กิโลเมตร จากที่ตั้งอาคารของแบริบิท
- ข) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาสนับสนุนทางการเงินในการดำเนินงานบริษัทย่อยสองแห่ง โดยบริษัทฯ ตกลงที่จะให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปของเงินกู้ยืมหรือการค้ำประกันใด ๆ ตามสัดส่วนการลงทุน รวมทั้งได้นำใบหุ้นของบริษัทย่อยทั้งสองแห่งและบัญชีเงินฝากรวมสองบัญชีไปจำนำไว้กับสถาบันการเงินดังกล่าวเพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทย่อยทั้งสองแห่ง
- ค) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้การสนับสนุนทางการเงินในการดำเนินงานของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งไว้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง และบริษัทย่อยดังกล่าวได้จัดทำสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องในหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา และหลักประกันสัญญาในการรับเงินล่วงหน้าให้กับสถาบันการเงิน
- ง) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาสนับสนุนทางการเงินในการดำเนินงานโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองของบริษัทร่วมทุนสองแห่งตามสัดส่วนการลงทุนให้ไว้กับสถาบันการเงินรวมสี่แห่ง โดยบริษัทฯ ตกลงที่จะให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปแบบของการชำระค่าหุ้นให้ครบตามมูลค่าหุ้นหรือในรูปแบบเงินกู้ยืมโดยปฏิบัติตามสัดส่วนการลงทุน รวมทั้งได้นำใบหุ้นของบริษัทร่วมทุนทั้งสองแห่งไปจำนำไว้กับสถาบันการเงินรวมสี่แห่งดังกล่าวเพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทร่วมทุนทั้งสองแห่งได้รับ
- จ) บริษัทฯ มีภาระผูกพันในการชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อยจำนวน 27 ล้านบาท (2565 : 61 ล้านบาท)
- ฉ) กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจำนวน 10 ล้านบาท และ 5 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2565 : 9 ล้านบาท และ 5 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้า

50.7 คดีฟ้องร้อง

เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2561 ไมดาสฯ ซึ่งเคยเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างวีจีไอ กับบริษัท ดีไลท์ มัลติมีเดีย

จำกัด (“ดีไลท์ฯ”) ได้ยื่นคำเสนอซื้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ สำนักงานศาลยุติธรรม ข้อพิพาทหมายเลขคดีที่ 37/2561 กล่าวอ้างว่าวีจีไอปฏิบัติผิดข้อสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของไมดาสฯ ฉบับลงวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2557 (“สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นฯ”) ซึ่งเป็นสัญญาที่เข้าทำระหว่างวีจีไอและดีไลท์ฯ พร้อมเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 1,004 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

ต่อมาเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563 วีจีไอได้รับแจ้งคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ลงวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2563 วินิจฉัยด้วยคะแนนเสียงข้างมาก (2 ต่อ 1) ว่าวีจีไอ ปฏิบัติผิดสัญญาและให้วีจีไอชำระค่าเสียหายให้แก่ไมดาสฯ เป็นเงินจำนวน 579 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ยื่นคำเสนอซื้อพิพาท (กล่าวคือ วันที่ 25 มิถุนายน 2561) จนกว่าจะชำระแล้วเสร็จ และเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2563 ไมดาสฯ ได้ยื่นคำร้องขอให้บังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการต่อศาลแพ่ง เพื่อขอให้ศาลแพ่งมีคำพิพากษายกบังคับให้วีจีไอ ปฏิบัติตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ

ทั้งนี้ วีจีไอ และที่ปรึกษาทางกฎหมายของวีจีไอเห็นต่างจากคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการดังกล่าว โดยเห็นว่า คำชี้ขาดนั้นมีความคลาดเคลื่อนทั้งเรื่องข้อเท็จจริงและประเด็นข้อกฎหมาย ซึ่งเมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2563 วีจีไอ ได้ใช้สิทธิตามกฎหมายในการยื่นคำร้องต่อศาลแพ่งเพื่อขอให้เพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ

ต่อมาเมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2565 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้เพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ซึ่งไมดาสฯ ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลแพ่งต่อศาลฎีกาเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2565 และวีจีไอ ได้ใช้สิทธิตามกฎหมายยื่นคำแก้อุทธรณ์ของไมดาสฯ ต่อศาลฎีกาเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2565 ซึ่งขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

อนึ่ง เนื่องจากข้อพิพาทดังกล่าวยังไม่เป็นที่สิ้นสุด และฝ่ายบริหารของวีจีไอเชื่อมั่นว่าวีจีไอ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดแห่งสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของครบถ้วน จึงมิได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากข้อพิพาทดังกล่าวไว้ในงบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน

อย่างไรก็ตาม วีจีไอจะมีค่าใช้จ่ายเป็นค่าวิชาชีพทนายความเพิ่มเติม ในกรณีที่วีจีไอชนะคดีโดยจะชำระต่อเมื่อศาลมีคำพิพากษาถึงที่สุด โดยมีเงื่อนไขว่าวีจีไอไม่ต้องชำระค่าเสียหายทั้งหมดหรือบางส่วนแก่ไมดาสฯ

51. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม					งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566					ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	2,346	2,671	5,017	เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	2,750	2,750
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	-	-	45,404	45,404
เงินลงทุนในตราสารทุน	10,423	850	642	11,915	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	13,363	82	13,445
ตราสารอนุพันธ์					เงินลงทุนในการร่วมค้า	4,298	-	-	4,298
ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์และตราสารอนุพันธ์อื่น	-	56	-	56	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	33,110	-	-	33,110
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	120	-	120	หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					หุ้นกู้	-	88,542	-	88,542
ตราสารอนุพันธ์									
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	145	-	145					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	1,015	-	1,015					
ตราสารอนุพันธ์ประเภทตราสารทุน	-	26	-	26					

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	1,679	3,702	5,381
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	10,039	932	411	11,382
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	47	-	47
ตราสารอนุพันธ์				
ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์และตราสารอนุพันธ์อื่น	17	69	-	86
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	29	-	29
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	148	-	148
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	1,969	-	1,969
ตราสารอนุพันธ์ประเภทตราสารทุน	-	21	-	21

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	1,567	1,567
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	-	-	47,009	47,009
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	11,466	95	11,561
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	49,457	-	-	49,457
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	59,415	-	59,415

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	1,810	2,671	4,481
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	3,889	63	642	4,594
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	98	-	98
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	2,750	2,750
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	234	82	316
เงินลงทุนในการร่วมค้า	4,298	-	-	4,298
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	23,135	-	-	23,135
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	74,264	-	74,264

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	1,174	3,494	4,668
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	4,057	70	411	4,538
ตราสารอนุพันธ์				
ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์	7	-	-	7
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	3	-	3
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	23	-	23
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	1,567	1,567
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	231	95	326
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	28,639	-	-	28,639
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	45,227	-	45,227

52. เครื่องมือทางการเงิน

52.1 ตราสารหนี้ ตราสารอนุพันธ์ และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์				
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	98	6	98	3
ใบสำคัญแสดงสิทธิและใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์	56	85	-	7
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้ในการบัญชีป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	21	23	-	-
รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	175	114	98	10
หนี้สินตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	48	62	-	23
ตราสารอนุพันธ์ประเภทตราสารทุน	26	21	-	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	97	86	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	1,015	1,969	-	-
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์	1,186	2,138	-	23

- ช่วงเวลาในการเกิดกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน
- ดัชนีอัตรา (และเส้นผลตอบแทน) ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงที่มีการป้องกันของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน
- ความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาส่งผลให้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน
- การเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดที่คาดการณ์ไว้ในอนาคตของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

รายละเอียดตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 แยกตามการครบกำหนดชำระ มีดังนี้

	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566		
	น้อยกว่า 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
ตราสารหนี้ (สำหรับค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์			
ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแนในระดับสูงมาก)			
จำนวนเงิน (ล้านบาท)	3	-	-
อัตราแลกเปลี่ยน (บาท/ยูโร)	35.61	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (สำหรับค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้า			
ที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแนในระดับสูงมาก)			
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)	2,068	-	-
อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (บาท/ยูโร)	35.50 - 37.29	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (สำหรับอัตราดอกเบี้ย)			
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)	2,013	9,599	26,875
อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละ)	อัตราคงที่ตามที่ระบุในสัญญา	อัตราคงที่ตามที่ระบุในสัญญา	อัตราคงที่ตามที่ระบุในสัญญา
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	6M THBFIX บวกด้วยส่วนเพิ่มที่	6M THBFIX บวกด้วยส่วนเพิ่มที่	6M THBFIX บวกด้วยส่วนเพิ่มที่
	กำหนดในสัญญา	กำหนดในสัญญา	กำหนดในสัญญา

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

	น้อยกว่า 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
ตราสารหนี้ (สำหรับรายการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง และ			
ค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่			
ในระดับสูงมาก)			
จำนวนเงิน (ล้านบาท)	351	-	-
อัตราแลกเปลี่ยน (บาท/ยูโร)	35.61 - 38.55	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (สำหรับรายการซื้อรถไฟฟ้า			
และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องและค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์ที่มี			
ความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก)			
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)	1,851	-	-
อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (บาท/ยูโร)	36.56 - 37.83	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า			
(สำหรับเงินกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ย)			
จำนวนเงิน (ล้านบาท)	571	-	-
อัตราแลกเปลี่ยน (บาท/เหรียญสหรัฐ)	32.60	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (สำหรับอัตราดอกเบี้ย)			
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)	2,013	8,252	30,235
อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละ)	อัตราคงที่ตามที่ระบุในสัญญา	อัตราคงที่ตามที่ระบุในสัญญา	อัตราคงที่ตามที่ระบุในสัญญา
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	6M THBFX บวกด้วยส่วนเพิ่มที่กำหนดในสัญญา	6M THBFX บวกด้วยส่วนเพิ่มที่กำหนดในสัญญา	6M THBFX บวกด้วยส่วนเพิ่มที่กำหนดในสัญญา

ผลกระทบของเครื่องมือที่สำคัญที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงต้องบ่งแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 และผลกระทบของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดต้องบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	จำนวนเงินตามสัญญา		มูลค่าตามบัญชี		การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมซึ่งใช้วัดความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง		ส่วนที่มีประสิทธิภาพที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่โอนไปยังกำไรหรือขาดทุน		บรรทัดที่แสดงรายการในงบการเงิน
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	
ตราสารหนี้และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สำหรับป้องกันความเสี่ยงจากรายการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง และค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก	2,071	2,202	14	361	(112)	24	(112)	24	93	164	ต้นทุนการให้บริการรับเหมา/ต้นทุนการให้บริการ
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สำหรับป้องกันความเสี่ยงจากเงินกู้ยืมและดอกเบี้ย	-	571	-	12	-	12	-	12	-	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย - สำหรับป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย	38,487	40,500	(1,015)	(1,969)	184	650	184	650	770	1,053	ต้นทุนทางการเงิน/ ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า

ผลกระทบของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงต้องบ่งแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมซึ่งใช้วัดความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง		สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	
	ส่วนที่ยังคงป้องกันความเสี่ยงต่อไป			
	2566	2565	2566	2565
รายการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง และค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก	(112)	24	(8)	17
เงินกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ย	-	57	14	(3)
อัตราดอกเบี้ย	184	650	(1,015)	(1,969)

ผลกระทบของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืมแบบไม่มีหลักประกันระหว่างธนาคาร (InterBank Offered Rates - IBORs) ของเครื่องมือทางการเงินซึ่งจะมีการแทนที่หรือปฏิรูป เนื่องจากในบางประเทศที่บริษัท ดำเนินธุรกิจอยู่นั้นยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับจังหวะเวลาและวิธีการที่ใช้ในช่วงเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทคาดว่าผลการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงนี้จะส่งผลกระทบต่อการบริหารความเสี่ยงและการใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้ถือปฏิบัติตามข้อยกเว้นชั่วคราวที่ทำให้กิจการสามารถใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงต่อไปได้ในช่วงเวลาที่มีความไม่แน่นอนนี้ กล่าวคือ ข้อยกเว้นชั่วคราวได้ระบุว่าพิจารณาว่ารายการที่คาดการณ์มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดหรือไม่นั้น ให้กิจการสันนิษฐานว่าอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงซึ่งกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้อย่างยั่งยืนไม่ได้รับการเปลี่ยนแปลงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

กลุ่มบริษัทได้มีการติดตามและจัดการการเปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น โดยทำการประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาที่มีการอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืมแบบไม่มีหลักประกันระหว่างธนาคารมากนักน้อยเพียงไร กิจการจะต้องทำการแก้ไขสัญญาอันเนื่องมาจากผลของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงหรือไม่ รวมถึงกิจการควรจะมีการสื่อสารกับคู่สัญญาในเรื่องของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงดังกล่าวอย่างไร

การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทได้กำหนดให้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนในต่างประเทศที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนี้ถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงเนื่องจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีเงื่อนไขที่ตรงกันกับเงื่อนไขของตราสารทุนในต่างประเทศ ได้แก่ สกุลเงิน จำนวนเงิน และระยะเวลา กลุ่มบริษัทได้กำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงไว้ที่ 1:1 เนื่องจากความเสี่ยงอ้างอิงของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเหมือนกับองค์ประกอบของความเสี่ยงที่มีการป้องกัน

ความไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยง สามารถเกิดได้จากสาเหตุดังต่อไปนี้

- ช่วงเวลาในการเกิดกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน
- ความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาส่งผลให้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน

รายละเอียดตราสารอนุพันธ์ที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 แยกตามการครบกำหนดชำระ มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ครบกำหนดชำระภายใน 1 - 2 ปี	
	2566	2565
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (สำหรับมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนในต่างประเทศ)		
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)	758	758
อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (บาท/เหรียญสหรัฐ)	29.56 - 30.04	29.56 - 30.04

ผลกระทบของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงต้องบ่งแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

	จำนวนเงินตามสัญญา		มูลค่าตามบัญชี		บรรทัดที่แสดงรายการในงบแสดงฐานะการเงิน	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมซึ่งใช้วัดความไม่ประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยง	
	(ล้านบาท)		(ล้านบาท)			(ล้านบาท)	
	2566	2565	2566	2565		2566	2565
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	758	758	(88)	(68)	หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(21)	(48)

ผลกระทบของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงต้องบ่งแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมซึ่งใช้วัดความไม่ประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยง		ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	
	2566	2565	2566	2565
ตราสารทุนในต่างประเทศที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	12	50	87	75

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งถูกกำหนดเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในบริษัทร่วมในประเทศเวียดนาม ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินดองเวียดนามที่เกิดจากเงินลงทุนข้างต้น ผลของกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิภาพจะโอนไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เพื่อหักกลบกับกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าเงินลงทุนสุทธิในบริษัทร่วมนั้น

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนี้ถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงเนื่องจากเงินลงทุนสุทธิก่อให้เกิดความเสี่ยงในการแปลงค่าซึ่งจะตรงกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า กลุ่มบริษัทได้กำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงไว้ที่ 1:1 เนื่องจากความเสี่ยงอ้างอิงของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงเหมือนกับองค์ประกอบของความเสี่ยงที่มีการป้องกัน โดยที่ความไม่ประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงจะเกิดขึ้นเมื่อเงินลงทุนในบริษัทร่วมในต่างประเทศมีจำนวนที่น้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ผลกระทบของการป้องกันความเสี่ยงต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

การเปลี่ยนแปลงของแต่ละองค์ประกอบในส่วนของผู้ถือหุ้น และการวิเคราะห์กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบจากการ ป้องกันความเสี่ยงใน กระแสเงินสด	ผลกระทบจากการ ป้องกันความเสี่ยงของ เงินลงทุนสุทธิในหน่วย งานต่างประเทศ	สำรองต้นทุนป้องกัน ความเสี่ยง	สำรองมูลค่ายุติธรรม ของเงินลงทุน
ณ วันที่ 1 เมษายน 2564	(2,878)	-	(14)	1,259
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการ ป้องกันความเสี่ยง	731	(8)	22	(48)
จำนวนที่โอนไปยังกำไรหรือขาดทุนหรือต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า	1,236	-	7	-
การปรับมูลค่าเงินกู้ยืม	(56)	-	-	-
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	169
ขายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	(1,012)
ผลกระทบทางภาษี	(10)	2	(6)	178
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(478)	3	(1)	(86)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565	(1,455)	(3)	8	460
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกัน ความเสี่ยง	74	-	(12)	(13)
จำนวนที่โอนไปยังกำไรหรือขาดทุนหรือต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า	863	-	8	-
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	(130)
ขายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	(221)
ผลกระทบทางภาษี	8	-	1	73
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(243)	-	-	(134)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	753	(3)	5	35

