

# GENERAL ENGINEERING PLC

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)



**56-1 ONE REPORT/**

รายงานประจำปี 2563

## สารจากประธาน

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับวิกฤตการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“โควิด-19”) ที่เกิดขึ้นทั่วโลก ซึ่งสร้างผลกระทบรุนแรงกว่าที่คาดการณ์ไว้อย่างมาก ส่งผลให้การดำเนินงานของทั้งกลุ่มบริษัทจำเป็นต้องมีการบริหารอย่างระมัดระวังภายใต้ข้อจำกัดดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทคาดการณ์ว่าผลกระทบทางเศรษฐกิจที่เกิดจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 จะยังคงดำเนินต่อไปจนกว่าโครงการฉีดวัคซีนให้กับประชาชนทั่วไปเพื่อสร้างภูมิคุ้มกันและป้องกันการขยายตัวของเชื้อไวรัสโควิด-19 ประสบความสำเร็จ คณะกรรมการบริษัทจึงเชื่อว่าสภาพแวดล้อมทางธุรกิจจะยังคงมีความท้าทายต่อไปตลอดทั้งปี 2564 และอาจต่อเนื่องไปถึงในปีถัดไปด้วย

จากผลกระทบที่เกิดขึ้นจากสภาวะเศรษฐกิจโลกที่มีสถานะถดถอยในปี 2562 และจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้มีการปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนไป โดยกลุ่มบริษัทได้มีการพัฒนาสินค้าและบริการเพิ่มขึ้นใหม่ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่ภาคอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้างของภาคเอกชนชะลอตัวลงอย่างมีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทได้มีการขยายผลิตภัณฑ์เพื่อรองรับงานโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐที่ยังคงมีการลงทุนอย่างต่อเนื่องจากรัฐบาลเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศ อีกทั้งบริษัทยังได้มีการปรับปรุงโครงสร้างบุคลากรให้สอดคล้องกับการทำงานที่มีการแข่งขันที่เพิ่มมากขึ้นในปัจจุบัน เพื่อเตรียมความพร้อมในการปรับตัว อันจะทำให้สามารถรองรับสถานการณ์และความไม่แน่นอนต่างๆ และเอื้อให้ธุรกิจของบริษัทเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

นอกจากการดำเนินธุรกิจและการพัฒนาสินค้าและบริการให้สอดคล้องกับความต้องการที่แท้จริงของตลาดในปัจจุบันแล้ว บริษัทยังมุ่งมั่นที่จะบริหารงานอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสามารถปรับตัวอย่างรวดเร็วเพื่อรองรับปัจจัยที่ไม่แน่นอนต่างๆ โดยให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อเสริมสร้างความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืนให้แก่บริษัทบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณพนักงานของเราทุกคนสำหรับความทุ่มเทและการมีส่วนร่วมการนำพา กลุ่มบริษัทของเราให้ก้าวผ่านอุปสรรคไปข้างหน้าและตอบสนองความคาดหวังในด้านต่างๆ และขอขอบคุณผู้ถือหุ้นที่ให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทขอขอบคุณเป็นอย่างยิ่งสำหรับความไว้วางใจจากลูกค้า ลูกค้า ชุมชน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงสถาบันทางการเงินที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจตลอดปี 2563 ที่ผ่านมา

ศาสตราจารย์ ดร. บวรศักดิ์ อุวรรณโณ

ประธานกรรมการบริษัท

## สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ปี 2563 เป็นปีที่ท้าทายอย่างยิ่งกับทุกภาคธุรกิจทั่วโลกจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“โควิด-19”) ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจทั่วโลก รวมทั้งในประเทศไทย ผลการดำเนินงานโดยรวมของกลุ่มบริษัทปี 2563 ประสบกับการลดลงของรายได้ร้อยละ 22 ทำให้กลุ่มบริษัทต้องปรับการบริหารจัดการกับภาวะวิกฤตทางธุรกิจอย่างรวดเร็วและรอบคอบ และนำวิกฤตการณ์มาเป็นตัวกระตุ้นให้เกิดการปรับตัวของกลุ่มบริษัท

ในปี 2563 สภาพเศรษฐกิจในช่วงต้นปีมีการชะลอตัวต่อเนื่องมาจากปีก่อนหน้า รวมถึงผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ช่วงกลางปี ส่งผลให้เกิดการชะลอตัวมากขึ้นในภาคอุตสาหกรรมการก่อสร้างและอาคารประเภทที่พักอาศัย แต่ยังคงมีการลงทุนจากภาครัฐจากโครงสร้างพื้นฐานภายในประเทศซึ่งถือเป็นปัจจัยหลักที่คอยขับเคลื่อนเศรษฐกิจภายในประเทศ ดังนั้น การรับมือและตอบสนองต่อภาวะเศรษฐกิจที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จึงได้มีการขยายไลน์ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทให้สอดคล้องกับความต้องการที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว พร้อมกันนั้นบริษัทฯ ได้นำความคิดริเริ่มใหม่ๆ การเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของเครื่องจักร และการปรับปรุงโครงสร้างบุคลากรภายในองค์กร เพื่อให้บริษัทฯ มีความพร้อมในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น

ในปี 2564 ที่จะมาถึงนี้ กลุ่มบริษัทมีความมั่นใจอย่างมากในการเติบโตและการแข่งขันที่จะเกิดขึ้น จากสิ่งที่กลุ่มบริษัทได้เริ่มดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2563 ไม่ว่าจะเป็นการมีผลิตภัณฑ์ใหม่ที่รองรับความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่มีอยู่ในปัจจุบันและเพิ่มความหลากหลายให้แก่กลุ่มลูกค้าในอนาคต การปรับปรุงประสิทธิภาพโครงสร้างและต้นทุนที่กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการเพื่อให้เกิดการแข่งขันได้ และเมื่อแนวโน้มทิศทางตลาดได้เริ่มมีการปรับตัวดีขึ้น กลุ่มบริษัทมีความตั้งใจที่จะยังคงมุ่งสร้างการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว อย่างยั่งยืนและมั่นคง

นอกจากนี้ บริษัทมีความแน่วแน่มาโดยตลอดเรื่องของการบริหารงานอย่างโปร่งใส ให้ความสำคัญกับการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน และยึดหลักการธรรมาภิบาลในการบริหารงานเพื่อผลักดันให้บริษัทเป็นองค์กรที่ปฏิบัติงานด้วยความจริงใจ ตรงไปตรงมา มีความซื่อสัตย์สุจริต ซึ่งจะเป็นผลดีต่อองค์กร พนักงาน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ในระยะยาว สุดท้ายนี้ บริษัทมีความภาคภูมิใจอย่างยิ่ง ที่จะเรียนให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านทราบว่า แม้บริษัทจะต้องเผชิญกับอุปสรรคมากมาย ไม่ว่าจะเป็นการแข่งขันที่สูงในอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง สถานการณ์ทางเศรษฐกิจ แต่ด้วยความมุ่งมั่น ตั้งใจ และความทุ่มเทของผู้บริหารและพนักงานทุกคน ความร่วมมือร่วมใจในการแก้ไขปัญหาของทุกฝ่าย รวมถึงการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การดำเนินงานอย่างฉับไวของฝ่ายบริหารภายใต้สถานการณ์ต่างๆ จะทำให้บริษัทสามารถดำเนินงานบรรลุเป้าหมายที่วางไว้อย่างเช่นที่เคยผ่านมา



นายธิตพิงศ์ ตั้งพูนผลวัฒน์  
(ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)

## สารบัญ

### ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	18
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	23
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	30
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	55

### ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	57
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	87
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	96
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	118

### ส่วนที่ 3 งบการเงิน

126

### ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

#### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด  
ในสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ  
บริษัท (Compliance)

เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้  
จัดทำ

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดทะเบียนก่อตั้งเริ่มแรก เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2505 โดยคุณหญิงชนิ จาคีควณิช ด้วยทุนจดทะเบียน 500,000 บาท ในชื่อบริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด ทำการผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง ซึ่งขณะนั้นนำมาใช้แทนเสาเข็มไม้บริษัทได้เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทหลักทรัพย์รับอนุญาตในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2534 ในกลุ่มอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง หมวดวัสดุก่อสร้าง และทำการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2536 โดยมีทุนจดทะเบียน 180 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 18 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 4,588,195,610.65 บาท และทุนชำระแล้ว 4,588,195,610.65 บาท แบ่งเป็น 5,397,877,189 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.85 บาท

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง โดยมีผลิตภัณฑ์เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง เสาเข็มเจาะ ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป ชิ้นส่วนคาน เสา คอนกรีตอัดแรงสำเร็จรูปสำหรับงานโครงสร้างพื้นฐาน คอนกรีตเสริมใยแก้ว เคมีภัณฑ์ก่อสร้าง และระบบพื้นไร้คาน

#### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

##### นโยบายในการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทได้ริเริ่มการผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง โดยเป็นผู้นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ ที่มีมาตรฐานเข้าสู่วงการก่อสร้าง อีกทั้งบริษัทได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง และบริษัทยังให้บริการทางวิศวกรรมอย่างครบวงจรในธุรกิจก่อสร้าง บริษัทได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน TIS/ISO 9001: 2015 และมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.)

##### วิสัยทัศน์

นำแรงบันดาลใจ นวัตกรรม และความชำนาญด้านการก่อสร้าง ใส่ใจลูกค้า

##### พันธกิจ

##### สร้างคน

- GEL เป็นองค์กรมุ่งผลงานที่สร้างคุณค่าแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน ด้วยบรรยากาศการทำงานเป็นทีม ร่วมกับผู้ถือหุ้นอย่างเปิดกว้าง จากผู้เชี่ยวชาญพร้อมจริยธรรมทางวิชาชีพ

##### สร้างงาน

- นำระบบเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการพัฒนากระบวนการทำงาน ใช้ผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการ และใช้เพิ่มความสามารถในการเข้าใจลูกค้า
- เราจะพัฒนาทั้งกระบวนการทำงาน การผลิตสินค้า และงานบริการอย่างรัดกุมเพื่อนำไปสู่ประสิทธิภาพอันยอดเยี่ยมในการทำงาน พร้อมยกระดับคุณภาพผลงานสูงสุด

##### สร้างพันธมิตร

- GEL ส่งมอบผลิตภัณฑ์ งานบริการ และให้คำปรึกษา บริหารจัดการด้วยนวัตกรรมที่ทำให้ลูกค้าเกิดความสนใจและผูกพัน

- GEL เป็นศูนย์กลางด้านการจัดการระบบและเทคโนโลยีงานก่อสร้างที่น่าเชื่อถือได้

#### วัฒนธรรมองค์กร

ปรับเปลี่ยนเรียนรู้ พร้อมปรับเปลี่ยนและพัฒนาความรู้ความสามารถให้ทันการเปลี่ยนแปลง

ดูแลคำมั่น รับผิดชอบและทำตามคำพูดที่ให้ไว้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการส่งมอบสินค้าและบริการ

คิดบวกทุกวัน คิดบวก โดยสะท้อนออกมาเป็นคำพูดเชิงบวกและกระทำเชิงบวก มองความท้าทายเป็นโอกาส

สร้างสรรค์สิ่งใหม่ คิดสร้างสรรค์ พัฒนาสิ่งใหม่ เพื่อให้ได้แนวทางหรือผลลัพธ์ที่ดีกว่า

ใส่ใจทีมงาน เชื่อมมั่นในทีมงาน สร้างความสัมพันธ์อันดีทั้งในและข้ามสายงาน เพื่อบรรลุเป้าหมายร่วมกัน

ชำนาญงานตน มีความรู้และเชี่ยวชาญในงาน รักษามาตรฐานการทำงาน และหาโอกาสสร้างมูลค่าเพิ่มให้ลูกค้า

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญสำหรับประจำปี 2563

วันที่ 26 สิงหาคม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 14 พฤศจิกายน 2562 มีมติอนุมัติการลงทุนโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปสำหรับงานโครงสร้างพื้นฐาน และให้บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขบังคับก่อนตามมติคณะกรรมการบริษัท โดยเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2563 บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขบังคับก่อนตามมติคณะกรรมการบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้ว จึงได้เริ่มดำเนินการลงทุนโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปสำหรับงานโครงสร้างพื้นฐาน ตั้งอยู่หมู่ที่ 4 ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี ในงบประมาณรวมไม่เกิน 240 ล้านบาท เพื่อรองรับและตอบสนองความต้องการของลูกค้าโครงการก่อสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของภาครัฐ เช่น คาน สะพาน และเพื่อพัฒนาศักยภาพการประกอบธุรกิจชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปของบริษัท

วันที่ 12 พฤศจิกายน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันศุกร์ที่ 3 กรกฎาคม 2563 มีมติอนุมัติการเข้าซื้อที่ดินเพิ่มเติมสำหรับการก่อสร้างคลังพัสดุกลาง อาคารซ่อมบำรุง และบ้านพักคนงานทดแทนพื้นที่เดิม ณ ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี และให้บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขบังคับก่อนตามมติคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 บริษัทได้ดำเนินการซื้อที่ดินเพิ่มเติม ซึ่งตั้งอยู่ติดคลองบ้านพลับเชื่อมซอยคลองบ้านพลับ แยกจากถนนเลียบริมคลองเปรมประชากร ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี เนื้อที่รวม 13-2-72-2 ไร่ เสร็จสิ้นแล้ว ซึ่งมูลค่าที่ดินรวมค่าใช้จ่ายในการโอนที่ดิน บริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบตามสัญญา ประมาณ 61.92 ล้านบาท การเข้าซื้อที่ดินดังกล่าวเพื่อรองรับการก่อสร้างคลังพัสดุกลาง อาคารซ่อมบำรุง และบ้านพักคนงานทดแทนพื้นที่เดิม

วันที่ 16 พฤศจิกายน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 ได้มีมติอนุมัติการลงทุนดังนี้

1. การลงทุนโครงการเสาเข็มเจาะ (Bored pile) ในงบประมาณรวม 129.06 ล้านบาท (รวมมูลค่าการลงทุนโครงการเสาเข็มเจาะ มูลค่ารวม 13.52 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2562) เนื่องจากบริษัทมีแผนที่จะขยายไลน์ธุรกิจเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและเป็นทางเลือกให้กับลูกค้าเพิ่มมากขึ้น
2. การเข้าทำสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี เป็นระยะเวลา 3 ปี มูลค่ารวม 54.00 ล้านบาท (รวมระยะเวลา 3 ปี) เนื่องจากสัญญาเช่าเดิมหมดอายุลงในวันที่ 31 ธันวาคม 2563

**1.1.3 การใช้เงินระดมทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์**  
บริษัทไม่มีการระดมทุนในปี 2563 แหล่งเงินทุนที่ใช้ในการลงทุนของบริษัทในปี 2563 มาจากกระแสเงินสดของบริษัทและ/หรือเงินกู้จากสถาบันการเงินในประเทศ

**1.1.4 ข้อมูลพื้นที่บริษัทให้ค้ำประกันในแบบแสดงรายการข้อมูล**  
บริษัทไม่มีการระดมทุนในปี 2563

**1.1.5 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่**

ชื่อบริษัท	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	GEL (เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2557 บริษัทเปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์จากเดิม “GEN” เป็น “GEL”)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	44/2 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	สาขาที่ 1 เลขที่ 99, 99/1-5 หมู่ที่ 4 ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี 12160 สาขาที่ 2 เลขที่ 99/9 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านแลง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง
เลขทะเบียนบริษัท	0107536001338
หมายเลขติดต่อ	โทรศัพท์ 02-501-2020, 02-501-1055 โทรสาร 02-501-2468, 02-501-2134
เว็บไซต์	<a href="http://www.gel.co.th">www.gel.co.th</a>
ทุนจดทะเบียน	4,588,195,610.65 บาท

ทุนเรียกชำระแล้ว	4,588,195,610.65 บาท
จำนวนหุ้นสามัญชำระแล้ว	5,397,877,189 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	0.85 บาท
ระยะเวลาการสอบบัญชี	1 มกราคม – 31 ธันวาคม

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้จากการประกอบธุรกิจของบริษัทปี 2563 สามารถจำแนกตามกลุ่มธุรกิจได้ดังนี้

รายการ	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>รายได้จากการขายและบริการ</b>						
เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง	630.74	38.65	806.91	38.57	970.84	48.03
สัญญาก่อสร้างและบริการ	76.03	4.66	-	-	-	-
คอนกรีตพิเศษ	659.96	40.45	1,012.61	48.41	886.54	43.86
ผลิตภัณฑ์พิเศษ	47.81	2.93	88.87	4.25	74.43	3.68
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	3.30	0.20	6.58	0.30	9.63	0.48
ผลิตภัณฑ์เหล็ก	177.72	10.89	119.47	5.71	6.57	0.33
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>1,595.56</b>	<b>97.78</b>	<b>2,034.44</b>	<b>97.25</b>	<b>1,948.01</b>	<b>96.38</b>
รายได้อื่น	36.17	2.22	57.63	2.75	73.17	3.62
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,631.73</b>	<b>100.00</b>	<b>2,092.07</b>	<b>100.00</b>	<b>2,021.18</b>	<b>100.00</b>

### 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ

#### (1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ชื่อผลิตภัณฑ์	คุณสมบัติ	การใช้งาน
ผลิตภัณฑ์เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ เสาเข็มเหลี่ยม</li> <li>➢ เสาเข็มรูปตัวไอ (I)</li> <li>➢ เสาเข็มสี่เหลี่ยมกลวง</li> <li>➢ เสาเข็มกลมแรงเหวี่ยง</li> </ul>	เป็นเสาเข็มที่มีประสิทธิภาพประหยัดเวลาและค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง	หน่วยงานราชการหรือหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ห้างสรรพสินค้า โรงงาน มหาวิทยาลัย สนามบิน บ้านจัดสรร และงานสะพาน เป็นต้น
ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนโครงสร้างคอนกรีตสำเร็จรูป</li> <li>➢ ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนงานสถาปัตยกรรมคอนกรีตสำเร็จรูป</li> </ul>	สามารถควบคุมคุณภาพและมาตรฐานได้สม่ำเสมอทั้งแผ่นทำให้การก่อสร้างเป็นไปอย่างรวดเร็วและตรงตามการออกแบบ	ที่อยู่อาศัยแนวราบและแนวสูง โรงงาน และ โกดังสินค้า ห้างสรรพสินค้า อาคารสูง สนามกีฬา เป็นต้น



กลุ่มผลิตภัณฑ์	ชื่อผลิตภัณฑ์	คุณสมบัติ	การใช้งาน
ระบบพื้นไร้คาน	➢ พื้นคอนกรีตอัดแรงในที่ชนิดไร้คาน	ใช้สำหรับพื้นที่ที่ต้องการช่วงห่างของเสากว้างกว่าปกติ และไม่ต้องการมีคานรับพื้น เพื่อให้อาคารมีเสาน้อย มีพื้นที่ใช้สอยมากขึ้น ก่อสร้างได้รวดเร็ว	อาคารจอดรถ พื้นอาคารสูงและอาคารสาธารณะ
	➢ พื้นกึ่งสำเร็จรูป	ออกแบบเพื่อใช้งานพื้นที่มีช่วงเสากว้างเกินกว่ามาตรฐานปกติสามารถทดแทนไม้แบบ และเป็นพื้นรับน้ำหนักได้ตามที่ผู้ออกแบบต้องการมีความรวดเร็วในการติดตั้ง	งานโรงงาน งานสะพาน งานอาคารขนาดใหญ่
ผลิตภัณฑ์คอนกรีตเสริมใยแก้ว	➢ ผลิตภัณฑ์คอนกรีตเสริมใยแก้ว	นำใยแก้วมาเสริมในคอนกรีตทดแทนเหล็กเสริม ทำชิ้นงานได้รูปทรงต่างๆ มีลักษณะคมชัด สวยงาม น้ำหนักเบา ง่ายต่อการติดตั้ง ซึ่งคอนกรีตธรรมดาทำได้ยาก	สำหรับลูกค้าที่ต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นลักษณะพิเศษเฉพาะ
	➢ ผนังกันเสียง	เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ป้องกัน แก้วไข่มุกภาวะทางเสียงจากการจราจรหรือเครื่องจักร	ทางด่วนพิเศษ ทางหลวง อุโมงค์ทางลอด โรงไฟฟ้าและโรงงานต่าง ๆ
เคมีภัณฑ์ก่อสร้าง	➢ ปูนซีเมนต์ชนิดไม่หดตัว (Non-Shrink Grout Cement)	เป็นปูนซีเมนต์ชนิดไม่หดตัว และรับกำลังอัดสูง	งานบ้านพักอาศัย งานอาคารสูง โรงงานอุตสาหกรรม โรงไฟฟ้า และปิโตรเคมี
	➢ ปูนซีเมนต์ผสมเสร็จสำหรับงานฉาบบาง (Skim coat)	เป็นปูนฉาบผิวบางมีความยืดหยุ่นสูง ใช้สำหรับตกแต่งผนัง พื้นผิวงานคอนกรีตให้ออกมาเรียบสวยงาม ไม่มีรอยแตกร้าว ประหยัดสีในการทาสี	งานผนังคอนกรีตสำเร็จรูปทั่วไป
	➢ ปูนกาว	สำหรับงานปูกระเบื้องพื้นและผนังทั่วไป	งานปูกระเบื้องพื้นและผนังทั่วไปทั้งภายในและภายนอกอาคาร
	➢ เคมีภัณฑ์ก่อสร้างอื่นๆ	มีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเหมาะสำหรับงานประเภทต่างๆ เช่น งานกันซึม งานดูแลพื้นผิวคอนกรีต และงานซ่อมแซมอาคาร เป็นต้น	ใช้สำหรับการก่อสร้างทุกชนิด
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	➢ เสาเข็มเจาะ	ป้องกันการพังทลายของผนังชั้นดินที่ไม่มีเสถียรภาพรอบหลุมเจาะ ลดเสียงรบกวนที่เกิดจากการติดตั้ง	โครงการที่มีการก่อสร้างฐานรากเพื่อรับน้ำหนักโครงสร้างขนาดใหญ่
	➢ ชิ้นส่วนคอนกรีตอัดแรงสำเร็จรูป (Segment & Girder) สำหรับงานสาธารณูปโภค (Infrastructure)	มีเทคโนโลยีการก่อสร้างสูง และชิ้นงานมีขนาดใหญ่ โดยออกแบบตรงตามข้อกำหนดการออกแบบของหน่วยงานที่กำกับดูแล	งานสาธารณูปโภค (Infrastructure) เช่น โครงสร้างสะพานกัลปพฤกษ์ ทางด่วน ทางยกระดับ

หมายเหตุ: เป็นสินค้าที่ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO 9001: 2015

### ผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

	ก.ค.-ธ.ค. 63	ม.ค.-มิ.ย. 63	ก.ค.-ธ.ค. 62	ม.ค.-มิ.ย. 62	ก.ค.-ธ.ค. 61	ม.ค.-มิ.ย. 61
ร้อยละความพึงพอใจ ของลูกค้า	85.94	88.94	83.71	77.72	76.36	79.68

หมายเหตุ

1. บริษัทตั้งเป้าหมายด้านประสิทธิภาพในการทำงานไม่น้อยกว่าร้อยละ 75

### การวิจัยและพัฒนา

ในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยได้รับการสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมจากสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ ซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐ เพื่อดำเนินการพัฒนาโครงการกระบวนการติดตาม (Process Tracking) ส่งผลให้เกิดความสามารถในการเริ่มต้นทำงานในช่วงแผนปฏิบัติการเร่งรัด (Quick win) อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น สามารถติดตามข้อมูลการขนส่งสินค้าและการติดตั้งได้อย่างทันเวลา ทำให้การส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าทำได้อย่างรวดเร็วแม่นยำ และสามารถนำมาประกอบการพัฒนาระบบภายใน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้ดีขึ้น เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มบริษัท โดยค่าใช้จ่ายที่บริษัทได้รับการสนับสนุนจากสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติอยู่ในอัตราร้อยละ 50 ของค่าใช้จ่ายตามหลักเกณฑ์แต่ไม่เกินจำนวนเงิน 400,000 บาท ต่อโครงการ

### (2) การตลาดและการแข่งขัน

ในปี 2564 นี้ สถานการณ์ตลาดภาคเอกชนซึ่งเป็นตลาดหลักยังคงอยู่ที่กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ซึ่งยังคงชะลอตัวอยู่ต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา สำหรับตลาดรองจะเป็นโครงการก่อสร้างอาคารขนาดใหญ่ที่ชะลอในปีก่อนและกลับมาเริ่มงานก่อสร้างในปีนี้อีกครั้ง สำหรับโครงการก่อสร้างของภาครัฐ โดยเฉพาะในส่วนของการก่อสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานที่เริ่มก่อสร้างแล้ว ในปีนี้มีแนวโน้มการขยายตัวเพิ่มขึ้น ซึ่งทางบริษัทได้เน้นการขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าที่รับงานก่อสร้างจากงานภาครัฐมาตั้งแต่ปีที่ผ่านมาอย่างต่อเนื่อง

#### (ก) กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทประกอบด้วย

1. ผู้รับเหมาขนาดกลางและขนาดใหญ่ กลุ่มบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีศักยภาพในการเข้าประมูลงานจากภาครัฐ เช่น อาคารและงานสาธารณูปโภค
2. ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มลูกค้าที่เป็นเจ้าของโครงการ ที่เน้นซื้อวัสดุในการก่อสร้างจากผู้ผลิต และให้บริการติดตั้งโดยตรง โดยไม่ผ่านผู้รับเหมาก่อสร้าง เนื่องจากมีความรู้และเชื่อมั่นในคุณภาพของสินค้า
3. สถาปนิกและวิศวกรที่ปรึกษา กลุ่มผู้ออกแบบและคำนวณแบบ รวมถึงควบคุมการก่อสร้างให้เป็นไปตามมาตรฐาน ข้อตกลง โดยกลุ่มลูกค้านี้เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจในการใช้ผลิตภัณฑ์นั้นๆ เป็นอย่างดี และสามารถจะแนะนำเจ้าของโครงการให้ใช้ผลิตภัณฑ์ได้

### (ข) กลยุทธ์การขายและการตลาด

#### 1) กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์และการให้บริการ

บริษัทได้ขยายและมุ่งเน้นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องกับงานโครงการในปัจจุบันและอนาคต โดยขยายกลุ่มสินค้าที่ใช้เทคโนโลยีการผลิตและการก่อสร้าง ได้แก่ ชิ้นส่วนงานคอนกรีตขนาดใหญ่สำหรับงานสาธารณูปโภค งานเข็มเจาะ เสาค้ำดินซีเมนต์ ผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ก่อสร้าง โดยให้บริการตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบ การเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสม คำนวณค่าต่อการลงทุนของโครงการ การควบคุมคุณภาพชิ้นงานจนถึงการติดตั้งที่หน่วยงาน

#### 2) กลยุทธ์การกำหนดช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทเน้นการจัดจำหน่ายสินค้าโดยการขายตรงผ่านฝ่ายขายที่มีความรู้ผลิตภัณฑ์ระดับมืออาชีพพร้อมประสบการณ์ยาวนานในธุรกิจ โดยแบ่งกลุ่มลูกค้าเป็น กลุ่มเจ้าของโครงการ กลุ่มผู้รับเหมา กลุ่มบริษัทผู้ออกแบบ และกลุ่มบริษัทที่ปรึกษาโครงการ และแบ่งกลุ่มตลาด ได้แก่ ภาคอสังหาริมทรัพย์ โครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ สาธารณูปโภคพื้นฐาน เป็นต้น

#### 3) กลยุทธ์ด้านการส่งเสริมการตลาด

บริษัทมุ่งเน้นด้านการพัฒนาประสิทธิภาพที่ดีแก่ลูกค้ารายสำคัญ (Key account) โดยมีทีมงานขาย ทีมการตลาด ทีมวิศวกรที่ให้คำปรึกษากับลูกค้าในด้านการก่อสร้าง ทีมบริการติดตั้งสินค้าและตรวจสอบคุณภาพงาน

### (ค) สถานะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

บริษัทเป็นผู้นำด้านสินค้าก่อสร้างเชิงนวัตกรรมการก่อสร้างที่มีประสบการณ์ยาวนานกว่า 58 ปี โดยมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปี 2563 ที่ผ่านมามีจำนวนคู่แข่งรายหลักปรากฏในตารางด้านล่าง ดังนี้

ผลิตภัณฑ์	จำนวนคู่แข่งรายใหญ่ (ราย)			
	2563	2562	2561	2560
ผลิตและจำหน่ายเสาค้ำคอนกรีตอัดแรง	13	13	13	13
ผลิตและติดตั้งชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป	7	6	5	5
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตเสริมใยแก้ว จี.อาร์.ซี	4	4	4	4
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรงในที่ชนิดไร้คาน	6	6	6	6
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ซีเมนต์พิเศษ	14	12	12	12

### (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ณ ปัจจุบัน บริษัทจดทะเบียนสำนักงานและสำนักงานสาขา รวมกันทั้งหมด 3 แห่ง ดังนี้

- 1) สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่ที่ 44/2 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี
- 2) สำนักงานสาขา (1) ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 99, 99/1-5 หมู่ที่ 4 ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี
- 3) สำนักงานสาขา (2) ตั้งอยู่เลขที่ 99/9 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านแลง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง

(ก) กำลังการผลิตและปริมาณการผลิตจริง

การผลิต	หน่วย	ปี 2563				ปี 2562				ปี 2561			
		กำลังการผลิตเต็มที่	ปริมาณการผลิตจริง	อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	ปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้น/ (ลดลง) (ร้อยละ)	กำลังการผลิตเต็มที่	ปริมาณการผลิตจริง	อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	ปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้น/ (ลดลง) (ร้อยละ)	กำลังการผลิตเต็มที่	ปริมาณการผลิตจริง	อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	ปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้น/ (ลดลง) (ร้อยละ)
เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง	(ลบ.ม.)	227,550	59,393	26.10	(39.45)	227,550	98,097	43.11	(32.67)	227,550	145,694	64.03	18.70
ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป <sup>(1)</sup>	(ตร.ม.)	816,000	229,517	28.10	(60.42)	924,000	579,833	62.75	33.76	924,000	433,456	46.91	3.15
พื้นคอนกรีตอัดแรงในที่ชนิดไร้คาน	(ตร.ม.)	800,000	440,443	55.06	50.82	800,000	292,040	36.51	(48.88)	600,000	434,783	72.46	(20.21)
คอนกรีตเสริมใยแก้ว	(กก.)	2,500,000	416,894	16.68	(70.07)	2,500,000	1,392,870	55.71	12.67	2,500,000	1,236,228	49.45	(14.90)
ซีเมนต์พิเศษ	(กก.)	33,000,000	12,335,310	37.38	(59.49)	33,000,000	30,449,775	92.27	35.76	27,000,000	22,428,275	83.07	>100

หมายเหตุ

<sup>(1)</sup> หยุดการผลิตโรงงานบางกะปิตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2563

#### (ข) การจัดหาวัตถุดิบในการผลิตเพื่อจำหน่าย

ในปี 2563 ทางบริษัทยังคงดำเนินการเรื่องการคัดสรรวัตถุดิบและอุปกรณ์จากทั้งในประเทศและต่างประเทศเข้ามาเพื่อทำการทดสอบ ปรับปรุงในด้านของต้นทุนและคุณภาพให้ดีขึ้นกว่าเดิม และทางบริษัทได้ร่วมมือกับคู่ค้าที่เป็นพันธมิตรในการพัฒนากระบวนการภายใน การตรวจสอบ และประเมินผลทั้งผู้จัดจำหน่ายสินค้าและผู้ใช้สินค้าของบริษัท โดยการตรวจสอบจากความพึงพอใจกับทางผู้ใช้งานและมีการประชุมร่วมกันเพื่อพูดคุยในเรื่องของแนวทางการทำงานและรับฟังปัญหาเพื่อปรับปรุงและพัฒนาให้ดียิ่งขึ้น

#### จำนวนผู้ผลิตวัตถุดิบหลัก

ปูนซีเมนต์	ซื้อจากผู้จำหน่าย	3	ราย
เหล็กเส้น PC Wire / PC Stand	ซื้อจากผู้จำหน่าย	4	ราย
เหล็กเส้น	ซื้อจากผู้จำหน่าย	4	ราย
หินทราย	ซื้อจากผู้จำหน่าย	3	ราย

โดยการสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายขึ้นอยู่กับคุณภาพราคาและเงื่อนไขทางการค้า

#### (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### (ก) ทรัพย์สินถาวรหลัก

รายละเอียดและมูลค่าทางบัญชีสุทธิของทรัพย์สินของงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

ประเภททรัพย์สิน	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิทางบัญชี (ล้านบาท)	หมายเหตุ
<b>ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน</b>			
1. ที่ดินบริเวณที่ตั้งโรงงาน เนื้อที่ 5 ไร่ 2 งาน 38 ตารางวา ตั้งอยู่เลขที่ 44/2 หมู่ 2 ต. ดิวานนท์ อ. บางกะดี จ. ปทุมธานี	บมจ. เจเนอรัล เอนจิเนียริง	1.87	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
2. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน โรงงานเชียงรากน้อย เนื้อที่ 131 ไร่ 1 งาน 5.4 ตารางวา ตั้งอยู่ ต.เชียงรากน้อย อ.สามโคก จ.ปทุมธานี	บมจ. เจเนอรัล เอนจิเนียริง	491.66	ที่ดินบางส่วนได้ถูกจดจำนองเพื่อใช้เป็นหลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน
3. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน โรงงานเชียงรากน้อย เนื้อที่ 20 ไร่ 0 งาน 0 ตารางวา ตั้งอยู่ ต.เชียงรากน้อย อ.สามโคก จ.ปทุมธานี	บจก. เจเนอรัล นิปปอนคอนกรีต อินดัสทรีส์	100.15	บริษัทย่อย ซื้อจาก บมจ. เจเนอรัล เอนจิเนียริง ในราคา 130.00 ล้านบาท เพื่อใช้ในการก่อสร้างอาคารโรงงานเสาเข็มสปัน มีกำไรระหว่างกัน 29.85 ล้านบาท
4. ที่ดินบริเวณที่ตั้งโรงงาน เนื้อที่ 2 ไร่ 3 งาน 88 ตารางวา ข้างเคียงเลขที่ 44/2 หมู่ 2 ต. ดิวานนท์ อ. บางกะดี จ. ปทุมธานี	บมจ. เจเนอรัล เอนจิเนียริง	5.30	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
5. ที่ดินบริเวณที่ตั้งโรงงาน เนื้อที่ 74 ไร่ 2 งาน 18 ตารางวา 44/2 หมู่ 2 ต. ดิวานนท์ อ.เมืองปทุมธานี จ. ปทุมธานี	นายชัยรัตน์ ลากทรงสุข	-	เป็นที่ดินมีสัญญาเช่ากับนายชัยรัตน์ ลากทรงสุข
6. - ที่ดินเพื่อสร้างโรงงาน เนื้อที่ 40 ไร่ 0 งาน 0 ตารางวา ต. บ้านแลง อ.เมือง จ.ระยอง	บมจ. เจเนอรัล เอนจิเนียริง	292.72	ให้บริษัทย่อยเช่าทำโรงงานผลิตลวดแรงดึงสูงเปิดดำเนินการในปี 2561 ถูกจดจำนอง

ประเภททรัพย์สิน	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิทางบัญชี (ล้านบาท)	หมายเหตุ
- ส่วนปรับปรุงที่ดิน รวมที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	บจก. เซเวน ไวร์	6.72 898.42	เพื่อใช้เป็นหลักประกันสำหรับวงเงิน สินเชื่อกับสถาบันการเงินของบริษัทย่อย โรงงานผลิตลวดแรงดึงสูง
<b>อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน</b> 1. ที่ดินเปล่าเพื่อสร้างโรงงาน เนื้อที่ 80 ไร่ 0 งาน 0 ตารางวา ด. บ้านแลง อ.เมือง จ.ระยอง 2. ที่ดินเปล่าเพื่อสร้างโรงงาน เนื้อที่ 55 ไร่ 0 งาน 0 ตารางวา ด. บ้านแลง อ.เมือง จ.ระยอง 3. ที่ดินที่ไม่ได้ใช้งาน เนื้อที่ 6 ไร่ 1 งาน 60 ตารางวา ด.บางปะหัน อ.บางปะหัน จ.พระนครศรีอยุธยา 4. ที่ดินที่ไม่ได้ใช้งาน เนื้อที่ 0 ไร่ 2 งาน 62 ตารางวา ด.บางรักพัฒนา บางแพรก อ.บางบัวทอง จ.นนทบุรี 5. ที่ดินที่ไม่ได้ใช้งาน เนื้อที่ 2 ไร่ 0 งาน 12 ตารางวา แขวงลำด้อยต้ง เขตหนองจอก กรุงเทพมหานคร 6. ที่ดินที่ไม่ได้ใช้งาน เนื้อที่ 0 ไร่ 1 งาน 80 ตารางวา ด. หนองผึ้ง อ. สารภี จ. เชียงใหม่ 7. ที่ดินที่ไม่ได้ใช้งาน อาคารชุดคอนโดมิเนียมคอนโดทาวน์ (ศรีโสภิต) <b>รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน</b>	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง	585.44 402.49 0.51 2.29 4.87 0.90 0.12 <b>996.62</b>	จดจำนองเพื่อใช้เป็นหลักประกันสำหรับ วงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน จดจำนองเพื่อใช้เป็นหลักประกันสำหรับ วงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน
<b>อาคาร</b> 1. อาคารพร้อมสิ่งปลูกสร้าง  2. อาคารโรงงาน 3. อาคารโรงงาน <b>รวมอาคารสุทธิ</b>	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง  บจก.เซเวนไวร์ บจก. เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์	457.57  146.22 130.48 <b>734.27</b>	เป็นอาคารสำนักงาน สร้างบนที่ดินของ บริษัท 5.18 ล้านบาท และอาคารโรงงานที่ สร้างบนที่ดินเช่า 3.58 ล้านบาท อาคาร โรงงานเชิงรำน้อย 356.98 ล้านบาท (ถูก จดจำนองเพื่อใช้เป็นหลักประกันสำหรับ วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน อาคารโรงงานผลิตลวดแรงดึงสูง จ. ระยอง อาคารโรงงานผลิตเสาเข็มคอนกรีตเสริม เหล็กอัดแรงโดยใช้แรงเหวี่ยง เชิงรำน้อย
เครื่องจักร เครื่องมือ อุปกรณ์	บริษัทและบริษัทย่อย	629.83	เครื่องจักรส่วนใหญ่โรงงานเชิงรำน้อย ได้ถูกจดจำนองเพื่อใช้เป็นหลักประกัน สำหรับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	บริษัทและบริษัทย่อย	15.74	
<b>สินทรัพย์อื่นๆ</b> 1. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	บริษัทและบริษัทย่อย	90.30	

ประเภททรัพย์สิน	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิทางบัญชี (ล้านบาท)	หมายเหตุ
2. เงินมัดจำ	บริษัทและบริษัทย่อย	5.39	
3. ยานพาหนะ	บริษัทและบริษัทย่อย	6.07	
รวมสินทรัพย์อื่นๆ		101.76	

#### (ข) นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัท มีการกำกับดูแลการดำเนินการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นไปตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Conduct Guidelines) รวมทั้งระเบียบข้อบังคับ เป้าหมาย กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ อย่างต่อเนื่องและมีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทมีนโยบายและการบริหารการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ปัจจุบันและ/หรือหากจะมีในอนาคต) ดังนี้

##### นโยบาย

- บริษัทมีความเคารพในสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment) และความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจ และการกระทำที่สามารถอธิบายและชี้แจงได้ (Accountability)
- บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ (Transparency)
- บริษัทจัดให้มียึดถือหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณเป็นพื้นฐานในการประกอบธุรกิจ (Code of Conduct and Code of Ethics)
- บริษัทสร้างความเจริญเติบโตให้กับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และเพิ่มคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว (Creation of Long Term Value Added) โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นประกอบ ประสานดุลยภาพที่ดี ระหว่างความแตกต่างของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มและกับบริษัทด้วยความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย
- ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอาจมีการประมูลงานแข่งขันกัน บริษัทมีนโยบายที่จะไม่เข้าแข่งขันในธุรกิจหลักซึ่งกันและกัน และจะดำเนินการเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของทั้งบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม
- บริษัทมีความสำนึกรับผิดชอบในภาระหน้าที่และปฏิบัติหน้าที่ด้วยจิตความสามารถ สำหรับการกระทำของตนที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลาย โดยเฉพาะต่อผู้ถือหุ้น (Responsibility)

##### ด้านการบริหาร

- พิจารณาส่งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล และควบคุมการดำเนินธุรกิจ
- รายงานการส่งตัวแทนดังกล่าวพร้อมคุณสมบัติของตัวแทนให้กับคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
- กำกับดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติที่เป็นไปตามอำนาจอนุมัติและการดำเนินการ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูล และการดำเนินการใดๆ ที่เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และ/หรือการได้หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

- รายงานสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส และในกรณีที่มีเรื่องที่มีนัยสำคัญของบริษัทดังกล่าว เช่น การเพิ่มทุน/ลดทุน การเลิกบริษัท ให้นำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติการดำเนินการใดๆ

ทั้งนี้ ในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันเป็นปัจจัยหลักในการเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบที่มีประสิทธิภาพ และยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามแนวของบรรษัทภิบาล เพื่อสร้างกลไกการควบคุมการดำเนินงานของบริษัทให้มีความโปร่งใส มีความซื่อสัตย์ และเกิดความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่มกราคมที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559

#### (5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

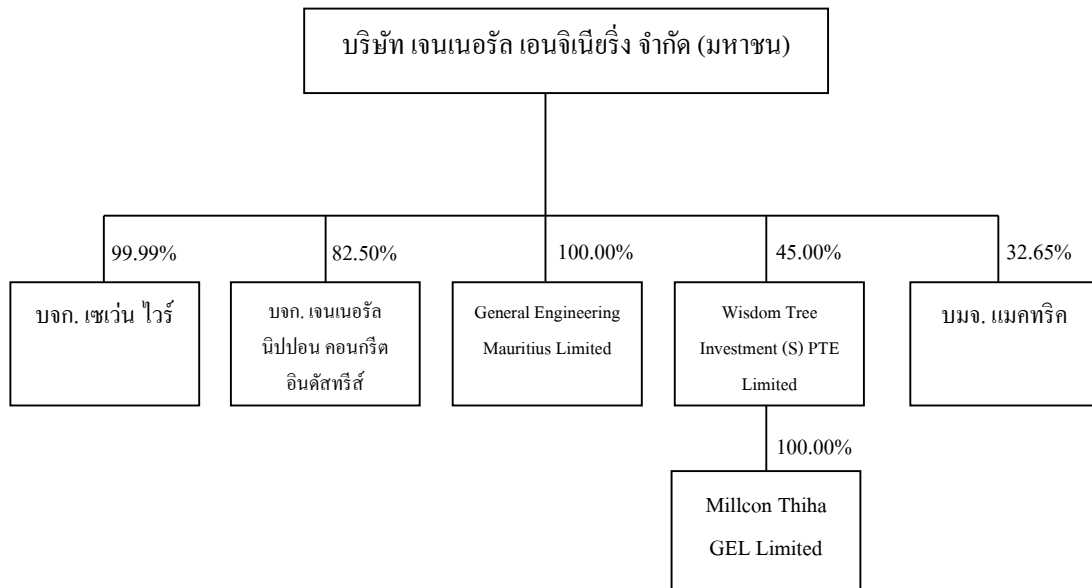
ณ วันสิ้นสุดของงบการเงินรวม บริษัทมีสัญญาการขายและบริการ ซึ่งยังไม่ได้ส่งมอบสินค้า ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
จำนวนที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	2,856	1,916	1,851

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



หมายเหตุ:

1. ไม่มีบุคคลที่มีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเกินร้อยละ 10
2. บริษัทถือหุ้นในบริษัท มิลล์คอน สติล จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 17.20 ซึ่งเป็นกิจการที่บริษัทไปลงทุนและบริษัทไม่มีอำนาจควบคุมใดๆ



**ชื่อ สถานที่ตั้ง การประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563**

**บริษัทย่อย**

<b>(1) ชื่อบริษัท</b>	: General Engineering Mauritius Limited
<b>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่</b>	: 10 th Floor, Standard Chartered Tower 19, Cybercity Ebene, Mauritius
<b>ลักษณะการประกอบธุรกิจ</b>	: บริษัทเพื่อการลงทุน (Holding Company)
<b>หมายเลขติดต่อ</b>	: โทรศัพท์ (023) 0404 6000
<b>ทุนที่เรียกชำระแล้ว</b>	: 337,768 บาท หรือ 10,000 ดอลลาร์สหรัฐ
<b>สัดส่วนการถือหุ้น</b>	: ร้อยละ 100.00
<b>(2) ชื่อบริษัท</b>	: บริษัท เซเวน ไรว์ จำกัด
<b>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่</b>	: เลขที่ 99/9 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านแลง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000
<b>ลักษณะการประกอบธุรกิจ</b>	: ผลิตและจำหน่ายลวดดัดสูงชันคุณภาพพิเศษ
<b>หมายเลขติดต่อ</b>	: โทรศัพท์ 038-622-299, 038-624-499
<b>ทุนจดทะเบียน</b>	: 280,000,000 บาท (จำนวน 2,800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)
<b>ทุนที่เรียกชำระแล้ว</b>	: 280,000,000 บาท
<b>สัดส่วนการถือหุ้น</b>	: ร้อยละ 99.99
<b>(3) ชื่อบริษัท</b>	: บริษัท เจเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด
<b>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่</b>	: เลขที่ 99/9 หมู่ที่ 4 ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี 12160
<b>ลักษณะการประกอบธุรกิจ</b>	: ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงโดยใช้แรงเหวี่ยง (เสาสปัน)
<b>ทุนจดทะเบียน</b>	: 200,000,000 บาท
<b>ทุนที่เรียกชำระแล้ว</b>	: 200,000,000 บาท
<b>สัดส่วนการถือหุ้น</b>	: ร้อยละ 82.50

**บริษัทร่วม**

<b>(1) ชื่อบริษัท</b>	: บริษัท Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited
<b>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่</b>	: 1 Raffles Place #39-01 One Raffles Place Singapore (048616)
<b>ลักษณะการประกอบธุรกิจ</b>	: บริษัทจัดตั้งขึ้นไปประเทศสิงคโปร์ เพื่อประกอบธุรกิจการลงทุนในกิจการร่วมค้า โรงงานและประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กรูปพรรณในประเทศพม่า
<b>หมายเลขติดต่อ</b>	: โทรศัพท์ (65) 6225-1868
<b>มูลค่าการลงทุน</b>	: 12 ล้านดอลลาร์
<b>สัดส่วนการถือหุ้น</b>	: ร้อยละ 45.00
<b>สถานะที่เกี่ยวข้องกัน</b>	: กิจการร่วมค้า

- (2) **ชื่อบริษัท** : บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่** : 121/105 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้นที่ 39 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร
- ลักษณะการประกอบธุรกิจ** : รับเหมาก่อสร้างและให้บริการติดตั้งงานระบบ
- หมายเลขติดต่อ** : โทรศัพท์ 0-2641-2100  
โทรสาร 0-2641-2030 , 0-2641-2029
- ทุนจดทะเบียน** : 450,000,000 บาท (จำนวน 450,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)
- ทุนที่เรียกชำระแล้ว** : 300,000,000 บาท
- สัดส่วนการถือหุ้น** : ร้อยละ 32.65
- สถานะที่เกี่ยวข้องกัน** : บริษัทร่วม

บริษัท	ประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนที่เรียกชำระ (ล้านบาท)	ต้นทุนเงินลงทุน (ล้านบาท)	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)
<b>บริษัทย่อย</b>					
1. General Engineering Mauritius Limited 10th Floor, Standard Chartered Tower 19, Cyber city Ebene, Mauritius	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	100.00	0.34	0.34	0.34
2. บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด 99/9 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านแลง อำเภอเมืองระยอง โทรศัพท์ 0-3862-2299, 0-3862-4499	ผลิตและจำหน่ายลวดแรงดึง สูงชั้นคุณภาพพิเศษ	99.99	280.00	279.99	279.99
3. บริษัท เจเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด 99/9 หมู่ที่ 4 ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี	ผลิตและจำหน่ายเสาเข็ม คอนกรีตอัดแรงโดยใช้แรง เหวี่ยง (เสาสปัน)	82.50	200.00	165.00	165.00
<b>บริษัทร่วม</b> บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) 121/105 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้นที่ 39 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2641-2100 โทรสาร 0-2641-2030, 0-2641-2029	รับเหมาก่อสร้างและ ให้บริการติดตั้งงานระบบ	32.65	300.00	185.63	190.54
<b>กิจการร่วมค้า</b> บริษัท Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited 1 Raffles Place #39-01 One Raffles Place Singapore (048616) โทรศัพท์ (65) 6225-1868 โทรสาร (65) 3125-7212	กิจการทำธุรกรรมลงทุนใน ต่างประเทศ	45.00	394.80	177.66	102.10

หมายเหตุ: ไม่มีบุคคลที่มีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเกินร้อยละ 10

## ธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### บริษัทย่อย

1. **General Engineering Mauritius Limited** ประกอบธุรกิจเพื่อการลงทุน ในกิจการร่วมค้า Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited
2. **บริษัท เซเว่น ไวร์ จำกัด** ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายลวดแรงดึงสูงชั้นคุณภาพพิเศษ สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่จังหวัดปทุมธานี และมีโรงงานผลิตลวดแรงดึงสูงชั้นคุณภาพพิเศษ ซึ่งตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมเชิงนิเวศน์ไออาร์พีซี จังหวัดระยอง โดยมีสายการผลิต ดังนี้
  - ก) ลวดแรงดึงสูงสำหรับคอนกรีตอัดแรงแบบเส้นเดี่ยว (Pre-stressed Concrete Wire – PC Wire)
  - ข) ลวดแรงดึงสูงสำหรับคอนกรีตอัดแรงแบบตีเกลียว (Pre-stressed Concrete Strands – PC Strands)
  - ค) ลวดแรงดึงสูงชนิดดึงเย็น (Cold Drawn Wire – CW)
3. **บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด** ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงโดยใช้แรงเหวี่ยง หรือเสาสปัน

### บริษัทร่วม

#### บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)

ดำเนินธุรกิจทางด้านวิศวกรรมงานก่อสร้างและการวางระบบไฟฟ้าเครื่องกลในแขนงต่างๆ ที่ครบวงจร โดยแบ่งสายงานเป็น 2 สายหลัก คือ งานด้านวิศวกรรมก่อสร้างทั่วไป และงานด้านวิศวกรรม ระบบไฟฟ้าและเครื่องกลในแขนงต่างๆ ที่ครบวงจร โดยแบ่งเป็นงานด้านวิศวกรรมก่อสร้างทั่วไป และงานด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและเครื่องกล โดยมีลักษณะงานในการก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในรูปแบบต่างๆ ได้แก่ งานก่อสร้างอาคารพาณิชย์ อาคารที่อยู่อาศัย สถาบันการศึกษา งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม งานก่อสร้างวิศวกรรมโยธา เป็นต้น และบริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) ให้บริการติดตั้งงานสถาปัตยกรรม การสื่อสารโทรคมนาคม ระบบประปาสุขาภิบาล และระบบป้องกันไฟ ระบบปรับอากาศและระบายอากาศอีกด้วย

### กิจการร่วมค้า

#### Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited

จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อประกอบธุรกิจการลงทุนในกิจการร่วมค้าเพื่อประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กรูปพรรณในประเทศพม่า

#### 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

บริษัทไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

#### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (อ้างอิงข้อมูลปิดสมุดทะเบียน XM ณ วันที่ 1 มิถุนายน 2563)

#### การกระจายการถือหุ้นตามสัญชาติ

ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย						ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว					
นิติบุคคล			บุคคลธรรมดา			นิติบุคคล			บุคคลธรรมดา		
จำนวนหุ้น	จำนวน	%	จำนวนหุ้น	จำนวน	%	จำนวนหุ้น	จำนวน	%	จำนวนหุ้น	จำนวน	%
รวม	ราย		รวม	ราย		รวม	ราย		รวม	ราย	
72,434,376	18	1.34	5,161,440,567	10,170	95.62	163,381,102	3	3.03	621,144	13	0.01

#### รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก (อ้างอิงข้อมูลปิดสมุดทะเบียน XM ณ วันที่ 1 มิถุนายน 2563)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัญชาติ	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. นายธิดิพงษ์ ตั้งขุนผลวัฒน์	ไทย	917,658,400	17.00
2. นายทวีศักดิ์ ศรีประจิดศิษฐ์	ไทย	269,000,000	4.98
3. นายสิทธิชัย ลีสวัสดิ์ตระกูล	ไทย	249,722,100	4.63
4. นายประสิทธิ์ วัฒนากร	ไทย	155,600,008	2.88
5. LGT BANK (SINGAPORE) LTD	สิงคโปร์	145,118,900	2.69
6. นางสาวกาญจนา วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	ไทย	142,500,000	2.64
7. นางปราณี วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	ไทย	116,733,300	2.16
8. นายวีระศักดิ์ สุดฉันทวิบูลย์	ไทย	99,237,500	1.84
9. น.ส. พรนที สมพงษ์ชัยกุล	ไทย	84,797,100	1.57
10. นายไพรัชญ์ วงศ์ไวยวรรณ	ไทย	68,857,400	1.28

### 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 4,588,195,610.65 บาท และทุนชำระแล้ว 4,588,195,610.65 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 5,397,877,189 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.85 บาท

### 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

### 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2551 วันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2551 ที่ประชุมลงมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้บริษัทเปลี่ยนแปลงนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็น “ไม่เกินร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้และสำรองตามกฎหมาย และบริษัทต้องไม่มีขาดทุนสะสม ทั้งนี้ให้สอดคล้องกับกระแสเงินสด และแผนการขยายธุรกิจของบริษัทในอนาคต” และการเงินปันผลจะจ่ายให้ตามจำนวนหุ้น หุ้นละเท่าๆ กัน โดยบริษัทมีนโยบายในการให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการลงคะแนนเสียงหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง (ปัจจุบันบริษัทออกหุ้นเพียง 1 ประเภท คือ หุ้นสามัญ ไม่มีหุ้นประเภทบุริมสิทธิ)

สิทธิการได้รับส่วนแบ่งในผลกำไร/เงินปันผล ซึ่งได้รับสิทธิการในการปฏิบัติการเท่าเทียมกัน นอกจากนี้บริษัทยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้น ได้แก่ สิทธิในการพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทพิจารณารับรองผลการดำเนินงานของบริษัทในทุกๆ ปี สิทธิในการพิจารณาอนุมัติการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ และสิทธิในการพิจารณาอนุมัติการลดทุนหรือเพิ่มทุน

บริษัทคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยได้ดูแลผู้ถือหุ้นมากกว่าสิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมาย ได้แก่ การให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของบริษัท การจัดให้มีบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) เพื่ออธิบายผลการดำเนินงานทุกไตรมาส และการเผยแพร่ข่าวลงบนเว็บไซต์บริษัท

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้มีกรอบการดำเนินการในการกำหนดระดับของความเสี่ยงของบริษัท โดยวัดจากโอกาสที่จะเกิดและระดับความรุนแรงผลของกระทบ โดยคณะกรรมการบริหารและคณะทำงานที่ทำหน้าที่ดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้มีการทบทวนและประเมินความเสี่ยงปีละ 2 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการบริหารและจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมถึงการกำหนด ประเมิน ป้องกัน ลด และติดตามความเสี่ยงและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททันทีเมื่อระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่มีนัยสำคัญ

