

中華控股

**TONG HUA**  
HOLDING

บริษัท ตงฮัว โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 One Report ประจำปี 2565



## สารบัญ

### สารจากประธานกรรมการ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	หน้า
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่ม	1
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	26
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	32
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	37
5. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	45
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	48
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	56
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	62
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	69
ส่วนที่ 3 งบการเงิน	76
ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	177

### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินทรัพย์สิน
เอกสารแนบอื่น	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ แบบยืนยันความถูกต้องครบถ้วนของคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

#### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

##### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทเริ่มก่อตั้งเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2503 ในนาม "บริษัท หนังสือพิมพ์ตงฮั่ว จำกัด" โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์รายวันภาษาจีนใช้ชื่อว่า "หนังสือพิมพ์ตงฮั่ว" และได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แปซิฟิกเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเปลี่ยนชื่อเป็น "บริษัท ตงฮั่ว คอมมูนิเคชั่นส์ จำกัด(มหาชน)" เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2537 และปัจจุบันได้เปลี่ยนชื่อเป็น "บริษัท ตงฮั่ว โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)" เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2559

บริษัทได้ปรับโครงสร้างบริษัทใหม่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหาร ให้เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นเพื่อการลงทุนเชิงกลยุทธ์ โดยวางแผนที่จะขยายธุรกิจไปยังธุรกิจใหม่ๆที่ไม่ใช่ธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์เพียงอย่างเดียว โดยการจัดตั้งบริษัทย่อย เพื่อดำเนินงานทางด้านธุรกิจสิ่งพิมพ์ที่มีอยู่เดิม และเพิ่มธุรกิจด้านให้สินเชื่อ ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ เพื่อให้ง่ายต่อการรองรับการขยายตัวไปยังธุรกิจใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

##### ธุรกิจหลัก บริษัทย่อย

##### บริษัท บริหารสินทรัพย์ ตงฮั่ว จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นโดย บริษัท ตงฮั่ว แคปปิตอล จำกัด)

โดยในปี 2564 ได้จัดตั้งบริษัทบริหารสินทรัพย์ตงฮั่ว จำกัด ได้รับใบอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย เลขที่ 002/2565 เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2565 ดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพ ตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย ในการนั้นสืบเนื่องมาจากการที่สถาบันการเงิน และผู้ประกอบการทางการเงินที่ไม่ใช่ธนาคาร มีหนี้ด้อยคุณภาพ (NPL) เกิดขึ้นจำนวนมากและต้องการลดเงินสำรองเพื่อรักษาสัดส่วนของเงินกองทุนตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และต้องการลดต้นทุนในการติดตามหนี้ จึงมีนโยบายจำหน่ายหนี้ด้อยคุณภาพออกจากบัญชี โดยจะเปิดประมูลขายหนี้ด้อยคุณภาพในราคาที่มีส่วนลดจำนวนมากจากมูลหนี้ของลูกหนี้ที่ประมูลขาย ดังนั้นจึงเป็นโอกาสให้บริษัทบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเข้าหาประโยชน์ทางการเงินจากการติดตามเรียกเก็บหนี้ด้อยคุณภาพดังกล่าว โดยบริษัทบริหารสินทรัพย์ผู้เข้าประมูลจะมีภาระในค่าใช้จ่ายการบริหารจากการติดตามเรียกเก็บหนี้ที่ประมูลได้ และความเสี่ยงในหนี้ที่เก็บไม่ได้



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีหนี้ด้วยคุณภาพภายใต้การบริหาร รวมมูลค่าทางบัญชีของเงินลงทุนในหนี้ด้วยคุณภาพ-สุทธิ เท่ากับ 4,680 ล้านบาท

#### บริษัท ตงฮั่ว แคปิตอล จำกัด

บริษัทดำเนินธุรกิจให้สินเชื่อ เงินกู้เงินทุนหมุนเวียนระยะสั้น ประเภท (แฟคตอริง) ซึ่งเป็นการให้บริการเงินกู้เงินทุนหมุนเวียนระยะสั้นโดยรับซื้อลูกหนี้การค้าในรูปของใบวางบิลเรียกเก็บค่าสินค้า หรือ invoice โดยการรับโอนสิทธิการรับเงินชำระของลูกค้า เพื่อจัดเก็บเงินจากลูกหนี้ ซึ่งเป็นหน่วยงานราชการและเอกชน ที่เชื่อถือได้มีความสามารถในการชำระค่าสินค้า/บริการ นอกจากนั้นยังให้บริการสินเชื่อระยะปานกลาง (1-5 ปี) โดยการให้บริการรับซื้อขายฝากอสังหาริมทรัพย์และให้สินเชื่อโดยมีหลักประกันเป็นที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง และหลักประกันอื่น โดยการให้วงเงินกู้รวมไม่เกินร้อยละ 60 ของราคาประเมินหลักประกัน อัตราดอกเบี้ยไม่เกินที่กฎหมายกำหนด

#### บริษัท ตงฮั่ว แอสเซท จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นโดย บริษัท ตงฮั่ว แคปิตอล จำกัด)

บริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2557 เดิมเพื่อดำเนินธุรกิจค้าปลีก ในรูปแบบประเภท Discount Supermarket ต่อมาในปี 2560 บริษัทได้หยุดดำเนินธุรกิจด้านค้าปลีก โดยทำข้อตกลงรับซื้อเสนอของ บริษัท เซ็นทรัลฟู๊ด รีเทล จำกัด เข้าบริหารร้านค้าปลีกของบริษัทจำนวน 2 สาขา ได้แก่ สาขาเพิ่มสิน และสาขาท่าอิฐ ในปี 2561 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 บริษัท ดีดี รัชการย์ จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ตงฮั่ว แอสเซท จำกัด และปรับโครงสร้างในการดำเนินงานธุรกิจโดยเพิ่มวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินงานด้านการให้สินเชื่อ บริการเงินกู้เงินทุนหมุนเวียนระยะสั้น (แฟคตอริง) ปัจจุบันดำเนินธุรกิจให้เช่าอาคารและพื้นที่เพื่อจำหน่ายสินค้าและให้บริการเงินกู้และให้บริการเงินกู้โดยการรับโอนสิทธิการรับเงินจากลูกค้า เพื่อจัดเก็บเงินจากลูกหนี้ (หน่วยงานราชการและเอกชน) และให้สินเชื่อประเภท หรือรับซื้อขายฝากโดยมีหลักประกันเป็นที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง หรือหลักประกันอื่นตามความเหมาะสม

#### บริษัท ตงฮั่ว มิเดีย แล็บ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท หนังสือพิมพ์ ตงฮั่ว จำกัด)

บริษัทดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์จันรายวัน“ตงฮั่ว”ประกอบด้วยเนื้อหาสาระทุกประเภททั้งข่าวในและต่างประเทศ ข่าวเศรษฐกิจ ข่าวการเมืองและเรื่องสั้นต่างๆบริษัทฯเป็นผู้นำทางด้านหนังสือพิมพ์จันโดยมีหลักในการดำเนินธุรกิจที่ตั้งมั่นอยู่ในคุณธรรม ทำหน้าที่สื่อมวลชนที่ดีและเสนอข่าวที่ถูกต้องเที่ยงตรงต่อผู้อ่าน และมีเนื้อหามุ่งสร้างการเรียนรู้อย่างเท่าทันให้แก่บุคคลทั่วไปโดยทีมงานกองบรรณาธิการที่มีความรู้และที่มีประสบการณ์กว่า 50 ปี ในการร่วมทำงานด้านการผลิตและการบริหารการตลาด บริษัทฯประกอบกิจการธุรกิจเดียว คือ การผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์ และดำเนินธุรกิจมากกว่า 60 ปีในประเทศไทย ดังนั้น รายได้ กำไร และสินทรัพย์ทั้งหมดจึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานทางธุรกิจและ

ส่วนงานทางภูมิศาสตร์ ซึ่งยอดขายเกือบทั้งหมดเป็นการขายในประเทศ

### 1.1.1 เป้าหมาย และพันธกิจ

ก้าวสู่การเป็นผู้นำทางธุรกิจด้านการเงิน การลงทุน และเทคโนโลยี ร่วมสร้างประสบการณ์ใหม่ๆ ให้เกิดกับลูกค้า คู่ค้า พนักงาน เพื่อนำพาองค์กรสู่ SET 50(Customer Focus)

### 1.12 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 6 ปีที่ผ่านมา 2557-2563

#### 1. ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 ผู้ถือหุ้นมีมติดังนี้

- อนุมัติลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 1,169,998,983 บาท เป็น 669,998,983 บาท และอนุมัติแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทข้อ 4 เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียน เป็นการยกเลิกหุ้นสามัญที่ยังมีได้จำหน่ายจำนวน 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 1.00 บาท เนื่องจากเดิมบริษัทได้ออกหุ้นสามัญไว้เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียนให้แก่บุคคลในวงจำกัด และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนที่มีลักษณะเฉพาะ (Private Placement) และยังมีได้จัดสรร

- อนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนที่มีลักษณะเฉพาะ (Private Placement) จำนวน 490,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทโดยกำหนดราคาเสนอขาย ดังนี้

1. หุ้นเพิ่มทุน ครั้งที่ 1 จำนวน 90,000,000 หุ้น กำหนดราคาเสนอขายราคาหุ้นละ 1.431 บาท (คำนวณโดยใช้ราคาปิดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นบริษัท ในตลาดหลักทรัพย์รวม 15 วันทำการก่อนวันประชุมกรรมการบริษัท ฯ หักด้วยส่วนลดร้อยละ 10)

2. หุ้นเพิ่มทุน จำนวน 400,000,000 หุ้น กำหนดราคาเสนอขายไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาปิดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นบริษัท ฯ ในตลาดหลักทรัพย์รวม 7-15 วันทำการก่อนวันที่ออกและเสนอขาย โดยจะเป็นการเสนอขายครั้งเดียว หรือหลายครั้งก็ได้

- อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 669,998,983 บาท เป็น 1,159,998,983 บาทโดยออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 490,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนที่มีลักษณะเฉพาะ (Private Placement)

#### 2. หุ้นเพิ่มทุน ครั้งที่ 2 จำนวน 230,000,000 หุ้น กำหนดราคาเสนอขายราคาหุ้นละ 1.75 บาท(คำนวณโดยการกำหนดราคาไม่ให้ต่ำกว่าจากราคาถัวเฉลี่ย 7 วันย้อนหลังก่อนวันจัดสรร)จำนวนเงินรวม 402.5 ล้านบาท รับ

ชำระครั้งที่ 3 จำนวน 35,000,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 61.25 ล้านบาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2557

3. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นมีมติดังนี้

- ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 1,159,998,983 บาท เป็น 1,024,998,983 บาท และอนุมัติแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทข้อ 4 เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียน เป็นการยกเลิกหุ้นสามัญที่ยังมิได้จำหน่ายจำนวน 135,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 1.00 บาท เนื่องจากเดิมบริษัทได้ออกหุ้นสามัญไว้เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียนให้แก่บุคคลในวงจำกัด และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนที่มีลักษณะเฉพาะ (Private Placement) และยังมีได้จัดสรร
- ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัดและ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนที่มีลักษณะเฉพาะ (Private Placement) จำนวน 500,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยกำหนดราคาเสนอขายไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์รวม 7-14 วันทำการก่อนวันที่ออกและเสนอขาย โดยจะเป็นการเสนอขายครั้งเดียว หรือหลายครั้งก็ได้ บริษัทฯ จะกำหนดวันจองซื้อและชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนลักษณะเฉพาะ (Private Placement) ภายหลังจากวันให้สิทธิในการจองซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 2 (TH-W2) และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (RO) แล้ว ดังนั้น ผู้ที่ได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียน (Private Placement) จะไม่ได้รับสิทธิในการจองซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 2 (TH-W2) และหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (RO) ดังกล่าว
- ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 482,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 2 หุ้นสามัญเดิม (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) ได้ 1 หุ้นสามัญใหม่ (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.00 บาท (เศษของหุ้นสามัญที่ไม่เต็มจำนวน 1 หน่วยจากการคำนวณให้ปัดเศษทิ้ง) ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นที่ได้รับสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (RO) จะไม่ได้รับสิทธิในการจองซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 2 (TH-W2) ดังกล่าว
- ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 41,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิการใช้สิทธิแปลงสภาพตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 1 (TH-W1) โดยเพิ่มขึ้นจาก 59,998,983 หุ้น เป็น 100,998,983 หุ้น
- ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 2 (TH-W2) จำนวนไม่เกิน 321,666,667 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ในอัตรา 3 หุ้นสามัญเดิม ได้ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่



จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จำนวน 1 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า (เศษของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ไม่เต็มจำนวน 1 หน่วยจากการคำนวณให้ปัดเศษทิ้ง) กำหนดราคาการใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญเท่ากับ 1.00 บาทต่อหุ้น โดยกำหนดรวบรวมรายชื่อตามมาตรา 225 ของพรบ.หลักทรัพย์วันที่ 13 พฤษภาคม 2558 และปิดสมุดทะเบียนในวันที่ 14 พฤษภาคม 2558

- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 1,024,998,983 บาท เป็น 2,370,165,650 บาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,345,166,667 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท อนุมัติจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน และอนุมัติแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิข้อ 4 ของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียน

4. ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติดังนี้

- อนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 2,370,165,650 บาท เป็น 1,870,164,321 บาท โดยยกเลิกหุ้นสามัญที่ยังมิได้จำหน่ายจำนวน 500,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เนื่องจากเดิมบริษัทได้ออกหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียนให้แก่บุคคลในวงจำกัดและ/หรือผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนที่มีลักษณะเฉพาะ (Private Placement) และจากหุ้นสามัญเพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 2 (TH-W2) จำนวน 1,329 หุ้นที่เหลือจากการจัดสรรบริษัทได้จดทะเบียน ลดทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2559

- ในระหว่างปี 2559 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญขอใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 18,000 หน่วย ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 24,336 หุ้น ในราคานั้นละ 1 บาท ทำให้ทุนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มจาก 965,000,000 บาท เป็น 965,024,336 บาท บริษัทจดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2559

5. ในระหว่างปี 2560 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญขอใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 2,500 หน่วย ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 3,380 หุ้น ในราคานั้นละ 1 บาท ทำให้ทุนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มจาก 965,024,336 บาท เป็น 965,027,716 บาท บริษัทจดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2560

6. ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นมีมติดังนี้

- อนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 1,870,164,321 บาท เป็น 1,769,193,054 บาท โดยยกเลิกหุ้นสามัญที่ยังมิได้จำหน่าย 100,971,267 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท เนื่องจากเดิมบริษัทได้ออกหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 1 (TH-W1) จำนวน 27,716 หุ้น หุ้นที่เหลือจากการจัดสรร บริษัทได้จดทะเบียน ลดทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2561

7. ในระหว่างปี 2561 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนขอใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 13,400 หน่วย ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 6,700 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 บาท ทำให้ทุนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มจาก 965,027,716 บาท เป็น 965,034,416 บาท บริษัทจดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2561
8. ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2561 ผู้ถือหุ้นมีมติ ดังนี้
  - อนุมัติให้บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ทุกประเภท ชนิดระบุชื่อผู้ถือหรือไม่ระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ซึ่งอาจมีหรือไม่มีประกัน และอาจมีหรือไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้น (ทั้งนี้ไม่รวมหุ้นกู้แปลงสภาพ) วัตถุประสงค์เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการและ ขยายกิจการของบริษัทย่อย คือ บริษัท ดงฮั่ว แคปิตอล จำกัด และ บริษัท ดงฮั่ว แอสเซท จำกัด ในวงเงินรวมไม่เกิน 2,000 ล้านบาท อายุของหุ้นกู้ไม่เกิน 5 ปี ทั้งนี้จะพิจารณาอายุหุ้นกู้ที่เหมาะสมกับการใช้เงินและสถานะตลาด อัตราดอกเบี้ยขึ้นอยู่กับสถานะตลาดในช่วงที่มีการออกหุ้นกู้แต่ละรุ่น โดยมอบหมายคณะกรรมการบริษัท และ/หรือบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายมีอำนาจดำเนินการตามที่เสนอ
9. ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 ผู้ถือหุ้นมีมติดังนี้
  - อนุมัติลดทุนจดทะเบียนจาก 1,769,193,054 บาท เป็น 1,286,699,754 บาท โดยการลดหุ้นสามัญที่จดทะเบียนไว้เพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 2 เหลือจากการจัดสรรครั้งสุดท้ายจำนวน 321,665,338 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทได้จดทะเบียน ลดทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม พ.ศ. 2562
  - สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562 ไม่มีผู้ถือหุ้นใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญขอใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ
10. ในปี 2563 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญขอใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิรุ่นที่ 2 ( TH- W2) ครั้งสุดท้าย ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 1,506 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 บาท ทำให้ทุนชำระแล้ว ของบริษัทเพิ่มจาก 965,034,416 บาท เป็น 965,035,922 บาท บริษัทจดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2563
11. เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2564 บริษัทดงฮั่ว แคปิตอล บริษัทย่อยของบริษัท ดงฮั่วโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติให้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัทบริหารสินทรัพย์ ดงฮั่ว จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ดงฮั่วโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ด้วยทุนจดทะเบียน 25 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ
12. เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2564 เปลี่ยนชื่อบริษัท จากบริษัทหนังสือพิมพ์ ดงฮั่ว จำกัด เป็นบริษัทดงฮั่ว มีเดีย แล็บ จำกัด (Tong Hua media Lab) เพื่อเป็นการรีแบรนด์ และเตรียมพร้อมการเปลี่ยนแปลง (Transform) Next generation media
13. ในวันที่ 31 สิงหาคม 2564 บริษัทบริหารสินทรัพย์ดงฮั่ว จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของ บริษัท ได้มีการลงนามสัญญาซื้อขายสินทรัพย์ในหนี้ด้วยคุณภาพ (ชนิดไม่มีหลักประกัน) กับสถาบันการเงินที่ไม่ใช่ธนาคารแห่งหนึ่ง โดยได้มีการโอนสิทธิเรียกร้องในหนี้ดังกล่าวตามสิทธิ จำนวน 3,045 ล้านบาท ให้กับบริษัทบริหาร



สินทรัพย์ ตงฮั่ว จำกัด แล้ว และได้ใบอนุญาตประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์ จากธนาคารแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2565

14. ในวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 มติอนุมัติงบประมาณการลงทุนพัฒนาโครงการ Decentralized Infrastructure รวมถึงร่วมทุนและส่งเสริมกับ บริษัท Start-up และบริษัทเทคโนโลยี ทั้งไทยและต่างประเทศ เพื่อร่วมสร้าง Smart Decentralized Application และ Ecosystem สำหรับ Platform ด้วยงบประมาณขั้นต้น 100 ล้านบาท โดยใช้เงินทุนหมุนเวียนและเงินคงเหลืออยู่เปล่าของบริษัทฯ เพื่อนำไปพัฒนาโครงการซึ่งมีระยะเวลาประมาณ 3-5 ปี และค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ลงทุนในอุปกรณ์สารสนเทศและพนักงานร่วมกับการร่วมทุนดังกล่าวข้างต้น โครงการภายใต้แผนวิจัยและพัฒนา Tong Hua Labs การลงทุนในครั้งนี้เพื่อการรองรับ Megatrends และการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีของโลกที่จะเข้าสู่ Web3 (อินเทอร์เน็ตรุ่นที่ 3)

#### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2565

ปี	ลำดับ	ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ
2565	1	เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติอนุมัติออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมโดยไม่มีมูลค่า รุ่นที่ 3 (TH-W3) จำนวน 241,258,981 หน่วย ตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตรา 4 หุ้นสามัญเดิมได้ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 3 จำนวน 1 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า อายุ 3 ปี
	2	เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2565 บริษัท ตงฮั่ว มีเดีย แล็บ จำกัด ( TONG HUA MEDIA LAB ) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ตงฮั่ว โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้มีมติที่ประชุมครั้งที่ 2/2565 ให้ลงทุนซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมไม่มีรายการเกี่ยวโยงและหุ้นเพิ่มทุน ของ บริษัท เดอะมิลเลียน ลิงค์ จำกัด เจ้าของหนังสือพิมพ์มติหุ้น เป็นจำนวนเงิน 5,100,000 บาท โดยใช้เงินทุนหมุนเวียนของบริษัทย่อย คิดเป็นสัดส่วน 51% ของทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท
	3	ในระหว่างปี 2565 บริษัทชนะการประมูลหนี้ด้อยคุณภาพจาก Non Bank เมื่อเดือน มีนาคม และ พฤศจิกายน มูลหนี้รวม 1,635 ล้านบาท
	4	ในวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 มติอนุมัติงบประมาณการลงทุนพัฒนาโครงการ Decentralized Storage เพิ่มเติมอีก 100 ล้านบาทรวมเป็น 200 ล้านบาท และมอบหมายให้คณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารพิจารณาเงื่อนไขและรายละเอียดเกี่ยวกับโครงการ

#### 1.1.3 การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือไม่

บริษัทไม่มีการออกตราสารทุนหรือตราสารหนี้

1.1.4 ข้อมูลที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน (ถ้ามี) และ/หรือเงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์ (ถ้ามี)

-ไม่มี-

1.1.5 ชื่อสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท โทรศัพท์ โทรสาร เว็บไซต์บริษัท จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท

- รายละเอียดปรากฏตามหัวข้อที่ 5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น -

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ย รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการและรายได้จากการดำเนินงานอื่น โดยมีรายละเอียดปรากฏตามตารางแสดงโครงสร้างรายได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563-2565 ดังนี้

รายได้รวมทั้งกลุ่มของบริษัทในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา

หน่วย: ล้านบาท

โครงสร้างรายได้ของบริษัท ฯ	งวดปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 65		งวดปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 64		งวดปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 63	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>ธุรกิจหลัก</b>						
รายได้จากการขายและบริการ	26.84	6.33	20.30	12.85	28.38	26.34
รายได้จากการให้สินเชื่อเงินให้กู้ยืม	324.29	76.46	55.35	35.03	4.81	4.46
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	0.41	0.10	0.64	0.40	0.40	0.37
รายได้ดอกเบี้ย ค่าสิทธิ และผลกำไรจากการลงทุน	65.37	15.41	48.03	30.39	69.18	64.20
<b>รวมรายได้จากธุรกิจหลัก</b>	<b>416.91</b>	<b>98.30</b>	<b>124.32</b>	<b>78.67</b>	<b>102.77</b>	<b>95.38</b>
รายได้อื่นๆ	7.23	1.70	33.70	21.33	4.98	4.62
<b>รายได้รวม</b>	<b>424.14</b>	<b>100.00</b>	<b>158.02</b>	<b>100.00</b>	<b>107.75</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ \* รายได้หลักของบริษัท ฯ ในปี 2564 ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างบริษัท มาจากดอกเบี้ย เงินปันผล กำไรจากเงินลงทุน รายได้จากการให้บริการ

### รายได้จากการประกอบธุรกิจ

#### ธุรกิจบริหารสินทรัพย์

บริษัทดำเนินธุรกิจบริหารสินทรัพย์ มีการประมูลหนี้ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงินที่ไม่ใช่ธนาคาร (Non Bank) มีมูลหนี้รวม 4,680 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2565 มีรายได้จากการเรียกเก็บเงินให้สินเชื่อประมาณร้อยละ 99.90 และรายได้อื่นประมาณร้อยละ 0.10 มีกำไร 146.03 ล้านบาท

#### ธุรกิจสิ่งพิมพ์และโฆษณา

รายได้หลักของธุรกิจสิ่งพิมพ์มาจาก 2 ทาง ได้แก่ รายได้โฆษณาประมาณร้อยละ 52.68 รายได้จากการจัดจำหน่ายหนังสือประมาณร้อยละ 4.10 รายได้ค่าสมาชิกประมาณร้อยละ 11.59 รายได้จากดอกเบี้ยและผลกำไรจากการลงทุนประมาณร้อยละ 22.75 และเป็นรายได้อื่น ๆ ประมาณร้อยละ 8.88 จากโครงสร้างรายได้ของบริษัท ฯ จะเห็นได้ว่า รายได้ในส่วนของการจำหน่ายหนังสือพิมพ์ **ลดลงทุก ๆ ปี** อันเนื่องมาจาก ขอบเขตของผู้อ่านหนังสือพิมพ์จีน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกค้าสูงวัย แต่บริษัท ฯ ก็มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องที่จะเป็นผู้นำสื่อภาษาจีน เนื่องจากในส่วนของผู้ที่สนใจในภาษาจีน และการลงทุนต่าง ๆ มีการปรับตัวสูงขึ้น ดังนั้นบริษัท ฯ จึงมีการพัฒนาเว็บไซต์สื่อภาษาจีนออนไลน์เพิ่มเพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่หันมาใช้สื่อประเภทนี้มากขึ้นให้ทันต่อสภาพการณ์ในปัจจุบันต้องการข่าวสารที่รวดเร็ว ในส่วนของรายได้โฆษณามีการปรับตัวเพิ่มขึ้นแต่ไม่มีเปลี่ยนแปลงมากนัก ซึ่งยอดรายได้โฆษณาจะได้รับผลกระทบอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพเศรษฐกิจ การเมือง ซึ่งจะมีผลกับลูกค้าของบริษัท ฯ ทั้งนี้เพราะอุตสาหกรรมโฆษณามีการแข่งขันสูงมากและกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทค่อนข้างเฉพาะเจาะจง ในปี 2565 บริษัทได้ลงทุนใน บริษัท เดอะมิลเลียน ลิงค์ จำกัด เจ้าของหนังสือพิมพ์มิติหุ้น เป็นจำนวนเงิน 5,100,000 บาท โดยใช้เงินทุนหมุนเวียนของบริษัทย่อย คิดเป็นสัดส่วน 51% ของทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท เพื่อร่วมพัฒนาและขยายธุรกิจทั้งของหนังสือพิมพ์ตงฮั่ว และหนังสือพิมพ์มิติหุ้น เช่น พัฒนาหนังสือพิมพ์มิติหุ้นเป็นภาษาจีนให้กับนักลงทุนต่างประเทศ อาทิ สาธารณรัฐประชาชนจีน สิงคโปร์ ไต้หวัน เป็นต้น

