

## ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท สิ้นมั่นคงประกันภัย จำกัด(มหาชน) เริ่มเปิดดำเนินธุรกิจมาตั้งแต่วันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2494 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 2 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจรับประกันวินาศภัย 4 ประเภท ได้แก่ การประกันภัยรถยนต์ การประกันอัคคีภัย การประกันภัยทางทะเลและขนส่ง และการประกันภัยเบ็ดเตล็ด บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนควบคู่กับความเจริญเติบโตก้าวหน้าของบริษัทฯ มาอย่างสม่ำเสมอเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ จนปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท บริษัทฯ เป็นบริษัทประกันวินาศภัยรถยนต์เป็นหลักแห่งแรกที่มีความไว้วางใจให้จดทะเบียนเข้าเป็นบริษัทรับอนุญาตในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี พ.ศ. 2534 และในปีพ.ศ. 2537 บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนเพื่อเป็นการรองรับการขยายตัวและเพิ่มศักยภาพในการบริการของบริษัทฯ ให้สูงขึ้น บริษัทฯ จึงได้ขยายสาขาและศูนย์บริการอย่างต่อเนื่องโดย ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯ มีสาขาและศูนย์บริการรวม 183 แห่งทั่วประเทศ

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์มาตลอดช่วง 15 ปี ที่ผ่านมาโดยจะทบทวนปรับเปลี่ยนในทุกช่วง 5 ปี ส่วนวิสัยทัศน์ 2554-2558 (VISION STATEMENT) ได้ถูกกำหนดไว้ว่า บริษัทฯ จะเป็นผู้นำธุรกิจวินาศภัยในด้านบริการและนวัตกรรม ด้วยบุคลากรที่มีคุณภาพและศักยภาพสูง Vision Statement ดังกล่าวมีที่มาจากที่บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการสร้างผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ ให้มีความแตกต่างจากคู่แข่งอย่างชัดเจนและอย่างต่อเนื่อง ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ประสบความสำเร็จจากการในการสร้างสรรค์และพัฒนาผลิตภัณฑ์ออกสู่ตลาด เพื่อให้สัมฤทธิ์ผลตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ ยกตัวอย่าง อาทิเช่น กรรมธรรม 2+3+ ถูกคิดริเริ่ม ซึ่งลูกค้าจะได้รับค่าชดเชย ค่าพาหนะระหว่างซ่อม ทั้งกรณีที่เป็นฝ่ายถูกและฝ่ายผิด กรรมธรรมประกันรถยนต์ซ่อมศูนย์ ที่บริษัทฯ ได้คิดหาวิธีลดต้นทุนเพื่อที่จะลดภาระราคาเบี้ยประกันซ่อมศูนย์ที่อยู่ในระดับสูงและเป็นอุปสรรคต่อการได้รับโอกาสในการนำรถเข้าซ่อมในศูนย์ซ่อม ประกันตามไมล์เป็นผลิตภัณฑ์อีกตัวที่เป็นที่นิยมตั้งแต่บริษัทฯ เริ่มจำหน่ายและยังคงเป็นที่ต้องการของผู้บริโภคอยู่จนถึงทุกวันนี้ด้วยประโยชน์ที่ลูกค้าได้รับมีความชัดเจน กล่าวคือ ขับน้อย จ่ายน้อย หรือประกันสุขภาพตามฟิต ยิ่งฟิตมากยิ่งได้รับส่วนลดมาก เป็นต้น

ภารกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดภาระกิจไว้ 6 ข้อ ดังนี้

1. รับผิดชอบต่อความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการรับประกันภัยด้วยความเป็นธรรม
2. มีความรับผิดชอบต่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน พันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ



3. สร้างและรักษาความมั่นคงขององค์กรให้เป็นที่น่าเชื่อถือของประชาชนอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
4. มอบบริการที่ดีให้แก่ประชาชนผู้ให้บริการ และพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง
5. มีจิตสำนึกที่ดีต่อสังคมส่วนรวม มีส่วนร่วมในการช่วยเหลือและพัฒนาสังคม
6. มีส่วนร่วมในการสนับสนุนและส่งเสริมธุรกิจประกันวินาศภัยให้มีความมั่นคง

## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในระหว่างปี 2555 – 2556 บริษัทฯ ไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น การจัดการ หรือ การประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้น โดยในวันที่ 19 ธันวาคม 2557 ได้มีการเข้าถือหุ้นของผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน จำนวน 2 ราย ได้แก่ Mindo Asia Investments Limited และ LeapFrog Thailand Holdings Limited ซึ่งเข้าถือหุ้นในบริษัทฯ คิดเป็นรายละเอียด ร้อยละ 10.875 โดยเป็นการซื้อจากกลุ่ม Royal & Sun Alliance Group (RSA) สาเหตุในการขายหุ้นของ RSA เนื่องจาก RSA มีความจำเป็นต้องระดมทุนจำนวนมากเพื่อให้มีความสามารถในการเพิ่มเงินกองทุนให้เพียงพอตามข้อบังคับของหน่วยงานภาครัฐที่กำกับดูแลธุรกิจประกันภัยในสหราชอาณาจักรอังกฤษ

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 19 ธันวาคม 2557 ปรากฏดังนี้

<u>ชื่อผู้ถือหุ้น</u>	<u>ก่อนการเปลี่ยนแปลง (%)</u>	<u>หลังการเปลี่ยนแปลง (%)</u>
ตระกูลคุชกูร์พจน์	62.57	62.57
Royal & Sun Alliance Group	21.75	0
Mindo Asia Investments Limited	0	10.875
LeapFrog Thailand Holdings Limited	0	10.875

ทั้งนี้ การปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นดังกล่าว ไม่มีผลกระทบต่อโครงสร้างการบริหารจัดการ และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯแต่อย่างใด กล่าวคือ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอำนาจในการควบคุมบริษัท และ ลักษณะการประกอบธุรกิจ

สำหรับในปี 2558 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น การจัดการ หรือ การประกอบธุรกิจใดๆที่มีนัยสำคัญ

### ผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ได้เพิ่มคุณค่าบริการให้ลูกค้าที่ซื้อประกันภัยรถยนต์ 2+ และ 3+ ถูกผิดรับเลย โดยลูกค้าจะได้รับสิทธิประโยชน์ค่าชดเชยพาหนะในระหว่างที่รถอยู่ระหว่างการจัดซ่อม ทั้งนี้จะได้รับค่าชดเชยจำนวนเงินไม่เกิน 2,000 บาทต่อปี



## เทคโนโลยี

1. บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาระบบงานบนมือถือ (Mobile Application) เพื่ออำนวยความสะดวก เพิ่มประสิทธิภาพและเชื่อมต่อตรงแบบ real-time (STP-Straight through Processing) กับระบบงานสินไหม โดยหลายปีก่อนบริษัทฯ ได้นำ Smart App ออกสู่การใช้งานเป็นครั้งแรก โดยลูกค้าสามารถใช้มือถือถ่ายรูป บาดแผลรถที่ได้รับความเสียหายจากอุบัติเหตุรถชนในกรณีที่ไม่มีคู่กรณีด้วยตนเองผ่าน Smart App โดยไม่ต้องรอฟังก์ชันตรวจสอบอุบัติเหตุ และได้รับหลักฐานการส่งซ่อมไปยังมือถือของลูกค้าภายในเวลา 5 นาที สำหรับในปี 2558 นี้ได้มีขยายการใช้งานโดยให้พนักงานตรวจสอบอุบัติเหตุและอยู่ซ่อมรถในเครือข่ายใช้โดยมีชื่อเรียกว่า Surveyor App และ Garage App ทั้งพนักงานและคู่สามารถบันทึกผลสำรวจ รายการและราคาประเมินความเสียหายแล้วส่งตรงเข้าฐานข้อมูล server ของบริษัทฯ ทันที

2. บริษัทฯ ได้ปรับปรุงระบบแผนที่ดิจิทัลที่ใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการสำนักงาน ตรวจสอบอุบัติเหตุให้ไปถึงที่เกิดเหตุทันภายใน 20 นาที โดยในปี 2558 บริษัทฯ ได้เริ่มนำระบบ "Google Map" รุ่นใหม่เข้ามาใช้งาน เพื่อช่วยให้สามารถค้นหาจุดเกิดเหตุของลูกค้าได้เร็วขึ้น แม่นยำมากขึ้น สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการสำนักงานได้ถูกต้องเหมาะสมมากขึ้น

3. บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบการชำระเงินผ่าน Online Bill payment เพื่อให้ตัวแทนสามารถพรีนท์ใบ pay-in นำไปชำระเงินที่ธนาคารและบันทึกตัดชำระเบี่ยงประกันผ่านระบบได้และยังสามารถตรวจสอบสถานะเบี่ยงค้ำของตนเองได้ด้วย

4. บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงระบบงาน WEB สำหรับอยู่ในเครือ ให้ทำงานได้สะดวกรวดเร็วยิ่งขึ้น การปรับปรุงระบบงานประกันภัยหลัก (Core Insurance System adaptation)

1. บริษัทฯ ได้เริ่มใช้งานระบบ Non-Motor ใหม่ และ เป็นการใช้บน Platform Microsoft ที่ทันสมัย ซึ่งจะสามารถช่วยลดต้นทุนของระบบปฏิบัติการ และ รองรับการผลิตภักซ์ใหม่ๆ ได้เร็วขึ้น (Time to Market)

2. บริษัทฯ ได้นำ Software การสำรวจรถออกมาใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการพิจารณารับประกัน อัคคีภัย ช่วยให้การจัดการความเสี่ยงในการรับประกันภัยมีความแม่นยำ และรวดเร็ว

3. บริษัทฯ ได้ลงทุนในเทคโนโลยีระบบฐานข้อมูล SQL server ของ Microsoft และเริ่มย้ายงานจากฐานข้อมูลเดิมซึ่งใช้งานมานานแล้ว การลงทุนดังกล่าวสามารถเพิ่มประสิทธิภาพของการประมวลผล ได้มากกว่า 200% และยังสามารถลดต้นทุนค่าบำรุงรักษาระบบ Informix ได้อีกด้วย เนื่องจากเป็นเครื่องรุ่น ใหม่ที่มีหน่วยความจำมาก

โครงสร้างเครือข่ายและแผนความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ (BCP)

1. บริษัทฯ ได้จัดให้มีการซ้อมแผนสำรองฉุกเฉินประจำปี 2558 โดยสามารถทดสอบระบบหลัก ทั้งหมดได้ตามแผน มีการปรับปรุงเพื่อลดระยะเวลาในการกู้ระบบ และปรับปรุงการ Backup ข้อมูลรูปถ่าย ความเสียหายจากอุบัติเหตุรถชน ข้าม Site จากเดิมที่ใช้เวลาเป็นแรมเดือน ให้สามารถทำสำเร็จได้ภายใน วันต่อวัน



2. บริษัทฯ มีการปรับปรุงระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์เชื่อมโยงสาขา ให้มีขนาด Bandwidth ที่เพียงพอสามารถรองรับการเติบโตในอนาคตได้

#### ลักษณะการประกอบธุรกิจในปีที่ผ่านมา

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงลักษณะในการประกอบธุรกิจแต่อย่างใด ยังคงประกอบธุรกิจหลักคือรับประกันวินาศภัย ซึ่งแบ่งออกเป็นผลิตภัณฑ์ได้ 4 ประเภทคือ

1. การรับประกันภัยรถยนต์
2. การรับประกันภัยอัคคีภัย
3. การรับประกันภัยเบ็ดเตล็ด
4. การรับประกันภัยทางทะเลและขนส่ง

บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม โดยในปี 2558 บริษัทฯ ได้ทำกิจกรรมและร่วมกิจกรรมเพื่อสังคมหลายกิจกรรม ดังได้รายงานไว้แล้วในหัวข้อ ความรับผิดชอบต่อสังคม ข้อ 7 การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

#### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ ไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

#### 1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ ไม่ได้เป็นบริษัทในเครือ หรือเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ และธุรกิจหลักของบริษัทไม่มีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่



## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน มีดังนี้

### ก) ด้านธุรกิจประกันวินาศภัย

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การรับประกันวินาศภัยทุกประเภท ซึ่งมี 4 ประเภท ได้แก่ การประกันอัคคีภัย การประกันภัยทางทะเลและขนส่ง การประกันภัยรถยนต์ และการประกันภัยเบ็ดเตล็ด

### ข) ด้านการลงทุน

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการเงินส่วนที่เหลือจากการดำเนินธุรกิจประกันวินาศภัย โดยนำไปลงทุนในรูปแบบต่างๆ เช่น การฝากเงินกับสถาบันการเงิน การซื้อตั๋วสัญญาใช้เงิน พันธบัตรรัฐบาล หุ้นกู้ รวมทั้งการลงทุนในหุ้นและหน่วยลงทุน ทั้งนี้จะต้องอยู่ภายใต้ประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย เรื่อง การลงทุนประกอบธุรกิจอื่นของบริษัทประกันวินาศภัย

โครงสร้างรายได้

	ดำเนินการโดย	% การถือ หุ้น ของบริษัท	2558		2557		2556	
			ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการรับประกันภัย								
- อัคคีภัย	บริษัท	-	132.51	1.31	110.94	1.15	109.96	1.25
- ภัยรถยนต์	บริษัท	-	9,004.26	89.21	8,448.90	87.98	7,660.58	86.70
- ภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล	บริษัท	-	317.44	3.14	372.31	3.88	341.06	3.86
- ภัยเบ็ดเตล็ดอื่น	บริษัท	-	193.88	1.92	186.89	1.95	193.08	2.19
- ภัยทางทะเล	บริษัท	-	6.24	0.06	5.61	0.06	6.58	0.07
<b>รวมรายได้จากการรับประกันภัย</b>			<b>9,654.33</b>	<b>95.65</b>	<b>9,124.65</b>	<b>95.02</b>	<b>8,311.26</b>	<b>94.07</b>
รายได้จากการลงทุน								
- รายได้จากการลงทุนสุทธิ	บริษัท	-	390.67	3.87	360.48	3.75	340.55	3.85
- กำไรจากเงินลงทุน	บริษัท	-	49.84	0.49	118.21	1.23	183.42	2.08
- (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่าสุทธิรวมของเงินลงทุนเพื่อค่า	บริษัท	-	(1.05)	(0.01)	(0.21)	-	-	-
<b>รวมรายได้จากการลงทุน</b>			<b>439.46</b>	<b>4.35</b>	<b>478.48</b>	<b>4.98</b>	<b>523.97</b>	<b>5.93</b>
<b>รวมรายได้จากการรับประกันภัยและจากการลงทุน</b>			<b>10,093.79</b>	<b>100.00</b>	<b>9,603.13</b>	<b>100.00</b>	<b>8,835.23</b>	<b>100.00</b>

จากตารางข้างต้น จะเห็นได้ว่าสัดส่วน โครงสร้างรายได้ของบริษัท ไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

### 2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักคือรับประกันวินาศภัย ซึ่งแบ่งออกเป็นแต่ละสายผลิตภัณฑ์ได้ 4 ประเภทดังนี้

