

# GENERAL ENGINEERING PLC



บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)



# 2021

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี  
รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report)

## สารจากประธาน

นับตั้งแต่ปี 2563 จนถึงปี 2564 ทุกภาคส่วนธุรกิจในประเทศไทยต้องเผชิญกับความท้าทายอย่างต่อเนื่อง อันเกิดจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 รวมถึงการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ ภาพรวม GDP ของประเทศลดลง ธุรกิจมีการปรับตัว ลดค่าใช้จ่ายเนื่องจากรายได้ที่หดตัว

ในปี 2564 บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ยังคงได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิดอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในภาคอสังหาริมทรัพย์ที่มีมาตรการปิดแคมป์คนงานก่อสร้างในพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล แต่จากการที่บริษัทฯ ได้มีการปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนไป โดยกลุ่มบริษัทได้มีการพัฒนาสินค้าและบริการเพิ่มขึ้นใหม่ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่ภาคอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้างของภาคเอกชนชะลอตัวอย่างมีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทได้มีการขยายผลิตภัณฑ์เพื่อรองรับงาน โครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐที่ยังคงมีการลงทุนอย่างต่อเนื่องจากรัฐบาลเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศ ความปรับกลยุทธ์ดังกล่าวส่งผลให้บริษัทฯ สามารถมีผลประกอบการที่ดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยผลประกอบการปี 2564 มีรายได้ขายรวม 1,662 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปี 2563 และมีกำไรขั้นต้นปรับตัวในทิศทางดีขึ้นจากการปรับปรุงโครงสร้างบุคลากรและระมัดระวังในเรื่องของต้นทุนและค่าใช้จ่ายมากขึ้น

ในปี 2565 แนวโน้มอุตสาหกรรมก่อสร้างเริ่มมีแนวโน้มดีขึ้น และเพื่อรองรับและตอบสนองความต้องการของลูกค้า บริษัทได้เน้นขยายการรับงานของผลิตภัณฑ์ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปสำหรับงาน โครงสร้างพื้นฐานเพิ่มมากขึ้น และคาดว่าจะยอดขายได้รวมของบริษัทน่าจะเติบโตขึ้นและกลับมาฟื้นตัวได้ และตั้งเป้าหมายรายได้เติบโตกว่าปีที่ผ่านมา ทั้งนี้บริษัทยังคงมุ่งพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการที่แท้จริงของตลาดในปัจจุบัน

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงิน ที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ทุกคน ที่ได้ร่วมมือปฏิบัติงานด้วยความทุ่มเทอย่างเต็มความสามารถ จนทำให้บริษัทฯ สามารถก้าวข้ามช่วงเวลาท้าทายที่ผ่านมาในระดับที่น่าพอใจมาก ด้วยศักยภาพของบุคลากร รวมถึงโครงสร้างธุรกิจ ผมมั่นใจว่าบริษัทฯ จะข้ามผ่านวิกฤตและเติบโตต่อไปได้อย่างยั่งยืน



ศาสตราจารย์ ดร. บวรศักดิ์ อุวรรณโณ

ประธานกรรมการบริษัท

## สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ช่วงต้นปี 2564 เกิดการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“โควิด-19”) อย่างต่อเนื่องและรุนแรงเพิ่มขึ้น ทำให้รัฐบาลมีนโยบาย Lock Down ประเทศ ซึ่งทำให้ลูกค้าของบริษัทฯ มีการชะลอการก่อสร้างหลายโครงการ ส่งผลกระทบให้รายได้ของบริษัทฯ ปรับลดลงจากเป้าหมายที่ประมาณการไว้ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์ในการดำเนินงานด้วยการปรับลดต้นทุนในด้านต่างๆ ทั้งต้นทุนของโครงการและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เพื่อให้มีต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้ ทำให้บริษัทมี Backlog เพิ่มขึ้น มีรายได้ขยายตัว พร้อมประมูลงานใหม่อย่างต่อเนื่อง และเป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทฯ

ในไตรมาส 3 ของปี รัฐบาลเริ่มมีมาตรการผ่อนคลายแต่โดยภาพรวมเศรษฐกิจยังมีการชะลอตัวในอุตสาหกรรมก่อสร้างภาคเอกชนและมีการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้น บริษัทฯ ได้มีการปรับแผนการตลาดโดยการเข้าประมูลงานโครงการภาครัฐมากขึ้น เพื่อสร้างรายได้ในปี 2564 เป็นไปตามเป้าหมาย และเพื่อการเติบโตในอนาคต

สำหรับแนวโน้มเศรษฐกิจไทยในปี 2565 บริษัทฯ คาดว่ามีทิศทางขยายตัวดีขึ้น ปัจจัยขับเคลื่อนหลักมาจากการลงทุนก่อสร้างภาครัฐคาดว่าจะขยายตัวขึ้นและจะเริ่มก่อสร้างได้ในช่วงปี 2565-2567 ตามแผนปฏิบัติการด้านคมนาคมขนส่งระยะเร่งด่วนฉบับล่าสุด พ.ศ. 2561 ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบคมนาคมขนส่งของไทยระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) ไม่ว่าจะเป็นโครงการระบบราง โครงการระบบถนน หรือโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอื่นๆ ประกอบกับการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนมีแนวโน้มฟื้นตัวและทยอยปรับดีขึ้น โดยหนุนจากแผนโครงการลงทุนขนาดใหญ่บางโครงการที่ชะลอตัวแต่มีแนวโน้มฟื้นกลับมาในปี 2565 อีกทั้งการขยายตัวของอุปสงค์ในประเทศและจากการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว โดยปัจจัยทั้งหมดนี้ส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง มี Backlog เพิ่มขึ้น และทยอยรับรู้รายได้จนถึงปี 2566

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยการบริหารงานที่ดี ไม่ว่าจะเป็นในด้านการส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ ตรงต่อเวลา การให้บริการด้านวิศวกรรมโยธา และการรักษาวินัยทางการเงินเพื่อปรับลดต้นทุนให้สามารถแข่งขันได้ อีกทั้งยังคงยึดมั่นเพื่อสร้างคุณค่า ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม การคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง หาช่องทางและนวัตกรรมใหม่ๆ มาต่อยอดให้กลุ่มบริษัท รวมทั้งดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล ด้วยการกำหนดนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ มีจริยธรรม รับผิดชอบต่อสังคม และสร้างการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป



นายธิตพิงศ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์  
(ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)

## สารบัญ

### ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	19
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	24
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	35
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	60

### ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	62
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	93
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	102
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	124

### ส่วนที่ 3 งบการเงิน

132

### ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

#### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด  
ในสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ  
บริษัท (Compliance)

เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติกำกับการกำกับดูแลกิจการฉบับเดิม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเดิมที่บริษัทได้  
จัดทำ

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เอกสารแนบ 7 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน



## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดทะเบียนก่อตั้งเริ่มแรก เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2505 โดยคุณหญิงชนิ จาคีควนิช ด้วยทุนจดทะเบียน 500,000 บาท ในชื่อบริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด ทำการผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง ซึ่งขณะนั้นนำมาใช้แทนเสาเข็มไม้บริษัทได้เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทหลักทรัพย์รับอนุญาตในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2534 ในกลุ่มอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง หมวดวัสดุก่อสร้าง และทำการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2536 โดยมีทุนจดทะเบียน 180 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 18 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 4,588,195,610.65 บาท และทุนชำระแล้ว 4,588,195,610.65 บาท แบ่งเป็น 5,397,877,189 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.85 บาท

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง โดยมีผลิตภัณฑ์เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง เสาเข็มเจาะ เสาเข็มดินซีเมนต์ ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป ชิ้นส่วนคาน เสา คอนกรีตอัดแรงสำเร็จรูปสำหรับงานโครงสร้างพื้นฐาน คอนกรีตเสริมใยแก้ว เคมีภัณฑ์ก่อสร้าง และระบบพื้นไร้คาน

#### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

##### นโยบายในการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทได้ริเริ่มการผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง โดยเป็นผู้นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ ที่มีมาตรฐานเข้าสู่วงการก่อสร้าง อีกทั้งบริษัทได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง และบริษัทยังให้บริการทางวิศวกรรมอย่างครบวงจรในธุรกิจก่อสร้าง บริษัทได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน TIS/ISO 9001: 2015 และมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.)

##### วิสัยทัศน์

นำแรงบันดาลใจ นวัตกรรม และความชำนาญด้านการก่อสร้าง ใส่ใจลูกค้า

##### พันธกิจ

##### สร้างคน

- GEL เป็นองค์กรมุ่งผลงานที่สร้างคุณค่าแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน ด้วยบรรยากาศการทำงานเป็นทีม ร่วมกับผู้ถือหุ้นอย่างเปิดกว้าง จากผู้เชี่ยวชาญพร้อมจริยธรรมทางวิชาชีพ

##### สร้างงาน

- นำระบบเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการพัฒนากระบวนการทำงาน ใช้ผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการ และใช้เพิ่มความสามารถในการเข้าใจลูกค้า
- เราจะพัฒนาทั้งกระบวนการทำงาน การผลิตสินค้า และงานบริการอย่างรัดกุมเพื่อนำไปสู่ประสิทธิภาพอันยอดเยี่ยมในการทำงาน พร้อมยกระดับคุณภาพผลงานสูงสุด

##### สร้างพันธมิตร

- GEL ส่งมอบผลิตภัณฑ์ งานบริการ และให้คำปรึกษา บริหารจัดการด้วยนวัตกรรมที่ทำให้ลูกค้าเกิดความสนใจและผูกพัน

- GEL เป็นศูนย์กลางด้านการจัดหาระบบและเทคโนโลยีงานก่อสร้างที่น่าเชื่อถือได้

#### วัฒนธรรมองค์กร

ปรับเปลี่ยนเรียนรู้ พร้อมปรับเปลี่ยนและพัฒนาความรู้ความสามารถให้ทันการเปลี่ยนแปลง

ดูแลค้ำประกัน รับผิดชอบและทำตามคำพูดที่ให้ไว้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการส่งมอบสินค้าและบริการ

คิดบวกทุกวัน คิดบวก โดยสะท้อนออกมาเป็นคำพูดเชิงบวกและกระทำเชิงบวก มองความท้าทายเป็นโอกาส

สร้างสรรค์สิ่งใหม่ คิดสร้างสรรค์ พัฒนาสิ่งใหม่ เพื่อให้ได้แนวทางหรือผลลัพธ์ที่ดีกว่า

ใส่ใจทีมงาน เชื่อมมั่นในทีมงาน สร้างความสัมพันธ์อันดีทั้งในและข้ามสายงาน เพื่อบรรลุเป้าหมายร่วมกัน

ชำนาญงานตน มีความรู้และเชี่ยวชาญในงาน รักษามาตรฐานการทำงาน และหาโอกาสสร้างมูลค่าเพิ่มให้ลูกค้า

#### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญสำหรับประจำปี 2562 - 2564

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญในช่วงปี 2562-2564
2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2562 มีมติอนุมัติการลงทุนดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>1.การลงทุนก่อสร้างอาคารเพิ่มเติม (ฐานรากอาคาร) ตั้งอยู่หมู่ที่ 4 ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี ในงบประมาณรวม 91.25 ล้านบาท (รวมมูลค่าที่ดินที่พัฒนาแล้วจำนวนประมาณ 14 ไร่ มูลค่ารวมประมาณ 70 ล้านบาท) เนื่องจากบริษัทฯ มีแผนที่จะย้ายฐานการผลิตไปยังเชียงรากน้อย ประกอบกับการรักษาสีทธิประโยชน์อาคารก่อสร้างอาคาร คัดแปลงอาคาร หรือรื้อถอนอาคารที่กำลังจะหมดอายุ</li> <li>2.การลงทุนโครงการเสาเข็มเจาะ (Bored pile) ในงบประมาณรวม 13.52 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีแผนที่จะขยายไลน์ธุรกิจเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและเป็นทางเลือกให้กับลูกค้าที่เพิ่มมากขึ้น</li> </ol> </li> </ul>
2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 14 พฤศจิกายน 2562 มีมติอนุมัติการลงทุนโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปสำหรับงานโครงสร้างพื้นฐาน และให้บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขบังคับก่อนตามมติคณะกรรมการบริษัท โดยเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2563 บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขบังคับก่อนตามมติคณะกรรมการบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้ว จึงได้เริ่มดำเนินการลงทุนโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป สำหรับงานโครงสร้างพื้นฐาน ตั้งอยู่หมู่ที่ 4 ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี ในงบประมาณรวมไม่เกิน 240 ล้านบาท เพื่อรองรับและตอบสนองความต้องการของลูกค้าโครงการก่อสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของภาครัฐ เช่น คาน สะพาน และเพื่อพัฒนาศักยภาพการประกอบธุรกิจชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปของบริษัท</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ศุกร์ที่ 3 กรกฎาคม 2563 มีมติอนุมัติการเข้าซื้อที่ดินเพิ่มเติมสำหรับการก่อสร้างคลังพัสดุกลาง อาคารซ่อมบำรุง และบ้านพักคนงานทดแทน</li> </ul>

	<p>พื้นที่เดิม ณ ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี และให้บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไข บังคับก่อนตามมติคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 บริษัทได้ดำเนินการซื้อที่ดินเพิ่มเติม ซึ่งตั้งอยู่ติดคลองบ้านพลับเชื่อมชอยคลองบ้านพลับ แยกจากถนนเลียบริมคลองเปรมประชากร ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี เนื้อที่รวม 13-2-72-2 ไร่เสร็จสิ้นแล้ว ซึ่งมูลค่าที่ดินรวมค่าใช้จ่ายในการโอนที่ดินบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบตามสัญญา ประมาณ 61.92 ล้านบาท การเข้าซื้อที่ดินดังกล่าวเพื่อรองรับการก่อสร้างคลังพัสดุกกลาง อาคารซ่อมบำรุง และบ้านพักพนักงานทดแทนพื้นที่เดิม</p>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 ได้มีมติอนุมัติการลงทุนดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>การลงทุนโครงการเสาเข็มเจาะ (Bored pile) ในงบประมาณรวม 129.06 ล้านบาท (รวมมูลค่าการลงทุนโครงการเสาเข็มเจาะ มูลค่ารวม 13.52 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2562) เนื่องจากบริษัทมีแผนที่จะขยายไลน์ธุรกิจเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและเป็นทางเลือกให้กับลูกค้าเพิ่มมากขึ้น</li> <li>การเข้าทำสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี เป็นระยะเวลา 3 ปี มูลค่ารวม 54.00 ล้านบาท (รวมระยะเวลา 3 ปี) เนื่องจากสัญญาเช่าเดิมหมดอายุลงในวันที่ 31 ธันวาคม 2563</li> </ol> </li> </ul>
2564	-ไม่มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญ -

**1.1.3 การใช้เงินระดมทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์**  
 บริษัทไม่มีการระดมทุนในปี 2564 แหล่งเงินทุนที่ใช้ในการลงทุนของบริษัทในปี 2564 มาจากกระแสเงินสดของบริษัทและ/หรือเงินกู้จากสถาบันการเงินในประเทศ

**1.1.4 ข้อมูลพื้นที่บริษัทให้ค้ำประกันในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์**  
 บริษัทไม่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ในปี 2564

**1.1.5 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่**

ชื่อบริษัท                      บริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)  
 ชื่อย่อ                          GEL (เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2557 บริษัทเปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์จากเดิม “GEN” เป็น “GEL”)  
 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่            44/2 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000

ที่ตั้งสำนักงานสาขา	สาขาที่ 1 เลขที่ 99, 99/1-5 หมู่ที่ 4 ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอสามโลก จังหวัดปทุมธานี 12160 สาขาที่ 2 เลขที่ 99/9 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านแลง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง
เลขทะเบียนบริษัท	0107536001338
หมายเลขติดต่อ	โทรศัพท์ 02-501-2020, 02-501-1055 โทรสาร 02-501-2468, 02-501-2134
เว็บไซต์	<a href="http://www.gel.co.th">www.gel.co.th</a>
ทุนจดทะเบียน	4,588,195,610.65 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	4,588,195,610.65 บาท
จำนวนหุ้นสามัญชำระแล้ว	5,397,877,189 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	0.85 บาท
ระยะเวลาการสอบบัญชี	1 มกราคม – 31 ธันวาคม

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้จากการประกอบธุรกิจของบริษัทปี 2564 สามารถจำแนกตามกลุ่มธุรกิจได้ดังนี้

รายการ	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>รายได้จากการขายและบริการ</b>						
ผลิตภัณฑ์เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง	410.16	23.51	589.55	36.13	806.91	38.57
ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป	495.76	28.42	494.02	30.28	826.61	39.51
ระบบพื้นไร้คาน	62.43	3.58	139.60	8.56	94.91	4.54
ผลิตภัณฑ์คอนกรีตเสริมใยแก้ว	33.32	1.91	26.34	1.61	91.08	4.35
เคมีภัณฑ์ก่อสร้าง	86.04	4.93	47.81	2.93	88.87	4.25
ชิ้นส่วนคอนกรีตอัดแรงสำเร็จรูปฯ	275.45	15.79	41.19	2.52	-	-
ผลิตภัณฑ์เหล็ก	25.11	1.44	177.72	10.89	119.47	5.71
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	273.72	15.69	79.33	4.86	6.58	0.31
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>1,661.99</b>	<b>95.26</b>	<b>1,595.56</b>	<b>97.78</b>	<b>2,034.44</b>	<b>97.25</b>
รายได้อื่น	82.69	4.74	36.17	2.22	57.63	2.75
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,744.68</b>	<b>100.00</b>	<b>1,631.73</b>	<b>100.00</b>	<b>2,092.07</b>	<b>100.00</b>

## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ

### (1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ชื่อผลิตภัณฑ์	คุณสมบัติ	การใช้งาน
ผลิตภัณฑ์เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ เสาเข็มเหลี่ยม</li> <li>➢ เสาเข็มรูปตัวไอ (I)</li> <li>➢ เสาเข็มสี่เหลี่ยมกลวง</li> <li>➢ เสาเข็มกลมแรงเหวี่ยง</li> <li>➢ เสาเข็มพีชคอนกรีตอัดแรง</li> </ul>	เป็นเสาเข็มที่มีประสิทธิภาพประหยัดเวลาและค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง	หน่วยงานราชการหรือหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ห้างสรรพสินค้า โรงงาน มหาวิทยาลัย สนามบิน บ้านจัดสรร และงานสะพาน เป็นต้น
ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนโครงสร้างคอนกรีตสำเร็จรูป</li> <li>➢ ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนงานสถาปัตยกรรมคอนกรีตสำเร็จรูป</li> </ul>	สามารถควบคุมคุณภาพและมาตรฐานได้สม่ำเสมอทั้งแผ่นทำให้การก่อสร้างเป็นไปอย่างรวดเร็วและตรงตามการออกแบบ	ที่อยู่อาศัยแนวราบและแนวสูง โรงงานและ โกดังสินค้า ห้างสรรพสินค้า อาคารสูง สนามกีฬา เป็นต้น
ระบบพื้นไร้คาน	➢ พื้นคอนกรีตอัดแรงในทีชนิดไร้คาน	ใช้สำหรับพื้นที่ที่ต้องการช่วงห่างของเสากว้างกว่าปกติ และไม่ต้องการมีคานรับพื้นเพื่อให้อาคารมีเสาน้อย มีพื้นที่ใช้สอยมากขึ้น ก่อสร้างได้รวดเร็ว	อาคารจอดรถ พื้นอาคารสูงและอาคารสาธารณะ
	➢ พื้นกึ่งสำเร็จรูป	ออกแบบเพื่อใช้งานพื้นที่มีช่วงเสากว้างเกินกว่ามาตรฐานปกติสามารถทดแทนไม้แบบและเป็นพื้นรับน้ำหนักได้ตามที่ผู้ออกแบบต้องการมีความรวดเร็วในการติดตั้ง	งานโรงงาน งานสะพาน งานอาคารขนาดใหญ่
ผลิตภัณฑ์คอนกรีตเสริมใยแก้ว	➢ ผลิตภัณฑ์คอนกรีตเสริมใยแก้ว	นำใยแก้วมาเสริมในคอนกรีตทดแทนเหล็กเสริม ทำชิ้นงานได้รูปทรงต่างๆ มีลักษณะคมชัด สวยงาม น้ำหนักเบา ง่ายต่อการติดตั้ง ซึ่งคอนกรีตธรรมดาทำได้ยาก	สำหรับลูกค้าที่ต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นลักษณะพิเศษเฉพาะ
	➢ ผงกันเสียง	เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ป้องกัน แก้วไขมกลาวะทางเสียงจากการจราจรหรือเครื่องจักร	ทางด่วนพิเศษ ทางหลวง อุโมงค์ทางลอด โรงไฟฟ้าและโรงงานต่าง ๆ
เคมีภัณฑ์ก่อสร้าง	➢ ปูนซีเมนต์ชนิดไม่หดตัว (Non-Shrink Grout Cement)	เป็นปูนซีเมนต์ชนิดไม่หดตัว และรับกำลังอัดสูง	งานบ้านพักอาศัย งานอาคารสูง โรงงานอุตสาหกรรม โรงไฟฟ้า และปิโตรเคมี
	➢ ปูนซีเมนต์ผสมเสร็จสำหรับงานฉาบบาง (Skim coat)	เป็นปูนฉาบผิวบางมีความยืดหยุ่นสูง ใช้สำหรับตกแต่งผนัง พื้นผิวงานคอนกรีตให้ออกมาเรียบสวยงาม ไม่มีรอยแตกร้าวประหยัสนิในการทาสี	งานผนังคอนกรีตสำเร็จรูปทั่วไป
	➢ ปูนกาว	สำหรับงานปูกระเบื้องพื้นและผนังทั่วไป	งานปูกระเบื้องพื้นและผนังทั่วไปทั้งภายในและภายนอกอาคาร
	➢ เคมีภัณฑ์ก่อสร้างอื่นๆ	มีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเหมาะสำหรับงานประเภทต่างๆ เช่น งานกันซึม งานดูแล	ใช้สำหรับการก่อสร้างทุกชนิด

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ชื่อผลิตภัณฑ์	คุณสมบัติ	การใช้งาน
		พื้นผิวคอนกรีต และงานซ่อมแซมอาคารเป็นต้น	
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	➢ เสาเข็มเจาะ	ป้องกันการพังทลายของผนังชั้นดินที่ไม่มีเสถียรภาพรอบหลุมเจาะ ลดเสียงรบกวนที่เกิดจากการติดตั้ง	โครงการที่มีการก่อสร้างฐานรากเพื่อรับน้ำหนักโครงสร้างขนาดใหญ่
	➢ ชิ้นส่วนคอนกรีตอัดแรงสำเร็จรูป (Segment & Girder) สำหรับงานสาธารณูปโภค (Infrastructure)	มีเทคโนโลยีการก่อสร้างสูง และชิ้นงานมีขนาดใหญ่ โดยออกแบบตรงตามข้อกำหนดการออกแบบของหน่วยงานที่กำกับดูแล	งานสาธารณูปโภค (Infrastructure) เช่น โครงสร้างสะพานกลับรถ ทางด่วน ทางยกระดับ
	➢ เสาเข็มดินซีเมนต์	เป็นเทคนิคการปรับปรุงคุณภาพดินฐานรากให้มีความสามารถรับน้ำหนักบรรทุกได้เพิ่มขึ้น ช่วยลดการทรุดตัวในชั้นดินอ่อน ป้องกันการรั่วซึมของ	ถนนบนดินอ่อน หรือดินหลวม งานฐานรากอาคารขนาดเล็ก งานป้องกันการพังทลายของดิน งานป้องกันการพังของงานชุดเล็ก งานกันกั้นน้ำ และอ่างเก็บน้ำ

หมายเหตุ: เป็นสินค้าที่ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO 9001: 2015

#### ผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

	ก.ค.-ธ.ค. 64	ม.ค.-มิ.ย. 64	ก.ค.-ธ.ค. 63	ม.ค.-มิ.ย. 63	ก.ค.-ธ.ค. 62	ม.ค.-มิ.ย. 62
ร้อยละความพึงพอใจของลูกค้า	85.99	92.60	85.94	88.94	83.71	77.72

หมายเหตุ

1. บริษัทตั้งเป้าหมายด้านประสิทธิภาพในการทำงานไม่น้อยกว่าร้อยละ 75

#### การวิจัยและพัฒนา

ตามที่บริษัทและบริษัทย่อยได้รับการสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมจากสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ ซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐ เพื่อดำเนินการพัฒนาโครงการกระบวนการติดตาม (Process Tracking) ในปี 2563 ทำให้เกิดความสามารถในการเริ่มต้นทำงานในช่วงแผนปฏิบัติการเร่งรัด (Quick win) อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น สามารถติดตามข้อมูลการขนส่งสินค้าและการติดตั้งได้อย่างทันเวลา ทำให้การส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าทำได้อย่างรวดเร็วแม่นยำ และสามารถนำมาประกอบการพัฒนาระบบภายใน และในปี 2564 บริษัทยังคงดำเนินการตามโครงการกระบวนการติดตาม (Process Tracking) อย่างต่อเนื่อง และนำมาประยุกต์ใช้ร่วมกับผลิตภัณฑ์อื่นๆ ทั้งนี้บริษัทมีผลิตภัณฑ์ที่สามารถใช้กระบวนการติดตาม (Process Tracking) คือ 1.ผลิตภัณฑ์เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง 2.ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปสำหรับงานโครงสร้างพื้นฐาน (Segment & Girder)

## (2) การตลาดและการแข่งขัน

ในปี 2564 ต่อเนื่องมาถึง ปี 2565 นี้ สถานการณ์อุตสาหกรรมก่อสร้างเริ่มมีการปรับตัวตามปัจจัยสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“โควิด-19”) โดยช่วงกลางปี 2564 เป็นช่วงที่การระบาดกระจายเป็นวงกว้างและส่งผลกระทบให้การก่อสร้างล่าช้า

โดยเฉพาะภาคเอกชน เนื่องมาจากนโยบายการป้องกันการระบาดในหน่วยงานก่อสร้าง การขาดแรงงานต่างด้าว และการขาดแคลนวัสดุก่อสร้างบางกลุ่ม ในขณะที่ราคาวัสดุก่อสร้างหลายกลุ่มปรับตัวสูงขึ้น ทั้งจากสาเหตุต้นทุนวัตถุดิบโดยตรงและการจำกัดของขีดความสามารถในการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ เป็นต้น ต่อเนื่องมาถึงในช่วงปลายปี 2564 คาบเกี่ยวต้นปี 2565 ซึ่งนโยบายด้านการสาธารณสุขในประเทศผ่อนคลายมากขึ้น ทำให้ผู้ประกอบการภาคเอกชนที่มีโครงการก่อสร้าง ต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมาและเร่งงานก่อสร้างมากขึ้น

สำหรับโครงการก่อสร้างของภาครัฐ โดยเฉพาะในส่วนของการก่อสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานในปี 2565 คงดำเนินการก่อสร้างต่อจากปี 2564 ตามแผนงานก่อสร้างของหน่วยงานเจ้าของ

### กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทประกอบด้วย

1. ผู้รับเหมาก่อสร้างขนาดกลางและขนาดใหญ่ กลุ่มบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีศักยภาพในการเข้าประมูลงานจากภาครัฐ เช่น อาคารและงานสาธารณูปโภค
2. ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มลูกค้าที่เป็นเจ้าของโครงการ ที่เน้นซื้อวัสดุในการก่อสร้างจากผู้ผลิต และให้บริการติดตั้งโดยตรง โดยไม่ผ่านผู้รับเหมาก่อสร้าง เนื่องจากมีความรู้และเชื่อมั่นในคุณภาพของสินค้า
3. สถาปนิกและวิศวกรที่ปรึกษา กลุ่มผู้ออกแบบและคำนวณแบบ รวมถึงควบคุมการก่อสร้างให้เป็นไปตามมาตรฐาน ข้อตกลง โดยกลุ่มลูกค้านี้เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจในการใช้ผลิตภัณฑ์นั้นๆ เป็นอย่างดี และสามารถจะแนะนำเจ้าของโครงการให้ใช้ผลิตภัณฑ์ได้

สำหรับในแง่ของการปรับตัวเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพตลาดเบื้องต้น ทางบริษัทได้มีการวางกลยุทธ์หลัก ได้แก่

### (ก) กลยุทธ์การขายและการตลาด

#### 1) กลยุทธ์ด้านกลุ่มผลิตภัณฑ์และงานบริการ

บริษัทได้เริ่มขยายและมุ่งเน้นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องกับงานโครงการในปัจจุบันและอนาคตมาตั้งแต่ปลายปี 2563 อย่างต่อเนื่อง โดยขยายกลุ่มสินค้าและบริการที่ใช้เทคโนโลยีการผลิตและการก่อสร้าง ได้แก่ ชิ้นส่วนงานคอนกรีตขนาดใหญ่สำหรับงานสาธารณูปโภค งานเข็มเจาะ เสาค้ำดินซีเมนต์ ผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ก่อสร้าง งานรับเหมาถนนและงานสะพาน งานพื้นไร้คันท้องเรียบแบบกลวง เป็นต้น ซึ่งกลุ่มสินค้าและบริการเหล่านี้จะนำมาซึ่งมูลค่างานขายและกำไรต่อหน่วยที่เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับกลุ่มสินค้าและบริการดั้งเดิม เช่น เสาค้ำสำเร็จรูป พื้นไร้คัน เป็นต้น

## 2) กลยุทธ์ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทยังคงเน้นการจัดจำหน่ายสินค้าโดยการขายตรงผ่านฝ่ายขายไปสู่กลุ่มเจ้าของโครงการก่อสร้าง กลุ่มผู้รับเหมา กลุ่มผู้รับเหมาย่อย โดยสร้างการรับรู้สินค้าและบริการของบริษัทผ่านทางกลุ่มบริษัทผู้ออกแบบและกลุ่มบริษัทที่ปรึกษาโครงการ โดยยังคงแบ่งกลุ่มลักษณะงานเป็นงานภาคเอกชนและงานภาครัฐ สำหรับงานภาคเอกชน สามารถแบ่งกลุ่มย่อยได้แก่ กลุ่มงานอสังหาริมทรัพย์แนวราบและแนวสูง กลุ่มงานอาคารสาธารณะ กลุ่มงานโครงการก่อสร้างอเนกประสงค์ขนาดใหญ่ กลุ่มงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม กลุ่มงานสาธารณูปโภคพื้นฐาน เป็นต้น

ส่วนงานภาครัฐก็สามารถแบ่งเป็น กลุ่มงานโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ กลุ่มงานรับเหมาก่อสร้างและสะพาน กลุ่มงานซ่อมแซมป้องกันทางหลวง เป็นต้น

## 3) กลยุทธ์การสร้างและรักษาความสัมพันธ์ระยะยาวกับกลุ่มลูกค้ารายสำคัญ

บริษัทมุ่งเน้นด้านการสร้าง พัฒนาและรักษาประสบการณ์ร่วมที่ดีแก่ลูกค้ารายสำคัญ (Key account) โดยยกระดับความสัมพันธ์จากรูปแบบผู้ซื้อและผู้ขาย ไปสู่ความสัมพันธ์รูปแบบคู่ค้าทางธุรกิจระยะยาว โดยทางบริษัทสนับสนุนคู่ค้าตั้งแต่ การให้คำปรึกษากับลูกค้าด้านการเลือกใช้งานสินค้าและรูปแบบงานบริการก่อสร้าง การกำหนดมาตรฐานและการออกแบบสินค้าที่เหมาะสมกับแต่ละโครงการ การจัดหาสินค้าประกอบที่เกี่ยวข้องเพื่อเป็น One stop service บริษัทมีทีมบริการติดตั้งสินค้าและตรวจสอบคุณภาพงานดูแลคู่ค้าแต่ละโครงการ จนถึงการรับประกันสินค้าและการติดตั้งตามขอบเขตลักษณะงานเพื่อให้คู่ค้ามั่นใจหลังจบงานโครงการไปแล้ว

## 4) กลยุทธ์ด้านการบริหารต้นทุนและควบคุมคุณภาพ

เพื่อให้ต้นทุนของบริษัทสามารถแข่งขันกับคู่แข่งรายอื่นในตลาดสินค้าเดียวกันได้ ทั้งในกลุ่มสินค้าและบริการดั้งเดิมและนวัตกรรมใหม่ๆ บริษัทได้ดำเนินการทั้งในแง่ของการบริหารความสัมพันธ์กับผู้ผลิตและจัดจำหน่ายวัตถุดิบ การจัดหาวัตถุดิบต่างประเทศจากแหล่งผลิต การต่อรองราคาค่าต้นทุนวัตถุดิบด้วยปริมาณการซื้อสูง ส่งต่อไปยังการออกแบบและบริหารการใช้งานวัตถุดิบอย่างคุ้มค่าในส่วนของโรงงานและหน่วยงานก่อสร้าง ทั้งในแง่ของลดลดปริมาณเศษวัสดุ (Waste) ด้านการควบคุมความสิ้นเปลืองของวัตถุดิบ (Loss) การกำหนดการเรียกเข้าวัตถุดิบให้ใกล้เคียงกับระยะเวลาการเริ่มใช้งาน (Just In Time) เป็นต้น

## 5) กลยุทธ์การสร้างการรับรู้และการส่งเสริมตราสินค้า

ในปี 2564 ต่อเนื่องมาในปี 2565 บริษัทดำเนินการเน้นการสร้างการรับรู้ตราสินค้าบริษัทฯ สินค้าและบริการ โดยเน้นด้านช่องทางสื่อสารออนไลน์แบบครบวงจร เริ่มจากการพัฒนาและปรับปรุงเว็บไซต์หลักของบริษัท บริษัทในเครือ และหน่วยธุรกิจ การใช้เครื่องมือสื่อสารออนไลน์ผสมผสาน เช่น Facebook, Line Application และ LinkedIn เป็นต้น ทั้งนี้ทางบริษัทยังเพิ่มการรับรู้ผ่านทาง Search Engine Optimization นอกจากนี้ยังมีการจัดกิจกรรม เช่น การจัดสัมมนาวิชาการและอบรมสินค้าผ่านทางโปรแกรมประชุม online เป็นประจำ ด้วยวิธีการดังกล่าวนี้ทำให้บริษัทสามารถขยายฐานลูกค้า โดยเฉพาะกลุ่มฐานลูกค้าใหม่ๆ ซึ่งอาจยังไม่เคยมีประสบการณ์การใช้งานสินค้าและบริการของบริษัทมาก่อน รวมทั้งกลุ่มฐานลูกค้าอายุต่ำกว่า 40 ปีลงมาในสาขาที่เกี่ยวข้อง เช่น กลุ่มวิศวกร สถาปนิก และเจ้าของโครงการ เป็นต้น



### สถานะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

บริษัทเป็นผู้นำด้านสินค้าก่อสร้างเชิงนวัตกรรมการก่อสร้างที่มีประสบการณ์ยาวนานกว่า 59 ปี โดยมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปี 2564 ที่ผ่านมา มีจำนวนคู่แข่งรายหลักปรากฏในตารางด้านล่าง ดังนี้

ผลิตภัณฑ์	จำนวนคู่แข่งรายใหญ่ (ราย)			
	2564	2563	2562	2561
ผลิตและจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง	15	13	13	13
ผลิตและติดตั้งชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป	7	7	6	5
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตเสริมใยแก้ว จี.อาร์.ซี	4	4	4	4
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรงในที่ชนิดไร้คาน	5	6	6	6
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ซีเมนต์พิเศษ	21	14	12	12
ชิ้นส่วนคอนกรีตอัดแรงสำเร็จรูปสำหรับงานสาธารณูปโภคขนาดใหญ่	9	9	9	9
เสาเข็มเจาะ	8	8	8	8
เสาเข็มดินซีเมนต์	5	5	5	5

### (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ณ ปัจจุบัน บริษัทจดทะเบียนสำนักงานและสำนักงานสาขา รวมกันทั้งหมด 3 แห่ง ดังนี้

- 1) สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่ที่ 44/2 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี
- 2) สำนักงานสาขา (1) ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 99, 99/1-5 หมู่ที่ 4 ตำบลเชิงรากน้อย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี
- 3) สำนักงานสาขา (2) ตั้งอยู่เลขที่ 99/9 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านแลง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง

(ก) กำลังการผลิตและปริมาณการผลิตจริง

การผลิต	หน่วย	ปี 2564				ปี 2563				ปี 2562			
		กำลังการผลิต เต็มที่	ปริมาณการ ผลิตจริง	อัตราการใช้ กำลังการผลิต  (ร้อยละ)	ปริมาณการ ผลิตเพิ่มขึ้น/ (ลดลง)  (ร้อยละ)	กำลังการผลิต เต็มที่	ปริมาณการ ผลิตจริง	อัตราการใช้ กำลังการผลิต  (ร้อยละ)	ปริมาณการ ผลิตเพิ่มขึ้น/ (ลดลง)  (ร้อยละ)	กำลังการผลิต เต็มที่	ปริมาณการ ผลิตจริง	อัตราการใช้ กำลังการผลิต  (ร้อยละ)	ปริมาณ การผลิต เพิ่มขึ้น/ (ลดลง)  (ร้อยละ)
เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง	(ลบ.ม.)	139,500	57,255	41.04	(3.60)	227,550	59,393	26.10	(39.45)	227,550	98,097	43.11	(32.67)
ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป	(ตร.ม.)	735,560	319,838	43.48	39.35	816,000	229,517	28.10	(60.42)	924,000	579,833	62.75	33.76
พื้นคอนกรีตอัดแรงในที่ดินไร้ คาน	(ตร.ม.)	667,000	222,176	33.31	(49.56)	800,000	440,443	55.06	50.82	800,000	292,040	36.51	(48.88)
คอนกรีตเสริมใยแก้ว	(กก.)	2,500,000	554,032	22.16	32.90	2,500,000	416,894	16.68	(70.07)	2,500,000	1,392,870	55.71	12.67
ซีเมนต์พิเศษ	(กก.)	30,270,000	21,318,169	70.43	72.82	33,000,000	12,335,310	37.38	(59.49)	33,000,000	30,449,775	92.27	35.76
เสาเข็มเจาะ <sup>(1)</sup>	(ลบ.ม.)	13,000.00	11,853.89	91.18	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ชิ้นส่วนคอนกรีตอัดแรง สำเร็จรูปสำหรับงาน สาธารณูปโภค (Segment) <sup>(1)</sup>	(คิว)	50,000	16,000	32.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ชิ้นส่วนคอนกรีตอัดแรง สำเร็จรูปสำหรับงาน สาธารณูปโภค (Girder) <sup>(1)</sup>	(คิว)	36,000	6,600	18.33	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เสาเข็มดินซีเมนต์ <sup>(1)</sup>	(ลบ.ม.)	48,000.00	41,461.61	86.38	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ

<sup>(1)</sup> เริ่มการผลิตในปี 2564

#### (ข) การจัดหาวัตถุดิบในการผลิตเพื่อจำหน่าย

ในปี 2564 ทางบริษัทยังคงดำเนินการเรื่องการคัดสรรวัตถุดิบและอุปกรณ์จากทั้งในประเทศและต่างประเทศเข้ามาเพื่อทำการทดสอบ ปรับปรุงในด้านของต้นทุนและคุณภาพให้ดีขึ้นกว่าเดิม และทางบริษัทได้ร่วมมือกับผู้ขายที่เป็นพันธมิตรในการพัฒนากระบวนการภายใน การตรวจสอบ และประเมินผลทั้งผู้จำหน่ายสินค้าและผู้ใช้นิติภัณฑ์ของบริษัท โดยการตรวจสอบจากความพึงพอใจกับทางผู้ใช้งานและมีการประชุมร่วมกันเพื่อพูดคุยในเรื่องของแนวทางการทำงานและรับฟังปัญหาเพื่อปรับปรุงและพัฒนาให้ดียิ่งขึ้น

##### จำนวนผู้ผลิตวัตถุดิบหลัก

ปูนซีเมนต์	ชื่อจากผู้จำหน่าย	3	ราย
เหล็กเส้น PC Wire / PC Stand	ชื่อจากผู้จำหน่าย	4	ราย
เหล็กเส้น	ชื่อจากผู้จำหน่าย	4	ราย
หินทราย	ชื่อจากผู้จำหน่าย	3	ราย

โดยการตั้งชื่อจากผู้จำหน่ายขึ้นอยู่กับคุณภาพราคาและเงื่อนไขทางการค้า

#### (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### (ก) ทรัพย์สินถาวรหลัก

รายละเอียดและมูลค่าทางบัญชีสุทธิของทรัพย์สินของงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

ประเภททรัพย์สิน	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิทางบัญชี (ล้านบาท)	หมายเหตุ
<b>ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน</b>			
1. ที่ดินบริเวณที่ตั้งโรงงาน เนื้อที่ 5 ไร่ 2 งาน 38 ตารางวา ตั้งอยู่เลขที่ 44/2 หมู่ 2 ต. ดิวานนท์ อ. บางกะดี จ. ปทุมธานี	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง	1.87	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
2. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน โรงงานเชียงรากน้อย เนื้อที่ 131 ไร่ 1 งาน 5.4 ตารางวา ตั้งอยู่ ต.เชียงรากน้อย อ.สามโคก จ.ปทุมธานี	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง	491.66	ที่ดินบางส่วนได้ถูกจดจำนองเพื่อใช้เป็นหลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน
3. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน โรงงานเชียงรากน้อย เนื้อที่ 20 ไร่ 0 งาน 0 ตารางวา ตั้งอยู่ ต.เชียงรากน้อย อ.สามโคก จ.ปทุมธานี	บจก. เจนเนอรัล นิปปอนคอนกรีต อินดัสทรีส์	100.15	บริษัทย่อย ชื่อจาก บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง ในราคา 130.00 ล้านบาท เพื่อใช้ในการก่อสร้างอาคารโรงงานเสาเข็มสปัน มีกำไรระหว่างกัน 29.85 ล้านบาท
4. ที่ดินบริเวณที่ตั้งโรงงาน เนื้อที่ 2 ไร่ 3 งาน 88 ตารางวา ข้างเคียงเลขที่ 44/2 หมู่ 2 ต. ดิวานนท์ อ. บางกะดี จ. ปทุมธานี	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง	5.30	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
5. ที่ดินบริเวณที่ตั้งโรงงาน เนื้อที่ 74 ไร่ 2 งาน 18 ตารางวา 44/2 หมู่ 2 ต. ดิวานนท์ อ. บางกะดี จ. ปทุมธานี	นายชัยรัตน์ ลากทรงสุข	-	เป็นที่ดินมีสัญญาเช่ากับนายชัยรัตน์ ลากทรงสุข
6. ที่ดินเพื่อสร้างโรงงาน เนื้อที่ 40 ไร่ 0 งาน 0 ตารางวา ต. บ้านแลง อ.เมือง จ.ระยอง	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง	292.72	ให้บริษัทย่อยเช่าทำโรงงานผลิตลวดแรงดึงสูงเปิดดำเนินการในปี 2561 ถูกจดจำนอง

ประเภททรัพย์สิน	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิทางบัญชี (ล้านบาท)	หมายเหตุ
			เพื่อใช้เป็นหลักประกันสำหรับวงเงิน สินเชื่อกับสถาบันการเงินของบริษัทย่อย
7. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน โรงงานเชียงรากน้อย เนื้อที่ 52 ไร่ 0 งาน 0 ตารางวา ตั้งอยู่ ต.เชียงรากน้อย อ.สามโคก จ.ปทุมธานี	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง	256.96	ที่ตั้งโรงงานเชียงรากน้อย
- ส่วนปรับปรุงที่ดิน รวมที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	บจก. เซเวน ไวร์	6.33 1,154.99	โรงงานผลิตลวดแรงดึงสูง
<b>อาคาร</b> 1. อาคารพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง	438.38	เป็นอาคารสำนักงาน สร้างบนที่ดินของ บริษัท 5.18 ล้านบาท และอาคารโรงงานที่ สร้างบนที่ดินเช่า 3.58 ล้านบาท อาคาร โรงงานเชียงรากน้อย 356.98 ล้านบาท (ถูก จดจำนองเพื่อใช้เป็นหลักประกันสำหรับ วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน
2. อาคารโรงงาน	บจก.เซเวนไวร์	138.95	อาคารโรงงานผลิตลวดแรงดึงสูง จ. ระยอง
3. อาคารโรงงาน	บจก. เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์	121.74	อาคารโรงงานผลิตเสาเข็มคอนกรีตเสริม เหล็กอัดแรงโดยใช้แรงเหวี่ยง เชียงรากน้อย
<b>รวมอาคารสุทธิ</b>		<b>699.07</b>	
เครื่องจักร เครื่องมือ อุปกรณ์	บริษัทและบริษัทย่อย	1,086.69	เครื่องจักร ได้ถูกจดจำนองเพื่อใช้เป็น หลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อจาก สถาบันการเงิน จำนวน 597.79 ล้านบาท
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	บริษัทและบริษัทย่อย	14.14	
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	บริษัทและบริษัทย่อย	168.26	
ยานพาหนะ	บริษัทและบริษัทย่อย	10.31	

#### (ข) นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัท มีการกำกับดูแลการดำเนินการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นไปตาม  
จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Conduct Guidelines) รวมทั้งระเบียบข้อบังคับ เป้าหมาย กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ อย่าง  
ต่อเนื่องและมีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทมีนโยบายและการบริหาร  
การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ปัจจุบันและ/หรือหากจะมีในอนาคต) ดังนี้

##### นโยบาย

- บริษัทมีความเคารพในสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment) และความ  
รับผิดชอบต่อการตัดสินใจ และการกระทำที่สามารถอธิบายและชี้แจงได้ (Accountability)
- บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ (Transparency)

- บริษัทจัดให้มีซีดีถือหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณเป็นพื้นฐานในการประกอบธุรกิจ (Code of Conduct and Code of Ethics)
- บริษัทสร้างความเจริญเติบโตให้กับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และเพิ่มคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว (Creation of Long Term Value Added) โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นประกอบ ประสานดุลยภาพที่ดี ระหว่างความแตกต่างของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มและกับบริษัทด้วยความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย
- ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอาจมีการประมุขงานแข่งขันกัน บริษัทมีนโยบายที่จะไม่เข้าแข่งขันในธุรกิจหลักซึ่งกันและกัน และจะดำเนินการเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของทั้งบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม
- บริษัทมีความสำนึกรับผิดชอบในภาระหน้าที่และปฏิบัติหน้าที่ด้วยจิตความสามารถ สำหรับการกระทำของตนที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลาย โดยเฉพาะต่อผู้ถือหุ้น (Responsibility)

#### ด้านการบริหาร

- พิจารณาส่งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล และควบคุมการดำเนินธุรกิจ
- รายงานการส่งตัวแทนดังกล่าวพร้อมคุณสมบัติของตัวแทนให้กับคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
- กำกับดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติที่เป็นไปตามอำนาจอนุมัติและการดำเนินการ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูล และการดำเนินการใดๆ ที่เป็นไปตามกฎเกณฑ์ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และ/หรือการได้หรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์
- รายงานสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส และในกรณีที่มีเรื่องที่มีนัยสำคัญของบริษัทดังกล่าว เช่น การเพิ่มทุน/ลดทุน การเลิกบริษัท ให้นำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติการดำเนินการใดๆ

ทั้งนี้ ในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันเป็นปัจจัยหลักในการเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบที่มีประสิทธิภาพ และยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามแนวของบรรษัทภิบาล เพื่อสร้างกลไกการควบคุมการดำเนินงานของบริษัทให้มีความโปร่งใส มีความยุติธรรม และเกิดความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่มกราคมที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559

#### (5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

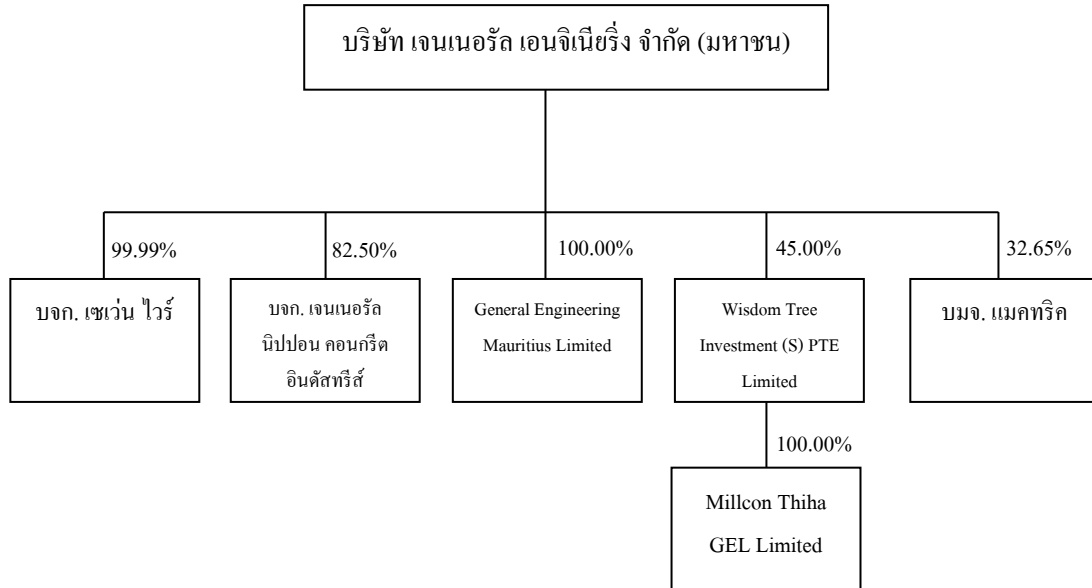
ณ วันสิ้นสุดของงบการเงินรวม บริษัทมีสัญญาการขายและบริการ ซึ่งยังไม่ได้ส่งมอบสินค้า ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
จำนวนที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	4,124	2,865	1,916

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



หมายเหตุ:

- ไม่มีบุคคลที่มีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเกินร้อยละ 10
- บริษัทถือหุ้นในบริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 17.00 ซึ่งเป็นกิจการที่บริษัทไปลงทุนและบริษัทไม่มีอำนาจควบคุมใดๆ

