



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564

**แบบ 56-1 One Report
(Structured Data Report)**

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564



สารบัญ

	หน้า
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การบริหารจัดการความเสี่ยง	4
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	7
การกำกับดูแลกิจการ	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	11
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	12
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	23
งบการเงิน	
งบแสดงฐานะทางการเงิน	30
งบกำไรขาดทุน	33
งบกระแสเงินสด	34
อัตราส่วนทางการเงิน	35

โครงสร้างและการดำเนินงานของส่วนบริษัท

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : SE-ED

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 1858/87-90 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10260

ประเภทธุรกิจ : บริษัทประกอบธุรกิจหลัก 5 ส่วน คือ 1.ธุรกิจร้านหนังสือ-เป็นผู้ดำเนินงานร้านซีอีดูเคชั่นเตอร์และเครื่อง่าย, 2.ธุรกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือ-จัดจำหน่ายให้กับหนังสือที่บริษัทฯ ผลิตเอง และสำนักพิมพ์อื่น เพื่อจำหน่ายให้กับร้านหนังสือทั่วไป รวมทั้งช่องทางการขายอื่นๆ, 3.ธุรกิจสำนักพิมพ์-ผลิตหนังสือ โดยผลิตหนังสือสาระความรู้ในหมวดต่างๆ รวมทั้งผลิตสินค้าที่เป็น nonbook เช่น CD เพื่อพัฒนาศักยภาพในด้านต่างๆ และรับจ้างพิมพ์, 4.โรงเรียนเพลินพัฒนา-สถาบันการศึกษาเอกชน, 5.บริษัท เบสส์ จำกัด (บริษัทย่อย) เป็นธุรกิจให้คำปรึกษา การจัดหา จำหน่ายเกี่ยวกับซอฟต์แวร์ และให้คำปรึกษา จำหน่ายเกี่ยวกับฮาร์ดแวร์

เลขทะเบียนบริษัท : 0107536000285

โทรศัพท์ : 0-2826-8000

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2826-8999

เว็บไซต์บริษัท : www.se-ed.com

อีเมล : ir@se-ed.com

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 391,944,418

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	3,027,803.00	2,121,154.00	1,816,662.00
รายได้จากรายได้จากการขาย (พันบาท)	2,748,158.00	1,852,940.00	1,560,586.00
รายได้จากรายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา (พันบาท)	198,378.00	216,529.00	212,065.00
รายได้จากรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับ (พันบาท)	1,108.00	680.00	470.00
รายได้จากรายได้อื่น (พันบาท)	80,157.00	51,002.00	43,539.00

	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากรายได้จากการขาย (%)	90.76	87.36	85.90
รายได้จากรายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา (%)	6.55	10.21	11.67
รายได้จากรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับ (%)	0.04	0.03	0.03
รายได้จากรายได้อื่น (%)	2.65	2.40	2.40

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	3,027,803.00	2,121,154.00	1,816,662.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	3,027,803.00	2,121,154.00	1,816,662.00

	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	100.00	100.00	100.00

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา	0.00	0.00	0.00

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทในอีก 3-5 ปีข้างหน้า (Emerging risks)	: มี
การเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่	: มี
การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายของรัฐและการบังคับใช้กฎหมายหรือข้อบังคับใหม่ๆ	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ	: มี
ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน	: มี
การพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้บริหาร	: ไม่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัท
การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัท
การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัท
ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง	: มี

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

การสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ	: มี
การขาดแคลนแรงงานที่มีศักยภาพ	: มี
การขาดแคลนวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต	: มี
ระบบงานมีข้อผิดพลาดหรือล้มเหลว หรือขาดมาตรฐานและการควบคุมที่ดี	: มี
ความผิดพลาดของพนักงานในการปฏิบัติงาน	: มี

การเกิดสินค้าล้าสมัย	: มี
ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์	: มี
ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง	: มี
ความล่าช้าของการดำเนินโครงการในอนาคต	: มี
การดำเนินธุรกิจที่ยังไม่มีผลประกอบการในเชิงพาณิชย์	: ไม่เกี่ยวข้องกันกับธุรกิจของบริษัท
การทำสัญญาเช่าพื้นที่ร้านค้า	: มี
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	: มี
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ	: มี
ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	: มี
ผลกระทบจากโครงสร้างประชากร	: มี
ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน	: มี
การทุจริตคอร์รัปชัน	: มี

