

### ส่วนที่ 3

#### ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

#### 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

##### 1) งบการเงิน

##### สรุปรายงานการสอบบัญชี

ปี 2562

##### ความเห็น

รายงานของผู้บัญชีสำหรับงบการเงินของปี 2562 ตรวจสอบโดยนายธีรศักดิ์ จั่วศรีสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6624 จากบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด ได้แสดงความเห็นแบบมีเงื่อนไข โดยเห็นว่างบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 165.68 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน จำนวน 7.34 ล้านบาท ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่เป็นส่วนของบริษัท เนื่องจากผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมไม่สามารถประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น (ถ้ามี) จากงานระหว่างก่อสร้างที่ดำเนินการก่อสร้างไปแล้วกว่าร้อยละ 80 แต่ยังไม่สามารถเบิกเงินค่าผลงานได้บางส่วนจำนวน 394.65 ล้านบาท ทั้งนี้การเรียกเก็บเงินค่าผลงานดังกล่าวขึ้นอยู่กับการณ์การแก้ไขสัญญาและการขยายระยะเวลาแล้วเสร็จของสัญญาจาก ผู้ว่าจ้าง ซึ่งยังไม่สามารถสรุปได้ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่ามีการปรับปรุงใดที่จำเป็นหรือไม่สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้รวมเงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 105.78 ล้านบาท และส่วนแบ่งขาดทุนของการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน จำนวน 32.00 ล้านบาท ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้า และขาดทุนสำหรับปีของการร่วมค้าที่เป็นส่วนของบริษัท เนื่องจากผู้สอบบัญชีของกิจการร่วมค้าดังกล่าวไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับรายการที่มีสาระสำคัญในงบการเงินของกิจการร่วมค้า ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่ามีการปรับปรุงใดที่จำเป็นหรือไม่สำหรับเงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียและส่วนแบ่งขาดทุนของการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย

##### เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ

##### ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท มีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ จำนวน 47.12 ล้านบาท และ 38.28 ล้านบาท ตามลำดับ

##### การรับรู้รายได้

ในงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 2,034 ล้านบาท และ 1,875 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้หลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย รายได้จากการขายเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง คานสะพาน เสาไฟฟ้าคอนกรีต พื้นและผนังคอนกรีตสำเร็จรูป และให้บริการงานก่อสร้างและติดตั้งผลิตภัณฑ์ดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการรับรู้รายได้เนื่องจากมีทั้งรายได้จากการขายและรายได้จากการขายพร้อมติดตั้ง ซึ่งมีความแตกต่างของขอบเขตการทำงานและระยะเวลาในการส่งมอบในแต่ละสัญญาซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินและจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้ (ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.4 และข้อ 26)

#### ข้อมูลอื่น

- ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้
- ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น
- ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่
- เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

#### ปี 2561

##### ความเห็น

รายงานของผู้บัญชีสำหรับงบการเงินของปี 2561 ตรวจสอบโดยนายธีรศักดิ์ ฉั่วศรีสกุลผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6624 จากบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด ได้แสดงความเห็นแบบมีเงื่อนไข โดยเห็นว่างบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้รวมเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าในต่างประเทศตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 150.42 ล้านบาท และส่วนแบ่งขาดทุนของกิจการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน จำนวน 14.74 ล้านบาท เนื่องจากงบการเงินของกิจการร่วมค้าดังกล่าวจัดทำขึ้นโดยอาศัยข้อมูลทางการเงินที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกิจการร่วมค้าในต่างประเทศ ซึ่งยังไม่ได้มีการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของกิจการร่วมค้า ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าในต่างประเทศและขาดทุนสำหรับปีของกิจการร่วมค้าที่เป็นส่วนของบริษัท ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่ามีรายการปรับปรุงใดที่จำเป็นหรือไม่

##### เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ

##### การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทแสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 158.34 ล้านบาท และจำนวน 166.59 ล้านบาท ตามลำดับ เงินลงทุนดังกล่าวมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี

##### การทดสอบการด้อยค่า

การทดสอบการด้อยค่าประจำปี 2561 ผู้บริหารมีการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการดำเนินงานของบริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) โดยใช้วิธีมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท อย่างไรก็ตาม ยังมีความไม่แน่นอนอยู่ในบริษัทจึงไม่กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าในเงินลงทุนในบริษัทร่วม

##### การรับรู้รายได้

ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ รับรู้รายได้จากการขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 จำนวน 1,948.01 ล้านบาท และ 1,948.02 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้หลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย รายได้จากการขายเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง คานสะพาน เสาไฟฟ้าคอนกรีต พื้นและผนังคอนกรีตสำเร็จรูป และให้บริการงานก่อสร้างและติดตั้งผลิตภัณฑ์ดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการรับรู้รายได้เนื่องจากมีความแตกต่างของขอบเขตการทำงานและระยะเวลาในการส่งมอบในแต่ละสัญญาซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินและจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้ (อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบข้อ 4.4)