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

##### ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity Market)

ด้วยเหตุที่ธุรกิจสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity Market) มีมาตรฐานเดียวกันทั่วโลก ทำให้ราคาของสินค้าโภคภัณฑ์ถูกกำหนดโดยอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก เมื่อราคาสินค้าโภคภัณฑ์มีการเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางเดียวกันทั่วโลก จะส่งผลทำให้กำไรขึ้นลงตามภาวะเศรษฐกิจ เมื่อตลาดเป็นช่วงขาขึ้นความต้องการของผู้บริโภคสูงขึ้น บริษัทฯ จะมีกำไรอย่างมาก แต่หากตลาดเป็นช่วงขาลงเกิดวิกฤติเศรษฐกิจความต้องการของผู้บริโภคจะลดลงอย่างมาก ซึ่งอาจสวนทางกับกำลังการผลิตที่ยังสูงต่อเนื่องจากช่วงเศรษฐกิจรุ่งเรือง ทำให้เกิดภาวะสินค้าล้นตลาด (Oversupply) กำไรของบริษัทอาจลดลง

ทั้งนี้บริษัทก็มีแนวทางการจัดการความเสี่ยงโดยมีการติดตามการเสนองานลูกค้าโดยใช้โปรแกรมซอฟต์แวร์ Sales force ในการบริหารการขาย การให้บริการลูกค้าแบบครบวงจร (Total Solution Provider) เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้ารวมถึงการขายตลาดเกิดใหม่ (Emerging Market) เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวที่อาจจะเกิดขึ้น

##### ความเสี่ยงด้านนวัตกรรมใหม่ทำให้ทดแทนสินค้าเดิม

ท่ามกลางสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงและเข้มข้นของโลก ไร้พรมแดนกดดันให้องค์กรต้องคิดค้นเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน นั่นคือการสรรหานวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อสร้างให้ลูกค้าเกิดพฤติกรรมหันมาใช้สินค้าและบริการ จึงทำให้นวัตกรรมกลายเป็นเครื่องมือใหม่ทางยุทธศาสตร์ของการแข่งขันทางธุรกิจ รวมถึงตลอดปีที่ผ่านมาราคาสินค้าโภคภัณฑ์ในตลาดโลกได้ปรับตัวลดลงอย่างมาก มีการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก หากบริษัทไม่มีการปรับปรุงสินค้าที่มีอยู่เดิมให้เป็นที่ยอมรับของกลุ่มลูกค้าที่เป็นเป้าหมายแล้ว อาจมีสินค้าใหม่มาทดแทนได้

บริษัทจึงมุ่งเน้นใช้นวัตกรรมหรือเทคโนโลยีขั้นสูงในการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง เพื่อเพิ่มยอดขายและการกำหนดทิศทางของนวัตกรรมใหม่ การมองหาความแตกต่างของสินค้า การพัฒนาต่อยอดนวัตกรรมทางธุรกิจ มุ่งเน้นการพัฒนารูปแบบธุรกิจโดยการปรับกระบวนการการผลิตและโครงสร้างทางธุรกิจเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้น

## **ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต**

เพื่อเตรียมความพร้อมทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต บริษัทจึงปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง อาทิ มีการเตรียมกำลังพลเพื่อรองรับการขยายงานโดยใช้วิธีการประเมินการกำลังพลและมีการพัฒนาความสามารถพนักงาน รวมถึงมีการทดลองวางระบบการบริหารพนักงานที่มีความสามารถสูงของบริษัท โดยจะดูแลพนักงานเป็นองค์รวม ทั้งเรื่องค่าจ้างผลตอบแทน ความเติบโต การพัฒนา รวมทั้งการมอบหมายงานที่เหมาะสมกับความสามารถของพนักงานด้วยในส่วนของการพัฒนาความสามารถพนักงานพนักงานแต่ละระดับจะได้รับการพัฒนาความรู้ทางด้านธุรกิจ โดยบริษัทมีทีมงาน HRD (Human Resource Development) เพื่อพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพิ่มพูนคุณสมบัติในตัวพนักงาน การฝึกอบรม ฝึกปฏิบัติ โดยได้จัดหลักสูตรที่เหมาะสมกับพนักงานในแต่ละระดับ รวมถึงหลักสูตรพัฒนาทักษะด้านภาวะความเป็นผู้นำและการทำงานเป็นทีม เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจในอนาคต

### **ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ**

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทนั้นครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่จะไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบภายนอก และภายใน อาทิ กฎหมายนโยบายรัฐบาลการทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณ ซึ่งกฎ ระเบียบ ข้อบังคับเหล่านี้มีโอกาสเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา หากไม่ปฏิบัติตามหรือปฏิบัติตามไม่ครบถ้วนอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของ บริษัทการลงโทษและค่าปรับ หรือเสียโอกาสทางธุรกิจได้

บริษัทได้จัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-corruption) และมีการสื่อสารให้กับกรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ในเรื่องคุณธรรมจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทเพื่อสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) ให้ความรู้ และป้องกันในเรื่องการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งจะป้องกันไม่ให้เกิดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นคู่ค้าให้ความสนใจที่จะทำธุรกิจกับองค์กรเพราะเชื่อมั่นว่าจะได้รับความเป็นธรรมต่อคู่ค้าอย่างเท่าเทียม และลูกค้าให้ความไว้วางใจในการซื้อสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ นอกจากนั้นบริษัทยังได้แสดงเจตนารมณ์ในการส่งเสริม ขยายแนวคิดนี้ออกไปยังบริษัทต่างๆ ในประเทศไทยและคู่ธุรกิจให้ร่วมกันนำหลักการและแนวความคิดการปฏิบัติตัวเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เป็นการขยายผลออกสู่สังคมในวงกว้าง อันจะนำมาซึ่งการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

### **ความเสี่ยงอันเกิดจากการเชื่อมต่อระบบเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศเกิดขัดข้องและภัยคุกคามด้านไซเบอร์ (Cyber Risk)**

บริษัทตระหนักถึงภัยคุกคามด้านไซเบอร์ที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในปัจจุบันจากการพึ่งพาเทคโนโลยีและระบบดิจิทัลที่เข้ามามีบทบาทมากขึ้นในภาคธุรกิจ ส่งผลให้เกิดการโจรกรรมข้อมูลและการโจมตีผ่านไซเบอร์ (Cyber-Attack) เพิ่มขึ้นอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ซึ่งส่งผลกระทบอย่างมากต่อการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทมีมีแนวทางการจัดการควบคุมและแก้ไขปัญหาดังกล่าว โดยการตรวจสอบระบบเครือข่ายสื่อสารหลัก การติดตั้งระบบเครือข่ายเพื่อป้องกันและเตือนภัย การจัดทำแผนหรือขั้นตอนปฏิบัติที่จำเป็นตามลำดับ การตรวจสอบ

Policy และ Log ของระบบป้องกัน การบุกรุกระบบเครือข่าย การติดตั้งระบบป้องกันไวรัสกับเครื่องแม่ข่าย รวมทั้งการอัปเดตข้อมูลไวรัสอย่างสม่ำเสมอ

#### **ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีผลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน**

ณ วันที่ 1 มิถุนายน 2563 นายชิตพิงศ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์ ถือหุ้นร้อยละ 17.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทนั้น อย่างไรก็ตาม ด้วยโครงสร้างการจัดการของบริษัท ซึ่งประกอบไปด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจนทำให้ระบบการทำงานของบริษัทมีความเป็นมาตรฐานและสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งบริษัทมีการจ้างบริษัทตรวจสอบภายในที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำให้สามารถสอบทานการทำงานของบริษัทให้มีความโปร่งใสได้ดียิ่งขึ้น ตลอดจนสามารถถ่วงดุลอำนาจในการนำเสนอเรื่องต่างๆ ได้ในระดับหนึ่ง นอกจากนี้ บริษัทยังมีระเบียบปฏิบัติกรณที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการ รวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่มีอำนาจอนุมัติการทำรายการนั้นๆ ทำให้สามารถลดทอนความเสี่ยงอันอาจเกิดขึ้นได้อีกด้วย

#### **ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน**

การจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นเรื่องที่บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่ง บริษัทมีกฎระเบียบ ข้อบังคับ และวิธีปฏิบัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท และกำหนดบังคับใช้กับพนักงาน ผู้รับเหมา และผู้มาติดต่องานทุกคนอย่างเคร่งครัด บริษัทมีการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งมีการทบทวนข้อบังคับ และวิธีปฏิบัติเพื่อให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอยู่เสมอ

#### **ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ**

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมชัดเจนขึ้น เช่น ภาวะฝุ่น PM 2.5 ภาวะโลกร้อนจากก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น ถือเป็นประเด็นที่ทั่วโลกให้ความสำคัญและพยายามผลักดันให้มีการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นรูปธรรม ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงในประเด็นของกฎระเบียบภาครัฐที่ควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอนาคต

ธุรกิจของบริษัทเป็นส่วนหนึ่งที่ก่อให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) โดยตรง อย่างไรก็ดี บริษัทได้มีการดำเนินการเพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกดังกล่าว เช่น การรณรงค์เพื่อลดฝุ่นละอองที่ลอยขึ้นไปในอากาศ โดยเฉพาะบริเวณที่ผลิตผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ มีระบบกรองฝุ่นก่อนปล่อยออกนอกโรงงาน การปลูกต้นไม้บริเวณรอบสถานประกอบการเพื่อลดการเป็นอุตสาหกรรมเชิงนิเวศน์ การบริหารจัดการขนส่งให้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดการใช้ยานพาหนะ การแยกขยะ การจัดบันทึกสถิติการใช้ไฟฟ้าภายในโรงงานและสำนักงาน เปลี่ยนหลอดไฟฟ้าเมื่อครบกำหนดอายุการใช้งาน สิ่งเหล่านี้เพื่อร่วมกันช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท



### ความเสี่ยงด้านการควบคุมราคาค้นทุนวัตถุดิบ

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เสาเข็มคอนกรีตอัดแรงและผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปเป็นหลัก บริษัทมีความจำเป็นต้องผลิตตามคำสั่งของลูกค้าทำให้ความสามารถในการควบคุมต้นทุนเป็นไปได้ยากและไม่เกิดการประหยัดจากขนาด (Economy of Scale) รวมถึงปัจจัยเสี่ยงตลอดสายห่วงโซ่อุปทาน โดยเริ่มตั้งแต่ระบบการจัดหาวัตถุดิบ วัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต การขนส่ง ไปจนถึงการขายและการจัดส่งสินค้าและบริการ เพราะหากกระบวนการจัดการห่วงโซ่อุปทานเกิดความไม่สอดคล้องกันในสายห่วงโซ่อุปทานอาจส่งผลกระทบต่อความไว้วางใจของลูกค้าผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินการ และจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจต่อไปในการบริหารจัดการ ทั้งนี้บริษัทจึงมีแนวทางการจัดการความเสี่ยงโดยมีการใช้ระบบ ERP เข้ามาช่วยในการควบคุมราคาค้นทุนวัตถุดิบดังกล่าว

### ความเสี่ยงด้านการจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่บริษัทใช้ในการผลิตร้อยละ 99 ของปริมาณการใช้วัตถุดิบทั้งหมดเป็นวัตถุดิบที่ผลิตในประเทศ เมื่อราคาสินค้าวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้นทำให้ต้นทุนสูงขึ้นสิ่งที่ตามมาคือการขาดแคลนวัตถุดิบในบางช่วงเวลา วัตถุดิบบางรายการเป็นการขายแบบผูกขาดทำให้การต่อรองเป็นไปได้น้อย ในกรณีนี้บริษัทได้แก้ไขปัญหาดังกล่าวโดยการติดตามข้อมูลข่าวสารของราคาและแหล่งวัตถุดิบอย่างใกล้ชิดมีการวางแผนการซื้อวัตถุดิบอย่างเหมาะสมและเพียงพอต่อการผลิต มีการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าหากมีสัญญาณการขาดแคลน มีการจัดหาผู้จัดหาวัตถุดิบสำรองเพื่อรองรับกรณีฉุกเฉิน นอกจากนี้บริษัทเป็นที่เชื่อถือของบริษัทผู้ผลิตวัตถุดิบ และการจัดซื้อในแต่ละครั้งมีปริมาณที่สูงมากทำให้ผู้ผลิตจัดเตรียมวัตถุดิบให้บริษัทได้เพียงพอและทันเวลาที่บริษัทต้องการใช้

### ความเสี่ยงด้านการควบคุมคุณภาพสินค้า

ปัจจุบันภาวะการแข่งขันของตลาดการค้ามีการแข่งขันอย่างสูง ความต้องการของผู้บริโภคมีความหลากหลายและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ผู้ผลิตจึงมีความจำเป็นต้องพัฒนาคุณภาพของสินค้าให้เป็นที่ต้องการของผู้บริโภคอีกทั้งต้องเป็นผู้นำในการพัฒนาสินค้าใหม่ๆ ออกมาเพื่อโน้มน้าวจิตใจของผู้บริโภคให้เกิดความต้องการในสินค้าที่ได้พัฒนาขึ้นมาใหม่นี้ ในสภาวะการตลาดที่แข่งขันอย่างรุนแรงนี้ สินค้าที่มีคุณภาพเป็นที่ต้องการของผู้บริโภคเท่านั้นจึงจะยืนหยัดอยู่ในตลาดและพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ ต้องมีสินค้าที่สามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย คือ ลูกค้าของตนทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพโดยการควบคุมคุณภาพทุกขั้นตอนของการดำเนินงาน ดังนั้น บริษัทจึงได้จัดให้มีการอบรมเรื่องสินค้าของบริษัทอย่างต่อเนื่องให้ได้มาตรฐานแก่พนักงานรายไตรมาสมีการตรวจสอบคุณภาพสินค้าและบริการ โดยมีเกณฑ์ที่เข้มงวดมากขึ้น นอกจากนี้ทางด้านคุณภาพ ทางบริษัทยังคำนึงถึงการส่งมอบงานให้ทันตามกำหนดลูกค้า โดยได้กำหนดออกมาเป็นนโยบายในปีนี และการยึดมั่นในสัญญาที่ให้กับลูกค้า

### ความเสี่ยงการขาดแคลนแรงงานและค่าแรงที่เพิ่มขึ้น

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตวัสดุก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจที่ใช้แรงงานจำนวนมาก ปัจจุบันเกิดปัญหาการขาดแคลนในตลาดแรงงานและการแข่งขันแรงงานสูง จึงส่งผลกระทบต่อการผลิตของบริษัทหากเกิดการขาดแคลนแรงงาน ประกอบกับหากรัฐบาลมีการกำหนดให้มีการปรับขึ้นค่าแรง จะส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตสูงขึ้น

บริษัทมองเห็นถึงความเสี่ยงของการขาดแคลนแรงงานและค่าแรงที่เพิ่มขึ้น จึงได้มีการดำเนินกิจกรรมการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับมหาวิทยาลัยและหน่วยงานต่างๆ เพื่อให้หน่วยงานภายนอกรู้จักบริษัท รวมถึงมีโครงการรับนักศึกษาเข้าฝึกงานและทำงาน อีกทั้งบริษัทได้มีการเจรจากับผู้รับเหมามากกว่า 1 ราย เพื่อเป็นการสำรองกรณีที่รายได้รายปีขาดแคลนแรงงาน รวมถึงการมองหาเทคโนโลยีหรือนวัตกรรมใหม่ๆ มาช่วยลดจำนวนการใช้แรงงานและบุคลากร

## 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

### ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีขาดทุนสะสม อาจไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ในอนาคตอันใกล้

ในงวดบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบการเงินรวมของบริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิเป็นจำนวน 144.75 ล้านบาท และมีผลการดำเนินงานขาดทุนสะสมเป็นจำนวน 457.60 ล้านบาท ทั้งนี้ การที่บริษัทมีขาดทุนสะสมจำนวนมากในช่วง 2 – 3 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากบริษัทประสบภาวะการแข่งขันค่อนข้างสูง ทำให้อัตรากำไรสุทธิของบริษัทลดลงอย่างต่อเนื่อง การที่บริษัทมีขาดทุนสะสมจำนวนมากดังกล่าว ทำให้บริษัทไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้ตามกฎหมาย และผู้ถือหุ้นมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับเงินปันผลตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่กำหนด

อย่างไรก็ดี บริษัทกำลังอยู่ระหว่างการปรับกลยุทธ์การดำเนินงาน ซึ่งบริษัทคาดว่าจะการดำเนินการดังกล่าวส่งผลให้ผลประกอบการภาพรวมของบริษัทจะกลับมาในทิศทางที่ดีขึ้น

## 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

### ความเสี่ยงของการระบาดของ COVID-19

ปี 2563 เป็นปีที่ท้าทายกับบริษัทเป็นอย่างมากจากผลกระทบจากการระบาดของ COVID – 19 บริษัทมีความระมัดระวังในการบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจมากยิ่งขึ้น อีกทั้งการใช้ทรัพยากรที่มีให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด การระบาดของ COVID-19 ในครั้งนี้ ส่งผลกระทบในวงกว้าง และคาดว่าจะยังคงส่งผลกระทบอย่างต่อเนื่องในอนาคตอันใกล้ ดังนั้น บริษัทจึงได้มีมาตรการพึงปฏิบัติตามประกาศของรัฐบาลอย่างเคร่งครัด ประกอบกับมีมาตรการด้านสุขภาพและความปลอดภัย การตรวจคัดกรองและวัดอุณหภูมิ การฉีดพ่นยาฆ่าเชื้อ การรักษาระยะห่างในที่ทำงาน สร้างความตระหนักเรื่องการปฏิบัติตนเพื่อสุขอนามัยที่ดี และการสวมใส่หน้ากาก ทั้งพนักงานและผู้มาติดต่อ ผ่านช่องทางการประกาศหรือป้ายประชาสัมพันธ์

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

สำหรับบริษัทแล้วความรับผิดชอบต่อสังคมดำเนินไปด้วยความสำนึกว่าความรับผิดชอบต่อสังคมเกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลาตั้งแต่ต้นนโยบายหลักของบริษัทไปจนถึงระดับปฏิบัติการและดำเนินอยู่ในทุกๆ ภาคส่วนขององค์กรเพราะกลุ่มบริษัทเชื่อว่าองค์กรทางธุรกิจนั้นเป็นเพียงหน่วยเล็กๆ หน่วยหนึ่งของสังคม มีจำนวนพนักงานในบริษัทเพียงหลักร้อยคน และมีผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทจำนวนหลักหมื่นคน ซึ่งเมื่อเทียบกับจำนวนประชากรของทั้งประเทศแล้วถือว่าเป็นจำนวนที่น้อยมากแต่บริษัทมีความเชื่อว่าหากองค์กรทางธุรกิจทั้งหลายแต่ละองค์กรได้ผนึกกำลังร่วมกันผลักดันการดำเนินธุรกิจอย่างมีจิตสำนึกต่อสังคมและส่วนรวมไปร่วมกันเพื่อผลประโยชน์ในทิศทางเดียวกันทุกภาคส่วนแล้วพลังการขับเคลื่อนดังกล่าวจะเป็นประโยชน์กับส่วนรวมได้อย่างมีนัยสำคัญอันนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนทั้งในระดับชุมชนและระดับประเทศ

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อมของบริษัทขึ้นมาโดยกำหนดกรอบความรับผิดชอบต่อสังคมครอบคลุมในทุกๆ ด้านตามความเหมาะสมความชำนาญเฉพาะทางและสอดคล้องกับธุรกิจแต่ละประเภทความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมของบริษัท เริ่มตั้งแต่ภายในหน่วยธุรกิจหลักอันได้แก่เน้นตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการบริษัทได้ให้ความสำคัญและเป็นลำดับแรกในเรื่องของชีวิตอนามัยและความปลอดภัยของพนักงานและผู้รับเหมาโดยได้กำหนดเป็นนโยบายด้านคุณภาพความปลอดภัยกิจกรรมหลักด้านสิ่งแวดล้อมและการประหยัดพลังงาน

#### นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากบริษัทเป็นบริษัทผลิตวัสดุก่อสร้าง จึงอาจจะมีมลภาวะเกิดขึ้นคือ ฝุ่น เสียง และเศษวัสดุอุตสาหกรรม โดยบริษัทตั้งอยู่ในพื้นที่โซนที่สามารถประกอบอุตสาหกรรมประเภทซีเมนต์ได้ บริษัทได้มีมาตรการป้องกันแก้ไขในเรื่องของฝุ่นและเสียง มีการพัฒนาเครื่องจักรเครื่องมือ ศึกษาเทคนิคในการลดฝุ่น เสียง อีกทั้งสถานที่ผลิตตั้งอยู่ห่างไกลจากสถานที่ข้างเคียง บริษัทมีหน่วยงานความปลอดภัยเพื่อดูแลด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในโรงงาน บริษัทได้รับการรับรองคุณภาพ ISO 9001:2015 ซึ่งจะรวมถึงการควบคุมมลภาวะสภาพการทำงาน เรื่องเสียง แสงและฝุ่นด้วย สำหรับเศษวัสดุที่ไม่ใช้แล้วออกนอกบริเวณโรงงาน กระแสอุตสาหกรรม มีมาตรการกำหนดระเบียบกฎเกณฑ์ให้บริษัทต้องปฏิบัติในการกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วออกนอกบริเวณโรงงาน รวมตลอดถึงต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการสาธารณสุข พ.ศ. 2535 และบทบัญญัติเทศบาลตำบลบางกะดี เรื่อง การควบคุมกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ พ.ศ. 2548

บริษัทตระหนักถึงสุขภาพอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน จึงได้ประกาศนโยบาย เรื่อง สิ่งแวดล้อม สุขภาพอนามัย ความปลอดภัยในการทำงาน ดังนี้

- 1) สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ทั้งหมด บริษัทต้องสอดคล้องตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อกำหนดต่างๆ ในเรื่องความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อม ในกรณีที่ไม่มีกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบข้อบังคับใช้ในบริษัท
- 2) บริษัทจะตระหนักในเรื่องความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสวัสดิการ ในการทำงานของพนักงานทุกคน ไม่ว่าในสถานที่ทำงาน หรือในการดำเนินธุรกิจของพนักงานในบริษัทอื่นๆ รวมไปถึงคนอื่นๆ ในขณะที่พักอาศัยอยู่ในสถานที่บริษัทนั้นๆ

- 3) ระบบการจัดการไม่ได้เป็นเพียงความรับผิดชอบในการป้องกันอุบัติเหตุ โรคที่เกิดจากการทำงาน และปกป้องสิ่งแวดล้อมเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการจัดเตรียมทรัพยากร และงบประมาณที่จำเป็นและเพียงพอในการสร้างเสริมวัฒนธรรมความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมในสถานที่ทำงาน โดยการแสดงให้เห็นอย่างชัดเจนและดำเนินการตามข้อตกลงอย่างจริงจังและต่อเนื่อง
- 4) ระบบการจัดการด้านความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อม เป็นวิธีที่บริษัทฯ ยอมรับว่ามีส่วนร่วมในการเพิ่มประสิทธิภาพและปรับปรุงผลการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นบริษัทฯ มุ่งมั่นในการบังคับใช้ระบบการจัดการด้านความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อม ในการระบุ ประเมินผลและการควบคุมอันตราย และความเสี่ยงในด้านความปลอดภัยด้านอาชีวอนามัย และมลภาวะทางสิ่งแวดล้อม เราจะพัฒนาระบบความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการเฝ้าระวัง ตรวจสอบ และรายงานผล การดำเนินการและการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
- 5) การพิจารณาการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ในกระบวนการผลิต เราจะนำระบบความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมมาเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมประเมินการเปลี่ยนแปลงทุกครั้ง
- 6) บริษัทฯ จะรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทฯ ให้สัญญาว่าจะดำเนินการป้องกันสภาพแวดล้อม ใช้วัตถุดิบอย่างรู้คุณค่า และใช้พลังงานอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ เพื่อลดการปล่อยมลภาวะ จัดการของเสีย และนำของเสียกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่
- 7) การตรวจสอบระบบความปลอดภัยสุขภาพอนามัย และสิ่งแวดล้อมจะดำเนินการอย่างสม่ำเสมอไปถึงการระบุสิ่งที่ไม่สอดคล้องกับข้อกำหนด และพยายามหาช่องทางในการพัฒนาปรับปรุงให้ดีขึ้น
- 8) บริษัทฯ จะนำระบบปฏิบัติการงานที่ดีเลิศในเรื่องความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมมาประยุกต์ใช้ในองค์กรและให้พนักงานทุกคนเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมเหล่านี้โดยการฝึกอบรม การตรวจสอบให้คำปรึกษา แนะนำและอำนวยความสะดวกในการดำเนินการอย่างเหมาะสมและเพียงพอ
- 9) พนักงานทุกคน ผู้รับเหมา และผู้รับเหมาช่วงจะต้องรับผิดชอบในการปฏิบัติตามวิธีการ และระเบียบต่างๆตามที่กำหนดในระบบการจัดการด้านความปลอดภัยสุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติงานประจำ ด้วยความปลอดภัย สุขภาพอนามัย และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

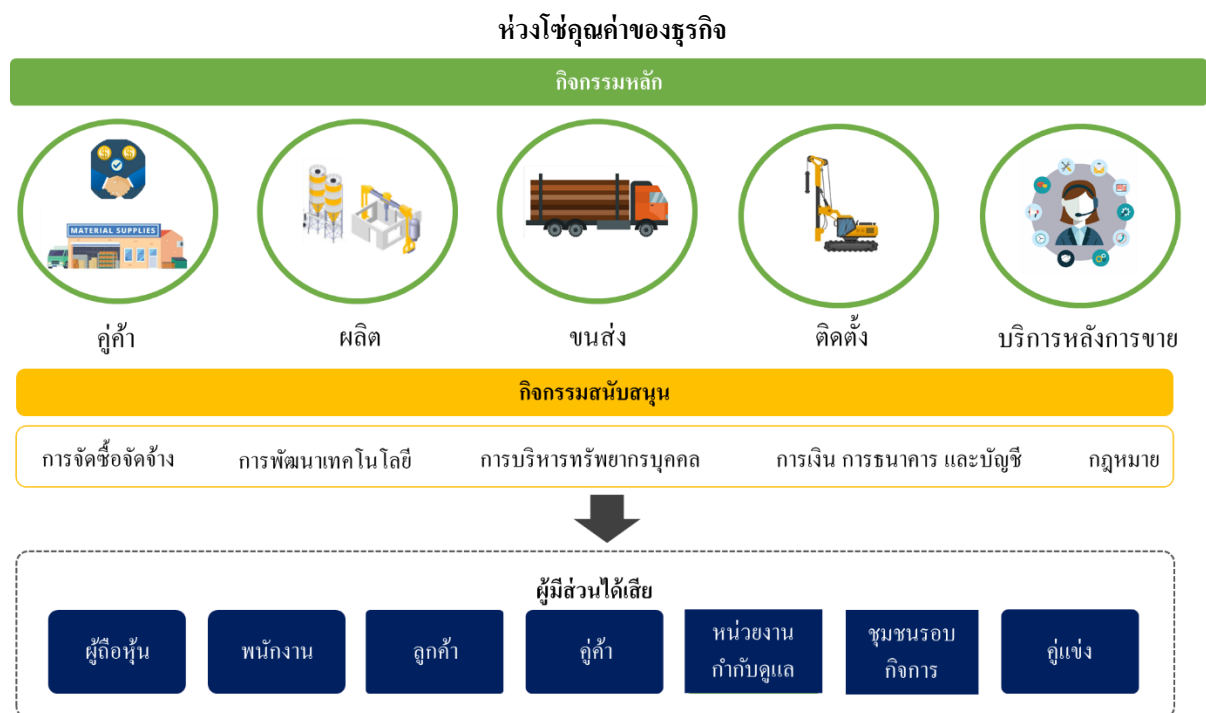
บริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตที่ดี ด้วยสำนึกว่าความรับผิดชอบต่อสังคมเกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา บริษัทฯ จึงผลักดันนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมให้มีอยู่ในทุกภาคส่วนขององค์กรตั้งแต่ระดับนโยบายหลักของบริษัทฯ ไปจนถึงระดับปฏิบัติการและดำเนินอยู่ในทุกองคค์กร โดยบริษัทฯ เชื่อว่าการดำเนินธุรกิจอย่างมีจิตสำนึกต่อสังคมและส่วนรวม จะเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนทั้งในระดับชุมชนและระดับประเทศ บริษัทฯ ได้รับใบวุฒิบัตรผ่านการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 1 จากสำนักงานอุตสาหกรรม จังหวัดปทุมธานี และได้รับใบรับรองธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมจากกระทรวงอุตสาหกรรม รวมไปถึงมาตรการการดูแลสิ่งแวดล้อมในโรงงานที่เป็นรูปธรรม อาทิเช่น การควบคุมฝุ่นละอองในโรงงานผลิต กำจัดเศษวัสดุก่อสร้าง และขยะมูลฝอย โดยผู้ได้รับอนุญาตถูกต้องจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม

ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม บริษัทฯ ถือเป็นภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อที่สำคัญในการสนับสนุนและจัดให้มีกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมในด้านต่างๆ เสมอมา โดยบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมบางลักษณะมาอย่างต่อเนื่องและได้จัดกิจกรรมเฉพาะกิจตามความเหมาะสมของบริษัททางสังคม ครอบคลุมทั้งกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมในระดับ

มหากระดับชุมชน และระดับปฏิบัติการเพื่อตอบสนองและคืนผลกำไรกลับคืนสู่สังคมโดยบริษัทได้ทำกิจกรรมทางสังคมอย่างต่อเนื่องทุกปี

บริษัทได้มุ่งประกอบกิจการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม คำนึงถึงการอยู่ร่วมกันกับสังคมและชุมชนอย่างมีความสุขพร้อมกัน เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งได้มีการประกาศนโยบาย เรื่อง ธรรมนูญสิ่งแวดล้อม สถานประกอบการอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2557 โดยให้พนักงาน รวมทั้งชุมชนใกล้เคียงทราบ โดยบริษัทได้เคร่งครัดให้มีการปฏิบัติตามนโยบายเรื่องธรรมนูญสิ่งแวดล้อม สถานประกอบการอุตสาหกรรม และผ่านเกณฑ์การประเมินการมีธรรมนูญจากกระทรวงอุตสาหกรรมเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2560

### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ



#### การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองขององค์กร
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การมีส่วนร่วมกับองค์กร</li> <li>การพัฒนาพนักงานสู่มาตรฐานวิชาชีพ</li> <li>นโยบายค่าตอบแทนและสวัสดิการ</li> <li>ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>แผนการอบรมและพัฒนา</li> <li>การจัดการเรื่องสุขภาพอนามัย</li> <li>สวัสดิการที่เหมาะสม</li> </ul>
ผู้ถือหุ้น นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลตอบแทนระยะยาว</li> <li>ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ครบถ้วน ทันเวลา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำกับดูแลกิจการอย่างโปร่งใส</li> <li>เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส</li> <li>การจัดประชุมผู้ถือหุ้น</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองขององค์กร
	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>มีระบบตรวจสอบและควบคุมที่ดี</li> <li>กลยุทธ์และแนวโน้มธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเปิดเผยข้อมูลในเว็บไซต์บริษัท</li> </ul>
ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับข้อมูลของสินค้าและบริการอย่างถูกต้อง ครบถ้วน</li> <li>ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส</li> <li>ปฏิบัติตามข้อตกลงอย่างเป็นธรรม</li> <li>การรับประกันสินค้าและบริการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้</li> <li>มีนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและส่งเสริมการปฏิบัติ</li> <li>มีจรรยาบรรณในการรักษาข้อมูลความลับลูกค้า</li> <li>รับรองผลิตภัณฑ์ด้วยมาตรฐาน ISO9001</li> <li>มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์อยู่เสมอ</li> <li>เชิญเข้าเยี่ยมชมชมโรงงานเพื่อดูกระบวนการการผลิต</li> <li>สำรวจความพึงพอใจผู้มีส่วนได้เสีย</li> <li>การทำงานอย่างใกล้ชิดกับผู้มีส่วนได้เสีย</li> </ul>
หน่วยงานของรัฐ ชุมชน และสังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามและการเปลี่ยนแปลงของกฎเกณฑ์และกฎหมาย</li> <li>การบริหารจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับการรับรองการเป็นสถานประกอบการเป็นอุตสาหกรรมสีเขียว</li> <li>ได้ผ่านการยกระดับโรงงานอุตสาหกรรมตามตัวชี้วัดเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ</li> <li>การให้ความร่วมมือสนับสนุนชุมชนในระยะยาว</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ให้ความสำคัญในปัญหาสิ่งแวดล้อมและผลกระทบต่อ ชุมชนมาโดยตลอด จึงได้เข้าร่วมโครงการ "ธรรมภิบาล" ประจำปี 2563 โดยมุ่งมั่นที่จะนำหลักธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมมาปฏิบัติในสถานประกอบการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดและมุ่งเน้นการป้องกันรักษาสิ่งแวดล้อมร่วมกับชุมชนและสังคมท้องถิ่น โดยข้อปฏิบัติตามธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม สถานประกอบการอุตสาหกรรมปรากฏอยู่ในเว็บไซต์บริษัท [www.gel.co.th](http://www.gel.co.th) ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการกำหนดเรื่องนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรมเพื่อแสดงให้เห็นถึงเจตนารมณ์และความสามารถในการบริหารจัดการเพื่อประสิทธิภาพและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ

#### 3.3.2 การดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก โดยพบว่ากิจกรรมของธุรกิจที่มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากที่สุดคือ การขนส่ง บริษัทจึงมีมาตรการในการบริหารจัดการให้การขนส่งของบริษัทมีประสิทธิภาพสูงสุดเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก และบริษัทได้มีการดำเนินการเพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ดังกล่าว เช่น การรดน้ำเพื่อลดฝุ่นละอองที่ลอยขึ้นไปในอากาศ โดยเฉพาะบริเวณที่ผลิตผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ มีระบบกรองฝุ่นก่อนปล่อยออกนอกโรงงาน การปลูกต้นไม้บริเวณรอบสถานประกอบการเพื่อลดการเป็นอุตสาหกรรมเชิงนิเวศน์ การบริหารจัดการขนส่งให้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดการใช้ยานพาหนะ การแยกขยะ การจัดบันทึกสถิติการใช้ไฟฟ้าภายในโรงงานและสำนักงาน เปลี่ยนหลอดไฟฟ้าเมื่อครบกำหนดอายุการใช้งาน สิ่งเหล่านี้เพื่อร่วมกันช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการเรื่องข้อมูลการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อแสดงให้เห็นถึงเจตนาและความสามารถในการบริหารจัดการเพื่อประสิทธิภาพและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ

### 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

##### การปฏิบัติต่อพนักงาน

รายละเอียด “การปฏิบัติต่อพนักงาน” ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” หน้าที่ 78

##### นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัทเล็งเห็นความสำคัญของพนักงานทุกระดับ โดยเฉพาะอย่างยิ่งความก้าวหน้าในอาชีพของพนักงานทุกคน โดยบริษัท มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพระดับมืออาชีพและเปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงศักยภาพอย่างเต็มความสามารถ ดังนั้นกลุ่มบริษัทฯ จึงมีนโยบายในการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานในทุกระดับอย่างจริงจังและต่อเนื่องเพื่อให้องค์กรบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจและสนับสนุนพนักงานให้มีความก้าวหน้าตามสายอาชีพไปพร้อมกับความสำเร็จขององค์กรการสรรหาและความก้าวหน้าในอาชีพของพนักงานแผนกทรัพยากรบุคคลได้จัดแผนการฝึกอบรมเป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาจากข้อมูล และความจำเป็นจากหน่วยงานต่างๆ ในปี 2563 บริษัทค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมพัฒนาบุคคลเป็นจำนวนเงินรวม 159,740.00 บาท กลุ่มบริษัทได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรตั้งแต่กระบวนการสรรหาโดยได้ยึดถือหลักการว่ากระบวนการสรรหาและคัดเลือกพนักงานต้องมีความโปร่งใสและดำเนินการด้วยระบบความเสมอภาคและเป็นธรรม (Merit System) โดยจะมีการกำหนดคุณลักษณะของพนักงานจากลักษณะงาน พร้อมทั้งระบุนวุฒิการศึกษาประสบการณ์ความเชี่ยวชาญและข้อกำหนดอื่นๆ ของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจนและจะคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อเข้าสู่กระบวนการทดสอบข้อเขียนและการสัมภาษณ์โดยผู้บังคับบัญชาตามสายงานที่เกี่ยวข้องเพื่อที่จะได้มาซึ่งพนักงานที่มีคุณสมบัติถูกต้องและเหมาะสมตามตำแหน่งหน้าที่ทั้งนี้เมื่อมีตำแหน่งงานที่ว่างหรือตำแหน่งงานใหม่ๆเกิดขึ้นเพื่อให้โอกาสในการพัฒนาความก้าวหน้าในการทำงานกับพนักงานเดิม บริษัทจะเปิดโอกาสให้กับพนักงานภายในเป็นอันดับแรกหากไม่มีผู้ใดเหมาะสมจึงจะพิจารณาคัดเลือกจากบุคคลภายนอก

นอกจากนี้พนักงานใหม่ทุกคนจะได้เข้ารับการปฐมนิเทศเพื่อให้พนักงานได้รู้จักและรับทราบถึงกระบวนการและขั้นตอนการทำงานของตนเองรวมถึงฝ่ายต่างๆ ในองค์กรซึ่งจะมีส่วนช่วยให้พนักงานเข้าใจบทบาทและหน้าที่ของตนเองและสามารถปฏิบัติงานได้ตรงตามวัตถุประสงค์อีกทั้งบริษัทยังให้ความสำคัญในการให้โอกาสเติบโตในหน้าที่การงานแก่พนักงานตามเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพเพื่อรักษากอง และคนดีให้อยู่กับองค์กรพัฒนาความสามารถ



บริษัท มีนโยบายที่จะสนับสนุนการฝึกอบรมและการพัฒนาพนักงานทั้งนี้เพื่อพัฒนาทักษะในการทำงานของพนักงานอย่างสม่ำเสมอเพิ่มพูนและต่อเนื่องโดยได้จัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กรโดยหลักสูตรการฝึกอบรมแต่ละหลักสูตรบริษัทฯ จะพิจารณาตามความเหมาะสมตามตำแหน่งหน้าที่ของพนักงานแต่ละคนและสอดคล้องกับความรู้ความสามารถและลักษณะงานเพื่อให้การฝึกอบรมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมที่สุด ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กรครอบคลุมหลักสูตรในด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานตามสายอาชีพ อาทิ หลักสูตรด้านวิศวกรรมและซ่อมบำรุงหลักสูตรด้านการเสริมสร้างและพัฒนาการบริหารจัดการหลักสูตรการบริหารจัดการระบบคุณภาพและความปลอดภัยหลักสูตรด้านการเงินการบัญชีและการตรวจสอบภายในหลักสูตรด้านการบริการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศหลักสูตรพื้นฐานทั่วไป อบรมหลักสูตรกฎหมายก่อสร้าง และอบรมหลักสูตรกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญาในภาคธุรกิจ และอุตสาหกรรมเป็นต้น โดยบริษัทมุ่งหวังและสนับสนุนให้พนักงานที่เข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการฝึกอบรมภายในองค์กรหรือการฝึกอบรมภายนอกองค์กร ได้มีโอกาสแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับจากการฝึกอบรมไปยังพนักงานคนอื่นด้วยเพื่อให้เกิดการถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ภายในองค์กรในรูปแบบของการบริหารจัดการความรู้ (Knowledge Management)

**ซึ่งหลักสูตรทางบริษัทได้จัดให้มีการอบรมภายในองค์กร และมีรายชื่อหลักสูตรที่จัดการอบรมดังต่อไปนี้**

- 1) หลักสูตร GEL English Club
- 2) หลักสูตรสวดขอดทักษะการเป็นหัวหน้างาน
- 3) หลักสูตรการสร้างแรงจูงใจในการขาย
- 4) หลักสูตรดับเพลิงขั้นต้น

**และทางบริษัทได้มีการจัดอบรมภายนอกองค์กร โดยมีรายชื่อหลักสูตรที่จัดการอบรมดังต่อไปนี้**

- 1) หลักสูตร ผู้ให้สัญญาแก่ผู้บังคับบัญชา ผู้ยึดเกาะวัสดุ หรือผู้ควบคุมการใช้ปั้นจั่น
- 2) หลักสูตร ทบทวนเกี่ยวกับการใช้ปั้นจั่น
- 3) หลักสูตร ข้อควรระวังในการจัดทำงบการเงิน การปิดบัญชี และการนำเสนองบการเงินให้สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินก่อนนำเสนองบการเงินในปี 2563
- 4) หลักสูตร ข้อแตกต่างที่ควรระวังในการปฏิบัติงานทางบัญชีตามมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่สำคัญ
- 5) หลักสูตร ผู้บังคับรถดอกเสาเข็ม, เครื่องดอกเสาเข็ม และรถเจาะเสาเข็ม
- 6) หลักสูตร Road Safety Audit รุ่นที่ 10
- 7) หลักสูตร ผู้บังคับปั้นจั่น ชนิดปั้นจั่นหอสถูกรถ เรือปั้นจั่น
- 8) หลักสูตร Purchasing Practices and Beyond 2021
- 9) หลักสูตร Road Safety Audit รุ่นที่ 11

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

บริษัท ได้จัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-corruption) และมีการสื่อสารให้กับกรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทราบและปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ในเรื่องคุณธรรมจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านการ



ธุรกิจคอร์ปชั่นของบริษัทเพื่อสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) ให้ความรู้ และป้องกันในเรื่องการทุจริตคอร์ปชั่นเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์ปชั่น ซึ่งจะป้องกันไม่ให้เกิดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นคู่ค้าให้ความสนใจที่จะทำธุรกิจกับองค์กรเพราะเชื่อมั่นว่าจะได้รับความเป็นธรรมต่อคู่ค้าอย่างเท่าเทียม และลูกค้าให้ความไว้วางใจในการซื้อสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ นอกจากนี้บริษัทยังได้แสดงเจตนารมณ์ในการส่งเสริม ขยายแนวคิดนี้ออกไปยังบริษัทต่างๆ ในประเทศไทยและคู่ธุรกิจให้ร่วมกันนำหลักการและแนวทางการปฏิบัติตัวเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เป็นการขยายผลออกสู่สังคมในวงกว้าง อันจะนำมาซึ่งการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

### กิจกรรมงานวันเด็ก



#### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

##### ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

##### 1) งบการเงิน

##### สรุปรายงานการสอบบัญชี

ปี 2563

##### ความเห็น

รายงานของผู้บัญชีสำหรับงบการเงินของปี 2563 ตรวจสอบโดยนางสาวคันสนีย์ พูลสวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6977 จากบริษัท พราวด์ อิน โพร จำกัด ได้แสดงความเห็นแบบมีเงื่อนไข โดยเห็นว่า

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 190.54 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน จำนวน 27.92 ล้านบาท ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่เป็นส่วนของบริษัท เนื่องจากผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมไม่สามารถประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น (ถ้ามี) จากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจากผู้ร่วมค้าแห่งหนึ่ง จำนวนรวม 44.75 ล้านบาท (สุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 11.56 ล้านบาท) ซึ่งขึ้นอยู่กับผลการติดตามเรียกชำระหนี้ที่ยังไม่สามารถสรุปได้ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่ามีรายการปรับปรุงใดที่จำเป็นหรือไม่สำหรับมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

จากเงื่อนไขดังกล่าวข้างต้นของบริษัทร่วม ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมได้ชี้แจงว่าเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวอยู่ระหว่างการติดตามเรียกชำระหนี้และมีแนวโน้มคาดว่าจะได้รับคืนในที่สุด

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้รวมเงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 102.10 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน จำนวน 1.11 ล้านบาท ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้า และกำไรสำหรับปีของการร่วมค้าที่เป็นส่วนของบริษัท เนื่องจากภายใต้สถานการณ์รัฐประหารในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาที่เกิดขึ้นในต้นเดือนกุมภาพันธ์ 2564 ส่งผลให้ผู้สอบบัญชีของการร่วมค้าดังกล่าวไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีอย่างเพียงพอเกี่ยวกับรายการที่มีสาระสำคัญในงบการเงินของการร่วมค้า ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่ามีรายการปรับปรุงใดที่จำเป็นหรือไม่สำหรับมูลค่าเงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียและส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย

จากเงื่อนไขดังกล่าวข้างต้นของกิจการร่วมค้าในการรับรองงบการเงินของผู้สอบบัญชีของกิจการร่วมค้าต้องขึ้นอยู่กับสถานการณ์การเมืองในประเทศเมียนมา ซึ่งกิจการร่วมค้าก็ยังไม่สามารถคาดการณ์ได้

ปี 2562

##### ความเห็น

รายงานของผู้บัญชีสำหรับงบการเงินของปี 2562 ตรวจสอบโดยนายธีรศักดิ์ จั่วศรีสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6624 จากบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด ได้แสดงความเห็นแบบมีเงื่อนไข โดยเห็นว่า

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 165.68 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน จำนวน 7.34 ล้านบาท ข้าพเจ้าไม่สามารถ

หาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่เป็นส่วนของบริษัท เนื่องจากผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมไม่สามารถประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น (ถ้ามี) จากงานระหว่างก่อสร้างที่ดำเนินการก่อสร้างไปแล้วกว่าร้อยละ 80 แต่ยังไม่สามารถเบิกเงินค่าผลงานได้บางส่วนจำนวน 394.65 ล้านบาท ทั้งนี้การเรียกเก็บเงินค่าผลงานดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติการแก้ไขสัญญาและการขยายระยะเวลาแล้วเสร็จของสัญญาจากผู้ว่าจ้างซึ่งยังไม่สามารถสรุปได้ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่ามีรายการปรับปรุงใดที่จำเป็นหรือไม่สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้รวมเงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 105.78 ล้านบาท และส่วนแบ่งขาดทุนของการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน จำนวน 32.00 ล้านบาท ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้า และขาดทุนสำหรับปีของการร่วมค้าที่เป็นส่วนของบริษัท เนื่องจากผู้สอบบัญชีของกิจการร่วมค้าดังกล่าวไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับรายการที่มีสาระสำคัญในงบการเงินของกิจการร่วมค้า ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่ามีรายการปรับปรุงใดที่จำเป็นหรือไม่สำหรับเงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียและส่วนแบ่งขาดทุนของการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย

#### ปี 2561

##### ความเห็น

รายงานของผู้บัญชีสำหรับงบการเงินของปี 2561 ตรวจสอบโดยนายธีรศักดิ์ ถั่วศรีสกุลผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6624 จากบริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด ได้แสดงความเห็นว่า

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะของบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะของบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานรวมและเฉพาะของบริษัท และกระแสเงินสดรวมและเฉพาะของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## 2) ตารางสรุปงบการเงิน

### บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

#### งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562	2561	2563	2562	2561
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	17,207	10,223	38,430	17,151	10,154	37,962
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	10,000	-	-	10,000	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	405,260	433,586	512,149	342,622	361,398	464,431
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	15,416	-	-	15,416	-	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน-หมุนเวียน	19,439	30,219	13,991	18,068	30,208	13,991
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ-บริษัทย่อย	-	-	-	24,132	-	-
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	307,647	430,912	602,050	271,396	381,387	528,980
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11,036	9,047	9,212	4,352	2,899	3,217
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>786,005</b>	<b>913,987</b>	<b>1,175,832</b>	<b>703,137</b>	<b>786,046</b>	<b>1,048,581</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	59,900	62,367	67,248	59,900	62,367	67,248
เงินลงทุนในตราทุน	708,490	537,206	1,206,768	708,490	537,206	1,206,768
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	445,337	445,337	445,337
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและ						
การร่วมค้า-สุทธิ	292,639	271,465	308,761	327,364	322,005	344,250
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	3,129,370	2,924,099	2,929,885	1,887,913	1,639,045	1,682,647
สินทรัพย์สิทธิการใช้	63,227	-	-	58,852	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19,477	6,922	9,437	19,428	6,922	9,437
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ	996,627	996,627	996,627	1,289,347	1,289,347	1,289,347
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี-สุทธิ	136,611	159,841	22,900	134,833	159,367	21,627
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	4,222	5,052	5,430	3,349	4,540	5,160
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดก่อน	10,364	5,332	-	9,701	5,181	-

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562	2561	2563	2562	2561
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6,506	2,134	1,202	6,506	2,134	1,202
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,427,433	4,971,045	5,548,258	4,951,020	4,473,451	5,073,023

บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562	2561	2563	2562	2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	603,108	593,526	292,736	395,440	380,081	203,496
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	614,970	462,092	635,731	439,130	325,267	526,558
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	176,872	63,705	100,367	176,225	60,495	100,367
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	17,076	277	264	15,211	277	264
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	142,572	190,515	193,500	52,297	83,709	111,600
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	615	4,140	1,461	615	4,140	1,461
เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย-บริษัทย่อย	-	-	-	182,005	176,307	202,870
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,618	1,849	1,368	3,495	1,678	1,252
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,558,831	1,316,104	1,225,427	1,264,418	1,031,954	1,147,868
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ	47,933	175	452	45,237	175	452
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิ	792,394	705,731	815,819	194,635	107,600	191,309
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	31,046	54,614	36,322	26,681	50,774	34,339
ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอน	3,149	-	-	3,149	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	59	59	-	59	59
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	874,522	760,579	852,652	269,702	158,608	226,159
รวมหนี้สิน	2,433,353	2,076,683	2,078,079	1,534,120	1,190,562	1,374,027

บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ทุนจดทะเบียน – หุ้นสามัญ

- 5,397,877,189 หุ้น หุ้นละ 0.85 บาท ในปี

2560	4,588,196	4,588,196	4,588,196	4,588,196	4,588,196	4,588,196
------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

- 6,890,064,215 หุ้น หุ้นละ 0.85 บาท ในปี

2558และ 2559

ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว – หุ้นสามัญ

- 5,397,877,189 หุ้น หุ้นละ 0.85 บาท ในปี

2560	4,588,196	4,588,196	4,588,196	4,588,196	4,588,196	4,588,196
------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

- 5,562,877,189 หุ้น หุ้นละ 0.85 บาท ในปี

2558และ 2559

ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

71,131	71,131	71,131	71,131	71,131	71,131	71,131
--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญซื้อคืน

49,179	49,179	49,179	49,179	49,179	49,179	49,179
--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

กำไร (ขาดทุน) สะสม

- จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย

13,600	13,600	13,600	13,600	13,600	13,600	13,600
--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

- จัดสรรเพื่อการซื้อหุ้นคืน

-	-	-	-	-	-	-
---	---	---	---	---	---	---

- ยังไม่ได้จัดสรร

(471,201)	(322,415)	(46,125)	(145,580)	(59,656)	83,336
-----------	-----------	----------	-----------	----------	--------

หัก ทุนหุ้นซื้อคืน-หุ้นสามัญ

(165,000,000 หุ้น หุ้นละ 0.55 บาท)

-	-	-	-	-	-
---	---	---	---	---	---

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

(479,360)	(611,418)	(62,099)	(456,489)	(593,515)	(57,867)
-----------	-----------	----------	-----------	-----------	----------

ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่-สุทธิ

3,771,545	3,788,273	4,613,883	4,120,037	4,068,935	4,747,576
-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

8,540	20,076	32,128	-	-	-
-------	--------	--------	---	---	---

รวมส่วนของผู้ถือหุ้น

3,780,085	3,808,349	4,646,011	4,120,037	4,068,935	4,747,576
-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

6,213,438	5,885,032	6,724,090	5,654,157	5,259,497	6,121,604
-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------



บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562	2561	2563	2562	2561
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายและบริการ	1,595,561	2,034,440	1,948,014	1,283,756	1,874,934	1,948,024
รายได้อื่น	17,935	27,041	26,484	31,065	41,058	43,905
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	2,137	2	-	2,137	2	-
รายได้เงินปันผลรับ	15,571	23,357	2,409	15,571	23,357	2,409
กำไรจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	235	5,907	1,664	235	5,907	1,664
กำไรจากการขายเงินลงทุนทั่วไป	-	-	42,000	-	-	42,000
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากการลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	29,034	(24,658)	8,510	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	(953)	1,152	462	(497)	188	266
รายได้ทางการเงิน	291	171	152	707	245	302
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,659,811</b>	<b>2,067,412</b>	<b>2,029,695</b>	<b>1,332,974</b>	<b>1,945,691</b>	<b>2,038,570</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขาย	(1,563,315)	(2,004,252)	(1,913,979)	(1,252,095)	(1,802,668)	(1,912,095)
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(27,836)	(42,330)	(47,282)	(24,456)	(41,828)	(47,087)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(140,341)	(179,285)	(145,984)	(107,953)	(154,244)	(115,882)
กลับรายการ(ขาดทุน)จากการซื้อขายของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6,686	(21,883)	-	11,023	(21,883)	-
กลับรายการขาดทุนจากการซื้อขายของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	-	-	5,359	-	-
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	(39,638)	(38,397)	(23,812)	(28,716)	(27,295)	(23,812)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(1,764,444)</b>	<b>(2,286,147)</b>	<b>(2,131,057)</b>	<b>(1,396,838)</b>	<b>(2,047,918)</b>	<b>(2,098,876)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและค่าภาษีเงินได้</b>	<b>(104,633)</b>	<b>(218,735)</b>	<b>(101,362)</b>	<b>(63,864)</b>	<b>(102,227)</b>	<b>(60,306)</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(68,297)	(69,469)	(41,935)	(36,140)	(40,363)	(41,327)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	16,600	3,246	(8,910)	15,240	2,982	1,197
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>(156,330)</b>	<b>(284,958)</b>	<b>(152,207)</b>	<b>(84,764)</b>	<b>(139,608)</b>	<b>(100,436)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>						
ผลกำไร (ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	137,026	(535,649)	(62,285)	137,026	(535,649)	(62,285)
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(4,968)	(13,670)	(4,260)	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>132,058</b>	<b>(549,320)</b>	<b>(66,545)</b>	<b>137,026</b>	<b>(535,649)</b>	<b>(62,285)</b>
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์						
ประกันภัย-สุทธิทางภาษี	20,990	(3,384)	1,057	21,955	(3,384)	-
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(3,282)</b>	<b>(837,662)</b>	<b>(217,695)</b>	<b>74,217</b>	<b>(678,641)</b>	<b>(162,720)</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(144,751)	(272,906)	(149,597)	(84,764)	(139,608)	(100,436)

ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(11,579)	(12,052)	(2,610)	-	-	-
	(156,330)	(284,958)	(152,207)	(84,764)	(139,608)	(100,436)
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	8,255	(825,610)	(215,085)	(74,217)	(678,641)	(162,720)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(11,536)	(12,052)	(2,610)	-	-	-
	(3,282)	(837,662)	(217,695)	(74,217)	(678,641)	(162,720)
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)</b>						
ขั้นพื้นฐาน	(0.02682)	(0.05056)	(0.02771)	(0.01570)	(0.02586)	(0.01861)



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และ 2559

(หน่วย : พันบาท)

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท													
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น													
งบการเงินรวม	ทุนที่ออก	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	กำไร (ขาดทุน) สะสม				รวมส่วนของ			ส่วนได้เสีย		
	และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	หุ้นสามัญซื้อคืน	สำรองตามกฎหมาย	จัดสรรเพื่อการซื้อหุ้นคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญ	กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของหลักทรัพย์เพื่อขาย	ส่วนปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงค่าเงินเงินตราต่างประเทศ	รวม	ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	4,588,196	71,131	49,179	13,600	-	102,415	-	4,419	28	4,447	4,828,968	34,739	4,863,707
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(149,597)	-	-	-	-	(149,597)	(2,611)	(152,208)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	1,057	-	(62,285)	(4,260)	(66,545)	(65,488)	-	(65,488)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(148,540)	-	(62,285)	(4,260)	(66,545)	(215,085)	(2,611)	(217,695)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	4,588,196	71,131	49,179	13,600	-	(46,125)	-	(57,866)	(4,232)	(62,098)	4,613,883	32,128	4,646,011

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

(หน่วย : พันบาท)