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ	: มี
กฎระเบียบและกฎหมายที่ล้าหลัง ไม่ทันสมัย ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	: มี
การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	: มี
การกำกับดูแลกิจการ	: มี

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

การขาดแคลนแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและเพียงพอ	: มี
การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)	: มี
การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า	: มี

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ	: มี
ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน	: มี
ความเสี่ยงจากการที่กู้ยืมต่างประเทศที่ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยง	: ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ (2.2.2)

การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์	: ไม่มี
---------------------------------	---------

ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ) (2.2.3)

การลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทต่างประเทศ	: ไม่มี
---	---------

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการ ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร : ไม่มี

URL นโยบายและเป้าหมายการจัดการ : -
ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : ไม่มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : -

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

1. การจัดการพลังงาน

1.1 การใช้เชื้อเพลิง

บริษัทมีข้อมูลการใช้เชื้อเพลิง : ไม่มี

1.2 การใช้ไฟฟ้า

บริษัทมีข้อมูลการใช้ไฟฟ้า : ไม่มี

2. การจัดการน้ำ

2.1 การใช้น้ำ

บริษัทมีข้อมูลการใช้น้ำ : ไม่มี

3. การจัดการขยะและของเสีย

3.1 ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีข้อมูลปริมาณขยะและของเสีย : ไม่มี

4. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

4.1 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

บริษัทมีข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

4.2 การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : ไม่มี

ชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบ : -

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายสิทธิมนุษยชน ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : <http://corporate.se-ed.com/%e0%b8%99%e0%b9%82%e0%b8%a2%e0%b8%9a%e0%b8%b2%e0%b8%a2%e0%b8%97%e0%b8%b2%e0%b8%87%>

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

1. ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

1.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2562	2563	2564
พนักงานชาย (คน)	299	303	277
พนักงานหญิง (คน)	1,254	882	776
รวม (คน)	1,553	1,185	1,053

1.2 การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2562	2563	2564
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	416,313,912.00	268,511,676.00	245,269,544.00

1.3 การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	6.68	8.83	9.01
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	2,209,810.00	223,382.00	38,327.00

1.4 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีข้อมูลความปลอดภัยฯ : มี

	2562	2563	2564
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	1.00	0.00	2.00

1.5 ความผูกพันของพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลเกี่ยวกับความผูกพันของพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	42.00	33.00	26.00

2. ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

การจัดกิจกรรมหรือโครงการเพื่อชุมชนและสังคม : การศึกษา, ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส, การพัฒนาสิ่งแวดล้อมชุมชน

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร
พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	10	100.00
กรรมการชาย	9	90.00
กรรมการหญิง	1	10.00
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	10.00
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	9	90.00
กรรมการอิสระ	4	40.00

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

1. รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย เกษมสันต์ วีระกุล เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ กิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	9 พ.ย. 2561	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการองค์กร, การตลาด, การตลาดดิจิทัล, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล, ผู้นำ, สื่อและสิ่งพิมพ์, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, เศรษฐศาสตร์

2. นาย ทนง โชติสรยุทธ์ เพศ: ชาย อายุ: 69 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	10 ต.ค. 2517	กระดานและวัสดุการพิมพ์, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การจัดการแบรนด์, การจัดการโครงการ, การจัดทำงบประมาณ, การตรวจสอบ, การตลาด, การวิเคราะห์ข้อมูล, การออกแบบ, การเจรจาต่อรอง, หนังสือและโลจิสติกส์, ของใช้ในครัวเรือนและสำนักงาน, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, จัดซื้อ, ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์, ตรวจสอบภายใน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ผู้นำ, พานิชย์, สถิติ, สื่อและสิ่งพิมพ์, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
3. นาย ยืน ภู่วรรณ เพศ: ชาย อายุ: 72 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	10 ต.ค. 2517	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์, ผู้นำ, วิศวกรรม, สื่อและสิ่งพิมพ์, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
4. นาย ประวิทย์ ตันตวิสินชัย เพศ: ชาย อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	22 เม.ย. 2542	การตรวจสอบ, การเงิน, บัญชี
5. นาย คเชนทร์ เบญจกุล เพศ: ชาย อายุ: 45 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	28 มี.ย. 2548	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์, การจัดการกองทุน, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การตรวจสอบ, การตลาด, การเงิน, เศรษฐศาสตร์
6. นาย ไพรัช สิกขกุล เพศ: ชาย อายุ: 73 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	10 ต.ค. 2517	การจัดการกลยุทธ์, ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์, พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, เหล็กและผลิตภัณฑ์โลหะ