#### ชื่อ สถานที่ตั้ง การประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

##### บริษัทย่อย

- |                       |                                                                        |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------|
| (1) ชื่อบริษัท        | : General Engineering Mauritius Limited                                |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่   | : 10 th Floor, Standard Chartered Tower 19, Cybercity Ebene, Mauritius |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ | : บริษัทเพื่อการลงทุน (Holding Company)                                |
| หมายเลขติดต่อ         | : โทรศัพท์ (023) 0404 6000                                             |
| ทุนที่เรียกชำระแล้ว   | : 337,768 บาท หรือ 10,000 ดอลลาร์สหรัฐ                                 |
| สัดส่วนการถือหุ้น     | : ร้อยละ 100.00                                                        |
| (2) ชื่อบริษัท        | : บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด                                              |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่   | : เลขที่ 99/9 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านแลง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000 |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ | : ผลิตและจำหน่ายลวดแรงดึงสูงชั้นคุณภาพพิเศษ                            |
| หมายเลขติดต่อ         | : โทรศัพท์ 038-622-299, 038-624-499                                    |
| ทุนจดทะเบียน          | : 280,000,000 บาท                                                      |
| ทุนที่เรียกชำระแล้ว   | : 280,000,000 บาท                                                      |

สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 99.99

(3) **ชื่อบริษัท** : บริษัท เจนเนอร์ล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด  
**ที่ตั้งสำนักงานใหญ่** : เลขที่ 99/9 หมู่ที่ 4 ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี 12160  
**ลักษณะการประกอบธุรกิจ** : ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงโดยใช้แรงเหวี่ยง (เสาสปัน)  
**ทุนจดทะเบียน** : 200,000,000 บาท  
**ทุนที่เรียกชำระแล้ว** : 200,000,000 บาท  
**สัดส่วนการถือหุ้น** : ร้อยละ 82.50

#### **บริษัทร่วม**

(1) **ชื่อบริษัท** : บริษัท Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited  
**ที่ตั้งสำนักงานใหญ่** : 1 Raffles Place #39-01 One Raffles Place Singapore (048616)  
**ลักษณะการประกอบธุรกิจ** : บริษัทจัดตั้งขึ้นไปประเทศสิงคโปร์ เพื่อประกอบธุรกิจการลงทุนในกิจการร่วมค้า  
 โรงงานและประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กอุปกรณ์ในประเทศพม่า  
**หมายเลขติดต่อ** : โทรศัพท์ (65) 6225-1868  
**มูลค่าการลงทุน** : 12 ล้านดอลลาร์  
**สัดส่วนการถือหุ้น** : ร้อยละ 45.00  
**สถานะที่เกี่ยวข้องกัน** : กิจการร่วมค้า

(2) **ชื่อบริษัท** : บริษัท แมทริก จำกัด (มหาชน)  
**ที่ตั้งสำนักงานใหญ่** : 121/105 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้นที่ 39 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
 กรุงเทพมหานคร  
**ลักษณะการประกอบธุรกิจ** : รับเหมาก่อสร้างและให้บริการติดตั้งงานระบบ  
**หมายเลขติดต่อ** : โทรศัพท์ 0-2641-2100  
 โทรสาร 0-2641-2030 , 0-2641-2029  
**ทุนจดทะเบียน** : 450,000,000 บาท (จำนวน 450,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)  
**ทุนที่เรียกชำระแล้ว** : 300,000,000 บาท  
**สัดส่วนการถือหุ้น** : ร้อยละ 32.65  
**สถานะที่เกี่ยวข้องกัน** : บริษัทร่วม

บริษัท	ประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนที่เรียกชำระ (ล้านบาท)	ต้นทุนเงินลงทุน (ล้านบาท)	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)
<b>บริษัทย่อย</b>					
1. General Engineering Mauritius Limited 10th Floor, Standard Chartered Tower 19, Cyber city Ebene, Mauritius	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	100.00	0.34	0.34	0.34
2. บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด 99/9 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านแลง อำเภอเมืองระยอง โทรศัพท์ 0-3862-2299, 0-3862-4499	ผลิตและจำหน่ายลวดแรงดึง สูงชั้นคุณภาพพิเศษ	99.99	280.00	279.99	279.99
3. บริษัท เจเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด 99/9 หมู่ที่ 4 ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี	ผลิตและจำหน่ายเสาเข็ม คอนกรีตอัดแรงโดยใช้แรง เหวี่ยง (เสาสปัน)	82.50	200.00	165.00	165.00
<b>บริษัทร่วม</b> บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) 121/105 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้นที่ 39 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดิน แดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2641-2100 โทรสาร 0-2641-2030, 0-2641-2029	รับเหมาก่อสร้างและ ให้บริการติดตั้งงานระบบ	32.65	300.00	185.63	206.73
<b>กิจการร่วมค้า</b> บริษัท Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited 1 Raffles Place #39-01 One Raffles Place Singapore (048616) โทรศัพท์ (65) 6225-1868 โทรสาร (65) 3125-7212	กิจการทำธุรกรรมลงทุนใน ต่างประเทศ	45.00	394.80	177.66	103.84

หมายเหตุ: ไม่มีบุคคลที่มีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเกินร้อยละ 10

## ธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### บริษัทย่อย

- General Engineering Mauritius Limited** ประกอบธุรกิจเพื่อการลงทุน ในกิจการร่วมค้า Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited
- บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด** ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายลวดแรงดึงสูงชั้นคุณภาพพิเศษ สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่จังหวัด 99/9 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านแลง อำเภอเมืองระยอง และมีโรงงานผลิตลวดแรงดึงสูงชั้นคุณภาพพิเศษ ซึ่งตั้งอยู่ในเขต ประกอบการอุตสาหกรรมเชิงนิเวศน์ไออาร์พีซี จังหวัดระยอง โดยมีสายการผลิต ดังนี้
  - ลวดแรงดึงสูงสำหรับคอนกรีตอัดแรงแบบเส้นเดี่ยว (Pre-stressed Concrete Wire – PC Wire)
  - ลวดแรงดึงสูงสำหรับคอนกรีตอัดแรงแบบตึเกลียว (Pre-stressed Concrete Strands – PC Strands)
  - ลวดแรงดึงสูงชนิดดึงเย็น (Cold Drawn Wire – CW)



### 3. บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงโดยใช้แรงเหวี่ยง หรือเสาเข็มสปัน

#### บริษัทร่วม

##### บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)

ดำเนินธุรกิจทางด้านวิศวกรรมงานก่อสร้างและการวางระบบไฟฟ้าเครื่องกลในแขนงต่างๆ ที่ครบวงจร โดยแบ่งสายงานเป็น 2 สายหลัก คือ งานด้านวิศวกรรมก่อสร้างทั่วไป และงานด้านวิศวกรรม ระบบไฟฟ้าและเครื่องกลในแขนงต่างๆ ที่ครบวงจร โดยแบ่งเป็นงานด้านวิศวกรรมก่อสร้างทั่วไป และงานด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและเครื่องกล โดยมีลักษณะงานในการก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในรูปแบบต่างๆ ได้แก่ งานก่อสร้างอาคารพาณิชย์ อาคารที่อยู่อาศัย สถาบันการศึกษา งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม งานก่อสร้างวิศวกรรมโยธา เป็นต้น และบริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) ให้บริการติดตั้งงานสถาปัตยกรรม การสื่อสารโทรคมนาคม ระบบประปาสุขาภิบาล และระบบป้องกันไฟ ระบบปรับอากาศและระบายอากาศอีกด้วย

#### กิจการร่วมค้า

##### Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited

จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อประกอบธุรกิจการลงทุนในกิจการร่วมค้าเพื่อประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กรูปพรรณในประเทศพม่า

#### 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

บริษัทไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

#### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-

#### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (อ้างอิงข้อมูลปิดสมุดทะเบียน XM ณ วันที่ 22 มีนาคม 2564)

##### การกระจายการถือหุ้นตามสัญชาติ

ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย						ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว					
นิติบุคคล			บุคคลธรรมดา			นิติบุคคล			บุคคลธรรมดา		
จำนวนหุ้นรวม	จำนวนราย	%	จำนวนหุ้นรวม	จำนวนราย	%	จำนวนหุ้นรวม	จำนวนราย	%	จำนวนหุ้นรวม	จำนวนราย	%
58,086,046	18	1.08	5,187,051,097	10,173	96.09	152,137,502	3	2.82	602,544	13	0.01

**รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก (อ้างอิงข้อมูลปิดสมุดทะเบียน XM ณ วันที่ 22 มีนาคม 2564)**

รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัญชาติ	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. นายดิพิงศ์ ตั้งพูนผลวัฒน์	ไทย	942,658,400.00	17.46
2. นายทวีศักดิ์ ศรีประจิตชัย	ไทย	269,000,000	4.98
3. นายสิทธิชัย ลีสวัสดิ์ตระกูล	ไทย	249,722,100	4.63
4. นายวิระศักดิ์ สุดฉันทวิบูลย์	ไทย	240,000,000	4.45
5. นาย ประสิทธิ์ วัฒนาก	ไทย	181,150,008	3.36
6. LGT BANK (SINGAPORE) LTD	สิงคโปร์	145,118,900	2.69
7. นางสาวกาญจนา วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	ไทย	142,700,000	2.64
8. นางปราณี วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	ไทย	123,500,000	2.29
9. นายอักรินทร์ ธนกิจรุจิโรจน์	ไทย	71,000,000	1.32
10. นายไพรัชญ์ วงศ์ไศยวรรณ	ไทย	68,857,400	1.28

**1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 4,588,195,610.65 บาท และทุนชำระแล้ว 4,588,195,610.65 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 5,397,877,189 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.85 บาท

**1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น**

-ไม่มี-

**1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล**

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2551 วันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2551 ที่ประชุมลงมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้บริษัทเปลี่ยนแปลงนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็น “ไม่เกินร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้และสำรองตามกฎหมาย และบริษัทต้องไม่มีขาดทุนสะสม ทั้งนี้ให้สอดคล้องกับกระแสเงินสด และแผนการขยายธุรกิจของบริษัทในอนาคต” และการจ่ายเงินปันผลจะจ่ายให้ตามจำนวนหุ้น หุ้นละเท่าๆ กัน โดยบริษัทมีนโยบายในการให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการลงคะแนนเสียงหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง (ปัจจุบันบริษัทออกหุ้นเพียง 1 ประเภท คือ หุ้นสามัญ ไม่มีหุ้นประเภทบุริมสิทธิ)

สิทธิการได้รับส่วนแบ่งในผลกำไร/เงินปันผล ซึ่งได้รับสิทธิในการปฏิบัติการเท่าเทียมกัน นอกจากนี้บริษัทยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้น ได้แก่ สิทธิในการพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทพิจารณารับรองผลการดำเนินงานของบริษัทในทุกๆ ปี สิทธิในการพิจารณาอนุมัติการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ และสิทธิในการพิจารณาอนุมัติการลดทุนหรือเพิ่มทุน

บริษัทคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยได้ดูแลผู้ถือหุ้นมากกว่าสิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมาย ได้แก่ การให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของบริษัท การจัดให้มีบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) เพื่ออธิบายผลการดำเนินงานทุกไตรมาส และการเผยแพร่ข่าวลงบนเว็บไซต์บริษัท

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้มีกรอบการดำเนินการในการกำหนดระดับของความเสี่ยงของบริษัท โดยวัดจากโอกาสที่จะเกิดและระดับความรุนแรงผลของกระทบ โดยคณะกรรมการบริหารและคณะทำงานที่ทำหน้าที่ดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้มีการทบทวนและประเมินความเสี่ยงปีละ 2 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการบริหารและจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมถึงการกำหนด ประเมิน ป้องกัน ลด และติดตามความเสี่ยงและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททันทีเมื่อระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่มีนัยสำคัญ

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

##### ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity Market)

ด้วยเหตุที่ธุรกิจสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity Market) มีมาตรฐานเดียวกันทั่วโลก ทำให้ราคาของสินค้าโภคภัณฑ์ถูกกำหนดโดยอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก เมื่อราคาสินค้าโภคภัณฑ์มีการเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางเดียวกันทั่วโลก จะส่งผลทำให้กำไรขึ้นลงตามภาวะเศรษฐกิจ เมื่อตลาดเป็นช่วงขาขึ้นความต้องการของผู้บริโภคสูงขึ้น บริษัทฯ จะมีกำไรอย่างมาก แต่หากตลาดเป็นช่วงขาลงเกิดวิกฤติเศรษฐกิจความต้องการของผู้บริโภคจะลดลงอย่างมาก ซึ่งอาจสวนทางกับกำลังการผลิตที่ยังสูงต่อเนื่องจากช่วงเศรษฐกิจรุ่งเรือง ทำให้เกิดภาวะสินค้าล้นตลาด (Oversupply) กำไรของบริษัทอาจลดลง

ทั้งนี้บริษัทจึงมีแนวทางการจัดการความเสี่ยงโดยมีการติดตามการเสนองานลูกค้าในการบริหารการขาย การให้บริการลูกค้าแบบครบวงจร (Total Solution Provider) เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้ารวมถึงการขายตลาดเกิดใหม่ (Emerging Market) เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวที่อาจจะเกิดขึ้น

##### ความเสี่ยงด้านนวัตกรรมใหม่ทำให้เกิดสินค้าทดแทน

ท่ามกลางสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงและเข้มข้นของโลก ไร้พรมแดนกดดันให้องค์กรต้องคิดค้นเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน นั่นคือการสรรหานวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อสร้างให้ลูกค้าเกิดพฤติกรรมหันมาใช้สินค้าและบริการ จึงทำให้นวัตกรรมกลายเป็นเครื่องมือใหม่ทางยุทธศาสตร์ของการแข่งขันทางธุรกิจ รวมถึงตลอดปีที่ผ่านมาราคาสินค้าโภคภัณฑ์ในตลาดโลกได้ปรับตัวลดลงอย่างมาก มีการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก หากบริษัทไม่มีการปรับปรุงสินค้าที่มีอยู่เดิมให้เป็นที่ยอมรับของกลุ่มลูกค้าที่เป็นเป้าหมายแล้ว อาจมีสินค้าใหม่มาทดแทนได้

บริษัทจึงมุ่งเน้นใช้นวัตกรรมหรือเทคโนโลยีขั้นสูงในการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง เพื่อเพิ่มยอดขายและการกำหนดทิศทางของนวัตกรรมใหม่ การมองหาความแตกต่างของสินค้า การพัฒนาต่อยอดนวัตกรรมทางธุรกิจ มุ่งเน้นการพัฒนารูปแบบธุรกิจโดยการปรับกระบวนการการผลิตและโครงสร้างทางธุรกิจเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้น

## **ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต**

เพื่อเตรียมความพร้อมทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต บริษัทจึงปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง อาทิ มีการเตรียมกำลังพลเพื่อรองรับการขยายงานโดยใช้วิธีการประเมินการกำลังพลและมีการพัฒนาความสามารถพนักงาน รวมถึงมีการทดลองวางระบบการบริหารพนักงานที่มีความสามารถสูงของบริษัท โดยจะดูแลพนักงานเป็นองค์รวม ทั้งเรื่องค่าจ้างผลตอบแทน ความเติบโต การพัฒนา รวมทั้งการมอบหมายงานที่เหมาะสมกับความสามารถของพนักงานด้วยในส่วนของการพัฒนาความสามารถพนักงานพนักงานแต่ละระดับจะได้รับการพัฒนาความรู้ทางด้านธุรกิจ โดยบริษัทมีทีมงาน HRD (Human Resource Development) เพื่อพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพิ่มพูนคุณสมบัติในตัวพนักงาน การฝึกอบรม ฝึกปฏิบัติ โดยได้จัดหลักสูตรที่เหมาะสมกับพนักงานในแต่ละระดับ รวมถึงหลักสูตรพัฒนาทักษะด้านภาวะความเป็นผู้นำและการทำงานเป็นทีม เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจในอนาคต

### **ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ**

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทนั้นครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่จะไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบภายนอก และภายใน อาทิ กฎหมายนโยบายรัฐบาลการทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณ ซึ่งกฎ ระเบียบ ข้อบังคับเหล่านี้มีโอกาสเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา หากไม่ปฏิบัติตามหรือปฏิบัติตามไม่ครบถ้วนอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทการลงโทษและค่าปรับ หรือเสียโอกาสทางธุรกิจได้

บริษัทได้จัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-corruption) และมีการสื่อสารให้กับกรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ในเรื่องคุณธรรมจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทเพื่อสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) ให้ความรู้ และป้องกันในเรื่องการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งจะป้องกันไม่ให้เกิดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นคู่ค้าให้ความสนใจที่จะทำธุรกิจกับองค์กรเพราะเชื่อมั่นว่าจะได้รับความเป็นธรรมต่อคู่ค้าอย่างเท่าเทียม และคู่ค้าให้ความไว้วางใจในการซื้อสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ นอกจากนี้บริษัทยังได้แสดงเจตนารมณ์ในการส่งเสริม ขยายแนวคิดนี้ออกไปยังบริษัทต่างๆ ในประเทศไทยและคู่ธุรกิจให้ร่วมกันนำหลักการและแนวทางการปฏิบัติตัวเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เป็นการขยายผลออกสู่สังคมในวงกว้าง อันจะนำมาซึ่งการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

### **ความเสี่ยงอันเกิดจากการเชื่อมต่อระบบเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศเกิดขัดข้องและภัยคุกคามด้านไซเบอร์ (Cyber Risk)**

บริษัทตระหนักถึงภัยคุกคามด้านไซเบอร์ที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในปัจจุบันจากการพึ่งพาเทคโนโลยีและระบบดิจิทัลที่เข้ามามีบทบาทมากขึ้นในภาคธุรกิจ ส่งผลให้เกิดการโจรกรรมข้อมูลและการโจมตีผ่านไซเบอร์ (Cyber-Attack) เพิ่มขึ้นอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ซึ่งส่งผลกระทบอย่างมากต่อการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทมีมีแนวทางการจัดการควบคุมและแก้ไขปัญหาดังกล่าว โดยการตรวจสอบระบบเครือข่ายสื่อสารหลัก การติดตั้งระบบเครือข่ายเพื่อป้องกันและเตือนภัย การจัดทำแผนหรือขั้นตอนปฏิบัติที่จำเป็นตามลำดับ การตรวจสอบ

Policy และ Log ของระบบป้องกัน การบุกรุกระบบเครือข่าย การติดตั้งระบบป้องกันไวรัสกับเครื่องแม่ข่าย รวมทั้งการอัปเดตข้อมูลไวรัสอย่างสม่ำเสมอ

#### **ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีผลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน**

ณ วันที่ 22 มีนาคม 2564 นายชิตพงศ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์ ถือหุ้นร้อยละ 17.46 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทนั้น อย่างไรก็ตาม ด้วยโครงสร้างการจัดการของบริษัท ซึ่งประกอบไปด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจนทำให้ระบบการทำงานของบริษัทมีความเป็นมาตรฐานและสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งบริษัทมีการจ้างบริษัทตรวจสอบภายในที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำให้สามารถสอบทานการทำงานของบริษัทให้มีความโปร่งใสได้ดียิ่งขึ้น ตลอดจนสามารถถ่วงดุลอำนาจในการนำเสนอเรื่องต่างๆ ได้ในระดับหนึ่ง นอกจากนี้ บริษัทยังมีระเบียบปฏิบัติกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการ รวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่มีอำนาจอนุมัติการทำรายการนั้นๆ ทำให้สามารถลดทอนความเสี่ยงอันอาจเกิดขึ้นได้อีกด้วย

#### **ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน**

การจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นเรื่องที่บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่ง บริษัทมีกฎระเบียบ ข้อบังคับ และวิธีปฏิบัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท และกำหนดบังคับใช้กับพนักงาน ผู้รับเหมา และผู้มาติดต่องานทุกคนอย่างเคร่งครัด บริษัทมีการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งมีการทบทวนข้อบังคับ และวิธีปฏิบัติเพื่อให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอยู่เสมอ

#### **ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ**

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมชัดเจนขึ้น เช่น ภาวะฝุ่น PM 2.5 ภาวะโลกร้อนจากก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น ถือเป็นประเด็นที่ทั่วโลกให้ความสำคัญและพยายามผลักดันให้มีการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นรูปธรรม ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงในประเด็นของกฎระเบียบภาครัฐที่ควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอนาคต

ธุรกิจของบริษัทเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) โดยตรง อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการดำเนินการเพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกดังกล่าว เช่น การลดน้ำเพื่อลดฝุ่นละอองที่ลอยขึ้นไปในอากาศ โดยเฉพาะบริเวณที่ผลิตผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ มีระบบกรองฝุ่นก่อนปล่อยออกนอกโรงงาน การปลูกต้นไม้บริเวณรอบสถานประกอบการเพื่อลดการเป็นอุตสาหกรรมเชิงนิเวศน์ การบริหารจัดการขนส่งให้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดการใช้ยานพาหนะ การแยกขยะ การจัดบันทึกสถิติการใช้ไฟฟ้าภายในโรงงานและสำนักงาน เปลี่ยนหลอดไฟฟ้าเมื่อครบกำหนดอายุการใช้งาน สิ่งเหล่านี้เพื่อร่วมกันช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท

### ความเสี่ยงด้านการควบคุมราคาค้นทุนวัตถุดิบ

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เสาเข็มคอนกรีตอัดแรงและผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปเป็นหลัก บริษัทมีความจำเป็นต้องผลิตตามคำสั่งของลูกค้าทำให้ความสามารถในการควบคุมต้นทุนเป็นไปได้ยากและไม่เกิดการประหยัดจากขนาด (Economy of Scale) รวมถึงปัจจัยเสี่ยงตลอดสายห่วงโซ่อุปทาน โดยเริ่มตั้งแต่ระบบการจัดหาวัตถุดิบ วัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต การขนส่ง ไปจนถึงการขายและการจัดส่งสินค้าและบริการ เพราะหากกระบวนการจัดการห่วงโซ่อุปทานเกิดความไม่สอดคล้องกันในสายห่วงโซ่อุปทานอาจส่งผลกระทบต่อความไว้วางใจของลูกค้าผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินการ และจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจต่อไปในการบริหารจัดการ ทั้งนี้บริษัทจึงมีแนวทางการจัดการความเสี่ยงโดยมีการใช้ระบบ ERP เข้ามาช่วยในการควบคุมราคาค้นทุนวัตถุดิบดังกล่าว

### ความเสี่ยงด้านการจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่บริษัทใช้ในการผลิตร้อยละ 99 ของปริมาณการใช้วัตถุดิบทั้งหมดเป็นวัตถุดิบที่ผลิตในประเทศ เมื่อราคาสินค้าวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้นทำให้ต้นทุนสูงขึ้นสิ่งที่ตามมาคือการขาดแคลนวัตถุดิบในบางช่วงเวลา วัตถุดิบบางรายการเป็นการขายแบบผูกขาดทำให้การต่อรองเป็นไปได้น้อย ในกรณีนี้บริษัทได้แก้ไขปัญหาดังกล่าวโดยการติดตามข้อมูลข่าวสารของราคา และแหล่งวัตถุดิบอย่างใกล้ชิดมีการวางแผนการซื้อวัตถุดิบอย่างเหมาะสมและเพียงพอต่อการผลิต มีการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าหากมีสัญญาณการขาดแคลน มีการจัดหาผู้จัดหาวัตถุดิบสำรองเพื่อรองรับกรณีฉุกเฉิน นอกจากนี้บริษัทเป็นที่เชื่อถือของบริษัทผู้ผลิตวัตถุดิบ และการจัดซื้อในแต่ละครั้งมีปริมาณที่สูงมากทำให้ผู้ผลิตจัดเตรียมวัตถุดิบให้บริษัทได้เพียงพอและทันเวลาที่บริษัทต้องการใช้

### ความเสี่ยงด้านการควบคุมคุณภาพสินค้า

ปัจจุบันสภาวะการแข่งขันของตลาดการค้ามีการแข่งขันอย่างสูง ความต้องการของผู้บริโภคมีความหลากหลายและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ผู้ผลิตจึงมีความจำเป็นต้องพัฒนาคุณภาพของสินค้าให้เป็นที่ต้องการของผู้บริโภคอีกทั้งต้องเป็นผู้นำในการพัฒนาสินค้าใหม่ๆ ออกมาเพื่อโน้มน้าวจิตใจของผู้บริโภคให้เกิดความต้องการในสินค้าที่ได้พัฒนาขึ้นมาใหม่นี้ ในสภาวะการแข่งขันอย่างรุนแรงนี้ สินค้าที่มีคุณภาพเป็นที่ต้องการของผู้บริโภคเท่านั้นที่จะยืนหยัดอยู่ในตลาดและพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ ต้องมีสินค้าที่สามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย คือ ลูกค้าของตนทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพโดยการควบคุมคุณภาพทุกขั้นตอนของการดำเนินงาน ดังนั้น บริษัทจึงได้จัดให้มีการอบรมเรื่องสินค้าของบริษัทอย่างต่อเนื่องให้ได้มาตรฐานแก่พนักงานรายไตรมาสมีการตรวจสอบคุณภาพสินค้าและบริการ โดยมีเกณฑ์ที่เข้มงวดมากขึ้น นอกจากนี้ทางด้านคุณภาพ ทางบริษัทยังคำนึงถึงการส่งมอบงานให้ทันตามกำหนดลูกค้า โดยได้กำหนดออกมาเป็นนโยบายในปีนี และการยึดมั่นในสัญญาที่ให้กับลูกค้า

### ความเสี่ยงการขาดแคลนแรงงานและค่าแรงที่เพิ่มขึ้น

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตวัสดุก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจที่ใช้แรงงานจำนวนมาก ปัจจุบันเกิดปัญหาการขาดแคลนในตลาดแรงงานและการแย่งชิงแรงงานสูง จึงส่งผลกระทบต่อการผลิตของบริษัทหากเกิดการขาดแคลนแรงงาน ประกอบกับหากรัฐบาลมีการกำหนดให้มีการปรับขึ้นค่าแรง จะส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตสูงขึ้น

บริษัทมองเห็นถึงความเสี่ยงของการขาดแคลนแรงงานและค่าแรงที่เพิ่มขึ้น จึงได้มีการดำเนินกิจกรรมการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับมหาวิทยาลัยและหน่วยงานต่างๆ เพื่อให้หน่วยงานภายนอกรู้จักบริษัท รวมถึงมีโครงการรับนักศึกษาเข้าฝึกงานและทำงาน อีกทั้งบริษัทได้มีการเจรจากับผู้รับเหมามากกว่า 1 ราย เพื่อเป็นการสำรองกรณีที่รายได้รายปีขาดแคลนแรงงาน รวมถึงการมองหาเทคโนโลยีหรือนวัตกรรมใหม่ๆ มาช่วยลดจำนวนการใช้แรงงานและบุคลากร

## 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

### ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีขาดทุนสะสม อาจไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ในอนาคตอันใกล้

ในงวดบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบการเงินรวมของบริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิเป็นจำนวน 106.71 ล้านบาท และมีผลการดำเนินงานขาดทุนสะสมเป็นจำนวน 561.60 ล้านบาท ทั้งนี้ การที่บริษัทมีขาดทุนสะสมจำนวนมากในช่วง 2 – 3 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากบริษัทประสบภาวะการแข่งขันค่อนข้างสูง ทำให้อัตรากำไรสุทธิของบริษัทลดลงอย่างต่อเนื่อง การที่บริษัทมีขาดทุนสะสมจำนวนมากดังกล่าว ทำให้บริษัทไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้ตามกฎหมาย และผู้ถือหุ้นมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับเงินปันผลตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่กำหนด

อย่างไรก็ดี บริษัทกำลังอยู่ระหว่างการปรับกลยุทธ์การดำเนินงาน ซึ่งบริษัทคาดว่าจะการดำเนินการดังกล่าวส่งผลให้ผลประกอบการภาพรวมของบริษัทจะกลับมาในทิศทางที่ดีขึ้น

## 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

### ความเสี่ยงของการระบาดของ COVID-19

ปี 2564 การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ทำให้หลายธุรกิจได้รับผลกระทบอย่างหนัก แม้สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (“โควิด-19”) มีทิศทางที่ผ่อนคลายลง สะท้อนให้เห็นจากจำนวนผู้ติดเชื้อใหม่ในไทยที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง ภาครัฐจึงประกาศผ่อนปรนมาตรการในบางพื้นที่เพื่อให้ธุรกิจบางประเภทกลับมาเปิดบริการได้อีกครั้ง ซึ่งธุรกิจส่วนใหญ่เผชิญกับปัจจัยลบหลากหลาย ทั้งจากการหดตัวทำให้บริษัทได้รับผลกระทบจากการชะลอตัว การเปิดตัวโครงการ กำหนดวันเริ่มงาน และแผนการส่งมอบงานล่าช้ากว่าที่กำหนดไว้และผู้ประกอบการให้ความระมัดระวังในการใช้จ่าย จากปัจจัยกดดัน ข้างต้นส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท ในขณะที่ต้นทุนการประกอบธุรกิจที่เพิ่มขึ้น จากต้นทุนแฝงที่เกิดจากการปรับเปลี่ยนรูปแบบธุรกิจให้สามารถรองรับช่องทางการสร้างรายได้เพิ่มเติม หรือค่าใช้จ่ายด้านอุปกรณ์และอุปกรณ์สำหรับป้องกันการแพร่กระจาย และตรวจหาเชื้อ เป็นต้นทั้งนี้ ผลกระทบได้เกิดขึ้นกับธุรกิจในช่วงกว้าง แต่มีความรุนแรงของผลกระทบจะแตกต่างกัน ความเสี่ยงดังกล่าวส่งผลให้บริษัท มีการรับรู้รายได้ ไม่เป็นไปตามแผน ทั้งนี้ บริษัทบริหารสภาพคล่อง เพื่อรองรับการชะลอตัวของรายได้ มีการเพิ่มมาตรการเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดเพื่อสร้างความมั่นใจ โดยการกำหนดให้เจ้าหน้าที่ พนักงานทุกคน แม่น้ำ เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย และบุคคลภายนอกที่เข้ามายังสถานประกอบการ ต้องสวมหน้ากากอนามัย 100% ตลอดเวลา ห้ามบุคคลไม่สวมหน้ากากอนามัยเข้ามาในสถานประกอบการ มีการตรวจวัดอุณหภูมิร่างกาย และจัดให้มีจุดวางแอลกอฮอล์หรือเจลล้างมือให้บริการอย่างเพียงพอ ในบริเวณจุดคัดกรองทางเข้า-ออก ของสถานประกอบการ อีกทั้งมีการฉีดพ่นยาฆ่าเชื้อ การรักษาระยะห่างในที่ทำงาน สร้างความตระหนักเรื่องการปฏิบัติตนเพื่อสุขอนามัยที่ดี



### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักบรรษัทภิบาล มุ่งเน้นการมีจริยธรรม และความโปร่งใสรวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีเป้าหมาย ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่มีคุณภาพ และตอบโต้ต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก รวมทั้งคำนึงถึงการเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง โดยคาดหวังว่าการดำเนินธุรกิจและ กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทจะเป็นส่วนหนึ่งของ การพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของประเทศไทยให้มี มาตรฐานเทียบเท่าระดับสากล และสัมพันธ์กับแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งครอบคลุม มิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และ สิ่งแวดล้อม ตลอดจนสอดคล้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลก (Global Trends) และบริบทด้านความยั่งยืนใน อุตสาหกรรม การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อมของบริษัทขึ้นมาโดย กำหนดกรอบความรับผิดชอบต่อสังคมครอบคลุมในทุกๆ ด้านตามความเหมาะสมความชำนาญเฉพาะทางและสอดคล้อง กับธุรกิจแต่ละประเภทความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมของบริษัท เริ่มตั้งแต่ภายในหน่วยธุรกิจหลักอันได้แก่เน้นตั้งแต่ เริ่มเปิดดำเนินการบริษัทได้ให้ความสำคัญและเป็นลำดับแรกในเรื่องของชีวิตอนามัยและความปลอดภัยของพนักงานและ ผู้รับเหมาโดยได้กำหนดเป็นนโยบายด้านคุณภาพความปลอดภัยกิจกรรมหลักด้านสิ่งแวดล้อมและการประหยัดพลังงาน

#### นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากบริษัทเป็นบริษัทผลิตวัสดุก่อสร้าง จึงอาจจะมีมลภาวะเกิดขึ้นคือ ฝุ่น เสียง และเศษวัสดุอุตสาหกรรม โดย บริษัทตั้งอยู่ในพื้นที่โซนที่สามารถประกอบอุตสาหกรรมประเภทซีเมนต์ได้ บริษัทได้มีมาตรการป้องกันแก้ไขในเรื่องของ ฝุ่นและเสียง มีการพัฒนาเครื่องจักรเครื่องมือ ศึกษาเทคนิคในการลดฝุ่น เสียง อีกทั้งสถานที่ผลิตตั้งอยู่ห่างไกลจากสถานที่ ช้างเคียง บริษัทมีหน่วยงานความปลอดภัย เพื่อดูแลด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในโรงงาน บริษัทได้รับการรับรอง คุณภาพ ISO 9001:2015 ซึ่งจะรวมถึงการควบคุมมลภาวะสภาพการทำงาน เรื่องเสียง แสงและฝุ่นด้วย สำหรับเศษวัสดุที่ไม่ ใช้แล้วออกนอกบริเวณ โรงงาน กระทั่งอุตสาหกรรม มีมาตรการกำหนดระเบียบกฎเกณฑ์ให้บริษัทต้องปฏิบัติในการ กำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วออกนอกบริเวณ โรงงาน รวมตลอดถึงต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการสาธารณสุข พ.ศ. 2535 และบทบัญญัติเทศบาลตำบลบางกะดี เรื่อง การควบคุมกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ พ.ศ. 2548

บริษัทตระหนักถึงสุขภาพอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน จึงได้ประกาศนโยบาย เรื่อง สิ่งแวดล้อม สุขภาพอนามัย ความปลอดภัยในการทำงาน ดังนี้

- 1) สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ทั้งหมด บริษัทต้องสอดคล้องตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อกำหนดต่างๆ ใน เรื่องความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อม ในกรณีที่ไม่มีกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบข้อบังคับใช้ใน บริษัท
- 2) บริษัทจะตระหนักในเรื่องความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสวัสดิการ ในการทำงานของพนักงานทุกคน ไม่ว่าใน สถานที่ทำงาน หรือในการดำเนินธุรกิจของพนักงานในบริษัทอื่นๆ รวมไปถึงคนอื่นๆ ในขณะที่พักอาศัยอยู่ในสถานที่ บริษัทนั้นๆ



- 3) ระบบการจัดการไม่ได้เป็นเพียงความรับผิดชอบในการป้องกันอุบัติเหตุ โรคที่เกิดจากการทำงาน และปกป้องสิ่งแวดล้อมเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการจัดเตรียมทรัพยากร และงบประมาณที่จำเป็นและเพียงพอในการส่งเสริมวัฒนธรรมความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมในสถานที่ทำงาน โดยการแสดงให้เห็นอย่างชัดเจนและดำเนินการตามข้อตกลงอย่างจริงจังและต่อเนื่อง
- 4) ระบบการจัดการด้านความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อม เป็นวิธีที่บริษัทฯ ยอมรับว่ามีส่วนร่วมในการเพิ่มประสิทธิภาพและปรับปรุงผลการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นบริษัทฯ มุ่งมั่นในการบังคับใช้ระบบการจัดการด้านความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อม ในการระบุ ประเมินผลและการควบคุมอันตราย และความเสี่ยงในด้านความปลอดภัยด้านอาชีวอนามัย และมลภาวะทางสิ่งแวดล้อม เราจะพัฒนาระบบความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการเฝ้าระวัง ตรวจสอบ และรายงานผล การดำเนินการและการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
- 5) การพิจารณาการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ในกระบวนการผลิต เราจะนำระบบความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมมาเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมประเมินการเปลี่ยนแปลงทุกครั้ง
- 6) บริษัทฯ จะรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทฯ ให้สัญญาว่าจะดำเนินการป้องกันสภาพแวดล้อม ใช้วัตถุดิบอย่างรู้คุณค่า และใช้พลังงานอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ เพื่อลดการปล่อยมลภาวะ จัดการของเสีย และนำของเสียกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่
- 7) การตรวจสอบระบบความปลอดภัยสุขภาพอนามัย และสิ่งแวดล้อมจะดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ ไปถึงการระบุสิ่งที่ไม่สอดคล้องกับข้อกำหนด และพยายามหาช่องทางในการพัฒนาปรับปรุงให้ดีขึ้น
- 8) บริษัทฯ จะนำระบบปฏิบัติการงานที่ดีเลิศในเรื่องความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมมาประยุกต์ใช้ในองค์กรและให้พนักงานทุกคนเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมเหล่านี้โดยการฝึกอบรม การตรวจสอบให้คำปรึกษา แนะนำและอำนวยความสะดวกในการดำเนินการอย่างเหมาะสมและเพียงพอ
- 9) พนักงานทุกคน ผู้รับเหมา และผู้รับเหมาช่วงจะต้องรับผิดชอบในการปฏิบัติตามวิธีการ และระเบียบต่างๆตามที่กำหนดในระบบการจัดการด้านความปลอดภัยสุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติงานประจำ ด้วยความปลอดภัย สุขภาพอนามัย และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

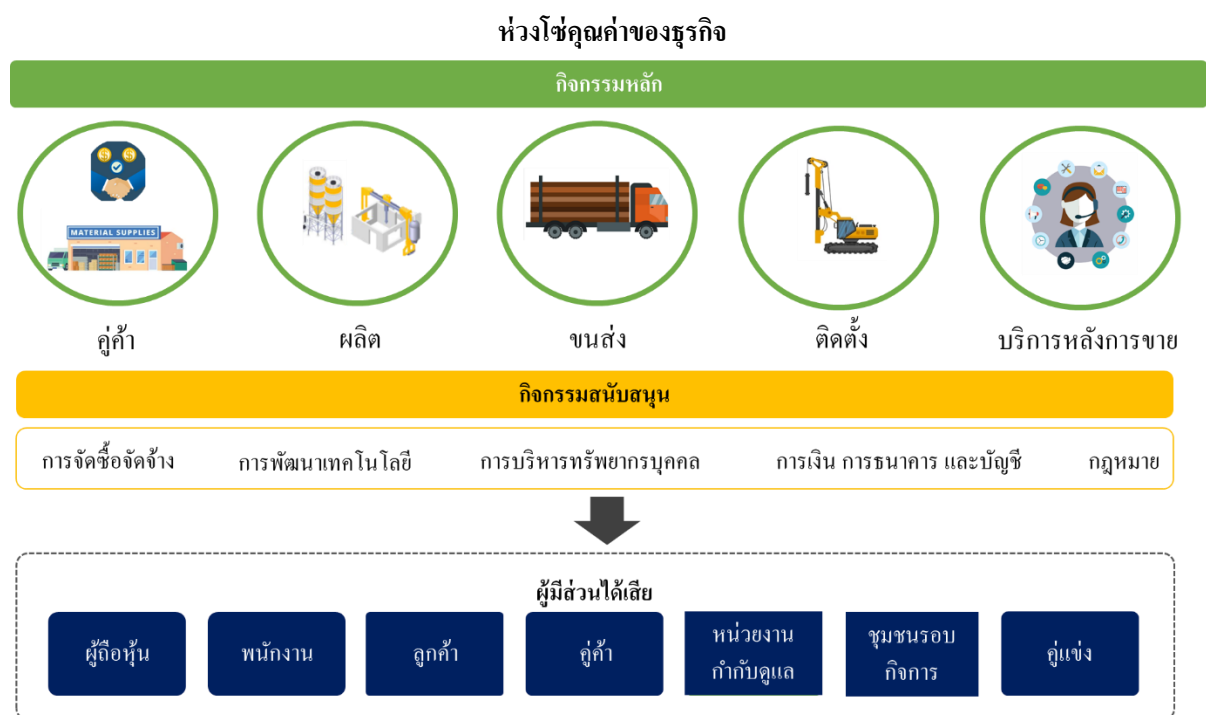
บริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตที่ดี ด้วยสำนึกว่าความรับผิดชอบต่อสังคมเกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา บริษัทฯ จึงผลักดันนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมให้มีอยู่ในทุกภาคส่วนขององค์กรตั้งแต่วิธีการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ ไปจนถึงระดับปฏิบัติการ โดยบริษัทฯ เชื่อว่าการดำเนินธุรกิจอย่างมีจิตสำนึกต่อสังคมและส่วนรวม จะเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญอันนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนทั้งในระดับชุมชนและระดับประเทศ บริษัทฯ ได้รับใบคุณวุฒิบัตรผ่านการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 1 จาก สำนักงานอุตสาหกรรม จังหวัดปทุมธานี และได้รับใบรับรองธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมจากกระทรวงอุตสาหกรรม รวมไปถึงมาตรการการดูแลสิ่งแวดล้อมในโรงงานที่เป็นรูปธรรม อาทิเช่น การควบคุมฝุ่นละอองในโรงงานผลิต กำจัดเศษวัสดุก่อสร้าง และขยะมูลฝอย โดยผู้ได้รับอนุญาตถูกต้องจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม

ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม บริษัทฯ ถือเป็นเรื่องหน้าที่และความรับผิดชอบต่อที่สำคัญในการสนับสนุนและจัดให้มีกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมในด้านต่างๆ เสมอมา โดยบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมบางลักษณะมาอย่างต่อเนื่องและได้จัดกิจกรรมเฉพาะกิจตามความเหมาะสมของบริบททางสังคม ครอบคลุมทั้งกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมในระดับ

มหากระดับชุมชน และระดับปฏิบัติการเพื่อตอบสนองและคืนผลกำไรกลับคืนสู่สังคมโดยบริษัทได้ทำกิจกรรมทางสังคมอย่างต่อเนื่องทุกปี

บริษัทได้มุ่งประกอบกิจการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม คำนึงถึงการอยู่ร่วมกันกับสังคมและชุมชนอย่างมีความสุขพร้อมกัน เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งได้มีการประกาศนโยบาย เรื่อง ธรรมชาติาสสิ่งแวดล้อม สถานประกอบการอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2557 โดยให้พนักงาน รวมทั้งชุมชนใกล้เคียงทราบ โดยบริษัทได้เคร่งครัดให้มีการปฏิบัติตามนโยบายเรื่องธรรมชาติาสสิ่งแวดล้อม สถานประกอบการอุตสาหกรรม และผ่านเกณฑ์การประเมินการมีธรรมชาติาสจากกระทรวงอุตสาหกรรมเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2560

### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ



#### การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองขององค์กร
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การมีส่วนร่วมกับองค์กร</li> <li>การพัฒนาพนักงานสู่มาตรฐานวิชาชีพ</li> <li>นโยบายค่าตอบแทนและสวัสดิการ</li> <li>ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>แผนการอบรมและพัฒนา</li> <li>การจัดการเรื่องสุขภาพอนามัย</li> <li>สวัสดิการที่เหมาะสม</li> </ul>
ผู้ถือหุ้น นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลตอบแทนระยะยาว</li> <li>ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ครบถ้วน ทันเวลา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำกับดูแลกิจการอย่างโปร่งใส</li> <li>เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส</li> <li>การจัดประชุมผู้ถือหุ้น</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองขององค์กร
	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>มีระบบตรวจสอบและควบคุมที่ดี</li> <li>กลยุทธ์และแนวโน้มธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเปิดเผยข้อมูลในเว็บไซต์บริษัท</li> </ul>
ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับข้อมูลของสินค้าและบริการอย่างถูกต้อง ครบถ้วน</li> <li>ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส</li> <li>ปฏิบัติตามข้อตกลงอย่างเป็นธรรม</li> <li>การรับประกันสินค้าและบริการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้</li> <li>มีนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและส่งเสริมการปฏิบัติ</li> <li>มีจรรยาบรรณในการรักษาข้อมูลความลับลูกค้า</li> <li>รับรองผลิตภัณฑ์ด้วยมาตรฐาน ISO9001</li> <li>มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์อยู่เสมอ</li> <li>เชิญเข้าเยี่ยมชมโรงงานเพื่อดูกระบวนการการผลิต</li> <li>สำรวจความพึงพอใจผู้มีส่วนได้เสีย</li> <li>การทำงานอย่างใกล้ชิดกับผู้มีส่วนได้เสีย</li> </ul>
หน่วยงานของรัฐ ชุมชน และสังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามและการเปลี่ยนแปลงของกฎเกณฑ์และกฎหมาย</li> <li>การบริหารจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับการรับรองการเป็นสถานประกอบการเป็นอุตสาหกรรมสีเขียว</li> <li>ได้ผ่านการยกระดับโรงงานอุตสาหกรรมตามตัวชี้วัดเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ</li> <li>การให้ความร่วมมือสนับสนุนชุมชนในระยะยาว</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ให้ความสำคัญในปัญหาสิ่งแวดล้อมและผลกระทบต่อ ชุมชนมาโดยตลอด จึงได้เข้าร่วมโครงการ "ธรรมภิบาล" ประจำปี 2563 โดยมุ่งมั่นที่จะนำหลักธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมมาปฏิบัติในสถานประกอบการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดและมุ่งเน้นการป้องกันรักษาสิ่งแวดล้อมร่วมกับชุมชนและสังคมท้องถิ่น โดยข้อปฏิบัติตามธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม สถานประกอบการอุตสาหกรรมปรากฏอยู่ในเว็บไซต์บริษัท [www.gel.co.th](http://www.gel.co.th) ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการกำหนดเรื่องนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรมเพื่อแสดงให้เห็นถึงเจตนารมณ์และความสามารถในการบริหารจัดการเพื่อประสิทธิภาพและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ

#### 3.3.2 การดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก โดยพบว่ากิจกรรมของธุรกิจที่มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากที่สุดคือ การขนส่ง บริษัทจึงมีมาตรการในการบริหารจัดการให้การขนส่งของบริษัทมีประสิทธิภาพสูงสุดเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก และบริษัทได้มีการดำเนินการเพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ดังกล่าว เช่น การรดน้ำเพื่อลดฝุ่นละอองที่ลอยขึ้นไปในอากาศ โดยเฉพาะบริเวณที่ผลิตผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ มีระบบกรองฝุ่นก่อนปล่อยออกนอกโรงงาน การปลูกต้นไม้บริเวณรอบสถานประกอบการเพื่อลดการเป็นอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ การบริหารจัดการขนส่งให้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดการใช้ยานพาหนะ การแยกขยะ การจัดบันทึกสถิติการใช้ไฟฟ้าภายในโรงงานและสำนักงาน เปลี่ยนหลอดไฟฟ้าเมื่อครบกำหนดอายุการใช้งาน สิ่งเหล่านี้เพื่อร่วมกันช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการเรื่องข้อมูลการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อแสดงให้เห็นถึงเจตนารมณ์และความสามารถในการบริหารจัดการเพื่อประสิทธิภาพและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ

### 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

##### การปฏิบัติต่อพนักงาน

รายละเอียด “การปฏิบัติต่อพนักงาน” ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ”

##### นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัทเล็งเห็นความสำคัญของพนักงานทุกระดับ โดยเฉพาะอย่างยิ่งความก้าวหน้าในอาชีพของพนักงานทุกคน โดยบริษัท มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ระดับมืออาชีพและเปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงศักยภาพอย่างเต็มความสามารถ ดังนั้นกลุ่มบริษัทฯ จึงมีนโยบายในการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานในทุกระดับอย่างจริงจังและต่อเนื่องเพื่อให้องค์กรบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจและสนับสนุนพนักงานให้มีความก้าวหน้าตามสายอาชีพไปพร้อมกับความสำเร็จขององค์กรการสรรหาและความก้าวหน้าในอาชีพของพนักงานแผนกทรัพยากรบุคคลได้จัดแผนการฝึกอบรมเป็นประจำทุกปี กลุ่มบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรตั้งแต่กระบวนการสรรหาโดยได้ยึดถือหลักการว่ากระบวนการสรรหาและคัดเลือกพนักงานต้องมีความโปร่งใสและดำเนินการด้วยระบบความเสมอภาคและเป็นธรรม (Merit System) โดยจะมีการกำหนดคุณลักษณะของพนักงานจากลักษณะงานพร้อมทั้งระบุวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ความเชี่ยวชาญและข้อกำหนดอื่นๆ ของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจนและจะคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อเข้าสู่กระบวนการทดสอบข้อเขียนและการสัมภาษณ์โดยผู้บังคับบัญชาตามสายงานที่เกี่ยวข้องเพื่อที่จะได้มาซึ่งพนักงานที่มีคุณสมบัติถูกต้องและเหมาะสมตามตำแหน่งหน้าที่ทั้งนี้เมื่อมีตำแหน่งงานที่ว่างหรือตำแหน่งงานใหม่ๆ เกิดขึ้นเพื่อให้โอกาสในการพัฒนาความก้าวหน้าในการทำงานกับพนักงานเดิม บริษัทจะเปิดโอกาสให้กับพนักงานภายในเป็นอันดับแรกหากไม่มีผู้ใดเหมาะสมจึงจะพิจารณาคัดเลือกจากบุคคลภายนอก

นอกจากนี้พนักงานใหม่ทุกคนจะได้เข้ารับการปฐมนิเทศเพื่อให้พนักงานได้รู้จักและรับทราบถึงกระบวนการและขั้นตอนการทำงานของตนเองรวมถึงไปถึงฝ่ายต่างๆ ในองค์กรซึ่งจะมีส่วนช่วยให้พนักงานเข้าใจบทบาทและหน้าที่ของตนเองและสามารถปฏิบัติงานได้ตรงตามวัตถุประสงค์ทั้งนี้บริษัทยังให้ความสำคัญในการให้โอกาสเติบโตในหน้าที่การงานแก่พนักงานตามเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพเพื่อรักษาคณะ และคนดีให้อยู่กับองค์กรพัฒนาความสามารถบริษัท มีนโยบายที่จะสนับสนุนการฝึกอบรมและการพัฒนาพนักงานทั้งนี้เพื่อพัฒนาทักษะในการทำงานของพนักงานอย่างสม่ำเสมอเพิ่มพูนและต่อเนื่องโดยได้จัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กรโดยหลักสูตรการฝึกอบรมแต่ละ