#### ข้อมูลอื่น

- ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้
- ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น
- ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่
- เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับการดูแลเพื่อดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

#### ปี 2560

##### ความเห็น

รายงานของผู้บัญชีสำหรับงบการเงินของปี 2560 ตรวจสอบโดยนางสาวศันสนีย์ พูลสวัสดิ์ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6977 จากบริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข โดยเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ ของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยถูกต้องตามที่สาระสำคัญตามหลักมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

#### เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ

##### การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทแสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า จำนวน 305.57 ล้านบาท และจำนวน 344.25 ล้านบาท ตามลำดับ เงินลงทุนดังกล่าวมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี

ผลการทดสอบการด้อยค่าในปี 2560 พบว่ามีผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน จำนวน 19.04 ล้านบาท บันทึกในงบกำไรขาดทุนเฉพาะของบริษัทฯ

### การรับรู้รายได้

ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ รับรู้รายได้จากการขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 จำนวน 1,762.47 ล้านบาท และ 1,779.93 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้หลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย รายได้จากการขายเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง คานสะพาน เสาไฟฟ้าคอนกรีต พื้นและผนังคอนกรีตสำเร็จรูป และให้บริการงานก่อสร้างและติดตั้งผลิตภัณฑ์ดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการรับรู้รายได้เนื่องจากมีความแตกต่างของขอบเขตการทำงานและระยะเวลาในการส่งมอบในแต่ละสัญญาซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินและจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้

### ข้อมูลอื่น

- ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้
- ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น
- เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

## 2) ตารางสรุปงบการเงิน

## บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562	2561	2560	2562	2561	2560
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,223	38,430	29,756	10,154	37,962	17,995
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	359,771	438,831	425,225	342,507	438,438	437,716
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน-ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	30,219	13,991	16,707	30,208	13,991	16,707
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	430,912	602,050	477,156	381,387	528,980	477,156
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	82,862	82,530	40,620	21,790	29,210	22,701
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>913,987</b>	<b>1,175,832</b>	<b>989,464</b>	<b>786,046</b>	<b>1,048,581</b>	<b>972,275</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	-	27,930	-	-	27,930
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	62,367	67,248	30,841	62,367	67,248	30,841
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและ						
เงินลงทุนทั่วไป-สุทธิ	537,206	1,206,768	1,284,624	537,206	1,206,768	1,284,624
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	445,337	445,337	445,337
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและ						
การร่วมค้า-สุทธิ	271,465	308,761	305,572	322,005	344,250	344,250
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	2,924,099	2,929,885	2,558,585	1,639,045	1,682,647	1,705,585
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	6,922	9,437	9,241	6,922	9,437	9,241
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ	996,627	996,627	996,627	1,289,347	1,289,347	1,289,347
สินทรัพย์ภายใต้สัญญา-สุทธิ	159,841	22,900	15,439	159,367	21,627	4,859
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	10,384	5,430	6,840	9,721	5,160	6,690
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,134	1,202	3,921	2,134	1,202	1,992
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>4,971,045</b>	<b>5,548,258</b>	<b>5,239,620</b>	<b>4,473,451</b>	<b>5,073,023</b>	<b>5,150,696</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>5,885,032</b>	<b>6,724,090</b>	<b>6,229,084</b>	<b>5,259,497</b>	<b>6,121,604</b>	<b>6,122,971</b>

## บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562	2561	2560	2562	2561	2560
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	593,526	292,736	40,682	380,081	203,496	29,458
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	456,099	624,661	470,904	319,956	515,745	393,374
เงินรับล่วงหน้า-ลูกค้าทั่วไป	63,380	100,367	100,611	60,170	100,367	100,611
เงินรับล่วงหน้า-บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	21	-	-	21
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	277	264	239	277	264	239
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	190,515	193,500	432,979	83,709	111,600	386,679
หนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4,140	1,461	4,553	4,140	1,461	3,377
เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย-บริษัทย่อย	-	-	-	176,307	202,870	262,005
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	8,167	12,438	9,870	7,314	12,065	9,687
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>1,316,104</b>	<b>1,225,427</b>	<b>1,059,859</b>	<b>1,031,954</b>	<b>1,147,868</b>	<b>1,185,451</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ	175	452	728	175	452	728
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิ	705,731	815,819	277,105	107,600	191,309	-
หนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	54,614	36,322	27,626	50,774	34,339	26,437
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	59	59	59	59	59	59
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>760,579</b>	<b>852,652</b>	<b>305,518</b>	<b>158,608</b>	<b>226,159</b>	<b>27,224</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>2,076,683</b>	<b>2,078,079</b>	<b>1,365,377</b>	<b>1,190,562</b>	<b>1,374,027</b>	<b>1,212,675</b>

## บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

## หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ทุนจดทะเบียน – หุ้นสามัญ

- 5,397,877,189 หุ้น หุ้นละ 0.85 บาท ใน  
ปี 2560- 6,890,064,215 หุ้น หุ้นละ 0.85 บาท ใน  
ปี 2558 และ 2559

ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว – หุ้นสามัญ

- 5,397,877,189 หุ้น หุ้นละ 0.85 บาท ในปี  
2560- 5,562,877,189 หุ้น หุ้นละ 0.85 บาท ในปี  
2558 และ 2559

ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญซื้อคืน

กำไร (ขาดทุน) สะสม

- จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย

- จัดสรรเพื่อการซื้อหุ้นคืน

- ยังไม่ได้จัดสรร

หัก หุ้นทุนซื้อคืน-หุ้นสามัญ

(165,000,000 หุ้น หุ้นละ 0.55 บาท)

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่-สุทธิ

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

รวมส่วนของผู้ถือหุ้น

รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562	2561	2560	2562	2561	2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน – หุ้นสามัญ						
- 5,397,877,189 หุ้น หุ้นละ 0.85 บาท ใน ปี 2560	4,588,196	4,588,196	4,588,196	4,588,196	4,588,196	4,588,196
- 6,890,064,215 หุ้น หุ้นละ 0.85 บาท ใน ปี 2558 และ 2559						
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว – หุ้นสามัญ						
- 5,397,877,189 หุ้น หุ้นละ 0.85 บาท ในปี 2560	4,588,196	4,588,196	4,588,196	4,588,196	4,588,196	4,588,196
- 5,562,877,189 หุ้น หุ้นละ 0.85 บาท ในปี 2558 และ 2559						
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	71,131	71,131	71,131	71,131	71,131	71,131
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญซื้อคืน	49,179	49,179	49,179	49,179	49,179	49,179
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
- จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	13,600	13,600	13,600	13,600	13,600	13,600
- จัดสรรเพื่อการซื้อหุ้นคืน	-	-	-	-	-	-
- ยังไม่ได้จัดสรร	(322,415)	(46,125)	102,415	(59,656)	83,336	183,772
หัก หุ้นทุนซื้อคืน-หุ้นสามัญ						
(165,000,000 หุ้น หุ้นละ 0.55 บาท)	-	-	-	-	-	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(611,418)	(62,099)	4,447	(593,515)	(57,867)	4,418
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่-สุทธิ	3,788,273	4,613,883	4,828,968	4,068,935	4,747,576	4,910,296
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	20,076	32,128	34,739	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	3,808,349	4,646,011	4,863,707	4,068,935	4,747,576	4,910,296
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	5,885,032	6,724,090	6,229,084	5,259,497	6,121,604	6,122,971

**บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562	2561	2560	2562	2561	2560
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายและบริการ	2,034,440	1,948,014	1,762,468	1,874,934	1,948,024	1,779,933
รายได้อื่น	32,950	28,148	23,351	46,967	45,569	38,228
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	280	-	-	30,129
รายได้เงินปันผลรับ	23,357	2,409	-	23,357	2,409	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนทั่วไป	-	42,000	-	-	42,000	-
ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(24,658)	8,510	(84,580)	-	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	1,152	462	2,243	188	266	-
ดอกเบี้ยรับ	171	152	743	245	302	701
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,067,412</b>	<b>2,029,695</b>	<b>1,704,505</b>	<b>1,945,691</b>	<b>2,038,570</b>	<b>1,848,991</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขาย	(2,004,252)	(1,913,979)	(1,612,479)	(1,802,668)	(1,912,095)	(1,626,291)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(42,330)	(47,282)	(52,764)	(41,828)	(47,087)	(52,764)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(201,168)	(145,984)	(117,166)	(176,127)	(115,882)	(98,091)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	(19,043)
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	-	-	(152)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	(38,397)	(23,812)	(26,190)	(27,295)	(23,812)	(26,191)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(2,286,147)</b>	<b>(2,131,057)</b>	<b>(1,808,600)</b>	<b>(2,047,918)</b>	<b>(2,098,876)</b>	<b>(1,822,532)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและค่าภาษีเงินได้</b>	<b>(218,735)</b>	<b>(101,362)</b>	<b>(104,095)</b>	<b>(102,227)</b>	<b>(60,306)</b>	<b>26,459</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(69,469)	(41,935)	(16,338)	(40,363)	(41,327)	(31,258)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	3,246	(8,910)	14,718	2,982	1,197	(1,900)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>(284,958)</b>	<b>(152,207)</b>	<b>(105,715)</b>	<b>(139,608)</b>	<b>(100,436)</b>	<b>(6,699)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>						
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	(535,649)	(62,285)	109,972	(535,649)	(62,285)	109,972
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(13,670)	(4,260)	1	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>(549,320)</b>	<b>(66,545)</b>	<b>109,973</b>	<b>(535,649)</b>	<b>(62,285)</b>	<b>109,972</b>
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(3,384)	1,057	2,617	(3,384)	-	2,617
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยของบริษัทร่วม-สุทธิทางภาษี	-	-	758	-	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(837,662)</b>	<b>(217,695)</b>	<b>7,633</b>	<b>(678,641)</b>	<b>(162,720)</b>	<b>105,890</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(272,906)	(149,597)	(105,454)	(139,608)	(100,436)	(6,699)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(12,052)	(2,610)	(261)	-	-	-
	(284,958)	(152,207)	(105,715)	(139,608)	(100,436)	(6,699)
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(825,610)	(215,085)	7,894	(678,641)	(162,720)	105,890



ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(12,052)	(2,610)	(261)	-	-	-
	<b>(837,662)</b>	<b>(217,695)</b>	<b>7,633</b>	<b>(678,641)</b>	<b>(162,720)</b>	<b>105,890</b>
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)						
ขั้นพื้นฐาน	<b>(0.05056)</b>	<b>(0.02771)</b>	<b>(0.01954)</b>	<b>(0.02586)</b>	<b>(0.01861)</b>	<b>(0.00124)</b>

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และ 2559

(หน่วย : พันบาท)

	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท													
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น													
	ทุนที่ออก และชำระ แล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น สามัญ	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ ซื้อคืน	กำไร (ขาดทุน) สะสม				หุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญ	กำไร ขาดทุนที่ยัง ไม่เกิดขึ้น จริง ของ หลักทรัพย์ เพื่อขาย	ส่วนปรับปรุง จากการแปลง ค่าบการเงิน ที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ	รวม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้นบริษัท ใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่อยู่ใน อำนาจ ควบคุม	รวม
				สำรอง ตาม กฎหมาย	จัดสรร เพื่อการซื้อ หุ้นคืน	ยังไม่ได้ จัดสรร								
งบการเงินรวม														
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	4,728,445	71,131	-	13,600	91,070	113,424	(91,070)	(105,553)	27	(105,526)		4,821,074	-	4,821,074
การลดทุนเนื่องจากการซื้อหุ้นคืน	(140,249)	-	49,179	-	-	-	91,070	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	35,000	35,000
จัดสรรเพื่อการซื้อหุ้นคืน	-	-	-	-	(91,070)	91,070	-	-	-	-	-	-	-	-
รายการกับผู้ถือหุ้น	(140,249)	-	49,179	-	(91,070)	91,070	91,070	-	-	-	-	-	35,000	35,000
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(105,454)	-	-	-	-	-	(105,454)	(261)	(105,715)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	3,375	-	109,972	1	109,973		113,348	-	113,348
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(102,079)	-	109,972	1	109,973		7,894	(261)	7,633
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	4,588,196	71,131	49,179	13,600	-	102,415	-	4,419	28	4,447		4,828,968	34,739	4,863,707

(หน่วย : พันบาท)

	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท												
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น												
	ทุนที่ออก และชำระ แล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น สามัญ	ส่วนเกิน หุ้นสามัญ ซื้อคืน	กำไร (ขาดทุน) สะสม			หุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญ	กำไร ขาดทุนที่ยัง ไม่เกิดขึ้น จริง ของ หลักทรัพย์ เพื่อขาย	ส่วนปรับปรุง จากการแปลง ค่าบการเงิน ที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ	รวม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้นบริษัท ใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่อยู่ใน อำนาจ ควบคุม	รวม
				สำรอง ตาม กฎหมาย	จัดสรร เพื่อการซื้อ หุ้นคืน	ยังไม่ได้ จัดสรร							
งบการเงินรวม													
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	4,588,196	71,131	49,179	13,600	-	102,415	-	4,419	28	4,447	4,828,968	34,739	4,863,707
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(149,597)	-	-	-	-	(149,597)	(2,611)	(152,208)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	1,057	-	(62,285)	(4,260)	(66,545)	(65,488)	-	(65,488)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(148,540)	-	(62,285)	(4,260)	(66,545)	(215,085)	(2,611)	(217,695)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	4,588,196	71,131	49,179	13,600	-	(46,125)	-	(57,866)	(4,232)	(62,098)	4,613,883	32,128	4,646,011
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	4,588,196	71,131	49,179	13,600	-	(46,125)	-	(57,866)	(4,232)	(62,098)	4,613,883	32,128	4,646,011
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(272,906)	-	-	-	-	(272,906)	(12,052)	(284,958)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(3,384)	-	(535,650)	(13,670)	(549,320)	(552,704)	-	(552,704)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(276,290)	-	(535,650)	(13,670)	(549,320)	(825,610)	(12,052)	(837,662)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	4,588,196	71,131	49,179	13,600	-	(322,415)	-	(593,516)	(17,902)	(611,418)	3,788,273	20,076	3,808,349