52.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญ และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับ ลูกหนี้ เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือ มูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ลูกหนี้

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท เป็นการให้สินเชื่อกับหน่วยงานของรัฐ และเป็นแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก และอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต และ/หรืออายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มือ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้น การพิจารณาอนุมัติดังกล่าวทำเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นสถาบันการเงินหรือภาครัฐในต่างประเทศที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ รวมถึงกลุ่มบริษัทได้ติดตามและประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 3 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคาของตราสารทุน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการลงทุน การซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้า การกู้ยืมเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และการลงทุนในหน่วยงานต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการป้องกันความเสี่ยงของรายการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้า การกู้ยืมเงิน และการลงทุนในต่างประเทศ ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 52.1

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565		
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)		
เหรียญสหรัฐอเมริกา	135	194	2	18	134	151	-	-	34.0988	33.2973
ยูโร	-	17	5	5	-	-	-	-	37.1785	37.1827
เยน	866	774	-	-	-	-	-	-	0.2565	0.2728
เรนมินบิ	-	-	-	2	-	-	-	-	4.9758	5.2456
ริงกิตมาเลเซีย	5	10	-	-	5	10	-	-	7.7348	7.9237

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน
ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศ โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นนี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น/ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีเพิ่มขึ้น (ลดลง)	ผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
ยูโร	+10	(18)	210
	-10	18	(210)
เหรียญสหรัฐ	+10	203	(87)
	-10	(203)	87

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย
กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน โดยที่สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ยกเว้นเงินสดรอรับจากสำนักหักบัญชี - ค่าหุ้นบริษัทย่อย ลูกหนี้จากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และเงินรับล่วงหน้าไม่มีการคิดดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อที่จะแลกเปลี่ยนระหว่างดอกเบี้ยตามอัตราผันแปร และดอกเบี้ยตามอัตราคงที่ซึ่งอ้างอิงจากมูลค่าเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดร่วมกันไว้ ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 52.1

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566

	งบการเงินรวม			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							(ร้อยละต่อปี)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11	-	-	10,244	37	10,292	หมายเหตุ 8
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	483	-	-	133	-	616	0.50 ถึง 1.55
ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	-	-	-	22,490	4,694	27,184	หมายเหตุ 11.1
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	2,518	14,186	33,052	-	-	49,756	หมายเหตุ 11.2
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	-	-	-	17,747	4,571	22,318	หมายเหตุ 12
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9	221	-	-	-	230	3.82 ถึง 4.50
ลูกหนี้จากการขายที่ดิน	2,281	-	-	-	-	2,281	2.43 ถึง 2.61
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,980	-	-	-	988	2,978	1.72 ถึง 7.75
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	2,918	610	-	15,212	18,740	2.07 ถึง 7.75
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,000	-	-	-	-	4,000	หมายเหตุ 25
เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน	17,081	-	-	-	-	17,081	หมายเหตุ 26
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	-	173	168	-	-	341	หมายเหตุ 28
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	500	2,532	6,621	52,525	-	62,178	หมายเหตุ 29
หุ้นกู้ระยะยาว	9,389	38,150	40,430	-	-	87,969	หมายเหตุ 30
หนี้สินตามสัญญาเช่า	242	761	30	-	-	1,033	0.46 ถึง 6.86
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	50	88	-	-	1,019	1,157	6.13 ถึง 7.50

(หน่วย : ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

	งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							(ร้อยละต่อปี)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	403	-	-	3,666	25	4,094	หมายเหตุ 8
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	-	-	-	560	-	560	0.13 ถึง 0.55
ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	-	-	-	16,155	2,277	18,432	หมายเหตุ 11.1
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงาน ของรัฐ	13	16,619	32,972	-	-	49,604	หมายเหตุ 11.2
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	-	-	-	17,910	3,599	21,509	หมายเหตุ 12
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15	215	-	-	-	230	2.91 ถึง 4.25
ลูกหนี้จากการขายที่ดิน	1,302	980	-	-	-	2,282	2.43 ถึง 2.61
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	133	-	-	-	888	1,021	0.20 ถึง 5.88
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	2,839	50	-	14,622	17,511	2.07 ถึง 7.75
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17,645	-	-	-	-	17,645	หมายเหตุ 25
เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน	18,976	-	-	-	-	18,976	หมายเหตุ 26
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	799	-	-	-	-	799	1.00 และ 1.25
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	-	20	81	-	-	101	หมายเหตุ 28
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	245	2,198	7,455	44,562	-	54,460	หมายเหตุ 29
หุ้นกู้ระยะยาว	3,297	25,072	30,934	-	-	59,303	หมายเหตุ 30
หนี้สินตามสัญญาเช่า	214	827	51	-	-	1,092	0.46 ถึง 6.46
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	2,076	-	2,076	หมายเหตุ 52.1

(หน่วย : ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11	-	-	3,877	1	3,889	หมายเหตุ 8
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	219	-	-	-	-	219	3.50 และ 3.90
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,495	10,994	-	-	13,489	2.91 และ 3.50
ลูกหนี้จากการขายที่ดิน	2,281	-	-	-	-	2,281	2.43 และ 2.61
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	496	496	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	2,118	610	-	8,678	11,406	2.07 และ 3.50
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,000	-	-	-	-	2,000	หมายเหตุ 25
เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน	17,081	-	-	-	-	17,081	หมายเหตุ 26
หุ้นกู้ระยะยาว	5,289	32,155	36,233	-	-	73,677	หมายเหตุ 30
หนี้สินตามสัญญาเช่า	73	154	30	-	-	257	2.83 ถึง 3.78

(หน่วย : ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,708	1	1,709	หมายเหตุ 8
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,394	15,635	-	-	-	18,029	2.91 และ 3.50
ลูกหนี้จากการขายที่ดิน	1,302	980	-	-	-	2,282	2.43 และ 2.61
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	784	784	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	1,473	50	-	8,431	9,954	2.07 และ 3.50
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,500	-	-	-	-	6,500	หมายเหตุ 25
เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน	18,976	-	-	-	-	18,976	หมายเหตุ 26
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	819	-	-	-	-	819	1.00 และ 1.25
หุ้นกู้ระยะยาว	3,297	17,476	24,241	-	-	45,014	หมายเหตุ 30
หนี้สินตามสัญญาเช่า	66	185	51	-	-	302	1.96 ถึง 2.14

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย
ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น
อย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของลูกหนี้หน่วยงานของรัฐ เงินกู้ยืม และตราสารอนุพันธ์ที่มี
อัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 แสดงได้ดังนี้

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น/ลดลง	ผลกระทบต่อกำไร ก่อนภาษี เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ผลกระทบต่อส่วน ของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
บาท	+ 1.0	247	3,507
	- 1.0	(247)	(3,919)

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนลูกหนี้หน่วยงานของรัฐ เงินกู้ยืม
และตราสารอนุพันธ์ที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด และตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด
1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของลูกหนี้หน่วยงานของรัฐ เงินกู้ยืม
และตราสารอนุพันธ์ดังกล่าวไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตรา
ดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือ
พยากรณ์สภาวะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

ความเสี่ยงด้านราคาตราสารทุน

ความเสี่ยงด้านราคาตราสารทุนเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ประเภท
ตราสารทุนหรือหุ้นทุนทำให้เกิดความผันผวนต่อมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน กลุ่มบริษัทมีนโยบาย
ป้องกันความเสี่ยงโดยเน้นนโยบายการลงทุนในหลักทรัพย์ระยะยาว และลงทุนในหลักทรัพย์ที่มี
ศักยภาพในการเจริญเติบโต หลักทรัพย์ที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีการบริหารและ
ติดตามสภาพตลาดอย่างใกล้ชิด เพื่อนำเสนอข้อมูลแก่ผู้บริหารเพื่อการจัดการที่เหมาะสมและเกิด
ประโยชน์สูงสุด

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาสภาพคล่อง โดยคงเงินสดและเงินฝากธนาคาร ตลอดจนหลักทรัพย์
ที่มีสภาพคล่องในระดับที่เหมาะสม อีกทั้งจัดสรรวงเงินเครดิตกับสถาบันการเงินอย่างเพียงพอ และกลุ่มบริษัท
มีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลาย กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงของ
สภาพคล่องอย่างสม่ำเสมอและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การบริหารสภาพคล่องอย่างทันเวลา

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566				
	เมื่อ ทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,000	2,024	-	-
เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน	-	17,112	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	4,656	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	263	665	331
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	-	-	23	588
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	4,535	19,753	50,789
หุ้นกู้ระยะยาว	-	12,067	44,071	48,306
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
: จ่ายชำระสุทธิ	-	3	266	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย				
: จ่ายชำระสุทธิ	-	382	882	(503)

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565				
	เมื่อ ทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,500	11,145	-	-
เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน	-	19,000	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	4,441	-	-
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	799	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	255	583	471
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	1,520	17,124	47,690
หุ้นกู้ระยะยาว	-	4,740	31,036	34,405
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
: จ่ายชำระสุทธิ	-	41	106	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย				
: จ่ายชำระสุทธิ	-	850	1,170	(150)

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566				
	เมื่อ ทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,000	-	-	-
เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน	-	17,110	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	1,294	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	80	168	39
หนี้กู้ระยะยาว	-	7,884	40,360	39,843

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565				
	เมื่อ ทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,500	-	-	-
เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน	-	19,000	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	751	-	-
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	819	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	74	203	62
หนี้กู้ระยะยาว	-	4,740	22,926	25,711
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
: จ่ายชำระสุทธิ	-	23	-	-

52.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

- กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้
- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้นหรือมีดอกเบีย้อัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ได้แก่ เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้ เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินลงทุน เงินรับล่วงหน้า เจ้าหนี้ เจ้าหนี้ตัวแลกเงินและเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีความราคาตลาด
- ค) ใบสำคัญแสดงสิทธิแสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด
- ง) เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนตราสารทุนและตราสารหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมด้วยมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net Assets Value) ณ วันที่รายงาน และแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในสกุลเงินต่างประเทศ
- จ) มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือใช้ราคาจากบริษัทที่ให้บริการข้อมูลทางการเงินที่เชื่อถือได้ หรือใช้เทคนิคการคิดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่าโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับด้วยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง
- ฉ) ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้แบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น ราคาของหุ้นอ้างอิง ราคาใช้สิทธิ และอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น
- ช) ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐแสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคต โดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับด้วยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง
- ซ) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

- ฅ) หุ้นัที่จ่ายดอกเบั้ในอัตราคังที่แสดงมูลค่ายุดิธรรมตามราคาตลาดของสมาคมตราสารหนี้ไทย
- ญ) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุดิธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ และเส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น บริษัทฯได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุดิธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนวิธีและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุดิธรรมของเครื่องมือทางการเงินจากวิธีอัตราส่วนเปรียบเทียบกับราคาตลาด (Market Multiple) เป็นราคาเสนอขายหุ้นครั้งแรก (IPO) และมีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุดิธรรมจากระดับ 3 เป็นระดับ 1 เป็นจำนวน 208 ล้านบาท

52.4 การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุดิธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุดิธรรมเป็นระดับ 3 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	สินทรัพย์ที่วัดมูลค่ายุดิธรรมผ่านกำไรขาดทุน	สินทรัพย์ที่วัดมูลค่ายุดิธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2564	3,498	429
ขาย	(310)	-
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	514	-
ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(18)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565	3,702	411
ซื้อ	-	177
ซื้อบริษัทย่อย	49	-
ขาย	(297)	-
ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	(575)	-
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	54
โอนออกจากระดับ 3	(208)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	2,671	642

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	สินทรัพย์ที่วัดมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	สินทรัพย์ที่วัดมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2564	3,342	429
ขาย	(310)	-
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	462	-
ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(18)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565	3,494	411
ซื้อ	-	177
ขาย	(231)	-
ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	(592)	-
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	54
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	2,671	642

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมสรุปได้ดังนี้

เครื่องมือทางการเงิน	เทคนิคการวัดมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถ สังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	อัตราที่ใช้	ผลกระทบที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของสมมติฐาน
เงินลงทุนในตราสารหนี้	คิดลดมูลค่าปัจจุบันของ กระแสเงินสดในอนาคต ปรับด้วยอัตราปรับลดปัจจัย ความเสี่ยง	อัตราปรับลดปัจจัยความเสี่ยง	ร้อยละ 1.50 ถึง ร้อยละ 34.00 (2565 : ร้อยละ 1.09 ถึง ร้อยละ 70.50)	อัตราปรับลดปัจจัยความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง ร้อยละ 1 ถึงร้อยละ 5 (2565 : เพิ่มขึ้นหรือลดลง ร้อยละ 1 ถึง ร้อยละ 5) จะทำให้มูลค่ายุติธรรมลดลงหรือเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 13 ล้านบาท และ 14 ล้านบาท ตามลำดับ (2565 : 15 ล้านบาทและ 20 ล้านบาท ตามลำดับ)
	อัตราส่วนเปรียบเทียบราคาตลาด	กำไรก่อนภาษีและค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	-	กำไรก่อนภาษีและค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นหรือลดลง ร้อยละ 5 (2565 : เพิ่มขึ้นหรือลดลงร้อยละ 5) จะทำให้มูลค่ายุติธรรม เพิ่มขึ้นหรือลดลง 38 ล้านบาท และ 38 ล้านบาท ตามลำดับ (2565 : 39 ล้านบาท และ 39 ล้านบาท ตามลำดับ)

53. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีอัตราหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.33 (2565 : 2.01) และงบการเงินเฉพาะกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.35 (2565 : 0.98)

54. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

54.1 บริษัทฯ

เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ก) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 และกำไรสะสม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.31 บาท รวมเป็นเงินไม่เกิน 4,716 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,975 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ มีเงินปันผลคงเหลือที่จะต้องจ่ายเพิ่มเติมให้แก่ผู้ถือหุ้นอีกในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท รวมเป็นเงินไม่เกิน 2,741 ล้านบาท
- ข) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ภายใต้โครงการ BTS Group ESOP 2023 (BTS-WH) ในจำนวนไม่เกิน 30,000,000 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า

- ค) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวนไม่เกิน 4,000 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 1,000 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement)
- ง) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 5,501,147,788 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 74,037,673,956 บาท เป็นจำนวน 68,536,526,168 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทฯ จำนวน 1,375,286,947 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท
- จ) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 4,988,668,480 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 68,536,526,168 บาท เป็นจำนวน 73,525,194,648 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,247,167,120 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับ (ก) การปรับราคาการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W7 และ BTS-W8 (ข) การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WH (ค) การเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)
- ฉ) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามข้อ จ)

54.2 บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บีทีเอสซี”)

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบีทีเอสซี ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.0835 บาท รวมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 5,770 ล้านบาท ทั้งนี้บีทีเอสซีได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.027 และ 0.030 บาท เป็นจำนวนเงิน 3,769 ล้านบาท ดังนั้นบีทีเอสซีมีเงินปันผลคงเหลือที่จะต้องจ่ายเพิ่มเติมให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.0265 บาท อีกเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 2,001 ล้านบาท

54.3 บริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน) (“วิจิไอ”)

เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของวิจิไอ ได้มีมติอนุมัติที่สำคัญดังนี้

- ก) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของวิจิไอ จำนวน 231,801,977.40 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,609,588,765.20 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,377,786,787.80 บาท โดยการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของวิจิไอ จำนวน 2,318,019,774 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท โดยหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญซึ่งเหลือจากการจัดสรรไว้เพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ภายใต้การเพิ่มทุนจดทะเบียนของวิจิไอ ตามแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) และเป็นหุ้นสามัญซึ่งเหลือจากหุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ
- ข) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของวิจิไอ จำนวน 55,972,590.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,377,786,787.80 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,433,759,378.63 บาท โดยการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 559,725,900 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท
- ค) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท รวมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 999 ล้านบาท ทั้งนี้ วิจิไอได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท เป็นจำนวนเงิน 448 ล้านบาท ดังนั้น วิจิไอมีเงินปันผลคงเหลือที่จะต้องจ่ายเพิ่มเติมให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท อีกเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 551 ล้านบาท

55. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2566

CHAPTER

07

ข้อมูลอื่น ๆ



7.1	ข้อมูลบริษัท	380
7.2	ข้อพิพาททางกฎหมาย	381
7.3	ข้อมูลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	382
7.4	ประวัติคณะกรรมการและคณะผู้บริหาร	398
7.5	ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม	422
7.6	ข้อมูลกรรมการของบริษัทย่อย	426
7.7	คำนิยาม	427



ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
ปีที่ก่อตั้ง	2511
ชื่อย่อหลักทรัพย์	BTS
วันเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์	1 มีนาคม 2534
เลขทะเบียนบริษัท	0107536000421
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ชั้น 14-15 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ เลขที่ 21 ซอยเฉยพวง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	<p>สาขาที่ 1 : 2-2/399 ซอยมหาดเล็กหลวง 1 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330</p> <p>สาขาที่ 2 : 6-6/429 ซอยมหาดเล็กหลวง 2 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330</p> <p>สาขาที่ 3 : 2-2/399 ซอยมหาดเล็กหลวง 2 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330</p> <p>สาขาที่ 4 : 100-100/1 หมู่ที่ 4 ถนนบางนา-ตราด กม.14 ตำบลบางโฉลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540</p>
โทรศัพท์	+66 (0) 2273 8511-5 หรือ +66 (0) 2273 8611-5
โทรสาร	+66 (0) 2273 8610 หรือ +66 (0) 2273 8616
เว็บไซต์	www.btsgroup.co.th
สำนักเลขาธิการบริษัท	<p>โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8611-5 ต่อ 1525 หรือ 1534</p> <p>โทรสาร : +66 (0) 2273 8610</p> <p>อีเมล : CompanySecretary@btsgroup.co.th</p>
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	<p>โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8611-15 ต่อ 1539 หรือ 1529 และ +66 (0) 2273 8623</p> <p>โทรสาร : +66 (0) 2273 8610</p> <p>อีเมล : ir@btsgroup.co.th</p>
สำนักสื่อสารองค์กร	<p>โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8511-5 ต่อ 1452</p> <p>โทรสาร : +66 (0) 2273 8516</p> <p>อีเมล : corpcomm@btsgroup.co.th</p>

นายกะเปียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ : +66 (0) 2009 9000, Call Center : +66 (0) 2009 9999
โทรสาร : +66 (0) 2009 9991
อีเมล : SETContactCenter@set.or.th
เว็บไซต์ : www.set.or.th/tsd

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 333 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ : +66 (0) 2230 1478

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ชั้น 33 อาคารเลควิชาดา
เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : +66 (0) 2264 0777
โทรสาร : +66 (0) 2264 0789-90
นายพรอนันต์ กิจนะวันชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7792

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด
ชั้น 22 อาคารเมอริควี ทาวเวอร์
เลขที่ 540 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ : +66 (0) 2264 8000
โทรสาร : +66 (0) 2657 2222

บริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด
ชั้น 16 อาคารสมูทไลฟ์ ทาวเวอร์
เลขที่ 44 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ : +66 (0) 2633 9088
โทรสาร : +66 (0) 2633 9089

7.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยมีข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งเป็นคดีหรือข้อพิพาทที่ยังไม่สิ้นสุด และเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ หรือเป็นคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ดังนี้

- (1) เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 บีทีเอสซีได้ยื่นฟ้องกทท. และกรุงเทพมหานครต่อศาลปกครองกลาง ให้ชำระหนี้ค่าบริการตามสัญญาบริการและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ส่วนต่อขยาย ระยะที่ 1 และ 2 กล่าวคือ ค่าบริการจำนวน 2,731,199,852.94 บาท ตามสัญญาส่วนต่อขยาย ระยะที่ 1 และค่าบริการจำนวน 9,406,418,719.36 บาท ตามสัญญาส่วนต่อขยายระยะที่ 2

ต่อมาเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2565 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาให้กทท. และกรุงเทพมหานครร่วมกันหรือแทนกันชำระหนี้ค่าจ้างเดินรถตามสัญญาส่วนต่อขยายระยะที่ 1 จำนวน 2,348,659,232.74 บาท พร้อมดอกเบี้ยของต้นเงินจำนวน 2,199,091,830.27 บาท และหนี้ค่าจ้างเดินรถตามสัญญาส่วนต่อขยายระยะที่ 2 จำนวน 9,406,418,719.36 บาท พร้อมดอกเบี้ยของต้นเงินจำนวน 8,786,765,195.47 บาท ตามอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (MLR) ซึ่งประกาศโดยธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สำหรับเงินกู้สกุลเงินบาทบวกร้อยละ 1 ต่อปี นับแต่วันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้นให้แก่ผู้ฟ้องคดีโดยให้ชำระให้แล้วเสร็จภายใน 180 วัน นับแต่วันที่คดีถึงที่สุด

ภายหลังจากศาลปกครองกลางมีคำพิพากษา คู่กรณีทั้ง 2 ฝ่ายได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าวต่อศาลปกครองสูงสุด ปัจจุบัน คดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

- (2) เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 บีทีเอสซีได้ยื่นฟ้องกทท. และกรุงเทพมหานครต่อศาลปกครองกลาง ให้ชำระหนี้ค่าบริการตามสัญญาบริการและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ส่วนต่อขยาย ระยะที่ 1 และ 2 เพิ่มเติม กล่าวคือ ค่าบริการจำนวน 2,895,049,026.55 บาท ตามสัญญาส่วนต่อขยาย ระยะที่ 1 และค่าบริการจำนวน 8,173,505,585.06 บาท ตามสัญญาส่วนต่อขยายระยะที่ 2

ทั้งนี้ คู่กรณีทั้ง 2 ฝ่ายได้ยื่นคำให้การและคำคัดค้านคำให้การต่อศาลแล้ว ปัจจุบัน คดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

นอกจากนั้น ยังมีคดีพิพาทอื่น สามารถพิจารณาได้จากหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 50.7 ในรายงานฉบับนี้

7.3

ข้อมูลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

(ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. MOVE						
ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางราง						
บริษัท ระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	1000 อาคารบีทีเอส ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2617 7300 โทรสาร : +66 (0) 2617 7133	18,878,881,983.50 ⁽¹⁾	75,515,527,934 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.25 บาท)	หุ้นสามัญ	98.23 ⁽²⁾
บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิส จำกัด	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	1000 อาคารบีทีเอส ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2617 7300 โทรสาร : +66 (0) 2617 7133	250,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน))
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	14,400,000,000	144,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	75.00 ⁽³⁾
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	14,400,000,000	144,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	75.00 ⁽⁴⁾
บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจให้บริการเป็นที่ปรึกษา และให้คำแนะนำ ด้านสถาปัตยกรรมและวิศวกรรม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	250,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
กองทุนรวมโครงสร้าง พื้นฐานระบบขนส่งมวลชน ทางราง บีทีเอสโกรท (BTSGIF)	ธุรกิจลงทุนในรายได้ค่าโดยสารสุทธิ ของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน กรุงเทพสายหลัก (รถไฟฟ้าบีทีเอส) ภายใต้สัญญาสัมปทาน ซึ่งครอบคลุมระยะทางรวม 23.5 กิโลเมตร	175 อาคารสารคดีทาวเวอร์ ชั้น 7, 21 และ 26 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ : +66 (0) 2674 6488 กด 8 โทรสาร : +66 (0) 2679 5955	52,595,556,000 ⁽⁵⁾	5,788,000,000 หน่วย (มูลค่าที่ตราไว้ หน่วยละ 9.087 บาท)	หน่วยลงทุน	33.33 ⁽⁶⁾

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
ธุรกิจที่นอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางราง						
บริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด	ธุรกิจให้บริการขนส่งผู้โดยสารทางน้ำ	99 หมู่ที่ 3 ต.บางศรีเมือง อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี 11000 โทรศัพท์ : +66 (0) 2449-3000-2	82,758,620	8,275,862 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	27.50 ⁽⁷⁾
บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชัน จำกัด	กิจการท่าอากาศยาน รวมทั้ง การดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องและ ต่อเนื่องกับกิจการท่าอากาศยาน	99 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2079 7432	4,500,000,000	45,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	35.00 ⁽⁸⁾
บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด	กิจการร่วมลงทุนกับหน่วยงาน ของรัฐ เพื่อออกแบบ ก่อสร้าง และบำรุงรักษางานโยธาและงาน ระบบด้านเก็บค่าผ่านทาง โครงการทางหลวงพิเศษระหว่าง เมือง	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	1,000,000,000	100,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	40.00 ⁽⁹⁾
บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด	กิจการร่วมลงทุนกับหน่วยงาน ของรัฐ เพื่อออกแบบ ก่อสร้าง และบำรุงรักษางานโยธาและงาน ระบบด้านเก็บค่าผ่านทาง โครงการทางหลวงพิเศษระหว่าง เมือง	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	850,000,000	85,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	40.00 ⁽¹⁰⁾

หมายเหตุ :

⁽¹⁾ เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 4,016,783,413.25 บาท เป็น 18,878,881,983.50 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 75,515,527,934 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

⁽²⁾ บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นโดย บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 98.23% และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 1.77%

⁽³⁾ บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 75%, บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 15% และ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 10%

⁽⁴⁾ บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 75%, บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 15% และ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 10%

⁽⁵⁾ กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน ระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 55,298,552,000 บาท เป็น 52,595,556,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 5,788,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 9.087 บาท

⁽⁶⁾ กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน ระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท ถือหุ้นโดย บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 33.33% และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 66.67%

⁽⁷⁾ บริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด ถือหุ้นโดย นางสาวพรรณ พิษยธรนรงค์สงคราม 56.42%, บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 27.50%, น.ส.ณัฐพร พิษยธรนรงค์สงคราม 9.73%, นางภัทราวดี มีชูธน 1.45%, ร.ท.วรสาร ไรวา 1.45% และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 3.45%

⁽⁸⁾ บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชัน จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 45%, บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 35% และบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 20%

⁽⁹⁾ บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 40%, บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) 40%, บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 10% และ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 10%

⁽¹⁰⁾ บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 40%, บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) 40%, บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 10% และ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 10%

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
2. MIX						
การบริการด้าน Offline-to-Online (O2O) โซลูชันส์และด้านข้อมูล						
บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการด้านการตลาด อย่างครบวงจร	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8884 โทรสาร : +66 (0) 2273 8883	1,119,451,816.60 ⁽¹⁾	11,194,518,166 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.10 บาท)	หุ้นสามัญ	52.97 (29.66 ถือโดย บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และ 23.31 ถือโดยบริษัทฯ)
บริษัท วีจีไอ แอดเวอร์ไทซิง มีเดีย จำกัด	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา (ปัจจุบันหยุดประกอบกิจการ เนื่องจากการสิ้นสุดสัญญา ใน Tesco Lotus)	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8884 โทรสาร : +66 (0) 2273 8883	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))
บริษัท 888 มีเดีย จำกัด	ธุรกิจให้บริการ และรับจ้างผลิตสื่อโฆษณา	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8884 โทรสาร : +66 (0) 2273 8883	20,000,000	2,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))
บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา ในอาคารสำนักงาน	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8884 โทรสาร : +66 (0) 2273 8883	3,160,000,000 ⁽²⁾	316,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))
บริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน) ⁽³⁾ (เดิมชื่อ บริษัท เนชั่น อินเตอร์เนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน))	(1) ธุรกิจค้าปลีก (2) ธุรกิจให้เช่าพื้นที่ (3) ธุรกิจสิ่งพิมพ์	333 อาคารเล้าเป้งจวน 1 ชั้น 24 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2091 5900 โทรสาร : +66 (0) 2091 5928	1,589,549,286	1,589,549,286 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท)	หุ้นสามัญ	59.99 ⁽⁴⁾ (ถือโดย บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด)
บริษัท กรู๊ปเวิร์ค จำกัด	ให้บริการเช่าพื้นที่	333 อาคารเล้าเป้งจวน 1 ชั้น 24 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2091 5900 โทรสาร : +66 (0) 2091 5928	6,250,000	62,500 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน))

