

## ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท สีนมั่นคงประกันภัย จำกัด(มหาชน) เริ่มเปิดดำเนินการธุรกิจมาตั้งแต่วันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2494 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 2 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจรับประกันวินาศภัย 4 ประเภท ได้แก่ การประกันภัยรถยนต์ การประกันอัคคีภัย การประกันภัยทางทะเลและขนส่ง และการประกันภัยเบ็ดเตล็ด บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนควบคู่กับความเจริญเติบโตก้าวหน้าของบริษัทฯ มาอย่างสม่ำเสมอเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ จนปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท บริษัทฯ เป็นบริษัทประกันวินาศภัยรถยนต์เป็นหลักแห่งแรกที่มีความไว้วางใจให้จดทะเบียนเข้าเป็นบริษัทรับอนุญาตในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี พ.ศ. 2534 และในปีพ.ศ. 2537 บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชน เพื่อเป็นการรองรับการขยายตัวและเพิ่มศักยภาพในการบริการของบริษัทฯ ให้สูงขึ้น บริษัทฯ จึงได้ขยายสาขาและศูนย์บริการอย่างต่อเนื่อง โดย ณ สิ้นปี 2556 บริษัทฯ มีสาขาและศูนย์บริการรวม 158 แห่งทั่วประเทศ

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์มาตลอดช่วง 14 ปี ที่ผ่านมาโดยจะทบทวนปรับเปลี่ยนในทุกช่วง 5 ปี ส่วนวิสัยทัศน์ 2554-2558 (VISION STATEMENT) ได้ถูกกำหนดไว้ว่า บริษัทฯ จะเป็นผู้นำธุรกิจวินาศภัยในด้านบริการและนวัตกรรม ด้วยบุคลากรที่มีคุณภาพและศักยภาพสูง Vision Statement ดังกล่าวมีที่มาจากที่บริษัทฯ ได้เห็นถึงความสำคัญในการสร้างผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ ให้มีความแตกต่างจากคู่แข่งอย่างชัดเจนและอย่างต่อเนื่อง ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ประสบความสำเร็จจากการคิดค้นและนำผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ออกสู่ตลาด เพื่อให้สัมฤทธิ์ผลตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ ยกตัวอย่าง อาทิเช่น กรมธรรม์ประกันรถยนต์ซ่อมศูนย์ ที่บริษัทฯ ได้คิดหาวิธีลดต้นทุนเพื่อที่จะลดภาระราคาเบี้ยประกันซ่อมศูนย์ที่อยู่ในระดับสูงและเป็นอุปสรรคต่อการได้รับโอกาสในการนำรถเข้าซ่อมในศูนย์ซ่อม ประกันตามไมล์เป็นผลิตภัณฑ์อีกตัวที่เป็นที่นิยมตั้งแต่บริษัทฯ เริ่มจำหน่ายและยังคงเป็นที่ต้องการของผู้บริโภคอยู่จนถึงทุกวันนี้ด้วยประโยชน์ที่ลูกค้าได้รับมีความชัดเจน กล่าวคือ ขับน้อย จ่ายน้อย หรือประกันสุขภาพตามฟิต ยิ่งฟิตมากยิ่งได้รับส่วนลดมาก เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเป็นผู้นำในการใช้สมาร์ทโฟนในการบริการเคลม โดยบริษัทฯ ได้พัฒนา SMK Speed App ให้ลูกค้าสามารถทำเคลมง่ายๆ ได้เองโดยไม่ต้องเสียเวลารอคอยพนักงานสำรวจอุบัติเหตุ ยกตัวอย่างเช่น กรณีที่รถถูกค้ำกีดอุบัติเหตุเล็กน้อยโดยไม่มีผู้กระทำความผิด ลูกค้าสามารถใช้ SMK Speed App ถ่ายรูปรายละเอียดและบริเวณที่เกิดอุบัติเหตุส่งมาที่บริษัทฯ ได้เลย โดยระบบบริษัทฯ จะทำการเชื่อมข้อมูลออกรายการซ่อมและส่งกลับให้ลูกค้าภายในเวลาอันรวดเร็ว เพื่อที่ลูกค้าจะสามารถนำรถส่งเข้าซ่อมให้ได้เร็วที่สุด



## ภารกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดภาระกิจไว้ 6 ข้อ ดังนี้

1. รับผิดชอบต่อความเสียหายที่เกิดขึ้นจากการรับประกันภัยด้วยความเป็นธรรม
2. มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือกรมธรรม์ พนักงาน พันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ
3. สร้างและรักษาความมั่นคงขององค์กรให้เป็นที่น่าเชื่อถือของประชาชนอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
4. มอบบริการที่ดีให้แก่ประชาชนผู้ให้บริการ และพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง
5. มีจิตสำนึกที่ดีต่อสังคมส่วนรวม มีส่วนร่วมในการช่วยเหลือและพัฒนาสังคม
6. มีส่วนร่วมในการสนับสนุนและส่งเสริมธุรกิจประกันวินาศภัยให้มีความมั่นคง

### 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น การจัดการ หรือ การประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ สำหรับในปี 2556 บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอำนาจในการควบคุม บริษัท และ ลักษณะการประกอบธุรกิจ โดย บริษัทฯ มีพัฒนาการที่สำคัญทั้งในด้านธุรกิจและสังคม ดังนี้

1. บริษัทฯ ได้ขยายการบริการด้านสินไหมชดเชยกับการขยายงานด้านการตลาดให้ครอบคลุมพื้นที่ต่างๆ ในการบริการลูกค้าได้รวดเร็วและเพิ่มประสิทธิภาพให้ดีขึ้นด้วย โดยการเปิดสาขาและสาขาย่อยเพิ่มขึ้นอีก 46 สาขา ทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ มีสาขารวมทั้งสิ้น 154 สาขา สามารถให้บริการที่ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ

(หมายเหตุในปี 2556 บริษัทฯ มีสาขาที่ปิดทำการ 4 สาขา ได้แก่ สาขาย่อย พิวเจอร์พาร์ค บางแค สาขาย่อย พิวเจอร์มาร์ท พระราม 3 สาขาย่อย เดอะสแควร์ และสาขาย่อย ศูนย์การค้า River Plaza)

2. บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม โดยในปี 2556 บริษัทฯ ได้ทำกิจกรรมและร่วมกิจกรรมเพื่อสังคมหลายกิจกรรม ดังนี้

- 1) กิจกรรมการรณรงค์ให้พนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมบริจาคโลหิตกับหน่วยรับบริจาคโลหิตเคลื่อนที่ของสภากาชาดไทย โดยได้จัดให้มีการบริจาคโลหิตขึ้นทุกไตรมาส ซึ่งในปี 2556 มีพนักงานเข้าร่วมบริจาคโลหิต 225 คน ได้โลหิตที่บริจาครวมทั้งสิ้น 90,000 ซี.ซี.
- 2) เข้าร่วมโครงการ “ประกันภัยร่วมใจมอบเสื้อเกราะกันภัย” 3 จังหวัดชายแดนใต้” ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) จัดขึ้น เพื่อสมทบทุนซื้อเสื้อเกราะให้ทหารตำรวจและอาสาสมัครที่ปฏิบัติหน้าที่ในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ เป็นเงิน 102,000 บาท
- 3) เข้าร่วมกิจกรรมบริจาคเงินและมอบสิ่งของในงาน “รวมน้ำใจช่วยกาชาดปี 2556” ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
- 4) ร่วมกับสมาคมประกันวินาศภัยไทยในการสมทบทุนช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วมในโครงการ “ประกันภัยร่วมใจช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม” เป็นเงิน 100,000 บาท




- 5) ร่วมสนับสนุนกิจกรรมในโครงการ “เปิดตลาดสู่สังคมไทย ปีที่ 2” ของ บริษัท บิ๊กแคมร่า จำกัด ที่หารายได้สนับสนุนการดำเนินงานของหน่วยจักษุศัลยกรรมต้อกระจกชาวไทยในสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี สำนักงานบรรเทาทุกข์และประชานามัยพิทักษ์ เพื่อคืนแสงสว่างเปิดโอกาสให้ผู้ประสบปัญหาทางสายตาในถิ่นทุรกันดารได้ก้มมามองเห็นอีกครั้ง เป็นจำนวนเงิน 100,000 บาท
- 6) สำนักงานสาขาและสำนักงานภาคกลางและตะวันออก ได้ร่วมกันจัดกิจกรรมในโครงการ “เติมฝันปันน้ำใจให้น้องครั้งที่ 1 ปี 2556” บริจาคเครื่องดนตรีและอุปกรณ์การเรียนให้ โรงเรียนบ้านหนองขาม หมู่ 9 ตำบลป่าหวาย อำเภอสวนผึ้ง จังหวัดราชบุรี
- 7) สำนักงานสาขาและสำนักงานภาคกลางและตะวันออก ได้จัดแข่งขันแรลลี่การกุศลเพื่อสมทบทุนโครงการ “เติมฝันปันน้ำใจให้น้องครั้งที่ 2 ปี 2556” โดยบริจาคเงินและอุปกรณ์การเรียน ให้โรงเรียนบ้านคลองโพธิ์ ตำบลเกษตรสุวรรณ อำเภอบ่อทอง จังหวัดชลบุรี เป็นเงิน 75,000 บาท
- 8) สำนักงานสาขาและสำนักงานภาคใต้ได้จัดกิจกรรม “ปั่นจักรยานเพื่อสุขภาพ” ขึ้นเพื่อหารายได้สนับสนุนโครงการ “รั้วล้อมรัก” ของโรงเรียนบ้านหนองบัว หมู่ 3 ตำบลวังอ่าง อำเภอชะอวด จังหวัดนครศรีธรรมราช เป็นเงิน 207,278 บาท

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ ไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

### 1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ ไม่ได้เป็นบริษัทในเครือ หรือเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ และธุรกิจหลักของบริษัทไม่มีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่



## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน มีดังนี้

### ก) ด้านธุรกิจประกันวินาศภัย

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การรับประกันวินาศภัยทุกประเภท ซึ่งมี 4 ประเภท ได้แก่ การประกันอัคคีภัย การประกันภัยทางทะเลและขนส่ง การประกันภัยรถยนต์ และการประกันภัยเบ็ดเตล็ด

### ข) ด้านการลงทุน

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการเงินส่วนที่เหลือจากการดำเนินธุรกิจประกันวินาศภัย โดยนำไปลงทุนในรูปแบบต่างๆ เช่น การฝากเงินกับสถาบันการเงิน การซื้อตั๋วสัญญาใช้เงิน พันธบัตรรัฐบาล หุ้นกู้ รวมทั้งการลงทุนในหุ้นและหน่วยลงทุน ทั้งนี้จะต้องอยู่ภายใต้ประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย เรื่อง การลงทุนประกอบธุรกิจอื่นของบริษัทประกันวินาศภัย

## โครงสร้างรายได้

|   | ดำเนินการโดย | % การถือ<br>หุ้น<br>ของบริษัท | 2556     |        | 2555     |        | 2554     |        |
|---|--------------|-------------------------------|----------|--------|----------|--------|----------|--------|
|   |              |                               | ล้านบาท  | %      | ล้านบาท  | %      | ล้านบาท  | %      |
| รายได้จากการรับประกันภัย                                |              |                               |          |        |          |        |          |        |
| - อัคคีภัย  | บริษัท       | -                             | 109.96   | 1.25   | 94.35    | 1.23   | 100.77   | 1.50   |
| - ภัยรถยนต์   | บริษัท       | -                             | 7,660.58 | 86.70  | 6,655.63 | 86.77  | 5,867.09 | 87.49  |
| - ภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล                                | บริษัท       | -                             | 341.06   | 3.86   | 335.77   | 4.38   | 337.81   | 5.04   |
| - ภัยเบ็ดเตล็ดอื่น                                      | บริษัท       | -                             | 193.08   | 2.19   | 149.79   | 1.95   | 86.21    | 1.28   |
| - ภัยทางทะเล  | บริษัท       | -                             | 6.58     | 0.07   | 6.51     | 0.09   | 7.21     | 0.11   |
| รวมรายได้จากการรับประกันภัย                             |              |                               | 8,311.26 | 94.07  | 7,242.05 | 94.42  | 6,399.09 | 95.42  |
| รายได้จากการลงทุน                                       |              |                               |          |        |          |        |          |        |
| - รายได้จากการลงทุนสุทธิ                                | บริษัท       | -                             | 340.55   | 3.85   | 306.85   | 4.00   | 230.12   | 3.43   |
| - ค่าไรจากเงินลงทุน                                     | บริษัท       | -                             | 183.42   | 2.08   | 122.15   | 1.59   | 79.27    | 1.18   |
| - (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่าสุทธิรวมของเงินลงทุนเพื่อค่า | บริษัท       | -                             | -        | -      | (0.50)   | (0.01) | (2.09)   | (0.03) |
| รวมรายได้จากการลงทุน                                    |              |                               | 523.97   | 5.93   | 428.50   | 5.58   | 307.30   | 4.58   |
| รวมรายได้จากการรับประกันภัยและจากการลงทุน               |              |                               | 8,835.23 | 100.00 | 7,670.55 | 100.00 | 6,706.39 | 100.00 |

## 2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักคือรับประกันวินาศภัย ซึ่งแบ่งออกเป็นแต่ละสายผลิตภัณฑ์ได้ 4 ประเภทดังนี้

### - การรับประกันภัยรถยนต์

บริษัทฯ ให้บริการรับประกันภัยความเสี่ยงภัยจากการใช้รถยนต์ เช่น อุบัติเหตุที่เกิดขึ้นจากการชน หรือคว่ำ หรือรถสูญหายทั้งคัน ความบาดเจ็บหรือสูญเสียชีวิตของผู้ขับขี่ ผู้โดยสาร และบุคคลภายนอก ความเสียหายต่อทรัพย์สินของบุคคลภายนอก การประกันตัวผู้ขับขี่ และการต่อสู้คดีทางแพ่ง โดยแบ่งการรับประกันภัยออกเป็น การรับประกันภัยรถยนต์ภาคบังคับตามกฎหมายพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ พ.ศ. 2535 และ การรับประกันภัยภาคสมัครใจ ซึ่งเป็นการตกลงกันระหว่าง ผู้ซื้อ (ผู้เอาประกันภัย) และ ผู้ขาย (บริษัทประกันภัย) โดยสามารถเลือกซื้อ ความคุ้มครองได้ตามความต้องการและกำลังเงินที่มีอยู่ และมีหลากหลายรูปแบบให้เลือกได้ตามความต้องการ ดังนี้

