



ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ



ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เริ่มประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมฟอกหนังเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2515 ด้วยทุนจดทะเบียน 1.60 ล้านบาท จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2537 ทั้งนี้ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัท จนถึงปัจจุบัน บริษัทฯ ดำเนินงานและบริหารโดยคนไทย ไม่มีผู้ร่วมทุนจากต่างประเทศ และยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงอำนาจในการควบคุมบริษัทฯ แต่อย่างใด ปัจจุบันบริษัทได้มีการขยายกลุ่มธุรกิจประกอบธุรกิจหลัก 3 กลุ่มธุรกิจคือ

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง ได้แก่ ฟอกหนัง เบาะรถยนต์ ของเล่นสุนัข และ เฟอร์นิเจอร์ ดำเนินการโดย บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีสถานที่ตั้งโรงงานอยู่ 2 แห่ง ดังนี้

สถานที่ 1 :	โรงงานผลิตหนังฟอก เลขที่ 176/1,1480 หมู่ 1 ถนนสุขุมวิท กม.30 ตำบลท้ายบ้านใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280
สถานที่ 2 :	โรงงานผลิตของเล่นสัตว์เลี้ยง, เฟอร์นิเจอร์หนัง และเบาะหนังและชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ และกลุ่มธุรกิจพลังงาน เลขที่ 419-420 หมู่ 6 ถนนพุทธรักษา ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280
2. กลุ่มพลังงาน ได้แก่ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน รวมถึงโรงกำจัดขยะและผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากขยะ ดำเนินการโดย
 - 2.1 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด (โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล)

:	เลขที่ 888 หมู่ที่ 14 ตำบลศาลาลำดวน อำเภอเมืองสระแก้ว จังหวัดสระแก้ว
---	--
 - 2.2 บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด (โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์)

:	เลขที่ 11/11 หมู่ที่ 1 ตำบลบางกระเจ้า อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร
---	--
3. กลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ ซึ่งประกอบกิจการออกแบบและจัดจำหน่ายเรือ และรถโดยสารขนาดเล็กที่ผลิตด้วยอลูมิเนียม ดำเนินการโดย

บริษัท สตูลล์ซี อินโนเวชั่น จำกัด มีสถานที่ตั้งโรงงานอยู่ที่	:	เลขที่ 52/10 หมู่ที่ 2 ตำบลตะค่า อำเภอบางปลาหม้อ จังหวัดสุพรรณบุรี
--	---	--

1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับผู้บริหาร เป็นผู้กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท

Corporate Vision วิสัยทัศน์องค์กร

มุ่งพัฒนาสู่ความเป็นเลิศ เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน

**Mission พันธกิจ**

1. ความเป็นเลิศในธุรกิจนั้น ๆ
2. สร้างผลตอบแทนกลับมาให้สูงสุด
3. เติบโตอย่างยั่งยืนด้วยแนวปฏิบัติ ESG (Environment, Social, Governance)

Corporate Value คุณค่าแห่งองค์กร

Attitude	ด้านทัศนคติ, ท่าที	Action	ด้านลงมือปฏิบัติ
Passionate	รักในสิ่งที่ทำ, พุ่มพืดเต็มที่	Responsible	รับผิดชอบ
Humble	อ่อนน้อมถ่อมตน	Collaborative	การให้ความร่วมมือ
Respectful	เคารพให้เกียรติ, นับถือซึ่งกันและกัน	Innovative	นวัตกรรม ปรับปรุงให้ดีขึ้น

- มีความร่วมมือร่วมใจกันในทุกระดับชั้นของ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานในการประสานงานให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ที่ได้ตั้งไว้ เพื่อความสำเร็จร่วมกัน
- มีการวิจัยและพัฒนาด้านวิศวกรรมเบาและหนักรถยนต์ และอุปกรณ์ตกแต่งภายในรถยนต์ที่ผลิตจากหนังแท้ รวมถึงการนำวัตถุดิบเหลือใช้จากกระบวนการมาผลิตเป็นสินค้าใหม่ ๆ
- มีการตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย ให้ลูกค้ามีความพึงพอใจในสินค้าและบริการ
- มีการพัฒนาบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ วางเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ โดยแบ่งเป็น 3 กลุ่มธุรกิจคือ กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง และกลุ่มธุรกิจพลังงาน และกลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ

สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง มุ่งเน้นในส่วนของการขยายสัดส่วนของรายได้ในส่วนของผู้ผลิตหนังเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ รวมถึงรถประเภทต่างๆ เริ่มจากการเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ที่ผลิตภายในประเทศ การขยายส่วนแบ่งทางการตลาดไปในรถประเภทต่างๆ หลายๆ รุ่นและหลายๆ ค่าตลอดจนการพัฒนาความร่วมมือในการพัฒนาผลิตภัณฑ์กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์หรือบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนให้กับผู้ผลิตรถทุกประเภท เพื่อยกระดับของบริษัทฯ ให้ขึ้นเป็นคู่ค้าในลำดับที่ 1 (First Tier Supplier) รวมถึงการขยายสัดส่วนการส่งออกให้ครอบคลุมในส่วนภูมิภาคเอเชีย สำหรับในส่วนของผู้ผลิตหนังอื่นๆ เช่น ของเล่นสัตว์เลี้ยง เฟอร์นิเจอร์หนัง นั้น บริษัทฯ คาดว่า บริษัทจะขยายส่วนแบ่งทางการตลาดของเล่นสัตว์เลี้ยงได้เพิ่มขึ้น เนื่องจากผู้ประกอบการในประเทศจีนกำลังเผชิญกับข้อจำกัดของรัฐบาลจีนที่มีนโยบายเกี่ยวกับการจัดการอุตสาหกรรมที่อาจจะทำให้เกิดสิ่งแวดล้อมทางน้ำเป็นพิษ จึงจำกัดใบอนุญาตการผลิตและลดสิทธิ ประโยชน์ต่างๆ ทำให้ประเทศคู่ค้าของจีนหันมาหาแหล่งผู้ผลิตรายอื่นแทน

สำหรับกลุ่มธุรกิจพลังงาน บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2559 ในสัดส่วนร้อยละ 10 โดยมีทุนจดทะเบียน 400,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 40,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และในระหว่างปี 2559 บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้มีการลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมเพิ่มเติม ได้แก่ บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด ประกอบกิจการคัดแยกและจัดการขยะเพื่อเป็นเชื้อเพลิงจำหน่ายให้กับโรงไฟฟ้าและผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าชีวมวล และบริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยในการลงทุนในกลุ่มธุรกิจนี้มีเป้าหมายเพื่อให้เกิดความยั่งยืนและตอบสนองนโยบายการสร้างความมั่นคงทางพลังงานแก่ประเทศและส่งเสริมการใช้พลังงานทางเลือกทั้งเป็นการป้องกันความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจจากเดิมที่ประกอบธุรกิจเพียงกลุ่มเดียว



สำหรับกลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ บริษัทได้เข้าทำสัญญาร่วมทุนกับ บริษัท สกลฤทธิ์ อินโนเวชั่น จำกัด เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ.2561 โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 5,001 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นมูลค่าจำนวน 500,100 บาท โดยถือเป็นสัดส่วน 50.01 และทำให้ บริษัท สกลฤทธิ์ อินโนเวชั่น จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท เพื่อประกอบธุรกิจรับออกแบบและผลิตเรือออลูมิเนียมปัจจุบันกลุ่มที่มีทุนจดทะเบียน 400,000,000 ล้านบาท โดย บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป ยังคงถือหุ้นในสัดส่วนเดิมคือร้อยละ 50.01 คิดเป็นจำนวน 2,000,400 หุ้น การดำเนินธุรกิจในกลุ่มนี้เป็นการส่งเสริมนวัตกรรมใหม่ ๆ ให้กับประเทศ สินค้าของกลุ่มนี้จะเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมีการพัฒนาเป็นเรือออลูมิเนียมที่มีน้ำหนักเบา, เรือไฟฟ้าที่มีความปลอดภัย นอกจากนี้ยังมีการพัฒนาเป็นมินิบัสไฟฟ้า ซึ่งจะเป็นการลดมลพิษทางน้ำและทางอากาศในระยะยาว

การติดตามดูแล และทบทวน

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารทุกระดับจะต้องดูแลรับผิดชอบ และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ(วิสัยทัศน์,พันธกิจ, เป้าหมาย) อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการพิจารณาทบทวนนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัททุกปีตลอดจนเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวปฏิบัติเพื่อสร้างความโปร่งใสและความรับผิดชอบต่อหน้าที่ของกรรมการ และตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้นำที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ตลอดจนการกำหนดวัตถุประสงค์เป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน เสริมสร้างการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล การสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร ส่งเสริมการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อดูแลให้ระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสมจึงให้มีการทบทวนการปฏิบัติหน้าที่และความเหมาะสมของคณะกรรมการทุกปี และเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ทั้งนี้เพื่อเพื่อปรับปรุง, เพิ่มเติม หรือปรับเปลี่ยนตามภาวะเศรษฐกิจ เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและบริษัทฯ

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทฯ มีความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
ปี 2515 CWT :	➢ วันที่ 16 ตุลาคม 2515 ก่อตั้ง บริษัท โรงงานฟอกหนังชัยวัฒนา จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1,600,000 บาท (หนึ่งล้านหกแสนบาท)
ปี 2534 CWT :	➢ วันที่ 29 เมษายน 2534 บริษัทฯ เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กลุ่มอุตสาหกรรมฟอกหนัง และเริ่มทำการซื้อขายวันแรก เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2534
ปี 2537 CWT :	➢ วันที่ 7 มิถุนายน 2537 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 225,000,000 บาท (สองร้อยยี่สิบห้าล้านบาท) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 45,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท
ปี 2538 CWT :	➢ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะขยายการลงทุนรวมทั้งการเพิ่มสายการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ทำจากหนังสัตว์ฟอก โดยการลงทุนในบริษัท พลาทาร์พ จำกัด โดยในปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100
ปี 2540 CWT :	➢ วันที่ 15 พฤษภาคม 2540 บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนชื่อบริษัทจาก บริษัท โรงงานฟอกหนังชัยวัฒนา จำกัด(มหาชน) เป็น บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (CHAI WATANA TANNERY GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED)



ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
ปี 2547 CWT	➢ ข้ายหมวดการจัดบริษัทจดทะเบียน จากหมวดอื่น ๆ เป็นหมวดยานยนต์
ปี 2555 CWT	: ➢ วันที่ 11 พฤษภาคม 2555 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงราคามูลค่าที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 5 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555
ปี 2558 CWT	: ➢ วันที่ 20 มีนาคม 2558 ทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัทเอ็นเอชเค สปริง จำกัด (ประเทศไทย) ชื่อว่าบริษัท NHK SPRING (COMBODIA) CO.,LTD. ผลิตและจำหน่าย Sewing corer สำหรับชิ้นส่วนรถยนต์ ที่ประเทศกัมพูชา
ปี 2559 CWT	: ➢ วันที่ 16 สิงหาคม 2559 คณะกรรมการมีมติจัดตั้งบริษัท ชัยวัฒนา กรีนจำกัด เดิมชื่อ บริษัท ชัยวัฒนา กรีนเพาเวอร์ จำกัด (Holding Company) เพื่อดำเนินงานในกลุ่มพลังงาน โดยมีทุนจดทะเบียน 400 ล้านบาท
ปี 2560 BSF3	: ➢ วันที่ 9 มกราคม 2560 เริ่มรับรู้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
ปี 2561 CWT	: ➢ วันที่ 3 เมษายน 2561 เข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 5,001 หุ้น เพื่อดำเนินงานในบริษัทสกลฤทธิ์ อินโนเวชั่น จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจรับออกแบบและผลิตเรือและประกอบรถโดยสารขนาดเล็ก
GP2	➢ วันที่ 23 เมษายน 2561 เริ่มขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และเริ่มรับรู้รายได้
ปี 2562 CWT	: ➢ วันที่ 16 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างกิจการ โดยการโอนกิจการบางส่วน (Partial Business Transfer :PBT)
ปี 2563 CWT	: ➢ วันที่ 9 มกราคม 2563 จัดตั้งบริษัทย่อย “บริษัท ชัยวัฒนา แชนเนอรี่ จำกัด” เพื่อรับโอนกิจการบางส่วน มีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน)
CWT	: ➢ วันที่ 24 กรกฎาคม 2563 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้ บริษัท กรีนเพาเวอร์ 1 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เข้าทำรายการลงทุนในโครงการบริหารจัดการและการกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนในจังหวัดนครสวรรค์ เพื่อกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนและเปลี่ยนเป็นเชื้อเพลิงพลังงาน RDF (Refuse Derived Fuel) โครงการมูลค่ารวม 326 ล้านบาท
GP1	: ➢ วันที่ 14 สิงหาคม 2563 เข้าทำสัญญาให้สิทธิเอกชนดำเนินการ โครงการก่อสร้างและบริหารจัดการระบบกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนและบ่อฝังกลบของเทศบาลนครสวรรค์โดยมีสัญญารวม 25 ปี

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

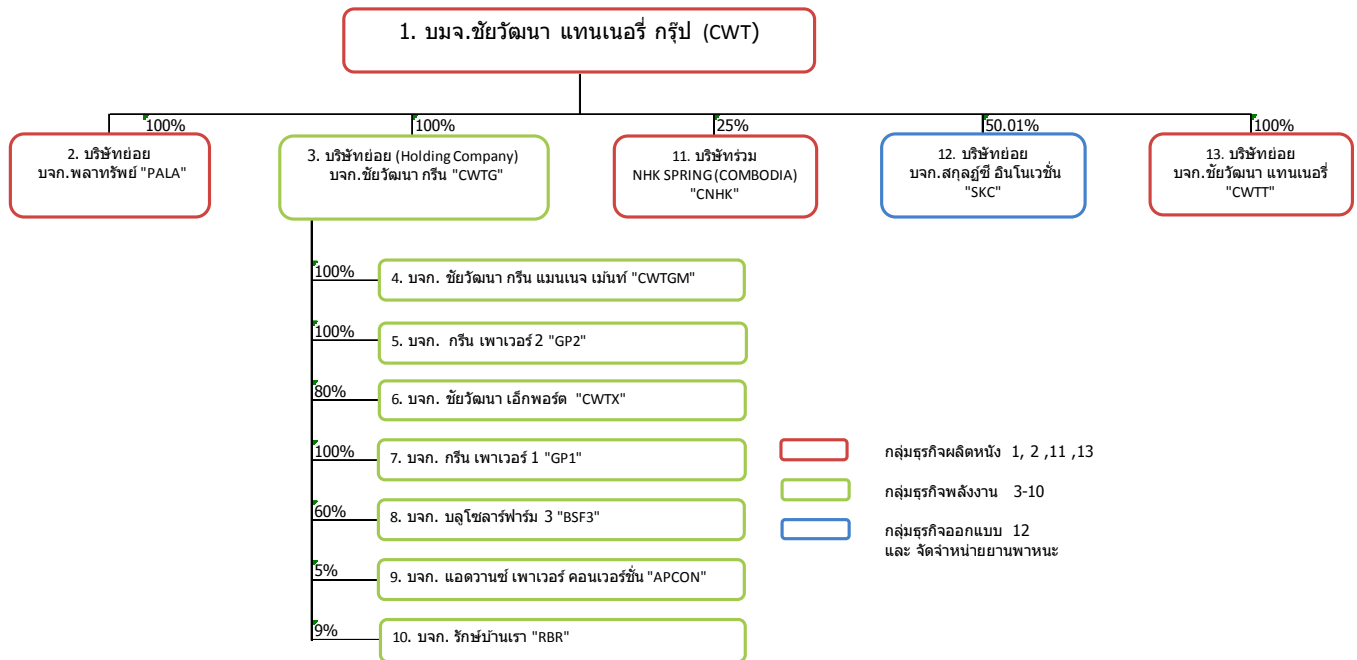
ณ วันที่ 31 ธ.ค.2563 บริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยทั้งหมด 9 บริษัท และบริษัทร่วมอีก 3 บริษัท โดยแบ่งการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็น 3 กลุ่มธุรกิจได้แก่

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง ได้แก่ ฟอกหนัง , หนังและชิ้นส่วนหนังเบาะรถยนต์, ของเล่นสุนัข และเฟอร์นิเจอร์
2. กลุ่มพลังงาน ได้แก่ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
3. กลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ ซึ่งประกอบกิจการออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็กที่ผลิตด้วยอลูมิเนียม

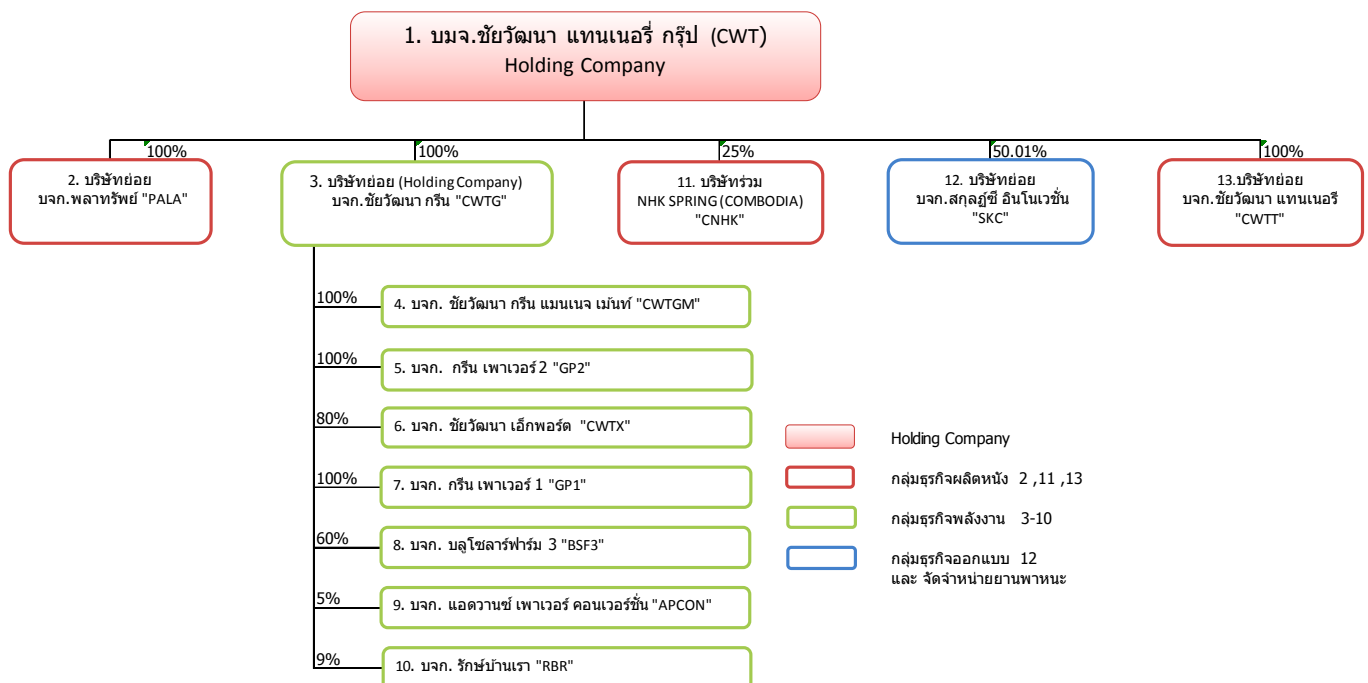
ทั้งนี้ เมื่อ 16 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างกิจการ โดยการโอนกิจการบางส่วน (Partial Business Transfer :PBT) โดยคาดว่าจะเริ่มและดำเนินการเสร็จสิ้นภายในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2563



โครงสร้างการถือหุ้นกลุ่มบริษัท (ก่อน) ปรับโครงสร้าง



โครงสร้างการถือหุ้นกลุ่มบริษัท (หลัง) ปรับโครงสร้าง



ปัจจุบันโครงสร้างบริษัท ณ. 31 ธันวาคม 2563 บริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยทั้งหมด 9 บริษัท และบริษัทร่วม 3 บริษัท



การปรับโครงสร้างกิจการ

ภายใต้แผนการปรับโครงสร้างกิจการของบริษัทฯ บริษัทฯ จะดำเนินการโอนกิจการบางส่วนของบริษัท (Partial Business Transfer: PBT) ซึ่งได้แก่ ธุรกิจฟอกหนังสัตว์ โดยกิจการผลิตและจำหน่ายซึ่งมีผลิตภัณฑ์ 4 ประเภท ได้แก่ 1) ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก 2) ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง 3) ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง 4) ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ รวมถึงทรัพย์สินและหนี้สินทั้งหมดที่เกี่ยวข้องและที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังกล่าว สัญญา ใบอนุญาต และบัตรส่งเสริมการลงทุนที่เกี่ยวข้อง รวมถึงบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดังกล่าวทั้งหมด ให้แก่บริษัทย่อยที่จะจัดตั้งขึ้นใหม่เพื่อรับโอนกิจการดังกล่าว (“บริษัทย่อย”) โดยบริษัทฯ จะถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ในบริษัทย่อย (“การโอนกิจการ”)

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะทำการโอนกิจการบางส่วนตามหลักเกณฑ์ของพระราชกฤษฎีกาที่ออกตามประมวลกฎหมายรัชฎากร ว่าด้วยการยกเว้นรัชฎากร (ฉบับที่ 516) พ.ศ. 2554 และประกาศอธิบดีกรมสรรพากร เรื่อง กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการโอนกิจการบางส่วนให้แก่กันของบริษัทมหาชนจำกัด หรือบริษัทจำกัด เพื่อยกเว้นรัชฎากร รวมทั้งประกาศอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว (รวมเรียกว่า “หลักเกณฑ์ PBT”)

การโอนกิจการบางส่วนให้แก่บริษัทย่อยดังกล่าวเป็นการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จึงไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อทรัพย์สินรวมของกลุ่มบริษัทแต่อย่างใด และรายการดังกล่าวไม่ถือเป็นการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทอ. 20/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ลงวันที่ 31 สิงหาคม (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน พ.ศ. 2547 ลงวันที่ 29 ตุลาคม 2547 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) และไม่เป็นรายการที่ต้องปฏิบัติตามเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทอ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้อง ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2551 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 ลงวันที่ 19 พฤศจิกายน 2546 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) อย่างไรก็ดี การโอนกิจการบางส่วนดังกล่าว ถือเป็นการโอนธุรกิจบางส่วนที่สำคัญของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ของมาตรา 107 (2) (ก) แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

มูลค่าการโอนกิจการดังกล่าวจะวัดราคาตามมูลค่าบัญชี (Book Value) หรือราคาตามวิธีการปรับปรุงมูลค่าทางบัญชี (Adjusted Book Value) หรือราคายุติธรรมของทรัพย์สิน (Fair Value) แล้วแต่ประเภทของทรัพย์สินและหนี้สินของกิจการที่โอน ณ วันโอนกิจการเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ PBT ซึ่งมูลค่าทรัพย์สินสุทธิ (ทรัพย์สินทั้งหมดของกิจการที่จะโอนหักด้วยหนี้สินทั้งหมดของกิจการที่จะโอน) ที่จะโอนทั้งหมดคาดว่าจะมีมูลค่าประมาณ 445 ล้านบาท เทียบเคียงจากงบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัท ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 (อย่างไรก็ดี มูลค่าการโอนกิจการที่แท้จริงจะขึ้นอยู่กับช่วงเวลาที่ทำการโอนกิจการดังกล่าว) ในการนี้ เพื่อให้การโอนกิจการบางส่วนเป็นไปตามประกาศ หลักเกณฑ์ PBT บริษัทย่อยจะต้องมีมูลค่าทรัพย์สินสุทธิมากกว่าทรัพย์สินและหนี้สินที่จะรับโอนมาจากบริษัท ณ วันโอนกิจการ ดังนั้น บริษัทย่อยจะเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ PBT โดยบริษัทฯ จะจองซื้อหุ้นสามัญเพื่อเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวน

ประมาณการใช้ค่าใช้จ่ายอันเกี่ยวกับการโอนกิจการดังกล่าวข้างต้น ได้แก่ ค่าที่ปรึกษากฎหมายและภาษีอากร ค่าธรรมเนียม การจดทะเบียนต่าง ๆ กับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการ โอนกิจการบางส่วน เป็นต้น เป็นเงินประมาณ 5 ล้านบาท

ทั้งนี้ การโอนกิจการบางส่วนคาดว่าจะเริ่มและดำเนินการเสร็จสิ้นภายในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2563 โดยเริ่มนับแต่วันโอนกิจการ บริษัทฯ จะหยุดดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับสายงานการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ฟอกหนังสัตว์ทั้งหมด และให้บริษัทย่อยเป็นผู้ประกอบธุรกิจดังกล่าวต่อไป โดยบริษัทจะเปลี่ยนลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทเป็นบริษัทโฮลดิ้งซึ่ง



ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุน (Holding Company) และบริษัทจะลงทุน ผ่านบริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วมต่าง ๆ รวมถึงการประกอบ และ/หรือ ลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ ที่มีศักยภาพในการสร้างรายได้และกำไรเพื่อสร้างผลตอบแทนให้ผู้ถือหุ้นต่อไป โดยมีบริษัทที่จัดตั้งใหม่เป็นบริษัทแทน โดยบริษัทจะปฏิบัติตามเกณฑ์บริษัท โฮลดิ้ง (Holding Company) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ภายหลังจากโอนกิจการดังกล่าวบริษัทจะยังคงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ข้อมูลของบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นเพื่อรับโอนกิจการบางส่วน

ทุนจดทะเบียน:	ทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท นอกจากนี้ เพื่อให้การโอนกิจการบางส่วนเป็นไปตามหลักเกณฑ์ PBT บริษัทย่อยจะต้องมีมูลค่าทรัพย์สินสุทธิมากกว่าทรัพย์สินและหนี้สินที่จะรับโอนมาจากบริษัทฯ ณ วันโอนกิจการ ดังนั้น บริษัทย่อยจะเพิ่มทุนจะทะเบียนเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ PBT โดยบริษัทฯ จะจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวน
ผู้ถือหุ้น:	บริษัทฯ จะถือหุ้นในบริษัทย่อย ในสัดส่วนร้อยละ 100 และเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายเรื่องจำนวนผู้ถือหุ้น ผู้บริหารของบริษัทฯ อีก 2 ท่าน ได้แก่ ชื่อ นายวีระพล ไชยธีรรัตน์ และ ดร.ณัฐฐิติชา ภักธชนานันท์ ท่านละ 1 หุ้น
วัตถุประสงค์:	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ 4 ประเภท ได้แก่ 1) ผลิตภัณฑ์หนังสือสัตว์ฟอก 2) ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง 3) ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง 4) ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์

หลักการและเหตุผลในการปรับโครงสร้างกิจการ

การปรับโครงสร้างกิจการในครั้งนี้เพื่อให้บรรลุตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการบริหารการดำเนินธุรกิจแต่ละประเภทให้ชัดเจนและเพื่อสร้างธุรกิจที่ยั่งยืนและเติบโตอย่างต่อเนื่อง และเพิ่มโอกาสในการขยายธุรกิจ รวมทั้งเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และการบริหารงานของกลุ่มบริษัท โดยมีหลักการและเหตุผลดังต่อไปนี้

- เพื่อโอกาสในการขยายธุรกิจและโอกาสในการหาผู้ร่วมทุนหรือพันธมิตรทางธุรกิจ

การปรับโครงสร้างกิจการจะทำให้บริษัทมีความคล่องตัวและมีความยืดหยุ่นเพิ่มขึ้นในการลงทุนดำเนินธุรกิจใหม่ ซึ่งสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์หลักของบริษัทฯ และช่วยเพิ่มโอกาสในการหาผู้ร่วมทุนหรือพันธมิตรทางธุรกิจรายใหม่ ไม่ว่าจะเป็นบุคคล นิติบุคคล หรือสถาบันการเงิน ที่มีความสนใจหรือความชำนาญเฉพาะธุรกิจนั้น ๆ โดยที่ไม่ต้องร่วมลงทุน หรือรับความเสี่ยงในธุรกิจอื่น ๆ ของกลุ่มบริษัท ซึ่งจะช่วยเพิ่มความน่าสนใจในการลงทุน รวมถึงความสามารถในการแข่งขันของบริษัทและเพิ่มผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

- เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินกิจการและการบริหารงานองค์กรให้เหมาะสม

การปรับโครงสร้างกิจการจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินกิจการและการบริหารงานองค์กรของกลุ่มบริษัท ให้มีความยืดหยุ่นสามารถปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสมของธุรกิจ และเป็นการแบ่งแยกความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจออกจากกัน ส่งผลให้การบริหารงานองค์กรเกิดความคล่องตัวมากยิ่งขึ้น

**ขั้นตอนในการปรับโครงสร้างกิจการ สรุปได้ดังนี้**

- บริษัทฯ จะจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 ในวันที่ 16 ธันวาคม 2562 เพื่ออนุมัติแผนการปรับโครงสร้างกิจการโดยการโอนกิจการบางส่วน (Partial Business Transfer: PBT) และการดำเนินการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างกิจการ และที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการปรับโครงสร้างกิจการโดยการโอนกิจการบางส่วนแล้ว

- ภายหลังได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2563 โดยบริษัทย่อยดังกล่าวชื่อ บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด “CWT” เพื่อรับโอนกิจการบางส่วนตามรายละเอียดข้างต้นแล้วเช่นกัน

- ในวันรับโอนกิจการบางส่วนบริษัทฯ จะดำเนินการโอนกิจการของบริษัทฯ ในส่วนของธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ 4 ประเภท ได้แก่ 1) ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก 2) ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง 3) ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง 4) ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ ซึ่งรวมถึงสัญญา ทรัพย์สินและหนี้สินทั้งหมดที่เกี่ยวข้องและที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังกล่าว ใบอนุญาตและบัตรส่งเสริมการลงทุน รวมถึงบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดังกล่าวทั้งหมด ในราคาตามมูลค่าบัญชี (Book Value) หรือราคาตามวิธีการปรับปรุง มูลค่าทางบัญชี (Adjusted Book Value) หรือราคายุติธรรมของทรัพย์สิน (Fair Value) แล้วแต่ประเภทของทรัพย์สินและหนี้สินตามที่ได้หารือกับหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ PBT ซึ่งคาดว่ามูลค่าทรัพย์สินสุทธิ (ทรัพย์สินทั้งหมดของกิจการที่จะโอนหักด้วยหนี้สินทั้งหมดของกิจการที่จะโอน) ที่จะทำการโอนมีมูลค่าประมาณ 445 ล้านบาท และจะดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทย่อยให้ไม่น้อยกว่าทรัพย์สินสุทธิที่จะรับโอนในวันที่รับโอนกิจการบางส่วนเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ PBT ทั้งนี้ บริษัทฯ อาจยื่นขอยกเว้นภาษีที่เกี่ยวข้องกับการโอนทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่โอน เพิ่มเติมภายใต้หลักเกณฑ์ PBT

นอกจากนี้ เพื่อให้การปรับโครงสร้างกิจการของกลุ่มบริษัทเป็นไปด้วยความสะดวกเรียบร้อย ที่ประชุมคณะกรรมการเห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการให้อำนาจคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ และ/หรือบุคคลที่คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ มอบหมายเป็นผู้มีอำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้

- 1) ดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องหรือจำเป็นเกี่ยวกับการปรับโครงสร้างกิจการ โดยการโอนกิจการบางส่วนให้แก่บริษัทย่อยได้ทุกประการ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการกำหนดหรือเปลี่ยนแปลงวันโอนกิจการ การกำหนดหรือเปลี่ยนแปลงราคาซื้อขายกิจการบางส่วน การกำหนดหรือเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยให้สอดคล้องกับมูลค่ากิจการที่โอนเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการโอนกิจการบางส่วนให้แก่กันของบริษัทมหาชนจำกัด หรือบริษัทจำกัด เพื่อการยกเว้นรัษฎากร รวมถึงประกาศอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องของกรมสรรพากร
- 2) พิจารณาทบทวน ปรับเปลี่ยนแผนการ และ/หรือ ขั้นตอนการปรับโครงสร้างกิจการตามที่จำเป็นและสมควรเพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ และเพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบใด ๆ ที่อาจจะกระทบกับการดำเนินการปรับโครงสร้างกิจการของบริษัทฯ หรือเพื่อให้การดำเนินการปรับโครงสร้างกิจการมีความคล่องตัว
- 3) จัดทำ เสรจา และ/หรือ ลงนามสัญญาโอนกิจการบางส่วน และ/หรือ สัญญาใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการ ปรับโครงสร้างกิจการ ตลอดจนการจัดทำและลงนามในคำขอ และ/หรือเอกสารใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างกิจการโดยการโอนกิจการบางส่วน รวมทั้งการติดต่อ จัดทำคำขอ หรือเอกสารใด ๆ และการยื่นคำขอ และ/หรือเอกสารดังกล่าวต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และดำเนินการอื่นใดที่จำเป็น หรือเกี่ยวเนื่องกับการปรับโครงสร้างกิจการเพื่อให้การปรับโครงสร้างกิจการสำเร็จลุล่วง
- 4) ดำเนินการอื่นใดที่จำเป็นหรือเกี่ยวเนื่องกับการปรับโครงสร้างกิจการโดยการโอนกิจการบางส่วนเพื่อให้การปรับโครงสร้างกิจการโดยการโอนกิจการบางส่วนสำเร็จลุล่วงภายใต้กรอบของกฎหมาย

ทั้งนี้ การปรับโครงสร้างกิจการในส่วนการโอนกิจการบางส่วนให้แก่บริษัทย่อย คาดว่าจะเริ่มและดำเนินการเสร็จสิ้นภายในปี 2563 แต่เนื่องจากในปี 2563 บริษัทฯเผชิญกับสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 จึงชะลอโครงการดังกล่าว



ไว้ก่อน และบริษัทยังต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 ในข้อ 11.1(8) ที่ระบุว่า การปรับโครงสร้างองค์กร องค์กรใหม่ ที่เป็นผู้รับโอนกิจการทั้งหมดหรือส่วนที่มีนัยสำคัญทั้งหมดของผู้ถือหุ้นและผู้เข้าบริหารหน้าที่ทั้งหมดของผู้บริหารหน้าที่ตามหุ้นนั้นที่เกี่ยวกับหุ้น จะถือว่า ไม่เป็นการผิดนัด แต่ครั้งนี้บริษัทได้รับอนุมัติให้ปรับโครงสร้างกิจการโดยการทำ PBT โดย ไม่ได้รับเอาภาระหนี้ของบริษัทเกี่ยวกับหุ้นไปด้วย โดยหุ้นครั้งที่ 1/2561 จะมีกำหนดชำระในวันที่ 23 พฤษภาคม 2564 เพื่อมิให้ส่งผลกระทบต่อกลายเป็นเหตุผิดนัด จึงชะลอการปรับโครงสร้างกิจการไว้ก่อน

การกำกับดูแลกิจการและการบริหารงาน

การปรับโครงสร้างกิจการในครั้งนี้จะมีการโอนย้ายทรัพย์สินและหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์หนึ่งทั้งหมด ซึ่งรวมถึงผู้บริหารและพนักงานจากสาขางานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องมายังบริษัทย่อย ดังนั้น ผู้บริหารหลักของบริษัทย่อยจะยังคงเป็นคณะกรรมการและผู้บริหารชุดเดิมที่เคยบริหารธุรกิจดังกล่าวในบริษัท

โดยบริษัทฯ จะยังคงกำกับดูแลและกำหนดนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยอีกชั้นหนึ่ง ผ่านคณะกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการในบริษัทย่อย โดยบุคคลที่จะเข้าไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยนั้นจะต้องเป็นบุคคลซึ่งที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติเห็นชอบและจะมีการกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งให้เข้าไปบริหารจัดการบริษัทย่อยไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยได้อย่างเต็มที่

ผลกระทบของการปรับโครงสร้างกิจการต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นใหม่

การปรับโครงสร้างกิจการโดยการโอนธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ฟอกหนังสัตว์ให้แก่บริษัทย่อยในครั้งนี้จะไม่ส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เนื่องจากการโอนกิจการบางส่วนให้กับบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งหมด ดังนั้น ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ภายหลังจากการปรับโครงสร้าง จะไม่แตกต่างไปจากฐานะการเงินและผลการดำเนินการในงบการเงินรวมก่อนการปรับโครงสร้างกิจการ ยกเว้นแต่ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการโอนธุรกิจ เช่น ค่าภาษีอากรที่เกี่ยวข้อง และค่าธรรมเนียมต่าง ๆ เป็นต้น การปรับโครงสร้างกิจการครั้งนี้จึงไม่ส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ผลกระทบของการปรับโครงสร้างต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