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท เนชั่น โกลบอล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด	สื่อสิ่งพิมพ์ (การ์ตูนและนวนิยาย)	3332 อาคารวิวัฒน์ชัย ชั้น 6 ยูนิต 6A ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2937 3817	200,000,000	200,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1,000 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บริษัท ซุปเปอร์ เทอริเทิล จำกัด (มหาชน))
บริษัท วันเวิลด์ มีเดีย จำกัด	สื่อสิ่งพิมพ์ (หนังสือพิมพ์แจกฟรี)	333 อาคารเล้าเป้งจวน 1 ชั้น 24 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2091 5900 โทรสาร : +66 (0) 2091 5928	60,000,000	600,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บริษัท ซุปเปอร์ เทอริเทิล จำกัด (มหาชน))
บริษัท ซุปเปอร์ริช เทอริเทิล เอ็กชเชนจ์ จำกัด	บริการซื้อขาย แลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ และจำหน่ายสินค้าที่ระลึก	สถานีรถไฟฟ้ามหานคร สายสีส้ม ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110	25,000,000	250,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	51.00 ⁽⁵⁾ (ถือโดย บริษัท ซุปเปอร์ เทอริเทิล จำกัด (มหาชน))
บริษัท บีวี มีเดีย แอดส์ จำกัด	ธุรกิจให้บริการ และบริหารจัดการสื่อโฆษณา และประชาสัมพันธ์	900 อาคารต้นสนทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2658 7700-5 โทรสาร : +66 (0) 2658 7699	70,000,000	700,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00 ⁽⁶⁾ (ถือโดย บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))
บริษัท วีจีไอ เอ็นิมาйд เทคโนโลยี จำกัด	ธุรกิจพัฒนาระบบโปรแกรมเมติก สำหรับสื่อโฆษณานอกบ้าน	689 อาคารกรีฑาทาวเวอร์ แอท เอ็มควอเทียร์ ชั้น 34 ถนนสุขุมวิท (ซอย 35) แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2048 5707	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	49.00 ⁽⁷⁾ (ถือโดย บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))
บริษัท เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจให้บริการสาธิตสินค้า	1126/2 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250 7100 โทรสาร : +66 (0) 2250 7102	3,000,000	30,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	40.00 ⁽⁸⁾ (ถือโดย บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))
บริษัท แอโร มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	ธุรกิจให้บริการด้านการตลาด และการให้เช่าพื้นที่โฆษณา ภายในบริเวณพื้นที่ของสนามบิน	115/1-3 อาคารสุขโขทัยแกรนด์ ถนนสุขโขทัย แขวงดุสิต เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300 โทรศัพท์ : +66 (0) 2026 3480	85,700,000	85,700 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1,000 บาท)	หุ้นสามัญ	30.00 ⁽⁹⁾ (ถือโดย บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท วี-คลิ๊ก เทคโนโลยี จำกัด	ธุรกิจตัวแทนในการขาย สื่อโฆษณาออนไลน์ในประเทศจีน	90/42 อาคารสาทรธานี 1 ชั้น 16 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ : +66 (0) 2696 9697	63,000,000	18,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 5 บาท)	หุ้นสามัญ	30.00 ⁽¹⁰⁾ (ถือโดย บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))
บริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด	ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ ภายใต้ชื่อ Lawson ในเขตพื้นที่ ขนส่งมวลชนในประเทศไทย	2170 อาคารกรุงเทพทาวเวอร์ ชั้น 3 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ : +66 (0) 2308 0700 โทรสาร : +66 (0) 2308 0701-2	45,000,000	450,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	30.00 ⁽¹¹⁾ (ถือโดย บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))
บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการและรับจ้าง ผลิตสื่อโฆษณาภายนอก ที่อยู่อาศัย	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้นที่ 21-22 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2938 3388 โทรสาร : +66 (0) 2938 3489	811,797,212.10	8,117,972,121 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.10 บาท)	หุ้นสามัญ	42.04 ⁽¹²⁾ (27 ถือโดย บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) และ 15.04 ถือโดยบริษัทฯ)
VGI MACO (Singapore) Private Limited	ลงทุนในธุรกิจสื่อโฆษณา ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้	50, Raffles Place, #17-01 Singapore Land Tower, Singapore 048623	SGD 100	100 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ SGD 1)	หุ้นสามัญ	25.00 (ถือโดย บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))
บริษัท แอดซ์ เจ้าพระยา จำกัด	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา ในเรือโดยสาร และป้ายโฆษณา ขนาดใหญ่ตามท่าเรือริมแม่น้ำ	1/11 ตรอกมหาธาตุ ถนนมหาธาตุ แขวงพระบรมมหาราชวัง เขตพระนคร กรุงเทพฯ 10200 โทรศัพท์ : +66 (0) 2024 1344 โทรสาร : +66 (0) 2024 1343	1,142,900	11,429 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	25.01 ⁽¹³⁾ (ถือโดย บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))
VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา	15 th Floor, Menara Manulife 6, Jalan Gelenggang Bukit Damansara 50490 Kuala Lumpur Tel: 03-2011 2338 Email: info@vgimalaysia.com	MYR 120,022,518	120,022,518 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ MYR 1)	หุ้นสามัญ	25.00 (ถือโดย บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))
บริษัท ดี ไอคอน วี จี ไอ จำกัด	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา	299 อาคารศูนย์การค้าไอคอนสยาม ถนนเจริญนคร แขวงคลองตันไทร เขตคลองสาน กรุงเทพฯ 10600 โทรศัพท์ : +66 (0) 2114 7590 ต่อ 5	23,100,000 ⁽¹⁴⁾	231,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	25.00 ⁽¹⁵⁾ (ถือโดย บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท ชูพีริโม มีเดีย จำกัด	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา	989 อาคารสยามพิพรรธน์ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2658 1000 โทรสาร : +66 (0) 2658 1022	1,000,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	25.00 ⁽¹⁶⁾ (ถือโดย บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))
บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 19 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2617 8338 โทรสาร : +66 (0) 2617 8339	1,816,000,000	18,160,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	90.00 ⁽¹⁷⁾ (ถือโดย บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))
บริษัท แรบบิทเพย์ ซิสเต็ม จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 19 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2617 8338 โทรสาร : +66 (0) 2617 8339	800,000,000	8,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	80.00 ⁽¹⁸⁾ (ถือโดย บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด)
บริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด	ธุรกิจบริการรับชำระเงินแทน และบริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ และออนไลน์	127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้น 18 ห้องเลขที่ เอ และ บี ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2026 3779	599,999,400	5,999,994 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	33.33 ⁽¹⁹⁾ (ถือโดย บริษัท แรบบิทเพย์ ซิสเต็ม จำกัด)
บริษัท แรบบิท แคช จำกัด	ธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล ผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัล	1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ห้องเลขที่ 2701, 2704 ชั้นที่ 27 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ : +66 (0) 2114 6686	800,000,000	8,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	77.00 ⁽²⁰⁾ (ถือโดย บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด)
บริษัท แรบบิท แคร่ จำกัด	ธุรกิจให้บริการระบบ บนหน้าเว็บเพจ และให้บริการผ่านช่องทาง เทเลมาร์เก็ตติ้ง	1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 29 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ : +66 (0) 2022 1222	11,160,050 ⁽²¹⁾	1,116,050 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	51.09 ⁽²²⁾ (ถือโดย บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด)
บริษัท เอเอสเค ไดเรค กรุ๊ป จำกัด	ธุรกิจให้บริการขายสินค้า ผลิตภัณฑ์ทุกประเภท โดยเทเลเซลและเทเลมาร์เก็ตติ้ง	1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 29 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ : +66 (0) 2022 1222	1,000,000	1,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1,000 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บริษัท แรบบิท แคร่ จำกัด)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท แรบบิท แคร่ โบรคเกอร์ จำกัด	ธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย และประกันชีวิต	1 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี ชั้น 29 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ : +66 (0) 2022 1222	131,300,000 ⁽²³⁾	1,313,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บริษัท แรบบิท แคร่ จำกัด)
บริษัท เอเซียไคเร็ค อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์ จำกัด	ธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย	626 อาคารบีบีดี (พระราม 4) ชั้น 11 ถนนพระรามที่ 4 แขวงมหาพฤฒาราม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ : +66 (0) 2089 2000	76,200,000 ⁽²⁴⁾	762,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บริษัท แรบบิท แคร่ จำกัด)
บริษัท แรบบิท แคร่ เลนดิง จำกัด ⁽²⁵⁾	ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ	1 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี ชั้น 29 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ : +66 (0) 2022 1222	11,000,000	110,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บริษัท แรบบิท แคร่ จำกัด)
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคล เฉพาะกิจ จำกัด	นิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อการแปลง สินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ ภายใต้ พระราชกำหนดนิติบุคคลเฉพาะ กิจเพื่อการแปลงสินทรัพย์ เป็นหลักทรัพย์ พ.ศ. 2540	388 อาคารเอ็กเชน ทาวเวอร์ ชั้น 27 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2665 0123	40,000	400 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	51.00 ⁽²⁶⁾ (ถือโดย บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด)
บริษัท แฟนสลิคส์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด	ธุรกิจตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้า จากประเทศจีน และเป็นผู้ผลิต สินค้าภายใต้แบรนด์ของตนเอง (OEM)	968 อาคารอ็อบจ็อบเฮลียง ชั้น 35 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ : +66 (0) 2236 8755	408,163,300	4,081,633 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	51.00 ⁽²⁷⁾ (ถือโดย บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด)
บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด	ธุรกิจให้บริการเงินอิเล็กทรอนิกส์	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 19 และชั้น 24 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2617 8338 โทรสาร : +66 (0) 2617 8339	400,000,000	4,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	90.00 ⁽²⁸⁾ (ถือโดย บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))
บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเชส จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 19 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2618 3799 โทรสาร : +66 (0) 2618 3798	302,500,000	3,025,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด	ธุรกิจให้บริการด้านงาน ลูกค้าสัมพันธ์ (CRM Loyalty Program) และเครือข่าย เครื่องพิมพ์คูปองอัตโนมัติ (Coupon Kiosks)	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 19 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2150 0523	261,070,000	2,610,700 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	75.00 ⁽²⁹⁾ (ถือโดย บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเชส จำกัด)
บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด	ธุรกิจค้า นำเข้า ส่งออก ซ่อมแซม เครื่องวิทยุการคมนาคม เครื่องมือ สื่อสาร และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพัฒนาซอฟต์แวร์ และให้บริการ ทางเทคโนโลยี	123 อาคารชั้นทาวเวอร์ส บี ชั้น 17 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2617 9880 โทรสาร : +66 (0) 2617 9881	150,000,000 ⁽³⁰⁾	30,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 5 บาท)	หุ้นสามัญ	67.00 ⁽³¹⁾ (ถือโดย บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเชส จำกัด)

หมายเหตุ :

- (1) เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2565 บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 1,119,451,542.00 บาท เป็น 1,119,451,816.60 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 11,194,518,166 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท
- (2) ข้อมูลการถือหุ้นและข้อมูลอื่น ๆ ดูที่เว็บไซต์บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)
- (3) เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2565 บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (ทีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 10,000,000 บาท เป็น 3,160,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 316,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
- (4) บริษัทย่อยและบริษัทร่วมภายใต้ บริษัท ซูเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน) ข้อมูลการถือหุ้นและข้อมูลอื่น ๆ ดูที่เว็บไซต์ บริษัท ซูเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน)
- (5) บริษัท ซูเปอร์วิซ เทอร์เทิล เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท ซูเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน) 51% และ บริษัท ซูเปอร์วิซ เคอเรนซี เอ็กซ์เชนจ์ (1965) จำกัด 49%
- (6) บริษัท บีวี มีเดีย แอดส์ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) 50% และ บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด 50%
- (7) บริษัท วีจีไอ เอ็นมาดริด เทคโนโลยี จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท เอ็นมาดริด (ประเทศไทย) จำกัด 49.90%, บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) 49% และ นายศิวรัตน์ วิลาสศักดิ์งาม 1.10%
- (8) บริษัท เติโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท เติโม เพาเวอร์ ลิมิเต็ด 49%, บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) 40%, และ บริษัท โอเอ็มจี โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด 11%
- (9) บริษัท แอโร มีเดีย กรุ๊ป จำกัด ถือหุ้นโดย น.ส.ณชน เคารพกิตติวงศ์ 36.23%, บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) 30%, นายวิโรจน์ วชิรเดชกุล 8.75%, น.ส.ชนิดา เคารพกิตติวงศ์ 6.07%, นายศพนธ์ พิษยามารินทร์ 6.07% และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 12.88%
- (10) บริษัท วี-คลิก เทคโนโลยี จำกัด ถือหุ้นโดย ไอคลิก อินเตอร์แอคทีฟ เอเชีย กรุ๊ป ลิมิเต็ด 49%, บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) 30% และนายศุภศักดิ์ จิระเวินประพันธ์ 21%
- (11) บริษัท เอสแอลวีเทล จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท สห ลอว์สัน จำกัด 60%, บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) 30% และ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 10%
- (12) บริษัทย่อยและบริษัทร่วมภายใต้ บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) ข้อมูลการถือหุ้นและข้อมูลอื่น ๆ ดูเพิ่มเติมที่เว็บไซต์ของ บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)
- (13) บริษัท แอดซ์ เจ้าพระยา จำกัด ถือหุ้นโดย นางสุภาพรณ พิชัยณรงค์สงคราม 37.50%, นายพิริยะ วัชจิติพันธ์ 33.75%, บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) 25.01%, น.ส.ณัฐพร พิชัยณรงค์สงคราม 1.87% และนายฟาน ศรีไตรรัตน์ 1.87%
- (14) บริษัท ดี ไอคอน วี จี ไอ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จาก 6,525,000 บาท เป็น 23,100,100 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 231,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- (15) บริษัท ดี ไอคอน วี จี ไอ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท ไอคอนสยาม รีเทล จำกัด 75% และ บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) 25%
- (16) บริษัท ซูพรีโม มีเดีย จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท ซูพรีโม จำกัด 74.99%, บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) 25% และ บริษัท สยามพิวรรธน์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) 0.01%
- (17) บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) 90% และ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 10%
- (18) บริษัท แรบบิทเพย์ ซิสเต็ม จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด 80% และ บริษัท โลจิสติกส์ (ไทยแลนด์) จำกัด 20%
- (19) บริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท แรบบิทเพย์ ซิสเต็ม จำกัด 33.33%, ไลน์ คอร์ปอเรชั่น 33.33% และ บริษัท แอดวานซ์ เอ็มเปย์ จำกัด 33.33%
- (20) บริษัท แรบบิท แคช จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด 77%, บริษัท อีออน ธนสิรินทร์พย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) 18% และบริษัท ฮิวแมนิก้า จำกัด (มหาชน) 5%
- (21) เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2565 บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 9,564,000 บาท เป็น 11,160,500 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 1,116,050 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
- (22) บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด 51.09%, เอียร์ ลิมิเต็ด 13.74%, คริมสัน วินเทอร์ ลิมิเต็ด 10.26%, เอสวีไอซี นัมเบอร์ 46 ซัมซุง โลฟ อินชัวร์นส์ นิว เทคโนโลยี 7.84%, และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 17.07%
- (23) เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2565 บริษัท แรบบิท แคร์ ไบรเกอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 31,300,000 บาท เป็น 131,300,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 1,313,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- (24) เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2565 บริษัท เอเซียไโรเค อินชัวร์นส์ ไบรเกอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 1,200,000 บาท เป็น 76,200,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 762,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- (25) เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2565 ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแรบบิท แคร์ เสนดิง จำกัด
- (26) บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด 51%, บริษัท อีออน ธนสิรินทร์พย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) 48.75% และนายนิพนธ์วัฒน์ โชติวัตร 0.25%
- (27) บริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด 51% และ แฟนสลิ้งค์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี ซีไอ ลิมิเต็ด 49%
- (28) บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) 90% และธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 10%
- (29) บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเชส จำกัด 75% และดิจิตอล อัลเคม 25%
- (30) เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2566 บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 115,000,000 บาท เป็น 150,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 30,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท
- (31) บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเชส จำกัด 67%, บริษัท วิกซ์ เทคโนโลยี (แบงค็อก) จำกัด 23% และบริษัท อินเทลชั่น โฮลดิ้งส์ จำกัด 10%

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
3. MATCH						
บริการทางการเงิน						
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾ (เดิมชื่อ บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน))	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้เช่า บริการ จำหน่าย และบริการอย่างครบวงจร	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8838 โทรสาร : +66 (0) 2273 8858	44,546,839,376.20 ⁽²⁾	หุ้นสามัญ 6,876,246,110 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ 24,942,924,873 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1.40 บาท)	หุ้นสามัญและ หุ้นบุริมสิทธิ	35.00
อสังหาริมทรัพย์						
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	135,000,000	1,350,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทู จำกัด	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	206,000,000	2,060,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท กิงแก้ว แอสเสทส์ จำกัด	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	145,530,000 ⁽³⁾	1,890,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 77 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด	ธุรกิจถือครองที่ดิน	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	100,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด	ธุรกิจให้เช่าอาคารสำนักงาน	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8838 โทรสาร : +66 (0) 2273 8911	874,725,000 ⁽⁴⁾	32,100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 27.25 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท อาร์ซี แอเรีย จำกัด ⁽⁵⁾	ธุรกิจพัฒนา ลงทุน และบริหาร จัดการอสังหาริมทรัพย์	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	100,000	1,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท แฟนธอม ลิงค์ จำกัด ⁽⁶⁾	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
อาหาร						
บริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทรี จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2700 9150	704,000,000	7,040,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท เทอร์เทล 1 จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	40,000,000	400,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	95.00 ⁽⁷⁾ (ถือโดย บริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทรี จำกัด)
บริษัท เทอร์เทล 3 จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	35,000,000	350,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทรี จำกัด)
บริษัท เทอร์เทล 4 จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	5,000,000	50,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทรี จำกัด)
บริษัท กวี 38 จำกัด	ธุรกิจการบริการด้านอาหาร ในภัตตาคาร/ร้านอาหาร	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	2,000,000	20,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	55.00 ⁽⁸⁾ (ถือโดย บริษัท เทอร์เทล 4 จำกัด)
บริษัท บ้านหลานยาย จำกัด	ธุรกิจประกอบกิจการให้บริการ ด้านอาหารในภัตตาคาร ร้านอาหาร จำหน่ายอาหารตามสั่ง	30 ซอยอุดมสุข 30 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	25.00 ⁽⁹⁾ (ถือโดย บริษัท เทอร์เทล 4 จำกัด)
บริษัท ซิม ฟู้ด ครีเอทีฟ จำกัด	ธุรกิจโรงแรม ภัตตาคาร ร้านอาหารและเครื่องดื่ม	66 ซอยสุขุมวิท 31 แยก 4 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110	750,000	7,500 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	22.00 ⁽¹⁰⁾ (ถือโดย บริษัท เทอร์เทล 4 จำกัด)
บริษัท เทอร์เทล 5 จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	250,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทรี จำกัด)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท เทอร์เทล 6 จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทีรี จำกัด)
บริษัท เทอร์เทล 7 จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	250,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทีรี จำกัด)
บริษัท เทอร์เทล 9 จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	250,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทีรี จำกัด)
บริษัท เทอร์เทล 10 จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	70,000,000	700,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทีรี จำกัด)
บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจร้านอาหาร และภัตตาคาร	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร : +66 (0) 2273 8516	139,800,000	1,398,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	41.18 ⁽¹¹⁾ (ถือโดย บริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทีรี จำกัด)
บริษัท แมน ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหาร	5 ซอยเฉลิมพระเกียรติ ร.9 ซอย 21 ถนนเฉลิมพระเกียรติ ร.9 แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10250 โทรศัพท์ : +66 (0) 2185 6471	162,000,000	1,620,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด)
บริษัท แมน คิทเชน จำกัด	ธุรกิจภัตตาคาร ร้านอาหาร และเครื่องดื่ม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2651 8613 โทรสาร : +66 (0) 2651 8610	83,569,322	2,142,800 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด)
บริษัท ลิตเติ้ล คอร์นเนอร์ จำกัด	ธุรกิจบริการด้านอาหาร ในภัตตาคาร ร้านอาหาร	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	60,000,000	600,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	94.00 ⁽¹²⁾ (ถือโดย บริษัท แมน คิทเชน จำกัด)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท ควอลิตี้ ดิเลิเจียส แอนด์ เชฟ แมน จำกัด	ธุรกิจบริการด้านอาหาร ในภัตตาคาร/ร้านอาหาร	2/4 อาคารบีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก ห้องเลขที่ 22-24 ชั้นจี ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	22,101,000	300,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	30.00 ⁽¹³⁾ (ถือโดย บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด)
บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด	ธุรกิจให้บริการทางการเงิน	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	52,500,000	525,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	34.00 ⁽¹⁴⁾ (ถือโดย บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตีทรี จำกัด)
บริษัท อัลเปียร์ จำกัด	ธุรกิจการบริการด้านอาหาร ในภัตตาคาร/ร้านอาหาร	55 ซอยศึกษาวิทยา แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	93.03 ⁽¹⁵⁾ (ถือโดย บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด)
บริษัท คินน์ 1 จำกัด	ธุรกิจการบริการด้านอาหาร ในภัตตาคาร/ร้านอาหาร	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	6,000,000	60,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	85.00 ⁽¹⁶⁾ (ถือโดย บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด)
บริษัท แก็ก จำกัด	ธุรกิจการให้เช่าแบบลิสซิ่ง ผลิตภัณฑ์ที่มีสินทรัพย์ทาง ปัญญา	55 ซอยศึกษาวิทยา แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ : 092-679-2626	100,000	1,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	40.00 ⁽¹⁷⁾ (ถือโดย บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด)
บริษัท เนทีฟ อีทส์ จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	46/1 ซอยสุขุมวิท 53 (ไปดี-มาดี) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110	20,000,000	20,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1,000 บาท)	หุ้นสามัญ	25.00 ⁽¹⁸⁾ (ถือโดย บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตีทรี จำกัด)
บริษัท คัปโปะ ทาคาชิ จำกัด	ธุรกิจจำหน่ายอาหารและ เครื่องดื่ม	777 ชั้นที่ 1 ห้องเลขที่ แอล 1-10 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110	4,000,000	40,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	25.00 ⁽¹⁹⁾ (ถือโดย บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตีทรี จำกัด)
ก่อสร้าง						
บริษัท เอชเอสที คอนสตรัคชั่น จำกัด	ธุรกิจรับเหมา และบริหารงานก่อสร้าง	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8733 โทรสาร : +66 (0) 2273 8730	25,000,000	5,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 5 บาท)	หุ้นสามัญ	51.00 ⁽²⁰⁾