#### ธุรกิจค้าปลีก (หยุดดำเนินการตั้งแต่ 28 กุมภาพันธ์ 2560)

รายได้หลักของธุรกิจค้าปลีก มาจากการขายสินค้าอุปโภค บริโภคที่ต้องใช้ในชีวิตประจำวัน เน้นสินค้าที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน และราคาถูก และรายได้จากการให้เช่าพื้นที่และให้บริการ ในปี 2565 รายได้จากการให้เช่าพื้นที่ และบริการคิดเป็นร้อยละ 30.09 รายได้ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม ดอกเบี้ยแพคตอริง ค่าธรรมเนียมเปิดวงเงิน และ



ค่าธรรมเนียมวงเงินกู้ ประมาณร้อยละ 69.66 และรายได้อื่นประมาณร้อยละ 0.26 จากการดำเนินธุรกิจต่อเนื่อง โดยในปี 2565 บริษัทมีสาขาทั้งสิ้น จำนวน 2 สาขา ดังนี้

1. สาขาเพิ่มสิน ตั้งอยู่เลขที่ 14 ถนนเพิ่มสิน แขวงสายไหม เขตสายไหม กรุงเทพมหานครเปิดให้บริการวันที่ 27 พฤษภาคม 2558
2. สาขาทำอิฐ ตั้งอยู่ เลขที่ 109/9 หมู่ที่ 1 ตำบลไทรมา อำเภอมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรีเปิดให้บริการ วันที่ 2 ตุลาคม 2558

ปี 2559 ได้ยกเลิกสาขาที่ 2 พันท้ายนรสิงห์ เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2559

ปี 2560 ได้ยกเลิกสาขาที่ 5 นานาเจริญ เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2560 และ สาขาที่ 4 มาร์เก็ตบูตเคย์

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 และในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทย่อย ได้หยุดดำเนินธุรกิจค้าปลีก โดยได้มีมติตกลงรับข้อเสนอและลงนามในหนังสือแสดงเจตจำนงให้บริษัท เซ็นทรัลฟู๊ด รีเทล จำกัด ได้เข้ามาบริหารร้านค้าปลีกในอีก 2 สาขาที่เหลือภายใต้รูปแบบ “Tops Daily” โดยบริษัทย่อย จะได้รับผลตอบแทนจากการให้พื้นที่สาขาเพิ่มสินและสาขาทำอิฐ

#### ธุรกิจให้สินเชื่อและแพคตอริง

รายได้หลักของธุรกิจให้สินเชื่อ มาจากดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม ดอกเบี้ยแพคตอริง ค่าธรรมเนียมเปิดวงเงิน และ ค่าธรรมเนียมวงเงินกู้ ประมาณร้อยละ 9.23 รายได้จากเงินปันผลและกำไรจากการลงทุนประมาณร้อยละ 73.22 และรายได้อื่น ประมาณร้อยละ 17.55

#### 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ

##### 1. ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

#### ธุรกิจทางด้านสิ่งพิมพ์

ผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์จีนรายวัน “ตงฮั่ว” ประกอบด้วยเนื้อหาสาระทุกประเภท ทั้งข่าวในประเทศและข่าวต่างประเทศ ข่าวเศรษฐกิจและการเงิน ข่าวธุรกิจ ข่าวการเมือง ข่าวสังคม ข่าวบันเทิง ข้อมูลด้านการท่องเที่ยว ตลอดจนจนสารคดี ความรู้ และเรื่องสั้นต่างๆ ฯลฯ เสนอข่าวที่รวดเร็วทันเหตุการณ์เป็นสำคัญ ถูกต้องเป็นกลาง ความเที่ยงตรงของข่าวสารและข้อมูลความรู้ รวมทั้งสำนวนการเขียนและภาษาที่ถูกต้อง ชัดเจนเข้าใจง่าย ในการดำเนินธุรกิจบริษัทฯ มีทีมงานของกองบรรณาธิการที่มีความรู้และประสบการณ์กว่า 50 ปี ที่เชี่ยวชาญอย่างยิ่งในการร่วมทำงานด้านการผลิตข่าวและการวางแผนสื่อโฆษณา โดยมีการพัฒนารูปแบบการ

นำเสนอข่าวและสาระ ให้มีลักษณะที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองต่อประชาชนกลุ่มต่างๆ ให้มากยิ่งขึ้น ทำให้หนังสือพิมพ์ดั่งฮั่ว เป็นหนังสือพิมพ์ที่มียอดผู้อ่านหนังสือพิมพ์จีนสูงสุด บริษัทฯ ได้ทำการจัดจำหน่ายโดยวางแผงทุกวัน ครอบคลุมพื้นที่การจำหน่ายทั่วประเทศ

ธุรกิจให้เช่าพื้นที่ประกอบธุรกิจ Supermarket มีพื้นที่เช่า สาขาฯ ละ 300 ตารางเมตร เพื่อจำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภคที่ต้องใช้ในชีวิตประจำวัน มุ่งเน้นสินค้าคุณภาพดีได้มาตรฐานราคาประหยัด โดยบริษัท เซ็นทรัลฟู้ด รีเทล จำกัด ได้เช่าอาคารร้านค้าปลีกจำนวน 2 สาขาดำเนินธุรกิจภายใต้รูปแบบ “Tops Daily” โดยบริษัทย่อย จะได้รับผลตอบแทนจากการให้ใช้พื้นที่สาขาเพิ่มสินค้าและสาขาทำอสังหาริมทรัพย์ มีกำหนดระยะเวลาให้บริหาร 3 ปี ต่อได้ 2 ช่วงๆ ละ 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2562 จนถึงปัจจุบัน

### ธุรกิจการให้บริการรับซื้อหนี้ทางการค้าหรือแฟคตอริง (Factoring)

บริษัทฯ ให้บริการรับซื้อหนี้ทางการค้า โดยเป็นการให้บริการสินเชื่อระยะสั้น เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในธุรกิจสำหรับผู้ประกอบการ โดยบริษัทฯ จะรับซื้อลูกหนี้การค้า โดยไม่ต้องใช้หลักทรัพย์ค้ำประกัน แต่จะโอนสิทธิเรียกร้องในหนี้การค้าของลูกค้านี้ให้กับบริษัทฯ เพื่อเป็นหลักประกัน โดยเป็นการรับโอนสิทธิแบบได้เบี่ยง (With Recourse) คือบริษัทฯ มีสิทธิไล่เบี่ยงจากลูกค้านี้ได้ กรณีที่เกิดหนี้สูญหรือลูกหนี้ไม่ชำระเงินตามกำหนดเวลา โดยบริษัทฯ จะเน้นให้บริการกับผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อมที่ต้องการเงินสดไปใช้หมุนเวียนในกิจการและเป็นธุรกิจที่มีการซื้อขายสินค้าและบริการที่ไม่มีความซับซ้อนในตัวเนื้อหาของหนี้การค้า เช่น เป็นการซื้อมาขายไปในสินค้าต่างๆ ไป หรือเป็นการให้บริการบำรุงรักษาอุปกรณ์ไอที อุปกรณ์สำนักงานต่างๆ ไป โดยบริษัทฯ จะหลีกเลี่ยงการรับซื้อหนี้การค้าที่มีเงื่อนไขการส่งมอบ หรือสินค้าและบริการที่มีความซับซ้อนที่อาจเกิดข้อโต้แย้งในความสมบูรณ์ของหนี้การค้า เช่น หนี้การค้าที่เกิดจากการพัฒนาระบบงานไอที หรือหนี้การค้าในภาคการก่อสร้าง เป็นต้น โดยบริษัทฯ จะเน้นการรับซื้อลูกหนี้การค้าที่เป็นหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจเป็นหลัก ส่วนใหญ่บริษัทฯ จะรับซื้อลูกหนี้การค้าที่มีอายุไม่เกิน 120 วัน โดยบริษัทฯ จะรับซื้อลูกหนี้การค้าประมาณร้อยละ 85 ของมูลค่าในเอกสาร และเมื่อครบกำหนดชำระเงิน บริษัทฯ จะดำเนินการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้โดยตรง และเมื่อหักดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมต่างๆ เรียบร้อยแล้ว บริษัทฯ จะคืนเงินส่วนต่างให้กับลูกค้านี้ ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยสัดส่วนการรับซื้อหนี้ จะขึ้นอยู่กับขนาดของกิจการ ฐานะการเงินของลูกค้านี้ รวมถึงคุณภาพของลูกหนี้การค้า

ธุรกิจให้สินเชื่อเป็นธุรกิจการให้กู้เงินกู้เงินทุนหมุนเวียนระยะสั้นแบบแฟคตอริงเพื่อรับซื้อบิลการค้าของลูกหนี้หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ โดยการรับโอนสิทธิเรียกร้องการรับเงินจากลูกค้านี้ การรับซื้อจะรับซื้อที่สัดส่วนประมาณ 85% ของบิลการค้า และเมื่อครบกำหนดชำระเงินบริษัทฯ จะจัดเก็บเงินจากลูกหนี้หน่วยงานราชการ

หรือรัฐวิสาหกิจ นั้นโดยตรง จะทำให้บริษัทสามารถตรวจสอบการดำเนินธุรกิจและกระแสเงินสดของลูกค้าได้ทำให้ ประเมินความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าได้สม่ำเสมอ

ธุรกิจให้สินเชื่อการรับซื้อขายฝากและการให้วงเงินกู้แบบระยะสั้นถึงปานกลาง( 1-2 ปี )โดยมีหลักประกันเป็นที่ดิน สิ่งปลูกสร้างเป็นหลักประกัน จะทำให้มียอดสินเชื่อคงที่มีรายได้สม่ำเสมอ ลดระยะเวลาติดตามให้ลูกค้ามาใช้ บริการ

#### ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ โดยซื้อหนี้ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงินหรือบริษัทต่างๆ ที่มี นโยบายขายหนี้ด้วยคุณภาพโดยทั่วไป สถาบันการเงินจะใช้วิธีการประมูลขายหนี้ ซึ่งก่อนการประมูล ทีมงานของ บริษัทฯ จะศึกษาข้อมูลหนี้ด้วยคุณภาพที่เปิดประมูล เช่น ประเภทหนี้ และระยะเวลาดังชำระ เป็นต้น เพื่อ วิเคราะห์และเสนอราคาประมูลซื้อ โดยจะกำหนดเป็นอัตราส่วนจากมูลหนี้เดิม และ/หรือจำนวนเงิน ขึ้นอยู่กับ ข้อกำหนดของผู้ขาย หากบริษัทฯ เป็นผู้ชนะการประมูล ก็จะเข้าไปตรวจสอบรายละเอียดของหนี้ เช่น สัญญาเงินกู้ อายุหนี้ และข้อมูลลูกหนี้ เป็นต้น เพื่อสรุปรายการลูกหนี้ทั้งหมดที่จะรับโอนบริษัทฯ ก็จะดำเนินการรับโอนหนี้ ดังกล่าวโดยบันทึกเป็นสินทรัพย์ - บัญชีเงินลงทุนในลูกหนี้ และเริ่มกระบวนการติดตามเร่งรัดหนี้เพื่อให้ได้ตาม เป้าหมายที่บริษัทฯวางไว้

ในการประมูลซื้อหนี้นั้น บริษัทฯ จะเข้าประมูลซื้อหนี้ที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในการติดตามเร่งรัดหนี้เท่านั้น โดยบริษัทฯ จะเทียบเคียงข้อมูลของหนี้ที่จะประมูลซื้อกับข้อมูลวิเคราะห์การจัดเก็บหนี้ที่บริษัทฯ เคยให้บริการ ติดตามเร่งรัดหนี้ ซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน เพื่อประมาณอัตราความสำเร็จในการติดตาม/จัดเก็บหนี้ (Success Rate) และค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บหนี้ตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะเก็บหนี้ได้ตามเป้าหมายประกอบกับพิจารณา อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนที่บริษัทฯ ต้องการเพื่อประเมินและกำหนดราคาประมูลซื้อหนี้

ในด้านการบริหารและการติดตามหนี้ บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัทติดตามหนี้หลายบริษัท โดยแต่ละบริษัทจะลง รายละเอียดโดยการประมาณการการจัดเก็บหนี้เป็นรายไตรมาส และจะติดตามเปรียบเทียบการจัดเก็บหนี้จริงกับ ประมาณการ หากจัดเก็บหนี้ได้ต่ำกว่าประมาณการ บริษัทฯ ก็มีมาตรการในการเพิ่มการติดตามหนี้ การตั้งสำรอง รวมถึงการปรับประมาณการการจัดเก็บหนี้ให้เหมาะสมตามนโยบายของบริษัทฯ และสอดคล้องกับสถานการณ์ ปัจจุบัน



## 2. การตลาดและการแข่งขัน

### ด้านสิ่งพิมพ์

ปัจจุบันมีผู้ประกอบการธุรกิจหนังสือพิมพ์จีนซึ่งเป็นคู่แข่งประมาณ 6 ฉบับ การแข่งขันในอุตสาหกรรมไม่มากนัก คู่แข่งเป็นรายเดิม มีส่วนแบ่งตลาดที่ค่อนข้างแน่นอน บริษัทซึ่งเป็นบริษัทมหาชน มีความได้เปรียบกว่าคู่แข่งหนังสือพิมพ์จีนฉบับอื่นทั้งด้านการพัฒนาการระดมบุคลากร ภาพพจน์ ซึ่งเป็นประโยชน์อย่างมากในการติดต่อกับลูกค้า และนำเสนอข้อมูลข่าวสารให้ทันต่อเหตุการณ์ ข่าวสารที่ถูกต้อง เป็นกลาง รวดเร็ว มีประสิทธิภาพนั้นจำเป็นอย่างยิ่งต่อผู้อ่านหนังสือพิมพ์จีน ที่สนใจในข้อมูลข่าวสารหรือต้องการศึกษา ทั้งผู้ลงทุนชาวต่างชาติที่มาประจำในประเทศไทย นักท่องเที่ยว เจ้าของกิจการ นักศึกษา กลุ่มนักธุรกิจ รวมถึงประชาชนทั่วไป โดยบริษัทมีความพร้อมทางด้านกำลังทรัพยากรและประสบการณ์ พยายามที่จะนำหรือพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของข่าวให้ทันต่อเหตุการณ์ ปรับปรุงพัฒนาคุณภาพทั้งรูปแบบและเนื้อหา รวมถึงประสิทธิภาพขบวนการผลิตและการจัดจำหน่าย นำคอมพิวเตอร์เข้ามาใช้ในขบวนการจัดหน้าหนังสือพิมพ์ เพิ่มหน้าสีในส่วนต่างๆ ของหนังสือพิมพ์ ทำให้รูปแบบหนังสือพิมพ์ทันสมัยยิ่งขึ้น และมีความแตกต่างและโดดเด่นจากหนังสือพิมพ์จีนฉบับอื่น บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนหนังสือฉบับรายเดือน “ชิงเหนียนไป่า” ซึ่งเน้นเรียนรู้ด้านการศึกษาภาษาจีน โดยการนำเสนอผ่านเรื่องราวตามยุคสมัย ตามกระแสแฟชั่น เทคโนโลยี เพื่อให้น่าสนใจ เข้าถึงเด็กรุ่นใหม่ที่ต้องการเรียนรู้ภาษาจีน โดยเปลี่ยนจากหนังสือฉบับรายเดือน ไปนำเสนอเป็นแบบออนไลน์บนเว็บไซต์ของบริษัท ตั้งแต่ปี 2555 ได้พัฒนาแผนการจัดทำเว็บไซต์ มีการเพิ่มเนื้อหาทางด้านเศรษฐกิจ การลงทุน ความฉับไวของข่าวสาร จัดกระแสประเด็นร้อนแรงในสังคมสื่อออนไลน์ ความแปลกใหม่ของเทคโนโลยี เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค

การจัดจำหน่ายสิ่งพิมพ์ โดยตรงให้แก่สมาชิก และผ่านผู้ค้าส่งหรือเอเยนต์ เพื่อนำไปขายต่อให้ร้านค้าย่อยและลูกค้าปลีก ซึ่งสามารถที่จะจัดจำหน่ายตามแผงต่าง ๆ การบริหารงานการจัดจำหน่าย บริษัทฯ มีบุคลากรและทีมงานที่มีประสบการณ์การจัดจำหน่ายในระดับประเทศ ตลอดจนการยอมรับจากเอเยนต์ทั่วประเทศ โดยไม่มีการทำสัญญาระหว่างบริษัทและเอเยนต์ ทั้งนี้สืบเนื่องจากบริษัทฯ มีการติดต่อกับเอเยนต์และมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ดีกันมาเป็นระยะเวลานานแล้ว ปัจจุบันมีเอเยนต์ทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาคทั่วประเทศจำนวนประมาณ 250 รายทั่วประเทศกระจายอยู่ตามจังหวัดต่าง ๆ ทั่วประเทศ จึงถือว่าเป็นฐานการจำหน่ายสิ่งพิมพ์ที่สำคัญของบริษัท เนื่องจากเป็นช่องทางให้ผู้อ่านสามารถเข้าถึงสินค้าของบริษัทได้อย่างทั่วถึง โดยบริษัทได้ให้ส่วนลดสำหรับเอเยนต์ตั้งแต่ 10%-30% และรับคืนหนังสือซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานทั่วไปของการจัดจำหน่ายหนังสือพิมพ์ นอกจากนี้ยังมีการจำหน่ายให้กับกลุ่มสายการบิน กลุ่มโรงแรม สถาบันการศึกษา เพื่อให้บริการ

ข้อมูลข่าวสารแก่ผู้อ่านได้อย่างทั่วถึงทำให้บริษัทฯ มีส่วนครองการตลาดหนังสือพิมพ์สูงสุดในปัจจุบันจากตลาดหนังสือพิมพ์จีนทั้งหมด

### ด้านโฆษณา

เพื่อให้ทันต่อการแข่งขันทางธุรกิจ การมุ่งเน้นพัฒนาและทันต่อความเจริญก้าวหน้าของเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา บริษัทฯ ได้เพิ่มหน้าสี่สีและพัฒนาระบบโฆษณา ทำให้บริษัทฯ มีโอกาสและมีทางเลือกที่จะจัดหาลิขสิทธิ์ใหม่ๆ จึงเป็นผู้ริเริ่มให้มีการโฆษณาสี่สีในหนังสือพิมพ์จีนเป็นรายแรก ปรับปรุงกระบวนการผลิต โดยการนำคอมพิวเตอร์เข้ามาใช้ในกระบวนการจัดหน้าหนังสือพิมพ์ เพิ่มหน้าสี่สีให้ลูกค้ามีทางเลือกที่มากขึ้น สร้างความแตกต่างและมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้าที่นำมาลงโฆษณา เพื่อช่วยเพิ่มยอดขายโฆษณาและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจ มาตอบสนองตามความต้องการของลูกค้าได้มากและเหมาะสมขึ้น โดยการนำประสบการณ์ความเชี่ยวชาญในการทำธุรกิจ และความก้าวหน้าในเทคโนโลยีมาถ่ายทอดเป็นผลให้ปัจจัยเสี่ยงในการทำธุรกิจของบริษัทลดลง นับเป็นช่องทางการตลาดอีกช่องทางหนึ่งที่เป็นประโยชน์อย่างยิ่งให้กับลูกค้าที่ต้องการโฆษณาในสิ่งพิมพ์ เนื่องจากเป็นสื่อที่เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้อย่างดี ผนวกกับการส่งเสริมการขายต่างๆ พัฒนาและปรับปรุงรูปแบบให้ทันสมัยอยู่เสมอ โดยทีมฝ่ายขายของบริษัทซึ่งเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบ ศึกษาความต้องการของลูกค้า เพื่อรักษาและขยายฐานลูกค้า เพื่อลูกค้าจะมั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์หรือบริการที่นำมาลงโฆษณากับบริษัท ตรงตามจุดประสงค์ถึงผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมายอย่างแน่นอน ทำให้สามารถแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่นได้อย่างเข้มแข็ง และยังคงรักษาตำแหน่งผู้นำทางด้านหนังสือพิมพ์ภาษาจีนได้อย่างต่อไป

ลักษณะลูกค้า ได้แก่ บริษัท ห้างร้าน สมาคม มูลนิธิ เอเยนต์ซี รัฐวิสาหกิจ กลุ่มองค์กรธุรกิจ องค์กรทางการเมือง กลุ่มสินค้าและบริการของภาครัฐและเอกชน และลูกค้าทั่วไป ลูกค้าส่วนใหญ่จะพิจารณาเลือกโฆษณาประเภทสิ่งพิมพ์ เนื่องจากเป็นการลงทุนที่ใช้งบประมาณน้อยกว่าเมื่อเทียบกับสื่อโฆษณาประเภทอื่น และเป็นสื่อโฆษณาที่สามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายหรือผู้บริโภคได้อย่างดีและรวดเร็ว

### ธุรกิจให้เช่าพื้นที่

บริษัทประกอบธุรกิจ Supermarket มีพื้นที่ โดยบริษัท เซ็นทรัลฟู๊ด รีเทล จำกัด ได้เช่าอาคารร้านค้าปลีกจำนวน 2 สาขาดำเนินธุรกิจภายใต้รูปแบบ “Tops Daily” ซึ่งจะได้รับผลตอบแทนจากการให้ใช้พื้นที่สาขาเพิ่มสินค้าและสาขาทำอัฐ มีกำหนดระยะเวลาให้บริหาร 3 ปี ต่อได้ 2 ช่วงๆ ละ 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2562 จนถึงปัจจุบัน

### ธุรกิจให้สินเชื่อ

ในปัจจุบันยังมีผู้ให้บริการแฟคตอริงแก่กลุ่มลูกค้าที่ทำงานให้หน่วยงานราชการไม่มากนัก การให้บริการแฟคตอริงจะใช้บริการเสนอบริการแก่ผู้ที่รับงานราชการโดยตรง คู่แข่งขันในปัจจุบันที่ให้บริการแก่ลูกค้าที่นำลูกหนี้หน่วยงานราชการมาโอนสิทธิยังมีไม่มาก และหากจะใช้บริการจากบริษัทก็จำเป็นจะต้องมีหลักประกันอื่นเพิ่มเติมเช่น ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจำนองเป็นประกัน บริษัทมีทีมงานที่มีประสบการณ์ในการทำธุรกิจแฟคตอริงกับหน่วยงานราชการมายาวนานจึงทำให้มั่นใจได้ในการโอนสิทธิการรับเงินจากลูกหนี้หน่วยงานราชการ ตลาดสินเชื่อในกลุ่มนี้

ยังมีโอกาสขยายตัวได้อีกมากในอนาคต รวมทั้งวงเงินสินเชื่อแฟคตอริงก็สามารถขยายได้เพิ่มขึ้นตามยอดขายของกิจการ ไม่ถูกจำกัดอยู่ภายใต้ราคาประเมินหลักประกันเช่นวงเงินสินเชื่อของบริษัท บริการของบริษัทจะช่วยให้ลูกค้าผู้ใช้บริการสามารถทำธุรกิจได้คล่องตัวสามารถขยายธุรกิจได้จากวงเงินทุนหมุนเวียนที่สามารถเพิ่มขึ้นได้ตามยอดขาย

#### ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

ในปี 2564 มีบริษัทที่เริ่มดำเนินธุรกิจบริหารสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ไม่มากนักเมื่อเทียบกับปี 2562 โดยจำนวนบริษัทบริหารสินทรัพย์ในประเทศไทยในปี 2564 เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 3 บริษัท ซึ่งเกิดจากการชะลอตัวของภาวะเศรษฐกิจอันเนื่องมาจากเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งส่งผลให้การลงทุนที่ต้องใช้เงินทุนจำนวนมากลดลง ประกอบกับมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่จะบังคับใช้ในวันที่ 1 มกราคม 2563 ซึ่งอาจทำให้สถาบันการเงินอาจต้องตั้งสำรองมากขึ้น จึงส่งผลให้ต้นทุนหรือราคาซื้อของกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพมีแนวโน้มที่ต่ำลง