การปรับโครงสร้างกิจการโดยการโอนธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ฟอกหนังสัตว์ให้แก่บริษัทย่อยในครั้งนี้ ภายหลังจากการปรับโครงสร้างแล้วเสร็จบริษัทฯ จะเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดในบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นใหม่เพื่อรับโอนกิจการ โดยที่โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลง การปรับโครงสร้างกิจการครั้งนี้จึงไม่ส่งผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการทำรายการ

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า การปรับโครงสร้างกิจการโดยการโอนธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์หนึ่งให้แก่บริษัทย่อยในครั้งนี้ เป็นไปเพื่อแย่งแยกสาขางานทางธุรกิจให้มีความชัดเจน ซึ่งจะช่วยให้การบริหารความเสี่ยงในแต่ละธุรกิจมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อสร้างธุรกิจที่ยั่งยืนและเติบโตอย่างต่อเนื่อง เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินกิจการและการบริหารงานรวมทั้งเพิ่มโอกาสในการขยายธุรกิจให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท รายการดังกล่าวจึงมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรอนุมัติแผนการปรับโครงสร้างกิจการ โดยการโอนกิจการบางส่วนดังกล่าว

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการของบริษัทที่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

-ไม่มี-



1.3.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง

1) บริษัท พลาทรีย์ จำกัด “PALA”

- บริษัท พลาทรีย์ จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2539 ตั้งอยู่ที่ 1087 หมู่ที่ 6 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอสุมทรีปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280 ประกอบธุรกิจให้เช่าที่ดิน อาคาร และโรงงาน มีทุนจดทะเบียนแรกตั้งเท่ากับ 120,000,000 บาท (หนึ่งร้อยยี่สิบล้านบาท) โดยในปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียน 150,000,000 บาท (หนึ่งร้อยห้าสิบล้านบาท) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 15,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ซึ่งบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป ถือหุ้นจำนวน 14,999,993 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100

ในปี 2538 บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้มีนโยบายที่จะขยายการลงทุน รวมทั้งการเพิ่มสายการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ทำจากหนังสัตว์ฟอก ซึ่งบริษัทได้มีการเริ่มเจรจากับผู้ผลิตชิ้นส่วนที่ใช้ในอุตสาหกรรมรถยนต์ถึงความเป็นไปได้ในนโยบายดังกล่าวและได้มีการทดสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์ในเบื้องต้นเป็นที่เรียบร้อย เพื่อรองรับการขยายการลงทุนดังกล่าว บริษัทจึงได้เริ่มพิจารณาทำเลที่ตั้งที่จะขยายกำลังการผลิต

ในปี 2539 บริษัท เลทเธอร์ ไลน์ โปรดักส์ จำกัด (“เลทเธอร์ ไลน์”) ผู้ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับหนังสัตว์ ทราบข่าวว่า บริษัท พลาอินเตอร์เทรค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ผลิตหนังสัตว์ฟอก มีความประสงค์ที่จะเลิกกิจการ จึงได้มีการชักชวนให้ทางบริษัทเข้าร่วมลงทุน โดยการซื้อสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจฟอกหนังจาก บริษัท พลาอินเตอร์เทรค จำกัด ซึ่งภายหลังการเข้าซื้อกิจการในบริษัทดังกล่าว ได้มีการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท เป็น บริษัท พลาทรีย์ จำกัด โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 และบริษัท เลทเธอร์ ไลน์ โปรดักส์ จำกัดถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40

ต่อมาในปี 2547 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มใน บริษัท พลาทรีย์ จำกัด โดยซื้อหุ้นในส่วนของบริษัท เลทเธอร์ไลน์ โปรดักส์ จำกัด ค้างชำระเป็นจำนวนเงินประมาณ 26.40 ล้านบาท และบริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนอีกจำนวน 3 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 30 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 85.60

สำหรับในปี 2548 บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท พลาทรีย์ จำกัด เพิ่มเติมจากผู้ถือหุ้นเดิม บริษัท เลทเธอร์ไลน์ โปรดักส์ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 21,599,930 บาท ทั้งนี้บริษัทขออธิบายเหตุผลที่มีการลงทุนซื้อหุ้นบริษัท พลาทรีย์ จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 2,159,993 หุ้น ที่ราคาพาร์ (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) รวมเป็นเงิน 21,599,930 บาท ดังนี้

ภายหลังจากการปรับเปลี่ยนนโยบายการประกอบธุรกิจสู่การผลิตฟอกหนังสัตว์สำหรับผลิตเบาะรถยนต์ ให้กับบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบกับในปี 2547 ธุรกิจอุตสาหกรรมรถยนต์มีอัตราการเติบโตที่สูงและมีแนวโน้มการเติบโตที่ดีในอนาคตอันเป็นผลมาจากการเติบโตของเศรษฐกิจโลกและมาตรการสนับสนุนของภาครัฐ จากปัจจัยดังกล่าวได้ส่งผลให้ฐานะการดำเนินงานในปี 2547 ของ บริษัท พลาทรีย์ จำกัด มีผลประกอบการที่ดีขึ้น โดยมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 9.23 ล้านบาท นอกจากนี้ ในปี 2547 บริษัท พลาทรีย์ จำกัด ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นของ บริษัท พลาทรีย์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 กลับมาเป็นบวกได้ สำหรับเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานภายหลังก่อนวันทำการซื้อขายนั้น มิได้มีเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัท พลาทรีย์ จำกัด แต่อย่างไรก็ดี ยกเว้นในเรื่องของการสำรองกำลังการผลิตเพื่อรองรับการผลิตเบาะหนังรถยนต์ที่คาดว่าจะได้รับจากค่ายรถยนต์ต่างๆ เพิ่มขึ้นในอนาคต



เมื่อพิจารณาถึงผลการดำเนินงานที่มีแนวโน้มที่ดีขึ้นของ บริษัท พลาทรีพ จำกัด ซึ่งมีส่วนช่วยสนับสนุนการขายธุรกิจของบริษัทได้เป็นอย่างดีในช่วงที่ผ่านมา ประกอบกับ ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งมีฐานะทางการเงินที่มั่นคงได้มีส่วนช่วยสนับสนุนทางการเงินและการค้า-ประกันเงินกู้ให้แก่ บริษัท พลาทรีพ จำกัด มาตลอดแต่เพียงผู้เดียว เพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่บริษัททั้งในแง่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนแล้ว ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรที่จะเข้าถือหุ้นในบริษัท พลาทรีพ จำกัด เพิ่มขึ้นจากเดิมโดยการซื้อหุ้นของ บริษัท พลาทรีพ จำกัด จำนวน 2,159,993 หุ้น จาก บริษัท เลทเธอร์ไลน์ โปรดักส์ จำกัด ที่ราคาหุ้นละ 10.00 บาท ดังนั้นภายหลังจากที่ผู้บริหารของบริษัทได้ทำการศึกษาข้อมูลของบริษัทโอกาสทางธุรกิจในอนาคตรวมถึงแนวโน้มของผลประกอบการที่จะดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับแนวโน้มของผลตอบแทนในอนาคตแล้ว จึงได้ทำการตัดสินใจซื้อหุ้นของบริษัท พลาทรีพ จำกัด จาก บริษัท เลทเธอร์ไลน์ โปรดักส์ จำกัด ที่ราคาหุ้นละ 10.00 บาท ซึ่งผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับเมื่อเทียบกับเงินลงทุนดังกล่าวแล้ว คาดว่าจะเกิดประโยชน์ต่อบริษัทในระยะยาว และภายหลังการลงทุนเพิ่ม ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00

ทั้งนี้ บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้มีการแต่งตั้งกรรมการของบริษัทจำนวน 2 ท่าน เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย ผลการดำเนินงานของ บริษัท พลาทรีพ จำกัด ตั้งแต่จัดตั้งบริษัท ในปี 2539 บริษัทย่อยประสบภาวะขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 152.76 ล้านบาทในปี 2540 ซึ่งเป็นปีที่ประเทศไทยประสบปัญหาทางด้านเศรษฐกิจและวิกฤติการณ์ทางการเงิน จากเหตุการณ์ดังกล่าวได้ส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท โดยบริษัทย่อยมีผลขาดทุนสะสมเกินทุนที่ชำระแล้วรวมถึงการยกเลิกโครงการขยายการลงทุนในผลิตภัณฑ์เบาะหนัง และชิ้นส่วนหนังรถยนต์ของบริษัทย่อย ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของบริษัท ตลอดจนภาระทางด้านดอกเบี้ยจ่าย ทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนมาตลอด

เมื่อกลางปี 2550 บริษัท พลาทรีพ จำกัด ได้เปลี่ยนนโยบายทางธุรกิจ เป็นการให้เข้าพื้นที่ โดยปี 2553 บริษัท พลาทรีพ จำกัด มีผลประกอบการกำไร 0.51 ล้านบาท และปี 2554 มีผลประกอบการขาดทุนสุทธิ 0.70 ล้านบาท เนื่องจากในระหว่างปี 2554 ลูกค้ายหลายรายได้รับผลกระทบน้ำท่วมโรงงาน ทำให้ต้องปิดโรงงานและหยุดการผลิตลงจากภาวะวิกฤติการณ์สินค้าและน้ำท่วม ดังนั้นบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) จึงเจรจาขอลดพื้นที่การเช่าลงทำให้ยอดรายได้ของบริษัท พลาทรีพ จำกัด ลดลง และปี 2555 แม้ว่าบริษัทจะจัดสรรพื้นที่ให้ผู้ประกอบการรายอื่นเช่า แต่การเช่ายังคงใช้พื้นที่น้อย จึงทำให้ผลประกอบการยังคงขาดทุนสุทธิ 0.86 ล้านบาท

ต่อมา 6 ธันวาคม 2560 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนจากเดิม 150 ล้านบาท เป็น 80 ล้านบาท

2) บริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด “CNHK”

- เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2558 บริษัทและบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด เพื่อผลิตและจำหน่าย Sewing Cover สำหรับชิ้นส่วนรถยนต์ที่เมืองปอยเปต ประเทศกัมพูชาตามสัญญาร่วมทุนระหว่างบริษัทกับบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 3,658,000 ดอลลาร์สหรัฐ แบ่งเป็นหุ้นสามัญหุ้นละ 365,800 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 ดอลลาร์สหรัฐ และเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2558 บริษัทได้จ่ายชำระเงินลงทุนในบริษัทที่จัดตั้งใหม่ดังกล่าวเป็นจำนวน 914,500 ดอลลาร์สหรัฐ (จำนวน 91,450 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 ดอลลาร์สหรัฐ) คิดเป็นสัดส่วนการลงทุน



เท่ากับร้อยละ 25 ในปี 2558 โรงงานสร้างเสร็จเรียบร้อยแล้ว และมีการส่งมอบโรงงานเมื่อเดือนเมษายน 2559 มีกำลังการผลิตประมาณ 160,000 ตัน/ปี

3) บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด “CWTT”

- เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2563 บริษัทและผู้ถือหุ้นรายอื่นได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด เพื่อรองรับการโอนกิจการบางส่วนจากบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ 4 ประเภทได้แก่ 1) ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก 2) ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง 3) ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ 4) ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000.-บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.-บาท โดยบริษัทได้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ปัจจุบันยังไม่ได้ดำเนินการ

1.3.2 กลุ่มธุรกิจพลังงาน

1) บริษัท ชัยวัฒนากรีน จำกัด “CWVG”

- เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2559 บริษัทได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ จำกัด ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 419 หมู่ที่ 6 ต.แพรกษา อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในกลุ่มพลังงานทดแทน โดยมีทุนจดทะเบียน 400,000,000 บาท หุ้นสามัญ 40,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2560 ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อเป็น บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด

นอกจากนี้บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้มีการลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติม ปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้คือ

1. บริษัท ชัยวัฒนากรีนแมนเนจเม้นท์ จำกัด ประกอบกิจการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการโครงการพลังงานทดแทน ลงทุนในสัดส่วน 100%
2. บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด ประกอบกิจการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ ลงทุนในสัดส่วน 100%
3. บริษัท ชัยวัฒนาเอ็กพอร์ต จำกัด ประกอบกิจการส่งออกชิ้นไม้สับ ลงทุนในสัดส่วน 80%
4. บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าชีวมวล ลงทุนในสัดส่วน 100%
5. บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ลงทุนในสัดส่วน 60%

2) บริษัท ชัยวัฒนา กรีนแมนเนจเม้นท์ จำกัด “CWGTM”

- เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ จำกัด ได้จัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อม คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีนแมนเนจเม้นท์ จำกัด ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 419 หมู่ที่ 6 ต.แพรกษา อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ เพื่อประกอบธุรกิจให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการโครงการพลังงานทดแทน โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

**3) บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด “GP2”**

- เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม พ.ศ. 2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ จำกัด ได้เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของบริษัท โศกเจริญ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

ต่อมา 17 ตุลาคม 2559 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,000,000 บาทมาเป็น 60,000,000 บาท เพื่อดำเนินการโครงการ โรงไฟฟ้าชีวมวลเป็นโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากเปลือกไม้ยูคาลิปตัสและไม้เบญจพรรณขนาดกำลังการผลิต 9.6 เมกะวัตต์ โดยมีโรงไฟฟ้าตั้งอยู่เลขที่ 888 หมู่ที่ 14 ต.ศาลาลำดวน อ.เมืองสระแก้ว จ.สระแก้ว และได้มีการทำข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า VSPP-PEA-042/2558 โดยเปลี่ยนอัตราค่าไฟฟ้าอัตราแบบ Adder เป็นอัตราแบบ Feed in Tariff (Fit) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2559 และมีอายุโครงการ 15 ปี 4 เดือน นับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (COD) ทั้งนี้ไฟฟ้าที่โครงการผลิตได้จะจำหน่ายเข้าเครือข่ายสายส่งของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ในปริมาณพลังงานไฟฟ้าสูงสุด 8 เมกะวัตต์ ที่ระดับแรงดัน 22,000 โวลต์ มีจุดรับซื้อไฟฟ้าอยู่ที่จุดติดตั้งที่ ตำบลศาลาลำดวน อำเภอเมืองสระแก้ว จังหวัดสระแก้ว และคาดว่าจะมีรายได้จากการขายไฟฟ้าในเดือนกรกฎาคม 2561 โดยมีมูลค่าการลงทุนในโครงการประมาณ 959 ล้านบาท เมื่อ ธันวาคม 2559 ได้ทำบันทึกข้อตกลงซื้อเครื่องจักรพร้อมการติดตั้งและงานก่อสร้างอาคาร สำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวลเรียบร้อยแล้ว ปัจจุบัน บจ.โศกเจริญฯ ได้รับมติเห็นชอบให้ออกใบอนุญาต ร.ง.4 ให้ประกอบกิจการ โรงงานผลิตพลังงาน ไฟฟ้าจากชีวมวลจากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เมื่อวันที่ 14 ก.พ.2560

วันที่ 9 พฤษภาคม 2560 เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 240 ล้านบาท จาก 60 ล้านบาท เป็น 300 ล้านบาท ทั้งนี้ GP2 ได้ชำระเงินเพิ่มทุนแล้วเสร็จและจดทะเบียนเพิ่มทุนต่อกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2560

วันที่ 9 สิงหาคม 2560 ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด

วันที่ 15 กันยายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารรับซื้อไฟฟ้าครั้งที่ 6/2560 ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีมติเห็นชอบให้เลื่อนวัน SCOD ออกไปอีกเป็นระยะเวลา 6 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดในสัญญาโดยมีกำหนดวัน SCOD ใหม่เป็นวันที่ 16 เมษายน 2561

วันที่ 17 ตุลาคม 2560 ได้รับการอนุมัติวงเงินสินเชื่อเพื่อสนับสนุนโครงการเป็นจำนวนรวม 637.15 ล้านบาท ระยะเวลาการกู้ไม่เกิน 8 ปี จากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และได้ลงนามทำสัญญาเงินกู้แล้วเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2560

วันที่ 25 เมษายน 2561 เริ่มขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และเริ่มรับรู้รายได้จากการขายไฟฟ้าแล้ว

วันที่ 28 มิถุนายน 2561 เปิดโรงไฟฟ้าอย่างเป็นทางการ

4) บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด “CWTX”

- เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2559 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด ตั้งอยู่เลขที่ 419 หมู่ที่ 6 ต.แพรกษา อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ โดยลงทุนร่วมกับ บจ.แก้วลำดวนกรุ๊ป ในสัดส่วนร้อยละ 80 และ 20 ตามลำดับ เพื่อดำเนินธุรกิจส่งออกไม้แปรรูปจากไม้ยูคาลิปตัส (ชั้นไม้สับ) และนำเศษไม้สับที่เหลือมาใช้เป็นวัตถุดิบในโครงการ โรงไฟฟ้าชีวมวล โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท



25 ปี ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวเป็นเพียงการลงทุนในการบริหารจัดการขยะชุมชนก่อน และจะมีการพัฒนาเป็นโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากขยะชุมชนตามนโยบายภาครัฐในลำดับถัดไป

6) บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด “BSF3”

- เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีนเพาเวอร์ จำกัด ได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน บจ.บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 ปัจจุบันตั้งอยู่เลขที่ 419 หมู่ที่ 6 ต.แพรกษา อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ ในสัดส่วนร้อยละ 49 คิดเป็นจำนวนหุ้น 588,000 หุ้น โดยมีทุนจดทะเบียน 120,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เพื่อดำเนินโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ “โซลาร์ฟาร์ม” ตั้งอยู่ที่จังหวัดสมุทรสาคร โครงการนี้มี PPA แล้ว เลขที่ PVF2-PEA-051/855 เมื่อ 31 ต.ค. 59 โดย บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้สนับสนุนโครงการจากสหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. สมุทรสาคร จำกัด เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในปริมาณรับซื้อพลังงานไฟฟ้าสูงสุด 5.0 เมกะวัตต์ มีระยะเวลา 25 ปี นับจากวันกำหนดจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) คือวันที่ 30 ธันวาคม 2559 ปัจจุบันได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการโรงงานจากอุตสาหกรรมจังหวัด แล้วเมื่อ 13 ต.ค. 59 ตามหนังสือที่ สค.0033(3)/11695 และได้จำหน่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบเชิงพาณิชย์ให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแล้ว เมื่อ 28 ธ.ค.59 โดยก่อนรับรู้รายได้ได้ผ่านการตรวจวัดคุณภาพไฟฟ้า และสามารถรับรู้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 9 ม.ค. 2560

เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2560 ได้รับอนุมัติวงเงินสินเชื่อ เพื่อสนับสนุนโครงการเป็นจำนวน 200 ล้านบาท ระยะเวลาการกู้ 11 เดือน จาก ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และได้ทำสัญญาเงินกู้แล้วเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2560

เมื่อวันที่ 16 มกราคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้เบิกถอนเงินกู้ยืมดังกล่าวจำนวน 195 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2563 บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้ลงทุนซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมเพิ่มเติมอีกจำนวน 132,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11 รวมลงทุนซื้อหุ้นเท่ากับ 720,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนรวมร้อยละ 60

7) บริษัท รัชย์บ้านเรา จำกัด “RBR”

- เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2560 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 16,000,000.- บาท ในสัดส่วนร้อยละ 9.09 คิดเป็นจำนวนหุ้น 160,000 หุ้น โดยมีทุนจดทะเบียน 176,000,000.-บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,760,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เพื่อดำเนินโครงการรับกำจัดขยะและผลิตกระแสไฟฟ้าจาก Biogas โดยมีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 115 หมู่ที่ 18 ต.คลองหนึ่ง อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี



1.3.3 กลุ่มธุรกิจออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ

1) บริษัท สกูลูชี อินโนเวชั่น จำกัด “SKC”

- บริษัท สกูลูชี อินโนเวชั่น จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2560 ตั้งอยู่ที่ 52/10 หมู่ที่ 2 ตำบลตะค่า อำเภอบางปลาหม้อ จังหวัดสุพรรณบุรี ประกอบธุรกิจรับออกแบบ และ ผลิตเรือออลูมิเนียม ประกอบกำลังขายธุรกิจด้านการผลิตเรือโดยสารขนาดเล็กด้วย โดยมีทุนจดทะเบียน ครั้งแรก 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

เมื่อ 3 เมษายน 2561 บริษัทชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) “CWT” ได้ดำเนินการเข้าลงชื่อหุ้น ใน “SKC” จำนวน 5,001 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เท่ากับ 500,100 บาท (ห้าแสนหนึ่งร้อยบาทถ้วน) จากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50.01

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2561 ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 199,000,000.-บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,000,000.-บาท เป็น 200,000,000.-บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 1,990,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.-บาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นจำนวน 50 บาทต่อหุ้น คิดเป็นเงิน 99,500,000.-บาท บริษัทชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 50.01 ทั้งนี้ เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทย่อย

วันที่ 29 มกราคม 2562 ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจำนวน 1,990,000 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 50 บาทต่อหุ้นรวมเป็นเงินจำนวน 99,500,000.- บาท รวมเรียกชำระค่าหุ้นครบถ้วนแล้ว 200,000,000.-บาท

วันที่ 3 เมษายน 2563 ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 200,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 200,000,000 บาทเป็น 400,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นจำนวน 100 บาทต่อหุ้น คิดเป็นเงิน 200,000,000 (สองร้อยล้านบาท) บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว จำนวน 1,000,200 หุ้น คิดเป็นสัดส่วน 50.01 เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทย่อย และบริษัทได้เรียกชำระค่าหุ้นครบถ้วนแล้ว 200,000,000 บาท



รายละเอียดโครงสร้าง บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

วันจดทะเบียน	ชื่อบริษัท	ประกอบธุรกิจ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน%	ทุนจดทะเบียน (บาท)	รายชื่อกรรมการ
7/7/2537	(1) บมจ.ชัยวัฒนาแทนเนอรี่ กรุ๊ป "CWT"	ผลิตและจำหน่ายหนังสือสำเร็จรูป, หนังสือเบาะรถยนต์, เฟอร์นิเจอร์ และของเล่นสุนัข	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.63 1. นายวีระพล ไชยธีรัตน์ 2. บริษัท ไชยคียิ่ง จำกัด 3. นางจารุณี ชินวงศ์วรกุล 4. UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED 5. นายเพ่งเพียร เหล่ากำเนิด 6. นายประพันธ์ ครรชิตาวรกุล 7. นางนิธิมา เหล่ากำเนิด 8. นายวิทยา นราธิศรชัย 9. นายวิจิต ชินวงศ์วรกุล 10. นายธีรเสฏฐ์ มโนเกษมสันต์ 11. ผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ	132,349,086 108,828,452 43,640,000 30,000,000 21,338,800 18,900,193 15,560,000 13,000,000 11,903,200 10,344,096 224,239,301 630,103,128	21.00 17.27 6.93 4.77 3.39 3.00 2.47 2.06 1.89 1.64 35.58 100	798,130,629 1 บาท / หุ้น 619,047,963 (ชำระครบแล้ว)	1. นายวีระพล ไชยธีรัตน์ 2. นางวนิดา ลิกขมาน 3. ดร.ณัฐฐิศา ภักคชนานนท์ 4. นายสุพจน์ ปานน้อย 5. นายชชนนท์ โสภกิจจันทร์ 6. นายธีระวัฒน์ ภูโพนุลย์ (ลำดับที่ 4-6 กรรมการตรวจสอบ)
1/7/2539	(2) บจ. พลาทรัพย์ "PALA "	ให้เช่าพื้นที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.63 1. บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป 2. นายวีระพล ไชยธีรัตน์ 3. ดร.ณัฐฐิศา ภักคชนานนท์ 4. นางวานิพรรณ เกษมทองศรี 5. นายอนุพงศ์ ลิกขมาน 6. นางวนิดา ลิกขมาน 7. นางณฐวรรณ ไชยธีรัตน์ 8. นางศิริกัศสร ไชยธีรัตน์	7,999,993 1 1 1 1 1 1 1 8,000,000	100 100	80,000,000 10 บาท / หุ้น (ชำระครบแล้ว)	1. นายวีระพล ไชยธีรัตน์ 2. นางวนิดา ลิกขมาน 3. นายอนุพงศ์ ลิกขมาน



รายละเอียดโครงสร้าง บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

วันจดทะเบียน	ชื่อบริษัท	ประกอบธุรกิจ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน%	ทุนจดทะเบียน (บาท)	รายชื่อกรรมการ
2/4/2558	(3) บจ. ชัยวัฒนา กรีน “ CWTG “	ลงทุนในบริษัทกลุ่ม พลังงานฯ	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.63 1. บมจ.ชัยวัฒนาแทนเนอรี่ กรุ๊ป 2. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์ 3. ดร.ณัฐฐิสา ภากัศชนานันท์	39,999,998 1 1 40,000,000	100 100	400,000,000 10 บาท / หุ้น (ชำระครบแล้ว)	1. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์ 2. ดร.ณัฐฐิสา ภากัศชนานันท์
19/9/2559	(4) บจ.ชัยวัฒนากรีนแมนเนจเม้นท์ “ CWTGM “	ให้คำปรึกษาด้านการ บริหารจัดการโครงการ พลังงานทดแทน	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.63 1. บจ.ชัยวัฒนา กรีน 2. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์ 3. ดร.ณัฐฐิสา ภากัศชนานันท์	499,998 1 1 500,000	100 0.00 0.00 100	5,000,000 10 บาท / หุ้น (ชำระครบแล้ว)	1. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์ 2. ดร.ณัฐฐิสา ภากัศชนานันท์
12/6/2557	(5) บจ. กรีน เพาเวอร์ 2 “ GP2 “	ผลิตและจำหน่ายกระแส ไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.63 1. บจ.ชัยวัฒนา กรีน 2. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์ 3. นายปารเมษฐ์ จิรชัยโสภณ	2,999,998 1 1 3,000,000	100 0.00 0.00 100	300,000,000 100 บาท / หุ้น (ชำระครบแล้ว)	1. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์ 2. ดร.ณัฐฐิสา ภากัศชนานันท์
28/1/2559	(6) บจ. ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ท “ CWTX “	ส่งออกชิ้นไม้สับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.63 1. บจ.ชัยวัฒนา กรีน 2. บจ. แก้วลำควน กรุ๊ป ^{1/} 3. ดร.ณัฐฐิสา ภากัศชนานันท์	799,990 200,000 10 1,000,000	80 20 0.00 100	10,000,000 10 บาท / หุ้น (ชำระครบแล้ว)	1. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์ 2. ดร.ณัฐฐิสา ภากัศชนานันท์



รายละเอียดโครงสร้าง บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

วันจดทะเบียน	ชื่อบริษัท	ประกอบธุรกิจ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน%	ทุนจดทะเบียน (บาท)	รายชื่อกรรมการ
2/4/2558	(7) บจ. กรีน เพาเวอร์ 1 “ GP 1”	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.63 1. บจ.ชัยวัฒนา กรีน 2. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์ 3.ดร.ณัฐฐิศา ภักคชนนันท์ 4. นายพิชัย ถิ่นสันติสุข	4,999,949 49 1 1	100 0.00 0.00 0.00	50,000,000 10 บาท / หุ้น (ชำระแล้ว 25,500,000 บาท)	1. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์
17/3/2558	(8) บจ. บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 “ BSF3”	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.63 1. บจ.ชัยวัฒนา กรีน 2. บจ.บลูโซลาร์ฟาร์ม 3. บจ. บลู โซลาร์ 4. น.ส.วิสุกานท์ หาญสวัสดิ์ 5. นายวิเศษ หาญสวัสดิ์ 6.นายสมเกียรติ จิตรพรหมพันธุ์	720,000 470,000 9,997 1 1 1	60.00 39.17 0.83 0.00 0.00 0.00	120,000,000 100 บาท / หุ้น (ชำระครบแล้ว)	1. นายวิเศษ หาญสวัสดิ์ 2. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์
				5,000,000	100		
				1,200,000	100		



รายละเอียดโครงสร้าง บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

วันจดทะเบียน	ชื่อบริษัท	ประกอบธุรกิจ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน%	ทุนจดทะเบียน (บาท)	รายชื่อกรรมการ
19/3/2555	(9) บจ.แอดวานซ์เพาเวอร์คอนเวอร์ชัน “APCON”	รับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 21 ธ.ค.63 1. บมจ. อีซีเอ็น แอนด์ โค 2. นายวสิน เดชกิจวิกรม 3. นายชูชาติ เพ็ชรอำไพ 4. นายศรีศักร เดชกิจวิกรม 5. บจ.ชัยวัฒนา กรีน 6. บจ. ฐิติ กรุ๊ป 7. นายสุรศักดิ์ เหล่าสายเชื้อ 8. ผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ	2,199,999 1,899,501 1,750,000 1,607,500 525,000 485,000 370,000 1,663,000 10,500,000	20.95 18.09 16.67 15.31 5.00 4.62 3.52 15.84 100	1,050,000,000 100 บาท / หุ้น (ชำระครบแล้ว)	1. นายสุรธีร์ ฤทธาย 2. นายนิวัฒน์ คีร์วรรณ 3. นายสนั่น เอกแสงกุล 4. นายชูชาติ เพ็ชรอำไพ 5. นายชัยณ อัมพะเสวต 6. นายสุชาติ ศุภพยัคฆ์ 7. นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ 8. นางสาวฉันทิมา คู่อรุณ 9. นายศฤงคาร สุทัศน์ชูโต 10. นายชาติริ โซไซไซ
25/3/2548	(10) บจ. รักษ์บ้านเรา “RBR”	รับกำจัดขยะ และผลิตกระแสไฟฟ้าจาก Biogass	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 16 ต.ค.63 1. นายณัฐดนัย รักตประจิต 2. นายเกียรติศักดิ์ วังประเสริฐกุล 3. น.ส.ทิพย์ฉัตร รักตประจิต 4. บจ. ชัยวัฒนา กรีน 5. น.ส.พัชรนันท์ รักตประจิต 6. น.ส.จันทนา กระแสร์แสน 7. ผู้ถือหุ้นอื่น ๆ	409,506 387,346 171,659 160,000 149,506 92,020 389,963 1,760,000	23.27 22.01 9.75 9.09 8.49 5.23 22.16 100	176,000,000 100 บาท / หุ้น (ชำระครบแล้ว)	1. นายเกียรติศักดิ์ วังประเสริฐกุล 2. นายโชติวุฒิ ดันธนสาร 3. นายณัฐดนัย รักตประจิต



รายละเอียดโครงสร้าง บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

วันจดทะเบียน	ชื่อบริษัท	ประกอบธุรกิจ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน%	ทุนจดทะเบียน (บาท)	รายชื่อกรรมการ
7/7/2558	(11) NHK SPRING (CAMBODIA) CO.,LTD. “ CNHK ”	ผลิตและจำหน่าย Sewing Cover สำหรับรถยนต์	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.63 1. บจ.เอ็นเอชเค สปริง (ประเทศไทย) 2. บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป	274,350 91,450 365,800	75.00 25.00 100	120,000,000 (usd 3,658,000) @328.05 (ชำระครบแล้ว)	1.MR.NAOHKO TSUKAGOSHI 2.MR.MASAYUKI HORIE 3.MR.JAMRONG THATSANASUWAN 4.MR.WEERAPON CHAITEERATH
4/8/2560	(12) บจ. สกุกุชิ อินโนเวชั่น “ SKC ”	รับออกแบบ และผลิตเรือ อลูมิเนียม , ประกอบรถโดยสารขนาดเล็ก	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.63 1. บมจ.ชัยวัฒนาแทนเนอรี่ กรุ๊ป 2. นายนำชัย สกุกุชิโซคนำชัย 3. สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ 4. น.ส.บานชื่น ทองเมืองหลวง 5. นายวิระพล เตชะผาสุกสันติ 6. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์	2,000,400 1,199,600 400,000 200,000 199,600 400 4,000,000	50.01 29.99 10.00 5.00 4.99 0.01 100	400,000,000 100 บาท / หุ้น (ชำระครบแล้ว)	1. นายนำชัย สกุกุชิโซคนำชัย 2. น.ส.รุจิภา สกุกุชิโซคนำชัย 3. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์ 4. น.ส.ดาริกา ศรีณย์เกตุ 5. นายณรงค์ ศิริเลิศวรกุล
9/1/2563	(13) บจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่* “ CWTT ”	ผลิตและจำหน่ายหนังสือสำเร็จรูป, หนังสือเบาะรถยนต์,เฟอร์นิเจอร์ และของเล่นสุนัข	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.63 1. บมจ.ชัยวัฒนาแทนเนอรี่ กรุ๊ป 2. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์ 3. ดร.ณัฐธิดา ภาภักธนันท์	9,998 1 1 10,000	99.98 0.00 0.00 100	1,000,000 100 บาท / หุ้น (ชำระครบแล้ว)	1. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์ 2. นายธนกร ชัยวรโสภณ

หมายเหตุ : * จัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับการโอนกิจการบางส่วน (PBT) จาก บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2562 ยังมิได้ดำเนินการ



2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลัก 3 กลุ่มธุรกิจคือ

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ 4 ประเภท คือ หนังสัตว์ฟอก, ของเล่นสัตว์เลี้ยง เฟอร์นิเจอร์หนัง และเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์
2. กลุ่มพลังงานซึ่งประกอบกิจการ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
3. กลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ ซึ่งประกอบกิจการออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็ก ที่ผลิตด้วยอลูมิเนียม

ทั้งนี้กลุ่มผลิตภัณฑ์หนังภายใต้แต่ละสายผลิตภัณฑ์ ประกอบไปด้วยฝ่ายหลักๆ ได้แก่ ฝ่ายการตลาด, ฝ่ายผลิต, ฝ่ายบริหารวัสดุ, ฝ่ายประกันคุณภาพ, ฝ่ายเทคนิค อยู่ในสายผลิตภัณฑ์ของตนเอง เพื่อความรวดเร็วคล่องตัวในการบริหารงานและการตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมทั้งมีส่วนสำนักงานกลางซึ่งสนับสนุนในด้านต่างๆ เช่น ฝ่ายทรัพยากรบุคคล, ฝ่ายบัญชี-การเงิน, ฝ่ายเทคโนโลยีและสารสนเทศ, ฝ่ายจัดซื้อ เป็นต้น

การดำเนินธุรกิจของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป เป็นการดำเนินธุรกิจให้ความสำคัญในเรื่องคุณภาพสินค้า และพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นหน่วยงานสนับสนุนให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืนและยังได้รับรองมาตรฐานจากสถาบันที่มีชื่อเสียงด้านระบบจัดการคุณภาพ เช่น การรับรองจาก Lloyd's Register International หรือ ISO/TS 16949:2009 (Excluding Product Design), Manufacture of Automotive Leather, (HACCP), (GMP) เป็นต้น โดยมาตรฐานดังกล่าว เป็นระบบที่ทางผู้บริหารมุ่งมั่นพัฒนา รักษา และพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นไป เพื่อเป็นมาตรฐานการดำเนินการต่อไป

➤ โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์จากแต่ละกลุ่มธุรกิจ เนื่องจากบริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยงานธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ ซึ่งประกอบด้วย 6 ส่วนงาน คือ

1.ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก 2.ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง 3.ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง 4.ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ 5.ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน 6.ผลิตภัณฑ์ออกแบบและจัดจำหน่าย เรือและรถโดยสารขนาดเล็ก โดยรายได้ปี 2563 รวม 1,566.12 ล้านบาท ลดลง 443.26 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 22.05 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2562 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ยังคงกระทบต่อหลายธุรกิจและอุตสาหกรรมรวมถึงการชะลอตัวในอุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลก จึงส่งผลให้รายได้กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง และกลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะลดลงมากกว่าร้อยละ 20.89 ร้อยละ 73.65 ตามลำดับเมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 สำหรับรายได้จากธุรกิจกลุ่มพลังงานปี 2563 จำนวน 340.20 ล้านบาท ลดลงจำนวน 3.46 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.00 ลดลงเล็กน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2562 โดยโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์จากแต่ละกลุ่มธุรกิจดังนี้



ส่วนงานตามธุรกิจหลัก ของกลุ่มบริษัทฯ	ดำเนินการโดย	งบการเงินรวม					
		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง							
1. ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก	บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป	181.04	9.26	177.28	8.82	104.62	6.68
2. ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง	บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป	105.57	5.40	146.61	7.30	97.41	6.22
3. ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง	บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป	53.97	2.76	27.75	1.38	47.22	3.02
4. ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์	บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป	1,346.79	68.86	1,194.84	59.46	945.22	60.34
กลุ่มพลังงาน							
5. ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	บจ.กรีน เพาเวอร์ 2 บจ.บลูโซลาร์ฟาร์ม 3	247.43	12.65	343.70	17.11	340.24	21.73
กลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ							
6. ออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็ก	บจ.สกลผู้ชี อินโนเวชั่น	20.89	1.07	119.20	5.93	31.41	2.01
รายได้จากการขายและบริการรวม		1,955.69	100	2,009.38	100	1,566.12	100