### - การรับประกันภัยรถยนต์

บริษัทฯ ให้บริการรับประกันภัยความเสี่ยงภัยจากการใช้รถยนต์ เช่น อุบัติเหตุที่เกิดขึ้นจากการชน หรือคว่ำ หรือรถสูญหายทั้งคัน ความบาดเจ็บหรือสูญเสียชีวิตของผู้ขับขี่ ผู้โดยสาร และบุคคลภายนอก ความเสียหายต่อทรัพย์สินของบุคคลภายนอก การประกันตัวผู้ขับขี่ และการต่อสู้คดีทางแพ่ง โดยแบ่งการรับประกันภัยออกเป็น การรับประกันภัยรถยนต์ภาคบังคับตามกฎหมายพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ พ.ศ. 2535 และ การรับประกันภัยภาคสมัครใจ ซึ่งเป็นการตกลงกันระหว่าง ผู้ซื้อ (ผู้เอาประกันภัย) และ ผู้ขาย (บริษัทประกันภัย) โดยสามารถเลือกซื้อ ความคุ้มครองได้ตามความต้องการและกำลังเงินที่มีอยู่ และมีหลากหลายรูปแบบให้เลือกได้ตามความต้องการ ดังนี้

1. ประกันซ่อมศูนย์ เป็นการรับประกันประเภท 1 ซึ่งมีจุดเด่นคือ ถูกค่าที่ซื้อประกัน สามารถนำรถประกันที่เกิดอุบัติเหตุเข้าซ่อมที่ศูนย์ซ่อมรถยนต์ที่อื่นนั้นๆ ได้
2. ประกันตามไมล์ เป็นการรับประกันประเภท 1 เหมาะสำหรับผู้ขับขี่ที่ใช้รถยนต์น้อยไม่เกิน 70 กิโลเมตรต่อวัน หรือ ไม่เกิน 25,550 กิโลเมตรต่อปี
3. ประกัน 2+ เป็นการรับประกันประเภท 2 คุ้มครองรถประกันทั้งการชน (เฉพาะชนกับคู่อุปกรณ์ที่เป็นยานพาหนะทางบก) และสูญหายไฟไหม้
4. ประกันตามใจ เป็นการรับประกันประเภท 5 คุ้มครองรถประกันทั้งการชน (เฉพาะชนกับคู่อุปกรณ์ที่เป็นยานพาหนะทางบก) และสูญหายไฟไหม้ โดยสามารถเลือกวงเงินคุ้มครองตัวรถยนต์และสูญหายไฟไหม้ได้ตามใจ
5. ประกัน 3 คั้ม เป็นการรับประกันประเภท 3 ที่ให้ความคุ้มครองทั้งรถคู่อุปกรณ์ และรถผู้เอาประกันในวงเงินสูงสุด 150,000 บาท
6. ประกันรถยนต์ 2+ และ 3+ ภายใต้โครงการถูกคิดรับเลข ซึ่งถูกค่าจะได้รับสิทธิประโยชน์ค่าชดเชยพาหนะระหว่างที่รถเกิดเหตุอยู่ระหว่างการจัดซ่อม ทั้งนี้จะได้รับค่าชดเชยไม่เกิน 2,000 บาทต่อปี

### - การรับประกันภัยอสังหาริมทรัพย์

ให้ความคุ้มครองทรัพย์สินของผู้เอาประกันภัย ทั้งสังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์ ทั้งทรัพย์สินที่มีรูปร่าง และ ไม่มีรูปร่าง ที่เกิดความสูญเสียชีวิตหรือเสียหายจากเหตุเพลิงไหม้เป็นหลัก บริษัทฯ ให้บริการประกันอสังหาริมทรัพย์ทุกประเภท เช่น การประกันอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่อาศัยและภัยพิบัติ การประกันภัยอสังหาริมทรัพย์สิ่งปลูกสร้าง ตัวอาคาร เฟอร์นิเจอร์ สัตว์เลี้ยง และเครื่องจักร สำหรับธุรกิจขนาดใหญ่และขนาดย่อม

### - การรับประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล

ให้ความคุ้มครองค่าผู้เอาประกันภัยในกรณีและผู้เอาประกันภัยประสบอุบัติเหตุได้รับความบาดเจ็บทางร่างกาย และหากผลของการบาดเจ็บนั้นส่งผลให้ผู้เอาประกันภัยต้องเข้ารับการรักษายาบาล หรือ รุนแรงถึงขั้นทุพพลภาพ สูญเสียอวัยวะ หรือเสียชีวิต บริษัทประกันภัยจะเข้ามารับภาระค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการรักษายาบาลของผู้เอาประกันภัย หรือ จ่ายค่าทดแทน ให้แก่ผู้เอาประกันภัย หรือ ผู้รับ

ผลประโยชน์ ในกรณีที่ผู้เอาประกันภัยต้องสูญเสียอวัยวะ ทุพพลภาพ หรือเสียชีวิต โดยให้ความคุ้มครองต่ออุบัติเหตุตลอด 24 ชั่วโมง ทุกแห่งทั่วโลก

- การรับประกันภัยเบ็ดเตล็ดอื่น

ครอบคลุมการประกันภัยประเภทอื่นๆ ที่ไม่ใช่ การประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคล เช่น การประกันสุขภาพตามฟิต การประกันภัยโรคมะเร็ง การประกันภัยอัมพาต การประกันภัยการเดินทาง การประกันภัยโจรกรรม และ การประกันความเสี่ยงภัยทุกชนิด

- การรับประกันภัยทางทะเลและขนส่ง

ให้ความคุ้มครองการรับประกันภัยขนส่งสินค้าระหว่างประเทศและภายในประเทศ ซึ่งแบ่งการขนส่งออกเป็น การขนส่งทางเรือ ทางอากาศ ทางบก โดยให้ความคุ้มครองความเสียหายของสินค้าในระหว่างการขนส่ง ซึ่งอาจเกิดจากอุบัติเหตุที่คาดไม่ถึง เช่น เรือล่ม เรือจม เรือเกยตื้น เรือไฟไหม้ เครื่องบินตก การแตกหักเสียหาย การโจรกรรม ฯลฯ

## 2.2 การตลาดและการแข่งขัน

### ก) นโยบายการตลาด

นโยบายการตลาดจะเน้นการเจริญเติบโตอย่างมีคุณภาพ ให้ความสำคัญในการพิจารณาคัดเลือกภัยโดยใช้หลักการบริหารความเสี่ยงที่รอบคอบ ระมัดระวัง อัตราเบี้ยประกันภัยจะถูกกำหนดไว้ให้เพียงพอต่อความเสี่ยงที่บริษัทรับ สามารถคุ้มครองความรับผิดชอบทางสินไหมได้ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเน้นให้มีความหลากหลายของผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มศักยภาพและโอกาสในการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายต่างๆ โดยการออกกรมธรรม์ที่ตรงใจ สามารถสนองความต้องการของผู้บริโภคเฉพาะกลุ่มได้ อาทิเช่น กรมธรรม์ประกันซ่อมศูนย์สำหรับลูกค้าที่ต้องการความมั่นใจในคุณภาพการซ่อมและอะไหล่ แต่ประสบปัญหาราคามือประกันในท้องตลาดสูงเกินกว่าที่จะแบกรับไหว แต่ด้วยวิธีการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพของบริษัทฯ จึงทำให้บริษัทฯ สามารถกำหนดราคาในระดับที่ลูกค้าส่วนใหญ่ยอมรับได้และได้ความคุ้มค่าในการซื้อผลิตภัณฑ์ประกันรถยนต์ซ่อมศูนย์ ซึ่งเป็นเหตุผลสำคัญที่อธิบายได้ว่า ทำไมยอดขายสินค้านี้ถึงประสบความสำเร็จในระยะเวลาอันรวดเร็ว กรมธรรม์ประกันรถยนต์ตามไมล์ “ขับน้อย จ่ายน้อย” เป็นอีกตัวอย่างหนึ่งของการเป็นผู้นำด้านนวัตกรรม สามารถคิดอย่างแตกต่าง ออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ตรงใจออกสู่ตลาด หรือกรมธรรม์ถูกผิดรับเลย ซึ่งเป็นการปรับเปลี่ยนคุณค่าทางบริการสำหรับลูกค้ากลุ่ม 2+3+ ทั้งที่เป็นฝ่ายถูกและฝ่ายผิด ก็จะได้รับสิทธิประโยชน์เพิ่มเติมในรูปแบบของค่าชดเชยพาหนะกรณีรถที่เกิดอุบัติเหตุอยู่ระหว่างซ่อม

นอกจากนี้ ในส่วนของประกันภัยที่ไม่ใช่รถยนต์ บริษัทฯยังเป็นบริษัทฯแรกในประเทศไทย ที่นำผลิตภัณฑ์รูปแบบใหม่ที่มีความแตกต่างชัดเจนและน่าสนใจออกสู่ตลาดจำหน่าย ได้แก่ กรมธรรม์ประกันสุขภาพตามฟิต ที่เจาะกลุ่มรักการออกกำลังกายและดูแลสุขภาพ เมื่อสุขภาพดี โอกาสเจ็บป่วยน้อยลงสินไหมก็จะไม่สูงเมื่อเทียบกับกลุ่มที่ขาดการดูแลสุขภาพตนเอง ดังนั้นเพื่อความเป็นธรรมสำหรับกลุ่มที่มี

การดูแลรักษาสุขภาพ บริษัทฯ จึงคิดเบี้ยประกันในอัตราที่ถูกต่ำกว่ากลุ่มที่ให้ความสำคัญต่อการดูแลสุขภาพน้อยกว่า

#### ลักษณะลูกค้า และ กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

โดยส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้ารายบุคคลกลุ่มระดับกลางถึงขั้นไป เบี้ยประกันลูกค้าในกรุงเทพมหานคร ส่วนเท่ากับร้อยละ 38.1 ในขณะที่ภูมิภาคเท่ากับร้อยละ 61.9 โดยมีการกระจายไปทั่วทุกภาค ประเภทรถที่ทำประกัน ร้อยละ 77.6 เป็นรถยนต์นั่งส่วนบุคคล และ ร้อยละ 22.4 เป็นรถเพื่อการพาณิชย์

#### ช่องทางการจำหน่าย

ในส่วนช่องทางการจำหน่ายนั้น บริษัทฯ มีนโยบายในการรุกตลาดหลายช่องทางเพื่อให้สามารถเข้าถึงลูกค้าให้ได้มากที่สุด การมีหลายช่องทางเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้บริโภค ผู้บริโภคสามารถเลือกใช้ช่องทางที่สอดคล้องกับพฤติกรรมของตนเองได้ บางรายต้องการการสนทนาแบบพบหน้ากับตัวแทน ในขณะที่บางรายชอบที่จะสนทนาทางโทรศัพท์ หรือติดต่อกับบริษัทฯ ทางออนไลน์ เป็นต้น ดังนั้น ช่องทางการตลาดของบริษัทฯ จึงถูกกำหนดให้ครอบคลุมทั้งช่องทางดั้งเดิม เช่น ตัวแทน สถาบันการเงิน ไปจนถึงช่องทางสมัยใหม่ เช่น ห้างสรรพสินค้า การขายทางโทรศัพท์ และการขายผ่านอินเทอร์เน็ต

การทำตลาดหลายช่องทาง นอกจากทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้หลายกลุ่มแล้ว ยังช่วยลดความเสี่ยงในการกระจุกตัวของรายได้ในช่องทางใดช่องทางหนึ่งมากเกินไป ปัจจุบันสัดส่วนรายได้จากแต่ละช่องทางจำหน่ายมีการกระจายอย่างเหมาะสม ดังนี้ สถาบันการเงินและโชว์รูม ร้อยละ 21.42 ตัวแทนกรุงเทพ 14.78 ตัวแทนภูมิภาค 33.94 โบรกเกอร์ 14.83 ขายตรง 15.02 ส่วนอัตราพึงพิงตัวแทนหรือนิติบุคคลรายใหญ่ก็อยู่ในระดับที่น่าพอใจเช่นกัน โดยยอดเบี้ยประกันสูงสุดของตัวแทน 10 อันดับแรก เทียบกับมูลค่าเบี้ยประกันโดยรวมเฉลี่ยทั้งปี 2558 อยู่ที่อัตราร้อยละ 27.00 โดยรายที่สูงสุด บริษัทฯ มีอัตราพึงพิงเบี้ยประกันอยู่ที่ร้อยละ 5.32

ช่องทางการจำหน่ายของบริษัทฯ สามารถแยกตามผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

- การประกันภัยรถยนต์ทั้งภาคสมัครใจและภาคบังคับมีการจำหน่ายผ่านตัวแทนร้อยละ 50.09 โดยตัวแทนกรุงเทพมีสัดส่วนร้อยละ 14.19 และตัวแทนภูมิภาคมีสัดส่วนร้อยละ 35.89 สำหรับการจำหน่ายผ่านสถาบันการเงินและโบรกเกอร์ มีสัดส่วนร้อยละ 34.23 ส่วนที่เหลือเป็นการจำหน่ายตรง
- การประกันอัคคีภัย อาศัยตัวแทนและนายหน้าเป็นช่องทางการจำหน่ายหลักโดยการจำหน่ายผ่านตัวแทนและนายหน้ามีสัดส่วนร้อยละ 58.75 ส่วนการจำหน่ายผ่านสถาบันการเงินมีสัดส่วนร้อยละ 32.97 ส่วนที่เหลือเป็นการจำหน่ายตรง
- การประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคลและภัยเบ็ดเตล็ดอื่น อาศัยสถาบันการเงินเป็นช่องทางการจำหน่ายหลักถึงร้อยละ 61.9 และ จำหน่ายผ่านตัวแทนและนายหน้ามีสัดส่วนร้อยละ 30.2 ส่วนที่เหลือเป็นการจำหน่ายตรง



### ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ปัจจุบันในธุรกิจประกันวินาศภัยมีบริษัทประกันวินาศภัยจำนวนมากถึง 61 บริษัท ในขณะที่ส่วนแบ่งการตลาดของบริษัทประกันวินาศภัยค่อนข้างกระจุกตัวกล่าวคือ ณ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทประกันวินาศภัยที่มีเบี้ยประกันภัยรับสูงสุด 10 อันดับแรกมีส่วนแบ่งตลาดรวมกันถึงร้อยละ 60.15 และบริษัทที่มีเบี้ยประกันภัยสูงสุดอันดับแรกมีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 15.50 สำหรับบริษัท สินมั่นคงประกันภัย จำกัด (มหาชน) มีส่วนแบ่งการตลาดอันดับ 5 อยู่ที่ร้อยละ 4.75 แต่หากพิจารณาเฉพาะส่วนแบ่งการตลาดเฉพาะรถยนต์ บริษัทฯมีส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับ 2 อยู่ที่ร้อยละ 7.51