	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท												
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น												
	ทุนที่ออก และชำระ แล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น สามัญ	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ ซื้อคืน	กำไร (ขาดทุน) สะสม				หุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญ	รวมส่วนของ			ส่วนได้เสีย ที่ไม่อยู่ใน อำนาจ ควบคุม	รวม
				สำรอง ตามกฎหมาย	จัดสรร เพื่อการ ซื้อหุ้นคืน	ยังไม่ได้ จัดสรร			กำไร ขาดทุนที่ ยังไม่มี เกิดขึ้นจริง ของ หลักทรัพย์ เพื่อขาย	ส่วนปรับ ปรังจากการ แปลงค่าบ การเงิน ที่เป็น เงินตรา ต่างประเทศ	รวม	ผู้ถือหุ้นบริษัท ใหญ่	
งบการเงินรวม													
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	4,588,196	71,131	49,179	13,600	-	(46,125)	-	(57,866)	(4,232)	(62,098)	4,613,883	32,128	4,646,011
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-		(272,906)		-	-	-	(272,906)	(12,052)	(284,958)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-		(3,384)		(535,650)	(13,670)	(549,320)	(552,704)	-	(552,704)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-		(276,290)		(535,650)	(13,670)	(549,320)	(825,610)	(12,052)	(837,662)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	4,588,196	71,131	49,179	13,600		(322,415)		(593,516)	(17,902)	(611,418)	3,788,273	20,076	3,808,349
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	4,588,196	71,131	49,179	13,600		(322,415)		(593,516)	(17,902)	(611,418)	3,788,273	20,076	3,808,349
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี						(24,982)					(24,982)		(24,982)

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

(หน่วย : พันบาท)

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท													
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น													
ทุนที่ออก	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	กำไร (ขาดทุน) สะสม							รวมส่วนของ	ส่วนได้เสีย		
และชำระ	มูลค่าหุ้น	มูลค่า	สำรอง	จัดสรร	ยังไม่ได้	หุ้นทุนซื้อคืน	กำไร	ส่วนปรับ	รวม	ผู้ถือหุ้นบริษัท	ที่ไม่อยู่ใน	รวม	
แล้ว	สามัญ	หุ้นสามัญ	ตามกฎหมาย	เพื่อการ	จัดสรร	- หุ้นสามัญ	ขาดทุนที่	ปรุงจากการ		ใหญ่	อำนาจ		
		ซื้อคืน		ซื้อหุ้นคืน			ยังไม่มี	แปลงค่าบ			ควบคุม		
งบการเงินรวม							เกิดขึ้นจริง	การเงิน					
							ของ	ที่เป็น					
							หลักทรัพย์	เงินตรา					
							เพื่อขาย	ต่างประเทศ					
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว			4,588,196	71,131	49,179	13,600	(347,397)	(593,516)	(17,902)	(611,418)	3,763,291	20,076	3,783,367
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น													
ขาดทุนสำหรับปี							(144,751)				(144,751)	(11,579)	(156,330)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี							20,947	137,026	(4,968)	132,059	153,005	43	153,048
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี							(123,804)	137,026	(4,968)	132,059	8,255	(11,536)	(3,282)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			4,588,196	71,131	49,179	13,600	(471,201)	(456,490)	(22,870)	(479,359)	3,771,546	8,540	3,780,085

**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และ 2559**

งบการเงินเฉพาะของบริษัท	(หน่วย : พันบาท)								
	ทุนที่ออก	ส่วนเกิน	ส่วนเกินมูลค่า	กำไร (ขาดทุน) สะสม			หุ้นทุนซื้อ คืน	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
				กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่ เกิดขึ้นจริง					
					กำไร(ขาดทุน) ที่ยังไม่ เกิดขึ้นจริง				
	และชำระ แล้ว	มูลค่าหุ้น สามัญ	หุ้นสามัญซื้อ คืน	สำรองตาม กฎหมาย	จัดสรรเพื่อการ ซื้อหุ้นคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	- หุ้นสามัญ	ของหลักทรัพย์เพื่อ ขาย	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	4,588,196	71,131	49,179	13,600	-	183,772	-	4,418	4,910,296
ขาดทุนสำหรับปี	-		-	-	-	(100,436)	-	-	(100,436)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-		-	-	-	-	-	(62,285)	(62,285)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(100,436)	-	(62,285)	(162,720)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	4,588,196	71,131	49,179	13,600	-	83,336	-	(57,867)	4,747,575
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	4,588,196	71,131	49,179	13,600	-	83,336	-	(57,867)	4,747,575
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(139,608)	-	-	(139,608)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(3,384)	-	(535,649)	(539,033)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(142,992)	-	(535,649)	(678,641)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	4,588,196	71,131	49,179	13,600	-	(59,656)	-	(593,516)	4,068,935

(หน่วย : พันบาท)

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

กำไร(ขาดทุน) ที่ยังไม่  
เกิดขึ้นจริง

ของหลักทรัพย์เพื่อ  
ขาย

รวม

กำไร (ขาดทุน) สะสม

หุ้นทุนซื้อ  
คืน

- หุ้นสามัญ

ทุนที่ออก

ส่วนเกิน

ส่วนเกินมูลค่า

และชำระ  
แล้ว

มูลค่าหุ้น  
สามัญ

หุ้นสามัญซื้อ  
คืน

สำรองตาม  
กฎหมาย

จัดสรรเพื่อการ  
ซื้อหุ้นคืน

ยังไม่ได้จัดสรร

งบการเงินเฉพาะของบริษัท

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563  
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี

ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว

การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ขาดทุนสำหรับปี

กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี

กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

4,588,196 71,131 49,179 13,600 - (59,656) - (593,516) 4,068,935

- - - - (23,115) - (23,115)

4,588,196 71,131 49,179 13,600 (82,771) (593,516) 4,045,820

(84,764) - (84,764)

21,955 137,026 158,981

(62,809) 137,026 74,217

4,588,196 71,131 49,179 13,600 (145,580) (456,490) 4,120,037

บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562	2561	2563	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน</b>						
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(172,930)	(288,205)	(143,297)	(100,004)	(142,590)	(101,633)
ปรับปรุงด้วย						
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	138,467	112,456	77,401	90,284	70,953	69,507
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน	128	-	(35)	-	-	(35)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	(29,034)	24,658	(8,510)	-	-	-
เงินปันผลรับ	-	-	-	-	-	-
กลับรายการ(ขาดทุน) จากการซื้อขายของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(2,521)	20,523	2,611	(11,195)	20,523	2,611
กำไรจากการขายเงินลงทุนทั้งไป	-	-	(42,000)	-	-	(42,000)
ค่าเผื่อสินค้าที่ล้าสมัยและเสียหาย	(25,728)	21,572	24,081	(17,497)	12,730	24,081
กลับรายการ(ค่าเผื่อ) การซื้อขายของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	-	-	(5,359)	22,245	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	13	6,864	3,580	2	5,943	3,571
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(2,137)	(2)	-	(2,137)	(2)	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	-	-	512	-	-	512
ค่าเผ่อนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	4,107	17,467	8,783	3,413	15,674	7,869
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	(1,440)	-	-	(1,486)	-	-
รายได้ทางการเงิน	(291)	(171)	(152)	(707)	(245)	(302)
ต้นทุนทางการเงิน	68,297	69,469	41,934	36,141	40,363	41,326
เงินปันผลรับ	(15,571)	(23,357)	(2,409)	(15,571)	(23,357)	(2,409)
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	15,846	62,441	(15,808)	10,634	79,311	(2,924)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	(15,416)			(15,416)		-
สินค้าคงเหลือ	114,159	147,012	(154,551)	94,354	133,022	(81,480)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562	2561	2563	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,988)	(1,796)	(41,933)	(1,453)	7,420	(6,531)
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	6,053	(15,250)	(34,100)	11,749	(15,239)	(34,100)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(4,372)	(932)	2,719	(4,372)	(932)	791
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	152,566	(134,857)	162,306	113,863	(193,939)	122,385
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	113,166	(36,987)	(244)	115,730	(40,198)	(244)
เงินรับล่วงหน้า-บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	(21)	-	-	(21)
หนี้สินภาระผลประโยชน์พนักงาน	(2,495)	(1,795)	(2,760)	(2,495)	(1,795)	(2,760)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,768	(4,270)	2,567	1,818	(4,751)	2,378
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(59)	-	-	(59)	-	-
<b>เงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)การดำเนินงาน</b>	<b>340,588</b>	<b>(25,160)</b>	<b>(119,323)</b>	<b>300,237</b>	<b>(14,864)</b>	<b>592</b>
รับคืนภาษีเงินได้	-	-	6,178	-	-	6,178
ดอกเบี้ยจ่าย	(64,859)	(72,738)	(56,842)	(27,568)	(39,781)	(38,097)
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(4,202)	(4,954)	(5,281)	(3,329)	(4,560)	(5,160)
<b>เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>271,527</b>	<b>(102,852)</b>	<b>(175,268)</b>	<b>269,340</b>	<b>(59,205)</b>	<b>(36,488)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>						
เงินสดรับจากเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	(10,000)	-	27,930	(10,000)	-	27,930
เงินฝากประจำลดลง	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนจ่ายในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	-	(33,918)	-	(23,650)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	-	9,861	-	23,650
รับเงินจากการขายเงินลงทุนทั่วไป	-	-	42,000	-	-	42,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(302,107)	(73,711)	(366,495)	(301,124)	(30,603)	(44,321)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(70)	(440)	-	(70)	(440)
เงินปันผลรับ	15,571	23,357	2,409	15,571	23,357	2,409
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	2,944	57	-	2,944	57	-
ดอกเบี้ยรับ	291	171	175	632	245	325
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(293,301)</b>	<b>(50,196)</b>	<b>(294,422)</b>	<b>(316,034)</b>	<b>(7,014)</b>	<b>27,902</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>						
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	9,766	300,790	252,090	15,359	176,585	174,074
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(100,809)	(180,000)	(149,500)	(83,709)	(111,600)	(103,200)
ต้นทุนการทำรายการกู้ยืมเงิน	(920)	-	-	(920)	-	-

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562	2561	2563	2562	2561
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	140,200	68,390	448,734	140,200	-	19,431
เงินสดจ่ายเจ้าหน้าที่ค่าสินทรัพย์	-	(64,106)	(72,705)	-	-	-
รับเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย	-	-	-	-	(26,311)	(61,500)
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(19,303)	(264)	(251)	(17,239)	(264)	(251)
เงินสดจ่ายซื้อหุ้น-หุ้นสามัญ	-	-	-	-	-	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้จาก(ใช้ใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>28,933</b>	<b>124,810</b>	<b>478,368</b>	<b>53,691</b>	<b>38,410</b>	<b>28,553</b>
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(175)	32	(4)	-	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>6,984</b>	<b>(28,207)</b>	<b>(8,674)</b>	<b>6,997</b>	<b>(27,808)</b>	<b>19,968</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>10,223</b>	<b>38,430</b>	<b>29,756</b>	<b>10,154</b>	<b>37,962</b>	<b>17,994</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>17,207</b>	<b>10,223</b>	<b>38,430</b>	<b>17,151</b>	<b>10,154</b>	<b>37,962</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>						
รายการที่มีใช้เงินสด						
- ซื้อสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	-	-
- กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากหลักทรัพย์	171,283	(669,562)	(77,856)	171,283	(669,562)	(77,856)
เผื่อขาย						
- ซื้อสินทรัพย์ถาวรโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	-	32,283	64,106	-	-	-
- โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์	13,384	-	-	13,323	-	-
- โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	631	-	-	631	-	-
- โอนสินค้าย่อยเหลือเป็นสินทรัพย์	34,834	2,554	5,575	33,134	1,840	5,575
- เข้าสินทรัพย์ระหว่างปี	6,840	-	-	5,668	-	-
- โอนปรับสินทรัพย์สิทธิการใช้กับหนี้สินตามสัญญาเช่าเนื่องจากเปลี่ยนแปลงปริมาณการ	100,918	-	-	100,918	-	-
- กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์	29,188	(4,231)	-	28,959	(4,231)	-
ประกันภัย						
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี						
- ค่าเผื่อผลขาดทุนเพิ่มขึ้น	22,194	-	-	22,194	-	-
- สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	177,476	-	-	172,310	-	-
- เงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง	1,882	-	-	-	-	-



(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562	2561	2563	2562	2561
- หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	175,383	-	-	170,232	-	-
- ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอนเพิ่มขึ้น	3,000	-	-	3,000	-	-
- ขาดทุนสะสมเพิ่มขึ้น	24,982	-	-	23,115	-	-

สรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	หน่วย	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
		2563	2562	2561	2563	2562	2561
อัตราสภาพคล่อง							
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.50	0.69	0.96	0.56	0.76	0.91
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.30	0.30	0.40	0.34	0.37	0.43
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	3.80	5.10	4.51	3.65	4.80	4.45
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	96	72	81	100	76	82
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	4.29	3.88	3.55	3.89	3.96	3.80
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	85	94	103	94	92	96
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	2.94	3.71	3.49	3.32	4.31	4.21
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	123	98	104	110	85	87
วงจรเงินสด	วัน	57	67	79	84	84	81
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหา กำไร							
อัตรากำไรขั้นต้น	%	2.02	1.48	1.75	2.47	3.85	1.84
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	(12.66)	(12.95)	(7.79)	(7.79)	(6.42)	(5.22)
อัตรากำไรสุทธิ	%	(8.90)	(13.62)	(7.50)	(6.37)	(7.18)	(4.93)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น(ROE)	%	(3.84)	(7.48)	(3.28)	(2.06)	(3.43)	(2.12)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการ ดำเนินงาน							
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(2.34)	(4.84)	(2.26)	(1.50)	(2.65)	(1.64)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	(3.50)	(7.26)	(3.87)	(2.65)	(4.76)	(3.37)
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์	เท่า	0.26	0.35	0.29	0.23	0.36	0.32
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน							
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.64	0.55	0.45	0.37	0.29	0.29
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	(1.53)	(3.15)	(2.42)	(1.77)	(2.53)	(1.46)
ข้อมูลต่อหุ้น							
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	บาท	0.70	0.70	0.86	0.76	0.75	0.88
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	บาท	(0.03)	(0.05)	(0.03)	(0.02)	(0.03)	(0.02)

### 3) การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

#### ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

เนื่องจากการระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 หรือ โควิด-19 ซึ่งเป็นไวรัสสายพันธุ์ใหม่ในช่วงปลายปี 2562 รัฐบาลไทยได้ประกาศใช้พระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน พ.ศ. 2548 มีผลบังคับใช้วันที่ 26 มีนาคม 2563 เพื่อควบคุมการระบาดของโควิด-19 โดยให้อำนาจแก่นายกรัฐมนตรีในการกำหนดและขึ้นนโยบายในประเทศ ทั้งนี้ จึงมีมาตรการออกมาจำนวนมากเพื่อควบคุมการระบาด ประกอบไปด้วย การควบคุมการเดินทาง การกักตัว การปิดธุรกิจและถนน และการปิดเมืองในบางพื้นที่ ซึ่งมีผลต่ออุปสงค์และอุปทานของสินค้าและบริการ ในขณะเดียวกันก็มีการผ่อนปรนนโยบายการเงินและการคลังเพื่อพยุงเศรษฐกิจ

ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ประเมินผลกระทบจากสถานการณ์ โควิด-19 ที่มีต่อธุรกิจ แบ่งเป็น 3 ด้าน ได้แก่

#### 1) ผลกระทบต่อด้านตลาดและลูกค้า

จากสถานการณ์เบื้องต้นทำให้สถานการณ์ตลาดการก่อสร้างในภาพรวมชะลอตัวลง โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับส่วนของภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งโครงการอสังหาริมทรัพย์แนวราบ อันประกอบด้วย บ้านเดี่ยวและทาวน์โฮมจะเป็นส่วนที่ได้รับผลกระทบมากที่สุด เนื่องจากจำนวนผู้จองหรือผู้ซื้อบ้านบางส่วนชะลอการตัดสินใจ บางส่วนยกเลิกการจอง และบางส่วนชะลอการรับมอบบ้านจากทางโครงการ เป็นเหตุให้ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ส่วนใหญ่ปรับเปลี่ยนโดยทำการชะลองานหรือหยุดงานก่อสร้างในส่วนที่ยังไม่ได้ดำเนินการ แม้ว่าจะมีการจัดจ้างสัญญาก่อสร้างรับเหมาไปก่อนหน้านี้แล้วก็ตาม ซึ่งในส่วนนี้จะส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทโดยตรงอันเนื่องมาจากการเป็นกลุ่มฐานลูกค้าหลัก โดยกระทบทั้งในแง่การจัดจำหน่ายสินค้าและรวมถึงงานบริการติดตั้งสินค้าหรือชิ้นงานที่หน่วยงานก่อสร้างดังกล่าวในลักษณะเดียวกันเป็นห่วงโซ่อุปทาน

#### 2) ผลกระทบต่อการส่งมอบงานและการชำระหนี้จากลูกค้า

อันเนื่องมาจากสถานการณ์ข้างต้น ทำให้ลูกค้าของบริษัทซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้รับเหมาหลัก ได้รับผลกระทบการส่งมอบงาน การชะลองาน และการหยุดทำงานชั่วคราวจากโครงการก่อสร้าง ลูกค้าส่วนใหญ่จึงมีการขอปรับแผนงานและการรับมอบงานกับกลุ่มบริษัท รวมถึงปรับแผนการชำระเงินค่าจ้างงานที่กลุ่มบริษัทส่งมอบงานแล้วตามสภาพตลาดที่ชะลอตัวลง ส่งผลให้ทั้งยอดขายและยอดส่งมอบงานลดลง

#### 3) ด้านกระบวนการงานขาย

ด้วยสถานการณ์และนโยบายภาครัฐเพื่อควบคุมการระบาดของโรค ทำให้ลูกค้าของกลุ่มบริษัทส่วนหนึ่งปรับเปลี่ยนนโยบายและกระบวนการติดต่อกับผู้จำหน่ายสินค้าหรือซัพพลายเออร์ โดยงดการนัดหมายให้เข้าพบ การติดต่อธุรกรรม การประชุมหรืองาน หรือกระทั่งการสรุปโครงการในช่วง 2 เดือนที่ผ่านมา (มีนาคม - เมษายน 2563) ที่สำนักงานของลูกค้าเป็นการชั่วคราว รวมทั้งอุปสรรคด้านการเดินทางเข้าพบลูกค้าที่หน่วยงานก่อสร้างซึ่งอยู่ต่างจังหวัดซึ่งไม่สามารถเข้าพื้นที่ได้โดยสะดวก ส่งผลให้งานขายสำหรับโครงการในปัจจุบันและอนาคตบางส่วน ชะลอตัวและลดลงอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

#### การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในระหว่างปี 2563

- บริษัทมีการลงทุนโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป สำหรับงานโครงสร้างในงบประมาณรวมไม่เกิน 240 ล้านบาท เพื่อรองรับและตอบสนองความต้องการของลูกค้าโครงการก่อสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของภาครัฐ เช่น คาน สะพาน และเพื่อพัฒนาศักยภาพการประกอบธุรกิจชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปของบริษัท

- บริษัท ซื้อที่ดินเพิ่มเติมสำหรับการก่อสร้างคลังพัสดุกลาง อาคารซ่อมบำรุง และบ้านพักคนงานทดแทนพื้นที่เดิม ณ ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี เนื้อที่รวม 13-2-72-2 ไร่ มูลค่าที่ดินรวม ประมาณ 61.92 ล้านบาท
- บริษัทลงทุนโครงการเสาเข็มเจาะ (Bored pile) ในงบประมาณรวม 129.06 ล้านบาท (รวมมูลค่าการลงทุนโครงการเสาเข็มเจาะ มูลค่ารวม 13.52 ล้านบาท เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2562) เนื่องจากบริษัทมีแผนที่จะขยายไลน์ธุรกิจเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและเป็นทางเลือกให้กับลูกค้าเพิ่มมากขึ้น
- บริษัททำสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี เป็นระยะเวลา 3 ปี มูลค่ารวม 54.00 ล้านบาท (รวมระยะเวลา 3 ปี) เนื่องจากสัญญาเช่าเดิมหมดอายุลงในวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบการเงินรวมมีผลขาดทุนสุทธิ 156.33 ล้านบาท เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีผลขาดทุน 284.96 ล้านบาท บริษัทฯ มีผลประกอบการขาดทุนลดลง จำนวน 128.63 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2563	ปี 2562	เพิ่มขึ้น(ลดลง)
รายได้	1,595.56	2,034.44	(438.88)
ต้นทุนขาย	(1,563.32)	(2,004.25)	(440.93)
กำไรขั้นต้น	32.24	30.19	2.05
รายได้อื่น	36.17	57.63	(21.46)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากบริษัทร่วมและร่วมค้า	29.03	(24.66)	53.69
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(202.08)	(281.90)	(79.82)
ต้นทุนทางการเงิน	(68.29)	(69.47)	(1.18)
ภาษีเงินได้ รายได้ (ค่าใช้จ่าย)	16.60	3.25	13.35
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(156.33)	(284.96)	(128.63)

#### 1. รายได้จากการขาย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายรวม 1,595.56 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 438.88 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 21.57 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 หรือโควิด-19 ส่งผล ทำให้ลูกค้าของบริษัทซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้รับเหมาหลัก ได้รับผลกระทบการส่งมอบงาน การชะลองาน และการหยุดทำงานชั่วคราวจากโครงการก่อสร้าง ลูกค้าส่วนใหญ่จึงมีการขอปรับแผนงาน และการรับมอบงานกับกลุ่มบริษัท ตามสภาพตลาดที่ชะลอตัวลงส่งผลทำให้ยอดขายส่งมอบงานลดลง

โครงสร้างรายได้จากการประกอบธุรกิจของบริษัทปี 2563 สามารถจำแนกตามกลุ่มธุรกิจได้ดังนี้

รายการ	ปี 2563		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>รายได้จากการขายและบริการ</b>				
เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง	630.74	39.53	806.91	39.66
สัญญาก่อสร้างและบริการ	76.03	4.77	-	-
คอนกรีตพิเศษ	659.96	41.36	1,012.61	49.77
ผลิตภัณฑ์พิเศษ	47.81	3.00	88.87	4.37
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	3.30	0.20	6.58	0.32
ผลิตภัณฑ์ลวดแรงดึงสูง	177.72	11.14	119.47	5.88
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>1,595.56</b>	<b>100.00</b>	<b>2,034.44</b>	<b>100</b>

ผลิตภัณฑ์ลวดแรงดึงสูงเป็นธุรกิจของบริษัทย่อยที่ผลิตให้เพิ่มขึ้นในปีนี้อันจำนวน 58.25 ล้านบาท

## 2. รายได้อื่น

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้อื่นรวม 17.94 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 9.10 ล้านบาท เนื่องจากรายได้จากการวัสดุก่อสร้างและวัสดุสิ้นเปลืองลดลงเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน

## 3. ต้นทุนขาย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายรวมจำนวน 1,563.32 ล้านบาท ลดลงเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 440.93 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 22.00 ต้นทุนขายลดลงแปรผันตามรายได้จากการขายที่ลดลง และปรับลดต้นทุนการผลิตด้านบุคลากรและควบคุมต้นทุนการผลิตเชิงงวดขึ้นและในปีนี้อีกกลับรายการค่าเผื่อจากต้นทุนค่าของสินค้ามีผลทำให้ต้นทุนขายลดลง จำนวน 22.43 ล้านบาทเนื่องจากบริษัทได้มีการระบายขายสินค้าสต็อกค้างนานออกไปในราคาทุน

## 4. กำไรขั้นต้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้น จำนวน 32.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 2.05 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 6.79 เนื่องจากเนื่องจากมีการควบคุมต้นทุนการผลิตได้ดีขึ้นและมีการระบายขายสินค้าสต็อกค้างนานออกไปในราคาทุน

## 5. ค่าใช้จ่ายในการขาย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายขาย จำนวน 27.84 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 14.49 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 34.23 เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการปรับเปลี่ยนอัตราค่าคอมมิชชั่นและการลดอัตราค่าลังคนลง

## 6. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 140.34 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 38.94 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 21.72 เนื่องจากในปีนี้มีจำนวนพนักงานจำนวน 633 คน ลดจำนวนพนักงานลงประมาณ 33%เมื่อเทียบจำนวนพนักงานกับปีก่อนส่งผลทำให้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับเงินเดือน ค่าแรง เงินรางวัล และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของพนักงานลดลง

## 7. ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกกลับรายการค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตจำนวน 6.68 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนที่ดั่งค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตจำนวน 21.88 ล้านบาทมีผลทำให้ค่าใช้จ่ายลดลงจำนวน 28.56 ล้านบาท เนื่องจากในปีนี้มีบริษัทสามารถติดตามลูกหนี้ที่ค้างชำระนานเกิน 1ปี ได้มากขึ้นและมีการออกจดหมายทวงถามและมีทีมติดตามหนี้ที่ค้างชำระอย่างใกล้ชิด

## 8. ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ปี 2563 บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท แมคทริก จำกัด(มหาชน) จำนวน 27.92 ล้านบาทและ Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ได้รับส่วนแบ่งกำไรจำนวน 1.11 ล้านบาท รวมเป็นรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจำนวน 29.03 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนที่รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) จำนวน 7.34 ล้านบาทและ Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited มีส่วนแบ่งขาดทุน จำนวน 32 ล้านบาท

## 9. ผลประโยชน์(ค่าใช้จ่าย)ทางภาษี

ในปี 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้รายได้ผลประโยชน์(ค่าใช้จ่าย)ทางภาษีจำนวน 16.60 ล้านบาท เกิดจากการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้า และสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญาเช่า

## ฐานะการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

รายการ	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	6,213,438	5,885,032	328,406	5.57
หนี้สินรวม	2,433,353	2,076,683	356,670	17.17
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	3,780,085	3,808,349	(28,264)	(0.74)

## สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีสินทรัพย์รวม 6,213.44 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้น จำนวน 328.41 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 5.57 เนื่องจาก

### 1) สินค้าคงเหลือ

ณ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัท มีสินค้าคงเหลือจำนวน 307.64 ล้านบาท ลดลงจำนวน 123 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการจำนวนสินค้าลดลงตามยอดขาย และการระบายขายสินค้าที่ค้างนานในราคาทุนและบางส่วนนำไปใช้ในการก่อสร้างโรงงาน segment ขึ้น ส่งผลทำให้กาตั้งค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าลดลงตาม

## 2) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัท มีลูกหนี้จำนวน 405.26 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 28.32 ล้านบาท เนื่องจากยอดขายลดลงและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มขึ้นส่งผลทำให้ลูกหนี้คงเหลือลดลงจำนวน 12.48 ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายล่วงหน้าลดลง จากปีก่อนจำนวน 7.26 ล้านบาท ลูกหนี้สรรพากรลดลงจำนวน 6.30 ล้านบาท

## 3) เงินลงทุนในตราสารทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหลักทรัพย์เพื่อขาย (MILL) มูลค่า 708.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 171.28 ล้านบาท เนื่องจากการปรับมูลค่าราคาตามตลาด หุ่นละ 0.91 บาทต่อหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2563 เทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2562 ที่มีราคาหุ้นละ 0.69 บาทต่อหุ้น

## 4) สินทรัพย์สิทธิการใช้

การบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ในปี 2563 จำนวน 63 ล้านบาท (ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ฉบับที่ 16 เรื่อง “สัญญาเช่า”)

## 5) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ 31 ธันวาคม งบการเงินรวมมี ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 3,129.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวนรวม 205.27 ล้านบาท เนื่องจากการก่อสร้างโรงงานผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป สำหรับโครงสร้างพื้นฐาน ที่ได้เริ่มการก่อสร้างเมื่อไตรมาส 3 ปี 2563

## 6) สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท	ณ 31 ธันวาคม 2563	ณ 31 ธันวาคม 2562
หนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	6,333	11,462
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	10,656	-
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	4,514	-
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่า	(12,646)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	13,002	-
ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอน	630	-
เงินลงทุนในตราสารทุน	114,122	148,379
<b>รวม</b>	<b>136,611</b>	<b>159,841</b>

เนื่องจากในปี 2562 กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้ แต่ในปีนี้ได้บันทึกเพื่อความถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชี

## หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 2,433.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 356.67 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.17 เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

1. หนี้สินหมุนเวียนรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 1,558.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 242.73 ล้านบาท เนื่องจาก

- 1.1. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 614.97 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 152.88 ล้านบาท ซึ่งเป็นเจ้าหนี้การค้าซื้อวัตถุดิบและเจ้าหนี้ค่าแรงจ้างเหมาที่เพิ่มขึ้น
- 1.2. หนี้สินที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 176.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 113.16 ล้านบาท เป็นเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าที่จ่ายเงินก่อนทำการผลิตสินค้าและรับบริการตามเงื่อนไขสัญญาการซื้อขายสินค้า
- 1.3. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 142.57 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันปีก่อน จำนวน 48 ล้านบาท จากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน
- 1.4. การบันทึกบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ไม่เกิน 1 ปี เพิ่มขึ้น จำนวน 17 ล้านบาท (ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ฉบับที่ 16 เรื่อง “สัญญาเช่า”)

2. หนี้สินไม่หมุนเวียนรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 874.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 113.94 ล้านบาท เนื่องจาก

- 2.1. บริษัทฯและบริษัทย่อยมี เงินกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้นจำนวน 86.66ล้านบาท จากการกู้ยืมเงินสำหรับโรงงานผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป สำหรับโครงสร้างพื้นฐาน
- 2.2. บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 47.76 ล้านบาท (ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ฉบับที่ 16 เรื่อง “สัญญาเช่า”)
- 2.3. บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 31.05ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 24 ล้านบาท จากจำนวนพนักงานที่ลดลง 35 %
- 2.4. บริษัทบันทึกประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอนของโรงงานผลิตที่ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี กรณีที่ไม่ต่อสัญญาเช่า และต้องมีค่าใช้จ่ายในการรื้อถอนจำนวน 3.15 ล้านบาท

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 3,780.09ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 28.26 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.74 จากการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังคงรับรู้ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีผลขาดทุนจำนวน 156.33 ล้านบาท เหตุผลดังกล่าวข้างต้นส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง



### ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบแสดงฐานะการเงิน

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับการปฏิบัติตามสัญญาและการใช้ไฟฟ้าจำนวนเงินรวม 391.42 ล้านบาท พร้อมทั้งได้นำที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ ไปเป็นหลักประกันหนังสือค้ำประกันดังกล่าว เป็นการดำเนินงานตามปกติของธุรกิจของบริษัทฯ
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินเบิกเกินบัญชีและอื่นๆ จำนวนที่ใช้ไปจำนวน 1,772.51 ล้านบาท ทั้งมีการจดจำนองที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน เป็นการดำเนินงานตามปกติของธุรกิจของบริษัทฯ
- บริษัทฯ มีภาระผูกพันจากการออกหนังสือค้ำประกัน (stand by letter of credit) กับธนาคารแห่งหนึ่งร่วมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 5.83 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของกิจการร่วมค้า วงเงินดังกล่าว ค้ำประกันโดยหุ้นสามัญของบริษัทที่ถืออยู่ใน Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited
- บริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการชำระค่าบริการฝึกอบรมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ที่ยังไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินจำนวน 5,100,000 บาท

### นโยบายในการกำหนดระยะ CREDIT TERM

ลูกหนี้การค้า เกิดจากการขายสินค้าและบริการให้กับลูกค้าตามการดำเนินงานหลักของบริษัท โดยทั่วไปจะมีระยะเวลาการชำระภายใน 7 ถึง 120 วัน นับจากวันที่ออกใบแจ้งหนี้ ซึ่งถือเป็นรายการที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ทั้งนี้ การเรียกชำระหนี้กำหนด 30 ถึง 60 วัน นับจากวันที่วางบิล แต่ตามอัตราส่วนทางการเงินระยะเวลาการชำระเฉลี่ยที่เกิดขึ้นจริงมีระยะเวลา 96 วัน เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่จะมีการกำหนดนโยบายการวางบิล และรอบจ่ายเงินให้กับคู่ค้าตามปฏิทินที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งจะไม่สอดคล้องกับที่ตกลงซื้อขายกับกลุ่มบริษัท และลูกค้าบางส่วนมีการจ่ายเช็ค post เลื่อนออกไปอีกตาม cash flow ที่จ่ายชำระได้ และเนื่องจากการระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 หรือ โควิด-19 ผลกระทบต่อการรับชำระหนี้ลูกค้าอันเนื่องมาจากลูกค้าของบริษัทซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้รับเหมาหลัก ได้รับผลกระทบการส่งมอบงาน การชะลองาน และการหยุดทำงานชั่วคราวจากโครงการก่อสร้าง ลูกค้าส่วนใหญ่จึงมีการขอปรับแผนงานการชำระเงินค้างวดงานตามสภาพตลาดที่ชะลอตัวลง ส่งผลให้การชำระหนี้ค่าสินค้าช้าลง

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	: GEL (เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2557 บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์จากเดิม “GEN” เป็น “GEL”)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 44/2 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000
สำนักงานสาขา	: สาขาที่ 1 เลขที่ 99, 99/1-5 หมู่ที่ 4 ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี 12160 สาขาที่ 2 เลขที่ 99/9 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านแลง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง: เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง, ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป, ผลิตภัณฑ์คอนกรีตเสริมใยแก้ว, ซีเมนต์พิเศษ และพื้นคอนกรีตอัดแรงในที่ดินไร่คัน
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107536001338
หมายเลขติดต่อ	: โทรศัพท์ 02-501-2020, 02-501-1055 โทรสาร 02-501-2468, 02-501-2134
เว็บไซต์	: <a href="http://www.gel.co.th">www.gel.co.th</a>
ทุนจดทะเบียน	: 4,588,195,610.65 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	: 4,588,195,610.65 บาท
จำนวนหุ้นสามัญชำระแล้ว	: 5,397,877,189 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	: 0.85 บาท
รอบระยะเวลาบัญชี	: 1 มกราคม - 31 ธันวาคม

### นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 02-229-2800 โทรสาร 02-359-1259

### ผู้สอบบัญชีของบริษัท

นางสาวคันสนีย์ พูลสวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6977 หรือ นางสาวกิตินันท์ ภัทรกฤติเดช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10467 จากบริษัท พรวิทย์ อิน โประ จำกัด เลขที่ 33/62 อาคารวอลล์สตรีท ทาวเวอร์ ชั้น 13 ถนนสุขุมวิท แขวงศรีวังสา เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายและการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายตามปกติธุรกิจ ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของข้อพิพาทและคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้ว และตั้งค่าเผื่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในบัญชีตามจำนวนที่สมเหตุสมผล ณ วันที่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

## 5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-

## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

-ไม่มี-

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายการและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดทำมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2559 ได้มีมติอนุมัติให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว และได้จัดทำมีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามเป็นประจำ รวมถึงบริษัทจะถือปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่างๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามข้อกำหนดทุกประการ

ทั้งนี้ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 มีมติรับทราบรายงานหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) จำนวน 8 ข้อใหม่ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีความเข้าใจ และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำ (governing body) ประโยชน์และหลักปฏิบัติของ CG Code ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และได้ประเมินการปฏิบัติตาม CG Code ในภาพรวมแล้ว โดยพิจารณาจากผลประเมินที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นผู้ประเมินและอธิบายเบื้องต้น

#### คณะกรรมการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 6 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### (ก) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1. ศาสตราจารย์ กิตติคุณ ดร.บวรศักดิ์	อูวรรณโน	ประธานกรรมการ
2. นายโสภณ	ผลประสิทธิ์	รองประธานกรรมการ
3. นายธิตินพงศ์	ตั้งพูนผลวิวัฒน์	กรรมการ
4. นายวิรัช	มรกตกาล	กรรมการอิสระ
5. นางพรรณณี	จารุสมบัติ	กรรมการอิสระ
6. ดร. วิษณุ	เครื่องาม	กรรมการอิสระ
7. นายวิภูชา	ตระกูลสุน	กรรมการอิสระ
8. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	กรรมการ

### วาระการดำรงและการพ้นจากตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อครบกำหนดออกตามวาระ กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวแล้ว กรรมการบริษัท อาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- 1) ตาย
- 2) ลาออก
- 3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัทหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด หรือ มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/3 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551
- 4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง (ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียง)
- 5) ศาลมีคำสั่งให้ออก
- 6) กรรมการบริษัท คนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งบุคคล ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่เข้ามาแทน

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

- 1) เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทและดูแลการจัดส่งหนังสือนัดประชุม รวมทั้งเอกสารต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา
- 2) เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 3) เสริมสร้างมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการบริษัท
- 4) เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้นและควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับและตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้
- 5) ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 6) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) บริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณ จริยธรรมทางธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 2) มีอำนาจพิจารณาเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามที่กำหนดใน พระราชบัญญัติบริษัท (มหาชน)จำกัด พ.ศ. 2535 กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งต่อไป
- 3) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากออกตามวาระมีอำนาจพิจารณา แต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลง รวมทั้งมีอำนาจพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการอื่นๆ เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นต้น
- 4) กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย แนวทาง นโยบาย กฎบัตรรวมถึงควบคุมดูแลการบริหาร และการจัดการของฝ่ายบริหารหรือของบุคคลใดๆ ที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินงานดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการได้ให้ไว้ โดยทบทวนอย่างน้อยทุกๆ 5 ปี
- 5) พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัตินโยบายทิศทางกลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัทที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร รวมถึงการควบคุมดูแล บริหารงานของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทในเครือ
- 6) ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงาน และงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
- 7) พิจารณานุมัติการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ หรือลงทุนในบริษัทหรือกิจการต่างๆ
- 8) พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงประเมินผลงานของฝ่ายบริหารอย่าง สม่าเสมอ และดูแลระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม
- 9) ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชี เชื้อถือได้ ตลอดจนดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอเหมาะสม
- 10) กำหนดหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง “ข้อตกลง ทางการค้าในลักษณะเดียวกับวิญญูชน จะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์ เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่คนมีฐานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ”
- 11) กำหนด แก้ไข เปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทและระเบียบต่างๆ ของบริษัท
- 12) พิจารณานุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว ตามที่เห็นสมควรภายใต้บทบัญญัติของกฎหมาย และพิจารณาการจ่ายเงินปันผลประจำปีและเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติต่อไป

- 13) กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือน นับจากวันปิดบัญชีสิ้นปีของบริษัทและกำหนดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อมีความจำเป็น
- 14) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีในรูปแบบการประเมินทั้งคณะเพื่อใช้เป็นกรอบในการทบทวนภาคปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
- 15) พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัทหรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ ในกรณีที่การดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการท่านใด หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศ กสท. และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้องกรรมการท่านนั้น หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ ไม่มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการในรายการดังกล่าว

ก) เรื่องใดๆ ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องมีมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ข) เรื่องใดๆ ที่กรรมการมีส่วนได้ส่วนเสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เรื่องต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ

ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท

ค) การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ

ง) การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการรวมกิจการของบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

จ) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ

ฉ) การเพิ่มทุน ลดทุน การออกหุ้นกู้

ช) การควบกิจการ หรือเลิกบริษัท

การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น ทั้งนี้ เรื่องใดที่กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หรือบริษัทย่อย กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ ซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทเพื่อผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายในการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน

คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกปี คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการรายงานผลประกอบการทางการเงิน

ของบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส และผลการดำเนินงานของบริษัทแบบประจำปี โดยเฉพาะในส่วนของเป้าหมายทางการเงินและแผนงานต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้

### การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

- 1) กำหนดให้มีการประชุมทุกไตรมาส หรืออย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี โดยกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น กรณีที่บริษัทไม่ได้มีการประชุมบริษัทควรส่งรายงาน ผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการทราบในเดือนที่ไม่ได้มีการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับ ควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่อง และทันการณ์สำหรับการประชุม
- 2) ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหารจะเป็นผู้ดูแลให้ความเห็นชอบกำหนดวาระการประชุม
- 3) เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมไปให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันทำการก่อนการประชุมเพื่อให้กรรมการมีเวลาศึกษาล่วงหน้าก่อนเข้าประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นหรือเร่งด่วน จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้
- 4) ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม มีหน้าที่ดูแลจัดสรรเวลาแต่ละวาระให้เพียงพอสำหรับกรรมการที่จะอภิปรายแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระในประเด็นที่สำคัญ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม
- 5) ในการประชุมกรรมการผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียโดยนัยสำคัญในเรื่องที่พิจารณาต้องออกจากที่ประชุมระหว่างการพิจารณาเรื่องนั้นๆ
- 6) การลงมติให้ใช้เสียงข้างมาก และหากมีการคัดค้านมติดังกล่าวให้บันทึกคำคัดค้านไว้ในรายงานการประชุม
- 7) ในการพิจารณาเรื่องหนึ่งเรื่องใด กรรมการมีสิทธิขอหรือตรวจเอกสารที่เกี่ยวข้อง ขอให้ฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมชี้แจงข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติม
- 8) คณะกรรมการควรถือเป็นนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเอง ตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และควรแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมด้วย
- 9) เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ในการจดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุม ภายใน 14 วัน จัดเก็บรายงานการประชุม เอกสารประกอบการประชุม สนับสนุนติดตามให้คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้อง

### ข้อบังคับของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ มีดังนี้

ให้บริษัทมีกรรมการของบริษัท ไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดยให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งคณะกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง



- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ประกอบด้วย นายธิตพงษ์ ตั้งพูนผลวัฒน์และนายวุฒิชัย เศรษฐบุตร กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

#### แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารงานของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง อันจะนำมาซึ่งการเติบโตและก้าวหน้าขององค์กรอย่างยั่งยืน ดังนั้น บริษัทจึงได้เริ่มจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งขึ้นและจะทำการทบทวนและปรับปรุงแผนทุกๆ ปี เพื่อให้สอดคล้องกับการปรับโครงสร้างองค์กรของบริษัท โดยแผนสืบทอดตำแหน่งนี้ได้กำหนดขั้นตอน และกระบวนการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารซึ่งเป็นตำแหน่งสูงสุดขององค์กรและตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงอื่น ๆ เพื่อให้มั่นใจว่ามีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญขององค์กรต่อไปในอนาคต

#### (ข) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ		ตำแหน่ง
1. นายวิรัช	มรกดกาล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางพรรณี	จารุสมบัติ	กรรมการตรวจสอบ
3. ดร.วิษณุ	เครื่องาม	กรรมการตรวจสอบ

#### วาระการดำรง และการพ้นจากตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน โดยมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี หรือสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งตาม แต่ละกรณี ดังนี้

- 1) การตาย
- 2) การลาออก

- 3) การถอดถอนจากคณะกรรมการบริษัท
- 4) การฟื้นฟูสภาพการเป็นกรรมการบริษัท
- 5) การฟื้นฟูสภาพการเป็นกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับแต่งตั้งต่อไปได้อีกวาระหนึ่งตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นว่าเหมาะสม

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

#### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควร ตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
- 2) สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และนโยบายการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม มีประสิทธิผลและพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 4) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 5) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 7) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
  - 1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - 2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
  - 3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

- 5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 6) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 7) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- 8) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- 9) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปทราบ ภายใต้อาณัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 8) สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนการตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
- 9) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - 1) รายงานที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 2) การทุจริตคอร์รัปชันหรือสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - 3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 4) หากคณะกรรมการของบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบท่านใดท่านหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำนั้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 10) พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 11) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ จะจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี โดยกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นและมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มเติม หากจำเป็นในวาระที่เกี่ยวข้องอาจมีฝ่ายบริหารหรือผู้สอบบัญชีหรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ได้รับเชิญเข้าร่วมประชุมด้วย

#### (ค) คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง		ตำแหน่ง
1. นายโสภณ	ผลประสิทธิ์	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง
2. นายชัยนรินทร์	สายรังษี	กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง		ตำแหน่ง
3. นายวิฑูรย์	ตระกูลสุน	กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง
4. นางวิศิษฐ์	คชเสนา	กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิกที่เป็นผู้แทนจากสายงานต่างๆ ประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย จำนวน 3 ท่าน และจะพ้นตำแหน่งได้เมื่อ

- 1) การตาย
- 2) การลาออก
- 3) คณะกรรมการบริษัท มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ หรือ กรรมการอิสระ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารของบริษัท และ/หรือคณะเจ้าหน้าที่ด้านบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงสามารถแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ของบริษัท 1 ท่าน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

- 1) ศึกษา ทบทวน และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงแนวโน้มของผลกระทบที่อาจมีต่อองค์กรทั้งความเสี่ยงจากภายนอกและภายในองค์กรโดยครอบคลุมอย่างน้อย 5 ประการดังนี้
  - ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
  - ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ
  - ความเสี่ยงด้านการเงิน
  - ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ
  - ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 2) กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาในเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวม โดยให้การประเมิน การติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- 3) กำหนดกลยุทธ์ โครงสร้างขององค์กร และทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงตลอดจนกลยุทธ์ และทิศทางธุรกิจของบริษัท
- 4) กำหนดวงเงินหรือประเภทของกิจกรรมตามความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติเป็นเกณฑ์ในการปฏิบัติงานในสถานการณ์ตามเสี่ยงแต่ละประเภท
- 5) กำกับดูแลตลอดจนทบทวนความเพียงพอของนโยบายกลยุทธ์ และวิธีปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงได้นำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม และความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยง ต่อการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดตลอดจนควบคุม และกำกับดูแลในภาพรวม
- 6) มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานประเมิน และติดตามความเสี่ยงทั่วองค์กร
- 7) คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงต้องรายงานผลการดำเนินการในการบริหาร และจัดการความเสี่ยง รวมถึงสถานะความเสี่ยงในแต่ละหัวข้อที่กำหนดไว้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความ

มั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ และตระหนักถึงปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อสถานการณ์ดำเนินธุรกิจของบริษัท

- 8) พิจารณา และปรับปรุงกฎบัตร และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 9) เรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### การประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

- 1) องค์ประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงต้องไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของสมาชิกคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง
- 2) กำหนดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่าปีละ 2 ครั้ง
- 3) คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงอาจเชิญบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกับระเบียบวาระการประชุมเพื่อเข้าร่วมการประชุมได้ตามความจำเป็น
- 4) การลงมติในเรื่องใดต้องได้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมในครั้งนั้นๆ
- 5) เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงมีหน้าที่รับผิดชอบต่อการเตรียมความพร้อมสำหรับการประชุม ได้แก่ การจัดเตรียมการประชุม วาระการประชุม เอกสารประกอบการประชุม รวมถึงการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ให้กับกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงทุกท่าน ในระยะเวลาที่เพียงพอก่อนวันประชุมหรืออย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุม และต้องจัดทำรายงานการประชุมส่งให้กับคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงภายใน 14 วันทำการ ภายหลังการประชุมเสร็จสิ้น

#### (ง) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน		ตำแหน่ง
1. นายวิภูชา	ตระกูลสุน	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายธิตพิงศ์	ตั้งพูนผลวิวัฒน์	
3. ดร.วิษณุ	เครื่องาม	

#### วาระการดำรงและการพ้นจากตำแหน่งของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการ และผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งกรรมการอิสระต้องดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ทั้งนี้ กรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นว่าเหมาะสม

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน จะพ้นตำแหน่ง เมื่อ

- 1) การตาย
- 2) การลาออก
- 3) คณะกรรมการบริษัท มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการเพิ่มเติมจำนวนกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนเพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์หรือเพื่อทดแทนกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อ 1) หรือ 2) หรือ 3) ได้โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนทดแทนกรรมการท่านเดิมซึ่งจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนซึ่งตนแทนท่านนั้น

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนสามารถแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ของบริษัท 1 คน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน มีดังต่อไปนี้**

- 1) ด้านการสรรหา
  - 1) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการ และผู้มีอำนาจในการจัดการเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ
  - 2) คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อให้เป็นไปตามระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กำหนดเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย และผู้มีอำนาจในการจัดการให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณา

ทั้งนี้ในการเสนอชื่อกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะพิจารณาถึงประสบการณ์อย่างน้อยด้านหนึ่งด้านใดที่สำคัญสำหรับคณะกรรมการบริษัท เช่น การขาย การเงิน บริหารธุรกิจการตลาด การบริหารทรัพยากรบุคคล กฎหมาย การจัดการ เป็นต้น ตลอดจนพิจารณาถึงความสามารถที่จะช่วยให้การดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างรอบคอบยิ่งขึ้น ความสามารถในการตัดสินใจทางธุรกิจอย่างมีเหตุผล ผลความสามารถในการคิดอย่างมีกลยุทธ์ แสดงให้เห็นถึงความมีประสิทธิภาพในการเป็นผู้นำ รวมทั้งความชำนาญในวิชาชีพระดับสูง และความซื่อสัตย์ตลอดจนมีคุณสมบัติส่วนบุคคลอื่นที่เหมาะสม

  - 3) เปิดเผยนโยบาย และรายละเอียดของกระบวนการสรรหาในรายงานประจำปีของบริษัท
  - 4) ทบทวน และสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง และความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสมสำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี โดยรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- 2) ด้านคำตอบแทน
  - 1) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ หรือวิธีการพิจารณาคำตอบแทน และผลประโยชน์อื่นรวมถึงเสนอคำตอบแทนสำหรับตำแหน่งกรรมการ โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - 2) กำหนดแนวทางในการประเมินผลงานของกรรมการบริษัท และผู้มีอำนาจในการจัดการเพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- 3) เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน และเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งจัดทำรายงานการพิจารณาค่าตอบแทนโดยอย่างน้อยต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับเป้าหมายการดำเนินงาน และความเห็นของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
- 4) เสนอแนะค่าตอบแทนที่เหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 3) ด้านอื่นๆ  
ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งพิจารณาทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรโดยเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน รวมทั้งพิจารณาทบทวน และปรับปรุงกฎบัตร โดยเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

#### การประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- 1) คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนจะจัดประชุมเมื่อต้องการสรรหากรรมการบริษัท หรือผู้บริหาร หรือเมื่อมีเรื่องพิจารณาการกำหนดค่าตอบแทน
- 2) ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งจะให้เลขานุการส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมรวมถึงการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม และมีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งมีระบบการจัดเก็บอย่างดี สืบค้นง่ายและไม่สามารถแก้ไขข้อมูลโดยไม่ผ่านที่ประชุมได้โดยพร้อมให้คณะกรรมการ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ และจัดทำรายงานการประชุมภายใน 14 วัน จัดเก็บรายงานการประชุม เอกสารประกอบการประชุมพร้อมสนับสนุนติดตามให้คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับรวมทั้งประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้องต่อไป
- 3) ในการประชุมคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนจะต้องมีการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยถึงหนึ่งจึงจะถือว่าครบองค์ประชุม
- 4) กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) การลงมติของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน จะกระทำโดยถือตามเสียงข้างมาก

#### (จ) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีประกอบด้วยประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี		ตำแหน่ง
1. ดร.วิษณุ	เครื่องาม	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. นายวิฑูร	ตระกูลสุน	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	ตำแหน่ง
3. นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. นางวิธัจจา คชเสนา	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### วาระการดำรงและการพ้นจากตำแหน่งของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วยกรรมการหรือกรรมการอิสระ และผู้บริหารของบริษัทที่เหมาะสมอย่างน้อยจำนวน 3 ท่าน ทั้งนี้ประธานกรรมการต้องเป็นกรรมการหรือกรรมการอิสระของบริษัท คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี สามารถแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ของบริษัท 1 ท่าน เพื่อทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้อีก ในกรณีที่กรรมการรายใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบกำหนดวาระ ให้เลือกตั้งกรรมการแทนภายใน 90 วัน นับจากวันที่ตำแหน่งว่างลง โดยให้กรรมการที่เข้ามาแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับเวลาที่เหลือของ กรรมการที่ตนเข้าทำหน้าที่แทนนั้น

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะพ้นตำแหน่งได้เมื่อ

- 1) การตาย
- 2) การลาออก
- 3) คณะกรรมการบริษัท มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 1) พิจารณา กำหนด ทบทวน ปรับปรุงนโยบาย คู่มือและแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมของพนักงาน และด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ในลักษณะที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากล ตลอดจนเสนอแนะให้มีหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติให้มีการปฏิบัติในทุกระดับ
- 2) พิจารณา กำหนด ทบทวน ปรับปรุงนโยบาย คู่มือและแนวทางปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติให้มีการปฏิบัติในทุกระดับ ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
- 3) ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 4) ส่งเสริมและกำกับดูแลให้การดำเนินกิจการของบริษัท และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน เป็นไปตามนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 5) กำหนดผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลและกำกับการปฏิบัติงานขององค์กรให้เป็นไปตามกฎหมายกฎระเบียบนโยบาย และกระบวนการปฏิบัติที่ได้วางเอาไว้
- 6) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมอบหมาย
- 7) รายงานผลการปฏิบัติงาน และผลการประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบหรือเพื่อพิจารณาอนุมัติ



- 8) พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

#### การประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 1) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
- 2) ในการประชุมแต่ละครั้งจะต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบองค์ประชุม
- 3) กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องที่พิจารณาเรื่องใด จะต้องแสดงความเห็น และออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ
- 4) การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุม ให้ถือเสียงข้างมาก ถ้าคะแนนเสียงเท่าๆกันในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด โดยขณะที่มีการลงมติ ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- 5) เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งหนังสือนัดประชุมทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ไปยังกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม มีการจดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุม ภายใน 14 วัน จัดเก็บรายงานการประชุม เอกสารประกอบการประชุม สนับสนุนติดตามให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ รวมทั้งประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้องต่อไป

#### (ค) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร 2 ท่าน ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร		ตำแหน่ง
1. นายธิดิพงษ์	ตั้งพูนผลวัฒน์	ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	กรรมการบริหาร

#### วาระการดำรงและการพ้นจากตำแหน่งของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบไปด้วยกรรมการที่มีประสบการณ์และคุณสมบัติเหมาะสมตาม คำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน รวมถึงคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งตำแหน่งประธานกรรมการบริหารต้องได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยมีเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการบริหาร เว้นแต่คณะกรรมการบริหาร จะมอบหมายเป็นอย่างอื่น

กรรมการบริหารดำรงตำแหน่งตามวาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทซึ่งกรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- 1) การตาย
- 2) การลาออก
- 3) คณะกรรมการบริษัท มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

กรรมการบริหารคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อประธานคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลง ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารใหม่ภายใน 90 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริหารมีจำนวนกรรมการครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร มีดังต่อไปนี้**