**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และ 2559**

งบการเงินเฉพาะของบริษัท	ทุนที่ออก  และชำระ แล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น สามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญซื้อ คืน	กำไร (ขาดทุน) สะสม			หุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญ	(หน่วย : พันบาท)	
								องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
								กำไร(ขาดทุน) ที่ยังไม่ เกิดขึ้นจริง	
				สำรองตาม กฎหมาย	จัดสรรเพื่อการซื้อ หุ้นคืน	ยังไม่ได้จัดสรร		ของหลักทรัพย์เพื่อขาย	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	4,728,445	71,131	-	13,600	91,070	96,784	(91,070)	(105,554)	4,804,406
การลดทุนเนื่องจากการซื้อหุ้นคืน	(140,249)	-	49,179	-	-	-	91,070	-	-
จัดสรรเพื่อการซื้อหุ้นคืน	-	-	-	-	(91,070)	91,070	-	-	-
รายการกับผู้ถือหุ้น	(140,249)	-	49,179	-	(91,070)	91,070	91,070	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-	-	(6,699)	-	-	(6,699)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	2,617	-	109,972	112,589
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(4,082)	-	109,972	105,890
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	4,588,196	71,131	49,179	13,600	-	183,772	-	4,418	4,910,296
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	4,588,196	71,131	49,179	13,600	-	183,772	-	4,418	4,910,296
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(100,436)	-	-	(100,436)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	(62,285)	(62,285)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(100,436)	-	(62,285)	(162,720)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	4,588,196	71,131	49,179	13,600	-	83,336	-	(57,867)	4,747,575

งบการเงินเฉพาะของบริษัท	(หน่วย : พันบาท)												
	ทุนที่ออก	ส่วนเกิน	ส่วนเกินมูลค่า	กำไร (ขาดทุน) สะสม			หุ้นทุนซื้อคืน	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
				และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	หุ้นสามัญซื้อคืน		สำรองตามกฎหมาย	จัดสรรเพื่อการซื้อหุ้นคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	- หุ้นสามัญ	กำไร(ขาดทุน) ที่ยังไม่	รวม
												เกิดขึ้นจริง	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	4,588,196	71,131	49,179	13,600	-	83,336	-	(57,867)	4,747,575				
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(139,608)	-	-	(139,608)				
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(3,384)	-	(535,649)	(539,033)				
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(142,992)	-	(535,649)	(678,641)				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	4,588,196	71,131	49,179	13,600	-	(59,656)	-	(593,516)	4,068,935				

## บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562	2561	2560	2562	2561	2560
<b>กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน</b>						
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(288,205)	(143,297)	(120,434)	(142,590)	(101,633)	(4,799)
ปรับปรุงด้วย						
ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี	112,456	77,401	61,066	70,953	69,507	61,003
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(35)	2	-	(35)	2
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	24,658	(8,510)	84,580	-	-	-
เงินปันผลรับ	-	-	-	-	-	-
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) หนี้สงสัยจะสูญ	20,523	2,611	7,750	20,523	2,611	7,750
กำไรจากการขายเงินลงทุนทั้งไป	-	(42,000)	-	-	(42,000)	-
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) สินค้าที่ล้าสมัยและเสียหาย	21,572	24,081	(868)	12,730	24,081	(868)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	22,245	-	19,043
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	6,864	3,580	14	5,943	3,571	14
กำไรจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(2)	-	(280)	(2)	-	(30,129)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	512	15	-	512	15
ค่าเผื่อหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	17,467	8,783	7,478	15,674	7,869	5,180
ดอกเบี้ยรับ	(171)	(152)	(743)	(245)	(302)	(701)
ดอกเบี้ยจ่าย	69,469	41,934	16,338	40,363	41,326	31,258
เงินปันผลรับ	(23,357)	(2,409)	-	(23,357)	(2,409)	-
<b>เงินสดได้มาจาก (ใช้ไป) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>(38,726)</b>	<b>(37,500)</b>	<b>54,918</b>	<b>22,237</b>	<b>3,098</b>	<b>87,768</b>
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	62,441	(15,808)	81,639	79,311	(2,924)	71,052
สินค้าคงเหลือ	147,012	(154,551)	(95,452)	133,022	(81,480)	(95,452)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,796)	(41,933)	(18,844)	7,420	(6,531)	(1,764)
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	(15,250)	(34,100)	(2,174)	(15,239)	(34,100)	(2,174)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(932)	2,719	516	(932)	791	516
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>						