หลักสูตรบริษัทฯ จะพิจารณาตามความเหมาะสมตามตำแหน่งหน้าที่ของพนักงานแต่ละคนและสอดคล้องกับความรู้ความสามารถและลักษณะงานเพื่อให้การฝึกอบรมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมที่สุด ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กรครอบคลุมหลักสูตรในด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานตามสายอาชีพ อาทิ หลักสูตรด้านวิศวกรรมและซ่อมบำรุงหลักสูตรด้านการเสริมสร้างและพัฒนาการบริหารจัดการหลักสูตรการบริหารจัดการระบบคุณภาพและความปลอดภัยหลักสูตรด้านการเงินการบัญชีและการตรวจสอบภายในหลักสูตรด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศหลักสูตรพื้นฐานทั่วไป อบรมหลักสูตรกฎหมายก่อสร้าง และอบรมหลักสูตรกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญาในภาคธุรกิจ และอุตสาหกรรมเป็นต้น โดยบริษัทมุ่งหวังและสนับสนุนให้พนักงานที่เข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการฝึกอบรมภายในองค์กรหรือการฝึกอบรมภายนอกองค์กรได้มีโอกาสแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับจากการฝึกอบรมไปยังพนักงานคนอื่นด้วยเพื่อให้เกิดการถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ภายในองค์กรในรูปแบบของการบริหารจัดการความรู้ (Knowledge Management)

#### ซึ่งหลักสูตรทางบริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมภายในองค์กร และมีรายชื่อหลักสูตรที่จัดการอบรมดังต่อไปนี้

- 1) หลักสูตร พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 (PDPA) - ระดับหัวหน้างาน
- 2) หลักสูตร สุขยอตทักษะการเป็นหัวหน้างาน
- 3) หลักสูตร ทบทวนการใช้โปรแกรม ERP (Enterprise Resource Planning System)
- 4) หลักสูตร ดับเพลิงขั้นต้น
- 5) หลักสูตร การก่อสร้างอาคารด้วยระบบพื้นกลวงรับแรงสองทาง (Biaxial Slab)
- 6) หลักสูตร การบริหารงานเอกสารและจัดเก็บเอกสาร
- 7) หลักสูตร ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับงานตัด เจียร เชื่อม
- 8) หลักสูตร Product Knowledge For Production SEG
- 9) หลักสูตร การบริหารจัดการด้านความปลอดภัยในงานตอกเสาเข็มระดับผู้ควบคุมงาน

#### และทางบริษัทได้มีการจัดอบรมภายนอกองค์กร โดยมีรายชื่อหลักสูตรที่จัดการอบรมดังต่อไปนี้

- 1) หลักสูตร พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 (PDPA)
- 2) หลักสูตร DevSecOps Series
- 3) หลักสูตร MLS09 : การจัดการความเสี่ยงในซัพพลายเชนในสถานการณ์ที่ผันผวน
- 4) เตรียมสอบAPICS Certified in Supply Chain Professional หรือ CSCP
- 5) หลักสูตร ภาพรวมแนวปฏิบัติตาม PDPA

ทางบริษัทเพิ่มความห่วงใยพร้อมดูแลพนักงานในยามวิกฤต เพราะ “พนักงาน” ถือเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) ขององค์กร เพื่อลดความเสี่ยงของทุกคน และลดอัตราการแพร่ระบาดของไวรัส จึงได้สนับสนุนและผลักดันให้พนักงานทุกคน ครอบครัวพนักงาน ผู้รับเหมา รวมทั้งคนงานของผู้รับเหมา นิติวัชชิน ที่สำคัญบริษัทพร้อมดูแลและให้การช่วยเหลือทุกกลุ่มด้วยเช่นกัน ยิ่งในสถานการณ์โควิด-19 เป็นช่วงเวลาที่ต้องร่วมมือร่วมใจกันของทุกภาคส่วนบนโลกใบนี้ เพื่อต่อสู้ให้ก้าวข้ามผ่านวิกฤตไปได้ด้วยกัน





### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม



ในช่วงสถานการณ์ Social Distancing ทางบริษัทมอบของขวัญสุดพิเศษ Health Box แทนทุกความห่วงใยเพื่ออวยพรให้ผู้รับปลายทางมีความสุข และสุขภาพที่ดีและแข็งแรง

ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (“โควิด-19”) นับแต่ปี 2563 ผลกระทบที่เกิดขึ้นกับแรงงานก่อสร้าง จากนโยบายการปิดเมือง (Lock down) การปิดสถานที่ก่อสร้าง การปิดแคมป์คนงานก่อสร้าง รวมถึงการห้ามเคลื่อนย้ายแรงงาน เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดนั้น บริษัทได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อนของแรงงานกลุ่มดังกล่าว โดยส่ง

มอบถุงยังชีพ ประกอบด้วย อาหารแห้ง และข้าวของเครื่องใช้ที่จำเป็นต่อชีวิตประจำวัน ซึ่งเป็นเรื่องเร่งด่วนที่จะช่วยบรรเทาผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อความเป็นอยู่และคุณภาพชีวิต ให้แก่แรงงานกลุ่มดังกล่าว









และเพื่อเสริมสร้างและส่งเสริมการมีส่วนร่วม ให้การสนับสนุนในกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชนและท้องถิ่น บริษัทมีการร่วมบริจาค ตามโอกาสและความเหมาะสม

### กิจกรรมงานวันเด็ก



โรงเรียนเทศบาลตำบลบางกะดี



โรงเรียนวัดบางกะดี



โรงเรียนอนุบาลเทศบาลตำบลบางกะดี



โรงเรียนวัดบางกุฎทอง

### 3.5 การจัดการด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ

#### 3.5.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ

บริษัทได้จัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-corruption) ได้รับการรับรองฐานะเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (CAC) ซึ่งใบรับรองดังกล่าวมีอายุ 3 ปี และมีการสื่อสารให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทราบและปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ในเรื่องคุณธรรมจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทเพื่อสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) ให้ความรู้ และป้องกันในเรื่องการทุจริตคอร์

รับขึ้นเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งจะป้องกันไม่ให้เกิดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นคู่ค้าให้ ความสนใจที่จะทำธุรกิจกับองค์กรเพราะเชื่อมั่นว่าจะได้รับความเป็นธรรมต่อคู่ค้าอย่างเท่าเทียม และลูกค้าให้ความไว้วางใจ ในการซื้อสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ นอกจากนี้บริษัทยังได้แสดงเจตนารมณ์ในการส่งเสริม ขยายแนวคิดนี้ออกไปยัง บริษัทต่างๆ ในประเทศไทยและคู่ธุรกิจให้ร่วมกันนำหลักการและแนวทางการปฏิบัติตัวเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับ ดูแลกิจการเพื่อพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เป็นการขยายผลออกสู่สังคมในวงกว้าง อันจะนำมาซึ่งการดำเนินธุรกิจ อย่างยั่งยืน

### 3.5.2 ผลด้านบรรษัทภิบาล

วันที่ 22 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้รับมอบประกาศนียบัตรรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชน ไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC Certification) ในงาน Thailand National Conference on Collective Action Against Corruption ครั้งที่ 11 ประจำปี 2564 ซึ่งจัดภายใต้หัวข้อ “รวมพลังธุรกิจโปร่งใส ใส่ใจด้านคอร์รัปชัน”



บริษัทให้ความสำคัญกับการมีกรรมการ กรรมการบริหาร หรือผู้นำบริษัทที่เป็นผู้หญิง และเคารพในสิทธิและความเท่าเทียมกันในสังคม ในปี 2564 บริษัทมีกรรมการบริษัทที่เป็นผู้หญิงมากกว่า 1 คน ตลอดจนให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงขององค์กรด้วยแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (ESG)

#### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

##### ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

##### 1) งบการเงิน

##### สรุปรายงานการสอบบัญชี

ปี 2564

##### ความเห็น

รายงานของผู้บัญชีสำหรับงบการเงินของปี 2564 ตรวจสอบโดยนายชนะวุฒิ พิบุลย์สวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6699 จากบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ได้แสดงความเห็นแบบมีเงื่อนไข โดยเห็นว่า

เงินลงทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมในประเทศและ Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ซึ่งเป็นบริษัทกิจการร่วมค้าในต่างประเทศ และบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 310.57 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรที่เป็นส่วนของบริษัทในกำไรของบริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) และ Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ซึ่งรวมอยู่ในกำไร (ขาดทุน) ของกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน จำนวน 20.94 ล้านบาท ข้าพเจ้าไม่สามารถรวบรวมหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) และ Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และส่วนแบ่งกำไรสุทธิของบริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) และ Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ในกำไรของบริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) และ กิจการร่วมค้า Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited สำหรับปี เนื่องจากสถานการณ์ดังต่อไปนี้

- กรณีเงินลงทุนในบริษัทร่วมบริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) ข้าพเจ้าไม่สามารถประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น (ถ้ามี) จากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินทดรองจ่าย เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่งของบริษัทร่วมจำนวน 138.49 ล้านบาท (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 159.35 ล้านบาท) ซึ่งการได้รับชำระคืนขึ้นอยู่กับติดตามเรียกชำระหนี้กับกิจการร่วมค้าซึ่งยังไม่สามารถสรุปได้

จากเงื่อนไขดังกล่าวข้างต้นของบริษัทร่วม ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมได้ชี้แจงว่าเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวอยู่ระหว่างการติดตามเรียกชำระหนี้และมีแนวโน้มคาดว่าจะได้รับคืนในที่สุด

- กรณีเงินลงทุนในการร่วมค้า Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ข้าพเจ้าไม่สามารถเข้าถึงข้อมูลทางการเงิน ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีของ Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited (กิจการร่วมค้าในประเทศ สิงคโปร์) และ Milcon Thiha GEL Limited (บริษัทย่อยของกิจการร่วมค้าดังกล่าวในประเทศเมียนมาร์) ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่ามีรายการปรับปรุงใดที่จำเป็นหรือไม่

จากเงื่อนไขดังกล่าวข้างต้นของกิจการร่วมค้าในการรับรองงบการเงินของผู้สอบบัญชีของกิจการร่วมค้าต้องขึ้นอยู่กับสถานการณ์การเมืองในประเทศเมียนมา ซึ่งกิจการร่วมค้าก็ยังไม่สามารถคาดการณ์ได้

**ปี 2563****ความเห็น**

รายงานของผู้บัญชีสำหรับการเงินของปี 2563 ตรวจสอบโดยนางสาวคันสนีย์ พูลสวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6977 จากบริษัท พรวิทย์ อิน โปร จำกัด ได้แสดงความเห็นแบบมีเงื่อนไข โดยเห็นว่า

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 190.54 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน จำนวน 27.92 ล้านบาท ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่เป็นส่วนของบริษัท เนื่องจากผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมไม่สามารถประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น (ถ้ามี) จากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจากผู้ร่วมค้าแห่งหนึ่ง จำนวนรวม 44.75 ล้านบาท (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 11.56 ล้านบาท) ซึ่งขึ้นอยู่กับผลการติดตามเรียกชำระหนี้ที่ยังไม่สามารถสรุปได้ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่ามีรายการปรับปรุงใดที่จำเป็นหรือไม่สำหรับมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

จากเงื่อนไขดังกล่าวข้างต้นของบริษัทร่วม ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมได้ชี้แจงว่าเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวอยู่ระหว่างการติดตามเรียกชำระหนี้และมีแนวโน้มคาดว่าจะได้รับคืนในที่สุด

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้รวมเงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 102.10 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน จำนวน 1.11 ล้านบาท ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้า และกำไรสำหรับปีของการร่วมค้าที่เป็นส่วนของบริษัท เนื่องจากภายใต้สถานการณ์รัฐประหารในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาที่เกิดขึ้นในต้นเดือนกุมภาพันธ์ 2564 ส่งผลให้ผู้สอบบัญชีของการร่วมค้าดังกล่าวไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีอย่างเพียงพอเกี่ยวกับรายการที่มีสาระสำคัญในงบการเงินของการร่วมค้า ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่ามีรายการปรับปรุงใดที่จำเป็นหรือไม่สำหรับมูลค่าเงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียและส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย

จากเงื่อนไขดังกล่าวข้างต้นของกิจการร่วมค้าในการรับรองงบการเงินของผู้สอบบัญชีของกิจการร่วมค้าต้องขึ้นอยู่กับสถานการณ์การเมืองในประเทศเมียนมา ซึ่งกิจการร่วมค้าก็ยังไม่สามารถคาดการณ์ได้

**ปี 2562****ความเห็น**

รายงานของผู้บัญชีสำหรับการเงินของปี 2562 ตรวจสอบโดยนายธีรศักดิ์ ชั่วศรีสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6624 จากบริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด ได้แสดงความเห็นแบบมีเงื่อนไข โดยเห็นว่า

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 165.68 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน จำนวน 7.34 ล้านบาท ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่เป็นส่วนของบริษัท เนื่องจากผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมไม่สามารถประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น (ถ้ามี) จากงานระหว่างก่อสร้างที่ดำเนินการก่อสร้างไปแล้วกว่าร้อยละ 80 แต่ยังไม่สามารถเบิกเงินค่าผลงานได้บางส่วนจำนวน 394.65 ล้านบาท ทั้งนี้การเรียกเก็บเงินค่าผลงานดังกล่าวขึ้นอยู่กับการณ์การแก้ไขสัญญาและการขยายระยะเวลาแล้ว

เสร็จของสัญญาจาก ผู้ว่าจ้างซึ่งยังไม่สามารถสรุปได้ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่ามีรายการปรับปรุงใดที่จำเป็นหรือไม่สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้รวมเงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 105.78 ล้านบาท และส่วนแบ่งขาดทุนของการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน จำนวน 32.00 ล้านบาท ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้า และขาดทุนสำหรับการร่วมค้าที่เป็นส่วนของบริษัท เนื่องจากผู้สอบบัญชีของกิจการร่วมค้าดังกล่าวไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับรายการที่มีสาระสำคัญในงบการเงินของกิจการร่วมค้า ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่ามีรายการปรับปรุงใดที่จำเป็นหรือไม่สำหรับเงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียและส่วนแบ่งขาดทุนของการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย



## 2) ตารางสรุปงบการเงิน

### บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

#### งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	15,128	17,207	10,223	15,028	17,151	10,154
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	10,000	-	-	10,000	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	381,929	405,260	433,586	362,910	342,622	361,398
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	230,488	15,416	-	230,488	15,416	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน-หมุนเวียน	23,699	19,439	30,219	23,068	18,068	30,208
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ-บริษัทย่อย	-	-	-	72,682	24,132	-
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	333,651	307,647	430,912	283,764	271,396	381,387
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	5,599	-	-	5,599	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12,491	11,036	9,047	8,689	4,352	2,899
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>1,002,985</b>	<b>786,005</b>	<b>913,987</b>	<b>1,002,228</b>	<b>703,137</b>	<b>786,046</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	17,360	-	-	17,360	-	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน-ไม่หมุนเวียน	76,603	59,900	62,367	74,440	59,900	62,367
เงินลงทุนในตราทุน	808,130	708,490	537,206	808,130	708,490	537,206
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	445,337	445,337	445,337
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและ การร่วมค้า-สุทธิ	310,567	292,639	271,465	329,444	327,364	322,005
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	3,133,448	3,129,370	2,924,099	1,939,448	1,887,913	1,639,045
สินทรัพย์สิทธิการใช้	80,837	63,227	-	78,232	58,852	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17,581	19,477	6,922	17,544	19,428	6,922

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ	996,627	996,627	996,627	1,289,347	1,289,347	1,289,347
สินทรัพย์ถาวรได้รอตัดบัญชี-สุทธิ	63,157	136,611	159,841	61,379	134,833	159,367
สินทรัพย์ถาวรได้ของงวดปัจจุบัน	11,292	4,222	5,052	10,622	3,349	4,540
สินทรัพย์ถาวรได้ของงวดก่อน	14,318	10,364	5,332	13,050	9,701	5,181
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	10,496	6,506	2,134	9,419	6,506	2,134
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>5,540,416</b>	<b>5,427,433</b>	<b>4,971,045</b>	<b>5,093,752</b>	<b>4,951,020</b>	<b>4,473,451</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>6,543,401</b>	<b>6,213,438</b>	<b>5,885,032</b>	<b>6,095,980</b>	<b>5,654,157</b>	<b>5,259,497</b>

บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	631,420	603,108	593,526	427,738	395,440	380,081
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	698,702	614,970	462,092	582,625	439,130	325,267
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	215,965	176,872	63,705	213,276	176,225	60,495
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	33,039	17,076	277	31,847	15,211	277
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	10,122	--	-	10,122	--	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	115,695	142,572	190,515	25,358	52,297	83,709
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4,859	615	4,140	4,859	615	4,140
เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย-บริษัทย่อย	-	-	-	116,123	182,005	176,307
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,945	3,618	1,849	3,903	3,495	1,678
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>1,713,747</b>	<b>1,558,831</b>	<b>1,316,104</b>	<b>1,415,851</b>	<b>1,264,418</b>	<b>1,031,954</b>

หนี้สินไม่หมุนเวียน

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
หนี้สินตามสัญญาเช่า	54,517	47,933	175	52,940	45,237	175
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	786,651	792,394	705,731	188,822	194,635	107,600
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	31,050	31,046	54,614	26,372	26,681	50,774
ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอน	3,314	3,149	-	3,314	3,149	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	59	-	-	59
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>875,532</b>	<b>874,522</b>	<b>760,579</b>	<b>271,448</b>	<b>269,702</b>	<b>158,608</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>2,589,279</b>	<b>2,433,353</b>	<b>2,076,683</b>	<b>1,687,299</b>	<b>1,534,120</b>	<b>1,190,562</b>

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน – หุ้นสามัญ						
- 5,397,877,189 หุ้น หุ้นละ 0.85 บาท ในปี 2560	4,588,196	4,588,196	4,588,196	4,588,196	4,588,196	4,588,196
- 6,890,064,215 หุ้น หุ้นละ 0.85 บาท ในปี 2558และ 2559						
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว – หุ้นสามัญ						
- 5,397,877,189 หุ้น หุ้นละ 0.85 บาท ในปี 2560	4,588,196	4,588,196	4,588,196	4,588,196	4,588,196	4,588,196
- 5,562,877,189 หุ้น หุ้นละ 0.85 บาท ในปี 2558และ 2559						
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	71,131	71,131	71,131	71,131	71,131	71,131
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญซื้อคืน	49,179	49,179	49,179	49,179	49,179	49,179
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
- จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	13,600	13,600	13,600	13,600	13,600	13,600



- จัดสรรเพื่อการซื้อหุ้นคืน	-	-	-	-	-	-
- ยังไม่ได้จัดสรร	(561,611)	(471,201)	(322,415)	(136,977)	(145,580)	(59,656)
หัก หุ้นทุนซื้อคืน-หุ้นสามัญ (165,000,000 หุ้น หุ้นละ 0.55 บาท)	-	-	-	-	-	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(201,757)	(479,360)	(611,418)	(176,448)	(456,489)	(593,515)
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>3,958,738</b>	<b>3,771,545</b>	<b>3,788,273</b>	<b>4,408,681</b>	<b>4,120,037</b>	<b>4,068,935</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(4,616)	8,540	20,076	-	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,954,122</b>	<b>3,780,085</b>	<b>3,808,349</b>	<b>4,408,681</b>	<b>4,120,037</b>	<b>4,068,935</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>6,543,401</b>	<b>6,213,438</b>	<b>5,885,032</b>	<b>6,095,980</b>	<b>5,654,157</b>	<b>5,259,497</b>

**บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายและบริการ	1,661,989	1,595,561	2,034,440	1,564,413	1,283,756	1,874,934
รายได้อื่น	13,726	20,363	28,366	28,426	33,909	41,493
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์						
รายได้เงินปันผลรับ	2,435	15,571	23,357	2,435	15,571	23,357
กำไรจากการจำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	60,929	235	5,907	60,929	235	5,907
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากการลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	20,936	29,034	(24,658)	-	-	-
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,760,015</b>	<b>1,660,764</b>	<b>2,067,412</b>	<b>1,656,203</b>	<b>1,333,471</b>	<b>1,945,691</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขายและบริการ	1,603,533	1,563,315	2,004,252	1,465,590	1,252,095	1,802,668
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	31,342	27,836	42,330	29,509	24,456	41,828
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	167,581	174,246	239,565	120,909	120,784	203,422
ผล (กำไร) ขาดทุนอื่น	(5,599)	-		(5,599)		
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>1,796,857</b>	<b>1,765,397</b>	<b>2,286,147</b>	<b>1,610,409</b>	<b>1,397,335</b>	<b>2,047,918</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้</b>	<b>(36,842)</b>	<b>(104,633)</b>	<b>(218,735)</b>	<b>45,794</b>	<b>(63,864)</b>	<b>(102,227)</b>
ต้นทุนทางการเงิน	66,421	68,297	69,469	36,848	36,140	40,363
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	3,444	(16,600)	(3,246)	3,444	(15,240)	(2,982)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>(106,707)</b>	<b>(156,330)</b>	<b>(284,958)</b>	<b>5,502</b>	<b>(84,764)</b>	<b>(139,608)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>						
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(2,438)	(4,968)	(13,670)	-	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	353,776	171,283	(669,562)	353,776	171,283	(669,562)
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(582)	26,563	(4,230)	(623)	27,473	(4,230)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(70,010)	(39,830)	134,758	(70,010)	(39,774)	134,758
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี</b>	<b>280,746</b>	<b>153,048</b>	<b>(552,704)</b>	<b>283,143</b>	<b>158,982</b>	<b>(539,034)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>174,039</b>	<b>(3,282)</b>	<b>(837,662)</b>	<b>288,645</b>	<b>74,217</b>	<b>(678,641)</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(93,442)	(144,751)	(272,906)	5,502	(84,764)	(139,608)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(13,265)	(11,579)	(12,052)	-	-	-
	(106,707)	(156,330)	(284,958)	(5,502)	(84,764)	(139,608)
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	187,194	8,255	(825,610)	288,645	74,217	(678,641)

ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(13,155)	(11,536)	(12,052)	-	-	-
	<b>174,039</b>	<b>(3,282)</b>	<b>(837,662)</b>	<b>288,645</b>	<b>74,217</b>	<b>(678,641)</b>
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)						
ขั้นพื้นฐาน	<b>(0.01731)</b>	<b>(0.02682)</b>	<b>(0.05056)</b>	<b>0.00102</b>	<b>(0.01570)</b>	<b>(0.02586)</b>

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และ 2562

(หน่วย : พันบาท)

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท													
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น													
งบการเงินรวม	ทุนที่ออก และชำระ แล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น สามัญ	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ ซื้อคืน	กำไร (ขาดทุน) สะสม			หุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญ	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้นบริษัท ใหญ่			ส่วนได้เสีย ที่ไม่อยู่ใน อำนาจ ควบคุม		
				สำรอง ตามกฎหมาย	จัดสรร เพื่อการ ซื้อหุ้นคืน	ยังไม่ได้ จัดสรร		กำไร ขาดทุนที่ ยังไม่มี เกิดขึ้นจริง ของ หลักทรัพย์ เพื่อขาย	ส่วนปรับ ปรังจากการ แปลงค่าบ การเงิน ที่เป็น เงินตรา ต่างประเทศ	รวม	รวม		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	4,588,196	71,131	49,179	13,600	-	(46,125)	-	(57,866)	(4,232)	(62,098)	4,613,883	32,128	4,646,011
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(272,906)	-	-	-	-	(272,906)	(12,052)	(284,958)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(3,384)	(535,650)	(13,670)	(549,320)	(552,704)	-	-	(552,704)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(276,290)	(535,650)	(13,670)	(549,320)	(825,610)	(12,052)	(837,662)	

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

(หน่วย : พันบาท)

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท													
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น													
	ทุนที่ออก	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	กำไร (ขาดทุน) สะสม						รวมส่วนของ	ส่วนได้เสีย		
	และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	หุ้นสามัญซื้อคืน	สำรองตามกฎหมาย	จัดสรรเพื่อการซื้อหุ้นคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญ	กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของหลักทรัพย์เพื่อขาย	ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าใบการเป็นเงินตราต่างประเทศ	รวม	ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม	รวม
งบการเงินรวม													
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	4,588,196	71,131	49,179	13,600		(322,415)		(593,516)	(17,902)	(611,418)	3,788,273	20,076	3,808,349
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	4,588,196	71,131	49,179	13,600		(322,415)		(593,516)	(17,902)	(611,418)	3,788,273	20,076	3,808,349
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี						(24,982)					(24,982)		(24,982)
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว	4,588,196	71,131	49,179	13,600		(347,397)		(593,516)	(17,902)	(611,418)	3,763,291	20,076	3,783,367
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น													
ขาดทุนสำหรับปี						(144,751)					(144,751)	(11,579)	(156,330)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี						20,947		137,026	(4,968)	132,059	153,005	43	153,048

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

(หน่วย : พันบาท)

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท													
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น													
งบการเงินรวม	ทุนที่ออก	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	กำไร (ขาดทุน) สะสม			หุ้นทุนซื้อคืน	กำไร	ส่วนปรับ	รวม	รวมส่วนของ	ส่วนได้เสีย	
	และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	หุ้นสามัญซื้อคืน	สำรองตามกฎหมาย	จัดสรรเพื่อการซื้อหุ้นคืน	ยังไม่ได้จัดสรร							ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของหลักทรัพย์เพื่อขาย
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	4,588,196	71,131	49,179	13,600		(471,201)		(456,490)	(22,870)	(479,359)	3,771,546	8,540	3,780,085
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	4,588,196	71,131	49,179	13,600		(471,201)		(456,490)	(22,870)	(479,359)	3,771,546	8,540	3,780,085
ขาดทุนสำหรับปี						(93,442)					(93,442)	(13,266)	(106,708)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี						3,032		280,041	(2,438)	277,603	280,635	110	280,745
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	4,588,196	71,131	49,179	13,600		(561,611)		(176,449)	(25,308)	(201,756)	3,958,739	4,616	3,954,122

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และ 2562

(หน่วย : พันบาท)

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น  
กำไร(ขาดทุน) ที่ยังไม่  
เกิดขึ้นจริง  
รวม  
ของหลักทรัพย์เพื่อ  
ขาย

งบการเงินเฉพาะของบริษัท	ทุนที่ออก	ส่วนเกิน	ส่วนเกินมูลค่า	กำไร (ขาดทุน) สะสม			หุ้นทุนซื้อ คืน	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
	และชำระ แล้ว	มูลค่าหุ้น สามัญ	หุ้นสามัญซื้อ คืน	สำรองตาม กฎหมาย	จัดสรรเพื่อการ ซื้อหุ้นคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	- หุ้นสามัญ	กำไร(ขาดทุน) ที่ยังไม่ เกิดขึ้นจริง	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	4,588,196	71,131	49,179	13,600	-	83,336	-	(57,867)	4,747,575
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(139,608)	-	-	(139,608)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(3,384)	-	(535,649)	(539,033)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	4,588,196	71,131	49,179	13,600	-	(59,656)	-	(593,516)	4,068,935
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	4,588,196	71,131	49,179	13,600	-	(59,656)	-	(593,516)	4,068,935
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	-	-	-	-	-	(23,115)	-	-	(23,115)
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว	4,588,196	71,131	49,179	13,600	-	(82,771)	-	(593,516)	4,045,820
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น									
ขาดทุนสำหรับปี						(84,764)		-	(84,764)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี						21,955		137,026	158,981
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	4,588,196	71,131	49,179	13,600		(145,580)		(456,490)	4,120,037

(หน่วย : พันบาท)

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

กำไร(ขาดทุน) ที่ยังไม่  
เกิดขึ้นจริง

ของหลักทรัพย์เพื่อ  
ขาย

รวม

กำไร (ขาดทุน) สะสม

หุ้นทุนซื้อ  
คืน

- หุ้นสามัญ

ทุนที่ออก

ส่วนเกิน

ส่วนเกินมูลค่า

และชำระ  
แล้ว

มูลค่าหุ้น  
สามัญ

หุ้นสามัญซื้อ  
คืน

สำรองตาม  
กฎหมาย

จัดสรรเพื่อการ  
ซื้อหุ้นคืน

ยังไม่ได้จัดสรร

งบการเงินเฉพาะของบริษัท

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564

กำไรสำหรับปี

กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

4,588,196	71,131	49,179	13,600	-	(145,580)	-	(456,490)	4,120,037
					5,502		-	5,502
					3,101		280,041	283,142
4,588,196	71,131	49,179	13,600		(136,977)		(176,449)	4,408,681



บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน</b>						
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(106,708)	(156,330)	(284,958)	5,502	(84,764)	(139,608)
ปรับปรุงด้วย						
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	159,254	138,467	112,456	108,851	90,284	70,953
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน	775	128	-	(61)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	(20,936)	(29,034)	24,658	-	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น(กลับรายการ)	(6,585)	(2,521)	20,523	(4,470)	(11,195)	20,523
กำไรจากการจำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	(60,929)	-	-	(60,929)	-	-
กำไรจากการวัดมูลค่าใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	(5,599)	-	-	(5,599)	-	-
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า (กลับรายการ)	(5,693)	(25,728)	21,572	(7,151)	(17,497)	12,730
กลับรายการ(ค่าเผื่อ) การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	-	-	(2,080)	(5,359)	22,245
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	1,230	13	6,864	-	2	5,943
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(635)	(2,137)	(2)	(635)	(2,137)	(2)
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	269	-	-	-	-	-
กลับรายการประมาณการสินทรัพย์สิทธิการใช้	(31)	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	4,392	4,107	17,467	3,431	3,413	15,674
กำไร(ขาดทุน)จากการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	89	(1,440)	-	146	(1,486)	-
รายได้ดอกเบี้ย	(145)	(291)	(171)	(2,501)	(707)	(245)
รายได้เงินปันผล	(2,435)	(15,571)	(23,357)	(2,435)	(15,571)	(23,357)
ต้นทุนทางการเงิน	66,421	68,297	69,469	36,848	36,141	40,363
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	3,444	(16,600)	(3,247)	3,444	(15,240)	(2,982)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	26,178	(38,641)	(38,726)	72,361	(24,117)	22,237
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	27,293	15,846	62,441	(18,440)	10,634	79,311
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	(215,072)	(15,416)	-	(215,072)	(15,416)	-
สินค้าคงเหลือ	(20,310)	114,159	147,012	(5,218)	94,354	133,022
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2,687)	(1,988)	(1,796)	(4,336)	(1,453)	7,420
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	(18,341)	6,053	(15,250)	(16,916)	11,749	(15,239)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3,031)	(4,372)	(932)	(1,953)	(4,372)	(932)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	75,109	152,566	(134,857)	128,281	113,863	(193,939)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	39,093	113,166	(36,987)	37,051	115,730	(40,198)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(673)	(2,495)	(1,795)	(673)	(2,495)	(1,795)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	328	1,768	(4,270)	408	1,818	(4,751)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	(59)	-	-	(59)	-
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	(92,113)	340,588	(25,160)	(24,507)	300,237	(14,864)
จ่ายภาษีเงินได้	(11,292)	(4,202)	(4,954)	(10,622)	(3,329)	(4,560)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	(103,405)	336,386	(30,114)	(35,129)	269,340	(19,424)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(7,360)	(10,000)	-	(7,360)	(10,000)	-
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	-	(51,165)	(33,918)	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	-	3,037	9,861	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	60,929	-	-	60,929	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในตราสารทุน	(96)	-	-	(96)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน	254,231	-	-	254,231	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	(122,328)	(302,107)	(73,711)	(114,741)	(301,124)	(30,603)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	(6,519)	--	-	(6,519)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	(70)	-	-	(70)
รับเงินปันผล	2,435	15,571	23,357	2,435	15,571	23,357
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,030	2,944	57	1,030	2,944	57

(หน่วย : พันบาท)						
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
รับดอกเบี้ย	145	291	171	2,080	632	245
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน</b>	<b>182,467</b>	<b>(293,301)</b>	<b>(50,196)</b>	<b>143,861</b>	<b>(316,034)</b>	<b>(7,014)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	27,551	9,766	300,790	32,359	15,359	176,585
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	10,122	-	-	10,122	-	-
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	-	(56,425)	-	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(55,666)	(100,809)	(180,000)	(55,666)	(83,709)	(111,600)
ต้นทุนการทำรายการกู้ยืมเงิน	-	(920)	-	-	(920)	-
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22,700	140,200	68,390	22,700	140,200	-
เงินสดจ่ายเจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	-	-	(64,106)	-	-	-
รับเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	(26,311)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(17,350)	(19,303)	(264)	(15,423)	(17,239)	(264)
จ่ายดอกเบี้ย	(68,455)	(64,859)	(72,738)	(48,521)	(27,568)	(39,781)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(81,098)</b>	<b>35,925</b>	<b>52,072</b>	<b>(110,854)</b>	<b>26,123</b>	<b>(1,371)</b>
<b>ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>	<b>(43)</b>	<b>(175)</b>	<b>32</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(2,036)</b>	<b>7,159</b>	<b>(28,238)</b>	<b>(2,122)</b>	<b>6,997</b>	<b>(27,808)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>17,207</b>	<b>10,223</b>	<b>38,430</b>	<b>17,151</b>	<b>10,154</b>	<b>37,962</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>15,128</b>	<b>17,207</b>	<b>10,223</b>	<b>15,029</b>	<b>17,151</b>	<b>10,154</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>						
<b>รายการที่มีใช้เงินสด</b>						
- กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนในตราสารทุน	350,051	171,283	(669,562)	350,051	171,283	(669,562)
- ซื้อสินทรัพย์ถาวรโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	15,628	-	32,283	15,157	-	-
- โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็น โปรแกรมคอมพิวเตอร์	-	13,384	-	-	13,323	-
- โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	631	-	-	631	-
-สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	45,980	-	-	45,321	-	-
-หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	40,421	6,840	-	39,762	5,668	-

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
- โอนสินค้าคงเหลือเป็นสินทรัพย์	-	34,834	2,554	-	33,134	1,840
- โอนปรับสินทรัพย์สิทธิการใช้กับหนี้สินตามสัญญาเช่าเนื่องจากเปลี่ยนแปลงปริมาณการ	-	100,918	-	-	100,918	-
- กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์	(58)	29,188	(4,231)	(797)	28,959	(4,231)
ประกันภัย						
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี						
- ค่าเผื่อผลขาดทุนเพิ่มขึ้น	-	22,194	-	-	22,194	-
- สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	-	177,476	-	-	172,310	-
- เงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง	-	1,882	-	-	-	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	-	175,383	-	-	170,232	-
- ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอนเพิ่มขึ้น	-	3,000	-	-	3,000	-
- ขาดทุนสะสมเพิ่มขึ้น	-	24,982	-	-	23,115	-

สรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	หน่วย	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
		2564	2563	2562	2564	2563	2562
อัตราสภาพคล่อง							
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.59	0.50	0.69	0.71	0.56	0.76
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.38	0.30	0.30	0.50	0.34	0.37
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	4.22	3.80	5.10	4.43	3.65	4.80
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	86	96	72	82	100	76
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	5.00	4.29	3.88	5.28	3.89	3.96
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	73	85	94	69	94	92
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	2.44	2.94	3.71	2.87	3.32	4.31
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	150	123	98	127	110	85
วงจรเงินสด	วัน	10	57	67	24	84	84
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหา กำไร							
อัตรากำไรขั้นต้น	%	3.52	2.02	1.48	6.32	2.47	3.85
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	(3.48)	(12.66)	(12.95)	2.93	(7.79)	(6.42)
อัตรากำไรสุทธิ	%	(5.37)	(8.90)	(13.62)	0.33	(6.37)	(7.18)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น(ROE)	%	(2.36)	(3.84)	(7.48)	0.12	(2.06)	(3.43)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการ ดำเนินงาน							
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(1.43)	(2.34)	(4.84)	0.09	(1.50)	(2.65)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	(2.25)	(3.50)	(7.26)	0.17	(2.65)	(4.76)
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์	เท่า	0.25	0.26	0.35	0.26	0.23	0.36
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน							
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.65	0.64	0.55	0.38	0.37	0.29
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	(0.55)	(1.53)	(3.15)	1.24	(1.77)	(2.53)
ข้อมูลต่อหุ้น							
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	บาท	(0.73)	0.70	0.70	0.82	0.76	0.75
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	บาท	(0.02)	(0.03)	(0.05)	0.00	(0.02)	(0.03)

### 3) การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

#### ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

สถานการณ์โรคระบาดโควิด 19 ส่งผลให้การก่อสร้างบางส่วนชะงักงัน ซึ่งส่งผลต่อการชะลอการผลิต การจัดจำหน่าย และการติดตั้งสินค้าของบริษัท ที่หน่วยงานก่อสร้าง

การระบาดดังกล่าว ยังส่งผลให้ทางบริษัทดำเนินการเตรียมความพร้อมในแง่ของแผนรองรับและ แผนเชิงรุกด้านสาธารณสุขภายในองค์กร เช่น การแยกกลุ่มการทำงานระดับปฏิบัติการในโรงงานและหน่วยงานก่อสร้าง การตรวจสอบและระวังการติดเชื้อของบุคลากร การยกระดับมาตรการด้านความสะอาดและการฆ่าเชื้อโรคในพื้นที่ทำงาน รวมถึงการจัดหาและติดตามการฉีดวัคซีนของพนักงานทุกระดับ เป็นต้น

นอกจากนี้ อีกสถานการณ์ที่สำคัญ คือ สถานการณ์ต้นทุนราคาของวัสดุหลักที่ปรับตัวขึ้นสูงตั้งแต่ในช่วงต้นไตรมาส 2 ปี 2564 นั้น ก็ส่งผลต่อต้นทุนการผลิตสินค้าของบริษัท อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ เนื่องจากการปรับตัวของราคาวัสดุหลักรอบนี้เป็นการปรับตัวขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลให้โครงการส่วนใหญ่ที่บริษัทดำเนินการผลิตสินค้าให้อยู่มีผลกำไรในระดับที่ลดลง

ทั้งนี้ จากสถานการณ์ข้างต้น ฝ่ายบริหารได้มีการปรับแผนกลยุทธ์ระยะสั้นและระยะกลางให้สอดคล้องกับสถานการณ์ทั้งในแง่ของมาตรฐานการลดต้นทุนองค์กรอย่างต่อเนื่อง การบริหารงานเชิงประสิทธิภาพสูงสุด การกระจายลักษณะและประเภทของโครงการ กลุ่มลูกค้า และสินค้าเพื่อลดความเสี่ยงการเจรจาต่อรองกับลูกค้าเพื่อขอปรับปรุงโครงสร้างราคาเสนอขายใหม่ให้สอดคล้องกับราคาดัชนีที่เพิ่มสูงขึ้นพร้อมประเมินผลกระทบทางการเงิน โดยเฉพาะกระแสเงินสดหมุนเวียนและการชำระหนี้ทั้งระบบ

#### ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบการเงินรวมมีผลขาดทุนสุทธิ 106.71 ล้านบาท เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีผลขาดทุน 156.33 ล้านบาท บริษัทฯ มีผลประกอบการขาดทุนลดลง จำนวน 49.62 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2564	ปี 2563	เพิ่มขึ้น(ลดลง)
รายได้	1,661.99	1,595.56	66.43
ต้นทุนขาย	(1,603.53)	(1,563.32)	40.21
กำไรขั้นต้น	58.46	32.24	26.22
รายได้อื่น	82.67	36.17	4.65
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากบริษัทร่วมและร่วมค้า	20.94	29.03	(8.09)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(198.92)	(202.08)	(3.16)
ต้นทุนทางการเงิน	(66.42)	(68.29)	(1.87)
ภาษีเงินได้ รายได้ (ค่าใช้จ่าย)	(3.44)	16.60	20.04
กำไร (ขาดทุน)สุทธิ	(106.71)	(156.33)	(49.62)

## 1. รายได้จากการขาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายรวมจำนวน 1,662 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีที่ผ่านมาจำนวน 66 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 เนื่องจากรายได้งานก่อสร้างที่แล้วเสร็จที่รับรู้รายได้ด้วยวิธีการวัดตามระดับความก้าวหน้าของความสำเร็จของงานก่อสร้างเพิ่มขึ้น และรายได้เพิ่มขึ้นจากการทำงานจากสินค้าที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา

โครงสร้างรายได้จากการประกอบธุรกิจของบริษัทปี 2564 สามารถจำแนกตามกลุ่มธุรกิจได้ดังนี้

รายการ	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>รายได้จากการขายและบริการ</b>						
ผลิตภัณฑ์เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง	410.16	23.51	589.55	36.13	806.91	38.57
ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป	495.76	28.42	494.02	30.28	826.61	39.51
ระบบพื้นไร้คาน	62.43	3.58	139.60	8.56	94.91	4.54
ผลิตภัณฑ์คอนกรีตเสริมใยแก้ว	33.32	1.91	26.34	1.61	91.08	4.35
ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	86.04	4.93	47.81	2.93	88.87	4.25
ชิ้นส่วนคอนกรีตอัดแรงสำเร็จรูปฯ	275.45	15.79	41.19	2.52	-	-
ผลิตภัณฑ์เหล็ก	25.11	1.44	177.72	10.89	119.47	5.71
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	273.72	15.69	79.33	4.86	6.58	0.31
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>1,661.99</b>	<b>95.26</b>	<b>1,595.56</b>	<b>97.78</b>	<b>2,034.44</b>	<b>97.25</b>

## 2. ต้นทุนขาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนขายรวมจำนวน 1,604 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีที่ผ่านมาจำนวน 41 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.6 ซึ่งต้นทุนขายเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนยอดขาย

## 3. กำไรขั้นต้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจำนวน 58 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีที่ผ่านมาจำนวน 26 ล้านบาท เนื่องจากการควบคุมต้นทุนการผลิตได้ดีและเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนของยอดขาย

## 4. ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ปี 2564 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) จำนวน 17 ล้านบาท และรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจาก Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited จำนวน 4 ล้านบาท รวมเป็นรับรู้ส่วนแบ่งกำไรทั้งสิ้นจำนวน 21 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีที่ผ่านมาที่รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) จำนวน 28 ล้านบาท และรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจาก Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited จำนวน 1 ล้านบาท

## 5. ผลประโยชน์(ค่าใช้จ่าย)ทางภาษี

ปี 2564 บริษัทมีค่าใช้จ่ายภาษีจำนวน 3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีรายได้ภาษีเงินได้จำนวน 16 ล้านบาท เนื่องจากการตั้งค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญและการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า

## 6. ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 66 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีที่ผ่านมาจำนวน 2 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3 เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวลดลง และการจ่ายเงินต้นไปแล้วบางส่วน

## 7. กำไรจากการจำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (MILL-W6)

ในระหว่างปี 2564 บริษัทได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (MILL-W6) ของบริษัท มิลล์คอนสตีล จำกัด (มหาชน) จำนวน 147.57 ล้านหน่วย และมีการขายในระหว่างปี จำนวน 130.60 ล้านหน่วย โดยขายผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทมีกำไรจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 60.93 ล้านบาท

## 8. กำไรจากการวัดมูลค่าใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (MILL-W6)

ปี 2564 บริษัทฯ มีกำไรจากการวัดมูลค่าราคาตลาดใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ จำนวนเงิน 6 ล้านบาท จากจำนวน 17 ล้านหน่วย หน่วยละ 0.33 บาทต่อหน่วย

### งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

รายการ	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	6,543,401	6,213,438	329,963	5.31
หนี้สินรวม	2,589,278	2,433,353	155,925	6.41
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	3,954,123	3,780,085	174,038	4.60

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 6,544 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 331 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.31 เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### 1) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 26 ล้านบาท จากการชะลอการส่งมอบสินค้าบางโครงการและเงื่อนไขทางการค้าบางโครงการที่ต้องผลิตให้ได้ตามจำนวนในเงื่อนไขจึงสามารถส่งมอบงานได้

#### 2) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียน ณ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนเงิน 382 ล้านบาท ลดลงจำนวนเงิน 23 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.68

#### 3) สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน

มีสัญญาก่อสร้างและบริการที่มูลค่างานที่แล้วเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้าจำนวนเงิน 230 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวนเงิน 215 ล้านบาท

#### 4) เงินลงทุนในตราสารทุน

เงินลงทุนหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไป มีหลักทรัพย์เพื่อขาย (MILL) มูลค่าเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวนเงิน 100 ล้านบาท เนื่องจาก



4.1) จากการเปรียบเทียบราคาดาลด หุ้นละ 1.21 บาทต่อหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2564 เทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2563 ที่มีราคาหุ้นละ 0.91 บาทต่อหุ้น ทำให้เงินลงทุนหลักทรัพ์เพื่อขายเพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 350 ล้านบาท

4.2) บริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน) จำนวนเงิน 159.92 ล้านบาท ในราคาหุ้นละ 1.17-2.19 บาท โดยขายผ่านตลาดหลักทรัพ์แห่งประเทศไทย ทำให้เงินลงทุนหลักทรัพ์เพื่อขายลดลงเป็นจำนวนเงิน 254.23 ล้านบาท

#### 5) สินทรัพย์สิทธิการใช้

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์สิทธิการใช้ จำนวนเงิน 80 ล้านบาท จากการซื้อเครื่องจักรในการทำงานเพิ่มขึ้นจำนวน 18 ล้านบาท

#### 6) สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	ณ 31 ธันวาคม 2564	ณ 31 ธันวาคม 2563
หนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	6,333	6,333
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(894)	9,762	10,656
ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(1,431)	3,083	4,514
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่า	-	(12,646)	(12,646)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	13,002	13,002
ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอน	-	630	630
เงินลงทุนในตราสารทุน	(70,010)	44,112	114,122
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(1,120)	(1,120)	
<b>รวม</b>	<b>(73,455)</b>	<b>63,156</b>	<b>136,611</b>

#### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมจำนวน 2,590 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 156 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.41 เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เนื่องจาก

1. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและกิจการอื่นมีจำนวนเงิน 613 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวนเงิน 37 ล้านบาท
2. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นมีจำนวนเงิน 699 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวนเงิน 85 ล้านบาท จากเจ้าหนี้ซื้อวัตถุดิบและเจ้าหนี้ค่าแรงจ้างเหมาเพิ่มขึ้น
3. หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน มีจำนวนเงิน 216 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวนเงิน 40 ล้านบาท

4. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินมีจำนวนเงิน 33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวนเงิน 16 ล้านบาท จากการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์
5. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี มีจำนวนเงิน 116 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวนเงิน 27 ล้านบาท

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงิน 3,954 ล้านบาท มีจำนวนเพิ่มขึ้น 175 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563มีดังนี้

1. จากการบันทึกเงินลงทุนหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไป มีหลักทรัพย์เพื่อขาย (MILL) มูลค่าเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวนเงิน 350 ล้านบาท จากการเปรียบเทียบราคาตลาด หุ้นละ 1.21 บาทต่อหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2564 เทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2563 ที่มีราคาหุ้นละ 0.91 บาทต่อหุ้น และจากการเพิ่มขึ้นดังกล่าวทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงอีกจำนวน 70 ล้านบาท จากการบันทึกบัญชีรับรู้ภาษีเงินได้
2. บันทึกผลกำไรจากการจำหน่ายหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไปจำนวนเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 4 ล้านบาท
3. บันทึกผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินลงทุนของ Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ลดลงจำนวนเงิน 3 ล้านบาท
4. ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมขาดทุนลดลงจำนวนเงิน 14 ล้านบาท
5. บันทึกผลขาดทุนจากบริษัทใหญ่จำนวน 93 ล้านบาท

#### ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบแสดงฐานะการเงิน

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับการปฏิบัติตามสัญญาและการใช้ไฟฟ้าจำนวนเงินรวม 473 ล้านบาท พร้อมทั้งได้นำที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ ไปเป็นหลักประกันหนังสือค้ำประกันดังกล่าว เป็นการดำเนินงานตามปกติของธุรกิจของบริษัทฯ
- ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและสัญญาเช่าดำเนินงานจำนวนขั้นต้นที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาบริการและสัญญาเช่าดำเนินงานจำนวนเงิน 2.3 ล้านบาท
- ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาขายและบริการให้กับลูกค้าซึ่งยังไม่ได้ส่งมอบสินค้าหรือบริการเป็นจำนวน 4,124 ล้านบาท
- บริษัทมีภาระผูกพันจากการออกหนังสือค้ำประกัน (stand by letter of credit) กับธนาคารแห่งหนึ่งร่วมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 5.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของกิจการร่วมค้า วงเงินดังกล่าว ค้ำประกันโดยหุ้นสามัญของบริษัทที่ถืออยู่ใน Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited
- บริษัทมีภาระผูกพันจากการนำเช็ดไปขึ้นเงินค้ำประกันผลงานและเงินรับล่วงหน้าจำนวน 2.86 ล้านบาท

**นโยบายในการกำหนดระยะ CREDIT TERM**

ลูกหนี้การค้า เกิดจากการขายสินค้าและบริการให้กับลูกค้าตามการดำเนินงานหลักของบริษัท โดยทั่วไปจะมีระยะเวลาการชำระภายใน 7 ถึง 120 วัน นับจากวันที่ออกใบแจ้งหนี้ ซึ่งถือเป็นรายการที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ทั้งนี้ การเรียกชำระหนี้กำหนด 30 ถึง 60 วัน นับจากวันที่วางบิล แต่ตามอัตราส่วนทางการเงินระยะเวลากำหนดชำระเฉลี่ยที่เกิดขึ้นจริงมีระยะเวลา 82 วัน เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่จะมีการกำหนดนโยบายการวางบิล และรอบจ่ายเงินให้กับคู่ค้าตามปฏิทินที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งจะไม่สอดคล้องกับที่ตกลงซื้อขายกับกลุ่มบริษัท และลูกค้าบางส่วนมีการจ่ายเช็ค post เลื่อนออกไปอีกตาม cash flow ที่จ่ายชำระได้ และเนื่องจากการระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 หรือโควิด-19 ผลกระทบต่อการรับชำระหนี้ลูกค้านั้นเนื่องมาจากลูกค้าของบริษัทซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้รับเหมาหลัก ได้รับผลกระทบการส่งมอบงาน การชะลองาน และการหยุดทำงานชั่วคราวจากโครงการก่อสร้าง ลูกค้าส่วนใหญ่จึงมีการขอปรับแผนงานการชำระเงินค้างวดงานตามสภาพตลาดที่ชะลอตัวลง ส่งผลให้การชำระหนี้ค่าสินค้าช้าลง

