บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)

The Prestressed Concrete Leader

2564

แบบ 56-1 ONE REPORT

The Prestressed Concrete Leader

สารบัญ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

02 โครงสร้างและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

28 การบริหารจัดการความเสี่ยง

32 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

41 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

53 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

56 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

62 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

93 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

105 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

108

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

165

1. โครงสร้างและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) เริ่มก่อตั้งและจดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2522 ด้วยทุนจดทะเบียน 1,600,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรงพร้อมบริการขนส่ง และตอก ที่อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต และได้ขยายโครงการไปยังจังหวัดอื่นๆ ได้แก่ อำเภอบ้านนาสาร จังหวัดสุราษฎร์ธานี, อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา, อำเภอเมืองอุดร จังหวัดอุดรธานี, อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี, อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม ปัจจุบันมีทั้งหมด 6 โรงงาน และอีก 1 สำนักงานขายที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่กรุงเทพมหานคร

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำด้านผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรงที่มีความพร้อมในการให้บริการแก่ลูกค้า ด้วยความเป็นมืออาชีพในผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีเลิศ จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

พันธกิจ

- มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการให้มีคุณภาพเหนือกว่ามาตรฐาน และมีความหลากหลาย
- ส่งเสริม และพัฒนาศักยภาพของทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง
- สร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้กับลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- ช่วยเหลือสังคม ชุมชน รักษาสิ่งแวดล้อม
- ดูแลเอาใจใส่และสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า

อุดมการณ์และค่านิยม

ก้าวไปพร้อมกัน มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำด้านผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรงอย่างยั่งยืน

- ยึดมั่นในจริยธรรม คุณธรรม วิชาชีพ
- มุ่งมั่นใส่ใจในคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการทุกขั้นตอน
- ส่งเสริมให้บุคลากรกล้าคิด กล้าตัดสินใจ เพื่อให้เกิดบรรยากาศของการคิดริเริ่ม (Initiative) และการสร้างนวัตกรรม (Innovation) ใหม่ๆ ขึ้นในองค์กร ซึ่งจะส่งผลให้องค์กรเกิดความแข็งแกร่ง และยั่งยืนต่อไป
- พนักงานและองค์กรก้าวไปด้วยกัน

นโยบายคุณภาพ

คุณภาพเหนือมาตรฐาน เลิศในด้านบริการ ทีมงานเป็นหนึ่ง

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ และการบริหารงาน ในช่วงที่ผ่านมามีดังนี้

พ.ศ. 2537	• เดือนพฤษภาคม-แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด
พ.ศ. 2538	• เดือนเมษายน-ย้ายสำนักงานใหญ่จากภูเก็ตมายังกรุงเทพมหานคร • เดือนกรกฎาคม-จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 270 ล้านบาท เป็น 300 ล้านบาท
พ.ศ. 2542	• เดือนกันยายน-ปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับบรรษัทเงินทุนอุตสาหกรรมประเทศไทย
พ.ศ. 2543	• เดือนเมษายน-ทำสัญญาร่วมงานกับบริษัท บูรพาเทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด • เดือนกันยายน-ปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับธนาคาร เครดิต อะกริกอล อินโดสุเอซ และได้รับการลดหนี้เงินต้นมาบางส่วน
พ.ศ. 2544	• เดือนมกราคม-บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO 9002:1994 • เดือนเมษายน-ปิดโรงงานที่จังหวัดนครศรีธรรมราช เพื่อควบคุมต้นทุนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ขยายสายงานรับเหมาก่อสร้างฐานเสาโทรศัพท์

พ.ศ. 2545
- เดือนกุมภาพันธ์ - ปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับ บมจ.เงินทุนสินเอเซีย
- เดือนธันวาคม - บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO 9001:2000 ขยายสายงานรับเหมาก่อสร้างงานโครงการ และที่อยู่อาศัย

พ.ศ. 2546
- เดือนมิถุนายน - ปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ นครธน จำกัด (มหาชน) และได้รับการลดหนี้เงินต้นมาบางส่วน
- เดือนกันยายน - ปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับ บมจ.เงินทุนสินอุตสาหกรรม
- เดือนพฤศจิกายน - เพิ่มกำลังผลิต ผลิตภัณฑ์แผ่นพื้นที่โรงงานภูเก็ต, อุดรธานี เพิ่มกำลังการผลิตโดยเพิ่มผลิตภัณฑ์ท่อคอนกรีตที่โรงงานสุราษฎร์ธานี

พ.ศ. 2547
- เดือนกุมภาพันธ์ - ลงทุนในบริษัทภูเก็ตเรดดี้มิกซ์ จำกัด มูลค่า 6.75 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น 45%
- เดือนสิงหาคม - ปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

พ.ศ. 2548
- เพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่คือ อาคารสำเร็จรูปที่โรงงานสุราษฎร์ธานี
- เดือนพฤษภาคม - เปลี่ยนสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้จากบรรษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยมาเป็นธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) เนื่องจากทั้งสองสถาบันได้ควบรวมกิจการเข้าด้วยกัน

พ.ศ. 2549
- เดือนสิงหาคม เพิ่มกำลังผลิต ผลิตภัณฑ์ท่อคอนกรีตที่โรงงานหาดใหญ่
- เดือนธันวาคม เลิกสัญญาร่วมงานกับบริษัท บูรพาเทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด เนื่องจากงานแล้วเสร็จทั้งหมดตามวัตถุประสงค์

พ.ศ. 2550
- เดือนมกราคม เพิ่มกำลังการผลิต ผลิตภัณฑ์ท่อคอนกรีตที่โรงงานภูเก็ต
- เดือนพฤษภาคม เปิดโรงงานจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จใหม่ ที่อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา
- เดือนพฤศจิกายน บริษัทได้ขายหุ้นที่ลงทุนในบริษัทภูเก็ตเรดดี้มิกซ์ จำกัดทั้งหมดให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ที่ไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวโยงกัน

พ.ศ. 2551
- เพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ คือ บล็อกทางเท้าที่โรงงานสุราษฎร์ธานี
- ปิดโรงงานแผ่นพื้นที่จังหวัดภูเก็ต แล้วนำสายการผลิตแผ่นพื้นมารวมอยู่ในโรงงานเดิมเพื่อลดต้นทุนค่าใช้จ่าย และปรับปรุงประสิทธิภาพของโรงงานให้ได้สูงสุด

พ.ศ. 2553
- เดือนมกราคม บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO 9001:2008
- เดือนกันยายน บริษัทได้ซื้อพื้นที่ ชั้น 17 อาคาร เอส เอส พี ทาวเวอร์

พ.ศ. 2554
- เดือนกุมภาพันธ์ ปิดโรงงานจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จ ที่อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา เพื่อลดต้นทุนค่าใช้จ่าย

พ.ศ. 2555
- เดือนพฤศจิกายน บริษัทได้สร้างหลังคาคลุมแท่นผลิต เพื่อเพิ่มศักยภาพการผลิต
- ได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงานยอดเยี่ยม (Best Company Performance Awards) และรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงานดีเด่น (Outstanding Company Performance Awards) ประเภทมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดไม่เกิน 10,000 ล้านบาทกลุ่มที่ 4 จากงาน SET Awards 2012 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร

- แต่งตั้งนายพงศ์โพยม วาศภูติ ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบแทนนายสุธรรม ตัณฑ์ไพบูลย์

พ.ศ. 2556
- เดือนกรกฎาคม บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้จากเดิม มูลค่าหุ้นละ 10 บาท จำนวน 30 ล้านหุ้น เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท จำนวน 300 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 300 ล้านบาท และชำระคืน เงินกู้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) แล้วเสร็จ
- เดือนตุลาคม บริษัทได้เพิ่มสายการผลิตเสาเข็มที่โรงงานสุราษฎร์ธานี เพื่อเพิ่มกำลังการผลิต
- เดือนพฤศจิกายน ได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงานยอดเยี่ยม (Best Company Performance Awards) และรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงานดีเด่น (Outstanding Company Performance Awards) ประเภทมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด ไม่เกิน 2,000 ล้านบาท จากงาน SET Awards 2013 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และวารสารการเงินธนาคาร

พ.ศ. 2557
- เดือนตุลาคม บริษัทได้ขายหุ้นที่ลงทุนในบริษัท สุราษฎร์เรดดี้มิกซ์ จำกัด และ บริษัท ปัญญาวัจน์ จำกัด ทั้งหมดให้กับบุคคลอื่นที่ไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวโยงกัน
- เพิ่มระบบการติดตั้งแบบใหม่ “ระบบเสาเข็มกด” (Jacked in Pile) โดยใช้เครื่องจักร Hydraulic Static Pile Driver
- เดือนพฤศจิกายน ได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงานดีเด่น (Outstanding Company Performance Awards) ประเภทมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 2,000-10,000 ล้านบาท จากงาน SET Awards 2014 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร
- เดือนธันวาคม ได้รับรางวัล Forbes Asia “Best Under a Billion” โดยบริษัทเป็น 1 ใน 200 บริษัท จากบริษัททั่วเอเชีย และเป็น 1 ใน 9 บริษัทจากประเทศไทยที่ได้รับรางวัลนี้จากนิตยสารฟอร์บส์เอเชีย

พ.ศ. 2558
- ขยายการผลิต บล็อกปูทางเท้าที่โรงงานอุดรธานี
- เพิ่มเครื่องจักร Hydraulic Static Pile Driver

พ.ศ. 2559
- เดือนกรกฎาคม ได้รับประกาศนียบัตรที่บริษัทได้รับการคัดเลือกให้เข้าอยู่ใน Universe ของกลุ่มหลักทรัพย์ ESG 100 ประจำปี พ.ศ. 2559 จากสถาบันไทยพัฒน์
- เดือนกันยายน บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO 9001 : 2015

พ.ศ. 2560
- ขยายการผลิต เสาสปันที่โรงงานบ้านบึง

พ.ศ. 2561
- เพิ่ม Hydraulic Static Pile Driver, พัฒนาและปรับปรุงเครื่องจักร อุปกรณ์, แบบพิมพ์เพื่อเพิ่มศักยภาพในการผลิต

พ.ศ. 2562
- เพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ที่โรงงานสุราษฎร์ คือ Deck Panel หรือ Precast Concrete Panel
- ผลิต Plank/Box มาตรฐานกรมทางหลวง DOH2015
- สร้างหลังคาคลุมแท่นผลิตเพื่อเพิ่มศักยภาพการผลิตที่โรงงานอุดรธานี

พ.ศ. 2563
- ติดตั้ง Solar cell โรงงานนครปฐม
- เพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ คือ BARRIER และท่อคอนกรีต (สี่เหลี่ยม) ที่โรงงานสุราษฎร์ธานี
- เดือนกันยายน ซื้อที่ดินที่โรงงานสุราษฎร์ธานีจากผู้ให้เช่ารายเดิม

- แต่งตั้งนายบุญเกื้อ ลิ่มสืบเชื้อ ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และแต่งตั้ง พ.ต.อ.สมยศ แก้วบังเกิด ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบเนื่องจากนายพงศ์โพยม วาศภูติ ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบ
- โครงการซื้อหุ้นคืน (Treasury stock) โครงการที่ 1 (31 มีนาคม 2563 - 29 กันยายน 2564) โดยมีระยะเวลาขายคืนช่วง 30 เมษายน 2564 - 29 เมษายน 2566

พ.ศ. 2564

- โครงการซื้อหุ้นคืน (Treasury stock) โครงการที่ 2 (2 ธันวาคม 2564 - 1 มิถุนายน 2565)
- ขยายการผลิตท่อคอนกรีต (สี่เหลี่ยม) ที่โรงงานหาดใหญ่

1.1.3 การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

- ไม่มี -

1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน (ถ้ามี) และ/หรือเงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์

- ไม่มี -

1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	:	Southern Concrete Pile Public Co.,Ltd.
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	SCP
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	555 ชั้น 17 อาคาร เอส เอส พี ทาวเวอร์ ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ (ภาษาอังกฤษ)	:	555 17th floor, SSP Tower, Soi Sukhumvit 63 (Ekamai), North Klongton, Wattana, Bangkok 10110
จังหวัด	:	กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์	:	10110
ประเภทธุรกิจ	:	เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรงชนิดต่างๆ รวมถึงงานบริการขนส่ง, ตอก
ประเภทธุรกิจ (ภาษาอังกฤษ)	:	Manufacture and distribute all prestressed concrete products included transport service and pile driving service.
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107537001803
โทรศัพท์	:	0-2711-5134 (อัตโนมัติ 10 สาย)
โทรสาร	:	0-2382-0351-2
เว็บไซต์บริษัท	:	www.scp.co.th
อีเมล	:	scp-bk@scp.co.th
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)		
หุ้นสามัญ	:	300,000,000 หุ้น
หุ้นบุริมสิทธิ	:	-ไม่มี-

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจของบริษัทประกอบด้วยผลิตภัณฑ์และงานบริการต่างๆ ดังนี้

1. ผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรงต่างๆ เช่น เสาไฟฟ้าคอนกรีตอัดแรง, เสาเข็ม, เสากลมแรงเหวี่ยงอัดแรง, แผ่นพื้นสำเร็จรูป, คานสะพาน, พื้นสะพาน และผลิตภัณฑ์คอนกรีตอื่นๆ
2. งานบริการขนส่ง, ตอก

1.2.1 โครงสร้างรายได้รวมของบริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)

ลำดับที่	ผลิตภัณฑ์/บริการ	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1	เสาไฟฟ้าคอนกรีตอัดแรง	255.21	13.25	147.41	8.87	142.50	9.19
2	ผลิตภัณฑ์คอนกรีตของการไฟฟ้า	44.89	2.33	32.96	1.98	34.90	2.25
3	เสาเข็ม/เสาเข็มกลมแรงเหวี่ยงอัดแรง	1,024.42	53.20	979.47	58.93	830.20	53.53
4	แผ่นพื้นสำเร็จรูป	20.41	1.06	17.69	1.06	26.00	1.68
5	คานสะพาน, พื้นสะพาน	62.24	3.23	61.55	3.70	88.31	5.69
6	ผลิตภัณฑ์คอนกรีตอื่นๆ	42.36	2.20	31.18	1.88	69.88	4.51
7	งานบริการ	476.19	24.73	391.89	23.58	359.08	23.15
	รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศ	**1,925.72**	**100.00**	**1,662.14**	**100.00**	**1,550.87**	**100.00**
	อัตราเพิ่ม (ลด) ของมูลค่าการจำหน่าย	**(5.84)**		**(13.69)**		**(6.69)**	

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการและการพัฒนานวัตกรรม

ชนิดของผลิตภัณฑ์

1.1 เสาไฟฟ้าคอนกรีตอัดแรงและผลิตภัณฑ์คอนกรีตของการไฟฟ้า

- เสาไฟฟ้าคอนกรีตอัดแรง (Electric Pole) มีขนาดความยาวตั้งแต่ 6.00 - 22.00 เมตร ผลิตตามมาตรฐานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค, การไฟฟ้าฝ่ายผลิต และการไฟฟ้านครหลวง
- คอนกรีตอัดแรง (Prestressed Spun Cross Arm) ผลิตตามมาตรฐานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งมีความยาวตั้งแต่ 1.50-3.20 เมตร
- เสาตอม่อ (Stub) และเสาเข็มการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทุกขนาดหน้าตัดและความยาว
- คานนั่งร้านหม้อแปลงทุกขนาด, สมอบกทุกขนาด
- ฐานเสา (Pole Foundation) ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทุกประเภท ซึ่งผลิตภัณฑ์ทุกชนิดดังกล่าวมีการทดสอบเพื่อรับรองคุณภาพตามข้อกำหนดมาตรฐานของหน่วยงานนั้นๆ

1.2 เสาเข็มสี่เหลี่ยมและเสาเข็มรูปตัวไอคอนกรีตอัดแรง

- เสาเข็มสี่เหลี่ยม มีขนาดตั้งแต่ 15 - 65 ซม.
- เสาเข็มรูปตัวไอ มีขนาดตั้งแต่ 18 - 45 ซม.
- ความยาวของเสาเข็มมีตั้งแต่ 3 - 25 เมตร หากต้องการความยาวมากกว่านี้ หรือมีข้อจำกัดของพื้นที่ก็สามารถทำเป็นเสาต่อเชื่อม โดยรอยต่อเชื่อมจะออกแบบให้ปลอดภัยและแข็งแรงไม่น้อยกว่าข้อกำหนดตามมาตรฐานของเสาเข็ม มอก.
- เสาเข็มผ่านการออกแบบและควบคุมการผลิต โดยวิศวกรผู้ชำนาญการทุกขั้นตอน
- สามารถผลิตเสาเข็มได้ทุกมาตรฐาน เช่น มอก., กรมทาง, รพช., และอื่นๆ ตามมาตรฐานที่กำหนด
- การตอกเสาเข็ม สามารถตอกแบบธรรมดา (Pure Drive) หรือตอกแบบเจาะนำ (Pre-bore) โดย ปั้นจั่นโครง (Drop Hammer), Hydraulic Hammer หรือกดเสาเข็มโดยเครื่องกดเสาเข็ม (Hydraulic Static Pile Driver) ซึ่งจะไม่เกิดเสียงและแรงสั่นสะเทือนระหว่างกดตามความต้องการหรือข้อกำหนดในการทำงาน
- มีบริการทดสอบความสมบูรณ์ของเสาเข็ม, ความสามารถในการรับน้ำหนักของเสาเข็ม

1.3 เสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงโดยใช้แรงเหวี่ยง (Spun Pile)

คือ เสาเข็มซึ่งได้จากการเหวี่ยงคอนกรีตรอบตัวเองในแบบแรงหนีศูนย์กลาง จึงอัดคอนกรีตแน่นอยู่ภายนอกติดกับแบบหล่อ ส่วนที่เป็นน้ำส่วนเกินจะถูกรีดออก

<u>คุณสมบัติพิเศษ</u>

- เป็นเสาเข็มที่ผลิตโดยใช้กรรมวิธีการปั่นคอนกรีตในแบบหล่อซึ่งหมุนด้วยความเร็วสูงด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัยทำให้เนื้อคอนกรีตมีความหนาแน่นสูงกว่าคอนกรีตที่หล่อโดยวิธีธรรมดา เพราะว่าคอนกรีตมีความหนาแน่นสูงมาก จึงมีอัตราการดูดซึมน้ำต่ำมากเป็นผลทำให้มีคุณสมบัติทนทานต่อการกัดกร่อนได้ดีขึ้น
- เป็นเสาเข็มที่ผลิตโดยเครื่องมือที่ทันสมัยทุกขั้นตอน จึงทำให้สามารถรักษาคุณภาพได้สม่ำเสมอ
- เป็นเสาเข็มที่ยึดตรงหน้าแปลน (Steel Joint) สำหรับต่อด้วยลวดแรงดึงสูง และใช้วิธีต่อโดยการเชื่อมเป็นมาตรฐานซึ่งเป็นการต่อที่ปลอดภัยแข็งแรง และมั่นคงที่สุด

<u>เสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงโดยใช้แรงเหวี่ยงมีวิธีการตอกได้ 5 วิธี ดังนี้</u>

1. **การตอกแบบธรรมดา (Pure Drive)**
   เป็นการตอกโดยวิธีปกติ โดยใช้ Drop Hammer, Hydraulic Hammer หรือ Diesel Hammer ตอกจนถึงระดับ หรือ Blow-Count ที่กำหนด
2. **การตอกแบบเจาะนำ (Pre-bore)**
   เป็นวิธีการเจาะดินขนาดความกว้างเท่าเส้นผ่าศูนย์กลางของเสาเข็ม ความลึกประมาณ 6 -10 เมตร แล้วฝังเสาเข็มลงในหลุมเจาะ หลังจากนั้นจึงตอกด้วยเครื่องตอกจนถึงระดับหรือ Blow-Count ที่กำหนด
3. **การตอกแบบ Auger Press with Final Drive**
   เป็นการตอกโดยใช้สว่านร้อยในรูเสาเข็ม ทำการเจาะนำดินพร้อมๆ กับกดเสาให้จมลงไปจนเหลือความยาวประมาณ 3 -10 เท่าของความยาวเส้นผ่าศูนย์กลาง แล้วตอกต่อจนถึงระดับหรือ Blow-Count ที่กำหนด
4. **การตอกแบบ Full Auger Press with Toe Grouting**
   เป็นการตอกโดยวิธีเดียวกันกับ Auger Press แต่จะเจาะนำดินจนถึงระดับความลึกที่กำหนด โดยไม่มีการตอกตามจากนั้นจะมีการฉีดน้ำปูนด้วยแรงดันไปยังปลายเสาเข็ม เพื่อเพิ่มความสามารถในการรับน้ำหนัก
5. **การกดเสาเข็ม (Jacked In Pile)**
   เป็นการกดเข็มโดยใช้เครื่องกดเข็ม Hydraulic Static Pile Driver ซึ่งเครื่องจักรดังกล่าวสามารถกดเข็มจนได้ค่าการรับแรงตามที่กำหนด และไม่มีเรื่องรบกวน และไม่เกิดแรงสั่นสะเทือนในขณะทำงาน

การเลือกวิธีการตอกเสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงโดยใช้แรงเหวี่ยงแบบใดนั้น วิศวกรจะพิจารณาตามความเหมาะสมของพื้นที่ทำงานของหน่วยงานและแรงดัน รวมถึงแรงสั่นสะเทือนอันอาจจะมีผลกระทบต่อสิ่งปลูกสร้างข้างเคียง

(1.4) แผ่นพื้นสำเร็จรูป (Plank)

แผ่นพื้นสำเร็จรูป เป็นแผ่นคอนกรีตอัดแรงชนิดท้องเรียบ รูปหน้าตัดเหมือนแผ่นกระดาน กว้าง 30 ซม. และ 35 ซม. หนา 5 ซม. วางเรียงชิดกันตลอดด้านท้องจะเรียบร้อยโดยไม่ต้องฉาบปูน เมื่อเทคอนกรีตทับหน้า (Structural Topping) แล้วจะทำงานเป็นเนื้อเดียว (Composite) กับตัวพื้นสำเร็จรูป

(1.5) คานสะพาน (Bridge Girder), พื้นสะพาน (Plank Girder)

- คานสะพาน จะผลิตทั้งแบบ Box Girder, I-Girder หรือ T-Girder ตามมาตรฐานของส่วนราชการที่กำหนด
- มีการตรวจสอบ, ทดสอบการผลิตทุกขั้นตอนตามมาตรฐานที่กำหนด โดยวิศวกรที่ชำนาญการ
- มีบริการติดตั้งผลิตภัณฑ์ครบวงจร

(1.6) ท่อคอนกรีต O, □ และบ่อพัก

- บริษัทได้มีผลิตภัณฑ์ท่อคอนกรีตเสริมเหล็กสำหรับงานระบายน้ำชนิดปากลิ้นราง ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 300, 400, 500, 600, 800, 1,000 และ 1,200 มม. ความยาว 1 เมตร - 1.20 เมตร
- บริษัทได้มีผลิตภัณฑ์ท่อคอนกรีตเสริมเหล็กหล่อสำเร็จรูปสี่เหลี่ยม ขนาดหน้าตัดตั้งแต่ 0.90x0.90 เมตรถึง 2.40x2.40 เมตร ความยาว 1 เมตร
- การผลิตทำด้วยเครื่องจักรทันสมัยใช้กระบวนการอัดขึ้นรูปทำให้ชิ้นงานมีคุณภาพและขนาดที่สม่ำเสมอ รอยต่อของท่อได้ขนาด ทำให้การต่อระหว่างท่อแนบสนิทลดปัญหาการรั่วซึม
- บริษัทสามารถผลิตท่อได้หลากหลายมาตรฐานเพื่อตอบสนองตามความต้องการของลูกค้า เช่น มาตรฐานมอก.128 (ชั้นคุณภาพ คสล.2 และ คสล.3) และ มอก.1164 มอก.1165 และ มอก.1166 หรือมาตรฐานตามความต้องการของลูกค้า
- บริษัทได้ผลิตบ่อพักคอนกรีตเสริมเหล็กหล่อสำเร็จสำหรับงานระบายน้ำ เพื่อใช้ร่วมกับท่อคอนกรีตเสริมเหล็กสำหรับงานระบายน้ำ โดยขนาดของผลิตภัณฑ์จะเป็นไปตามมาตรฐานทั่วไป และตามความต้องการของลูกค้า
- การจัดส่ง บริษัทมีรถและอุปกรณ์ขนย้ายผลิตภัณฑ์ท่อและบ่อพักจนถึงจุดใช้งาน

(1.7) เสาเข็มพืด (Sheet Pile)

เป็นเสาเข็มที่ใช้ตอกเรียงชิดติดกันเป็นพืด ตามแนวตลิ่งริมคลอง แม่น้ำ หรือจุดอื่นๆ เพื่อทำหน้าที่เป็นเขื่อนกั้นไม่ให้ดินพังทลาย บริษัทสามารถผลิต Sheet Pile ได้หลากหลายขนาด หลาย ๆ ลักษณะหน้าตัดและความยาว เช่น Sheet Pile 0.35x0.60 เมตร, 0.45x0.60 เมตร, 0.25x0.50 เมตร จนถึง 0.50x0.50 เมตรโดยมีความยาวเสาเข็มตั้งแต่ 12 เมตร ถึง 22 เมตร

การออกแบบ และการผลิตเสาเข็มดำเนินการโดยวิศวกรผู้ชำนาญการทุกขั้นตอน เพื่อให้ได้เสาเข็มพืดที่มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของลูกค้า การตอกเสาเข็มโดยปกติจะใช้ปั้นจั่นโครง (Drop Hammer) เป็นเครื่องจักรติดตั้งเสาเข็ม เนื่องจากมีความยืดหยุ่นในการปรับแต่งหมวกเหล็กครอบหัวเสาเข็ม

(1.8) กระเบื้องซีเมนต์ปูพื้น, กระเบื้องคอนกรีตปูพื้น และขอบคันหิน

- กระเบื้องซีเมนต์ปูพื้น ขนาด 0.30x0.30 เมตร หนา 4-6 เซนติเมตร
  ขนาด 0.40x0.40 เมตร หนา 4-6 เซนติเมตร
- กระเบื้องคอนกรีตปูพื้น ขนาด 0.30x0.30 เมตร หนา 3 เซนติเมตร
  ขนาด 0.40x0.40 เมตร หนา 4 เซนติเมตร
- ขอบคันหิน ขนาด 0.15x0.30x1.00 เมตร

(1.9) ตัวกันถนนคอนกรีตสำเร็จรูป (Barrier)

ในท้องตลาดอาจใช้ชื่อเรียกอื่นเช่น เกาะกลางถนนคอนกรีต กำแพงคอนกรีต หรือแบริเออร์คอนกรีต บนถนนที่ค่อนข้างแคบและมีปริมาณจราจรสูง การใช้ตัวกันถนนคอนกรีตกั้นพื้นที่จะสามารถช่วยป้องกันอุบัติเหตุได้หากมีการชนของรถขนาดใหญ่ และเมื่อมีการชนเกิดขึ้นตัวกันถนนคอนกรีตจะช่วยลดความเสียหายและลดระดับความรุนแรงของอุบัติเหตุได้ การเลือกใช้คอนกรีตสำเร็จรูปนั้นไม่จำเป็นต้องมีการซ่อมแซมบำรุงดูแลรักษาอีกด้วย บริษัทผลิตขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 0.60, 0.61 เซนติเมตร

(1.10) ผลิตภัณฑ์คอนกรีตอื่นๆ

- บริษัทสามารถผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้าทุกชนิด ไม่ว่าจะเป็นผลิตภัณฑ์คอนกรีตเสริมเหล็ก เช่น เสา, คาน ผนังสำเร็จรูป และอื่นๆ ที่เป็นผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป
- เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัท ต้องใช้พื้นที่ในการกองเก็บ ดังนั้นบริษัทจึงผลิตตามคำสั่งของลูกค้า และดำเนินการขนส่งให้ลูกค้าทันที
- ส่วนของวัตถุดิบ ไม่มีปัญหาเรื่องสถานที่กองเก็บ เนื่องจากหาได้ง่ายภายในประเทศ มีไว้เพื่อให้เพียงพอต่อการผลิตตามความเหมาะสม

(1.11) งานบริการ

การขนส่ง

บริษัทมีรถสำหรับขนส่งผลิตภัณฑ์ พร้อมด้วยรถเครนขนาด 6-45 ตัน สำหรับบริการขนส่งครบวงจรอย่างเพียงพอ

การตอกและการติดตั้ง

บริษัทมีปั้นจั่นโครง, รถตอก Hydraulic, รถกด Hydraulic Static Pile Driver ไว้บริการสำหรับการตอกทุกวิธีเช่น ตอกแบบธรรมดา, ตอกแบบเจาะนำ, ตอกแบบ Auger Press หรือตอกแบบ Full Auger Press ตลอดจนรับติดตั้งเสาไฟฟ้า, Box Girder, Plank Girder และอื่นๆ ทั่วประเทศ

ความเป็นไปได้ที่จะถูกทดแทนด้วยเทคโนโลยีใหม่

ปัจจุบันยังไม่มีแนวโน้มที่ผลิตภัณฑ์จะถูกทดแทนด้วยเทคโนโลยีใหม่ อย่างไรก็ตามบริษัทได้ทำการพัฒนา และปรับปรุงทั้งเทคโนโลยี เครื่องจักรอยู่สม่ำเสมอเพื่อลดการใช้แรงงาน, ต้นทุน เพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพในการผลิตให้สามารถแข่งขันกับผู้ค้ารายอื่นได้

ความเพียงพอของเครื่องจักรและบุคลากรในการผลิต

เครื่องจักรและบุคลากรยังมีพอเพียงต่อสภาวะการณ์ของตลาด

สัญญาการให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิค

- ไม่มี -

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ไม่มี เพราะโรงงานตั้งอยู่ห่างไกลชุมชน และบริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อม

2 การตลาดและการแข่งขัน

(ก) การทำตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

2.1 นโยบายการตลาดและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย (Target Market)

1. งานภาครัฐบาล และรัฐวิสาหกิจ ยังคงเป็นกลุ่มเป้าหมายหลักของบริษัทฯ ในปี 2564 เนื่องจากในปีที่ผ่านมาเศรษฐกิจของประเทศไทยเติบโต 1.6% จากปีก่อนหน้า ซึ่งถือว่ายังไม่สามารถเติบโตกลับมายังจุดเดิมในปี 2562 ก่อนเกิดการระบาดของ covid-19 ได้ โดยในปีที่ผ่านมาผู้ประกอบการที่รับงานกับทางราชการเบิกเงินงวดได้ค่อนข้างล่าช้า เนื่องจากการตรวจงานต้องเลื่อนออกไปจากสภาวะการระบาดของ covid-19 ในหลายพื้นที่ของประเทศ ส่งผลต่อการจ่ายเงินคู่ค้าอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ดังนั้นจึงมีส่วนงานราชการที่คงค้างมาต่อเนื่องในปี 2565 และยังมีการลงทุนงานใหม่ที่เป็นงบประจำปี 2565 ที่เริ่มมีการประมูลไปแล้ว จึงคาดว่างานภาครัฐจะมีต่อเนื่องในปีนี้

โครงการภาครัฐที่สำคัญในปี 2564 ได้แก่

- โครงการมอเตอร์เวย์ บางใหญ่ - กาญจนบุรี ของกรมทางหลวง กระทรวงคมนาคม
- โครงการป้องกันน้ำท่วม ของกรมชลประทาน กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- โครงการเขื่อนป้องกันตลิ่ง ของกรมโยธาธิการและผังเมือง
- สำนักงานศาลยุติธรรม
- สถานีตำรวจ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- โรงงานหล่อชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปสำหรับก่อสร้างรถไฟฟ้า
- งานเสาไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เป็นต้น

โดยส่วนใหญ่จำหน่ายผ่านกลุ่มผู้รับเหมาหลักที่รับงานราชการ เช่น บจก.บัญชากิจ, บมจ.อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์, บจก.รัชตินทร์ ยกเว้น งานเสาไฟฟ้าบริษัทฯ จะทำการประมูลโดยตรงกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นส่วนมาก

2. งานภาคเอกชน บริษัทฯเน้นงานโครงการขนาดใหญ่ในกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น กลุ่มปิโตรเคมี ภาคตะวันออก โรงงานถุงมือยาง STGT โรงงานผลิตแป้งข้าวสาลี เป็นต้น ในการขายผลิตภัณฑ์มีทั้งการจำหน่ายโดยตรงกับเจ้าของกิจการและผ่านผู้รับเหมาก่อสร้าง งานในโครงการขนาดใหญ่เหล่านี้มักจะใช้เสาเข็มขนาดใหญ่จำนวนมากและต้องทำงานให้แล้วเสร็จภายในเวลาที่จำกัด บริษัทฯ ที่จะเข้ามารับงานจึงต้องเป็นบริษัทฯ ที่มีกำลังการผลิตสูง ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพน่าเชื่อถือ มีความพร้อมในการติดตั้งที่รวดเร็วและติดตั้งได้หลากหลายวิธี มีการบริหารเรื่องความปลอดภัยและดูแลสิ่งแวดล้อมที่ดี จึงสอดคล้องกับจุดแข็งของบริษัทฯ ที่มีความพร้อมในทุกๆ ด้าน ตั้งแต่กำลังการผลิต เครื่องจักรที่ใช้ในการติดตั้งทุกรูปแบบ และทีมงานพร้อมทั้งวิศวกรที่มีประสบการณ์มาอย่างยาวนาน ตลาดในกลุ่มนี้ลดลงจากปีก่อนหน้าเนื่องจากสภาวะการระบาดของ Covid-19 และมีการแข่งขันที่สูงขึ้น

2.2 แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในปี 2565

เศรษฐกิจไทยปี 2565 คาดการณ์ว่าจะขยายตัวร้อยละ 3.5 - 4.5 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 โดยมีปัจจัยสนับสนุนสำคัญประกอบด้วย

1. ภาคการส่งออกที่เติบโตต่อเนื่องจากปีก่อนหน้าจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก
2. แรงขับเคลื่อนจากการใช้จ่ายภาครัฐ
3. การกลับมาขยายตัวของอุปสงค์ภาคเอกชนในประเทศ

การลงทุนส่วนภาคเอกชนและภาครัฐ คาดว่าจะเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจากการคลายมาตรการล๊อคดาวน์และประชาชนเริ่มจับจ่ายสินค้ามากขึ้น ทั้งรถยนต์ และสินค้าคงทน รวมถึงสินค้าประเภทส่งออกในกลุ่มรถยนต์ อุปกรณ์ไฟฟ้า สามารถส่งออกได้ดีขึ้นและมีแนวโน้มที่ดีในปี 2565 ซึ่งปัจจัยเหล่านี้จะส่งผลดีต่ออุตสาหกรรมผลิต และการขยายตัวในการปรับปรุงและก่อสร้างเพื่อรองรับการเติบโต สอดคล้องกับตัวเลขความเชื่อมั่นภาคธุรกิจที่มีทิศทางดีขึ้นจากการปรับแผนโครงการลงทุน EEC ระยะสอง (ปี พ.ศ. 2565 - 2569) เป็นวงเงิน 2.2 ล้านล้านบาท จากระยะแรกที่ 1.7 ล้านล้านบาท เฉลี่ยการลงทุนปีละ 500,000 ล้านบาทต่อปี ในส่วนของงานโครงการสาธารณูปโภครัฐบาลมีแผนลงทุน 900,000 ล้านบาทในส่วนนี้ ซึ่งงานโครงการคาดว่าจะเริ่มต้นในปี 2565 หลายโครงการ

จากปัจจัยเบื้องต้นที่กล่าวมาแล้ว บริษัทฯ จึงคงเน้นงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจเป็นหลัก โดยเฉพาะอย่างยิ่งงานในโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน เช่น โครงการรถไฟฟ้าความเร็วสูง โครงการรถไฟฟ้าเชื่อม 3 สนามบิน และโครงการอื่นๆ ที่ยังคงดำเนินการต่อเนื่องจากปี 2563 และ 2564 สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมคอนกรีตอัดแรงในปี 2565 ยังคงมีการแข่งขันที่รุนแรงใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากยังคงมีอุปทานที่ล้นเกิน แต่มีปัจจัยเรื่องราคาวัตถุดิบบางตัวได้มีการปรับราคาสูงขึ้นจากปี 2564 ผู้ผลิตทุกรายน่าจะมีต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น จึงคาดว่าการแข่งขันตัดราคากันรุนแรงน่าจะน้อยลง