### 3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### ธุรกิจสิ่งพิมพ์

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต ซึ่งได้แก่ กระดาษ หมึกพิมพ์ เพลท เคมีภัณฑ์ ฯลฯ ซึ่งวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตคือ กระดาษ โดยปัจจุบันการซื้อกระดาษจะสั่งซื้อจากแหล่งในประเทศ ซึ่งการสั่งซื้อจากต่างประเทศเมื่อเปรียบเทียบแล้วต้นทุนราคากระดาษค่อนข้างสูงและเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งการจัดซื้อจะไม่มีข้อผูกพันกับผู้จำหน่ายรายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะ แต่จะพิจารณาตามราคาขายที่แต่ละรายเสนอมา เพื่อให้ได้ราคาที่เหมาะสมกับคุณภาพที่ต้องการ สำหรับวัตถุดิบอื่นๆ ที่ใช้ในการผลิต ซึ่งเทียบมูลค่าแล้วไม่สูงมากนัก บริษัทฯ ได้สั่งซื้อจากตัวแทนในประเทศไทยทั้งหมด มีตัวแทนจำหน่ายโดยทั่วไป บริษัทฯ มิได้มีการจัดทำสัญญาผูกพันการจัดซื้อวัตถุดิบ เนื่องจากสามารถจัดหาแหล่งวัตถุดิบที่สามารถเจรจาต่อรองได้ อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันในการพิจารณาการจัดซื้อแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะพิจารณาถึงราคากระดาษและคุณภาพเป็นสำคัญ

หน่วย : ร้อยละของมูลค่าวัตถุดิบรวม

วัตถุดิบ	ผลิตหนังสือพิมพ์
กระดาษหนังสือพิมพ์	54.31%
หมึกพิมพ์	10.74%
เพลท	32.40%
อื่นๆ (เช่น น้ำยาล้างเพลท, เคมีภัณฑ์)	2.55%
รวม	100%



ข้อมูลข่าวสาร ซึ่งจะเป็นข้อมูลและข่าวสารต่างๆ ซึ่งเรียกว่าข้อมูลดิบ ซึ่งได้จากนักข่าวของทาง บริษัท ตลอดจนการเป็นสมาชิกจากสำนักข่าวต่างๆ ทั้งในไทยและต่างประเทศ แล้วนำมารวบรวมคัดเลือกข่าวที่สำคัญๆ และเป็นที่สนใจของผู้อ่าน โดยเป็นขั้นตอนผลิตที่เป็นระบบและการทำงานเป็นทีมของกองบรรณาธิการข่าว เพื่อนำมาเรียบเรียงให้เป็นข่าวที่สมบูรณ์ และจัดรูปออกแบบด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์ลงเครื่องยิงเพลท แล้วจึงนำส่งตีพิมพ์ต่อไป เนื่องจากคุณภาพเครื่องพิมพ์ มีความทันสมัย จึงไม่มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการปรับปรุงเครื่องพิมพ์หรือต้องถูกทดแทนด้วยเครื่องพิมพ์ใหม่ อีกทั้งสามารถผลิตหนังสือพิมพ์ได้ 10,000 ฉบับต่อชั่วโมง ซึ่งเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้าได้

### ธุรกิจค้าปลีก

ตั้งแต่ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัททยอย ได้หยุดดำเนินธุรกิจค้าปลีก โดยได้มีมติตกลงรับข้อเสนอและลงนามในหนังสือแสดงเจตจำนงให้ บริษัท เซ็นทรัลเทรด รีเทล จำกัด ได้เข้ามาบริหารร้านค้าปลีกในอีก 2 สาขาที่เหลือ ภายใต้รูปแบบ “Tops Daily” โดยบริษัททยอย จะได้รับผลตอบแทนจากการให้ใช้พื้นที่สาขาเพิ่มสินค้าและสาขาทำอัฐ จึงไม่ต้องดำเนินการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการในธุรกิจค้าปลีกอีกต่อไป

### ธุรกิจให้สินเชื่อแฟคตอริง

ปัจจัยสำคัญในการจัดหาบริการ คือแหล่งเงินทุนหมุนเวียน พนักงานที่มีประสบการณ์ และระบบงานที่พัฒนาขึ้นจากประสบการณ์ในการทำงานยาวนาน ทำให้บริษัทสามารถให้บริการสินเชื่อแฟคตอริงแก่ลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องและประสบความสำเร็จ บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาระบบซอฟต์แวร์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการได้รวดเร็วยิ่งขึ้น มีการจัดเก็บข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถตรวจสอบได้รวดเร็ว การจัดทำรายงานเพื่อการบริหารจัดการได้ถูกต้อง อย่างไรก็ตามความเข้าใจธุรกิจของลูกค้าการปรับปรุงบริการให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า โดยที่บริษัทไม่มีความเสี่ยงในการรับเงินจากลูกหนี้หน่วยงานราชการ ซึ่งจะมาจากการพัฒนาบุคคลากรให้มีความรู้ความชำนาญ สิ่งต่างๆเหล่านี้จะทำให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงในอนาคต

### ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ

ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพจะเกี่ยวข้องกับผู้ประกอบการหรือเจ้าหนี้กลุ่มที่มีหนี้ด้วยคุณภาพภาคผู้บริโภค (Consumer Loan) เช่นเดียวกับธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ นี้ กล่าวคือ กลุ่มบริษัทที่ขายหนี้ด้วยคุณภาพให้กับบริษัทฯ กับกลุ่มบริษัทที่ว่าจ้างให้บริษัทฯ ติดตามเร่งรัดหนี้ นี้จะเป็นกลุ่มเดียวกัน แต่การเลือกใช้กลยุทธ์ในการบริหารหนี้ของบริษัทเหล่านั้นอาจแตกต่างกัน โดยบางบริษัทอาจเลือกที่จะทำการติดตามหนี้เอง ในขณะที่บางบริษัทอาจจะต้องการลดภาระหนี้สินด้วยคุณภาพจึงขายหนี้กลุ่มดังกล่าว ดังนั้น ในการจัดหาหนี้ด้วยคุณภาพเพื่อ

บริหารของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับนโยบายของผู้ว่าจ้างหรือผู้ขายแต่ละราย หรือสถานการณ์ของตลาดในช่วงเวลานั้นเป็นหลัก

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการจัดหาหนี้ด้วยคุณภาพเพื่อมาบริหาร ทั้งการประมูลซื้อจากกลุ่มผู้ขายเดิมและขยายไปยังผู้ขายใหม่สำหรับผู้ขายเดิม บริษัทฯ จะเน้นการสร้างสัมพันธ์อันดีเพื่อให้ผู้ขายพิจารณาขายหนี้ให้แก่บริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการเข้าไปเสนอรับซื้อหนี้เอง หรือการเข้าร่วมประมูลจากผู้ขายที่มีการขายหนี้เป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ เช่น กลุ่มสถาบันการเงิน และกลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ เป็นต้น สำหรับผู้ขายใหม่ บริษัทฯ จะติดตามข้อมูลกลุ่มเป้าหมาย เช่น กลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ เป็นต้น เพื่อหาโอกาสเข้าไปนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับผลงานของบริษัทฯ ที่ผ่านมารวมถึงเสนอรับซื้อหนี้และ/หรือเข้าร่วมประมูลรับซื้อหนี้

#### 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

**อาคารสำนักงานและอาคารโรงพิมพ์** ตั้งอยู่เลขที่ 877-881 ถนนเจริญกรุง แขวงตลาดน้อย เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพฯ ปัจจุบัน ได้สิทธิในการเช่าที่ดินและอาคาร จำนวน 3 สิทธิ บนพื้นที่รวมประมาณ 205 ตารางวา แบ่งเป็น

**สิทธิการเช่าที่ 1** ตึกแถว 3 คูหา เลขที่ 877-879 ถนนเจริญกรุง แขวงตลาดน้อย เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพฯ โฉนดเลขที่ 5616 เนื้อที่ 166 ตารางวา พื้นที่อาคารรวม 1,820 ตารางเมตร สัญญาเช่ามีระยะเวลา 30 ปี นับแต่วันที่ 9 พฤษภาคม 2533 ถึง 9 พฤษภาคม 2563 โดยจ่ายค่าตอบแทนการเช่า เป็นจำนวนเงิน 15 ล้านบาท

**สิทธิการเช่าที่ 2** เป็นสัญญาเช่าอาคารบนที่ดินราชพัสดุเลขที่ 881 ถนนเจริญกรุง แขวงตลาดน้อย เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพฯ โฉนดเลขที่ 647 และ 2484 เนื้อที่ 39 ตารางวา พื้นที่อาคารรวม 630 ตารางเมตร บริษัทฯ ได้ต่อสัญญาเช่ากับกรมธนารักษ์เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2535 เมื่อครบกำหนดระยะเวลาเช่าแล้ว บริษัทฯ มีสิทธิต่อสัญญาเช่าได้คราวละ 2 ปี บริษัทฯ ได้มีการต่อสัญญาเช่าอาคารราชพัสดุกรมธนารักษ์ต่อไปอีก 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558 แล้วบริษัทฯ ได้ซื้อสิทธิการเช่าจากผู้เช่าเดิมมาในราคา 4 ล้านบาท ในปี 2533 และจะต้องชำระค่าเช่าอาคารรวมทั้งที่ดินให้กรมธนารักษ์อีกปีละ 72,180 บาทตลอดอายุสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้มีการต่อสัญญาเช่าอาคารต่อไปอีก 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และจะต้องชำระค่าเช่าอาคารรวมทั้งที่ดินให้กรมธนารักษ์อีกปีละ 82,200 บาทตลอดอายุสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้มีการต่อสัญญาเช่าอาคารต่อไปอีก 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และจะต้องชำระค่าเช่าอาคารรวมทั้งที่ดินให้กรรมนารักษ์อีกปีละ 82,200 บาท ตลอดอายุสัญญา

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้มีการต่อสัญญาเช่าอาคารต่อไปอีก 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และจะต้องชำระค่าเช่าอาคารรวมทั้งที่ดินให้กรรมนารักษ์อีกปีละ 89,484 บาท ตลอดอายุสัญญา

**สิทธิการเช่าที่ 3** เป็นสัญญาเช่าอาคารและที่ดินราชพัสดุเลขที่ 959 ถนนเจริญกรุง แขวงตลาดน้อย เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพฯ โฉนดเลขที่ 647 และ 2484 เนื้อที่ 128.82 ตารางวา พื้นที่อาคารรวม 2,665.50 ตารางเมตรและเนื้อที่ 1 งาน 57.50 ตารางวา เพื่อใช้เป็นลานจอดรถ บริษัทฯ ได้ซื้อสิทธิการเช่าจากผู้เช่าเดิมมาในราคา 21.3 ล้านบาท ในปี 2550 และจะต้องชำระค่าเช่าอาคารรวมทั้งที่ดินให้กรรมนารักษ์อีกปีละ 165,084 บาท ตลอดอายุสัญญา

จากการพิจารณาสัญญาเช่าในอดีต ระเบียบกระทรวงการคลัง และข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่นๆ บริษัทฯ เชื่อว่าสัญญาเช่าดังกล่าวสามารถต่ออายุสัญญาเช่ากับกรรมนารักษ์ต่อไปอีก ไม่น้อยกว่า 20 ปี

ปัจจุบันสัญญาเช่าดังกล่าวได้สิ้นสุดลงแล้วและบริษัทอยู่ในระหว่างการดำเนินการต่ออายุสัญญาเช่ากับ กรรมนารักษ์ และเพื่อให้การชำระค่าเช่าต่อเนื่อง ทางกรรมนารักษ์ได้มีการเรียกเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์อาคารกับทางบริษัท โดยเริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2553 (หลังวันสิ้นสุดสัญญาเช่า) เป็นต้นไป จนกว่าการต่ออายุสัญญาเช่าจะเสร็จสมบูรณ์

บริษัทอยู่ในระหว่างการดำเนินการต่ออายุสัญญาเช่ากับกรรมนารักษ์ บริษัทคาดว่าจะสามารถต่ออายุสัญญาเช่ากับกรรมนารักษ์ได้ต่อไปเรื่อยๆ อย่างไรก็ตามจนถึงปัจจุบัน บริษัทไม่มีการทำสัญญาเช่าเพื่อต่ออายุสัญญาเช่าระยะยาวกับกรรมนารักษ์ ดังนั้นบริษัทจึงตัดบัญชีค่าตอบแทนสิทธิการเช่าที่เหลืออยู่ออกจากบัญชีทั้งจำนวน

ในระหว่างปี 2556 บริษัทได้ทำการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนให้กับบริษัท หนังสือพิมพ์ตงฮั่ว จำกัด ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 13.1 ล้านบาท โดยขายในราคา 12.8 ล้านบาท บริษัทได้รับเงินแล้วทั้งจำนวน และบันทึกขาดทุนจากการขายสินทรัพย์จำนวน 0.3 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2556 บริษัทได้ทำสัญญาโอนสิทธิการเช่าอาคารบนที่ดินของกรรมนารักษ์ (สัญญาฉบับที่ 2) และสิทธิการเช่าอาคารและที่ดินจากกรรมนารักษ์ (สัญญาฉบับที่ 3) ให้กับบริษัท หนังสือพิมพ์ตงฮั่ว จำกัด แต่ทั้งนี้อยู่ระหว่างการจดทะเบียนการโอนสิทธิการเช่าดังกล่าวกับกรรมนารักษ์



ณ วันที่ 11 มีนาคม 2557 บริษัทได้โอนสิทธิการเช่าอาคารบนที่ดินของกรมธนารักษ์และกรรมการบริษัท ให้กับ บริษัท หนังสือพิมพ์ตงฮั่ว จำกัด ในราคาตามบัญชี จำนวน 4.68 ล้านบาท โดยได้จดทะเบียนการโอนสิทธิการเช่า ดังกล่าวกับกรมธนารักษ์ เรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทได้ทำสัญญาโอนสิทธิการเช่าอาคารและที่ดินจากกรมธนารักษ์ด้วยมูลค่าตาม บัญชี 14.03 ล้านบาท (ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ให้กับบริษัท หนังสือพิมพ์ตงฮั่ว จำกัด เพิ่มเติม ต่อมาเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2557 บริษัทได้ทำสัญญาโอนสิทธิการเช่าดังกล่าวใหม่ตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2557 ให้ดำเนินการโอนสิทธิการเช่าดังกล่าวในราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2557 จำนวน 13.67 ล้านบาท (ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และได้รับชำระเงินในวันที่ 31 กรกฎาคม 2557 ทั้ง จำนวน ทั้งนี้ ณ ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการจดทะเบียนการโอนสิทธิการเช่าดังกล่าวกับกรมธนารักษ์

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2558 บริษัทได้รับโอนสิทธิการเช่าอาคารและที่ดินจากบริษัท หนังสือพิมพ์ตงฮั่ว จำกัด ตาม มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2558 และให้ยกเลิกสัญญาโอนสิทธิ เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2557 และได้ชำระค่าโอนสิทธิการเช่าในวันที่ 7 กันยายน 2558 จำนวน 13.67 ล้านบาท (ยังไม่ รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

อย่างไรก็ตามเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2558 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 บริษัทได้ยกเลิกการโอน สิทธิสิทธิการเช่าอาคารและที่ดินจากกรมธนารักษ์ให้กับบริษัท หนังสือพิมพ์ตงฮั่ว จำกัด และบันทึกกลับรายการ ดังกล่าวแสดงเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	รายการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างงวด				
	2564	เพิ่ม	จำหน่าย	รายการโอน	2565
ราคาทุน					
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	1,577,048	130,042	444,048	444,048	1,707,090
เครื่องจักรและอุปกรณ์	31,203,108	342,279			31,545,387
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์เครื่องใช้	35,066,130	169,251		1,447,430	36,682,811
ยานพาหนะ	18,326,940				18,326,940
	86,173,226	641,572	444,048	1,891,478	88,262,228
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	174,036	320,897	437,326	428,079	485,686
เครื่องจักรและอุปกรณ์	29,131,428	632,622			29,764,050

เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์เครื่องใช้	30,587,781	191,638		1,244,446	32,023,865
ยานพาหนะ	9,657,415	1,828,107			11,485,522
	69,550,660	2,973,264	437,326	1,672,523	73,759,123
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	4,868,031				4,868,031
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ	11,754,535				9,635,074

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	รายการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างงวด				2565
	2564	เพิ่ม	จำหน่าย	รายการโอน	
<b>ราคาทุน</b>					
เครื่องจักรและอุปกรณ์	317,449				317,449
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์เครื่องใช้	350,875	14,486			365,361
ยานพาหนะ	7,327,015				7,327,015
	7,995,339	14,486	-	-	8,009,825
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
เครื่องจักรและอุปกรณ์	317,447				317,447
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์เครื่องใช้	123,607	55,426			179,033
ยานพาหนะ	1,075,967	1,465,403			2,541,370
	1,517,021	1,520,829	-	-	3,037,850
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ	6,478,318				4,971,975

## 5. งานที่ยังไม่ส่งมอบ

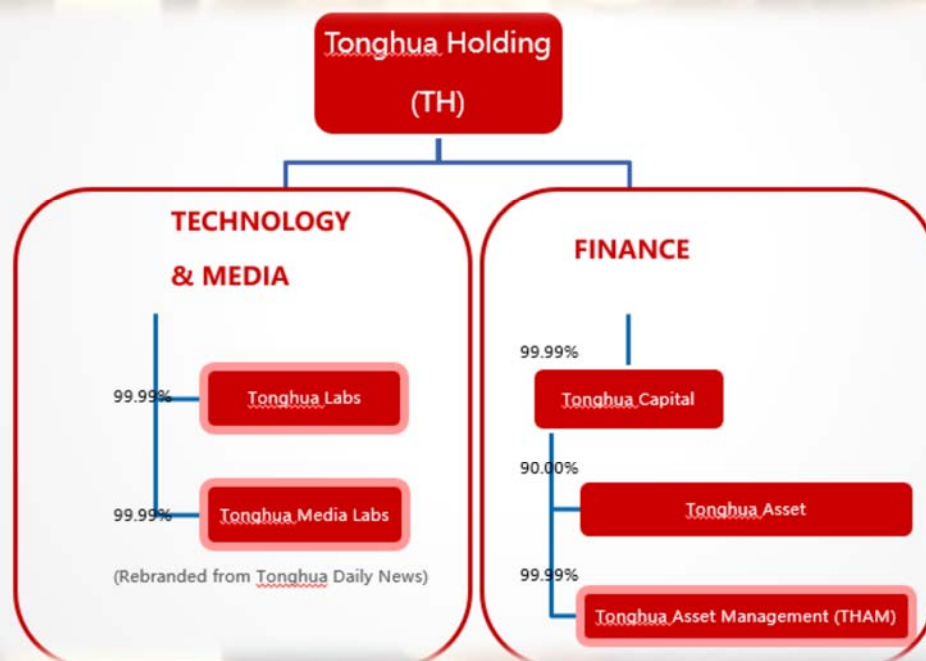
- ไม่มี -

## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### 1.3.1 นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มตามหลักเกณฑ์ลักษณะการทำงาน ซึ่งเป็นการจัดตั้งกลุ่มธุรกิจทางการเงินของบริษัท และกลุ่มธุรกิจไม่เกี่ยวข้องกับการเงิน

บริษัททยอย และบริษัททยอยทางอ้อม มีการดำเนินการใน 4 ธุรกิจหลัก ประกอบด้วยธุรกิจการลงทุน ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ และธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งพิมพ์ ขณะที่บริษัทฯ ได้หยุดประกอบธุรกิจค้าปลีกแล้วตั้งแต่วันที่ 2560



หมายเหตุ ไม่มีการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน และไม่มีบุคคลที่เกี่ยวข้องหรือที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นมากกว่า 10%

### 1.3.2 การประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย ดังนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น %
-ตงฮัวมีเดียแล็บ	ผลิตและจำหน่ายสิ่งพิมพ์	100	100	99.99
-ตงฮัว แอสเซท	ธุรกิจให้สินเชื่อ	500	260	90.00
-ตงฮัว แคปิตอล	ธุรกิจให้สินเชื่อแพคตอริง	100	100	99.99
-บริหารสินทรัพย์ ตงฮัว	บริหารหนี้ด้วยคุณภาพ	100	25	99.99
-เดอะมิลเลียน ลิงค์	สื่อสิ่งพิมพ์ (นสพ.มิติหุ้น)	10	10	51

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว

- ไม่มี -



## 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

## 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้น 10 รายแรก ข้อมูลผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุด ณ วันที่ 14 มีนาคม 2566 เป็นดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	%
1	นายสมนึก กยาวัฒนกิจ	235,376,500	23.58
2	นายทนายธร กยาวัฒนกิจ	95,103,200	9.53
3	นายอาณกร กยาวัฒนกิจ	73,305,700	7.34
4	นายสมชาย เวชากร	25,799,800	2.58
5	น.ส. สุนทรีย์ ปิติ	21,215,300	2.13
6	นางสุนน โภคาวัฒนา	13,361,600	1.34
7	น.ส. ธัญญรัตน์ อภิวิญญ์อัศรภา	12,850,000	1.29
8	บริษัท ไทยเอ็นดีวีอาร์ จำกัด	11,173,812	1.12
9	นายพรชัย เวชากร	9,423,700	0.94
10	นายประภัสร์ เงินรุ่งเรืองโรจน์	5,317,000	0.53

## 1.4 ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,206,294,903.00 บาท เรียกรับชำระแล้ว

986,334,922.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 986,334,922 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ณ วันที่ 6 มกราคม 2566 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,206,294,903.00 บาท เรียกรับชำระแล้ว

998,337,597.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 998,337,597 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

## 1.5.1 การออกหลักทรัพย์แปลงสภาพ

บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทในวันที่ 10 กันยายน 2555 จำนวน 59,998,983 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วนหุ้นสามัญ 2 หุ้น ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย โดยมีรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิดังนี้

**อัตราการใช้สิทธิ:** ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น (อัตราการใช้สิทธิอาจ  
**ราคาใช้สิทธิต่อหุ้น:** 1.00 บาท ต่อหุ้น (ราคาการใช้สิทธิอาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)  
**ระยะเวลาการใช้** ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของ  
**สิทธิ:** เดือนกันยายนของทุกปี โดยจะสามารถใช้สิทธิครั้งแรกในวันทำการสุดท้ายของเดือน  
 กันยายน 2558 (30 กันยายน 2558) และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 9 กันยายน 2560

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2555 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ  
 บริษัทจำนวน 59,998,983 หน่วย เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและอนุญาตให้เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์  
 แห่งประเทศไทย

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2558 มีการใช้สิทธิครั้งแรก ของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 1 ซึ่ง  
 ไม่มีจำนวนผู้มาใช้สิทธิ

ในระหว่างปี 2559 ผู้ถือหุ้นใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญขอใช้สิทธิครั้งที่ 2 ตามใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน  
 18,000 หน่วย ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 24,336 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 บาท ทำให้ทุนชำระแล้วของบริษัทเพิ่ม  
 จาก 965,000,000 บาท เป็น 965,024,336 บาท บริษัทจดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วกับกระทรวง  
 พาณิชยเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2559

ในระหว่างปี 2560 มีการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 1 ผู้ถือหุ้น  
 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญขอใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 2,500 หน่วย ซื้อหุ้นสามัญของ  
 บริษัทจำนวน 3,380 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 บาท ทำให้ทุนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มจาก 965,024,336 บาท เป็น  
 965,027,716 บาท บริษัทจดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 20 กันยายน  
 2560

บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทในวันที่ 17 มิถุนายน 2558 จำนวน  
 321,666,667 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วนหุ้นสามัญ 3 หุ้น ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1  
 หน่วย โดยมีรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิดังนี้

**อัตราการใช้สิทธิ:** ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น (เว้นแต่จะมีการปรับ  
**ราคาใช้สิทธิต่อหุ้น:** 1 บาท ต่อหุ้น (ราคาการใช้สิทธิอาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)  
**ระยะเวลาการใช้** ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของ  
**สิทธิ:** เดือนมิถุนายนของทุกปี โดยจะสามารถใช้สิทธิครั้งแรกในวันทำการสุดท้ายของเดือน  
 มิถุนายน 2561 (30 มิถุนายน 2561) และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 16 มิถุนายน 2563

เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2558 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ส่งใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 321,666,667 หน่วย เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและอนุญาตให้เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 มีการใช้สิทธิครั้งแรก ของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 2 ซึ่งไม่มีจำนวนผู้มาใช้สิทธิ

ในปี 2565 บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 3 (TH-W3) ในวันที่ 20 มิถุนายน 2565 จำนวน 241,258,981 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วนหุ้นสามัญ 4 หุ้น ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย โดยมีรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิดังนี้