หมายเหตุ : ตั้งแต่ปี 2561 กลุ่มพลังงานไม่มีรายได้จากการขายส่งออกชิ้นไม้สับสับเนื่องจากตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2560 ได้อนุมัติให้บริษัทหยุดดำเนินงาน เนื่องจากธุรกิจส่งออกชิ้นไม้สับมีการแข่งขันสูงอีกทั้งค่าเงินบาทปรับตัวแข็งค่าขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐ

สัดส่วนการจำหน่ายสินค้า

ยอดขาย	2561		2562		2563	
	มูลค่าบาท	ร้อยละ	มูลค่าบาท	ร้อยละ	มูลค่าบาท	ร้อยละ
ในประเทศ	1,883.80	96.32	1,881.99	93.66	1,505.73	96.14
ต่างประเทศ	71.89	3.68	127.39	6.34	60.39	3.86
รวม	1,955.69	100	2,009.38	100	1,566.12	100



2.1 กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์หนัง

ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ 4 ประเภท คือ 1.หนังสัตว์ฟอก, 2.ของเล่นสัตว์เลี้ยง 3.เฟอร์นิเจอร์หนัง และ 4.เบาะหนัง และชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์

➤ ลักษณะผลิตภัณฑ์

กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์หนัง

1. **หนังสัตว์ฟอก** - เป็นผลิตภัณฑ์ที่นำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตหนังสำหรับทำเบาะรถยนต์และอุปกรณ์ตกแต่งรถยนต์ให้กับบริษัท OEM ซึ่งเป็นลูกค้าหลักของบริษัท รวมถึงเครื่องหนังประเภทต่างๆ เช่น กระเป๋า รองเท้า เข็มขัด เฟอร์นิเจอร์ เป็นต้น ซึ่งได้จากการนำหนังดิบของโค ผ่านกรรมวิธีการฟอกย้อมสีและตกแต่งเป็นหนังผืนสำเร็จรูป
2. **ของเล่นสัตว์เลี้ยง** - ได้จากหนังชั้นล่าง (หนังที่ไม่ใช่ชั้นผิว) และเศษหนังซึ่งได้จากขั้นเตรียมฟอก (by products) หรือเรียกว่า “กาว” จากโรงงานฟอกหนังของบริษัทฯ ผ่านกรรมวิธีการผลิตเป็นของเล่นสัตว์เลี้ยงในรูปแบบต่างๆ ตามความนิยมของตลาด โดยธุรกิจของเล่นสุนัข (Dog Chews) เป็นการแปรรูปวัตถุดิบหนังสัตว์เป็นผลิตภัณฑ์ของเล่นสุนัขขบเคี้ยว และเล่น ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ Rawhide&Munchy
 ผลิตภัณฑ์ Rawhide เป็นสินค้าประเภทกระดูกหมู, กระดูกอัด, หนังบิดเกลียว และรองเท้าสาน ฯลฯ
 ผลิตภัณฑ์ Munchy นำวัตถุดิบหนังสัตว์มาบดละเอียดผสมแป้ง แต่งสี กลิ่น ผ่านเข้าสู่กระบวนการอัด, นึ่ง มีส่วนผสมของฟลูออไรด์ช่วยรักษาสุขภาพเหงือก และฟันสุนัข
 - มีการควบคุมกระบวนการการผลิตที่ดีเป็นที่ยอมรับ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า เพราะได้การรับรองระบบคุณภาพ GMP&HACCP จากหน่วยงานกรมปศุสัตว์ ตามมาตรฐานสากลของ CODEX
 - ได้รับรองใบอนุญาตผลิตอาหารสัตว์ และใบสำคัญการขึ้นทะเบียนอาหารสัตว์ควบคุมเฉพาะประเภทอาหารสัตว์เลี้ยง ชนิดอาหารขบเคี้ยว/อาหารว่างสำหรับสัตว์เลี้ยง สำหรับผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายในประเทศ เป็นไปตามประกาศพรบ. ควบคุมอาหารสัตว์เฉพาะฯ
 - นำนวัตกรรมใหม่มาประยุกต์ใช้กับอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ จากเดิมผ่านกระบวนการอบแห้งสินค้าโดยใช้พลังงานไฟฟ้าปรับเปลี่ยนมาใช้งานระบบดูดแห้งพลังงานแสงอาทิตย์แทน โดยได้รับวงเงินสนับสนุนจากภาครัฐกรมพัฒนาพลังงานทดแทน และอนุรักษ์พลังงานจากกระทรวงพลังงาน
 - ใช้กลยุทธ์ด้านการใช้จุดแข็งทางด้านวัตถุดิบที่เรามีปริมาณมากพอ นำมาผลิตเป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป เพื่อสนับสนุนให้กับลูกค้าที่ใช้วัตถุดิบเสริม เช่น เนื้อไก่มาผสมเป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปชนิดใหม่ ซึ่งจะทำให้ทางบริษัทฯ สามารถสร้างปริมาณและยอดขายได้ดีกว่าอดีตที่ผ่านมา
3. **เฟอร์นิเจอร์หนัง** - ได้จากการนำหนังสัตว์ฟอกของบริษัทฯ มาเพิ่มมูลค่าโดยการผลิตเป็นเฟอร์นิเจอร์ประเภทต่างๆ เช่น เฟอร์นิเจอร์หนัง, โซฟา ซึ่งมีทั้งในรูปแบบของเฟอร์นิเจอร์สำเร็จรูป (Cushion) คือบริษัทตัดเย็บเฉพาะหนังหุ้มตามรูปแบบและขนาดที่ลูกค้าต้องการ แล้วส่งขายให้ลูกค้าและแบบเฟอร์นิเจอร์สำเร็จรูป (Set) คือการที่บริษัทจัดหาโครงและตัดเย็บหนังหุ้มด้วย ซึ่งกลุ่มลูกค้าของบริษัท ได้แก่ บริษัทผู้นำเข้าของประเทศต่างๆ
4. **เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์** - นำหนังสัตว์ฟอกมาทำการเพิ่มมูลค่า โดยการผลิตเป็นหนังเบาะรถยนต์และอุปกรณ์ตกแต่งรถยนต์ เช่น เบาะนั่ง แผงข้างประตู หุ้มพวงมาลัย และหุ้มเกียร์ เป็นต้น เพื่อส่งจำหน่ายในตลาด OEM (ประมาณร้อยละ 95 ของรายได้จากการขาย) และตลาด After Market (ประมาณร้อยละ 5 ของรายได้จากการขาย) ทั้งในและต่างประเทศ โดยผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายมี 3 ชนิดคือ หนังผืนสำเร็จรูป (Leather), ชิ้นงานหนังตัด (Cut



Piece) และหนังหุ้มเบาะรถยนต์ (Cushion Cover) โดยบริษัทจะทำการตัดเย็บเบาะหนังไว้ แล้วนำไปสวมทับกับโครงเบาะ กลุ่มลูกค้าที่สำคัญ ได้แก่ บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ที่ทำมาจากหนังให้กับบริษัทผู้ผลิตรถประเภทต่างๆ

➤ การตลาดและภาวะการแข่งขัน

■ นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์หลัก

กลุ่มผลิตภัณฑ์หนังมี 4 สายผลิตภัณฑ์ของบริษัท มีกลยุทธ์ในการแข่งขันที่สำคัญ คือ เน้นความมีคุณภาพของสินค้า ด้วยราคาที่เหมาะสม การส่งมอบสินค้าตรงเวลา และมีการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่ตรงกับความต้องการของตลาด รวมถึงการรับประกันสินค้าตามระยะเวลาที่กำหนด โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก คือกลุ่มอุตสาหกรรมปลายน้ำ ที่นำสินค้าจากบริษัทไปเป็น Manufactured materials and Parts, ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง ได้แก่ กลุ่มผู้นำเข้าโดยตรง และผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์, ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถ ได้แก่ ผู้ผลิตอุปกรณ์ตกแต่งรถยนต์ และผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง ได้แก่ กลุ่มผู้นำเข้าโดยตรงจากบริษัท Chain Store และ Super Store เป็นต้น ทั้งนี้ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดเกิน 30% ของรายได้รวม ลักษณะของความสัมพันธ์กับลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นไปในลักษณะที่มีการติดต่อค้าขายกันมานาน เชื่อมั่นในตัวบริษัทและตัวผลิตภัณฑ์ของบริษัท และเป็นลูกค้าที่มีฐานะการเงินที่ดี โดยมีช่องทางการจำหน่ายทั้งโดยตรงกับผู้ผลิตและตัวแทนขาย (Agency) หรือคนกลาง (Middle man) โดยมีสัดส่วนการจำหน่ายในประเทศกับต่างประเทศประมาณ 70 : 30 โดยส่งออกไปยังกลุ่มประเทศต่างๆ ดังต่อไปนี้-

ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอกและ	→	สหรัฐอเมริกา ออสเตรเลีย และประเทศในแถบเอเชีย
ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง	→	สหรัฐอเมริกา อังกฤษ และญี่ปุ่น
ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและ	→	ไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ และอินเดีย
ชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์		

สัดส่วนการจำหน่ายต่างประเทศกับในประเทศของผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยงประมาณ 70 : 30 โดยส่งไปยังกลุ่มประเทศต่าง ๆ ดังนี้ ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง → แคนาดา, กลุ่มสหภาพยุโรป, ญี่ปุ่น, สิงคโปร์ และพม่า

■ การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่ายของผลิตภัณฑ์หนัง

บริษัทจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าโดยผ่านพนักงานขายของบริษัทเป็นหลัก ยกเว้น ในส่วนของผลิตภัณฑ์เบาะรถยนต์ที่มีการขายผ่านตัวแทนขายประมาณร้อยละ 90 ส่วนที่เหลือเป็นการขายผ่านทางพนักงานขายของบริษัท ทั้งนี้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทจะมีพนักงานขายและฝ่ายการตลาดของแต่ละผลิตภัณฑ์เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและสามารถเข้าถึงความต้องการของกลุ่มลูกค้าได้เป็นอย่างดี โดยสินค้าของบริษัทมีทั้งที่ขายในประเทศและส่งออกต่างประเทศ ทั้งในแถบประเทศ เอเชีย และยุโรป

โดยสินค้าของบริษัททั้ง 4 ประเภท มีช่องทางการจำหน่ายและกลุ่มลูกค้าที่แตกต่างกันตามประเภทสินค้า

1. กลุ่มลูกค้าหลักผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก ได้แก่ บริษัทผู้ผลิต ผลิตภัณฑ์เครื่องหนัง เช่น เสื้อ รองเท้า เฟอร์นิเจอร์ ทั้งในและต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนการส่งออกประมาณร้อยละ 20

2. กลุ่มลูกค้าหลักผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง ได้แก่ บริษัทผู้นำเข้าจากต่างประเทศ และผู้ค้าส่งในประเทศเป็นผู้รับการจำหน่ายไปยังลูกค้าปลีก โดยเราไม่ต้องรับผิดชอบเรื่องการขายแบบกระจายลูกค้าปลีก อีกทั้งไม่ต้องสร้างทีมการตลาดค้าปลีกเอง และไม่ต้องแบกรับรับผิดชอบเรื่องการเก็บรักษาสินค้า โดยสินค้าประเภทนี้ บริษัทจะส่งออกเป็นหลัก โดยกลุ่มลูกค้าที่สำคัญ ได้แก่ ยุโรป และ ญี่ปุ่น



3. กลุ่มลูกค้าหลักผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง ได้แก่ บริษัทผู้นำเข้าเฟอร์นิเจอร์ของต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนส่งออกประมาณร้อยละ 4

4. กลุ่มลูกค้าหลักผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ ได้แก่ บริษัทผู้ผลิตเบาะหนังรถยนต์ (First Tier) ให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ต่างๆ ทั้งของญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา เช่น โตโยต้า มิตซูบิชิ ซูซูกิ อิซูซุ จีเอ็ม เป็นต้น และบริษัทผู้ผลิตรถยนต์โดยตรง เช่น ฮอนด้า ซึ่งมีการกระจายฐานการผลิตไปยังประเทศต่างๆ โดยมีสัดส่วนการส่งออกประมาณร้อยละ 7 และอีโहरยนต์หลักที่บริษัทผลิตสินค้าให้ทั้งทางตรงและทางอ้อม ได้แก่ โตโยต้า ฮอนด้า และอิซูซุ ซึ่งคิดเป็นยอดรวมมากกว่าร้อยละ 90 ของยอดผลิตเบาะหนังรถยนต์รวม

■ แนวโน้มและภาวะอุตสาหกรรมของกลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง

เนื่องจากในปัจจุบันสินค้าของกลุ่มผลิตภัณฑ์หนังจะมีผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างกันไป ซึ่งแต่ละผลิตภัณฑ์มีความแตกต่างในตัวสินค้าค่อนข้างสูง และสามารถแบ่งสัดส่วนของรายได้ตามประเภทสินค้าได้เป็น 4 ผลิตภัณฑ์ ซึ่งจะเห็นได้ว่าในปี 2562 รายได้ของบริษัทที่มาจากสินค้ากลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์หนัง ได้แก่ ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง และผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ มีสัดส่วนต่อรายได้คิดเป็นร้อยละ 11, 5, 3, และ 77 ของรายได้จากการขายและบริการของบริษัทตามลำดับ ซึ่งสินค้าที่สร้างรายได้ให้กับบริษัททั้ง 4 ผลิตภัณฑ์ในการวิเคราะห์แนวโน้มและภาวะอุตสาหกรรมจึงมีความจำเป็นต้องแยกการวิเคราะห์ดังนี้

1. อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก

เนื่องจากหนังสัตว์ฟอกถือเป็นวัตถุดิบสำคัญที่นำไปใช้ผลิตสินค้าเครื่องหนังต่างๆ เช่น เข็มขัด รองเท้า กระเป๋า ทำให้อุตสาหกรรมหนังสัตว์ฟอกมีความสัมพันธ์กับอุตสาหกรรมเครื่องหนังเป็นอย่างมาก ซึ่งในอดีตที่ผ่านมาอุตสาหกรรมเครื่องหนังนับได้ว่าเป็นอุตสาหกรรมที่มีความสำคัญกับประเทศไทย แต่ในปัจจุบันอุตสาหกรรมการส่งออกหนังและเครื่องหนังของไทยต้องเผชิญการแข่งขันที่รุนแรงในตลาดโลก โดยเฉพาะผู้ผลิตจากประเทศจีนซึ่งมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า ประกอบกับผู้ผลิตในประเทศประสบปัญหา ในการผลิตหนังสัตว์ฟอกได้แก่ปริมาณวัตถุดิบในประเทศไม่เพียงพอทำให้ต้องมีการนำเข้าจากต่างประเทศ คุณภาพไม่สม่ำเสมอและต่ำกว่ามาตรฐานที่ต่างประเทศต้องการ ทำให้ปริมาณการส่งออกหนังและเครื่องหนังของไทยชะลอตัวลง โดยปกติทั่วไปหนังสัตว์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมหนังและเครื่องหนัง จำแนกตามลักษณะได้ 4 ชนิด ดังนี้

- (1). หนังสด (Fresh Hides and Skins) หมายถึง หนังสัตว์ชำแหละ
- (2). หนังดิบ (Raw Hides and Skins) หมายถึง หนังสัตว์ที่ได้จากโรงงานฆ่าสัตว์ หรือหนังสดที่ยังไม่ได้ผ่านกรรมวิธีการฟอกหนังแต่ละผ่านกรรมวิธีการเก็บรักษาในลักษณะต่างๆ คือ หนังแช่น้ำเกลือ (Brine Cure) หนังหมักเกลือ (Wet Salted Hide) หนังตากแห้ง (Dried Hides) หนังอาบน้ำยา (Arsenicated Hide) และหนังหมักเกลือตากแห้ง (Dry Salted Hide)
- (3). หนังฟอกถึงสำเร็จรูป (Wet Blue) หมายถึง หนังที่ยังฟอกไม่เสร็จสมบูรณ์ยังขาดกรรมวิธีการผลิตอีก 1 ช่วง ซึ่งขึ้นอยู่กับกรรมวิธีของแต่ละโรงงานเพื่อผลิตเป็นหนังฟอกสำเร็จรูปต่อไป
- (4). หนังฟอกสำเร็จรูป (Leather) หมายถึง หนังดิบที่นำไปแช่น้ำเกลือแล้ว หรือน้ำยา เคมี เพื่อเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติภายในของหนังสัตว์ให้ปราศจากการเน่าเปื่อยและสามารถนำมาดัดแปลง เช่น การย้อมสี อัดลาย เพื่อเป็นผลิตภัณฑ์หนังต่างๆ ต่อไป



ในอดีตที่ผ่านมา ตลาดส่งออกที่สำคัญของผู้ผลิตได้แก่ สหรัฐอเมริกา ยุโรป ญี่ปุ่น ตะวันออกกลาง จีนและอินโดจีน ทั้งนี้อุตสาหกรรมฟอกหนังเป็นอุตสาหกรรมที่ต้องอาศัยความรู้ความชำนาญและประสบการณ์ ที่สูง เพื่อให้ได้หนังสัตว์ที่ฟอกแล้ว มีคุณภาพสม่ำเสมอการแข่งขันของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมนี้จึงค่อนข้างจำกัดการเข้ามาแข่งขันของผู้ประกอบการภายในประเทศจะทำได้ลำบากเพราะนอกจากจะพบกับปัญหา ในเรื่องของความชำนาญแล้ว ยังมีข้อจำกัดในเรื่องของการจัดตั้งโรงงานที่จะต้องอยู่เฉพาะในเขตอุตสาหกรรมฟอกหนังที่ทางการกำหนดเท่านั้น

2. อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง

สถานการณ์ปัจจุบัน สภาพการแข่งขันค่อนข้างสูงเพราะมีสินค้าทดแทนเกิดขึ้นอีกหลายอย่าง เช่น ของเล่นพลาสติก และ PVC รวมถึงเนื้อไม้ที่นำมาอบแห้ง ส่วนแนวโน้มอุตสาหกรรมของเล่นสุนัขทำจากหนังสัตว์ชั้นในของเรามีความเป็นไปได้สูงที่จะลดลงเพราะวัตถุดิบที่มีปริมาณที่น้อยลงอย่างเห็นได้ชัดในระยะหลายปีที่ผ่านมา

3. อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง

อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์หนังเป็นส่วนหนึ่งของอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ทั้งหมด ซึ่งประกอบด้วย เฟอร์นิเจอร์ไม้ เฟอร์นิเจอร์โลหะ ที่นอนหมอนฟูก เฟอร์นิเจอร์อื่นๆ (พลาสติก หนัง หวาย เป็นต้น)และในช่วงที่ผ่านมามีมูลค่าการส่งออกที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าจะมีสินค้าราคาถูกจากประเทศจีนจะเข้ามาแข่งขันแต่ผู้ประกอบการในประเทศไทยยังสามารถแข่งขันได้เนื่องจากตลาดที่สำคัญของประเทศไทย อันได้แก่ สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น เป็นตลาดที่ต้องการสินค้าที่มีคุณภาพ ส่งมอบตรงเวลาและได้มาตรฐาน ซึ่งบริษัทคู่แข่งจากประเทศจีนยังไม่สามารถพัฒนาสินค้าให้สามารถตอบสนองความต้องการของตลาดดังกล่าวได้

4. อุตสาหกรรมเบาะหนังสำหรับรถยนต์

ข้อมูลพื้นฐาน

อุตสาหกรรมรถยนต์เป็นอุตสาหกรรมการผลิตที่รัฐบาลไทยให้การส่งเสริมการลงทุนอย่างต่อเนื่อง การพัฒนาอุตสาหกรรมในระยะแรกเน้นการผลิตเพื่อทดแทนการนำเข้าโดยรัฐบาลมีนโยบายดึงดูดการลงทุนอุตสาหกรรมประกอบรถยนต์ในไทย ผ่านมาตรการต่าง ๆ อาทิ การให้สิทธิประโยชน์การลงทุน และการลดภาษีนำเข้าชิ้นส่วนยานยนต์เพื่อใช้ประกอบรถยนต์ในประเทศ

ในระยะต่อมารัฐบาลไทยมีนโยบายเน้นการสร้างการแข่งขันให้กับอุตสาหกรรมรถยนต์ในประเทศโดยมีมาตรการส่งเสริมการผลิตและใช้ชิ้นส่วนยานยนต์ในประเทศ อาทิ

- 1) การปรับขึ้นภาษีนำเข้าชิ้นส่วนครบชุดสมบูรณ์ (Complete Knock-Down:CKD) และรถยนต์ทั้งคัน (Complete Built-Up:CBU)
- 2) การกำหนดสัดส่วนการใช้ชิ้นส่วนรถยนต์ที่ผลิตในประเทศขั้นต่ำ (Local Content Requirements) ซึ่งเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 ม.ค. 2518 และต่อมาทางการไทยได้มีการปรับเพิ่มสัดส่วน Local Content ในการผลิตรถยนต์ในประเทศมาเป็นลำดับ จนในปี 2559 การผลิตรถยนต์ในไทยมีสัดส่วน Local Content สูงกว่า 80% ของมูลค่าชิ้นส่วนที่ใช้ในการผลิตรถยนต์
- 3) ส่งเสริมการลงทุนจากต่างประเทศเพื่อให้เกิดการถ่ายทอดทางเทคโนโลยีจากบริษัทต่างชาติสู่บริษัทสัญชาติไทย ซึ่งผลจากนโยบายข้างต้นทำให้เกิดการขยายการลงทุนอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนฯ ในไทยอย่างต่อเนื่องและมีผลให้อุตสาหกรรมรถยนต์ของไทยมีห่วงโซ่อุปทานที่เข้มแข็งขึ้นเป็นลำดับช่วยสนับสนุนการเติบโตของอุตสาหกรรมการผลิตรถยนต์ในประเทศไทย โดยเฉพาะการขยายการลงทุนของบริษัทรถยนต์สัญชาติญี่ปุ่นที่เข้ามาลงทุนในไทยเพิ่มขึ้นมากนับจากปี 2530 หลังจากเกิดเหตุการณ์ Plaza Accord ซึ่งในช่วงเวลานั้นเงินเยนแข็งค่าจนบริษัทสัญชาติ



ญี่ปุ่นต้องย้ายฐานการผลิตมายังไทยเพื่อลดต้นทุนการผลิตและรักษาความได้เปรียบในการแข่งขันประกอบกับภายหลังเกิดวิกฤตเศรษฐกิจในไทยปี 2540 ทางกรไทยมีนโยบายผ่อนปรนให้ต่างชาติเข้ามาถือหุ้นในกิจการไทย พร้อมทั้งกำหนดแผนพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์ของประเทศ โดยตั้งเป้าให้อุตสาหกรรมรถยนต์ในไทยมุ่งสู่การเป็นศูนย์กลางการผลิตรถยนต์ของภูมิภาคเอเชีย (Detroit of Asia) ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างอุตสาหกรรมรถยนต์อย่างเห็นได้ชัดตลอดสองทศวรรษที่ผ่านมา โดยปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้นจาก 0.36 ล้านคันในปี 2540 เป็น 1.94 ล้านคันในปี 2559 หรือขยายตัว 10.2% (CAGR) และมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างตลาดโดยเน้นตลาดส่งออกเพิ่มขึ้นเป็นลำดับ นับจากปี 2551 เป็นต้นมาปริมาณการส่งออกรถยนต์ของไทยมีจำนวนมากกว่าปริมาณจำหน่ายในประเทศ (ไม่รวมปี 2555-2556 ที่มีโครงการรถคันแรกเพื่อกระตุ้นตลาดในประเทศ)

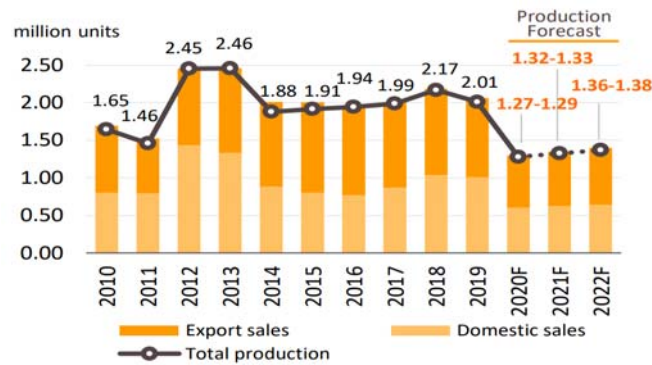
สถานการณ์ที่ผ่านมา

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ภาวะอุตสาหกรรมรถยนต์ของไทยค่อนข้างผันผวนโดยเฉพาะจากการที่รัฐบาลมีมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจผ่าน “โครงการรถคันแรก” ในปี 2555-2556 มีผลให้ตลาดรถยนต์ในประเทศเติบโตอย่างมากในช่วงเวลาดังกล่าวโดยยอดขายรถยนต์สูงถึง 1.4 ล้านคัน และ 1.3 ล้านคันในปี 2555 และ 2556 ตามลำดับ (เทียบกับเฉลี่ยในปี 2550-2554 ที่มียอดขายเฉลี่ยปีละ 0.7-0.75 ล้านคัน) ประกอบกับการส่งออกรถยนต์ยังลงขยายตัวต่อเนื่องจากการส่งออก Eco-car ตามเงื่อนไขของโครงการส่งเสริมการลงทุนของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) มีผลให้ยอดขายรถยนต์เพิ่มขึ้นเป็นกว่า 1 ล้านคันนับตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นมา และปริมาณการผลิตรถยนต์ของไทยในช่วงเวลาดังกล่าวเพิ่มขึ้นมากและมีระดับสูงเป็นประวัติการณ์ที่ 2.46 ล้านคัน ในปี 2556 อย่างไรก็ตาม ในปี 2557-2559 การผลิตรถยนต์ของไทยลดลงมาอยู่ที่ 2 ล้านคัน โดยมีสาเหตุหลักจากการทรุดตัวรุนแรงของตลาดรถยนต์ในประเทศหลังสิ้นสุดโครงการรถคันแรกที่เป็นการดึงอุปสงค์ (Demand) ในอนาคต หรือความต้องการซื้อรถยนต์ในระยะ 3-4 ปีล่วงหน้ามารวมไว้ภายในช่วงระยะเวลาโครงการฯ โดยยอดขายรถยนต์ลดลงมาอยู่ที่ประมาณ 0.7-0.8 ล้านคันต่อปี และตลาดรถยนต์ภายในประเทศมีการแข่งขันรุนแรง เห็นได้จากส่วนแบ่งการตลาดของค่ายรถยนต์มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมาก โดย Toyota มีส่วนแบ่งทางการตลาดในประเทศลดลงอย่างมีนัยยะ ส่วนทางกับค่ายรถยนต์อื่น ๆ ได้แก่ Isuzu, Honda, Mitsubishi และ Nissan ที่มีส่วนแบ่งตลาดเพิ่มขึ้น หลังมีการเปิดตัวรถยนต์โมเดลใหม่ๆ ทั้ง Eco-car และ SUV เข้ามาแข่งขันในตลาด

แนวโน้มอุตสาหกรรม

แนวโน้มอุตสาหกรรมรถยนต์ 2563 – 2565

ปี 2563 อุตสาหกรรมรถยนต์มีแนวโน้มหดตัวรุนแรง ตามทิศทางเศรษฐกิจไทยที่คาดว่าจะหดตัวประมาณ 10% (คาดการณ์เดือนกรกฎาคม 2563) ผลจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคซบเซารุนแรง และห่วงโซ่การผลิตรถยนต์ทั้งในและต่างประเทศชะงักงัน ปัญหายักษ์แล้งยังซ้ำเติม กำลังซื้อของผู้บริโภคในต่างจังหวัด จึงคาดว่ายอดขายรถยนต์จะหดตัวทั้งตลาด ในประเทศและตลาดส่งออก ขณะที่ค่ายรถยนต์ปิดโรงงานชั่วคราวในช่วงไตรมาส 2 และทยอยลดกำลังการผลิตเพื่อปรับสมดุลสต็อก คาดว่าปริมาณการผลิตรถยนต์ปี 2563 จะหดตัว 36.0-37.0% อยู่ที่ 1.27-1.29 ล้านคัน อย่างไรก็ตาม คาดว่า ปริมาณการผลิตจะกระเด้งขึ้นในปี 2564-2565 มาเติบโตเฉลี่ย 3.0-4.0% ต่อปี เป็น 1.32-1.33 ล้านคัน และ 1.36-1.38 ล้านคันตามลำดับ ตามเศรษฐกิจที่ทยอยฟื้นตัวจากการแพร่ระบาดของไวรัสคลี่คลาย



ด้านความเสี่ยงของอุตสาหกรรมรถยนต์ในช่วง 3 ปีข้างหน้า จะมาจาก (1) กำลังซื้อของผู้บริโภคที่อาจฟื้นตัวช้ากว่าคาดการณ์การระบาดของไวรัส COVID-19 คลี่คลายได้ช้า (2) ความไม่แน่นอนของนโยบายกีดกันการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน อาจกดดันเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าของไทย และ (3) ตลาดส่งออกสำคัญ เช่น ฟิลิปปินส์อาจขึ้นภาษีนำเข้ารถยนต์จากไทยเพื่อตอบโต้ข้อพิพาททางการค้า (กรณีไทยกล่าวหาฟิลิปปินส์สำแดงราคารุนหันเข้าด้าเกินจริง (WTO ตัดสินให้ไทยแพ้คดี))

	units, million				
	2018	2019	2020F	2021F	2022F
Production	2.17	2.01	1.27-1.29	1.32-1.33	1.36-1.38
	9.0%	-7.1%	-37% to -36%	3-4%	3-4%
Domestic Sales	1.04	1.01	0.60-0.61	0.62-0.63	0.64-0.65
	19.5%	-3.3%	-40% to -39%	3-4%	3-4%
Exports	1.14	1.05	0.69-0.70	0.72-0.73	0.75-0.76
	0.1%	-7.6%	-35% to -34%	4-5%	4-5%

Source: Toyota, FTI, Forecast by Krungsri Research

สำหรับแนวโน้มในระยะยาว อุตสาหกรรมรถยนต์จะให้ความสำคัญกับการพัฒนาเทคโนโลยียานยนต์ไฟฟ้า ซึ่งภาครัฐกำหนดเป้าหมายให้ไทย เป็นฐานการผลิตรถยนต์ไฟฟ้าของภูมิภาควิจัยกรุงศรีคาดว่าปริมาณการใช้รถยนต์ไฟฟ้าในไทย จะเติบโตอย่างรวดเร็วภายในระยะเวลา 4-6 ปีผลจาก (1) การพัฒนาแบตเตอรี่ลิเทียมไอออนทำให้ราคาลดลงต่อเนื่อง 12/ (ปี 2562 ราคาแบตเตอรี่ลิเทียมไอออนอยู่ที่ 156 USD/kWh ลดลงจาก 1,200 USD/kWh ในปี 2553) และภายในปี 2565 ราคารถยนต์ไฟฟ้าแบบแบตเตอรี่ (BEV) จะใกล้เคียงรถยนต์เครื่องยนต์สันดาปภายใน (ICE) 13/ (2) ผู้ประกอบการบางรายมีแผน ขยายการลงทุนผลิตรถยนต์ไฟฟ้าและแบตเตอรี่สำหรับรถยนต์ไฟฟ้า ส่งผลให้อุปทานในตลาดเพิ่มขึ้น (ภาพที่ 10) และ (3) รัฐบาลตั้งเป้าเพิ่มสัดส่วนปริมาณการผลิตยานยนต์ไฟฟ้า (รถยนต์ไฟฟ้าและรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า) เป็น 30% ของปริมาณการผลิตยานยนต์ทั้งหมดในประเทศ ภายในปี 2573 นอกจากนี้ การพัฒนา เทคโนโลยีสื่อสารโทรคมนาคม 5G ที่มาเร็วกว่าคาด (ล่าสุด 16 กุมภาพันธ์ 2563 ภาครัฐจัดประมูลคลื่นความถี่ 5G และคาดว่าจะเริ่มใช้เชิงพาณิชย์ประมาณไตรมาส 3/2563) 14/ จะเป็นปัจจัยหนุนรองรับรถยนต์ระบบขับเคลื่อนอัตโนมัติที่อาจมีบทบาทเพิ่มขึ้นในระยะต่อไป ปัจจุบันการพัฒนาเทคโนโลยีขับเคลื่อนอัตโนมัติ (Auto Pilot) ในรถยนต์ของไทยอยู่ในช่วงต้นระดับ 0-2 (ภาพที่ 11) ส่วนรถ Tesla และ Audi A8 อยู่ระดับ 3 สำหรับระดับ 4 ซึ่งเป็นระดับสูงสุดอยู่ในช่วงทดลอง โดยบริษัท Waymo ของ Google และ Self-driving cars ของ Uber สำหรับประเด็นที่รัฐบาลควรให้การสนับสนุน คือ การพัฒนาสาธารณูปโภคพื้นฐานสำหรับ รถยนต์ไฟฟ้า เช่น สถานีชาร์จไฟฟ้าซึ่งยังไม่ครอบคลุมทั่วประเทศ และการพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าที่ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเชื่อมต่อผ่านอินเทอร์เน็ตระยะ 15/ เพื่อให้การใช้รถยนต์ไฟฟ้าสามารถรองรับระบบ Vehicle-to-Home (V2H) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ



ปี 2563 อุตสาหกรรมรถยนต์และอุตสาหกรรมต่อเนื่องมีแนวโน้มหดตัวรุนแรง ผลจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ขณะที่ปี 2564-2565 เศรษฐกิจ จะฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป ทำให้คาดว่าผู้ผลิตรถยนต์จะปรับประคองผลประกอบการให้เติบโตได้ ขณะที่ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ใหม่ ผลประกอบการ ท้ายปีจะต้องขึ้นบ้างในปี 2564-2565

ผู้ผลิตรถยนต์: คาดผลประกอบการปี 2563 จะหดตัวรุนแรง ก่อนทยอยฟื้นตัวในปี 2564-2565 ทั้งตลาดในประเทศและตลาดส่งออก

ผู้ผลิตรถยนต์นั่งส่วนบุคคลและรถปิกอัพขนาด 1 ตัน ปี 2563 ได้รับผลกระทบจากห่วงโซ่การผลิตหยุดชะงักชั่วคราว โดยเฉพาะในช่วงครึ่งปีแรก รวมถึงกำลังซื้อซบเซาทั่วโลก จึงคาดว่ายอดขายในประเทศและตลาดส่งออกจะหดตัวรุนแรง อย่างไรก็ตาม ผลประกอบการมีแนวโน้มจะต้องขึ้นในปี 2564-2565 โดยได้ปัจจัยหนุนจากภาวะเศรษฐกิจทยอยฟื้นตัว การเติบโตของธุรกิจค้าปลีกออนไลน์หนุนความต้องการรถปิกอัพ และการเปิดตัวรถยนต์ โมเดลใหม่โดยเฉพาะรถยนต์ไฟฟ้าช่วยกระตุ้นตลาดต่อเนื่อง ด้านตลาดส่งออกจะขยายตัวโดยเฉพาะการส่งออกรถยนต์อเนกประสงค์ (PPV และ SUV) และรถยนต์นั่งขนาดใหญ่ซึ่งเป็นเซ็กเมนต์ที่ได้รับความนิยมต่อเนื่อง

ผู้ผลิต/ประกอบรถบรรทุก รถพ่วง และรถกึ่งพ่วง ได้อานิสงส์จากโครงการลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่องของภาครัฐ ผนวกกับความ ต้องการรถบรรทุกจะปรับดีขึ้นตามการเติบโตของธุรกิจ โลจิสติกส์ และมีโอกาสขยายตลาดส่งออกสู่ประเทศเพื่อนบ้านที่เศรษฐกิจเติบโตต่อเนื่อง และมีแผนลงทุนก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน

ผู้ผลิตยานยนต์ขนาดใหญ่เพื่อการโดยสาร (รถบัส) คาดว่าจะฟื้นตัวตามธุรกิจท่องเที่ยวและธุรกิจขนส่งโดยสารเอกชน ในปี 2564-2565 รวมทั้งความ ต้องการรถโดยสารประจำทางของภาครัฐ (ขสมก.) และการทยอยปรับเปลี่ยนรถตู้โดยสารเป็นรถไมโครบัสตามมาตรการรัฐ ขณะที่ตลาดส่งออกมีแนวโน้ม ขยายตัวโดยเฉพาะตลาดอาเซียน