1. ประกันซ่อมศูนย์ เป็นการรับประกันประเภท 1 ซึ่งมีจุดเด่นคือ ถูกค่าที่ซื้อประกัน สามารถนำรถประกันที่เกิดอุบัติเหตุเข้าซ่อมที่ศูนย์ซ่อมรถยนต์ยี่ห้ออื่นๆ ได้
2. ประกันตามไมล์ เป็นการรับประกันประเภท 1 เหมาะสำหรับผู้ขับขี่ที่ใช้รถยนต์น้อยไม่เกิน 70 กิโลเมตรต่อวัน หรือ ไม่เกิน 25,550 กิโลเมตรต่อปี
3. ประกัน 2+ เป็นการรับประกันประเภท 2 คุ้มครองรถประกันทั้งการชน (เฉพาะชนกับตุ๊กตารัฟที่ เป็นยานพาหนะทางบก) และสูญหายไฟไหม้
4. ประกันตามใจ เป็นการรับประกันประเภท 5 คุ้มครองรถประกันทั้งการชน (เฉพาะชนกับตุ๊กตารัฟที่ เป็นยานพาหนะทางบก) และสูญหายไฟไหม้ โดยสามารถเลือกวงเงินคุ้มครองตัวรถยนต์และสูญหายไฟไหม้ได้ตามใจ
5. ประกัน 3 คั่ม เป็นการรับประกันประเภท 3 ที่ให้ความคุ้มครองทั้งรถตุ๊กตารัฟ และรถผู้เอาประกัน ในวงเงินสูงสุด 150,000 บาท

### - การรับประกันภัยอสังหาริมทรัพย์

ให้ความคุ้มครองทรัพย์สินของผู้เอาประกันภัย ทั้งสิ่งทาสถิตทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์ ทั้งทรัพย์สินที่มีรูปร่าง และไม่มีรูปร่าง ที่เกิดความสูญเสียหรือเสียหายจากเหตุเพลิงไหม้เป็นหลัก บริษัทฯ ให้บริการประกันอสังหาริมทรัพย์ทุกประเภท เช่น การประกันอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่อาศัยและภัยพิบัติ การประกันภัยอสังหาริมทรัพย์สิ่งปลูกสร้าง ตัวอาคาร เฟอร์นิเจอร์ สัตว์เลี้ยง และเครื่องจักร สำหรับธุรกิจขนาดใหญ่และขนาดย่อม

### - การรับประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล

ให้ความคุ้มครองต่อผู้เอาประกันภัยในกรณีผู้เอาประกันภัย ประสบอุบัติเหตุได้รับความบาดเจ็บทางร่างกาย และ หากผลของการบาดเจ็บนั้นส่งผลให้ผู้เอาประกันภัย ต้องเข้ารับการรักษาทันที

หรือรุนแรงถึงขั้นทุพพลภาพ สูญเสียอวัยวะ หรือเสียชีวิต บริษัทประกันภัยจะเข้ามารับภาระค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจาก การรักษาพยาบาลของผู้เอาประกันภัย หรือจ่ายค่าทดแทนให้แก่ผู้เอาประกันภัยหรือผู้รับผลประโยชน์ ในกรณีที่ผู้เอาประกันภัยต้องสูญเสียอวัยวะ ทุพพลภาพ หรือเสียชีวิต โดยให้ความคุ้มครองต่ออุบัติเหตุตลอด 24 ชั่วโมง ทุกแห่งทั่วโลก

- การรับประกันภัยเบ็ดเตล็ดอื่น

ครอบคลุมการประกันภัยประเภทอื่นๆ ที่ไม่ใช่ การประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคล เช่น การประกันสุขภาพตามพิศ การประกันภัยโรคมะเร็ง การประกันภัยอัตรภาพ การประกันภัยการเดินทาง การประกันภัยโจรกรรม และ การประกันความเสี่ยงภัยทุกชนิด

- การรับประกันภัยทางทะเลและขนส่ง

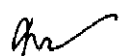
ให้ความคุ้มครองการรับประกันภัยขนส่งสินค้าระหว่างประเทศและภายในประเทศ ซึ่งแบ่งการขนส่งออกเป็น การขนส่งทางเรือ ทางอากาศ ทางบก โดยการให้ความคุ้มครองความเสียหายของสินค้าในระหว่างการขนส่ง ซึ่งอาจเกิดจากอุบัติเหตุที่คาดไม่ถึง เช่น เรือล่ม เรือจม เรือเกยตื้น เรือไฟไหม้ เครื่องบินตก การแตกหักเสียหาย การโจรกรรม ฯลฯ

## 2.2 การตลาดและการแข่งขัน

### ก) นโยบายการตลาด

นโยบายการตลาดจะเน้นการเจริญเติบโตอย่างมีคุณภาพ ให้ความสำคัญในการพิจารณาคัดเลือกภัย โดยใช้หลักการบริหารความเสี่ยงที่รอบคอบ ระมัดระวัง อัตราเบี้ยประกันภัยจะถูกกำหนดไว้ให้เพียงพอต่อความเสี่ยงที่บริษัทรับ สามารถคลุมภาระความรับผิดชอบทางสินไหมได้ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเน้นให้มีความหลากหลายของผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มศักยภาพและโอกาสในการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายต่างๆ โดยการออกกรมธรรม์ที่ตรงใจ สามารถสนองความต้องการของผู้บริโภคเฉพาะกลุ่มได้ อาทิเช่น กรมธรรม์ประกันซ่อมศูนย์สำหรับลูกค้าที่ต้องการความมั่นใจในคุณภาพการซ่อมและอะไหล่ แต่ประสบปัญหาราคาเบี้ยประกันในห้องตลาดสูงเกินกว่าที่จะแบกรับไหว แต่ด้วยวิธีการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพของบริษัทฯ จึงทำให้บริษัทฯ สามารถกำหนดราคาในระดับที่ลูกค้าส่วนใหญ่ยอมรับได้และได้ความคุ้มค่าในการซื้อผลิตภัณฑ์ประกันรถยนต์ซ่อมศูนย์ ซึ่งเป็นเหตุผลสำคัญที่อธิบายได้ว่า ทำไมยอดขายสินค้านี้ถึงประสบความสำเร็จในระยะเวลาอันรวดเร็ว กรมธรรม์ประกันรถยนต์ตามไมล์ “ขับน้อย จ่ายน้อย” เป็นอีกตัวอย่างหนึ่งของการเป็นผู้นำด้านนวัตกรรม สามารถคิดอย่างแตกต่าง ออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ดีตรงใจออกสู่ตลาด

นอกจากนี้ ในส่วนของประกันภัยที่ไม่ใช่รถยนต์ บริษัทฯยังเป็นบริษัทฯแรกในประเทศไทย ที่นำผลิตภัณฑ์รูปแบบใหม่ที่มีความแตกต่างชัดเจนและน่าสนใจออกสู่ตลาดจำหน่าย ได้แก่กรมธรรม์ประกันสุขภาพตามพิศ ที่เจาะกลุ่มรักการออกกำลังกายและดูแลสุขภาพ เมื่อสุขภาพดี โอกาสเจ็บป่วยน้อยลงสินไหมก็จะไม่สูงเมื่อเทียบกับกลุ่มที่ขาดการดูแลสุขภาพตนเอง ดังนั้น เพื่อความเป็นธรรมสำหรับกลุ่มที่



มีการดูแลรักษาสุขภาพ บริษัทฯ จึงคิดเบี้ยประกันในอัตราที่ถูกสูงกว่ากลุ่มที่ให้ความสำคัญต่อการดูแลสุขภาพน้อยกว่า

#### ลักษณะลูกค้า และ กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

โดยส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้ารายบุคคลกลุ่มระดับกลางถึงขั้นไป เบี้ยประกันลูกค้าในกรุงเทพมหานคร ส่วนเท่ากับร้อยละ 40.8 ในขณะที่ภูมิภาคเท่ากับร้อยละ 59.2 โดยมีการกระจายไปทั่วทุกภาค ประเภทรถที่ทำประกันร้อยละ 71.4 เป็นรถยนต์นั่งส่วนบุคคลและร้อยละ 28.6 เป็นรถพาณิชย์

#### ช่องทางการจำหน่าย

ในส่วนช่องทางการจำหน่ายนั้น บริษัทฯ มีนโยบายในการรุกตลาดหลายช่องทางเพื่อให้สามารถเข้าถึงลูกค้าให้ได้มากที่สุด การมีหลายช่องทางเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้บริโภค ผู้บริโภคสามารถเลือกใช้ช่องทางที่สอดคล้องกับพฤติกรรมของตนเองได้ บางรายต้องการการสนทนาแบบพบหน้ากับตัวแทน ในขณะที่บางรายชอบที่จะสนทนาทางโทรศัพท์ หรือติดต่อกับบริษัทฯ ทางออนไลน์ เป็นต้น ช่องทางการตลาดของบริษัทฯ จึงถูกกำหนดให้ครอบคลุมทั้งช่องทางดั้งเดิม เช่น ตัวแทน สถาบันการเงิน ไปจนถึงช่องทางสมัยใหม่ เช่น ห้างสรรพสินค้า การขายทางโทรศัพท์ และการขายผ่านอินเทอร์เน็ต

การทำตลาดหลายช่องทาง นอกจากทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้หลายกลุ่มแล้ว ยังช่วยลดความเสี่ยงในการกระจุกตัวของรายได้ในช่องทางใดช่องทางหนึ่งมากเกินไป ปัจจุบันสัดส่วนรายได้จากแต่ละช่องทางจำหน่ายมีการกระจายอย่างเหมาะสม ดังนี้ สถาบันการเงินและโซว์รูม ร้อยละ 27.97 ตัวแทนกรุงเทพ 14.84 ตัวแทนภูมิภาค 31.49 โบรกเกอร์ 12.47 ขายตรง 13.2 ส่วนอัตราพึงพิงตัวแทนหรือนิติบุคคลรายใหญ่ก็อยู่ในระดับที่น่าพอใจเช่นกัน โดยยอดเบี้ยประกันสูงสุดของตัวแทน 10 อันดับแรก เทียบกับมูลค่าเบี้ยประกันโดยรวมเฉลี่ยทั้งปี 2556 อยู่ที่อัตราร้อยละ 31.51 โดยรายที่สูงสุด บริษัทฯ มีอัตราพึงพิงเบี้ยประกันอยู่ที่ร้อยละ 6.40

ช่องทางการจำหน่ายของบริษัทฯ สามารถแยกตามผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

- การประกันภัยรถยนต์ทั้งภาคสมัครใจและภาคบังคับมีการจำหน่ายผ่านตัวแทนร้อยละ 47.95 โดยตัวแทนกรุงเทพมีสัดส่วนร้อยละ 14.35 และตัวแทนภูมิภาคมีสัดส่วนร้อยละ 33.60 สำหรับการจำหน่ายผ่านสถาบันการเงินและโบรกเกอร์ มีสัดส่วนร้อยละ 38.29 ส่วนที่เหลือเป็นการจำหน่ายตรง
- การประกันอัคคีภัย อาศัยตัวแทนและนายหน้าเป็นช่องทางการจำหน่ายหลักโดยการจำหน่ายผ่านตัวแทนและนายหน้ามีสัดส่วนร้อยละ 57.80 ส่วนการจำหน่ายผ่านสถาบันการเงินมีสัดส่วนร้อยละ 33.60 ส่วนที่เหลือเป็นการจำหน่ายตรง



- การประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคลและภัยเบ็ดเตล็ดอื่น อาศัยสถาบันการเงินเป็นช่องทางการจำหน่ายหลักถึงร้อยละ 67.7 และ จำหน่ายผ่านตัวแทนและนายหน้ามีสัดส่วนร้อยละ 24.4 ส่วนที่เหลือเป็นการจำหน่ายตรง

**ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม**

ปัจจุบันในธุรกิจประกันวินาศภัยมีบริษัทประกันวินาศภัยจำนวนมากถึง 64 บริษัท ในขณะที่ส่วนแบ่งการตลาดของบริษัทประกันวินาศภัยค่อนข้างกระจุกตัวกล่าวคือ บริษัท ประกันวินาศภัยที่มีเบี้ยประกันภัยรับสูงสุด 10 อันดับแรกมีส่วนแบ่งตลาดรวมกันถึงร้อยละ 61.03 และบริษัทที่มีเบี้ยประกันภัยสูงสุดอันดับแรกมีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 16.74 สำหรับ บริษัท สินมั่นคงประกันภัย จำกัด (มหาชน) มีส่วนแบ่งการตลาดอันดับ 4 อยู่ที่ร้อยละ 4.37 แต่หากพิจารณาเฉพาะส่วนแบ่งการตลาดเฉพาะรถยนต์ บริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับ 2 อยู่ที่ร้อยละ 6.85

บริษัทประกันวินาศภัยยังคงอาศัยช่องทางตัวแทนเป็นช่องทางหลักในการขยายตลาด จำนวนบริษัทที่ขยายตลาดในช่องทางใหม่อย่างจริงจังถือได้ว่ามีน้อย แต่มีแนวโน้มที่จะขยายออกสู่ช่องทางใหม่อื่นมากขึ้นเพื่อเพิ่มศักยภาพในการเข้าถึงลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ กลยุทธ์ราคายังคงเป็นที่นิยมใช้กันในการช่วงชิงส่วนแบ่งตลาด เนื่องจากปี 2556 รัฐบาลไม่ได้ดำเนินนโยบายลดคันแรกเช่นที่เคยทำในปี 2555 ซึ่งเป็นปีที่ยอดจำหน่ายและยอดเช่าซื้อรถยนต์เพิ่มขึ้นในอัตราที่สูงมากจนยากต่อการรักษาอัตราการเติบโตให้ใกล้เคียงในปี 2556 เป็นเหตุสำคัญข้อหนึ่งที่ทำให้การแข่งขันด้านราคาเบี้ยประกันรถยนต์ยังคงมีความรุนแรงในปี 2556 นอกจากนี้ การแข่งขันในส่วนของการประกันภัยทรัพย์สินนั้นดูเหมือนจะกลับมาแข่งขันในระดับค่อนข้างรุนแรงเหมือนช่วงก่อนเกิดมหาอุทกภัย 2554 คาดว่าเป็นผลจากการที่ไม่เกิดอุบัติเหตุรุนแรงมาต่อเนื่อง 2 ปี

**แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต**

ในระยะยาว อุตสาหกรรมประกันภัยยังมีศักยภาพที่จะเจริญเติบโตได้อีกมาก ประเทศไทยตั้งอยู่ใจกลางของกลุ่มประเทศอาเซียน ถือว่ามีความได้เปรียบในเชิงที่ตั้งและภูมิประเทศ จึงเป็นที่หมายตาของนักลงทุนต่างประเทศในการเข้ามาลงทุนในประเทศไทย ถึงแม้เศรษฐกิจในประเทศสหรัฐอเมริกาและยุโรป ได้แสดงสัญญาณในการเริ่มฟื้นตัวแล้วก็ตาม อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจในอนาคตก็ไม่ตามารถเทียบได้เท่ากับเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศเอเชียและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นอกจากนี้อัตราการเข้าถึงของการประกันภัยของประเทศไทยยังอยู่ในระดับต่ำเมื่อเทียบกับประเทศที่พัฒนาแล้วจึงมีโอกาสในการขยายตัวอีกมาก

ในระยะสั้น โดยเฉพาะปี 2557 นี้ ปัจจัยการเมืองถือเป็นปัจจัยหลักที่มีผลต่อการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจไทย โดยนักเศรษฐศาสตร์ได้ปรับตัวเลขประมาณ GDP ของปี 2557 จากเดิมร้อยละ 4 เป็น ร้อยละ 2 - 3 และหากความขัดแย้งทางการเมืองยืดเยื้อต่อเนื่อง ก็อาจฉุดให้ GDP ลดลงไปจากร้อยละ 2 ได้อีก การเติบโตทางธุรกิจประกันวินาศภัย ย่อมได้รับผลกระทบเฉกเช่นเดียวกันกับธุรกิจส่วนใหญ่ โดยคาดว่าอัตราเติบโตของธุรกิจประกันวินาศภัยจะเท่ากับ ร้อยละ 5 - 7 ภายใต้อัตราฐาน GDP ของปี 2557 เพิ่มขึ้น ร้อยละ





2 - 3 จากปี 2556 อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากปี 2557 คาดว่าเศรษฐกิจไทยน่าจะมีอัตราการเติบโตที่ดีขึ้น ภายหลังจากการเมืองสงบมากขึ้นและรัฐบาลมีมาตรการการกระตุ้นเศรษฐกิจอย่างเหมาะสม เช่น มีการลงทุนจากภาครัฐ โดยเฉพาะในการลงทุนในการสร้างระบบสาธารณูปโภคต่างๆภายในประเทศ

เรื่องที่ทำนายต่อธุรกิจประกันวินาศภัยยังคงเป็นเรื่องการรักษาความได้เปรียบในการแข่งขัน ท่ามกลางการแข่งขันที่เชื่อว่ากรากพร้อมกับกฎระเบียบที่ถูกยกให้มีระดับมาตรฐานที่สูงขึ้น มีหลายปัจจัยที่บริษัทประกันภัยต้องพิจารณาไปพร้อมๆกัน ไม่ว่าจะเป็นประเด็นความเสี่ยงเรื่องภัยธรรมชาติที่อาจเกิดขึ้นได้อีกในอนาคต การเปิดเสรีประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน(AEC)ในปี 2558 ซึ่งนอกจากต้องเตรียมตัวป้องกันบริษัทประกันภัยต่างชาติเข้ามาช่วงชิงตลาดในประเทศแล้ว ยังต้องวางแผนดำเนินการขยายธุรกิจไปยังประเทศสมาชิกในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ขณะเดียวกันก็ต้องระวังความเสี่ยงของทุนตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

เนื่องด้วยการเปิดเสรีประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนจะทำให้การเคลื่อนย้ายทุนและแรงงานเสรีมากขึ้น การคมนาคมสะดวกรวดเร็วขึ้นซึ่งจะมีผลต่อปริมาณการค้าระหว่างกันตลอดจนรายได้ประชากรเฉลี่ยต่อคนเพิ่มสูงขึ้น นับเป็นโอกาสที่ดีของบริษัทประกันวินาศภัย เมื่อรายได้ประชากรต่อหัวมากขึ้น การซื้อประกันภัยก็จะเพิ่มขึ้นตาม โดยเฉพาะอย่างยิ่งอัตราการเข้าถึงการประกันภัย (PENETRATION RATE) ในประเทศอาเซียนยังอยู่ในระดับที่ต่ำ จึงยังมีโอกาสเติบโตได้อีกมาก ดังนั้น ปี2557 จะเป็นปีที่ท้าทายสำหรับบริษัทประกันวินาศภัยในการเร่งปรับแผนธุรกิจให้รองรับกับสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงเนื่องจากปัญหาทางการเมือง

## 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### (ก) แหล่งที่มาของเงินทุน

#### นโยบายการจัดหาเงินทุน

ในการดำเนินงานของบริษัทฯ มีแหล่งที่มาของเงินทุนดังนี้

#### 1. เงินกองทุน ประกอบด้วย

1.1 ทุนจดทะเบียน หมายถึง ทุนที่จดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว รวมทั้งส่วนเกินมูลค่าหุ้นด้วย

1.2 ทุนสำรองตามกฎหมาย เป็นเงินสำรองที่กันไว้จากกำไรสุทธิก่อนจ่ายเงินปันผล

1.3 กำไรสุทธิคงเหลือจากการจัดสรรแล้ว ของรอบระยะเวลาบัญชีปัจจุบัน

2. กระแสเงินสดรับจากการดำเนินงาน ซึ่งเป็นแหล่งเงินทุนที่สำคัญของบริษัทฯ ได้มาจากการเก็บเงินค่าเบี้ยประกันภัย และ ค่าเบี้ยประกันภัยต่อ จากผู้เอาประกัน ตัวแทน นายหน้า



3. เงินรับจากกิจกรรมลงทุน บริษัทฯ จะนำเงินสตรับจากการดำเนินงานที่เหลือจากการใช้จ่ายตามภาระผูกพันไปลงทุนตามเงื่อนไขที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัยกำหนด ทำให้ได้รับผลตอบแทนในรูปของดอกเบี้ยรับ และ เงินปันผล รวมทั้งกำไร (ขาดทุน) จากการขายหลักทรัพย์

4. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเบิกเงินเกินบัญชีไว้กับธนาคารพาณิชย์ เพื่อไว้ใช้เป็นแหล่งเงินทุนกรณีฉุกเฉิน เช่น การจ่ายค่าสินไหมรายใหญ่ๆ ณ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ ไม่มียอดเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

#### นโยบายการให้กู้ยืม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการให้กู้ยืมตามเงื่อนไขที่กำหนดในประกาศกระทรวงพาณิชย์ เรื่อง การลงทุนประกอบธุรกิจอื่นของบริษัทประกันวินาศภัย

ปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีนโยบายที่จะขยายสินเชื่อไปให้แก่บุคคลภายนอกแต่จะให้สินเชื่อแก่พนักงานบริษัทที่กู้เงินเพื่อเป็นสวัสดิการเท่านั้น ซึ่งถ้าเป็นการกู้ยืมเพื่อซื้อที่อยู่อาศัย บริษัทฯ ก็จะให้พนักงานนำอสังหาริมทรัพย์นั้น มาจำนองเพื่อเป็นหลักประกันด้วย

สำหรับการประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์ที่จะนำมาจำนองเป็นประกันนั้น บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย คือใช้ราคาประเมินของกรมธนารักษ์ หรือ ราคาประเมินของนิติบุคคลที่นายทะเบียนให้ความเห็นชอบให้เป็นผู้ประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์ หรือ ราคาที่ได้รับความเห็นชอบเป็นหนังสือจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

#### - การบริหารความเสี่ยงจากการให้กู้ยืม

บริษัทฯ จะพิจารณาการให้กู้ยืม โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในประกาศกระทรวงพาณิชย์ เรื่องการลงทุนประกอบธุรกิจอื่นของบริษัทประกันวินาศภัย อย่างเคร่งครัด ตลอดจนมีการวิเคราะห์สินเชื่อตามหลักวิชาการที่ดี มีการกำหนดเงื่อนไขการผ่อนชำระที่สอดคล้องกับกระแสเงินสดที่ผู้กู้จะสามารถชำระหนี้ได้ รวมทั้งกำหนดดอกเบี้ยในอัตราที่เหมาะสมกับความเสี่ยง

#### นโยบายในการบริหารสภาพคล่อง

บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารสภาพคล่องให้เพียงพอและเหมาะสม โดยการเร่งรัดการจัดเก็บเบี้ยค้ำรับให้รวดเร็ว เพื่อเตรียมสภาพคล่องสำหรับการจ่ายค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และมีการจัดทำประมาณการกระแสเงินสด รับ - จ่าย ในแต่ละสัปดาห์ เพื่อให้การบริหารเงินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ เน้นให้ความสำคัญต่อหนี้สินระยะสั้นตัวหลักที่มีผลต่อสภาพคล่อง คือ ค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย โดยบริษัทฯ ได้จัดสรรเงินส่วนหนึ่งไปลงทุนในตราสารการเงินระยะสั้นที่สามารถเปลี่ยนเป็นเงินสดได้ทันที เช่น เงินฝากในบัญชีออมทรัพย์ของธนาคารพาณิชย์ การลงทุนในตั๋ว



สัญญาใช้เงิน ฯลฯ ทั้งนี้เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมสำหรับการชำระหนี้ระยะสั้น ในส่วนที่ไม่สามารถประมาณการได้ล่วงหน้า

(ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

--ไม่มี--



### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการบรรษัทภิบาล ธุรกิจรับประกันวินาศภัยถือเป็นธุรกิจที่ให้บริการทางการเงินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อให้บริษัทประกันภัยขาดทุนและล้มละลาย ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผู้เอาประกันภัย บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการพิจารณาความเสี่ยงภัยตามหลักวิชาการ และมีการกระจายความเสี่ยงไปยังผู้รับประกันภัยต่อที่มีสถานภาพทางการเงินมั่นคง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินการอยู่ภายใต้กฎระเบียบ และ ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัยอย่างเคร่งครัดอีกด้วย

ดังนั้น การดำเนินกิจการของบริษัทฯ ในปี 2556 จึงตั้งอยู่บนความระมัดระวัง เน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพภายในเพื่อให้การรุกออกไปข้างนอกประสบความสำเร็จมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ และ อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ ตลอดจนแนวทางแก้ไขและป้องกัน สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

#### 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

เป็นความเสี่ยงจากการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงานและการนำไปปฏิบัติอย่างไม่เหมาะสมหรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก ทำให้มีผลกระทบต่อเป้าหมายรายได้ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผลมาจากสภาพการแข่งขันของผู้ประกอบการที่สูงมากยิ่งขึ้น

ปัจจัยที่ต้องนำมาพิจารณาในการกำหนดกลยุทธ์ ได้แก่ ประเด็นภัยธรรมชาติ การเติบโตของเศรษฐกิจไทย ระดับความเชื่อมั่นของประชาชนต่อเศรษฐกิจไทย ระดับความรุนแรงในการแข่งขันของธุรกิจประกันภัย ความไม่แน่นอนทางการเมือง การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบในการกำกับดูแลธุรกิจของหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงผลกระทบจากวิกฤติหนี้สาธารณะของประเทศในแถบยุโรป ปัจจัยที่กล่าวมานี้ ล้วนส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจไม่ในทางตรงก็ในทางอ้อม ในอนาคตนั้นมีแนวโน้มสูงที่บริษัทประกันภัยจะรวมเข้าด้วยกันหรือไม่ก็ร่วมลงทุนกับบริษัทประกันภัยต่างชาติเพื่อที่จะเสริมฐานทุนและความเชี่ยวชาญด้านการประกันภัย ทั้งนี้เพื่อเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ดังนั้นบริษัทประกันภัยจึงหันมาให้ความสำคัญ การพัฒนาคน เทคโนโลยี และการบริการ และการบริหารความเสี่ยงมากขึ้น มีการพัฒนารูปแบบกรรมวิธีที่หลากหลายมากขึ้น สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ดีขึ้น หรือพัฒนาช่องทางการจำหน่ายใหม่ๆ เพื่อการเข้าถึงลูกค้าได้มากขึ้น ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เริ่มพัฒนาให้มีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้นตามลำดับภายใต้ธุรกิจขายงานด้าน Non Motor มากขึ้นรวมถึงได้สร้างความแตกต่างทั้งการบริการและผลิตภัณฑ์ ทั้งนี้เพื่อสร้างคุณค่าประโยชน์ของตราสินค้าให้มีความแข็งแกร่ง (Strong Brand Value) การเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ การจัดตั้ง



ศูนย์ Call Center เบอร์เดียวทั่วไทย รวมทั้งการการันตีการไปถึงสถานที่เกิดเหตุเร็วและการการันตีการซ่อมรถเสร็จตรงตามมาตรฐานเวลาซ่อม เป็นตัวอย่างในสิ่งที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามกลยุทธ์การสร้างความประทับใจให้ลูกค้า ตลอดเวลาที่ผ่านมาที่บริษัทฯ สามารถพัฒนาบริการให้ดีขึ้นเนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินนโยบายการกำหนดราคาหรืออัตราเบี้ยประกันให้เพียงพอ จึงสามารถนำกำไรมาพัฒนาศักยภาพขององค์กรให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

## 2. ความเสี่ยงของภัยที่เกิดจากการรับประกันภัย (Insurance Risk)

เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของความถี่ ความรุนแรง และเวลาที่เกิดความเสียหายที่เบี่ยงเบนจากสมมุติฐานที่ใช้ในการกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัย การคำนวณเงินสำรองและการพิจารณารับประกันภัย