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
อื่น ๆ						
บริษัท ยงสุ จำกัด	ธุรกิจให้เช่าสิ่งหามิทรัพย์ คอนโด	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	258,700,000	3,185,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท ดีเนล จำกัด	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่ ในอาคารสำนักงาน	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8515	3,125,000	31,250 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท เทอร์เทิล 2 จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	52,800,000	528,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท เทอร์เทิล 8 จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	50,000,000 ⁽²¹⁾	500,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
Rocket Holdings HK Limited	ธุรกิจให้บริการด้านคำปรึกษา เกี่ยวกับเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Transformation) และการพัฒนา ซอฟต์แวร์แบบครบวงจร	ห้อง 2102 อ่องกง เทรด เซ็นเตอร์ เลขที่ 161-7 ถนน เดอโด ไรด์ เซ็นทรัล อ่องกง	US\$ 12,850,182	12,850,182 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ US\$ 1)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท ทีบีเอ็น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ⁽²²⁾ (เดิมชื่อ บริษัท บีทีเอ็น ซอฟต์แวร์ จำกัด)	ธุรกิจให้บริการพัฒนาระบบไอที รวมทั้งบริการด้านคอมพิวเตอร์ อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	54 อาคารบี.บี.บิล딩 ชั้น 15 ห้องเลขที่ 1501-1502 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2258 5841 โทรสาร : +66 (0) 2258 5842	37,500,000 ⁽²²⁾	75,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท)	หุ้นสามัญ	25.00 ⁽²³⁾ (ถือโดย Rocket Holdings HK Limited)
บริษัท ยูทีบี จำกัด	ธุรกิจบริหารเมืองการบิน ในโครงการสนามบินนานาชาติ อู่ตะเภา และเมืองการบิน ตะวันออก	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	55.00 ⁽²⁴⁾

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจผลิตสินค้าเสื้อผ้าสำเร็จรูป และเครื่องหนัง	129/1 ถนนช่องนนทรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ : +66 (0) 2295 0911-9 โทรสาร : +66 (0) 2294 5101	304,622,662	304,622,662 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท)	หุ้นสามัญ	42.12 ⁽²⁵⁾

หมายเหตุ :

- (1) เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อเป็น บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทร่วมภายใต้ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ข้อมูลการถือหุ้นและข้อมูลอื่น ๆ ดูเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- (2) เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 101,821,343,532.80 บาท เป็น 44,546,839,376.20 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 6,876,246,110 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 24,942,924,873 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.40 บาท
- (3) เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2565 บริษัท กิงแก้ว แอสเสทส์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 189,000,000 บาท เป็น 145,530,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 1,890,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 77 บาท
- (4) เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 805,237,500 บาท เป็น 874,725,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 32,100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 27.25 บาท
- (5) เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2565 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท อาร์ซี แอเรีย จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100 เป็นผลให้บริษัท อาร์ซี แอเรีย จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ
- (6) เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2566 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท แฟนธอม ลิงค์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100 เป็นผลให้บริษัท แฟนธอม ลิงค์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ
- (7) บริษัท เทอร์เทล 1 จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทรี จำกัด 95% และนายเมอร์โค ไมเคิล แคลเลอร์ 5%
- (8) บริษัท กวี 38 จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท เทอร์เทล 4 จำกัด 55%, นายธิตติภูมิ ทัศนชาจร 25% และนายวรธน อุดมขไลพร 20%
- (9) บริษัท บ้านหลานยาย จำกัด ถือหุ้นโดย นายธิตติภูมิ ทัศนชาจร 51%, บริษัท เทอร์เทล 4 จำกัด 25%, นายชัยศิริ ทัศนชาจร 23.50% และนายกิติกร ทัศนชาจร 0.50%
- (10) บริษัท ชิม ฟู้ด ครีเอทีฟ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท แอดวานซ์ฟู้ดส์ ครีเอทีฟ จำกัด 60%, บริษัท เทอร์เทล 4 จำกัด 22% และ นายธิตติภูมิ ทัศนชาจร 18%
- (11) บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทรี จำกัด 41.18%, บริษัท บางกอกแร้นซ์ จำกัด (มหาชน) 41.18% และนายไว ยิน มาน 17.65%
- (12) บริษัท ลิตเติล คอร์นเนอร์ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท แมน คิทเชน จำกัด 94% และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 6%
- (13) บริษัท ควอลิตี้ ดิลิเจียส แอนด์ เซฟ แมน จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท ควอลิตี้ ดิลิเจียส จำกัด 70% และบริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด 30%
- (14) บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทรี จำกัด 34%, บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด 33% และ บริษัท สวีตตี้ 2020 จำกัด 33%
- (15) บริษัท อัลเบียร์ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด 93.03%, นายอาร์โน คูจน์ ซอเทียร์ 4.07%, นายกากัน อนันต์ 1.74% และนายฟิลิป ปรีนซ์บัค 1.16%
- (16) บริษัท คินน์ 1 จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด 85% และนายเชอิจิ ซูโตะ 15%
- (17) บริษัท แก็ก จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด 40%, นายกากัน อนันต์ 30%, นายอาร์โน คูจน์ ซอเทียร์ 19% และนายชินวัฒน์ แต่สกุล 11%
- (18) บริษัท เนทีฟ อีทส์ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท เน็กซ์ อีทส์ จำกัด 56.25%, บริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทรี จำกัด 25%, นางสาวภาวิมา อาโรวา 18.74% และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 0.02%
- (19) บริษัท คัปโปะ ทาคาชิ จำกัด ถือหุ้นโดย นายทาคาชิ ซาซากิ 49%, น.ส.กิตติยา ซาซากิ 26% และ บริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทรี จำกัด 25%
- (20) บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 51% และ บริษัท ลี เค เอ็นจิเนียริง จำกัด 49%
- (21) เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2565 บริษัท เทอร์เทล 8 จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 250,000 บาท เป็น 50,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- (22) เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 บริษัท ทีบีเอ็น ซอฟต์แวร์ จำกัด ได้จดทะเบียนแปรสภาพและเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ทีบีเอ็น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และได้เพิ่มทุนชำระแล้วจากเดิม 6,000,000 บาท เป็น 37,500,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 75,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
- (23) บริษัท ทีบีเอ็น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นโดย นายปณาย ศิริระจำวงศ์ 31.45%, ร็อบบี้ โฮลดิ้งส์ (เอชเค) ลิ้มเค็ด 25%, น.ส.วิศรา ลิ้มธนากุล 24.05%, นายเทอดพงษ์ หงษ์หิรัญเรือง 11.10%, นายธิปไตย สุนทราราม 7.40% และนายเวย์ แชม แลม 1%
- (24) บริษัท ยูทีบี จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 55%, บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 25% และ บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 20%
- (25) บริษัทย่อย และบริษัทร่วมภายใต้ บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) ข้อมูลการถือหุ้นและข้อมูลอื่น ๆ ดูเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลนิติบุคคลอื่นที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์	89 อาคารเจ้าพระยาท้าวเวรล์ ชั้นที่ 9 ห้องเลขที่ 906 ซอยวัดสวนพลู ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ : +66 (0) 2238 5558 โทรสาร : +66 (0) 2237 3752	871,288,500	1,742,577,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท)	หุ้นสามัญ	21.22 ⁽¹⁾ (15.5 ถือโดย บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) และ 5.72 ถือโดยบริษัทฯ)
บริษัท ธนาซีดี เวนเจอร์ จำกัด	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเจษฎาภิบาล ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	1,012,000,000	10,120,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	19.00 ⁽²⁾
บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการและผลิต สื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัย	1700 อาคารแพลน บี ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : +66 (0) 2530-8053-6 โทรสาร : +66 (0) 2530-8057	427,935,051.70 ⁽³⁾	4,279,350,517 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.10 บาท)	หุ้นสามัญ	17.2 (ถือโดย บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))
บริษัท ช้างคลานเวย์ จำกัด	ธุรกิจโรงแรมและภัตตาคาร	199/42 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100 โทรศัพท์ : +66 (0) 5325 3199 โทรสาร : +66 (0) 5325 3025	338,000,000	6,760 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 50,000 บาท)	หุ้นสามัญ	15.15 ⁽⁴⁾

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ร้านขายปลีกอุปกรณ์การสื่อสาร โทรคมนาคม	187,189 อาคารเจมาร์ท ถนนรามคำแหง แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240 โทรศัพท์: +66 (0) 2308 9000 โทรสาร: +66 (0) 2308 8001	1,457,563,484.00	1,457,563,484 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท)	หุ้นสามัญ	13.7 ⁽⁵⁾ (ถือโดย บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))
บริษัท ดีโตติโต จำกัด	ธุรกิจรับจัดงานอีเวนท์	518/15 ซอยรามคำแหง 39 (เทพสีลา 1) ถนนประชาอุทิศ แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ : +66 (0) 2550-7378	1,111,200	11,112 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	10.01 ⁽⁶⁾

หมายเหตุ :

- (1) บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) สัดส่วนการถือหุ้นและข้อมูลอื่น ๆ ดูเพิ่มเติมที่เว็บไซต์ บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- (2) บริษัท ธนาซีดี เวนเจอร์ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 41%, บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) 20%, บริษัท บางกอก เดค-คอน จำกัด (มหาชน) 20% และ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 19%
- (3) เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2565 บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 419,317,354.40 เป็น 427,935,051.70 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 4,279,350,517 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท สัดส่วนการถือหุ้นและข้อมูลอื่น ๆ ดูเพิ่มเติมที่เว็บไซต์ บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)
- (4) บริษัท ช้างคลานเวย์ จำกัด ถือหุ้นโดย นายวิฑิต บุรณุปกรณ์ 43.15%, น.ส.สาธิตี กาญจนพาสน์ 33.54%, บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 15.15% และอื่น ๆ 8.16%
- (5) บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) สัดส่วนการถือหุ้นและข้อมูลอื่น ๆ ดูเพิ่มเติมที่เว็บไซต์ บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- (6) บริษัท ดีโตติโต จำกัด ถือหุ้นโดย น.ส.รวมพร ถาวรธวัชวสน์ 58.50%, นายธนนพ กาญจนวุฒิศิษฎ์ 27%, บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 10.01% และนายระพีเดช กุลบุศย์ 4.50%

7.4 | ประวัติคณะกรรมการและคณะผู้บริหาร

(ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566)

* ข้อมูลการถือหุ้นในบริษัทฯ คำนวณจากจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด 13,167,638,462 หุ้น รวมหุ้นที่ถือโดยผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

นายศิริ กาญจนพาสน์

อายุ 73 ปี

ประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร /
ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน /
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.10) ปี 2553 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : ไทย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

2 มิถุนายน 2536 (วันจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 30 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*

4,266,575,652 (32.40%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

บิดาของนายกวิน กาญจนพาสน์

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ พัฒนาเพื่อความยั่งยืน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2553-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ บริหาร	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2549-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2536-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2565-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาทิติมศักดิ์ คณะกรรมการบริษัท	บริษัท ทรูสคัล จำกัด (มหาชน)
2560-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

เม.ย. 2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 2 จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอคซิโอมเมติก โฮลดิ้งส์ จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีบี จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 1 จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อุตะภา อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิส จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด

2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเทส จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศูนย์ใต้เทียมน้ำฟ้า จำกัด
2558-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2553-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2552-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มังคุด แอสเซทส์ จำกัด
2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เค ที เจ โฮลดิ้ง จำกัด
2539-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2558-2564	กรรมการ	บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด
2553-2564	กรรมการ	บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส์ จำกัด
2552-2564	กรรมการ	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด
2552-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด
2536-2561	กรรมการ	บริษัท ปราณทิรี แอสเซทส์ จำกัด
2535-2561	กรรมการ	บริษัท ธนาฯ ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด
2534-2561	กรรมการ	บริษัท ธนาฯ ดีทอลล์ ฟู้ด แอนด์ สपोर्ट คลับ จำกัด
2533-2561	กรรมการ	บริษัท สยาม เพจจิ่ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
2533-2561	กรรมการ	บริษัท ธนาฯ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2531-2561	กรรมการ	บริษัท นูโว ไลน์ เอเจนซี จำกัด

ดร.อาณัติ อากาภิรม

อายุ 85 ปี

กรรมการบริหาร /
กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน /
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา Colorado State University, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ ภาควิชาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมแหล่งน้ำ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (เอ ไอ ที)
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : ไทย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

7 พฤษภาคม 2541

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 25 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2555-ปัจจุบัน	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2541-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

บริษัทอื่น

2558-ปัจจุบัน	สมาชิกคณะกรรมการบริหาร / ประธานคณะกรรมการที่ปรึกษา	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2552-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด

นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา

อายุ 61 ปี

กรรมการบริหาร /

ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MOVE /

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร รุ่นที่ 2) ปี 2556 สถาบันพัฒนาเมือง กรุงเทพมหานคร

สัญชาติ : ไทย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

30 กรกฎาคม 2553

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 13 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*

5,552,627 (0.04%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2563-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่ สายธุรกิจ MOVE	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / กรรมการ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)
---------------	---------	-----------------------------