- 1) มีหน้าที่เสนอแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจประจำปี งบประมาณค่าใช้จ่ายประเภททุน เป้าหมายธุรกิจ แผนงาน โครงการต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 2) บริหารธุรกิจของบริษัทให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้วางไว้ควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบายของบริษัท ควบคุมดูแลให้การบริหารกิจการของบริษัทเป็นไปตามกำหนด
- 3) ดำเนินการเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกิจการโดยทั่วไปของบริษัท ศึกษา พิจารณา และติดตามการดำเนินการเรื่องต่างๆ ของบริษัท เช่น การลงทุนซึ่งต้องใช้เงินจำนวนมาก การออกผลิตภัณฑ์ใหม่ การเข้าร่วมทุน การให้กู้ยืมเงิน หรือค้ำประกัน
- 4) กำกับและติดตามผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท และบริษัทในกลุ่ม และรายงานผลการดำเนินงานและฐานะการเงินให้แก่กรรมการบริษัท รับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส
- 5) แสวงหาและประเมินโอกาสในการลงทุนในธุรกิจใหม่
- 6) พิจารณาและให้ความเห็นแก่คณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท
- 7) พิจารณาสอบทานรายการ เกี่ยวกับการลงทุนและจำหน่ายทรัพย์สิน การบริหารทรัพยากรบุคคล การเงิน และการบริหารงานทั่วไป และรายการอื่นใดที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท ภายในขอบเขต อำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 8) กำกับดูแลและบริหารเงินลงทุนของบริษัท รวมถึงพิจารณาให้แนวทางในเรื่องที่สำคัญของบริษัท ในกลุ่มก่อนที่จะมีการพิจารณาเรื่องดังกล่าวในคณะกรรมการบริหารของแต่ละธุรกิจ
- 9) พิจารณาและให้ความเห็นต่อเรื่องที่ต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในกิจการที่นอกเหนือจากธุรกิจปกติของบริษัท
- 10) พิจารณาและสอบทานการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- 11) คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจให้ ผู้บริหารหรือนุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจใน การดำเนินการในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควรได้ การอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหารและหรือการมอบอำนาจต้องไม่เป็นการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่คณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสียตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน การอนุมัติรายการใดๆ ต้องเป็นไปตามนโยบายและขั้นตอนตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และหน่วยงานกำกับดูแล
- 12) พิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาหรือนุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็น
- 13) มีอำนาจเชิญฝ่ายบริหารหรือนุคคลใดที่เกี่ยวข้องของบริษัท มาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

- 14) รายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบเป็นประจำ รวมทั้งประเด็นสำคัญต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทควรได้รับทราบ
- 15) พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริหารและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 16) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### การประชุมของคณะกรรมการบริหาร

- 1) คณะกรรมการบริหารจะต้องจัดให้มีหรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควรอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และกรรมการบริหารจะต้องเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น
- 2) ในการประชุมคณะกรรมการบริหารจะต้องมีกรรมการเข้าร่วมในการประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการจึงจะครบเป็นองค์ประชุม
- 3) มติที่ประชุมของคณะกรรมการบริหารจะถือตามเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุมครบองค์ประชุม ทั้งนี้ กรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดจะต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณาหรือลงมติเกี่ยวกับเรื่องนั้น
- 4) ให้ประธานคณะกรรมการบริหารหรือเลขานุการ โดยคำสั่งของประธานคณะกรรมการบริหารส่งหนังสือนัดประชุมทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ไปยังกรรมการบริหารไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนประธานคณะกรรมการบริหารอาจเรียกประชุมโดยไม่ต้องมีหนังสือนัดประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องเร่งด่วนดังกล่าว มีการจดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุม ภายใน 14 วัน จัดเก็บรายงานการประชุม เอกสารประกอบการประชุม สนับสนุนติดตามให้คณะกรรมการบริหารสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ รวมทั้งประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้องต่อไป

#### (ข) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

##### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- 1) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนระเบียบ มติ นโยบาย แผนงานภายใต้กรอบของกฎหมายและขอบเขตอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 2) พิจารณาการจัดสรรงบประมาณประจำปีที่ฝ่ายบริหารจัดทำ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา รวมทั้งควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีของแต่ละหน่วยงาน
- 3) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับมอบอำนาจในการกระทำการใดๆ ที่ปฏิบัติไปตามปกติธุรกิจได้
- 4) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติการลงทุนในการพัฒนาโครงการใดๆ ที่ไม่อยู่ในนโยบายประจำปีของบริษัท
- 5) มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของกิจการต่อบุคคลภายนอกในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องเป็นประโยชน์ต่อกิจการ
- 6) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการ

- 7) พิจารณาว่าจ้างการปรับเงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนตามตำแหน่งงาน รวมถึงโบนัสให้กับผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกลำดับชั้น
- 8) พิจารณานุมัติในแผนการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายงาน และพิจารณาอนุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่างๆ ที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้นๆ
- 9) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราว
- 10) พิจารณาการดำเนินการเกี่ยวข้องกับรายการระหว่างกัน ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
- 11) พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทและการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น จะต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ในกรณีที่การดำเนินการใดที่มี หรืออาจจะมีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต.) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการดังกล่าว โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาต่อไป

นอกจากนี้ในกรณีที่มีการทำรายการใดเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ตามความหมายที่กำหนดตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การทำรายการดังกล่าวต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือปฏิบัติการอื่นใดตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆด้วย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

#### การเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหารในระหว่างปี 2563

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนหลักทรัพย์ที่ถือครอง (หุ้น)			
		ณ 31 ธ.ค. 63	ณ 31 ธ.ค. 62	เพิ่ม (ลด)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 63
1. ศ.ดร.บวรศักดิ์ อูวรรณโณ	ประธานกรรมการ	-	-	-	-
กลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
2. นายโสภณ ผลประสิทธิ์	รองประธานกรรมการ	-	-	-	-
กลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
3. นายธิตพิงศ์ ตั้งพูนผลวัฒน์	กรรมการ	917,658,400	885,486,000	32,172,400	17.00
กลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
4. นายวิรัช มรกตกาล	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
กลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
5. นางพรณี จารุสมบัติ	กรรมการอิสระ	2,000,000	2,000,000	-	0.04
กลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนหลักทรัพย์ที่ถือครอง (หุ้น)			
		ณ 31 ธ.ค. 63	ณ 31 ธ.ค. 62	เพิ่ม (ลด)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 63
6. ดร.วิษณุ เครืองาม	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ –ไม่มี-		-	-	-	-
7. นายวิชาญ ตระกูลสุน	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
8. นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร	กรรมการ	-	-	-	-
กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
9. นายอมรศักดิ์ ไตรส	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายการผลิต	-	-	-	-
กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
10. นางวิสัจจา กษเสนา	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	334	334	-	-
กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
11. นายศรัณย์ เวียงคำมา	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตและบริการ พนักงานกรีตสำเร็จรูป	-	-	-	-
กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
12. นายสมนึก พุทธิวัฒน์	ผู้อำนวยการฝ่ายบริการเสาเข็ม คอนกรีตอัดแรง	-	-	-	-
กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
13. นางสาวชื่นสุข มีโพธิ์สม	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาและควบคุม ธุรกิจ	-	-	-	-
กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
14. นายชาดิช หิรัญนุช	ผู้อำนวยการฝ่ายดิจิทัล	-	-	-	-
กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

#### การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

รายละเอียด “การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารสูงสุด” ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ” หน้าที่ 97

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

รายละเอียด “ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง” ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ” หน้าที่ 92

### การพัฒนากรรมการและการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รายละเอียด “การพัฒนากรรมการและการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ” ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ” หน้าที่ 100

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายละเอียด “การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม” ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ” หน้าที่ 108

### การปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นส่วนสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน เป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้และมีธรรมาภิบาลที่ดี ตลอดจนสามารถเป็นที่ได้รับการยอมรับต่อสาธารณชนได้ คณะกรรมการบริษัท จึงได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เป็นลายลักษณ์อักษร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2559 และให้มีการทบทวนนโยบายรวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้คณะกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้นำหลักเกณฑ์การสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัท จดทะเบียนไทย ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งได้รับการยอมรับจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. มาเป็นต้นแบบในการดำเนินการสร้างระบบกำกับดูแลกิจการที่ดี

สำหรับนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท มีความสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และระเบียบปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทได้ถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่องดังนี้

- 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น
- 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- 3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- 5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ทั้งนี้ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 คณะกรรมการบริษัท มีมติรับทราบรายงานหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) จำนวน 8 ข้อใหม่ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีความเข้าใจ และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำ (governing body) ประโยชน์ และหลักปฏิบัติของ CG Code ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และได้ประเมินการปฏิบัติตาม CG Code ในภาพรวมแล้ว โดยพิจารณาจากผลประเมินที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นผู้ประเมินและอธิบายเบื้องต้น ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการทบทวน และ/หรือปรับปรุงนโยบายให้ครอบคลุมถึง CG Code เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อไป

## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยตระหนักว่าผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของ โดยควบคุมบริษัทผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตนและมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นคือการเข้าร่วมประชุมเพื่อแต่งตั้ง ถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุน เพิ่มทุน การจัดสรรเงินปันผล และอนุมัติรายการเกี่ยวโยงต่างๆ ผู้ถือหุ้นยังได้รับสิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งกำไร หรือเงินปันผล รวมถึงการได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัท อย่างต่อเนื่อง บริษัทจะไม่ทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยมีแนวทางการปฏิบัติที่ดีต่อผู้ถือหุ้นดังนี้

- 1) บริษัทได้มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน โดยหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดอย่างครบถ้วน และมีความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระอย่างชัดเจน
- 2) บริษัทได้นำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารประกอบ ประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และใน Website ของบริษัท ก่อนล่วงหน้าวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นเวลา 30 วัน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุม
- 3) บริษัทได้จัดสถานที่ประชุมผู้ถือหุ้นในทำเลที่การเดินทางสะดวก มีการอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและการออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยไม่มีการจำกัดโอกาสในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นการส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้น และมีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและพูดคุยอย่างไม่เป็นทางการกับคณะกรรมการได้
- 4) ประธานกรรมการ ประธานกรรมการชุดต่างๆ กรรมการผู้จัดการ ทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง เพื่อร่วมกับการตอบข้อซักถามในประเด็นที่เกี่ยวข้อง
- 5) บริษัทได้แจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนโดยใช้บัตรลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม ซึ่งไม่ยุ่งยากซับซ้อน มีการบันทึกมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในทุกๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบันในการเข้าร่วมประชุม โดยบริษัท คัดเลือกสถานที่จัดประชุมซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงและเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นเดินทางเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นจัดส่งเอกสารลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนวันประชุมเพื่อลดระยะเวลาในการตรวจเอกสารในวันประชุมและบริษัท จัดช่องทางการลงทะเบียน ณ สถานที่จัดประชุมสำหรับผู้ถือหุ้นบุคคลธรรมดาและนักลงทุนสถาบัน โดยบริษัท ได้ใช้ระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงเพื่อช่วยให้ขั้นตอนลงทะเบียนและการประมวลผลการลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างรวดเร็วมากขึ้นและได้จัดเตรียมอาหารแถมมาให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ ทั้งนี้เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การสร้างเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นว่าคณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะดูแลให้การใช้เงินของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเหมาะสม เป็นปัจจัยสำคัญต่อความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัท คณะกรรมการจึงกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน โดยได้ดำเนินการต่างๆ ดังนี้

- 1) บริษัทมีนโยบายในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นโดยให้อำนวยความสะดวกและสนับสนุนผู้ถือหุ้นโดยได้ส่งใบมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกในการเข้าประชุมด้วยตนเอง ก็สามารถจะมอบบุคคลใดบุคคลหนึ่งเข้าประชุมแทน โดยรูปแบบของใบมอบฉันทะผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดการลงคะแนนเสียงได้ ในการลงคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง และบริษัท ได้จัดให้กรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบ 2 ท่าน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น โดยมีคุณสมบัติของกรรมการทั้ง 2 ท่านประกอบ
  - 2) การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น หรือการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
  - 3) ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนน โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง
  - 4) กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน เพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบของกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัทพร้อมเผยแพร่มาตรการให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัททราบ และกรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครอง และพนักงานของบริษัทจะไม่แจ้งข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนให้ผู้อื่นทราบ การเปิดเผยข้อมูลที่มีผลกระทบต่อธุรกิจและราคาหลักทรัพย์ของบริษัทต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการบริหารก่อน
- ทั้งนี้เพื่อมิให้กรรมการและผู้บริหารนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม บริษัทได้มีการส่งเอกสารในเรื่องการใช้อิทธิพลภายในและความผิดที่เกิดขึ้นให้กับกรรมการและพนักงานของบริษัท ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หากพบว่ามีการหรือพนักงานอาศัยอำนาจหน้าที่หรือโอกาสในการทำงานแสวงหาประโยชน์ จะถูกลงโทษทางวินัยของบริษัทโดยที่ผ่านมาไม่มีการผิดที่กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทใช้อิทธิพลภายในเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเอง
- 5) เปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน และความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับรายการดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบ และไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - 6) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวาระการแต่งตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นจะใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกบริษัท ได้แก่ ผู้ถือหุ้น กรรมการ พนักงานของบริษัท ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง หน่วยงานอื่นๆ ที่บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมภายในและภายนอกบริษัท รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและภาครัฐ โดยแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เป็นดังนี้



## 1) ผู้ถือหุ้น

บริษัทจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรม มีความมุ่งมั่นจะสร้างความเติบโต เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ยั่งยืนจากผลการประกอบการของบริษัท บริษัทได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ในหมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทได้จัดให้มีเว็บไซต์ของบริษัท [www.gel.co.th](http://www.gel.co.th) เพื่อเป็นช่องทางที่ผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายกับบริษัทได้

## 2) พนักงาน

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับพนักงานเพราะถือว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทได้ บริษัทได้กำหนดนโยบายที่ชัดเจนใน การพัฒนาบุคลากรของบริษัท มีการพัฒนาอบรมให้ความรู้อย่างทั่วถึงคนละไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมงต่อปีสำหรับพนักงานที่ได้รับการอบรม เพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ให้โอกาสก้าวหน้าในงาน ทั้งนี้มีการอบรมพัฒนาให้ความรู้แก่พนักงานทั้งภายในบริษัท และภายนอกบริษัท

บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยการจัดอบรมหลักสูตรให้กับคณะกรรมการเพื่อทำหน้าที่ดูแล แนะนำ แจ้งข่าวสาร เกี่ยวกับความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมทั้งการป้องกันอุบัติเหตุจากการทำงาน เพื่อให้พนักงานนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง จัดอุปกรณ์ความปลอดภัยที่เหมาะสมกับลักษณะงาน มีสวัสดิการที่ดี และสภาพการทำงานที่เหมาะสมกับสภาวะตลาด

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรมเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน ประกันสุขภาพของพนักงาน โดยได้เปิดเผยข้อมูลในคู่มือพนักงานเพื่อให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน บริษัทจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานเพื่อเป็นการแสดงให้เห็นว่าบริษัทได้ใส่ใจดูแลพนักงานทุกคนในระยะยาวอย่างเป็นรูปธรรม

### การปฏิบัติต่อพนักงาน ค่าตอบแทน และสวัสดิการที่เหมาะสม

บริษัทถือว่าทรัพยากรบุคคลที่เหมาะสม เป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าที่สุด บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการดูแลพนักงานอย่างรอบด้าน ดูแลให้มีสุขภาพกายและจิตใจให้แข็งแรง แบ่งเบาภาระความกังวลต่างๆ โดยสวัสดิการบางอย่างครอบคลุมไปถึงครอบครัวพนักงานและได้คำนึงถึงผลตอบแทนที่เหมาะสม รวมถึงสภาพการทำงานในระดับที่สูงกว่ากฎหมายกำหนดไว้และให้เกิดความเป็นธรรมต่อพนักงานทุกคน

#### • การให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม

บริษัททบทวนการจ่ายค่าตอบแทนและการจัดสวัสดิการแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และยังมีการประสานงานด้านนโยบายการจัดสวัสดิการของบริษัทในเครือให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน อีกทั้งยังได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน เพื่อกำกับ อนุมัติหลักการ และแนวทางที่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทน เพื่อให้การจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งองค์กรและสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท

เพื่อเป็นการตอบสนองกลยุทธ์ของบริษัทในการขยายธุรกิจ และพัฒนาศักยภาพของพนักงานที่จะช่วยขับเคลื่อนบริษัท ผู้การเป็นแนวทางของธุรกิจ แผนงานทรัพยากรบุคคลได้คัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพสูง (Talent) ตามแผนการสืบทอดตำแหน่ง รวมทั้งการวางโครงสร้างออกแบบการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นระบบที่ได้รับความเชื่อถือใน

ระดับสากลมาใช้กับกลุ่มพนักงาน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการสำหรับพนักงานมีความสอดคล้องตามหลักเกณฑ์ระบบการจ่ายค่าตอบแทน และยังสามารถแข่งขันได้ในเขตอุตสาหกรรมธุรกิจเดียวกัน

● การจัดสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงาน

พนักงานบริษัทยังได้รับสวัสดิการอื่นๆ เพื่อลดภาระค่าครองชีพลดความกังวล รวมถึงส่งเสริมสวัสดิภาพความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานที่ครอบคลุมไปยังครอบครัวพนักงานให้มีพละการที่แข็งแรง อันจะส่งผลดีต่อการปฏิบัติงานและดำรงชีวิตของพนักงานและได้มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์สวัสดิการให้พนักงานทุกคนรับทราบสิทธิของตน ผ่านคู่มือพนักงาน โดยสวัสดิการดังกล่าวสามารถจำแนกออกเป็น 5 หมวดหลัก ดังนี้

- 1) สวัสดิการด้านเงินช่วยเหลือ อาทิ เงินช่วยเหลือกรณีพนักงาน คู่สมรสของพนักงาน หรือบิดามารดา หรือบุตรของพนักงานเสียชีวิต เงินเบี้ยขยัน
- 2) สวัสดิการด้านเงินกู้ อาทิ เงินกู้สวัสดิการสงเคราะห์กรณีฉุกเฉิน เงินกู้เคหะสงเคราะห์
- 3) สวัสดิการด้านกองทุน อาทิ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนเงินทดแทนประกันสังคม
- 4) สวัสดิการด้านสุขภาพและประกันชีวิต อาทิ การตรวจสุขภาพพนักงานประจำปีตามความจำเป็นของแต่ละช่วงอายุ และเพศอย่างเหมาะสม การประกันสุขภาพกลุ่ม ประกันอุบัติเหตุกลุ่ม เป็นต้น
- 5) สวัสดิการด้านเครื่องแต่งกายพนักงาน

บริษัทมีนโยบายในการเคารพหลักสิทธิมนุษยชน โดยคำนึงถึงหลักความเสมอภาคกันในทางกฎหมาย สิทธิและเสรีภาพส่วนบุคคลและจะไม่เลือกปฏิบัติโดยไม่เป็นธรรมต่อพนักงานเพราะความแตกต่างในเรื่องถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ภาษา เพศ อายุ ความพิการ สภาพทางกายหรือสุขภาพ สถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจหรือสังคม ความเชื่อทางศาสนา การศึกษาอบรม หรือความคิดเห็นทางการเมือง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันพนักงาน ทั้งในเรื่องสุขภาพอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน จึงได้ประกาศนโยบาย เรื่อง สิ่งแวดล้อม สุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน ดังนี้

- 1) สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ทั้งหมด บริษัทต้องสอดคล้องตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อกำหนดต่างๆ ในเรื่องความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมในกรณีที่ไม่มีกฎหมาย กฎเกณฑ์และระเบียบข้อบังคับใช้ในบริษัท
- 2) บริษัทจะตระหนักในเรื่องความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสวัสดิการ ในการทำงาน of พนักงานทุกคน ไม่ว่าในสถานที่ทำงาน หรือในการดำเนินธุรกิจของพนักงานในบริษัทอื่นๆ รวมไปถึงคนอื่นๆ ในขณะที่พวกเขาอยู่ในสถานที่บริษัทอื่นๆ
- 3) ระบบการจัดการไม่ได้เป็นเพียงความรับผิดชอบในการป้องกันอุบัติเหตุ โรคที่เกิดจากการทำงาน และปกป้องสิ่งแวดล้อมเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการจัดเตรียมทรัพยากร และงบประมาณที่จำเป็นและเพียงพอในการสร้างเสริมวัฒนธรรมความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมในสถานที่ทำงานโดยการแสดงให้เห็นอย่างชัดเจนและดำเนินการตามข้อตกลงอย่างจริงจังและต่อเนื่อง
- 4) ระบบการจัดการด้านความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อม เป็นวิธีที่บริษัท ยอมรับว่ามีส่วนร่วมในการเพิ่มประสิทธิภาพและปรับปรุงผลการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นบริษัท มุ่งมั่นในการบังคับใช้ระบบการจัดการด้านความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อม ในการระบุ ประเมินผล และการควบคุมอันตรายและความเสี่ยงในด้านความปลอดภัยด้านอาชีวอนามัย และมลภาวะทางสิ่งแวดล้อม เราจะพัฒนาระบบความปลอดภัย

สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการเฝ้าระวัง ตรวจสอบ และรายงานผล การดำเนินการและการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

- 5) การพิจารณาการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ในกระบวนการผลิต เราจะนำระบบความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมมาเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมประเมินการเปลี่ยนแปลงทุกครั้ง
- 6) บริษัทจะรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทให้สัญญาว่าจะดำเนินการป้องกันสภาพแวดล้อม ใช้วัตถุดิบอย่างรู้คุณค่า และใช้พลังงานอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ เพื่อลดการปล่อยมลภาวะ จัดการของเสีย และนำของเสียกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่
- 7) การตรวจสอบระบบความปลอดภัยสุขภาพอนามัย และสิ่งแวดล้อมจะดำเนินการอย่างสม่ำเสมอไปถึงการระบุสิ่งที่ไม่สอดคล้องกับข้อกำหนด และพยายามหาช่องทางในการพัฒนาปรับปรุงให้ดีขึ้น
- 8) บริษัทจะนำระบบปฏิบัติการงานที่ดีเลิศในเรื่องความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมมาประยุกต์ใช้ในองค์กรและให้พนักงานทุกคนเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมเหล่านี้โดยการฝึกอบรม การตรวจสอบให้คำปรึกษา แนะนำและอำนวยความสะดวกในการดำเนินการอย่างเหมาะสมและเพียงพอ
- 9) พนักงานทุกคน ผู้รับเหมา และผู้รับเหมาช่วงจะต้องรับผิดชอบในการปฏิบัติตามวิธีการ และระเบียบต่างๆตามที่กำหนดในระบบการจัดการด้านความปลอดภัยสุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติงานประจำ ด้วยความปลอดภัย สุขภาพอนามัย และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้มุ่งประกอบกิจการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม คำนึงถึงการอยู่ร่วมกันกับสังคมและชุมชนอย่างมีความสุขร่วมกัน เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งได้มีการประกาศนโยบาย เรื่อง ธรรมนูญบาลสิ่งแวดล้อม สถานประกอบการอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2557 โดยให้พนักงาน รวมทั้งชุมชนใกล้เคียงทราบโดยบริษัท ได้เคร่งครัดให้มีการปฏิบัติตามนโยบายเรื่องธรรมนูญบาลสิ่งแวดล้อม สถานประกอบการอุตสาหกรรม และผ่านเกณฑ์การประเมินการมีธรรมนูญบาลจากกระทรวงอุตสาหกรรมเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2560

จำนวนและอัตราการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงานปี 2563

(คน)	สำนักงานใหญ่บางกะปิ			สำนักงานสาขาเชิงร่อนน้อย			รวมทั้งสิ้น		
	หญิง	ชาย	รวม	หญิง	ชาย	รวม	หญิง	ชาย	รวม
1. จำนวนบาดเจ็บจากการทำงาน	-	2	2	2	5	7	2	7	9
2. จำนวนการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน	-	1	1	-	2	2	-	3	3

บริษัทจัดให้มีผู้รับฟังความคิดเห็นจากพนักงาน หากพนักงานได้พบเห็นสิ่งผิดปกติหรือสิ่งไม่ควรถูกส่งถึงกรรมการผู้จัดการโดยตรง สำหรับการแจ้งเบาะแสให้กรรมการอิสระ บริษัทได้จัดตั้งอีเมลของกรรมการอิสระ E-mail address: [independentdirector@gel.co.th](mailto:independentdirector@gel.co.th) เพื่อให้ผู้ต้องการแจ้งเบาะแสสามารถติดต่อโดยไม่ผ่านบริษัท เพื่อเป็นข้อมูลให้สอบหาข้อเท็จจริงโดยตรง

**3) ลูกค้า**

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้ลูกค้า ที่จะได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ราคาที่เป็นธรรม บริษัท ได้รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากลูกค้าเพื่อนำมาทบทวน ปรับปรุง นอกจากนี้ บริษัทได้ทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ บริษัทได้พัฒนาคุณภาพของสินค้าและระบบการบริหารงาน ได้รับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001-2015 จากสถาบันรับรองมาตรฐาน ISO

บริษัทมุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า โดยเน้นที่ความเอาใจใส่และความรับผิดชอบ ซึ่งมีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ โดยพัฒนาคุณภาพและรูปแบบของสินค้าและบริการเพื่อสนองความต้องการของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรมได้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว โดยบริษัทได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อรับฟังความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียน และนำมาเป็นแนวทางในการปรับปรุงการบริการและบริหารงานให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาบุคลากรที่จะมาให้บริการกับลูกค้า โดยมีการอบรมและให้ความรู้ความเข้าใจกับพนักงานทั้งก่อนปฏิบัติงานจริงและพัฒนาเพิ่มพูนทักษะและความรู้ให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดจากการให้บริการและดูแลให้บริการแก่ลูกค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นลูกค้าขนาดใหญ่ ขนาดกลาง หรือขนาดเล็ก

**4) คู่ค้า**

บริษัทคำนึงถึงความสำคัญของคู่ค้าในฐานะที่เป็นผู้ที่มีความสำคัญในการให้ความช่วยเหลือการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยบริษัทยึดหลักการปฏิบัติที่เสมอภาคและการแข่งขันที่เป็นธรรมต่อคู่ค้าทุกราย ซึ่งบริษัทจะปฏิบัติต่อคู่ค้าให้เป็นไปตามข้อตกลงในสัญญาและจรรยาบรรณของบริษัท

บริษัทเน้นความโปร่งใส และความตรงไปตรงมาในการดำเนินธุรกิจและการเจรจาตกลงเข้าทำสัญญากับคู่ค้าโดยให้ได้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย ตั้งอยู่บนหลักเกณฑ์การตัดสินใจโดยเปรียบเทียบเงื่อนไข ราคา คุณภาพ และบริการต่างๆ อย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ ทั้งนี้ เพื่อมุ่งหมายที่จะพัฒนาและรักษาสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืน

**5) คู่แข่ง**

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่แข่งบริษัท มีนโยบายปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้หลักเกณฑ์การแข่งขันที่ดี เน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส และแข่งขันอย่างเป็นธรรม บริษัท ทำการแข่งขันโดยใช้คุณภาพของสินค้าและการบริการที่เชื่อถือได้เป็นจุดแข่งขัน ทำการแข่งขันทางการค้าอย่างสุจริตกับคู่แข่ง บริษัท จะรักษาความสัมพันธ์อันดีในฐานะผู้ร่วมประกอบการค้าในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยบริษัทไม่มีข้อพิพาทใด ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

**6) เจ้าหนี้**

บริษัทได้ปฏิบัติตามพันธะทางสัญญาต่อเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้สถาบันการเงิน โดยแสดงความรับผิดชอบต่อหนี้สินของบริษัท บริษัทปฏิบัติตามเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรมตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ บริษัทและเจ้าหนี้ มีความสัมพันธ์อันดีต่อกันเสมอมา

**7) สังคม/ชุมชน และสิ่งแวดล้อม**

บริษัทได้คำนึงถึงสังคม/ชุมชน และสิ่งแวดล้อมโดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับในด้านต่างๆ เพื่อจะไม่เป็นการเอาเปรียบต่อสังคมส่วนรวม บริษัทได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมในการไม่ให้เกิดมลภาวะ ทางเสียง ฝุ่นต่อชุมชนใกล้เคียง จัดหน่วยงานเฉพาะเพื่อดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างใกล้ชิด มีความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้คำนึงถึงคุณค่าและความสำคัญในการทำประโยชน์ต่อสังคม และสังคมโดยรอบโรงงาน ได้ให้การพัฒนาปรับปรุงห้องเรียน ห้องสุขาของโรงเรียนใกล้เคียง สนับสนุนเครื่องกีฬา ให้ทุนการศึกษา ร่วมกิจกรรมวันเด็ก และร่วมกิจกรรมของวัดบริเวณใกล้เคียงตามเทศกาลทางศาสนาที่สำคัญ พนักงานของบริษัท ได้ร่วมกันบริจาคโลหิตให้แก่สภากาชาดไทย ปีละ 1 ครั้ง อย่างสม่ำเสมอทุกปี

บริษัทได้มุ่งประกอบกิจการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม คำนึงถึงการอยู่ร่วมกันกับสังคมและชุมชนอย่างมีความสุขพร้อมกัน เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งได้มีการประกาศนโยบาย เรื่อง ธรรมนูญบาลสิ่งแวดล้อม สถานประกอบการอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2557 โดยให้พนักงาน รวมทั้งชุมชนใกล้เคียงทราบโดยบริษัทได้เคร่งครัดให้มีการปฏิบัติตามนโยบายเรื่องธรรมนูญบาลสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้เข้าร่วมกิจกรรมยกระดับโรงงานอุตสาหกรรมมุ่งสู่การพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมในพื้นที่เมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ภายใต้โครงการยกระดับและจัดทำฐานข้อมูลการพัฒนาอุตสาหกรรมในพื้นที่เมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ 8 จังหวัด ในพื้นที่เป้าหมาย (จังหวัดระยอง สมุทรปราการ สมุทรสาคร ฉะเชิงเทรา ปราจีนบุรี ชลบุรี นครปฐม และปทุมธานี)

บริษัทได้รับรางวัลเกียรติยศ CSR Beginner Award 2019 มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของกรมโรงงานอุตสาหกรรม Standard of Corporate Social Responsibility, Department of Industrial Work (CSR-DIW) จากกระทรวงอุตสาหกรรม กรมโรงงานอุตสาหกรรม

และนอกจากนี้ บริษัทได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อรับรองว่าบริษัทเป็นอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 2 ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity) การดำเนินกิจกรรมเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้สำเร็จตามความมุ่งมั่นที่ตั้งใจไว้

#### **หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส**

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และความโปร่งใสโดยได้กำหนดไว้เป็นบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ในการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาและโปร่งใส ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยผ่านช่องทางและการสื่อสารเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.gel.co.th](http://www.gel.co.th)

อนึ่งบริษัทมีการจัดตั้งหน่วยงานเพื่อรับผิดชอบดูแลงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์และงานเลขานุการบริษัท เป็นตัวแทนบริษัทในการสื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และผู้เกี่ยวข้องที่ผู้ลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ได้อย่างสะดวก โดยทางโทรศัพท์หมายเลข 02-501-2020 ต่อ 773 และ 333 และทางโทรสาร 02-501-2134

#### **มาตรการการแจ้งเบาะแสและกลไกคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส**

บริษัทจัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนของทั้งจากบุคคลภายนอกและพนักงานกระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียนอีกทั้งยังได้กำหนดมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับของผู้ร้องเรียนดังนี้

##### **1. การแจ้งเบาะแส**

บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนในกรณีที่สงสัยว่าจะมีการกระทำความผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท การกระทำความผิดกฎหมายรวมถึงพฤติกรรมที่สื่อถึงการทุจริตการปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกันผ่านช่องทางดังนี้

- 1) ผู้บริหารหรือผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจในทุกระดับ

2) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3) ทางจดหมาย

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัทเจนเนอรัลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 44/2 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000

4) ทาง e-mail โดยส่งมาที่ [gel@gel.co.th](mailto:gel@gel.co.th)

5) เว็บไซต์บริษัท [www.gel.co.th](http://www.gel.co.th)

**2. กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน**

เมื่อบริษัทได้รับเบาะแสหรือข้อร้องเรียนมาแล้ว บริษัทจะดำเนินการรวบรวมข้อมูลประมวลผลตรวจสอบและกำหนดมาตรการในการดำเนินการเพื่อบรรเทาความเสียหายให้แก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบโดยคำนึงถึงความเดือดร้อนเสียหายโดยรวมทั้งหมดหลังจากผู้ที่ทำหน้าที่รับผิดชอบเรื่องดังกล่าวมีหน้าที่ติดตามผลการดำเนินการและรายงานผลให้ผู้รับแจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแส/ร้องเรียนทราบรวมทั้งรายงานผลการดำเนินการดังกล่าวต่อกรรมการผู้จัดการประธานเจ้าหน้าที่บริหารคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับแล้วแต่กรณี

**3. มาตรการคุ้มครอง**

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อ-สกุล ที่อยู่ ภาพ หรือข้อมูลอื่นใดของผู้แจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง รวมไปถึงกำหนดมาตรการคุ้มครองในกรณีที่ผู้ยื่นเห็นว่าตนเองได้รับความไม่ปลอดภัยหรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหายทั้งนี้ผู้ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

ทั้งนี้บุคคลที่บริษัทตรวจสอบแล้วพบว่าได้กระทำความผิดจรรยาบรรณธุรกิจนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันจะได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดหรือได้รับโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

**หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการที่มีต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถมีทักษะและประสบการณ์การทำงานจากหลากหลายสาขา ทำให้การปฏิบัติหน้าที่กรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทต้องมีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ ความสามารถมีประสบการณ์ด้านต่างๆ มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ผู้บริหารมีการปฏิบัติตามแผนงานและงบประมาณ ที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ ติดตามผลการดำเนินงาน โดยคำนึงถึงหลักการตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการของฝ่ายบริหารเป็นไปตามเป้าหมาย ละแนวทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และเพื่อความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

## การปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่องอื่นๆ

### ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในด้านทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ บริษัทมีนโยบายมุ่งเน้นที่จะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของบุคคลอื่น และได้แจ้งให้พนักงานในองค์กรได้รับทราบ โดยจะไม่ทำซ้ำ คัดแปลง หรือ เผยแพร่ต่อสาธารณชน ซึ่งทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ของบุคคลอื่นอันถือเป็นการฝ่าฝืนต่อบทบัญญัติของกฎหมายโดยเด็ดขาด

### ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงาน และเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัท จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน โดยบริษัท ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสม โดยมีประสิทธิผล และมีผู้ตรวจสอบภายในอิสระเพื่อทำหน้าที่ติดตาม ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัท ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ

### การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีวาระในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ซึ่งครอบคลุมในเรื่องต่างๆ รวมทั้งกำกับดูแล ทบทวน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์ และการวัดความเสี่ยงโดยรวมเพื่อให้มีการปฏิบัติด้านบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

### รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชี และการเงิน และผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน โดยนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏในรายงานประจำปี/ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One report) งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งจะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงิน และไม่ใช้การเงิน บนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วน และสม่ำเสมอ

### การประชุมคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทนั้น บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุก 3 เดือน และจะจัดให้มีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น มีการส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน



เพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ โดยจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

ในการประชุม ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ โดยที่กรรมการทุกท่านสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย โดยมีประธานที่ประชุมเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากการประชุม ทั้งนี้ในการลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทให้ถือมติเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง และกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเพื่อชี้ขาด นอกจากนี้รายงานการประชุมจะถูกจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรภายหลังมีการประชุมเสร็จ และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

## 6.2 จรรยาบรรณทางธุรกิจ

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจมากกว่า 58 ปี มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับของวงการธุรกิจ ดังนั้นบริษัทจึงให้ความสำคัญในเรื่องของจริยธรรมทางธุรกิจ ที่แสดงถึงความซื่อสัตย์ สุจริต ความน่าเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้เสีย ภายในบริษัทได้มีการจัดกิจกรรม โดยผู้บริหารจะสื่อสารในเรื่องของจริยธรรมทางธุรกิจ และจริยธรรมที่พนักงานควรมีต่อบริษัทต่อลูกค้า คู่แข่ง ต่อพนักงานด้วยกัน ให้พนักงานรับทราบโดยสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบน เพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทและแจ้งให้พนักงานรับทราบในวันปฐมนิเทศการเข้าเป็นพนักงานใหม่ของบริษัท รายละเอียด “จรรยาบรรณทางธุรกิจ” ปรากฏอยู่ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.gel.co.th](http://www.gel.co.th) ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

1. บริษัทได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Score) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในระดับ 5 ดาว คือ ดีเลิศ-Excellent (ติดต่อกัน 3 ปี) ในการนี้ มีบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ที่ได้รับคะแนนระดับ 5 ดาว ทั้งหมด 240 บริษัท จากบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ทั้งหมด 692 บริษัท
2. บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยในระดับคะแนน 100 คะแนน ในการนี้ มีบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ที่ได้คะแนนระหว่าง 100 คะแนนทั้งหมด 240 บริษัท จากบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ทั้งหมด 692 บริษัท
3. บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการระหว่างวันที่ 1 ธันวาคม 2563 – 31 มกราคม 2564 ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใด เสนอวาระและรายชื่อบุคคลใดเข้ารับพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ
4. บริษัทได้รับการรับรองว่าเป็นอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 2 ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity) ประจำปี 2563 จากกระทรวงอุตสาหกรรม โรงงานบางกะดี
5. บริษัทได้ดำเนินงานตามนโยบายด้านการต่อต้านการทุจริต โดยได้รับการรับรองจากโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ซึ่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้มีการตรวจให้มีการ

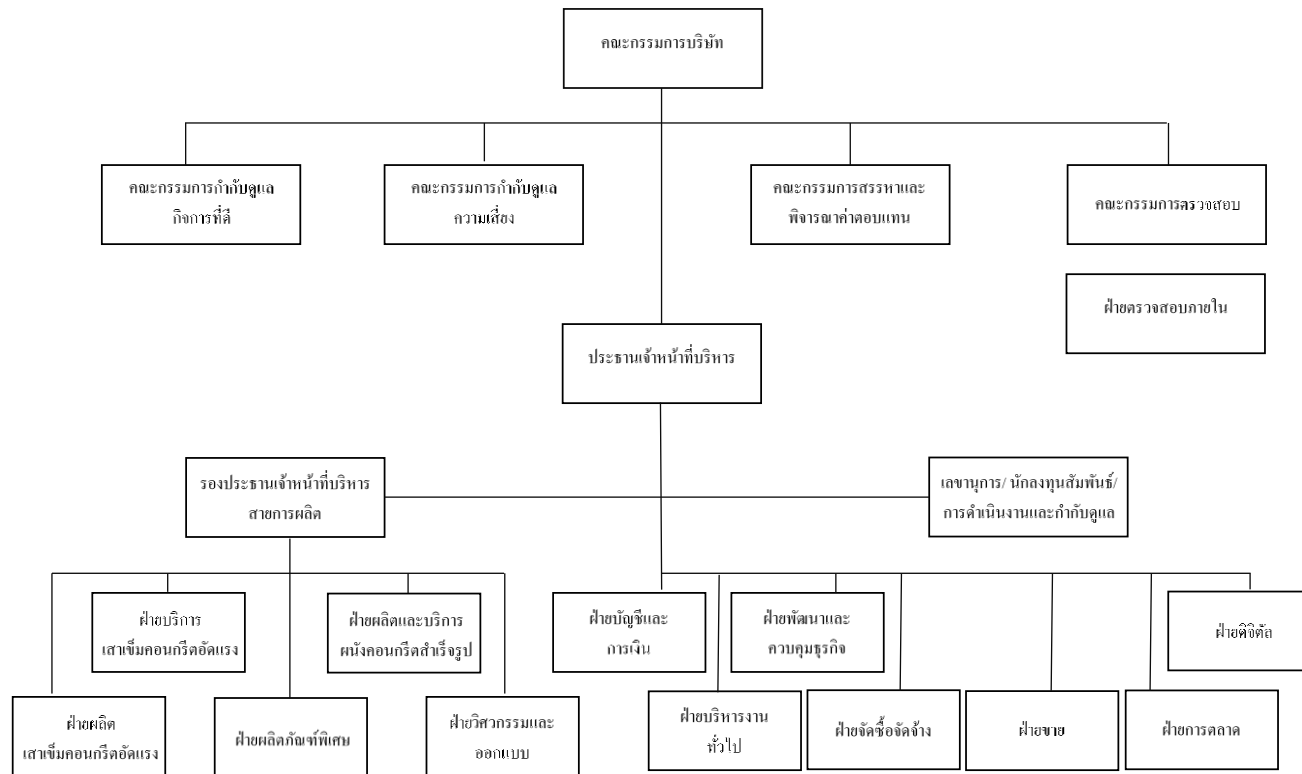


กวดขันนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ในปี 2563 บริษัทได้รับการต่ออายุสมาชิก  
แนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC Recertification) เป็นระยะเวลา 3 ปี

6. บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดด้วยการ  
ประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองและการประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยผลการประเมินในภาพรวมอยู่  
ในระดับที่ดีเยี่ยมแสดงให้เห็นถึงการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. กำหนดนโยบายแนวทางปฏิบัติ การช่วยเหลือทางภาษี การบริจาคเพื่อการกุศล เงินสนับสนุน
8. ทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการรับและให้  
ของขวัญหรือประโยชน์อื่นใด และคู่มือจริยธรรม
9. มาตรการการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคโควิด 2019 (COVID-19) ประกอบกับมีมาตรการด้านสุขภาพและ  
ความปลอดภัย

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทฯ (มหาชน) จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริตในการกำหนดนโยบายของบริษัท

#### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการบริษัท โดยประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นฐานอยู่ในราชอาณาจักรและต้องมีกรรมการอย่างน้อยหนึ่งคนมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน
2. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน
3. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเพื่อปฏิบัติหน้าที่และถ่วงดุลระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารกับกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน และในจำนวนนี้มีอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ

#### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

1. ศาสตราจารย์ กิตติคุณ ดร.บรรศักดิ์	อูวรรณโณ	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ
2. นายโสภณ	ผลประสิทธิ์	รองประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ
3. นายธิตพิงศ์	ตั้งพูนผลวิวัฒน์	กรรมการ
4. นางพรณี	จารุสมบัติ	กรรมการอิสระ
5. ดร.วิษณุ	เครื่องาม	กรรมการอิสระ
6. นายวิรัช	มรกตกาล	กรรมการอิสระ
7. นายวิภูธา	ตระกูลสุน	กรรมการอิสระ
8. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	กรรมการและเลขานุการบริษัท

ทั้งนี้ สัดส่วนของกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการทั้งหมดเป็นจำนวน 6 ใน 8 ท่าน และสัดส่วนของกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารต่อกรรมการทั้งหมดเป็นจำนวน 6 ใน 8 ท่าน ซึ่งคณะกรรมการอิสระจะมีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อขอความเห็นจากผู้ตรวจสอบบัญชีในเรื่องต่างๆ สำหรับการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมในปี 2563 นั้น บริษัทได้จัดให้มีเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564

#### 7.2.3 บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทและหน้าที่ในการบริหารและดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ ขอบข่ายกิจการ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณ จริยธรรมทางธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริต

คอร์รัปชัน รายละเอียด “กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท” ปรากฏอยู่ในเว็บไซต์บริษัท [www.gel.co.th](http://www.gel.co.th) ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายธิตินันท์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์ และนายวุฒิชัย เศรษฐบุตร กรรมการสองคนลงลายมือร่วมกันและประทับตราสำคัญบริษัท

### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

#### (ก) คณะกรรมการตรวจสอบ

##### องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์การทำงานด้านบัญชี หรือการเงินที่เป็นที่ยอมรับ โดยมีนายวิรัช มรกตกาล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบที่เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ส่งเสริมให้พัฒนาระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายวิรัช มรกตกาล ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
2. นางพรณี จารุสมบัติ กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
3. ดร.วิษณุ เกรืองาม กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

โดยมีนางสาวจินตหรา กาญจนประกอบ ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

##### บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควร สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายใน รายละเอียด “กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ” ปรากฏอยู่ในเว็บไซต์บริษัท [www.gel.co.th](http://www.gel.co.th) ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”

#### (ข) คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

##### องค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

ด้วยบริษัทตระหนักถึงการจัดการที่ดีและเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และตรงตามวัตถุประสงค์ที่บริษัทกำหนด รวมทั้งเพื่อขับเคลื่อนบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืนและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเพื่อเป็นการ

รองรับสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกิจการของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

- |                           |                                  |
|---------------------------|----------------------------------|
| 1. นายโสภณ ผลประสิทธิ์    | ประธานกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง |
| 2. นายชัยนรินทร์ สายรังสี | กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง       |
| 3. นายวิภูธา ตระกูลสุน    | กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง       |
| 4. นางวิสัจจา คชเสนา      | กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง       |

โดยมีนายวุฒิชัย เศรษฐบุตร ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง (รักษาการ)

#### บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ศึกษา ทบทวนและประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงแนวโน้มของผลกระทบที่อาจมีต่อองค์กรทั้งความเสี่ยงจากภายนอกและภายใน ติดตามและดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รายละเอียด “กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง” ปรากฏอยู่ในเว็บไซต์บริษัท [www.gel.co.th](http://www.gel.co.th) ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”

#### (ค) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

##### องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ด้วยบริษัทตระหนักถึงการจัดการที่ดี และเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และตรงตามวัตถุประสงค์ที่บริษัทฯ กำหนด รวมทั้งเพื่อขับเคลื่อนบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืนและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเพื่อเป็นการรองรับสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกิจการของบริษัท คณะกรรมการบริษัท จึงเห็นควรให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

- |                              |                                       |
|------------------------------|---------------------------------------|
| 1. นายวิภูธา ตระกูลสุน       | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2. นายธิดพงศ์ ตั้งพูนผลวัฒน์ | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน       |
| 3. ดร.วิษณุ เครืองาม         | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน       |

โดยมีนายวุฒิชัย เศรษฐบุตร ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

#### บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ และกำหนดนโยบายหลักเกณฑ์ และวิธีการพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกำหนดแนวทางในการประเมินผลกรรมการ

**(ง) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี****องค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

ด้วยบริษัทตระหนักถึงการจัดการที่ดี และเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และตรงตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ กำหนด รวมทั้งเพื่อขับเคลื่อนบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืนและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเพื่อเป็นการรองรับภาวะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกิจการของบริษัท คณะกรรมการบริษัท จึงเห็นควรให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

- |               |           |                                   |
|---------------|-----------|-----------------------------------|
| 1. ดร.วิษณุ   | เครื่องาม | ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |
| 2. นายวิภูธา  | ตระกูลสุน | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี       |
| 3. นายวุฒิชัย | เศรษฐบุตร | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี       |
| 4. นางวิสัจจา | คชเสนา    | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี       |

โดยมีนางสาวจินตหรา กาญจนประกอบ ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

พิจารณา กำหนด ทบทวน ปรับปรุงนโยบาย คู่มือและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมของพนักงาน และการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในลักษณะที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากล รายละเอียด “กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี” ปรากฏอยู่ในเว็บไซต์บริษัท [www.gel.co.th](http://www.gel.co.th) ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”

**(จ) เลขานุการบริษัท**

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 5 มีนาคม พ.ศ. 2557 ได้มีมติแต่งตั้ง นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัท และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร ที่ดูแลสำนักงานกรรมการ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่สนับสนุนงานเลขานุการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ตลอดจนรับผิดชอบ ดูแลงานด้านบรรษัทภิบาลของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านกฎหมาย บัญชี หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท และมีการเปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทไว้ในเอกสารแนบ 1

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 องค์ประกอบของกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 2 ท่าน และผู้บริหารระดับสูง มีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายดิพิงค์	ตั้งพูนผลวิวัฒน์	ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	กรรมการบริหาร
3. นายอมรศักดิ์	โตรส	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการผลิต
4. นางวิสัจจา	กชเสนา	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
5. นายศรัณย์	เวียงคำมา	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตและบริการพนักงานกรีตสำเร็จรูป
6. นายสมนึก	พุทธิวัฒน์	ผู้อำนวยการฝ่ายบริการเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง
7. นางสาวชื่นสุข	มิโพธิ์สม	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาและควบคุมธุรกิจ
8. นายชาติชาย	หิรัญนุช	ผู้อำนวยการฝ่ายดิจิทัล

โดยมีนายวุฒิชัย เศรษฐบุตร ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ รายชื่อของคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทข้างต้นเป็นไปตามนิยาม “ผู้บริหาร” ของกสท. ตามประกาศที่ ทจ.23/2551 ผู้บริหารระดับสูงจะได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายกลยุทธ์ และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจัดทำคู่มืออำนาจดำเนินการในการกำหนดขอบเขตหน้าที่ที่ชัดเจน เพื่อความโปร่งใสและมีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงทั้ง 8 ท่าน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา

### 7.4.2 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่ทบทวนโดยพิจารณาถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละท่าน เพื่อยกข้อที่จะดูแลรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มบริษัทที่อยู่ในระดับเดียวกัน โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากลับกรอง และเสนอค่าตอบแทนของกรรมการในแต่ละปีให้คณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ กรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจ่ายเป็นรายเดือน และในรูปของเบี้ยประชุมกรรมการ ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามรูปแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

### ค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทมีการประเมินผลการดำเนินงานของผู้บริหารในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Index: KPI) ที่ได้กำหนดไว้ในแผนการดำเนินงานที่เสนอต่อกรรมการผู้จัดการซึ่งเชื่อมโยงกับอัตราค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้

ค่าตอบแทน	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือนรวม	8	22,188,660.00	11	17,952,370.64	8	19,204,522.12
โบนัสและเงินรางวัล	8	-	11	-	8	-
รวมทั้งสิ้น	8	22,188,660.00	11	17,952,370.64	8	19,204,522.12

หมายเหตุ: “ผู้บริหาร” ในที่นี้หมายถึง ผู้บริหารตามนิยามในประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์

### 7.4.3 ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่นสำหรับคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร มีรายละเอียด ดังนี้

รายการ	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	8	466,509.95	11	485,093.32	8	493,839.12
รวมทั้งสิ้น	8	466,509.95	11	485,093.32	8	493,839.12

### 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

#### พนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวน 633 คน

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)
สายงานสำนักงานและสนับสนุนการผลิต	273
สายงานผลิต	360
รวม	633

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีพนักงานทั้งหมด (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวน 109 คน

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)
สายงานสำนักงานและสนับสนุนการผลิต	26
สายงานผลิต	83
รวม	109



### ค่าตอบแทนของพนักงาน

ในปี 2562 และ ปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการจ่ายค่าตอบแทนรวมของพนักงานในรูปของเงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส เงินประกันสังคม และเงินได้อื่นๆ (ไม่รวมค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร) แก่จำนวนพนักงานทั้งหมด เท่ากับ 257,634,972.58 บาท ในปี 2562 และ 183,100,946.49 บาท ในปี 2563 ตามลำดับ

### เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยใช้ชื่อว่ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กลีกรไทยทรัพย์สินมั่นคง ซึ่งจดทะเบียนแล้วตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กลีกรไทย

อนึ่ง บริษัทได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน โดยสำหรับปี 2562 จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นเงินจำนวน 5,567,899.62 บาท และปี 2563 จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นเงินจำนวน 3,688,416.96 บาท

บริษัท	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม
บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	มี	633	100
บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด	มี	29	60
บริษัท เจนเนอร์ล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด	มี	30	49

### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

### ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี -

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2557 ได้มีมติแต่งตั้ง นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2563 ได้แต่งตั้งให้บริษัท ดีไอเอ แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีนายอภิ นันท์ ศรีปราโมช เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทประจำปี 2563 โดยคุณสมบัติ ของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

### ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2563 มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง

- 1) นางสาวศันสนีย์ พูลสวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6977 หรือ
- 2) นางสาวกิตตินันท์ ภัทรกฤติเดช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10467

แห่งบริษัท พรวิค อิน โปร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับ และเป็น ผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจาก ก.ล.ด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย พร้อมทั้งกำหนดค่าตอบแทนการ สอบบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นเงินไม่เกิน 2,600,000 บาท และมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้อนุมัติหากบริษัท พรวิค อิน โปร์ จำกัด จำเป็นต้องจัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตรายอื่นแทนในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับ อนุญาตรายดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติงานได้ รวมทั้งมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติค่าสอบทานงบการเงิน ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่อาจเกิดขึ้นระหว่างปีด้วย

### บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)	2563	2562	2561
ค่าธรรมเนียมผู้สอบบัญชี	2,600,000	3,450,000	2,800,000
ค่าตอบแทนอื่นๆ	36,211	480,207	281,668

หมายเหตุ: ค่าตอบแทนอื่นที่เรียกเก็บเป็นค่าใช้จ่ายตามที่จ่ายจริง เช่น ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าเดินทาง ค่าล่วงเวลา และค่าที่พัก เป็นต้น

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

##### นियามกรรมการอิสระของบริษัท

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น การทำรายการทางการค้าที่เป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการการเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกันกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่ กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่ กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 8) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

9) กรณีที่กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน บริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว และคำตอบแทนรวมที่กรรมการอิสระรายนั้นได้รับในรายงานประจำปี/ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One report)

10) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

#### (1) การสรรหากรรมการอิสระ

ในส่วนของการสรรหากรรมการอิสระนั้น ทุกครั้งที่กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งครบวาระ หรือมีเหตุจำเป็นที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่ม บริษัทโดยคณะกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งในปัจจุบันจะมีการปรึกษาหารือร่วมกันเพื่อกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท รวมถึงมีคุณสมบัติขึ้นตามหัวข้อข้างล่างนี้ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อพิจารณาตามข้อบังคับของบริษัทต่อไป

บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการบริษัททั้งหมดและมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกรรมการอิสระของบริษัททุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนดังนี้

1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)

4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ความสัมพันธ์ตามที่กล่าวข้างต้นรวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลทำให้บริษัทหรือคู่สัญญาามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศ

คณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้อื้อหนี้รายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้น แต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้อื้อหนี้รายใหญ่ หรือผู้อื้อหนี้ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้อื้อหนี้รายใหญ่ของบริษัท

8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย

9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

10) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

11) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัท จดทะเบียน ทั้งนี้กรรมการอิสระจะตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติความเป็นอิสระของตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจะแจ้งพร้อมกับการรายงานข้อมูลประวัติกรรมการ ณ สิ้นปี สำหรับการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีของบริษัทฯ

## (2) การสรรหากรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วย กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กรรมการต้องพ้นจากตำแหน่งหนึ่งในสามตามอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกในจำนวนที่ใกล้เคียงที่สุดกับจำนวน 1 ใน 3 นั้น โดยกรรมการที่

พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ใหม่ได้ ทั้งกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่กำหนดอยู่ในข้อบังคับของบริษัท ดังนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานกรรมการเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการจะเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือไม่น้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้น อาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

บริษัทไม่ได้กำหนดจำนวนครั้งสูงสุดของกรรมการที่ถูกแต่งตั้งให้กลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ รวมถึงคุณสมบัติในเรื่องของอายุ แต่บริษัทจะคำนึงถึงเวลา ความรู้ ประโยชน์ ที่จะอุทิศให้กับบริษัทฯ รวมทั้งความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ

### **(3) การสรรหากรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น โดยทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระซึ่งมีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน และกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านบัญชี และ/หรือการเงิน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทรวมถึงกำกับดูแลรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน การคัดเลือกผู้สอบบัญชี และการพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี

#### (4) การสรรหาผู้บริหาร

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง บริษัทได้พิจารณาสรรหาผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และเหมาะสมที่จะได้รับการคัดเลือกเพื่อบรรจุตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท

#### (5) การพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการ

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่องและเพียงพอ โดยสนับสนุนให้กรรมการเข้าฝึกอบรมหลักสูตรหรือกิจกรรมสัมมนาต่างๆ ที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานของกรรมการ เช่น การอบรมที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และบริษัทได้จัดให้มีการปฐมนิเทศเพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งในคณะกรรมการได้รับทราบนโยบายธุรกิจของบริษัทตลอดจนขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยๆ รวมทั้งให้ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น รายงานประจำปี นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรม นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีคู่มือสำหรับกรรมการซึ่งรวบรวมข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน เช่น พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน เป็นต้น

#### (6) การประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ด้วยการประเมินตนเองแบบทั้งคณะ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารประจำปี ที่ได้รับการประเมินจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไข และเพิ่มเติมประสิทธิภาพการทำงาน