ปัจจัยความเสี่ยงของภัยที่เกิดจากการรับประกันภัยที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การเปลี่ยนแปลงของระดับความถี่และความรุนแรงของภัยที่บริษัทฯ รับโอนความเสี่ยง ทั้งจากภัยธรรมชาติ ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของปัญหาสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงในด้านนี้ บริษัทฯ จึงได้วางหลักเกณฑ์การพิจารณารับประกันภัยอย่างระมัดระวังและรอบคอบ โดยพิจารณาถึงธุรกิจของผู้เอาประกันภัย และลักษณะการใช้งานของรถยนต์ นำข้อมูลสถิติการเกิดอุบัติเหตุและอัตราสินไหมของรถยนต์แต่ละประเภทมาเทียบเคียงกับข้อมูลของอุตสาหกรรม เพื่อลดความเสี่ยงภัยและเป็นแนวทางในการรับประกันภัย นอกจากนี้ยังได้ปรับปรุงมาตรฐานการจัดการสินไหมให้มีความรัดกุม เป็นธรรม และคล่องตัวมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ ความเสี่ยงภัยอันอาจเกิดจากอุบัติเหตุภัยรุนแรง ที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้ ก็เป็นปัจจัยเสี่ยงอีกข้อหนึ่งที่ไม่สามารถมองข้ามได้ เนื่องจากอาจส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพของบริษัทฯ ได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงจัดให้มีการกระจายความเสี่ยงภัย ตามหลักวิชาการของการประกันภัย เพื่อให้บริษัทฯ มีความสามารถรองรับเหตุการณ์ความเสียหายใหญ่ที่อาจเกิดขึ้น เช่น อุทกภัย วาตภัย ไฟภัยภัยต่าง ๆ โดยมีการจัดซื้อสัญญาประกันภัยคือ Excess Of Loss สำหรับการประกันภัยรถยนต์ภาคสมัครใจซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้รับประกันภัยรถยนต์รายใหญ่ในอุตสาหกรรมนั้น ในปี 2556 บริษัทฯ ได้ซื้อประกันต่อแบบ Excess of Loss โดยจำกัดความรับผิดชอบสูงสุดของผู้รับประกันภัยต่อ ให้สูงถึง ไม่เกิน 192.50 ล้านบาทต่อ 1 เหตุการณ์ เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยโอนความรับผิดชอบให้กับผู้รับประกันต่อเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักดีว่าความต้องการของประชาชนในการซื้อประกันภัยรถยนต์สำหรับความเสียหายจากน้ำท่วมมีเพิ่มขึ้น



### 3. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการที่บริษัทฯ ไม่สามารถชำระหนี้สินหรือภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์ให้เป็นเงินสดได้ หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอ หรือสามารถจัดหาเงินทุนได้แต่มีต้นทุนที่สูงเกินกว่าที่จะยอมรับได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องมีเงินกองทุนที่มากพอที่จะรองรับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนรองรับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดที่อาจจะเกิดขึ้น และเป็นเงินกองทุนที่สร้างความมั่นใจให้กับผู้เอาประกันภัยว่าบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันได้นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังลงทุนในสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูง ประกอบกับการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพสามารถรักษาระดับเงินสดในมือให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมตลอดเวลา ทำให้เชื่อมั่นว่า ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอยู่ในระดับที่ควบคุมได้ อย่างไรก็ตาม การดำรงเงินกองทุนที่มากเกินไปอาจทำให้บริษัทฯ เสียโอกาสในการนำเงินกองทุนนี้ไปบริหารจัดการเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ตามประกาศนายทะเบียนเรื่อง การดำรงเงินกองทุนของบริษัทประกันวินาศภัยตามระดับความเสี่ยง ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2554 ได้กำหนดว่า ตั้งแต่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป บริษัทฯ จะต้อง มีอัตราส่วนความเพียงพอของเงินกองทุนไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 140 โดยข้อมูล ณ 30 กันยายน 2556 บริษัทฯ มีอัตราส่วนดังกล่าวที่ร้อยละ 545.39 และ บริษัทฯ ยังคงมีเงินกองทุนส่วนเกินกว่าที่กฎหมายกำหนดเป็นจำนวนถึง 3,582.86 ล้านบาท

### 4. ความเสี่ยงในด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk)

เป็นความเสี่ยงที่อาจเกิดจาก ความผิดพลาดในการดำเนินงานซึ่งอาจมีสาเหตุมาจากประสิทธิภาพของบุคลากรหรือระบบงานซึ่งหมายรวมถึงระบบการติดตามควบคุม และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ผลของความเสี่ยงดังกล่าวอาจเป็นความเสียหายที่วัดค่าเป็นจำนวนเงินได้ หรือความเสียหายที่ไม่สามารถวัดมูลค่าเป็นตัวเลขได้ เช่น ความเสียหายต่อภาพลักษณ์ชื่อเสียงอันดีงามของบริษัทฯ

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะเป็นผู้ตรวจสอบการปฏิบัติงานทุกๆ ด้านรวมทั้งการตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ พร้อมทั้งให้คำแนะนำในการปรับปรุงระบบและกระบวนการทำงาน เพื่อให้เกิดความเสี่ยงด้านปฏิบัติการให้น้อยที่สุด นอกจากนี้หน่วยงานทุกระดับในบริษัทฯ ยังถือเป็นภารกิจสำคัญที่จะต้องติดตาม ควบคุม และประเมินผลด้านปฏิบัติการเพื่อให้ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการอยู่ในระดับที่ควบคุมได้

### 5. ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk)

เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดของสินทรัพย์ที่ลงทุน อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ราคาตราสารทุนและราคาสินค้าโภคภัณฑ์

นอกเหนือจากรายได้จากการรับประกันภัยแล้ว รายได้หลักของธุรกิจประกันวินาศภัยอีกส่วนหนึ่งคือรายได้จากการลงทุน ดังนั้น การนำเบี้ยประกันภัยรับไปลงทุนเพื่อก่อให้เกิดผลตอบแทนที่สูงโดยมีความเหมาะสมกับระดับความเสี่ยง จึงเป็นสิ่งสำคัญของธุรกิจประกันวินาศภัย ซึ่งต้องอาศัยความเชี่ยวชาญและรอบคอบ เนื่องด้วยการลงทุนนั้นมีความเสี่ยง อย่างไรก็ตาม การลงทุนของบริษัทประกันภัยนั้น บริหารภายใต้การดูแลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย โดยการลงทุนของบริษัทฯต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของประกาศกระทรวงพาณิชย์เรื่อง การลงทุนประกอบธุรกิจอื่นของบริษัทประกันวินาศภัย

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีคณะกรรมการลงทุนเป็นผู้กำหนดเป้าหมายและนโยบายในการลงทุนที่ชัดเจน โดยเน้นการลงทุนหลักทรัพย์ที่มีความเสี่ยงต่ำ มีความมั่นคง ให้ผลตอบแทนในอัตราที่เหมาะสมและสม่ำเสมอโดยผ่านการอนุมัติสัดส่วนประเภทการลงทุนจากคณะกรรมการ บริษัทฯได้ว่าจ้างผู้มีประสบการณ์และเชี่ยวชาญทางด้านการลงทุน คือ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนแอสเซท พลัส จำกัด บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด และ บริษัท หลักทรัพย์ เมอร์ซัน พาร์ทเนอร์ จำกัด(มหาชน) ให้เป็นผู้บริหารเงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทฯ บางส่วน โดยกำหนดนโยบายการลงทุนของบริษัทฯคือลงทุนในหุ้นที่มีปัจจัยพื้นฐานที่ดีรองรับเป็นเกณฑ์

สำหรับการลงทุนในหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯนั้นมีปัจจัยเสี่ยงจากกรณีความผันผวนของราคาในตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียนที่ออกหลักทรัพย์นั้น แต่การลงทุนดังกล่าวของบริษัทฯเป็นการลงทุนระยะยาว ซึ่งจะเน้นลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีปัจจัยพื้นฐานดี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯมียอดขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนสุทธิรวมทั้งสิ้น 74.63 ล้านบาท ซึ่งแสดงขอดีอยู่ในส่วนของเจ้าของ

สำหรับความเสี่ยงจากการลงทุนในตราสารหนี้ นั้น บริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบมากนัก เนื่องจากบริษัทฯ เน้นการลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่อง คือมีตลาดรอง (Secondary Market) และเป็นการลงทุนระยะยาวหรือถือไว้จนครบกำหนด ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของราคาตราสารหนี้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราผลตอบแทนในตลาดก็จะส่งผลกระทบต้องบแสดงฐานะการเงิน ในส่วนของเจ้าของเท่านั้น นอกจากนี้ เนื่องจากบริษัทฯ จะลงทุนในตราสารหนี้ที่ผู้ออกมี Credit Rating ตั้งแต่ A- ขึ้นไปเท่านั้น ซึ่งตามหลักเกณฑ์ของประกาศกระทรวงพาณิชย์ เรื่อง การลงทุนประกอบธุรกิจอื่นของบริษัทประกันวินาศภัย กำหนดให้อยู่ที่เกณฑ์ไม่ต่ำกว่า BBB หรือเทียบเท่า จึงทำให้ความเสี่ยงในด้านการผิดนัดชำระหนี้มีน้อยมาก

อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงด้านตลาดก็ยังขึ้นกับปัจจัยภายนอก เช่น สภาพการเงิน การคลัง ปัญหาทางด้านการเมือง รวมทั้งความเชื่อมั่นในการลงทุนของนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่ไม่อาจควบคุมได้ แต่บริษัทฯ ก็ได้ติดตามและวิเคราะห์ข้อมูลข่าวสารด้านตลาดเงิน และ



ตลาดทุน อย่างใกล้ชิด เพื่อจะได้ดำเนินการปรับพอร์ตการลงทุนให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างทันทั่วถึง

#### 6. ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากคู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามภาระที่ตกลงไว้กับบริษัทฯ รวมถึงโอกาสที่คู่สัญญาจะถูกปรับลดอันดับความน่าเชื่อถือ

ปัจจัยความเสี่ยงด้านเครดิตที่สำคัญของบริษัทฯ คือ ผู้รับประกันภัยต่อไม่สามารถชำระค่าสินไหมทดแทนให้กับบริษัทได้ และ ตัวแทนหรือนายหน้าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขการจ่ายชำระค่าเบี้ยประกันภัยที่ได้ตกลงไว้กับบริษัทฯ ดังนั้นเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในด้านการบริหารการจัดเก็บเบี้ยประกันภัยบริษัทฯ จึงได้ดำเนินการจัดทำมาตรการควบคุมและป้องกันความเสี่ยงดังนี้

- กำหนดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกตัวแทนอย่างรัดกุม กล่าวคือนอกจากพิจารณาศักยภาพในการขายแล้ว บริษัทฯ ยังพิจารณาไปถึงสถานภาพทางการเงิน ประวัติในการประกอบธุรกิจ และความสามารถในการชำระเบี้ย ตลอดจนกำหนดให้ตัวแทนต้องมีหลักทรัพย์หรือบุคคลค้ำประกันในวงเงินเครดิตที่บริษัทฯ เป็นผู้กำหนด
- จัดตั้งหน่วยงานติดตามทวงถามเบี้ยประกันภัยค้างรับ โดยกำหนดมาตรการวิธีการทวงถามหนี้ และระยะเวลาการให้เครดิตที่เหมาะสม ควบคุมไม่ให้ตัวแทน หรือนายหน้ามีเบี้ยประกันภัยค้างรับเกินกว่าวงเงินที่ได้รับอนุมัติไว้ ตรวจสอบระบบบัญชีเบี้ยประกันภัยค้างรับ และรายงานผลการติดตามทวงถามให้กรรมการบริษัทฯ รับทราบทุกๆ เดือน กรณีที่เก็บเงินไม่ได้ บริษัทฯ จะดำเนินการยกเลิกกรมธรรม์ โดยปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย อย่างเคร่งครัด และ มีการกำหนดมาตรการ เพื่อจะเพิ่มสัดส่วนเบี้ยประกันภัยค้างรับให้สามารถประเมินราคาตามระเบียบข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัยได้ โดยเพิ่มประสิทธิภาพการติดตามเร่งรัดและขอความร่วมมือกับตัวแทนมากยิ่งขึ้น

#### 7. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

บริษัทฯ มีช่องทางการจำหน่ายหลายช่องทาง โดยพยายามขยายฐานลูกค้าของบริษัทฯ ให้กว้างขึ้นเพื่อลดความเสี่ยงในการพึ่งพาอาศัยเบี้ยประกันจากบุคคล ตัวแทน หรือ นิติบุคคลใดบุคคลหนึ่งมากเกินไป ปัจจุบันการประกันภัยรถยนต์โดยอาศัยตัวแทนหรือนิติบุคคลรายใหญ่ของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่น่าพอใจ โดยยอดเบี้ยประกันสูงสุดของตัวแทน 10 อันดับแรก เทียบกับมูลค่าเบี้ยประกันภัยรวมเฉลี่ยทั้งปี






2556 อยู่ที่อัตราร้อยละ 31.51 ตกลงจากปีที่แล้วที่มีอัตราเท่ากับร้อยละ 33.66 ซึ่งในปีปัจจุบัน รายที่สูงสุด บริษัทฯ มีอัตราพึงพิงเบี่ยประกันอยู่ที่ ร้อยละ 6.40 เท่านั้น

#### 8. ความเสี่ยงในด้านการดำเนินงานธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และ ความปลอดภัยของระบบข้อมูล สารสนเทศ