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	: GEL (เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2557 บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์จากเดิม “GEN” เป็น “GEL”)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 44/2 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000
สำนักงานสาขา	: สาขาที่ 1 เลขที่ 99, 99/1-5 หมู่ที่ 4 ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี 12160 สาขาที่ 2 เลขที่ 99/9 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านแลง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง: เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง, ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป, ผลิตภัณฑ์คอนกรีตเสริมใยแก้ว, ซีเมนต์พิเศษ, พื้นคอนกรีตอัดแรงในที่ชนิดไร้คาน, ชิ้นส่วนคอนกรีตอัดแรงสำเร็จรูป (Segment & Girder) สำหรับงานสาธารณูปโภค (Infrastructure) เสาเข็มเจาะ และ เสาเข็มดินซีเมนต์
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107536001338
หมายเลขติดต่อ	: โทรศัพท์ 02-501-2020, 02-501-1055 โทรสาร 02-501-2468, 02-501-2134
เว็บไซต์	: <a href="http://www.gel.co.th">www.gel.co.th</a>
ทุนจดทะเบียน	: 4,588,195,610.65 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	: 4,588,195,610.65 บาท
จำนวนหุ้นสามัญชำระแล้ว	: 5,397,877,189 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	: 0.85 บาท
รอบระยะเวลาบัญชี	: 1 มกราคม - 31 ธันวาคม

### นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 02-229-2800 โทรสาร 02-359-1259

### ผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายชื่อผู้สอบบัญชีของบริษัท		เลขทะเบียน
1) นายธนวุฒิ	พิบูลย์สวัสดิ์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6699

รายชื่อผู้สอบบัญชีของบริษัท		เลขทะเบียน
2) นางสาว รุ่งนภา	แสงจันทร์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10142
3) นางสาว พจนรัตน์	ศิริพัฒน์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9012
4) นางสาว เติชนี	พรเพ็ญพ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10769

จากบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายและการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายตามปกติธุรกิจ ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของข้อพิพาทและคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้ว และตั้งค่าเผื่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในบัญชีตามจำนวนที่สมเหตุสมผล ณ วันที่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

## 5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-

## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

-ไม่มี-

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายการและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดทำมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2559 ได้มีมติอนุมัติให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว และได้จัดทำมีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามเป็นประจำ รวมถึงบริษัทจะถือปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่างๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามข้อกำหนดทุกประการ

ทั้งนี้ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 มีมติรับทราบรายงานหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) จำนวน 8 ข้อใหม่ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีความเข้าใจ และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำ (governing body) ประโยชน์และหลักปฏิบัติของ CG Code ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และได้ประเมินการปฏิบัติตาม CG Code ในภาพรวมแล้ว โดยพิจารณาจากผลประเมินที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นผู้ประเมินและอธิบายเบื้องต้น

#### คณะกรรมการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 6 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารโดยมีรายละเอียดดังนี้

#### (ก) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1. ศาสตราจารย์ กิตติคุณ ดร.วรศักดิ์	อูรรณโม	ประธานกรรมการ
2. นายโสภณ	ผลประสิทธิ์	รองประธานกรรมการ
3. นายธิตินพงศ์	ตั้งพูนผลวิวัฒน์	กรรมการ
4. นายวิรัช	มรกตกาล	กรรมการอิสระ
5. นางพรณี	จารุสมบัติ	กรรมการอิสระ
6. ดร. วิษณุ	เครื่องาม	กรรมการอิสระ
7. นายวิภูชา	ตระกูลสุน <sup>1)</sup>	กรรมการอิสระ
8. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	กรรมการ
9. นางวิสัจจา	คชเสนา <sup>2)</sup>	กรรมการ

หมายเหตุ

- 1) ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม พ.ศ. 2564
- 2) ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564

### วาระการดำรงและการพ้นจากตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อครบกำหนดออกตามวาระ กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวแล้ว กรรมการบริษัท อาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- 1) ตาย
- 2) ลาออก
- 3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัทหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด หรือ มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/3 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551
- 4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง (ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียง)
- 5) ศาลมีคำสั่งให้ออก
- 6) กรรมการบริษัท คนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งบุคคล ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่เข้ามาแทน

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

- 1) เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทและดูแลการจัดส่งหนังสือนัดประชุม รวมทั้งเอกสารต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา
- 2) เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 3) เสริมสร้างมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการบริษัท
- 4) เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้นและควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับและตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้
- 5) ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 6) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ



### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) บริหารจัดการและดำเนินการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณ จริยธรรมทางธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 2) มีอำนาจพิจารณาเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามที่กำหนดใน พระราชบัญญัติบริษัท (มหาชน)จำกัด พ.ศ. 2535 กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งต่อไป
- 3) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากออกตามวาระมีอำนาจพิจารณา แต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลง รวมทั้งมีอำนาจพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการอื่นๆ เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นต้น
- 4) กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย แนวทาง นโยบาย กฎบัตรรวมถึงควบคุมดูแลการบริหาร และการจัดการของฝ่ายบริหารหรือของบุคคลใดๆ ที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินงานดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการได้ให้ไว้ โดยทบทวนอย่างน้อยทุกๆ 5 ปี
- 5) พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัตินโยบายทิศทางกลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัทที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร รวมถึงการควบคุมดูแล บริหารงานของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทในเครือ
- 6) ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงาน และงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
- 7) พิจารณานุมัติการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการอื่นๆ หรือลงทุนในบริษัทหรือกิจการต่างๆ
- 8) พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงประเมินผลงานของฝ่ายบริหารอย่าง สม่าเสมอ และดูแลระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม
- 9) ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชี เชื้อถือได้ ตลอดจนดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอเหมาะสม
- 10) กำหนดหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง “ข้อตกลง ทางการค้าในลักษณะเดียวกับวิญญูชน จะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์ เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่คนมีฐานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ”
- 11) กำหนด แก้ไข เปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทและระเบียบต่างๆ ของบริษัท
- 12) พิจารณานุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว ตามที่เห็นสมควรภายใต้บทบัญญัติของกฎหมาย และพิจารณาการจ่ายเงินปันผลประจำปีและเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติต่อไป

- 13) กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือน นับจากวันปิดบัญชีสิ้นปีของบริษัทและกำหนดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อมีความจำเป็น
- 14) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีในรูปแบบการประเมินทั้งคณะเพื่อใช้เป็นกรอบในการทบทวนภาคปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
- 15) พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัทหรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้ก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ ในกรณีที่การดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการท่านใด หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศ กสศ. และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้องกรรมการท่านนั้น หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ ไม่มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการในรายการดังกล่าว

ก) เรื่องใดๆ ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องมีมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ข) เรื่องใดๆ ที่กรรมการมีส่วนได้ส่วนเสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เรื่องต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ

ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท

ค) การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ

ง) การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการรวมกิจการของบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

จ) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ

ฉ) การเพิ่มทุน ลดทุน การออกหุ้นกู้

ช) การควบกิจการ หรือเลิกบริษัท

การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น ทั้งนี้ เรื่องใดที่กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หรือบริษัทย่อย กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ ซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทเพื่อผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายในการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน

คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการรายงานผลประกอบการทางการเงิน

ของบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส และผลการดำเนินงานของบริษัทแบบประจำปี โดยเฉพาะในส่วนของเป้าหมายทางการเงินและแผนงานต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้

#### การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

- 1) กำหนดให้มีการประชุมทุกไตรมาส หรืออย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี โดยกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น กรณีที่บริษัทไม่ได้มีการประชุมบริษัทควรส่งรายงาน ผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการทราบในเดือนที่ไม่ได้มีการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับ ควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่อง และทันการสำหรับการประชุม
- 2) ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหารจะเป็นผู้ดูแลให้ความเห็นชอบกำหนดวาระการประชุม
- 3) เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมไปให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันทำการก่อนการประชุมเพื่อให้กรรมการมีเวลาศึกษาล่วงหน้า ก่อนเข้าประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นหรือเร่งด่วน จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้
- 4) ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม มีหน้าที่ดูแลจัดสรรเวลาแต่ละวาระให้เพียงพอ สำหรับกรรมการที่จะอภิปรายแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระในประเด็นที่สำคัญ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม
- 5) ในการประชุมกรรมการผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียโดยนัยสำคัญในเรื่องที่พิจารณาต้องออกจากที่ประชุมระหว่างการพิจารณาเรื่องนั้นๆ
- 6) การลงมติให้ใช้เสียงข้างมาก และหากมีการคัดค้านมติดังกล่าวให้บันทึกคำคัดค้านไว้ในรายงานการประชุม
- 7) ในการพิจารณาเรื่องหนึ่งเรื่องใด กรรมการมีสิทธิขอหรือตรวจเอกสารที่เกี่ยวข้อง ขอให้ฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมชี้แจงข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติม
- 8) คณะกรรมการควรถือเป็นนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเอง ตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และควรแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมด้วย
- 9) เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ในการจดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุม ภายใน 14 วัน จัดเก็บรายงานการประชุม เอกสารประกอบการประชุม สนับสนุนติดตามให้คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้อง

#### ข้อบังคับของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ มีดังนี้

ให้บริษัทมีกรรมการของบริษัท ไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดยให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งคณะกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ประกอบด้วย นายธิตพงศ์ ตั้งพูนผลวัฒน์และนายวุฒิชัย เศรษฐบุตร กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

#### แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารงานของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง อันจะนำมาซึ่งการเติบโตและก้าวหน้าขององค์กรอย่างยั่งยืน ดังนั้น บริษัทจึงได้เริ่มจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งขึ้นและจะทำการทบทวนและปรับปรุงแผนทุกๆ ปี เพื่อให้สอดคล้องกับการปรับโครงสร้างองค์กรของบริษัท โดยแผนสืบทอดตำแหน่งนี้ได้กำหนดขั้นตอน และกระบวนการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารซึ่งเป็นตำแหน่งสูงสุดขององค์กรและตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงอื่น ๆ เพื่อให้มั่นใจว่ามีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญขององค์กรต่อไปในอนาคต

#### (ข) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ		ตำแหน่ง
1. นายวิรัช	มรกดกาล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางพรณี	จารุสมบัติ	กรรมการตรวจสอบ
3. ดร.วิญญะ	เกรียงาม	กรรมการตรวจสอบ

#### วาระการดำรง และการพ้นจากตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน โดยมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี หรือสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งตาม แต่ละกรณี ดังนี้

- 1) การตาย

- 2) การลาออก
- 3) การถอดถอนจากคณะกรรมการบริษัท
- 4) การฟื้นฟูสภาพการเป็นกรรมการบริษัท
- 5) การฟื้นฟูสภาพการเป็นกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับแต่งตั้งต่อไปได้อีกวาระหนึ่งตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นว่าเหมาะสม

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

#### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควร ตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
- 2) สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และนโยบายการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม มีประสิทธิผลและพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยงย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 4) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 5) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 7) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
  - 1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - 2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
  - 3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- 4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 6) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
  - 7) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - 8) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
  - 9) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปทราบ ภายใต้อาณัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 8) สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนการตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
  - 9) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
    - 1) รายงานที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    - 2) การทุจริตคอร์รัปชันหรือสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
    - 3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
    - 4) หากคณะกรรมการของบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบท่านใดท่านหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำนั้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - 10) พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
  - 11) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### **การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบ จะจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี โดยกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นและมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มเติม หากจำเป็นในวาระที่เกี่ยวข้องอาจมีฝ่ายบริหารหรือผู้สอบบัญชีหรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านได้รับเชิญเข้าร่วมประชุมด้วย

#### **(ค) คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง	ตำแหน่ง
1. นายโสภณ ผลประสิทธิ์	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง
2. นายชัยนรินทร์ สายรังษี	กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง
3. นายวิภูธา ตระกูลสุน	กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง (ลาออกจากการเป็นกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม พ.ศ. 2564)
4. นางวิสัจจา คชเสนา	กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิกที่เป็นผู้แทนจากสายงานต่างๆ ประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย จำนวน 3 ท่าน และจะพ้นตำแหน่งได้เมื่อ

- 1) การตาย
- 2) การลาออก
- 3) คณะกรรมการบริษัท มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ หรือ กรรมการอิสระ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารของบริษัท และ/หรือคณะเจ้าหน้าที่ด้านบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธาน กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงสามารถแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ของบริษัท 1 ท่าน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

- 1) ศึกษา ทบทวน และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงแนวโน้มของผลกระทบที่อาจมีต่อองค์กรทั้งความเสี่ยงจากภายนอกและภายในองค์กรโดยครอบคลุมอย่างน้อย 5 ประการดังนี้
  - ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
  - ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ
  - ความเสี่ยงด้านการเงิน
  - ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ
  - ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 2) กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาในเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวม โดยให้การประเมิน การติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- 3) กำหนดกลยุทธ์ โครงสร้างขององค์กร และทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงตลอดจนกลยุทธ์ และทิศทางธุรกิจของบริษัท
- 4) กำหนดวงเงินหรือประเภทของกิจกรรมตามความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติเป็นเกณฑ์ในการปฏิบัติงานในสถานการณ์ตามเสี่ยงแต่ละประเภท



- 5) กำกับดูแลตลอดจนทบทวนความเพียงพอของนโยบายกลยุทธ์ และวิธีปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงได้นำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม และมีความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยง ต่อการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดตลอดจนควบคุม และกำกับดูแลในภาพรวม
- 6) มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานประเมิน และติดตามความเสี่ยงทั่วองค์กร
- 7) คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงต้องรายงานผลการดำเนินการในการบริหาร และจัดการความเสี่ยง รวมถึงสถานะความเสี่ยงในแต่ละหัวข้อที่กำหนดไว้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความมั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ และตระหนักถึงปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อสถานการณ์ดำเนินธุรกิจของบริษัท
- 8) พิจารณา และปรับปรุงกฎบัตร และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 9) เรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### **การประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง**

- 1) องค์กรประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงต้องไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของสมาชิกคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง
- 2) กำหนดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่าปีละ 2 ครั้ง
- 3) คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงอาจเชิญบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกับระเบียบวาระการประชุมเพื่อเข้าร่วมการประชุมได้ตามความจำเป็น
- 4) การลงมติในเรื่องใดต้องได้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมในครั้งนั้นๆ
- 5) เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงมีหน้าที่รับผิดชอบต่อการเตรียมความพร้อมสำหรับการประชุม ได้แก่ การจัดเตรียมการประชุม วาระการประชุม เอกสารประกอบการประชุม รวมถึงการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ให้กับกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงทุกท่าน ในระยะเวลาที่เพียงพอก่อนวันประชุมหรืออย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุม และต้องจัดทำรายงานการประชุมส่งให้กับคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงภายใน 14 วันทำการ ภายหลังการประชุมเสร็จสิ้น

#### **(ง) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน	ตำแหน่ง
1. นายวิภูชา ตระกูลสุน	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (ลาออกจากการเป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม พ.ศ. 2564)
2. นายโสภณ ผลประสิทธิ์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564)
3. นายธิติพงศ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
4. ดร.วิษณุ เครืองาม	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

#### วาระการดำรงและการพ้นจากตำแหน่งของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะประกอบด้วย กรรมการ และผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งกรรมการอิสระต้องดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ทั้งนี้ กรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นว่าเหมาะสม

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน จะพ้นตำแหน่ง เมื่อ

- 1) การตาย
- 2) การลาออก
- 3) คณะกรรมการบริษัท มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการเพิ่มเติมจำนวนกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนเพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์หรือเพื่อทดแทนกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อ 1) หรือ 2) หรือ 3) ได้โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนทดแทนกรรมการท่านเดิมซึ่งจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนซึ่งตนแทนเท่านั้น

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนสามารถแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ของบริษัท 1 คน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน มีดังต่อไปนี้

- 1) ด้านการสรรหา
  - 1) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการ และผู้มีอำนาจในการจัดการเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ

- 2) คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อให้เป็นไปตามระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กำหนดเพื่อกำหนดตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย และผู้มีอำนาจในการจัดการให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณา  
 ทั้งนี้ในการเสนอชื่อกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะพิจารณาถึง ประสิทธิภาพอย่างน้อยด้านหนึ่งด้านใดที่สำคัญสำหรับคณะกรรมการบริษัท เช่น การขาย การเงิน บริหารธุรกิจการตลาด การบริหารทรัพยากรบุคคล กฎหมาย การจัดการ เป็นต้น ตลอดจนพิจารณาถึง ความสามารถที่จะช่วยให้การดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างรอบคอบยิ่งขึ้น ความสามารถในการตัดสินใจทางธุรกิจอย่างมีเหตุมีผล ความสามารถในการคิดอย่างมีกลยุทธ์ แสดงให้เห็นถึง ความมีประสิทธิภาพในการเป็นผู้นำ รวมทั้งความชำนาญในวิชาชีพระดับสูง และความซื่อสัตย์ตลอดจนมี คุณสมบัติส่วนบุคคลอื่นที่เหมาะสม
  - 3) เปิดเผยนโยบาย และรายละเอียดของกระบวนการสรรหาในรายงานประจำปีของบริษัท
  - 4) ทบทวน และสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง และความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสมสำหรับ ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี โดยรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- 2) ด้านคำตอบแทน
- 1) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ หรือวิธีการพิจารณาคำตอบแทน และผลประโยชน์อื่นรวมถึงเสนอคำตอบแทน สำหรับตำแหน่งกรรมการ โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณา เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - 2) กำหนดแนวทางในการประเมินผลงานของกรรมการบริษัท และผู้มีอำนาจในการจัดการเพื่อพิจารณา ผลตอบแทนประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - 3) เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดคำตอบแทน และเปิดเผยคำตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งจัดทำ รายงานการพิจารณาคำตอบแทน โดยอย่างน้อยต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับเป้าหมายการดำเนินงาน และความเห็นของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
  - 4) เสนอแนะคำตอบแทนที่เหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการ บริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 3) ด้านอื่นๆ
- ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งพิจารณาทบทวน และปรับปรุงกฎบัตร โดย เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน รวมทั้งพิจารณาทบทวน และปรับปรุงกฎบัตร โดยเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

#### การประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- 1) คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนจะจัดประชุมเมื่อต้องการสรรหากรรมการบริษัท หรือผู้บริหาร หรือเมื่อมีเรื่องการพิจารณากำหนดคำตอบแทน

- 2) ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนซึ่งจะให้เลขานุการส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมรวมถึงการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม และมีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งมีระบบการจัดเก็บอย่างดี สืบค้นง่ายและไม่สามารถแก้ไขข้อมูลโดยไม่ผ่านที่ประชุมได้โดยพร้อมให้คณะกรรมการ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ และจัดทำรายงานการประชุมภายใน 14 วัน จัดเก็บรายงานการประชุม เอกสารประกอบการประชุมพร้อมสนับสนุนติดตามให้คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับรวมทั้งประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้องต่อไป
- 3) ในการประชุมคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนจะต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยถึงหนึ่งจึงจะถือว่าครบองค์ประชุม
- 4) กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) การลงมติของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน จะกระทำโดยถือตามเสียงข้างมาก

**(จ) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีประกอบด้วยประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	ตำแหน่ง
1. ดร.วิษณุ เครืองาม	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ลาออกจากการเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม พ.ศ. 2564) กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. นายวิภูษ ตระกูลสุน	
3. นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร	
4. นางวิสัจจา คพเสนา	

**วาระการดำรงและการพ้นจากตำแหน่งของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วยกรรมการหรือกรรมการอิสระ และผู้บริหารของบริษัทที่เหมาะสมอย่างน้อยจำนวน 3 ท่าน ทั้งนี้ประธานกรรมการต้องเป็นกรรมการหรือกรรมการอิสระของบริษัท คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี สามารถแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ของบริษัท 1 ท่าน เพื่อทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้อีก ในกรณีที่กรรมการรายใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบกำหนดวาระ ให้เลือกตั้งกรรมการแทนภายใน 90 วัน นับจากวันที่ตำแหน่งว่างลง โดยให้กรรมการที่เข้ามาแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับเวลาที่เหลือของ กรรมการที่ตนเข้าทำหน้าที่แทนนั้น

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะพ้นตำแหน่งได้เมื่อ

- 1) การตาย
- 2) การลาออก
- 3) คณะกรรมการบริษัท มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 1) พิจารณา กำหนด ทบทวน ปรับปรุงนโยบาย คู่มือและแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมของพนักงาน และด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ในลักษณะที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากล ตลอดจนเสนอแนะให้มีหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติให้มีการปฏิบัติในทุกระดับ
- 2) พิจารณา กำหนด ทบทวน ปรับปรุงนโยบาย คู่มือและแนวทางปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติให้มีการปฏิบัติในทุกระดับ ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
- 3) ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 4) ส่งเสริมและกำกับดูแลให้การดำเนินกิจการของบริษัท และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน เป็นไปตามนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 5) กำหนดผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลและกำกับการปฏิบัติงานขององค์กรให้เป็นไปตามกฎหมายกฎระเบียบนโยบาย และกระบวนการปฏิบัติที่ได้วางเอาไว้
- 6) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมอบหมาย
- 7) รายงานผลการปฏิบัติงาน และผลการประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบหรือเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 8) พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

#### การประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 1) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
- 2) ในการประชุมแต่ละครั้งจะต้องมีการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบองค์ประชุม
- 3) กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องที่พิจารณาเรื่องใด จะต้องงดแสดงความคิดเห็น และออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ
- 4) การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุม ให้ถือเสียงข้างมาก ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด โดยขณะที่มีการลงมติ ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- 5) เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งหนังสือนัดประชุมทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ไปยังกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม มีการจดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุม ภายใน 14 วัน

จัดเก็บรายงานการประชุม เอกสารประกอบการประชุม สนับสนุนติดตามให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี สามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ รวมทั้งประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้องต่อไป

**(ค) คณะกรรมการบริหาร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร 3 ท่าน ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง
1. นายธิดิพงษ์ ตั้งพูนผลวัฒน์	ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร	กรรมการบริหาร
3. นางวิสัจจา คชเสนา	กรรมการบริหาร
	(ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564)

**วาระการดำรงและการพ้นจากตำแหน่งของคณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริหาร ประกอบไปด้วยกรรมการที่มีประสบการณ์และคุณสมบัติเหมาะสมตาม คำแนะนำของ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน รวมถึงคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้รับการอนุมัติโดย คณะกรรมการบริษัท ซึ่งตำแหน่งประธานกรรมการบริหารต้องได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยมีเลขานุการ บริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการบริหาร เว้นแต่คณะกรรมการบริหาร จะมอบหมายเป็นอย่างอื่น

กรรมการบริหารดำรงตำแหน่งตามวาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทซึ่งกรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- 1) การตาย
- 2) การลาออก
- 3) คณะกรรมการบริษัท มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

กรรมการบริหารคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อประธานคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่ตำแหน่ง กรรมการบริหารว่างลง ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารใหม่ภายใน 90 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริหารมี จำนวนกรรมการครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร มีดังต่อไปนี้**

- 1) มีหน้าที่เสนอแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจประจำปี บประมาณค่าใช้จ่ายประเภททุน เป้าหมายธุรกิจ แผนงาน โครงการ ต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 2) บริหารธุรกิจของบริษัทให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้วางไว้ควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตาม กฎหมาย นโยบายของบริษัท ควบคุมดูแลให้การบริหารกิจการของบริษัทเป็นไปตามกำหนด
- 3) ดำเนินการเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกิจการโดยทั่วไปของบริษัท ศึกษา พิจารณา และติดตามการดำเนินการเรื่อง ต่างๆ ของบริษัท เช่น การลงทุนซึ่งต้องใช้เงินจำนวนมาก การออกผลิตภัณฑ์ใหม่ การเข้าร่วมทุน การให้กู้ยืมเงิน หรือค้ำประกัน

- 4) กำกับและติดตามผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท และบริษัทในกลุ่ม และรายงานผลการดำเนินงานและฐานะการเงินให้แก่กรรมการบริษัท รับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส
- 5) แสวงหาและประเมินโอกาสในการลงทุนในธุรกิจใหม่
- 6) พิจารณาและให้ความเห็นแก่คณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท
- 7) พิจารณาสอบทานรายการ เกี่ยวกับการลงทุนและจำหน่ายทรัพย์สิน การบริหารทรัพยากรบุคคล การเงิน และการบริหารงานทั่วไป และรายการอื่นใดที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท ภายในขอบเขต อำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 8) กำกับดูแลและบริหารเงินลงทุนของบริษัท รวมถึงพิจารณาให้แนวทางในเรื่องที่สำคัญของบริษัท ในกลุ่มก่อนที่จะมีการพิจารณาเรื่องดังกล่าวในคณะกรรมการบริหารของแต่ละธุรกิจ
- 9) พิจารณาและให้ความเห็นต่อเรื่องที่ต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในกิจการที่นอกเหนือจากธุรกิจปกติของบริษัท
- 10) พิจารณาและสอบทานการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- 11) คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจให้ ผู้บริหารหรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจในการดำเนินการในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควรได้ การอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหารและหรือการมอบอำนาจต้องไม่เป็นการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่คณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสียตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน การอนุมัติรายการใดๆ ต้องเป็นไปตามนโยบายและขั้นตอนตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และหน่วยงานกำกับดูแล
- 12) พิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็น
- 13) มีอำนาจเชิญฝ่ายบริหารหรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องของบริษัท มาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
- 14) รายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบเป็นประจำ รวมทั้งประเด็นสำคัญต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทควรได้รับทราบ
- 15) พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริหารและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 16) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### การประชุมของคณะกรรมการบริหาร

- 1) คณะกรรมการบริหารจะต้องจัดให้มีหรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควรอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และกรรมการบริหารจะต้องเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น
- 2) ในการประชุมคณะกรรมการบริหารจะต้องมีกรรมการเข้าร่วมในการประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการจึงจะครบเป็นองค์ประชุม
- 3) มติที่ประชุมของคณะกรรมการบริหารจะถือตามเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุมครบองค์ประชุม ทั้งนี้ กรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดจะต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณาหรือลงมติเกี่ยวกับเรื่องนั้น

- 4) ให้ประธานคณะกรรมการบริหารหรือเลขานุการโดยคำสั่งของประธานคณะกรรมการบริหารส่งหนังสือนัดประชุมทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ไปยังกรรมการบริหารไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนประธานคณะกรรมการบริหารอาจเรียกประชุมโดยไม่ต้องมีหนังสือนัดประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องเร่งด่วนดังกล่าว มีการจดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุม ภายใน 14 วัน จัดเก็บรายงานการประชุม เอกสารประกอบการประชุม สนับสนุนติดตามให้คณะกรรมการบริหารสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับ รวมทั้งประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้องต่อไป

#### (ข) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

##### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- 1) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนระเบียบ มติ นโยบาย แผนงานภายใต้กรอบของกฎหมายและขอบเขตอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 2) พิจารณาการจัดสรรงบประมาณประจำปีที่ย่อยบริหารจัดการ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา รวมทั้งควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีของแต่ละหน่วยงาน
- 3) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับมอบอำนาจในการกระทำการใดๆ ที่ปฏิบัติไปตามปกติธุรกิจได้
- 4) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติการลงทุนในการพัฒนาโครงการใดๆ ที่ไม่อยู่ในนโยบายประจำปีของบริษัท
- 5) มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของกิจการต่อบุคคลภายนอกในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องเป็นประโยชน์ต่อกิจการ
- 6) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการ
- 7) พิจารณาว่าจ้างการปรับเงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนตามตำแหน่งงาน รวมถึงโบนัสให้กับผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกลำดับชั้น
- 8) พิจารณาอนุมัติในแผนการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายงาน และพิจารณาอนุมัติค่าชดเชยจากฝ่ายงานต่างๆ ที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้นๆ
- 9) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราว
- 10) พิจารณาการดำเนินการเกี่ยวข้องกับรายการระหว่างกัน ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
- 11) พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทและการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น จะต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ในกรณีที่การดำเนินการใดที่มี หรืออาจจะมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต.) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการดังกล่าว โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาต่อไป



นอกจากนี้ในกรณีที่มีการทำรายการใดเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ตามความหมายที่กำหนดตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การทำรายการดังกล่าวต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือปฏิบัติการอื่นใดตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆด้วย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

#### การเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหารในระหว่างปี 2564

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนหลักทรัพย์ที่ถือครอง (หุ้น)			
		ณ 31 ธ.ค. 64	ณ 31 ธ.ค. 63	เพิ่ม (ลด)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 64
1. ศ.ดร.บวรศักดิ์ อูวรรณโณ	ประธานกรรมการ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
2. นายโสภณ ผลประสิทธิ์	รองประธานกรรมการ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
3. นายชิตพงศ์ ตั้งพูนผลวัฒน์	กรรมการ	942,658,400	917,658,400	0.46	17.46
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
4. นายวิรัช มรกตกาล	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
5. นางพรรณิ จารุสมบัติ	กรรมการอิสระ	2,000,000	2,000,000	-	0.04
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
6. ดร.วิษณุ เครืองาม	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
7. นายวิฑูรดา ตระกูลสุน <sup>1)</sup>	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
8. นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร	กรรมการ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
9. นายอมรศักดิ์ ไตรส <sup>2)</sup>	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการผลิต	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
10. นางวิสัจจา คชเสนา <sup>3)</sup>	กรรมการและผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	334	334	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนหลักทรัพย์ที่ถือครอง (หุ้น)			
		ณ 31 ธ.ค. 64	ณ 31 ธ.ค. 63	เพิ่ม (ลด)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 64
11. นายศรัณย์ เวียงคามา	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตและบริการพนักงานกรีตสำเร็จรูป	-	-	-	-
กลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
12. นายสมนึก พุทธิวัฒน์	ผู้อำนวยการฝ่ายบริการเสาชემคอนกรีตอัดแรง	-	-	-	-
กลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
13. นางสาวชินสุข มีโพธิ์สม	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาและควบคุมธุรกิจ	-	-	-	-
กลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
14. นายชาดิช หิรัญนุช	ผู้อำนวยการฝ่ายดิจิทัล	-	-	-	-
กลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

#### หมายเหตุ

- 1) ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม พ.ศ. 2564
- 2) ลาออกจากกรรมการเป็นรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการผลิต เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2564
- 3) ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564

#### การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

รายละเอียด “การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารสูงสุด” ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ”

#### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

รายละเอียด “คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง” ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ”

#### การพัฒนากรรมการและการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รายละเอียด “การพัฒนากรรมการและการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ” ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ”

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายละเอียด “การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม” ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ”

### การปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นส่วนสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน เป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้และมีธรรมาภิบาลที่ดี ตลอดจนสามารถเป็นที่ได้รับการยอมรับต่อสาธารณชนได้ คณะกรรมการบริษัท จึงได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เป็นลายลักษณ์อักษร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2559 และให้มีการทบทวนนโยบายรวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้คณะกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้นำหลักเกณฑ์การสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัท จดทะเบียนไทย ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งได้รับการยอมรับจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. มาเป็นต้นแบบในการดำเนินการสร้างระบบกำกับดูแลกิจการที่ดี

สำหรับนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท มีความสอดคล้องกับหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และระเบียบปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทได้ถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่องดังนี้

- 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น
- 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- 3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- 5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ทั้งนี้ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 คณะกรรมการบริษัท มีมติรับทราบรายงานหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) จำนวน 8 ข้อใหม่ ตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีความเข้าใจ และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำ (governing body) ประโยชน์ และหลักปฏิบัติของ CG Code ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และได้ประเมินการปฏิบัติตาม CG Code ในภาพรวมแล้ว โดยพิจารณาจากผลประเมินที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นผู้ประเมินและอธิบายเบื้องต้น ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการทบทวน และ/หรือปรับปรุงนโยบายให้ครอบคลุมถึง CG Code เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อไป

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยตระหนักว่าผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของโดยควบคุมบริษัทผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตนและมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท

สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นคือการเข้าร่วมประชุมเพื่อแต่งตั้ง ถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุน เพิ่มทุน การจัดสรรเงินปันผล และอนุมัติรายการเกี่ยวโยงต่างๆ ผู้ถือหุ้นยังได้รับสิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งกำไร หรือเงินปันผล รวมถึงการได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัท อย่างต่อเนื่อง บริษัทจะไม่ทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยมีแนวทางการปฏิบัติที่ดีต่อผู้ถือหุ้นดังนี้

- 1) บริษัทได้มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน โดยหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดอย่างครบถ้วน และมีความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระอย่างชัดเจน
- 2) บริษัทได้นำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารประกอบ ประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และใน Website ของบริษัท ก่อนล่วงหน้าวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นเวลา 30 วัน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุม
- 3) บริษัทได้จัดสถานที่ประชุมผู้ถือหุ้นในทำเลที่การเดินทางสะดวก มีการอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและการออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยไม่มีการจำกัดโอกาสในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นการส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้น และมีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและพูดคุยอย่างไม่เป็นทางการกับคณะกรรมการได้
- 4) ประชานกรรมการ ประชานกรรมการชุดต่างๆ กรรมการผู้จัดการ ทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง เพื่อร่วมกับการตอบข้อซักถามในประเด็นที่เกี่ยวข้อง
- 5) บริษัทได้แจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนโดยใช้บัตรลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม ซึ่งไม่ยุ่งยากซับซ้อน มีการบันทึกมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในทุกๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบันในการเข้าร่วมประชุม โดยบริษัท คัดเลือกสถานที่จัดประชุมซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงและเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นเดินทางเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นจัดส่งเอกสารลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนวันประชุมเพื่อลดระยะเวลาให้การตรวจเอกสารในวันประชุมและบริษัท จัดช่องทางการลงทะเบียน ณ สถานที่จัดประชุมสำหรับผู้ถือหุ้นบุคคลธรรมดาและนักลงทุนสถาบันโดยบริษัท ได้ใช้ระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงเพื่อช่วยให้ขั้นตอนลงทะเบียนและการประมวลผลการลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างรวดเร็วมากขึ้นและได้จัดเตรียมอาหารแถมปีให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ ทั้งนี้เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น

## **หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

การสร้างเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นว่าคณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะดูแลให้การใช้เงินของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเหมาะสม เป็นปัจจัยสำคัญต่อความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัท คณะกรรมการจึงกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน โดยได้ดำเนินการต่างๆ ดังนี้

- 1) บริษัทมีนโยบายในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นโดยได้อำนวยความสะดวกและสนับสนุนผู้ถือหุ้นโดยได้ส่งใบมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกในการเข้าประชุมด้วยตนเอง ก็สามารถจะมอบบุคคลใดบุคคลหนึ่งเข้าประชุมแทน โดยรูปแบบของใบมอบฉันทะผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดการลงคะแนนเสียงได้ ในการลงคะแนนเสียง

เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง และบริษัท ได้จัดให้กรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบ 2 ท่าน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น โดยมีคุณสมบัติของกรรมการทั้ง 2 ท่านประกอบ

- 2) การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น หรือการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
  - 3) ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนน โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง
  - 4) กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน เพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบของกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัทพร้อมเผยแพร่มาตรการให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัททราบ และกรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครอง และพนักงานของบริษัทจะไม่แจ้งข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนให้ผู้ถือหุ้นทราบ การเปิดเผยข้อมูลนี้อาจจะมีผลกระทบต่อธุรกิจและราคาหลักทรัพย์ของบริษัทต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการบริหารก่อน
- ทั้งนี้เพื่อมิให้กรรมการและผู้บริหารนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม บริษัทได้มีการส่งเอกสารในเรื่องการใช้อิทธิพลภายในและความคิดที่เกิดขึ้นให้กับกรรมการและพนักงานของบริษัท ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ใหม่จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หากพบว่ามีกรรมการหรือพนักงานอาศัยอำนาจหน้าที่หรือโอกาสในการทำงานแสวงหาประโยชน์ จะถูกลงโทษทางวินัยของบริษัทโดยที่ผ่านมามีกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทใช้อิทธิพลภายในเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเอง
- 5) เปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน และความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับรายการดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบ และไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - 6) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวาระการแต่งตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นจะใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

### **หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย**

บริษัทให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกบริษัท ได้แก่ ผู้ถือหุ้น กรรมการ พนักงานของบริษัท ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง หน่วยงานอื่นๆ ที่บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมภายในและภายนอกบริษัท รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและภาครัฐ โดยแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เป็นดังนี้

#### **1) ผู้ถือหุ้น**

บริษัทจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรม มีความมุ่งมั่นจะสร้างความเติบโต เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ยั่งยืนจากผลการประกอบการของบริษัท บริษัทได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ในหมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทได้จัดทำเว็บไซต์ของบริษัท [www.gel.co.th](http://www.gel.co.th) เพื่อเป็นช่องทางที่ผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายกับบริษัทได้

## 2) พนักงาน

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับพนักงานเพราะถือว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทได้ บริษัทได้กำหนดนโยบายที่ชัดเจนใน การพัฒนาบุคลากรของบริษัท มีการพัฒนาอบรมให้ความรู้อย่างทั่วถึงคนละไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมงต่อปีสำหรับพนักงานที่ได้รับการอบรม เพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ให้โอกาสก้าวหน้าในงาน ทั้งนี้มีการอบรมพัฒนาให้ความรู้แก่พนักงานทั้งภายในบริษัท และภายนอกบริษัท

บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยการจัดอบรมหลักสูตรให้กับคณะกรรมการเพื่อทำหน้าที่ดูแล แนะนำ แจ้งข่าวสาร เกี่ยวกับความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมทั้งการป้องกันอุบัติเหตุจากการทำงาน เพื่อให้พนักงานนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง จัดอุปกรณ์ความปลอดภัยที่เหมาะสมกับลักษณะงาน มีสวัสดิการที่ดี และสภาพการทำงานที่เหมาะสมกับสภาวะตลาด

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรมเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน ประกันสุขภาพของพนักงาน โดยได้เปิดเผยข้อมูลในคู่มือพนักงานเพื่อให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน บริษัทจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานเพื่อเป็นการแสดงให้เห็นว่าบริษัทได้ใส่ใจดูแลพนักงานทุกคนในระยะยาวอย่างเป็นรูปธรรม

### การปฏิบัติต่อพนักงาน ค่าตอบแทน และสวัสดิการที่เหมาะสม

บริษัทถือว่าทรัพยากรบุคคลที่เหมาะสม เป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าที่สุด บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการดูแลพนักงานอย่างรอบด้าน ดูแลให้มีสุขภาพกายและจิตใจให้แข็งแรง แบ่งเบาภาระความกังวลต่างๆ โดยสวัสดิการบางอย่างครอบคลุมไปถึงครอบครัวพนักงานและได้คำนึงถึงผลตอบแทนที่เหมาะสม รวมถึงสภาพการทำงานในระดับที่สูงกว่ากฎหมายกำหนดไว้และให้เกิดความเป็นธรรมต่อพนักงานทุกคน

#### ● การให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม

บริษัททบทวนการจ่ายค่าตอบแทนและการจัดสวัสดิการแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และยังมีการประสานงานด้านนโยบายการจัดสวัสดิการของบริษัทในเครือให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน อีกทั้งยังได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน เพื่อกำกับ อนุมัติหลักการ และแนวทางที่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทน เพื่อให้การจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งองค์กรและสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท

เพื่อเป็นการตอบสนองกลยุทธ์ของบริษัทในการขยายธุรกิจ และพัฒนาศักยภาพของพนักงานที่จะช่วยขับเคลื่อนบริษัทสู่การเป็นแนวหน้าของธุรกิจ แผนงานทรัพยากรบุคคลได้คัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพสูง (Talent) ตามแผนการสืบทอดตำแหน่ง รวมทั้งการวางโครงสร้างออกแบบการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นระบบที่ได้รับความเชื่อถือในระดับสากลมาใช้กับกลุ่มพนักงาน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการสำหรับพนักงานมีความสอดคล้องตามหลักเกณฑ์ระบบการจ่ายค่าตอบแทน และยังสามารถแข่งขันได้ในเขตอุตสาหกรรมธุรกิจเดียวกัน

#### ● การจัดสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงาน

พนักงานบริษัทยังได้รับสวัสดิการอื่นๆ เพื่อลดภาระค่าครองชีพลดความกังวล รวมถึงส่งเสริมสวัสดิภาพความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานที่ครอบคลุมไปยังครอบครัวพนักงานให้มีพละกำลังที่แข็งแรง อันจะส่งผลดีต่อการปฏิบัติงานและดำรงชีวิตของพนักงานและได้มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์สวัสดิการให้พนักงานทุกคนรับทราบสิทธิ์ของตน ผ่านคู่มือพนักงาน โดยสวัสดิการดังกล่าวสามารถจำแนกออกเป็น 5 หมวดหลัก ดังนี้

- 1) สวัสดิการด้านเงินช่วยเหลือ อาทิ เงินช่วยเหลือกรณีพนักงงาน คู่สมรสของพนักงงาน หรือบิดามารดา หรือบุตรของพนักงงานเสียชีวิต เงินเบี้ยขยัน
- 2) สวัสดิการด้านเงินกู้ อาทิ เงินกู้สวัสดิการสงเคราะห์กรณีฉุกเฉิน เงินกู้เคหะสงเคราะห์
- 3) สวัสดิการด้านกองทุน อาทิ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนเงินทดแทนประกันสังคม
- 4) สวัสดิการด้านสุขภาพและประกันชีวิต อาทิ การตรวจสุขภาพพนักงงานประจำปีตามความจำเป็นของแต่ละช่วงอายุ และเพศอย่างเหมาะสม การประกันสุขภาพกลุ่ม ประกันอุบัติเหตุกลุ่ม เป็นต้น
- 5) สวัสดิการด้านเครื่องแต่งกายพนักงงาน

บริษัทมีนโยบายในการเคารพหลักสิทธิมนุษยชน โดยคำนึงถึงหลักความเสมอภาคกันในทางกฎหมาย สิทธิและเสรีภาพส่วนบุคคลและจะไม่เลือกปฏิบัติโดยไม่เป็นธรรมต่อพนักงงานเพราะความแตกต่างในเรื่องถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ภาษา เพศ อายุ ความพิการ สภาพทางกายหรือสุขภาพ สถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจหรือสังคม ความเชื่อทางศาสนา การศึกษาอบรม หรือความคิดเห็นทางการเมือง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันพนักงงาน ทั้งในเรื่องสุขภาพอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงงาน จึงได้ประกาศนโยบาย เรื่อง สิ่งแวดล้อม สุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน ดังนี้

- 1) สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ทั้งหมด บริษัทต้องสอดคล้องตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อกำหนดต่างๆ ในเรื่องความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมในกรณีที่ไม่มีกฎหมาย กฎเกณฑ์และระเบียบข้อบังคับใช้ในบริษัท
- 2) บริษัทจะตระหนักในเรื่องความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสวัสดิการ ในการทำงานของพนักงงานทุกคน ไม่ว่าในสถานที่ทำงาน หรือในการดำเนินธุรกิจของพนักงงานในบริษัทอื่นๆ รวมไปถึงคนอื่นๆ ในขณะที่พวกเขาอยู่ในสถานที่บริษัทนั้นๆ
- 3) ระบบการจัดการไม่ได้เป็นเพียงความรับผิดชอบในการป้องกันอุบัติเหตุ โรคที่เกิดจากการทำงาน และปกป้องสิ่งแวดล้อมเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการจัดเตรียมทรัพยากร และงบประมาณที่จำเป็นและเพียงพอในการสร้างเสริมวัฒนธรรมความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมในสถานที่ทำงานโดยการแสดงให้เห็นอย่างชัดเจนและดำเนินการตามข้อตกลงอย่างจริงจังและต่อเนื่อง
- 4) ระบบการจัดการด้านความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อม เป็นวิธีที่บริษัท ยอมรับว่ามีส่วนร่วมในการเพิ่มประสิทธิภาพและปรับปรุงผลการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นบริษัท มุ่งมั่นในการบังคับใช้ระบบการจัดการด้านความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อม ในการระบุ ประเมินผล และการควบคุมอันตรายและความเสี่ยงในด้านความปลอดภัยด้านอาชีวอนามัย และมลภาวะทางสิ่งแวดล้อม เราจะพัฒนาระบบความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการเฝ้าระวัง ตรวจสอบ และรายงานผล การดำเนินการและการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
- 5) การพิจารณาการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ในกระบวนการผลิต เราจะนำระบบความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมมาเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมประเมินการเปลี่ยนแปลงทุกครั้ง
- 6) บริษัทจะรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทให้สัญญาว่าจะดำเนินการป้องกันสภาพแวดล้อม ใช้วัตถุดิบอย่างรู้คุณค่า และใช้พลังงานอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ เพื่อลดการปล่อยมลภาวะ จัดการของเสีย และนำของเสียกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่

- 7) การตรวจสอบระบบความปลอดภัยสุขภาพอนามัย และสิ่งแวดล้อมจะดำเนินการอย่างสม่ำเสมอไปถึงการระบุสิ่งที่ไม่สอดคล้องกับข้อกำหนด และพยายามหาช่องทางในการพัฒนาปรับปรุงให้ดีขึ้น
- 8) บริษัทจะนำระบบปฏิบัติการงานที่ดีเลิศในเรื่องความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมมาประยุกต์ใช้ในองค์กรและให้พนักงานทุกคนเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมเหล่านี้โดยการฝึกอบรม การตรวจสอบให้คำปรึกษา แนะนำและอำนวยความสะดวกในการดำเนินการอย่างเหมาะสมและเพียงพอ
- 9) พนักงานทุกคน ผู้รับเหมา และผู้รับเหมาช่วงจะต้องรับผิดชอบในการปฏิบัติตามวิธีการ และระเบียบต่างๆตามที่กำหนดในระบบการจัดการด้านความปลอดภัยสุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติงานประจำ ด้วยความปลอดภัย สุขภาพอนามัย และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้มุ่งประกอบกิจการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม คำนึงถึงการอยู่ร่วมกันกับสังคมและชุมชนอย่างมีความสุขพร้อมกัน เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งได้มีการประกาศนโยบาย เรื่อง ธรรมนูญสิ่งแวดล้อม สถานประกอบการอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2557 โดยให้พนักงาน รวมทั้งชุมชนใกล้เคียงทราบโดยบริษัท ได้เคร่งครัดให้มีการปฏิบัติตามนโยบายเรื่องธรรมนูญสิ่งแวดล้อม สถานประกอบการอุตสาหกรรม และผ่านเกณฑ์การประเมินการมีธรรมาภิบาลจากกระทรวงอุตสาหกรรมเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2560

#### จำนวนและอัตราการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงานปี 2564

(คน)	สำนักงานใหญ่บางกะปิ			สำนักงานสาขาเชิงร่อนน้อย			รวมทั้งสิ้น		
	หญิง	ชาย	รวม	หญิง	ชาย	รวม	หญิง	ชาย	รวม
1. จำนวนบาดเจ็บจากการทำงาน	-	5	5	-	3	3	0	8	8
2. จำนวนการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน	-	3	3	-	1	1	-	4	4

บริษัทจัดให้มีผู้รับฟังความคิดเห็นจากพนักงาน หากพนักงานได้พบเห็นสิ่งผิดปกติหรือสิ่งไม่ควรถูกส่งถึงกรรมการโดยตรง สำหรับการแจ้งเบาะแสให้กรรมการอิสระ บริษัทได้จัดตั้งอีเมลของกรรมการอิสระ E-mail address: [independentdirector@gel.co.th](mailto:independentdirector@gel.co.th) เพื่อให้ผู้ต้องการแจ้งเบาะแสสามารถติดต่อโดยไม่ผ่านบริษัท เพื่อเป็นข้อมูลให้สอบหาข้อเท็จจริงโดยตรง

### 3) ลูกค้า

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้ลูกค้า ที่จะได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ราคาที่เป็นธรรม บริษัท ได้รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากลูกค้าเพื่อนำมาทบทวน ปรับปรุง นอกจากนี้บริษัทได้ทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ บริษัทได้พัฒนาคุณภาพของสินค้าและระบบการบริหารงานได้รับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001-2015 จากสถาบันรับรองมาตรฐาน ISO



บริษัทมุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า โดยเน้นที่ความเอาใจใส่และความรับผิดชอบ ซึ่งมีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ โดยพัฒนาคุณภาพและรูปแบบของสินค้าและบริการเพื่อสนองความต้องการของลูกค้าในราคาที่ เป็นธรรมได้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว โดยบริษัทได้มีการสำรวจความพึงพอใจของ ลูกค้าเพื่อรับฟังความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียน และนำมาเป็นแนวทางในการปรับปรุงการบริการและบริหารงานให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาบุคลากรที่จะมาให้บริการกับลูกค้า โดยมีการอบรมและให้ความรู้ความเข้าใจกับพนักงานทั้งก่อน ปฏิบัติงานจริงและพัฒนาเพิ่มพูนทักษะและความรู้ให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดจากการ ให้บริการและดูแลให้บริการแก่ลูกค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นลูกค้าขนาดใหญ่ ขนาดกลาง หรือขนาดเล็ก

#### 4) ลูกค้า

บริษัทคำนึงถึงความสำคัญของลูกค้าในฐานะที่เป็นผู้ที่มีความสำคัญในการให้ความช่วยเหลือการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม บริษัท โดยบริษัทยึดหลักการปฏิบัติที่เสมอภาคและการแข่งขันที่เป็นธรรมต่อลูกค้าทุกราย ซึ่งบริษัทจะปฏิบัติต่อลูกค้าให้ เป็นไปตามข้อตกลงในสัญญาและจรรยาบรรณของบริษัท

บริษัทเน้นความโปร่งใส และความตรงไปตรงมาในการดำเนินธุรกิจและการเจรจาตกลงเข้าทำสัญญากับลูกค้าโดยให้ได้ ผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย ตั้งอยู่บนหลักเกณฑ์การตัดสินใจโดยเปรียบเทียบเงื่อนไข ราคา คุณภาพ และบริการ ต่างๆ อย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ ทั้งนี้ เพื่อมุ่งหมายที่จะพัฒนาและรักษาสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืน

#### 5) คู่แข่ง

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่แข่งบริษัท มีนโยบายปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้หลักเกณฑ์การแข่งขันที่ดี เน้น การดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส และแข่งขันอย่างเป็นธรรม บริษัท ทำการแข่งขันโดยใช้คุณภาพของสินค้าและ การบริการที่เชื่อถือได้เป็นจุดแข่งขัน ทำการแข่งขันทางการค้าอย่างสุจริตกับคู่แข่ง บริษัท จะรักษาความสัมพันธ์อันดีใน ฐานะผู้ร่วมประกอบการค้าในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยบริษัทไม่มีข้อพิพาทใด ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

#### 6) เจ้าหนี้

บริษัทได้ปฏิบัติตามพันธะทางสัญญาต่อเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้สถาบันการเงิน โดยแสดงความรับผิดชอบต่อหนี้สิน ของบริษัท บริษัทปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรมตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ บริษัทและเจ้าหนี้ มีความสัมพันธ์อันดี ต่อกันเสมอมา

#### 7) สังคม/ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้คำนึงถึงสังคม/ชุมชน และสิ่งแวดล้อมโดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับในด้านต่างๆ เพื่อจะไม่เป็นการ เอาเปรียบต่อสังคมส่วนรวม บริษัทได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมในการไม่ให้เกิดมลภาวะ ทางเสียง ฝุ่นต่อชุมชนใกล้เคียง จัดหน่วยงานเฉพาะเพื่อดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างใกล้ชิด มีความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้คำนึงถึงคุณค่าและความสำคัญในการทำประโยชน์ต่อสังคม และสังคมโดยรอบโรงงาน ได้ให้การพัฒนา ปรับปรุงห้องเรียน ห้องสุขาของโรงเรียนใกล้เคียง สนับสนุนเครื่องกีฬา ให้ทุนการศึกษา ร่วมกิจกรรมวันเด็ก และร่วม กิจกรรมของวัดบริเวณใกล้เคียงตามเทศกาลทางศาสนาที่สำคัญ พนักงานของบริษัท ได้ร่วมกันบริจาคโลหิตให้แก่ สภากาชาดไทย ปีละ 1 ครั้ง อย่างสม่ำเสมอทุกปี

บริษัทได้มุ่งประกอบกิจการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม คำนึงถึงการอยู่ร่วมกันกับสังคมและ ชุมชนอย่างมีความสุขพร้อมกัน เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งได้มีการประกาศนโยบาย เรื่อง ธรรมเนียมปฏิบัติสิ่งแวดล้อม สถาน

ประกอบการอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2557 โดยให้พนักงาน รวมทั้งชุมชนใกล้เคียงทราบโดยบริษัทได้เคร่งครัดให้มีการปฏิบัติตามนโยบายเรื่องธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้เข้าร่วมกิจกรรมยกระดับโรงงานอุตสาหกรรมมุ่งสู่การพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมในพื้นที่เมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ภายใต้โครงการยกระดับและจัดทำฐานข้อมูลการพัฒนาอุตสาหกรรมในพื้นที่เมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ 8 จังหวัดในพื้นที่เป้าหมาย (จังหวัดระยอง สมุทรปราการ สมุทรสาคร ฉะเชิงเทรา ปราจีนบุรี ชลบุรี นครปฐม และปทุมธานี)

บริษัทได้รับรางวัลเกียรติยศ CSR Beginner Award 2019 มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของกรมโรงงานอุตสาหกรรม Standard of Corporate Social Responsibility, Department of Industrial Work (CSR-DIW) จากกระทรวงอุตสาหกรรม กรมโรงงานอุตสาหกรรม

และนอกจากนี้ บริษัทได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อรับรองว่าบริษัทเป็นอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 2 ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity) การดำเนินกิจกรรมเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้สำเร็จตามความมุ่งมั่นที่ตั้งใจไว้

#### **หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส**

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และความโปร่งใสโดยได้กำหนดไว้เป็นบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ในการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาและโปร่งใส ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยผ่านช่องทางและการสื่อสารเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.gel.co.th](http://www.gel.co.th)

อนึ่งบริษัทมีการจัดตั้งหน่วยงานเพื่อรับผิดชอบดูแลงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์และงานเลขานุการบริษัท เป็นตัวแทนบริษัทในการสื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้เกี่ยวข้องที่ผู้ลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ได้อย่างสะดวก โดยทางโทรศัพท์หมายเลข 02-501-2020 ต่อ 775 และ 333 และทางโทรสาร 02-501-2134

#### **มาตรการการแจ้งเบาะแสและกลไกคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส**

บริษัทจัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนของทั้งจากบุคคลภายนอกและพนักงานกระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียนอีกทั้งยังได้กำหนดมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับของผู้ร้องเรียนดังนี้

##### **1. การแจ้งเบาะแส**

บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนในกรณีที่สงสัยว่าจะมีการกระทำความผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท การกระทำความผิดกฎหมายรวมถึงพฤติกรรมที่สื่อถึงการทุจริตการปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกันผ่านช่องทางดังนี้

- 1) ผู้บริหารหรือผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจในระดับ
- 2) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 3) ทางจดหมาย

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัทเจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 44/2 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000

- 4) ทาง e-mail โดยส่งมาที่ [gel@gel.co.th](mailto:gel@gel.co.th)

5) เว็บไซต์บริษัท [www.gel.co.th](http://www.gel.co.th)

## 2. กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

เมื่อบริษัทได้รับเบาะแสหรือข้อร้องเรียนมาแล้ว บริษัทจะดำเนินการรวบรวมข้อมูลประมวลผลตรวจสอบและกำหนดมาตรการในการดำเนินการเพื่อบรรเทาความเสียหายให้แก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบโดยคำนึงถึงความเดือดร้อนเสียหายโดยรวมทั้งหมดหลังจากผู้ที่ทำหน้าที่รับผิดชอบเรื่องดังกล่าวมีหน้าที่ติดตามผลการดำเนินการและรายงานผลให้ผู้รับแจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแส/ร้องเรียนทราบรวมทั้งรายงานผลการดำเนินการดังกล่าวต่อกรรมการผู้จัดการประธานเจ้าหน้าที่บริหารคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับแล้วแต่กรณี

## 3. มาตรการคุ้มครอง

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อ-สกุล ที่อยู่ ภาพ หรือข้อมูลอื่นใดของผู้แจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง รวมไปถึงกำหนดมาตรการคุ้มครองในกรณีที่ผู้ใดเห็นว่าตนเองอาจได้รับความไม่ปลอดภัยหรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหายทั้งนี้ผู้ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

ทั้งนี้บุคคลที่บริษัทตรวจสอบแล้วพบว่าได้กระทำความผิดหรือฝ่าฝืนนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันจะได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดหรือได้รับโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการที่มีต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถมีทักษะและประสบการณ์การทำงานจากหลากหลายสาขา ทำให้การปฏิบัติหน้าที่กรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทต้องมีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ ความสามารถมีประสบการณ์ด้านต่างๆ มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ผู้บริหารมีการปฏิบัติตามแผนงานและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ ติดตามผลการดำเนินงาน โดยคำนึงถึงหลักการตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการของฝ่ายบริหารเป็นไปตามเป้าหมาย และแนวทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และเพื่อความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

## การปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่องอื่นๆ

### ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในด้านทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ บริษัทมีนโยบายมุ่งมั่นที่จะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของบุคคลอื่น และได้แจ้งให้พนักงานในองค์กรได้รับทราบ โดยจะไม่ทำซ้ำ ดัดแปลง หรือ เผยแพร่ต่อสาธารณชน ซึ่งทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ของบุคคลอื่นอันถือเป็นการฝ่าฝืนต่อบัญญัติของกฎหมายโดยเด็ดขาด

### ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงาน และเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัท จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน โดยบริษัท ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสม โดยมีประสิทธิผล และมีผู้ตรวจสอบภายในอิสระเพื่อทำหน้าที่ติดตาม ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัท ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ

### การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีวาระในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ซึ่งครอบคลุมในเรื่องต่างๆ รวมทั้งกำกับดูแล ทบทวน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์ และการวัดความเสี่ยงโดยรวมเพื่อให้มีการปฏิบัติด้านบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

### รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชี และการเงิน และผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน โดยนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏในรายงานประจำปี/ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One report) งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งจะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงิน และไม่ใช้การเงิน บนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วน และสม่ำเสมอ

### การประชุมคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทนั้น บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุก 3 เดือน และจะจัดให้มีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น มีการส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ โดยจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

ในการประชุม ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ โดยที่กรรมการทุกท่านสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย โดยมีประธานที่ประชุมเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากการประชุม ทั้งนี้ในการลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทให้ถือนมติเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง และกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุม

และ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเพื่อชี้ขาด นอกจากนี้รายงานการประชุมจะถูกจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรภายหลังมีการประชุมเสร็จ และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

## 6.2 จรรยาบรรณทางธุรกิจ

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจมากกว่า 59 ปี มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับของวงการธุรกิจ ดังนั้นบริษัทจึงให้ความสำคัญในเรื่องของจริยธรรมทางธุรกิจ ที่แสดงถึงความซื่อสัตย์ สุจริต ความน่าเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้เสีย ภายในบริษัทได้มีการจัดกิจกรรม โดยผู้บริหารจะสื่อสารในเรื่องของจริยธรรมทางธุรกิจ และจริยธรรมที่พนักงานควรมีต่อบริษัทต่อลูกค้า คู่แข่ง ต่อพนักงานด้วยกัน ให้พนักงานรับทราบโดยสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบน เพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทและแจ้งให้พนักงานรับทราบในวันปฐมนิเทศการเข้าเป็นพนักงานใหม่ของบริษัท รายละเอียด “จรรยาบรรณทางธุรกิจ” ปรากฏอยู่ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.gel.co.th](http://www.gel.co.th) ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

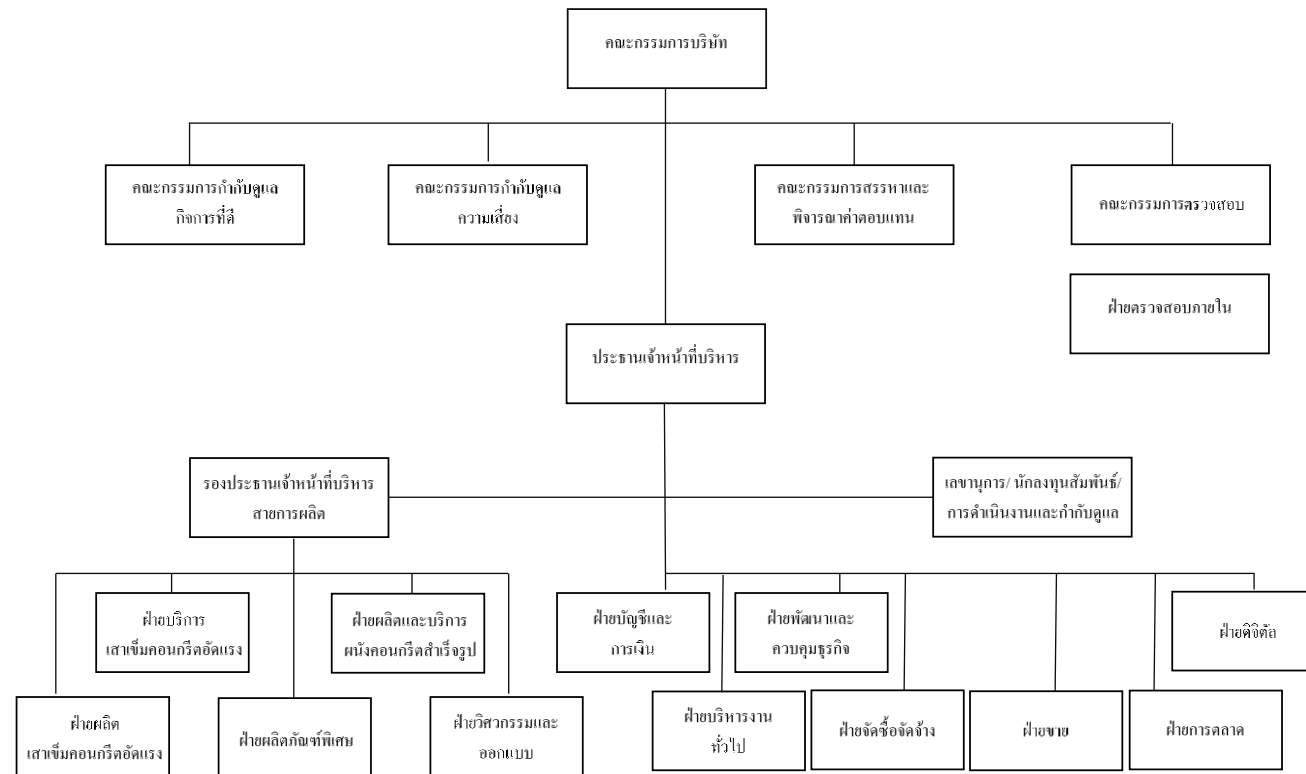
สำหรับปี 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง เพื่อกำกับดูแลและติดตามความคืบหน้าการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีผลงานสรุปในปี 2564 ได้ดังนี้

1. ดำเนินงานให้บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Score) ในระดับ 4 ดาว คือ ดีมาก ในการนี้มีบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ที่ได้รับคะแนนระดับ 4 ดาว ทั้งหมด 260 บริษัท จากบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งหมด 716 บริษัท
2. ดำเนินงานให้บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยระดับคะแนน 100 คะแนน
3. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม-31 ธันวาคม 2564 ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใด เสนอวาระและรายชื่อบุคคลใดเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ
4. ดำเนินงานต่อเนื่องจากปี 2563 ที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองว่าเป็นอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 2 ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity) จากกระทรวงอุตสาหกรรม ณ โรงงานบางกะดี และครบกำหนด 28 พ.ค. 2565
5. ดำเนินการตามนโยบายด้านการต่อต้านทุจริต โดยได้รับการรับรองจากโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC Certification) เป็นระยะเวลา 3 ปี และบริษัทฯ ได้รับมอบประกาศนียบัตรรับรองการเป็นสมาชิกของ CAC เมื่อวันที่ 22 ธ.ค. 2564
6. ดำเนินงานตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดด้วยการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองและการประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

7. จัดทำแบบให้ความยินยอมการเก็บรวบรวมใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล ตามบทบัญญัติพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 เพื่อใช้สำหรับพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ปัจจุบัน ได้มีดำเนินการจัดทำและประกาศให้ใช้เรียบร้อยแล้ว
8. ทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการ ตามหลักปฏิบัติ CG Code จำนวน 8 ข้อ จนครบถ้วนแล้ว
9. จัดทำนโยบายด้านภาษี และขออนุมัติต่อที่ประชุมกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้
10. ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้ครอบคลุมกฎเกณฑ์การปฏิบัติงาน

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทฯ (มหาชน) จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ เป็นผู้มีความสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัท

#### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการบริษัท โดยประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นฐานอยู่ในราชอาณาจักรและต้องมีกรรมการอย่างน้อยหนึ่งคนมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน
2. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน
3. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเพื่อปฏิบัติหน้าที่และถ่วงดุลระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารกับกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน และในจำนวนนี้มีอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ

#### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

1. ศาสตราจารย์ กิตติคุณ ดร.บวรศักดิ์	อูวรรณโณ	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ
2. นายโสภณ	ผลประสิทธิ์	รองประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ
3. นายธิตพิงศ์	ตั้งพูนผลวิวัฒน์	กรรมการ
4. นางพรณี	จารุสมบัติ	กรรมการอิสระ
5. ดร.วิษณุ	เครื่องาม	กรรมการอิสระ
6. นายวิรัช	มรกตกล	กรรมการอิสระ
7. นายวิภูษา	ตระกูลสุน	กรรมการอิสระ
(ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม พ.ศ. 2564)		
8. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	กรรมการและเลขานุการบริษัท
9. นางวิสัจจา	คชเสนา	กรรมการ
(ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564)		

ทั้งนี้ สัดส่วนของกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการทั้งหมดเป็นจำนวน 5 ใน 8 ท่าน และสัดส่วนของกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารต่อกรรมการทั้งหมดเป็นจำนวน 5 ใน 8 ท่าน ซึ่งคณะกรรมการอิสระจะมีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อขอความเห็นจากผู้ตรวจสอบบัญชีในเรื่องต่างๆ สำหรับการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้ตรวจสอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมในปี 2564 นั้น บริษัทได้จัดให้มีเมื่อวันที่ 6 มกราคม 2565



### 7.2.3 บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทและหน้าที่ในการบริหารและดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ขอบบังคับบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณ จริยธรรมทางธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รายละเอียด “กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท” ปรากฏอยู่ในเว็บไซต์บริษัท [www.gel.co.th](http://www.gel.co.th) ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายชิตพงศ์ ตั้งพูนผลวัฒน์ และนายวุฒิชัย เศรษฐบุตร กรรมการสองคนลงลายมือร่วมกันและประทับตราสำคัญบริษัท

### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

#### (ก) คณะกรรมการตรวจสอบ

##### องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์การทำงานด้านบัญชี หรือการเงินที่เป็นที่ยอมรับ โดยมีนายวิรัช มรกตกาล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบที่เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ส่งเสริมให้พัฒนาระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

- |                       |                                     |
|-----------------------|-------------------------------------|
| 1. นายวิรัช มรกตกาล   | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 2. นางพรณี จารุสมบัติ | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ       |
| 3. ดร.วิษณุ เครืองาม  | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ       |

โดยมีนางสาวจินตหรา กาญจนประกอบ ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

#### บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควร สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายใน รายละเอียด “กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ” ปรากฏอยู่ในเว็บไซต์บริษัท [www.gel.co.th](http://www.gel.co.th) ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”

**(ข) คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง****องค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง**

ด้วยบริษัทตระหนักถึงการจัดการที่ดีและเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และตรงตามวัตถุประสงค์ที่บริษัทกำหนด รวมทั้งเพื่อขับเคลื่อนบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืนและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเพื่อเป็นการรองรับสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกิจการของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

- |                          |                                  |
|--------------------------|----------------------------------|
| 1. นายโสภณ ผลประสิทธิ์   | ประธานกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง |
| 2. นายชัยรินทร์ สายรังสี | กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง       |
| 3. นางวิไลจา คุชเสนา     | กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง       |

โดยมีนายวุฒิชัย เศรษฐบุตร ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง (รักษาการ)

**บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง**

กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ศึกษา ทบทวนและประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงแนวโน้มของผลกระทบที่อาจมีต่อองค์กรทั้งความเสี่ยงจากภายนอกและภายใน ติดตามและดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รายละเอียด “กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง” ปรากฏอยู่ในเว็บไซต์บริษัท [www.gel.co.th](http://www.gel.co.th) ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”

**(ค) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน****องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

ด้วยบริษัทตระหนักถึงการจัดการที่ดี และเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และตรงตามวัตถุประสงค์ที่บริษัทกำหนด รวมทั้งเพื่อขับเคลื่อนบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืนและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเพื่อเป็นการรองรับสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกิจการของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

- |                                 |                                                                                                                                          |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. นายโสภณ ผลประสิทธิ์          | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน<br>(ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564) |
| 2. นายวิภูธา ตระกูลสุน          | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน<br>(ลาออกจากการเป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม พ.ศ. 2564)           |
| 3. นายธิดิพงษ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์ | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน                                                                                                          |
| 4. ดร.วิษณุ เครืองาม            | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน                                                                                                          |

โดยมีนายวุฒิชัย เศรษฐบุตร ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ และกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการพิจารณาคำตอบแทนเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกำหนดแนวทางในการประเมินผลกรรมการ

### (ง) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### องค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ด้วยบริษัทตระหนักถึงการจัดการที่ดี และเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และตรงตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ กำหนด รวมทั้งเพื่อขับเคลื่อนบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืนและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเพื่อเป็นการรองรับสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกิจการของบริษัท คณะกรรมการบริษัท จึงเห็นควรให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

- |                                                                             |           |                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------|
| 1. ดร.วิษณุ                                                                 | เครื่องาม | ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |
| 2. นายวิภูธา                                                                | ตระกูลสุน | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี       |
| (ลาออกจากการเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม พ.ศ. 2564) |           |                                   |
| 3. นายวุฒิชัย                                                               | เศรษฐบุตร | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี       |
| 4. นางวิไลจจา                                                               | คชเสนา    | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี       |

โดยมีนางสาววันวิสา รื่นลาภะ ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

พิจารณา กำหนด ทบทวน ปรับปรุงนโยบาย คู่มือและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมของพนักงาน และการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในลักษณะที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากล รายละเอียด “กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี” ปรากฏอยู่ในเว็บไซต์บริษัท [www.gel.co.th](http://www.gel.co.th) ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”

### (จ) เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 5 มีนาคม พ.ศ. 2557 ได้มีมติแต่งตั้ง นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ จัดการประชุม คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยเลขานุการบริษัทที่ คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัท และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร ที่ดูแลสำนักกรรมการ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่สนับสนุนงานเลขานุการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ตลอดจนรับผิดชอบ ดูแลงานด้านบรรษัทภิบาลของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านกฎหมาย บัญชี หรือ การปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท และมีการเปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทไว้ในเอกสารแนบ 1

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 องค์ประกอบของกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 3 ท่าน และผู้บริหารระดับสูง มีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายชิตพงศ์	ตั้งพูนผลวัฒน์	ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	กรรมการบริหาร
3. นายอมรศักดิ์	ไตรศ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการผลิต (ลาออกจากความเป็นรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการผลิต เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2564)
4. นางวิสัจจา	กชเสนา	กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน (ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564)
5. นายศรัณย์	เวียงคำมา	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตและบริการผนังคอนกรีตสำเร็จรูป
6. นายสมนึก	พุทธิวัฒน์	ผู้อำนวยการฝ่ายบริการเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง
7. นางสาวชื่นสุข	มิโพธิ์สม	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาและควบคุมธุรกิจ
8. นายชาติชาย	หิรัญนุช	ผู้อำนวยการฝ่ายดิจิทัล

โดยมีนายวุฒิชัย เศรษฐบุตร ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ รายชื่อของคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทข้างต้นเป็นไปตามนิยาม “ผู้บริหาร” ของก.ล.ด. ตามประกาศที่ ทจ.23/2551 ผู้บริหารระดับสูงจะได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายกลยุทธ์ และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจัดทำคู่มืออำนาจดำเนินการในการกำหนดขอบเขตหน้าที่ที่ชัดเจน เพื่อความโปร่งใสและมีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงทั้ง 8 ท่าน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา

### 7.4.2 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่ทบทวนโดยพิจารณาถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละท่าน เพียงพอที่จะดูแลรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มบริษัทที่อยู่ในระดับเดียวกัน โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณา

กลั่นกรอง และเสนอคำตอบแทนของกรรมการในแต่ละปีให้คณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ บริษัทมีนโยบายจ่ายคำตอบแทนให้แก่กรรมการ กรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจ่ายเป็นรายเดือน และในรูปของเบี้ยประชุมกรรมการ ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามรูปแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

#### คำตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทมีการประเมินผลการดำเนินงานของผู้บริหารในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Index: KPI) ที่ได้กำหนดไว้ในแผนการดำเนินงานที่เสนอต่อกรรมการผู้จัดการซึ่งเชื่อมโยงกับอัตราคำตอบแทนตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้

คำตอบแทน	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือนรวม	8	22,456,320.00	8	22,188,660.00	11	17,952,370.64
โบนัสและเงินรางวัล	8	-	8	-	11	-
รวมทั้งสิ้น	8	22,456,320.00	8	22,188,660.00	11	17,952,370.64

หมายเหตุ: “ผู้บริหาร” ในที่นี้หมายถึง ผู้บริหารตามนิยามในประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์

#### 7.4.3 คำตอบแทนอื่น

คำตอบแทนอื่นสำหรับคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร มีรายละเอียด ดังนี้

รายการ	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	8	307,430.40	8	466,509.95	8	485,093.32
รวมทั้งสิ้น	8	307,430.40	8	466,509.95	8	485,093.32

#### 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

##### พนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวน 678 คน

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)
สายงานสำนักงานและสนับสนุนการผลิต	143
สายงานผลิต	535
รวม	678

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยมีพนักงานทั้งหมด (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวน 150 คน

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)
สายงานสำนักงานและสนับสนุนการผลิต	33
สายงานผลิต	117
รวม	150

#### ค่าตอบแทนของพนักงาน

ในปี 2563 และ ปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการจ่ายค่าตอบแทนรวมของพนักงานในรูปของเงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส เงินประกันสังคม และเงินได้อื่นๆ (ไม่รวมค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร) แก่จำนวนพนักงานทั้งหมด เท่ากับ 228,949,970.15 บาท ในปี 2563 และ 213,272,434.76 บาท ในปี 2564 ตามลำดับ

#### เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยใช้ชื่อว่ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กลีกรไทยทรัพย์มั่นคง ซึ่งจดทะเบียนแล้วตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กลีกรไทย

อนึ่ง บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน โดยบริษัทฯ จ่ายสมทบเข้ากองทุนทุกเดือนเท่ากับร้อยละ 2 ของเงินเดือน สำหรับปี 2563 จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นเงินจำนวน 4.56 ล้านบาท และปี 2564 จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นเงินจำนวน 3.25 ล้านบาท

บริษัท	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม
บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	มี	468	69
บริษัท เซเวน ไรฟ์ จำกัด	มี	35	60
บริษัท เจนเนอร์ล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด	มี	49	53

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 7.6.1 เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2557 ได้มีมติแต่งตั้ง นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนดโดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

#### 7.6.2 นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้ให้ความสำคัญในส่วนงานฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เป็นอย่างมาก โดยมีแผนกนักลงทุนสัมพันธ์เป็นหน่วยงานเฉพาะที่รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ โดยจุดประสงค์ของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์คือการสร้างและคงไว้ซึ่งการสื่อสารที่ถูกต้อง เชื่อมั่น เชื่อถือ และทันต่อเวลาให้กับผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องจะลงทุนในบริษัท ในรูปแบบต่างๆ ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ผู้สนใจข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณาการลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลได้ที่ นางสาววันวิสา รื่นลาภะ เจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ แผนกนักลงทุนสัมพันธ์ หมายเลขโทรศัพท์ 0-2501-2020 ต่อ 775 ในวันจันทร์-ศุกร์ เวลา 8.00-18.00 น.

#### 7.6.3 คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

##### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2563 ได้แต่งตั้งให้บริษัท ดีไอเอ แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีนายอภิ นันท์ ศรีปราชญ์ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทประจำปี 2564 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

##### คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2564 มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง

- 1) นาย ธนะวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6699 หรือ
- 2) นางสาว รุ่งนภา แสงจันทร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10142 หรือ
- 3) นางสาว พจนรัตน์ ศิริพิพัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9012 หรือ
- 4) นางสาว เติชนี พรเพ็ญพบ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10769

แห่งบริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับ และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจาก ก.ล.ด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย พร้อมทั้งกำหนดคำตอบแทนการสอบบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นเงินไม่เกิน 2,400,000 บาท และมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้อนุมัติหากบริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด จำเป็นต้องจัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตรายอื่นแทนในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตรายดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติงานได้ รวมทั้งมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติค่าสอบทานงบการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่อาจเกิดขึ้นระหว่างปีด้วย

#### บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)	2564	2563	2562
ค่าธรรมเนียมผู้สอบบัญชี	2,400,000	2,600,000	3,450,000
ค่าตอบแทนอื่นๆ	200,117	36,211	480,207

หมายเหตุ: ค่าตอบแทนอื่นที่เรียกเก็บเป็นค่าใช้จ่ายตามที่จ่ายจริง เช่น ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าเดินทาง ค่าล่วงเวลา และค่าที่พัก เป็นต้น

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

##### นियามกรรมการอิสระของบริษัท

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น การทำรายการทางการค้าที่เป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการการเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกันกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่ กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่ กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 8) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง



9) กรณีที่กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน บริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว และคำตอบแทนรวมที่กรรมการอิสระรายนั้นได้รับในรายงานประจำปี/ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One report)

10) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

#### (1) การสรรหากรรมการอิสระ

ในส่วนของการสรรหากรรมการอิสระนั้น ทุกครั้งที่กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งครบวาระ หรือมีเหตุจำเป็นที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่ม บริษัทโดยคณะกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งในปัจจุบันจะมีการปรึกษาหารือร่วมกันเพื่อกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท รวมถึงมีคุณสมบัติขึ้นตามหัวข้อข้างล่างนี้ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อพิจารณาตามข้อบังคับของบริษัทต่อไป

บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการบริษัททั้งหมดและมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกรรมการอิสระของบริษัททุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนดังนี้

1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)

4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ความสัมพันธ์ตามที่กล่าวข้างต้น รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลทำให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศ

คณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้อื้อหนี้รายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้น แต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้อื้อหนี้รายใหญ่ หรือผู้อื้อหนี้ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้อื้อหนี้รายใหญ่ของบริษัท

8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย

9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

10) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

11) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัท จดทะเบียน ทั้งนี้กรรมการอิสระจะตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติความเป็นอิสระของตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจะแจ้งพร้อมกับการรายงานข้อมูลประวัติกรรมการ ณ สิ้นปี สำหรับการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีของบริษัทฯ

## (2) การสรรหากรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วย กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กรรมการต้องพ้นจากตำแหน่งหนึ่งในสามตามอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกในจำนวนที่ใกล้เคียงที่สุดกับจำนวน 1 ใน 3 นั้น โดยกรรมการที่

พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ใหม่ได้ ทั้งกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดอยู่ในข้อบังคับของบริษัท ดังนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานกรรมการเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการจะเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้น อาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

บริษัทไม่ได้กำหนดจำนวนครั้งสูงสุดของกรรมการที่ถูกแต่งตั้งให้กลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ รวมถึงคุณสมบัติในเรื่องของอายุ แต่บริษัทจะคำนึงถึงเวลา ความรู้ ประโยชน์ ที่จะอุทิศให้กับบริษัทฯ รวมทั้งความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ

### (3) การสรรหากรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น โดยทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระซึ่งมีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน และกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านบัญชี และ/หรือการเงิน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทรวมถึงกำกับดูแลรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน การคัดเลือกผู้สอบบัญชี และการพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี

### (4) การสรรหาผู้บริหาร

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง บริษัทได้พิจารณาสรรหาผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และเหมาะสมที่จะได้รับการคัดเลือกเพื่อบรรจุตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท

#### (5) การพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการ

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่องและเพียงพอ โดยสนับสนุนให้กรรมการเข้าฝึกอบรมหลักสูตรหรือกิจกรรมสัมมนาต่างๆ ที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานของกรรมการ เช่น การอบรมที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และบริษัทได้จัดให้มีการประชุมพิเศษเพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งในคณะกรรมการได้รับทราบนโยบายธุรกิจของบริษัทตลอดจนขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งให้ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น รายงานประจำปี นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรม นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีคู่มือสำหรับกรรมการซึ่งรวบรวมข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน เช่น พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน เป็นต้น

#### (6) การประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ด้วยการประเมินตนเองแบบทั้งคณะ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารประจำปี ที่ได้รับการประเมินจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไข และเพิ่มเติมประสิทธิภาพการทำงาน

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลให้กรรมการบริษัททุกคน ล่วงหน้าก่อนการทำแบบประเมิน โดยเป็นการใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งเป็นแบบประเมินที่เหมาะสมสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่เพิ่งริเริ่มทำการประเมิน เพื่อทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สำหรับช่วงเวลาที่ทำการประเมินตนเอง บริษัทฯ จะจัดให้มีการประเมินอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการประเมิน ดังนี้

โดยมีกระบวนการในการประเมิน ดังนี้

1. ดำเนินการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ด้วยการประเมินตนเองแบบทั้งคณะ รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและนำเสนอผลการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณารับทราบผลการประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

#### ความหมายการให้คะแนน

การคำนวณค่าเฉลี่ย (ร้อยละ)	ระดับผลประเมิน
80 - 100	ดีเยี่ยม
79 - 70	ดี

การกำหนดค่าเฉลี่ย (ร้อยละ)	ระดับผลประเมิน
69 - 60	ปานกลาง
59 - 0	ต้องปรับปรุง

## วิธีการประเมิน

ผู้ประเมิน: กรรมการบริษัททุกท่าน

แบบประเมินนี้วิธีการให้คะแนน เพื่อให้ผู้ประเมินสามารถเปรียบเทียบผลประเมินในแต่ละหัวข้อหรือเปรียบเทียบผลประเมินของแต่ละปีได้ โดยความหมายของการให้คะแนนมีดังนี้

- |   |   |                                                            |
|---|---|------------------------------------------------------------|
| 0 | = | ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น     |
| 1 | = | ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย         |
| 2 | = | เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร             |
| 3 | = | เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี       |
| 4 | = | เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง |

รายละเอียดการให้คะแนน แบบประเมินคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

รายละเอียดการให้คะแนน	จำนวนข้อ (ย่อย)	คะแนน
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ	9	36
2. การประชุมคณะกรรมการได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ	6	24
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวน และปฏิบัติตามเรื่องต่อไปนี้เพียงพอ	12	48
4. เรื่องอื่นๆ	2	8
<b>รวม</b>	<b>29</b>	<b>116</b>

รายละเอียดการให้คะแนน แบบประเมินคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

รายละเอียดการให้คะแนน	จำนวนข้อ (ย่อย)	คะแนน
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการ มีประสิทธิภาพ	7	28
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ	6	24
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามเรื่องต่อไปนี้เพียงพอ	5	20
<b>รวม</b>	<b>18</b>	<b>72</b>

รายละเอียดการให้คะแนน แบบประเมินคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีดังนี้

รายละเอียดการให้คะแนน	จำนวนข้อ (ย่อย)	คะแนน
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการ มีประสิทธิภาพ	7	28
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ	6	24
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่องต่อไปนี้อย่างเพียงพอ	5	20
<b>รวม</b>	<b>18</b>	<b>72</b>

รายละเอียดการให้คะแนน แบบประเมินคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีดังนี้

รายละเอียดการให้คะแนน	จำนวนข้อ (ย่อย)	คะแนน
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการ มีประสิทธิภาพ	7	28
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ	6	24
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่องต่อไปนี้อย่างเพียงพอ	5	20
<b>รวม</b>	<b>18</b>	<b>72</b>

รายละเอียดการให้คะแนน แบบประเมินคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ดังนี้

รายละเอียดการให้คะแนน	จำนวนข้อ (ย่อย)	คะแนน
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการ มีประสิทธิภาพ	7	28
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ	6	24
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	5	20
<b>รวม</b>	<b>18</b>	<b>72</b>

รายละเอียดการให้คะแนน แบบประเมินคณะกรรมการบริหาร ดังนี้

รายละเอียดการให้คะแนน	จำนวนข้อ (ย่อย)	คะแนน
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการ มีประสิทธิภาพ	7	28
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ	6	24
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	5	20
<b>รวม</b>	<b>18</b>	<b>72</b>

รายละเอียดการให้คะแนน แบบประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีดังนี้

รายละเอียดการให้คะแนน	จำนวนข้อ (ย่อย)	คะแนน
1. ความเป็นผู้นำ	6	24
2. การกำหนดกลยุทธ์	6	24
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์	6	24
4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน	6	24
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ	6	24
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก	5	20
7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร	6	24
8. การสืบทอดตำแหน่ง	3	12
9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ	4	16
10. คุณลักษณะส่วนตัว	6	24
<b>รวม</b>	<b>54</b>	<b>216</b>

ภายหลังที่กรรมการบริษัททุกท่านทำแบบประเมินเรียบร้อยแล้ว จึงนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบหรือเปรียบเทียบภายในไตรมาสแรกของปีถัดไป

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ด้วยการประเมินตนเองแบบ ทั้งคณะ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารประจำปี ได้รับการประเมินผลการปฏิบัติงานจากคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2564 ได้สรุปผลและนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 เพื่อให้ที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทรับทราบผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะคณะกรรมการชุดย่อย และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารประจำปี 2564 มีรายละเอียดดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทมีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 97.74 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”
- คณะกรรมการตรวจสอบมีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 98.84 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 94.27 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”
- คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง มีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 92.88 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 97.69 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”
- คณะกรรมการบริหารมีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 96.30 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ที่ได้รับการประเมินผลการปฏิบัติงานจากคณะกรรมการบริษัท มีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 98.35 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ในปี 2564 ได้มีการกำหนดการประชุมกรรมการประจำปี 2564 เป็นการล่วงหน้า (ตารางการประชุมนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้) โดยไม่รวมการประชุมในวาระพิเศษ ดังนี้

ครั้งที่	การประชุมคณะกรรมการบริษัท	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
1	วันจันทร์ที่ 1 มีนาคม 2564	วันจันทร์ที่ 1 มีนาคม 2564
2	วันจันทร์ที่ 26 เมษายน 2564	วันจันทร์ที่ 17 พฤษภาคม 2564
3	วันจันทร์ที่ 17 พฤษภาคม 2564	วันจันทร์ที่ 16 สิงหาคม 2564
4	วันศุกร์ที่ 28 พฤษภาคม 2564	วันจันทร์ที่ 15 พฤศจิกายน 2564
5	วันศุกร์ที่ 28 กรกฎาคม 2564	-
6	วันจันทร์ที่ 16 สิงหาคม 2564	-
7	วันจันทร์ที่ 15 พฤศจิกายน 2564	-

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา  
ค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง และการประชุมผู้ถือหุ้น ในปี 2564  
ของกรรมการแต่ละท่านสามารถสรุปได้ ดังต่อไปนี้

#### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ	จำนวนครั้งในการเข้าร่วม ประชุมคณะกรรมการ บริษัท	จำนวนครั้งในการเข้าร่วม ประชุมผู้ถือหุ้น
1. ศาสตราจารย์ กิตติคุณ ดร. บวรศักดิ์ อุวรรณโณ	7/7	1/1
2. นายโสภณ ผลประสิทธิ์	7/7	1/1
3. นายธิตินนท์ ตั้งพูนผลวัฒน์	7/7	1/1
4. นายวิรัช มรกตกล	7/7	1/1
5. นางพรณี จารุสมบัติ	7/7	1/1
6. ดร. วิษณุ เครืองาม	7/7	1/1
7. นายวิฐา ตระกูลสุน <sup>1)</sup>	6/7	1/1
8. นายวุฒิชัย เสริญบุตร	7/7	1/1
9. นางวิมลจจา คชเสนา <sup>2)</sup>	1/7	1/1

#### หมายเหตุ

- 1) ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม พ.ศ. 2564
- 2) ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564



## ค่าตอบแทนกรรมการ

ตามมาตรา 90 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 กล่าวว่า “ห้ามมิให้บริษัทจ่ายเงินหรือทรัพย์สินอื่น ให้แก่กรรมการ เว้นแต่จ่ายเป็นค่าตอบแทนตามข้อบังคับของบริษัท ในกรณีที่ข้อบังคับของบริษัทมิได้กำหนดไว้ การจ่ายค่าตอบแทนตามวรรคหนึ่งให้เป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม”

และตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 30 กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่นตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจกำหนดเป็นจำนวนแน่นอนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์และจะกำหนดไว้เป็นคราวๆ ไป หรือจะให้มิมีผลตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้และนอกจากนั้นอาจได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่างๆ ตามระเบียบของบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาค่าตอบแทนโดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ผลการดำเนินงานของบริษัท ผลการปฏิบัติงานและภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ตลอดจนสภาพการณ์เศรษฐกิจโดยรวมแล้วจึงเห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2564 โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2564 มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัท เสนอดังนี้

	ค่าตอบแทนประจำปี 2564 (บาท)				ค่าตอบแทนประจำปี 2563 (บาท)			
	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุมรายครั้ง	โบนัส/บำเหน็จ	ผลประโยชน์อื่นๆ	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุมรายครั้ง	โบนัส/บำเหน็จ	ผลประโยชน์อื่นๆ
<b>1) คณะกรรมการบริษัท</b>								
ประธานกรรมการ	80,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	80,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
รองประธานกรรมการ	50,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	50,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
กรรมการ	20,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	20,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
<b>2) คณะกรรมการตรวจสอบ</b>								
ประธานกรรมการตรวจสอบ	50,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	50,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
กรรมการตรวจสอบ	20,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	20,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
<b>3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</b>								
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ไม่มี	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ไม่มี	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
<b>4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี</b>								

	ค่าตอบแทนประจำปี 2564 (บาท)				ค่าตอบแทนประจำปี 2563 (บาท)			
	ค่าตอบแทน รายเดือน	ค่าเบี้ย ประชุมราย ครั้ง	โบนัส/ บำเหน็จ	ผลประโยชน์ อื่นๆ	ค่าตอบแทน รายเดือน	ค่าเบี้ย ประชุมราย ครั้ง	โบนัส/ บำเหน็จ	ผลประโยชน์ อื่นๆ
ประธานกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
กรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
<b>5) คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง</b>								
ประธานกรรมการ กำกับดูแลความเสี่ยง	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
กรรมการกำกับดูแล ความเสี่ยง	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-

หมายเหตุ

1. ค่าตอบแทนรายเดือนจะจ่ายให้กับกรรมการตามตำแหน่งที่ได้รับค่าตอบแทนรายเดือนสูงสุดเพียงตำแหน่งเดียวเท่านั้นและกรรมการบริษัท  
ที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและได้รับเงินเดือนประจำจะไม่ได้รับค่าตอบแทนดังกล่าวข้างต้น
2. สำหรับการจ่ายค่าตอบแทนให้อัตราเดียวกันกับอัตราค่าตอบแทนของปีก่อน เนื่องจากทางบริษัทฯ เห็นว่ายังมีความเหมาะสมจึงให้อัตรา  
เดิมอยู่
3. กรรมการบริษัทที่ดำรงกรรมการบริษัทย่อย ไม่ได้รับค่าตอบแทนกรรมการจากบริษัทย่อย

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนเงินค่าตอบแทนปี 2564 (บาท/ปี)							
		กรรมการบริษัท		กรรมการตรวจสอบ		กรรมการ กำกับดูแล กิจการที่ดี	กรรมการกำกับ ดูแลความเสี่ยง	กรรมการ สรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน	รวม
		ค่าตอบแทน	ค่าเบี้ย ประชุม	ค่าตอบแทน	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	
1. ศ.ดร.บวรศักดิ์ อุวรรณโณ	ประธานกรรมการ	960,000	70,000	-	-	-	-	-	1,030,000
2. นายโสภณ ผลประสิทธิ์	รองประธานกรรมการ	600,000	70,000	-	-	-	30,000	-	700,000
3. นายธิดพงษ์ ตั้งพูนผลวัฒน์	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	-	-	-	-	-	-	-	-
4. นายวิรัช มรกตกล	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ ตรวจสอบ	-	70,000	600,000	40,000	-	-	-	710,000
5. นางพรณี จารุสมบัติ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	-	70,000	240,000	40,000	-	-	-	350,000
6. ดร.วิษณุ เครืองาม	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	-	70,000	240,000	40,000	30,000	-	20,000	400,000
7. นายวิภูธา ตระกูลสุน <sup>1)</sup>	กรรมการอิสระ	240,000	60,000	-	-	20,000	30,000	10,000	360,000
8. นายวุฒิชัย เสริมบุญตร	กรรมการและเลขานุการบริษัท	-	-	-	-	-	-	-	-
9. นางวิสัจจา คชเสนา <sup>2)</sup>	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมทั้งสิ้น		1,800,000	410,000	1,080,000	120,000	50,000	60,000	30,000	3,550,000

หมายเหตุ

- 1) ลาออกจากความเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม พ.ศ. 2564
- 2) ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564

## คำตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 ได้อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่มกราคมที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 มีการกำกับดูแลการดำเนินการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นไปตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Conduct Guidelines) รวมทั้งระเบียบข้อบังคับ เป้าหมาย กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ อย่างต่อเนื่องและมีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างต่อเนื่อง โดยมีนโยบายและการบริหาร การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ปัจจุบันและหรือหากจะมีในอนาคต) ดังนี้

#### นโยบาย

- บริษัทมีความเคารพในสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment) และความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจ และการกระทำที่สามารถอธิบายและชี้แจงได้ (Accountability)
- บริษัททำให้มีการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ (Transparency)
- บริษัททำให้มียึดถือหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณเป็นพื้นฐานในการประกอบธุรกิจ (Code of Conduct and Code of Ethics)
- บริษัทสร้างความเจริญเติบโตให้กับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และเพิ่มคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว (Creation of Long Term Value Added) โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นประกอบ ประสานดุลยภาพที่ดี ระหว่างความแตกต่างของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่ม และกับบริษัทฯ ด้วยความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย
- ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอาจมีการประนีประนอมแข่งขันกัน บริษัทมีนโยบายที่จะไม่เข้าแข่งขันในธุรกิจหลักซึ่งกันและกัน และจะดำเนินการเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของทั้งบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม
- บริษัทมีความสำนึกรับผิดชอบต่อภาระหน้าที่และปฏิบัติหน้าที่ด้วยจิตความสามารถ สำหรับการกระทำของตนที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลายโดยเฉพาะต่อผู้ถือหุ้น (Responsibility)

#### ด้านการบริหาร

- พิจารณาส่งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล และควบคุมการดำเนินธุรกิจ
- รายงานการส่งตัวแทนดังกล่าวพร้อมคุณสมบัติของตัวแทนให้กับคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
- กำกับดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติที่เป็นไปตามอำนาจอนุมัติและการดำเนินการ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูล และการดำเนินการใดๆ ที่เป็นไปตามกฎเกณฑ์ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และ/หรือการได้หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

- รายงานสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส และในกรณีที่มิมีเรื่องที่มีนัยสำคัญของบริษัทดังกล่าว เช่น การเพิ่มทุน/ลดทุน การเลิกบริษัท ให้นำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติการดำเนินการใดๆ

ทั้งนี้ ในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอันเป็นปัจจัยหลักในการเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบที่มีประสิทธิภาพ และยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามแนวของบรรษัทภิบาล เพื่อสร้างกลไกการควบคุมการดำเนินงานของบริษัทให้มีความโปร่งใส มีความยุติธรรม และเกิดความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่อง

1. นโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งความปลอดภัยของงาน
2. แนวทางปฏิบัติการสนับสนุนทางการเมือง การปฏิบัติต่อหน่วยงานราชการ การบริจาคเพื่อการกุศลและเงินสนับสนุน
3. นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy)
4. นโยบายการรับและการให้ของขวัญหรือประโยชน์อื่นใด
5. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
6. คู่มือจริยธรรม
7. นโยบายการบริหารรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Policy)
8. นโยบายความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

#### (ก) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ เป็นผู้บริหาร และพนักงาน แสวงหาประโยชน์ส่วนตน และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท หรือบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ และเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัด

บริษัทได้กำหนดข้อห้ามไม่ให้มีการใช้โอกาสหรือข้อมูลจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องรวมทั้งไม่ให้ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทหรือให้ข้อมูลแก่บุคคลอื่น

## (ข) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการกำกับการดูแลการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามหลักการกำกับการดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาลที่ดี มีความซื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินกิจการ และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับข่าวสารที่เท่าเทียมกันบริษัทจึงได้กำหนดนโยบาย ในการเปิดเผยข้อมูล รายงานทางการเงิน และการดำเนินงาน โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1) เปิดเผยแพร่สารสนเทศทางการเงิน และที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและผลการประกอบการของบริษัทให้ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา และสม่ำเสมอ ให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และบุคคลทั่วไป บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูล อย่างเคร่งครัด กรรมการและผู้บริหาร เมื่อมีการซื้อขายหลักทรัพย์ ต้องจัดทำรายงานการถือหลักทรัพย์ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามแบบภายในเวลาที่กำหนด

2) ในการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน เป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่จะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญ ซึ่งจะกระทบต่อธุรกิจและราคาหลักทรัพย์ของบริษัทและยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน และจะไม่ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น

3) การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่อง บริษัทได้มีการกำหนดการป้องกันโดยการจำกัดให้รับรู้ข้อมูลเฉพาะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเท่านั้น

การกระทำฝ่าฝืนใดๆ อันเป็นเหตุให้บริษัทได้รับความเสียหายหรือสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ บริษัทถือ ว่าเป็นการปฏิบัติขัดกับนโยบายและจรรยาบรรณของธุรกิจ ต้องมีโทษทางวินัยอย่างร้ายแรง และยังมีผลตาม พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 โดยกำหนดไว้ในคู่มือหลักการกำกับการดูแลกิจการที่ดี และข้อบังคับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ เพื่อเป็นที่รับทราบและปฏิบัติตาม

ทั้งนี้ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 ของบริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้ประกาศห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชนหรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งข้อมูลภายในดังกล่าวอาจมีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ ซื้อหรือขาย หลักทรัพย์ของบริษัทรวมถึงการนำข้อมูลซึ่งตนได้ล่วงรู้มา ไปซื้อหรือขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ หรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อันนำมาซึ่งผลประโยชน์ของตนเองและ/หรือของผู้อื่น และให้กรรมการ ผู้บริหาร ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัท งดเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน (ผ่าน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) ทุกไตรมาส

## (ค) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) โดย

- เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 ได้มีมติอนุมัติให้เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยมีการดำเนินการเป็นนโยบายและแสดงคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตในเรื่องการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

รับขึ้น ทั้งนี้ บริษัทได้ประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้นโดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงิน การทำให้สูญเสียทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (Management override of internal controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินโดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น

- เดือนธันวาคม 2559 บริษัทได้ดำเนินการยื่นรายงานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เวอร์ชัน 2.0 ตามกรอบระเบียบของคำประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เพื่อขอรับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (CAC)

- เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560 บริษัทได้รับการรับรองฐานะเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (CAC) ซึ่งใบรับรองดังกล่าวมีอายุ 3 ปี โดยบริษัทฯ เข้าร่วมพิธีรับมอบใบรับรองดังกล่าวจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560

- เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทได้รับการต่ออายุใบรับรองฐานะเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (CAC) เรียบร้อยแล้ว

- วันที่ 22 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้รับมอบประกาศนียบัตรรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC Certification) ในงาน Thailand National Conference on Collective Action Against Corruption ครั้งที่ 11 ประจำปี 2564 ซึ่งจัดภายใต้หัวข้อ “รวมพลังธุรกิจโปร่งใส ไล่ใจด้านคอร์รัปชัน”