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลให้กรรมการบริษัททุกคน ล่วงหน้าก่อนการทำแบบประเมิน โดยเป็นการใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งเป็นแบบประเมินที่เหมาะสมสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่เพิ่งริเริ่มทำการประเมิน เพื่อทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สำหรับช่วงเวลาที่ทำการประเมินตนเอง บริษัทฯ จะจัดให้มีการประเมินอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการประเมิน ดังนี้

โดยมีกระบวนการในการประเมิน ดังนี้

1. ดำเนินการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ด้วยการประเมินตนเองแบบทั้งคณะ รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและนำเสนอผลการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณารับทราบผลการประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

## ความหมายการให้คะแนน

การคำนวณค่าเฉลี่ย (ร้อยละ)	ระดับผลประเมิน
80 - 100	ดีเยี่ยม
79 - 70	ดี
69 - 60	ปานกลาง
59 - 0	ต้องปรับปรุง

## วิธีการประเมิน

ผู้ประเมิน: กรรมการบริษัททุกท่าน

แบบประเมินนี้วิธีการให้คะแนน เพื่อให้ผู้ประเมินสามารถเปรียบเทียบผลประเมินในแต่ละหัวข้อหรือเปรียบเทียบผลประเมินของแต่ละปีได้ โดยความหมายของการให้คะแนนมีดังนี้

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

รายละเอียดการให้คะแนน แบบประเมินคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

รายละเอียดการให้คะแนน	จำนวนข้อ (ข้อ)	คะแนน
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ	9	36
2. การประชุมคณะกรรมการได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ	6	24
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวน และปฏิบัติตามเรื่องต่อไปนี้เพียงพอ	12	48
4. เรื่องอื่นๆ	2	8
<b>รวม</b>	<b>29</b>	<b>116</b>

รายละเอียดการให้คะแนน แบบประเมินคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

รายละเอียดการให้คะแนน	จำนวนข้อ (ข้อ)	คะแนน
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการ มีประสิทธิภาพ	7	28
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ	6	24



รายละเอียดการให้คะแนน	จำนวนข้อ (ย่อย)	คะแนน
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่องต่อไปนี้ได้อย่างเพียงพอ	5	20
<b>รวม</b>	<b>18</b>	<b>72</b>

รายละเอียดการให้คะแนน แบบประเมินคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีดังนี้

รายละเอียดการให้คะแนน	จำนวนข้อ (ย่อย)	คะแนน
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของ คณะกรรมการ มีประสิทธิภาพ	7	28
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการ ประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ	6	24
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่องต่อไปนี้ได้อย่างเพียงพอ	5	20
<b>รวม</b>	<b>18</b>	<b>72</b>

รายละเอียดการให้คะแนน แบบประเมินคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีดังนี้

รายละเอียดการให้คะแนน	จำนวนข้อ (ย่อย)	คะแนน
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของ คณะกรรมการ มีประสิทธิภาพ	7	28
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการ ประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ	6	24
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่องต่อไปนี้ได้อย่างเพียงพอ	5	20
<b>รวม</b>	<b>18</b>	<b>72</b>

รายละเอียดการให้คะแนน แบบประเมินคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ดังนี้

รายละเอียดการให้คะแนน	จำนวนข้อ (ย่อย)	คะแนน
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของ คณะกรรมการ มีประสิทธิภาพ	7	28
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการ ประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ	6	24
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	5	20
<b>รวม</b>	<b>18</b>	<b>72</b>

รายละเอียดการให้คะแนน แบบประเมินคณะกรรมการบริหาร ดังนี้

รายละเอียดการให้คะแนน	จำนวนข้อ (ย่อย)	คะแนน
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการ มีประสิทธิภาพ	7	28
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ	6	24
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	5	20
<b>รวม</b>	<b>18</b>	<b>72</b>

รายละเอียดการให้คะแนน แบบประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีดังนี้

รายละเอียดการให้คะแนน	จำนวนข้อ (ย่อย)	คะแนน
1. ความเป็นผู้นำ	6	24
2. การกำหนดกลยุทธ์	6	24
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์	6	24
4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน	6	24
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ	6	24
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก	5	20
7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร	6	24
8. การสืบทอดตำแหน่ง	3	18
9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ	4	16
10. คุณลักษณะส่วนตัว	6	24
<b>รวม</b>	<b>54</b>	<b>222</b>

ภายหลังที่กรรมการบริษัททุกท่านทำแบบประเมินเรียบร้อยแล้ว จึงนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบหรือเปรียบเทียบภายในไตรมาสแรกของปีถัดไป

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ด้วยการประเมินตนเองแบบ ทั้งคณะ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารประจำปี ได้รับการประเมินผลการปฏิบัติงานจากคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2563 ได้สรุปผลและนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 เพื่อให้ที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทรับทราบผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะคณะกรรมการชุดย่อย และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารประจำปี 2563 มีรายละเอียดดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทมีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 97.74 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”
- คณะกรรมการตรวจสอบมีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 98.84 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”

- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 94.27 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”
- คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง มีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 92.88 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 97.69 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”
- คณะกรรมการบริหารมีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 96.30 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ที่ได้รับการประเมินผลการปฏิบัติงานจากคณะกรรมการบริษัท มีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 98.35 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”

#### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ในปี 2563 ได้มีการกำหนดการประชุมกรรมการประจำปี 2563 เป็นการล่วงหน้า (ตารางการประชุมนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้) โดยไม่รวมการประชุมในวาระพิเศษ ดังนี้

ครั้งที่	การประชุมคณะกรรมการบริษัท	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
1	วันจันทร์ที่ 2 มีนาคม 2563	วันจันทร์ที่ 2 มีนาคม 2563
2	วันศุกร์ที่ 15 พฤษภาคม 2563	วันศุกร์ที่ 15 พฤษภาคม 2563
3	วันพฤหัสบดีที่ 13 สิงหาคม 2563	วันพฤหัสบดีที่ 13 สิงหาคม 2563
4	วันศุกร์ที่ 16 พฤศจิกายน 2563	วันศุกร์ที่ 16 พฤศจิกายน 2563

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง และการประชุมผู้ถือหุ้น ในปี 2563 ของกรรมการแต่ละท่านสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

#### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ		จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
1. ศาสตราจารย์ กิตติคุณ ดร. บวรศักดิ์	อูวรรณ โน	6/6	1/1
2. นายโสภณ	ผลประสิทธิ์	6/6	1/1
3. นายธิตินนท์	ตั้งพูนผลวิวัฒน์	6/6	1/1
4. นายวิรัช	มรกตกล	6/6	1/1
5. นางพรณี	จารุสมบัติ	6/6	1/1
6. ดร. วิษณุ	เครืองาม	6/6	1/1
7. นายวิฑูร	ตระกูลสุน	6/6	1/1
8. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	6/6	1/1

## คำตอบแทนกรรมการ

ตามมาตรา 90 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 กล่าวว่า “ห้ามมิให้บริษัทจ่ายเงินหรือทรัพย์สินอื่น ให้แก่กรรมการ เว้นแต่จ่ายเป็นค่าตอบแทนตามข้อบังคับของบริษัท ในกรณีที่ข้อบังคับของบริษัทมิได้กำหนดไว้ การจ่ายค่าตอบแทนตามวรรคหนึ่งให้เป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม”

และตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 30 กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุมบำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่นตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจกำหนดเป็นจำนวนแน่นอนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์และจะกำหนดไว้เป็นคราวๆ ไป หรือจะให้ไม่มีผลตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้และนอกจากนั้นอาจได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่างๆ ตามระเบียบของบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาค่าตอบแทนโดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ผลการดำเนินงานของบริษัท ผลการปฏิบัติงานและภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ตลอดจนสภาพการณ์เศรษฐกิจโดยรวมแล้วจึงเห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2563 โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2563 มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัท เสนอดังนี้

	คำตอบแทนประจำปี 2562 (บาท)				คำตอบแทนประจำปี 2563 (บาท)			
	คำตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุมรายครั้ง	โบนัส/บำเหน็จ	ผลประโยชน์อื่นๆ	คำตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุมรายครั้ง	โบนัส/บำเหน็จ	ผลประโยชน์อื่นๆ
<b>1) คณะกรรมการบริษัท</b>								
ประธานกรรมการ	80,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	80,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
รองประธานกรรมการ	50,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	50,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
กรรมการ	20,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	20,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
<b>2) คณะกรรมการตรวจสอบ</b>								
ประธานกรรมการตรวจสอบ	50,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	50,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
กรรมการตรวจสอบ	20,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	20,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
<b>3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</b>								
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ไม่มี	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ไม่มี	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
<b>4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี</b>								

	คำตอบแทนประจำปี 2562 (บาท)				คำตอบแทนประจำปี 2563 (บาท)			
	คำตอบแทน รายเดือน	ค่าเบี้ย ประชุมราย ครั้ง	โบนัส/ บำเหน็จ	ผลประโยชน์ อื่นๆ	คำตอบแทน รายเดือน	ค่าเบี้ย ประชุมราย ครั้ง	โบนัส/ บำเหน็จ	ผลประโยชน์ อื่นๆ
ประธานกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
กรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
<b>5) คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง</b>								
ประธานกรรมการ กำกับดูแลความเสี่ยง	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
กรรมการกำกับดูแล ความเสี่ยง	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-

หมายเหตุ

1. คำตอบแทนรายเดือนจะจ่ายให้กับกรรมการตามตำแหน่งที่ได้รับคำตอบแทนรายเดือนสูงสุดเพียงตำแหน่งเดียวเท่านั้นและกรรมการบริษัท  
ที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและได้รับเงินเดือนประจำจะไม่ได้รับคำตอบแทนดังกล่าวข้างต้น
2. สำหรับการจ่ายคำตอบแทนให้อัตราเดียวกันกับอัตราคำตอบแทนของปีก่อน เนื่องจากทางบริษัทฯ เห็นว่ายังมีความเหมาะสมจึงให้อัตรา  
เดิมอยู่
3. กรรมการบริษัทที่ดำรงกรรมการบริษัทย่อย ไม่ได้รับคำตอบแทนกรรมการจากบริษัทย่อย

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนเงินค่าตอบแทนปี 2563 (บาท/ปี)							
		กรรมการบริษัท		กรรมการตรวจสอบ		กรรมการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี	กรรมการกำกับ ดูแลความเสี่ยง	กรรมการ สรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน	รวม
		ค่าตอบแทน	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	
1. ศ.ดร.บวรศักดิ์ อุวรรณโณ	ประธานกรรมการ	960,000	60,000	-	-	-	-	-	1,020,000
2. นายโสภณ ผลประสิทธิ์	รองประธานกรรมการ	600,000	60,000	-	-	-	20,000	-	680,000
3. นายธิดพงศ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	-	-	-	-	-	-	-	-
4. นายวิรัช มรกตกาล	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ ตรวจสอบ	-	60,000	600,000	40,000	-	-	-	700,000
5. นางพรณี จารุสมบัติ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	-	60,000	240,000	40,000	-	-	-	340,000
6. ดร.วิษณุ เครืองาม	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	-	60,000	240,000	40,000	40,000	-	10,000	390,000
7. นายวิภูธา ตระกูลสุน	กรรมการอิสระ	240,000	60,000	-	-	40,000	20,000	10,000	370,000
8. นายวุฒิชัย เสริมบุญตร	กรรมการกรรมและเลขานุการบริษัท	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมทั้งสิ้น		1,800,000	360,000	1,080,000	120,000	80,000	40,000	20,000	3,500,000

ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 ได้อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่มิตที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 มีการกำกับดูแลการดำเนินการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นไปตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Conduct Guidelines) รวมทั้งระเบียบข้อบังคับ เป้าหมาย กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ อย่างต่อเนื่องและมีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างต่อเนื่อง โดยมีนโยบายและการบริหาร การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ปัจจุบันและหรือหากจะมีในอนาคต) ดังนี้

#### นโยบาย

- บริษัทมีความเคารพในสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment) และความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจ และการกระทำที่สามารถอธิบายและชี้แจงได้ (Accountability)
- บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ (Transparency)
- บริษัทจัดให้มียึดถือหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณเป็นพื้นฐานในการประกอบธุรกิจ (Code of Conduct and Code of Ethics)
- บริษัทสร้างความเจริญเติบโตให้กับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และเพิ่มคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว (Creation of Long Term Value Added) โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นประกอบ ประสานดุลยภาพที่ดี ระหว่างความแตกต่างของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่ม และกับบริษัทฯ ด้วยความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย
- ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอาจมีการประมูลงานแข่งขันกัน บริษัทมีนโยบายที่จะไม่เข้าแข่งขันในธุรกิจหลักซึ่งกันและกัน และจะดำเนินการเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของทั้งบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม
- บริษัทมีความสำนึกรับผิดชอบต่อภาระหน้าที่และปฏิบัติหน้าที่ด้วยจิตความสามารถ สำหรับการกระทำของตนที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลายโดยเฉพาะต่อผู้ถือหุ้น (Responsibility)

#### ด้านการบริหาร

- พิจารณาส่งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล และควบคุมการดำเนินธุรกิจ
- รายงานการส่งตัวแทนดังกล่าวพร้อมคุณสมบัติของตัวแทนให้กับคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
- กำกับดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติที่เป็นไปตามอำนาจอนุมัติและการดำเนินการ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูล และการดำเนินการใดๆ ที่เป็นไปตามกฎเกณฑ์ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และ/หรือการได้หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์
- รายงานสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส และในกรณีที่มิมีเรื่องที่มีนัยสำคัญของบริษัทดังกล่าว เช่น การเพิ่มทุน/ลดทุน การเลิกบริษัท ให้นำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติการดำเนินการใดๆ

ทั้งนี้ ในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอันเป็นปัจจัยหลักในการเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบที่มีประสิทธิภาพ และยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามแนวของบรรษัทภิบาล เพื่อสร้างกลไกการควบคุมการดำเนินงานของบริษัทให้มีความโปร่งใส มีความยุติธรรม และเกิดความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่อง

1. นโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งความปลอดภัยของงาน
2. แนวทางปฏิบัติการสนับสนุนทางการเมือง การปฏิบัติต่อหน่วยงานราชการ การบริจาคเพื่อการกุศลและเงินสนับสนุน
3. นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy)
4. นโยบายการรับและการให้ของขวัญหรือประโยชน์อื่นใด
5. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
6. คู่มือจริยธรรม
7. นโยบายบริหารการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Policy)
8. นโยบายความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

#### (ก) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ เป็นผู้บริหาร และพนักงาน แสวงหาประโยชน์ส่วนตน และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท หรือบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือนักธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้อง ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ และเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัด

บริษัทได้กำหนดข้อห้ามไม่ให้มีการใช้โอกาสหรือข้อมูลจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องรวมทั้งไม่ให้ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทหรือให้ข้อมูลแก่บุคคลอื่น

#### (ข) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการกำกับการดูแลการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามหลักการกำกับการดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาลที่ดี มีความซื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินกิจการ และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับข่าวสารที่เท่าเทียมกันบริษัทจึงได้กำหนดนโยบาย ในการเปิดเผยข้อมูล รายงานทางการเงิน และการดำเนินงาน โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้



1) เปิดเผยแพร่สารสนเทศทางการเงิน และที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและผลการประกอบการของบริษัทให้ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา และสม่ำเสมอ ให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และบุคคลทั่วไป บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูล อย่างเคร่งครัด กรรมการและผู้บริหาร เมื่อ มีการซื้อขายหลักทรัพย์ ต้องจัดทำรายงานการถือหลักทรัพย์ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามแบบภายในเวลาที่กำหนด

2) ในการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน เป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่จะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญ ซึ่งจะกระทบต่อธุรกิจและราคาหลักทรัพย์ของบริษัทและยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน และจะไม่ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น

3) การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่อง บริษัทได้มีการกำหนดการป้องกันโดยการจำกัดให้รับรู้ข้อมูลเฉพาะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเท่านั้น

การกระทำฝ่าฝืนใดๆ อันเป็นเหตุให้บริษัทได้รับความเสียหายหรือสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ บริษัทฯถือ ว่าเป็นการปฏิบัติขัดกับนโยบายและจรรยาบรรณของธุรกิจ ต้องมีโทษทางวินัยอย่างร้ายแรง และยังมีผลตาม พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 โดยกำหนดไว้ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อบังคับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ เพื่อเป็นที่รับทราบและปฏิบัติตาม

ทั้งนี้ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563ของบริษัท เจน เนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้ประกาศห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชนหรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งข้อมูลภายในดังกล่าวอาจมีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ ซื้อหรือขาย หลักทรัพย์ของบริษัทรวมถึงการนำข้อมูลซึ่งคนได้ล่วงรู้มา ไปซื้อหรือขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ หรือขายหลักทรัพย์ ของบริษัทฯ อันนำมาซึ่งผลประโยชน์ของตนเองและ/หรือของผู้อื่น และให้กรรมการ ผู้บริหาร ที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน ของบริษัท งดเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน (ผ่าน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) ทุกไตรมาส

#### (ค) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) โดย

- เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 ได้มีมติอนุมัติให้เข้าเป็น แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยมีการดำเนินการเป็นนโยบายและแสดงคำประกาศ เจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตในเรื่องการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการ คอร์รัปชัน ทั้งนี้ บริษัทได้ประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้นโดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงาน ทางการเงิน การทำให้สูญเสียทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (Management override of internal controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินโดยไม่ถูกต้อง เป็น ต้น

- เดือนธันวาคม 2559 บริษัทได้ดำเนินการยื่นรายงานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เวอร์ชัน 2.0 ตามกรอบระเบียบของคำประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เพื่อขอรับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (CAC)

- เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560 บริษัทได้รับการรับรองฐานะเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (CAC) ซึ่งใบรับรองดังกล่าวมีอายุ 3 ปี โดยบริษัทฯ เข้าร่วมพิธีรับมอบใบรับรองดังกล่าวจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560

- เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทได้รับการต่ออายุใบรับรองฐานะเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (CAC) เรียบร้อยแล้ว

บริษัทได้มีการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทมีช่องทางการสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนกรณีเกี่ยวกับการทุจริต และมีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการมอบหรือรับของกำนัล ทرفฟี่สินหรือประโยชน์อื่นใด การเลี้ยงรับรอง หรือค่าใช้จ่ายที่เกินขอบเขตจำกัด ซึ่งไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ และแนวทางปฏิบัติด้านการจัดซื้อจัดจ้าง การให้เงินบริจาคที่ต้องดำเนินการไปอย่างโปร่งใสเป็นธรรม ภายใต้กฎระเบียบ และขั้นตอนปฏิบัติของบริษัท ให้แก่ลูกค้า/คู่ค้า รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทโดยได้รับทราบและขอความร่วมมือปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการแจกระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานและคู่มือปฐมนิเทศพนักงานเข้าใหม่ของบริษัท ให้แก่ผู้บริหารทุกท่านและถ่ายทอดสู่พนักงานของบริษัทฯ ทุกท่านเพื่อทราบ และลงนามรับทราบเพื่อถือเป็นระเบียบปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เพื่อให้พนักงานบริษัทฯ ทุกคนเข้าใจ และปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

#### (ง) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing) หรือข้อร้องเรียน

บริษัทมีการแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียนโดยตรง และมีคณะกรรมการร่วมในการตรวจสอบความถูกต้องอย่างเป็นธรรม กำหนดนโยบายการจัดให้มีระบบควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ มีการรายงานที่โปร่งใสและตรวจสอบได้เพื่อให้ผู้ร้องทุกข์หรือผู้ร้องเรียนไว้วางใจและเชื่อมั่นในกระบวนการสอบสวนที่เป็นธรรม รวมถึงกำหนดนโยบายการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต และสำหรับผู้ที่แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่เป็นพนักงานลูกค้า หรือบุคคลที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัท จะได้รับการคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย ซึ่งได้มีกำหนดรายละเอียดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

กรณีที่มีผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ มีข้อสงสัยหรือพบเห็นการกระทำที่สงสัยว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ การกระทำผิดกฎหมายรวมถึงพฤติกรรมที่สื่อถึงการทุจริตการปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมที่ขัดต่อหลักการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนผ่านช่องทางดังนี้

- 1) ผู้บริหารหรือผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจในระดับ
- 2) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 3) ทางจดหมาย

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัทเจนเนอรัลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 44/2 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000

- 4) ทาง e-mail โดยส่งมาที่ [gel@gel.co.th](mailto:gel@gel.co.th), [independentdirector@gel.co.th](mailto:independentdirector@gel.co.th)
- 5) เว็บไซต์บริษัท [www.gel.co.th](http://www.gel.co.th)

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ		จำนวนครั้งในการเข้าร่วม
1. นายวิรัช	มรกดกาล	4/4
2. นางพรรณิ	จารุสมบัติ	4/4
3. ดร.วิษณุ	เครื่องาม	4/4

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากหลายด้าน ได้แก่ ด้านกฎหมาย ด้านบัญชี ด้านการเงิน เป็นต้น มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการสอบทานงบการเงิน พิจารณาคัดเลือกและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะระบบการควบคุมภายใน พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การปฏิบัติตามข้อกำหนดของหน่วยงานทางการกำกับดูแล รวมทั้งการเสริมสร้างหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมรวมทั้งหมด 4 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง โดยเป็นการประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งได้พิจารณาหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในเรื่องที่เกี่ยวข้องกันตามความเหมาะสม และได้สรุปรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบ รวมทั้งได้จัดการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยมีกรรมการอิสระอีก 3 ท่านเข้าร่วมด้วย แต่ไม่มีผู้บริหารของบริษัท เข้าร่วมจำนวน 1 ครั้ง ในวันที่ 1 มีนาคม 2564 เพื่อรับฟังความคิดเห็นจากผู้สอบบัญชีอย่างเป็นอิสระ โดยสรุปสาระสำคัญการปฏิบัติงานในรอบปีได้ ดังนี้

#### 1. การสอบทานและตรวจสอบงบการเงินให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2563 ของบริษัททั้งในด้านความถูกต้องและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท จากการสอบทานไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่า รายงานทางการเงินดังกล่าวไม่ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบพร้อมทั้งกรรมการอิสระได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจง ตลอดจนให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงินของบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่า รายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตามที่ควรในสาระสำคัญและเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อ

พิจารณาอนุมัติให้เปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## 2. การสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยประชุมร่วมกับผู้บริหารและหัวหน้าฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ติดตามและสอบถามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ โดยรวมถึงทบทวนและปรับปรุงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและรับทราบผลการแจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันหรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Whistle Blower) ทั้งนี้ ในปี 2563 ไม่มีการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสดังกล่าว

บริษัทได้ลงนามในการแสดงเจตนาธรรมเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action against Corruption : CAC) ซึ่งเป็นโครงการที่จัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท และสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) โดยบริษัทได้ดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามกระบวนการให้การรับรองของโครงการดังกล่าวโดยบริษัทได้แสดงหลักฐานประกอบต่างๆ เกี่ยวกับนโยบายในการการดำเนินธุรกิจ มาตรการขั้นตอนการปฏิบัติงาน ตลอดจนระบบควบคุมภายใน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานระบบควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดในแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ทั้งนี้ บริษัทได้รับการรับรองสถานะเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560 และได้มีการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC Recertification) เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563

## 3. การดูแลด้านการปฏิบัติงานตามระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาระเบียบ ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท (ระเบียบ) รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของระเบียบนั้น และได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามระเบียบดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ และเห็นว่าบริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ การทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันด้วยความโปร่งใสเป็นธรรมในราคาที่สามารถเทียบเคียงได้ (Arm's Length Basis) ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอย่างเคร่งครัด

## 4. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

พิจารณาสอบทาน และประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการประเมินความเสี่ยงของบริษัท ตลอดจนให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะ และสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารของบริษัทในนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง

## 5. การสอบทานระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน และรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหาร เพื่อพิจารณาแก้ไขการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมพอเพียงและมีประสิทธิผลทางธุรกิจ

## 6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท สำหรับงบการเงินประจำปี 2563

ได้พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท พราวด์ อิน โพร จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยแต่งตั้ง นางสาวคันสนีย์ พูลสวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6977 หรือนางสาวกิตตินันท์ ภัทรกฤติเดช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10467 โดยมีค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 2,600,000 บาท โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท

## 7. การปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้ครอบคลุมกฎเกณฑ์การปฏิบัติงานที่มากขึ้น ทั้งในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จึงได้ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้เหมาะสม และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

## 8. การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ

จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ โดยผลการประเมินในภาพรวมอยู่ในระดับดีเยี่ยมแสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดี

จากการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้ทำหน้าที่อย่างเหมาะสมตามข้อกำหนด มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป ไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่างบการเงินดังกล่าวไม่ถูกต้องอย่างมีนัยสำคัญ และได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอสำหรับระบบการควบคุมภายในได้ดำเนินการอย่างถูกต้องเหมาะสม สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจ ภายใต้การส่งเสริมให้ดำเนินการตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี

ซึ่งผลการติดตามพบว่า บริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็น ได้อย่างครบถ้วน

### 8.2.3 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

#### 8.2.3.1 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงในรอบปีที่ผ่านมา

(ก) จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง		จำนวนครั้งในการเข้าร่วม
1. นายโสภณ	ผลประสิทธิ์	2/2
2. นายวิภูธา	ตระกูลสุน	2/2
3. นายชัยนรินทร์	สายรังษี	2/2
4. นางวิสัจจา	กชเสนา	2/2

#### (ข) ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

สำหรับปี 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงได้มีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยสรุปผลการประเมินความเสี่ยงของปี 2563 ดังนี้

เดิมในปี 2562 มีความเสี่ยงทั้งหมด 37 เรื่อง และปัจจุบันมีความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่จำนวน 5 เรื่อง รวมทั้งสิ้น 42 เรื่อง โดยความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงและสูงมากที่ต้องควบคุมมีดังนี้

1. ความเสี่ยงเรื่องการดำเนินธุรกิจเนื่องจากผลกระทบโควิด-19 ซึ่งอยู่ในระดับความเสี่ยงสูงมาก บริษัทมีวิธีการป้องกันและบริหารความเสี่ยงโดยได้จัดให้มีมาตรการพึงปฏิบัติตามประกาศของภาครัฐ ประกอบกับมีมาตรการด้านสุขภาพและความปลอดภัย การตรวจคัดกรองและวัดอุณหภูมิ การฉีดพ่นยาฆ่าเชื้อ การรักษาระยะห่างในที่ทำงาน สร้างความตระหนักเรื่องการปฏิบัติตนเพื่อสุขอนามัยที่ดี และการสวมใส่หน้ากาก ทั้งพนักงานและผู้มาติดต่อ ผ่านช่องทางการประกาศหรือป้ายประชาสัมพันธ์

2. ความเสี่ยงในการขาดสภาพคล่องทางการเงิน ซึ่งอยู่ในระดับความเสี่ยงสูง บริษัทมีวิธีการป้องกันและบริหารความเสี่ยงโดยการบริหารจัดการกระแสเงินสดในบริษัท บริหารจัดการลูกหนี้ ทำงานกับสถาบันอย่างใกล้ชิดเพื่อมีการทบทวงเงินที่เหมาะสมอยู่เสมอ

3. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจใน Commodity Market ซึ่งอยู่ในระดับความเสี่ยงสูง บริษัทมีวิธีการป้องกันและบริหารความเสี่ยงโดยการจัดสัดส่วนรายได้ของแต่ละผลิตภัณฑ์ให้มีการเหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจและภาวะตลาดในปัจจุบัน

4. ความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบหลักมีความผันผวน ซึ่งอยู่ในระดับความเสี่ยงสูง บริษัทมีวิธีการป้องกันและบริหารความเสี่ยงโดยมีดำเนินการเจรจาต่อรองเพื่อลดราคาวัตถุดิบล่วงหน้า

บริษัทมีนโยบายเพื่อควบคุมจัดการกับความเสี่ยงในแต่ละแผนกในองค์กร โดยมีการควบคุมความเสี่ยงในระดับสูงก่อน และเพิ่มแผนจัดการความเสี่ยงในระดับปานกลางเพื่อป้องกันไม่ให้เป็นความเสี่ยงสูง และได้มีการประเมินความเสี่ยงภายในบริษัทอย่างต่อเนื่อง

#### 8.2.3.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนในรอบปีที่ผ่านมา

##### (ก) จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน		จำนวนครั้งในการเข้าร่วม
1. นายวิภูชา	ตระกูลสุน	1/1
2. นายธิตพงษ์	ตั้งพูนผลวัฒน์	1/1
3. ดร.วิษณะ	เครื่องาม	1/1

##### (ข) ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระและเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เป็นระยะเวลา 2 เดือน ระหว่างวันที่ 1 ธันวาคม 2563 – 31 มกราคม 2564 ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระและรายชื่อบุคคลใดเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

ทั้งนี้ ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้มีการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาวาระสรรหากรรมการบริษัทใหม่แทนกรรมการบริษัทที่ครบกำหนดออกตามวาระและแต่งตั้งกรรมการบริษัทกลับเข้าดำรงตำแหน่งและการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2564 และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นต่อไป

### 8.2.3.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรอบปีที่ผ่านมา

#### (ก) จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี		จำนวนครั้งในการเข้าร่วม
1. ดร. วิษณุ	เครื่องาม	4/4
2. นายวิภูธา	ตระกูลสุน	4/4
3. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	4/4
4. นางวิธัจจา	คชเสนา	4/4

#### (ข) ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

1. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีดำเนินงานให้บริษัทได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Score) ในระดับ 5 ดาว คือ ดีเลิศ-Excellent (ติดต่อกัน 3 ปี) ในการนี้ มีบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ที่ได้รับคะแนนระดับ 5 ดาว ทั้งหมด 193 จากบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ทั้งหมด 692 บริษัท
2. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีดำเนินงานให้บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในระดับคะแนน 100 คะแนน ในการนี้ มีบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ที่ได้คะแนนระหว่าง 100 คะแนนทั้งหมด 240 บริษัท จากบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ทั้งหมด 692 บริษัท
3. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการระหว่างวันที่ 1 ธันวาคม 2563 – 31 มกราคม 2564 ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใด เสนอวาระและรายชื่อบุคคลใดเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ
4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีดำเนินงานให้บริษัทได้รับการรับรองว่าเป็นอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 2 ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity) ประจำปี 2563 จากกระทรวงอุตสาหกรรม ณ โรงงานบางกะดี
5. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ดำเนินงานตามนโยบายด้านการต่อต้านการทุจริต โดยได้รับการรับรองจากสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติจากภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ซึ่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีก็ได้มีการตรวจให้มีการทบทวนนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติจากภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC Recertification) ซึ่งได้จัดทำแบบการประเมินตนเองและมีผลมติรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติจากภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) รับรอง 3 ปี

6. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ดำเนินงานตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดด้วยการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองและการประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยผลการประเมินในภาพรวมอยู่ในระดับที่ดีเยี่ยม แสดงให้เห็นถึงการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้ครอบคลุมกฎเกณฑ์การปฏิบัติงานตามแนวทางที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท



## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

#### ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ซึ่งรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในของกิจการ ระบบการควบคุมภายในมีส่วนช่วยให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับกฎระเบียบต่างๆ ตลอดจนเพิ่มความเข้มแข็งให้กับการบริหารความเสี่ยง ภายใต้อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการได้ให้อำนาจแก่คณะกรรมการตรวจสอบ โดยกำหนดกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ควบคุมดูแลระบบควบคุมภายในของกิจการและรายงานผลต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทได้จัดทำคู่มือวงเงินและอำนาจในการอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นการกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบ อำนาจการตัดสินใจ และการสั่งการต่างๆ ตามระดับตำแหน่งหน้าที่ ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการทบทวนคู่มือดังกล่าวทุกปี เพื่อความเหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานธุรกิจในอนาคต

สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุม เพื่อรายงานระบบการควบคุมภายในประจำปี 2563 มีมติว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ ซึ่งที่ผ่านมาไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ

นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท พรวิทย์ อิน โปร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2563 ได้ให้ความเห็นในรายงานสอบบัญชีว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แสดงฐานะการเงินและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัท และบริษัทตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้ตรวจสอบทั้งภายในและภายนอก สอบทานระบบการควบคุมภายในของกิจการโดยผู้ตรวจสอบทั้ง 2 ส่วนมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ โดยผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีของผู้ตรวจสอบภายใน คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกันพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยได้พิจารณาความสำคัญ 5 ส่วน ได้แก่

1. องค์การและสภาพแวดล้อม
2. การบริหารความเสี่ยง
3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
5. ระบบการติดตาม

#### องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทมีการจัดโครงสร้างองค์กรให้มีความชัดเจนเหมาะสม กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับต่างๆ เพื่อทำหน้าที่ดูแล และรับผิดชอบการดำเนินงานในสายงานด้านต่างๆ

**การบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ซึ่งได้รับการแต่งตั้งตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม พ.ศ. 2558 ทำหน้าที่กำกับดูแลความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อมาบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ และประเมินปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งระบุปัจจัยความเสี่ยง กำหนดมาตรการป้องกันบรรเทาความเสี่ยง และหามาตรการในการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้เกิดผลกระทบกับบริษัทฯ น้อยที่สุด โดยได้จัดประเภทความเสี่ยงแบ่งออกเป็น 5 ประเภท ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ
3. ความเสี่ยงด้านการเงิน
4. ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ
5. ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ทั้งนี้คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ได้มีการรายงานบริหารจัดการความเสี่ยง ต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

**การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ**

บริษัทมีระเบียบคำสั่งในการกำหนดหน้าที่ และความรับผิดชอบรวมทั้งกำหนดอำนาจในการอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีการละเลยปฏิบัติในเรื่องที่สำคัญและจำเป็น และที่บังคับโดยกฎหมายและระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลภายนอก ทั้งนี้เพื่อป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นต่อทรัพย์สินของบริษัท และบริษัทย่อย รวมทั้งป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบของผู้บริหารและพนักงาน

**ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล**

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลให้มีข้อมูลที่ถูกต้อง สมบูรณ์เพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้บริหารและคณะกรรมการ บริษัทได้จัดระบบสารสนเทศ ลงในเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุนสามารถเข้าหาข้อมูลได้ เพื่อประกอบการตัดสินใจ

**ระบบการติดตาม**

บริษัทได้ติดตามและประเมินผล มีการเปรียบเทียบกับเป้าหมายอย่างสม่ำเสมอ จะมีการหารือกับหน่วยงานที่รับผิดชอบ เพื่อหาวิธีหรือวางระบบ กำหนดหลักเกณฑ์หรือระเบียบร่วมกันในการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความมั่นใจถึงความเหมาะสม และพัฒนาประสิทธิภาพของระบบอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001: 2015

**ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท**

-ไม่มี-

### ระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทมีผู้ตรวจสอบภายในอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งจัดทำรายงานเสนอแก่คณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมทุกครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณา รายงานการตรวจสอบภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระเพื่อให้ข้อเสนอแนะที่จำเป็นในการปรับปรุงนโยบายของผู้ ตรวจสอบภายในอิสระและเพื่อปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมกันอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และจะจัดทำรายงานความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท

### หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2563 ได้แต่งตั้ง บริษัท ดีไอเอ แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ได้รับความเห็นชอบจาก สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดย มีนายอภิรักษ์ ศรีปราชญ์ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ประจำปี 2563

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคูณสมบัติของบริษัท ดีไอเอ แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการตรวจสอบภายในให้กับบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์ฯ หลายแห่ง

## 9.2 รายการระหว่างกัน

ในกรณีของการทำรายการเกี่ยวโยงนั้น บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการเข้าทำรายการเกี่ยวโยงกันโดยอ้างอิงจากหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนได้กำหนดไว้ตามประกาศที่ ทจ.21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้บริษัทจะพิจารณาถึงประเภทของรายการที่เกี่ยวข้องกัน มูลค่าของรายการ และดำเนินการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ ของอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ หรือผ่านการอนุมัติเห็นชอบจากการประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) อย่างเคร่งครัด บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของการเกี่ยวโยงกันไว้ในรายงานประจำปีโดยรายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length) พร้อมทั้งระบุความจำเป็นและเหตุผลด้วย

### รายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในช่วงปี 2561 – 2563

#### ■ รายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทย่อย

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	นโยบายกำหนดราคา
			ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561		
บริษัท แมททริก จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม ถือหุ้นร้อยละ 32.65	รายได้จากการขาย	7,515	2,853	3,306	1,006	2,853	3,306	ขายผลิตภัณฑ์เหล็ก และคอนกรีต	ราคาตลาด
		ลูกหนี้การค้า	3,036	1,870	9,642	2,946	1,870	9,642	ผสมเสร็จ	ราคาตามสัญญา
		ซื้ออื่นๆ –ค่าก่อสร้าง	-	401	98,062	-	-	2,490	ขายผลิตภัณฑ์เหล็ก และคอนกรีต	
		ซื้อเครื่องจักร	-	428	-	-	-	-	ผสมเสร็จ	
		เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	20,643	28,992	49,599	-	-	7,663	ค่าก่อสร้างโรงงาน	
		เจ้าหนี้อื่น	13,689	12,380	7,663	5,700	4,391	-	ซื้อเครื่องจักร	
		ลูกหนี้อื่น	1,325	1,325	1,326	-	-	-	ค่าก่อสร้างโรงงาน	
		ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	2	2	5	2	2	5	เงินประกันค่าก่อสร้างโรงงาน	
									ค่าไฟฟ้าและอื่นๆ จากงานก่อสร้าง	
									เงินประกันผลงานค่าก่อสร้าง	

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	นโยบายกำหนดราคา
			ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561		
บริษัท เซเว่น ไวร์ จำกัด	บริษัทย่อย ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99	รายได้ค่าเช่า รายได้จากการขายและ บริการ ซื้อวัตถุดิบ ดอกเบี้ยรับ ดอกเบี้ยจ่าย เจ้าหน้าที่การค้า ลูกหนี้อื่น เงินกู้ยืม และดอกเบี้ยค้าง จ่าย ลูกหนี้การค้า	- - - - - - - - -	- - - - - - - - -	- - - - - - - - -	5,000 7,391 81,985 - 8,564 7,141 9,553 182,005 22,831	5,000 10,469 135,336 141 10,571 4,161 5,705 176,307 20,493	5,000 14,405 43,124 71 13,250 13,872 4,782 202,869 -	รายได้ค่าเช่าที่ดิน ขายสินค้าหลัก, เสาค้ำ และค่าบริการ จัดการทั่วไป ค่าซื้อเหล็ก เงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืม ค่าซื้อเหล็ก ค่าเช่าที่ดิน, ค่าบริหารจัดการและอื่นๆ เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย ค่าสินค้าก่อสร้างโรงงาน	ราคาที่ตกลงร่วมกัน ราคาตลาด ราคาตลาด อัตราดอกเบี้ย MLR -0.50 ต่อปี อัตราดอกเบี้ย MLR -0.50 ต่อปี
General Engineering Mauritius Limited	บริษัทย่อย ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100	ลูกหนี้อื่น	-	-	-	2,545	2,033	1,568	เงินทดรองจ่ายจัดตั้งบริษัทและเงินทด รองจ่ายค่าบริหารจัดการ	
บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด	บริษัทย่อย ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 82.50	รายได้จากการขายและ บริการ ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและ บริการ ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ดอกเบี้ยรับ ดอกเบี้ยจ่าย	- - - - - -	- - - - - -	- - - - - -	1,898 (99) - 3,038 670	1,015 45,883 - 3,727 -	5,110 - 85 1,563 120 19	ขายเสาค้ำ, ค่าบริหารจัดการและอื่นๆ ซื้อเสาค้ำสปีนพร้อมติดตั้ง ขายผลิตภัณฑ์ซีเมนต์พิเศษ ค่าบริหารจัดการและอื่นๆ	ราคาตลาด ราคาที่ตกลงร่วมกัน อัตราดอกเบี้ย MLR – 0.50 ต่อ ปี อัตราดอกเบี้ย MLR – 0.50 ต่อ ปี

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	นโยบายกำหนดราคา
			ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561		
		เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม และดอกเบี้ย ค้างรับ	- - - -	- - - -	- - - -	- - 2,170 24,132	3 - 2,893 2,167	- - - -	เงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืม ซื้อเสาเข็มสปัน เงินประกันค่าก่อสร้างโรงงาน	
บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)	กิจการที่บริษัทลงทุน	ซื้อวัตถุดิบ เจ้าหนี้การค้า	115,884 50,333	28,967 14,826	91,846 13,740	19,214 13,617	10,823 -	91,846 13,740	ซื้อเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย ซื้อเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย	ราคาตลาด
บริษัท ชันเทคมทิลส์ จำกัด	บริษัทย่อยของกิจการ ที่บริษัทลงทุน	ซื้อวัตถุดิบ เจ้าหนี้การค้า	- -	1,821 -	4,578 1,529	- -	1,821 -	4,578 1,529	ซื้อเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย ซื้อเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย	ราคาตลาด
บริษัท โคเบลโก้ มิลล์คอน สตีล จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท มิลล์คอน สเปเชียล สตีล จำกัด)	บริษัทร่วมของกิจการ ที่บริษัทลงทุน	ค่าก่อสร้าง เจ้าหนี้การค้า	- 14,920	- -	133 35,475	- -	- -	- -	ค่าก่อสร้างโรงงาน ค่าก่อสร้างโรงงาน	ราคาตามสัญญา
บริษัท ไอเจน เอนจิเนียริง จำกัด (ชื่อเดิมบริษัท เซนทรา – วาร์ทง เอ็น จิเนียริง จำกัด)	บริษัทร่วมของกิจการ ที่บริษัทลงทุน	ค่าก่อสร้าง เจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง ลูกหนี้อื่น	- - - -	- - - -	23,611 1,405 4,178 51	- - - -	- - - -	- - - -	ค่าก่อสร้างโรงงาน ประกันผลงานก่อสร้างโรงงาน ค่าก่อสร้างโรงงาน ค่าสาธารณูปโภค	ราคาตามสัญญา
บริษัท มิลล์คอน สตีล ไพพ์ จำกัด	บริษัทย่อยของกิจการ ที่บริษัทลงทุน	ซื้อวัตถุดิบ เจ้าหนี้การค้า	165 -	3,621 1,330	20,388 4,614	165 -	3,621 1,330	20,388 4,614	ค่าเหล็ก ค่าเหล็ก	ราคาตลาด
Millcon Thiha Limited	บริษัทย่อยของกิจการ ที่บริษัทลงทุน	รายได้จากการขาย ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	- 63 -	199 - -	285 70 975	- 63 -	199 - -	285 70 975	ขายผลิตภัณฑ์ซีเมนต์พิเศษ ขายผลิตภัณฑ์ซีเมนต์พิเศษ เงินประกันผลงาน	ราคาตลาด

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	นโยบายกำหนดราคา
			ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ปี2563	ปี 2562	ปี 2561		
บริษัท สหร่วมวัสดุก่อสร้าง จำกัด	บริษัทย่อยของกิจการ ที่บริษัทลงทุน	ซื้อวัตถุดิบ	-	-	5,266	-	-	5,266	ค่าเหมา	ราคาตลาด
บริษัท คอมพลีท ทรานสปอร์ต จำกัด	บริษัทร่วมของกิจการ ที่บริษัทลงทุน	ค่าขนส่ง	-	-	18,106	-	-	18,106	ค่าขนส่งสินค้า	ราคาตลาด
		เจ้าหน้าที่การค้า	-	-	1,210	-	-	1,210	ค่าขนส่งสินค้า	
กิจการร่วมค้า ไอพีซีไอ-แมทริก	กิจการร่วมค้าของบริษัท ร่วม	รายได้จากการขาย	-	-	2	-	-	2	ขายผลิตภัณฑ์คอนกรีต	ราคาตลาด
		ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	-	-	ขายผลิตภัณฑ์คอนกรีต	

หมายเหตุ

- รายการระหว่างกันนี้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในข้อที่ 7. รายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- สามารถดูข้อมูลรายการระหว่างกันย้อนหลัง 3 ปี ได้จากเว็บไซต์บริษัท

### มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุนในกรณีที่มีการรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคต ทางบริษัทจะจัดให้มีการกำหนดประเภทรายการ ราคาและเงื่อนไขต่างๆ ของแต่ละฝ่ายให้ชัดเจน เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและเปิดเผยรายการดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกันซึ่งเป็นรายการที่เป็นปกติธุรกิจ กล่าวคือ รายการที่เคยเกิดขึ้นมาก่อนและเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท และ/หรือเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ และรายงานความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในกรณีที่มีการรายการระหว่างกันที่เป็นรายการที่ไม่เป็นปกติธุรกิจ หรือรายการอื่นๆที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท และอาจเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์บริษัทจะดำเนินการให้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาในเบื้องต้นก่อนที่จะมีการอนุมัติเพื่อเข้าทำรายการ บริษัทจะจัดให้มีการพิจารณาโดยผ่านที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมและมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันใดๆ บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม

### นโยบายหรือแนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ปัจจุบัน บริษัทดำเนินนโยบายในการเข้าทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นดังได้กล่าวมาแล้วและจะปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวต่อไปในอนาคต หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกันที่เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติ บริษัทฯ จะดำเนินการกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่างๆ ให้ชัดเจนและสามารถเปรียบเทียบกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทพิจารณาและให้แสดงความเห็นของความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

### ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะของบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะของบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข งบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและเฉพาะของบริษัท และกระแสเงินสดรวมและเฉพาะของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 190.54 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันจำนวน 27.92 ล้านบาท ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่เป็นส่วนของบริษัท เนื่องจากผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมไม่สามารถประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น (ถ้ามี) จากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจากผู้ร่วมค้าแห่งหนึ่ง จำนวนรวม 44.75 ล้านบาท (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 11.56 ล้านบาท) ซึ่งขึ้นอยู่กับผลการติดตามเรียกชำระหนี้ที่ยังไม่สามารถสรุปได้ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่ามีรายการปรับปรุงใดที่จำเป็นหรือไม่สำหรับมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้รวมเงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 102.10 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันจำนวน 1.11 ล้านบาท ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้า และกำไรสำหรับปีของการร่วมค้าที่เป็นส่วนของบริษัท เนื่องจากภายใต้สถานการณ์รัฐประหารในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาที่เกิดขึ้นในต้นเดือนกุมภาพันธ์ 2564 ส่งผลให้ผู้สอบบัญชีของการร่วมค้าดังกล่าวไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีอย่างเพียงพอเกี่ยวกับรายการที่มีสาระสำคัญในงบการเงินของการร่วมค้า ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่ามีรายการปรับปรุงใดที่จำเป็นหรือไม่สำหรับมูลค่าเงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย และส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้า

#### *เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ*

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ นอกจากเรื่องดังกล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องที่จะกล่าวต่อไปนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเพื่อสื่อสารในรายงานของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ

### การรับรู้รายได้

ในงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 1,595.56 ล้านบาท และ 1,283.75 ล้านบาท ตามลำดับ

ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ เนื่องจากมีทั้งรายได้จากการขาย รายได้จากการขาย พร้อมบริการ และรายได้จากการบริการ ซึ่งมีความแตกต่างของขอบเขตการทำงาน วิธีการและระยะเวลา ในการส่งมอบในแต่ละสัญญาที่มีผลกระทบต่อ จำนวนเงินและจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้

บริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้องกับการบริการตามขั้น ความสำเร็จของงาน รายได้จากการบริการดังกล่าวมี จำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญ และมีผลกระทบต่อ รายการทางบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสัญญาการบริการ ได้แก่ รายได้ค้างรับที่ยังไม่ได้เรียกชำระและต้นทุน การบริการ การประมาณการขั้นความสำเร็จของงาน บริการเป็นสิ่งที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของ ผู้บริหาร ซึ่งต้องมีการทบทวนประมาณการรายได้ และประมาณการต้นทุน โครงการตลอดระยะเวลา การให้บริการ และปรับปรุงประมาณการเมื่อจำเป็น

ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 3.7 และข้อ 20

## วิธีการตรวจสอบ

### วิธีการตรวจสอบโดยสรุป มีดังนี้

- ทำความเข้าใจในระบบรายได้และนโยบายการรับรู้รายได้ โดยสอบถามผู้บริหารและผู้ทดสอบ สัญญาขายและบริการ
- ประเมินการออกแบบและทดสอบประสิทธิภาพ การควบคุมและการประมวลผลของการรับรู้รายได้
- วิเคราะห์เปรียบเทียบการขายและบริการระหว่างปี
- สุ่มตัวอย่างรายการขายและบริการในระหว่างปี เพื่อตรวจสอบวิธีการรับรู้รายได้เป็นไปตามนโยบาย ของกลุ่มบริษัทและตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- สุ่มตัวอย่างสอบทานความสมเหตุสมผลของ อัตราส่วนงานบริการที่ทำเสร็จโดยการเข้า สังเกตการณ์การสำรวจทางกายภาพของงาน ระหว่างบริการ ทดสอบการคำนวณอัตราส่วนงาน บริการที่ทำเสร็จและสอบทานเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น ภายหลังรอบระยะเวลารายงานจนถึงวันที่ใน รายงานของผู้สอบบัญชี
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายและ บริการที่เกิดขึ้นช่วงใกล้วันสิ้นปี
- พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p><b>ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ</b></p> <p>ในงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท กลุ่มบริษัท มีค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ จำนวน 23.18 ล้านบาท และ 22.57 ล้านบาท ตามลำดับ</p> <p>การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของ สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ ต้องอาศัยดุลยพินิจ ของผู้บริหาร โดยเฉพาะอย่างยิ่งการประมาณการ ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ ซึ่งต้องใช้ รายละเอียดของแต่ละโครงการในการประเมินค่าเผื่อ ดังกล่าว</p> <p>ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.12 และข้อ 10</p>	<p>วิธีการตรวจสอบโดยสรุป มีดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ เข้าร่วมสังเกตการณ์ตรวจนับสินค้าคงเหลือเพื่อ พิจารณาสินค้าที่เคลื่อนไหวช้าและล้าสมัย</li> <li>■ เปรียบเทียบต้นทุนสินค้าคงเหลือกับมูลค่าที่คาดว่าจะ ได้รับสุทธิ ซึ่งคำนวณจากราคาขายสินค้าหัก ค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขายโดยสุ่มทดสอบกับ เอกสารที่เกี่ยวข้องภายหลังวันที่งบการเงินและ สอบทานกับมูลค่าคงเหลือตามสัญญา ณ วันสิ้นปี เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และตรวจสอบกับมูลค่าของสัญญาที่รับรู้รายได้ ในอนาคต</li> <li>■ วิเคราะห์รายได้ของโครงการที่เกิดขึ้นระหว่างปี โดยพิจารณาโครงการที่มีผลขาดทุนเปรียบเทียบกับราคาทุนของสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นปี เพื่อ พิจารณาความเพียงพอของค่าเพื่อการลดมูลค่า ของสินค้าคงเหลือรวมถึงผลขาดทุนของโครงการ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</li> <li>■ วิเคราะห์เปรียบเทียบปริมาณสินค้าคงเหลือและ การเคลื่อนไหวของสินค้าแต่ละประเภท เพื่อระบุ สินค้าที่มีเคลื่อนไหวช้าหรือสินค้าล้าสมัย</li> <li>■ สอบทานความเพียงพอในการตั้งค่าเพื่อการลดลง ในมูลค่าสินค้าคงเหลือในอดีต</li> <li>■ พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูล ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p><b>การด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า และบริษัทร่วม</b></p> <p>ในงบการเงินเฉพาะของบริษัท กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า จำนวน 327.36 ล้านบาท</p> <p>เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีข้อบ่งชี้การด้อยค่าหรือกลับรายการด้อยค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทั้งนี้กระบวนการทดสอบการด้อยค่าหรือการกลับรายการด้อยค่านั้นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความซับซ้อน โดยเฉพาะข้อสมมติฐานสำหรับการประมาณการกระแสเงินสด และการพิจารณาอัตราคิดลดในการกำหนดมูลค่ากระแสเงินสด ซึ่งอาจมีผลกระทบเปลี่ยนแปลงตามสภาวะทางเศรษฐกิจ สถานการณ์ตลาดปัจจุบันและความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจง</p> <p>ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.14 และข้อ 12</p>	<p>วิธีการตรวจสอบโดยสรุป มีดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ ทำความเข้าใจการพิจารณาข้อบ่งชี้การด้อยค่าและกระบวนการทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหาร</li> <li>■ สอบทานเอกสารประกอบที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินว่ามีข้อบ่งชี้การด้อยค่าหรือไม่ ณ วันสิ้นปี ควบคู่กับการประเมินความเหมาะสมของวิธีการคำนวณมูลค่าและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้เชี่ยวชาญอิสระใช้</li> <li>■ ประเมินความรู้ ความสามารถและความเป็นอิสระของผู้เชี่ยวชาญอิสระ</li> <li>■ ประเมินความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลด อัตราการเติบโต และสมมติฐานอื่นที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าของเงินที่จะได้รับในอนาคต โดยการคิดลด</li> <li>■ ทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน</li> <li>■ สอบทานการวิเคราะห์การอ่อนไหวที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารและพิจารณาผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน</li> <li>■ ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับสมมติฐาน วิธีการและมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุน</li> </ul>

## เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบกับตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น โดยแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขเนื่องจากไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียและส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วมและร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียซึ่งแสดงรายการในงบการเงินรวมตามรายงานลงวันที่ 2 มีนาคม 2563

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเพื่อดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

*ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลต้องการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท*

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอเงินรวมและเฉพาะของบริษัทเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท*

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจ การสังเกตและตั้งข้อสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- การประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของ

ข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่  
ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็น  
เหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทโดยรวม รวมถึง  
การเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทแสดงรายการและเหตุการณ์  
ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของบริษัทภายใน  
กลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบ  
ต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็น  
ผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลา  
ของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่อง  
ที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณ  
ที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด  
ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ  
ของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ



จากเรื่อง que สื่อกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มึนัยสำคัญมากที่สุด ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทสำหรับงวดปัจจุบัน และกำหนดเป็นเรื่องสำคัญ ในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีไว้แต่กฎหมายหรือข้อบังคับ ไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณา ว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้ อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจาก การสื่อสารดังกล่าว

นางสาวต้นสนีย์ พูลสวัสดิ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทะเบียนเลขที่ 6977

บริษัท พรวิทย์ อิน โปรร จำกัด

กรุงเทพมหานคร

1 มีนาคม 2564

บริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9.1	17,207,488	10,223,420	17,151,157	10,153,768
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	9.2	10,000,000	-	10,000,000	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	9.3	405,259,597	433,585,343	342,621,809	361,398,245
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	20	15,416,049	-	15,416,049	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - หมุนเวียน	9.4	19,439,255	30,219,036	18,068,394	30,208,036
เงินให้ผู้มีระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ-บริษัทย่อย	8	-	-	24,131,975	-
สินค้าคงเหลือ	10	307,647,035	430,912,199	271,396,252	381,387,157
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		11,035,569	9,047,161	4,351,753	2,899,097
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		786,004,993	913,987,159	703,137,389	786,046,303
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในตราสารทุน	9.5	708,489,598	537,206,398	708,489,598	537,206,398
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	445,337,168	445,337,168
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	12	292,638,804	271,464,970	327,363,740	322,004,616
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - ไม่หมุนเวียน	9.4	59,900,121	62,366,614	59,900,121	62,366,614
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	996,626,500	996,626,500	1,289,346,500	1,289,346,500
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	14	3,129,369,557	2,924,099,091	1,887,912,966	1,639,044,751
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15	63,227,686	-	58,851,548	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	19,477,155	6,922,470	19,428,133	6,922,470
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		4,221,870	5,052,178	3,348,921	4,539,986
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดก่อน		10,364,645	5,332,173	9,701,338	5,181,058
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23	136,610,765	159,840,683	134,833,188	159,367,812
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		6,506,542	2,133,799	6,506,542	2,133,799
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		5,427,433,243	4,971,044,876	4,951,019,763	4,473,451,172
รวมสินทรัพย์		6,213,438,236	5,885,032,035	5,654,157,152	5,259,497,475