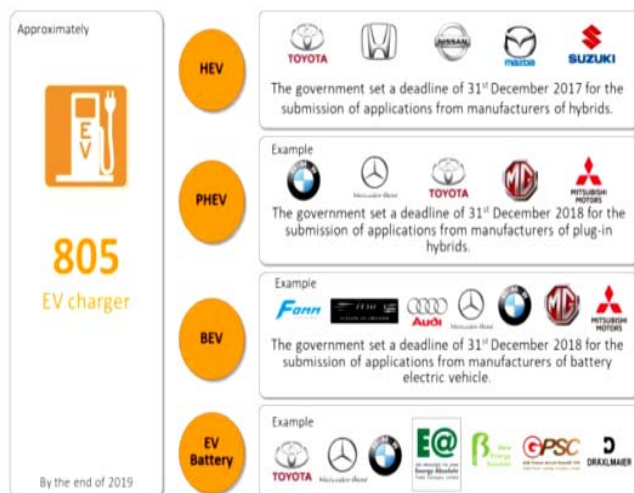
ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ใหม่ (รถยนต์นั่งและรถปิกอัพ) และผู้นำเข้ารถยนต์อย่างเป็นทางการ คาดว่าผลประกอบการยังไม่ดีนัก จากกำลังซื้อ ผู้บริโภคชะลอตัว แม้จะมีความต้องการซ่อมบำรุงรถยนต์ตามอายุ/ระยะทาง แต่ยังมีความเสี่ยงจากผู้บริโภคบางส่วนอาจเปลี่ยนไปใช้บริการจากอู่ซ่อม รถยนต์ทั่วไปซึ่งมีค่าใช้จ่ายต่ำกว่า (โดยเฉพาะรถยนต์ที่ซื้อในโครงการรถคันแรกมีจำนวนราว 1.1 ล้านคัน และมีอายุ 7-8 ปี) นอกจากนี้ นโยบายของค่าย รถยนต์ที่กำหนดให้ตัวแทนจำหน่ายต้องลงทุนปรับปรุงโชว์รูมและศูนย์บริการให้ได้มาตรฐานทำให้ผู้ประกอบการมีต้นทุนเพิ่มขึ้น

ผู้จำหน่ายยานยนต์ชนิดรถบรรทุกและยานยนต์หนักอื่นๆ : ผลประกอบการปี 2563 มีแนวโน้มหดตัวรุนแรง แต่จะเริ่มฟื้นตัวในปี 2564-2565 จากความคืบหน้าของการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของรัฐ และความต้องการขนส่งสินค้าจากการพัฒนาเส้นทางคมนาคมใหม่ๆ ทั้งในประเทศและเชื่อมโยงกับ ประเทศใกล้เคียง รวมทั้งการเติบโตของธุรกิจค้าปลีกออนไลน์และธุรกิจโลจิสติกส์ช่วยให้มีความต้องการรถบรรทุกเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะรถบรรทุกขนาด 2 ตัน และรถบรรทุก 6 ล้อ ประกอบกับผู้ประกอบการส่วนใหญ่มีธุรกิจบริการแบบครบวงจร เช่น การจำหน่ายอะไหล่ การซ่อมบำรุง การจำหน่ายรถมือสอง สินเชื่อเช่าซื้อ เป็นต้น ช่วยประคองประคองธุรกิจได้ระดับหนึ่ง

ผู้นำเข้ารถยนต์อิสระ (เกรย์มาร์เก็ต) : เผชิญความยากลำบากในการดำเนินธุรกิจ ผลจากการแข่งขันที่รุนแรงทั้งจากผู้จำหน่ายอย่างเป็นทางการ และผู้นำเข้ารถยนต์อิสระ ขณะที่ภาครัฐยังคงใช้มาตรการเข้มงวดในการนำเข้ารถยนต์ใหม่จากผู้นำเข้าอิสระ มีผลให้ต้นทุนของผู้ประกอบการอยู่ใน ระดับสูงไม่สามารถแข่งขันด้านราคากับตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการได้ ประกอบกับการแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้ผู้ประกอบการเร่งปรับตัวเพื่อ ลดความเสี่ยงจากภาวะขาดทุน อาทิ ลดขนาดธุรกิจ จำหน่ายรถยนต์ราคาไม่แพงเพื่อลดต้นทุน และลดราคาจำหน่ายเพื่อระบายสต็อก สำหรับผู้ประกอบการ ที่มีศักยภาพมีแนวโน้มลงทุนศูนย์ซ่อมเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า และช่วยเพิ่มรายได้จากการบริการหลังการขายและจำหน่ายอะไหล่

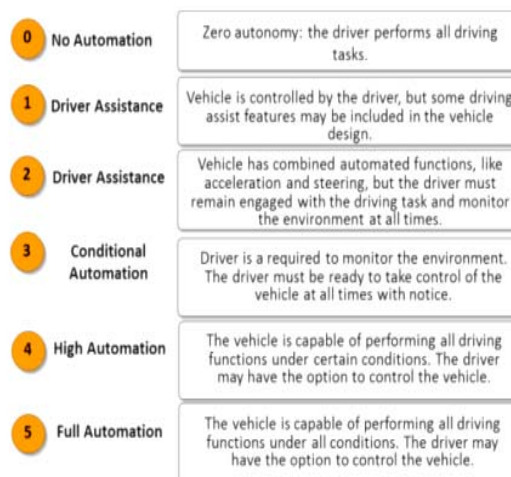
เห็นด้วยมือสอง: รายได้จากการจำหน่ายรถยนต์รวมในปี 2563 แต่จะกระเตื้องขึ้นบ้างในปี 2564-2565 อย่างไรก็ตาม การแข่งขันที่รุนแรงและ อุปทานรถยนต์ที่มีมาก และคาดว่าจะเพิ่มขึ้นในปี 2563-2565 จะเป็นปัจจัยกดดันผลประกอบการ ภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซา การแข่งขันด้านราคาของรถใหม่ ในตลาด และผู้ประกอบการรายใหม่ที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง (โดยเฉพาะบริษัทข้ามชาติ บริษัทในเครือของค่ายรถ และแพลตฟอร์มตลาดซื้อขายรถยนต์ มือสองออนไลน์) จะกดดันอัตรากำไรของผู้ประกอบการ

Figure 10: Investment on Electric Vehicle and Equipment



Source: BOI, Ministry of Energy and collected by Krungsri Research

Figure 11: Levels of Driving Automation



Source: Autonomy levels outlined by Society of Automotive Engineers (SAE).

ข้อมูลและรูปภาพจาก : แนวโน้มธุรกิจและอุตสาหกรรมไทยปี 2563-2565 อุตสาหกรรมรถยนต์ / วิจัยกรุงศรี

บริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างโรงงานร่วมทุนแห่งใหม่ในประเทศกัมพูชาเมื่อ 15 กรกฎาคม 2558 โดยโรงงานแห่งนี้ เป็นโรงงานตัดเย็บเบาะรถยนต์ มูลค่า 250 ล้านบาทตั้งอยู่ในเขตเศรษฐกิจพิเศษปอยเปต นิคมอุตสาหกรรม Sanco SEZ ซึ่ง บริษัทถือหุ้นในสัดส่วน 25% ร่วมกับ บริษัท เอ็นเอชเค สปริง จำกัด (ประเทศไทย) โดยบริษัทตั้งเป้าที่จะขยายกำลังการผลิตให้ สูงกว่า 1 ล้านคันต่อปีภายใน 2562

โรงงานเบาะรถยนต์แห่งนี้ตั้งอยู่ในเขตเศรษฐกิจพิเศษปอยเปต ห่างจากชายแดนไทย-กัมพูชา เพียง 6 กิโลเมตรเท่านั้น ทำให้สะดวกมากในการส่งกลับเข้ามาในประเทศไทย และเหมาะที่จะส่งออกไปยังต่างประเทศอีกด้วย ซึ่งเรามีแผนที่จะพัฒนา กำลังการผลิตร่วมกับพันธมิตรรายอื่นอย่างต่อเนื่อง

ภาวะการแข่งขัน

เนื่องจากในปัจจุบัน ตลาดแรงงานในประเทศจีนและเวียดนามมีอัตราค่าจ้างที่ถูกกว่าในประเทศไทยส่งผลให้สินค้า ราคาถูกจากประเทศดังกล่าวได้เข้ามาแข่งขันในตลาดโลกเพิ่มมากขึ้นในหลายอุตสาหกรรม และธุรกิจฟอกหนังก็เป็นอีกหนึ่ง ธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจากสินค้าราคาถูกจากประเทศจีนเช่นกัน ไม่ว่าจะเป็น เฟอร์นิเจอร์หนัง หนังสัตว์ฟอก เครื่องหนังต่างๆ ทำให้การดำเนินธุรกิจในปัจจุบันมีความยากลำบากเพิ่มมากขึ้น และบริษัทส่วนใหญ่ได้หันมาใช้กลยุทธ์ด้านราคาในการแข่งขัน เพิ่มมากขึ้น ทำให้อัตรากำไรลดลง ซึ่งผลกระทบดังกล่าวบริษัทในฐานะผู้ผลิตหนังฟอก เฟอร์นิเจอร์หนัง และของเล่นสัตว์เลี้ยง ก็ได้รับผลกระทบด้วยเช่นกัน ทำให้บริษัทมีการทบทวนนโยบายการดำเนินธุรกิจใหม่ โดยหันไปพัฒนาและผลิตเบาะหนัง



สำหรับรถยนต์และเครื่องตกแต่งที่ทำมาจากหนังซึ่งเป็นสินค้าที่ต้องใช้ความชำนาญในการผลิตและสินค้ามีคุณภาพที่สูงขึ้น เพื่อเป็นการสร้างความแตกต่างให้กับตัวสินค้าของบริษัท และยังสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและอัตรากำไรที่สูงขึ้นให้กับสินค้าของบริษัทด้วยประกอบกับการแข่งขันในธุรกิจเบาะหนังสำหรับรถยนต์นี้ยังไม่รุนแรงมากนัก เนื่องจากเป็นสินค้าที่ต้องใช้ความชำนาญในการผลิต และมีมาตรฐานในเรื่องของคุณภาพที่ค่อนข้างสูงและต้องใช้เวลาอันยาวนานก่อนที่ลูกค้าจะยอมรับในคุณภาพสินค้าของบริษัท แต่หากว่าบริษัทสามารถพัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพและมาตรฐานเป็นที่ยอมรับของบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และได้รับความไว้วางใจให้เป็นผู้ผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์แล้ว โอกาสที่ลูกค้าจะเปลี่ยนไปใช้ผู้ผลิตเบาะหนังรายอื่นก็จะเป็นไปได้ยาก เนื่องจากการที่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์จะเปลี่ยนผู้ผลิตสินค้าในแต่ละครั้งนั้นจะใช้เวลาค่อนข้างมากเพราะต้องทำการตรวจสอบคุณภาพสินค้าและมาตรฐานการผลิต เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทนั้นๆ สามารถผลิตสินค้าให้ได้ตามความต้องการ ทำให้ผู้ที่สามารถเข้ามาแข่งขันในอุตสาหกรรมนี้มีไม่มากนัก บริษัท ในฐานะที่เป็นผู้ผลิตเบาะหนัง และชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์รายใหญ่ของประเทศที่ใช้ระยะเวลาอันยาวนานพอสมควรในการที่จะผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพ และมีมาตรฐานเป็นที่ไว้วางใจของลูกค้าที่เป็นบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ทั้งของประเทศญี่ปุ่น และสหรัฐอเมริกา ทั้งนี้สถานะของบริษัทในอุตสาหกรรมการผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์จะมีอยู่ 2 สถานะ คือ Tier 1 และ Tier 2 ซึ่งมีสถานะแตกต่างกันก็คือ

- Tier 1 คือ การที่บริษัทมีสถานะเป็นผู้ผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ส่งมอบให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์โดยตรง ดังนั้น หากเป็นในกรณีนี้ ลูกค้าของบริษัทก็จะได้แก่ บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ต่างๆ
- Tier 2 คือ การที่บริษัทมีสถานะเป็นผู้ผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ส่งมอบให้แก่บริษัทที่เป็นผู้ผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์อีกต่อหนึ่ง ไม่ได้เป็นการผลิตให้โดยตรง ดังนั้นลูกค้าของบริษัทในกรณีนี้ จะได้แก่ บริษัทที่เป็นตัวแทนผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์

โดยในปัจจุบันการผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์เกือบทั้งหมดของบริษัทจะทำการผลิตให้กับบริษัทที่เป็นผู้ผลิตเบาะรถยนต์เพื่อจำหน่ายให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ต่างๆอีกต่อหนึ่ง (ไม่ได้เป็นการผลิตให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์โดยตรง) ยกเว้นการผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ให้กับ ฮอนด้า ซึ่งบริษัทมีสถานะเป็น Tier 1

ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทำให้คู่แข่งทางธุรกิจของบริษัทมีทั้งในประเทศ บริษัทในประเทศ และต่างประเทศ โดยคู่แข่งภายในประเทศได้แก่ บริษัท Eagle Ottawa และ บริษัท อินเตอร์ไฮด์ จำกัด (มหาชน) สำหรับตลาดต่างประเทศได้แก่ บริษัท Eagle Ottawa, บริษัท Midori Anzen, บริษัท Hokuyo และ บริษัท Garden Stage ซึ่งมีขนาดใหญ่กว่าบริษัท ทำให้ศักยภาพการแข่งขันของบริษัทกับคู่แข่งในตลาดโลกยังเป็นรองคู่แข่งอยู่ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงผลิตสินค้าประเภทอื่นของบริษัทต่อไป แม้ว่าจะมีการแข่งขันด้านราคาสูง แต่เพื่อเป็นการรักษาลูกค้าเดิมซึ่งดำเนินธุรกิจกับบริษัทมานานแล้วรวมทั้งยังเป็นการกระจายแหล่งที่มาของรายได้ของบริษัทอีกทางหนึ่ง หากว่าในอนาคตอุตสาหกรรมรถยนต์มีอัตราการเติบโตที่ลดลงและมีการแข่งขันที่สูงขึ้น

ศักยภาพการแข่งขัน

เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ผลิตและประกอบธุรกิจฟอกหนังมาเป็นเวลานานกว่า 46 ปี ส่งผลทำให้บริษัทมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญสามารถผลิตหนังสัตว์ฟอกซึ่งเป็นวัตถุดิบเริ่มต้นในการผลิตสินค้าประเภทอื่นของบริษัทให้มีคุณภาพและได้มาตรฐานตามความต้องการของลูกค้า ซึ่งจากการที่บริษัทเป็นผู้ผลิตวัตถุดิบเริ่มต้นในการผลิตสินค้าของบริษัทเอง ทำให้บริษัทสามารถควบคุมคุณภาพสินค้า และต้นทุนในการผลิตสินค้าของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น ประกอบกับชื่อเสียงในอดีตที่ผ่านมาของบริษัทเป็นที่ยอมรับของลูกค้าและมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าทำให้สินค้าของบริษัทสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการอื่นได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสินค้าเบาะหนังรถยนต์ซึ่งเป็นสินค้าที่สร้างรายได้หลักให้กับบริษัทและเป็นสินค้าที่ต้องการคุณภาพและ



มาตรฐานในการผลิตที่สูง ดังนั้นจึงเป็นการยากที่ผู้ผลิตเบาะหนังรถยนต์รายหนึ่งรายใดจะได้รับความเชื่อถือและไว้วางใจให้เป็นผู้ผลิตเบาะหนังให้กับผู้ผลิตรถยนต์ต่างๆ ซึ่งในส่วนของบริษัทนั้น ในปัจจุบันคุณภาพสินค้าของบริษัทเป็นที่ยอมรับของลูกค้า ซึ่งได้แก่ บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ของญี่ปุ่น และอเมริกา และบริษัทผู้ผลิตเบาะรถยนต์ให้กับผู้ผลิตรถยนต์ต่างๆ ได้ให้ความไว้วางใจและยอมรับในคุณภาพสินค้าของบริษัททำให้โอกาสที่บริษัทจะสูญเสียลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมรถยนต์ไปให้กับคู่แข่งนั้นเป็นไปได้ยากเนื่องจากหากบริษัทผู้ผลิตเหล่านั้นต้องการจะเปลี่ยนแหล่งวัตถุดิบใหม่จะต้องมีการตรวจสอบคุณภาพสินค้าเป็นอย่างดีและต้องใช้ระยะเวลาพอสมควรจึงจะไว้วางใจและมีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นเป็นจำนวนมาก ด้วยเหตุผลดังกล่าวโดยปกติแล้วบริษัทผู้ผลิตเบาะรถยนต์ให้กับผู้ผลิตรถยนต์ต่างๆ หรือบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ ไม่นิยมที่จะเปลี่ยนผู้จำหน่ายวัตถุดิบบ่อยครั้งนัก

➤ การจัดหาผลิตภัณฑ์กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง

■ นโยบายการผลิต

- เลือกใช้วัตถุดิบที่สามารถจัดหาได้ในกลุ่มประเทศเอเชีย และประเทศใกล้เคียง เช่น ออสเตรเลีย, เวียดนาม
- ลดความเสี่ยง เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต เพื่อส่งมอบสินค้าคุณภาพและตรงเวลาให้กับลูกค้า

■ สัดส่วนกำลังการผลิต และอัตราการใช้กำลังการผลิต ปี 2562

ผลิตภัณฑ์	หนังสัตว์ฟอก (ฟุต/เดือน)	ของเล่นสัตว์เลี้ยง				เฟอร์นิเจอร์ หนัง (ชิ้น/เดือน)	เบาะรถยนต์ (คัน/เดือน)
		Rawhides		Munchy	ผลิตภัณฑ์ทั้ง สำเร็จรูป (ตัน/เดือน)		
		กระดูกหมู (ตัน/เดือน)	กระดูกอัด (ตัน/เดือน)	หนังสัตว์บด (ตัน/เดือน)			
กำลังการผลิตเต็มที่	2,000,000	30	30	60	80	7,500	24,000
ปริมาณการผลิตจริง	1,200,000	25	20	70	70	6,500	15,000
สัดส่วนการใช้กำลังการผลิต	60%	83%	66%	116%	87%	87%	63%

■ สัดส่วนกำลังการผลิต และอัตราการใช้กำลังการผลิต ปี 2563

ผลิตภัณฑ์	หนังสัตว์ฟอก (ฟุต/เดือน)	ของเล่นสัตว์เลี้ยง				เฟอร์นิเจอร์ หนัง (ชิ้น/เดือน)	เบาะรถยนต์ (คัน/เดือน)
		Rawhides		Munchy	ผลิตภัณฑ์ทั้ง สำเร็จรูป (ตัน/เดือน)		
		กระดูกหมู (ตัน/เดือน)	กระดูกอัด (ตัน/เดือน)	หนังสัตว์บด (ตัน/เดือน)			
กำลังการผลิตเต็มที่	2,000,000	20	20	40	80	6,500	20,000
ปริมาณการผลิตจริง	650,000	18	15	35	50	5,525	14,000
สัดส่วนการใช้กำลังการผลิต	32.5%	90%	75%	88%	63%	85%	80%



■ วัตถุดิบที่สำคัญต่อการผลิต

สาขาฟอกหนัง : วัตถุดิบที่สำคัญต่อการผลิต คือ หนังโค และเคมีภัณฑ์ โดยมีแหล่งที่มาทั้งในและต่างประเทศซึ่งไม่มีปัญหาในการจัดหาวัตถุดิบ โดยวัตถุดิบหนึ่งมีปัจจัยที่สำคัญ คือ ราคาและแหล่งวัตถุดิบที่น่าเชื่อถือทั้งในด้านของคุณภาพและน้ำหนัก จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบนั้นมีอยู่มากมายทั่วโลก โดยวัตถุดิบหนึ่งส่วนใหญ่จะซื้อกับผู้ผลิตหนังเค็มที่มีโรงงานฆ่าสัตว์เอง หรือโรงงานที่ซื้อหนังดิบมาหมักเกลือ หรือคองเกลือเอง ซึ่งมีอยู่ประมาณ 10 ราย ในส่วนของเคมีภัณฑ์มีอยู่ประมาณ 10 ราย

สาขาของเล่นสัตว์เลี้ยง : วัตถุดิบที่สำคัญต่อการผลิต กาววัว และ กาวควายที่นำเข้าจากต่างประเทศ และในประเทศ รวมทั้งการแปรรูปวัตถุดิบหนังหมูที่นำมาประยุกต์ใช้แทน (ตัว, ไล่, เปลือก, บด) ให้ได้ครบทุกกระบวนการ

■ สัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบ

สาขาฟอกหนัง

วัตถุดิบ	2561		2562		2563		นำเข้าจาก
	มูลค่าบาท	ร้อยละ	มูลค่าบาท	ร้อยละ	มูลค่าบาท	ร้อยละ	
หนังโค							
- นำเข้าจากต่างประเทศ	371.43	80	232.96	98	121.77	77.44	ออสเตรเลีย,อเมริกา,ชิลี,เวียดนาม,ฝรั่งเศส,เยอรมัน, อาเจนติน่า
- ในประเทศ	93.99	20	3.95	2	35.48	22.56	
เคมีภัณฑ์							
- นำเข้าจากต่างประเทศ	197.13	64	154.48	68	129.79	67.94	สิงคโปร์,เยอรมัน,จีน,อินเดีย,เซาท์แอฟริกา,อิตาลี
- ในประเทศ	109.83	26	72.03	32	61.23	32.06	
รวม	772.38		463.42		348.27		

สาขาของเล่นสัตว์เลี้ยง, สาขาเฟอร์นิเจอร์ และ สาขาเบาะรถยนต์

สัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบส่วนใหญ่จะสั่งซื้อวัตถุดิบจากโรงฟอกหนังของบริษัทฯ เอง

■ สัญญาซื้อ - ขาย

หนังโค : เป็นสัญญาที่ไม่มีการผูกมัดอายุของสัญญา จอปริมาณได้แต่ไม่ขึ้นราคา ราคาตามสภาวะเศรษฐกิจโลกแต่จะระบุเรื่องคุณภาพของเกรดสินค้า,ขนาด ปริมาณ เงื่อนไขเวลาการส่งมอบ

เคมีภัณฑ์ : กำหนดเรื่องคุณภาพของสินค้า และการส่งมอบ ราคาเจรจาตั้งแต่เบื้องต้น และการขึ้นราคาของเคมีภัณฑ์จะอยู่ระหว่าง 1 ปี

■ ปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ

ที่ผ่านมาบริษัท ไม่เคยประสบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบและเคมีภัณฑ์แต่อย่างใด แต่ในส่วนหนังโคจะมีปัญหาบ้างจากความผันผวนในเรื่องของราคาอันเนื่องมาจาก Demand/Supply ตามฤดูกาล หรือโรคระบาดในสัตว์ เป็นต้น สำหรับของเล่นสัตว์เลี้ยง กาววัว และกาวควายที่ใช้ในปัจจุบันอาจจะมีปริมาณลดลง



■ ผู้จัดการจำหน่าย

บริษัท ไม่มีการซื้อสินค้าจากผู้จัดจำหน่ายรายใดเกิน 30% ของยอดซื้อวัตถุดิบรวมทั้งนี้โดยส่วนใหญ่จะเป็นการซื้อเฉลี่ยกันไป เพื่อรักษาผู้จัดการจำหน่ายไว้ระดับหนึ่ง และเป็นการกระจายความเสี่ยงในเรื่องการจัดหาวัตถุดิบของบริษัท แต่ทั้งนี้บริษัทจะดูเรื่องของราคา คุณภาพ และความตรงต่อเวลาในการส่งมอบด้วย ประกอบกับผู้จัดการจำหน่ายที่บริษัทซื้อวัตถุดิบด้วยนั้น จะมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้บริหารของบริษัท เนื่องจากทำการซื้อขายกันมาเป็นเวลานานทำให้ที่ผ่านมาในอดีตบริษัทไม่เคยประสบปัญหาเรื่องขาดแคลนวัตถุดิบ

■ ความเป็นไปได้ที่จะมีสินค้าทดแทน

ตลาดสินค้าในปัจจุบัน ยังไม่มีสินค้าตัวใดสามารถทดแทนสินค้าที่เป็นหนังแท้ได้ ถึงแม้ในปัจจุบันจะมีการพัฒนาเรื่อง PVC SOLE ให้เข้ามาแทนที่ แต่ก็ไม่สามารถทดแทนได้ เนื่องจากคุณสมบัติของตัวสินค้าเองที่มีความเป็นธรรมชาติ เช่น คุณภาพสวยงาม, ทนทาน, อายุการใช้งานคงทน, ทำความสะอาดง่าย เป็นต้น

■ ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ปัจจัยสำคัญของโรงงานฟอกหนัง คือ น้ำเสีย โดยน้ำเสียจากกระบวนการผลิต จะได้รับการบำบัดก่อนปล่อยทิ้ง โดยผ่านระบบบำบัดน้ำเสียกลางที่บริษัทตั้งอยู่ ในพื้นที่คือ เขตอุตสาหกรรมฟอกหนัง กม.30 และภาคโครเมียมที่ได้รับจากกระบวนการบำบัดจะถูกแยกออก และนำไปฝังกลบที่ศูนย์ควบคุมมลพิษ นอกจากนี้ วัตถุดิบที่เหลือใช้ ได้แก่ เศษหนัง สามารถขายได้ทั้งหมด อย่างไรก็ตามปัจจุบันบริษัทได้มีการผลิตหนัง Chrome-free เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

■ งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบของกลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง

ลักษณะผลิตภัณฑ์	กลุ่มลูกค้า	สถานะ	จำนวนเงิน (บาท)	วันที่คาดว่าจะส่งมอบ
1.ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก	ในประเทศ	ได้รับใบสั่งซื้อ	4,724,000.00	เดือนมกราคม 2564
	ในประเทศ	ได้รับใบสั่งซื้อ	5,665,000.00	เดือนกุมภาพันธ์ 2564
	ในประเทศ	ได้รับใบสั่งซื้อ	5,795,000.00	เดือนมีนาคม 2564
2.ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง	ต่างประเทศ	ได้รับใบสั่งซื้อ	3,429,009.50	เดือนมกราคม 2564
	ในประเทศ	ได้รับใบสั่งซื้อ	6,966,214.81	เดือนมกราคม 2564
	ต่างประเทศ	ได้รับใบสั่งซื้อ	4,078,150.03	เดือนกุมภาพันธ์ 2564
	ในประเทศ	ได้รับใบสั่งซื้อ	1,873,013.00	เดือนกุมภาพันธ์ 2564
	ต่างประเทศ	ได้รับใบสั่งซื้อ	861,920.12	เดือนมีนาคม 2564
	ในประเทศ	ได้รับใบสั่งซื้อ	36,440.00	เดือนมีนาคม 2564
3.ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง	ต่างประเทศ	ส่งครบ 100%		
	ในประเทศ	ส่งครบ 100%		
	ตัวแทนจำหน่าย	ส่งครบ 100%		
4. ผลิตภัณฑ์เบาะและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์	ต่างประเทศ	ส่งครบ 100%		
	ในประเทศ	ส่งครบ 100%		
	ตัวแทนจำหน่าย	ส่งครบ 100%		
รวมทั้งสิ้น			33,428,747.46	



2.2 กลุ่มธุรกิจพลังงาน

ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ 2 ประเภท คือ 1.กิจการส่งออกชิ้นไม้สับ และ 2.ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

➤ ลักษณะผลิตภัณฑ์

กลุ่มธุรกิจพลังงาน

ในปีที่ผ่านมาบริษัทสนใจในธุรกิจพลังงานทดแทนและได้ทำการศึกษาหลายโครงการ เช่น พลังงานไฟฟ้าจากขยะ, พลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์, พลังงานไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล ฯลฯ และเห็นว่าการลงทุนในธุรกิจพลังงานมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคงเป็นการสร้างรายได้ที่มีเสถียรภาพแบบต่อเนื่องช่วยกระจายความเสี่ยงจากธุรกิจอุตสาหกรรมพอกหนั สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและผลตอบแทนในระยะยาว ซึ่งถ้าศึกษาแล้วมีความเป็นไปได้ก็จะเดินทางไปดำเนินการทำธุรกิจนี้เพื่อสร้างรายได้ให้กับบริษัทต่อไป

โดยเมื่อสิงหาคม 2559 ที่ผ่านมา บริษัทได้จัดโครงสร้างและการบริหารงานของบริษัทในกลุ่มพลังงานแยกออกจากบริษัทชัยวัฒนา แชนเนล รี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เนื่องจากธุรกิจด้านพลังงานนี้มีการบริหารงานที่แตกต่างไปจากธุรกิจเดิมของบริษัทซึ่งการลงทุนจะเน้นการลงทุนโดยร่วมกับพันธมิตรที่มีความชำนาญในพลังงานทดแทนแต่ละประเภทและลงทุนในบริษัทที่สามารถพัฒนาและต่อยอดธุรกิจเพื่อเป็นฐานการผลิตเชื้อเพลิงให้แก่บริษัทที่ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในอนาคต

1. ธุรกิจส่งออกชิ้นไม้สับ

- ในปี 2559 บริษัทมีรายได้จากกลุ่มธุรกิจพลังงานจาก บริษัท ชัยวัฒนาเอ็กพอร์ตจำกัด ซึ่งประกอบกิจการส่งออกชิ้นไม้สับเท่านั้น โดย บริษัทเข้าร่วมลงทุนกับบริษัท แก้วลำดวน กรุ๊ป จำกัด ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิต และจำหน่ายชิ้นไม้สับจากไม้ยูคาลิปตัส ซึ่งเปลือกไม้ที่เหลือจากกระบวนการผลิต สามารถนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวลได้ โดยเป็นการดำเนินธุรกิจส่งออกชิ้นไม้สับจากไม้ยูคาลิปตัสไปยังต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศญี่ปุ่น จีน เป็นต้น และกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่เป็นประเภทโรงงานผลิตเยื่อกระดาษ นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดเป้าหมายทางธุรกิจทั้งในระยะสั้น และระยะยาว สำหรับการดำเนินการ โครงการดังกล่าวโดยนำผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตชิ้นไม้สับจากไม้ยูคาลิปตัสซึ่งก็คือเปลือกไม้ และเศษไม้ เศษวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร มาเป็นเชื้อเพลิงผลิตกระแสไฟฟ้าจากเศษไม้ และไม้สับ ขนาด 9.5 เมกะวัตต์ มีวัตถุประสงค์เพื่อการพัฒนากระบวนการผลิตไฟฟ้าจากเศษวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร อนึ่ง โครงการนี้เป็นโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer : VSPP) ไฟฟ้าที่โครงการผลิตได้จะส่งเข้าเครือข่ายสายส่งของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) การดำเนินงานของโครงการนี้เป็นไปตามนโยบายของรัฐบาลที่ให้การส่งเสริมให้มีผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนขนาดเล็กมาก (VSPP) เข้ามามีส่วนร่วมในการผลิตไฟฟ้า และส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรภายในประเทศอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน อีกทั้งยังลดการพึ่งพาการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงเชิงพาณิชย์ (เชื้อเพลิงฟอสซิลต่างๆ) และทดแทนการผลิตไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงจากถ่านหิน ซึ่งมีส่วนทำให้เกิดภาวะโลกร้อน นอกจากนี้ยังเป็นการนำวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร ไปใช้ก่อให้เกิดประโยชน์ที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สร้างรายได้ให้กับชาวบ้านในชุมชนจากการจัดเก็บและจำหน่ายเศษวัสดุเหลือใช้ตลอดจนสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับชุมชน นอกจากนี้ทางบริษัทได้ตั้งเป้าหมายทางธุรกิจไว้ เพื่อจะจะสามารถดำเนินการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งประกอบไปด้วย

- เป้าหมายระยะสั้น คือ มุ่งเน้นพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานชีวมวลที่มีศักยภาพ สามารถผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว (Power Purchase Agreement: PPA) กับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (Very Small Power Producer: VSPP)



- เป้าหมายระยะกลาง คือ การพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานทดแทนใหม่ๆ ให้มีความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์เพิ่มสูงขึ้น รวมถึงการใช้เทคโนโลยีใหม่เพื่อนำไปสู่การสร้างความเข้มแข็งให้กับการผลิตพลังงานทดแทนระดับชุมชน
- เป้าหมายระยะยาว คือ การพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานทดแทนใหม่ๆ ที่มีความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ ไปสู่ตลาดส่งออกเชื้อเพลิงชีวมวลและการส่งออกเทคโนโลยีพลังงานทดแทนในภูมิภาคอาเซียน

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด มีมติให้ยกเลิกการทำธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัท เนื่องจากประกอบธุรกิจส่งออกชิ้นไม้สับที่ผ่านมามีการแข่งขันกันอย่างมาก และปัจจุบันค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้น และปริมาณไม้ยูคาที่ออกสู่ตลาดเป็นจำนวนมาก ทำให้มีราคาซื้อขายที่ส่งออกปรับราคาลดลงค่อนข้างรุนแรง จากราคาเฉลี่ยที่ 134 – 135 เหรียญต่อ BDT ปรับลดลงเหลือ 122 – 125 เหรียญต่อ BDT ประกอบกับมีปัญหาเรื่องบริษัท แก้วลำดวน กรุ๊ป จำกัด ค้างชำระเงินมัดจำค่าสินค้า ได้มีการฟ้องร้องดำเนินคดีกับลูกหนี้ในปัญหาหนี้สัญญา โดยศาลชั้นต้นได้พิพากษาให้บริษัท แก้วลำดวน ชำระเงินพร้อมดอกเบี้ยให้กับบริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด อีกทั้งค่าเงินบาทปรับตัวแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐส่งผลให้มีผลประกอบการขาดทุนอย่างต่อเนื่อง จึงเห็นควรว่าหากบริษัทยังทำธุรกรรมต่าง ๆ ต่อไป จะทำให้มีผลต่อการประกอบกิจการให้ยกเลิกการทำธุรกรรมต่าง ๆ ทั้งหมดก่อน หากแก้ไขปัญหาดังกล่าวแล้วเสร็จจึงจะพิจารณาในการเริ่มทำธุรกรรมต่าง ๆ ต่อไป

2. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

ธุรกิจจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล

- ในปี 2559 บริษัทย่อยของบริษัท คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้ลงทุนซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของบริษัท โคอเคเรียว กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด ต่อมาได้เปลี่ยนชื่อใหม่เป็นบริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนจำนวน 300 ล้านบาท เพื่อดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลเป็นโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากเปลือกไม้ยูคาลิปตัส และไม้เบญจพรรณขนาดกำลังการผลิต 9.6 เมกะวัตต์ และได้มีการทำข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า VSPP-PEA-042/2558 โดยเปลี่ยนอัตราค่าไฟฟ้าอัตราแบบ Adder เป็นอัตราแบบ Feed in Tariff (Fit) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2559 และมีอายุโครงการ 15 ปี 4 เดือน นับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (COD) ทั้งนี้ไฟฟ้าที่โครงการผลิตได้จะจำหน่ายเข้าเครือข่ายสายส่งของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ในปริมาณพลังงานไฟฟ้าสูงสุด 8 เมกะวัตต์ ที่ระดับแรงดัน 22,000 โวลต์ มีจุดรับซื้อไฟฟ้าอยู่ที่จุดติดตั้งที่ ตำบลศาลาลำดวน อำเภอเมืองสระแก้ว จังหวัดสระแก้ว โดยบริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยระบุวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (SCOD) ภายในวันที่ 16 ตุลาคม 2560 และบริษัทได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (ร.ง.4) เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ผ่านมา ณ วันที่ 15 กันยายน พ.ศ.2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารการรับซื้อไฟฟ้าครั้งที่ 6/2560 ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีมติเห็นชอบให้เลื่อนวัน SCOD ออกไปอีกเป็นระยะเวลา 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ครบกำหนดในสัญญามีกำหนดวัน SCOD ใหม่เป็นวันที่ 16 เมษายน 2561 และเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561 และเริ่มรับรู้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์โดยจะมีอัตราซื้อไฟฟ้า 4.54 บาท/หน่วย ใน 8 ปีแรก หลังจากนั้น ราคา 4.24 บาท/หน่วย



ภาพถ่ายโรงงานไฟฟ้าชีวมวล ของ บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด



อัตราารับซื้อไฟฟ้าจาก กฟผ

โดยองค์ประกอบของรายได้ตามสัญญาที่กล่าวถึงข้างต้นสามารถแบ่งเป็น 3 องค์ประกอบ และมีการกำหนดสมการตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) มีรายละเอียด ดังนี้

1. อัตราารับซื้อไฟฟ้าส่วนคงที่ (FiT Fixed: FiT_F) เป็นอัตราที่คิดจากต้นทุนการก่อสร้างโรงไฟฟ้าและค่าดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M) ตลอดอายุการใช้งาน โดยกำหนดให้คงที่ตลอดอายุการสนับสนุนโครงการ

