

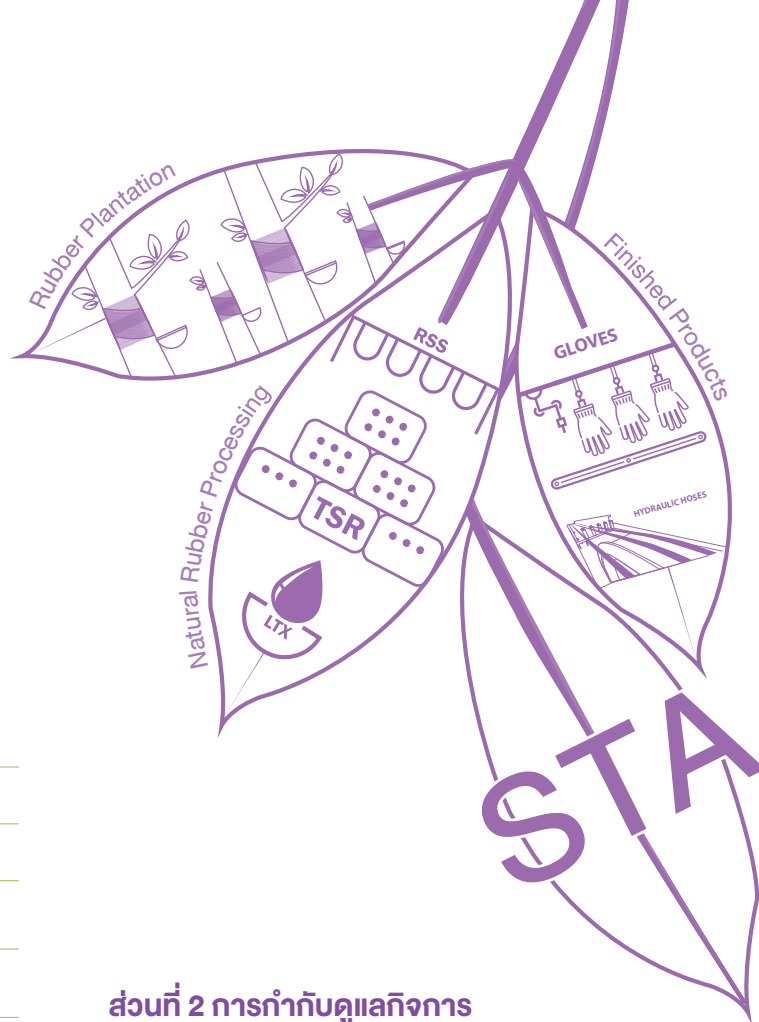


SRI TRANG GROUP  
**Green**  
Rubber®

บริษัท ศรีตรังแอโกรินดัสทรี จำกัด (มหาชน)



# สารบัญ



เกี่ยวกับศรีตรัง	4
องค์กรแห่งยางสีเขียว	6
สารจากประธานกรรมการ	8
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	10
รางวัลและความสำเร็จปี 2564	12

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	16
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	63
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	74
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	89
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	106

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	110
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ	122
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	144
9. การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน	162

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน 211

## ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล 326

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน สหบัญชี และการเงิน	328
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	345
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	346
เอกสารแนบ 4 นโยบายที่สำคัญอื่นๆ ที่ได้มีการเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ	347
เอกสารแนบ 5 คำนิยาม	348

SCAN ME



# เกี่ยวกับศรีตรัง



## ธุรกิจต้นน้ำ

บริษัท มีพื้นที่สำหรับการทำสวนยางพาราและพืชเศรษฐกิจอื่น ๆ



**45,000** ไร่ ครอบคลุม  
**19** จังหวัดในประเทศไทย

## ธุรกิจกลางน้ำ

ด้วยกำลังการผลิตที่สูงที่สุดในโลก ผสานกับการพัฒนาเทคโนโลยีและกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพ ส่งเสริมศักยภาพความเป็นผู้นำในธุรกิจยางธรรมชาติให้แข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น



**34** โรงงานผลิต ตั้งอยู่ในประเทศไทย อินโดนีเซีย และเมียนมา ครอบคลุมทุกผลิตภัณฑ์ ทั้งยางแท่ง ยางแผ่นรมควัน และน้ำยางข้น



**2.81** ล้านตัน/ปี กำลังการผลิตยางธรรมชาติ ณ สิ้นปี 2564 ซึ่งเป็นกำลังการผลิตที่สูงที่สุดในโลก



**60%** ของรายได้จากการขายและการบริการรวมในปี 2564



**1.3** ล้านตัน ปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติในปี 2564



**10%** ส่วนแบ่งทางการตลาดจากความต้องการใช้ยางทั่วโลกในปี 2564



**32%** ของปริมาณผลผลิตยางธรรมชาติทั้งหมดในประเทศไทยในปี 2564

# ผู้นำในธุรกิจยางธรรมชาติครบวงจรรายใหญ่ที่สุดของโลก

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ("STA") ก่อตั้งขึ้นในปี 2530 ด้วยความมุ่งมั่นและตั้งใจ STA ได้ขยายธุรกิจให้เติบโตใหญ่จนก้าวมาเป็นผู้ประกอบการในธุรกิจยางธรรมชาติอย่างครบวงจรอย่างในปัจจุบัน



## ธุรกิจปลายน้ำ

ด้วยเทคโนโลยีที่ล้ำสมัยในการผลิตยางมือยางธรรมชาติและมือยางไนไตรล์ที่ใช้ในทางการแพทย์และอุตสาหกรรมอื่น ๆ พร้อมด้วยจุดแข็งในอุตสาหกรรมยางธรรมชาติในการเข้าถึงแหล่งวัตถุดิบน้ำยางธรรมชาติที่ใหญ่ที่สุดในโลก และกำลังการผลิตที่มีขนาดใหญ่ อันดับต้น ๆ ของโลก ส่งเสริมศักยภาพในการแข่งขันของธุรกิจมือยางของบริษัทฯ ในระยะยาว



**4** ที่ตั้ง ของโรงงานในประเทศไทย ในจังหวัดสงขลา สุราษฎร์ธานี และตรัง



**40,300** ล้านชิ้น/ปี กำลังการผลิตมือยาง ณ สิ้นปี 2564



**40%** ของรายได้จากการขายและการบริการรวม ในปี 2564



**27,304** ล้านชิ้น ปริมาณการขายผลิตภัณฑ์มือยาง ในปี 2564



**7%** ส่วนแบ่งทางการตลาดจากความต้องการในการบริโภคมือยางทั่วโลกในปี 2564

## การขายและจัดจำหน่าย

บริษัทฯ มีบริษัทย่อยและบริษัทในเครือ เพื่อดำเนินการขายและจัดจำหน่ายใน 6 ตลาดหลักของโลก ได้แก่ ไทย อินโดนีเซีย สิงคโปร์ จีน เวียดนาม และสหรัฐอเมริกา

## จำนวนพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นใส่ใจดูแลพนักงานในทุกๆ ด้านมาโดยตลอด ทั้งการพัฒนาศักยภาพพนักงาน การมอบสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ที่ครอบคลุม รวมถึงการสร้างเสริมให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างมีความสุขภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีพนักงานในกลุ่มศรีตรังรวมทั้งสิ้น 16,730 คน

# องค์กรแห่งยางสีเขียว



## ผลิตภัณฑ์ สีเขียว

ความมุ่งมั่นในการผลิตยางพาราซึ่งเป็น  
ผลิตภัณฑ์จากธรรมชาติที่สะอาดปราศจาก  
สิ่งเจือปนที่อาจเป็นอันตรายต่ออุตสาหกรรม  
ปลายน้ำ ซึ่งเกี่ยวข้องกับความปลอดภัย  
และสุขอนามัยของผู้บริโภค

## กระบวนการ การผลิตสีเขียว

ความใส่ใจในทุกขั้นตอนของการผลิต  
สินค้าให้ได้ตามมาตรฐานสากล ภายใต้  
กระบวนการผลิตที่ตั้งอยู่บนหลักการของ  
การอนุรักษ์พลังงาน ปราศจากซึ่งน้ำเสีย  
และกลิ่นเพื่อให้มั่นใจได้ว่าโรงงานของ  
เรามีกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับ  
สิ่งแวดล้อมและชุมชนรอบข้าง

# “ มุ่งมั่นสู่ความเป็นผู้นำอุตสาหกรรมยางพารา ”

กว่า 3 ทศวรรษแห่งความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมยางพารา  
ผนวกกับเจตนารมณ์ในการพัฒนาอุตสาหกรรมยางพาราอย่างยั่งยืน  
ทำให้กลุ่มบริษัทศรีตรังริเริ่มและผลักดันองค์กรสู่องค์กรแห่งยางสีเขียว

”



## การสรรหา วัตถุดิบสีเขียว

เจตนารมณ์ของบริษัทในการผลักดันให้  
เกษตรกรทำการผลิตยางพาราที่สะอาด  
และปราศจากสิ่งเจือปน อีกทั้งสะท้อน  
ให้เห็นถึงการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่  
ตั้งอยู่บนความยุติธรรมกับเกษตรกร  
และคู่ค้าทุกราย

## บริษัทสีเขียว

เป็นสัญลักษณ์ขององค์กรซึ่งดำเนินธุรกิจ  
บนรากฐานของความโปร่งใส มุ่งสู่การ  
เติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมกับเป็นองค์กร  
ที่เปิดรับสิ่งใหม่ ๆ อยู่ตลอดเวลา  
เพื่อการพัฒนาอุตสาหกรรม  
ยางพาราให้เติบโต  
อย่างมั่นคง





ดร. ไวยวุฒิ สินเจริญกุล  
ประธานกรรมการ



## กว่า 34 ปี ของกลุ่มศรีตรังที่อยู่ใน อุตสาหกรรมยางธรรมชาติ

เราผ่านประสบการณ์ทั้งขาขึ้นและขาลงของอุตสาหกรรมมาอย่างมากมาย ประสบการณ์เหล่านั้นสอนให้เราเรียนรู้ที่จะเป็นคนที่ยืดหยุ่นและปรับตัวได้อย่างรวดเร็ว ต่อสถานการณ์รอบตัวต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งปี 2564 เป็นอีกปีหนึ่งที่มีการแพร่ระบาดของ COVID-19 ยังเกิดการระบาดระลอกใหม่ๆ ขึ้นตลอดทั้งปี รวมถึงการเข้ามาของเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่พร้อมจะ Disrupt การทำงาน เปลี่ยนแปลงสังคมและโลกที่เราอยู่ได้ตลอดเวลา แต่อย่างไรก็ดีในช่วงเวลาของการเปลี่ยนผ่านที่เกิดขึ้น STA ได้สร้างสถิติใหม่ของรายได้จากการขายที่ 118,275 ล้านบาท และสามารถสร้างประวัติศาสตร์กำไรสุทธิได้สูงถึง 15,847 ล้านบาท แต่เราจะไม่หยุดเพียงเท่านี้ เราตระหนักดีว่าโลกหมุนเร็วเพียงใด เราจึงมุ่งมั่นให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจด้วยความเร็ว (Speed) ขนาด (Scale) และความยั่งยืน (Sustainability) ในทุกๆ ก้าวที่เราเดินเสมอ

### Speed

ในโลกยุคปัจจุบันที่หมุนไปอย่างรวดเร็ว Speed จึงเป็นสิ่งสำคัญที่ชาวศรีตรังทุกคนให้ความสำคัญและปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมการทำงาน (Work Culture) ไม่ว่าจะเป็น Speed ในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตจากการเข้าถึงเทคโนโลยีการผลิตใหม่ๆ และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิตอยู่ตลอดเวลา Speed จากการขยายกำลังการผลิตให้ก้าวล้ำคู่แข่ง Speed ในการบุกและขยายส่วนแบ่งทางการตลาดด้วย DNA ความเป็นนักสู้ของชาวศรีตรัง และ Speed ในการพัฒนาโครงการใหม่ๆ เพื่อสนองและส่งเสริมการดำเนินงานของธุรกิจหลักของเรา



## Scale

หนึ่งในปัจจัยสำคัญในการตัดสินใจลงทุนขยายกำลังการผลิตต่างๆ ของกลุ่มศรีตรัง คือ Scale เราตระหนักดีว่าการจะเป็นบริษัทที่แข่งขันได้บนเวทีโลก ณ ปัจจุบัน เราจำเป็นต้องมี Scale ที่ใหญ่เพียงพอ เราจึงขยายกำลังการผลิตตามยุทธศาสตร์ของกลุ่มศรีตรัง ตลอดจนเพื่อสร้างการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) ให้เกิดขึ้นไปพร้อมกัน

ในธุรกิจยางธรรมชาติ เรามีกำลังการผลิตที่ใหญ่เป็นอันดับ 1 ของโลก มีส่วนแบ่งทางการตลาดที่ร้อยละ 10 ของการบริโภคยางธรรมชาติทั่วโลก และมีส่วนแบ่งกว่าร้อยละ 32 ของการผลิตยางธรรมชาติในไทย ตลอดจนธุรกิจถุงมือยาง เรามีกำลังการผลิตใหญ่เป็นอันดับ 3 และใหญ่เป็นอันดับ 1 ของไทย และด้วย Scale ที่มีนัยสำคัญนี้ จะทำให้ศรีตรังเป็นบริษัทที่น่าจับตามอง และแข่งขันได้ในเวทีโลกอย่างภาคภูมิ

## Sustainability

ความยั่งยืน คือ หัวใจสำคัญในการแข่งขันในธุรกิจ เราได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาด้าน ESG มาอย่างต่อเนื่อง ตามเป้าหมาย ‘องค์กรแห่งยางสีเขียว’ โดยใน**ด้านสิ่งแวดล้อม** เราได้ดำเนินหลายโครงการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และเพิ่มการใช้พลังงานสะอาด อาทิ โครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Roof) และแบบลอยน้ำ (Solar Floating) ซึ่งจะให้พลังงานราว 2 เมกะวัตต์ ทั้งในโรงงานยางแท่งและโรงงานถุงมือยาง **ด้านสังคม** เราได้เน้นการพัฒนา ‘คน’ ซึ่งเป็นหัวใจหลักของการขับเคลื่อนธุรกิจให้เท่าทันต่อความรู้และเทคโนโลยีต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป อีกทั้ง เรายังให้ความสำคัญกับสุขภาพของพนักงานศรีตรังทุกคน ให้มีสุขภาพที่แข็งแรงตามพันธกิจของบริษัทฯ ที่ว่า ‘Stay Safe and Healthy ขอให้ทุกท่านรักษาตัว และมีสุขภาพที่ดี’ โดยเราได้จัดหาวัคซีนทางเลือกให้แก่พนักงานทุกคน เพื่อเสริมความแข็งแกร่งของทีมงานศรีตรังที่จะช่วยกันขับเคลื่อนบริษัท ให้เติบโตและก้าวหน้าต่อไป นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทศรีตรังได้บริจาคถุงมือยางทางการแพทย์ทั้งสิ้นกว่า 4,200,000 ชิ้น ภายใต้โครงการ ‘กลุ่มศรีตรัง แบ่งปัน

ในช่วงเวลาของการเปลี่ยนผ่านที่เกิดขึ้น STA ได้สร้างสถิติใหม่ของรายได้จากการขายที่ 118,275 ล้านบาท และสามารถสร้างประวัติศาสตร์กำไรสุทธิได้สูงถึง 15,847 ล้านบาท แต่เราจะไม่หยุดเพียงเท่านี้ เราตระหนักดีว่าโลกหมุนเร็วเพียงใด เราจึงมุ่งมั่นให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจด้วยความเร็ว (Speed) ขนาด (Scale) และความยั่งยืน (Sustainability) ในทุกๆ ก้าวที่เราเดินเสมอ

รักให้ชุมชนปี 2’ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของระบบสาธารณสุขอีกด้วย และใน**ด้านธรรมาภิบาล** เราเป็นบริษัทที่ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส โดยได้รับรางวัลจากหน่วยงานต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 2 ตลอดจนรางวัลการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมถึงการได้คัดเลือกให้เป็นหุ้นในดัชนีความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SETTHSI)

กลุ่มศรีตรังมุ่งหวังว่าการดำเนินการและความตั้งใจของเราจะช่วยผลักดันให้อุตสาหกรรมยางธรรมชาติของไทยเติบโตอย่างแข็งแกร่ง และผมขอขอบคุณท่านกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น และพันธมิตรทางธุรกิจทุกท่านที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนกลุ่มศรีตรังด้วยดีเสมอมา **ซึ่งปี 2564 ถือเป็นปีที่ดีที่สุดในประวัติศาสตร์ของกลุ่มศรีตรัง และขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่ากลุ่มศรีตรัง เรายังคงวางเป้าหมายในการเติบโตอย่างต่อเนื่องในอนาคต**

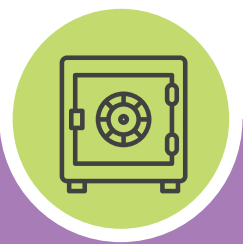


# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน



รายได้จากการขายและการให้บริการ

**118,275** ล้านบาท



สินทรัพย์รวม

**114,527** ล้านบาท



ส่วนของผู้ถือหุ้น

**65,049** ล้านบาท



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
รายได้จากการขายและการให้บริการ	89,387	73,136	60,286	75,479	<b>118,275</b>
กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้และค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,611	5,758	3,274	20,505	<b>32,440</b>
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(1,398)	2,406	(68)	17,064	<b>28,718</b>
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(1,437)	2,064	(149)	9,531	<b>15,847</b>



## งบแสดงฐานะทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
สินทรัพย์รวม	59,708	58,414	58,331	93,117	<b>114,527</b>
หนี้สินรวม	36,431	32,003	32,842	39,720	<b>49,479</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้น	23,277	26,411	25,488	53,397	<b>65,049</b>





## อัตราส่วนทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	4.2	9.8	8.1	28.9	32.2
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	(1.6)	2.8	(0.3)	12.6	13.4
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.1	1.1	1.0	1.8	2.2
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.6	1.2	1.3	0.7	0.8



ปริมาณการจ่ายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ

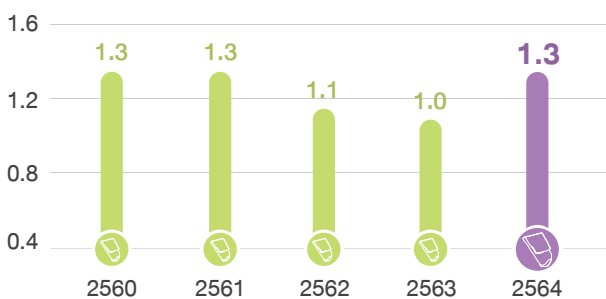
**1.3** ล้านตัน



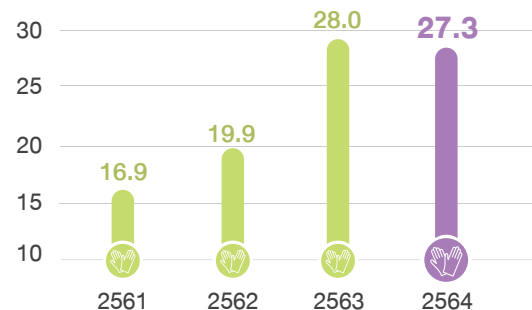
ปริมาณการจ่ายผลิตภัณฑ์ถุงมือยาง

**27,304** ล้านชิ้น

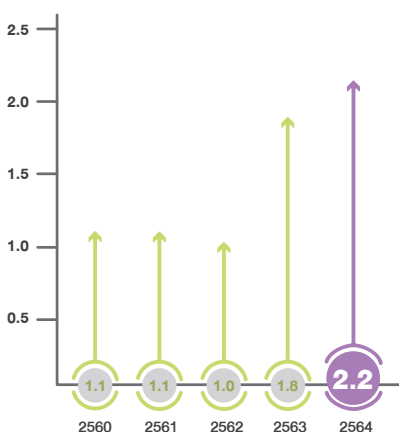
ปริมาณการจ่ายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ (ล้านตัน)



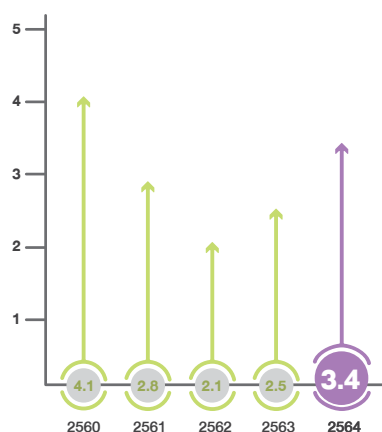
ปริมาณการจ่ายผลิตภัณฑ์ถุงมือยาง (พันล้านชิ้น)



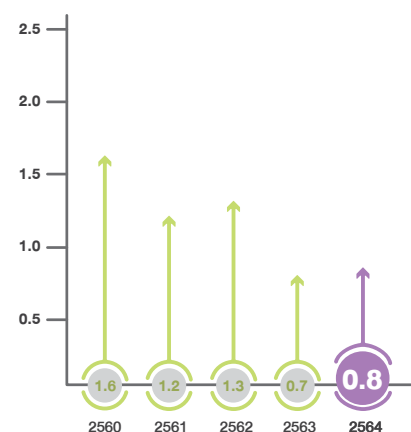
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)



อัตราส่วนหมุนเวียนสินทรัพย์ถาวร (เท่า)



อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)



# รางวัลและความสำเร็จในปี 2564



- การรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 4 จากกระทรวงอุตสาหกรรม



## ด้านสิ่งแวดล้อม (ENVIRONMENTAL)

- รางวัลประกาศเกียรติคุณสถานประกอบกิจการที่นำแนวปฏิบัติการใช้แรงงานที่ดี (Good Labour Practices: GLP) จากกระทรวงแรงงาน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2
- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ระดับประเทศ จากกระทรวงแรงงาน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2



## ด้านสังคม (SOCIAL)

- Sustainability Disclosure Award ประจำปี 2564 ประเภทรางวัลประกาศเกียรติคุณ (Sustainability Disclosure Recognition) ต่อเนื่องปีที่ 3
- ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” ในการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2564 ซึ่งต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ปี 2562 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ในระดับดีเยี่ยม (ช่วงคะแนน 90-99) อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2557 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย



## ด้านธรรมาภิบาล (GOVERNANCE)

- สถานประกอบการที่ผ่านเกณฑ์ประเมิน  
ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม จากกระทรวง  
อุตสาหกรรม ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2

- รางวัลโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศน์ที่มี  
คุณค่าต่อสังคม จากกระทรวงอุตสาหกรรม  
ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2



- รางวัลสถานประกอบการกิจการต้นแบบ  
ดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ  
สภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับจังหวัด  
จากกระทรวงแรงงาน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3

- รางวัลองค์กรที่สนับสนุนงานด้าน  
คนพิการ ระดับดีเด่น จากกระทรวง  
แรงงาน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3



- รางวัลสถานประกอบการ  
ปลอดภัย ปลอดภัย  
กายใจเป็นสุข  
ระดับประเทศ (โล่เงิน)  
จากกรมควบคุมโรค  
กระทรวงสาธารณสุข  
ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3

- ได้รับการรับรองการต่ออายุการเป็นสมาชิก  
ของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของ  
ภาคเอกชนไทย เมื่อเดือนมีนาคม 2564



- รางวัล CSR-DIW Continuous  
AWARD 2021 จากกระทรวง  
อุตสาหกรรม ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8

- ได้รับการคัดเลือกเป็นหลักทรัพย์ในรายชื่อหุ้น  
ยั่งยืน Thailand Sustainability Investment  
หรือ SETTHSI ซึ่งเป็นกลุ่มหุ้นที่มีความ  
โดดเด่นทางด้านสิ่งแวดล้อม (Environment),  
สังคม (Social) และ บรรษัทภิบาล  
(Governance) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 อันแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ที่ได้ดำเนิน  
ธุรกิจด้วยความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง







**1** ส่วนที่  
การประกอบธุรกิจและ  
ผลการดำเนินงาน



# 1

## โครงสร้างและการดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัท

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) (“STA”) ก่อตั้งขึ้นในปี 2530 ด้วยความมุ่งมั่นและตั้งใจ STA ได้ขยายธุรกิจให้เติบโตจนก้าวมาเป็น ผู้ประกอบการในธุรกิจยางธรรมชาติอย่างครบวงจร (Fully Integrated Natural Rubber Company) โดยใน **ธุรกิจต้นน้ำ** ศรีตรังได้ลงทุนในสวนยางพาราขนาดใหญ่ ซึ่งในปัจจุบันมีพื้นที่สำหรับปลูกสวนยางพาราและพืชเศรษฐกิจอื่น ๆ ประมาณ 45,000 ไร่ ใน 19 จังหวัดของประเทศไทย และใน **ธุรกิจกลางน้ำ** ซึ่ง STA มีส่วนแบ่งทางการตลาดในปี 2564 ประมาณร้อยละ 10 ของความต้องการยางธรรมชาติทั่วโลก ตลอดจนมีส่วนแบ่งของการผลิตยางธรรมชาติของประเทศไทยที่ร้อยละ 32 จากร้อยละ 27 ในปี 2563 และมีผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติขึ้นพื้นฐานทุกประเภทเพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าทั่วโลก ได้แก่ ยางแผ่นรมควัน ยางแท่ง และน้ำยางข้น ด้วยกำลังการผลิตกว่า 2.81 ล้านตันต่อปีจากจำนวนโรงงานรวม 34 โรงงาน ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศผู้ผลิตยางธรรมชาติรายใหญ่ที่สุดสองอันดับแรกของโลก ได้แก่ ประเทศไทย และประเทศอินโดนีเซีย ตลอดจนประเทศเมียนมา ซึ่งเป็นประเทศที่มีศักยภาพในการขยายตัวของพื้นที่ปลูกยางธรรมชาติ



สำหรับ **ธุรกิจปลายน้ำ** บริษัท ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“STGT”) เป็นหนึ่งในบริษัทหลัก (Flagship Company) ของกลุ่มศรีตรัง ในการผลิตและจำหน่ายถุงมือยางธรรมชาติและถุงมือยางไนไตรล์ที่ใช้ในทางการแพทย์และทางอุตสาหกรรม ให้แก่ลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศกว่า 170 ประเทศทั่วโลก มีสำนักงานทั้งในประเทศไทย จีน และสหรัฐอเมริกา ด้วยกำลังการผลิตติดตั้งของถุงมือยางทั้งสิ้นรวม 40,300 ล้านชิ้นต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งนับได้ว่า STGT เป็นผู้ผลิตถุงมือยางรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทยและจัดเป็นผู้ผลิตถุงมือยางในอันดับต้น ๆ ของโลก มีโรงงานที่ใช้เทคโนโลยีที่ล้ำสมัยตั้งอยู่ทางภาคใต้ของประเทศไทย ที่จังหวัดสงขลา สุราษฎร์ธานี และตรัง โดยในปี 2564 STGT มีส่วนแบ่งทางการตลาดแล้วกว่าร้อยละ 7 ของความต้องการบริโภคถุงมือยางทั่วโลก อีกทั้ง STA ยังได้ร่วมลงทุนกับบริษัทต่างชาติในการผลิตท่อไฮดรอลิกแรงดันสูง มีโรงงานที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทยในการผลิตท่อไฮดรอลิกเพื่อใช้ในงานประเภทอุตสาหกรรมต่าง ๆ

นอกจากนี้ STA ได้มีบริษัทย่อยอีกหลายบริษัทเพื่อบริการสนับสนุนการดำเนินงานของธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท ทั้งในด้านการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมด้านการขนส่ง และการแปรรูปไม้ยางธรรมชาติ เป็นต้น

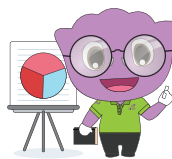
ณ ปัจจุบัน STA เป็นบริษัทยางพาราบริษัทแรกและบริษัทเดียวในประเทศไทยที่ดำรงสถานะการจดทะเบียนหลักทรัพ์ทั้งในตลาดหลักทรัพ์แห่งประเทศไทยและตลาดหลักทรัพ์สิงคโปร์ (Dual Listing)



เราเป็นองค์กรแห่งความมุ่งมั่น  
และทุ่มเทในการขับเคลื่อน  
ทุกความเป็นไปได้

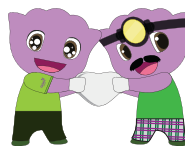
>>ศรีตรัง... บริษัทอย่างสีเขียว>>

## ค่านิยมองค์กร



### SPECIALIST

เชี่ยวชาญ  
เรามีความเชี่ยวชาญในธุรกิจของเรา



### TEAMWORK

ร่วมแรงร่วมใจ  
เราร่วมแรงร่วมใจ ทำงานเป็นทีม พันฝ่าทุกอุปสรรค



### ACCOUNTABILITY

ซื่อสัตย์รับผิดชอบ  
เราทำงานด้วยความซื่อสัตย์และรับผิดชอบต่อธุรกิจ

## 1.1.1 วิสัยทัศน์และพันธกิจ



เรามุ่งมั่นที่จะรับผิดชอบต่อและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับ  
ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน และให้ผล  
ตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง



เรามุ่งมั่นในการผลิตสินค้าและบริการที่เป็นเลิศด้วยกระบวนการ  
ผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อสร้างความพึงพอใจและความ  
มั่นใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าและคู่ค้า



เรายึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเสมอภาค โปร่งใสยุติธรรม  
เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและมาตรฐานธุรกิจที่ดีขึ้นของผู้มีส่วน  
เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจทุกฝ่าย รวมทั้งเป็นแบบอย่างของ  
องค์กรซึ่งมีจรรยาบรรณที่ดีในการดำเนินธุรกิจ



เรามุ่งมั่นในการสร้างโอกาสและความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน  
ให้แก่พนักงาน รวมทั้งสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน ส่งเสริม  
การทำงานเป็นทีม และให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน



เราให้ความสำคัญถึงความปลอดภัยของสังคมและห่วงใยในการ  
อนุรักษ์ดูแลสิ่งแวดล้อมและทรัพยากร ธรรมชาติ ส่งเสริมการใช้  
ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพสูงสุด





## ปี 2564 : โลกใหม่ II

COVID-19 ได้เปลี่ยนแปลงโลกในหลากหลายด้าน การปิดประเทศ พรณแดน และการลือคดาว์น ทำใหการหมุนเวียนเศรษฐกิจหยุดชะงัก ฟ้นเฟื่องของเศรษฐกิจในทุกระดับไม่สามารถขับเคลื่อนไปได้เช่นเดิม ซึ่งถือเป็นการทวนกระแสโลกาภิวัตน์ที่มีก่อนหน้านี้้อย่างสิ้นเชิง การแพร่ระบาดของไวรัสนี้ได้ส่งผลกระทบต่อภาคอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจอย่างหนักหน่วง ประชากรทุกระดับประสบความยากลำบากในการดำรงชีวิต ตัวเลขผู้ว่างงานสูงขึ้นจนเป็นตัวเลขประวัติการณใหม่ ที่น่าเป็นห่วงที่สุดคือบัณฑิตจบใหม่จะมีโอกาสหางานทำได้ยากมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะในกลุ่มวัยอายุ 20 ถึง 24 ปี เนื่องจากบริษัทส่วนใหญ่ไม่มีความจำเป็นเร่งรีบใด ๆ ที่จะเพิ่มและสรรหาพนักงานใหม่

ความยากลำบากในการดำรงชีวิตเลียงดูปากท้องจะชัดเจนมากขึ้นเรื่อย ๆ จากแรงงานทุกสาารทิศ ความหวังของการแก้ปัญหาความยากลำบากนี้ไม่สามารถรอปาฏิหาริย์จากใครได้เลย หากแต่เราเองในฐานะบริษัทที่เป็นส่วนหนึ่งของผู้ขับเคลื่อนทางเศรษฐกิจต้องยื่นมือให้ความช่วยเหลือและสร้างความเปลี่ยนแปลงให้ดีขึ้น

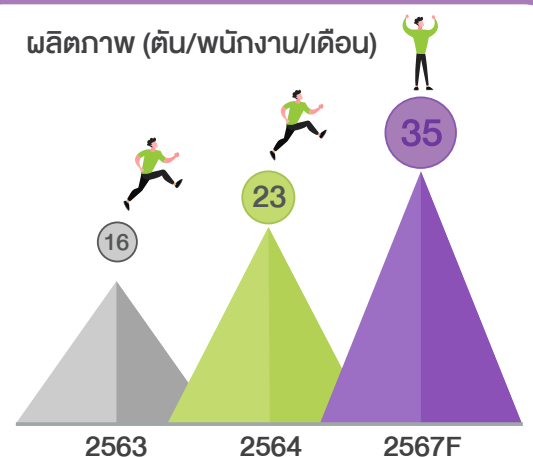
เทคโนโลยียังถือเป็นเพื่อนที่ดีที่สุดของเราเสมอและเรายังคงมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กรด้วยเทคโนโลยีให้มีประสิทธิภาพต่อการดำเนินธุรกิจมากยิ่งขึ้น ในปัจจุบันเราถือเป็นองค์กรที่ประสบความสำเร็จในการพัฒนาและขับเคลื่อนธุรกิจทั้งในระดับประเทศและระดับโลก ดังนั้นเราจึงมีศักยภาพในการเปิดรับการเพิ่มพูนความแข็งแกร่งขององค์กรจากการดึงความสามารถของคนรุ่นใหม่เพื่อร่วมผลักดันการพัฒนาองค์กรได้อย่างยั่งยืน

รัฐบาลได้เปิดตัวโครงการที่กระตุ้นการจ้างงานสำหรับบัณฑิตใหม่ เรามุ่งมั่นที่จะสนับสนุนและให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กำลัง เราหวังว่าคนรุ่นใหม่จะสามารถผลักดันการปฏิรูประบบเศรษฐกิจจากภาคการเกษตรไปสู่ภาคอุตสาหกรรมอย่างเต็มรูปแบบ รวมถึงการใช้ปัญญาประดิษฐ์ (AI) หุ่นยนต์ เซ็นเซอร์ และระบบดิจิทัลมาเพื่อยกระดับการผลิตให้ก้าวหน้าขึ้น

เราเชื่อว่าความมุ่งมั่นต่อการพัฒนาองค์กรควบคู่ไปกับความใส่ใจและร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการเสริมสร้างศักยภาพของทรัพยากรมนุษย์เป็นหนึ่งในความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มบริษัทครีตังที่เรายึดมั่นเสมอมาและจะรักษาไว้ตลอดไป

ในปี 2564 บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กรด้วยเทคโนโลยี และพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง ผลักดันให้ผลิตภาพของบริษัทฯ (Productivity) เพิ่มขึ้น สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาองค์กร

ผลิตภาพ (ตัน/พนักงาน/เดือน)



## 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ



### ตุลาคม 2556

จัดตั้ง Sri Trang Ayeyar โดยการร่วมลงทุนกับ บจ. Ayeyar Hinthar Holdings เพื่อขยายฐานการผลิตยางธรรมชาติในประเทศเมียนมา

### มกราคม 2554

บมจ. ศรีตรัง เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปในประเทศสิงคโปร์ รวมทั้งนักลงทุนสถาบัน และนำหุ้นเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ (SGX) ซึ่งถือเป็นบริษัทยางพาราจดทะเบียนไทยแห่งแรก ที่เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์



### สิงหาคม 2553

จัดตั้ง Shi Dong Shanghai ในเซี่ยงไฮ้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในสาธารณรัฐประชาชนจีนบริษัทแรกของ บริษัทเพื่อขยายฐานการค้าเงินรูจในสาธารณรัฐประชาชนจีน

### สิงหาคม 2552

เข้าซื้อ PT Star Rubber ซึ่งเป็นโรงงานผลิตยางแท่งแห่งที่สองของบริษัท ในประเทศอินโดนีเซีย

### ธันวาคม 2550

จัดตั้ง บจ. ศรีตรัง รับเบอร์ แอนด์ แพลนเทชั่น เพื่อลงทุนในสวนยางพาราขนาดใหญ่ซึ่งเป็นธุรกิจต้นน้ำ

### ตุลาคม 2547

จัดตั้ง PT Sri Trang Lingga ในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นแหล่งจัดหาและผลิตยางธรรมชาติแห่งแรกของ บริษัทที่อยู่นอกประเทศไทย



2547-2556



### มีนาคม 2547

จัดตั้ง Sri Trang USA เพื่อจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติของบริษัทไปยังประเทศสหรัฐอเมริกา และแคนาดา

### เมษายน 2545

จัดตั้ง Sri Trang International ในสิงคโปร์ ซึ่งเป็นศูนย์กลางการซื้อขายยางธรรมชาติ เพื่อใช้เป็นแหล่งจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติของบริษัทให้แก่ลูกค้าทั่วโลก

### มีนาคม 2539

ร่วมจัดตั้ง บจ. เซมเพอร์เฟกซ์ เอเชีย กับ บริษัทจากประเทศออสเตรเลีย เพื่อทำการผลิตสายไฮดรอลิคแรงดันสูง

### มกราคม 2539

เข้าซื้อ บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง เพื่อสนับสนุนทางด้านวิจัยและพัฒนา รวมทั้งให้บริการด้านวิศวกรรมบริการให้แก่กลุ่มบริษัท

### กันยายน 2538

จัดตั้ง บจ. สตาร์เท็กซ์ รับเบอร์ เพื่อลงทุนในธุรกิจต้นน้ำและเข้าเป็นเจ้าของสวนยางพาราในภาคใต้ของประเทศไทย



### มกราคม 2537

จัดตั้ง บจ. สตาร์โลท เอ็กซ์เพรส ทรานสปอร์ต เพื่อให้บริการสนับสนุนด้านการขนส่งแก่ธุรกิจของกลุ่มบริษัท

2537-2547



### สิงหาคม 2534

เสนอขายหุ้นต่อประชาชนในประเทศไทยและนำหุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ



### มีนาคม 2533

ร่วมจัดตั้ง บจ. ไทยเทค กับ บจ. เซาท์แลนด์ รับเบอร์ และ Itochu Corporation Limited เพื่อขยายประเภทผลิตภัณฑ์ให้ครอบคลุมถึงยางแท่ง

### มกราคม 2532

ร่วมจัดตั้ง บจ. สยามเซมเพอร์เมด (ปัจจุบันคือ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย)) กับ บริษัทจากประเทศออสเตรเลีย เพื่อดำเนินกิจการผลิตถุงมือยางที่ใช้ในการแพทย์

### มีนาคม 2531

จัดตั้ง บจ. รับเบอร์แลนด์ เพื่อดำเนินกิจการผลิตน้ำยางข้น ซึ่งเป็นโรงงานผลิตน้ำยางข้นแห่งแรกของกลุ่มบริษัท

### ตุลาคม 2530

จัดตั้ง บจ. อันวาร์พาราวูด เพื่อดำเนินกิจการผลิตไม้ยางพาราสำหรับอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ รวมถึงผลิตไม้ยางพาราเพื่อเป็นพาเลทสำหรับรองรับสินค้าภายในโรงงานของกลุ่มบริษัท

### เมษายน 2530

เริ่มประกอบธุรกิจการผลิตยางแผ่นรมควันที่อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา ประเทศไทย โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้นที่ 31 ล้านบาท

2530-2534



### ตุลาคม 2560

บมจ. ศรีตรัง ดำเนินการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ในอัตราส่วน 5 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ ในราคาเสนอขายหุ้นละ 10 บาท โดยได้ดำเนินการเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 1,280,000,000 บาท เป็นจำนวน 1,535,999,998 บาท

### กรกฎาคม 2560

บมจ. ศรีตรัง ร่วมจัดตั้ง บจ. ร่วมทุนยางพาราไทยกับการยางแห่งประเทศไทย (กยท.) พร้อมด้วยผู้ผลิตและผู้ส่งออกยางรายใหญ่ภาคเอกชนอีก 4 บริษัท ตามนโยบายภาครัฐ เพื่อดำเนินการซื้อขายแลกเปลี่ยนยางพาราทั้งในและต่างประเทศ โดยมีทุนจดทะเบียน 1,200,000,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.67

### มีนาคม 2560

บจ. สดาร์เท็กซ์ รับเบอร์ จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ได้แก่ Shi Dong Shanghai Medical Equipment ขึ้นในสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1,650,000 ดอลลาร์สหรัฐ เพื่อประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายถุงมือยางในสาธารณรัฐประชาชนจีน

### มีนาคม 2560

บมจ. ศรีตรัง และบริษัทจากประเทศออสเตรเลีย ได้ดำเนินการแยกกิจการของบริษัทร่วมและบริษัทร่วมค้าที่มีระหว่างกัน\* การแยกกิจการครั้งนี้ส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน บจ. สยามเซมเพอร์เมด ซึ่งต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็น บจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) เพิ่มเป็นร้อยละ 90.2

### เมษายน 2559

บมจ. ศรีตรังเพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน บจ. ไทยเทค จากร้อยละ 33.5 เป็นร้อยละ 42.5 โดยการซื้อหุ้นจาก Itochu Corporation Limited

### ธันวาคม 2556

จัดตั้ง Sri Trang Indochina ในเมืองโฮจิมินห์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งแรกในประเทศเวียดนาม เพื่อซื้อขายและทำการส่งออกผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติในประเทศเวียดนาม



2556-2560



### ธันวาคม 2563

ปรับโครงสร้างการถือหุ้นของ บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง และ บจ. สะเดา พี.เอส.รับเบอร์ โดยจำหน่ายหุ้นที่บริษัทฯ ถือทั้งหมดให้แก่ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) เพื่อรองรับต่อการขยายตัวของธุรกิจถุงมือยาง ตามมติที่ประชุมร่วมสามัญผู้ถือหุ้นของ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย)

### กรกฎาคม 2563

บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) เสนอขายหุ้นต่อประชาชนทั่วไปครั้งแรก (IPO) และนำหุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)



### มิถุนายน 2563

การขายเงินลงทุนทั้งหมดในบจ. พัฒนาเกษตรล่วงหน้า ให้กับผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของบริษัทดังกล่าว โดยมีกำไรจากเงินลงทุนจำนวน 2 ล้านบาท

### มิถุนายน และ กันยายน 2562

ปรับโครงสร้างการถือหุ้นของ Shi Dong Shanghai Medical Equipment และ Sri Trang USA ที่ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐประชาชนจีน และสหรัฐอเมริกา ตามลำดับ โดยจำหน่ายหุ้นทั้งหมดให้แก่ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) เพื่อมุ่งประกอบธุรกิจถุงมือยางเพียงอย่างเดียว

### มิถุนายน 2562

จัดตั้ง บจ. ศรีตรัง โอปียี ด้วยทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการด้านเทคนิค นวัตกรรม สารสนเทศ และที่ปรึกษา

### เมษายน 2562

การควบกิจการระหว่าง บจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) และ บมจ. ไทยกอง แล้วเสร็จ เกิดเป็น บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย)

### สิงหาคม 2561

ที่ประชุมคณะกรรมการบมจ. ศรีตรัง มีมติเห็นชอบให้บริษัทฯ เข้าลงทุนในบจ. ไทยกอง ("TK") ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจถุงมือยางในประเทศไทย โดยนำ TK ไปควบบริษัทกับบจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย)

2561-2563



#### หมายเหตุ:

\* ยกเว้น บจ. เซมเพอร์เฟล็กซ์ เอเชีย ซึ่งยังคงเป็นบริษัทร่วมทุนโดยเซมเพอร์ฟล็กซ์มีสิทธิ call option ในการซื้อหุ้นจาก บมจ. ศรีตรังและผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น ๆ ที่เหลือในช่วงระหว่างปี 2564-2569



### พฤศจิกายน 2564

บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ขึ้นในประเทศเวียดนาม ได้แก่ Sri Trang Gloves Vietnam เพื่อประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายถุงมือยาง ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ

### ตุลาคม 2564

บจ. ศรีตรัง รับเบอร์ แอนด์ แพลนเทชั่น ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตในการผลิต (ปลูก) กัญชงจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา



บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ขึ้นในประเทศอินโดนีเซีย ได้แก่ PT Sri Trang Gloves Indo เพื่อประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายถุงมือยาง ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 10,000,000,000 รูเปียห์

### สิงหาคม 2564

บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ ได้แก่ Sri Trang Gloves Global เพื่อประกอบธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และการลงทุนทางการเงิน ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ และ Sri Trang Gloves (Singapore) เพื่อประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายถุงมือยางและวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ (R&D) ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ

2564

### 1.1.3 การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารหนี้

หุ้นกู้ของบริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 มูลค่าการเสนอขายรวมทั้งสิ้น 3,500 ล้านบาท เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564 โดยมีรายละเอียดของการใช้เงินดังนี้

การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้ โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงิน โดยประมาณ	รายละเอียด/ ความคืบหน้าของการใช้เงิน
1. เพื่อลงทุนขยายโรงงานผลิต น้ำยางชั้น <sup>1</sup>	689	ภายใน 1-3 ปี	เพื่อลงทุนขยายโรงงานผลิต น้ำยางชั้นจำนวน 3 โรงงาน ในจังหวัดชุมพร สุราษฎร์ธานี และนราธิวาส (ทั้งนี้พื้นที่ตั้ง โรงงานอาจมีการเปลี่ยนแปลง ตามความเหมาะสมและ สถานการณ์ตลาด)
2. เพื่อเพิ่มทุนในบริษัท ศรีตรัง รีเบอร์ แอนด์ แพลนเทชั่น จำกัด	160	ภายใน 1-3 ปี	-
3. เพื่อชำระคืนหนี้หุ้นกู้เดิมที่จะ ครบกำหนดชำระภายในเดือน พฤษภาคม 2564	1,455	2 ปี	-
4. เพื่อชำระเงินกู้ระยะยาวจาก ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	1,196	2 ปี	-

หุ้นกู้ของบริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2564 มูลค่าการเสนอขายรวมทั้งสิ้น 2,000 ล้านบาท เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2564 โดยมีรายละเอียดของการใช้เงินดังนี้

การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้ โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงิน โดยประมาณ	รายละเอียด/ ความคืบหน้าของการใช้เงิน
1. เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ในการดำเนินธุรกิจ	2,000	ภายในกรกฎาคม 2568	-

หุ้นกู้ของบริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2564 มูลค่าการเสนอขายรวมทั้งสิ้น 4,500 ล้านบาท เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2564 โดยมีรายละเอียดของการใช้เงินดังนี้

การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้ โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงิน โดยประมาณ	รายละเอียด/ ความคืบหน้าของการใช้เงิน
1. เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ในการดำเนินธุรกิจ	3,900	ภายใน 3 เดือนนับจาก วันออกหุ้นกู้	-
2. เพื่อลงทุนขยายโรงงานผลิต น้ำยางชั้น <sup>1</sup>	100	ภายในเดือน กันยายน 2565	-
3. เพื่อลงทุนขยายโรงงานผลิตยางแท่ง <sup>2</sup>	400	ภายในเดือน กันยายน 2565	-
4. เพื่อลงทุนขยายโกดังวัตถุดิบ	100	ภายในเดือน กันยายน 2565	เพื่อลงทุนขยายโกดังวัตถุดิบ ใน 3 จังหวัด ได้แก่ ตรัง ปัตตานี และเชียงราย

หมายเหตุ :

<sup>1</sup> บริษัทฯ มีแผนในการขยายโรงงานน้ำยางชั้นในจ.บึงกาฬ จ.สุราษฎร์ธานี และจ.นราธิวาส เพื่อเพิ่มกำลังผลิตติดตั้งอีกประมาณ 184,000 ต้น/ปี โดยจะใช้เงินลงทุนประมาณ 950 ล้านบาท ซึ่งส่วนที่เกินจากการออกหุ้นกู้ บริษัทฯ จะใช้เงินจากกำไรสะสม และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในการขยายกำลังการผลิต

<sup>2</sup> บริษัทฯ มีแผนในการขยายโรงงานน้ำยางชั้นในจ.ตรัง เพื่อเพิ่มกำลังผลิตติดตั้งอีกประมาณ 70,080 ต้น/ปี โดยจะใช้เงินลงทุนประมาณ 600 ล้านบาท ซึ่งส่วนที่เกินจากการออกหุ้นกู้ บริษัทฯ จะใช้เงินจากกำไรสะสม และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในการขยายกำลังการผลิต



### 1.1.4 ข้อผูกพัน

ไม่มี

### 1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท (ไทย)	: บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (อังกฤษ)	: Sri Trang Agro-Industry Public Company Limited
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 10 ซอย 10 ถนนเพชรเกษม ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110 ประเทศไทย
โทรศัพท์	: 0-7434-4663 (อัตโนมัติ 14 เลขหมาย)
โทรสาร	: 0-7434-4677, 0-7423-7423, 0-7423-7832
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและส่งออกยางแผ่นรมควัน ยางแท่ง และน้ำยางข้น
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107536001656
เว็บไซต์	: <a href="http://www.sritranggroup.com">www.sritranggroup.com</a>
ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	: 1,535,999,998 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 1,535,999,998 บาท
จำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	: 1,535,999,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท



## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้แยกตามสายผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์หลักที่บริษัทฯ จำหน่าย ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ และถุงมือยาง โดยมีสัดส่วนของรายได้ตามรายละเอียดดังนี้

ประเภทของธุรกิจ / ดำเนินการโดย	สัดส่วน การถือหุ้น โดยบริษัทฯ (ร้อยละ)	ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
		2562		2563		2564	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>รายได้จากผลิตภัณฑ์ยางแท่ง</b>		<b>39,019.7</b>	<b>64.4</b>	<b>37,657.8</b>	<b>49.7</b>	<b>61,442.8</b>	<b>51.8</b>
บมจ. ศรีตรัง	-						
Sri Trang International	99.99						
บจ. รับเบอร์แลนด์	99.99						
บจ. หน้าฮั่ว	99.99						
PT Sri Trang Lingga	90.00						
Shi Dong Shanghai	100.00						
PT Star Rubber	98.99						
Sri Trang Ayeyar	58.99						
<b>รายได้จากผลิตภัณฑ์ถุงมือยาง</b>		<b>12,194.8</b>	<b>20.1</b>	<b>30,750.4</b>	<b>40.6</b>	<b>47,497.2</b>	<b>40.0</b>
บมจ. ศรีตรัง	-						
บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย)	56.18						
- Shi Dong Shanghai Medical	100.00						
- Sri Trang USA	100.00						
- บจ. สะเดา พี.เอส. รับเบอร์	99.99						
- Sri Trang Gloves Global	100.00						
- Sri Trang Gloves (Singapore)	100.00						
- Sri Trang Gloves Vietnam	100.00						
- PT Sri Trang Gloves Indo	100.00						
Sri Trang IndoChina (Vietnam)	99.99						



ประเภทของธุรกิจ / ดำเนินการโดย	สัดส่วน การถือหุ้น โดยบริษัทฯ (ร้อยละ)	ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
		2562		2563		2564	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>รายได้จากผลิตภัณฑ์ยางแผ่นรมควัน</b>		<b>6,117.3</b>	<b>10.1</b>	<b>4,336.0</b>	<b>5.7</b>	<b>6,027.4</b>	<b>5.1</b>
บมจ. ศรีตรัง	-						
Sri Trang International	99.99						
บจ. หน้าฮั่ว	99.99						
Shi Dong Shanghai	100.00						
<b>รายได้จากผลิตภัณฑ์ยางขี้ผึ้ง</b>		<b>2,906.6</b>	<b>4.8</b>	<b>2,684.2</b>	<b>3.5</b>	<b>3,230.8</b>	<b>2.7</b>
บมจ. ศรีตรัง	-						
Sri Trang International	99.99						
Shi Dong Shanghai	100.00						
บจ. รับเบอร์แลนด์	99.99						
บจ. หน้าฮั่ว	99.99						
<b>รายได้จากผลิตภัณฑ์อื่น และบริการอื่น<sup>1</sup></b>		<b>48.0</b>	<b>0.1</b>	<b>50.3</b>	<b>0.1</b>	<b>77.0</b>	<b>0.1</b>
บมจ. ศรีตรัง	-						
บจ. อันวาร์พาราเวด	99.94						
Sri Trang International	99.99						
บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง	99.99						
บจ. สตาร์ไลท์ เอ็กซ์เพรส ทรานสปอร์ต	99.99						
บจ. สตาร์เท็กซ์ รับเบอร์	99.99						
บจ. รับเบอร์แลนด์	99.99						
Shi Dong Shanghai	100.00						
บจ. ศรีตรังแพลนเทชั่น	99.99						
บจ. ศรีตรังโอปัสซี	99.99						
<b>รายได้อื่น</b>		<b>279.2</b>	<b>0.5</b>	<b>347.3</b>	<b>0.5</b>	<b>420.6</b>	<b>0.3</b>
<b>รายได้รวม</b>		<b>60,565.6</b>	<b>100.0</b>	<b>75,826.0</b>	<b>100</b>	<b>118,696.0</b>	<b>100.0</b>
<b>ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า</b>		<b>132.3</b>		<b>168.6</b>		<b>241.4</b>	

หมายเหตุ :

<sup>1</sup> ประกอบไปด้วยรายได้จาก (ก) การจำหน่ายไม้พื้นและบรรจุภัณฑ์ไม้ (ข) การให้บริการบางประเภท (เช่น บริการด้านการขนส่ง การวิจัยและพัฒนา และเทคโนโลยีสารสนเทศ) แก่บริษัทร่วมของบริษัทฯ และกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ รวมถึงบริษัทภายนอกอื่น ๆ



## 1.2.2 สายผลิตภัณฑ์

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตยางธรรมชาติแบบครบวงจร (Full Supply Chain) ในหลากหลายประเทศ เริ่มตั้งแต่ธุรกิจต้นน้ำการทำสวนยางพาราในประเทศไทย ธุรกิจกลางน้ำการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ และธุรกิจปลายน้ำในการผลิตและจัดจำหน่าย ถุงมือยางสินค้าสำเร็จรูป อาทิ ท่อไฮดรอลิกแรงดันสูง

บริษัทฯ แบ่งสายธุรกิจหลักออกเป็น 3 ธุรกิจ ได้แก่ 1) ธุรกิจผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ 2) ธุรกิจผลิตภัณฑ์ถุงมือยาง และ 3) ธุรกิจอื่น โดยรายละเอียดของแต่ละสายธุรกิจ มีดังนี้

### 1 ธุรกิจผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายยางธรรมชาติที่ครบวงจรรายใหญ่ที่สุดของโลก โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มศรีตรังมีโรงงานผลิตยางธรรมชาติทั้งสิ้นจำนวน 34 แห่ง แบ่งออกเป็นในประเทศไทยจำนวน 30 แห่ง ในประเทศอินโดนีเซียจำนวน 3 แห่ง และในประเทศเมียนมาจำนวน 1 แห่ง มีปริมาณการกำลังการผลิตรวม 2.81 ล้านตันต่อปี ด้วยอัตราการใช้กำลังการผลิตในปี 2564 ที่ร้อยละ 70 และมีส่วนแบ่งทางการตลาดประมาณร้อยละ 10 ของความต้องการยางธรรมชาติทั่วโลก ตลอดจนมีส่วนแบ่งของของการผลิตยางธรรมชาติของประเทศไทยที่ร้อยละ 32 ซึ่งมีผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติขึ้นพื้นฐานที่ครอบคลุมทุกประเภท ได้แก่ ยางแท่ง ยางแผ่นรมควัน และน้ำยางข้น เพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตยางล้อและผู้ผลิตถุงมือยางทั้งในประเทศไทยและในหลายประเทศทั่วโลก

ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะนำเทคโนโลยีและระบบอัตโนมัติมาปรับใช้ในกระบวนการผลิตเพิ่มมากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต ลดการใช้พลังงาน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายในระยะยาวที่จะรักษาความสัมพันธ์ที่มีต่อฐานลูกค้าเดิมอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดเพื่อตอกย้ำความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติเป็นหนึ่งในผลิตภัณฑ์หลักที่ทำรายได้ให้กับบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 60 ของรายได้จากการขายและบริการในปี 2564 บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติขึ้นพื้นฐานที่ครอบคลุมทุกประเภท ได้แก่ ยางแท่ง ยางแผ่นรมควัน และน้ำยางข้น เพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตยางล้อและผู้ผลิตถุงมือยางทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

“

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ยางแท่ง ยางแผ่นรมควัน และน้ำยางข้น ได้แก่ ยางก้อนถ้วย ยางแผ่นดิบ และน้ำยางสด เนื่องจากต้นทุนการผลิตมากกว่าร้อยละ 90 มาจากต้นทุนวัตถุดิบ ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการจัดตั้งเครือข่ายศูนย์กลางการจัดหาวัตถุดิบ (Procurement Centre) ในจุดยุทธศาสตร์ที่สำคัญที่ใกล้กับแหล่งวัตถุดิบ รวมทั้งการนำแอปพลิเคชัน “SRI TRANG FRIENDS” มาใช้ในการรับซื้อยางธรรมชาติที่เป็นวัตถุดิบขึ้นต้นในประเทศไทย เพื่อใช้อำนวยความสะดวกและเป็นการสร้างประสบการณ์ใหม่ให้กับคู่ค้าวัตถุดิบทุกรายสามารถขายยางพาราได้ทุกที่ทุกเวลา นับได้ว่าเป็นก้าวที่สำคัญของวงการยางที่ก้าวข้ามวิธีการหรือขั้นตอนการขายแบบเดิมๆ เพื่อก้าวเข้าสู่การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาอุตสาหกรรมยางพาราไทยอย่างยั่งยืน

”





### ยางแท่ง

#### ชนิดที่จำหน่าย

ผลิตในประเทศไทย

- STR
- STR CV
- STR Mixture

ผลิตในประเทศอินโดนีเซีย

- SIR
- SIR Mixture

ผลิตในประเทศเมียนมา

- ยางแท่งอัดก้อนเมียนมา

#### การนำไปใช้งาน

ส่วนใหญ่ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับอุตสาหกรรมยางล้อ



### ยางแผ่นรมควัน

#### ชนิดที่จำหน่าย

- แบ่งได้เป็น 5 ประเภท คือ RSS1, RSS2, RSS3, RSS4 และ RSS5
- ยางแก้ว (ADS)
- RSS 1XL

#### การนำไปใช้งาน

เป็นวัตถุดิบสำหรับอุตสาหกรรมยางล้อ อะไหล่รถยนต์ สายพาน ท่อน้ำ รองเท้า ฯลฯ



### น้ำยางข้น

#### ชนิดที่จำหน่าย

น้ำยางข้น 60%

- HA – High Ammonia Latex
- MA – Medium Ammonia Latex
- LA – Low Ammonia Latex
- Double Centrifuge Latex

#### การนำไปใช้งาน

เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมผลิตถุงมือยาง ถุงยางอนามัย ยางยืด กาว ฯลฯ





## 2 ธุรกิจผลิตภัณฑ์ถุงมือยาง

บริษัท ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“STGT”) เป็นหนึ่งในบริษัทหลัก (Flagship Company) ของกลุ่มศรีตรัง ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายถุงมือยางที่ใช้ในทางการแพทย์และอุตสาหกรรมอื่น โดยมีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ ถุงมือยางธรรมชาติชนิดมีแป้ง ถุงมือยางธรรมชาติชนิดไม่มีแป้ง และถุงมือยางสังเคราะห์ โดยดำเนินการผลิตทั้งในลักษณะการรับจ้างผลิต (Original Equipment Manufacturer : OEM) ตามคุณสมบัติและความต้องการของลูกค้า รวมทั้งการผลิตและจัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท อาทิ “ศรีตรังโกลฟส์” ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ในปี 2564 STGT ได้บรรลุเป้าหมายการขยายกำลังการผลิตติดตั้งของถุงมือยางเป็น 40,300 ล้านชิ้นต่อปี ซึ่งหากพิจารณาจากกำลังการผลิตถือว่าบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตถุงมือยางรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และจัดเป็นผู้ผลิตถุงมือยางที่มีกำลังการผลิตในอันดับต้น ๆ ของโลก โดยผลิตภัณฑ์ถุงมือยางเป็นหนึ่งในผลิตภัณฑ์หลักที่สร้างรายได้และกำไรมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง สร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 40 ของรายได้จากการขายและบริการ ในปี 2564

นับได้ว่า STGT เป็นผู้ผลิตถุงมือยางรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และจัดเป็นผู้ผลิตถุงมือยางในอันดับต้นๆ ของโลก โดยในปี 2564 STGT มีส่วนแบ่งทางการตลาดแล้วกว่าร้อยละ 7 ของความต้องการบริโภคถุงมือยางทั่วโลก ตลอดจนได้दनหน้าขยายกำลังการผลิตถุงมือยางอย่างต่อเนื่อง จากปี 2564 ที่ 40,300 ล้านชิ้นต่อปี มุ่งสู่กำลังการผลิตที่ 48,000 ล้านชิ้นต่อปี ภายในปี 2565 และ 80,000 ล้านชิ้นต่อปี ภายในปี 2567 ตลอดจนก้าวสู่ 100,000 ล้านชิ้นต่อปี ภายในปี 2569 เพื่อรองรับการเติบโตของความต้องการในการบริโภคถุงมือยางในตลาดโลกที่เติบโตอย่างก้าวกระโดด

## 3 ธุรกิจอื่น

### ธุรกิจสวนยางพารา

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจสวนยางพาราอย่างเป็นระบบและครบวงจรเกือบทั้งหมดผ่าน บจ. ศรีตรัง รีบเบอร์แอนด์แพลนเทชัน (“SRP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บมจ. ศรีตรัง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีพื้นที่สำหรับธุรกิจสวนยางพาราประมาณ 45,000 ไร่ ครอบคลุมพื้นที่ 19 จังหวัดในประเทศไทย ซึ่งส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในเขตภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยได้เริ่มทยอยให้ผลผลิตตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นมา ซึ่งได้ส่งผลดีต่อกลยุทธ์การสรรหาวัตถุดิบสำหรับธุรกิจกลางน้ำซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ โดยในปี 2564 บริษัทฯ ประเมินการว่ามีต้นยางที่สามารถกรีดได้ราวร้อยละ 49 ของต้นยางที่ปลูกแล้วทั้งหมด





## ธุรกิจกัญชง

บจ. ศรีตรัง รับเบอร์แอนด์แพลนเทชั่น (“SRP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บมจ. ศรีตรัง ได้รับใบอนุญาตในการปลูกกัญชงจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาเมื่อเดือนตุลาคม 2564 บนพื้นที่ของแปลงทดลอง (Pilot Plantation) ขนาด 5 ไร่ ณ อำเภอเถิน จังหวัดลำปาง เพื่อที่จะขายเมล็ด ใบ และรากกัญชงทั้งหมดที่ได้จากการปลูกให้แก่ลูกค้าที่บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจกันไว้

เพื่อสร้างความแตกต่างของผลิตภัณฑ์กัญชงของบริษัทฯ และส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีในระยะยาว บริษัทฯ ได้นำหลักการ “Digital Traceability” มาใช้กับทุกผลิตภัณฑ์กัญชงที่จะมีการส่งมอบให้แก่ลูกค้า เพื่อสร้างจุดเด่น ความแตกต่าง และมูลค่าเพิ่มให้ไร่กัญชงของ SRP ตลอดจนเพื่อรักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่แข็งแกร่งกับลูกค้าในระยะยาว



## ธุรกิจแปรรูปและผลิตไม้ยางพารา

ธุรกิจแปรรูปและผลิตไม้ยางพาราและไม้ที่ปลูกขึ้นเพื่อส่งให้กับอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ และธุรกิจผลิตบรรจุภัณฑ์ เพื่อใช้เป็นพาเลทในการวางสินค้าภายในกลุ่มบริษัทฯ ดำเนินงานโดย บจ. อันวารพาราวูด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บมจ. ศรีตรัง

## ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป โดยผ่านการลงทุนในบริษัทร่วมที่กลุ่มบริษัทฯ บริษัทย่อย และ เซมเพอร์ริท ได้ร่วมกันจัดตั้งขึ้น ซึ่งคือ SAC ที่ทำการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ท่อไฮดรอลิกแรงดันสูงหลากหลายชนิด รวมถึงท่อไฮดรอลิกคุณภาพสูงที่ใช้ในอุตสาหกรรม การทำเหมือง และการใช้งานเฉพาะทางอื่นๆ รวมถึงการพัฒนาสายขนาดเล็กหลายแบบ เพื่อการใช้งานกับไฮดรอลิกระดับสูงสมัยใหม่



## การขายและจัดจำหน่าย

บริษัทฯ ได้จัดตั้งเครือข่ายการซื้อขายและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติและถุงมือยางในต่างประเทศครอบคลุม 5 ตลาดหลัก ซึ่งได้แก่ ประเทศสิงคโปร์ สาธารณรัฐประชาชนจีน สหรัฐอเมริกา อินโดนีเซีย และเวียดนาม โดยดำเนินการผ่านบริษัทย่อยและบริษัทในเครือของบริษัทฯ ได้แก่ Sri Trang International, Shi Dong Shanghai, Shi Dong Shanghai Medical Equipment, Sri Trang Indochina, Sri Trang USA, Sri Trang Gloves Global, Sri Trang Gloves (Singapore), Sri Trang Gloves Vietnam และ PT Sri Trang Gloves Indo



## การขนส่ง

บจ. สตาร์ไลท์ เอ็กซ์เพรส ทรานสปอร์ต เป็นผู้ให้บริการขนส่งและโลจิสติกส์สำหรับการขายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติของบริษัทฯ ภายในประเทศไทย โดยบริการดังกล่าวรวมถึงการจัดเตรียมเคลื่อนย้ายสินค้าลงเรือและการจัดเตรียมเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวกับการนำเข้าและส่งออก



## การบำรุงรักษาและพัฒนาวิจัยการผลิต

บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง เป็นผู้ให้บริการบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมถึงคิดค้นพัฒนากระบวนการผลิตอันล้ำสมัย นอกจากนี้ ยังเป็นผู้วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ได้คุณภาพเฉพาะตัวตามความต้องการของลูกค้า



## การวิจัยและพัฒนา (R&D)

บริษัทฯ ได้มีโครงการด้าน R&D ครอบคลุมทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ทั้งผลิตภัณฑ์ยางแท่ง ยางแผ่นรมควัน น้ำยางข้น และผลิตภัณฑ์ถุงมือยาง โดยบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นในการพัฒนาเพิ่มศักยภาพของกระบวนการผลิต รวมทั้งพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ซึ่งนำไปสู่การเพิ่มโอกาสและความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีนโยบายการวิจัยและพัฒนา โดยมีวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของการวิจัยและพัฒนา 3 ด้าน ดังนี้

### โครงการพัฒนานวัตกรรมในปี 2564

39

#### โครงการ

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขัน (เพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และลดต้นทุน)

3

#### โครงการ

เพื่อส่งเสริมความยั่งยืนในการดำเนินการและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

5

#### โครงการ

เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจและรองรับธุรกิจใหม่ๆ



47

โครงการรวมทั้งหมด



43.4 ล้านบาท

รายจ่ายที่ใช้สำหรับการพัฒนา R&D



ระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Floating) แบบติดตั้งแบบลอยน้ำ  
ที่โรงงานยางแท่ง สาขามุกดาหาร



## ตัวอย่างโครงการวิจัยและพัฒนา (R&D)

### โครงการที่เกี่ยวข้องกับระบบ Automation สำหรับอุตสาหกรรมผลิตยางแท่ง ยางแผ่นรมควัน และน้ำยางข้น

บริษัทฯ มีการส่งเสริมและลงทุนในงานด้านวิจัยพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี ครอบคลุมทั้งเรื่อง Automation และระบบ Smart เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุนการผลิต ทำให้สามารถแข่งขันในอุตสาหกรรมได้ดียิ่งขึ้น โดยด้าน Automation มีการพัฒนาหุ่นยนต์และแขนจักรกลอัจฉริยะ เพื่อทดแทนใช้ในงานที่ต้องใช้แรงงานหนักต่างๆ และส่งเสริมความปลอดภัยของกระบวนการผลิตให้ดียิ่งขึ้น



### โครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ที่โรงงานยางแท่ง และโรงงานถุงมือยาง

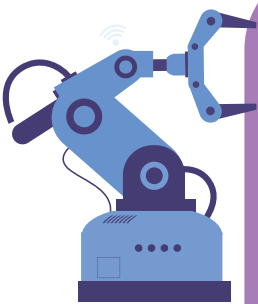
บริษัทฯ ได้อนุมัติงบประมาณในการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งแบบลอยน้ำ (Solar Floating) บนพื้นที่ราว 6,000 ตารางเมตร มีกำลังการผลิตสูงสุดถึงประมาณ 1 เมกะวัตต์ บนพื้นที่โรงงานยางแท่ง สาขามุกดาหาร และแบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Roof) บนพื้นที่ราว 6,000 ตารางเมตร มีกำลังการผลิตสูงสุดถึงประมาณ 1 เมกะวัตต์ บนพื้นที่โรงงานถุงมือยาง จังหวัดตรัง เพื่อสนองต่อเป้าหมายการใช้พลังงานหมุนเวียนและพลังงานสะอาดให้เพิ่มมากขึ้น ตลอดจนช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศอีกด้วย

พื้นที่รวม 12,000 ตรม.  
กำลังการผลิตรวม 2 MW.



### โครงการพัฒนาน้ำยางข้นที่ปราศจากโปรตีน ที่ก่อให้เกิดการแพ้

ฝ่ายวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ ได้เล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจ จึงได้พัฒนาน้ำยางข้นปราศจากโปรตีนที่ก่อให้เกิดการแพ้ โดยสามารถนำน้ำยางข้นที่ปราศจากโปรตีนไปประยุกต์ใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ ที่สามารถทำการผลิตได้ในระดับอุตสาหกรรมภายใต้ต้นทุนที่เหมาะสม โดยงานวิจัยดังกล่าวได้ผ่านการทดสอบจากสถาบันที่ได้รับมาตรฐานระดับโลกในการทดสอบปริมาณโปรตีนในน้ำยางข้น จาก LEAP Testing Service Donald Guthrie Foundation, Akron Rubber Development Laboratory และ Icosagen



“ อีกทั้ง บริษัทฯ ได้มีการเข้าพื่นที่ในอุทยานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ เนื่องจากมีอุปกรณ์การวิจัยที่เพียบพร้อม และมีสภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมการคิดค้นพัฒนาและต่อยอดด้านวิทยาศาสตร์ ทำให้เกิดการแบ่งปันและต่อยอดแนวความคิดให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม อันเป็นประโยชน์ต่ออุตสาหกรรมยางพาราของไทยในระยะยาว ”

นอกจากนี้ ในการพัฒนาทรัพย์สินทางปัญญา (Intellectual Property) บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการดำเนินการจดสิทธิบัตรกับทางกรมทรัพย์สินทางปัญญา ซึ่งในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับอนุสิทธิบัตร 1 เรื่อง ได้แก่ “System and Method for Quality Determination of Cup Lump by Near Infrared Spectroscopy” และได้ทำการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าที่สำคัญ เช่น ศรีตรัง และ Green Rubber ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศสำหรับผลิตภัณฑ์ยาง อาทิ ยางแท่ง ยางแผ่นรมควัน น้ำยางข้น และเครื่องหมายการค้า สำหรับผลิตภัณฑ์ถุงมือยาง เช่น



เป็นต้น



## (2) การตลาดและการแข่งขัน

### (2.1) การตลาด

#### การตลาดและช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ

บริษัทฯ มีฐานลูกค้าที่กว้างขวางและเครือข่ายลูกค้าที่แข็งแกร่งทั้งในประเทศไทยและในตลาดตามภูมิภาคที่สำคัญทั่วโลก ทั้งในทวีปเอเชีย เช่น สาธารณรัฐประชาชนจีน สิงคโปร์ ญี่ปุ่น อินเดีย เกาหลี มาเลเซีย และเวียดนาม รวมทั้งสหรัฐอเมริกา และยุโรป

นอกเหนือจากการจัดจำหน่ายโดยตรงจากโรงงานในประเทศไทย อินโดนีเซีย และเมียนมาแล้ว บริษัทฯ จัดตั้งและจัดการระบบการขายและจัดจำหน่ายไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมายซึ่งได้แก่ ผู้ผลิตยางล้อในประเทศต่าง ๆ ผ่านเครือข่ายการซื้อขายและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติจำนวน 3 แห่งทั้งในสิงคโปร์ สาธารณรัฐประชาชนจีน และเวียดนาม โดยดำเนินการผ่านบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้แก่ Sri Trang International, Shi Dong Shanghai และ Sri Trang Indochina ตามลำดับ

#### การตลาดและช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ถุงมือยาง

ผลิตภัณฑ์ถุงมือยางของบริษัทฯ มีความหลากหลายตามแต่ละวัตถุประสงค์ในการใช้งาน โดยมีฐานลูกค้าขนาดใหญ่กระจายตัวอยู่ในตลาดต่าง ๆ อาทิ สหรัฐอเมริกา ลาตินอเมริกา ยุโรป แอฟริกา ญี่ปุ่น สาธารณรัฐประชาชนจีน อินเดีย และตะวันออกกลาง เป็นต้น

บริษัทฯ มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ถุงมือยางออกสู่ตลาดโดยได้จำหน่ายตรงให้แก่ลูกค้า รวมทั้งการจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายในตลาดต่าง ๆ ทั่วโลก และการจัดจำหน่ายเองผ่านทาง ร้านค้าปลีก (Modern Trade) ร้านสะดวกซื้อ (Convenient Store) และช่องทางออนไลน์ต่าง ๆ ทั้งนี้ เพื่อขยายฐานลูกค้าและสร้างความแข็งแกร่งให้แก่ผลิตภัณฑ์ถุงมือยางของบริษัทฯ ผ่านเครือข่ายการซื้อขายและจัดจำหน่ายจำนวน 5 แห่ง ทั้งในสาธารณรัฐประชาชนจีน สหรัฐอเมริกา สิงคโปร์ เวียดนาม และอินโดนีเซีย โดยดำเนินการผ่านบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้แก่ Shi Dong Shanghai Medical Equipment, Sri Trang USA, Sri Trang Gloves (Singapore), Sri Trang Gloves Vietnam และ PT Sri Trang Gloves Indo ตามลำดับ

#### กลุ่มลูกค้าเป้าหมายและสัดส่วนการจำหน่ายแยกตามภูมิภาค

ผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติและผลิตภัณฑ์ถุงมือยางของบริษัทฯ ได้จำหน่ายให้แก่ลูกค้าทั่วโลก โดยระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าไปยังประเทศต่าง ๆ มีดังนี้

ภูมิภาค	รายได้จากการขายและบริการ					
	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ทวีปเอเชีย	37,625.2	62.4%	45,835.9	60.7%	62,973.4	53.2%
ทวีปอเมริกา	5,961.6	9.9%	11,688.8	15.5%	25,501.0	21.6%
ทวีปยุโรป	4,862.7	8.1%	8,064.8	10.7%	12,043.3	10.2%
ทวีปอื่น ๆ	808.9	1.3%	1,324.8	1.8%	3,227.5	2.7%
รวมต่างประเทศ	49,258.4	81.7%	66,914.3	88.7%	103,745.1	87.7%
ภายในประเทศ	11,028.0	18.3%	8,564.4	11.3%	14,530.2	12.3%
รวม	60,286.4	100.0%	75,478.7	100.0%	118,275.4	100.0%

โดยในปี 2562-2564 บริษัทฯ ไม่มีลูกค้ารายใดรายหนึ่งที่มีสัดส่วนรายได้จากการขายและบริการมากกว่าร้อยละ 30



## (2.2) กาวะอุตสาหกรรม

### 2.2.1 อุตสาหกรรมยางธรรมชาติ

จากสภาวะเศรษฐกิจโลกที่เริ่มฟื้นตัว ทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจในหลาย ๆ ประเทศรวมถึงวิถีชีวิตของคนส่วนใหญ่เข้าสู่สภาวะปกติใหม่ (New Normal) ซึ่งหนึ่งในวิถีชีวิตใหม่ที่ส่งผลต่ออุตสาหกรรมยางธรรมชาติ นั้นคือการลดการใช้ระบบขนส่งสาธารณะและหันมาใช้ยานพาหนะส่วนบุคคลมากขึ้น เห็นได้จากการเพิ่มขึ้นของระยะทางเฉลี่ยในการใช้งานรถยนต์ส่วนบุคคลในสหรัฐอเมริกา ที่ส่วนหนึ่งมาจากการใช้ยานพาหนะส่วนบุคคลในการเดินทางข้ามรัฐแทนที่การเดินทางโดยเครื่องบิน และการขนส่งทางบกที่เพิ่มสัดส่วนขึ้นแทนการขนส่งทางเรือที่มีความแออัด เป็นต้น หนุนให้ความต้องการในการบริโภคยางล้อของตลาดทดแทน (Replacement Market) ปรับเพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งยางล้อรถจักรยาน ยางล้อรถจักรยานยนต์ ยางล้อรถยนต์ รวมถึงยางล้อรถใหญ่ ทำให้ในปี 2564 เป็นปีที่ความต้องการในการบริโภคยางธรรมชาติฟื้นตัว จากรายงานของ IRSG ฉบับล่าสุด\* คาดการณ์ว่าในปี 2564 ปริมาณการบริโภคยางธรรมชาติทั่วโลกอยู่ที่ 13.9 ล้านตัน เติบโตร้อยละ 9.4 เมื่อเทียบกับปี 2563 โดยราคายางแท่ง TSR20 ณ ตลาด SICOM เฉลี่ยตลอดทั้งปี 2564 อยู่ที่ 167.8 cent/kg. เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ร้อยละ 27.6

แหล่งที่มา: \*The World Rubber Industry Outlook, Review and Prospects to 2030 ประจำเดือนธันวาคม 2564 โดย International Rubber Study Group (IRSG)

### อุปสงค์และอุปทานของยางธรรมชาติในปี 2564

ตามข้อมูลประมาณการของ The World Rubber Industry Outlook, Review and Prospects to 2030 ประจำเดือนธันวาคม 2564 โดย International Rubber Study Group (IRSG) การบริโภคยางธรรมชาติทั่วโลกในปี 2564 คาดว่าจะมีประมาณ 13.9 ล้านตัน ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.4 เมื่อเทียบกับปี 2563 อันเป็นการฟื้นตัวของปริมาณการบริโภคของผู้ผลิตยางล้อ ซึ่งเป็นผู้บริโภคหลักประมาณร้อยละ 71.7 ของการบริโภคยางธรรมชาติทั่วโลก ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.3 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ตลอดจนปริมาณการบริโภคยางธรรมชาติจากกลุ่มอื่น ๆ ที่ไม่ใช่ผู้ผลิตล้อยาง ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.7 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งโดยหลักมาจากการบริโภคน้ำยางข้นจากผู้ผลิตถุงมือยาง ทั้งในประเทศไทยและมาเลเซีย สอดคล้องกับความต้องการในการใช้ถุงมือยางที่อยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง

สำหรับปริมาณการผลิตยางธรรมชาติในปี 2564 อยู่ที่ 13.8 ล้านตัน ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.7 เมื่อเทียบกับปี 2563 อันเนื่องมาจากการผ่อนคลายมาตรการปิดเมืองในบางประเทศ ตลอดจนราคายางธรรมชาติที่อยู่ในระดับสูง จูงใจให้เกษตรกรสร้างผลผลิตเพิ่มขึ้นเช่นเดียวกัน อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาปริมาณผลผลิตของประเทศผู้ผลิตรายใหญ่อันดับ 2 ของโลกอย่างประเทศอินโดนีเซีย พบว่า ในปี 2560 ประเทศอินโดนีเซียมีปริมาณผลผลิตยางธรรมชาติอยู่ที่ 3.50 ล้านตัน ต่อมาเมื่อต้องเผชิญกับการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในต้นช่วงปลายปี 2561 อันเป็นช่วงที่ราคายางธรรมชาติอยู่ในระดับต่ำ ส่งผลให้ต้นทุนบางส่วนมากขาดการบำรุงรักษา ทำให้โรคใบร่วงเป็นโรคที่เรื้อรังต่อเนื่อง สร้างความเสียหายต่อผลผลิตยางธรรมชาติของอินโดนีเซียในระยะยาว จึงเห็นได้ว่าปริมาณผลผลิตยางธรรมชาติของประเทศอินโดนีเซียนั้นปรับลดลงเรื่อยมาอยู่ที่ 2.8 และ 2.9 ล้านตัน ในปี 2563 และปี 2564 ตามลำดับ ด้วยเหตุนี้ ปริมาณผลผลิตจากประเทศอินโดนีเซียจึงเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่ต้องติดตามอย่างใกล้ชิด

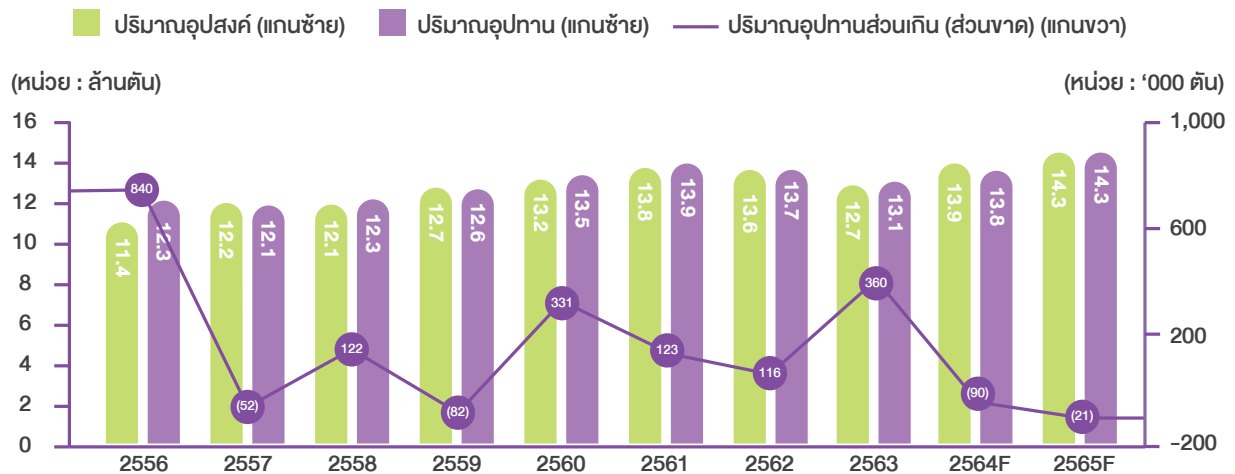


## แนวโน้มอุปสงค์และอุปทานของยางธรรมชาติในปี 2565

IRSG คาดการณ์ว่าแนวโน้มการบริโภคยางธรรมชาติทั่วโลกในปี 2565 จะอยู่ที่ 14.3 ล้านตัน ขยายตัวร้อยละ 3.0 เมื่อเทียบกับปี 2564 ซึ่งสัดส่วนการบริโภค 5 อันดับแรก มาจากประเทศจีนซึ่งเป็นผู้บริโภครายใหญ่ที่สุดของโลก ตามมาด้วยประเทศยุโรป อินเดีย สหรัฐอเมริกา และไทย ขณะที่ประเทศที่คาดการณ์ว่าจะมีการขยายตัวของบริโภคในอัตราที่มากกว่าการขยายตัวของอุปสงค์โดยรวม ได้แก่ ประเทศอินเดีย และสหรัฐอเมริกา จากแนวโน้มการบริโภคที่ขยายตัวรวมถึงประเทศไทย และมาเลเซีย ที่ขยายตัวจากการบริโภคน้ำยางข้นจากกลุ่มผู้ผลิตยางมียาง เป็นหลัก

ในส่วนของการผลิตยางธรรมชาติ IRSG ได้คาดการณ์ว่าผลผลิตยางธรรมชาติในปี 2565 จะอยู่ที่ 14.3 ล้านตัน เติบโตขึ้นร้อยละ 3.5 โดยปริมาณผลผลิตยางธรรมชาติที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่คาดการณ์ว่ามาจากผลผลิตของประเทศไทย อันเนื่องมาจากกิจกรรมในการเก็บเกี่ยวที่จะทยอยกลับสู่ภาวะปกติ

## แผนภาพแสดงปริมาณความต้องการและการผลิตยางธรรมชาติของโลกโดยรวมในช่วงปี 2556 – 2565



แหล่งที่มา: The World Rubber Industry Outlook, Review and Prospects to 2030 ประจำเดือนธันวาคม 2564 โดย International Rubber Study Group (IRSG)

## ความสมดุลของปริมาณอุปสงค์และอุปทานของยางธรรมชาติ

จากเดิมที่ทาง IRSG ได้ประเมินไว้ว่าในปี 2564 จะเกิดภาวะอุปทานส่วนเกินของยางธรรมชาติ (Oversupply) สืบเนื่องมาจากการขยายตัวของพื้นที่เพาะปลูกยางธรรมชาติในช่วงปี 2553 – 2555 อันเป็นช่วงที่ราคายางธรรมชาติอยู่ในระดับสูง ทำให้พื้นที่ปลูกยางธรรมชาติในเอเชียแปซิฟิกและแอฟริกาได้ขยายตัวอย่างมาก แต่อย่างไรก็ดี ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ทำให้กิจกรรมในการเก็บเกี่ยวผลผลิตทำได้ไม่ต่อเนื่องเท่าที่ควร และการแพร่ระบาดของโรคใบร่วงในต้นยางในประเทศอินโดนีเซีย ทำให้ปริมาณผลผลิตน้อยกว่าที่คาดการณ์ ประกอบกับการฟื้นตัวของการบริโภคจากทั้งผู้ผลิตรายหลักและอุตสาหกรรมที่ใช้ยางธรรมชาติอื่นๆ ที่ฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง ด้วยเหตุนี้ IRSG จึงปรับประมาณการล่าสุด พบว่าในปี 2564 และปี 2565 ยางธรรมชาติได้อยู่ในภาวะอุปทานส่วนขาด (Supply Deficit) ในระดับปริมาณอุปทานส่วนขาดที่ 90,000 ตัน และ 21,000 ตัน ตามลำดับ





### 2.2.2 อุตสาหกรรมถุงมือยาง

ถุงมือยางเป็นผลิตภัณฑ์ที่ถูกใช้งานอย่างแพร่หลายในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมทางการแพทย์ อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ อุตสาหกรรมความงาม เป็นต้น ทั้งนี้ เนื่องจากถุงมือยางจัดเป็นหนึ่งในอุปกรณ์ที่ช่วยป้องกันเชื้อโรค สารเคมี รวมถึงสิ่งปนเปื้อนต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปัจจุบันถุงมือยางที่ผลิตและใช้โดยทั่วไปสามารถจำแนกตามวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตได้ 3 ประเภท ได้แก่ ถุงมือยางธรรมชาติทั้งชนิดมีแป้งและชนิดไม่มีแป้ง ถุงมือยางไนไตรล์ และถุงมือไวนิล

ความต้องการใช้ถุงมือยางในทุกอุตสาหกรรมโดยเฉพาะอุตสาหกรรมทางการแพทย์เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยสมาคมผู้ผลิตถุงมือยางแห่งมาเลเซีย (Malaysian Rubber Glove Manufacturers Association “MARGMA”) ประเมินการว่าความต้องการใช้ถุงมือยางทั่วโลกในปี 2562 2563 และ 2564 อยู่ที่ 300,000 ล้านชิ้นต่อปี 360,000 ล้านชิ้นต่อปี และ 420,000 ล้านชิ้นต่อปี ตามลำดับ ซึ่งมีอัตราการเติบโตร้อยละ 16 ต่อปี

#### อุปสงค์และอุปทานของถุงมือยางในปี 2564

ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ได้เริ่มต้นจากสาธารณรัฐประชาชนจีน และต่อมาได้แพร่ระบาดไปทั่วโลก เป็นเหตุให้ความต้องการบริโภคถุงมือยางได้เปลี่ยนแปลงไปอย่างสิ้นเชิงจากการเกิดขึ้นของ COVID-19 ถุงมือยางซึ่งเป็นหนึ่งในอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล (Personal Protective Equipment: PPE) ได้กลายเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับการใช้ชีวิตประจำวัน รวมถึงจำเป็นสำหรับการใช้งานในหลายอุตสาหกรรมทั่วโลก สมาคมผู้ผลิตถุงมือยางแห่งมาเลเซีย The Malaysian Rubber Glove Manufacturers Association (MARGMA) ประเมินการว่าความต้องการใช้ถุงมือยางทั่วโลกในปี 2563 ก่อนการแพร่ระบาดของ COVID-19 จะเติบโตร้อยละ 10 อยู่ที่

330,000 ล้านชิ้น แต่ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ได้ยืดเยื้อและแพร่กระจายในหลายภูมิภาคทั่วโลก ตลอดจนได้กลายพันธุ์เป็นสายพันธุ์ต่างๆ ทำให้มีการคาดการณ์ว่าในปี 2563 ความต้องการถุงมือยางเติบโตสูงถึงร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 อยู่ที่ 360,000 – 585,000 ล้านชิ้นต่อปี ขณะที่ MARGMA คาดการณ์ว่าในปี 2563 ปริมาณการผลิตถุงมือยางทั่วโลกมีอยู่เพียง 370,000 ล้านชิ้น นั่นหมายความว่าความต้องการของ COVID-19 ทำให้ถุงมือยางขาดตลาดกว่าแสนล้านชิ้น อีกทั้ง ในปี 2564 MARGMA ได้ประมาณการว่าความต้องการใช้ถุงมือยางทั่วโลกขยายตัวร้อยละ 17 อยู่ที่ 420,000 ล้านชิ้น

ความต้องการในการบริโภคถุงมือยางภายหลังการแพร่ระบาดของ COVID-19 มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของประชากรโลก ความตื่นตัวด้านสาธารณสุขที่เพิ่มขึ้นในทุกประเทศทั่วโลก การเข้าสู่สังคมสูงอายุ และการเติบโตของกลุ่มชนชั้นกลางในประเทศกำลังพัฒนา ทำให้มีการคาดการณ์ว่าความต้องการในการบริโภคถุงมือยางยังเติบโตเฉลี่ยที่ร้อยละ 15 ต่อปี

แม้ว่าความต้องการในการบริโภคถุงมือยางจะแพร่หลายในทุกทวีปทั่วโลก แต่การผลิตถุงมือยางนั้นมีการกระจุกตัวอยู่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และสาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นหลัก โดยในปี 2564 MARGMA ประเมินการส่วนแบ่งทางการตลาดของถุงมือยางตามประเทศผู้ผลิต โดยผู้ผลิตจากประเทศมาเลเซียมีส่วนแบ่งสูงสุดอยู่ที่ร้อยละ 67 ตามมาด้วยผู้ผลิตจากประเทศไทยที่ร้อยละ 18 สาธารณรัฐประชาชนจีนที่ร้อยละ 10 และประเทศอินโดนีเซียที่ร้อยละ 3 ตามลำดับ

แหล่งที่มา: \*สมาคมผู้ผลิตถุงมือยางแห่งมาเลเซีย (Malaysian Rubber Glove Manufacturers Association “MARGMA”), 2020 Market Report โดย HIDA Research & Analytics และ Frost & Sullivan Glove Industry Report 2021



## (2.3) การแข่งขัน

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตยางธรรมชาติแบบครบวงจรรายใหญ่ที่สุดของโลกที่มีส่วนแบ่งทางการตลาดในปี 2564 อยู่ที่ร้อยละ 10 ของปริมาณการบริโภคยางธรรมชาติทั่วโลก โดยมีฐานธุรกิจในประเทศผู้ผลิตและส่งออกยางธรรมชาติ 3 ลำดับแรกของโลกได้แก่ ประเทศไทย อินโดนีเซีย และเวียดนาม ทั้งนี้คู่แข่งหลักของบริษัทฯ ในธุรกิจยางธรรมชาติ ได้แก่ กลุ่มบริษัท เซาท์แลนด์ บมจ. ไทยฮั้วยางพารา และ บจ. วงศ์บัณฑิต ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศไทย The Kirana Group, Halcyon Agri Corporation (Sinochem Group) และ China Hainan Rubber Industry Group Co., Ltd. ในประเทศอื่น ๆ ขณะที่ธุรกิจถุงมือยาง บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตถุงมือยางชั้นนำของโลก ด้วยกำลังการผลิตติดตั้ง ณ 31 ธันวาคม 2564 ที่ประมาณ 40,300 ล้านชิ้นต่อปี โดยมีคู่แข่งหลักอยู่ในประเทศมาเลเซีย และประเทศจีน ได้แก่ Top Glove, Hartalega, Supermax, Kossan และ Intco Medical Technology เป็นต้น

การที่บริษัทฯ มีกำลังการผลิตขนาดใหญ่ทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มอัตราการประหยัดต่อขนาด เพิ่มความสมดุลของอำนาจการต่อรองทั้งกับลูกค้าและผู้จัดหาวัตถุดิบ เพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ และเพิ่มศักยภาพในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนในรูปแบบต่าง ๆ

หัวใจสำคัญของการเป็นผู้ประกอบการกลางน้ำในอุตสาหกรรมยางธรรมชาติ คือ ความสามารถในการบริหารต้นน้ำควบคู่กับปลายน้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น บริษัทฯ จึงวางจุดยุทธศาสตร์ตั้งฐานการผลิตในประเทศไทย และอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นสองประเทศหลักของโลกที่ผลิตยางธรรมชาติรวมมากกว่าร้อยละ 60 ของปริมาณยางธรรมชาติที่ผลิตทั้งโลก รวมถึงประเทศเมียนมาซึ่งเป็นประเทศผู้ผลิตยางธรรมชาติที่มีศักยภาพการเติบโตสูง นอกจากนี้ ยังมีเครือข่ายในการสรรหาวัตถุดิบที่แข็งแกร่งครอบคลุมทุกพื้นที่ที่สำคัญ และมีการนำแอปพลิเคชัน “SRI TRANG FRIENDS” มาใช้ในการรับซื้อขายยางธรรมชาติที่เป็นวัตถุดิบขั้นต้นในประเทศไทย เพื่อตอกย้ำความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมยางพารา สำหรับด้านการจัดจำหน่าย บริษัทฯ ได้ตั้งบริษัทย่อยและบริษัทในเครือในประเทศสำคัญ ๆ อาทิ สาธารณรัฐประชาชนจีน สิงคโปร์ อินโดนีเซีย และเวียดนาม เพื่อเป็นตัวแทนในการจัดจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ และด้วยคุณภาพสินค้าระดับมาตรฐานสากล บริษัทฯ จึงสามารถขายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติไปยังผู้ผลิตยางล้อและผู้บริโภคถุงมือยางทั่วทุกมุมโลก

“กว่าทศวรรษที่อุตสาหกรรมยางธรรมชาติต้องเผชิญกับความท้าทายและแรงกดดันจากหลากหลายปัจจัย อาทิ ราคายางธรรมชาติที่อยู่ในราคาต่ำต่อเนื่องมาเป็นเวลานาน ความผันผวนของราคายางธรรมชาติในตลาดล่วงหน้า การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจจีน ตลอดจนเมื่อปี 2563 ที่การแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้โรงงานยางล้อหลายๆ แห่งทั่วโลกต่างต้องปิดโรงงานเป็นระยะเวลาเกินกว่า 6-12 สัปดาห์ ทำให้ความต้องการในการบริโภคยางธรรมชาติปรับลดลงต่ำสุดนับตั้งแต่ปี 2559 เป็นต้นมา ด้วยปัจจัยเหล่านี้ ที่เกิดขึ้นมาตั้งแต่ปี 2554 – 2564 ส่งผลให้คู่แข่งหลายรายประสบปัญหาทางการเงินและการผลิต จึงออกจากอุตสาหกรรมไป ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงมีศักยภาพในการขยายส่วนแบ่งทางการตลาด โดยปัจจัยสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ ได้เปรียบในการแข่งขันภายใต้ภาวะอุตสาหกรรมเช่นนี้ประกอบด้วยขนาดของกำลังการผลิตที่ใหญ่ที่สุดในโลก คุณภาพของผลิตภัณฑ์ ความพร้อมในการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ร่วมกับลูกค้า สถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ที่หลากหลาย ทีมผู้บริหารที่เปี่ยมด้วยประสบการณ์ ตลอดจนโอกาสในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนด้วยต้นทุนทางการเงินที่ต่ำที่สุดในอุตสาหกรรม”

การที่บริษัทฯ มีฐานธุรกิจในหลากหลายประเทศ รวมถึงมีทีมขายและการตลาดที่มากด้วยประสบการณ์ทำให้บริษัทฯ สามารถให้บริการลูกค้าอย่างดีเยี่ยม และตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั่วทุกมุมโลกได้อย่างทันท่วงทีและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มุ่งพัฒนาสู่การไม่มีข้อร้องเรียนจากลูกค้า โดยการจัดตั้งกระบวนการร้องเรียนอย่างเป็นระบบและดำเนินการแก้ไขทันทีที่ได้รับข้อร้องเรียนต่างๆ

กลุ่มผู้บริหารของบริษัทฯ มีประสบการณ์และความชำนาญในธุรกิจอย่างสูงจากการอยู่ในธุรกิจยางธรรมชาติมานานกว่า 30 ปีเป็นอีกหนึ่งข้อได้เปรียบด้านการแข่งขันอีกประการที่บริษัทฯ มีเหนือคู่แข่งในอุตสาหกรรม ทั้งนี้ ในการกำหนดทิศทางธุรกิจ การวางแผนการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดการระบบป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเพื่อช่วยลดผลกระทบจากความผันผวนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ผู้ประกอบการยางธรรมชาติจำเป็นต้องมีความรู้ความเข้าใจ





การนำแอปพลิเคชัน “SRI TRANG FRIENDS” มาใช้ในการ  
รับซื้อขายยางธรรมชาติที่เป็นวัตถุดิบขั้นต้นในประเทศไทย  
เพื่อต่อยอดความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมยางพารา สำหรับด้าน  
การจัดจำหน่าย บริษัทฯ ได้ตั้งบริษัทย่อยและบริษัทในเครือใน  
ประเทศสำคัญๆ อาทิ สาธารณรัฐประชาชนจีน สิงคโปร์ อินโดนีเซีย  
และเวียดนาม เพื่อเป็นตัวแทนในการจัดจำหน่ายสินค้าของ  
บริษัทฯ และด้วยคุณภาพสินค้าระดับมาตรฐานสากล บริษัทฯ  
จึงสามารถขยายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติไปยังผู้ผลิตรายอื่นและผู้บริโภค  
ทั่วโลกได้อย่างทั่วทุกมุมโลก

ถึงปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง อาทิ สถานการณ์เศรษฐกิจโลก ความ  
เคลื่อนไหวของอุปสงค์-อุปทาน ความเคลื่อนไหวของอัตรา  
แลกเปลี่ยนสกุลเงินหลัก แนวโน้มราคาน้ำมัน และนโยบาย  
ของรัฐบาล เป็นต้น ดังนั้น บริษัทฯ เชื่อว่าความรู้ความเข้าใจ  
ในอุตสาหกรรมยางธรรมชาติอย่างลึกซึ้งของทีมผู้บริหาร  
จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินธุรกิจและสามารถ  
ในการทำกำไรให้กับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ตลอดจน  
ช่วยสร้างความแข็งแกร่งให้แก่สถานะทางการตลาดในฐานะ  
ผู้นำในการประกอบกิจการยางธรรมชาติ

### กลยุทธ์และเป้าหมายในการประกอบธุรกิจ ในอีก 3 – 5 ปีข้างหน้า

ด้วยความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมยางธรรมชาติที่กำลัง  
การผลิตสูงที่สุดในโลก และมีศูนย์รับซื้อวัตถุดิบ โรงงาน  
ผลิต และสำนักงานขายที่ตั้งอยู่ในจุดยุทธศาสตร์สำคัญทั่ว  
โลก ตลอดจนการเลือกขยายโรงงานในพื้นที่ภาคตะวันออก  
เฉียงเหนือของประเทศไทย ซึ่งถือว่าเป็นพื้นที่ที่อุดมสมบูรณ์  
ไปด้วยสวนยางพาราใหม่ มีศักยภาพในการเติบโตสูง และ  
มีการแข่งขันในการซื้อวัตถุดิบต่ำ ประกอบกับการที่ผู้ประกอบ  
กิจการยางธรรมชาติชั้นกลางหลายรายที่ได้ยุติ ชะลอ หรือเลิก  
ดำเนินกิจการไปในช่วงที่ราคายางตกต่ำหรือมีความผันผวน  
สูง พร้อมด้วยการผนึกกำลังของทีมงานที่แข็งแกร่งไม่ว่าจะ  
เป็นทีมขาย ทีมวิจัยและพัฒนา ทีมประกันคุณภาพ และทีม  
Sustainability ที่ร่วมมือกันทำงานเพื่อสร้างความพึงพอใจ  
สูงสุดให้กับลูกค้า ควบคู่ไปกับการสานสัมพันธ์ให้แน่นแฟ้น  
ยิ่งขึ้น จึงเป็นโอกาสของบริษัทฯ สำหรับการขยายส่วนแบ่ง  
ทางการตลาดและเพิ่มปริมาณการขายให้เพิ่มสูงขึ้น พร้อมกับการ  
ทำกำไรท่ามกลางความผันผวนของราคายางธรรมชาติ  
ซึ่ง ณ ปัจจุบันบริษัทฯ มีส่วนแบ่งทางการตลาดของความต้องการ  
ยางธรรมชาติโลกเป็นร้อยละ 10 ในปี 2564