- อัตราการใช้สิทธิ: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น (เว้นแต่จะมีการปรับราคาใช้สิทธิต่อหุ้น: 1 บาท ต่อหุ้น (ราคาการใช้สิทธิอาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
- ระยะเวลาการใช้สิทธิ: ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม, มิถุนายน, กันยายน และธันวาคมของทุกปี โดยจะสามารถใช้สิทธิครั้งแรกในวันทำการสุดท้ายของเดือนมิถุนายน 2565 (30 กันยายน 2565) และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 19 มิถุนายน 2568

ในระหว่างปี 2565 ผู้ถือหุ้นใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญขอใช้สิทธิครั้งแรกและครั้งที่ 2 ตามใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 33,301,675 หน่วย และซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 33,301,675 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 บาท ทำให้ทุนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มจาก 965,035,922 บาท เป็น 998,337,597.00 บาท บริษัทจดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2566

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### (1) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายที่จะจ่ายปันผลประมาณ 50-60% ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลให้กับผู้ถือหุ้น

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2565 (ปีที่เสนอ)	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
1. กำไร(ขาดทุน) สุทธิ (ล้านบาท)	175.34	96.11	26.08	48.14	39.76
2. จำนวนหุ้น (หน่วย: หุ้น)	986,334,922	965,035,922	965,035,922	965,034,416	965,034,416
3. กำไร(ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	0.18	0.10	0.03	0.05	0.05
4. กำไร(ขาดทุน) สะสม	259,889,204	84,189,993	(11,896,254)	(31,693,947)	(79,643,149)
5. รวมเงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท: หุ้น)	งดจ่ายเงินปันผล	งดจ่ายเงินปันผล	งดจ่ายเงินปันผล	งดจ่ายเงินปันผล	งดจ่ายเงินปันผล
6. รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (ล้านบาท)	งดจ่ายเงินปันผล	งดจ่ายเงินปันผล	งดจ่ายเงินปันผล	งดจ่ายเงินปันผล	งดจ่ายเงินปันผล
7. สัดส่วนการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	งดจ่ายเงินปันผล	งดจ่ายเงินปันผล	งดจ่ายเงินปันผล	งดจ่ายเงินปันผล	งดจ่ายเงินปันผล



(2) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

ในส่วนของบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานในแต่ละปี ซึ่งขึ้นอยู่กับพิจารณาของคณะกรรมการ

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

#### กระบวนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทบริหารความเสี่ยง ผ่านทางกระบวนการสำคัญ 5 ด้าน ได้แก่

- 1) การกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ บริษัทมีการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้สำหรับความเสี่ยงประเภทต่างๆ อาทิเช่น ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านการซื้อผล ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นประจำทุกปี โดยระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้มีความสอดคล้องกับกระบวนการจัดทำแผนระยะกลาง รวมทั้งได้มีการหารือและผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้องและเสนออนุมัติที่คณะกรรมการบริษัท บริษัทมีการวัดและรายงานผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- 2) การระบุความเสี่ยง โดยบริษัทได้จำแนกความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานออกเป็น 6 ด้าน คือ ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ ความเสี่ยงด้านตลาด (ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงที่มีค่าใช้จ่ายด้านการเงิน (ประกอบด้วยความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ความเสี่ยงด้านการกำกับกับการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงด้านการบริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) และความเสี่ยงด้านกฎหมาย) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านแบบจำลอง และความเสี่ยงด้านชื่อเสียง
- 3) การวัดและประเมินความเสี่ยง โดยบริษัทใช้วิธีการและเครื่องมือที่แตกต่างกันในการวัดความเสี่ยงแต่ละประเภททั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการทดสอบภาวะวิกฤตเพื่อวัดคุณภาพของพอร์ตโฟลิโอ และความสามารถของบริษัทในภาวะวิกฤต
- 4) การติดตามและควบคุมความเสี่ยง ซึ่งบริษัทควบคุมความเสี่ยงโดยการกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key risk indicators) รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ทั้งในระดับบริษัทโดยรวม ระดับพอร์ตโฟลิโอ ระดับผลิตภัณฑ์ และระดับอื่น ๆ ตามความเหมาะสม
- 5) การรายงานความเสี่ยงและการสื่อสาร โดยบริษัทมีการรายงานสถานะของความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ตลอดจนการดำเนินการต่าง ๆ ทั้งที่ได้ดำเนินการไปแล้วและกำลังจะดำเนินการไปยังผู้เกี่ยวข้อง คณะกรรมการต่าง ๆ และผู้บริหารระดับสูงอย่างสม่ำเสมอ รายงานเกี่ยวกับความเสี่ยงดังกล่าว มีทั้งในระดับผลิตภัณฑ์ ระดับพอร์ตโฟลิโอ ระดับหน่วยงาน และระดับบริษัทโดยรวม

### แนวป้องกัน 3 ระดับ

บริษัทมีการลงทุนในการพัฒนาและเสริมสร้างวัฒนธรรมในองค์กรอย่างต่อเนื่องให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง โดยที่ผู้บริหารและพนักงานในสายงานธุรกิจ (แนวป้องกันระดับที่ 1) เป็นผู้ประเมินและรายงานความเสี่ยงพร้อมทั้งดำเนินการเพื่อปรับลดความเสี่ยงนั้น การลงทุนดังกล่าวเป็นการลงทุนทั้งในเรื่องของการฝึกอบรม การพัฒนาเครื่องมือ กระบวนการและนโยบายที่สำคัญ ส่วนสายงานบริหารความเสี่ยง (แนวป้องกันระดับที่ 2) ซึ่งอยู่ภายใต้การดูแลของกรรมการผู้อำนวยการ บริหารความเสี่ยง รับผิดชอบในการกำหนดกลยุทธ์ ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ นโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม ติดตามและดูแลการทำงานของสายงานธุรกิจ รวมถึงกระตุ้นให้มีการพิจารณาถึงความเสี่ยงและผลตอบแทนอย่างสมเหตุผล ส่วนผู้รับผิดชอบระดับที่ 3 คือสายงานตรวจสอบ ทำหน้าที่อย่างเป็นอิสระในการตรวจสอบการทำงานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และให้การเสนอแนะเพื่อให้มีการพัฒนาปรับปรุงระเบียบและกรอบงานการควบคุมความเสี่ยง

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### ความเสี่ยงด้านการจัดหาวัตถุดิบ

การดำเนินธุรกิจสิ่งพิมพ์ กระดาษเป็นวัตถุดิบหลักที่สำคัญในการผลิต คิดเป็นต้นทุนประมาณร้อยละ 27.39 ของต้นทุนการผลิต โดยกระดาษจัดเป็นวัตถุดิบประเภทที่มีการเปลี่ยนแปลงทางด้านราคาแปรผันไปตามราคาซื้อขายในตลาดโลก รวมทั้งอัตราการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ในขณะที่บริษัทไม่สามารถผลักภาระค่าใช้จ่ายดังกล่าวไปยังผู้บริโภคได้ ปัจจัยดังกล่าวล้วนสร้างผลกระทบที่สำคัญโดยตรงต่อต้นทุนการผลิตและความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจได้ เนื่องจากบริษัทฯ ไม่สามารถเพิ่มราคาจำหน่ายตามต้นทุนที่เพิ่มขึ้นได้ บริษัทฯ จึงอาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคากระดาษในตลาดโลกเป็นอย่างมาก ซึ่งอาจมีผลให้อัตรากำไรลดต่ำลงอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและวางแผนอย่างรอบคอบในการจัดซื้อกระดาษซึ่งสามารถทราบปริมาณการใช้ได้ล่วงหน้า และในการพิจารณาจัดซื้อแต่ละครั้งจะพิจารณาถึงเรื่องราคากับคุณภาพและปริมาณของวัตถุดิบให้เหมาะสมที่ใช้เป็นสำคัญ และการใช้นโยบายลดต้นทุนการใช้กระดาษ เช่น การเพิ่มขนาดปริมาณหนังสือคืน เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

#### ความเสี่ยงด้านบุคลากรที่มีประสบการณ์และความสามารถ

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตหนังสือพิมพ์รายวัน ซึ่งต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ประสบการณ์ และความชำนาญพิเศษทางสื่อภาษาเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยในทุกๆ ฝ่ายโดยเฉพาะในฝ่ายบรรณาธิการเป็นแกนหลักในการทำงาน และปฏิบัติงาน ดังนั้น หากบริษัทสูญเสียบุคลากรเหล่านั้นไปไม่คุ้มค่า



เหตุใดก็ตาม บริษัทประเมินว่าจะทำให้เกิดปัญหาในส่วนงานผลิต เพื่อลดความเสี่ยงจากการสูญเสียบุคลากรดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้มีการพัฒนาและจัดฝึกอบรมบุคลากรในสายงานและระดับต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและศักยภาพในการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายที่บริษัทฯ กำหนดปรับปรุงระบบหรือนำเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาช่วยในการทำงานมากขึ้น พร้อมทั้งมีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนที่ชัดเจนและเหมาะสม เป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนสอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจ เพื่อเป็นการจูงใจให้บุคลากรเหล่านั้นทำงานอยู่กับบริษัทฯ ในระยะยาว

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลต่อดอกเบี้ยสุทธิ บริษัทและบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

### ความเสี่ยงจากการด้อยค่าของเงินลงทุน

ความเสี่ยงจากการด้อยค่าของเงินลงทุนเกิดจากสภาวะเศรษฐกิจ ความผันผวนของราคาหลักทรัพย์ตามสภาวะของตลาด ซึ่งจะมีผลกระทบต่อบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทฯ ได้มีการกำหนดให้มีคณะกรรมการลงทุน เพื่อกำหนดนโยบายและแผนการลงทุนให้ใช้เป็นแนวทางปฏิบัติกับฝ่ายเงินลงทุน และมีการป้องกันความเสี่ยงด้วยการลงทุนในเงินลงทุนแบบกระจายการลงทุนทั้งในเงินลงทุนระยะสั้นและระยะยาวของตราสารประเภทต่างๆ ที่บริษัทมีการลงทุน

### ความเสี่ยงจากการสูญเสียสินค้า

ธุรกิจค้าปลีกมีความเสี่ยงจากการสูญเสียสินค้าจากหลายๆ สาเหตุ เช่น การลักขโมย สินค้าหมดอายุ การบริหารจัดการภายในร้านค้า และศูนย์กระจายสินค้า ซึ่งหากไม่มีการควบคุมที่ดีอาจส่งผลกระทบต่อกำไร บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการควบคุมดูแลอย่างใกล้ชิดโดยผู้บริหารระดับสูง จัดการประชุมให้ความรู้แก่พนักงาน และติดตามตรวจนับสินค้าเป็นประจำ เพื่อลดความเสี่ยงจากการสูญเสียสินค้า

อย่างไรก็ตามในปี 2560 ในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทย่อย ได้หยุดดำเนินธุรกิจค้าปลีก โดยได้มีมติตกลงรับข้อเสนอและลงนามในหนังสือแสดงเจตจำนงให้ บริษัท เซ็นทรัลฟู้ด รีเทล จำกัด ได้เข้ามาบริหารร้านค้าปลีกในอีก 2 สาขาที่เหลือภายใต้รูปแบบ “Tops Daily” โดยบริษัทย่อย จะได้รับผลตอบแทนจากการให้ใช้พื้นที่สาขาเพิ่มสินค้าและสาขาทำอูฐ

### ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

ธุรกิจให้สินเชื่อมีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่คู่สัญญาฝ่ายหนึ่งจะไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุไว้ในเครื่องมือทางการเงินจนทำให้บริษัทเกิดความเสียหายทางการเงิน บริษัทฯ ได้มีมาตรการควบคุมลูกหนี้เงินให้กู้ยืมโดยกำหนดหลักประกันที่รัดกุม ตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ และเร่งติดตามลูกหนี้ให้ชำระภายในกำหนดเวลา

### ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

ความเสี่ยงที่บริษัทอาจจะไม่สามารถทำความต้องการทางการเงินในระยะสั้นได้ ทว่าไปมักจะเกิดขึ้นจากการไม่สามารถแปลงหลักทรัพย์ หรือสินทรัพย์ไปเป็นเงินสดได้ โดยปราศจากการขาดทุนในมูลค่าของหลักทรัพย์หรือสินทรัพย์นั้นๆ บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราวให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย และเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

### ความเสี่ยงจากการลงทุนซื้อหนี้ด้วยคุณภาพมาบริหาร

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจลงทุนซื้อหนี้ด้วยคุณภาพจากบริษัทเช่าซื้อและสถาบันการเงิน มาดำเนินการจัดเก็บและติดตามหนี้ด้วยตนเอง โดยในการกำหนดราคาประมูลซื้อหนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาจากประเภทหนี้ คุณภาพของหนี้แต่ละประเภท ระยะเวลาที่ค้างชำระ และเป้าหมายในการจัดเก็บหนี้ของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี ในการพิจารณาและกำหนดราคาซื้อหนี้ด้วยคุณภาพแต่ละครั้ง บริษัทฯ มีการวางแผนอย่างรอบคอบ และตรวจสอบข้อมูลหนี้โดยละเอียดจากข้อมูลที่ผู้ขายจัดเตรียมให้ ข้อมูลการวิเคราะห์การจัดเก็บหนี้และข้อมูลอื่นๆ เพื่อประเมินระยะเวลาและสัดส่วนเงินที่คาดว่าจะบริษัทฯ จะจัดเก็บหนี้ได้ต้นทุนในการดำเนินงานตลอดระยะเวลาจัดเก็บหนี้ และอัตราผลตอบแทนที่บริษัทฯ ต้องการ มีข้อมูลการวิเคราะห์ประวัติการจัดเก็บหนี้และมีการติดตามผลการจัดเก็บหนี้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอโดยมีการประชุมผู้บริหารเพื่อติดตามและประเมินผลการจัดเก็บทุกสัปดาห์ รวมทั้งหาทางแก้ไขหรือออกมาตรการทางการตลาดเพื่อรองรับและกระตุ้นการจัดเก็บหนี้

### ความเสี่ยงจากการบริหารหนี้ที่ไม่มีหลักประกันที่อาจจะไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนคืน

การลงทุนในหนี้ที่ไม่มีหลักประกันคือการซื้อ และ/หรือประมูลซื้อหนี้ที่ไม่มีสินทรัพย์ใด ๆ วางไว้เป็นประกันการชำระหนี้ โดยในกรณีที่ลูกหนี้ล้มละลาย บริษัทฯ อาจต้องทำการแบ่งสินทรัพย์กับเจ้าหนี้รายอื่นตามสิทธิและสัดส่วน และอาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนคืนเนื่องจากในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถติดตามทวงถามหนี้จากลูกหนี้ดังกล่าวได้ไม่ว่าจะด้วยขั้นตอนการติดตามทวงถามหนี้ หรือขั้นตอนงานคดีความทางกฎหมาย บริษัทฯ จะไม่สามารถดำเนินการอ้างสิทธิเรียกร้องใด ๆ ต่อหนี้ของลูกหนี้ที่มีสถานะล้มละลายดังกล่าวได้

### ความเสี่ยงจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าจากกองสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

ความเสี่ยงในการชำระหนี้ของลูกค้า เป็นปัจจัยที่มีผลกระทบต่อรายได้ของธุรกิจลงทุนและบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ในกรณีที่ลูกหนี้ได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอก เช่น ความผันผวนของเศรษฐกิจ หรือภัยธรรมชาติ จะส่งผลให้ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าลดลง และทำให้บริษัทมีความเสี่ยงในการจัดเก็บหนี้ได้น้อยลง อย่างไรก็ตาม หากเศรษฐกิจดี ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าก็มีแนวโน้มที่ดีขึ้นด้วย

ดังนั้น บริษัทจึงมีการประเมินผลการติดตามหนี้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อวิเคราะห์ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า เพื่อกำหนดนโยบายสำหรับการกระตุ้นการชำระหนี้ของลูกค้า อาทิเช่น นโยบายส่วนลดในการชำระหนี้ตามเทศกาลหรือวันสำคัญต่าง ๆ และการส่งเสริมการขาย (Promotion)

### ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพ เป็นธุรกิจที่ยังมีคู่แข่งไม่มากนัก จึงมีความเสี่ยงที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้ามาแข่งขันในธุรกิจเพิ่มมากขึ้นและอาจส่งผลให้เกิดการแข่งขันด้านราคาประมูลซื้อซึ่งผู้ประกอบการรายใหม่ที่เข้ามาแข่งขันอาจเป็นบริษัทข้ามชาติ หรือผู้ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานกฎหมายผู้ฟ้องร้องคดี ผู้ให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังมีความเสี่ยงที่ผู้จำหน่ายหนี้จะดำเนินการติดตามหนี้เองหรือว่าจ้างบุคคลภายนอกในการติดตามหนี้ แทนการจำหน่ายหนี้ให้แก่บุคคลภายนอก

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ คาดว่าจะมีความเสี่ยงไม่มากนักที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้ามาแข่งขันในอุตสาหกรรมเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากการเข้ามาดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพมีคุณสมบัติหลักๆ ที่สำคัญ คือ ต้องมีระดับเงินทุนที่เพียงพอ มีความสามารถและประสบการณ์ในการพิจารณาและกำหนดราคาซื้อหนี้ และมีศักยภาพในการติดตามหนี้ ซึ่งหากผู้ประกอบการรายใหม่ไม่มีคุณสมบัติดังกล่าว อาจทำให้ศักยภาพในการแข่งขันไม่เท่าเทียมกับผู้ประกอบการรายเดิมที่มีอยู่สำหรับกรณีที่เกรงว่าผู้ประกอบการธุรกิจที่เกี่ยวข้องรายอื่นๆ จะเข้ามาดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพเพิ่ม

### ความเสี่ยงจากการฟ้องร้องดำเนินคดีอันเกิดจากการติดตามหนี้ที่ซื้อมาบริหาร

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจากลูกหนี้ อันเป็นผลจากการติดตามเร่งรัดหนี้ที่บริษัทฯ ซื้อมาบริหาร โดยการติดตามหนี้ที่ว่าจ้างให้บุคคลภายนอกดำเนินการ (Outsource) ซึ่งอาจทำให้เกิดข้อขัดแย้งกับลูกหนี้ที่ถูกติดตามหนี้



อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีกรณีฟ้องร้องดำเนินคดีจากกลุ่มลูกหนี้ที่ถูกติดตามเร่งรัดหนี้ เนื่องจาก บริษัทฯ มีการอบรมและมาตรการทำงานวินัยควบคุมดูแลพนักงานติดตามเร่งรัดหนี้ให้ปฏิบัติตามลูกหนี้ด้วยวิธีการที่ สุภาพและเป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

### ความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ไม่ดีต่อสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพโดยการจัดเก็บและติดตามหนี้โดยว่าจ้างให้บุคคลภายนอก ดำเนินการ (Outsource) ทำให้ในการเจรจากับลูกหนี้อาจมีการโต้แย้งหรือสร้างความไม่พึงพอใจแก่ผู้ที่ถูกติดตาม หนี้ ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจะถูกกล่าวหาหรือถูกจัดรวมว่ามีการดำเนินธุรกิจไม่เหมาะสมจนอาจเสื่อมเสียถึง ภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายสำหรับ (Outsource) อย่างเข้มงวดในการติดตามเร่งรัดหนี้ในลักษณะสุภาพและ ให้เกียรติลูกหนี้ โดยบริษัทฯ กำหนดนโยบายช่วงเวลาโทรติดตามเร่งรัดหนี้ตั้งแต่เวลา 8.00 น. จนถึง 17.00 น. เฉพาะวันจันทร์ถึงวันศุกร์ และมาตรการอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามแนวปฏิบัติในการติดตามทวงถามหนี้ ที่ออกโดย ธนาคารแห่งประเทศไทย

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืนของกิจการและสังคมโดยรวม ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจปกติ โดยตระหนักและให้ความสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมของชุมชนโดยรอบ รวมทั้งใส่ใจดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชนที่ตั้งของบริษัท ลูกค้า ผู้อ่าน คู่ค้า ผู้จำหน่าย และหน่วยงานภาครัฐตลอดจนถึงสังคมและประเทศชาติ

บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจ และควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม และปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย หรือข้อกำหนดอื่นๆ รวมทั้งแนวปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาสร้างรากฐานของความรับผิดชอบต่ออย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยมีนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม รายละเอียดดังนี้

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายจัดการความยั่งยืน

1. **การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม** บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและมีจริยธรรมใส่ใจในการปฏิบัติตามกฎหมาย เคารพกฎระเบียบของสังคม และเป็นองค์กรที่มีความเป็นกลางทางการเมือง
2. **การเคารพสิทธิมนุษยชน** บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน เพื่อส่งเสริมการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพ ด้วยการไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมความเสมอภาค ไม่แบ่งแยกเพศและชนชั้น ไม่ใช้แรงงานเด็ก และต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ
3. **การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม** บริษัทฯ มีการกำกับดูแลให้ค่าจ้าง และสวัสดิการ ซึ่งอยู่ในระดับที่เหมาะสม การปรับปรุงเปลี่ยนแปลงโครงสร้าง และการจัดระเบียบองค์กรนั้นจะดำเนินการอย่างรับผิดชอบต่ออยู่ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายไทยรวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย

บริษัทฯ จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบริหารงานด้านสวัสดิการเป็นสื่อกลางให้ความช่วยเหลือในเรื่องสวัสดิการต่างๆ แก่พนักงานและดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดีสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความสุข

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงานโดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในกลุ่มโรงงาน เพื่อดำเนินงานเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีแก่พนักงานโดยจัดให้มีการตรวจสอบความปลอดภัยของสถานที่ทำงานสม่ำเสมอ ติดตั้งระบบสัญญาณเตือนภัยภายในอาคารถึงดับเพลิงประตูล็อกไฟฟ้ตลอดจนจัดให้มีการฝึกซ้อมดับเพลิงเบื้องต้น

4. **การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม** บริษัทฯ มีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่ชัดเจน และถือเป็นแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานทางด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ จัดระบบภายในเพื่อขจัดปัญหาสิ่งแวดล้อมอย่างมีระบบและประสิทธิภาพ พร้อมการตรวจสอบ ตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินกิจการ เพื่อนำไปพิจารณาปรับปรุงและพัฒนาให้ดียิ่งๆ ขึ้นต่อไป
5. **ความสัมพันธ์กับลูกค้า และผู้จัดจำหน่าย** : บริษัทฯ มุ่งเน้นการผลิตที่มีคุณภาพ เพื่อความพอใจสูงสุดของลูกค้า รวมทั้งพยายามในการแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นจากการผลิต และ/หรือการบริการ ในด้านผู้จัดจำหน่าย บริษัทฯ มุ่งหวังให้ได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพ และเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อกัน
6. **การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน** บริษัทฯ มีการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยสื่อสารทั้งระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยกำหนดให้การดำเนินการทุกกระบวนการอยู่ในขอบข่ายกฎหมายอย่างเคร่งครัด และจัดให้มีช่องทางในการรายงานหากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนหรือพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน

### 3.2.2 การวิเคราะห์ส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่า

บริษัทตระหนักดีว่าความสำเร็จ และความมั่นคงอย่างยั่งยืนของบริษัทขึ้นอยู่กับความสัมพันธ์ที่ดีที่บริษัทมีต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท อันได้แก่ พนักงาน คู่ค้าเจ้าหนี้ ลูกค้า คู่แข่งสังคมของผู้เกี่ยวข้องโดยรวม ภาครัฐและผู้ถือหุ้น ดังนั้นบริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะสนับสนุนให้มีการประสานผลประโยชน์ในระหว่างกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย และในขณะเดียวกันก็มีการคุ้มครองและรักษาสិทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ อย่างยุติธรรมตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท ทั้งนี้บริษัทจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทได้กำหนดบทบาทของบริษัทที่พึงกระทำต่อผู้มีส่วนได้เสียดังนี้

**ผู้ถือหุ้น :** บริษัทฯ มุ่งมั่นให้มีการดำเนินธุรกิจซึ่งมีผลการดำเนินงานที่ดี มีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคง มีความสามารถในการแข่งขัน โดยคำนึงถึงสภาวะความเสี่ยงในปัจจุบันและอนาคต เพื่อให้เกิดการเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว บริษัทฯ มีหน้าที่ในการดำเนินงานอย่างซื่อสัตย์ เปิดเผยข้อมูลให้เกิดความโปร่งใส เป็นธรรม บริหารงานด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้เกี่ยวข้อง และพยายามอย่างเต็มที่ในการปกป้องทรัพย์สินและดำรงไว้ซึ่งชื่อเสียงของบริษัท บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนอันเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น รวมถึงการให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในฐานะเจ้าของบริษัท

**พนักงาน :** พนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าอย่างยิ่ง และเป็นปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จของบริษัท บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเสมอภาค เป็นธรรม บริษัทฯ ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตาม



ความรู้ ความสามารถ หน้าที่ได้รับผิดชอบ และตามผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน อีกทั้งได้จัดให้มี สวัสดิการต่าง ๆ ที่เหมาะสมให้แก่พนักงาน บริษัทดูแลรักษา สภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานให้มีความปลอดภัย สะอาด และมีระเบียบรวมทั้ง ส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพอนามัยที่แข็งแรง บริษัทมุ่งพัฒนา เสริมสร้างทักษะ ความรู้ เพื่อเพิ่มศักยภาพของพนักงาน รวมถึงความก้าวหน้าและความมั่นคงในอาชีพของ พนักงานเองอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

คู่ค้าและ เจ้าหนี้ : บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่กำหนดไว้ในสัญญา รวมทั้งไม่เรียกรับหรือจ่าย ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับคู่ค้าหรือเจ้าหนี้ของบริษัทในปี 2564 บริษัทไม่มีการปฏิบัติ ที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่กำหนดไว้กับคู่ค้าหรือเจ้าหนี้ใดๆ

ลูกค้า : บริษัทเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าไม่เรียกร้องผลประโยชน์จากลูกค้าเพื่อเป็นการ ตอบแทนการทำงานในหน้าที่ของตน ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มี ต่อลูกค้าโดยไม่เลือกปฏิบัติ ในการติดตามเร่งรัดหนี้สิน ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเป็น ธรรมเยี่ยงผู้มีจรรยาบรรณในวิชาชีพ

คู่แข่ง : ปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่อุตสาหกรรม หรือผู้กำกับดูแลจากทางการกำหนดไว้ ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต ไม่พยายาม ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้ายในปี 2564 ที่ผ่านมานี้ บริษัทไม่มีข้อ พิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

หน่วยงานราชการ : บริษัทกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปโดยถูกต้องตามกฎหมาย และ ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทไม่มีการกระทำใดๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนกฎหมาย หรือกฎระเบียบของหน่วยงานที่ควบคุมดูแล

สังคมและสิ่งแวดล้อม : แม้ว่าบริษัทจะไม่ได้มีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อม และสังคมแบบ เป็นลายลักษณ์อักษรก็ตาม แต่บริษัทก็ตระหนักและให้ความสำคัญในเรื่องนี้ โดยบริษัท ดำเนินธุรกิจอยู่บนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างมีจรรยาบรรณเยี่ยงผู้ประกอบการ วิชาชีพและให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เกื้อกูลและสร้างสรรค์ต่อสังคมตามความ เหมาะสม และสนับสนุนกิจกรรม และส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกในการประหยัดพลังงาน และทรัพยากร เช่น การปิดไฟที่ไม่จำเป็น การใช้อุปกรณ์สำนักงานที่เป็นมิตรต่อ สิ่งแวดล้อม ลดปริมาณการใช้กระดาษ ลดปริมาณขยะ

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการรักษาสิ่งแวดล้อมบริเวณชุมชนใกล้เคียง โดยมีนโยบายที่จะประกอบธุรกิจควบคู่ไปกับการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยมีการปฏิบัติตามกฎหมายหรือระเบียบกฎเกณฑ์ของหน่วยงานภาครัฐอย่างเคร่งครัด โดยที่ผ่านมามาตลอดระยะเวลา 50 ปี ที่ก่อตั้ง บริษัทไม่เคยมีข้อพิพาทกับชุมชนเกี่ยวกับปัญหาเรื่องสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด อีกทั้งจากการผลิตหนังสือพิมพ์ของบริษัทฯ วัตถุดิบที่ใช้มีเพียงไม่กี่ประเภท กระดาษคือวัตถุดิบหลัก คิดเป็นร้อยละ 67 ของวัตถุดิบทั้งหมดส่วนที่เหลือเป็นวัสดุสิ้นเปลือง ได้แก่ เพลท, หมึกพิมพ์, น้ำยาเคมี ซึ่งเมื่อผ่านกระบวนการผลิตแล้ว บริษัทฯ จะนำมาจำหน่ายให้แก่ผู้รับซื้อสินค้าเก่าทั้งหมด ซึ่งต้องเป็นผู้ที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ดังนั้นบริษัทจึงไม่มีวัตถุดิบหรือน้ำยาเคมีที่ใช้แล้ว เป็นมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบาย และแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญเรื่องของสิ่งแวดล้อม ไม่ว่าจะเป็นภายในบริษัท หรือว่าบริเวณใกล้เคียง โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และมีความมุ่งมั่นในการจัดการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดครบถ้วน 100%
2. ควบคุม, ป้องกันและลดระดับความรุนแรงของมลพิษด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานให้อยู่ในระดับต่ำทั้งหมด
3. ลดการใช้ทรัพยากรและพลังงาน รวมถึงส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพมากขึ้น
4. รณรงค์เกี่ยวกับการสร้างจิตสำนึกให้ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งเน้นกระบวนการมีส่วนร่วมของบุคลากรทุกระดับและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
5. ทบทวนและปรับปรุงการดำเนินงานและสภาพแวดล้อมในองค์กรอย่างต่อเนื่อง
6. ปกป้องคุ้มครองสภาพแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อนภายในและภายนอกบริษัท

ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการจัดทำนโยบายและแผนการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร โดยคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน ซึ่งคณะกรรมการประกอบด้วยผู้บริหารจากหน่วยงานต่างๆ ร่วมกันทำหน้าที่กำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย นโยบาย และกรอบการบริหารจัดการความยั่งยืน ติดตามผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้น ตลอดจนผลักดันกระบวนการดำเนินงานให้เกิดการพัฒนาขึ้นอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร

# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัท ตงฮั่ว โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม	2563	2564	2565
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและฐานะทางการเงิน</b>			
รายได้จากการขายและบริการ	27,445,334	76,285,520	351,539,801
รายได้ดอกเบี้ย(ค่ารักษาสหสิทธิ์)เงินปันผล และผลกำไรจากการลงทุน	33,506,631	48,034,594	65,374,772
ต้นทุนขายและบริการ	19,794,672	24,109,601	47,559,289
กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงินและ ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	27,888,739	109,011,215	214,454,552
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>	<b>27,634,148</b>	<b>99,105,989</b>	<b>179,594,738</b>
สินทรัพย์รวม	1,250,845,240	1,445,179,005	1,627,374,813
หนี้สินรวม	38,093,618	141,324,097	87,639,438
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,212,751,622	1,303,854,908	1,539,735,375
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
อัตรากำไรสุทธิ (%)	40.92	62.72	42.34
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	2.09	7.13	11.04
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	2.16	7.64	11.66
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.03	0.11	0.06
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.03	0.10	0.18
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	1.26	1.35	1.56



## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### (Management Discussion and Analysis: MD&A)

สำหรับผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี 2565 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยสรุปได้ดังต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท	ไตรมาส 1/2565	ไตรมาส 2/2565	ไตรมาส 3/2565	ไตรมาส 4/2565	ปี 2565	ปี 2564	% YoY
รายได้รวม	74.56	103.59	139.90	106.09	424.14	158.02	+168.41%
ต้นทุนขายและบริการ	9.80	13.17	13.34	11.25	47.56	24.11	+ 97.26%
ค่าใช้จ่ายในการขาย บริหาร และ ค่าใช้จ่ายอื่น	8.90	7.80	32.87	112.56	162.13	24.90	+631.01%
EBIT	55.86	82.62	93.69	(17.72)	214.45	109.01	+ 96.73%
กำไรสุทธิ	46.25	69.30	82.56	(18.52)	179.59	99.11	+ 81.21%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.05	0.07	0.08	(0.02)	0.18	0.10	+ 81.00%

#### รายงานภาพรวมผลการดำเนินงาน

เศรษฐกิจไทยมีการฟื้นตัวจากสถานการณ์ COVID-19 จากการสนับสนุนของภาครัฐ โดยออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ และการฉีดวัคซีนได้ในปริมาณร้อยละ 64\* ของเป้าหมาย ทำให้มีการฟื้นตัวของเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยในปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้รวมที่ 424.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 168.41 เมื่อเทียบกับปี 2564 ที่มีรายได้รวมที่ 158.02 ล้านบาท ซึ่งรายได้ที่เพิ่มขึ้นเกิดจากธุรกิจ ดังนี้

#### รายได้จากการขายและบริการ

ธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์และโฆษณา ปี 2565 จำนวน 21.70 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6.09 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 39.01 จากปี 2564 ที่จำนวน 15.61 ล้านบาท

ธุรกิจให้สินเชื่อและแพคเกจจิ้ง ปี 2565 จำนวน 13.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.28 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.07 จากปี 2564 ที่จำนวน 11.36 ล้านบาท

ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ปี 2565 จำนวน 322.60 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 268.11 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 492.03 จากปี 2564 ที่จำนวน 54.49 ล้านบาท

\*ข้อมูลจากกรมควบคุมโรค ณ วันที่ 21 พฤศจิกายน 2564

### รายได้ดอกเบี้ย ค่าสิทธิ และผลกำไรจากการลงทุน

ธุรกิจเพื่อการลงทุน ปี 2565 จำนวน 50.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 23.47 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 85.50 จากปี 2564 ที่จำนวน 27.45 ล้านบาท

ธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์และโฆษณา ปี 2565 จำนวน 11.03 ล้านบาท ลดลง 0.51 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.42 จากปี 2564 ที่จำนวน 11.54 ล้านบาท

ธุรกิจให้สินเชื่อและแฟคเตอริง ปี 2565 จำนวน 43.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17.88 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 69.98 จากปี 2564 ที่จำนวน 25.55 ล้านบาท

ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ปี 2565 จำนวน 0.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.26 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 433.33 จากปี 2564 ที่จำนวน 0.06 ล้านบาท

### รายได้อื่น

ธุรกิจเพื่อการลงทุน ปี 2565 จำนวน 0.54 ล้านบาท ลดลง 0.41 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 43.16 จากปี 2564 ที่จำนวน 0.95 ล้านบาท

ธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์และโฆษณา ปี 2565 จำนวน 2.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.81 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 190.53 จากปี 2564 ที่จำนวน 0.95 ล้านบาท

ธุรกิจให้สินเชื่อและแฟคเตอริง ปี 2565 จำนวน 4.10 ล้านบาท ลดลง 27.75 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 87.13 จากปี 2564 ที่จำนวน 31.85 ล้านบาท

ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ปี 2565 จำนวน 0.00 ล้านบาท ลดลง 0.04 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 จากปี 2564 ที่จำนวน 0.04 ล้านบาท

### ต้นทุนขายและบริการ

ธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์และโฆษณา ปี 2565 จำนวน 14.75 ล้านบาท ลดลง 2.83 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.74 จากปี 2564 ที่จำนวน 11.92 ล้านบาท

ธุรกิจให้สินเชื่อและแฟคเตอริง ปี 2565 จำนวน 4.33 ล้านบาท ลดลง 0.31 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.68 จากปี 2564 ที่จำนวน 4.64 ล้านบาท

ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ปี 2565 จำนวน 28.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20.93 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 277.22 จากปี 2564 ที่จำนวน 7.55 ล้านบาท

## ค่าใช้จ่ายในการขาย บริหาร และค่าใช้จ่ายอื่น

ธุรกิจเพื่อการลงทุน ปี 2565 จำนวน 13.63 ล้านบาท ลดลง 3.49 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.39 จากปี 2564 ที่จำนวน 17.12 ล้านบาท

ธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์และโฆษณา ปี 2565 จำนวน 20.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.95 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 181.63 จากปี 2564 ที่จำนวน 7.13 ล้านบาท

ธุรกิจให้สินเชื่อและแฟคเตอริง ปี 2565 จำนวน 19.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19.30 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4,020.83 จากปี 2564 ที่จำนวน 0.48 ล้านบาท

ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ปี 2565 จำนวน 109.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 108.92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24,754.55 จากปี 2564 ที่จำนวน 0.44 ล้านบาท

## ฐานะทางการเงิน

หน่วย: ล้านบาท

### สินทรัพย์

#### สินทรัพย์หมุนเวียน

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2565
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11.92	43.16
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	141.70	48.73
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	68.65	47.09
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมตามสัญญาที่คืนโดยมีการให้สิทธิซื้อคืน	9.00	7.00
สินค้าคงเหลือ	1.98	0.95
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	577.21	501.63
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5.11	6.85
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>815.57</b>	<b>655.40</b>

#### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

บัญชีเงินฝากที่ถูกลดโดยปปง.	-	103.73
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	104.50	71.55
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	345.64	590.39
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	18.00	18.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	147.02	171.22
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11.75	9.64
สินทรัพย์สิทธิการใช้	0.93	2.05



หน่วย: ล้านบาท

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2565
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.30	3.05
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	0.55
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1.46	1.81
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>629.60</b>	<b>971.98</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,445.17</b>	<b>1627.37</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	113.44	21.37
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.59	0.96
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	1.72	9.32
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	13.35	16.46
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>129.10</b>	<b>48.10</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		
หนี้สินตามสัญญาเช่า	0.39	1.15
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1.25	28.26
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	6.58	6.13
ประมาณการหนี้สินความเสียหายจากคดีความ	4.00	4.00
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>12.22</b>	<b>39.54</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>141.32</b>	<b>87.64</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>		
<b>ทุนจดทะเบียน</b>		
หุ้นสามัญ 1,286,699,754 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,286.70	1,206.29
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>		
หุ้นสามัญ 965,035,922 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	965.04	986.33
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	242.58	242.58
<b>กำไรสะสม</b>		
สำรองตามกฎหมาย	15.36	17.08
ยังไม่ได้จัดสรร	84.19	259.89
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(25.73)	0.70

## 56-1 One Report 2022

หน่วย: ล้านบาท

รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

รวมส่วนของผู้ถือหุ้น

รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
2564	2565
1,281.43	1,521.37
22.42	18.37
1,303.85	1,539.74
1,445.17	1,627.37

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 1,627.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 182.19 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.61 เทียบกับวันที่เดียวกันในปี 2565 ซึ่งโดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ ด้อยคุณภาพจากธุรกิจบริหารสินทรัพย์

หนี้สินรวมของบริษัทฯ มีจำนวน 87.64 ล้านบาท ลดลง 53.68 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 37.99 เทียบกับวันที่เดียวกันในปี 2564 ซึ่งโดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น รวมถึงการเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินความเสียหายจากคดีความ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,539.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 235.88 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.09 เทียบกับวันที่เดียวกันในปี 2564 ซึ่งโดยหลักมาจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรของธุรกิจบริหารสินทรัพย์ และธุรกิจให้สินเชื่อและแฟคตอริง รวมถึงการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน (TFRs 9) มาถือปฏิบัติทำให้มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น (Book Value per Share) อยู่ที่ 1.56 และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) อยู่ที่ 0.06 เท่า

### กระแสเงินสด

หน่วย: ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 1 มกราคม

เงินสดเพิ่มขึ้นจากการลงทุนในบริษัทย่อย

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 31 ธันวาคม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
2564	2565
(356.80)	(181.60)
363.25	165.22
(1.11)	32.19
5.34	15.82
6.58	11.92
-	15.42
11.92	43.16

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 181.60 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 175.20 ล้านบาท โดยหลักมาจากการลงทุนในธุรกิจบริหารสินทรัพย์และการลงทุนในหุ้นสามัญ มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 165.22 ล้านบาท ลดลง 198.03 ล้านบาท โดยหลักมาจากการเงินลงทุนในหุ้นสามัญและตราสารหนี้ รวมถึงการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 43.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 31.24 ล้านบาท เมื่อเทียบกับวันเดียวกันในปี 2564

### สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัท ตงฮั่ว มีเดีย แล็บ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท หนังสือพิมพ์ตงฮั่ว จำกัด)

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
รายได้รวม	19.86	28.08	26.93
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	21.79	19.04	29.65
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	(1.93)	8.66	(2.72)
สินทรัพย์รวม	83.42	87.64	84.20
หนี้สินรวม	8.78	8.05	5.78
ส่วนของผู้ถือหุ้น	74.64	79.59	78.42

บริษัท ตงฮั่ว แอสเซท จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ดีดี วิทยุการย์ จำกัด)

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
รายได้รวม	24.45	35.06	38.35
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	8.91	5.11	8.35
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	15.54	29.53	30.00
สินทรัพย์รวม	220.36	303.64	339.61
หนี้สินรวม	26.23	79.47	80.99
ส่วนของผู้ถือหุ้น	194.13	224.17	258.62



## บริษัท ตงฮั่ว แคปิตอล จำกัด

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
รายได้รวม	9.81	28.53	22.82
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	21.46	15.24	22.89
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	(11.65)	13.29	(0.07)
สินทรัพย์รวม	284.04	278.56	345.74
หนี้สินรวม	212.24	193.39	260.35
ส่วนของผู้ถือหุ้น	71.80	85.17	85.39

## บริษัท บริหารสินทรัพย์ ตงฮั่ว จำกัด

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
รายได้รวม	-	54.58	322.92
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	-	13.47	176.89
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	-	32.89	146.03
สินทรัพย์รวม	-	373.64	632.22
หนี้สินรวม	-	315.75	458.01
ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	57.89	174.21

หมายเหตุ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2564 และได้รับอนุมัติจากธนาคารแห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2565 ให้จดทะเบียนเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ตามกฎหมายกระทรวง

## บริษัท เดอะ มิลเลียน ลิงค์ จำกัด

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
รายได้รวม	-	-	8.55
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	-	-	5.93
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	-	-	2.62
สินทรัพย์รวม	-	-	17.47
หนี้สินรวม	-	-	6.27
ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	11.20

หมายเหตุ บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัท เดอะ มิลเลียน ลิงค์ จำกัด เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2565

### ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ปัจจุบันบริษัทมีนโยบายในการมองหาธุรกิจใหม่ ซึ่งในขณะนี้กำลังอยู่ในระหว่างการเจรจาและวิเคราะห์ผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสม และมีเป้าหมายจะเริ่มธุรกิจใหม่ จึงเป็นเหตุผลหลักให้บริษัทมีมติเพิ่มทุนเพื่อให้สามารถรองรับธุรกิจใหม่ที่กำลังจะเกิดขึ้นในอนาคต โดยมีเป้าหมายเพื่อให้บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนเป็นที่น่าพอใจต่อผู้ถือหุ้น ซึ่งในขณะนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาเลือกธุรกิจที่เหมาะสม ซึ่งบริษัทต้องใช้ความระมัดระวัง และความรอบคอบในการตัดสินใจ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น

ปัจจัยสำคัญที่อาจกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต ได้แก่ ภาวะเศรษฐกิจ ซึ่งปัจจุบันถึงแม้ประเทศไทยจะมีแนวโน้มการขยายตัวในภาคธุรกิจต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยมีปัจจัยเสริมจากนโยบายการพัฒนาและการลงทุนของภาครัฐบาล แต่ไม่สามารถปฏิเสธได้ว่าภาวะเศรษฐกิจโลกที่กำลังผันผวนอย่างหนักอันเนื่องมาจากผลกระทบจากระบบเศรษฐกิจที่กำลังมีปัญหาทั้งในยุโรป และสหรัฐอเมริกา ส่งผลกระทบต่อการไหลเวียนของเงินทุนในตลาดโลก ซึ่งปัจจุบันสะท้อนให้เห็นจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งอาจเป็นปัจจัยหนึ่งในการตัดสินใจเกี่ยวกับการลงทุนที่ต้องใช้เทคโนโลยี และการระดมทุนจากต่างประเทศ และอาจส่งผลกระทบต่อเนื่องถึงอัตราผลตอบแทนของการลงทุนที่น่าสนใจในอนาคตได้

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## ข้อมูลทั่วไป

ชื่อ	: บริษัท ตงฮั่ว โฮลดิ้ง จำกัด(มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท ตงฮั่ว คอมมูนิเคชั่นส์จำกัด (มหาชน))
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: TH
ธุรกิจหลัก	: ประกอบธุรกิจดำเนินการเพื่อลงทุน
ที่ตั้งสำนักงาน	: เลขที่ 877-881 ถนนเจริญกรุง แขวงตลาดน้อย เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพฯ 10100
โทรศัพท์	: 0-2236-9171-6
โทรสาร	: 0-2238-5286
เลขทะเบียน	: 0107537000122 (เดิมเลขที่ บมจ. 259)
ประเภทหลักทรัพย์	: หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	: 1,206,294,903 บาท
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)	ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 1,206,294,903 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	: 986,334,922.00 บาท
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)	ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 986,334,922 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
นายทะเบียนหุ้น	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทร. 0-2009-9000 โทรสาร. 0-2009-9992
ผู้สอบบัญชี	: นายพฤษกร พิชญวงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 7764 และ/ หรือนางสาวสมจินตนา พลศิริรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5599 และ/หรือนายวิโรจน์ สัจจธรรมนุกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียน เลขที่ 5128 และ/หรือ นางสาวสุวิมล กฤตยาเกียรติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 2982 บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัดเลขที่ 31632 ซอยสุขุมวิท 22 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทร : +66 2259 5300-2 Fax : +66 2260 1553,+66 2259 8959



## ข้อมูลสำคัญอื่น

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นเกินร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ชื่อและที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ประเภทของหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่ถือทั้งทางตรงและทางอ้อม
1.บริษัท หนังสือพิมพ์ตงฮั่ว จำกัด 877-881 ถนนเจริญกรุง แขวงตลาดน้อย เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพมหานคร 10100 โทรศัพท์ 02236 9172 - 6 โทรสาร 02238 5286	ผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์ ให้บริการโฆษณา ในหนังสือพิมพ์และ รับจ้างพิมพ์งาน	สามัญ	10,000,000  (มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)	99.99
2.บริษัท ตงฮั่ว แคปปิตอล จำกัด 877-881 ถนนเจริญกรุง แขวงตลาดน้อย เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพมหานคร 10100 02 234 5356-9	ธุรกิจให้สินเชื่อ	สามัญ	10,000,000  (มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)	99.99
3.บริษัท เดอะ มิลเลียน ลิงค์ จำกัด 877-879 ชั้น 3 ถนนเจริญกรุง แขวงตลาดน้อย เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพมหานคร 10100	ให้บริการโฆษณา บนเว็บไซต์	สามัญ	51,000  (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	51.00

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ มีรายงานข้อพิพาททางกฎหมาย ดังนี้

- 1.1 เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มอบหมายให้สำนักงานทนายดำเนินการฟ้องร้อง บริษัทลูกค้า, ผู้ค้าประกัน และลูกหนี้หน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง ในข้อหาผิดสัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง (แฟคตอริง) และค้าประกัน เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2565 ศาลฎีกา มีคำสั่งไม่อนุญาตให้ฎีกา คดีเป็นอันสิ้นสุด จำเลยจ่ายชำระเงินตามคำพิพากษาให้แก่บริษัทย่อยเรียบร้อยแล้ว
- 1.2 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งถูกอดีตรกรรมการของบริษัทฟ้องร้องเป็นคดีแพ่ง ในข้อหาผิดสัญญา, จ้างทำของ, จ้างแรงงานต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เป็นเงินจำนวน 3.9 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีนับจากวันฟ้องร้องทั้งที่ไม่ปรากฏว่ามีการว่าจ้าง ไม่มีมติคณะกรรมการบริษัท ไม่มีสัญญาจ้างและประเภทหรือลักษณะงานที่จ้าง ไม่มีการส่งมอบงาน หรือระยะเวลาในการเข้าปฏิบัติงาน และไม่ปรากฏรายการทางบัญชีถึงภาระหนี้ หรือเจ้าหนี้ในรายการค้างจ่ายดังกล่าว อีกทั้ง กรรมการท่านดังกล่าวมิได้มีการแจ้งส่วนได้ส่วนเสียต่อผู้ถือหุ้น ตามมาตรา 88(1) แห่งพ.ร.บ.บริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 และ พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลฎีกา ไม่ได้เป็นคดีที่เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ

## ส่วนที่ 2

### การจัดการ และการกำกับดูแลกิจการ

#### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

##### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจหน้าที่ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคง จัดการและวางนโยบายให้เป็นไปตามแผนการของบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น เข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เสริมสร้างให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงให้ตรงตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ เว้นแต่เรื่องที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่า คณะกรรมการต้องเสนอต่อที่ประชุมเพื่อขอความเห็นชอบและอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ ตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท

##### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

##### นโยบายของคณะกรรมการเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่จะมีผลต่อการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลบริษัทที่ครอบคลุมถึงหลักการในเรื่องสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย การกำหนดบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ และความเป็นอิสระของคณะกรรมการ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสการควบคุมและบริหารความเสี่ยง และจริยธรรมธุรกิจ อีกทั้งดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามนโยบาย ดังกล่าว ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการจะปฏิบัติและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างยุติธรรม
2. คณะกรรมการจะคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆและสนับสนุนให้มีความเข้าใจและความร่วมมืออันดี ต่อบริษัท
3. คณะกรรมการจะปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และจัดให้มีโครงสร้างและกระบวนการในการกำหนดบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบที่ชัดเจนของกรรมการในฐานะที่เป็นกรรมการ แยกจากบทบาทของความเป็นผู้ถือหุ้นและฝ่ายจัดการ
4. คณะกรรมการจะดำเนินการตามความเหมาะสมเพื่อสร้างความมั่นใจว่าฝ่ายจัดการได้ดำเนินการเปิดเผย ข้อมูลและรายงานของบริษัทอย่างถูกต้อง ตรงเวลา โปร่งใส และสอดคล้องกับกฎระเบียบของทางการ
5. คณะกรรมการ มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดให้มีโครงสร้างการพิจารณาความสามารถของฝ่ายจัดการ ทั้งในด้านนโยบายการจัดการและความเหมาะสมของระบบการควบคุม