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562	2561	2560	2562	2561	2560
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(134,857)	162,306	8,615	(193,939)	122,385	147
เงินรับล่วงหน้า-ลูกค้าทั่วไป	(36,987)	(244)	25,336	(40,198)	(244)	25,336
เงินรับล่วงหน้า-บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	(21)	(2,563)	-	(21)	(2,564)
หนี้สินภาระผลประโยชน์พนักงาน	(1,795)	(2,760)	(3,285)	(1,795)	(2,760)	(3,285)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(4,270)	2,567	2,520	(4,751)	2,378	2,342
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	49	-	-	49
<b>เงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)การดำเนินงาน</b>	<b>(25,160)</b>	<b>(119,323)</b>	<b>51,275</b>	<b>(14,864)</b>	<b>592</b>	<b>81,971</b>
รับคืนภาษีเงินได้	-	6,178	20,195	-	6,178	20,195
จ่ายดอกเบี้ย	(72,738)	(56,842)	(27,032)	(39,781)	(38,097)	(34,574)
จ่ายภาษีเงินได้	(4,954)	(5,281)	(2,913)	(4,560)	(5,160)	(2,763)
<b>เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(102,852)</b>	<b>(175,268)</b>	<b>41,525</b>	<b>(59,205)</b>	<b>(36,488)</b>	<b>64,829</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>						
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง	-	27,930	37,170	-	27,930	37,170
เงินฝากประจำลดลง	-	-	50,001	-	-	50,001
เงินลงทุนจ่ายในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	(165,000)
จ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	-	-	(23,650)	-
รับชำระหนี้ให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	-	-	23,650	-
รับเงินจากการขายเงินลงทุนทั่วไป	-	42,000	-	-	42,000	-
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	(73,711)	(366,495)	(445,300)	(30,603)	(44,321)	(264,549)
ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(70)	(440)	(4,720)	(70)	(440)	(4,720)
รับเงินปันผล	23,357	2,409	-	23,357	2,409	-
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	57	-	280	57	-	130,280
รับดอกเบี้ย	171	175	791	245	325	750
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(50,196)</b>	<b>(294,422)</b>	<b>(361,778)</b>	<b>(7,014)</b>	<b>(27,902)</b>	<b>(216,068)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	300,790	252,090	(78,489)	176,585	174,074	28,326
จ่ายชำระหนี้กู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(180,000)	(149,500)	(78,000)	(111,600)	(103,200)	(78,000)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	68,390	448,734	503,976	-	19,431	180,569
จ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	(64,106)	(72,705)	(90,688)	-	-	(16,720)
รับเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย	-	-	-	(26,311)	(61,500)	-
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(264)	(251)	(310)	(264)	251	(310)
เงินสดจ่ายซื้อหุ้น-หุ้นสามัญ	-	-	-	-	-	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	-	-	35,000	-	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>124,810</b>	<b>478,368</b>	<b>291,489</b>	<b>38,410</b>	<b>28,553</b>	<b>113,865</b>

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562	2561	2560	2562	2561	2560
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็น						
เงินตราต่างประเทศ	32	(4)	1	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)						
สุทธิ	(28,207)	(8,674)	(28,761)	(27,808)	(19,968)	(37,372)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	38,430	29,756	58,517	37,962	17,994	55,366
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	10,223	38,430	29,756	10,154	37,962	17,995
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม						
รายการที่ใช้เงินสด						
- ซื้อสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-	658	-	-	658
- กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากหลักทรัพย์	(669,562)	(77,856)	137,465	(669,562)	(77,856)	137,465
เพื่อขาย						
- ซื้อสินทรัพย์ถาวรโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	32,283	64,106	72,705	-	-	-
- โอนสินค้าคงเหลือเป็นสินทรัพย์	2,554	5,575	6,721	1,840	5,575	6,721
- กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์	(4,231)	-	3,272	(4,231)	-	3,272
ประกันภัย						
ค่าโอนที่ดินจากการขายค้ำจำ	-	-	-	-	-	4,251



## สรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	หน่วย	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
		2562	2561	2560	2562	2561	2560
<b>อัตราสภาพคล่อง</b>							
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.69	0.96	0.92	0.76	0.91	0.81
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.30	0.40	0.43	0.37	0.43	0.38
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	5.10	4.51	3.75	4.80	4.45	3.73
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	71.64	80.95	97.33	76.01	82.08	97.86
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	3.88	3.55	3.72	3.96	3.80	3.75
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	94.06	102.74	98.12	92.16	96.03	97.33
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	3.71	3.49	3.38	4.31	4.21	4.06
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	98.41	104.30	107.99	84.61	86.77	89.90
วงจรเงินสด	วัน	67.29	79.39	87.46	83.57	91.34	105.29
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหา กำไร</b>							
อัตรากำไรขั้นต้น	%	1.48	1.75	8.82	3.85	1.84	8.94
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	(12.95)	(7.79)	(2.03)	(6.42)	(5.22)	0.80
อัตรากำไรสุทธิ	%	(13.62)	(7.50)	(5.86)	(7.18)	(4.93)	(0.36)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น(ROE)	%	(7.48)	(3.28)	(2.18)	(3.43)	(2.12)	(0.14)
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการ ดำเนินงาน</b>							
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(4.84)	(2.26)	(0.08)	(2.65)	(1.64)	0.73
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	(7.26)	(3.87)	0.76	(4.76)	(3.37)	2.56
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์	เท่า	0.35	0.29	0.30	0.36	0.32	0.31
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>							
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.55	0.45	0.28	0.29	0.29	0.25
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	(3.15)	(2.42)	(6.37)	(2.53)	(1.46)	0.85
<b>ข้อมูลต่อหุ้น</b>							
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	บาท	0.05	0.86	0.89	0.03	0.88	0.91
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	บาท	(0.05)	(0.03)	(0.02)	(0.03)	(0.02)	(0.00)

**14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)****14.1 ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ****ผลการดำเนินงาน**