7. นาย วุฒิภูมิ จุฬางกูร เพศ: ชาย อายุ: 43 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: - สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	26 ก.พ. 2558	กฎหมาย, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การจัดการโครงการ, การจัดทำงบประมาณ, การตลาด, การตลาดดิจิทัล, การท่องเที่ยวและสันทนาการ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, การเจรจาต่อรอง,ขนส่งและโลจิสติกส์, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, จัดซื้อ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ผู้นำ, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, ยานยนต์, วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร, อาหารและเครื่องดื่ม, เหล็ก และ ผลิตภัณฑ์โลหะ
8. นาย วรพจน์ ฉัตรชัยกุลศิริ เพศ: ชาย อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	26 ก.พ. 2558	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การจัดการโครงการ, การจัดทำงบประมาณ, การตรวจสอบ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, จัดซื้อ, ตรวจสอบภายใน, บัญชี, ยานยนต์, วัสดุก่อสร้าง, อาหารและเครื่องดื่ม, เหล็ก และ ผลิตภัณฑ์โลหะ
9. นาย รุ่งกมล โพธิ์พานิชตระกูล เพศ: ชาย อายุ: 46 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	16 ส.ค. 2562	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร, การจัดการแบรนด์, การจัดการโครงการ, การจัดทำงบประมาณ, การตลาด, การวิเคราะห์ข้อมูล, การออกแบบ, การเจรจาต่อรอง, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, พาณิชยกรรม, สื่อและสิ่งพิมพ์
10. นางสาว ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล เพศ: หญิง อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	16 ส.ค. 2562	การจัดการกองทุน, การจัดการความเสี่ยง, การจัดทำงบประมาณ, การเงิน, ตรวจสอบภายใน, ธนาคาร, บัญชี, สถิติ

2. รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรง ตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรง ตำแหน่งแทน
ไม่มีข้อมูล			

3. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ : ไม่ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

1.คณะกรรมการตรวจสอบ

1.1 รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ประวิทย์ ต้นตองสินชัย [1] เพศ: ชาย อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่	22 ธ.ค. 2542	การตรวจสอบ, การเงิน, บัญชี
2. นาย คเชนทร์ เบญจกุล [1] เพศ: ชาย อายุ: 45 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	12 พ.ย. 2552	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และ กองทรัสต์เพื่อการลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์, การจัดการ กองทุน, การจัดการทรัพยากร มนุษย์, การจัดการองค์กร, การ ตรวจสอบ, การตลาด, การเงิน, เศรษฐศาสตร์
3. นางสาว ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล [1] เพศ: หญิง อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่	16 ส.ค. 2562	การจัดการกองทุน, การจัดการ ความเสี่ยง, การจัดทำ งบประมาณ, การเงิน, ตรวจสอบ ภายใน, ธนาการ, บัญชี, สถิติ

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

1.2 รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
ไม่มีข้อมูล			

2.คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

2.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	นาย คเชนทร์ เบญจกุล นาย วุฒิภูมิ จุฬางกูร	ประธานกรรมการ กรรมการ

2.2 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร : ไม่มี

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา : คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาคำตอบแทน : คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล : ไม่มี