6. คณะกรรมการจะกำหนดหลักเกณฑ์จรรยาบรรณในการทำธุรกิจสำหรับกรรมการฝ่ายจัดการ และพนักงานทั่วไป เพื่อให้ถือปฏิบัติและใช้เป็นแนวทางในการทำงานให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และมาตรฐานจริยธรรมทางธุรกิจและแนวปฏิบัติในธุรกิจหลักทรัพย์ที่เป็นที่ยอมรับ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี และติดตามกำกับให้มีการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้ โดยในปี 2564 ที่ผ่านมามีบริษัทได้ดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวข้างต้น สรุปได้ดังนี้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น อีกทั้งบริษัทยังส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่ โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขาย หรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นและได้ปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว ดังนี้

1. ดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอ และทันเวลา อีกทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงลงมติในปี 2565 บริษัทได้จัดประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง ดังนี้
  - การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2565

โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ
2. ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทหรือบริษัทไม่อนุญาตให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
3. อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 นั้นบริษัทได้จัดให้มีการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมล่วงหน้าก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ
4. ประสานที่ประชุมจัดสรรเวลาที่เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้
5. กรรมการบริษัททุกท่านให้ความสำคัญในการเข้าร่วมประชุมและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้สอบบัญชีของบริษัทเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม

## 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

### หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกันทุกราย ทั้งนี้เพื่อให้นักลงทุนมีความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัท

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงมติแทนได้ และเพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นอีกทางหนึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 บริษัทจึงได้เสนอ นางวนิดา วรณศิริกุล กรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ เป็นผู้รับมอบฉันทะเพื่อออกเสียงแทนผู้ถือหุ้น ทั้งนี้บริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่มีรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ ซึ่งได้ส่งไปพร้อมหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อยอย่างเสมอภาคกัน ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอความเห็นในเรื่องใด ๆ ซึ่งหมายถึงการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ หรือการเสนอวาระพิเศษใด ๆ ให้ที่ประชุมพิจารณา ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถแสดงความเห็นหรือข้อเสนอแนะมายังบริษัท ผ่านมายังคณะกรรมการบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ผู้ที่มาร่วมประชุมส่วนใหญ่จะเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ให้ความสนใจติดตามการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งได้รับโอกาสในการแสดงความเห็นอย่างเสรี และได้เสนอความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเสมอมา

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักดีว่าความสำเร็จ และความมั่นคงอย่างยั่งยืนของบริษัทขึ้นอยู่กับความสัมพันธ์ที่ดีที่บริษัทมีต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท อันได้แก่ พนักงาน คู่ค้าเจ้าหนี้ ลูกค้า คู่แข่งสังคมของผู้เกี่ยวข้องโดยรวม ภาครัฐ และผู้ถือหุ้น ดังนั้นบริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะสนับสนุนให้มีการประสานผลประโยชน์ในระหว่างกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย และในขณะเดียวกันก็มีการคุ้มครองและรักษาสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ อย่างยุติธรรมตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท ทั้งนี้บริษัทจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทได้กำหนดบทบาทของบริษัทที่พึงกระทำต่อผู้มีส่วนได้เสียดังนี้

ผู้ถือหุ้น : บริษัทมุ่งมั่นให้มีการดำเนินธุรกิจซึ่งมีผลการดำเนินงานที่ดี มีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคง มีความสามารถในการแข่งขัน โดยคำนึงถึงสภาวะความเสี่ยงในปัจจุบันและอนาคต เพื่อให้เกิดการเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว บริษัทมีหน้าที่ในการดำเนินงานอย่างซื่อสัตย์ เปิดเผยข้อมูลให้เกิดความโปร่งใส เป็นธรรม บริหารงานด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้เกี่ยวข้อง และพยายามอย่างเต็มที่ในการปกป้องทรัพย์สินและดำรงไว้ซึ่งชื่อเสียงของบริษัท

บริษัทส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนอันเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น รวมถึงการให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในฐานะเจ้าของบริษัท

- พนักงาน : พนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าอย่างยิ่ง และเป็นปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จของบริษัท บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเสมอภาค เป็นธรรม บริษัทให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่รับผิดชอบ และตามผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน อีกทั้งได้จัดให้มีสวัสดิการต่าง ๆ ที่เหมาะสมให้แก่พนักงาน
- บริษัทดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานให้มีความปลอดภัย สะอาด และมีระเบียบรวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพอนามัยที่แข็งแรง
- บริษัทมุ่งพัฒนา เสริมสร้างทักษะ ความรู้ เพื่อเพิ่มศักยภาพของพนักงาน รวมถึงความก้าวหน้าและความมั่นคงในอาชีพของพนักงานเองอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
- ลูกค้าและ เจ้าหนี้ : บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่กำหนดไว้ในสัญญา รวมทั้งไม่เรียกร้องหรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับลูกค้าหรือเจ้าหนี้ของบริษัทในปี 2564 บริษัทไม่มีการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่กำหนดไว้กับลูกค้าหรือเจ้าหนี้ใดๆ
- ลูกค้า : บริษัทเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าไม่เรียกร้องผลประโยชน์จากลูกค้าเพื่อเป็นการตอบแทนการทำงานในหน้าที่ของตน ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าโดยไม่เลือกปฏิบัติ ในการติดตามเร่งรัดหนี้สิน ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเป็นธรรมเยี่ยงผู้มีจรรยาบรรณในวิชาชีพ
- คู่แข่ง : ปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่อุตสาหกรรม หรือผู้กำกับดูแลจากทางการกำหนดไว้ ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต ไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้ายในปี 2564 ที่ผ่านมานี้ บริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า
- หน่วยงานราชการ : บริษัทกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปโดยถูกต้องตามกฎหมาย และระบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทไม่มีการกระทำใดๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนกฎหมาย หรือกฎระเบียบของหน่วยงานที่ควบคุมดูแล
- สังคมและสิ่งแวดล้อม : แม้ว่าบริษัทจะไม่ได้มีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อม และสังคมแบบเป็นลายลักษณ์อักษรก็ตาม แต่บริษัทก็ตระหนักและให้ความสำคัญในเรื่องนี้ โดยบริษัทดำเนินธุรกิจอยู่บนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างมีจรรยาบรรณเยี่ยงผู้ประกอบการ วิชาชีพและให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เกื้อกูลและสร้างสรรค์ต่อสังคมตามความเหมาะสม และสนับสนุนกิจกรรม และส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกในการประหยัดพลังงาน และทรัพยากร เช่น การปิดไฟที่ไม่จำเป็น การใช้อุปกรณ์สำนักงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดปริมาณการใช้กระดาษ ลดปริมาณขยะ



#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

ในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ตามระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ โดยผ่านช่องทางที่ผู้ใช้ และนักลงทุนทุกคนสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่ายและทั่วถึงโดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) นอกจากช่องทางที่กล่าวมาแล้วนั้น บริษัทยังได้เปิดช่องทางให้นักลงทุนหรือผู้สนใจสามารถขอข้อมูลหรือสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่อีเมล tonghua\_dailynews@tonghuagroup.com เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ลงทุนหรือผู้สนใจอีกด้วย

- **การทำหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย**

บริษัทฯ ได้เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและเปิดเผยการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และผู้บริหารระดับสูงไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 ด้วย

- **คุณภาพของรายงานทางการเงิน**

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า งบการเงินรวมและงบเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีความถูกต้อง ให้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนได้มีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลอย่างรอบคอบในการจัดทำงบการเงินของบริษัท เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รองรับทั่วไป

- **ผู้ลงทุนสัมพันธ์**

ในการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทนั้น บริษัทจะยึดหลักในเรื่องการให้เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย และความชัดเจน ถูกต้อง โปร่งใส น่าเชื่อถือ ตรงไปตรงมา และสามารถแจกแจงข้อมูลต่างๆ ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียได้ถูกต้อง ชัดเจน เข้าใจง่าย และทันเวลาเพื่อให้ในการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- **โครงสร้างคณะกรรมการ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีคณะกรรมการบริษัทจำนวน 8 ท่านโดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่านซึ่งเป็นกรรมการอิสระและไม่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการที่ไม่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นใหญ่ ซึ่งมีสัดส่วนและจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการของบริษัททั้งนี้บริษัทได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน

อย่างไรก็ตาม กรรมการอิสระของบริษัทมีจำนวนไม่น้อยกว่าจำนวนตามแนวปฏิบัติที่ดีที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรรมการอิสระของบริษัททุกคน ล้วนมีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และบริษัทกำหนดขึ้น ซึ่งกรรมการอิสระของบริษัทเป็นกรรมการที่มีความเป็นอิสระ ปราศจากความสัมพันธ์อื่นใดอันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลพินิจอย่างเป็นอิสระและเพียงพอที่จะสามารถสร้างกลไกเพื่อถ่วงดุลอำนาจภายในคณะกรรมการของบริษัทไม่ใ้บุคคลใดหรือกลุ่มบุคคลใดมีอำนาจเหนือการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และทำให้กรรมการทุกคนสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระทั้งนี้คณะกรรมการได้แต่งตั้ง นายสุรงค์ บุญกุล กรรมการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินรวมทั้งการสอบทานงบการเงินเป็นอย่างดี ให้เป็นกรรมการตรวจสอบ

นายวีระ เอื้อวิไลจิตร เป็น เลขานุการบริษัท ที่เป็นพนักงานประจำของบริษัท ทำหน้าที่ให้คำแนะนำ ด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบ ดูแลกิจกรรมต่างๆของคณะกรรมการ ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ จัดการประชุมจัดทำรายงานการประชุมของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น จัดเก็บเอกสารและหลักฐานต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนดดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลกิจกรรมรวมถึงการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัทด้วย

#### ● ความเหมาะสมของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย บุคคลที่มีความหลากหลายในด้านทักษะความรู้ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์มีวิสัยทัศน์และความสามารถที่จะช่วยสนับสนุนธุรกิจของบริษัทให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสามารถใช้เวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทมีระบบบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งนี้บริษัทมิได้กำหนดจำนวนกิจการอื่นที่กรรมการจะไปดำรงตำแหน่ง แต่ให้กรรมการใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาถึงจำนวนบริษัทที่เหมาะสมในการที่จะรับตำแหน่งเป็นกรรมการในขณะใดขณะหนึ่ง และแน่ใจว่ามีเวลาอย่างเพียงพอในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ เพื่อติดตามการดำเนินงานของบริษัท และสามารถปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทได้อย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้คุณสมบัติของกรรมการรวมทั้งการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคนจะเปิดเผยให้ผู้ถือหุ้นทราบใน หัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร”

#### ● ความโปร่งใสในการสรรหากรรมการบริษัท

บริษัทได้กำหนดวิธีการสรรหากรรมการที่เป็นทางการและโปร่งใส โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ บริษัทมิได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาเป็นการเฉพาะเพื่อการนี้ วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

บริษัทได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้อย่างชัดเจนว่า ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามกรรมการที่จะต้องออกจาก ตำแหน่งในปีแรก และปีที่สอง ภายหลังจากจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่งกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนี้อาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้

#### ● ประสิทธิภาพการทำหน้าที่ของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีความใส่ใจในผลการดำเนินงานของบริษัท โดยทำหน้าที่เป็นผู้ให้ความเห็นชอบและมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท ที่นำเสนอโดยฝ่ายบริหารของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

คณะกรรมการได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการ เป็นผู้รับผิดชอบในการกำหนดและรักษาไว้ให้มีซึ่งระบบควบคุมภายในอย่างเพียงพอ ทั้งทางด้านการเงิน การปฏิบัติงาน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางราชการทั้งจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องรักษา และดูแลเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นและสินทรัพย์ของบริษัทอยู่เสมอบริษัทมีหน่วยงานอิสระที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานครอบคลุมทุกธุรกรรม รายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คู่ไปกับการรายงานต่อกรรมการบริหาร ที่รับผิดชอบโดยตรงในเรื่องดังกล่าว

บริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบการควบคุมภายในที่มีอยู่และการปฏิบัติงานในการควบคุมภายในแต่ละเรื่องว่าได้มีการควบคุมที่ดี มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามระเบียบคำสั่งของบริษัท ทั้งนี้เพื่อให้หน่วยงานดังกล่าวมีความเป็นอิสระสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ หน่วยงานดังกล่าวนี้จึงขึ้นตรงและรายงานผลการกำกับดูแลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในปีละ 1 ครั้ง

#### ● การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้า และอาจจะมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น ก่อนการประชุมคณะกรรมการจะได้รับหนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน

#### ● การประเมินตนเองคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการขึ้นเป็นประจำทุกปี เพื่อพิจารณาทบทวน ตรวจสอบการทำงาน ประเมินการทำงานของตนและฝ่ายบริหารของบริษัทโดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานในปี 2565 ของคณะกรรมการทั้งคณะ ภายใต้ 6 หัวข้อหลัก ได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนา

ผู้บริหาร สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะเห็นว่า การดำเนินการส่วนใหญ่อยู่ในเกณฑ์ดีหากมีการจัดการได้รับแต่งตั้งเข้าใหม่ คณะกรรมการบริษัททั้งคณะจะร่วมมือกันให้กรรมการใหม่ทราบถึงนโยบายของบริษัท และการประกอบธุรกิจโดยรวมของบริษัท

#### ● การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการผู้บริหาร เลขานุการบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ เพื่อเตรียมความพร้อมให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ซึ่งการฝึกอบรมและให้ความรู้นั้นกระทำทั้งเป็นภายในบริษัทและใช้บริการของสถาบันภายนอก



## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม

ในระหว่างปี 2565 บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม ดังนี้

ชื่อและที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนที่เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)
1.บริษัท เดอะ มิลเลียน ลิงค์ จำกัด	ให้บริการโฆษณาบนเว็บไซต์	10.00	51.00	5.10

โดยคณะกรรมการบริษัท ฯ ได้อนุมัติแต่งตั้งให้ นายสมนึก กยาววัฒนกิจ และ นายทนายกร กยาววัฒนกิจ และ นายอาณกร กยาววัฒนกิจ เข้าเป็นกรรมการของบริษัท เดอะ มิลเลียน ลิงค์ จำกัด มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อย และดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใด ให้ถูกต้องครบถ้วน และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการต่าง ๆ ในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบได้

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายในการควบคุมดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อป้องกันผู้บริหารนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือเพื่อประโยชน์แก่ผู้อื่นไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมบริษัทได้กำหนดระเบียบปฏิบัติสำหรับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้อง เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยการกำหนดราคาและเงื่อนไขถือปฏิบัติเช่นเดียวกับรายการที่ทำกับบุคคลภายนอกรวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์โดยเฉพาะในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชนอย่างเด็ดขาด

นอกจากนี้บริษัทยังได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารเข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทลงโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ซึ่งที่ผ่านมาผู้บริหารระดับสูงของบริษัททุกท่านได้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์มาโดยตลอด

### 6.3.1 นโยบายการกำกับดูแลที่สำคัญ ที่ผ่านการให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว มีดังนี้

1. บริษัท ได้แจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้รับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และให้แจ้งให้เลขานุการบริษัททราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป นอกจากนี้ ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย

2. บริษัทมีข้อกำหนดห้ามนำข้อมูลงบการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทที่ทราบเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท/กลุ่มบริษัทจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นการกระทำผิดวินัยของบริษัท หากกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงาน ที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในที่สำคัญ คนกระทำผิดวินัยจะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงาน โดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงการใช้กฎหมาย

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจหน้าที่ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคง จัดการและวางนโยบายให้เป็นไปตามแผนการของบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น เข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เสริมสร้างให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงให้ตรงตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ เว้นแต่เรื่องที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่า คณะกรรมการต้องเสนอต่อที่ประชุมเพื่อขอความเห็นชอบและอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ ตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน จากจำนวนทั้งหมด 8 ท่าน ที่ไม่ได้เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

### 7.2 รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการ

- |                         |  |
|-------------------------|--|
| 1. นายสมนึก กยววัฒนกิจ  | ประธานกรรมการ  |
| 2. นายชันธิชัย วิจักขณะ | รองประธานกรรมการ 1, กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ |

3.นายปรีชา เลิศกมลมาศ	รองประธานกรรมการ 2 , กรรมการอิสระ
4.นายพงษ์ศักดิ์ ขาเจียมเจน	กรรมการผู้อำนวยการ
5. นายสุรงค์ บุญกุล	กรรมการตรวจสอบ ,กรรมการอิสระ
6. นางปรียาพร กยาวัฒนกิจ	กรรมการ
7.นางวนิดา วรรณศิริกุล	กรรมการตรวจสอบ , กรรมการอิสระ
8. หม่อมหลวงภาวิพงศ์ ทองใหญ่	กรรมการอิสระ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันตามเงื่อนไขในหนังสือรับรองบริษัทได้คือ กรรมการสองท่านลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

### 7.2.1 ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. พิจารณากำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท
3. ดูแลและติดตามให้มีระบบการควบคุมภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล
4. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการ ดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. กำหนดระดับอำนาจดำเนินการ และการกำหนดนโยบายการบริหารการเงินและการบริหารความเสี่ยงของกิจการ
6. พิจารณาและรับทราบรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์

### 7.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการที่เป็นอิสระ 3 ท่านไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและบริหารงานของบริษัท และเป็นอิสระจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทในปี 2565 ประกอบด้วย

1.นายชันธิชัย วิจักขณะ	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
2.นายสุรงค์ บุญกุล	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ



3.นางวนิดา วรรณศิริกุล

กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

นายวีระ เอื้อวิไลจิตร

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### 7.2.3 ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบและการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบและการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

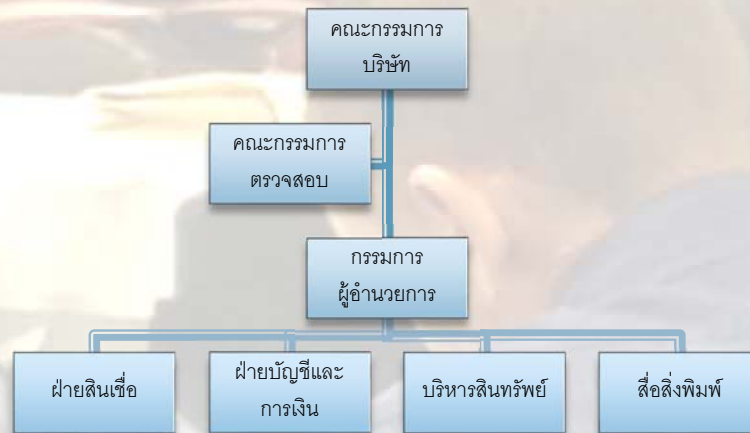
1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าว ต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับ การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วย หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(ข) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)

(ข) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### 7.3 โครงสร้างกรรมการบริษัท



### 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

#### รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการ

1. นายสมนึก กยววัฒนกิจ	ประธานกรรมการ
2. นายพันธ์ชัย วิจักขณะ	รองประธานกรรมการ 1, กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ
3. นายปรีชา เลิศกมลมาศ	รองประธานกรรมการ 2, กรรมการอิสระ
4. นายพงษ์ศักดิ์ ชาติเยี่ยมเจน	กรรมการผู้อำนวยการ
5. นายสุรงค์บุญกุล	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ
6. นางปรียาพร กยววัฒนกิจ	กรรมการ
7. นางวนิดา วรรณศิริกุล	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ
8. หม่อมหลวงภาวิพงศ์ ทองใหญ่	กรรมการอิสระ

#### 7.4.1 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2565 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารตามนิยามของสำนักงาน กสท. ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคม สวัสดิการต่างๆ และผลประโยชน์ระยะสั้นอื่นๆ เป็นเงินทั้งสิ้น ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร จำนวน 4,710,760.66 บาท เป็นค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน โบนัสและเบี้ยประชุม ค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ จำนวน 180,726.84 บาท เป็นค่าใช้จ่ายเดินทาง และค่ารับรอง

#### 7.5 บุคลากร

ปัจจัยที่เป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญที่จะผลักดันและสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลคือ คุณภาพของของบุคลากร เป็นวัตถุประสงค์หลักที่บริษัทให้ความสำคัญ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรทั้งความรู้ ความสามารถอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ นำเทคโนโลยีใหม่ ๆ เข้ามาช่วยในการทำงาน จัดฝึกอบรมสำหรับเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่จะนำมาใช้ให้เกิดความชำนาญ ความเชี่ยวชาญ ทักษะ และความคล่องแคล่วในสายอาชีพให้เหมาะสมกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง มีการศึกษาและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดประโยชน์และความสะดวกในการทำงานให้มากที่สุด สนับสนุนให้มีการจัดสวัสดิการที่ดีที่เหมาะสม เพื่อให้บุคลากรทุกตำแหน่งหน้าที่มีศักยภาพในการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายที่บริษัทฯ กำหนดไว้ โดยในระหว่างปี 2556 มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างบริษัท โดยการจัดตั้งบริษัท หนังสือพิมพ์ตงฮั่ว จำกัด และโอนธุรกิจและบุคลากรทั้งหมด เพื่อดำเนินธุรกิจหนังสือพิมพ์ ในปี 2557 บริษัทได้จัดตั้งบริษัท ดีดี วิทยุการย์ จำกัด ดำเนินธุรกิจค้าปลีก ซึ่งมีบุคลากรที่มีประสบการณ์และชำนาญงานด้านธุรกิจค้าปลีก จำนวน 23 คน

อย่างไรก็ตามในปี 2560 ในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทฯ ได้หยุดดำเนินธุรกิจค้าปลีก โดยได้มีมติตกลงรับข้อเสนอและลงนามในหนังสือแสดงเจตจำนงให้ บริษัท เซ็นทรัลฟู้ด รีเทล จำกัด ได้เข้ามาบริหารร้านค้าปลีกในอีก 2 สาขาที่เหลือภายใต้รูปแบบ “Tops Daily” โดยบริษัทฯ จะได้รับผลตอบแทนจากการให้ใช้พื้นที่สาขาเพิ่มสินค้าและสาขาทำอัฐ มีกำหนดระยะเวลาให้บริหาร 2 ปี ซึ่งได้เข้าดำเนินการตั้งแต่วันที่ 19 มีนาคม 2560 จนถึงปัจจุบัน จึงทำให้ความเสี่ยงเรื่องการสูญเสียสินค้าในธุรกิจค้าปลีกนี้หมดไป

ในปี 2564 บริษัท ตงฮั่ว แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ตงฮั่ว โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้ จัดตั้ง บริษัท บริหารสินทรัพย์ ตงฮั่ว จำกัด เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2564 ดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ และเริ่มดำเนินธุรกิจในเดือนพฤศจิกายน 2564 จึงมีการจ้างงานเพียง 1 คน



ในระหว่างปี 2565 บริษัท ตงฮั่ว มีเดียแล็ป จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ตงฮั่ว โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้เข้าลงทุนในบริษัท เดอะมิลเลียน ลิงค์ จำกัด เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2565 ดำเนินธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์ มีการจ้างงาน 15 คน

### จำนวนพนักงานและผลตอบแทน

ปี 2565	บมจ. ตงฮั่วโฮลดิ้ง	บจ. หนึ่งสื่อสิ่งพิมพ์ตงฮั่ว	บจ. ตงฮั่ว แอสเซท*	บจ. ตงฮั่ว แคปิตอล	บจ. บริหารสินทรัพย์ตงฮั่ว	บจ. เดอะมิลเลียนลิงค์
พนักงานปฏิบัติการ (คน)	-	21	-	-	-	5
พนักงานบริหาร (คน)	2	2	-	1	2	2
พนักงานในสำนักงาน (คน)	13	8	-	2	16	9
รวม	15	31	-	3	18	16
ค่าตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)	3.9	7.18	-	1.30	2.4	0.60

หมายเหตุ \* ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2560 บริษัท ตงฮั่ว แอสเซท (เดิมชื่อบริษัท ดีดี ธัญการย์ จำกัด) ไม่มีบุคลากร การบริหารจัดการอยู่ภายใต้บริษัทใหญ่

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 7.6.1 รายชื่อหัวหน้านักลงทุนสัมพันธ์

1. น.ส. กรวรรณ แสนชมพู
2. นายวีระ เชื้อวิไลจิตร

### 7.6.2 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2565 ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ คือ นางสาวสุดาพร ทะวาปี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6862 แห่งบริษัทบัญชีกิจ จำกัดและได้ให้ความเห็นในรายงานการตรวจสอบดังนี้ “ให้ความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไข” โดยบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