บริษัทประกันวินาศภัยยังคงอาศัยช่องทางตัวแทนเป็นช่องทางหลักในการขยายตลาด อย่างไรก็ตามในปี 2558 เริ่มมีผู้เล่นที่เป็นนายหน้าประกันภัยเข้าสู่ตลาด online มากขึ้น และคาดว่าในช่วง 2 ปีนี้จะมีแนวโน้มที่ทั้งบริษัทประกันวินาศภัยและนายหน้าประกันวินาศภัยจะขยายออกสู่ช่องทางใหม่มากขึ้นเพื่อเพิ่มศักยภาพในการเข้าถึงลูกค้าให้ได้มากขึ้น ในยุคของสังคมดิจิทัล กลยุทธ์ราคายังคงเป็นที่นิยมใช้กันในการช่วงชิงส่วนแบ่งตลาด โดยเฉพาะในปี 2558 ที่ยอดขายรถยนต์ลดลงถึงร้อยละ 9.3 มาจากสาเหตุหลายประการด้วยกัน อาทิเช่น ปัญหาราคาพืชผลทางการเกษตรตกต่ำ หนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง บรรดาการลดทุนไม่สดใส อีกทั้งเศรษฐกิจโลกเติบโตลดลงล้วนส่งผลกระทบต่ออัตราการเติบโตของเศรษฐกิจที่ต่ำในปี 2558

### แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

ในระยะยาว อุตสาหกรรมประกันภัยยังมีศักยภาพที่จะเจริญเติบโตได้อีกมาก ประเทศไทยตั้งอยู่ใจกลางของกลุ่มประเทศอาเซียน ถือว่ามีความได้เปรียบในเชิงที่ตั้งและภูมิประเทศ จึงเป็นที่หมายตาของนักลงทุนต่างประเทศในการเข้ามาลงทุนในประเทศไทย ถึงแม้เศรษฐกิจในประเทศสหรัฐอเมริกาได้แสดงสัญญาณในการฟื้นตัวแล้วก็ตาม คาดว่าอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจในอนาคตไม่สามารถเทียบได้กับอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศเอเชียและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นอกจากนี้อัตราการเข้าถึงของการประกันภัยของประเทศไทยยังอยู่ในระดับต่ำเมื่อเทียบกับประเทศที่พัฒนาแล้วจึงมีโอกาสในการขยายตัวอีกมาก

ในระยะสั้น ปัจจัยความมั่นคงทางการเมืองยังถือเป็นปัจจัยหลักที่มีผลต่อการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจไทย โดยนักเศรษฐศาสตร์ได้คาดการณ์ตัวเลข GDP ของปี 2558 ไว้ที่ร้อยละ 2.8 - 3.5 การขยายตัวทางธุรกิจประกันภัยจะเป็นไปอย่างสอดคล้องกับอัตราเติบโตทางเศรษฐกิจ และคาดว่ายอดขายรถยนต์จะค่อนข้างทรงตัวหรืออาจปรับตัวลดลงเล็กน้อยจากปี 2558 อย่างไรก็ตามประกันสุขภาพจะยังคงเป็นตัวเลือกที่มีอัตราเติบโตดีกว่าประกันวินาศภัยประเภทอื่นๆ

เรื่องที่ท้าทายต่อธุรกิจประกันวินาศภัยยังคงเป็นเรื่องการรักษาความได้เปรียบในการแข่งขันท่ามกลางการแข่งขันที่เขี้ยวกรากพร้อมกับกฎระเบียบที่มีแนวโน้มจะมีการยกให้มีระดับมาตรฐานที่สูงขึ้น มีหลายปัจจัยที่บริษัทประกันภัยต้องพิจารณาไปพร้อมๆ กัน ไม่ว่าจะเป็นประเด็นความเสี่ยงเรื่องภัยธรรมชาติที่อาจเกิดขึ้นได้อีกในอนาคต หรือ การเปิดเสรีประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน(AEC) ซึ่งนอกจาก



ต้องเตรียมตัวป้องกันบริษัทประกันภัยต่างชาติไม่ให้เข้ามาช่วงชิงตลาดในประเทศแล้ว ยังต้องวางแผนดำเนินการขยายธุรกิจไปยังประเทศสมาชิกในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ขณะเดียวกันก็ต้องระวังความเสี่ยงของทุนตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

เนื่องด้วยการเปิดเสรีประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนจะทำให้การเคลื่อนย้ายทุนและแรงงานเสรีมากขึ้น การคมนาคมสะดวกรวดเร็วขึ้นซึ่งจะมีผลต่อปริมาณการค้าระหว่างกันตลอดจนรายได้ประชากรเฉลี่ยต่อคนเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งนับเป็นโอกาสที่ดีของบริษัทประกันวินาศภัยเนื่องจากเมื่อรายได้ประชากรต่อหัวมากขึ้น การซื้อประกันภัยก็จะเพิ่มขึ้นตาม โดยเฉพาะอย่างยิ่งอัตราการเข้าถึงการประกันภัย (PENETRATION RATE) ในประเทศอาเซียนยังอยู่ในระดับที่ต่ำจึงยังมีโอกาสเติบโตได้อีกมาก นอกจากนี้ยังมีเรื่องที่ทำนายสำหรับบริษัทประกันวินาศภัยในอนาคตเป็นอย่างมากและไม่สามารถมองข้ามได้ก็คือการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับกับการเปลี่ยนแปลงการเข้าสู่ยุคของดิจิทัลและสังคมสูงอายุ ในยุคสังคมออนไลน์ที่ผู้คนต่างก็มีพฤติกรรมเร่งรีบ มีความอดทนต่อการรอคอยน้อยลงและการปฏิสัมพันธ์น้อยลง พฤติกรรมที่เปลี่ยนไปเหล่านี้ย่อมส่งผลกระทบต่อโครงสร้างของช่องทางจำหน่ายและความพึงพอใจต่อบริการอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ จึงมีความจำเป็นที่ธุรกิจประกันวินาศภัยต้องปรับตัวให้ทันต่อปัจจัยสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไปในทุกมิติ ไม่ว่าจะเป็นผลิตภัณฑ์ การจำหน่ายและการบริการ นอกจากนี้สัดส่วนของเบี้ยประกันภัยรวบรวมของแต่ละประเภทก็จะเปลี่ยนไปในอนาคตเช่นกันเนื่องจากโครงสร้างอายุของประชากรจะเริ่มเปลี่ยนไป โดยมีสัดส่วนของผู้สูงวัยมากขึ้นเรื่อยๆจนเข้าสู่สังคมสูงอายุอย่างสมบูรณ์ภายในปี 2567

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(ก) แหล่งที่มาของเงินทุน

#### นโยบายการจัดหาเงินทุน

ในการดำเนินงานของบริษัทฯ มีแหล่งที่มาของเงินทุนดังนี้

##### 1. เงินกองทุน ประกอบด้วย

1.1 ทุนจดทะเบียน หมายถึง ทุนที่จดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว รวมทั้งส่วนเกินมูลค่าหุ้นด้วย

1.2 ทุนสำรองตามกฎหมาย เป็นเงินสำรองที่กักไว้จากกำไรสุทธิก่อนจ่ายเงินปันผล

1.3 กำไรสุทธิคงเหลือจากการจัดสรรแล้ว ของรอบระยะเวลาบัญชีปัจจุบัน

2. กระแสเงินสดรับจากการดำเนินงาน ซึ่งเป็นแหล่งเงินทุนที่สำคัญของบริษัทฯ ได้มาจากการเก็บเงินค่าเบี้ยประกันภัย และ ค่าเบี้ยประกันภัยต่อ จากผู้เอาประกัน คัวแทน นายหน้า

3. เงินรับจากกิจกรรมลงทุน บริษัทฯ จะนำเงินสดรับจากการดำเนินงานที่เหลือจากการใช้จ่ายตามภาระผูกพันไปลงทุนตามเงื่อนไขที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัยกำหนด ทำให้ได้รับผลตอบแทนในรูปของดอกเบี้ยรับ และ เงินปันผล รวมทั้งกำไร(ขาดทุน) จากการขายหลักทรัพย์



4. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเบิกเงินเกินบัญชีไว้กับธนาคารพาณิชย์ เพื่อไว้ใช้เป็นแหล่งเงินทุนกรณีฉุกเฉิน เช่น การจ่ายค่าสินไหมชดเชยใหญ่ๆ ณ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ไม่มียอดเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

#### นโยบายการให้กู้ยืม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการให้กู้ยืมตามเงื่อนไขที่กำหนดในประกาศกระทรวงพาณิชย์ เรื่อง การลงทุนประกอบธุรกิจอื่นของบริษัทประกันวินาศภัย

ปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีนโยบายที่จะขยายสินเชื่อไปให้แก่บุคคลภายนอกแต่จะให้สินเชื่อแก่พนักงานบริษัทที่กู้เงินเพื่อเป็นสวัสดิการเท่านั้น ซึ่งถ้าเป็นการกู้ยืมเพื่อซื้อที่อยู่อาศัย บริษัทฯ ก็จะให้พนักงานนำอสังหาริมทรัพย์นั้น มาจำนองเพื่อเป็นหลักประกันด้วย

สำหรับการประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์ที่จะนำมาจำนองเป็นประกันนั้น บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย คือ ใช้ราคาประเมินของกรมธนารักษ์ หรือ ราคาประเมินของนิติบุคคลที่นายทะเบียนให้ความเห็นชอบให้เป็นผู้ประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์ หรือ ราคาที่ได้รับความเห็นชอบเป็นหนังสือจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

#### - การบริหารความเสี่ยงจากการให้กู้ยืม

บริษัทฯ จะพิจารณาการให้กู้ยืม โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในประกาศกระทรวงพาณิชย์ เรื่องการลงทุนประกอบธุรกิจอื่นของบริษัทประกันวินาศภัย อย่างเคร่งครัด ตลอดจนมีการวิเคราะห์สินเชื่อตามหลักวิชาการที่ดี มีการกำหนดเงื่อนไขการผ่อนชำระที่สอดคล้องกับกระแสเงินที่ผู้กู้จะสามารถชำระหนี้ได้ รวมทั้งกำหนดดอกเบี้ยในอัตราที่เหมาะสมกับความเสี่ยง

#### นโยบายในการบริหารสภาพคล่อง

บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารสภาพคล่องให้เพียงพอและเหมาะสม โดยการเร่งรัดการจัดเก็บเบี้ยค้ำรับให้รวดเร็ว เพื่อเตรียมสภาพคล่องสำหรับการจ่ายค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และมีการจัดทำประมาณการกระแสเงินสด รับ - จ่าย ในแต่ละสัปดาห์ เพื่อให้การบริหารเงินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ เน้นให้ความสำคัญต่อหนี้สินระยะสั้นตัวหลักที่มีผลต่อสภาพคล่อง คือ ค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย โดยบริษัทฯ ได้จัดสรรเงินส่วนหนึ่งไปลงทุนในตราสารการเงินระยะสั้นที่สามารถเปลี่ยนเป็นเงินสดได้ทันที เช่น เงินฝากในบัญชีออมทรัพย์ของธนาคารพาณิชย์ การลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงิน ฯลฯ ทั้งนี้เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมสำหรับการจ่ายชำระหนี้ระยะสั้น ในส่วนที่ไม่สามารถประมาณการได้ล่วงหน้า

#### (ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

#### 2.3 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

--ไม่มี--



### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้กำหนดนโยบายและให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยงนำนโยบายที่กำหนดไว้ไปสื่อสารให้ทุกหน่วยงานรับทราบ เพื่อสร้างความตระหนักถึงความเสี่ยง ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดทำแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map) เพื่อระบุและประเมินปัจจัยความเสี่ยง (Risk Factors) ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators: KRI) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) สำหรับทุกปัจจัยความเสี่ยง เพื่อติดตามผลการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ก็เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการบรรษัทภิบาล และดำเนินการภายใต้กฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับของทางการ อย่างเคร่งครัดอีกด้วย

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปี 2558 เน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพภายใน เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์เศรษฐกิจและการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของระบบเทคโนโลยี อีกทั้งการประกอบธุรกิจประกันวินาศภัยเป็นลักษณะธุรกิจที่จำเป็นต้องรองรับความเสี่ยง หรือความเสียหายที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้ในอนาคต รวมถึงการดำรงเงินกองทุนให้เพียงพอตามลักษณะการประกอบธุรกิจ ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือกรรมสิทธิ์ประกันภัย ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพจะสะท้อนถึงการบริหารจัดการที่ดีในการประกอบธุรกิจ และเพื่อป้องกันและลดความสูญเสีย อันจะทำให้ธุรกิจหยุดชะงักหรือดำเนินกิจการต่อไปไม่ได้ บริษัทฯ จึงได้กำหนดปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญตลอดจนแนวทางป้องกันและแก้ไข สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

#### 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนดำเนินงาน และการนำไปปฏิบัติอย่างไม่เหมาะสมหรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายในและภายนอก ส่งผลให้ไม่บรรลุตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่กำหนดไว้

ปัจจัยเสี่ยงที่บริษัทฯ นำมาพิจารณาในการกำหนดแผนกลยุทธ์ ได้แก่ ประเด็นการเติบโตของเศรษฐกิจไทย ภัยธรรมชาติ การเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภค การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี การเปิดเสรีอาเซียน ระดับความรุนแรงในการแข่งขันของธุรกิจประกันภัย และการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย/กฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลธุรกิจ ปัจจัยที่กล่าวมานี้ ล้วนส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจไม่ทางตรงก็ทางอ้อม ซึ่งในอนาคตนั้นมีแนวโน้มสูงที่บริษัทประกันภัยจะรวมเข้าด้วยกันหรือ ร่วมลงทุนกับบริษัทประกันภัยต่างชาติเพื่อที่จะเสริมฐานทุนและความเชี่ยวชาญด้านการประกันภัย



## การบริหาร/จัดการความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

เพื่อเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน บริษัทจึงหันมาให้ความสำคัญ ในการพัฒนาคน เทคโนโลยี การบริการ และการบริหารความเสี่ยงมากขึ้น เพื่อให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงครอบคลุม ทั่วทั้งองค์กร ตลอดจนมีการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยจัดให้มีการระดมความคิดเห็นของ ผู้บริหารระดับสูงทุกปี เพื่อคอยติดตามทบทวนและปรับปรุงกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับ ทิศทางของอุตสาหกรรมประกันภัยในปัจจุบัน โดยมีการพัฒนารูปแบบกรรมวิธีให้มีความหลากหลาย มากยิ่งขึ้นเพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า หรือพัฒนาช่องทางการจำหน่ายใหม่ๆเพื่อ การเข้าถึงลูกค้าได้มากขึ้น ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้เริ่มพัฒนาให้มีความสามารถในการแข่งขัน สูงขึ้นตามลำดับโดยได้รุกขยายงานด้าน Non Motor มากขึ้นรวมถึงได้สร้างความแตกต่างทั้งการบริการ และผลิตภัณฑ์