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

1. รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย รุ่งกมล ไผ่สุพรรณิษฏกุล เพศ: ชาย อายุ: 46 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ	กรรมการผู้จัดการ	1 มี.ค. 2564	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร, การจัดการแบรนด์, การจัดการโครงการ, การจัดทำงบประมาณ, การตลาด, การวิเคราะห์ข้อมูล, การออกแบบ, การเจรจาต่อรอง, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, พาณิชย, สื่อและสิ่งพิมพ์
2. นาง กนิษฐ์ พรหมเสน เพศ: หญิง อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานผลิตหนังสือ	11 มี.ค. 2565	กระดาษและวัสดุการพิมพ์, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การจัดการแบรนด์, การจัดการโครงการ, การจัดทำงบประมาณ, การตลาด, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเจรจาต่อรอง, ความรับผิดชอบต่อสังคม, สื่อและสิ่งพิมพ์
3. นางสาว ดวงใจ จินาบุรุษ เพศ: หญิง อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานขายและจัดจำหน่าย	11 มี.ค. 2565	การจัดการข้อมูล, การจัดทำงบประมาณ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเจรจาต่อรอง, สื่อและสิ่งพิมพ์, เศรษฐศาสตร์
4. นางสาว อารี แซ่ฮ้ง [1][2] เพศ: หญิง อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชีและบริหารการเงิน (CFO) และผู้อำนวยการ	11 มี.ค. 2565	กฎหมาย, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การจัดทำงบประมาณ, การตรวจสอบ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, การเจรจาต่อรอง,ขนส่งและโลจิสติกส์, ความรับผิดชอบต่อสังคม, จัดซื้อ, ตรวจสอบภายใน, บัญชี, ผู้นำ, สื่อและสิ่งพิมพ์
5. ดร. มีโชค ทองใส เพศ: ชาย อายุ: 52 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: -	ผู้อำนวยการสายงานพัฒนาวิชาการและธุรกิจต่างประเทศ	11 มี.ค. 2565	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการองค์กร, การตลาด, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเจรจาต่อรอง, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ผู้นำ, สื่อและสิ่งพิมพ์

6. นาย ศุภรัตน์ ตั้งศรีวงศ์ เพศ: ชาย อายุ: 50 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์	ผู้อำนวยการสายงานซีอีโอ นักเซ็นเตอร์, ผู้อำนวยการ ฝ่าย Corporate Planni	11 ม.ค. 2565	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ เทคโนโลยีสารสนเทศ, การ เจรจาต่อรอง, อาหารและเครื่อง ดื่ม, เทคโนโลยีสารสนเทศและ การสื่อสาร
7. นาง ภาสพรณี มหายศ เพศ: หญิง อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: -	ผู้อำนวยการสายงาน Digital Business	28 ต.ค. 2562	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ความเปลี่ยนแปลง, การจัดการ ความเสี่ยง, การจัดการ เทคโนโลยีสารสนเทศ, การ จัดการโครงการ, การจัดทำ งบประมาณ, การตลาด, การ ตลาดดิจิทัล, การวิเคราะห์ข้อมูล, พาณิชย์, สถิติ, สื่อและสิ่งพิมพ์, เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร
8. นางสาว สจิตต์มน พุ่มพุ่มพร เพศ: หญิง อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: การจัดการ	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	1 ม.ค. 2547	กฎหมาย, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การจัดทำ งบประมาณ, การตรวจสอบ, การ วิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, ความ รับผิดชอบต่อสังคม, ธนาการ

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

1. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร : มี

2. จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2562	2563	2564
จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร (บาท)	21,903,588.00	11,817,321.00	11,046,907.00

3. ค่าตอบแทนอื่นๆ

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

1. จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน)	: 277
จำนวนพนักงานหญิง (คน)	: 776
รวม (คน)	: 1053

2. ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	: 245,269,544.00
-----------------------------------	------------------

3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

ข้อมูลกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัท	: มี
จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน)	: 1053
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	: 750
สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%)	: 71.23

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ (7.6)

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

1. ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

1.1 ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว อารี แซ่อึ้ง	aree@se-ed.com	0-2826-8000 ต่อ 8450

1.2 เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย สุภรัตน์ ตั้งศรีวงศ์	suparat@se-ed.com	0-2826-8000 ต่อ 8204