จ่ายค่าตอบแทนในการตรวจสอบบัญชี ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา จำนวนเงินรวม 2,350,000.00 บาทซึ่งค่าตอบแทนที่จ่ายเป็นจำนวนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

ที่ประชุมใหญ่ของผู้ถือหุ้น เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท ตาม พ.ร.บ.มหาชน การพ้นวาระจากตำแหน่ง กรรมการจะสลับหมุนเวียนทุกปี และจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ตามกฎและระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยการแต่งตั้งแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง ซึ่งบริษัทฯ จะได้มีการกำหนดสัดส่วนกรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม สืบเนื่องจากการถือหุ้นเพื่อเป็นการกระจายการถือหุ้นในตลาดหลักทรัพย์มากกว่าการถือโดยกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

ผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการของบริษัทฯ ได้จากการลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- ก. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
- ข. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม ก เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- ค. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงหรือมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด

การสรรหาผู้บริหารของบริษัทฯ แต่งตั้งจากบุคคลที่คณะกรรมการคัดเลือกหรือกรรมการผู้อำนวยการเสนอชื่อต่อ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้ง

### การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

#### คุณสมบัติกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท \* ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท \* เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจ ควบคุม หรือบุคคลที่ได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท \*ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้อิทธิพลของ อย่่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ของผู้ที่มี ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการ มีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท\* และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท \* สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจาก การมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท\* และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มี อำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัทฯ
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัท ย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่ง ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
10. มีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ อิสระครั้งแรก\*รวมถึงบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

#### 8.1.1 เกณฑ์และกระบวนการสรรหาคณะกรรมการ

1. พิจารณาความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทที่ มี ประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบ



ตามที่กำหนด โดยจัดทำเป็น Board Skill Matrix ซึ่งช่วยทำให้การสรรหากรรมการมีความสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2. พิจารณาการอุทิศเวลาของกรรมการ โดยหากเป็นกรรมการเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ อาจพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในช่วงที่ดำรงตำแหน่งรวมถึงควรพิจารณาถึงจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัท ซึ่งไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียน เพื่อให้มั่นใจว่าประสิทธิภาพการทำงานจะไม่ลดลง

3. พิจารณาวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ โดยหากเป็นกรรมการอิสระเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ ควรมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องนับจากวันที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรกไม่เกิน 9 ปี

#### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

##### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
4,71	ค่าตอบแทนผู้บริหาร	4,710,761	3,174,313	1,894,813	1,924,813

#### บันทึกการเข้าประชุมของกรรมการบริษัท ในปี 2565

ชื่อ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ การตรวจสอบ	ค่าตอบแทน (เบี้ยประชุม)
1.นายสมนึก กยาวัฒนกิจ	4/4		93,750.00
2.นายพันธ์ชัย วิจักขณะ	4/4	4/4	99,062.52
3.นายปรีชา เลิศกมลมาศ	3/4		45,000.00
4.นายพงษ์ศักดิ์ ชาติเยี่ยมเจน	4/4		60,000.00
5.นายสุรงค์ บุญกุล	4/4	4/4	80,000.00
6.นางปรียาพร กยาวัฒนกิจ	3/4		45,000.00
7.นางวนิดา วรรณศิริกุล	4/4	4/4	80,000.00
8.หม่อมหลวงภาวิพงศ์ ทองใหญ่	4/4		60,000.00

### ความเห็นคณะกรรมการบริษัท

การกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการจะผ่านการพิจารณาอย่างรอบคอบจาก ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยค่าตอบแทนดังกล่าวสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน และอยู่ในระดับที่เหมาะสม เทียบเคียงได้กับตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ยึดหลักการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมและ โปร่งใส โดยเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรม ระดับรายได้ และขนาดของบริษัทฯ ที่อยู่ในระดับเดียวกัน เพื่อรักษาผลประโยชน์ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม ตลอดจนรักษาและจูงใจกรรมการที่มีคุณภาพในการบริหารงานแก่บริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่

#### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัท และบริษัทร่วม

การประเมินผลการปฏิบัติงาน ผลงาน หลักเกณฑ์ และกระบวนการในการประเมินผลงานของ คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

1. คณะกรรมการบริษัท กำหนดหน้าที่การประเมินความรู้ ทักษะ และประสบการณ์เฉพาะด้านของกรรมการ (Board Skill Matrix) ที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของ บริษัทฯ และการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง (Board Self-Assessment) ทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล ครอบคลุมไปถึงคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดเป็นประจำทุกปี
2. คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย มีวาระการพิจารณาแบบฟอร์มประเมินตนเองทั้งรายคณะและรายบุคคล และแบบประเมินความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านเป็นประจำทุกปี โดยปรับใช้เกณฑ์การประเมินและ หัวข้อตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกรณีคณะกรรมการตรวจสอบ ปรับใช้เกณฑ์การ ประเมินและหัวข้อตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทำการประเมินการปฏิบัติงานในหน้าที่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ และเมื่อเลขานุการสรุปและรายงานผลการประเมินแล้ว คณะกรรมการบริษัทและ คณะกรรมการชุดย่อยพิจารณาบทวนและประมวลข้อคิดเห็นในประเด็นการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ บริษัทในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อสามารถนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานอย่างต่อเนื่อง

#### 8.1.4 การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

ปัจจุบันการทุจริตหรือคอร์รัปชัน (Corruption) มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นประกอบกับมุมมองของคนในสังคมใน ที่มอง ว่าการทุจริตเป็นเรื่องปกติซึ่งในความเป็นจริงปัญหาการทุจริตเป็นปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อคนในสังคมอย่าง รุนแรงบริษัทจึงให้ความสำคัญอย่างมากกับการต่อต้านการทุจริต คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายในการ ต่อต้านการทุจริตรวมถึงแนวทางในการปฏิบัติ ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทแล้วเพื่อประกาศ เจตนารมณ์ที่บริษัทจะต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบและมุ่งหมายให้ทุกคนในองค์กรมีความเข้าใจเกี่ยวกับการ

ต่อต้านการทุจริตภายใต้นโยบายเดียวกันรวมถึงผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทได้รับทราบเจตนารมณ์ของบริษัทที่มุ่งมั่นต่อต้านการทุจริต

### นโยบายต่อต้านการทุจริต

กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัทและบริษัทย่อยห้ามกระทำการอันใดที่เป็นการเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบเพื่อประโยชน์ทางตรงหรือทางอ้อมต่อตนเองครอบครัวเพื่อนและคนรู้จักไม่ว่าตนจะอยู่ในฐานะเป็นผู้รับผู้ให้หรือผู้เสนอให้สินบนทั้งที่เป็นตัวเงินหรือไม่เป็นตัวเงินแก่หน่วยงานของรัฐหรือหน่วยงานเอกชนที่บริษัทได้ดำเนินธุรกิจหรือติดต่อด้วยโดยจะปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตอย่างเคร่งครัด

### หน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงาน

1. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาและอนุมัตินโยบายและสนับสนุนการต่อต้านทุจริตหรือคอร์รัปชันให้เกิดขึ้นในบริษัทเพื่อให้ทุกคนในบริษัทได้เข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของปัญหาที่เกิดขึ้นจากการทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมทั้งกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานการกระทำการทุจริตที่ส่งผลกระทบต่อบริษัทคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ให้คำปรึกษาข้อแนะนำพิจารณาบทลงโทษและร่วมกันหาวิธีการแก้ไขปัญหาให้กับกรรมการผู้อำนวยการ

2. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และรับผิดชอบดังนี้

2.1 พิจารณานโยบายการต่อต้านทุจริตที่ได้รับจากกรรมการผู้อำนวยการให้มีความเหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจสภาพแวดล้อมของบริษัทวัฒนธรรมองค์กรและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ

2.2 พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการต่อต้านทุจริตที่ได้รับจากกรรมการผู้อำนวยการและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ

2.3 สอบทานรายงานการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริตตามที่ฝ่ายตรวจสอบภายในได้เสนอเพื่อให้มั่นใจว่าระบบดังกล่าวมีความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดโอกาสการทุจริตที่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทน้อยที่สุดและมีความเหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจของบริษัท

2.4 รับเรื่องแจ้งเบาะแสการกระทำ อันทุจริตที่คนในองค์กรมีส่วนเกี่ยวข้องและตรวจสอบข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้งและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาลงโทษหรือแก้ไขปัญหาดังกล่าว

3. ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่และรับผิดชอบดังนี้



3.1 ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบภายในที่กำหนดไว้และเสนอรายงานการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริตที่เกิดจากการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในให้คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบ

3.2 ปฏิบัติงานตามที่คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายในเรื่องการตรวจสอบการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับองค์กรนอกเหนือจากแผนการตรวจสอบภายในที่ได้กำหนดไว้

4. กรรมการผู้อำนวยการมีหน้าที่และรับผิดชอบดังนี้

4.1 กำหนดนโยบายการต่อต้านทุจริตเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

4.2 สื่อสารกับบุคลากรในองค์กรและผู้ที่เกี่ยวข้องให้ได้ทราบถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริต

4.3 ทบทวนความเหมาะสมของนโยบายการต่อต้านทุจริตให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจหรือข้อกำหนดของกฎหมายเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบคอยช่วยเหลือคณะกรรมการตรวจสอบในการหาสืบข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้งหรืองานที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการสอบสวนเรื่องการทุจริตโดยสามารถมอบหมายงานให้กับทีมผู้บริหารที่เห็นว่าสามารถช่วยสืบหาข้อเท็จจริงได้

### แนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต

กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานลูกจ้างของบริษัทต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างเคร่งครัดไม่ว่าจะเข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตทั้งทางตรงหรือทางอ้อมโดย

1. ไม่ทำพฤติกรรมใดที่แสดงให้เห็นว่าเป็นการรับสินบนหรือติดสินบนแก่ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่ตนทำหน้าที่รับผิดชอบทั้งโดยตรงหรือโดยอ้อมเพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ในทางมิชอบต้องปฏิบัติ ดังนี้

1.1 ไม่รับหรือให้ของขวัญของที่ระลึกที่เป็นเงินสดเช็คพันธบัตรหุ้น ทองคำอัญมณี อสังหาริมทรัพย์หรือสิ่งของในทำนองเดียวกันกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่ตนได้เข้าไปติดต่oprะสานงานทั้งในหน่วยงานราชการและหน่วยงานเอกชน

1.2 ไม่รับทรัพย์สินสิ่งของของขวัญของกำนัลใดๆหรือประโยชน์อื่นอันเป็นการชักนำให้เกิดการละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ของตนทั้งนี้ก่อนการรับของที่ระลึกควรตรวจสอบให้แน่ใจว่าได้ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและ

1.3 ไม่ให้ทรัพย์สินสิ่งของของขวัญหรือของกำนัลใดๆหรือประโยชน์อื่นเพื่อจูงใจในการตัดสินใจหรือมีผลทำให้ผู้รับไม่ปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติทางการค้าเช่นเดียวกันกับคู่ค้ารายอื่นทั้งนี้การให้สิ่งของตามโอกาสหรือวาระต่างๆต้องมีมูลค่าไม่มากจนเกินปกติวิสัย

1.4 ไม่เป็นตัวกลางในการเสนอเงินทรัพย์สินสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหน่วยงานราชการหรือองค์กรใดๆเพื่อแลกกับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้หรือทำให้เจ้าหน้าที่ของรัฐละเว้นการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับและข้อปฏิบัติทางกฎหมายตามที่กำหนดไว้

2. ในการจัดซื้อจัดจ้างต้องดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัทที่มีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้

3. การใช้จ่ายสำหรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจและการใช้จ่ายอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจสามารถกระทำได้แต่ต้องใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผลสามารถตรวจสอบได้

4. ในการบริจาคเพื่อการกุศลต้องปฏิบัติดังนี้

4.1 การใช้เงินหรือทรัพย์สินของบริษัทเพื่อบริจาคการกุศลต้องกระทำ ในนามบริษัทเท่านั้นโดยการบริจาคเพื่อการกุศลต้องเป็นมูลนิธิองค์กรสาธารณกุศลวัดโรงพยาบาลสถานพยาบาลหรือองค์กรเพื่อประโยชน์ต่อสังคมที่มีใบรับรองหรือเชื่อถือได้สามารถตรวจสอบได้และดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท

4.2 การบริจาคเพื่อการกุศลในนามส่วนตัวพึงกระทำได้แต่ต้องไม่เกี่ยวข้องหรือทำให้เกิดข้อสงสัยได้ว่าเป็นการกระทำที่ทุจริตเพื่อหวังผลประโยชน์ใด

5. การใช้เงินหรือทรัพย์สินของบริษัทเพื่อสนับสนุนโครงการต้องระบุชื่อในนามบริษัทเท่านั้นโดยเงินสนับสนุนที่จ่ายไปต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจภาพลักษณ์ที่ดีและชื่อเสียงของบริษัททั้งนี้การเบิกจ่ายต้องระบุวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนและมีหลักฐานที่ตรวจสอบได้และดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท

6. ไม่กระทำการอันใดที่เกี่ยวข้องกับการเมืองภายในบริษัทและไม่ใช้ทรัพยากรใดของบริษัทเพื่อดำเนินการดังกล่าวทั้งนี้บริษัทเป็นองค์กรที่ยึดมั่น ในความเป็นกลางทางการเมืองสนับสนุนการปฏิบัติตามกฎหมายและการปกครองระบอบประชาธิปไตยรวมถึงไม่มีแนวทางในการให้การช่วยเหลือทางการเมืองแก่พรรคการเมืองใดไม่ว่าจะโดยตรงหรือทางอ้อม

7. หากพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตหรือส่อไปในทางทุจริตที่มีผลเกี่ยวข้องกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อมต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉยต่อพฤติกรรมดังกล่าวควรแจ้งให้กรรมการผู้อำนวยการทราบทันทีหรือแจ้งผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสตามที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายนี้

8. กรรมการและผู้บริหารต้องตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ให้ความรู้ให้คำปรึกษาเพื่อสร้างความเข้าใจให้แก่ผู้ได้บังคับบัญชาเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตเพื่อให้พนักงานได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านทุจริตฉบับนี้รวมถึงเป็นแบบอย่างที่ดีในเรื่องการมีความซื่อสัตย์จริยธรรมและจรรยาบรรณ

### ช่องทางการรับแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการทุจริต

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจะเป็นผู้พิจารณารับเรื่องแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชัน ที่เกิดขึ้นกับบริษัทโดยผ่านช่องทาง ดังนี้

1. แจ้งผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท (การกำกับดูแลกิจการ หัวข้อการร้องเรียน) หรือ
2. แจ้งผ่านช่องทางโทรศัพท์เบอร์ 02236 9172 - 6 (ฝ่ายบริหาร / เลขานุการบริษัท) หรือ

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่กระทำ โดยเจตนาสุจริตบริษัทจะปกปิดชื่อของผู้ให้ข้อมูลและที่อยู่หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนไว้เป็นความลับโดยจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการ

ดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ในกรณีที่มีการร้องเรียนกรรมการ  
ผู้อำนวยการ คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่ในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนพยานและบุคคลที่  
ให้ข้อมูลในการสืบสวนหาข้อเท็จจริงไม่ให้เกิดความเดือดร้อนอันตรายใดหรือความไม่ชอบธรรมอันเกิดมาจากการ  
การแจ้งเบาะแสร้องเรียนการเป็นพยานหรือการให้ข้อมูลโดยขอให้ผู้ร้องเรียนส่งเรื่องร้องเรียนมายังคณะกรรมการ  
ตรวจสอบโดยตรงกรรมการผู้อำนวยการมีหน้าที่ในการใช้ดุลยพินิจสั่งการตามที่เห็นสมควรเพื่อคุ้มครองผู้แจ้ง  
เบาะแสหรือผู้ร้องเรียนพยานและบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนหาข้อเท็จจริงไม่ให้เกิดความเดือดร้อนอันตราย  
ใดหรือความไม่ชอบธรรมอันเกิดมาจากการแจ้งเบาะแสร้องเรียนการเป็นพยานหรือการให้ข้อมูลกรรมการ  
ผู้อำนวยการสามารถมอบหมายงานให้กับผู้บริหารคนใดคนหนึ่งทำหน้าที่แทนในการใช้ดุลยพินิจสั่งการคุ้มครอง  
ความปลอดภัยของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนพยานและบุคคลที่ให้ข้อมูลได้โดยผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายต้อง  
ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับเรื่องที่ได้รับแจ้งเบาะแสร้องเรียนทั้งโดยทางตรงหรือทางอ้อม(เช่นผู้ถูกกล่าวหาเป็น  
ผู้ได้บังคับบัญชาของตนโดยตรง) ทั้งนี้ผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียนมีหน้าที่เก็บ  
รักษาข้อมูลข้อร้องเรียนและเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่  
บุคคลอื่นที่ไม่ มีหน้าที่ เกี่ยวข้องเว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

### การเผยแพร่นโยบายการต่อต้านการทุจริต

เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบนโยบายการต่อต้านการทุจริตบริษัทจะดำเนินการดังต่อไปนี้

1. บริษัทจะติดประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตในสถานที่เด่นชัดทุกคนในองค์กรสามารถอ่านได้
2. บริษัทจะเผยแพร่นโยบายการต่อต้านการทุจริตผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัทเช่นจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-Mail) เว็บไซต์บริษัทรายงานการเปิดเผยข้อมูลประจำปี
3. บริษัทจะจัดให้มีการอบรมนโยบายการต่อต้านการทุจริตให้แก่พนักงานใหม่
4. บริษัทจะทบทวนนโยบายการต่อต้านการทุจริตอย่างสม่ำเสมอทุกปี ข้อบังคับของบริษัทโดยสิ่งของหรือของขวัญ ที่ให้แก่กันในงานที่การงาน ควรมีราคาไม่มากและเหมาะสมในแต่ละโอกาส

## 9 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อแสดงความเห็น  
เกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยที่ระบบการควบคุม  
ภายในของบริษัทฯ ครอบคลุมถึงระดับบริหาร ทั้งนี้เพื่อป้องกันความเสียหายจากการนำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไป  
ใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจเพียงพอ โดยมีการกำหนดขอบข่ายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของ  
ผู้บริหารแต่ละรายไว้อย่างชัดเจน



คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้กำกับดูแลและสอบทานความมีประสิทธิภาพ ความพอเพียงและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ เช่น ด้านองค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การรายงานทางการเงินมีความเชื่อถือได้และทันเวลา การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตามผล และหากมีการตรวจพบข้อบกพร่องหรือเหตุการณ์ผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญแล้ว จะทำการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อปรับปรุงและแก้ไขโดยเร็ว และกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทและระบบควบคุมดูแลการบริหารงานของบริษัทฯ การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน อย่างเพียงพอแล้ว และในปี 2564 ไม่พบข้อบกพร่อง หรือเหตุการณ์ผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญในอันที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยแต่อย่างใด

ด้านองค์กรและสภาพแวดล้อม มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน นอกจากนี้ในการกำหนดนโยบายการแผนการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อคู่ค้าเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ในระยะยาว ความพอเพียงและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ เช่น การบริหารความเสี่ยง

นอกจากนี้ในส่วนของการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทฯ ผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ศึกษาและประเมินประสิทธิภาพแล้ว ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่จะมีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการแสดงความเห็นต่องบการเงิน

ข้อมูลและรายละเอียดของผู้ทำบัญชีของบริษัทฯ ตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 คือ นางสาวกรวรรณ แสนชมภู ผู้ทำบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3460500429074 ซึ่งมีประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัทฯ มาเป็นระยะเวลา มากกว่า 10 ปี โดยคุณสมบัติของผู้ทำบัญชี ปรากฏในเอกสารแนบ 3

## 9.2 รายการระหว่างกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทโดยการเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมกรร่วมกัน รายการที่มีขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีการควบคุม หรือเป็นกิจการที่บริษัทควบคุม หรือเป็นบุคคลหรือกิจการที่มีรายการบัญชีกับบริษัทมีดังนี้

## กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ตงฮั่ว มีเดีย แล็บ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท หนังสือพิมพ์ตงฮั่ว จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์ ให้บริการโฆษณาใน หนังสือพิมพ์และรับจ้างพิมพ์ งาน	บริษัทย่อย
บริษัท ตงฮั่ว แคปิตอล จำกัด	ให้บริการเงินทุนหมุนเวียนระยะ สั้นแบบแฟคตอริง การให้กู้และ ให้บริการสินเชื่อลิสซิง	บริษัทย่อย
บริษัท ตงฮั่ว แอทเซท จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ดีดี วิทยุการย์ จำกัด)	ให้บริการเงินทุนหมุนเวียน ระยะสั้น แบบแฟคตอริง การ ให้กู้ และการให้บริการ สินเชื่อลิสซิง	บริษัทย่อยทางอ้อม (ถือหุ้นโดย บริษัท ตงฮั่ว แคปิตอล จำกัด)
บริษัท บริหารสินทรัพย์ ตงฮั่ว จำกัด	บริหารหนี้ด้วยคุณภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม (ถือหุ้นโดย บริษัท ตงฮั่ว แคปิตอล จำกัด)
บริษัท เดอะ มิลเลียน ลิงค์ จำกัด	ให้บริการโฆษณาบนเว็บไซต์	บริษัทย่อยทางอ้อม (ถือหุ้นโดย บริษัท ตงฮั่ว มีเดีย แล็บ จำกัด)
บริษัท สาครและบุตร จำกัด	ธุรกิจลงทุน	กรรมการร่วมและผู้ถือหุ้นร่วม

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เดอะดราคอน จำกัด	ผลิตและจำหน่าย	กรรมการร่วมและผู้ถือหุ้นร่วม
บริษัท บางกอกรัตนโกสินทร์การพิมพ์ จำกัด	ผลิตจำหน่ายหนังสือพิมพ์	กรรมการร่วมและผู้ถือหุ้นร่วม
บริษัท ที.ซี. เอ็กซ์ซิปปัน เซอร์วิส จำกัด	อีเว้นท์/อแอนด์ไนซ์	กรรมการร่วมและผู้ถือหุ้นร่วม
บริษัท อมตะอินทรีโรบอท จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายประกันภัย	ผู้ถือหุ้นร่วม
บริษัท ทีทีเอส.แอนด์ซันส์ จำกัด	ซื้อขายหลักทรัพย์	กรรมการร่วมและผู้ถือหุ้นร่วม
บริษัท อาณธร จำกัด	การให้เช่าและให้เช่าแบบ	กรรมการถือหุ้นร่วม
บริษัท แอดวานซ์ ยีเอส จำกัด	การให้เช่า	ผู้ถือหุ้นร่วมบางท่าน
ผู้บริหารที่สำคัญ	-	บุคคลที่มีอำนาจและความ

#### นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภท มีดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าเช่า*	ราคาตลาด
รายได้อื่น	ราคาตามที่ได้ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าสาธารณูปโภค	ราคาตามที่ได้ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าจ่าย	ราคาตามสัญญา
ค่าโฆษณาและอื่นๆ	ราคาตามที่ได้ตกลงร่วมกัน

\*ตั้งแต่ปี 2561 บริษัทไม่คิดค่าเช่าพื้นที่ระหว่างกันกับบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่นๆ

#### ยอดคงค้าง ณ วันสิ้นงวด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>				
<b>ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่นๆ</b>				
บริษัท สาครและบุตร จำกัด	2,000	1,500	-	-
บริษัท บางกอกรัตนโกสินทร์การพิมพ์ จำกัด	1,000	-	-	-
บริษัท อาณธร จำกัด		500		



## 56-1 One Report 2022

รวมลูกหนี้การค้า	3,000	2,000	-	-
<b>ลูกหนี้อื่น - บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ตงฮั่ว แคปปิตอล จำกัด	-	-	6,718	12,068
บริษัท ตงฮั่ว แอสเซท จำกัด	-	-	83,609	83,609
ดอกเบี้ยค้างรับ - เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย				
บริษัท ตงฮั่ว แคปปิตอล จำกัด	-	-	70,924,374	67,075,909
บริษัท ตงฮั่ว แอสเซท จำกัด	-	-	25,335,940	22,418,917
บริษัท บริหารสินทรัพย์ ตงฮั่ว จำกัด	-	-	44,485,562	5,484,986
<b>ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่นๆ</b>				
บริษัท ที.ซี. เอ็กซิบิชั่น เซอร์วิส จำกัด	-	141,989	-	141,989
บริษัท ทายกร จำกัด	-	558,500	-	463,500
<b>รวมลูกหนี้อื่น</b>	-	700,489	140,836,203	95,680,978
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>	<b>3,000</b>	<b>702,489</b>	<b>140,836,203</b>	<b>95,680,978</b>

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีมี ดังนี้

	หน่วย : บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น – บริษัทย่อย			2565
บริษัท ตงฮั่ว แคปปิตอล จำกัด	104,922,078	76,000,000	12,000,000
บริษัท ตงฮั่ว แอสเซท จำกัด	49,800,000	90,000,000	89,800,000
บริษัท บริหารสินทรัพย์ ตงฮั่ว จำกัด	300,000,000	75,000,000	-
รวม	454,722,078	241,000,000	101,800,000
			593,922,078