2. อัตราารับซื้อไฟฟ้าส่วนแปรผัน (FiT Variables: FiT_V) เป็นอัตราที่คิดจากต้นทุนของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตพลังงานไฟฟ้า ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นไปตามเวลา โดยอัตรานี้จะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามอัตราเงินเฟ้อขึ้นพื้นฐาน (Core Inflation) สำหรับประเภทเชื้อเพลิงชีวมวลเท่านั้น

3. อัตราารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบพิเศษ (FiT Premium) เป็นอัตราารับซื้อไฟฟ้าเพิ่มเติมจากอัตรา FiT ปกติ โดยอัตราจะแตกต่างกันไปตามประเภทของเทคโนโลยี (เชื้อเพลิงหมุนเวียน) และโครงการที่อยู่ในพื้นที่พิเศษ เช่น จังหวัดชายแดนภาคใต้ อัตราารับซื้อไฟฟ้ารูปแบบพิเศษนี้ได้รับการสนับสนุนเป็นระยะเวลา 8 ปี นับจากวันที่จำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์แล้ว

$$\text{อัตราารับซื้อไฟฟ้ารวม} = FiT_F + FiT_V + FiT_{\text{Premium}} \text{ (เฉพาะ 8 ปีแรกของการขายไฟฟ้า)}$$

อัตราารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FiT ที่ประกาศใช้ในปี 2558: สำหรับโครงการ VSPP กลุ่มพลังงานชีวมวล

กำลังการผลิต (MW)	FiT (บาท/หน่วย)			ระยะเวลาสนับสนุน (ปี)	FiT Premium (บาท/หน่วย) (8 ปีแรก)
	FiT_F	$FiT_{V,2560}$	$FiT^{(n)}$		
กำลังการผลิตติดตั้ง > 3 MW	2.39	1.85	4.24	20 ^(ก)	0.30

หมายเหตุ: (ก) อัตรา FiT สำหรับโครงการที่จำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบภายในปี 2560 หลังจากนั้น อัตรา FiT_V จะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามอัตราเงินเฟ้อขึ้นพื้นฐาน (Core Inflation) สำหรับเชื้อเพลิงชีวมวลเท่านั้น

(ข) โครงการมีอายุสัญญาการรับซื้อไฟฟ้าในแบบ FiT กำหนดไว้ 20 ปี (GP2 ถูกลดทอนระยะเวลาสนับสนุนโครงการเหลือ 15 ปี 4 เดือน)

ที่มา: ประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานเรื่องการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในช่วงเปลี่ยนผ่านจากแบบ Adder เป็น FiT

ธุรกิจจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (โซลาร์ฟาร์ม)

- ในปี 2559 บริษัทย่อยของบริษัทคือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ จำกัด ได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน บจ.บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 ในสัดส่วนร้อยละ 49 คิดเป็นจำนวนหุ้น 588,000 หุ้น โดยมีทุนจดทะเบียน 120,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เพื่อดำเนินโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ “โซลาร์ฟาร์ม” โครงการนี้มี PPA แล้ว เลขที่ PVF2-PEA-051/855 เมื่อ 31 ส.ค. 59 โดย บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้สนับสนุนโครงการจากสหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. สมุทรสาคร จำกัด เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในปริมาณรับซื้อพลังงานไฟฟ้าสูงสุด 5.0 เมกะวัตต์ มีระยะเวลา 25 ปี นับจากวันกำหนดจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) คือวันที่ 30 ธันวาคม 2559 ปัจจุบันได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการโรงงานจากอุตสาหกรรมจังหวัด แล้วเมื่อ 13 ต.ค. 59 ตามหนังสือที่ สก.0033(3)/11695 และได้จำหน่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบเชิงพาณิชย์ให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแล้ว เมื่อ 28 ธ.ค. 59 โดยก่อนรับรู้อยู่ได้ ได้ผ่านการตรวจวัดคุณภาพไฟฟ้า และสามารถรับรู้อยู่ได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 9 ม.ค. 2560

เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2560 ได้รับอนุมัติวงเงินสินเชื่อ เพื่อสนับสนุนโครงการเป็นจำนวน 200 ล้านบาท ระยะเวลาการกู้ 11 เดือน จาก ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และได้ทำสัญญาเงินกู้แล้วเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2560



อัตราารับซื้อไฟฟ้าจาก กฟผ. (พลังงานแสงอาทิตย์)

อัตราารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FiT ที่ประกาศใช้ในปี 2558 : สำหรับโครงการ VSPP กลุ่มพลังงานธรรมชาติ			
กำลังผลิต (MW)	FiT (บาท/หน่วย)	ระยะเวลานับสนุน (ปี)	FiT Premium (บาท/หน่วย)
			สำหรับโครงการในพื้นที่ จังหวัดชายแดนภาคใต้* (ตลอดอายุโครงการ)
บนหลังคา กำลังผลิตติดตั้ง 0-10 kWp	6.85	25 ปี	0.50
บนหลังคา กำลังผลิตติดตั้ง >10-250 kWp	6.40	25 ปี	0.50
บนหลังคา กำลังผลิตติดตั้ง >250-1,000 kWp	6.01	25 ปี	0.50
บนพื้นดิน ทุกขนาด	5.66	25 ปี	0.50

หมายเหตุ: *โครงการในพื้นที่จังหวัดยะลา ปัตตานี นราธิวาส และ 4 อำเภอในจังหวัดสงขลา ได้แก่ อ.จะนะ อ.เทพา อ.สะบ้าย้อย และ อ.นาทวี

การคำนวณค่าไฟฟ้าของปริมาณพลังงานไฟฟ้าส่วนที่เกิน (Capacity Factor CCF)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้มีการรับซื้อไฟฟ้าโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร อัตรา Feed-in Tariff (FiT) ตามระเบียบคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน กำหนดให้การไฟฟ้าฝ่ายจำหน่ายรับซื้อไฟฟ้าเข้าระบบสำหรับปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่ไม่เกิน Capacity Factor (CF) จะได้รับอัตราารับซื้อไฟฟ้าในอัตรา FiT ตามประกาศรับซื้อไฟฟ้าที่ได้รับตามแต่ละกรณีสำหรับปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่เกิน CF จะได้รับอัตราารับซื้อไฟฟ้าเท่ากับอัตราค่าไฟฟ้าขายส่งเฉลี่ย ณ ระดับแรงดัน 11-33 กิโลโวลต์ (อัตราขายส่งเฉลี่ยในระยะเวลา 12 เดือน) ที่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ขายให้การไฟฟ้าฝ่ายจำหน่าย รวมกับค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าอัตโนมัติขายส่งเฉลี่ย (FiT ขายส่งเฉลี่ยในระยะเวลา 12 เดือน) ทั้งนี้ อัตราารับซื้อไฟฟ้างกล่าวจะต้องไม่เกินอัตราารับซื้อไฟฟ้า FiT ตามประกาศรับซื้อไฟฟ้าที่ได้รับตามแต่ละกรณี

กรณีที่ผู้ผลิตไฟฟ้ามีปริมาณพลังงานไฟฟ้าสะสมเกิน CF ที่กำหนดก่อนครบ 1 ปี (เดือนมกราคม-ธันวาคม) สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (สำนักงาน กกพ.) ได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานโดยให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค บันทึกปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่เกิน CF ของผู้ผลิตไฟฟ้าแต่ละโครงการไว้ และจ่ายให้ผู้ผลิตไฟฟ้าในเดือนมกราคมของปีถัดไปภายหลังจากที่ กฟผ. ได้มีการคำนวณอัตราขายส่งเฉลี่ยและ FiT ขายส่งเฉลี่ยในระยะเวลา 12 เดือนที่ผ่านมาแล้ว (เดือนมกราคม-ธันวาคม) และแจ้งให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทราบ เพื่อการคำนวณค่าไฟฟ้าของปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่เกิน CF และจ่ายให้ผู้ผลิตไฟฟ้าต่อไป

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะชำระเงินค่าซื้อไฟฟ้าประจำเดือนของปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่ไม่เกิน CF ในอัตราารับซื้อไฟฟ้า FiT สำหรับปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่เกิน CF การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะดำเนินการบันทึกและแจ้งปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่เกิน CF ดังกล่าว ให้ผู้ผลิตไฟฟ้าทราบในหนังสือแจ้งการคำนวณค่าไฟฟ้าในส่วนที่เกิน CF ประจำเดือน และจะดำเนินการนำส่ง ใบแจ้งรับเงินค่าซื้อไฟฟ้าในส่วนที่เกิน CF ให้ภายหลังจากที่ กฟผ. แจ้งอัตราขายส่งเฉลี่ยและ FiT ขายส่งเฉลี่ยในระยะเวลา 12 เดือนที่ผ่านมาแล้ว (เดือนมกราคม-ธันวาคม) ให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทราบ



ภาพถ่ายโรงงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (โซลาร์ฟาร์ม) บริษัท บลู โซลาร์ ฟาร์ม 3 จำกัด



[Handwritten signature]

โครงการพลังงานทดแทนจากเชื้อเพลิงขยะ

- บริษัทย่อยของบริษัทคือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ปัจจุบันลงทุนในสัดส่วน 100% ในชื่อบริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด “GP1” และประกอบธุรกิจคัดแยกและจัดการขยะเพื่อเป็นเชื้อเพลิงจำหน่ายให้กับโรงไฟฟ้า และประกอบธุรกิจผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะโดยการเข้าลงทุนดังกล่าวผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2558 ซึ่งปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการรอกฎกระทรวง เนื่องจากเดิมโครงการดำเนินการภายใต้ พรบ. การให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ และต่อมานโยบายของภาครัฐเปลี่ยน ให้ดำเนินการโครงการภายใต้ พ.ร.บ.รักษาความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง ฉบับที่ 2 พ.ศ.2560 ทำให้กระบวนการในการได้มาซึ่งสัญญาการจัดขยะ ต้อง เริ่มใหม่ให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. ที่มีผลบังคับใช้เมื่อต้นปี 2560 โดยบริษัทอยู่ระหว่างการรอขึ้นตอนและกระบวนการ ทั้งหมดว่าจะเริ่มขึ้นตอนใด ซึ่งจำเป็นต้องรอกฎกระทรวงตามพระราชบัญญัติรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง พ.ศ. 2535 ซึ่งจะดำเนินการแก้ไขตามพระราชบัญญัติข้างต้นนี้ประกาศออกมาให้แน่ชัดเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

“ ทั้งนี้ พื้นที่โครงการของบริษัทที่จะลงทุนไม่ได้อยู่ในที่ตั้งที่มีความพร้อมและสามารถดำเนินโครงการในระยะนี้ได้ แต่พื้นที่ของบริษัทอยู่ในที่ตั้งที่มีศักยภาพและอยู่ระหว่างการพิจารณาโครงการซึ่งกำลังอยู่ในกระบวนการจัดหาจุดเชื่อมต่อโครงข่ายระบบไฟฟ้า ในระยะต่อไป ” และรอหนังสือจากทางคณะกรรมการกิจการพลังงาน หรือ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นต่อไป

โดยคาดว่าโครงการที่มีความพร้อมแต่ระบบสายส่ง (Feeder) ยังไม่รองรับจะต้องพิจารณาแนวทางการรับซื้อไฟฟ้าในปี 2564 ล่าสุดเมื่อเดือน สิงหาคม 2563 บริษัทย่อย “GP1” ได้เข้าลงนามในสัญญาโครงการบริหารจัดการและกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนลงทุนโดยเอกชนเทศบาลนครนครสวรรค์ ซึ่งโครงการบริหารจัดการและการกำจัดขยะมูลฝอยดังกล่าว เป็นการดำเนินโครงการในเขตเทศบาลนครนครสวรรค์ซึ่งปัจจุบันมีขยะมูลฝอยชุมชนประมาณวันละ 170-200 ตัน และมีขยะบ่อฝังกลบภายในศูนย์กำจัดขยะมูลฝอยแบบฝังกลบอย่างถูกหลักสุขาภิบาล ณ ตำบลบ้านมะเกลือประมาณ 1,000,000 ตัน เทศบาลนครนครสวรรค์จึงต้องปรับปรุงระบบกำจัดขยะมูลฝอยและเพิ่มความสามารถในการกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนให้เพียงพอต่อปริมาณขยะมูลฝอยชุมชนที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่ง GP1 จะเข้าดำเนินงานกำจัดขยะมูลฝอย (เปลี่ยนเป็นเชื้อเพลิงพลังงาน RDF) กำลังการผลิตไม่น้อยกว่า 30 ตันต่อชั่วโมง และไม่น้อยกว่า 400 ตันต่อวันอีกด้วย โดยโครงการดังกล่าวมีตัวเลขการลงทุนจำนวน 325.80 ล้านบาท โครงการดังกล่าวจะเป็นเพียงการลงทุนในการบริหารจัดการและกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนก่อนและจะมีการพิจารณาเป็นโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากขยะชุมชนตามนโยบายภาครัฐในลำดับถัดไป โดยคาดว่าจะมีการศึกษาพัฒนาต่อยอดไปสู่การพัฒนาเป็นโรงไฟฟ้าจาก เชื้อเพลิงพลังงาน RDF ขนาด 10 MW

โครงการลงทุนใน บริษัท รัชย์บ้านเรา จำกัด (ธุรกิจคัดแยกขยะและผลิตไฟฟ้าจากขยะ)

- บริษัทย่อย ของบริษัท คือ บจ.ชัยวัฒนา กรีน ได้เข้าร่วมลงทุนกับ บริษัท รัชย์บ้านเรา จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจคัดแยกขยะ และผลิตไฟฟ้าจากขยะ ตั้งอยู่ในตำบลท่าโขลง อำเภอลองหลวง จังหวัดปทุมธานี ปัจจุบันประกอบกิจการอยู่บนพื้นที่ 42 ไร่ ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 176 ล้านบาท ประกอบธุรกิจคัดแยกขยะแบบบูรณาการ และผลิตกระแสไฟฟ้าจากขยะตั้งแต่ปี 2552 โดยได้ทำสัญญาดำเนินการกับ เทศบาลเมืองท่าโขลง คัดแยกขยะ 3 ประเภท คือ ถุงพลาสติก แก้วโลหะ และประเภทเศษอาหาร ซึ่งจะนำไปหมักตามกระบวนการให้เกิดแก๊สมีเทนที่ผลิตได้ ส่งไปยังเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้วันละ 1 เมกะวัตต์ ขายให้ภาคเอกชน ภายในเขตอุตสาหกรรมนวนคร ปัจจุบัน เทศบาลเมืองท่าโขลง มีขยะที่ต้องจัดเก็บและส่งให้โรงคัดแยกขยะวันละประมาณ 150 ตัน โดย บริษัท รัชย์บ้านเรา จำกัด ก็สามารถคัดแยกได้วันละ 150 ตันเช่นกัน

ในช่วงปลายปี 2560 บริษัท รัชย์บ้านเรา จำกัด มีการลงทุนปรับปรุงระบบในการคัดแยกขยะเพิ่มอีกหนึ่งไลน์ และจัดซื้ออุปกรณ์ในการคัดแยกขยะทดแทนอุปกรณ์ชุดเก่า ในมูลค่าการลงทุนประมาณ 10 ล้านบาท และปรับปรุงบ่อหมักขยะเพื่อให้เกิดแก๊สมีเทน จำนวน 6 บ่อ ในวงเงินประมาณ 2 ล้านบาท ซึ่งดำเนินการเรียบร้อยแล้ว ทำให้บริษัทฯ มีความสามารถในการ



การสร้างรายได้ และความสามารถในการกำไรเพิ่มขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการตัดจ่ายทรัพย์สินที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ออกไปเป็นค่าใช้จ่ายในปี 2560 ทำให้กำไรในปี 2560 ลดลงกว่าปี 2559 แต่เป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายในปีต่อ ๆ ไป โดยกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทในการลงทุนในธุรกิจกลุ่มพลังงานทดแทนของบริษัท บริษัทคาดการณ์ว่าการเข้าสู่ธุรกิจพลังงานเป็นการลงทุนในกลุ่มธุรกิจพลังงานที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคงซึ่งจะเป็นการสร้างรายได้ที่มีเสถียรภาพแบบต่อเนื่องให้กับบริษัทและช่วยกระจายความเสี่ยงจากธุรกิจอุตสาหกรรมฟอกหนังซึ่งเป็นธุรกิจหลักในปัจจุบันที่มุ่งเน้นการผลิตผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ ทำให้สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและผลตอบแทนให้แก่บริษัทในระยะยาวได้ และถือได้ว่าการลงทุนดังกล่าวจะสามารถสร้างผลการดำเนินงานที่ดี ทำให้รายได้ กำไร และสร้างกระแสเงินสดรับที่แน่นอนให้กับบริษัทได้ในอนาคต

➤ การตลาดและภาวะการแข่งขันของกลุ่มธุรกิจพลังงาน

■ นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

สำหรับกลุ่มธุรกิจพลังงานมี 2 ผลิตภัณฑ์ คือ ส่งออกชิ้นไม้สับ, ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ซึ่งการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเป็นการขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าทอเทนน ส่วนการส่งออกชิ้นไม้สับ ในปี 2559 มีการส่งออก 100% ไปยังกลุ่มประเทศญี่ปุ่นและจีน ในปี 2560 มีรายได้จากการส่งออกชิ้นไม้สับ 52.71 ล้านบาท และในปี 2561 บริษัทไม่มีรายได้จากการส่งออกชิ้นไม้สับ

■ แนวโน้มและภาวะอุตสาหกรรม

ในปี 2563 รายได้ของบริษัทที่มาจากกลุ่มพลังงานมีเพียงรายได้จากการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน มีสัดส่วนต่อรายได้คิดเป็นร้อยละ 21.73 ของรายได้จากการขายและบริการของบริษัทตามลำดับ ในการวิเคราะห์แนวโน้มและภาวะอุตสาหกรรมจึงมีความจำเป็นต้องแยกการวิเคราะห์ออกดังนี้

ในช่วงที่ผ่านมา ภาพรวมของการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าของไทย มีแนวโน้มเติบโตดี โดยมีปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญจากภาครัฐที่ต้องการผลักดันการใช้พลังงานทดแทนให้มากขึ้น เพื่อทดแทนการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลให้ได้ร้อยละ 20 ของการใช้พลังงานขั้นสุดท้ายภายในปี 2579 ในส่วนของภาคการผลิตไฟฟ้า ทั้งนี้เมื่อพิจารณาถึงเป้าหมายที่ทางการได้วางไว้ตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ปี 2558-2579 (PDP 2015) พบว่าเป้าหมายปี 2579 จะมีการผลักดันการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าสูงราว 19,684.40 เมกาวัดต์ ในขณะที่ในช่วงปลายปี 2559 มีการดำเนินการผลิตตามเป้าหมายไปแล้ว 8,271.24 เมกาวัดต์ หรือร้อยละ 42.0 ของเป้าหมายตามที่คาดการณ์ไว้

พบว่า กลุ่มพลังงานที่มีแนวโน้มการผลิตเข้าใกล้เป้าหมายที่สุดได้แก่ พลังงานชีวมวล รองลงมาคือ พลังงานแสงอาทิตย์ และขยะ ส่วนพลังงานลมนั้นถือว่าห่างไกลเป้าหมายมากพอสมควร ทั้งนี้ในส่วน of พลังงานชีวมวลนั้น ถือเป็นพลังงานทดแทนในกลุ่มแรกๆ ที่ภาครัฐให้การสนับสนุนเนื่องจากไทยเป็นประเทศเกษตรกรรมทำให้มีวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรปริมาณมาก ซึ่งสามารถนำมาใช้เป็นพลังงานทางเลือกเพื่อผลิตไฟฟ้าได้ ทำให้ปริมาณการผลิตไฟฟ้าจากชีวมวลเข้าใกล้เป้าหมายค่อนข้างเร็วกว่าประเภทอื่นๆ อย่างไรก็ตามสำหรับในระยะยาว โอกาสด้านการลงทุนในพลังงานประเภทนี้ จะเหมาะสำหรับผู้ประกอบการในธุรกิจการเกษตรที่มีวัตถุดิบอยู่แล้ว เช่น โรงงานน้ำมันปาล์ม โรงงานน้ำตาล โรงไม้ยาง โรงสี ฯลฯ ที่ต้องการผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อใช้ภายในธุรกิจของตนเอง เพื่อลดภาระต้นทุนค่าไฟฟ้า และสามารถขายไฟส่วนที่เหลือบางส่วนคืนกลับให้ กฟผ. ในรูปของการขายไฟแบบผู้ผลิตไฟรายเล็กและรายเล็กมาก (SPP และ VSPP) มากกว่าที่จะเป็นการเข้ามาลงทุนของผู้ประกอบการรายใหม่ที่ไม่ได้มี By Product หรือเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตอยู่ก่อนแล้ว



สัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าของไทย

พลังงานทดแทน	หน่วย	2562	มิ.ย. 2563	เป้าหมาย ปี 2568	เป้าหมาย ปี 2579
พลังงานลม	MW	1,506.82	1,506.82	371.16	3,002.00
แสงอาทิตย์	MW	2,982.62	2,982.62	2,484.94	6,000.00
ขยะ	MW	314.67	324.44	440	550.00
ก๊าซชีวภาพ	MW	529.98	542.24	533.94	1,280.00
พลังงานน้ำขนาดเล็ก	MW	187.85	189	228.89	376.00
ชีวมวล	MW	3,410.14	3,465.38	3,571.06	5,570.00
พลังงานทดแทน	หน่วย	2562	มิ.ย. 2563	เป้าหมาย ปี 2568	เป้าหมาย ปี 2579
พลังงานน้ำขนาดใหญ่	MW	2,919.66	2,919.66	2,906.40	2,906
พลังงานทดแทนอื่น ๆ (พลังความร้อนใต้พิภพ)	MW	0.30	0.30	-	-
รวม	MW	11,852.04	11,930.46	10,536.39	19,684.00

ที่มา: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (ข้อมูลล่าสุดเดือนมิถุนายน 2563)

ในระยะหลัง ภาครัฐได้เริ่มหันมาให้การสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนประเภทอื่นๆ เพิ่มขึ้น เพื่อให้ก้าวไปสู่แผนที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้ว่าจะต้องมีสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนให้ถึงร้อยละ 20 ของการใช้พลังงานขึ้นสุดท้าย โดยกำหนดอัตรารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FIT ให้มีระยะเวลาสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 20-25 ปี จึงทำให้เกิดการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนอื่นๆ มากขึ้น อาทิ พลังงานแสงอาทิตย์ ขยะ และพลังงานลม ซึ่งก็ได้รับการตอบรับดีพอสมควร

สำหรับแนวโน้มธุรกิจพลังงานทดแทนในปัจจุบันยังสามารถเติบโตต่อไปได้โดยแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยเป็นแผนหลักในการจัดหาพลังงานไฟฟ้าของประเทศให้เพียงพอกับความต้องการใช้ เพื่อรองรับการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศรวมถึงจำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้น กระทรวงพลังงาน (พ.น.) ร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จึงได้จัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ.2561-2580 (PDP2018) ซึ่งกรอบระยะเวลาของแผนมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (ปี 2561-2580)

การจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยที่ผ่านมา จะพิจารณาให้น้ำหนักความสำคัญเฉพาะการจัดหาไฟฟ้าให้เพียงพอต่อความต้องการไฟฟ้าในภาพรวมของทั้งประเทศเป็นหลัก โดยไม่ได้พิจารณาถึงเงื่อนไขด้านการกระจายระบบผลิตไฟฟ้า หรือการบริหารแหล่งเชื้อเพลิงที่มีรายละเอียดแยกตามภูมิภาค รวมถึงการกำหนดโรงไฟฟ้าเพื่อความมั่นคงในแต่ละพื้นที่ ประกอบกับสถานการณ์การใช้ไฟฟ้าที่ผ่านมามีการเปลี่ยนแปลงไปจากค่าพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าเดิมที่ใช้จัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ.2558 - 2579 (PDP2015) อีกทั้ง แผน PDP2015 ได้ดำเนินการมาเป็นระยะเวลาหนึ่งแล้ว กระทรวงพลังงานจึงได้นำแผน PDP2015 มาทบทวนและปรับปรุง เพื่อให้การวางแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยสอดคล้องกับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงไปอันเป็นผลมาจากการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีด้านการผลิตไฟฟ้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงสะท้อนกับแนวโน้มนโยบายของรัฐบาล และแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี โดยมีภารกิจพิจารณาการพัฒนาพลังงานไฟฟ้าให้เหมาะสมกับความต้องการใช้ไฟฟ้าและศักยภาพการผลิตในแต่ละภูมิภาค นอกจากนี้ ยังได้คำนึงถึงความเชื่อมโยงระหว่างการลงทุนในการผลิตไฟฟ้า ความมั่นคงของระบบส่งไฟฟ้า เพื่อให้การบริหารจัดการของระบบไฟฟ้าเกิดความคุ้มค่าสูงสุด และการส่งเสริมกิจการไฟฟ้าเพื่อเพิ่มการแข่งขันภายใต้การกำกับดูแลให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและคงไว้ซึ่งความมั่นคง

**แนวทางการจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ.2561 - 2580 (PDP2018)**

แนวทางการจัดทำแผน PDP2018 ประกอบด้วย 4 ส่วนหลักได้แก่

- 1) โรงไฟฟ้าตามนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐ : ส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนได้แก่ ชยะชุมชนและโรงไฟฟ้าชีวมวลประชารัฐ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ เป็นต้น
- 2) โรงไฟฟ้าหลักประเภทเชื้อเพลิงฟอสซิล ประกอบด้วย โรงไฟฟ้า กฟผ. ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) และรับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ โดย (1) จัดสรรโรงไฟฟ้าหลักเพื่อความมั่นคงรายภูมิภาคแบ่งเป็น 7 ภูมิภาค ได้แก่ ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคตะวันออก ภาคตะวันตก ภาคกลาง ภาคใต้ และเขตนครหลวง (2) จัดสรรโรงไฟฟ้าหลัก ตามความจำเป็นและเพียงพอต่อการรักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้ารายภูมิภาค ทั้งนี้ กฟผ. ยังเป็นผู้ดูแลรักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้า
- 3) โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทน (AEDP) ประกอบด้วย ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังน้ำ และพลังงานหมุนเวียนอื่น ๆ โดยมีเป้าหมายการรับซื้อเป็นรายปีตามนโยบายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และรับซื้อด้วยราคาไม่เกินกว่า Grid parity เพื่อรักษาระดับราคาไฟฟ้าขายปลีกไม่ให้สูงขึ้น
- 4) นโยบายอนุรักษ์พลังงานภายใต้แผนอนุรักษ์พลังงานที่สามารถพิสูจน์ความเชื่อมั่นด้วยคุณภาพและสามารถแข่งขันด้วยราคาไม่เกินกว่า Grid Parity

แนวทางการจัดสรรโรงไฟฟ้า

การจัดสรรโรงไฟฟ้าหลักรายภูมิภาค จะพิจารณาจัดสรรโรงไฟฟ้าหลักเพิ่มเติม เพื่อรักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้าในแต่ละภาค โดยคำนึงถึงการใช้ศักยภาพเชื้อเพลิงและโครงสร้างพื้นฐานที่มีอยู่ในแต่ละภาค ลดการลงทุนเพิ่มเติม มีช่องว่างสำหรับการผลิตไฟฟ้าจากเทคโนโลยีพลังงานหมุนเวียนใหม่ ๆ ในอนาคตอย่างเหมาะสม ไม่เพิ่มภาระข้อผูกพันของโรงไฟฟ้าของระบบหลักในระยะยาว โดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่จะเกิดจาก Disruptive Technology ลดการลงทุนซ้ำซ้อนระหว่างโรงไฟฟ้าหลักและพลังงานหมุนเวียน อันจะเป็นภาระค่าไฟฟ้าต่อประชาชน รักษาระดับกำลังผลิตไฟฟ้าในระบบไฟฟ้าหลักไม่ให้นด้น้อยลงกว่าเดิม และเพิ่มโรงไฟฟ้าหลักในพื้นที่เขตนครหลวง ลดการพึ่งพากำลังผลิตไฟฟ้าจากภาคอื่น ๆ เพื่อให้แต่ละภาคมีความมั่นคงจากกำลังผลิตภายในภาคเองเป็นลำดับแรก

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ.2561 - 2580 (PDP2018)

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ.2561 - 2580 (PDP2018) จะมีกำลังผลิตไฟฟ้าในระบบ 3 การไฟฟ้า ในปลายปี 2580 รวมสุทธิ 77,211 เมกะวัตต์ โดยประกอบด้วยกำลังผลิตไฟฟ้าในปัจจุบัน ณ สิ้นปี 2560 เท่ากับ 46,090 เมกะวัตต์ โดยเป็นกำลังผลิตของโรงไฟฟ้าใหม่รวม 56,431 เมกะวัตต์ และมีการปลดกำลังผลิตโรงไฟฟ้าเก่าที่หมดอายุในช่วงปี 2561 - 2580 จำนวน 25,310 เมกะวัตต์

กำลังผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2561 - 2580

- กำลังผลิตไฟฟ้า ณ ธันวาคม 2560	46,090	เมกะวัตต์
- กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2561 - 2580	56,431	เมกะวัตต์
- กำลังผลิตไฟฟ้าที่ปลดออกจากระบบ ในช่วงปี 2561 - 2580	-25,310	เมกะวัตต์
- รวมกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น ณ สิ้นปี 2580	77,211	เมกะวัตต์

**กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2561 - 2580 เท่ากับ 56,431 เมกะวัตต์ แยกตามประเภทโรงไฟฟ้า ดังนี้**

- โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	20,766	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบสูบกลับ	500	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น	2,112	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม	13,156	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าถ่านหิน/ลิกไนต์	1,740	เมกะวัตต์
- โซลาร์ฟาร์มต่างประเทศ	5,857	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าใหม่/ทดแทน	8,300	เมกะวัตต์
- มาตรการอนุรักษ์พลังงาน	4,000	เมกะวัตต์
รวม	56,431	เมกะวัตต์

โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP)**โรงไฟฟ้าตามนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐ**

การส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของภาครัฐมุ่งเน้นไปที่การแก้ไขปัญหาสังคมส่วนรวม ได้แก่ ปัญหาขยะชุมชน รวมถึงการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล และก๊าซชีวภาพในพื้นที่พิเศษ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ เป็นต้น ซึ่งเป็นการบูรณาการการทำงานร่วมกันระหว่างภาครัฐ ชุมชนและเอกชน ตอบสนองเป้าหมายการสร้างเศรษฐกิจเติบโตในท้องถิ่น ส่งผลต่อความมั่นคง กระจายรายได้ และสร้างงานในพื้นที่ที่มีการใช้ทรัพยากรในท้องถิ่นให้เกิดประโยชน์สูงสุด การดำเนินการมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

- สร้างระบบบูรณาการและการมีส่วนร่วมครอบคลุมทั้งภาครัฐ ชุมชน และเอกชน ส่งผลต่อความมั่นคง กระจายรายได้ และการจ้างงานผู้ชุมชนในพื้นที่

- สร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ และเสริมสร้างความมั่งคั่งให้กับชุมชน
- เสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานไฟฟ้าของประเทศ
- ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรในท้องถิ่นให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่
- กระจายอำนาจ (Decentralization) จากส่วนกลางสู่ท้องถิ่น/ภูมิภาค
- สร้างให้ชุมชนในพื้นที่มีความรู้สึกรับเป็นเจ้าของและรักษาระบบส่ง-จ่ายไฟฟ้า

โดยมีการกำหนดเป้าหมายการส่งเสริมพลังงานหมุนเวียนตามศักยภาพพื้นที่ซึ่งพิจารณาข้อมูลจากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ทั้งนี้ มีเป้าหมายรวม 520 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย

- โรงไฟฟ้าขยะ	400	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าชีวมวลประชารัฐในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้	120	เมกะวัตต์

โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนใหม่และมาตรการอนุรักษ์พลังงาน

โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน จะพิจารณาจัดทำกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพื่อให้สอดคล้องกับศักยภาพพลังงานหมุนเวียนคงเหลือของประเทศ และรองรับพฤติกรรมของผู้ใช้ไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของ Disruptive Technology ด้านพลังงานไฟฟ้าที่จะเกิดขึ้น และยังคงสอดคล้องกับข้อตกลงของ COP21 ประกอบด้วย ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังน้ำ และพลังงานหมุนเวียนอื่น ๆ โดยมีเป้าหมายการรับซื้อเพื่อรักษาระดับราคาไฟฟ้าขายปลีกไม่ให้สูงขึ้น ทั้งนี้ยังได้คำนึงถึงมาตรการอนุรักษ์พลังงานในอนาคตที่จะมีความเชื่อถือได้ และมีต้นทุนที่สามารถแข่งขันกับโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนได้อีกด้วย



(หน่วย : เมกะวัตต์)

พลังงานหมุนเวียน / อนุรักษ์พลังงาน	กำลังผลิตตามสัญญา	กำลังผลิตที่เชื่อถือได้
พลังงานแสงอาทิตย์	10,000	4,250
ชีวมวล	3,376	2,296
ก๊าซชีวภาพ	546	325
พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังน้ำ	2,725	1,158
พลังงานลม	1,485	189
ขยะอุตสาหกรรม	44	26
มาตรการอนุรักษ์พลังงานด้านไฟฟ้า	-	4,000
รวม ณ ปี 2580	18,176	12,244

หมายเหตุ 1. ทั้งนี้จะมีการดำเนินโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ (โซลาร์ภาคประชาชน) ปีละ 100 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 10 ปี

2. ควรดำเนินการจัดหาพลังงานหมุนเวียนบนพื้นฐานของการแข่งขันที่ไม่เกินอัตราเฉลี่ยขายส่ง (Grid Parity)

ที่มา : แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 - 2580 (PDP2018) สำนักนโยบายและแผนพลังงานกระทรวงพลังงาน

อย่างไรก็ตาม อุปสรรคอย่างหนึ่งของพลังงานขยะก็คือ ข้อจำกัดในการจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า เนื่องจากการผลิตไฟฟ้า 1 เมกะวัตต์จะต้องใช้ขยะที่มีศักยภาพถึง 100 ตันต่อวัน ซึ่งแหล่งขยะในประเทศไทยที่มีปริมาณมากขนาดนั้นมีอยู่ไม่มากนักและคุณภาพของการคัดแยกขยะยังอยู่ในระดับต่ำ ประกอบกับการเลือกเทคโนโลยีที่จะใช้ผลิตกระแสไฟฟ้าก็เป็นองค์ประกอบที่สำคัญ เพราะหากเลือกใช้ไม่เหมาะสม ก็อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยเฉพาะมลพิษในอากาศ และท้ายที่สุดจะต้องได้รับความเห็นชอบด้านสิ่งแวดล้อมจากภาคประชาชนร่วมด้วย จึงจะสามารถทำการเสนอขายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ได้

ประมาณการจากศูนย์วิจัยกสิกราคาว่า มูลค่าการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2559 - 2561 น่าจะอยู่ที่ราว 1.1 - 1.5 แสนล้านบาท โดยเป็นการลงทุนในพลังงานแสงอาทิตย์มากที่สุด รองลงมาคือ พลังงานลม ชีวมวล และขยะ ตามลำดับ ส่วนในระยะถัดไปจนถึงปี 2579 หรือสิ้นสุดแผน PDP 2015 (ปี 2562 - 2579) คาดว่า จะมีเม็ดเงินสะพัดในธุรกิจพลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าถึง 5.35 ล้านบาท

ที่มา: K SME Analysis

ประเภทของพลังงานทดแทน	การลงทุนในช่วงปี 2559-2561		เป้าหมายที่เหลือที่เหลือตามแผน PDP 2015 (ปี 2562-2579)	
	MW	มูลค่า (ล้านบาท)	MW	มูลค่า (ล้านบาท)
พลังงานลม	969,000	41,000-58,000	1,799,100	108,000
พลังงานแสงอาทิตย์	1,000,000	42,000-60,000	3,580,419	215,000
ชีวมวล	291,749	13,000-19,000	2,551,651	166,000
ขยะ	112,892	12,000-17,000	305,428	46,000
รวม	2,373,641	110,000-154,000	8,236,598	535,000

ที่มา: กกพ. รวบรวมและประมาณการโดยศูนย์วิจัยกสิกรไทย



จะเห็นได้ว่าพลังงานทดแทน ยังเป็นธุรกิจที่มีโอกาสเติบโตไปได้ ซึ่งน่าจะเป็นโอกาสทางธุรกิจของผู้ประกอบการ SME ในสายงานที่มีความเกี่ยวข้องเชื่อมโยงกับพลังงานทดแทน ให้สามารถเติบโตไปพร้อมๆ กันได้ ดังนั้นผู้ประกอบการควรมีการติดตามข่าวสารด้านการลงทุนอย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะประเด็นความคืบหน้าของโครงการ หรือมาตรการต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งเชิงบวกและลบ รวมไปถึงปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการ เพื่อเตรียมรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อมายังธุรกิจของตน นอกจากนี้สิ่งที่ขาดไม่ได้ก็คือ การสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางการค้า ที่จะเอื้อให้ธุรกิจของผู้ประกอบการสามารถเข้าไปเป็นส่วนหนึ่งของห่วงโซ่ธุรกิจพลังงานทดแทนได้