2.3 ปัจจัยแห่งความสำเร็จ (Key Success Factors) ของอุตสาหกรรมคอนกรีตอัดแรง

อุตสาหกรรมคอนกรีตอัดแรงโดยทั่วไปสินค้าจะไม่ค่อยมีความแตกต่างในตัวผลิตภัณฑ์มากนัก ความจงรักภักดีต่อสินค้า (Brand Loyalty) จึงมีน้อย ราคาเป็นปัจจัยสำคัญในการตัดสินใจซื้อของลูกค้า อย่างไรก็ตามการบริการติดตั้งที่มีคุณภาพ น่าเชื่อถือ มีทีมวิศวกรบริหารและควบคุมคุณภาพในการติดตั้งอย่างถูกหลักวิศวกรรมและสามารถทำงานให้แล้วเสร็จภายในเวลาที่กำหนด โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงการขนาดใหญ่ที่มีการสั่งซื้อจำนวนมากและมีระยะเวลาทำงานสั้นๆ การบริการที่แตกต่างจึงเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของอุตสาหกรรมนี้ บริษัทฯ มีความพร้อมทั้งกำลังการผลิตที่สูง มีทีมงานวิศวกรที่มีประสบการณ์อย่างยาวนาน มีรถบรรทุกของตนเองและรถร่วมมากกว่า 50 คัน มีเครื่องจักรที่ใช้ในการติดตั้งทุกรูปแบบ เช่น Hydraulic Hammer สำหรับงานที่ต้องติดตั้งวิธี Auger Press, Pre-bore และ Auger Press with Toe Grouting, Hydraulic Static Pile Driver (HSPD) สำหรับงาน Jacked in Pile ซึ่งเป็นระบบที่ไร้แรงสั่นสะเทือนช่วยให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และไม่เป็นการรบกวนกับชุมชนข้างเคียง จึงทำให้สามารถตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้าได้เสมอมา

(ข) สภาพการแข่งขัน

สภาวะการแข่งขันโดยรวมของอุตสาหกรรมคอนกรีตอัดแรง

1. ข้อจำกัดในการเข้าสู่อุตสาหกรรมของคู่แข่งขันใหม่ (Threat of New Entrants)

อุตสาหกรรมคอนกรีตอัดแรง มีต้นทุนในการเข้าสู่อุตสาหกรรมของรายใหม่ที่ไม่สูง (Low investment) และเป็นอุตสาหกรรมเทคโนโลยีเข้าถึงได้ง่าย (Low Technology) ในปัจจุบันจึงทำให้ป้องกันการเพิ่มคู่แข่งขันรายใหม่ทำได้ยาก แต่ด้วยในอุตสาหกรรมเดิมโดยเฉพาะอย่างยิ่งเสาเข็มตัน มีคู่แข่งจำนวนมากรายอยู่แล้ว จึงอาจมีการตอบโต้จากผู้ที่มีส่วนแบ่งการตลาดเดิมๆ คู่แข่งขันรายใหม่ในกลุ่มนี้จึงยังไม่ค่อยเกิดขึ้น เพราะยังมีอุปทานล้นเกินความต้องการ ส่วนเสาเข็มสปันเริ่มมีจำนวนผู้ผลิตเพิ่มขึ้น

2. ความรุนแรงของสภาวะการแข่งขันระหว่างองค์กรธุรกิจที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน (Intensity of Rivalry Among Existing)

อุตสาหกรรมนี้มีคู่แข่งขันจำนวนมาก จึงทำให้มีการแข่งขันกันสูงในด้านราคาอย่างเช่นในปัจจุบันซึ่งตลาดเป็นของผู้ซื้อ อย่างไรก็ตามจำนวนคู่แข่งขันที่มากรายนี้ก็มีความแตกต่างกันในเรื่องขนาดและความสามารถในการดำเนินงานของแต่ละองค์กรธุรกิจ ทั้งในเรื่องกำลังการผลิต เครื่องจักรขนาดใหญ่ที่ใช้ในการติดตั้ง และตำแหน่งที่ตั้งของโรงงาน เพราะสินค้าในอุตสาหกรรมนี้มีน้ำหนักมาก ต้นทุนของค่าขนส่งจึงมีผลกระทบต่อราคาสินค้า บริษัทฯ มีที่ตั้งของโรงงานกระจายเกือบทุกภูมิภาคจึงสามารถรองรับโครงการต่างๆ ของลูกค้าที่เกิดขึ้นในแต่ละพื้นที่ได้เป็นอย่างดี

3. การมีสินค้าหรือบริการที่สามารถทดแทนกันได้ (Threat of Substitute Products or Service)

ตลาดเสาเข็มนั้นแบ่งเป็น 3 กลุ่มใหญ่ๆ คือ เสาเข็มตัน (เสาเข็มรูปสี่เหลี่ยมและรูปตัวไอ) เสาเข็มสปัน และเสาเข็มเจาะ เสาเข็มเจาะนั้นสามารถเข้ามาทดแทนเสาเข็มตันและเสาเข็มสปันได้ในเขตพื้นที่ที่มีความเป็นเมืองขนาดใหญ่ (Urbanization) มีชุมชนหนาแน่น หรือลักษณะพื้นที่จำกัด ไม่สามารถขนส่งเสาเข็มสำเร็จรูปจากโรงงานได้ ก็จะใช้เสาเข็มเจาะทดแทน แต่ถ้าพื้นที่ใดสามารถใช้เสาเข็มตอกได้ผู้ออกแบบก็มักจะใช้เสาเข็มตอกเพราะมีค่าใช้จ่ายที่ถูกกว่ามาก ดังนั้นการที่จะเปลี่ยนเสาเข็มเจาะเข้าทดแทนเสาเข็มตอก ในโครงการที่ไม่ใช่ตึกสูง หรือพื้นที่แคบๆ จึงมีข้อจำกัดมาก เพราะค่าใช้จ่ายในการเปลี่ยนผลิตภัณฑ์สูงมาก (Switching Cost)

ปัจจุบันบริษัทฯ มีเครื่องจักร HSPD ที่ทำให้การติดตั้งเสาเข็มโดยวิธีการตอกแบบเดิมๆ ที่มีแรงสั่นสะเทือนมากรบกวนอาคารข้างเคียง และเป็นจุดอ่อนของเสาเข็มชนิดนี้ได้หมดลงไป เนื่องจากเครื่องจักรชนิดนี้จะใช้วิธีกดหัวเสาเข็มลงดินเลยโดยไม่ต้องตอก (Jacked in Pile) จึงไม่มีแรงสั่นสะเทือนกลับ สามารถเข้าไปทดแทนเสาเข็มเจาะได้บางส่วนที่ทำงานด้วยระบบแห้ง (Dry Process) เพราะมีต้นทุนที่ต่ำกว่า ทำงานได้รวดเร็วกว่า และไร้มลภาวะ

4. อำนาจต่อรองของผู้ซื้อ (Bargaining Power of Buyers)

อุตสาหกรรมนี้ถือว่าผู้ซื้อมีอำนาจต่อรองต่อการกำหนดราคาสินค้าในตลาดค่อนข้างมาก เนื่องจากมีผู้ผลิตจำนวนมาก และตัวสินค้าไม่มีความแตกต่างกันมากเท่าใดนัก (Product Differentiation) ยกเว้นงานบริการติดตั้งที่ได้กล่าวมาแล้ว

5. อำนาจต่อรองของผู้ขายวัตถุดิบ (Bargaining Power of Suppliers)

วัตถุดิบหลักที่สำคัญของอุตสาหกรรมคอนกรีตอัดแรง คือ ปูนซีเมนต์และลวดเหล็กแรงดึงสูง (Prestressed Concrete Wire หรือ PC wire) ทั้งสองวัตถุดิบหลักนี้มีจำนวนผู้ผลิตไม่มากรายนัก (ปูนซีเมนต์มี 4 ราย, PC wire มี 7 ราย) จึงสามารถกำหนดราคาตลาดได้บ้างในบางช่วงเวลาขึ้นอยู่กับสภาวะตลาด แต่ทั้ง 2 อุตสาหกรรมนี้โดยส่วนใหญ่ก็ยังคงมีกำลังการผลิตล้นเกินความต้องการ อีกทั้งบริษัทฯ อยู่ในกลุ่มลูกค้าที่มียังคงมีอำนาจต่อรอง และไม่เสียเปรียบคู่แข่งขัน

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(3.1) การผลิต กำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิตปี 2564

ชนิดผลิตภัณฑ์	รายการ	โรงงาน						รวม
		ภูเก็ต	สุราษฎร์ฯ	หาดใหญ่	อุตรฯ	บ้านบึง	นครปฐม	
เสาไฟฟ้า	กำลังการผลิต (ลบ.ม.)	5,000	10,000	7,000	18,000	6,000		46,000
	ปริมาณการผลิต (ลบ.ม.)	1,789	4,283	5,293	7,276	2,421		21,062
	อัตราการใช้กำลังผลิต (%)	36	43	76	40	40		46
เสาเข็ม	กำลังการผลิต (ลบ.ม.)	45,000	72,000	45,000	27,600	67,000		256,600
	ปริมาณการผลิต (ลบ.ม.)	15,376	50,599	31,301	8,196	46,055		151,527
	อัตราการใช้กำลังผลิต (%)	34	70	70	30	69		59
แผ่นพื้น	กำลังการผลิต (ลบ.ม.)	7,500	5,000	5,000	4,500			22,000
	ปริมาณการผลิต (ลบ.ม.)	1,131	1,639	864	938			4,572
	อัตราการใช้กำลังผลิต (%)	15	33	17	21			21
เสากลม	กำลังการผลิต (ลบ.ม.)					42,000	55,200	97,200
	ปริมาณการผลิต (ลบ.ม.)					11,177	22,277	33,454
	อัตราการใช้กำลังผลิต (%)					27	40	34
คอนสปัน	กำลังการผลิต (ลบ.ม.)				1,100			1,100
	ปริมาณการผลิต (ลบ.ม.)				308			308
	อัตราการใช้กำลังผลิต (%)				28			28
อื่นๆ (กฟภ.)	กำลังการผลิต (ลบ.ม.)	500	3,000	3,500	1,000	4,000		12,000
	ปริมาณการผลิต (ลบ.ม.)	239	1,683	1,654	179	406		4,161
	อัตราการใช้กำลังผลิต (%)	48	56	47	18	10		35
อื่นๆ	กำลังการผลิต (ลบ.ม.)	3,000	9,000	5,000	5,000	8,000		30,000
	ปริมาณการผลิต (ลบ.ม.)	1,113	6,932	3,029	3,744	2,071		16,889
	อัตราการใช้กำลังผลิต (%)	37	77	61	75	26		56
ท่อ คสล.	กำลังการผลิต (ลบ.ม.)	5,400	20,000	10,000				35,400
	ปริมาณการผลิต (ลบ.ม.)	1,971	9,029	1,582				12,582
	อัตราการใช้กำลังผลิต (%)	37	45	16				36
รวม	**กำลังการผลิต (ลบ.ม.)**	**66,400**	**119,000**	**75,500**	**57,200**	**127,000**	**55,200**	500,300
	ปริมาณการผลิต (ลบ.ม.)	**21,619**	**74,165**	**43,723**	**20,641**	**62,130**	**22,277**	244,555
	อัตราการใช้กำลังผลิต (%)	**33**	**62**	**58**	**36**	**49**	**40**	49

(3.2) นโยบายการผลิตปี 2565

หน่วย : ลบ.ม.

ชนิดผลิตภัณฑ์	โรงงาน						รวม
	ภูเก็ต	สุราษฎร์ฯ	หาดใหญ่	อุดรฯ	บ้านบึง	นครปฐม	
เสาไฟฟ้า	650	4,000	2,320	7,500	3,500		17,970
เสาเข็ม	20,000	50,000	31,000	11,000	48,000		160,000
แผ่นพื้น	1,100	1,500	900	1,200			4,700
เสากลม					18,000	36,000	54,000
คอนสปัน				350			350
อื่นๆ (กฟภ.)		500	500		700		1,700
ท่อ คสล.	1,800	7,000	1,600				10,400
อื่นๆ	300	6,000	2,800	4,000	1,000		14,100
รวม	**23,850**	**69,000**	**39,120**	**24,050**	**71,200**	**36,000**	**263,220**

(3.3) การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

- วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ ปูนซีเมนต์ผง หิน ทราย ลวดเหล็กแรงดึงสูง น้ำยาผสม คอนกรีต และลวดแหวน
- วัตถุดิบพิเศษ ได้แก่ เหล็กเสริม (เหล็กเส้นกลม เหล็กข้ออ้อย เหล็กแผ่น และหัวเสาเข็ม)

ซึ่งวัตถุดิบเหล่านี้สามารถสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศได้ทั้งหมด จึงทำให้บริษัทไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในการจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบแต่อย่างใด ส่วนการเปลี่ยนแปลงด้านระดับราคาโดยรวม เป็นไปตามภาวะตลาด โดยบริษัทมีการสต๊อกวัตถุดิบในบางช่วงที่แนวโน้มราคาวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้น เพื่อควบคุมต้นทุนการผลิตที่อาจเกิดจากผลกระทบเกี่ยวกับราคาวัตถุดิบ และนโยบายในการจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบของบริษัทก็ไม่ได้อิงกับผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะ เนื่องจากวัตถุดิบหลักที่ใช้นั้นมีผู้ประกอบการและผู้จัดจำหน่ายหลายรายในประเทศ และผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายก็มีศักยภาพที่ใกล้เคียงกัน บริษัทจึงไม่มีความเสี่ยงในเรื่องของการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายใดที่มีบทบาทสำคัญต่อการอยู่รอดของบริษัท ประกอบกับบริษัทมีสัมพันธภาพอันดีต่อผู้จัดจำหน่ายทุกๆ ราย

(3.4) การสั่งซื้อวัตถุดิบ บริษัทจะสั่งซื้อจากผู้จำหน่าย ดังนี้

1.	ปูน	บริษัท ปูนซิเมนต์ไทยท่าหลวง จำกัด บริษัท ปูนซิเมนต์ไทยทุ่งสง จำกัด บริษัท ชลประทานซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ปูนซิเมนต์ นครหลวง จำกัด (มหาชน)
2.	หิน,ทราย	สั่งซื้อจากผู้ขายตามแต่ละท้องถิ่นที่แต่ละโรงงานตั้งอยู่ และแต่ละโรงงานมี Supplier หลายราย
3.	ลวด พี.ซี.	บริษัท ไทยไวร์โพร์ดัคท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บางกอกสตีลไวร์ จำกัด บริษัท สยามไวร์อินดัสทรี จำกัด บริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด
4.	น้ำยาผสมคอนกรีต	บริษัท มินเนอรัล แอนด์ เคมีคอล จำกัด บริษัท ท็อป เคมีคอลส์ (ไทยแลนด์) จำกัด
5.	ลวดแหวน	บริษัท ทีเอสเอ็นไวร์ จำกัด ห้างหุ้นส่วนจำกัด ลวดสยามอุตสาหกรรม บริษัท เพิ่มพูนทรัพย์ จำกัด บริษัท กรุงเทพสลักภัณฑ์ จำกัด บริษัท ลี้หย่งฮั้วสตีล จำกัด บริษัท เด่นไทยลวดตาข่าย จำกัด

วัตถุดิบสำคัญที่บริษัทต้องซื้อจากผู้ขายเกินร้อยละ 30 ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบทั้งหมดต่อเนื่อง 3 ปี ติดต่อกัน คือ

- ลวดเหล็กแรงดึงสูง จากบริษัท ไทยไวร์โพรดัคท์ จำกัด (มหาชน)
  เหตุผล : เนื่องจากสินค้ามีคุณภาพคงที่ และจัดส่งได้ทันเวลาที่กำหนด, ราคาเหมาะสม
- ปูนซิเมนต์ ซื้อจาก บริษัท ปูนซิเมนต์ไทยท่าหลวง จำกัด, บริษัท ปูนซิเมนต์ไทยทุ่งสง จำกัด
  เหตุผล : เนื่องจากสินค้ามีคุณภาพคงที่ และจัดส่งได้ทันเวลาที่กำหนด, ราคาเหมาะสม

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตจะสั่งซื้อจากผู้ขายภายในประเทศ 100%
การจัดหาวัตถุดิบเพื่อจำหน่าย ไม่มี
สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ ไม่มี

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

(4.1) ที่ดิน อาคาร เครื่องจักร (ณ 31 ธันวาคม 2564) ประกอบด้วย

ที่ดิน	207.11	ล้านบาท
ส่วนปรับปรุงที่ดินและส่วนปรับปรุงอาคาร	20.97	ล้านบาท
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	290.19	ล้านบาท
เครื่องจักรและอุปกรณ์	297.79	ล้านบาท
แบบพิมพ์เสา	265.45	ล้านบาท
ยานพาหนะ	190.38	ล้านบาท
เครื่องจักรและอุปกรณ์ตอก	303.17	ล้านบาท
แท่นผลิต	109.20	ล้านบาท
เครื่องมือ, เครื่องใช้และเครื่องตกแต่ง	22.12	ล้านบาท
งานระหว่างทำ	2.29	ล้านบาท
รวม	**1,708.92**	**ล้านบาท**
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,142.11)	ล้านบาท
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์		
- ค่าเผื่อด้อยค่าทรัพย์สินไม่ได้ใช้งาน	(0.37)	ล้านบาท
ราคาสุทธิ	**566.44**	**ล้านบาท**
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (ณ 31 ธันวาคม 2564) ประกอบด้วย		
ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	47.97	ล้านบาท
ยานพาหนะ	12.88	ล้านบาท
รวม	**60.85**	**ล้านบาท**
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(32.07)	ล้านบาท
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์		
- ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์การใช้งาน	(2.07)	ล้านบาท
ราคาสุทธิ	**26.71**	**ล้านบาท**

(4.2) รายละเอียดที่ดินและอาคารมูลค่าตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคา

สินทรัพย์	ที่ตั้ง	ขนาด	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าของที่ดินตามบัญชี ณ 31/12/64 (ล้านบาท)	มูลค่าสุทธิอาคารตามบัญชี ณ 31/12/64 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินและอาคาร	136/4 หมู่ 3 ถ.เพชรเกษม ต.ทุ่งตำเสา อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110	5-1-46 ไร่	เป็นเจ้าของ	0.24	9.05	ติดภาระจำนองค้ำประกันวงเงินสินเชื่อธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 130 ล้านบาท
ที่ดินและอาคาร	18 หมู่ 2 ถ.บ้านบึง-แกลง ต.หนองชาก อ.บ้านบึง จ.ชลบุรี 20170	85-3-57 ไร่	เป็นเจ้าของ	47.39	46.06	
ที่ดินและอาคาร	16/12 หมู่ 3 ต.หอมเกร็ด อ.สามพราน จ.นครปฐม 73110	34-0-93 ไร่ 1-1-13 ไร่	เป็นเจ้าของ	100.75	16.93	1. ติดภาระจำนองค้ำประกันวงเงินสินเชื่อธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) 120 ล้านบาท 2. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) 59.50 ล้านบาท
ที่ดินและอาคาร	298 หมู่ 2 ถ.หัวถนน-ชะเมา ต.ท่าเรือ อ.เมือง จ.นครศรีธรรมราช 80290	6-1-85.7 ไร่	เป็นเจ้าของ	2.15	-	
ที่ดินและอาคาร	342 หมู่ 2 ต.โคกสะอาด อ.เมืองอุดรธานี จ.อุดรธานี 41000	21-1-0 ไร่	เป็นเจ้าของ	0.07	14.77	
ที่ดินและอาคาร	25/3 ถ.ราษฎร์บำรุง ต.นาสาร อ.บ้านนาสาร จ.สุราษฎร์ธานี 84120	72-0-72 ไร่	เป็นเจ้าของ	59.36	21.19	
อาคาร	46/9 หมู่ 6 ถ.เทพกระษัตรี ต.รัษฎา อ.เมืองภูเก็ต จ.ภูเก็ต 83000	-	เป็นเจ้าของ	-	5.72	
ที่ดินและอาคาร	555 ชั้น 17 SSP TOWER ซ.สุขุมวิท 63 (เอกมัย) แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	844 ตารางเมตร	เป็นเจ้าของ (เลขที่ 40-43)	0.01	15.42	

(4.3) รายละเอียดเครื่องจักรสำหรับงานผลิต และงานตอก

สินทรัพย์	ที่ตั้ง	จำนวน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ ณ 31/12/64 (ล้านบาท)	อายุการใช้งานตามบัญชี (ปี)	ภาระผูกพัน
เครื่องจักรและอุปกรณ์						
เครน	ทุกโรงงาน	86	เป็นเจ้าของ	9.95	5,10,20	-
เครื่องผสมคอนกรีต	ทุกโรงงาน	16	เป็นเจ้าของ	5.45	5,10,20	-
เครื่องชั่งน้ำหนัก	รง.นครปฐม, สุราษฎร์ธานี, บ้านบึง	3	เป็นเจ้าของ	-	5,20	-
เครื่องพันโครง	รง.บ้านบึง, นครปฐม	2	เป็นเจ้าของ	0.17	5,20	-
แท่นปั่นโมลด์	รง.นครปฐม, บ้านบึง	6	เป็นเจ้าของ	6.08	5,20	-
เครื่องย้ำลวด	รง.บ้านบึง, นครปฐม	7	เป็นเจ้าของ	0.19	5,20	-
แท่นเปิดเทเสา	รง.นครปฐม	1	เป็นเจ้าของ	0.004	20	-
รถตัก	ทุกโรงงาน	7	เป็นเจ้าของ	-	5,20	-
รถเติมคอนกรีต	รง.นครปฐม, บ้านบึง	5	เป็นเจ้าของ	0.86	5,10,20	-
รถแบคโฮ	รง.นครปฐม, สุราษฎร์ธานี	4	เป็นเจ้าของ	2.13	20	-
เครื่องอัดท่อ	รง.สุราษฎร์ธานี, ภูเก็ต รง.หาดใหญ่, อุดรธานี	7	เป็นเจ้าของ	0.39	5,20	-
เครื่องจักรตอก						
รถตอกและรถกด	รง.นครปฐม, บ้านบึง, ภูเก็ต	23	เป็นเจ้าของ	40.32	5,20	-
เครื่องตอก	รง.นครปฐม	17	เป็นเจ้าของ	15.89	20	-
เครื่องเจาะ	รง.นครปฐม	9	เป็นเจ้าของ	0.009	20	-
เครื่องปั่นไฟ	รง.นครปฐม, บ้านบึง, ภูเก็ต, อุดรธานี	16	เป็นเจ้าของ	1.81	5,20	-

(4.4) มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

1. การประเมินของทรัพย์สิน

ปีประเมิน	ผู้ประเมินอิสระ	วิธีประเมิน	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์
2543	บจก.สยามแอพเพรซัล แอนด์ เซอร์วิส และ บจก.เอเจนซีฟอร์เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส	1. แบบเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) 2. แบบต้นทุนทดแทนใหม่หักค่าเสื่อมราคา (Depreciated Replacement cost)	49.04 ลบ.
2548	บจก.เดอะแวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแทนท์ส	1. แบบเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) 2. แบบต้นทุนทดแทนใหม่หักค่าเสื่อมราคา (Depreciated Replacement cost)	17.47 ลบ.
2552	บจก.เคแทค แอพเพรซัล แอนด์ เซอร์วิส	1. แบบเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) 2. แบบวิเคราะห์ต้นทุน (Cost Approach)	44.34 ลบ.
2557	บจก.โกลเด้นท์แลนด์แอพเพรซัล	1. แบบเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) 2. แบบวิเคราะห์ต้นทุน (Cost Approach)	55.31 ลบ.

2. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบันทึกบัญชี

ปีเปลี่ยนแปลง	รายการเปลี่ยนแปลง
2543	เปลี่ยนแปลงวิธีการแสดงรายการที่ดินส่วนปรับปรุงที่ดิน และอาคารจากเดิมบันทึกไว้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมมาเป็นราคาที่ตีใหม่ตามราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ
2545	เปลี่ยนแปลงประมาณการอายุการใช้งานเครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน จากอายุการใช้งาน 10 ปีเป็น 20 ปี ผ่านการอนุมัติจากอธิบดีกรมสรรพากร
2550	เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมจากวิธีส่วนได้เสียมาเป็นวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552) เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วม
2552	ทบทวนอายุการใช้งานของอาคารสำนักงานและส่วนปรับปรุงที่ดินใหม่โดยพิจารณาจากข้อมูลการประเมินของผู้ประเมินอิสระจากเดิม 20 ปี เป็น 30 - 50 ปี โดยมีผลตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2552 เป็นต้นไป
2555	ทบทวนมูลค่าซากของเครื่องจักรและยานพาหนะ โดยพิจารณาจากข้อมูลประเมินมูลค่าซากของผู้ประเมินอิสระและข้อมูลอื่นประกอบ
2559	นโยบายบัญชีในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558) เรื่องที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ตามแนวทางที่ให้เลือกปฏิบัติ จากเดิมบันทึกด้วยราคายุติธรรมและเลือกบันทึกบัญชีการตีราคาใหม่ ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 18/2554 ลว. 12 เมษายน 2554 ที่ได้ผ่อนปรนให้กิจการที่ใช้วิธีการบันทึกบัญชีเมื่อมีการตีราคาใหม่สำหรับสินทรัพย์เดิมตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 25/2549 สามารถโอนค่าเสื่อมราคาส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพยสินที่ถือเป็นรายการที่เกิดขึ้นแล้วไปยังกำไรสะสมโดยตรงเป็นราคาทุน โดยบริษัทได้เลือกการบันทึกมูลค่าทรัพย์สินเป็นราคาทุนเริ่มงวดบัญชีปี 2559

2564 มูลค่าสินทรัพย์สุทธิรวม ณ 31 ธันวาคม 2564 = 2,376.55 ล้านบาท (8.20 บาทต่อหุ้น)
โดยจำนวนหุ้นเป็นหุ้นหลังหักหุ้นซื้อคืน

(4.5) เงินลงทุนของบริษัท

เงินลงทุนของบริษัท

รายชื่อบริษัทฯ	ประเภทกิจการและลักษณะธุรกิจ	ทุนที่เรียกชำระแล้ว	% การถือหุ้น	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม ณ 31/12/64	% สัดส่วนเงินลงทุนสินทรัพย์รวม
หลักทรัพย์หุ้นทุน						
บมจ.ไทยไวร์โพรดัคท์	ผลิตลวดเหล็กแรงดึงสูง	270,000,000	9.99	65,876,340	89,558,660	3.77
กองทุนรวม						
• กองทุนเปิดบัวหลวงตราสารหนี้ภาครัฐ (B-TREASURY)				283,541,494	284,746,708	11.98
• กองทุนเปิดบัวหลวงทศพล (BTP)				10,000,279	9,328,634	0.39
• กองทุนเปิดกรุงศรีโกลบอลคอลเล็คทีฟสมาร์ทอินคัม				49,850,884	49,935,906	2.10

หมายเหตุ : มูลค่ายุติธรรมในหลักทรัพย์เงินทุนของบริษัท ไทยไวร์โพรดัคท์ จำกัด (มหาชน) และกองทุนรวมใช้ราคาตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

5. งานที่ยังไม่ส่งมอบ

โครงการขนาดใหญ่ซึ่งทางบริษัทได้ตกลงทำสัญญาไปแล้วในปี 2564 แต่ยังส่งมอบงานไม่ครบตามสัญญาและมาดำเนินการต่อในปี 2565 ได้แก่

(5.1) งานที่ยังส่งมอบไม่ครบตามสัญญาในปี 2564 มาดำเนินการต่อในปี 2565

ลำดับ	บริษัท	โครงการ
1.	บจก.บัญชากิจ	ก่อสร้างสะพานมิตรภาพไทย-ลาว แห่งที่ 5 งานถนนฝั่งไทย จ.บึงกาฬ
2.	บจก.จีพลัส (2020)	เขื่อนป้องกันตลิ่งริมคลองอู่ตะเภา (ต่อเนื่องเขื่อนเดิม) อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา
3.	บจก.ตากใบการโยธา	เขื่อนคลองชี อ.เขาวิเศษ จ.ตรัง
4.	บจก.รัชตินทร์	แยกต่างระดับจุดตัด แยกคูหา อ.รัตภูมิ จ.สงขลา
5.	บมจ.อิตาเลี่ยนไทย ดีเวล๊อปเมนต์	INTERCHANGE สนามบิน สฎ. อ.พุนพิน จ.สุราษฎร์ธานี
6.	หจก.เคแซค พรีเอ็นจิเนียริ่ง บิลเดอร์	ทางหลวงหมายเลข 415 สายพังงา-บ้านตาขุน ตอนบางคราม-บ.ปากน้ำตอน 14
		ทางหลวงหมายเลข 4009 สายสุราษฎร์ธานี-อ.อ่าวลึก ตอนบ้านซอยสิบ-อ.บ้านนาสาร จ.สายสุราษฎร์ธานี
7.	บจก.ปูนซีเมนต์ไทย (ทุ่งสง)	บรรเทาอุทกภัยจังหวัดนครศรีธรรมราช อ.เมือง จ.นครศรีธรรมราช
8.	บจก.เคอรี่ ฟลาวมิลล์	NEW FLOUR MILL ต.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ
9.	บจก.ตาปีแทรคเตอร์	ทางหลวง 418 อ.ยะหริ่ง ตอน 3 และ ตอน 5,ก่อสร้างสะพาน ตอน 5
10.	บจก.นำสมัยนครพนม (1998)	ก่อสร้างเขื่อนป้องกันตลิ่งริมแม่น้ำก่ำ บ.น้ำก่ำน้อย อ.ธาตุพนม จ.นครพนม
11.	บจก.พงษ์ภัทร เอนเตอร์ไพรส์	Motorway บางใหญ่-กาญจนบุรี ตอน 24
12.	บจก.ไทยเซอิ (ไทยแลนด์)	NSPT NEW FACTORY นิคมสยามอีสเทิร์น จ.ระยอง
13.	บจก.เกษตรภัณฑ์อุตสาหกรรม	ฟาร์มหมู บจก.ฟาร์เมชแฮทเชอรี่ 18 หลัง อ.เชียรใหญ่ จ.นครศรีธรรมราช

(5.2) ลูกค้ารายใหญ่ ปี 2564 (รายได้ที่รับรู้ในปี 2564)

ลำดับ	บริษัท	โครงการ	มูลค่างาน (ล้านบาท)	% ต่อยอดขาย
1	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	• ผลิตภัณฑ์ของการไฟฟ้า	160.23	10.33
2	บมจ. อิตาเลี่ยนไทย ดีเวล๊อปเมนต์	• INTERCHANGE สนามบิน สฎ. อ.พุนพิน จ.สุราษฎร์ธานี • โรงงานผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป อ.พานทอง จ.ชลบุรี	63.60	4.10
3	บจก. เคอรี่ ฟลาวมิลล์	• NEW FLOUR Mill ต.พระสุมทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ	62.73	4.04
4	บจก. ทิพากร	• บรรเทาอุทกภัยจัดหวัดนครศรีธรรมราช(สัญญา3)อ.เมือง จ.นครศรีธรรมราช	42.64	2.75
5	บจก. เอ็ม.อี.ซี.วิศวกรรม	• โรงงานผลิตถุงมือ หลายอาคาร หลายจังหวัด	41.37	2.67
6	บจก. บัญชากิจ	• ก่อสร้างสะพานมิตรภาพไทย-ลาว แห่งที่ 5	35.90	2.31
7	บจก. บิลฟิงเกอร์ (ไทย) คอนสตรัคชั่น	• The Eagle Pre-Work & Piling Project นิคมเอเชีย ระยอง	34.25	2.21
8	บมจ. ดูโฮม จำกัด	• ดูโฮม สาขาสุราษฎร์ธานี อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี • ดูโฮม สาขาหาดใหญ่ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา	27.11	1.75
9	บจก. ตาปีแทรคเตอร์	• ทางหลวง 418 อ.ยะหริ่ง ตอน 3 , ตอน 5	25.94	1.67
10	บจก. พีระมิดคอนกรีต	• ทางหลวง 304 ฉะเชิงเทรา-เขาหินซ้อน	24.21	1.56
11	บจก. วันรัต (หน่ำเซียน)	• NSG New Warehouse Project คลองอุดมชลจร ฉะเชิงเทรา	23.53	1.52
12	หจก. เฉลิมการก่อสร้าง	• เขื่อนป้องกันตลิ่งริมทะเลคลองสินปุด พร้อมปรับปรุงภูมิทัศน์ • เขื่อนริมตลิ่งริมคลองอู่ตะเภา	20.63	1.33
13	บจก. ไฮเทค อินดัสเตรียล เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลาย	• อาคารปฏิบัติการวิชาชีพศึกษาศาสตร์	20.49	1.32
14	บจก. อาคาร 33	• อาคารภาควิชาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมและภาควิชาวิศกรรมการบินและอวกาศ ม.เกษตรศาสตร์ บางเขน	20.17	1.30
15	หจก. ล.พานิชเขื่องในก่อสร้าง	• ระบบป้องน้ำท่วม พื้นที่ชุมชนป่าตอง จ.ภูเก็ต	19.38	1.25
16	บจก. นิวเทคโนโลยี่ เอ็นจิเนียริ่ง คอนสตรัคชั่น	• อาคารสนับสนุนการปฏิบัติงาน สกบ. สูง 8 ชั้น (อาคารจอดรถ) โชคชัย 4	17.03	1.10
17	บจก. พี.เอ.ที.เทรดดิ้ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น	• ก่อสร้างสะพานโหลดแร่ อ.สิเกา จ.ตรัง • เขื่อนป้องกันน้ำกัดเซาะในเขตที่ดินกรรมสิทธิ์ ต.ท่าทองใหม่ อ.กาญจนดิษฐ์ จ.สุราษฎร์ธานี • งานวางท่อท่าเทียบเรือ อ.สิเกา จ.ตรัง	15.42	0.99
18	หจก. ซี.ซี.จักรกลและก่อสร้าง	• ถนนสาย นศ.4083 แยก ทล.4103 บ.สี่แยกวัดโหนด	14.48	0.93
19	บจก. เมโทร ปาร์ติเกิล	• โรงงานเมโทร ปาร์ติเกิล อ.พุนพิน จ.สุราษฎร์ธานี	13.07	0.84
20	บจก. ตากใบการโยธา	• เขื่อนป้องกันตลิ่งริมคลองนาปรัง • เขื่อนป้องกันตลิ่งริมแม่น้ำเทพา บริเวณวัดพระสามองค์ ม.4 • เขื่อนป้องกันตลิ่งริมคลองชี พร้อมปรับปรุงภูมิทัศน์ ม.1,ม.8	12.54	0.81

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

(1.3.1) โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

(1.3.2) บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

- ไม่มี -

(1.3.3) ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับ บมจ.ไทยไวร์โพรดัคท์ ในการซื้อ-ขายวัตถุดิบ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติ

ลำดับ	ชื่อ	ที่อยู่	ประเภทกิจการ	หุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1.	บมจ.ไทยไวร์โพรดัคท์	101/88 หมู่ที่ 20 ซอยนิคมอุตสาหกรรมนวนคร ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี โทรศัพท์ : (02) 520-3855-64 โทรสาร : (02) 520-3865-66	ผลิตและจำหน่ายลวดเหล็กแรงดึงสูง	270	9.99

(1.3.4) ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(ก) กลุ่มรายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

ลำดับที่	กลุ่มผู้ถือหุ้น		ณ วันที่ 14/03/2565	
			จำนวนหุ้นที่ถือ	%ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1	บริษัท งานทวีพี่น้อง จำกัด	*	93,487,400	31.162
2	กลุ่มตระกูลงานทวี	*	36,268,290	12.089
3	นายวิเชียร ศรีมุนินทร์นิมิต	**	12,290,000	4.097
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	***	9,071,757	3.024
5	นายโกสินทร์ โพธิ์ใบกุล	**	3,822,600	1.274
6	บริษัท ไทยไวร์โพรดัคท์ จำกัด (มหาชน)	*	3,558,500	1.186
7	นายธนกิจ หล่อวัฒนพงษา	**	3,085,700	1.029
8	นายองอาจ วรวิทย์ลิขิต	**	2,513,700	0.838
9	บริษัท พัทยา แกรนด์ วิลเลจ จำกัด	**	2,500,000	0.833
10	นางมยุรี วงแก้วเจริญ	**	2,000,000	0.667

หมายเหตุ ความเกี่ยวพันกับบริษัทฯ

* ตระกูลงานทวี

** นักลงทุนภายนอก ซึ่งไม่มีความเกี่ยวข้องกับ “SCP”

*** เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ที่ออกและเสนอขายหน่วยลงทุนให้กับนักลงทุน ซึ่งมีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นักลงทุนสามารถสืบค้นข้อมูลได้ใน www.set.or.th ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบัน ได้จาก “ www.scp.co.th” ของบริษัทก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

จำนวนหุ้นซื้อคืน	11,538,600	หุ้น
จำนวนหุ้นหลังหักหุ้นทุนซื้อคืน	288,461,400	หุ้น

การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- **กรรมการ**

รายชื่อ	บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)		
	ของตนเอง	คู่สมรส/บุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม (ลด) ระหว่างรอบบัญชี
1. นายพงศ์โพยม วาศภูติ	-	-	-
2. นายบุญเกื้อ ลิ่มสืบเชื้อ	-	-	-
3. นายทัศนัย อติชาติ	-	-	-
4. พ.ต.อ.สมยศ แก้วบังเกิด	-	-	-
5. นางอรุณี งานทวี	1,844,870	-	-
6. นายธำรงค์ งานทวี	1,030,550	-	-
7. นายศักดิ์ชาย งานทวี	-	-	-
8. นายกิจจา งานทวี	1,202,750	-	-
9. นายเอกภพ งานทวี	132,860	-	-