บริษัทอื่น

เม.ย. 2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 2 จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีบี จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 1 จำกัด
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนิตี้ จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิส เซส จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์บี เซอร์วิส เซส จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ / รักษาการผู้อำนวยการใหญ่ สายบริหาร	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิทเพย์ ซีเอสเอ็ม จำกัด
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด
2559-2564	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคร์ โบรคเกอร์ จำกัด
2558-2564	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด

2558-2564	กรรมการ	บริษัท เอเอสเค ไดเร็ค กรุ๊ป จำกัด
2558-2564	กรรมการ	บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด
2553-2564	กรรมการ	บริษัท แรบบิท รีเวอร์ไซด์ จำกัด
2552-2564	กรรมการบริหาร / กรรมการ	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซีเอสเอ็ม จำกัด
2552-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด

องค์กรอื่น

2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	โครงการจัดทำมาตรฐานอาชีพและคุณวุฒิวิชาชีพ สาขาบรรณารักษ์และรถไฟความเร็วสูง
2553-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา คณะกรรมการ วิชาการสาขาวิศวกรรม จราจรและขนส่ง	วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)

นายกวิน กาญจนพาสน์

อายุ 48 ปี

กรรมการบริหาร / กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ /
ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH /
กรรมการผู้อำนวยการลงนามผูกพันบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Stonhurst College, ประเทศสหราชอาณาจักร

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.16) ปี 2556 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

สัญชาติ : ไทย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

23 มกราคม 2550

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 16 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*

604,757,095 (4.59%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

บุตรของนายศิริ กาญจนพาสน์

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2563-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่ สายธุรกิจ MATCH	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2558-ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2550-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2565-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ บริหาร / กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2555-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ บริหาร	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)
2546-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)
2560-2561	กรรมการอิสระ	บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

เม.ย. 2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 2 จำกัด
มี.ค. 2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แฟนธอม ลิงค์ จำกัด
ก.พ. 2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์บีเอส เวนเจอร์ส จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทอร์เทล 2 จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์ซี แอเรีย จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีบี จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 1 จำกัด
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยู รีมิกซ์ จำกัด
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไฟร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไฟร์ม แอเรีย 12 จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไฟร์ม แอเรีย 38 จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทอร์เทล ทเวนตีฟรี จำกัด

2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด	2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด	2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปรานศิริ แอสเซ็ทส์ จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็บโซลูท กอล์ฟ เซอร์วิส จำกัด	2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เวียนนา เฮ้าส์ (ประเทศไทย) จำกัด	2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หนายง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เค ทุ เจ โฮลดิ้ง จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	2544-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	2541-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางกอกทราฟฟิเคชัน จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แนเชอรัล พาร์ค วิลล์ จำกัด	2562-2565	กรรมการ	บริษัท มาเจสติค พาร์ค จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แนเชอรัล เรียดเอสเตท จำกัด	2560-2565	กรรมการ	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พาร์ค โอเปร่า จำกัด	2559-2565	กรรมการ	บริษัท เค เอ็ม เจ 2016 จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	2558-2565	กรรมการ	บริษัท ราษฎร์บูรณะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูนิชั่น วัน จำกัด	2564-2564	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคช จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด	2560-2564	กรรมการ	บริษัท พาร์ค กูร์เมต์ จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด	2563-2564	กรรมการ	บริษัท ไพรม์ แอเรีย 9 จำกัด
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เค.วี.เอส.เอ โฮลดิ้งส์ จำกัด	2562-2564	กรรมการ	บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทรพลอดจ์ (ประเทศไทย) จำกัด	2560-2564	กรรมการ	บริษัท โปรเจค กรีน จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ พู จำกัด	2558-2564	กรรมการ	บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด	2558-2564	กรรมการบริหาร	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กิงแก้ว แอสเสทส์ จำกัด	2552-2564	กรรมการ	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด	2553-2564	กรรมการ	บริษัท แรบบิท รีเวอร์ไซด์ จำกัด
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลิตเติ้ล คอร์เนอร์ จำกัด	2561-2563	กรรมการ	บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แมน คิทเชน จำกัด	2559-2563	กรรมการ	บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2553-ปัจจุบัน	กรรมการ	หนายง ส่องกง ลิมิเตด จำกัด	2557-2563	กรรมการ	บริษัท วิน วิน คิทเชน จำกัด
2553-ปัจจุบัน	กรรมการ	แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส ส่องกง ลิมิเตด	2557-2563	กรรมการ	บริษัท มรรค๘ จำกัด
2552-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	2553-2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด
2552-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	2551-2563	กรรมการ	บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด
2552-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วีจีไอ แอดเวอร์ไทซิง มีเดีย จำกัด	2560-2562	กรรมการ	บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด
2552-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มังคุด แอสเซ็ทส์ จำกัด	2558-2561	กรรมการ	บริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ธานีตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด			

นายรังสิน กฤตลักษณ์

อายุ 61 ปี

กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน / ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- สถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศิลปากร

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Compensation Committee (RCC) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Anti-Corruption for Executive Program ปี 2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) ปี 2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (14 ชม.) โปรแกรมฝึกอบรมหลักสูตรวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสีเขียว ปี 2560 โดยสถาบันวิทยาการ สวทช. รับรองโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

สัญชาติ : ไทย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

19 ธันวาคม 2540

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 26 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2555-ปัจจุบัน	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2552-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2540-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

บริษัทอื่น

มี.ค. 2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แฟนธอม ลิงค์ จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีบี จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทอร์เทล 8 จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทอร์เทล 2 จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์ซี แอเรีย จำกัด
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทีรี จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ พู จำกัด
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กิงแก้ว แอสเสทส์ จำกัด

2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศูนย์เติมฟ้าสูง จำกัด	2558-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ซิกซ์ จำกัด
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลิตเติ้ล คอร์เนอร์ จำกัด	2558-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ไฟฟ์ จำกัด
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แมน คิทเชน จำกัด	2558-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด
2550-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด	2558-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทรี จำกัด
2544-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดีแนล จำกัด	2558-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทู จำกัด
2544-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยงสุ จำกัด	2557-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง วัน จำกัด
2562-2565	กรรมการ	บริษัท มาเจสติค พาร์ค จำกัด	2557-2561	กรรมการ	บริษัท มรรค๘ จำกัด
2562-2564	กรรมการ	บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด	2554-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด
2557-2563	กรรมการ	บริษัท วิน วิน คิทเชน จำกัด	2553-2561	กรรมการ	บริษัท นูโว ไลน์ เอเจนซี่ จำกัด
2558-2562	กรรมการ	บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด	2551-2561	กรรมการ	บริษัท สยาม เพจจิ้ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
2560-2561	กรรมการ	บริษัท ยูนิชั่น วัน จำกัด	2551-2561	กรรมการ	บริษัท แอ็บโซลูท ไฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด
2560-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทเวนตี ทุ จำกัด	2550-2561	กรรมการ	บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด
2559-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทเวนตี วัน จำกัด	2544-2561	กรรมการ	บริษัท หนាយง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด
2559-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทเวนตี จำกัด	2544-2561	กรรมการ	บริษัท ปราณศิริ แอสเซ็ทส์ จำกัด
2559-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	2544-2561	กรรมการ	บริษัท หนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2559-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง เอททีน จำกัด	2541-2561	กรรมการ	บริษัท ธนาธิปไตย กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด
2559-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง เซเว่นทีน จำกัด			
2559-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด			
2559-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ฟิฟทีน จำกัด			
2559-2561	กรรมการ	บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด			
2559-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง โฟร์ทีน จำกัด			
2558-2561	กรรมการ	บริษัท ราชบุรีบูรณะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด			
2558-2561	กรรมการ	บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด			
2558-2561	กรรมการ	บริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด			
2558-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทเวลฟ์ จำกัด			
2558-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง อีเลฟเวน จำกัด			
2558-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด			
2558-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง เอท จำกัด			
2558-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง เซเว่น จำกัด			

นายคอง ชี เคื่อง

(Mr. Kong Chi Keung)

อายุ 48 ปี

กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ /
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (Executive)
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- BA (Honorary Degree) Business Administrative, University of Greenwich,
ประเทศสหราชอาณาจักร

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : อังกฤษ

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

23 มกราคม 2550

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 16 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*

3,200,000 (0.02%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2558-ปัจจุบัน	รองกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2553-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2550-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2543-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

เม.ย. 2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีโอ แลนด์ 2 จำกัด
เม.ย. 2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แฟนธอม ลิงค์ จำกัด
ก.พ. 2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์บีเอส เวนเจอร์ส จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทอร์เทิล 2 จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคร่ เลนดิง จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีบี จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีโอ แลนด์ 1 จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์ซี แอเรีย จำกัด
2564-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการ การลงทุน	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยู รีมีกซ์ จำกัด
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท รีเวอร์ไซด์ จำกัด
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	Rocket Holdings HK Limited
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไพรม์ แอเรีย 12 จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไพรม์ แอเรีย 38 จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ (ฮ่องกง) ลิมิเต็ด
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	ยู ฮอสพิทอลลิตี้ โฮลดิ้ง (ฮ่องกง) ลิมิเต็ด

2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตีฟรี จำกัด	2559-2565	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคร่ โบรคเกอร์ จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด	2559-2565	กรรมการ	บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	2559-2565	กรรมการ	บริษัท ราษฎร์บูรณะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูนิชั่น วัน จำกัด	2562-2565	กรรมการ	บริษัท มาเจสติค พาร์ค จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยาม เพจจิ่ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	2563-2564	กรรมการ	บริษัท ไพรม์ แอเรีย 9 จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ธนาฯ ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	2562-2564	กรรมการ	บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ธนาฯ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	2560-2564	กรรมการ	บริษัท โปรเจก กรีน จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พาร์ค โอเปรา จำกัด	2564-2564	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคช จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	2560-2563	กรรมการ	บริษัท พาร์ค กูร์เมต์ จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	2560-2562	กรรมการ	บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	2560-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เธรวีน จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แนเซอร์วิล เรียวเอสเตท จำกัด	2560-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนตี ทุ จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แนเซอร์วิล พาร์ค วิลล์ จำกัด	2560-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนตี วัน จำกัด
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด	2560-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทุ จำกัด	2559-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนตี จำกัด
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด	2559-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เอททีน จำกัด
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กิงแก้ว แอสเสทส์ จำกัด	2559-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเวนทีน จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเอสเค ไดเรค กรุ๊ป จำกัด	2559-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคร่ จำกัด	2559-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ฟิฟทีน จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	2559-2561	กรรมการ	บริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
2558-ปัจจุบัน	สมาชิก	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	2559-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไฟร์ทีน จำกัด
	คณะกรรมการบริหาร		2559-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวลฟ์ จำกัด
2555-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	2559-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง อีเลฟเวน จำกัด
	สายการเงิน		2558-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด	2558-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด
2553-ปัจจุบัน	กรรมการ	ธนาฯ ฮอองกิง ลิมิเตด	2558-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเวน จำกัด
2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็บโซลูท โซเตล เซอร์วิส จำกัด	2558-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ จำกัด
2561-2565	กรรมการ	บริษัท เมืองทอง แอสเซทส์ จำกัด	2558-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไฟฟ์ จำกัด
2561-2565	กรรมการ	บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด	2558-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไฟร์ จำกัด
2561-2565	กรรมการ	บริษัท ปราณศิริ แอสเซทส์ จำกัด	2558-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทรี จำกัด
2561-2565	กรรมการ	บริษัท มรรค จำกัด	2558-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทุ จำกัด
2561-2565	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด	2558-2561	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด
2560-2565	กรรมการ	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	2558-2561	กรรมการ	บริษัท นูโว ไลน์ เอเจนซี่ จำกัด

นายสุจินต์ หวังหลี่

อายุ 87 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้า Northrop Institute of Technology, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Executive Course, Harvard University, ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Chairman Program (RCP) ปี 2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.9) ปี 2552 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ ปี 2553 สถาบันวิทยาการการค้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง “มหานคร” ปี 2554 สถาบันพัฒนาเมือง
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.2) ปี 2555 สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : ไทย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

30 กรกฎาคม 2553

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 13 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*

8,176,217 (0.06%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2564-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2553-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2562-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา คณะกรรมการลงทุน	บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2562-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา คณะกรรมการบริหาร	บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2561-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท อุตสาหกรรมถังโลหะไทย จำกัด (มหาชน)
2556-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)
2555-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)
2554-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)
2553-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)
2544-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2542-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยรีประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2536-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2532-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อุตสาหกรรมถังโลหะไทย จำกัด (มหาชน)
2537-2562	กรรมการอิสระ	บริษัท วโรปกรณ์ จำกัด (มหาชน)
2553-2561	รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน และสรรหา	บริษัท อุตสาหกรรมถังโลหะไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2565-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เดอะ เพ็ท จำกัด
2560-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ซี.อี.เอส. จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พูลผล จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีพัฒนสิน จำกัด
2557-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บริษัท ฟอลคอนประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2550-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาควา อินฟินิท จำกัด
2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หวังหลีพัฒนา จำกัด
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน)
2534-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท รังสิตพลาซ่า จำกัด
2531-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะ เพ็ท จำกัด
2525-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สาธารณี่ จำกัด
2511-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หวังหลี จำกัด

ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรณะสิน

อายุ 86 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- การบริหารธุรกิจ City of Liverpool College of Commerce, ประเทศสหราชอาณาจักร
- การจัดการ สถาบันการจัดการแห่งประเทศอังกฤษ (B.I.M.) London, ประเทศสหราชอาณาจักร

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2554
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2554
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) ปี 2557
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG) ปี 2558
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : ไทย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

30 กรกฎาคม 2553

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 13 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*

360,000 (0.003%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2555-ปัจจุบัน	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2553-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2553-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

บริษัทอื่น

-ไม่มี-

องค์กรอื่น

2565-ปัจจุบัน	รองประธาน	สหพันธ์กีฬาซีเกมส์
2559-ปัจจุบัน	กรรมการจริยธรรม	สภาโอลิมปิกแห่งเอเชีย
2550-ปัจจุบัน	กรรมการกฎข้อบังคับ	สภาโอลิมปิกแห่งเอเชีย
2548-ปัจจุบัน	รองประธานกิตติมศักดิ์ตลอดชีพ	สหพันธ์แบดมินตันโลก
2547-ปัจจุบัน	มนตรี	สหพันธ์กีฬาซีเกมส์
2546-ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการ	คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
2530-ปัจจุบัน	ศาสตราจารย์พิเศษสาขาวิชาการตลาด	คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชีจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่
(Mr. Cheong Ying Chew, Henry)

อายุ 75 ปี

กรรมการอิสระ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Science in Operational Research and Management, Imperial College, University of London, ประเทศสหราชอาณาจักร
- Bachelor of Science (Mathematics), Chelsea College, University of London, ประเทศสหราชอาณาจักร

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) English Program ปี 2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : จีน

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

30 กรกฎาคม 2553

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 13 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2553-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
---------------	--------------	--

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

บริษัทอื่น

2558-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	CK Asset Holdings Limited
2558-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	Skyworth Digital Holdings Limited
2550-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	New World Department Store China Limited
2540-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร	Worldsec Limited
2539-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	CK Infrastructure Holdings Limited
2552-2562	กรรมการอิสระ	Hutchison Telecommunications Hong Kong Holdings Limited
2551-2562	กรรมการอิสระ	CNNC International Limited
2549-2562	กรรมการอิสระ	Greenland Hong Kong Holdings Limited
2543-2562	กรรมการอิสระ	TOM Group Limited

ดร.การุญ จันทรางศุ

อายุ 73 ปี

กรรมการอิสระ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Ph.D., Ohio State University, Columbus, Ohio, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- M.S. (Civil Engineering), Ohio State University, Columbus, Ohio, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ใบอนุญาตเป็นผู้ประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุมระดับวุฒิวิศวกร สาขาวิศวกรรมโยธา หมายเลขทะเบียน วย.1023

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Finance for Non-Finance Director (FN) ปี 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Strategic Board Master Class (SBM) ปี 2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) ปี 2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Leadership Certification Program (DLCP) ปี 2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : ไทย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