1.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย วิเชียร รุ่งพูนทรัพย์	wichian@se-ed.com	0-2826-8691

1.4 หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร

หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร : ไม่มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
ไม่มีข้อมูล		

1.5 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย วิเชียร รุ่งพูนทรัพย์	wichian@se-ed.com	0-2826-8691

2. ผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัท	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้สอบบัญชีบริษัท	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่นๆ (บาท)
1. บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด	1. นางสาว นันทน์กัสน วรรณสมบูรณ์ อีเมล: group@dharma-niti.co.th หมายเลขโทรศัพท์: 0-2596-0500 2. นาย พิระเดช พงษ์สาดิยรศักดิ์ อีเมล: group@dharma-niti.co.th หมายเลขโทรศัพท์: 0-2596-0500 3. นางสาว สุสลิศ อาดสว่าง อีเมล: group@dharma-niti.co.th หมายเลขโทรศัพท์: 0-2596-0500	1,060,000.00	-

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

1. รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

1.1 รายชื่อกรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย เกษมสันต์ วีระกุล เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 9 พ.ย. 2561	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการองค์กร, การตลาด, การตลาดดิจิทัล, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล, ผู้นำ, สื่อและสิ่งพิมพ์, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, เศรษฐศาสตร์
2. นาย ทนง โชติสรยุทธ์ เพศ: ชาย อายุ: 69 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 10 ต.ค. 2517	กระดาศและวิสาหกิจพัฒนา, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การจัดการแบรนด์, การจัดการโครงการ, การจัดทำงบประมาณ, การตรวจสอบ, การตลาด, การวิเคราะห์ข้อมูล, การออกแบบ, การเจรจาต่อรอง, ขนส่งและโลจิสติกส์, องค์กรในครัวเรือนและสำนักงาน, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, จัดซื้อ, ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์, ตรวจสอบภายใน, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล, ผู้นำ, พาณิชย์, สถิติ, สื่อและสิ่งพิมพ์, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

3. นาย ประวิทย์ ต้นต้วคินชัย เพศ: ชาย อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 22 เม.ย. 2542	การตรวจสอบ, การเงิน, บัญชี
4. นางสาว ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล เพศ: หญิง อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการ แต่งตั้งกลับมาใหม่ กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 16 ส.ค. 2562	การจัดการกองทุน, การจัดการ ความเสี่ยง, การจัดทำ งบประมาณ, การเงิน, ตรวจสอบ ภายใน, ธนาการ, บัญชี, สถิติ

1.2
รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

1.3
รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (ไม่ได้ทดแทนกรรมการเดิมที่หมดวาระ/ลาออก)

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

2.
การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนาร มการ
นาย เกษมสันต์ วีระกุล	ประธานกรรมการ	-
นาย ทนง โชติสรยุทธ์	กรรมการ	-
นาย ยืน ภู่วรรณ	กรรมการ	-
นาย ประวิทย์ ต้นต้วคินชัย	กรรมการ	-
นาย คเชนทร์ เบญจกุล	กรรมการ	-

นาย ไพรัช สิกขกุล	กรรมการ	-
นาย วุฒิภูมิ จุฬางกูร	กรรมการ	-
นาย วรพจน์ ฉัตรชัยกุลศิริ	กรรมการ	-
นาย รุ่งกมล ไชยสุพานิชตระกูล	กรรมการ	-
นางสาว ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	กรรมการ	/

3. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่
ของคณะกรรมการ : การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล
(ประเมินตนเอง)

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

1. การจัดประชุมที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ครั้ง)	: 4
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	: 21 เม.ย. 2564
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (ครั้ง)	: ไม่มี