สำหรับธุรกิจยางมียางนั้น บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มพูน  
ศักยภาพการแข่งขันและความได้เปรียบที่มีเหนือคู่แข่งอื่น  
คือการเข้าถึงแหล่งวัตถุดิบอันได้แก่ น้ำยางชั้น ด้วยปริมาณ  
และคุณภาพที่เป็นเลิศ บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการขยายกำลัง  
การผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์ยางมียางธรรมชาติเป็นหลัก  
ควบคู่กับการรักษาสัดส่วนกำลังการผลิตยางมียางไนไตรล์  
ทั้งสำหรับการบริโภคในทางการแพทย์ และอุตสาหกรรม  
อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีกลยุทธ์การออกแบบสายการผลิตที่มี  
ความยืดหยุ่นในการปรับเปลี่ยนระหว่างการผลิตยางมียาง  
ธรรมชาติชนิดไม่มีแป้งและยางมียางไนไตรล์ เพื่อตอบสนอง  
ต่อความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายในทั่วทุกมุมโลก  
โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งทางการตลาดแล้วกว่า  
ร้อยละ 7 ของความต้องการบริโภคยางมียางทั่วโลก ทั้งนี้  
บริษัทฯ ได้เดินหน้าขยายกำลังการผลิตยางมียางอย่างต่อเนื่อง  
จากปัจจุบันที่ 40,300 ล้านชิ้นต่อปี มุ่งสู่กำลังการผลิต  
ที่ 48,000 ล้านชิ้นต่อปี ภายในปี 2565 และ 80,000 ล้านชิ้น  
ต่อปี ภายในปี 2567 ตลอดจนก้าวสู่ 100,000 ล้านชิ้นต่อปี  
ภายในปี 2569 เพื่อรองรับการเติบโตของความต้องการใน  
การบริโภคยางมียางไนไตรล์ในตลาดโลกที่เติบโตอย่างก้าวกระโดด

นอกจากนี้ การมุ่งเน้นการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ  
ผสมผสานกับการนำเทคโนโลยี ระบบอัตโนมัติ (Automation  
System) ระบบตรวจจับ (Sensor System) และการพัฒนา  
ปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) เพื่อก้าวสู่การ  
เป็นโรงงานอัจฉริยะ (Smart Factory) อันจะยกระดับความ  
เป็นผู้นำหนึ่งเดียวในอุตสาหกรรมยางธรรมชาติอย่างครบ  
วงจรให้ล้ำหน้าทั้งห่วงโซ่อุปทานอุตสาหกรรมมากยิ่งขึ้นไปอีก  
เพื่อให้บรรลุเป้าหมายอันสูงสุดในการเป็น “STA 20” หรือ  
การมีปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติและยางมียาง  
คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20 ของปริมาณความต้องการบริโภค  
ผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติและยางมียางของโลกได้ในเวลา  
อันใกล้



## (2.4) จุดแข็งของ STA



### 1. เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติรายใหญ่ที่สุดของโลก

การที่บริษัทฯ มีกำลังการผลิตทางวิศวกรรม 2.81 ล้านตันต่อปี (ณ 31 ธันวาคม 2564) และมีผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติทุกชนิดทำให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองทุกความต้องการของลูกค้า ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถครองส่วนแบ่งทางการตลาดได้ถึงร้อยละ 10 ของความต้องการยางธรรมชาติของโลก ตลอดจนมีส่วนแบ่งของการผลิตยางธรรมชาติของประเทศไทยที่ร้อยละ 32 ในปี 2564 นอกจากนี้ การมีกำลังการผลิตขนาดใหญ่ยังช่วยสร้างความได้เปรียบด้านการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) ตลอดจนช่วยเพิ่มความสมดุลในการต่อรองทางการค้าทั้งกับผู้ขายวัตถุดิบและลูกค้าอีกด้วย



### 2. มีรูปแบบการประกอบธุรกิจยางธรรมชาติแบบครบวงจร

การประกอบธุรกิจแบบครบวงจรตั้งแต่การทำสวนยางพารา การผลิตผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ ไปจนถึงการผลิตสินค้าสำเร็จรูปลงมือยางนั้น ทำให้บริษัทฯ เข้าถึงข้อมูลเชิงลึกของทั้งห่วงโซ่อุปทาน อันช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เนื่องจากบริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อทุกการเปลี่ยนแปลงของสภาพตลาดได้อย่างทันทั่วทั้งที่ ตลอดจนบริษัทฯ สามารถบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของเศรษฐกิจโลกที่อาจกระทบต่อสถานะทางการเงินของกลุ่มบริษัท จากการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์น้ำยางขึ้นจากธุรกิจกลางน้ำ ที่ได้พัฒนาไปสู่ผลิตภัณฑ์ลงมือยางซึ่งเป็นหนึ่งในธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทศรีตรัง “ในฐานะผู้ประกอบการยางธรรมชาติครบวงจร และตอกย้ำสถานะความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมยางธรรมชาติในระดับโลกอย่างแท้จริง”



### 3. มีช่องทางการจัดจำหน่ายที่ครอบคลุมลูกค้าทั่วโลก

การมีช่องทางการจัดจำหน่ายที่ครอบคลุมลูกค้าทั่วโลก ทำให้บริษัทฯ ได้รับข้อมูลอุปสงค์และการเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาดจากลูกค้าโดยตรง รวมทั้งสนองตอบความต้องการของลูกค้าในประเทศนั้น ๆ ได้อย่างทันทั่วทั้งที่ด้วยกลยุทธ์ที่เหมาะสม



### 4. มีฐานการผลิตอยู่ในประเทศที่เป็นจุดยุทธศาสตร์สำคัญ

การที่บริษัทฯ มีโรงงานทั้งในภาคใต้ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคเหนือของประเทศไทย และยังมีโรงงานในประเทศอินโดนีเซีย รวมถึงประเทศเมียนมา ทำให้สร้างความได้เปรียบด้านการจัดหาวัตถุดิบ เนื่องจากประเทศไทยและประเทศอินโดนีเซียเป็นประเทศผู้ผลิตยางธรรมชาติรายใหญ่คิดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 60 ของผลผลิตโลกโดยรวม และยังเป็นการเพิ่มความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการการผลิตตลอดทั้งปี เนื่องจากแต่ละประเทศมีฤดูกาลกรีดยางที่ต่างกัน นอกจากนี้ ประเทศเมียนมานับได้ว่าเป็นประเทศที่มีศักยภาพในการเติบโตของปริมาณการผลิตยางธรรมชาติที่ค่อนข้างสูง





## 5. การมีเทคโนโลยีที่ล้ำสมัยและความสามารถในการวิจัยและพัฒนาที่แข็งแกร่ง

การมีเทคโนโลยีที่ล้ำสมัยและความสามารถในการวิจัยพัฒนาที่แข็งแกร่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและผลิตผลทางการผลิตให้กับกลุ่มบริษัท อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ การที่ทีมวิจัยและพัฒนาของบริษัท และของลูกค้าสามารถทำงานร่วมกันได้โดยตรง ยังส่งผลให้บริษัท สามารถผลิตสินค้าได้ตรงกับความต้องการเฉพาะของลูกค้าแต่ละรายได้อย่างลงตัว

## 6. ความมุ่งมั่นในการเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกับชุมชน

ความมุ่งมั่นในการพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่องของบริษัท ช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์อันแข็งแกร่งและทัศนคติในเชิงบวกของชุมชน ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้บริษัท สามารถเติบโตอย่างยั่งยืน



## 7. การเป็นบริษัทที่จดทะเบียนหลักทรัพย์ทั้งในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์

ช่วยเพิ่มศักยภาพในการเข้าถึงแหล่งเงินทุน และเครื่องมือทางการเงินเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งยังเป็นเครื่องยืนยันถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี



## 8. ผู้บริหารมีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมอย่างยาวนาน

กลุ่มผู้บริหารของบริษัทมีประสบการณ์ และความชำนาญในธุรกิจอย่างสูง จากการอยู่ในธุรกิจยาวนานกว่า 3 ทศวรรษ จึงสามารถขับเคลื่อนและนำพาบริษัท ไปสู่ความสำเร็จได้แม้จะต้องเผชิญกับความท้าทาย

## 1.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### (1) ธุรกิจผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ

จากข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีโรงงานผลิตยางธรรมชาติทั้งสิ้นจำนวน 34 แห่ง แบ่งออกเป็น 30 แห่งในประเทศไทย 3 แห่งในประเทศอินโดนีเซีย และอีก 1 แห่งในประเทศเมียนมา โดยมีกำลังการผลิตทางวิศวกรรมรวม 2.81 ล้านตันต่อปี

# 34 โรงงาน

## ผลิตยางธรรมชาติ

ด้วยกำลังการผลิต **2.81** ล้านตันต่อปี

TSR



**24 โรงงาน** ผลิตยางแท่ง

LTX



**7 โรงงาน** ผลิตน้ำยางข้น

RSS



**3 โรงงาน** ผลิตยางแผ่น

ในปี 2564 อัตราการใช้กำลังการผลิตของโรงงานยางธรรมชาติอยู่ที่ร้อยละ 70 จากร้อยละ 55 ในปีก่อนหน้า ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมากจากความต้องการในการบริโภคยางธรรมชาติที่ฟื้นตัวจากกลุ่มผู้ผลิตยางล้อ ตลอดจนความต้องการในการบริโภคน้ำยางข้นที่อยู่ในระดับสูงจากกลุ่มผู้ผลิตถุงมือยาง





เกษตรกร 2,590 ราย

ผู้ค้ายางพารา 30 ราย

นิติบุคคล 51 ราย

ตลาดกลาง 29 ราย



ศูนย์รับซื้อของศรีตรัง

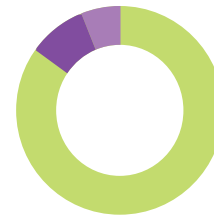
34 ศูนย์ในประเทศไทย

15 ศูนย์ในประเทศอินโดนีเซีย  
และเมียนมา

SRI TRANG  
FRIENDS



สัดส่วนของวัตถุดิบที่รับซื้อ



ยางก้อนถ้วย  
85%



น้ำยางสด  
9%



ยางแผ่นดิบ  
6%



สัดส่วนของวัตถุดิบที่รับซื้อ



ในประเทศไทย  
85%



ต่างประเทศ  
15%

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตยางแท่ง ยางแผ่นรมควัน และน้ำยางข้นนั้น ได้แก่ ยางก้อนถ้วย ยางแผ่นดิบ และน้ำยางสดตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 85 ร้อยละ 6 และร้อยละ 9 ของวัตถุดิบที่ซื้อในรอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามลำดับ และเพื่อเป็นการบริหารจัดการวัตถุดิบ นอกเหนือจากจุดรับซื้อวัตถุดิบภายในโรงงาน บริษัทฯ ยังได้สร้างเครือข่ายศูนย์กลางการจัดหาวัตถุดิบ (Procurement Centre) ทั้งในประเทศไทยและประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งตั้งอยู่ในจุดยุทธศาสตร์ที่สำคัญใกล้กับแหล่งวัตถุดิบ ทั้งนี้ สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบภายในประเทศไทยต่อต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 85:15

การจัดหาวัตถุดิบของบริษัทฯ ส่วนใหญ่มาจากผู้ค้ายางพารา (Dealers) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการซื้อจากเกษตรกรหรือกลุ่มเกษตรกรและสหกรณ์หรือตลาดศูนย์กลางยางพารา ซึ่งเป็นสถานที่ที่เกษตรกรนำวัตถุดิบมาขายด้วยตนเองโดยตรง และจากการที่บริษัทฯ มีการจัดซื้อวัตถุดิบผ่านหลายช่องทาง ไม่ว่าจะเป็นผ่านศูนย์รับซื้อของบริษัทฯ ที่ตั้งอยู่ตามพื้นที่จุดยุทธศาสตร์แล้ว บริษัทฯ ได้จัดหาวัตถุดิบผ่านทางแอปพลิเคชัน “SRI TRANG FRIENDS” ซึ่งได้รับความนิยมอย่างมากในประเทศไทย โดยในปี 2564 การจัดหาวัตถุดิบของบริษัทฯ ในประเทศไทยราวร้อยละ 99.5 เป็นการจัดหาผ่านทางแอปพลิเคชันดังกล่าว ซึ่งปรับเปลี่ยนขึ้นอย่างมากจากร้อยละ 27.6 ในปี 2562 ซึ่งเป็นปีแรกที่ได้มีการนำแอปพลิเคชันนี้เข้ามาใช้งาน

ทั้งนี้ ภาพรวมการจัดหาวัตถุดิบของบริษัทฯ ในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการรับซื้อยางจากนิติบุคคล/ ศูนย์รับซื้อ/ ตลาดกลางราว 80 ราย ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 31 ของปริมาณการซื้อวัตถุดิบทั้งหมด และจากเกษตรกรชาวสวนยางและสหกรณ์ราว 2,620 ราย ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 69 ของปริมาณการซื้อวัตถุดิบทั้งหมด โดยไม่มีการซื้อจากผู้จัดหาวัตถุดิบหรือผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติรายใดรายหนึ่งมากกว่าร้อยละ 3 ของยอดซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ ในรอบระยะเวลาหนึ่งปีที่ผ่านมา นอกเหนือจากการซื้อผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติจาก บจ. ไทยเทค ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 3.9 ของยอดซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ทีมสรรหาวัตถุดิบของบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบต่อการประกันคุณภาพของวัตถุดิบที่นำเข้ามา โดยวัตถุดิบที่จะนำมาใช้ในกระบวนการผลิตของบริษัทฯ จะต้องตรงกับความต้องการของบริษัทฯ และอยู่ภายใต้ข้อกำหนดในการตรวจและทดสอบวัตถุดิบรับเข้าอย่างเคร่งครัดก่อนที่จะรับมอบวัตถุดิบดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุดิบรับเข้ามีความสอดคล้องกับข้อกำหนด คุณภาพ และรวมถึงปริมาณเนื้อยางแห้งที่ตรงตามมาตรฐานของบริษัทฯ



## (2) ธุรกิจผลิตภัณฑ์ถุงมือยาง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บมจ. ศรีตรังโกลฟ์ (ประเทศไทย) 4 พื้นที่ตั้งโรงงานใน จ.สงขลา จ.สุราษฎร์ธานี และ จ.ตรัง และกำลังการผลิตติดตั้งรวมประมาณ 40,300 ล้านชิ้นต่อปี ถือเป็นผู้ผลิตถุงมือทางการแพทย์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทยและเป็นหนึ่งในผู้นำทางด้านการผลิตถุงมือยางธรรมชาติและถุงมือยางไนโตรลระดับโลก



ในปี 2564 อัตราการใช้กำลังการผลิตของโรงงานถุงมือยางอยู่ที่ร้อยละ 87 ปรับลดลงจากร้อยละ 95 ในปีก่อนหน้า อันเนื่องมาจากผลกระทบจากการแพร่ของ COVID-19 ทำให้บริษัทฯ ต้องหยุดโรงงานถุงมือยางชั่วคราวเป็นเวลา 8 วัน สำหรับโรงงาน จ.สุราษฎร์ธานี และเป็นเวลา 19 วัน สำหรับโรงงาน จ.ตรัง ในช่วงปลายเดือนพฤษภาคม - มิถุนายน 2564

## การจัดการวัตถุดิบ

วัตถุดิบพื้นฐานที่ใช้ในกระบวนการผลิตถุงมือยาง คือ น้ำยางข้น และน้ำยางสังเคราะห์ โดยมีกลุ่มบริษัทศรีตรังเป็นผู้จัดหาหลักสำหรับวัตถุดิบน้ำยางข้น ส่วนน้ำยางสังเคราะห์ได้ทำการจัดหาจากบริษัทภายนอก

## 1.2.4 สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### (1) สินทรัพย์ถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สินทรัพย์ถาวรหลักที่บริษัทฯ ใช้ในการประกอบธุรกิจมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและสำรองการด้อยค่าต่างๆ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ 39,787.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 34.7 ดังรายละเอียดต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทสินทรัพย์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 <sup>1</sup>	ภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	11,245.2	-
สวนไม้เศรษฐกิจ	2,469.7	-
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	6,406.1	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์	7,610.5	-
ยานพาหนะ	333.6	-
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	100.5	-
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	11,621.5	-
รวมมูลค่าสุทธิตามบัญชี	39,787.1	-

หมายเหตุ :

<sup>1</sup> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ของสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจทุกชนิด ยกเว้นส่วนที่เป็นสิทธิการเช่าที่ดิน 280.3 ล้านบาท

### (2) สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเท่ากับ 461.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.4 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งประกอบด้วยซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์

### (3) นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และนโยบายการบริหารงานในบริษัทดังกล่าว

บมจ. ศรีตรัง มีนโยบายการลงทุนเพื่อการเติบโตขึ้นเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมยาง การร่วมทุนเพื่อให้สามารถพัฒนาตัวเองเข้าสู่ระบบวงจร สามารถเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ หรือได้มาซึ่งบริการที่สนับสนุนในด้านใดด้านหนึ่งของกิจการที่ส่งผลประโยชน์โดยรวมต่อบริษัทฯ การร่วมทุนจะเป็นไปตามสถานการณ์ที่เอื้ออำนวยตามสถานะเศรษฐกิจในช่วงเวลานั้น

สำหรับนโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการลงทุนและการกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

#### 1) นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทที่สอดคล้องกับเป้าหมายวิสัยทัศน์และแผนกลยุทธ์ในการเติบโตของบริษัท ซึ่งจะทำให้บริษัทมีผลประโยชน์หรือผลกำไรเพิ่มขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัท เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท และเพื่อให้บริษัทบรรลุเป้าหมายในการเป็นผู้ประกอบการชั้นนำในธุรกิจหลักของบริษัท ทั้งนี้ บริษัท บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมอาจพิจารณาการลงทุนในธุรกิจอื่นเพิ่มเติมหากเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโตหรือสามารถต่อยอดทางธุรกิจ หรือเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีในการลงทุน โดยการพิจารณาการลงทุนของบริษัท บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมนั้น บริษัทจะทำการวิเคราะห์ความเป็นไป



ได้ของการลงทุนและพิจารณาศักยภาพและปัจจัยความเสี่ยงจากการลงทุน โดยมีขั้นตอนการวิเคราะห์การลงทุนอย่างเหมาะสม ซึ่งจะต้องได้รับความเห็นชอบ และ/หรือการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ ในการขออนุมัติการลงทุนบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าว จะต้องสอดคล้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง

## 2) นโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและบริหารกิจการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้บริษัทสามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทเอง และเป็นไปตามนโยบายของบริษัท รวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

1.1. บริษัทจะส่งบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัท เข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ตามความเหมาะสม เพื่อกำหนดหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งนโยบายอื่น ๆ ของบริษัท อย่างไรก็ดี การส่งตัวแทนของบริษัท เข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมจะต้องได้รับการพิจารณาและเห็นชอบโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของแต่ละบริษัท

1.2. หากในการเข้าทำรายการ หรือการดำเนินการใด ๆ ของบริษัทย่อยที่เข้าขายหรือเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินตามประกาศรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทมีหน้าที่ต้องขออนุมัติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท หรือขออนุมัติจากหน่วยงาน

ที่เกี่ยวข้องตามกฎหมายก่อนการเข้าทำรายการ บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการหรือดำเนินการนั้นได้ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้ หากในการเข้าทำรายการหรือการเกิดเหตุการณ์บางกรณีของบริษัทย่อย อันทำให้บริษัท มีหน้าที่ต้องเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรรมการผู้แทนของบริษัทย่อยดังกล่าวมีหน้าที่ต้องแจ้งมายังฝ่ายจัดการของบริษัทในทันทีที่ทราบว่าบริษัทย่อยมีแผนจะเข้าทำรายการหรือเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว

1.3. คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมแต่ละบริษัทจะมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานให้แก่บริษัททราบ โดยนำประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาใช้บังคับโดยอนุโลม รวมทั้งเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัทให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัท บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

1.4. บริษัทจะกำหนดแผนงานและดำเนินการที่จำเป็นเพื่อทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินให้แก่บริษัทแม่ และบริษัทจะดำเนินการที่จำเป็นและติดตามให้บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมมีระบบในการเปิดเผยข้อมูลและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ

นอกจากนี้ บริษัทจะติดตามอย่างใกล้ชิดถึงผลประกอบการและการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าวและนำเสนอผลการวิเคราะห์ รวมถึงแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณากำหนดนโยบายหรือปรับปรุงส่งเสริมให้ธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม มีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง



## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตยางธรรมชาติ ได้แก่ ยางแท่ง (TSR) ยางแผ่นรมควัน (RSS) และน้ำยางข้น (Concentrated Latex) และผลิตถุงมือยางธรรมชาติและถุงมือยางไนไตรล์ที่ใช้ในทางการแพทย์และทางอุตสาหกรรม ทั้งแบบมีแป้งและไม่มีแป้ง รวมทั้งยังประกอบธุรกิจอื่น ๆ เช่น ผลิตท่อยางไฮดรอลิคแรงดันสูง ทำสวนยางพารา จัดจำหน่ายสินค้า และธุรกิจบริการอื่น ได้แก่ ธุรกิจขนส่ง ธุรกิจบริการวิศวกรรม ผลิตและจำหน่ายไม้จากยางพารา ผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงบริษัทร่วมทุนต่าง ๆ โดยสามารถจำแนกสายธุรกิจของบริษัทฯ ได้ดังนี้



#### ผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ

บริษัท	ประเทศ	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น ทางตรง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
บมจ. ศรีตรัง	ไทย	ผลิตยางแท่ง ยางแผ่นรมควัน และน้ำยางข้น	-	1,535,999,998 บาท
บจ. รับเบอร์แลนด์	ไทย	ผลิตยางแท่ง และน้ำยางข้น	99.99	1,600,000,000 บาท
บจ. หน้าฮั่ว	ไทย	ผลิตยางแท่ง ยางแผ่นรมควัน และน้ำยางข้น	99.99	500,000,000 บาท
PT Sri Trang Lingga	อินโดนีเซีย	ผลิตยางแท่ง	90.00 <sup>1</sup>	10,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ
PT Star Rubber	อินโดนีเซีย	ผลิตยางแท่ง	99.18 <sup>2</sup>	56,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ
บจ. ไทยเทค	ไทย	ผลิตยางแท่ง	42.50 <sup>3</sup>	60,000,000 บาท
Sri Trang Ayeyar	เมียนมา	ผลิตยางแท่ง	59.00 <sup>4</sup>	1,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ





### ผลิตภัณฑ์ถุงมือยาง

บริษัท	ประเทศ	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น ทางตรง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย)	ไทย	ผลิตถุงมือยาง ที่ใช้ในทางการแพทย์	50.64 <sup>5</sup>	1,431,630,705 บาท
Shi Dong Shanghai Medical Investment	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ถุงมือยางในสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	- <sup>6</sup>	4,150,000 ดอลลาร์สหรัฐ
Sri Trang USA	สหรัฐอเมริกา	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ถุงมือยางในสหรัฐอเมริกา และแคนาดา	- <sup>6</sup>	13,500,000 ดอลลาร์สหรัฐ
บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิ เนียริง	ไทย	วิศวกรรมบริการ ออกแบบ ผลิต ติดตั้ง บำรุงรักษา เครื่องจักร	- <sup>7</sup>	50,000,000 บาท
บจ. สะเดา พี.เอส.รับเบอร์	ไทย	ให้เช่าที่ดิน	- <sup>8</sup>	40,000,000 บาท
Sri Trang Gloves Global Pte. Ltd.	สิงคโปร์	บริหารจัดการสินทรัพย์ ทางการเงิน และการลงทุน ทางการเงิน	- <sup>6</sup>	100,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ
Sri Trang Gloves (Singapore)	สิงคโปร์	จัดจำหน่ายถุงมือยาง และ วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ (R&D)	- <sup>6</sup>	1,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ
Sri Trang Gloves Vietnam	เวียดนาม	จัดจำหน่ายถุงมือยาง	- <sup>6</sup>	1,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ
PT Sri Trang Gloves Indo	อินโดนีเซีย	จัดจำหน่ายถุงมือยาง	- <sup>6</sup>	10,000,000,000 รูเปียห์



### ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปอื่น

บริษัท	ประเทศ	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น ทางตรง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
บจ. เซมเพอร์เฟกซ์ เอเชีย	ไทย	ผลิตสายไฮดรอลิคแรงดันสูง	37.50 <sup>9</sup>	380,000,000 บาท





### จัดจำหน่ายสินค้า

บริษัท	ประเทศ	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น ทางตรง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
Sri Trang International	สิงคโปร์	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ยางธรรมชาติและถุงมือยาง	99.99 <sup>10</sup>	61,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ
Shi Dong Shanghai	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ยางธรรมชาติในสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	100.00	5,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ
Sri Trang Indochina	สาธารณรัฐ สังคมนิยม เวียดนาม	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ยางธรรมชาติและถุงมือยาง ในประเทศเวียดนาม	99.99 <sup>11</sup>	1,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ



### ธุรกิจอื่นๆ

บริษัท	ประเทศ	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น ทางตรง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
บจ. อันวาร์พาราวูด	ไทย	แปรรูปไม้ และผลิต ไม้ยางพาราทำเฟอร์นิเจอร์	99.94 <sup>12</sup>	10,000,000 บาท
บจ. สตาร์เท็กซ์ รีบเบอร์	ไทย	ถือหุ้นในบริษัทอื่น และ ดำเนินกิจการสวนยางพารา และสวนปาล์ม และลงทุน	99.99 <sup>13</sup>	2,197,876,500 บาท
บจ. สตาร์โลท เอ็กซ์เพรส ทรานสปอร์ต	ไทย	ให้บริการขนส่งสินค้า และ บริการจัดทำเอกสารนำเข้า/ ส่งออก	79.99 <sup>14</sup>	15,000,000 บาท
บจ. ศรีตรัง รีบเบอร์ แอนด์ แพลนเทชัน	ไทย	ทำสวนยางพารา และพืชเศรษฐกิจอื่นๆ	99.99	7,039,000,000 บาท
Shi Dong Investments	สิงคโปร์	ลงทุนใน PT Star Rubber	99.99 <sup>15</sup>	58,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ
บจ. ร่วมทุนยางพาราไทย	ไทย	ซื้อขาย แลกเปลี่ยนยางพารา ทั้งในและต่างประเทศ	16.67 <sup>16</sup>	900,000,000 บาท
บจ. ศรีตรัง โอปียี	ไทย	ให้บริการด้านเทคนิค นวัตกรรม สารสนเทศ และ ผู้เชี่ยวชาญด้านให้คำปรึกษา	99.99	6,000,000 บาท



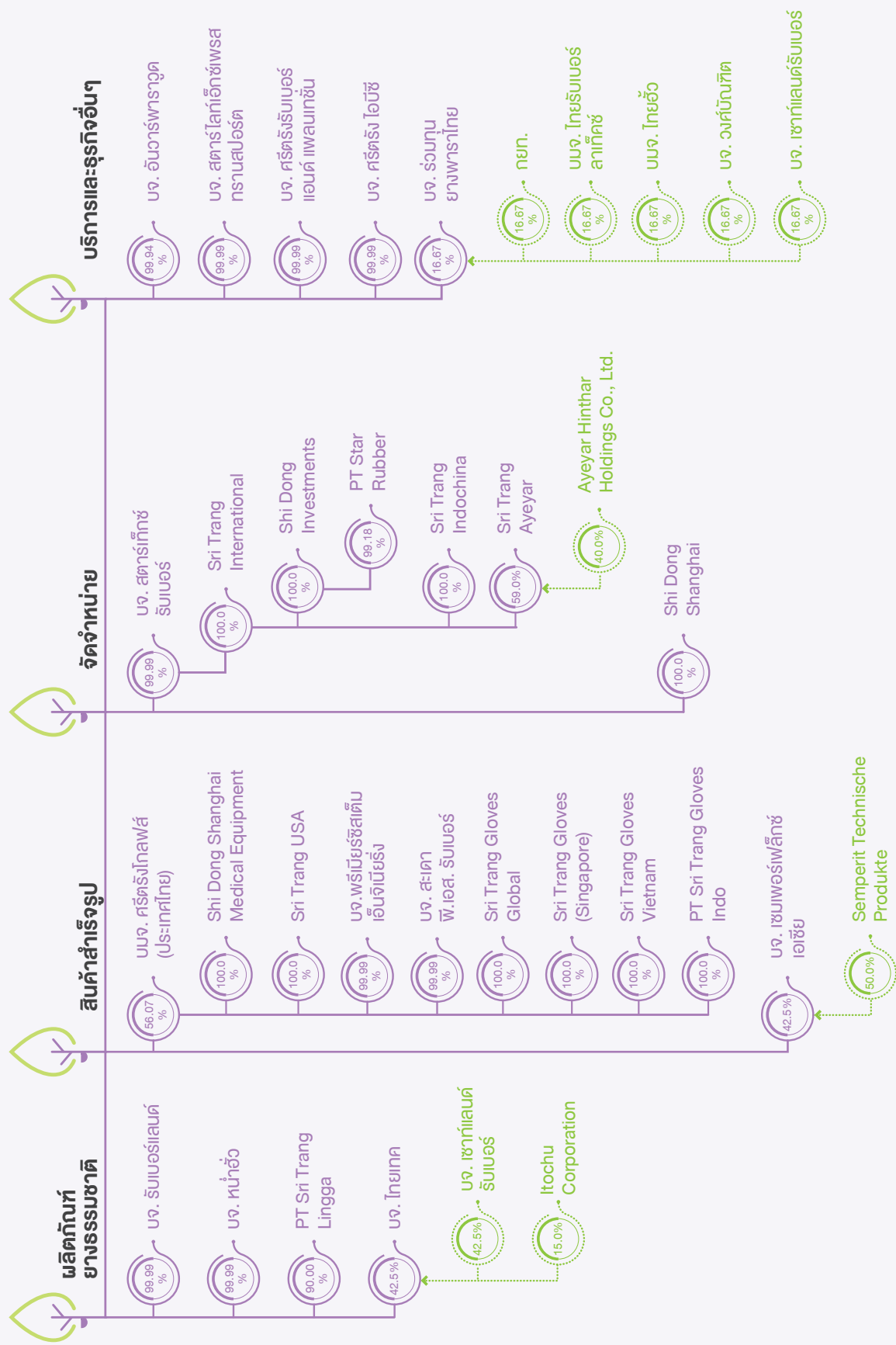
**หมายเหตุ :**

- <sup>1.</sup> ถือหุ้นโดยบริษัทฯ และหุ้นส่วนที่เหลือร้อยละ 10.00 ถือโดย PT Nusantara Agro Industri (ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง)
- <sup>2.</sup> ถือหุ้นโดย Shi Dong Investments
- <sup>3.</sup> ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 42.50 และหุ้นส่วนที่เหลือถือโดย บจ. เซาท์แลนด์ รีบเบอร์ (ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง) ร้อยละ 42.50 และ Itochu Corporation (ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง) ร้อยละ 15.00 และถือโดยนายเพิ่ม ธีรศานต์วงศ์ (1 หุ้น) นายธนาศักดิ์ ชาญสันติ (1 หุ้น) นายไวยวุฒิ สิ้นเจริญกุล (1 หุ้น) และ นายไชยยศ สิ้นเจริญกุล (1 หุ้น)
- <sup>4.</sup> ถือหุ้นโดย Sri Trang International ร้อยละ 59.00 และหุ้นส่วนที่เหลือถือโดย Ayeyar Hinthar Holdings ร้อยละ 40.00 และนายกิตติชัย สิ้นเจริญกุล ร้อยละ 1.00
- <sup>5.</sup> ถือหุ้นทางตรงโดยบริษัท ร้อยละ 50.64 และถือผ่านทาง บจ. รีบเบอร์แลนด์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ร้อยละ 5.43
- <sup>6.</sup> ถือหุ้นโดยบมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) ร้อยละ 100.0
- <sup>7.</sup> ถือหุ้นโดยบมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) ร้อยละ 99.99 นายพันเลิศ หวังศุภดิกล (3 หุ้น) และนายอร่าม ศิริสุวัฒน์ (1 หุ้น)
- <sup>8.</sup> ถือหุ้นโดยบมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) ร้อยละ 99.99 นายอเนก พฤษานุศักดิ์ (1 หุ้น) นายชัยเดช พฤษานุศักดิ์ (1 หุ้น) นายไวยวุฒิ สิ้นเจริญกุล (1 หุ้น) นายสมหวัง สิ้นเจริญกุล (1 หุ้น) นางพร้อมสุข สิ้นเจริญกุล (1 หุ้น) นายกิตติชัย สิ้นเจริญกุล (1 หุ้น)
- <sup>9.</sup> ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 37.50 และหุ้นที่เหลือถือโดย Semperit Technische ร้อยละ 50.00 บจ. รีบเบอร์แลนด์ ร้อยละ 5.00 บจ. ศรีตรังโฮลดิ้งส์ ร้อยละ 5.00 ทั้งหุ้นส่วน จำกัด ไม่ยางพาราปักขี้เตี ร้อยละ 2.50 นางสาวพูนสุข เชิดเกียรติ์กำจาย (2 หุ้น) นางพร้อมสุข สิ้นเจริญกุล (2 หุ้น) นายสมหวัง สิ้นเจริญกุล (2 หุ้น) นายไวยวุฒิ สิ้นเจริญกุล (2 หุ้น) นายไชยยศ สิ้นเจริญกุล (2 หุ้น) นายอนันต์ พฤษานุศักดิ์ (2 หุ้น) และนางจิตราภรณ์ พาณิชย์กุล (2 หุ้น)
- <sup>10.</sup> ถือหุ้นโดย บจ. สตาร์เท็กซ์ รีบเบอร์ ร้อยละ 100.0
- <sup>11.</sup> ถือหุ้นโดย Sri Trang International ร้อยละ 100.0 และ Sri Trang International ถือหุ้นโดย บจ. สตาร์เท็กซ์ รีบเบอร์ ร้อยละ 100.0
- <sup>12.</sup> ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 99.94 และส่วนที่เหลือถือโดย นายไวยวุฒิ สิ้นเจริญกุล (1 หุ้น) นางพร้อมสุข สิ้นเจริญกุล (1 หุ้น) นายอร่าม ศิริสุวัฒน์ (1 หุ้น) นางอรนุช ศิริสุวัฒน์ (1 หุ้น) บจ. พฤษาแมนชั่น (1 หุ้น) และ นายอุดม พฤษานุศักดิ์ (1 หุ้น)
- <sup>13.</sup> ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 99.99 และส่วนที่เหลือถือโดย นายสมพร พรหมราย (1 หุ้น) และนางพร้อมสุข สิ้นเจริญกุล (1 หุ้น)
- <sup>14.</sup> ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 79.99 และส่วนที่เหลือถือโดย บจ. รีบเบอร์แลนด์ ร้อยละ 13.33 บจ. หน้ั่ว ร้อยละ 3.33 บจ. สตาร์เท็กซ์ รีบเบอร์ ร้อยละ 3.33 บจ. พฤษาแมนชั่น (1 หุ้น) และนายบุญชน สิ้นเจริญกุล (1 หุ้น)
- <sup>15.</sup> ถือหุ้นโดย Sri Trang International ร้อยละ 100.0 และ Sri Trang International ถือหุ้นโดย บจ. สตาร์เท็กซ์ รีบเบอร์ ร้อยละ 100.0
- <sup>16.</sup> ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 16.67 และส่วนที่เหลือถือโดยการยางแห่งประเทศไทย (กยท.) ร้อยละ 16.67 บมจ. ไทยรีบเบอร์ลาเท็กซ์คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) ร้อยละ 16.67 บมจ. ไทยอ้อยยางพารา ร้อยละ 16.67 บจ. วงศ์บัณฑิต ร้อยละ 16.67 บจ. เซาท์แลนด์รีบเบอร์ ร้อยละ 16.67 นายอิทธิ สุทธะอาด (1 หุ้น) นายวิษณุพล สิ้นเจริญกุล (1 หุ้น) นายภัทรพล วงศาสุทธิกุล (1 หุ้น) นายกรกฎ กิตติพล (1 หุ้น) นายบัณฑิต เกิดวงศ์บัณฑิต (1 หุ้น) และนายชำนาญ นพคุณขจร (1 หุ้น)





## บมจ. ศรีตรัง





ข้อมูลของนิติบุคคลที่ บมจ. ศรีตรัง ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

บจ. หน้าฮั่ว  
รับเบอร์

- สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 10 ซอย 10 ถนนเพชรเกษม ตำบลหาดใหญ่  
อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา
- สถานที่ตั้งสาขา : 1. เลขที่ 99 หมู่ที่ 3 ตำบลสำนักขาม อำเภอสะเดา  
จังหวัดสงขลา  
2. เลขที่ 41 หมู่ที่ 3 ตำบลสำนักขาม อำเภอสะเดา  
จังหวัดสงขลา
- ประเภทธุรกิจ : ผลิตและส่งออกยางแผ่นรมควัน ยางแท่ง และน้ำยางข้น
- โทรศัพท์ : 0-7437-9984-6, 0-7437-9988-9
- โทรสาร : 0-7437-9987
- ชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญ

จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ บมจ. ศรีตรัง ถือครองทางตรง : 4,999,994 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99

บจ. อันวาร์  
พาราเวด

- สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 101 หมู่ที่ 3 ถนนปาดังเบซาร์ ตำบลสำนักขาม  
อำเภอสะเดา จังหวัดสงขลา
- ประเภทธุรกิจ : แปรรูปไม้ อัดน้ำยา อบแห้ง และผลิตภัณฑ์ไม้สำเร็จรูป
- โทรศัพท์ : 0-7437-9978-9
- โทรสาร : 0-7437-9976
- ชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญ

จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ บมจ. ศรีตรัง ถือครองทางตรง : 9,994 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.94



บจ.  
รีเบอร์ตแลนด์  
โปรดักส์

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	เลขที่ 109 ถนนกาญจนาภิเษก ตำบลพะตง อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา
สถานที่ตั้งสาขา :	1. เลขที่ 10 ซอย 10 ถนนเพชรเกษม ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา
	2. เลขที่ 57 ห้องเลขที่ 1701, 1707-1712 อาคารปาร์คเวนเชอร์ อีโคเพล็กซ์ ชั้น 17 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
	3. เลขที่ 338 หมู่ที่ 2 ตำบลโนนสมบูรณ์ อำเภอเมืองบึงกาฬ จังหวัดบึงกาฬ
	4. เลขที่ 338 หมู่ที่ 1 ตำบลโคกม้า อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์
	5. เลขที่ 188 หมู่ที่ 10 ตำบลบางทรายใหญ่ อำเภอเมืองมุกดาหาร จังหวัดมุกดาหาร
	6. เลขที่ 98 หมู่ที่ 2 ตำบลบางโนนสมบูรณ์ อำเภอเมืองบึงกาฬ จังหวัดบึงกาฬ
ประเภทธุรกิจ :	ผลิตน้ำยางข้น/ ยางแท่ง
โทรศัพท์ :	0-7429-1223-4, 0-7429-1755, 0-7429-1476
โทรสาร :	0-7429-1477
ชนิดของหุ้น :	หุ้นสามัญ

จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ บมจ. ศรีตรัง ถือครองทางตรง : 15,999,994 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99

บมจ.  
ศรีตรังโกลฟส์  
(ประเทศไทย)

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	เลขที่ 110 ถนนกาญจนาภิเษก ตำบลพะตง อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา
สถานที่ตั้งสาขา :	1. เลขที่ 10 ซอย 10 ถนนเพชรเกษม ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา
	2. เลขที่ 57 ห้องเลขที่ 1701, 1707-1712 อาคารปาร์คเวนเชอร์ อีโคเพล็กซ์ ชั้น 17 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
	3. เลขที่ 109/2, 110/3 หมู่ที่ 8 ถนนกาญจนาภิเษก ตำบลพะตง อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา
	4. เลขที่ 352 ถนนกาญจนาภิเษก ตำบลพะตง อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา
	5. เลขที่ 189 หมู่ที่ 7 ตำบลพลายวาส อำเภอกาญจนดิษฐ์ จังหวัดสุราษฎร์ธานี
	6. เลขที่ 85 หมู่ที่ 6 ตำบลควนธานี อำเภอกันตัง จังหวัดตรัง
	7. เลขที่ 10/2-3 หมู่ที่ 3 ตำบลบางหมาก อำเภอกันตัง จังหวัดตรัง
	8. เลขที่ 209/2 หมู่ที่ 2 ตำบลแพรกษาใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ
	9. เลขที่ 110/19 หมู่บ้านเขาไม้แดง หมู่ที่ 7 ตำบลพลายวาส อำเภอกาญจนดิษฐ์ จังหวัดสุราษฎร์ธานี
	10. เลขที่ 207/1 ถนนปาดังเบซาร์ ตำบลสะเดา อำเภอสะเดา จังหวัดสงขลา
	11. เลขที่ 101 หมู่ที่ 3 ตำบลสำนักขาม อำเภอสะเดา จังหวัดสงขลา
	12. เลขที่ 88/8 หมู่ที่ 3 ตำบลสำนักขาม อำเภอสะเดา จังหวัดสงขลา
	13. เลขที่ 88/8 หมู่ที่ 11 ตำบลเขาไชยราช อำเภอปะทิว จังหวัดชุมพร
ประเภทธุรกิจ :	ผลิตถุงมือยางที่ใช้ในทางการแพทย์ และอุตสาหกรรม
โทรศัพท์ :	0-7447-1471 , 0-7429-1648-9 , 0-7429-1471-5, 0-7520-1199
โทรสาร :	0-7429-1650, 0-7520-1150
ชนิดของหุ้น :	หุ้นสามัญ

จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ บมจ. ศรีตรัง ถือครองทางตรง : 1,450,074,600 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 50.04

บริษัทย่อยของ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย)

Shi Dong  
Shanghai  
Medical  
Equipment

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 5<sup>th</sup> Floor, Block B of W Square, No. 1686 Wuzhong Road,  
Minhang District, Shanghai, China  
ประเภทธุรกิจ : จัดจำหน่ายถุงมือยางในสาธารณรัฐประชาชนจีน  
โทรศัพท์ : 8621-64137860-616  
โทรสาร : 8621-64137315  
ชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญ  
จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) ถือครองทางตรง : คิดเป็นร้อยละ 100.00

Sri Trang  
USA

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 5820 West Cypress Street, Suite H, Tampa, Florida,  
United States  
ประเภทธุรกิจ : จัดจำหน่ายถุงมือยางในสหรัฐอเมริกา  
โทรศัพท์ : 1-813-606-4301  
โทรสาร : 1-813-606-4314  
ชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญ  
จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) ถือครองทางตรง : คิดเป็นร้อยละ 100.00

บจ. ฟรีเมียร์  
ซิสเต็ม  
เอ็นจิเนียริง

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 123 หมู่ 8 ถนนกาญจนวนิช ตำบลบ้านพรุ อำเภอหาดใหญ่  
จังหวัดสงขลา  
ประเภทธุรกิจ : วิศวกรรมบริการ ออกแบบ จำหน่าย ผลิต ติดตั้ง และบำรุงรักษา  
เครื่องจักร  
โทรศัพท์ : 0-7422-2900-9  
โทรสาร : 0-7422-2910-12  
ชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญ  
จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) ถือครองทางตรง : คิดเป็นร้อยละ 99.99

บจ. สะเดา  
พี.เอส. รับเบอร์

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 207/1 ถนนปาดังเบซาร์ ตำบลสะเดา อำเภอสะเดา  
จังหวัดสงขลา  
ประเภทธุรกิจ : ให้เช่าที่ดิน  
โทรศัพท์ : 0-7446-0483-5, 086-489-5264-5  
โทรสาร : 0-7446-0484  
ชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญ  
จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) ถือครองทางตรง : คิดเป็นร้อยละ 99.99

Sri Trang  
Gloves Global  
Pte. Ltd.

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 50 Raffles Place #27-01 Singapore Land Tower, Singapore  
ประเภทธุรกิจ : บริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และการลงทุนทางการเงิน  
โทรศัพท์ : 65-6532-5210  
ชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ  
จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) ถือครองทางตรง : คิดเป็นร้อยละ 100.00



**Sri Trang  
Gloves  
(Singapore)**

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 50 Raffles Place #27-01 Singapore Land Tower, Singapore  
 ประเภทธุรกิจ : จัดจำหน่ายถุงมือยาง และวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ (R&D)  
 โทรศัพท์ : 65-6532-5210  
 ชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญ  
 จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) ถือครองทางตรง : คิดเป็นร้อยละ 100.00

**Sri Trang  
Gloves  
Vietnam**

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : Room No. 7.01A, 7th Floor, Vietnam Business Center Building, 57-59  
 Ho Tung Mau Street, Ben Nghe Ward, District 1,  
 Ho Chi Minh City, Vietnam  
 ประเภทธุรกิจ : จัดจำหน่ายถุงมือยาง  
 โทรศัพท์ : 848-3821-6869  
 โทรสาร : 848-3821-6877  
 ชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญ  
 จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) ถือครองทางตรง : คิดเป็นร้อยละ 100.00

**PT Sri Trang  
Gloves Indo**

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : Jalan TPA2, RT.26 & 29 Keramasan, Palembang,  
 South Sumatera, Palembang, Indonesia  
 ประเภทธุรกิจ : จัดจำหน่ายถุงมือยาง  
 โทรศัพท์ : 62-711-445-666  
 โทรสาร : 62-711-445-222  
 ชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญ  
 จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) ถือครองทางตรง : คิดเป็นร้อยละ 100.00

**บจ. เซมเพอร์  
เฟล็กซ์ เอเชีย**

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 110/1 ถนนกาญจนวนิช ตำบลพะตง อำเภอหาดใหญ่  
 จังหวัดสงขลา  
 สถานที่ตั้งสาขา : เลขที่ 10 ซอย 10 ถนนเพชรเกษม ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่  
 จังหวัดสงขลา  
 ประเภทธุรกิจ : ผลิตสายไฮดรอลิคแรงดันสูง  
 โทรศัพท์ : 0-7447-1231-5  
 โทรสาร : 0-7447-1230  
 ชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญ

จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ บมจ. ศรีตรัง ถือครองทางตรง : 1,425,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 37.50

**บจ. สตาร์โล่  
เอ็กซ์เพรส  
ทรานสปอร์ต**

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 13/1 ถนนจริงจิตร ตำบลทับเที่ยง อำเภอเมืองตรัง  
 จังหวัดตรัง  
 สถานที่ตั้งสาขา : เลขที่ 18 หมู่ที่ 5 ตำบลศาลาลำดวน อำเภอสระแก้ว  
 จังหวัดสระแก้ว  
 ประเภทธุรกิจ : ให้บริการขนส่งทางบกภายในประเทศ  
 โทรศัพท์ : 0-7550-2900-2  
 โทรสาร : 0-7550-2903  
 ชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญ

จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ บมจ. ศรีตรัง ถือครองทางตรง : 119,998 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 79.99

บจ.  
สตาร์เท็กซ์  
รับเบอร์

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	เลขที่ 36/82 อาคารพีเอสทาวเวอร์ ชั้น 23 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร
ประเภทธุรกิจ :	ดำเนินการกิจการสวนยางและสวนปาล์ม และลงทุน
โทรศัพท์ :	02-259-2964-71
โทรสาร :	02-259-2958
ชนิดของหุ้น :	หุ้นสามัญ

จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ บมจ. ศรีตรัง ถือครองทางตรง : 26,349,998 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99

บจ. ไทยเทค  
รับเบอร์

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	เลขที่ 2 ถนนจุติอุทิศ 3 ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา
สถานที่ตั้งสาขา :	1) เลขที่ 150 หมู่ที่ 13 ตำบลกำแพงเพชร อำเภอรัตนบุรี จังหวัดสงขลา 2) เลขที่ 198 หมู่ที่ 4 ตำบลนาเมืองเพชร อำเภอลี้เกา จังหวัดตรัง 3) เลขที่ 6 หมู่ที่ 2 ตำบลท่ากำชำ อำเภอหนองจิก จังหวัดปัตตานี
ประเภทธุรกิจ :	ผลิตยางแท่ง
โทรศัพท์ :	0-7423-0768 , 0-7423-0406-7 , 0-7423-9063-4
โทรสาร :	0-7423-8650
ชนิดของหุ้น :	หุ้นสามัญ

จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ บมจ. ศรีตรัง ถือครองทางตรง : 255,028 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 42.50

บจ. ศรีตรัง  
รับเบอร์ แอนด์  
แพนเทนชั่น

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	เลขที่ 121 หมู่ที่ 4 ตำบลหนองป่าครั่ง อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่
ประเภทธุรกิจ :	ทำสวนยางพารา
โทรศัพท์ :	0-5310-6198, 0-5310-6199
โทรสาร :	0-5310-6196, 0-5310-6197
ชนิดของหุ้น :	หุ้นสามัญ

จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ บมจ. ศรีตรัง ถือครองทางตรง : 71,349,993 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99

Sri Trang  
International

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	1 Wallich Street, No. 25-02, Guoco Tower, Singapore
ประเภทธุรกิจ :	จัดจำหน่ายยางธรรมชาติและถุงมือยางโนลิ่งคโปร์
โทรศัพท์ :	65-6532-5210, 65-6532-5321
โทรสาร :	65-6532-7501
ชนิดของหุ้น :	หุ้นสามัญ

จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ บจ. สตาร์เท็กซ์ รับเบอร์ ถือครองทางตรง : 61,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100.00

**PT Sri Trang  
Lingga**

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : Jalan TPA2, RT.26 & 29 Keramasan, Palembang,  
South Sumatera, Palembang, Indonesia  
ประเภทธุรกิจ : ผลิตยางแท่ง  
โทรศัพท์ : 62-711-445-666  
โทรสาร : 62-711-445-222  
ชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญ

จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ บมจ. ศรีตรัง ถือครองทางตรง : 18,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 90.00

**Shi Dong  
Investments**

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 1 Wallich Street, No. 25-02, Guoco Tower, Singapore  
ประเภทธุรกิจ : ลงทุนใน PT Star Rubber  
โทรศัพท์ : 65-6532-5210, 65-6532-5321  
โทรสาร : 65-6532-7501  
ชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญ

จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ บมจ. ศรีตรัง ถือครองทางตรง : 58,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100.00

**Shi Dong  
Shanghai**

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 5F East, Block B of W Square, No. 1686 Wuzhong  
Road, Minhang District, Shanghai, China  
ประเภทธุรกิจ : จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติและถุงมือยางในสาธารณรัฐ  
ประชาชนจีน  
โทรศัพท์ : 86-21-6413-7860  
โทรสาร : 86-21-6413-7315  
ลักษณะของส่วนได้เสีย : ส่วนทุน

ส่วนได้เสียที่ บมจ. ศรีตรัง มีอยู่ทางตรง: 5,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 100.00

**Sri Trang  
Indochina**

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : Room No. 7.01A, 7<sup>th</sup> Floor, Vietnam Business Center  
Building, 57-59  
Ho Tung Mau Street, Ben Nghe Ward, District 1,  
Ho Chi Minh City, Vietnam  
ประเภทธุรกิจ : ซื้อขายและดำเนินการส่งออกผลิตภัณฑ์จากยางพารา  
โทรศัพท์ : 848-3821-6869  
โทรสาร : 848-3821-6877  
ชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญ

จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ Sri Trang International ถือครองทางตรง: 48,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100.00



**PT Star  
Rubber**

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : Jalan Trans Kalimantan KM. 16, Desa Jawa Tengah Kec. Sungai, Ambawang, Kab Kubu Raya-Kalbar, Pontianak, Kalimantan Barat, Indonesia

สถานที่ตั้งสาขา : Jl. Lintas Sumatera Km. 52, RT. 005 Desa Sirih Sepapur,

ประเภทธุรกิจ : ผลิตยางแท่ง

โทรศัพท์ : 62-561-724-888, 62-561-724-591-2

โทรสาร : 62-561-724-593

ชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญ

จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ Shi Dong Investments ถือครองทางตรง : 55,540 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.18

**Sri Trang  
Ayeyar**

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : Mudon Crumb Rubber Factory, 848/1221 Kankalay Plot, Kyone Phite Village, Mudon Township, Mawlamyine, Mon State, Myanmar

ประเภทธุรกิจ : ผลิตยางแท่ง

โทรศัพท์ : 959-9638-82676

โทรสาร : N/A

ชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญ

จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ Sri Trang International ถือครองทางตรง : คิดเป็นร้อยละ 59.00

**บจ. ร่วมทุน  
ยางพาราไทย**

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 67/25 ถนนบางขุนนนท์ แขวงบางขุนนนท์ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร

ประเภทธุรกิจ : ซื้อขาย แลกเปลี่ยน ยางพาราทั้งในและต่างประเทศ

โทรศัพท์ : N/A

โทรสาร : N/A

ชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญ

จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ บมจ. ศรีตรัง ถือครองทางตรง : คิดเป็นร้อยละ 16.67

**บจ. ศรีตรัง  
โอปี้ซี**

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 10 ซอย 10 ถนนเพชรเกษม ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา

ประเภทธุรกิจ : ให้บริการด้านเทคนิค นวัตกรรม สารสนเทศ และผู้เชี่ยวชาญด้านให้คำปรึกษา

โทรศัพท์ : 0-7434-4663

โทรสาร : N/A

ชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญ

จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ บมจ. ศรีตรัง ถือครองทางตรง : 99,997 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99



### 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10

ไม่มี

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ไม่มี

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

#### รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้น<sup>1</sup> ของ บมจ. ศรีตรัง โฮลดิ้งส์ จำกัด ณ วันที่ 15 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	บริษัท ศรีตรัง โฮลดิ้งส์ จำกัด	343,790,629	22.38
2	ครอบครัวสินเจริญกุล <sup>2</sup>	278,144,416	18.11
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	117,549,677	7.65
4	นางพร้อมสุข สินเจริญกุล	45,100,000	2.94
5	CITIBANK NOMS SPORE PTE LTD	40,555,821	2.64
6	CITIGROUP GLOBAL MARKETS LIMITED-PB CLIENT-NRBS COLLATERAL	26,378,735	1.72
7	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	25,655,836	1.67
8	THE BANK OF NEW YORK MELLON	22,477,608	1.46
9	นายสมภพ ตังธนาธิกุล	22,000,000	1.43
10	นางวรรดี สินเจริญกุล	13,426,264	0.87
	<b>รวม</b>	<b>935,078,986</b>	<b>60.88</b>

หมายเหตุ :

<sup>1</sup> ข้อมูลดังกล่าวมาจากบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด และ CDP

<sup>2</sup> รายละเอียดการถือหุ้นของกลุ่มสินเจริญกุลที่เป็นกรรมการ และผู้บริหาร มีดังต่อไปนี้



ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	นายไวยวุฒิ สินเจริญกุล	132,987,509	8.66
2	Mrs. Lee Joyce Shing Yu	28,874,890	1.88
3	นายวิทย์นารถ สินเจริญกุล	24,156,500	1.57
4	นายวิชญ์พล สินเจริญกุล	23,500,000	1.53
5	นายวีรสิทธิ์ สินเจริญกุล	22,500,000	1.46
6	นายกิตติชัย สินเจริญกุล	17,449,084	1.14
7	นายลี พอล สุเมธ	10,814,399	0.70
8	Mrs. Susan Sun	7,372,940	0.48
9	นางสาววรรณิสา สินเจริญกุล	5,798,694	0.38
10	Mr. Lee Tristan Chee-Zen	4,690,400	0.31
	<b>รวม</b>	<b>278,144,416</b>	<b>18.11</b>

ซึ่งไม่มีบุคคลใดเป็นกลุ่ม Acting in Concert รวมทั้งไม่มีบุคคลใดมีลักษณะเป็นบุคคลตามมาตรา 258

<sup>3</sup> บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholding Agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัทฯ

รายละเอียดการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่จำนวน 10 รายแรกใน บจ. ศรีตรัง โฮลดิ้งส์<sup>1</sup> มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ณ วันที่ 15 ธันวาคม 2564	
		จำนวนหุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยทางตรง (ร้อยละ)
1	นายไวยวุฒิ สินเจริญกุล	1,825,700	20.75
2	แบลดชอว์ อิกวิตีส โฮลดิ้งส์ จำกัด	1,646,000	18.70
3	นายลี พอล สุเมธ	967,860	10.99
4	นางสาวสุชมาล ศรีสุวรรณ	672,000	7.64
5	นางพร้อมสุข สินเจริญกุล	600,000	6.82
6	นายไชยยศ สินเจริญกุล	542,860	6.17
7	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ไม้ยางพาราปักข์ใต้ <sup>2</sup>	528,000	6.00
8	บริษัท ง่วนเชียงเขาวราช จำกัด	448,000	5.09
9	นายกิตติชัย สินเจริญกุล	348,880	3.96
10	นางวรรดี สินเจริญกุล	226,840	2.58
11	อื่นๆ	993,860	11.29
	<b>รวม</b>	<b>8,800,000</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ :

<sup>1</sup> บจ. ศรีตรัง โฮลดิ้งส์ ประกอบธุรกิจการลงทุนระยะยาว เพื่อผลตอบแทนในรูปแบบของเงินปันผล

<sup>2</sup> นายไวยวุฒิ สินเจริญกุล นางดวงใจ สินเจริญกุล และนายไชยยศ สินเจริญกุล เป็นหุ้นส่วนจำกัดความรับผิดชอบ



## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บมจ. ศรีตรัง มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,535,999,998 บาท (หนึ่งพันห้าร้อยสามสิบล้านเก้าแสนเก้าหมื่นเก้าพันเก้าร้อยเก้าสิบแปดบาท) และมีทุนชำระแล้วจำนวน 1,535,999,998 บาท (หนึ่งพันห้าร้อยสามสิบล้านเก้าแสนเก้าหมื่นเก้าพันเก้าร้อยเก้าสิบแปดบาท) แบ่งออกเป็น 1,535,999,998 หุ้น (หนึ่งพันห้าร้อยสามสิบล้านเก้าแสนเก้าหมื่นเก้าพันเก้าร้อยเก้าสิบแปดหุ้น) มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท (หนึ่งบาท) โดยหุ้นดังกล่าวทั้งหมดจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ (Singapore Exchange Securities Trading Limited)



## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### ตราสารหนี้

#### หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ที่ยังมิได้ไถ่ถอน จำนวน 3 รุ่น 9 ชุด ซึ่งมีมูลค่าคงเหลือ 10,000 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดของ หุ้นกู้ของบริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ดังนี้

รุ่นที่ 1	ครั้งที่ 1/2564		
	ชุดที่ 1	ชุดที่ 2	ชุดที่ 3
การเสนอขาย	ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่		
ประเภทหุ้นกู้	ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้		
มูลค่าหุ้นกู้ที่จำหน่ายได้	1,000 ล้านบาท	1,800 ล้านบาท	700 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย	คงที่ร้อยละ 2.15 ต่อปี	คงที่ร้อยละ 3.70 ต่อปี	คงที่ร้อยละ 4.40 ต่อปี
การชำระดอกเบี้ย	ทุก 6 เดือน		
อายุหุ้นกู้	2 ปี	5 ปี	10 ปี
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	1 เมษายน 2566	1 เมษายน 2569	1 เมษายน 2574
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	A-/Stable โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด		

รุ่นที่ 2	ครั้งที่ 2/2564	
	ชุดที่ 1	ชุดที่ 2
การเสนอขาย	ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่	
ประเภทหุ้นกู้	ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	
มูลค่าหุ้นกู้ที่จำหน่ายได้	1,500 ล้านบาท	500 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย	คงที่ร้อยละ 1.79 ต่อปี	คงที่ร้อยละ 2.75 ต่อปี
การชำระดอกเบี้ย	ทุก 6 เดือน	
อายุหุ้นกู้	3 ปี	4 ปี
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	22 กรกฎาคม 2567	22 กรกฎาคม 2568
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	A-/Stable โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด	

รุ่นที่ 3	ครั้งที่ 3/2564			
	ชุดที่ 1	ชุดที่ 2	ชุดที่ 3	ชุดที่ 4
การเสนอขาย	ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่			
ประเภทหุ้นกู้	ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้			
มูลค่าหุ้นกู้ที่จำหน่ายได้	1,000 ล้านบาท	1,000 ล้านบาท	1,250 ล้านบาท	1,250 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย	คงที่ร้อยละ 1.98 ต่อปี	คงที่ร้อยละ 2.39 ต่อปี	คงที่ร้อยละ 3.12 ต่อปี	คงที่ร้อยละ 3.56 ต่อปี
การชำระดอกเบี้ย	ทุก 6 เดือน			
อายุหุ้นกู้	3 ปี	4 ปี	7 ปี	10 ปี
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	3 ธันวาคม 2567	3 ธันวาคม 2568	3 ธันวาคม 2571	3 ธันวาคม 2574
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	A-/Positive โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด			

เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2564 บริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด คงอันดับเครดิตองค์กรของ บมจ. ศรีตรัง ที่ระดับ A-/Positive



## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของ บมจ. ศรีตรัง

ปัจจุบัน บมจ. ศรีตรัง มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลประมาณร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ ทั้งนี้ ต้องไม่เกินกำไรสะสมของ บมจ. ศรีตรัง ที่ปรากฏในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยคำนึงถึงสถานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน กระแสเงินสดของ บมจ. ศรีตรัง ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมทั้งบริษัทร่วมทุน (Joint Venture) รวมถึงการคาดการณ์ความจำเป็นของเงินทุนที่จะรองรับการเติบโตของบริษัทในอนาคต สถานการณ์ภาวะเศรษฐกิจ และผลกระทบจากปัจจัยภายนอกที่ บมจ. ศรีตรัง คาดว่าจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของ บมจ. ศรีตรัง เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทนั้น ๆ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้ความเห็นชอบ บริษัทฯ ไม่ได้มีการกำหนดนโยบายในการกำหนดอัตราส่วนในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยไว้แต่อย่างใด โดยการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ ฐานะทางการเงิน และแผนการลงทุนในอนาคตของแต่ละบริษัท และเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้องของแต่ละบริษัทด้วยเช่นกัน

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลังตั้งแต่ปี 2557 – 2564 ของ บมจ. ศรีตรัง มีดังต่อไปนี้

การจ่าย เงินปันผล สำหรับผลการ ดำเนินงาน ของปี	จำนวนหุ้น	มูลค่าหุ้น ที่ตราไว้ (บาท)	กำไรต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผล จ่าย (บาทต่อหุ้น)	รวมเงิน ปันผลจ่าย (บาท)	อัตราการจ่าย เงินปันผล ต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)
ระหว่างกาล ปี 2564	1,535,999,998	1	9.27	3.50	5,376,000,000	37.76
2563	1,535,999,998	1	6.21	2.25	3,456,000,000	36.23
2562	1,535,999,998	1	(0.10)	0.35	538,000,000	N/A
2561	1,535,999,998	1	1.34	0.65	998,000,000	48.51
2560	1,535,999,998	1	(1.05)		งดจ่ายปันผล	
2559	1,280,000,000	1	(0.59)	0.40	512,000,000	N/A
2558	1,280,000,000	1	0.87	0.40	512,000,000	45.98
2557	1,280,000,000	1	0.81	0.40	512,000,000	49.38

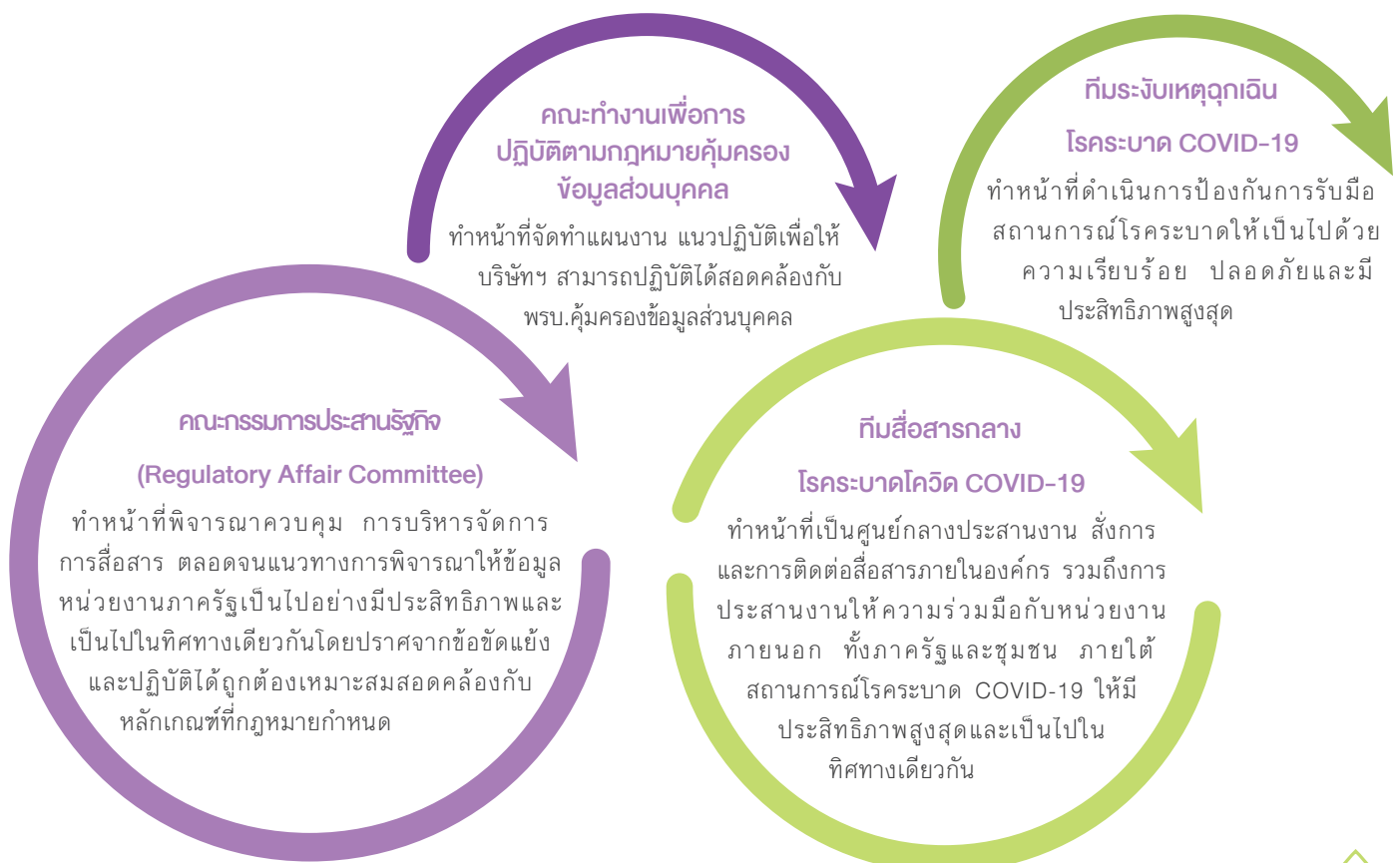


# 2 การบริหาร จัดการความเสี่ยง

## 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

ด้วยสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจที่มีความซับซ้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่รวดเร็วในปัจจุบัน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการบรรลุเป้าหมายการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน การบริหารจัดการความเสี่ยงนับเป็นกระบวนการสำคัญที่ช่วยในการจัดการวางแผนรองรับความไม่แน่นอนทางธุรกิจได้อย่างเป็นระบบ ช่วยเสริมสร้างศักยภาพ เพิ่มโอกาสทางธุรกิจ และสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายขององค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง ที่ประกอบด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) ทำหน้าที่ในการพิจารณากำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติภายในกลุ่มบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ประสบความสำเร็จทั้งในระดับองค์กรและระดับโครงการ มีคณะทำงานด้านความเสี่ยง (Risk Working Group: RWG) ประกอบด้วยผู้บริหารจากกลุ่มงานต่าง ๆ ติดตามการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรเป็นประจำ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนในทุกระดับชั้นตระหนักเข้าใจในความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและสามารถนำไปปฏิบัติ เพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารจัดการโดยตรงและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานต่าง ๆ บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับกลุ่มธุรกิจ/สายงาน หรือคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ตัวอย่างเช่น





## ผลการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกท่านเข้าร่วมในการประชุมทุกครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

- พิจารณาให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ให้ความเห็นชอบต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงองค์กรประจำปี ที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ พันธกิจ และเป้าหมายขององค์กร
- พิจารณานำเครื่องมือดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicator: KRI) มาใช้ในกระบวนการบริหารความเสี่ยง ทางด้านการติดตามความเสี่ยง (Risk Monitoring) และการรายงานความเสี่ยง (Risk Reporting) เพื่อให้ผู้บริหารใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดมาตรการเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
- พิจารณาให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ในการจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management Plan: BCP) เพื่อให้บริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมในการรองรับอุบัติการณ์หรือภาวะวิกฤตต่างๆ รวมถึงป้องกันและบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น
- สอบทานนโยบายบริหารความเสี่ยง และกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการพิจารณาทบทวนและให้ความเห็นในการปรับปรุง ให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีและเป็นไปตามกฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์
- จัดตั้งคณะทำงานด้านความเสี่ยง และจัดอบรมหลักสูตรความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) หรือ ERM COSO (2017) ให้กับคณะทำงาน

บริษัทฯ ได้นำระบบการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) หรือ ERM COSO (2017) มาประยุกต์ใช้ควบคู่ไปกับมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ โดยเน้นการบริหารครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงหลักทั้ง 4 ด้าน อันได้แก่ ด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติการ ด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ และความเสี่ยงจากโครงการลงทุน ที่บริษัทฯ พิจารณาว่าหากมีการบริหารจัดการที่ไม่เหมาะสมจะส่งผลกระทบต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ



## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและกลุ่มบริษัท



#### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

##### (1) ความผันผวนด้านราคาของยางธรรมชาติ

สินค้าโภคภัณฑ์โดยทั่วไป ซึ่งรวมถึงยางธรรมชาติก็มีความผันผวนด้านราคาสูง ซึ่งผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยางธรรมชาติ รวมทั้งบริษัท ต่างก็มีข้อจำกัดในการกำหนดเวลาในการเก็บเกี่ยว และการเปลี่ยนแปลงของราคายางธรรมชาติดังกล่าว ทั้งนี้ ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อราคายางธรรมชาติและผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติที่จำหน่ายโดยบริษัท (เช่นเดียวกันกับสินค้าโภคภัณฑ์ส่วนใหญ่) มีดังต่อไปนี้

##### อุปสงค์และอุปทานของยางธรรมชาติ

ความไม่สมดุลกันระหว่างปริมาณอุปสงค์และอุปทานอาจส่งผลต่อความผันผวนทางด้านราคาของยางธรรมชาติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาวะที่ปริมาณอุปทานของยางธรรมชาตินั้นมีมากเกินไปกว่าความต้องการจนอาจทำให้ราคายางธรรมชาตินั้นปรับตัวลดลง ส่งผลให้ราคาขายเฉลี่ยของยางธรรมชาติของบริษัท ปรับลดลงตามไปด้วย นอกจากนี้ ด้วยอุตสาหกรรมยางล้อเป็นผู้บริโภคยางธรรมชาติหลักราวร้อยละ 70 ของปริมาณการบริโภคยางธรรมชาติในโลก อัตราการเติบโตของอุตสาหกรรมดังกล่าวจึงมีความสำคัญและมีผลอย่างมากต่อปริมาณความต้องการผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติของตลาดโลก ดังนั้น หากเกิดการชะลอตัวของการผลิตของอุตสาหกรรมผลิตยางรถยนต์ดังกล่าว อาจส่งผลต่อปริมาณความต้องการซื้อผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติของบริษัท ที่ลดลง และอาจส่งผลกระทบต่อในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท

##### ราคาของน้ำมันดิบ พลังงาน และสารเคมีที่มีน้ำมันเป็นองค์ประกอบพื้นฐาน

ราคาของน้ำมันดิบอาจส่งผลกระทบต่อราคายางธรรมชาติและวัตถุดิบอื่นๆ เช่น สารเคมีที่มีน้ำมันเป็นองค์ประกอบพื้นฐานที่ใช้ในกระบวนการผลิตยาง นอกจากนี้ ราคายางสังเคราะห์ (Synthetic Rubber) มักจะแปรผันตามราคาน้ำมันดิบ และความผันผวนของราคายางสังเคราะห์มักจะส่งผลกระทบต่อราคาและความต้องการยางธรรมชาติด้วยเช่นกัน โดยในปัจจุบันมีผลิตภัณฑ์ยางสังเคราะห์ ซึ่งสามารถนำไปใช้ทดแทนยางธรรมชาติในการผลิตผลิตภัณฑ์ยางสำเร็จรูป

ในบางรูปแบบได้ อีกทั้ง ปัจจัยต่างๆ เช่น ความต้องการยางที่เพิ่มมากขึ้น ความผันผวนของราคายางธรรมชาติ การเพิ่มขึ้นของราคายางธรรมชาติเมื่อเปรียบเทียบกับราคายางสังเคราะห์ ความเสี่ยงเกี่ยวกับการขาดสินค้าอันเนื่องมาจากปัญหาทางการเมือง ข้อจำกัดทางภูมิศาสตร์ และฤดูกาลผลิต อาจนำไปสู่ความต้องการที่เพิ่มขึ้นของผลิตภัณฑ์ยางสังเคราะห์ อย่างไรก็ตามหากความต้องการผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติลดลง อาจส่งผลกระทบต่อในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ รายได้จากผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 60 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัทฯ

##### ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องด้วยยางธรรมชาติส่วนใหญ่จะทำการซื้อขายเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ดังนั้น ความผันผวนของค่าเงินที่ใช้ในการส่งออกยางธรรมชาติเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐ อาจส่งผลกระทบต่อราคายางธรรมชาติที่มีความผันผวนในประเทศผู้ส่งออกนั้นๆ

##### การเก็งกำไร (Speculation)

เนื่องด้วยยางธรรมชาติและผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติบางประเภทของบริษัท มีการซื้อขายในตลาดสินค้าเกษตรล่วงหน้า (Commodity Future Exchange) ดังนั้น ราคาของยางจึงมีความอ่อนไหวจากการเก็งกำไรในตลาดดังกล่าว นอกเหนือไปจากปัจจัยทางเศรษฐกิจของภูมิภาคและของโลก

##### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากความผันผวนด้านราคาของยางธรรมชาติ ทั้งการจัดการกระบวนการได้มาของวัตถุดิบในเชิงปริมาณและราคา กอปรกับใช้สัญญาซื้อขายยางธรรมชาติในตลาดซื้อขายล่วงหน้า และสัญญาซื้อขายยางธรรมชาติล่วงหน้าที่มีการส่งมอบสินค้า ทั้งนี้ สัญญาดังกล่าวจะถูกตีราคาตามมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงานในงบการเงิน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมมาถือปฏิบัติเพื่อลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคายางธรรมชาติและอัตราแลกเปลี่ยน (โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหมายเหตุประกอบงบข้อ 4.22)



## (2) การเติบโตของความต้องการในการบริโภคอย่างธรรมชาติและถูกมืออย่างไม่เป็นไปตามคาดหมาย

เนื่องด้วยธรรมชาติและถูกมืออย่างเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความต้องการในการบริโภคจากกลุ่มผู้ใช้งานที่หลากหลายในแต่ละประเทศทั่วโลก ทำให้ปริมาณความต้องการในการบริโภคและการขยายตัวของตลาดสามารถเปลี่ยนแปลงได้จากหลายปัจจัย ไม่ว่าจะเป็นพฤติกรรมบริโภค ค่านิยม การเกิดขึ้นของสินค้าทดแทน การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลอดจนกฎระเบียบและกฎเกณฑ์ อาทิ การเพิ่มสัดส่วนการบริโภคอย่างสังเคราะห์ทดแทนทางธรรมชาติ การที่ผู้ผลิตยางล้อได้นำพืชวายุเล่ (Guayule) และพีชแดนดิไลออน (Dandelion) มาทดลองเพื่อที่จะนำมาแทนยางธรรมชาติในกรณีที่ราคาทางธรรมชาติปรับตัวสูงขึ้น และการที่องค์การอาหารและยา (FDA) ของสหรัฐและในบางประเทศ ประกาศห้ามใช้ถูกมือแบบมีแบ่งในทางแพทย์ เป็นต้น ด้วยเหตุนี้ การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ ที่กระทบต่อความต้องการในการบริโภคอย่างธรรมชาติและถูกมือ อาจกระทบต่อโอกาสทางธุรกิจ รายได้ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ด้วยเช่นกัน

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงการเปลี่ยนที่อาจกระทบต่อความต้องการในการบริโภคอย่างธรรมชาติและถูกมืออย่างใกล้ชิด และได้เตรียมการในการบริหารความเสี่ยงให้เกิดผลกระทบน้อยที่สุดสำหรับผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์ทั้งยางแท่ง ยางแผ่น และน้ำยางข้น ที่มีลักษณะการใช้งานตามความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย อันจะช่วยบรรเทาความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากลูกค้าเฉพาะกลุ่ม อีกทั้งบริษัทฯ มุ่งเน้นในการดำเนินธุรกิจอย่างธรรมชาติแบบครบวงจร เพื่อกระจายความเสี่ยงหากเกิดผลกระทบขึ้นต่อธุรกิจใดธุรกิจหนึ่ง ในส่วนของผลิตภัณฑ์ถูกมือ บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยเริ่มตั้งแต่กระบวนการผลิตที่เครื่องจักรของบริษัทฯ บางส่วนสามารถปรับเปลี่ยนการผลิตให้เป็นได้ทั้งถูกมือแบบมีแบ่งและไม่มีแบ่งตามความต้องการของลูกค้า ตลอดจนกลยุทธ์ในการทำการตลาด บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย ซึ่งในแต่ละประเทศต่างมีค่านิยมในการบริโภคและกฎระเบียบก็แตกต่างกันไป ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนแผนในการผลิตและการขายได้อย่างเหมาะสมและทันทั่วทั้ง

## (3) การดำเนินธุรกิจ และการลงทุนในต่างประเทศ

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจ และการลงทุนในหลายประเทศ อาทิ ประเทศไทย สิงคโปร์ อินโดนีเซีย เวียดนาม เมียนมา สาธารณรัฐประชาชนจีน และสหรัฐอเมริกา ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทำกิจกรรมทางธุรกิจในประเทศเหล่านี้ ทั้งนี้ ธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญจากเหตุการณ์ และพัฒนาการต่าง ๆ ในประเทศเหล่านี้ รวมถึง

- ภาวะเงินเฟ้อ อัตราดอกเบี้ย และภาวะเศรษฐกิจโดยรวม
- การก่อความไม่สงบ ความขัดแย้งทางการทหาร การก่อการร้าย การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง และสถานะด้านความปลอดภัยทั่วไป
- การเปลี่ยนแปลงทางกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ
- การเปลี่ยนแปลงภาษีนำเข้าและอัตราภาษีอื่น ๆ
- ภัยธรรมชาติ
- ข้อกำหนดห้ามแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศหรือห้ามการโยกย้ายเงินทุน หรือ
- การเวนคืนหรือการยึดคืนกิจการของเอกชน หรือการยึดทรัพย์สินหรือสินทรัพย์ของเอกชน

หากความเสี่ยงใด ๆ ที่กล่าวมาข้างต้นเกิดขึ้นและบริษัทฯ ไม่สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางธุรกิจและการประกอบธุรกิจให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้ ธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญ

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงาน ผลประกอบการ สภาพแวดล้อม และการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างใกล้ชิด เพื่อประเมินโอกาส อุปสรรค และแนวทางในการดำเนินงานที่เหมาะสมเพื่อลดผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้นต่อบริษัทฯ



## Rubber Plantation



## Natural Rubber Processing



## Finished Products



### (4) การพึ่งพาผู้บริหารรายสำคัญ

ปัจจัยสำคัญประการหนึ่งที่มีผลต่อการเจริญเติบโตของกลุ่มบริษัท คือความสามารถของบริษัท ในการจัดหา พัฒนา และรักษาทีมผู้บริหารมืออาชีพที่มีประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในธุรกิจยางธรรมชาติ ดังนั้น ความสำเร็จอย่างต่อเนื่องของบริษัท จึงขึ้นอยู่กับความสามารถในการรักษาผู้บริหารหลักของบริษัท รวมถึงพัฒนา และฝึกอบรมผู้บริหารใหม่ๆ หากสมาชิกทีมบริหารที่มีประสบการณ์ของบริษัท ไม่สามารถหรือไม่ประสงค์ที่จะทำงานในตำแหน่งหน้าที่ของตนต่อไปแล้ว บริษัทอาจไม่สามารถหาบุคคลที่เหมาะสมมาทำงานแทนได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ นอกจากนี้ ขั้นตอนในการสรรหาผู้บริหารใหม่ ซึ่งมีความชำนาญและความสามารถตามที่บริษัทต้องการนั้นอาจใช้เวลานานและอาจต้องแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่น บริษัท อาจไม่สามารถสรรหาผู้ที่มีความสามารถ เพื่อมาสนับสนุนแผนการขยายกิจการของบริษัท ได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจในทางลบต่อธุรกิจ และผลการดำเนินงานของบริษัท

#### การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาขึ้น เพื่อสรรหาและคัดกรองบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมถึงผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัท จัดให้มีกระบวนการด้านการบริหารงานบุคคลสำหรับตำแหน่งงานสำคัญขององค์กร (Succession Plan) ซึ่งรวมถึงการหมุนเวียนเปลี่ยนงาน (Job Rotation) อย่างเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถ มีทักษะที่หลากหลาย เหมาะสมต่อการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญขององค์กรต่อไป เช่น การพัฒนาผู้นำตามหลักสูตร STA Development Program การสร้างระบบการประเมินผลงาน และค่าตอบแทนซึ่งรวมถึงสวัสดิการที่แข่งขันได้ ตลอดจนการสร้างระบบความก้าวหน้าทางสายอาชีพ เป็นต้น



### ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

#### (1) การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

บริษัท เป็นผู้นำในการผลิตและจัดจำหน่ายยางธรรมชาติที่ครองครองรายใหญ่ที่สุดของโลก การดำเนินธุรกิจจึงต้องให้ความสำคัญกับการบริหารห่วงโซ่อุปทาน อันเกิดจากการดำเนินงานร่วมกันทั้งกับคู่ค้าภายนอกและหน่วยงานภายในบริษัท เอง ซึ่งการดำเนินงานกับคู่ค้าภายนอกโดยส่วนใหญ่มักเกี่ยวข้องกับการจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม ซึ่งวัตถุดิบหลักของผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติของบริษัท ได้แก่ ยางแผ่นดิบ ยางก้อนถ้วย และน้ำยางสด อย่างไรก็ดี ด้วยบริษัท มีคู่ค้าประมาณ 2,700 ราย และคู่ค้าแต่ละรายมีแหล่งในการได้มาซึ่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพแตกต่างกัน การบริหารจัดการวัตถุดิบจึงต้องมีกระบวนการที่เหมาะสม และให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและการผลิตผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม สอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัท

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดรูปแบบธุรกิจแบบครบวงจรตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ ไปจนถึงปลายน้ำ ทำให้บริษัท มีผลิตภัณฑ์หลักที่หลากหลาย ได้แก่ ยางแท่ง ยางแผ่น น้ำยางข้น และถุงมือยาง ซึ่งช่วยกระจายความเสี่ยงจากแหล่งที่มาของรายได้และการกระจุกตัวของกลุ่มลูกค้า โดยในปี 2564 ไม่มีลูกค้ารายใดรายหนึ่งที่เป็นบุคคลภายนอกมีส่วนมากกว่าร้อยละ 7 ของปริมาณการขายยางธรรมชาติ และมากกว่าร้อยละ 7 ของปริมาณการขายถุงมือยางของบริษัท นอกจากนี้ ในด้านการบริหารจัดการวัตถุดิบ บริษัท มีกลยุทธ์ในการสร้างเครือข่ายการจัดหาวัตถุดิบและตั้งโรงงานการผลิตกระจายอยู่ตามจุดยุทธศาสตร์สำคัญ ทั้งในภาคใต้ ภาคเหนือ และภาคตะวันออก เฉียงเหนือของประเทศไทย ตลอดจนในประเทศอินโดนีเซียและเมียนมา เพื่อให้การบริหารจัดการวัตถุดิบและกระบวนการผลิตมีความต่อเนื่อง



## (2) โรงงานผลิตขัดข้อง และ/ หรือหยุดชะงัก

เนื่องจากกระบวนการผลิตของบริษัทฯ ต้องใช้ทรัพยากรที่จำเป็นจำนวนมาก เพื่อให้โรงงานผลิตสามารถดำเนินงานได้ หากมีภัยพิบัติทางธรรมชาติ โรคระบาดรุนแรง เหตุสุดวิสัย การขาดแคลนแรงงาน ความขัดข้องอย่างรุนแรงในส่วนของสาธารณูปโภค เช่น น้ำประปา หรือไฟฟ้า และเหตุวิบัติอื่นใด หรือเหตุการณ์ที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ อาจนำไปสู่ความขัดข้องหรือการหยุดชะงักที่สำคัญในการผลิต ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้จัดให้มีแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) ที่ครอบคลุมการทำงานของหน่วยงานสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งเป็นแผนรองรับที่จะทำให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่องในยามที่เกิดสภาวะวิกฤตหรือเหตุการณ์ฉุกเฉิน ซึ่งอาจก่อให้เกิดการหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจขึ้น ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีความจำเป็นที่จะต้องจัดทำแผนความต่อเนื่องเพื่อเตรียมความพร้อมล่วงหน้าในการรับมือกับสภาวะวิกฤตหรือเหตุการณ์ฉุกเฉินดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ไม่ได้หมายความว่าแผนดังกล่าวจะทำให้องค์กรสามารถดำเนินการทุกอย่างได้เหมือนกับในสถานการณ์ปกติ แต่จะต้องมีความเพียงพอให้ธุรกิจสามารถดำเนินต่อไปได้และเกิดความเสียหายน้อยที่สุด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำประกันภัยความเสี่ยงภัยทุกชนิด (Industrials All Risks Insurance) เพื่อลดบรรเทาความสูญเสีย และ/หรือความเสียหาย อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ เหตุสุดวิสัยที่อาจเกิดขึ้น อันมีอาจคาดหมาย หรือป้องกันได้ รวมถึงการประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption Insurance) เพื่อลด บรรเทาความสูญเสีย และ/หรือความเสียหายจากการหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจด้วยเช่นกัน

## (3) การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

เนื่องด้วยบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจการผลิตจึงมีประเด็นทางด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ การบริหารจัดการด้านพลังงาน การบริหารจัดการของเสียที่เหลือจากกระบวนการผลิต การบริหารจัดการมลภาวะทางด้านน้ำและอากาศ ข้อเรียกร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม หรือการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงการปฏิบัติตาม

ไม่ครบถ้วน อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ การเสียค่าเสียหาย/ค่าปรับ หรือการหยุดหรือเลิกการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัทฯ

หากในอนาคตกฎระเบียบและ/หรือ แนวปฏิบัติทางสังคมมีความเข้มงวดมากยิ่งขึ้น และบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบดังกล่าวได้ หรือปฏิบัติตามได้ด้วยต้นทุนที่สูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อการดำเนินธุรกิจฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้ หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบเหล่านี้

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมผ่านระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 โดยใช้เครื่องมือ SWOT ในการประเมินหาความเสี่ยงที่จะมีผลกระทบกับบริษัทฯ โดยพิจารณาผ่านบริบทขององค์กร และปัจจัยที่เกี่ยวข้อง เช่น สถานที่ตั้งของบริษัทฯ ชุมชน รวมถึงความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ ผลจากการประเมินความเสี่ยงสามารถแบ่งออกเป็น

1. การบริหารจัดการทรัพยากรและการควบคุมมลพิษ โดยมุ่งเน้นการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น การลดปริมาณการใช้ทรัพยากรน้ำโดยใช้น้ำหมุนเวียนในกระบวนการผลิตอย่างทั่วถึง 100% การนำชีวมวล (Biomass) เป็นพลังงานเชื้อเพลิง รวมไปถึงมาตรการการควบคุมและป้องกันมลพิษผ่านทางเทคโนโลยีต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความแม่นยำและการตรวจสอบสถานะของระบบบำบัดมลพิษผ่านทางระบบออนไลน์ที่สามารถตรวจสอบติดตามได้ตลอดเวลา (Real Time)
2. การปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ บริษัทฯ กำหนดมาตรการในการจัดการความเสี่ยง อาทิ การจัดทำคู่มือปฏิบัติงาน (Procedure) เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลและบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ รวมไปถึงการกำหนดให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบทั้งภายในและภายนอกที่เกี่ยวข้องผ่านทางคู่มือปฏิบัติงานและการจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ โดยบริษัทฯ ได้มีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามคู่มือผ่านทางกลไกในการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) รวมถึงการติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงในกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด

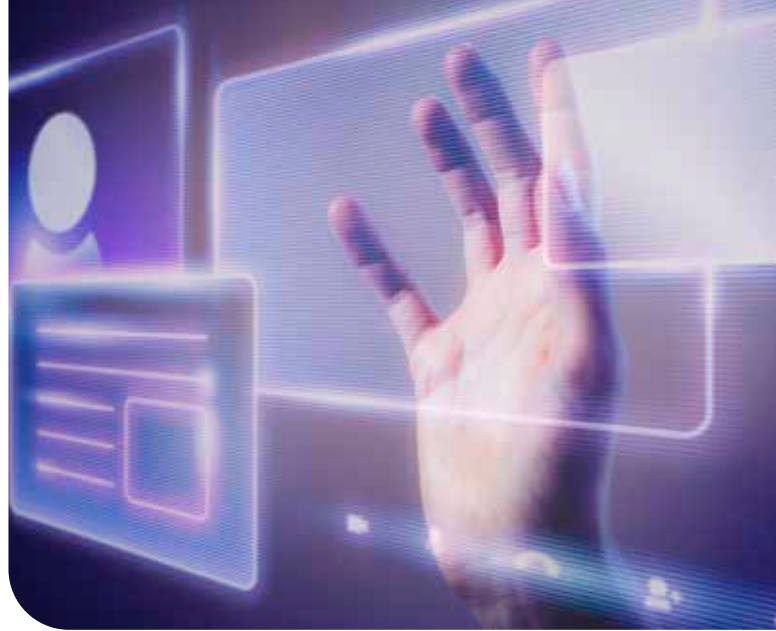


#### (4) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT RISK)

ด้วยสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ทำให้บริษัทฯ ได้นำนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาใช้งาน ในการเพิ่มประสิทธิภาพขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้าง โอกาสทางธุรกิจและปรับตัวสำหรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต อาทิ การใช้งานระบบ SAP และการนำแอปพลิเคชัน **“SRI TRANG FRIENDS”** มาใช้อำนวยความสะดวกในการ รับซื้อขายธรรมชาติจากลูกค้าทั่วประเทศไทย และสามารถช่วยลดจำนวนศูนย์รับซื้อวัตถุดิบที่ตั้งอยู่ตามพื้นที่ต่างๆ นับได้ว่าเป็นการลดต้นทุนคงที่ของบริษัทฯ ในระยะยาว เป็นต้น และด้วยการพึ่งพาเทคโนโลยีดิจิทัลที่มากขึ้นอาจนำมาสู่ปัจจัยความเสี่ยงด้าน IT Risk จากการที่โครงข่ายปฏิบัติงานที่ต้องเชื่อมโยงกับ อินเทอร์เน็ต อาจถูกโจรกรรมข้อมูลสำคัญต่างๆ หรือทำให้การ ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ต่อเนื่อง ซึ่งอาจกระทบต่อความ ต่อเนื่องของธุรกิจ ความน่าเชื่อถือ ภาพลักษณ์และชื่อเสียง ของบริษัทฯ ได้

##### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศและภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Threat) โดยได้จัดทำ มินนโยบายในการบริหารและจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ ให้เกิดความต่อเนื่องทางธุรกิจ มีระบบการ สำรองข้อมูล ระบบคอมพิวเตอร์ และมีแผนฉุกเฉิน (Disaster Recovery Plan) ในการเตรียมพร้อมกรณีฉุกเฉิน รวมถึงจัดให้มี ระบบการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคง ปลอดภัยของระบบสารสนเทศ (Incident Management) ในการ กำกับดูแล และในเชิงปฏิบัติบริษัทฯ ได้จัดให้มีการติดตาม และ ระวังภัยคุกคามใหม่ๆ ทั้งในส่วนของสำนักงาน และกระบวนการ ผลิต โดยได้ทำการประเมินความเสี่ยง เพื่อให้สามารถวางแผน และแนวทางการป้องกันเชิงรุก ตลอดจนได้มีการซ้อมแผนรับมือ ต่อภัยคุกคามดังกล่าว และแผนการกู้คืนระบบสารสนเทศกรณี เกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดต่างๆ เพื่อให้สามารถรับมือต่อ เหตุการณ์ได้อย่างทันท่วงที นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้สร้างความ ตระหนักด้านความปลอดภัยไซเบอร์ให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง ผ่านทาง Email ประชาสัมพันธ์ และการอบรมให้ความรู้ เพื่อปลูกฝัง ให้พนักงานมีความระมัดระวังการใช้ระบบสารสนเทศมากขึ้น



#### ความเสี่ยงด้านการเงิน

##### (1) ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา

แม้ว่าสกุลเงินที่ใช้ในการรายงานทางการเงินของบริษัทฯ จะเป็น สกุลเงินบาท การซื้อวัตถุดิบเพื่อการผลิตผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ ของบริษัทฯ จะเป็นเงินบาทและรูเปียห์ ส่วนการซื้อวัตถุดิบในการ ผลิตถุงมือยางมีทั้งสกุลเงินบาทและดอลลาร์สหรัฐ แต่ทว่ารายได้ จากการส่งออกของบริษัทฯ ส่วนใหญ่นั้น อยู่ในรูปสกุลเงิน ดอลลาร์สหรัฐฯ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 84 ของรายได้ ทั้งหมด และสกุลเงินบาทคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 12 ของรายได้ทั้งหมด ดังนั้นความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ระหว่างเงินบาท รูเปียห์ ดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเงินตราสกุลอื่นๆ อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงินและผลการ ดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ระหว่างเงินบาท รูเปียห์ และริงกิต อาจส่งผลกระทบ ในทางลบต่อความสามารถในการแข่งขันด้านราคาของบริษัทฯ เมื่อเทียบกับผู้ผลิตยางธรรมชาติ และผู้ผลิตถุงมือยางรายอื่นๆ จากประเทศอินโดนีเซีย และมาเลเซียด้วยเช่นกัน

##### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากความ ผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยใช้ตราสาร อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อที่จะลดความเสี่ยงที่เกี่ยวกับอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งอาจเกิดขึ้นจากการซื้อขาย ผลิตภัณฑ์ในสกุลเงินอื่นที่มีใช้เงินบาท ทั้งนี้ ตราสารอนุพันธ์ ทางการเงินดังกล่าวจะถูกตีราคาตามมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ รายงานในงบการเงิน (โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน หมายเหตุ ประกอบงบข้อ 37.1)



## (2) ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย และตลาดสินเชื่อ (Credit Market)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีเงินกู้จากสถาบันการเงินรวมจำนวน 41,296.0 ล้านบาท หุ้นกู้ และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพื่อใช้เป็นเงินทุนในการจัดซื้อวัตถุดิบ อาทิ ยางแผ่นดิบ ยางก้อนถ้วย และน้ำยางสด จากเกษตรกร เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจ ตลอดจนเพื่อใช้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจโดยกลุ่มบริษัทฯ มีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 2.66 ซึ่งอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยที่ธนาคารพาณิชย์เรียกเก็บจากลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี (Minimum Loan Rate: MLR) อย่างไรก็ดี ภาวะตลาดสินเชื่อ (Credit Market) ทั่วโลก และ/หรือภาวะของอุตสาหกรรมยางธรรมชาติ อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนเงินกู้หรือเงื่อนไขอื่น ๆ ของสัญญากู้ของบริษัทฯ ที่มีอยู่ (โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน หมายเหตุประกอบงบข้อ 22) รวมทั้งความสามารถของบริษัทฯ ที่จะได้รับเงินกู้หรือที่จะเข้าถึงเงินทุนที่มีเงื่อนไขอันเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ การเพิ่มขึ้นของต้นทุนเงินกู้ย่อมมีนัยสำคัญนั้น อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถของบริษัทฯ ในการแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นซึ่งอาจมีระดับเงินกู้ที่ต่ำกว่า

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีข้อกำหนดและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดโดยสถาบันการเงิน และเงื่อนไขการออกหุ้นกู้ อาทิ การดำรงอัตราส่วน Net Long-Term Debt to EBITDA อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน และอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น อย่างไรก็ดี ด้วยสภาวะความผันผวนอย่างรุนแรงของราคายางธรรมชาติและปัจจัยอื่น ๆ อาจทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนดังกล่าวได้ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงในการชำระเงินต้นและดอกเบี้ยของบริษัทฯ ได้ หากเงินกู้ดังกล่าวถูกเรียกคืนก่อนกำหนด

### การบริหารความเสี่ยง

ในการกู้ยืมเงิน หรือการออกตราสารทางการเงินต่าง ๆ บริษัทฯ จะทำการศึกษา รวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูลด้านอัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าเครื่องมือทางการเงินแต่ละประเภทก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้สร้างทางเลือกของแหล่งเงินทุนต่าง ๆ ให้แก่บริษัทฯ อย่างเหมาะสม เช่น การเข้าถึงตลาดตราสารหนี้โดยการออกหุ้นกู้

สำหรับการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามเงื่อนไขของสถาบันการเงินและเงื่อนไขการออกหุ้นกู้ นั้น บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ผู้รับผิดชอบประสานงานกับสถาบันการเงินอย่างใกล้ชิด เพื่อสื่อสารข้อมูลที่ถูกต้องอันนำไปสู่ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ และในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามเงื่อนไขที่กำหนดนั้น บริษัทฯ จะแจ้งสถาบันการเงิน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อขอผ่อนผันการผิดเงื่อนไขเงินกู้และดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าวด้วยความเร่งด่วน

## (3) ความเสี่ยงจากการด้อยค่าของค่าความนิยม

เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2560 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นของบจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของหุ้นที่ชำระแล้ว ในมูลค่าจำนวน 6,320 ล้านบาท ผลจากการเข้าซื้อกิจการดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ ต้องบันทึกค่าความนิยมจำนวน 2,954 ล้านบาท ต่อมาวันที่ 1 เมษายน 2562 บริษัท ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้ควบกับบริษัท ไทยกอง จำกัด (มหาชน) เกิดเป็นบริษัทใหม่ชื่อว่า บริษัท ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งภายหลังควบกิจการดังกล่าวบริษัทฯ ต้องบันทึกค่าความนิยมจำนวน 220.9 ล้านบาท ตามหลักการบันทึกบัญชีตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจกำหนดให้บริษัทฯ ต้องทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมารวมถึงสิ่งตอบแทนในการซื้อ โดยผลแตกต่างจะถูกบันทึกเป็นค่าความนิยมหรือกำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ รายการสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งรวมค่าความนิยม ต้องทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี หากเกิดการขาดทุนจากการด้อยค่าในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ค่าความนิยมที่ด้อยค่าจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ซึ่งจะส่งผลให้กำไรของบริษัทฯ ลดลง

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้วางแผนขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนทำการปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจเพิ่มพูนศักยภาพการแข่งขันในหลาย ๆ ด้าน เพื่อสร้างผลการดำเนินงานของธุรกิจให้มีอย่างให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างยั่งยืน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีค่าความนิยมรวมจำนวน 3,174.7 ล้านบาท บันทึกในงบการเงินรวมของบริษัทฯ โดยไม่มีการตัดจำหน่ายการขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมเกิดขึ้น (โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน หมายเหตุประกอบงบข้อ 20)





## ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

### (1) ความเสี่ยงทางด้านจรรยาบรรณ และกฎระเบียบ

การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท อยู่ภายใต้กฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ทำให้บริษัท ต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบในหลายประเทศ ดังนั้น การไม่ปฏิบัติตามหรือปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบ รวมทั้งนโยบายของแต่ละประเทศเพียงบางส่วน อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท และนำมาซึ่งการได้รับการลงโทษและถูกปรับหรือสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ โดยกระบวนการทางกฎหมายอาจต้องใช้เวลายืดเยื้อและมีค่าใช้จ่ายสูง อีกทั้ง มีความเป็นไปได้ที่กฎระเบียบเหล่านี้ และ/หรือ แนวปฏิบัติทางสังคม อาจมีความเข้มงวดมากยิ่งขึ้นในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อการดำเนินธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานและโอกาสทางธุรกิจของบริษัท หากกลุ่มบริษัท ไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบเหล่านี้ได้

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัท จัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อทำการวิเคราะห์ผลกระทบและปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และให้ความรู้ฝ่ายบริหารและพนักงานในประเด็นสำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท ได้ดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบ อีกทั้ง บริษัท ได้วางหลักเกณฑ์และโครงการต่าง ๆ เพื่อดูแลกำกับกิจการให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง อาทิ การจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ การออกนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน การวางระบบรับซื้อโรงเรียนและแจ้งเบาะแส ตลอดจนการตรวจประเมินความสอดคล้องทางกฎหมายและข้อกำหนดประจำปีโดยหน่วยงานส่วนกลาง เป็นต้น

### (2) การแทรกแซงของรัฐบาล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

การแทรกแซงด้านอุปทานจากรัฐบาลของประเทศผู้ผลิตยางธรรมชาติหลัก โดยการลดปริมาณการส่งออกยางธรรมชาติเริ่มครั้งแรกในปี 2555 ต่อมาในปี 2559 และปี 2561 มาถึงครั้งล่าสุดในปี 2562 ที่สภามন্ত্রীโทรภาคียางพารา (ITRC) มีมติให้ประเทศสมาชิก ได้แก่ ประเทศไทย อินโดนีเซีย และมาเลเซีย ซึ่งมีสัดส่วนของปริมาณการผลิตยางธรรมชาติคิดเป็นร้อยละ 64 ของปริมาณการผลิตยางธรรมชาติของโลก ดำเนินมาตรการจำกัดปริมาณการส่งออกยางธรรมชาติ (Agreed Export Tonnage Scheme - AETS) เป็นระยะเวลา 4 เดือน รวม 240,000 ตัน ลดลงจากปี 2561 ที่มีการลดโควตาการส่งออกของ 3 ประเทศ รวม 350,000 ตัน ซึ่งประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซียได้เริ่มดำเนินมาตรการดังกล่าวในช่วง 1 เมษายน 2562 - 31 กรกฎาคม 2562 และประเทศไทย ในช่วง 20 พฤษภาคม 2562 - 19 สิงหาคม 2562 เพื่อแก้ไขปัญหาราคายางตกต่ำ

ทั้งนี้ การแทรกแซงดังกล่าว มีวัตถุประสงค์ที่จะแก้ปัญหาราคายางที่อยู่ในระดับต่ำ อย่างไรก็ดี ผลจากการดำเนินนโยบายอาจส่งผลให้ราคายางธรรมชาติในประเทศปรับตัวในทิศทางที่อาจไม่สอดคล้องกับราคาในตลาดโลกอย่างเต็มที่ หรืออาจทำให้ปริมาณการขายยางธรรมชาติของบริษัท ไม่สอดคล้องกับปริมาณความต้องการของตลาด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อโครงสร้างต้นทุนรายได้ และผลกำไรของผู้ส่งออกยางธรรมชาติในประเทศไทย ซึ่งหากบริษัท บริหารต้นทุนวัตถุดิบ และราคาขายได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันทั่วถึง ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลกำไรของบริษัท ทั้งนี้ หากราคาลดลงของผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติที่จำหน่ายโดยบริษัท มีความผันผวนมาก ธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท อาจได้รับผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญด้วย

#### การบริหารความเสี่ยง

เมื่อมีการแทรกแซงจากรัฐบาลหรือหน่วยงานใด ๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัท พยายามบริหารธุรกิจอย่างเหมาะสมที่สุดภายใต้แต่ละช่วงสถานการณ์ที่แตกต่างกันออกไปซึ่งการที่บริษัท มีโรงงานเป็นจำนวนมากตั้งอยู่ในพื้นที่ยุทธศาสตร์ที่หลากหลายทั้งในและต่างประเทศ ได้ส่งผลให้บริษัท ยังคงรักษาศักยภาพทางธุรกิจและการแข่งขันได้





## ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

### (1) ความเสี่ยงโรคระบาด เช่น COVID 19

จากสถานการณ์แพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ตั้งแต่ต้นปี 2563 ส่งผลกระทบในวงกว้างทั้งชีวิตและระบบเศรษฐกิจทั่วโลก ยังเป็นความเสี่ยงต่อพนักงานที่อาจเกิดการติดเชื้อ และอาจส่งผลให้ต้องหยุดการผลิตส่งผลกระทบต่อให้ธุรกิจชะลอตัว หรือหยุดชะงักเป็นการชั่วคราว



#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ประเมินสถานการณ์และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดผลกระทบกับการดำเนินธุรกิจอย่างเร่งด่วนและติดตามอย่างใกล้ชิด ตลอดจนปรับปรุงระบบการบริหารงานหลายๆ ด้าน เช่น การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานในรูปแบบออนไลน์ทั้งกับคู่ค้าและลูกค้า การติดต่อประสานงานในองค์กรโดยใช้ระบบการประชุมทางไกล (Video Conference) การประชุมผ่านระบบอื่นๆ เช่น Microsoft Teams, Google Meeting และ Zoom เป็นต้น รวมถึงจัดทำมาตรการต่างๆ เพื่อรองรับสถานการณ์วิกฤติให้เป็นรูปธรรมและปฏิบัติได้จริงได้อย่างทันที่ ดังนี้

- แต่งตั้งทีมระงับเหตุฉุกเฉินของแต่ละบริษัท และทีมสื่อสารกลางเพื่อสื่อสารข้อมูล สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการป้องกันและการปฏิบัติตัวในกรณีต่างๆ ให้กับพนักงาน รวมถึงผู้ที่มาติดต่อต่างๆ ได้แก่ ผู้ส่งมอบวัตถุดิบยาง ลูกค้า คู่ค้า หน่วยงานภาครัฐ รวมถึงดูแลให้มีการตรวจคัดกรองพนักงานและบุคคลภายนอกก่อนเข้ามาในพื้นที่ทำงาน พร้อมจัดทำจัดเตรียมอุปกรณ์และเจลแอลกอฮอล์สำหรับทำความสะอาดมือและพ่นน้ำยาฆ่าเชื้อ COVID-19 ให้อย่างเพียงพอและเหมาะสม

- ประกาศมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 สำหรับพนักงาน ให้งดการเดินทางไปหรือผ่านประเทศกลุ่มเสี่ยง การงดจัดประชุม สัมมนา ร่วมกันในห้องประชุมทั้งภายในบริษัทและบุคคลภายนอก
- กำหนดมาตรการตรวจคัดกรองก่อนเข้าบริเวณโรงงาน/สำนักงาน ทั้งพนักงานและบุคคลภายนอก : ตรวจวัดอุณหภูมิ และให้สวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลา กรณีพบพนักงานที่มีอุณหภูมิสูงกว่า 37.5 องศาเซลเซียส หรือพนักงานป่วยโดยลักษณะอาการคล้ายการติดเชื้อ COVID-19 ให้แจ้งทีมระงับเหตุฉุกเฉินทันที
- การกำหนดขั้นตอนการดำเนินการไว้ในแผนรับมือกรณีพนักงานของบริษัท ติดเชื้อ COVID-19 เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการ ประสานความร่วมมือองค์กรภาครัฐ และชุมชนในการประสานงาน สั่งการและการติดต่อสื่อสาร เพื่อให้สามารถควบคุมหรือลดผลกระทบที่เกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
- การวางแผนกำลังคนหากต้องย้ายสถานที่ในการทำงาน และการวางระบบงานหากพนักงานบางส่วนไม่สามารถปฏิบัติงานได้
- การจัดหาวัคซีนทางเลือกให้แก่พนักงานทุกระดับเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของทีมงานศรีตรัง



## (2) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและกฎระเบียบมาตรฐาน และเป้าหมายความยั่งยืนด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ภัยพิบัติจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศแบบกะทันหันที่เกิดจากภาวะโลกร้อน (Climate Change) เป็นปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมของโลก ผู้ผลิตในห่วงโซ่อุปทานทุกอุตสาหกรรมล้วนมุ่งเน้นการดำเนินการเพื่อลดการปล่อยของเสีย เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตเพื่อให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมสูงสุด โดยที่ผ่านมามีการกำหนดกฎระเบียบที่เข้มงวดและมาตรฐานใหม่จากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อผลักดันให้มีการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภคและการผลิตให้มีความใส่ใจในเรื่องดังกล่าวมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ จึงต้องกำหนดแนวทางการบริหารจัดการและรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อบรรเทาผลกระทบจากการผลิตที่อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิต ความสามารถในการแข่งขันและความยั่งยืนของการดำเนินธุรกิจในอนาคต

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทาง และการดำเนินมาตรการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง และขยายผลการดำเนินงานสู่ห่วงโซ่อุปทานในอนาคต ดังนี้

- กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานเพื่อเป็นกลไกสนับสนุนการลงทุนในโครงการคาร์บอนต่ำ เพื่อช่วยยกระดับการดำเนินงานด้านการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ
- การจัดทำ Carbon Footprint หาแหล่งกำเนิดที่มีนัยสำคัญ และดำเนินมาตรการเพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ เช่น การบริหารจัดการพลังงาน การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต
- การส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน
- การเข้าร่วมเป็นสมาชิกเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network: TCNN) จัดตั้งโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- ติดตามผลการดำเนินงาน ทบทวนกลยุทธ์เป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และปรับปรุงการดำเนินการให้สอดคล้องตามนโยบาย กฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ อย่างต่อเนื่อง
- การเข้าร่วมโครงการขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) TGO เช่น T-VER และ LESS

### 2.2.2 ความเสี่ยงในการลงทุนโครงการ

นอกเหนือจากการพิจารณาความสอดคล้องของกลยุทธ์องค์กรและผลตอบแทนจากการลงทุนแล้ว การบริหารความเสี่ยงในการลงทุนในโครงการยังเป็นองค์ประกอบที่สำคัญอีกประการหนึ่งของความสำเร็จทางธุรกิจ ดังนั้นทุกโครงการลงทุนต้องมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงอย่างเป็นระบบโดยส่วนงานที่เกี่ยวข้อง ทุกๆ โครงการลงทุนที่มีนัยสำคัญจำเป็นต้องมีการศึกษาความเป็นไปได้อย่างละเอียดและได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ เพื่อให้แน่ใจว่าโครงการที่ดำเนินการสามารถลดความเสี่ยงขององค์กรและต้องไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับความสำเร็จตามเป้าหมายขององค์กร

### 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

#### (1) ความเสี่ยงจากเงินปันผลของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ผ่านตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ (SGX-ST)

หุ้นของบริษัทฯ ที่ทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ ถูกอ้างอิงเป็นเงินดอลลาร์สิงคโปร์ ในขณะที่เงินปันผล (ถ้ามี) นั้นจะจ่ายในรูปเงินบาท ทำให้ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นของบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์จะมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์เมื่อเทียบกับสกุลเงินบาท

### การบริหารความเสี่ยง

การจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ผ่านตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์นั้น บริษัทฯ จะกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์เทียบกับสกุลเงินบาทที่ใกล้เคียงกับวันที่จ่ายเงินปันผลมากที่สุด เพื่อช่วยผู้ถือหุ้นลดความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงิน

หมายเหตุ: อาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่น ๆ ที่บริษัทฯ ไม่ทราบและอาจมีปัจจัยความเสี่ยงบางประการที่บริษัทฯ เห็นว่าไม่เป็นสาระสำคัญซึ่งปัจจัยความเสี่ยงเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคตได้



# 3

## การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการเป็นผู้นำระดับโลทางด้านธุรกิจอย่างพาราแบบครบวงจรที่ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมตลอดห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจผ่านการดำเนินงานที่เป็นเลิศ โปร่งใส เน้นการมีส่วนร่วม และการพัฒนาธุรกิจอย่างไม่หยุดนิ่ง เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งความมุ่งมั่นและทุ่มเทในการขับเคลื่อนทุกความเป็นไปได้ในการเป็นบริษัทอย่างสีเขียวตามวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ผ่านการดำเนินงานการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และการสร้างคุณค่าทางสังคมให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

บริษัทฯ จึงกำหนด **“นโยบายการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร”** เพื่อเป็นแนวปฏิบัติที่ดีในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยนโยบายฯ ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันและธุรกิจใหม่ในประเด็นความยั่งยืน มิติการกำกับดูแลกิจการและเศรษฐกิจ มิติสิ่งแวดล้อม และ

มิติสังคม โดยมีแนวปฏิบัติที่สำคัญ เช่น การกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่มุ่งเน้นการจัดการโครงสร้างด้านการกำกับดูแลเพื่อสร้างการเติบโตทางธุรกิจและประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย การดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสเป็นธรรมสอดคล้องกับจริยธรรมทางธุรกิจ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ การให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทานตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ สำหรับแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มุ่งเน้นการบริหารจัดการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยการใช้ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐานสากล ISO14001 และให้ความสำคัญกับประเด็นเรื่องการลดก๊าซเรือนกระจก การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านน้ำใช้ การจัดการคุณภาพอากาศ และการบริหารจัดการของเสียอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสร้างสภาพแวดล้อมของสังคมชุมชนโดยรอบให้น่าอยู่ สำหรับแนวปฏิบัติที่สำคัญในมิติสังคม การเคารพและปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนต่อผู้มีส่วนได้เสีย การปลูกฝังจิตสำนึกด้านการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคมและพัฒนาสังคม เพื่อช่วยแก้ไขปัญหาสังคมและยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน ตลอดจนสร้างสังคมแห่งความเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่และสังคมแห่งการดูแลกัน ถือเป็นแนวปฏิบัติด้านสังคมที่บริษัทฯ มุ่งเน้นและให้ความสำคัญอย่างมาก (นโยบายการพัฒนาความยั่งยืนองค์กรฉบับเต็มได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.sritranggroup.com/th/sustainability/report](http://www.sritranggroup.com/th/sustainability/report))

สำหรับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ความยั่งยืน **“4 GREEN”** สำหรับการดำเนินงานเพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายด้านความยั่งยืนระดับองค์กรในการเป็นบริษัทอย่างสีเขียว และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) โดยมีกลยุทธ์ดังนี้





### ผลิตภัณฑ์สีเขียว

ความมุ่งมั่นในการผลิตยางพาราซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์จากธรรมชาติที่สะอาดปราศจากสิ่งเจือปนที่อาจเป็นอันตรายต่ออุตสาหกรรมปลายน้ำ ซึ่งเกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและสุขอนามัยของผู้บริโภค



### กระบวนการผลิตสีเขียว

ความใส่ใจในทุกขั้นตอนของการผลิตสินค้าให้ได้ตามมาตรฐานสากล ภายใต้กระบวนการผลิตที่ตั้งอยู่บนหลักการของการอนุรักษ์พลังงาน มีระบบบำบัดมลพิษที่ได้มาตรฐานเพื่อให้มั่นใจได้ว่าโรงงานของเรามีกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและชุมชนรอบข้าง



### บริษัทสีเขียว

เป็นสัญลักษณ์ขององค์กรซึ่งดำเนินธุรกิจบนรากฐานของความโปร่งใส มุ่งสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมกับเป็นองค์กรที่เปิดรับสิ่งใหม่ๆ อยู่ตลอดเวลาเพื่อการพัฒนาอุตสาหกรรมยางพาราให้เติบโตอย่างมั่นคง



### การสรรหาวัตถุดิบสีเขียว

เจตนารมณ์ของบริษัทในการผลักดันให้เกษตรกรทำการผลิตยางพาราที่สะอาดและปราศจากสิ่งเจือปน อีกทั้งสะท้อนให้เห็นถึงการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ตั้งอยู่บนความยุติธรรมกับเกษตรกรและคู่ค้าทุกราย



## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียตลอดสายห่วงโซ่ธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ดังนี้



#### การสรรหาวัตถุดิบ (เกษตรกรสวนยาง)

สนับสนุนการให้ความรู้แก่เกษตรกรสวนยางและผู้ส่งมอบวัตถุดิบ เรื่องคุณภาพยางที่โรงงานต้องการ การลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม เช่น โครงการบรรทุกยาง ตัดรางสร้างรอยยิ้ม การใช้แอปพลิเคชัน SRI TRANG FRIENDS ในการซื้อขายยาง เพื่อให้เข้าถึงง่าย สะดวก รวดเร็ว โปร่งใส ลดความซับซ้อน และลดต้นทุนการซื้อขาย

#### การผลิต

กระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การใช้เชื้อเพลิงชีวมวลในการอบยาง การลดการใช้พลังงาน ระบบบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพซึ่งสามารถนำน้ำที่บำบัดแล้วกลับมาใช้ซ้ำ 100% (โรงงานยางแท่ง) การใช้ระบบบำบัดกลิ่น Bio-Filter การจัดการของเสียโดยใช้หลักการ 3Rs (Reduce, Reuse & Recycle) โดยการใช้ถุงพลาสติกรีไซเคิลในการบรรจุยางแท่ง ตลอดจนการนำของเสียมาใช้ให้เกิดประโยชน์ตามหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)





### การขนส่งสินค้า

การบริหารจัดการโลจิสติกส์และการบริหารจัดการคลังสินค้า เพื่อลดการวิ่งรถเที่ยวเปล่าและลดการใช้พลังงาน ตลอดจนการจัดหาท่าเรือและเส้นทางขนส่งใหม่ๆ ที่สามารถขนส่งสินค้าเพื่อส่งมอบให้กับลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ



### การขาย

การให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์และสื่อสารกับลูกค้าผ่านช่องทางที่หลากหลาย การปฏิบัติตามจรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์กับลูกค้า การซื้อขายที่เป็นระบบ มีช่องทางการรับข้อร้องเรียนและขั้นตอนการจัดการข้อร้องเรียน เพื่อให้สามารถตอบสนองปัญหาด้านคุณภาพได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการรักษาความลับของลูกค้า

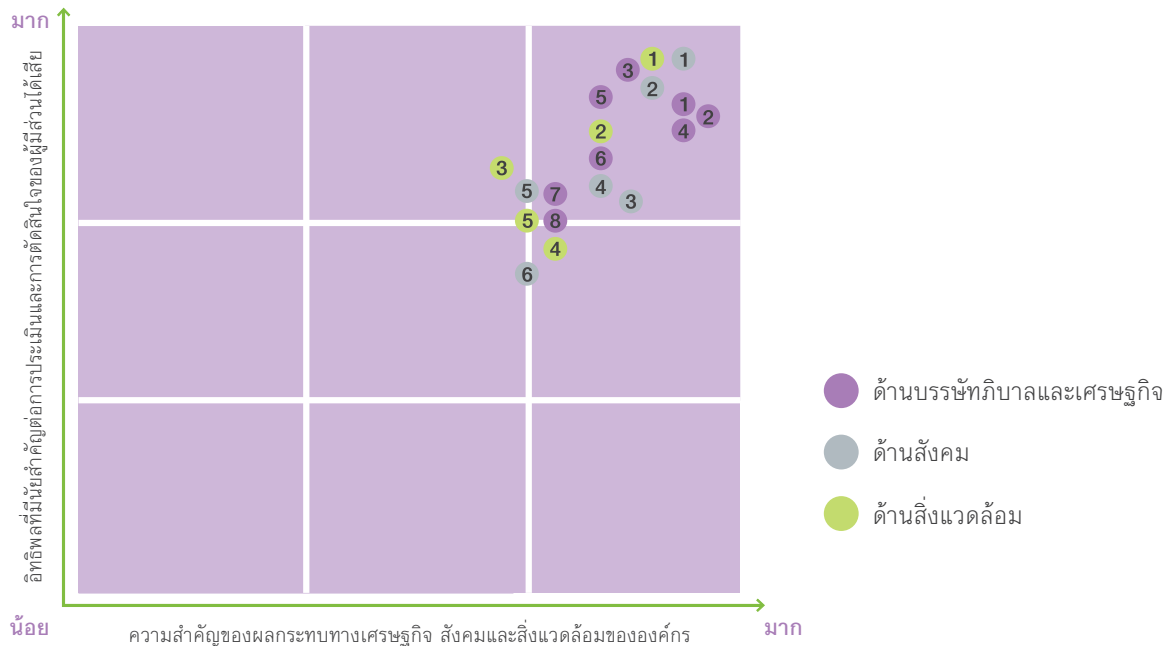
ปี 2564 บริษัทฯ ได้มีมาตรการต่างๆ เพื่อรับมือกับสถานการณ์แพร่ระบาดของ COVID-19 กับผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่อุปทาน ด้วยระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ การประสานงาน สื่อสารกับหน่วยงานภาครัฐ ผู้ส่งมอบวัตถุดิบและลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อกระจายความเสี่ยงในทุกสถานการณ์ ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องโดยมิได้รับผลกระทบ



### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานอย่างมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้ทำการสำรวจ วิเคราะห์ และจัดลำดับของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยมีการกำหนดหน่วยงานที่รับผิดชอบภาระหน้าที่และการดำเนินงานให้สอดคล้องตามแนวทางที่บริษัทฯ กำหนด มีการทบทวนความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียปีละ 1 ครั้ง และปรับปรุงวิธีการตอบสนองตามความเหมาะสม สำหรับการดำเนินงานในปี 2564 บริษัทฯ ยังคงจำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 8 กลุ่ม เรียงลำดับตามความสำคัญ ดังนี้ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน/นักวิเคราะห์ พนักงาน ผู้ส่งมอบวัตถุดิบ/เกษตรกรชาวสวนยาง คู่ค้า/Supplier ชุมชน หน่วยงานรัฐ/วิสาหกิจ/เอกชนที่เกี่ยวข้อง เจ้าหนี้/ธนาคาร

ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน วัตถุประสงค์ และตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม บริษัทฯ จึงได้มีการรวบรวม ประเมินและจัดลำดับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ จากส่วนงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถหาแนวทางและวางแผนการจัดการได้อย่างเหมาะสม โดยใช้แนวทางการเปิดเผยข้อมูลประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนตามแนวทางการรายงานตาม GRI Sustainability Reporting Standards (GRI Standards) โดยประเด็นสำคัญที่ได้จากการวิเคราะห์และจัดลำดับ ที่ผ่านการทบทวนโดยคณะกรรมการได้ถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาขอความเห็นชอบเปิดเผยในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2564 โดยพบว่ามีประเด็นสำคัญตาม Materiality Matrix ดังนี้



#### ด้านบริษัทภิบาลและเศรษฐกิจ

1. ผลประกอบการที่ดี ให้ผลตอบแทนสม่ำเสมอ
2. การบริหารจัดการความเสี่ยงและความต่อเนื่องทางธุรกิจ
3. การต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน
4. การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า
5. จรรยาบรรณธุรกิจ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน
7. การร่วมพัฒนาคู่ค้า/เกษตรกรสวนยาง
8. การวิจัยพัฒนาและนวัตกรรม

#### ด้านสังคม

1. อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน
2. การจัดการข้อร้องเรียน
3. คุณภาพสินค้าและบริการ
4. การดูแลและพัฒนาพนักงาน
5. สิทธิมนุษยชน
6. การให้การสนับสนุนและมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน

#### ด้านสิ่งแวดล้อม

1. การจัดการคุณภาพอากาศ
2. การใช้น้ำและการจัดการน้ำเสีย
3. การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
4. การใช้พลังงาน
5. การจัดการของเสียและวัสดุไม่ใช้แล้ว

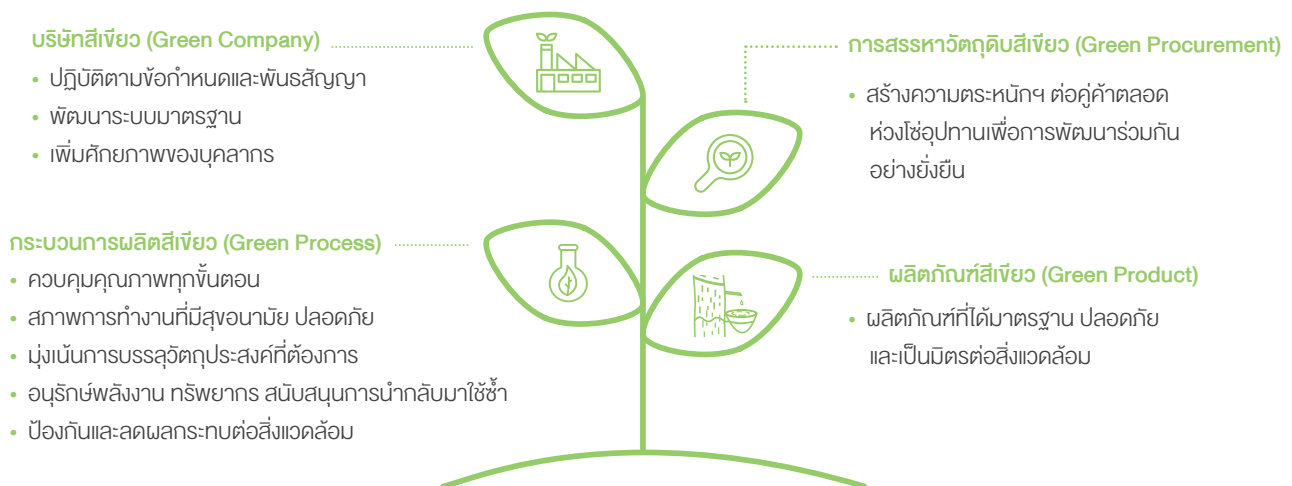
(รายงานความยั่งยืนประจำปี 2564 ได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.sritranggroup.com/th/sustainability/home](http://www.sritranggroup.com/th/sustainability/home))



## 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม อันจะนำไปสู่ความยั่งยืนของธุรกิจ โดยได้มีการปรับปรุงและรวบรวมนโยบายด้านระบบการบริหารสิ่งแวดล้อม ระบบบริหารคุณภาพ ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และพบ.การส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ขององค์กร ภายใต้นโยบายคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์พลังงาน **“มุ่งมั่นสู่ความเป็นผู้นำแห่งอุตสาหกรรมยางสีเขียว”** โดยมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติ ดังนี้



### การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ นำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมเข้ามาบริหารจัดการในการพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะสำหรับโรงงานยางแท่งที่มีประเมินว่ามีความเสี่ยงต่อการส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมากกว่าสายการผลิตอื่นๆ บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายในการขอรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001 ของโรงงานยางแท่งที่สร้างใหม่ โดยต้องได้รับการรับรองภายใน 1 ปี หลังจากที่ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 แล้ว ทั้งนี้ในปี 2564 บริษัทฯ มีโรงงานที่ได้รับการรับรองระบบ ISO 14001 แล้วทั้งหมดเป็นจำนวน 15 แห่ง ซึ่งแต่ละแห่งจะได้รับการตรวจประเมินภายในตามแผนประจำปีโดยผู้ตรวจติดตามภายในขององค์กร และการตรวจประเมินภายนอกเพื่อให้การรับรองระบบโดยหน่วยงานที่เป็นมาตรฐานสากล

บริษัทฯ ได้มีการพิจารณาหาบทวนระบุประเด็นภายนอกและประเด็นภายในที่เกี่ยวข้องกับจุดประสงค์และผลกระทบต่อความสามารถของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องและบรรลุได้ตามความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย และผลสัมฤทธิ์ที่ต้องการจากระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ลักษณะปัญหาสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งที่เกิดจากกิจกรรมผลิตภัณฑ์และบริการ จะได้รับการชี้แจง ประเมินผลกระทบ โดยพิจารณามุมมองวัฏจักรชีวิต ลักษณะปัญหาสิ่งแวดล้อมที่พบว่ามีนัยสำคัญจากการประเมินจะนำไปกำหนดแผนการดำเนินงาน รวมถึงพิจารณาความเสี่ยงและโอกาส ที่เกี่ยวข้องกับลักษณะปัญหาสิ่งแวดล้อม กฎหมายและพันธกรณีที่ต้องปฏิบัติตาม ประเด็นภายนอกและภายในที่เกี่ยวข้องกับจุดประสงค์ของบริษัทฯ เพื่อการวางแผนปฏิบัติการ กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือโครงการด้านสิ่งแวดล้อม เช่น การลดการใช้ทรัพยากร สารเคมี และพลังงาน การนำของเสียและวัสดุที่ไม่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ เพื่อลดของเสียที่ต้องกำจัดและการลดปริมาณน้ำใช้ภายในโรงงาน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการจัดทำแผนการติดตามและตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อประเมินประสิทธิภาพของกิจกรรม เช่น การตรวจวัดค่าคุณภาพน้ำ อากาศ โอโซน สารเคมี กรณีที่พบว่าค่าที่ตรวจวัดไม่ผ่านตามค่ามาตรฐานหรือค่าควบคุมที่กำหนด บริษัทฯ จะมีการดำเนินการแก้ไขป้องกันตามระบบมาตรฐานที่วางไว้



### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม



#### การใช้น้ำและการจัดการมลพิษทางน้ำ



**บริษัทฯ ตั้งเป้าหมาย  
ในการลดการใช้น้ำ  
ร้อยละ 40 ภายในปี 2567  
โดยเทียบกับปีฐาน 2562**

บริษัทฯ จัดให้มีระบบบำบัดน้ำเสียที่ได้มาตรฐาน มีการตรวจวัดคุณภาพน้ำที่ผ่านการบำบัดเป็นประจำทุกเดือน น้ำทิ้งที่ระบายออกนอกโรงงานจะต้องผ่านมาตรฐานคุณภาพน้ำทิ้งตามกฎหมาย ทั้งนี้ระบบบำบัดน้ำเสียของโรงงานยางแท่งในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เป็นระบบ Activated Sludge จะมีการแยกบำบัดน้ำเสียเบื้องต้นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบำบัด และสามารถนำน้ำกลับมาหมุนเวียนใช้ในการผลิต 100% เพื่อช่วยลดการใช้ทรัพยากรน้ำและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม อีกทั้งระบบบำบัดน้ำเสียของบริษัทฯ เป็นระบบปิด จึงไม่มีการระบายน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วออกสู่ลำคลองสาธารณะ จากการส่งวิเคราะห์น้ำที่ผ่านการบำบัดยังมีธาตุไนโตรเจนซึ่งเป็นสารอาหารของพืชอีกด้วย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปรับปรุงประสิทธิภาพระบบบำบัดกลิ่นจากระบบ Wet Scrubber เป็นระบบ Bio-Filter ทำให้ช่วยลดปริมาณการใช้น้ำได้อย่างมาก

#### ผลการดำเนินงาน

เรื่อง	หน่วย	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
ปริมาณการใช้น้ำ (Water Consumption)	ล้านลูกบาศก์เมตร	2.3	1.9	1.9



#### การจัดการมลพิษทางอากาศ

บริษัทฯ ติดตั้งระบบบำบัดกลิ่นและอากาศตามประเภทของการผลิต โดยสำหรับโรงงานยางแท่งที่มีกลิ่นจากการเก็บวัตถุดิบยางก้อนถ้วย บริษัทฯ ได้มีการใช้น้ำส้มควันไม้ในการช่วยลดกลิ่น มีการติดตั้งระบบบำบัดกลิ่นจากการอบยาง และระบบบำบัดกลิ่นจากไลน์ผลิตยางผสม (Compound) รวมถึงโรงงานที่ใช้ Boiler ในการอบยางก็จะมีการติดตั้งระบบ Multi-Cyclone เพื่อบำบัดอากาศก่อนปล่อยออกสู่ภายนอก ซึ่งผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศหลังการบำบัดผ่านตามาตรฐานทุกค่าควบคุมตามกฎหมายกำหนด



#### การจัดการของเสีย

บริษัทฯ ได้นำระบบการจัดการของเสียตามหลักการ 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) มาเป็นแนวทางในการจัดการของเสียและวัสดุไม่ใช้แล้วในโรงงาน และได้นำหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) มาเป็นแนวทางในการบริหารจัดการทรัพยากรและของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการนำของเสียและวัสดุไม่ใช้แล้วกลับมาใช้ประโยชน์ภายในโรงงาน เช่น การนำกากตะกอนจากระบบบำบัดน้ำเสียมาเป็นเชื้อเพลิงทดแทนในหม้อไอน้ำ ทดแทนการส่งกำจัด และการนำขี้เถ้าจากหม้อไอน้ำมาพัฒนาสูตรผสมเพื่อทำอิฐปูพื้นทางเดิน ซึ่งผ่านการทดสอบความแข็งแรงจาก แผนกช่างก่อสร้าง วิทยาลัยเทคนิคกาฬสินธุ์ เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้สอดคล้องตามกฎหมาย ทางบริษัทฯ ได้มีการจัดทำขั้นตอนการจัดการวัสดุไม่ใช้แล้ว รวมถึงมีการกำหนดให้จัดเก็บข้อมูลประจำเดือนและสุ่มตรวจการดำเนินงานของโรงงานต่าง ๆ อีกทั้งในด้านการส่งกำจัด บริษัทฯ กำหนดให้ส่งกำจัดกับบริษัทที่ได้รับอนุญาตเป็นผู้รับกำจัดที่ขึ้นทะเบียนกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม



## ผลการดำเนินงาน

ข้อมูล	หน่วย	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
ปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นทั้งหมด (Total weight of waste generated)	ตัน	4,129	4,708	8,417
- ปริมาณของเสียอันตรายที่เกิดขึ้น	ตัน	39	71	73
- ปริมาณของเสียไม่อันตรายที่เกิดขึ้น	ตัน	4,090	4,637	8,344



บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายการลดขยะทั้งหมดต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ลง ร้อยละ 10 ภายในปี 2567 โดยเทียบกับปีฐาน 2562



## การอนุรักษ์พลังงานและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการจัดการด้านพลังงานและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ตลอดจนผลกระทบที่จะเกิดขึ้น บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายอนุรักษ์พลังงานและมีการแต่งตั้งคณะกรรมการอนุรักษ์พลังงานและรับผิดชอบด้านพลังงานประจำโรงงาน เพื่อจัดทำมาตรการประหยัดพลังงานเพื่อให้สอดคล้องตามเป้าหมายที่ได้ตั้งไว้ในแต่ละปี เช่น การเลือกใช้อุปกรณ์ประหยัดพลังงาน รวมไปถึงการใช้พลังงานทดแทนโดยการใช้เชื้อเพลิงชีวมวล สำหรับหม้อไอน้ำเพื่ออบยางทดแทนการใช้น้ำมันดีเซล และลดการใช้ก๊าซ LPG

ปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการทวนสอบข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยหน่วยงานภายนอก (third party) ตามแนวทางการเปิดเผยข้อมูลตาม GRI Standards และองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) โดยหน่วยงานทวนสอบภายนอก คือ บริษัท แอลอาร์คิวเอ (ประเทศไทย) จำกัด



บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายลดการใช้ไฟฟ้าต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ลง ร้อยละ 7 ภายในปี 2567 โดยเทียบกับปีฐาน 2562

## ผลการดำเนินงาน

### พลังงานไฟฟ้าเฉลี่ยกลุ่มยางธรรมชาติ\* (kwh/ตัน)

ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
161	174	187	176

\*กลุ่มยางธรรมชาติ ประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์ยางแผ่น น้ำยางข้น และยางแท่ง

### ค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ขอบเขต 1 และ 2) (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)

ปี	ขอบเขตที่ 1	ขอบเขตที่ 2	รวม
2564	32,983	108,513	141,497

### ค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ขอบเขต 1 และ 2) ต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า/ตันผลิตภัณฑ์)

ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
0.12	0.10	0.11

(รายละเอียดผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมสามารถดูได้จากรายงานความยั่งยืนประจำปี 2564 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.sriranggroup.com/th/sustainability/home](http://www.sriranggroup.com/th/sustainability/home) ภายใต้หัวข้อการพัฒนาความยั่งยืน)



## 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม



ก้าวสู่ทศวรรษที่ 3 ของความยั่งยืนของธุรกิจ เรายังคงมุ่งมั่นที่จะรักษาไว้ซึ่งความเป็นผู้นำในธุรกิจยางพาราในระดับสากล ด้วยจิตสำนึกที่ว่าในทุกย่างก้าวของการเติบโตของธุรกิจ เราต้องเติบโตไปพร้อมกับชุมชนและสังคม เราจึงตระหนักและให้ความสำคัญกับการประกอบธุรกิจควบคู่ไปกับการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชนโดยรอบ ทั้งในด้านการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพด้วยกระบวนการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม สร้างระบบและมาตรฐานการซื้อขายที่อยู่บนพื้นฐานความโปร่งใสและยุติธรรม ให้เป็นที่ยอมรับและไว้วางใจต่อชาวสวนผู้ขายวัตถุดิบ คู่ค้าและลูกค้า คำนึงถึงผลกระทบทุกด้านของการดำเนินธุรกิจที่อาจจะ มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ผู้บริโภค ชุมชน และหน่วยงานภาครัฐ พร้อมทั้งปลูกฝัง ค่านิยมที่ดี เสริมสร้างทัศนคติและวัฒนธรรมองค์กรเพื่อให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อสังคมที่อยู่ร่วมกัน

บริษัท กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับมาตรฐานสากล การปฏิบัติตามข้อตกลงโลก (UN Global Compact) และเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของโลก (UN SDGs) ซึ่งรวมถึง การเคารพสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่มูลค่า เช่น การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม



#### 1. ด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัท ได้จัดทำนโยบายสิทธิมนุษยชนและการไม่เลือกปฏิบัติ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชน แห่งสหประชาชาติ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGP) ที่ว่าด้วยหลักการคุ้มครองสิทธิ (Protect) การเคารพสิทธิ (Respect) และการเยียวยา (Remedy) เมื่อเกิดผลกระทบจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน สิทธิเด็กและ หลักปฏิบัติทางธุรกิจ (Children Rights and Business Principles: CRBP) เพื่อแสดงเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจโดย รับผิดชอบต่อเคารพสิทธิมนุษยชนและการไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใด ๆ รวมถึงการเฝ้าระวังโดยการตรวจสอบสิทธิมนุษยชน อย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD) ในกระบวนการดำเนินธุรกิจ การประเมินความเสี่ยงและผลกระทบ ด้านสิทธิมนุษยชน และการกำหนดมาตรการป้องกันและเยียวยาเมื่อเกิดผลกระทบจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน





## 2. ด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัย

บริษัทฯ ดำเนินการอย่างรับผิดชอบโดยอยู่ภายใต้กรอบแห่งกฎหมาย ข้อบังคับและข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัย จึงจัดให้มีการฝึกอบรม มีระเบียบปฏิบัติและแผนดำเนินการเกี่ยวกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานอย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความปลอดภัยสำหรับพนักงาน ผู้รับเหมา และผู้เกี่ยวข้องอื่น ๆ

บริษัทฯ จึงได้มีมาตรการในการบริหารและจัดการด้านความปลอดภัย ดังนี้



**ด้านการกำกับดูแลตามกฎหมาย** ได้มีการปฏิบัติตามระเบียบกฎหมายด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด มีการตรวจสอบโรงงานด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อควบคุมดูแลการประกอบกิจการให้มีความปลอดภัย มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานทุกระดับ นอกจากนี้ คณะกรรมการความปลอดภัยและหน่วยงานความปลอดภัยได้มีการจัดทำแผนการดำเนินงานด้านความปลอดภัย เพื่อดำเนินการและติดตามการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัย



**ด้านการส่งเสริมความปลอดภัย** มีการอบรม สื่อสาร ให้ความรู้ความเข้าใจด้านความปลอดภัย เพื่อให้เกิดความตระหนัก และพัฒนาศักยภาพเจ้าหน้าที่และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ให้สามารถวางแผนตรวจสอบพื้นที่ที่มีความเสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุ วางแผนป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเตรียมความพร้อมในการระงับเหตุฉุกเฉินได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น



**ด้านการบริหารจัดการ** จัดทำมาตรฐานในการทำงานด้านความปลอดภัยในกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นหนึ่งเดียวกัน ได้แก่ การชี้แจงกฎหมายและข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง การกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย การประเมินความเสี่ยง การจัดทำคู่มือความปลอดภัยในการทำงาน การควบคุมผู้รับเหมาและบุคคลภายนอก การควบคุมและตรวจสอบการปฏิบัติตามความปลอดภัย การเตรียมพร้อมและตอบสนองภาวะฉุกเฉิน การตรวจสอบสุขภาพพนักงาน การควบคุมและตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน การควบคุมสารเคมีและวัตถุอันตราย องค์กรความรู้ด้านความปลอดภัยขององค์กร มีการควบคุมบันทึกและจัดทำรายงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตลอดไปจนถึงการจัดสวัสดิการอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคลให้กับพนักงานอย่างเหมาะสมครบถ้วน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการตรวจสอบระบบการจัดการของบริษัทในกลุ่ม มีการรวบรวมสถิติอุบัติเหตุ เพื่อวิเคราะห์ หาแนวทางแก้ไข และป้องกัน โดยมีการประชุมกับผู้บริหารระดับสูงเพื่อพิจารณาทบทวนการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

นอกจากความปลอดภัยของพนักงานแล้ว บริษัทฯ ยังคำนึงถึง ผู้รับเหมา บุคคลภายนอก และผู้มีส่วนได้เสียที่เข้ามาปฏิบัติงานในองค์กร เพื่อให้ทุกคนมีความปลอดภัย โดยการจัดทำคู่มือการควบคุมผู้รับเหมา การอบรม และการควบคุมการเข้าทำงานของผู้รับเหมาหรือผู้ที่เข้ามาปฏิบัติงานในองค์กรให้มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินอีกด้วย





### 3. การดูแลพนักงาน

พนักงานถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินงานและนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการสร้างระบบการบริหารงานบุคคลที่ดี ตั้งแต่การสรรหาพนักงานใหม่ การบริหารค่าตอบแทนที่มีมาตรฐาน กำหนดเป้าหมายและแผนการพัฒนาศักยภาพพนักงาน เพื่อส่งเสริมความก้าวหน้า การเติบโตและความมั่นคงในอาชีพ ตลอดจนการให้ความสำคัญเรื่องความปลอดภัยและสุขภาพของพนักงาน รวมถึงให้อิสระและเคารพสิทธิของพนักงานในการเป็นตัวแทน การรวมกลุ่มการเจรจาต่อรอง เพื่อทำกิจกรรมต่างๆ ภายในบริษัทฯ ในกรอบที่เหมาะสม นอกจากผลตอบแทนตามกฎหมาย เช่น กองทุนประกันสังคม กองทุนเงินทดแทน พนักงานของบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าล่วงเวลา เงินพิเศษสำหรับผู้ปฏิบัติงานกะผู้ทำงานหนัก (Hard Shift) เงินพักร้อน โบนัสประจำปี และสวัสดิการพื้นฐาน เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี อาทิ ชุดฟอร์มพนักงาน เงินช่วยเหลือค่าเช่าบ้าน สวัสดิการบ้านพัก เบี้ยเลี้ยงการปฏิบัติงานนอกสถานที่ การทำประกันสุขภาพและประกันอุบัติเหตุ กองทุนเงินสำรองเลี้ยงชีพ เงินเกษียณอายุ เงินช่วยเหลือพนักงานที่ประสบภัย การจัดกิจกรรม Happy Workplace และทัศนศึกษาดูงาน เป็นต้น

### 4. ความรับผิดชอบต่อลูกค้าผู้บริโภค



สายงานการขายและการตลาดของบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจว่าด้วยความสัมพันธ์กับลูกค้า โดยมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าให้ได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่ดี มีคุณภาพในระดับราคาที่เหมาะสม เปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ส่งมอบสินค้าตรงเวลา ให้การรับประกันสินค้าและบริการภายใต้เงื่อนไขเวลาที่เหมาะสม รวมทั้งจัดระบบและช่องทางการสื่อสารเพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าและบริการ ตลอดจนรับผิดชอบต่อการเก็บรักษาประวัติและความลับของลูกค้า รวมถึงเชิญชวนลูกค้าปัจจุบันให้เข้าเยี่ยมชมโรงงานผลิตของบริษัทฯ เพื่อให้ลูกค้ามีความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มากขึ้น รวมไปถึงการรับทราบความคาดหวังและความต้องการของลูกค้า เพื่อนำมาปรับปรุงต่อไป



### 5. การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าความรับผิดชอบต่อสังคมที่มีประสิทธิภาพและยั่งยืนนั้น มีรากฐานที่สำคัญมาจากการปลูกจิตสำนึกแก่พนักงานในทุกหน่วยงานและทุกระดับความรับผิดชอบ พนักงานทุกระดับต้องมีทัศนคติในเชิงบวกต่อการปฏิบัติตามนโยบาย และมีจิตสำนึกที่ดีต่อสังคมและผู้ที่เกี่ยวข้องเสมอในงานที่ตนรับผิดชอบ รวมถึงมีจิตอาสา ที่จะเข้าไปมีบทบาทและมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน และการปรับปรุงคุณภาพชีวิตของผู้ร่วมธุรกิจให้ดีขึ้น บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานเป็นคนดีมีคุณภาพของสังคม มีส่วนร่วมทำงาน อาสาสมัคร และกิจกรรมสาธารณประโยชน์ร่วมกับชุมชน ตลอดจนการเข้าร่วมช่วยเหลือผู้ประสบปัญหาภัยธรรมชาติ หรือความขาดแคลนต่างๆ ในพื้นที่อย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง เพื่อสร้างสังคมแห่งความเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ และสังคมแห่งการดูแลซึ่งกันและกันให้คงอยู่ต่อไป



### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม



#### ด้านสิทธิมนุษยชน

ปี 2564 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการประเมินด้านสิทธิมนุษยชนใน 2 ด้านหลัก คือ ความเสี่ยงสำคัญด้านสิทธิมนุษยชนต่อลูกค้าและความเสี่ยงสำคัญด้านสิทธิมนุษยชนต่อชุมชนและสังคมรอบพื้นที่ปฏิบัติการทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการวางแผนการประเมินด้านสิทธิมนุษยชนให้ครอบคลุมทุกด้านในปีต่อ ๆ ไป

จากการตรวจสอบประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนทั้ง 2 ด้านดังกล่าว แม้พบว่าไม่มีการระบุว่ามีประเด็นความเสี่ยงเพราะไม่เคยเกิดเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญ แต่ในประเด็นด้านความปลอดภัย ด้านสุขภาพอนามัย (จากกรณีการเกิดวิกฤต COVID-19) และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญ จึงมีการดำเนินงานเพื่อป้องกันและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ ดังนี้



#### ด้านความคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานเพื่อปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 เพื่อสร้างความเข้าใจให้กับผู้ปฏิบัติงานในกระบวนการเตรียมความพร้อมของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม รวมทั้งจัดให้มีนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การให้ความยินยอม และกระบวนการเพื่อรองรับการใช้สิทธิต่างๆ ของเจ้าของข้อมูล การจัดเตรียมเอกสารต่างๆ ที่ต้องใช้ประกอบ รวมถึงการจัดทำมาตรการในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล เป็นต้น โดยคณะทำงานได้มีการประสานงานกับผู้จัดการฝ่าย หรือตัวแทนหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายเพื่อทำการเก็บรวบรวมข้อมูล และศึกษากระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท ดำเนินการสอบถามและสัมภาษณ์ตัวแทนหน่วยงานในแต่ละฝ่ายร่วมกับที่ปรึกษากฎหมายภายนอก เพื่อจัดทำรายงานช่องว่างทางกฎหมาย (Gap Assessment) รวมถึงการทบทวนและปรับปรุงเอกสารและสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562



#### ด้านอาชีวอนามัย

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนครอบคลุมโรคระบาดอุบัติใหม่ โดยเฉพาะในกรณีวิกฤต COVID-19 บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคณะทำงานและทีมสื่อสารกลางเพื่อกำหนดนโยบายและแนวทางการจัดการในสถานการณ์โรคระบาดให้กับทุกบริษัท ทั้งนี้ทุกบริษัทในกลุ่ม ได้มีการจัดตั้งทีมฉุกเฉินเพื่อวิเคราะห์สถานการณ์ จัดทำแผนฉุกเฉิน และจัดเตรียมอุปกรณ์ที่จำเป็นในการป้องกัน ได้แก่ หน้ากากอนามัย เจลแอลกอฮอล์ การปรับเวลาทำงานให้เหมาะสมแก่พนักงาน ผู้รับเหมา ชุมชน ลูกค้าประชาชน รวมถึงหน่วยงานราชการ โดยดำเนินงานตามมาตรการป้องกัน COVID-19 อย่างเคร่งครัด อีกทั้งยังมีการส่งเสริม ให้ความรู้ และสร้างความตระหนักรับผิดชอบในการดูแลสุขภาพและความปลอดภัยของตนเอง เพื่อนร่วมงาน ตลอดจนครอบครัวของพนักงาน





## การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

สายงานการผลิตของบริษัทฯ ได้ดำเนินการผลิตด้วยหลักการในการคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการพัฒนาและปรับปรุงระบบบำบัดกลิ่นจากการอบยางและระบบการบริหารจัดการวัตถุบียงก้นถ้วยภายในโรงงานอย่างต่อเนื่อง โดยปรับปรุงโรงเก็บยางก้นถ้วยของสาขาอุดรธานี กาฬสินธุ์ เลย เชียงราย มุกดาหาร และบุรีรัมย์ให้เป็นระบบปิด ทั้งนี้ ผู้บริหารยังคงเน้นย้ำและให้ความสำคัญกับการตรวจติดตามและแก้ไขปัญหาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมของโรงงาน โดยแบ่งความรับผิดชอบเป็นพื้นที่ภาคตะวันออก ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคเหนือ และภาคใต้ พร้อมทั้งเปิดให้ผู้ที่ได้รับผลกระทบและหน่วยงานราชการเข้าตรวจสอบเป็นประจำ และให้นำประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมเข้าติดตามในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และแก้ไขปัญหาข้อร้องเรียนเรื่องกลิ่นและน้ำเสียของโรงงานอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินโครงการ “บรรทุกยาง ตัดราง สร้างรอยยิ้ม” อย่างต่อเนื่อง เพื่อรณรงค์ให้คู่ค้าเกษตรกรสวนยาง ผู้ส่งมอบและผู้รับจ้างขนส่งยางทำการขนส่งยางก้นถ้วยด้วยรถที่ได้มาตรฐาน เพื่อป้องกันไม่ให้น้ำจากยางก้นถ้วยรั่วไหลลงบนถนน โดยเฉพาะในภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคเหนือ ปี 2564 พบว่า มีรถขนส่งยางพาราที่ได้ตามมาตรฐานเฉลี่ยร้อยละ 99



## การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ เชื่อว่าธุรกิจจะเติบโตอย่างยั่งยืนได้นั้นจะต้องมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมให้เติบโตไปพร้อมกัน มิเพียงแต่ชุมชนโดยรอบที่เราตั้งอยู่ เรายังมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมในทั่วทุกภาคของประเทศ ซึ่งนอกจากจะช่วยส่งเสริมด้านเศรษฐกิจ การพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนก็เป็นอีกหนึ่งภารกิจที่สำคัญ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการผ่านกิจกรรมและโครงการต่างๆ ที่ริเริ่มขึ้นเอง และจากการจัดทำขึ้นเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ในปี 2564 ได้ดำเนินการผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น

- โครงการส่งเสริมศึกษา: STA STEM STUDENT** การจัดการศึกษาบูรณาการเพื่อให้ศรีตรังเป็นแหล่งเรียนรู้ คู่ชุมชน ปี 5 ตามแผนงานจะดำเนินการครอบคลุมทุกโรงงานสาขาของบริษัทฯ ทั่วประเทศ โดยนำหลักส่งเสริมศึกษาเข้ามามีส่วนร่วมกับการเรียนรู้องค์กรแห่งยางสีเสียว เสริมสร้างประสบการณ์นอกห้องเรียนเพื่อพัฒนาการเรียนรู้ของน้องๆ นักเรียนที่เข้าร่วมโครงการ แต่ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้ในปีนี้ บริษัทฯ ดำเนินการได้เพียง 1 โรงเรียน คือ โรงเรียนวัดห้วยนาง จังหวัดตรัง
- ทุนการศึกษาเพื่อน้อง** เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ สนับสนุน และช่วยเหลือนักเรียนที่เรียนดี บริษัทฯ ได้มีการมอบทุนการศึกษาให้กับนักเรียนในโรงเรียนพื้นที่ใกล้เคียงโรงงาน โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการมอบทุนให้กับนักเรียน จำนวน 93 คน จาก 6 โรงเรียน
- โครงการพลังหญิง ปี 3** โดยบริษัทฯ ได้ส่งเสริมกลุ่มสตรีในชุมชนได้มีความรู้ เพิ่มช่องทางอาชีพ สร้างรายได้ให้กับชุมชน และช่วยสร้างชุมชนให้เข้มแข็ง ทั้งยังสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทฯ และชุมชน โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการโครงการ 4 โครงการ สร้างการเรียนรู้ใน 3 ผลผลิตถั่ว (ไม่กวาดจากขวดน้ำพลาสติก น้ำยาล้างจาน น้ำพริกสมุนไพร) โดยมีจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 72 ราย
- โครงการส่งเสริมและสนับสนุนอาชีพชุมชน** โดยบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนอาชีพชุมชนที่โรงงานตั้งอยู่ เพื่อสร้างเศรษฐกิจที่ดีและสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน โดยการสนับสนุนซื้อสินค้า เช่น น้ำดื่ม ไม้กวาด น้ำส้มคว้นไม้ กระเช้าปีใหม่ ของที่ระลึกในงานสำคัญๆ และการจัดจ้างต่างๆ เช่น การส่งทำพาเลทไม้สำหรับบรรจุภัณฑ์ยางแท่ง งานรับเหมาชุมชน/รับจ้างทั่วไป เป็นต้น ในปี 2564 สามารถสร้างรายได้ให้กับชุมชนเป็นจำนวน 8,190,646 บาท



- **โครงการน้ำยาคูณภาพดี สร้างสุข ปี 2** โดยบริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์ ให้คู่ค้าเพื่อนชาวสวน ทำน้ำยาคูณภาพดี รวมถึงมีจุดรวบรวมและรับซื้อที่ได้มาตรฐาน ผ่านรถขนส่งที่ได้มาตรฐานตามเกณฑ์ของกรมการขนส่งทางบก เพื่อยกระดับมาตรฐานยางพาราไทยและร่วมสร้างมูลค่าน้ำยาคูณภาพดี สร้างสุข อย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินงานผ่านทางกลุ่มน้ำยาคูณภาพดี จำนวน 7 โรงงานสาขา ทั้งภาคใต้และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยในปี 2564 บริษัทฯ จัดให้ความรู้ผ่านระบบออนไลน์ และมีผู้เข้าร่วมโครงการจากทั้งหน่วยงานราชการ ผู้ส่งมอบวัตถุดิบ เกษตรกรชาวสวน และตัวแทนชุมชน รวมทั้งสิ้น 158 ราย
- **โครงการหญ้าเนเปียร์เพื่อชุมชน** โดยบริษัทฯ ได้สนับสนุนการปลูกหญ้าเนเปียร์ในบริษัทฯ และสนับสนุนให้นาหญ้าเนเปียร์เป็นต้นพันธุ์ให้แก่ชุมชน เพื่อไปปลูกเป็นอาชีพหรือนำมาเป็นอาหารให้สัตว์
- **กิจกรรมฝายมีชีวิต** บริษัทฯ ร่วมกับหน่วยงานท้องถิ่นและองค์กรต่างๆ จัดกิจกรรม สร้างฝาย การปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำคืนสู่แม่น้ำ ลำคลอง และทะเล เพื่อช่วยฟื้นฟูระบบนิเวศ ห่วงโซ่อาหาร และรักษาความอุดมสมบูรณ์ของธรรมชาติ อย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี
- **กิจกรรมปลูกต้นไม้** เพิ่มพื้นที่สีเขียว เพื่อร่วมรักษาสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติ และร่วมลดภาวะโลกร้อน โดยการเพิ่มพื้นที่สีเขียวเพื่อช่วยดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และช่วยคืนความสมดุลให้กับผืนป่า จึงจัดให้มีกิจกรรมการปลูกต้นไม้ทั้งภายในบริษัท และภายนอก โดยร่วมกับหน่วยงานภาครัฐเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอทุกปี
- **กลุ่มบริษัทศรีตรังแบ่งปันรักให้ชุมชน** ในการสู้ภัยท่ามกลางสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 บริษัทฯ ได้สนับสนุนถุงมือยางทางการแพทย์ให้แก่ชุมชนและหน่วยงานต่างๆ เพื่อใช้ในการงานด้านสาธารณสุขได้ส่งมอบถุงมือยางทางการแพทย์ รวมกว่า 4,200,000 ชิ้นให้กับโรงพยาบาลและหน่วยงานภาครัฐ ครอบคลุม 77 จังหวัด

(กิจกรรมการร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม ได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ  
[www.sritranggroup.com/th/sustainability/home](http://www.sritranggroup.com/th/sustainability/home) ภายใต้หัวข้อการพัฒนาความยั่งยืน)

#### โครงการส่งเสริมศึกษา: STA STEM STUDENT



#### มอบทุนการศึกษาโรงเรียนชุมชนบ้านท่าสะอาด



#### โครงการพลังหญิง ทำไม้กวาด



#### โครงการสนับสนุนอาชีพชุมชน การสั่งทำพาเลทไม้จากชุมชน





น้ำยางคุณภาพดีสร้างสุข



โครงการบรรทุกยางติดรางสร้างรอยยิ้ม



สร้างฝายชะลอน้ำ บ้านวังปรัง

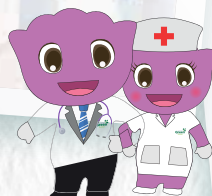


ปรับ ปลุก ปั่น วันแรงงานสร้างสุข ปลุกพลังจิตอาสา

กลุ่มบริษัทศรีตรัง  
แบ่งปันรักให้ชุมชน



การจัดหาวัคซีนทางเลือกให้แก่พนักงานทุกระดับ



# 4

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

### ภาพรวมผลการดำเนินงาน

#### สร้างสถิติใหม่ของกำไรสูงสุดประวัติศาสตร์กว่า 34 ปี ของกลุ่มศรีตรัง

ด้วยการดำเนินการที่สร้างสถิติใหม่จากทั้ง 2 ธุรกิจหลักของกลุ่มศรีตรัง ทำให้ในปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและการให้บริการรวม 118,275.4 ล้านบาท ขยายตัวร้อยละ 56.7 YoY และมีกำไรสุทธิที่ 15,846.7 ล้านบาท เติบโตร้อยละ 66.3 YoY คิดเป็นกำไรที่ 10.3 บาทต่อหุ้น และมีอัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 13.4

#### ธุรกิจยางธรรมชาติ

สร้างรายได้ให้แก่บริษัทฯ 70,701.1 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 59.9 ของรายได้จากการขายและการให้บริการรวม ขยายตัวร้อยละ 58.2 YoY จากการฟื้นตัวที่โดดเด่นกว่าสถานะตลาดโดยรวม ทั้งในส่วนของปริมาณการขายของผลิตภัณฑ์ยางแท่ง ยางแผ่น และน้ำยางข้น รวมทั้งสิ้น 1,294,724 ตัน ปรับเพิ่มขึ้นสูงถึงร้อยละ 25.4 จากปี 2563 ซึ่งอัตราการเติบโตดังกล่าวสูงกว่าอัตราการเติบโตของปริมาณการบริโภคยางธรรมชาติทั่วโลกในปี 2564 ที่ร้อยละ 9.4 ทำให้ศรีตรังมีส่วนแบ่งทางการตลาด (รวมการบริโภคยางธรรมชาติของ STGT) อยู่ที่ร้อยละ 10 ของการบริโภคยางธรรมชาติทั่วโลก ปรับเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 9 ในปีก่อนหน้า รวมถึงราคาขายเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติของบริษัทฯ ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 26.0 ซึ่งสูงกว่าราคายางแท่ง TSR20 ณ ตลาด SICOM ในปี 2564 ที่มีราคาเฉลี่ยอยู่ที่ 167.8 cent/kg นอกจากนี้ ด้วยความสามารถในการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น และการควบคุมต้นทุนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจยางธรรมชาติทรงตัวอยู่ในระดับสูงอยู่ที่ร้อยละ 12.5 ในปี 2564 ซึ่งนับได้ว่าเป็นมาตรฐานใหม่ของธุรกิจยางธรรมชาติของกลุ่มศรีตรังเช่นเดียวกัน

#### ธุรกิจยางมียาง

สร้างรายได้ให้แก่บริษัทฯ 47,497.2 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40.2 ของรายได้จากการขายและการให้บริการรวม ขยายตัวร้อยละ 54.5 YoY ตามสถานะตลาดที่ขยายตัวจากความต้องการในการบริโภคยางมียางที่แข็งแกร่งจากทั่วทุกมุมโลก ซึ่งได้ถูกสะท้อนในราคาขายเฉลี่ยที่ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 58.6 YoY แม้ว่าปริมาณการขายอ่อนตัวร้อยละ 2.6 อันเนื่องมาจากการหยุดโรงงานชั่วคราวจากปัญหาคนงานติดเชื้อ COVID-19 ในช่วงไตรมาส 2/2564 และปัญหาการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์และความแออัดของเรือขนส่งสินค้าที่สะสมมาอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี



## เหตุการณ์พิเศษ

- 1) การปรับโครงสร้างการถือหุ้นของ บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง และ บจ. สะเดา พี.เอส.รับเบอร์ โดยจำหน่ายหุ้นที่บริษัทฯ ถือทั้งหมดให้แก่ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) เพื่อบริการรับต่อการขยายตัวของธุรกิจถุงมือยาง ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2563 โดยการปรับโครงสร้างดังกล่าว มีผลตั้งแต่วันที่ 5 มกราคม 2564 เป็นต้นมา
- 2) เหตุการณ์ไฟไหม้ส่วนต่อขยายของโรงงานสุราษฎร์ธานี 2 (SR2) เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2564 ซึ่งบมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) ได้รับเงินชดเชยความเสียหายจากเหตุการณ์ดังกล่าวทั้งหมด 50.9 ล้านบาท ซึ่งกระทบต่อกำลังการผลิตรวมไม่เกิน 200 ล้านชิ้นในปี 2564
- 3) เหตุการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) ต้องหยุดโรงงานชั่วคราวเป็นเวลา 8 วัน สำหรับโรงงานจ.สุราษฎร์ธานี และเป็นเวลา 19 วัน สำหรับโรงงาน จ.ตรัง ในเดือนพฤษภาคม - เดือนมิถุนายน 2564 ซึ่งส่งผลกระทบให้กำลังการผลิตรวมหายไปทั้งสิ้นประมาณ 800 ล้านชิ้น

## ผลประกอบการโดยรวม

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2564	ปี 2563	%YoY
<b>รายได้จากการขายและการให้บริการ</b>	<b>118,275.4</b>	<b>75,478.7</b>	<b>56.7%</b>
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(80,216.4)	(53,697.5)	49.4%
<b>กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น</b>	<b>38,058.9</b>	<b>21,781.3</b>	<b>74.7%</b>
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(7,927.2)	(4,782.7)	65.7%
รายได้อื่น และเงินปันผลรับ	422.0	349.4	20.8%
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	474.4	267.8	77.1%
กำไร (ขาดทุน) อื่น	(1,835.5)	(80.9)	2169.7%
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน</b>	<b>29,192.6</b>	<b>17,535.1</b>	<b>66.5%</b>
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	241.4	168.6	43.2%
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้และค่าใช้จ่ายทางการเงิน และภาษีเงินได้ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)</b>	<b>32,440.4</b>	<b>20,505.0</b>	<b>58.2%</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้ (EBIT)</b>	<b>29,434.0</b>	<b>17,703.7</b>	<b>66.3%</b>
รายได้ทางการเงิน	113.2	51.3	120.6%
ต้นทุนทางการเงิน	(828.7)	(690.9)	19.9%
ภาษีเงินได้	(2,541.6)	(1,667.5)	52.4%
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด</b>	<b>26,176.9</b>	<b>15,396.6</b>	<b>70.0%</b>
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	15,846.7	9,531.2	66.3%
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	10,330.2	5,865.4	76.1%



## รายได้

ในปี 2564 บริษัท มีรายได้จากการขายและการให้บริการรวม 118,275.4 ล้านบาท ขยายตัวร้อยละ 56.7 YoY แบ่งเป็นรายได้จากธุรกิจยางธรรมชาติ 70,701.1 ล้านบาท เติบโตร้อยละ 58.2 YoY จากราคาขายเฉลี่ยที่ปรับตัวสูงถึงร้อยละ 26.2 YoY ตามราคายางธรรมชาติในตลาดโลก และปริมาณการขายที่ขยายตัวร้อยละ 25.4 YoY ซึ่งขยายตัวได้ดีกว่าอัตราการเติบโตของตลาด อันเนื่องมาจากส่วนแบ่งทางการตลาดที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น สำหรับรายได้จากธุรกิจยางมือยางอยู่ที่ 47,497.2 ล้านบาท เติบโตสูงถึงร้อยละ 54.5 YoY อันเป็นการเติบโตจากราคาขายเฉลี่ยที่ขยายตัวมากถึงร้อยละ 58.6 YoY ขณะที่ปริมาณการขายยางมือยางอ่อนตัวลงเล็กน้อยร้อยละ 2.6 YoY โดยมีสาเหตุหลักจากปัญหาสถานการณ์ความแออัดของการขนส่งสินค้าทางทะเลที่ตึงเครียดตลอดทั้งปี และการแพร่ระบาดของ COVID-19 ในโรงงานในช่วงไตรมาส 2/2564 นอกจากนี้ บริษัท มีรายได้จากผลิตภัณฑ์อื่นและบริการอื่นจำนวน 77.0 ล้านบาท

## ปริมาณการขาย

### ผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ

ในปี 2564 อยู่ที่ 1,294,724 ตัน เติบโตร้อยละ 25.4 YoY ในทุกตลาดและทุกผลิตภัณฑ์ตามการฟื้นตัวของการบริโภค โดยปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ยางแท่งและยางแผ่นดิบได้อย่างแข็งแกร่งตามการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมยางล้อ อีกทั้งในปี 2564 เมื่อพิจารณาตามการใช้กำลังการผลิตบริษัท มีส่วนแบ่งของการผลิตยางธรรมชาติของประเทศไทยที่ร้อยละ 10 จากร้อยละ 9 ในปี 2564 อันเนื่องมาจากสภาวะตลาดที่ฟื้นตัวประกอบกับความสามารถในการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น โดยในปี 2564 บริษัท มีอัตราการใช้กำลังการผลิตที่ร้อยละ 70 ปรับเพิ่มขึ้นอย่างมากจากร้อยละ 55 ในปี 2563

ทั้งนี้ หากพิจารณาปริมาณการขายตามภูมิศาสตร์ ประเทศจีนเป็นตลาดส่งออกที่ใหญ่ที่สุด โดยบริษัท มีสัดส่วนปริมาณการขายไปยังตลาดดังกล่าวที่ร้อยละ 51.3 YoY ตามมาด้วยตลาดในเอเชียอื่น ๆ คิดเป็นร้อยละ 17.8 YoY ตลาดในประเทศไทยที่ร้อยละ 17.1 YoY ตลาดในทวีปอเมริกาและยุโรป คิดเป็นร้อยละ 7.3 YoY และร้อยละ 6.2 YoY ตามลำดับ ซึ่งตลาดในทวีปอเมริกาและยุโรปนั้นมียอดการบริโภคที่ปรับเพิ่มสูงขึ้นต่อเนื่องตลอดทั้งปี

## ผลิตภัณฑ์ยางมือยาง

ในปี 2564 อยู่ที่ 27,304 ล้านชิ้น อ่อนตัวลงจากปีก่อนร้อยละ 2.6 อันเนื่องมาจากการหยุดโรงงานชั่วคราวจากปัญหาคงงานติดเชื้อ COVID-19 ที่โรงงานจ.สุราษฎร์ธานี เป็นเวลา 8 วัน และจ.ตรัง เป็นเวลา 19 วัน ในเดือนพฤษภาคม – เดือนมิถุนายน 2564 และปัญหาการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์และความแออัดของเรือขนส่งสินค้าที่สะสมอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ อัตราการใช้กำลังการผลิตในปี 2564 อยู่ที่ร้อยละ 87 ลดลงจากร้อยละ 95 ในปี 2563 โดยสัดส่วนของรายได้จากการขายยางมือยางธรรมชาติเทียบกับยางมือยางไนไตรล์ อยู่ที่ราวร้อยละ 59:41

ทั้งนี้ หากพิจารณารายได้การขายตามภูมิศาสตร์ ตลาดในทวีปเอเชียมีสัดส่วนรายได้สูงสุดประมาณร้อยละ 33.4 ตามมาด้วยตลาดในทวีปอเมริกาเหนือที่ร้อยละ 23.6 ยุโรปที่ร้อยละ 17.7 อเมริกาใต้ที่ร้อยละ 15.0 แอฟริกาที่ร้อยละ 5.8 ตะวันออกกลางที่ร้อยละ 4.0 และทวีปอื่น ๆ ที่ร้อยละ 0.5

## กำไรขั้นต้น

ในปี 2564 บริษัท มีกำไรขั้นต้น 38,058.9 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้นอย่างมากจากปีก่อนที่ 21,781.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 74.7 คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 32.2 ปรับเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 28.9 ในปี 2563 อันเนื่องมาจากการเติบโตของผลประกอบการจากทั้ง 2 ธุรกิจหลัก 1) ธุรกิจยางธรรมชาติ มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 113.9 YoY จากความต้องการในการบริโภคที่ฟื้นตัวจากผู้ผลิตยางล้อ สะท้อนให้ราคาขายในตลาดโลกปรับเพิ่มสูงขึ้น แต่กระนั้นก็ตามปัจจัยสำคัญที่ทำให้กำไรขั้นต้นของธุรกิจยางธรรมชาติเติบโตอย่างโดดเด่น นั่นคือการทำที่บริษัท สามารถควบคุมต้นทุนวัตถุดิบได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น และสามารถสร้างราคาขายเฉลี่ยได้สูงกว่าราคาตลาด โดยราคาขายเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติทั้งปีของบริษัท อยู่ที่ 170.8 cent/kg. ซึ่งสูงกว่าระดับราคาเฉลี่ยของตลาด ด้วยเหตุนี้ อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจยางธรรมชาติปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยตลอดทั้งปีธุรกิจยางธรรมชาติมีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 12.5 ซึ่งสูงที่สุดนับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัท มากกว่า 34 ปี เติบโตอย่างมากจากร้อยละ 9.3 ในปี 2563 สำหรับ 2) ธุรกิจยางมือยาง กำไรขั้นต้นเติบโตอย่างมีนัยสำคัญอยู่ที่ร้อยละ 65.5 YoY แม้ว่ามียอดกีดตันจากการปริมาณการขายที่ลดลงจากการหยุดบางโรงงานเป็นการชั่วคราวจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 และปัญหาด้านการขนส่งสินค้าทางทะเลไป



ยังถูกค่าในทวีปยุโรปและอเมริกา รวมทั้งต้นทุนวัตถุดิบของน้ำยางสังเคราะห์และน้ำยางธรรมชาติที่เพิ่มขึ้น แต่ราคาขายเฉลี่ยของถุงมือยางที่เพิ่มขึ้นสามารถชดเชยต้นทุนที่เพิ่มขึ้นได้ทั้งหมด โดยอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจถุงมือยางในปี 2564 อยู่ที่ร้อยละ 61.4 ปรับเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 57.3 ในปีก่อน ทั้งนี้ หากพิจารณาการโอนกลับราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ 3.9 ล้านบาท และขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงจากธุรกรรมป้องกันความเสี่ยง 1,294.3 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นปรับปรุงปรับในปี 2564 จะอยู่ที่ร้อยละ 31.1 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 29.0 ในปี 2563

### กำไรจากการดำเนินงาน

ในปี 2564 บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงาน 29,192.6 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรจากการดำเนินงานที่ร้อยละ 24.7 เติบโตอย่างมากจาก 17,535.1 ล้านบาท ในปี 2563 อันเนื่องมาจากธุรกิจยางธรรมชาติที่ฟื้นตัวได้ดีกว่าสถานะตลาดโดยรวม พร้อมกับอัตราการทำการที่เติบโตอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งธุรกิจถุงมือยางที่สามารถทำกำไรและเติบโตได้ตามสถานะตลาด แม้ว่ามีผลขาดทุนจากธุรกรรมป้องกันความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 1,440.1 ล้านบาท ซึ่งสามารถชดเชยด้วยกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจปกติที่ 474.4 ล้านบาท ได้บางส่วน

สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารอยู่ที่ 7,927.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 65.7 YoY โดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายที่เกี่ยวข้องกับค่าระวางเรือและค่าขนส่งสินค้าที่ปรับเพิ่มขึ้นอย่างมาก ตลอดจนค่าค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับเงินสงเคราะห์ชาวสวนยาง (ค่า CESS) ที่เพิ่มขึ้นตามปริมาณการส่งออกยางธรรมชาติที่ขยายตัว ขณะที่ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.3 YoY ตามการขยายตัวขององค์กร และจากค่าใช้จ่ายพิเศษจากการหยุดโรงงานถุงมือยางเป็นการชั่วคราวในไตรมาส 2/2564 สำหรับรายได้อื่น ในปี 2564 อยู่ที่ 422.0 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากรายการพิเศษที่เป็นเงินชดเชยดอกเบี้ยจากการยางแห่งประเทศไทยในการขยายกำลังการผลิตของ STGT 149.6 ล้านบาท เงินชดเชยจากความเสียหายจากเหตุการณ์ไฟไหม้ส่วนต่อขยายของโรงงานสุราษฎร์ธานี 2 (SR2) จำนวน 50.9 ล้านบาท และรายได้จาก

การขายของเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต 72.9 ล้านบาท เป็นต้น ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2564 สินค้าคงเหลือเฉพาะผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติของบริษัทฯ มีมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (Net Realizable Value) เกินกว่าราคาทุนอยู่ 1,229.5 ล้านบาท\*

### ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

บริษัทฯ ได้รับส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าจำนวน 241.4 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 43.2 จากทั้งธุรกิจท่อไฮโดรลิกแรงดันสูงและธุรกิจยางธรรมชาติที่ฟื้นตัวอย่างโดดเด่น

### กำไรสุทธิ

ในปี 2564 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิที่ 15,846.7 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิที่ร้อยละ 13.4 ซึ่งเติบโตอย่างมีนัยสำคัญและสร้างสถิติใหม่อีกครั้งจาก 9,531.2 ล้านบาท ในปี 2563 โดยการเติบโตของกำไรสุทธิขับเคลื่อนจาก 2 ธุรกิจหลักของกลุ่มศรีตรัง โดยธุรกิจถุงมือยางเติบโตได้ดีตามสถานะตลาด และธุรกิจยางธรรมชาติมีการฟื้นตัวอย่างโดดเด่น พร้อมด้วยปริมาณคำสั่งซื้อที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากส่วนแบ่งทางการตลาดที่เพิ่มขึ้นจากทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ ต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ ในปี 2564 อยู่ที่ 828.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.9 YoY จากเงินกู้ยืมที่ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการซื้อวัตถุดิบยางธรรมชาติที่ปรับเพิ่มสูงขึ้นตามคำสั่งซื้อที่เติบโตอย่างมาก ขณะที่อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยของบริษัทฯ ปรับลดลงสวนทางกับแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยขาขึ้น

กล่าวโดยสรุป ธุรกิจถุงมือยางสามารถเติบโตได้ดีตามสถานะตลาด และธุรกิจยางธรรมชาติได้แสดงให้เห็นถึงการฟื้นตัวจากทั้งราคาขายและปริมาณคำสั่งซื้อ ซึ่งบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าจะสามารถขยายส่วนแบ่งทางการตลาดได้เพิ่มขึ้นและสร้างการเติบโตในอัตราที่สูงกว่าสถานะตลาดโดยรวม อีกทั้ง ปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบยางธรรมชาติในประเทศอินโดนีเซีย ทำให้วัตถุดิบยางธรรมชาติในประเทศอินโดนีเซียมีราคาสูงกว่าราคา ณ ตลาด SICOM ทำให้ราคายางธรรมชาติในประเทศอินโดนีเซียเป็นราคายางที่สูงที่สุดในโลก 3 ปีติดต่อกัน ส่งผลให้ผู้ผลิตยางล่อกลุ่มที่ไม่ใช่ผู้ผลิตจากประเทศจีน (Non-China) ที่แต่เดิมนิยมบริโภคจากประเทศอินโดนีเซีย หันมาบริโภคยางธรรมชาติจากประเทศอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงประเทศไทยเพิ่มมากขึ้น และเพื่อรองรับต่อความต้องการในการบริโภคยางธรรมชาติ

หมายเหตุ: \*มูลค่าสินค้าคงเหลือตามวิธีมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ เฉพาะยางแผ่นรมควัน น้ำยางข้น และยางแท่ง (สุทธิจากรายการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม) ของกลุ่มบริษัท มูลค่าสินค้าคงเหลือตามวิธีมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเกินกว่าวิธีราคาทุน ซึ่งภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยไม่อนุญาตให้บริษัทรักษาไว้ราคาทุนจนกว่าสินค้าคงเหลือจะมีการขายจริง โดยจำนวนผลต่างดังกล่าวจะเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาขึ้นอยู่กับราคาขายจริง ณ เวลาที่มีการขายเกิดขึ้น



ในประเทศที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งเพื่อขยายส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัท ให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ ตัดสินใจขยายกำลังการผลิตยางแท่ง (TSR) รวมทั้งสิ้น 14 โครงการ ในภาคเหนือที่ พืชณุโลก เลย เชียงราย ภาคตะวันออกเฉียงเหนือที่ บึงกาฬ สกลนคร กาฬสินธุ์ บุรีรัมย์ สระแก้ว มุกดาหาร และในภาคใต้ที่ตรัง สุราษฎร์ธานี และนราธิวาสโดยใช้งบลงทุนประมาณ 6,600 ล้านบาท ซึ่งจะแล้วเสร็จในปี 2565-2567 ซึ่งจะใช้แหล่งเงินทุนจากกำไรสะสมของบริษัท และหุ้นกู้ ที่บริษัทฯ มีความได้เปรียบในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนและต้นทุนทางการเงินที่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยในตลาด

## การวิเคราะห์ผลประกอบการตามสายธุรกิจ

### การจำแนกรายได้ตามสายผลิตภัณฑ์

(ล้านบาท)

	ปี 2564	ปี 2563	% YoY
ยางแท่ง*	61,442.8	37,657.8	63.2%
%	51.9%	49.9%	
ถุงมือยาง	47,497.2	30,750.4	54.5%
%	40.2%	40.7%	
ยางแผ่นรมควัน	6,027.4	4,336.0	39.0%
%	5.1%	5.7%	
น้ำยางข้น**	3,230.8	2,684.2	20.4%
%	2.7%	3.6%	
อื่น ๆ***	77.0	50.3	53.3%
%	0.1%	0.1%	
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>118,275.4</b>	<b>75,478.7</b>	<b>56.7%</b>

หมายเหตุ: \*รายได้ยางแท่ง สุทธิจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

\*\*การขายนํ้ายางภายในกลุ่มเพิ่มมากขึ้น แต่ถือเป็นรายการระหว่างกันจึงไม่ถูกแสดงในงบการเงินรวมของบริษัทฯ

\*\*\*ประกอบไปด้วยรายได้จาก (ก) การจำหน่ายไม้พื้และบรรจุภัณฑ์ไม้ และ (ข) การให้บริการบางประเภท (เช่น บริการด้านการขนส่ง การวิจัยและพัฒนา และเทคโนโลยีสารสนเทศ) แก่บริษัทร่วมของบริษัทฯ และกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ รวมถึงบริษัทภายนอกอื่น ๆ

### ยางแท่ง TSR (Technically Specified Rubber)

รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางแท่ง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51.9 ของรายได้จากการขายและบริการรวม เติบโตร้อยละ 63.2 YoY ซึ่งการเพิ่มขึ้นอย่างมากของรายได้ YoY เป็นผลมาจากราคายางเฉลี่ยที่ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 26.4 และสูงกว่าราคายางแท่ง TSR20 ณ ตลาด SICOM ในปี 2564 ที่มีราคาเฉลี่ยอยู่ที่ 167.8 cent/kg ตลอดจนปริมาณการขายที่ขยายตัวร้อยละ 29.1 ซึ่งสามารถขยายตัวได้โดดเด่นกว่าการฟื้นตัวของภาคเศรษฐกิจโดยรวม ประกอบกับส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัท ที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น ตามสภาวะการแข่งขันในธุรกิจกลางน้ำของยางธรรมชาติที่ลดลงเมื่อเทียบกับหลายปีก่อนหน้า เนื่องจาก คู่แข่งหลายรายประสบปัญหาสภาพคล่อง ทำให้ขาดแคลนเงินทุนในการซื้อวัตถุดิบ หนุนให้สถานะของบริษัทฯ มีความแข็งแกร่ง และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าทุกกลุ่มมากยิ่งขึ้น ด้วยเหตุนี้ ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นของผลิตภัณฑ์ยางแท่งปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและทำสถิติสูงสุดใหม่อีกครั้ง

### ถุงมือยาง (Gloves)

รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ถุงมือยาง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40.2 ของรายได้จากการขายและบริการรวม ขยายตัวร้อยละ 54.5 YoY โดยหลักเป็นผลมาจากราคายางเฉลี่ยที่ปรับเพิ่มสูงขึ้นอย่างมากที่ร้อยละ 58.6 จากความต้องการในการบริโภคถุงมือยางที่เติบโตอย่างก้าวกระโดด แม้ว่าปริมาณการขายปรับลดลงร้อยละ 2.6 เนื่องมาจากผลกระทบจากการหยุดโรงงานชั่วคราว อันเนื่องมาจากปัญหาคนงานติดเชื้อ COVID-19 ที่โรงงานจ.สุราษฎร์ธานี และจ.ตรัง และปัญหาด้านการขนส่งทางทะเล ขณะที่



ต้นทุนวัตถุดิบหลักเมื่อเทียบ YoY ราคาซื้อขายยางธรรมชาติปรับตัวเพิ่มขึ้นตามราคายางธรรมชาติในตลาดโลก แต่ราคาน้ำยางไนโตรลปรับตัวลดลงตามกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น ซึ่งโดยภาพรวมต้นทุนวัตถุดิบปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ทั้งนี้ การปรับเพิ่มขึ้นของราคาขายเฉลี่ยสามารถชดเชยการปรับเพิ่มขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบทั้งในส่วนของการซื้อขายยางธรรมชาติและน้ำยางไนโตรลได้ทั้งหมด ด้วยเหตุนี้ อัตรากำไรขั้นต้นของถุงมือยางจึงได้ปรับเพิ่มขึ้นอย่างมากเมื่อเทียบกับปี 2563

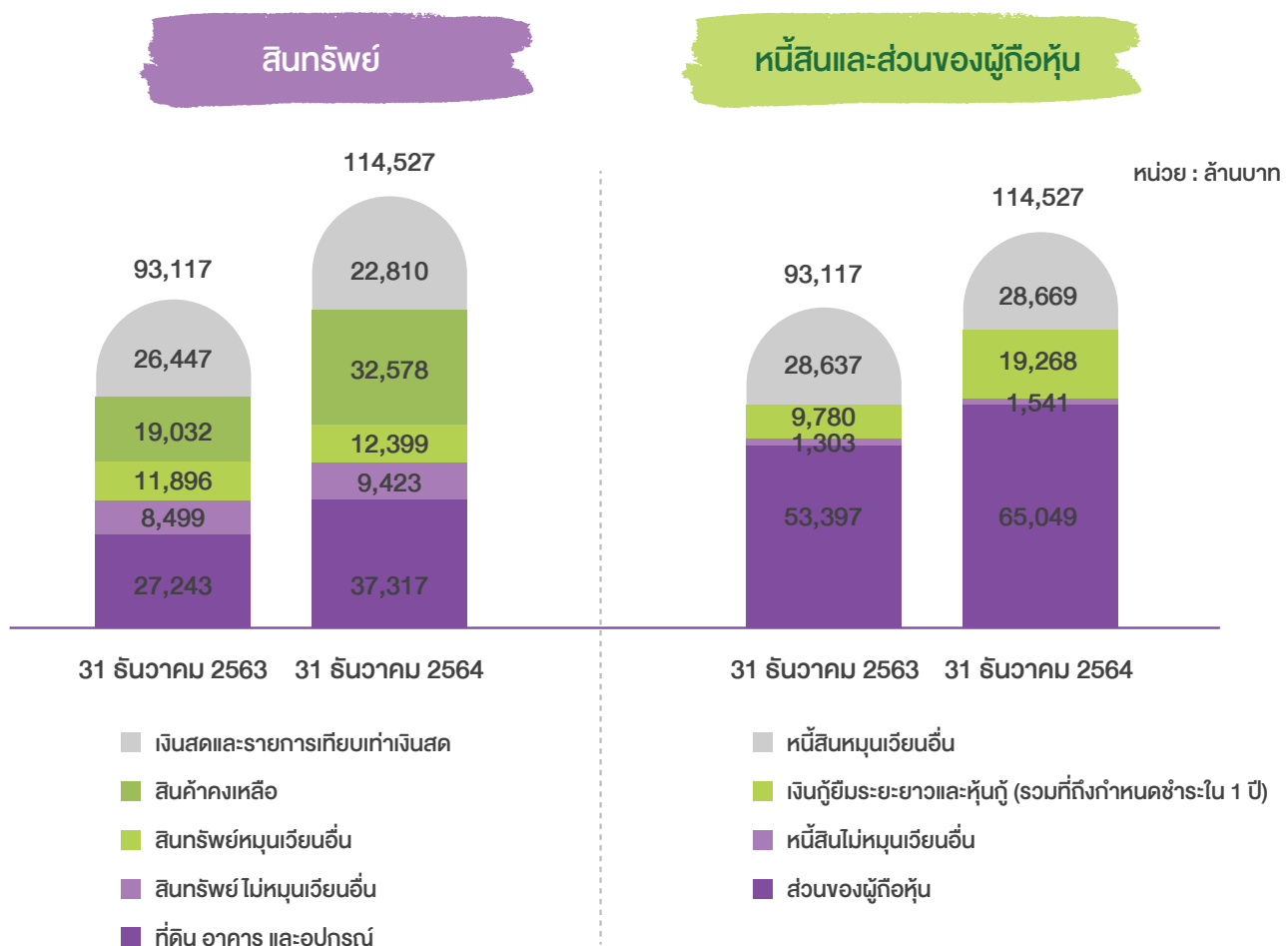
### ยางแผ่นรมควัน RSS (Ribbed Smoked Sheet)

รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางแผ่นรมควัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.1 ของรายได้จากการขายและบริการรวม ขยายตัวร้อยละ 39.0 YoY โดยหลักเป็นผลมาจากราคาขายเฉลี่ยที่ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 31.7 YoY และสูงกว่าราคายางแผ่น RSS3 ณ ตลาด SICOM ในปี 2564 ที่มีราคาเฉลี่ยอยู่ที่ 208.1 cent/kg. อยู่มาก ประกอบกับปริมาณการขายที่ขยายตัวร้อยละ 5.5 YoY ตามความต้องการในการบริโภคที่ฟื้นตัว ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของยางแผ่นรมควันปรับเพิ่มขึ้นอย่างมากเมื่อเทียบกับปี 2563

### น้ำยางข้น (Concentrated Latex)

รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์น้ำยางข้น ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.7 ของรายได้จากการขายและบริการรวม ปรับเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 20.4 YoY เป็นผลมาจากทั้งราคาขายเฉลี่ยที่ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.8 YoY สอดคล้องกับผลิตภัณฑ์ยางแท่งและยางแผ่น ตลอดจนปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.8 แม้ว่าบริษัทฯ ได้ขายน้ำยางให้กับ STGT เพิ่มขึ้น (ซึ่งถือเป็นรายการระหว่างกันจึงไม่ถูกแสดงในงบการเงินรวมของบริษัทฯ) แต่ยังสามารถสรรหาวัตถุดิบได้เพียงพอภายใต้ต้นทุนที่เหมาะสม ที่จะผลิตและส่งขายแก่บุคคลภายนอกได้ด้วยเช่นกัน ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของน้ำยางข้นปรับอย่างมากเมื่อเทียบกับปี 2563

### ฐานะการเงิน



## สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวม 114,527.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 21,409.9 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2563

### สินทรัพย์หมุนเวียน

สินทรัพย์หมุนเวียน ณ สิ้นปี 2564 เท่ากับ 67,786.6 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 59.2 ของสินทรัพย์รวม ปรับเพิ่มขึ้น 10,411.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.1 จาก ณ สิ้นปีก่อน โดยหลักมาจากรายการสินค้าคงเหลือที่ปรับเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของปริมาณคำสั่งซื้อ

### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ สิ้นปี 2564 เท่ากับ 46,740.5 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40.8 ของสินทรัพย์รวม ปรับเพิ่มขึ้น 10,998.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 30.8 จาก ณ สิ้นปีก่อน โดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ตามการขยายกำลังการผลิตของธุรกิจยางธรรมชาติ และธุรกิจถุงมือยาง

## หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหนี้สินรวม 49,472.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9,758.2 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2563

### หนี้สินหมุนเวียน

หนี้สินหมุนเวียน ณ สิ้นปี 2564 เท่ากับ 30,810.1 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 62.3 ของหนี้สินรวม ปรับลดลง 1,610.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.0 จาก ณ สิ้นปีก่อน ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระในเดือนพฤษภาคม 2564

### หนี้สินไม่หมุนเวียน

หนี้สินไม่หมุนเวียน ณ สิ้นปี 2564 เท่ากับ 18,668.4 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37.7 ของหนี้สินรวม ปรับเพิ่มขึ้น 11,368.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 155.7 จาก ณ สิ้นปีก่อน โดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของหุ้นกู้ที่บริษัทฯ ได้เสนอขายในปี 2564 และการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หักส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี) ซึ่งเกือบทั้งหมดเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวภายใต้โครงการสนับสนุนสินเชื่อแก่ผู้ประกอบการผลิตภัณฑ์ยางจากการยางแห่งประเทศไทย (กยท.) ในอัตราไม่เกินร้อยละ 3.0 ต่อปี เพื่อใช้ในการขยายกำลังการผลิตถุงมือยางของ STGT

## ส่วนของผู้อถือหุ้น

ส่วนของผู้อถือหุ้น ณ สิ้นปี 2564 เท่ากับ 65,048.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11,651.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.8 จาก ณ สิ้นปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 7,945.9 ล้านบาท สืบเนื่องจากผลประกอบการที่ปรับตัวดีขึ้นอย่างมากจากทั้ง 2 ธุรกิจหลัก

## รายจ่ายลงทุน และแหล่งที่มาของเงินทุน

ในปี 2564 บริษัทฯ มีรายจ่ายลงทุนจำนวน 11,402.0 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 339.6 จากปี 2563 โดยส่วนใหญ่เป็นรายจ่ายลงทุนเพื่อการขยายกำลังการผลิตและการบำรุงรักษาโรงงานถุงมือยางจำนวน 9,777.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 85.7 ของรายจ่ายลงทุนทั้งหมด ตามมาด้วยรายจ่ายลงทุนเพื่อการขยายกำลังการผลิตและการบำรุงรักษาโรงงานยางแท่ง ยางแผ่นรมควัน และน้ำยางข้น จำนวน 1,267.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.1 ของรายจ่ายลงทุนทั้งหมด ตลอดจนรายจ่ายลงทุนสำหรับธุรกิจสวนยางจำนวน 112.5 ล้านบาท และรายจ่ายส่วนกลางจำนวน 245.0 ล้านบาท โดยมีแหล่งเงินทุนหลัก ได้แก่ เงินสดของบริษัทฯ เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน หุ้นกู้ และเงินที่ STGT ได้จากการเข้าระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## รายจ่ายสำหรับการวิจัยและพัฒนา (R&D)

ในปี 2564 บริษัทฯ มีรายจ่ายสำหรับ R&D จำนวน 43.4 ล้านบาท ครอบคลุมทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ทั้งผลิตภัณฑ์ยางแท่ง ยางแผ่นรมควัน น้ำยางข้น และผลิตภัณฑ์ถุงมือยาง โดยรายจ่ายสำหรับการวิจัยและพัฒนาทั้งหมดของบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นในการพัฒนาเพิ่มศักยภาพของกระบวนการผลิต รวมทั้งพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดเกี่ยวกับการวิจัยและพัฒนาไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) หัวข้อที่ 2 “การประกอบธุรกิจ”

## ความสามารถในการชำระหนี้ และการปฏิบัติตามเงื่อนไขของวงเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมในรูปแบบของเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน หุ้นกู้ และหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน จำนวนทั้งสิ้น 41,296.0 ล้านบาท (โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมของระยะเวลาครบกำหนดชำระ อัตราดอกเบี้ย และยอดคงเหลือเหลือของภาระ



ผูกพันตามสกุลเงิน ในหมายเหตุประกอบงบข้อ 22) โดยมีเงื่อนไขการกู้ยืมที่เป็นอัตราส่วนสำคัญ ที่บริษัท ต้องปฏิบัติตามในทุกไตรมาส ดังนี้

อัตราส่วน	เงื่อนไข	1Q64	2Q64	3Q64	4Q64	ผลการปฏิบัติตามเงื่อนไข
<b>สัญญากู้ยืมระยะยาว</b>						
หนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	ตามงบการเงินรวมไม่เกิน 3:1	0.03	0.03	0.10	0.28	ผ่าน
หนี้สินระยะยาวสุทธิต่อ EBITDA	ตามงบการเงินรวมไม่เกิน 4.5:1	(0.86)*	(0.44)*	(0.35)*	(0.17)*	ผ่าน
<b>หุ้นกู้</b>						
หนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	ตามงบการเงินรวมไม่เกิน 3:1	0.03	0.03	0.10	0.28	ผ่าน

หมายเหตุ: \*อัตราส่วนมีค่าติดลบ เนื่องจากบริษัท มีรายการเงินสดมากกว่าหนี้สินระยะยาว ทำให้ หนี้สินระยะยาวสุทธิ = หนี้สินระยะยาว - รายการเงินสด มีค่าติดลบ

## นโยบายการให้เครดิตแก่ลูกค้า

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ได้กำหนดหลักเกณฑ์การบริหารจัดการการให้สินเชื่อทางการค้า (Credit Term) และระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (Collection Period) ไม่เกินกว่า 40 วัน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการ ตรวจสอบและควบคุมความเสี่ยงด้านเครดิตให้เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงที่บริษัท ยอมรับได้ พร้อมทั้งรักษาและส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้า อันนำมาสู่การประกอบธุรกิจอย่างยั่งยืนต่อไป โดยในปี 2564 บริษัท มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยที่ 27.7 วัน ซึ่งน้อยกว่านโยบายที่กำหนดไว้

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

### อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current ratio)

อัตราส่วนสภาพคล่องคำนวณจากการหารยอดสินทรัพย์หมุนเวียนด้วยยอดหนี้สินหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.77 เท่า และ 2.20 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนสภาพคล่องที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น สาเหตุหลักเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียนในส่วน สินค้าคงเหลือตามการเพิ่มขึ้นของปริมาณคำสั่งซื้อ ขณะที่หนี้สินหมุนเวียนลดลงจากการชำระคืนหุ้นกู้ในเดือนพฤษภาคม 2564

### อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร (Fixed asset turnover ratio)

อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวรคำนวณจากการหารยอดขายด้วยมูลค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ) เฉลี่ย ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท มีอัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวรเท่ากับ 2.53 เท่า และ 3.41 เท่า ตามลำดับ อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวรที่เพิ่มขึ้น มีสาเหตุหลักเป็นผลจากการรายได้ของบริษัท ที่เติบโตอย่างแข็งแกร่ง ทำให้บริษัท สามารถใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ถาวรได้เพิ่มสูงขึ้น



### อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on assets “ROA”)

อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์คำนวณจากการหารกำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) ด้วยสินทรัพย์รวมเฉลี่ย ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์เท่ากับร้อยละ 12.59 และร้อยละ 15.26 ตามลำดับ โดยเป็นการปรับตัวที่เพิ่มขึ้นตามผลประกอบการของบริษัทฯ ที่เติบโตจากทั้ง 2 ธุรกิจหลัก

### อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on equity “ROE”)

อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้นคำนวณจากการหารกำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) ด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเฉลี่ย ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 24.16 และร้อยละ 26.76 ตามลำดับ ซึ่งปรับตัวดีขึ้นอย่างมากตามผลประกอบการของบริษัทฯ

### อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to equity ratio “D/E”)

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น คำนวณจากการหารหนี้สินรวมของบริษัทฯ ด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.74 เท่า และ 0.76 เท่า ตามลำดับ ปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยโดยมีสาเหตุหลักมาจากหุ้นกู้ของบริษัทฯ ที่เสนอขายเพิ่มเติมในปี 2564

## ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
<strong>อัตราส่วนสภาพคล่อง</strong>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.20	1.77	1.00
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.14	1.18	0.40
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.46	0.40	0.07
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า <sup>1</sup>	เท่า	14.01	10.60	12.20
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	27.71	33.96	29.51
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ <sup>2</sup>	เท่า	3.13	3.30	4.27
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	115.01	109.03	84.25
อัตราส่วนหมุนเวียนของเจ้าหนี้ <sup>3</sup>	เท่า	54.60	14.99	21.31
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	6.59	24.02	7.75
Cash Cycle	วัน	134.13	118.97	106.00
<strong>อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร</strong>				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	32.18	28.86	8.10
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	24.68	23.23	1.10
อัตราส่วนกระแสเงินสดต่อการทำกำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	50.00	62.48	240.37
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	13.40	12.63	(0.25)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) <sup>4</sup>	ร้อยละ	26.76	24.16	(0.57)



อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
<b>อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ROA) <sup>5</sup>	ร้อยละ	15.26	12.59	(0.25)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร <sup>6</sup>	ร้อยละ	62.52	41.04	7.74
อัตรากาไรสุทธิของสินทรัพย์ถาวร <sup>7</sup>	เท่า	3.41	2.53	2.06
อัตรากาไรสุทธิของสินทรัพย์รวม <sup>8</sup>	เท่า	1.14	1.00	1.04
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>9</sup> ตามข้อกำหนดสิทธิ	เท่า	0.28	0.10	0.90
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.76	0.74	1.29
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	เท่า	1.27	1.56	0.95
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน	เท่า	1.31	0.79	1.08
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	39.28	29.75	61.47
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	ร้อยละ	57.94	81.24	67.70
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	เท่า	0.63	0.60	0.92
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินที่มี ภาระดอกเบี้ย	ร้อยละ	75.55	95.04	92.00
อัตราส่วนตัวเงินจ่ายต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	เท่า	N/A	N/A	N/A
อัตรากาไรจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	37.76 <sup>10</sup>	13.56	N/A

หมายเหตุ:

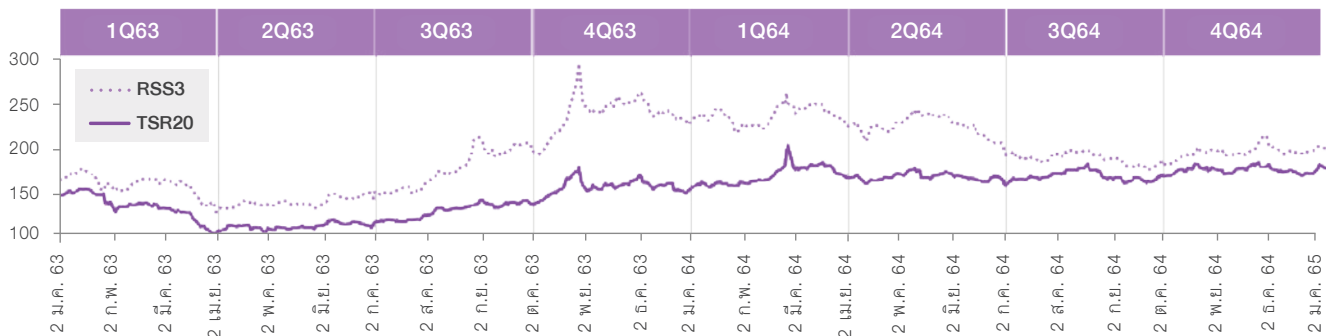
1. คำนวณโดยนำรายได้จากการขายและบริการหารด้วยลูกหนี้การค้าเฉลี่ย
2. คำนวณโดยนำต้นทุนขายและการให้บริการหารด้วยสินค้าคงเหลือเฉลี่ย
3. คำนวณโดยนำต้นทุนขายและการให้บริการหารด้วยเจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย
4. คำนวณโดยนำกำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของบริษัทใหญ่หารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย
5. คำนวณโดยนำกำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของบริษัทใหญ่หารด้วยสินทรัพย์รวมเฉลี่ย
6. คำนวณโดยนำผลรวมของกำไรสุทธิปีที่เป็นของบริษัทใหญ่และค่าเสื่อมราคา หารด้วย สินทรัพย์ถาวรเฉลี่ย
7. คำนวณโดยนำรายได้จากการขายและบริการหารด้วยสินทรัพย์ถาวรเฉลี่ย
8. คำนวณโดยนำรายได้รวมหารด้วยสินทรัพย์รวมเฉลี่ย
9. คำนวณโดยนำหนี้สินสุทธิ ซึ่งได้แก่ หนี้สินเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย (Interest Bearing Debt) ทั้งหมด ซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าตามที่ปรากฏในงบการเงินรวม หักด้วยเงินสด รายการที่เทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนระยะสั้น (Short Term Investments) หารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้น
10. อ้างถึงเงินปันผลระหว่างกาลที่จ่ายจากผลประกอบการ ณ สิ้นงวด 9 เดือน ประจำปี 2564



# ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

## 1. ราคาและความผันผวนของยางธรรมชาติ

(หน่วย : US Cent/Kg)



กราฟแสดงราคายางแท่ง 20 (TSR20) และยางแผ่นรมควัน 3 (RSS3) ณ ตลาดซื้อขายโภคภัณฑ์ประเทศสิงคโปร์

ในปี 2564 จากสถานะเศรษฐกิจโลกที่เริ่มฟื้นตัว ทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจในหลาย ๆ ประเทศรวมถึงวิถีชีวิตของคนส่วนใหญ่เข้าสู่สภาวะปกติใหม่ (New Normal) ซึ่งหนึ่งในวิถีชีวิตใหม่ที่มีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมยางธรรมชาติ นั่นคือการลดการใช้ระบบขนส่งสาธารณะและหันมาใช้ยานพาหนะส่วนบุคคลมากขึ้น เห็นได้จากการเพิ่มขึ้นของระยะทางเฉลี่ยในการใช้งานรถยนต์ส่วนบุคคลในสหรัฐอเมริกา ที่ส่วนหนึ่งมาจากการใช้ยานพาหนะส่วนบุคคลในการเดินทางข้ามรัฐแทนที่การเดินทางโดยเครื่องบิน และการขนส่งทางบกที่เพิ่มสัดส่วนขึ้นแทนการขนส่งทางเรือที่มีความแออัด เป็นต้น หนุนให้ความต้องการในการบริโภคยางล้อของตลาดทดแทน (Replacement Market) ปรับเพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งยางล้อรถจักรยาน ยางล้อรถจักรยานยนต์ ยางล้อรถยนต์

รวมถึงยางล้อรถใหญ่ ทำให้ในปี 2564 เป็นปีที่ความต้องการในการบริโภคยางธรรมชาติฟื้นตัว จากรายงานของ IRSG ฉบับล่าสุด \*คาดการณ์ว่าในปี 2564 ปริมาณการบริโภคยางธรรมชาติทั่วโลกอยู่ที่ 13.9 ล้านตัน เติบโตร้อยละ 9.4 เมื่อเทียบกับปี 2563 โดยราคายางแท่ง TSR20 ณ ตลาด SICOM เฉลี่ยตลอดทั้งปี 2564 อยู่ที่ 167.8 cent/kg. เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ร้อยละ 27.6

แหล่งที่มา: \*The World Rubber Industry Outlook, Review and Prospects to 2030 ประจำปีเดือนธันวาคม 2564 โดย International Rubber Study Group (IRSG)



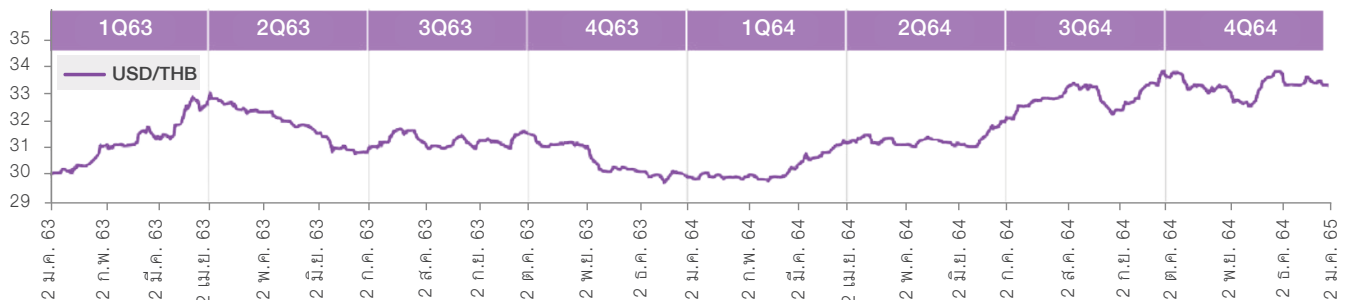
## ตารางราคาอ้างอิงเฉลี่ยทางแท่ง TSR20 และยางแผ่นรมควัน RSS3

ที่ตลาด Singapore Commodity Exchange Limited (SICOM) ปี 2563 – 2564

(หน่วย: US cent/kg.)	RSS3			TSR20		
	ปี 2564	ปี 2563	เพิ่มขึ้น/ลดลง	ปี 2564	ปี 2563	เพิ่มขึ้น/ลดลง
ราคาเฉลี่ยไตรมาสที่ 1	233.4	157.7	+48.0%	167.0	133.5	+25.1%
ราคาเฉลี่ยไตรมาสที่ 2	221.8	137.3	+61.5%	165.3	110.8	+49.2%
ราคาเฉลี่ยไตรมาสที่ 3	185.5	174.2	+6.5%	166.0	128.1	+29.6%
ราคาเฉลี่ยไตรมาสที่ 4	192.8	234.5	-17.8%	172.9	154.5	+11.9%
<b>ราคาเฉลี่ยทั้งปี</b>	<b>208.1</b>	<b>175.6</b>	<b>+18.5%</b>	<b>167.8</b>	<b>131.5</b>	<b>+27.6%</b>
ราคาปิด ณ 31 ธันวาคม	199.1	222.4	-10.5%	178.3	150.3	+18.6%

## 2. อัตราแลกเปลี่ยนสกุลดอลลาร์สหรัฐ ต่อสกุลบาท

บาท : ดอลลาร์สหรัฐ



กราฟแสดงอัตราแลกเปลี่ยนสกุลบาทต่อดอลลาร์สหรัฐ

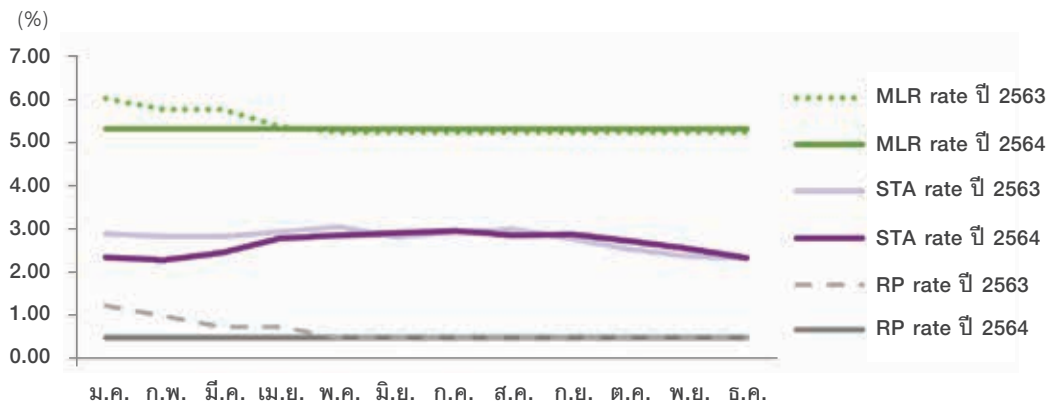
การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างสกุลเงินบาทและดอลลาร์สหรัฐ ส่งผลโดยตรงกับรายได้ของบริษัท เนื่องจากรายได้ของบริษัท ส่วนใหญ่อยู่ในรูปสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 84 ของรายได้ทั้งหมด ในขณะที่งบการเงินของบริษัท บันทึกเป็นสกุลบาท บริษัท จึงใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงที่เกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ในปี 2564 ค่าเงินบาทเฉลี่ยทั้งปีอ่อนค่าขึ้นราวร้อยละ 2.2 จากเฉลี่ย 31.3 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2563 เป็น 32.0 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2564 โดยในระหว่างปีมีความผันผวนระหว่างไตรมาสสูงเป็นอย่างมาก อย่างไรก็ตาม บริษัท มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจปกติที่ 474.4 ล้านบาท และมีขาดทุนจากธุรกรรมในการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 1,440.1 ล้านบาท รวมเป็นขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 1,835.5 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2563 ที่มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนรวมทั้งสิ้น 160.9 ล้านบาท



### 3. ต้นทุนทางการเงิน

ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินของบริษัท ได้แก่ ราคายางธรรมชาติ ปริมาณการขายยางธรรมชาติ และการขยายกำลังการผลิตที่ต้องอาศัยเงินกู้ยืมระยะยาว โดยในปี 2564 ต้นทุนทางการเงินของบริษัท ปรับเพิ่มขึ้นจาก 690.9 ล้านบาท ในปี 2563 เป็น 828.7 ล้านบาท ในปี 2564 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.9 ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และการเพิ่มขึ้นของหุ้นกู้ที่เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการซื้อวัตถุดิบและที่ใช้ในการขยายกำลังการผลิตของธุรกิจยางธรรมชาติ ขณะที่อัตราดอกเบี้ยจ่ายเฉลี่ยของบริษัทฯ ปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากความสามารถในการบริหารแหล่งเงินทุนที่หลากหลายท่ามกลางสภาวะอัตราดอกเบี้ยขาขึ้น



กราฟเปรียบเทียบอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ กับอัตราดอกเบี้ย MLR เฉลี่ย

แผนภาพด้านล่างแสดงอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยของบริษัทฯ ในปี 2563 - 2564 เทียบกับอัตราดอกเบี้ย MLR เฉลี่ยจาก 3 ธนาคารหลัก ได้แก่ ธนาคารกรุงเทพ ธนาคารกรุงไทย และธนาคารไทยพาณิชย์ ซึ่งจะเห็นได้ว่าบริษัทฯ สามารถควบคุมอัตราดอกเบี้ยได้ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยในตลาดสินเชื่อค่อนข้างมาก แม้ว่าอัตราดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทฯ จะปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ตามปัจจัยความเสี่ยงจากสภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมยางธรรมชาติ

### 4. นโยบายของหน่วยงานภาครัฐ

นโยบายของรัฐบาลไทย และรัฐบาลของประเทศผู้ส่งออกยางธรรมชาติหลักของโลกอาจเป็นประโยชน์หรือส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ อาทิ การแทรกแซงด้านอุปทานจากรัฐบาลของประเทศผู้ผลิตยางธรรมชาติหลัก โดยการลดปริมาณการส่งออกยางธรรมชาติ เริ่มครั้งแรกในปี 2555 ต่อมาในปี 2559 และปี 2561 มาถึงครั้งล่าสุดในปี 2562 ที่สภามন্ত্রীไทรภักดียางพารา (ITRC) มีมติให้ประเทศสมาชิก ได้แก่ ประเทศไทย อินโดนีเซีย และมาเลเซีย ซึ่งมีสัดส่วนของปริมาณการผลิตยางธรรมชาติคิดเป็นร้อยละ 59 ของปริมาณการผลิตยางธรรมชาติของโลกในปี 2564 แต่การดำเนินนโยบายนี้อาจเป็นปัจจัยที่ทำให้ราคายางธรรมชาติในประเทศเคลื่อนไหวไม่สอดคล้องกับราคาในตลาดโลกหรืออาจก่อให้เกิดการเก็งกำไรในตลาดล่วงหน้า เป็นต้น

อย่างไรก็ดี นโยบายของรัฐบาลไทยที่มุ่งแก้ไขปัญหาราคายางตกต่ำและช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยางโดยไม่กระทบต่อกลไกตลาด อาทิ โครงการประกันรายได้เกษตรกรชาวสวนยาง (ระยะเวลา: เดือนตุลาคม 2564 – มีนาคม 2565) ซึ่งราคายางที่ใช้ประกันรายได้แบ่งเป็น ยางแผ่นดิบคุณภาพดี 60 บาท/กก. น้ำยางสด 57 บาท/กก. และยางก้อนถ้วย 23 บาท/กก. ที่รัฐบาลจะ



ให้เงินชดเชยส่วนต่างระหว่างราคาที่ใช้ประกันรายได้กับราคากลาง ควบคู่กับมาตรการระยะยาวที่เน้นกระตุ้นให้เกิดการใช้ยาง อาทิ การสนับสนุนสินเชื่อให้แก่ผู้ประกอบการที่แปรรูปยางธรรมชาติ โดยรัฐบาลจะชดเชยดอกเบี้ยให้แก่ผู้ประกอบการที่สมัครเข้าร่วมโครงการไม่เกินร้อยละ 3.0 ตลอดจนการส่งเสริมการจัดการสวนยางยั่งยืนตามมาตรฐาน FSC (Forest Stewardship Council) เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติของไทยและขยายฐานตลาดส่งออก เป็นต้น

สำหรับนโยบายที่อาจกระทบต่อผลิตภัณฑ์ยางมียาง อาทิ การที่องค์การอาหารและยา (FDA) ของสหรัฐอเมริกา ประกาศห้ามใช้ยางมียางแบบมีแบ่งในทางการแพทย์ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต้องการในการบริโภคยางมียางธรรมชาติแบบมีแบ่งที่ขายในประเทศดังกล่าวเปลี่ยนไปบริโภคยางมียางประเภทอื่น เช่น ยางมียางธรรมชาติแบบไม่มีแบ่ง หรือยางมียางไนไตรล์เพิ่มขึ้น เป็นต้น

## มุมมองธุรกิจในอนาคต

### ภาพรวมอุตสาหกรรมยางธรรมชาติ

	ปี 2564	ปี 2565F	ปี 2566F
%การเติบโตของเศรษฐกิจโลก (GDP)	5.9%	4.9%	3.6%
ปริมาณยานพาหนะที่ใช้งานทั่วโลก (ล้านคัน)	1,546	1,581	1,615
% change	2.3%	2.2%	2.2%
ปริมาณการผลิตยานพาหนะทั่วโลก (ล้านคัน)	85	94	99
% change	9.4%	10.6%	5.1%
ปริมาณการผลิตยางล้อทั่วโลก (ล้านเส้น)	1,873	1,970	2,047
% change	10.2%	5.2%	3.9%
ปริมาณความต้องการในการบริโภคยางธรรมชาติทั่วโลก ('000 ตัน)	13,878	14,290	14,776
% change	9.4%	3.0%	3.4%

แหล่งที่มา: The World Rubber Industry Outlook, Review and Prospects to 2030 ประจำเดือนธันวาคม 2564 โดย International Rubber Study Group (IRSG)

จากสถานะเศรษฐกิจโลกและกิจกรรมทางเศรษฐกิจในหลายๆ ประเทศที่เริ่มฟื้นตัว ส่งผลต่อการบริโภคยางธรรมชาติทั่วโลก นั่นคือ ปริมาณยานพาหนะที่ใช้งาน ปริมาณการผลิตยานพาหนะ และปริมาณการผลิตยางล้อ เนื่องจากสัดส่วนการบริโภคยางธรรมชาติทั่วโลกกว่าร้อยละ 70 เป็นการบริโภคที่มาจากกลุ่มผู้ผลิตยางล้อ โดยข้อมูลของ IRSG คาดการณ์ว่าในปี 2565 ปริมาณการบริโภคยางธรรมชาติจากกลุ่มผู้ผลิตยางล้อได้ฟื้นตัวขึ้นร้อยละ 9.3 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าที่มีการแพร่ระบาดของ COVID-19 ในช่วงแรก และมาตรการปิดเมือง (Lockdown) ของรัฐบาลในหลายประเทศ ขณะที่การบริโภคยางสังเคราะห์ (Synthetic Rubber) ที่ต้องนำไปใช้ร่วมกับยางธรรมชาติในการผลิตยางล้อ ฟื้นตัวในอัตราที่ใกล้เคียงกันอยู่ที่ร้อยละ 7.6 เมื่อเทียบกับปี 2563



## ความสมดุลของอุปสงค์และอุปทานของยางธรรมชาติ

ปริมาณอุปสงค์และอุปทานของยางธรรมชาติของโลกในช่วงปี 2564 - 2566

หน่วย : 000'ตัน	ปี 2564	ปี 2565F	ปี 2566F
ปริมาณการผลิตยางธรรมชาติ	13,789	14,268	15,203
% change	5.7%	3.5%	2.7%
ปริมาณการบริโภคยางธรรมชาติ	13,878	14,290	14,776
% change	9.4%	3.0%	3.4%
ปริมาณการผลิตส่วนเกิน/(ส่วนขาด)	(90)	(21)	26

แหล่งที่มา: The World Rubber Industry Outlook, Review and Prospects to 2030 ประจำปีเดือนธันวาคม 2564 โดย International Rubber Study Group (IRSG)

ตามข้อมูลประมาณการของ The World Rubber Industry Outlook, Review and Prospects to 2030 ประจำปีเดือนธันวาคม 2564 โดย International Rubber Study Group (IRSG) คาดการณ์แนวโน้มการบริโภคยางธรรมชาติทั่วโลกในปี 2564 จะอยู่ที่ 13.9 ล้านตัน ขยายตัวร้อยละ 9.4 เมื่อเทียบกับปี 2563 ซึ่งสัดส่วนการบริโภค 5 อันดับแรก มาจากประเทศจีนซึ่งเป็นผู้บริโภครายใหญ่ที่สุดของโลก ตามมาด้วยประเทศยุโรป อินเดีย สหรัฐอเมริกา และไทย ขณะที่ประเทศที่คาดการณ์ว่าจะมีการขยายตัวของบริโภคในอัตราที่มากกว่าการขยายตัวของอุปสงค์โดยรวม ได้แก่ ประเทศอินเดีย ยุโรป และสหรัฐอเมริกา จากแนวโน้มการบริโภคที่ขยายตัว

ในส่วนของการผลิตยางธรรมชาติ IRSG ได้คาดการณ์ว่าผลผลิตยางธรรมชาติในปี 2565 จะอยู่ที่ 14.3 ล้านตัน เติบโตขึ้นร้อยละ 3.5 โดยปริมาณผลผลิตยางธรรมชาติที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่คาดการณ์ว่ามาจากผลผลิตของประเทศไทย และอินโดนีเซีย อันเนื่องมาจากกิจกรรมในการเก็บเกี่ยวที่จะทยอยกลับสู่ภาวะปกติ แม้ว่าปริมาณผลผลิตจากประเทศอินโดนีเซียที่ยังคงได้รับผลกระทบจากโรคใบร่วงในต้นยางยังคงต้องติดตามอย่างใกล้ชิด

จากเดิมที่ทาง IRSG ได้ประเมินไว้ว่าในปี 2564 จะเกิดภาวะอุปทานส่วนเกินของยางธรรมชาติ (Oversupply) สืบเนื่องมาจากการขยายตัวของพื้นที่เพาะปลูกยางธรรมชาติในช่วงปี 2553 – 2555 อันเป็นช่วงที่ราคายางธรรมชาติอยู่ในระดับสูง ทำให้พื้นที่ปลูกยางธรรมชาติในเอเชียแปซิฟิกและแอฟริกาได้ขยายตัวอย่างมาก แต่อย่างไรก็ดี ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ทำให้กิจกรรมในการเก็บเกี่ยวผลผลิตทำได้ไม่ต่อเนื่องเท่าที่ควร และการแพร่ระบาดของโรคใบร่วงในต้นยางในประเทศอินโดนีเซีย ทำให้ปริมาณผลผลิตน้อยกว่าที่คาดการณ์ ประกอบกับการฟื้นตัวของบริโภคในจากทั้งผู้ผลิตยางล้อและอุตสาหกรรมที่ใช้ยางธรรมชาติอื่นๆ ที่ฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง ด้วยเหตุนี้ IRSG จึงปรับประมาณการล่าสุด พบว่าในปี 2564 และปี 2565 ยางธรรมชาติได้อยู่ในภาวะอุปทานส่วนขาด (Supply Deficit) ในระดับปริมาณอุปทานส่วนขาดที่ 90,000 ตัน และ 21,000 ตัน ตามลำดับ

## ภาพรวมอุตสาหกรรมยางมียาง

ยางมียางเป็นผลิตภัณฑ์ที่ถูกใช้งานอย่างแพร่หลายในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมทางการแพทย์ อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ อุตสาหกรรมความงาม เป็นต้น ทั้งนี้ เนื่องจากยางมียางจัดเป็นหนึ่งในอุปกรณ์ที่ช่วยป้องกันเชื้อโรค สารเคมี รวมถึงสิ่งปนเปื้อนต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปัจจุบัน ยางมียางที่ผลิตและใช้โดยทั่วไปสามารถจำแนกตามวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตได้ 3 ประเภท ได้แก่ ยางมียางธรรมชาติทั้งชนิดมีแป้งและชนิดไม่มีแป้ง ยางมียางไนไตรล์ และยางมียางไวนิล



## อุปสงค์และอุปทานของถุงมือยาง

ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ได้เริ่มต้นจากสาธารณรัฐประชาชนจีน และต่อมาได้แพร่ระบาดไปทั่วโลก เป็นเหตุให้ความต้องการบริโภคถุงมือยางได้เปลี่ยนแปลงไปอย่างสิ้นเชิงจากการเกิดขึ้นของ COVID-19 ถุงมือยางซึ่งเป็นหนึ่งในอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล (Personal Protective Equipment: PPE) ได้กลายเป็นสิ่งที่จำเป็นสำหรับการใช้ชีวิตประจำวัน รวมถึงจำเป็นสำหรับการใช้งานในหลายอุตสาหกรรมทั่วโลก สมาคมผู้ผลิตถุงมือยางแห่งมาเลเซีย The Malaysian Rubber Glove Manufacturers Association (MARGMA) ประเมินการว่าความต้องการใช้ถุงมือยางทั่วโลกในปี 2563 ก่อนการแพร่ระบาดของ COVID-19 จะเติบโตร้อยละ 10 อยู่ที่ 330,000 ล้านชิ้น แต่ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ได้ยืดเยื้อและแพร่กระจายในหลายภูมิภาคทั่วโลก ตลอดจนได้กลายพันธุ์เป็นสายพันธุ์ต่างๆ ทำให้มีการคาดการณ์ว่าในปี 2563 ความต้องการถุงมือยางเติบโตสูงถึงร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 อยู่ที่ 360,000 – 585,000 ล้านชิ้นต่อปี ขณะที่ MARGMA คาดการณ์ว่าในปี 2563 ปริมาณการผลิตถุงมือยางทั่วโลกมีอยู่เพียง 370,000 ล้านชิ้น นั่นหมายความว่าความต้องการของ COVID-19 ทำให้ถุงมือยางขาดตลาดกว่าแสนล้านชิ้น อีกทั้ง ในปี 2564 MARGMA ได้ประมาณการว่าความต้องการใช้ถุงมือยางทั่วโลกขยายตัวร้อยละ 17 อยู่ที่ 420,000 ล้านชิ้นต่อปี

ความต้องการในการบริโภคถุงมือยางภายหลังการแพร่ระบาดของ COVID-19 มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของประชากรโลก ความตื่นตัวด้านสาธารณสุขที่เพิ่มขึ้นในทุกประเทศทั่วโลก การเข้าสู่สังคมสูงอายุ และการเติบโตของกลุ่มชนชั้นกลางในประเทศกำลังพัฒนา ทำให้มีการคาดการณ์ว่าความต้องการในการบริโภคถุงมือยางยังเติบโตเฉลี่ยที่ร้อยละ 15 ต่อปี

แม้ว่าความต้องการในการบริโภคถุงมือยางจะแพร่หลายในทุกทวีปทั่วโลก แต่การผลิตถุงมือยางนั้นมีการกระจุกตัวอยู่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และสาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นหลัก โดยในปี 2564 MARGMA ประมาณการส่วนแบ่งทางการตลาดของถุงมือยางตามประเทศผู้ผลิต โดยผู้ผลิตจากประเทศมาเลเซียมีส่วนแบ่งสูงสุดอยู่ที่ร้อยละ 67 ตามมาด้วยผู้ผลิตจากประเทศไทยที่ร้อยละ 18 สาธารณรัฐประชาชนจีนที่ร้อยละ 10 และประเทศอินโดนีเซียที่ร้อยละ 3 ตามลำดับ

แหล่งที่มา: “สมาคมผู้ผลิตถุงมือยางแห่งมาเลเซีย (Malaysian Rubber Glove Manufacturers Association “MARGMA”) และ 2020 Market Report โดย HIDA Research & Analytics

## กลยุทธ์การประกอบธุรกิจและความคืบหน้าของแผนการขยายธุรกิจตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทานของบริษัทฯ

### ธุรกิจต้นน้ำ – พื้นที่ประมาณ 45,000 ไร่ สำหรับทำธุรกิจสวนยางและพืชเศรษฐกิจอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีพื้นที่สำหรับธุรกิจสวนยางพาราและพืชเศรษฐกิจอื่นๆ ประมาณ 45,000 ไร่ ครอบคลุมพื้นที่ 19 จังหวัดในประเทศไทย ซึ่งส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในเขตภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยในปี 2564 บริษัทฯ ประมาณการว่ามีต้นยางที่สามารถกรีดยางได้ราวร้อยละ 49 ของต้นยางที่ปลูกแล้วทั้งหมด จากร้อยละ 25 ในปีก่อน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทศรีตรังได้รับการรับรองมาตรฐานระดับสากล FSCTM (Forest Stewardship Council™) ทั้งประเภท มาตรฐานการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน (Forest Management Certification) และมาตรฐานการจัดการห่วงโซ่ผลิตภัณฑ์ (Chain-of-Custody Certification) นับได้ว่าเป็น ผู้ผลิตยางธรรมชาติแบบครบวงจรรายแรกของโลกที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน FSC ครบทั้งห่วงโซ่ผลิตภัณฑ์





สำหรับธุรกิจกัญชง บริษัท ศรีตรัง รีบเบอร์แอนด์แพลนเทชั่น จำกัด (“SRP”) ซึ่งเป็นหนึ่งในบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตในการปลูกกัญชง เมื่อกลางเดือนตุลาคม 2564 เพื่อที่จะขายเมล็ด ใบและรากกัญชงทั้งหมดที่ได้จากการปลูกให้แก่ลูกค้าที่บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจกันไว้

### ธุรกิจกลางน้ำ – รักษาอัตราการกำกับไร่ และเดินหน้าสู่เป้าหมาย “ศรีตรัง 20”

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีกำลังการผลิตทางวิศวกรรม 2.81 ล้านตันต่อปี จากโรงงานผลิตยางธรรมชาติทั้งสิ้นจำนวน 34 แห่ง แบ่งออกเป็น 30 แห่งในประเทศไทย 3 แห่งในประเทศอินโดนีเซีย และอีก 1 แห่งในประเทศเมียนมา ซึ่งในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีแผนการขยายกำลังการผลิตยางแท่ง (TSR) รวมทั้งสิ้น 14 โครงการ ในภาคเหนือที่พิษณุโลก เลย เชียงราย ภาคตะวันออกเฉยเหนือที่ บึงกาฬ สกลนคร กาฬสินธุ์ บุรีรัมย์ สระแก้ว มุกดาหาร และในภาคใต้ที่ตรัง สุราษฎร์ธานี และนราธิวาส โดยใช้งบลงทุนประมาณ 6,600 ล้านบาท ซึ่งจะแล้วเสร็จในปี 2565-2567 และขยายกำลังการผลิตน้ำยางข้น (LTX) โดยตั้งโรงงานแห่งใหม่ที่บึงกาฬ และนราธิวาส รวมถึงติดตั้งเครื่องจักรเพิ่มเติมที่โรงงานจ.สุราษฎร์ธานี ใช้งบลงทุนประมาณ 950 ล้านบาท โดยโครงการขยายกำลังการผลิตนี้จะทำให้บริษัทฯ มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นอีก 1.34 ล้านตัน ส่งผลให้กำลังการผลิตทางวิศวกรรมจะอยู่ที่ 3.66 ล้านตันต่อปี ในปี 2565 และก้าวสู่ 4.16 ล้านตันต่อปี ในปี 2567

ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะนำเทคโนโลยีและระบบอัตโนมัติเข้ามาปรับใช้ในกระบวนการผลิตเพิ่มมากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต ลดการใช้พลังงาน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้ง บริษัทฯ ได้นำแอปพลิเคชัน “SRI TRANG FRIENDS” มาใช้ในการรับซื้อยางธรรมชาติที่เป็นวัตถุดิบขั้นต้นในประเทศไทย เพื่ออำนวยความสะดวกและลดต้นทุนในการบริหารงาน

หมายเหตุ\*: กำลังการผลิตทางวิศวกรรมคำนวณจากข้อมูลเฉพาะที่ได้รับการรับรองจากผู้ผลิตเครื่องจักร ทั้งนี้ กำลังการผลิตของเราได้รวมกำลังการผลิตทางวิศวกรรมของ ของบริษัท ไทยเทค รีบเบอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ด้วยเช่นกัน

### ธุรกิจปลายน้ำ – ตั้งเป้ากำลังการผลิตยางมียางที่ 48,000 ล้านชิ้นต่อปี ภายในปี 2565 และ 80,000 ล้านชิ้นต่อปี ภายในปี 2567

บริษัท ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“STGT”) เป็นหนึ่งในบริษัทหลัก (Flagship Company) ของกลุ่ม STA ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นใน STGT ทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมร้อยละ 56.07 โดย STGT ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางมียางธรรมชาติและยางมียางไนไตรล์ที่ใช้ในทางการแพทย์และทางอุตสาหกรรม ให้แก่ลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศกว่า 170 ประเทศทั่วโลก มีสำนักงานทั้งในประเทศไทย จีน สหรัฐอเมริกา สิงคโปร์ เวียดนาม และอินโดนีเซีย ด้วยกำลังการผลิตติดตั้งของยางมียางทั้งสิ้นราว 40,300 ล้านชิ้นต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งนับได้ว่า STGT เป็นผู้ผลิตยางมียางรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และจัดเป็นผู้ผลิตยางมียางในอันดับต้นๆ ของโลก โดยในปี 2564 STGT มีส่วนแบ่งทางการตลาดแล้วกว่าร้อยละ 7 ของความต้องการบริโภคยางมียางทั่วโลก

STGT มุ่งสู่การเป็นผู้ผลิตยางมียางที่ใช้ในทางการแพทย์และอุตสาหกรรมรายใหญ่ที่มีกำลังการผลิต 48,000 ล้านชิ้นต่อปี ภายในปี 2565 และ 80,000 ล้านชิ้นต่อปี ภายในปี 2567 โดยในปี 2564 STGT ได้ขยายกำลังการผลิตใหม่ ได้แก่โรงงานสาขาสุราษฎร์ธานี (SR2) เริ่มดำเนินการผลิตใน 2Q64 โรงงานสาขาสุราษฎร์ธานี (SR3) และโรงงานสาขาสะเดา พีเอส จ.สงขลา (PS) เริ่มดำเนินการผลิตใน 3Q64 เพิ่มเข้ามา



# 5 ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

## 5.1 ข้อมูลทั่วไป

### (1) นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก  
แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991  
TSD Call Center 0-2009-9999

### (2) ตัวแทนการโอนหุ้นในสิงคโปร์ (SINGAPORE TRANSFER AGENT)

Boardroom Corporate & Advisory Services Pte. Ltd.  
1 Harbourfront Avenue, Keppel Bay Tower #14-07,  
Singapore 098632  
โทรศัพท์ 65-6536-5355 โทรสาร 65-6536-1360

### (3) ผู้สอบบัญชี

นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3930 หรือ  
นางสาวกรองแก้ว ลิ้มปัทมดิกุล  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5874 หรือ  
นายณัฐวุฒิ สันติเพชร  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5730  
แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองตันเหนือ  
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ 0-2264-9090 โทรสาร 0-2264-0789

### (4) ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหุ้น ครั้งที่ 1/2564

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)  
9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์ 0-2256-2323 โทรสาร 0-2256-2414

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)  
35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ  
10110  
โทรศัพท์ 0-2255-2222 โทรสาร 0-2255-9391-3

### ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหุ้น ครั้งที่ 2/2564

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)  
9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์ 0-2256-2323 โทรสาร 0-2256-2414

### ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหุ้น ครั้งที่ 3/2564

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)  
9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์ 0-2256-2323 โทรสาร 0-2256-2414

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท  
กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2470-3074

### (5) นายทะเบียนหุ้นและผู้แทนผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 ครั้งที่ 2/2564 และครั้งที่ 3/2564

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)  
35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ  
10110  
โทรศัพท์ 0-2255-2222 โทรสาร 0-2255-9391-3

### (6) ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด  
540 อาคารเมอร์คิวรี ทาวเวอร์ ชั้น 22  
ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน  
กรุงเทพฯ 10330  
โทรศัพท์ 0-2264-8000 โทรสาร 0-2657-2222





## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ไม่มี

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ 31 ธันวาคม 2564 บมจ. ศรีตรัง และบริษัทย่อยมิได้มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของ บมจ. ศรีตรัง หรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น หรือไม่มีข้อพิพาทที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

## 5.4 ตลาดรอง

บมจ. ศรีตรัง ได้เสนอขายหุ้นต่อประชาชนในประเทศไทยเป็นครั้งแรกในปี 2534 และได้นำหุ้นเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยหุ้นของบมจ. ศรีตรังได้เข้าทำการซื้อขายวันแรก เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2534 ต่อมาในเดือนมกราคม 2554 บมจ. ศรีตรัง ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปรวมทั้งนักลงทุนสถาบันในประเทศสิงคโปร์ และได้นำหุ้นเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2554 ซึ่งปัจจุบัน หุ้นของ บมจ. ศรีตรัง เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนทั้งในตลาดหลักทรัพย์ฯ และตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ (Dual Listing)

## 5.5 สถาบันการเงินหลัก

### 1. ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน  
เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ 0-2222-0000

### 2. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

333 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ 0-2231-4333

### 3. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง  
เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ 0-2296-2000 และ 0-2683-1000

### 4. ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร  
กรุงเทพมหานคร 10900  
โทรศัพท์ 0-2544-1111 และ 0-2777-7777





# 2 ส่วนที่ การกำกับดูแลกิจการ



# 6

## นโยบาย การกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

#### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายดำเนินธุรกิจ เพื่อช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย คณะกรรมการได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code) โดยยึดถือตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งนำข้อเสนอแนะของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มาพิจารณา ทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาให้มีความเหมาะสมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัท ได้ดำเนินงานทางธุรกิจให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ โดยใช้ความซื่อสัตย์ ความซื่อสัตย์สุจริต และความเอาใจใส่ที่พึงมี เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติคณะกรรมการฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งในด้านการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ใช้ความระมัดระวังรอบคอบในกระบวนการพิจารณาก่อนการตัดสินใจใดๆ ให้เป็นการดำเนินการที่สมเหตุสมผล บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์ โปร่งใส และมีจริยธรรม และได้คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นในทุกๆ ด้าน ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

#### จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ตลอดจนจรรยาบรรณไว้เพื่อเป็นแนวทางสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร

และพนักงานในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน รวมทั้งมีการส่งเสริมกำกับดูแลให้ปฏิบัติ และมีการสื่อสารภายในองค์กร (โดยมีรายละเอียดเพิ่มเติมดังแสดงในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) หน้า 17-19)

#### หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ มีการกำหนดและทบทวนแนวทางการกำกับดูแลกิจการ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยแบ่งเป็น 5 หมวด ตามหลัก OECD Principle ประกอบด้วย (1) สิทธิของผู้ถือหุ้น (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบันและสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ดังนี้





## สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัท ตระหนักเสมอว่า สิ่งที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นไว้วางใจและมั่นใจในการลงทุนกับธุรกิจของบริษัท คือ การมีนโยบายหรือการดำเนินการที่รักษาสิทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับ และความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมตามที่กฎหมายกำหนด และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิพื้นฐานตามกฎหมาย เช่น

### (1) สิทธิในการรับส่วนแบ่งกำไรในรูปแบบเงินปันผล

บริษัท มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลอย่างระมัดระวัง โดยคำนึงถึงสถานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน กระแสเงินสดของบริษัท ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมทั้งบริษัทร่วมทุน รวมถึงการคาดการณ์ความจำเป็นของเงินทุนที่จะรองรับการเติบโตของบริษัท ในอนาคต สถานการณ์ภาวะเศรษฐกิจ และผลกระทบจากปัจจัยภายนอกที่บริษัท คาดว่าจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ นโยบายการจ่ายเงินปันผลจึงอยู่ในระดับประมาณร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ

### (2) สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัท ได้ให้ความสำคัญกับการที่ผู้ถือหุ้นจะได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอในการตัดสินใจโดยข้อมูลข่าวสารที่ได้รับจะมีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เท่าเทียมกัน เพื่อประกอบการตัดสินใจในการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการออกเสียงลงคะแนนและแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมผู้ถือหุ้น การใช้สิทธิร่วมตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่าง ๆ รวมทั้งการเลือกตั้งคณะกรรมการบริษัท

อนึ่ง หากหุ้นของบริษัท ถูกถือผ่าน CDP (The Central Depository (Pte) Limited) จะมีรายชื่อปรากฏเป็นผู้ถือหุ้นของหุ้นดังกล่าว ดังนั้น ตามกฎหมายไทย CDP จะเป็นผู้ถือหุ้นและมีสิทธิตามกฎหมายในการออกเสียงลงคะแนนในเรื่องต่าง ๆ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

ทั้งนี้ CDP ได้แต่งตั้งผู้รับฝากและดูแลหุ้น (Custodian) เพื่อเก็บรักษาหุ้นที่ถือโดย CDP โดย Custodian ไทยจะ

เป็นผู้รับมอบฉันทะของ CDP เพื่อเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ CDP จะมีคำสั่งให้ Custodian ไทยแยกออกเสียงลงคะแนนตามคำสั่งที่ CDP ได้รับมาจากนักลงทุนที่ถือหุ้นของบริษัทผ่าน CDP อย่างไรก็ดี หากผู้ถือหุ้นรายใดที่ถือหุ้นผ่าน CDP ประสงค์จะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนภายใต้ชื่อตนเอง ผู้ถือหุ้นรายดังกล่าวต้องโอนหุ้นของตนออกจากระบบของ CDP และทำการจดทะเบียนการโอนหุ้นดังกล่าวในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นที่โอนหุ้นออกจากระบบของ CDP จะไม่สามารถทำการซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ได้จนกว่าจะโอนหุ้นกลับเข้าไปฝากในระบบ CDP

บริษัท มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นจัดส่งเอกสารลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมเพื่อลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุมและบริษัท จัดช่องทางลงทะเบียน ณ สถานที่จัดการประชุมสำหรับผู้ถือหุ้นบุคคลธรรมดาและนักลงทุนสถาบัน โดยบริษัท ได้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุม เช่น ระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียนและใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมและการนับคะแนนเสียง เพื่อช่วยให้ขั้นตอนการลงทะเบียนและการประมวลผลการลงคะแนนเสียง เป็นไปอย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น แสดงผลได้ทันที โดยในปี 2564 เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ทำให้กรรมการบางท่านไม่สามารถเดินทางมาร่วมประชุมได้ เนื่องจากความไม่สะดวกในการเดินทางข้ามประเทศ บริษัทฯ จึงจัดให้มีการถ่ายทอดสดภาพและเสียงมาจากต่างประเทศเข้ามาทดแทน

ในกรณีผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ ได้อนุญาตความสะดวกโดยจัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถเป็นผู้กำหนดแนวทางในการลงคะแนนของตนได้ และสามารถมอบอำนาจให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ ที่บริษัทฯ เสนอชื่อไว้เพื่อเป็นทางเลือกสำหรับการมอบฉันทะ โดยได้จัด



หนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 รูปแบบตามที่กฎหมายกำหนดไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา มอบฉันทะตามความเหมาะสม ตลอดจนบริษัทฯ ได้จัดเตรียมการแสดมปีให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะด้วย

### (3) สิทธิในการลงคะแนนในวาระการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดเตรียมส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอ ครบถ้วน โดยหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบระเบียบวาระต่าง ๆ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หนังสือมอบฉันทะตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และรายชื่อของกรรมการอิสระทั้งหมด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุม ซึ่งในหนังสือเชิญประชุม จะแจ้งรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุมด้วย เพื่อรักษาสีทธิในการเข้าประชุม รวมถึงข้อบังคับของบริษัท เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น และการออกเสียงลงคะแนน นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถเข้าดูข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับการประชุมวาระการประชุมของแต่ละครั้งได้บนเว็บไซต์ของบริษัท [www.sritranggroup.com](http://www.sritranggroup.com) และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ [www.sgx.com](http://www.sgx.com) (SGXNET) เป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุม เพื่อเป็นอีกช่องทางหนึ่งที่ให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลอย่างทั่วถึง อีกทั้งได้มอบหมายให้ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด และ CDP ในฐานะนายทะเบียนหุ้นเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณารายละเอียดของแต่ละวาระ และดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือนัดประชุม และบริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิออกเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลในวาระเลือกตั้งกรรมการ นอกจากนี้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้มีสักขีพยาน เพื่อตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และได้เปิดเผยไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

### (4) สิทธิในการแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุม

ผู้ถือหุ้นได้รับโอกาสที่เท่าเทียมกันในการแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุม ตามระเบียบวาระการประชุมและเรื่องที่เสนอ โดยประธานที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสม เพื่อส่งเสริมให้มีการแสดงความเห็นและซักถามในที่ประชุม โดยมีนางสาวอานุสรา จิตต์มิตรภาพ ซึ่งเป็นรองประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ (Lead Independent Director) เป็นผู้ได้รับมอบหมายให้ดำเนินการประชุม

ทั้งนี้ ประธานกรรมการชุดย่อยทุกชุด จะเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อตอบข้อซักถามที่ผู้ถือหุ้นสำหรับในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 มีประธานกรรมการชุดย่อยเข้าร่วม คือ นายเกรียง ยรียงดิลก ซึ่งประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และประธานกรรมการสรรหา รวมทั้ง นายวิรัชสิทธิ์ สินเจริญกุล ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ ยังมีผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก พร้อมทั้งที่ปรึกษากฎหมาย เข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อตอบข้อซักถามที่เกี่ยวกับการตรวจสอบบัญชีของกลุ่มบริษัทฯ และรายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีด้วย โดยบริษัทฯ ได้บันทึกประเด็นคำถามคำตอบไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบด้วย



### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบายการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมโดยคำนึงถึงผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนต่างชาติ รวมทั้งผู้ถือหุ้นรายย่อย

- (1) บริษัทฯ ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมที่มีรายละเอียดครบถ้วนเพียงพอ ทั้งในรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ พร้อมทั้งได้นำเสนอบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.sritranggroup.com](http://www.sritranggroup.com) และ SGXNET เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลดังกล่าวได้อย่างละเอียด และสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะได้และ



- บริษัท ได้เสนอซื้อกรรมการอิสระ ให้เป็นผู้รับมอบ  
ฉันทะแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้  
ด้วยตนเอง นอกจากนั้น มีการลงประกาศเชิญ  
ประชุมในหนังสือพิมพ์รายวัน ติดต่อกันไม่น้อยกว่า  
3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อบอก  
กล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพียงพอ  
สำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วม ก่อนเริ่มการ  
ประชุมทุกครั้ง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท  
มีนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่มีได้แจ้ง  
ล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น ประธานในที่ประชุมจะชี้แจง  
วิธีการขึ้นตอนลงคะแนนและนับคะแนนตามที่ระบุไว้  
อย่างชัดเจน ในระหว่างการประชุม ประธานในที่  
ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามและแสดง  
ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ อย่างเท่าเทียมกัน  
และได้ตอบคำถามรวมทั้งให้ข้อมูลต่าง ๆ ตามที่ผู้ถือ  
หุ้นร้องขออย่างครบถ้วน และหลังจากวันประชุม  
บริษัท จะจัดส่งรายงานการประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์  
แห่งประเทศไทยภายในระยะเวลาที่กำหนด
- (2) บริษัท ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลง  
คะแนนแบบ 1 Share 1 Vote และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น  
ใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกระเบียบวาระ โดย  
บริษัท จะทำการเก็บบัตรลงคะแนนดังกล่าวในห้อง  
ประชุม เพื่อนำผลคะแนนมารวมเพื่อแจ้งมติของ  
คะแนนเสียงในห้องประชุม และเพื่อความโปร่งใส  
บริษัท จะแจ้งรายละเอียดผลการลงคะแนนทั้งส่วน  
ที่เห็นด้วยและไม่เห็นด้วย งดออกเสียงและบัตรเสีย  
ของแต่ละวาระ โดยแจกแจงเป็นคะแนนและสัดส่วน  
ร้อยละ ตลอดจนจัดเก็บบัตรลงคะแนนที่มีการลงชื่อ  
ของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบอำนาจไว้ สำหรับวาระที่  
ไม่เห็นด้วย เพื่อการตรวจสอบได้ในภายหลัง
- (3) บริษัท ทำการบันทึกรายงานการประชุมอย่าง  
ถูกต้อง ครบถ้วน และจัดส่งรายงานต่อ  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วัน  
หลังการประชุมเสร็จสิ้น ตลอดจนได้ทำการเผยแพร่  
มติที่ประชุมดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่ง  
ประเทศไทยและตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ พร้อมทั้ง  
เผยแพร่รายงานการประชุมไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท  
[www.sritranggroup.com](http://www.sritranggroup.com)
- (4) บริษัท มีนโยบายการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน  
และกำหนดให้บุคลากรทุกระดับยึดถือปฏิบัติ  
อย่างเคร่งครัด โดยมีการประชาสัมพันธ์จากทางฝ่าย  
ทรัพยากรมนุษย์
- (5) บริษัท กำหนดให้กรรมการผู้บริหาร และผู้ที่  
เกี่ยวข้อง ที่ระบุไว้ในมาตรา 89/1 แห่งพระราชบัญญัติ  
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ต้อง  
รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อ  
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ  
ตลาดหลักทรัพย์ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระ  
ราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.  
2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการ  
เปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามมาตราดังกล่าว  
ในระบบ Online โดยเลขานุการจะทราบ จากการ  
รายงานผ่านระบบของ ก.ล.ต. ของกรรมการและ  
ผู้บริหาร เพื่อรวบรวมและนำเสนอต่อที่ประชุม  
คณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส
- (6) บริษัท จัดให้มีนโยบายแจ้งช่วงเวลางดซื้อขาย  
หลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งช่วงงบการเงิน  
30 วัน และหลังประกาศอย่างน้อย 24 ชั่วโมง  
ให้กรรมการและผู้บริหารตามเกณฑ์ ก.ล.ต. ทราบ  
ซึ่งมีการประพฤติปฏิบัติอย่างเคร่งครัด
- (7) บริษัท กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำ  
รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความ  
เกี่ยวข้องในครั้งแรกสำหรับกรรมการและผู้บริหาร  
ใหม่ และในทุก ๆ ครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่าง  
ดำรงตำแหน่ง ตลอดจนกำหนดให้มีการรายงานเป็น  
ประจำทุกสิ้นปี โดยให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้เก็บ  
รักษารายงาน และหากพบว่ามีมีส่วนได้เสียที่  
รายงานให้รายงานต่อประธานกรรมการและประธาน  
คณะกรรมการตรวจสอบ
- (8) บริษัท มีการเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัท  
ย่อย และบริษัทร่วม อย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้น  
มั่นใจว่ามีโครงสร้างการดำเนินงานที่มีความโปร่งใส  
และตรวจสอบได้



(9) บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาและโปร่งใสแก่ผู้ถือหุ้น โดยมีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่มีสาระสำคัญอย่างสม่ำเสมอ

(10) บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถติดต่อขอข้อมูลได้โดยตรงทางจากกรรมการอิสระในเรื่องต่างๆ ได้แก่ กิจกรรมของกรรมการกำกับดูแลกิจการ และการตรวจสอบ เป็นต้น นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นรายย่อยยังสามารถติดต่อขอข้อมูลได้โดยตรงจากเลขานุการบริษัท และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ตาม E-Mail Address ดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ E-Mail Address: auditcommittee@sriranggroup.com
- เลขานุการบริษัท E-Mail Address: corporatesecretary@sriranggroup.com
- หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ E-Mail Address: ir@sriranggroup.com
- หมายเลขโทรศัพท์ 02-207-4590



### บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

การเติบโตของบริษัทฯ มาจนถึงสถานะในปัจจุบัน เกิดจากความร่วมมือและการสนับสนุนจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องด้วยดีเสมอ บริษัทฯ รับรู้และให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายในซึ่งได้แก่ บุคลากร พนักงาน และผู้บริหาร ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ซึ่งได้แก่ผู้ร่วมค้า ทั้งในรูปของผู้ที่เกี่ยวข้องทางด้านวัตถุดิบ จนถึงกลุ่มลูกค้าเมื่อผลิตเป็นสินค้าสำเร็จรูป สถาบันการเงินต่างๆ ที่ให้ความสนับสนุน ตลอดจนถึงหน่วยงานของรัฐบาลที่มีการติดต่อประสานงานอย่างใกล้ชิด และในท้ายที่สุด คือ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความตระหนักดีที่จะต้องรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่กล่าวมา คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนนโยบายเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสีย และได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา เช่น ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า นโยบายการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblower Policy) โดยได้กำหนดช่องทางการแจ้งหรือ

ร้องเรียนพร้อมขั้นตอนการดำเนินงานและแนวทางในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ เพื่อสร้างจิตสำนึกที่ดี และค่านิยมที่ถูกต้องในองค์กร

บริษัทฯ มีความตระหนักถึงหลักการและมาตรฐานที่เกี่ยวกับหลักสิทธิมนุษยชน โดยได้กำหนดนโยบายเรื่องสิทธิมนุษยชน และการไม่เลือกปฏิบัติ ที่มุ่งเน้นให้ความสำคัญในเรื่องสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อผู้อื่นด้วยความเสมอภาคเท่าเทียมกัน รวมถึงการเผยแพร่แนวยุทธศาสตร์ดังกล่าวให้พนักงานทุกฝ่ายถือปฏิบัติร่วมกัน

บริษัทฯ มีแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

**ผู้ถือหุ้น:** บริษัทฯ มุ่งมั่นเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชี และการเงินที่มีความเชื่อถือได้ สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ในระยะยาว และผลตอบแทนในระดับที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง

**พนักงาน:** บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม จัดให้มีสภาพแวดล้อมกับการทำงานที่ดี ปลอดภัย และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม และสอดคล้องกับผลการดำเนินงาน พร้อมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีโอกาสพัฒนาความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ เพื่อความก้าวหน้าในการทำงาน บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยจัดอบรมหลักสูตรเฉพาะให้กับผู้เกี่ยวข้องเพื่อทำหน้าที่ดูแล แนะนำ แจ้งข่าวสารเกี่ยวกับความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมทั้งการป้องกันอุบัติเหตุจากการทำงาน และสารความรู้เกี่ยวกับสุขภาพให้พนักงานรับทราบและนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง เนื่องด้วยบริษัทฯ ได้คำนึงถึงสวัสดิภาพของพนักงาน ในการทำงานด้วยความความปลอดภัยและมีประสิทธิภาพสูงสุด มีการส่งเสริมและอบรมให้ความรู้เรื่องการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ที่เป็นการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของพนักงาน ได้แก่ การตรวจสุขภาพประจำปี การจัดให้มีห้องสมุด ห้องกีฬาและสันทนาการ รวมทั้งการจัดกิจกรรมต่างๆ ที่ช่วยส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพกายและสุขภาพจิตที่ดี มีการจัดทำคู่มือพนักงานและทำการประชาสัมพันธ์ผ่านระบบเว็บไซต์ภายในองค์กร



บริษัทฯ ได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีเงินออมไว้ใช้จ่ายยามเกษียณอายุ และ/หรือ ออกจากงานเพื่อเป็นสวัสดิการให้แก่พนักงานอีกทางหนึ่ง โดยให้สิทธิพนักงานประจำสมัครเข้าเป็นสมาชิกของกองทุนฯ ตามความสมัครใจบริษัทฯ มีนโยบายให้พนักงานสามารถเลือกนำส่งเงินสะสมขั้นต่ำร้อยละ 3 และสูงสุดได้ถึงร้อยละ 15 โดยไม่จำกัดอายุงาน และในส่วนที่บริษัทฯ จ่ายสมทบ ตามช่วงอายุงานนั้น บริษัทฯ จะจ่ายสมทบในอัตราที่แตกต่างกันตามอายุงานของพนักงาน ซึ่งพนักงานจะได้รับผลประโยชน์ดังกล่าวเมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน หรือลาออกจากกองทุน ยกเว้นกรณีเลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย

คณะกรรมการได้กำหนดให้มีนโยบายป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และได้มีการสื่อสารสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องในเรื่องการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน ให้แก่บุคลากรในองค์กร รวมทั้งส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรม เพื่อสร้างจิตสำนึกที่ดี ค่านิยมที่ถูกต้องและปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ดี

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการรับเรื่องร้องเรียน โดยกำหนดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เกี่ยวกับการกระทำที่ไม่ถูกต้องหรือไม่เหมาะสม อันอาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ พร้อมทั้งกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่กระทำไปโดยความสุจริต

**ลูกค้า:** บริษัทฯ ใส่ใจและรับผิดชอบต่อกู้ค้า โดยผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมีมาตรฐาน ส่งมอบสินค้าตามกำหนดเวลา เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน โดยมีการกำหนดแนวทางปฏิบัติให้แก่พนักงานไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจว่าด้วยความสัมพันธ์กับลูกค้า

**คู่ค้า:** บริษัทฯ มีนโยบายจัดซื้อ มีการคัดเลือกคู่ค้า และซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้า และปฏิบัติตามสัญญาข้อตกลงต่อคู่ค้าเสมอ โดยปฏิบัติตามกฎหมายและกติกาต่างๆ อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติที่จะส่งเสริมคู่ค้าในการดำเนินธุรกิจ ให้มีความสอดคล้อง

กับจรรยาบรรณ และวิธีการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้ง เป็นโอกาสให้บริษัทฯ และคู่ค้าธุรกิจมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความเติบโตและยั่งยืนไปด้วยกัน

**คู่แข่ง:** บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนการแข่งขันที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเสมอภาคและเท่าเทียม โดยจะไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนหรือขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันทางการค้า หรือที่อาจทำให้เกิดความเสื่อมเสียต่อชื่อเสียงของคู่แข่ง

**เจ้าหนี้:** บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาในการกู้ยืมเงิน และให้ข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใสและตรวจสอบได้แก่เจ้าหนี้ รวมทั้งยึดมั่นในการปฏิบัติตามกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้เป็นอย่างดีอย่างเคร่งครัด

**หน่วยงานราชการและองค์กรที่เกี่ยวข้อง:** บริษัทฯ ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้องในด้านต่างๆ ทั้งสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย แรงงาน การจัดการด้านภาษีอากรและบัญชี ฯลฯ รวมทั้งประกาศต่างๆ ของทางราชการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

**สังคมและสิ่งแวดล้อม:** บริษัทฯ ตระหนักและห่วงใยถึงความปลอดภัยของสิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชน รวมทั้งให้ความสำคัญในเรื่องการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ คำนึงถึงทางเลือกในการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ โดยให้มีความเสียหายต่อสังคมสิ่งแวดล้อม และคุณภาพของประชาชนน้อยที่สุด และให้การสนับสนุนกิจกรรมชุมชนโดยรอบโรงงาน จัดให้มีการดูแลด้านความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัท ได้กำกับดูแลให้มีระบบการบริหารจัดการที่สามารถเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ ต้องไม่ทำผิดกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ของหน่วยงานที่กำกับดูแล และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรมอย่างเคร่งครัด พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความยั่งยืนประจำปี เพื่อสื่อสารการดำเนินงานของบริษัทฯ ในประเด็นที่สำคัญให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบ



นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางที่ผู้ถือหุ้น หรือผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สามารถรายงานและร้องเรียนโดยตรงกับกรรมการ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับรายงานเรื่องร้องเรียนเหล่านี้ เพื่อทำการสอบสวนและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ยังสามารถติดต่อขอข้อมูลได้โดยตรงจากเลขานุการบริษัท และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ตามช่องทางที่กล่าวข้างต้น

### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้อย่างชัดเจนในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติในการดำเนินงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งแสดงบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.sritranggroup.com](http://www.sritranggroup.com) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) หัวข้อที่ 3. “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน”



### การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- (1) คณะกรรมการมีบทบาทและหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน ทันเวลา โปร่งใส ในรูปแบบที่สมดุล และเข้าใจได้ง่าย ผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ตลอดจนคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) เป็นประจำทุกไตรมาส และช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกัน และน่าเชื่อถือ โดยคงไว้ซึ่งประโยชน์ในทางการค้าของ บริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ได้รับข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน ตามกฎเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด รวมถึงข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับต่าง ๆ
- (2) คณะกรรมการได้จัดตั้งหน่วยงานประชาสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่สื่อสารกับผู้ลงทุนและบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง โดยมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่เป็นสื่อกลางการสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
- (3) คณะกรรมการมีหน้าที่รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- (4) คณะกรรมการมีหน้าที่เปิดเผยวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายของบริษัทฯ และมีการทบทวนทุกปี
- (5) คณะกรรมการมีหน้าที่เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ที่ชัดเจน รวมถึงการถือครองหุ้นของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยแสดงข้อมูลต้นปี ล้นปี และรายการซื้อขายระหว่างปี



- (6) บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายให้กรรมการต้องเปิดเผยรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ทุกครั้ง และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกไตรมาส
- (7) บริษัทฯ กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียในครั้งแรกที่เข้าดำรงตำแหน่ง และทุกสิ้นปี หรือทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงรายการข้อมูล
- (8) คณะกรรมการมีการกำหนดและเปิดเผยนโยบายการทำรายการระหว่างกัน และมีการอนุมัติรายการระหว่างกันทุกไตรมาสผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- (9) คณะกรรมการจัดให้มีการเผยแพร่รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- (10) คณะกรรมการมีหน้าที่เปิดเผยประวัติกรรมการสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ทั้งการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยในปีที่ผ่านมา
- (11) คณะกรรมการมีหน้าที่เปิดเผยวันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของกรรมการแต่ละท่าน
- (12) คณะกรรมการมีการเปิดเผยข้อมูลการเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการในปีที่ผ่านมา
- (13) คณะกรรมการมีหน้าที่ความรับผิดชอบให้มีการจัดทำบัญชีงบกำไรขาดทุน และรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี พร้อมทั้งรายงานประจำปี และรายงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและน่าเชื่อถือ พร้อมเสนอค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นๆ ที่จะจ่ายให้กับผู้สอบบัญชี หรือบริษัทสอบบัญชี ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (14) คณะกรรมการจัดให้มีการเปิดเผยหนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- (15) คณะกรรมการมีหน้าที่จัดทำรายงานอธิบายเชิงวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และรายงานถึงปัจจัยความเสี่ยง ลักษณะของความเสี่ยง สาเหตุและผลกระทบต่อการดำเนินการธุรกิจของบริษัทฯ

ภาวะการแข่งขัน ส่วนแบ่งทางการตลาด โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ และนโยบายการจ่ายปันผล ผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

- (16) บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารข้อมูลของบริษัทฯ ผ่านช่องทางที่หลากหลาย เช่น เว็บไซต์ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) รายงานความยั่งยืน การพบปะนักวิเคราะห์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างสะดวก ทัวถึง และเท่าเทียมกัน
- (17) บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลสำคัญทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านทางเว็บไซต์ โดยปรับปรุงเว็บไซต์ให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อกับหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ สำนักงานสาขากรุงเทพฯ หมายเลขโทรศัพท์ 02-207-4500 Email Address : [ir@sriranggroup.com](mailto:ir@sriranggroup.com) หรือบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.sriranggroup.com](http://www.sriranggroup.com)

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้เผยแพร่ข้อมูลสำคัญและกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้ข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในรูปแบบการประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) ที่จัดขึ้นเป็นประจำทุกไตรมาส และการพบนักลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Local & International Roadshow/ Conference) ซึ่งจัดขึ้นต่อเนื่องตลอดทั้งปี ผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ สถาบันการเงิน และบริษัทหลักทรัพย์จากทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงที่ติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์มาโดยตรง ผ่านระบบ Virtual Conference โดยใช้โปรแกรม Microsoft Teams, Zoom และ Webex เป็นต้น นอกจากนี้ หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ยังมีกิจกรรมและการประชุมให้ข้อมูลแก่บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating Agencies) และการให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นกู้ โดยมีเป้าหมายเพื่อให้ นักวิเคราะห์และนักลงทุนทราบถึงทิศทางและโอกาสในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีการจัดกิจกรรมที่พบปะนักลงทุน ผู้จัดการกองทุน สื่อมวลชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศรวม 48 ครั้ง โดยมีกิจกรรมที่สำคัญดังนี้



กิจกรรม	หน่วยงานที่จัดกิจกรรม	วันที่จัดงาน
การประชุมนักวิเคราะห์ประจำไตรมาส	บริษัท	17 กุมภาพันธ์ 2564 13 พฤษภาคม 2564 11 สิงหาคม 2564 9 พฤศจิกายน 2564
Investor Presentation for Bond Issuance, March 2021	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	1 มีนาคม 2564
STA 101 for New Analysts	บริษัท	20 พฤษภาคม 2564
Conference Call (virtual meeting) in Commodities Theme	บมจ.หลักทรัพย์ เมย์แบงก์ (ประเทศไทย)	31 พฤษภาคม 2564
Thai SMIDs Corporate Day	บมจ.หลักทรัพย์ เมย์แบงก์ (ประเทศไทย)	25 สิงหาคม 2564
Thailand Focus 2021	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	27 สิงหาคม 2564
Management Meeting	บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด	21 กันยายน 2564
Investor Presentation for Bond Issuance, October 2021	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และ ธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	28 ตุลาคม 2564





## ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะทำความเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่กำกับดูแลองค์การมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึง (1) การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ (2) การกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย การดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย (3) การติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลกิจการและภารกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายที่ใช้บังคับกับบริษัทฯ วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้กรรมการผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ จะต้องใช้วิจญาณและความรอบคอบในการตัดสินใจทางธุรกิจ และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (Duty of Care) และความซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) เพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

### ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท กับฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน เพื่อช่วยส่งเสริมกลไกถ่วงดุลอำนาจ โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและการกำกับดูแลในระดับนโยบายให้สอดคล้องกับ วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ ในขณะที่ฝ่ายจัดการทำหน้าที่บริหารงานประจำในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดโดยสุจริต โปร่งใสและมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นระยะตามความเหมาะสม

นอกจากนี้ เพื่อเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการเพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้กรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 5 บริษัท โดยในปี 2564 ไม่มีกรรมการท่านใดไปดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกินกว่า 5 แห่งตามที่นโยบายกำหนดตามข้อบังคับของบริษัทฯ

กำหนดให้คณะกรรมการต้องมีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยบริษัทฯ ได้จัดทำตารางการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้กรรมการทุกท่านรับทราบภายในเดือนธันวาคมของทุกปีและอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น เพื่อให้คณะกรรมการติดตามการผลดำเนินงาน และให้ความเห็นในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบายสำคัญ ความเสี่ยง และเรื่องอื่น ๆ ที่มีผลกระทบต่อการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการเพื่อพิจารณา ก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสภาพหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งในการประชุมทุกคราวจะมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีการจัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ จัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้มืองค์ประชุมขั้นต่ำในขณะทีคณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัทนั้น กรรมการทุกท่านสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย นอกจากนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท อาจมีการเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุม เพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานที่เกียวข้องโดยตรง

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะให้คณะกรรมการบริษัท ได้รับข้อมูลที่เพียงพอ ครบถ้วน ต่อเนื่อง และทันเวลา ก่อนการประชุมทุกครั้ง ผู้บริหารได้ให้ข้อมูลตามที่ได้รับคำร้องขอจากคณะกรรมการอย่างทันท่วงที และรายงานให้คณะกรรมการทราบถึงเหตุการณ์และรายการต่าง ๆ ที่มีความสำคัญที่เกิดขึ้น โดยคณะกรรมการสามารถเข้าถึงผู้บริหารระดับสูง และเลขานุการบริษัทได้โดยตรงอย่างเป็นอิสระตลอดเวลา

กรรมการอาจปฏิบัติหน้าที่เป็นกลุ่มหรือเป็นรายบุคคล และเมื่อมีความจำเป็นจะให้บริษัทฯ แต่งตั้งผู้ที่มีความเชี่ยวชาญที่เป็นบุคคลภายนอกมาให้คำแนะนำ โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ



## 6.2 จรรยาบรรณการประกอบธุรกิจ

ในการทบทวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการทบทวนปรับปรุงเป็นประจำทุกปี มีหลักปฏิบัติของจรรยาบรรณและจริยธรรม เป็นส่วนหนึ่งเพื่อให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับยึดหลักนิติธรรม มีความโปร่งใส และมีความมีคุณธรรมให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า มีความรับผิดชอบต่อพนักงาน ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมและยังคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีรายละเอียดจรรยาบรรณและจริยธรรมในด้านต่าง ๆ ได้แก่

- จรรยาบรรณและจริยธรรมด้านความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
- จรรยาบรรณและจริยธรรมด้านความสัมพันธ์กับลูกค้า
- จรรยาบรรณและจริยธรรมด้านความสัมพันธ์กับคู่ค้า คู่แข่งทางการค้า
- จรรยาบรรณและจริยธรรมด้านความรับผิดชอบต่อพนักงาน
- จรรยาบรรณและจริยธรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.sritranguroup.com/th/cg/principles-ethics](http://www.sritranguroup.com/th/cg/principles-ethics))

อีกทั้ง คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงสิทธิของบุคคลตามที่กฎหมายกำหนด โดยได้กำหนดให้มีนโยบายต่าง ๆ อาทิ นโยบายการเคารพสิทธิมนุษยชนและการไม่เลือกปฏิบัติ นโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันพร้อมแนวปฏิบัติ นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายข้อมูลภายในไม่นำไปใช้เพื่อผลประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นทั้งทางตรงและทางอ้อม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของผู้อื่น ไม่ยุ่งเกี่ยวทางการเมือง โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ นโยบายต่าง ๆ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ แล้วเช่นกัน

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เหมาะสมของการปฏิบัติตาม CG Code ของบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ที่ออกโดยสำนักงาน ก.ล.ต. โดยบริษัทฯ ได้นำ CG Code มาปรับใช้ ทั้งทางด้านการพัฒนา ปรับปรุง การกำหนดนโยบายใหม่ ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจและสถานการณ์ปัจจุบัน ตลอดจนเพื่อช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืนและเป็นที่ยอมรับจากทั้งในระดับประเทศและระดับโลก

บริษัทฯ มีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติที่มีอยู่เดิมเพื่อให้ทันสมัยและทันต่อเหตุการณ์เป็นประจำทุกปี โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการทบทวน และปรับปรุง (1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (2) นโยบายสารสนเทศ (3) นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมแนวปฏิบัติ (4) นโยบายภาษี (5) นโยบายสิทธิมนุษยชนและการไม่เลือกปฏิบัติ (6) นโยบายบริหารความเสี่ยง ตลอดจนในปี 2564 คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาและอนุมัตินโยบายใหม่ ได้แก่ (1) นโยบายพัฒนาบุคลากรและแผนการสืบทอดตำแหน่ง เพื่อลดความเสี่ยงในการขาดแคลนบุคลากรสำคัญ ตลอดจนช่วยในการพัฒนาและติดตามผู้ที่มีความเหมาะสมกับตำแหน่งงานสำคัญได้อย่างเป็นรูปธรรม (2) นโยบายวิจัยและพัฒนา เพื่อจะก่อให้เกิดนวัตกรรม เทคโนโลยีใหม่ ๆ รวมถึงการประยุกต์ใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ ๆ ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนการพัฒนาไปถึงการจดสิทธิบัตรตามความเหมาะสมต่อไป (3) นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act: PDPA) และในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เพื่อช่วยส่งเสริมงานด้านบริษัทภิบาลและความยั่งยืนขององค์กรให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายต่าง ๆ ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) หัวข้อ “เอกสารแนบ 5”



# STA Received CAC Re-certification From The CAC



บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และได้จัดทำแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว โดยมีการทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยในปีล่าสุดในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2564 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกับโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ตั้งแต่วันที่ 21 สิงหาคม 2561 และได้รับรองการต่ออายุการเป็นสมาชิกเมื่อเดือนมีนาคม 2564

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง แต่อาจมีบางหัวข้อที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถปฏิบัติตามได้อย่างครบถ้วนในปี 2564 ได้แก่

- การมีกรรมการบริษัทมากกว่า 12 ท่าน: เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ ได้เติบโตและขยายตัวอย่างมากในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา ดังเห็นได้จากรายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ ที่เติบโตกว่าร้อยละ 57 เมื่อเทียบกับปี 2563 ตลอดจนการเพิ่มขึ้นของบริษัทฯ ย่อยและจำนวนโรงงานต่างๆ ทำให้หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการในแต่ละท่านก็เพิ่มขึ้นตามไปด้วย คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นสมควรให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 มีมติอนุมัติเพิ่มจำนวนกรรมการของบริษัทฯ จากจำนวน 12 ท่าน เป็นจำนวน 13 ท่าน โดยได้ผ่านการกลั่นกรองของคณะกรรมการสรรหา และผ่านกระบวนการพิจารณาอย่างรอบคอบและระมัดระวังของคณะกรรมการบริษัทแล้ว จึงเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 แต่งตั้งนายธนธิป อุบัติศฤงค์ เข้าเป็นกรรมการ/กรรมการอิสระเข้าใหม่ของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นว่าบุคคลดังกล่าว สามารถให้

ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ทางด้านต่างๆ ในเวทีโลก ด้านเศรษฐกิจ ด้านการสื่อสาร และความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ สามารถนำมาช่วยบริหารงานแก่บริษัทฯ ได้ในอนาคต และเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และกฎเกณฑ์และประกาศอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

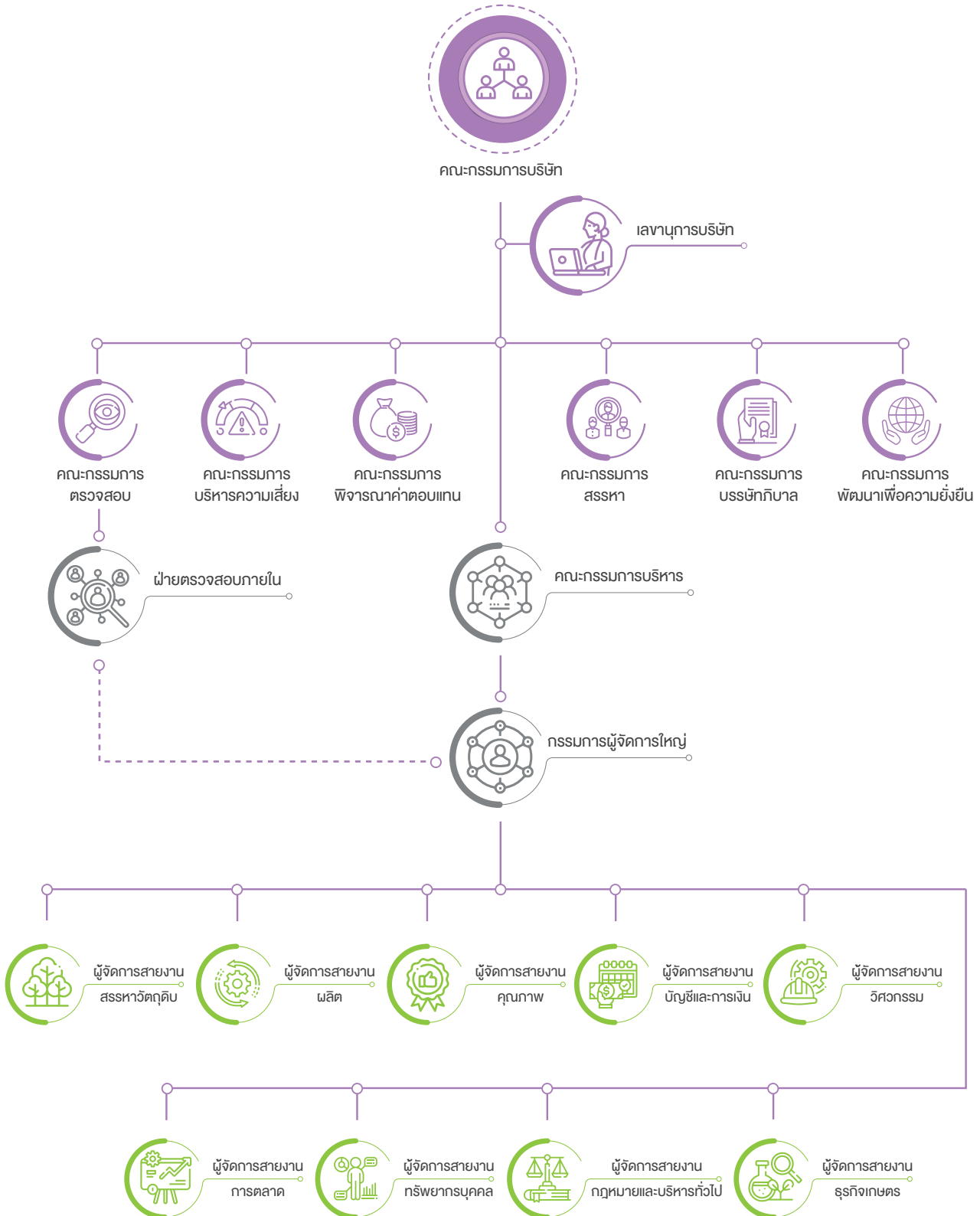
- ประธานกรรมการไม่เป็นกรรมการอิสระ: เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ มีความซับซ้อน จึงต้องการผู้นำที่มีประสบการณ์ที่โดดเด่น เข้าใจธุรกิจอย่างถ่องแท้ และให้กลยุทธ์การดำเนินการให้แก่กลุ่มบริษัทได้อย่างดี อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งให้ นางสาว อานุสรา จิตต์มิตรภาพ ซึ่งเป็นรองประธานกรรมการและกรรมการอิสระ (Lead Independent Director) เป็นผู้ได้รับมอบหมายให้ดำเนินการประชุม เพื่อเพิ่มกลไกในการถ่วงดุลอำนาจและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย
- บริษัทฯ มีกรรมการอิสระที่มีวาระการดำรงตำแหน่งเกินกว่า 9 ปีนับจากวันที่รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ: แต่ด้วยคุณสมบัติกรรมการอิสระทุกท่านยังคงมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดี และประสบการณ์ก็ยังช่วยส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่และให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกลยุทธ์และธุรกิจของบริษัทฯ อีกด้วย
- การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและชื่อกรรมการ: บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาแนวทาง และกระบวนการในการพิจารณาและคัดกรอง



# 7

## โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 13 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 8 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด โดยมีสัดส่วนของกรรมการอิสระต่อกรรมการทั้งหมดที่ร้อยละ 38 และสัดส่วนของกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารต่อคณะกรรมการทั้งหมดที่ร้อยละ 38 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ อิสระ
1. นายไวยวุฒิ สินเจริญกุล*	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	✓		
2. นางสาวอานุสรา จิตต์มิตรภาพ	รองประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริษัทภิบาล / กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน		✓	✓
3. นายวีรสิทธิ์ สินเจริญกุล*	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน / กรรมการบริษัทภิบาล	✓		
4. นายไชยยศ สินเจริญกุล	กรรมการ / กรรมการบริหาร	✓		
5. นายกิตติชัย สินเจริญกุล	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหา	✓		
6. นายลี พอล สุขเมธ	กรรมการ / กรรมการบริหาร	✓		
7. นายวิษณุพล สินเจริญกุล	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	✓		
8. นายภัทรารุณ พาณิชัยกุล	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	✓		
9. นายเฉลิมภพ แก่นจัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	✓		
10. นายเกรียง ขรรยงดิลก	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา / ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน		✓	✓
11. นายสมัชชา โพธิ์ถาวร	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา / กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน		✓	✓
12. พลเอก ธนสร ป้องอาณา	กรรมการอิสระ		✓	✓
13. นายธนาธิป อุบัติศฤงค์	กรรมการอิสระ / กรรมการบริษัทภิบาล		✓	✓
รวมจำนวนกรรมการ		8 ท่าน	5 ท่าน	5 ท่าน

\* นายไวยวุฒิ สินเจริญกุล ได้พ้นจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนายวีรสิทธิ์ สินเจริญกุล ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564 โดยการแต่งตั้งมีผลในวันที่ 1 ตุลาคม 2564

โดยมี นางพัชรินทร์ อนุวงศ์วัฒนชัย เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท



## คณะกรรมการบริษัท



1



2



3



7



8



9

### 1 นายไวยวุฒิ สินเจริญกุล

ประธานกรรมการ /  
ประธานกรรมการบริหาร

### 2 นางสาวอานุสรา จิตต์มิตรภาพ

รองประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ /  
กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการ  
บริษัทภิบาล / กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

### 3 นายวิรัช สินเจริญกุล

กรรมการ / กรรมการผู้จัดการใหญ่ /  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง /  
ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน /  
กรรมการบริษัทภิบาล

### 7 นายวิษณุพล สินเจริญกุล

กรรมการ / กรรมการบริหาร /  
กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

### 8 นายภัทรารุณ พานิชย์กุล

กรรมการ / กรรมการบริหาร /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

### 9 นายเฉลิมภพ แก่นจัน

กรรมการ / กรรมการบริหาร /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง /  
กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน





4



5



6



10



11



12



13

**4 นายไชยยศ สินเจริญกุล**

กรรมการ / กรรมการบริหาร

**5 นายกิตติชัย สินเจริญกุล**

กรรมการ / กรรมการบริหาร /  
กรรมการสรรหา

**6 นายสิลี พอล สุมะ**

กรรมการ / กรรมการบริหาร

**12 พลเอก ธนส ป้องอาณา**

กรรมการอิสระ

**10 นายเกรียง ยรรยงดิลก**

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ  
ตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา /  
ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

**11 นายสมัชชา โพธิ์ถาว**

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหา / กรรมการ  
พิจารณาคำตอบแทน

**13 นายธนธิป อุบัติศฤง**

กรรมการอิสระ /  
กรรมการบรรษัทภิบาล



## องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบและการแต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่ง กรรมการบริษัทนั้น จะมีกำหนดไว้ในข้อบังคับและคู่มือบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท จะต้องมีจำนวนเท่าใดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้กำหนด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
2. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ (Independent Director) อย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน
3. คณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 ท่านที่มีความเป็นอิสระ และมีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินอย่างน้อย 1 ท่าน
4. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงตามสัดส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกในจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 สำหรับกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัท นั้น ให้จับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
6. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันแล้วได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

บริษัท แต่งตั้งคณะกรรมการโดยคำนึงถึงประเภทและขอบเขตการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัท โดยบริษัท มุ่งหวังให้การพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ในที่ประชุมคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บนพื้นฐานของความหลากหลายของ

คณะกรรมการ (Board Diversity) ทั้งด้านความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ อายุ และเพศของกรรมการ อันนำมาสู่การตัดสินใจที่สมเหตุสมผล ด้วยเหตุนี้ กรรมการของบริษัทฯ จึงมีผู้ที่มีประสบการณ์อย่างมากในด้านการบัญชี การเงิน การบริหารธุรกิจ การวางแผนและกลยุทธ์ การตลาด กฎหมาย ด้านการต่างประเทศและด้านอุตสาหกรรมยางพารา เพื่อให้ได้มาซึ่งคณะกรรมการที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับ (ก) บริษัท (ข) บริษัทโฮลดิ้งของบริษัทฯ บริษัทย่อยของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทย่อยของบริษัทฯ (ค) บุคคลที่มีส่วนได้เสียที่ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง คิดเป็นสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ (“ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 10”) และ/หรือ (ง) พนักงานของบริษัทฯ ที่สามารถแทรกแซงการตัดสินใจอย่างอิสระของกรรมการเพื่อประโยชน์สูงสุดทางธุรกิจของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีสมาชิกในครอบครัว (ซึ่งได้แก่ คู่สมรส บุตร บุตรบุญธรรม บุตรของคู่สมรส และบิดา มารดา) ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละสิบทั้งในปีปัจจุบันและรอบปีบัญชีที่ผ่านมา หรือเป็นหุ้นส่วน (ถือหุ้นเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10) กรรมการหรือผู้บริหารในองค์กรหรือบริษัทย่อยขององค์กรใดก็ตามที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของ บริษัทฯ เคยให้/ได้รับบริการ (รวมถึงการสอบบัญชี การบริการด้านธนาคาร การเป็นที่ปรึกษา และการบริการด้านกฎหมาย) หรือจ่ายเงินหรือทำธุรกรรมด้วยอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งในปีปัจจุบันและรอบปีบัญชีที่ผ่านมา
4. ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องโดยตรงกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งถือหุ้นเกินกว่าร้อยละสิบทั้งในปีปัจจุบันและรอบปีบัญชีที่ผ่านมา



5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสามปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
6. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
7. ไม่เป็นบุคคลที่มีสมาชิกในครอบครัว ซึ่งได้แก่ คู่สมรส บุตร บุตรบุญธรรม บุตรของคู่สมรส พี่น้อง และบิดา มารดา ทำงานให้กับบริษัท หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ในช่วงสามปีที่ผ่านมา โดยที่คำตอบแทนที่ได้รับนั้นพิจารณาโดยคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน
8. ไม่เป็นกรรมการหรือมีสมาชิกในครอบครัว ซึ่งได้แก่ คู่สมรส บุตร บุตรบุญธรรม บุตรของคู่สมรส พี่น้อง และบิดา มารดา ที่เคยได้รับคำตอบแทนจากการให้บริการอื่นนอกเหนือจากคำตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งกรรมการจากบริษัท หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ของบริษัท ในช่วงปีที่ผ่านมาจนกระทั่งปีปัจจุบัน
9. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม

- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
10. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
11. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
12. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือไม่เป็นกรรมการซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ทั้งในปีปัจจุบันและรอบปีบัญชีที่ผ่านมา โดยกรรมการที่มีส่วนเกี่ยวข้องโดยตรงกับผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ให้หมายรวมถึงกรรมการที่คุ้นเคยกับผู้ถือหุ้นดังกล่าวในระดับที่สามารถดำเนินกิจการองค์การตามทิศทางหรือคำสั่งในนามของผู้ถือหุ้นที่มีนัยดังกล่าวไม่ว่าจะเป็นอย่างเป็นทางการ หรือไม่เป็นการ
13. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง



ทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพ  
อย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการ  
ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

14. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็น  
อย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

โดยบริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้เข้มกว่า  
ข้อกำหนดที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน  
ทั้งนี้ ปี 2564 คณะกรรมการมีความเห็นสมควรให้นายเกรียง  
यरรงดิลก และนายสมัชชา โพธิ์ถาวร ดำรงตำแหน่งเป็น  
กรรมการอิสระให้กับบริษัทฯ ต่อไปแม้ว่าจะได้รับการแต่งตั้งมา  
เป็นเวลามากกว่า 9 ปี เนื่องจากท่านมีคุณสมบัติของกรรมการ  
อิสระครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับ  
ตลาดทุน รวมทั้งไม่มีคุณสมบัติหรือเหตุอันใดที่อาจทำให้ไม่  
สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงาน  
ของบริษัทฯ และในอดีตที่ผ่านมา นายเกรียง ยรรงดิลก และ  
นายสมัชชา โพธิ์ถาวร ได้ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอิสระ  
ทั้งการเป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาคำตอบแทน  
และกรรมการสรรหาได้เป็นอย่างดี โดยเป็นไปเพื่อประโยชน์  
และธรรมาภิบาลที่ดีของบริษัทฯ

### เรื่องที่ต้องดูแลให้มีการดำเนินการ

หมายถึง เรื่องที่คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบหลักให้มี  
ในการดำเนินการอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจ  
มอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้เสนอเรื่องเพื่อพิจารณาได้  
ซึ่งได้แก่เรื่องดังต่อไปนี้

- ก. การกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักในการ  
ประกอบธุรกิจ
- ข. การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรม รวมทั้ง  
ประเพณีเป็นต้นแบบ
- ค. การดูแลโครงสร้าง และการปฏิบัติของคณะกรรมการ  
ให้เหมาะสมต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย  
หลักในการประกอบธุรกิจ อย่างมีประสิทธิภาพ

### เรื่องดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการ

หมายถึง เรื่องที่คณะกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และ  
ฝ่ายจัดการจะพิจารณาร่วมกันโดยฝ่ายจัดการเสนอให้  
คณะกรรมการเห็นชอบ ซึ่งคณะกรรมการจะกำกับดูแลให้  
นโยบายภาพรวมสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย

หลักในการประกอบธุรกิจ รวมทั้ง มอบหมายให้ฝ่ายจัดการ  
ไปดำเนินการโดยคณะกรรมการติดตามและให้ฝ่ายจัดการ  
รายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นระยะๆ ตามที่เหมาะสม  
ซึ่งได้แก่เรื่องดังต่อไปนี้

- ก. การกำหนดและทบทวนกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ  
ประจำปี
- ข. การดูแลความเหมาะสมเพียงพอของระบบบริหาร  
ความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
- ค. การกำหนดอำนาจดำเนินการที่เหมาะสมกับความ  
รับผิดชอบของฝ่ายจัดการ
- ง. การกำหนดกรอบการจัดสรรทรัพยากร การพัฒนา  
และงบประมาณ เช่น นโยบายและแผนการบริหาร  
จัดการบุคคล และนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- จ. การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
- ฉ. การดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินให้มีความ  
น่าเชื่อถือ และให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ไม่ใช่ทาง  
การเงินอย่างเพียงพอและเหมาะสม

### เรื่องที่คณะกรรมการไม่ควรดำเนินการ

หมายถึง เรื่องที่คณะกรรมการจะกำกับดูแลระดับนโยบาย  
โดยมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายจัดการเป็น  
ผู้รับผิดชอบหลักในการดำเนินการ ซึ่งได้แก่เรื่องดังต่อไปนี้

- ก. การจัดการ (Execution) ให้เป็นไปตามกลยุทธ์  
นโยบาย แผนงานที่คณะกรรมการอนุมัติแล้ว ทั้งนี้  
คณะกรรมการควรปล่อยให้ฝ่ายจัดการรับผิดชอบ  
การตัดสินใจดำเนินงาน การจัดซื้อจัดจ้างการรับ  
บุคลากรเข้าทำงาน ฯลฯ ตามกรอบนโยบายที่  
กำหนดไว้และติดตามดูแลผล โดยไม่แทรกแซง  
การตัดสินใจ เว้นแต่มีเหตุจำเป็น
- ข. เรื่องที่ข้อกำหนดห้ามไว้ เช่น การอนุมัติรายการ  
ที่กรรมการมีส่วนได้เสีย เป็นต้น

นอกจากนี้ ในการกำหนดกลยุทธ์และแผนงานประจำปี  
คณะกรรมการจะดูแลให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ปัจจัย  
และความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่  
เกี่ยวข้องตลอดห่วงโซ่อุปทาน รวมทั้งปัจจัยต่างๆ ที่อาจมีผล  
ต่อการบรรลุเป้าหมายหลักของบริษัทฯ โดยมีกลไกที่ทำให้  
เข้าใจความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียอย่างแท้จริง



## 7.2.2 กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันแทนบริษัทฯ

นายไวยวุฒิ สินเจริญกุล นายไชยยศ สินเจริญกุล นายกิตติชัย สินเจริญกุล นายวิรัชสิทธิ์ สินเจริญกุล นายลี พอล สุเมธ นายภัทรารุณ พาณิชย์กุล นายเฉลิมภพ แก่นจัน และนาย วิษณุพล สินเจริญกุล สองในแปดคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ทั้งนี้ เนื่องด้วยประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมายให้นางสาวอานูสรุ จิตต์มีตรภาพ รองประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ เป็นผู้ร่วมกำหนดวาระการประชุมของคณะกรรมการบริษัท เพื่อถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

## 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ กรรมการ

### บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการไว้ดังนี้

1. คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบ ในการจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะต้องใช้วิจารณญาณและความรอบคอบในการตัดสินใจทางธุรกิจและปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์สุจริตและความระมัดระวังเพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
2. รับผิดชอบในการเสนอ ทบทวน และให้ความเห็นชอบ กับนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ
3. แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ ให้แก่ที่ปรึกษา คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ และ กรรมการผู้จัดการนำไปปฏิบัติ
4. มอบอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ พนักงานระดับบริหาร ของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้ ภายใต้ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
5. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในตราสารทุน และ/ หรือ ตราสารหนี้

6. อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น
7. อนุมัติก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย
8. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัทฯ (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณี จำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
9. เสนอการเพิ่มทุนหรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลง มูลค่าหุ้น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับและ/หรือ วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น
10. แต่งตั้งและถอดถอนเลขาธิการบริษัท
11. พิจารณาอนุมัติการทำรายการเกี่ยวโยง เว้นแต่ รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุม ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวจะเป็น ไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่ เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ
12. จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และระบบ การตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะ อย่างยิ่งในเรื่องการทำรายการที่มีกรรมการมีส่วน ได้เสีย ต้องอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์ฯ

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบ อำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศ คณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือประกาศคณะกรรมการกำกับ ตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะ ใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่ เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

โดยคณะกรรมการบริษัทจะทำความเข้าใจขอบเขตหน้าที่ ของตน และมอบหมายอำนาจการจัดการบริษัทฯ ให้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายจัดการ โดยทำการบันทึกเป็น ลายลักษณ์อักษร อย่างไรก็ตาม การมอบหมายดังกล่าวมิได้เป็นการ ปลดปล่อยหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ คณะ กรรมการจะต้องติดตามดูแลฝ่ายจัดการให้ปฏิบัติตามหน้าที่ตาม ที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้ ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการ กรรมการ ผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายจัดการอาจพิจารณาแบ่งออกเป็น ดังนี้



## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ ดังต่อไปนี้

1. กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
2. ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับกรรมการอิสระ และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
4. จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน การส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
6. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาด ในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัทเห็นควรให้กรรมการอิสระ 1 ท่าน ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการในแต่ละครั้งด้วย

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เกิดโปร่งใส และความชัดเจน ดังนี้

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. มีอำนาจอนุมัติการทำนิติกรรมใดๆ ซึ่งมีผลผูกพันบริษัทฯ สำหรับการดำเนินธุรกิจปกติของ บมจ. ศรีตรัง ในวงเงินไม่เกิน 200,000,000 บาท (สองร้อยล้านบาท)
2. มีอำนาจในการออก แก๊ซ เพิ่มเติม ปรับปรุง ระเบียบ คำสั่ง และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของ บมจ. ศรีตรัง เช่น การบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน และวินัยพนักงานและลูกจ้าง การกำหนดเงินเดือนและเงินอื่นๆ รวมตลอดถึงการสงเคราะห์และสวัสดิการต่างๆ
3. มีอำนาจกำหนดอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งอัตราค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป เพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร
4. มีหน้าที่ดำเนินการควบคุมดูแลกิจการทั้งปวงของ บมจ. ศรีตรัง ให้เป็นไปตามมติและนโยบายของคณะกรรมการ บมจ. ศรีตรัง
5. มีหน้าที่นำเสนอเรื่องที่สำคัญต่อคณะกรรมการ บมจ. ศรีตรัง หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติเห็นชอบ หรือเพื่อการอื่นใดตามความเหมาะสม
6. มีหน้าที่ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติโครงการต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ บมจ. ศรีตรัง หรือคณะกรรมการบริหาร
7. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ บมจ. ศรีตรัง และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร เป็นครั้งคราว

อย่างไรก็ดี กรรมการผู้จัดการและผู้ที่ได้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจในการที่จะอนุมัติเรื่องหรือรายการที่ตนเองหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ที่จะเข้าทำกับ บมจ. ศรีตรัง หรือบริษัทย่อยของ บมจ. ศรีตรัง ตามนิยามในประกาศของกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน



## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

ณ วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เพื่อช่วยกำกับดูแล กลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ และให้ความเห็นแก่คณะกรรมการบริษัท

### (1) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการ 8 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายไวยวุฒิ สินเจริญกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายวีรสิทธิ์ สินเจริญกุล	กรรมการผู้จัดการใหญ่
3. นายไชยยศ สินเจริญกุล	กรรมการบริหาร
4. นายกิตติชัย สินเจริญกุล	กรรมการบริหาร
5. นายลี พอล สุเมธ	กรรมการบริหาร
6. นายวิษณุพล สินเจริญกุล	กรรมการบริหาร
7. นายภัทรารุณ พาณิชกุล	กรรมการบริหาร
8. นายเฉลิมภพ แก่นจัน	กรรมการบริหาร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการบริหาร ดังนี้

1. มีอำนาจสั่งการ วางแผน และดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. มีอำนาจแต่งตั้ง คณะบริหารงานต่าง ๆ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพของการจัดการที่ดีและโปร่งใส
3. ให้กรรมการสองคนของคณะกรรมการบริหารลงนามร่วมกัน พร้อมประทับตราบริษัทฯ มีอำนาจมอบอำนาจช่วงในหนังสือมอบอำนาจของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้รับมอบอำนาจช่วงสามารถดำเนินการอันเป็นประโยชน์เกี่ยวเนื่องกับกิจการงานต่าง ๆ ในนามบริษัทฯ ได้อย่างเป็นทางการ

4. มีอำนาจพิจารณากำหนดสวัสดิการพนักงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ประเพณีปฏิบัติและสอดคล้องกับกฎหมายที่บังคับใช้อยู่
5. มีอำนาจการอนุมัติวงเงินที่เป็นธุรกรรมทางการค้า ปกติหรือธุรกรรมที่เป็นพันธะผูกพันต่อบริษัทฯ

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติการเข้าทำรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด



## (2) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนด โดยประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดย ณ วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีรายชื่อ ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเกรียง ยรรงดิลก	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสมัชชา โพธิ์ถาวร	กรรมการตรวจสอบ
3. นางสาวอานัสรา จิตต์มิตรภาพ	กรรมการตรวจสอบ

นายเกรียง ยรรงดิลก เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินเพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท

โดยมีนายวิวัฒน์ กรุงเทพมหานคร เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของกรรมการตรวจสอบรายนั้น ๆ ด้วย
2. เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
3. เป็นกรรมการที่ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เช่น กรรมการผู้จัดการ (Chief Executive Officer) ของบริษัทฯ ไม่สามารถเป็นกรรมการตรวจสอบได้เนื่องจากกรรมการผู้จัดการเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงต่อการบริหาร เป็นต้น
4. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และเป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะข้างต้นมาก่อนในระยะเวลา 1 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่า การเคยมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อประสิทธิภาพหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ

5. เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
6. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
7. สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อย มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง น่าเชื่อถือ และเพียงพอตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญและจำเป็นในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย
2. สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงาน



- ตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงาน ตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบ เกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและถอดถอนบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ น่าเชื่อถือ มีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับและเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับการเห็นชอบจาก ก.ล.ต. เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
  5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการกับบุคคลที่มีส่วนได้เสีย หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
  6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของ บริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
    - ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของ รายงานทางการเงินของ บริษัทฯ
    - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
    - ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัทฯ
    - ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
    - จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    - ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ข. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
  - ข. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ดำเนินการตรวจสอบภายในและพิจารณาผลการตรวจสอบใดๆ ที่สำคัญ และ/หรือหารือกับผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับผลการตรวจสอบดังกล่าวและรายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการ บมจ. ศรีตรังทราบ ในกรณีที่มีเหตุอันควรสงสัยว่าจะมีการกระทำผิดหรือทุจริต หรือมีการฝ่าฝืนกฎหมายหรือระเบียบของประเทศไทยหรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือระเบียบอื่น ซึ่งการกระทำผิดหรือการทุจริตหรือการฝ่าฝืนดังกล่าวมีผลหรืออาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานหรือสถานะทางการเงิน ของบมจ. ศรีตรัง
  8. สอบทานและอนุมัติกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน และมีการสอบทานความเหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
  9. สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนการตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน
  10. สอบทานความร่วมมือที่เจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ให้แก่ผู้สอบบัญชี
  11. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างรัดกุม เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบการควบคุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น
  12. สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
  13. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
  14. ประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
  15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ



### (3) คณะกรรมการสรรหา

ณ วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการสรรหาของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเกรียง ยรยงดิลก	ประธานกรรมการสรรหา
2. นายสมัชชา โพธิ์ถาวร	กรรมการสรรหา
3. นายกิตติชัย สิ้นเจริญกุล	กรรมการสรรหา

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

1. สอบทานและประเมินคุณสมบัติของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อให้เป็นกรรมการ (รวมถึงกรรมการบริหาร) ก่อนทำการเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท
2. สอบทานและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท ในการเสนอให้แต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่ หรือแต่งตั้งกรรมการที่ออกตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไป โดยคำนึงถึงผลงานและการปฏิบัติงานของกรรมการท่านนั้น
3. พิจารณาว่ากรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระหรือไม่เป็นประจำทุกปี
4. พิจารณาว่ากรรมการแต่ละท่านสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสมในฐานะกรรมการหรือไม่

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- ความเป็นอิสระทางความคิด
- ความสามารถของแต่ละบุคคล และพิจารณาว่าความสามารถดังกล่าวตรงกับความต้องการของบริษัทฯ และเป็นส่วนเติมเต็มให้กับกรรมการท่านอื่นอย่างไร
- ประสบการณ์และภาพรวมของผลงานที่ผ่านมาในฐานะกรรมการในบริษัทอื่น
- การใช้เวลา และความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ

### (4) คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเกรียง ยรยงดิลก	ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายสมัชชา โพธิ์ถาวร	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
3. นางสาวอานสุรา จิตต์มิตรภาพ	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

ให้คำแนะนำและเสนอแนวทางและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งเสนอแนะค่าตอบแทนพิเศษให้แก่กรรมการแต่ละราย และกรรมการผู้จัดการ และปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