- **ผู้บริหาร**

รายชื่อ	บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)		
	ของตนเอง	คู่สมรส/บุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม (ลด) ระหว่างรอบบัญชี
1. นางสาวทิพย์นารา งานทวี	2,589,860	-	-
2. นายกัมปนาท เพ็ชรวรุณ	15,000	-	-
3. นายสมศักดิ์ วัฒนธรรม	75,000	-	-
4. นายทวีศักดิ์ วงศ์ศุภชาติ	-	-	-
5. นายอำนวย เอมโกษา	-	-	-
6. นางสาวดวงดาว สุขะวณิช	-	-	-
7. นายกฤษณ์ ศาสตร์วัฒนโรจน์	-	-	-
8. นางสาวทิพาพร ฤทธิ์เทวา	-	-	-

- **เลขานุการบริษัท**

รายชื่อ	บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)		
	ของตนเอง	คู่สมรส/บุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม (ลด) ระหว่างรอบบัญชี
1. นางนิตยา ชูนวลศรี	-	-	-

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

-ไม่มี-

(2) รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

-ไม่มี-

(3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholders' agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัท

-ไม่มี-

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

(1.4.1) ทุนจดทะเบียน/ ทุนชำระแล้ว

บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 300 ล้านบาท ทุนที่เรียกชำระแล้ว จำนวน 300 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท (บริษัทมีหุ้นสามัญประเภทเดียวและไม่มีโครงการออกหลักทรัพย์ประเภทอื่น)

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการซื้อหุ้นคืน โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ระยะเวลาซื้อหุ้นคืน	ระยะเวลาจำหน่ายหุ้นซื้อคืน	จำนวนหุ้นที่ซื้อคืน	จำนวนเงิน
โครงการที่ 1	31 มี.ค.63 - 29 ก.ย.63	30 เม.ย.64 - 29 เม.ย.66	9 ล้านหุ้น	53.28 ลบ.
โครงการที่ 2	2 ธ.ค.64 - 1 มิ.ย.65	ยังไม่กำหนด	-ยังไม่จบโครงการ-	-

ตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องบริษัทจะสามารถจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนได้ภายหลังมีกำหนด 6 เดือน นับจากวันที่ซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น แต่ต้องไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้นดังกล่าว และหากครบกำหนดระยะเวลาการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนแล้วบริษัทไม่จำหน่าย หรือจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนไม่หมด กฎหมายมีข้อกำหนด ให้บริษัทลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นจดทะเบียนที่ซื้อคืนและยังไม่ได้จำหน่ายทั้งหมด

(1.4.2) หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

-ไม่มี-

(1.4.3) หลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) และใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (NVDR)

-ไม่มี-

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

(1.5.1) หลักทรัพย์แปลงสภาพ

-ไม่มี-

(1.5.2) ตราสารหนี้

-ไม่มี-

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในช่วงอัตราร้อยละ 30-60 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ แต่ในกรณีที่มีความจำเป็นหรือมีเหตุการณ์ที่ไม่ปกติ บริษัทอาจนำมาประกอบการพิจารณาเปลี่ยนแปลงจ่ายเงินปันผลในช่วงนั้นๆ ตามความเหมาะสมได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลประกอบการ กระแสเงินสดหมุนเวียน สถานะทางการเงินตลอดจนแผนการลงทุนของบริษัทด้วย ตามความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท

ดังนั้นคณะกรรมการจึงมีมติเห็นควรอนุมัติจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น ดังนี้

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
1. กำไรสุทธิ	90,306,502	215,638,326	243,837,088	287,390,838	232,961,614
2. จำนวนหุ้น	300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
หัก จำนวนหุ้นซื้อคืน	(10,298,100)	(9,000,000)	-	-	-
จำนวนหุ้นที่จ่าย/เงินปันผล	289,701,900	291,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
3. เงินปันผลจ่าย					
3.1 เงินปันผลระหว่างกาล	-	-	0.40	-	-
3.2 เงินปันผลคงเหลือ	-	-	-	-	-
3.3 รวมเงินปันผลจ่าย	0.15	0.38	0.40	0.50	0.40
4. รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น	ไม่เกิน 43,455,285	110,580,000	120,000,000	150,000,000	120,000,000
5. สัดส่วนการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ 48.12	ร้อยละ 51.28	ร้อยละ 49.21	ร้อยละ 52.19	ร้อยละ 51.51

การจ่ายเงินปันผลในปี 2564 รอมติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย - ไม่มีบริษัทย่อย

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Corporate Risk Management : CRM) โดยได้พัฒนาแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์องค์กร เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยอยู่ในระดับที่ยอมรับได้และนำไปสู่การกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งสร้างความพึงพอใจกับลูกค้าและให้ผลตอบแทนที่ดีต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทจึงกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงดังนี้

(2.1.1) กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับชั้น ซึ่งต้องทำความเข้าใจ มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบร่วมกัน เพื่อพัฒนาศักยภาพในการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ ให้สามารถกำหนดแนวทางและมาตรการที่จะลดผลกระทบของความเสี่ยงและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

(2.1.2) กำหนดให้มีกระบวนการ แนวทาง และมาตรการในการบริหารความเสี่ยงที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ดี มีคุณภาพที่เหมาะสมตามแนวปฏิบัติสากล

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

(2.2.1) ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีโรงงานที่ผลิตสินค้ากระจายอยู่ทั่วภูมิภาค ทำให้ช่องทางการจำหน่ายครอบคลุมลูกค้าได้หลายภาค ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ แม้มีทั้งภาครัฐและภาคเอกชน แต่ก็ไม่มียอดขายแก่ลูกค้ารายใดรายหนึ่งเกินร้อยละ 30 ของยอดขายรวม บริษัทฯ จึงไม่มีปัจจัยความเสี่ยงในเรื่องการสูญเสียลูกค้ารายหลักรายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะ

<u>ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)</u>

- การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในอีก 3-5 ปี ข้างหน้า (Emerging Risk)
  -ไม่มี-
- การเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
  -ไม่มี-
- การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า/ผู้บริโภค
  -ไม่มี-
- การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายของรัฐและการบังคับใช้ของกฎหมายหรือข้อบังคับใหม่ๆ
  -ไม่มี-
- การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ
  -ไม่มี-
- ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี
  -ไม่มี-
- การเปลี่ยนแปลงด้านธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน
  -ไม่มี-

  ความเสี่ยงเรื่องการแข่งขัน

  ธุรกิจประเภทนี้ มีผู้ขายหลายราย จึงย่อมมีการแข่งขันด้านราคาสูงมาก บริษัทจึงหาวิธีการลดปัจจัยความเสี่ยงด้านการแข่งขัน โดยการผลิตสินค้าที่ได้คุณภาพ และบริการที่รวดเร็ว ทันต่อความต้องการของลูกค้า เป็นการรักษาฐานลูกค้าเก่า และขยายฐานลูกค้าใหม่
- การพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้บริหาร
  -ไม่มี-
- การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย
  -ไม่มี-

- การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย
  -ไม่มี-
- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง
  -ไม่มี-

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ
  -ไม่มี-
- การขาดแคลนแรงงานที่มีศักยภาพ
  ความเสี่ยงด้านแรงงาน
  เนื่องจากแรงงานเป็นปัจจัยสำคัญในกระบวนการผลิตสินค้าของบริษัท และปัจจุบันปัญหาขาดแคลนแรงงานมีอยู่ทั่วไปในภาคอุตสาหกรรมต่างๆ ดังนั้น บริษัทจึงมีการป้องกันปัญหาเรื่องขาดแคลนแรงงาน โดยการจัดหาแรงงานต่างด้าวนำเข้าตามบันทึกความเข้าใจ (MOU) ซึ่งเป็นแรงงานต่างด้าวที่ถูกต้องตามกฎหมาย
- การขาดแคลนวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต
  ความเสี่ยงเรื่องการขาดแคลนวัตถุดิบ
  วัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิต เป็นวัตถุดิบทั่วไปที่มีขายอยู่ในประเทศ แต่บริษัทป้องกันความเสี่ยงโดยการกระจายการซื้อวัตถุดิบจากหลายราย ไม่ให้เกิดการผูกขาด และบริษัทป้องกันความเสี่ยงเรื่องวัตถุดิบปรับราคาโดยการเจรจาตรึงราคาระยะยาว หรือการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าให้สอดคล้องกับมูลค่างานในมือ
- ระบบงานมีข้อผิดพลาดหรือล้มเหลว หรือขาดมาตรฐานและการควบคุมที่ดี
  -ไม่มี-
- ความผิดพลาดของพนักงานในการปฏิบัติงาน
  - ไม่มีข้อผิดพลาดอย่างเป็นสาระที่มีผลกระทบทำให้เกิดความเสียหายกับองค์กร
- การเกิดสินค้าล้าสมัย
  -ไม่มี-
- ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์
  - บริษัทมีระบบการสำรองข้อมูลเพื่อป้องกันข้อมูลสูญหาย
- ความเสียหายจากการที่คู่ค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง
  -ไม่มี-

- ความล่าช้าของการดำเนินโครงการในอนาคต
  -ไม่มี-
- การดำเนินธุรกิจที่ยังไม่มีผลประกอบการในเชิงพาณิชย์
  -ไม่มี-
- การทำสัญญาเช่าพื้นที่/ร้านค้า
  -ไม่มี-
- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
  - บริษัทฯมีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานวิชาชีพ (จป.) ตามกฎกระทรวง กำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ.2549, 2553 ดูแลระบบความปลอดภัยตามข้อกำหนดจึงไม่มีความเสี่ยง
- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ
  ความเสี่ยงเรื่องภัยพิบัติ
  ภัยพิบัติในรูปแบบต่างๆ ล้วนแต่เป็นปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ จากอุทกภัยน้ำท่วมภาคใต้ซึ่งเป็นจังหวัดที่ตั้งโรงงานไม่ได้ก่อให้เกิดความเสียหายต่อโรงงานแต่อย่างใด เนื่องจากที่ตั้งของโรงงานอยู่บนพื้นที่สูง จะมีผลกระทบบ้างเล็กน้อยในเรื่องเส้นทางการขนส่ง ซึ่งบริษัทสามารถบริหารจัดการ โดยมีการวางแผนงาน, ประสานงาน, ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด และปรับเปลี่ยนแผนงานตามสถานการณ์ เพื่อให้งานสำเร็จลุล่วงอย่างมีประสิทธิภาพเป็นที่พึงพอใจต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
  -ไม่มี-
- ผลกระทบจากโครงสร้างประชากร
  -ไม่มี-
- ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน
  -ไม่มี-
- การทุจริตคอร์รัปชั่น
  -ไม่มี-

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ
  -ไม่มี-
- กฎระเบียบและกฎหมายที่ล้าหลังไม่ทันสมัย ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง
  -ไม่มี-
- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
  ความเสี่ยงด้านกฎหมาย
  เนื่องจากสินค้าของบริษัท ผลิตและขายภายในประเทศ จึงไม่มีความเสี่ยงด้านกฎหมายการค้าหรือกฎหมายระหว่างประเทศแต่อย่างใด
- การกำกับดูแลกิจการ
  -ไม่มี-

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนในสินทรัพย์ทางการเงิน และหนี้สินทางการเงินตามปกติธุรกิจเพราะมีกลุ่มลูกหนี้การค้าหลากหลายและมีจำนวนมากราย ไม่ได้มุ่งเน้นที่รายใหญ่รายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะ จึงคาดว่าไม่น่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น บริษัทไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อเก็งกำไรและไม่ได้ประกอบธุรกิจเพื่อส่งออก จึงไม่มีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับการลงทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เป็นการลงทุนในเครื่องมือ เครื่องจักรในการผลิตตามปกติ จึงไม่มีผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้

- การขาดแคลนแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและเพียงพอ
  -ไม่มี-
- การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)
  -ไม่มี-
- การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า
  - มีกลุ่มลูกค้าบางรายได้รับผลกระทบสถานการณ์ Covid-19 ส่งผลการชำระหนี้ล่าช้าไปบ้าง
- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน/อัตราดอกเบี้ย/อัตราเงินเฟ้อ
  -ไม่มี-
- ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน
  -ไม่มี-
- ความเสี่ยงจากการที่กู้ยืมต่างประเทศที่ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยง
  -ไม่มี-

(2.2.2) ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทยังคงมียอดกำไรสะสมยังไม่จัดสรรคงเหลืออยู่ 1,724 ล้านบาท และอัตราส่วนสภาพคล่อง (สัดส่วนทรัพย์สินหมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน) คิดเป็น 7.39 เท่า อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) (สัดส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น) คิดเป็น 0.15 เท่า และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (สัดส่วนกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย) คิดเป็นร้อยละ 4.36 ซึ่งบริษัทพิจารณาแล้ว เห็นว่าความเสี่ยงที่จะทำให้ผู้ลงทุนสูญเสียเงินลงทุนทั้งจำนวนอยู่ในระดับต่ำ

อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลหรือผลตอบแทนจากการลงทุน อัตราที่ผู้ลงทุนจะได้รับขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละปี ซึ่งเป็นไปตามปัจจัยทางเศรษฐกิจ และปัจจัยทางการเมืองของประเทศ

(2.2.3) ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

-ไม่มี-

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (Sustainable Development Policy)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน

บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) เชื่อว่าองค์กรที่ประสบความสำเร็จอย่างแท้จริงนั้น จะสามารถผสมผสานการพัฒนาอย่างยั่งยืนเข้าไปในทุกมิติของธุรกิจ โดยไม่เพียงมองว่าเป็นสิ่งที่ “น่าจะทำ” แต่เป็นสิ่งที่ “ต้องทำ” การสร้างความยั่งยืนที่ดีขององค์กรนั้นได้คำนึงถึงวิสัยทัศน์และค่านิยม วัฒนธรรมขององค์กร โดยมีเป้าหมายที่ชัดเจนเพื่อทำให้องค์กรเกิดผลกระทบในทางที่ดีทั้งด้านการปฏิบัติการ และจากความร่วมมือต่างๆ กับผู้มีส่วนได้เสียตลอดสายห่วงโซ่คุณค่า ของธุรกิจ (Value Chain) และช่วยลดผลกระทบในด้านเชิงลบอีกด้วย ซึ่งวิธีการดังกล่าวช่วยเพิ่มโอกาสในการพัฒนาทั้งทางด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ไม่ว่าจะเป็น พนักงาน พันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า ลูกค้า ชุมชน หรือสังคมส่วนรวม

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นในการทำงานที่มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพตามหลักการ **“ยึดมั่นในการให้บริการ สร้างความไว้วางใจ ใส่ใจในคุณภาพ และพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง”** ในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมนั้นเป็นหนึ่งในนโยบายที่บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญมาอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลาดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทมีเป้าหมาย

1. ส่งเสริมคุณภาพผลิตภัณฑ์ การบริการ เพื่อให้โครงสร้างสาธารณูปโภคของประเทศมีความทนทาน ปลอดภัย ซึ่งจะส่งผลต่อสวัสดิภาพของผู้ใช้ผลิตภัณฑ์
2. ส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความสมบูรณ์ทั้งร่างกายและจิตใจ
3. ส่งเสริมการศึกษา มุ่งเน้นให้ทรัพยากรบุคคลสามารถพัฒนาตนเองทั้งในด้านความสามารถ และคุณภาพชีวิตเพื่อจะให้นำไปใช้ในการพัฒนาชุมชน และสิ่งแวดล้อมซึ่งจะส่งผลต่อสังคมในภาพรวมในภายภาคหน้า
4. การปฏิบัติตามข้อกฎหมายต่างๆ ที่รับผิดชอบต่อผู้บริโภค และการจ้างงานคือไม่เอาเปรียบ ไม่ก่อให้เกิดการเบียดเบียนทางสังคมเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและประเทศชาติ

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)

(3.2.1) ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย โดยเชื่อมั่นว่าความสัมพันธ์อันดีบนพื้นฐานของความไว้วางใจ ตลอดจนความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อองค์กรเป็นทรัพย์สินอันมีค่า ที่จะส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายในการเป็นองค์กรที่พัฒนาและเติบโตได้อย่างยั่งยืน อีกทั้งการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียจะช่วยให้องค์กรสามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงลดความเสี่ยงอันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อภาพลักษณ์และโอกาสในการหยุดชะงักทางธุรกิจ พร้อมทั้งสามารถสร้างคุณประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน บริษัทฯ มีการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความเข้าใจถึงประเด็นต่างๆ ที่อยู่ในความสนใจและรับข้อคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียมาบูรณาการเข้ากับกระบวนการตัดสินใจ และวางแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

(3.2.2) ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ในปี 2564 บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลและความโปร่งใสบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อส่งมอบคุณค่าระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้การสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียถือเป็นหัวใจหลักของการพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืนอย่างแท้จริง บริษัทจึงได้มีการดำเนินงานการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียพร้อมการระบุและจัดลำดับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญขององค์กร ให้ครอบคลุมตลอดห่วงโซ่ธุรกิจ รวมทั้งหาแนวทางในการตอบสนองต่อความคาดหวังอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม เพื่อนำข้อมูลที่ได้ไปวางแผนจัดทำแนวทางสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียต่อไป โดยบริษัทฯ แบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียเป็น 7 กลุ่มหลัก ได้แก่ 1) กลุ่มผู้ถือหุ้น 2) นักลงทุน 3) กลุ่มหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง 4) กลุ่มพนักงาน 5) กลุ่มคู่ค้าและผู้รับเหมา 6) กลุ่มลูกค้า 7) กลุ่มชุมชนและสังคม ทั้งนี้ รูปแบบการสื่อสารและการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียจะแตกต่างกันไปในแต่ละกลุ่มโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ	การดำเนินงานของบริษัท
1. **กลุ่มผู้ถือหุ้น** ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย	• การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี • การเปิดช่องทางในการสื่อสารที่หลากหลาย ได้แก่ เว็บไซต์บริษัทฯ โทรศัพท์ จดหมาย และอื่นๆ • การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิ์ต่างๆ ในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีอย่างเต็มที่ และเท่าเทียมกัน เช่น การซักถาม การออกเสียงลงมติ • แบบ 56-1 One Report	• ผลประกอบการที่ดี ราคาหุ้นและเงินปันผลที่ได้รับอยู่ในเกณฑ์สูง • มีการขยายการเติบโตทางธุรกิจ ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง • ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ • การบริหารจัดการความเสี่ยง • การลงทุนทางธุรกิจ • การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิต่างๆ ในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีอย่างเต็มที่และเท่าเทียมกัน	• การบริหารจัดการความเสี่ยง • จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ • โอกาสทางธุรกิจ • ความมั่นคงด้านเสถียรภาพ และความพร้อมของการดำเนินการผลิต
2. **กลุ่มนักลงทุน** ธนาคาร สถาบันการเงิน บริษัทจัดอันดับ ความน่าเชื่อถือ นักวิเคราะห์	• การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี • การเปิดช่องทางในการสื่อสาร ผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์ของบริษัท โทรศัพท์ จดหมาย และอื่นๆ • การเผยแพร่การดำเนินงานของบริษัท ผ่านแบบ 56-1 One Report รายงานทางการเงิน	• ผลประกอบการที่ดี ราคาหุ้นและเงินปันผลที่ได้รับอยู่ในเกณฑ์สูง • มีการขยายการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง • ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ • การดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม • การให้ข้อมูลที่ครอบคลุม และเพียงพอต่อการคาดการณ์แนวโน้มผลประกอบการบริษัท • ความมั่นคงทางการเงิน รวมถึงอัตราส่วนทางการเงิน ระดับหนี้สิน และความสามารถในการชำระหนี้	• การบริหารจัดการความเสี่ยง • จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ • โอกาสทางธุรกิจ • ความมั่นคงด้านเสถียรภาพ และความพร้อมของการดำเนินการผลิต
3. **กลุ่มหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง** หน่วยงราชการ/รัฐวิสาหกิจ/องค์กรปกครอง	• การมีส่วนร่วมในกิจกรรมและโครงการของหน่วยงานภาครัฐอย่างต่อเนื่อง • ติดตามนโยบาย กฎระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดต่างๆ • การรายงานผลการดำเนินงานตามที่กฎหมายกำหนดอย่างครบถ้วน • การสนับสนุนกิจกรรมและตอบสนองต่อนโยบายของรัฐ • ช่องทางการสื่อสาร ระหว่างบริษัทฯ กับกลุ่มหน่วยงานราชการ เช่น เว็บไซต์ โทรศัพท์ จดหมาย และอื่นๆ	• การปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย และนโยบายของการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่รวมถึงการเปิดเผย การส่งข้อมูล และรายงานที่ถูกต้อง • การดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม • การอยู่ร่วมกันกับชุมชนอย่างยั่งยืน • การให้ความร่วมมือและสนับสนุนกิจกรรมของภาครัฐ • การปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายอย่างเคร่งครัด • การชำระภาษี ค่าธรรมเนียม ค่าใบอนุญาตต่างๆ	• การบริหารจัดการความเสี่ยง • จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ • โอกาสทางธุรกิจ • การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่รวมถึงการควบคุมและการปล่อยมลพิษทางอากาศ การบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย • การพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ	การดำเนินงานของบริษัท
4. กลุ่มพนักงาน ผู้บริหาร/พนักงาน	• การจัดการประชุมใหญ่ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้บริหารมีโอกาสพูดคุยกับพนักงาน (Town Hall Meeting) • การสื่อสารภายใน (Internal Communication) ผ่านช่องทางต่างๆ • การสัมภาษณ์ผู้แทนกลุ่มพนักงาน และการสำรวจมุมมองของลูกค้าที่มีต่อบริษัท	• การสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ • การดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงาน รวมถึงสุขภาวะ และความปลอดภัยในสภาพแวดล้อมการทำงาน • ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่ดี โอกาสและความก้าวหน้าในสายอาชีพ • ระบบการประเมินผลงานที่เป็นธรรม • ความมั่นคงของรายได้ • การปฏิบัติที่เท่าเทียม • การพัฒนาความเป็นผู้นำ • การรักษาพนักงานที่มีศักยภาพขององค์กร (Talent Retention)	• การพัฒนาบุคลากรที่รวมถึงการฝึกอบรม การเสริมสร้างความหลากหลายและความเท่าเทียมในองค์กร และการดูแลบุคลากรให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี • สิทธิมนุษยชน • อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน
5. กลุ่มคู่ค้าและผู้รับเหมา ผู้ส่งมอบ/ผู้รับเหมา	• การตรวจประเมินคู่ค้าประจำปี • การสำรวจความคิดเห็น ความพึงพอใจของคู่ค้า • ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและช่องทางสื่อสารระหว่างบริษัทฯ คู่ค้าและผู้รับเหมา เช่น เว็บไซต์ โทรศัพท์ จดหมาย และอื่นๆ	• การแข่งขันที่เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ • ความสัมพันธ์ และความร่วมมือเติบโตไปด้วยกัน • ระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ • มีนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเป็นธรรม ชัดเจน โปร่งใส และตรวจสอบได้ • ปฏิบัติตามข้อตกลงที่กำหนดไว้ และไม่เอาเปรียบคู่ค้า • ข้อกำหนดการจัดซื้อไม่ซับซ้อน	• การบริหารจัดการความเสี่ยง • จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ • การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน
6. กลุ่มลูกค้า ลูกค้าทางการค้า	• การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า • ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและสื่อสารระหว่างบริษัทฯ กับกลุ่มลูกค้า เช่น เว็บไซต์ โทรศัพท์ จดหมาย และอื่นๆ • จัดทำแบบสอบถามลูกค้า	• การส่งมอบผลิตภัณฑ์ และบริการที่มีคุณภาพเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาด้วยราคาที่เป็นธรรม • ความมั่นคงของระบบการผลิต และการจำหน่าย • การตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ทันต่อเหตุการณ์ โดยมีทีมงานที่มีความรู้ความสามารถแก้ปัญหาได้ทันท่วงที • การปฏิบัติต่อลูกค้าทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน • ช่องทางการติดต่อกับลูกค้าที่สะดวก รวดเร็ว เข้าถึงง่าย • การมองหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ร่วมกัน	• การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า • ความมั่นคงด้านเสถียรภาพ และความพร้อมของการดำเนินการผลิต
7. กลุ่มชุมชนและสังคม ชุมชนรอบพื้นที่โครงการใหม่ / ชุมชนรอบพื้นที่โรงงานสถานที่ตั้ง	• การลงพื้นที่พบปะผู้แทนชุมชน รวมถึงการส่งเสริมและสนับสนุนปัจจัยทั้งที่เป็นตัวเงิน และไม่ใช่ตัวเงิน • มีช่องทางการสื่อสารสำหรับการประชาสัมพันธ์และรับเรื่อง ร้องเรียนจากชุมชน เช่น เว็บไซต์ โทรศัพท์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ จดหมาย รวมถึงสื่อท้องถิ่นอื่นๆ	• การบริหารจัดการลดผลกระทบด้านสังคม และสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัท • การดำเนินธุรกิจด้วยความปลอดภัยใส่ใจสิ่งแวดล้อม • การส่งเสริมอาชีพ สร้างรายได้ • การสนับสนุนกิจกรรมร่วมกับชุมชน • การมอบโอกาสให้คนในชุมชนเข้าร่วมทำงานกับบริษัท • การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า • การพัฒนาธุรกิจไปพร้อมกับชุมชน สังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม ให้เติบโตอย่างยั่งยืนทั้งทางตรงและทางอ้อม	• การบริหารจัดการความเสี่ยง • จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ • การอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

บริษัท มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมโดยตระหนัก และให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจ ผลิตภัณฑ์ และบริการ จึงมีนโยบายส่งเสริมให้เกิดการพัฒนากระบวนการผลิต สร้างสรรค์นวัตกรรม เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้มีการกำหนดเป้าหมายการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้คุณค่าและลดการใช้พลังงานธรรมชาติที่มีอยู่อย่างจำกัด พร้อมทั้งเตรียมแผนและมาตรการต่างๆ เพื่อมีส่วนร่วมในการแก้ปัญหาลดโลกร้อนโดยใช้กระบวนการ Solar cell เข้ามาเกี่ยวข้องในกระบวนการผลิต

(3.3.1) นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ปัจจุบันให้ความสำคัญมากกับการรักษาสิ่งแวดล้อม การดำเนินโครงการที่มีการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างดี ย่อมจะช่วยทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินโครงการก่อสร้างได้อย่างราบรื่น เสร็จทันต่อเวลา ดังนั้นบริษัทฯ จะมีการป้องกันผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และจะเข้าไปมีส่วนร่วมกับภาคส่วนอื่นๆ ของสังคมในการจัดกิจการเพื่อรักษา และปรับปรุงคุณภาพสิ่งแวดล้อมด้วย นอกจากนั้นยังส่งเสริมให้พนักงานมีการพัฒนาความรู้ในเรื่องการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรโดยจัดให้ความรู้ พร้อมอบรมอย่างสม่ำเสมอทุกๆ ปี โดยมีหลักการปฏิบัติงานดังนี้

- ใช้ทรัพยากรธรรมชาติ วัสดุ หรืออุปกรณ์ต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
- ผู้ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิต และเครื่องจักรมีหน้าที่ดูแล ปรับปรุง และบำรุงรักษากระบวนการผลิตหรือเครื่องจักรให้อยู่ตาม มาตรฐานที่กำหนดไว้ เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และการปล่อยมลพิษ

(3.3.2) ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในกระบวนการผลิต

กรอบนโยบาย	การดำเนินงาน	เป้าหมาย
การจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง พร้อมลงทุนพัฒนาปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม รวมทั้งหามาตรการใหม่เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการจัดการสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร	• การบำรุงรักษาเครื่องจักร/อุปกรณ์ตามวาระเพื่อรักษาประสิทธิภาพการผลิต • ยึดหลัก 3R (Reduce,Reuse,Recycle)ในการกำหนดมาตรการเพื่อลดปริมาณของเสียทั้งในกระบวนการผลิต และสำนักงาน	• ลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าให้ได้ตามแผน • ไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม

ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมส่วนอื่น ๆ บริษัทมีมาตรการบำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศ และเครื่องจักรเพื่อลดมลพิษที่ส่งผลกระทบปัญหาเรือนกระจก

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

(3.4.1) นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัท

1) นโยบายด้านดูแลพนักงาน

- ส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน จัดให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี มีอาชีวอนามัย และความปลอดภัยในการทำงานโดยคำนึงถึงมาตรฐานสากล
- สนับสนุนให้พนักงานเติบโตในอาชีพการงานตามความรู้ความสามารถ
- ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กร
- บริหารจัดการระบบค่าตอบแทน รวมทั้งสวัสดิการต่างๆ ให้เหมาะสม และเป็นธรรม
- พัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความพร้อมที่จะรองรับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ

2) นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

- ส่งเสริมและพัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานตามมาตรฐานสากล สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- ดำเนินการเพื่อควบคุมและป้องกันความสูญเสียในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย โดยถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานทุกคนในการรายงานอุบัติเหตุหรืออุบัติการณ์ตามขั้นตอนที่กำหนด
- จัดให้มีการประชาสัมพันธ์ และสื่อสาร เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ และเผยแพร่ให้ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทราบ และปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
- กรณีพบการปฏิบัติใดไม่ปลอดภัย ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด มาตรฐาน หรืออาจมีผลกระทบด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้ยุติการปฏิบัติงานเท่าที่ทำได้ชั่วคราว และแจ้งผู้เกี่ยวข้องตามลำดับเพื่อดำเนินการแก้ไข
- ติดตามประเมินผลการดำเนินงานให้เกิดการปฏิบัติอย่างจริงจัง และเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

3) การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า

หลักการ	วิธีการดำเนินการ	เป้าหมาย
• ผลิตและส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและความรับผิดชอบต่อลูกค้า	• หารือแนวทางการผลิตและกำหนดแผนงานร่วมกับลูกค้าเป็นประจำต่อเนื่อง	• สามารถเป็นที่พึ่งด้านกำลังการผลิตและเสริมความมั่นใจให้ลูกค้าได้
• ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด หากไม่สามารถปฏิบัติได้ให้แจ้งลูกค้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข	• เตรียมความพร้อมเพื่อผลิตสินค้าให้ได้ตามลูกค้าต้องการทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพ	• ค่าปรับที่เกิดจากข้อผิดพลาดในการส่งมอบสินค้าที่ไม่เป็นไปตามสัญญาต้องไม่มีหรือมีจะต้องไม่เกินที่กำหนดไว้ในแต่ละปี

4) ความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน

- สร้างและรักษาภาพลักษณ์ ความน่าเชื่อถือขององค์กรให้ได้รับการยอมรับ และความไว้วางใจจากชุมชนและสังคมในภาพรวม
- เคารพต่อขนบธรรมเนียม ประเพณี วัฒนธรรม และวิถีชีวิตของแต่ละท้องถิ่น
- ส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- ใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติที่สร้างผลกระทบต่อชุมชน และสังคมน้อยที่สุด

นโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อม

- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน และให้ความสำคัญในการสื่อสารเพื่อการอยู่ร่วมกับชุมชนในลักษณะเพื่อนบ้านที่ดี
- ส่งเสริมกิจกรรมที่สร้างสรรค์ และพัฒนาคุณภาพสังคม
- สนับสนุนการพัฒนาและส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชนเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีและยั่งยืน
- ส่งเสริมการอนุรักษ์ และฟื้นฟูขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น
-

(3.4.2) ผลการดำเนินงานด้านสังคม

เราพัฒนาบริษัทให้เป็นที่รู้จัก และตอบสนองความต้องการของลูกค้าในประเภทผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง และบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมที่เกี่ยวโยงกับกระบวนการดำเนินธุรกิจรวมถึงการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม เพื่อเป็นการเคารพสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

(1) ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตั้งแต่การจ้างงาน จนถึงการดูแลบุคลากรเพื่อให้บุคลากรทุกคนเกิดความรู้สึกผูกพันกับองค์กร โดยมีการดำเนินงานด้านพนักงานที่สำคัญ ดังนี้

(1.1) จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2562	2563	2564
พนักงานชาย (คน)	983	896	841
พนักงานหญิง (คน)	340	336	322
รวม (คน)	**1,323**	**1,232**	**1,163**

บริษัทมีการจ้างงาน พนักงานประจำ เท่ากับ 1,159 คน พนักงานผู้พิการเท่ากับ 4 คน รวมพนักงานทั้งหมด 1,163 คน สำหรับการจ้างงานผู้พิการ บริษัทฯได้ปฏิบัติตามกฎหมายการจ้างงานคนพิการอย่างครบถ้วน โดยนอกเหนือจากการจ้างผู้พิการเข้าทำงานแล้ว บริษัทฯยังได้ส่งเงินสมทบเข้ากองทุนส่งเสริม และพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการตามสัดส่วนจำนวนคนพิการที่บริษัทฯไม่สามารถจ้างงานได้

พนักงานประจำ 1,159 คน

พนักงานผู้พิการ 4 คน

พนักงานรวมทั้งหมด 1,163 คน

(1.2) การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2562	2563	2564
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	373,049,659	325,737,224	312,145,471

(1.3) การฝึกอบรบและพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2562	2563	2564
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	3.22	2.85	2.57
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	3,024,148	1,450,058	156,012

ในปี 2564 บริษัทฯจัดหลักสูตรอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มทักษะและศักยภาพในการทำงานแก่พนักงาน จำนวน 8 หลักสูตร โดยมีจำนวนพนักงานที่เข้ารับการฝึกอบรม 500 คน ซึ่งมากกว่าอัตราร้อยละ 20 ของจำนวนพนักงานทั้งบริษัทฯ ที่กรมพัฒนาฝีมือแรงงานกำหนดไว้ในปี 2564 (การอบรมในบางหลักสูตรใช้ระบบ Online)

(1.4) ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีข้อมูลความปลอดภัยดังนี้

	2562	2563	2564
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	42	47	51

ในปี 2564 บริษัทฯพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วย บาดเจ็บหรือเสียชีวิต บริษัทจึงให้มีการฝึกอบรมเกี่ยวกับความปลอดภัยในการปฏิบัติงานทั้งในโรงงานผลิต และพนักงานที่ต้องออกไปปฏิบัติงานภายนอก

(1.5) ความผูกพันของพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลเกี่ยวกับความผูกพันของพนักงาน

	2562	2563	2564
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	8.9	4.6	5.8

(2) ลูกค้า

การพัฒนาความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อความยั่งยืนของธุรกิจ

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินเพื่อวัดความพึงพอใจของลูกค้าที่ได้ให้ความไว้วางใจใช้สินค้าของบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทได้รับทราบถึงประเด็นปัญหา อุปสรรค และข้อร้องเรียนต่างๆ ตั้งแต่กระบวนการขาย คุณภาพสินค้า การจัดส่ง การติดตั้ง ด้านบัญชีและการเงินของทุกๆ โรงงานเพื่อนำมาวิเคราะห์และพัฒนาในการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่อง

ผลการวัดระดับความพึงพอใจของลูกค้าในปี 2564 เป็นดังนี้

หน่วย : %

โรงงาน	Q1	Q2	Q3	Q4	AVG.
ภูเก็ต	91	93	91	87	91
สุราษฎร์ธานี	90	89	90	93	91
หาดใหญ่	89	85	92	93	90
บ้านบึง	90	86	86	90	88
อุดรธานี	91	93	96	90	93
นครปฐม	87	83	83	98	88
AVG.	90	88	90	92	90

โดยบริษัทได้ตั้งเป้าหมายคะแนนความพึงพอใจของลูกค้าในทุกโรงงานต้องให้ได้มากกว่า 80% ซึ่งในปี 2564 คะแนนความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อบริษัทใกล้เคียงกับปีก่อน

(3) ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities : CSR)

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม มุ่งสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต และเสริมสร้างประโยชน์ต่อชุมชน ส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อสังคมสิ่งแวดล้อมและชุมชนให้กับพนักงานทุกระดับ ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมหรือโครงการต่างๆ ของชุมชน ตลอดจนรณรงค์อนุรักษ์ให้มีการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

(3.1) กิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและชุมชนให้กับพนักงานทุกระดับ ตลอดจนรณรงค์อนุรักษ์ให้มีการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้ให้การสนับสนุนและช่วยเหลือด้านสังคม รวมทั้งการทำนุบำรุงศาสนาในรูปแบบต่างๆ และมีการส่งเสริมให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมดังกล่าวมาอย่างต่อเนื่อง โดยมีกิจกรรมที่ได้ดำเนินการในปี 2564 ดังนี้