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสร้างคุณลักษณะของตราสินค้าให้มีความโดดเด่นและแข็งแกร่ง (Strong Brand Value) บริษัทฯ ได้เพิ่มความหลากหลายของรูปแบบผลิตภัณฑ์ เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย การจัดตั้ง ศูนย์ Call Center เบอร์เดียวทั่วไทย รวมทั้งการการันตีการไปถึงสถานที่เกิดเหตุเร็ว ซึ่งเป็นตัวอย่างในสิ่งที่ บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามกลยุทธ์การสร้างความประทับใจให้ลูกค้า อีกทั้งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ สามารถพัฒนาการบริการให้ดีขึ้นเนื่องจาก บริษัทฯ ดำเนินนโยบายการกำหนดราคาหรืออัตรา เบี้ยประกันให้เพียงพอ จึงสามารถนำกำไรมาพัฒนาศักยภาพขององค์กรให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

### 2. ความเสี่ยงของภัยที่เกิดจากการรับประกันภัย (Insurance Risk)

เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของความถี่ ความรุนแรง และเวลาที่เกิดความเสียหายที่ เบี่ยงเบนจากสมมุติฐานที่ใช้ในการกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัย การคำนวณเงินสำรองประกันภัยและการ พิจารณารับประกันภัย

ปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากการรับประกันภัยที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การเปลี่ยนแปลงของระดับความถี่ และความรุนแรงของภัยที่บริษัทฯ รับโอนความเสี่ยง ทั้งจากภัยธรรมชาติ ซึ่งเป็นผลมาจากการ เปลี่ยนแปลงของปัญหาสิ่งแวดล้อม การกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัย การกระจุกตัวของภัยที่รับไว้ ค่าใช้จ่ายสูงกว่าสมมุติฐานที่กำหนดไว้ การจัดสรรเงินสำรองเบี้ยประกันภัยและเงินสำรองค่าสินไหม ทดแทน การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้ถือกรมธรรม์/ผู้เอาประกันภัย และ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ ประกันภัยใหม่ๆ โดยอาจส่งผลกระทบต่อจำนวนค่าสินไหมทดแทนและกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับ ในอนาคต

### การบริหารความเสี่ยงด้านการประกันภัย

เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงในด้านนี้ บริษัทฯ ได้วางหลักเกณฑ์การพิจารณารับประกันภัย อย่างละเอียดและรอบคอบ โดยพิจารณาจากธุรกิจของผู้เอาประกันภัยและลักษณะการใช้งานของรถยนต์



มีการนำข้อมูลสถิติการเกิดอุบัติเหตุและอัตราสินไหมของรถยนต์แต่ละประเภทมาเทียบเคียงกับข้อมูลของอุตสาหกรรม รวมถึงการพิจารณาระดับความเสี่ยงที่รับโอนว่าอยู่ในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ โดยอิงจากคู่มือและอัตราเบี้ยประกันภัยที่กำหนด เพื่อลดความเสี่ยงภัยและเป็นแนวทางในการรับประกันภัย

#### การบริหารความเสี่ยงด้านการจัดการสินไหมและการสำรองค่าสินไหมทดแทน

บริษัทฯ ได้ปรับปรุงมาตรฐานการจัดการสินไหมให้มีความรัดกุม เป็นธรรม และคล่องตัวมากยิ่งขึ้น โดยได้ใช้วิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยอมรับโดยทั่วไป คำนวณและรับรองโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต มีการติดตามและวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของเงินสำรองเพื่อพิจารณาปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการตั้งเงินสำรองของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าเงินสำรองที่ตั้งไว้เพียงพอสำหรับการระงับข้อพิพาทที่บริษัทมีต่อผู้เอาประกันภัยในอนาคต และให้นักคณิตศาสตร์ประกันภัยสอบทานความเหมาะสมและความเพียงพอของเงินสำรองประกันภัย

#### การบริหารความเสี่ยงด้านการประกันภัยต่อ

สำหรับความเสี่ยงภัยที่อยู่ในระดับสูงเกินกว่าที่บริษัทฯ จะสามารถรับไว้ได้เองเพียงลำพัง บริษัทฯ ได้มีการจัดการให้มีการถ่ายโอนความเสี่ยงไปยังผู้รับประกันภัยต่อผ่านสัญญาประกันภัยต่อทั้งวิธีที่เป็นสัญญาล่วงหน้ารายปี และวิธีที่เป็นการทำเฉพาะราย ซึ่งการเลือกผู้รับประกันภัยต่อจะพิจารณาที่ความมั่นคงทางการเงินเป็นอันดับแรก เพื่อบริหารพอร์ตการรับประกันภัยให้มีสัดส่วนของการประกันภัยอย่างเหมาะสม ทั้งในด้านผลรวมของผลการพิจารณารับประกันภัย และให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ

นอกจากนี้ ความเสี่ยงภัยอันอาจเกิดจากอุบัติเหตุรุนแรง ที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้ ก็เป็นปัจจัยเสี่ยงอีกข้อหนึ่งที่ไม่สามารถมองข้ามได้ เนื่องจากอาจส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพของบริษัทฯ ได้ ดังนั้นบริษัทฯ จึงจัดให้มีการกระจายความเสี่ยง ตามหลักวิชาการของการประกันภัย เพื่อให้บริษัทฯ มีความสามารถรองรับเหตุการณ์ความเสียหายใหญ่ที่อาจเกิดขึ้น เช่น อุทกภัย วาตภัย พินาศภัยต่าง ๆ โดยมีการจัดซื้อสัญญาประกันภัยต่อ Excess Of Loss สำหรับการประกันภัยรถยนต์ภาคสมัครใจ ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้รับประกันภัยรถยนต์รายใหญ่ในอุตสาหกรรมนั้น ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ซื้อประกันต่อแบบ Excess of Loss โดยจำกัดความรับผิดชอบสูงสุดของผู้รับประกันภัยต่อให้สูงถึงไม่เกิน 192.50 ล้านบาทต่อ 1 เหตุการณ์ เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยโอนความรับผิดชอบให้กับผู้รับประกันต่อ เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักดีว่าความต้องการของประชาชนในการซื้อประกันภัยรถยนต์สำหรับความเสียหายจากน้ำท่วมมีเพิ่มขึ้น

#### 3. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการที่บริษัทฯ ไม่สามารถชำระหนี้สินหรือการระงับข้อพิพาทเมื่อถึงกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์ให้เป็นเงินสดได้ หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอ หรือสามารถจัดหาเงินทุนได้แต่มีต้นทุนที่สูงเกินกว่าที่จะยอมรับได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องมีเงินกองทุน



ที่มากพอที่จะรองรับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนรองรับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดที่อาจจะเกิดขึ้น และเป็นเงินกองทุนที่สร้างความมั่นใจให้กับผู้เอาประกันกับว่าบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันได้ นอกจากนี้บริษัทยังลงทุนในสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูง ประกอบกับการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพสามารถรักษาระดับเงินสดในมือให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมตลอดเวลา ทำให้เชื่อมั่นว่าความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอยู่ในระดับที่ควบคุมได้ อย่างไรก็ตาม การดำรงเงินกองทุนที่มากเกินไปอาจทำให้บริษัทฯ เสียโอกาสในการนำเงินกองทุนนี้ไปบริหารจัดการเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ตามประกาศนายทะเบียนเรื่อง การดำรงเงินกองทุนของบริษัทประกันวินาศภัยตามระดับความเสี่ยง ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2554 ได้กำหนดว่า ตั้งแต่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป บริษัทฯ จะต้อง มีอัตราส่วนความเพียงพอของเงินกองทุนไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 140 โดยข้อมูล ณ 30 กันยายน 2558 บริษัทฯ มีอัตราส่วนดังกล่าวที่ร้อยละ 541.04 และ บริษัทฯ ยังคงมีเงินกองทุนส่วนเกินกว่าที่กฎหมายกำหนดเป็นจำนวนถึง 4,932.25 ล้านบาท

#### 4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk)

เป็นความเสี่ยงที่อาจเกิดจาก ความผิดพลาดในการดำเนินงานซึ่งอาจมีสาเหตุมาจากประสิทธิภาพของบุคลากรหรือระบบงานซึ่งหมายรวมถึงระบบการติดตามควบคุม และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ผลของความเสี่ยงดังกล่าวอาจเป็นความเสียหายที่วัดค่าเป็นจำนวนเงินได้ หรือความเสียหายที่ไม่สามารถวัดมูลค่าเป็นตัวเงินได้ เช่น ความเสียหายต่อภาพลักษณ์ชื่อเสียงอันดีงามของบริษัทฯ

ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ โดยมีการจัดทำรายงานและประเมินความเสี่ยงจากกระบวนการ/กิจกรรมหลักของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งประกอบด้วย กระบวนการหารายได้จากการรับประกันภัย และกระบวนการจัดการสินไหมทดแทน ซึ่งผลการประเมินความเสี่ยงได้ถูกนำเสนอต่อ กรรมการผู้จัดการและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ทั้งนี้ ยังได้กำหนดให้มีระบบการปฏิบัติงานและการควบคุมภายใน ภายใต้การกำกับดูแลโดยคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะเป็นผู้ตรวจสอบการปฏิบัติงานทุกๆ ด้านรวมทั้งการตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ พร้อมทั้งให้คำแนะนำในการปรับปรุงระบบและกระบวนการทำงาน เพื่อให้เกิดความเสี่ยงด้านปฏิบัติการให้น้อยที่สุด นอกจากนี้หน่วยงานทุกระดับในบริษัทฯ ยังถือเป็นภารกิจสำคัญที่จะต้องติดตาม ควบคุม และประเมินผลด้านปฏิบัติการเพื่อให้ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการอยู่ในระดับที่ควบคุมได้

นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง กำหนดขั้นตอนวิธีปฏิบัติในการดำเนินการ กำหนดระบบงานที่สำคัญ ทั้งระบบงานที่บริษัทให้บริการจากผู้ให้บริการภายนอก และปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันเสมอ เพื่อให้มีความเหมาะสมกับขนาดและความซับซ้อนของธุรกิจ และครอบคลุมการหยุดชะงักที่อาจเกิดขึ้นในทุกสถานการณ์ รวมถึง กรณีเกิดเหตุการณ์เป็นเวลานานหรือส่งผลในวงกว้างอีกทั้ง บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการสื่อสารฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บุคลากรทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับงานที่สำคัญของ



ฝ่ายงานที่รับผิดชอบ และมีความเข้าใจ รับทราบแนวทางในการปฏิบัติภายใต้สถานการณ์ฉุกเฉิน หากเกิดเหตุการณ์หตุชะงัก

#### 5. ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk)

เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดของสินทรัพย์ที่ลงทุน อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ราคาตราสารทุนและราคาสินค้าโภคภัณฑ์

นอกเหนือจากรายได้จากการรับประกันภัยแล้ว รายได้หลักของธุรกิจประกันวินาศภัยอีกส่วนหนึ่งคือรายได้จากการลงทุน ดังนั้น การนำเบี้ยประกันภัยรับไปลงทุนเพื่อก่อให้เกิดผลตอบแทนที่สูงโดยมีความเหมาะสมกับระดับความเสี่ยง จึงเป็นสิ่งสำคัญของการประกอบธุรกิจประกันวินาศภัย ซึ่งต้องอาศัยความเชี่ยวชาญและรอบคอบ เนื่องด้วยการลงทุนนั้นมีความเสี่ยง อย่างไรก็ตาม การลงทุนของบริษัทประกันภัยนั้น บริหารภายใต้การดูแลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย โดยการลงทุนของบริษัทฯต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของประกาศกระทรวงพาณิชย์เรื่อง การลงทุนประกอบธุรกิจอื่นของบริษัทประกันวินาศภัย

อย่างไรก็ตามบริษัทมีคณะกรรมการลงทุนเป็นผู้กำหนดเป้าหมาย กรอบนโยบายการลงทุนและแผนการลงทุน ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการลงทุนยังกำกับดูแลการลงทุนของบริษัทฯให้เป็นไปตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงรวม โดยเน้นการลงทุนหลักทรัพย์ที่มีความเสี่ยงต่ำ ความมั่นคง ให้ผลตอบแทนในอัตราที่เหมาะสมและสม่ำเสมอ และ พิจารณาอนุมัติสัดส่วนสูงสุดที่ลงทุนได้ในของแต่ละประเภทหลักทรัพย์หรือรายหลักทรัพย์ รวมถึงได้กำหนดคู่มือแนวทางการบริหารการลงทุน อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร มีการกำหนดกรอบและทิศทางการลงทุนในแต่ละปี โดยระบุขีดจำกัดในการลงทุนทุกประเภทและทุกระดับ ซึ่งพิจารณากำหนดขึ้นจากอัตราผลตอบแทนเป้าหมายและสภาพคล่อง โดยให้เชื่อมโยงและสอดคล้องกับผลกระทบต่อเงินกองทุนที่ต้องดำรงไว้ตามกฎหมายเกณฑ์การดำรงเงินกองทุนตามระดับความเสี่ยง ทั้งนี้ บริษัทฯได้วางผู้มีประสบการณ์และเชี่ยวชาญทางด้านการลงทุนคือ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด และ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนเมอร์ซันพาร์ทเนอร์ จำกัด ให้เป็นผู้บริหารเงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทฯ บางส่วนโดยกำหนดนโยบายการลงทุนของบริษัทฯ คือลงทุนในหุ้นที่มีปัจจัยพื้นฐานที่แข็งแกร่งเป็นเกณฑ์

สำหรับการลงทุนในหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯนั้นมีปัจจัยเสี่ยงจากกรณีความผันผวนของราคาในตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียนที่ออกหลักทรัพย์นั้น แต่การลงทุนดังกล่าวของบริษัทฯเป็นการลงทุนระยะยาว ซึ่งจะเน้นลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีปัจจัยพื้นฐานดี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯมียอดขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนสุทธิรวมทั้งสิ้น 185.8 ล้านบาท ซึ่งแสดงชอคอยู่ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับความเสี่ยงจากการลงทุนในตราสารหนี้ นั้น บริษัทฯไม่ได้รับผลกระทบมากนักเนื่องจากบริษัทฯเน้นการลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องคือมีตลาดรอง (Secondary Market) และเป็นการลงทุนระยะยาวหรือถือไว้จนครบกำหนด ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของราคาตราสารหนี้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง



ของอัตราผลตอบแทนในตลาดก็จะส่งผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงิน ในส่วนของเจ้าของเท่านั้น นอกจากนี้ เนื่องจากบริษัทฯ จะลงทุนในตราสารหนี้ที่ผู้ออกมี Credit Rating ตั้งแต่ A- ขึ้นไปเท่านั้น ซึ่งตามหลักเกณฑ์ของประกาศกระทรวงพาณิชย์ เรื่อง การลงทุนประกอบธุรกิจอื่นของบริษัทประกันวินาศภัย กำหนดให้อยู่ที่เกณฑ์ไม่ต่ำกว่า BBB หรือเทียบเท่า จึงทำให้ความเสี่ยงในด้านการผิดนัดชำระหนี้มีน้อยมาก

อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงด้านตลาดก็ยังขึ้นกับปัจจัยภายนอก เช่น สภาพการเงิน การคลัง ปัญหาทางด้านการเมือง รวมทั้งความเชื่อมั่นในการลงทุนของนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่ไม่อาจควบคุมได้ แต่บริษัทฯ ก็ได้ติดตามและวิเคราะห์ข้อมูลข่าวสารด้านตลาดเงิน และตลาดทุน อย่างใกล้ชิด เพื่อจะได้ดำเนินการปรับพอร์ตการลงทุนให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างทันทั่วถึง

#### 6. ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากคู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามภาระที่ตกลงไว้กับบริษัทฯ รวมถึงโอกาสที่คู่สัญญาจะถูกปรับลดอันดับความน่าเชื่อถือ

ปัจจัยความเสี่ยงด้านเครดิตที่สำคัญของบริษัทฯ คือ ผู้รับประกันภัยต่อไม่สามารถชำระค่าสินไหมทดแทนให้กับบริษัทฯ ได้ และ ตัวแทนหรือนายหน้าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขการจ่ายชำระค่าเบี้ยประกันภัยที่ได้ตกลงไว้กับบริษัทฯ ดังนั้นเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในด้านการบริหารจัดการจัดเก็บเบี้ยประกันภัยบริษัทฯ จึงได้ดำเนินการจัดทำมาตรการควบคุมและป้องกันความเสี่ยงดังนี้

- กำหนดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกตัวแทนอย่างรัดกุม กล่าวคือนอกจากพิจารณาศักยภาพในการขายแล้ว บริษัทฯ ยังพิจารณา รวมไปถึงสถานภาพทางการเงิน ประวัติในการประกอบธุรกิจ และความสามารถในการชำระเบี้ย ตลอดจนกำหนดให้ตัวแทนต้องมีหลักทรัพย์หรือบุคคลค้ำประกันในวงเงินเครดิตที่บริษัทฯ เป็นผู้กำหนด
- จัดตั้งหน่วยงานติดตามทวงถามเบี้ยประกันภัยค้างรับ โดยกำหนดมาตรการวิธีการทวงถามหนี้ และระยะเวลาการให้เครดิตที่เหมาะสม ควบคุมไม่ให้ตัวแทน หรือนายหน้ามีเบี้ยประกันภัยค้างรับเกินกว่าวงเงินที่ได้รับอนุมัติไว้ ตรวจสอบระบบบัญชีเบี้ยประกันภัยค้างรับ และรายงานผลการติดตามทวงถามให้กรรมการบริษัทฯ รับทราบทุกๆ เดือน กรณีที่เก็บเงินไม่ได้ บริษัทฯ จะดำเนินการยกเลิกกรมธรรม์ โดยปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย อย่างเคร่งครัด และ มีการกำหนดมาตรการ เพื่อจะเพิ่มสัดส่วนเบี้ยประกันภัยค้างรับให้สามารถประเมินราคาตามระเบียบข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัยได้ โดยเพิ่มประสิทธิภาพการติดตามเร่งรัดและขอความร่วมมือกับตัวแทนมากยิ่งขึ้น



## 7. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

บริษัทฯ มีช่องทางการจำหน่ายหลายช่องทาง โดยพยายามขยายฐานลูกค้าของบริษัทฯ ให้กว้างขึ้นเพื่อลดความเสี่ยงในการพึ่งพายอดเบี่ยงประกันจากบุคคล ตัวแทน หรือ นิติบุคคลใดบุคคลหนึ่งมากเกินไป ปัจจุบันการประกันภัยรถยนต์โดยอาศัยตัวแทนหรือนิติบุคคลรายใหญ่ของบริษัทฯอยู่ในระดับที่น่าพอใจ โดยยอดเบี่ยงประกันสูงสุดของตัวแทน 10 อันดับแรก เทียบกับมูลค่าเบี่ยงประกันภัยรวมเฉลี่ยทั้งปี 2558 อยู่ที่อัตราร้อยละ 27.00 เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วที่มีอัตราเท่ากับร้อยละ 26.45 โดยในปีปัจจุบันรายที่สูงสุด บริษัทฯ มีอัตราพึ่งพิงเบี่ยงประกันอยู่ที่ ร้อยละ 5.32 เท่านั้น

## 8. ความเสี่ยงในด้านการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และ ความปลอดภัยของระบบข้อมูล

### สารสนเทศ

บริษัทฯ มีฐานข้อมูลลูกค้าเป็นจำนวนมากและจัดเก็บอยู่ในระบบคอมพิวเตอร์ ข้อมูลสำคัญและข้อมูลสถิติต่างๆจัดได้ว่ามีความสำคัญต่อการดำเนินงาน ดังนั้นหากมีเหตุการณ์ที่ทำให้ฐานข้อมูลดังกล่าวเกิดความสูญเสีย หรือ เสียหาย เช่น กรณีเกิดอัคคีภัย เกิดน้ำท่วม แผ่นดินไหว ระบบไฟฟ้าขัดข้อง ระบบคอมพิวเตอร์ไม่สามารถใช้งานได้ ก็จะส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริการลูกค้า และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ดังนั้นเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงด้านนี้ บริษัทฯจึงได้ดำเนินการจัดตั้งคณะกรรมการเพื่อจัดทำแผนรองรับเหตุการณ์ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กร โดยมีการจัดตั้งศูนย์คอมพิวเตอร์สำรองไว้ที่อาคารสาขาชลบุรี เลขที่ 90/353 -356 หมู่ 3 ถนนสายเสม็ด-อ่างศิลา ตำบลเสม็ด อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี เพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่เกิดความเสียหายต่อข้อมูลเมื่อมีเหตุฉุกเฉิน

นอกจากนั้นบริษัทฯยังได้จัดให้มีระบบสำรองไฟ (UPS) ไว้ใช้ในกรณีฉุกเฉินระยะสั้นรวมทั้งระบบสำรองไฟจากเครื่องผลิตไฟฟ้า (Generator) ในกรณีที่ไฟฟ้าจากสถานีจ่ายไฟดับเป็นระยะเวลานาน , จัดให้มีระบบสแกนลายนิ้วมือก่อนเข้าห้อง และมีการบันทึกการเข้า-ออก ของ เจ้าหน้าที่-วิศวกรระบบของ บริษัทเจ้าของผลิตภัณฑ์ ที่เข้ามาตรวจสอบการทำงานของระบบ Hardware และ Software เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้ที่ไม่เกี่ยวข้องหรือไม่ได้รับอนุญาตเข้าไปในพื้นที่ดังกล่าว

นอกจากนี้เพื่อเป็นการป้องกันความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากการรั่วไหลของฐานข้อมูลลูกค้าไปยังแหล่งอื่น บริษัทฯ ยังได้กำหนดมาตรการในการเข้าถึงข้อมูล ในแต่ละลำดับชั้นตามอำนาจที่มีการมอบหมาย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าจะไม่มีการรั่วไหลของข้อมูลไปยังบุคคลภายนอก มีการติดตั้งระบบซอฟต์แวร์ป้องกันผู้บุกรุก (Fire Wall) และระบบการตรวจสอบไวรัสคอมพิวเตอร์ โดยมีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีใหม่ๆอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี

## 9. ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจกำหนดนโยบายการบริหาร

บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่กลุ่มตระกูลคุณวิสุทธพจน์ โดย ณ วันที่ 20 มีนาคม 2558 ถือหุ้นรวมกันในบริษัท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 62.44 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ทำให้สามารถที่จะควบคุมการลงมติผู้ถือหุ้นเกือบทั้งหมดในเรื่องสำคัญต่างๆได้ เช่น การแต่งตั้งกรรมการบริษัท หรือการขอมติอื่น



ใดที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ก็จะต้องได้รับความเห็นชอบจากกลุ่มผู้ถือหุ้นกลุ่มนี้ ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงให้เพียงพอเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลในเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ตามบริษัทได้แต่งตั้งบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระและมีความรู้ความสามารถเข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัทจำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่านรับหน้าที่เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ ด้วย เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและพิจารณาเพื่อให้รายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท อีกทั้งยังทำให้การบริหารของบริษัทมีความโปร่งใสและตรวจสอบได้



#### 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 14,322.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 ร้อยละ 4.47 สินทรัพย์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สินทรัพย์ลงทุน ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์ เบี้ยประกันภัยค้ำรับ สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี และสินทรัพย์อื่นๆ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ 31 ธันวาคม 2558 มียอดเท่ากับ 596.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.17 ของสินทรัพย์ทั้งหมด โดยยอดเงินเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว 79.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.37

รายละเอียด ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ 31 ธันวาคม 2558

	ที่ดิน และ อาคาร	เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้สำนักงาน	รถยนต์	รวม
ราคาทุน	744,354,419	322,967,420	181,492,801	1,248,814,640
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	253,097,212	284,248,370	112,635,044	649,980,626
หัก สำรองเผื่อขาดทุน				
จากการด้อยค่า	2,030,000			2,030,000
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	489,227,207	38,719,050	68,857,757	596,804,014

ทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทฯ ใช้ในการประกอบธุรกิจคือ ที่ดินและอาคาร บริษัทฯ มีกรรมสิทธิ์ในที่ดินพร้อมอาคารที่ใช้เป็นสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ในปัจจุบันรวมทั้งที่ใช้เป็นที่ตั้งของสาขาของบริษัทฯ ที่ พิษณุโลก ชลบุรี นครราชสีมา สุราษฎร์ธานี หาดใหญ่ หาดใหญ่ใน ขอนแก่น บางแค คอนเมือง พระราม 3 อุดรธานี เทพารักษ์ เชียงใหม่ พัทยา ภูเก็ต กระบี่ มุกดาหาร นครศรีธรรมราช และสุราษฎร์ธานี



รายละเอียดของที่ดิน-อาคาร ที่ใช้เป็นอาคารสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาค้างนี้

ที่ตั้งอาคารสำนักงาน	เนื้อที่	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
<u>1 สำนักงานใหญ่</u> อาคารสินมั่นคงประกันภัย 313 ถ. ศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขต บางกะปิ กรุงเทพฯ	5 ไร่ 1 งาน 89.6 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	173.08	ไม่มี
<u>2 สาขาดอนเมือง</u> 161/16-18 ซ.วิภาวดีรังสิต 76 แขวงสนามบิน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ		สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด มี.ค. 59		ไม่มี
<u>3 สาขาบางแค</u> 995 523 ถ.กาญจนาภิเษก แขวงหลักสอง เขตบางแค กรุงเทพฯ	32 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	4.76	ไม่มี
<u>4 สาขารัตนาธิเบศร์</u> 9/7-8 ม. 5 ถ.ราชพฤกษ์ ต. บางรักน้อย อ.เมือง นนทบุรี		สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด มี.ธ. 59		ไม่มี
<u>5 สาขาพระราม 3</u> 966/9 ซ.วัดจันทร์ใน ถ.ประดิษฐ์ 1 แขวง บางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ	1 งาน 91 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	25.57	ไม่มี
<u>6 สาขาพิษณุโลก</u> 116/3-4 ถ.สิงห์วัฒน์ ต.บ้านคลอง อ.เมือง พิษณุโลก	1 งาน 94.6 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	4.30	ไม่มี
<u>7 สาขานครราชสีมา</u> 867/10-11 ถ.มิตรภาพ ต.ในเมือง อ.เมือง นครราชสีมา	50 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	2.73	ไม่มี
<u>8 สาขาขอนแก่น</u> 381/26-27 ถ.มิตรภาพ ต.ในเมือง อ.เมือง ขอนแก่น	1 งาน 49 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	6.23	ไม่มี
<u>9 สาขาชลบุรี</u> 90/353-356 ถ.สายเสม็ด-อ่างศิลา ต.เสม็ด อ.เมือง ชลบุรี จ.ชลบุรี	95.8 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	15.96	ไม่มี



ที่ตั้งอาคารสำนักงาน	เนื้อที่	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
10 สาขาสุราษฎร์ธานี 74/19-20 ม.1 ถ.ศรีวิชัย ต.มะขามเตี้ย อ.เมือง สุราษฎร์ธานี	81.8 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	3.08	ไม่มี
11 สาขาหาดใหญ่ 374 ถ.สามชัย ต.หาดใหญ่ อ.หาดใหญ่ สงขลา	51.2 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	3.98	ไม่มี
12 สาขาอุดรธานี 623-624 ม.7 ต.หมื่น อ.เมือง อุดรธานี	42 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	2.47	ไม่มี
13 สาขาศรีษัณ อาคารโปร่งศรี 179 ถ.พิชัย แขวงถนน นครไชยศรี เขตดุสิต กรุงเทพฯ	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ส.ค.60	-	ไม่มี
14 สาขาเชียงใหม่ 134/2 ม.1 ถ.ซูเปอร์ไฮเวย์ ต.ท่าศาลา อ.เมืองเชียงใหม่ เชียงใหม่	1 งาน 20.7 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	16.79	ไม่มี
15 สาขานครสวรรค์ 282/10-11 ม.10 ถ.พหลโยธิน ต.นครสวรรค์ตก อ.เมือง นครสวรรค์	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด ส.ค. 59	-	ไม่มี
16 สาขานครปฐม 623/1-3 ถ.เพชรเกษม ต.ห้วยจรเข้ม อ.เมือง จ.นครปฐม	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด พ.ค. 61	-	ไม่มี
17 สาขาพระนครศรีอยุธยา 138/11-12 ม.3 ต.ไผ่ลิง อ.พระนครศรีอยุธยา จ.พระนครศรีอยุธยา	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ม.ค. 59	-	ไม่มี
18 สาขาสุรินทร์ 82/115-6 ถ.สระโบราณ ต.ในเมือง อ.เมือง สุรินทร์	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด พ.ย. 61	-	ไม่มี



ที่ตั้งอาคารสำนักงาน	เนื้อที่	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
<u>19 สาขาอุบลราชธานี</u> 756/3 ถ.ชยางกูร ต.โนนเมือง อ.เมือง อุบลราชธานี	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด พ.ศ. 60	-	ไม่มี
<u>20 สาขานครศรีธรรมราช</u> 43/5-7 ถ. พัฒนาการคูขวาง ต.โนนเมือง อ.เมือง นครศรีธรรมราช	-	เป็นเจ้าของ	19.61	ไม่มี
<u>21 สาขามุกดาหาร</u> 58/7-9 ถ.ชยางกูร ต.มุกดาหาร อ.เมือง มุกดาหาร	-	เป็นเจ้าของ	18.49	ไม่มี
<u>22 สาขาร้อยเอ็ด</u> 306 ม.16 ต.เหนือเมือง อ.เมือง ร้อยเอ็ด	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ก.ย. 61	-	ไม่มี
<u>23 สาขาครัง</u> 69/34-35 ถ.เพลินพิทักษ์ ต.ทับเที่ยง อ.เมือง ครัง	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด ก.ค. 59	-	ไม่มี
<u>24 สาขาอุคมสุข</u> 761-761/1 ซ.สุขุมวิท 103 แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด พ.ย. 59	-	ไม่มี
<u>25 สาขาหลังสวน</u> 34/7 ถ.เขาเงิน ต.หลังสวน อ.หลังสวน ชุมพร	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด มค. 61	-	ไม่มี
<u>26 สาขาระยอง</u> 81/76 ม.3 ต.เชิงเนิน อ.เมืองระยอง ระยอง	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด ก.ย. 59	-	ไม่มี
<u>27 สาขาเพชรบูรณ์</u> 9/15 ม.2 ต.ละเดียง อ.เมืองเพชรบูรณ์ เพชรบูรณ์	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ก.ย. 60	-	ไม่มี