บริษัทได้มีการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทมีช่องทางการสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนกรณีเกี่ยวกับการทุจริต และมีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการมอบหรือรับของกำนัล ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด การเลี้ยงรับรอง หรือค่าใช้จ่ายที่เกินขอบเขตจำกัด ซึ่งไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ และแนวทางปฏิบัติด้านการจัดซื้อจัดจ้าง การให้เงินบริจาคที่ต้องดำเนินไปอย่างโปร่งใสเป็นธรรม ภายใต้กฎระเบียบ และขั้นตอนปฏิบัติของบริษัทฯ ให้แก่ลูกค้า/คู่ค้า รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยได้รับทราบและขอความร่วมมือปฏิบัติตามมาตรการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการแจกระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานและคู่มือปฐมนิเทศพนักงานเข้าใหม่ของบริษัท ให้แก่ผู้บริหารทุกท่านและถ่ายทอดสู่พนักงานของบริษัทฯ ทุกท่านเพื่อทราบ และลงนามรับทราบเพื่อถือเป็นระเบียบปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เพื่อให้พนักงานบริษัทฯ ทุกคนเข้าใจ และปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

#### (ง) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing) หรือข้อร้องเรียน

บริษัทมีการแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียนโดยตรง และมีคณะกรรมการร่วมในการตรวจสอบความถูกต้องอย่างเป็นธรรม กำหนดนโยบายการจัดให้มีระบบควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ มีการรายงานที่โปร่งใสและตรวจสอบได้เพื่อให้ผู้ร้องทุกข์หรือผู้ร้องเรียนไว้วางใจและเชื่อมั่นในกระบวนการสอบสวนที่เป็นธรรม รวมถึงกำหนดนโยบายการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต และสำหรับผู้ที่แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่เป็นพนักงาน ลูกค้า หรือบุคคลที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัท จะได้รับการคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย ซึ่งได้มีกำหนดรายละเอียดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

กรณีที่มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ มีข้อสงสัยหรือพบเห็นการกระทำที่สงสัยว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ การกระทำผิดกฎหมายรวมถึงพฤติกรรมที่สื่อถึงการทุจริตการปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกันให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนผ่านช่องทางดังนี้

- 1) ผู้บริหารหรือผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจในทุกระดับ
- 2) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 3) ทางจดหมาย

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัทเจนเนอรัลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 44/2 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000

- 4) ทาง e-mail โดยส่งมาที่ [gel@gel.co.th](mailto:gel@gel.co.th), [independentdirector@gel.co.th](mailto:independentdirector@gel.co.th)

- 5) เว็บไซต์บริษัท [www.gel.co.th](http://www.gel.co.th)

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ		จำนวนครั้งในการเข้าร่วม
1. นายวิรัช	มรดกกาล	4/4
2. นางพรรณี	จารุสมบัติ	4/4
3. ดร.วิษุฒะ	เครื่องาม	4/4

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากหลายด้าน ได้แก่ ด้านกฎหมาย ด้านบัญชี ด้านการเงิน เป็นต้น มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการสอบทานงบการเงิน พิจารณาคัดเลือกและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะระบบการควบคุมภายใน พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การปฏิบัติตามข้อกำหนดของหน่วยงานทางการกำกับดูแล รวมทั้งการเสริมสร้างหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย และตามกฎหมายบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมรวมทั้งหมด 4 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้งโดยเป็นการประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งได้พิจารณาหรือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในเรื่องที่เกี่ยวข้องกันตามความเหมาะสม และได้สรุปรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบ รวมทั้งได้จัดการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยมีกรรมการอิสระอีก 3 ท่านเข้าร่วมด้วย แต่ไม่มีผู้บริหารของบริษัท เข้าร่วมจำนวน 1 ครั้ง



ในวันที่ 6 มกราคม 2565 เพื่อรับฟังความคิดเห็นจากผู้สอบบัญชีอย่างเป็นอิสระ โดยสรุปสาระสำคัญการปฏิบัติงานในรอบปีได้ ดังนี้

### 1. การสอบทานและตรวจสอบงบการเงินให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2564 ของบริษัททั้งในด้านความถูกต้องและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท จากการสอบทานไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่า รายงานทางการเงินดังกล่าวไม่ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบพร้อมทั้งกรรมการอิสระได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจง ตลอดจนให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงินของบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่า รายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตามที่ควรในสาระสำคัญและเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติให้เปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### 2. การสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยประชุมร่วมกับผู้บริหารและหัวหน้าฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ติดตามและสอบถามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ โดยรวมถึงทบทวนและปรับปรุงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและรับทราบผลการแจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันหรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Whistle Blower) ทั้งนี้ ในปี 2564 ไม่มีการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสนี้ในหัวข้อดังกล่าว

บริษัทได้ลงนามในการแสดงเจตนาธรรมเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action against Corruption : CAC) ซึ่งเป็นโครงการที่จัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท และสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) โดยบริษัทได้ดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามกระบวนการให้การรับรองของโครงการดังกล่าวโดยบริษัทได้แสดงหลักฐานประกอบต่างๆ เกี่ยวกับนโยบายในการการดำเนินธุรกิจ มาตรการขั้นตอนการปฏิบัติงาน ตลอดจนระบบควบคุมภายใน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานระบบควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดในแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ทั้งนี้บริษัทได้รับการรับรองสถานะเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560 และได้มีการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC Recertification) เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563 และในวันที่ 22 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้รับมอบประกาศนียบัตรรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC Certification) ในงาน Thailand National Conference on Collective Action Against Corruption ครั้งที่ 11 ประจำปี 2564 ซึ่งจัดภายใต้หัวข้อ “รวมพลังธุรกิจโปร่งใส ใสใจด้านคอร์รัปชัน”

### 3. การดูแลด้านการปฏิบัติงานตามระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาระเบียบ ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท (ระเบียบ) รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของระเบียบนั้น และได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตาม

ระเบียบดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ และเห็นว่าบริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ การทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันด้วยความโปร่งใส เป็นธรรมในราคาที่สามารถเทียบเคียงได้ (Arm's Length Basis) ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอย่างเคร่งครัด

#### 4. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

พิจารณาสอบทาน และประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการประเมินความเสี่ยงของบริษัท ตลอดจนให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะ และสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารของบริษัทในนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง

#### 5. การสอบทานระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน และรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหาร เพื่อพิจารณาแก้ไขการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมพอเพียงและมีประสิทธิผลทางธุรกิจ

#### 6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท สำหรับงบการเงินประจำปี 2564

ได้พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 โดยแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังนี้

- |                                |                                           |
|--------------------------------|-------------------------------------------|
| 1) นาย ธนะวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์  | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6699 หรือ  |
| 2) นางสาว รุ่งภา แสงจันทร์     | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10142 หรือ |
| 3) นางสาว พจนรัตน์ ศิริพิพัฒน์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9012 หรือ  |
| 4) นางสาว เติชนี พรเพ็ญพบ      | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10769      |

และมีค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 2,400,000 บาท โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

#### 7. การปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้ครอบคลุมกฎเกณฑ์การปฏิบัติงานที่มากขึ้น ทั้งในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จึงได้ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้เหมาะสม และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

#### 8. การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ

จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ โดยผลการประเมินในภาพรวมอยู่ในระดับดีเยี่ยมแสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดี

จากการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้ทำหน้าที่อย่างเหมาะสมตามข้อกำหนด มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป ไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่าการเงินดังกล่าวไม่ถูกต้องอย่างมีนัยสำคัญ และได้

ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอ สำหรับระบบการควบคุมภายในได้ดำเนินการอย่างถูกต้องเหมาะสม สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจ ภายใต้การส่งเสริมให้ดำเนินการตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี

ซึ่งผลการติดตามพบว่า บริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็น ได้อย่างครบถ้วน

### 8.2.3 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

#### 8.2.3.1 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงในรอบปีที่ผ่านมา

##### (ก) จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วม
1. นายโสภณ ผลประสิทธิ์	3/3
2. นายวิภูธา ตระกูลสุน <sup>1)</sup>	3/3
3. นายชัยรินทร์ สายรังษี	3/3
4. นางวิสัจจา คชเสนา	3/3

หมายเหตุ

1) ลาออกจากการเป็นกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม พ.ศ. 2564

##### (ข) ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

สำหรับปี 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงได้มีการประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง โดยสรุปผลการประเมินความเสี่ยงของปี 2564 มีความเสี่ยงทั้งหมด 41 เรื่อง โดยความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงและสูงมากที่ต้องควบคุมมีดังนี้

1. ความเสี่ยงเรื่องการดำเนินธุรกิจต่อเนื่องจากผลกระทบโควิด-19 ซึ่งอยู่ในระดับความเสี่ยงสูงมาก บริษัทมีวิธีการป้องกันและบริหารความเสี่ยงโดยได้จัดให้มีมาตรการพึงปฏิบัติตามประกาศของภาครัฐ ประกอบกับมีมาตรการด้านสุขภาพและความปลอดภัย การตรวจคัดกรองและวัดอุณหภูมิ การฉีดพ่นยาฆ่าเชื้อ การรักษาระยะห่างในที่ทำงาน สร้างความตระหนักเรื่องการปฏิบัติตนเพื่อสุขอนามัยที่ดี และการสวมใส่หน้ากาก ทั้งพนักงานและผู้มาติดต่อ ผ่านช่องทางการประกาศหรือป้ายประชาสัมพันธ์

2. ความเสี่ยงในการขาดสภาพคล่องทางการเงิน ซึ่งอยู่ในระดับความเสี่ยงสูง บริษัทมีวิธีการป้องกันและบริหารความเสี่ยงโดยการบริหารจัดการกระแสเงินสดในบริษัท บริหารจัดการลูกหนี้ ทำงานกับสถาบันอย่างใกล้ชิดเพื่อมีการทบทวงเงินที่เหมาะสมอยู่เสมอ

3. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจใน Commodity Market ซึ่งอยู่ในระดับความเสี่ยงสูง บริษัทมีวิธีการป้องกันและบริหารความเสี่ยงโดยการจัดสัดส่วนรายได้ของแต่ละผลิตภัณฑ์ให้มีการเหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจและภาวะตลาดในปัจจุบัน

4. ความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบหลักมีความผันผวน ซึ่งอยู่ในระดับความเสี่ยงสูง บริษัทมีวิธีการป้องกันและบริหารความเสี่ยงโดยมีดำเนินการเจรจาต่อรองเพื่อลดราคาวัตถุดิบล่วงหน้า

บริษัทมีนโยบายเพื่อควบคุมจัดการกับความเสี่ยงในแต่ละแผนกในองค์กร โดยมีการควบคุมความเสี่ยงในระดับสูงก่อน และเพิ่มแผนจัดการความเสี่ยงในระดับปานกลางเพื่อป้องกันไม่ให้เป็นความเสี่ยงสูง และได้มีการประเมินความเสี่ยงภายในบริษัทอย่างต่อเนื่อง

### 8.2.3.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในรอบปีที่ผ่านมา

#### (ก) จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	จำนวนครั้งในการเข้าร่วม
1. นายวิภูธา ตระกูลสุน <sup>1)</sup>	2/2
2. นายโสภณ ผลประสิทธิ์ <sup>2)</sup>	1/2
3. นายธิตินนท์ ตั้งพูนผลวัฒน์	2/2
4. ดร.วิษณุ เครืองาม	2/2

หมายเหตุ

- 1) ลาออกจากการเป็นกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนเมื่อวันที่ 7 ตุลาคม พ.ศ. 2564
- 2) ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564

#### (ข) ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระและเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เป็นระยะเวลา 2 เดือน ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2564 – 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระและรายชื่อบุคคลใดเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

ทั้งนี้ ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้มีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาวาระสรรหากรรมการบริษัทใหม่แทนกรรมการบริษัทที่ครบกำหนดออกตามวาระและแต่งตั้งกรรมการบริษัทกลับเข้าดำรงตำแหน่ง และการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2564 และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นต่อไป

### 8.2.3.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรอบปีที่ผ่านมา

#### (ก) จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	จำนวนครั้งในการเข้าร่วม
1. ดร. วิษณุ เครืองาม	4/4
2. นายวิภูธา ตระกูลสุน <sup>1)</sup>	3/4
3. นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร	3/4
4. นางวิมลจจา กษเสนา	4/4

หมายเหตุ

- 1) ลาออกจากการเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม พ.ศ. 2564

## (จ) ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

สำหรับปี 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง เพื่อกำกับดูแลและติดตามความคืบหน้าการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีผลงานสรุปในปี 2564 ได้ดังนี้

1. ดำเนินงานให้บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Score) ในระดับ 4 ดาว คือ ดีมาก ในการนี้มีบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ที่ได้รับคะแนนระดับ 4 ดาว ทั้งหมด 260 บริษัท จากบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งหมด 716 บริษัท และบริษัทฯ ได้รับผลคะแนนลดลงเมื่อเทียบกับผลคะแนนปี
2. ดำเนินงานให้บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยในระดับคะแนน 100 คะแนน
3. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม-31 ธันวาคม 2564 ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใด เสนอวาระและรายชื่อบุคคลใดเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ
4. ดำเนินงานต่อเนื่องจากปี 2563 ที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองว่าเป็นอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 2 ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity) จากกระทรวงอุตสาหกรรม ณ โรงงานบางกะดี และครบกำหนด 28 พ.ค. 2565
5. ดำเนินการตามนโยบายด้านการต่อต้านทุจริต โดยได้รับการรับรองจากโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC Certification) เป็นระยะเวลา 3 ปี และบริษัทฯ ได้รับมอบประกาศนียบัตรรับรองการเป็นสมาชิกของ CAC เมื่อวันที่ 22 ธ.ค. 2564
6. ดำเนินการตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดด้วยการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองและการประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
7. จัดทำแบบให้ความยินยอมการเก็บรวบรวมใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล ตามบทบัญญัติพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 เพื่อใช้สำหรับพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ปัจจุบันได้มีดำเนินการจัดทำและประกาศให้ใช้เรียบร้อยแล้ว
8. ทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการ ตามหลักปฏิบัติ CG Code จำนวน 8 ข้อ จนครบถ้วนแล้ว
9. จัดทำนโยบายด้านภาษี และขออนุมัติต่อที่ประชุมกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้
10. ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้ครอบคลุมกฎเกณฑ์การปฏิบัติงาน

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

#### ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ซึ่งรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในของกิจการ ระบบการควบคุมภายในมีส่วนช่วยให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับกฎระเบียบต่างๆ ตลอดจนเพิ่มความเข้มแข็งให้กับการบริหารความเสี่ยง ภายใต้อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการได้ให้อำนาจแก่คณะกรรมการตรวจสอบ โดยกำหนดกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ควบคุมดูแลระบบควบคุมภายในของกิจการและรายงานผลต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทได้จัดทำคู่มือวงเงินและอำนาจในการอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นการกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบ อำนาจการตัดสินใจ และการสั่งการต่างๆ ตามระดับตำแหน่งหน้าที่ ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการทบทวนคู่มือดังกล่าวทุกปี เพื่อความเหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานธุรกิจในอนาคต

สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2565 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุม เพื่อรายงานระบบการควบคุมภายในประจำปี 2564 มีมติว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ ซึ่งที่ผ่านมาไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ

นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2564 ได้ให้ความเห็นในรายงานสอบบัญชีว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แสดงฐานะการเงินและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัท และบริษัทตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้ตรวจสอบทั้งภายในและภายนอก สอบทานระบบการควบคุมภายในของกิจการ โดยผู้ตรวจสอบทั้ง 2 ส่วนมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ โดยผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีของผู้ตรวจสอบภายใน คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกันพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยได้พิจารณาความสำคัญ 5 ส่วน ได้แก่

1. องค์การและสภาพแวดล้อม
2. การบริหารความเสี่ยง
3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
5. ระบบการติดตาม

#### องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทมีการจัดโครงสร้างองค์กรให้มีความชัดเจนเหมาะสม กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับต่างๆ เพื่อทำหน้าที่ดูแล และรับผิดชอบการดำเนินงานในสายงานด้านต่างๆ

**การบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ซึ่งได้รับการแต่งตั้งตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม พ.ศ. 2558 ทำหน้าที่กำกับดูแลความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อมาบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ และประเมินปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งระบุปัจจัยความเสี่ยง กำหนดมาตรการป้องกันบรรเทาความเสี่ยง และหามาตรการในการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้เกิดผลกระทบกับบริษัทฯ น้อยที่สุด โดยได้จัดประเภทความเสี่ยงแบ่งออกเป็น 5 ประเภท ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ
3. ความเสี่ยงด้านการเงิน
4. ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ
5. ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ทั้งนี้คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ได้มีการรายงานบริหารจัดการความเสี่ยง ต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

**การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ**

บริษัทมีระเบียบคำสั่งในการกำหนดหน้าที่ และความรับผิดชอบรวมทั้งกำหนดอำนาจในการอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีการละเลยปฏิบัติในเรื่องที่สำคัญและจำเป็น และที่บังคับโดยกฎหมายและระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลภายนอก ทั้งนี้เพื่อป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นต่อทรัพย์สินของบริษัท และบริษัทย่อย รวมทั้งป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบของผู้บริหารและพนักงาน

**ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล**

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลให้มีข้อมูลที่ถูกต้อง สมบูรณ์เพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้บริหารและคณะกรรมการ บริษัทได้จัดระบบสารสนเทศ ลงในเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุนสามารถเข้าหาข้อมูลได้ เพื่อประกอบการตัดสินใจ

**ระบบการติดตาม**

บริษัทได้ติดตามและประเมินผล มีการเปรียบเทียบกับเป้าหมายอย่างสม่ำเสมอ จะมีการหารือกับหน่วยงานที่รับผิดชอบ เพื่อหาวิธีหรือวางระบบ กำหนดหลักเกณฑ์หรือระเบียบร่วมกันในการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความมั่นใจถึงความเหมาะสม และพัฒนาประสิทธิภาพของระบบอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001: 2015

**ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท**

-ไม่มี-

### ระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทมีผู้ตรวจสอบภายในอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งจัดทำรายงานเสนอแก่คณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมทุกครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณา รายงานการตรวจสอบภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระเพื่อให้ข้อเสนอแนะที่จำเป็นในการปรับปรุงนโยบายของผู้ ตรวจสอบภายในอิสระและเพื่อปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมกันอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และจะจัดทำรายงานความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท

### หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 ได้แต่งตั้ง บริษัท ดีไอเอ แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ได้รับความเห็นชอบจาก สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดย มีนายอภิรักษ์ ศรีปราชญ์ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ประจำปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคูณสมบัติของบริษัท ดีไอเอ แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการตรวจสอบภายในให้กับบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์ฯ หลายแห่ง



## 9.2 รายการระหว่างกัน

ในกรณีของการทำรายการเกี่ยวโยงนั้น บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการเข้าทำรายการเกี่ยวโยงกันโดยอ้างอิงจากหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนได้กำหนดไว้ตามประกาศที่ ทจ.21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้บริษัทจะพิจารณาถึงประเภทของรายการที่เกี่ยวข้องกัน มูลค่าของรายการ และดำเนินการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ ของอนุมติจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ หรือผ่านการอนุมัติเห็นชอบจากการประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) อย่างเคร่งครัด บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของการเกี่ยวโยงกันไว้ในรายงานประจำปีโดยรายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length) พร้อมทั้งระบุความจำเป็นและเหตุผลด้วย

### รายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปี 2562 – 2564

#### ■ รายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทย่อย

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	นโยบายกำหนดราคา
			ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562		
บริษัท แมทริกซ์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม ถือหุ้นร้อยละ 32.65	รายได้จากการขาย	2,293	7,515	2,853	95	1,006	2,853	ขายผลิตภัณฑ์เหล็ก และคอนกรีต	ราคาตลาด
		ลูกหนี้การค้า	-	3,036	1,870	-	2,946	1,870	ผสมเสร็จ	ราคาตามสัญญา
		ซื้ออื่นๆ -ค่าก่อสร้าง	-	-	401	-	-	-	ขายผลิตภัณฑ์เหล็ก และคอนกรีต	
		ซื้อเครื่องจักร	-	-	428	-	-	-	ผสมเสร็จ	
		เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	8,222	20,643	28,992	-	-	-	ค่าก่อสร้างโรงงาน	
		เจ้าหนี้อื่น	7,989	13,689	12,380	-	5,700	4,391	ซื้อเครื่องจักร	
		ลูกหนี้อื่น	267	1,325	1,325	-	-	-	ค่าก่อสร้างโรงงาน	
		ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	-	2	2	-	2	2	เงินประกันค่าก่อสร้างโรงงาน	
									ค่าไฟฟ้าและอื่นๆ จากงานก่อสร้าง	
									เงินประกันผลงานค่าก่อสร้าง	

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	นโยบายกำหนดราคา
			ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ปี2564	ปี 2563	ปี 2562		
บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด	บริษัทย่อย ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99	รายได้ค่าเช่า รายได้จากการขายและ บริการ ซื้อวัตถุดิบ ดอกเบี้ยรับ ดอกเบี้ยจ่าย เจ้าหน้าที่การค้า ลูกหนี้อื่น เงินกู้ยืม และดอกเบี้ย ค้างจ่าย ลูกหนี้การค้า	-	-	-	5,000	5,000	5,000	รายได้ค่าเช่าที่ดิน ขายสินค้าหลัก, เสาค้ำ และค่า บริหารจัดการทั่วไป ค่าซื้อเหล็ก เงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืม ค่าซื้อเหล็ก ค่าเช่าที่ดิน, ค่าบริหารจัดการและ อื่นๆ เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย ค่าสินค้าก่อสร้างโรงงาน	ราคาที่ตกลงร่วมกัน ราคาตลาด ราคาตลาด อัตราดอกเบี้ย MLR -1 ต่อปี อัตราดอกเบี้ย MLR -1 ต่อปี
General Engineering Mauritius Limited	บริษัทย่อย ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100	ลูกหนี้อื่น	-	-	-	2,922	2,545	2,033	เงินทรองจ่ายจัดตั้งบริษัทและเงิน ทรองจ่ายค่าบริหารจัดการ	
บริษัท เจเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด	บริษัทย่อย ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 82.50	รายได้จากการขายและ บริการ ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและ บริการ ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น	-	-	-	506	1,898	1,015	ขายเสาค้ำ, ค่าบริหารจัดการและ อื่นๆ ซื้อเสาค้ำสปริงพร้อมติดตั้ง ขายผลิตภัณฑ์ซีเมนต์พิเศษ ค่าบริหารจัดการและอื่นๆ	ราคาตลาด ราคาที่ตกลงร่วมกัน อัตราดอกเบี้ย MLR – 1 ต่อปี อัตราดอกเบี้ย MLR – 1 ต่อปี

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	นโยบายกำหนดราคา
			ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562		
		ดอกเบี้ยรับ ดอกเบี้ยจ่าย เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม และดอกเบี้ย ค้างรับ	- - - - -	- - - - -	- - - - -	2,465 - 164 - 72,682	670 - - - -	3 - 2,893 2,167 -	เงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืม ซื้อเสาเข็มสปัน เงินประกันค้ำก่อสร้างโรงงาน	
บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)	กิจการที่บริษัทลงทุน	ซื้อวัตถุดิบ เจ้าหนี้การค้า	77,715 51,722	115,884 50,333	28,967 14,826	77,018 18,673	19,214 13,617	10,823 -	ซื้อเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย ซื้อเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย	ราคาตลาด
บริษัท ชันแทคเมทัลส์ จำกัด	บริษัทย่อยของกิจการ ที่บริษัทลงทุน	ซื้อวัตถุดิบ เจ้าหนี้การค้า	- -	- -	1,821 -	- -	- -	1,821 -	ซื้อเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย ซื้อเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย	ราคาตลาด
บริษัท โคเบลโก้ มิลล์คอน สตีล จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท มิลล์คอน สเปเชียล สตีล จำกัด)	บริษัทร่วมของกิจการ ที่บริษัทลงทุน	ค่าก่อสร้าง เจ้าหนี้การค้า	- -	- 14,920	- -	- -	- -	- -	ค่าก่อสร้างโรงงาน ค่าก่อสร้างโรงงาน	ราคาตามสัญญา
บริษัท มิลล์คอน สตีล ไพพ์ จำกัด	บริษัทย่อยของกิจการ ที่บริษัทลงทุน	ซื้อวัตถุดิบ เจ้าหนี้การค้า	- -	165 -	3,621 1,330	- -	165 -	3,621 1,330	ค่าเหล็ก ค่าเหล็ก	ราคาตลาด
Millcon Thiha Limited	บริษัทย่อยของกิจการ ที่บริษัทลงทุน	รายได้จากการขาย ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้เงินประกัน ผลงาน	- - -	- 63 -	199 - -	- - -	- 63 -	199 - -	ขายผลิตภัณฑ์ซีเมนต์พิเศษ ขายผลิตภัณฑ์ซีเมนต์พิเศษ เงินประกันผลงาน	ราคาตลาด

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	นโยบายกำหนดราคา
			ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ปี2564	ปี 2563	ปี 2562		
บริษัท คอมพลีท ทรานสปอร์ต จำกัด	บริษัทร่วมของกิจการ ที่บริษัทลงทุน	ค่าขนส่ง เจ้าหน้าที่การค้า	-	-	-	-	-	10,823	ค่าขนส่งสินค้า	ราคาตลาด
			-	-	-	-	-	-	ค่าขนส่งสินค้า	
กิจการร่วมค้า ไอพีซีไอ-แมคทริก	กิจการร่วมค้าของ บริษัทร่วม	รายได้จากการขาย ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	-	1,821	ขายผลิตภัณฑ์คอนกรีต	ราคาตลาด
			-	-	-	-	-	-	ขายผลิตภัณฑ์คอนกรีต	

หมายเหตุ

1. รายการระหว่างกันนี้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในข้อที่ 7. รายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
2. สามารถดูข้อมูลรายการระหว่างกันย้อนหลัง 3 ปี ได้จากเว็บไซต์บริษัท

### มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุนในกรณีที่มีการซื้อขายระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคต ทางบริษัทจะจัดให้มีการกำหนดประเภทรายการ ราคาและเงื่อนไขต่างๆ ของแต่ละฝ่ายให้ชัดเจน เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและเปิดเผยรายการดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในกรณีที่มีการซื้อขายระหว่างกันซึ่งเป็นรายการที่เป็นปกติธุรกิจ กล่าวคือ รายการที่เคยเกิดขึ้นมาก่อนและเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท และ/หรือเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ และรายงานความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในกรณีที่มีการซื้อขายระหว่างกันที่เป็นรายการที่ไม่เป็นปกติธุรกิจ หรือรายการอื่นๆที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท และอาจเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์บริษัทจะดำเนินการให้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาในเบื้องต้นก่อนที่จะมีการอนุมัติเพื่อเข้าทำรายการ บริษัทจะจัดให้มีการพิจารณาโดยผ่านที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมและมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันใดๆ บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม

### นโยบายหรือแนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ปัจจุบัน บริษัทดำเนินนโยบายในการเข้าทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นดังได้กล่าวมาแล้วและจะปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวต่อไปในอนาคต หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกันที่เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติ บริษัทฯ จะดำเนินการกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่างๆ ให้ชัดเจนและสามารถเปรียบเทียบกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะให้ผู้สอบบัญชีของบริษัทพิจารณาและให้แสดงความเห็นของความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ  
บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

### ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบซึ่งอาจเกิดขึ้นของเรื่องที่กำลังกล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

เงินลงทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมในประเทศ และ Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ซึ่งเป็นบริษัทกิจการร่วมค้าในต่างประเทศ และบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 310.57 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรที่เป็นส่วนของบริษัทในกำไรของบริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) และ Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ซึ่งรวมอยู่ในกำไร (ขาดทุน) ของกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน จำนวน 20.94 ล้านบาท ข้าพเจ้าไม่สามารถรวบรวมหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) และ Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และส่วนแบ่งกำไรสุทธิของบริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) และ Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ในกำไรของบริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) และ กิจการร่วมค้า Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited สำหรับปี เนื่องจากสถานการณ์ดังต่อไปนี้

- กรณีเงินลงทุนในบริษัทร่วมบริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) ข้าพเจ้าไม่สามารถประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น (ถ้ามี) จากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินทอรองจ่าย เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่งของบริษัทร่วมจำนวน 138.49 ล้านบาท (สุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 159.35 ล้านบาท) ซึ่งการได้รับชำระคืนขึ้นอยู่กับมติตามเรียกชำระหนี้กับกิจการร่วมค้าซึ่งยังไม่สามารถสรุปได้

- กรณีเงินลงทุนในการร่วมค้า Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ข้าพเจ้าไม่สามารถเข้าถึงข้อมูลทางการเงิน ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีของ Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited (กิจการร่วมค้าในประเทศสิงคโปร์) และ Milcon Thida GEL Limited (บริษัทย่อยของกิจการร่วมค้าดังกล่าวในประเทศเมียนมาร์) ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่ามีรายการปรับปรุงใดที่จำเป็นหรือไม่

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

- การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 1,661.99 ล้านบาท และ 1,564.41 ล้านบาท กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ทำสัญญากับลูกค้าเป็นจำนวนมาก และเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาที่ทำกับลูกค้ามีความแตกต่างของขอบเขตการทำงาน วิธีการและระยะเวลาในการส่งมอบในแต่ละสัญญา ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับการวัดมูลค่าและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้ อย่างไรก็ตาม รายได้จากการขายและบริการของกลุ่มบริษัทและบริษัทจำนวนดังกล่าวข้างต้นนี้ ได้รวมรายได้จากการให้บริการตามวิธีการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระในจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญ ประมาณร้อยละ 34.12 และร้อยละ 36.25 ของรายได้จากการขายและบริการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้รายได้ดังกล่าวด้วยวิธีการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จ ผู้บริหารต้องประมาณการระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการดังกล่าว โดยกระบวนการดังกล่าว ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญในการจัดทำและทบทวนประมาณการต้นทุนของโครงการและการกำหนดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระตลอดระยะเวลาที่ให้บริการ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับการวัดมูลค่าและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงระบุว่า การรับรู้รายได้จากการขายและบริการเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ กลุ่มบริษัทและบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการบัญชีและจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 และข้อ 33 ตามลำดับ

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในวงจรรายได้และรายการบัญชีที่เกี่ยวข้องทดสอบการออกแบบและประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้และรายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมการวัดมูลค่าและรอบระยะเวลาในการรับรู้ของรายได้จากการขายและบริการ การจัดทำและทบทวนประมาณการต้นทุนของโครงการและการกำหนดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างรายการรายได้เพื่อทดสอบรายละเอียดกับสัญญาหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อตรวจสอบความถูกต้องของการรับรู้รายได้ตามเงื่อนไขของสัญญา การจัดทำและทบทวนประมาณการต้นทุนของโครงการและการกำหนดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระ ณ วันสิ้นงวดบัญชีจากเอกสารที่เกี่ยวข้อง การตรวจสอบระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระโดยสำรวจจากงาน สอบถามผู้บริหารโครงการ และหนังสือรับรองระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ประมาณการโดยผู้บริหารโครงการ การสอบทานเหตุผลสนับสนุนความแตกต่างระหว่างระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่กำหนดจากต้นทุนที่เกิดขึ้นกับระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ประเมินโดยผู้บริหารโครงการ รวมทั้ง การตรวจสอบการตัดยอดรายได้จากการขายและบริการในช่วงก่อนและภายหลังวันสิ้นงวดบัญชี การวิเคราะห์เปรียบเทียบ และการพิจารณาความเพียงพอและเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

- การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจำนวน 329.43 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.40 ของสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งเป็นเงินลงทุนที่มีข้อบ่งชี้การด้อยค่า บริษัทต้องมีการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งการทดสอบการด้อยค่านั้นมีนัยสำคัญต่อการตรวจสอบเนื่องจากจำนวนเงินดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญต่องบการเงิน นอกจากนี้ขั้นตอนการทดสอบการด้อยค่าโดยผู้บริหารมีความซับซ้อนและต้องใช้ดุลยพินิจค่อนข้างมาก อีกทั้งต้องอาศัยข้อสมมติฐาน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และการใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมเพื่อคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตดังกล่าว ซึ่งสามารถเปลี่ยนแปลงตามสภาวะทางเศรษฐกิจและสภาพการตลาดในอนาคตได้

ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงระบุว่า การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ บริษัทได้เปิดเผยนโยบายการบัญชี จำนวนเงินและข้อสมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการทดสอบการด้อยค่าในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.5 4.11 และข้อ 16 ตามลำดับ



วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานและวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ โดยการตรวจสอบหลักฐานสนับสนุนซึ่งแสดงถึงการประมาณการที่ดีที่สุดของฝ่ายบริหาร โดยเฉพาะเรื่องการคาดการณ์การเติบโตของรายได้และกำไรขั้นต้นและกำไรจากการดำเนินงานของส่วนงานดังกล่าวข้างต้น การใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมเพื่อคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต รวมทั้งการทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญกับความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติฐานซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการทดสอบการด้อยค่าที่อ่อนไหวมากที่สุด และมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญที่สุดต่อการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

#### เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขเนื่องจากไม่สามารถรวบรวมหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียและส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียซึ่งแสดงรายการในงบการเงินรวม ตามรายงานลงวันที่ 1 มีนาคม 2564

#### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้หน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับ เรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์

(นายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 6699

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

		สินทรัพย์				
		บาท				
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
หมายเหตุ		2564	2563	2564	2563	
สินทรัพย์หมุนเวียน						
	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	15,127,754	17,207,488	15,028,961	17,151,157
	เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	13	-	10,000,000	-	10,000,000
	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6.4, 9	381,928,783	405,259,597	362,909,726	342,621,809
	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	10	230,487,918	15,416,049	230,487,918	15,416,049
	ลูกหนี้เงินประกันผลงาน-หมุนเวียน	11	23,698,783	19,439,255	23,067,769	18,068,394
	เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทย่อย	6	-	-	72,681,827	24,131,975
	สินค้าคงเหลือ	12	333,650,811	307,647,035	283,764,273	271,396,252
	สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	7	5,598,846	-	5,598,846	-
	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		12,491,985	11,035,569	8,688,556	4,351,753
	รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,002,984,880	786,004,993	1,002,227,876	703,137,389
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
	เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	13	17,360,000	-	17,360,000	-
	เงินลงทุนในตราสารทุน	14	808,129,755	708,489,598	808,129,755	708,489,598
	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	445,337,168	445,337,168
	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	16	310,567,186	292,638,804	329,443,740	327,363,740
	ลูกหนี้เงินประกันผลงาน-ไม่หมุนเวียน	11	76,603,251	59,900,121	74,439,634	59,900,121
	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	996,626,500	996,626,500	1,289,346,500	1,289,346,500
	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	3,133,447,524	3,129,369,557	1,939,447,584	1,887,912,966
	สินทรัพย์สิทธิการใช้	19	80,836,507	63,227,686	78,232,464	58,851,548
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	20	17,581,343	19,477,155	17,544,631	19,428,133
	สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		11,292,365	4,221,870	10,621,552	3,348,921
	สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดก่อน		14,317,842	10,364,645	13,050,259	9,701,338
	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	63,156,637	136,610,765	61,379,061	134,833,188
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		10,496,739	6,506,542	9,419,640	6,506,542
	รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		5,540,415,649	5,427,433,243	5,093,751,988	4,951,019,763
รวมสินทรัพย์			6,543,400,529	6,213,438,236	6,095,979,864	5,654,157,152

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงิน	22	631,420,034	603,107,702	427,737,994
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 23	698,702,197	614,970,181	582,625,181
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	24	215,964,854	176,872,071	213,276,336
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	115,694,936	142,572,083	25,358,390
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	27	33,038,533	17,076,209	31,846,951
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	25	10,122,028	-	10,122,028
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย-บริษัทย่อย	6	-	-	116,122,942
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	28	4,858,475	615,200	4,858,475
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		3,945,240	3,617,419	3,903,379
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,713,746,297	1,558,830,865	1,415,851,676
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	26	786,650,674	792,394,086	188,822,065
หนี้สินตามสัญญาเช่า	27	54,516,656	47,932,579	52,939,973
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	28	31,050,541	31,046,829	26,372,043
ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอน		3,313,458	3,148,945	3,313,458
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		875,531,329	874,522,439	271,447,539
รวมหนี้สิน		2,589,277,626	2,433,353,304	1,687,299,215

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 5,397,877,189 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.85 บาท	4,588,195,611	4,588,195,611	4,588,195,611	4,588,195,611
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 5,397,877,189 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.85 บาท	4,588,195,611	4,588,195,611	4,588,195,611	4,588,195,611
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	71,131,343	71,131,343	71,131,343	71,131,343
ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน	49,179,549	49,179,549	49,179,549	49,179,549
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	13,600,000	13,600,000	13,600,000	13,600,000
ยังไม่ได้จัดสรร	(561,610,675)	(471,200,643)	(136,977,464)	(145,580,278)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(201,757,099)	(479,360,435)	(176,448,390)	(456,489,314)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	3,958,738,729	3,771,545,425	4,408,680,649	4,120,036,911
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(4,615,826)	8,539,507	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	3,954,122,903	3,780,084,932	4,408,680,649	4,120,036,911
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	6,543,400,529	6,213,438,236	6,095,979,864	5,654,157,152

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายละเอียด	หมายเหตุ	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
รายได้					
รายได้จากการขายและบริการ		1,661,988,632	1,595,560,715	1,564,412,683	1,283,755,753
กำไรจากการจำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	14	60,928,747	235,322	60,928,747	235,322
รายได้เงินปันผล	14	2,434,872	15,571,200	2,434,872	15,571,200
รายได้อื่น	6, 31	13,726,168	20,363,490	28,425,664	33,909,478
รวมรายได้		1,739,078,419	1,631,730,727	1,656,201,966	1,333,471,753
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและบริการ	6	1,603,533,209	1,563,315,431	1,465,589,928	1,252,095,262
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		31,341,621	27,835,680	29,508,597	24,456,180
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		167,580,942	174,246,323	120,908,857	120,784,048
ผล (กำไร) ขาดทุนอื่น	14	(5,598,846)	-	(5,598,846)	-
รวมค่าใช้จ่าย		1,796,856,926	1,765,397,434	1,610,408,536	1,397,335,490
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน		(57,778,507)	(133,666,707)	45,793,430	(63,863,737)
ต้นทุนทางการเงิน	6	66,421,086	68,296,525	36,848,014	36,140,548
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้า		20,935,954	29,033,765	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		(103,263,639)	(172,929,467)	8,945,416	(100,004,285)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	32	3,443,896	(16,599,641)	3,443,896	(15,239,851)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(106,707,535)	(156,329,826)	5,501,520	(84,764,434)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(2,437,588)	(4,968,254)	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(2,437,588)	(4,968,254)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :					
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	14	353,775,571	171,283,199	353,775,571	171,283,199
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่					
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	28	(582,246)	26,562,907	(623,122)	27,473,075
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	32	(70,010,231)	(39,829,558)	(70,010,231)	(39,774,475)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		283,183,094	158,016,548	283,142,218	158,981,799
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		280,745,506	153,048,294	283,142,218	158,981,799
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		174,037,971	(3,281,532)	288,643,738	74,217,365

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(93,441,839)	(144,750,539)	5,501,520	(84,764,434)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(13,265,696)	(11,579,287)	-	-
	<u>(106,707,535)</u>	<u>(156,329,826)</u>	<u>5,501,520</u>	<u>(84,764,434)</u>
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	187,193,304	8,254,689	288,643,738	74,217,365
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(13,155,333)	(11,536,221)	-	-
	<u>174,037,971</u>	<u>(3,281,532)</u>	<u>288,643,738</u>	<u>74,217,365</u>
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	39			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)	(0.01731)	(0.02682)	0.00102	(0.01570)
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	<u>5,397,877,189</u>	<u>5,397,877,189</u>	<u>5,397,877,189</u>	<u>5,397,877,189</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	บาท										
	งบการเงินรวม										
	ส่วนของบริษัทใหญ่								ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน หุ้นทุนซื้อคืน	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					รวมส่วนของ บริษัทใหญ่
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน	ผลต่างของอัตรา	รวม			
				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย		ในตราสารทุนที่กำหนด	แลกเปลี่ยนจากการ ให้มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	แปลงค่างบการเงิน			
						ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
ยอดคงเหลือต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	4,588,195,611	71,131,343	49,179,549	13,600,000	(347,397,027)	(593,515,873)	(17,902,867)	(611,418,740)	3,763,290,736	20,075,728	3,783,366,464
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	(144,750,539)	-	-	-	(144,750,539)	(11,579,287)	(156,329,826)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	-	-	-	-	20,946,923	137,026,559	(4,968,254)	132,058,305	153,005,228	43,066	153,048,294
ยอดคงเหลือปลายงวด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	4,588,195,611	71,131,343	49,179,549	13,600,000	(471,200,643)	(456,489,314)	(22,871,121)	(479,360,435)	3,771,545,425	8,539,507	3,780,084,932
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	(93,441,839)	-	-	-	(93,441,839)	(13,265,696)	(106,707,535)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	-	-	-	-	3,031,807	280,040,924	(2,437,588)	277,603,336	280,635,143	110,363	280,745,506
ยอดคงเหลือปลายงวด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	4,588,195,611	71,131,343	49,179,549	13,600,000	(561,610,675)	(176,448,390)	(25,308,709)	(201,757,099)	3,958,738,729	(4,615,826)	3,954,122,903

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เชนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		บาท						
		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
		ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน หุ้นทุนซื้อคืน	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
					จัดสรรแล้ว ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		
หมายเหตุ								
ยอดคงเหลือต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	4,588,195,611	71,131,343	49,179,549	13,600,000	(82,771,084)	(593,515,873)	4,045,819,546	
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	(84,764,434)	-	(84,764,434)	
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	-	-	-	-	21,955,240	137,026,559	158,981,799	
ยอดคงเหลือปลายงวด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	4,588,195,611	71,131,343	49,179,549	13,600,000	(145,580,278)	(456,489,314)	4,120,036,911	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	5,501,520	-	5,501,520	
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	-	-	-	-	3,101,294	280,040,924	283,142,218	
ยอดคงเหลือปลายงวด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	4,588,195,611	71,131,343	49,179,549	13,600,000	(136,977,464)	(176,448,390)	4,408,680,649	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอนเนอร์ยี่ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(106,707,535)	(156,329,826)	5,501,520	(84,764,434)
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	159,254,066	138,466,793	108,851,259	90,284,147
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	89,132	(1,439,949)	146,429	(1,486,183)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)	(6,584,702)	(2,521,142)	(4,470,113)	(11,195,105)
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า (กลับรายการ)	(5,693,331)	(25,728,092)	(7,150,521)	(17,497,140)
กำไรจากการจำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	(60,928,747)	-	(60,928,747)	-
กำไรจากการวัดมูลค่าใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	(5,598,846)	-	(5,598,846)	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(635,434)	(2,137,203)	(635,434)	(2,137,203)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	1,230,169	13,188	-	2,346
ตัดจำหน่ายภายในเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	268,674	-	-	-
กลับรายการประมาณการสินทรัพย์สิทธิการใช้	(30,997)	-	-	-
กลับรายการค่าเผื่อการค้ำของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและ การร่วมค้า	-	-	(2,080,000)	(5,359,124)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(20,935,954)	(29,033,765)	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	775,234	127,526	(60,577)	-
รายได้เงินปันผล	(2,434,873)	(15,571,200)	(2,434,872)	(15,571,200)
รายได้ดอกเบี้ย	(145,300)	(290,912)	(2,501,363)	(707,428)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	4,391,190	4,106,858	3,431,455	3,413,497
ต้นทุนทางการเงิน	66,421,086	68,296,525	36,848,014	36,140,548
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภายในเงินได้	3,443,896	(16,599,641)	3,443,896	(15,239,851)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	26,177,728	(38,640,840)	72,362,100	(24,117,130)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	27,293,420	15,846,346	(18,439,899)	10,634,017
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	(215,071,869)	(15,416,049)	(215,071,869)	(15,416,049)
สินค้าคงเหลือ	(20,310,445)	114,158,824	(5,217,500)	94,354,413
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2,686,590)	(1,988,408)	(4,336,805)	(1,452,656)
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	(18,340,563)	6,053,115	(16,916,793)	11,749,958
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3,030,664)	(4,372,743)	(1,953,565)	(4,372,743)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	75,108,874	152,566,158	128,281,429	113,862,727
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	39,092,784	113,166,892	37,051,057	115,730,265
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	327,821	1,768,794	408,004	1,817,683
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(673,393)	(2,494,652)	(673,393)	(2,494,652)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	(59,123)	-	(59,123)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	(92,112,897)	340,588,314	(24,507,234)	300,236,710
จ่ายภาษีเงินได้	(11,292,365)	(4,202,164)	(10,621,552)	(3,329,216)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(103,405,262)	336,386,150	(35,128,786)	296,907,494
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายเพื่อให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	(51,165,000)	(33,918,384)
เงินสดรับชำระจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	3,036,854	9,860,963
เงินสดรับจากการจำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	60,928,747	-	60,928,747	-
เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(7,360,000)	(10,000,000)	(7,360,000)	(10,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในตราสารทุน	(95,621)	-	(95,621)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน	254,231,034	-	254,231,035	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	(122,328,417)	(302,106,825)	(114,740,739)	(301,124,166)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,029,907	2,943,925	1,029,907	2,943,925
เงินสดจ่ายเพื่อสินทรัพย์สิทธิการใช้	(6,518,692)	-	(6,518,692)	-
รับเงินปันผล	2,434,872	15,571,200	2,434,872	15,571,200
รับดอกเบี้ย	145,300	290,912	2,079,657	632,874
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	182,467,130	(293,300,788)	143,861,020	(316,033,588)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	27,550,720	9,766,296	32,358,570	15,359,579
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	10,122,028	-	10,122,028	-
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	(56,425,338)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22,700,000	140,200,000	22,700,000	140,200,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(55,666,000)	(100,809,433)	(55,666,000)	(83,709,433)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(17,349,535)	(19,303,442)	(15,423,147)	(17,239,054)
จ่ายต้นทุนการกู้ยืม	-	(920,010)	-	(920,010)
จ่ายดอกเบี้ย	(68,454,907)	(64,859,023)	(48,520,543)	(27,567,599)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(81,097,694)	(35,925,612)	(110,854,430)	26,123,483
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(2,035,826)	7,159,750	(2,122,196)	6,997,389
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	17,207,488	10,223,420	17,151,157	10,153,768
ผลกระทบจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(43,908)	(175,682)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	15,127,754	17,207,488	15,028,961	17,151,157

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด :				
- กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนในตราสารทุน	350,051,155	171,283,199	350,051,155	171,283,199
- กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(57,523)	29,188,437	(796,551)	28,959,258
- ซื้อสินทรัพย์โดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	15,627,984	-	15,157,140	-
- โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์	-	13,384,365	-	13,323,033
- โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	630,741	-	630,741
- สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	45,979,768	-	45,321,387	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	40,420,609	6,840,097	39,762,228	5,668,202
- โอนสินค้าคงเหลือเป็นสินทรัพย์	-	34,834,432	-	33,133,632
- โอนปรับสินทรัพย์สิทธิการใช้กับหนี้สินตามสัญญาเช่า				
เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการ	-	100,917,632	-	100,917,632
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี				
- ค่าเผื่อผลขาดทุนเพิ่มขึ้น	-	22,193,701	-	22,193,701
- สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	-	177,475,818	-	172,310,273
- เงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง	-	1,881,778	-	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	-	175,382,584	-	170,232,076
- ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอนเพิ่มขึ้น	-	3,000,000	-	3,000,000
- ขาดทุนสะสมเพิ่มขึ้น	-	24,982,245	-	23,115,504

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ภูมิกำเนิดและสถานะทางกฎหมายของบริษัท

บริษัทจดทะเบียนก่อตั้งในประเทศไทยเริ่มแรก เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2505 หุ่นของบริษัทได้รับการจดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2534 และได้แปรสภาพเป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2536

บริษัทมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนไว้ดังนี้

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 44/2 หมู่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี

สำนักงานสาขที่ตั้งอยู่ที่

(1) เลขที่ 99, 99/1-5 หมู่ที่ 4 ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี

(2) เลขที่ 99/9 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านแลง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง

1.2 ลักษณะการดำเนินงานและกิจกรรมหลัก

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป เช่น เสาเข็ม คอนกรีตอัดแรง คานสะพาน เสาไฟฟ้าคอนกรีต พื้นและผนังคอนกรีตสำเร็จรูป เสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรง โดยใช้แรงเหวี่ยง รวมถึงการติดตั้งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวและให้บริการงานก่อสร้างและการผลิตและจำหน่ายลวดแรงดึงสูงคุณภาพพิเศษ

1.3 เหตุการณ์สำคัญในช่วงที่รายงาน

สถานการณ์โรคระบาดโควิด 19 ส่งผลให้การก่อสร้างบางส่วนชะงักงัน ซึ่งส่งผลต่อการชะลอการผลิต การจัดจำหน่ายและการติดตั้งสินค้าของบริษัท ที่หน่วยงานก่อสร้าง

การระบาดดังกล่าว ยังส่งผลให้ทางบริษัทดำเนินการเตรียมความพร้อมในแง่ของแผนรองรับและแผนเชิงรุกด้านสาธารณสุขภายในองค์กร เช่น การแยกกลุ่มการทำงานระดับปฏิบัติการในโรงงานและหน่วยงานก่อสร้าง การตรวจสอบและระวังการติดเชื้อของบุคลากร การยกระดับมาตรการด้านความสะอาดและการฆ่าเชื้อโรคในพื้นที่ทำงาน รวมถึงการจัดหาและติดตามการฉีดวัคซีนของพนักงานทุกระดับ เป็นต้น

นอกจากนี้ อีกสถานการณ์ที่สำคัญ คือ สถานการณ์ต้นทุนราคาของวัสดุหลักที่ปรับตัวขึ้นสูงตั้งแต่ในช่วงต้นไตรมาส 2 ปี 2564 นั้น ก็ส่งผลต่อต้นทุนการผลิตสินค้าของบริษัท อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ เนื่องจากการปรับตัวของราคาวัสดุหลักรอบนี้เป็นการปรับตัวขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลให้โครงการส่วนใหญ่ที่บริษัทดำเนินการผลิตสินค้าให้อยู่ มีผลกำไรในระดับที่ลดลง