บริษัทฯ มีฐานข้อมูลถูกค้ำเป็นจำนวนมากและจัดเก็บอยู่ในระบบคอมพิวเตอร์ ข้อมูลสำคัญและข้อมูลสถิติต่างๆจัดได้ว่ามีความสำคัญต่อการดำเนินงาน ดังนั้นหากมีเหตุการณ์ที่ทำให้ฐานข้อมูลดังกล่าวเกิดความสูญเสีย หรือ เสียหาย เช่น กรณีเกิดอัคคีภัย เกิดน้ำท่วม แผ่นดินไหว ระบบไฟฟ้าขัดข้อง ระบบคอมพิวเตอร์ไม่สามารถใช้งานได้ ก็จะส่งผลกระทบต่อทำให้บริการลูกค้า และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ดังนั้นเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงด้านนี้ บริษัทฯจึงได้ดำเนินการจัดตั้งคณะกรรมการเพื่อจัดทำแผนรองรับเหตุการณ์ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กร โดยมีการจัดตั้งศูนย์คอมพิวเตอร์สำรองไว้ที่อาคารสาขาชลบุรี เลขที่ 90/353 -356 หมู่ 3 ถนนสายเสม็ด-อ่างศิลา ตำบลเสม็ด อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี เพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่เกิดความเสียหายต่อข้อมูลเมื่อมีเหตุฉุกเฉิน

นอกจากนั้นบริษัทฯยังได้จัดให้มีระบบสำรองไฟ (UPS) ไว้ใช้ในกรณีฉุกเฉินระยะสั้นรวมทั้งระบบสำรองไฟจากเครื่องผลิตไฟฟ้า (Generator) ในกรณีที่ไฟฟ้าจากสถานีจ่ายไฟดับเป็นระยะเวลานาน , จัดให้มีระบบสแกนลายนิ้วมือก่อนเข้าห้อง และมีการบันทึกการเข้า-ออก ของ เจ้าหน้าที่-วิศวกรระบบของบริษัทเจ้าของผลิตภัณฑ์ ที่เข้ามาตรวจสอบการทำงานของระบบ Hardware และ Software เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้ที่ไม่เกี่ยวข้องหรือไม่ได้รับอนุญาตเข้าไปในพื้นที่ดังกล่าว

นอกจากนี้เพื่อเป็นการป้องกันความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากการรั่วไหลของฐานข้อมูลถูกค้ำไปยังแหล่งอื่น บริษัทฯ ยังได้กำหนดมาตรการในการเข้าถึงข้อมูล ในแต่ละลำดับชั้นตามอำนาจที่มีการมอบหมาย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าจะไม่มีการรั่วไหลของข้อมูลไปยังบุคคลภายนอก มีการติดตั้งระบบซอฟต์แวร์ป้องกันผู้บุกรุก (Fire Wall) และระบบการตรวจสอบไวรัสคอมพิวเตอร์ โดยมีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีใหม่ๆอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี



#### 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ


4.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 12,277.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 ร้อยละ 8.18 สินทรัพย์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินลงทุนในหลักทรัพย์ เงินให้กู้ยืม เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เบี้ยประกันภัยค้ำรับ และสินทรัพย์อื่นๆ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ 31 ธันวาคม 2556 มียอดเท่ากับ 481.24 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.92 ของสินทรัพย์ทั้งหมด โดยยอดเงินเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว 146.79 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 43.89 สาเหตุหลักคือบริษัทฯ ได้ซื้อที่ดินเพื่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่เพิ่มเติม เพื่อรองรับการเติบโตและการขยายงาน โดยที่ดินดังกล่าวมีเขตติดต่อกับอาคารสำนักงานใหญ่เดิม เนื้อที่รวม 3 ไร่ 3 งาน 68 ตารางวา มูลค่ารวม 143.3 ล้านบาท

#### รายละเอียด ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ 31 ธันวาคม 2556

|                       | ที่ดิน และ อาคาร | เครื่องตกแต่ง และ<br>เครื่องใช้สำนักงาน | รถยนต์      | รวม           |
|-----------------------|------------------|---|-------------|---------------|
| ราคาทุน               | 660,226,024      | 292,944,746                             | 148,222,514 | 1,101,393,284 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | 227,774,788      | 255,149,515                             | 121,200,357 | 604,124,660   |
| หัก สำรองเพื่อขาดทุน  |                  |   |             |               |
| จากการค้ำค่า          | 16,030,000       |   |             | 16,030,000    |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ  | 416,421,236      | 37,795,231                              | 27,022,157  | 481,238,624   |

ทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทฯ ใช้ในการประกอบธุรกิจคือ ที่ดินและอาคาร บริษัทฯ มีกรรมสิทธิ์ในที่ดินพร้อมอาคารที่ใช้เป็นสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ในปัจจุบันรวมทั้งที่ใช้เป็นที่ตั้งของสาขาของบริษัทฯ ที่ พิษณุโลก ชลบุรี นครราชสีมา สุราษฎร์ธานี หาดใหญ่ หาดใหญ่ใน ขอนแก่น บางแค คอนเมือง พระราม 3 อุดรธานี เทพารักษ์ เชียงใหม่ พัทลุง ภูเก็ต และ กระบี่




รายละเอียดของที่ดิน-อาคาร ที่ใช้เป็นอาคารสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาค้างนี้

| ที่ตั้งอาคารสำนักงาน  | เนื้อที่                   | ลักษณะกรรมสิทธิ์                       | มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|---|----------------------------|--|--------------------------|------------|
| <u>1 สำนักงานใหญ่</u><br>อาคารสินมั่นคงประกันภัย<br>313 ถ. ศรีนครินทร์ แขวงห้วยหมาก เขต<br>บางกะปิ กรุงเทพฯ | 5ไร่ 1 งาน<br>89.6 ตารางวา | เป็นเจ้าของ                            | 175.43                   | ไม่มี      |
| <u>2 สาขาดอนเมือง</u><br>161/16-18 ซ.วิภาวดีรังสิต 76 แขวงสนามบิน<br>เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ                   |                            | สัญญาเช่า 1 ปี<br>ครบกำหนด<br>มี.ค. 57 |                          | ไม่มี      |
| <u>3 สาขาบางแค</u><br>995 523 ถ.กาญจนาภิเษก แขวงหลักสอง<br>เขตบางแค กรุงเทพฯ                                | 32 ตารางวา                 | เป็นเจ้าของ                            | 4.81                     | ไม่มี      |
| <u>4 สาขารัตนวิบูลย์</u><br>9/7-8 ม. 5 ถ.ราชพฤกษ์ ต. บางรักน้อย<br>อ.เมือง นนทบุรี                          |                            | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>มี.ธ. 59 |                          | ไม่มี      |
| <u>5 สาขาพระราม 3</u><br>966/9 ซ.วัดจันทร์ใน ถ.ประจักษ์ 1 แขวง<br>บางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ             | 1งาน<br>91 ตารางวา         | เป็นเจ้าของ                            | 25.72                    | ไม่มี      |
| <u>6 สาขาพิษณุโลก</u><br>116/3-4 ถ.สิงห์วัฒน์ ต.บ้านคลอง อ.เมือง<br>พิษณุโลก                                | 1 งาน<br>94.6 ตารางวา      | เป็นเจ้าของ                            | 5.23                     | ไม่มี      |
| <u>7 สาขานครราชสีมา</u><br>867/10-11 ถ.มิตรภาพ ต.ในเมือง อ.เมือง<br>นครราชสีมา                              | 50 ตารางวา                 | เป็นเจ้าของ                            | 2.59                     | ไม่มี      |
| <u>8 สาขาขอนแก่น</u><br>381/26-27 ถ.มิตรภาพ ต.ในเมือง อ.เมือง<br>ขอนแก่น                                    | 1 งาน<br>49 ตารางวา        | เป็นเจ้าของ                            | 6.38                     | ไม่มี      |
| <u>9 สาขาชลบุรี</u><br>90/353-356 ถ.สายเสม็ด-อ่างศิลา ต.เสม็ด<br>อ.เมือง ชลบุรี จ.ชลบุรี                    | 95.8 ตารางวา               | เป็นเจ้าของ                            | 17.67                    | ไม่มี      |

| ที่ตั้งอาคารสำนักงาน   | เนื้อที่              | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์                  | มูลค่าทางบัญชี<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|--|-----------------------|---------------------------------------|-----------------------------|------------|
| 10 สาขาสุราษฎร์ธานี<br>74/19-20 ม.1 ถ.ศรีวิชัย ต.มะขามเตี้ย<br>อ.เมือง สุราษฎร์ธานี        | 81.8 ตารางวา          | เป็นเจ้าของ                           | 3.08                        | ไม่มี      |
| 11 สาขาหาดใหญ่<br>374 ถ.สามชัย ต.หาดใหญ่ อ.หาดใหญ่<br>สงขลา                                | 51.2 ตารางวา          | เป็นเจ้าของ                           | 4.00                        | ไม่มี      |
| 12 สาขาอุตรธานี<br>623-624 ม.7 ต.หมู่น อ.เมือง<br>อุตรธานี                                 | 42 ตารางวา            | เป็นเจ้าของ                           | 2.63                        | ไม่มี      |
| 13 สาขาศรีษัณ<br>อาคารโปร่งศรี 179 ถ.พิชัย แขวงถนน<br>นครไชยศรี เขตดุสิต กรุงเทพฯ          | -                     | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ส.ค. 57 | -                           | ไม่มี      |
| 14 สาขาเชียงใหม่<br>134/2 ม.1 ถ.จุฬาลงกรณ์ราชวดี ต.ท่าศาลา<br>อ.เมืองเชียงใหม่ เชียงใหม่   | 1 งาน<br>20.7 ตารางวา | เป็นเจ้าของ                           | 18.15                       | ไม่มี      |
| 15 สาขานครสวรรค์<br>282/10-11 ม.10 ถ.พหลโยธิน<br>ต.นครสวรรค์ตก อ.เมือง นครสวรรค์           | -                     | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ส.ค. 58 | -                           | ไม่มี      |
| 16 สาขานครปฐม<br>623/1-3 ถ.เพชรเกษม ต.หัวจรเข้<br>อ.เมือง จ.นครปฐม                         | -                     | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>พ.ค. 58 | -                           | ไม่มี      |
| 17 สาขาพระนครศรีอยุธยา<br>138/11-12 ม.3 ต.ไผ่ลิง<br>อ.พระนครศรีอยุธยา<br>จ.พระนครศรีอยุธยา | -                     | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ม.ค. 59 | -                           | ไม่มี      |
| 18 สาขาสุรินทร์<br>82/115-6 ถ.สระโบราณ ต.ในเมือง อ.เมือง<br>สุรินทร์                       | -                     | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>พ.ย. 58 | -                           | ไม่มี      |



| ที่ตั้งอาคารสำนักงาน  | เนื้อที่ | ลักษณะกรรมสิทธิ์                       | มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|---|----------|--|--------------------------|------------|
| 19 สาขาอุบลราชธานี<br>756/3 ถ.ชยางกูร ต.ในเมือง อ.เมือง<br>อุบลราชธานี            | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>พ.ศ. 57  | -                        | ไม่มี      |
| 20 สาขานครศรีธรรมราช<br>64/1-2 ถ.นคร-ปากพนัง ต.ในเมือง<br>อ.เมือง นครศรีธรรมราช   | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>เม.ย. 57 | -                        | ไม่มี      |
| 21 สาขา Mukdahan<br>42/54 ถ.พิทักษ์พนมเขต ต.มุกดาหาร<br>อ.เมือง มุกดาหาร          | -        | สัญญาเช่า 1 ปี<br>ครบกำหนด<br>ก.ย. 57  | -                        | ไม่มี      |
| 22 สาขา ร้อยเอ็ด<br>306 ม.16 ต.เหนือเมือง อ.เมือง<br>ร้อยเอ็ด                     | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ก.ย. 58  | -                        | ไม่มี      |
| 23 สาขา ครง<br>69/34-35 ถ.เพลินพิทักษ์ ต.ทับเที่ยง<br>อ.เมือง ครง                 | -        | สัญญาเช่า 1 ปี<br>ครบกำหนด<br>ก.ค. 57  | -                        | ไม่มี      |
| 24 สาขา อุบลราชธานี<br>761-761/1 ซ.สุขุมวิท 103 แขวงบางจาก<br>เขตพระโขนง กรุงเทพฯ | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>พ.ย. 59  | -                        | ไม่มี      |
| 25 สาขา ห้างสวน<br>34/7 ถ.เขมาจิน ต.ห้างสวน อ.ห้างสวน<br>ชุมพร                    | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ม.ค. 58  | -                        | ไม่มี      |
| 26 สาขา ระยอง<br>81/76 ม.3 ต.เชิงเนิน อ.เมืองระยอง<br>ระยอง                       | -        | สัญญาเช่า 1 ปี<br>ครบกำหนด<br>ก.ย. 57  | -                        | ไม่มี      |
| 27 สาขา เพชรบูรณ์<br>9/15 ม.2 ต.ละเคียง อ.เมืองเพชรบูรณ์<br>เพชรบูรณ์             | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ก.ย. 57  | -                        | ไม่มี      |



| ที่ตั้งอาคารสำนักงาน  | เนื้อที่            | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์                           | มูลค่าทางบัญชี<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|---|---------------------|--|-----------------------------|------------|
| 28 สาขาสุทิสาร<br>1303,1305 ถ. สุทิสารวินิจัย<br>แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ            | -                   | สัญญาเช่า 23 ปี 3<br>เดือน ครบกำหนด<br>ก.ย. 71 | 2.85                        | ไม่มี      |
| 29 สาขาเทพารักษ์<br>2129 ม.7 ถ.เทพารักษ์ แขวงเทพารักษ์<br>เขตเมืองสมุทรปราการ สมุทรปราการ | 2 งาน<br>51 ตารางวา | เป็นเจ้าของ                                    | 39.16                       | ไม่มี      |
| 30 สาขาซอยพองา<br>68/16 ม.3 ต.ถ้ำน้ำผุด อ.เมืองพองา<br>จ.พองา                             | -                   | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>มี.ค. 59         | -                           | ไม่มี      |
| 31 สาขาซอยเกาะสมุย<br>12/80 ม.1 ต.แม่ไม้ อ.เกาะสมุย<br>จ.สุราษฎร์ธานี                     | -                   | สัญญาเช่า 1 ปี<br>ครบกำหนด<br>ก.ค. 57          | -                           | ไม่มี      |
| 32 สาขาซอยกาญจนบุรี<br>99 ถ.แสงชูโตได้ ต.ท่าล้อ<br>อ.ท่าม่วง จ.กาญจนบุรี                  | -                   | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>มี.ค. 58         | -                           | ไม่มี      |
| 33 สาขาซอยราชบุรี<br>48/10-11 ถ.เพชรเกษม ต.หน้าเมือง<br>อ.เมือง จ.ราชบุรี                 | -                   | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ก.ค. 59          | -                           | ไม่มี      |
| 34 สาขาชะลา<br>47-49 ถ.เทศบาล1 ต.สะเตง อ.เมืองชะลา<br>จ.ชะลา                              | -                   | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>พ.ย. 57          | -                           | ไม่มี      |
| 35 สาขาซอยตาก<br>6/13 ถ.พหลโยธิน ต.หนองหลวง<br>อ.เมืองตาก จ.ตาก                           | -                   | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ส.ค. 57          | -                           | ไม่มี      |
| 36 สาขาสระบุรี<br>413/4 ถ.มิตรภาพ ต.ปากเพรียว<br>อ.เมืองสระบุรี จ.สระบุรี                 | -                   | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ธ.ค. 57          | -                           | ไม่มี      |