27 กรกฎาคม 2558

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 8 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2561-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2564-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
2550-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รีชี เฟลซ 2002 จำกัด (มหาชน)
2546-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2535-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เค.ซี.เอส.แอนด์.แอลซีซีเอส จำกัด
---------------	---------------	---

นางพิจิตรา มหาพล

อายุ 72 ปี

ประธานกรรมการอิสระ /

ประธานกรรมการตรวจสอบ /

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยออริกอน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- MAI, the Appraisal Institute, Chicago, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- RICS, The Royal Institute of Chartered Surveyor

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2556
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Advanced Audit Committee Program (AACP) ปี 2556
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) ปี 2558
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) ปี 2559
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Boardroom Success through Financing and Investment (BFI) ปี 2560
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Family Business Governance (FBG) ปี 2561
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- TFRS 9 Workshop การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน ปี 2562
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรประกาศนียบัตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) ปี 2563
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Refreshment Training Program, Financial Reporting Cases: A Monitoring Guide for Board ปี 2565
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : ไทย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

1 เมษายน 2559

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 7 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*

500,000 (0.004%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2564-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2563-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2559-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2559-2561	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	บริษัท เนชั่นมัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
-----------	--	--

นายไพศาล ธาราสุมบัตี

อายุ 58 ปี

กรรมการอิสระ /

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Diploma, อัสสัมชัญพาณิชย
- Diploma in Business Study, Eastbourne College of Art & Technology, ประเทศสหราชอาณาจักร
- Mini IE , จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 10/2553 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร TLCA Leadership Development Program (LDP) ปี 2561 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร “การปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม” รุ่นที่ 2 ประจำปี 2561 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 8 สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) ปี 2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMA) ปี 2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : ไทย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

14 กุมภาพันธ์ 2563

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 3 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*

125,900 (0.001%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2565-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2563-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2554-ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ทีเอ็มที สตีล จำกัด (มหาชน)
2561-2563	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)
2557-2563	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)
2561-2562	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2565-ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล	บริษัท ทีเคเค คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คอนเนค บิสซิเนส ออนไลน์ จำกัด
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	Metal Commerz Pte Ltd., Singapore

องค์กรอื่น

2564-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษานายกสมาคม	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
2558-2564	กรรมการ	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์

อายุ 51 ปี

ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน /
กรรมการบริหารความเสี่ยง
(ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินของบริษัทฯ)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- MBA, Ross School of Business, University of Michigan – Ann Arbor, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- CFA (Chartered Financial Analyst)

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (รุ่น 7) ปี 2554
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน (รุ่น 1) ปี 2555 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) ปี 2557
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2559
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์ธุรกิจเชิงบวก (The Master) ปี 2561
สถาบันยุทธศาสตร์ธุรกิจเชิงบวก (iSAB)

สัญชาติ : ไทย

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*

904,818 (0.007%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2563-มี.ค. 2566	กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2554-มี.ค. 2566	ผู้อำนวยการใหญ่ สายการเงิน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2565-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการ	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)
---------------	---	--------------------------------

บริษัทอื่น

2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีเอ็นแอล อัลไลแอนซ์ จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คูคต สเตชั่น อัลไลแอนซ์ จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พระราม 9 อัลไลแอนซ์ จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มาเจสติค พาร์ค จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รัชดา อัลไลแอนซ์ จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ราษฎร์บูรณะ อัลไลแอนซ์ จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สุขสวัสดิ์ อัลไลแอนซ์ จำกัด
2560-2561	กรรมการ	บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด

องค์กรอื่น

2563-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ วิชาชีพบัญชี ด้านการทำบัญชี	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
2563-ปัจจุบัน	กรรมการวิชาชีพบัญชี ด้านการบัญชีบริหาร	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
2562-ปัจจุบัน	เลขาธิการ	ชมรมภูมิพลังแผ่นดิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2561-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาชมรม นักลงทุนสัมพันธ์	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
2558-2561	ประธานชมรม นักลงทุนสัมพันธ์	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

การอบรมและพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีและการเงิน สำหรับปี 2565/2566

หลักสูตร / โครงการ	จำนวนชั่วโมง
• บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมเนียม จำกัด “เครื่องมือการทำงานบัญชีด้วยเทคโนโลยี RPA AI และ OCR” 24 มีนาคม 2566	6

นายดาเนียล รอสส์
(Mr. Daniel Ross)

อายุ 47 ปี

ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน / หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ /
หัวหน้าฝ่ายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน / กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Bachelor of Science in Mathematics (First Class Honors) King’s College,
University of London, ประเทศสหราชอาณาจักร

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2552
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (รุ่น 14) ปี 2557
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ประกาศนียบัตร CFA UK Level 4 in ESG Investing ปี 2563

สัญชาติ : ไทย / อังกฤษ

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*

1,425,893 (0.011%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2558-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่ สายการลงทุน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2552-ปัจจุบัน	หัวหน้าฝ่ายนักลงทุน สัมพันธ์	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2563-ปัจจุบัน	หัวหน้าฝ่ายพัฒนา เพื่อความยั่งยืน / กรรมการพัฒนา เพื่อความยั่งยืน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

บริษัทอื่น

2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็บโซลูท ดีไซน์ เซอร์วิสเชส จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	Absolute Hotel Services Russia Limited Liability
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	Vienna House Cluster Tschechien s.r.o. (CZ)
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	U Hospitality Holding (Mauritius)

2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	Diplomat Prague RE s.r.o.	2563-2564	กรรมการ	Vienna House Easy Potsdam GmbH
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	Bratislava RE s.r.o.	2563-2564	กรรมการ	Vienna House Stralsund GmbH
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	Amber Baltic RE Sp. Z.o.o.	2563-2564	กรรมการ	Vienna House Leipzig GmbH
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	Cracow RE Sp. Z.o.o.	2563-2564	กรรมการ	Vienna House Baden-Baden GmbH
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	Andels Lodz RE Sp. Z.o.o.	2563-2564	กรรมการ	Vienna House Parkhotel Braunschweig GmbH
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	Diplomat Prague a.s.	2563-2564	กรรมการ	Vienna House Munchen GmbH
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	Vienna House Easy Pilsen s.r.o.	2563-2564	กรรมการ	Vienna House Bremen GmbH
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	Pilsen RE s.r.o.	2563-2564	กรรมการ	Vienna House Eisenach GmbH
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	Katowice RE Sp. Z.o.o.	2563-2564	กรรมการ	Vienna House Rostock GmbH
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	Comtel Focus S.A.	2563-2564	กรรมการ	Vienna House Germany III GmbH
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	Vienna International Asset GmbH	2563-2564	กรรมการ	Vienna House Germany IV GmbH
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	Vienna House Real Estate GmbH	2563-2564	กรรมการ	Vienna House Schaffhausen GmbH
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	Vienna House Capital GmbH	2562-2564	กรรมการ	Vienna House REVO Katowice Sp. Z.o.o.
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทรฟลอดจ์ (ประเทศไทย) จำกัด	2561-2564	กรรมการ	REVO Munchen Hotelbetriebs GmbH
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด	2560-2564	กรรมการ	VH Warsaw Hotel Sp. Z.o.o.
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส ฮ็องกง ลิมิเต็ด	2560-2564	กรรมการ	Andel's Berlin Hotelbetriebs GmbH
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส อินโดไชน่า ลิมิเต็ด	2560-2564	กรรมการ	VHE Berlin Hotelbetriebs GmbH
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	Thirty Three Gracechurch 1 Limited	2560-2564	กรรมการ	VH Dresden Hotelbetriebs GmbH
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	AHS Hospitality India Private Limited	2560-2564	กรรมการ	VHE Leipzig Hotelbetriebs GmbH
2563-2565	กรรมการ	VHE Wroclaw Hotel Sp. Z.o.o.	2560-2564	กรรมการ	VH Kronberg Hotelbetriebs GmbH
2563-2565	กรรมการ	Vienna House Cluster Polen Sp. Z.o.o.	2560-2564	กรรมการ	Vienna House Andel's Cracow Sp. zoo
2562-2565	กรรมการ	Vienna House Easy Bucharest S.R.L.	2560-2561	กรรมการ	บริษัท คีร์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด
2561-2565	กรรมการ	VHE Bratislava s.r.o.	2559-2561	กรรมการ	Thirty Three Gracechurch 2 Limited
2560-2565	กรรมการ	Andel's Berlin Hotelbetriebs GmbH			
2560-2565	กรรมการ	Vienna House Easy Katowice Sp. Z.o.o.			
2560-2565	กรรมการ	Vienna House Hotel Management GmbH			
2560-2565	กรรมการ	VHE Cracow Sp. Z.o.o.			
2560-2565	กรรมการ	Vienna House Cluster Deutschland GmbH			
2560-2565	กรรมการ	VHE Raunheim Hotelbetriebs GmbH			
2560-2564	กรรมการ	Underwood Street Limited			
2563-2564	กรรมการ	Vienna House Germany II GmbH			

นายแล็พ ชน เนลสัน เหลียง (Mr. Lap Shun Nelson Leung)

อายุ 48 ปี
ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MIX

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (Executive)
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- คณิตศาสตร์บัณฑิต University of Waterloo, ประเทศแคนาดา

สัญชาติ : จีน

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2563-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่ สายธุรกิจ MIX	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
---------------	----------------------------------	--

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2562-ปัจจุบัน	กรรมการ บริหารความเสี่ยง	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)
2560-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)
2562-2563	กรรมการ	บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)
2560-2561	รองกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคร่ เลนดิง จำกัด
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แฟนสลิคส์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคช จำกัด
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วี-คลิ๊ก เทคโนโลยี จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเชส จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด
2552-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด
2564-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคร์ โบรคเกอร์ จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเอสเค ไดเรคท์ กรุ๊ป จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิทเพย์ ซิสเต็ม จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด
2553-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท รีเวอร์ดิส จำกัด
2559-2564	กรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด
2562-2563	กรรมการ	บริษัท วีจีไอ เอ็นิมาйд เทคโนโลยี จำกัด

องค์กรอื่น

2564-ปัจจุบัน	รองประธาน คณะกรรมการ	มูลนิธิทีเอ็น เวิร์ค
---------------	-------------------------	----------------------

นายสยาม สิวรากรณ์สกุล

อายุ 46 ปี
ผู้อำนวยการใหญ่สายงานกฎหมาย

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Laws (LL.M), Duke University, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2559
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program ปี 2556
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Boardroom Success though Financing & Investment ปี 2561
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : ไทย

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2563-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่ สายงานกฎหมาย	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
---------------	---------------------------------	--

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2561-2564	กรรมการและ กรรมการบริหาร	บริษัท ยู ซีตี้ จำกัด (มหาชน)
2559-2564	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานกฎหมาย	บริษัท ยู ซีตี้ จำกัด (มหาชน)
2559-2563	เลขานุการบริษัท	บริษัท ยู ซีตี้ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคร่ เลนดิง จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคร่ จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคช จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเอสเค ไดเรคท์ กรุ๊ป จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนิตี้ จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีบีเอ็น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กรู๊ป ไลฟ์ จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไฟร์ จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเวน จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นูโว โลน เอเจนซี จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนท์ ทู จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด
2561-2565	กรรมการ	บริษัท รัชดา อัลไลแอนซ์ จำกัด
2563-2564	กรรมการ	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด
2561-2564	กรรมการ	บริษัท ไพร์ม แอเรีย 12 จำกัด
2561-2564	กรรมการ	บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด
2561-2564	กรรมการ	บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด
2561-2564	กรรมการ	บริษัท ยูนิชั่น วัน จำกัด
2561-2564	กรรมการ	บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด
2561-2564	กรรมการ	บริษัท ปราณศิริ แอสเซ็ทส์ จำกัด
2561-2564	กรรมการ	บริษัท สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
2561-2564	กรรมการ	บริษัท ธานาย ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด

2561-2564	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด
2561-2564	กรรมการ	บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2561-2564	กรรมการ	บริษัท มรรค๘ จำกัด
2561-2564	กรรมการ	บริษัท ธนาียง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2561-2564	กรรมการ	บริษัท ราษฎร์บูรณะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2561-2564	กรรมการ	บริษัท ธนาซิติ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด
2561-2564	กรรมการ	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2561-2564	กรรมการ	บริษัท แนเซอร์วิล พาร์ค วิลล์ จำกัด
2561-2564	กรรมการ	บริษัท แนเซอร์วิล เรียดเอสเตท จำกัด
2561-2564	กรรมการ	บริษัท พาร์ค โอเปร่า จำกัด
2561-2564	กรรมการ	บริษัท ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2561-2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ฑู จำกัด
2561-2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ฑรี จำกัด
2561-2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไฟฟ์ จำกัด
2561-2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ จำกัด
2561-2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง อีเลฟเวน จำกัด
2561-2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวล์ฟ จำกัด
2561-2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไฟร์ทีน จำกัด
2561-2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเวนทีน จำกัด
2561-2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที จำกัด
2561-2563	กรรมการ	บริษัท ไพรม์ แอเรีย 9 จำกัด
2561-2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ฑรี จำกัด
2561-2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ไฟร์ จำกัด
2561-2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ไฟฟ์ จำกัด
2560-2562	คณะกรรมการกำกับดูแล	Vienna House Hotel Management AG
2560-2562	กรรมการ	บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด
2558-2564	กรรมการ	บริษัท โปรเจค กรีน จำกัด
2558-2563	กรรมการ	บริษัท ไพรม์ แอเรีย 38 จำกัด

นางดวงกมล ชัยชนะบวร

อายุ 63 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
(ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ และเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน

2544-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

บริษัทอื่น

-ไม่มี-

การอบรมและพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี สำหรับปี 2565/2566

หลักสูตร / โครงการ	จำนวนชั่วโมง
1. การจัดทำบัญชีในยุคดิจิทัล	7
2. การบัญชีเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง และตัวอย่างประกอบความเข้าใจ	6.5
3. Update มาตรฐานรายงานทางการเงิน NPAEs เปรียบเทียบกับ PAEs	6
4. กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงินสู่การวัดมูลค่าสินทรัพย์ และหนี้สินประเภทต่าง ๆ และการเปลี่ยนแปลงของ TFRS for SMEs	6
5. การตรวจสอบการทุจริตองค์กร ด้วย “นิติบัญชีศาสตร์”	6

นายพิภพ อินทรกัต

อายุ 52 ปี

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน /
กรรมการบริหารความเสี่ยง /
เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- Director Accreditation Program (DAP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Company Secretary Program
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- กรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชี กลไกสำคัญในการยกระดับคุณภาพรายงานทางการเงิน
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- โครงการเตรียมความพร้อมรับมือพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน

2565-ปัจจุบัน	เจ้าหน้าที่คุ้มครอง ข้อมูลส่วนบุคคล	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2563-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2554-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ สำนักตรวจสอบภายใน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2561-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)
2555-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2548-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
---------------	---------------------------------	--

องค์กรอื่น

2557-ปัจจุบัน	กรรมการชมรม บริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
---------------	--	-------------------------

นางสาวตารุณ เกศ ถาวรพานิช

อายุ 47 ปี
เลขานุการบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Laws (LL.M), Northwestern University, School of Law และ Certificate in Business Administration, Kellogg School of Management, สหรัฐอเมริกา
- Master of Laws (LL.M), Columbia Law School, สหรัฐอเมริกา
- นิติศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับสอง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Mini MBA, Chulalongkorn Business School
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Effective Minutes Taking Program (EMT) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Advances for Corporate Secretaries สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์ทำงาน

2558-ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2552-2558 ผู้อำนวยการฝ่ายเลขานุการบริษัท บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2546-2552 Associate บริษัท ลีโกลเทอรัล (ประเทศไทย) จำกัด