ทั้งนี้ จากสถานการณ์ข้างต้น ฝ่ายบริหารได้มีการปรับแผนกลยุทธ์ระยะสั้นและระยะกลางให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ทั้งในแง่ของมาตรฐานการลดต้นทุนองค์กรอย่างต่อเนื่อง การบริหารงานเชิงประสิทธิภาพสูงสุด การกระจายลักษณะและประเภทของโครงการ กลุ่มลูกค้า และสินค้าเพื่อลดความเสี่ยงการเจรจาต่อรองกับลูกค้าเพื่อขอปรับปรุงโครงสร้างราคาเสนอขายใหม่ให้สอดคล้องกับราคาวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้นพร้อมประเมินผลกระทบทางการเงิน โดยเฉพาะกระแสเงินสดหมุนเวียนและการชำระหนี้ทั้งระบบ

## 2. การดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท

แม้ว่ากลุ่มบริษัทยังคงมีผลขาดทุนอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจที่ตกต่ำและสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ซึ่งเป็นผลให้การดำเนินธุรกิจไม่สามารถดำเนินงานได้อย่างปกติ เป็นผลให้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีผลกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีเฉพาะส่วนของบริษัท ในงบการเงินรวม จำนวน (93.44) ล้านบาท และ (144.75) ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะของบริษัท จำนวน 5.50 ล้านบาท และ (84.76) ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนที่ยังไม่ได้จัดสรรสะสม ในงบการเงินรวม จำนวน 561.61 ล้านบาท และ 471.20 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะของบริษัท จำนวน 136.98 ล้านบาท และ 145.58 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ หนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน ในงบการเงินรวม จำนวน 710.76 ล้านบาท และ 772.82 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะของบริษัท (สุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย - บริษัทย่อย) จำนวน 297.50 ล้านบาท และ 379.27 ล้านบาท ตามลำดับ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ปรับแผนการบริหารงานโดยการเพิ่มฐานลูกค้าใหม่ที่มีศักยภาพในการขยายธุรกิจ การปรับลดต้นทุนการดำเนินงานที่สำคัญทั้งในด้านบุคลากรและประสิทธิภาพในการผลิต กลุ่มบริษัทยังคงได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินอย่างต่อเนื่องและเพียงพอต่อการขยายธุรกิจในอนาคตอันใกล้ซึ่งเชื่อมั่นได้ว่ากลุ่มบริษัทจะสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง

## 3. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

### 3.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี



งบทงนลบับภษไทยเป็นงบทงนลบับที่บริษัทใช้เป็นทงการตามกฎหมายงบทงนลบับภษอังกฤษเปลมาจากงบทงนลบับภษไทยดั่งกล่าว

### 3.2 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบทงนรวม

3.2.1 งบทงนรวมได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบทงนของบริษัท เจนเนอรัล เอ็นจิเนียริงจำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ที่ประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2564	2563
ถือหุ้นทางตรง				
บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด	ผลิตลวดแรงดึงสูงคุณภาพพิเศษ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต	ผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงหล่อสำเร็จ			
อินคัสทรีส์ จำกัด		ไทย	82.5	82.5
General Engineering Mauritius Limited	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	มอริเชียส	99.99	99.99

3.2.2 บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

3.2.3 บริษัทนำงบทงนของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบทงนรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

3.2.4 งบทงนของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถั่วเฉลี่ย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับรายการสินทรัพย์และหนี้สินหรืออัตราแลกเปลี่ยนถั่วเฉลี่ยระหว่างปีสำหรับรายการที่เป็นรายได้และค่าใช้จ่าย ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบทงน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

3.2.5 งบทงนรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน

3.2.6 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบทงนรวมนี้แล้ว

3.2.7 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

3.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้ปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีปัจจุบัน

3.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ และได้ลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้ปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้นี้

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยประเมินแล้วเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

**รายได้จากการขายสินค้า**

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

**รายได้จากการก่อสร้างและบริการ**

รายได้จากการก่อสร้างและบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการตามการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จ ความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระของงานบริการประมาณโดยใช้วิธีปัจจัยนำเข้าซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นที่ใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จกับต้นทุนที่คาดว่าจะใช้ทั้งหมดเพื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น เมื่อไม่สามารถประมาณผลของงานบริการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้จากการก่อสร้างและบริการจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนจากการให้บริการที่เกิดขึ้น และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่รับรู้ต้นทุนนั้นคืน

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

สำหรับการขายสินค้าที่มีการรับประกันที่เป็นการให้ความเชื่อมั่นในสินค้าที่ขายว่าเป็นไปตามรายละเอียดที่ตกลงกัน กลุ่มบริษัทบันทึกการรับประกันสินค้าเป็นประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

สำหรับการขายสินค้าที่มีการรับประกันที่เป็นการให้บริการแก่ลูกค้าเพิ่มเติมนอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นว่าสินค้าจะใช้งานได้ตามคุณลักษณะที่ตกลงกัน กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนของการรับประกันประเภทการให้บริการดังกล่าวเป็นรายได้ตลอดระยะเวลาของการให้บริการ

#### **รายได้จากการขายสินค้าโดยมีเงื่อนไขการติดตั้งและตรวจสอบ**

รายได้จากการขายสินค้าโดยมีเงื่อนไขการติดตั้งและตรวจสอบ รับรู้รายได้หากผู้ซื้อยอมรับสินค้าเมื่อการติดตั้งและสินค้าได้ผ่านการตรวจสอบแล้ว

#### **รายได้ค่าเช่า**

รายได้ค่าเช่ารับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาหนึ่งตามอายุสัญญาเช่า

#### **ดอกเบี้ยรับ**

ดอกเบี้ยรับรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### **เงินปันผลรับ**

เงินปันผลรับรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### **รายได้อื่นและค่าใช้จ่าย**

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### **4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระหนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้ระบุผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราการว่างงาน และดัชนีราคาผู้บริโภค (Consumer Price Index) ของประเทศที่ขายสินค้าและบริการให้เป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องมากที่สุด และปรับอัตราการสูญเสียในอดีตตามการเปลี่ยนแปลงที่คาดการณ์ไว้ในปัจจัยเหล่านี้ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

#### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

ต้นทุนสินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนอื่นๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าคงเหลือนั้นอยู่ในสถานที่และอยู่ในสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ต้นทุนแปลงสภาพดังกล่าวรวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายการผลิตที่อย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น อารขาเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้าได้

#### 4.5 เงินลงทุน

##### เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง

บริษัทร่วม หมายถึง กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญของบริษัท กล่าวคือ มีอำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงิน และการดำเนินงานของกิจการ แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบาย

การร่วมค้า หมายถึง กิจการที่บริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุน (ถ้ามี) ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะบันทึกเป็นขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและตามงบการเงินรวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย

##### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอนขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์หากมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอาจต่ำกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี

รายจ่ายเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้นในภายหลัง จะถูกบันทึกเพิ่มในบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพิ่มเติมในอนาคตเกินกว่าที่ได้เคยประเมินได้จากสินทรัพย์นั้น ส่วนค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษาอื่นในภายหลังและจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ (ยกเว้นอุปกรณ์บางประเภทคำนวณตามจำนวนหน่วยผลิต) ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 30 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### 4.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 4.8 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทและบริษัทย่อยประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ ณ วันที่นำมามาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก (ณ วันที่ 1 มกราคม 2563) โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

### สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งงูใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งงูใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนัยของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลบริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ หรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

บริษัทและบริษัทย่อยเลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### 4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่บริษัทและบริษัทย่อยซื้อมาและมีอายุการใช้งานจำกัดแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

5 - 30 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

#### 4.10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อยแสดงด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ว่ามีการด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและจะกลับรายการได้ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่าย มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย



#### 4.12 ผลประโยชน์พนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

บริษัทและบริษัทย่อยจะจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวอื่นเพิ่มให้กับพนักงานที่มีอายุการทำงานครบ 10 ปี จำนวน 4,000 บาท ครบ 15 ปี จำนวน 8,000 บาท ครบ 20 ปี จำนวน 12,000 บาท ครบ 25 ปี จำนวน 16,000 บาท และครบ 30 ปี จำนวน 20,000 บาท ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน ผลกำไรและขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดรายการ

ผู้บริหารประมาณการผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวเป็นรายปีโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระทางคณิตศาสตร์ประกันภัย

##### ผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิ้นทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากการงานตามข้อบังคับของบริษัทและบริษัทย่อย กฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของกำไรสะสม

#### 4.13 ประเมินการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นตามกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนวณภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

#### 4.14 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกไว้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มียอดคงเหลือ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินได้บันทึกไว้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าได้บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงวดปัจจุบัน

#### 4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย คำนวณตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงาน ในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

#### 4.16 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกจำหน่ายอยู่แล้วในระหว่างปี

#### 4.17 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

#### 4.18 เครื่องมือทางการเงิน

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธีโดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลงหรือการด้อยค่าดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงิน เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเช่นเดียวกับ สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

- สิทธิทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เมื่อสิทธิทางการเงินนั้นไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของตราสารทุนนั้น

### **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน**

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### **ตราสารอนุพันธ์**

ตราสารอนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที ยกเว้นตราสารอนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยง

### **การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน**

สิทธิทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสิทธินั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสิทธินั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสิทธินั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสิทธินั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสิทธินั้น

หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค่าประกันทางการเงิน ประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับลูกหนี้การค้า บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### สัญญาก่อสร้างและบริการ

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างและบริการโดยอ้างอิงกับระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระของงานก่อสร้างและบริการตามสัญญา เมื่อกิจการสามารถประมาณผลของการปฏิบัติตามภาระของงานก่อสร้างและบริการตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ ระดับความก้าวหน้าของงานก่อสร้างและบริการถูกกำหนดโดยพิจารณาจากต้นทุนที่เกิดขึ้นที่ใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จกับต้นทุนที่คาดว่าจะใช้ทั้งหมดเพื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ และมีการพิจารณาความเหมาะสมโดยการเปรียบเทียบกับระดับความก้าวหน้าที่พิจารณาจากการสำรวจและประมาณการโดยผู้เชี่ยวชาญโครงการของบริษัทและบริษัทย่อย โดยคำนึงถึงประสบการณ์ในอดีตและข้อมูลที่ได้รับจากผู้เชี่ยวชาญโครงการของบริษัทและบริษัทย่อย

### **ประมาณการต้นทุนค่าก่อสร้างและบริการ**

บริษัทและบริษัทย่อยประมาณการต้นทุนค่าบริการของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของงานบริการที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรงและค่าวัสดุที่ต้องใช้ในการให้บริการ กับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาสินค้า ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

### **สำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการ**

ฝ่ายบริหารได้ทำการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความเสี่ยงหน้าของ ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสถานะการณ์ปัจจุบัน

### **สัญญาเช่า**

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทและบริษัทย่อยในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

### **ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้**

ในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับสะท้อนข้อมูลปัจจุบัน และการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราการว่างงาน และดัชนีราคาผู้บริโภค (Consumer Price Index)

### **ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้านำเข้า**

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำเข้า ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้านำเข้านั้น โดยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้า

### **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน/ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

### **ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์**

ในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ ผู้บริหารประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการจากการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตและใช้อัตราคิดลด ในการคิดลดกระแสเงินสดกล่าว ความไม่แน่นอนของการประมาณการเกิดจากความเหมาะสมของสมมติฐานเกี่ยวกับผลการดำเนินงานในอนาคตและการกำหนดอัตราคิดลด

### **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อย จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทและบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### **อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม**

บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทและบริษัทย่อยในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

### **ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์**

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการลด และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น



6. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

6.1 ลักษณะความสัมพันธ์กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	จัดตั้งในประเทศ	ลักษณะความสัมพันธ์
<u>บริษัทย่อย</u>		
บริษัท เซเวน ไรร์ จำกัด	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง
General Engineering Mauritius Limited	มอริเชียส	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง
บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง
<u>บริษัทร่วม</u>		
บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)	ไทย	ถือหุ้นโดยตรง
<u>กิจการร่วมค้า</u>		
Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited	สิงคโปร์	กิจการร่วมค้า
Milcon Thiha GEL Limited	เมียนมาร์	บริษัทย่อยของกิจการร่วมค้า
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)	ไทย	กิจการที่บริษัทลงทุน
Millcon Thiha Limited	เมียนมาร์	บริษัทย่อยของกิจการที่บริษัทลงทุน
บริษัท โคเบล โก้ มิลคอน สตีล จำกัด	ไทย	กิจการร่วมค้าของกิจการที่บริษัทลงทุน
Nippon Concrete Industries Co., Ltd.	ญี่ปุ่น	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
<u>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการบริหารงาน

6.2 นโยบายการกำหนดราคา

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายและบริการ	ราคาตลาด
รายได้ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าบริการอื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	ร้อยละ MLR - 0.5 MOR และ MLR - 1 ต่อปี
เบี้ยปรับจากการจ่ายชำระล่าช้า	ร้อยละ 7.5 ต่อปี
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาตลาด
ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการ	ราคาตลาดและราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าก่อสร้าง	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	ร้อยละ MLR - 0.5 และ MLR - 1 ต่อปี
ซื้อทรัพย์สิน	ราคาตลาด
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ตามที่ได้รับอนุมัติโดยกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้น

### 6.3 รายการธุรกิจในช่วงปี

กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

รายได้และค่าใช้จ่ายกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

#### รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้ค่าเช่า	-	-	5,000	5,000
รายได้ค่าบริการอื่น	-	-	8,123	9,323
ดอกเบี้ยรับ	-	-	2,465	670
เบี้ยปรับจากการจ่ายชำระล่าช้า	-	-	1,559	-
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	6,148	8,564
ซื้อวัตถุดิบ	-	-	56,058	81,885
ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการ	-	-	1,342	123
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	109	-

#### รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้จากการขาย	2,293	7,515	95	1,006

#### รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้จากการขายและ				
บริการอื่นๆ	184	-	184	-
ซื้อวัตถุดิบ	77,715	116,050	77,018	19,379
เบี้ยปรับจากการจ่ายชำระล่าช้า	3	-	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	272	-	272	-

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	34,359	38,098	26,339	27,868
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	1,052	1,532	688	846
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	5	8	2	2
รวม	35,416	39,638	27,029	28,716

6.4 ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	29,688	37,966
บริษัทร่วม	268	4,362	-	2,946
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	73	-	63
รวม	268	4,435	29,688	40,975
<b>ลูกหนี้เงินประกันผลงาน</b>				
บริษัทร่วม	-	2	-	2
รวม	-	2	-	2
<b>เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	72,682	24,132
รวม	-	-	72,682	24,132

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	12,908	9,311
บริษัทร่วม	16,211	34,332	-	5,700
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	51,722	66,756	18,674	13,617
รวม	67,933	101,088	31,582	28,628
<b>เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>				
บริษัทย่อย	-	-	116,123	182,005
รวม	-	-	116,123	182,005
<b>ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน</b>				
ผู้บริหารที่สำคัญ	10,841	9,784	7,315	6,625
รวม	10,841	9,784	7,315	6,625

**เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทย่อย**

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2564
เงินให้กู้ยืม	24,057	51,165	(3,037)	72,185
ดอกเบี้ยค้างรับ	75	2,465	(2,043)	497
รวม	24,132	53,630	(5,080)	72,682

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2563
เงินให้กู้ยืม	-	33,918	(9,861)	24,057
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	670	(595)	75
รวม	-	34,588	(10,456)	24,132

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR - 0.50 MOR และ MLR - 1 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และไม่มีหลักประกัน

#### เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากบริษัทย่อย

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2564
เงินกู้ยืม	171,689	-	(56,425)	115,264
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	10,316	6,148	(15,605)	859
รวม	182,005	6,148	(72,030)	116,123

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2563
เงินกู้ยืม	171,689	-	-	171,689
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	4,618	8,564	(2,866)	10,316
รวม	176,307	8,564	(2,866)	182,005

เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR-0.50 และ MLR - 1 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และไม่มีหลักประกัน

## 7. มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่ได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสถานการณ์ปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินวัดมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงินโดยกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถอ้างอิงหรือเปรียบเทียบกันได้โดยตรงหรือโดยอ้อม สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งนำมาใช้กับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม มีดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	ข้อมูลระดับที่ 1	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>		
อนุพันธ์ - ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	5,599	-
เงินลงทุนในตราสารทุน	808,130	708,490
	<u>813,729</u>	<u>708,490</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินในแต่ละประเภท มีดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
<u>สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยราคาทุน</u>				
ตัดจำหน่าย				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	15,128	17,207	15,029	17,151
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	17,360	10,000	17,360	10,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	294,506	348,925	317,278	329,941
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	100,302	79,339	97,507	77,968
เงินให้กู้ยืมและคอกเบี้ยค้างรับ-บริษัทย่อย	-	-	72,682	24,132

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
<b>ผ่านกำไรขาดทุน</b>				
อนุพันธ์-ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	5,599	-	5,599	-
<b>สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
<b>ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
เงินลงทุนในตราสารทุน	808,130	708,490	808,130	708,490
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
<b>หนี้สินทางการเงินวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน				
การเงิน	631,420	603,108	427,738	395,440
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	630,480	536,449	528,668	362,601
เจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	10,122	-	10,122	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย - บริษัทย่อย	-	-	116,123	182,005
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	902,346	934,966	214,180	246,932
หนี้สินตามสัญญาเช่า	87,555	65,009	84,787	60,448

#### 8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสดในมือ	208	257	159	207
เงินฝากสถาบันการเงิน - บัญชีกระแสรายวัน	3,694	4,010	3,691	4,005
- บัญชีออมทรัพย์	11,167	12,881	11,120	12,880
- บัญชีประจำ	59	59	59	59
รวม	15,128	17,207	15,029	17,151

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 0.15 ต่อปี และร้อยละ 0.05 ถึง 0.375 ต่อปี ตามลำดับ

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	63	6,833	6,774
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	17,386	-
3 - 6 เดือน	-	-	2	-
6 - 12 เดือน	-	1,300	-	1,317
12 เดือนขึ้นไป	-	1,736	-	17,749
รวม	-	3,099	24,221	25,840
<u>หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</u>	-	-	-	-
รวม	-	3,099	24,221	25,840
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	213,072	258,081	209,054	219,051
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	51,696	60,010	49,352	47,646
3 - 6 เดือน	3,415	6,319	3,415	5,975
6 - 12 เดือน	15,992	11,594	15,992	9,902
12 เดือนขึ้นไป	44,225	44,300	42,003	40,307
รวม	328,400	380,304	319,816	322,881
<u>เจ้าครบลงวันที่ล่วงหน้า</u>	-	2,162	-	-
รวม	328,400	382,466	319,816	322,881
<u>หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</u>	(42,436)	(46,398)	(40,213)	(42,061)
รวม	285,964	336,068	279,603	280,820
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	285,964	339,167	303,824	306,660



	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	267	1,336	5,467	15,135
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	8,127	12,614	7,462	9,715
เงินทดรองจ่าย	4,174	3,125	3,990	2,966
ลูกหนี้กรมสรรพากร	41,471	39,650	924	-
เงินมัดจำ	609	6,880	573	6,858
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	33,650	935	33,255	-
อื่นๆ	7,667	1,553	7,415	1,288
รวม	95,698	64,757	53,619	20,827
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	95,965	66,093	59,086	35,962
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	381,929	405,260	362,910	342,622

รายการเปลี่ยนแปลงของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	46,398	56,113	42,061	56,113
ยอดเพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	-	-	-
กลับรายการ	(3,962)	(9,715)	(1,848)	(14,052)
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	42,436	46,398	40,213	42,061

10. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>สัญญาก่อสร้างและบริการ</b>				
มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บเงินจากลูกค้า	230,488	15,416	230,488	15,416
รวม	230,488	15,416	230,488	15,416

11. ลูกหนี้เงินประกันผลงาน

ลูกหนี้เงินประกันผลงาน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ลูกหนี้เงินประกันผลงาน</b>				
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	104,564	86,221	101,770	84,850
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2	-	2
รวม	104,564	86,223	101,770	84,852
<b>หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</b>	(4,262)	(6,884)	(4,262)	(6,884)
สุทธิ	100,302	79,339	97,508	77,968
<b>หัก ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี</b>	(23,699)	(19,439)	(23,068)	(18,068)
ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระมากกว่าหนึ่งปี	76,603	59,900	74,440	59,900

ลูกหนี้เงินประกันผลงานดังกล่าวเป็นเงินที่ลูกค้าหักเพื่อประกันผลงานในอัตราร้อยละ 5 - 10 ของจำนวนเงินที่เรียกเก็บในแต่ละงวด โดยจะได้รับคืนเมื่อโครงการได้รับการตรวจรับตามสัญญาจากลูกค้าแล้ว

รายการเปลี่ยนแปลงของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้เงินประกันผลงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	6,884	4,028	6,884	4,028
ยอดเพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	2,856	-	2,856
กลับรายการ	(2,622)	-	(2,622)	-
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	4,262	6,884	4,262	6,884

## 12. สินค้าคงเหลือ

สินค้านี้ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินค้าสำเร็จรูป	198,950	217,356	163,191	191,025
งานระหว่างทำ	30,434	31,931	24,681	27,899
วัตถุดิบและอะไหล่	121,755	81,542	111,309	75,040
รวม	351,139	330,829	299,181	293,964
หัก ค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(13,784)	(19,478)	(11,713)	(18,864)
ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	(3,704)	(3,704)	(3,704)	(3,704)
สุทธิ	333,651	307,647	283,764	271,396

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลงและค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ยอดยกมาต้นปี	23,182	48,907	22,568	40,065
เพิ่มขึ้น	1,457	5,840	-	3,930
ลดลง	(7,151)	(31,565)	(7,151)	(21,427)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	17,488	23,182	15,417	22,568

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าการกลับรายการมูลค่าสินค้าคงเหลือ ที่ปรับลดลงสำหรับปี	5,694	25,725	7,151	17,497

13. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกันเป็นเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำซึ่งบริษัทได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร (หมายเหตุ 22 และ 26) และหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามของบริษัท (หมายเหตุ 40 และ 41)

14. เงินลงทุนในตราสารทุนและอนุพันธ์

14.1 เงินลงทุนในตราสารทุน ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	จำนวนหุ้นที่ถือ (พันหุ้น)		สัดส่วนร้อยละการลงทุน		มูลค่าเงินลงทุน (พันบาท)	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)						
เงินลงทุนในหุ้นสามัญ	667,876	778,560	14.43	17.20	1,028,690	1,279,101
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง					(220,560)	(570,611)
สุทธิ					808,130	708,490

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในตราสารทุน สำหรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
มูลค่าตามบัญชี ณ วันต้นปี	708,490	537,206
ซื้อเงินลงทุน	95	-
จำหน่ายเงินลงทุน (มูลค่าตามบัญชี)	(250,506)	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	350,051	171,284
มูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นปี	808,130	708,490

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท  
มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน) จำนวน 159.92 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.17-2.19 บาท เป็น  
จำนวน 254.23 ล้านบาท โดยขายผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทมีกำไรจากการ  
จำหน่ายเงินลงทุนเป็นจำนวน 3.73 ล้านบาท แสดงรวมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทได้รับเงินปันผลจากบริษัท มัลลค้อน  
สตีล จำกัด (มหาชน) ในอัตราหุ้นละ 0.0033 บาท และ 0.0200 บาท เป็นจำนวนเงิน 2.43 ล้านบาท  
และ 15.57 ล้านบาท ตามลำดับ และในปี 2564 บริษัทได้รับหุ้นปันผลในอัตรา 1:15 ต่อหุ้น รวมเป็น  
จำนวน 49.19 ล้านหุ้น

## 14.2 อนุพันธ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท มิลล์คอน  
สตีล จำกัด (มหาชน) ดังนี้

งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ใบสำคัญแสดง สิทธิ	จำนวน (ล้านบาท)	ราคาใช้สิทธิ (บาทต่อหุ้น)	อัตราการใช้สิทธิ ต่อหุ้นสามัญ	ครบกำหนด อายุ	มูลค่ายุติธรรม (บาทต่อหน่วย)	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)
MILL-W6	16.97	1.50	1:1	23 พ.ค. 67	0.33	5,599

ในระหว่างปี 2564 บริษัทได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (MILL-W6) ของบริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน) จำนวน 147.57 ล้านหน่วย และมีการขายในระหว่างปี จำนวน 130.60 ล้านหน่วย โดยขายผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทมีกำไรจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 60.93 ล้านบาท

15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

## เงินลงทุนในบริษัทย่อย ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้ง ในประเทศ	ทุนจดทะเบียน		สัดส่วนการลงทุน		ราคาหุ้น	
			(พันบาท)		(ร้อยละ)		(พันบาท)	
			2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด	ผลิตลวดแรงดึงสูงคุณภาพพิเศษ	ไทย	280,000	280,000	99.99	99.99	279,999	279,999
บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน	ผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงหล่อ							
คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด	สำเร็จรูป	ไทย	200,000	200,000	82.50	82.50	165,000	165,000
General Engineering Mauritius Limited	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	มอริเชียส	338	338	99.99	99.99	338	338
รวม							445,337	445,337

**บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ**

บริษัทได้รวมบริษัทย่อยหนึ่งแห่งคือ บริษัท เจนเนอร์ล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด ซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จัดตั้ง และสถานที่ หลักของธุรกิจ	สัดส่วนของความเป็น เจ้าของ		พันบาท			
		และสิทธิในการออก		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	
		เสียงที่ถือโดยส่วนได้		จัดสรรสำหรับส่วนได้เสียที่		สะสม	
		เสียที่ไม่มีอำนาจ		ไม่มีอำนาจควบคุม			
		ควบคุม (ร้อยละ)					
		2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท เจนเนอร์ล นิปปอน							
คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด	ไทย	17.50	17.50	(13,155)	(11,536)	(4,616)	8,539

ข้อมูลทางการเงินของบริษัท เจนเนอร์ล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด ก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

	พันบาท	
	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	65,473	103,100
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	529,599	552,369
หนี้สินหมุนเวียน	(263,542)	(244,480)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(357,699)	(361,985)
สินทรัพย์สุทธิ	(26,169)	49,004
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(4,616)	8,539
รวมรายได้	74,738	135,206
กำไรสำหรับปีส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(13,265)	(11,579)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	110	43
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(21,114)	(9,656)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(693)	(29,584)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	21,850	39,197
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	43	(43)

## 16. เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

### 16.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้ง ในประเทศ	สัดส่วนการลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			(ร้อยละ)		มูลค่าตามบัญชีตาม		มูลค่าตามบัญชีตาม	
			2564	2563	วิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)	วิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)	วิธีราคาทุน (พันบาท)	วิธีราคาทุน (พันบาท)
			2564	2563	2564	2563	2564	2563
<b>บริษัทร่วม</b>								
บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)	รับเหมาก่อสร้างและติดตั้งระบบ	ไทย	32.65	32.65	206,731	190,538	185,633	185,633
<b>หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>					-	-	(8,513)	(10,593)
สุทธิ					206,731	190,538	177,120	175,040
<b>กิจการร่วมค้า</b>								
Wisdom Tree Investment (S)	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	สิงคโปร์	45.00	45.00	103,836	102,101	177,661	177,661
PTE.Limited					-	-	(25,337)	(25,337)
<b>หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>					-	-	(25,337)	(25,337)
สุทธิ					103,836	102,101	152,324	152,324
<b>รวม</b>					310,567	292,639	329,444	327,364

### 16.2 รายการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

#### เงินลงทุนในบริษัทร่วม

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ราคาตามบัญชีต้นปี	190,538	165,684	175,041	166,589
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไร	16,807	26,040	-	-
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	(614)	(1,186)	-	-
เงินปันผลรับ	-	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	2,079	8,452
ราคาตามบัญชีปลายปี	206,731	190,538	177,120	175,041

## เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ราคาตามบัญชีต้นปี	102,101	105,781	152,323	155,416
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไร	4,129	1,112	-	-
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-
เงินปันผลรับ	-	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(2,394)	(4,792)	-	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	-	(3,093)
ราคาตามบัญชีปลายปี	103,836	102,101	152,323	152,323

Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ลงทุนใน Millcon Thiha GEL Limited ร้อยละ 100 ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศเมียนมาร์ เพื่อผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กรูปพรรณ โดยมีทุนดำเนินการจำนวน 12 ล้านดอลลาร์สหรัฐ การรับรู้ส่วนได้เสียของ Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ในงบการเงินรวมได้รวมผลการดำเนินงานของ Millcon Thiha GEL Limited แล้ว โดยการลงทุนในการร่วมค้ามีความสำคัญเชิงกลยุทธ์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

### 16.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมและการร่วมค้า

#### สรุปรายการฐานะการเงิน

	พันบาท			
	เงินลงทุนในบริษัทร่วม		เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,059,698	1,473,509	203,538	145,205
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	355,400	272,455	425,975	394,133
หนี้สินหมุนเวียน	(1,112,003)	(1,463,496)	(352,649)	(271,859)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(36,915)	(54,336)	(46,118)	(40,588)
สินทรัพย์สุทธิ	266,180	228,132	230,746	226,891



### สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	พันบาท			
	เงินลงทุนในบริษัทร่วม		เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	
	2564	2563	2564	2563
รายได้	2,121,066	2,113,473	232,381	346,755
กำไร (ขาดทุน)	38,412	(31,724)	9,175	2,472
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(364)	(3,631)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	38,048	(35,355)	9,175	2,472

### การกระทบยอดข้อมูลทางการเงินกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย

	พันบาท			
	เงินลงทุนในบริษัทร่วม		เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	266,180	228,132	230,746	226,891
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	191,793	178,728	-	-
สุทธิ	457,973	406,860	230,746	226,891
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัท				
รวม (ร้อยละ)	32.65	32.65	45.00	45.00
ค่าความนิยม	83,322	83,322	-	-
รายการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่าง				
ของนโยบายการบัญชี	(26,119)	(25,624)	-	-
มูลค่าตามบัญชีของบริษัทในบริษัทร่วม	206,731	190,538	103,835	102,101

#### 16.4 การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระด้วยวิธีมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow Approach) โดยมีข้อสมมติฐานที่สำคัญดังนี้

ข้อสมมติฐาน	บริษัทร่วม		การร่วมค้า	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด ร้อยละต่อปี	10.44 - 10.49	10.27-11.04	9.51 -15.13	13.75-29.27
อัตราการเติบโตของรายได้ร้อยละต่อปี	3	2-3	15	5-10

## 16.5 การค้าประกัน

### เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทได้นำหุ้นสามัญของบริษัท แมทริก จำกัด (มหาชน) ที่บริษัทถืออยู่ไปค้าประกันวงเงินสินเชื่อในการซื้อวัตถุดิบให้กับบริษัทย่อยกับเจ้าหนี้การค้ารายหนึ่งที่เกี่ยวข้องกัน

### เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

บริษัทได้นำหุ้นสามัญของบริษัทที่ถืออยู่ในบริษัท Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ไปค้าประกันวงเงินสินเชื่อของการร่วมค้าในต่างประเทศ

## 17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ที่ดิน	1,001,379	1,001,379	1,294,099	1,294,099
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(4,872)	(4,872)	(4,872)	(4,872)
สุทธิ	996,507	996,507	1,289,227	1,289,227
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	320	320	320	320
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(200)	(200)	(200)	(200)
สุทธิ	120	120	120	120
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	996,627	996,627	1,289,347	1,289,347

รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	5,000	5,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งจำนวนนำไปเป็นหลักประกันของวงเงินเบิกเกินบัญชีตามหมายเหตุข้อ 22 และ 41

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน คำนวณโดยวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ด้วยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งเป็นข้อมูลระดับที่ 2 มีมูลค่า 1,331.31 ล้านบาท

18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเปลี่ยนแปลงของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท						
	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและ ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วน ปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,064,675	738,538	1,468,325	68,240	87,345	45,162	3,472,285
ซื้อเพิ่ม	91,693	104,878	49,329	1,341	115	54,933	302,289
รับโอน(โอนออก)	-	1,319	(16,517)	(4,492)	-	35,481	15,791
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(2,736)	(4,749)	(967)	(6,393)	(19)	(14,864)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,156,368	841,999	1,496,388	64,122	81,067	135,557	3,775,501
ซื้อเพิ่ม	-	135	52,957	5,966	8,379	63,459	130,896
ต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	3,057	3,057
รับโอน(โอนออก)	-	803	32,951	63	-	(33,817)	-
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(317)	(1,909)	(8,130)	(1,874)	-	(12,230)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,156,368	842,620	1,580,387	62,021	87,572	168,256	3,897,224
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(608)	(82,395)	(343,126)	(46,662)	(76,026)	-	(548,817)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(387)	(29,618)	(74,972)	(7,272)	(4,587)	-	(116,836)
รับโอน(โอนออก)	-	-	2,062	3,416	-	-	5,478
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	2,736	4,744	952	5,612	-	14,044
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(995)	(109,277)	(411,292)	(49,566)	(75,001)	-	(646,131)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(385)	(34,399)	(84,275)	(6,442)	(3,979)	-	(129,480)
รับโอน(โอนออก)	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	121	1,871	8,124	1,719	-	11,835
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(1,380)	(143,555)	(493,696)	(47,884)	(77,261)	-	(763,776)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :							
31 ธันวาคม 2563	1,155,373	732,722	1,085,096	14,556	6,066	135,557	3,129,370
31 ธันวาคม 2564	1,154,988	699,065	1,086,691	14,137	10,311	168,256	3,133,448

	พันบาท						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วน ปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	664,089	432,465	892,511	57,909	87,344	2,469	2,136,787
ซื้อเพิ่ม	91,693	104,878	49,790	414	115	54,234	301,124
รับโอน(โอนออก)	-	1,319	(18,668)	(6,637)	-	38,337	14,351
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(2,736)	(4,749)	(953)	(6,393)	(19)	(14,850)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	755,782	535,926	918,884	50,733	81,066	95,021	2,437,412
ซื้อเพิ่ม	-	135	52,661	5,498	8,379	63,228	129,901
ต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	3,057	3,057
รับโอน(โอนออก)	-	802	32,138	-	-	(32,940)	-
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(317)	(1,909)	(8,130)	(1,873)	-	(12,229)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	755,782	536,546	1,001,774	48,101	87,572	128,366	2,558,141
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	(64,330)	(314,134)	(43,883)	(76,026)	-	(498,373)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(16,765)	(44,563)	(4,712)	(4,587)	-	(70,627)
รับโอน(โอนออก)	-	-	2,062	3,397	-	-	5,459
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	2,736	4,744	948	5,613	-	14,041
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	(78,359)	(351,891)	(44,250)	(75,000)	-	(549,500)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(19,931)	(53,521)	(3,596)	(3,979)	-	(81,027)
รับโอน(โอนออก)	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	121	1,871	8,124	1,718	-	11,834
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	(98,169)	(403,541)	(39,722)	(77,261)	-	(618,693)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี :</b>							
31 ธันวาคม 2563	755,782	457,567	566,993	6,483	6,066	95,021	1,887,912
31 ธันวาคม 2564	755,782	438,377	598,233	8,379	10,311	128,366	1,939,448

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี				
ต้นทุนขายและบริการ	121,886	107,061	77,428	64,840
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	7,594	9,775	3,599	5,787
รวม	129,480	116,836	81,027	70,627
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	635	2,137	635	2,137

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์ที่หักค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ มีมูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมจำนวน 327.43 ล้านบาท และ 281.93 ล้านบาท (สำหรับบริษัทมีจำนวน 327.43 ล้านบาท และ 281.93 ล้านบาท) ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของกลุ่มบริษัท ได้ถูกจัดจ้างเพื่อใช้เป็นหลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารแห่งหนึ่ง (หมายเหตุ 22 26 40 และ 41)

#### 19. สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของสิทธิการใช้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ที่ดินและสิ่งปลูก สร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
<b>รายการ</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	166,081	-	19,731	185,812
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	6,840	6,840
เปลี่ยนแปลงค่าเช่า / อายุสัญญาเช่า	(101,512)	-	(5,321)	(106,833)
โอนจัดประเภท	-	-	1,573	1,573
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	64,569	-	22,823	87,392
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	43,458	2,522	45,980
เปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/ตัดจำหน่าย	-	-	(2,458)	(2,458)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	64,569	43,458	22,887	130,914

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ที่ดินและสิ่งปลูก	เครื่องจักรและ	ยานพาหนะ	รวม
	สร้าง	อุปกรณ์		
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	(8,336)	(8,336)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(18,678)	-	(2,124)	(20,802)
เปลี่ยนแปลงค่าเช่า / อายุสัญญาเช่า	2,491	-	3,424	5,915
โอนจัดประเภท	-	-	(942)	(942)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(16,187)	-	(7,978)	(24,165)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(16,142)	(6,616)	(5,120)	(27,878)
เปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/ตัดจำหน่าย	-	-	1,965	1,965
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(32,329)	(6,616)	(11,133)	(50,078)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี :</b>				
31 ธันวาคม 2563	48,382	-	14,845	63,227
31 ธันวาคม 2564	32,240	36,842	11,754	80,836

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดินและสิ่งปลูก	เครื่องจักรและ	ยานพาหนะ	รวม
	สร้าง	อุปกรณ์		
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	166,081	-	12,943	179,024
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	5,668	5,668
เปลี่ยนแปลงค่าเช่า / อายุสัญญาเช่า	(101,512)	-	(5,321)	(106,833)
โอนจัดประเภท	-	-	1,573	1,573
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	64,569	-	14,863	79,432
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	43,458	1,864	45,322
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	64,569	43,458	16,727	124,754
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	(6,713)	(6,713)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(18,678)	-	(162)	(18,840)
เปลี่ยนแปลงค่าเช่า / อายุสัญญาเช่า	2,491	-	3,424	5,915
โอนจัดประเภท	-	-	(942)	(942)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(16,187)	-	(4,393)	(20,580)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(16,142)	(6,616)	(3,184)	(25,942)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(32,329)	(6,616)	(7,577)	(46,522)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี :</b>				
31 ธันวาคม 2563	48,382	-	10,470	58,852
31 ธันวาคม 2564	32,240	36,842	9,150	78,232

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี				
ต้นทุนขายและบริการ	24,905	17,184	24,066	16,932
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	2,972	3,617	1,874	1,908
รวม	27,877	20,801	25,940	18,840

20. สินทรัพย์ไม่ตัวตน

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ไม่ตัวตน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<u>ราคาทุน</u>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	8,071	8,071
รับโอน	18,864	18,783
เพิ่มระหว่างปี	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	26,935	26,854
เพิ่มระหว่างปี	-	-
ขายและตัดจำหน่ายระหว่างงวด	(20)	(20)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	26,915	26,834
<u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(1,148)	(1,148)
รับโอน	(5,478)	(5,459)
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	(830)	(818)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(7,456)	(7,425)
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	(1,896)	(1,883)
ตัดจำหน่าย	19	19
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(9,333)	(9,289)
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	19,479	19,429
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	17,582	17,545

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,896	830	1,883	818
รวม	1,896	830	1,883	818

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่คิดค่าตัดจำหน่ายเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ มีมูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมจำนวน 0.58 ล้านบาท และ 0.52 ล้านบาท (สำหรับบริษัทที่มีจำนวน 0.58 ล้านบาท และ 0.52 ล้านบาท) ตามลำดับ

21. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	64,276	136,611	62,498	134,833
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,119)	-	(1,119)	-
	63,157	136,611	61,379	134,833

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	10,656	(894)	-	9,762
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	4,514	(1,431)	-	3,083
เงินลงทุนในตราสารทุน	114,122	-	(70,010)	44,112
สัญญาเช่า	356	-	-	356
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	6,333	-	-	6,333
ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอน	630	-	-	630
	136,611	(2,325)	(70,010)	64,276
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	(1,119)	-	(1,119)
	-	(1,119)	-	(1,119)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	136,611	(3,444)	(70,010)	63,157



	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม 2563
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม :				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	10,656	-	10,656
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	-	4,514	-	4,514
เงินลงทุนในตราสารทุน	148,379	-	(34,257)	114,122
สัญญาเช่า	-	356	-	356
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	11,462	444	(5,573)	6,333
ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอน	-	630	-	630
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การควบคุม - สุทธิ	159,841	16,600	(39,830)	136,611

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2563	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม 2564
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม :				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	9,789	(894)	-	8,895
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	4,514	(1,431)	-	3,083
เงินลงทุนในตราสารทุน	114,122	-	(70,010)	44,112
สัญญาเช่า	320	-	-	320
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	5,458	-	-	5,458
ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอน	630	-	-	630
	134,833	(2,325)	(70,010)	62,498
หนี้สินภายใต้การควบคุม				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	(1,119)	-	(1,119)
	-	(1,119)	-	(1,119)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การควบคุม - สุทธิ	134,833	(3,444)	(70,010)	61,379

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี :				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	9,789	-	9,789
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	-	4,514	-	4,514
เงินลงทุนในตราสารทุน	148,379	-	(34,257)	114,122
สัญญาเช่า	-	320	-	320
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	10,989	(13)	(5,518)	5,458
ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอน	-	630	-	630
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	159,368	15,240	(39,775)	134,833

## 22. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	พันบาท					
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
เงินเบิกเกินบัญชี	5.875	5.875 - 6.875	28,220	26,910	-	-
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	4.250 - 5.570	4.25 - 5.00	578,152	554,450	421,550	395,440
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีที	3.097 - 5.250	3.25 - 6.00	25,048	21,748	6,188	-
รวม			631,420	603,108	427,738	395,440

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อดังกล่าวข้างต้นจากสถาบันการเงิน สองแห่งมีจำนวน 914 ล้านบาท (สำหรับบริษัท จำนวน 689 ล้านบาท)

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวรับประกันโดย ที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของกลุ่มบริษัท (หมายเหตุ 18 และ 41) เงินฝากธนาคาร รวมทั้งบริษัทใหญ่ร่วมค้ำประกันวงเงินส่วนของบริษัทย่อยและวงเงินสินเชื่อดังกล่าวบางส่วนค้ำประกันโดยกรรมการบริษัท

23. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น  
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	456,183	363,826	406,662	281,318
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	51,722	65,254	31,582	20,758
รวมเจ้าหนี้การค้า	507,905	429,080	438,244	302,076
<b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน				
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	16,621	12,678	14,146	11,609
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,989	13,689	-	7,870
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์				
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	15,628	200	15,157	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,222	20,643	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและเจ้าหนี้อื่น				
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	85,219	58,657	61,121	41,046
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,502	-	-
ประมาณการต้นทุนงานขายและบริการ				
ค้างจ่าย	49,352	72,501	49,332	71,455
อื่น ๆ	7,767	6,020	4,625	5,074
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	190,798	185,890	144,381	137,054
<b>รวม</b>	<b>698,703</b>	<b>614,970</b>	<b>582,625</b>	<b>439,130</b>

24. หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>สัญญาจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป</b>				
<b>พร้อมบริการที่เกี่ยวข้อง</b>				
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	141,221	174,332	138,533	173,685
<b>สัญญาก่อสร้างและบริการ</b>				
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	72,186	2,540	72,185	2,540
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย	2,558	-	2,558	-
รวม	215,965	176,872	213,276	176,225

25. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น

เงินกู้ยืมจากบุคคลอื่นเป็นเงินกู้ยืมเพื่อซื้อวัสดุและอื่นๆ สำหรับใช้ในงานโครงการหนึ่ง คัดดอกเบี้ยวในอัตราร้อยละ 7.00 ต่อปี ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยโดยการหักเงินที่ได้รับจากการทำงานตามโครงการดังกล่าวเริ่มเดือนมกราคม 2565 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเงินกู้เสร็จสิ้น ค่าประกันโดยกรมการบริษัทและเงินค่างานที่จะได้รับจากการทำงานตามโครงการดังกล่าวในจำนวนที่เท่ากับเงินกู้

26. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินกู้ยืมจากธนาคาร	904,134	937,100	214,834	247,800
(หัก) ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย	(1,788)	(2,134)	(654)	(868)
สุทธิ	902,346	934,966	214,180	246,932
(หัก) เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(115,695)	(142,572)	(25,358)	(52,297)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	786,651	792,394	188,822	194,635

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ราคาตามบัญชีต้นปี	934,966	896,246	246,932	191,309
เพิ่มขึ้น	22,700	140,200	22,700	140,200
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	346	250	215	52
จ่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	-	(921)	-	(920)
การจ่ายคืนเงินกู้ยืม	(55,666)	(100,809)	(55,666)	(83,709)
ราคาตามบัญชีปลายปี	902,346	934,966	214,181	246,932

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวข้างต้นจากสถาบันการเงินเป็นสัญญากู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินหนึ่งแห่งเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ก่อสร้างโรงงาน และซื้อเครื่องจักร โดยวงเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีจำนวน 1,217 ล้านบาท (สำหรับบริษัท จำนวน 380 ล้านบาท) ค่าประกันโดย ที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรของกลุ่มบริษัท (หมายเหตุ 18 และ 41 ) และผลประโยชน์ตามกรรมสิทธิ์ประกันชีวิตกลุ่มคุ้มครองสินเชื่อซึ่งมีกรรมกรของบริษัทเป็นสมาชิกผู้เอาประกันภัย โดยกลุ่มบริษัทและบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาวงเงินสินเชื่อ รวมทั้งรักษาอัตราส่วนทางการเงินบางประการ และโอนสิทธิในการรับผลประโยชน์จากกรรมสิทธิ์ประกันภัยสิ่งปลูกสร้างให้แก่สถาบันการเงิน

วงเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทมีดังนี้

วงเงิน (ล้านบาท)		ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ระยะเวลาชำระเงินต้น		เงื่อนไขการผ่อนชำระ	วัตถุประสงค์
2564	2563		เดิม	ใหม่		
140	140	MLR-1	เม.ย. 61 - มี.ค. 67	เม.ย. 61 - พ.ย. 67	-เดือนที่ 1-12 ปลอดชำระเงินต้น -ตั้งแต่เดือนที่ 13 ชำระเงินต้น 1.95 ล้านบาทต่อเดือน	ก่อสร้างโรงงานเสาเข็ม คอนกรีตอัดแรง
60	60	MLR-1	เม.ย. 61 - มี.ค. 67	เม.ย. 61 - พ.ย. 67	-เดือนที่ 1-12 ปลอดชำระเงินต้น -ตั้งแต่เดือนที่ 13 ชำระเงินต้น 0.85 ล้านบาทต่อเดือน	ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ ที่ใช้ในโรงงานเสาเข็ม คอนกรีตอัดแรง
109	109	MLR	เม.ย. 64 - ก.ย. 70	เม.ย. 64 - พ.ค. 71	- เดือนที่ 1-6 ปลอดชำระเงินต้น - ตั้งแต่เดือนที่ 7 ชำระเงินต้น 1.40 ล้านบาทต่อเดือน	เพื่อปรับปรุงพื้นที่และ ลงทุนในเครื่องจักร อุปกรณ์ Project Segment Phase1
71	71	MLR	มิ.ย. 64 - พ.ย. 70	มิ.ย. 64 - ก.ค. 71	- เดือนที่ 1-6 ปลอดชำระเงินต้น - ตั้งแต่เดือนที่ 7 ชำระเงินต้น 0.91 ล้านบาทต่อเดือน	เพื่อปรับปรุงพื้นที่และ ลงทุนในเครื่องจักร อุปกรณ์ Project Segment Phase2
380	380					

เงินกู้ยืมดังกล่าวมีเงื่อนไขให้บริษัทต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อทุนไม่เกิน 2.0 เท่า และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ไม่ต่ำกว่า 1.20 เท่าของงบการเงินเฉพาะของบริษัท และ โอนสิทธิในการรับผลประโยชน์จากกรรมกรรมประกันภัยสิ่งปลูกสร้างให้แก่ธนาคาร

วงเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยมีดังนี้

วงเงินกู้ (ล้านบาท)		ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ระยะเวลาชำระเงินต้น		เงื่อนไขการผ่อนชำระ	วัตถุประสงค์
2564	2563		เดิม	ใหม่		
174.50	174.50	MLR-2	ม.ย. 64 - พ.ค. 68	ม.ย. 65 - พ.ค. 69	ชำระเงินต้น 2.50 ล้านบาทต่อเดือน	ก่อสร้างโรงงานผลิตขวดแรงดึงสูง
225.50	225.50	MLR-2	ม.ย. 64 - มี.ค. 68	ม.ย. 65 - มี.ค. 69	ชำระเงินต้น 3.20 ล้านบาทต่อเดือน	ซื้อเครื่องจักร และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตขวดแรงดึงสูง
150.00	150.00	MLR-1	พ.ค. 64 - มี.ค. 70	พ.ค. 65 - ม.ย. 71	- งวดที่ 1-24 ชำระเงินต้น 1.50 ล้านบาทต่อเดือน - งวดที่ 25-48 ชำระเงินต้น 2.00 ล้านบาทต่อเดือน - งวดที่ 49-71 ชำระเงินต้น 2.75 ล้านบาทต่อเดือน - งวดที่ 72 (สุดท้าย) ชำระส่วนที่เหลือทั้งหมด	ก่อสร้างโรงงานผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงหล่อสำเร็จรูป และเสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรง โดยใช้แรงเหวี่ยง
250.00	250.00	MLR-1	พ.ค. 64 - มี.ค. 70	พ.ค. 65 - ม.ย. 71	- งวดที่ 1-24 ชำระเงินต้น 3.00 ล้านบาทต่อเดือน - งวดที่ 25-48 ชำระเงินต้น 3.50 ล้านบาทต่อเดือน - งวดที่ 49-71 ชำระเงินต้น 3.90 ล้านบาทต่อเดือน - งวดที่ 72 (สุดท้าย) ชำระส่วนที่เหลือทั้งหมด	ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงหล่อสำเร็จรูปและ เสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงโดยใช้แรงเหวี่ยง
37.00	37.00	MLR-2	มิ.ย. 64 - พ.ย. 70	มิ.ย. 65 - พ.ย. 71	ชำระเงินต้น 0.48 ล้านบาทต่อเดือน	ซื้อเครื่องจักร และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตขวดแรงดึงสูง
<u>837.00</u>	<u>837.00</u>					