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น  
ครั้งที่ \_\_\_\_\_ เมื่อวันที่ \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ กรรมการ  
( \_\_\_\_\_ )

บริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
<b>หนี้สินและผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	9.6	603,107,702	593,526,007	395,440,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	17	614,970,181	462,091,896	439,129,782
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	20	176,872,071	63,705,179	176,225,280
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	9.8	142,572,083	190,514,862	52,296,632
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	9.7	17,076,209	277,149	15,210,522
- ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	18	615,200	4,140,095	615,200
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย - บริษัทย่อย	8	-	-	182,005,425
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		3,617,419	1,848,625	3,495,375
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,558,830,865</b>	<b>1,316,103,813</b>	<b>1,264,418,216</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	9.8	792,394,086	705,731,168	194,635,025
หนี้สินตามสัญญาเช่า	9.7	47,932,579	175,017	45,237,320
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	18	31,046,829	54,614,205	26,680,735
ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอน		3,148,945	-	3,148,945
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		-	59,123	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>874,522,439</b>	<b>760,579,513</b>	<b>269,702,025</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>2,433,353,304</b>	<b>2,076,683,326</b>	<b>1,534,120,241</b>

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น  
ครั้งที่ \_\_\_\_\_ เมื่อวันที่ \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ กรรมการ  
( )

บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	19			
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 0.85 บาท				
- ทุนจดทะเบียน 5,397,877,189 หุ้น	4,588,195,611	4,588,195,611	4,588,195,611	4,588,195,611
- ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
- 5,397,877,189 หุ้น	4,588,195,611	4,588,195,611	4,588,195,611	4,588,195,611
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	71,131,343	71,131,343	71,131,343	71,131,343
ส่วนเกินทุนหุ้นซื้อคืน	49,179,549	49,179,549	49,179,549	49,179,549
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
- จัดสรรแล้วเพื่อทุนสำรองตามกฎหมาย	13,600,000	13,600,000	13,600,000	13,600,000
- ยังไม่ได้จัดสรร	(471,200,643)	(322,414,782)	(145,580,278)	(59,655,580)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(479,360,435)	(611,418,740)	(456,489,314)	(593,515,873)
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>3,771,545,425</b>	<b>3,788,272,981</b>	<b>4,120,036,911</b>	<b>4,068,935,050</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	6.2	8,539,507	20,075,728	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,780,084,932</b>	<b>3,808,348,709</b>	<b>4,120,036,911</b>	<b>4,068,935,050</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>6,213,438,236</b>	<b>5,885,032,035</b>	<b>5,654,157,152</b>	<b>5,259,497,475</b>

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น  
ครั้งที่ \_\_\_\_\_ เมื่อวันที่ \_\_\_\_\_

กรรมการ  
( )

บริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

		(หน่วย : บาท)			
หมายเหตุ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขายและบริการ	20, 25	1,595,560,715	2,034,440,491	1,283,755,753	1,874,934,480
ต้นทุนขายและบริการ	22	(1,563,315,431)	(2,004,251,895)	(1,252,095,262)	(1,802,668,219)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		<b>32,245,284</b>	<b>30,188,596</b>	<b>31,660,491</b>	<b>72,266,261</b>
รายได้เงินปันผลรับ	9.5	15,571,200	23,356,827	15,571,200	23,356,827
กำไรจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	9.5	235,322	5,907,086	235,322	5,907,086
กำไรจากการขายสินทรัพย์		2,137,203	2,056	2,137,203	2,056
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน		(953,026)	1,151,569	(497,356)	188,336
รายได้อื่น	21	17,935,375	27,040,397	31,064,847	41,058,035
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	22	(27,835,680)	(42,329,521)	(24,456,180)	(41,827,916)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	22	(140,341,332)	(179,284,714)	(107,952,541)	(154,243,541)
กลับรายการ (ขาดทุน) จากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	29.2	6,685,724	(21,883,200)	11,022,705	(21,883,200)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	12	-	-	5,359,124	-
ค่าตอบแทนผู้บริหาร		(39,637,689)	(38,397,808)	(28,715,980)	(27,295,709)
<b>ขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>(133,957,619)</b>	<b>(194,248,712)</b>	<b>(64,571,165)</b>	<b>(102,471,765)</b>
รายได้ทางการเงิน		290,912	170,655	707,428	245,379
ต้นทุนทางการเงิน		(68,296,525)	(69,468,986)	(36,140,548)	(40,363,488)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ผู้ใช้มีส่วนได้เสีย	12	29,033,765	(24,657,781)	-	-
<b>ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>(172,929,467)</b>	<b>(288,204,824)</b>	<b>(100,004,285)</b>	<b>(142,589,874)</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	23	16,599,641	3,246,630	15,239,851	2,982,293
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>		<b>(156,329,826)</b>	<b>(284,958,194)</b>	<b>(84,764,434)</b>	<b>(139,607,581)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>					
<b>รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(4,968,254)	(13,670,325)	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(4,968,254)	(13,670,325)	-	-
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>					
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ - สุทธิจากภาษี	23.1	20,989,989	(3,384,421)	21,955,240	(3,384,421)
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่า					
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี	23.1	137,026,559	(535,649,279)	137,026,559	(535,649,279)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		158,016,548	(539,033,700)	158,981,799	(539,033,700)
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>		<b>153,048,294</b>	<b>(552,704,025)</b>	<b>158,981,799</b>	<b>(539,033,700)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>(3,281,532)</b>	<b>(837,662,219)</b>	<b>74,217,365</b>	<b>(678,641,281)</b>

กรรมการ  
( )

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(144,750,539)	(272,905,528)	(84,764,434)	(139,607,581)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(11,579,287)	(12,052,666)	-	-
	<u>(156,329,826)</u>	<u>(284,958,194)</u>	<u>(84,764,434)</u>	<u>(139,607,581)</u>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	8,254,689	(825,609,553)	74,217,365	(678,641,281)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(11,536,221)	(12,052,666)	-	-
	<u>(3,281,532)</u>	<u>(837,662,219)</u>	<u>74,217,365</u>	<u>(678,641,281)</u>
<b>ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
ขาดทุน (บาทต่อหุ้น)	(0.02682)	(0.05056)	(0.01570)	(0.02586)
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	<u>5,397,877,189</u>	<u>5,397,877,189</u>	<u>5,397,877,189</u>	<u>5,397,877,189</u>

กรรมการ  
( )

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่											
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน หุ้นกู้ซื้อคืน	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
				จัดสรรเพื่อ สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
						กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน					
						ในตราสารทุนที่กำหนด ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	ผลต่างของ อัตราแลกเปลี่ยนจาก การแปลงค่างบการเงิน	รวม กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มี อำนาจควบคุม	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
งบการเงินรวม											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	4,588,195,611	71,131,343	49,179,549	13,600,000	(46,124,833)	(57,866,594)	(4,232,542)	(62,099,136)	4,613,882,534	32,128,394	4,646,010,928
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น											
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	(272,905,528)	-	-	-	(272,905,528)	(12,052,666)	(284,958,194)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(3,384,421)	(535,649,279)	(13,670,325)	(549,319,604)	(552,704,025)	-	(552,704,025)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(276,289,949)	(535,649,279)	(13,670,325)	(549,319,604)	(825,609,553)	(12,052,666)	(837,662,219)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	4,588,195,611	71,131,343	49,179,549	13,600,000	(322,414,782)	(593,515,873)	(17,902,867)	(611,418,740)	3,788,272,981	20,075,728	3,808,348,709
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	4,588,195,611	71,131,343	49,179,549	13,600,000	(322,414,782)	(593,515,873)	(17,902,867)	(611,418,740)	3,788,272,981	20,075,728	3,808,348,709
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	-	-	-	-	(24,982,245)	-	-	-	(24,982,245)	-	(24,982,245)
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว	4,588,195,611	71,131,343	49,179,549	13,600,000	(347,397,027)	(593,515,873)	(17,902,867)	(611,418,740)	3,763,290,736	20,075,728	3,783,366,464
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น											
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	(144,750,539)	-	-	-	(144,750,539)	(11,579,287)	(156,329,826)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	20,946,923	137,026,559	(4,968,254)	132,058,305	153,005,228	43,066	153,048,294
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(123,803,616)	137,026,559	(4,968,254)	132,058,305	8,254,689	(11,536,221)	(3,281,532)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	4,588,195,611	71,131,343	49,179,549	13,600,000	(471,200,643)	(456,489,314)	(22,871,121)	(479,360,435)	3,771,545,425	8,539,507	3,780,084,932

กรรมการ  
( )

บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)							
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน หุ้นทุนซื้อคืน	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
				กำไรสะสม		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
				กำไรสะสม		กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน	
				จัดสรรเพื่อ	ยังไม่ได้จัดสรร	ในตราสารทุนที่กำหนด	
				สำรองตามกฎหมาย		ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	
						ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
<b>งบการเงินเฉพาะของบริษัท</b>							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	4,588,195,611	71,131,343	49,179,549	13,600,000	83,336,422	(57,866,594)	4,747,576,331
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น							
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	(139,607,581)	-	(139,607,581)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(3,384,421)	(535,649,279)	(539,033,700)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(142,992,002)	(535,649,279)	(678,641,281)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	4,588,195,611	71,131,343	49,179,549	13,600,000	(59,655,580)	(593,515,873)	4,068,935,050
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	4,588,195,611	71,131,343	49,179,549	13,600,000	(59,655,580)	(593,515,873)	4,068,935,050
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	-	-	-	-	(23,115,504)	-	(23,115,504)
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว	4,588,195,611	71,131,343	49,179,549	13,600,000	(82,771,084)	(593,515,873)	4,045,819,546
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น							
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	(84,764,434)	-	(84,764,434)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	21,955,240	137,026,559	158,981,799
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(62,809,194)	137,026,559	74,217,365
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	4,588,195,611	71,131,343	49,179,549	13,600,000	(145,580,278)	(456,489,314)	4,120,036,911

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
ขาดทุนสำหรับปี	(156,329,826)	(284,958,194)	(84,764,434)	(139,607,581)
<b>ปรับรายการที่กระทบขาดทุนเป็นเงินสดรับ (จ่าย)</b>				
<b>ปรับปรุงค่าใช้จ่าย (รายได้) ในขาดทุนสำหรับปี</b>				
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(16,599,641)	(3,246,630)	(15,239,851)	(2,982,293)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	138,466,793	112,455,760	90,284,147	70,952,863
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน	127,526	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	(29,033,765)	24,657,781	-	-
กลับรายการ (ค่าเผื่อ) การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	-	(5,359,124)	22,245,864
กลับรายการ (ขาดทุน) จากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(2,521,142)	20,523,022	(11,195,105)	20,523,022
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสียหาย	(25,728,092)	21,572,214	(17,497,140)	12,730,068
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(2,137,203)	(2,056)	(2,137,203)	(2,056)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	13,188	6,863,811	2,346	5,942,541
สำรองหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	4,106,858	17,466,969	3,413,497	15,674,165
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	(1,439,949)	-	(1,486,183)	-
รายได้ทางการเงิน	(290,912)	(170,655)	(707,428)	(245,379)
ต้นทุนทางการเงิน	68,296,525	69,468,986	36,140,548	40,363,488
รายได้เงินปันผลรับ	(15,571,200)	(23,356,827)	(15,571,200)	(23,356,827)
<b>ปรับปรุงสินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	15,846,346	62,440,572	10,634,017	79,310,665
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	(15,416,049)	-	(15,416,049)	-
สินค้าคงเหลือ	114,158,824	147,011,861	94,354,413	133,022,112
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,988,408)	(1,795,584)	(1,452,656)	7,419,503
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	6,053,115	(15,249,572)	11,749,958	(15,238,572)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(4,372,743)	(932,192)	(4,372,743)	(932,192)
<b>ปรับปรุงหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	152,566,158	(134,856,338)	113,862,727	(193,938,540)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	113,166,892	(36,987,366)	115,730,265	(40,197,530)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,768,794	(4,270,177)	1,817,683	(4,751,333)
จ่ายชำระประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(2,494,652)	(1,795,470)	(2,494,652)	(1,795,470)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(59,123)	-	(59,123)	-
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) การดำเนินงาน</b>	<b>340,588,314</b>	<b>(25,160,085)</b>	<b>300,236,710</b>	<b>(14,863,482)</b>
ดอกเบี้ยจ่าย	(64,859,023)	(72,738,713)	(27,567,599)	(39,780,525)
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(4,202,164)	(4,953,692)	(3,329,216)	(4,560,742)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>271,527,127</b>	<b>(102,852,490)</b>	<b>269,339,895</b>	<b>(59,204,749)</b>

กรรมการ

( )

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอนเนอร์ยี่ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับจากเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	(10,000,000)	-	(10,000,000)	-
เงินสดจ่ายเงินให้ผู้มีระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	(33,918,384)	-
เงินสดรับจากเงินให้ผู้มีระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	9,860,963	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(302,106,825)	(73,710,780)	(301,124,166)	(30,603,208)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(70,000)	-	(70,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	2,943,925	57,099	2,943,925	57,099
เงินปันผลรับ	15,571,200	23,356,827	15,571,200	23,356,827
ดอกเบี้ยรับ	290,912	170,655	632,874	245,378
<b>กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(293,300,788)</b>	<b>(50,196,199)</b>	<b>(316,033,588)</b>	<b>(7,013,904)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	9,766,296	300,789,629	15,359,579	176,584,651
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(100,809,433)	(180,000,000)	(83,709,433)	(111,600,000)
ต้นทุนการทำรายการกู้ยืมเงิน	(920,010)	-	(920,010)	-
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	140,200,000	68,390,000	140,200,000	-
เงินสดจ่ายเจ้าหน้าที่ค่าสินทรัพย์	-	(64,105,869)	-	-
เงินสดรับเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย	-	-	-	(26,310,673)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(19,303,442)	(263,729)	(17,239,054)	(263,729)
<b>กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการจัดหาเงิน</b>	<b>28,933,411</b>	<b>124,810,031</b>	<b>53,691,082</b>	<b>38,410,249</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน</b>	<b>7,159,750</b>	<b>(28,238,658)</b>	<b>6,997,389</b>	<b>(27,808,404)</b>
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(175,682)	31,997	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>6,984,068</b>	<b>(28,206,661)</b>	<b>6,997,389</b>	<b>(27,808,404)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>10,223,420</b>	<b>38,430,081</b>	<b>10,153,768</b>	<b>37,962,172</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>17,207,488</b>	<b>10,223,420</b>	<b>17,151,157</b>	<b>10,153,768</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด :				
- กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากหลักทรัพย์เพื่อขาย	171,283,200	(669,561,599)	171,283,200	(669,561,599)
- กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	29,188,437	(4,230,526)	28,959,258	(4,230,526)
- ซื้อสินทรัพย์โดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	-	32,283,467	-	-
- โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์	13,384,365	-	13,323,033	-
- โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	630,741	-	630,741	-
- โอนสินค้าคงเหลือเป็นสินทรัพย์	34,834,432	2,554,191	33,133,632	1,840,171
- เข้าสินทรัพย์ระหว่างปี	6,840,097	-	5,668,202	-
- โอนปรับสินทรัพย์สิทธิการใช้กับหนี้สินตามสัญญาเช่า เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการ	100,917,632	-	100,917,632	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี				
- ค่าเผื่อผลขาดทุนเพิ่มขึ้น	22,193,701	-	22,193,701	-
- สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	177,475,818	-	172,310,273	-
- เงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง	1,881,778	-	-	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	175,382,584	-	170,232,076	-
- ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอนเพิ่มขึ้น	3,000,000	-	3,000,000	-
- ขาดทุนสะสมเพิ่มขึ้น	24,982,245	-	23,115,504	-

กรรมการ  
( )

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 ข้อมูลบริษัท

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดทะเบียนก่อตั้งในประเทศไทยเริ่มแรก เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2505 หุ่นของบริษัทได้รับการจดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2534 และได้แปรสภาพเป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2536 ทะเบียนเลขที่ 0107536001338

บริษัทจดทะเบียนสำนักงานและสำนักงานสาขา รวมกันทั้งหมด 3 แห่ง ดังนี้

- 1) สำนักงานใหญ่: ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 44/2 หมู่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี
- 2) สำนักงานสาขา (1): ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 99, 99/1-5 หมู่ที่ 4 ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี
- 3) สำนักงานสาขา (2): ตั้งอยู่เลขที่ 99/9 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านแลง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง

### 1.2 ลักษณะการดำเนินธุรกิจ

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลัก ได้แก่

- ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ผลิตภัณฑ์ เสาค้ำคอนกรีตอัดแรง ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์คอนกรีตเสริมใยแก้ว ผลิตภัณฑ์ซีเมนต์พิเศษ และพื้นคอนกรีตอัดแรงในที่ชนิดไร้คาน
- บริการเสาค้ำเจาะ
- ผลิตและจำหน่ายเสาค้ำคอนกรีตอัดแรงโดยใช้แรงเหวี่ยง (เสาสปัน)
- ผลิตและจำหน่ายลวดแรงดึงสูงชั้นคุณภาพพิเศษ รวมทั้งให้บริการงานก่อสร้างและติดตั้งผลิตภัณฑ์ดังกล่าว
- ธุรกิจเพื่อการลงทุน

### 1.3 เหตุการณ์สำคัญที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในระหว่างปี

เนื่องจากการระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 หรือ โควิด-19 ซึ่งเป็นไวรัสสายพันธุ์ใหม่ในช่วงปลายปี 2562 รัฐบาลไทยได้ประกาศใช้พระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน พ.ศ. 2548 มีผลบังคับใช้วันที่ 26 มีนาคม 2563 เพื่อควบคุมการระบาดของโควิด-19 โดยให้อำนาจเต็มกับนายกรัฐมนตรีในการกำหนดและใช้นโยบายในประเทศ ทั้งนี้ จึงมีมาตรการออกมาจำนวนมากเพื่อควบคุมการระบาด ประกอบไปด้วย การควบคุมการเดินทาง การกักตัว การปิดธุรกิจและถนน และการปิดเมืองในบางพื้นที่ ซึ่งมีผลต่ออุปสงค์และอุปทานของสินค้าและบริการ ในขณะเดียวกันก็มีการผ่อนปรนนโยบายการเงิน และการคลังเพื่อพยุงเศรษฐกิจ

ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ประเมินผลกระทบจากสถานการณ์ โควิด-19 ที่มีต่อธุรกิจ แบ่งเป็น 3 ด้าน ได้แก่

#### 1) ผลกระทบต่อด้านตลาดและลูกค้า

จากสถานการณ์เบื้องต้นทำให้สถานการณ์ตลาดการก่อสร้างในภาพรวมชะลอตัวลง โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับส่วนของภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งโครงการอสังหาริมทรัพย์แนวราบ อันประกอบด้วย บ้านเดี่ยวและทาวน์โฮมจะเป็นส่วนที่ได้รับผลกระทบมากที่สุด เนื่องจากจำนวนผู้จองหรือผู้ซื้อบ้านบางส่วนชะลอการตัดสินใจ บางส่วนยกเลิกการจอง และบางส่วนชะลอการรับมอบบ้านจากทางโครงการ เป็นเหตุให้ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ส่วนใหญ่ปรับเปลี่ยน โดยทำการชะลองานหรือหยุดงานก่อสร้างในส่วนที่ยังไม่ได้ดำเนินการ แม้ว่าจะมีการจัดจ้างสัญญาก่อสร้างรับเหมาไปก่อนหน้านี้แล้วก็ตาม ซึ่งในส่วนนี้จะส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทโดยตรงอันเนื่องมาจากเป็นกลุ่มฐานลูกค้าหลัก โดยกระทบทั้งในแง่การจัดจำหน่ายสินค้าและรวมถึงงานบริการติดตั้งสินค้าหรือชิ้นงานที่หน่วยงานก่อสร้างดังกล่าวในลักษณะเดียวกันเป็นห่วงโซ่อุปทาน

#### 2) ผลกระทบต่อด้านการส่งมอบงานและการรับชำระหนี้จากลูกค้า

อันเนื่องมาจากสถานการณ์ข้างต้น ทำให้ลูกค้าของบริษัทซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้รับเหมาหลัก ได้รับผลกระทบการส่งมอบงาน การชะลองาน และการหยุดทำงานชั่วคราวจากโครงการก่อสร้าง ลูกค้าส่วนใหญ่จึงมีการขอปรับแผนงานและการรับมอบงานกับกลุ่มบริษัท รวมถึงปรับแผนการชำระเงิน ค่างวดงานที่กลุ่มบริษัทส่งมอบงานแล้วตามสภาพตลาดที่ชะลอตัวลง ส่งผลให้ทั้งยอดขายและยอดส่งมอบงานลดลงทั้ง 2 ด้าน ในเวลาเดียวกัน

### 3) ด้านกระบวนการงานขาย

ด้วยสถานการณ์และนโยบายภาครัฐเพื่อควบคุมการระบาดของโรค ทำให้ลูกค้าของกลุ่มบริษัทส่วนหนึ่งปรับเปลี่ยนนโยบายและกระบวนการติดต่อกับผู้จัดจำหน่ายสินค้าหรือซัพพลายเออร์ โดยงดการนัดหมายให้เข้าพบ การติดต่อธุรกรรม การประชุมหาเรื่องงาน หรือกระทั่งการสรุปโครงการในช่วง 2 เดือนที่ผ่านมา (มีนาคม - เมษายน 2563) ที่สำนักงานของลูกค้าเป็นการชั่วคราว รวมทั้งอุปสรรคด้านการเดินทางเข้าพบลูกค้าที่หน่วยงานก่อสร้างซึ่งอยู่ต่างจังหวัดซึ่งไม่สามารถเข้าพื้นที่ได้โดยสะดวก ส่งผลให้งานขายสำหรับโครงการในปัจจุบันและอนาคตบางส่วน ชะลอตัว และลดลงอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

## 2. การบริหารงานเพื่อการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท

แม้ว่ากลุ่มบริษัทยังคงมีผลขาดทุนอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจที่ตกต่ำและสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ซึ่งเป็นผลให้การดำเนินธุรกิจไม่สามารถดำเนินงานได้อย่างปกติ เป็นผลให้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีผลขาดทุนสำหรับปีเฉพาะส่วนของบริษัท ในงบการเงินรวม จำนวน 144.75 ล้านบาท และ 272.90 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะของบริษัท จำนวน 84.76 ล้านบาท และ 139.61 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนที่ยังไม่ได้จัดสรรสะสม ในงบการเงินรวม จำนวน 471.20 ล้านบาท และ 322.41 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะของบริษัท จำนวน 145.58 ล้านบาท และ 59.65 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ หนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน ในงบการเงินรวม จำนวน 772.82 ล้านบาท และ 402.12 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะของบริษัท (สุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย - บริษัทย่อย) จำนวน 379.27 ล้านบาท และ 69.60 ล้านบาท ตามลำดับ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ปรับแผนการบริหารงาน โดยการเพิ่มฐานลูกค้าใหม่ที่มีศักยภาพในการขยายธุรกิจ การปรับลดต้นทุนการดำเนินงานที่สำคัญทั้งในด้านบุคลากรและประสิทธิภาพในการผลิต กลุ่มบริษัทยังคงได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินอย่างต่อเนื่องและเพียงพอกับการขยายธุรกิจในอนาคตอันใกล้ซึ่งเชื่อมั่นได้ว่ากลุ่มบริษัทจะสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง

### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยจัดทำเป็นทางการเป็นภาษาไทย การแปลงงบการเงินฉบับนี้เป็นภาษาอื่นให้ยึดถืองบการเงินที่จัดทำขึ้นเป็นภาษาไทยเป็นเกณฑ์

##### (1) มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ใช้โดยกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลาการรายงานปัจจุบันและมีผลให้กลุ่มบริษัทต้องเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีและปรับปรุงงบการเงิน ได้แก่

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 เรื่อง “การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน”
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง “การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน”
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง “เครื่องมือทางการเงิน” (“IFRS 9”)
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง “สัญญาเช่า” (“IFRS 16”)

ผลกระทบจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวและนโยบายการบัญชีใหม่เปิดเผยตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 มาตรฐานการรายงานทางการเงินอื่นที่ออกและปรับปรุงใหม่ รวมถึงการตีความมาตรฐานและแนวปฏิบัติทางการบัญชี ไม่มีผลกระทบต่อนโยบายการบัญชีและงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชี เพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2563 เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 ที่ยังคงอยู่ในสถานการณ์ที่ความไม่แน่นอนสูงอาจเป็นผลให้กลุ่มบริษัทต้องใช้ดุลยพินิจมากในการประมาณการ โดยกำหนดให้มีการผ่อนปรนชั่วคราวทางบัญชีสำหรับระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่านั้น กลุ่มบริษัทเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราว ได้แก่ การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยวิธีอย่างง่ายตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลในอดีต ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยไม่ได้นำข้อมูลคาดการณ์ในอนาคตที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 มาใช้คำนวณ

(2) มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาการรายงานสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการรายงานในงวดปัจจุบันหรืออนาคต และรายการค้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต

3.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินของกลุ่มบริษัทที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทใหญ่และบริษัทย่อยทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 วันสิ้นรอบระยะเวลาการรายงานของบริษัทย่อยทั้งหมดเป็นวันที่ 31 ธันวาคม

รายการและยอดคงเหลือทั้งหมดระหว่างกลุ่มบริษัทซึ่งรวมถึงรายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นของรายการระหว่างกันในกลุ่มบริษัทได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว หากผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในสินทรัพย์ที่มีการซื้อขายระหว่างกันมีการกลับรายการในการจัดทำงบการเงินรวม สินทรัพย์ดังกล่าวจะถูกทดสอบการด้อยค่าในภาพรวมของกลุ่มบริษัท จำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินของบริษัทย่อยจะถูกปรับปรุงเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

กำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทย่อยที่ซื้อและขายในระหว่างปีจะรับรู้ นับจากวันที่มีการซื้อและหยุดรับรู้ตั้งแต่วันที่มีการขาย (มี:ด)

กลุ่มบริษัทจัดสรรกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของบริษัทย่อยระหว่างส่วนของบริษัทใหญ่และส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยตามสัดส่วนของความเป็นเจ้าของ

3.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินรวมนำเสนอโดยใช้สกุลเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทใหญ่

รายการและยอดคงเหลือสกุลเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระเงินตราต่างประเทศและที่เกิดจากการวัดมูลค่ารายการที่เป็นตัวเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาการรายงาน รับรู้ในงบกำไรขาดทุน

รายการที่ไม่เป็นตัวเงินจะไม่ถูกปรับมูลค่า ณ วันสิ้นปี และจะใช้ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่า แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยกเว้น รายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งจะถูกลบค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่กำหนดมูลค่ายุติธรรม

### หน่วยงานในต่างประเทศ

ในงบการเงินของกลุ่มบริษัท สินทรัพย์ หนี้สิน และรายการของบริษัทภายในกลุ่มที่มีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานนอกเหนือจากสกุลเงินบาท จะถูกแปลงค่าเป็นเงินบาทในการจัดทำงบการเงินรวม สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทภายในกลุ่มไม่มีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี

ในการจัดทำงบการเงินรวม สินทรัพย์ และหนี้สินมีการแปลงค่าเป็นเงินบาทด้วยอัตราปิด ณ วันที่รายงาน รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยระหว่างปี ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น หากมีการจำหน่ายหน่วยงานในต่างประเทศ รายการผลต่างจากการแปลงค่าสะสมที่เกี่ยวข้องที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกจัดประเภทไปยังกำไรขาดทุนและรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย

### 3.4 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่ได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสถานการณ์ปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินวัดมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงินโดยกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถอ้างอิงหรือเปรียบเทียบกันได้โดยตรงหรือโดยอ้อม สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งนำมาใช้กับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

### 3.5 รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทมีส่วนงานดำเนินงาน 2 ส่วน ซึ่งประกอบด้วย ส่วนงานผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป และผลิตและจำหน่ายลวดแรงดึงสูงพิเศษ ในการกำหนดส่วนงานดำเนินงาน ผู้บริหารพิจารณาจากกลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก (โปรดดูหมายเหตุ 25)

แต่ละส่วนงานดำเนินงานมีการบริหารงานแยกจากกันโดยมีวิธีการตลาดและข้อมูลอื่นที่แตกต่างกัน รายการโอนระหว่างส่วนงานทั้งหมดเป็นราคาตลาดซึ่งอ้างอิงจากลูกค้าที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันกับการขายสินค้า

สำหรับวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทใช้นโยบายในการวัดมูลค่าเดียวกันกับที่ใช้ในงบการเงินนี้



### 3.6 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญทั้งทางตรงและทางอ้อมกับกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 3.7 รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายสินค้าและบริการรับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ ซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม โดยแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณวัตถุดิบ รายได้รับรู้ ณ เวลาใด เวลาหนึ่ง หรือตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อกลุ่มบริษัทปฏิบัติตามภาระผูกพันเสร็จสิ้นโดยการโอนสินค้าหรือบริการตามสัญญาให้กับลูกค้า

*รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปและลวดแรงดึงสูงพิเศษ*

รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า ในกรณีที่มีสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแนในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่ได้รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต (ถ้ามี)

*รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปพร้อมบริการที่เกี่ยวข้อง*

รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าพร้อมให้บริการที่เกี่ยวข้อง เช่น การติดตั้ง การตอก เป็นต้น ให้กับลูกค้าและลูกค้ายอมรับผลการทดสอบการใช้สินค้าหลังการบริการที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่มีสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแนในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่ได้รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต (ถ้ามี)

*สัญญาก่อสร้างและบริการ*

สัญญาก่อสร้าง เช่น เสาค้ำเข็มเจาะ เป็นต้น สัญญาบริการ เช่น ค่าเช่าสำรวจ เป็นต้น

สัญญาก่อสร้างและบริการประกอบด้วยจำนวนรายได้เมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญาซึ่งรวมถึงจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงงานตามสัญญา

เมื่อกลุ่มบริษัทสามารถประมาณผลของงานก่อสร้างและบริการตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างและบริการและต้นทุนการก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับสัญญาก่อสร้างและบริการ โดยอ้างอิงกับขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้างและบริการ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายได้ตามสัญญาก่อสร้างวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือที่ค้ำรับ

รายได้จากงานก่อสร้างและบริการ รับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง โดยใช้วิธีการสำรวจงานที่ได้ทำแล้ว

เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถประมาณผลของงานก่อสร้างและบริการตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างไม่เกินกว่าต้นทุนการก่อสร้างหรือบริการที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน และรับรู้ต้นทุนการก่อสร้างและบริการที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดเป็นค่าใช้จ่าย

ในแต่ละสถานการณ์ เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ต้นทุนการก่อสร้างและบริการทั้งสิ้นจะสูงกว่ารายได้ค่าก่อสร้างและบริการทั้งสิ้น กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในกำไรขาดทุน

รายการค้ำรับจากลูกค้าค่าก่อสร้างและบริการสำหรับสัญญาทั้งหมดที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและบริการ ประกอบด้วยต้นทุนที่เกิดขึ้นรวมทั้งกำไรหรือขาดทุนที่เกินกว่าผลงานที่ได้เรียกชำระไปแล้ว แสดงรายการในลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รวมถึง รายได้ค้ำรับที่ยังไม่ได้เรียกชำระ แสดงรายการเป็น สินทรัพย์ที่เกิดจาก“สัญญาส่วน”เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าสำหรับสัญญาทั้งหมดที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและบริการที่มีมูลค่าของเงินที่ได้รับเกินกว่ามูลค่าต้นทุนที่เกิดขึ้นและกำไรหรือขาดทุนจากงานก่อสร้าง แสดงรายการเป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา”

เมื่อต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงสูงกว่าต้นทุนที่บันทึกตามอัตราส่วนร้อยละของงานที่ทำเสร็จ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการส่วนเกินดังกล่าวเป็น ภายใต้สินทรัพย์“งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา”หมุนเวียน ในทางกลับกัน เมื่อต้นทุนที่บันทึกตามอัตราส่วนร้อยละของงานที่ทำเสร็จสูงกว่าต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการส่วนเกินดังกล่าวเป็น ค่าใช้จ่ายงานก่อสร้างค้าง“จ่าย” ภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาหนึ่งตามอายุสัญญาเช่า

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล ซึ่งตามปกติในกรณีเงินปันผลที่จะได้รับจากบริษัทจดทะเบียนจะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศสิทธิการรับปันผล

### ดอกเบี้ยยรับ

ดอกเบี้ยยรับ รับรู้เป็นรายได้ด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### ต้นทุนและค่าใช้จ่ายอื่น

ต้นทุนและค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเมื่อมีอำนาจควบคุมในสินค้าและบริการ

## 3.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น ซึ่งสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขจำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมพร้อมเพื่อนำสินทรัพย์นั้นมาให้ได้ตามประสงค์หรือนำไปขาย ต้นทุนการกู้ยืมอื่นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างงวดเมื่อเกิดรายการและแสดงรายการในต้นทุนทางการเงิน

## 3.9 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรขาดทุน ซึ่งประกอบด้วยผลรวมของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ปัจจุบันซึ่งไม่ได้บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันคำนวณอัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณโดยใช้วิธีพิจารณาจากรายการในงบแสดงฐานะการเงิน (Liability Method)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ขาดทุนสะสมทางภาษีหรือผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะสามารถหักกับกำไรทางภาษีในอนาคตได้ โดยกลุ่มบริษัทประเมินจากการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตปรับปรุงด้วยรายได้และค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษีและข้อจำกัดโดยเฉพาะของการใช้ขาดทุนและเครดิตทางภาษี

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยทั่วไปจะรับรู้ทั้งหมดนอกจากจะได้รับยกเว้นตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

## 3.10 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภทที่มีสภาพคล่องสูง (ซึ่งไม่ได้ใช้เป็นหลักประกัน) และพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดที่แน่นอน ซึ่งมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ แสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

### 3.11 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รับรู้มูลค่าเริ่มแรกตามราคาที่ได้ตกลงกันอย่างไม่มีการแก้ไขซึ่งไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ ทั้งนี้ ส่วนประกอบทางการเงินดังกล่าวจะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ลูกหนี้ดังกล่าววัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงสุทธิด้วยค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทเลือกวิธีการอย่างง่ายในการวัดผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเพื่อประมาณการค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยมีการจัดประเภทลักษณะของความเสี่ยงด้านเครดิตและประสบการณ์ในอดีต

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากประวัติการจ่ายชำระหนี้ของรายได้สำหรับระยะเวลา 24 เดือน ก่อนวันที่ 31 ธันวาคม 2562 อัตราผลขาดทุนในอดีตปรับปรุงด้วยผลกระทบของสภาพการณ์ปัจจุบันและการพยากรณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคตที่มีผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า

กลุ่มบริษัทเลือกปรับปรุงผลกระทบสะสมเกี่ยวกับการด้อยค่าจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เป็นครั้งแรก โดยรับรู้ผลกระทบสะสม “เครื่องมือทางการเงิน” ดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกับขาดทุนสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

### 3.12 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือได้แก่ วัตถุดิบ วัสดุ งานบริการระหว่างทำ และสินค้าสำเร็จรูป แสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนสินค้าคงเหลือ ประเภท วัตถุดิบ วัสดุ และสินค้าสำเร็จรูป คำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อน - ออกก่อน ส่วนงานบริการระหว่างทำคำนวณโดยใช้วิธีเฉพาะเจาะจง ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อต้นทุนในการดัดแปลง หรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่ และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูป และสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าได้รวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายในการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ ประเมินจากราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติ หักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการผลิตต่อและขาย

ค่าเพื่อผลขาดทุนจากมูลค่าสินค้าลดลงจะถูกบันทึกสำหรับสินค้าเสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

### 3.13 เงินลงทุนและสินทรัพย์ทางการเงินอื่น

#### 1) การจัดประเภทรายการ

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน โดยมีการวัดมูลค่าดังนี้

- วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมทั้งผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและกำไรขาดทุน และ
- วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

การจัดประเภทขึ้นอยู่กับลักษณะโมเดลธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการบริหารจัดการทางการเงิน และตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สำหรับสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนรับรู้ในกำไรขาดทุนหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อการค้า กลุ่มบริษัทจะเลือกที่จะบันทึกการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือไม่ ณ วันรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

#### 2) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

การซื้อหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติรับรู้รายการในวันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทมีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์ สินทรัพย์ทางการเงินตัดรายการเมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินแล้ว

#### 3) การวัดมูลค่า

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการสินทรัพย์ทางการเงินเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์ทางการเงิน ส่วนต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน

#### 4) การด้อยค่า

กลุ่มบริษัทประเมินผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินลงทุนในหนี้ที่แสดงมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วยข้อมูลคาดการณ์ในอนาคต โดยมีการประเมินการด้อยค่าเมื่อความเสี่ยงทางด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

### เงินลงทุนในตราสารทุน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าภายหลังเงินลงทุนในตราสารทุนทั้งหมดด้วยมูลค่ายุติธรรม ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเลือกแสดงรายการกำไรขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เนื่องจากเป็นการลงทุนระยะยาวเพื่อผนึกกำลังในการดำเนินงานได้ดียิ่งขึ้น โดยไม่จัดประเภทกำไรขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมไปยังงบกำไรขาดทุนในภายหลังจนกว่าจะมีการตัดรายการเงินลงทุน เงินปันผลจากเงินลงทุนดังกล่าวรับรู้เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนรับรู้เป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน ขาดทุนจากการด้อยค่า (การกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า) ของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่ได้แสดงรายการแยกจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมอื่น

#### 3.14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะของบริษัท บันทึกบัญชีด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

ในงบการเงินรวม บริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ตามวิธีส่วนได้เสียเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนและปรับปรุงภายหลังโดยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนหลังการได้มาสำหรับส่วนที่เป็นของบริษัทและรายการเคลื่อนไหวของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าเงินลงทุนของบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า บริษัทจะรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนดังกล่าวเป็นภาระผูกพันตามส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น

#### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

#### 3.15 การเช่าสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าสินทรัพย์ โดยกำหนดเป็นระยะเวลาการเช่าคงที่ซึ่งสามารถต่ออายุสัญญาได้ สัญญาประกอบไปด้วยองค์ประกอบที่เป็นการเช่าและไม่ใช่ว่าเช่า กลุ่มบริษัทมีการปันส่วนมูลค่าองค์ประกอบตามสัญญาด้วยราคาแยกเทศ

ระยะเวลาการเช่ามีการเจรจาต่อรองรายสัญญาซึ่งมีเงื่อนไขที่แตกต่างกัน สัญญาเช่าไม่มีเงื่อนไขใด ๆ นอกจากการที่ผู้ให้เช่ามีสิทธิประโยชน์ที่มีหลักประกันเป็นสินทรัพย์ที่เช่า

สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญาเช่าวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน

หนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบไปด้วยมูลค่าปัจจุบันสุทธิ

- การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึง การจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าใด ๆ
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะกลุ่มบริษัทจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกนั้น และ
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าต้องคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า หากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ กลุ่มบริษัทต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย

- จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก
- การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ ที่เกิดขึ้นของกลุ่มบริษัท และ
- ประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับกลุ่มบริษัทในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิงการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ต้นทุนการรื้อถอน วัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระค่ารื้อถอนในอนาคต โดยใช้อัตราคิดลดอ้างอิงอัตราตลาดในปัจจุบัน

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณโดยวิธีเส้นตรงเพื่อตัดจำหน่ายราคาทุนสุทธิจากมูลค่าคงเหลือตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์มีดังต่อไปนี้

	ปี
ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	4
ยานพาหนะ	5 - 6

กลุ่มบริษัทเล็กรับรู้ผลกระทบสะสมจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง “สัญญาเช่า” โดยปรับปรุงยอดยกมาของขาดทุนสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 รายการสินทรัพย์ที่เข้าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินจนถึงปี 2562 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ได้ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง

### 3.16 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

#### ที่ดิน

ที่ดินแสดงด้วยราคาทุน ไม่มีการกำหนดอายุการให้ประโยชน์และไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาของที่ดิน

#### อาคารและอุปกรณ์

อาคารและอุปกรณ์รับรู้ราคาเริ่มแรกด้วยต้นทุนที่ซื้อหรือผลิตประกอบด้วยต้นทุนทางตรงที่สามารถปันส่วนให้กับสินทรัพย์เพื่อทำให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่หรือสภาพที่พร้อมที่จะใช้งานได้ตามที่ประสงค์ของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท อาคารและอุปกรณ์ถูกวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนสุทธิด้วยมูลค่าคงเหลือตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณมีดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 30 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและสินทรัพย์ที่ยังไม่พร้อมใช้งาน

การประมาณการมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์มีการทบทวนอย่างน้อยปีละครั้ง



กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งเป็นผลต่างระหว่างผลตอบแทนที่ได้จากการจำหน่ายและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ซึ่งจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายอื่น

### 3.17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5-30 ปี

### 3.18 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วย

- ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท แสดงด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนในการทำรายการ ไม่มีการกำหนดอายุการให้ประโยชน์และไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาของที่ดิน
- อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท วัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนในการทำรายการและวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน โดยคำนวณด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์

### 3.19 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สำหรับวัตถุประสงค์ในการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์จะถูกจัดกลุ่มในระดับที่เล็กที่สุดซึ่งก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นอิสระอย่างมาก (หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) เป็นผลให้สินทรัพย์บางรายการมีการทดสอบการด้อยค่าในแต่ละสินทรัพย์และบางรายการทดสอบในระดับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด

สินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือมีการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ที่บ่งชี้ได้ว่ามูลค่าตามบัญชีอาจไม่สามารถได้รับคืนได้

ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เท่ากับส่วนเกินของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งเป็นมูลค่าที่สูงกว่าของมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้น การระบุมูลค่าจากการใช้ผู้บริหารประมาณการจากกระแสเงินสดในอนาคตของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและปรับด้วยอัตราการคิดลดเพื่อคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดดังกล่าว ข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณการทดสอบการด้อยค่าเป็นข้อมูลประมาณการที่ได้รับการอนุมัติล่าสุดจากกลุ่มบริษัท

แต่ไม่รวมประมาณการกระแสเงินสดรับหรือจ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการปรับโครงสร้างในอนาคต หรือจากการปรับปรุงหรือทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น ปัจจัยในการคิดลดจะแยกเป็นแต่ละหน่วยสินทรัพย์ ที่ก่อให้เกิดเงินสดเพื่อให้สะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าเงินตามเวลา และความเสี่ยงเฉพาะเจาะจงของสินทรัพย์

สินทรัพย์ทั้งหมดที่มีการประเมินใหม่ในภายหลังว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทรับรู้ในงวดก่อนอาจไม่จำเป็นต้องมีอยู่ ขาดทุนจากการด้อยค่า จะถูกกลับรายการหากสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นมีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี

### 3.20 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงรายการเป็นหนี้สินหมุนเวียน เว้นแต่มีเงื่อนไขการจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือนหลังรอบระยะเวลาการรายงาน รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมและ วัตถุประสงค์ภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### 3.21 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมสุทธิด้วยต้นทุนการทำรายการที่เกิดขึ้น และวัตถุประสงค์ภายหลังด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างใด ๆ ระหว่างเงินกู้ที่ได้รับ (สุทธิจากต้นทุนการทำรายการ) กับจำนวนที่ไถ่ถอน รับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดระยะเวลาการกู้ยืมโดยการใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ค่าธรรมเนียมที่จ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งวงเงินกู้ยืมรับรู้เป็นต้นทุนการทำรายการของเงินกู้ยืม บางส่วนหรือทั้งหมดของวงเงินกู้ยืมที่จะเบิกใช้ ในกรณีนี้ ค่าธรรมเนียมดังกล่าวจะบันทึกเป็น การจ่ายล่วงหน้าไว้จนกระทั่งมีการเบิกใช้วงเงินกู้ยืม หากไม่มีหลักฐานที่เป็นไปได้ว่าเงินกู้ยืม บางส่วนหรือทั้งหมดจะถูกเบิกใช้ ค่าธรรมเนียมดังกล่าวจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าสำหรับการบริการสภาพคล่องและตัดจำหน่ายตลอดระยะเวลาของวงเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมจะถูกตัดรายการออกจากงบแสดงฐานะการเงิน เฉพาะเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือยกเลิก หรือสิ้นสุดแล้ว ผลแตกต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่สิ้นสุดลงหรือที่ได้โอนให้กับกิจการอื่นและสิ่งตอบแทนที่จ่ายซึ่งรวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่ได้โอนไปหรือหนี้สินที่ได้รับมา รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเป็นรายได้อื่นหรือต้นทุนทางการเงิน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีสิทธิอย่างไม่มีเงื่อนไขที่จะจ่ายชำระหนี้เกินกว่า 12 เดือนหลังจากรอบระยะเวลาการรายงาน

### 3.22 ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น และผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นประกอบด้วย เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม ซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

กลุ่มบริษัทจะจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวอื่นเพิ่มให้กับพนักงานที่มีอายุการทำงานครบ 10 ปี จำนวน 4,000 บาท ครบ 15 ปี จำนวน 8,000 บาท ครบ 20 ปี จำนวน 12,000 บาท ครบ 25 ปี จำนวน 16,000 บาท และครบ 30 ปี จำนวน 20,000 บาท ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน ผลกำไรและขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดรายการ

ผู้บริหารประมาณการระบุพันผลประโยชน์ระยะยาวเป็นรายปีโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระทางคณิตศาสตร์ ประกันภัย

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานแบ่งเป็นโครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้ และโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

#### โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งกำหนดให้พนักงานและกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุน โดยที่สินทรัพย์ของกองทุนได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท และบริหารโดยผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่ได้รับอนุญาต กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่ต้องจ่ายเงินสมทบอีกกลุ่มบริษัทรับรู้รายการดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ได้รับบริการจากพนักงาน

#### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายที่ต้องจ่ายผลประโยชน์หลังออกจากงานให้พนักงานโดยอ้างอิงจากระยะเวลาการให้บริการของพนักงานและเงินเดือนเดือนสุดท้าย ซึ่งหนี้สินโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันสุทธิของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผู้บริหารประมาณการภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นรายปีโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระทางคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งอ้างอิงจากอัตราการขึ้นเงินเดือน อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน และอัตราการมรณะ ปัจจัยในการคิดลดอ้างอิงกับอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลไทย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน สกุลเงินและเงื่อนไขของพันธบัตรรัฐบาลต้องสอดคล้องกับเงื่อนไขของภาระผูกพันของผลประโยชน์หลังออกจากงานโดยประมาณระยะเวลาการครบกำหนดไว้ใกล้เคียงกับกำหนดชำระของหนี้สินดังกล่าว

กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains or losses) ที่เกิดจากการคำนวณผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานแสดงรายการไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและโอนเข้าโดยตรงไปยังกำไรสะสม

### 3.23 ส่วนของผู้ถือหุ้น

หุ้นสามัญแสดงด้วยราคาพาร์ของหุ้น ณ วันที่ออกหุ้น

ส่วนเกินมูลค่าหุ้นประกอบด้วยส่วนเกินที่ได้รับจากการออกหุ้นสามัญต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องในการออกหุ้นหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสุทธิจากภาษีที่เกี่ยวข้อง

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย

- กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนจะรับรู้โดยตรงผ่านกำไรสะสม
- ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนจะถูกจัดประเภทใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน

กำไร (ขาดทุน) สะสมประกอบด้วยกำไร (ขาดทุน) งวดปัจจุบันและกำไร (ขาดทุน) สะสมงวดก่อน

รายการทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับส่วนของเจ้าของของบริษัทใหญ่จะบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

เงินปันผลค้างจ่ายที่จัดสรรจากส่วนของผู้ถือหุ้นแสดงรายการในหนี้สินอื่นเมื่อเงินปันผลได้รับอนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการของบริษัทก่อนวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 3.24 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วในระหว่างปี

### 3.25 ประเมินการหนี้สิน สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ประมาณการหนี้สินในการประกันสินค้า ข้อพิพาท สัญญาที่ไม่สามารถบอกเลิกได้ หรือข้อเรียกร้องอื่นที่ต้องรับรู้ เมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানในปัจจุบันซึ่งเป็นผลจากเหตุการณ์ในอดีต ทำให้มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อชำระภาระผูกพันนั้นและจำนวนที่ต้องชดเชยดังกล่าวสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ ทั้งนี้ หนี้สินดังกล่าวยังมีจังหวะเวลาหรือความไม่แน่นอนของจำนวนเงินที่ต้องชำระ

ประมาณการหนี้สินจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างบริษัทจะรับรู้เมื่อมีรายละเอียดของแผนการปรับโครงสร้างที่มีอยู่อย่างเป็นทางการแล้วเท่านั้น และผู้บริหารมีการสื่อสารแผนดังกล่าวในภาพรวมซึ่งมีผลกระทบต่อหรือเริ่มมีการนำไปใช้ กลุ่มบริษัทไม่รับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับขาดทุนจากการดำเนินงานในอนาคต

ประมาณการหนี้สินวัดมูลค่าด้วยประมาณการที่ดีที่สุดของรายจ่ายที่ต้องนำไปชำระภาระผูกพันในปัจจุบัน โดยอ้างอิงจากหลักฐานที่น่าเชื่อถือที่สามารถหาได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งรวมถึงการพิจารณาความเสี่ยงและความไม่แน่นอนที่เกี่ยวข้องกับภาระผูกพันในปัจจุบันด้วย ประมาณการหนี้สินจะถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันเมื่อมูลค่าของเงินตามเวลามีผลกระทบต่อจำนวนประมาณการหนี้สินนั้นอย่างมีสาระสำคัญ

การชดเชยซึ่งกลุ่มบริษัทมีปัจจัยสนับสนุนว่าจะได้รับคืนแน่นอนจากบุคคลที่สาม กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากแต่ต้องไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

ไม่มีการรับรู้หนี้สินหากไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจซึ่งเป็นผลจากภาระผูกพันในปัจจุบัน

### 4. การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจในการประมาณการและกำหนดข้อสมมติฐานเกี่ยวกับการรับรู้และการวัดมูลค่าสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย

#### ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร

ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารที่ใช้ในการกำหนดนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทซึ่งมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินมีดังนี้

### การรับรู้รายได้ตามสัญญาก่อสร้างและบริการ

การรับรู้รายได้ตามสัญญาก่อสร้างต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมีนัยสำคัญในการกำหนดผลของงานที่เกิดขึ้นจริง และประมาณการต้นทุนเพื่อให้งานก่อสร้างและบริการแล้วเสร็จ

### การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้โดยการประมาณการในการประเมินความสามารถในการทำกำไรทางภาษีในอนาคตของบริษัทที่นำมาหักกับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีได้และขาดทุนสะสมทางภาษีที่สามารถนำมาใช้ได้

### ความไม่แน่นอนของประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับประมาณการและข้อสมมติฐานที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญในการรับรู้และวัดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย มีดังนี้ ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงในภายหลังอาจแตกต่างจากที่เคยประมาณการไว้

### ลูกหนี้

กลุ่มบริษัทบันทึกผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกหนี้การคำนวณเกิดมาจากการที่ลูกหนี้ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ โดยคำนวณจากประวัติการจ่ายชำระหนี้เพื่อหาอัตราผลขาดทุนในอดีตปรับปรุงด้วยผลกระทบของสภาพการณ์ปัจจุบันและการพยากรณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคตที่มีผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ซึ่งอาจแตกต่างจากผลที่เกิดขึ้นจริงในภายหลัง

### สินค้าคงเหลือ

ผู้บริหารประมาณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือโดยอ้างอิงจากหลักฐานที่น่าเชื่อถือที่สามารถหาได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน สินค้าคงเหลือดังกล่าวอาจได้รับผลกระทบจากเทคโนโลยีหรือการเปลี่ยนแปลงของตลาดในอนาคตซึ่งอาจทำให้ราคาขายปรับลดลงอีกในอนาคต

### อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เสื่อมค่าได้

ผู้บริหารทบทวนประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เสื่อมค่าได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน จากการประมาณการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์

### การด้อยค่าของสินทรัพย์

ในการประเมินการด้อยค่า ผู้บริหารประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการจากการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตและใช้อัตราคิดลด ในการคิดลดกระแสเงินสดดังกล่าว ความไม่แน่นอนของการประมาณการเกิดจากความเหมาะสมของสมมติฐานเกี่ยวกับผลการดำเนินงานในอนาคตและการกำหนดอัตราคิดลด

### ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน

ผู้บริหารประมาณการภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงานโดยอ้างอิงเกณฑ์พื้นฐานจำนวนมากในการกำหนดสมมติฐาน เช่น มาตรฐานของอัตราเงินเฟ้อ อัตราการตาย อัตราการคิดลด และการคาดการณ์การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานดังกล่าวอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อจำนวนของภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงานและค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานรายปี

### 5. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่เปลี่ยนแปลงเนื่องจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มีผลให้กลุ่มบริษัทเลือกปรับปรุงยอดยกมาของขาดทุนสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยไม่มีการปรับปรุงข้อมูลที่ใช้ในการเปรียบเทียบใหม่ ผลกระทบต่อการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

#### งบการเงินรวม

	(หน่วย : พันบาท)			
	นโยบาย การบัญชีเดิม	IFRS 9	IFRS 16	นโยบาย การบัญชีใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	420,595	(15,335)	-	405,260
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	86,532	(7,193)	-	79,339
สินทรัพย์สิทธิการใช้	7,272	-	55,956	63,228
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	192,420	(1,882)	-	190,538
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(4,769)	-	(60,240)	(65,009)
ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอน	-	-	(3,149)	(3,149)
ขาดทุนสะสมยังไม่ได้จัดสรร	439,358	24,410	7,433	471,201
<b>งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>				
ต้นทุนขายและบริการ	1,580,466	-	(17,151)	1,563,315
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(144,482)	6,859	(2,718)	(140,341)
ต้นทุนทางการเงิน	(65,148)	-	(3,148)	(68,296)
ขาดทุนสำหรับปี	(140,172)	6,859	(23,017)	(156,330)
<b>ขาดทุนต่อหุ้น (บาท)</b>				
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.02382)	0.00127	(0.00426)	(0.02682)

กรรมการ

( )

งบการเงินเฉพาะของบริษัท

(หน่วย : พันบาท)

	นโยบาย การบัญชีเดิม	IFRS 9	IFRS 16	นโยบาย การบัญชีใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	353,620	(10,998)	-	342,622
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	80,824	(2,856)	-	77,968
สินทรัพย์สิทธิการใช้	6,099	-	52,752	58,851
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(5,205)	-	(55,243)	(60,448)
ประมาณการหนี้สินจากการรีดถอน	-	-	(3,149)	(3,149)
ขาดทุนสะสมยังไม่ได้จัดสรร	126,086	13,854	5,640	145,580
<b>งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>				
ต้นทุนขายและบริการ	(1,235,821)	-	(16,274)	(1,252,095)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(117,515)	11,196	(1,633)	(107,952)
ต้นทุนทางการเงิน	(33,295)	-	(2,845)	(36,140)
ขาดทุนสำหรับปี	(75,208)	11,196	(20,752)	(84,764)
<b>ขาดทุนต่อหุ้น (บาท)</b>				
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.01393)	0.00207	(0.00384)	(0.01570)