| ที่ตั้งอาคารสำนักงาน  | เนื้อที่     | ลักษณะกรรมสิทธิ์                       | มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|---|--------------|--|--------------------------|------------|
| <u>37 สาขาพัทลุง</u><br>14 ถ.เวชรังมิ ต.คูหาสวรรค์<br>อ.เมืองพัทลุง จ.พัทลุง                              | 46.7 ตารางวา | เป็นเจ้าของ                            | 4.11                     | ไม่มี      |
| <u>38 สาขาซอยสงขลา</u><br>593 ถ.ไทรบุรี ต.บ่อทราย อ.เมืองสงขลา<br>จ. สงขลา                                | -            | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>พ.ค. 58  | -                        | ไม่มี      |
| <u>39 สาขาซอยสตูล</u><br>708/2 ม.4 ถ.ชนตรการกำร ต.คลองขุด<br>อ.เมืองสตูล จ.สตูล                           | -            | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ส.ค. 58  | -                        | ไม่มี      |
| <u>40 สาขากระบี่</u><br>50/10-11 ถ.ศรีพังงา ต.กระบี่ใหญ่<br>อ.เมืองกระบี่ กระบี่                          | 62.2 ตารางวา | เป็นเจ้าของ                            | 6.75                     | ไม่มี      |
| <u>41 สาขากำแพงเพชร</u><br>146/7-8 ม.3 ถ.สายกำแพงเพชร-สุโขทัย<br>ต.นครชุม อ.เมืองกำแพงเพชร<br>จ.กำแพงเพชร | -            | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>มี.ค. 58 | -                        | ไม่มี      |
| <u>42 สาขาซอยสุโขทัย</u><br>16/4-5 ม.9 ต.ปากแคว<br>อ. เมืองสุโขทัย จ.สุโขทัย                              | -            | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>พ.ย. 58  | -                        | ไม่มี      |
| <u>43 สาขาสกลนคร</u><br>39/7-8 ม.11 ถ.บ้านธาตุ ต.ธาตุเชิงชุม<br>อ.เมืองสกลนคร จ.สกลนคร                    | -            | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>มี.ย. 58 | -                        | ไม่มี      |
| <u>44 สาขาบุรีรัมย์</u><br>8/3-4 ถ.ปลัดเมือง ต.โนเมือง<br>อ.เมืองบุรีรัมย์ จ.บุรีรัมย์                    | -            | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>พ.ค. 58  | -                        | ไม่มี      |
| <u>45 สาขาจันทบุรี</u><br>17/34-35 ม.1 ถ.รักศักดิ์ชุม ต.ท่าช้าง<br>อ.เมืองจันทบุรี จ.จันทบุรี             | -            | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ส.ค. 59  | -                        | ไม่มี      |



| ที่ตั้งอาคารสำนักงาน   | เนื้อที่                  | ลักษณะกรรมสิทธิ์                       | มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|--|---------------------------|--|--------------------------|------------|
| <u>46 ที่ดิน-นครราชสีมา</u><br>ด.ในเมือง อ.เมือง(หนองจะบก)<br>จ. นครราชสีมา<br>โฉนดเลขที่ 56586 เลขที่ดิน 1897 | 1 ไร่<br>3 ตารางวา        | เป็นเจ้าของ                            | 13                       | ไม่มี      |
| <u>47 ที่ดิน-ลาดกระบัง</u><br>แขวงคลองคันนูน เขตลาดกระบัง<br>กรุงเทพฯ โฉนดเลขที่ 5867 เลขที่ดิน 1              | 1 ไร่<br>60 ตารางวา       | เป็นเจ้าของ                            | 3.71                     | ไม่มี      |
| <u>48 ที่ดิน-อุบลราชธานี</u><br>ด.แระเม อ.เมือง อุบลราชธานี โฉนด<br>เลขที่ 3940-3944 เลขที่ดิน 30-34           | 1 ไร่ 1 งาน<br>70 ตารางวา | เป็นเจ้าของ                            | 5                        | ไม่มี      |
| <u>49 ที่ดิน-บางบัวทอง</u><br>ด.บางบัวทอง อ.บางบัวทอง<br>นนทบุรี โฉนดเลขที่ 15431 ,15468<br>เลขที่ดิน 844,474  | 2 งาน                     | เป็นเจ้าของ                            | 1.8                      | ไม่มี      |
| <u>50 สาขาเลข</u><br>18/23 ถ.มทิวรรณ ด.กุดป่อง<br>อ.เมืองลย จ.ลย   | -                         | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ม.ค. 58  | -                        | ไม่มี      |
| <u>51 สาขาเชียงราย</u><br>862/7-8 ถ.ทางหลวงแผ่นดิน ด.เวียง<br>อ.เมืองเชียงราย จ.เชียงราย                       | -                         | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ก.ค. 58  | -                        | ไม่มี      |
| <u>52 สาขาภมรินทร์บุรี</u><br>81/8-9 ม.16 ถ.ทางหลวงหมายเลข 304<br>ด.เมืองเก่า อ.ภมรินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี      | -                         | สัญญาเช่า 1 ปี<br>ครบกำหนด<br>ก.ค. 57  | -                        | ไม่มี      |
| <u>53 สาขาชุมพร</u><br>51/4-5 ม.1 ถ.เพชรเกษม อ.เมืองชุมพร<br>จ.ชุมพร   | -                         | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>มี.ค. 59 | -                        | ไม่มี      |

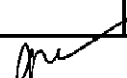




| ที่ตั้งอาคารสำนักงาน  | เนื้อที่     | ลักษณะกรรมสิทธิ์                          | มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|---|--------------|---|--------------------------|------------|
| <u>54 สาขาภูเก็ต</u><br>69/1-2 ถ.เทพกระษัตรี ต.เกาะแก้ว<br>อ.เมืองภูเก็ต จ.ภูเก็ต                                     | 38.1 ตารางวา | เป็นเจ้าของ                               | 7.33                     | ไม่มี      |
| <u>55 สาขาซอยหาดใหญ่ใน</u><br>1139/7 ถ.เพชรเกษม ต.หาดใหญ่<br>อ.หาดใหญ่ สงขลา  | 26.9 ตารางวา | เป็นเจ้าของ                               | 5.62                     | ไม่มี      |
| <u>56 สาขาซอยแฟชั่นไอซ์แลนด์</u><br>2/587 – 589 ถ.รามอินทรา แขวงคันนาวา<br>เขตคันนาวา กรุงเทพฯ                        | -            | สัญญาเช่า 1 ปี<br>ครบกำหนด<br>ก.พ. 58     | -                        | ไม่มี      |
| <u>57 สาขาซอยฟิวเจอร์พาร์ครังสิต</u><br>94 ห้อง PKT, BF, SHP003 ถ.พหลโยธิน<br>ต.ประชาธิปัตย์ อ.ธัญบุรี ปทุมธานี       | -            | สัญญาเช่า 1 ปี<br>ครบกำหนด<br>พ.ย. 57     | -                        | ไม่มี      |
| <u>58 สาขาซอยเอสพลานาด</u><br>ศูนย์การค้าเอสพลานาด ชั้น M<br>แขวงดินแดง เขตดินแดง กทม.                                | -            | สัญญาเช่า 1 ปี<br>ครบกำหนด<br>ส.ค. 57     | -                        | ไม่มี      |
| <u>59 สาขาซอยแฟชั่นไอซ์แลนด์ 2</u><br>587-589 ชั้น 2F ถ.รามอินทรา<br>แขวงคันนาวา เขตคันนาวา<br>กรุงเทพฯ               | -            | สัญญาเช่า 1 ปี<br>ครบกำหนด<br>ก.พ. 58     | -                        | ไม่มี      |
| <u>60 สาขาซอยเซ็นทรัลพระราม 2</u><br>128 หมู่ 6 ถ.พระรามที่ 2 แขวงแสมดำ<br>เขตบางขุนเทียน กรุงเทพฯ                    | -            | สัญญาเช่า 6 เดือน<br>ครบกำหนด<br>ธ.ค. 57  | -                        | ไม่มี      |
| <u>61 สาขาซอยเซ็นทรัลพระราม 3</u><br>79,79/1-2,79/4-333 ชั้น G<br>ถ.สาธุประดิษฐ์ แขวงช่องนนทรี<br>เขตยานนาวา กรุงเทพฯ | -            | สัญญาเช่า 6 เดือน<br>ครบกำหนด<br>มิ.ย. 57 | -                        | ไม่มี      |



| ที่ตั้งอาคารสำนักงาน   | เนื้อที่ | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์                     | มูลค่าทางบัญชี<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|--|----------|--|-----------------------------|------------|
| <u>62 สาขาหลักสี่</u><br>อาคารศูนย์การค้าอิมคอน (ไทยแลนด์)<br>178/10-11 ถ.แจ้งวัฒนะ แขวงอนุสาวรีย์<br>เขตบางเขน กรุงเทพฯ | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ก.ค. 58    | -                           | ไม่มี      |
| <u>63 สาขาซอยคิโกลด์ สยามพลาซ่า</u><br>12 ชั้น 1 ถ.บูรพา แขวงวังบูรพาภิรมย์<br>เขตพระนคร กรุงเทพฯ                        | -        | สัญญาเช่า 1 ปี<br>ครบกำหนด<br>ก.ย. 57    | -                           | ไม่มี      |
| <u>64 สาขาซอยบิกชีสะพานควาย</u><br>618/1 ถ.พหลโยธิน แขวงสามเสนใน<br>เขตพญาไท กรุงเทพฯ                                    | -        | สัญญาเช่า 1 ปี<br>ครบกำหนด<br>ก.ย. 57    | -                           | ไม่มี      |
| <u>65 สาขาซอยเซ็นทรัลรัตนวิเบศร์</u><br>68/100, 68/919 หมู่ 8 ถ.รัตนวิเบศร์<br>ต.บางกระสอ อ.เมืองนนทบุรี นนทบุรี         | -        | สัญญาเช่า 6 เดือน<br>ครบกำหนด<br>พ.ค. 57 | -                           | ไม่มี      |
| <u>66 สาขาแพรว</u><br>50/9-10 หมู่ 7 ถ.ยันตรกิจโกศล<br>ต.นาจักร อ.เมืองแพร่ แพร่   | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ก.ย. 59    | -                           | ไม่มี      |
| <u>67 สาขาหนองคาย</u><br>644/6-7 หมู่ 4 ถ.เสด็จ ต.มีชัย<br>อ.เมืองหนองคาย หนองคาย  | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ส.ค. 59    | -                           | ไม่มี      |
| <u>68 สาขาปราณบุรี</u><br>281/282 หมู่ที่ 11 ถ.เพชรเกษม<br>ต.หนองตาแต้ม อ.ปราณบุรี<br>ประจวบคีรีขันธ์                    | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ค.ค. 59    | -                           | ไม่มี      |
| <u>69 สาขาอุตรดิตถ์</u><br>269/3-4 ถ.บรมอาสน์ ต.ท่าอิฐ<br>อ.เมืองอุตรดิตถ์ อุตรดิตถ์                                     | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>พ.ย. 59    | -                           | ไม่มี      |
| <u>70 สาขาลำปาง</u><br>138/67-68 ถ.พหลโยธิน ต.สวนดอก<br>อ.เมืองลำปาง ลำปาง   | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ม.ค. 57    | -                           | ไม่มี      |



| ที่ตั้งอาคารสำนักงาน  | เนื้อที่ | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์                  | มูลค่าทางบัญชี<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|---|----------|---------------------------------------|-----------------------------|------------|
| <u>71 สาขาพิจิตร</u><br>39/101-102 ถ.สะพานหลวง ต.ในเมือง<br>อ.เมืองพิจิตร พิจิตร                                | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ม.ค. 57 | -                           | ไม่มี      |
| <u>72 สาขาชัยภูมิ</u><br>18/10-11 ถ.ชัยภูมิ-สีคิ้ว ต.ในเมือง<br>อ.เมืองชัยภูมิ ชัยภูมิ                          | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ก.พ. 57 | -                           | ไม่มี      |
| <u>73 สาขาศรีสะเกษ</u><br>84-23-24 หมู่ 10 ต.โพธิ์ อ.เมือง<br>ศรีสะเกษ จ.ศรีสะเกษ                               | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ม.ค. 57 | -                           | ไม่มี      |
| <u>74 สาขาขอนแก่น</u><br>232 ถ.แจ้งสนิท ต.ในเมือง<br>อ.เมืองขอนแก่น ขอนแก่น                                     | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ม.ค. 57 | -                           | ไม่มี      |
| <u>75 สาขาขอนแก่นที่เรียกเวกต์สำโรง</u><br>999 ชั้นใต้ดิน หมู่ 1 ถ.สุขุมวิท<br>ต.สำโรงเหนือ อ.เมือง สมุทรปราการ | -        | สัญญาเช่า 1 ปี<br>ครบกำหนด<br>พ.ย. 57 | -                           | ไม่มี      |
| <u>76 สาขากาฬสินธุ์</u><br>189/7 ถ.เกษตรสมบูรณ์ ต.กาฬสินธุ์<br>อ.เมืองกาฬสินธุ์ กาฬสินธุ์                       | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>พ.ค. 57 | -                           | ไม่มี      |
| <u>77 สาขาสมุทรสาคร</u><br>927/300 ถ.เศรษฐกิจ 1 ต.มหาชัย<br>อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร                        | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ก.ค. 57 | -                           | ไม่มี      |
| <u>78 สาขาขอนแก่น</u><br>218/2 ถ.มหาชัย ต.ในเมือง<br>อ.เมือง ขอนแก่น  | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ก.ค. 57 | -                           | ไม่มี      |
| <u>79 สาขาระนอง</u><br>50/25-26 หมู่ที่ 1 ถ.เพชรเกษม<br>ต.บางริ้น อ.เมืองระนอง ระนอง                            | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ก.ค. 57 | -                           | ไม่มี      |