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

2.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
1. นาย เกษมสันต์ วีระกุล	ประธานกรรมการ	4/4	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
2. นาย ทนง โชติสรยุทธ์	กรรมการ	4/4	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
3. นาย ยืน ภู่วรรณ	กรรมการ	4/4	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
4. นาย ประวิทย์ ตันตวิศิชัย	กรรมการ	4/4	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
5. นาย คเชนทร์ เบญจกุล	กรรมการ	4/4	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
6. นาย ไพรัช สีภูจุฑา	กรรมการ	3/4	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
7. นาย วุฒิภูมิ จุฬางกูร	กรรมการ	4/4	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
8. นาย วรพจน์ วัชรชัยกุลศิริ	กรรมการ	3/4	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
9. นาย รุ่งกาล โพธิ์พานิช ตระกูล	กรรมการ	4/4	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
10. นางสาว ทิพวรรณ ปิ่นวนิ ชัยกุล	กรรมการ	3/4	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม

2.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
ไม่มีข้อมูล				

3. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

3.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
1. นาย เกษมสันต์ วีระกุล	40,000.00	162,500.00	0.00	0.00	202,500.00
2. นาย ทนง โชติสรยุทธ์	20,000.00	97,500.00	0.00	0.00	117,500.00
3. นาย ยืน ภู่วรรณ	20,000.00	97,500.00	0.00	0.00	117,500.00
4. นาย ประวิทย์ ต้นตอสินชัย	40,000.00	97,500.00	0.00	0.00	137,500.00
5. นาย คชนทร์ เบญจกุล	44,000.00	97,500.00	0.00	0.00	141,500.00
6. นาย ไพรัช สิริกุล	15,000.00	97,500.00	0.00	0.00	112,500.00
7. นาย วุฒิภูมิ จุฬางกูร	27,000.00	97,500.00	0.00	0.00	124,500.00
8. นาย วรพจน์ ฉัตรชัยกุลศิริ	15,000.00	97,500.00	0.00	0.00	112,500.00
9. นาย รุ่งกมล ไพสิฐพานิช ตระกูล	10,000.00	37,500.00	0.00	0.00	47,500.00
10. นางสาว ทิพวรรณ ปิ่นวนิ ชัยกุล	29,000.00	97,500.00	0.00	0.00	126,500.00

3.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
ไม่มีข้อมูล					

4. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท

4.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. นาย เกษมสันต์ วีระกุล	-	-	-
2. นาย ทนง โชติสรยุทธ์	-	-	-
3. นาย ยืน ภู่วรรณ	-	-	-
4. นาย ประวิทย์ ตันติวสินชัย	-	-	-
5. นาย คเชนทร์ เบญจกุล	-	-	-
6. นาย ไพรัช สิกขกุล	-	-	-
7. นาย วุฒิภูมิ จุฬางกูร	-	-	-
8. นาย วรพจน์ วัตรชัยกุลศิริ	-	-	-
9. นาย รุ่งกาล ไผ่สุพานิชตระกูล	-	-	-
10. นางสาว ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	-	-	-

4.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
ไม่มีข้อมูล			

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

1. การจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 5

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

2.1 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
1. นาย ประวิทย์ ตันตวิศิชัย	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
2. นาย คเชนทร์ เบลญกุล	กรรมการตรวจสอบ	5/5
3. นางสาว ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	กรรมการตรวจสอบ	5/5

2.2 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
ไม่มีข้อมูล		

งบแสดงฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	111,493.33	120,105.38	135,702.72
เงินลงทุนระยะสั้น - สุทธิ	6,100.03	0.00	56,658.73
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	57,788.89	55,736.28	50,221.96
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	327,591.96	317,823.82	223,588.90
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	60,188.61	28,861.13	22,661.13
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	563,162.82	640,857.47	488,833.44
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	0.00	0.00	0.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดยวิธี ส่วนได้เสีย - สุทธิ	24,365.70	0.00	19,654.46
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	1,757,248.00	1,665,942.03	1,637,544.39
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	30,055.05	30,784.08	32,236.62
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,909,621.37	2,170,464.18	2,058,392.18
รวมสินทรัพย์	2,472,784.19	2,811,321.65	2,547,225.62

หนี้สิน

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	63,032.75	140,000.00	140,000.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	682,463.90	573,339.71	473,504.51
เงินกู้ยืมระยะสั้น	0.00	0.00	0.00
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	70,658.00	76,574.00	62,302.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	33,019.45	29,489.31	23,664.04
รวมหนี้สินหมุนเวียน	917,705.43	979,055.82	849,129.87
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	0.00
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	133,984.00	246,116.00	241,032.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	9,868.24	206.03	11,130.89
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	311,105.95	646,457.23	571,052.09
รวมหนี้สิน	1,228,811.38	1,625,513.04	1,420,181.95