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบการเงินรวมมีผลขาดทุนสุทธิ 284.96 ล้านบาท เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีผลขาดทุน 152.21 ล้านบาท บริษัทฯ มีผลประกอบการขาดทุนเพิ่มขึ้น จำนวน 132.75 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2562	ปี 2561	เพิ่มขึ้น(ลดลง)
รายได้	2,034.44	1,948.01	86.43
ต้นทุนขาย	(2,004.25)	(1,913.98)	90.27
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>30.19</b>	<b>34.03</b>	<b>(3.84)</b>
รายได้อื่น	57.63	73.17	(15.54)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากบริษัทร่วมและร่วมค้า	(24.66)	8.51	(33.17)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(281.90)	(217.08)	64.82
ต้นทุนทางการเงิน	(69.47)	(41.93)	27.54
ภาษีเงินได้ รายได้ (ค่าใช้จ่าย)	3.25	(8.91)	(12.16)
<b>กำไร(ขาดทุน)สุทธิ</b>	<b>(284.96)</b>	<b>(152.21)</b>	<b>132.75</b>

**1. รายได้จากการขาย**

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายรวม 2,034.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 86.43 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 4.44 ในปี 2562 บริษัทฯมีรายได้ลดลง จำนวน 73.09 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ในขณะที่บริษัทย่อยมีการส่งมอบงานเพิ่มขึ้น เป็นจำนวน 159.52 ล้านบาท ซึ่งเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนที่เริ่มรับรู้รายได้ในไตรมาส 4/ 2561 และบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง รับรู้รายได้ใน ไตรมาส 2 /2562

**2. รายได้อื่น**

บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการขายเงินลงทุนทั่วไป แต่มีรายได้เงินปันผลรับจากเงินลงทุนเพื่อขายจำนวน 23.36 ล้านบาท

**3. ต้นทุนขาย**

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายรวมจำนวน 2,004.25 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 90.27 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 4.72 ต้นทุนขายที่เพิ่มขึ้นแปรผันตามรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่บริษัทย่อยมีต้นทุนการผลิตสูง เนื่องจากยังผลิตไม่เต็มกำลังการผลิตตามที่คาดการณ์ไว้

**4. กำไรขั้นต้น**

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้น จำนวน 30.19 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 3.84 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 11.31 เนื่องจากบริษัทย่อยยังผลิตไม่เต็มกำลังการผลิต จึงทำให้มีต้นทุนการผลิตสูง ส่งผลให้กำไรขั้นต้นลดลง

**5. ค่าใช้จ่ายในการขาย**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายขาย จำนวน 42.33 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 4.95 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 10.48

#### 6. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 201.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 55.18 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 37.81 เนื่องจากบริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น 16 ล้านบาท และบันทึกผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นจากการทำงานครบ 20 ปีขึ้นไป ได้รับชดเชยค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน จำนวน 7.60 ล้านบาท บริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและบริหารเพิ่มขึ้นอีก จำนวน 24 ล้านบาท ซึ่งในปี 2561 ค่าใช้จ่ายบริหารบางส่วนบันทึกในสินทรัพย์เพื่อการก่อสร้างโรงงาน

#### 7. ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และตัวสัญญาใช้เงิน จำนวน 69.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 27.53 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 65.66 ซึ่งในปี 2561 ต้นทุนทางการเงินบางส่วนบันทึกในสินทรัพย์เพื่อการก่อสร้างโรงงาน

#### 8. ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ปี 2562 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท แมคทริก จำกัด(มหาชน) จำนวน 7.34 ล้านบาทและ Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ได้รับส่วนแบ่งขาดทุนจำนวน 32 ล้านบาท รวมเป็นรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจำนวน 24.66 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนที่รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) จำนวน 23.25 ล้านบาทและ Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited มีส่วนแบ่งขาดทุน จำนวน 14.74 ล้านบาท

#### 9. ผลประโยชน์(ค่าใช้จ่าย)ทางภาษี

ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ผลประโยชน์(ค่าใช้จ่าย)ทางภาษีที่เกิดจากผลประโยชน์พนักงานซึ่งต่างจากปีก่อนที่มีการปรับปรุงกลับรายการภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วม จำนวน 10.11 ล้านบาท

### ฐานะการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

รายการ	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	5,890,353	6,724,090	(833,737)	(12.40)
หนี้สินรวม	2,076,683	2,078,079	(1,396)	(0.07)
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	3,813,670	4,646,011	(832,341)	(17.92)

#### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 5,890.35 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ลดลง จำนวน 833.74 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 12.40 เนื่องจาก

- 1) บริษัทฯ มีเงินสดและเงินฝากธนาคารลดลง จำนวน 28.21 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันลดลง จำนวน 79.06 ล้านบาท

- 2) มีสินค้าคงเหลือลดลงจำนวน 171.14 ล้านบาท จากการการชะลอตัวของโครงการภาคเอกชน ส่งผลให้เกิดการชะลอในการส่งมอบงาน
- 3) เงินลงทุนหลักทรัพ์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไป มีหลักทรัพ์เพื่อขาย (MILL) มูลค่าลดลงจากปีก่อน 669.56 ล้านบาท เกิดจากการเปรียบเทียบราคาตลาด หุ้นละ 0.69 บาทต่อหุ้น ในปีนี้ กับราคาตลาด หุ้นละ 1.07 บาทต่อหุ้น ในปีก่อน
- 4) เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า มีเงินลงทุนในบริษัท WIT&MCTRIC มีมูลค่าลดลง จำนวน 31.97 ล้านบาท เป็นผลมาจากการบันทึกส่วนแบ่งผลขาดทุน
- 5) จากการที่หลักทรัพ์เพื่อขาย (MILL) มีมูลค่าลดลงมีผลทำให้สินทรัพย์ถาวรเงินได้รอการตัดบัญชี เพิ่มขึ้นจำนวน 136.94 ล้านบาท

### หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 2,076.68 ล้านบาท ลดลงจำนวน 1.39 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.07 เมื่อเปรียบเทียบ ณ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

#### 1.หนี้สินหมุนเวียนรวมเพิ่มขึ้นจำนวน 90.68 ล้านบาท เนื่องจาก

- 1.1) บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะสั้น (PN) จากสถาบันการเงินจำนวน 593.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 300.79 ล้านบาท
- 1.2) บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 456.10 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 168.56 ล้านบาท ซึ่งมาจากเจ้าหนี้ซื้อวัตถุดิบและเจ้าหนี้ค่าแรงจ้างเหมา
- 1.3) บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินรับล่วงหน้าลูกค้าทั่วไปจำนวน 63.38 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 36.99 ล้านบาท

#### 2. หนี้สินไม่หมุนเวียนรวมลดลงจำนวน 92.07 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

- 2.1) บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 705.73 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 110.09 ล้านบาท มาจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาวทั้งจำนวน
- 2.2) บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินผลประโยชน์พนักงานจำนวน 54.61 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 18.29 ล้านบาท

#### 2.2) มีหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น 8.69 ล้านบาท

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 3,813.67 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 832.34 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.92 และบริษัทฯมีเงินลงทุนในหลักทรัพ์เพื่อขายลดลงเนื่องจากมูลค่าราคาตลาดลดลงส่งผลทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงตามจำนวน 547.38 ล้านบาท รวมทั้งรับรู้ผลการดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยในปี 2562 ที่มีผลขาดทุนทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงในงวดนี้จำนวน 284.96 ล้านบาท

### ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบแสดงฐานะการเงิน

- บริษัทฯ มีสัญญาขายสินค้าและให้บริการกับลูกค้าซึ่งยังไม่ได้ส่งมอบสินค้าหรือยังไม่ได้ส่งมอบงานบริการเป็นจำนวนเงินรวม 1,916 ล้านบาท บริษัทฯ สามารถส่งมอบสินค้าหรืองานบริการได้ตามกำหนดวันที่ในระบุในสัญญาหรือที่ตกลงร่วมกันกับลูกค้าได้ตามกำหนด ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับการปฏิบัติตามสัญญาและการใช้ไฟฟ้าจำนวนเงินรวม 312,998 ล้านบาท พร้อมทั้งได้นำที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ ไปเป็นหลักประกันหนังสือค้ำประกันดังกล่าว เป็นการดำเนินงานตามปกติของธุรกิจของบริษัทฯ
- บริษัทฯ มีการระดมทุนเกี่ยวกับสัญญาเช่าโรงงานและรถยนต์ จำนวนเงินที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ จำนวน 35.82 ล้านบาท สัญญาเช่าโรงงานดังกล่าวเป็นโรงงานผลิตสินค้าที่ใช้ดำเนินการตามปกติของธุรกิจของบริษัท
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินเบิกเกินบัญชีและอื่นๆ จำนวนที่ใช้ไปจำนวน 2,000.66 ล้านบาท ทั้งมีการจดจำนองที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน เป็นการดำเนินงานตามปกติของธุรกิจของบริษัทฯ
- บริษัทฯ มีการระดมทุนจากการออกหนังสือค้ำประกัน (stand by letter of credit) กับธนาคารแห่งหนึ่งร่วมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 5.83 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของกิจการร่วมค้า วงเงินดังกล่าว ค้ำประกันโดยหุ้นสามัญของบริษัทที่ถืออยู่ใน Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited

#### ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ในปี 2563 คาดว่าเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศยังคงชะลอตัว จากผลกระทบระดับนี้ครัวเรือนและปริมาณอุปทานอาคารชุดคงค้างที่ยังคงอยู่ในระดับสูง น่าจะส่งผลให้ตลาดการก่อสร้างโดยรวมยังคงชะลอตัวอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม จากสภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมที่ยังคงรุนแรง บริษัทฯ จะยังคงมุ่งสร้างการเติบโตของธุรกิจในระยะยาวผ่านกลยุทธ์ต่างๆ ได้แก่ การรักษาระดับมาตรฐานของผลิตภัณฑ์เดิมที่มีอยู่ การขยายไลน์ธุรกิจเพื่อตอบสนองกลุ่มลูกค้าได้เพิ่มมากขึ้น ตลอดจนมองหาโอกาสและวิธีการลดต้นทุนการผลิตเพื่อลดความเสี่ยงจากปัจจัยต้นทุนวัตถุดิบ และการลดและควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่างๆ