บริษัทตกลงคิดดอกเบี้ยจากบริษัทย่อยในอัตราร้อยละ 3.20 – 15.00 ต่อปี ในการให้กู้ยืม เพื่อใช้ในการดำเนินงานปกติ

	หน่วย : บาท		
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2565	2564	2565
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>			2564
<b>เจ้าหนี้อื่น – บริษัทย่อย</b>			
บริษัท ตงฮั่ว มีเดีย แล็บ จำกัด	-	-	3,201,325
			3,201,325

บริษัท ตงฮั่ว แคปิตอล จำกัด	-	-	5,537	5,537
บริษัท ตงฮั่ว แอสเซท จำกัด	-	-	100,000	-
<b>เจ้าหนี้อื่น – บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่นๆ</b>				
บริษัท ที.ซี. เอ็กซ์ซิปปัน เซอร์วิส จำกัด	-	4,419	-	-
เงินทดรองจ่ายกรรมการ	-	95,425	-	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>99,844</b>	<b>3,306,862</b>	<b>3,206,862</b>

รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>				
<b>บริษัท ตงฮั่ว มีเดีย แล็บ จำกัด</b>				
ค่าใช้จ่ายโฆษณา	-	-	1,402	1,402
<b>บริษัท ตงฮั่ว แคปิตอล จำกัด</b>				
รายได้ค่าสาธารณูปโภค	-	-	60,000	60,000
ดอกเบี้ยรับ	-	-	3,848,465	6,560,584
<b>บริษัท ตงฮั่ว แอสเซท จำกัด</b>				
ดอกเบี้ยรับ	-	-	341,769	2,645,605
<b>บริษัท บริหารสินทรัพย์ ตงฮั่ว จำกัด</b>				
ดอกเบี้ยรับ	-	-	39,000,575	5,484,986
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่นๆ</b>				
<b>รายได้ค่าสาธารณูปโภค</b>				
บริษัท ที.ซี. เอ็กซ์ซิปปัน เซอร์วิส จำกัด	-	256,235	-	256,235
<b>รายได้ค่าโฆษณา</b>				
บริษัท สาครและบุตร จำกัด	467	467	-	-
บริษัท เดอะ ดรากอน จำกัด	467	467	-	-
บริษัท บางกอกรัตนโกสินทร์การพิมพ์ จำกัด	467	467	-	-
บริษัท ที.ซี. เอ็กซ์ซิปปัน เซอร์วิส จำกัด	467	467	-	-

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
บริษัท อมตะอินทรีโพรกเกอร์ จำกัด	467	467	-	-
บริษัท ทายกร จำกัด	-	467	-	-
บริษัท อาณธร จำกัด	935	467	-	-
<b>ค่าเช่ารถยนต์</b>				
บริษัท อาณธร จำกัด	784,620	807,720	70,620	423,720
<b>ค่าสาธารณูปโภค</b>				
บริษัท ที.ซี. เอ็กซีคิวทีฟ เซอร์วิส จำกัด	-	23,495	-	9,645

บริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีที่อยู่แห่งเดียวกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการคิดค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภค  
ระหว่างกัน ประกอบด้วย

บริษัท สาควและบุตร จำกัด

บริษัท อมตะอินทรีโพรกเกอร์ จำกัด

บริษัท บางกอกรัตนโกสินทร์การพิมพ์ จำกัด

บริษัท เดอะ ดรากอน จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท อินเตอร์ เอ็กซีโป แมนเนจเม้นท์ จำกัด)

บริษัท ที.ซี. เอ็กซีคิวทีฟ เซอร์วิส จำกัด



## งบการเงิน

บริษัท ตงฮั่ว โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของ บริษัท ตงฮั่ว โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ตงฮั่ว โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ตงฮั่ว โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ตงฮั่ว โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ตงฮั่ว โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญการตรวจสอบคือ เรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม และในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	เรื่องดังกล่าวได้ถูกตรวจสอบอย่างไร
<p><b>การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้</b></p> <p>กลุ่มบริษัทมีนโยบายการรับรู้รายได้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 3.7 และ 3.15 โดยรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่รับรู้ในปี 2565 จำนวน 322.60 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 76.06 ของรายได้รวม ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบการรับรู้รายได้ดังกล่าวเนื่องจากเงินให้สินเชื่อดังกล่าวประกอบด้วยลูกหนี้รายย่อยซึ่งมีความหลากหลาย และการรับรู้รายได้ใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต ซึ่งต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการกำหนดสมมติฐานเพื่อประมาณการกระแสเงินสดและระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับชำระหนี้เพื่อพัฒนาแบบจำลองตามแต่ละกลุ่มของลูกหนี้ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงที่เกี่ยวกับมูลค่าในการรับรู้รายได้ จึงสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท</p>	<p>ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบโดยใช้วิธีการตรวจสอบต่าง ๆ รวมถึงวิธีการตรวจสอบดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ทำความเข้าใจหลักเกณฑ์ที่ผู้บริหารใช้ในการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ประเมินความเหมาะสมของหลักเกณฑ์และทำความเข้าใจกระบวนการประมาณการกระแสเงินสด และอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</li> <li>ประเมินระบบการควบคุมภายในหลักของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ และเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้</li> <li>สุ่มสอบทานการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดและระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับชำระหนี้ว่าสอดคล้องกับแบบจำลอง รวมถึงสุ่มทดสอบความถูกต้องของข้อมูลที่ใช้ในแบบจำลอง และประเมินความเหมาะสมของปัจจัยต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อประมาณการกระแสเงินสด และสุ่มทดสอบการคำนวณอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตของการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ว่ามีความสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท</li> </ul>

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (ต่อ)

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	เรื่องดังกล่าวได้ถูกตรวจสอบอย่างไร
<p>ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้</p> <p>กลุ่มกิจการมีเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพก่อนหักผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงิน 666.22 ล้านบาท และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงิน 75.84 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 11.38 ของยอดเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ</p> <p>นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.7 และ 3.15 เรื่อง กลุ่มกิจการจะบันทึกขาดทุนจากการซื้อค่าของเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ เมื่อพบว่ามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับเมื่อคำนวณคิดลดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี</p> <p>การตรวจสอบค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เนื่องจากผู้บริหารต้องใช้อนุมัติที่สำคัญในการกำหนดสมมติฐาน เพื่อประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น อีกทั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นดังกล่าวจึงสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท</p>	<p>ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบโดยใช้วิธีการตรวจสอบ ดัง ๆ รวมถึงวิธีการตรวจสอบดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้แบบแยกย่อย โดยพิจารณาถึงอัตราการรับรู้รายได้ กระแสเงินสดรับจริงกับประมาณการกระแสเงินสด เพื่อตรวจสอบ ความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการตลอดรอบระยะเวลาบัญชี และสุ่มทดสอบรายการปรับปรุงบัญชีที่สำคัญที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป</li> <li>ทำความเข้าใจหลักเกณฑ์ที่ผู้บริหารใช้ในการรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ</li> <li>ประเมินและสุ่มทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการคำนวณ การอนุมัติ และการบันทึกรายการบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</li> <li>สอบทานความครบถ้วนของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการพัฒนาแบบจำลองและคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ตลอดจนตรวจสอบความถูกต้องของการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดที่น่ามาใช้ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการบันทึกบัญชี</li> <li>วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อสมมติที่กลุ่มบริษัทใช้กับข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงในอดีต ความสม่ำเสมอในการประยุกต์ใช้ข้อสมมติดังกล่าว และพิจารณาวิธีการที่กลุ่มบริษัทเลือกใช้ในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้</li> </ul>

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เห็น

โดยที่ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ดังที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 ในระหว่างปี 2565 บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทสองแห่ง ได้ทำรายการซื้อขายหลักทรัพย์หลายรายการ อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยทั้งสองแห่งได้รับหนังสือแจ้งจากสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน ว่าธุรกรรมการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แห่งหนึ่ง มีการกระทำอันเชื่อว่ามีส่วนร่วมกับผู้ซื้อขายหลักทรัพย์รายอื่นๆ ในการกระทำความผิดฐานฟอกเงิน และได้รับหนังสือแจ้งจาก สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ด.) ว่าธุรกรรมการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แห่งเดียวกันข้างต้น เป็นการกระทำอันอาจเข้าข่ายปฏิบัติฝ่าฝืนพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ทั้งนี้ศาลแพ่งได้มีคำสั่งให้เลขาธิการคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินชี้ดและอาศัยทรัพย์สินของบริษัททั้งสองแห่ง มูลค่าราคาประเมินรวม 130.32 ล้านบาทไว้เป็นการชั่วคราวจนกว่าจะมีคำสั่งเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่าบริษัทย่อยทั้งสองแห่งไม่ได้มีส่วนร่วมหรือเกี่ยวข้องกับการกระทำความผิดตามที่ถูกกล่าวหา และในความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายของกลุ่มบริษัทมีความสอดคล้องกับความเห็นของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทได้บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการทำธุรกรรมที่อาจขัดกับกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ ของบริษัทย่อยทั้งสองข้างต้นเป็นจำนวนเงินรวม 28.01 ล้านบาท ซึ่งเท่ากับกำไรจากธุรกรรมซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทย่อยทั้งสองแห่งที่ถูกกล่าวหา

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบข้อมูลอื่นซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินเหล่านั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นดังกล่าวข้างต้นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น



ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านข้อมูลอื่นดังกล่าวข้างต้นเมื่อได้จัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ข้าพเจ้าตรวจสอบแล้ว หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ดำเนินการแก้ไขข้อมูลดังกล่าว

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่กำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อการค้นได้อาจส่งผลกระทบต่อรายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยซึ่งประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

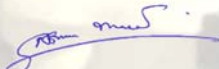
- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบัน และกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีไว้แต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ข้าพเจ้าจะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีได้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



(สุดาพร ทะวาปี)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6862

บริษัท บัญชีกิจ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

28 กุมภาพันธ์ 2566

## 56-1 One Report 2022

บริษัท ตงฮั่ว โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2565

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2565 (ล้านบาท)	2564 (ล้านบาท)	2565 (ล้านบาท)	2564 (ล้านบาท)
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3.2 และ 5	43.16	11.92	13.05	1.04
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3.5 และ 7	48.73	141.70	141.18	96.68
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	3.5 และ 8	47.09	68.65	593.92	454.72
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมตามสัญญาซื้อที่ดินโดยมีการให้สิทธิซื้อที่ดินคืน	3.5 และ 9	7.00	9.00	-	-
สินค้าคงเหลือ	3.6 และ 10	0.95	1.98	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	3.4 และ 6	501.62	577.21	308.76	470.80
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		6.85	5.11	2.15	2.03
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		655.40	815.57	1,059.06	1,025.27
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
บัญชีเงินฝากกับบริษัทหลักทรัพย์ที่ถูกอายัดโดยสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11	103.73	-	-	-
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	3.4 และ 12	71.55	104.50	15.54	83.45
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	3.7 และ 13	590.39	345.64	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	3.3 และ 14	-	-	211.20	199.99
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3.5 และ 15	18.00	18.00	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3.9 และ 16	171.22	147.02	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	3.10 และ 17	9.63	11.75	4.97	6.48
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3.8 และ 18	2.05	0.93	0.28	0.62
สิทธิการเช่า	3.11และ 19	3.05	0.30	2.94	0.30
	3.12 และ 20	-	-	-	-



		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	หมายเหตุ	2565 (ล้านบาท)	2564 (ล้านบาท)	2565 (ล้านบาท)	2564 (ล้านบาท)
ค่าความนิยม	3.13 และ 21	0.55	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3.18 และ 27	-	-	-	1.22
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1.81	1.46	0.93	0.46
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>971.98</b>	<b>629.60</b>	<b>235.56</b>	<b>292.52</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,627.37</b>	<b>1,445.17</b>	<b>1,294.62</b>	<b>1,317.79</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	20	113.44	17.08	102.30	9.44
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.8 และ 21	0.59	0.92	0.36	0.56
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		1.72	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		13.35	12.99	0.42	0.43
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>129.10</b>	<b>30.99</b>	<b>103.08</b>	<b>10.43</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3.8 และ 21	0.39	0.81	0.31	0.65
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	3.18 และ 25	1.25	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	6.58	6.28	0.14	0.10
ประมาณการหนี้สินความเสียหายจากคดีความ		4.0	-	-	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>12.22</b>	<b>7.09</b>	<b>0.45</b>	<b>0.75</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>141.32</b>	<b>38.08</b>	<b>103.53</b>	<b>11.18</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>					
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
หุ้นสามัญ 1,286,699,754 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	27	1,286.70	1,286.70	1,286.70	1,286.70
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่า					

หมายเหตุ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
แล้ว				
หุ้นสามัญ 965,035,922 หุ้น มูลค่า				
หุ้นละ 1 บาท	27	965.04	965.04	965.04
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		242.58	242.58	242.58
กำไรสะสม				
จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	23	15.36	15.34	15.36
ยังไม่ได้จัดสรร		84.19	(11.90)	0.46
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(25.73)	(17.73)	(9.19)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>		<b>1,281.43</b>	<b>1,193.33</b>	<b>1,214.26</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		22.42	19.42	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,303.85</b>	<b>1,212.75</b>	<b>1,214.26</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,445.17</b>	<b>1,250.83</b>	<b>1,317.79</b>
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัท ฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัท ฯ ขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท ฯ และบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัท ฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัท ฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัท ฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัท ฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัท ฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมต่อผู้สอบบัญชี และกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท ฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัท ฯ ได้มอบหมายให้ นายธีรศักดิ์ ปัสสarı เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายธีรศักดิ์ ปัสสarı กำกับไว้บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายสมนึก กยววัฒนกิจ	ประธานกรรมการ	_____
2. นายธีรศักดิ์ ปัสสarı	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	_____

## ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายธีรศักดิ์ ปัสสarı	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	_____



## เอกสารแนบ 1

## ข้อมูลกรรมการ ผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิ ทางการศึกษา	สัดส่วน การถือ หุ้น	ประสบการณ์ทำงานใน ระยะ 5 ปีย้อนหลัง
1. นายสมนึก กายาวัฒนกิจ	ประธาน กรรมการ	60	MASTER OF SCIENCE IN OPERATION RESEARCH FLORIDA INSTITUTE OF TECHNOLOGY USA  ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	24.39	ประธานกรรมการ  - บมจ.ตงฮั่ว โฮลดิ้ง - บจ.ตงฮั่ว แคปิตอล - บจ.ดีดี ธัญการย์ - บจ.บริหารสินทรัพย์ ตงฮั่ว  กรรมการผู้อำนวยการ  - บจ.หนังสือพิมพ์.ตงฮั่ว
2. ชันธชัย วิจักขณะ	รองประธาน กรรมการ/ ประธาน กรรมการ ตรวจสอบ/ กรรมการ อิสระ	72	ปริญญาโทรัฐศาสตร์ มหาบัณฑิต(บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  ปริญญาตรีนิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	กรรมการอิสระ บมจ.ตงฮั่ว โฮลดิ้ง  กรรมการบริษัท กรรมการ ตรวจสอบ ประธานกรรมการ สรรหาค่าตอบแทน บมจ. แอลพีเอ็น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
3. นายปรีชา เลิศกมลมาศ	รองประธาน กรรมการ/ กรรมการ อิสระ	71	ปริญญาโทรัฐศาสตร์ มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  ปริญญาตรีรัฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	กรรมการอิสระ บมจ.ตงฮั่ว โฮลดิ้ง

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิ ทางการศึกษา	สัดส่วน การถือ หุ้น	ประสบการณ์ทำงานใน ระยะ 5 ปีย้อนหลัง
4.นายพงษ์ศักดิ์ ชาติเยี่ยมเจน	กรรมการ ผู้อำนวยการ/ กรรมการ อิสระ	62	ปริญญาโท บริหารการจัดการ สาธารณะ คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (สาขาบัญชี) มหาวิทยาลัย รามคำแหง	-	กรรมการอิสระ บมจ.ดงฮั่ว โฮลดิ้ง  กรรมการ/กรรมการ ผู้อำนวยการ บจ.ดงฮั่ว แคปปิตอล
5.นายสุรงค์ บุญกุล	กรรมการ อิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบ	65	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยคอร์เนล สหรัฐอเมริกา	-	กรรมการอิสระ/กรรมการ ตรวจสอบ บมจ.ดงฮั่ว โฮลดิ้ง  กรรมการอิสระ บจ.เนชั่น แนล ไอทีเอ็มเอ็กซ์  รองประธานกรรมการ หอการค้าไทย
6.นางปรียาพร กยววัฒนกิจ	- กรรมการ	51	บัญชีมหาบัณฑิต สถาบัน บัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์  ปริญญาตรี คณะบัญชี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	กรรมการ  - บมจ.ดงฮั่ว โฮลดิ้ง  - บจ.ปรีชาพร  - บจ.ที ที เอช แอนด์ ชันส์  - บมจ.ดงฮั่ว โฮลดิ้ง  - บจ.หนังสือพิมพ์ดงฮั่ว

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิ ทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น	ประสบการณ์ทำงานใน ระยะ 5 ปีย้อนหลัง
7.นางวนิดา วรรณศิริกุล	กรรมการ อิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบ	61	Convent of Holy Infant Jesus ,English Secretarial Program	-	กรรมการอิสระ บมจ.ตงฮั่ว โฮลดิ้ง  กรรมการบจ.เทอร์มินัล เอ็กซ์ตราเอ็นเตอร์เทนเมนท์
8.หม่อมหลวงภาวิพงษ์ ทองใหญ่	กรรมการ อิสระ	51	รัฐศาสตรบัณฑิต รัฐศาสน สตร์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  ปริญญาโทวัสดุศาสตร์ สหรัฐอเมริกา	-	กรรมการอิสระ บมจ.ตงฮั่ว โฮลดิ้ง  กรรมการ บจ.มิงกالا แมน เนจเมนท์

### ข้อมูลเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5
1.นายวีระ เอื้อวิไลจิตร	เลขานุการ บริษัท	52	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	-	- เลขานุการ บจ.ตงฮั่ว แคปิตอล บจ.ตงฮั่ว แอสเซท  - เลขานุการบริษัท บมจ. ตงฮั่ว โฮลดิ้ง

เลขานุการของบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ของบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

#### 1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

##### 1.1 ทะเบียนกรรมการ



- 1.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - 1.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
  3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ดังนี้
- ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
  - ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
  - ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล และดูแลเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล และสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
  - หน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อบริษัท	บริษัท	บริษัทย่อย			
รายชื่อ	TH	THD	THA	THC	THAM
นายสมนึก กยววัฒนกิจ	X	//	X	X	X
นายชันธิชัย วิจิตรขณะ	/				
นายพงษ์ศักดิ์ ชาติเยี่ยมเจน	//		//	//	/
หม่อมหลวงภาวิพงศ์ ทองใหญ่	/				
นางวนิดา วรรณศิริกุล	/				
นายสุรงค์ บุญกุล	/				
นายปรีชา เลิศกมลมาศ	/				
นางปรียาพร กยววัฒนกิจ	/	/	/	/	//

หมายเหตุ 1. / = กรรมการ X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร

2. THD บริษัท ตงฮั่ว มีเดีย แล็บ จำกัด THA บริษัท ตงฮั่ว แอสเซท จำกัด

THC บริษัท ตงฮั่ว แคปิตอล จำกัด THAM บริษัท บริหารสินทรัพย์ ตงฮั่ว จำกัด

## เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อบริษัท	บริษัทย่อย			
รายชื่อ	THD	THA	THC	THAM
นางกัลยาณี กยววัฒนกิจ	X			
นายสมนึก กยววัฒนกิจ	//	X	X	X
นายพงษ์ศักดิ์ ชาติเยี่ยมเจน		/	//	/
นางปรียาพร กยววัฒนกิจ	/	/	/	//

หมายเหตุ 1. / = กรรมการ X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร

2. THD บริษัท ตงฮั่ว มีเดีย แล็บ จำกัด THA บริษัท ตงฮั่ว แอสเซท จำกัด  
THC บริษัท ตงฮั่ว แคปิตอล จำกัด THAM บริษัท บริหารสินทรัพย์ ตงฮั่ว จำกัด

## เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท (อยู่ระหว่างดำเนินการสรรหา)

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน	ประสบการณ์ทำงาน

รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน	ประสบการณ์ทำงาน
1. นายวิระ เอื้อวิไลจิตร	เลขานุการ บริษัท	53	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	-	- เลขานุการกรรมการ บจ. ตงฮั่วแคปปิตอล

รายละเอียดเกี่ยวกับสมุหบัญชีบริษัท

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน	ประสบการณ์ทำงาน
1.นางสาวกรวรรณ แสนชมภู	สมุหบัญชี	49	ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยราชภัฏ ธนบุรี	-	-สมุหบัญชี บมจ.ตงฮั่ว โฮลดิ้ง บจ.หนังสือพิมพ์ตงฮั่ว

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยกำหนดให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายงานหรือหน่วยงาน และพนักงานต้องปฏิบัติตามกฎหมาย รวมถึงมีการสื่อสารกับพนักงานได้ตระหนักว่าพนักงานทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการศึกษา และทำความเข้าใจในกฎหมายรวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในงานที่รับผิดชอบ และปฏิบัติให้ถูกต้องครบถ้วน เป็นไปตามกฎเกณฑ์อย่างเคร่งครัด



เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินทรัพย์สิน

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ดงฮั่ว โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

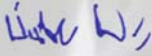
คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ผู้ทรงคุณวุฒิ ประกอบด้วยนายชันธิชัย วิจักขณะดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ นายสุรงค์ บุญกุล และนางวนิดา วรณศิริกุล ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ซึ่งไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหารหรือเป็นพนักงานของบริษัทฯ โดยมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการและกรรมการบริหารของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้ระบบการกำกับดูแลอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การรายงานข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วน ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ตรงต่อความเป็นจริงเปิดเผยข้อมูลให้เพียงพอและเชื่อถือได้ ซึ่งต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจการเปิดเผยข้อมูลในรายการที่เกี่ยวข้องกัน มีความโปร่งใส เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวมทั้งพิจารณาสอบทานการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ตามแผนการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอ

สำหรับการพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าในรอบบัญชีปี 2566 บริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างของบริษัทฯ ดังนั้นจึงได้คัดสรรผู้สอบบัญชีที่สามารถปฏิบัติงานมีความรู้ความสามารถในวิชาชีพและสามารถให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและความเสี่ยงต่าง ๆ และให้คำปรึกษาโดยเฉพาะมาตรฐานบัญชีใหม่ได้เป็นอย่างดี รวมทั้งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน จึงเสนอให้แต่งตั้ง นายณพฤกษ์ พิษณุวงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 7764 และ/หรือนางสาวสมจินตนา พลศิริรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5599 และ/หรือนายวิโรจน์ สัจจธรรมนุกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5128 และ/หรือนางสุวิมล กฤตยาเกียรติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 2982 ของบริษัทสอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2566 และเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ มีความเป็นอิสระ มีการแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา โปร่งใส เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท ซึ่งจากการสอบทานและพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการตลอด ปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม มีการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุง ระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพและเหมาะสมกับธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ในนามประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

  
(นายชันธิชัย วิจักขณะ)

แบบยืนยันความถูกต้องครบถ้วนของคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี  
รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการที่	บริษัท	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี
1	บมจ.ตงฮั่ว โฮลดิ้ง	นางสาวสุดาพร ทะวาปี	900,000
2	บจ.ตงฮั่ว มีเดีย แล็บ	นางสาวสุดาพร ทะวาปี	300,000
3	บจ.ตงฮั่ว แอสเซ็ท	นางสาวสุดาพร ทะวาปี	250,000
4	บจ.ตงฮั่ว แคปปิตอล	นางสาวสุดาพร ทะวาปี	300,000
5	บจ.บริหารสินทรัพย์ตงฮั่ว	นางสาวสุดาพร ทะวาปี	450,000
6	บจ.เดอะมิลเลียนลิ้งค์	นางสาวสุดาพร ทะวาปี	150,000

ข้อมูลข้างต้น

- ☒ ถูกต้องครบถ้วนแล้ว ทั้งนี้ ข้าพเจ้าขอยืนยันว่าไม่มีข้อมูลการให้บริการอื่นที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายให้  
ข้าพเจ้า สำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับข้าพเจ้าและสำนักงานสอบ  
บัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัด ที่ข้าพเจ้าทราบและไม่มีเปิดเผยไว้ข้างต้นไม่ถูกต้อง



(นางสาวสุดาพร ทะวาปี)

บริษัท บัญชีกิจ จำกัด





บริษัท ตงฮั่ว โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

877-881 ถนนเจริญกรุง แขวงตลาดน้อย เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพมหานคร 10100

โทร: 02-236-9172-6