ตารางสัดส่วนการใช้พลังงานขั้นสุดท้ายจำแนกตามชนิดพลังงานของประเทศไทยในเดือน ม.ค. - ก.ค. 2563

การใช้พลังงานขั้นสุดท้าย จำแนกตามชนิดพลังงาน	อัตรา (ร้อยละ)
1. เจริญพาณิชย์	
- น้ำมันสำเร็จรูป	54
- ไฟฟ้า	23
- ถ่านหิน/ลิกไนต์	13
- ก๊าซธรรมชาติ	10
- ลิกไนต์	-
การใช้พลังงานขั้นสุดท้าย (รวม)	100

ที่มา : กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงานกระทรวงพลังงาน

ปัจจุบันรัฐบาลให้ความสำคัญกับการจัดการด้านพลังงาน และส่งเสริมนโยบายด้านพลังงานทดแทนเป็นวาระแห่งชาติโดยเพิ่มปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2555-2564 (AEDP) จาก 9,201 เมกกะวัตต์ เป็น 13,927 เมกกะวัตต์ จะเป็นที่มาของการเพิ่มการลงทุนในงานด้านวิศวกรรมไฟฟ้า งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล รวมถึงการลงทุนด้านโรงไฟฟ้าที่ใช้พลังงานทดแทนและพลังงานหมุนเวียนทำให้มีการเพิ่มขนาดของตลาด งานระบบสายส่ง 115-500 เควี สถานีไฟฟ้าย่อย รวมถึงงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนประเภทต่างๆ ซึ่งเป็นการลงทุนระดับ SPP และ VSPP ส่งผลให้บริษัทต่างๆ มีโอกาสที่จะขยายการเติบโตของรายได้และกำไรในระยะยาว ซึ่งในช่วงของแผน PDP 2015 ได้ระบุถึงแผนงานการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้า ดังนี้

1. โครงการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าเพื่อสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น จำนวน 9 โครงการ
2. โครงการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าเพื่อเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้า จำนวน 7 โครงการ
3. โครงการปรับปรุงและขยายระบบส่งไฟฟ้าที่เสื่อมสภาพตามอายุการใช้งานจำนวน 5 โครงการ
4. โครงการระบบส่งไฟฟ้าเพื่อรองรับการเชื่อมต่อโรงไฟฟ้า จำนวน 9 โครงการ (เพื่อรองรับการซื้อไฟฟ้าจาก IPP, SPP และซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ)
5. โครงการเชื่อมโยงระบบส่งไฟฟ้าระหว่างประเทศแบบระบบต่อระบบ (Grid to Grid)
6. โครงการพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าสมาร์ทกริด (Smart Grid)

ซึ่งโครงการพัฒนาระบบส่งทั้งหมดนี้ เป็นโครงการแผนงานที่ กฟผ. มีแผนศึกษาเพื่อขออนุมัติอีกจำนวน 19 โครงการ



2.3 กลุ่มธุรกิจออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ

ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ 2 ประเภทคือ กิจกรรมออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็กที่ผลิตด้วยอะลูมิเนียม

➤ ลักษณะผลิตภัณฑ์

กลุ่มธุรกิจออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ

1. **เรืออะลูมิเนียม** – เป็นธุรกิจรับออกแบบผลิตประกอบเรืออะลูมิเนียมและยานพาหนะอื่นๆ โดยใช้อะลูมิเนียม เป็นวัสดุในการผลิตเรือซึ่งเป็นนวัตกรรมใหม่ โดยเรือโดยสารมี นวัตกรรมลอยตัว กรณีฉุกเฉินจะไม่จม แม้มีน้ำเข้ามาท่วมเต็มลำเรือ ประกอบกับแม่พิมพ์ทุกชิ้นส่วนที่ใช้มีคุณภาพสูง ทดแทนการ พับ ตัด ต่อ เชื่อม แบบเดิม และ ใช้โครงสร้างที่แข็งแรงและมีขนาดใหญ่เพื่อลดรอยต่อเพิ่มความแข็งแรง ซึ่งได้ผ่านการทดสอบทางวิศวกรรม มีน้ำหนักเบา แข็งแรง ช่อมบำรุงน้อย และมีอัตราการสิ้นเปลืองน้อยกว่าและมีความปลอดภัยสูงไม่ว่าจะเป็นเรือส่วนบุคคล สปีดโบ๊ท และเรือขนาดเล็ก ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่มีความทันสมัยและมีนวัตกรรมที่ล้ำหน้าผ่านการรับรองมาตรฐานสากล

ทั้งนี้ สวทช.ให้การสนับสนุนทำการวิจัย และพัฒนาโครงสร้างเรือและรถโดยสาร โดยใช้กลไกของโปรแกรมสนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม (ไอแทป) รวมถึงสนับสนุนด้วยเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำการยื่นขอรับการพิจารณาบัญชีนวัตกรรมและการลดภาษีวิจัย 300% ส่วนความร่วมมือก้าวต่อไปนั้น จะเป็นการวิจัยและพัฒนายานพาหนะสมัยใหม่รวมถึงชิ้นส่วนโครงสร้างและองค์ประกอบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนร่วมวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตแม่พิมพ์ การออกแบบและผลิตโครงสร้างน้ำหนักเบา การพัฒนาบุคลากรและกำลังคนที่เกี่ยวข้อง

ในส่วนของเรืออะลูมิเนียมซึ่งจะมาแทนที่เรือไฟเบอร์กลาส เนื่องจากแข็งแรงและเบากว่า ซึ่งหมายถึงต้นทุนเชื้อเพลิงที่ต่ำลงและมีอายุใช้งานนานกว่า 30 ปี โดยไม่ต้อง re-Coating เพื่อลดปัญหาการอมน้ำ โดยได้ร่วมมือกับ สวทช. วิจัยและพัฒนาให้มีประสิทธิภาพและปลอดภัยยิ่งขึ้น ต่อมาได้นำสิ่งที่วิจัยและพัฒนาต่อยอดผลิตรถโดยสารอะลูมิเนียม ซึ่งขึ้นรูปเสริมความแข็งแรงของโครงสร้างตามจุดเสี่ยงต่าง ๆ ทำให้มีความปลอดภัยสูงและอายุการใช้งานยาวนาน

นับว่าเป็นผลิตภัณฑ์ นวัตกรรมไทยที่เป็นยานพาหนะสมัยใหม่โดยนำเรื่องความเป็นมาตรฐานสากล และความปลอดภัยมาเป็นหนึ่งพร้อมเป็นผู้นำด้านการพัฒนาคมนาคม และคุณภาพการท่องเที่ยว

นอกจากนี้ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลง (“MOU”) เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2563 ร่วมกับ 1.กรมเจ้าท่า 2.สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) และ 3. บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด โดยมีกำหนดระยะเวลาความร่วมมือ 3 ปี จนถึง มิถุนายน 2566 ในการร่วมมือด้านการพัฒนาการออกแบบ การผลิต และมาตรฐานสำหรับเรือไฟฟ้า ระบบอัดประจุ แบตเตอรี่และชิ้นส่วนที่เกี่ยวข้อง ที่มีคุณภาพและปลอดภัย โดยการร่วมมือเป็นในครั้งนี้ จะเป็นการพัฒนามาตรฐานและก่อให้เกิดข้อเสนอเชิงนโยบายเกี่ยวกับเรือไฟฟ้า รวมถึงข้อกำหนดหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในการจดทะเบียนใช้เรือไฟฟ้าที่มีความปลอดภัยในประเทศ ซึ่งจะผลักดันให้เกิดการผลิตเรือไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องขึ้นภายในประเทศเพื่อให้สามารถนำไปใช้งานในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและการใช้งานเชิงพาณิชย์ต่อไปได้ และส่งเสริมการเติบโตของอุตสาหกรรมการส่งออกเรือไฟฟ้าของประเทศไทยอย่างยั่งยืน

2. **รถโดยสารขนาดเล็ก** – สกูลูซี อิน โนเวชั่น มีมินิบัสนวัตกรรมใหม่ Aluminum Bus ภายใต้แบรนด์ “สกูลูซีบีต” (Sakun C) ซึ่งรถมินิบัสอะลูมิเนียมสัญชาติไทย หนึ่งเดียวในประเทศที่ใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ในการผลิตตัวถังแบบปั๊มรูปทั้งคันตามมาตรฐานการผลิตของอุตสาหกรรมยานยนต์ที่ทันสมัย เพื่อลดรอยต่อเพิ่มความปลอดภัยให้กับ



ผู้โดยสาร โดยรายละเอียดของ Light Weight Aluminum Bus ซึ่งจะมาทดแทนรถตู้ผลิตด้วยโครงสร้างตัวถังอะลูมิเนียมน้ำหนักเบาทำให้ประหยัดน้ำมัน ทั้งแข็งแรง ทนทาน มีความปลอดภัยสูง ไม่เป็นสนิม และไม่ผุ โดยหลังการไรร้อยต่อ น้ำไม่รั่วซึม พื้นห้องผู้โดยสารจะเป็นชนิดไม่ลามไฟ และด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่ในการผลิตตัวถังแบบปั๊มขึ้นรูปทั้งคัน รวมถึงใช้หุ่นยนต์เชื่อมประกอบแบบสากล และควบคุมการผลิตโดยผู้เชี่ยวชาญด้วยเทคโนโลยีขั้นสูง ที่มีประสบการณ์ยาวนาน ทำให้เชื่อมั่นในเรื่องของมาตรฐานและคุณภาพ

สำหรับรถโดยสารขนาดเล็กเครื่องยนต์ดีเซล 19+1 ที่นั่ง ตามมาตรฐาน ม.2 จ. กรมขนส่งทางบก โครงสร้างและตัวถังอะลูมิเนียมน้ำหนักเบา < 3,200 Kg. จะไม่เป็นสนิม อายุการใช้งานยาวนาน และใช้ได้ทุกพื้นที่ใกล้ทะเล ช่วงล่างระบบเบรก ตัวถังถูกออกแบบให้เหมาะสมและปลอดภัยที่สุดสำหรับการโดยสารพร้อมระบบ GPS / กล้องด้านในนอก / ระบบตรวจจับ รถ-รถและ พฤติกรรมผู้ขับขี่

ทั้งนี้เตรียมจะพัฒนาเพิ่มทั้งรถบัสดีเซล รถบัสอีวี (โดยใช้ E-Body, E-Platform) ที่จะช่วยให้ผู้ประกอบการไทยที่ต้องการพัฒนารถไฟฟ้า สามารถนำไปใช้พัฒนาและต่อยอดได้รวดเร็วยิ่งขึ้น พร้อมนี้ได้ร่วมกับ สวทช. พัฒนายานยนต์สมัยใหม่ เพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจไทยและการพัฒนาองค์ความรู้ที่ยั่งยืน

นอกจากนี้ยังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้ผลิตตัวถังรถโดยสารตามรุ่นที่ได้ตกลงกันแต่เพียงผู้เดียวเพื่อจำหน่ายเป็นรถโดยสารขนาดเล็กให้แก่ลูกค้าในประเทศที่มีความสนใจสั่งซื้อ โดยได้ลงนามทำสัญญาความร่วมมือผลิตและจำหน่ายรถโดยสารขนาดเล็กไม่เกิน 20 ที่นั่ง กับ บริษัท ฮีโนมอเตอร์สเซลส์ (ประเทศไทย) ไปเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2561 ทั้งนี้รถยนต์เพื่อการพาณิชย์ ของ ฮีโน ดังกล่าวนั้น มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนและพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทยทุกภาคส่วนมาเป็นระยะเวลายาวนานกว่า 56 ปี

และยังได้ร่วมกันกับ บริษัท ปตท จำกัด (มหาชน) ในการพัฒนาธุรกิจเกี่ยวกับอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า โดยได้ลงนามบันทึกความเข้าใจในการพัฒนาธุรกิจเกี่ยวกับอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า เช่น รถเพื่อการพาณิชย์, รถไฟ, รถเพื่อการเกษตร และร่วมกันศึกษาโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไฟฟ้า, โรงงานประกอบยานยนต์ไฟฟ้า และโรงงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น โรงงานประกอบแบตเตอรี่ เป็นต้น โดยได้ลงนามไปเมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2562 โดยมีกำหนดระยะเวลา 3 ปี จนถึง มิถุนายน 2565.

ภาพเรืออะลูมิเนียม และ รถโดยสารขนาดเล็ก



4



วิสัยทัศน์ “บริษัท สกุนซี อินโนเวชั่น จำกัด”

“เราจะสร้างผลิตภัณฑ์นวัตกรรมไทยที่เป็นยานพาหนะสมัยใหม่ โดยนำเรื่องความเป็นมาตรฐานสากลและความปลอดภัยมาเป็นหนึ่งพร้อมเป็นผู้นำด้านการพัฒนานวัตกรรม (การขนส่งมวลชน) และคุณภาพการท่องเที่ยว ”

พันธกิจ “บริษัท สกุนซี อินโนเวชั่น จำกัด”

- พัฒนาผลิตภัณฑ์ไทย และนวัตกรรมไทยโดยใช้ Technology ที่ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา
- ผลิตภัณฑ์ที่มีมาตรฐานและความปลอดภัยสูงสุดในราคาที่เหมาะสม
- ส่งเสริม, วินัย, พัฒนา, ถ่ายทอด Technology และวิศวกรรมขั้นสูง เพื่อการพัฒนาองค์กร และผู้ประกอบการไทย

Milestone

ก้าวสำคัญของบริษัทสกุนซี อินโนเวชั่น จำกัด 2019-2023

“Sakun C Innovation จะสร้างผลิตภัณฑ์นวัตกรรมไทยที่เป็นยานพาหนะสมัยใหม่ โดยนำเรื่องความเป็นมาตรฐานสากลและความปลอดภัยมาเป็นหนึ่งพร้อมเป็นผู้นำด้านการพัฒนานวัตกรรมและคุณภาพการท่องเที่ยว”





นโยบายภาครัฐ

มติคณะกรรมการความปลอดภัยทางบกกลาง บังคับเปลี่ยน เริ่ม 1 ตุลาคม 2560



หมวด 2
กรุงเทพฯ-ต่างจังหวัด
300 กิโลเมตร

หมวดที่ 3.1
มีจุดแวะจอด
1 ต.ค. 2561

หมวดที่ 3.2
ไม่มีจุดจอด
1 ต.ค. 2562

หมวด 1
เขตพื้นที่กรุงเทพฯ-
ปริมณฑล
1 ต.ค. 2562

หมวด 4
วิ่งจังหวัดเข้าไปยัง
อำเภอต่าง ๆ
1 ต.ค. 2562

นโยบายยกระดับมาตรฐานรถโดยสารสาธารณะของกรมการขนส่งทางบก เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพความปลอดภัยในการเดินทาง โดยกำหนดมาตรการรถโดยสารขนาดเล็กจำนวนที่นั่งไม่เกิน 20 ที่นั่ง ต้องมีระบบเบรกแบบเอบีเอส หรือระบบห้ามล้อแบบอื่นที่มีมาตรฐานเท่ากันหรือสูงกว่า พร้อมติดตั้ง GPS Tracking และอุปกรณ์แสดงผลความเร็วนำมาใช้ทดแทนรถตู้โดยสาร

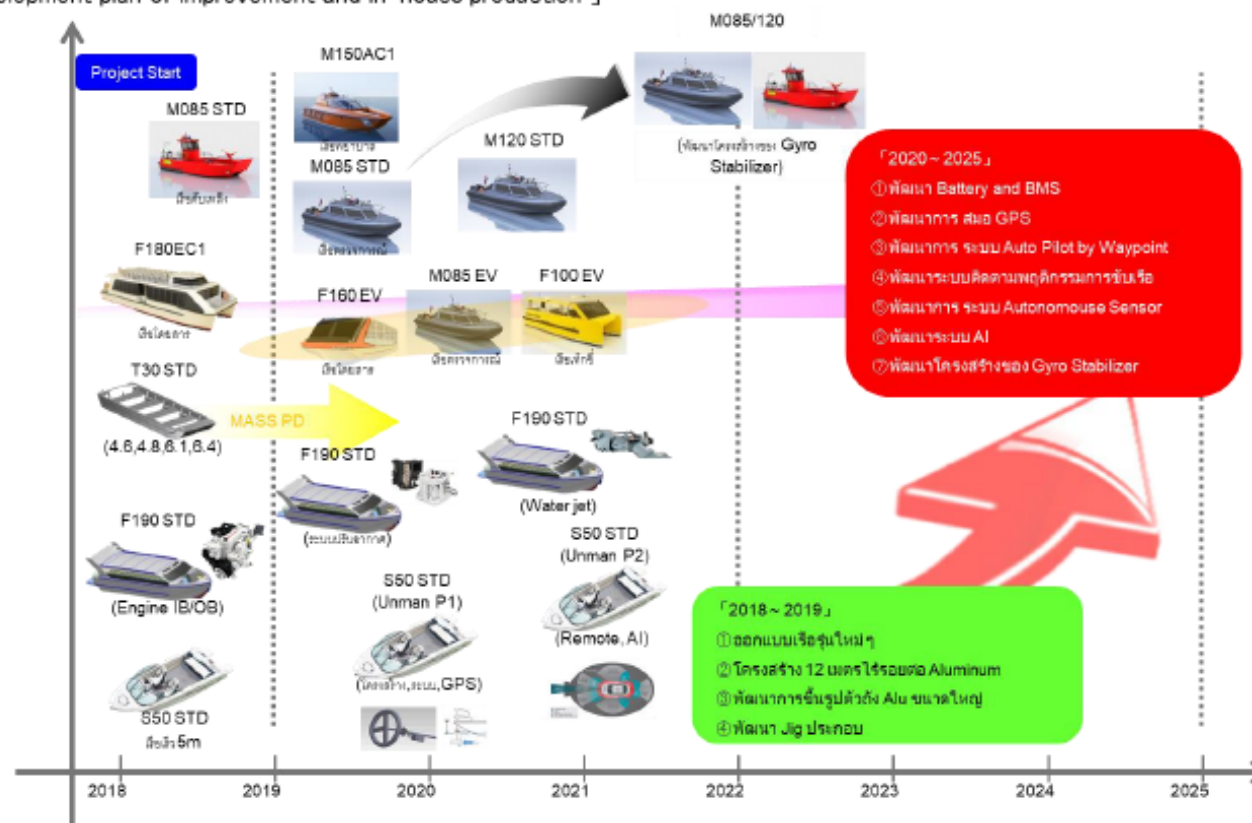
ที่มา : https://www.dlt.go.th/th/public-news/view.php?_did=1827



Research & Development

Research & Development: Modern vehicles Road Map

「 Boat Outline development plan of improvement and in-house production 」

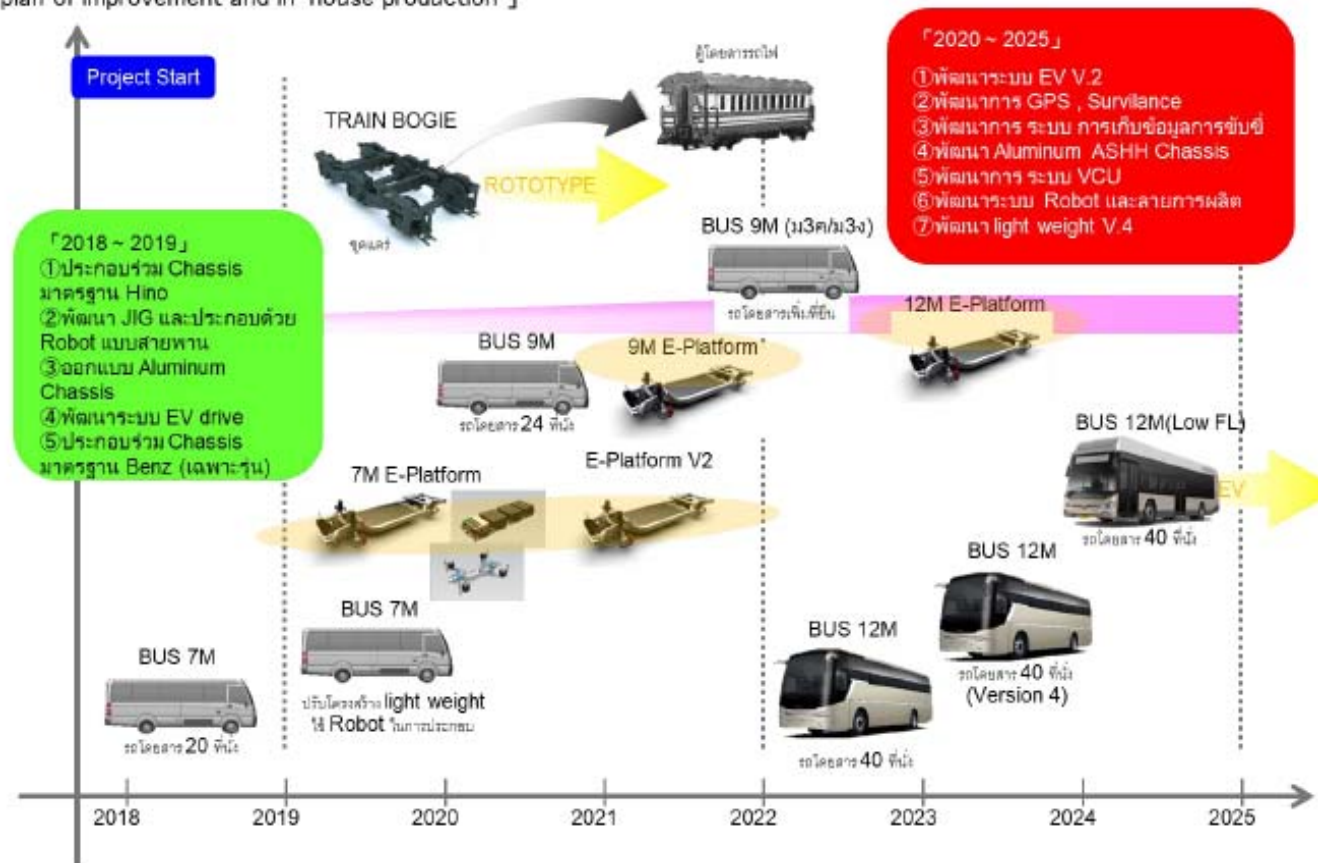




Research & Development

Modern vehicles Road Map

「 Bus development plan of improvement and in-house production 」





มินิบัสตูมเนียมคันแรกของไทย



“สกุลฐีชี ชีบัส” รถมินิบัสตัวถัง Super structure เข้าเดียวในประเทศไทย ภายในงาน Bus & Truck 2019
เมื่อกลางเดือนพฤศจิกายนที่ผ่านมา



งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทสกลักษ์ มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ โดยแบ่งเป็นรถโดยสาร จำนวน 231 คัน มูลค่ารวมทั้งสิ้น 461.46 ล้านบาท และเรือโดยสาร จำนวน 1 ลำ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลักษณะผลิตภัณฑ์	กลุ่มลูกค้า	สถานะ	จำนวน	วันที่คาดว่าจะส่งมอบ
รถโดยสาร	บริษัทเอกชน	ได้รับใบจองและเงินมัดจำ	5 คัน	เดือนกันยายน 2563
รถโดยสาร	บริษัทเอกชน	ได้รับใบจองและเงินมัดจำ	10 คัน	เดือนตุลาคม 2563
รถโดยสาร	บุคคลธรรมดา และบริษัทเอกชน	ได้รับใบจองและเงินมัดจำ	10 คัน	เดือนพฤศจิกายน 2563
รถโดยสาร	บริษัทเอกชนและ ตัวแทนจำหน่าย (บุคคลธรรมดา)	ได้รับใบจองและเงินมัดจำ	126 คัน	เดือนธันวาคม 2563
รถโดยสาร	ตัวแทนจำหน่าย (บุคคลธรรมดา)	ได้รับใบจองและเงินมัดจำ	25 คัน	เดือนมกราคม 2564
รถโดยสาร	บริษัทเอกชนและ ตัวแทนจำหน่าย (บุคคลธรรมดา)	ได้รับใบจองและเงินมัดจำ	55 คัน	เดือนกุมภาพันธ์ 2564
เรือโดยสาร	บริษัทเอกชน	ได้รับใบจองและมีการ ชำระค่างวดสินค้าแล้ว จำนวน 2 งวด	1 ลำ	มีการสาธิตเรือต้นแบบให้กับทาง กรมเจ้าท่าในวันที่ 5 สิงหาคม 2563 และคาดว่าจะส่งมอบเรือได้ใน ไตรมาสที่ 3 ปี 2563

*ทั้งนี้เงินมัดจำของรถโดยสารขนาดเล็กจะอยู่ที่คันละ 5,000 – 10,000 บาท ขึ้นอยู่กับรุ่นของรถโดยสาร



3. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

3.1 ปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจอุตสาหกรรมฟอกหนัง

3.1.1 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบและความผันผวนราคาวัตถุดิบ

เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นผลิตภัณฑ์ที่จำเป็นต้องใช้วัตถุดิบจากธรรมชาติ ได้แก่ หนังโค มาผ่านกระบวนการผลิตต่างๆ เพื่อให้ออกมาเป็นสินค้าสำเร็จรูป และสินค้าสำเร็จรูป ดังนั้นบริษัทจึงอาจประสบปัญหาในเรื่องการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตได้ ซึ่งปัญหาในประเด็นนี้ ทางบริษัทก็ได้ตระหนักและมีการกำหนดนโยบาย และมาตรการในการป้องกันเอาไว้เพื่อป้องกันปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ โดยการกระจายแหล่งของวัตถุดิบให้มีความหลากหลายและกระจายไปตามภูมิภาคต่างๆ เช่น เอเชีย ยุโรป ออสเตรเลีย อเมริกา และอเมริกาใต้ พร้อมทั้งมีการสืบเสาะหาแหล่งวัตถุดิบใหม่ๆ เพิ่มขึ้นอยู่เสมอ พร้อมทั้งยังมีการทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าในเรื่องของปริมาณ คุณภาพของวัตถุดิบที่บริษัทต้องการ ทำให้บริษัทสามารถป้องกันปัญหาในเรื่องของวัตถุดิบได้ และในอดีตที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยประสบปัญหาเรื่องของการขาดแคลนวัตถุดิบมาก่อน

ในเรื่องความผันผวนของราคาวัตถุดิบในอดีตที่ผ่านมา ราคาวัตถุดิบมีความผันผวนไม่มากนัก ยกเว้นในช่วงที่เกิดวิกฤตการณ์ เช่น วิกฤตบราซิลส่งผลต่อปริมาณวัตถุดิบอย่างมากหรืออาจมีการเปลี่ยนแปลงตามฤดูกาล เช่น ในช่วงหน้าฝน ราคาวัตถุดิบจะมีการปรับตัวสูงขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว บริษัทได้วางมาตรการป้องกันเอาไว้โดยการสั่งซื้อวัตถุดิบมาเก็บไว้ในช่วงต้นปีแทน นอกจากนี้หากในปีใดที่ราคาวัตถุดิบมีการปรับตัวสูงขึ้นมาก บริษัทสามารถที่จะเจรจากับลูกค้าเพื่อทำการปรับราคาสินค้าได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับการเจรจาระหว่างบริษัทกับลูกค้า อย่างไรก็ตามในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่ประสบปัญหาเรื่องต้นทุนวัตถุดิบมีการปรับตัวสูงขึ้นมากนัก เนื่องจากมาตรการในการสำรองวัตถุดิบ ทำให้ไม่มีการเจรจาเพื่อปรับราคาสินค้ากับลูกค้า

3.1.2 ความเสี่ยงจากการสูญเสียลูกค้ารายใหญ่ในประเทศและเอเชีย

เนื่องจากโครงสร้างรายได้ในปัจจุบันส่วนใหญ่ของบริษัทมากกว่าร้อยละ 50 มาจากธุรกิจผลิตภัณฑ์เบาะหนังสำหรับรถยนต์ ซึ่งลูกค้าที่สำคัญของธุรกิจส่วนนี้จะได้แก่ บริษัทผู้ผลิตเบาะหนังรถยนต์ให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ และบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ชั้นนำของอเมริกาและญี่ปุ่น ได้แก่ Honda Toyota และ Isuzu ทำให้รายได้ในอนาคตของบริษัทอาจประสบปัญหาได้ หากในอนาคตบริษัทสูญเสียลูกค้ารายสำคัญของธุรกิจเบาะหนังรถยนต์ไป ซึ่งปัญหาในส่วนนี้บริษัทได้มีการวางแผนทางในการป้องกันเอาไว้ไม่ว่าจะเป็นการพยายามกระจายแหล่งรายได้ไปยังบริษัทผู้ผลิตรถยนต์อื่นๆ เพิ่มขึ้น การรักษาคุณภาพสินค้าของบริษัทให้มีคุณภาพที่ดีและสม่ำเสมอ การรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้บริหารระดับสูง และทีมงานของบริษัทต่างๆ ส่งผลให้ระดับความสำคัญและความสัมพันธ์ของบริษัทกับลูกค้ามีเพิ่มมากขึ้นเป็นลำดับ ซึ่งโอกาสที่บริษัทจะสูญเสียลูกค้าเหล่านี้ไปมีความเป็นไปได้ยาก

3.1.3 ความเสี่ยงจากการที่มีสินค้าทดแทนสินค้าของบริษัท

เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นสินค้าที่มีสินค้าทดแทนที่ใกล้เคียง ซึ่งในอนาคตพฤติกรรมของผู้บริโภคอาจมีการเปลี่ยนแปลง โดยหันไปนิยมสินค้าทดแทนอื่นๆ ที่ได้รับการพัฒนาทางเทคโนโลยีให้มีคุณสมบัติเทียบเท่าหนังแท้ เช่น หนังเทียม หรือสินค้าอื่นอาจทำให้บริษัทได้รับผลกระทบด้านรายได้ แต่บริษัทเชื่อว่าในอนาคตอันใกล้นี้ยังไม่มีสินค้าที่สามารถทดแทนหนังแท้ได้ ประกอบกับปัจจุบันบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ชั้นนำต่างๆ ได้หันมาให้ความสนใจเรื่องสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ทำให้โอกาสที่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์จะหันมาใช้หนังเทียมแทนหนังสัตว์แท้เป็นไปได้น้อยมาก



3.1.4 ความเสี่ยงในเรื่องนวัตกรรมในการผลิตสินค้า

สำหรับสาขาของเล่นสัตว์เลี้ยง มีช่องทางน้อยในการพัฒนาร่วมกับเทคโนโลยีสมัยใหม่เพราะสภาพของวัตถุดิบมีแบบจำกัด อย่างไรก็ตามบริษัทได้ดำเนินการพัฒนาวัตถุดิบที่มีอยู่เพื่อให้สินค้ามีรูปแบบและขนาดหลากหลายเพิ่มขึ้น รวมถึงสรรหาวัตถุดิบอื่นผสมร่วมกับวัตถุดิบเดิมเพื่อให้สินค้ามีความแตกต่างและเป็นที่น่าสนใจต่อลูกค้า

3.1.5 ความเสี่ยงในเชิงปริมาณเกี่ยวกับมูลค่าของการด้อยค่าของสินค้าคงเหลือและเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

3.1.5.1 ความเสี่ยงในเชิงปริมาณเกี่ยวกับมูลค่าของการด้อยค่าของสินค้าคงเหลือ

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงด้านสินค้าคงคลังคือ ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการเสื่อมสภาพของวัตถุดิบและสินค้าในช่วงที่เก็บรักษาในคลังสินค้าของบริษัท บริษัทจึงนำวัตถุดิบที่เข้ามาแปรสภาพเป็นสินค้าสำเร็จรูปเพื่อสามารถจัดเก็บสินค้าไว้ได้นานขึ้น นอกจากนี้บริษัทเอาใจใส่เป็นพิเศษในการเก็บรักษาสินค้าให้อยู่ในสภาพดี โดยใช้หลักการและวิธีการบริหารสินค้าคงคลังต่างๆ กันไป อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ทำการตั้งสมมติฐานเพื่อคำนวณค่าเพื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพ โดยทำการตรวจนับสินค้าคงเหลือประจำไตรมาสและประจำปีพร้อมทั้งจัดทำรายงานเพื่อระบุสินค้าที่เคลื่อนไหวช้าและล้าสมัย วิเคราะห์ปริมาณสินค้าที่คงเหลือและการเคลื่อนไหวของสินค้าเพื่อระบุสินค้าที่ค้างนานหรือสินค้าที่ไม่มีการเคลื่อนไหว วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิที่บริษัทได้รับจากการขายสินค้าภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าคงเหลือเพื่อประกอบการตั้งค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทมีสินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาไถ่จะต่ำกว่า จำนวน 427.78 ล้านบาทในงบแสดงฐานะการเงินรวมและจำนวน 418.97 ล้านบาทในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทมีสินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาไถ่จะต่ำกว่า จำนวน 432.74 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและจำนวน 418.21 ล้านบาทในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท โดยบริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือจำนวน 4.25 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 0.87 ของสินค้าคงเหลือทั้งหมด) ในต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

3.1.5.2 ความเสี่ยงในเชิงปริมาณเกี่ยวกับมูลค่าของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

สำหรับการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เนื่องจากการพิจารณาเกี่ยวกับการด้อยค่าของเงินลงทุนขึ้นอยู่กับดุลพินิจและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในการประมาณค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนั้นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ การแสดงมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทั้งนี้นโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุน การด้อยค่าและรายละเอียดสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบหลักฐานประกอบการพิจารณาของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในการประมาณค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแล้ว

บริษัทได้มีการตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ได้แก่ บริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด ในปี พ.ศ. 2561 เนื่องจากบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด ประสบภาวะขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงพิจารณาบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าวในอัตราร้อยละ 25 ของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ของ CNHK โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงราคาทุนในงบการเงินเฉพาะจำนวน 6.31 ล้านบาท (สุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า จำนวน 24.77 ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 0.20 ของสินทรัพย์รวม และ



เมื่อวันที่ 13 เมษายน พ.ศ. 2563 ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้เสร็จสิ้นการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 แล้ว โดยงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วดังกล่าวไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากงบการเงินที่จัดทำโดยผู้บริหาร บริษัทฯ จึงไม่ได้ปรับปรุงส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนและผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทฯ ที่เคยรับรู้ไว้ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้เสร็จสิ้นการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 แล้ว โดยงบการเงินที่สอบทานแล้วดังกล่าวไม่แตกต่างจากงบการเงินที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารอย่างมีสาระสำคัญ

การตั้งค่างานเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทฯ ได้มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยบริษัทย่อยทางตรงแสดงมูลค่าเงินลงทุนวิธีราคาทุนสุทธิในงบการเงินเฉพาะจำนวน 576.12 ล้านบาท และ 577.12 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 โดยเงินลงทุนบริษัทย่อยทางตรงสุทธิจากการตั้งค่างานเงินลงทุนจำนวน 3.90 ล้านบาทจากบริษัทย่อยทางตรงคือ บริษัท พลาทาร์พ จำกัด เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวประสบภาวะขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 152.76 ล้านบาทตั้งแต่ปี 2540 ซึ่งส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ จนต่อมาเมื่อกลางปี 2550 บริษัท พลาทาร์พ จำกัด ได้เปลี่ยนนโยบายทางธุรกิจ เป็นการให้เช่าพื้นที่แทน และมีผลประกอบที่เป็นกำไรสุทธิเรื่อยมาตั้งแต่ปี 2557 ทำให้บริษัทมีการโอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท พลาทาร์พ จำกัด เรื่อยมา จนในปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทมีค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท พลาทาร์พ จำกัด เหลืออยู่เป็นจำนวน 23.90 ล้านบาท และ 3.90 ล้านบาท ตามลำดับ ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทจึงมีการโอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท พลาทาร์พ จำกัด จำนวน 20.00 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เนื่องจากบริษัท พลาทาร์พ จำกัด มีรายได้และกำไรสุทธิเท่ากับ 34.37 ล้านบาท และ 6.74 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2561 ที่มีค่าเท่ากับ 33.07 ล้านบาท และ 5.80 ล้านบาท ตามลำดับ จึงส่งผลให้มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (Net Realisable Value : NRV) ของเงินลงทุนในบริษัท พลาทาร์พ จำกัด เพิ่มขึ้น บริษัทฯ จึงได้พิจารณาตั้งสำรองเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวลดลง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม ซึ่งบริษัทฯ ลงทุนผ่าน บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด (CWVG) ซึ่งประกอบธุรกิจหลักทางด้านการลงทุนในกลุ่มพลังงาน โดยเงินลงทุนดังกล่าวแสดงมูลค่าเงินลงทุนวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะจำนวน 449.34 ล้านบาทและ 449.34 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2563 โดย CWVG ได้มีการบันทึกการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมบางบริษัทซึ่งได้แก่ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด บริษัท กรีน พาวเวอร์ 1 จำกัด และ บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด ซึ่งมีมูลค่าเงินลงทุนราคาทุนรวมจำนวน 20.54 ล้านบาท และบริษัทตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 19.62 ล้านบาท ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวมีการหยุดดำเนินการ หรือโครงการที่จะดำเนินการล่าช้าออกไป ส่งผลให้มีการด้อยค่าเงินลงทุนเกิดขึ้น