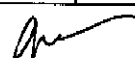
| ที่ตั้งอาคารสำนักงาน  | เนื้อที่ | ลักษณะกรรมสิทธิ์                       | มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|---|----------|--|--------------------------|------------|
| 80 สาขาขอนแก่น<br>338 ถ.ระแงงมรรคา ต.บางนาค<br>อ.เมืองนราธิวาส นราธิวาส               | -        | สัญญาเช่า 2 ปี<br>ครบกำหนด<br>ก.ค. 57  | -                        | ไม่มี      |
| 81 สาขาขอนแก่น<br>492/2 ถ.มิตรภาพ ต.ปากช่อง<br>อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา                 | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ก.ย. 57  | -                        | ไม่มี      |
| 82 สาขาพะเยา<br>242/5-6 ถ.พหลโยธิน ต.แม่คำ<br>อ.เมืองพะเยา พะเยา                      | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ก.ย. 57  | -                        | ไม่มี      |
| 83 สาขาขอนแก่น<br>80 หมู่ที่ 2 ต.บ้านกรด อ.บางปะอิน<br>พระนครศรีอยุธยา                | -        | สัญญาเช่า 1 ปี<br>ครบกำหนด<br>ก.ย. 57  | -                        | ไม่มี      |
| 84 สาขาอุทัยธานี<br>73/11 ถ.รักการดี ต.อุทัยใหม่<br>อ.เมืองอุทัยธานี อุทัยธานี        | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ต.ค. 57  | -                        | ไม่มี      |
| 85 สาขาขอนแก่น<br>906 ถ.อภิบาลปัญญา ต.ในเมือง<br>อ.เมืองนครพนม นครพนม                 | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ต.ค. 57  | -                        | ไม่มี      |
| 86 สาขาขอนแก่น<br>1091, 1093 ชั้น BO หมู่ 12 ถ.บางนา-<br>ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กทม. | -        | สัญญาเช่า 1 ปี<br>ครบกำหนด<br>มี.ค. 57 | -                        | ไม่มี      |
| 87 สาขาขอนแก่น<br>2539 ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง<br>เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ            | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ต.ค. 57  | -                        | ไม่มี      |
| 88 สาขาขอนแก่น<br>94 หมู่ 18 ต.บางพัง อ.พระประแดง<br>สมุทรปราการ                      | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ต.ค. 57  | -                        | ไม่มี      |



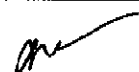
| ที่ตั้งอาคารสำนักงาน  | เนื้อที่ | ลักษณะกรรมสิทธิ์                       | มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|---|----------|--|--------------------------|------------|
| 89 สาขาซอยโรบินสันบางรัก<br>1522 ถ.เจริญกรุง แขวงบางรัก<br>เขตบางรัก กรุงเทพฯ                                       | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>พ.ศ. 59  | -                        | ไม่มี      |
| 90 สาขาซอยอิงเจริญ (บางพลี)<br>201/ข หมู่ 1 ถ.เทพารักษ์ ต.บางเสาธง<br>อ.บางเสาธง สมุทรปราการ                        | -        | สัญญาเช่า 10 ปี<br>ครบกำหนด<br>ศ.ศ. 60 | 1.19                     | ไม่มี      |
| 91 สาขาซอยนิคมชีวะคณอง<br>1050 ถ.สมเด็จพระเจ้าตากสิน<br>แขวงบุคคโล เขตธนบุรี  | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ก.ศ. 57  | -                        | ไม่มี      |
| 92 สาขาซอยศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติฯ<br>แจ้งวัฒนะ<br>120 หมู่ 3 ถ.แจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง<br>เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ | -        | สัญญาเช่า 2 ปี<br>ครบกำหนด<br>มี.ศ. 57 | -                        | ไม่มี      |
| 93 สาขาซอยประตูเชียงใหม่<br>146/6 ถ.ราชเชียงใหม่ ต.หายยา<br>อ. เมือง จ. เชียงใหม่                                   | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>เม.ศ. 59 | -                        | ไม่มี      |
| 94 สาขาซอยหางคอง<br>229/1 หมู่ 13 ต.บ้านแหวน อ. หางคอง<br>จ. เชียงใหม่  | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ศ.ศ. 59  | -                        | ไม่มี      |
| 95 สาขาซอยจัสโก้ บางบอน<br>อาคารศูนย์การค้าสยามฟิวเจอร์ฯ ห้อง A21<br>ชั้น 1 ถ. บางขุนเทียน กทม.                     | -        | สัญญาเช่า 1 ปี<br>ครบกำหนด<br>เม.ศ. 57 | -                        | ไม่มี      |
| 96 สาขาซอยฝาง<br>602/3 หมู่ 5 ต.เวียง อ. ฝาง<br>จ. เชียงใหม่  | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ก.ศ. 59  | -                        | ไม่มี      |




| ที่ตั้งอาคารสำนักงาน   | เนื้อที่ | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์                   | มูลค่าทางบัญชี<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|--|----------|--|-----------------------------|------------|
| 97 สาขา ร่มเกล้า<br>75/7 ซ. ร่มเกล้า 1 แขวงแสนแสบ<br>เขตมีนบุรี กทม.   | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ร.ค. 59  | -                           | ไม่มี      |
| 98 สาขา ย่อยเคอะ พาซิโอ<br>ศูนย์การค้าเคอะพาซิโอ ห้อง A105 ชั้น 1<br>318/5 ถ.ลาดกระบัง เขตลาดกระบัง กทม.     | -        | สัญญาเช่า 1 ปี<br>ครบกำหนด<br>ก.พ. 57  | -                           | ไม่มี      |
| 99 สาขา ย่อย ลำลูกกา<br>169/4 หมู่ 3 ถ.ลำลูกกาคลอง 2 แขวงสุคนธ์<br>เขตลำลูกกา จ. ปทุมธานี                    | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>มี.ค. 57 | -                           | ไม่มี      |
| 100 สาขา อรุณอมรินทร์<br>16/1-2 ถ.อรุณอมรินทร์<br>เขตบางกอกน้อย กทม.   | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ก.ค. 57  | -                           | ไม่มี      |
| 101 สาขา เมกา บางนา<br>1754 ชั้นที่ 1 เลขที่ 39 หมู่ 6 ถ.บางนา-ตราด<br>ต.บางแก้ว อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ      | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>มี.ค. 58 | -                           | ไม่มี      |
| 102 สาขา ละโว้ เชียงตรา<br>1072-1074 ถ.สุขประดิษฐ์ ต.หน้าเมือง<br>อ.เมืองละโว้ จ.ละโว้                       | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>มี.ธ. 58 | -                           | ไม่มี      |
| 103 สาขา กทม.บุรี<br>61/1 หมู่ 1 ถ.พหลโยธิน<br>ต.ท่าศาลา อ.เมืองกทม.บุรี จ.กทม.บุรี                          | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>มี.ธ. 58 | -                           | ไม่มี      |
| 104 สาขา หักยา<br>1/44-45 หมู่ 6 ต.นาเกลือ<br>อ.บางละมุง จ.ชลบุรี  | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>พ.ค. 58  | -                           | ไม่มี      |
| 105 สาขา ย่อย รัชฎาธิปไตย บึง พาร์ค<br>C213 ชั้น 2 เลขที่ 735/3 ถ.ศรีนครินทร์<br>แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กทม. | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ก.ค. 58  | -                           | ไม่มี      |



| ที่ตั้งอาคารสำนักงาน   | เนื้อที่     | ลักษณะกรรมสิทธิ์                      | มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|--|--------------|---------------------------------------|--------------------------|------------|
| <u>106 สาขาขอนแก่นมหาสารคาม</u><br>1/12 ถ.นครสวรรค์ ต.ตลาด<br>อ.เมืองมหาสารคาม จ.มหาสารคาม   | -            | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ส.ค. 58 | -                        | ไม่มี      |
| <u>107 สาขาขอนแก่นฟอร์ได้อิโน</u><br>99/120 ห้องเลขที่ MS64 อาคาร<br>ศูนย์การค้าฟอร์ได้อิโน อาคาร A ชั้น 1 หมู่ 4<br>ต.นาดี อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร | -            | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ก.ค. 58 | -                        | ไม่มี      |
| <u>108 ที่ดินและอาคาร จ.ชลบุรี</u><br>83/56-57 ถ.พระยาสุรเสนา ต.บ้านสวน<br>อ.เมืองชลบุรี จ.ชลบุรี  | 31.8 ตารางวา | เป็นเจ้าของ                           | 2.06                     | ไม่มี      |
| <u>109 ที่ดินและอาคาร จ.ขอนแก่น</u><br>381/32 หมู่ 17 ถ.มิตรภาพ ต.ในเมือง<br>อ.เมืองขอนแก่น จ.ขอนแก่น  | 1 ไร่        | เป็นเจ้าของ                           | 36.50                    | ไม่มี      |
| <u>110 ที่ดิน คอนโดมิเนียม</u><br>ถ.วิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน<br>(คอนโดมิเนียม) เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร   | 48 ตารางวา   | เป็นเจ้าของ                           | 9.31                     | ไม่มี      |
| <u>111 สาขาซอยเคอะวอล์กส์ ราชพฤกษ์</u><br>ชั้น 2 เลขที่ 189/1 หมู่ที่ 2 แขวงบางขุนทอง<br>เขตบางกรวย จ.นนทบุรี  | -            | สัญญาเช่า 1 ปี<br>ครบกำหนด<br>ส.ค. 57 | -                        | ไม่มี      |
| <u>112 สาขาซอยโอเพิลส ตลาดกระบี่</u><br>เลขที่ 1 ห้อง S113 ชั้น 1 ซ.ฉลองกรุง 31<br>แขวงท่าปูลาติว เขตตลาดกระบี่ กทม.                                     | -            | สัญญาเช่า 1 ปี<br>ครบกำหนด<br>ก.ย. 57 | -                        | ไม่มี      |
| <u>113 สาขาซอยลำพูน</u><br>183/15 หมู่ที่ 4 ต. บ้านกลาง<br>อ.เมืองลำพูน ลำพูน  | -            | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ส.ค. 58 | -                        | ไม่มี      |
| <u>114 สาขาซอย อิมพีเรียล เวิลด์ สำโรง (2)</u><br>999 ชั้นที่ 1 หมู่ 1 ถ.สุขุมวิท<br>ต.สำโรงเหนือ อ.เมือง สมุทรปราการ                                    | -            | สัญญาเช่า 1 ปี<br>ครบกำหนด<br>พ.ย. 57 | -                        | ไม่มี      |



| ที่ตั้งอาคารสำนักงาน   | เนื้อที่ | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์                  | มูลค่าทางบัญชี<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|--|----------|---------------------------------------|-----------------------------|------------|
| <u>115 สาขาซอย ไอที สแควร์</u><br>333/100 ห้อง AEX-61 อาคารหลักสี่พลาซ่า<br>ชั้น 1 ถ.แจ้งวัฒนะ เขตหลักสี่ กทม.         | -        | สัญญาเช่า 1 ปี<br>ครบกำหนด<br>ก.พ. 58 | -                           | ไม่มี      |
| <u>116 สาขาซอยทุ่งสง</u><br>595/3 หมู่ที่ 1 ต.ชะมาย อ.ทุ่งสง<br>นครศรีธรรมราช  | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>พ.ย. 58 | -                           | ไม่มี      |
| <u>117 สาขาซอยปิยมรรค์</u><br>3079/25 ห้อง KIA 101 อาคารศูนย์การค้า<br>ปิยมรรค์เพลส ถ.สุขุมวิท พระโขนง กทม.            | -        | สัญญาเช่า 1 ปี<br>ครบกำหนด<br>พ.ย. 57 | -                           | ไม่มี      |
| <u>118 สาขาซอยเซ็นทรัล วงศ์สว่าง</u><br>888 ห้อง 106 ชั้น AC อาคารวงศ์สว่างทาวน์<br>เซ็นเตอร์ ถ.วงศ์สว่าง บางซื่อ กทม. | -        | สัญญาเช่า 1 ปี<br>ครบกำหนด<br>ก.ย. 57 | -                           | ไม่มี      |
| <u>119 สาขาซอยเคอะเซอร์เคิลราชพฤกษ์</u><br>ห้อง M48 เลขที่ 39 เขตคลองสาม<br>กทม.                                       | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ก.พ. 58 | -                           | ไม่มี      |
| <u>120 สาขาซอยเพ็ชรพลกษ รัชสีดคลอง 2</u><br>819/1-3 ห้อง EX04 ถ.รัชสีด-นครนายก<br>อ.ัญบุรี ปทุมธานี                    | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ก.ย. 58 | -                           | ไม่มี      |
| <u>121 สาขาซอยจีคอนสแควร์</u><br>55 ห้อง 3055B ชั้น 3 ถ. ศรีนครินทร์<br>เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร                        | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ก.พ. 59 | -                           | ไม่มี      |
| <u>122 สาขาซอยเซ็นทรัล พินิจโลก</u><br>9/99 ห้อง K313 ชั้น 3 ต. พลายชุมพล<br>อ. เมืองพินิจโลก พินิจโลก                 | -        | สัญญาเช่า 1 ปี<br>ครบกำหนด<br>ก.ค. 57 | -                           | ไม่มี      |
| <u>123 สาขาซอยคราก๊วน มอลล์</u><br>219/1 ห้อง A109 ชั้น 1 ซ.เพชรเกษม 48<br>เขตภาษีเจริญ กทม.                           | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ม.ค. 59 | -                           | ไม่มี      |