- สภากาชาดไทย
- มูลนิธิโรงพยาบาลพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารในพระสังฆราชูปถัมภ์
- มูลนิธิโรงพยาบาลหาดใหญ่ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา กองทุน Covid-19
- โรงเรียนบ้านเหนือน้ำ สนับสนุนการจัดการศึกษา
- โรงเรียนโสตศึกษาอนุสารสุนทร สนับสนุนการจัดการศึกษา
- โรงพยาบาลบ้านบึง “เงินสมทบทุนโครงการช่วยเหลือผู้ป่วยติดเชื้อโควิด-19”
- โรงพยาบาลสามพราน “สมทบทุนจัดซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์”
- โรงพยาบาล อ.บ้านนาสาร จ.สุราษฎร์ธานี
- ยุวพุทธิกสมาคมแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

(3.2) กิจกรรมเพื่อพนักงาน

บริษัทมีการจัดกิจกรรมประชุมใหญ่ประจำปีเพื่อให้พนักงานได้รับทราบนโยบายและแนวทางในการดำเนินงานประจำปี เพื่อให้ทุกหน่วยงานมีแนวทางในการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อบรรลุเป้าหมายที่บริษัทวางไว้ และเป็นการพบปะแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในการทำงาน กระชับความสัมพันธ์ความสามัคคีระหว่างพนักงานเป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด กิจกรรมนี้จะสอดคล้องกับโครงการตรวจติดตามระบบการบริหารจัดการโรงงาน SCP : System Control Project เพื่อให้โรงงานมีการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานในด้านต่างๆ ให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

สำหรับการจัดกิจกรรมดังกล่าว ด้วยสถานการณ์ Covid-19 เพื่อความปลอดภัยของพนักงาน บริษัทจึงได้ใช้การจัดกิจกรรมในรูปแบบ Online

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

4.1 การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงิน (Management Discussion and Analysis : MD&A)

สรุปผลการดำเนินงานปี 2564

บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) รายงานผลการดำเนินงานสำหรับปี 2564 เปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานปี 2563 และปี 2562 ดังนี้

พันบาท		ปี						เทียบกับช่วงเดียวกัน			
								2564/2563 (YOY)		2563/2562 (YOY)	
		2564	%	2563	%	2562	%	+ / -	%	+ / -	%
รายได้	รายได้จากการขาย	1,191,800	76.85%	1,270,255	76.42%	1,449,535	75.27%	(78,455)	(6.18%)	(179,280)	(12.37%)
	รายได้จากการให้บริการ	359,075	23.15%	391,887	23.58%	476,189	24.73%	(32,812)	(8.37%)	(84,302)	(17.70%)
	รายได้รวม	1,550,875	98.75%	1,662,142	99.13%	1,925,724	98.24%	(111,267)	(6.69%)	(263,582)	(13.69%)
รายได้อื่น		19,570	1.25%	14,576	0.87%	34,445	1.76%	4,994	34.26%	(19,869)	(57.68%)
	รวมรายได้	1,570,445	100.00%	1,676,718	100.00%	1,960,169	100.00%	(106,273)	(6.34%)	(283,451)	(14.46%)
ต้นทุน	ต้นทุนขาย	904,117	75.86%	889,570	70.03%	1,050,451	72.47%		5.83%		(2.44%)
	ต้นทุนบริการ	327,332	91.16%	304,735	77.76%	372,242	78.17%		13.40%		(0.41%)
	รวมต้นทุนขายและบริการ	1,231,449	79.40%	1,194,305	71.85%	1,422,693	73.88%		7.55%		(2.03%)
	กำไรขั้นต้น	319,426	20.60%	467,837	28.15%	503,031	26.12%		(7.55%)		2.03%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร		214,068	13.63%	203,838	12.16%	226,808	11.57%		1.47%		0.59%
	กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี	124,928	7.95%	278,575	16.61%	310,668	15.85%		(8.66%)		0.76%
ต้นทุนทางการเงิน		3,350	0.21%	4,369	0.26%	5,171	0.26%		(0.05%)		0%
ภาษีเงินได้		31,272	1.99%	58,568	3.49%	61,660	3.15%		(1.50%)		0.34%
	กำไรสำหรับปี	90,306	5.75%	215,638	12.86%	243,837	12.44%		(7.11%)		0.42%
	EBITDA	199,636		355,113		386,054					
	กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.31		0.73		0.81					
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)		0.15		0.38		0.40					
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสำหรับงวด (%)		48.12%		51.28%		49.21%					
Dividend Yield (%)		6.23%		6.56%		8.47%					

1. <u>บทสรุปผลการดำเนินงานปี 2564</u>

เศรษฐกิจในปี 2564 เริ่มมีการฟื้นตัวแต่ยังคงส่งผลกระทบอย่างต่อเนื่อง เพราะโครงการต่างๆ ทั้งภาครัฐบาลและเอกชนยังคงมีการชลอตัวประกอบกับราคาวัตถุดิบหลักโดยเฉพาะลวด เหล็ก มีการปรับราคาสูงขึ้น จึงส่งผลกระทบต่อต้นทุนของบริษัทอย่างมีนัยยะสำคัญ

ในปี 2564 บริษัทมีรายได้รวม 1,570.445 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6.34 แบ่งเป็นรายได้จากการขายจำนวน 1,191.800 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6.18 รายได้จากการให้บริการจำนวน 359.075 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8.37 และรายได้อื่นจำนวน 19.570 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 34.26 ต้นทุนขายและบริการรวมเป็น 1,231.449 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.55 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมเป็น 214.068 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.47 ส่งผลให้บริษัทมีกำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิหลังหักภาษีนิติบุคคลสำหรับปีลดลงเป็น 319.426 ล้านบาท และ 90.306 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 0.31 บาทต่อหุ้น ดังนั้นบริษัทจึงมีมติจ่ายเงินปันผล 0.15 บาทต่อหุ้น คิดเป็นร้อยละ 48.12 ของกำไรสำหรับงวด

เหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นในปี 2564

ในระหว่างไตรมาส 4/2564 บริษัทได้ดำเนินการซื้อหุ้นสามัญคืนโครงการที่สองโดยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืนไม่เกิน 21,000,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 7 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด วงเงินสูงสุดที่ใช้ในการซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 128,100,000 บาท ระยะเวลาซื้อหุ้นสามัญคืนตั้งแต่วันที่ 2 ธันวาคม 2564 ถึงวันที่ 1 มิถุนายน 2565 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้ดำเนินการซื้อหุ้นสามัญคืนแล้วเป็นจำนวน 1,298,100 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 7,796,010 บาท ส่วนโครงการที่หนึ่งที่ได้ดำเนินการซื้อหุ้นสามัญคืนในช่วงปี 2563 จำนวน 9,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด คิดเป็นมูลค่า 53,210,626 บาท บริษัทมีมติให้ดำเนินการขายคืนในช่วงตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2564 ถึง 29 เมษายน 2566 ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวไม่ได้ส่งผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อฐานะการเงินของกิจการ

2. ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

2.1 รายได้

ช่วงปี 2562 - 2564 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการรวมเท่ากับ 1,925.724 ล้านบาท 1,662.142 ล้านบาท และ 1,550.875 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนที่ปรับลดลงในปี 2563 และ 2564 ร้อยละ 13.69 และร้อยละ 6.69 ตามลำดับ เป็นผลมาจากการชะลองานของโครงการภาครัฐบาลและเอกชน โครงการขนาดใหญ่ที่บริษัทสามารถประมูล ได้แก่

- Provincial Electricity Authority (PEA)
- Interchange, Suratthani Airport
- Pre-cast plant, Chacheongsao
- New Flour Mill, Samutprakan
- Fifth Thai-Laos Friendship Bridge
- Bank Protection Dam, Suratthani
- Rubber Glove Factory etc.

รายได้อื่นๆ สำหรับช่วงปี 2562 - 2564 บริษัทมีรายได้อื่นจำนวน 34.445 ล้านบาท 14.576 ล้านบาท และ 19.570 ตามลำดับ ปี 2564 บริษัทมีรายได้อื่นๆ จำนวน 19.570 ล้านบาท แบ่งเป็น รายได้จากดอกเบี้ยรับจำนวน 4.419 ล้านบาท เงินปันผลรับจากการลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดจำนวน 5.962 ล้านบาท จากการจำหน่ายทรัพย์สิน 3.025 ล้านบาท และรายได้อื่นๆ จำนวน 6.164 ล้านบาท เป็นต้น

2.2 ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ปี 2562 - 2564 บริษัทมีต้นทุนขายเป็น 1,050.451 ล้านบาท 889.570 ล้านบาท และ 904,117 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 72.47 70.03 และ 75.86 ตามลำดับ ปรับลดลงร้อยละ 2.44 และปรับเพิ่มขึ้นในปี 2564 ร้อยละ 5.83 ตามลำดับ และต้นทุนบริการเป็น 372.242 ล้านบาท 304.735 ล้านบาท และ 327.332 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 78.17 77.76 และ 91.16 ตามลำดับ ต้นทุนบริการปรับลดลงร้อยละ 0.41 และปรับเพิ่มขึ้นในปี 2564 ร้อยละ 13.40 ตามลำดับ การปรับเพิ่มขึ้นของต้นทุนดังกล่าวส่วนหนึ่งเกิดจากราคาวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตโดยเฉพาะลวด เหล็ก ได้มีการปรับราคาเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2564 และราคาขายที่ปรับลดลงตามสภาวการณ์การตลาดที่มีการแข่งขันสูง

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในช่วงปี 2562 - 2564 บริษัทมีค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นจำนวน 226.808 ล้านบาท 203.838 ล้านบาท และ 214.068 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.57 12.16 และ 13.63 ตามลำดับ ปรับเพิ่มสูงขึ้นในช่วงปี 2563-2564 ร้อยละ 0.59 และ 1.47 ตามลำดับ เกิดจากการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าจำนวน 3.814 ล้านบาทในปี 2563 และจำนวน 44.219 ล้านบาทในปี 2564 เป็นการประมาณการลูกหนี้การค้าที่มีอยู่ในปี 2563 - 2564 จำนวน 439.522 ล้านบาท และ 420.808 ล้านบาท ตามลำดับ และการจัดเก็บเงินของลูกหนี้ดังกล่าวยังคงสามารถจัดเก็บได้ตามปกติแต่อาจจะมีบางรายที่ล่าช้าโดยเฉพาะลูกหนี้การค้าที่รับงานโครงการภาครัฐบาล เป็นต้น

2.3 ความสามารถในการทำกำไร

จากต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการการขายและบริหารที่ปรับสูงขึ้นส่งผลให้บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นของปี 2564 ปรับลดลงเป็นร้อยละ 20.60 จากปี 2562-2563 ที่มีอัตราร้อยละ 26.12 และร้อยละ 28.15 ตามลำดับ และอัตรากำไรสุทธิสำหรับปี 2564 หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลปรับลดลงเป็นร้อยละ 5.75 จากเดิมร้อยละ 12.44 และร้อยละ 12.86 ของปี 2562-2563 ตามลำดับ

จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้นทำให้บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2564 หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นเงินจำนวน 90.306 ล้านบาท คิดเป็นกำไร 0.31 บาทต่อหุ้นและมีกำไรสะสมลดลงเป็น 1,814.660 ล้านบาทแบ่งเป็นส่วนที่จัดสรรแล้ว 30.000 ล้านบาท และยังไม่ได้จัดสรร 1,723.654 ล้านบาท และมี EBITDA เป็น 199.636 ล้านบาท

3. <u>ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์</u>

งบแสดงฐานะทางการเงิน

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 2,376.555 ล้านบาท จากเดิมของปี 2562 และ 2563 ที่มีสินทรัพย์รวมจำนวน 2,379.945 ล้านบาท และ 2,398.461 ล้านบาท ตามลำดับ สินทรัพย์รวมของปี 2564 ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 1,663.628 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 21.896 ล้านบาท เป็นการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือจำนวน 92.346 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 64.880 ล้านบาท และเป็นการลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียนที่เป็นในส่วนของเงินสดและเงินลงทุนประเภทกองทุนรวม และเงินฝากประจำระยะสั้น 6-12 เดือนกับสถาบันการเงินในประเทศจำนวน 16.637 ล้านบาท ส่วนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ลดลงจำนวน 43.802 ล้านบาทเป็นการลดลงของสินทรัพย์ถาวรจำนวน 45.764 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นจำนวน 15.068 ล้านบาท

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร และอัตราการหมุนของสินทรัพย์ ปี 2564 มีสัดส่วนลดลงเป็นร้อยละ 3.78 28.00 และ 0.66 เท่า ตามลำดับ จากเดิมปี 2563 ร้อยละ 9.03 47.96 และ 0.70 เท่าตามลำดับ และปี 2562 ร้อยละ 10.31 52.74 และ 0.83 เท่า ตามลำดับ เป็นผลมาจากกำไรที่ลดลง

4. สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิปลายงวดเพิ่มขึ้นเป็น 544.855 ล้านบาท จากเดิม 263.070 ล้านบาท เกิดจากเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 97.534 ล้านบาทบวกเงินสดที่ได้มาจากกิจกรรมการลงทุน 311.114 ล้านบาท และหักเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 126.863 ล้านบาท บวกเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวดจำนวน 263.070 ล้านบาท ทำให้กระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นเป็น 544.855 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนเป็นการใช้ไปของการลงทุนในส่วนของสินทรัพย์ถาวร จำนวน 24.581 ล้านบาท ส่วนหนึ่งเป็นการลงทุนในส่วนของเครื่องจักร อุปกรณ์ แบบพิมพ์ และเครื่องมือ เป็นต้น บวกเงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นที่ครบกำหนดจำนวน 700.000 ล้านบาท เงินสดรับจากการไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดจำนวน 20.000 ล้านบาท และหักเงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในกองทุนเปิดและสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นจำนวน 399.851 ล้านบาท และในส่วนของกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเป็นการจ่ายเงินปันผลจำนวน 110.576 ล้านบาท การชำระหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 7.796 ล้านบาทและชำระคืนหนี้สินสัญญาเช่าจำนวน 6.849 ล้านบาท เป็นต้น

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	7.39	6.62	5.74
Cash Cycle (วัน)	121.66	112.79	101.37
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	4.36	10.40	11.99
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	3.78	9.03	10.31
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.15	0.16	0.17

จากการพิจารณาอัตราส่วนสภาพคล่องและ Cash Cycle จะเห็นว่าในปี 2562 - 2564 บริษัทยังคงมีสภาพคล่องที่ดีและยังคงมีความสามารถในการชำระหนี้ระยะสั้นได้ดีอย่างต่อเนื่องในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา สำหรับอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นและอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์มีอัตราส่วนปรับลดลงเป็นร้อยละ 4.36 และ 3.78 ตามลำดับเป็นผลมาจากกำไรที่ปรับลดลง

สำหรับอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio)ปี 2562 - 2564 เท่ากับ 0.17 เท่า 0.16 และ 0.15 เท่า ตามลำดับ ปรับลดลงตลอดช่วง 3 ปี เกิดจากการชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าและไม่มีการกู้ยืมเพิ่มขึ้น

การจ่ายเงินปันผล

สำหรับผลการดำเนินงานปี 2564 ประชุมกรรมการเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 48.12 ของกำไร เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 43,455,285.00 บาท

5. ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีภาระผูกพันที่ขอให้ธนาคารในประเทศออกหนังสือค้ำประกันให้กับบุคคลอื่นแทนบริษัท เนื่องในการดำเนินงานตามปกติของบริษัทเป็นเงิน 96.000 ล้านบาท และ 123.000 ล้านบาท ตามลำดับ ค้ำประกันโดยเงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกันและจดจำนองที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรบางส่วน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้สิ้นสุดปี 2567 เป็นเงิน 2.00 ล้านบาท และ 10.00 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นการทำสัญญาเช่ารถยนต์ ค่าจ้างรักษาความปลอดภัย และเครื่องถ่ายเอกสาร

4.2 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

บริษัทฯ ยังไม่มีแผนการลงทุนที่ต้องใช้เงินลงทุนในปี 2565 แต่จะเน้นการบำรุงรักษาเครื่องจักรเพื่อให้คงสภาพการใช้งาน โดยเงินลงทุนที่จะใช้ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดของการดำเนินกิจการอย่างมีนัยสำคัญ

6. ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงิน

(6.1) อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)

		2562	2563	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)	(เท่า)	5.74	6.62	7.39
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio)	(เท่า)	5.01	5.76	6.03
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (Cash Flow Liquidity Ratio)	(เท่า)	1.18	1.05	0.41
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (Account Receivable Turnover)	(เท่า)	4.50	4.07	4.32
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (Average Collection Period)	(วัน)	80.03	88.38	83.26
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (Inventory Turnover)	(เท่า)	6.17	5.62	4.74
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (Average Sale Period)	(วัน)	58.32	64.07	75.96
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (Account Payable Turnover)	(เท่า)	9.74	9.08	9.58
ระยะเวลาชำระหนี้ (Average Payment Period)	(วัน)	36.98	39.65	37.56
วงจรเงินสด (Cash Cycle)	(วัน)	101.37	112.79	121.66

(6.2) อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)

		2562	2563	2564
อัตรากำไรขั้นต้น (Gross Profit Margin)	(%)	26.21	28.15	20.60
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (Operating Profit Margin)	(%)	16.13	16.76	8.06
อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin)	(%)	12.44	12.86	5.75
อัตรากำไรอื่น	(%)	1.76	0.87	1.25
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return On Equity)	(%)	11.99	10.40	4.36
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (Cash-to-profit ratio)	(%)	115.83	101.18	78.07

(6.3) อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)

		2562	2563	2564
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return On Asset)	(%)	10.31	9.03	3.78
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (Return On Fixed Asset)	(%)	52.74	47.96	28.00
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (Total Asset Turnover)	(เท่า)	0.83	0.70	0.66

(6.4) อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)

		2562	2563	2564
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio)	(เท่า)	0.17	0.16	0.15
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio)	(เท่า)	60.08	63.76	37.29
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Debt Service Coverage Ratio)	(เท่า)	1.89	1.74	0.86
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basic)	(เท่า)	2.78	2.24	0.87
อัตราการจ่ายเงินปันผล (Dividend Payout Ratio)	(%)	49.21	51.28	48.12
อัตราผลตอบแทนจากเงินปันผล (Dividend yield)	(%)	8.47	6.56	6.23

ข้อมูลต่อหุ้นและอัตราการเติบโต

(6.5) ข้อมูลต่อหุ้น

อัตราการเติบโต		2562	2563	2564
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	6.78	6.91	6.91
กำไรสุทธิต่อหุ้น	(บาท)	0.81	0.73	0.31
เงินปันผลต่อหุ้น	(บาท)	0.40	0.38	0.15

(6.6) อัตราการเติบโต

อัตราการเติบโต		2562	2563	2564
สินทรัพย์รวม	(%)	1.34	0.78	(0.91)
หนี้สินรวม	(%)	(10.45)	(6.03)	(6.71)
รายได้จากการขายหรือบริการ	(%)	(5.84)	(13.69)	(6.69)
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	(%)	2.09	(10.13)	5.01
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(%)	(15.16)	(11.56)	(58.12)

ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้หรือตั๋วแลกเงิน

- ไม่มี -

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

(รายละเอียดดูตารางแสดงงบการเงินรวม)

หน่วย : พันบาท

ข้อมูลสำคัญจากงบการเงิน	ปี 2562	%	ปี 2563	%	ปี 2564	%
รายได้จากการขาย	1,449,535	75.27	1,270,255	76.42	1,191,800	76.85
รายได้จากการให้บริการ	476,189	24.73	391,887	23.58	359,075	23.15
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ	1,925,724	98.24	1,662,142	99.13	1,550,875	98.75
รายได้อื่น	34,445	1.76	14,576	0.87	19,570	1.25
รวมรายได้	1,960,169	100	1,676,718	100	1,570,445	100

ข้อมูลสำคัญจากงบการเงิน	ปี 2562	%	ปี 2563	%	ปี 2564	%
ต้นทุนขาย	1,050,451	72.47	889,570	70.03	904,117	75.86
ต้นทุนบริการ	372,242	78.17	304,735	77.76	327,332	91.16
ต้นทุนทางการเงิน	5,171	0.26	4,369	0.26	3,350	0.21

ข้อมูลสำคัญจากงบการเงิน	ปี 2562	%	ปี 2563	%	ปี 2564	%
กำไรขั้นต้น	503,031	26.12	467,837	28.15	319,426	20.60
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	243,837	12.44	215,638	12.86	90,307	5.75
กำไรและกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	221,915	11.32	212,617	12.68	118,361	7.54
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	0.81		0.73		0.31	

ข้อมูลสำคัญจากงบการเงิน	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
ทุนจดทะเบียน	300,000	300,000	300,000
หุ้นทุนซื้อคืน		53,210	61,007
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,033,201	2,072,611	2,072,600
จำนวนทุนเรือนหุ้น (หุ้น)	300,000,000	300,000,000	300,000,000
จำนวนหุ้นทุนซื้อคืน (หุ้น)		9,000,000	10,298,100

ข้อมูลสำคัญจากงบการเงิน	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
EBITDA	386,054	355,113	199,636

4.3 ข้อมูลแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน เปรียบเทียบ 3 ปี

สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของ 3 ปีที่ผ่านมาและงวดล่าสุด
บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

สินทรัพย์

	พ.ศ. 2562		พ.ศ. 2563		พ.ศ. 2564	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	405,741,732	17.05	263,070,305	10.97	544,855,516	22.93
เงินลงทุนชั่วคราว	571,547,456	24.02	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	441,674,673	18.56	400,696,129	16.71	335,816,089	14.13
สินค้าคงเหลือ	211,458,158	8.89	213,654,623	8.91	306,000,667	12.87
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	742,434,568	30.95	444,012,251	18.68
ลูกหนี้ประกันผลงาน	25,820,494	1.08	21,876,931	0.91	32,943,769	1.39
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**1,656,242,513**	**69.60**	**1,641,732,556**	**68.45**	**1,663,628,292**	**70.00**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	74,490,510	3.11	89,558,660	3.77
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	78,267,080	3.29	-	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	606,272,063	25.47	612,202,787	25.52	566,437,813	23.83
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	29,660,588	1.24	26,707,740	1.12
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	23,252,747	0.98	23,373,372	0.97	22,703,589	0.96
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	9,629,937	0.40	7,034,122	0.29	1,324,647	0.06
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6,280,748	0.26	9,967,562	0.42	6,194,601	0.26
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**723,702,575**	**30.40**	**756,728,941**	**31.55**	**712,927,050**	**30.00**
รวมสินทรัพย์	**2,379,945,088**	**100.00**	**2,398,461,497**	**100.00**	**2,376,555,342**	**100.00**

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

	พ.ศ. 2562		พ.ศ. 2563		พ.ศ. 2564	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	255,117,222	10.72	223,370,557	9.31	213,949,976	9.00
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,652,219	0.15	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	4,488,069	0.19	4,103,107	0.17
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	29,708,283	1.25	20,166,653	0.84	7,177,243	0.30
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**288,477,724**	**12.12**	**248,025,279**	**10.34**	**225,230,326**	**9.47**
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2,439,222	0.10	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	24,342,067	1.01	21,588,631	0.91
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์	55,827,315	2.35	53,482,880	2.23	57,136,302	2.40
พนักงาน						
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**58,266,537**	**2.45**	**77,824,947**	**3.24**	**78,724,933**	**3.31**
รวมหนี้สิน	**346,744,261**	**14.57**	**325,850,226**	**13.58**	**303,955,259**	**12.78**
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	300,000,000		300,000,000		300,000,000	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	300,000,000	12.61	300,000,000	12.51	300,000,000	12.62
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	30,000,000	1.26	30,000,000	1.25	30,000,000	1.26
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	-	-	53,210,626	2.22	61,006,636	2.58
ยังไม่ได้จัดสรร	1,709,288,235	71.82	1,751,719,935	73.04	1,723,654,227	72.53
หุ้นทุนซื้อคืน	-	-	(53,210,626)	(2.22)	(61,006,636)	(2.57)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(6,087,408)	(0.26)	(9,108,664)	(0.38)	18,945,856	0.80
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**2,033,200,827**	**85.43**	**2,072,611,271**	**86.42**	**2,072,600,083**	**87.22**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**2,379,945,088**	**100.00**	**2,398,461,497**	**100.00**	**2,376,555,342**	**100.00**

บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)

งบกำไรสะสม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	พ.ศ. 2562 (บาท)	พ.ศ. 2563 (บาท)	พ.ศ. 2564 (บาท)
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดยกมาก่อนปรับปรุง	1,599,822,997	1,709,288,235	1,751,719,935
บวก กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	243,837,088	215,638,326	90,306,502
หัก กำไรสะสมจัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย			
โอนไปกำไรสะสม	15,628,150	-	-
หุ้นทุนซื้อคืน	-	(53,210,626)	(7,796,010)
เงินปันผลจ่าย	(150,000,000)	(119,996,000)	(110,576,200)
กำไรสะสม ที่ยังไม่ได้จัดสรร	**1,709,288,235**	**1,751,719,935**	**1,723,654,227**

บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	พ.ศ. 2562		พ.ศ. 2563		พ.ศ. 2564	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
รายได้						
รายได้จากการขาย	1,449,534,778	73.95	1,270,255,285	75.76	1,191,799,672	75.89
รายได้จากการให้บริการ	476,189,058	24.29	391,887,410	23.37	359,075,191	22.86
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ	**1,925,723,836**	**98.24**	**1,662,142,695**	**99.13**	**1,550,874,863**	**98.75**
รายได้อื่น	34,445,748	1.76	14,576,094	0.87	19,570,139	1.25
รวมรายได้	**1,960,169,584**	**100.00**	**1,676,718,789**	**100.00**	**1,570,445,002**	**100.00**
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	1,050,450,679	53.59	889,570,035	53.05	904,116,579	57.57
ต้นทุนการให้บริการ	372,241,945	18.99	304,735,258	18.17	327,332,171	20.84
รวมต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	**1,422,692,624**	**72.58**	**1,194,305,293**	**71.22**	**1,231,448,750**	**78.41**
ค่าใช้จ่ายในการขาย	34,300,387	1.75	37,916,113	2.26	27,240,002	1.73
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	192,507,736	9.82	165,921,230	9.90	186,828,116	11.90
ต้นทุนทางการเงิน	5,171,519	0.26	4,369,452	0.26	3,349,645	0.21
รวมค่าใช้จ่าย	**1,654,672,266**	**84.41**	**1,402,512,088**	**83.65**	**1,448,866,513**	**92.25**
กำไรก่อนภาษีเงินได้	305,497,318	15.59	274,206,701	16.35	121,578,489	7.75
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	61,660,230	3.15	58,568,375	3.49	31,271,987	1.99
กำไรสำหรับปี	**243,837,088**	**12.44**	**215,638,326**	**12.86**	**90,306,502**	**5.76**

บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	พ.ศ. 2562		พ.ศ. 2563		พ.ศ. 2564	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน						
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	(46,937,370)	(2.39)	-	-	-	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	9,387,474	0.48	-	-	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทรายใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน	**(37,549,896)**	**(1.91)**	**-**	**-**	**-**	**-**
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรขาดทุน						
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	(3,776,570)	(0.23)	35,068,150	2.23
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	19,535,187	1.00	-	-	-	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(3,907,037)	(0.20)	755,314	0.05	(7,013,630)	(0.45)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษีเงินได้	**(21,921,746)**	**(1.11)**	**(3,021,256)**	**(0.18)**	**28,054,520**	**1.78**
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**221,915,342**	**11.33**	**212,617,070**	**12.68**	**118,361,022**	**7.54**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	**0.81**		**0.73**		**0.31**	

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลอื่น

5.1 ข้อมูลอื่นๆ

ทุนจดทะเบียน : จำนวน 300 ล้านบาท หุ้นสามัญ 300 ล้านหุ้น หุ้นละ 1 บาท จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด จำนวน 300 ล้านหุ้น

หุ้นทุนซื้อคืน : จำนวนหุ้น 10,298,100 หุ้น จำนวนเงิน 61 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ผู้สอบบัญชี : 1. นางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิตร เลขทะเบียน 8125 หรือ
2. นายนพฤกษ์ พิษณุวงษ์ เลขทะเบียน 7764 หรือ
3. นายจุมพฏ ไพรรัตนากร เลขทะเบียน 7645 หรือ
4. นางสาวสมจินตนา พลหิรัญรัตน์ เลขทะเบียน 5599 หรือ
5. นายวิโรจน์ สัจธรรมนุกูล เลขทะเบียน 5128 หรือ
6. นางสุวิมล กฤตยาเกียรณ์ เลขทะเบียน 2982

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : 0-2259-5300
โทรสาร : 0-2260-1553
Email : diaaudit.com

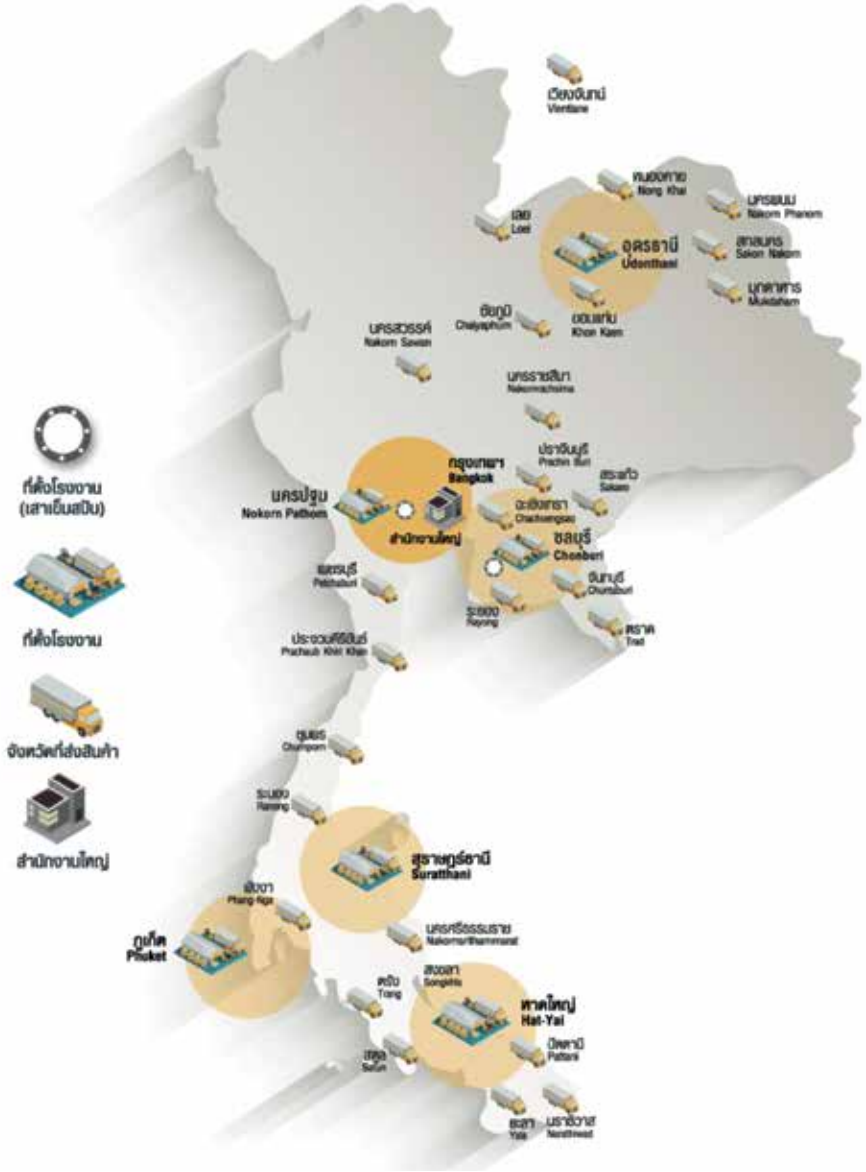
นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ : 0-2009-9999
www.set.or.th/contactcenter

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : บริษัท ไม่มีหุ้นกู้

ที่ปรึกษากฎหมาย : บริษัทมีทีมกฎหมายเอง ไม่มีที่ปรึกษากฎหมายจากบุคคลภายนอก

ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ : ไม่มีรายการดังกล่าว

แผนที่ตั้งโรงงาน



ปัจจุบันบริษัทมี 6 โรงงาน กระจายอยู่ในแต่ละภาคของประเทศ เพื่อที่จะสนองตอบความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างเต็มที่ สถานที่ตั้งโรงงาน มีรายละเอียดดังนี้

ที่ตั้งโรงงาน : **โรงงานภูเก็ต**

46/9 หมู่ 6 ถนนเทพกระษัตรี ตำบลรัษฎา อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83000

โทรศัพท์ : 0-7621-2120, 0-7621-6286, 0-7622-5161 โทรสาร : 0-7621-3679

Email : scp-pk@scp.co.th

: **โรงงานสุราษฎร์ธานี**

25/3 ถนนราษฎร์บำรุง ตำบลนาสาร อำเภอบ้านนาสาร จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84120

โทรศัพท์ : 0-7734-1995-6 โทรสาร : 0-7734-1614

Email : scp-sr@scp.co.th

: **สำนักงานสุราษฎร์ธานี**

15/3 หมู่ที่ 5 ถนนเลี่ยงเมือง ตำบลมะขามเตี้ย อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000

โทรศัพท์ : 0-7720-544-5 โทรสาร : 0-7721-8549

Email : sale_sr@scp.co.th

: **โรงงานหาดใหญ่**

136/4 หมู่ 3 ถนนเพชรเกษม ตำบลทุ่งตำเสา อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110

โทรศัพท์ : 0-7447-2044-7 โทรสาร : 0-7447-2048

Email : scp-hy@scp.co.th

: **โรงงานนครปฐม**

16/12 หมู่ 3 ตำบลหอมเกร็ด อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73110

โทรศัพท์ : 0-3432-2435-7 โทรสาร : 0-3432-3579

Email : scp-np@scp.co.th

: **โรงงานอุดรธานี**

342 หมู่ 2 ตำบลโคกสะอาด อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี 41000

โทรศัพท์ : 081-391-1765, 086-4553965 โทรสาร : 0-4211-0134

Email : scp-ud@scp.co.th

: **โรงงานบ้านบึง**

18 หมู่ 2 ถนนบ้านบึง-แกลง ตำบลหนองชาก อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี 20170

โทรศัพท์ : 089-699-7826, 086-478-5689, 0-3811-9345

โทรสาร : 0-3811-9346

Email : scp-bb@scp.co.th

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ 31 ธันวาคม 2564 ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ

5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

บริษัทฯ ยังไม่มีการออกตราสารหนี้

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้มีการปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน จากเดิม 5 หมวด (CG Principle 2555) เป็น 8 หมวด (Corporate Governance Code for Listed companies 2017) โดยหลักปฏิบัติดังกล่าวได้มุ่งเน้นเพื่อการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน นอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุนแล้ว คณะกรรมการบริษัทควรมีการกำกับดูแลกิจการ ให้มีความสามารถในการแข่งขัน มีผลประกอบการที่ดีอย่างยั่งยืน มีการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สร้างประโยชน์ต่อสังคม พัฒนา และไม่สร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้งยังสามารถปรับตัวให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจได้เป็นอย่างดี โดยมีหลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการบริษัท 8 หลัก ดังต่อไปนี้

1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
2. กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล
4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร
5. ส่งเสริมนวัตกรรม และการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ
6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
8. สนับสนุนการมีส่วนร่วม และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2565 ได้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และใช้ดุลยพินิจพิจารณานำหลักปฏิบัติดังกล่าวข้างต้นไปปรับใช้ให้เกิดการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เป็นประโยชน์ต่อการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนต่อไป

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญ และปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาอย่างต่อเนื่อง มีการดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในจรรยาบรรณธุรกิจ มีความมุ่งหวังให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุน คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำ ที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี อันจะนำไปสู่การสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน สามารถแข่งขันได้ และมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว

แนวปฏิบัติ

ถึงแม้บริษัทยังไม่มีการตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด นอกเหนือจาก คณะกรรมการตรวจสอบ แต่คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเสมอมา จึงมีการกำหนดแนวทางที่ชัดเจน และให้ความเป็นอิสระ มอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ริเริ่ม และดำเนินการปรับปรุงเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัทมาอย่างต่อเนื่องภายใต้คำแนะนำของกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริหาร และกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา และนำเสนอนโยบายต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติให้บริษัทมีการกำหนดนโยบาย รวมถึงการนำหลักเกณฑ์ดังกล่าวไปปฏิบัติสำหรับหลักเกณฑ์ในเรื่องใด ที่ยังไม่ได้มีการกำหนดเป็นนโยบาย หรือยังไม่ได้นำมาปฏิบัติ ฝ่ายจัดการจะรายงานให้กรรมการบริหาร กรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัททราบเพื่อพิจารณาทบทวนเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งตามที่เห็นเหมาะสม

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

1. ผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและสิทธิของผู้ถือหุ้นในความเป็นเจ้าของ ซึ่งมีสิทธิในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท บริษัทจึงได้ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐานโดยดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูล ข่าวสารของบริษัทที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา รวมถึงสิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิในการแสดงความคิดเห็น และซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมตัดสินใจใน

เรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าสอบบัญชี การจัดสรรเงินกำไร การอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการ การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับของบริษัท การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญอันมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น โดยผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษเหนือผู้ถือหุ้นรายอื่น

นอกเหนือจากบริษัทจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานแล้ว บริษัทยังมีนโยบายในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นเพิ่มเติมดังนี้

1.1 บริษัทมีการให้ข้อมูลสำคัญ จำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน และทันต่อเหตุการณ์ โดยเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และตลาดหลักทรัพย์

1.2 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุม และเสนอชื่อกรรมการ โดยประกาศแจ้งให้ทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมหลักเกณฑ์ในการพิจารณาการรับเรื่องที่เสนอมานั้นไว้อย่างละเอียด โดยผู้ถือหุ้นสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุม และเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าได้โดยผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

1.3 บริษัทมีการเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ และกำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นไว้เป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน โดยเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษผ่านระบบ SET ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และบนเว็บไซต์บริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือนก่อนวันประชุม

1.4 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอคำถาม และแสดงความคิดเห็นต่อคณะกรรมการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทเป็นการล่วงหน้า โดยประกาศแจ้งให้ทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท

1.5 ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

1.6 เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้ตามแบบที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้าและกระทรวงพาณิชย์กำหนด โดยบริษัทได้แนบเอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะและการลงทะเบียน ไปพร้อมหนังสือนัดประชุม พร้อมทั้งข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทกำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น และเป็นกรรมการอิสระที่ไม่มีส่วนได้เสียในวาระพิจารณาเลือกตั้งกรรมการไว้ในหนังสือนัดประชุม โดยผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดแบบหนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัททั้งฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษ

1.7 ในวันประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทได้จัดให้มีการลงทะเบียนโดยใช้ระบบบาร์โค้ด (Barcode) ที่แสดงถึงเลขทะเบียนของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ได้จัดพิมพ์ไว้บนแบบลงทะเบียนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับความสะดวกในการประชุมและ ทำให้ขั้นตอนการลงทะเบียนเป็นไปอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีจุดตรวจเอกสารกรณีรับมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน และจัดเตรียมอากรแสตมป์ไว้บริการ พร้อมเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวก โดยบริษัทเปิดรับลงทะเบียนก่อนเริ่มประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง

1.8 ก่อนเริ่มการประชุม ฝ่ายกฎหมายได้ชี้แจงรายละเอียดวิธีการออกเสียงลงคะแนน การนับคะแนนเสียงและการแจ้งผลการนับคะแนนในการประชุม สรุปได้ดังนี้

1. กำหนดให้การออกเสียงลงคะแนนในวาระต่างๆ ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือโดยให้นับหนึ่งหุ้นเท่ากับหนึ่งเสียงในการออกเสียงลงคะแนนให้กระทำโดยเปิดเผยด้วยวิธีชูมือ
2. บริษัทได้จัดให้มีบัตรลงคะแนนในทุกวาระที่ต้องมีการลงมติ เพื่อความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยวิธีการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ ประธานในที่ประชุมจะสอบถามที่ประชุมว่าผู้ถือหุ้น หรือผู้รับมอบฉันทะคนใดไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียง ขอให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่ไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียงชูมือ และลงคะแนนในบัตรลงคะแนน พร้อมทั้งเก็บบัตรดังกล่าว สำหรับผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะโดยระบุความประสงค์มาด้วยตนเอง บริษัทจะดำเนินการลงคะแนนตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้นที่ระบุความประสงค์มาด้วยตนเองตามหนังสือมอบฉันทะ

3. สำหรับรายละเอียดผลการนับคะแนนของแต่ละวาระนั้น จะรวบรวมผลและแจ้งให้ที่ประชุมทราบภายหลังจากเสร็จสิ้นการลงคะแนนในแต่ละวาระ หากบางวาระต้องใช้เวลาในการนับคะแนน และเพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ประธานในที่ประชุมอาจขอให้ที่ประชุมพิจารณาในวาระอื่นๆ ไปก่อน เมื่อผลการตรวจนับคะแนนเป็นที่เรียบร้อยก็จะแจ้งให้ที่ประชุมทราบรายละเอียดผลการนับคะแนนในทันที

1.9 บริษัทมีตัวแทนของผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ และตัวแทนอาสาพิทักษ์สิทธิผู้ถือหุ้นจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยเข้าร่วมสังเกตการณ์ในการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

1.10 ในระหว่างประชุมผู้ถือหุ้น ประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นข้อเสนอแนะข้อซักถามในวาระต่างๆ อย่างอิสระก่อนการลงมติ และได้จัดเตรียมบุคลากรที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ให้คำตอบด้วย

1.11 ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บริษัทได้จัดประชุมในวันที่ 23 เมษายน 2564 เวลา 13.30 น. ณ ห้องบุษราคัม โรงแรมอวานี เอเทรียม กรุงเทพมหานคร เลขที่ 1880 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 และมีการดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมโดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด ภายหลังจากที่ประชุมได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ตามระเบียบวาระครบถ้วน แล้วประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามเพิ่มเติมในเรื่องที่มีความสนใจก่อนปิดประชุม

1.12 บริษัทได้เปิดเผยมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนในแต่ละวาระผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม

1.13 บริษัทมีการบันทึกรายงานการประชุมในข้อมูลที่สำคัญอย่างครบถ้วน ตลอดจนข้อซักถามต่างๆ ในที่ประชุมและมีการจัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม และได้ส่งให้ตลาดหลักทรัพย์ฯและกระทรวงพาณิชย์ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด พร้อมทั้งเผยแพร่ ในเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ

<u>การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน</u>

บริษัทให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทุกกลุ่มได้รับสิทธิและการปฏิบัติที่เป็นธรรมและเท่าเทียม บริษัทจึงมีมาตรการดังต่อไปนี้

- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้ประกาศแจ้งรายละเอียดพร้อมหลักเกณฑ์ในการพิจารณาไว้อย่างละเอียดชัดเจนให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถมีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท
- บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้ด้วยตนเอง โดยการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระที่บริษัทกำหนดเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น หรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงมติแทนตนเองได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ตามแบบที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์กำหนด ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ รวมถึงเอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าประชุม วิธีการมอบฉันทะ การลงทะเบียน ซึ่งได้ส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งมีการเผยแพร่เอกสารดังกล่าวทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม
- บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อแสวงหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ บริษัทจึงกำหนดแนวทางการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ตามมติคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัท รวมทั้งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงและแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบอย่างน้อย 1 วันทำการซื้อขายด้วย

- บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้อง โดยมีการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทหรือบริษัทย่อย เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงครั้งแรกและรายงานทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง

2. ผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีส่วนในการสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทให้มีความสามารถในการแข่งขัน สามารถสร้างกำไร สร้างความสำเร็จให้แก่บริษัทในระยะยาว บริษัทจึงกำหนดแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ดังนี้

1. พนักงาน

- บริษัทมีนโยบายในด้านการดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานโดยมีการดูแลด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานรวมถึงบ้านพักสำหรับพนักงานในโรงงานสาขาต่างจังหวัด โดย
  1. จัดหายามดูแลความปลอดภัยตลอด 24 ชั่วโมง
  2. ติดป้ายรณรงค์ต่อต้านยาเสพติด และมีบทลงโทษผู้เกี่ยวข้องกับยาเสพติด
  3. วางระเบียบเรื่องการทำความสะอาดบริเวณบ้านพัก การจัดการขยะมูลฝอย
- บริษัทให้ความสำคัญด้านการพัฒนาบุคลากร โดยมีแผนพัฒนาอบรมพนักงานทุกระดับชั้น เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะในการปฏิบัติงาน รวมถึงส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำงาน มีการทำงานแบบเป็นทีม มีความรู้สึกร่วมว่าตนเองเป็นเสมือนเจ้าของกิจการอย่างเป็นรูปธรรมในทุกมิติ (Self-Belonging) ซึ่งบริษัทได้จัดเป็นกิจกรรมประจำปีทุกปีมาอย่างต่อเนื่อง มีการพบปะระหว่างพนักงานในสาขาต่างๆ มีถ้วยรางวัล และเงินรางวัลมอบให้แก่โรงงานสาขาที่สามารถทำคะแนนในหมวดต่างๆ ที่กำหนดไว้ได้เป็นอย่างดีเลิศ เพื่อเป็นแรงจูงใจให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันได้ของบริษัท
- การให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม และเหมาะสมตามศักยภาพ และไม่น้อยกว่ากฎหมายแรงงานกำหนด โดยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานทุกๆ 6 เดือน และบริษัท มีสวัสดิการต่างๆ เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานหรือบิดามารดาหรือคู่สมรสถึงแก่กรรม ประกันอุบัติเหตุ ทุนการศึกษาบุตรพนักงาน บ้านพักพนักงาน การให้โบนัสโดยพิจารณาตามผลประกอบการของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของพนักงานรายบุคคล
- บริษัทมีแนวปฏิบัติที่ชัดเจน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือลิดรอนสิทธิเสรีภาพของพนักงานทุกเชื้อชาติทุกศาสนา
- การกำกับดูแลให้พนักงานปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด การส่งเสริมให้ พนักงานไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญา ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานมีแนวทางการดำเนินงานและปฏิบัติหน้าที่โดยสุจริตไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชั่น

2. ลูกค้า

- บริษัทให้ความสำคัญกับลูกค้าด้วยความจริงใจ เต็มใจ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจและได้รับความพึงพอใจสูงสุดในสินค้าและบริการของบริษัทมีการปฏิบัติต่อลูกค้าทุกคนอย่างเท่าเทียมไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่งโดยเฉพาะ สินค้าและบริการมีความปลอดภัยในระดับมาตรฐานสากล และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ ตรงตามข้อตกลงกับลูกค้า ในราคาที่เป็นธรรม พร้อมทั้งมีการบริการที่ครบวงจรเพื่อความสะดวก และรวดเร็วในการดำเนินงาน ทั้งด้านการขนส่ง และการตอกซึ่งมีระบบการตอกให้ลูกค้าได้เลือกใช้ตามความเหมาะสมของสภาพงาน
- ให้คำแนะนำ ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับสินค้าและบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ ทันการณ์ต่อลูกค้า
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ต้องแจ้งให้ลูกค้าทราบในทันทีเพื่อพิจารณาหาแนว ทางแก้ไขร่วมกัน

3. คู่ค้า เจ้าหนี้

- บริษัทต้องปฏิบัติต่อคู่ค้า ผู้ขายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรมตามมาตรฐานการค้าโดยทั่วไป โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกันบนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย ห้ามผู้ใดกลั่นแกล้ง หรือกีดกันคู่ค้ารายใดรายหนึ่ง
- ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใส และมีระบบควบคุมภายในที่ป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบของขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง
- ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขภายใต้สัญญาที่ให้ไว้ร่วมกันและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะเงื่อนไขการชำระเงิน
- ไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
- บริหารโครงสร้างเงินทุนของบริษัทให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการใช้เงิน เพื่อให้เจ้าหนี้มั่นใจในฐานะการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ที่ดีของบริษัท
- ปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขการชำระคืนหนี้สินตามภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนหลักทรัพย์ค้ำประกัน และข้อตกลงอื่นๆ อย่างเคร่งครัด
- ต้องดำเนินการแจ้งล่วงหน้าในกรณีที่จะไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ เพื่อจะได้ร่วมกันหาแนวทางแก้ไขให้เป็นไปตามเหตุและผลที่จะสามารถดำเนินการได้

4. คู่แข่งทางการค้า

- ปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่างเป็นธรรมและสุจริตตามกรอบของกฎหมายการแข่งขันทางการค้าอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส ไม่เอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีการอันมิชอบด้วยกฎหมาย
- ไม่แสวงหาข้อมูลอันเป็นความลับด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม
- ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของคู่แข่ง
- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากข้อมูลความจริง
- สนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดการค้า การแข่งขันอย่างเสรี

5. สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

- บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม มุ่งสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต เสริมสร้างประโยชน์ต่อชุมชน รวมทั้งการพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพของเยาวชน
- ส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและชุมชนให้กับพนักงานทุกระดับส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมหรือโครงการต่างๆ ของชุมชน ตลอดจนรณรงค์อนุรักษ์ให้มีการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
- พัฒนาและปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมทุกกิจกรรมของบริษัท เพื่อลดมลภาวะและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

1. การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริม พัฒนาและกำกับดูแลให้บริษัทมีจรรยาบรรณที่ดีในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น บริษัทจึงได้รวบรวมและประมวลระเบียบแบบแผนและหลักการปฏิบัติต่างๆ อันเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนข้อกำหนดที่เป็นเกณฑ์มาตรฐานความประพฤติเพื่อใช้เป็นแนวทางในการควบคุมและกำกับดูแลพฤติกรรมของบุคลากรทุกคนของบริษัทไม่ว่าจะเป็นคณะกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานทุกคนทุกระดับในทุกส่วนงาน โดยถือว่าจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทนี้ เป็นเรื่องที่บุคลากรทุกคนของบริษัทพึงยึดถือ และปฏิบัติให้สอดคล้องและอยู่ในทิศทางเดียวกันทั้งองค์กรอย่างเคร่งครัด โดยนำหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความมีคุณธรรมและศีลธรรมอันดีความถูกต้องมาใช้ประกอบกับการปฏิบัติงานอยู่เสมอ

2. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

ทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทมีนโยบายห้ามดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาทุกประเภท เพื่อป้องกันปัญหาที่อาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย หรือเสื่อมเสียชื่อเสียง โดยห้ามผู้บริหาร และพนักงานนำซอฟท์แวร์ที่ผิดกฎหมายมาใช้ และห้ามคัดลอกซอฟท์แวร์ลิขสิทธิ์มาใช้ด้วยเหตุผลใดๆ โดยมิได้รับอนุญาตจากบริษัทผู้ผลิตซอฟท์แวร์นั้นๆ

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายแนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่าน

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการหรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 มาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทแล้วเป็นส่วนใหญ่ สำหรับหลักปฏิบัติที่ยังไม่สามารถนำมาปรับใช้ (มีการบันทึกเหตุผลไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการแล้ว) มีดังต่อไปนี้

1. การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี คณะกรรมการพิจารณาแล้วมีความเห็นว่าการให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกินกว่า 9 ปีนั้นจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ดีกว่า
2. คณะกรรมการบริษัทไม่มีกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีกรรมการอิสระ 4 ใน 9 ของกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการพิจารณาแล้วมีความเห็นว่าประธานคณะกรรมการ และกรรมการผู้จัดการเป็นบุคคลคนละคนกัน มีหน้าที่ความรับผิดชอบต่างกัน ประธานคณะกรรมการเป็นกรรมการอิสระ มีความอิสระเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่
3. บริษัทยังไม่มีการตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใดนอกเหนือจากคณะกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากคณะกรรมการได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่าบริษัทเป็นองค์กรที่ไม่ได้มีขนาดใหญ่ โครงสร้างในการบริหารดำเนินงานไม่มีความสลับซับซ้อน การบริหารงานดำเนินงานมีความลงตัว ไม่ได้ก่อให้เกิดอุปสรรคต่อการบริหารดำเนินงาน อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการได้มีการทบทวนประเด็นนี้ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี

6.3.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง และแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบอย่างน้อย 1 วันทำการซื้อขาย เพื่อทำการบันทึกการเปลี่ยนแปลง และสรุปการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบข้อมูล

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

1. คณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการ

1.	นายพงศ์โพยม	วาศภูติ	ประธานคณะกรรมการ / กรรมการอิสระ
2.	นายบุญเกื้อ	ลิ่มสืบเชื้อ	กรรมการอิสระ
3.	นายทัศนัย	อติชาติ	กรรมการอิสระ
4.	พ.ต.อ.สมยศ	แก้วบังเกิด	กรรมการอิสระ
5.	นางอรุณี	งานทวี	กรรมการผู้จัดการ
6.	นายธำรงค์	งานทวี	กรรมการ
7.	นายศักดิ์ชาย	งานทวี	กรรมการ
8.	นายกิจจา	งานทวี	กรรมการ
9.	นายเอกภพ	งานทวี	กรรมการ

- คณะกรรมการตรวจสอบ

1.	นายบุญเกื้อ	ลิ่มสืบเชื้อ*	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2.	นายทัศนัย	อติชาติ	กรรมการตรวจสอบ
3.	พ.ต.อ.สมยศ	แก้วบังเกิด	กรรมการตรวจสอบ

*เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

- กรรมการบริหาร

1.	นางอรุณี	งานทวี	กรรมการผู้จัดการ

2. คณะผู้บริหาร

1.	นางสาวทิพย์นารา	งานทวี	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
2.	นายกัมปนาท	เพ็ชรวรุณ	ผู้จัดการทั่วไป
3.	นายสมศักดิ์	วัฒนธรรม	ผู้จัดการทั่วไปโรงงานนครปฐม
4.	นายทวีศักดิ์	วงศ์ศุภชาติ	ผู้จัดการฝ่ายผลิตเสาเข็มเหลี่ยม
5.	นายอำนวย	เอมโกษา	ผู้จัดการฝ่ายการตลาดและการขาย
6.	นางนิตยา	ชูนวลศรี	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส
7.	นางสาวดวงดาว	สุขะวณิช	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
8.	นายกฤษณ์	ศาสตร์วัฒนโรจน์	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ
9.	นางสาวทิพาพร	ฤทธิ์เทวา	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

3. เลขานุการบริษัท

1.	นางนิตยา	ชูนวลศรี

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์หลากหลายด้าน และมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัท โดยร่วมกับคณะผู้บริหารระดับสูงในการวางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้น และระยะยาว รวมถึงการกำหนดนโยบายทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแล ตรวจสอบ ประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	9	100
กรรมการชาย	8	88.88
กรรมการหญิง	1	11.12
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	11.12
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	4	44.44
กรรมการอิสระ	4	44.44

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

กรรมการที่มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นางอรุณี งานทวี , นายธำรงค์ งานทวี , นายศักดิ์ชาย งานทวี, นายกิจจา งานทวี และนายเอกภพ งานทวี โดยกรรมการสองท่านลงนามร่วมกัน พร้อมทั้งประทับตราสำคัญบริษัท

คณะกรรมการได้แต่งตั้งให้นางอรุณี งานทวี เป็นกรรรมการบริหาร-กรรมการผู้จัดการโดยมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. กำหนดแนวนโยบายในการบริหารและการดำเนินธุรกิจ หรือการดำเนินการใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัท
2. พิจารณาอนุมัติระเบียบ คำสั่ง ข้อบังคับของบริษัท
3. ควบคุม ดูแลกิจการทั้งปวงของบริษัทให้เป็นไปตามมติและนโยบายของบริษัท
4. อนุมัติข้อเสนอของคณะทำงานต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
5. ศึกษาความเป็นไปได้และการลงทุนในโครงการใหม่และมีอำนาจอนุมัติตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ
6. มีอำนาจอนุมัติ แต่งตั้ง ปลด ลงโทษทางวินัย กำหนดเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการโบนัส บำเหน็จ และผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของเจ้าหน้าที่หรือพนักงานของบริษัท
7. ให้คำแนะนำ คำปรึกษาแก่คณะทำงาน ติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย แผนงานจนสำเร็จลุล่วงเป็นอย่างดี
8. มีอำนาจแต่งตั้งบุคคลหรือคณะบุคคลใดๆ ให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของกรรมการบริหาร หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลหรือคณะบุคคลดังกล่าวมีอำนาจดำเนินการตามที่กรรมการบริหารเห็นสมควร และมีอำนาจเปลี่ยนแปลง แก้ไข ยกเลิก เพิกถอนอำนาจนั้นๆ ได้
9. ดำเนินการอื่นๆ ตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

*อำนาจอนุมัติที่กล่าวมาข้างต้น ยกเว้น การอนุมัติเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน ตามคำนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

รายชื่อผู้มีอำนาจควบคุม	อำนาจการควบคุมของบริษัท
1. นายพงศ์โพยม วาศภูติ	/, ////
2. นางอรุณี งานทวี	M
3. นายธำรงค์ งานทวี	*
4. นายศักดิ์ชาย งานทวี	*
5. นายกิจจา งานทวี	*
6. นายบุญเกื้อ ลิ่มสืบเชื้อ	//, ////
7. นายทัศนัย อติชาติ	///, ////
8. นายเอกภพ งานทวี	*
9. พ.ต.อ.สมยศ แก้วบังเกิด	///, ////
10. นางสาวทิพย์นารา งานทวี	N
11. นายกัมปนาท เพ็ชรวรุณ	~
12. นายสมศักดิ์ วัฒนธรรม	~
13. นายทวีศักดิ์ วงศ์ศุภชาติ	~
14. นายอำนวย เอมโกษา	~
15. นางนิตยา ชูนวลศรี	~, V
16. นางสาวดวงดาว สุขะวณิช	~
17. นายกฤษณ์ ศาสตร์วัฒนโรจน์	~
18. นางสาวทิพาพร ฤทธิ์เทวา	~

หมายเหตุ

/ = ประธานคณะกรรมการ // = ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ /// = กรรมการตรวจสอบ
//// = กรรมการอิสระ * = กรรมการ M = กรรมการผู้จัดการ
N = ผู้อำนวยการฝ่าย ~ = ผู้จัดการ V = เลขานุการบริษัท

รายละเอียดของคณะกรรมการ

1. ชื่อ-สกุล **นายพงศ์โพยม วาศภูติ** อายุ 74 ปี

สัญชาติ ไทย

ถิ่นที่อยู่ ประเทศไทย

ตำแหน่งในบริษัท ประธานคณะกรรมการ, กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 30 เมษายน 2555

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทพัฒนบริหารศาสตร์ (เกียรตินิยม) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรีรัฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Role of The Chairman Program, Finance for Non Finance Director Program, Understanding the Fundamental of Financial Statements และ Director Certification Program (DCP 219/2016)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและบริหาร

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ประเภทธุรกิจ	
2555 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ, กรรมการอิสระ	บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง
2555 - 2563	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง
2550 - 2551	กรรมการ, ประธานกรรมการ	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	บริษัทผลิตไฟฟ้าราชบุรี โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2550 - 2551	ประธานกรรมการ	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	
2549 - 2551	ปลัดกระทรวง	กระทรวงมหาดไทย	
2549	รองปลัดกระทรวง	กระทรวงมหาดไทย	

รายละเอียดของคณะกรรมการ (ต่อ)

2. ชื่อ-สกุล **นายบุญเกื้อ ลิ่มสืบเชื้อ** อายุ 75 ปี

สัญชาติ ไทย

ถิ่นที่อยู่ ประเทศไทย

ตำแหน่งในบริษัท ประธานกรรมคณะกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 24 เมษายน 2543

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 64/2007

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและบริหาร

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ประเภทธุรกิจ	
2563 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ	บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง
2531 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท แอคเคาน์ติ้ง ดาต้า แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทปรึกษาแนะนำฝึกอบรมพัฒนาบุคคลและให้บริการงานบัญชี

รายละเอียดของคณะกรรมการ (ต่อ)

3. ชื่อ-สกุล **นายทัศนัย อดิชาติ** อายุ 74 ปี

สัญชาติ ไทย

ถิ่นที่อยู่ ประเทศไทย

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 13 พฤศจิกายน 2550

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและบริหาร

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ประเภทธุรกิจ	
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ	บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง
2541 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท คลอโรฟิลล์ จำกัด	

รายละเอียดของคณะกรรมการ (ต่อ)

4. ชื่อ-สกุล **พ.ต.อ.สมยศ แก้วบังเกิด** อายุ 62 ปี

สัญชาติ ไทย

ถิ่นที่อยู่ ประเทศไทย

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 21 กรกฎาคม 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีโรงเรียนนายร้อยตำรวจ
- ปริญญาโทรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนาบริหารศาสตร์ (นิด้า)

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและบริหาร

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ประเภทธุรกิจ	
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ	บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง

รายละเอียดของคณะกรรมการ (ต่อ)

5. ชื่อ-สกุล **นางอรุณี งานทวี** อายุ 69 ปี

สัญชาติ ไทย

ถิ่นที่อยู่ ประเทศไทย

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ (เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 กันยายน 2538

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ University of Denver

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 2/2003

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- 0.61

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและบริหาร

- เป็นลูกพี่ลูกน้องกับกรรมการลำดับที่ 6 - 8 เป็นอาของกรรมการลำดับที่ 9 เป็นพี่สาวของผู้บริหารลำดับที่ 1 และเป็นมารดาของผู้บริหารในลำดับที่ 2

ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ประเภทธุรกิจ	
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท งานทวีพี่น้อง จำกัด	ทำเหมืองแร่, สวนยาง
2535 - 2563	กรรมการ	บริษัท ซี.บี.เอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2535 - 2563	กรรมการ	บริษัท ซี.บี.พรอพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

รายละเอียดของคณะกรรมการ (ต่อ)

6. ชื่อ-สกุล **นายธำรงค์ งานทวี** อายุ 74 ปี

สัญชาติ ไทย

ถิ่นที่อยู่ ประเทศไทย

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ (เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง ปี 2533

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีวิศวกรรมเครื่องกล ประเทศออสเตรเลีย

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- 0.34

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและบริหาร

- เป็นลูกพี่ลูกน้องกับกรรมการลำดับที่ 5, 7-8 และผู้บริหารลำดับที่ 1 เป็นอาของกรรมการลำดับที่ 9 และเป็นลุงของผู้บริหารลำดับที่ 2

ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ประเภทธุรกิจ	
2541 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท สวนยางงานทวี จำกัด	ทำสวนยาง
2541 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท งานทวีพี่น้อง จำกัด	ทำเหมืองแร่, สวนยาง
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง

รายละเอียดของคณะกรรมการ (ต่อ)

7. ชื่อ-สกุล **นายศักดิ์ชาย งานทวี** อายุ 71 ปี

สัญชาติ ไทย

ถิ่นที่อยู่ ประเทศสิงค์โปร์

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ (เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 13 พฤษภาคม 2537

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี Urban Planning University of Wisconsin Green Bay

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและบริหาร

- เป็นลูกพี่ลูกน้องกับกรรมการลำดับที่ 5-6, 8 และผู้บริหารลำดับที่ 1 เป็นอาของกรรมการลำดับที่ 9 และเป็นลุงของผู้บริหารในลำดับที่ 2

ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ประเภทธุรกิจ	
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท งานทวีพี่น้อง จำกัด	ทำเหมืองแร่, สวนยาง
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง

รายละเอียดของคณะกรรมการ (ต่อ)

8. ชื่อ-สกุล **นายกิจจา งานทวี** อายุ 64 ปี

สัญชาติ ไทย

ถิ่นที่อยู่ ประเทศไทย

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ (เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง ปี 2533

คุณวุฒิทางการศึกษา

- นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย University college of Wales,Aberystwyth, LLB
- Barrister at Law, Grey's Inn,

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Directors Certification Program(DCP) รุ่น 26/2003, Finance For Non Finance Director (FND) รุ่น 4/2003

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- 0.40

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและบริหาร

- เป็นลูกพี่ลูกน้องกับกรรมการลำดับที่ 5-7 และผู้บริหารลำดับที่ 1 เป็นอาของกรรมการลำดับที่ 9 และเป็นน้าของผู้บริหารในลำดับที่ 2

ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ประเภทธุรกิจ	
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท งานทวีพี่น้อง จำกัด	ทำเหมืองแร่, สวนยาง
2542 - 2547	กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ	บริษัท หลักทรัพย์ เอบีเอ็นแอมโร จำกัด (มหาชน)	
2533 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง
2530 - 2546	ทนายความ และทนายความหุ้นส่วน	บริษัท ที่ปรึกษากฎหมายสากล จำกัด	

รายละเอียดของคณะกรรมการ (ต่อ)

9. ชื่อ-สกุล **นายเอกภพ งานทวี** อายุ 34 ปี

สัญชาติ ไทย

ถิ่นที่อยู่ ประเทศไทย

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ (เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 11 สิงหาคม 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี Bachelor of Science-Finance Oragon State University

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- 0.044

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและบริหาร

- เป็นหลานของกรรมการลำดับที่ 5-8 และผู้บริหารลำดับที่ 1 เป็นลูกพี่ลูกน้องกับผู้บริหารในลำดับที่ 2

ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ประเภทธุรกิจ	
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง
2557 - 2558	พนักงานขายหลักทรัพย์สถาบัน	บริษัท หลักทรัพย์ เคจีไอ(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	
2556 - 2557	พนักงานขายหลักทรัพย์สถาบัน	บริษัท หลักทรัพย์ ฟิลลิป(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	
2555 - 2556	พนักงานปรับปรุงโครงสร้างหนี้	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สวนยางงานทวี จำกัด	ทำสวนยาง

7.2.3 บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. ดำเนินกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยดูแลให้กรรมการ และผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง (Duty of Care) ซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา
2. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ โดยมีการทบทวน และอนุมัติเป็นประจำทุกปี
3. พิจารณาแผนหลักในการดำเนินงาน งบประมาณ เป้าหมาย และนโยบาย ตลอดจนพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท
4. ติดตามดูแลการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ การวัดผลการดำเนินงาน โดยกำหนดให้มีการรายงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งนโยบายเพื่อการพัฒนาและการปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัท
5. คณะกรรมการของบริษัทจะรายงานส่วนได้เสียของตน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินงาน
6. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง มีการทบทวน ติดตามผลการดำเนินงานตามแนวทางป้องกันความเสี่ยง ประเมินระบบอย่างสม่ำเสมอเมื่อระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง
7. ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชั่น ตลอดจนแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของบริษัทที่ได้จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และพิจารณาทบทวนนโยบาย และการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
8. ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคนมีจิตสำนึกในจริยธรรม คุณธรรม และปฏิบัติตามหลัก บรรษัทภิบาล จรรยาบรรณและนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นของบริษัท พร้อมทั้งกำกับให้มีระบบการควบคุมภายใน และ การตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการ กระทำผิดกฎหมาย
9. ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และรายย่อย ตามสิทธิอย่างเป็นธรรม ตลอดจนส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตน และการได้รับข่าวสารอย่างเท่าเทียม ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา
10. ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส กำกับดูแลให้มีแนวทางการดำเนินการที่ชัดเจนสำหรับผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแส หรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและเปิดโอกาสให้สามารถติดต่อ/ร้องเรียนกับคณะกรรมการได้โดยตรง
11. พิจารณาแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดกรรมการผู้จัดการ และกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง มีการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสมสอดคล้องกับผลการดำเนินงานเพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้ง ในระยะสั้นและระยะยาว
12. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำปี โดยมีทั้งการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล
13. กำกับดูแลให้มีกระบวนการสรรหาและเลือกตั้งบุคคลเป็นกรรมการบริษัทอย่างโปร่งใส และมีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการอย่างเหมาะสม
14. เข้าร่วมประชุมกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นเว้นแต่ในกรณีมีเหตุสุดวิสัยโดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการ หรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

บทบาทหน้าที่ของประธานคณะกรรมการ

1. พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับกรรมการบริหาร และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูล อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม
2. เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ดำเนินการประชุมตามระเบียบ วาระข้อบังคับบริษัท และกฎหมาย จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ ส่งเสริมให้กรรมการทุกคนได้อภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างอิสระ โดยใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สรุปมติและสิ่งที่ต้องทำอย่างชัดเจน รวมถึงการกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีกรรมการที่มาจากฝ่ายจัดการในกรณีที่จำเป็น
3. เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระข้อบังคับบริษัท กฎหมายโดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม และโปร่งใส
4. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการ และฝ่ายจัดการสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบาย และแผนงาน
5. กำกับดูแลโดยให้มีการเปิดเผยข้อมูล และการจัดการอย่างโปร่งใสในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
6. กำกับดูแลให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งสนับสนุน และเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท
7. กำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม กรรมการบริษัทรายบุคคล และกรรมการชุดย่อยเพื่อนำผลการประเมินไปปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ และเสริมสร้างความรู้ความสามารถของกรรมการต่อไป

- **อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ขอบเขตความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน นโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณ และแผนการดำเนินงานประจำปี การติดตาม และการประเมินผลการดำเนินงาน การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

บริษัทมีการแบ่งหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัทหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ ฝ่ายจัดการทำหน้าที่บริหารงานต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานที่วางไว้ ดังนั้นประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการจึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน เพื่อให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำกับดูแลเชิงนโยบายกับการบริหารงานมีความชัดเจน นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังเป็นผู้กำหนดการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงด้วย

- **วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ**

ตามข้อบังคับบริษัท ข้อ 14 กล่าวคือ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตราถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังการจดทะเบียนบริษัทมหาชน จำกัด นั้นให้จับฉลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และข้อที่ 15 กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ กรรมการของบริษัทมีจำนวน 9 คน ในหลักปฏิบัติจะเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และจะมีการแจ้งให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทราบ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ เพื่อประกอบการพิจารณา

- **นโยบายการดำรงตำแหน่งในสถาบันภายนอกบริษัทของคณะกรรมการ**

บริษัทกำหนดนโยบายให้กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้รวมไม่เกิน 5 แห่ง เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้เต็มที่อย่างมีประสิทธิภาพทั้งนี้ในการดำรงตำแหน่งในสถาบันภายนอกบริษัทของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงจะต้องไม่ขัดต่อผลประโยชน์ หรือแข่งขันกับกิจการของบริษัท และไม่เป็นการใช้เวลาอันก่อให้เกิดผลเสียแก่บริษัท

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานและการพัฒนาความรู้**

บริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ กรรมการชุดย่อย และกรรมการบริหาร โดยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) เลขานุการบริษัททำหน้าที่ในการจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้กรรมการทุกคนประเมิน หลังจากนั้นเลขานุการบริษัทจะสรุปผลและนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย 6 หัวข้อ ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

สรุปการปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการอยู่ในระดับดีเลิศ มีคะแนนเฉลี่ยรวมที่ 91.67%

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริหารประกอบด้วย 10 หัวข้อ ได้แก่

1. ความเป็นผู้นำ
2. การกำหนดกลยุทธ์
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์
4. การวางแผนและผลการปฏิบัติทางการเงิน
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก
7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
8. การสืบทอดตำแหน่ง
9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
10. คุณลักษณะส่วนตัว

สรุปการปฏิบัติงานโดยรวมของกรรมการบริหารอยู่ในระดับดีเลิศ มีคะแนนเฉลี่ยรวมที่ 94.91%

ทั้งนี้ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ กรรมการชุดย่อย และกรรมการบริหารจะเป็นแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไป

- **การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร**

คณะกรรมการมีนโยบายในการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีกิจกรรมที่จะช่วยเพิ่มพูนความรู้ของกรรมการและผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง ทั้งหลักสูตรที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน และกิจกรรมเพื่อพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

- **การปฐมนิเทศกรรมการใหม่**

บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่ โดยเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้ประสานงานในเรื่องการจัดเตรียมเอกสารข้อมูลให้กรรมการใหม่ได้รับทราบ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ภาพรวมธุรกิจ โครงสร้างองค์กร โครงสร้างผู้ถือหุ้น คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณ อำนาจหน้าที่กรรมการบริษัท กำหนดการประชุมคณะกรรมการทั้งปี พร้อมทั้งจัดให้มีการประชุมร่วมกับกรรมการ ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถาม ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทต่อไป

- **แผนการสืบทอดตำแหน่ง**

บริษัทกำหนดแผนในการสืบทอดตำแหน่งในระดับบริหาร และตำแหน่งในสายงานหลักโดยพิจารณาผลการปฏิบัติงานศักยภาพและความพร้อมของแต่ละบุคคลเป็นหลัก นอกจากคุณสมบัติและประสบการณ์ในการทำงานในสายงานที่เหมาะสมแล้ว ยังมีการเตรียมความพร้อมโดยมีแผนในการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นเพื่อสืบทอดงานในตำแหน่งที่สำคัญได้อย่างต่อเนื่องเป็นอย่างดี

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 โครงสร้างกรรมการบริษัท

บริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อย คือ คณะกรรมการตรวจสอบ ยังไม่มีการตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใดในขณะนี้ เนื่องจากได้พิจารณาแล้ว บริษัทเป็นองค์กรที่ไม่ได้มีขนาดใหญ่มาก การบริหารงานไม่มีความสลับซับซ้อนแต่อย่างใด ทั้งนี้คณะกรรมการอาจมีการพิจารณาทบทวนหากบริษัทมีการขยายงานเติบโตเพิ่มขึ้นในอนาคต

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี ตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของตนโดยครบรอบออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ขอบเขตหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบ (ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ)

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้ายเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าวรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 One Report ของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธาน
   - 6.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
   - 6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
   - 6.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
   - 6.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
   - 6.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
   - 6.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
   - 6.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
   - 6.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
   - 6.9 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