กรรมการและผู้บริหาร	บริษัท																			
	บริษัท บีที บีดี จำกัด*	บริษัท บีทีไอ เอ็นเนียค เทคโนโลยี จำกัด**	บริษัท เคโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด**	บริษัท แอโร บีดี กรุ๊ป จำกัด**	บริษัท บี-คลี เทคโนโลยี จำกัด**	บริษัท เอสเอสวี รีเทล **	บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)**	VGI MACO (Singapore) Private Limited**	บริษัท แอดซ์ เจ้าพระยา จำกัด**	VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd**	บริษัท ดี ไอคอน วี ไอ จำกัด**	บริษัท ซูพรีโม บีดี จำกัด**	บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด*	บริษัท แรบบิทเพย์ ซิสเทม จำกัด*	บริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด**	บริษัท แรบบิท แคช จำกัด*	บริษัท แรบบิท แคร่ จำกัด**	บริษัท เอสเอสดี ไตรเอด กรุ๊ป จำกัด**	บริษัท แรบบิท แคร่ โปรดักเตอร์ จำกัด**	บริษัท เอชซีไดเรค อินชัวร์นส์ โปรดักเตอร์ จำกัด**
1. นายศิริ กาญจนพาสน์																				
2. ดร.อานันต์ อามาริรม																				
3. นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา														G						
4. นายกวิน กาญจนพาสน์						G														
5. นายรังสิน กฤตลักษณ์																				
6. นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)															G		G	G		
7. นายสุจินต์ หวังหลี่																				
8. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรธนะสิน																				
9. นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)																				
10. ดร.การุญ จันทรางศุ																				
11. นางพิจิตรา มหาพล																				
12. นายไพศาล ธรรมาสสมบัติ																				
13. นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์																				
14. นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)																				
15. นายแล็ป ชน เนลสัน เหลียง (Mr. Lap Shun Nelson Leung)			G		G								E,G	G	G	G	G	G	G	
16. นายสยาม สิวราภรณ์สกุล													G			G	G	G		

กรรมการและผู้บริหาร	บริษัท															
	บริษัท เทอร์กิล 9 จำกัด*	บริษัท เทอร์กิล 10 จำกัด*	บริษัท แบน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด**	บริษัท แบน ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด**	บริษัท แบน คิทเชน จำกัด**	บริษัท สิตติล คอร์ปเนอส์ จำกัด*	บริษัท ควอลิตี้ ดิสิเชียส แอนด์ เซฟ แบน จำกัด**	บริษัท คิมป์ เวบเจอร์ส จำกัด*	บริษัท อัลเปียร์ จำกัด**	บริษัท คิมป์ 1 จำกัด**	บริษัท แก็ก จำกัด**	บริษัท เนทฟ อิกส์ จำกัด**	บริษัท คัมโป- ภาคาซี จำกัด*	บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด*	บริษัท ยงสุ จำกัด*	บริษัท ดีแนล จำกัด*
1. นายศิริ กาญจนพาสณ์																
2. ดร.อานันท์ อามภิม																
3. นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา																G
4. นายกวิน กาญจนพาสณ์			G		G	G		G							G	B
5. นายรังสิน กฤตลักษณ์			G		G	G								G	G	
6. นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)														G		G
7. นายสุจินต์ หวังหลี																
8. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรธนะสิน																
9. นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)																
10. ดร.ภาณุ จันทรางศุ																
11. นางพิจิตรา มหาพล																
12. นายไพศาล ธรรมาสสมบัติ																
13. นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์																E,G
14. นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)																
15. นายแล็ป ชน เนลสัน เหลียง (Mr. Lap Shun Nelson Leung)																
16. นายสยาม สีวราภรณ์สกุล															G	

A = ประธานกรรมการ

F = สมาชิกคณะกรรมการบริหาร

K = ผู้บริหาร

B = ประธานคณะกรรมการบริหาร

G = กรรมการ

C = กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

H = ประธานกรรมการตรวจสอบ

D = รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

I = กรรมการตรวจสอบ

E = กรรมการบริหาร

J = กรรมการอิสระ

บริษัทฯ

* บริษัทย่อย

** บริษัทร่วม

7.6 | ข้อมูลกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 46 บริษัท โดยมีบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ กล่าวคือ มีกำไรสุทธิเกินกว่าร้อยละ 15 ของกำไรสุทธิตามงบกำไรขาดทุนรวมของปี 2565/66 ได้แก่ บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีรายชื่อกรรมการดังนี้

กรรมการ	บริษัท	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
1. นายศิริ กาญจนพาสน์		กรรมการ
2. นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา		กรรมการ
3. นายชิตชนก เขมาวุฒานนท์		กรรมการอิสระ
4. นางวรวรรณ ธาราภูมิ		กรรมการ
5. นายอนันต์ สันติชีวะเสถียร		กรรมการอิสระ
6. นายกวิน กาญจนพาสน์		กรรมการ
7. นายวศิน วัฒนวรกิจกุล		กรรมการ
8. นายพีรพงศ์ จิระเสวีจินดา		กรรมการ

7.7 คำนิยาม

เว้นแต่จะกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ให้คำต่อไปนี้มีความหมายดังนี้

คำ	ความหมาย
“2563/64”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2563 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564
“2564/65”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2564 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565
“2565/66”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2565 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566
“2566/67”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2566 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567
“1Q 2565/66”	ไตรมาส 1 ของปีบัญชี 2565/66
“2Q 2565/66”	ไตรมาส 2 ของปีบัญชี 2565/66
“3Q 2565/66”	ไตรมาส 3 ของปีบัญชี 2565/66
“4Q 2565/66”	ไตรมาส 4 ของปีบัญชี 2565/66
“กทม.”	กรุงเทพมหานคร
“กรุงเทพมหานคร” หรือ “เคที”	บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด ซึ่งเป็นวิสาหกิจที่จัดตั้งขึ้นโดย กทม.
“กลุ่มบริษัท” หรือ “กลุ่มบริษัทบีทีเอส”	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน), บริษัทย่อยและบริษัทร่วม
“กองทุน บีทีเอสโกรท” หรือ “กองทุน” หรือ “BTSGIF”	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTS Rail Mass Transit Growth Infrastructure Fund)
“ขสมก.”	องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ
“งานโครงสร้างระบบ”	งานโครงสร้างที่ก่อสร้างขึ้น (Civil Works) ได้แก่ เสาโครงสร้างทางยกระดับ อาคารโรงจอดรถและซ่อมบำรุง และสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ
“ตลาดหลักทรัพย์”	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
“ธนายง”	บริษัท ธนายง จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิมของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

คำ	ความหมาย
“บริษัทฯ” หรือ “บีทีเอส กรุ๊ป”	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
“บีทีเอสซี”	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
“บีทีพีจี”	บริษัท บีทีพีจี จำกัด (มหาชน)
“รพท.”	ธนาคารแห่งประเทศไทย
“บีทีเอส”	บริษัท บางกอก เปย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด
“บีอาร์ที”	รถโดยสารด่วนพิเศษ
“รถไฟฟ้าบีทีเอส”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสุขุมวิท และสายสีลม ตลอดจนส่วนต่อขยายสายสุขุมวิทและส่วนต่อขยายสายสีลม
“รฟท.”	การรถไฟแห่งประเทศไทย
“รฟม.”	การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
“รถไฟฟ้าสี่เหลี่ยวยหลัก”	ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสองสายหลักที่ประกอบด้วยสายสุขุมวิท และสายสีลม (รวมเรียกว่า “สายสี่เขียว”) ซึ่งมีสถานีรถไฟฟ้าทั้งหมด 24 สถานี รวมระยะทาง 23.5 กิโลเมตร
“รถไฟฟ้าสายสีชมพู”	ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนของบริษัท นอร์ทเทิร์นบางกอกโมโนเรล จำกัด จากสถานีแครายถึงสถานีมีนบุรี ซึ่งมีสถานีรถไฟฟ้าทั้งหมด 30 สถานี ระยะทางรวม 34.5 กิโลเมตร
“รถไฟฟ้าสายสีทอง (ระยะที่ 1)”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายสีทอง ระยะทาง 1.8 กิโลเมตร จากสถานีรถไฟฟ้ากรุงธนบุรีถึงสำนักงานเขตคลองสาน ประกอบด้วย สถานีทั้งหมด 3 สถานี

คำ	ความหมาย
“ระบบรถไฟฟ้าสายสีเหลือง”	ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนของบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด จากสถานีลาดพร้าวถึงสถานีสำโรง ซึ่งมีสถานีรถไฟฟ้าทั้งหมด 23 สถานี ระยะทางรวม 30.4 กิโลเมตร
“ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล” หรือ “E&M”	ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล (Electrical and Mechanical Works) ซึ่งรวมถึงรถไฟฟ้า รางรถไฟฟ้า อุปกรณ์แหล่งพลังงาน ระบบควบคุม คอมพิวเตอร์ ระบบอัตโนมัติสัญญาณ ระบบจัดเก็บค่าโดยสารและระบบสื่อสาร
“วีจีไอ”	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)
“สนข.”	สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร ซึ่งอยู่ภายใต้กระทรวงคมนาคม
“ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ ระยะทาง 13.0 กิโลเมตร จากสถานีแบริ่งถึงสถานีเคหะฯ ประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 9 สถานี
“ส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ ระยะทาง 19.0 กิโลเมตร จากสถานีหมอชิตถึงสถานีคูคต ประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 16 สถานี
“ส่วนต่อขยายสายสีลม”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสีลม ระยะทาง 7.5 กิโลเมตร จากสถานีสะพานตากสินถึงสถานีบางหว้า ประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 7 สถานี ซึ่งส่วนต่อขยายสายสีลมได้แบ่งออกเป็น 2 โครงการ โครงการแรก (สะพานตากสิน-วงเวียนใหญ่) เป็นโครงการส่วนต่อขยายสายสีลมระยะทาง 2.2 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีกรุงธนบุรีและสถานีวงเวียนใหญ่ ซึ่งได้เริ่มให้บริการเมื่อปี 2552 โครงการที่สอง (วงเวียนใหญ่-บางหว้า) เป็นโครงการส่วนต่อขยายสายสีลมระยะทาง 5.3 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 4 สถานีจากสถานีวงเวียนใหญ่ถึงสถานีบางหว้า ซึ่งได้เริ่มให้บริการอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2556

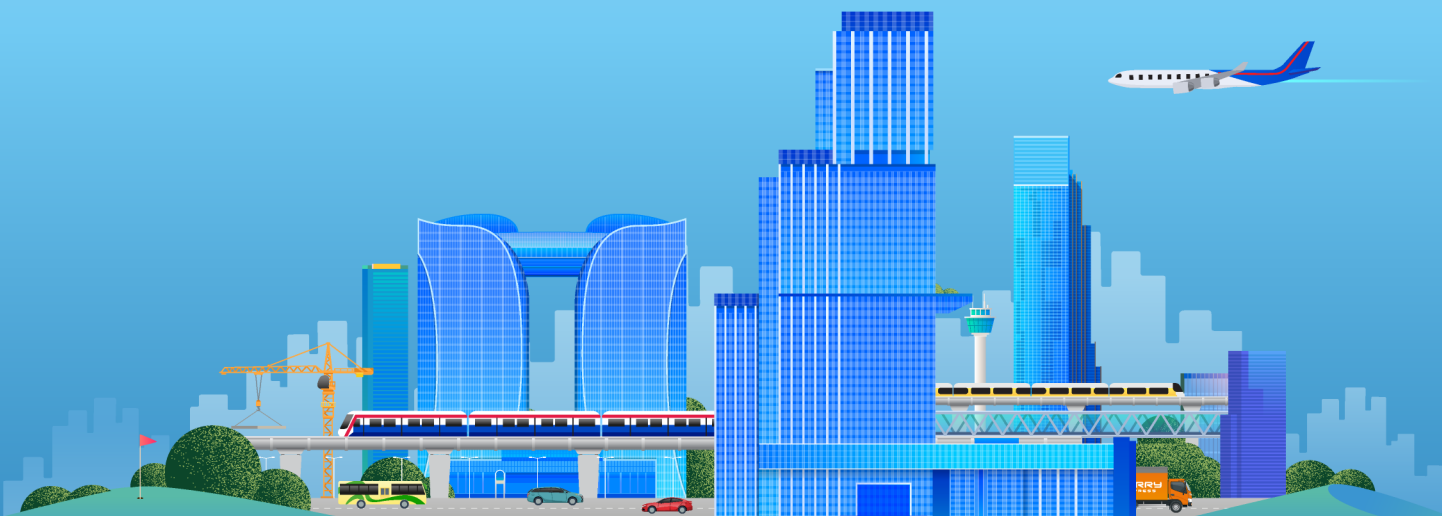
คำ	ความหมาย
“ส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท ระยะทาง 5.25 กิโลเมตร ซึ่งประกอบไปด้วยสถานีทั้งหมด 5 สถานี (จากสถานีบางจากถึงสถานีแบริ่ง)
“สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ”	สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิระหว่างบีทีเอสซีและ BTS GIF เพื่อการโอนและขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่บีทีเอสซีจะได้รับจากการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครหลักให้แก่ BTS GIF
“สัญญาสัมปทาน”	สัญญาสัมปทานระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพระหว่าง กทม. กับ บีทีเอสซี สำหรับการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าสายหลัก
“สายสีลม”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสีลม ระยะทาง 6.5 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 7 สถานี (รวมสถานีสยาม) เชื่อมต่อสถานีกีฬาแห่งชาติและสะพานตากสิน
“สายสุขุมวิท”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสุขุมวิท ระยะทาง 17 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 17 สถานี (รวมสถานีสยาม) เชื่อมต่อหมอชิตและอ่อนนุช
“สำนักงาน ก.ล.ต.”	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
“AEON”	บริษัท อีออน ธนลินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
“BEM”	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
“BSS”	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด
“BSSH”	บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด
“CPI”	ดัชนีราคาผู้บริโภค
“D&I”	ความหลากหลายและการมีส่วนร่วมของพนักงานในองค์กร
“DJSI”	ดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์
“EBIT”	กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี

คำ	ความหมาย
“EBITDA”	กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย
“EES”	แนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ประกอบด้วย สิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจ และสังคม
“ESG”	แนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ประกอบด้วย สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล
“EEC”	โครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก
“Fanslink”	บริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด
“FED”	ธนาคารกลางสหรัฐ
“Humanica”	บริษัท ฮิวแมนิก้า จำกัด (มหาชน)
“HHT”	บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด
“Jaymart” หรือ “JMART”	บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
“Kerry” or “KEX”	บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
“LCDP”	แพลตฟอร์มสำหรับสร้างและพัฒนาระบบในเวลาที่รวดเร็ว
“MACO”	บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)
“M-MAP2”	แผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล ของสนข.
“MRT”	โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล
“NINE”	บริษัท เนชั่น อินเตอร์เนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)
“NTP”	หนังสือให้เริ่มงาน
“O&M”	การดำเนินการบริหารและซ่อมบำรุง
“O2O”	การผสมผสานระหว่างธุรกิจจากออนไลน์ไปยังออฟไลน์
“PlanB”	บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)

คำ	ความหมาย
“QoQ”	การเปรียบเทียบผลประกอบการในช่วงเวลาเดียวกัน โดยเทียบ ไตรมาสปัจจุบันกับไตรมาสก่อนหน้า
“Rabbit Care” or “RCare”	บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด
“Rabbit Cash” or “RCash”	บริษัท แรบบิท แคช จำกัด
“Rabbit Group” หรือ “กลุ่มแรบบิท”	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด และบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด
“Rabbit Holdings”	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
“Rabbit Life”	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
“Rabbit Rewards”	บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด
“RECs”	ใบรับรองเครดิตการผลิตพลังงานหมุนเวียน
“RE”	พลังงานหมุนเวียน
“RLP” or “Rabbit LINE Pay”	บริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด
“SLB”	ตราสารหนี้เพื่อความยั่งยืน
“SINGER”	บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
“SLV”	บริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด
“THSI”	หุ้นยั่งยืน
“TRIS”	บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
“Turtle 23”	บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตีทรี จำกัด
“UTA”	บริษัท อุตะภาอินเตอร์เนชั่นแนล เอวिएชั่น จำกัด
“YoY”	การเปรียบเทียบผลประกอบการในช่วงเวลาเดียวกัน โดยเทียบ ปีปัจจุบันกับปีก่อนหน้า



ในกรณีที่แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้อง ครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้นเช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้





บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ชั้น 14-15 ทีเอสที ทาวเวอร์ เลขที่ 21 ซอยเฉยพ่วง
ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8611-15
โทรสาร : +66 (0) 2273 8610