รายการปรับปรุงข้างต้นมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นตามวิธีการอย่างง่ายในการวัดผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง “เครื่องมือทางการเงิน”
- กลุ่มบริษัทรับรู้สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและยานพาหนะซึ่งเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินเดิมเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง “สัญญาเช่า”

ผลกระทบต่อขาดทุนสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
ขาดทุนสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(322,415)	(59,656)
รายการปรับปรุงขาดทุนสะสม	(24,983)	(23,115)
ขาดทุนสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(347,398)	(82,771)

กรรมการ

( )



นอกจากนี้ การใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ยังมีผลให้มีการจัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินบางรายการเป็นสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน รวมทั้งมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการรับรู้และการตัดรายการซึ่งมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้

รายการบัญชี	นโยบายการบัญชีเดิม	นโยบายการบัญชีใหม่	ผลกระทบ
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - เงินให้กู้และเงินกู้ยืม	บันทึกด้วยราคาทุน	บันทึกด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	ไม่มี
เงินลงทุนในตราสารทุน	เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงรายการด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมบันทึกผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลกำไรขาดทุนจะถูกจัดประเภทเข้างบกำไรขาดทุน	เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแสดงรายการด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมบันทึกผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลกำไรขาดทุนจะรับรู้โดยตรงไปยังกำไรสะสม	การเปลี่ยนแปลงข้อบัญชีและจัดประเภทกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมจากภายใต้ “รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง” มาเป็น ภายใต้ “รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง” ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงข้างต้น ไม่มีผลกระทบต่อการแสดงรายการในงบการเงินงวดก่อนอย่างมีนัยสำคัญ

## 6. ส่วนได้เสียในบริษัทย่อย

### 6.1 ส่วนประกอบของกลุ่มบริษัท

งบการเงินรวมนี้ประกอบด้วยบริษัทย่อย ดังนี้

บริษัทย่อย	จัดตั้งในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ลักษณะธุรกิจ
		2563	2562	
บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด	ไทย	99.99	99.99	ผลิตและจำหน่ายลวดแรงดึงสูง ชั้นคุณภาพพิเศษ
General Engineering Mauritius Limited	Mauritius	99.99	99.99	ธุรกิจเพื่อการลงทุน
บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีตอินดัสทรีส์ จำกัด	ไทย	82.50	82.50	ผลิตและจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงหล่อสำเร็จรูป

#### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเป็ครับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรที่เกี่ยวข้องกับกิจการและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนของบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

## 6.2 บริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่เป็นสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

บริษัท	สัดส่วนการถือของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ)		ขาดทุนเบ็ดเสร็จจัดสรรให้ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(หน่วย : พันบาท) ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมสะสม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท เจเนอรัล นิปปอน คอนกรีต						
อินดัสทรีส์ จำกัด	17.50	17.50	(11,536)	(12,053)	8,539	20,076

ไม่มีการจ่ายเงินปันผลให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>		
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	17.50	17.50
สินทรัพย์หมุนเวียน	18,042	74,499
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	96,724	577,775
หนี้สินหมุนเวียน	(43,573)	(180,492)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(62,560)	(357,067)
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	8,633	114,715
กำไรในสินค้านำคงเหลือ	(94)	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	8,539	20,076
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
<b>งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>		
ขาดทุนสำหรับปี	(66,166)	(68,874)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	246	-
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	(65,920)	(68,874)
ขาดทุนที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(11,579)	(12,053)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	43	-
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม</b>	(11,536)	(12,053)

กรรมการ

( )

	(หน่วย : พันบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
<b>งบกระแสเงินสด</b>		
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(9,656)	(78,293)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(29,584)	(30,144)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	39,197	108,051
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ</b>	<b>(43)</b>	<b>(386)</b>

## 7. เงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

### 7.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

กิจการร่วมค้า	จัดตั้งในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ลักษณะธุรกิจ
		2563	2562	
บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)	ไทย	32.65	32.65	รับเหมาก่อสร้างและให้บริการติดตั้งระบบ

#### บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญของบริษัท โดยบริษัทมีอำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทร่วมดังกล่าวแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว โดยการลงทุนในบริษัทร่วมมีความสำคัญเชิงกลยุทธ์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของบริษัทร่วม สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>		
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,473,509	1,598,902
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	272,455	245,419
หนี้สินหมุนเวียน	(1,463,496)	(1,531,907)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(54,336)	(43,164)
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>228,132</b>	<b>269,250</b>

	(หน่วย : พันบาท)	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
<b>ข้อมูลเพิ่มเติม</b>		
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่รวมอยู่ในสินทรัพย์หมุนเวียน	104,908	65,403
- หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นและประมาณการหนี้สิน) ที่รวมอยู่ในหนี้สินหมุนเวียน	(968,282)	(963,333)
- หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่นและประมาณการหนี้สิน) ที่รวมอยู่ในหนี้สินไม่หมุนเวียน	(54,336)	(40,164)

	(หน่วย : พันบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
<b>งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>		
รายได้	2,113,473	1,809,989
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(31,723)	(47,041)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	(3,631)	4,992
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>35,355</b>	<b>(42,049)</b>
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(11,612)	(10,586)
รายได้ดอกเบี้ย	6,639	18,423
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(26,117)	(40,612)
ค่าใช้จ่ายทางภาษี	(59,669)	(13,130)

กระทบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทร่วมที่รับรู้ในงบการเงินรวม

	(หน่วย : พันบาท)	
	2563	2562
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	228,132	269,250
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	178,728	58,202
สุทธิ	406,860	327,452
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัท แมคทริก		
จำกัด (มหาชน) (ร้อยละ)	32.65	32.65
ค่าความนิยม	83,322	83,322
รายการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชี	(25,624)	(24,551)
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)	190,538	165,684

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทไม่ได้รับเงินปันผลจากบริษัทร่วม

## 7.2 เงินลงทุนในการร่วมค้า

กิจการร่วมค้า	จัดตั้งในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ลักษณะธุรกิจ
		2563	2562	
Wisdom Tree Investment (S)				
PTE. Limited	สิงคโปร์	45.00	45.00	กิจการทำธุรกรรมลงทุนในต่างประเทศ

Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ลงทุนใน Millcon Thiha GEL Limited ร้อยละ 100 ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศเมียนมาร์ เพื่อผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กรูปพรรณ โดยมีทุนดำเนินการจำนวน 12 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ การรับรู้ส่วนได้เสียของ Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ในงบการเงินรวมได้รวมผลการดำเนินงานของ Millcon Thiha GEL Limited แล้ว โดยการลงทุนในการร่วมค้ามีความสำคัญเชิงกลยุทธ์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

### การร่วมการงาน

สัญญาการร่วมการงานเป็นสัญญาที่ผู้ร่วมทุนตั้งแต่สองรายขึ้นไปตกลงจะควบคุมร่วมในกิจกรรมที่จัดตั้งขึ้น การตัดสินใจในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องต้องได้รับความเห็นชอบโดยผู้ควบคุมร่วมอย่างเป็นเอกฉันท์ซึ่งจะถือว่าเป็นไปตามข้อกำหนดของคำนิยามว่าการควบคุมร่วม การร่วมการงานสามารถอยู่ในรูปแบบของการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า การจัดประเภทขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพัน

ของผู้ร่วมทุน โดยพิจารณาจากโครงสร้างและรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมทุน ตลอดจนเงื่อนไขของข้อตกลงที่ผู้ร่วมทุนตกลงกัน รวมทั้งข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมอื่นที่มีความเกี่ยวข้อง หากในข้อกำหนดผู้ร่วมทุนมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมทุน การร่วมทุนดังกล่าวถือเป็น การร่วมค้า ส่วนการดำเนินงานร่วมกันนั้นผู้ร่วมทุนจะมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สิน ที่เกี่ยวข้องกับการร่วมทุนนั้น

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของการร่วมค้า สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>		
สินทรัพย์หมุนเวียน	145,205	218,045
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	394,133	408,293
หนี้สินหมุนเวียน	(271,859)	(366,245)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(40,588)	(25,023)
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>226,891</b>	<b>235,070</b>
<b>ข้อมูลเพิ่มเติม</b>		
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่รวมอยู่ในสินทรัพย์หมุนเวียน	31,571	40,931
- หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นและประมาณการหนี้สิน) ที่รวมอยู่ในหนี้สินไม่หมุนเวียน	(40,588)	(25,023)

	(หน่วย : พันบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
<b>งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>		
รายได้	346,755	307,490
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	2,472	(71,104)
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>2,472</b>	<b>(71,104)</b>
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	12,768	12,327
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	14,514	13,490

กระทบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของการร่วมค้าที่รับรู้ในงบการเงินรวม

	(หน่วย : พันบาท)	
	2563	2562
สินทรัพย์สุทธิของการร่วมค้า	226,891	235,070
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ)	45	45
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้า	102,101	105,781

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทไม่ได้รับเงินปันผลจากการร่วมค้า

#### 8. รายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งเกิดขึ้นกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้นและหรือกรรมการร่วมกัน ดังนั้นงบการเงินนี้จึงแสดงรวมถึงผลของรายการเหล่านี้ตามมูลฐานที่พิจารณาร่วมกันระหว่างบริษัทกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมูลฐานที่ใช้บางกรณีอาจแตกต่างจากมูลฐานที่ใช้สำหรับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยสรุปมีดังนี้

ชื่อกิจการ	จัดตั้งในประเทศ/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
<u>บริษัทย่อย</u>		
บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง
General Engineering Mauritius Limited	Mauritius	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง
บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง
<u>บริษัทร่วม</u>		
บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)	ไทย	ถือหุ้นโดยตรง
<u>กิจการร่วมค้า</u>		
Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited	สิงคโปร์	กิจการร่วมค้า
บริษัท มิดคอน ดิซา จีอีแอล จำกัด	เมียนมาร์	บริษัทย่อยของกิจการร่วมค้า
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
บริษัท มิดล์คอน สติล จำกัด (มหาชน)	ไทย	กิจการที่บริษัทลงทุน
บริษัท ชันเทคมเทคส์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของกิจการที่บริษัทลงทุน
บริษัท มิดล์คอนนุรพา จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของกิจการที่บริษัทลงทุน
บริษัท มิดล์คอน สติล ไพพ์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของกิจการที่บริษัทลงทุน
Millcon Thiha Limited	เมียนมาร์	บริษัทย่อยของกิจการที่บริษัทลงทุน
บริษัท สหร่วมวัสดุก่อสร้าง จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของกิจการที่บริษัทลงทุน
กิจการร่วมค้า ไอบีซีไอ - แมคทริก	ไทย	กิจการร่วมค้าของบริษัทร่วม
กิจการร่วมค้า เทพมงคลสุโขทัย - โฮมเดี่ย	ไทย	กิจการร่วมค้าของบริษัทร่วม
Nippon Concrete Industries Co., Ltd.	ญี่ปุ่น	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
<u>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
กรรมการและผู้บริหาร	ไทย	ผู้บริหารที่สำคัญ

กรรมการ

รายการบัญชีที่สำคัญกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

		(หน่วย : พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
นโยบายการกำหนดราคา		2563	2562	2563	2562
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
รายได้จากการขายและบริการ	ราคาตลาด	-	-	-	259
ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	5,000	5,000
รายได้ค่าบริการอื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	9,323	11,225
ดอกเบี้ยรับ	ร้อยละ MLR - 0.5 ต่อปี	-	-	670	144
ดอกเบี้ยจ่าย	ร้อยละ MLR - 0.5 ต่อปี	-	-	8,564	10,571
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาตลาด	-	-	81,885	135,336
ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	123	45,883
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
รายได้จากการขายและบริการ	ราคาตลาด	7,515	1,838	1,006	1,838
รายได้ค่าบริการอื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	1,015	-	1,015
ค่าก่อสร้าง	ราคาตามสัญญา	-	401	-	-
ค่าเครื่องจักร	ราคาตลาด	-	428	-	-
ค่าตอบแทนผู้บริหาร					
ผลประโยชน์ปัจจุบัน		38,098	37,132	27,868	26,107
ผลประโยชน์หลังออกจากการงาน		1,532	1,266	846	1,189
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น		8	-	2	-
รวม		39,638	38,398	28,716	27,296
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการขายและบริการและอื่นๆ	ราคาตลาด	-	199	-	199
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาตลาด	116,050	34,409	19,379	16,265



สอดคล้องเกี่ยวกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	22,831	20,493
บริษัทร่วม	3,036	1,870	2,946	1,870
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	63	-	63	-
รวม	3,099	1,870	25,840	22,363
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	15,135	11,465
บริษัทร่วม	1,326	1,325	-	-
รวม	1,326	1,325	15,135	11,465
<b>ลูกหนี้เงินประกันผลงาน</b>				
บริษัทร่วม	2	2	2	2
รวม	2	2	2	2
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	7,141	7,054
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	65,254	16,156	13,617	1,330
รวม	65,254	16,156	20,758	8,384
<b>เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์</b>				
บริษัทร่วม	20,643	28,992	-	-
<b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	2,170	2,167
บริษัทร่วม	13,689	12,380	5,700	4,391
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	1,502	-	-	-
รวม	15,191	12,380	7,870	6,558
<b>เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	24,132	-
<b>เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>				
บริษัทย่อย	-	-	182,005	176,307
<b>หนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน</b>				
ผู้บริหารที่สำคัญ	9,784	8,243	6,625	5,777

กรรมการ

( )

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2563
<b>เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
บริษัทย่อย				
เงินให้กู้ยืม	-	33,918	(9,861)	24,057
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	670	(595)	75
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>34,588</b>	<b>(10,456)</b>	<b>24,132</b>

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยไม่มีหลักประกัน มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 0.50 ต่อปี

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2563
<b>เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>				
บริษัทย่อย				
เงินกู้ยืม	171,689	-	-	171,689
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	4,618	8,564	(2,866)	10,316
<b>รวม</b>	<b>176,307</b>	<b>8,564</b>	<b>(2,866)</b>	<b>182,005</b>

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2562
<b>เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>				
บริษัทย่อย				
เงินกู้ยืม	198,000	-	(26,311)	171,689
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	4,870	10,571	(10,823)	4,618
<b>รวม</b>	<b>202,870</b>	<b>10,571</b>	<b>(37,134)</b>	<b>176,307</b>

เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม มีอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ MLR - 0.50 ต่อปี

กรรมการ

( )

## 9. สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

### เครื่องมือทางการเงินประกอบด้วย

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
<b>สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (หมายเหตุ 9.1)	17,207	10,223	17,151	10,154
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ (หมายเหตุ 9.2)	10,000	-	10,000	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุ 9.3)	348,925	363,111	329,941	345,825
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน (หมายเหตุ 9.4)	79,339	92,586	77,968	92,575
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ-บริษัทย่อย (หมายเหตุ 8)	-	-	24,132	-
<b>สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
เงินลงทุนในตราสารทุน (หมายเหตุ 9.5)	708,490	537,206	708,490	537,206
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
<b>หนี้สินทางการเงินวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 9.6)	603,108	593,526	395,440	380,080
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุ 17)	536,449	378,043	362,601	242,269
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 8)	-	-	182,005	176,307
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 9.8)	934,966	896,246	246,392	191,309
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า (หมายเหตุ 9.7)</b>	<b>65,009</b>	<b>452</b>	<b>60,448</b>	<b>452</b>

### 9.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
เงินสดย่อย	257	206	207	186
เงินฝากธนาคาร				
- ออมทรัพย์	12,881	9,830	12,880	9,812
- กระแสรายวัน	4,010	129	4,005	98
- ประจำไม่เกิน 3 เดือน	59	58	59	58
รวม	17,207	10,223	17,151	10,154

กรรมการ

( )

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.05 - 0.375 และ 0.10 - 0.375 ต่อปี ตามลำดับ

## 9.2 เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากธนาคารทั้งจำนวนเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคารแห่งหนึ่ง ตามสัญญาเกี่ยวกับลูกค้า โดยสัญญามีอายุต่ำกว่า 12 เดือน ตามหมายเหตุ 28

## 9.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มียอดคงเหลือลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
ลูกหนี้การค้า	380,304	389,368	322,881	341,523
เชื่อบริษัทที่ล่วงหน้า	2,162	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป	382,466	389,368	322,881	341,523
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	3,099	1,870	25,840	22,363
รวมลูกหนี้การค้า	385,565	391,238	348,721	363,886
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(46,398)	(33,919)	(42,061)	(33,919)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	339,167	357,319	306,660	329,967
ลูกหนี้อื่น - ลูกค้าทั่วไป	651	1,138	538	1,079
ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	1,326	1,325	15,135	11,465
เงินมัดจำ	6,880	1,755	6,858	1,755
เงินเคลมประกันค้างรับ	-	15	-	-
ส่วนลดค้างรับ	901	1,559	750	1,559
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>348,925</b>	<b>363,111</b>	<b>329,941</b>	<b>345,825</b>
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	12,614	19,874	9,715	11,861
เงินทรองจ่าย	3,125	4,078	2,966	3,712
เงินทรองจ่าย - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	10	-	-	-
ลูกหนี้กรมสรรพากร	39,650	45,903	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	935	619	-	-
<b>รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>56,334</b>	<b>70,474</b>	<b>12,681</b>	<b>15,573</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>405,259</b>	<b>433,585</b>	<b>342,622</b>	<b>361,398</b>

กรรมการ

( )

ยอดคงเหลือลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป</b>				
ยังไม่ได้ถึงกำหนดชำระ	258,081	140,880	219,051	114,156
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	60,010	180,296	47,646	163,123
3 - 6 เดือน	6,319	19,236	5,975	15,204
6 - 12 เดือน	11,594	11,673	9,902	11,757
12 เดือนขึ้นไป	44,300	37,283	40,307	37,283
รวม	380,304	389,368	322,881	341,523
เชื่อบริษัทที่ส่งหน้า	2,162	-	-	-
รวม	382,466	389,368	322,881	341,523
<b>ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้อง</b>				
ยังไม่ได้ถึงกำหนดชำระ	63	224	6,774	224
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	1,323	-	1,323
3 - 6 เดือน	-	323	-	7,322
6 - 12 เดือน	1,300	-	1,317	13,494
12 เดือนขึ้นไป	1,736	-	17,749	-
รวม	3,099	1,870	25,840	22,363
รวมลูกหนี้การค้า	385,565	391,238	348,721	363,886
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(46,398)	(33,919)	(42,061)	(33,919)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	339,167	357,319	306,660	329,967

**การจัดประเภทรายการ**

ลูกหนี้การค้า เกิดจากการขายสินค้าและบริการให้กับลูกค้าตามการดำเนินงานหลักของบริษัท โดยทั่วไปจะมีระยะเวลาการชำระภายใน 7 ถึง 120 วัน นับจากวันที่ออกใบแจ้งหนี้ ซึ่งถือเป็นรายการที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ทั้งนี้ การเรียกชำระหนี้กำหนด 30 ถึง 60 วัน นับจากวันที่วางบิล

**มูลค่ายุติธรรม**

เนื่องจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเกิดจากสัญญาที่มีระยะเวลาสั้น มูลค่าคงเหลือจึงใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

กรรมการ

( )

## 9.4 ลูกหนี้เงินประกันผลงาน

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - ลูกค้าทั่วไป	86,221	96,612	84,850	96,601
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	2	2	2	2
รวม	86,223	96,614	84,852	96,603
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(6,884)	(4,028)	(6,884)	(4,028)
สุทธิ	79,339	92,586	77,968	92,575
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	(19,439)	(30,219)	(18,068)	(30,208)
ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระมากกว่าหนึ่งปี	59,900	62,367	59,900	62,367

ลูกหนี้เงินประกันผลงานดังกล่าวเป็นเงินที่ลูกค้าหักเพื่อประกันผลงานในอัตราร้อยละ 5 - 10 ของจำนวนเงินที่เรียกเก็บในแต่ละงวด โดยจะได้รับคืนเมื่อโครงการได้รับการตรวจรับตามสัญญาจากลูกค้าแล้ว

## 9.5 เงินลงทุนในตราสารทุน

	(หน่วย : พันบาท)					
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท					
	จำนวนหุ้นที่ถือ		สัดส่วนร้อยละการลงทุน		มูลค่าเงินลงทุน	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)				
<b>บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)</b>						
เงินลงทุนในหุ้นสามัญ	778,560	778,560	17.20	17.20	1,279,101	1,279,101
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง					(570,611)	(741,895)
เงินลงทุนในตราสารทุน - สุทธิ					708,490	537,206

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ของเงินลงทุนในตราสารทุนมีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562
มูลค่าตามบัญชี ณ วันต้นปี	537,206	1,206,768
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	171,284	(669,562)
มูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นปี	708,490	537,206

ในระหว่างปี 2563 บริษัทได้รับเงินปันผลจำนวน 15.57 ล้านบาท และบริษัทขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ เป็นเงิน 0.24 ล้านบาท โดยขายผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในระหว่างปี 2562 บริษัทขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน) จำนวน 210 ล้านหน่วย เป็นเงินจำนวน 5.91 ล้านบาท โดยขายผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัทได้รับเงินปันผลจากบริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน) ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท เป็นจำนวนเงิน 23.36 ล้านบาท

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนอ้างอิงตามราคาปิดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	ข้อมูลระดับที่ 1	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>		
เงินลงทุนในตราสารทุน	708,490	537,206

#### 9.6 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	(หน่วย : พันบาท)					
	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทส์	3.25-6.00	3.75-7.00	21,748	30,766	-	75
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	4.25-5.00	5.00-5.25	554,450	536,428	395,440	380,000
เงินเบิกเกินบัญชี	5.875-6.875	6.875	26,910	26,332	-	5
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน			603,108	593,526	395,440	380,080

กลุ่มบริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 1.00 ถึง MOR ต่อปี ค่าประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เงินฝากธนาคาร เครื่องจักรและที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้าง รวมทั้งบริษัทใหญ่ร่วมค้ำประกันวงเงินส่วนของบริษัทย่อย

## 9.7 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินตามสัญญาเช่า	70,728	471	65,738	471
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินรอตัดบัญชี	(5,619)	(19)	(5,290)	(19)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	65,009	452	60,448	452
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(17,076)	(277)	(15,211)	(277)
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระมากกว่าหนึ่งปี	47,933	175	45,237	175

หนี้สินตามสัญญาเช่าแบ่งตามระยะเวลาการจ่ายชำระ ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2563			2562		
	มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19,926	(2,850)	17,076	293	(16)	277
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	50,702	(2,769)	47,933	178	(3)	175
รวม	70,628	(5,619)	65,009	471	(19)	452

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท					
	2563			2562		
	มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17,865	(2,654)	15,211	293	(16)	277
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	47,873	(2,636)	45,237	178	(3)	175
รวม	65,738	(5,290)	60,448	471	(19)	452

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่า เช่าซื้อและ리스ซึ่งสำหรับที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและยานพาหนะ ซึ่งมีอายุสัญญาเช่า 3-5 ปี โดยมีสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องเป็นหลักประกัน

กรรมการ

( )



## รายการอื่นที่เกี่ยวข้อง

	(หน่วย : พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		
ดอกเบี้ยจ่าย	3,382	3,091
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	3,261	870
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	24,530	21,579

## 9.8 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
เงินกู้ยืมระยะยาว				
วงเงิน 390.00 ล้านบาท	-	50,109	-	50,109
วงเงิน 140.00 ล้านบาท	75,650	99,050	75,650	99,050
วงเงิน 60.00 ล้านบาท	31,950	42,150	31,950	42,150
วงเงิน 225.50 ล้านบาท	148,700	158,300	-	-
วงเงิน 174.50 ล้านบาท	119,500	127,000	-	-
วงเงิน 150.00 ล้านบาท	150,000	150,000	-	-
วงเงิน 250.00 ล้านบาท	242,740	242,740	-	-
วงเงิน 37.00 ล้านบาท	28,360	28,360	-	-
วงเงิน 109.00 ล้านบาท	92,800	-	92,800	-
วงเงิน 71.00 ล้านบาท	47,400	-	47,400	-
รวม	937,100	897,709	247,800	191,309
หัก ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดบัญชี	(2,134)	(1,463)	(868)	-
สุทธิ	934,966	896,246	246,932	191,309
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(142,572)	(190,515)	(52,297)	(83,709)
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระมากกว่าหนึ่งปี	792,394	705,731	194,635	107,600

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ของเงินกู้ยืมระยะยาว มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	896,246	1,009,319	191,309	302,909
บวก กู้เพิ่ม	140,200	68,390	140,200	-
ค่าธรรมเนียมทางการเงินตัดจ่าย	250	-	52	-
หัก จ่ายชำระ	(100,809)	(180,000)	(83,709)	(111,600)
ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย	(921)	(1,463)	(920)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	934,966	896,246	246,932	191,309

กรรมการ

( )

### วงเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทมีดังนี้

ประเภทวงเงินกู้	วงเงินกู้ (ล้านบาท)		ดอกเบี้ย	ระยะเวลา	เงื่อนไขการผ่อนชำระ	วัตถุประสงค์
	2563	2562				
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	390.00	อัตราร้อยละ MLR-0.5 ต่อปี ชำระรายเดือน	5 ปี เริ่มปี 2559 ถึงปี 2563	- เดือนที่ 1-18 ปลอดชำระเงินต้น - ตั้งแต่เดือนที่ 19 ชำระเงินต้น 6.5 ล้านบาทต่อเดือน	ก่อสร้างโรงงานผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป
เงินกู้ยืมระยะยาว	140.00	140.00	อัตราร้อยละ MLR-1 ต่อปี ชำระรายเดือน	7 ปี เริ่มปี 2560 ถึงปี 2567	- เดือนที่ 1-12 ปลอดชำระเงินต้น - ตั้งแต่เดือนที่ 13 ชำระเงินต้น 1.95 ล้านบาทต่อเดือน	ก่อสร้างโรงงานเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง
เงินกู้ยืมระยะยาว	60.00	60.00	อัตราร้อยละ MLR-1 ต่อปี ชำระรายเดือน	7 ปี เริ่มปี 2560 ถึงปี 2567	- เดือนที่ 1-12 ปลอดชำระเงินต้น - ตั้งแต่เดือนที่ 13 ชำระเงินต้น 0.85 ล้านบาทต่อเดือน	ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ ที่ใช้ในโรงงานเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง
เงินกู้ยืมระยะยาว	109.00	-	อัตราร้อยละ MLR ต่อปี ชำระรายเดือน	7 ปี เริ่มปี 2564 ถึงปี 2571	- เดือนที่ 1-6 ปลอดชำระเงินต้น - ตั้งแต่เดือนที่ 7 ชำระเงินต้น 1.40 ล้านบาทต่อเดือน	เพื่อปรับปรุงพื้นที่และลงทุนในเครื่องจักร อุปกรณ์ Project Segment Phase1
เงินกู้ยืมระยะยาว	71.00	-	อัตราร้อยละ MLR ต่อปี ชำระรายเดือน	7 ปี เริ่มปี 2564 ถึงปี 2571	- เดือนที่ 1-6 ปลอดชำระเงินต้น - ตั้งแต่เดือนที่ 7 ชำระเงินต้น 0.91 ล้านบาทต่อเดือน	เพื่อปรับปรุงพื้นที่และลงทุนในเครื่องจักร อุปกรณ์ Project Segment Phase2
รวม	380.00	590.00				

เงินกู้ยืมดังกล่าวมีเงื่อนไขให้บริษัทต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อทุนไม่เกิน 2.0 เท่า และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ไม่ต่ำกว่า 1.20 เท่าของงบการเงินเฉพาะของบริษัท และโอนสิทธิในการรับผลประโยชน์จากกรมธรรม์ประกันภัยสิ่งปลูกสร้างให้แก่ธนาคาร

### วงเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยมีดังนี้

ประเภทวงเงินกู้	วงเงินกู้ (ล้านบาท)		ดอกเบี้ย	ระยะเวลาชำระเงินต้น	เงื่อนไขการผ่อนชำระ	วัตถุประสงค์
	2563	2562				
เงินกู้ยืมระยะยาว M/L (1)	174.50	174.50	อัตราร้อยละ MLR-2 ต่อปี ชำระรายเดือน	ม.ย. 64 - ม.ย. 68	ชำระเงินต้น 2.50 ล้านบาทต่อเดือน	ก่อสร้างโรงงานผลิตลวดแรงดึงสูง
เงินกู้ยืมระยะยาว M/L (2)	225.50	225.50	อัตราร้อยละ MLR-2 ต่อปี ชำระรายเดือน	ม.ย. 64 - ก.พ. 68	ชำระเงินต้น 3.20 ล้านบาทต่อเดือน	ซื้อเครื่องจักร และ อุปกรณ์ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตลวดแรงดึงสูง
เงินกู้ยืมระยะยาว M/L (3)	150.00	150.00	อัตราร้อยละ MLR-1 ต่อปี ชำระรายเดือน	พ.ค. 64 - มี.ค. 70	- งวดที่ 1-24 ชำระเงินต้น 1.50 ล้านบาทต่อเดือน - งวดที่ 25-48 ชำระเงินต้น 2.00 ล้านบาทต่อเดือน - งวดที่ 49-71 ชำระเงินต้น 2.75 ล้านบาทต่อเดือน - งวดที่ 72 (สุดท้าย) ชำระส่วนที่เหลือทั้งหมด	ก่อสร้างโรงงานผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงหล่อสำเร็จรูป และเสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงโดยใช้แรงเหวี่ยง

กรรมการ

( )

ประเภทวงเงินกู้	วงเงินกู้ (ล้านบาท)		ดอกเบี้ย	ระยะเวลาชำระเงินต้น	เงื่อนไขการผ่อนชำระ	วัตถุประสงค์
	2563	2562				
เงินกู้ยืมระยะยาว M/L (4)	250.00	250.00	อัตราร้อยละ MLR-1 ต่อปี ชำระรายเดือน	พ.ศ. 64 - มี.ค. 70	- งวดที่ 1-24 ชำระเงินต้น 3.00 ล้านบาทต่อเดือน - งวดที่ 25-48 ชำระเงินต้น 3.5 ล้านบาทต่อเดือน - งวดที่ 49-71 ชำระเงินต้น 3.9 ล้านบาทต่อเดือน - งวดที่ 72 (สุดท้าย) ชำระ ส่วนที่เหลือทั้งหมด	ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ เกี่ยวข้องกับการผลิตเสาเข็ม คอนกรีตอัดแรงหล่อสำเร็จรูปและ เสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรง โดยใช้แรงเหวี่ยง
เงินกู้ยืมระยะยาว M/L (5)	37.00	37.00	อัตราร้อยละ MLR-2 ต่อปี ชำระรายเดือน	มี.ย. 64 - ต.ค. 70	ชำระเงินต้น 0.48 ล้านบาท ต่อเดือน	ซื้อเครื่องจักร และอุปกรณ์ที่ เกี่ยวข้องกับการผลิตลวดแรงดึงสูง
รวม	837.00	837.00				

เงินกู้ยืมระยะยาวมีเงื่อนไขให้บริษัทต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อทุนและดำรงอัตราส่วน และบริษัท  
ต้องถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวตามที่ระบุในสัญญา และโอนสิทธิในการรับผลประโยชน์จากกรมธรรม์  
ประกันภัยสิ่งปลูกสร้างให้แก่ธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ตามที่ระบุ  
ไว้ในสัญญากู้ยืมกับสถาบันการเงินได้ ซึ่งไม่เป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญากู้ยืม แต่อย่างไรก็ตามกลุ่ม  
บริษัทได้ขอความยินยอมจากธนาคารเกี่ยวกับการยกเว้นการปฏิบัติตามข้อตกลงเพิ่มเติมสัญญากู้ยืมซึ่ง  
สถาบันการเงินได้รับไปดำเนินการตามคำขอแล้วภายในรอบระยะเวลารายงาน

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองเครื่องจักรและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างตามที่กล่าวไว้  
ในหมายเหตุ 32

#### 10. สินค้าคงเหลือ

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	217,356	340,864	191,025	294,332
งานระหว่างทำ	31,931	65,641	27,899	63,041
วัตถุดิบและอะไหล่	81,542	72,353	75,040	63,118
สินค้าระหว่างทาง	-	961	-	961
รวม	330,829	479,819	293,964	421,452
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	(3,704)	(1,783)	(3,704)	(1,783)
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(19,478)	(47,124)	(18,864)	(38,282)
สุทธิ	307,647	430,912	271,396	381,387

กรรมการ

( )

ต้นทุนสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย	1,589,040	1,982,679	1,269,592	1,789,937
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าเพิ่มขึ้น (กลับรายการ)	(25,725)	21,573	(17,497)	12,731
ต้นทุนขายและบริการ	1,563,315	2,004,252	1,252,095	1,802,668

ในระหว่างปี รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ และค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
ขอยกมาต้นปี	48,907	27,334	40,065	27,334
เพิ่มขึ้น	5,840	21,704	3,930	12,862
ลดลง	(31,565)	(131)	(21,427)	(131)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	23,182	48,907	22,568	40,065

#### 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	(หน่วย : พันบาท)					
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนร้อยละการลงทุน		วิธีราคาทุน	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
General Engineering Mauritius Limited	338	338	99.99	99.99	338	338
บริษัท เซเว่น ไวร์ จำกัด	280,000	280,000	99.99	99.99	279,999	279,999
บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด	200,000	200,000	82.50	82.50	165,000	165,000
รวม					445,337	445,337

## 12. เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนร้อยละการลงทุน		วิธีราคาทุน		(หน่วย : พันบาท) วิธีส่วนได้เสีย	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)	(พันบาท)						
<b>บริษัทร่วม</b>								
บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)	300,000	300,000	32.65	32.65	185,633	185,633	190,538	165,684
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					(10,592)	(19,044)	-	-
สุทธิ					175,041	166,589	190,538	165,684
	(พันเหรียญ สหรัฐ)	(พันเหรียญ สหรัฐ)						
<b>กิจการร่วมค้า</b>								
Wisdom Tree Investment (S) PTE.								
Limited	12,000	12,000	45.00	45.00	177,661	177,661	102,101	105,781
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					(25,338)	(22,245)	-	-
					152,323	155,416	102,101	105,781
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและ การร่วมค้า - สุทธิ					327,364	322,005	292,639	271,465

บริษัทได้นำหุ้นสามัญของบริษัทที่ถืออยู่ในบริษัท Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ไปค้าประกัน  
วงเงินสินเชื่อของการร่วมค้า ตามหมายเหตุ 32.2

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ซึ่งบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียใน  
งบการเงินรวม ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	271,465	308,761	322,005	344,250
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วม	27,922	7,339	-	-
การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	(1,882)	-	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1,186)	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าในต่างประเทศ	1,112	(31,997)	-	-
หัก ผลต่างจากการแปลงค่าเงินลงทุน	(4,792)	(12,638)	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	-	5,359	(22,245)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	292,639	271,465	327,364	322,005

กรรมการ

( )

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า มีข้อบ่งชี้การด้อยค่าเนื่องจากราคาทุนของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าอย่างมีสาระสำคัญ

#### การทดสอบการด้อยค่า

การทดสอบการด้อยค่าประจำปี ผู้บริหารมีการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ด้วยวิธีมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow Approach) โดยมีข้อสมมติฐานที่สำคัญดังนี้

ข้อสมมติฐาน	บริษัทร่วม	การร่วมค้า
อัตราคิดลด ร้อยละต่อปี	10.27-11.04	13.75-29.27
อัตราการเติบโตของรายได้ร้อยละต่อปี	2-3	5-10

เป็นผลให้มีการพิจารณาตั้งสำรองและการกลับรายการด้อยค่าของเงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท	ราคาตามบัญชี	ราคาประเมิน	เพิ่ม (ลด) การด้อยค่า	วิเคราะห์ความอ่อนไหวของอัตราคิดลดเป็นผลให้ราคาประเมินเปลี่ยนแปลงไปดังนี้		
				ร้อยละ	อัตราเพิ่มขึ้น	อัตราลดลง
การร่วมค้า	155.41	152.32	3.09	0.50	142.17	163.37
บริษัทร่วม	166.59	175.04	(8.45)	0.25	163.05	188.21
รวม	322.00	327.36	(5.36)			

รายการขาดทุนจากการด้อยค่าและการกลับรายการข้างต้นรับรู้ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แล้ว

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในการร่วมค้าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะของบริษัท ดังนั้น บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าจำนวน 22.65 ล้านบาท ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### 13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
ที่ดิน	1,001,379	1,001,379	1,294,099	1,294,099
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(4,872)	(4,872)	(4,872)	(4,872)
สุทธิ	996,507	996,507	1,289,227	1,289,227
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	320	320	320	320
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(200)	(200)	(200)	(200)
สุทธิ	120	120	120	120
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	996,627	996,627	1,289,347	1,289,347

รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	5,000	5,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งจำนวนนำไปเป็นหลักประกันของวงเงินเบิกเกินบัญชีตามหมายเหตุข้อ 9.6

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน คำนวณโดยวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ด้วยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งเป็นข้อมูลระดับที่ 2 มีมูลค่า 1,331.31 ล้านบาท

# 14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน และ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	เงินมัดจำ	รวม
ราคาทุน :								
1 มกราคม 2562	1,064,675	592,624	1,114,238	62,267	87,757	224,608	221,924	3,368,093
ซื้อเพิ่ม	-	2,287	49,362	5,507	1,161	47,295	406	106,018
ต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นต้นทุน	-	-	2,994	-	-	1,142	-	4,136
โอนเข้า / (โอนออก)	-	143,627	308,476	527	-	(235,912)	(214,164)	2,554
ขาย / ตัดจำหน่าย	-	-	(6,745)	(61)	-	(94)	(43)	(6,943)
31 ธันวาคม 2562	1,064,675	738,538	1,468,325	68,240	88,918	37,039	8,123	3,473,858
ซื้อเพิ่ม	91,693	104,878	49,329	1,341	115	49,932	5,001	302,289
โอนเข้า / (โอนออก)	-	1,319	2,974	524	-	(4,498)	(319)	-
ขาย / ตัดจำหน่าย	-	(2,736)	(4,749)	(967)	(6,393)	(19)	-	(14,864)
โอนออกไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	(11,596)	(6,717)	-	(550)	-	(18,863)
โอนไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการเช่า	-	-	-	-	(1,573)	-	-	(1,573)
รับโอนจากสินค้าคงเหลือ	-	-	(7,895)	1,701	-	40,848	-	34,654
31 ธันวาคม 2563	1,156,368	841,999	1,496,388	64,122	81,067	122,752	12,805	3,775,501
ค่าเสื่อมราคาสะสม :								
1 มกราคม 2562	(222)	(52,908)	(275,196)	(39,393)	(70,489)	-	-	(438,208)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(386)	(29,487)	(67,930)	(7,269)	(6,479)	-	-	(111,551)
31 ธันวาคม 2562	(608)	(82,395)	(343,126)	(46,662)	(76,968)	-	-	(549,759)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(387)	(29,618)	(74,972)	(7,272)	(4,587)	-	-	(116,836)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	2,736	4,744	952	5,612	-	-	14,044
ค่าเสื่อมราคาที่โอนออกเป็นโอนไป								
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	2,062	3,416	-	-	-	5,478
ค่าเสื่อมราคาที่โอนออกเป็น								
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	942	-	-	942
31 ธันวาคม 2563	(995)	(109,277)	(411,292)	(49,566)	(75,001)	-	-	(646,131)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :								
31 ธันวาคม 2562	1,064,067	656,143	1,125,199	21,578	11,950	37,039	8,123	2,924,099
31 ธันวาคม 2563	1,155,373	732,722	1,085,096	14,556	6,066	122,752	12,805	3,129,370
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2562								
ต้นทุนขาย								101,329
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								10,222
รวม								111,551
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2563								
ต้นทุนขาย								107,061
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								9,775
รวม								116,836

กรรมการ

( )



(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท							
	ที่ดิน และ	อาคารและ	เครื่องจักร	เครื่องตกแต่ง				
	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง อาคาร	และอุปกรณ์	ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	เงินมัดจำ	รวม
<b>ราคาทุน :</b>								
1 มกราคม 2562	664,089	429,459	861,242	56,434	87,756	12,339	595	2,111,914
ซื้อเพิ่ม	-	1,524	24,716	1,536	1,161	1,529	142	30,608
โอนเข้า / (โอนออก)	-	1,482	12,377	-	-	(12,017)	-	1,842
ขาย/ ตัดจำหน่าย	-	-	(5,824)	(61)	-	(94)	(25)	(6,004)
31 ธันวาคม 2562	664,089	432,465	892,511	57,909	88,917	1,757	712	2,138,360
ซื้อเพิ่ม	91,693	104,878	49,790	414	115	49,233	5,001	301,124
โอนเข้า / (โอนออก)	-	1,319	643	-	-	(1,642)	(320)	-
ขาย/ ตัดจำหน่าย	-	(2,736)	(4,749)	(953)	(6,393)	(19)	-	(14,850)
โอนออกไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	(11,596)	(6,637)	-	(550)	-	(18,783)
โอนไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการเช่า	-	-	-	-	(1,573)	-	-	(1,573)
รับโอนจากสินค้าคงเหลือ	-	-	(7,715)	-	-	40,849	-	33,134
31 ธันวาคม 2563	755,782	535,926	918,884	50,733	81,066	89,628	5,393	2,437,412
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม :</b>								
1 มกราคม 2562	-	(48,583)	(271,870)	(38,325)	(70,489)	-	-	(429,267)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(15,747)	(42,264)	(5,558)	(6,479)	-	-	(70,048)
31 ธันวาคม 2562	-	(64,330)	(314,134)	(43,883)	(76,968)	-	-	(499,315)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(16,765)	(44,563)	(4,712)	(4,587)	-	-	(70,627)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	2,736	4,744	948	5,613	-	-	14,041
ค่าเสื่อมราคาที่โอนออกเป็นโอนไป	-	-	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	2,062	3,397	-	-	-	5,459
ค่าเสื่อมราคาที่โอนออกเป็น	-	-	-	-	942	-	-	942
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2563	-	(78,359)	(351,891)	(44,250)	(75,000)	-	-	(549,500)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี :</b>								
31 ธันวาคม 2562	664,089	368,135	578,377	14,026	11,949	1,757	712	1,639,045
31 ธันวาคม 2563	755,782	457,567	566,993	6,483	6,066	89,628	5,393	1,887,912
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2562</b>								
ต้นทุนขาย								64,293
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร								5,755
รวม								70,048
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2563</b>								
ต้นทุนขาย								64,840
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร								5,787
รวม								70,627

กรรมการ

( )

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ส่วนหนึ่งของอาคารและอุปกรณ์ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทที่คิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าและยังคงใช้งานอยู่มีราคาทุน 268.71 ล้านบาท และ 274.43 ล้านบาท ตามลำดับ

เครื่องจักรและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง มูลค่า 545.44 ล้านบาท ได้ถูกจดจำนองเพื่อใช้เป็นหลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารแห่งหนึ่ง ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 9.6 และ 9.8

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนรายจ่ายทั้งสิ้นที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จากการก่อสร้าง 0.44 ล้านบาท

15. สินทรัพย์สิทธิการใช้

	(หน่วย : พันบาท)		
	งบการเงินรวม		
	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	ยานพาหนะ	รวม
<b>ราคาทุน :</b>			
1 มกราคม 2563	-	-	-
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	166,081	19,731	185,812
เปลี่ยนแปลงอัตราค่าเช่าต่อเดือนครั้งที่ 1	(43,372)	-	(43,372)
เปลี่ยนแปลงอัตราค่าเช่าต่อเดือนครั้งที่ 2	(14,064)	-	(14,064)
เปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า	(44,076)	(5,321)	(49,397)
จัดประเภทจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	1,573	1,573
เข้าเพิ่ม	-	6,840	6,840
31 ธันวาคม 2563	64,569	22,823	87,392
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม :</b>			
1 มกราคม 2563	-	-	-
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	-	(8,336)	(8,336)
จัดประเภทจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	(942)	(942)
ค่าตัดจำหน่ายในส่วนเปลี่ยนแปลงอัตราค่าเช่าต่อเดือนครั้งที่ 1	2,491	3,424	5,915
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(18,678)	(2,124)	(20,802)
31 ธันวาคม 2563	(16,187)	(7,978)	(24,165)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
31 ธันวาคม 2562	-	-	-
31 ธันวาคม 2563	48,382	14,845	63,227
<b>ค่าตัดจำหน่ายปี 2563</b>			
ต้นทุนขายและบริการ			17,184
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			3,618
			20,802

(หน่วย : พันบาท)

ราคาทุน :	งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	ยานพาหนะ	รวม
1 มกราคม 2563	-	-	-
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	166,081	12,943	179,024
เปลี่ยนแปลงอัตราค่าเช่าต่อเดือนครั้งที่ 1	(43,372)	-	(43,372)
เปลี่ยนแปลงอัตราค่าเช่าต่อเดือนครั้งที่ 2	(14,064)	-	(14,064)
เปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า	(44,076)	(5,321)	(49,397)
จัดประเภทจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	1,573	1,573
เช่าเพิ่ม	-	5,668	5,668
31 ธันวาคม 2563	64,569	14,863	79,432

## ค่าตัดจำหน่ายสะสม :

1 มกราคม 2563	-	-	-
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	-	(6,713)	(6,713)
จัดประเภทจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	(942)	(942)
ค่าตัดจำหน่ายในส่วนเปลี่ยนแปลงอัตราค่าเช่าต่อเดือนครั้งที่ 1	2,491	3,424	5,915
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(18,678)	(162)	(18,840)
31 ธันวาคม 2563	(16,187)	(4,393)	(20,580)

## มูลค่าสุทธิตามบัญชี

31 ธันวาคม 2562			
31 ธันวาคม 2563	48,382	10,470	58,852

## ค่าตัดจำหน่ายปี 2563

ต้นทุนขายและบริการ	16,932
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,908
	18,840

ณ วันที่ 1 ธันวาคม 2563 บริษัทบันทึกหนี้สินตามสัญญาเช่าของที่ดินและสิ่งปลูกสร้างตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการในระหว่างปี 2563 ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

การเปลี่ยนแปลง	วันที่มีการเปลี่ยนแปลง	รายละเอียด
อัตราค่าเช่าครั้งที่ 1	31 มีนาคม 2563	เปลี่ยนอัตราค่าเช่าจาก 2.5 ล้านบาทต่อเดือนในปี 2564 เป็น 1.75 ล้านบาทต่อเดือน และเป็น 2.00 ล้านบาทต่อเดือน ในปี 2565 ถึงปี 2569
อัตราค่าเช่าครั้งที่ 2	30 มิถุนายน 2563	เปลี่ยนอัตราค่าเช่าจาก 1.75 ล้านบาทต่อเดือนในปี 2564 เป็น 1.2 ล้านบาทต่อเดือน และเปลี่ยนจาก 2 ล้านบาทต่อเดือนเป็น 1.5 ล้านบาทต่อเดือนในปี 2565 และเป็น 1.8 ล้านบาทต่อเดือน ในปี 2566 ถึงปี 2569
อายุของสัญญาเช่า	31 ธันวาคม 2563	เปลี่ยนจาก 7 ปี เป็น 4 ปี

การเปลี่ยนแปลงอัตราค่าเช่าเกิดจากการต่อรองราคากับผู้ให้เช่าที่เกิดขึ้นระหว่างปี และการเปลี่ยนแปลงอายุของสัญญาเช่าเกิดจากการตัดสินใจในการย้ายฐานการผลิตจากที่ดินเช่าไปยังที่ดินของบริษัทเองภายในปี 2566 ซึ่งเป็นปีที่บริษัทหมดสัญญาเช่ากับผู้เช่า ทั้งนี้ เพื่อควบคุมต้นทุนในการดำเนินงานในอนาคต

กรรมการ

( )

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย : พันบาท)

	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
<b>ราคาทุน :</b>		
1 มกราคม 2562	9,681	9,681
ซื้อเพิ่ม	70	70
ตัดจำหน่าย	(1,680)	(1,680)
31 ธันวาคม 2562	8,071	8,071
รับโอนจาก ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18,864	18,783
31 ธันวาคม 2563	26,935	26,854
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม :</b>		
1 มกราคม 2562	(244)	(244)
ค่าตัดจำหน่าย	(904)	(904)
31 ธันวาคม 2562	(1,148)	(1,148)
ค่าตัดจำหน่าย	(830)	(818)
ค่าตัดจำหน่ายที่รับโอนจากที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์	(5,478)	(5,459)
31 ธันวาคม 2563	(7,456)	(7,425)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>		
31 ธันวาคม 2562	6,923	6,923
31 ธันวาคม 2563	19,479	19,429
<b>ค่าตัดจำหน่ายปี 2562</b>		
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	904	904
<b>ค่าตัดจำหน่ายปี 2563</b>		
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	830	818

กรรมการ

( )

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท  
ที่คิดค่าตัดจำหน่ายเต็มมูลค่าและยังคงใช้งานอยู่มีราคาทุน 0.52 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี

#### 17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เจ้าหนี้การค้า-บริษัททั่วไป	363,826	240,055	281,318	187,203
เจ้าหนี้การค้า-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	65,254	16,156	20,758	8,384
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	12,678	16,802	11,609	15,733
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	13,689	12,380	7,870	6,558
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์ - บริษัททั่วไป	200	2,262	-	-
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	20,643	28,992	-	-
เจ้าหนี้อื่น-บริษัททั่วไป	1,405	31,898	-	-
เจ้าหนี้อื่น-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,502	-	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ	57,252	29,498	41,046	24,391
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>536,449</b>	<b>378,043</b>	<b>362,601</b>	<b>242,269</b>
<b>ประมาณการหนี้สิน</b>				
ต้นทุนค้างจ่าย	72,501	76,689	71,455	76,563
<b>รวมประมาณการหนี้สิน</b>	<b>72,501</b>	<b>76,689</b>	<b>71,455</b>	<b>76,563</b>
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	1,520	3,580	1,520	3,580
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	3,569	2,384	2,767	1,701
เจ้าหนี้อื่นๆ	931	1,396	787	1,154
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>	<b>614,970</b>	<b>462,092</b>	<b>439,130</b>	<b>325,267</b>

## 18. ผลประโยชน์พนักงาน

### 18.1 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
ค่าจ้างและเงินเดือน	243,552	330,163	206,565	266,794
ค่าใช้จ่ายประกันสังคม	5,387	6,932	4,560	5,919
เงินสมทบ - โครงการสมทบเงิน	4,558	5,372	3,684	4,523
สวัสดิการพนักงาน	22,329	41,013	19,321	36,661
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและระยะยาวอื่น	7,117	18,472	3,836	15,673
รวม	282,943	401,952	237,966	329,570

### 18.2 โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและพนักงานบริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งจดทะเบียนแล้วตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบ และจะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนดังกล่าว สำหรับปี 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานเป็นจำนวนเงิน 4.56 ล้านบาท และ 5.37 ล้านบาท ตามลำดับ

### 18.3 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประกอบด้วย โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้และผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	28,179	55,346	24,016	51,602
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	3,483	3,408	3,280	3,312
รวม	31,662	58,754	27,296	54,914
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(615)	(4,140)	(615)	(4,140)
สุทธิ	31,047	54,614	26,681	50,774

กรรมการ

( )

รายการเคลื่อนไหวสำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	58,754	37,782	54,914	35,800
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,126	9,863	2,433	8,577
ดอกเบี้ยจ่าย	1,465	1,073	1,403	1,005
ต้นทุนบริการในอดีต	-	7,601	-	7,097
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการผลประโยชน์				-
หลังจากออกจากงาน - กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(27,748)	4,230	(27,473)	4,230
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการผลประโยชน์				
ระยะยาวอื่น - งบกำไรขาดทุน	(1,440)	-	(1,486)	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายชำระ	(2,495)	(1,795)	(2,494)	(1,795)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	31,662	58,754	27,296	54,914
ไม่ได้จัดตั้งเป็นกองทุนทั้งหมด	31,662	58,754	27,296	54,914

- ค่าใช้จ่ายในโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของกลุ่ม มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนการบริการปัจจุบัน	3,126	9,863	2,433	8,577
ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิ	1,465	1,073	1,403	1,005
ต้นทุนบริการในอดีต	-	7,601	-	7,097
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	4,591	18,537	3,836	16,679

ต้นทุนการให้บริการในปัจจุบันและต้นทุนบริการในอดีตจะรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน และดอกเบี้ยจ่ายสุทธิจะรวมอยู่ในต้นทุนทางการเงิน

กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เกิดขึ้นจาก

	(หน่วย : พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
สมมติฐานประชากร	27,813	27,473
ค่าใช้จ่ายทั้งหมดข้างต้นจะถูกรวมอยู่ในรายการที่ไม่ต้องจัดประเภทใหม่เข้างบกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง		

### ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	1.50 - 1.98	1.61 - 3.07	1.50 - 1.71	1.61
อัตราการขึ้นเงินเดือน (ร้อยละต่อปี)	4	3 - 5	4	3 - 5
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (ร้อยละ)	1.91 - 30.08	0 - 22.00	3.34 - 30.08	3.00 - 16.00
จำนวนพนักงาน (คน)	681	1,077	516	967
อายุเกษียณ (ปี)	60	60	60	60

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่  
อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อ  
ภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
	2563	2563
<b>ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์</b>		
<b>หนี้สินผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน</b>		
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 1)	(2,445)	(2,105)
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 1)	2,841	2,435
<b>หนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวอื่น</b>		
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 1)	(107)	(97)
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 1)	120	108



	(หน่วย : พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
	2563	2563
<u>หนี้สินผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น</u>		
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 1)	2,746	2,353
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 1)	(2,417)	(2,081)
อัตรการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 20)	(2,470)	(2,224)
อัตรการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 20)	3,008	2,714

## 19. ส่วนของผู้ถือหุ้น

### 19.1 ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้ จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### 19.2 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

20. รายได้จากการขายและบริการ

สัญญาที่ทำกับลูกค้า

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็น 3 ประเภท ดังนี้

รายการ	รายได้จากการจำหน่าย ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป และลวดแรงดึงสูงพิเศษ	รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ คอนกรีตสำเร็จรูปพร้อมบริการที่ เกี่ยวข้อง	สัญญาก่อสร้างและบริการ
ประเภทสัญญา	ขายสินค้า	ขายสินค้าพร้อมบริการ	บริการ
ลักษณะสินค้าและบริการ	ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปและ ลวดแรงดึงสูงพิเศษ	ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปพร้อม บริการที่เกี่ยวข้อง เช่น ติดตั้ง ดอก เป็นต้น	งานเสาเข็มเจาะและบริการขุด เจาะ
ภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นลงเมื่อ	ส่งมอบสินค้า	ส่งมอบสินค้าพร้อมบริการ	เมื่อกำลังให้บริการ
การกำหนดราคา	ต้นทุนบวกกำไร	ประมาณการต้นทุนบวกกำไร	ประมาณการต้นทุนบวกกำไร
การปันส่วนราคา	หน่วยของสินค้า	ประมาณการต้นทุนสินค้าและ บริการ โดยแยกเป็นแต่ละหน่วย ของสินค้า	ประมาณการต้นทุนแต่ละภาระที่ ต้องปฏิบัติ
เงื่อนไขการจ่ายชำระที่สำคัญ	ลูกค้ารับสินค้าและรับวางบิล โดยกำหนดจ่ายภายใน 1-60 วัน หลังจากรับวางบิล	ลูกค้ายอมรับสินค้าพร้อมบริการ และรับวางบิล โดยกำหนดจ่าย ภายใน 30-90 วัน หลังจากรับวางบิล	ลูกค้ายอมรับงานบริการและรับ วางบิล โดยกำหนดจ่ายภายใน 30-45 วัน หลังจากรับวางบิล
ภาระผูกพันในการรับคืน	เมื่อสินค้าไม่ได้คุณภาพ	-	-
การรับประกัน	ไม่มี	1-5 ปี	1-2 ปี
ระยะเวลาของสัญญา	ไม่เกิน 12 เดือน	1 ปี และ 4 ปี	1-2 ปี
ประเภทการรับรู้รายได้	ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง โดยใช้วิธี ผลผลิต