## (5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวีรสิทธิ์ ลินเจริญกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายชัยเดช พุกพานุกศักดิ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายเฉลิมภพ แก่นจัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายภัทรารุณ พาณิชย์กุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายณัฏฐ์ อธิพุทธโกติน	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมีนางสาวธัญญ์วี ฐานันท์วรพงษ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดกรอบนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งจะครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญ พร้อมทั้งกำหนดให้ฝ่ายบริหารมีมาตรการป้องกัน แก้ไข และจำกัดความเสี่ยงที่เหมาะสม
- จัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยงในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงโดยรวม และครอบคลุมถึงความเสี่ยงหลัก ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกิจการ สำหรับเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของทุกคนในองค์กรให้เป็นทิศทางเดียวกัน เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยดูแลให้บริษัทและบริษัทย่อย มีการระบุความเสี่ยง โดยพิจารณาปัจจัยทั้งภายนอกและภายในองค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
- สอบทานให้บริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทตามที่เห็นเหมาะสมหรือเมื่อได้รับการร้องขอ
- กำหนดกลยุทธ์ที่จะใช้ในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว พร้อมทั้งวิเคราะห์ ประเมินผล และติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่กำหนดไว้แล้ว
- ติดตาม ประเมิน และ กำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายบริหารให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและเป็นไปตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้
- กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จทั้งในระดับองค์กรและระดับโครงการ (Enterprise Wide Risk Management) โดยมุ่งเน้นเพิ่มการให้ฝ่ายจัดการและพนักงานให้ความสำคัญและคำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Awareness) และให้มีวัฒนธรรมของการบริหารความเสี่ยง (Risk Culture) ที่เหมาะสม ในแต่ละปัจจัยเป็นหลักประกอบการตัดสินใจในการใช้ทรัพยากรและดำเนินการต่าง ๆ อย่างเหมาะสมและเพียงพอ และให้การสนับสนุนการทำงานของคณะทำงานด้านความเสี่ยง และ/หรือผู้บริหารความเสี่ยง (Risk Manager)
- ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และบริษัทย่อย โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบ และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว สอดคล้องและเหมาะสมกับกลยุทธ์และสภาพการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน
- ให้ข้อเสนอแนะในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อสอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้
- จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเห็นอิสระ เพื่อให้ความเห็น หรือคำแนะนำตามความจำเป็น



10. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## (6) คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

ณ วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวอานสุรา จิตต์มิตรภาพ	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
2. นายธนธิป อุบัติศฤงค์	กรรมการบรรษัทภิบาล
3. นายวีรสิทธิ์ สินเจริญกุล	กรรมการบรรษัทภิบาล

โดยมีนางพัชรินทร์ อนุวงศ์วัฒนชัย เป็นเลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

- กำหนดขอบเขตและนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ในลักษณะที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- เสนอแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งให้คำแนะนำคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ
- เสนอแนะข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ชี้แจงปฏิบัติที่ดีแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตลอดจนดูแลให้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีผลในทางปฏิบัติ ให้ความต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจ
- ให้คำแนะนำ ส่งเสริม และสนับสนุนให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ
- ส่งเสริมให้มีการสื่อสารและสร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับ และผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อตระหนักและเข้าใจถึงนโยบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ความรับผิดชอบต่อสังคม และนโยบายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว
- พิจารณาทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในรูปแบบรายงานตามความเหมาะสม

## (7) คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

ณ วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวีรสิทธิ์ สินเจริญกุล	ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
2. นายวิษณุพล สินเจริญกุล	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
3. นายเฉลิมภพ แก่นจัน	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

โดยมีนายภาณุพงศ์ สิริโยภาส เป็นเลขานุการคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน



## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

1. กำหนดทิศทาง นโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมายและแผนงานการพัฒนาด้านความยั่งยืนครอบคลุมมิติสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และการกำกับดูแลกิจการและเศรษฐกิจ (Governance and Economic) ของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. สนับสนุนและผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการดำเนินงานด้านความยั่งยืนทั่วทั้งองค์กร โดยให้คำแนะนำและส่งเสริมการบูรณาการการดำเนินงานด้านความยั่งยืนเข้ากับกลยุทธ์ธุรกิจ การประเมินความเสี่ยง และแผนงานขององค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์กรที่ตั้งไว้
3. ทบทวนและเสนอแนะแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืนของบริษัทให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practices) และมาตรฐานสากลให้ทันสมัยอยู่เสมอ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อการพิจารณาปรับปรุงและพัฒนา
4. พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนประจำปีขององค์กรให้สอดคล้องกับความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย บริบทภายนอก ทิศทางและเป้าหมายขององค์กร และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ และมอบหมายให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตอบสนอง และติดตามผล
5. ติดตามและสรุปผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กร และรายงานความก้าวหน้าต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. ดูแลการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนของบริษัท ผ่านรายงานประจำปีและรายงานความยั่งยืนประจำปีของบริษัท
7. พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานด้านความยั่งยืน ตามที่เห็นสมควร

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อผู้บริหาร

อ้างอิงจากข้อ 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 รายชื่อผู้บริหารของบริษัทฯ (ตามคำนิยามผู้บริหาร<sup>1</sup> ของประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์) มีดังต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวีรสิทธิ์ สินเจริญกุล <sup>2</sup>	กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายกิตติชัย สินเจริญกุล	กรรมการ/ ผู้จัดการสายงานกฎหมายและบริหารทั่วไป
3. นายภัทรารุธ พานิชย์กุล	กรรมการ/ ผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
4. นายเฉลิมภพ แก่นจัน	กรรมการ/ ผู้จัดการสายงานผลิต
5. นายชัยเดช พฤกษานุศักดิ์	ผู้จัดการสายงานคุณภาพ
6. นายอุดม พฤกษานุศักดิ์	ผู้จัดการสายงานธุรกิจเกษตร
7. นางสาวนุชนาถ ไชยรัตน์	ผู้จัดการสายงานทรัพยากรบุคคล
8. นายนริศ ธิรพุทธโกศล <sup>3</sup>	ผู้จัดการสายงานการตลาด

หมายเหตุ:

1. ผู้บริหาร หมายความว่า กรรมการ ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานรับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า
2. นายวีรสิทธิ์ สินเจริญกุล ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564
3. นายนริศ ธิรพุทธโกศล ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการสายงานการตลาด เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564



## 7.4.2 นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการ ให้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมีคณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดนโยบายค่าตอบแทน

### นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งกำหนดเป็นค่าตอบแทน และค่าเบี้ยประชุมแก่ประธานกรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการไม่บริหาร ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้เสนอแนวทาง และหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนจะพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ เปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าตลาดใกล้เคียงกัน

ตลอดจนบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับความอุตสาหกรรม ความรับผิดชอบ และประสิทธิภาพของกรรมการที่จะนำพาบริษัทฯ ให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนเปิดเผยผลตอบแทนดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

### นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

กรรมการผู้จัดการในฐานะตัวแทนของคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร โดยค่าตอบแทนดังกล่าว มีการกำหนดอย่างเหมาะสมตามโครงสร้างค่าตอบแทนของบริษัทฯ และพิจารณาเปรียบเทียบกับข้อมูลการสำรวจการจ่ายค่าตอบแทนจากสถาบันองค์กร และหน่วยงานที่ได้รับความน่าเชื่อถือ อัตราเงินเฟ้อ และกำไรสุทธิของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายด้วย

## 7.4.3 ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัทฯ

### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน เงินเดือนและเงินเพิ่มพิเศษ

ปี	รายการ	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
2564	เงินเดือนและเงินเพิ่มพิเศษ	12	201.6

ปี 2564 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินสะสมของทั้งกลุ่มบริษัทอยู่ที่ 4,356.5 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงคิดเป็นร้อยละ 4.6 ของค่าตอบแทนทั้งบริษัท

ในรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหาร และผู้บริหารจำนวน 12 ราย เป็นจำนวนเงินรวม 201.6 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนประเภทเงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่น ซึ่งรวมถึงผลประโยชน์อื่น และค่าตอบแทนใดๆ ที่ได้จ่ายแล้ว ซึ่งรวมค่าตอบแทนที่อ้างอิงจากผลการดำเนินการในปี แต่มีการยกยอดข้ามปีและมีการจ่ายให้ในภายหลัง รวมถึงเงินโบนัสหรือเงินส่วนแบ่งผลกำไรหรือเงินเกี่ยวกับผลกำไรอื่น ๆ ตามสัญญาหรือตามข้อตกลงระหว่างกัน

Sri Trang International ตกลงเข้าทำสัญญาจ้างงานกับกรรมการแต่ละคนของบริษัทฯ ได้แก่ นายไวยวุฒิ สันเจริญกุล และ นายลี พอล สุเมธ ซึ่งสัญญาจ้างงานดังกล่าวไม่มีการกำหนดระยะเวลาการจ้างงาน

ทั้งนี้ ตามสัญญาจ้างงาน นายไวยวุฒิ สันเจริญกุล และ นายลี พอล สุเมธ มีสิทธิที่จะได้รับค่าตอบแทนดังต่อไปนี้

- เงินเดือน และโบนัสซึ่งจะคิดตามโครงการค่าตอบแทน (Profit Incentive Scheme) (ตามที่ได้นิยามไว้ข้างล่างนี้) และ
- ค่าใช้จ่ายทางธุรกิจที่สมเหตุสมผลซึ่งเกิดขึ้นหรือได้จ่ายไปในช่วงระยะเวลาการจ้างงานซึ่งเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ต่อกลุ่มบริษัทฯ



## โครงการค่าตอบแทน (PROFIT INCENTIVE SCHEME)

นายไวยวุฒิ สันเจริญกุล และนายลี พอล สุเมธ ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ มีสิทธิที่จะเข้าร่วมโครงการค่าตอบแทนพิเศษ (Profit Incentive Scheme) ในแต่ละรอบปีบัญชีของ Sri Trang International ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

ภายใต้โครงการค่าตอบแทนพิเศษ (Profit Incentive Scheme) ในแต่ละรอบปีบัญชี หากคณะกรรมการบริษัทของ Sri Trang International พิจารณาแล้วเห็นว่ามีส่วนเกิน (Surplus) ภายหลังจากหัก (ก) ร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้วของ Sri Trang International หรือจำนวนเงินอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทของ Sri Trang International จะเห็นควร (ข) ร้อยละ 5 ของกำไรสะสมในต้นปีบัญชีที่เกี่ยวข้อง และ (ค) ขาดทุนสะสมในต้นปีบัญชีที่เกี่ยวข้องจากกำไรของ Sri Trang International หลังจากหักภาษีแล้ว (ตามที่กำหนดในงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว) ร้อยละ 20 ของส่วนเกิน (Surplus) ดังกล่าวจะถูกจ่ายภายใต้โครงการค่าตอบแทนพิเศษ (Profit Incentive Scheme) (“ค่าตอบแทนพิเศษ (Profit Incentive)”)

### (2) ค่าตอบแทนอื่น

นอกจากนี้ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้มีการจ่ายเงินสทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารของบริษัทฯ ดังนี้

	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินสทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	11	3.5

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทศรีตรัง มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 16,730 คน

### แบ่งตามสายธุรกิจ

สายธุรกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (หน่วย : คน)
สายธุรกิจยางธรรมชาติ	5,463
- ยางแท่ง	4,294
- ยางแผ่น	358
- น้ำยางข้น	811
สายธุรกิจถุงมือยาง	9,326
สายงานบริหารทั่วไป	229
บริการ/ ธุรกิจอื่นๆ	1,712
รวม	16,730



## แบ่งตามตำแหน่งที่ตั้งทางภูมิศาสตร์

ตำแหน่งที่ตั้งทางภูมิศาสตร์	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (หน่วย : คน)
ประเทศไทย	15,246
อินโดนีเซีย	1,306
สิงคโปร์	25
สหรัฐอเมริกา	12
สาธารณรัฐประชาชนจีน	60
เวียดนาม	6
เมียนมา	75
<b>รวม</b>	<b>16,730</b>

ทั้งนี้ ลูกจ้างของบริษัทฯ ไม่ได้จัดตั้งสหภาพแรงงานในประเทศไทย อย่างไรก็ตาม ลูกจ้างของบริษัทฯ บางคนในอินโดนีเซียได้จัดตั้งสหภาพแรงงานที่ได้รับการจดทะเบียนกับองค์การแรงงานแห่งประเทศอินโดนีเซีย (Manpower Authority) และได้ร่วมกันเข้าทำ Collective Labour Agreements กับบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่ประเทศอินโดนีเซีย

ในรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทศรีตรังได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 4,356.5 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

### นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากร ซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่มีค่ามากที่สุดขององค์กร จึงได้กำหนดแผนพัฒนาบุคลากร ดังต่อไปนี้

### แผนพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ กำหนดให้มีแผนพัฒนาสายอาชีพ (Career Development Plan) และการพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) โดยกำหนดหลักสูตรให้ตรงกับหน้าที่ที่รับผิดชอบ และหลักสูตรเพิ่มเติมที่เสริมทักษะในการทำงาน เช่น ทักษะความเป็นผู้นำ การบริหารจัดการความเสี่ยง การต่อต้าน

การทุจริตคอร์รัปชัน และแนวความคิดเชิงอนุรักษ์ในเรื่อง “อุตสาหกรรมยางสีเขียว” เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับบุคลากรในการเรียนรู้และฝึกอบรมผ่านสื่อช่องทางต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นการฝึกอบรมในรูปแบบออนไลน์ (Online Training) การเรียนผ่านสื่อวิดีโอ (Video Learning) การเรียนรู้แบบด้วยตนเอง (Self-Learning) การสอนงานขณะปฏิบัติงาน (On-the-Job Training) รวมถึงการนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาใช้ในการพัฒนาบุคลากร

ส่วนงานฝึกอบรมของกลุ่มบริษัทศรีตรัง มีหน้าที่รับผิดชอบในพัฒนาศักยภาพของพนักงานในองค์กร เพื่อความเป็นเลิศและยั่งยืนของธุรกิจ ควบคู่ไปกับการสร้างคนดีและคนเก่งสู่สังคม แนวทางในการพัฒนาบุคลากรดังนี้

1. การอบรมหน้าที่เบื้องต้นของพนักงาน (Systematic Training) เนื้อหาที่เกี่ยวข้องภาระหน้าที่ที่รับผิดชอบ เอกสารการทำงานตามมาตรฐานระบบคุณภาพ เป็นการอบรมและทบทวนความรู้ขั้นพื้นฐาน (In-house Training & On the Job Training) ในทุกตำแหน่งงาน เน้นการเรียนรู้ด้วยตนเองผ่านระบบออนไลน์ เน้นการเรียนรู้แบบ Self-Learning โดยมีข้อมูลให้พนักงานศึกษาเรียนรู้และทบทวนได้อย่างสม่ำเสมอ และมีข้อสอบในการวัดผลการเรียนรู้



2. การอบรมตามข้อกำหนดของกฎหมาย เพื่อให้พนักงานมีความปลอดภัยในการทำงาน เน้นทางด้าน การปลูกฝังจิตสำนึกทางด้านพฤติกรรมความปลอดภัย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับงานอย่างถูกต้องและปลอดภัย เป็นต้น
3. การอบรมผู้สืบทอดตำแหน่งงานสำคัญ ๆ เพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้พร้อมในการดำรงตำแหน่งงาน
4. การอบรมความรู้ที่จำเป็นในการพัฒนาทักษะการทำงาน พัฒนาภาวะผู้นำและทักษะการบริหารที่จำเป็น ต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการให้สอดคล้องกับนโยบาย และวิสัยทัศน์ของบริษัท เช่น ทักษะความรู้ความชำนาญในการใช้เทคโนโลยีในการทำงานยุคโควิด การเพิ่มทักษะความรู้ด้านวิชาชีพ เป็นต้น เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานปัจจุบันได้อย่างมีประสิทธิภาพ และให้การส่งเสริมพัฒนาศักยภาพของพนักงานเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการทำงานในอนาคต ทั้งนี้ โดยเป็นไปตามแนวทางที่บริษัทเห็นว่าเป็นประโยชน์ต่อบริษัทเป็นสำคัญด้วย
5. ส่งเสริมการเรียนรู้ภายในองค์กร “STA Share & Learn” บริษัท เชื้อมันในองค์ความรู้เฉพาะทางที่มีในกลุ่มบริษัท โดยสร้างวิทยากรภายในองค์กรที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อมาถ่ายทอดความรู้ และร่วมแลกเปลี่ยนประสบการณ์ซึ่งกันและกัน ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ มากมาย ในการดึงศักยภาพของพนักงานออกมาใช้งาน ซึ่งวิทยากรภายในมีหลากหลายสาขา อาทิ วิทยากรระบบคุณภาพ วิทยากรระบบสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย เป็นต้น
6. การพัฒนาความรู้ความสามารถพนักงาน ผ่านงานกิจกรรมพัฒนา (Activity Development) เช่น กิจกรรม 5ส, Quality Control Circle (QCC), Kaizen, One Point Lesson (OPL) เพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้มีส่วนรับผิดชอบในการพัฒนา ปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งช่วยประหยัดต้นทุนในกระบวนการผลิต ช่วยให้ขั้นตอนการทำงานง่ายขึ้น มีความสะดวกมากขึ้น โดยอาศัยความรู้ ทักษะในการทำงาน และนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ปรับปรุงงาน
7. วัฒนธรรมศรีตรัง (STA Culture) เป็นการปลูกฝังทัศนคติ และการทำงานตามวิถีค่านิยมองค์กรของศรีตรัง (STA Core Value) สำหรับคนรุ่นใหม่ที่จะมาร่วมงานกับกลุ่มบริษัทศรีตรังฯ และเป็นการเชื่อมความสัมพันธ์อันดีระหว่างเพื่อน ๆ พนักงานใหม่ที่อยู่ต่างสถานที่ ต่างวัฒนธรรม ได้มาทำกิจกรรมร่วมกัน
8. ส่งเสริมพนักงานในองค์กรให้ไปดูงานในธุรกิจที่หลากหลายของกลุ่มบริษัทศรีตรัง ด้วยกัน รวมทั้งศึกษาดูงานอื่น ๆ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสร้างเสริมประสบการณ์ นำความคิดสร้างสรรค์มาพัฒนาต่อยอดในงานที่ตนเองรับผิดชอบหรือแลกเปลี่ยนความเห็นกับหน่วยงานอื่น ๆ
9. การการสร้างเวทีในการแสดงผลงานความสำเร็จในองค์กร “ActivityPrize” และ “STA Champion” เพื่อให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการแสดงผลงานความสามารถ นำมาซึ่งความภาคภูมิใจ และการนำผลงานมาแลกเปลี่ยนซึ่งกันและกัน ซึ่งจะเป็นทางลัดในการนำไปพัฒนาต่อยอด รวมทั้งการขยายผลที่สำคัญได้ฝึกอบรมบุคลากรให้เรียนรู้แนวทางในการเป็นแชมป์ และแนวทางในการรักษาแชมป์ ซึ่งต้องปรับปรุงวิธีการทำงานอยู่ตลอดเวลา



## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 7.6.1

#### สมุหบัญชี

นางสาวฤทัย วนะธนิศิลป์ เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้เป็นสมุหบัญชีของบริษัทฯ ในการบันทึกบัญชีให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หลักเกณฑ์ต่างๆ ตลอดจนมาตรฐานทางบัญชี (โดยมีประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 1)

#### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นางพัชรินทร์ อนุวงศ์ วัฒนชัย ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 25 สิงหาคม 2551 ซึ่งเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำเร็จการศึกษาทางด้านบัญชี และได้รับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านเลขานุการบริษัท และหลักสูตรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง มีทักษะ ความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจ กฎหมาย และระเบียบกฎเกณฑ์ต่างๆ เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่และขอบเขตความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. หลักทรัพย์ รวมทั้งให้คำแนะนำด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่างๆ (Compliance) ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งประสานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท โดยเลขานุการบริษัทจะต้องเข้าร่วมและจัดเก็บเอกสารการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดและทำให้แน่ใจว่ากระบวนการของคณะกรรมการได้รับการปฏิบัติตาม ทั้งนี้ การแต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัทจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ (โดยมีประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 1)

#### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นายวิทวัส กรุงเทพมหานคร ดำรงตำแหน่งผู้จัดการกลุ่มงานตรวจสอบภายใน (โดยมีประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 3) ทั้งนี้ หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. จัดทำแผนตรวจสอบภายในประจำปีโดยพิจารณาจากปัจจัยเสี่ยง เพื่อเสนอฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาอนุมัติ
2. ดำเนินการตรวจสอบให้บรรลุตามแผนที่กำหนดไว้ รวมทั้งโครงการพิเศษที่ร้องขอและ/หรือสั่งการโดยฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ
3. รายงานผลการตรวจสอบ รวมทั้งความคืบหน้าของการปฏิบัติงานเทียบกับแผนงานที่กำหนดไว้
4. สนับสนุนการปฏิบัติงาน รวมทั้งให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบ
5. พัฒนานาบุคลากรของหน่วยงานตรวจสอบให้มีความรู้ความชำนาญทั้งด้านวิชาชีพและธุรกิจอย่างเพียงพอ รวมทั้งสนับสนุนให้มีวุฒิบัตรทางด้านวิชาชีพที่เกี่ยวข้อง
6. ดำเนินกิจการอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย



## 7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึง บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations Department) และมอบหมายให้นางสาวทิพย์วดี สุดเวหา ดำรงตำแหน่งผู้จัดการกลุ่มงานนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงข้อมูลทางการเงิน เช่น ผลการดำเนินงาน งบการเงิน รายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A) ตลอดจนกลยุทธ์การดำเนินงานและแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ ผ่านทางเอกสารเผยแพร่และกิจกรรมต่าง ๆ ที่จัดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ สามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้โดยตรงที่หมายเลขโทรศัพท์ 02-207-4500 ต่อ 1402 และ E-Mail Address: [ir@sritranggroup.com](mailto:ir@sritranggroup.com) รวมถึงติดตามข้อมูลของบริษัทฯ ผ่านเว็บไซต์ [www.sritranggroup.com](http://www.sritranggroup.com) ซึ่งมีข้อมูลสำหรับนักลงทุนทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

## 7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ได้อนุมัติแต่งตั้งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 และอนุมัติจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) ประจำปี 2564 โดยมีรายละเอียดของค่าสอบบัญชี ดังนี้

### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ค่าสอบบัญชีประจำปี 2564 ของ บมจ. ศรีตรังและบริษัทย่อยในประเทศไทยเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 11.7 ล้านบาท แบ่งออกเป็นค่าสอบบัญชีสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 6.1 ล้านบาท และค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทย่อยในประเทศไทยจำนวน 5.6 ล้านบาท

### ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

ค่าบริการอื่นในปี 2564 ได้แก่ ค่าบริการตรวจสอบ BOI และการให้คำปรึกษาด้านภาษี รวมจำนวนทั้งสิ้น 1.1 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ จะต้องจ่ายชำระในอนาคตจากการที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวน 1.1 ล้านบาท



# 8

## รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในปี 2564

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### (1) การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาเป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งพิจารณาคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาคัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณลักษณะ ความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ โดยพิจารณาควบคู่กับตารางความรู้ ความชำนาญ (Skill Matrix) ของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการสรรหาจากบัญชีรายชื่อกรรมการ (Directors' Pool) ของหน่วยงานที่น่าเชื่อถือซึ่งเป็นฐานข้อมูลกรรมการที่ได้รวบรวมรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่างๆ ไว้ จากนั้นคณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการในประเด็นต่างๆ ได้แก่ คุณสมบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ทำงานที่เป็นประโยชน์และสอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยการพิจารณาจากองค์ประกอบของคณะกรรมการบนพื้นฐานของความหลากหลาย (Board Diversity) ซึ่งรวมถึงด้านความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ อายุ เพศ เชื้อชาติ ศาสนา หรือความแตกต่างอื่นใด เพื่อรวบรวมนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไป ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของกรรมการทั้งหมดและต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าสามคน โดยในปี 2564 การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 ได้มีมติเสนอชื่อนายธนธิป อุบัติศฤงค์ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กล่าวมาให้กับผู้ถือหุ้นในการพิจารณา ซึ่งนายธนธิปเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ทางด้านต่างๆ ในเวทีโลก ทั้งด้านเศรษฐกิจ ด้านการสื่อสาร และความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ สามารถนำมาช่วยบริหารงานแก่บริษัทฯ ได้ในอนาคต และได้รับอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564 นอกจากนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 มีกรรมการครบกำหนดออกตามวาระทั้งสิ้น 4 ท่าน ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่ง ได้แก่

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. พลเอก ธนสร ป้องอาณา	กรรมการอิสระ
2. นายไวยวุฒิ สิ้นเจริญกุล	กรรมการ
3. นายวีรสิทธิ์ สิ้นเจริญกุล	กรรมการ
4. นายลี พอล สุเมธ	กรรมการ



## การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

ในกรณีมีกรรมการท่านใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่หรือที่ได้รับการเลือกตั้งใหม่ บริษัทฯ จะจัดให้มีการปฐมนิเทศโดยกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ตลอดจนข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ และอุตสาหกรรม เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งสามารถ อันจะช่วยส่งเสริมให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานในเรื่องต่างๆ เช่น หนังสือรับรองบริษัท ข้อบังคับบริษัท คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน แบบรายงานข้อมูลประจำปีของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ มีกรรมการเข้าใหม่จำนวน 1 ท่าน

## แผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (Succession Planning)

เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารหรือผู้นำในตำแหน่งงานที่สำคัญขององค์กรจะมีผู้สืบทอดตำแหน่ง อันจะสามารถรักษาและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และเพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงด้านการบริหารบุคคล และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถไว้กับองค์กร บริษัทฯ จึงได้เริ่มจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

## แผนการสืบทอดตำแหน่งตั้งแต่ผู้จัดการกลุ่มงานขึ้นไป

แผนการสืบทอดตำแหน่งสำคัญ เป็นกระบวนการในการเตรียมความพร้อมของบุคลากรในเชิงรุก และเป็นการวางแผนความก้าวหน้าในอาชีพของพนักงานในระดับบริหาร และเพื่อป้องกันปัญหาด้านการขาดแคลนบุคลากรในตำแหน่งงานหลัก (Critical Jobs) หรือตำแหน่งงาน เป้าหมาย (Key Positions) ที่สำคัญขององค์กรในอนาคต โดยบริษัทฯ จะทำการคัดเลือกจาก

- 1) ผลการประเมินการปฏิบัติงาน (Performance)
- 2) การประเมินศักยภาพ (Potential) โดยพิจารณาจากศักยภาพความเป็นผู้นำ (Leadership Competency) ทักษะ และพฤติกรรมที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร (Core Value)

ผู้ที่ผ่านการประเมินเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งจะถือเป็นพนักงานผู้มีศักยภาพสูง (High Potential Talent) และจะได้รับการพัฒนาอย่างเหมาะสมเพื่อเตรียมความพร้อมในการเป็นผู้นำ

ขององค์กรในอนาคตต่อไป ทั้งนี้ การพิจารณาจะพิจารณาจากพนักงานของบริษัทฯ เป็นลำดับแรก โดยบริษัทฯ จะมีการทบทวนรายชื่อผู้สืบทอดเป็นประจำทุก 2 ปี และหากไม่สามารถหาผู้สืบทอดตำแหน่งได้จากภายใน บริษัทฯ จึงจะทำการสรรหาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจากภายนอก

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการการจัดหลักสูตร การอบรมให้ความรู้ครอบคลุม 15 Modules สำคัญ อาทิ แนวคิดการเพิ่มผลผลิตภาพ (Productivity Improvement Concept) การบริหารการเงิน และกลยุทธ์ทางการเงินยุคใหม่ (Modern Financial Management & Strategies) การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน (Logistics and Supply Chain Management) การบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management) การบริหารความเปลี่ยนแปลง (Change Management) และการจัดการเชิงกลยุทธ์ (Strategic Management) เป็นต้น ตลอดจนจัดให้มีการประเมินผลการเรียนจำนวน 6 ครั้ง ตลอดหลักสูตรที่อบรม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินสมรรถนะ (Competency) ของผู้สืบทอดตำแหน่ง ประกอบด้วยความรู้ ทักษะความสามารถ และทัศนคติ แบ่งเป็นสมรรถนะหลัก (Core Competency) สมรรถนะประจำกลุ่มงาน (Functional Competency) และสมรรถนะเชิงเทคนิคหรือการบริหารงาน (Technical/Professional Competency) เพื่อให้มั่นใจว่าผู้สืบทอดตำแหน่งงานมีความพร้อมในการเข้ารับตำแหน่งที่สูงขึ้น โดยมีผู้สืบทอดเข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 29 ราย

## (2) การพัฒนากรรณการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ โดยกรรมการของบริษัทฯ ทุกท่านได้ผ่านการอบรมในหลักสูตรเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมประชาสัมพันธ์และประสานงานเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับกรรมการทุกท่านในการเข้าร่วมการอบรมและสัมมนาหลักสูตรต่างๆ โดยในปี 2564 กรรมการและผู้บริหารได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงาน ดังนี้



ชื่อกรรมการ / ผู้บริหาร	ตำแหน่ง	หลักสูตรอบรม	จัดโดย	วันที่เข้าอบรม
นายวีรสิทธิ์ สิ้นเจริญกุล	กรรมการ และกรรมการ ผู้จัดการใหญ่	แนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน	สถาบันไทยพัฒน์	5 พฤษภาคม 2564
นายวิษณุพล สิ้นเจริญกุล	กรรมการ	KRUNGSRI EXCLUSIVE 2021 Mid-Year Outlook Series: ESG: The Future of Sustainability Investments	ธนาคารกรุง ศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	29 มิถุนายน 2564
นายธนาธิป อุบัติศฤงค์	กรรมการอิสระ	Director Certification Program 301/2021	สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	มิถุนายน - สิงหาคม 2564
นายภัทรารุณ พาณิชย์กุล	กรรมการ และ ผู้จัดการสายงาน บัญชีและการเงิน (CFO)	เจาะลึกหลักฐานการตรวจสอบ บัญชี และประเด็นที่น่าสนใจ	บริษัท แอคเคาต์ติ้ง ไคซ์ (ไทยแลนด์) จำกัด	6-8 มกราคม 2564
		COVID 19 Implications for Financial Reporting and Audit	สมาคมบริษัท จดทะเบียนไทย	19 พฤษภาคม 2564
		What's trending in the capital market		19 สิงหาคม 2564
		ESG Integration in Sustainable Investing		21 กันยายน 2564
		Update TFRSs For PAEs 2564 และการปรับปรุง TFRSs For NPAEs	สภาวิชาชีพบัญชีใน พระบรมราชูปถัมภ์	27 พฤศจิกายน 2564
		การวางระบบสารสนเทศเพื่อการ ตัดสินใจ (Information System Design for Decision Making)		17 ธันวาคม 2564
นายเฉลิมภพ แก่นจัน	กรรมการ	การดำเนินงานด้าน CSR ของ องค์กรในช่วงวิกฤติ Covid-19	วิทยาลัยพัฒนศาสตร์ ป๋วย อึ๊งภากรณ์ มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์	10 พฤษภาคม 2564
นางพัชรินทร์ อนุวงศ์วัฒนชัย	เลขานุการบริษัท	Enterprise Risk Management	บริษัทฯ	6 มีนาคม 2564
		การดำเนินธุรกิจโดยมี ESG in Process	สมาคมบริษัท จดทะเบียนไทย	26 มิถุนายน 2564
		ประเด็นจากร่างกฎหมายลูกของ PDPA เพื่อเตรียมความพร้อม	บริษัทสำนักงาน กฎหมายสากล ธีรคุปต์ จำกัด	14 ตุลาคม 2564
		ความตระหนักด้านความมั่นคง ปลอดภัยทางไซเบอร์	บริษัทฯ	20 พฤศจิกายน 2564
		หลักเกณฑ์การสำรวจโครงการ CGR workshop ปี 2566	สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	24 พฤศจิกายน 2564



### (3) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และ CEO

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งประเมินผลกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้กรรมการของบริษัทฯ ได้ทราบและใช้ในปรับปรุงและพัฒนาเพื่อให้เกิดประสิทธิผลมากขึ้น ซึ่งการประเมินคณะกรรมการบริษัทแบ่งเป็น 2 แบบคือ การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะ และการประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล

โดยจะมีการประเมินดังต่อไปนี้

1. ประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ (ประเมินทั้งคณะ)
2. ประเมินผลปฏิบัติงานคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)
3. ประเมินตนเองผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ ประกอบด้วย (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการสรรหา (3) คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และ (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ (CEO)

กระบวนการและหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

ส่วนงานเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้กรรมการบริษัททุกคนเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนเองดำรงตำแหน่ง และติดตามใบประเมินผลในรอบปีที่ผ่านมา มาจัดทำสรุปผลการประเมินตามหลักเกณฑ์ และนำผลการปฏิบัติงานของกรรมการทุกชุดไปรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

ทั้งนี้ แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายละเอียดหัวข้อในการประเมิน ดังนี้

1. แบบประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ (ประเมินทั้งคณะ) ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร
2. ประเมินผลปฏิบัติงานคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ประกอบด้วย 4 หัวข้อ คือ ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง และการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม มีความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้และมีการเปิดเผยข้อมูล และการมีจริยธรรม/จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ
3. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ ประกอบด้วย 3 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การดำเนินการในการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย และบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย
4. แบบประเมินผลงานการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ (CEO) ประกอบด้วย 10 หัวข้อ คือ ความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับภายนอก การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร การสืบทอดตำแหน่ง ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ และคุณลักษณะส่วนตัว





โดยมีเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 90	=	ดีเยี่ยม
มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 80	=	ดีมาก
มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 70	=	ดี
มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 60	=	พอใช้
ต่ำกว่าร้อยละ 60	=	ควรปรับปรุง

ในปี 2564 ผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และ CEO สรุปได้ ดังนี้

การประเมินการปฏิบัติงาน	ผลประเมิน (%)
<b>คณะกรรมการบริษัท</b>	
1. คณะกรรมการบริษัท (ทั้งคณะ)	95.48
2. คณะกรรมการบริษัท (รายบุคคล)	96.33
<b>คณะกรรมการชุดย่อย</b>	
1. คณะกรรมการตรวจสอบ	99.17
2. คณะกรรมการสรรหา	96.57
3. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	98.33
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	85.29
<b>กรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO)*</b>	98.07

หมายเหตุ : \* ดร. ไวยวุฒิ สินเจริญกุล ที่ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 31 กันยายน 2564



## 8.1.2 การเข้าร่วมประชุม และการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

### (1) การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในปี 2564

ชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุม คณะกรรมการบริษัท (การเข้าประชุม/ สิทธิในการประชุม)		การประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น (การเข้าประชุม/ สิทธิในการประชุม)	
		ปี 2564	ร้อยละ	ปี 2564	ร้อยละ
1. นายไววุฒิ สินเจริญกุล	ประธานกรรมการ / ประธาน กรรมการบริหาร	7/8	87.5	1/1*	100
2. นางสาวอานุสรา จิตต์มิตรภาพ	รองประธานกรรมการ/ กรรมการ ตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	8/8	100	1/1	100
3. นายวีรสิทธิ์ สินเจริญกุล	กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการใหญ่	8/8	100	1/1	100
4. นายไชยยศ สินเจริญกุล	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	8/8	100	1/1	100
5. นายกิตติชัย สินเจริญกุล	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	8/8	100	1/1	100
6. นายลี พอล สุเมธ	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	8/8	100	1/1*	100
7. นายวิษณุพล สินเจริญกุล	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	8/8	100	1/1	100
8. นายภัทรารุณ พาณิชกุล	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	8/8	100	1/1	100
9. นายเฉลิมภพ แก่นจัน	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	8/8	100	1/1	100
10. นายเกรียง ขรรยงดิลก	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	8/8	100	1/1	100
11. นายสมัชชา โพธิ์ถาวร	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	8/8	100	1/1	100
12. พลเอก ธนสร ป้องอาณา	กรรมการอิสระ	8/8	100	1/1	100
13. นายธนธิป อุบัติศฤงค์	กรรมการอิสระ	6/6**	100	-	-
ร้อยละของการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละคณะ			99	100	

หมายเหตุ :

\* เข้าประชุมผ่านระบบ vdo conference จากต่างประเทศเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19

\*\* นายธนธิป อุบัติศฤงค์ ได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564

ทั้งนี้ ในปี 2564 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้มีการประชุมระหว่างกันเอง จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564 โดยได้หารือในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัท เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการลดคาร์บอนขององค์กร (Decarbonization)



## (2) ค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564 ที่ประชุมมีมติอนุมัติค่าตอบแทน และค่าเบี้ยประชุม กรรมการประจำปี 2564 ดังนี้

	หน่วย (บาท/ คน/ เดือน)
<b>ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ</b>	
- ประธานกรรมการ	85,000
- กรรมการบริษัท	65,000
<b>ค่าตอบแทนของคณะกรรมการตรวจสอบ</b>	
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	85,000
- กรรมการตรวจสอบ	75,000
<b>ค่าเบี้ยประชุม</b>	
- ประธานกรรมการ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	10,000
- กรรมการบริษัท และ กรรมการตรวจสอบ	7,000
<b>สิทธิประโยชน์อื่น ๆ / ค่าตอบแทนที่มีใช้ตัวเงิน</b>	ไม่มี

ในรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการเป็นจำนวนเงินรวม 11,544,000 บาท เป็นผลประโยชน์ตอบแทนประเภทเงินบำเหน็จแก่กรรมการ โดยมีรายละเอียดการจ่ายเป็นรายบุคคล ดังนี้

ชื่อ	ค่าตอบแทนรายเดือน ที่ได้รับทั้งหมด ในปี 2564* (บาท)	เบี้ยประชุมที่ได้รับทั้งหมดในปี 2564 (บาท)		ค่าตอบแทนรวม ในปี 2564 (บาท)
		ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท (จำนวน 8 ครั้ง)	ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (จำนวน 8 ครั้ง)	
1. นายไวยวุฒิ สันเจริญกุล	1,020,000	70,000	-	1,090,000
2. นางสาวอานุสรา จิตต์มิตรภาพ	900,000	56,000	56,000	1,012,000
3. นายไชยยศ สันเจริญกุล	780,000	56,000	-	836,000
4. นายกิตติชัย สันเจริญกุล	780,000	56,000	-	836,000
5. นายวีรสิทธิ์ สันเจริญกุล	780,000	56,000	-	836,000
6. นายวิษณุพล สันเจริญกุล	780,000	56,000	-	836,000
7. นายลี พอล สุเมธ	780,000	56,000	-	836,000
8. นายภัทรารุณ พาณิชย์กุล	780,000	56,000	-	836,000
9. นายเฉลิมภพ แก่นจัน	780,000	56,000	-	836,000
10. นายเกรียง ยรรงดิลก	1,020,000	80,000	80,000	1,180,000
11. นายสมัชชา โพธิ์ถาวร	900,000	56,000	56,000	1,012,000
12. พลเอก ธนสร บ้องอาณา	780,000	56,000	-	836,000
13. นายธนธิป อุบัติศฤงศ์**	520,000	42,000	-	562,000
<b>รวม</b>	<b>10,600,000</b>	<b>752,000</b>	<b>192,000</b>	<b>11,544,000</b>

หมายเหตุ :

\* ค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนสำหรับการเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ บริษัทฯ มิได้มีค่าตอบแทนสำหรับการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยอื่น

\*\* นายธนธิป อุบัติศฤงศ์ ได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564



### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนและการกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนและการกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

#### 1. นโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ได้ เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทเอง และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1.1. บริษัทฯ จะส่งบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมตามความเหมาะสม เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งนโยบายอื่นๆ ของบริษัทฯ อย่างไรก็ดี การส่งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมจะต้องได้รับการพิจารณาและเห็นชอบโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของแต่ละบริษัท
- 1.2. หากในการเข้าทำรายการ หรือการดำเนินการใด ๆ ของบริษัทย่อยที่เข้าข่ายหรือเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินตามประกาศรายการได้มาหรือจำหน่ายไป

ซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศรายการที่เกี่ยวข้องที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีหน้าที่ต้องขออนุมัติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือขออนุมัติจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามกฎหมาย ก่อนการเข้าทำรายการ บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการหรือดำเนินการนั้นได้ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้ หากในการเข้าทำรายการหรือการเกิดเหตุการณ์บางกรณีของบริษัทย่อย อันทำให้บริษัทฯ มีหน้าที่ต้องเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดประกาศที่เกี่ยวข้องคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรรมการผู้แทนของบริษัทย่อยดังกล่าว มีหน้าที่ต้องแจ้งมายังฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ในทันทีที่ทราบว่าบริษัทย่อยมีแผนจะเข้าทำรายการหรือเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว

- 1.3. คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมแต่ละบริษัทจะมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่นเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานให้แก่บริษัททราบ โดยนำประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาใช้บังคับโดยอนุโลม รวมทั้งเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัทให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัทฯ บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์



- 1.4. บริษัทฯ จะกำหนดแผนงานและดำเนินการที่จำเป็น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินให้แก่บริษัทแม่ และบริษัทฯ จะดำเนินการที่จำเป็นและติดตามให้บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมมีระบบในการเปิดเผยข้อมูลและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะติดตามอย่างใกล้ชิดถึงผลประกอบการและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าวและนำเสนอผลการวิเคราะห์รวมถึงแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณา กำหนดนโยบายหรือปรับปรุงส่งเสริมให้ธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม มีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง

นโยบายการลงทุนและการกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมฉบับนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและอนุมัติ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 ทั้งนี้ ให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 เป็นต้นไป

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมในเรื่องดังต่อไปนี้

#### - การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ มีนโยบายให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม เปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงานตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ซึ่งกำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ระเบียบบริษัท หรือกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง อย่างโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

#### - การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในเรื่องการทำรายการระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ กำหนดนโยบายให้รายการดังกล่าวต้องผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใส โดยผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และจะทำรายการโดยคำนึงถึง

ผลประโยชน์ของบริษัทฯ เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานบัญชี เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันซึ่งกำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ระเบียบบริษัท หรือกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกันบริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

#### - การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีขนาดใหญ่หรือมูลค่าสูง ซึ่งมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมาก บริษัทฯ จะนำเข้าที่ประชุมผู้บริหารเพื่อพิจารณาว่าเป็นการเข้าทำรายการตามหลักการได้มาหรือจำหน่ายไปหรือไม่ หากใช่จะคำนวณขนาดรายการตามเกณฑ์ที่กำหนด พิจารณาว่าขนาดรายการที่คำนวณได้อยู่ระดับความสำคัญอย่างไร และดำเนินการตามเกณฑ์ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน

#### - ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อย

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นผู้ตรวจสอบความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทย่อย และรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทราบถึงข้อสรุปเกี่ยวกับการกำกับดูแลของบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทฯ สามารถควบคุมและตรวจสอบการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ



## 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

### 1. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้ บริษัท ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ อาทิเช่น ในกรณีที่มีกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใด ๆ กรรมการท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว รวมทั้งคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนด้วย

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการสื่อสารนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานผ่านทางอีเมล และเผยแพร่ผ่านระบบ Intranet ของบริษัทฯ รวมถึงการจัดอบรมให้แก่พนักงานเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องผ่านทางหลักสูตร "STA กับกำกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี" ซึ่งมีพนักงานอบรมร้อยละ 95 ของพนักงานทั้งหมด

### การจัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเพื่อป้องกันการขัดกันของผลประโยชน์ส่วนตนกับบริษัท (Conflicts of Interest) เพื่อป้องกันกิจกรรมที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน กิจกรรม ที่ผิดกฎหมายและไม่เหมาะสม โดยให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานประจำของบริษัทฯ ต้องจัดทำรายงานเปิดเผยรายการ ที่สงสัยว่าตนเองหรือญาติที่มีความเกี่ยวข้องในครอบครัว มีผลประโยชน์ขัดกันกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี ซึ่งในปี 2564 ไม่พบรายการขัดแย้งที่มีสาระสำคัญของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

ทั้งนี้ นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.sritranggroup.com/th/cg/important-policies](http://www.sritranggroup.com/th/cg/important-policies))

### 2. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

ด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ("พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ") รวมถึงกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในและวิธีการดูแลมิให้กรรมการ ผู้บริหารซึ่งรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ รวมทั้งการใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์

นอกจากนี้ ทางเลขานุการบริษัทได้แจ้งต่อกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง เป็นลายลักษณ์อักษรทุกครั้ง ถึงการงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นเวลาอย่างน้อย 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรรออย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว จึงจะสามารถทำการขายหุ้นได้ รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ไม่ว่าโดยวิธีใด ๆ ตลอดจนบริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่นโยบายการใช้ข้อมูลภายในและคลิปวิดีโอให้ความรู้ในหลักสูตร "รู้จักการใช้ข้อมูลภายใน และมาตรการลงโทษทางแพ่ง" ผ่านทางอีเมล และเผยแพร่ผ่านระบบ Intranet ของบริษัทฯ โดยได้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตลอดทั้งปี 2564

ทั้งนี้ นโยบายการใช้ข้อมูลภายในได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.sritranggroup.com/th/cg/important-policies](http://www.sritranggroup.com/th/cg/important-policies))



คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวน หุ้นที่ถือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	จำนวนหุ้น ที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	จำนวนหุ้น ที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น / (ลดลง) ในปี 2564	สัดส่วน การถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (%)
นายไวยวุฒิ สันเจริญกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	132,987,509 7,372,940	132,987,509 7,372,940	- -	8.66% 0.48%
นางสาวอานุสร จิตต์มิตรภาพ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	รองประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
นายไชยยศ สันเจริญกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	6,597,521 -	5,497,521 -	(1,100,000) -	0.36% -
นายกิตติชัย สันเจริญกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ/ ผู้จัดการสายงาน กฎหมายและบริหารทั่วไป	17,279,084 -	17,449,084 -	170,000 -	1.14% -
นายลี พอล สุเมธ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	10,814,399 28,724,890	10,814,399 28,874,890	- 150,000	0.70% 1.88%
นายวีรสิทธิ์ สันเจริญกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการใหญ่	22,500,000 -	22,500,000 -	- -	1.46% -
นายวิษณุพล สันเจริญกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	23,500,000	23,500,000	-	1.53%
นายภัทรารุณ พาณิชกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ/ CFO	-	-	-	-
นายเฉลิมภพ แก่นจัน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ/ ผู้จัดการสายงานผลิต	-	-	-	-
นายเกรียง ยรรยงดิลก คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
นายสมัชชา โพธิ์ถาวร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
พลเอก ธนสร ป้องอาณา คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
นายธนธิป อุบัติศฤงค์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	-	-	-	-



ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวน หุ้นที่ถือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	จำนวนหุ้น ที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	จำนวนหุ้น ที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น / (ลดลง) ในปี 2564	สัดส่วน การถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (%)
นายชัยเดช พุกษานุศักดิ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้จัดการสายงานคุณภาพ	-	-	-	-
นายอุดม พุกษานุศักดิ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้จัดการสายงาน ธุรกิจเกษตร	12,000 -	12,000 -	- -	0.001% -
นางสาวนุชนาถ ไชยรัตน์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้จัดการสายงาน ทรัพยากรบุคคล	-	20,900	20,900	0.001%
นายณัฏฐิ ธิรพุทธโกศล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้จัดการสายงาน การตลาด	-* 70,000*	- 70,000	- -	- 0.005%
รวมจำนวนหุ้น		249,858,343	249,099,243	(759,100)	16.217%

หมายเหตุ : \* ข้อมูล ณ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 ตุลาคม 2564

### 3. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้มีแนวทางในการปฏิบัติที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีการดำเนินงานเพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้

- บริษัทฯ ได้มีการสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานผ่านทางอีเมล และเผยแพร่ผ่านระบบ Intranet ของบริษัทฯ รวมถึงการจัดอบรมให้แก่พนักงานเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้อง ผ่านทางหลักสูตร "STA กับการกำกับดูแลกิจการที่ดี" และกำหนดให้ทดสอบความรู้ โดยมีพนักงานเข้าร่วมการฝึกอบรมและผ่านเกณฑ์การทดสอบความรู้ร้อยละ 95 ของพนักงานทั้งหมด
- บริษัทฯ ได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption) และได้รับรองเป็นสมาชิกโครงการเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561 และในปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการยื่นต่ออายุการเข้าร่วมโครงการและได้รับการรับรองการต่ออายุเรียบร้อยแล้ว ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการ

ดำเนินงาน ให้มีความโปร่งใส ยกมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ และเป็นเครื่องยืนยันถึงเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ในการต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

- บริษัทฯ ได้มีการทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้แนวปฏิบัติ สอดคล้องตามข้อกำหนดของ CAC เช่น แนวปฏิบัติในเรื่องการจ่ายค่าอำนาจความสะดวก แนวปฏิบัติในเรื่องการจ้างเจ้าหน้าที่รัฐ เป็นต้น โดยมีการสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้กับผู้บริหาร พนักงานทุกระดับ รวมถึงคู่ค้า ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนให้รับทราบ ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี เพื่อให้นโยบายดังกล่าวมีเนื้อหาครบถ้วน และครอบคลุมความเสี่ยงที่อาจเกิดการทุจริตคอร์รัปชันในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- บริษัทฯ ได้ประกาศงดรับของขวัญในช่วงเทศกาลปีใหม่ และในโอกาสอื่นใด ผ่านช่องทางเว็บไซต์ [www.sritranggroup.com](http://www.sritranggroup.com) เพื่อแสดงเจตจำนงและสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งคู่ค้า ลูกค้า รวมทั้งบริษัทในเครือและบุคคลภายนอกทราบ

ทั้งนี้ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.sritranggroup.com/th/cg/important-policies](http://www.sritranggroup.com/th/cg/important-policies))



#### 4. การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำรงไว้ซึ่งการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยุติธรรม และสามารถตรวจสอบได้ สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคาดหวังให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถรายงานถึงเหตุการณ์ที่อาจขัดต่อหลักการดังกล่าว เพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขให้ถูกต้องต่อไป โดยบริษัทฯ กำหนดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเกี่ยวกับการกระทำที่ไม่ถูกต้องหรือไม่เหมาะสม อันอาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ พร้อมทั้งกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่กระทำไปโดยความสุจริต

##### ช่องทางแจ้งเรื่องร้องเรียน

การแจ้งข้อร้องเรียนสามารถติดต่อได้ตามช่องทางต่อไปนี้

###### ช่องทางที่ 1



ส่งจดหมายทางไปรษณีย์ หรือยื่นส่งโดยตรง  
ที่เลขานุการบริษัท บมจ. ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี  
อาคารปาร์คเวนเชอร์ อีโคเพล็กซ์  
ห้องเลขที่ 1701, 1707-1712 ชั้น 17  
เลขที่ 57 ถนนวิบูลย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน  
กรุงเทพฯ 10330

###### ช่องทางที่ 2



แจ้งเรื่องร้องเรียนทางโทรศัพท์  
ได้ที่หมายเลข (02) 207-4590

###### ช่องทางที่ 3



ส่งจดหมาย  
อิเล็กทรอนิกส์ (E-Mail)  
ได้ที่ E-Mail Address:  
corporatesecretary@  
sritranggroup.com

###### ช่องทางที่ 4



ผู้ร้องเรียนสามารถ  
แจ้งที่หน่วยงานที่  
รับผิดชอบในเรื่องนั้น  
ได้โดยตรง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการประชาสัมพันธ์ช่องทางร้องเรียนดังกล่าวให้กับพนักงานได้รับทราบผ่านทางการอบรมและช่องทางการสื่อสารภายในบริษัทฯ ตลอดจนได้มีการเผยแพร่ช่องทางดังกล่าวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกได้ทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกด้วย

โดยในปี 2564 มีเรื่องร้องเรียนจากช่องทางดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเภทเรื่องร้องเรียน	จำนวนเรื่องร้องเรียน
การบริการ/ ผลិតภัณฑ์	9
สิทธิมนุษยชน	-
การทุจริตต่อหน้าที่ และ/หรือ การปฏิบัติหน้าที่อย่างไม่เป็นธรรม	8
อื่น ๆ	6

ในการจัดการเรื่องร้องเรียนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องแก้ไขปัญหาให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด และข้อร้องเรียนทุกประเภทจะต้องได้รับการตอบสนองเบื้องต้นอย่างทันท่วงที เพื่อแสดงถึงความตระหนักและความจริงจังในการจัดการของบริษัทฯ

ทั้งนี้ นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.sritranggroup.com/th/cg/important-policies](http://www.sritranggroup.com/th/cg/important-policies))





## 5. การทบทวนนโยบายภาษีของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการทบทวนนโยบายภาษีของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และยึดมั่นในหลักความซื่อสัตย์ โปร่งใส ตลอดจนส่งเสริมการแข่งขันทางธุรกิจในระยะยาว

ทั้งนี้ นโยบายภาษีฉบับเต็มได้เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.sritranggroup.com/th/cg/important-policies](http://www.sritranggroup.com/th/cg/important-policies))

## 6. กิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

ตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้าน การทุจริต และคอร์รัปชันแก่พนักงานที่เข้าใหม่ รวมทั้ง กำหนดให้สอบวัดความรู้ผ่านระบบ E-Learning และมอบคู่มือ CG ผ่านทางช่องทาง Online ให้พนักงานเข้าใหม่ทุกคนได้ศึกษา และลงนามรับทราบ เพื่อนำไปใช้เป็นแนวทางในการ ปฏิบัติงาน โดยปี 2564 กำหนดให้การอบรมหลักสูตร E-Learning โดยมีจำนวนพนักงานเข้าร่วมอบรมทั้งสิ้นร้อยละ 95

สำหรับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) มีมติให้การรับรอง บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) เป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561 ซึ่งบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางที่สอดคล้องตามข้อกำหนดของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2564 มีการประเมิน ตรวจสอบและกำหนดการควบคุมภายในที่ป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน มีการเผยแพร่และสื่อสารนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ แก่คณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงบุคคลภายนอก อาทิ ผู้มีส่วนได้เสีย คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการปลูกฝังและสร้างความตระหนักในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้กับพนักงาน โดยจัดอบรมหลักสูตรการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่พนักงาน รวมถึงจัดทำแบบทดสอบหลังการฝึกอบรม นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้พนักงานตอบแบบสอบถามเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อเก็บเป็นฐานข้อมูล นำข้อมูลมาวิเคราะห์และหาแนวทางป้องกันความเสี่ยงในอนาคต สำหรับแนวปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการปรับปรุงแนวปฏิบัติดังกล่าว โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองการต่ออายุเมื่อเดือนมีนาคม 2564



## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบโดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ ดังรายนามต่อไปนี้

- |                               |                         |
|-------------------------------|-------------------------|
| 1. นายเกรียง ยรยงดิลก         | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายสมัชชา โพธิ์ถาวร        | กรรมการตรวจสอบ          |
| 3. นางสาวอานุสรา จิตต์มิตรภาพ | กรรมการตรวจสอบ          |

โดยมีนายวิทวัส กรุงเทพมหานคร ผู้จัดการกลุ่มงานตรวจสอบภายใน ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับการมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างครบถ้วนและในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 8 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้อง ผู้จัดการกลุ่มงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลในเรื่องต่างๆ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- ความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลทางการเงินสอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและงบการเงินสำหรับ ปี 2564 ให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และผู้บริหารบริษัท เพื่อสอบทานสาระข้อมูล ความถูกต้องของงบการเงินของบริษัท ได้มีการตรวจสอบและสอบทานโดยให้ความสำคัญในประเด็นหลักๆ มีการรับฟังการชี้แจง และซักถามแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในประเด็นต่าง ๆ ก่อนที่จะให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารอนุมัติงบการเงินดังกล่าว นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2565 วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 ซึ่งในปี 2564 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ
- พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในและสอบทานผลการตรวจสอบภายใน ซึ่งกลุ่มงานตรวจสอบภายในได้ดำเนินการไปในระหว่างปี การสอบทานระบบควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีความเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ รวมถึงมอบนโยบายการยกระดับคุณภาพการตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท เพื่อให้การตรวจสอบภายในมีประสิทธิภาพประสิทธิผล มุ่งเน้นการตรวจสอบเชิงประสิทธิภาพ และประสิทธิผล นอกเหนือจากการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) เพื่อเพิ่มคุณค่าให้กับองค์กร โดยมีการพัฒนานวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง และนำเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติงานตรวจสอบเพิ่มเติม
- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามข้อบังคับ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยได้กำกับและดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อกำหนดคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอและโปร่งใส



- สอบทานการเข้าทำรายการและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผลการสอบทานพบว่าได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและเสนอค่าสอบบัญชีประจำปี 2565 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้ขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของค่าตอบแทน
- ส่งเสริมให้ฝ่ายจัดการให้ความสำคัญกับความปลอดภัย (Safety) ในการดำเนินงานต่างๆ โดยให้ข้อเสนอแนะให้ฝ่ายจัดการพิจารณาทบทวนกระบวนการดำเนินงาน การกำกับดูแลการปฏิบัติงานต่างๆ รวมถึงพิจารณานำเทคโนโลยีมาช่วยสนับสนุนการปฏิบัติ เพื่อเสริมสร้างความปลอดภัยในการทำงาน

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมา มีระบบการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม รายงานข้อมูลทางการเงินจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ โดยมีสิทธิและใช้ดุลพินิจได้อย่างอิสระ รวมถึงไม่มีข้อจำกัดในการเข้าถึงข้อมูลต่างๆ

**นายเกรียง ยรรยงดิลก**  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
กุมภาพันธ์ 2565

## 8.3 สรุปผลการทำหน้าที่ของกรรมการชุดย่อยอื่น

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2564

ชื่อ	ตำแหน่ง	ประชุม คณะกรรมการบริหาร		ประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ		ประชุม คณะกรรมการสรรหา		ประชุม คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน		ประชุม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	
		ปี 2564 (การเข้าประชุม/สิทธิในการประชุม)	ร้อยละ	ปี 2564 (การเข้าประชุม/สิทธิในการประชุม)	ร้อยละ	ปี 2564 (การเข้าประชุม/สิทธิในการประชุม)	ร้อยละ	ปี 2564 (การเข้าประชุม/สิทธิในการประชุม)	ร้อยละ	ปี 2564 (การเข้าประชุม/สิทธิในการประชุม)	ร้อยละ
1. นายไวยวุฒิ สิ้นเจริญกุล <sup>1</sup>	ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร	9/9	100	-	-	-	-	-	-	-	-
2. นางสาวอานุสรรา จิตต์มิตรภาพ	รองประธานกรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	-	-	8/8	100	-	-	2/2	100	-	-
3. นายวีรสิทธิ์ สิ้นเจริญกุล <sup>1</sup>	กรรมการ/ กรรมการ ผู้จัดการใหญ่	9/9	100	-	-	-	-	-	-	4/4	100
4. นายไชยยศ สิ้นเจริญกุล	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	9/9	100	-	-	-	-	-	-	-	-
5. นายกิตติชัย สิ้นเจริญกุล	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	9/9	100	-	-	2/2	100	-	-	-	-
6. นายลี พอล สุเมธ	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	9/9	100	-	-	-	-	-	-	-	-
7. นายวิษณุพล สิ้นเจริญกุล	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	9/9	100	-	-	-	-	-	-	-	-
8. นายภัทรารุณ พาณิชกุล	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	9/9	100	-	-	-	-	-	-	4/4	100
9. นายเฉลิมภพ แก่นจัน	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	9/9	100	-	-	-	-	-	-	4/4	100



ชื่อ	ตำแหน่ง	ประชุม คณะกรรมการบริหาร		ประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ		ประชุม คณะกรรมการสรรหา		ประชุม คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน		ประชุม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	
		ปี 2564 (การเข้าประชุม/สิทธิในการประชุม)	ร้อยละ	ปี 2564 (การเข้าประชุม/สิทธิในการประชุม)	ร้อยละ	ปี 2564 (การเข้าประชุม/สิทธิในการประชุม)	ร้อยละ	ปี 2564 (การเข้าประชุม/สิทธิในการประชุม)	ร้อยละ	ปี 2564 (การเข้าประชุม/สิทธิในการประชุม)	ร้อยละ
10. นายเกรียง ขรรยงดิลก	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	-	-	8/8	100	2/2	100	2/2	100	-	-
11. นายสมัชชา โพธิ์ถาวร	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	-	-	8/8	100	2/2	100	2/2	100	-	-
12. พลเอก ธนสร ป้องอาณา	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13. นายธนธิป อุบัติศฤงค์ <sup>2</sup>	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ร้อยละของการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละคณะ		100		100		100		100		100	

หมายเหตุ :

<sup>1</sup> นายไวยวุฒิ สันเจริญกุล ได้พ้นจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนายวีรสิทธิ์ สันเจริญกุล ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ อ้างอิงจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564 โดยการแต่งตั้งมีผลในวันที่ 1 ตุลาคม 2564

<sup>2</sup> นายธนธิป อุบัติศฤงค์ ได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564



# 9

## การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลผลการดำเนินงาน ซึ่งเป็นกระบวนการปฏิบัติงานที่ปฏิบัติเป็นขั้นตอนอย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า ผลการดำเนินงานทุกหน่วยงานภายในกลุ่มบริษัทฯ มีความสอดคล้อง และสามารถบรรลุเป้าหมายตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ โดยจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ถอดถอน โยกย้ายผู้บริหารหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งหน่วยงานตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่ตรวจสอบประเมินการควบคุมภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปี โดยพิจารณาจากปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งสนับสนุนให้เกิดระบบการบริหารความเสี่ยงในองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม และการให้คำแนะนำทางด้านการปฏิบัติงาน เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าการปฏิบัติงานของบริษัทฯ บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในได้ยึดถือมาตรฐานการปฏิบัติงานตามวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (Standard for the Professional Practice of Internal Auditing) เป็นกรอบหรือแนวทางในการปฏิบัติงาน ที่มุ่งเน้นให้การปฏิบัติงานมีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และให้ความสำคัญต่อคุณภาพงานตรวจสอบ

ทั้งนี้ ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565 ได้พิจารณาผลการประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในที่ประเมินโดยคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง

เป็นไปตามหลักเกณฑ์ รวมทั้งมีระบบการ ควบคุมภายใน เกี่ยวกับการติดตาม ควบคุม และดูแลการดำเนินงาน ซึ่งครอบคลุมถึงการป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการทุจริต เสียหาย สูญหาย หรือการนำไปใช้โดยมิชอบ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว และจากการตรวจสอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นว่าไม่พบสถานการณ์ใดๆ ที่เป็นจุดอ่อนเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ทำการประเมินระบบการควบคุมภายในโดยอ้างอิงตามกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) 5 องค์ประกอบ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

#### 1) สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

- บริษัทฯ ได้กำหนดค่านิยมองค์กร (Core Value) วิสัยทัศน์ (Vision) และพันธกิจ (Mission) ตลอดจนได้มีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร มีการจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจ มีการสื่อสารกฎระเบียบ ข้อบังคับจรรยาบรรณทางธุรกิจ ให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับรับทราบ รวมถึงการเปิดเผยเกี่ยวกับการขัดกันทางผลประโยชน์ส่วนตนกับกิจการขององค์กร (Conflicts of Interest) เพื่อป้องกันกิจกรรมที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน โดยกำหนดเป็นนโยบายต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันเพื่อให้มีแนวทางในการปฏิบัติที่โปร่งใสตรวจสอบได้



- บริษัทฯ มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการความยั่งยืน โดยได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม และเพื่อให้เกิดการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งมีสายการบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- มีการกำหนดตารางอำนาจอนุมัติ เพื่อจำกัดขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารในการอนุมัติให้ดำเนินงานหรือเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ
- มีการกำหนดแผนงานประจำปีและกำหนดตัวชี้วัด (Key Performance Indicators: KPIs) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน และติดตามผลการดำเนินงาน เปรียบเทียบกับเป้าหมายอย่างเหมาะสม ซึ่งพนักงานทุกคนรับทราบถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของตนเอง โดยผลการประเมินจะใช้เป็นข้อมูลประกอบ ในการพิจารณาผลตอบแทน เพื่อเป็นแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน มีการประเมินข้อดีและสิ่งที่ต้องปรับปรุงให้พนักงานรับทราบอย่างเหมาะสม
- บริษัทฯ มีการส่งเสริมให้บุคลากรได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมาย ตามแผนพัฒนาบุคลากรประจำปี เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสิทธิภาพและศักยภาพ แก่พนักงาน รวมไปถึงมีกระบวนการ สรรหา พัฒนา และรักษาผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ รวมทั้งมีแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง โดยกำหนดเป็นนโยบายการพัฒนาบุคลากรและแผนการสืบทอดตำแหน่ง เป็นลายลักษณ์อักษร และมีการทบทวนนโยบายดังกล่าว ทุก 2 ปี

## 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและสนับสนุนให้เกิดระบบบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรม โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ทบทวน

นโยบาย กำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กร ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ เพื่อให้ระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม โดยการบริหารจัดการความเสี่ยงนั้นได้คำนึงถึงความเหมาะสมของสถานะแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน ที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงและมีผลกระทบต่อบริษัทฯ ดังนั้นจึงมีการประเมินและติดตามความเสี่ยงตลอดเวลาในการปฏิบัติงาน อีกทั้ง ได้กำหนดให้มีการประชุมหารือกันในระดับผู้บริหารเพื่อประเมินสถานการณ์ และกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงาน เพื่อรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง และถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่รับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

## 3) การควบคุม (Control Activities)

- บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง แผนงานและขั้นตอนการปฏิบัติงานต่าง ๆ เพื่อใช้ในการดำเนินงานเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน โดยมีการทบทวนและสื่อสารนโยบายให้พนักงานทุกคนรับทราบ เพื่อให้พนักงานทุกระดับนำไปปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง และเป็นไปในแนวทางเดียวกัน ตลอดจนมีการสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับอย่างสม่ำเสมอ เช่น การประเมินผลงานของพนักงานที่มีการกำหนดเป็นดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicators: KPIs)
- บริษัทฯ ได้จัดให้มีการกำหนดกลไกการควบคุมการดำเนินงานในส่วนที่มีความเสี่ยงสำคัญ เช่น ด้านการเงิน การจัดซื้อ ที่มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในการอนุมัติของผู้บริหารชัดเจน และเป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนมอบหมายงานอย่างเหมาะสม เช่น การแบ่งแยกหน้าที่ของผู้จัดทำรายงานผู้ตรวจสอบ และผู้มีอำนาจอนุมัติออกจากกันอย่างเด็ดขาด เพื่อให้มั่นใจว่าการตรวจสอบสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการบันทึกบัญชีอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีการจัดเก็บเอกสาร และข้อมูลสารสนเทศอย่างเป็นระบบ ตามที่กฎหมายกำหนด



- บริษัทฯ มีกิจกรรมการควบคุมที่เพียงพอทั่วทั้งองค์กร มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้มีการควบคุมตามวัตถุประสงค์ ตามความจำเป็นอย่างเหมาะสม อาทิ กระบวนการการจัดซื้อจัดจ้างผ่านระบบ SAP และการนำระบบ Wolf Approve ซึ่งเป็นระบบการอนุมัติเอกสารออนไลน์มาใช้ เพื่อช่วยในการยื่นเอกสาร การอนุมัติงานต่างๆ ภายในบริษัทฯ ทำได้สะดวกรวดเร็ว ทุกที่ทุกเวลา เป็นต้น
- บริษัทฯ ได้นำระบบ RPA (Robotic Process Automation) ซึ่งเป็นเทคโนโลยี ที่ช่วยจัดการงานที่พนักงาน ต้องทำเป็นประจำทุกวัน ให้อยู่ในรูปแบบอัตโนมัติซึ่งสามารถช่วยในการทำงานราบรื่นและมีความรวดเร็วมากยิ่งขึ้น ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ได้นำระบบ RPA เข้ามาใช้ในกระบวนการทำงาน อาทิ กระบวนการตั้งหนี้ผ่านทางระบบจัดซื้อ (Purchase Order: PO) และการนำระบบ RPA มาช่วยในการเชื่อมต่อกับระบบ B2G (Business to Government) ของหน่วยงานภาครัฐ เช่น กองการยาง กรมวิชาการเกษตร และสภาอุตสาหกรรม เป็นต้น ซึ่งสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานให้มีความรวดเร็ว แม่นยำ และส่งเสริมการลดการใช้กระดาษ ตามนโยบาย “องค์กรสีเขียว” ของบริษัทฯ อีกด้วย

#### 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)

- บริษัทฯ มีการจัดระบบสารสนเทศที่เหมาะสม ในการรวบรวม จัดเก็บ และจัดการกับข้อมูลข่าวสาร ทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการขาย การจัดซื้อวัตถุดิบ การผลิต และการบันทึกบัญชี เพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลที่บริษัทฯ นำมาใช้เป็นข้อมูลที่เชื่อถือได้ เพียงพอ สำหรับการตัดสินใจได้อย่างทันเวลา
- บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการสื่อสารทั่วทั้งองค์กร ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น เว็บไซต์ภายใน (Intranet) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (Email) ตลอดจนการปิดประกาศในจุดที่เห็นได้สะดวก เพื่อเสริมสร้างการสื่อสารจากคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารไปยังพนักงานทุกระดับ

ตลอดจนเพื่อให้พนักงานได้รับข้อมูลอย่างครบถ้วน อันนำไปสู่การปฏิบัติหน้าที่ให้เต็มประสิทธิภาพ เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร พร้อมขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างยั่งยืน

- บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางสำหรับการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกหลายช่องทาง เช่น เว็บไซต์ เฟซบุ๊ก ไลน์ และแอปพลิเคชัน “SRI TRANG FRIENDS” เพื่อให้ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และบุคคลทั่วไป สามารถรับข้อมูลข่าวสารที่สำคัญเกี่ยวกับบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้ง ยังเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการติดต่อสื่อสารในกรณีที่มีข้อสงสัย หรือข้อเสนอแนะ ซึ่งทำให้การติดต่อสื่อสารเป็นไปอย่างถูกต้อง รวดเร็ว และทั่วถึง
- บริษัทฯ กำหนดวิสัยทัศน์มุ่งเน้นการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ลดต้นทุน และค่าใช้จ่าย เช่น การนำระบบ “SRI TRANG FRIENDS” มาใช้ในการรับซื้อยางจากชาวสวนและคู่ค้าในประเทศไทย ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ สามารถรับซื้อยางจากชาวสวนและคู่ค้าได้ทุกที่ทุกเวลา และเป็นการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมยางพาราไทยอย่างยั่งยืน
- บริษัทฯ มีช่องทางรับข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียน และการแจ้งเบาะแสการทุจริต ผ่านทางช่องทางรับเรื่องร้องเรียนที่บริษัทฯ กำหนด โดยข้อมูลของผู้ร้องเรียนจะถูกเก็บรักษาไว้เป็นความลับตามนโยบายที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้
- บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ โดยจัดให้มีการติดตั้งซอฟต์แวร์และระบบป้องกันต่างๆ รวมถึงติดตั้งระบบ Firewall เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้ที่มิได้รับอนุญาตจากระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตของบริษัทฯ เข้าสู่ระบบสารสนเทศ มีการติดตั้งระบบ Antivirus เพื่อป้องกันไวรัส เวิร์ม สปายแวร์ มีการติดตั้งระบบ Proxy Server เพื่อกลั่นกรองข้อมูลที่มาจาก Website และมีการจำกัดสิทธิการเข้าใช้งานเพื่อควบคุมการเข้าถึงข้อมูล รวมทั้งจัดให้มีการจัดการเก็บบันทึกต่างๆ เพื่อการทวนสอบ



## 5) ระบบติดตามและประเมินผล

### (Monitoring & Evaluation Activities)

- ฝ่ายบริหารมีการติดตามเหตุการณ์และทิศทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อประเมินและปรับกลยุทธ์ในการดำเนินงานให้เหมาะสมสอดคล้องต่อสถานการณ์ปัจจุบัน พร้อมกับกำหนดแผนการดำเนินงาน เพื่อรองรับเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรในอนาคต
- บริษัทฯ มีการติดตามให้พนักงานปฏิบัติตามที่กำหนด โดยให้รายงานผลการปฏิบัติงานตามดัชนีชี้วัด (Key Performance Indicators: KPIs) เพื่อติดตามและประเมินผลอย่างต่อเนื่องและทันเวลา
- บริษัทฯ มีการตรวจติดตามการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ และหากพบจุดบกพร่องของระบบการควบคุมภายใน ได้มีการสื่อสารให้หน่วยงานรับผิดชอบรับทราบ เพื่อทำการปรับปรุงแก้ไข มีการตรวจติดตาม และรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารรับทราบ เพื่อมั่นใจได้ว่าการบริหารและการกำกับดูแลองค์กรมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

### คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ ทำหน้าที่พิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยทบทวนผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีอิสระของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยพิจารณาความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน การควบคุมการปฏิบัติงานตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบอาจให้คำแนะนำในการพัฒนาระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในให้แก่คณะกรรมการ นอกจากนี้ หากคณะกรรมการตรวจสอบมีข้อเสนอแนะ หรือพบข้อบกพร่องหรือการประพฤติในทางที่มีข้อที่เป็นสาระสำคัญ จะหารือกับฝ่ายบริหารที่เป็นผู้รับผิดชอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง เพื่อให้มีการดำเนินการตามความเหมาะสมและปรับปรุงแก้ไขต่อไป

### หน่วยงานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระ ทำหน้าที่ในการสร้างความเชื่อมั่น (Assurance) และให้คำปรึกษา (Advisory) เพื่อให้กระบวนการทำงานภายในองค์กรมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร โดยมีการวางแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ตามความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน ซึ่งพนักงานผู้ปฏิบัติงานสามารถเข้าถึงข้อมูลทั้งหมดของบริษัทฯ โดยไม่ถูกจำกัด เพื่อที่จะสามารถปฏิบัติงานตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ของกลุ่มบริษัทได้อย่างครอบคลุมทั้งการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปี และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการตรวจสอบได้อย่างอิสระโดยใช้หลักเกณฑ์การพิจารณาความสำคัญตามความเสี่ยงของกระบวนการทางธุรกิจหรือกระบวนการทำงาน และมีการรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยในกรณีพบข้อที่ควรปรับปรุงได้มีการกำหนดวิธีการปฏิบัติเพื่อให้ความมั่นใจว่าข้อตรวจพบจากการตรวจสอบได้รับการปรับปรุงแก้ไขอย่างทันเวลา ทั้งนี้ หน่วยงานตรวจสอบภายในได้มีการสรรหาบุคลากรทางด้านงานตรวจสอบภายในที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานด้านการตรวจสอบภายในในจำนวนที่เหมาะสมและเพียงพอ โดยมีนายวิวัฒน์ กรุงเทพมหานคร ดำรงตำแหน่งผู้จัดการกลุ่มงานตรวจสอบภายใน และบริษัทฯ มีการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบัน หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน 1 คน และมีพนักงานตรวจสอบภายในจำนวน 4 คน ซึ่งในจำนวนนี้ มีจำนวนหนึ่งคนได้รับการขึ้นทะเบียน Certified Professional Internal Audit of Thailand (CPIAT)





## 9.2 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญและเป็นรายการธุรกิจที่มีนัยสำคัญซึ่งได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของ บมจ. ศรีตรัง และรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งซึ่งมิได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 31 ธันวาคม 2564 มีดังต่อไปนี้

บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการงบการเงินรวม (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ม.ค.-ธ.ค. 2563	ม.ค.-ธ.ค. 2564		
1. บจ. พฤษชา ยางพารา	เป็นบริษัทที่ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้แก่ นายอุดม พฤษชาบุตรได้ และพี่น้องถือหุ้นรวมกันเกินกว่า ร้อยละ 50 และนายอุดม พฤษชา บุตรได้ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามใน บจ. พฤษชายางพารา	<b>1.1 บมจ. ศรีตรัง</b> • รายได้จากการขาย น้ำตาลสด	0.95	1.56	บริษัทฯ ขายน้ำตาลให้ บจ. พฤษชายางพารา ซึ่ง บจ. พฤษชายางพารา รับซื้อน้ำตาลถึง หน้าสวนยางพาราของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีหน่วยงานที่ดำเนินการด้านการจัดส่ง น้ำตาลเป็นของตนเอง เพื่อเป็นการประหยัด ต้นทุนการจัดการ ต้นทุนด้านการจำหน่าย และ ต้นทุนด้านบุคลากรที่เกี่ยวข้อง โดยราคา บริษัทฯ ขายให้แก่ บจ. พฤษชายางพารา เป็น ราคาซื้อน้ำตาลที่ถูกกำหนดโดยฝ่ายจัดซื้อ ของบริษัทฯ เป็นรายวัน	เนื่องจากพื้นที่ปลูกยางพาราในแปลงดังกล่าว มีขนาดเล็กและมีผลผลิตน้อย ดังนั้น เพื่อ เป็นการประหยัดต้นทุนของบริษัทฯ จึงเห็น สมควรการที่เกี่ยวข้องกับการขนส่ง และ การจัดการ โดยขายน้ำตาลให้ บจ. พฤษชา ยางพารา ในราคาตลาดที่กำหนดโดยฝ่ายจัด ซื้อของกลุ่มบริษัท
		• การซื้อน้ำตาลสด	1.84	-	บริษัทฯ รับซื้อน้ำตาลจาก บจ. พฤษชา ยางพารา เนื่องจากสวนยางพาราของ บจ. พฤษชายางพารา ตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกับ โรงงานและจุดรับซื้อน้ำตาลของบริษัทฯ นอกจากนี้ บจ. พฤษชายางพารา ยังเป็นบริษัท ที่สามารถส่งมอบทั้งปริมาณและคุณภาพน้ำ ตาลดิบให้แก่บริษัทฯ ได้ตามเกณฑ์ที่กำหนด ทั้งนี้ราคาที่ บมจ. ศรีตรัง รับซื้อเป็นราคาที่กลุ่ม บริษัทประกาศซื้อหน้าโรงงานสำหรับลูกค้าทั่วไป	เนื่องจากบริษัทฯ ต้องให้ขายน้ำตาลเป็นวัตถุดิบ ในการผลิตน้ำตาลยางชั้น ราคาที่ทำการซื้อขาย เป็นราคาตลาดที่กำหนดโดยฝ่ายจัดซื้อของ กลุ่มบริษัทฯ เป็นรายวันในการซื้อวัตถุดิบจาก supplier ทั่วไป

บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการงบการเงินรวม (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ม.ค.-ธ.ค. 2563	ม.ค.-ธ.ค. 2564		
		<b>1.2 บจ. หน้ั่ว</b> • รายได้จากการ ขายน้ำมันยางสด	0.02	0.08	บจ. หน้ั่ว ขายน้ำมันยางสดให้ บจ. พฤษชา ยางพารา ซึ่ง บจ. พฤษชายางพารา รับซื้อ น้ำมันยางสดถึงหน้าสวนยางพาราของ บจ. หน้ั่ว เนื่องจาก บจ. หน้ั่ว ไม่มีหน่วยงานที่ดำเนิน การดำเนินการจัดการขนส่งน้ำมันยางดิบเป็นของ ตนเอง เพื่อเป็นการประหยัดต้นทุนการจัดการ ต้นทุนด้านการจำหน่าย และต้นทุนด้านบุคลากร ที่เกี่ยวข้อง โดยราคาที่ บจ. หน้ั่ว ขายให้แก่ บจ. พฤษชายางพารา เป็นราคาซื้อน้ำมันยางสด ที่ถูกกำหนดโดยฝ่ายจัดซื้อของ บจ. หน้ั่ว เป็นรายวัน	เนื่องจากพื้นที่ปลูกยางพาราในแปลงดังกล่าว มีขนาดเล็กและมีผลผลิตน้อย ดังนั้น เพื่อ เป็นการประหยัดต้นทุนของบริษัทฯ จึงเห็น สมควรลดภาระที่เกี่ยวข้องกับการขนส่ง และ การจัดการ โดยขายน้ำมันยางสดให้ บจ. พฤษชา ยางพารา ในราคาตลาดที่กำหนดโดยฝ่ายจัดซื้อ ของกลุ่มบริษัท
		• ค่าใช้จ่ายจากการ ซื้อน้ำมันยางสด	2.85	17.20	บจ. หน้ั่ว รับซื้อน้ำมันยางสดจาก บจ. พฤษชา ยางพารา เนื่องจากสวนยางพาราของ บจ. พฤษชายางพารา ตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกับ โรงงานและจุดรับซื้อน้ำมันยางสดของ บจ. หน้ั่ว นอกจากนั้น บจ. พฤษชายางพารา ยังเป็นบริษัทที่ สามารถส่งมอบทั้งปริมาณและคุณภาพน้ำมัน ยางดิบให้แก่ บจ. หน้ั่ว ได้ตามเกณฑ์ที่กำหนด ทั้งนี้ราคาที่ บจ. หน้ั่ว รับซื้อเป็นราคาเดียวกับ ที่กลุ่มบริษัทประกาศซื้อหน้าโรงงานสำหรับผู้จัด จำหน่ายทั่วไป	บจ. หน้ั่ว ต้องใช้น้ำมันยางดิบเป็นวัตถุดิบในการ ผลิตยางชั้น ราคาที่ทำการซื้อขายเป็นราคา ตลาดที่ถูกกำหนดโดยฝ่ายจัดซื้อของกลุ่ม บริษัทฯ เป็นรายวัน ซึ่งเป็นราคาเดียวกันกับ ราคาซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายทั่วไป
		<b>1.3 บจ. สดาร์เท็กซ์ รับเบอร์</b> • รายได้จากการ ขายน้ำมันยางสด	0.67	0.74	บจ. สดาร์เท็กซ์ รับเบอร์ จำหน่ายยางสด ให้ บจ. พฤษชายางพารา โดยกำหนดราคาขาย อ้างอิงตามราคาตลาด	ราคาขายยางสดที่ บจ. สดาร์เท็กซ์ รับเบอร์ จำหน่ายให้แก่ บจ. พฤษชายางพารา เป็นราคา ตามท้องตลาดที่ขายให้กับลูกค้าทั่วไป
		• รายได้จากการขาย เศษยาง	-	0.01	บจ. สดาร์เท็กซ์ รับเบอร์ จำหน่ายเศษยางให้ บจ. พฤษชายางพารา โดยกำหนดราคาขาย อ้างอิงตามราคาตลาด	ราคาเศษยางที่ บจ. สดาร์เท็กซ์ รับเบอร์ จำหน่ายให้แก่ บจ. พฤษชายางพารา เป็นราคา ตามท้องตลาดที่ขายให้กับลูกค้าทั่วไป





บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการทางการเงินรวม (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ม.ค.-ธ.ค. 2563	ม.ค.-ธ.ค. 2564		
		1.4 บจ. รัมเบอร์แลนด์ • การซื้อน้ำมันยางสด	26.21	20.31	บจ. รัมเบอร์แลนด์ รับซื้อน้ำมันยางสดจาก บจ. พกษายางพารา เนื่องจากส่วนกลางพาราของ บจ. พกษายางพารา ตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกับโรงงานและจุดรับซื้อน้ำมันยางสดของ บจ. รัมเบอร์แลนด์ นอกจากนี้ บจ. พกษายางพารา ยังเป็นบริษัทที่สามารถส่งมอบทั้งปริมาณและคุณภาพน้ำมันยางดิบให้แก่ บจ. รัมเบอร์แลนด์ได้ตามเกณฑ์ที่กำหนด ทั้งนี้ราคาที่ บจ. รัมเบอร์แลนด์ รับซื้อเป็นราคาเดียวกับที่กลุ่มบริษัท ประกาศซื้อน้ำมันยางสดจากผู้จัดหาหน่วยทั่วไป	เนื่องจาก บจ. รัมเบอร์แลนด์ ต้องใช้น้ำมันยางดิบเป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันยางขึ้นราคาที่ทำกำไรช่วยเป็นราคาตลาดกำหนดโดยฝ่ายจัดซื้อของกลุ่มบริษัท เป็นรายวัน ซึ่งเป็นราคาเดียวกับราคาจากผู้จัดหาหน่วยทั่วไป
		• ยอดเจ้าหนี้การค้า	0.18	-	เป็นเจ้าหนี้การค้าจากการการดั่งกล่าวข้างต้น เป็นยอดคงค้างตามเกณฑ์การชำระเงินที่เป็นเงื่อนไขทางการค้า และเป็นรายการเจ้าหนี้ปกติ	เป็นยอดคงค้างตามเกณฑ์การชำระเงินที่เป็นเงื่อนไขทางการค้า และเป็นรายการเจ้าหนี้ปกติ
2. นายสมหวัง สินเจริญกุล	เป็นบิดาของ • นายไววุฒิ สินเจริญกุล ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ประธานกรรมการ ของบมจ. ศรีตรัง • นายกิตติชัย สินเจริญกุล ซึ่งเป็นกรรมการ ของบมจ. ศรีตรัง และ • นายลี พลล สุเมธ ซึ่งเป็นกรรมการ ของบมจ. ศรีตรัง เป็นปู่ของ • นายวิรัชสิน์ สินเจริญกุล ซึ่งเป็นกรรมการ และ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ของบมจ. ศรีตรัง • นายวิชัยพล สินเจริญกุล ซึ่งเป็นกรรมการ ของบมจ. ศรีตรัง	• ค่าที่ปรึกษา	5.14	5.14	นายสมหวัง สินเจริญกุลได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ให้ดำรงตำแหน่งเป็นที่ปรึกษาด้านคดี เพื่อให้คำปรึกษาแก่บริษัท ในเรื่องการลงทุน นโยบายการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ในการจัดสรรวัตถุดิบ แนวทางการจัดการติดต่อ ประสานงานกับภาคมวลชนและหน่วยงานท้องถิ่น โดยนายสมหวัง สินเจริญกุล ได้รับค่าตอบแทนเป็น เดือนละ 428,000 บาท หรือ 5,136,000 บาท/ปี เป็นระยะเวลา 2 ปี เริ่มในเดือนพฤษภาคม 2563 - เดือนพฤษภาคม 2565	เนื่องจากทำให้คำปรึกษาดังกล่าวไม่สามารถหาตลาดจากที่เคยแบบเคียงได้ อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาจากความรูความสามารถ ประสบการณ์ และเวลาที่นายสมหวัง สินเจริญกุล ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการเป็นที่ปรึกษาให้แก่บริษัท แล้ว ถือได้ว่าเป็นค่าตอบแทนที่เหมาะสมผล

บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการทางการเงินรวม (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ม.ค.-ธ.ค. 2563	ม.ค.-ธ.ค. 2564		
3. บมจ. ศรีตรัง โกลฟส์ (ประเทศไทย)	เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และกรรมการของบริษัทฯ ได้แก่ ดร.วิญญู ลิ้มเจริญกุล เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ นายกิตติชัย ลิ้มเจริญกุล, นายวิรัช ลิ้มเจริญกุล เป็นคณะกรรมการบริษัท	3.1 บริษัทฯ • รายได้จากการ ขายยางขึ้น	3,375.39	4,362.65	<p>บมจ. ศรีตรัง และบริษัทย่อย ขายยางขึ้นให้กับบมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) ซึ่งบมจ. ศรีตรัง และบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตยางขึ้นที่สามารถผลิตยางขึ้นที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของบมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) และสามารถส่งมอบทั้งปริมาณและคุณภาพยางขึ้นให้แก่บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) ได้ตามเกณฑ์ที่กำหนด ทั้งนี้ ราคาซื้อขายยางขึ้นเป็นราคาที่ตกลงกันระหว่างผู้ซื้อและผู้ขายเป็นรายเดือน โดยเป็นราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาดของยางขึ้นในช่วงเวลานั้นๆ เช่น ราคาตามจากประกาศ MRB (Malaysian Rubber Board) ซึ่งเป็นราคาอ้างอิงหลักที่ผู้ผลิตยางขึ้นใช้ในการซื้อขายยางขึ้นในการผลิตสินค้า ทั้งนี้ราคาดังกล่าวได้สะท้อนเงื่อนไขต้นทุนที่เกี่ยวข้อง เช่น การส่งมอบ การดูแลรักษายาง เป็นต้น นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2562 บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) ได้ทำสัญญาซื้อขายยางขึ้นกับบมจ. ศรีตรัง และบริษัทย่อย โดยมีเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นไปตามราคาตลาดและมีสูตรในการกำหนดราคาที่ยังอิงราคา MRB</p>	<p>ราคานายยางขึ้นที่ บมจ. ศรีตรัง ขายให้กับ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) เป็นราคาซื้อขายที่สอดคล้องกับราคาตลาด สามารถอ้างอิงราคาตามราคาของผู้ผลิตยางขึ้นอื่น ๆ ใช้ในการซื้อวัตถุดิบในการผลิต นอกจากนี้ราคาที่ทำการซื้อขายทำการสะท้อนเงื่อนไขการส่งมอบ รวมทั้งคุณสมบัติของยางขึ้นที่บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) ต้องการอย่างเหมาะสม</p>
		<p>• รายได้จากการขายยางมือ</p>	-	47.91	<p>บมจ. ศรีตรัง ขายยางมือให้กับ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) หลงจากที่บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) มีความพร้อมของโปรแกรม SAP ซึ่งเป็นโปรแกรมที่ใช้งานในระบบการบันทึกบัญชี และระบบควบคุมสินค้าคงเหลือของบริษัทฯ ให้มีความเพียงพอและเหมาะสมในการรองรับการดำเนินงานของบมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) ได้ทำสัญญาซื้อขายยางมือให้แก่อีกฝ่ายย่อยในประเทศ โดยเริ่มใช้จากระบบ SAP ตั้งแต่วันที่ 8 มกราคม 2564 ทำให้สามารถย้ายยางมือจาก บมจ. ศรีตรังมายังบมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) โดยเป็นการซื้อผ่านใบสั่งซื้อ (Purchase Order) ทั้งหมด ซึ่งราคายางมือที่ทำซื้อขายเป็นราคาต้นทุนของบมจ. ศรีตรัง บวกกำไรตามเหมาะสม</p>	<p>รายการดังกล่าวเป็นราคาซื้อขายที่สามารถเทียบเคียงกับราคาตลาดที่บมจ. ศรีตรังขายยางมือให้แก่ลูกค้ารายอื่นได้ และเป็นราคาซื้อขายที่สะท้อนรูปแบบการทำธุรกิจที่เหมาะสม รวมไปถึงเงื่อนไขทางการค้าที่ไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีความสมเหตุสมผล</p>



บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการทางการเงินรวม (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ม.ค.-ธ.ค. 2563	ม.ค.-ธ.ค. 2564		
		<ul style="list-style-type: none"> <li>การซื้อถุงมือ</li> </ul>	1,543.70	52.28	<p>บมจ. ศรีตรัง ซื้อถุงมือกับ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) เพื่อทำการจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศไทย และต่างประเทศบางราย โดยราคาถุงมือที่ทำการซื้อขายเป็นราคาต้นทุนของ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) บวกกำไรตามความเหมาะสมโดยพิจารณาจากการเพิ่มลดของราคาวัตถุดิบหลักคือน้ำยาง ต้นทุนการผลิต อัตราแลกเปลี่ยน และสถานการณ์ตลาดของราคาถุงมือในตลาดโลก ในการกำหนดราคาซื้อขายถุงมือมีการกำหนดราคาขายถุงมืออย่างเป็นรายเดือน ทั้งนี้ราคาซื้อขายดังกล่าวเป็นราคาที่พิจารณาถึงอัตรากำไรที่บมจ. ศรีตรัง พึ่งได้รับตามรูปแบบการทำธุรกิจของผู้จำหน่ายถุงมืออย่างเหมาะสม</p>	<p>รายการดังกล่าวเป็นราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด และเป็นราคาขายที่สะท้อนรูปแบบการทำธุรกิจที่เหมาะสม</p>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้ค่าบริการสำนักงาน</li> </ul>	29.48	31.20	<p>บมจ. ศรีตรัง ได้ให้บริการสำนักงานกับ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) โดยให้บริการด้านห้อง Sever พื้นที่สำนักงาน พื้นที่ติดตั้งงานด้านกฎหมาย งานด้านประกันภัย งานด้านการเงินงานด้านทรัพยากรมนุษย์ งานด้านการประชาสัมพันธ์ และงานด้านความยั่งยืน โดยค่าบริการสำหรับสำนักงานที่กรุงเทพฯ และอัตราค่าบริการสำหรับสำนักงานที่หาดใหญ่ต่อเดือนแยกจากกันตามลักษณะงานโดยอัตราค่าบริการดังกล่าวเป็นอัตราที่ได้ตกลงกันตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2563 และกำหนดนโยบายให้มีการทบทวนราคาทุก ๆ 3 ปี โดยเป็นอัตราที่ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) พิจารณาแล้วว่าสมเหตุผลสมควรเปรียบเทียบกับการที่ต้องจัดหาพนักงานในส่วนงานดังกล่าว หรือการจัดหาพื้นที่รวมถึงงานบริการดังกล่าวด้วยตัวเอง</p>	<p>อัตราค่าบริการดังกล่าวเป็นอัตราที่เหมาะสมหากเปรียบเทียบกับต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) ต้องจัดหาพนักงานในส่วนงานดังกล่าว หรือการจัดหาพื้นที่ รวมถึงงานบริการดังกล่าวด้วยตัวเอง ซึ่งราคาดังกล่าวเป็นราคาที่สมารถเทียบเคียงกับราคาตลาดได้นอกจากนี้ รายการดังกล่าวมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีความสมเหตุผล</p>



บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการทางการเงินรวม (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ม.ค.-ธ.ค. 2563	ม.ค.-ธ.ค. 2564		
		<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการบริการสารสนเทศและบำรุงรักษา ระบบ SAP</li> </ul>	10.34	10.92	<p>บมจ. ศรีตรัง ได้ให้บริการเกี่ยวกับระบบสารสนเทศและงานบำรุงรักษาระบบ SAP กับ บมจ. ศรีตรังโกลฟ์ (ประเทศไทย) ได้แก่ ค่าเช่าคอมพิวเตอร์ ค่าบริการงานด้าน Hardware ค่าบริการงานด้าน Software เป็นต้น เนื่องจาก บมจ. ศรีตรัง มีอุปกรณ์และบุคลากรที่พร้อมสำหรับการให้บริการดังกล่าว โดยอัตราค่าบริการกำหนดตามประเภทของงานสารสนเทศ สามารถเทียบเคียงกับค่าบริการรายอื่น เช่น ค่าเช่าคอมพิวเตอร์ Notebook มีอัตราค่าบริการต่อเครื่องต่อเดือน ซึ่งเทียบเท่ากับค่าบริการรายอื่นในอัตราเดียวกัน และอัตราค่าบริการด้าน Hardware บริการตรวจสอบซ่อมแซมอุปกรณ์ คัดอัตราค่าบริการ ต่ออุปกรณ์ต่อเครื่องต่อเดือน เทียบเคียงกับค่าบริการรายอื่น ที่ให้บริการในลักษณะงานใกล้เคียงกัน ซึ่งอาจแตกต่างกันรายละเอียดเรื่องของพื้นที่ หรือชนิดของอุปกรณ์ที่ให้บริการ</p>	อัตราค่าบริการดังกล่าวเป็นอัตราที่เหมาะสมและเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาดของการให้บริการในลักษณะใกล้เคียงกัน หรือเทียบเคียงกันได้
		<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการขายวัสดุโรงงาน</li> </ul>	5.70	-	<p>บมจ. ศรีตรัง สาขากาญจนดิษฐ์ จำหน่ายแอมโมเนีย ให้ บมจ. ศรีตรังโกลฟ์ (ประเทศไทย) สาขาสุราษฎร์ธานี เนื่องจาก บมจ. ศรีตรัง สาขากาญจนดิษฐ์ได้มีการสั่งซื้อแอมโมเนียเพื่อใช้ในการผลิตน้ำยางข้นอยู่เป็นประจำในปริมาณมาก ทั้งนี้เพื่อเป็นการประหยัดต้นทุนและเป็นการเพิ่มการครองตลาดด้านราคาและประหยัดต้นทุนการสั่งซื้อแอมโมเนียซึ่งเป็นหนึ่งในสารเคมีที่ใช้ในการผลิตยางมี้อย่างและการบริหารสินค้าคงคลังของกลุ่มบริษัทหอยางมีประสิทธิภาพโดย บมจ. ศรีตรัง สาขา กาญจนดิษฐ์จำหน่ายแอมโมเนีย ในราคาต้นทุนบวกค่าดำเนินการที่เกี่ยวข้องและอัตรากำไรที่เหมาะสม</p>	<p>เพื่อเป็นการประหยัดต้นทุนการสั่งซื้อแอมโมเนีย และการการบริหารสินค้าคงคลังของกลุ่มบริษัทหอยางมีประสิทธิภาพ โดยค่าสารเคมีที่เรียกเก็บเป็นราคาที่เหมาะสม</p>





บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการทางการเงินรวม (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ม.ค.-ธ.ค. 2563	ม.ค.-ธ.ค. 2564		
		<ul style="list-style-type: none"><li>รายได้จากการบริการช่างนำหนัก</li></ul>	0.84	0.84	บมจ. ศรีตรัง สาขากาญจนดิษฐ์ ให้บริการช่างนำหนักกับ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) สาขาสุราษฎร์ธานี เนื่องจาก บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) ไม่มีอุปกรณ์การช่างนำหนักเพื่อใช้ในการช่างนำหนักที่บรรทุกสินค้าทุกประเภทที่เข้าและออกจากโรงงาน เช่น วัสดุดิบนำช่างขึ้นสารเคมี ไม่พิน และสินค้าสำเร็จรูป เป็นต้น โดยกำหนดอัตราค่าบริการเหมาจ่ายรายเดือน และเป็นอัตราที่สมเหตุสมผล	เนื่องจากการใช้บริการช่างนำหนักเป็นอัตราเหมาดังกล่าวไม่สามารถหาราคาตลาดเปรียบเทียบได้อย่างไรก็ตามอัตราค่าบริการที่ บมจ. ศรีตรังได้รับเป็นอัตราที่ครอบคลุมและสะท้อนถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องและอัตราค่าใดที่เหมาะสมก็ได้
		<ul style="list-style-type: none"><li>รายได้ค่าเช่าแหล่งค้ำน้ำยาง</li></ul>	19.07	-	บมจ. ศรีตรัง สาขากาญจนดิษฐ์ ให้บริการเช่าแหล่งค้ำน้ำยางขนาด 100 ต้นกับทางบมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) สาขาสุราษฎร์ธานี เพื่อใช้ในการเก็บน้ำยางสังเคราะห์ในการผลิตถุงมียาง โดยคิดค่าบริการในอัตราค่าเช่าต่อเดือน ซึ่งอัตราค่าบริการเช่าแหล่งค้ำน้ำยางรวมถึงบริการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การไหลดน้ำยางรับเข้าและแบ่งออก รวมถึงการดูแลทำความสะอาดแหล่งค้ำ โดยเป็นอัตราที่เทียบเคียงกับราคาตลาดของแหล่งค้ำในขนาดใกล้เคียงหรือปรับทอนให้เทียบเคียงกัน	ค่าบริการเช่าแหล่งค้ำดังกล่าวเทียบเคียงกับราคาตลาด รวมไปถึงเงื่อนไขเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปรายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีความสมเหตุสมผล
		<ul style="list-style-type: none"><li>รายได้จากการบริการอื่น ๆ (ค่าบริการสารสนเทศและค่าใช้จ่ายงานออกแบบ )</li></ul>	-	5.45	บมจ.ศรีตรัง เก็บค่า License ระบบ SAP และค่าใช้จ่ายงานออกแบบประชาสัมพันธ์ กับบมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) โดยเป็นอัตราค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นตามจริงของ บริษัทฯ โดยเรียกเก็บตามจำนวนผู้ใช้จำนวนของบมจ.ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) และเรียกเก็บตามขนาดพื้นที่แสดงสินค้าตามลำดับ	เป็นอัตราที่เรียกเก็บค่าบริการตามจริงจึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีความสมเหตุสมผล
		<ul style="list-style-type: none"><li>เงินปันผลรับ</li></ul>	906.30	8,700.45	บมจ. ศรีตรัง รับเงินปันผลจาก บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) ที่จ่ายจากผลประกอบการของบมจ. ศรีตรังโกลฟส์(ประเทศไทย)	เงินปันผลดังกล่าวจ่ายตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) โดยจ่ายตามสัดส่วนการถือหุ้นของ บมจ. ศรีตรัง ในบมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย)

บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการทางการเงินรวม (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ม.ค.-ธ.ค. 2563	ม.ค.-ธ.ค. 2564		
		<ul style="list-style-type: none"> <li>จ่ายค่าเช่า</li> </ul>	3.99	-	<p>บมจ. ศรีตรัง ได้จัดทำสัญญา กับ บมจ. ศรีตรัง โกลฟส์ (ประเทศไทย) ในการเช่าอาคารโกดังเก็บสินค้า เนื้อที่ใช้สอย 2,772 ตารางเมตร ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 209/2 หมู่ 2 ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อให้ บมจ. ศรีตรัง แอโกรอินดัสทรี ใช้เป็นพื้นที่เก็บผลไม้ยางในการจำหน่ายแก่ผู้ใช้ชื่อในประเทศไทย โดยมีระยะเวลาสัญญาเช่า 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2564 ในอัตราค่าเช่าตารางเมตรละ 120 บาทต่อเดือน คิดเป็นค่าเช่าเดือนละ 332,640 บาท โดยเป็นอัตราเท่ากับที่ ห้างหุ้นส่วนจำกัด เคนชัยพานา ซึ่งเป็นผู้ให้เช่ารายเดิมแก่บมจ. ศรีตรัง แอโกรอินดัสทรี ก่อนที่บริษัทฯ ได้ทำการซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้างดังกล่าวจากห้างหุ้นส่วนจำกัด เคนชัยพานา เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561</p>	<p>อัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราที่เหมาะสม สามารถเทียบเคียงกับราคาตลาดได้ และเป็นอัตราค่าเช่าเดิมที่ บมจ. ศรีตรัง แอโกรอินดัสทรี เคยเช่าจากบุคคลภายนอกก่อนที่ บมจ. ศรีตรัง โกลฟส์ (ประเทศไทย) จะเข้าซื้อโกดังสินค้าดังกล่าว รวมไปถึงมีเงื่อนไขการค่าเช่าทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม และมีความสมเหตุผล</p>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>จ่ายค่าบริการอื่น ๆ</li> </ul>	6.00	-	<p>บมจ. ศรีตรัง จ่ายค่าบริการทางการตลาดให้กับ บมจ. ศรีตรัง โกลฟส์ (ประเทศไทย) โดยอ้างอิงจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2562 ในวันที่ 21 พฤศจิกายน 2562 ได้มีมติรับทราบมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบมจ. ศรีตรัง ครั้งที่ 7/2562 เรื่อง แนวทางการแบ่งขอบเขตการดำเนินงานระหว่างบมจ. ศรีตรัง และบมจ. ศรีตรัง โกลฟส์ (ประเทศไทย) ซึ่งค่าบริการดังกล่าวคำนวณจากรายได้ทั้งหมดของพนักงานฝ่ายการตลาดที่รับผิดชอบ คิดตามสัดส่วนปริมาณการขายของ บมจ. ศรีตรัง โดยเริ่มคิดค่าบริการตั้งแต่วันที่เดือนมกราคม 2563 และเป็นอัตราที่บริษัท พิจารณาแล้วว่าสมเหตุผล ผลหากเปรียบเทียบกับบริษัทฯ ต้องการจัดหาพนักงานในส่วนงานดังกล่าว หรือการจัดหาพื้นที่ รวมถึงงานบริการดังกล่าวด้วยตัวเอง</p>	<p>อัตราค่าบริการดังกล่าวเป็นอัตราที่เหมาะสม หากเปรียบเทียบกับต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่ บมจ. ศรีตรัง ต้องจัดหาพนักงานในส่วนงานดังกล่าว หรือการจัดหาพื้นที่ รวมถึงงานบริการดังกล่าวด้วยตัวเอง จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม และมีผลดีต่อบมจ. ศรีตรัง โกลฟส์ (ประเทศไทย) มากกว่า บมจ. ศรีตรัง โกลฟส์ (ประเทศไทย) เสียทั้งสิ้นทั้งนี้ หาค่ารายการดังกล่าวจะไม่ต่อไปในอนาคต</p>



บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการทางการเงินรวม (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ม.ค.-ธ.ค. 2563	ม.ค.-ธ.ค. 2564		
		<ul style="list-style-type: none"><li>ค่าบริการอื่น ๆ (ค่าเช่าแท็กซี่)</li></ul>	-	3.27	บมจ. ศรีตรัง สาขาตรัง จ่ายค่าบริการเช่าแท็กซี่แก่นายช่างขึ้นให้กับบมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) สาขาตรัง เพื่อใช้ในการเก็บน้ำยางขึ้น โดยคิดค่าบริการแท็กซี่ในอัตราต่อแท็กซี่ต่อเดือน ซึ่งอัตราค่าบริการเช่าแท็กซี่ครอบคลุมถึงบริการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การไหลดำนยางรับเข้าและเบิกออก รวมถึงการดูแลทำความสะอาดแท็กซี่ โดยเป็นอัตราที่เทียบเคียงกับราคาตลาดของแท็กซี่ในขนาดใกล้เคียงหรือปรับทอนให้เทียบเคียงกัน	อัตราค่าบริการเช่าแท็กซี่ดังกล่าวเทียบกับราคาตลาด รวมไปถึงมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปรายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีผล
		<ul style="list-style-type: none"><li>ค่าซื้อวัสดุโรงงาน</li></ul>	0.11	0.15	บมจ. ศรีตรัง ซื้อวัสดุโรงงานจาก บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) เพื่อเป็นการประหยัดต้นทุนการจัดซื้อของกลุ่มบริษัทและเป็นการบริหารวัตถุดิบของกลุ่มบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบมจ. ศรีตรัง ซื้อในราคาต้นทุนจริงของ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นราคาที่สะท้อนต้นทุนที่เกี่ยวข้องและผลกำไรที่เหมาะสม	รายการดังกล่าว เป็นอัตราที่ครอบคลุมและสะท้อนถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องและอัตรากำไรที่เหมาะสม รวมถึงมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุผล
		<ul style="list-style-type: none"><li>ขายที่ดิน</li></ul>	-	177.47	บมจ. ศรีตรัง ขายที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ให้กับ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) จำนวน 334 ไร่ 6.2 ตารางวา ในพื้นที่ตั้งอยู่ที่ตำบลเขาไชยราช อำเภอปะทิว จังหวัดชุมพร ราคาซื้อขายที่ดินเป็นราคาที่ตกลงกันระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย โดยอ้างอิงจากราคาประเมินมูลค่าที่ดินจากบริษัท ที่ปรึกษา เพียร์สสตาร์ จำกัด ทั้งนี้ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563	ราคาซื้อขายดังกล่าวมีความเหมาะสม สามารถเทียบเคียงกับราคาประเมินมูลค่าตลาดตามการประเมินมูลค่าที่ดินจากผู้ประเมินราคาอิสระ



บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการทางการเงินรวม (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ม.ค.-ธ.ค. 2563	ม.ค.-ธ.ค. 2564		
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ขายเงินลงทุน บจ.พรีเมียร์ ชิลด์เอ็นจิเนียริง</li> </ul>	-	940.80	<p>บมจ. ศรีตรัง ขายเงินลงทุนใน บจ. พรีเมียร์ ชิลด์เอ็นจิเนียริง ให้กับ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) จำนวน 419,996 หุ้น ราคาเงินลงทุนเป็นราคาที่ตกลงกันระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย ตามมูลค่าของสินทรัพย์ ทั้งนี้ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563</p>	<p>ราคาซื้อขายดังกล่าวมีความเหมาะสม สามารถเทียบเคียงกับราคาตามมูลค่าตลาด</p>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ขายเงินลงทุน บจ.เสเดา พี.เอส. รับเบอร์</li> </ul>	-	147.00	<p>บมจ. ศรีตรัง ขายเงินลงทุนใน บจ. เสเดา พี.เอส. รับเบอร์ ให้กับ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) จำนวน 399,994 หุ้น ราคาเงินลงทุนเป็นราคาที่ตกลงกันระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย ตามมูลค่าของสินทรัพย์ ทั้งนี้ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563</p>	<p>ราคาซื้อขายดังกล่าวมีความเหมาะสม สามารถเทียบเคียงกับราคาตามมูลค่าตลาด</p>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ขายที่ดิน</li> </ul>	-	152.67	<p>บมจ.ศรีตรัง ขายที่ดินให้กับบมจ.ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) จำนวน 8 แปลง เนื้อที่รวม 77 ไร่ 3 งาน 71.4 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ ต.พหลavas อ.กาญจนดิษฐ์ จ.สุราษฎร์ธานี ในราคาซื้อขายทั้งสิ้น 45,410 ล้านบาท และขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เนื้อที่ 191 ไร่ 59.6 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ ต.บางหมาก อ.กันตัง จ.ตรัง ในราคาซื้อขายทั้งสิ้น 107.26 ล้านบาท โดยราคาซื้อขายที่ดินเป็นราคาที่ตกลงกันระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย โดยอ้างอิงจากราคาประเมินมูลค่าที่ดินจาก บริษัท ที่ปรึกษา เพียรสตร จำกัด ทั้งนี้ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2564</p>	<p>ราคาซื้อขายดังกล่าวมีความเหมาะสม สามารถเทียบเคียงกับราคาประเมินตามมูลค่าตลาดตามการประเมินมูลค่าที่ดินจากผู้ประเมินราคาอิสระ</p>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดลูกหนี้การค้า</li> </ul>	482.42	438.67	<p>เป็นลูกหนี้การค้าจากรายการดังกล่าวข้างต้น</p>	<p>เป็นยอดคงค้างตามเกณฑ์การชำระเงินที่เป็นเงื่อนไขทางการค้า และเป็นรายการลูกหนี้ปกติ</p>



บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการทางการเงินรวม (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ม.ค.-ธ.ค. 2563	ม.ค.-ธ.ค. 2564		
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดเจ้าหนี้การค้า</li> </ul>	91.11	0.48	เป็นเจ้าหนี้การค้าจากรายการดังกล่าวข้างต้น	เป็นยอดคงค้างตามเกณฑ์การชำระหนี้ที่เป็น เงื่อนไขทางการค้า และเป็นรายการเจ้าหนี้ปกติ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดเจ้าหนี้อื่น</li> </ul>	1.92	1.36	เป็นเจ้าหนี้อื่นจากรายการดังกล่าวข้างต้น	เป็นยอดคงค้างตามเกณฑ์การชำระหนี้ที่เป็น เงื่อนไขทางการค้า และเป็นรายการเจ้าหนี้ปกติ
		<b>3.2 บจ.รับเบอร์แลนด์</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการ ขายน้ำยางข้น</li> </ul>	671.52	839.24	<p>บจ.รับเบอร์แลนด์ ขายน้ำยางข้นให้กับ บมจ. ศรีตรังโกสพลส์ (ประเทศไทย) ซึ่ง บจ.รับเบอร์แลนด์ เป็นผู้ผลิตน้ำยางข้นที่สามารถผลิตน้ำยางที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของ บมจ. ศรีตรังโกสพลส์ (ประเทศไทย) และสามารถส่งมอบทั้งปริมาณและคุณภาพน้ำยางข้นให้แก่ บมจ. ศรีตรังโกสพลส์ (ประเทศไทย) ได้ตามเกณฑ์ที่กำหนด ทั้งนี้ ราคาซื้อขายน้ำยางข้นเป็นราคาที่ตกลงกันระหว่างผู้ซื้อและผู้ขายเป็นรายเดือน โดยเป็นราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาดของน้ำยางข้นในช่วงเวลานั้น ๆ เช่น ราคาตามจากประกาศ MRB (Malaysian Rubber Board) ซึ่งเป็นราคาอ้างอิงหลักที่ผู้ผลิตผู้ส่งออกใช้ในการซื้อขายน้ำยางข้นในการผลิตสินค้า ทั้งนี้ราคาคงกล่าวได้สะท้อนเงื่อนไขต้นทุนที่เกี่ยวข้อง เช่น การส่งมอบ การดูแลรักษาน้ำยาง เป็นต้น นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2562 บมจ.ศรีตรังโกสพลส์ (ประเทศไทย) ได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำยางข้นกับ บมจ. ศรีตรัง และบริษัทย่อย โดยมีเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นไปตามราคาตลาดและมีสูตรในการกำหนดราคาที่อ้างอิงราคา MRB</p>	<p>ราคาน้ำยางข้นที่ บจ.รับเบอร์แลนด์ ขายให้กับ บมจ.ศรีตรังโกสพลส์ (ประเทศไทย) เป็นราคาซื้อขายที่สอดคล้องกับราคาตลาด สามารถอ้างอิงราคาตามราคาของผู้ผลิตผู้ส่งออกน้ำยางอื่น ๆ ใช้ในการซื้อวัตถุดิบในการผลิต นอกจากนี้ราคาที่ทำการซื้อขายทำการสะท้อนเงื่อนไขการส่งมอบ รวมทั้งคุณสมบัติของน้ำยางที่ บมจ.ศรีตรังโกสพลส์ (ประเทศไทย) ต้องการอย่างเหมาะสม</p>



บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการทางการเงินรวม (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ม.ค.-ธ.ค. 2563	ม.ค.-ธ.ค. 2564		
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าเช่ารับ</li> </ul>	4.64	4.64	<p>บจ. รับเบอร์แลนด์ ให้บริการบ้านพัก ให้กับพนักงานของบมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) เนื่องจากที่ตั้งโรงงานของ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) อยู่ในพื้นที่ติดกับ บจ. รับเบอร์แลนด์ โดยกำหนดอัตราค่าบริการตามที่เรียกเก็บจากพนักงานผู้เช่าโดยตรง คิดเป็นค่าเช่าต่อหลัง ต่อเดือน สำหรับอาคารทุกประเภทจำนวน 645 ห้องซึ่งเป็นอัตราเทียบเคียงกับอัตราค่าเช่าห้องพักในพื้นที่ใกล้เคียงกัน</p>	อัตราค่าเช่าเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาดของพื้นที่อยู่อาศัยรายเดือนในพื้นที่ใกล้เคียงกัน
		<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้ให้บริการใช้พื้นที่วางสินค้า/หรืออื่น ๆ</li> </ul>	1.08	1.08	<p>บจ. รับเบอร์แลนด์ ให้เช่าที่ดินกับบมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) เพื่อใช้ในการผลิตถุงมือยาง โดยมีพื้นที่ในการเช่าทั้งหมดจำนวน 5.42 ไร่ โฉนดเลขที่ 250477 ในอัตราค่าเช่าต่อปี ซึ่งเทียบเคียงกับค่าบริการใช้พื้นที่ใกล้เคียงบริเวณ ตำบลบ้านพรุ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา</p>	อัตราค่าเช่าเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาดในพื้นที่ใกล้เคียงกัน
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการช่างน้ำหนัก</li> </ul>	0.86	0.86	<p>บจ. รับเบอร์แลนด์ ให้บริการช่างน้ำหนักกับบมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) เนื่องจากบมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) ไม่มีอุปกรณ์การช่างน้ำหนัก เพื่อใช้ในการช่างน้ำหนักบรรทุกสินค้าที่เข้า-ออกจากรองงาน เช่น วัสดุดิบนำยางชั้น สารเคมี ไม่พ่น และสินค้าสำเร็จรูป เป็นต้น โดยกำหนดอัตราค่าบริการเหมาจ่ายรายเดือน โดยเป็นอัตราที่พิจารณาแล้วว่าสมเหตุสมผล</p>	<p>เนื่องจากการใช้บริการช่างน้ำหนักเป็นอัตราเหมาดังกล่าวไม่สามารถหาค่าตลาดได้เปรียบเทียบได้ อย่างไรก็ตามอัตราค่าบริการที่บจ. รับเบอร์แลนด์ ได้รับเป็นอัตราที่ครอบคลุมและสะท้อนถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องและอัตรากำไรที่เหมาะสมและยอมรับได้</p>



บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการทางการเงินรวม (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ม.ค.-ธ.ค. 2563	ม.ค.-ธ.ค. 2564		
		<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้บริการเช่าแพคเกจ</li> </ul>	10.50	3.54	<p>บจ. รับเบอร์แลนด์ ให้บริการเช่าแพคเกจใบยาขนาน 100 ต้น และ 250 ต้น กับทาง บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) เพื่อใช้ในการเก็บน้ำยางสังเคราะห์ในการผลิตถุงมือยางสังเคราะห์ โดยคิดค่าบริการเช่าแพคเกจในอัตราต่อแพคเกจเดือน ซึ่งอัตราค่าบริการรวมการไหลدنน้ำยางรับเข้าและเบิกออก รวมถึงการดูแลทำความสะอาดแพคเกจโดยเป็นอัตราที่เทียบเคียงกับราคาตลาดขนาดแพคเกจที่ใกล้เคียงหรือปรับทอนให้เทียบเคียงกัน</p>	ค่าบริการเช่าแพคเกจสามารถเทียบเคียงกับราคาตลาดได้
		<ul style="list-style-type: none"> <li>เงินปันผลรับ</li> </ul>	97.08	931.96	<p>บจ. รับเบอร์แลนด์ รับเงินปันผลจาก บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) ที่จ่ายจากผลประกอบการของ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย)</p>	<p>เงินปันผลดังกล่าวจ่ายตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) โดยจ่ายตามสัดส่วนการถือหุ้นของ บจ. รับเบอร์แลนด์ ใน บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย)</p>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ขายเงินลงทุน บจ.พรีเมียร์ซิลิโคน เอ็นจิเนียริง</li> </ul>	-	179.20	<p>บจ. รับเบอร์แลนด์ ขายเงินลงทุนใน บจ.พรีเมียร์ซิลิโคน เอ็นจิเนียริง ให้กับ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) จำนวน 80,000 หุ้น ราคาเงินลงทุนเป็นราคาตลาดกลางระหว่างผู้ซื้อและผู้ขายตามเกณฑ์มูลค่าของสินทรัพย์ ทั้งนี้ ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563</p>	<p>ราคาซื้อขายดังกล่าวมีความเหมาะสม สามารถเทียบเคียงกับราคาตามมูลค่าตลาด</p>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าใช้จ่ายในการซื้อวัสดุโรงงาน</li> </ul>	0.19	0.27	<p>บจ. รับเบอร์แลนด์ ซื้อน้ำมันเบนซิน ดีเซล และวัสดุโรงงานกับ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) เพื่อเป็นการประหยัดต้นทุนการจัดซื้อของกลุ่มบริษัทและเป็นการบริหารวัตถุดิบของกลุ่มบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ โดย บจ. รับเบอร์แลนด์ ทำการซื้อในราคาต้นทุนจริงของ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) โดยราคาที่เรียกเก็บเป็นราคาที่จะสะท้อนต้นทุนที่เกี่ยวข้องและผลกำไรที่เหมาะสม</p>	<p>รายการดังกล่าว เป็นอัตราที่ครอบคลุมและสะท้อนถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องและอัตราค่าที่ไปเหมาะสม รวมไปถึงมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปจึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีความสมเหตุผล</p>



บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการทางการเงินรวม (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ม.ค.-ธ.ค. 2563	ม.ค.-ธ.ค. 2564		
		<ul style="list-style-type: none"> <li>จ่ายค่าบริการอื่นๆ (ค่าบริการรักษาความปลอดภัย)</li> </ul>	-	0.24	บจ. รับเบอร์แลนด์ จ่ายค่าบริการรักษาความปลอดภัยกับ บมจ. ศรีตรังโกลฟ์ (ประเทศไทย) โดยอัตราค่าบริการเท่ากับอัตราค่าจ้างที่ บมจ. ศรีตรังโกลฟ์ (ประเทศไทย) จ่ายให้พนักงานจริง	รายการดังกล่าวจ่ายตามอัตราค่าจ้างตามจริง รวมไปถึงเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีความสมเหตุสมผล
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าซื้อถุงมือยาง</li> </ul>	-	0.03	บจ.รับเบอร์แลนด์ ซื้อถุงมือแบบชนิดศรีตรังกับ บมจ.ศรีตรังโกลฟ์ (ประเทศไทย) โดยเป็นการซื้อผ่านใบสั่งซื้อ (Purchase Order) ทั้งหมด ซึ่งราคาถุงมือยางที่ทำการซื้อขายเป็นราคาต้นทุนของบริษัทฯ บวกกำไรตามความเหมาะสม	รายการดังกล่าวเป็นราคาขายที่สามารถเทียบเคียงกับราคาตลาดที่ บมจ.ศรีตรังโกลฟ์ (ประเทศไทย) ขายถุงมือยางให้แก่ลูกค้ารายอื่นได้ และเป็นราคาขายที่สะท้อนรูปแบบการทำธุรกิจที่เหมาะสม รวมไปถึงเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีความสมเหตุสมผล
		<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้ค้ำรับ</li> </ul>	-	0.41	เป็นค่าบริการค้ำรับ จากการขายการดังกล่าวข้างต้น	เป็นยอดคงค้างตามเกณฑ์การชำระเงินที่เป็นเงื่อนไขทางการค้าปกติ และเป็นรายการการค้าให้จ่ายค้ำจ่ายปกติ จึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีความสมเหตุสมผล
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดลูกหนี้การค้า</li> </ul>	107.81	81.04	เป็นลูกหนี้การค้าจากการขายการดังกล่าวข้างต้น	เป็นยอดคงค้างตามเกณฑ์การชำระเงินที่เป็นเงื่อนไขทางการค้า และเป็นรายการลูกหนี้ปกติ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดเจ้าหนี้การค้า</li> </ul>	-	0.03	เป็นเจ้าหนี้การค้าจากการขายการดังกล่าวข้างต้น	เป็นยอดคงค้างตามเกณฑ์การชำระเงินที่เป็นเงื่อนไขทางการค้า และเป็นรายการเจ้าหนี้ปกติ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดเจ้าหนี้อื่น</li> </ul>	0.02	0.04	เป็นเจ้าหนี้อื่นจากการขายการดังกล่าวข้างต้น	เป็นยอดคงค้างตามเกณฑ์การชำระเงินที่เป็นเงื่อนไขทางการค้า และเป็นรายการเจ้าหนี้ปกติ





บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการทางการเงินรวม (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ม.ค.-ธ.ค. 2563	ม.ค.-ธ.ค. 2564		
		3.3 บจ. หน้ั่ว • รายได้จากการ ขายยางขึ้น	236.18	706.64	บจ. หน้ั่ว ขายยางขึ้นให้กับ บมจ. ศรีตรัง โกลฟส์ (ประเทศไทย) ซึ่ง บจ. หน้ั่ว เป็นผู้ผลิต ยางขึ้นที่สามารรถผลิตยางที่มีคุณภาพตรง ตามความต้องการของ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) และสามารถส่งมอบทั้งปริมาณ และคุณภาพยางขึ้นให้แก่ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) ได้ตามเกณฑ์ที่กำหนด ทั้งนี้ราคา ซื้อขายยางขึ้นเป็นราคาที่ตกลงกันระหว่างผู้ซื้อ และผู้ขายเป็นรายเดือน โดยเป็นราคาที่เทียบเคียง ได้กับราคาตลาดของยางขึ้นในช่วงเวลานั้น ๆ เช่น ราคาตามประกาศ MRB (Malaysian Rubber Board) ซึ่งเป็นราคาอ้างอิงหลักที่ผู้ผลิต ยางมีอยู่ใช้ในการซื้อขายยางขึ้น ในการผลิต สินค้า ทั้งนี้ราคาดังกล่าวได้สะท้อนเงื่อนไขต้นทุน ที่เกี่ยวข้อง เช่น การส่งมอบ การดูแลรักษา เป็นต้น นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2562 บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) ได้ทำสัญญา ซื้อขายยางขึ้นกับ บมจ. ศรีตรัง และบริษัทย่อย โดยมีเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นไปตามราคาตลาด และมีสูตรในการกำหนดราคาที่ยังอิงราคา MRB	ราคาขายยางขึ้นที่ บจ. หน้ั่ว ขายให้กับ บมจ. ศรีตรัง โกลฟส์ (ประเทศไทย) เป็นราคาซื้อขายที่ สอดคล้องกับราคาตลาด สามารถอ้างอิงราคา ตามประกาศ MRB (Malaysian Rubber Board) ซึ่งเทียบเคียงได้ และเป็นราคาของผู้ผลิต ยางมีอยู่รายอื่น ๆ ใช้ในการซื้อวัตถุดิบในการ ผลิต นอกจากนี้ราคาที่ผู้ซื้อซื้อขาย สะท้อน เงื่อนไขการส่งมอบ รวมทั้งคุณสมบัติของยาง ที่ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) ต้องการ อย่างเหมาะสม
		• รายได้อื่น ๆ	0.10	-	บจ. หน้ั่ว จัดส่งพนักงานรายวันไปทำงาน ที่ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) เนื่องจาก ในช่วงไตรมาส 3/2563 – 4/2563 เป็นช่วงที่ ทาง บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) ไม่สามารถจัดหาแรงงานได้ทันทั่วทั้ง โดยทาง บจ. หน้ั่ว เรียกเก็บค่าแรงตามจำนวนเงินที่ จ่ายจริงให้พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"><li>• รายการดังกล่าวสะท้อนต้นทุนค่าแรงที่แท้จริง</li><li>• เป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อผล ประโยชน์ของทั้งกลุ่มบริษัทฯ</li></ul>

บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการบนการเปิดเผย (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ม.ค.-ธ.ค. 2563	ม.ค.-ธ.ค. 2564		
		<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้อื่น ๆ เช่าแท่งค่าน้ำยาง</li> </ul>	-	0.49	<p>บจ. หน้่าฮั่ว ให้บริการเช่าแท่งค้ำเก็บน้ำยาง ขนาด 500 ตัน กับทาง บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) เพื่อใช้ในการเก็บน้ำยางส่งเคราะห้ ในการผลิตถุงมือยางสังเคราะห์ ซึ่งเป็นกรเช่า แท่งค้ำชั่วคราว โดยคิดค่าบริการแท่งค้ำในอัตรา ต่อแท่งค้ำเป็นรายวันตามขนาดที่แตกต่างกัน และคิดค่าบริการจัดการน้ำยาง (ตั้งแต่ไหลค่น้ำ ยางรับเข้า จนกระทั่งส่งออก) โดยค่าบริการ จัดการน้ำยางคิดในอัตราไร่ที่รับเข้าจริงใน แต่ละเดือน</p>	<p>การให้บริการเช่าแท่งค้ำและค่าบริการจัดการ น้ำยางเป็นการดำเนินการชั่วคราวและเป็นอัตรา ค่าบริการตามเงื่อนไขการชั่วคราวค่าทั่วไป จึง พิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและมี ความสมเหตุผล</p>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าเช่าจ่าย</li> </ul>	-	0.33	<p>บจ. หน้่าฮั่ว เข้าที่ดินของ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) โฉนดเลขที่ 38592 ตั้งอยู่ที่ตำบล ลำน้ำขาม อ.สะเดา จ.สงขลา สำหรับเป็นที่ตั้ง บ้านพักของพนักงาน โดยจัดทำสัญญาเช่าระยะ ยะ เวลา 3 ปี เริ่มต้นที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2567 ในอัตราค่าเช่าเดือนละ 30,000 บาท เป็นอัตราที่ตกลงกันระหว่างผู้ให้ เช่าและผู้เช่าตามสัญญาเช่าที่ดินเฉพาะส่วน</p>	<p>อัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราที่ตกลงกันระหว่าง ผู้ให้เช่าและผู้เช่าตามสัญญาเช่าที่ดินเฉพาะส่วน รวมไปถึมีเงื่อนไขการร้่าทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและมี ความสมเหตุผล</p>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการอื่น ๆ ค่าน้ำ, ค่าไฟ</li> </ul>	-	0.06	<p>บจ. หน้่าฮั่ว จ่ายบริการน้ำและค่าไฟใช้ใน บ้านพักพนักงานกับ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) โดยจ่ายค่าน้ำและค่าไฟตามหน่วย มิเตอร์ที่ใช้อยู่จริงตามอัตราที่ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) กำหนดไว้ในระเบียบบริษัท ที่ 04/2562 เรื่องระเบียบบ้านพักบริษัท (ปรับปรุง)</p>	<p>รายการดังกล่าว เป็นอัตราที่ครอบคลุมและ สะท้อนถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องและอัตราค่าที่ไรที่ เหมาะสม รวมไปถึงเงื่อนไขของการค่าทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความ เหมาะสมและมี ความสมเหตุผล</p>

บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการทางการเงินรวม (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ม.ค.-ธ.ค. 2563	ม.ค.-ธ.ค. 2564		
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าใช้จ่ายในการซื้อวัสดุโรงงาน</li> </ul>	0.01	-	<p>บจ. หน่ว้ว ซื้อวัสดุโรงงานกับ บมจ. ศรีตรัง โกลฟส์ (ประเทศไทย) เพื่อเป็นการประหยัดต้นทุนการจัดซื้อของกลุ่มบริษัทและเป็นการบริหารวัตถุดิบของกลุ่มบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ โดย บจ. หน่ว้ว ทำการซื้อขายในราคาต้นทุนจริงของ บมจ. ศรีตรัง โกลฟส์ (ประเทศไทย) โดยราคาที่เรียกเก็บเป็นราคาที่สะท้อนต้นทุนที่เกี่ยวข้องและผลกำไรที่เหมาะสม</p>	<p>รายการดังกล่าว เป็นอัตราที่ครอบคลุมและสะท้อนถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องและอัตราค่าที่ไปเหมาะสม รวมไปถึงมีเงื่อนไขทางการค้าที่ทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีความสมดุลผล</p>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าซื้อถุงมือยาง</li> </ul>	-	0.01	<p>บจ. หน่ว้ว ซื้อถุงมือแบรนด์ศรีตรังจากบมจ. ศรีตรัง โกลฟส์ (ประเทศไทย) โดยเป็นการซื้อผ่านใบสั่งซื้อ (Purchase Order) ทั้งหมด ซึ่งราคาถุงมือยางที่ทำการซื้อขายเป็นราคาต้นทุนของบริษัทฯ บวกกำไรตามความเหมาะสม</p>	<p>รายการดังกล่าวเป็นราคาขายที่สามารถเทียบเคียงกับราคาตลาดของบริษัท ศรีตรัง โกลฟส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ขยายถุงมือยางให้แก่ลูกค้ารายอื่นได้ และเป็นราคาขายที่สะท้อนรูปแบบการทำธุรกิจที่เหมาะสม รวมไปถึงมีเงื่อนไขทางการค้าที่ทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีความสมดุลผล</p>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ยอดลูกหนี้การค้า</li> </ul>	25.68	43.76	เป็นลูกหนี้การค้าจากรายการดังกล่าวข้างต้น	<p>เป็นยอดคงค้างตามเกณฑ์การชำระหนี้ที่เป็นเงื่อนไขทางการค้า และเป็นรายการลูกหนี้ปกติ</p>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ยอดเจ้าหนี้การค้า</li> </ul>	-	0.01	เป็นเจ้าหนี้การค้าจากรายการดังกล่าวข้างต้น	<p>เป็นยอดคงค้างตามเกณฑ์การชำระหนี้ที่เป็นเงื่อนไขทางการค้า และเป็นรายการเจ้าหนี้ปกติ</p>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ยอดเจ้าหนี้อื่น</li> </ul>	-	0.07	เป็นเจ้าหนี้อื่นจากรายการดังกล่าวข้างต้น	<p>เป็นยอดคงค้างตามเกณฑ์การชำระหนี้ที่เป็นเงื่อนไขทางการค้า และเป็นรายการเจ้าหนี้ปกติ</p>



บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการทางการเงินรวม (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ม.ค.-ธ.ค. 2563	ม.ค.-ธ.ค. 2564		
		<b>3.4 บจ.อินวาร์ฟารวูด</b> • รายได้จากกร ขายวัตถุดิบ	1,202.54	1,436.44	บจ. อินวาร์ฟารวูด ขายไม้ฟืนให้กับบมจ. ศรีตรัง โกลฟส์ (ประเทศไทย) เนื่องจากบจ. อินวาร์ ฟารวูด มีความเชี่ยวชาญในประกอบธุรกิจ ในการจัดหาและจำหน่ายไม้ยางพารา ซึ่งมี ประสบการณ์มานานถึง 30 ปี และมีบุคลากรที่ พร้อมสำหรับให้บริการดังกล่าว และสามารถ จัดหาไม้ฟืนได้ในปริมาณตามความต้องการของ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) ซึ่งมีความ ต้องการใช้ไม้ฟืนในปริมาณมากเพื่อเป็นแหล่ง พลังงานในการผลิตถุงมือยาง โดยอัตราค่าไม้ ฟืน เป็นราคาซื้อไม้ฟืนของ บจ. อินวาร์ฟารวูด ณ วันที่ทำการรายการบวกด้วยค่าใช้จ่ายดำเนินการ	ราคาการซื้อขายไม้ฟืนเป็นราคาตลาดที่บวก ค่าดำเนินการในอัตราที่สมเหตุผล ทั้งนี้ ด้วยปริมาณไม้ฟืนที่ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) ต้องการใช้ซึ่งมีปริมาณสูงมาก การเทียบเคียงราคาตลาดอาจพิจารณาได้จาก เปรียบเทียบปัจจัยด้านปริมาณและค่าขนส่งจาก แหล่งหลายแหล่ง แต่การพิจารณาจากข้อมูล เห็นได้ว่าราคาคงกล่าวสามารถเทียบเคียงได้ จากผู้จำหน่ายไม้ฟืนรายอื่น
		• รายได้อื่น ๆ	1.81	-	เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561 บจ. อินวาร์ ฟารวูด โอนใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (ร.ง.4) ทะเบียนโรงงานเลขที่ 10900002725611 ประเภทโรงงานลำดับที่ 34(4) เพื่อประกอบ กิจการโรงงานผลิตชิ้นไม้สับจากไม้ยางพารา และไม้ที่ปลูกขึ้นโดยเฉพาะ 13 ชนิด และวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 โอนใบอนุญาตตั้งโรงงาน แปรรูปไม้โดยใช้เครื่องจักร เล่มที่ 2430 ฉบับที่ 59 เพื่อทำการผลิตชิ้นไม้สับจากไม้ยางพารา และไม้ที่ปลูกขึ้นโดยเฉพาะ 13 ชนิด ตามมติ คณะรัฐมนตรี เพื่อบำบัดมลพิษ น.ส.3ก. เลขที่ 2073 ตำบลพะตง อำเภอหาดใหญ่ จังหวัด สงขลา จากผู้ว่าราชการจังหวัดสงขลาและกรม ป่าไม้ ให้กับ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) ซึ่งใช้ไม้สับเป็นแหล่งเชื้อเพลิงในการผลิต พลังงานความร้อนสำหรับกระบวนการผลิตของ และ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) มีความ ประสงค์ที่จะเป็นเจ้าของโรงงานไม้สับ และ ถือกรรมสิทธิ์ในใบอนุญาตผลิตไม้สับที่เกี่ยวข้อง พิจารณาแล้วว่าสมเหตุผลเพื่อให้สอดคล้อง กับการดำเนินธุรกิจของบมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย)	รายการดังกล่าวคำนวณจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น จริงบวกค่าดำเนินการ รวมไปถึงมีเงื่อนไข ทางการค้าทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการ ดังกล่าวมีความเหมาะสมและความสมเหตุ สมผล



บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการทางการเงินรวม (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ม.ค.-ธ.ค. 2563	ม.ค.-ธ.ค. 2564		
		<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้ขายวัสดุโรงงาน</li> </ul>	-	0.04	<p>บจ. อินวาร์ฟารวูด ขายไม้มีนเชื้อเพลิงกับ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) ซึ่งใช้กับรถโฟล์คลิฟท์ที่ใช้ในงานในพื้นที่ของเสดา เพื่อเป็นการประหยัดต้นทุนการขนส่งไม้มีนเชื้อเพลิงของกลุ่มบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ โดยราคาคำนวณสอดคล้องตามราคาคำนวณ ณ วันที่ซื้อขาย และสะท้อนต้นทุนที่เกี่ยวข้องและผลกำไรที่เหมาะสม</p>	รายการดังกล่าว เป็นอัตราที่ครอบคลุมและสะท้อนถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องและอัตราค่าที่ไปเหมาะสม รวมไปถึงมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีความสมดุลผล
		<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้รับล่วงหน้า</li> </ul>	20.00	10.34	<p>เป็นรายการที่ใช้สำหรับการจัดหาไม้มีนในปริมาณตามความต้องการของ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) ซึ่งมีความต้องการใช้ไม้มีนในปริมาณมาก เพื่อรองรับกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนมกราคม 2563 เป็นต้นไป</p>	<p>เป็นเงินสำหรับการจัดหาปริมาณไม้มีนล่วงหน้าที่เป็นตามเงื่อนไขทางการค้าปกติ และเป็นการจ่ายล่วงหน้าตามปกติ ซึ่งสอดคล้องกับปริมาณการผลิตและการใช้ไม้มีนที่เพิ่มขึ้น จึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีความสมดุลผล</p>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ขายที่ดิน</li> </ul>	-	69.21	<p>บจ. อินวาร์ฟารวูด ขายที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้างให้กับ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) จำนวน 34 ไร่ 1 งาน 0.7 ตารางวา ในพื้นที่ตำบลสำนักขาม อำเภอสะเดา จังหวัดสงขลา ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการขยายกำลังการผลิตโรงงานเสดาของบมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) ราคาขายที่ดินเป็นราคาที่ตกลงกันระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย โดยอ้างอิงจากราคาประเมินมูลค่าที่ดินจากบริษัท ที่ปรึกษาเฟิร์สสตาร์ จำกัด ทั้งนี้ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563</p>	<p>ราคาซื้อขายดังกล่าวมีความเหมาะสม สามารถเทียบเคียงกับราคาประเมินตามมูลค่าตลาดตามการประเมินมูลค่าที่ดินจากผู้ประเมินราคาอิสระ</p>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดลูกหนี้การค้า</li> </ul>	9.86	1.44	<p>เป็นลูกหนี้การค้ารายการดังกล่าวข้างต้น</p>	<p>เป็นยอดคงค้างตามเกณฑ์การชำระเงินที่เป็นเงื่อนไขทางการค้า และเป็นรายการลูกหนี้ปกติ</p>



บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการทางการเงินรวม (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ม.ค.-ธ.ค. 2563	ม.ค.-ธ.ค. 2564		
		3.5 บจ. สตาร์โลท์ เอ็กซ์เพรส ทรานสปอร์ต • รายได้จากค่าขนส่ง	77.68	76.98	บจ. สตาร์โลท์ เอ็กซ์เพรส ทรานสปอร์ต ให้บริการขนส่งกับ บมจ. ศรีตรังโกลฟ์ (ประเทศไทย) เนื่องจาก บจ. สตาร์โลท์เอ็กซ์เพรส ทรานสปอร์ต ประกอบธุรกิจขนส่งสินค้าและบริการจัดทำเอกสารนำเข้าและส่งออก ซึ่งมีอุปกรณ์และบุคลากรที่พร้อมสำหรับการบริการดังกล่าวและมีประสบการณ์ในธุรกิจดังกล่าวมากกว่า 20 ปี โดยอัตราค่าบริการกำหนดตามราคาตลาดและมีการปรับราคาตามอัตราขึ้นลงของน้ำมันในแต่ละช่วงเวลา	บจ. สตาร์โลท์ เอ็กซ์เพรส ทรานสปอร์ต มีความเชี่ยวชาญในการดำเนินการขนส่ง และดำเนินการด้านการเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการขนส่ง อัตราค่าบริการเป็นอัตราที่สะท้อนถึงต้นทุนการปฏิบัติงานของบริษัท อย่างสมเหตุสมผลและเทียบเคียงได้กับราคาตลาดของผู้ให้บริการในลักษณะเดียวกัน
		• รายได้จากการพิธีการนำเข้า-ส่งออก	10.49	10.31	บจ. สตาร์โลท์ เอ็กซ์เพรส ทรานสปอร์ต ให้บริการจัดทำเอกสารนำเข้าและส่งออกให้กับ บมจ. ศรีตรังโกลฟ์ (ประเทศไทย) เนื่องจาก บจ. สตาร์โลท์ เอ็กซ์เพรส ทรานสปอร์ต ประกอบธุรกิจจัดทำเอกสารนำเข้าและส่งออก และมีประสบการณ์ในธุรกิจดังกล่าวมากกว่า 20 ปี มีความเชี่ยวชาญและมีบุคลากรที่พร้อมสำหรับการบริการดังกล่าว โดยมีอัตราค่าบริการเอกสารนำเข้าและส่งออกต่อชุดเอกสาร ซึ่งเป็นอัตราที่เทียบเคียงราคาตลาดสำหรับการให้บริการในลักษณะเดียวกัน	บจ. สตาร์โลท์ เอ็กซ์เพรส ทรานสปอร์ต มีความเชี่ยวชาญในการดำเนินการขนส่ง อัตราค่าบริการเป็นอัตราที่สะท้อนถึงต้นทุนการปฏิบัติงานของบริษัท อย่างสมเหตุสมผลและเทียบเคียงได้กับราคาตลาดของผู้ให้บริการในลักษณะเดียวกัน
		• รายได้รายได้บริการอื่นๆ	9.95	11.29	บจ. สตาร์โลท์ เอ็กซ์เพรส ทรานสปอร์ต ให้บริการด้านการขนส่งสินค้าและค่าบริการจัดการรถร่วมกับ บมจ. ศรีตรังโกลฟ์ (ประเทศไทย) เนื่องจาก บจ. สตาร์โลท์ เอ็กซ์เพรส ทรานสปอร์ต มีความเชี่ยวชาญและมีบุคลากรที่พร้อมสำหรับการบริการดังกล่าว โดยคิดค่าบริการทางลาก (Trailer) ในส่วนที่เกินกว่า Free Time ต่อวันต่อทางลาก ซึ่งเป็นอัตราที่เทียบเคียงราคาตลาดของรถร่วมที่ให้บริการจอดค้างคืน และอัตราค่าบริการดังกล่าวเป็นอัตราที่เหมาะสม	บจ. สตาร์โลท์ เอ็กซ์เพรส ทรานสปอร์ต มีความเชี่ยวชาญในการดำเนินการขนส่ง อัตราค่าบริการเป็นอัตราที่สะท้อนถึงต้นทุนการปฏิบัติงานของบริษัท อย่างสมเหตุสมผลและเทียบเคียงได้กับราคาตลาดของผู้ให้บริการในลักษณะเดียวกัน



บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการทางการเงินรวม (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ม.ค.-ธ.ค. 2563	ม.ค.-ธ.ค. 2564		
		<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้ค้างรับ</li> </ul>	1.46	1.60	เป็นค่าบริการค้างรับ จากรายการดังกล่าวข้างต้น	เป็นยอดคงค้างตามเกณฑ์การชำระเงินที่เป็นเงื่อนไขทางการค้าปกติ และเป็นรายการค้าให้จ่ายค้างจ่ายปกติ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีความสมเหตุผล
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดลูกหนี้การค้า</li> </ul>	8.71	10.25	เป็นลูกหนี้การค้าจากรายการดังกล่าวข้างต้น	เป็นยอดคงค้างตามเกณฑ์การชำระเงินที่เป็นเงื่อนไขทางการค้า และเป็นรายการลูกหนี้ปกติ
		<b>3.6 บจ.พรีเมียร์ซิสเต็ม เอ็นจิเนียริง</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการขายวัสดุ</li> </ul>	149.05	0.49	<p>บจ. พรีเมียร์ซิสเต็ม เอ็นจิเนียริง จำหน่ายอะไหล่ อุปกรณ์ให้แก่ บมจ. ศรีตรังโกลฟ์ (ประเทศไทย) เช่น มอเตอร์ ปัม วาล์ว อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น ซึ่ง บจ. พรีเมียร์ซิสเต็ม เอ็นจิเนียริง มีความเชี่ยวชาญในการจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับการผลิตถุงมือให้กับกลุ่มบริษัท และทำการซื้อเป็นปริมาณมากร่วมกับการสั่งซื้ออะไหล่อุปกรณ์ในลักษณะใกล้เคียงกันของกลุ่มบริษัทศรีตรัง ทั้งนี้อัตราดังกล่าวเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด</p>	<p>เป็นรายการที่สมเหตุผลเนื่องจาก บจ. พรีเมียร์ซิสเต็ม เอ็นจิเนียริง มีความชำนาญในงานดังกล่าวอยู่แล้ว โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราที่สามารถเทียบเคียงได้ในตลาด</p>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการขายอื่น ๆ (ผลิตและติดตั้งเครื่องจักร)</li> </ul>	623.92	0.22	<p>บจ. พรีเมียร์ซิสเต็ม เอ็นจิเนียริง ออกแบบ ผลิต และติดตั้งเครื่องจักรให้แก่ บมจ. ศรีตรังโกลฟ์ (ประเทศไทย) ซึ่ง บจ. พรีเมียร์ซิสเต็ม เอ็นจิเนียริง มีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับการออกแบบ ติดตั้ง และดูแลรักษาซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับการผลิตถุงมือให้กับ บมจ. ศรีตรังโกลฟ์ (ประเทศไทย) มาอย่างยาวนาน อีกทั้งการผลิตและติดตั้งเครื่องจักรในการผลิตถุงมืออย่างต่อเนื่องเป็นการเข้าถึงเทคโนโลยีในการผลิตที่เป็นความลับทางการค้าที่ บมจ. ศรีตรังโกลฟ์ (ประเทศไทย) ไม่ประสงค์ให้บุคคลภายนอกล่วงรู้เทคโนโลยีในการผลิต ซึ่งค่าบริการดังกล่าวสอดคล้องตามผู้ประกอบการรายอื่นที่เป็นกิจการประเภทเดียวกัน</p>	<p>เป็นรายการที่สมเหตุผลเนื่องจาก บจ. พรีเมียร์ซิสเต็ม เอ็นจิเนียริง มีความชำนาญในงานดังกล่าวอยู่แล้ว โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราที่สามารถเทียบเคียงได้ในตลาด</p>



บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการทางการเงินรวม (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ม.ค.-ธ.ค. 2563	ม.ค.-ธ.ค. 2564		
		<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้ให้บริการซ่อมบำรุงและอื่น ๆ</li> </ul>	24.58	0.19	<p>บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริ่ง ให้บริการซ่อมบำรุงแก่ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) โดย บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริ่ง มีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับการออกแบบ ติดตั้ง และดูแลรักษาซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับการผลิตถุงมือให้กับ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) มากมายยาวนาน อีกทั้งการบำรุงดูแลรักษาซ่อมบำรุงเครื่องจักรในการผลิตถุงมืออย่างต่อเนื่องจนถึงเทคโนโลยีในการผลิตที่เป็นความลับทางการค้าที่ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) ไม่ประสงค์ให้บุคคลภายนอกเข้าล่วงรู้ นอกจากนั้นการจ้างดังกล่าวจาก บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริ่ง ทำให้ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) ไม่ต้องจัดหาพนักงานของบริษัทเอง ถือเป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร ทั้งนี้อัตราค่าบริการดังกล่าวเทียบกับราคาคาด</p>	<p>เป็นรายการที่สมเหตุผลเนื่องมาจาก บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริ่ง มีความชำนาญในงานดังกล่าวอยู่แล้ว โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราที่สามารถเทียบเคียงได้ในตลาด</p>
			106.32	-	<p>บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริ่ง ให้บริการทำความสะอาดเครื่องจักรกับ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) เนื่องจาก บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริ่ง มีความชำนาญและความเชี่ยวชาญด้านอุปกรณ์และเครื่องจักรในการผลิตถุงมือ อีกทั้งการทำความสะดวกเครื่องจักรในการผลิตถุงมืออย่างต่อเนื่องถึงการเข้าถึงเทคโนโลยีในการผลิตที่เป็นความลับทางการค้าที่ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) ไม่ประสงค์ให้บุคคลภายนอกเข้าล่วงรู้ โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวเทียบกับราคาคาด</p>	<p>เป็นรายการที่สมเหตุผลเนื่องมาจาก บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริ่ง มีความชำนาญในงานดังกล่าวอยู่แล้ว โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราที่สามารถเทียบเคียงได้ในตลาด</p>



บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการทางการเงินรวม (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ม.ค.-ธ.ค. 2563	ม.ค.-ธ.ค. 2564		
		<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้ให้บริการซ่อม เทียบความเที่ยงตรงของ เครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ</li> </ul>	5.92	-	<p>บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริ่ง ให้บริการซ่อม เทียบความเที่ยงตรงของเครื่องมืออุปกรณ์ ต่าง ๆ แก่บมจ. ศรีตรังโกลฟ์ (ประเทศไทย) เนื่องจาก บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริ่ง ได้รับ การรับรอง ISO IEC-17025 ทางด้านมาตรฐาน การสอบเทียบ และมีอุปกรณ์ บุคลากรที่พร้อม สำหรับการให้บริการ การเฝ้าระวังตรวจสอบเข้า ดำเนินการได้ทันที โดยอัตราค่าบริการกำหนด ตามประเภทอุปกรณ์ ซึ่งอัตราค่าบริการดังกล่าว เทียบเคียงกับราคาตลาดของงานสอบเทียบ อื่น ๆ จากบุคคลภายนอก</p>	รายการดังกล่าวก่อให้เกิดรายได้แก่กลุ่มบริษัท โดยมิได้เพิ่มทรัพยากรด้านบุคคลได้ ๆ อัตราค่า บริการเป็นอัตราที่สามารถเทียบเคียงได้ในธุรกิจ ประเภทเดียวกันในตลาด
	รายได้อื่น ๆ		0.53	-	<p>บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริ่ง ให้บริการ ขนส่งอุปกรณ์ ให้กับ บมจ. ศรีตรังโกลฟ์ (ประเทศไทย) ตามข้อตกลงที่ระบุไว้ในใบสั่งซื้อ ซึ่งเป็นกรให้บริการเป็นครั้งคราว อีกทั้ง บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริ่ง ให้บริการใช้สถานที่ ในการจัดอบรมแก่ บมจ. ศรีตรังโกลฟ์ (ประเทศไทย) เพื่อเป็นการประหยัดต้นทุนการ จัดอบรมของกลุ่มบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเรียกเก็บค่าบริการในราคาต้นทุนเฉลี่ยของ บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริ่ง ซึ่งราคา ดังกล่าวเป็นราคาที่สามารถเทียบเคียงกับ ค่าบริการในการจัดสถานที่อบรมภายนอก</p>	<p>บริการดังกล่าวเป็นบริการที่เกี่ยวข้องกับการ ผลิตและติดตั้งเครื่องจักร และการซ่อมบำรุง โดยบจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริ่ง มีความ ชำนาญในงานดังกล่าว รวมไปถึงมีบุคลากรที่มี ประสบการณ์และเครื่องมือที่เกี่ยวข้องในการให้ บริการ โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราที่สามารถ เทียบเคียงได้ในธุรกิจประเภทเดียวกันในตลาด รวมไปถึงมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป นอกจากนี้ เป็นการประหยัดต้นทุนการจัดอบรมของ บมจ. ศรีตรังโกลฟ์ (ประเทศไทย) และกลุ่มบริษัทใน ภาพรวม จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมี ความเหมาะสมและมีความสมเหตุผล</p>
	รายได้จากการขาย วัสดุโรงงาน		1.08	-	<p>บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริ่ง ขายวาล์ว ควบคุม (Control Valve) ซีลเยย และอุปกรณ์ เบ็ดเตล็ด เช่น ตาชั่ง ชิ้นวางของ ฯลฯ ให้กับ บมจ. ศรีตรังโกลฟ์ (ประเทศไทย) โดยราคาซื้อ ขายเป็นราคาที่สามารถเทียบเคียงกับราคา ตลาดได้</p>	<p>รายการดังกล่าว เป็นรายการที่สามารถเทียบเคียง กับราคาตลาดได้ รวมไปถึงมีเงื่อนไขทางการค้า ทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมี ความเหมาะสมและมีความสมเหตุผล</p>



บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการทางการเงินรวม (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ม.ค.-ธ.ค. 2563	ม.ค.-ธ.ค. 2564		
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าใช้จ่ายในการซื้อวัสดุโรงงาน</li> </ul>	6.00	-	<p>บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) จำกัด ขายสารเคมีและอุปกรณ์ทำความสะอาดน้ำมอให้กับ บจ. พรีเมียร์ซิลิโคนเอ็มเอ็นเอ ซึ่งเป็นผู้ให้บริการในการทำความสะอาดเครื่องจักรอุปกรณ์ของบมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) ทั้งนี้ เนื่องจากมีการสั่งซื้อสารเคมีและอุปกรณ์เป็นจำนวนมากเป็นประจำ เพื่อเป็นการประหยัดต้นทุนการสั่งซื้อสารเคมี อุปกรณ์ และการบริหารสินค้าคงคลังของกลุ่มบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้จำหน่ายสารเคมีและอุปกรณ์ในราคาต้นทุนเฉลี่ยของ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย)</p>	เป็นรายการที่สมเหตุผลเมื่อพิจารณาจากเป็นการประหยัต้นทุนการสั่งซื้อของทั้งกลุ่มในภาพรวม
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ</li> </ul>	0.03	-	<p>บจ. พรีเมียร์ซิลิโคนเอ็มเอ็นเอ ซึ่งจ่ายค่าบริการอินเทอร์เน็ต ให้กับ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) ซึ่งจ่ายค่าบริการที่พนักงานของบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) เรียกเก็บจาก บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย)</p>	อัตราค่าบริการดังกล่าวเป็นอัตราที่เรียกเก็บตามราคาตลาด รวมไปถึงมีเงื่อนไขทางธุรกิจที่ทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีความสมเหตุผล
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ยอดลูกหนี้การค้า</li> </ul>	91.39	94.69	เป็นลูกหนี้การค้าจากการให้บริการดังกล่าวข้างต้น	เป็นยอดคงค้างตามเกณฑ์การชำระเงินที่เป็นเงื่อนไขทางการค้า และเป็นรายการลูกหนี้ปกติ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ยอดเจ้าหนี้อื่น</li> </ul>	0.41	0.41	เป็นเจ้าหนี้อื่นจากรายการดังกล่าวข้างต้น	เป็นยอดคงค้างตามเกณฑ์การชำระเงินที่เป็นเงื่อนไขทางการค้า และเป็นรายการเจ้าหนี้นี้ปกติ

บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการทางการเงินรวม (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ม.ค.-ธ.ค. 2563	ม.ค.-ธ.ค. 2564		
		<b>3.7 Sri Trang Indochina</b> • ชื่อผู้ซื้อ	37.61	202.95	Sri Trang Indochina ซื้อผู้ซื้อจาก บมจ. ศรีตรัง โกลฟ์ (ประเทศไทย) เพื่อทำการจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศเวียดนาม โดยราคาผู้ซื้อที่ทำการซื้อขายเป็นราคาต้นทุนของ บมจ. ศรีตรัง โกลฟ์ (ประเทศไทย) บวกกำไรตามความเหมาะสมโดยพิจารณาจากการเพิ่มลดของราคาวัตถุดิบหลักคือยาง ต้นทุนการผลิต อัตราแลกเปลี่ยน และสถานการณ์ตลาดของราคาผู้ซื้อในตลาดโลก ในการกำหนดราคาซื้อขายผู้ซื้อมีการกำหนดราคาขายผู้ซื้ออย่างเป็นรายเดือน ทั้งนี้ราคาซื้อขายดังกล่าวเป็นราคาที่ได้พิจารณาถึงอัตรากำไรที่ Sri Trang Indochina พึงได้รับตามรูปแบบการทำธุรกิจของผู้จัดจำหน่ายผู้ซื้ออย่างเหมาะสม	รายการดังกล่าวเป็นราคาที่ยายเป็นราคาขายที่เคียงกับราคาตลาดจากผู้ผลิตผู้ซื้อรายอื่น
	• รายได้ค่าขายหน้า		0.42	1.92	Sri Trang Indochina ได้รับค่านายหน้าจาก บมจ. ศรีตรังโกลฟ์ (ประเทศไทย) จากการติดต่อหาลูกค้าและประสานงานด้านการขายผู้ซื้ออย่าง ตามปริมาณที่ขายในอัตราที่ตกลงกันไว้ และเป็นอัตราค่านายหน้าที่เทียบเคียงได้กับอัตราค่านายหน้าที่ บมจ. ศรีตรังโกลฟ์ (ประเทศไทย) ชำระให้แก่ลูกค้ารายอื่น ทั้งนี้ บมจ. ศรีตรังโกลฟ์ (ประเทศไทย) ได้จัดทำนโยบายค่าใช้จ่ายค่านายหน้า (Commission Fee) ของ บมจ. ศรีตรังโกลฟ์ (ประเทศไทย) ซึ่งได้ประกาศใช้ ณ วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563	อัตราค่าบริการดังกล่าวเป็นอัตราที่เหมาะสมสามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่านายหน้าที่ บมจ. ศรีตรังโกลฟ์ (ประเทศไทย) ชำระให้แก่ลูกค้ารายอื่น และเป็นไปเพื่อสนับสนุนการค้าเป็นธุรกิจของ บมจ. ศรีตรังโกลฟ์ (ประเทศไทย) รวมไปถึงเนื่องจากการค้าทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีความสมเหตุสมผล
	• ยอดลูกหนี้การค้า		0.07	0.17	เป็นลูกหนี้การค้าจากการให้บริการดังกล่าวข้างต้น	เป็นยอดคงค้างตามเกณฑ์การชำระเงินที่เป็นเงื่อนไขทางการค้า และเป็นรายการลูกหนี้ปกติ



บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการทางการเงินรวม (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ม.ค.-ธ.ค. 2563	ม.ค.-ธ.ค. 2564		
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดเจ้าหนี้การค้า</li> </ul>	7.75	46.85	เป็นเจ้าหนี้การค้าจากรายการดังกล่าวข้างต้น	เป็นยอดคงค้างตามเกณฑ์การชำระหนี้ที่เป็น เงื่อนไขทางการค้า และเป็นรายการจำหน่ายปกติ
		<b>3.8 บจ. ศรีตรัง ไอดีซี</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการ ให้บริการด้านสารสนเทศ</li> </ul>	46.14	80.72	บจ. ศรีตรัง ไอดีซี ให้บริการเกี่ยวกับงาน IT และ ระบบสารสนเทศ เนื่องจาก บจ. ศรีตรัง ไอดีซี มีอุปกรณ์และบุคลากรที่พร้อมสำหรับการให้บริการให้ บริการดังกล่าว โดยอัตราค่าบริการกำหนดตาม ประเภทของงานสารสนเทศซึ่งอัตราค่าบริการ ดังกล่าวเทียบกับเคียงกับราคาตลาด	อัตราค่าบริการให้บริการเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับ ราคาตลาด
		<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้ค่าบริการ ให้คำปรึกษา</li> </ul>	16.97	15.20	บจ. ศรีตรัง ไอดีซี ให้บริการด้านคำปรึกษา กับบมจ. ศรีตรังโกลฟ์ (ประเทศไทย) ภายใต้ ข้อตกลง เพื่อให้คำปรึกษาแก่ บมจ. ศรีตรัง โกลฟ์ (ประเทศไทย) โดยมีบุคคลากร 2 ท่าน คือ Mr.Chia Chee Ping และ Mr.Daniel Stocker รวมทั้งทีมงานฝ่ายการตลาดและฝ่าย พัฒนา จัดการผลิตภัณฑ์ ในเรื่องการกำหนด เป้าหมาย วิสัยทัศน์ แผนกลยุทธ์ ในการดำเนิน การด้านการตลาดและการพัฒนาจัดการ ด้าน ผลิตภัณฑ์ เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับ วัตถุประสงค์ทางธุรกิจของบริษัท โดยข้อตกลง ค่าบริการมีระยะเวลาตั้งแต่เดือนมกราคม 2563 - เดือนธันวาคม 2567 และตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 - เดือนธันวาคม 2563 ตามลำดับ โดย อัตราค่าบริการดังกล่าว ไม่สามารถหาราคาตลาด เทียบเคียงได้ แต่หากพิจารณาจากคุณสมบัติที่ ครบถ้วนแล้ว มีความสมเหตุสมผล	เนื่องจากค่าบริการในการให้คำปรึกษาดังกล่าว ไม่สามารถหาราคาตลาดเทียบเคียงได้ อย่างไรก็ตาม ก็ตาม หากพิจารณาจากความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติที่สมบูรณ์และ ครบถ้วนแล้ว จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าว มีความเหมาะสมและมีผลสัมฤทธิ์
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดลูกหนี้การค้า</li> </ul>	8.62	12.34	เป็นลูกหนี้การค้าจากการให้บริการดังกล่าว ข้างต้น	เป็นยอดคงค้างตามเกณฑ์การชำระหนี้ที่เป็น เงื่อนไขทางการค้า และเป็นรายการจำหน่ายปกติ



บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการทางการเงินรวม (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ม.ค.-ธ.ค. 2563	ม.ค.-ธ.ค. 2564		
		3.9 บจ. ศรีตรัง รับเบอร์ แอนด์ แพลนเทชัน • ค่าใช้จ่ายในการ ซื้อวัสดุโรงงาน	0.10	0.05	บจ. ศรีตรัง รับเบอร์ แอนด์ แพลนเทชัน ซื้อตั้ง พลาสติกชีวภาพ ขนาด 200 ลิตร (มือสอง) จาก บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) ซึ่งเป็น บรรจุนั้นที่ไม่ใช่แล้ว โดยราคาซื้อขายเป็นราคา ตลาดที่ขายให้กับลูกค้าทั่วไป	รายการดังกล่าว เป็นราคาตลาด สามารถเทียบ เคียงได้กับการจำหน่ายให้กับลูกค้ารายอื่น รวมไปถึงมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป จึงพิจารณา เห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและ มีความสมเหตุผล
		• ค่าซื้อถุงมือยาง	-	0.04	บจ. ศรีตรัง รับเบอร์ แอนด์ แพลนเทชัน ซื้อถุงมือยางศรีตรังกับบมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) โดยเป็นการซื้อผ่านใบสั่งซื้อ (Purchase Order) ทั้งหมด ซึ่งราคาถุงมือยาง ที่ทำการซื้อขายเป็นราคาต้นทุนของบริษัทฯ บวก กำไรตามความเหมาะสม	รายการดังกล่าวเป็นราคาขายที่สามารถเทียบ เคียงกับราคาตลาดของบริษัท ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ขยายถุงมือยาง ให้แก่ลูกค้ารายอื่นได้ และเป็นราคาขายที่สะท้อน รูปแบบการทำธุรกิจที่เหมาะสม รวมไปถึงมี เงื่อนไขทางการค้าทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีความ สมเหตุผล
		3.10 บจ. สดาร์เท็กซ์ รับเบอร์ • รายได้ค่าเช่าที่ดิน	-	0.26	บจ. สดาร์เท็กซ์ รับเบอร์ ให้บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) เช่าที่ดินของโฉนดที่ดินเลขที่ 9875 เลขที่ดิน 53 หน้าสำรวจ 915 เนื้อที่ 3 งาน 43 ตารางวา และโฉนดที่ดินเลขที่ 9883 เลขที่ดิน 54 หน้าสำรวจ 973 เนื้อที่ 11 ไร่ 2 งาน 32 ตารางวา ตำบลควนธานี อำเภอกันตัง จังหวัดตรัง เพื่อตั้งโรงงานและวางท่อส่งน้ำ ซึ่งมีพื้นที่ในการเช่าทั้งหมด จำนวน 12 ไร่ 1 งาน 75 ตารางวา โดยมีการจัดทำสัญญา เช่าที่ดิน ระยะเวลาดำเนินการ 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2564 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2565 ในอัตราค่าเช่าเดือนละ 33,000 บาท ซึ่งสามารถเทียบเคียงได้กับค่าบริการให้เช่า พื้นที่ใกล้เคียง	อัตราค่าเช่าเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคา ตลาดในพื้นที่ใกล้เคียงกัน รวมไปถึงเงื่อนไข ทางการค้าทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการ ดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีความสมเหตุ สมผล



บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการทางการเงินรวม (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ม.ค.-ธ.ค. 2563	ม.ค.-ธ.ค. 2564		
		<b>3.11 Sri Trang International</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้-ค่าที่ปรึกษา</li> </ul>	6.65	9.59	<p>Sri Trang International ให้บริการสรรหาและที่ปรึกษา กับ บมจ. ศรีตรังโกลฟ์ (ประเทศไทย) โดยพิจารณาคุณสมบัติที่เหมาะสมตามเกณฑ์ของบริษัทฯ ภายใต้ Service Agreement สำหรับการให้บริการแก่บมจ. ศรีตรังโกลฟ์ (ประเทศไทย) เพื่อเป็นที่ปรึกษาทางธุรกิจ ทำให้การดำเนินงานสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยหากพิจารณาจากความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติที่ครบถ้วนของที่ปรึกษาแล้ว อัตราค่าบริการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล</p>	พิจารณาจากคุณสมบัติของที่ปรึกษาและบทบาทของที่ปรึกษาที่มีให้แก่บริษัทฯ แล้ว พิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีผล
4. Sri Trang USA	บริษัทที่มีกรรมการ: คุณวิรัช สันเจริญกุล เป็นกรรมการของบริษัท	<b>4.1 บมจ. ศรีตรัง</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการบริการสารสนเทศและบำรุงรักษาระบบ SAP</li> </ul>	1.55	2.86	<p>บมจ. ศรีตรัง ได้ให้บริการเกี่ยวกับระบบสารสนเทศและงานบำรุงรักษาระบบ SAP กับ Sri Trang USA ได้แก่ ค่าเช่าคอมพิวเตอร์ค่าบริการงานด้าน Hardware ค่าบริการงานด้าน Software เป็นต้น เนื่องจาก บมจ. ศรีตรัง มีอุปกรณ์และบุคลากรที่พร้อมสำหรับการให้บริการดังกล่าว โดยอัตราค่าบริการกำหนดตามประเภทของงานสารสนเทศ สามารถเทียบเคียงกับผู้บริการรายอื่น เช่น ค่าเช่าคอมพิวเตอร์ Notebook มีอัตราค่าบริการคิดต่อเครื่องต่อเดือน เทียบเท่ากับค่าบริการรายอื่นคิดในอัตราเดียวกัน และอัตราค่าบริการด้าน Hardware บริการตรวจสอบ ซ่อมแซมอุปกรณ์ คิดอัตราค่าบริการ ต่ออุปกรณ์ต่อเครื่องต่อเดือน โดยเทียบเคียงกับผู้บริการรายอื่นที่ให้บริการในลักษณะงานใกล้เคียงกันซึ่งอาจแตกต่างกันรายละเอียดของพื้นที่หรือชนิดของอุปกรณ์ที่ให้บริการ</p>	อัตราค่าบริการการดังกล่าวเป็นอัตราที่เหมาะสมและเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาดของการให้บริการในลักษณะใกล้เคียงกัน หรือพอเทียบเคียงกันได้
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดลูกหนี้</li> </ul>	-	0.78	เป็นลูกหนี้จากการให้บริการดังกล่าวข้างต้น	เป็นยอดคงค้างตามเกณฑ์การชำระเงินที่เป็นเงื่อนไขทางการค้า และเป็นรายการถูกหนีปกติ



บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการทางการเงินรวม (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ม.ค.-ธ.ค. 2563	ม.ค.-ธ.ค. 2564		
		<b>4.2 บจ. ศรีตรัง ไอพีซี</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการให้ บริการด้านสารสนเทศ</li> </ul>	0.14	0.16	บจ. ศรีตรัง ไอพีซี ให้บริการเกี่ยวกับงาน IT และ ระบบสารสนเทศ เนื่องจาก บจ. ศรีตรัง ไอพีซี มีอุปกรณ์และบุคลากรที่พร้อมสำหรับการให้ บริการดังกล่าว โดยอัตราค่าบริการกำหนดตาม ประเภทของงานสารสนเทศซึ่งอัตราบริการ ดังกล่าวเทียบกับราคากลาง	อัตราการให้บริการเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับ ราคากลาง
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดลูกหนี้การค้า</li> </ul>	-	0.01	เป็นลูกหนี้การค้าจากการให้บริการดังกล่าว ข้างต้น	เป็นยอดคงค้างตามเกณฑ์การชำระเงินที่เป็น เงื่อนไขทางการค้า และเป็นรายการลูกหนี้ปกติ
5. Shi Dong Shanghai Medical Equipment	บริษัทที่มีกรรมการ: ดร.ไวยวุฒิ สินเจริญกุล เป็นกรรมการของบริษัท	<b>5.1 บริษัทฯ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการบริการ สารสนเทศและบำรุง รักษาระบบ SAP</li> </ul>	-	0.24	บมจ. ศรีตรัง ได้ให้บริการเกี่ยวกับระบบ สารสนเทศและงานบำรุงรักษาระบบ SAP กับ Shi Dong Shanghai Medical Equipment ได้แก่ ค่าเช่าคอมพิวเตอร์ ค่าบริการงานด้าน Hardware ค่าบริการงานด้าน Software เป็นต้น เนื่องจาก บมจ. ศรีตรัง มีอุปกรณ์และบุคลากร ที่พร้อมสำหรับการให้บริการดังกล่าว โดยอัตรา ค่าบริการกำหนดตามประเภทของงานสารสนเทศ สามารถเทียบกับค่าบริการรายอื่น เช่น ค่าเช่า คอมพิวเตอร์ Notebook มีอัตราค่าบริการคิด ต่อเครื่องต่อเดือน เทียบเท่ากับค่าบริการรายอื่น คิดในอัตราเดียวกัน และอัตราค่าบริการด้าน Hardware บริการตรวจสอบ ซ่อมแซมอุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ค่าบริการ ต่ออุปกรณ์ต่อเครื่องต่อเดือน โดยเทียบเคียงกับค่าบริการรายอื่นที่ให้บริการ ในลักษณะงานใกล้เคียงกันซึ่งอาจแตกต่างกัน รายละเอียดของฟังก์ชัน ชนิดของอุปกรณ์ที่ให้ บริการ	อัตราค่าบริการดังกล่าวเป็นอัตราที่เหมาะสม และเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคากลางของ การให้บริการในลักษณะใกล้เคียงกัน หรือพอ เทียบเคียงกันได้



บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการทางการเงินรวม (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ม.ค.-ธ.ค. 2563	ม.ค.-ธ.ค. 2564		
6. บจ.พรีเมียร์ซิสเต็ม เอ็นจิเนียริง	บริษัทที่มีกรรมการ: คุณวีรสิทธิ์ ลิ้นเจริญกุล เป็นกรรมการของบริษัท	<b>6.1 บมจ. ศรีตรัง</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ซื้ออะไหล่เครื่องจักร</li> </ul>	-	7.65	บมจ. ศรีตรัง ซื้ออะไหล่อุปกรณ์เครื่องจักรเช่น ลูกกลิ้ง ลูกรีด เป่าพลาสติก เกียร์ เป็นต้น จากบจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง เพื่อใช้กับเครื่องจักรในการผลิตยางแท่ง เนื่องจากเป็นผู้ให้บริการที่มีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับกาติดตั้ง และดูแลรักษาซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์มาอย่างยาวนาน โดยเป็นการให้บริการผ่านใบสั่งซื้อ (Purchase Order) ซึ่งราคาซื้อขายเป็นราคาต้นทุนของ บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริงบวกค่าดำเนินการที่เกี่ยวข้องและกำไรที่เหมาะสม	รายการดังกล่าวเป็นอัตราที่ครอบคลุมและสะท้อนถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องและอัตรากำไรที่เหมาะสม รวมไปถึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีความสมเหตุผล
			5.73	4.31	Shi Dong Shanghai ให้บริการสำนักงานกับ Shi Dong Shanghai Medical Equipment ซึ่งเป็นบริการด้านการบริหารบุคลากร, งานด้านบัญชีการเงิน และงานด้าน Branding โดยค่าบริการที่เรียกเก็บเป็นอัตราที่ได้ตกลงกันตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน 2562 และกำหนดนโยบายให้มีการสอบทานบทวนราคาทุกปีตามที่จะไปในเงื่อนไขของสัญญา	อัตราค่าบริการดังกล่าวเป็นอัตราที่เหมาะสมรายการดังกล่าวมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปจึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีความสมเหตุผล
			0.11	0.40	เป็นลูกหนี้การค้าจากการให้บริการดังกล่าวข้างต้น	เป็นยอดคงค้างตามเกณฑ์การชำระเงินที่เป็นเงื่อนไขทางการค้า และเป็นรายการลูกหนี้ปกติ
บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	<b>5.2 บจ. ศรีตรัง ไลน์ซี</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการให้บริการด้านสารสนเทศ</li> </ul>	0.11	0.50	บจ. ศรีตรัง ไลน์ซี ให้บริการเกี่ยวกับงาน IT และระบบสารสนเทศ เนื่องจาก บจ. ศรีตรัง ไลน์ซีมีอุปกรณ์และบุคลากรที่พร้อมสำหรับการให้บริการดังกล่าว โดยอัตราค่าบริการกำหนดตามประเภทของงานสารสนเทศซึ่งอัตราบริการดังกล่าวเทียบเคียงกับราคาตลาด	อัตราค่าบริการเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด



บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการทางการเงินรวม (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ม.ค.-ธ.ค. 2563	ม.ค.-ธ.ค. 2564		
		<ul style="list-style-type: none"> <li>จ่ายค่าบริการผลิตและติดตั้งเครื่องจักร</li> </ul>	-	40.97	<p>บมจ. ศรีตรัง จ่ายค่าบริการผลิตและติดตั้งให้แก บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง ซึ่ง บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง มีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับการออกแบบ ติดตั้ง และดูแลรักษาซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับการผลิต อีกทั้งการผลิตและติดตั้งเครื่องจักรในการผลิตเป็นการผลิตที่มีความซับซ้อนค่าที่ บมจ. ศรีตรัง ไม่ประสงค์ให้บุคคลภายนอกเข้าล่วงรู้ เทคโนโลยีในการผลิต ซึ่งอัตรากำไรดังกล่าวสอดคล้องตามผู้ประกอบการรายอื่นที่เป็นกิจการประเภทเดียวกัน</p>	เป็นรายการที่สมเหตุผลเนื่องจากบจ.พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง มีความชำนาญในงานดังกล่าวอยู่แล้ว โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราที่สามารถเทียบเคียงได้ในตลาด
		<ul style="list-style-type: none"> <li>จ่ายค่าบริการซ่อมบำรุงและอื่น ๆ</li> </ul>	-	0.57	<p>บมจ. ศรีตรัง จ่ายค่าบริการซ่อมบำรุงอาคารสำนักงาน และบ้านพักผู้บริหารให้กับ บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง โดยเป็นการให้บริการผ่านใบสั่งซื้อ (Purchase Order) โดยอัตราค่าบริการที่บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง เรียกเก็บนั้นเป็นการเรียกเก็บตามต้นทุนค่าแรงและกำไรที่เหมาะสม</p>	รายการดังกล่าว เป็นอัตราที่ครอบคลุมและสะท้อนถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องและอัตราค่าจ้างที่เหมาะสม รวมไปถึงเห็นว่าการดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีความสมเหตุผล
		<ul style="list-style-type: none"> <li>จ่ายค่าบริการสอบเทียบเครื่องจักรต่าง ๆ</li> </ul>	-	2.13	<p>บมจ. ศรีตรัง จ่ายค่าบริการสอบเทียบความเที่ยงตรงของเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ แก่ บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง เนื่องจาก บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง ได้รับการรับรอง ISO IEC17025 ทางด้านมาตรฐานการสอบเทียบ และมีอุปกรณ์ บุคลากรที่พร้อมสำหรับการให้บริการ การเร่งรัดตรวจสอบเข้าดำเนินการได้ทันที โดยอัตราค่าบริการกำหนดตามประเภทอุปกรณ์ซึ่งอัตราค่าบริการดังกล่าวเทียบเคียงกับราคาตลาดของงานสอบเทียบอื่น ๆ จากบุคคลภายนอก</p>	รายการดังกล่าวก่อให้เกิดรายได้แก่กลุ่มบริษัทโดยมิได้เพิ่มทรัพยากรด้านบุคคลใด ๆ อัตราค่าบริการเป็นอัตราที่สามารถเทียบเคียงได้ในธุรกิจประเภทเดียวกันในตลาด



บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการทางการเงินรวม (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ม.ค.-ธ.ค. 2563	ม.ค.-ธ.ค. 2564		
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการอื่นๆ</li> </ul>	-	0.86	<p>บมจ. ศรีตรัง จ่ายค่าบริการตรวจสอบและบำรุงรักษาทรัพย์สินตามแผนประจำปี เช่น อาคาร เคน ระบบไฟฟ้าให้กับ บจ. พรีเมียร์ ชิสเต็มเอ็นจิเนียริง โดยเป็นการให้บริการตามข้อตกลงที่ระบุไว้ในสั่งซื้อ (Purchase Order) ซึ่งอัตราค่าบริการเป็นราคาต้นทุนของ บจ. พรีเมียร์ชิสเต็มเอ็นจิเนียริง บวกค่าดำเนินการที่เกี่ยวข้องและกำไรที่เหมาะสม</p>	<p>บริการดังกล่าวเป็นบริการที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและติดตั้งเครื่องจักร และการซ่อมบำรุง โดย บจ. พรีเมียร์ชิสเต็มเอ็นจิเนียริงมีความชำนาญในงานดังกล่าว รวมไปถึงมีบุคลากรที่มีประสบการณ์และเครื่องมือที่เกี่ยวข้องในการให้บริการในราคาต้นทุนของ บจ. พรีเมียร์ชิสเต็มเอ็นจิเนียริง บวกค่าดำเนินการที่เกี่ยวข้องและกำไรที่เหมาะสม รวมไปถึงมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีความสมเหตุผล</p>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าเช่าจ่าย</li> </ul>	-	0.05	<p>บมจ. ศรีตรัง จ่ายค่าเช่ารถสำนักงาน กับ บจ. พรีเมียร์ชิสเต็มเอ็นจิเนียริง เนื่องจากมีการโอนย้ายพนักงานฝ่าย QA Center ให้เป็นไปตามสังกัดความรับผิดชอบตามการปฏิบัติงานจริงที่เหมาะสม ซึ่งอยู่ในช่วงระหว่างการเปลี่ยนสัญญา และการเปลี่ยนสัญญาเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว ภายใต้นเดือนกุมภาพันธ์ 2564 โดยอัตราที่เรียกเก็บเป็นอัตราค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นตามจริง</p>	<p>เป็นอัตราที่เรียกเก็บค่าบริการตามจริง จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีความสมเหตุผล ไม่ต่อเนื่องไปในอนาคต</p>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าใช้จ่ายอื่นๆ</li> </ul>	-	0.11	<p>บมจ. ศรีตรัง จ่ายค่าบริการทดสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้กับ บจ. พรีเมียร์ชิสเต็มเอ็นจิเนียริง โดยเป็นการให้บริการผ่านใบสั่งซื้อ (Purchase Order) ซึ่งอัตราค่าบริการเป็นราคาต้นทุนของ บจ. พรีเมียร์ชิสเต็มเอ็นจิเนียริง บวกค่าดำเนินการที่เกี่ยวข้องและกำไรที่เหมาะสม และ บมจ. ศรีตรัง ซื้อเสื้อยูนิฟอร์ม จาก บจ. พรีเมียร์ชิสเต็มเอ็นจิเนียริง เพื่อเป็นการประหยัดต้นทุนการสั่งซื้อเสื้อยูนิฟอร์มและการบริหารสินค้าคงคลังของบริษัทฯ ย่อมมีประสิทธิภาพ โดยเป็นราคาขายที่สะท้อนต้นทุนที่เกี่ยวข้องและผลกำไรที่เหมาะสมของ บจ. พรีเมียร์ชิสเต็มเอ็นจิเนียริง</p>	<p>รายการดังกล่าว เป็นอัตราที่ครอบคลุมและสะท้อนถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องและอัตรากำไรที่เหมาะสม รวมไปถึงมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่า ค่าดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีความสมเหตุผล</p>



บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการทางการเงินรวม (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ม.ค.-ธ.ค. 2563	ม.ค.-ธ.ค. 2564		
		<ul style="list-style-type: none"> <li>เงินจำนองหน้า</li> </ul>	-	12.19	เป็นรายจ่ายล่วงหน้าที่เกิดจากรายการกลุ่มรายจ่ายข้างต้น	เป็นยอดจ่ายตามเกณฑ์การชำระหนี้ที่เป็นเงื่อนไขทางการเงินที่ดี จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีความสมเหตุผล
		<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการให้บริการสำนักงาน</li> </ul>	-	2.06	บมจ. ศรีตรัง ได้ให้บริการสำนักงานกับ บจ.พรีเมียร์ริสเต็มเอ็นจิเนียริง โดยให้บริการด้านห้อง Server พื้นที่สำนักงาน พื้นที่โกดัง การเงินงานด้านทรัพยากรมนุษย์ งานด้านการประชาสัมพันธ์ และงานด้าน ความยั่งยืน และกำหนดนโยบายให้มีการสอบทานทวนราคา ทุก ๆ 3 ปี โดยเป็นอัตราที่ บจ.พรีเมียร์ริสเต็มเอ็นจิเนียริง พิจารณาแล้วว่าสมเหตุผล หากเปรียบเทียบกับการที่ต้องจัดหาพนักงานในส่วนงานดังกล่าว หรือการจัดหาพื้นที่ รวมถึงงานบริการดังกล่าวด้วยตัวเอง	อัตราค่าบริการดังกล่าวเป็นอัตราที่เหมาะสม หากเปรียบเทียบต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่ บจ.พรีเมียร์ริสเต็มเอ็นจิเนียริง ต้องจัดหาพนักงานในส่วนงานดังกล่าว หรือการจัดหาพื้นที่ รวมถึงงานบริการดังกล่าวด้วยตัวเอง ซึ่งราคดังกล่าวเป็นราคาที่สมเหตุสมผลกับราคาตลาดได้ นอกจากนี้ รายการดังกล่าวมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีความสมเหตุผล
		<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการบริการสารสนเทศและบำรุงรักษาระบบ SAP</li> </ul>	-	9.92	บมจ. ศรีตรัง ได้ให้บริการเกี่ยวกับระบบสารสนเทศและบำรุงรักษาระบบ SAP กับ บจ.พรีเมียร์ริสเต็มเอ็นจิเนียริง ได้แก่ ค่าเช่าคอมพิวเตอร์ ค่าบริการงานด้าน Hardware ค่าบริการงานด้าน Software เป็นต้น เนื่องจากสำหรับการให้บริการดังกล่าว โดยอัตราค่าบริการกำหนดตามประเภทของงานสารสนเทศสามารถเทียบเคียงกับค่าบริการรายอื่น เช่น ค่าเช่าคอมพิวเตอร์ Notebook มีอัตราค่าบริการคิดต่อเครื่องต่อเดือน เทียบเท่ากับค่าบริการรายอื่นคิดในอัตราเดียวกัน และอัตราค่าบริการอุปกรณ์ คิดอัตราค่าบริการต่อโปรแกรมต่อเครื่อง ต่อเดือนโดยเทียบเคียงกับค่าบริการรายอื่น ที่ให้บริการในลักษณะงานใกล้เคียงกันซึ่งอาจแตกต่างกันรายละเอียดของพื้นที่ ชนิดของอุปกรณ์ที่ใช้บริการ	อัตราค่าบริการดังกล่าวเป็นอัตราที่เหมาะสม และเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาดของการให้บริการในลักษณะใกล้เคียงกัน หรือพอเทียบเคียงกันได้



บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการทางการเงินรวม (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ม.ค.-ธ.ค. 2563	ม.ค.-ธ.ค. 2564		
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดลูกหนี้การค้า</li> </ul>	-	0.18	เป็นลูกหนี้การค้าจากการให้บริการดังกล่าวข้างต้น	เป็นยอดคงค้างตามเกณฑ์การชำระหนี้ที่เป็นเงื่อนไขทางการค้า และเป็นรายการลูกหนี้ปกติ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดเจ้าหนี้การค้า</li> </ul>	-	8.39	เป็นเจ้าหนี้การค้าจากการดังกล่าวข้างต้น	เป็นยอดคงค้างตามเกณฑ์การชำระหนี้ที่เป็นเงื่อนไขทางการค้า และเป็นรายการเจ้าหนี้ปกติ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดเจ้าหนี้อื่น</li> </ul>	-	0.05	เป็นเจ้าหนี้อื่นจากรายการดังกล่าวข้างต้น	เป็นยอดคงค้างตามเกณฑ์การชำระหนี้ที่เป็นเงื่อนไขทางการค้า และเป็นรายการเจ้าหนี้ปกติ
		<b>6.2 บจ. ศรีตรัง โอปี้ซี</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการให้บริการด้านสารสนเทศ</li> </ul>	-	7.47	บจ. ศรีตรัง โอปี้ซี ให้บริการเกี่ยวกับงาน IT และระบบสารสนเทศ เนื่องจาก บจ. ศรีตรัง โอปี้ซี มีอุปกรณ์และบุคลากรที่พร้อมสำหรับการให้บริการดังกล่าว โดยอัตราค่าบริการกำหนดตามประเภทของงานสารสนเทศซึ่งอัตราบริการดังกล่าวเทียบกับราคาค่าตลาด	อัตราค่าบริการให้บริการเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด
		<ul style="list-style-type: none"> <li>จ่ายค่าให้บริการสำนักงาน</li> </ul>	-	4.31	บจ. ศรีตรัง โอปี้ซี จ่ายค่าบริการสำนักงานให้กับ บจ. พรีเมียร์ซิลิโคนเนียร์ ซึ่งให้บริการพื้นที่สำนักงาน ลานจอดรถ และงานด้านทรัพยากรมนุษย์ โดยการคิดค่าบริการดังกล่าวเป็นรายเดือน ทั้งนี้ บจ. พรีเมียร์ซิลิโคนเนียร์และ บจ. ศรีตรัง โอปี้ซี ได้มีการสอบทานงานให้บริการทั้งหมดและทำการตกลงอัตราค่าบริการ เพื่อสะท้อนการทำงานและการให้บริการดังกล่าวอย่างเหมาะสมและสมเหตุสมผลตามใบเสนอราคา ตั้งแต่เดือนมกราคม 2563 ถึงเดือนธันวาคม 2565 ทั้งนี้ได้กำหนดนโยบายให้มีการสอบทานต้นทุนราคาทุก 3 ปี อัตราดังกล่าวเป็นอัตราที่บริษัทฯ พิจารณาแล้วว่าสมเหตุสมผลหากเปรียบเทียบกับราคาที่จัดจำหน่ายในส่วนงานดังกล่าว หรือการจัดทำพื้นที่รวมถึงงานบริการดังกล่าวด้วยตัวเอง	อัตราค่าบริการดังกล่าวเป็นอัตราที่เหมาะสมหากเปรียบเทียบกับต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่ บจ. ศรีตรัง โอปี้ซี ต้องจัดหาพนักงานในส่วนงานดังกล่าว หรือการจัดทำพื้นที่ รวมถึงงานบริการดังกล่าวเป็นราคาที่สามารถเทียบเคียงกับราคาค่าตลาดได้ นอกจากนี้รายการดังกล่าวมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีความสมเหตุสมผล



บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการทางการเงินรวม (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ม.ค.-ธ.ค. 2563	ม.ค.-ธ.ค. 2564		
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดลูกหนี้การค้า</li> </ul>	-	0.71	เป็นลูกหนี้การค้าจากรายการดังกล่าวข้างต้น	เป็นยอดคงค้างตามเกณฑ์การชำระหนี้ที่เป็นเงื่อนไขทางการค้า และเป็นรายการลูกหนี้ปกติ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดเจ้าหนี้อื่น</li> </ul>	-	0.38	เป็นเจ้าหนี้อื่นจากรายการดังกล่าวข้างต้น	เป็นยอดคงค้างตามเกณฑ์การชำระหนี้ที่เป็นเงื่อนไขทางการค้า และเป็นรายการเจ้าหนี้ปกติ
		<b>6.3 PT Sri Trang Lingga</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>จ่ายค่าบริการผลิตและติดตั้งเครื่องจักร</li> </ul>	-	3.81	PT Sri Trang Lingga จ่ายค่าบริการออกแบบผลิตและติดตั้ง ให้กับ บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง เนื่องจาก บจ. พรีเมียร์ซิสเต็ม เอ็นจิเนียริง มีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับเครื่องจักรและอุปกรณ์และดูแลรักษาซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์มาอย่างยาวนาน โดยเป็นการซื้อขายผ่านใบสั่งซื้อ (Purchase Order) อีกทั้งการผลิตและติดตั้งเครื่องจักรถือเป็นการเข้าถึงเทคโนโลยีในการผลิตที่เป็นความลับทางการค้าที่ บริษัทฯ ไม่ประสงค์ให้บุคคลภายนอกเข้าถึงรู้เทคโนโลยีในการผลิต ซึ่งอัตราดังกล่าวสอดคล้องตามผู้ประกอบการรายอื่นที่เป็นกิจการประเภทเดียวกัน	บจ.พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง มีความชำนาญในงานดังกล่าว รวมไปถึงมีบุคลากรที่มีประสบการณ์และเครื่องมือที่เกี่ยวข้องในการให้บริการ โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราที่สมารถเทียบเคียงได้ในตลาด รวมไปถึงมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีความสมเหตุผล
		<ul style="list-style-type: none"> <li>จ่ายค่าวัสดุโรงงาน</li> </ul>	-	0.26	PT Sri Trang Lingga ซื้ออะไหล่อุปกรณ์เครื่องจักรเช่น ลูกกลิ้ง ลูกรีด ป่าเพล่า เกียร์ เป็นต้น จาก บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง เพื่อใช้กับเครื่องจักรในการผลิตยางแท่ง เนื่องจากเป็นผู้ใช้บริการที่มีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับการติดตั้ง และดูแลรักษาซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์อย่างยาวนาน โดยเป็นการให้บริการผ่านใบสั่งซื้อ (Purchase Order) ซึ่งราคาซื้อขายเป็นราคาต้นทุนของ บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง บวกค่าดำเนินการที่เกี่ยวข้องและกำไรที่เหมาะสม	รายการดังกล่าวเป็นอัตราที่ครอบคลุมและสะท้อนถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องและอัตรากำไรที่เหมาะสม รวมไปถึงมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีความสมเหตุผล



บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการทางการเงินรวม (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ม.ค.-ธ.ค. 2563	ม.ค.-ธ.ค. 2564		
		<ul style="list-style-type: none"> <li>เงินจำนองหน้า</li> </ul>	-	0.48	เป็นรายจ่ายล่วงหน้าที่เกิดจากรายการกลุ่มรายจ่ายข้างต้น	เป็นยอดจ่ายตามเกณฑ์การชำระเงินที่เป็นเงื่อนไขทางการเงินที่ดี จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีความสมเหตุผล
		<b>6.4 บจ. รับเบอร์แลนด์</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ซื้ออะไหล่เครื่องจักร</li> </ul>	-	2.47	บจ. รับเบอร์แลนด์ ซื้ออะไหล่เครื่องจักร เช่น ลูกกลิ้ง ลูกรีด บำเพลา เกียร์ เป็นต้น จาก บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง เพื่อใช้กับเครื่องจักรในการผลิตยางแท่ง เนื่องจากเป็นผู้ให้บริการที่มีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับการติดตั้งและดูแลรักษาซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์มาอย่างยาวนาน โดยเป็นการให้บริการผ่านใบสั่งซื้อ (Purchase Order) ซึ่งราคาซื้อขายเป็นราคาต้นทุนของ บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริงบวกค่าดำเนินการที่เกี่ยวข้องและกำไรที่เหมาะสม	รายการดังกล่าวเป็นอัตราที่ครอบคลุมและสะท้อนถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องและอัตราค่าใ้ที่ที่เหมาะสม รวมไปถึงมีเงื่อนไขทางการเงินที่ดูมีความเหมาะสมและมีความสมเหตุผล
		<ul style="list-style-type: none"> <li>จ่ายค่าบริการผลิต (ผลิตและติดตั้งเครื่องจักร)</li> </ul>	-	27.19	บจ. รับเบอร์แลนด์ จ่ายค่าบริการผลิตและติดตั้งให้แก่ บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง ซึ่ง บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง มีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับการออกแบบ ติดตั้งและดูแลรักษาซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับการผลิต อีกทั้งการผลิตและติดตั้งเครื่องจักรในการผลิตเป็นการผลิตที่มีความลับทางการค้าที่ บจ. รับเบอร์แลนด์ ไม่ประสงค์ให้บุคคลภายนอกเข้าล่วงรู้เทคโนโลยีในการผลิต ซึ่งอัตราค่าใ้ดังกล่าวสอดคล้องตามผู้ประกอบการกิจการรายอื่นที่เป็นกิจการประเภทเดียวกัน	เป็นรายการที่สมเหตุผลเนื่องจาก บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง มีความชำนาญในงานดังกล่าวอยู่แล้ว โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราที่สามารถเทียบเคียงได้ในตลาด
		<ul style="list-style-type: none"> <li>จ่ายค่าบริการซ่อมบำรุงและอื่น ๆ</li> </ul>	-	0.03	บจ. รับเบอร์แลนด์ จ่ายค่าบริการซ่อมบำรุงอาคารสำนักงาน และบ้านพักผู้บริหารให้กับ บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง โดยเป็นการให้บริการผ่านใบสั่งซื้อ (Purchase Order) โดยอัตราค่าบริการที่ บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง เรียกเก็บนั้น เป็นการเรียกเก็บตามต้นทุนค่าแรงและกำไรที่เหมาะสม	รายการดังกล่าว เป็นอัตราที่ครอบคลุมและสะท้อนถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องและอัตราค่าใ้ที่ที่เหมาะสม รวมไปถึงมีเงื่อนไขทางการเงินที่ดูมีความเหมาะสมและมีความสมเหตุผล

บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการทางการเงินรวม (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ม.ค.-ธ.ค. 2563	ม.ค.-ธ.ค. 2564		
		<ul style="list-style-type: none"> <li>จ่ายค่าบริการซ่อม เทียบความเที่ยงตรงของ เครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ</li> </ul>	-	0.81	<p>บจ. รับเบอร์แลนด์ จ่ายค่าบริการซ่อมเทียบ ความเที่ยงตรงของเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ แก่ บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง เนื่องจากบจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง ได้รับการรับรอง ISO IEC17025 ทางด้านมาตรฐานการสอบเทียบ และมีอุปกรณ์ บุคลากรที่พร้อมสำหรับการให้ บริการ กรณีเร่งด่วนสามารถเข้าดำเนินการได้ ทันที โดยอัตราค่าบริการกำหนดตามประเภท อุปกรณ์ซึ่งอัตราบริการดังกล่าวเทียบเคียงกับ ราคาตลาดของงานสอบเทียบอื่น ๆ จากบุคคล ภายนอก</p>	รายการดังกล่าวก่อให้เกิดรายได้แก่กลุ่มบริษัท โดยมิได้เพิ่มทรัพยากรด้านบุคคลใด ๆ อัตรา ค่าบริการเป็นอัตราที่สามารถเทียบเคียงได้ใน ธุรกิจประเภทเดียวกันในตลาด
		<ul style="list-style-type: none"> <li>จ่ายค่าบริการอื่น ๆ</li> </ul>	-	0.14	<p>บจ. รับเบอร์แลนด์ จ่ายค่าบริการตรวจสอบ และบำรุงรักษาทรัพย์สินตามแผนประจำปี เช่น อาคาร เครื่อง ระบบไฟฟ้าให้กับ บจ. พรีเมียร์ ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง โดยเป็นการให้บริการตาม ข้อตกลงที่ระบุไว้ในสั่งซื้อ (Purchase Order) ซึ่งอัตราค่าบริการเป็นราคาต้นทุนของ บจ. พรีเมียร์ ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง บวกค่าดำเนินการที่เกี่ยวข้อง และกำไรที่เหมาะสม</p>	ค่าบริการดังกล่าวเป็นบริการที่เกี่ยวข้องกับการ ผลิตและติดตั้งเครื่องจักร และการซ่อมบำรุง โดยบจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง มีความ ชำนาญในงานดังกล่าว รวมไปถึงมีบุคลากรที่มี ประสบการณ์และเครื่องมือที่เกี่ยวข้องในการให้ บริการ ในราคาต้นทุนของบจ. พรีเมียร์ซิสเต็ม เอ็นจิเนียริง บวกค่าดำเนินการที่เกี่ยวข้องและ กำไรที่เหมาะสม รวมไปถึงมีเงื่อนไขทางการ ค้าทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าว มีความเหมาะสมและมีความสมเหตุสมผล
		<ul style="list-style-type: none"> <li>เงินจ่ายล่วงหน้า</li> </ul>	-	5.03	<p>เป็นรายจ่ายล่วงหน้าที่เกิดจากรายการกลุ่ม รายจ่ายข้างต้น</p>	เป็นยอดจ่ายตามเกณฑ์การชำระเงินที่เป็น เงื่อนไขทางการค้าปกติ จึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีความ สมเหตุสมผล
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ</li> </ul>	-	0.15	<p>บจ. รับเบอร์แลนด์ จ่ายค่าบริการทดสอบคุณภาพ ผลิตภัณฑ์ให้กับ บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็น จิเนียริง โดยเป็นการให้บริการผ่านใบสั่งซื้อ (Purchase Order) ซึ่งอัตราค่าบริการเป็นราคา ต้นทุนของบจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง บวกค่าดำเนินการที่เกี่ยวข้องและกำไรที่เหมาะสม</p>	รายการดังกล่าว เป็นอัตราที่ครอบคลุมและ สะท้อนถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องและอัตรากำไร ที่เหมาะสม รวมไปถึงมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความ เหมาะสมและมีความสมเหตุสมผล



บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการทางการเงินรวม (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ม.ค.-ธ.ค. 2563	ม.ค.-ธ.ค. 2564		
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดเจ้าหนี้การค้า</li> </ul>	-	0.38	เป็นเจ้าหนี้การค้าจากการให้บริการดังกล่าวข้างต้น	เป็นยอดคงค้างตามเกณฑ์การชำระหนี้ที่เป็นเงื่อนไขทางการค้า และเป็นรายการเจ้าหนี้ปกติ
		<b>6.5 บจ.หน้าข้าว</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ซื้ออะไหล่เครื่องจักร</li> </ul>	-	0.99	บจ. หน้าข้าว ซื้ออะไหล่อุปกรณ์เครื่องจักรเช่น ลูกกลิ้ง ลูกรีด บำเพลา เกียร์ เป็นต้น จาก บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง เพื่อใช้กับเครื่องจักรในการผลิตยางแท่ง เนื่องจากเป็นผู้ให้บริการที่มีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับการติดตั้ง และดูแลรักษาซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์อย่างยาวนาน โดยเป็นการให้บริการผ่านใบสั่งซื้อ (Purchase Order) ซึ่งราคาซื้อขายเป็นราคาต้นทุนของ บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง บวกค่าดำเนินการที่เกี่ยวข้องและกำไรที่เหมาะสม	รายการดังกล่าวเป็นอัตราที่ครอบคลุมและสะท้อนถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องและอัตราค่าทั่วไปที่เหมาะสม รวมไปถึงเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีความสมเหตุผล
		<ul style="list-style-type: none"> <li>จ่ายค่าบริการผลิตและติดตั้งเครื่องจักร</li> </ul>	-	0.02	บจ. หน้าข้าว จ่ายค่าบริการผลิตและติดตั้งให้แก่ บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง ซึ่งบจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง มีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับการออกแบบ ติดตั้ง และดูแลรักษาซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับการผลิต อีกทั้งการผลิตและติดตั้งเครื่องจักรในการผลิต เป็นการผลิตที่เป็นความลับทางการค้าที่ บริษัทฯ ไม่ประสงค์ให้บุคคลภายนอกเข้าถึงเทคโนโลยีในการผลิต ซึ่งอัตราค่าดังกล่าวสอดคล้องตามผู้ประกอบการรายอื่นที่เป็นกิจการประเภทเดียวกัน	เป็นรายการที่สมเหตุผลเนื่องจาก บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง มีความชำนาญในงานดังกล่าวอยู่แล้ว โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราที่สามารถเทียบเคียงได้ในตลาด
		<ul style="list-style-type: none"> <li>จ่ายค่าบริการซ่อมบำรุงและอื่น ๆ</li> </ul>	-	0.05	บจ. หน้าข้าว จ่ายค่าบริการซ่อมบำรุงอาคารสำนักงาน และบ้านพักผู้บริหาร ให้กับบจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง โดยเป็นการให้บริการผ่านใบสั่งซื้อ (Purchase Order) โดยอัตราค่าบริการที่บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง เรียกเก็บนั้น เป็นการเรียกเก็บตามต้นทุนค่าแรงและกำไรที่เหมาะสม	รายการดังกล่าว เป็นอัตราที่ครอบคลุมและสะท้อนถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องและอัตราค่าทั่วไปที่เหมาะสม รวมไปถึงเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีความสมเหตุผล

บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการทางการเงินรวม (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ม.ค.-ธ.ค. 2563	ม.ค.-ธ.ค. 2564		
		<ul style="list-style-type: none"> <li>จ่ายค่าบริการสอบเทียบความเที่ยงตรงของเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ</li> </ul>	-	0.22	<p>บจ. หน้้าฮั่ว จ่ายค่าบริการสอบเทียบความเที่ยงตรงของเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ แก่บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง เนื่องมาจากบจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง ได้รับการรับรอง ISO IEC17025 ทางด้านมาตรฐานการสอบเทียบ และมีอุปกรณ์ บุคลากรที่พร้อมสำหรับการให้บริการ กรณีเร่งด่วนสามารถเข้าดำเนินการได้ทันที โดยอัตราค่าบริการกำหนดตามประเภทอุปกรณ์ซึ่งอัตราค่าบริการดังกล่าวเทียบเคียงกับราคาตลาดของงานสอบเทียบอื่น ๆ จากบุคคลภายนอก</p>	รายการดังกล่าวก่อให้เกิดรายได้แก่กลุ่มบริษัทโดยมิได้เพิ่มทรัพยากรด้านบุคคลใด ๆ อัตราค่าบริการเป็นอัตราที่สามารถเทียบเคียงได้ในธุรกิจประเภทเดียวกันในตลาด
		<ul style="list-style-type: none"> <li>เงินจำนองหน้า</li> </ul>	-	0.93	เป็นรายจ่ายล่วงหน้าที่เกิดจากรายการกลุ่มรายจ่ายข้างต้น	เป็นยอดจ่ายตามเกณฑ์การชำระเงินที่เป็นเงื่อนไขทางการค้าปกติ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีความสมเหตุผล
		<ul style="list-style-type: none"> <li>จ่ายค่าบริการอื่น ๆ</li> </ul>	-	0.09	<p>บจ. หน้้าฮั่ว จ่ายค่าบริการตรวจรับรองและบำรุงรักษาทรัพย์สินตามแผนประจำปี เช่น อาคาร เคน ระบบไฟฟ้า ให้กับบจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง โดยเป็นการให้บริการตามข้อตกลงที่ระบุไว้ในใบสั่งซื้อ (Purchase Order) ซึ่งอัตราค่าบริการเป็นราคาค่าต้นทุนของ บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง บวกค่าดำเนินการที่เกี่ยวข้องและกำไรที่เหมาะสม</p>	บริการดังกล่าวเป็นบริการที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและติดตั้งเครื่องจักร และการซ่อมบำรุงโดยบจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง มีความชำนาญในงานดังกล่าว รวมไปถึงมีบุคลากรที่มีประสบการณ์และเครื่องมือที่เกี่ยวข้องในการให้บริการ ในราคาค่าต้นทุนของบจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง บวกค่าดำเนินการที่เกี่ยวข้องและการกำไรที่เหมาะสม รวมไปถึงมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีความสมเหตุผล
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดเจ้าหนี้การค้า</li> </ul>	-	0.42	เป็นเจ้าหนี้การค้าจากการให้บริการดังกล่าวข้างต้น	เป็นยอดคงค้างตามเกณฑ์การชำระเงินที่เป็นเงื่อนไขทางการค้า และเป็นรายการเจ้าหนี้ปกติ



บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการทางการเงินรวม (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ม.ค.-ธ.ค. 2563	ม.ค.-ธ.ค. 2564		
		<b>6.6 PT Star Rubber</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าซื้อวัสดุโรงงาน</li> </ul>	-	0.21	PT Star Rubber ซื้ออะไหล่อุปกรณ์เครื่องจักร เช่น ลูกกลิ้ง ลูกรีด น้ำพลาสติก เป็นต้น จาก บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง เพื่อใช้กับเครื่องจักรในการผลิตยางแท่ง เนื่องจากเป็นผู้ให้บริการที่มีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับการติดตั้ง และดูแลรักษาซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์อย่างยาวนาน โดยเป็นการให้บริการผ่านใบสั่งซื้อ (Purchase Order) ซึ่งราคาซื้อขายเป็นราคาต้นทุนของ บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง บวกค่าดำเนินการที่เกี่ยวข้องและกำไรที่เหมาะสม	รายการดังกล่าวเป็นอัตราที่ครอบคลุมและสะท้อนถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องและอัตราค่าที่ไปเหมาะสม รวมไปถึงมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปจึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีความเหมาะสมผล
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ</li> </ul>	-	0.01	PT Star Rubber จ่ายค่าใช้จ่ายในการจัดทำเอกสารนำเข้าและขนส่งสินค้า สำหรับสินค้าที่อยู่ในระยะเวลาการประกัน ให้กับ บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง โดยอัตราที่เรียกเก็บเป็นอัตราค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นตามจริง	เป็นอัตราที่เรียกเก็บค่าใช้จ่ายตามจริง จึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีความเหมาะสมผล
		<ul style="list-style-type: none"> <li>เงินจำยล่งหน้า</li> </ul>	-	1.75	เป็นรายจ่ายล่วงหน้าที่เกิดจากรายการกลุ่มรายจ่ายข้างต้น	เป็นยอดจ่ายตามเกณฑ์การชำระเงินที่เป็นเงื่อนไขทางการค้าปกติ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีความเหมาะสมผล
		<b>6.7 บจ. สดาร์ไลท์ เอ็กซ์เพรส ทรานสปอร์ต</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการค่าขนส่ง</li> </ul>	-	0.05	บจ. สดาร์ไลท์ เอ็กซ์เพรส ทรานสปอร์ตให้บริการขนส่งให้กับ บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง เนื่องจาก บจ. สดาร์ไลท์ เอ็กซ์เพรส ทรานสปอร์ตประกอบธุรกิจขนส่งสินค้าและบริหารจัดการค่าขนส่งนำเข้าและส่งออก ซึ่งมีอุปกรณ์และบุคลากรที่พร้อมสำหรับการบริการดังกล่าวและมีประสบการณ์ในธุรกิจดังกล่าวมากกว่า 20 ปี โดยอัตราค่าบริการกำหนดตามราคาลาดและมีการปรับราคาตามอัตราขึ้นลงของน้ำมันในแต่ละช่วงเวลา	บจ. สดาร์ไลท์ เอ็กซ์เพรส ทรานสปอร์ต มีความเชี่ยวชาญในการดำเนินการขนส่ง และดำเนินการด้านเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการขนส่ง อัตราค่าบริการเป็นอัตราที่สะท้อนถึงต้นทุนการปฏิบัติงานของบริษัทอย่างเหมาะสมและยุติธรรมและเทียบเคียงได้กับราคาตลาดของผู้ให้บริการในลักษณะเดียวกัน

บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการทางการเงินรวม (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ม.ค.-ธ.ค. 2563	ม.ค.-ธ.ค. 2564		
		<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการให้บริการ นำเข้า-ส่งออก</li> </ul>	-	0.06	<p>บจ. สตรีไลท์ เอ็กซ์เพรส ทราเวลส์โปรดิวซ์ให้ บริการจัดทำเอกสารนำเข้าและส่งออกให้กับ บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง เนื่องจาก บจ. สตรีไลท์ เอ็กซ์เพรส ทราเวลส์โปรดิวซ์ประกอบ ธุรกิจจัดทำเอกสารนำเข้าและส่งออกและ มีประสบการณ์ในธุรกิจดังกล่าวมากกว่า 20 ปี มีความเชี่ยวชาญและมีบุคลากรที่พร้อมสำหรับ การบริการดังกล่าว โดยมีอัตราค่าบริการ เอกสารนำเข้าและส่งออกต่อชุดเอกสาร ซึ่งเป็น อัตราเทียบเคียงราคาตลาดสำหรับการให้บริการ ในลักษณะเดียวกัน</p>	<p>บจ. สตรีไลท์ เอ็กซ์เพรส ทราเวลส์โปรดิวซ์มีความ เชี่ยวชาญในการดำเนินการขนส่ง และดำเนิน การด้านเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการขนส่ง อัตรา ค่าบริการเป็นอัตราที่สะท้อนถึงต้นทุนการปฏิบัติ งานของบริษัท อย่างสมเหตุสมผล ยอมรับได้ และเทียบเคียงได้กับราคาตลาดของผู้ให้บริการ ในลักษณะเดียวกัน</p>
		<p><b>6.8 บจ. ไทยเทค</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการซ่อมเทียบ ความเที่ยงตรงของ เครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ</li> </ul>	-	0.02	<p>บจ. ไทยเทค จ่ายค่าบริการซ่อมเทียบความ เที่ยงตรงของเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ แก่บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง เนื่องจากบจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง ได้รับการรับรอง ISO IEC17025 ทางด้านมาตรฐานการ สอบเทียบ และมีอุปกรณ์ บุคลากรที่พร้อม สำหรับการให้บริการ การดำเนินงานสามารถเข้า ดำเนินการได้ทันที โดยอัตราค่าบริการกำหนด ตามประเภทอุปกรณ์ซึ่งอัตราค่าบริการดังกล่าว เทียบเคียงกับราคาตลาดของงานสอบเทียบ อื่นๆ จากบุคคลภายนอก</p>	<p>รายการดังกล่าวก่อให้เกิดรายได้แก่กลุ่มบริษัท โดยมิได้เพิ่มทรัพยากรด้านบุคคลใด ๆ อัตราค่า บริการเป็นอัตราที่สามารถเทียบเคียงได้ในธุรกิจ ประเภทเดียวกันในตลาด</p>
		<p><b>6.9 Sri Trang Ayeyar</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการซ่อมเทียบ ความเที่ยงตรงของ เครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ</li> </ul>	-	0.17	<p>Sri Trang Ayeyar จ่ายค่าบริการสอบเทียบ ความเที่ยงตรงของเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ แก่ บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง เนื่องจากบจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง ได้รับการรับรอง ISO IEC17025 ทางด้านมาตรฐานการสอบ เทียบ และมีอุปกรณ์ บุคลากรที่พร้อมสำหรับ ให้บริการ การดำเนินงานสามารถดำเนินการได้ ทันที โดยอัตราค่าบริการกำหนดตามประเภท อุปกรณ์ซึ่งอัตราค่าบริการดังกล่าวเทียบเคียงกับ ราคาตลาดของงานสอบเทียบอื่นๆ จากบุคคล ภายนอก</p>	<p>รายการดังกล่าวก่อให้เกิดรายได้แก่กลุ่มบริษัท โดยมิได้เพิ่มทรัพยากรด้านบุคคลใด ๆ อัตรา ค่าบริการเป็นอัตราที่สามารถเทียบเคียงได้ใน ธุรกิจประเภทเดียวกันในตลาด</p>



บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการทางการเงินรวม (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ม.ค.-ธ.ค. 2563	ม.ค.-ธ.ค. 2564		
7. PT Sri Trang Gloves Indo	บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) ถือหุ้นใน PT Sri Trang Gloves Indo 100%	7.1 SU • รายได้ค่าเช่าที่ดิน	-	0.01	PT Sri Trang Lingga ให้ PT Sri Trang Gloves Indo เช่าที่ดิน เลขที่ 04.01.13.05.01860 เลขรังวัด 21-12-2017 เนื้อที่ 5,950 ตารางเมตร พื้นที่ตั้งอยู่ที่หมู่บ้าน Keramasan อำเภอ Kertapati เมืองปาเล็มบัง จังหวัดสุมาตราใต้ ประเทศอินโดนีเซีย เพื่อทำโกดังสินค้า โดยมีการจัดทำสัญญาเช่าที่ดิน ระยะเวลาดังกล่าวเช่า 5 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2564 ถึงวันที่ 1 ธันวาคม 2569 โดยจ่ายค่าเช่าเป็นรายปี ปีละ 45,696,000 รูเปีย หรือ 228,480,000 รูเปียต่อสัญญา 5 ปี อัตราค่าเช่าที่ดินดังกล่าวเป็นราคาที่ตกลงกันระหว่างผู้ให้เช่าและผู้เช่า โดยไม่มีการปรับอัตราค่าเช่าระหว่างปี ซึ่งอ้างอิงจากราคาประเมินที่ดินของประเทศไทยได้เป็นรายปี ถือว่าเป็นอัตราค่าเช่าที่สมเหตุผล	อัตราการใช้ที่ดินเพื่อทำโกดังเก็บสินค้า เป็นอัตราค่าเช่าที่อ้างอิงจากราคาประเมินที่ดินของประเทศไทยได้เป็นรายปี รวมไปถึงมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีความสมเหตุผล
			-	0.10	เป็นรายได้รับตามเกณฑ์การชำระเงินที่เป็นเงื่อนไขทางการค้าปกติ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีความสมเหตุผล	
		• ลูกหนี้อื่น	-	0.01	เป็นลูกหนี้อื่นจากรายการดังกล่าวข้างต้น	เป็นยอดคงค้างตามเกณฑ์การชำระเงินที่เป็นเงื่อนไขทางการค้า และเป็นการลูกหนี้ปกติ



บุคคล/ นิติบุคคล ที่เกี่ยวข้อง ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการทางการเงินรวม (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			ม.ค.-ธ.ค. 2563	ม.ค.-ธ.ค. 2564		
8. นายไวยวุฒิ สินเจริญกุล และ นายกิตติชัย สินเจริญกุล	กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร/ เป็นบิดา/พี่น้องของกรรมการ	8.1 บมจ. ศรีตรัง • ซื้อที่ดิน	-	13.98	ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
<p>บมจ.ศรีตรัง ซื้อที่ดินจาก นายไวยวุฒิ สินเจริญกุล เนื้อที่รวม 9 ไร่ 3 งาน 66 ตารางวา ในราคาซื้อ 8.43 ล้านบาท และ ซื้อที่ดินจาก นายกิตติชัยสินเจริญกุล เนื้อที่รวม 13 ไร่ 1 งาน 18 ตารางวา ในราคาซื้อ 5.55 ล้านบาท ราคาซื้อรวมทั้งสิ้น 13.98 ล้านบาท โดยที่ดินตั้งอยู่ตำบลพลยาวาส อำเภอกาญจนดิษฐ์ จังหวัดสุราษฎร์ธานี ซึ่งบริษัท มีความจำเป็นต้องใช้ที่ดินเพื่อการขยายโรงงาน และเนื้อที่ด้วยที่ดินของนายไวยวุฒิสินเจริญกุล และนายกิตติชัย สินเจริญกุล มีพื้นที่อยู่ติดกับโรงงานปัจจุบัน โดยราคาซื้อขายที่ดินเป็นราคาที่ตกลงกันระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย โดยอ้างอิงจากราคาประเมินมูลค่าที่ดินจาก บริษัทที่ปรึกษา เพียร์สตราร์ จำกัด ทั้งนี้ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2564</p>						



นอกเหนือจากที่เปิดเผยในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน” บริษัท หรือบริษัทย่อย ไม่มีการเข้าทำสัญญาที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของกรรมการหรือผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม ไม่ว่าสัญญาดังกล่าวยังมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นสุดปีการเงินหรือเข้าทำสัญญาตั้งแต่สิ้นสุดปีการเงินที่ผ่านมา

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัท ประกอบกับสอบถามข้อมูลต่างๆ จากฝ่ายบริหารของบริษัท รวมทั้งสอบทานเอกสารต่างๆ รวมถึง ข้อมูลตามที่ระบุในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท แล้วเห็นว่ารายการระหว่างกันของบริษัท เป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป (Arms' Length Basis)

### นโยบายหรือแนวโน้มนำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตคาดว่าจะเป็รายการที่เกิดขึ้น เป็นปกติ และจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยหลักการกำหนดราคาระหว่างกัน บริษัท จะดำเนินการตามหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้น สามารถตรวจสอบได้ และการเข้าทำรายการดังกล่าวจะเป็นไปตามหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปตามที่มีการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ทั้งนี้การเปิดเผยรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท จะเป็นไปตามกฎหมาย และระเบียบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานบัญชี เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ระเบียบบริษัท หรือกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกันบริษัท จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นบริษัท จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทหรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัท ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย





# 3 ส่วนที่ งบการเงิน

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
31 ธันวาคม 2564



# รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินเฉพาะกิจการ บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report) งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังกล่าว ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้ใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและใช้หลักประมาณการอย่างสมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยในการตรวจสอบบริษัท ได้ให้การสนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในทั้งด้านการปฏิบัติงาน และด้านระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และป้องกันความเสี่ยง ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติดังเป็นสาระสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยกำกับดูแล สอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน การสอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยงระหว่างกันอย่างครบถ้วน และเหมาะสม โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

จากการกำกับดูแลและการปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทุกประการ

นายไวยวุฒิ สีนเจริญกุล  
ประธานกรรมการ



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวม และการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้า ได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

## การรับรู้รายได้

บัญชีรายได้จากการขายสินค้ามีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินอย่างมาก รวมถึงการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 มีผลกระทบโดยตรงต่อสถานการณ์การแข่งขันและราคาขายที่ผันแปรในผลิตภัณฑ์จากยางธรรมชาติ นอกจากนั้นกลุ่มบริษัทมีรายการค้ากับลูกค้าเป็นจำนวนมากและมีเงื่อนไขการขายที่หลากหลาย ดังนั้นบัญชีดังกล่าว จึงถือเป็นบัญชีที่มีความสำคัญมากและมีผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงาน



ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ขยายขอบเขตการตรวจสอบในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ทดสอบรายการขายที่ตอบสนองเรื่องความถูกต้องและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้ ตรวจสอบใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้ในรูปแบบต่าง ๆ รวมถึงการกระทบยอดการขายกับการรับเงิน เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ผ่านใบสำคัญทั่วไป

### เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคายางพารา อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย ซึ่งทำกับคู่สัญญาที่เป็นสถาบันการเงินจำนวนหลายราย และแสดงมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวในงบแสดงฐานะการเงิน รวมถึงบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงินเป็นจำนวนที่มีสาระสำคัญในงบการเงิน ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว ฝ่ายบริหารอ้างอิงเทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่าที่แนะนำโดยคู่สัญญาเหล่านั้น ซึ่งข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง ดังนั้นความแตกต่างของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณ จึงอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่แสดงอยู่ในงบการเงิน

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนในการเข้าทำรายการและการบันทึกมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการบันทึกรายการทางบัญชีที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน พร้อมทั้งทดสอบการคำนวณ การส่งหนังสือยืนยันยอดกับคู่สัญญาเพื่อประเมินความครบถ้วนของการบันทึกรายการ การสุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทดสอบความ

เหมาะสมของมูลค่ายุติธรรมโดยการวิเคราะห์เปรียบเทียบมูลค่ายุติธรรมที่กิจการใช้กับข้อมูลที่มีอยู่ในตลาดที่สามารถหาได้ และได้ตรวจสอบความเหมาะสมและความครบถ้วนของข้อมูลที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติ

งานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้



- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงิน โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจน ประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของ กิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็น ต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนด แนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบ กลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อ ความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้ วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึง ข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับ ความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล เกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้า เชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อ ความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อ ป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบ งบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการ ตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของ ผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับ ห้ามไม่ให้เปิดเผย เรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะ เกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวใน รายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่า ผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสาร ดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงาน ฉบับนี้

**ศุภชัย ปัญญาวัฒน์**

**ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3930**

**บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด**

**กรุงเทพฯ: 17 กุมภาพันธ์ 2565**



# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ศรีตริงแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2564	2563	2564	2563
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	22,809,650,413	26,446,683,536	272,036,452	298,780,383
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	8,946,114,385	9,260,149,876	4,550,919,850	2,886,595,893
ลูกหนี้ขายหน้าสัญญาซื้อขายล่วงหน้า		1,307,490,634	801,544,051	105,737,796	-
สินค้าคงเหลือ	9	32,578,453,173	19,031,541,468	16,849,685,126	10,075,612,645
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย					
ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	6	-	-	332,469,000	597,348,000
ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	37.1	215,294,913	235,945,051	111,626,440	173,362,103
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	12	264,105,305	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	1,665,458,806	1,599,102,740	71,700,484	72,815,215
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	11	-	-	-	307,402,970
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>67,786,567,629</b>	<b>57,374,966,722</b>	<b>22,294,175,148</b>	<b>14,411,917,209</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	12	475,841,743	97,086,142	103,990,591	96,071,528
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	18,839,137,708	18,705,637,813
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	553,365,209	507,741,337	142,500,000	142,500,000
เงินลงทุนในการร่วมค้า	15	469,119,233	431,884,363	134,716,526	134,716,526
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	215,174,171	193,600,198	75,663,125	75,663,125
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	37,317,329,706	27,243,331,530	7,637,917,584	7,707,942,980
สินทรัพย์สิทธิการใช้	23	403,901,677	273,158,309	109,612,548	114,209,614
สวนไม้เศรษฐกิจ	18	2,469,746,973	2,390,231,063	14,434,997	13,938,754
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - โปรแกรมคอมพิวเตอร์	19	461,176,066	451,342,005	283,911,559	338,848,102
ค่าความนิยม	20	3,174,667,132	3,174,667,132	-	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		547,354,998	492,219,875	401,547,114	386,383,967
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	30	616,835,426	269,818,457	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		36,009,945	217,175,166	13,018,707	11,583,615
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>46,740,522,279</b>	<b>35,742,255,577</b>	<b>27,756,450,459</b>	<b>27,727,496,024</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>114,527,089,908</b>	<b>93,117,222,299</b>	<b>50,050,625,607</b>	<b>42,139,413,233</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ศรีตังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21	5,321,957,249	4,635,946,027	1,214,142,162	988,045,291
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	22	21,639,969,479	22,162,290,499	11,817,781,000	15,889,794,000
ส่วนของเงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22	2,140,100,708	2,328,352,364	807,279,000	1,554,136,000
- หุ้นกู้	22	-	1,455,000,000	-	1,455,000,000
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	23	148,072,594	115,706,540	43,435,693	58,005,394
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	6	-	-	145,000,000	145,000,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		702,429,814	1,399,708,727	-	-
ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	37.1	552,736,881	139,406,892	333,273,161	63,000,451
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		304,880,640	183,957,212	205,311,058	88,173,474
รวมหนี้สินหมุนเวียน		30,810,147,365	32,420,368,261	14,566,222,074	20,241,154,610
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
ส่วนของเงินกู้ยืมสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22	7,127,733,907	5,996,840,314	-	471,350,000
- หุ้นกู้	22	10,000,000,000	-	10,000,000,000	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	23	240,145,648	137,145,778	68,085,258	55,298,123
ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	37.1	21,332,231	44,471,537	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์					
ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุ	24	425,373,598	440,267,971	138,391,700	136,673,521
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	30	820,385,826	647,918,723	311,247,628	96,228,324
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		33,383,077	33,291,499	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		18,668,354,287	7,299,935,822	10,517,724,586	759,549,968
รวมหนี้สิน		49,478,501,652	39,720,304,083	25,083,946,660	21,000,704,578

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,535,999,998 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,535,999,998	1,535,999,998	1,535,999,998	1,535,999,998
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,535,999,998 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,535,999,998	1,535,999,998	1,535,999,998	1,535,999,998
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	10,851,951,634	10,851,951,634	10,851,951,634	10,851,951,634
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	13.2	6,247,647,636	6,087,887,261	-
<b>กำไรสะสม</b>				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	25	153,600,000	153,600,000	153,600,000
ยังไม่ได้จัดสรร		24,741,526,831	16,795,645,402	10,638,643,488
ยังไม่ได้จัดสรร				6,702,074,215
<b>องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ส่วนเกินทุนจากการประเมินราคาสินทรัพย์				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	26	3,635,007,392	3,815,836,066	1,770,413,550
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนใน				
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- สุทธิจากภาษีเงินได้		3,645,991	(66,260)	6,250,583
สำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด				
- สุทธิจากภาษีเงินได้		(22,960,096)	(19,987,589)	9,819,694
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ				
		(494,288,125)	(1,149,629,226)	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		46,652,131,261	38,071,237,286	24,966,678,947
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	13.2	18,396,456,995	15,325,680,930	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>65,048,588,256</b>	<b>53,396,918,216</b>	<b>24,966,678,947</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>114,527,089,908</b>	<b>93,117,222,299</b>	<b>50,050,625,607</b>
		-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ



# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ศรีตังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กำไรขาดทุน:</b>				
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	31	118,275,372,503	75,478,744,621	50,926,372,325
ต้นทุนขายและการให้บริการ		(80,216,448,854)	(53,697,457,457)	(44,494,317,576)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		<b>38,058,923,649</b>	<b>21,781,287,164</b>	<b>6,432,054,749</b>
รายได้อื่น	27	420,579,507	347,299,550	137,448,398
เงินปันผลรับ		1,414,541	2,093,094	9,204,701,672
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		(5,952,552,884)	(3,127,819,248)	(2,859,597,386)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(1,974,619,744)	(1,654,928,043)	(605,497,174)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน		474,369,128	267,817,291	(70,392,399)
กำไรจากการขายสินทรัพย์ที่ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	11	-	-	957,865,596
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14.1	-	192,977	-
กำไร (ขาดทุน) อื่น	28	(1,835,522,913)	(80,872,178)	(816,075,885)
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>29,192,591,284</b>	<b>17,535,070,607</b>	<b>12,380,507,571</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		241,386,542	168,585,842	-
รายได้ทางการเงิน		113,208,829	51,323,881	14,129,704
ต้นทุนทางการเงิน		(828,733,698)	(690,930,984)	(315,813,666)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>28,718,452,957</b>	<b>17,064,049,346</b>	<b>12,078,823,609</b>
ภาษีเงินได้	30	(2,541,576,681)	(1,667,479,505)	(209,386,108)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>26,176,876,276</b>	<b>15,396,569,841</b>	<b>11,869,437,501</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		785,403,262	(57,659,888)	-
กำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด				
- สุทธิจากภาษีเงินได้		5,120,134	(7,072,137)	9,819,694
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน				
ในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		790,523,396	(64,732,025)	9,819,694
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการประเมินราคาสินทรัพย์				
- สุทธิจากภาษีเงินได้		(10,816,551)	(6,345,600)	-
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้		56,931,511	(11,496,930)	6,377,837
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุน				
ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- สุทธิจากภาษีเงินได้		1,578,316	(7,611,043)	6,335,250
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน				
ในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		47,693,276	(25,453,573)	12,713,087
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		<b>838,216,672</b>	<b>(90,185,598)</b>	<b>22,532,781</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>27,015,092,948</b>	<b>15,306,384,243</b>	<b>11,891,970,282</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



220

IIUU 56-1 One Report 2564

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	15,846,701,459	9,531,213,266	11,869,437,501	2,484,741,625
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	10,330,174,817	5,865,356,575		
	<u>26,176,876,276</u>	<u>15,396,569,841</u>		
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	16,543,432,394	9,446,216,545	11,891,970,282	2,471,124,693
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	10,471,660,554	5,860,167,698		
	<u>27,015,092,948</u>	<u>15,306,384,243</u>		
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	32			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	<u>10.32</u>	<u>6.21</u>	<u>7.73</u>	<u>1.62</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

[illegible]

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ										(หน่วย: บาท)
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น										
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจาก										
	การเปลี่ยนแปลงมูลค่า										
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม		ส่วนเกินทุนจากการ ประเมินราคาสินทรัพย์ - สุทธิจากภาษีเงินได้	ส่วนเกิน ที่วัดมูลค่าผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	ส่วนเกิน ที่วัดมูลค่าผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	ส่วนเกิน ที่วัดมูลค่าผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	ส่วน องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	
			กำไรสุทธิ	ยังไม่ได้จัดสรร							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,535,999,998	10,851,951,634	153,600,000	5,429,641,988	1,994,351,161	7,639,180	-	-	2,001,990,341	19,973,183,961	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	2,484,741,625	-	-	-	-	-	2,484,741,625	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	452,515	(6,345,600)	(7,723,847)	-	-	(14,069,447)	(13,616,932)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	2,485,194,140	(6,345,600)	(7,723,847)	-	-	(14,069,447)	2,471,124,693	
การตัดจำหน่ายส่วนเกินจากการประเมินราคาสินทรัพย์	-	-	-	92,838,086	(92,838,086)	-	-	-	(92,838,086)	-	
การจ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 34)	-	-	-	(1,305,599,999)	-	-	-	-	-	(1,305,599,999)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,535,999,998	10,851,951,634	153,600,000	6,702,074,215	1,895,167,475	(84,667)	-	-	1,895,082,808	21,138,708,655	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,535,999,998	10,851,951,634	153,600,000	6,702,074,215	1,895,167,475	(84,667)	-	-	1,895,082,808	21,138,708,655	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	11,869,437,501	-	-	-	-	-	11,869,437,501	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	6,377,837	-	6,335,250	9,819,694	16,154,944	22,532,781	22,532,781	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	11,875,815,338	-	6,335,250	9,819,694	16,154,944	11,891,970,282	11,891,970,282	
การตัดจำหน่ายส่วนเกินจากการประเมินราคาสินทรัพย์	-	-	-	124,753,925	(124,753,925)	-	-	(124,753,925)	-	-	
การจ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 34)	-	-	-	(8,063,999,990)	-	-	-	-	-	(8,063,999,990)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,535,999,998	10,851,951,634	153,600,000	10,638,643,488	1,770,413,550	6,250,583	9,819,694	1,786,483,827	24,966,678,947	24,966,678,947	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท ศรีตังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	28,718,452,957	17,064,049,346	12,078,823,609	2,533,729,856
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	6,997,206	(17,967,914)	7,587,088	(2,201,371)
ขาดทุน (กำไร) จากการปรับมูลค่าสุทธิรวมของ				
ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	62,521,448	(148,661,759)	76,914,555	(153,701,683)
กำไร/จ่ายจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	10,618,118	21,753,441	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	6,671,563	2,157,057	4,418,178	(939,025)
การปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือเป็น				
มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	3,514,186	30,707,852	(48,319,232)	43,848,318
กำไร/จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุ	61,860,764	45,887,178	11,761,108	12,473,951
ค่าเสื่อมราคา	2,909,791,117	2,717,553,906	816,093,056	871,077,987
ค่าตัดจำหน่ายส่วนไม่เศรษฐกิจ	17,168,916	9,351,303	409,263	403,186
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	79,484,243	74,472,376	65,342,773	66,306,466
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	6,868,384	-	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	-	38,404,456	-	34,990,288
รายได้ทางการเงิน	(113,208,829)	(51,323,881)	(14,129,704)	(56,431,385)
ต้นทุนทางการเงิน	828,733,698	690,930,984	315,813,666	333,555,363
รายได้เงินปันผล	(1,414,541)	(2,093,094)	(9,204,701,672)	(1,438,635,594)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(241,386,542)	(168,585,842)	-	-
ตัดจำหน่ายเครื่องจักรและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างจากเหตุการณ์เพลิงไหม้	51,195,141	9,627,483	-	9,627,483
ขาดทุน (กำไร) จากการขายและการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
สินทรัพย์สิทธิการใช้อยู่ ส่วนไม่เศรษฐกิจ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	56,223,174	76,156,205	(31,996,182)	(5,751,241)
ขาดทุน (กำไร) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(192,977)	-	6,713,800
กำไรจากการขายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	(957,865,596)	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	32,464,091,003	20,392,226,120	3,120,150,910	2,255,066,399
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	346,320,397	(4,249,967,172)	(1,670,241,191)	(289,723,847)
ลูกหนี้ขายหน้าสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	(505,946,583)	(71,878,300)	(105,737,796)	30,384,003
สินค้าคงเหลือ	(13,195,706,352)	(5,568,698,343)	(6,458,384,814)	(2,897,812,343)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(43,346,087)	(660,104,761)	1,114,731	9,033,811
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(30,583)	(179,130,797)	(1,435,092)	334,523
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(311,644,012)	2,065,335,443	119,268,258	3,695,846
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	120,923,428	127,181,911	117,137,584	71,752,356
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์				
ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุ	(4,525,192)	(4,107,778)	(2,070,633)	(1,482,500)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	91,578	73,155	-	-
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	18,870,227,597	11,850,929,478	(4,880,198,043)	(818,751,752)
รับดอกเบี้ย	107,680,489	32,776,975	14,219,162	56,630,911
จ่ายดอกเบี้ย	(884,091,965)	(722,805,507)	(266,027,032)	(335,352,079)
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	51,864,050	167,260,678	-	50,045,714
จ่ายภาษีเงินได้	(3,549,079,775)	(372,922,646)	(15,163,147)	(65,203,056)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	14,596,600,396	10,955,238,978	(5,147,169,060)	(1,112,630,262)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินอื่นเพิ่มขึ้น	(639,673,615)	-	-	-
เงินปันผลรับ	159,942,341	118,883,094	9,204,701,672	1,438,635,594
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	597,348,000	839,347,600
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	(311,818,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(133,499,895)	(196,400,000)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
ส่วนไม่เสร็จธุรกิจ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	47,608,589	28,942,551	165,978,677	80,947,287
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	1,265,268,566	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
ส่วนไม่เสร็จธุรกิจ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(11,754,545,753)	(2,494,577,476)	(772,510,742)	(268,373,445)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	8,355,000	-	8,355,000
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(12,186,668,438)</b>	<b>(2,338,396,831)</b>	<b>10,015,468,278</b>	<b>1,902,512,036</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(906,898,034)	5,253,574,488	(4,072,013,000)	2,386,806,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	-	(15,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,244,500,000	2,347,000,000	309,500,000	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(2,329,136,000)	(4,517,276,400)	(1,554,136,000)	(1,674,276,400)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	10,000,000,000	-	10,000,000,000	-
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้	(1,455,000,000)	-	(1,455,000,000)	-
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(167,520,402)	(146,213,468)	(59,512,672)	(74,183,539)
เงินปันผลจ่าย	(8,063,881,477)	(1,304,603,647)	(8,063,881,477)	(1,304,603,647)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	(7,522,703,733)	(782,410,499)	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	212,662,697	14,609,276,074	-	-
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(6,987,976,949)</b>	<b>15,459,346,548</b>	<b>(4,895,043,149)</b>	<b>(681,257,586)</b>
<b>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง (ลดลง)</b>	<b>941,011,868</b>	<b>(11,327,882)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(3,637,033,123)</b>	<b>24,064,860,813</b>	<b>(26,743,931)</b>	<b>108,624,188</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	26,446,683,536	2,381,822,723	298,780,383	190,156,195
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>22,809,650,413</b>	<b>26,446,683,536</b>	<b>272,036,452</b>	<b>298,780,383</b>
	-	-	-	-
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
เจ้าหน้าที่จากการซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้น	600,205,955	12,827,530	43,067,074	-
ซื้อสินทรัพย์โดยการทำสัญญาเช่า	290,810,392	70,207,839	58,548,248	31,641,322
เงินประกันผลงานเพิ่มขึ้น	339,296,409	11,549,798	13,456,902	-
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์ถาวรเป็น				
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักร	181,195,804	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทคือการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับยางพาราธรรมชาติ เช่น ยางแผ่นรมควัน น้ำยางข้น ยางแท่ง และผลิตภัณฑ์อื่น ๆ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้ดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายยางมือยาง การปลูกสวนยางพารา การให้บริการทางวิศวกรรม การขนส่ง และการบริการด้านสารสนเทศ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทอยู่ที่ เลขที่ 10 ซอย 10 ถนนเพชรเกษม อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา ประเทศไทย

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัท”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น
			2564 (ร้อยละ)	2563 (ร้อยละ)
<b>บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง</b>				
PT Sri Trang Lingga Indonesia	ผลิตผลิตภัณฑ์ยางแท่ง	อินโดนีเซีย	90.00	90.00
บริษัท อันวาร์พาราจูด จำกัด	แปรรูปไม้ยางพารา	ไทย	99.94	99.94
บริษัท รับเบอร์แลนด์โปรดักส์ จำกัด	ผลิตผลิตภัณฑ์ยางพารา	ไทย	99.99	99.99
บริษัท หน้าฮั่วรับเบอร์ จำกัด	ผลิตผลิตภัณฑ์ยางพารา	ไทย	99.99	99.99
บริษัท สะเดา พี.เอส. รับเบอร์ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	99.99
บริษัท สตาร์เท็กซ์ รับเบอร์ จำกัด	ลงทุน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง จำกัด	วิศวกรรมบริการ	ไทย	-	99.99



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2564 (ร้อยละ)	2563 (ร้อยละ)
บริษัท สตาร์ไลท์ เอ็กซ์เพรส ทรานสปอร์ต จำกัด	บริการขนส่ง	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ศรีตรัง รับเบอร์ แอนด์ แพลนเทชัน จำกัด	สวนยางพารา	ไทย	99.99	99.99
Shi Dong Shanghai Rubber Co., Ltd.	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางพารา	จีน	100.00	100.00
บริษัท ศรีตรัง โกลฟส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ผลิตถุงมือยาง	ไทย	56.07	56.18
บริษัท ศรีตรัง โอปปีชี จำกัด	บริการด้านสารสนเทศ	ไทย	99.99	99.99
<b>บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม</b>				
<b>ถือหุ้นโดย บริษัท สตาร์เท็กซ์ รับเบอร์ จำกัด</b>				
Sri Trang International Pte Ltd.	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางพารา	สิงคโปร์	99.99	99.99
<b>ถือหุ้นโดย Sri Trang International Pte Ltd.</b>				
Shi Dong Investments Pte Ltd.	ลงทุน	สิงคโปร์	99.99	99.99
Sri Trang Indochina (Vietnam) Co., Ltd.	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางพารา	เวียดนาม	99.99	99.99
Sri Trang Ayeyar Rubber Industry Co., Ltd.	ผลิตผลิตภัณฑ์ยางแท่ง	เมียนมา	58.99	58.99
<b>ถือหุ้นโดย Shi Dong Investments Pte Ltd.</b>				
PT Star Rubber	ผลิตผลิตภัณฑ์ยางแท่ง	อินโดนีเซีย	98.99	98.99
<b>ถือหุ้นโดย บริษัท ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)</b>				
Shidong Shanghai Medical Equipment Co., Ltd.	จัดจำหน่ายถุงมือยาง	จีน	56.07	56.18
Sri Trang USA, Inc.	จัดจำหน่ายถุงมือยาง	สหรัฐอเมริกา	56.07	56.18
บริษัท พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง จำกัด	วิศวกรรมบริการ	ไทย	56.07	-
บริษัท สะดา พี.เอส. รับเบอร์ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	56.07	-
Sri Trang Gloves (Singapore) Pte. Ltd.	จัดจำหน่ายถุงมือยางและ วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	สิงคโปร์	56.07	-
Sri Trang Gloves Global Pte. Ltd.	บริหารจัดการสินทรัพย์			
	ทางการเงินและการลงทุน			
	ทางการเงิน	สิงคโปร์	56.07	-
PT Sri Trang Gloves Indo	จัดจำหน่ายถุงมือยาง	อินโดนีเซีย	56.07	-
Sri Trang Gloves Vietnam Co., Ltd.	จัดจำหน่ายถุงมือยาง	เวียดนาม	56.07	-

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
  - ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
  - ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
  - ซ) การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจในการควบคุม กลุ่มบริษัทบันทึกรายการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวภายใต้หัวข้อ “ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย” ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- 2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการค้อยค่า (ถ้ามี)

## 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้นำข้อกำหนดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงตามการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน สำหรับการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงมาถือปฏิบัติ ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับความสัมพันธ์เหล่านั้นต่อไปได้ในช่วงเวลาที่มีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับเวลาหรือจำนวนของกระแสเงินสดที่อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงหรือของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

การนำข้อยกเว้นชั่วคราวดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก็ต่อเมื่อกิจการสามารถวัดมูลค่าของรายได้และต้นทุนที่เกี่ยวข้องได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่กิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับการการค้าดังต่อไปนี้

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ จุดเวลาที่กลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงข้อมูลจากวิศวกรหรือผู้ควบคุมโครงการของกลุ่มบริษัท

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้เมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## รายได้ทางการเงิน

รายได้ทางการเงินรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินสุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ถ้ามี) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

## ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณ โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

## รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนวณตามวิธีเส้นตรง ตลอดอายุสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง

### 4.2 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเมื่อสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ และมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับเงินอุดหนุนนั้น กลุ่มบริษัทรับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับรายได้เป็นส่วนหนึ่งในกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงไว้ภายใต้หมวดรายได้อื่น

### 4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้า และค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด หรือเงินที่ได้รับคืนจากการจ่ายเงินตามเงื่อนไข

ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำวัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง ซึ่งประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโสหุ้ยในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกักเก็บ สำหรับวัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุโรงงานจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อผลิตสินค้าสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 4.5 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่คาดว่าจะมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป จะจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย โดยวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

บริษัทจะจัดประเภทสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย เมื่อคาดว่าจะขายสินทรัพย์ค่อนข้างแน่นอนและเสร็จสมบูรณ์ภายใน 1 ปีนับจากวันที่จัดประเภทสินทรัพย์ และสินทรัพย์นั้นต้องพร้อมขายในสภาพปัจจุบัน

## 4.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

## 4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์ หากโอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่บันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรมไปเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานหรือสินค้านคงเหลือ กลุ่มบริษัทใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานเป็นราคาทุนของอสังหาริมทรัพย์ หากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานได้โอนเปลี่ยนมาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์นั้นกับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานด้วยวิธีการเดียวกับการตีราคาใหม่ตามที่กำหนดในนโยบายการบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

## 4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินและอาคารแสดงมูลค่าตามราคาที่เป็นใหม่ สินทรัพย์ถาวรประเภทอื่นแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลังอาจรวมต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบของอาคารและอุปกรณ์เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มบริษัท และต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดรายการออกสำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินและอาคารในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจึงให้มีการประเมินราคาที่ดินและอาคาร โดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ประเมินใหม่ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจึงให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการประเมินราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการประเมินราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการประเมินราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการประเมินราคาลดลงและกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการประเมินราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการประเมินราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการประเมินราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการประเมินราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการประเมินราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการประเมินราคาสินทรัพย์”

ส่วนเกินทุนจากการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าว จะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์นั้น และบันทึกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง รวมทั้งไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ประเมินใหม่โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 43 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 50 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 12 ปี

ค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

กลุ่มบริษัทจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าจะเกิดการด้อยค่า และได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบรอบระยะเวลารายงาน

## 4.9 สวนไม้เศรษฐกิจ

### สวนยางพาราและสวนปาล์ม

ต้นยางพาราที่ปลูกเพื่อกรีดยาง และ ต้นปาล์มที่ปลูกเพื่อเก็บผล แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ต้นทุนของสวนยางพาราและสวนปาล์มส่วนใหญ่ประกอบด้วย การปรับสภาพพื้นที่ การปรับหน้าดิน การทำร่องน้ำ การปลูก การปราบวัชพืช และการใส่ปุ๋ย ซึ่งเป็นต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการปลูกตั้งแต่ช่วงที่ยังไม่พร้อมให้ผลผลิตจนกระทั่งสามารถเก็บน้ำยางและผลปาล์มได้ โดยใช้เวลาโดยประมาณ 7 ปี และ 3 ปี ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายต้นทุนหักด้วยมูลค่าซากของ ต้นยางพาราที่เริ่มเก็บเกี่ยวน้ำยางได้ และ ต้นปาล์มที่เริ่มเก็บเกี่ยวผลปาล์มสดได้ โดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุคงเหลือของต้นยางพาราและต้นปาล์มที่สามารถเก็บเกี่ยวน้ำยางและผลปาล์มได้ โดยประมาณ 25 ปี

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

น้ำยางที่อยู่ในต้นยางพารา และ ผลปาล์มสดที่อยู่บนต้น ถือเป็นสินทรัพย์ชีวภาพที่จะถูกวัดมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเมื่อรับรู้รายการเริ่มแรก และ ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน

น้ำยางพารา และ ผลปาล์มสด ถือเป็นผลิตผลทางการเกษตรที่เกี่ยวเกี่ยวจากสินทรัพย์ชีวภาพซึ่งจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ณ จุดเกี่ยวเกี่ยว

### สวนไม้เศรษฐกิจ

ไม้เศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยไม้ยืนต้นหลายชนิด เช่น ไม้สัก ไม้ประดู่ ไม้พะยูง ไม้มะค่า และ ไม้ลิ้มลูก เช่น กัญชง เป็นต้น

ต้นทุนของสวนไม้เศรษฐกิจส่วนใหญ่ประกอบด้วย การเตรียมพื้นที่ การวางแผนปลูก การเตรียมกล้าไม้ การปราบวัชพืช และการใส่ปุ๋ย ซึ่งเป็นต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการปลูกและบำรุงรักษาตลอดอายุของไม้เศรษฐกิจจนกระทั่งสามารถเกี่ยวเกี่ยวผลผลิตได้ โดยกลุ่มไม้ยืนต้นใช้เวลาโดยประมาณ 20 - 50 ปี และกลุ่มไม้ลิ้มลูกใช้เวลาโดยประมาณไม่เกิน 1 ปี



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ไม้ยืนต้นและไม้ล้มลุกที่อยู่ระหว่างการเจริญเติบโต ถือเป็นสินทรัพย์ชีวภาพที่จะถูกวัดมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเมื่อรับรู้รายการเริ่มแรก และ ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ยกเว้น ไม้ยืนต้นช่วงอายุน้อย ซึ่งยังไม่มีราคาเสนอซื้อขายรองรับ กลุ่มบริษัทจึงแสดงมูลค่าของไม้ยืนต้นดังกล่าวด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ท่อนซุงของไม้ยืนต้น และ ส่วนต่าง ๆ ของกัญชง (เมล็ด ใบ และราก) ถือเป็นผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรที่เก็บเกี่ยวจากสินทรัพย์ชีวภาพซึ่งจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ณ จุดเก็บเกี่ยว

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพและผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## 4.10 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

## 4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - โปรแกรมคอมพิวเตอร์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก โปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ 3 - 10 ปี โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และจะประเมินการด้อยค่าของโปรแกรมคอมพิวเตอร์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์เกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง

## 4.12 การรวมธุรกิจและค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะเป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของกลุ่มของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนและไม่กลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าในอนาคต

## การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันโดยถือปฏิบัติตามวิธีการรวมส่วนได้เสีย (pooling of interests) บริษัท (ผู้ซื้อ) วัตถุประสงค์ด้านการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันด้วยผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม และรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่นำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมเฉพาะสัดส่วนที่ได้อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่นำมารวมโดยแสดงเป็น “ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่มีการรวมธุรกิจเกิดขึ้น

## 4.13 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาเช่า หากสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุในสัญญาสำหรับช่วงเวลาหนึ่ง เพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าทุกสัญญา ณ วันที่สินทรัพย์ที่เช่าพร้อมใช้งาน (วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล) ยกเว้นสัญญาเช่าที่มีอายุไม่เกิน 12 เดือน หรือสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเช่าเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก และจำนวนเงินที่จ่ายชำระในวันที่หรือก่อนวันที่ที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ หากกลุ่มบริษัทได้รับโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า ดังนี้

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	1 - 2 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	3 ปี
ยานพาหนะ	1 - 3 ปี
อุปกรณ์	1 - 5 ปี

## หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่าคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า และจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในสัญญาเช่า

## กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการให้เช่าหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

## 4.14 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม การร่วมค้า และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตริงแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 4.15 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## 4.16 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ และ/หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ที่ดินและอาคารซึ่งใช้วิธีการประเมินราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการประเมินราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการประเมินราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อน กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ประเมินใหม่ ให้กลับรายการผลขาดทุนดังกล่าวไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุน แต่ไม่เกินผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ สำหรับส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการประเมินราคาสินทรัพย์เพิ่ม

## 4.17 ผลประโยชน์ของพนักงาน

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## ผลประโยชน์หลังออกจากการของพนักงาน

### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานในประเทศไทยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทในประเทศไทยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทในประเทศไทย เงินที่กลุ่มบริษัทในประเทศไทยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากการ

กลุ่มบริษัทมีการะสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อเกษียณอายุตามกฎหมายแรงงานของแต่ละประเทศ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

#### 4.18 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.19 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ณ วันที่ให้สิทธิ ตามมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามอายุของสิทธิซื้อหุ้น และแสดงบัญชีส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ดังกล่าว ต้องใช้ดุลยพินิจในการวัดมูลค่ารวมทั้งสมมติฐานต่าง ๆ ที่เหมาะสม เช่น อายุของสิทธิซื้อหุ้น ความผันผวนของราคาหุ้น และอัตราเงินปันผล เป็นต้น



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 4.20 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแผนที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแผนที่บริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

## 4.21 เครื่องมือทางการเงิน

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา ซึ่งกระแสเงินสดนั้นคือการรับชำระเงินต้นและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเงินต้นดังกล่าวตามช่วงเวลาที่จะรับรู้ในสัญญา



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## **สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)**

ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค่าเป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทได้ในภายหลัง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทพิจารณาตราสารทุนแต่ละชนิดแยกจากกัน

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้ จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

## **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน หุ้นกู้ที่มีองค์ประกอบของทุน เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

ผลตอบแทนจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ ซึ่งเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.22 การคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสด รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมด หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพัน หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพัน ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินเดิมและหนี้สินใหม่ หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

## การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญาเกี่ยวกับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระและคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

สำหรับลูกหนี้การค้า กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

## 4.22 ตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัททำสัญญาตราสารอนุพันธ์ทางการเงินดังต่อไปนี้

- สัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ และสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย
- สัญญาสิทธิเลือกซื้อขายยางพารา สัญญาแลกเปลี่ยนราคายางพารา สัญญาซื้อขายยางพาราในตลาดล่วงหน้า สัญญาซื้อขายยางพาราล่วงหน้าที่มีการส่งมอบสินค้า และสัญญาขายยางพาราล่วงหน้าที่ยังไม่ส่งมอบ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่มีการกำหนดให้ตราสารอนุพันธ์นั้นเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินโดยพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ดังกล่าว

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์โดยพิจารณาอายุสัญญาคงเหลือที่มากกว่าหรือน้อยกว่า 12 เดือนเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินไม่หมุนเวียน และสินทรัพย์หรือหนี้สินหมุนเวียนตามลำดับ

## การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

เพื่อวัตถุประสงค์ของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจัดประเภทของการป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชี หรือสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของกระแสเงินสด ซึ่งเกิดจากความเสี่ยงเฉพาะของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชีหรือรายการที่คาดการณ์ไว้ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น หรือความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้

ณ วันที่จะใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะต้องจัดทำเอกสารอย่างเป็นทางการและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง และความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง

รายละเอียดของเอกสารดังกล่าวกล่าวถึงเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ลักษณะของความเสี่ยงที่จะป้องกัน และวิธีที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินประสิทธิภาพของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์ถึงสาเหตุของความไม่มีประสิทธิภาพ และวิธีกำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงจะเข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดของการประเมินประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยงทุกข้อต่อไปนี้

- มีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง
- ผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เป็นปัจจัยสำคัญในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่เป็นผลมาจากความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจนั้น



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

- อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวคำนวณจากปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการทำการป้องกันความเสี่ยงจริง และปริมาณของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการได้ใช้ป้องกันความเสี่ยงจริง

กลุ่มบริษัทบันทึกการป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงทุกข้อ ดังนี้

## การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทนำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมมาถือปฏิบัติเพื่อลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมอันเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงราคาสินค้าโภคภัณฑ์ (ราคาขายพารา) กลุ่มบริษัทปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของสินค้าคงเหลือ (รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง) ด้วยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายพารา กลุ่มบริษัทกำหนดให้มูลค่ายุติธรรมของสัญญาขายพาราล่วงหน้าที่ยังไม่ส่งมอบ (เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง) และแสดงเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าของทั้งสองรายการจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมจะสิ้นสุดลงเมื่อกลุ่มบริษัทยกเลิกความสัมพันธ์ หรือเมื่อความสัมพันธ์ไม่ผ่านข้อกำหนดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะหยุดปรับปรุงมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง) และมูลค่าปรับปรุงสะสมที่เคยบันทึกไว้จะถูกรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทขายสินค้าคงเหลือนั้นแล้ว ทั้งนี้ หากความสัมพันธ์ไม่ผ่านข้อกำหนดของการประเมินความมีประสิทธิภาพเนื่องจากอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทอาจปรับเปลี่ยนอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงเพื่อให้ความสัมพันธ์ยังคงมีประสิทธิภาพเช่นเดิม หรือกลุ่มบริษัทอาจพิจารณาสิ้นสุดการป้องกันความเสี่ยงหากกลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยงไปจากที่เคยกำหนดไว้

## การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทจะรับรู้กำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิภาพเป็นสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดเข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะโอนสำรองดังกล่าวไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือเมื่อคาดว่าจะไม่เกิดขึ้นแล้ว

กลุ่มบริษัทจะประเมินประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง โดยเปรียบเทียบเงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาระหว่างเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ถ้าเงื่อนไขที่สำคัญตรงกัน ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงจะมีประสิทธิภาพสูง



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 4.23 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
  - ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
  - ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น
- ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตริงแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินและอาคารด้วยราคาที่เป็นใหม่ ซึ่งราคาที่ประเมินใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดินและมูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิสำหรับสินทรัพย์ประเภทอาคาร ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

## ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

## สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>				
ขายสินค้า	-	-	19,199,808	8,091,431
ซื้อสินค้า	-	-	895,598	2,225,358
รายได้ค่าบริการ	-	-	155,959	164,895
ค่าบริการจ่าย	-	-	521,228	476,421
รายได้ค่าเช่า	-	-	-	193
ค่าเช่าจ่าย	-	-	854	799
เงินปันผลรับ	-	-	9,060,411	1,333,494
ดอกเบี้ยรับ	-	-	13,969	56,243
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	1,450	1,504
ขายสินทรัพย์ถาวร	-	-	333,285	-
ขายเงินลงทุน	-	-	1,087,799	-
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>				
ขายสินค้า	21,065	17,625	-	-
ซื้อสินค้า	195	165	-	5
รายได้ค่าบริการ	29,912	26,452	2,622	2,650
ค่าบริการจ่าย	-	33	-	-
รายได้ค่าเช่า	400	400	-	-
เงินปันผลรับ	133,025	116,790	117,375	103,050
<b>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</b>				
ซื้อสินค้า	2,303,918	1,932,800	-	-
รายได้ค่าบริการ	15,453	10,820	15,434	10,780
เงินปันผลรับ	25,503	-	25,503	-
<b>รายการธุรกิจกับกรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	27,366	94,700	14,046	-



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาค้างนี้

- (1) รายการขาย/ซื้อสินค้าเป็นไปตามราคาตลาดหรือราคาเทียบเคียงราคาตลาด
- (2) รายการรายได้/ค่าใช้จ่ายในการให้บริการและค่าเช่าเป็นไปตามราคาหรืออัตราที่ระบุในสัญญา
- (3) รายการเงินปันผลรับเป็นไปตามอัตราที่ประกาศจ่าย
- (4) ดอกเบี้ยรับ/ดอกเบี้ยจ่ายคิดอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามสัญญาเงินกู้
- (5) รายการขาย/ซื้อสินทรัพย์เป็นไปตามราคาที่จะระบุในสัญญาซึ่งเทียบเคียงราคาตลาด

ยอดค้างชำระที่เกิดจากรายการธุรกิจที่สำคัญ

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ลูกหนี้การค้า (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,448,813	621,622
บริษัทรวม	5,129	4,018	223	223
	<u>5,129</u>	<u>4,018</u>	<u>1,449,036</u>	<u>621,845</u>
<b>ลูกหนี้อื่น (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	33,539	16,418
บริษัทรวม	1,026	716	-	-
	<u>1,026</u>	<u>716</u>	<u>33,539</u>	<u>16,418</u>
<b>เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	505,353	-
<b>เจ้าหนี้การค้า (หมายเหตุ 21)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	130,434	142,757
บริษัทรวม	26	10	-	-
การร่วมค้า	62,360	34,722	-	-
	<u>62,386</u>	<u>34,732</u>	<u>130,434</u>	<u>142,757</u>
<b>เจ้าหนี้อื่น (หมายเหตุ 21)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	21,096	8,921



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตังเอนโธโรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## ยอดค้างชำระที่เกิดจากการให้เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ดอกเบี้ยค้างรับ (หมายเหตุ 8)	-	-	78	168
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	-	332,469	597,348

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
ความสัมพันธ์	เงินต้น		อัตราดอกเบี้ย	
	สหรัฐอเมริกา	ล้านบาท	ร้อยละ	ระยะเวลาการกู้
PT Star Rubber บริษัทย่อยทางอ้อม	10	332	4.23	1 ปี
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
ความสัมพันธ์	เงินต้น		อัตราดอกเบี้ย	
	สหรัฐอเมริกา	ล้านบาท	ร้อยละ	ระยะเวลาการกู้
PT Star Rubber บริษัทย่อยทางอ้อม	20	597	5.05	3 ปี



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ความเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยสามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ		ลดลง	กำไร	
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น		จากการแปลงค่า	ยอดคงเหลือ
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	31 ธันวาคม 2563	ระหว่างปี	ระหว่างปี	อัตราแลกเปลี่ยนเงิน	ณ วันที่
				ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	31 ธันวาคม 2564
PT Star Rubber	597,348	311,818	(597,348)	20,651	332,469

## ยอดค้างชำระที่เกิดจากการกู้ยืมเงินจากบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ความสัมพันธ์	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		อัตราดอกเบี้ย	
		2564	2563	ร้อยละ	ระยะเวลาการกู้
บริษัท สดาร์เท็กซ์ รีบเบอร์ จำกัด	บริษัทย่อยทางตรง	145	145	1.00	เมื่อทวงถาม

ยอดคงเหลือดังกล่าวไม่มีความเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	373,120	299,388	82,409	60,863
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	10,167	9,483	2,956	3,138
ผลประโยชน์จากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	6,104	12,506	-	-
รวม	389,391	321,377	85,365	64,001

## ภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีภาระจากการค้ำประกันให้กับบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสด	77,562	60,398	9,971	9,324
เงินฝากธนาคาร	22,732,088	26,386,286	262,065	289,456
รวม	22,809,650	26,446,684	272,036	298,780

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 2.50 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.05 ถึง 3.25 ต่อปี)

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	5,129	4,018	1,093,560	621,845
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 30 วัน	-	-	195,200	-
31 - 60 วัน	-	-	101,287	-
61 - 90 วัน	-	-	58,989	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,129	4,018	1,449,036	621,845
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	7,573,069	8,111,952	2,126,886	2,028,242
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 30 วัน	626,515	463,710	300,366	126,278
31 - 60 วัน	63,981	13,529	8,238	13,365
61 - 90 วัน	15,983	863	-	51
91 - 120 วัน	6,138	1,972	-	-
121 - 365 วัน	57	3,525	-	907
เกิน 365 วันขึ้นไป	37,900	39,273	30,885	30,443
รวม	8,323,643	8,634,824	2,466,375	2,199,286
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(41,946)	(35,274)	(31,115)	(26,697)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	8,281,697	8,599,550	2,435,260	2,172,589
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	8,286,826	8,603,568	3,884,296	2,794,434



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ลูกหนี้</b>				
ลูกหนี้ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	1,026	716	33,539	16,418
ลูกหนี้ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	161,962	97,813	17,396	16,140
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	78	168
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	505,353	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า				
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	496,300	558,053	110,258	59,436
รวมลูกหนี้	659,288	656,582	666,624	92,162
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ - สุทธิ	8,946,114	9,260,150	4,550,920	2,886,596

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 90 วัน

## 9. สินค้าคงเหลือ

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินรวม					
			รายการปรับลดราคาทุน		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	ราคาทุน		ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สินค้าสำเร็จรูป	10,015,802	5,988,723	(14,157)	(7,095)	10,001,645	5,981,628
งานระหว่างทำ	5,944,449	3,820,907	(73,494)	(27,596)	5,870,955	3,793,311
วัตถุดิบ บรรจุภัณฑ์						
และสารเคมี	15,610,300	8,943,210	(27,890)	(93,288)	15,582,410	8,849,922
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	804,409	426,414	(35,686)	(19,734)	768,723	406,680
รวม	32,374,960	19,179,254	(151,227)	(147,713)	32,223,733	19,031,541
รายการปรับปรุงการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่าสุทธิรวม					354,720	-
รวมสินค้าคงเหลือ - สุทธิ					32,578,453	19,031,541



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	รายการปรับลดราคาทุน		ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	ราคาทุน					
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สินค้าสำเร็จรูป	4,052,851	2,783,130	-	(300)	4,052,851	2,782,830
งานระหว่างทำ	3,312,009	2,112,936	-	-	3,312,009	2,112,936
วัตถุดิบ บรรจุภัณฑ์ และสารเคมี	9,162,628	5,174,630	-	(47,799)	9,162,628	5,126,831
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	55,611	54,018	(783)	(1,002)	54,828	53,016
รวม	16,583,099	10,124,714	(783)	(49,101)	16,582,316	10,075,613
รายการปรับปรุงการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่าสุทธิรวม					267,369	-
รวมสินค้าคงเหลือ - สุทธิ					16,849,685	10,075,613

ในระหว่างปี 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทบันทึก (โอนกลับ) รายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
บันทึกรายการโดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของ				
ต้นทุนขาย	4	31	-	44
โอนกลับรายการโดยนำไปหักจากมูลค่าของ				
สินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นต้นทุนขาย	-	-	48	-



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## ข้อมูลเพิ่มเติม

มูลค่าของสินค้าคงเหลือเฉพาะยางแผ่นรมควัน น้ำยางข้น และยางแท่ง (สุทธิจากรายการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่าสุทธิรวม) ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินค้าคงเหลือตามวิธีมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ*	15,293,209	16,061,791	7,416,257	10,328,030
สินค้าคงเหลือตามวิธีราคาทุน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดต่ำกว่า				
(ตามที่รับรู้และรวมอยู่ในงบการเงิน)	14,063,664	15,505,784	6,756,718	9,905,671
ผลต่าง	1,229,545	556,007	659,539	422,359

\* สำหรับวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า แต่ในการบริหารงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารจะบริหารสินค้าคงเหลือโดยพิจารณาจากมูลค่าสุทธิที่จะได้รับซึ่งประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูป รวมถึงค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้นได้ ผลจากการใช้วิธีวัดมูลค่าที่แตกต่างกันทำให้เกิดผลแตกต่าง ณ วันที่รายงานในงบการเงิน

ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยยังไม่อนุญาตให้รับรู้ผลต่างดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุนจนกว่าสินค้าคงเหลือถูกขายจริง นอกจากนี้จำนวนของผลต่างดังกล่าวจะมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาขึ้นอยู่กับราคาขายจริง ณ เวลาที่เกิดการขาย



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	1,544,504	1,557,020	62,572	69,234
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายจ่ายล่วงหน้า	33,800	10,790	-	-
ภาษีซื้อรอใบกำกับภาษีหรือยังไม่ถึงกำหนดชำระ	87,155	31,293	9,128	3,581
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,665,459	1,599,103	71,700	72,815

## 11. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการขายหุ้นสามัญของบริษัทย่อย และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทให้แก่บริษัท ศรีตังโกลฟส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (บริษัท ย่อย) (“STGT”) โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. อนุมัติการขายหุ้นสามัญของบริษัท พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง จำกัด (บริษัทย่อย) (“PSE”) จำนวน 419,996 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 83.9992 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด รวมเป็นจำนวนเงิน 941 ล้านบาท (เทียบกับรายงานของปรึกษาทางการเงินอิสระ)
2. อนุมัติการขายหุ้นสามัญของบริษัท สะเดา พี.เอส. รับเบอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) (“PS”) จำนวน 399,994 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.9985 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด รวมเป็นจำนวนเงิน 147 ล้านบาท (เทียบกับรายงานของผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระ)
3. อนุมัติการขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทในอำเภอปะทิว จังหวัดชุมพร เป็นจำนวนเงิน 177 ล้านบาท (เทียบกับรายงานของผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทจึงได้จัดประเภทเงินลงทุนใน PSE และ PS รวมถึงที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างดังกล่าว เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีรวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 307 ล้านบาท

ต่อมาในเดือนมกราคม 2564 บริษัทได้รับชำระเงินแล้วทั้งจำนวนจาก STGT รวมทั้งบริษัทได้ดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นสามัญและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างข้างต้นเสร็จสมบูรณ์แล้วในเดือนเดียวกัน โดยบริษัทรับรู้กำไรจากการขายสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นจำนวนประมาณ 958 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแยกแสดงเป็นรายการหนึ่งในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 12. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย</b>				
<b>ราคาทุนตัดจำหน่าย</b>				
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน	701	701	-	-
<b>ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
<b>ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
ตราสารทุนที่มีราคาเสนอซื้อเสนอขาย	77,493	32,385	40,991	32,072
ตราสารทุนที่ไม่มีราคาเสนอซื้อเสนอขาย	397,648	64,000	63,000	64,000
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
<b>ผ่านกำไรหรือขาดทุน</b>				
หุ้นกู้ที่มีองค์ประกอบของทุน	264,105	-	-	-
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น</b>	<b>739,947</b>	<b>97,086</b>	<b>103,991</b>	<b>96,072</b>
 <b>หมุนเวียน</b>	 264,105	 -	 -	 -
<b>ไม่หมุนเวียน</b>	<b>475,842</b>	<b>97,086</b>	<b>103,991</b>	<b>96,072</b>
	<b>739,947</b>	<b>97,086</b>	<b>103,991</b>	<b>96,072</b>



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 13.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: ล้านบาท)

เงินปันผลที่บริษัทรับ

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ระหว่างปี	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
<b>บริษัทย่อย</b>								
PT Sri Trang Lingga Indonesia	359	359	90.00	90.00	330	330	-	-
บริษัท อันวาร์พาราวูด จำกัด	10	10	99.94	99.94	26	26	60	-
บริษัท รับเบอร์แลนด์โปรดักส์ จำกัด	1,600	1,600	99.99	99.99	1,935	1,935	300	148
บริษัท หน้าสุวรรณเบอร์ จำกัด	500	500	99.99	99.99	560	560	-	-
บริษัท สะเคา พี.เอส. รับเบอร์ จำกัด								
(หมายเหตุ 11)	40	40	-	99.99	-	-	-	-
บริษัท สตาร์เท็กซ์ รับเบอร์ จำกัด	2,198	2,198	99.99	99.99	2,196	2,196	-	20
บริษัท พรีเมียร์ชีสเต็มเอ็นจินยริง จำกัด								
(หมายเหตุ 11)	50	50	-	83.99	-	-	-	213
บริษัท สตาร์ไลต์ เอ็กซ์เพรส ทรานสปอร์ต จำกัด	15	15	79.99	79.99	42	42	-	46
บริษัท ศรีตรัง รับเบอร์ แอนด์ แพลนเทชัน จำกัด	7,039	6,909	99.99	99.99	7,039	6,909	-	-
Shi Dong Shanghai Rubber Co., Ltd.	155	155	100.00	100.00	155	155	-	-
บริษัท ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	1,432	1,429	50.64	50.74	6,551	6,551	8,700	906
บริษัท ศรีตรัง โอปปีซ์ จำกัด	5	2	99.99	99.99	5	2	-	-
รวม					18,839	18,706	9,060	1,333

#### 13.1.1 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		กำไรที่แบ่งให้กับ		เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสีย	
	ส่วนได้เสีย		ในบริษัทย่อยสะสม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
<b>บริษัท ศรีตรังโกลฟส์</b>								
(ประเทศไทย) จำกัด								
(มหาชน) *	43.93	43.82	18,115	15,280	10,394	5,921	7,523	782

\* ตัวเลขตามงบการเงินรวมของบริษัท ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 13.1.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท ศรีตรังโกลฟ์ส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน (หน่วย: ล้านบาท)

### สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	29,546	33,138
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	21,757	13,884
หนี้สินหมุนเวียน	5,646	5,825
หนี้สินไม่หมุนเวียน	7,443	5,926

### สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
รายได้	47,551	30,405
กำไร	23,704	14,327
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	300	(10)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	24,004	14,317

### สรุปรายการกระแสเงินสด

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	24,071	13,611
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(12,522)	(2,051)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(15,102)	12,035
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น	285	12
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(3,268)	23,607



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 13.2 บริษัท ศรีตรังโกลฟ์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“STGT”)

### การปรับโครงสร้างของบริษัทย่อย

ก) เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2564 STGT เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง จำกัด (“PSE”) (บริษัทย่อย) จากบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 83.9992 และจากบริษัท รับเบอร์แลนด์โปรดักส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ในสัดส่วนร้อยละ 16.0000 เป็นจำนวนเงิน 1,120 ล้านบาท (เทียบเคียงกับรายงานของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ) การซื้อ PSE นี้ยังคงอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันของบริษัททั้งก่อนและหลังการซื้อเงินลงทุน ภายหลังการซื้อขายเงินลงทุนนี้ ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทใน PSE เปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 100 ลดลงเป็นร้อยละ 56.18 (สัดส่วนการถือหุ้นผ่าน STGT)

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นใน PSE เป็นจำนวน 38 ล้านบาท ไว้ภายใต้รายการ “ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย” ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม

ข) เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2564 STGT เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สะเดา พี.เอส. รับเบอร์ จำกัด (“PS”) (บริษัทย่อย) จากบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 99.9985 เป็นจำนวนเงิน 147 ล้านบาท (เทียบเคียงกับรายงานของผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระ) การซื้อ PS นี้ยังคงอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันของบริษัททั้งก่อนและหลังการซื้อเงินลงทุน ภายหลังการซื้อขายเงินลงทุนนี้ ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทใน PS เปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 100 ลดลงเป็นร้อยละ 56.18 (สัดส่วนการถือหุ้นผ่าน STGT)

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นใน PS เป็นจำนวน 20 ล้านบาท ไว้ภายใต้รายการ “ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย” ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม

### การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ตามโครงการ STGT ESOP

STGT รับรู้ค่าใช้จ่ายจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวน 10.62 ล้านบาท (2563: 21.75 ล้านบาท)

วันที่ 25 มิถุนายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของ STGT มีมติอนุมัติให้ STGT เสนอขายหุ้นสามัญในโครงการ STGT ESOP ครั้งที่ 2 โดยเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 6,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 37.30 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 90 ของราคาตลาด

ต่อมา เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2564 มีผู้มาใช้สิทธิซื้อหุ้นจำนวน 5,701,410 หุ้น STGT ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนและได้จดทะเบียนเพิ่มทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้วจาก 1,428,780,000 บาท (หุ้นสามัญ 2,857,560,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท) เป็น 1,431,630,705 บาท (หุ้นสามัญ 2,863,261,410 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท) กับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 16 กรกฎาคม 2564



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ส่งผลให้บริษัท และ บริษัท รีบเบอร์แลนด์โปรดักส์ จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้นใน STGT ลดลงจากเดิมร้อยละ 50.74 และ 5.44 เป็นร้อยละ 50.64 และ 5.43 ตามลำดับ โดยส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ STGT จะเพิ่มขึ้นจำนวน 111 ล้านบาท และส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียใน STGT จะเพิ่มขึ้นจำนวน 102 ล้านบาท

## การประกาศจ่ายเงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)
เงินปันผลประจำปี 2563	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ของ STGT เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564	5,715.12	2.00
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2564	ที่ประชุมคณะกรรมการของ STGT เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2564	4,286.34	1.50
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2564	ที่ประชุมคณะกรรมการของ STGT เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2564	3,579.08	1.25
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2564	ประชุมคณะกรรมการของ STGT เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2564	3,579.08	1.25
รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2564		17,159.62	

ต่อมาเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของ STGT มีมติอนุมัติให้เสนอจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของปี 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท รวมเป็นเงิน 1,861.12 ล้านบาท โดย STGT จะเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติให้ดำเนินการจ่ายเงินปันผลภายในไตรมาสที่สองของปี 2565

## การซื้อหุ้นคืน

เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของ STGT มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารการเงิน โดยมีวงเงินสูงสุดไม่เกิน 3,600 ล้านบาท จำนวนหุ้นซื้อคืนไม่เกิน 120,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท) คิดเป็นร้อยละ 4.2 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด ภายในระยะเวลา 6 เดือนเริ่มตั้งแต่วันที่ 7 มีนาคม 2565 ถึงวันที่ 6 กันยายน 2565 ซึ่ง STGT จะดำเนินการซื้อหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเท่านั้น และมีกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นซื้อคืนภายหลัง 6 เดือน นับแต่การซื้อหุ้นคืนแล้วเสร็จ แต่ต้องไม่เกิน 3 ปี





## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังเฮอร์โคโนดิสทริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### การจัดตั้งบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของ STGT มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยดังนี้

จัดตั้งขึ้นใน		ลักษณะธุรกิจ		สกุลเงิน	ทุนจดทะเบียน	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท	ชำระค่าหุ้น
ชื่อบริษัท	ประเทศ	จัดตั้งขึ้นใน	ลักษณะธุรกิจ					
Sri Trang Gloves (Singapore) Pte. Ltd. ("STGS")	สิงคโปร์	สิงคโปร์	จัดจำหน่ายถุงมือยางและวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	เหรียญสหรัฐ	1,000,000	100	สิงหาคม 2564	พฤศจิกายน 2564
Sri Trang Gloves Global Pte. Ltd. ("STGG")	สิงคโปร์	สิงคโปร์	บริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและการลงทุนทางการเงิน	เหรียญสหรัฐ	100,000,000*	100	สิงหาคม 2564	พฤศจิกายน 2564
PT Sri Trang Gloves Indo ("STGI")	อินโดนีเซีย	อินโดนีเซีย	จัดจำหน่ายถุงมือยางในประเทศอินโดนีเซีย	รูเปีย	10,000,000,000	100	ตุลาคม 2564	พฤศจิกายน 2564
Sri Trang Gloves Vietnam Co., Ltd. ("STGV")	เวียดนาม	เวียดนาม	จัดจำหน่ายถุงมือยางในประเทศเวียดนาม	เวียดนามดอง	22,670,000,000	100	พฤศจิกายน 2564	ธันวาคม 2564
Sri Trang Gloves Philippines ("STGP")	ฟิลิปปินส์	ฟิลิปปินส์	จัดจำหน่ายถุงมือยางในประเทศฟิลิปปินส์	อยู่ระหว่างการพิจารณาทุนจดทะเบียนและดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท				

\* ทุนที่เรียกชำระแล้วของ STGG ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 80,000,000 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ 20,000,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 13.3 บริษัท ศรีตรัง รีบเบอร์ แอนด์ แพลนเทชัน จำกัด (“SRP”)

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นของ SRP ที่ได้เรียกชำระสำหรับหุ้นเพิ่มทุนในปี 2562 เป็นจำนวนเงิน 66 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนใน SRP เป็นจำนวนเงิน 160 ล้านบาท เพื่อใช้สำหรับการดำเนินงานในปี 2564 ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้ว เป็นจำนวนเงิน 64 ล้านบาท

## 13.4 บริษัท ศรีตรัง ไอพีซี จำกัด (“IBC”)

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นของ IBC ที่ได้เรียกชำระสำหรับหุ้นจดทะเบียนในปี 2562 เป็นจำนวนเงิน 3.5 ล้านบาท

## 14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 14.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

					(หน่วย: พันบาท)			
บริษัทร่วม	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี		ราคาทุน	
					ตามวิธีส่วนได้เสีย			
			2564	2563	2564	2563	2564	2563
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท เซมเพอร์เฟกต์								
เอเชีย จำกัด	ผลิตท่อแรงดันสูง	ประเทศไทย	42.50	42.50	553,365	507,741	142,500	142,500
(สัดส่วนเงินลงทุนโดยบริษัทร้อยละ 37.50 และ โดยบริษัทย่อยร้อยละ 5.00)								

### 14.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนและเงินปันผลรับในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม และรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

					(หน่วย: พันบาท)	
บริษัทร่วม	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร					
	จากเงินลงทุนใน		เงินปันผลรับ		เงินปันผลรับ	
	บริษัทร่วมในระหว่างปี		ในระหว่างปี		ในระหว่างปี	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท เซมเพอร์เฟกต์ เอเชีย จำกัด	178,649	133,091	133,025	116,790	117,375	103,050
บริษัท พัฒนาเกษตรล่วงหน้า จำกัด	-	2	-	-	-	-
รวม	178,649	133,093	133,025	116,790	117,375	103,050



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 14.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัท เซมเพอร์เฟลิก เอเชีย จำกัด (หน่วย: พันบาท)

### สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,372,362	1,139,003
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	246,277	270,954
หนี้สินหมุนเวียน	(279,082)	(178,950)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(20,342)	(20,003)
สินทรัพย์ - สุทธิ	1,319,215	1,211,004
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	42.50%	42.50%
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	560,666	514,677
รายการปรับปรุงตามวิธีส่วนได้เสีย	(7,301)	(6,936)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทรวม	553,365	507,741

### สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
รายได้	1,489,341	1,166,586
กำไร	420,350	313,156
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(845)	577
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	419,505	313,733

## 14.4 บริษัท เซมเพอร์เฟลิก เอเชีย จำกัด

เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการลงนามในสัญญากรอบของข้อตกลงต่าง ๆ (Umbrella Agreement) สัญญาซื้อขายหุ้น และสัญญาที่ตกลงให้สิทธิ (Call Option) ระหว่างบริษัทและ Semperit Technische Produkte Gesellschaft m.b.H. (“เซมเพอร์ริท”) ซึ่งเป็นข้อตกลงสำหรับการแยกบริษัทรวมและการร่วมค้า (Demerger) โดยรวมถึงบริษัทร่วมและการร่วมค้าทุกบริษัทที่บริษัทได้ร่วมลงทุนกับเซมเพอร์ริท ทั้งในประเทศและต่างประเทศ



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

บริษัทได้ให้สิทธิ Call Option แก่เซมเพอร์ริท ในการซื้อหุ้นบริษัท เซมเพอร์เฟล็กซ์ เอเชีย จำกัด จำนวน 1,615,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 42.50 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท เซมเพอร์เฟล็กซ์ เอเชีย จำกัด จากบริษัท และบริษัทย่อย ด้วยราคาใช้สิทธิมูลค่ารวมทั้งสิ้น 51 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และมีเงื่อนไขในการจ่ายเงินปันผลจากผลกำไรที่ทำได้ภายหลังวันที่ซื้อธุรกิจทั้งหมดตั้งแต่ปี 2560 โดยมีระยะเวลาในการใช้สิทธิระหว่างวันที่ 30 มิถุนายน 2562 จนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2569

## 15. เงินลงทุนในการร่วมค้า

### 15.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

						(หน่วย: พันบาท)	
การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
			มูลค่าตามบัญชีตามวิธี ส่วนได้เสีย				
			2564 (ร้อยละ)	2563 (ร้อยละ)	2564	2563	ราคาทุน
บริษัท ไทยเทค รับเบอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผลิตผลิตภัณฑ์ ยางแท่ง	ประเทศไทย	42.505	42.505	469,119	431,884	134,717
							134,717

### 15.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากบริษัท ไทยเทค รับเบอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากกิจการดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ส่วนแบ่งกำไรในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทรับในระหว่างปี	
2564	2563	2564	2563
62,738	35,493	25,503	-



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตังโธอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 15.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัท ไทยเทค รีเบอรั คอรัปอเรชั่น จำกัด (หน่วย: พันบาท)

### สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,023,682	2,204,590
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,051,189	1,077,487
หนี้สินหมุนเวียน	(3,077,992)	(2,414,635)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(18,095)	(19,019)
สินทรัพย์ - สุทธิ	978,784	848,423
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	42.505%	42.505%
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	416,032	360,622
รายการปรับปรุงตามวิธีส่วนได้เสีย	53,087	71,262
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	469,119	431,884

### สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
รายได้	7,442,544	5,617,895
กำไร	125,739	80,391
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	43,029	(5,418)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	168,768	74,973



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 16. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	193,600	190,332	75,663	75,663
รับโอนมาจากสินทรัพย์ถาวร (หมายเหตุ 17)	8,650	3,713	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	12,924	(445)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี*	215,174	193,600	75,663	75,663

\* มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจึงพิจารณาไม่รับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน และอาคารสำนักงานให้เช่า โดยกลุ่มบริษัทไม่ได้ระบุว่ามีอสังหาริมทรัพย์นั้นจะมีไว้เพื่อใช้งานหรือหาประโยชน์จากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าสินทรัพย์ในระยะสั้น

ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานและอาคารสำนักงานให้เช่าของกลุ่มบริษัทได้มีการประเมินราคาใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระ การประเมินราคาได้ทำตามเกณฑ์ราคาตลาดและเกณฑ์การเปรียบเทียบกับมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์ประเภทเดียวกันในท้องตลาด และอยู่ในบริเวณเดียวกันกับอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวตามลำดับ





# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตริંગเอนโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่เป็นใหม่ ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>						รวม
ราคาทุน / ราคาที่ประเมินใหม่	12,343,649	7,773,689	13,938,112	1,197,096	739,922	3,074,889
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,216,220)	(1,346,355)	(7,186,622)	(880,949)	(580,437)	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(49,700)	-	(5,556)	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	11,077,729	6,427,334	6,745,934	316,147	159,485	3,074,889
						27,801,518
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>						
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	11,077,729	6,427,334	6,745,934	253,774	159,485	3,074,889
การซื้อเพิ่มขึ้น	142,703	17,505	123,928	31,930	20,886	1,948,439
โอนเข้า (ออก)	72,134	823,138	2,469,003	2,577	17,776	(3,384,628)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์-สุทธิ (หมายเหตุ 18, 19)	-	-	-	-	-	(4,592)
โอนเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 16)	-	(3,713)	-	-	-	(3,713)
การขายและการตัดจำหน่าย - สุทธิ	(1,951)	(70,125)	(33,475)	(198)	(1,088)	(160)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(7,932)	-	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(240,857)	(493,325)	(1,677,955)	(82,206)	(72,056)	-
ค่าเสื่อมราคาที่รับรู้เป็นสินทรัพย์ (หมายเหตุ 18)	(52,414)	(4,947)	(2,273)	(3,280)	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน - สุทธิ	(32,911)	(45,511)	(5,990)	(611)	(89)	(45)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	10,956,501	6,650,356	7,619,172	201,986	124,914	1,690,403
						27,243,332

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่เป็นใหม่					
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>						
ราคาทุน / ราคาที่เป็นใหม่	12,505,446	8,452,319	16,285,753	1,095,333	751,615	1,690,403
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,499,245)	(1,801,963)	(8,664,911)	(893,347)	(626,701)	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(49,700)	-	(1,670)	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	10,956,501	6,650,356	7,619,172	201,986	124,914	1,690,403
						40,780,869
						(13,486,167)
						(51,370)
						27,243,332
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>						
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	10,956,501	6,650,356	7,619,172	201,986	124,914	1,690,403
การซื้อเพิ่มขึ้น	26,864	6,947	108,356	148,299	38,162	12,393,690
โอนเข้า (ออก)	517,201	177,994	1,741,421	61,945	11,924	(2,510,485)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์-สุทธิ	-	-	(95)	1,402	(1,392)	(133)
(หมายเหตุ 18, 19)						(218)
โอนเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(8,650)	-	-	-	-	(8,650)
(หมายเหตุ 16)	(23,797)	(15,762)	(35,805)	(953)	(899)	(138,009)
การขายและการตัดจำหน่าย - สุทธิ	(2,688)	(17,678)	(22)	-	-	(20,388)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(230,115)	(497,982)	(1,850,528)	(82,112)	(74,576)	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(41,369)	(4,295)	(1,306)	(2,813)	-	-
ค่าเสื่อมราคาที่รับรู้เป็นสินทรัพย์ (หมายเหตุ 18)	-	-	-	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน - สุทธิ	51,244	106,453	29,289	5,831	2,389	98
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	11,245,191	6,406,033	7,610,482	333,585	100,522	11,621,517
						37,317,330



# หมายเหตุประกอบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

งบการเงินรวม						รวม
สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาประเมินใหม่		สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน		สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง		
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน		
13,063,261	8,729,330	17,973,252	1,267,566	756,062	53,410,988	
(1,766,555)	(2,318,265)	(10,361,078)	(933,981)	(655,540)	(16,035,419)	
(51,515)	(5,032)	(1,692)	-	-	(58,239)	
11,245,191	6,406,033	7,610,482	333,585	100,522	37,317,330	
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ					11,621,517	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี					2564	
รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต					2,594,900	
รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร					140,414	
					2,735,314	
					2,566,399	

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							(หน่วย: ล้านบาท)
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่เป็นใหม่							
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	รวม	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563								
ราคาทุน / ราคาที่เป็นใหม่	4,388,271	3,033,637	4,814,455	294,091	400,023	117,206	13,047,683	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(453,518)	(530,015)	(2,945,041)	(248,097)	(335,418)	-	(4,512,089)	
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(5,556)	-	-	-	(5,556)	
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	3,934,753	2,503,622	1,863,858	45,994	64,605	117,206	8,530,038	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563								
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	3,934,753	2,503,622	1,863,858	36,575	64,605	117,206	8,520,619	
การซื้อเพิ่มขึ้น	2,461	(699)	24,132	2,085	4,964	185,508	218,451	
โอนเปลี่ยนเป็นสินทรัพย์ที่ไม่หมุนเวียน ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ 11)	(143,305)	-	-	-	-	-	(143,305)	
โอนเข้า (ออก)	6,256	19,723	155,691	335	6,474	(188,479)	-	
การขายและการตัดจำหน่าย - สุทธิ	(69,894)	(969)	(14,112)	-	(293)	(69)	(85,337)	
ประเมินราคาลด	(7,932)	-	-	-	-	-	(7,932)	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(114,443)	(183,288)	(451,073)	(15,854)	(29,895)	-	(794,553)	
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	3,607,896	2,338,389	1,578,496	23,141	45,855	114,166	7,707,943	





# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตังเกอโรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่เป็นใหม่		สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน			
ที่ดินและ	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	ยานพาหนะ	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ส่วนปรับปรุงที่ดิน					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
ราคาทุน / ราคาที่เป็นใหม่					
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	4,175,225	260,588	405,823	114,166	12,891,318
หัก ค่าเผื่อการห้อยค่า	(567,329)	(237,447)	(359,968)	-	(5,181,705)
	-	-	-	-	(1,670)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	3,607,896	23,141	45,855	114,166	7,707,943
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564					
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	3,607,896	23,338,389	1,578,496	114,166	7,707,943
การซื้อเพิ่มขึ้น	20,398	2,539	36,790	7,874	817,721
โอนเข้า (ออก)	3,214	18,793	118,643	328	-
การขายและการตัดจำหน่าย - สุทธิ	(98,987)	(24,349)	(9,092)	(1,882)	(134,798)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(112,292)	(179,624)	(427,195)	(13,149)	(752,948)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	3,420,229	2,155,748	1,297,642	44,717	7,637,918



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์โดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี 2560 และ 2561 ตามรายการกลุ่มของสินทรัพย์ ซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินราคาสินทรัพย์ มีดังนี้

- ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน ประเมินราคาโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ราคาเสนอขายของสินทรัพย์ที่คล้ายกันในพื้นที่ใกล้เคียงได้ถูกปรับปรุงสำหรับความแตกต่างในคุณลักษณะที่สำคัญ เช่น เนื้อที่ ทำเลที่ตั้ง สภาพสิ่งแวดล้อม และการให้ประโยชน์สูงสุด ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญสำหรับการประเมินมูลค่าคือราคาต่อไร่ และ ขนาดที่ดิน
- อาคารและสิ่งปลูกสร้างประเมินราคาโดยใช้มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Depreciated Replacement Cost) มูลค่าทดแทนใหม่คำนวณจากราคาต้นทุนการก่อสร้างในตลาดเพื่อสร้างสินทรัพย์ลักษณะเดียวกันได้นำมาเปรียบเทียบกับสินทรัพย์ปรับปรุงด้วยค่าเสื่อมที่คำนวณจากอายุการใช้งานที่ใช้ไปและอายุที่คาดว่าจะคงเหลือ ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญสำหรับการประเมินมูลค่าคือ ต้นทุนก่อสร้างต่อตารางเมตร พื้นที่ใช้สอย และอายุอาคาร

ส่วนเกินทุนที่เกิดขึ้นสุทธิจากภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้บันทึกไปยังบัญชีของผลประโยชน์ของส่วนของผู้ถือหุ้น

หากกลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้างดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 จะเป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	7,649,362	7,515,683	1,770,216	2,002,263
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5,035,581	5,254,123	1,511,194	1,646,092

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งได้ใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อการก่อสร้างโรงงาน และรวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของโรงงานระหว่างก่อสร้าง โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
ยอดคงเหลือของโรงงานระหว่างก่อสร้าง (ล้านบาท)	10,601	1,586
ต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของโครงการ (ล้านบาท)	109	57
อัตรากำไรตั้งขึ้นเป็นทุน (ร้อยละ)	2.36 - 3.47	2.17 - 3.78

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม				
และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว	9,782	5,582	2,677	2,122



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 18. ส่วนไม่เสร็จธุรกิจ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ส่วนขยายพารา		ส่วนปาล์มและอื่น ๆ		ส่วนไม่เสร็จธุรกิจ ที่ยังไม่พร้อมคิด รวม
	ที่หัก	ที่หัก	ที่หัก	ที่ยังไม่หัก	
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>					
ราคาทุน	302,432	1,936,369	12,424	5,856	2,273,595
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(20,201)	-	(6,674)	-	(26,875)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	282,231	1,936,369	5,750	5,856	2,246,720
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>					
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	282,231	1,936,369	5,750	5,856	2,246,720
การลงทุนเพิ่มขึ้น	-	92,629	-	824	97,429
โอนเข้า (ออก)	285,793	(285,793)	-	-	-
รับโอนจากสินทรัพย์ถาวร (หมายเหตุ 17)	710	-	-	-	710
การขายและการตัดจำหน่าย - สุทธิ	-	(7,438)	(754)	-	(8,192)
ค่าตัดจำหน่าย	(8,756)	-	(595)	-	(9,351)
ค่าเสื่อมราคาที่รับรู้เป็นสินทรัพย์ (หมายเหตุ 17)	-	62,139	-	-	62,915
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	559,978	1,797,906	4,401	6,680	2,390,231
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>					
ราคาทุน	588,935	1,797,906	11,476	6,680	2,426,263
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(28,957)	-	(7,075)	-	(36,032)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	559,978	1,797,906	4,401	6,680	2,390,231





# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตังเกอโรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				รวม
	ส่วนขยายพารา	ส่วนปัดลบและอื่น ๆ		ส่วนไม่สมบูรณ์ ที่ยังไม่พร้อมตัด	
	ที่หัก	ที่หัก	ที่หัก	ที่หัก	
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>					
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	559,978	1,797,906	4,401	6,680	2,390,231
การลดทุนเพิ่มขึ้น	-	51,794	-	686	64,489
โอนเข้า (ออก)	459,821	(459,821)	-	-	-
รับโอนจากสินทรัพย์ถาวร (หมายเหตุ 17)	208	-	-	-	208
การขายและการตัดจำหน่าย - สุทธิ	(941)	(16,222)	(157)	-	(17,795)
ค่าตัดจำหน่าย	(16,587)	-	(582)	-	(17,169)
ค่าเสื่อมราคาที่ได้รับเป็นสินทรัพย์ (หมายเหตุ 17)	-	49,783	-	-	49,783
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	1,002,479	1,423,440	3,662	7,366	2,469,747
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>					
ราคาทุน	1,047,991	1,373,657	9,807	7,366	2,471,621
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(45,512)	49,783	(6,145)	-	(1,874)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	1,002,479	1,423,440	3,662	7,366	2,469,747

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					(หน่วย: พันบาท)
	ส่วนขยายพารา		ส่วนปรับแก้และอื่นๆ			
	ที่ให้นายก	ที่หัก	ที่หัก	ที่ยังไม่หัก	รวม	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563						
ราคาทุน	3,584	3,061	5,731	5,856	18,232	
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,278)	-	(2,928)	-	(5,206)	
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	1,306	3,061	2,803	5,856	13,026	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563						
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	1,306	3,061	2,803	5,856	13,026	
การลงทุนเพิ่มขึ้น	-	492	-	824	1,316	
โอนเข้า (ออก)	460	(460)	-	-	-	
ค่าตัดจำหน่าย	(103)	-	(300)	-	(403)	
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	1,663	3,093	2,503	6,680	13,939	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
ราคาทุน	4,043	3,093	5,732	6,680	19,548	
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,380)	-	(3,229)	-	(5,609)	
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	1,663	3,093	2,503	6,680	13,939	





# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตังเกอโรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

ส่วนขยายพารา		ส่วนปาล์มและอื่น ๆ			รวม
ที่ให้นายก	ที่ให้ผล	ที่ให้ผล	ที่ให้ผล	ที่ยังไม่ให้ผล	
1,663	3,093	2,503	6,680		13,939
-	219	-	686		905
(109)	-	(300)	-		(409)
1,554	3,312	2,203	7,366		14,435

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

มูลค่าตามบัญชีต้นปี

การลงทุนเพิ่มขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีปลายปี

### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ราคาทุน

หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม

มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ

4,044	3,312	4,281	7,366		19,003
(2,490)	-	(2,078)	-		(4,568)
1,554	3,312	2,203	7,366		14,435

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - โปรแกรมคอมพิวเตอร์

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>		
ราคาทุน	712,606	616,612
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(326,705)	(260,061)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	385,901	356,551
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>		
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	385,901	356,551
การซื้อเพิ่มขึ้น	136,134	48,605
รับโอนจากสินทรัพย์ถาวร (หมายเหตุ 17)	3,882	-
การตัดจำหน่าย - สุทธิ	(111)	(2)
ค่าตัดจำหน่าย	(74,472)	(66,306)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	8	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	451,342	338,848
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>		
ราคาทุน	838,418	663,287
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(387,076)	(324,439)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	451,342	338,848
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>		
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	451,342	338,848
การซื้อเพิ่มขึ้น	88,437	10,409
รับโอนจากสินทรัพย์ถาวร (หมายเหตุ 17)	10	-
การตัดจำหน่าย - สุทธิ	(31)	(2)
ค่าตัดจำหน่าย	(79,484)	(65,343)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	902	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	461,176	283,912
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>		
ราคาทุน	925,472	673,109
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(464,296)	(389,197)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	461,176	283,912



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตังศรีแอสโตรินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 20. ค่าความนิยม

เพื่อการทดสอบการด้อยค่าประจำปีของค่าความนิยม กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตตามตารางข้างล่างนี้ อัตราการเติบโตดังกล่าวไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยของธุรกิจที่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สรุปได้ดังนี้

อัตราการเติบโต ณ สิ้นปีที่มีการจัดทำประมาณการทางการเงิน	ร้อยละ 0.00 ต่อปี
อัตราคิดลดก่อนภาษี	ร้อยละ 12.53 ต่อปี

ฝ่ายบริหารพิจารณาผลการประเมินผลกระทบและประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต โดยอ้างอิงจากผลกระทบการในอดีตที่ผ่านมาประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

## 21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	62,386	34,732	130,434	142,757
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,365,268	1,475,782	362,350	287,327
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	21,096	8,921
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,232,225	1,224,542	434,144	282,635
รายได้รับล่วงหน้าสินค้าและอื่น ๆ				
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,662,078	1,900,890	266,118	266,405
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5,321,957	4,635,946	1,214,142	988,045



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 22. เงินกู้ยืม

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	32,195,335	29,236,133	19,483,584	18,825,543
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(906,898)	5,253,574	(4,072,013)	2,386,806
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	3,244,500	2,347,000	309,500	-
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(2,329,136)	(4,517,276)	(1,554,136)	(1,674,276)
ตัดจ่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	850	2,294	-	-
ออกจำหน่ายหุ้นกู้เพิ่ม	10,000,000	-	10,000,000	-
ไถ่ถอนหุ้นกู้คืน	(1,455,000)	-	(1,455,000)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	290,810	70,208	58,548	31,641
ตัดจำหน่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,714)	(11,015)	(818)	(9,456)
จ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(167,520)	(146,213)	(59,513)	(74,184)
(กำไร) ขาดทุนจากการแปลงค่า				
อัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	25,153	(541)	26,429	(2,490)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	399,642	(38,829)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	41,296,022	32,195,335	22,736,581	19,483,584

### 22.1 เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งมีวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินในต่างประเทศ ซึ่งค้ำประกันโดยบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งและแสดงบัญชีเบ็ดเตล็ดออฟเครดิตของธนาคารพาณิชย์ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2564		2563	
	ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา	(เทียบเท่า) ล้านบาท	ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา	(เทียบเท่า) ล้านบาท
วงเงินสินเชื่อ	10	334	10	300
ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	-





## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตังโงโธอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 22.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

เงินกู้	วงเงินกู้ยืม	ระยะเวลาการกู้	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	กำหนดการชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
					งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	(หน่วย: ล้านบาท)
					2564	2563	2563
<b>บริษัท</b>							
1	3,800 ล้านบาท ได้รับในปี 2555	10 ปี	MLR ลบด้วยอัตราคงที่ต่อปี	เงินต้นชำระรายไตรมาสเริ่มกันยายน 2555 และดอกเบี้ยชำระรายเดือน	471,350	1,421,350	1,421,350
2	10 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ได้รับในปี 2564	1 ปี	อัตราคงที่ต่อปี	เงินต้นชำระเมื่อสิ้นสุดสัญญา และดอกเบี้ยชำระรายไตรมาส	335,929	-	-
3	20 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ได้รับในปี 2561	3 ปี	อัตราคงที่ต่อปี	เงินต้นชำระเมื่อสิ้นสุดสัญญา และดอกเบี้ยชำระรายไตรมาส	-	604,136	604,136
<b>บริษัทย่อย</b>							
1	950 ล้านบาท ได้รับในปี 2561	7 ปี 6 เดือน	MLR ลบด้วยอัตราคงที่ต่อปี	เงินต้นชำระรายไตรมาสเริ่มกันยายน 2561 และดอกเบี้ยชำระรายไตรมาส	686,000	810,000	-
2	700 ล้านบาท ได้รับในปี 2561	4 ปี 6 เดือน	MLR ลบด้วยอัตราคงที่ต่อปี	เงินต้นชำระรายไตรมาสเริ่มมิถุนายน 2562 และดอกเบี้ยชำระรายไตรมาส	271,000	427,000	-
3	1,623 ล้านบาท ได้รับในปี 2561	7 ปี	6M THBFX บวกด้วยอัตราคงที่ต่อปี	เงินต้นชำระรายไตรมาสเริ่มกันยายน 2562 และดอกเบี้ยชำระรายไตรมาส	1,153,000*	1,393,000*	-
4	1,445 ล้านบาท ได้รับในปี 2562	7 ปี 9 เดือน	MLR ลบด้วยอัตราคงที่ต่อปี	เงินต้นชำระรายไตรมาสเริ่มกันยายน 2563 และดอกเบี้ยชำระรายไตรมาส	1,145,000	1,325,000	-
5	1,000 ล้านบาท ได้รับในปี 2563	6 ปี	6M THBFX บวกด้วยอัตราคงที่ต่อปี	เงินต้นชำระรายไตรมาสเริ่มกันยายน 2565 และดอกเบี้ยชำระรายไตรมาส	1,000,000	880,000	-
6	2,000 ล้านบาท ได้รับในปี 2563	6 ปี 1 เดือน	MLR ลบด้วยอัตราคงที่ต่อปี	เงินต้นชำระรายไตรมาสเริ่มมิถุนายน 2564 และดอกเบี้ยชำระรายไตรมาส	1,925,000	1,467,000	-