นอกจากนี้บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อยทางตรงเพิ่มอีก 1 บริษัทตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ได้มีมติอนุมัติแผนการปรับโครงสร้างกิจการโดยการโอนกิจการบางส่วนให้แก่บริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อว่า บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด เมื่อวันที่ 9 มกราคม พ.ศ. 2563 โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท และบริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วน 100%

3.1.6 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการค้าขายนำเข้าและส่งออกสินค้าที่อาจเกิดขึ้นเป็นสกุลเงินต่างประเทศ ซึ่งโดยหลักเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และสกุลเงินยูโร โดยในปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 5.59 ล้านบาทและ 17.91 ล้านบาท สำหรับไตรมาสที่ 1 ปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 11.96 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ในส่วนของผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับกลุ่มบริษัทยังอยู่ในเกณฑ์ต่ำ เนื่องจากบริษัทฯ มีขายไปต่างประเทศเพียงร้อยละ 5 ของรายได้รวมทั้งหมด อย่างไรก็ตาม ในส่วนของการนำเข้าวัตถุดิบนั้น กลุ่มบริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบบางส่วนจากต่างประเทศเช่นกัน ส่งผลให้มีการบันทึกขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเมื่อเงินบาทอ่อนค่า

3.1.7 ความเสี่ยงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ เช่น ระบบห่วงโซ่อุปทาน การใช้จ่ายของผู้บริโภค การจำกัดหรือหยุดชะงักการผลิต การดำเนินงานที่ล่าช้าขึ้น เป็นต้น ความไม่แน่นอนจะจบลงเมื่อการปิดประเทศของหลาย ๆ ประเทศสิ้นสุดลงและเมื่อธุรกิจต่าง ๆ กลับสู่สภาวะปกติ ยิ่งไปกว่านั้นการชะลอในอุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลกได้ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอันเนื่องมาจากการลดลงของอุปสงค์ของเบาะรถยนต์ รวมถึงธุรกิจเรือและรถโดยสารขนาดเล็กที่ผลิตด้วยอลูมิเนียม

เนื่องจากโครงสร้างรายได้ในปัจจุบันส่วนใหญ่ของบริษัทมากกว่าร้อยละ 50 มาจากธุรกิจผลิตภัณฑ์เบาะนั่งสำหรับรถยนต์ ซึ่งลูกค้าที่สำคัญของธุรกิจส่วนนี้จะได้แก่ บริษัทผู้ผลิตเบาะนั่งรถยนต์ให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ และบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ชั้นนำของอเมริกาและญี่ปุ่น ได้แก่ Honda Toyota และ Isuzu ทำให้รายได้ในอนาคตของบริษัทอาจประสบปัญหาได้ หากกลุ่มลูกค้าดังกล่าวเกิดการหยุดการผลิตชั่วคราว อันเนื่องมาจากภัยธรรมชาติและโรคระบาด อาทิ โรค Covid-19 เป็นต้น ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อให้บริษัทเหล่านั้นจะระงับการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทเป็นการชั่วคราวจนกว่าจะกลับมาดำเนินการผลิตอีกครั้ง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อให้บริษัทสูญเสียรายได้ในช่วงเวลาดังกล่าวนั้น ทั้งนี้ บริษัทต้องทบทวนปรับแผนในการบริหารจัดการเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลงอย่างกะทันหัน เช่น การบริหารบุคลากรและเวลาในการปฏิบัติงาน, การบริหารค่าใช้จ่ายในการขายการบริหาร ต้นทุนการผลิต ฯลฯ

ในส่วนของบริษัทเรือและรถโดยสารขนาดเล็กที่ผลิตด้วยอลูมิเนียม การชะลอตัวของเศรษฐกิจจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 นั้น ส่งผลให้ลูกค้าหลายรายยกเลิกคำสั่งซื้อสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ โดยเฉพาะในส่วนของบริษัทเรือและรถโดยสารขนาดเล็ก ซึ่งมีการยกเลิกคำสั่งซื้อประมาณร้อยละ 15 ของยอดคำสั่งซื้อเดิม คิดเป็นมูลค่ารวมราว 70 ล้านบาท ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มียอดคงเหลือรถโดยสารขนาดเล็กที่รอส่งมอบลดลง อย่างไรก็ตาม ในทางกลับกันสถานการณ์ดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจกลุ่มพลังงาน ซึ่งมีลูกค้าที่มั่นคง ส่งผลให้กลุ่มธุรกิจนี้มีรายได้และกระแสเงินสดที่ค่อนข้างคงที่ที่ไม่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าว

จากสาเหตุจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 นอกจากจะส่งผลกระทบต่อภาคการผลิตในอุตสาหกรรมรถยนต์ในภาพรวมซึ่งรวมถึงบริษัทฯ ด้วย ยังส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศ ที่มีต่อตลาดเงินตลาดทุน ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาแหล่งเงินทุนได้ตามแผนที่วางไว้แต่แรก ทั้งจากแหล่งเงินจากสถาบันการเงินและการออกเสนอขายหุ้นกู้ชุดใหม่ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นต้องเลื่อนกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ชื่อ “หุ้นกู้บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2561 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2564 ซึ่งบริษัทมีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน” (“CWT205A”) จากเดิมคือวันที่ 23 พฤษภาคม 2563 ไปอีก 1 ปี เป็นวันที่ 23 พฤษภาคม 2564 โดยบริษัทฯ มีการชำระคืนเงินต้นบางส่วนคิดเป็นร้อยละ 30 ของยอดหุ้นกู้ที่ค้าง คิดเป็นจำนวนเงิน



ทั้งสิ้น 101.13 ล้านบาท พร้อมกับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยจากร้อยละ 5.75 ต่อปี เป็นร้อยละ 6.75 ต่อปี เพื่อตอบแทนผู้ถือหุ้นผู้ที่ทำให้การสนับสนุนบริษัทฯ

นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2563 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติให้ยกเลิกมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 11/2563 ซึ่งมีมติอนุมัติการจ่ายปันผลระหว่างกาล และยกเลิกกำหนดจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล วันที่ 28 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 เนื่องจากเห็นว่าบริษัทมีความจำเป็นต้องปรับแผนการเงินให้รัดกุมและรอบคอบที่สุดและสำรองเงินสดไว้เพื่อช่วยสร้างสภาพคล่องในระยะสั้นเพิ่มเติมให้กับบริษัท อีกทั้งบริษัทจำเป็นต้องสำรองเงินไว้สำหรับชำระหนี้เงินกู้ที่ใกล้จะครบกำหนดชำระในอนาคต

3.1.8 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีสภาพคล่องต่ำ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้

เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2563 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด ได้รับหนังสือแจ้งการได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ดำเนินการโครงการบริหารจัดการและการกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนลงทุนโดยเอกชน เทศบาลนครสวรรค์ ซึ่งอยู่ระหว่างเสนอผู้มีอำนาจอนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง และคาดว่าจะเข้าทำสัญญาโครงการบริหารจัดการและการกำจัดขยะมูลฝอยชุมชน ภายในเดือนมิถุนายน 2563 ซึ่งรายการดังกล่าวจำเป็นต้องพึ่งพาการใช้เงินทุนจากบริษัท

ต่อมา เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทครั้งที่ 6/2563 ได้มีมติ 1) อนุมัติให้ CWTG เข้าลงทุนเพิ่มเติมใน BSF3 โดยซื้อหุ้นเพิ่มจากบริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม จำกัด (ซึ่งมีหุ้นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)) จำนวน 132,000 หุ้น ในราคา 13,200,000 บาท ซึ่งจะส่งผลให้ CWTG จะถือหุ้นใน BSF3 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 โดย CWTG ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นและดำเนินการรับโอนหุ้นจากบริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม จำกัด เรียบร้อยแล้วในเดือนเมษายน 2563 โดย CWTG จะต้องดำเนินการชำระค่าหุ้นภายใน 1 ปี ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายหุ้นระหว่าง CWTG กับบริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม จำกัด และ 2) อนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนเพิ่มเติมใน SKC เนื่องจาก SKC มีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียน และสำหรับชำระค่าแม่พิมพ์รีดบัส ทาง SKC จึงได้มีมติเรียกเพิ่มทุนจาก 200 ล้านบาท เป็น 400 ล้านบาท สำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ส่งผลให้บริษัทจะต้องเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวของ SKC เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิม ซึ่งคิดเป็นจำนวน 1,000,200 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 100,200,000 บาท โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อหุ้นเพิ่มทุนและดำเนินการเพิ่มทุนเรียบร้อยแล้วในเดือนเมษายน 2563

ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวมทั้งสิ้น 1,543.83 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นหนี้สินระยะยาวจำนวน 551.08 ล้านบาท และหนี้สินระยะสั้นจำนวน 992.75 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นหุ้นกู้ CWT205A ที่กำลังจะครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนพฤษภาคม 2563 เป็นจำนวน 337.10 ล้านบาท และหุ้นกู้ CWT209A ที่กำลังจะครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนกันยายน 2563 เป็นจำนวน 294.30 ล้านบาท รวมมูลค่าหุ้นกู้ทั้งสิ้นจำนวน 631.40 ล้านบาท และเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวนทั้งสิ้น 311.20 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ส่งผลต่อแผนการเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทฯ บริษัทฯจึงมีความจำเป็นที่จะต้องเลื่อนกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ CWT205A จากเดิมคือวันที่ 23 พฤษภาคม 2563 ไปอีก 1 ปี เป็นวันที่ 23 พฤษภาคม 2564 โดยบริษัทฯ มีการชำระคืนเงินต้นบางส่วนคิดเป็นร้อยละ 30 ของยอดหุ้นกู้ที่คงค้าง คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 101.13 ล้านบาท นอกจากนี้จะมี “หุ้นกู้บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564” ที่กำลังจะครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนพฤศจิกายน 2564 บริษัทฯ มีแผนจะจัดสรรเงินทุนหมุนเวียนบางส่วน และจัดหา



วงเงินกู้ใหม่เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ดังกล่าว ซึ่งหากบริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผน อาจส่งผลกระทบต่อแผนการชำระคืนหุ้นกู้ดังกล่าว และบริษัทก็อาจมีความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้ได้

ในขณะที่ ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดอยู่จำนวน 57.66 ล้านบาท และมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 0.67 เท่า และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.32 เท่า รวมถึงมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (Net Debt to EBITDA Ratio) มากถึง 4.53 เท่า

ข้อมูล	หน่วย	2561	2562	2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.18	0.67	0.67
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.49	0.31	0.32
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (Net Debt to EBITDA Ratio)	เท่า	6.59	5.01	4.53
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนด ภายใน 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด	เท่า	0.28	0.63	0.64

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 168,027,501 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 630,103,128 เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 798,130,629 บาท เพื่อบริหารการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) โดยเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) จำนวนไม่เกิน 105,017,188 หุ้น และเพื่อบริหารการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 5 (CWT-W5) จำนวนไม่เกิน 63,010,313 หุ้น โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวจะถูกจัดสรรในอัตราส่วน 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเท่ากับ 3.50 บาทต่อหุ้น โดยการเพิ่มทุนดังกล่าว จะส่งผลให้บริษัทมีกระแสเงินสดเข้ามาช่วยเพิ่มสภาพคล่องให้กับธุรกิจ และส่งผลให้กลุ่มบริษัท มีโครงสร้างฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งขึ้น

3.2 ปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจพลังงานทดแทนโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล

3.2.1 ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก

บริษัทต้องประเมินการบริหารความเสี่ยงจากปัจจัยที่เกิดจากภายนอก โดยเฉพาะการดำเนินการธุรกิจภาคพลังงานและสาธารณูปโภคพื้นฐานเนื่องจากต้องใช้เงินลงทุนสูง โดยควรพิจารณาปัจจัยหลักๆ ได้แก่ สภาพเศรษฐกิจ สังคม การเมือง กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ สภาพอุตสาหกรรมการแข่งขัน สภาพแวดล้อมและบรรยากาศในการลงทุนที่สามารถเอื้อประโยชน์ต่อการลงทุนในธุรกิจ จากการวิเคราะห์และประเมินอุปสรรคจากปัจจัยภายนอกต่อการขยายการเจริญเติบโตและกำลังผลิตที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงในด้านกลยุทธ์ที่กระทบถึงภารกิจในการเพิ่มมูลค่ากิจการตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนี้

- แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ.2558-2579 (Power Development Plan: PDP 2015) มีการปรับสัดส่วนเชื้อเพลิงเพื่อความสมดุลและความมั่นคงของระบบพลังงาน จึงเป็นข้อจำกัดที่ทำให้บริษัทไม่สามารถขยายการเจริญเติบโตในการลงทุน โครงการผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่ในประเทศภายใน 10 ปี จากการปรับลดสัดส่วนสำหรับโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติจากร้อยละ 64 เหลือร้อยละ 50 ในขณะที่การสำรองไฟฟ้าในระบบยังคงอยู่ในระดับสูงคือไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 โอกาสที่มีคือการพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP & VSPP) ที่มีการปรับสัดส่วนเพิ่มขึ้น



- สถานะเศรษฐกิจโลก กำลังเผชิญความไม่แน่นอนและความเสี่ยงต่อการเจริญเติบโต เช่นความผันผวนของค่าเงิน ความอ่อนไหวด้านราคาน้ำมัน การไหลของเงินลงทุน และการค้าขายที่เบาบางลง
- ความผันผวนทางการเมือง ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงนโยบาย ความไม่ชัดเจนของกฎระเบียบและกฎหมายในการดำเนินธุรกิจ
- การแข่งขันที่มีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น จะเห็นได้จากการรุกของนักลงทุนจีนในภูมิภาคเอเชียที่มีข้อได้เปรียบทั้งด้านเทคนิคและแหล่งเงินทุน รวมถึงการมีนักลงทุนจากหลากหลายธุรกิจที่สนใจเข้ามาลงทุนในธุรกิจพลังงาน
- พัฒนาการของนวัตกรรมทางด้านเทคโนโลยี ที่มีผลกระทบต่อรูปแบบการประกอบธุรกิจด้านพลังงาน เช่น Electrical Vehicle, Energy Storage System

3.2.2 ความเสี่ยงจากความเพียงพอของปริมาณวัตถุดิบ

เนื่องจากเชื้อเพลิงชีวมวลถือเป็นปัจจัยที่สำคัญสำหรับการดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าชีวมวล หากโรงไฟฟ้าชีวมวลไม่สามารถจัดหาเชื้อเพลิงได้อย่างเพียงพอและต่อเนื่อง โรงไฟฟ้าก็จะไม่สามารถผลิตไฟฟ้าได้เต็มกำลังการผลิต ซึ่งจะกระทบต่อรายได้และผลตอบแทนของโครงการ ทั้งนี้ทางบริษัทมีการทำข้อตกลงนอกเหนือจากการซื้อวัตถุดิบที่มีอยู่แล้วนั้น บริษัทยังมีนโยบายที่จะเจรจาเพิ่มเติมกับผู้ขายเชื้อเพลิงชีวมวลรายอื่นๆ เพื่อให้มั่นใจว่ามีปริมาณวัตถุดิบเพียงพอต่อการผลิตไฟฟ้า และเพื่อลดการพึ่งพิงจากการซื้อวัตถุดิบจากผู้ขายเพียงเจ้าเดียว ปัจจุบัน มีผู้ขายรายอื่นที่สามารถส่งมอบสินค้า คือ เปลือกไม้ ในปริมาณ และ ราคา ตามที่บริษัทสั่งซื้อได้ นอกจากนี้ ยังมีการซื้อขานอ้อยจากโรงงานน้ำตาลในจังหวัดสระแก้วเข้ามาเป็นเชื้อเพลิงเสริม ซึ่งให้ค่าความร้อนเทียบกับควันทุ่น การใช้เชื้อเพลิงลดค่าลง และในปี 2563 จะมีการศึกษาเรื่องการนำใบอ้อยมาเป็นเชื้อเพลิงเสริม ซึ่งการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา บริษัทจัดหาเชื้อเพลิงได้ทั้งปริมาณ คุณภาพ และราคาเป็นไปตามแผนงาน และสามารถควบคุมต้นทุนการใช้เชื้อเพลิงต่อรายได้จากการขายไฟฟ้าเทียบกับปี 2561 มีประสิทธิภาพดีขึ้น

นอกจากนี้ ทางโครงการมีแหล่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ขายรายอื่นที่มีความสามารถในการจัดหาเชื้อเพลิงให้แก่โครงการซึ่งเพียงพอต่อความต้องการในปัจจุบัน ประกอบกับทางทีมงานได้ศึกษาเกี่ยวกับชนิดของวัตถุดิบที่จะใช้เป็นเชื้อเพลิงหลากหลายแบบเพื่อลดความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต รวมทั้งในปัจจุบันบริษัทมีสัญญาซื้อวัตถุดิบกับผู้จำหน่ายรายใหม่อีกหลายราย ส่งผลให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะมีแหล่งวัตถุดิบสำหรับการผลิตไฟฟ้าที่เพียงพอ และบริษัทมีมาตรการรองรับและเตรียมการเกี่ยวกับความเพียงพอของวัตถุดิบที่ใช้ในการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลดังนี้

- ร่วมมือกับพันธมิตรในจังหวัดสระแก้ว และจังหวัดใกล้เคียงสำหรับการจัดหาวัตถุดิบ ได้แก่ เปลือกไม้ยูคาลิปตัส และชิ้นไม้สับ และมีแผนที่จะเปิดรับซื้อเชื้อเพลิงในรัศมีไม่เกิน 100 กิโลเมตรรอบโรงไฟฟ้าในอนาคต
- ร่วมมือกับพันธมิตรในจังหวัดชลบุรี สำหรับการจัดหาวัตถุดิบ ได้แก่ ใบทะลายปาล์ม และไฟเบอร์ และบริษัทประเมินสถานการณ์ในอนาคต พบว่าปริมาณเชื้อเพลิงมีไม่เพียงพอ และแนวโน้มราคาสูงขึ้น บริษัทจะดำเนินการส่งเสริมเกษตรกรในจังหวัดสระแก้วเพื่อปลูกพืชพลังงานที่โตเร็ว ได้แก่ ไม้ยัคฆ์ และกระถินยักษ์ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทยังไม่พบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบดังกล่าว ประกอบกับราคาเชื้อเพลิงมีแนวโน้มถูกลง

นอกจากนี้ บริษัทยังได้วางแผนจัดเก็บ Stock เชื้อเพลิงล่วงหน้า ประมาณ 45 วัน หรือเป็นปริมาณราว 15,000 ตัน และมีสถานที่เก็บเชื้อเพลิงอยู่ภายในโครงการซึ่งจะมั่นใจได้ว่าโครงการจะมีเชื้อเพลิงเพียงพอสามารถขายไฟฟ้าได้ต่อเนื่องตลอดปี

3.2.3 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงชีวมวล

เนื่องจากต้นทุนค่าเชื้อเพลิงถือเป็นต้นทุนที่มีสัดส่วนที่สูงสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล ดังนั้น หากราคาเชื้อเพลิงชีวมวลการปรับตัวสูงขึ้น จะส่งผลกระทบต่อกำไรจากการดำเนินงานได้ ทั้งนี้ทางบริษัทมีการเตรียมเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่รองรับเชื้อเพลิงชีวมวลได้ในหลายประเภท ดังนั้น หากราคาเชื้อเพลิงชีวมวลใดปรับตัวสูงขึ้น ก็สามารถใช้ประเภทอื่นทดแทนกันได้และไม่ก่อให้เกิดความเสียหาย ทั้งนี้ผู้บริหารยังมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาเชื้อเพลิงสม่ำเสมอ โดยหากช่วงเวลาใดที่เชื้อเพลิงชีวมวลหลักที่ต้องใช้มีราคาต่ำ ก็จะซื้อในปริมาณที่เพิ่มขึ้น และเก็บสะสมไว้ในที่เก็บเชื้อเพลิงทั้งในร่มและกลางแจ้ง ซึ่งการดำเนินงานดังกล่าวก็จะช่วยลดความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงชีวมวลได้

3.2.4 ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าพลังงานความร้อนจากเชื้อเพลิงชีวมวล

ทำให้กระทบต่อปริมาณการผลิตไฟฟ้า เนื่องจากกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลนั้น มีการกำหนดสมมติฐานในการคำนวณค่าความร้อนที่ได้จากเชื้อเพลิงชีวมวลแต่ละประเภท ดังนั้น จึงอาจเกิดความเสี่ยงจากค่าความร้อนของเชื้อเพลิงชีวมวลจะไม่เป็นไปตามประมาณการ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อปริมาณการผลิตกระแสไฟฟ้าไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ อย่างไรก็ตาม ก่อนการรับซื้อเชื้อเพลิงชีวมวล บริษัทมีการกำหนดคุณภาพของเชื้อเพลิงชีวมวล ซึ่งถ้าเชื้อเพลิงมีคุณภาพตรงตามที่กำหนด ก็จะรับเชื้อเพลิงเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิต นอกจากนี้ ยังมีการก่อสร้างโรงเก็บเชื้อเพลิง เพื่อใช้เก็บเชื้อเพลิงชีวมวลฤดูฝน ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าพลังงานความร้อนที่ได้จากเชื้อเพลิงชีวมวลได้

3.2.5 ความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์องค์กร

โดยบริษัทมีการติดตามและตรวจสอบการบริหารความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์ขององค์กรอย่างใกล้ชิดสม่ำเสมอ โดยตระหนักว่าภาพลักษณ์ขององค์กรเป็นส่วนสำคัญที่นำมาซึ่งความยั่งยืนของธุรกิจ บริษัทจึงมีแผนและมาตรการเชิงรุกและเชิงลึกในการป้องกันลดโอกาสในการเกิดความเสี่ยงและเตรียมแผนในการบรรเทาผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียให้มีผลน้อยที่สุด ไม่ว่าจะเป็นประเด็นของการต่อต้านของมวลชน ผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม และประเด็นที่เกี่ยวข้องกับหลักธรรมาภิบาลตั้งแต่ก่อนเริ่มการพัฒนา ระหว่างพัฒนาและการก่อสร้าง ช่วงการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ จนกระทั่งสิ้นสุดสัญญาและอาจจำเป็นที่จะต้องมีการต่อเนื่องหลังสิ้นสุดโครงการเพื่อป้องกันและสร้างความมั่นใจว่าจะไม่มีเหตุการณ์อันไม่พึงประสงค์ที่ส่งผลต่อภาพลักษณ์องค์กรในเชิงลบได้

3.3 ความเสี่ยงของหุ้นกู้

3.3.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

ผู้ถือหุ้นกู้มีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับชำระดอกเบี้ยหรือเงินต้น ในกรณีที่ธุรกิจและผลการดำเนินงานของผู้ออกหุ้นกู้ไม่เป็นไปตามที่คาดหมาย หรือทรัพย์สินของผู้ออกหุ้นกู้มีไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้ ผู้ถือหุ้นกู้ก็จะไม่สามารถชำระดอกเบี้ยหรือชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ชุดนี้ หรือเกิดเหตุผิดนัดชำระและผลของการผิดนัดชำระอื่นๆตามที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ข้อ 11) ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นกู้ไม่ได้ประเมินความเสี่ยงด้านเครดิต ผู้ลงทุนควรพิจารณาฐานะการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของผู้ออกหุ้นกู้ จากข้อมูลที่จะระบุไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลเสนอขายตราสารหนี้และร่างหนังสือชี้ชวน และควรติดตามข้อมูลข่าวสารของบริษัทผู้ออกหุ้นกู้อย่างต่อเนื่อง และผู้ถือหุ้นกู้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผู้ลงทุนจึงสามารถติดตามข้อมูลข่าวสารของผู้ถือหุ้นกู้ได้จากเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และสำหรับข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับหุ้นกู้ของผู้ถือหุ้นกู้ ผู้ลงทุนสามารถขอข้อมูลที่เพิ่มเติมได้ที่สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

3.3.2 ความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk)

ราคาลาดของหุ้นกู้นั้นอาจมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ยกตัวอย่างเช่น ระดับอัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงิน นโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย สภาวะเศรษฐกิจโดยรวม อัตราเงินเฟ้อ อายุของหุ้นกู้หรืออุปสงค์ส่วนเกินหรือส่วนขาดของหุ้นกู้ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาหุ้นกู้ ในกรณีที่มีการซื้อขายตราสารก่อนครบกำหนดไถ่ถอน อาทิ เมื่อผู้ถือหุ้นกู้ต้องการขายหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ หุ้นกู้อาจขายได้ต่ำกว่ามูลค่าที่ตราไว้หรือราคาที่ซื้อมา ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด กล่าวคือ หากอัตราดอกเบี้ยของตลาดสูงขึ้น ราคาหุ้นกู้จะลดลง ทั้งนี้ โดยทั่วไปราคาของหุ้นกู้ที่มีอายุคงเหลือยาวกว่าจะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาดมากกว่า

3.3.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นกู้ประสงค์จะขายหุ้นกู้ในตลาดรองก่อนครบกำหนดไถ่ถอนผู้ถือหุ้นกู้อาจไม่สามารถขายหุ้นกู้ได้ทันทีในราคาที่ตนเองต้องการ เนื่องจากการซื้อขายเปลี่ยนมือของตราสารในตลาดรองอาจมีไม่มาก ทั้งนี้หากผู้ถือหุ้นกู้ไม่ได้นำหุ้นกู้ไปซื้อขายในตลาดตราสารหนี้ (BEX) หรือตลาดรองใดๆ อย่างไรก็ดี ผู้ถือหุ้นกู้สามารถซื้อขายหุ้นกู้ในตลาดรองได้ที่ธนาคารพาณิชย์ บริษัทหลักทรัพย์ หรือนิติบุคคลอื่นใด ที่มีใบอนุญาตค้าหลักทรัพย์อันเป็นตราสารแห่งนี้นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นกู้จะไม่สามารถขายหุ้นกู้ให้แก่บุคคลใดๆ โดยทั่วไปได้ แต่จะถูกจำกัดให้ขายหรือโอนหุ้นกู้ได้เฉพาะภายในกลุ่มผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่เท่านั้น เนื่องจากผู้ถือหุ้นกู้ได้จัดซื้อจำกัดการโอนไว้กับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้จำกัดการโอนหุ้นกู้เฉพาะภายในกลุ่มผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ตามประเภทและลักษณะที่นิยามไว้ในข้อ 4 และข้อ 6 ของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ.4/2560 เรื่อง การกำหนดคบทนนิยามผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนรายใหญ่พิเศษ และผู้ลงทุนรายใหญ่ ฉบับวันที่ 8 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2560 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติมหรือใช้แทนที่)

3.3.4 ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับหลักประกันหุ้นกู้ (Collateral Risk)

3.3.4.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการขายทอดตลาด

ความเสี่ยงในกรณีที่มีการบังคับจำหน่ายทรัพย์สินหลักประกันขายทอดตลาดเพื่อชำระหนี้ตามเอกสารแนบท้ายหมายเลข 1 ของข้อกำหนดสิทธิ ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้จะต้องดำเนินการตามวิธีการและเงื่อนไข ภายใต้ข้อกำหนดสิทธิ สัญญาหลักประกันที่เกี่ยวข้อง และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มิเช่นนั้น สิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ที่เกี่ยวข้องในการได้รับชำระหนี้ทั้งหมด หรือบางส่วนภายใต้หุ้นกู้อาจได้รับผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญ

เนื่องจากมูลค่าหลักประกันซึ่งประเมินโดยบริษัท สยามแอฟเฟรช แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (“ผู้ประเมิน”) เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ.2563 ต่อมูลค่าหนี้หุ้นกู้ยู่ที่ระดับ 0.51 (ศูนย์จุดห้าหนึ่ง) เท่า ซึ่งอัตราส่วนดังกล่าวไม่ได้ครอบคลุมมูลค่าหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขายทั้งหมด โดยหากเกิดเหตุการณ์ผิดนัดชำระหนี้ และมีการบังคับจำหน่ายทรัพย์สินหลักประกันขายทอดตลาดเพื่อชำระหนี้ นั้น หลักประกันดังกล่าวจะไม่สามารถครอบคลุมหนี้สินทั้งหมดของหุ้นกู้ที่เสนอขายได้ ประกอบกับมูลค่าดังกล่าวเป็นมูลค่าประเมิน ซึ่งเป็นเพียงความเห็นของผู้ประเมิน ณ วันที่ประเมินเท่านั้น หลักประกันที่อาจมีการถูกบังคับจำหน่ายในอนาคตจะมีการขายทอดตลาดได้ในราคาเท่าใดจะขึ้นอยู่กับภาวะตลาดในขณะนั้น ซึ่งกระบวนการบังคับจำหน่ายจะต้องผ่านขั้นตอนใน ชั้นศาล รวมถึงทรัพย์สินที่ใช้เป็นหลักประกันในครั้งนี้มีมากกว่า 1 รายการ ดังนั้นกระบวนการบังคับจำหน่าย ดังกล่าวอาจต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการนานกว่าปกติทั่วไป นอกจากนี้ ยังมีความเสี่ยงในการขายทอดตลาดหลักประกัน ซึ่งมีโอกาสที่มูลค่าบังคับขายทอดตลาดต่ำกว่ามูลค่าหนี้หุ้นกู้ หรือไม่มีผู้ซื้อ ทั้งนี้ หากเงินที่ได้รับไม่เพียงพอต่อมูลค่าหนี้ บริษัทจะต้องเป็นผู้ชำระหนี้ส่วนที่ยังคงค้างให้กับผู้ถือหุ้นกู้ทั้งหมด ถึงแม้ผู้ถือหุ้นกู้อาจฟ้องร้องว่าดำเนินการให้ผู้จำหน่ายทรัพย์สินที่เป็นประกันภายใน 7 วัน (เจ็ดวัน) นับจากวันที่ปิด



การเสนอขาย อย่างไรก็ตาม การลงทุนในหุ้นกู้ยังมีความเสี่ยงที่มูลค่าหลักทรัพย์อันอาจลดลงซึ่งเป็น ผลมาจากการลดลงของราคาตลาดของทรัพย์สิน และ/หรือ ลดลงจากสาเหตุอื่นใดที่มีอาจคาดการณ์ได้ ณ วันที่ออกหุ้นกู้ ทั้งนี้ผู้ออกหุ้นกู้อาจต้องดำรงมูลค่าของทรัพย์สินที่เป็นประกันตามสัญญาหลักประกันต่อมูลค่ารวมของ หุ้นกู้ที่ยังมิได้ไถ่ถอนทั้งหมดตลอดอายุหุ้นกู้ ไม่น้อยกว่า 0.50 (ศูนย์จุดห้าศูนย์) : 1 (หนึ่ง) โดยหากมูลค่าของทรัพย์สินที่เป็นประกันตามสัญญาหลักประกันมีมูลค่าตามประเมินลดลงต่ำกว่าที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ (ข้อ 6.5) ผู้ออกหุ้นกู้อาจต้องหาทรัพย์สินทดแทนมาเพิ่มเติมตามที่ได้รับความยินยอมจากผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้โดยมูลค่ารวมของทรัพย์สินที่เป็นประกัน ณ ขณะใดขณะหนึ่งจะต้องไม่น้อยกว่าเงื่อนไขตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ (ข้อ 6.3)

3.3.4.2 ความเสี่ยงจากโครงสร้างหนี้สินที่มีหลักประกันเพียงบางส่วน

ในการออกและเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563 “CWT21NA” มีการออกและเสนอขายหุ้นกู้รวมมูลค่าทั้งสิ้น 280,000,000 บาท ในขณะที่สินทรัพย์ที่เป็นหลักประกันซึ่งเป็น ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง จำนวน 1 แปลง และที่ดินเปล่าอีก 1 แปลง ตั้งอยู่ที่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ มีมูลค่าตามราคาประเมินอยู่ที่ 142,955,820 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 0.51 (ศูนย์จุดห้าหนึ่ง) เท่า ของมูลค่าในการออกและเสนอขายหุ้นกู้ในครั้งนี้ โดยหากเกิดเหตุการณ์ผิดนัดชำระหนี้ และมีการบังคับจำนองทรัพย์สินหลักประกันขายทอดตลาดเพื่อชำระหนี้สิน หลักประกันดังกล่าวจะไม่สามารถครอบคลุมหนี้สินทั้งหมดของหุ้นกู้ที่เสนอขายได้ ประกอบกับทรัพย์สินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ ติดภาระผูกพันกับสถาบันทางการเงิน ทั้งนี้ หากอ้างอิงจากมูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีทรัพย์สินในส่วนที่เป็น ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ (ไม่รวมอุปกรณ์สำนักงาน และเครื่องตกแต่งสำนักงาน) รวมทั้งสิ้น 2,556.90 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 98.63 ของมูลค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมด ซึ่งสามารถแบ่งเป็นส่วนที่มีภาระผูกพัน (รวมส่วนที่จะนำมาใช้เป็นหลักประกันในหุ้นกู้ครั้งนี้) จำนวน 2,421.64 ล้านบาท และส่วนที่ปลอดภาระจำนวน 135.26 ล้านบาท โดยส่วนที่ปลอดภาระคิดเป็นร้อยละ 5.22 ของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ทั้งหมด โดยส่วนที่ปลอดภาระของบริษัทฯ คาดว่าจะต้องใช้สำรองสำหรับขอรับวงเงินกู้ยืมเพิ่มเติมในการทำโครงการโรงกำจัดขยะจากสถาบันทางการเงิน ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงหากมีการเรียกร้องหลักประกันเพิ่มเติม หรือต้องจำหน่ายทรัพย์สินเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืม

3.3.5 ความเสี่ยงด้านการดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2563 เท่ากับ 1.07 เท่า ทั้งนี้ ผู้ออกหุ้นกู้อาจต้องดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนดังกล่าวในอัตราส่วนไม่เกิน 3.0 : 1 (สามจุดศูนย์ต่อหนึ่ง) เท่า ณ วันสิ้นงวดบัญชีในแต่ละไตรมาส หรือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีในแต่ละปีของบริษัทตลอดอายุของหุ้นกู้

อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2563 บริษัทยังไม่มีกรณีผิดและยังไม่มีเหตุผิดนัด และสถานะของบริษัทยังเป็นไปตามเงื่อนไขที่มีไว้กับธนาคารและเจ้าหนี้ต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะรักษาสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และ โครงสร้างเงินทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมทั้งพยายามรักษาความสัมพันธ์ที่ดีและเพิ่มพันธมิตรกับสถาบันการเงินต่างๆ อีกด้วย

3.3.6 ความเสี่ยงจากการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด (Early Redemption Risk)

บริษัทมีสิทธิที่จะไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ (Call Option) ทั้งจำนวนหรือบางส่วนตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ โดยสิทธิดังกล่าวเป็นสิทธิเฉพาะของบริษัทเท่านั้น ผู้ลงทุนจึงมีความเสี่ยงในการได้รับชำระหนี้คืนก่อนกำหนด ซึ่งการไถ่ถอนหุ้นกู้นี้ดังกล่าวบริษัทสามารถใช้สิทธิชำระคืนหนี้หุ้นกู้ก่อนครบกำหนดเริ่มจาก วันครบรอบ (และรวมถึง) 6 (หก) เดือนของวันที่ออกหุ้นกู้ (ซึ่งได้แก่วันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2564) เป็นต้นไป โดยวันที่จะมีการชำระคืนหนี้เงินต้นหุ้นกู้ ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียม จะต้องตรงกับวันครบกำหนดชำระดอกเบี้ย