ที่ตั้งอาคารสำนักงาน	เนื้อที่	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
<u>28 สาขาสุทธิดาร</u> 1303,1305 ถ. สุทธิดารวินิจลัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ	-	สัญญาเช่า 23 ปี 3 เดือน ครอบกำหนด ก.ย. 71	2.47	ไม่มี
<u>29 สาขาเทพารักษ์</u> 2129 ม.7 ถ.เทพารักษ์ แขวงเทพารักษ์ เขตเมืองสมุทรปราการ สมุทรปราการ	2 งาน 51 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	37.67	ไม่มี
<u>30 สาขาซอยพังกา</u> 68/16 ม.3 ต.ถ้ำน้ำผุด อ.เมืองพังกา จ.พังกา	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครอบกำหนด มี.ค. 59	-	ไม่มี
<u>31 สาขาซอยเกาะสมุย</u> 12/80 ม.1 ต.แม่น้ำ อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครอบกำหนด ก.ค. 59	-	ไม่มี
<u>32 สาขาซอยกาญจนบุรี</u> 99 ถ.แสงชูโตใต้ ต.ท่าล้อ อ.ท่าม่วง จ.กาญจนบุรี	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครอบกำหนด มี.ค. 61	-	ไม่มี
<u>33 สาขาซอยราชบุรี</u> 122/9 ถ.เพชรเกษม ต.หน้าเมือง อ.เมือง จ.ราชบุรี	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครอบกำหนด ส.ค.60	-	ไม่มี
<u>34 สาขายะลา</u> 47-49 ถ.เทศบาล1 ต.สะเตง อ.เมืองยะลา จ.ยะลา	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครอบกำหนด พ.ย. 60	-	ไม่มี
<u>35 สาขาซอยตาก</u> 6/13 ถ.พหลโยธิน ต.หนองหลวง อ.เมืองตาก จ.ตาก	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครอบกำหนด ส.ค. 60	-	ไม่มี
<u>36 สาขาสระบุรี</u> 413/4 ถ.มิตรภาพ ต.ปากเพรียว อ.เมืองสระบุรี จ.สระบุรี	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครอบกำหนด พ.ย. 59	-	ไม่มี



ที่ตั้งอาคารสำนักงาน	เนื้อที่	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
<u>37 สาขาพัทลุง</u> 14 ถ.เวชรังษี ต.คูหาสวรรค์ อ.เมืองพัทลุง จ.พัทลุง	46.7 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	3.70	ไม่มี
<u>38 สาขาซอยสงขลา</u> 593 ถ.ไทรบุรี ต.บ่อทราย อ.เมืองสงขลา จ. สงขลา	-	สัญญาเช่า 2 ปี ครบกำหนด พ.ค. 60	-	ไม่มี
<u>39 สาขาซอยสตูล</u> 708/2 ม.4 ถ.ชนตรการกำร ค.คลองขุด อ.เมืองสตูล จ.สตูล	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ส.ค. 61	-	ไม่มี
<u>40 สาขากระบี่</u> 50/10-11 ถ.ศรีพังงา ต.กระบี่ใหญ่ อ.เมืองกระบี่ กระบี่	62.2 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	5.94	ไม่มี
<u>41 สาขากำแพงเพชร</u> 146/7-8 ม.3 ถ.สายกำแพงเพชร-สุโขทัย ต.นครชุม อ.เมืองกำแพงเพชร จ.กำแพงเพชร	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด มี.ค. 61	-	ไม่มี
<u>42 สาขาซอยสุโขทัย</u> 16/4-5 ม.9 ต.ปากแคว อ. เมืองสุโขทัย จ.สุโขทัย	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด พ.ย. 61	-	ไม่มี
<u>43 สาขาสกลนคร</u> 39/7-8 ม.11 ถ.บ้านธาตุ ต.ธาตุเชิงชุม อ.เมืองสกลนคร จ.สกลนคร	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด มิย. 61	-	ไม่มี
<u>44 สาขาบุรีรัมย์</u> 8/3-4 ถ.ปลัดเมือง ต.ในเมือง อ.เมืองบุรีรัมย์ จ.บุรีรัมย์	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด พ.ค. 61	-	ไม่มี
<u>45 สาขาจันทบุรี</u> 17/34-35 ม.3 ถ.รักศักดิ์มงคล ต.ท่าช้าง อ.เมืองจันทบุรี จ.จันทบุรี	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ส.ค. 59	-	ไม่มี

ที่ตั้งอาคารสำนักงาน	เนื้อที่	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
<u>46 ที่ดิน-นครราชสีมา</u> ด.โนเมือง อ.เมือง(หนองจะบก) จ. นครราชสีมา โฉนดเลขที่ 56586 เลขที่ดิน 1897	1 ไร่ 3 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	13	ไม่มี
<u>47 ที่ดิน-ลาดกระบัง</u> แขวงคลองต้นนุ่น เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ โฉนดเลขที่ 5867 เลขที่ดิน 1	1 ไร่ 60 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	7.40	ไม่มี
<u>48 ที่ดิน-อุบลราชธานี</u> ด.แจะแม่ อ.เมือง อุบลราชธานี โฉนด เลขที่ 3940-3944 เลขที่ดิน 30-34	1 ไร่ 1 งาน 70 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	15.3	ไม่มี
<u>49 สาขาย่อย บิ๊กซี บุรีรัมย์</u> ห้องเลขที่ GCN021 ชั้นที่ G-IN เลขที่ 150 หมู่ที่ 7 ค.อิสาน อ.เมืองบุรีรัมย์ จ.บุรีรัมย์	-	สัญญาเช่า 6 เดือน ครบกำหนด มี.ย. 59	-	ไม่มี
<u>50 สาขาเลย</u> 28/3 ถ.มลิวรรณ ด.กุดป่อง อ.เมืองเลย จ.เลย	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ต.ค. 60	-	ไม่มี
<u>51 สาขาเชียงราย</u> 862/7-8 ถ.ทางหลวงแผ่นดิน ด.เวียง อ.เมืองเชียงราย จ.เชียงราย	-	สัญญาเช่า 2 ปี ครบกำหนด ก.ค. 60	-	ไม่มี
<u>52 สาขาการบินบุรี</u> 81/8-9 ม.16 ถ.ทางหลวงหมายเลข 304 ด.เมืองเก่า อ.การบินบุรี จ.ปราจีนบุรี	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ก.ค.-60	-	ไม่มี
<u>53 สาขาชุมพร</u> 51/4-5 ม.1 ถ.เพชรเกษม อ.เมืองชุมพร จ.ชุมพร	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด มี.ค. 59	-	ไม่มี



ที่ตั้งอาคารสำนักงาน	เนื้อที่	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี (ด้านบาท)	ภาระผูกพัน
54 สาขาภูเก็ต 69/1-2 ถ.เทพกระษัตรี ต.เกาะแก้ว อ.เมืองภูเก็ต จ.ภูเก็ต	38.1 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	6.30	ไม่มี
55 สาขาซอยหาดใหญ่ใน 1139/7 ถ.เพชรเกษม ต.หาดใหญ่ อ.หาดใหญ่ สงขลา	26.9 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	5.99	ไม่มี
56 สาขาซอยแฟชั่นไอซ์แลนด์-ฝั่งพระอาทิตย์ 2/587 – 589 ถ.รามอินทรา แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพฯ	-	สัญญาเช่า 1 ปี  ครบกำหนด ก.พ. 59	-	ไม่มี
57 สาขาซอยฟิวเจอร์พาร์ครังสิต 94 ห้อง PKT. BF. SHP003 ถ.พหลโยธิน ต.ประชาธิปัตย์ อ.ธัญบุรี ปทุมธานี	-	สัญญาเช่า 1 ปี  ครบกำหนด พ.ย. 59	-	ไม่มี
58 สาขาซอยเอสพลานาด ศูนย์การค้าเอสพลานาด ชั้น M แขวงดินแดง เขตดินแดง กทม.	-	สัญญาเช่า 1 ปี  ครบกำหนด ส.ค. 59	-	ไม่มี
59 สาขาซอยแฟชั่นไอซ์แลนด์-ฝั่งพระจันทร์ 587-589 ชั้น 2F ถ.รามอินทรา แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพฯ	-	สัญญาเช่า 1 ปี  ครบกำหนด ก.พ. 59	-	ไม่มี
60 สาขาซอยเซ็นทรัลพระราม 2 128 หมู่ 6 ถ.พระรามที่ 2 แขวงสามค่า เขตบางขุนเทียน กรุงเทพฯ	-	สัญญาเช่า 6 เดือน  ครบกำหนด มิ.ย. 59	-	ไม่มี
61 สาขาซอยเซ็นทรัลพลาซ่า พระราม 3 79,79/1-2,79/4-333 ชั้น G ถ.สาธุประดิษฐ์ แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ	-	สัญญาเช่า 6 เดือน  ครบกำหนด มิ.ย. 59	-	ไม่มี



ที่ตั้งอาคารสำนักงาน	เนื้อที่	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
62 สาขาหลักสี่ อาคารศูนย์การค้าไอออน (ไทยแลนด์) 178/10-11 ถ.แจ้งวัฒนะ แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพฯ	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ก.ค. 61	-	ไม่มี
63 สาขาซอยคิโอดส์ สยามพลาซ่า 12 ชั้น 1 ถ.บูรพา แขวงวังบูรพาภิรมย์ เขตพระนคร กรุงเทพฯ	-	สัญญาเช่า 1 ปี 3 เดือน ครบกำหนด ธ.ค. 59	-	ไม่มี
64 สาขาซอยบิกชีสะพานควาย 618/1 ถ.พหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ก.ย. 59	-	ไม่มี
65 สาขาซอยเจริญทรัพย์รัตนวิบูลย์ 68/100, 68/919 หมู่ 8 ถ.รัตนวิบูลย์ ต.บางกระสอ อ.เมืองนนทบุรี นนทบุรี	-	สัญญาเช่า 6 เดือน ครบกำหนด พ.ค. 59	-	ไม่มี
66 สาขาแพร่ 50/9-10 หมู่ 7 ถ.ยันตรกิจโกศล ต.นาจักร อ.เมืองแพร่ แพร่	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ก.ย. 59	-	ไม่มี
67 สาขาหนองคาย 644/6-7 หมู่ 4 ถ.เสด็จ ต.มีชัย อ.เมืองหนองคาย หนองคาย	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ส.ค. 59	-	ไม่มี
68 สาขาปราณบุรี 281/282 หมู่ที่ 11 ถ.เพชรเกษม ต.หนองคาเค็ม อ.ปราณบุรี ประจวบคีรีขันธ์	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ต.ค. 59	-	ไม่มี
69 สาขาอุดรดิตถ์ 269/3-4 ถ.บรมอาสน์ ต.ท่าอิฐ อ.เมืองอุดรดิตถ์ อุดรดิตถ์	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด พ.ย. 59	-	ไม่มี
70 สาขาลำปาง 138/67-68 ถ.พหลโยธิน ต.สวนดอก อ.เมืองลำปาง ลำปาง	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ม.ค. 60	-	ไม่มี



ที่ตั้งอาคารสำนักงาน	เนื้อที่	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
<u>71 สาขาพิจิตร</u> 39/101-102 ถ.สะพานขมิ้น ค.ในเมือง อ.เมืองพิจิตร พิจิตร	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ม.ค. 60	-	ไม่มี
<u>72 สาขาชัยภูมิ</u> 18/10-11 ถ.ชัยภูมิ-สีคิ้ว ค.ในเมือง อ.เมืองชัยภูมิ ชัยภูมิ	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ก.พ. 60	-	ไม่มี
<u>73 สาขาศรีสะเกษ</u> 84-23-24 หมู่ 10 ค.โพธิ์ อ.เมือง ศรีสะเกษ จ.ศรีสะเกษ	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ม.ค. 60	-	ไม่มี
<u>74 สาขาขอนแก่น</u> 232 ถ.แจ้งสนิท ค.ในเมือง อ.เมืองขอนแก่น ขอนแก่น	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ม.ค. 60	-	ไม่มี
<u>75 สาขาขอนแก่นพีเรียล เวิลด์สำโรง</u> 999 ชั้นใต้ดิน หมู่ 1 ถ.สุขุมวิท ค.สำโรงเหนือ อ.เมือง สมุทรปราการ	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด พ.ย. 59	-	ไม่มี
<u>76 สาขากาฬสินธุ์</u> 189/7 ถ.เกษตรสมบูรณ์ ค.กาฬสินธุ์ อ.เมืองกาฬสินธุ์ กาฬสินธุ์	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด พ.ค. 60	-	ไม่มี
<u>77 สาขาสมุทรสาคร</u> 927/300 ถ.เศรษฐกิจ 1 ค.มหาชัย อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ก.ค. 60	-	ไม่มี
<u>78 สาขาขอนแก่น</u> 218/2 ถ.มหาชัย ค.ในเมือง อ.เมือง ขอนแก่น	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ก.ค. 60	-	ไม่มี
<u>79 สาขาระนอง</u> 50/25-26 หมู่ที่ 1 ถ.เพชรเกษม ค.บางรี อ.เมืองระนอง ระนอง	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ก.ค. 60	-	ไม่มี



ที่ตั้งอาคารสำนักงาน	เนื้อที่	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
80 สาขาขอนแก่น 338 ถ.ระแงะมรรคา ต.บางนาค อ.เมืองนราธิวาส นราธิวาส	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ก.ค. 60	-	ไม่มี
81 สาขาขอนแก่น 492/2 ถ.มิตรภาพ ต.ปากช่อง อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ก.ย. 60	-	ไม่มี
82 สาขาพะเยา 242/5-6 ถ.พหลโยธิน ต.แม่คำ อ.เมืองพะเยา พะเยา	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ก.ย. 60	-	ไม่มี
83 สาขาขอนแก่น 80 หมู่ที่ 2 ต.บ้านกรด อ.บางปะอิน พระนครศรีอยุธยา	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด ก.ย. 59	-	ไม่มี
84 สาขาอุทัยธานี 73/11 ถ.รักการดี ต.อุทัยใหม่ อ.เมืองอุทัยธานี อุทัยธานี	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด ต.ค. 59	-	ไม่มี
85 สาขาขอนแก่น 381/14 ถ.นิตโย ต.ในเมือง อ.เมืองนครพนม นครพนม	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ต.ค. 60	-	ไม่มี
86 สาขาขอนแก่น 1091, 1093 ชั้น BO หมู่ 12 ถ.บางนา- ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กทม.	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด มี.ค. 59	-	ไม่มี
87 สาขาขอนแก่น 2539 ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ต.ค. 60	-	ไม่มี
88 สาขาขอนแก่น 94 หมู่ 18 ต.บางพั้ง อ.พระประแดง สมุทรปราการ	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ต.ค. 60	-	ไม่มี