ส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	391,944.42	391,944.42	391,944.42
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	149,420.56	149,420.56	149,420.56
กำไร (ขาดทุน) สะสม	238,969.39	171,003.82	115,741.54
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	380,896.49	379,764.19	375,061.65
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	1,161,230.85	1,092,132.99	1,032,168.16
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,243,972.81	1,185,808.60	1,127,043.67

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
รายได้			
รายได้จากการดำเนินธุรกิจ	2,946,537.54	2,069,469.89	1,772,651.90
รวมรายได้	3,027,803.17	2,117,790.97	1,816,661.83
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย			
ต้นทุน	1,911,013.43	1,329,044.56	1,140,214.45
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,081,017.51	756,476.87	701,565.86
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	2,992,030.94	2,115,926.01	1,841,780.31
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	26.92	222.08	(2.93)
ต้นทุนทางการเงิน	12,170.31	16,601.30	22,374.29
ภาษีเงินได้	1,363.55	(994.85)	(1,207.90)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด	22,265.28	(17,868.23)	(48,715.03)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	11,992.42	(33,126.06)	(57,080.30)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	0.03046	(0.08000)	(0.14563)
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	134,649.39	161,356.82	142,422.38
กำไรจากการดำเนินงาน	(45,493.40)	(30,652.56)	(69,128.41)
กำไรจากการดำเนินงานปกติ	22,265.28	(13,519.40)	(46,287.81)

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

	2562	2563	2564
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	98,850.25	163,618.61	169,971.01
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	12,621.94	60,085.81	85,072.52
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	(42,165.85)	(59,164.32)	(42,529.61)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(43,019.69)	(168,622.35)	20,583.83
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายเงินปันผล	0.00	(4,323.78)	(4,323.78)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	2,424.75	117,148.59	(90,059.02)

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน

สภาพคล่อง

	2562	2563	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.59	0.66	0.58
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.19	0.30	0.29
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เฉลี่ย) (เท่า)	0.01	0.06	0.09
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	14.92	14.38	14.66
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	24.00	25.00	25.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	0.00	0.00	0.00
ระยะเวลายางสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	5.49	3.77	3.80
ระยะเวลายางสินค้าเฉลี่ย (วัน)	67.00	97.00	96.00
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	2.54	2.12	2.18
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	144.00	172.00	168.00
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	(53.00)	(50.00)	(47.00)

ความสามารถในการหักภาษี

	2562	2563	2564
อัตราหักก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ร้อยละ)	4.45	7.62	7.84
อัตราหักเงินต้น (ร้อยละ)	35.14	35.78	35.68
อัตราหักจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	1.25	(0.12)	(1.55)
อัตราหักสุทธิ (ร้อยละ)	0.43	(1.58)	(3.10)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	1.15	(3.03)	(5.38)
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราการลงทุนของสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	0.00	0.00	0.00
อัตราหักเงินต้นของรายได้จากโครงการเพื่อขาย (ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์) (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราหักจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง (ธุรกิจการบิน) (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนเงินสดต่อการหักภาษี (ร้อยละ)	34.36	(2,339.00)	(309.00)

นโยบายการเงิน

	2562	2563	2564
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (interest coverage ratio: ICR) (เท่า)	15.48	13.04	7.89
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (debt service coverage ratio : DSCR) (เท่า)	0.07	0.10	0.10
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.04	1.37	1.26
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (interest bearing debt to equity : IBD/E ratio) (เท่า)	0.05	0.33	0.12
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.00	0.00	0.00
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราผลตอบแทนจากเงินปันผล (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม (เท่า)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยที่ครบกำหนด 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยทั้งหมด (เท่า)	0.00	0.00	0.00
หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	0.00	0.00	0.00

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

	2562	2563	2564
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (เท่า)	1.20	0.75	0.68
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	1.46	(0.09)	(1.03)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	6.20	2.01	0.45