บริษัทไม่มีคณะกรรมการชุดย่อยอื่น

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ และผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

1. ชื่อ-สกุล นางสาวทิพย์นารา งานทวี อายุ 58 ปี

สัญชาติ ไทย

ตำแหน่งในบริษัท ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 มีนาคม 2538

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of Denver

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- 0.86

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและบริหาร

- เป็นน้องสาวของกรรมการลำดับที่ 5 เป็นลูกพี่ลูกน้องกับกรรมการลำดับที่ 6-8 เป็นอาของกรรมการลำดับที่ 9 และเป็นน้าของผู้บริหารในลำดับที่ 2

ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ประเภทธุรกิจ
2538 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง

รายละเอียดของคณะบริหาร (ต่อ)

2. ชื่อ-สกุล **นายกัมปนาท เพ็ชรวรุณ** อายุ 34 ปี

สัญชาติ ไทย

ตำแหน่งในบริษัท ผู้จัดการทั่วไป

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 กรกฎาคม 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท Master of Science in Management, University of Leicester
- ปริญญาตรี ธรรมศาสตร์ Bachelor of Engineering,Sirindhorn International Institute of Technology (International Program)

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- 0.005

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและบริหาร

- เป็นบุตรของกรรมการลำดับที่ 5 เป็นหลานของกรรมการลำดับที่ 6-8 และผู้บริหาร ลำดับที่ 1 เป็นลูกพี่ลูกน้องกับกรรมการในลำดับที่ 9

ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ประเภทธุรกิจ
2563 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป	บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง
	กรรมการ	บริษัท ซี.บี.เอสเตท จำกัด
	กรรมการ	บริษัท ซี.บี.พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
2560 - 2563	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง
2557 - 2559	Management Trainee	บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง
2554 - 2557	พนักงานวิเคราะห์และวางแผน	บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) พลังงาน

รายละเอียดของคณะบริหาร (ต่อ)

3. ชื่อ-สกุล **นายสมศักดิ์ วัฒนธรรม** อายุ 67 ปี

สัญชาติ ไทย

ตำแหน่งในบริษัท ผู้จัดการทั่วไป โรงงานนครปฐม

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 2 พฤษภาคม 2539

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- 0.025

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและบริหาร

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ประเภทธุรกิจ
2539 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไปโรงงานนครปฐม	บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง
2536 - 2558	ผู้จัดการฝ่ายผลิต	บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง

รายละเอียดของคณะบริหาร (ต่อ)

4. ชื่อ-สกุล	**นายทวีศักดิ์ วงศ์ศุภชาติ**	อายุ 67 ปี
สัญชาติ	ไทย	
ตำแหน่งในบริษัท	ผู้จัดการฝ่ายผลิตเสาเข็มเหลี่ยม	
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	1 มกราคม 2542	
คุณวุฒิทางการศึกษา	• ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง วิทยาลัยเทคนิคภูเก็ต	

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและบริหาร

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ประเภทธุรกิจ
2542 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายผลิตเสาเข็มเหลี่ยม	บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง

รายละเอียดของคณะบริหาร (ต่อ)

5. ชื่อ-สกุล **นายอำนวย เอมโกษา** อายุ 61 ปี

สัญชาติ ไทย

ตำแหน่งในบริษัท ผู้จัดการฝ่ายการตลาดและการขาย

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 กันยายน 2534

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและบริหาร

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ประเภทธุรกิจ
2534 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายการตลาดและการขาย	บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง

รายละเอียดของคณะบริหาร (ต่อ)

6. ชื่อ-สกุล **นางสาวดวงดาว สุขะวณิช** อายุ 61 ปี

สัญชาติ ไทย

ตำแหน่งในบริษัท ผู้จัดการฝ่ายการเงิน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 กันยายน 2543

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสยาม
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและบริหาร

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ประเภทธุรกิจ
2543 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง

รายละเอียดของคณะบริหาร (ต่อ)

7. ชื่อ-สกุล **นายกฤษณ์ ศาสตร์วัฒนโรจน์** อายุ 56 ปี

สัญชาติ ไทย

ตำแหน่งในบริษัท ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 มกราคม 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและบริหาร

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ประเภทธุรกิจ
2558 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ	บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง
2548 - 2557	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม	บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง

รายละเอียดของคณะบริหาร (ต่อ)

8. ชื่อ-สกุล **นางสาวทิพาพร ฤทธิ์เทวา** อายุ 50 ปี

สัญชาติ ไทย

ตำแหน่งในบริษัท ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 กันยายน 2553

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและบริหาร

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ประเภทธุรกิจ
2553 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง

รายละเอียดเลขานุการบริษัท

9. ชื่อ-สกุล **นางนิตยา ชูนวลศรี** อายุ 65 ปี

สัญชาติ ไทย

ตำแหน่งในบริษัท เลขานุการบริษัท, ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 13 สิงหาคม 2551

1 กันยายน 2553

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ไม่มี

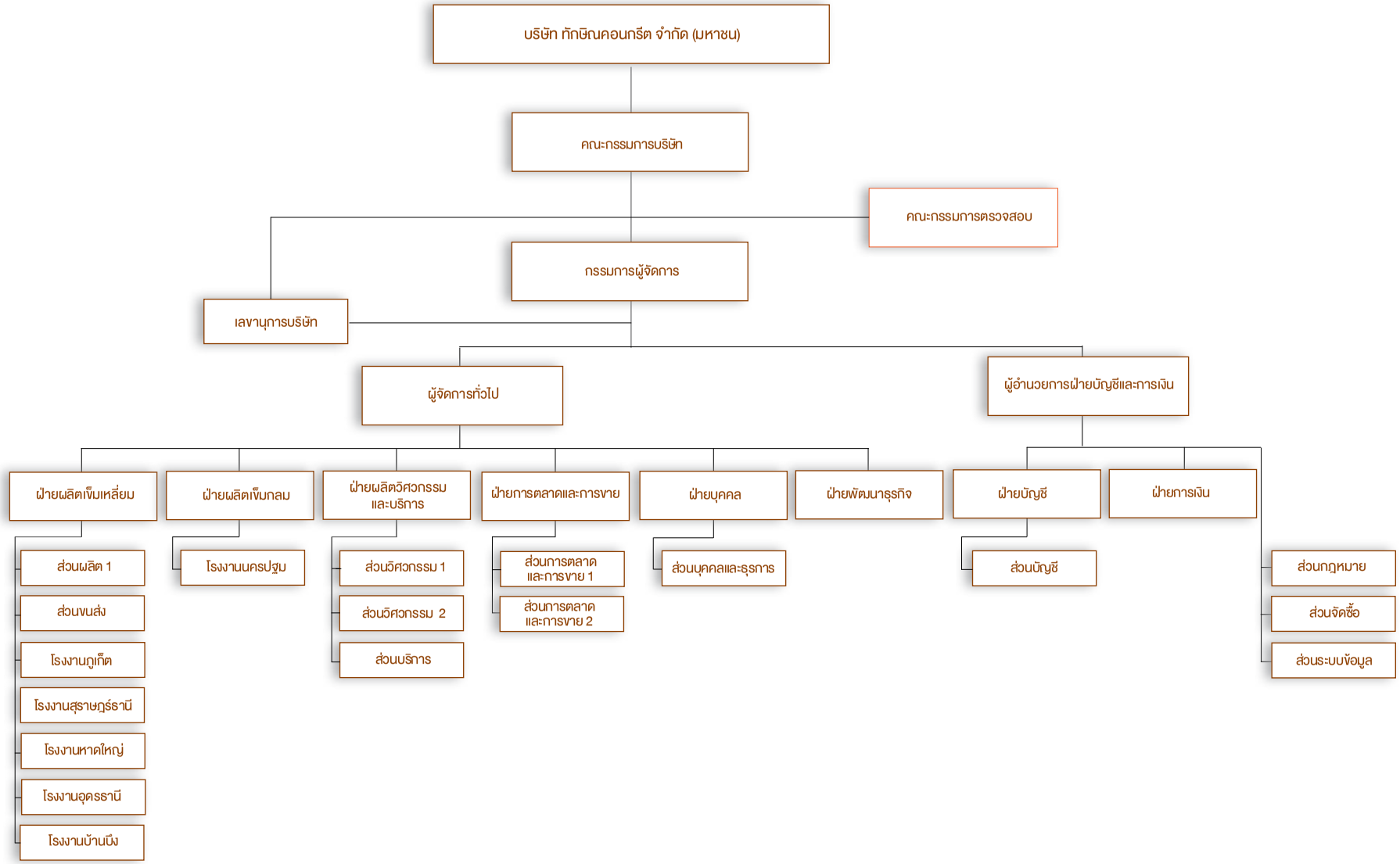
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและบริหาร

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ประเภทธุรกิจ
2553 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส	บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง
2551 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง
2539 - 2553	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง

ผังการบริหารงาน บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)



7.4.2 การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

การกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทไม่ได้ผ่านคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเนื่องจากปัจจุบันบริษัทยังไม่มีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน อย่างไรก็ตามการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการได้ผ่านการพิจารณาอย่างรอบคอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยพิจารณาจากบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- **ค่าตอบแทนกรรมการ**
  บริษัทกำหนดค่าตอบแทนกรรมการสอดคล้องกับภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน
- **ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร**
  บริษัทกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริหารสอดคล้องกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้น และระยะยาว
- **ค่าตอบแทนผู้บริหาร**
  บริษัทกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารสอดคล้องกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบของแต่ละคน ซึ่งจะเชื่อมโยงถึงผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคนด้วย ถึงแม้บริษัทจะยังไม่มีการตั้งคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนขึ้นมาเป็นผู้กลั่นกรองในเรื่องนี้โดยตรงก็ตาม แต่บริษัทก็ใช้ดุลยพินิจพิจารณากลั่นกรองในการกำหนดค่าตอบแทนให้มีความเหมาะสมอยู่ในระดับอุตสาหกรรมเดียวกันและสูงพอที่จะดูแลรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการ

7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

- ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน
- ค่าตอบแทนรวมและจำนวนรายของกรรมการบริหารและผู้บริหารทุกคน
  ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร 4 ราย นับต่อจากกรรมการบริษัท

รายละเอียด	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (ล้านบาท)	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (ล้านบาท)	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (ล้านบาท)
กรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูง						
• เงินเดือนและโบนัส	10	25.62	10	28.15	10	28.46
• ค่าตอบแทนอื่นๆ		2.99		3.06		5.55
รวม	**10**	**28.61**	**10**	**31.21**	**10**	**34.01**

- **ค่าตอบแทนอื่น**
  - ไม่มี -

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

พนักงานเป็นทรัพยากรและพื้นฐานสำคัญในการหยั่งรากความยั่งยืน มีผลต่อการเติบโตและการสร้างคุณค่าองค์กร ของบริษัทฯ จึงพัฒนาศักยภาพพนักงานให้พร้อมทั้งความรู้ความสามารถและประสบการณ์ รวมถึงส่งเสริมการมีส่วนร่วมอย่างเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน ภายใต้ความเชื่อและความเข้าใจในทิศทางเดียวกัน เพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กรและเป็นพลังขับเคลื่อนธุรกิจอย่างเข้มแข็งและยั่งยืน

บริษัทฯ เชื่อมั่นในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และการจ่ายผลตอบแทนที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน และผลการปฏิบัติงาน ตำแหน่งงานแต่ละหน้าที่เปิดกว้างพร้อมให้พนักงานทุกคน เรียนรู้ พัฒนาและเติบโตได้เต็มที่ตามศักยภาพของตน

บริษัทฯ ยอมรับและให้ความสำคัญกับความหลากหลายของพนักงาน บริษัทฯ ยึดมั่นในหลักความเสมอภาค การว่าจ้าง และการเลื่อนตำแหน่งพนักงานกระทำไปตามความประสงค์ทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากความสามารถ และคุณสมบัติของแต่ละบุคคลที่เหมาะสมกับตำแหน่งงานที่บริษัทฯ เห็นควรให้มี บริษัทฯจะไม่ว่าจ้างผู้ที่มีอายุต่ำกว่าเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯจะไม่ใช้แรงงานที่ไม่สมัครใจหรือแรงงานผิดกฎหมายเป็นอันขาด

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นที่จะดูแลเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงาน โดยให้ความสำคัญต่อการสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน นโยบายด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ สอดคล้องกับเจตนารมณ์และบทบังคับของกฎหมาย บริษัทฯ ถือเป็นความรับผิดชอบที่จะต้องดูแลให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่งานของตน บริษัทฯ มีนโยบายดูแลให้สภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปราศจากการปฏิบัติด้วยอคติและการกีดกัน รวมทั้งการคุกคามหรือล่วงละเมิดใดๆ

1. จำนวนบุคลากร

บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 1,163 คน โดยในปี 2564 บริษัทจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 325 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินช่วยเหลือพิเศษ เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบกรมแรงงาน ค่าเบี้ยเลี้ยง และผลประโยชน์พนักงาน เป็นต้น

2. ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน ปี 2564

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน : 312.14 ล้านบาท

3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD) ปี 2564

สมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทฯ ให้สิทธิพนักงานรายเดือนสามารถสมัครเข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้ตามข้อบังคับกองทุนที่บริษัทกำหนดไว้

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน)	340
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	283
สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%)	83.23

บริษัทได้คัดเลือกบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนธนชาต จำกัดเป็นผู้บริหารกองทุน และลงทุนในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ธนชาติทวีค่า ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดยนโยบายการลงทุนบริษัทฯ เลือกลงทุนในแผนเพิ่มค่า แบ่งสัดส่วนลงทุนในตลาดเงิน10% , ตราสารหนี้ภาครัฐ 50%, ตราสารหนี้ 30% และตราสารทุน 10%

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา
-ไม่มี-

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา
-ไม่มี-

4. การสรรหาและคัดเลือกพนักงาน

บริษัทฯ มีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกพนักงานที่ชัดเจน ตั้งแต่การคัดกรองคุณสมบัติเบื้องต้น และการสัมภาษณ์โดยพิจารณาความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และทัศนคติที่เหมาะสมกับงาน กระบวนการนี้มีความโปร่งใสเป็นธรรม โดยไม่แบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ ศาสนา สถาบันการศึกษา ความพิการ รวมถึงไม่เอื้อต่อความสัมพันธ์ส่วนบุคคล และสิทธิพิเศษใดๆ

5. การรักษาพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างแรงจูงใจให้พนักงานผูกพันต่อองค์กรในระยะยาว โดยมีระบบบริหารผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม เช่น การสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้พนักงานในอัตราสูงสุด 4% ของเงินเดือน และให้พนักงานสามารถสะสมในส่วนของพนักงานได้สูงสุดในอัตรา 15 % การให้สวัสดิการเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ การให้สวัสดิการประกันชีวิต และอุบัติเหตุ รวมถึงส่งเสริมพร้อมทั้งให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมตามความจำเป็นในสายงานที่ทำ เป็นต้น

6. นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ เชื่อว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าที่สุดของบริษัทฯ จึงจัดให้มีการฝึกอบรม และพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้พนักงานได้เพิ่มพูนความรู้ และมีทักษะที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานที่สอดคล้อง และสนับสนุนธุรกิจให้เจริญเติบโตได้ในสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน รวมทั้งเพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ

ในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดหลักสูตรการฝึกอบรม และพัฒนาภายในองค์กรเพื่อเพิ่มศักยภาพ และพัฒนาทักษะการทำงานได้ตามที่กรมพัฒนาฝีมือแรงงานกำหนดไว้ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนพนักงานทั้งหมดขององค์กร นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ส่งพนักงานเข้าร่วมการฝึกอบรม และพัฒนากับสถาบันฝึกอบรมภายนอกตามที่บริษัทฯ เห็นสมควร

การมีส่วนร่วมของพนักงาน

ความร่วมมือของพนักงานคือความสำเร็จขององค์กร เพราะพนักงานทุกระดับมีความสำคัญต่อองค์กร การที่พนักงานเข้ามามีส่วนร่วมในองค์กร จะทำให้ทุกคนได้ใช้ความสามารถ ให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมมากที่สุด สำหรับพนักงานต้องมีความเอาใจใส่ในงานที่ตนได้รับมอบหมายไว้ และต้องทำเต็มความสามารถ มีความสามัคคีในหมู่คณะ สนับสนุนให้มีการทำงานเป็นทีม ทุกกิจกรรมจะต้องอาศัยความร่วมของพนักงานทุกระดับ นอกจากนี้ต้องมีการพัฒนาความสามารถของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

<u>แนวทางปฏิบัติสู่หลักการบริหารองค์กรที่เน้นการมีส่วนร่วมของพนักงาน</u>

1. สร้างความตระหนักในหน้าที่ และความรับผิดชอบในหน้าที่ต่อตนเอง และเพื่อนร่วมงาน
2. สร้างการยอมรับการเป็นส่วนหนึ่ง และส่วนสำคัญขององค์กร
3. สร้างความกระตือรือร้นในการแก้ไข ปรับปรุงการทำงานทั้งของตนเอง และหน่วยงาน
4. ฝึกอบรมและพัฒนาทักษะของพนักงาน พร้อมทั้งให้โอกาสทางการศึกษา

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

- ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

- **นางสาวทิพย์นารา งานทวี ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน**

  ประวัติการเข้าอบรม :
  - TLCA CFO Professional Development Program ครั้งที่ 1/2021
  - TLCA CFO Professional Development Program ครั้งที่ 2/2021 หัวข้อ COVID 19 Implications for Financial
  - TLCA CFO CPD ครั้งที่ 3/2021 “How to Manage the Company’s Finance & Accounting and Communicate with Stakeholders during COVID-19 Crisis”
  - TLCA CFO CPD ครั้งที่ 4/2021 “How finance leaders are Adapting within the new normal”

- **นางสาวทิพาพร ฤทธิ์เทวา ผู้จัดการฝ่ายบัญชี**

  ประวัติการเข้าอบรม :
  - การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่มีผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีต้องรู้จากหลักกฎหมายสู่การปฏิบัติ
  - การบริหารเงินสดและภาษีอย่างไรในช่วงวิกฤต Covid-19
  - เจาะลึกหลักฐานการตรวจสอบบัญชี และประเด็นที่น่าสนใจ
  - ภาษีมูลค่าเพิ่ม (Value Added Tax : VAT)
  - สรุปสาระสำคัญ ประเด็นที่ควรทราบของ TFRS FOR PAEs ที่ต้องใช้และการเปลี่ยนแปลงในปี 2564

เลขานุการบริษัท

พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/1 กำหนดให้คณะกรรมการต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัทรับผิดชอบดำเนินการในนามบริษัทหรือคณะกรรมการ ดังนั้นในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2551 คณะกรรมการจึงได้มีมติแต่งตั้งให้ นางนิตยา ชูนวลศรี ซึ่งเป็นผู้ที่จบการศึกษาด้านบัญชีมาทำหน้าที่ในตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2551 เป็นต้นไป

ขอบเขตหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

1. ให้ข้อแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อควรปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของทางการ ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัท ติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง และสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
2. ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ให้ข้อมูลแก่คณะกรรมการบริษัท รวมทั้งให้มีการตรวจสอบผลการปฏิบัติตามข้อกำหนดของหลักการดังกล่าว
3. จัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและข้อพึงปฏิบัติที่ดี

5. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
6. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
7. ดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ตามข้อกำหนดกฎหมาย
8. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และส่งสำเนาให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบตามที่กฎหมายกำหนด
9. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศ
10. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นเพื่อให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท และเป็นสื่อกลางระหว่างผู้ถือหุ้นกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
11. ติดตามกฎหมายข้อกำหนด และข้อพึงปฏิบัติในส่วนที่เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ
12. ประสานงานระหว่างคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัท

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน -ไม่มี-

หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร

หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร -ไม่มี-

7.6.2 หัวหน้างานด้านนักลงทุนสัมพันธ์

ในด้านความสัมพันธ์กับนักลงทุน บริษัทมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท

ผู้ดูแล	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
คุณดวงดาว สุขะวณิช	investor_relation@scp.co.th	โทรศัพท์ 0 2711-5134 ต่อ124

ผู้สอบบัญชีของบริษัท

7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ได้มีมติอนุมัติให้แต่งตั้งบริษัทสอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทรวมทั้งอนุมัติค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 โดยบริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีตามแบบยืนยันความถูกต้องครบถ้วนของค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชีรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังต่อไปนี้

ค่าตอบแทนในปี 2564

1. **ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)**

   บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่
   - ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 1,340,000 บาท
   - สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม - บาท

2. **ค่าบริการอื่น (non-audit fee)**

   -ไม่มี-

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัท มีความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้องค์กรดำเนินกิจการอย่างมีจริยธรรม เป็นที่น่าเชื่อถือแก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ส่งเสริมให้องค์กรสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน ด้วยการมีส่วนร่วมกับกิจกรรมของชุมชนต่อเนื่องกันทุกปี รวมทั้งกิจกรรมรักษาสิ่งแวดล้อมในชุมชน เป็นการสร้างวัฒนธรรมให้ องค์กร พนักงาน ชุมชน อยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืนและมีความสุข นอกจากนี้ คณะกรรมการยังเล็งเห็นถึงความสำคัญในการเพิ่มขีดความสามารถด้านการแข่งขันทางธุรกิจ โดยจะสนับสนุนให้คำแนะนำ และส่งเสริมให้องค์กรมีการนำนวัตกรรมใหม่มาใช้หรือจัดทำผลิตภัณฑ์ใหม่อยู่เสมอ ซึ่งในปีนี้บริษัทได้ผลิตและจำหน่ายตัวกันถนนคอนกรีตสำเร็จรูป (BARRIER) เป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ แนวโน้มจะเป็นที่ต้องการใช้ในอนาคต

คณะกรรมการมีส่วนร่วมในการอนุมัติและเห็นชอบนโยบายต่างๆ ที่สำคัญ เช่น นโยบายต่อต้าน ทุจริตคอร์รัปชั่น และวางกรอบปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน โดยมีการทบทวน และติดตามผลเป็นระยะทางด้านการควบคุมภายใน กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานผลการตรวจสอบภายใน และผลการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารขององค์กร ผลการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ข้อสังเกตที่ได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชี รวมทั้งแนวทางการแก้ไข ให้ที่ประชุมคณะกรรมการรับทราบทุกรอบการประชุม เพื่อที่คณะกรรมการจะได้ร่วมกันประเมินผลและติดตามความคืบหน้าในการแก้ไข นอกจากนี้คณะกรรมการได้ทำการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งทบทวนการนำนโยบายการกำกับดูแลกิจการมาปรับใช้ หลักการใดที่ยังไม่สามารถนำมาปรับใช้ ให้บันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการ เพื่อทบทวนและหาแนวทางแก้ไข

8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ/การพัฒนา/การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

แม้ว่าคณะกรรมการยังไม่ได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหา แต่ในการคัดเลือก แต่งตั้งกรรมการทุกครั้ง คณะกรรมการก็จะพิจารณา กลั่นกรองอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึง ความสามารถ และประสบการณ์ในการทำงานที่ผ่านมา มีจริยธรรม และมีความประพฤติดี นอกจากนี้ คณะกรรมการยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น ส่งรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกให้คณะกรรมการพิจารณา การคัดเลือกกรรมการอิสระ พิจารณาตามคุณสมบัติที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ ไม่เป็นผู้มีส่วนได้เสียหรือมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท รวมทั้งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องหรือมีความสัมพันธ์กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การแต่งตั้งกรรมการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และอนุมัติการแต่งตั้งโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นจะสามารถลงคะแนนเสียงแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลได้ แต่ไม่สามารถแบ่งคะแนนเสียงของตนได้ และกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งจะต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากจากผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุดปีละครั้ง ในรอบการประชุมคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการจะร่วมกันทำแบบประเมินตามแนวทางที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์กำหนดไว้ การทำแบบประเมินเป็นไปอย่างเป็นอิสระ

การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

(1) การสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการพิจารณาสรรหากรรมการที่มีความเป็นอิสระ โดยเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมทั้งด้านทักษะประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท และมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระ

โดยบริษัทได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระเข้มกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

นิยามกรรมการอิสระของบริษัท

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะ ดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง ไม่รวมกรณีเคยเป็นข้าราชการ ที่ปรึกษาของส่วนข้าราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ หรือผู้มีอำนาจควบคุม
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมถึงการไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้รวมถึงการไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชีต้นสังกัด เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่นๆ เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินเป็นต้น ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยว ข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
10. กรณีที่กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว และค่าตอบแทนรวมที่กรรมการอิสระรายนั้นได้รับในแบบ 56-1 One Report
11. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

1. การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ครบกำหนดออกตามวาระ หรือในกรณีอื่นๆ โดยเป็นบุคคลที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรมจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ด่างพร้อย รวมทั้งเป็นผู้ที่ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยจะต้องมีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ กฎของ ก.ล.ต. และกฎของตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการกำหนดวิธีการสรรหาไว้ดังต่อไปนี้

- สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ว่างลง
- พิจารณาคุณสมบัติบุคคลที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอ ตามที่บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อเป็นการล่วงหน้า (ถ้ามี)
- นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง (กรณีเป็นตำแหน่งที่ว่างลงเฉพาะกาล)
- พิจารณานำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติแต่งตั้ง

2. การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการจะเป็นผู้สรรหา และพิจารณาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการ และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรมจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ด่างพร้อย รวมทั้งเป็นผู้ที่ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับผู้บริหารระดับฝ่ายขึ้นไป ฝ่ายจัดการจะนำเสนอกรรมการผู้จัดการเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
บริษัทไม่มีบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

1. การจัดประชุมที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ครั้ง)	:	6
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (ครั้ง)	:	1
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (ครั้ง)	:	-

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีการจัดประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการได้รับทราบและร่วมตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งมีการกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าเพื่อให้กรรมการบริษัทได้จัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เว้นแต่กรณีมีวาระพิเศษ ประธานหรือกรรมการตามจำนวนที่กฎหมายกำหนดสามารถเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น

โดยวาระการประชุมจะถูกกำหนดโดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการเป็นผู้พิจารณาร่วมกัน โดยมีการเปิดโอกาสให้กรรมการคนอื่นๆ สามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับการพิจาณาเป็นวาระการประชุมได้ โดยในการประชุมทุกครั้งประธานกรรมการจะทำหน้าที่ประธานในการประชุม ดูแลให้มีการพิจารณาในแต่ละวาระอย่างรอบคอบ เปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนได้มีส่วนในการแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกันอย่างอิสระ ผู้บริหารระดับสูงจะเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน เอกสารประกอบการประชุมจะถูกจัดส่งให้กรรมการบริษัทแต่ละคนล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุมแต่ละครั้ง โดยมีการจดบันทึก และจัดทำรายงานการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

ในกรณีของกรรมการที่มีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่มีการพิจารณาในวาระใดวาระหนึ่งในการประชุม กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในวาระนั้น นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายกำหนดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมในกรณีที่มีความจำเป็นเพื่ออภิปรายและสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

2.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

จำนวนครั้งของการประชุมในปี 2564 มีการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ	ประชุม คณะกรรมการบริษัท	ประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
1. นายพงศ์โพยม วาศภูติ	-	6/6	1/1
2. นายบุญเกื้อ ลิ่มสืบเชื้อ	4/4	6/6	1/1
3. นายทัศนัย อติชาติ	4/4	6/6	1/1
4. พ.ต.อ.สมยศ แก้วบังเกิด	4/4	6/6	1/1
5. นางอรุณี งานทวี	-	6/6	1/1
6. นายธำรงค์ งานทวี	-	6/6	0/1
7. นายศักดิ์ชาย งานทวี	-	6/6	0/1
8. นายกิจจา งานทวี	-	6/6	1/1
9. นายเอกภพ งานทวี	-	6/6	0/1
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งหมด	**4**	**6**	**1**
ร้อยละของการเข้าประชุม	**100**	**100**	**66.67**

หมายเหตุ จากสถานการณ์ Covid-19 มีการประชุมโดยผ่านระบบออนไลน์ในบางวาระ

2.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

- ไม่มี-

3. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทที่เป็นตัวเงิน

บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนต่างๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ปี 2564		ปี 2563	
	ลักษณะของค่าตอบแทน	จำนวนเงินรวม (บาท)	ลักษณะของค่าตอบแทน	จำนวนเงินรวม (บาท)
1. นายพงศ์โพยม วาศภูติ (กรรมการอิสระ)	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนในตำแหน่ง	390,000.00	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนในตำแหน่ง	440,000.00
2. นายบุญเกื้อ ลิ่มสืบเชื้อ (กรรมการอิสระ)	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนในตำแหน่ง	350,000.00	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนในตำแหน่ง	380,000.00
3. นายทัศนัย อติชาติ (กรรมการอิสระ)	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนในตำแหน่ง	320,000.00	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนในตำแหน่ง	330,000.00
4. พ.ต.อ.สมยศ แก้วบังเกิด (กรรมการอิสระ)	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนในตำแหน่ง	280,000.00	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนในตำแหน่ง	240,000.00
5. นางอรุณี งานทวี	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนในตำแหน่ง	290,000.00	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนในตำแหน่ง	310,000.00
6. นายธำรงค์ งานทวี	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนในตำแหน่ง	150,000.00	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนในตำแหน่ง	160,000.00
7. นายศักดิ์ชาย งานทวี	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนในตำแหน่ง	120,000.00	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนในตำแหน่ง	40,000.00
8. นายกิจจา งานทวี	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนในตำแหน่ง	210,000.00	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนในตำแหน่ง	240,000.00
9. นายเอกภพ งานทวี	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนในตำแหน่ง	200,000.00	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนในตำแหน่ง	220,000.00
รวม		**2,310,000.00**		**2,360,000.00**

หมายเหตุ

- กรรมการอิสระไม่ได้ดำรงตำแหน่งใดๆ ในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมในลำดับเดียวกัน

4. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท

-ไม่มี-

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- ไม่มี -

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยการดำเนินธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น และหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนที่เกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณานั้น ต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมพิจารณาตัดสินใจรวมถึงไม่อนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ

นโยบายการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีดังนี้

1. มีการตรวจสอบและดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงกันตามที่กฎหมายหรือหน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด และเป็นไปตามระเบียบของบริษัท
2. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวโยงกับตนเองหรือบุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
3. การทำรายการที่เกี่ยวโยงจะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม เปรียบเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกและต้องคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท
4. รายการที่เกี่ยวโยงกันที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปตามที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติหลักการไว้หรือขนาดของรายการไม่อยู่ในอำนาจการพิจารณาของฝ่ายจัดการนั้นต้องผ่านการสอบทาน และให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น
5. ผู้มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณารายการที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังนี้

มาตรการเกี่ยวกับการดูแลรักษาข้อมูลภายใน

- บริษัทมีการกำหนดและจำกัดบุคคลที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายในได้ โดยผู้มีสิทธิเข้าถึงข้อมูลภายในต้องไม่เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้บุคคลอื่นๆ ทราบจนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะตามเกณฑ์ต่างๆ แล้ว
- บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานโดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเปิดเผยความลับของบริษัทแก่บุคคลภายนอก หรือใช้ตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง หรือแก่บุคคลอื่นโดยมิชอบ ไว้ในข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน หากฝ่าฝืนมีความผิดทางวินัย
- บริษัทมีการนำระบบความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศมาใช้ควบคุมในการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัท โดยกำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทให้กับพนักงานระดับต่างๆ ให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบ

(3) การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชั่น

บริษัท ทักษิณคอนกรีตจำกัด (มหาชน) เล็งเห็นถึงความสำคัญในการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีคุณธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคม ส่งเสริมให้พนักงาน ผู้บริหาร รวมทั้งกรรมการมีจรรยาบรรณ อีกทั้งยังเล็งเห็นถึงความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น ส่งเสริมสนับสนุนให้พนักงานในองค์กรทุกระดับรวมทั้งผู้เกี่ยวข้อง ร่วมมีจิตสำนึกในการปฏิเสธและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ เป็นการปฏิบัติตามกฎหมายของประเทศไทย ในการต่อต้านการคอร์รัปชั่น โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น (Anti Corruption Policy) ไว้ดังนี้

<u>คำนิยาม</u>

การทุจริต	หมายถึง	การปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติงานตามตำแหน่งหน้าที่หรือใช้ อำนาจตามตำแหน่งหน้าที่โดยมิชอบต่อบุคคลอื่น เพื่อเรียกร้อง รับทรัพย์สินหรือสิทธิ ประโยชน์อื่นใดซึ่งไม่เหมาะสมเพื่อประโยชน์ของตนเองและพวกพ้อง
การคอร์รัปชั่น	หมายถึง	การให้หรือรับ สัญญาว่าจะให้เงิน ทรัพย์สิน บริการ หรือสิทธิประโยชน์อื่นใดต่อเจ้าหน้าที่รัฐหน่วยงานรัฐ หน่วยงานเอกชน หรือบุคคลผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติ เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์หรือสิทธิพิเศษอันไม่ควรได้ หรือเพื่อความได้เปรียบทางการแข่งขันทางธุรกิจ หรือเพื่อปกป้อง ปกปิดความผิดตามข้อกฎหมายไม่ว่าการกระทำนั้นจะเพื่อประโยชน์ขององค์กร หรือเพื่อประโยชน์ของตนเองและพวกพ้องก็ตาม
บริษัท องค์กร	หมายถึง	บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)
บริษัทย่อย	หมายถึง	นิติบุคคล ที่บริษัทถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 (บริษัท ไม่มีบริษัทย่อย)
กรรมการ	หมายถึง	คณะกรรมการของบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย กรรมการอิสระ
ผู้บริหาร	หมายถึง	พนักงานระดับบังคับบัญชา อันได้แก่ กรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการ ผู้จัดการฝ่าย หัวหน้าส่วน และให้หมายถึง ตำแหน่งรอง หรือ ผู้ช่วยของตำแหน่งดังกล่าว
พนักงาน	หมายถึง	พนักงานทั่วไป ทั้งพนักงานรายวัน พนักงานรายเดือน พนักงานสัญญาจ้างชั่วคราว
ผู้เกี่ยวข้อง	หมายถึง	คู่สมรส บุตร ญาติ ของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน
ผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ	หมายถึง	คู่ค้า คู่สัญญา ผู้รับเหมา
ผู้มีส่วนได้เสีย	หมายถึง	บุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัททุกกลุ่มอันได้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน คู่ค้าชุมชนแวดล้อม

นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น

"ไม่ยอมรับการคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม"

พนักงาน ผู้บริหาร กรรมการ กรรมการชุดย่อย ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) จะต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่นที่วางไว้ ดังนี้

1. ห้ามกระทำการใดๆ ที่เข้าข่ายว่าเป็นการทุจริต หรือคอร์รัปชั่นไม่ว่าจะโดยเจตนา หรือไม่เจตนา ทั้งทางตรงและทางอ้อม ไม่ว่าเพื่อผลประโยชน์ต่อองค์กร หรือเพื่อผลประโยชน์ส่วนตัวและพวกพ้อง
2. ต้องไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ ไม่ว่าเพื่อผลประโยชน์ต่อองค์กร หรือเพื่อผลประโยชน์ส่วนตัว และพวกพ้อง
3. องค์กรรวมถึงผู้มีส่วนได้เสีย ต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องการทุจริตคอร์รัปชั่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
4. หากพบเห็นการทุจริตคอร์รัปชั่นในองค์กร หรือพบเห็นการกระทำที่เป็นช่องทางก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชั่นจะต้องสื่อสาร หรือรายงานต่อผู้บังคับบัญชาให้ทราบไม่ว่าจะโดยวิธีใดๆ ก็ตาม
5. บริษัทจะต้องสื่อสารให้พนักงาน ผู้บริหาร กรรมการ ผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ รับทราบถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชั่นรวมทั้งฝึกอบรมพนักงานให้มีความรู้ความเข้าใจนโยบาย
6. บริษัทจะไม่ลดตำแหน่งลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชั่น แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

นโยบายได้ดำเนินการไปแล้วตามนโยบายคอร์รัปชั่น

เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น บริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติต่างๆ ดังนี้

1. แนวปฏิบัติเรื่องการช่วยเหลือทางการเมือง

การช่วยเหลือทางการเมือง คือการสนับสนุนให้เงิน หรือให้ความช่วยเหลือในรูปแบบอื่นแก่พรรคการเมือง นักการเมืองหรือผู้ลงสมัครรับเลือกตั้งทางการเมือง รวมทั้งบุคคล หรือองค์กรที่เกี่ยวข้อง

บริษัทมีนโยบายวางตัวอย่างเป็นกลางในเรื่องการเมืองไม่กระทำการอันเป็นการฝักใฝ่พรรคการเมืองพรรคใด หรือผู้มีอำนาจทางการเมือง ไม่นำเงินทุนหรือทรัพยากรของบริษัทไปใช้สนับสนุนไม่ว่าโดยทางตรง หรือทางอ้อมแก่พรรคการเมือง หรือนักการเมือง จึงกำหนดขั้นตอนวิธีปฏิบัติดังนี้