ที่ตั้งอาคารสำนักงาน	เนื้อที่	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
89 สาขาซอยโรบินสันบางรัก 1522 ถ.เจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด พ.ช. 59	-	ไม่มี
90 สาขาซอยยศ (บางพลี) 201/ข หมู่ 1 ถ.เทพารักษ์ ต.บางเสาธง อ.บางเสาธง สมุทรปราการ	-	สัญญาเช่า 10 ปี ครบกำหนด ส.ค. 60	0.53	ไม่มี
91 สาขาซอยนิกชีดาวคะนอง 1050 ถ.สมเด็จพระเจ้าตากสิน แขวงบุคคโล เขตธนบุรี	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ก.ช. 60	-	ไม่มี
92 สาขาซอยศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติฯ แจ้งวัฒนะ 120 หมู่ 3 ถ.แจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ	-	สัญญาเช่า 2 ปี ครบกำหนด ม.ช. 60	-	ไม่มี
93 สาขาซอยประตูเชียงใหม่ 1/5 ถ. อัมฤตวร ต. ศรีภูมิ อ. เมืองเชียงใหม่ จ. เชียงใหม่	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด มี.ค. 61	-	ไม่มี
94 สาขาซอยหางดง 229/1 หมู่ 13 ต.บ้านแหวน อ. หางดง จ. เชียงใหม่	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ส.ค. 59	-	ไม่มี
95 สาขาซอยจัสโก้ บางบอน อาคารศูนย์การค้าสยามฟิวเจอร์ฯ ห้อง A21 ชั้น 1 ถ. บางขุนเทียน กทม.	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด เม.ช. 59	-	ไม่มี
96 สาขาซอยฝาง 602/3 หมู่ 5 ต.เวียง อ. ฝาง จ. เชียงใหม่	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ก.ค. 59	-	ไม่มี



ที่ตั้งอาคารสำนักงาน	เนื้อที่	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
97 สาขาร่มเกล้า 75/7 ซ. ร่มเกล้า 1 แขวงแสนแสบ เขตมีนบุรี กทม.	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ร.ค. 59	-	ไม่มี
98 สาขาซอยเคอะ พาชิโอ ศูนย์การค้าเคอะพาชิโอ ห้องA105 ชั้น 1 318/5 ถ.ลาดกระบัง เขตลาดกระบัง กทม.	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด ก.พ. 59	-	ไม่มี
99 สาขาซอยลำลูกกา 169/4 หมู่ 3 ถ.ลำลูกกาคลอง 2 แขวงคูคต เขตลำลูกกา จ. ปทุมธานี	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด มี.ค. 60	-	ไม่มี
100 สาขาอรุณอมรินทร์ 16/1-2 ถ.อรุณอมรินทร์ เขตบางกอกน้อย กทม.	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ก.ค. 60	-	ไม่มี
101 สาขาเมกา บางนา 1754 ชั้นที่ 1 เลขที่ 39 หมู่ 6 ถ.บางนา-ตราด ด.บางแก้ว อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด มี.ค. 61	-	ไม่มี
102 สาขาฉะเชิงเทรา 1072-1074 ถ.สุขประดิษฐ์ ด.หน้าเมือง อ.เมืองฉะเชิงเทรา จ.ฉะเชิงเทรา	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด มี.ธ. 59	-	ไม่มี
103 สาขาฉะบุรี 61/1 หมู่ 1 ถ.พหลโยธิน ด.ท่าศาลา อ.เมืองฉะบุรี จ.ฉะบุรี	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด มี.ธ. 61	-	ไม่มี
104 สาขาพญา 1/44-45 หมู่ 6 ด.นาเกลือ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด พ.ค. 61	-	ไม่มี



ที่ตั้งอาคารสำนักงาน	เนื้อที่	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
105 สาขาซอยมหาสารคาม 1/15-16 ถ.นครสวรรค์ ต.ตลาด อ.เมืองมหาสารคาม จ.มหาสารคาม	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ส.ค. 61	-	ไม่มี
106 สาขาซอยฟอร์ได้ชีโน 99/120 ห้องเลขที่ MS64 อาคาร ศูนย์การค้าฟอร์ได้ชีโน อาคาร A ชั้น 1 หมู่ 4 ต.นาดี อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ก.ค. 61	-	ไม่มี
107 ที่ดินและอาคาร จ.ชลบุรี 83/56-57 ถ.พระยาธำมาสน์ ต.บ้านสวน อ.เมืองชลบุรี จ.ชลบุรี	31.8 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	2.03	ไม่มี
108 สาขาขอนแก่น 381/32 หมู่ 17 ถ.มิตรภาพ ต.ในเมือง อ.เมืองขอนแก่น จ.ขอนแก่น	1 ไร่	เป็นเจ้าของ	42.02	ไม่มี
109 ที่ดิน คอนโดเมือง ถ.วิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน (คอนโดเมือง) เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร	48 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	7.2	ไม่มี
110 สาขาซอยเคอระวอถ้ำ ราชพฤกษ์ ชั้น 2 เลขที่ 189/1 หมู่ที่ 2 แขวงบางขุนทอง เขตบางกรวย จ.นนทบุรี	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ส.ค. 60	-	ไม่มี
111 สาขาซอยไอลเพลส ตลาดกระบี่ เลขที่ 1 ห้อง S113 ชั้น 1 ซ.ฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตตลาดกระบี่ กทม.	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด ก.ย. 59	-	ไม่มี
112 สาขาซอยลำพูน 183/15 หมู่ที่ 4 ต. บ้านกลาง อ. เมืองลำพูน ลำพูน	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ส.ค. 61	-	ไม่มี
113 สาขาซอย อิมพีเรียล เวิลด์ สำโรง (2) 999 ชั้นที่ 1 หมู่ 1 ถ.สุขุมวิท ต.สำโรงเหนือ อ.เมือง สมุทรปราการ	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด พ.ย. 59	-	ไม่มี

ที่ตั้งอาคารสำนักงาน	เนื้อที่	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)	ภาวะผูกพัน
<u>114 สาขาซอย ไอที สแควร์</u> 333/100 ห้อง AEX-61 อาคารหลักสี่พลาซ่า ชั้น 1 ถ. แจ้งวัฒนะ เขตหลักสี่ กทม.	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด ก.พ. 59	-	ไม่มี
<u>115 สาขาซอยทุ่งสง</u> 595/3 หมู่ที่ 1 ต.ชะเมา อ. ทุ่งสง นครศรีธรรมราช	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด พ.ย. 61	-	ไม่มี
<u>116 สาขาซอยปิยมัย</u> 3079/25 ห้อง KIA 101 อาคารศูนย์การค้า ปิยมัยเพลส ถ.สุขุมวิท พระโขนง กทม.	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด พ.ย. 59	-	ไม่มี
<u>117 สาขาซอยบิกชีวงศ์สว่าง</u> 888 ห้อง 106 ชั้น AC อาคารวงศ์สว่างทาวน์ เซ็นเตอร์ ถ.วงศ์สว่าง บางซื่อ กทม.	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด ก.ย. 59	-	ไม่มี
<u>118 สาขาซอยเดอะเซอร์เคิลราชพฤกษ์</u> ห้อง M48 เลขที่ 39 เขตคลองจั่น กทม.	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ก.พ. 61	-	ไม่มี
<u>119 สาขาซอยเพ็ญเพลส รังสิตคลอง 2</u> 819/1-3 ห้อง EX04 ถ.รังสิต-นครนายก อ. ธัญบุรี ปทุมธานี	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ก.ย. 61	-	ไม่มี
<u>120 สาขาซอยซีคอนสแควร์</u> 55 ห้อง 3055B ชั้น 3 ถ. ศรีนครินทร์ เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ก.พ. 59	-	ไม่มี
<u>121 สาขาซอยเซ็นทรัล พลาซ่าพินิจโลก</u> 9/99 ห้อง K313 ชั้น 3 ต. พลายชุมพล อ. เมืองพินิจโลก พินิจโลก	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด ก.ค. 59	-	ไม่มี



ที่ตั้งอาคารสำนักงาน	เนื้อที่	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
<u>122 สาขาย่อยสนามบินน้ำ</u> 146 ห้องCS.4 ชั้น 1 ถ. เลี้ยวเมืองนนทบุรี ต. ท่าทราย อ. เมืองนนทบุรี นนทบุรี	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด ก.พ. 59	-	ไม่มี
<u>123 สาขาย่อยซีคอนบางแค</u> 607 ห้อง330B ศูนย์การค้าซีคอนบางแค ถ.เพชรเกษม เขตภาษีเจริญ กทม.	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด มี.ค. 61	-	ไม่มี
<u>124 สาขาย่อย บิ๊กซีแจ้งวัฒนะ</u> 96 ห้องGCL003 ชั้น G หมู่ 1 ถ.แจ้งวัฒนะ เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร	-	สัญญาเช่า 3 เดือน ครบกำหนด มี.ค. 59	-	ไม่มี
<u>125 สาขาย่อยเซ็นทรัล อุบลราชธานี</u> 311 ห้อง K302 ชั้น3 อาคารศูนย์การค้า เซ็นทรัลพลาซ่า อุบลราชธานี	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด เม.ย. 59	-	ไม่มี
<u>126 สาขาย่อยพาราไดซ์ พาร์ค</u> 61 ห้องK02C005 ชั้น 2 อาคารพาราไดซ์ พาร์ค ถ. ศรีนครินทร์ เขตประเวศ กทม.	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด ม.ค. 59	-	ไม่มี
<u>127 สาขาย่อยบิ๊กซี พระราม 2</u> ห้อง GBB017 ชั้นG-IN 127 ถ.พระรามที่ 2 เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด ส.ค. 59	-	ไม่มี
<u>128 สาขาย่อยแม็กซ์ แวดู นวมินทร์</u> 700/29 ชั้น 1 อาคารศูนย์การค้าอโณน(ไทย แลนด์) สาขานวมินทร์ เขตบึงกุ่ม กทม.	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ก.พ. 60	-	ไม่มี
<u>129 สาขาย่อยบิ๊กซี รัตนาธิเบศร์</u> 6 ห้องGC005 ชั้นที่ G-IN อาคารศูนย์การค้า บิ๊กซี รัตนาธิเบศร์ บางใหญ่ นนทบุรี	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด มี.ย. 59	-	ไม่มี
<u>130 สาขาย่อยบิ๊กซี บางนา</u> 111 ห้อง 2CR211 อาคารศูนย์การค้าบิ๊กซี บางนา ชั้น 2 เขตบางนา กทม.	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด พ.ย. 60	-	ไม่มี



ที่ตั้งอาคารสำนักงาน	เนื้อที่	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
131 สาขาซอยบักชี คอนเมือง 1 ห้องGCL104 ชั้นG-IN อาคารศูนย์การค้า บักชีคอนเมือง ช.พหลโยธิน 50 กทม.	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด มี.ย. 59	-	ไม่มี
132 สาขาซอยเคอะมอลล์ บางกะปิ 3522 ห้องD16 ชั้น 1 เคอะมอลล์ บางกะปิ เขตบางกะปิ กทม.	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด ก.พ. 59	-	ไม่มี
133 สาขาซอยเพ็ชวลีส สัมมากร ศูนย์การค้าเพ็ชวลีส รามคำแหง 140 ชั้น1 ห้องA105/3 เขตสะพานสูง กทม.	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ค.ค. 60	-	ไม่มี
134 สาขาซอยเพ็ชวลีส ราชพฤกษ์ 62/28 ห้องC14 ชั้น1 ศูนย์การค้าเพ็ชวลีส ราชพฤกษ์ อ.ปากเกร็ด นนทบุรี	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด มี.ค. 61	-	ไม่มี
135 สาขาซอยพุทธมณฑล สาย2 612/3 ถ. พุทธมณฑลสาย 2 แขวงบางไผ่ เขตบางแค กรุงเทพมหานคร	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด พ.ค. 59	-	ไม่มี
136 สาขาซอยเคอะมอลล์ บางแค 275 ห้อง A4-A5 เคอะมอลล์ บางแค ชั้น 3 ถ.เพชรเกษม เขตบางแค กทม.	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด ก.ย. 59	-	ไม่มี
137 สาขาซอยบักชี นครปฐม 754 ห้อง2CL37 ชั้น 2 ศูนย์การค้าบักชี นครปฐม ถ.เพชรเกษม นครปฐม	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด มี.ค. 59	-	ไม่มี
138 สาขาซอยเซ็นทรัล เชียงราย เซ็นทรัลพลาซ่าเชียงราย ห้องK227 ชั้น 2 อ.เมืองเชียงราย เชียงราย	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด พ.ค. 59	-	ไม่มี
139 สาขาซอยบักชี บ้านโป่ง 58 ห้องGCN033 ชั้นG-IN ศูนย์การค้าบักชี บ้านโป่ง อ.บ้านโป่ง จ.ราชบุรี	-	สัญญาเช่า 3 เดือน ครบกำหนด เม.ย. 59	-	ไม่มี



ที่ตั้งอาคารสำนักงาน	เนื้อที่	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
140 สาขาซอยเซ็นทรัล พลาซาอุดรธานี 277/1-3 , 271/5 ห้องK302 ชั้น3 เซ็นทรัล พลาซ่า ถ.ประจักษ์ศิลปาคม อุดรธานี	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด มี.ค. 59	-	ไม่มี
141 สาขาซอยเคอะ ทรี 99/99-3 ห้องD132 ชั้น1ศูนย์การค้าเคอะทรี หมู่ที่ 7 อ.เมืองปทุมธานี ปทุมธานี	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด เม.ย. 59	-	ไม่มี
142 สาขาซอยบิกชี ปากน้ำ ศูนย์การค้าบิกชี สมุทรปราการ ชั้น 2 ห้อง2CL008 สมุทรปราการ	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด ก.พ. 59	-	ไม่มี
143 สาขาซอยบิกชี บางพลี 89 ห้อง2CRB 203 ชั้น 2 ศูนย์การค้า บิกชี บางพลี สมุทรปราการ	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ธ.ค. 59	-	ไม่มี
144 สาขาซอยบิกชี ราษฎร์บูรณะ 19 ห้องGCR006 ศูนย์การค้าบิกชี เขตราษฎร์บูรณะ กทม.	-	สัญญาเช่า 3 เดือน ครบกำหนด เม.ย. 59	-	ไม่มี
145 สาขาซอยเซ็นทรัล แจ้งวัฒนะ 99,99/9 ห้องRMU404 ศูนย์การค้าเซ็นทรัล พลาซ่าแจ้งวัฒนะ ชั้น 4 นนทบุรี	-	สัญญาเช่า 6 เดือน ครบกำหนด มิ.ย. 59	-	ไม่มี
146 สาขาเพชรบุรี 500/1 หมู่ 6 ต. บ้านหม้อ อ. เมืองเพชรบุรี เพชรบุรี	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ส.ค. 59	-	ไม่มี