เงินกู้ยืมระยะยาวมีเงื่อนไขให้บริษัทย่อยต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อทุนและดำรงอัตราส่วน และบริษัทต้องถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวตามที่ระบุในสัญญา และ โอนสิทธิในการรับผลประโยชน์จากกรรมกรรมประกันภัยสิ่งปลูกสร้างให้แก่ธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ตามที่ระบุไว้ในสัญญากู้ยืมกับสถาบันการเงินได้ ซึ่งไม่เป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืม แต่อย่างไรก็ตาม กลุ่ม บริษัทได้ขอความยินยอมจากธนาคารเกี่ยวกับการยกเว้นการปฏิบัติตามข้อตกลงเพิ่มเติมสัญญาเงินกู้ ซึ่งสถาบันการเงินได้รับไปดำเนินการตามคำขอแล้วภายในรอบระยะเวลารายงาน

27. หนี้สินตามสัญญาเช่า

รายการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และ มีดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	65,009	452	60,448	452
เพิ่มขึ้นในปี	40,421	83,860	39,762	77,235
ลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่า	(525)	-	-	-
เงินจ่ายชำระ	(17,350)	(19,303)	(15,423)	(17,239)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	87,555	65,009	84,787	60,448
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(33,039)	(17,076)	(31,847)	(15,211)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	54,516	47,933	52,940	45,237

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	27,877	20,802	25,940	18,840
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	4,555	3,382	4,332	3,091
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	7,469	3,261	7,469	870
รวม	39,901	27,445	37,741	22,801

28. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลประโยชน์หลังออกจากการ	34,636	28,179	30,121	24,016
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	1,273	3,483	1,109	3,280
รวม	35,909	31,662	31,230	27,296
หัก ส่วนที่ครบกำหนดใน 1 ปี	(4,858)	(615)	(4,858)	(615)
รวม	31,051	31,047	26,372	26,681

รายการเปลี่ยนแปลงของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ประมาณการหนี้สินของโครงการผลประโยชน์ ณ วันต้นปี	31,662	58,754	27,296	54,914
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการระหว่างปี	(673)	(2,495)	(673)	(2,495)
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,391	3,125	3,431	2,434
ดอกเบี้ยระหว่างปี	472	1,466	407	1,402
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(32)	(27,748)	623	(27,473)
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	89	(1,440)	146	(1,486)
<u>หัก</u> ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานส่วนที่ถึงกำหนด				
ภายในหนึ่งปี	(4,858)	(615)	(4,858)	(615)
ประมาณการหนี้สินของโครงการผลประโยชน์ ณ วันสิ้นปี	<u>31,051</u>	<u>31,047</u>	<u>26,372</u>	<u>26,681</u>

#### ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไร(ขาดทุน)จากการเปลี่ยนแปลงประมาณการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	89	(1,440)	146	(1,486)
ต้นทุนบริการปัจจุบัน				
ต้นทุนขาย	2,124	1,886	1,752	1,667
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	2,267	1,239	1,679	767
ดอกเบี้ยจากการระดมทุน	472	1,466	407	1,402
	<u>4,863</u>	<u>4,591</u>	<u>3,838</u>	<u>3,836</u>
รวม	<u>4,952</u>	<u>3,151</u>	<u>3,984</u>	<u>2,350</u>



ผล (กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผล (กำไร) ขาดทุนที่เกิดจาก				
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	27,813	-	27,473
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	580	-	522	-
ประสบการณ์	(612)	-	101	-
รวม	(32)	27,813	623	27,473

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(2,961)	(2,552)	(2,486)	(2,202)
ลดลงร้อยละ 1	3,449	2,961	2,875	2,543
อัตราการขึ้นเงินเดือน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	3,560	2,746	2,975	2,353
ลดลงร้อยละ 1	(3,109)	(2,417)	(2,616)	(2,081)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	(3,244)	(2,470)	(2,858)	(2,224)
ลดลงร้อยละ 20	4,003	3,008	3,542	2,714

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

	ร้อยละต่อปี			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด	1.17 - 1.82	1.50 - 1.98	1.17 - 1.49	1.50 - 1.71
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	4.00	4.00	4.00	4.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	1.91 - 30.08	1.91 - 30.08	3.34 - 30.08	3.34 - 30.08
อัตราการทุพพลภาพ	รวมไว้ในอัตราภาระ	รวมไว้ในอัตราภาระ	รวมไว้ในอัตราภาระ	รวมไว้ในอัตราภาระ
อัตราภาระ	105 ของอัตราภาระ	105 ของอัตราภาระ	105 ของอัตราภาระ	105 ของอัตราภาระ
	ไทยงวด 2560	ไทยงวด 2560	ไทยงวด 2560	ไทยงวด 2560

## 29. ส่วนของผู้ถือหุ้น

### 29.1 ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้ จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### 29.2 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 30. รายได้อื่น

รายได้อื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้จากการขายเหล็กและคอนกรีต	-	-	443	-
รายได้ขายวัสดุก่อสร้าง	-	8,284	-	8,283
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	6,750	6,750
รายได้ค่าเช่า	-	175	5,000	5,175
รายได้จากการขายวัสดุสิ้นเปลือง	7,183	1,492	7,782	2,031
กำไรจากการขายสินทรัพย์	635	2,137	635	2,137
ดอกเบี้ยรับ	145	291	2,501	707
รายได้อื่น	5,763	7,985	5,315	8,826
รวม	13,726	20,364	28,426	33,909

31. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	19,903	99,652	31,052	109,920
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	78,795	47,425	65,644	17,568
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	719,592	726,379	673,904	488,250
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	234,203	282,943	208,851	237,968
ค่าจ้างทั่วไป	154,298	74,141	151,439	66,446
ค่าติดตั้งผลิตภัณฑ์	108,277	144,247	94,937	118,161
ค่าแรงงานการผลิต	133,116	116,136	128,162	108,958
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	159,254	138,467	108,851	90,284
ค่าขนส่ง	64,591	78,256	58,165	66,361
กลับรายการค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(6,585)	(2,521)	(4,470)	(11,195)
กลับรายการค่าเพื่อจากการลดมูลค่าของสินค้า	(5,694)	(25,728)	(7,151)	(17,497)
กลับรายการขาดทุนจากการซื้อขายเงินลงทุน	-	-	(2,080)	(5,359)

32. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

32.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปัจจุบัน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	-	-	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราวที่รับรู้				
เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	3,444	(16,600)	3,444	(15,240)
รวม	3,444	(16,600)	3,444	(15,240)

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของ				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	-	5,573	-	5,518
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	70,010	34,257	70,010	34,257
รวม	70,010	39,830	70,010	39,775

32.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้และผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีสำหรับปี	(103,264)	(172,929)	8,945	(100,004)
อัตรากำไรที่ใช้ (%)	20	20	20	20
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตรากำไรที่ใช้	(20,653)	(34,586)	1,789	(20,001)
รายการกระทบยอด				
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมา				
หักในการคำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายใน				
การคำนวณกำไรทางภาษี	772	14,626	241	12,059
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือกำไรที่ไม่ต้อง				
นำมาคำนวณกำไรทางภาษี				
- รายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้น	(487)	(3,114)	(487)	(3,114)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	(19)	(3,120)	(15)	(3,070)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอ				
การตัดบัญชี	23,831	9,594	1,916	-
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รอตัดบัญชีแต่นำมาใช้ในปีปัจจุบัน	-	-	-	(1,114)
รวมรายการกระทบยอด	24,097	17,986	1,655	4,761
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	3,444	(16,600)	3,444	(15,240)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีผลขาดทุนทางภาษีสะสมที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงินประมาณ 682.31 ล้านบาทและ 386.36 ล้านบาท (สำหรับบริษัทเป็นจำนวนเงินประมาณ 343.80 ล้านบาทและ 206.46 ล้านบาท) ตามลำดับ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าว เนื่องจากยังมีความไม่แน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์

### 32.3 การกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2564		2563	
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	(103,264)		(172,929)	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	(20,653)	(20.00)	(34,586)	(20.00)
รายการกระทบยอด	24,097	23.33	17,986	10.40
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	3,444	3.33	(16,600)	9.60

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563	
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	8,945		(100,004)	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	1,789	20.00	(20,001)	(20.00)
รายการกระทบยอด	1,655	18.50	4,761	4.76
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	3,444	38.50	(15,240)	15.24

### 33. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าสนใจนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือคณะกรรมการบริษัท

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของสินค้า กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป
- บริการงานก่อสร้าง
- ผลิตและจำหน่ายลวดแรงดึงสูงพิเศษ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

## ข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของส่วนงานดำเนินงาน

รายละเอียดรายได้และกำไร (ขาดทุน) จำแนกตามส่วนงานดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

	ล้านบาท									
	งบการเงินรวม									
	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์				ผลิตและจำหน่ายลาวด					
	คอนกรีตสำเร็จรูป		บริการก่อสร้าง		แรงดึงสูงพิเศษ		ตัดบัญชี		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้จากการขายและบริการ										
ให้ลูกค้าภายนอก	1,396	1,419	241	-	25	177	-	-	1,662	1,596
รายได้ระหว่างส่วนงาน	2	-	-	-	63	92	(65)	(92)	-	-
รวมรายได้จากลูกค้าภายนอก	1,398	1,419	241	-	88	269	(65)	(92)	1,662	1,596
กำไรขั้นต้นของส่วนงาน	63	12	8	-	(19)	14	7	6	59	32
เงินปันผลรับ									2	15
กำไรจากการจำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ									61	-
รายได้อื่น									14	21
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร									(200)	(202)
ผลกำไร (ขาดทุน) อื่น									6	-
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน									(58)	(134)
ต้นทุนทางการเงิน									(66)	(68)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้า									21	29
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้									(103)	(173)
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้									(4)	17
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี									<u>(107)</u>	<u>(156)</u>
เวลาในการรับรู้รายได้										
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	1,072	1,419	-	-	88	269	(65)	(92)	1,095	1,596
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	326	-	241	-	-	-	-	-	567	-
									<u>1,662</u>	<u>1,596</u>

	ล้านบาท							
	งบการเงินรวม							
	ผลิตและจำหน่าย		ผลิตและจำหน่ายลาวด		ตัดบัญชี		รวม	
	ผลิตภัณฑ์		แรงดึงสูงพิเศษ					
	คอนกรีตสำเร็จรูปและ							
	บริการก่อสร้าง							
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รวมสินทรัพย์	6,691	6,310	630	724	(777)	(820)	6,544	6,214
รวมหนี้สิน	2,312	2,143	543	581	(266)	(291)	2,589	2,433

### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ไม่เกินร้อยละ 10 ของยอดขายได้รวม

#### 34. สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2559 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะ โดยได้รับสิทธิและประโยชน์ในการยกเว้นภาษีอากรบางประเภท รวมทั้งการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิตามที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุนเป็นระยะเวลา 7 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นในฐานะที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในแต่ละบัตรส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยยังไม่ได้เริ่มกระบวนการผลิตจากสิทธิพิเศษดังกล่าว

#### 35. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานสำหรับพนักงานประจำทั้งหมดของบริษัทและบริษัทย่อยตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530

พนักงานและบริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้าเงินกองทุนตามโครงการนี้ในอัตราร้อยละของเงินเดือนของพนักงานแต่ละคน พนักงานจะได้รับส่วนที่บริษัทสมทบตามระเบียบและข้อบังคับของเงินกองทุนและตามระยะเวลาการทำงานกับบริษัท บริษัทและบริษัทย่อยได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนแห่งหนึ่งเพื่อบริหารกองทุนตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เป็นจำนวนเงิน 3.25 ล้านบาท และ 4.56 ล้านบาท (สำหรับบริษัทเป็นจำนวนเงิน 2.82 ล้านบาทและ 3.68 ล้านบาท) ตามลำดับ

#### 36. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	603,108	27,551	761	631,420
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	10,122	-	10,122
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	934,966	(32,967)	346	902,345
หนี้สินตามสัญญาเช่า	65,009	(17,349)	39,895	87,555
รวม	1,603,083	(12,643)	41,002	1,631,442

พันบาท				
งบการเงินรวม				
ยอดคงเหลือ ณ	กระแสเงินสด	รายการที่ไม่ใช่เงินสด	ยอดคงเหลือ ณ	
วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่ม (ลด)*	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	วันที่ 31 ธันวาคม 2563	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	593,526	9,766	(184)	603,108
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	896,246	38,471	249	934,966
หนี้สินตามสัญญาเช่า	452	(19,303)	83,860	65,009
รวม	1,490,224	28,934	83,925	1,603,083

พันบาท				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ยอดคงเหลือ ณ	กระแสเงินสด	รายการที่ไม่ใช่เงินสด	ยอดคงเหลือ ณ	
วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่ม (ลด)*	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	วันที่ 31 ธันวาคม 2564	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	395,440	32,359	(61)	427,738
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	10,122	-	10,122
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย-บริษัทย่อย	182,005	(65,882)	-	116,123
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	246,932	(32,967)	215	214,180
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	60,448	(15,423)	39,762	84,787
รวม	884,825	(71,791)	39,916	852,950

พันบาท				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ยอดคงเหลือ ณ	กระแสเงินสด	รายการที่ไม่ใช่เงินสด	ยอดคงเหลือ ณ	
วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่ม (ลด)*	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	วันที่ 31 ธันวาคม 2563	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	380,080	15,360	-	395,440
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย-บริษัทย่อย	176,307	-	5,698	182,005
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	191,309	56,491	(868)	246,932
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	452	(17,239)	77,235	60,448
รวม	748,148	54,612	82,065	884,825

\* กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสดรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

### 37. เครื่องมือทางการเงิน

#### 37.1 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามปกติธุรกิจ โดยใช้ระบบการจัดการและการควบคุมภายในองค์กรโดยทั่วไป และไม่ได้ประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินใด ๆ เพื่อการค้าหรือการเก็งกำไร

#### 37.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระ และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มั่น โขบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้ ลูกหนี้อื่นและตัวเงินรับที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน



### 37.3 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระ เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินฝากสถาบันการเงิน ที่มีการค้าประกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารและหนี้สินตามสัญญาเช่า ทั้งนี้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาด ในปัจจุบัน อย่างไรก็ตามบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกิจการ บริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินอื่นเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	2564				
	อัตราดอกเบี้ย คงที่	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	59	11,167	3,902	15,128	0.050 - 0.150
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	294,506	294,506	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	100,302	100,302	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	5,599	5,599	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีการค้าประกัน	17,360	-	-	17,360	0.125 - 0.250
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	808,130	808,130	-
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	631,420	-	631,420	3.097 - 5.250
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	630,480	630,480	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	10,122	-	-	10,122	7.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	902,346	-	902,346	MLR, MLR-1, MLR-2
หนี้สินตามสัญญาเช่า	87,555	-	-	87,555	4.250 - 6.100

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	2563				
	อัตราดอกเบี้ย คงที่	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	59	12,881	4,267	17,207	0.05 - 0.375
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	10,000	-	-	10,000	0.125
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	348,925	348,925	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน			79,339	79,339	-
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	603,108	-	603,108	3.25 - 6.875
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	536,449	536,449	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	934,966	-	934,966	MLR, MLR-1, MLR-2
หนี้สินตามสัญญาเช่า	65,009	-	-	65,009	4.250 - 5.525
	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2564				
	อัตราดอกเบี้ย คงที่	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	59	11,120	3,850	15,029	0.050 - 0.150
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	317,278	317,278	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	97,507	97,507	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	5,599	5,599	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่ บริษัทย่อย	-	72,186	496	72,682	MOR, MLR-0.5, MLR-1
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	17,360	-	-	17,360	0.125 - 0.250
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	808,130	808,130	-
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	427,738	-	427,738	4.25 - 5.57
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	528,668	528,668	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	10,122	-	-	10,122	7.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจาก บริษัทย่อย	-	115,264	859	116,123	MLR-0.5, MLR-1
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	214,180	-	214,180	MLR, MLR-0.5, MLR-1, MLR-2
หนี้สินตามสัญญาเช่า	84,787	-	-	84,787	4.250 - 6.100

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2563				
	อัตราดอกเบี้ย คงที่	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	59	12,880	4,212	17,151	0.050 - 0.375
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	10,000	-	-	10,000	0.125
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	342,622	342,622	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทย่อย	-	24,057	75	24,132	MLR-0.5
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	77,969	77,969	-
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	395,440	-	395,440	4.25 - 5.57
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	439,130	439,130	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากบริษัทย่อย	-	171,689	10,316	182,005	MLR-0.5
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	246,932	-	246,932	MLR, MLR-0.5, MLR-1
หนี้สินตามสัญญาเช่า	60,448	-	-	60,448	4.250 - 5.525

### 37.5 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีรายการซื้อหรือขายสินค้าที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้ทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศซึ่งไม่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	2,099	747	-	33.4199	30.0913
ยูโร	-	-	12	-	37.8948	36.8764
เยน	68	-	-	5,100	0.2906	0.2903

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	

เหรียญสหรัฐอเมริกา - 2,099 184 - 33.4199 30.0913

จำนวนรวมของกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่รับรู้ในกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	(775)	(128)	61	-
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่แสดงรวมไว้ใน				
- รายได้	30	-	-	-
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(918)	(825)	(270)	497
รวมกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่รับรู้ในกำไรก่อนภาษีระหว่างปี	(1,663)	(953)	(209)	497

### 37.6 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งจัดหาวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินต่าง ๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

### 37.7 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่แสดงไว้ในงบการเงินมีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจะไม่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

## 38. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.65 : 1 และ 0.64 : 1 ตามลำดับ และบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.38 : 1 และ 0.37 : 1 ตามลำดับ

39. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	(93,442)	(144,751)	5,501	(84,764)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	5,397,877	5,397,877	5,397,877	5,397,877
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	(0.01731)	(0.02682)	0.00102	(0.01570)

40. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

40.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับวงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ภาระผูกพันเกี่ยวกับวงเงินสินเชื่อมีดังต่อไปนี้

	พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	2564			2563		
	วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	วงเงินคงเหลือ	วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	วงเงินคงเหลือ
หนังสือค้ำประกัน	680,160	(499,539)	180,621	819,772	(391,422)	428,350
เงินเบิกเกินบัญชีและอื่น ๆ	2,098,400	(1,833,953)	264,447	1,921,000	(1,772,507)	148,493

	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564			2563		
	วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	วงเงินคงเหลือ	วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	วงเงินคงเหลือ
หนังสือค้ำประกัน	612,555	(449,274)	163,281	470,000	(321,102)	148,898
เงินเบิกเกินบัญชีและอื่น ๆ	1,071,400	(827,143)	244,257	894,000	(764,497)	129,503

40.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและสัญญาเช่าดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาบริการและสัญญาเช่าดำเนินงาน มีดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
จ่ายชำระภายใน				
ภายใน 1 ปี	647	369	618	341
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,701	1,072	1,647	994

40.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาขายสินค้าและบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีสัญญาขายสินค้าและให้บริการกับลูกค้าซึ่งยังไม่ได้ส่งมอบสินค้าหรือบริการเป็นจำนวน 4,124 ล้านบาทและ 2,865 ล้านบาท (สำหรับบริษัท จำนวน 3,820 ล้านบาท และ 2,735 ล้านบาท) ตามลำดับ

40.4 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารจำนวน 473.11 ล้านบาท และ 391.42 ล้านบาท (สำหรับบริษัท จำนวน 441.70 ล้านบาท และ 321.10 ล้านบาท) ตามลำดับ ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค้ำประกันการชำระเงินรับล่วงหน้า				
และเงินประกันผลงาน	277,930	189,506	272,063	188,223
ค้ำประกันการประมูลงาน	2,745	-	600	-
ค้ำประกันอื่น ๆ	192,432	201,916	169,040	132,879
รวม	473,107	391,422	441,703	321,102

40.5 หนังสือค้ำประกันอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีภาระผูกพันจากการออกหนังสือค้ำประกัน (Letter of credit) กับธนาคารแห่งหนึ่งร่วมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 167.10 ล้านบาท (5.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) และ 174.97 ล้านบาท (5.83 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ตามลำดับ เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของการร่วมค้า วงเงินดังกล่าวค้ำประกันโดยหุ้นสามัญในกิจการร่วมค้า

40.6 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการชำระค่าบริการฝึกอบรมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ที่ยังไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินจำนวน 0.00 ล้านบาทและ 5.1 ล้านบาทตามลำดับ

40.7 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีภาระผูกพันจากการนำเช็คเงินไปค้ำประกันผลงานและเงินรับล่วงหน้าจำนวน 2.86 ล้านบาท

41. สินทรัพย์ที่นำไปวางไว้เป็นหลักประกัน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่นำไปวางไว้เป็นหลักประกันสำหรับสำหรับวงเงินสินเชื่อ มีดังนี้

		พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
หมายเหตุ		2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	13	-	10,000	-	10,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	13	17,360	-	17,360	-
เงินลงทุนในตราสารทุน	14	583,462	358,540	583,462	358,540
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	16	311,062	292,639	329,444	327,364
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	987,930	987,930	1,280,650	1,280,650
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	1,946,515	2,004,115	760,334	771,940
รวมสินทรัพย์ที่นำไปวางไว้เป็นหลักประกัน		3,846,329	3,653,224	2,971,250	2,748,494

42. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลความดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้บริษัทฯ ขอรับรองว่า

- งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 1 มีนาคม 2564 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้นายวุฒิชัย เศรษฐบุตรเป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีชื่อของนายวุฒิชัย เศรษฐบุตรกำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่เข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายธิดิพงศ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์	กรรมการ	-ลงนาม-
2. นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร	กรรมการ	-ลงนาม-

### ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร	กรรมการและเลขานุการบริษัท	-ลงนาม-



**เอกสารแนบ 1** รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ  
รายชื่อคุณวุฒิ และประวัติของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
1.	ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร.บวรศักดิ์ อุวรรณโณ ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ 25 เมษายน พ.ศ. 2557	68	<b>คุณวุฒิการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาเอกทางกฎหมายมหาชน (เกียรตินิยมดีมาก) (มหาวิทยาลัยปารีส 10)</li><li>ปริญญาชั้นสูงทางกฎหมายมหาชน (เกียรตินิยมดี) (มหาวิทยาลัยปารีส 10)</li><li>ปริญญาชั้นสูงทางกฎหมายปกครอง (มหาวิทยาลัยปารีส 2)</li><li>เนติบัณฑิตไทย (สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตสภา)</li><li>นิติศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) (จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย)</li></ul> <b>ประวัติการอบรม</b>	ไม่มี	ไม่มี	ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง
						ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	บมจ. นามขง เทอร์มินอล
						ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. โกลว์ พลังงาน
						ปัจจุบัน	กรรมการ	สภาสถาบันพระปกเกล้า
						ปัจจุบัน	ราชบัณฑิต	ราชบัณฑิตยสถาน
						ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกฤษฎีกา คณะที่ 13	สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
						ปัจจุบัน	กรรมการพัฒนากฎหมาย	สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
						ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สำนักงานกองทุนส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม
						ปัจจุบัน	กรรมการ	สภามหาวิทยาลัยศิลปากร
						ปัจจุบัน	กรรมการ	สภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่
						ปัจจุบัน	นายกสภา	มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
			<div><div>▪</div>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)</div> <div><div>▪</div>หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรม ระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 15 สำนักงานศาลยุติธรรม</div> <div><div>▪</div>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วคท) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการศาลาคุณ</div> <div><div>▪</div>วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 4111</div>			ปัจจุบัน	คณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม	กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม
						ปัจจุบัน	นายกสภา	สถาบันบัณฑิตพัฒนศิลป์
						2550 – 2564	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ	บมจ. อีเทอเนล เอนเนอจี
						2557 – 2558	รองประธานสภาปฏิรูปแห่งชาติ คนที่ 1	สภาปฏิรูปแห่งชาติ
						2557 – 2558	ประธานคณะกรรมการสิทธิการร่างรัฐธรรมนูญ	
						2549 – 2557	เลขาธิการสถาบันพระปกเกล้า	สถาบันพระปกเกล้า
						2546 – 2549	เลขาธิการคณะรัฐมนตรี	
						2546 – 2557	กรรมการ	ธนาคารแห่งประเทศไทย
2.	นายโสภณ ผลประสิทธิ์ รองประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลความ	70	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u>	ไม่มี	ไม่มี	ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง/ ประธานกรรมการสรรหาและ	บมจ. เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
	เลียง/ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน/ กรรมการ อิสระ 5 มีนาคม พ.ศ. 2557		<ul style="list-style-type: none"><li>ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงาน ภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า</li><li>ระดับปริญญาโท บริหารธุรกิจ (สาขาการจัดการทั่วไป)</li><li>มหาวิทยาลัยรามคำแหง ระดับปริญญาตรีศบ. โยธาสูขาภิบาลและ สิ่งแวดล้อม, Mapua Institute of Technology ประเทศฟิลิปปินส์</li></ul> <b>ประวัติการอบรม</b> -ไม่มี-				พิจารณาค่าตอบแทน/ กรรมการ อิสระ	
						ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี มหานคร
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. มิลล์คอน สตีล
						2556	อธิบดี	กรมส่งเสริมกระทรวง อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
						2555	ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจ อุตสาหกรรม	สำนักงานเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมกระทรวง อุตสาหกรรม
						2553	ผู้ตรวจราชการกระทรวง	สำนักงานปลัดกระทรวง อุตสาหกรรมกระทรวง อุตสาหกรรม
						2551	รองอธิบดี	กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
3.	นายจิตพงษ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์ กรรมการ/	43	<b>คุณวุฒิทางการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท M.Sc. in Engineering Business Management, Warwick University, UK</li></ul>	17.46%	ไม่มี	ปัจจุบัน	กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
	ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน 4 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557		<div>▪ ปริญญาตรี B.S. in Business Administrative, Walter A. Hass School of Business, University of California at Berkeley</div> <div><b>ประวัติการอบรม</b> -ไม่มี-</div>	ถือหุ้นจำนวน 942,658,400 หุ้น			กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	
						ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. เซเว่น ไวร์
						ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์
						ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	General Engineering Mauritius Limited
						ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	Siam Rubber Industry Co.,Ltd
						2557 – 2558	กรรมการบริษัท	บจก. เวลด์ไวร์โปรเซสซิ่ง
						2554 – 2556	President	Millcon Steel Industries Plc.
						2555 – 2556	กรรมการบริษัท	Million Miles Co.,Ltd
						2552 – 2556	President	Millcon BurapaCo.,Ltd
4.	นายวิรัช มรกตกาล ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ 16 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558	54	<div><b>คุณวุฒิทางการศึกษา</b></div> <div>▪ ปริญญาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย Virginia Polytechnic Institute and State University</div> <div>▪ ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์ (สถิติ) จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย</div> <div><b>ประวัติการอบรม</b></div>	ไม่มี	ไม่มี	ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง
						2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงาน พาณิชย์และการลงทุน	บมจ. สบาย เทคโนโลยี
						2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ.ทีบีเอสพี

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
			<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตรวิทยาลัยตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 26/2561 สมาคมวิทยาลัยตลาดทุน (CMA)</li> </ul>					
			<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Board Nomination and Compensation (BNCP) รุ่นที่ 5/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 16/2559 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)</li> <li>หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 18/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>หลักสูตร Director Certification (DCP) รุ่นที่ 190/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>Chartered Financial Analyst, CFA Institute</li> </ul>			2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ. เน็กซ์ แคปิตอล
						2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	บมจ. อักษรเอ็ดดูเคชั่น
						2564 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการ	บจก. เวนด์ พลัส
						2564 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	บจก.เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์ เนชั่นแนล
						2564 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.สภาย แมกซ์ อินชัวร์ โบรคเกอร์
						2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บจก.สภาย มั่นนี้
						2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บจก.สภาย มาร์เก็ต พลัส
						2564 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.สภาย ฟู้ด พลัส
						2563 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บจก. แกแล็กซี่ เวนเจอร์ส

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
						2563 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหากำหนด ค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ/ บรรษัทภิบาล	บจก. ดีสโตน คอร์ปอเรชั่น
						2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. ดันไรซ์
						2561 - 2563	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด
						2561 - 2563	ประธานกรรมการ/ ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	KTZ Ruby Hill Securities Company Limited ณ สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียน มาร์
						2559 – 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ใหญ่	ธนาคาร ซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)
						2552 – 2558	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บจก. กรุงไทยแอดไวซ์เซอร์
5.	นางพรณี จารุสมบัติ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการ อิสระ 2 มิถุนายน พ.ศ. 2557	65	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> ▪ ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขา การเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยสุโขทัย ธรรมาธิราช	0.04 % ถือหุ้น จำนวน 2,000,000 หุ้น	ไม่มี	ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการ อิสระ	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง
						ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้า พระนครเหนือ

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
			<div>▪ ปริญญาตรี นิเทศศาสตรบัณฑิต สาขา สื่อสารมวลชน (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</div> <div><b>ประวัติการอบรม</b></div> <div>-ไม่มี-</div>			ปัจจุบัน	รองประธาน	สภาวัฒนธรรมไทยจีนและ ส่งเสริมความสัมพันธ์
						ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ออฟเฟอร์ เซอร์วิส จำกัด
						ปัจจุบัน	กรรมการฝ่ายประชาสัมพันธ์	มูลนิธิสถาบันพลังจิตตานุภาพ
						ปัจจุบัน	ที่ปรึกษานุกรรมการ	หลักสูตรชินสาสมาธิ
						2557 – 2558	สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ	สภาปฏิรูปแห่งชาติ (สปช.)
						2552	เลขานุการรัฐมนตรีว่าการ กระทรวงอุตสาหกรรม	กระทรวงอุตสาหกรรม
						2551	ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวง อุตสาหกรรม	กระทรวงอุตสาหกรรม
						2551	อนุกรรมการส่งเสริมการลงทุน ของ BOI	BOI
						2551	กรรมการส่งเสริมวิสาหกิจขนาด กลางและขนาดย่อม (สสว.)	สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจ ขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.)
						2550	รองเลขาธิการ นายกรัฐมนตรี	ราชการฝ่ายการเมือง
						2549	สมาชิกวุฒิสภา จังหวัดฉะเชิงเทรา	ราชการ
						2548	กรรมการผู้จัดการ	บจก. ไทโยต้า พาวิลเลียม ระยอง

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
6.	ดร.วิษณุ เครืองาม กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี/ กรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน/ กรรมการ อิสระ 2 ตุลาคม พ.ศ. 2557	40	<b>คุณวุฒิทางการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ นิติศาสตรบัณฑิต (J.S.D.) (University of California, Berkeley)</li> <li>▪ นิติศาสตรมหาบัณฑิต (LL.M.) (University of California, Berkeley)</li> <li>▪ นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>▪ เนติบัณฑิตไทย (สำนักอบรมศึกษา กฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา) ประกาศนียบัตรสำนักฝึกอบรมวิชาว่า ความ (สภาทนายความในพระบรม ราชูปถัมภ์)</li> </ul> <b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ประกาศนียบัตร Role of the Chairman Program (RCP 42/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD)</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี/ กรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน/ กรรมการ อิสระ	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง
						2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน	บมจ.ทางยกระดับดอนเมือง
						2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหา พิจารณา คำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ ที่ดี/กรรมการอิสระ	บมจ. นามขง เทอร์มินัล
						2557 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบ/ กรรมการสรรหา กรรมการพิจารณาคำตอบแทน	บมจ. ศิครินทร์
						2553 – ปัจจุบัน	Business Development Executive	บมจ. ทูร คอร์ปอเรชั่น



ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
			<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศนียบัตร Corporate Governance for Executive (CGE 6/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>					
			<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศนียบัตร Advanced Audit Committee Program (AACP 22/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 116/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>ประกาศนียบัตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI8/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>ประกาศนียบัตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 7 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ</li> <li>ประกาศนียบัตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 16 สำนักงานศาลยุติธรรม</li> </ul>			2563 – ปัจจุบัน	อาจารย์ผู้บรรยาย	สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
						2562 – ปัจจุบัน	อนุกรรมการกลั่นกรองและพัฒนากฎหมายเกี่ยวกับการประกอบกิจการพลังงาน	คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
						2561 – ปัจจุบัน	อนุกรรมการด้านการมีส่วนร่วมในการติดตาม ตรวจสอบ และการประเมินผลการดำเนินการตามแผนการปฏิรูปประเทศด้านกฎหมาย	คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านกฎหมาย
						2556 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	สมาคมกีฬาเบตมินตันแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
			<div><div>■ ประกาศนียบัตรนักบริหารการยุติธรรมการปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 6 สำนักงานศาลปกครอง</div><div>■ ประกาศนียบัตรผู้นำยุคใหม่ในระบบประชาธิปไตย (ปนป.) รุ่นที่ 1 สถาบันพระปกเกล้า</div></div>			2563 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการดำเนินการปฏิรูปกฎหมายในระยะเร่งด่วน
						2563 – ปัจจุบัน	อนุกรรมการ	อนุกรรมการศึกษา เสนอแนะการแก้ปัญหาคาใจความยากและลดความเหลื่อมล้ำด้านเศรษฐกิจวุฒิสภา
						2560 - 2562	กรรมการบริษัท	คณะกรรมการดำเนินการปฏิรูปกฎหมายในระยะเร่งด่วน
						2557-2560	กรรมการอิสระ/กรรมการบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บล. เออีซี จำกัด (มหาชน)
						2559 – 2560	นักวิชาการประจำคณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศด้านกีฬา ศิลปะ วัฒนธรรม การศาสนา คุณธรรม และจริยธรรม	สภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ
						2553 – 2561	อาจารย์ประจำคณะนิติศาสตร์	มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
						2558 – 2560	กรรมการบริษัท	สมาคมนิสิตเก่านิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
						2556 – 2557	อนุกรรมการเทคโนโลยี สารสนเทศ และสื่อสารณะ	วุฒิสภา
						2556 – 2557	ที่ปรึกษาประจำอนุกรรมการ ศึกษาระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง และกฎหมายที่ เกี่ยวข้องด้านสื่อสารสนเทศ และโทรคมนาคม	สภาผู้แทนราษฎร
						2549 – 2553	ทนายความ	บจ. ไวท์ แอนด์ เคส (ประเทศ ไทย)
7.	นายวิชา ตระกูลสุน <sup>(1)</sup> กรรมการอิสระ/ ประธานสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	55	<b>คุณวุฒิทางการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันศินทร์</li> <li>ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการเงินและ การธนาคาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul> <b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program from Thai Institute of Directors(IOD) รุ่น</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ. เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง
						2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ ประธาน กรรมการบริหารการลงทุน	บมจ. มิลล์คอน สตีล
						ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการ อิสระ	บมจ. ทริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
			117/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)			ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการ อิสระ	บมจ. บิสซิเนส อะไลमेंท์
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ครีเอทีฟ พาวเวอร์
						2554 – 2556	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ. ธนาการกรุงไทย
8.	นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร /กรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี / เลขานุการบริษัท 12 พฤษภาคม พ.ศ. 2557	50	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์และการเงิน ระหว่างประเทศ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>Bachelor Degree in Business Administration, National University, California, U.S.A</li> </ul> <u>ประวัติการอบรม</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตรกฎหมายและระเบียบปฏิบัติ สำหรับเลขานุการบริษัทตามกฎหมาย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ใหม่</li> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) Class 131/2016 สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	2557 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท /กรรมการบริหาร /กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี / เลขานุการบริษัท	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
						ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เจนเนอรัลนิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด
						2558 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เซเวน ไรว์ จำกัด
						2558 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)
						2565-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เมล่อนคิงส์ จำกัด
						2558 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	Wisdom Tree Investment (S) PTE.Limited
						2558 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	General Engineering Mauritius Limited
						2558 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	Millcon Thiha GEL Limited
						2547 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท จีโอ ฟอรั่ม จำกัด
						2556 – 2556	ผู้อำนวยการบริหารฝ่ายนักลงทุน สัมพันธ์และประสานงานทั่วไป	บริษัท จี สติล จำกัด (มหาชน)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
						2554 – 2556	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดการ	บริษัท จี สติล จำกัด (มหาชน)
						2553 – 2556	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และการเงิน	บริษัท จี สติล จำกัด (มหาชน)
						2551 – 2556	เลขานุการบริษัท	บริษัท จี สติล จำกัด (มหาชน)
						2548 – 2550	ผู้จัดการแผนกวางแผนธุรกิจ	บริษัท จี สติล จำกัด (มหาชน)
						2547 – 2548	ผู้จัดการทั่วไป	บริษัท จีโอฟอร์ม จำกัด
						2542 – 2547	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท จีโอฟอร์ม จำกัด
9.	นายอมรศักดิ์ ไตรส <sup>(2)</sup> รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายการผลิต	55	<b>คุณวุฒิทางการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul> <b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น SCCC/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>หลักสูตร Corporate Governance for Executive (CGE) SCCC/2015</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	2562 – ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายการผลิต	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
						2532 – 2562	Senior Vice President	บริษัท ปูนซิเมนต์นครหลวง จำกัด
						2547 – 2548	Consultant Engineer	Holcim Group Services Ltd, Switzerland
						2542 – 2544	Maintenance Engineer	Holcim Group Services Ltd, Switzerland

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
			<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 184/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>					
10.	นางวิสัจจา คชเสนา <sup>(3)</sup> ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และการเงิน	50	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> </ul> <u>ประวัติการอบรม</u> -ไม่มี-	0.00% ถือหุ้น จำนวน 334 หุ้น	ไม่มี	ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
						2559 – 2564	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
						2554 – 2559	ที่ปรึกษาฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
						2537 – 2551	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท พี พลัส พี จำกัด (มหาชน)
11.	นายศรัณย์ เวียงคำมา/ ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตและบริการ พนักงานกรีตสำเร็จรูป	61	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>B.B.A. in Construction Management, Sukhothai Thammathirat University</li> <li>M.SC. in Civil and Structural Engineering, University Kebangsaan Malaysia.</li> <li>B.Eng. in Civil Engineering, Rajchamangkala Institute of Technology, Thevaves Campus, Bangkok.</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตและบริการ พนักงานกรีตสำเร็จรูป	บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
						2554 – 2558	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	Pruksa Real Estate PCL.
						2551 – 2554	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
			<b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตรการบริหารงานก่อสร้างแนวราบ และการตรวจสอบงวดงานก่อสร้าง รุ่น 15</li><li>Strategies for Managing Generation Y. Pruksa Training</li><li>Finance for Non-Finance. Pruksa Training School</li></ul>					
12.	นายสมนึก พุทธิวัฒน์ ผู้อำนวยการฝ่ายบริการเสาเข็ม คอนกรีตอัดแรง	62	<b>คุณวุฒิทางการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาโยธา มหาวิทยาลัยขอนแก่น</li></ul> <b>ประวัติการอบรม</b> -ไม่มี-	ไม่มี	ไม่มี	ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบริการเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง	บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
						2547 – 2560	กรรมการ	บริษัท เมกกะเทค แอนด์ เอสโซซิเอท จำกัด
						2546 – 2547	ผู้จัดการ	บริษัท มั่นคงบ้านและที่ดิน จำกัด
						2533 – 2543	วิศวกรที่ปรึกษา	บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
						2523 – 2525	วิศวกรสนาม	บริษัท ว. อุดรก่อสร้าง จำกัด
13.	นางสาวชื่นสุข มีโพธิ์สม ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาและ ควบคุมธุรกิจ	50	<b>คุณวุฒิทางการศึกษา</b>	ไม่มี	ไม่มี	2562 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาและควบคุมธุรกิจ	บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
			<div>▪ วิทยาศาสตรมหาบัณฑิตสาขาการธนาคารและการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</div> <div>▪ พาณิชยศาสตรบัณฑิต สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</div> <div><b>ประวัติการอบรม</b></div> <div>-ไม่มี-</div>			2560 – 2562	ที่ปรึกษางานพัฒนาธุรกิจ	บริษัท แองเจิล เรียลเอสเตท คอนซัลแทนซ์ จำกัด
						2557 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ทีซีเจเอ็ม บิสซิเนส คอนซัลแตนท์ จำกัด
						2555 – 2557	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท อีเทอร์นอล เอเชียดิสทริบิวชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด
14.	นายชาดิชยา หิรัญนุช ผู้อำนวยการฝ่ายดิจิทัล	47	<div><b>คุณวุฒิทางการศึกษา</b></div> <div>▪ Master of Computing University of Tasmania</div> <div>▪ Bachelor's degree of Science Rajamangara Institute of Technology</div> <div><b>ประวัติการอบรม</b></div> <div>-ไม่มี-</div>	ไม่มี	ไม่มี	2562 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายดิจิทัล	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
						2559 – 2562	ผู้อำนวยการฝ่ายไอที	Show DC Corp CO., Ltd
						2554 – 2559	ผู้อำนวยการฝ่ายไอที	LCB Container Terminal 1 Ltd

หมายเหตุ

- 1) ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม พ.ศ. 2564
- 2) ลาออกจากการเป็นรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการผลิต เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2564
- 3) ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564



เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 <sup>1)</sup>

ลำดับ	ชื่อ	GEL	บริษัทย่อย			บริษัทร่วม		บริษัทที่เกี่ยวข้อง
			Seven Wire	GEM	GENCI	MCTRIC	WT	MILL
1.	นายธิตพงศ์ ตั๋งพูนผลวิวัฒน์	/, X, //	/	/	/	-	-	-
2.	นายโสภณ ผลประสิทธิ์	/	-	-	-	-	-	/
3.	นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร	/, //	/	/	/	/	/	-
4.	นางวิสัฏา กษเสนา <sup>2)</sup>	/, //	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ :

- 1)
- X = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, /= กรรมการบริษัท, //= กรรมการบริหาร

GEL                   บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

Seven Wire       บริษัท เซเว่น ไวร์ จำกัด

GEM                General Engineering Mauritius Limited

MCTRIC           บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)

WT                 บริษัท Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited

MILL               บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)

GENCI             บริษัท เจนเนอร์ล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด
- 2)
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564

**เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน**

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน
นายอภิรักษ์ ศรีปราชญ์	61	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>หลักสูตร Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) ทะเบียนเลขที่ 5092</li> <li>หลักสูตรการตรวจสอบภายใน สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</li> </ul>	2551-ปัจจุบัน	หัวหน้าทีมส่วนงานตรวจสอบภายในบริษัทจดทะเบียน และบริษัทที่เตรียมจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด

**หน้าที่หลัก**

วางมาตรฐานการปฏิบัติงานและสอบทานการปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐานที่วางไว้ สอบทานรายงานผลการตรวจสอบ และให้ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงแก้ไข ก่อนนำเสนอผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

**รายละเอียดของงาน**

- 1) จัดทำแนวการตรวจสอบ (AUDIT PROGRAM) ในส่วนของหน่วยรับการตรวจกำกับ ดูแล สอบทานการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน
- 2) จัดทำกระดาษทำการ สรุปประเด็นข้อตรวจพบ รวมทั้งเสนอวิธีการแก้ไขที่เหมาะสม
- 3) ปฏิบัติงานตรวจสอบตามที่ได้รับมอบหมาย โดยใช้วิธีการตรวจสอบต่างๆ เช่น การสอบถาม การสัมภาษณ์ การตรวจนับ การตรวจสอบเอกสารหลักฐาน และการวิเคราะห์ข้อมูล
- 4) รายงานผลการตรวจสอบในส่วนของหน่วยรับตรวจ โดยผ่านการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการ
- 5) ประสานงานกับผู้จัดการหน่วยรับตรวจ เกี่ยวกับกิจกรรมที่ทำการตรวจสอบ
- 6) ควบคุมการจัดทำงบประมาณประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- 7) ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบบริษัท
- 8) ปฏิบัติงานอื่น ตามที่ผู้บังคับบัญชามอบหมาย

**เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน**

-ไม่มี-

**เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็มและจรรยาบรรณธุรกิจ**

รายละเอียด “นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็มและจรรยาบรรณธุรกิจ” ปรากฏอยู่ในเว็บไซต์บริษัท [www.gel.co.th](http://www.gel.co.th) ภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน มีวาระในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยมีการเปลี่ยนแปลงดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง (ที่เข้าร่วมประชุม)	แต่งตั้ง
1. นายวิรัช มรกตกล	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	4/4	26 ก.พ. 2562
2. นางพรณี จารุสมบัติ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	4/4	2 มิ.ย. 2557
3. นายวิษณุ เครืองาม	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	4/4	2 ต.ค. 2557

คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากหลายด้าน ได้แก่ ด้านกฎหมาย ด้านบัญชี ด้านการเงิน เป็นต้น มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการสอบทานงบการเงิน พิจารณาคัดเลือกและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะระบบการควบคุมภายใน พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การปฏิบัติตามข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล รวมทั้งการเสริมสร้างหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมรวมทั้งหมด 4 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้งโดยเป็นการประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งได้พิจารณาหรือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในเรื่องที่เกี่ยวข้องกันตามความเหมาะสม และได้สรุปรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบ รวมทั้งได้จัดการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยมีกรรมการอิสระอีก 3 ท่านเข้าร่วมด้วย แต่ไม่มีผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมจำนวน 1 ครั้ง ในวันที่ 6 มกราคม 2565 เพื่อรับฟังความคิดเห็นจากผู้สอบบัญชีอย่างเป็นอิสระ โดยสรุปสาระสำคัญการปฏิบัติงานในรอบปีได้ ดังนี้

### 1. การสอบทานและตรวจสอบงบการเงินให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2564 ของบริษัทฯ ทั้งในด้านความถูกต้องและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จากการสอบทานไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่า รายงานทางการเงินดังกล่าวไม่ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบพร้อมทั้งกรรมการอิสระได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการโดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจง ตลอดจนให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตามที่ควรในสาระสำคัญและเชื่อถือได้ตาม

มาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติให้เปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## 2. การสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยประชุมร่วมกับผู้บริหารและหัวหน้าฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ติดตามและสอบถามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ โดยรวมถึงทบทวนและปรับปรุงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและรับทราบผลการแจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันหรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Whistle Blower) ทั้งนี้ ในปี 2564 ไม่มีการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสในหัวข้อดังกล่าว

บริษัทฯ ได้ลงนามในการแสดงเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action against Corruption : CAC) ซึ่งเป็น โครงการที่จัดทำขึ้น โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท และสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามกระบวนการให้การรับรองของโครงการดังกล่าว โดยบริษัทฯ ได้แสดงหลักฐานประกอบต่างๆ เกี่ยวกับนโยบายในการดำเนินธุรกิจ มาตรการขั้นตอนการปฏิบัติงาน ตลอดจนระบบควบคุมภายใน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานระบบควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดในแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ทั้งนี้ บริษัทได้รับการรับรองสถานะเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม พ.ศ. 2560 และได้มีการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC Recertification) เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563 และในวันที่ 22 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้รับมอบประกาศนียบัตรรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC Certification) ในงาน Thailand National Conference on Collective Action Against Corruption ครั้งที่ 11 ประจำปี 2564 ซึ่งจัดภายใต้หัวข้อ “รวมพลังธุรกิจโปร่งใส ใส่ใจด้านคอร์รัปชัน”

## 3. การดูแลด้านการปฏิบัติงานตามระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาระเบียบ ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (ระเบียบ) รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของระเบียบนั้น และได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามระเบียบดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ และเห็นว่าบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ การทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันด้วยความโปร่งใส เป็นธรรมในราคาที่สามารถเทียบเคียงได้ (Arm's Length Basis) ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

## 4. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

พิจารณาสอบทาน และประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ ตลอดจนให้คำแนะนำ และข้อเสนอแนะ และสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ในนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง

## 5. การสอบทานระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน และรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหาร เพื่อพิจารณาแก้ไขการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมพอเพียงและมีประสิทธิผลทางธุรกิจ

## 6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ สำหรับงบการเงินประจำปี 2564

ได้พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 โดยแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังนี้

- |                                |                                           |
|--------------------------------|-------------------------------------------|
| 1) นาย ธนะวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์  | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6699 หรือ  |
| 2) นางสาว รุ่งนภา แสงจันทร์    | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10142 หรือ |
| 3) นางสาว พจนรัตน์ ศิริพิพัฒน์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9012 หรือ  |
| 4) นางสาว เติษณี พรเพ็ญพบ      | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10769      |

และมีค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 2,400,000 บาท โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

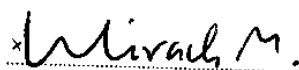
## 7. การปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้ครอบคลุมกฎเกณฑ์การปฏิบัติงานที่มากขึ้น ทั้งในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จึงได้ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้เหมาะสม และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

## 8. การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ

จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ โดยผลการประเมินในภาพรวมอยู่ในระดับดีเยี่ยม แสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดี

จากการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้ทำหน้าที่อย่างเหมาะสมตามข้อกำหนด มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป ไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่าการเงินดังกล่าวไม่ถูกต้องอย่างมีนัยสำคัญ และได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอ สำหรับระบบการควบคุมภายในได้ดำเนินการอย่างถูกต้องเหมาะสม สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจ ภายใต้การส่งเสริมให้ดำเนินการตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี



(นายวิรัช มรกตกาล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้มีหน้าที่รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ตลอดจนข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏใน 56-1 One Report ซึ่งรายงานทางการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน เพื่อให้มีความเชื่อมั่นต่อการเงินของบริษัท ดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ และสามารถป้องกันการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับการตรวจสอบโดย นายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยบริษัทฯ ได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงาน 56-1 One Report แล้ว

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชี และคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ตลอดจนระบบการบริหารความเสี่ยงโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ งบการเงินของบริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดรวมที่เป็นจริงและสมเหตุสมผลตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายธิตพงศ์ ตั้งพูนผลวัฒน์)

กรรมการ



(นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร)

กรรมการ



# IMAGINEERING YOUR DREAM



**บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)**

44/2 หมู่ 2 ถนนติวานนท์ ต.บางกะดี อ.เมือง  
จ.ปทุมธานี 12000

**GENERAL ENGINEERING PUBLIC COMPANY LIMITED**

44/2 Moo2 Tivanont Road, Bangkadi, Muang,  
Pathumthani, 12000, Thailand

Telephone: 0-2501-1055 | Email: [gel@gel.co.th](mailto:gel@gel.co.th) | Website: [www.gel.co.th](http://www.gel.co.th)  
Facebook: GEL-General Engineering