1. ไม่อนุญาตให้มีการติดป้ายประกาศอันเป็นการหาเสียงของพรรคใดพรรคหนึ่ง หรือของบุคคลใดบุคคลหนึ่งในบริเวณพื้นที่ของบริษัท หรือบนทรัพย์สินของบริษัท
2. ไม่อนุญาตให้ใช้ยานพาหนะ หรือทรัพย์สินของบริษัท เพื่อนำบุคคลไปลงคะแนนเสียงให้แก่พรรคการเมืองพรรคใด โดยเฉพาะเจาะจง หรือไปช่วยเหลือสนับสนุนพรรคการเมืองใด หรือผู้สมัครรับเลือกตั้งคนใด
3. บริษัทจะไม่บริจาคเงิน หรือสิ่งของอันเป็นการสนับสนุนพรรคการเมืองใดๆ หรือกิจกรรมทางการเมืองของบุคคลกลุ่มใดรวมทั้งไม่สนับสนุน หรือช่วยเหลือผู้สมัครรับเลือกตั้งทางการเมืองคนใดโดยเฉพาะไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อม
4. บริษัทสนับสนุนกระบวนการประชาธิปไตย ดังนั้นการกระทำใดที่ไม่เข้าข่ายว่าเป็นการกระทำเพื่อพรรคการเมือง พรรคใดโดยเฉพาะ บริษัทก็จะร่วมสนับสนุน และการร่วมสนับสนุนนั้นต้องเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และบริษัทอนุญาตให้พนักงาน ลางานเพื่อไปใช้สิทธิลงคะแนนเสียงเลือกตั้งตามภูมิลำเนาของพนักงาน
5. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทมีสิทธิเสรีภาพที่จะเข้าร่วม หรือสนับสนุนกิจกรรมทางการเมืองได้อย่างอิสระเป็นการส่วนตัว แต่จะต้องไม่แอบอ้างความเป็นพนักงานของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ใดๆ ทางการเมือง และต้องกระทำนอกเวลาทำการ

2. แนวปฏิบัติเรื่องเงินบริจาคค่าการกุศล เงินสนับสนุน

การบริจาคเงินหรือสิ่งของ หรือเงินสนับสนุน ให้หน่วยงานรัฐ หรือผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ต้องผ่านการพิจารณาจากผู้บังคับบัญชาว่าเป็นการบริจาคเพื่อนำไปใช้ในทางที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม หรือต้องเป็นการบริจาคเพื่อประโยชน์ของชุมชนแวดล้อม ไม่ใช่เป็นช่องทางเพื่อหาผลประโยชน์ต่อองค์กร หรือบุคคลในองค์กร ไม่เป็นช่องทางเพื่อได้เปรียบคู่แข่งทางธุรกิจ และต้องกระทำในนามของบริษัท มีใบรับรองหรือมีหลักฐานการรับเงินที่เชื่อถือได้ ผ่านการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการเป็นลำดับชั้นสูงสุด และสามารถพิสูจน์ได้ว่าผู้รับเงินได้ทำกิจกรรมดังกล่าวจริง

3. แนวปฏิบัติเรื่องค่าของขวัญ ค่าเลี้ยงรับรอง

การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจกับลูกค้า หรือกับคู่ค้า เป็นสิ่งที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายในการให้หรือรับของขวัญ หรือการเลี้ยงรับรองเพื่อไม่ให้เป็นช่องทางในการทุจริตคอร์รัปชั่นดังนี้

พนักงานสามารถให้ หรือรับของขวัญ และจ่ายค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรองแก่บุคคลใดได้หากเข้าเงื่อนไขดังนี้

1. เป็นไปตามประเพณีนิยม ซึ่งมีธรรมเนียมปฏิบัติอยู่ หรือตามประเพณีปฏิบัติทางธุรกิจ หรือตามมารยาททางธุรกิจ
2. เป็นไปโดยประมาณ เหมาะสมกับโอกาส
3. ต้องไม่ขัดต่อกฎหมาย หรือจรรยาบรรณหรือนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น
4. มูลค่าของขวัญที่ให้ หรือค่าเลี้ยงรับรอง ต้องไม่เกินสามพันบาท
5. ต้องผ่านการอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น
6. พนักงานสามารถรับของขวัญได้ตามประเพณีนิยม ประเพณีปฏิบัติทางธุรกิจ หรือมารยาททางธุรกิจ มูลค่าไม่เกินสามพันบาท โดยต้องส่งของขวัญให้กับบริษัทเพื่อเป็นกองกลาง และบริษัทจะจัดสรรตามความเหมาะสมต่อไปและหากจำเป็นต้องรับของขวัญมูลค่าเกินกว่าสามพันบาทต้องแจ้งผู้บังคับบัญชาให้พิจารณาก่อน

การจ่ายเงินบริจาค เงินสนับสนุน เงินค่าของขวัญ จะต้องทำใบขออนุมัติชี้แจงเหตุผลเพื่อให้มั่นใจว่าไม่ได้ใช้เป็นช่องทางให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชั่น หรือมีความเสี่ยงต่อการเกิดทุจริตคอร์รัปชั่นตามแบบฟอร์ม

4. แนวปฏิบัติกับผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ

1. ห้ามพนักงาน ผู้บริหาร กรรมการ เสนอเงิน หรือสิ่งตอบแทน หรือสิทธิประโยชน์อื่นใดให้แก่พนักงานหรือผู้มีอำนาจในการตัดสินใจของบริษัทคู่สัญญา เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการได้ขายสินค้าหรือได้มาซึ่งช่องทางได้เปรียบคู่แข่งขัน
2. ห้ามพนักงาน ผู้บริหาร กรรมการ เรียกรับเงิน สิ่งตอบแทน หรือผลประโยชน์อย่างอื่นจากผู้รับเหมา ผู้ขายสินค้า หรือบริการให้บริษัท เพื่อให้บริษัทได้ซื้อสินค้า หรือได้ใช้บริการจากผู้ค้ารายใดรายหนึ่ง
3. พนักงานไม่พึงหาประโยชน์ใดๆ จากตำแหน่งหน้าที่ของตนเองในบริษัท เพื่อรับหรือเรียกร้องให้บุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ หรือผู้เกี่ยวข้องของบุคคลภายนอกดังกล่าวให้บริการใดๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

<u>หน้าที่ความรับผิดชอบ และบทลงโทษ</u>

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่น ที่จะให้นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นในระดับองค์กรสัมฤทธิ์ผล รวมทั้งสร้างจิตสำนึกให้บุคลากรในองค์กร อันจะเป็นการนำพาให้ประเทศชาติ หรือสังคมส่วนรวมปราศจากการทุจริตคอร์รัปชั่น จึงกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ และบทลงโทษดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย รวมทั้งการติดตามผลให้เกิดประสิทธิผล
2. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการสอบทาน ตรวจสอบการปฏิบัติงานให้เป็นตามนโยบายต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชั่น และตามแนวทางปฏิบัติการป้องกันการทุจริตที่วางไว้

3. พนักงาน ผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชั่น อย่างเคร่งครัด
4. หากพบเห็นพนักงาน ผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัท ทำการทุจริตคอร์รัปชั่น บริษัทจะมีบทลงโทษขั้นสูงสุดตามระเบียบบริษัท หรือตามกฎหมายที่บัญญัติไว้ภายในประเทศไทย หรือตามกฎหมายเกี่ยวกับตลาดหลักทรัพย์ฯ
5. ให้ถือเป็นความรับผิดชอบของผู้บริหารแต่ละส่วนงาน ทั้งส่วนงานการตลาด จัดซื้อ บัญชี ผลิตบริการ และส่วนงานบุคคล ไปตรวจสอบกระบวนการทำงานในแต่ละส่วนงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อไม่ให้มีช่องทางให้เกิดการทุจริต คอร์รัปชั่น

(4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด

1. บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ได้เสียทุกกลุ่มสามารถแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน ตลอดจนรับฟังความคิดเห็นและคำแนะนำของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อผลประโยชน์ร่วมกัน และเพื่อให้บริษัทสามารถขับเคลื่อนไปตามแผนงาน ตรงตามวัตถุประสงค์ ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้รับความเป็นธรรมสามารถติดต่อร้องเรียนมายังบริษัทโดยตรงที่คณะกรรมการตรวจสอบ ตาม E-mail : audit_committee@scp.co.th และ/หรือเลขานุการบริษัท E-mail : company_secretary@scp.co.th
2. บริษัทมีแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแส สำหรับข้อมูลที่พนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสแจ้งให้ทราบนั้นจะถือเป็นความลับ มีการดำเนินการตรวจสอบโดยไม่เปิดเผยตัวผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียนหรือแหล่งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
3. ในกรณีที่พบว่ามีความผิดเกิดขึ้นจริง จะกำหนดให้ตั้งคณะกรรมการเพื่อทำการสอบสวน ตัดสิน พิจารณาลงโทษ และนำเสนอรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการต่อไป

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อสาธารณชนอย่างถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดผ่านช่องทางที่ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารได้ง่าย และมีความเท่าเทียมกัน โดยบริษัทมีการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทยึดถือปฏิบัติตามกฎหมายกฎเกณฑ์ข้อบังคับต่างๆ ที่กำหนดโดย ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯและหน่วยงานอื่นของรัฐอย่างเคร่งครัด มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ และมีการจัดทำรายงานทางการเงิน และรายงานอื่นๆ เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อประโยชน์ต่อการตัดสินใจในการลงทุน และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุนแล้ว บริษัทยังมุ่งหวังสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน มีความสามารถในการแข่งขัน และมีผลประกอบการที่ดีอย่างยั่งยืน

ในด้านความสัมพันธ์กับนักลงทุน บริษัทมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นๆ ที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ทั้งนี้สามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ คุณดวงดาว สุขะวณิช หมายเลขโทรศัพท์ 0-2711-5134 ต่อ 124 หรือ E-mail : investor_relation@scp.co.th

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

1. **การจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ**
   การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

2. **รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา**

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2564
บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ดังรายนามต่อไปนี้

1. นายบุญเกื้อ ลิ่มสืบเชื้อ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถด้านบัญชีการเงิน
2. นายทัศนัย อติชาติ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
3. พ.ต.อ.สมยศ แก้วบังเกิด กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปี 2564 ดังนี้

1. เข้าร่วมประชุมกับฝ่ายบริหารที่ดูแลด้านบัญชีการเงิน และการควบคุมภายใน เพื่อรับทราบผลและอุปสรรค หรือปัญหาในการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งให้คำแนะนำข้อเสนอแนะต่างๆ นอกจากนี้ ยังได้ร่วมวางแนวทางในการปฏิบัติงานภายใต้สถานการณ์โรคระบาด COVID-19 เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ไม่เกิดภาวะหยุดชะงัก
2. เข้าร่วมประชุมกับผู้ตรวจสอบบัญชี เพื่อรับทราบผลการตรวจสอบ หรือสิ่งผิดปกติที่ผู้ตรวจสอบพบเห็น รวมทั้งข้อสังเกตอื่นใดที่บริษัทต้องปรับปรุงให้ถูกต้องตามหลักการบัญชี โดยได้สอบถาม และแสดงความเห็นกับผู้ตรวจสอบบัญชีอย่างเป็นอิสระ หลังจากนั้นจึงรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งเสนอแนวทางแก้ไขต่อไป
3. พิจารณาและสอบทานงบการเงิน โดยยึดตามมาตรฐานการบัญชีที่ต้องปฏิบัติก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา และอนุมัติรวมทั้งรายงานวิเคราะห์สาเหตุผลการดำเนินงานที่แตกต่างจากปีก่อน เพื่อเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และบุคคลภายนอก
4. คัดเลือกและแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 ซึ่งที่ประชุมได้พิจารณากลั่นกรองอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงความต่อเนื่อง ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณสมบัติ ความพร้อม ความรู้ความสามารถของผู้สอบบัญชี รวมถึงทีมงาน หรือสำนักงานที่สังกัด จึงได้พิจารณาคัดเลือกให้ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2564 คือ นางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิตร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8125 หรือ นางสาวสมจินตนา พลหิรัญรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5599 หรือ นายนพฤกษ์ พิษณุวงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7764 หรือ นายจุมพฏ ไพรรัตนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7645 หรือ นายวิโรจน์ สัจธรรมนุกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5128 หรือ นางสุวิมล กฤตยาเกียรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2982 ค่าสอบบัญชีปีละ 1,340,000 อัตราเดียวกับปี 2563
   รายชื่อผู้สอบบัญชีที่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับการอนุมัติ และแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 จากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564
5. ในรอบปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกันเป็นจำนวน 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามบทบาทหน้าที่ และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีส่วนร่วมพิจารณา และอนุมัติรายการพิเศษของปี 2564 คือ โครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อการบริหารทางการเงินในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 6/2564 ซึ่งเป็นโครงการที่จะเพิ่มผลประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นทุกท่าน

จากผลการปฏิบัติงานดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทยังคงปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล การเปิดเผยข้อมูลในรายงานงบการเงิน และรายงานอื่นใดที่เกี่ยวข้องมีความถูกต้องครบถ้วน ผู้บริหาร พนักงาน มีความซื่อสัตย์สุจริต ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท รวมถึงระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง แม้ว่าในปี 2564 สถานการณ์โรคระบาด COVID-19 จะรุนแรงขึ้น บริษัทก็สามารถบริหารจัดการได้เป็นอย่างดี พร้อมกับวางมาตรการป้องกันโรคในระยะยาว แสดงถึงการร่วมกันรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน ตามพันธกิจที่วางไว้

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(นายบุญเกื้อ ลิ่มสืบเชื้อ)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

- ไม่มี -

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงมาอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทได้จัดให้มีโครงการติดตามระบบการบริหารจัดการโรงงาน SCP : System Control Project เพื่อเป็นเครื่องมือในการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง โดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการโครงการตรวจติดตามระบบการบริหารจัดการโรงงาน หรือ คณะกรรมการ SCP ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการ และคณะผู้บริหารดังต่อไปนี้

1.	นางอรุณี	งานทวี	กรรมการผู้จัดการ	ประธานคณะกรรมการ
2.	นางสาวทิพย์นารา	งานทวี	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	คณะกรรมการ
3.	นายกัมปนาท	เพ็ชรวรุณ	ผู้จัดการทั่วไป	คณะกรรมการ
4.	นายทวีศักดิ์	วงศ์ศุภชาติ	ผู้จัดการฝ่ายผลิตเสาเข็มเหลี่ยม	คณะกรรมการ
5.	นายสมศักดิ์	วัฒนธรรม	ผู้จัดการทั่วไปโรงงานนครปฐม	คณะกรรมการ
6.	นายอำนวย	เอมโกษา	ผู้จัดการฝ่ายการตลาดและการขาย	คณะกรรมการ
7.	นายกฤษณ์	ศาสตร์วัฒนโรจน์	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ	คณะกรรมการ
8.	นางนิตยา	ชูนวลศรี	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส	คณะกรรมการ
9.	นางสาวดวงดาว	สุขะวณิช	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	คณะกรรมการ
10.	นางสาวทิพาพร	ฤทธิ์เทวา	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	คณะกรรมการ
11.	นายรัฐพล	ศิริภคมนตรี	รองผู้จัดการฝ่ายบุคคล	เลขาธิการโครงการ

ส่วนคณะอนุกรรมการโครงการตรวจติดตามระบบการบริหารจัดการโรงงาน หรือคณะอนุกรรมการ SCP จะประกอบด้วยคณะผู้บริหารระดับส่วนจำนวน 15 คน ทำหน้าที่ในการตรวจสอบ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างคุ้มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุด มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงานด้านการรายงานต่างๆ รวมทั้งรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันเวลา มีการปฏิบัติตามนโยบายเพื่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยคณะอนุกรรมการจะรายงานผลการตรวจติดตามระบบการบริหารจัดการโรงงานให้กรรมการผู้จัดการซึ่งเป็นประธานฯ โครงการ และกรรมการผู้จัดการจะรายงานสรุปผลการตรวจติดตามระบบการบริหารจัดการโรงงานของคณะกรรมการและอนุกรรมการให้ คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล

© การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2565 คณะกรรมการได้มีการประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบในด้านต่างๆ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในซึ่งมี 5 องค์ประกอบ คือ

1. การควบคุมภายในองค์กร
2. การประเมินความเสี่ยง
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
5. ระบบการติดตาม

สรุปความเห็นได้ว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการควบคุมภายใน สามารถปกป้องทรัพย์สินของบริษัทจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องเชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ครบถ้วน

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้สอบบัญชีมีความเห็นสอดคล้องกันว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ สามารถปกป้องทรัพย์สินของบริษัทจากการที่ผู้บริหารหรือพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ

© การบริหารจัดการความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2565 คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนการประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ เพราะคณะกรรมการตระหนักดีว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย มีความสำคัญต่อการตัดสินใจลงทุน ช่วยให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน แข่งขันได้ และช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่ในการสอบทานเพื่อให้บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทุกด้าน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยมีการกำหนดวัตถุประสงค์ ตัวบ่งชี้ ประเมินความเสี่ยง จัดการความเสี่ยง การติดตามผล การกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ มีการทบทวนความเสี่ยงที่เหมาะสม และสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ

© การประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต และการป้องกัน

1. หัวหน้าหน่วยงานทุกหน่วยงานต้องกำหนดกิจกรรมที่เป็นความเสี่ยงอันจะก่อให้เกิดการทุจริตในกระบวนการทำงาน และประเมินผลกระทบที่จะเกิดขึ้น พร้อมทั้งจัดทำมาตรการป้องกัน หากเป็นความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับไม่ได้ และต้องมีการตรวจสอบ ติดตามผล และรายงานผลต่อผู้บริหารสูงสุดขององค์กร และนำเสนอต่อคณะกรรมการ

<u>กิจกรรมความเสี่ยงและแนวทางป้องกัน</u>

- **กิจกรรมจัดซื้อจัดจ้าง**
  บริษัทกำหนดนโยบายในการจัดซื้อจัดจ้าง มีการตรวจสอบราคา และไม่ให้เกิดการผูกขาดกับผู้ขายรายเดียว มีขั้นตอนการอนุมัติ มีเจ้าหน้าที่ตรวจนับและตรวจสอบคุณภาพสินค้า และมีการตรวจสอบกระบวนการจัดซื้ออย่างสม่ำเสมอ
- **กิจกรรมการขายสินค้า**
  มีการกำหนดอำนาจอนุมัติการเสนอราคา การให้เงื่อนไข และการให้ส่วนลด และมีการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ
- **กิจกรรมการติดต่อกับหน่วยงานราชการ เจ้าหน้าที่รัฐ**
  มีนโยบายห้ามเสนอผลประโยชน์ต่อเจ้าหน้าที่รัฐ การเบิกจ่ายเงินที่มีความเสี่ยงว่าจะเป็นการให้สินบนต่อเจ้าหน้าที่รัฐ ต้องผ่านกระบวนการกลั่นกรองอย่างรอบคอบ
- **กิจกรรมการเข้าถึงข้อมูลของบริษัท**
  มีการกำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูล ให้เหมาะสมกับตำแหน่ง หน้าที่ โดยมีหน่วยบริหารข้อมูล ทำหน้าที่ตรวจสอบสม่ำเสมอ

2. สร้างจิตสำนึกให้บุคลากรในองค์กรร่วมกันต่อต้านการทุจริต และไม่เพิกเฉยเมื่อพบเห็นการทุจริตในองค์กร หรือภายนอกจัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริต และเปิดเผยให้ทราบทั่วกัน

3. จัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริต และเปิดเผยให้ทราบทั่วกัน

4. กำหนดบทลงโทษ หากผู้ใดกระทำการอันเป็นการทุจริต และขัดกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

9.2 รายการระหว่างกัน (ถ้ามี)

1. การขายสินค้าและบริการ

ชื่อและความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและสมเหตุผล	นโยบายด้านราคา
บมจ. ไทยไวร์โพรดัคท์ (บริษัทจดทะเบียนถือหุ้น 9.99%)	ซื้อวัตถุดิบ	134.50	เป็นผู้ผลิตรายใหญ่ สินค้ามีคุณภาพคงที่และมาตรฐานตามที่บริษัทต้องการ	ราคาตลาด เครดิต 90 วัน
บจก.งานทวีบริการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นกลุ่มเดียวกันคือตระกูลงานทวี 100%	ซื้อน้ำมันดีเซล	0.10	สะดวกในการใช้บริการ	ราคาตลาด เครดิต 30 วัน
บจก.สุราษฎร์เรดดี้มิกซ์ บริษัทได้ขายหุ้นทั้งหมดไปแล้วเดือน พ.ย. 2557	ขายวัสดุทั่วไป ค่าบริการตอกคอนกรีตอัดแรง และค่าซ่อมแซม	1.14 22.75	สะดวกในการใช้บริการ	ราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาที่ซื้อกับบุคคลภายนอก
บจก.งานทวีพี่น้องและบริษัทในเครือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นกลุ่มเดียวกันคือตระกูลงานทวี 89.45%	ค่าเช่าที่ดิน	1.40	ดำเนินธุรกิจ	ราคาตามที่ตกลงร่วมกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาทั่วไป
บจก.เรือขุดแร่หาดใหญ่	ค่าเช่าที่ดิน	0.54	ดำเนินธุรกิจ	ตามสัญญาตกลงร่วมกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาทั่วไป
บจก.ปาล์มไทยพัฒนา	ค่าเช่าที่ดิน	0.12	ดำเนินธุรกิจ	ตามสัญญาตกลงร่วมกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาทั่วไป

รายการระหว่างกันทั้งหมด ได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว และเป็นรายการที่ต่อเนื่องจากปีก่อนๆ

2. ยอดคงเหลือจากการซื้อขายสินค้าและบริการ

- ยอดคงค้างลูกหนี้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ข้อ 4
- ยอดคงค้างเจ้าหนี้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ข้อ 4

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ และวิธีการตรวจสอบที่สำคัญมีดังนี้

- ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้า จำนวน 421 ล้านบาท จำนวนเงินดังกล่าวมีนัยสำคัญตามที่แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 ซึ่งบริษัทฯ รับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขการได้รับชำระหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในการพิจารณาตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใช้วิธีอย่างง่าย (simplified approach) โดยพิจารณาลูกหนี้แต่ละกลุ่มตามช่วงระยะเวลาที่เกินกำหนดในการชำระสินค้าของภาพอุตสาหกรรมเสาเข็มและพิจารณาลูกค้าแต่ละรายที่แตกต่างไป และอัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระ

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินความสมเหตุสมผลของวิธีการคำนวณและความถูกต้องของสถิติการรับชำระในอดีต และทดสอบความถูกต้องของข้อมูลที่ใช้ในการพิจารณาที่ผู้บริหารได้จัดทำไว้

- การรับรู้รายได้หลายประเภทและมีเงื่อนไขการส่งมอบที่แตกต่าง

เนื่องจากบริษัทฯ มีการรับรู้รายได้ที่หลากหลายซึ่งมีทั้งรายได้จากการขาย และรายได้จากการขายพร้อมบริการ อาจเกิดความผิดพลาดของการรับรู้รายได้ในส่วนของรายได้จากการขายพร้อมบริการ ซึ่งเป็นรายได้ส่วนใหญ่ และมีสถานที่ก่อสร้างเป็นจำนวนมาก ซึ่งต้องรวบรวมข้อมูลจากสถานที่ก่อสร้างที่ต่างๆ เพื่อรับรู้รายได้ จึงมีความเสี่ยงที่บริษัทฯ ได้รับข้อมูลและรับรู้รายได้ไม่ถูกต้อง ดังนั้นข้าพเจ้าจึงพิจารณาเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการรับรู้รายได้จากการขายพร้อมบริการและคำนึงถึงภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา อำนาจควบคุมในสินค้าและบริการ และระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง และสอบทานการออกแบบและการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในในส่วนการรวบรวมข้อมูลเมื่อรับรู้รายได้ รวมทั้งตรวจสอบเนื้อหาสาระโดย

- สอบทานเงื่อนไขของสัญญาการขายและการบริการและระบบการตัดยอดของรายได้ ณ วันสิ้นงวด
- สุ่มสังเกตการณ์การตรวจนับสินค้าตามสถานที่ก่อสร้างต่างๆ และตรวจสอบรายงานการตอกประจำวันเปรียบเทียบกับการบันทึกรายการบัญชี

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น) ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

(นางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิตร)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8125

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

		2564	2563
สินทรัพย์	***หมายเหตุ***	***(บาท)***	
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*5*	544,855,516	263,070,305
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	*6*	335,816,089	400,696,129
สินค้าคงเหลือ	*7*	306,000,667	213,654,623
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	*8*	444,012,251	742,434,568
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		32,943,769	21,876,931
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**1,663,628,292**	**1,641,732,556**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	*9*	89,558,660	74,490,510
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*10*	566,437,813	612,202,787
สินทรัพย์สิทธิการใช้	*11*	26,707,740	29,660,588
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	*29*	22,703,589	23,373,372
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*14*	1,324,647	7,034,122
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	*12*	6,194,601	9,967,562
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**712,927,050**	**756,728,941**
รวมสินทรัพย์		**2,376,555,342**	**2,398,461,497**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

		2564	2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	***หมายเหตุ***	***(บาท)***	
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	*13*	213,949,976	223,370,557
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*11*	4,103,107	4,488,069
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		7,177,243	20,166,653
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**225,230,326**	**248,025,279**
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่า	*11*	21,588,631	24,342,067
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	*15*	57,136,302	53,482,880
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		**78,724,933**	**77,824,947**
รวมหนี้สิน		**303,955,259**	**325,850,226**
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน		300,000,000	300,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		300,000,000	300,000,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	*16*	30,000,000	30,000,000
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	*17*	61,006,636	53,210,626
ยังไม่ได้จัดสรร		1,723,654,227	1,751,719,935
หุ้นทุนซื้อคืน	*18*	(61,006,636)	(53,210,626)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		18,945,856	(9,108,664)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**2,072,600,083**	**2,072,611,271**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**2,376,555,342**	**2,398,461,497**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	หมายเหตุ	2564	2563
		(บาท)	
รายได้			
รายได้จากการขาย		1,191,799,672	1,270,255,285
รายได้จากการให้บริการ		359,075,191	391,887,410
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ		1,550,874,863	1,662,142,695
รายได้อื่น		19,570,139	14,576,094
รวมรายได้		**1,570,445,002**	**1,676,718,789**
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขาย		(904,116,579)	(889,570,035)
ต้นทุนการให้บริการ		(327,332,171)	(304,735,258)
รวมต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ		(1,231,448,750)	(1,194,305,293)
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(27,240,002)	(37,916,113)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(186,828,116)	(165,921,230)
ต้นทุนทางการเงิน		(3,349,645)	(4,369,452)
รวมค่าใช้จ่าย		**(1,448,866,513)**	**(1,402,512,088)**
กำไรก่อนภาษีเงินได้		**121,578,489**	**274,206,701**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	*22.1*	(31,271,987)	(58,568,375)
กำไรสำหรับปี		**90,306,502**	**215,638,326**
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น : -			
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง : -			
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	*9*	35,068,150	(3,776,570)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(7,013,630)	755,314
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษีเงินได้		**28,054,520**	**(3,021,256)**
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**118,361,022**	**212,617,070**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	*23*	**0.31**	**0.73**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

				กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
				จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้	ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ		
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	หุ้นทุนซื้อคืน	ทุนสำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	จัดสรร	สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
						(บาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563:-									
ยอดคงเหลือต้นงวด 2563		**300,000,000**	**-**	**30,000,000**	**-**	**1,709,288,235**	**(6,087,408)**	**(6,087,408)**	**2,033,200,827**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น									
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท	19	-	-	-	-	(119,996,000)	-	-	(119,996,000)
หุ้นทุนซื้อคืน	17, 18	-	(53,210,626)	-	53,210,626	(53,210,626)	-	-	(53,210,626)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม									
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	215,638,326	-	-	215,638,326
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	(3,021,256)	(3,021,256)	(3,021,256)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**215,638,326**	**(3,021,256)**	**(3,021,256)**	**212,617,070**
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น		**-**	**(53,210,626)**	**-**	**53,210,626**	**42,431,700**	**(3,021,256)**	**(3,021,256)**	**39,410,444**
ยอดคงเหลือปลายงวด 2563		**300,000,000**	**(53,210,626)**	**30,000,000**	**53,210,626**	**1,751,719,935**	**(9,108,664)**	**(9,108,664)**	**2,072,611,271**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

				กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
				จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้	ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	หุ้นทุนซื้อคืน	ทุนสำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	จัดสรร			
						(บาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564:-									
ยอดคงเหลือต้นงวด 2564		**300,000,000**	**(53,210,626)**	**30,000,000**	**53,210,626**	**1,751,719,935**	**(9,108,664)**	**(9,108,664)**	**2,072,611,271**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น									
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท	19	-	-	-	-	(110,576,200)	-	-	(110,576,200)
หุ้นทุนซื้อคืน	17, 18		(7,796,010)	-	7,796,010	(7,796,010)	-	-	(7,796,010)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม									
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	90,306,502	-	-	90,306,502
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	28,054,520	28,054,520	28,054,520
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**90,306,502**	**28,054,520**	**28,054,520**	**118,361,022**
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น		**-**	**(7,796,010)**	**-**	**7,796,010**	**(28,065,708)**	**28,054,520**	**28,054,520**	**(11,188)**
ยอดคงเหลือปลายงวด 2564		**300,000,000**	**(61,006,636)**	**30,000,000**	**61,006,636**	**1,723,654,227**	**18,945,856**	**18,945,856**	**2,072,600,083**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	2564	2563
	(บาท)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสำหรับปี	90,306,502	215,638,326
รายการปรับปรุง		
ค่าเสื่อมราคา	74,707,618	76,538,413
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	44,026,544	1,759,328
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่างานระหว่างทำ	-	(898,752)
ขาดทุนจากสินค้าล้าสมัย	1,386,055	2,802,055
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	45,783	146,929
(กำไร)ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(1,726,797)	489,806
กำไรที่เกิดขึ้นจริงจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	(165,747)
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(3,121,206)	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	95,894	55,600
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	5,557,156	5,265,301
ดอกเบี้ยรับ	(3,511,664)	(6,976,150)
เงินปันผลรับ	(5,961,586)	(1,996,187)
ดอกเบี้ยจ่าย	1,641,593	1,392,118
ผลต่างจากการลดค่าเช่า	1,972,000	162,029
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	31,271,987	58,568,375
	236,689,879	352,781,444
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	669,783	(120,626)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	18,090,940	38,054,426
สินค้าคงเหลือ	(93,732,098)	(4,998,520)
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	(11,066,838)	3,943,563
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,772,961	(3,686,814)
จ่ายหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(1,903,734)	(7,609,736)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(9,420,581)	(31,746,665)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	143,100,312	346,617,072
จ่ายภาษีเงินได้	(45,565,552)	(64,758,875)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	**97,534,760**	**281,858,197**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	2564	2563
	(บาท)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
รับดอกเบี้ย	6,274,220	8,140,940
รับเงินปันผล	5,961,586	1,996,187
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(399,850,884)	(229,211,171)
เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นครบกำหนด	699,999,998	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	58,000,000
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	3,123,332	-
เงินสดรับจากจากการไถ่ถอนหุ้นกู้	20,000,000	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	186,916	280,374
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(24,581,515)	(85,382,055)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	**311,113,653**	**(246,175,725)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
จ่ายดอกเบี้ย	(1,641,593)	(1,392,118)
ชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(6,849,399)	(3,755,155)
จ่ายชำระหุ้นทุนซื้อคืน	(7,796,010)	(53,210,626)
จ่ายเงินปันผล	(110,576,200)	(119,996,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	**(126,863,202)**	**(178,353,899)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	**281,785,211**	**(142,671,427)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	263,070,305	405,741,732
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วัน 31 ธันวาคม	**544,855,516**	**263,070,305**
รายการที่ไม่ใช่เงินสด		
บริษัทฯ บันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระไว้ในบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	26,505,396
บริษัทฯ โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	8,373,947
ซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้ (ยานพาหนะ)	1,739,000	654,000
บริษัทฯ โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	608,781

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
7	สินค้าคงเหลือ
8	สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น
9	สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น
10	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
11	สัญญาเช่า
12	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
13	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
14	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
15	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
16	สำรองตามกฎหมาย
17	สำรองหุ้นทุนซื้อคืน
18	หุ้นทุนซื้อคืน
19	เงินปันผล
20	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน
21	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
22	ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้
23	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
24	ส่วนงานดำเนินงาน
25	การบริหารความเสี่ยง
26	การจัดประเภทและการวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน
27	การบริหารจัดการทุน
28	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
29	สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน
30	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565

1 ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 555 ชั้น 17 อาคาร เอส เอส พี ทาวเวอร์ ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 และมีสำนักงานขายและโรงงานที่ใช้ประกอบกิจการ 7 แห่ง ดังนี้

1. โรงงานภูเก็ต	ตั้งอยู่เลขที่ 46/9 ถนนเทพกระษัตรี ตำบลรัษฎา อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83000
2. โรงงานสุราษฎร์ธานี	ตั้งอยู่เลขที่ 25/3 ถนนราษฎร์บำรุง ตำบลนาสาร อำเภอบ้านนาสาร จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84120
3. สำนักงานขาย	ตั้งอยู่เลขที่ 15/3 หมู่ 5 ถนนเลี่ยงเมือง ตำบลมะขามเตี้ย อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
4. โรงงานหาดใหญ่	ตั้งอยู่เลขที่ 136/4 หมู่ 3 ถนนเพชรเกษม ตำบลทุ่งตำเสา อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110
5. โรงงานอุดรธานี	ตั้งอยู่เลขที่ 342 หมู่ 2 ตำบลโคกสะอาด อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี 41000
6. โรงงานบ้านบึง	ตั้งอยู่เลขที่ 18 หมู่ 2 ถนนบ้านบึง-แกลง ตำบลหนองชาก อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี 20170
7. โรงงานนครปฐม	ตั้งอยู่เลขที่ 16/12 หมู่ 3 ตำบลหอมเกร็ด อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73110

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทคือกลุ่มสกุล งานทวี ปี 2564 ถือสัดส่วนร้อยละ 40.16 (ปี 2563 ถือสัดส่วนร้อยละ 40.16)

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรงชนิดต่างๆ บริการขนส่ง ตอกและติดตั้ง

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่องการจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560 โดยรูปแบบการนำเสนองบการเงินไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562 เรื่องกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีการปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินแนวทางการดำเนินการและพิจารณาผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

2.3 เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชี

2.4 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการปัดเศษในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้แสดงเป็นหลักบาท/ล้านบาท

2.5 การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

- การรับรู้และการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน
- ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้
- การกำหนดอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของอาคารและอุปกรณ์
- การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

- อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของสัญญาเช่า
- ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์
- มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

2.6 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สินไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอดังต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

3.1 เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ
สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงานแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่ารับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

3.2 เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯ รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ การจัดประเภทรายการพิจารณาเป็นรายตราสาร กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของเงินลงทุนในตราสารทุนนี้จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะไม่มีการโอนไปรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในภายหลังเมื่อจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าว โดยจะถูกโอนไปกำไรสะสมแทน เงินปันผลจากเงินลงทุนดังกล่าวรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวจะแสดงอย่างชัดเจนว่าเป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุน

หนี้สินทางการเงิน

บริษัทฯ จัดประเภทรายการและวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หนี้สินทางการเงินดังกล่าวรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมและวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินแสดงหักกลบกันในงบแสดงฐานะทางการเงินเมื่อบริษัทฯ มีสิทธิตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนดังกล่าว และตั้งใจที่จะชำระด้วยเกณฑ์สุทธิ หรือรับรู้สินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

การตัดรายการเครื่องมือทางการเงินออกจากบัญชี

บริษัทฯ ตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชี เมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดลง หรือเมื่อโอนสินทรัพย์ทางการเงินและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ให้กิจการอื่น บริษัทฯ รับรู้ส่วนได้เสียในสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินที่อาจต้องจ่าย หากบริษัทฯ ยังคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินทรัพย์ทางการเงินที่โอน บริษัทฯ จะยังคงรับรู้สินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทฯ ตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้นั้นและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การตัดจำหน่ายหนี้สูญ

การตัดจำหน่ายหนี้เป็นสูญกระทำในปีที่บริษัทฯ พิจารณาว่าจะเรียกเก็บหนี้รายนั้นไม่ได้ โดยทั่วไปเมื่อบริษัทฯ พิจารณาว่าคู่สัญญาไม่มีสินทรัพย์หรือแหล่งของรายได้ที่จะก่อให้เกิดกระแสเงินสดเพียงพอที่จะจ่ายชำระหนี้ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดสูญออกจากบัญชี บริษัทฯ ยังคงดำเนินการบังคับคดี เพื่อให้เป็นไปตามขั้นตอนของบริษัทฯ ในการเรียกคืนเงินที่ค้างชำระ

ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติของธุรกิจ

บริษัทฯ รับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ

บริษัทฯ ใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า

3.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูป สินค้าระหว่างผลิต วัตถุดิบ และอะไหล่และวัสดุ คำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนการแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน รวมทั้งการปันส่วนของค่าโสหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสม

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

บริษัทตั้งค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพเมื่อพบว่ามีสินค้าเสื่อมสภาพ

3.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	30-50 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	10 ปี
แท่นผลิต	20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5, 10, 20, 25 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับตอก	5, 10, 20, 25 ปี
แบบพิมพ์	5 ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3, 5 ปี
ยานพาหนะ	5, 7 ปี

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

3.6 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญาเช่า บริษัทฯ จะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทฯ ใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) บริษัทฯ บันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิง และหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนการด้อยค่าของสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามประมาณการอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร	9 ปี (รวมอายุของสัญญาที่มีความแน่นอนอย่างสมเหตุผลที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญา)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	9 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับบริษัทฯ เมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยการจ่ายชำระคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทฯ จะใช้สิทธินั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ จะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า บริษัทฯ บันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

บริษัทฯ คิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทฯ หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

3.7 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้หรือสินทรัพย์อื่นของบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้น บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ จะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

3.8 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพและผลประโยชน์ของพนักงาน

3.8.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบตามที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของบริษัท และได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

3.8.2 ผลประโยชน์ของพนักงาน

บริษัทจัดให้มีผลประโยชน์ของพนักงาน หลังการเลิกจ้างเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทยมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ได้ถูกรับรู้รายการในงบแสดงฐานะการเงินโดยการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ภายใต้สมมติฐานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคตที่บริษัทกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสม สมมติฐานที่ใช้ในการประเมินค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิประจำปี ได้รวมถึงอัตราส่วนลดอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงานและอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิในทุกปี บริษัทได้มีการทบทวนอัตราส่วนลดที่เหมาะสม ซึ่งสะท้อนถึงอัตราดอกเบี้ยที่ควรนำมาใช้ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับพนักงานในการประเมินอัตราส่วนลดที่เหมาะสม บริษัทจะพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งจ่ายในสกุลเงินที่ได้รับประโยชน์

3.9 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้น อันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

3.10 หุ้นทุนซื้อคืน

สิ่งตอบแทนที่จ่ายออกไปซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการที่บริษัทฯ ซื้อคืนหุ้นสามัญของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงต้นทุนเพิ่มเติมที่จ่ายออกไปภายนอกแล้ว จะรับรู้เป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักจากยอดรวมของส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไป สิ่งตอบแทนใดๆ ที่ได้รับจากการขายหรือนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่จะแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

3.11 รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่บริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

การขายสินค้า, การขายสินค้าพร้อมบริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อให้บริการเสร็จสิ้น

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้อื่น บันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

3.12 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม และประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

3.13 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี บริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

3.14 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หากบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน โดยที่บริษัทมีการควบคุมเดียวกันหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกัน การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่บริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

	ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	ลักษณะความสัมพันธ์
1.	บริษัท สุราษฎร์เรดดี้มิกซ์ จำกัด	ขายเสาเข็มและน้ำมันเชื้อเพลิง รับบริการตอกเสาเข็ม และซ่อมแซมเครื่องจักร	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการและผู้ถือหุ้นบางท่านร่วมกัน
2.	บริษัท ไทยไวร์โพรดัคท์ จำกัด (มหาชน)	ซื้อลวดเหล็กแรงดึงสูง	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นบางท่านร่วมกัน
3.	บริษัท งานทวีบริการ จำกัด	ซื้อสินค้าน้ำมันเชื้อเพลิง	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการและผู้ถือหุ้นบางท่านร่วมกัน
4.	บริษัท งานทวีพี่น้อง จำกัด	เช่าที่ดิน	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการและผู้ถือหุ้นบางท่านร่วมกัน
5.	บริษัท เรือขุดแร่หาดใหญ่ จำกัด	เช่าที่ดิน	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการและผู้ถือหุ้นบางท่านร่วมกัน
6.	บริษัท ปาล์มไทยพัฒนา จำกัด	เช่าที่ดิน	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการและผู้ถือหุ้นบางท่านร่วมกัน

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	**นโยบายการกำหนดราคา**
รายได้จากการขาย	ราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาที่ขายให้บุคคลภายนอก
ซื้อวัตถุดิบ และวัสดุอื่นๆ	ราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาที่ซื้อกับบุคคลภายนอก
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตอก	ราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาที่ซื้อกับบุคคลภายนอก
ค่าเช่า	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งใกล้เคียงกับราคาทั่วไป
ค่าซ่อมแซม	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งใกล้เคียงกับราคาทั่วไป
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ได้แก่ เงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประชุม และอื่น	ตามที่ได้รับอนุมัติจากกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท
ค่าเสื่อมราคาสิทธิการใช้(ที่ดินและอาคาร)	ตัดจ่ายโดยวิธีเส้นตรง
ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	ตัดจ่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
ซื้อที่ดิน	ราคาใกล้เคียงกับราคาประเมิน

4.1 รายการที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

	2564	2563
		(บาท)
รายได้		
รายได้จากการขาย	1,138,299	1,123,844
รายได้อื่น		
รายได้จากการขายทรัพย์สิน	20,000	-
ค่าใช้จ่าย		
ซื้อวัตถุดิบ และวัสดุอื่นๆ	134,595,922	94,369,324
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตอก	22,745,276	21,465,745
ค่าเช่า	540,000	1,288,316
ค่าซ่อมแซม	-	128,520
ค่าเสื่อมราคาสิทธิการใช้	2,945,044	2,117,469
ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,440,570	1,129,392
ซื้อที่ดิน	-	58,000,000

	2564	2563
	(บาท)	
ผู้บริหารสำคัญ		
ค่าตอบแทนผู้บริหาร		
ผลประโยชน์ระยะสั้น	28,072,742	30,397,837
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	536,398	809,480
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	**28,609,140**	**31,207,317**

4.2 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

	2564	2563
	(บาท)	
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		
บริษัท สุราษฎร์เรดดี้มิกซ์ จำกัด	117,507	138,856
รวม	**117,507**	**138,856**
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		
เงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด		
บริษัท ไทยไวร์โพรดัคท์ จำกัด (มหาชน)	89,558,660	54,490,510
รวม	**89,558,660**	**54,490,510**
เจ้าหนี้การค้า		
บริษัท ไทยไวร์โพรดัคท์ จำกัด (มหาชน)	50,464,215	22,180,267
บริษัท งานทวีบริการ จำกัด	7,738	17,370
รวม	**50,471,953**	**22,197,637**
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น – ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		
บริษัท สุราษฎร์เรดดี้มิกซ์ จำกัด	1,957,625	2,074,601
รวม	**1,957,625**	**2,074,601**

	2564	2563
	(บาท)	
หนี้สินตามสัญญาเช่า (ตามที่แสดงในหมายเหตุ 11)		
บริษัท งานทวีพี่น้อง จำกัด	21,708,249	23,680,552
บริษัท ปาล์มไทยพัฒนา จำกัด	824,919	904,047
รวม	22,533,168	24,584,599
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,264,336)	(2,051,430)
หนี้สินสัญญาเช่า	**20,268,832**	**22,533,169**

4.3 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ดังนี้

	2564	2563
	(บาท)	
ภายในหนึ่งปี	540,000	540,000
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	-	540,000
รวม	**540,000**	**1,080,000**

สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทตกลงเช่าที่ดินกับบริษัท เรือขุดแร่หาดใหญ่ จำกัด โดยมีระยะเวลาเช่าตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยจ่ายค่าเช่าเดือนละ 45,000 บาท

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	2564	2563
	(บาท)	
เงินสดในมือ	335,000	335,000
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	67,602,915	72,091,800
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	476,917,601	190,643,505
รวม	**544,855,516**	**263,070,305**

6 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	2564	2563
	(บาท)	
ลูกหนี้การค้า		
กิจการอื่น	420,808,280	439,522,973
รวม	420,808,280	439,522,973
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(93,492,480)	(49,465,936)
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	**327,315,800**	**390,057,037**
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	117,507	138,856
กิจการอื่น	8,382,782	10,500,236
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	**8,500,289**	**10,639,092**
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	**335,816,089**	**400,696,129**

การวิเคราะห์อายุลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	2564	2563
	(บาท)	
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	180,574,841	172,871,548
เกินกำหนดชำระตั้งแต่ 1 - 90 วัน	107,343,421	136,394,281
เกินกำหนดชำระตั้งแต่ 91 - 180 วัน	18,691,090	46,163,051
เกินกำหนดชำระตั้งแต่ 181 - 365 วัน	38,526,731	39,199,207
เกินกำหนดชำระตั้งแต่ 365 วันขึ้นไป	75,672,197	44,894,886
รวม	**420,808,280**	**439,522,973**

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี ดังนี้

	2564	2563
	(บาท)	
ยอดยกมา	49,465,936	47,706,608
ตั้งเพิ่ม		
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต	44,219,218	3,814,914
ลดลง		
- โอนกลับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต	(192,674)	(2,055,586)
รวม	**93,492,480**	**49,465,936**

7 สินค้าคงเหลือ

	2564	2563
	(บาท)	
สินค้าสำเร็จรูป	135,710,265	130,552,272
สินค้าระหว่างผลิต	1,100,934	366,736
วัตถุดิบ	171,912,171	85,660,641
อะไหล่และวัสดุ	17,285,862	15,697,484
รวม	326,009,232	232,277,133
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าล้าสมัย	(20,008,565)	(18,622,510)
สุทธิ	**306,000,667**	**213,654,623**
ขาดทุนจากสินค้าล้าสมัย	**1,386,055**	**2,802,055**

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขายดังนี้

	2564	2563
	(บาท)	
ต้นทุนขาย	902,730,524	886,767,980
ขาดทุนจากสินค้าล้าสมัย	1,386,055	2,802,055
สุทธิ	**904,116,579**	**889,570,035**

ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าล้าสมัยมีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี ดังนี้

	2564	2563
	(บาท)	
ยอดยกมาต้นปี	18,622,510	15,820,455
ตั้งเพิ่ม	1,386,055	2,802,055
ยอดคงเหลือสิ้นปี	**20,008,565**	**18,622,510**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าล้าสมัยสำหรับสินค้าที่ไม่เคลื่อนไหวนานเกิน 1 ปี เพิ่มขึ้นจำนวน 1.39 ล้านบาท และ 2.80 ล้านบาท ตามลำดับ

8 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	31 ธันวาคม 2564		
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
		(บาท)	
เงินฝากประจำ	-	100,001,003	100,001,003
เงินลงทุนในกองทุนเปิด			
กองทุนเปิดบัวหลวงตราสารหนี้ภาครัฐ	284,746,708	-	284,746,708
กองทุนเปิดบัวหลวงทศพล	9,328,634	-	9,328,634
กองทุนเปิดกรุงศรี โกลบอลคอลเล็คทีฟ สมาร์ทอินคัม	49,935,906	-	49,935,906
รวม	**344,011,248**	**100,001,003**	**444,012,251**

	31 ธันวาคม 2563		
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
		(บาท)	
เงินฝากประจำ	-	450,001,001	450,001,001
เงินลงทุนในกองทุนเปิด			
กองทุนเปิดบัวหลวงตราสารหนี้ภาครัฐ	284,128,910	-	284,128,910
กองทุนเปิดบัวหลวงทศพล	8,304,657	-	8,304,657
รวม	**292,433,567**	**450,001,001**	**742,434,568**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นประเภทเงินฝากประจำอายุ 6 เดือน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.10 – 0.35 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นประเภทเงินฝากประจำอายุ 12 เดือน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 – 1.05 ต่อปี

9 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	31 ธันวาคม 2564	
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวม
	(บาท)	
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด	89,558,660	89,558,660
รวม	**89,558,660**	**89,558,660**

	31 ธันวาคม 2563		
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
		(บาท)	
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด	54,490,510	-	54,490,510
หุ้นกู้ – ถือจนครบกำหนด	-	20,000,000	20,000,000
รวม	**54,490,510**	**20,000,000**	**74,490,510**

	2564	2563
	(บาท)	
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลง		
มูลค่าเงินลงทุนสำหรับปี แสดงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	35,068,150	(3,776,570)
หัก ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(7,013,630)	755,314
มูลค่าเงินลงทุนสำหรับปี แสดงในส่วนของผู้ถือหุ้น	**28,054,520**	**(3,021,256)**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในหุ้นกู้บริษัทแห่งหนึ่งอายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2564 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.70 ต่อปี

10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	ส่วนปรับปรุงอาคาร	แท่นผลิต	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องจักรอุปกรณ์สำหรับตอก	แบบพิมพ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
						(บาท)					
สินทรัพย์ – ราคาทุน											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	168,958,571	295,776,125	254,867	106,470,416	281,570,555	299,149,251	280,945,102	20,180,470	203,369,495	19,341,272	1,676,016,124
ซื้อ	59,114,457	-	-	-	8,717,420	430,675	166,400	1,732,734	865,800	14,354,569	85,382,055
โอนเข้า (ออก)	-	13,455,631	-	2,042,744	1,786,282	538,984	9,097,723	(289,205)	262,412	(26,894,571)	-
รายการโอนเข้า (ออก) สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(21,469,576)	-	-	-	-	-	-	(15,094,626)	-	(36,564,202)
รับโอนสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จ่ายชำระครบแล้ว	-	-	-	-	-	-	-	-	3,082,000	-	3,082,000
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(9,222)	-	-	(1,284,403)	(156,434)	(419,153)	(1,290,350)	(18,590)	-	(3,178,152)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	228,073,028	287,752,958	254,867	108,513,160	290,789,854	299,962,476	289,790,072	20,333,649	192,466,491	6,801,270	1,724,737,825
ซื้อ	-	-	-	-	1,605,735	115,644	1,307,503	2,207,397	321,785	19,023,451	24,581,515
โอนเข้า (ออก)	-	2,435,931	-	692,433	7,288,186	4,123,435	8,646,466	-	350,369	(23,536,820)	-
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	-	-	(3,833)	(1,898,119)	(1,029,317)	(34,292,945)	(419,408)	(2,753,351)	-	(40,396,973)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	228,073,028	290,188,889	254,867	109,201,760	297,785,656	303,172,238	265,451,096	22,121,638	190,385,294	2,287,901	1,708,922,367

	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	ส่วนปรับปรุงอาคาร	แท่นผลิต	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องจักรอุปกรณ์สำหรับตอก	แบบพิมพ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
					(บาท)						
ค่าเสื่อมราคาสะสม											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	15,955,323	162,056,298	254,861	84,114,890	220,218,471	200,295,295	199,245,131	16,537,487	167,728,502	-	1,066,406,258
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,155,192	8,058,709	-	1,982,034	14,929,716	14,300,530	26,252,711	1,935,683	3,823,412	-	72,437,987
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	-	249,199	45,099	(26,697)	(267,601)	-	-	-
รายการโอนเข้า (ออก) สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(16,772,864)	-	-	-	-	-	-	(9,350,159)	-	(26,123,023)
รับโอนสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จ่ายชำระครบแล้ว	-	-	-	-	-	-	-	-	2,473,219	-	2,473,219
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(6)	-	-	(1,167,250)	(143,147)	(419,404)	(1,282,817)	(18,598)	-	(3,031,222)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	17,110,515	153,342,137	254,861	86,096,924	234,230,136	214,497,777	225,051,741	16,922,752	164,656,376	-	1,112,163,219
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	981,182	8,147,671	-	2,045,483	15,568,241	13,833,229	26,781,334	2,001,360	940,080	-	70,298,580
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	-	-	(3,832)	(1,887,393)	(1,006,770)	(34,290,823)	(406,911)	(2,753,335)	-	(40,349,064)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	18,091,697	161,489,808	254,861	88,138,575	247,910,984	227,324,236	217,542,252	18,517,201	162,843,121	-	1,142,112,735

	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	ส่วนปรับปรุงอาคาร	แท่นผลิต	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องจักรอุปกรณ์สำหรับตอก	แบบพิมพ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
						(บาท)					
ค่าเผื่อการด้อยค่า											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	2,116,524	-	-	292,324	-	2,131	28,072	-	898,752	3,337,803
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(898,752)	(898,752)
รายการโอนเข้า (ออก) สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(2,067,232)	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,067,232)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	49,292	-	-	292,324	-	2,131	28,072	-	-	371,819
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	49,292	-	-	292,324	-	2,131	28,072	-	-	371,819
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามบัญชี											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**209,981,331**	**128,649,789**	**6**	**21,063,185**	**49,582,348**	**75,848,002**	**47,906,713**	**3,576,365**	**27,542,173**	**2,287,901**	**566,437,813**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**210,962,513**	**134,361,529**	**6**	**22,416,236**	**56,267,394**	**85,464,699**	**64,736,200**	**3,382,825**	**27,810,115**	**6,801,270**	**612,202,787**

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	**70,298,580**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	**72,437,987**

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีแสดงรวมไว้ใน

	2564	2563
	(บาท)	
ต้นทุนขาย	49,229,655	47,964,423
ต้นทุนจากการให้บริการ	14,448,995	15,725,916
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6,619,930	8,747,648
รวม	**70,298,580**	**72,437,987**

อาคารและอุปกรณ์ของบริษัท ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีราคาทุนจำนวน 954.13 ล้านบาท และจำนวน 968.25 ล้านบาท ตามลำดับ

การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรบางส่วนของบริษัท มูลค่าตามบัญชีจำนวน 220 ล้านบาท และ 226 ล้านบาท ตามลำดับ ได้จดทะเบียนจำนองเป็นหลักประกันตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29

11 สัญญาเช่า

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่อาคาร การเช่าที่ดิน และยานพาหนะ เพื่อใช้ในการดำเนินงาน โดยอายุสัญญาเช่าที่ดินมีอายุสัญญา 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 1 พฤศจิกายน 2566 ซึ่งบริษัทฯ ประมาณการอย่างสมเหตุผลจะใช้สิทธิเลือกในการต่ออายุสัญญาอีก 5 ปี สิ้นสุดวันที่ 1 พฤศจิกายน 2571

11.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	ยานพาหนะ	รวม
			(บาท)	
สินทรัพย์ – ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	26,505,396	21,469,576	15,094,626	63,069,598
เพิ่มขึ้น	-	-	654,000	654,000
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จ่ายชำระครบแล้วไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	(3,082,000)	(3,082,000)
จำหน่าย	-	-	(919,000)	(919,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	26,505,396	21,469,576	11,747,626	59,722,598
เพิ่มขึ้น	-	-	1,739,000	1,739,000
จำหน่าย	-	-	(614,000)	(614,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	26,505,396	21,469,576	12,872,626	60,847,598
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	16,772,864	9,350,159	26,123,023
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,945,044	29,293	1,953,664	4,928,001
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จ่ายชำระครบแล้วไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	(2,473,219)	(2,473,219)
จำหน่าย	-	-	(583,026)	(583,026)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,945,044	16,802,157	8,247,578	27,994,779
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,945,044	28,148	1,435,846	4,409,038
จำหน่าย	-	-	(331,190)	(331,190)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	5,890,088	16,830,305	9,352,234	32,072,627

	สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	ยานพาหนะ	รวม
		(บาท)		
ค่าเผื่อการด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	2,067,231	-	2,067,231
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	2,067,231	-	2,067,231
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	2,067,231	-	2,067,231
มูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**20,615,308**	**2,572,040**	**3,520,392**	**26,707,740**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**23,560,352**	**2,600,188**	**3,500,048**	**29,660,588**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564				**4,409,038**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563				**4,100,426**

11.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินตามสัญญาเช่า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

	2564	2563
	(บาท)	
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	31,241,774	35,889,580
หัก ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(5,550,036)	(7,059,444)
รวม	**25,691,738**	**28,830,136**
หัก หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(4,103,107)	(4,488,069)
หนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิ	**21,588,631**	**24,342,067**

11.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

	2564	2563
	(บาท)	
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	4,409,038	4,100,426
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,641,593	1,392,118
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมูลค่าต่ำ	540,000	1,288,316
รวม	**6,590,631**	**6,780,860**

บริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และยานพาหนะ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกิจการ อายุของสัญญาเช่าที่ดินและอาคารมีการต่ออายุทุกๆ 3 ปี โดยประเมินอายุสัญญาเช่าสิ้นสุดปี 2571 ส่วนสัญญาเช่ายานพาหนะสิ้นสุดปี 2568

(บาท)

	31 ธันวาคม 2564			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 – 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	5,498,025	17,191,469	8,552,280	31,241,774
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอการตัดบัญชี	(1,394,918)	(3,630,654)	(524,464)	(5,550,036)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	4,103,107	13,560,815	8,027,816	25,691,738

(บาท)

	31 ธันวาคม 2563			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 – 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	6,085,254	17,038,826	12,765,500	35,889,580
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอการตัดบัญชี	(1,597,185)	(4,328,841)	(1,133,418)	(7,059,444)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	4,488,069	12,709,985	11,632,082	28,830,136

12 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	2564	2563
	(บาท)	
เงินมัดจำ	1,711,601	5,484,562
ทรัพย์สินรอการขาย	6,913,969	6,913,969
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(2,430,969)	(2,430,969)
สุทธิ	**6,194,601**	**9,967,562**

13 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	2564	2563
	(บาท)	
เจ้าหนี้การค้า		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	50,471,953	22,197,637
กิจการอื่น	89,368,354	94,937,107
รวมเจ้าหนี้การค้า	**139,840,307**	**117,134,744**
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,957,625	2,074,601
กิจการอื่น		
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	42,557,464	66,061,960
เงินมัดจำรับ	26,715,551	35,054,894
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	2,348,574	1,887,301
เจ้าหนี้อื่น	530,455	1,157,057
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	**74,109,669**	**106,235,813**
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	**213,949,976**	**223,370,557**

14 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	2564	2563
	(บาท)	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	13,099,050	14,841,537
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(11,774,403)	(7,807,415)
สุทธิ	**1,324,647**	**7,034,122**

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2564 และ 2563 มีดังนี้

		บันทึกเป็น(รายจ่าย)/รายได้ใน		
	1 มกราคม 2564	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2564
		(บาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินค้าคงเหลือ	1,415,311	(54,728)	-	1,360,583
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	2,277,165	-	(2,277,165)	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	10,696,576	730,684	-	11,427,260
สินทรัพย์สิทธิการใช้	452,485	(141,278)	-	311,207
รวม	14,841,537	534,678	(2,277,165)	13,099,050
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(117,483)	(227,876)	-	(345,359)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	(4,736,465)	(4,736,465)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(7,689,932)	997,353	-	(6,692,579)
รวม	(7,807,415)	769,477	(4,736,465)	(11,774,403)
สุทธิ	**7,034,122**	**1,304,155**	**(7,013,630)**	**1,324,647**

	บันทึกเป็น(รายจ่าย)/รายได้ ใน			
	1 มกราคม 2563	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2563
		(บาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินค้าคงเหลือ	1,202,355	212,956	-	1,415,311
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,521,851	-	755,314	2,277,165
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	11,165,463	(468,887)	-	10,696,576
สินทรัพย์สิทธิการใช้	69,395	383,090	-	452,485
รวม	13,959,064	127,159	755,314	14,841,537
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(75,466)	(42,017)	-	(117,483)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(4,253,661)	(3,436,271)	-	(7,689,932)
รวม	(4,329,127)	(3,478,288)	-	(7,807,415)
สุทธิ	**9,629,937**	**(3,351,129)**	**755,314**	**7,034,122**

15 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์หลังออกจากงานตามนโยบายของบริษัท และตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด

15.1 การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ มีดังนี้

	2564	2563
	(บาท)	
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	53,482,880	55,827,315
รับรู้ในกำไรขาดทุน		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,268,216	3,919,853
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,288,940	1,345,448
จ่ายชดเชยพนักงาน	(1,903,734)	(7,609,736)
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**57,136,302**	**53,482,880**

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนข้างต้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ได้แสดงรวมในรายการดังต่อไปนี้

	2564	2563
	(บาท)	
ต้นทุนขาย	663,579	226,503
ต้นทุนการให้บริการ	1,503,824	1,437,702
ค่าใช้จ่ายในการขาย	371,758	345,677
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,017,995	3,255,419
รวม	**5,557,156**	**5,265,301**

15.2 ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

	2564	2563
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	2.41	2.41
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	3.00	3.00
อายุครบเกษียณ (ปี)	60	60
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0 - 14	0 - 14

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและจากอัตราตารางมรณะไทยปี 2560 (“TMO2017”)

15.3 การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	2564	2563
	(บาท)	
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์พนักงาน		
อัตราคิดลด		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(4,569,772)	(4,495,586)
- ลดลงร้อยละ 1	5,242,023	5,164,651
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	6,371,643	5,648,594
- ลดลงร้อยละ 1	(5,602,352)	(4,987,894)
อัตรามรณะ		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	320,041	313,102
- ลดลงร้อยละ 1	(317,826)	(310,939)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(4,792,205)	(4,714,994)
- ลดลงร้อยละ 1	1,355,042	1,356,550

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

16 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ทุนสำรองตามกฎหมายได้มีการจัดสรรไว้เต็มจำนวนแล้ว

17 สำรองหุ้นทุนซื้อคืน

สำรองหุ้นทุนซื้อคืน คือ จำนวนเงินที่จัดสรรจากกำไรสะสมในจำนวนที่เท่ากับต้นทุนของหุ้นบริษัทที่ถือโดยบริษัท สำรองหุ้นทุนซื้อคืนนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

18 หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ (ครั้งที่6/2564) ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารการเงินภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 128.10 ล้านบาท เป็นจำนวนหุ้นประมาณ 21 ล้านหุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 7 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยมีกำหนดระยะเวลาของการซื้อคืนตั้งแต่วันที่ 2 ธันวาคม 2564 ถึงวันที่ 1 มิถุนายน 2565

เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ (ครั้งที่ 2/2563) ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารการเงินภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 98.55 ล้านบาท เป็นจำนวนหุ้นประมาณ 15 ล้านหุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 5 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยมีกำหนดระยะเวลาของการซื้อคืนตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2563 ถึงวันที่ 29 กันยายน 2563

รายการกระทบยอดจำนวนหุ้นทุนซื้อคืน

	จำนวนหุ้น	ราคาเฉลี่ยต่อหุ้น	ทุนซื้อคืน
	(หุ้น)	(บาท)	(บาท)
หุ้นทุนซื้อคืน			
ซื้อคืนระหว่างปี 2563	9,000,000	5.91	53,210,626
จำนวนหุ้นทุนซื้อคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	9,000,000	5.91	53,210,626
ซื้อคืนระหว่างปี 2564	1,298,100	6.01	7,796,010
จำนวนหุ้นทุนซื้อคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**10,298,100**	**5.92**	**61,006,636**

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กันกำไรสะสมไว้เป็นเงินสำรองเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้นคืนจนกว่าจะมีการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนได้หมดหรือลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมดแล้วแต่กรณีนั้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ ได้กันกำไรสะสมเป็นเงินสำรองสำหรับหุ้นซื้อคืนเป็นจำนวน 61 ล้านบาท และ 53 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายการสำรองดังกล่าวได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้หัวข้อ “กำไรสะสมจัดสรรแล้ว – สำรองหุ้นทุนซื้อคืน”

19 เงินปันผล

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.38 บาท จำนวน 291 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 111 ล้านบาท โดยบริษัทฯ กำหนดจ่ายเงินปันผล ในวันที่ 21 พฤษภาคม 2564

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท จำนวน 300 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 120 ล้านบาท โดยบริษัทฯ กำหนดจ่ายเงินปันผล ในวันที่ 27 เมษายน 2563

20 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

	2564	2563
	(บาท)	
ผู้บริหาร		
เงินเดือนและโบนัส	25,623,361	28,152,167
อื่นๆ	536,398	809,480
	26,159,759	28,961,647
พนักงานอื่น		
เงินเดือนและโบนัส	192,172,659	206,990,299
อื่นๆ	93,813,053	89,785,278
	285,985,712	296,775,577
รวม	**312,145,471**	**325,737,224**

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานบางส่วนได้บันทึกรวมไว้ในต้นทุนขาย

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 - 5 ของเงินเดือนทุกเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 - 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

21 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินได้ ดังนี้

	2564	2563
	(บาท)	
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(5,161,668)	(1,468,734)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	763,947,958	743,288,605
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	312,145,471	325,737,224
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	28,609,140	31,207,317
ค่าเสื่อมราคา	74,707,618	76,538,413
ค่าแนะนำและจัดการ	7,992,859	17,129,444
ค่าจ้างขนส่ง	39,306,247	39,946,721
ค่าจ้างเหมาตอกคอนกรีตอัดแรง	90,430,249	77,874,238
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	44,219,218	3,814,914

22 ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สรุปได้ดังนี้

22.1 ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน

	2564	2563
	(บาท)	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	32,576,142	55,217,246
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ		
ผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	(1,304,155)	3,351,129
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	**31,271,987**	**58,568,375**

22.2 ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มีดังนี้

	2564			2563		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
	(บาท)					
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	35,068,150	(7,013,630)	28,054,520	(3,776,570)	755,314	(3,021,256)
รวม	**35,068,150**	**(7,013,630)**	**28,054,520**	**(3,776,570)**	**755,314**	**(3,021,256)**

22.3 การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	2564	2563
	(ล้านบาท)	
กำไรก่อนภาษีเงินได้	122	274
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	24	55
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	8	1
ผลกระทบจากรายได้ที่รับรู้ต่างงวดกันระหว่างบัญชีและภาษี	(1)	3
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	31	59
อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง	25%	21%

23 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณ ดังนี้

	2564	2563
	(บาท/หุ้น)	
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	90,306,502	215,638,326
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้ว	290,927,583	296,496,548
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	**0.31**	**0.73**

24 ส่วนงานดำเนินงาน

ส่วนงานธุรกิจ

ผู้บริหารเห็นว่าบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานเดียว คือ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรงชนิดต่าง ๆ งานบริการขนส่ง ตอก และติดตั้งที่เกี่ยวเนื่องกับการผลิตคอนกรีต ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่าบริษัทมีส่วนงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว

ส่วนงานภูมิศาสตร์

บริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศ

25 การบริหารความเสี่ยง

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนในสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามปรกติธุรกิจ และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

25.1 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร ส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ใกล้เคียงกับอัตราตลาด การเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นไม่เป็นสาระสำคัญ

25.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินฝากกับธนาคาร โดยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

บริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และ การให้สินเชื่อของบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทมีฐานลูกค้าที่หลากหลายและมีจำนวนมากราย

บริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และคำนวณหาอัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไปบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นออกจากบัญชีตามนโยบายของบริษัทโดยพิจารณาตามความเหมาะสม

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินตามนโยบายของบริษัท โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อ ที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่ออาจมีการปรับปรุงในระหว่างปี การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

25.3 ความเสี่ยงด้านตลาด

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร หนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินของบริษัทส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ใกล้เคียงกับอัตราตลาด

25.4 ความเสี่ยงจากราคาตราสารทุน/ตราสารหนี้

บริษัทมีความเสี่ยงจากราคาตลาดตราสารของหลักทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งอาจจะมีผลทำให้มูลค่าเงินลงทุนของบริษัทเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงสุทธิจากราคาตราสารไม่สูงมากนักเนื่องจากเงินลงทุนวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมในตลาดหลักทรัพย์

25.5 ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 15.97 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2563: ร้อยละ 15.56) บริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ บริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

26 การจัดประเภทและการวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯ ใช้วิธีราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ จะใช้ประมาณการโดยพิจารณาจากมูลค่าสุทธิตามบัญชีหรือวิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

26.1 การจัดประเภทมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	
			(บาท)		
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	544,855,516	544,855,516	544,855,516
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	335,816,089	335,816,089	335,816,089
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
- เงินฝากประจำ	-	-	100,001,003	100,001,003	100,001,003
- เงินลงทุนในกองทุนเปิด	344,011,248	-	-	344,011,248	344,011,248
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	32,943,769	32,943,769	32,943,769
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
- ตราสารทุนในความต้องการของตลาด	-	89,558,660	-	89,558,660	89,558,660
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-	-	22,703,589	22,703,589	22,703,589
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	**344,011,248**	**89,558,660**	**1,036,319,966**	**1,469,889,874**	**1,469,889,874**
หนี้สินทางการเงิน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	213,949,976	213,949,976	213,949,976
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	25,691,738	25,691,738	25,691,738
รวมหนี้สินทางการเงิน	**-**	**-**	**239,641,714**	**239,641,714**	**239,641,714**

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	
			(บาท)		
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	263,070,305	263,070,305	263,070,305
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	400,696,129	400,696,129	400,696,129
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
- เงินฝากประจำ	-	-	450,001,001	450,001,001	450,001,001
- เงินลงทุนในกองทุนเปิด	292,433,567	-	-	292,433,567	292,433,567
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	21,876,931	21,876,931	21,876,931
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
- ตราสารทุนในความต้องการของตลาด	-	54,490,510	-	54,490,510	54,490,510
- หุ้นกู้-ถือจนครบกำหนด	-	-	20,000,000	20,000,000	20,000,000
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-	-	23,373,372	23,373,372	23,373,372
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	**292,433,567**	**54,490,510**	**1,179,017,738**	**1,525,941,815**	**1,525,941,815**
หนี้สินทางการเงิน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	223,370,557	223,370,557	223,370,557
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	28,830,136	28,830,136	28,830,136
รวมหนี้สินทางการเงิน	**-**	**-**	**252,200,693**	**252,200,693**	**252,200,693**

26.2 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินบางส่วนจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราตลาดและเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทที่มีอัตราดอกเบี้ยขึ้นลงตามอัตราตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2564				
	มูลค่า	มูลค่ายุติธรรม			
	ตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินลงทุนในกองทุนเปิด	344	344	-	-	344
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด	90	90	-	-	90
	434	434	-	-	434

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2563				
	มูลค่า	มูลค่ายุติธรรม			
	ตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินลงทุนในกองทุนเปิด	292	292	-	-	292
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด	54	54	-	-	54
หุ้นกู้-ถือจนครบกำหนด	20	-	20	-	20
	366	346	20	-	366

27 การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารทุนของบริษัทฯ คือการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และการดำรงเงินกองทุนสภาพคล่องสุทธิให้เป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ กำหนดขอบเขตธุรกรรมของบริษัทฯ และกำหนดให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยงติดตามการดำรงเงินกองทุนสภาพคล่องอย่างใกล้ชิด ในระหว่างปี บริษัทฯ สามารถดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนสภาพคล่องสุทธิได้ตามเกณฑ์

28 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการไม่ที่เกี่ยวข้องกัน

	2564	2563
	(ล้านบาท)	
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้		
ภายในหนึ่งปี	1	1
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินสามปี	-	-
รวมภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้	**1**	**1**
ภาระผูกพันอื่น ๆ		
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	96	123
ซื้อสินค้าและบริการ	1	9
รวมภาระผูกพันอื่น ๆ	**97**	**132**
รวมภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	**98**	**133**

สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาค่าจ้างรักษาความปลอดภัย และเครื่องถ่ายเอกสารตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้สิ้นสุดปี 2567

29 สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากออมทรัพย์ และประเภทเงินฝากประจำ 3 เดือน และ 12 เดือน ของบริษัท จำนวน 23 ล้านบาท ได้ใช้เป็นหลักประกันการออกหนังสือค้ำประกันจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศสามแห่ง และค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรบางส่วนของบริษัท มูลค่าตามบัญชีจำนวน 220 ล้านบาท และ 226 ล้านบาท ตามลำดับ ตลอดจนสิทธิเรียกร้องตามกรมธรรม์ประกันภัยของสินทรัพย์ดังกล่าวได้จดทะเบียนจำนองไว้เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและหลักประกันการออกหนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงินจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศสามแห่ง ในวงเงินจำนองรวม 296 ล้านบาท

30 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 43.46 ล้านบาท ทั้งนี้การอนุมัติดังกล่าวขึ้นอยู่กับที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 28 เมษายน 2565

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวังบริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

1. งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

2. บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

3. บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นางอรุณี งานทวี เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางอรุณี งานทวี กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

	ชื่อ		ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1.	นางอรุณี	งานทวี	กรรมการผู้จัดการ	.....
2.	นายธำรงค์	งานทวี	กรรมการ	.....
ผู้รับมอบอำนาจ	นางอรุณี	งานทวี	กรรมการผู้จัดการ	.....

The Prestressed Concrete Leader

www.scp.co.th

บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)
555 ชั้น 17 อาคาร เอส เอส พี ทาวเวอร์ ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย)
แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : 0 2711 5134 โทรสาร : 0 2382 0351-2
อีเมล์ : scp-bk@scp.co.th