(ไม่ว่าจะใด ๆ) เท่านั้น ทั้งนี้ การที่บริษัทจะใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้หรือไม่ขึ้นอยู่กับการพิจารณาสภาวการณ์โดยรวม และปัจจัยต่าง ๆ เป็นหลัก อย่างไรก็ตาม การไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดดังกล่าว อาจทำให้ผู้ลงทุนไม่ได้รับผลตอบแทนตามที่ผู้ลงทุนคาดไว้และผู้ลงทุนยังได้รับความเสี่ยงจากการลงทุนต่ออันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงิน ซึ่งจะส่งผลให้ผู้ลงทุนไม่สามารถนำเงินต้นและดอกเบี้ยที่ได้รับจากการไถ่ถอนหุ้นกู้ออกไปลงทุนต่อภายในอัตราผลตอบแทนที่คาดหวังในระดับเดิมที่ได้รับ และยังส่งผลต่อผลตอบแทนที่เปลี่ยนแปลงไปตามอัตราดอกเบี้ยนั้น ๆ แม้ว่าบริษัทจะชำระค่าธรรมเนียมให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ในอัตราร้อยละ 0.20 (ศูนย์จุดสองศูนย์) ของจำนวนเงินต้นของหุ้นกู้ที่มีการไถ่ถอนก็ตาม



4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ลักษณะทรัพย์สินที่สำคัญ

สินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัทและบริษัทย่อย ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย

รายละเอียดทรัพย์สิน	ขนาด (ไร่-งาน-วา)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563		
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน					
1.1 ที่ดิน					
โฉนดเลขที่ 2993 ที่ตั้ง ช.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	0-1-00	1.70	1.70	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 40 ล้านบาท
โฉนดเลขที่ 3040 ที่ตั้ง ช.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	0-1-00	1.70	1.70	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 5051 ที่ตั้ง ช.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	0-1-00	1.70	1.70	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 5052 ที่ตั้ง ช.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	0-1-00	1.70	1.70	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 6179 ที่ตั้ง ช.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	0-0-72	1.22	1.22	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 7464 ที่ตั้ง ช.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	1-0-10	6.97	6.97	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 264294 ที่ตั้ง ช.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	0-3-09	5.25	5.25	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 15443 ที่ตั้ง โรงงานพอกหนัง ก.ม.30 (หอพัก) อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	0-0-74	1.63	1.63	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	



รายละเอียดทรัพย์สิน	ขนาด (ไร่-งาน-วา)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563		
โฉนดเลขที่ 7465 ที่ตั้ง ต.ท้ายบ้าน อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	3-1-42	17.45	17.45	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 100 ล้านบาท
โฉนดเลขที่ 7468 ที่ตั้ง ต.ท้ายบ้าน อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	1-1-15	6.70	6.70	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 35084 ที่ตั้ง โรงงานแพรรักษา (หอพัก) อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	1-1-04	9.07	9.07	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 52 ล้านบาท
โฉนดเลขที่ 106927 ที่ตั้ง เมืองใหม่ แพรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	0-0-84.4	2.45	2.45	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 106929 ที่ตั้ง เมืองใหม่ แพรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	0-0-54.7	1.59	1.59	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 106930 ที่ตั้ง เมืองใหม่ แพรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	0-0-50.0	1.45	1.45	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 106931 ที่ตั้ง เมืองใหม่ แพรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	0-0-80.0	2.32	2.32	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 62431 ที่ตั้ง โรงงานแพรรักษา (หอพัก) อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	0-0-83	1.49	1.49	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 96205 ที่ตั้ง หมู่บ้านร่มเย็น บางปิ้ง สมุทรปราการ	0-0-16	1.30	1.30	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	



รายละเอียดทรัพย์สิน	ขนาด (ไร่-งาน-วา)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563		
โฉนดเลขที่ 7125 ที่ตั้ง ช.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	2-0-13	13.82	13.82	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 203.24 ล้านบาท
โฉนดเลขที่ 7126 ที่ตั้ง ช.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	1-2-07	10.32	10.32	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 7455 ที่ตั้ง ช.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	7-2-23	51.39	51.39	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 7457 ที่ตั้ง ช.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	2-0-35	14.20	14.20	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 7458 ที่ตั้ง ช.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	2-0-19	13.92	13.92	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 7459 ที่ตั้ง ช.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	2-0-34	14.18	14.18	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 7461 ที่ตั้ง ช.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	1-0-30	7.31	7.31	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 7462 ที่ตั้ง ช.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	2-0-60	14.62	14.62	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 7463 ที่ตั้ง ช.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	2-0-00	13.60	13.60	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 108 ล้านบาท
โฉนดเลขที่ 4556 ที่ตั้ง โรงงานแพรรษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	9-2-83	69.89	69.89	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 82093 ที่ตั้ง โรงงานแพรรษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	9-0-37	65.47	65.47	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	



รายละเอียดทรัพย์สิน	ขนาด (ไร่-งาน-วา)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563		
โฉนดเลขที่ 15931 ที่ตั้ง โรงงานแพรรษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	4-0-46	29.63	29.63	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 66 ล้านบาท
โฉนดเลขที่ 81825 ที่ตั้ง โรงงานแพรรษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	4-0-76	30.17	30.17	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	สำรองเพื่อเป็นหลักประกันของเงินสินเชื่อในอนาคต
โฉนดเลขที่ 77725 ที่ตั้ง โรงงานแพรรษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	0-1-04	1.87	1.87	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	สำรองเพื่อเป็นหลักประกันของเงินสินเชื่อในอนาคต
โฉนดเลขที่ 82094 ที่ตั้ง โรงงานแพรรษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	7-0-00	50.40	50.40	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	สำรองเพื่อเป็นหลักประกันของเงินสินเชื่อในอนาคต
โฉนดเลขที่ 95255 ที่ตั้ง โรงงานแพรรษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	5-0-00	36.00	36.00	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	สำรองเพื่อเป็นหลักประกันของเงินสินเชื่อในอนาคต
โฉนดเลขที่ 81792 ที่ตั้ง ถนนสุขุมวิท กม.34 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	16-0-4	88.37	88.37	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (PALA)	ใช้เป็นหลักประกันในการออกและเสนอขายหุ้นกู้
โฉนดเลขที่ 264431 ที่ตั้ง ถนนสุขุมวิท กม.34 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	2-2-51.3	16.82	16.82	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (PALA)	ใช้เป็นหลักประกันในการออกและเสนอขายหุ้นกู้
โฉนดเลขที่ 124964 ที่ตั้ง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	0-0-24.8	4.96	4.96	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (CWTG)	สำรองเพื่อเป็นหลักประกันของเงินสินเชื่อในอนาคต
โฉนดเลขที่ 5180 ที่ตั้ง ต.ศาลาลำดวน อ.เมือง จ.สระแก้ว	54-0-66	41.17	41.17	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (GP2)	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 1,027.15 ล้านบาท
โฉนดเลขที่ 5185 ที่ตั้ง ต.ศาลาลำดวน อ.เมือง จ.สระแก้ว	02-02-63	2.39	2.39	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (GP2)	
โฉนดเลขที่ 5186 ที่ตั้ง ต.ศาลาลำดวน อ.เมือง จ.สระแก้ว	16-1-15	9.75	6.77	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (GP2)	



รายละเอียดทรัพย์สิน	ขนาด (ไร่-งาน-วา)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563		
โฉนดเลขที่ 79612 ที่ตั้ง ต.บ้านมะเกลือ อ.เมือง จ.นครสวรรค์	15-1-61	2.98	3.08	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (GP1)	เพื่อเป็นหลักประกันของวงเงินสินเชื่อในอนาคต
โฉนดเลขที่ 156555 ที่ตั้ง ต.บางกระเจ้า อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	153-2-55.50	30.00	30.00	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (BSF3)	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 200 ล้านบาท
1.2 ที่ดินภายใต้สัญญาเช่า					
โฉนดเลขที่ 127929 ที่ตั้ง ต.บ้านมะเกลือ อ.เมือง จ.นครสวรรค์		-	15.52	บริษัทย่อยเช่าจากเทศบาลนคร นครสวรรค์	บริษัทย่อยเช่ามีภาระหนี้สินสำหรับสัญญาเช่ากับเทศบาล ปีที่ 1-3 จำนวน 1.00 ล้านบาทต่อปี และปรับค่าเช่า เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 10 ต่อปีในทุกๆ 3 ปี
1.3 ส่วนปรับปรุงที่ดิน					
		69.48	64.92	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (GP2)	ถูกจำนองรวมกับที่ดินเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 1,027.15 ล้านบาท
		18.21	20.00	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (BSF3)	ถูกจำนองรวมกับที่ดินเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 200 ล้านบาท
รวมที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน		786.61	796.48		
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร		80.23	83.01	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกจำนองรวมกับที่ดินเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 569.24 ล้านบาท
		1.47	0.17	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (SKC)	-
		1.70	1.15	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (PALA)	-
		8.40	7.57	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (CWTG)	-



รายละเอียดทรัพย์สิน	ขนาด (ไร่-งาน-วา)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563		
		110.90	111.58	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (GP2)	ถูกจำนองรวมกับที่ดินเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 1,027.15 ล้านบาท
		50.63	48.30	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (BSF3)	ถูกจำนองรวมกับที่ดินเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 200 ล้านบาท
รวมอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร		253.34	251.78		
3. เครื่องจักร		274.74	256.60	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกค้ำประกันกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 102.47 ล้านบาท
		93.20	86.53	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (SKC)	-
		647.56	610.86	บริษัทเป็นเจ้าของ (GP2)	ถูกจำนองรวมกับที่ดินเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 646.69 ล้านบาท
		167.10	159.54	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (BSF3)	ถูกจำนองรวมกับที่ดินเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 200 ล้านบาท
รวมเครื่องจักร		1,182.59	1,113.53		
4. อุปกรณ์สำนักงาน		22.42	18.07	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	-
5. เครื่องตกแต่งสำนักงาน		14.29	11.51	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	-
6. ยานพาหนะ		38.81	42.95	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	ติดภาระผูกพันจำนวน 19.75 ล้านบาท
7. งานระหว่างก่อสร้าง		284.70	390.31	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	ถูกค้ำประกันกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 75.82 ล้านบาท
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		2,582.75	2,624.63		



4.2 นโยบายการลงทุน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยคือ บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด, บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด และ บริษัท สกฤกษ์ อินโนเวชั่น จำกัด จำนวนรวม 580.02 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท พลาทรัพย์ จำกัด ร้อยละ 100.00 บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ร้อยละ 100.00 และบริษัท สกฤกษ์ อินโนเวชั่น จำกัด ร้อยละ 50.01 ทั้งนี้บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการของบริษัทเข้าเป็นกรรมการของบริษัทย่อย เพื่อทำหน้าที่ในการควบคุมและดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อย

เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ล้านบาท
บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด (ราคาทุน)	80.00
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-
เงินลงทุนวิธีราคาทุน	80.00

	ล้านบาท
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด	400.00
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-
เงินลงทุนวิธีราคาทุน	400.00

	ล้านบาท
บริษัท สกฤกษ์ อินโนเวชั่น จำกัด	200.04
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-
เงินลงทุนวิธีราคาทุน	200.04

	ล้านบาท
บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด	1.00
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-
เงินลงทุนวิธีราคาทุน	1.00

บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด

ในปี 2539 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท พลาทรัพย์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 60 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด จากการชักชวนโดยบริษัท เลทเธอร์ โลน โปรดักส์ จำกัด ผู้ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับหนังสือที่เข้าลงทุนร่วมกับบริษัท และถือหุ้นในบริษัท พลาทรัพย์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

ในปี 2540 บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด ประสบภาวะขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 152.76 ล้านบาท ซึ่งส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวอย่างมีนัยสำคัญ จึงส่งผลให้บริษัทมีการตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท พลาทรัพย์ จำกัด



ในปี 2547 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มใน บริษัท พลาทาร์พ จำกัด โดยซื้อหุ้นใน ส่วนที่บริษัท เลทเธอร์ไลน์ โปรดัคส์ จำกัด ค้างชำระเป็นจำนวนเงินประมาณ 26.40 ล้านบาท และบริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนอีกจำนวน 3 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 30 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท พลาทาร์พ จำกัด เพิ่มขึ้น เป็นสัดส่วนร้อยละ 85.60 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

ในปี 2548 บริษัทได้ซื้อหุ้นของ บริษัท พลาทาร์พ จำกัด เพิ่มเติมจากบริษัท เลทเธอร์ไลน์ โปรดัคส์ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 21,599,930 บาท ส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท พลาทาร์พ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทได้สังเกตเห็นถึงผลการดำเนินงานที่มีแนวโน้มที่ดีขึ้นของ บริษัท พลาทาร์พ จำกัด ซึ่งได้มีส่วนช่วยสนับสนุนการขยายธุรกิจของบริษัทได้เป็นอย่างดีในช่วงที่ผ่านมา ประกอบกับในอดีตที่ผ่านมา บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น รายใหญ่ซึ่งมีฐานะทางการเงินที่มั่นคงได้มีส่วนช่วยสนับสนุนทางการเงินและการค้าประกันเงินกู้ให้แก่ บริษัท พลาทาร์พ จำกัด มาตลอดแต่เพียงผู้เดียว และเพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่บริษัททั้งในแง่ของความเสี่ยงและผลตอบแทน

ในปี 2550 บริษัท พลาทาร์พ จำกัด ได้เปลี่ยนนโยบายทางธุรกิจ เป็นการให้เข้าพื้นที่แทน และมีผลประกอบที่เป็นกำไรสุทธิเรื่อยมาตั้งแต่ปี 2557 ทำให้บริษัทมีการโอนกลับค่าเผื่อด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท พลาทาร์พ จำกัด เรื่อยมา จนในปี 2562 บริษัทได้มีค่าเผื่อด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท พลาทาร์พ จำกัด เหลืออยู่เป็นจำนวน 3.90 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2562 บริษัท พลาทาร์พ จำกัด มีรายได้และกำไรสุทธิเท่ากับ 34.37 ล้านบาท และ 6.74 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2561 ที่มีค่าเท่ากับ 33.07 ล้านบาท และ 5.80 ล้านบาท ตามลำดับ จึงส่งผลให้มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (Net Realisable Value : NRV) ของเงินลงทุนในบริษัท พลาทาร์พ จำกัด เพิ่มขึ้น บริษัทจึงได้พิจารณาตั้งสำรองเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว ลดลง 20.00 ล้านบาท และเมื่อปี 2563 บริษัทได้โอนกลับค่าเผื่อด้อยค่าการลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 3.90 ล้านบาท และไม่มีการ ตั้งด้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท พลาทาร์พ จำกัด ยังคงดำเนินงานเป็นปกติ และผู้เข้าพื้นที่ยังคงมีการเช่าอย่างต่อเนื่องไม่ มีการยกเลิกสัญญาเช่าแต่อย่างใด

งบการเงินแบบย่อของบริษัท พลาทาร์พ จำกัด

	(หน่วย : ล้านบาท)	
งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,702	594
สินทรัพย์หมุนเวียน	5,095	6,704
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	108,039	108,357
หนี้สินหมุนเวียน	(24,632)	(30,753)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(6,732)	(6,732)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	84,470	77,576
งบกำไรขาดทุนแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
รายได้รวม	34,921	34,384
ค่าใช้จ่ายรวม	28,027	27,642
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	6,894	6,742



งบกระแสเงินสดแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	7,801	6,776
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	14,356	17,660
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(5,709)	(10,879)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	2,106	(4,084)

บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด

เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2559 บริษัทได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 419 หมู่ที่ 6 ต.แพรกษา อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในกลุ่มพลังงานทดแทนโดยมีทุนจดทะเบียน 400,000,000 บาท หุ้นสามัญ 40,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

นอกจากนี้บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้มีการลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติมดังนี้คือ

- บริษัท ชัยวัฒนากรีนแมนเนจเม้นท์ จำกัด ประกอบกิจการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการโครงการพลังงานทดแทน ลงทุนในสัดส่วน 100%
- บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด ประกอบกิจการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ ลงทุนในสัดส่วน 100%
- บริษัท ชัยวัฒนาเอ็กพอร์ต จำกัด ประกอบกิจการส่งออกชิ้นไม้สับ ลงทุนในสัดส่วน 80%
- บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าชีวมวล ลงทุนในสัดส่วน 100%
- บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ลงทุนในสัดส่วน 60%

งบการเงินรวมแบบย่อของบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด

(หน่วย : พันบาท)

งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	18,869	9,940
สินทรัพย์หมุนเวียน	155,443	165,827
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,362,959	1,414,568
หนี้สินหมุนเวียน	(123,189)	(145,107)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,108,150)	(1,087,472)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	305,932	347,817

งบกำไรขาดทุนแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
รายได้รวม	350,183	348,735
ค่าใช้จ่ายรวม	(327,616)	(336,171)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	22,067	15,493

งบกระแสเงินสดแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	101,023	110,709
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(47,764)	(11,942)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(44,329)	(98,808)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	8,930	(41)

**บริษัท สกลักษ์ อินโนเวชั่น จำกัด**

เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ.2561 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท สกลักษ์ อินโนเวชั่น จำกัด โดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 50.01 ของบริษัท สกลักษ์ อินโนเวชั่น จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ซึ่งการเข้าลงทุนดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมจึงได้นำงบการเงินของบริษัทย่อยนี้มารวมไว้ในงบการเงินรวม

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2561 บริษัท สกลักษ์ อินโนเวชั่น จำกัด ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 199,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่เท่ากับ 200,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 199,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยเรียกชำระหุ้นจำนวน 50 บาทต่อหุ้น บริษัทได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 50.01 ทั้งนี้เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทครั้งที่ 6/2563 ได้มีมติอนุมัติให้ บริษัทเข้าลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท สกลักษ์ อินโนเวชั่น จำกัด เนื่องจากบริษัท สกลักษ์ อินโนเวชั่น จำกัด มีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียน และสำหรับชำระค่าแม่พิมพ์รถบัส ทางบริษัท สกลักษ์ อินโนเวชั่น จำกัด จึงได้มีมติเรียกเพิ่มทุนจาก 200 ล้านบาท เป็น 400 ล้านบาท สำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ส่งผลให้บริษัทจะต้องเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวของบริษัท สกลักษ์ อินโนเวชั่น จำกัด เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิม ซึ่งคิดเป็นจำนวน 1,000,200 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 100,200,000 บาท โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อหุ้นเพิ่มทุนและดำเนินการเพิ่มทุนเรียบร้อยแล้วในเดือนเมษายน 2563 ส่งผลให้บริษัทถือหุ้นในบริษัท สกลักษ์ อินโนเวชั่น จำกัด จำนวน 2,000,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินลงทุนจำนวน 200,040,000 บาท

โดยมูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามบัญชี ณ วันที่เข้าลงทุน เป็นดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,280
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	629
สินค้าคงเหลือ	3,378
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	240
ทรัพย์สินระหว่างก่อสร้าง	72,088
รวมสินทรัพย์	80,615
เจ้าหนี้อื่น	80,007
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18
รวมหนี้สิน	80,025
ทุนชำระแล้ว	1,000
กำไรสะสม	(410)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	590
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	80,615



งบการเงินแบบย่อของบริษัท สกสฎฯ อินโนเวชั่น จำกัด

(หน่วย : พันบาท)

งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9,202	20,253
สินทรัพย์หมุนเวียน	55,934	73,716
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	487,136	391,483
หนี้สินหมุนเวียน	(159,857)	(173,599)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(90,495)	(164,061)
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ถือโดยบริษัท	(151,191)	(74,116)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(150,729)	(73,676)

งบกำไรขาดทุนแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
รายได้รวม	33,365	121,260
ค่าใช้จ่ายรวม	(79,222)	(150,876)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(45,857)	(29,616)

งบกระแสเงินสดแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(30,425)	(27,647)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(87,792)	(160,103)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	107,166	183,295
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(11,051)	(4,455)

ในระหว่างปี 2562 บริษัทได้เสร็จสิ้นการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ โดยมีมูลค่ายุติธรรมไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้ปรับปรุงประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่รับกิจการ

และสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

		(หน่วย : พันบาท)					
		งบการเงินเฉพาะบริษัท					
		ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		เงินลงทุนวิธีราคาทุน	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
บริษัท	ประเภทกิจการ	พ.ศ.2563	พ.ศ.2562	พ.ศ.2563	พ.ศ.2562	พ.ศ.2563	พ.ศ.2562
บริษัทย่อยทางตรง							
บริษัท พลารักษ์ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	80,000	80,000	100%	100%	80,000	80,000
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	400,000	400,000	100%	100%	400,000	400,000
บริษัท สกสฎฯ อินโนเวชั่น จำกัด	ออกแบบและจำหน่ายยานพาหนะ	400,000	200,000	50.01%	50.01%	200,040	100,020
บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด	โรงฟอกหนัง	1,000	-	100%	-	1,000	-
						681,040	580,020
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน						-	(3,899)
สุทธิ						681,040	576,121



สำหรับเงินลงทุนในบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด นั้น เมื่อวันที่ 6 กันยายน พ.ศ.2559 บริษัทได้เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในกลุ่มพลังงานทดแทน โดยมีทุนจดทะเบียน 400,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 40,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และบริษัทขอยกยอได้มีการลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมเพิ่มเติมในปี 2559 และ 2560 ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

		(หน่วย : พันบาท)					
บริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		เงินลงทุนวิธีราคาทุน	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		พ .ศ.2563	พ .ศ.2562	พ .ศ.2563	พ .ศ.2562	พ .ศ.2563	พ .ศ.2562
บริษัทย่อยทางอ้อม							
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ประกอบกิจการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการโครงการพลังงานทดแทน	5,000	1,000	100%	100%	5,000	1,000
บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด	ผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ	25,500	13,250	100%	75%	25,500	9,938
บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด	ส่งออกชิ้นไม้สับ	10,000	10,000	80%	80%	9,600	9,600
บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	300,000	300,000	100%	100%	370,000	370,000
บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	120,000	120,000	60%	49%	72,000	58,800
รวม						482,100	449,338

เงินลงทุนในบริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด

เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2559 บริษัทย่อยคือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้จัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อม คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการโครงการพลังงานทดแทน โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัทย่อยได้ลงทุนร้อยละ 100 ในบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว

เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2563 บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด ได้รับการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 4 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่เท่ากับจำนวน 5 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ซึ่งบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยนี้ ทั้งนี้เพื่อการบริหารสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทย่อย

งบการเงินแบบย่อของบริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด

	(หน่วย : พันบาท)	
งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,491	2,357
สินทรัพย์หมุนเวียน	5	3,202
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,867	25
หนี้สินหมุนเวียน	(896)	7,617
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,123)	83
ส่วนของผู้ถือหุ้น	4,344	(4,474)



งบกำไรขาดทุนแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
รายได้รวม	11,350	11,343
ค่าใช้จ่ายรวม	6,528	7,842
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	4,822	6,431

งบกระแสเงินสดแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	5,732	7,503
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(493)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(3,104)	(7,000)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	2,134	503

เงินลงทุนในบริษัท เวสต์ แมนเนจเม้นท์ 1 จำกัด

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ.2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 75 ของบริษัท เวสต์ แมนเนจเม้นท์ 1 จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจคัดแยกและจัดการขยะเพื่อเป็นเชื้อเพลิงจำหน่ายให้กับโรงไฟฟ้า โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

ต่อมา เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม พ.ศ.2562 บริษัทได้ชำระบัญชีแล้วเสร็จ โดย ณ วันดังกล่าว บริษัทมีหนี้สินสูงกว่าสินทรัพย์เป็นจำนวนเงิน 0.84 ล้านบาท ทำให้บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ไม่ได้รับเงินคืนทุนในบริษัท ณ วันที่ชำระบัญชี

เงินลงทุนในบริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ.2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 75 ของบริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 7 กันยายน พ.ศ.2559 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 49,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่เท่ากับ 50,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยเรียกชำระค่าหุ้น 2.50 บาทต่อหุ้น บริษัทย่อยได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 75 ทั้งนี้เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทย่อยทางอ้อม

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2563 บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนเพิ่มเติมในหุ้น บริษัท กรีนเพาเวอร์ 1 จำกัด โดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนที่ชำระแล้วของ บริษัท กรีนเพาเวอร์ 1 จำกัด คิดเป็นจำนวนหุ้น 1,224,510 หุ้น ราคาหุ้นละ 2.50 บาท และจำนวนหุ้น 24,990 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาทคิดเป็นจำนวนเงิน 3.31 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วน 100%

ต่อมาเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2563 บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้จ่ายชำระค่าหุ้นที่เรียกเพิ่มเติมจากบริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด เป็นจำนวนหุ้น 4,900,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 2.50 บาท คิดเป็นเงิน 12.25 ล้านบาท ทั้งนี้เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัท



งบการเงินแบบย่อของบริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด

(หน่วย : พันบาท)

งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,730	7
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,348	487
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	56,933	2,981
หนี้สินหมุนเวียน	(1,234)	2,603
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(57,518)	-
ส่วนของผู้ถือหุ้น	5,259	865

งบกำไรขาดทุนแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
รายได้รวม	184	-
ค่าใช้จ่ายรวม	(8,121)	(363)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(7,937)	(363)

งบกระแสเงินสดแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(8,263)	(32)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(38,286)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	51,172	-
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	4,722	(32)

เงินลงทุนในบริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด

เมื่อวันที่ 28 มกราคม พ.ศ.2559 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจส่งออกชิ้นไม้สักจากยูคาลิปตัสไปยังต่างประเทศ โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัทได้ลงทุนร้อยละ 80 ในบริษัทย่อยดังกล่าว

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 มีนาคม พ.ศ.2559 บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 9,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่เท่ากับ 10,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 80 ทั้งนี้ เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทย่อย

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม พ.ศ.2559 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด ครั้งที่ 19/2559 ได้มีมติอนุมัติให้จัดโครงสร้างการบริหารงานใหม่ จึงอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นจากบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นธุรกิจลงทุนให้อยู่ภายใต้การถือหุ้นของบริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ จำกัด ในกลุ่มบริษัทด้านพลังงานทั้งหมด

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ.2560 ได้อนุมัติให้บริษัทหยุดดำเนินงานของบริษัท เนื่องจากธุรกิจส่งออกชิ้นไม้สักที่ผ่านมามีการแข่งขันสูง อีกทั้งค่าเงินบาทปรับตัวแข็งค่าขึ้น เมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐส่งผลให้มีผลประกอบการขาดทุนอย่างต่อเนื่อง

**เงินลงทุนในบริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด**

เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม พ.ศ.2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของบริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้สำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญมีดังนี้

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

	(หน่วย : บาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,116
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,284,014
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,600,000
สินทรัพย์ สุทธิ	2,887,130
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	67,112,870
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	70,000,000

เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม พ.ศ.2559 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 59,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่เท่ากับ 60,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท บริษัทย่อยได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 100 ทั้งนี้ เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทย่อยทางอ้อม

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ.2560 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 240 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 60 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 300 ล้านบาท โดยเรียกชำระค่าหุ้น 25 บาทต่อหุ้น

ต่อมาในเดือนสิงหาคม พ.ศ.2560 บริษัทได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจำนวน 75 ล้านบาท และบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นที่เรียกเพิ่มเติมดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

อย่างไรก็ตาม ณ ปัจจุบัน บริษัทได้นำใบหุ้นของบริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด ไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง

งบการเงินแบบย่อของบริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด

(หน่วย : พันบาท)

งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	12	15
สินทรัพย์หมุนเวียน	124,495	125,469
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	853,922	899,596
หนี้สินหมุนเวียน	(81,842)	113,891
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(549,515)	603,231
ส่วนของผู้ถือหุ้น	347,072	307,943
งบกำไรขาดทุนแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
รายได้รวม	298,424	301,822
ค่าใช้จ่ายรวม	(254,293)	266,315
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	44,131	35,442



งบกระแสเงินสดแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	84,330	88,101
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(4,644)	(8,418)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(99,688)	(79,688)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(2)	(5)

เงินลงทุนในบริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ.2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 49 ของบริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 120,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100

เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2563 บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นบริษัท บลูโซลาร์ ฟาร์ม 3 จำกัด โดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 11 ของทุนที่ชำระแล้วของบริษัท บลูโซลาร์ ฟาร์ม 3 จำกัด คิดเป็นจำนวนหุ้น 132,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 13.20 ล้านบาท ส่งผลให้ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 ในบริษัทดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทได้นำไปหุ้นไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง

งบการเงินแบบย่อของบริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด

(หน่วย : พันบาท)

งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	12,779	11,712
สินทรัพย์หมุนเวียน	15,004	16,649
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	301,370	313,773
หนี้สินหมุนเวียน	(20,643)	24,050
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(164,299)	183,013
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ถือโดยบริษัท	(86,527)	66,185
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(57,684)	68,886

งบกำไรขาดทุนแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
รายได้รวม	41,943	41,959
ค่าใช้จ่ายรวม	(32,803)	(34,520)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	9,140	7,439

งบกระแสเงินสดแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	19,175	21,020
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	12	(110)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(18,120)	(18,030)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	1,067	2,880



นอกจากนี้บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนอื่นดังนี้

เงินลงทุนในบริษัท เอ็น เอช เค สปริง (กัมพูชา) จำกัด

เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2558 บริษัทและบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (ประเทศไทย) จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด เพื่อผลิตและจำหน่าย sewing cover สำหรับชิ้นส่วนรถยนต์ที่เมืองปอยเปต ประเทศกัมพูชา ตามสัญญาร่วมทุนระหว่างบริษัทกับบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (ประเทศไทย) จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 3,658,000 ดอลลาร์สหรัฐ แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 365,800 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 ดอลลาร์สหรัฐ ตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2558 บริษัทได้จ่ายชำระเงินลงทุนในบริษัทที่จัดตั้งใหม่นี้ดังกล่าวเป็นจำนวน 914,500 ดอลลาร์สหรัฐ (จำนวน 91,450 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 ดอลลาร์สหรัฐ) คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนเท่ากับร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท

ในปี พ.ศ. 2561 เนื่องจากบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด ประสบภาวะขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงพิจารณามันทีการด้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 24.77 ล้านบาท จากเงินลงทุนทั้งหมดจำนวน 31.08 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ของบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด

อย่างไรก็ตาม ในปี 2562 ทาง เอ็นเอชเค ประเทศไทย ได้จัดส่งทีมวิศวกรเพื่อเข้าไปปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพขึ้น ประกอบกับบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด ได้รับคำสั่งซื้อเพิ่มขึ้นจากผู้ผลิตรถยนต์หนึ่ง ส่งผลให้ผลการดำเนินงานดีขึ้นในงวดปีดังกล่าว

เมื่อวันที่ 13 เมษายน 2563 ผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมได้เสร็จสิ้นการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 แล้ว โดยงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วดังกล่าวไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากงบการเงินที่จัดทำโดยผู้บริหารบริษัทจึงไม่ได้ปรับปรุงส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนและผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทร่วมที่เคยรับรู้ไว้

งบการเงินแบบย่อของบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด

(หน่วย : พันบาท)

งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	29,470	56,726
สินทรัพย์อื่น (ไม่รวมเงินสด)	253,352	297,525
หนี้สินรวม	(240,692)	316,261
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	42,130	37,990

งบกำไรขาดทุนแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
รายได้รวม	299,954	367,095
ค่าใช้จ่ายรวม	(299,338)	(349,662)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	616	17,433

เงินลงทุนในบริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด

เมื่อเดือนตุลาคม 2559 บริษัทย่อยคือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 5 ของบริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 700 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 7,000,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนหุ้น 350,000 หุ้น



ต่อมาเมื่อเดือนมีนาคม 2560 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 175,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 17.50 ล้านบาท ทั้งนี้เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทดังกล่าว ปัจจุบันมีจำนวนหุ้นรวม 525,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนเท่ากับร้อยละ 5

เงินลงทุนในบริษัท รัชย์บ้านเรา จำกัด

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ.2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์) ได้ทำบันทึกข้อตกลงขอความร่วมมือในการลงทุนโครงการผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกับ บริษัท รัชย์บ้านเรา จำกัด ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินมัดจำค่าหุ้นก่อนที่จะเข้าตกลงซื้อหุ้นเป็นจำนวนเงิน 17.16 ล้านบาท เวลาในการดำเนินการตามข้อตกลงมีกำหนดให้เสร็จสิ้นในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ.2560 ภายใต้เงื่อนไขให้มีการเข้าทำ Due Diligence และหากภายหลังการทำ Due Diligence และพิจารณาแล้วว่าไม่สมเหตุผลผลในการลงทุน บริษัทจะไม่มีการลงทุนใดๆ และจะได้รับคืนเงินมัดจำดังกล่าว

ต่อมาเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม พ.ศ.2560 บริษัทย่อยได้ลงทุนซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท รัชย์บ้านเรา จำกัด จำนวน 160,000 หุ้น ในมูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 16 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 9.09 ของบริษัทดังกล่าว โดยถือว่าเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุนจำนวน 16 ล้านบาทเป็นการชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนและบริษัทย่อยได้รับคืนเงินจ่ายล่วงหน้าส่วนที่เหลือจำนวน 1.16 ล้านบาท เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน พ.ศ.2560

เงินลงทุนในบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด

เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2563 บริษัทและผู้ถือหุ้นรายอื่นได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด เพื่อรองรับการโอนกิจการบางส่วนจากบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ 4 ประเภทได้แก่ 1) ผลิตภัณฑ์หนังสือสัตว์ฟอก 2) ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง 3) ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ 4) ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทได้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ถึงปัจจุบันบริษัทยังไม่มีกิจการแต่อย่างใด



5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -

**6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ****6.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ**

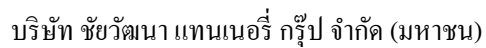
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107537002036 (เดิมเลขที่ บมจ.450)
ประกอบธุรกิจประเภท	:	ฟอกหนังโค-กระบือสำหรับทำผลิตภัณฑ์เบาะและชิ้นส่วนยานยนต์, เฟอร์นิเจอร์ และของเล่นสัตว์เลี้ยง
ทุนจดทะเบียน	:	หุ้นสามัญ 798,130,629 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 630,103,128 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
สำนักงานใหญ่	:	176/1,1480 หมู่ 1 ซอยฟอกหนัง กม.30 ถนนสุขุมวิท ตำบลท้ายบ้าน อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280
โทรศัพท์	:	0-2703-7880-1
โทรสาร	:	0-2703-7882
Home Page	:	www.cwt.co.th
E-mail	:	center@cwt.co.th

ข้อมูลหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์	:	0-2703-7880-1 ต่อ 105
โทรสาร	:	0-2703-7882
E-mail	:	kornapat@cwt.co.th / imex@cwt.co.th

ผู้สอบบัญชี	:	บริษัท อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด ชั้นที่ 20/1 อาคารซีดีทาวเวอร์ 175 ถนนสาทรใต้ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ : 0-2670-9002-6 โทรสาร : 0-2670-9027-8
-------------	---	---

นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ข้างสถานทูตจีน) ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0-2009-9378-89 โทรสาร : 0-2009-9476
----------------------	---	---



หน้าที่ออกและเสนอขาย

บริษัทออกและเสนอขายคูปองเงินสดสถาบัน และผู้ลงทุนรายใหญ่เท่านั้น มิได้ออกและเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป

* วันที่ 22 พฤษภาคม 2563 บริษัทได้จัดประชุมผู้ถือหุ้นกู้ รุ่น (CWT205A) และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นกู้ดังนี้

1. ขยายเวลาครบกำหนดออกไปอีก 1 ปี จากเดิมครบกำหนด 23 พฤษภาคม 2563 เป็นครบกำหนดวันที่ 23 พฤษภาคม 2564
2. ปรับอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ต่อปี จากเดิมร้อยละ 5.75 ต่อปี เป็น ร้อยละ 6.75 ต่อปี โดยจ่ายดอกเบี้ยทุก 3 เดือน
3. ชำระคืนเงินต้นจำนวนร้อยละ 30 ของมูลค่าหุ้น คงค้าง (เงินต้นจำนวน 101.13 ล้านบาท) พร้อมดอกเบี้ย
งวดวันที่ 23 พฤษภาคม 2563 คงเหลือเงินต้น 235.97 ล้านบาท
4. ผู้ออกหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดได้

หมายเหตุ: ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน	มูลค่ารวม (บาท)
ครั้งที่ 1/2561 (CWT205A)	= 235,970,000.-
ครั้งที่ 1/2563 (CWT21NA)	= <u>280,000,000.-</u>
รวม	= 515,970,000.-

สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ (บริษัทที่จัดจำหน่ายและแนะนำนักลงทุนสำหรับการเสนอขายหุ้น)

1. บริษัทหลักทรัพย์ หยวนต้า (ประเทศไทย) จำกัด
2. บริษัทหลักทรัพย์ เคพีเอ็ม จำกัด