การจำแนกรายได้

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม										
	รายได้จากการจำหน่าย		รายได้จากการจำหน่าย		สัญญาก่อสร้างและบริการ		รายการระหว่างกัน		รวม	
	ผลิตภัณฑ์คอนกรีต		ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป							
	สำเร็จรูปและลวด									
	แรงดึงสูงพิเศษ		พร้อมบริการที่เกี่ยวข้อง							
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
ในประเทศ	445,581	444,046	1,165,344	1,789,751	76,032	-	(91,937)	(199,749)	1,595,020	2,034,048
ต่างประเทศ	50	32	-	-	-	-	-	-	540	392
รวม	446,121	444,488	1,165,344	1,789,751	76,032	-	(91,937)	(199,749)	1,595,560	2,034,440

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท							
	รายได้จากการจำหน่าย ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป และลวดแรงดึงสูงพิเศษ		รายได้จากการจำหน่าย ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป พร้อมบริการที่เกี่ยวข้อง		สัญญาก่อสร้างและบริการ		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
ในประเทศ	49,586	94,331	1,157,598	1,780,212	76,032	-	1,283,216	1,874,543
ต่างประเทศ	540	392	-	-	-	-	540	392
รวม	50,126	94,723	1,157,598	1,780,212	76,032	-	1,283,756	1,874,935

### ยอดคงเหลือของสัญญา

#### สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
สัญญาก่อสร้างและบริการ				
รายได้ค้างรับ	15,416	-	15,416	-
รวม	15,416	-	15,416	-

#### หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปพร้อม บริการที่เกี่ยวข้อง				
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า - ลูกค้าทั่วไป	174,332	63,705	173,685	60,495
สัญญาก่อสร้างและบริการ				
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า - ลูกค้าทั่วไป	2,540	-	2,540	-
รวม	176,872	63,705	176,225	60,495
หักส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	(176,872)	(63,705)	(176,225)	(60,495)
ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระมากกว่าหนึ่งปี	-	-	-	-

เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าจะถูกหักตามเงื่อนไขของสัญญาเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าแล้ว

## รายการเปิดเผยอื่น

### 1) จำนวนรายได้ที่รับรู้ในงวดจากหนี้สินตามสัญญาต้นงวด

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปพร้อมบริการที่เกี่ยวข้อง	41,587	90,836	38,506	90,836
รวม	41,587	90,836	38,506	90,836

### 21. รายได้อื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขายเหล็กและคอนกรีต	-	1,916	-	2,462
รายได้ขายวัสดุก่อสร้าง	8,284	14,546	8,283	14,870
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	6,750	7,760
รายได้ค่าเช่า	175	-	5,175	5,000
รายได้จากการขายวัสดุสิ้นเปลือง	1,492	4,003	2,031	1,660
รายได้อื่น	7,985	6,575	8,826	9,306
รวม	17,936	27,040	31,065	41,058

### 22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2563	2562	2563	2562
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	99,652	47,697	109,920	54,836
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	47,425	19,844	17,568	153,051
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	726,379	930,659	488,250	712,744
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	282,943	401,952	237,968	329,570
ค่าจ้างทั่วไป	74,141	70,331	66,446	68,830
ค่าติดตั้งผลิตภัณฑ์	144,247	208,048	118,161	204,344
ค่าแรงงานการผลิต	116,136	178,830	108,958	151,504
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	133,584	112,455	83,073	70,953
ค่าขนส่ง	78,256	101,723	66,361	98,506
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(6,686)	20,523	(11,023)	20,523
ค่าเพื่อจากการลดมูลค่าของสินค้า	(22,431)	21,572	(17,497)	12,730
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	(5,359)	22,246
ค่าใช้จ่ายอื่น	90,798	172,513	134,012	148,082
รวมค่าใช้จ่ายตามลักษณะ	1,764,444	2,286,147	1,396,838	2,047,919

กรรมการ

( )

## 23. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้

### 23.1 ภาษีเงินได้

#### ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
<b>ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(172,929)	(288,205)	(100,004)	(142,590)
อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ	20	20	20	20
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	(34,586)	(57,641)	(20,001)	(28,518)
ผลกระทบทางภาษี				
- รายได้ที่ได้รับยกเว้น	(3,114)	(4,671)	(3,114)	(4,671)
- ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักได้เพิ่ม	(3,120)	(8,063)	(3,070)	(2,255)
- ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	14,626	16,599	12,059	14,438
ผลกระทบของรายการระหว่างกัน	-	(4,289)	-	-
ขาดทุนของบริษัทย่อย	-	(28,480)	-	-
จำนวนภาษีของผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์	9,594	83,298	(1,114)	18,023
สุทธิ	(16,600)	(3,247)	(15,240)	(2,983)

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	-	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลแตกต่างชั่วคราว	(16,600)	(3,247)	(15,240)	(2,983)
รวมภาษีเงินได้	(16,600)	(3,247)	(15,240)	(2,983)
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(39,830)	134,758	(39,775)	134,758

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2563			2562		
	รายได้			รายได้		
	ก่อน ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงใน						
หลักทรัพย์เพื่อขาย	171,283	(34,257)	137,026	(669,562)	133,912	(535,650)
กำไรจากการประมาณ						
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	27,748	(5,573)	22,175	(4,230)	846	(3,384)
กำไรจากการประมาณ						
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ของบริษัทรวม	1,185	-	1,185	-	-	-

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท					
	2563			2562		
	รายได้			รายได้		
	ก่อน ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง						
ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	171,283	(34,257)	137,026	(669,562)	133,912	(535,650)
ขาดทุนจากการประมาณ						
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	27,473	(5,518)	21,955	(4,230)	846	(3,384)

## 23.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	136,611	159,841	134,833	159,368
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	-	-
สุทธิ	136,611	159,841	134,833	159,368

กรรมการ

( )

การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	บันทึกใน			31 ธันวาคม
	1 มกราคม	งบกำไร	กำไรขาดทุน	
	2563	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2563
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีจาก :</b>				
หนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	11,462	444	(5,573)	6,333
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	10,656	-	10,656
ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	-	4,514	-	4,514
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่า	-	(12,646)	-	(12,646)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	13,002	-	13,002
ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอน	-	630	-	630
เงินลงทุนในตราสารทุน	148,379	-	(34,257)	114,122
	<u>159,841</u>	<u>16,600</u>	<u>(39,830)</u>	<u>136,611</u>

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	บันทึกใน			31 ธันวาคม
	1 มกราคม	งบกำไร	กำไรขาดทุน	
	2562	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2562
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีจาก :</b>				
หนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	7,369	3,247	846	11,462
เงินลงทุนในตราสารทุน	14,467	-	133,912	148,379
	<u>21,836</u>	<u>3,247</u>	<u>134,758</u>	<u>159,841</u>

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	บันทึกใน			31 ธันวาคม 2563
	1 มกราคม 2563	งบกำไร ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีจาก :</b>				
หนี้สินการระดมทุนผลประโยชน์พนักงาน	10,989	(13)	(5,518)	5,458
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	9,789	-	9,789
ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	-	4,514	-	4,514
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่า	-	(11,770)	-	(11,770)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	12,090	-	12,090
ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอน	-	630	-	630
เงินลงทุนในตราสารทุน	148,379	-	(34,257)	114,122
	<u>159,368</u>	<u>15,240</u>	<u>(39,775)</u>	<u>134,833</u>

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	บันทึกใน			31 ธันวาคม 2562
	1 มกราคม 2562	งบกำไร ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีจาก :</b>				
หนี้สินการระดมทุนผลประโยชน์พนักงาน	7,160	2,983	846	10,989
เงินลงทุนในตราสารทุน	14,467	-	133,912	148,379
	<u>21,627</u>	<u>2,983</u>	<u>134,758</u>	<u>159,368</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยยังไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีดังนี้

- ขาดทุนสะสมทางภาษีในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท จำนวน 145.44 ล้านบาท และ 102.37 ล้านบาท ตามลำดับ
- ในงบการเงินเฉพาะของบริษัท ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า จำนวน 35.93 ล้านบาท

เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

กรรมการ

( )



## 24. สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2559 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะ โดยได้รับสิทธิและประโยชน์ในการยกเว้นภาษีอากรบางประเภท รวมทั้งการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิตามที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุนเป็นระยะเวลา 7 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นในฐานะที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในแต่ละบัตรส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยยังไม่ได้เริ่มกระบวนการผลิตจากสิทธิพิเศษดังกล่าว

## 25. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลรายได้และกำไรขั้นต้นของส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม							
	ผลิตและจำหน่าย		ผลิตและจำหน่าย		ตัดรายการ		รวม	
	ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป	ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป	ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป	ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป	ระหว่างกัน	ระหว่างกัน		
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขายให้ลูกค้าภายนอก	1,419	1,915	177	119	-	-	1,596	2,034
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	46	92	151	(92)	(197)	-	-
รวมรายได้	1,419	1,961	269	270	(92)	(197)	1,596	2,034
กำไร(ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ย ภาษี								
ค่าเสื่อมราคา และตัดจำหน่าย	(18)	(41)	8	(33)	(13)	13	(23)	(61)
ดอกเบี้ยรับ	1	-	10	11	(11)	(11)	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	(60)	(59)	(26)	(29)	18	18	(68)	(70)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(117)	(91)	(24)	(22)	2	1	(139)	(112)
การลด(กลับรายการ)มูลค่าสินค้าคงเหลือ								
ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	26	(21)	-	(1)	-	-	26	(22)
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายที่ดิน								
อาคารและอุปกรณ์	2	-	-	-	-	-	2	-
ส่วนแบ่งผลกำไรหรือผลขาดทุนจาก								
บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่บันทึก								
ตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	-	-	29	(25)	29	(25)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(166)	(212)	(32)	(74)	25	(4)	(173)	(290)
ผลประโยชน์ทางภาษี	15	3	1	-	-	-	16	3
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(151)	(209)	(31)	(74)	25	(4)	(157)	(287)

กรรมการ

( )

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม							
	ผลิตและจำหน่าย		ผลิตและจำหน่าย		ตัดรายการ			
	ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป		ลาวคแรงดึงสูงพิเศษ		ระหว่างกัน		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ของส่วนงาน	3,985	3,763	725	765	(494)	(448)	4,216	4,080
เงินลงทุนในตราสารทุน	708	537	-	-	-	-	708	537
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	327	322	-	-	(35)	(51)	292	271
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	1,289	1,289	-	-	(293)	(293)	996	996
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>6,310</b>	<b>5,912</b>	<b>725</b>	<b>765</b>	<b>(822)</b>	<b>(791)</b>	<b>6,213</b>	<b>5,886</b>
การเพิ่มขึ้น(ลดลง)ของสินทรัพย์								
ไม่หมุนเวียนของส่วนงาน นอกเหนือ								
จากเครื่องมือทางการเงิน สินทรัพย์								
ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	305	(53)	(17)	23	20	(14)	308	(44)
หนี้สินของส่วนงาน	2,143	1,730	581	591	(291)	(245)	2,433	2,076

### ลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีรายได้จากลูกค้าที่มีมูลค่ามากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ตาม งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท จำนวน 1 ราย และ 1 ราย เป็นจำนวนเงิน 141 ล้านบาท และ 339 ล้านบาท ตามลำดับ

## 26. ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
จำนวนหุ้นสามัญ (พันหุ้น)	5,397,877	5,397,877	5,397,877	5,397,877
ขาดทุนสำหรับปี (พันบาท)	(144,751)	(272,906)	(84,764)	(139,608)
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	(0.02682)	(0.05056)	(0.01570)	(0.02586)

กรรมการ

( )

## 27. การหักกลบสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

### งบการเงินรวม

(หน่วย : พันบาท)

	ผลกระทบจากการหักกลบในงบแสดงฐานะการเงิน			จำนวนที่ไม่ได้หักกลบที่เกี่ยวข้อง		
	จำนวนเงิน ขั้นต้น	จำนวนเงินที่ หักกลบลบหนี้	จำนวนเงินสุทธิ ที่แสดงในงบแสดง ฐานะการเงิน	จำนวนเงินที่อยู่ภายใต้	จำนวนเงินที่เกี่ยวข้อง	จำนวนเงิน สุทธิ
				ข้อตกลงของการหักกลบ แต่เงื่อนไขยังไม่ครบถ้วน	กับหลักประกัน ทางการเงิน	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	389,041	(40,116)	348,925	(6,957)	-	341,968
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	496,333	(40,116)	536,449	(14,098)	-	522,351

### งบการเงินเฉพาะของบริษัท

(หน่วย : พันบาท)

	ผลกระทบจากการหักกลบในงบแสดงฐานะการเงิน			จำนวนที่ไม่ได้หักกลบที่เกี่ยวข้อง		
	จำนวนเงิน ขั้นต้น	จำนวนเงินที่ หักกลบลบหนี้	จำนวนเงินสุทธิ ที่แสดงในงบแสดง ฐานะการเงิน	จำนวนเงินที่อยู่ภายใต้	จำนวนเงินที่เกี่ยวข้อง	จำนวนเงิน สุทธิ
				ข้อตกลงของการหักกลบ แต่เงื่อนไขยังไม่ครบถ้วน	กับหลักประกัน ทางการเงิน	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	352,004	(22,063)	329,941	(37,874)	-	292,067
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	340,538	(22,063)	362,601	(12,631)	-	349,970
เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย - บริษัทย่อย	182,005	-	182,005	(25,243)	-	156,762

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินต้องหักกลบกันและแสดงจำนวนสุทธิในงบแสดงฐานะการเงินเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายและตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 28. สินทรัพย์ที่นำไปวางไว้เป็นหลักประกัน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่นำไปวางไว้เป็นหลักประกันสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	9.2	10,000	-	10,000
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนในตราสารทุน	9.5	358,540	-	358,540
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	190,538	-	175,041
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	987,930	987,930	1,280,650
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	14	2,004,115	2,223,124	771,940
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15	63,228	-	58,852
รวมสินทรัพย์ที่นำไปวางไว้เป็นหลักประกัน		3,614,351	3,211,054	2,655,023
				2,227,528

กรรมการ

(

)

## 29. การบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

ความเสี่ยงทางการเงินที่กระทบกับการดำเนินงานทางการเงินในอนาคต มีดังนี้

ความเสี่ยง	เกิดจาก	การวัดผล	การบริหาร
ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง	เงินกู้ยืมและหนี้สินอื่น	ประมาณการกระแสเงินสด หมุนเวียน	ความสามารถในการขอ วงเงินสินเชื่อ
ความเสี่ยงด้านเครดิต	เงินสดและรายการเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินลงทุน ในหนี้ และสินทรัพย์ที่เกิด จากสัญญา	การวิเคราะห์อายุและอันดับ ความน่าเชื่อถือ	กระจายความเสี่ยงของ เงินฝากธนาคารและวงเงิน สินเชื่อ
ความเสี่ยงด้านตลาด			
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	รายการสินทรัพย์และ หนี้สินที่เป็นสกุลเงินตรา ต่างประเทศ	ไม่มีนัยสำคัญ	-
อัตราดอกเบี้ย	เงินกู้ยืมที่มีความผันผวน ของอัตราดอกเบี้ย	การวิเคราะห์ความอ่อนไหว	-
ราคาหลักทรัพย์	เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-

### 29.1 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างระมัดระวังโดยการประมาณการกระแสเงินสดหมุนเวียน การรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและความสามารถในการหาเงินทุนให้เพียงพอจากวงเงินสินเชื่อเพื่อจ่ายชำระให้เป็นไปตามเงื่อนไขของภาระผูกพัน

กำหนดชำระของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

#### งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	(หน่วย : พันบาท)					
	0-6 เดือน	6-12 เดือน	1-2 ปี	2-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	603,108	-	-	-	-	603,108
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	580,852	-	-	-	-	580,852
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	56,444	94,408	270,990	430,634	82,490	934,966
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,558	8,634	44,579	3,238	-	65,009

กรรมการ

( )

## งบการเงินเฉพาะของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : พันบาท)

	0-6 เดือน	6-12 เดือน	1-2 ปี	2-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	395,440	-	-	-	-	395,440
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	326,601	-	-	-	-	326,601
เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย - บริษัทย่อย	182,005	-	-	-	-	182,005
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	30,522	30,530	61,100	115,991	8,789	246,932
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7,637	7,689	43,035	2,087	-	60,448

## 29.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเกิดขึ้นจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินให้กู้ยืม เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ และเครดิตที่ให้กับลูกหนี้จากการขายสินค้าและบริการ

### 1) การบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านเครดิตมีการบริหารแบบกลุ่ม ดังนี้

- 1.1 ธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับที่ BBB+ (อ้างอิงจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่มีความเป็นอิสระ)
- 1.2 ลูกหนี้ที่มีการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่มีความเป็นอิสระ จะถูกนำมาใช้ในการพิจารณาความเสี่ยงด้านเครดิต ส่วนที่ไม่มีการจัดลำดับความน่าเชื่อถือโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่มีความเป็นอิสระ กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงการควบคุมคุณภาพการให้เครดิตกับลูกหนี้ โดยพิจารณาจากฐานะการเงิน ประสิทธิภาพในอดีต และปัจจัยอื่น การกำหนดวงเงินเครดิตให้กับลูกหนี้ปกติมีการควบคุมโดยผู้บริหารของส่วนงานที่เกี่ยวข้อง

### 2) การประกัน

ลูกหนี้บางรายมีการจ่ายเงินมัดจำหรือเงินจ่ายล่วงหน้าบางส่วนเพื่อเป็นการประกันการทำงานให้เสร็จสิ้นตามสัญญา

### 3) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมี 3 ประเภทของสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- 1) ลูกหนี้การค้าจากการขายและบริการ
- 2) สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาในการให้บริการ
- 3) เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย ซึ่งรับรู้ด้วยต้นทุนคัดจำหน่าย

กรรมการ

( )

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย พิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามวิธีการทั่วไป โดยการวัดมูลค่าของค่าเพื่อผลขาดทุนของเงินให้กู้ยืมด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ทั้งนี้เงินให้กู้ยืมยังไม่เกินกำหนดชำระและยังไม่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เพิ่มขึ้นจึงยังไม่มีการบันทึกผลขาดทุนดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา พิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามวิธีการอย่างง่าย ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

งบการเงินรวม

		(หน่วย : พันบาท)						
	ยังไม่ถึง	กำหนดชำระ						รวม
	กำหนดชำระ	1-30 วัน	31-60 วัน	61-90 วัน	91-180 วัน	181-365 วัน	มากกว่า 365 วัน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563								
อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น(ร้อยละ)	0.02 - 0.28	0.02 - 0.30	0.05-0.42	0.11 - 0.73	0.16-0.86	0.27 - 1	1	
ลูกหนี้การค้า	258,152	39,462	12,476	5,700	8,112	13,972	47,691	385,565
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	77,582	1,293	21	969	-	710	5,648	86,223
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	15,416	-	-	-	-	-	-	15,416
หนี้สินและรับชำระหลังวันสิ้นงวด	(150,148)	(33,014)	(8,504)	(4,378)	(5,751)	(7,005)	(24,227)	(233,027)
มูลค่าสุทธิที่นำมาคำนวณ	201,002	7,741	3,993	2,291	2,361	7,677	29,112	254,177
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	4,235	122	208	260	337	2,905	45,215	53,282

งบการเงินเฉพาะของบริษัท

		(หน่วย : พันบาท)						
	ยังไม่ถึง	กำหนดชำระ						รวม
	กำหนดชำระ	1-30 วัน	31-60 วัน	61-90 วัน	91-180 วัน	181-365 วัน	มากกว่า 365 วัน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563								
อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น(ร้อยละ)	0.02	0.02	0.05	0.11	0.16	0.27	1.00	
ลูกหนี้การค้า	225,834	24,938	12,478	5,700	7,768	12,233	59,770	348,721
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	76,212	1,293	22	968	-	710	5,648	84,853
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	15,416	-	-	-	-	-	-	15,416
หนี้สินและรับชำระหลังวันสิ้นงวด	(112,980)	(20,132)	(8,504)	(4,378)	(5,670)	(6,638)	(22,242)	(180,544)
มูลค่าสุทธิที่นำมาคำนวณ	204,482	6,099	3,996	2,290	2,098	6,305	43,176	268,446
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3,169	122	208	260	337	1,673	43,176	48,945

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	37,947	17,298	37,947	17,298
บวก เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	22,194	-	22,194	-
บวก รับรู้เพิ่ม	7,193	22,113	2,856	22,113
หัก กลับรายการ	(14,052)	(1,464)	(14,052)	(1,464)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	53,282	37,947	48,945	37,947

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงวิธีการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยแยกลูกหนี้ออกเป็นกลุ่มตามลักษณะธุรกิจเพื่อให้ประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเหมาะสมมากยิ่งขึ้น เป็นผลให้มีการกลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 14.05 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาแสดงรายการสุทธิในค่าใช้จ่ายในการบริหาร การกลับรายการของงวดก่อนในภายหลังจะแสดงรายการสุทธิในรายการบรรทัดเดียวกันที่ได้บันทึกไปแล้ว

### 29.3 ความเสี่ยงด้านตลาด

#### ความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีรายการบางรายการเป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารเชื่อว่าความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศไม่เป็นสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

#### งบการเงินรวม

รายการ	วันที่ 31 ธันวาคม 2563		วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
	ดอลลาร์สหรัฐ	เยน	เหรียญสหรัฐ	เยน
สินทรัพย์ทางการเงิน	2,099	-	-	-
หนี้สินทางการเงิน	-	5,100,000	1,011,845	26,868,000

#### งบการเงินเฉพาะของบริษัท

รายการ	วันที่ 31 ธันวาคม 2563		วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
	ดอลลาร์สหรัฐ	เยน	เหรียญสหรัฐ	เยน
สินทรัพย์ทางการเงิน	2,099	-	-	-
หนี้สินทางการเงิน	-	-	-	268,000

ผลรวมของกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน				
เงินตราต่างประเทศ	(102)	734	-	188

#### ความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของกระแสเงินสดที่เกิดจากเงินกู้ยืม โดยความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด



**DRAFT : To be returned to Proud In Pro**

**Co., Ltd. and not to be reproduced in any form**

**AGREED AND ACCEPTED**

**BY.....**

**Date Date 1 March, 2021**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีความเสี่ยงด้านราคา และด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

2563

	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะของบริษัท				
	เงินต้น			อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย (ร้อยละ)		เงินต้น			อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย (ร้อยละ)	
	อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ย	
	ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่	รวม	ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	คงที่	ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่	รวม	ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	คงที่
<b>สินทรัพย์</b>										
เงินฝากธนาคาร										
- เงินฝากออมทรัพย์	12,881	-	12,881	0.05 - 0.375	-	12,880	-	12,880	0.05 - 0.375	-
										-
<b>หนี้สิน</b>										
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	603,108	-	603,108	MLR-1	-	395,440	-	395,440	MLR-1	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	934,966	-	934,966	MLR,	-	246,392	-	246,392	MLR,	-
				MLR-0.5 - 2					MLR-0.5 - 1	
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	65,009	65,009	-	4.29 - 5.73	-	60,448	60,448	-	4.29 - 5.73
เงินกู้ยืม - บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	182,005	-	182,005	MLR-0.50	-

กรรมการ

( )

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
	2563	2563
อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้น 1%	11,149	3,626
อัตราดอกเบี้ย - ลดลง 1%	(11,149)	(3,626)

ความเสี่ยงของราคาหลักทรัพย์

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากราคาหลักทรัพย์จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

30. การบริหารส่วนทุน

การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีวัตถุประสงค์ในการบริการส่วนทุน ดังนี้

- ดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถจ่ายเงินปันผลและผลประโยชน์ให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น
- รักษาไว้ซึ่งโครงสร้างส่วนทุนที่เหมาะสมที่สุดเพื่อลดต้นทุนเงินทุน

การรักษาไว้หรือการปรับปรุงโครงสร้างส่วนทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับปรุงจำนวนการจ่ายเงินปันผล การคืนทุน การออกหุ้นใหม่ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดหนี้

กลุ่มบริษัทมีการติดตามและตรวจสอบส่วนทุนภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืม โดยให้มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไม่เกินกว่า 2 เท่า อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน มีรายละเอียด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินสุทธิ	2,433,353	2,076,683	1,534,120	1,192,562
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,780,084	3,808,349	4,120,036	4,068,935
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	0.64	0.55	0.37	0.29

31. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงิน

(หน่วย : พันบาท)

**1 มกราคม 2563**

การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี  
 การเปลี่ยนแปลงประมาณการ  
 รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:

การจ่ายคืน  
 เงินสดรับ  
 ค่าธรรมเนียมทางการเงินตัดจ่าย

**31 ธันวาคม 2563**

งบการเงินรวม		
หนี้สินตามสัญญาเช่า	เงินกู้ยืมระยะยาว	รวม
452	896,246	896,698
175,382	-	175,382
(100,917)	-	(100,917)
(16,748)	(100,809)	(117,557)
6,840	140,200	147,040
-	(670)	(670)
65,009	934,967	999,976

(หน่วย : พันบาท)

**1 มกราคม 2562**

รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:

การจ่ายคืน  
 เงินสดรับ  
 ค่าธรรมเนียมทางการเงินตัดจ่าย

**31 ธันวาคม 2562**

งบการเงินรวม		
หนี้สินตามสัญญาเช่า	เงินกู้ยืมระยะยาว	รวม
716	1,009,319	1,010,035
(264)	(180,000)	(180,264)
-	68,390	68,390
-	(1,463)	(1,463)
452	896,246	896,698

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	หนี้สินตามสัญญาเช่า	เงินกู้ยืมระยะยาว	รวม
	452	191,309	191,761
1 มกราคม 2563			
การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	170,232	-	170,232
การเปลี่ยนแปลงประมาณการ	(100,918)	-	(100,918)
รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:			
การจ่ายคืน	(14,987)	(83,709)	(98,696)
เงินสดรับ	5,668	140,200	145,868
ค่าธรรมเนียมทางการเงินตัดจ่าย	-	(868)	(868)
31 ธันวาคม 2563	60,447	246,932	307,379

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	หนี้สินตามสัญญาเช่า	เงินกู้ยืมระยะยาว	รวม
	716	302,909	303,625
1 มกราคม 2562			
รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:			
การจ่ายคืน	(264)	(111,600)	(111,864)
31 ธันวาคม 2562	452	191,309	191,761

### 32. ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันดังนี้

32.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อ ดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	2563			2562			
	สกุลเงิน	วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินที่ใช้ไป	วงเงินคงเหลือ	วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินที่ใช้ไป	วงเงินคงเหลือ
หนังสือค้ำประกัน	บาท	819,772	(391,422)	428,350	741,325	(312,998)	428,327
วงเงินเบิกเกินบัญชีและอื่น ๆ	บาท	1,921,000	(1,772,507)	148,493	2,038,000	(2,000,663)	37,337

กรรมการ

( )

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัท

	สกุลเงิน	2563			2562		
		เงินสด	เงินคงเหลือ	เงินลงทุน	เงินสด	เงินคงเหลือ	เงินลงทุน
หนังสือค้ำประกัน	บาท	470,000	(321,102)	148,898	408,000	(250,182)	157,818
วงเงินเบิกเกินบัญชีและอื่น ๆ	บาท	894,000	(764,497)	129,503	1,011,000	(995,466)	15,534

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันสำหรับการปฏิบัติตามสัญญาและการใช้ไฟฟ้า พร้อมทั้งได้นำที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกลุ่มบริษัทไปเป็นหลักประกันหนังสือค้ำประกันดังกล่าว

32.2 บริษัทมีภาระผูกพันจากการออกหนังสือค้ำประกัน (Letter of credit) กับธนาคารแห่งหนึ่งร่วมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 5.83 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของการร่วมค้าวงเงินดังกล่าวค้ำประกันโดยหุ้นสามัญในกิจการร่วมค้า

32.3 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการจ่ายชำระค่าบริการฝึกอบรมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ที่ยังไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินจำนวน 5,100,000 เยน

### 33. การจัดประเภทใหม่

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อเปรียบเทียบกับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ก่อนการจัดประเภท	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	หลังการจัดประเภท
<u>งบแสดงฐานะการเงิน</u>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	359,770	73,815	433,585
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	82,862	(73,815)	9,047
สินทรัพย์ภายในได้ของงวดปัจจุบัน	-	5,052	5,052
สินทรัพย์ภายในได้ของงวดก่อน	-	5,332	5,332
ภายในได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	10,384	(10,384)	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	456,099	5,993	462,092
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	-	63,705	63,705
เงินรับล่วงหน้า - ลูกค้าทั่วไป	63,380	(63,380)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	8,167	(6,318)	1,849

กรรมการ

( )

(หน่วย : พันบาท)

งบการเฉพาะของบริษัท

	ก่อน การจัดประเภท	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	หลัง การจัดประเภท
<u>งบแสดงฐานะการเงิน</u>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	342,507	18,891	361,398
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	21,790	(18,891)	2,899
สินทรัพย์ภายในเงินได้ของงวดปัจจุบัน	-	4,540	4,540
สินทรัพย์ภายในเงินได้ของงวดก่อน	-	5,181	5,181
ภายในเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	9,721	(9,721)	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	319,956	5,311	325,267
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	-	60,495	60,495
เงินรับล่วงหน้า - ลูกค้าทั่วไป	60,170	(60,170)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7,314	(5,636)	1,678

34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้รับอนุมัติจาก  
คณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564

กรรมการ

( )

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลความดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้บริษัทฯ ขอรับรองว่า

- งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 1 มีนาคม 2564 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้นายวุฒิชัย เศรษฐบุตรเป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีชื่อของนายวุฒิชัย เศรษฐบุตรกำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่เข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายธิดิพงศ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์	กรรมการ	-ลงนาม-
2. นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร	กรรมการ	-ลงนาม-

### ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร	กรรมการและเลขานุการบริษัท	-ลงนาม-

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงใน  
การควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ  
รายชื่อคุณวุฒิ และประวัติของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
1.	ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร.บวรศักดิ์ อุวรรณโณ ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ 25 เมษายน พ.ศ. 2557	67	<b>คุณวุฒิการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาเอกทางกฎหมายมหาชน (เกียรตินิยมดีมาก) (มหาวิทยาลัยปารีส 10)</li><li>ปริญญาชั้นสูงทางกฎหมายมหาชน (เกียรตินิยมดี) (มหาวิทยาลัยปารีส 10)</li><li>ปริญญาชั้นสูงทางกฎหมายปกครอง (มหาวิทยาลัยปารีส 2)</li><li>เนติบัณฑิตไทย (สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตสภา)</li><li>นิติศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) (จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย)</li></ul>	ไม่มี	ไม่มี	2557 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	บมจ. เจเนอรัล เอนจิเนียริง
						ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	บมจ. นามยง เทอร์มินอล
						2550 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	บมจ. อีเทอเนล เอนเนอจี
						2550 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. โกลว์ พลังงาน
						ปัจจุบัน	กรรมการ	สภาสถาบันพระปกเกล้า
						ปัจจุบัน	ราชบัณฑิต	ราชบัณฑิตยสถาน
						ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกฤษฎีกา คณะที่ 13	สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
						ปัจจุบัน	กรรมการพัฒนากฎหมาย	สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
						ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สำนักงานกองทุนส่งเสริม วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม
						ปัจจุบัน	กรรมการ	สภามหาวิทยาลัยศิลปากร



ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
			<b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)</li><li>▪ หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรม ระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 15 สำนักงานศาลยุติธรรม</li><li>▪ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการตลาดทุน</li><li>▪ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 4111</li></ul>			ปัจจุบัน	กรรมการ	สภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่
						ปัจจุบัน	นายกสมาคม	มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา
						ปัจจุบัน	คณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม	กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม
						ปัจจุบัน	นายกสภา	สถาบันบัณฑิตพัฒนศิลป์
						2557 – 2558	รองประธานสภาปฏิรูปแห่งชาติคนที่ 1	สภาปฏิรูปแห่งชาติ
						2557 – 2558	ประธานคณะกรรมการการขอร่างรัฐธรรมนูญ	
						2549 – 2557	เลขาธิการสถาบันพระปกเกล้า	สถาบันพระปกเกล้า
						2546 – 2549	เลขาธิการคณะรัฐมนตรี	
						2546 – 2557	กรรมการ	ธนาคารแห่งประเทศไทย
						ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ/ ประธาน	บมจ. เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
	รองประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลความ เสี่ยง/ กรรมการอิสระ 5 มีนาคม พ.ศ. 2557		<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงาน ภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า</li> <li>ระดับปริญญาโท บริหารธุรกิจ (สาขาการจัดการทั่วไป)</li> <li>มหาวิทยาลัยรามคำแหง ระดับปริญญาตรีวศบ. โยธาสูขาภิบาลและ สิ่งแวดล้อม, Mapua Institute of Technology ประเทศฟิลิปปินส์</li> </ul> <b>ประวัติการอบรม</b> -ไม่มี-				กรรมการกำกับดูแลความ เสี่ยง	
						ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี มหานคร
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. มิลล์คอน สตีล
						2556	อธิบดี	กรมส่งเสริมกระทรวงอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
						2555	ผู้อำนวยการสำนักงาน เศรษฐกิจอุตสาหกรรม	สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
						2553	ผู้ตรวจราชการกระทรวง	สำนักงานปลัดกระทรวง อุตสาหกรรมกระทรวงอุตสาหกรรม
						2551	รองอธิบดี	กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
3.	นายธิติพงศ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์ กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	42	<b>คุณวุฒิทางการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท M.Sc. in Engineering Business Management, Warwick University, UK</li> <li>ปริญญาตรี B.S. in Business Administrative, Walter A. Hass School of</li> </ul>	17.00% ถือหุ้นจำนวน 917,658,400 หุ้น	ไม่มี	ปัจจุบัน	กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง
						ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. เซเว่น ไวร์

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
	4 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557		Business, University of California at Berkeley  <u>ประวัติการอบรม</u> -ไม่มี-			ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	General Engineering Mauritius Limited
						ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์
						ปัจจุบัน	กรรมการ	Siam Rubber Industry Co.,Ltd
						2557 – 2558	กรรมการ	บจก. เวลด์ไวร์โปรเซสซิ่ง
						2554 – 2556	President	Millcon Steel Industries Plc.
						2555 – 2556	กรรมการ	Million Miles Co.,Ltd
						2552 – 2556	President	Millcon BurapaCo.,Ltd
4.	นายวิรัช มรกตกลาด ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ  16 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558	53	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> <ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาบริหารธุรกิจ มหาลัย Pamplin College of Business, Virginia</li><li>Polytechnic Institute and State University</li><li>ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์ (สถิติ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul>	ไม่มี	ไม่มี	2558 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง
						2552 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	บมจ. เน็กซ์ แอปติคอล
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ดันไรซ์
						2557 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	บมจ. อักษรเอดดูเคชั่น

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
			<b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ หลักสูตรวิทยาลัยตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 26/2561 สมาคมวิทยาลัยตลาดทุน (CMA)</li><li>▪ หลักสูตร Board Nomination and Compensation (BNCP) รุ่นที่ 5/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li><li>▪ หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 16/2559 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)</li><li>▪ หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 18/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li><li>▪ หลักสูตร Director Certification (DCP) รุ่นที่ 190/2557สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li><li>▪ Chartered Financial Analyst, CFA Institute</li></ul>			ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บจก. แกแล็คซี่ เวนเจอร์ส
						ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	บจก. ดีสโตน คอร์ปอเรชั่น
						ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บจก. เวนดิง พลัส
						ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานพาณิชย์และการลงทุน	บมจ. สบาย เทคโนโลยี
						2561 – 2562	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด
						2561 - 2562	ประธานกรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	KTZ Ruby Hill Securities Company Limited ณ สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์
						2559 – 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	ธนาคาร ซีไอเอ็มบีไทย จำกัด
							ใหญ่	(มหาชน)
						2552 – 2558	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บจก. กรุงไทยแอดไวซ์เซอร์

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
5.	นางพรณี จารุสมบัติ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการ อิสระ 2 มิถุนายน พ.ศ. 2557	64	<b>คุณวุฒิทางการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขา การเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยสุโขทัย ธรรมาธิราช</li><li>ปริญญาตรี นิเทศศาสตรบัณฑิต สาขา สื่อสารมวลชน (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</li></ul> <b>ประวัติการอบรม</b> -ไม่มี-	ไม่มี	ไม่มี	ปัจจุบัน	รองประธาน	สภาวัฒนธรรมไทยจีน และส่งเสริม ความสัมพันธ์
						ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้า พระนครเหนือ
						ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	บมจ. เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง
						2557 – 2558	สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ	สภาปฏิรูปแห่งชาติ (สปช.)
						2552	เลขานุการรัฐมนตรีว่าการ กระทรวงอุตสาหกรรม	กระทรวงอุตสาหกรรม
						2551	ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการ กระทรวงอุตสาหกรรม	กระทรวงอุตสาหกรรม
						2551	อนุกรรมการส่งเสริมการ ลงทุนของ BOI	BOI
						2551	กรรมการส่งเสริมวิสาหกิจ ขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.)	สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาด กลางและขนาดย่อม (สสว.)
						-	รองเลขาธิการ	สมาคมเศรษฐกิจและวัฒนธรรม ไทย-จีน

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
						-	คณะทำงาน สภาที่ปรึกษา เศรษฐกิจ และความมั่นคง แห่งชาติ ฝ่ายวิชาการ	-
						2550	รองเลขาธิการ นายกรัฐมนตรี	-
						2549	สมาชิกวุฒิสภา จังหวัด ละโว้	-
						2548	กรรมการผู้จัดการ	บจก. โตโยต้า พาวิลเลียม ระยอง
						-	กรรมการผู้จัดการ	บจก. ออฟเฟอร์ เซอร์วิส
6.	ดร.วิษณุ เครืองาม กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี/ กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน/ กรรมการ อิสระ  2 ตุลาคม พ.ศ. 2557	39	<b>คุณวุฒิทางการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ นิติศาสตรบัณฑิต (J.S.D.) (University of California, Berkeley)</li><li>▪ นิติศาสตรมหาบัณฑิต (LL.M.) (University of California, Berkeley)</li><li>▪ นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul>	ไม่มี	ไม่มี	2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการ ตรวจสอบ/ ประธาน กรรมการกำกับดูแลกิจการ ที่ดี/ กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน/ กรรมการอิสระ	บมจ. เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง
						2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการ ตรวจสอบ/ กรรมการสรร หา พิจารณาตอบแทน	บมจ. นามขง เทอร์มินัล

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
			<ul style="list-style-type: none"> <li>เนติบัณฑิตไทย (สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา)</li> <li>ประกาศนียบัตรสำนักฝึกอบรมวิชาว่าความ (สหภาพความในพระบรมราชูปถัมภ์)</li> </ul> <b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศนียบัตร Role of the Chairman Program (RCP 42/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>ประกาศนียบัตร Corporate Governance for Executive (CGE 6/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>ประกาศนียบัตร Advanced Audit Committee Program (AACP 22/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 116/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>				และกำกับดูแลกิจการที่ดี/กรรมการอิสระ	
						2557 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหา กรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน	บมจ. ศิรินทร์
						2553 – ปัจจุบัน	Business Development Executive	บมจ. ทู คอร์ปอเรชั่น
						2563 – ปัจจุบัน	อาจารย์ผู้บรรยาย	สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
						2562 – ปัจจุบัน	อนุกรรมการกลั่นกรองและพัฒนามาตรฐานเกี่ยวกับการประกอบกิจการพลังงาน	คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
			<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศนียบัตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI8/2015)สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>ประกาศนียบัตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 7 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ</li> <li>ประกาศนียบัตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 16 สำนักงานศาลยุติธรรม</li> <li>ประกาศนียบัตรนักบริหารการยุติธรรมการปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 6 สำนักงานศาลปกครอง</li> <li>ประกาศนียบัตรผู้นำยุคใหม่ในระบบประชาธิปไตย (ปนป.) รุ่นที่ 1 สถาบันพระปกเกล้า</li> </ul>			2561 – ปัจจุบัน	อนุกรรมการด้านการมีส่วนร่วมในการติดตามตรวจสอบ และการประเมินผลการดำเนินการตามแผนการปฏิรูปประเทศด้านกฎหมาย	คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านกฎหมาย
						2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมกีฬาเบดมินตันแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
						2563 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการดำเนินการปฏิรูปกฎหมายในระยะเร่งด่วน
						2563 – ปัจจุบัน	อนุกรรมการ	อนุกรรมการศึกษา เสนอแนะการแก้ปัญหาความยากจนและลดความเหลื่อมล้ำด้านเศรษฐกิจ วุฒิสภา
						2557-2560 2562-2563	กรรมการอิสระ/กรรมการ บรรษัทภิบาลและความ	บล. เออีซี จำกัด (มหาชน)



ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
							รับผิดชอบต่อสังคม/ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	
						2559 – 2560	นักวิชาการประจำ คณะกรรมการขับเคลื่อน การปฏิรูปประเทศด้านกีฬา ศิลปะ วัฒนธรรม การ ศาสนา คุณธรรม และ จริยธรรม	สภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ
						2553 – 2561	อาจารย์ประจำคณะ นิติศาสตร์	มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
						2558 – 2560	กรรมการ	สมาคมนิสิตเก่านิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
						2556 – 2557	อนุกรรมการเทคโนโลยี สารสนเทศ และสื่อ สาธารณะ	วุฒิสภา
						2556 – 2557	ที่ปรึกษาประจำอนุ กรรมการศึกษาาระเบียบ	สภาผู้แทนราษฎร

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
							ข้อบังคับ คำสั่ง และ กฎหมายที่เกี่ยวข้องด้าน สื่อสารสารสนเทศและ โทรคมนาคม	
						2549 – 2553	ทนายความ	บจ. ไวท์ แอนด์ เคส (ประเทศไทย)
7.	นายวิภูชา ตระกูลสุน กรรมการอิสระ/ ประธานสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	54	<b>คุณวุฒิทางการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันศินทร์</li> <li>ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการเงินและ การธนาคาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul> <b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program from Thai Institute of Directors(IOD) รุ่น 117/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธาน สรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน/ กรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง
						2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ ประธาน กรรมการบริหารการลงทุน	บมจ. มิลล์คอน สตีล
						ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	บมจ. ทริเพิล ไอ โลจิสติกส์
						ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	บมจ. บิสซิเนส อะไลมันท์
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ครีเอทีฟ พาวเวอร์
						2554 – 2556	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ. ธนาคารกรุงไทย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
8.	นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร /กรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี / เลขานุการบริษัท 12 พฤษภาคม พ.ศ. 2557	49	<b>คุณวุฒิทางการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์และการเงิน ระหว่างประเทศ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>Bachelor Degree in Business Administration, National University, California, U.S.A</li> </ul> <b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตรกฎหมายและระเบียบปฏิบัติ สำหรับเลขานุการบริษัทตามกฎหมาย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ใหม่</li> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) Class 131/2016 สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	2560 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เจนเนอรัลนิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด
						2558 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด
						2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Wisdom Tree Investment (S) PTE.Limited
						2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	General Engineering Mauritius Limited
						2558 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	Millcon Thiha GEL Limited
						2558 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)
						2557 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร /กรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี / เลขานุการบริษัท	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
						2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีโอ ฟอรัม จำกัด
						2556 – 2556	ผู้อำนวยการบริหารฝ่ายนัก ลงทุนสัมพันธ์และ ประสานงานทั่วไป	บริษัท จี สติล จำกัด (มหาชน)
						2554 – 2556	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย จัดการ	บริษัท จี สติล จำกัด (มหาชน)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
						2553 – 2556	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และการเงิน	บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน)
						2551 – 2556	เลขานุการบริษัท	บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน)
						2548 – 2550	ผู้จัดการแผนกวางแผน ธุรกิจ	บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน)
						2547 – 2548	ผู้จัดการทั่วไป	บริษัท จีโอฟอรัม จำกัด
						2542 – 2547	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท จีโอฟอรัม จำกัด
						2554 – 2554	ประธานกรรมการ	บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)
9.	นายอมรศักดิ์ ไตรส รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายการผลิต	54	<b>คุณวุฒิทางการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul> <b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น SCCC/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>หลักสูตร Corporate Governance for Executive (CGE) SCCC/2015</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	2562 – ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหารสายการผลิต	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
						2532 – 2562	Senior Vice President	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด
						2547 – 2548	Consultant Engineer	Holcim Group Services Ltd, Switzerland
						2542 – 2544	Maintenance Engineer	Holcim Group Services Ltd, Switzerland

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
			<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 184/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>					
10.	นางวิสัจจา คชเสนา ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และการเงิน	49	<b>คุณวุฒิทางการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> </ul> <b>ประวัติการอบรม</b> -ไม่มี-	0.00% ถือหุ้น จำนวน 334 หุ้น	ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
						2554 – 2559	ที่ปรึกษาฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
						2537 – 2551	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท พี พลัส จำกัด (มหาชน)
11.	นายศรัณย์ เวียงคำมา/ ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตและบริการ พนักงานกรีตสำเร็จรูป	60	<b>คุณวุฒิทางการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>B.B.A. in Construction Management, Sukhothai Thammathirat University</li> <li>M.SC. in Civil and Structural Engineering. UniversityKebangsaan Malaysia.</li> <li>B.Eng. in Civil Engineering. Rajchamangkala Institute of Technology, ThevavesCampus, Bangkok.</li> </ul> <b>ประวัติการอบรม</b>	ไม่มี	ไม่มี	ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
						2554 – 2558	ผู้ช่วยรองประธาน	Pruksa Real Estate PCL.
						2551 – 2554	ผู้ช่วยรองประธาน	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
			<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตรการบริหารงานก่อสร้างแนวราบ และการตรวจสอบงานก่อสร้าง รุ่น 15</li> <li>Strategies for Managing Generation Y. Pruksa Training</li> <li>Finance for Non-Finance. Pruksa Training School</li> </ul>					
12.	นายสมนึก พุทธิวัฒน์ ผู้อำนวยการฝ่ายบริการเสาเข็ม คอนกรีตอัดแรง	61	<b>คุณวุฒิทางการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาโยธา มหาวิทยาลัยขอนแก่น</li> </ul> <b>ประวัติการอบรม</b> -ไม่มี-	ไม่มี	ไม่มี	2560 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบริการเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
						2547 – 2560	กรรมการ	บริษัท เมกกะเทค แอนด์ เอสโซซิเอท จำกัด
						2546 – 2547	ผู้จัดการ	บริษัท มั่นคงบ้านและที่ดิน จำกัด
						2533 – 2543	วิศวกรที่ปรึกษา	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
						2523 – 2525	วิศวกรสนาม	บริษัท ว. อูครก่อสร้าง จำกัด
13.	นางสาวชื่นสุข มีโพธิ์สม ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาและ ควบคุมธุรกิจ	49	<b>คุณวุฒิทางการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>วิทยาศาสตรมหาบัณฑิตสาขาการธนาคาร และการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>พาณิชยศาสตรบัณฑิต สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	2562 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาและควบคุมธุรกิจ	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
						2560 – 2562	ที่ปรึกษางานพัฒนาธุรกิจ	บริษัท แองเจิล เรียดเอสเตท คอนซัลแทนซ์ จำกัด

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
14.	นายชาดิชชย หิรัญนุช ผู้อำนวยการฝ่ายดิจิทัล	46	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> ■ Master of Computing University of Tasmania ■ Bachelor's degree of Science Rajamangara Institute of Technology  <u>ประวัติการอบรม</u> -ไม่มี-	ไม่มี	ไม่มี	2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีซีเจเอ็ม บิสซิเนส คอนซัลแตนท์ จำกัด
						2555 – 2557	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท อีเทอร์นอล เอเชียคิสทรี บิวชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด
						2562 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายดิจิทัล	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
						2559 – 2562	ผู้อำนวยการฝ่ายไอที	Show DC Corp CO., Ltd
						2554 – 2559	ผู้อำนวยการฝ่ายไอที	LCB Container Terminal 1 Ltd

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563<sup>1)</sup>

ลำดับ	ชื่อ	GEL	บริษัทย่อย			บริษัทร่วม		บริษัทที่เกี่ยวข้อง
			Seven Wire	GEM	GENCI	MCTRIC	WT	MILL
1.	นายธิติพงศ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์	/, X, //	/	/	/	-	-	-
2.	นายโสภณ ผลประสิทธิ์	/	-	-	-	-	-	/
3.	นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร	/, //	/	/	/	/	/	-

หมายเหตุ :

- 1)
- X = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, /= กรรมการบริษัท, // = กรรมการบริหาร

GEL                   บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

Seven Wire       บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด

GEM                General Engineering Mauritius Limited

MCTRIC           บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)

WT                 บริษัท Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited

MILL               บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)

GENCI             บริษัท เจนเนอร์ล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด



**เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน**

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน
นายอภินันท์ ศรีปราโมช	60	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>หลักสูตร Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) ทะเบียนเลขที่ 5092</li> <li>หลักสูตรการตรวจสอบภายใน สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</li> </ul>	2551-ปัจจุบัน	หัวหน้าทีม ส่วนงานตรวจสอบภายในบริษัท จดทะเบียนและบริษัทที่เตรียมจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์ เนชั่นแนล

**หน้าที่หลัก**

วางมาตรฐานการปฏิบัติงานและสอบทานการปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐานที่วางไว้ สอบทานรายงานผลการตรวจสอบ และให้ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงแก้ไข ก่อนนำเสนอผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

**รายละเอียดของงาน**

- 1) จัดทำแนวการตรวจสอบ (AUDIT PROGRAM) ในส่วนของหน่วยรับการตรวจกำกับ ดูแล สอบทานการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน
- 2) จัดทำกระด้ายทำการ สรุปประเด็นข้อตรวจพบ รวมทั้งเสนอวิธีการแก้ไขที่เหมาะสม
- 3) ปฏิบัติงานตรวจสอบตามที่ได้รับมอบหมาย โดยใช้วิธีการตรวจสอบต่างๆ เช่น การสอบถาม การสัมภาษณ์ การตรวจนับ การตรวจสอบเอกสารหลักฐาน และการวิเคราะห์ข้อมูล
- 4) รายงานผลการตรวจสอบในส่วนของหน่วยรับตรวจ โดยผ่านการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการ
- 5) ประสานงานกับผู้จัดการหน่วยรับตรวจ เกี่ยวกับกิจกรรมที่ทำการตรวจสอบ
- 6) ควบคุมการจัดทำงบประมาณประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- 7) ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบบริษัท
- 8) ปฏิบัติงานอื่น ตามที่ผู้บังคับบัญชามอบหมาย

**เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน**

-ไม่มี-

**เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็มและจรรยาบรรณธุรกิจ**

รายละเอียด “นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็มและจรรยาบรรณธุรกิจ” ปรากฏอยู่ในเว็บไซต์บริษัท [www.gel.co.th](http://www.gel.co.th) ภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน มีวาระในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยมีการเปลี่ยนแปลงดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง (ที่เข้าร่วมประชุม)	แต่งตั้ง
1. นายวิรัช มรกตกาล	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	4/4	26 ก.พ. 2562
2. นางพรณี จารุสมบัติ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	4/4	2 มิ.ย. 2557
3. นายวิษณุ เครืองาม	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	4/4	2 ต.ค. 2557

คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากหลายด้าน ได้แก่ ด้านกฎหมาย ด้านบัญชี ด้านการเงิน เป็นต้น มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการสอบทานงบการเงิน พิจารณาคัดเลือกและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะระบบการควบคุมภายใน พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การปฏิบัติตามข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล รวมทั้งการเสริมสร้างหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมรวมทั้งหมด 4 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้งโดยเป็นการประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งได้พิจารณาหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในเรื่องที่เกี่ยวข้องกันตามความเหมาะสม และได้สรุปรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบ รวมทั้งได้จัดการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยมีกรรมการอิสระอีก 3 ท่านเข้าร่วมด้วย แต่ไม่มีผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมจำนวน 1 ครั้ง ในวันที่ 1 มีนาคม 2564 เพื่อรับฟังความคิดเห็นจากผู้สอบบัญชีอย่างเป็นทางการ โดยสรุปสาระสำคัญการปฏิบัติงานในรอบปีได้ ดังนี้

### 1. การสอบทานและตรวจสอบงบการเงินให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2563 ของบริษัทฯ ทั้งในด้านความถูกต้องและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จากการสอบทานไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่า รายงานทางการเงินดังกล่าวไม่ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบพร้อมทั้งกรรมการอิสระได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการโดยได้สอบถามและรับ

ฟังคำชี้แจง ตลอดจนให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตามที่ควรในสาระสำคัญและเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติให้เปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## 2. การสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยประชุมร่วมกับผู้บริหารและหัวหน้าฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ติดตามและสอบถามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ โดยรวมถึงทบทวนและปรับปรุงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและรับทราบผลการแจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันหรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Whistle Blower) ทั้งนี้ ในปี 2563 ไม่มีการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสด้านหัวข้อดังกล่าว

บริษัทฯ ได้ลงนามในการแสดงเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action against Corruption : CAC) ซึ่งเป็น โครงการที่จัดทำขึ้น โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท และสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามกระบวนการให้การรับรองของโครงการดังกล่าวโดยบริษัทฯ ได้แสดงหลักฐานประกอบต่างๆ เกี่ยวกับนโยบายในการการดำเนินธุรกิจ มาตรการขั้นตอนการปฏิบัติงาน ตลอดจนระบบควบคุมภายใน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานระบบควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดในแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ทั้งนี้ บริษัทได้รับการรับรองสถานะเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม พ.ศ. 2560 และได้มีการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC Recertification)เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563

## 3. การดูแลด้านการปฏิบัติงานตามระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาระเบียบ ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (ระเบียบ) รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของระเบียบนั้น และได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามระเบียบดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ และเห็นว่าบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ การทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันด้วยความโปร่งใส เป็นธรรมในราคาที่สามารถเทียบเคียงได้ (Arm's Length Basis) ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

## 4. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

พิจารณาสอบทาน และประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ ตลอดจนให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะ และสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ในนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง

## 5. การสอบทานระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน และรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหาร เพื่อพิจารณาแก้ไขการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมพอเพียงและมีประสิทธิผลทางธุรกิจ

## 6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ สำหรับงบการเงินประจำปี 2563

ได้พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท พรวิทย์ อิน โปร จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 โดยแต่งตั้ง นางสาวคันสนีย์ พูลสวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6977 หรือนางสาวกิตินันท์ ภัทรกฤติเดช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10467 โดยมีค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 2,600,000 บาท โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

## 7. การปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้ครอบคลุมกฎเกณฑ์การปฏิบัติงานที่มากขึ้น ทั้งในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จึงได้ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้เหมาะสม และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

## 8. การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ

จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ โดยผลการประเมินในภาพรวมอยู่ในระดับดีเยี่ยม แสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดี

จากการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้ทำหน้าที่อย่างเหมาะสมตามข้อกำหนด มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป ไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่างบการเงินดังกล่าวไม่ถูกต้องอย่างมีนัยสำคัญ และได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอ สำหรับระบบการควบคุมภายในได้ดำเนินการอย่างถูกต้องเหมาะสม สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจ ภายใต้การส่งเสริมให้ดำเนินการตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี

(นายวิรัช มรกตกาล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



# IMAGINEERING YOUR DREAM



## บริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

44/2 หมู่ 2 ถนนติวานนท์ ต.บางกะดี อ.เมือง  
จ.ปทุมธานี 12000

## GENERAL ENGINEERING PUBLIC COMPANY LIMITED

44/2 Moo. 2 Tivanont Road, Bangkadi, Muang,  
Pathumthani, 12000, Thailand

Telephone: 0-2501-1055 | Email: [gel@gel.co.th](mailto:gel@gel.co.th) | Website: [www.gel.co.th](http://www.gel.co.th)  
Facebook: GEL-General Engineering