ที่ตั้งอาคารสำนักงาน	เนื้อที่	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)	ภาวะผูกพัน
<u>147 สาขาซอยเมืองทองธานี</u> 101-101/1ห้องT37 โครงการ Easy Avenue ถ. ปิ่นเกล้า อ. ปากเกร็ด นนทบุรี	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด ร.ค. 59	-	ไม่มี
<u>148 สาขาซอยฟอร์จูนทาวน์</u> 5 ห้อง001 ศูนย์การค้าฟอร์จูนทาวน์ ชั้น 2 เขตดินแดง กทม.	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ส.ค. 59	-	ไม่มี
<u>149 สาขาซอยสุพรีม คอมเพล็กซ์</u> 1024 ห้องLG-07 ศูนย์การค้าสุพรีมสาม เสน เขตคูสิต กทม.	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด พ.ย. 59	-	ไม่มี
<u>150 สาขาซอยเซ็นทรัลพลาซ่า ขอนแก่น</u> 99 ห้องRMU 205 ชั้น 2ศูนย์การค้า เซ็นทรัล พลาซ่า ขอนแก่น ถ.ศรีจันทร์ ขอนแก่น	-	สัญญาเช่า 6 เดือน ครบกำหนด มี.ค. 59	-	ไม่มี
<u>151 สาขาซอย แม่สอด</u> เลขที่ 75/9 อ.แม่สอด จ.ตาก	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ก.ย. 59	-	ไม่มี
<u>152 สาขาซอย เซ็นทรัลเฟสติวัล เชียงใหม่</u> เลขที่ 99,99/1,99/2 ห้องเลขที่ K310 ชั้นที่ 3 อาคารศูนย์การค้าเซ็นทรัลเฟสติวัล เชียงใหม่ หมู่ที่ 4 ต.ฟ้าฮ่าม อ.เมืองเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด พ.ย. 59	-	ไม่มี

ที่ตั้งอาคารสำนักงาน	เนื้อที่	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
153 สาขาย่อย บิ๊กซีเอ็กซ์ตร้า สาขาภิบาล 3 เลขที่ 1245 ห้องเลขที่ 2CR211 อาคารศูนย์การค้าบิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ สาขาสาขาภิบาล 3(2) ชั้นที่ 2 ถ.รามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด พ.ย. 59	-	ไม่มี
154 สาขาย่อย เซ็นทรัลพลาซ่า สุราษฎร์ธานี เลขที่ 88 ห้องเลขที่ K307/1 อาคารศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า สุราษฎร์ธานี ชั้นที่ 3 หมู่ที่ 10 ต.วัดประดู่ อ.เมืองสุราษฎร์ธานี จ.สุราษฎร์ธานี	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด ม.ค. 59	-	ไม่มี
155 สาขาย่อย บึงกาฬ เลขที่ 83/3 หมู่ที่ 1 ต.วิศิษฐ์ อ.เมืองบึงกาฬ จ.บึงกาฬ 43141	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ต.ค.59	-	ไม่มี
156 สาขาย่อย บิ๊กซี อ้อมใหญ่ เลขที่ 17/17 ห้องเลขที่ GCN017 อาคารศูนย์การค้าบิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ สาขาอ้อมใหญ่ ชั้นที่ G-IN หมู่ที่ 8 ต.อ้อมใหญ่ อ.สามพราน จ.นครปฐม	-	สัญญาเช่า เดือน / เดือน	-	ไม่มี
157 สาขาย่อย บิ๊กซี เพชรเกษม เลขที่ 1759 ห้องเลขที่ E3 อาคารศูนย์การค้าบิ๊กซีซูเปอร์เซ็นเตอร์ สาขาเพชรเกษม ถ.เพชรเกษม แขวงหลักสอง เขตบางแค กรุงเทพฯ	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด ต.ค. 59	-	ไม่มี
158 สาขาย่อย เซ็นทรัลเฟสติวัล หาดใหญ่ เลขที่ 1518,1518/1,1518/2 ห้องเลขที่ K310 อาคารศูนย์การค้าเซ็นทรัลเฟสติวัล หาดใหญ่ ชั้นที่ 3 ถ.กาญจนวนิชย์ ต.หาดใหญ่ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด ม.ค. 59	-	ไม่มี

ที่ตั้งอาคารสำนักงาน	เนื้อที่	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
159 สาขาซอย เดอะพาสซิโอ ทาวน์ ศูนย์การค้าเดอะพาสซิโอ ห้อง K183 ชั้น 1 เลขที่ 7/2-7/7 ถ.รามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด ร.ค. 59	-	ไม่มี
160 สาขาซอย บิ๊กซี นครพนม เลขที่ 9/2 ห้องเลขที่ GCN 057 อาคารศูนย์การค้าบิ๊กซีซูเปอร์เซ็นเตอร์ สาขานครพนม ชั้นที่ 1 ซ.ร่วมมิตร ถ.นิโคโย ต.หนองญาติ อ.เมืองนครพนม จ.นครพนม	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด มี.ค. 59	-	ไม่มี
161 สาขาซอย วนิลาโมน เลขที่ 265 ห้องเลขที่ M201 อาคารศูนย์การค้า Vanilla moon อาคาร A ชั้นที่ 2 ถ.จันทร์ แขวงทุ่งวัดดอน เขตสาทร กรุงเทพฯ	-	สัญญา 3 ปี ต.ค. 60	-	ไม่มี
162 สาขาซอย บิ๊กซี ลพบุรี เลขที่ 2 ห้องเลขที่ 2CR015 อาคารศูนย์การค้าบิ๊กซีซูเปอร์เซ็นเตอร์ สาขาลพบุรี ชั้นที่ 2 หมู่ 1 ต.ท่าศาลา อ.เมืองลพบุรี จ.ลพบุรี	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด มี.ค. 59	-	ไม่มี



ที่ตั้งอาคารสำนักงาน	เนื้อที่	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
163 สาขาย่อย เซ็นทรัลพลาซ่า ปิ่นเกล้า เลขที่ 7/222 ห้องเลขที่ RMU 412 อาคารศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า ปิ่นเกล้า ชั้นที่ 4 โซน A ถ.บรมราชชนนี แขวงอรุณ อมรินทร์ เขตบางกอกนอ้าง กรุงเทพฯ	-	สัญญาเช่า 1 เดือน ครบกำหนด ม.ค. 59	-	ไม่มี
164 สาขาย่อย เซ็นทรัลพลาซ่า ลำปาง เลขที่ 319 ถ.ไสเวีย-ลำปาง-งาว ด.สวนดอก อ.เมืองลำปาง จ.ลำปาง	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด ก.ย. 59	-	ไม่มี
165 สาขาย่อย ไอเพลส แพลมดบัง เลขที่ 87/27 หมู่ที่ 2 ต.ทุ่งสุขลา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด ก.ย. 59	-	ไม่มี
166 สาขาย่อย บิ๊กซี สมุทรสาคร เลขที่ 79 หมู่ที่ 8 ต.ท่าทราย อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร	-	สัญญาเช่า 3 เดือน ครบกำหนด พ.ค. 59	-	ไม่มี
167 สาขาย่อย เซ็นทรัลพลาซ่า ศาลายา ห้องเลขที่ K309 ชั้นที่ 3 เลขที่ 99/19,99/20 หมู่ที่ 2 ต.บางเคอ อ.สามพราน จ.นครปฐม	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด พ.ย. 59	-	ไม่มี
168 สาขาย่อย ชัยนาท เลขที่ 71 ถ.พหลโยธิน ต.บ้านกล้วย อ.เมืองชัยนาท จ.ชัยนาท-	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด พ.ย. 59	-	ไม่มี
169 สาขาย่อย บิ๊กซี สุราษฎร์ธานี ห้องเลขที่ GCLPO 004/1 ชั้น G-IN เลขที่ 1 ถ.เลี้ยวเมือง ต.บางกุ้ง อ.เมืองสุราษฎร์ธานี จ.สุราษฎร์ธานี	-	สัญญาเช่า เดือน / เดือน	-	ไม่มี
170 สาขาย่อย เวียงสระ เลขที่ 132/17 หมู่ที่ 4 ต.บ้านส้อง อ.เวียงสระ จ.สุราษฎร์ธานี	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ค.ค. 60	-	ไม่มี



ที่ตั้งอาคารสำนักงาน	เนื้อที่	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
<u>171 สาขาย่อย สะเคา</u> เลขที่ 95 ถ.กาญจนวนิชย์ ต.สะเคา อ.สะเคา จ.สงขลา	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ก.ย. 60	-	ไม่มี
<u>172 สาขาย่อย บิ๊กซี เคหะร่วมเกล้า</u> ห้องเลขที่ GCR 112 ชั้นที่ G-IN เลขที่ 8/1 ถ.เคหะร่วมเกล้า แขวงคลองสองต้นนุ่น เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ก.ย. 60	-	ไม่มี
<u>173 สาขาย่อย บิ๊กซีมาร์เก็ต หทัยราษฎร์</u> ห้องเลขที่ GCR 113 ชั้นที่ 1 เลขที่ 458,458/1-2 ถ.เลียบบคลองสอง แขวงบางชัน เขตคลองสามวา กรุงเทพฯ	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด พ.ย. 59	-	ไม่มี
<u>174 สาขาสระแก้ว</u> 42/8 ถ.สุวรรณศร ต.สระแก้ว อ.เมืองสระแก้ว จ.สระแก้ว	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ก.พ. 61	-	ไม่มี
<u>175 สาขาย่อย เดอะมอลล์ จามวงศ์วาน</u> ห้องเลขที่ D ชั้นที่ 2 เลขที่ 30/39-50,30/63 หมู่ที่ 2 ถ.จามวงศ์วาน ต.บางแขน อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด พ.ย. 59	-	ไม่มี
<u>176 สาขาย่อย บิ๊กซีมาร์เก็ต สายไหม</u> ห้องเลขที่ GCR 112 ชั้นที่ 1 เลขที่ 89-89/3 หมู่ที่ 3 แขวงสายไหม เขตสายไหม กรุงเทพฯ	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ม.ค. 61	-	ไม่มี
<u>177 สาขาย่อย บิ๊กซีศรีนครินทร์</u> ห้องเลขที่ 2CR216/1 ชั้นที่ 2 เลขที่ 425 หมู่ที่ 5 ถ.ศรีนครินทร์ ต.สำโรงเหนือ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด พ.ค. 61	-	ไม่มี
<u>178 สาขาย่อย ตะกั่วป่า</u> เลขที่ 112 ถ.ศรีเมือง ต.ตะกั่วป่า อ.ตะกั่วป่า จ.พังงา	-	สัญญาเช่า 5 ปี ครบกำหนด เม.ย. 63	-	ไม่มี

ที่ตั้งอาคารสำนักงาน	เนื้อที่	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
179 สาขาระยอง2 (ถนนสุขุมวิท) เลขที่ 171/2 ถ.สุขุมวิท ต.เชิงเนิน อ.เมืองระยอง จ.ระยอง	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด มี.ย. 61	-	ไม่มี
180 สาขาซอย เคอะฮับรังสิต ห้องเลขที่ FSC 060 ชั้นที่ 2 เลขที่ 99/4 หมู่ที่ 8ถ.พหลโยธิน ต.คูคต อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี	-	สัญญาเช่า 2 ปี ครบกำหนด มี.ย. 60	-	ไม่มี
181 สาขาซอย ปราจีนบุรี (นิคม 304) 659/3 หมู่ที่ 10 ต.ท่าตูม อ.ศรีมหาโพธิ จ.ปราจีนบุรี	-	สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนด ส.ค. 61	-	ไม่มี
182 สาขาซอย เจ็นทรัลพลาซ่า เวสต์เกต ห้องเลขที่ K312 ชั้นที่ 3 เลขที่ 199,199/1, 199/2หมู่ 6ต.เสาธงหิน อ.บางใหญ่ จ.นนทบุรี	-	สัญญาเช่า 1ปี ครบกำหนด ส.ค. 59	-	ไม่มี
183 สาขาซอย บิ๊กซีมาร์เก็ต ประชาอุทิศ ห้องเลขที่ GCR 103 ชั้นที่ 1เลขที่ 523-523/3 ถ.ประชาอุทิศ แขวงทุ่งครุ เขตทุ่งครุ กรุงเทพฯ	-	สัญญาเช่า 1 ปี ครบกำหนด ส.ค. 59	-	ไม่มี
184 ที่ดินและอาคาร จ.สุราษฎร์ธานี 216/11-12 หมู่ 4 ถ.ชนเกษม ต.มะขามเตี้ย อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี	-	เป็นเจ้าของ	11.46	ไม่มี



วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่า  
ดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

	<u>ล้านบาท</u>
ภายใน 1 ปี	29.79
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	26.62
เกินกว่า 5 ปี	0.45

4.2 บริษัทฯ ไม่มีการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

4.3 บริษัทฯ ไม่มีรายการตีราคาทรัพย์สินใหม่ในระหว่างรอบระยะเวลาบัญชีปี 2558



## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายโดยตรง แต่บริษัทฯ เป็นผู้อยู่ในฐานะผู้รับประกันค้ำจุนจึงต้องเข้าไปเป็นโจทก์รวม 2,947 คดี คิดเป็นจำนวนเงินรวม 182.56 ล้านบาท เป็นจำนวน 1,841 คดี คิดเป็นจำนวนเงินรวม 223.16 ล้านบาท โดยทุกคดีเป็นคดีที่เกิดจากการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ และไม่มีคดีใดที่มีมูลค่าเกินร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งในส่วนที่บริษัทฯ เป็นจำเลย บริษัทฯ ได้บันทึกบัญชีค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายแล้วทั้งจำนวน



## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 6.1 ข้อมูลทั่วไป

(1) บริษัท สนิมมั่นคงประกันภัย จำกัด (มหาชน) ทะเบียนเลขที่ 0107537001641 ประกอบธุรกิจรับประกันวินาศภัยทุกประเภท ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 313 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทรศัพท์ 0-2378-7000 โทรสาร 0-2377-3322 Call Center 1596 Home Page :- [www.smk.co.th](http://www.smk.co.th)ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 200,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 20,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

(2) บริษัทฯ ไม่มีรายการถือหุ้นในนิติบุคคลใด ตั้งแต่ ร้อยละ 10 ขึ้นไป

(3) ชื่อ สถานที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสาร ของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 ชั้น 14 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง

กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9992

ผู้สอบบัญชี

นางสาวสมใจ คุณปสุต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4499 หรือ

นางสาวรัตนา จาละ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3734 หรือ

นางสาวรัชดา ชงสวัสดิ์วณิช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4951

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ชั้น 33 อาคารเลครัชดา เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย

กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ 0-2264-0777 โทรสาร 0-2264-0789 - 90

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท สำนักกฎหมายธรรมนิติ จำกัด

เลขที่ 2/4 อาคารนายเลิศทาวเวอร์ ชั้น 4 ถนนวิฑู แขวงจุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์ 0-2252-1260 โทรสาร 0-2252-1104

### 6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ไม่มีข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อความคิดเห็นของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