| ที่ตั้งอาคารสำนักงาน  | เนื้อที่ | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์                      | มูลค่าทางบัญชี<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|---|----------|---|-----------------------------|------------|
| <u>124 สาขาซอยสนามบินน้ำ</u><br>146 ห้องCS.4 ชั้น 1 ถ. เลี้ยวเมืองนนทบุรี<br>ต. ท่าทราย อ. เมืองนนทบุรี นนทบุรี           | -        | สัญญาเช่า 1 ปี<br>ครบกำหนด<br>ก.พ. 57     | -                           | ไม่มี      |
| <u>125 สาขาซอยจิกคอนบางแค</u><br>607 ห้อง330B ศูนย์การค้าจิกคอนบางแค<br>ถ.เพชรเกษม เขตภาษีเจริญ กทม.                      | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>มี.ค. 59    | -                           | ไม่มี      |
| <u>126 สาขาซอย บิ๊กซีแจ้งวัฒนะ</u><br>96 ห้องGCL003 ชั้น G หมู่ 1 ถ.แจ้งวัฒนะ<br>เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร                 | -        | สัญญาเช่า 3 เดือน<br>ครบกำหนด<br>มี.ค. 57 | -                           | ไม่มี      |
| <u>127 สาขาซอยเซ็นทรัล อุบลราชธานี</u><br>311 ห้อง K302 ชั้น3 อาคารศูนย์การค้า<br>เซ็นทรัลพลาซ่า อุบลราชธานี              | -        | สัญญาเช่า 1 ปี<br>ครบกำหนด<br>เม.ย. 58    | -                           | ไม่มี      |
| <u>128 สาขาซอยพาราไดซ์ พาร์ค</u><br>61 ห้องK02C005 ชั้น 2 อาคารพาราไดซ์<br>พาร์ค ถ. ศรีนครินทร์ เขตประเวศ กทม.            | -        | สัญญาเช่า 1 ปี<br>ครบกำหนด<br>ม.ค. 58     | -                           | ไม่มี      |
| <u>129 สาขาซอยบิ๊กซี พระราม 2</u><br>ห้อง GBB017 ชั้นG-IN 127 ถ.พระรามที่ 2<br>เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร               | -        | สัญญาเช่า 1 ปี<br>ครบกำหนด<br>ส.ค. 57     | -                           | ไม่มี      |
| <u>130 สาขาซอยแม็กซ์ แวกู</u><br>700/29 ชั้น 1 อาคารศูนย์การค้าอิมออน(ไทย<br>แลนด์) สาขานวมินทร์ เขตบึงกุ่ม กทม.          | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ก.พ. 57     | -                           | ไม่มี      |
| <u>131 สาขาซอยบิ๊กซี รัตนาธิเบศร์</u><br>6 ห้องGC005 ชั้นที่ G-IN อาคารศูนย์การค้า<br>บิ๊กซี รัตนาธิเบศร์ บางใหญ่ นนทบุรี | -        | สัญญาเช่า 1 ปี<br>ครบกำหนด<br>มี.ย. 57    | -                           | ไม่มี      |
| <u>132 สาขาซอยบิ๊กซี บางนา</u><br>111 ห้อง 2CR211 อาคารศูนย์การค้าบิ๊กซี<br>บางนา ชั้น 2 เขตบางนา กทม.                    | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>พ.ย. 57     | -                           | ไม่มี      |



| ที่ตั้งอาคารสำนักงาน  | เนื้อที่ | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์                      | มูลค่าทางบัญชี<br>(ด้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|---|----------|---|-----------------------------|------------|
| <u>133 สาขาซอยบิกซี คอนเมือง</u><br>1 ห้องGCL104 ชั้นG-IN อาคารศูนย์การค้า<br>บิกซีคอนเมือง ซ.พหลโยธิน 50 กทม.  | -        | สัญญาเช่า 1 ปี<br>ครบกำหนด<br>มี.ย. 57    | -                           | ไม่มี      |
| <u>134 สาขาซอยเคอะมอลล์ บางกะปิ</u><br>3522 ห้องD16 ชั้น 1 เคอะมอลล์ บางกะปิ<br>เขตบางกะปิ กทม.                 | -        | สัญญาเช่า 1 ปี<br>ครบกำหนด<br>ก.พ. 57     | -                           | ไม่มี      |
| <u>135 สาขาซอยเพ็ชรวลอส สัมมากร</u><br>ศูนย์การค้าเพ็ชรวลอส รามคำแหง 140 ชั้น1<br>ห้องA105/3 เขตสะพานสูง กทม.   | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ต.ค. 57     | -                           | ไม่มี      |
| <u>136 สาขาซอยเพ็ชรวลอส ราชพฤกษ์</u><br>62/28 ห้องC14 ชั้น1 ศูนย์การค้าเพ็ชรวลอส<br>ราชพฤกษ์ อ.ปากเกร็ด นนทบุรี | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>มี.ค. 58    | -                           | ไม่มี      |
| <u>137 สาขาซอยพุทธมณฑล สาย2</u><br>612/3 ถ. พุทธมณฑลสาย 2 แขวงบางไผ่<br>เขตบางแค กรุงเทพมหานคร                  | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>พ.ค. 59     | -                           | ไม่มี      |
| <u>138 สาขาซอยเคอะมอลล์ บางแค</u><br>275 ห้อง C8 เคอะมอลล์ บางแค ชั้น 2<br>ถ.เพชรเกษม เขตบางแค กทม.             | -        | สัญญาเช่า 1 ปี<br>ครบกำหนด<br>ก.ย. 57     | -                           | ไม่มี      |
| <u>139 สาขาซอยบิกซี นครปฐม</u><br>754 ห้อง2CL37 ชั้น 2 ศูนย์การค้าบิกซี<br>นครปฐม ถ.เพชรเกษม นครปฐม             | -        | สัญญาเช่า 1 ปี<br>ครบกำหนด<br>มี.ค. 57    | -                           | ไม่มี      |
| <u>140 สาขาซอยเซ็นทรัล เชียงราย</u><br>เซ็นทรัลพลาซ่าเชียงราย ห้องK227 ชั้น 2<br>อ.เมืองเชียงราย เชียงราย       | -        | สัญญาเช่า 1 ปี<br>ครบกำหนด<br>พ.ค. 57     | -                           | ไม่มี      |
| <u>141 สาขาซอยบิกซี บ้านโป่ง</u><br>58 ห้องGCN033 ชั้นG-IN ศูนย์การค้าบิกซี<br>บ้านโป่ง อ.บ้านโป่ง จ.ราชบุรี    | -        | สัญญาเช่า 3 เดือน<br>ครบกำหนด<br>เม.ย. 57 | -                           | ไม่มี      |



| ที่ตั้งอาคารสำนักงาน  | เนื้อที่ | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์                      | มูลค่าทางบัญชี<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|---|----------|---|-----------------------------|------------|
| 142 สาขาย่อยเซ็นทรัลเทรด อุดรธานี<br>277/1-3 , 271/5 ห้องK302 ชั้น3 เซ็นทรัล<br>เทรดฯ ถ.ประจักษ์ศิลปาคม อุดรธานี      | -        | สัญญาเช่า 1 ปี<br>ครบกำหนด<br>มี.ค. 57    | -                           | ไม่มี      |
| 143 สาขาย่อยของ มาร์เช่<br>105/1 ห้องF203 ชั้นที่ 2 ศูนย์การค้าของ<br>มาร์เช่ ถ.เทศบาลสงเคราะห์ จตุจักร กทม.          | -        | สัญญาเช่า 1 ปี<br>ครบกำหนด<br>ธ.ค. 57     | -                           | ไม่มี      |
| 144 สาขาย่อยเดอะ ทรี<br>99/99-3 ห้องD132 ชั้น1ศูนย์การค้าเดอะทรี<br>หมู่ที่ 7 อ.เมืองปทุมธานี ปทุมธานี                | -        | สัญญาเช่า 1 ปี<br>ครบกำหนด<br>เม.ย. 57    | -                           | ไม่มี      |
| 145 สาขาย่อยบิกซี ปากน้ำ<br>ศูนย์การค้าบิกซี สมุทรปราการ ชั้น 2<br>ห้อง2CL008 สมุทรปราการ                             | -        | สัญญาเช่า 1 ปี<br>ครบกำหนด<br>ก.พ. 58     | -                           | ไม่มี      |
| 146 สาขาย่อยบิกซี บางพลี<br>89 ห้อง2CRB 203 ชั้น 2 ศูนย์การค้า บิกซี<br>บางพลี สมุทรปราการ                            | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ธ.ค. 59     | -                           | ไม่มี      |
| 147 สาขาย่อยบิกซี ราษฎร์บูรณะ<br>19 ห้องGCR006 ศูนย์การค้าบิกซี<br>เขตราษฎร์บูรณะ กทม.                                | -        | สัญญาเช่า 3 เดือน<br>ครบกำหนด<br>เม.ย. 57 | -                           | ไม่มี      |
| 148 สาขาย่อยเซ็นทรัลเทรด แจ้งวัฒนะ<br>99,99/9 ห้องRMU404 ศูนย์การค้าเซ็นทรัล<br>เทรดฯ แจ้งวัฒนะ ชั้น 4 นนทบุรี        | -        | สัญญาเช่า 6 เดือน<br>ครบกำหนด<br>มิ.ย. 57 | -                           | ไม่มี      |
| 149 สาขาย่อยเดอะเคอร์เกท พาวเวอร์เลี่ยน<br>567/553 ห้อง3-034 ชั้น 3 ศูนย์การค้าวอ<br>เคอร์เกท ถ.ราชปรารภ ราชเทวี กทม. | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ส.ค. 58     | -                           | ไม่มี      |
| 150 สาขาเพชรบุรี<br>500/1 หมู่ 6 ต. บ้านหม้อ อ. เมืองเพชรบุรี<br>เพชรบุรี   | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ส.ค. 59     | -                           | ไม่มี      |



| ที่ตั้งอาคารสำนักงาน  | เนื้อที่ | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์                      | มูลค่าทางบัญชี<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|---|----------|---|-----------------------------|------------|
| <u>151 สาขาซอยเมืองทองธานี</u><br>101-101/1ห้องT37 โครงการ Easy Avenue<br>ถ. ปิ่นเกล้า อ. ปากเกร็ด นนทบุรี                  | -        | สัญญาเช่า 9 เดือน<br>ครบกำหนด<br>ธ.ค. 57  | -                           | ไม่มี      |
| <u>152 สาขาซอยฟอร์จูนทาวน์</u><br>5 ห้อง001 ศูนย์การค้าฟอร์จูนทาวน์ ชั้น 2<br>เขตดินแดง กทม.                                | -        | สัญญาเช่า 3 ปี<br>ครบกำหนด<br>ธ.ค. 59     | -                           | ไม่มี      |
| <u>153 สาขาซอยสุพรีม คอมเพล็กซ์</u><br>1024 ห้องLG-07 ศูนย์การค้าสุพรีมสามเสน<br>เขตดุสิต กทม.                              | -        | สัญญาเช่า 1 ปี<br>ครบกำหนด<br>พ.ย. 57     | -                           | ไม่มี      |
| <u>154 สาขาซอยเซ็นทรัลพลาซ่า ขอนแก่น</u><br>99 ห้องRMU 205 ชั้น 2 ศูนย์การค้าเซ็นทรัล<br>พลาซ่า ขอนแก่น ถ.ศรีจันทร์ ขอนแก่น | -        | สัญญาเช่า 6 เดือน<br>ครบกำหนด<br>มี.ค. 57 | -                           | ไม่มี      |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่า  
ดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

|                               | ล้านบาท |
|-------------------------------|---------|
| ภายใน 1 ปี                    | 25.4    |
| เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 19.8    |
| เกินกว่า 5 ปี                 | 0.6     |

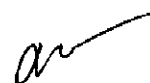
4.2 บริษัทฯ ไม่มีการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

4.3 บริษัทฯ ไม่มีรายการตีราคาทรัพย์สินใหม่ในระหว่างรอบระยะเวลาบัญชีปี 2556



## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายโดยตรง แต่บริษัทฯ เป็นผู้อยู่ในฐานะผู้รับประกันค้ำจุนจึงต้องเข้าไปเป็นโจทก์รวม 3,162 คดี คิดเป็นจำนวนเงินรวม 176.41 ล้านบาท เป็นจำเลยจำนวน 2,088 คดี คิดเป็นจำนวนเงินรวม 239.98 ล้านบาท โดยทุกคดีเป็นคดีที่เกิดจากการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ และไม่มีคดีใดที่มีมูลค่าเกินร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งในส่วนที่บริษัทฯ เป็นจำเลย บริษัทฯ ได้บันทึกบัญชีค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายแล้วทั้งจำนวน



## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 6.1 ข้อมูลทั่วไป

(1) บริษัท สิ้นมั่นคงประกันภัย จำกัด (มหาชน) ทะเบียนเลขที่ 0107537001641 ประกอบธุรกิจรับประกันวินาศภัยทุกประเภท ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 313 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทรศัพท์ 0-2378-7000 โทรสาร 0-2377-3322 Call Center 1596 Home Page :- [www.smk.co.th](http://www.smk.co.th)ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 200,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 20,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

(2) บริษัทฯ ไม่มีรายการถือหุ้นในนิติบุคคลใด ตั้งแต่ ร้อยละ 10 ขึ้นไป

(3) ชื่อ สถานที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสาร ของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย

กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2229-2800 โทรสาร 0-2359-1259

ผู้สอบบัญชี

นางนงลักษณ์ พุ่มน้อย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4172 หรือ

นางสาวรัชดา ชงสวัสดิ์วานิชย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4951 หรือ

นางสาวสมใจ คุณเปตุ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4499

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ซัง จำกัด

ชั้น 33 อาคารเคซีวี เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย

กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ 0-2264-0777 โทรสาร 0-2264-0789 - 90

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท สำนักกฎหมายธรรมนิติ จำกัด

เลขที่ 2/4 อาคารนายเลิศทาวเวอร์ ชั้น 4 ถนนวิฑู แขวงจุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์ 0-2252-1260 โทรสาร 0-2252-1104

### 6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ไม่มีข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