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

เงินกู้	วงเงินกู้ยืม	ระยะเวลาการกู้	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	กำหนดการชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม (หน่วย: พันบาท)	
					งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
7	1,500 ล้านบาท ได้รับในปี 2563	6 ปี 2 เดือน	MLR ลบด้วยอัตราคงที่ต่อปี	เงินต้นชำระรายไตรมาสเริ่มมีนาคม 2565 และดอกเบี้ยชำระรายไตรมาส	2564	2563
8	782 ล้านบาท ได้รับในปี 2564	6 ปี	MLR ลบด้วยอัตราคงที่ต่อปี	หลังจากขอรับเงินกู้ครั้งแรก เงินต้นชำระรายไตรมาสเริ่มมีนาคม 2565 และดอกเบี้ยชำระรายไตรมาส	1,500,000	-
รวม					782,000	-
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอดัดจำหน่าย					9,269,279	8,327,486
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ					(1,444)	(2,294)
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					9,267,835	8,325,192
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(2,140,101)	(2,328,352)
					7,127,734	5,996,840
					-	-
					-	-
					2,025,486	2,025,486
					-	-
					807,279	807,279
					(807,279)	(807,279)
					(1,554,136)	(1,554,136)
					471,350	471,350

นอกจากนี้ ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัท ได้รับอนุญาตให้ปรับบางประการที่กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตาม เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

\* กลุ่มบริษัทป้องกันความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยของวงเงินกู้ยืมบางส่วน โดยทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest rate swap) ในอัตราร้อยละที่ต่อปี





## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังเอนโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 22.3 หุ้นกู้

บริษัทออกจำหน่ายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หุ้นกู้	อายุหุ้นกู้ (ปี)	วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนด ไถ่ถอน	มูลค่าที่ตราไว้ (บาทต่อหน่วย)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละต่อปี)	กำหนดชำระดอกเบี้ย	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
							2564	2563
STA215A	5	18 พฤษภาคม 2559	18 พฤษภาคม 2564	1,000	3.10	เริ่ม 18 พฤศจิกายน 2559 ถึง 18 พฤษภาคม 2564	-	1,455,000
STA234A	2	1 เมษายน 2564	1 เมษายน 2566	1,000	2.15	เริ่ม 1 ตุลาคม 2564 ถึง 3 เมษายน 2566	1,000,000	-
STA264A	5	1 เมษายน 2564	1 เมษายน 2569	1,000	3.70	เริ่ม 1 ตุลาคม 2564 ถึง 1 เมษายน 2569	1,800,000	-
STA314A	10	1 เมษายน 2564	1 เมษายน 2574	1,000	4.40	เริ่ม 1 ตุลาคม 2564 ถึง 1 เมษายน 2574	700,000	-
STA247A	3	22 กรกฎาคม 2564	22 กรกฎาคม 2567	1,000	1.79	เริ่ม 24 มกราคม 2565 ถึง 23 กรกฎาคม 2567	1,500,000	-
STA257A	4	22 กรกฎาคม 2564	22 กรกฎาคม 2568	1,000	2.75	เริ่ม 24 มกราคม 2565 ถึง 22 กรกฎาคม 2568	500,000	-
STA31DA	10	3 ธันวาคม 2564	3 ธันวาคม 2574	1,000	3.56	เริ่ม 6 มิถุนายน 2565 ถึง 3 ธันวาคม 2574	1,250,000	-
STA25DA	4	3 ธันวาคม 2564	3 ธันวาคม 2568	1,000	2.39	เริ่ม 6 มิถุนายน 2565 ถึง 3 ธันวาคม 2568	1,000,000	-
STA28DA	7	3 ธันวาคม 2564	3 ธันวาคม 2571	1,000	3.12	เริ่ม 6 มิถุนายน 2565 ถึง 4 ธันวาคม 2571	1,250,000	-
STA24DA	3	3 ธันวาคม 2564	3 ธันวาคม 2567	1,000	1.98	เริ่ม 6 มิถุนายน 2565 ถึง 3 ธันวาคม 2567	1,000,000	-
รวม							10,000,000	1,455,000
หัก: ส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี							-	(1,455,000)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี							10,000,000	-
มูลค่ายุติธรรม							10,121,447	1,460,571

เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท มีมติอนุมัติให้เพิ่มวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มอีกจำนวน 20,000 ล้านบาท รวมไม่เกิน 30,000 ล้านบาท

ภายใต้สัญญาหุ้นกู้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การชำระอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 23. สัญญาเช่า

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 5 ปี

### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ยานพาหนะ	อุปกรณ์	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	7,776	179,561	174,046	1,214	362,597
เพิ่มขึ้น	1,849	12,932	55,427	-	70,208
การตัดจำหน่าย - สุทธิ	(1,424)	(8,143)	(875)	-	(10,442)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(5,132)	(59,117)	(86,264)	(642)	(151,155)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(12)	2,316	(354)	-	1,950
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	3,057	127,549	141,980	572	273,158
เพิ่มขึ้น	14,305	45,350	116,384	114,771	290,810
การตัดจำหน่าย - สุทธิ	-	-	(906)	-	(906)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(7,173)	(67,894)	(79,322)	(20,089)	(174,478)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	52	12,403	2,863	-	15,318
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	10,241	117,408	180,999	95,254	403,902

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ยานพาหนะ	อุปกรณ์	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	4,605	83,680	78,535	1,214	168,034
เพิ่มขึ้น	1,860	-	29,781	-	31,641
การตัดจำหน่าย - สุทธิ	(1,007)	(7,933)	-	-	(8,940)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(4,193)	(27,789)	(43,901)	(642)	(76,525)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,265	47,958	64,415	572	114,210
เพิ่มขึ้น	4,223	1,147	53,178	-	58,548
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(3,692)	(17,578)	(41,570)	(305)	(63,145)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,796	31,527	76,023	267	109,613



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	410,037	264,428	115,917	117,265
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(21,819)	(11,576)	(4,396)	(3,692)
รวม	388,218	252,852	111,521	113,303
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(148,072)	(115,706)	(43,436)	(58,005)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	240,146	137,146	68,085	55,298

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 37.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

## ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการไถ่หรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	174,478	151,155	63,145	76,525
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	10,005	10,228	3,001	4,331
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าสินทรัพย์				
อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	200,307	100,085	83,576	43,070



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 24. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุ

การเปลี่ยนแปลงของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุ ซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน				
เมื่อเกษียณอายุต้นปี	440,268	384,951	136,674	126,248
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	47,909	36,011	10,050	10,375
ต้นทุนดอกเบี้ย	13,952	9,876	1,711	2,099
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	491	-	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(74,823)	19,517	(12,758)	3,906
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	2,593	(6,470)	4,786	(4,471)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(4,525)	(4,108)	(2,071)	(1,483)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน				
เมื่อเกษียณอายุปลายปี	425,374	440,268	138,392	136,674

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนเงินประมาณ 9 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 4 ล้านบาท) (2563: จำนวน 6 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 4 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทประมาณ 16 ปี (2563: 17 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
อัตราคิดลด	2.4	1.6
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	3.0 - 4.0	3.0 - 4.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.0 - 35.0	0.0 - 35.0



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(45,010)	52,549	(12,859)	14,756
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	51,767	(45,060)	14,479	(12,796)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(23,074)	27,468	(7,694)	9,179

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(51,565)	59,924	(13,976)	15,784
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	59,329	(51,112)	15,775	(13,807)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(25,209)	30,129	(8,660)	10,398

## 25. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 26. ส่วนเกินทุนจากการประเมินราคาสินทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี - สุทธิจากภาษี	3,815,836	3,964,399	1,895,167	1,994,351
ลดลงจากการประเมินราคาสินทรัพย์				
- สุทธิจากภาษี	(10,816)	(6,346)	-	(6,346)
ลดลงจากการขาย/ตัดจำหน่าย - สุทธิจากภาษี	(2,749)	(37,466)	(67,231)	(32,503)
หัก: ค่าเสื่อมราคาของส่วนเกินทุนจากการประเมินราคาสินทรัพย์ - สุทธิจากภาษี	(109,073)	(104,751)	(57,522)	(60,335)
การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 13.2)	(145)	-	-	-
ผลกระทบจากการปรับโครงสร้างของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 13.2)	(58,046)	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี - สุทธิจากภาษี	3,635,007	3,815,836	1,770,414	1,895,167

## 27. รายได้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้เงินชดเชยโครงการสนับสนุน				
สินเชื่อผู้ประกอบการผลิตภัณฑ์ยาง				
จากการยางแห่งประเทศไทย	149,599	82,485	-	2,535
รายได้จากการขายของเสียจากการผลิต	72,923	62,080	7,372	2,368
รายได้จากการส่งเสริมและสนับสนุน				
การส่งออก	57,209	29,505	-	-
รายได้ชดเชยเงินประกัน	47,835	77,113	37,615	46,922
รายได้เงินสนับสนุนจากรัฐบาล	32,039	-	-	-
รายได้ค่าธรรมเนียมบริหาร	15,434	10,780	15,434	10,780
รายได้ค่าเช่า	14,458	20,537	1,316	1,219
รายได้จากการขายวัสดุโรงงาน	4,804	4,954	574	4,351
รายได้ให้บริการโปรแกรมคอมพิวเตอร์	120	140	3,013	2,734
รายได้จากการค้าประกัน	1	-	29,872	14,869
รายได้ให้บริการสำนักงาน	-	1	42,252	46,322
อื่น ๆ	26,158	59,705	-	4,958
รวมรายได้อื่น	420,580	347,300	137,448	137,058



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 28. กำไร (ขาดทุน) อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	(1,779,300)	4,912	(848,072)	271,490
กำไร (ขาดทุน) จากการขายและตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	(56,223)	(85,784)	31,996	(3,876)
รวมกำไร (ขาดทุน) อื่น - สุทธิ	(1,835,523)	(80,872)	(816,076)	267,614

## 29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(6,150,621)	(2,130,572)	(2,468,794)	(1,267,374)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	75,196,113	45,786,812	38,382,423	22,794,655
การปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	3,514	30,708	(48,319)	43,848
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	4,346,678	3,946,595	930,740	825,135
ค่าเสื่อมราคา	2,909,791	2,717,554	816,093	871,078
ค่าตัดจำหน่ายส่วนไม่เศรษฐกิจ	17,169	9,351	409	403
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	79,484	74,472	65,343	66,306
ค่าขนส่งและค่าจัดจำหน่าย	3,793,218	1,478,726	1,289,902	641,693
ค่าพลังงาน	3,631,319	3,025,153	751,036	554,458
ค่าสงเคราะห์การทำสวนยาง*	1,630,058	1,180,181	1,167,767	838,297

\* ค่าสงเคราะห์การทำสวนยางคือเงินค่าธรรมเนียมที่เรียกเก็บจากผู้ส่งออกผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติไปนอกราชอาณาจักรเข้ากองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง ซึ่งบริหาร โดยการยางแห่งประเทศไทย (“กยท”) เพื่อไปอุดหนุนการปลูกสวนยางพาราใหม่ทดแทนสวนยางพาราเดิม ค่าธรรมเนียมคำนวณจากปริมาณการส่งออกยางธรรมชาติคูณด้วยอัตราคงที่ที่ตกลงกันโดยอ้างอิงจากราคายาง ณ วันที่ส่งออก



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 30. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		(หน่วย: พันบาท) งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงิน ได้นิติบุคคลสำหรับปี	2,686,021	1,495,538	-	-
ภาษีเงิน ได้ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนของผู้ถือหุ้น	-	59,129	-	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงิน ได้นิติบุคคลของปีก่อน	19,530	(15,101)	-	233
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงิน ได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(163,974)	127,914	209,386	48,755
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรหรือขาดทุน	2,541,577	1,667,480	209,386	48,988

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		(หน่วย: พันบาท)	
	2564	2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของ				
เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,609	(1,903)	1,584	(1,931)
ขาดทุนจากการประเมินราคาสินทรัพย์	(2,704)	(1,586)	-	(1,586)
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	15,298	(2,041)	1,594	113
กำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยง				
ในกระแสเงินสด	1,280	(8,894)	2,455	-
	15,483	(14,424)	5,633	(3,404)



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

รายการกระขยอระหว่างกำไรทางบัญชีกับภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	28,718,453	17,064,049	12,078,824	2,533,710
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	8 - 25%	17 - 25%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	5,924,308	3,484,108	2,415,765	506,746
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	(48,277)	(33,717)	-	-
ผลขาดทุนทางภาษีและรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้รับรู้				
ในระหว่างปี	99,177	173,280	-	800
ผลขาดทุนทางภาษีและรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึก				
ในปีก่อนแต่นำมาใช้ประโยชน์ในระหว่างปี	(186,826)	(159,210)	(215,497)	(117,542)
รายการปรับปรุงภาษีปีก่อน	19,530	(15,101)	-	233
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 31)	(3,130,710)	(1,704,631)	(114,054)	(23,958)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	(31,338)	(42,820)	(1,840,941)	(293,862)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	47,936	76,920	23,012	26,901
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(118,858)	(100,028)	(56,490)	(48,814)
ภาษีในส่วนที่ได้รับในอัตราพิเศษที่ร้อยละ 10 (ก)	(20,886)	(14,428)	-	-
อื่น ๆ	(12,479)	3,107	(2,409)	(1,516)
รวม	(3,266,335)	(1,781,880)	(1,990,882)	(341,249)
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรหรือขาดทุน	2,541,577	1,667,480	209,386	48,988

## ข้อมูลเพิ่มเติม

- (ก) เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2548 กระทรวงการค้าและอุตสาหกรรมของประเทศสิงคโปร์ได้ให้สิทธิประโยชน์ตามโครงการ Global Trader Programme แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2548 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ภายใต้โครงการนี้ รายได้ที่มาจากรายการค้าที่เข้าเงื่อนไขของสินค้าที่ได้รับอนุมัติจะเสียภาษีในอัตราพิเศษ (Concessionary rate) ที่ร้อยละ 10 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2558 สิทธิประโยชน์ดังกล่าวได้รับการขยายระยะเวลาสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	372,274	644,925	110,478	362,525
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	7,317	23,165	3,732	12,602
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	382,666	65,009	83	5,352
ผลขาดทุนสะสมจากการประเมินราคาสินทรัพย์ลดลงและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	51,959	44,455	16,691	16,934
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุ	84,410	86,391	27,678	27,334
ขาดทุนจากเงินสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดอื่น ๆ	21,621	8,894	9,113	-
	68,889	20,336	46	67
<b>รวม</b>	<b>989,136</b>	<b>893,175</b>	<b>167,821</b>	<b>424,814</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ส่วนเกินทุนจากการประเมินราคาสินทรัพย์	1,142,407	1,218,401	442,603	473,792
การประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12,577	12,578	12,578	12,578
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	17,533	39,969	10,757	34,672
กำไรจากเงินสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดอื่น ๆ	18,079	-	11,568	-
	2,091	328	1,563	-
<b>รวม</b>	<b>1,192,687</b>	<b>1,271,276</b>	<b>479,069</b>	<b>521,042</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>(203,551)</b>	<b>(378,101)</b>	<b>(311,248)</b>	<b>(96,228)</b>
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชีแสดงในงบแสดงฐานะการเงินดังนี้</b>				
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	616,835	269,818	-	-
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(820,386)	(647,919)	(311,248)	(96,228)
	(203,551)	(378,101)	(311,248)	(96,228)



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี - สุทธิ	378,101	322,453	96,228	50,877
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่รับรู้ใน				
กำไรหรือขาดทุน	(163,974)	68,785	209,387	48,755
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	15,483	(14,424)	5,633	(3,404)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(26,060)	1,287	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี - สุทธิ	203,550	378,101	311,248	96,228

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 1,640 ล้านบาท (งบเฉพาะกิจการ: 793 ล้านบาท) (2563: 1,853 ล้านบาท งบเฉพาะกิจการ 793 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 1,535 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2567 (งบเฉพาะกิจการ: จำนวนเงิน 757 ล้านบาท ภายในปี 2567)

## 31. การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตน้ำยางข้น ยางแท่ง Skim Crepe และถุงมือยาง ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ ซึ่งสิทธิพิเศษที่ได้รับโดยสังเขปมีดังนี้

- (ก) ได้รับยกเว้นการเสียภาษีอากรขาเข้าและภาษีการค้าสำหรับเครื่องจักรและเครื่องมือตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 5 - 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ และบางโครงการได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิในอัตรา ร้อยละห้าสิบของอัตราปกติอีก 3 - 5 ปี นับจากระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิสิ้นสุดลง

ในฐานะที่เป็นอุตสาหกรรมที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

รายได้ของกลุ่มบริษัท จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้จากการขายและบริการ						
รายได้จากการขายและ บริการใน	7,043,850	6,129,043	19,620,526	13,549,531	26,664,376	19,678,574
ประเทศ						
รายได้จากการขายและบริการส่งออก	38,010,514	36,163,034	101,295,548	45,198,100	139,306,062	81,361,134
รวมรายได้จากการขายและบริการ	45,054,364	42,292,077	120,916,074	58,747,631	165,970,438	101,039,708
ตัดรายการระหว่างกัน					(47,695,065)	(25,560,963)
รวม					118,275,373	75,478,745

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้จากการขายและบริการ						
รายได้จากการขายและบริการ						
ในประเทศ	6,182,157	4,227,135	11,275,952	8,373,007	17,458,109	12,600,142
รายได้จากการขายและบริการส่งออก	14,555,212	11,271,504	18,913,051	9,013,974	33,468,263	20,285,478
รวมรายได้จากการขายและบริการ	20,737,369	15,498,639	30,189,003	17,386,981	50,926,372	32,885,620

## 32. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักที่อยู่ระหว่างปี

การคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงได้ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (พันบาท)	15,846,701	9,531,213	11,869,438	2,484,742
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	1,536,000	1,536,000	1,536,000	1,536,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	10.32	6.21	7.73	1.62



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 33. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผู้มีอำนาจในการตัดสินใจด้านการดำเนินงาน คือ กรรมการผู้จัดการซึ่งมีหน้าที่ในการสอบทานรายงานของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อประเมินผลการดำเนินงานและเพื่อการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสม กรรมการผู้จัดการประเมินผลการดำเนินงานโดยพิจารณาจากผลกำไรแยกตามส่วนงาน ซึ่งใช้มาตรฐานในการวัดผลการดำเนินงาน เช่นเดียวกับการจัดทำงบการเงินรวม

การดำเนินงานแยกตามส่วนงาน เป็นองค์ประกอบหนึ่งของกลุ่มบริษัทซึ่งงบการเงินในแต่ละบริษัทได้มีการประเมินโดยผู้มีอำนาจในการตัดสินใจด้านการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

การรายงานข้อมูลตามส่วนงาน จำแนกได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- (1) ผลิตภัณฑ์จากยางธรรมชาติ: ส่วนงานนี้เกี่ยวข้องกับการผลิต การขาย และการจำหน่าย ยางแผ่นรมควัน น้ำยางข้น และยางแท่ง
- (2) ดงมือยาง: ส่วนงานนี้เกี่ยวข้องกับการผลิต และการขายดงมือที่ใช้ในทางการแพทย์ประเภทผสมแป้ง และประเภทไม่ผสมแป้ง
- (3) ธุรกิจอื่น: ธุรกิจอื่นประกอบด้วย
  - ธุรกิจสวน: ส่วนงานนี้เกี่ยวข้องกับการปลูกพืชสวนยางพารา ปาล์ม พืชผลเมืองหนาว และมีเศรษฐกิจ
  - ธุรกิจวิศวกรรม: ส่วนงานนี้ให้บริการด้านวิศวกรรม รวมถึงดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัยและพัฒนาเครื่องจักร รวมทั้งกระบวนการผลิต และการบริการทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
  - ธุรกิจการบริการขนส่ง และบริการอื่น ๆ การบริการตามส่วนงานนี้ส่วนใหญ่เป็นการให้บริการในกลุ่มบริษัท และมีการให้บริการกับบุคคลภายนอกเป็นส่วนน้อย
  - ผลิตภัณฑ์จากยางอื่น ๆ: ส่วนงานนี้เกี่ยวข้องกับการผลิต และการขายราวบันไดเลื่อน แม่พิมพ์ยาง และสายไฮดรอลิก

งบการเงินจำแนกตามส่วนงานของผลิตภัณฑ์และบริการสำหรับงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่

31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตริงแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: พันบาท)

	ผลิตภัณฑ์		การตัดรายการ		
	ยางธรรมชาติ	ถุงมือยาง	ธุรกิจอื่น	ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
<b>รายได้</b>					
รายได้จากลูกค้าภายนอก	70,701,104	47,497,236	77,033	-	118,275,373
รายได้ระหว่างส่วนงานธุรกิจ	5,922,887	-	4,918,960	(10,841,847)	-
<b>รายได้จากส่วนงานธุรกิจ</b>	<b>76,623,991</b>	<b>47,497,236</b>	<b>4,995,993</b>	<b>(10,841,847)</b>	<b>118,275,373</b>
<b>รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น</b>					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(1,478,634)	(1,416,383)	(112,325)	-	(3,007,342)
รายได้ทางการเงิน	5,632	104,933	3,729	(1,085)	113,209
ต้นทุนทางการเงิน	(698,741)	(126,560)	(4,518)	1,085	(828,734)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	62,738	-	178,649	-	241,387
<b>กำไรของส่วนงาน</b>					
กำไรก่อนภาษีเงินได้	13,706,078	25,769,562	463,662	(11,220,849)	28,718,453
ภาษีเงินได้	(413,102)	(2,095,379)	(44,296)	11,200	(2,541,577)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>13,292,976</b>	<b>23,674,183</b>	<b>419,366</b>	<b>(11,209,649)</b>	<b>26,176,876</b>
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>77,468,176</b>	<b>55,496,566</b>	<b>18,086,600</b>	<b>(36,524,252)</b>	<b>114,527,090</b>



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: พันบาท)

	ผลิตภัณฑ์		การตัดรายการ		
	ยางธรรมชาติ	ถุงมือยาง	ธุรกิจอื่น	ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
<b>รายได้</b>					
รายได้จากลูกค้าภายนอก	44,678,063	30,750,423	50,259	-	75,478,745
รายได้ระหว่างส่วนงานธุรกิจ	4,283,097	-	2,743,275	(7,026,372)	-
<b>รายได้จากส่วนงานธุรกิจ</b>	<b>48,961,160</b>	<b>30,750,423</b>	<b>2,793,534</b>	<b>(7,026,372)</b>	<b>75,478,745</b>
<b>รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น</b>					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(1,586,107)	(1,132,295)	(82,976)	-	(2,801,378)
รายได้ทางการเงิน	10,028	39,185	2,111	-	51,324
ต้นทุนทางการเงิน	(547,000)	(142,152)	(1,779)	-	(690,931)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน					
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	35,493	-	133,093	-	168,586
<b>กำไรของส่วนงาน</b>					
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	2,395,712	16,145,896	(68,925)	(1,408,634)	17,064,049
ภาษีเงินได้	(58,264)	(1,590,698)	(13,984)	(4,533)	(1,667,479)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด</b>	<b>2,337,448</b>	<b>14,555,198</b>	<b>(82,909)</b>	<b>(1,413,167)</b>	<b>15,396,570</b>
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>59,859,216</b>	<b>46,233,238</b>	<b>12,474,069</b>	<b>(25,449,301)</b>	<b>93,117,222</b>

## ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
<b>รายได้จากลูกค้าภายนอก</b>		
ไทย	14,530,235	8,564,442
จีน	37,843,635	26,856,336
สหรัฐอเมริกา	18,249,915	7,803,335
สิงคโปร์	4,888,716	6,517,835
ญี่ปุ่น	4,049,432	3,922,242
ประเทศอื่นๆ	38,713,440	21,814,555
<b>รวม</b>	<b>118,275,373</b>	<b>75,478,745</b>



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงิน และสินทรัพย์ภายใต้การควบคุม)		
ไทย	43,282,040	32,995,140
อินโดนีเซีย	2,062,888	2,111,127
ประเทศอื่น ๆ	302,917	269,084
รวม	45,647,845	35,375,351

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

## 34. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)
เงินปันผลระหว่างกาลจาก ผลการดำเนินงานประจำปี 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2563	538	0.35
เงินปันผลระหว่างกาลจาก ผลการดำเนินงานประจำปี 2563	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563	768	0.50
รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2563		1,306	
เงินปันผลประจำปี 2563	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ของบริษัทเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564	2,688	1.75
เงินปันผลระหว่างกาลจาก ผลการดำเนินงานประจำปี 2564	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2564	1,536	1.00
เงินปันผลระหว่างกาลจาก ผลการดำเนินงานประจำปี 2564	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2564	1,920	1.25
เงินปันผลระหว่างกาลจาก ผลการดำเนินงานประจำปี 2564	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2564	1,920	1.25
รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2564		8,064	



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ข้อผูกมัดจากสัญญาซื้อขาย*</b>				
ซึ่งจาก				
การร่วมค้า	1,335	715	-	-
บริษัทอื่น	282	95	-	-
ขายให้				
บริษัทย่อย	-	-	6,015	4,680
บริษัทอื่น	27,118	15,319	10,901	8,543
<b>รายการฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับ</b>				
การก่อสร้างอาคาร โรงงาน การซื้อเครื่องจักร	8,090	3,235	628	12
การซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	-	30	4	1
<b>การค้าประกันเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย</b>				
(5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	167	150	167	150
(1,031 พันล้านรูเปียอินโดนีเซีย)	2,420	2,515	2,420	2,515
<b>การค้าประกันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น</b>				
หนังสือค้ำประกันเพื่อการใช้ไฟฟ้าและ				
การขายสินค้า	165	162	67	66
วงเงินแสดนต์บายเลตเตอร์ออฟเครดิต				
(5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	-	150	-	150
เลตเตอร์ออฟเครดิตกับผู้ขายในต่างประเทศ				
(4 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	147	505	-	-
<b>จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตาม</b>				
<b>สัญญาเช่าและบริการที่ไม่สามารถยกเลิกได้</b>				
ภายใน 1 ปี	33	41	17	2
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	30	60	20	2

\* กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดจากการทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์จากยางธรรมชาติซึ่งแบ่งเป็นประเภทที่กำหนดราคาซื้อขายล่วงหน้าแล้วและจะมีการชำระในอนาคต และประเภทที่ยังไม่กำหนดราคาซื้อขาย อย่างไรก็ตามมูลค่าของภาระผูกพันดังกล่าวแสดงด้วยราคาตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าหรือแสดงตามราคาซื้อขาย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานสำหรับข้อผูกมัดจากสัญญาประเภทที่ยังไม่กำหนดราคา



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตริงแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 36. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	77,493	334,648	63,000	475,141
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	264,105	-	264,105
ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน (หมายเหตุ 37.1)	82,654	132,641	-	215,295
ที่ดินและอาคาร	-	-	17,651,224	17,651,224
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	215,174	215,174
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน (หมายเหตุ 37.1)	19,345	196,769	-	216,114
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
หุ้นกู้	-	10,121,447	-	10,121,447

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	32,385	-	64,000	96,385
ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน (หมายเหตุ 37.1)	77,669	158,276	-	235,945
ที่ดินและอาคาร	-	-	17,606,857	17,606,857
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	193,600	193,600
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน (หมายเหตุ 37.1)	30,577	153,301	-	183,878
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
หุ้นกู้	-	1,460,571	-	1,460,571



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตังเอนิโอรินดิสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	40,991	-	63,000	103,991
ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน (หมายเหตุ 37.1)	49,649	61,977	-	111,626
ที่ดิน และอาคาร	-	-	5,946,285	5,946,285
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	75,663	75,663
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน (หมายเหตุ 37.1)	13,702	50,522	-	64,224
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
หุ้นกู้	-	10,121,447	-	10,121,447

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	32,072	-	64,000	96,072
ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน (หมายเหตุ 37.1)	67,037	106,325	-	173,362
ที่ดิน และอาคาร	-	-	5,946,285	5,946,285
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	75,663	75,663
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน (หมายเหตุ 37.1)	21,454	41,546	-	63,000
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
หุ้นกู้	-	1,460,571	-	1,460,571

ไม่มีรายการโอนของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 37. เครื่องมือทางการเงิน

### 37.1 ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน</b>				
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน				
ที่ไม่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	-	23,050	-	10,023
สัญญาสิทธิเลือกซื้อขายยางพารา	-	9,432	-	9,432
สัญญาแลกเปลี่ยนราคายางพารา	4,136	180	4,136	180
สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า	58,201	125,614	-	86,690
สัญญาซื้อขายยางพาราในตลาดล่วงหน้า	82,654	77,669	49,649	67,037
สัญญาซื้อขายยางพาราล่วงหน้า				
ที่มีการส่งมอบสินค้า	270	-	-	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน				
ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า	70,034	-	57,841	-
<b>รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน</b>	<b>215,295</b>	<b>235,945</b>	<b>111,626</b>	<b>173,362</b>
<b>หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงินหมุนเวียน</b>				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน				
ที่ไม่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	-	92,706	-	37,968
สัญญาสิทธิเลือกซื้อขายยางพารา	6,085	4,286	2,108	2,020
สัญญาแลกเปลี่ยนราคายางพารา	2,847	-	2,847	-
สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า	78,249	11,838	-	1,558
สัญญาซื้อขายยางพาราในตลาดล่วงหน้า	19,345	30,577	13,702	21,454
สัญญาซื้อขายยางพาราล่วงหน้า				
ที่มีการส่งมอบสินค้า	1,482	-	-	-



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน				
ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า	86,774	-	45,567	-
สัญญาขายยางพาราล่วงหน้าที่ยังไม่ส่งมอบ	357,955	-	269,049	-
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงินหมุนเวียน	552,737	139,407	333,273	63,000
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน				
ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	21,332	44,471	-	-
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงินไม่หมุนเวียน	21,332	44,471	-	-
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	574,069	183,878	333,273	63,000

ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในระดับที่ 2 ยกเว้นสัญญาซื้อขายยางพาราในตลาดล่วงหน้าวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในระดับที่ 1

**ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง**

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาดังนี้

- สัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ และ สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า เพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- สัญญาสิทธิเลือกซื้อขายยางพารา สัญญาแลกเปลี่ยนราคายางพารา สัญญาซื้อขายยางพาราในตลาดล่วงหน้า และสัญญาซื้อขายยางพาราล่วงหน้าที่มีการส่งมอบสินค้า เพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากราคาสินค้า

สัญญาโดยทั่วไปมีอายุไม่เกิน 1 ปี ซึ่งสอดคล้องกับช่วงเวลาของการเกิดรายการที่มีความเสี่ยง



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อเป็นเครื่องมือที่ใช้การป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของกระแสเงินสดที่จะต้องจ่าย โดยกลุ่มบริษัทได้รับดอกเบี้ยในอัตราผันแปรและจ่ายดอกเบี้ยด้วยอัตราคงที่

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนี้ถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง เนื่องจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยมีเงื่อนไขที่ตรงกันกับเงื่อนไขของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร (ได้แก่ อัตราดอกเบี้ย จำนวนเงินต้น วันครบกำหนด และวันที่จ่ายชำระ) ทั้งนี้การป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่มีส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
มูลค่าหนี้สินตามบัญชีของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	(21)	(45)
จำนวนเงินตามสัญญา	1,153	1,393
อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง	1 : 1	1 : 1
วันครบกำหนดอายุสัญญา	มิถุนายน 2566 ถึง มีนาคม 2568	มิถุนายน 2566 ถึง มีนาคม 2568
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงซึ่งใช้วัดความไม่มีประสิทธิภาพ		
ในการป้องกันความเสี่ยง	24	(45)
สำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(17)	(36)



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทกำหนดให้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของรายการขายที่คาดการณ์ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา รายการที่คาดการณ์ดังกล่าวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น ยอดคงเหลือของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะแตกต่างกันไปตามปริมาณของยอดขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า

ทั้งนี้ความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง สามารถเกิดขึ้นได้จากการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดที่คาดการณ์ไว้ในอนาคตของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
มูลค่าตามบัญชีของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		
สินทรัพย์	70,034	57,841
หนี้สิน	(86,774)	(45,567)
จำนวนเงินตามสัญญา (เหรียญสหรัฐอเมริกา)	457,871	321,486
อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง	1 : 1	1 : 1
วันครบกำหนดอายุสัญญา	มกราคม 2565 ถึง มิถุนายน 2566	มกราคม 2565 ถึง มิถุนายน 2566
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงซึ่งใช้วัดความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง	(17)	12
สำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(13)	10



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## ผลกระทบของการป้องกันความเสี่ยงต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

การเปลี่ยนแปลงของแต่ละองค์ประกอบในส่วนของผู้ถือหุ้น และการวิเคราะห์กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	สำรองการป้องกันความเสี่ยง	
	กระแสเงินสด	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>	<b>(29)</b>	<b>-</b>
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมส่วนที่มีประสิทธิผลของ		
ตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกัน		
ความเสี่ยงในกระแสเงินสด	(16)	-
จำนวนที่โอนไปยังกำไรหรือขาดทุน	-	-
ผลกระทบทางภาษี	9	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>(36)</b>	<b>-</b>
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมส่วนที่มีประสิทธิผลของ		
ตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกัน		
ความเสี่ยงในกระแสเงินสด	7	12
จำนวนที่โอนไปยังกำไรหรือขาดทุน	-	-
ผลกระทบทางภาษี	(1)	(2)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>(30)</b>	<b>10</b>

## การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

### ความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์ (ยางพารา)

สำหรับส่วนงานผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติของกลุ่มบริษัทมีการซื้อยางก้อนถ้วยซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบหลักในกระบวนการผลิตยางแท่ง กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาขายยางพาราล่วงหน้าที่ยังไม่ส่งมอบเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาของยางพาราที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะส่งมอบให้กับลูกค้าในอนาคต ซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงที่กำหนด โดยคณะกรรมการบริษัท

กลุ่มบริษัทกำหนดให้สัญญาขายยางพาราล่วงหน้าที่ยังไม่ส่งมอบเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในราคาของยางพารา โดยถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับราคาของยางก้อนถ้วยหรือยางแท่งซึ่งเป็นรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง เนื่องจากมีเงื่อนไขที่สำคัญ เช่น ปริมาณ และระยะเวลาส่งมอบ ตรงกันกับเงื่อนไขของรายการขายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นแน่นอนภายใน 12 เดือนข้างหน้า



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตังเอนโธโรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ทั้งนี้ความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง สามารถเกิดขึ้นได้หากคุณภาพของยางแท่งหรือยาง  
ก้อนถ้วยไม่สอดคล้องกับข้อกำหนดตามสัญญาขาย หรือ หากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาขาย

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
มูลค่าตามบัญชีของสัญญาขายยางพาราล่วงหน้า ที่ยังไม่ส่งมอบ	(358)	(269)
ระยะเวลาการส่งมอบ	มกราคม ถึง พฤษภาคม 2565	มกราคม ถึง พฤษภาคม 2565
ราคาขายพาราอ้างอิง ณ วันสิ้นปี (เหรียญสหรัฐต่อตัน)	1,738 - 1,830	1,738 - 1,830
อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง	1 : 1	1 : 1
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือ ป้องกันความเสี่ยงซึ่งใช้วัดความไม่มีประสิทธิภาพ ในการป้องกันความเสี่ยง (แสดงสุทธิจากรายได้จาก การขายสินค้าในงบกำไรขาดทุน)	(358)	(269)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการ ป้องกันความเสี่ยงซึ่งใช้วัดความไม่มีประสิทธิภาพ ในการป้องกันความเสี่ยง (แสดงสุทธิจากต้นทุนขาย ในงบกำไรหรือขาดทุน)	355	267
มูลค่าตามบัญชีที่เป็นยอดสะสมจากการปรับปรุงมูลค่า ยุติธรรมของสินค้าคงเหลือประเภทยางก้อนถ้วยหรือ ยางแท่งซึ่งเป็นรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (แสดงเป็นส่วนหนึ่งของสินค้าคงเหลือในงบ แสดงฐานะการเงิน)	355	267



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## ผลกระทบของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากสัญญาเงินกู้บางฉบับที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืมแบบไม่มีหลักประกันระหว่างธนาคาร (InterBank Offered Rates - IBORs) (อัตราดอกเบี้ยอ้างอิง) ของเครื่องมือทางการเงินซึ่งจะมีการปฏิรูป กลุ่มบริษัทคาดว่า การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงนี้อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารความเสี่ยงและการใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้ถือปฏิบัติตามข้อยกเว้นชั่วคราวที่ทำให้กิจการสามารถใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงต่อไปได้ในช่วงเวลาที่มีความไม่แน่นอนนี้

อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทได้มีการติดตามและประเมินผลกระทบดังกล่าว รวมทั้งได้แสดงการยอมรับต่อการปรับสัญญาต่อ International Swaps and Derivatives Association (ISDA) หากมีการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงภายหลังจากการปฏิรูปข้างต้น ซึ่งถือว่าเป็นการบอกกล่าวให้รับทราบโดยทั่วกัน หากคู่สัญญายอมรับเช่นกันก็ถือว่าไม่ต้องปรับสัญญาแบบทวิภาคี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดซึ่งอ้างอิงกับ THBFX และจะครบกำหนดภายในปี 2568

## 37.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงด้านการตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นที่ความผันผวนของตลาดการเงิน และแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เกิดความเสียหายต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งกลุ่มบริษัทใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดขึ้น

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานภายใต้การควบคุมของฝ่ายบริหาร ซึ่งผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะเป็นผู้ระบุ ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน และกลุ่มบริษัทได้นำการป้องกันความเสี่ยงทางบัญชี (Hedge accounting) มาใช้ดังนี้

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อช่วยลดความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย
- สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า เพื่อช่วยลดความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน
- สัญญาขายยาวพาราล่วงหน้าที่ยังไม่ส่งมอบ เพื่อช่วยลดความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบและสินค้า

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้การค้าและ ลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

## ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกค้าการค้าอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท เป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามเขตพื้นที่ทางภูมิศาสตร์ ประเภทของผลิตภัณฑ์ ประเภทของลูกค้า และอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า

## ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหุ้นกู้ สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการจัดหาเงินกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยผันแปรในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อที่จะแลกเปลี่ยนระหว่างดอกเบี้ยตามอัตราผันแปร และดอกเบี้ยตามอัตราคงที่ ซึ่งอ้างอิงจากมูลค่าเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดร่วมกันไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาลาต	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7,686,852	-	-	12,830,012	2,292,786	22,809,650	0.05 - 2.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น*	-	-	-	-	8,449,814	8,449,814	-
ลูกหนี้นายหน้าซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	1,307,491	-	-	-	-	1,307,491	(1)
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	264,105	701	-	-	475,141	739,947	0.90 – 15.00
รวม	9,258,448	701	-	12,830,012	11,217,741	33,306,902	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น*	-	-	-	-	3,659,879	3,659,879	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21,639,969	-	-	-	-	21,639,969	(1)
หุ้นกู้	-	6,800,000	3,200,000	-	-	10,000,000	(1)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน*	335,929	-	-	8,933,350	-	9,269,279	(1) , (2) , (3)
รวม	21,975,898	6,800,000	3,200,000	8,933,350	3,659,879	44,569,127	

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาลาต	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,423,548	-	-	17,261,506	2,761,630	26,446,684	0.05 - 3.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น*	-	-	-	-	8,702,097	8,702,097	-
ลูกหนี้นายหน้าซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	801,544	-	-	-	-	801,544	(1)
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	701	-	-	96,385	97,086	1.25
รวม	7,225,092	701		17,261,506	11,560,112	36,047,411	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น*	-	-	-	-	2,735,056	2,735,056	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	22,162,290	-	-	-	-	22,162,290	(1) , (2)
หุ้นกู้	1,455,000	-	-	-	-	1,455,000	(1)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน*	604,136	-	-	7,723,350	-	8,327,486	(1) , (2) , (3)
รวม	24,221,426	-	-	7,723,350	2,735,056	34,679,832	

\* ไม่รวมรายการที่ไม่ใช่สินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงิน



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	188,033	84,003	272,036
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น*	-	-	-	-	3,935,309	3,935,309
ลูกหนี้ขายน้ำเชื้อขยายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	105,738	-	-	-	-	105,738
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	332,469	-	-	-	-	332,469
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	-	-	-	103,991	103,991
<b>รวม</b>	<b>438,207</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>188,033</b>	<b>4,123,303</b>	<b>4,749,543</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น*	-	-	-	-	948,024	948,024
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	11,817,781	-	-	-	-	11,817,781
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	145,000	-	-	-	-	145,000
หุ้นกู้	-	6,800,000	3,200,000	-	-	10,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน*	335,929	-	-	471,350	-	807,279
<b>รวม</b>	<b>12,298,710</b>	<b>6,800,000</b>	<b>3,200,000</b>	<b>471,350</b>	<b>948,024</b>	<b>23,718,084</b>

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	116,911	181,869	298,780
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น*	-	-	-	-	2,827,160	2,827,160
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	597,348	-	-	-	-	597,348
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	-	-	-	96,072	96,072
<b>รวม</b>	<b>597,348</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>116,911</b>	<b>3,105,101</b>	<b>3,819,360</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น*	-	-	-	-	721,640	721,640
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15,889,794	-	-	-	-	15,889,794
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	145,000	-	-	-	-	145,000
หุ้นกู้	1,455,000	-	-	-	-	1,455,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน*	604,136	-	-	1,421,350	-	2,025,486
<b>รวม</b>	<b>18,093,930</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,421,350</b>	<b>721,640</b>	<b>20,236,920</b>

\* ไม่รวมรายการที่ไม่ใช่สินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงิน



310

IIUU 56-1 One Report 2564

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

- (1) อัตราคงที่ต่อปี
- (2) MLR ลบด้วยอัตราคงที่ต่อปี
- (3) THBFIX6M บวกด้วยอัตราคงที่ต่อปี

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหวต่ออัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทเกิดขึ้นจากเงินกู้ยืม เงินกู้ยืมซึ่งกู้ด้วยอัตราดอกเบี้ยลอยตัวจะทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดที่เกิดจากอัตราดอกเบี้ย หากอัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงในอัตราร้อยละ 0.25 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.75 ต่อปี) โดยที่ปัจจัยอื่นทั้งหมดคงที่ ทำให้กำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับปีและส่วนของผู้ถือหุ้นมีผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวของเงินกู้ยืม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2563	2563
<b>ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีเงินได้</b>				
<b>ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>				
- อัตราดอกเบี้ยลดลงร้อยละ 0.75				
กำไรก่อนภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น	-	57,908	-	10,660
- อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.75				
กำไรก่อนภาษีเงินได้ลดลง	-	(57,908)	-	(10,660)
- อัตราดอกเบี้ยลดลงร้อยละ 0.25				
กำไรก่อนภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น	22,330	-	1,178	-
- อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.25				
กำไรก่อนภาษีเงินได้ลดลง	(22,330)	-	(1,178)	-
<b>ผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
- อัตราดอกเบี้ยลดลงร้อยละ 0.75				
ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น	(11,879)	(23,599)	-	-
- อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.75				
ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง	11,613	23,599	-	-



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเนื่องมาจากการซื้อหรือขายสินค้าและการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการป้องกันความเสี่ยงของรายการขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายในระยะเวลามากที่สุด 12 เดือน โดยการเข้าทำสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าที่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี

กลุ่มบริษัทจะเจรจาให้เงื่อนไขของสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าสอดคล้องกับเงื่อนไขของรายการขายดังกล่าว โดยจะครอบคลุมระยะเวลาตั้งแต่วันที่มีการคาดการณ์กระแสเงินสดจนถึงวันที่มีการรับชำระเงินจากลูกหนี้ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2564 (ล้าน)	2563 (ล้าน)	2564 (ล้าน)	2563 (ล้าน)	2564 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2563 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	124.5	208.4	34.5	92.1	33.4199	30.0371
เยน	990.9	1,081.9	-	-	0.2906	0.2907
เหรียญสิงคโปร์	0.9	0.6	0.1	2.7	24.7357	22.6632
เหรินหมินปี้	133.8	89.8	-	-	5.2507	4.6187

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2564 (ล้าน)	2563 (ล้าน)	2564 (ล้าน)	2563 (ล้าน)	2564 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2563 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	56.5	64.4	14.9	30.5	33.4199	30.0371

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีความเสี่ยงจากการที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าทางอ้อมในต่างประเทศ ซึ่งฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจที่จะถือเงินลงทุนดังกล่าวในระยะยาวและไม่มีแผนที่จะขายเงินลงทุนดังกล่าวในอนาคต ดังนั้นจึงไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหวต่ออัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากกลุ่มบริษัทดำเนินงานระหว่างประเทศจึงย่อมมีความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากสกุลเงินที่หลากหลาย โดยมีสกุลเงินต่างประเทศหลักคือเหรียญสหรัฐอเมริกา และรูเปียน โดนีเซีย ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนนั้นเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของธุรกิจ เงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานในต่างประเทศ และเงินกู้ยืม หากค่าเงินบาทมีการเปลี่ยนแปลงในอัตราร้อยละ 1.56 (2563: อัตราร้อยละ 3.10) เมื่อเปรียบเทียบกับเหรียญสหรัฐอเมริกา และอัตราร้อยละ 3.32 (2563: อัตราร้อยละ 5.25) เมื่อเปรียบเทียบกับรูเปียน โดนีเซีย โดยที่ปัจจัยอื่นทั้งหมดคงที่ จะมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของกำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับปีและส่วนของผู้ถือหุ้น ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2564	2563	2564	2563

### ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีเงินได้

#### ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

##### เงินบาทต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา

- อ่อนค่าลง	121,429	231,716	16,326	21,309
- แข็งค่าขึ้น	(121,429)	(231,716)	(16,326)	(21,309)

##### เงินบาทต่อรูเปียน โดนีเซีย

- อ่อนค่าลง	(77,634)	(129,634)	-	-
- แข็งค่าขึ้น	77,634	129,634	-	-

### ผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน

##### เงินบาทต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา

- อ่อนค่าลง	(190,667)	(212,532)	-	-
- แข็งค่าขึ้น	190,667	212,532	-	-

##### เงินบาทต่อรูเปียน โดนีเซีย

- อ่อนค่าลง	41,265	56,921	-	-
- แข็งค่าขึ้น	(41,265)	(56,921)	-	-



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาราคาสินค้าและสินค้า

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากราคาของวัตถุดิบ กลุ่มบริษัทจึงเข้าทำสัญญาสิทธิเลือกซื้อขายยางพารา สัญญาแลกเปลี่ยนราคาของยางพารา สัญญาซื้อขายยางพาราในตลาดล่วงหน้า สัญญาซื้อขายยางพาราล่วงหน้าที่มีการส่งมอบสินค้า และสัญญาซื้อขายยางพาราล่วงหน้าที่ยังไม่ส่งมอบ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากความผันผวนของราคาราคาสินค้าดังกล่าว

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหวต่อราคาสินค้าโภคภัณฑ์

กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์ หากราคาของยางธรรมชาติเปลี่ยนแปลงในอัตราร้อยละ 1.76 (2563: อัตราร้อยละ 1.52) โดยที่ปัจจัยอื่นทั้งหมดคงที่ จะมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของกำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับปี ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีเงินได้</b>				
<b>ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>				
- ราคาของธรรมชาติลดลง				
กำไรก่อนภาษีเงินได้ลดลง	(51,998)	(29,173)	(28,443)	(29,393)
- ราคาของธรรมชาติเพิ่มขึ้น				
กำไรก่อนภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น	51,998	29,173	28,443	29,393

## ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทควบคุมดูแลความต้องการด้านสภาพคล่องเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทจะมีเงินสดเพียงพอต่อความต้องการในการดำเนินงาน

ตารางต่อไปนี้จะแสดงการวิเคราะห์อายุครบกำหนดชำระของกลุ่มบริษัท โดยนับระยะเวลาคงเหลือจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินจนถึงวันที่ครบกำหนดชำระตามสัญญา โดยใช้ตัวเลขตามที่ปรากฏในมูลค่าตามสัญญา (Notional amounts) ตัวเลขด้านบวกแสดงถึงกระแสเงินสดที่ถึงกำหนดไหลเข้าและตัวเลขติดลบแสดงถึงกระแสเงินสดไหลออกตามระยะเวลาที่ถึงกำหนด



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

จำนวนเงินดังต่อไปนี้เป็นกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่ได้ถูกกักตุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	น้อยกว่า	ระหว่าง	ระหว่าง	มากกว่า	รวม
	1 ปี	1 ถึง 2 ปี	2 ถึง 5 ปี	5 ปี	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(21,724,645)	-	-	-	(21,724,645)
เจ้าหนี้การค้า	(1,427,654)	-	-	-	(1,427,654)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(2,232,225)	-	-	-	(2,232,225)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(2,378,590)	(1,565,790)	(5,867,194)	(118,424)	(9,929,998)
หุ้นกู้	(286,700)	(1,270,560)	(6,393,769)	(3,625,600)	(11,576,629)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(159,378)	(134,837)	(115,822)	-	(410,037)
ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	(1,153,000)	-	(1,153,000)
- สัญญาซื้อขายพาราในตลาดล่วงหน้า	(582,394)	-	-	-	(582,394)
- สัญญาขายพาราในตลาดล่วงหน้า	3,327,511	-	-	-	3,327,511
- สัญญาซื้ออัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า	(3,566,678)	-	-	-	(3,566,678)
- สัญญาขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า	22,388,362	-	-	-	22,388,362
- สัญญาขายพาราล่วงหน้าที่มีการ					
ส่งมอบสินค้า	45,949	-	-	-	45,949
- สัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายพารา	(160,520)	-	-	-	(160,520)
- สัญญาแลกเปลี่ยนราคาขายพารา	113,385	-	-	-	113,385
- สัญญาสิทธิเลือกขายพารา	207,496	-	-	-	207,496



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1 ถึง 2 ปี	ระหว่าง 2 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(24,711,383)	-	-	-	(24,711,383)
เจ้าหนี้การค้า	(1,510,514)	-	-	-	(1,510,514)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(1,224,542)	-	-	-	(1,224,542)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(2,544,794)	(1,454,465)	(4,663,962)	(246,861)	(8,910,082)
หุ้นกู้	(1,472,053)	-	-	-	(1,472,053)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(122,722)	(96,344)	(45,362)	-	(264,428)
ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	(1,393,000)	-	(1,393,000)
- สัญญาซื้อขายพาราในตลาดล่วงหน้า	(424,304)	-	-	-	(424,304)
- สัญญาขายพาราในตลาดล่วงหน้า	2,299,445	-	-	-	2,299,445
- สัญญาซื้ออัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า	(894,195)	-	-	-	(894,195)
- สัญญาขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า	8,825,829	-	-	-	8,825,829
- สัญญาสิทธิเลือกซื้อเงินตราต่างประเทศ	(32,650,328)	-	-	-	(32,650,328)
- สัญญาสิทธิเลือกขายเงินตราต่างประเทศ	4,220,213	-	-	-	4,220,213
- สัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายพารา	(67,583)	-	-	-	(67,583)
- สัญญาสิทธิเลือกซื้อพารา	(302,744)	-	-	-	(302,744)
- สัญญาสิทธิเลือกขายพารา	417,835	-	-	-	417,835

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1 ถึง 2 ปี	ระหว่าง 2 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(11,834,102)	-	-	-	(11,834,102)
เจ้าหนี้การค้า	(492,784)	-	-	-	(492,784)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(455,240)	-	-	-	(455,240)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(813,332)	-	-	-	(813,332)
หุ้นกู้	(286,700)	(1,270,560)	(6,393,769)	(3,625,600)	(11,576,629)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(45,795)	(37,766)	(32,357)	-	(115,918)
ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน					
- สัญญาซื้อขายพาราในตลาดล่วงหน้า	(565,958)	-	-	-	(565,958)
- สัญญาขายพาราในตลาดล่วงหน้า	2,114,126	-	-	-	2,114,126
- สัญญาขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า	10,744,040	-	-	-	10,744,040
- สัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายพารา	(160,520)	-	-	-	(160,520)
- สัญญาแลกเปลี่ยนราคาขายพารา	113,385	-	-	-	113,385
- สัญญาสิทธิเลือกขายพารา	113,385	-	-	-	113,385



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1 ถึง 2 ปี	ระหว่าง 2 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(18,375,093)	-	-	-	(18,375,093)
เจ้าหนี้การค้า	(430,084)	-	-	-	(430,084)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(291,473)	-	-	-	(291,473)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(1,589,389)	(474,427)	-	-	(2,063,816)
หุ้นกู้	(1,472,053)	-	-	-	(1,472,053)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(60,604)	(43,983)	(12,679)	-	(117,266)
ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน					
- สัญญาซื้อขายพาราในตลาดล่วงหน้า	(231,043)	-	-	-	(231,043)
- สัญญาขายพาราในตลาดล่วงหน้า	2,159,029	-	-	-	2,159,029
- สัญญาขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า	4,802,293	-	-	-	4,802,293
- สัญญาสิทธิเลือกซื้อเงินตราต่างประเทศ	(13,787,029)	-	-	-	(13,787,029)
- สัญญาสิทธิเลือกขายเงินตราต่างประเทศ	1,832,263	-	-	-	1,832,263
- สัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายพารา	(67,583)	-	-	-	(67,583)
- สัญญาสิทธิเลือกซื้อพารา	(302,744)	-	-	-	(302,744)
- สัญญาสิทธิเลือกขายพารา	379,508	-	-	-	379,508

## 37.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ส่วนตราสารอนุพันธ์แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย และเส้นราคาล่วงหน้าของสินค้าโภคภัณฑ์ เป็นต้น กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 38. เครื่องมือทางการเงินแยกตามประเภท

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย			
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	22,809,650	22,809,650
ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือ ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง	145,261	-	-	145,261
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	-	-	8,449,814	8,449,814
ลูกหนี้ขายหน้าซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	1,307,491	1,307,491
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	264,105	475,141	701	739,947
<b>รวม</b>	<b>409,366</b>	<b>475,141</b>	<b>32,567,656</b>	<b>33,452,163</b>

	หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย			
	มูลค่ายุติธรรมผ่าน			รวม
	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ อื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	
<b>หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน</b>				
เจ้าหนี้การค้า	-	-	3,659,879	3,659,879
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	21,639,969	21,639,969
ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือ ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง	108,008	-	-	108,008
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	9,269,279	9,269,279
หุ้นกู้	-	-	10,000,000	10,000,000
<b>รวม</b>	<b>108,008</b>	<b>-</b>	<b>44,569,127</b>	<b>44,677,135</b>



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	26,446,684	26,446,684
ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน				
ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือ				
ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง	235,945	-	-	235,945
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	-	-	8,702,097	8,702,097
ลูกหนี้ขายหน้าซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	801,544	801,544
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	96,385	701	97,086
รวม	235,945	96,385	35,951,026	36,283,356
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน				
เจ้าหนี้การค้า	-	-	2,735,056	2,735,056
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	22,162,290	22,162,290
ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน				
ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือ				
ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง	139,407	-	-	139,407
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	8,327,486	8,327,486
หุ้นกู้	-	-	1,455,000	1,455,000
รวม	139,407	-	34,679,832	34,819,239



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน		
ผ่านกำไรหรือ	ผ่านกำไรขาดทุน	ขาดทุน	ตัดจำหน่าย	รวม
ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น			
สินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	272,036	272,036
ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน				
ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือ				
ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง	53,785	-	-	53,785
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	-	-	3,935,309	3,935,309
ลูกหนี้ขายหน้าซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	105,738	105,738
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	332,469	332,469
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	103,991	-	103,991
รวม	53,785	103,991	4,645,552	4,803,328
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรหรือขาดทุน		ราคาทุนตัดจำหน่าย		รวม
หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน				
เจ้าหนี้การค้า	-	948,024		948,024
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	11,817,781		11,817,781
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	145,000		145,000
ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน				
ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือ				
ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง	18,657	-		18,657
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	807,279		807,279
หุ้นกู้	-	10,000,000		10,000,000
รวม	18,657	23,718,084		23,736,741



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	298,780	298,780
ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือ ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
	173,362	-	-	173,362
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	-	-	2,827,160	2,827,160
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	597,348	597,348
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	96,072	-	96,072
รวม	173,362	96,072	3,723,288	3,992,722
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย		รวม
หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน				
เจ้าหนี้การค้า	-	721,557		721,557
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	15,889,794		15,889,794
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	145,000		145,000
ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือ ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
	63,000	-		63,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	2,025,486		2,025,486
หุ้นกู้	-	1,455,000		1,455,000
รวม	63,000	20,236,837		20,299,837



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 39. คุณภาพความน่าเชื่อถือของสินทรัพย์ทางการเงิน

คุณภาพความน่าเชื่อถือของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งยังไม่ถึงกำหนดชำระและไม่เกิดการด้อยค่าสามารถประเมินได้โดยอ้างอิงจากการจัดลำดับความน่าเชื่อถือจากแหล่งข้อมูลภายนอก (ถ้ามี) หรือ จากข้อมูลประสบการณ์ในอดีตเกี่ยวกับอัตราการผิดสัญญาของคู่สัญญา

กลุ่มที่ 1 ลูกค้านใหม่ บริษัทอื่น/บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (น้อยกว่าหกเดือน)

กลุ่มที่ 2 ลูกค้านปัจจุบัน/บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มากกว่าหกเดือน) ซึ่งไม่มีการผิดสัญญาในอดีต

กลุ่มที่ 3 ลูกค้านปัจจุบัน/บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มากกว่าหกเดือน) ซึ่งเคยมีการผิดสัญญาในอดีต และการผิดสัญญานั้นได้มีการชดเชยทั้งหมดแล้ว

เงินประกันขั้นต่ำได้ฝากไว้กับคู่สัญญาที่มีระดับความน่าเชื่อถือในระดับสูงซึ่งไม่มีประวัติการผิดเงื่อนไขของสัญญา และไม่มีสินทรัพย์ทางการเงินใดที่ดำเนินการอย่างเป็นปกติ (fully performing) ถูกขอเจรจาเพื่อปรับเปลี่ยนเงื่อนไขใหม่ในระหว่างปี

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม</b>				
Aa1	1,988,063	721,168	-	-
Aa3	320,034	371,507	-	136
A1	1,162,495	1,122,109	314	436
A2	4	-	-	-
A3	6,109	-	-	-
Baa1	11,386,906	23,632,543	261,739	286,942
Baa2	276,213	443,291	11	1,941
ไม่มีการจัดลำดับ	7,609,529	95,668	1	1
รวมเงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	22,749,353	26,386,286	262,065	289,456

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
คู่สัญญาที่ไม่มีการจัดลำดับความน่าเชื่อถือ				
จากแหล่งข้อมูลภายนอก				
กลุ่มที่ 1	429,899	621,341	186,639	123,618
กลุ่มที่ 2	7,856,911	7,952,147	2,248,844	2,049,195
กลุ่มที่ 3	16	14	-	-
รวมลูกหนี้การค้าที่ไม่ได้เกิดการด้อยค่า	8,286,826	8,573,502	2,435,483	2,172,813



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน</b>				
คู่สัญญาที่มีการจัดลำดับความน่าเชื่อถือ				
โดยแหล่งข้อมูลภายนอก				
Aa1	84,158	81,643	49,649	67,037
Aa2	11,407	-	-	-
Aa3	-	65	-	-
Baa1	115,230	144,625	57,841	96,713
คู่สัญญาที่ไม่มีการจัดลำดับความน่าเชื่อถือ				
จากแหล่งข้อมูลภายนอก				
กลุ่มที่ 2	4,500	9,612	4,136	9,612
รวมตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน (หมายเหตุ 37.1)	215,295	235,945	111,626	173,362
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>เงินฝากประจำที่คิดการค่าประกัน</b>				
Baa1	701	701	-	-
รวมเงินฝากประจำที่คิดการค่าประกัน (หมายเหตุ 12)	701	701	-	-

## 40. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน

## 41. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้เสนอจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของปี 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท รวมเป็นเงิน 998 ล้านบาท โดยบริษัทจะเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติให้ดำเนินการจ่ายเงินปันผลภายในไตรมาสที่สองของปี 2565

## 42. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565





# 4 ส่วนที่ การรับรองความถูกต้อง ของข้อมูล



# การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีนั้นให้กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ลงลายมือชื่อพร้อมทั้งประทับตราบริษัท (ถ้ามี) ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี พร้อมทั้งมอบอำนาจให้บุคคลใดลงนามกำกับเอกสารในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีแทนด้วย โดยให้ใช้ข้อความและรูปแบบ ดังนี้

“บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ล่าสุดที่มีต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีข้อบกพร่องที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯได้มอบหมายให้นายวีรสิทธิ์ สิ้นเจริญกุล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายวีรสิทธิ์ สิ้นเจริญกุลกำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวีรสิทธิ์ สิ้นเจริญกุล	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายกิตติชัย สิ้นเจริญกุล	กรรมการ

ชื่อ	ตำแหน่ง
ผู้รับมอบอำนาจ นายวีรสิทธิ์ สิ้นเจริญกุล	กรรมการผู้จัดการใหญ่





ทั้งนี้ มาตรา 89/20 \*\*\* แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องร่วมกันรับผิดชอบบุคคลที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในความเสียหายใด ๆ อันเกิดขึ้นเนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป โดยแสดงข้อความที่เป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญในกรณีของการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทหรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 โดยมีได้จำกัดความรับผิดชอบไว้เฉพาะกรรมการและผู้บริหารที่ลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้องของข้อมูลในเอกสารดังกล่าวเท่านั้น อย่างไรก็ตาม กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งสามารถพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตนไม่อาจล่วงรู้ถึงความแท้จริงของข้อมูลหรือการขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งนั้น ย่อมไม่มีความรับผิดชอบตามมาตรา 89/20

---

หมายเหตุ: \*\*\* ใช้บังคับกับบริษัทที่อยู่ภายใต้บังคับของหมวด 3/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เท่านั้น

# เอกสารแนบ

## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของ บมจ. ศรีตรัง ที่ดำรงตำแหน่ง และถือหุ้นสามัญของ บมจ.ศรีตรัง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



### นายไวยวุฒิ สินเจริญกุล

ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรอง)  
อายุ 66 ปี  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 27 ธันวาคม 2536



#### คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาเอก (Ph.D.) สาขาเคมี

Queen Elizabeth's College, University of London

ปริญญาตรี สาขาเคมี (เกียรตินิยมอันดับ 1)

Queen Elizabeth's College, University of London



#### สัดส่วนการถือหุ้นใน บมจ. ศรีตรัง (ร้อยละ)<sup>(1)</sup>

• 9.14



#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร<sup>(2)</sup>

- พี่ชายนายกิตติชัย สินเจริญกุล
- น้องชายนาย ลี พอล สุเมธ
- บิดานายวีรสิทธิ์ สินเจริญกุล และนายวิชัยพล สินเจริญกุล



#### ประสบการณ์การทำงาน

##### 2553 – ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บมจ. ศรีตรัง

##### 2536 – 2564

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ศรีตรัง

##### 2562 – ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบริหาร บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย)

##### 2564 – ปัจจุบัน

- กรรมการ Sri Trang Gloves (Singapore) Pte. Ltd.
- กรรมการ Sri Trang Gloves Global Pte. Ltd.

##### 2562 – ปัจจุบัน

- กรรมการ บจ. ศรีตรัง โอปี้ซี

##### 2560 – ปัจจุบัน

- กรรมการ Shi Dong Shanghai Medical Equipment
- กรรมการ Planet Earth Capital Pte., Ltd.

##### 2553 – ปัจจุบัน

- กรรมการ Shi Dong Shanghai

##### 2552 – ปัจจุบัน

- กรรมการ Shi Dong Investments

##### 2545 – ปัจจุบัน

- กรรมการ Sri Trang International

##### 2539 – ปัจจุบัน

- กรรมการ บจ. เซมเพอร์เฟกซ์ เอเชีย

##### 2533 – ปัจจุบัน

- กรรมการ บจ. ศรีตรังโฮลดิ้งส์
- กรรมการ บจ. ไทยเทค รีบเบอร์

##### 2547 – 2563

- กรรมการ บจ. พัฒนาเกษตรล่วงหน้า

##### 2532 – 2562

- กรรมการ บจก. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย)

##### 2556 – 2560

- กรรมการ Sri Trang Ayeyar

##### 2553 – 2555

- กรรมการ Tai Yang Investment Pte. Ltd.

##### 2542 – 2560

- กรรมการ บจ. ที.อาร์.ไอ. โกลบอล

##### 2530 – 2536

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บจ. ศรีตรังแอมโอรอินดัสทรี

##### 2528 – 2530

- ผู้จัดการทั่วไป บจ. ยางไทยปิคนิคใต้





## น.ส. อาณูสรา จิตต์ปิตรภาพ

รองประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล / กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน  
อายุ 67 ปี  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 21 กันยายน 2560



### คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยม)

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ปริญญาบัตร

วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ปี 2558

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Chartered Director Class ปี 2557
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) ปี 2557
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2554



### สัดส่วนการถือหุ้นใน บมจ. ศรีตรัง (ร้อยละ)<sup>(1)</sup>

- ไม่มี



### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร<sup>(2)</sup>

- ไม่มี



### ประสบการณ์การทำงาน

#### 2565 - ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล บมจ. ศรีตรัง

#### 2563 - ปัจจุบัน

- กรรมการอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
สำนักงานการป็นพลเรือนแห่งประเทศไทย

#### 2562 - ปัจจุบัน

- รองประธานกรรมการ บมจ. ศรีตรัง
- กรรมการตรวจสอบ บมจ. ศรีตรัง
- กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. ศรีตรัง

#### 2561 - ปัจจุบัน

- ที่ปรึกษา บจ. บ้านปูอินฟินิตี้

#### 2561 - 2564

- ประธานกรรมการ บมจ. ซีเอ็มโอ

#### 2559 - 2564

- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ซีเอ็มโอ

#### 2560 - ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ บมจ. ศรีตรัง
- ที่ปรึกษา บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์

#### 2558 - ปัจจุบัน

- กรรมการผู้จัดการ บจ. มี แอนด์ มิวสิค

#### 2558 - 2559

- กรรมการ องค์การสวนพฤกษศาสตร์ สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์

#### 2558

- ประธานกรรมการ บจ. โปรชนียไทย ดิสทริบิวชั่น

#### 2557 - 2558

- รองประธานกรรมการ บจ. โปรชนียไทย

#### 2554 - 2557

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บจ. โปรชนียไทย





## นายไชยยศ สีนเจริญกุล

กรรมการ/ กรรมการบริหาร

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรอง)

อายุ 70 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 27 ธันวาคม 2536



### คุณวุฒิทางการศึกษา

Executive Micro MBA

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร DAP 66/2007



### สัดส่วนการถือหุ้นใน บมจ. ศรีตรัง (ร้อยละ)<sup>(1)</sup>

- 0.36



### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร<sup>(2)</sup>

- ไม่มี



### ประสบการณ์การทำงาน

#### 2563 – ปัจจุบัน

- กรรมการ คณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ยางพาราระยะ 20 ปี กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

#### 2561 – ปัจจุบัน

- คณะกรรมการเครือข่ายวิจัยภูมิภาค: ภาคใต้ สำนักงานการวิจัยแห่งชาติ

#### 2560 – ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ และกรรมการ Shi Dong Shanghai Medical Equipment
- คณะอนุญาโตตุลาการ บมจ. ตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (ประเทศไทย)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกำหนดมาตรฐานควบคุมค่าความเข้มข้นจากโรงงานยางพารา กรมควบคุมมลพิษ

#### 2559 – ปัจจุบัน

- กรรมการ บจ. รับเบอร์แลนด์
- กรรมการ บจ. หน้าฮั่ว
- กรรมการ บจ. อันวาร์พาราวูด
- กรรมการ บจ. สตาร์เท็กซ์ รับเบอร์
- กรรมการ บจ. สตาร์โลท เอ็กซ์เพรส ทรานสปอร์ต
- กรรมการ บจ. ศรีตรังโฮลดิ้งส์
- ประธานกรรมการ และกรรมการ Shi Dong Shanghai

#### 2558 – ปัจจุบัน

- คณะทำงานเพื่อปรับลดขั้นตอนกระบวนการทำงานของหน่วยงานภาครัฐสายสินค้ายุทธศาสตร์ ยางพารา กรมศุลกากร

#### 2557 – ปัจจุบัน

- กรรมการบริหาร บจ. ร่วมทุนยางพาราระหว่างประเทศ (IRCOs)
- กรรมการ สภาไตรภาคียางระหว่างประเทศ (ITRC)

#### 2555 – ปัจจุบัน

- นายกสมาคมยางพาราไทย สมาคมยางพาราไทย
- กรรมการ คณะกรรมการ นโยบายยางธรรมชาติ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- กรรมการ คณะกรรมการบริหารโครงการสนับสนุนสินเชื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนแก่ผู้ประกอบการยาง (ยางแห้ง) การยางแห่งประเทศไทย
- กรรมการ คณะกรรมการกำกับแผนงานวิจัยที่มุ่งเป้าตอบสนองความต้องการในการพัฒนาประเทศ (คณะที่ 1) กลุ่มเรื่องยางพารา สำนักงานการวิจัยแห่งชาติ

- คณะกรรมการ Trade Environment สภาผู้ส่งออกทางเรือแห่งประเทศไทย
- รองประธานคณะกรรมการยุทธศาสตร์กลุ่มพืชเศรษฐกิจหลัก (กลุ่มยางพารา) สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- คณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนาสมาคมการค้า สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- คณะกรรมการสมาคมการค้ากลุ่มผู้ผลิตและส่งออกพืชเกษตร สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย

#### 2536 – ปัจจุบัน

- กรรมการ บมจ. ศรีตรัง

#### 2562 – 2564

- กรรมการบริหาร สมาคมยางนานาชาติ (IRA)

#### 2559 – 2564

- กรรมการ บจ. สะเดา พี.เอส.รับเบอร์
- กรรมการ บจ. พรีเมียร์ซีเอสเอ็มเอ็นจีเนียร์

#### 2560 – 2563

- ประธาน สภาธุรกิจยางอาเซียน

#### 2559 – 2561

- กรรมการ คณะกรรมการคลัสเตอร์ยางและไม้ยางพารา สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

#### 2557 – 2559

- อนุกรรมการพิจารณาศึกษาผลผลิตทางการเกษตร คณะกรรมการการเกษตรและสหกรณ์ สภานิติบัญญัติแห่งชาติ

#### 2557 – 2558

- อนุกรรมการการจัดการองค์กร คณะกรรมการวิสามัญพิจารณา ร่างพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย สภานิติบัญญัติแห่งชาติ

#### 2551 – 2557

- กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

#### 2551 – 2555

- ประธานสภาอุตสาหกรรมจังหวัด สภาอุตสาหกรรมจังหวัดสงขลา

#### 2551 – 2553

- รองประธานสภา สภาธุรกิจ IMT-GT ประเทศไทย
- ประธานคณะทำงานสาขาเกษตร อุตสาหกรรมเกษตรและสิ่งแวดล้อม IMT-GT Business Council

#### 2533 – 2547

- กรรมการ บจ. ไทยเทค รับเบอร์

#### 2530 – 2536

- กรรมการ บจ. ศรีตรังแอมโกลินด์สทรี





## นายกิตติชัย สินเจริญกุล

กรรมการ/ กรรมการบริหาร/ กรรมการสรรหา  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรอง)

อายุ 62 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 เมษายน 2538



### คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโทบริหารธุรกิจ

Indiana State University สหรัฐอเมริกา

ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร DAP 67/2007

### SGX Listed Companies Development Programme:

- Understanding the Regulatory Environment in Singapore: What Every Director Ought to Know



### สัดส่วนการถือหุ้นใน บมจ. ศรีตรัง (ร้อยละ)<sup>(1)</sup>

- 1.14



### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร<sup>(2)</sup>

- น้องชายนายไวยวุฒิ สินเจริญกุล และ  
นายลี พอล สุเมธ
- อาของนายวีรสิทธิ์ สินเจริญกุล และ  
นายวิชัยพล สินเจริญกุล



### ประสบการณ์การทำงาน

#### 2538 – ปัจจุบัน

- กรรมการ บมจ. ศรีตรัง

#### 2553 – ปัจจุบัน

- กรรมการสรรหา บมจ. ศรีตรัง
- ผู้จัดการสายงานกฎหมายและบริหารทั่วไป บมจ. ศรีตรัง

#### 2554 – ปัจจุบัน

- กรรมการอำนวยการ บมจ. ศรีตรัง (สาขากรุงเทพฯ)

#### 2564 – ปัจจุบัน

- กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย)

#### 2562 – ปัจจุบัน

- รองประธานกรรมการ, กรรมการบริหาร  
บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย)
- ประธานกรรมการสรรหา บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย)
- กรรมการ บจ. ศรีตรัง โอปี้ซี

#### 2557 – ปัจจุบัน

- กรรมการ Sri Trang Ayeyar

#### 2553 – ปัจจุบัน

- กรรมการ Shi Dong Investments

#### 2545 – ปัจจุบัน

- กรรมการ Sri Trang International

#### 2539 – ปัจจุบัน

- กรรมการ บจ. เซมเพอร์เฟกซ์ เอเชีย

#### 2533 – ปัจจุบัน

- กรรมการ บจ. ศรีตรังโฮลดิ้งส์

#### 2547 – 2563

- กรรมการ บจ. พัฒนาเกษตรล่วงหน้า

#### 2532 – 2562

- กรรมการ บจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย)

#### 2531 – 2549

- ผู้จัดการ บมจ. ศรีตรัง (สาขากรุงเทพฯ)

#### 2527 – 2530

- ฝ่ายสินเชื่อ ธนาคารซีทีแบงก์





## นายวิสิทธิ์ สินเจริญกุล

กรรมการผู้จัดการใหญ่ / กรรมการบริหาร / ประธานกรรมการบริหาร  
ความเสี่ยง / ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน / กรรมการ  
บรรษัทภิบาล (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรอง)

อายุ 37 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 เมษายน 2553



### คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (การเงิน และการตลาด)  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์  
The University of Reading, United Kingdom

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร DAP 85/2010
- หลักสูตร FSD 26/2014

สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 10



### สัดส่วนการถือหุ้นใน บมจ. ศรีตรัง (ร้อยละ)<sup>(1)</sup>

- 1.46



### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร<sup>(2)</sup>

- ลูกชายนายไววุฒิ สินเจริญกุล
- หลานนายกิตติชัย สินเจริญกุล และ  
นายลี พอล สุเมธ
- พี่ชายนายวิษณุพล สินเจริญกุล



### ประสบการณ์การทำงาน

#### 2565 – ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน บมจ. ศรีตรัง
- กรรมการบรรษัทภิบาล บมจ. ศรีตรัง

#### 2564 – ปัจจุบัน

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ศรีตรัง
- กรรมการ Sri Trang Gloves (Singapore) Pte. Ltd.
- กรรมการ Sri Trang Gloves Global Pte. Ltd.

#### 2556 – ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ศรีตรัง

#### 2553 – ปัจจุบัน

- กรรมการ บมจ. ศรีตรัง

#### 2562 – ปัจจุบัน

- กรรมการ บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย)
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย)
- กรรมการ บจ. ศรีตรัง โอปัส

#### 2561 – ปัจจุบัน

- นายกสมาคมถุงมือยางไทย สมาคมถุงมือยางไทย

#### 2560 – ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ และกรรมการ Sri Trang Ayeyar

#### 2559 – ปัจจุบัน

- กรรมการ บจ. ไทยเทค รับเบอร์
- ประธานกรรมการ และกรรมการ Sri Trang USA
- กรรมการ PT Sri Trang Lingga

#### 2558 – ปัจจุบัน

- กรรมการ บจ. เซมเฟอร์เพล็กซ์ เอเชีย
- กรรมการ บจ. รับเบอร์แลนด์
- กรรมการ บจ. สตาร์ไลท์ เอ็กซ์เพรส ทรานสปอร์ต
- กรรมการ บจ. ศรีตรัง รับเบอร์ แอนด์ แพลนเทชัน
- กรรมการ บจ. พรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง

#### 2560 – 2562

- กรรมการ บจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย)

#### 2551 – 2554

- แผนกสินเชื่อ บมจ. ธนาครากสิกรไทย





## นายวิชญ์พล สีนเจริญกุล

กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรอง)

อายุ 35 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 2 มีนาคม 2563



### คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี Business Administration  
(International Business Management)  
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

• หลักสูตร DAP 172/2020

สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

• GPF-Bloomberg Sustainable Investing Forum



### สัดส่วนการถือหุ้นใน บมจ. ศรีตรัง (ร้อยละ)<sup>(1)</sup>

• 1.53



### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร<sup>(2)</sup>

- ลูกชายนายไวยวุฒิ สีนเจริญกุล
- หลานนายกิตติชัย สีนเจริญกุล และ  
นายลี พอล สุเมธ
- น้องชายนายวีรสิทธิ์ สีนเจริญกุล



### ประสบการณ์การทำงาน

#### 2565 - ปัจจุบัน

- กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน บมจ. ศรีตรัง

#### 2563 - ปัจจุบัน

- กรรมการ บมจ. ศรีตรัง

#### 2561 - ปัจจุบัน

- กรรมการ Sri Trang USA Inc.

#### 2560 - ปัจจุบัน

- กรรมการ บจ. ร่วมทุนยางพาราไทย

#### 2558 - ปัจจุบัน

- กรรมการ บจ. หน้าฮั่ว รับเบอร์

#### 2562 - 2563

- ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บมจ. ศรีตรัง

#### 2560 - 2561

- ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและนักลงทุนสัมพันธ์  
บมจ. ศรีตรัง

#### 2559

- หัวหน้าฝ่ายการตลาด บมจ. ศรีตรัง





## นายสี พอล สุมร

กรรมการ / กรรมการบริหาร /

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรอง)

อายุ 67 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 มิถุนายน 2553



### คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ

International Institute for Management  
Development, Lausanne สวิสเซอร์แลนด์

Bachelor of Commerce

University of New South Wales, Sydney ออสเตรเลีย

SGX Listed Companies Development

Programme:

- Understanding the Regulatory Environment in Singapore: What Every Director Ought to Know



### สัดส่วนการถือหุ้นใน บมจ. ศรีตรัง (ร้อยละ)<sup>(1)</sup>

- 2.58



### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร<sup>(2)</sup>

- พี่ชายนายไวยวุฒิ สินเจริญกุล และ  
นายกิตติชัย สินเจริญกุล
- ลูกของนายวีรสิทธิ์ สินเจริญกุล และ  
นายวิษณุพล สินเจริญกุล



### ประสบการณ์การทำงาน

#### 2553 – ปัจจุบัน

- กรรมการ บมจ. ศรีตรัง

#### 2560 – ปัจจุบัน

- กรรมการ Shi Dong Shanghai Medical Equipment

#### 2556 – ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ และกรรมการ Sri Trang International
- กรรมการ Sri Trang Ayeyar

#### 2553 – ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ และกรรมการ PT Star Rubber
- กรรมการ Shi Dong Investments
- กรรมการ Shi Dong Shanghai

#### 2549 – ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ และกรรมการ PT Sri Trang Lingga

#### 2547 – ปัจจุบัน

- กรรมการ บจ. ไทยเทค รับเบอร์

#### 2553 – 2564

- ผู้จัดการสายงานการตลาด บมจ. ศรีตรัง

#### 2531 – 2546

- Global Market Director ELDERS Finance / DRESDNER bank

#### 2526 – 2530

- โปรแกรมเมอร์ Macquarie Bank

#### 2525

- โปรแกรมเมอร์ Custom Credit Corporation

#### 2522 – 2524

- โปรแกรมเมอร์ Computer Installation Development





## นายภัทรานุ พานิชย์กุล

กรรมการ/ กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง/ CFO  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรอง)

อายุ 53 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 7 พฤษภาคม 2557



### คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี บริหารธุรกิจการบัญชี  
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ DCP 195/2014
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy รุ่นที่ SFE 24/2015

สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) 2019 หัวข้อ “Automation & RPA (Robot Process Automation) for Accounting”



### สัดส่วนการถือหุ้นใน บมจ. ศรีตรัง (ร้อยละ)<sup>(1)</sup>

- ไม่มี



### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร<sup>(2)</sup>

- ไม่มี



### การอบรมในปี 2564

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กลยุทธ์บริหารการเงิน เพื่อพลิกฟื้นองค์กรและสร้างกำไรเติบโตในยุค New Normal วันที่เข้าอบรม 18-20 มิถุนายน 2563

สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

- ผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ต่อบริษัทจดทะเบียน และการเตรียมพร้อมสำหรับการปิดงบการเงินประจำปี 2563 วันที่เข้าอบรม 23 กันยายน 2563

บริษัท แอคเคาต์ติ้ง ไซส์ (ไทยแลนด์) จำกัด

- เจาะลึกหลักฐานการตรวจสอบบัญชีและประเด็นที่น่าสนใจ วันที่เข้าอบรม 6-8 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

- Update TFRSs For PAEs 2564 และการปรับปรุง TFRSs For NPAEs วันที่เข้าอบรม 27 พฤศจิกายน 2564
- การวางระบบสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจ (Information System Design for Decision Making) วันที่เข้าอบรม 17 ธันวาคม 2564



### ประสบการณ์การทำงาน

#### 2557 – ปัจจุบัน

- กรรมการ บมจ. ศรีตรัง

#### 2556 – ปัจจุบัน

- กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ศรีตรัง

#### 2553 – ปัจจุบัน

- ผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน บมจ. ศรีตรัง

#### 2562 – ปัจจุบัน

- กรรมการ บจ. ศรีตรัง โอปี้ซี

#### 2560

- กรรมการ บจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย)

#### 2559 – ปัจจุบัน

- กรรมการ PT Sri Trang Lingga

#### 2558 – ปัจจุบัน

- กรรมการ บจ. รับเบอร์แลนด์
- กรรมการ บจ. หน้าฮั่ว
- กรรมการ บจ. อันวาร์พาราวูด
- กรรมการ บจ. สตาร์เท็กซ์ รับเบอร์
- กรรมการ บจ. สตาร์ไลท์ เอ็กซ์เพรส ทรานสปอร์ต

#### 2558 – 2564

- กรรมการ บจ. สะเดา พี.เอส. รับเบอร์

#### 2544 – 2552

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บมจ. ศรีตรัง

#### 2535 – 2543

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย)





## นายเฉลิมภพ แก่นจัน

กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง /  
กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรอง)

อายุ 51 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 ตุลาคม 2558



### คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์  
คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น

ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชารัฐศาสตร์  
คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์  
วิทยาลัยเทคโนโลยีภาคใต้

### Executive Micro MBA

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร DAP 132/2016

สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ

- หลักสูตร Strategic Innovation Management Training Program



### สัดส่วนการถือหุ้นใน บมจ. ศรีตรัง (ร้อยละ)<sup>(1)</sup>

- ไม่มี



### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร<sup>(2)</sup>

- ไม่มี



### ประสบการณ์การทำงาน

#### 2565 – ปัจจุบัน

- กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน บมจ. ศรีตรัง

#### 2558 – ปัจจุบัน

- กรรมการ บมจ. ศรีตรัง

#### 2556 – ปัจจุบัน

- กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ศรีตรัง

#### 2553 – ปัจจุบัน

- ผู้จัดการสายงานการผลิต บมจ. ศรีตรัง

#### 2558 – ปัจจุบัน

- กรรมการ บจ. รับเบอร์แลนด์
- กรรมการ บจ. หน้าฮั่ว
- กรรมการ บจ. อันวาร์พาราวูด
- กรรมการ บจ. สตาร์โล่ท์ เอ็กซ์เพรส ทรานสปอร์ต

#### 2558 – 2563

- กรรมการ บจ. สะเดา พี.เอส. รับเบอร์

#### 2549 – ปัจจุบัน

- ผู้จัดการสายงานการผลิต บจ. รับเบอร์แลนด์

#### 2541 – 2548

- ผู้จัดการโรงงาน บจ. รับเบอร์แลนด์

#### 2537 – 2540

- ผู้ช่วยผู้จัดการโรงงานน้ำยาง บมจ. ศรีตรัง





## นายเกรียง ยรรยงดิลก

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /

ประธานกรรมการสรรหา / ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

อายุ 83 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 มกราคม 2543



### คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี สาขาวิชาการบัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร DAP 11/2004



### สัดส่วนการถือหุ้นใน บมจ. ศรีตรัง (ร้อยละ)<sup>(1)</sup>

- ไม่มี



### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร<sup>(2)</sup>

- ไม่มี



### ประสบการณ์การทำงาน

#### 2562 – ปัจจุบัน

- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. ศรีตรัง
- ประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน บมจ. ศรีตรัง

#### 2553 – ปัจจุบัน

- ประธานคณะกรรมการสรรหา บมจ. ศรีตรัง

#### ปัจจุบัน

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4250

#### 2536 – ปัจจุบัน

- กรรมการ บจ. เจ เอ็ม พี กรุ๊ป (1993)

#### 2553 – 2562

- กรรมการพิจารณาคำตอบแทน บมจ. ศรีตรัง
- กรรมการ บจ. มาร์ช ออโต้ 2010

#### 2547 – 2548

- กรรมการตรวจสอบ บมจ. โออิชิ กรุ๊ป

#### 2543 – 2562

- กรรมการตรวจสอบ บมจ. ศรีตรัง

#### 2528 – 2541

- สรรพากรจังหวัด, สรรพากรพื้นที่, สรรพากรภาค 3 กรมสรรพากร





## นายสมัชชา โพธิ์ถาวร

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา /  
กรรมการพิจารณาคำตอบแทน

อายุ 78 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 กุมภาพันธ์ 2551



### คุณวุฒิทางการศึกษา

รัฐศาสตรมหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

เนติบัณฑิตไทย

นิติศาสตรบัณฑิต

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร DAP 75/2008

SGX Listed Companies Development

Programme:

- Understanding the Regulatory Environment in  
Singapore: What Every Director Ought to Know



### สัดส่วนการถือหุ้นใน บมจ. ศรีตรัง (ร้อยละ)<sup>(1)</sup>

- ไม่มี



### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร<sup>(2)</sup>

- ไม่มี



### ประสบการณ์การทำงาน

#### 2564 – ปัจจุบัน

- กรรมการ สภามหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรวิทย

#### 2553 – ปัจจุบัน

- กรรมการสรรหา และกรรมการพิจารณาคำตอบแทน บมจ. ศรีตรัง

#### 2551 – ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ศรีตรัง

#### 2562 – ปัจจุบัน

- กรรมการยุทธศาสตร์และรองทุกซ์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรวิทย

#### 2549 – 2551

- ผู้ช่วยเลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวง กระทรวงมหาดไทย

#### 2546 – 2547

- ผู้ว่าราชการจังหวัด จังหวัดพังงา

#### 2545 – 2546

- ที่ปรึกษากฎหมาย กระทรวงมหาดไทย

#### 2543 – 2545

- ผู้ช่วยปลัดกระทรวง และรองผู้อำนวยการ  
ศูนย์อำนวยการจังหวัดชายแดนภาคใต้ กระทรวงมหาดไทย

#### 2540 – 2543

- รองผู้ว่าราชการจังหวัดพัทลุง และจังหวัดตรัง

#### 2539 – 2540

- ปลัดจังหวัด กระทรวงมหาดไทย

#### 2527 – 2539

- นายอำเภอ กระทรวงมหาดไทย

#### 2512 – 2526

- ปลัดอำเภอ กระทรวงมหาดไทย





## พลเอก อนุสร ป้องอาณา

กรรมการอิสระ

อายุ 65 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 8 กรกฎาคม 2562



### คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาบัตร

วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ปี 2556

เสนาธิการทหารบก

ร.ร. เสนาธิการทหารบก

ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ (MPA)

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ปริญญาตรี วทบ. (ทบ.) / วิศวกรรมกล

ร.ร.นายร้อย จปร.

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร DAP 140/2017



### สัดส่วนการถือหุ้นใน บมจ. ศรีตรัง (ร้อยละ)<sup>(1)</sup>

- ไม่มี



### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร<sup>(2)</sup>

- ไม่มี



### ประสบการณ์การทำงาน

#### 2562 – ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ บมจ. ศรีตรัง

#### 2564 – ปัจจุบัน

- กรรมการ บมจ. สตาร์ ยูนิเวอร์แซล เน็ตเวิร์ค

#### 2563 – ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการ  
และบริหารความเสี่ยง บมจ. สตาร์ ยูนิเวอร์แซล เน็ตเวิร์ค

#### 2559 – 2560

- ที่ปรึกษาพิเศษ กองบัญชาการกองทัพไทย กองทัพบก

#### 2558 – 2559

- รองผู้บัญชาการ หน่วยบัญชาการทหารพัฒนา กองทัพบก

#### 2557 – 2558

- ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ กองบัญชาการกองทัพไทย กองทัพบก





## นายณาริป อุบัติศฤงค์

กรรมการอิสระ / กรรมการบรรษัทภิบาล

อายุ 61 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 2 เมษายน 2564



### คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต  
(ประวัติศาสตร์ ปรัชญาและการเมือง)  
มหาวิทยาลัยแมคควอร์รี เครือรัฐออสเตรเลีย

ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (ความสัมพันธ์ระหว่าง  
ประเทศ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร DCP 301/2021

สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง  
ร่วมกับ The Kellogg School of Management,  
The Schulich School of Business และ  
The Maxwell School of Citizenship and  
Public Affairs

- หลักสูตรการพัฒนาผู้นำองค์กรภายใต้กระแส  
โลกาภิวัตน์



### สัดส่วนการถือหุ้นใน บมจ. ศรีตรัง (ร้อยละ)<sup>(1)</sup>

- ไม่มี



### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร<sup>(2)</sup>

- ไม่มี



### ประสบการณ์การทำงาน

#### 2565 – ปัจจุบัน

- กรรมการบรรษัทภิบาล บมจ. ศรีตรัง

#### 2564 – ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ บมจ. ศรีตรัง

#### 2561 – 2563

- เอกอัครราชทูต ณ กรุงมอสโก สหพันธรัฐรัสเซีย  
กระทรวงการต่างประเทศ

#### 2558 – 2561

- เอกอัครราชทูต ณ กรุงมะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์  
กระทรวงการต่างประเทศ

#### 2555 – 2558

- เอกอัครราชทูต ณ กรุงโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น  
กระทรวงการต่างประเทศ

#### 2553 – 2555

- เอกอัครราชทูต ณ กรุงจาการ์ตา ประเทศอินโดนีเซีย  
กระทรวงการต่างประเทศ

#### 2551

- กรรมการธนาคาร EXIM (โดยตำแหน่ง อธิบดีกรมเศรษฐกิจ  
ระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ) ธนาคารเพื่อการ  
ส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

#### 2549 – 2550

- กรรมการ สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศ  
เพื่อนบ้าน (NEDA) สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจ  
กับประเทศเพื่อนบ้าน (NEDA)





**นายชัยเดช พุกพานุกคัตต์**  
ผู้จัดการสายงานคุณภาพ  
อายุ 53 ปี



#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง  
สาขาการเงินการธนาคาร  
วิทยาเขตพาณิชยการพระนคร
- Executive Micro MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์



#### สัดส่วนการถือหุ้นใน บมจ. ศรีตรัง (ร้อยละ)<sup>(1)</sup>

- ไม่มี



#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร<sup>(2)</sup>

- น้องชายนายอุดม พุกพานุกคัตต์



#### ประสบการณ์การทำงาน

##### 2553 – ปัจจุบัน

- ผู้จัดการสายงานคุณภาพ บมจ. ศรีตรัง

##### 2543 – ปัจจุบัน

- กรรมการ บจ. พุกขาบางพารา

##### 2550 – 2551

- เจ้าหน้าที่ประสานงาน บมจ. ศรีตรัง

##### 2542 – 2549

- ผู้จัดการโรงงาน บมจ. ศรีตรัง



**นายอุดม พุกพานุกคัตต์**  
ผู้จัดการสายงานธุรกิจเกษตร  
อายุ 60 ปี



#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาเกษตรศาสตร์ (พืชไร่นา)  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาพืชศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- Executive Micro MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์



#### สัดส่วนการถือหุ้นใน บมจ. ศรีตรัง (ร้อยละ)<sup>(1)</sup>

- 0.001



#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร<sup>(2)</sup>

- พี่ชายนายชัยเดช พุกพานุกคัตต์



#### ประสบการณ์การทำงาน

##### 2558 – ปัจจุบัน

- ผู้จัดการสายงานธุรกิจเกษตร บมจ. ศรีตรัง
- กรรมการ บจ. ศรีตรัง รับเบอร์ แอนด์ แพลนเทชั่น
- กรรมการ บจ. สตาร์เท็กซ์ รับเบอร์

##### 2551 – ปัจจุบัน

- กรรมการ บจ. พุกขาอีสาน

##### 2546 – ปัจจุบัน

- กรรมการ บจ. พุกขาบางพารา

##### 2543 – 2550

- ผู้จัดการสายงานทรัพยากรมนุษย์ บมจ. ศรีตรัง

##### 2543 – 2557

- ผู้จัดการสายงานทรัพยากรมนุษย์ บจ. ศรีตรังโกลฟ์ (ประเทศไทย)

##### 2541 – 2542

- ผู้จัดการโรงงาน บจ. เซมเพอร์เฟกซ์ เอเชีย

##### 2531 – 2540

- ผู้จัดการฝ่ายผลิต บจ. ศรีตรังโกลฟ์ (ประเทศไทย)





## นางสาวนุชนาก ไชยรัตน์

ผู้จัดการสายงานทรัพยากรบุคคล  
อายุ 54 ปี



### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ (วิทยาเขตหาดใหญ่)
- Executive Micro MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์



### สัดส่วนการถือหุ้นใน บมจ. ศรีตรัง (ร้อยละ)<sup>(1)</sup>

- 0.001



### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร<sup>(2)</sup>

- ไม่มี



### ประสบการณ์การทำงาน

#### 2553 – ปัจจุบัน

- ผู้จัดการสายงานทรัพยากรบุคคล บมจ. ศรีตรัง

#### 2551 – 2552

- ผู้จัดการกลุ่มงานทรัพยากรบุคคล บมจ. ศรีตรัง

#### 2558 – 2561

- กรรมการ บจ. ศรีตรังโฮลดิ้งส์

#### 2543 – 2550

- ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ บจ. ศรีตรังโกลฟ์ (ประเทศไทย)



## นายนิธิ กิรพุทธรโกศล

ผู้จัดการสายงานการตลาด  
อายุ 40 ปี



### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัย สงขลานครินทร์



### สัดส่วนการถือหุ้นใน บมจ. ศรีตรัง (ร้อยละ)<sup>(1)</sup>

- 0.005



### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร<sup>(2)</sup>

- ไม่มี



### ประสบการณ์การทำงาน

#### 2564 – ปัจจุบัน

- ผู้จัดการสายงานการตลาด บมจ. ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี

#### 2555 – 2564

- ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บมจ. ศรีตรัง

#### 2552 – 2555

- ผู้จัดการสายงานการตลาด Sri Trang International

#### 2551 – 2552

- ผู้จัดการสายงานการตลาด PT Sri Trang Lingga

#### 2549 – 2551

- ผู้จัดการสายงานการตลาด Sri Trang International

#### 2546 – 2549

- เจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาด บมจ. ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี

หมายเหตุ:

(1) สัดส่วนการถือหุ้นของคณะกรรมการและผู้บริหาร บมจ.ศรีตรังที่ดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 ถือหุ้นสามัญของ บมจ.ศรีตรัง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งรวมการถือครองหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

(2) ความสัมพันธ์ทางครอบครัว หมายถึง ความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ความสัมพันธ์โดยการสมรส และความสัมพันธ์โดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย



## รายละเอียดเกี่ยวกับเลขาธิการบริษัทของ บมจ. ศรีตรัง

### นางพัชรินทร์ อนุวงศ์วัฒนชัย

เลขาธิการบริษัท  
อายุ 54 ปี



#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตร Corporate Secretary Development Program รุ่นที่ 14 โดยคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรความรับผิดชอบทางอาญาของกรรมการและผู้แทนนิติบุคคล โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- การเตรียมความพร้อมของบริษัทจดทะเบียนกับ CG Code ใหม่ โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Good IT Governance: Risk Management and Data Responsibility โดยกลต.



#### สัดส่วนการถือหุ้นใน บมจ. ศรีตรัง (ร้อยละ)<sup>(1)</sup>

- 0.0002



#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร<sup>(2)</sup>

- ไม่มี



#### ประสบการณ์การทำงาน

##### 2551 – ปัจจุบัน

- เลขาธิการบริษัท บมจ. ศรีตรัง

##### 2549 – ปัจจุบัน

- ผู้จัดการสาขากรุงเทพ บมจ. ศรีตรัง

##### 2545 – 2549

- ผู้จัดการอาวุโสฝ่าย Admin บมจ. ศรีตรัง

##### 2540 – 2544

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชี สาขากรุงเทพ บมจ. ศรีตรัง

##### 2535 – 2540

- สมุห์บัญชี บจ. ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี

##### 2532 – 2534

- เจ้าหน้าที่ตรวจสอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชี สนั่น เกตุทัตและเพื่อน

## รายละเอียดเกี่ยวกับสมุห์บัญชีของ บมจ. ศรีตรัง

### นางสาวฤทัย วนะธนศิลป์

สมุห์บัญชี (ผู้ทำบัญชี)  
อายุ 45 ปี



#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัญชี สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตเทคนิคกรุงเทพ



#### การอบรมในปี 2564

- เจาะลึกประเด็นมาตรฐานการรายงานทางการเงินตามหลัก การทางบัญชีเปรียบเทียบกับหลักการทางภาษีอากรของธุรกิจ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วันที่เข้าอบรม 30-31 กรกฎาคม 2564
- Update TFRSs For PAEs 2564 และการปรับปรุง TFRSs For NPAEs สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ วันที่เข้าอบรม 27 พฤศจิกายน 2564



#### ประสบการณ์การทำงาน

##### 2559 – ปัจจุบัน

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บมจ. ศรีตรัง

##### 2553 – 2559

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน Bansuzuki Group

หมายเหตุ: CFO และสมุห์บัญชีของบริษัทฯ มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด



รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของ บมจ. ศรีตรัง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

[illegible]

หมายเหตุ :  $X$  = ประสิทธิภาพการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร/ผู้บริหาร

## เอกสารแนบ 2

### รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อบริษัทย่อย* รายชื่อกรรมการ	บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย)	บจ. รับเบอร์แลนด์	Sri Trang International
1. นายไวยวุฒิ สิ้นเจริญกุล	/, //		/, //
2. นายกิตติชัย สิ้นเจริญกุล	/, //		/
3. นายลี พอล สุเมธ			X, //
4. นายไชยยศ สิ้นเจริญกุล		/	
5. นายวีรสิทธิ์ สิ้นเจริญกุล	/, //	/	
6. นายภัทรารุณ พาณิชย์กุล		/	
7. นายเฉลิมภพ แก่นจั่น		/	

หมายเหตุ :

X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร/ผู้บริหาร

\* บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ คือ มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวมของปีบัญชีล่าสุด





## เอกสารแนบ 3

### รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ใน บมจ. ศรีตรัง (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
นายวิวัฒน์ กรุ่นแทนเมือง ผู้จัดการกลุ่มงานตรวจสอบ ภายใน	56	- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ไม่มี	2555 - ปัจจุบัน	- ผู้จัดการกลุ่มงาน ตรวจสอบภายใน	- บมจ. ศรีตรัง	
		หลักสูตรที่ได้รับการอบรม			2547 - 2555	- ผู้จัดการฝ่าย	- บมจ. ศรีตรัง	
		- Tools and Techniques for The Audit Manager			2544 - 2547	- ตรวจสอบภายใน	- บจ. ฟอรั่ม โพธิ์เงินโพธิ์	
		- สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย			2536 - 2544	- ผู้จัดการเงิน	- บจ. สันติภาพ เทรดดิ้ง (ประเทศไทย)	
		- Information System Auditing				- ผู้จัดการฝ่ายบัญชี		
		- สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย						
		- Facilitating Results Using CSA						
		- สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย						
		- Risk Management Implementation approach						
		- สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย						
		- Employee Fraud Detection & Litigation						
		- สถาบันวิจัยเอมเค้าเจ็ดคลาส						
		- How to protect against fraud in organization						
		- สภาวิชาชีพบัญชี						
		- Ethical Leadership Program (ELP)						
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย								

## หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

1. จัดทำแผนตรวจสอบภายในประจำปีโดยพิจารณาจากปัจจัยเสี่ยง เพื่อเสนอฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาอนุมัติ
2. ดำเนินการตรวจสอบให้บรรลุตามแผนที่กำหนดไว้ รวมทั้งโครงการพิเศษที่ร้องขอและ/หรือสั่งการโดยฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ
3. รายงานผลการตรวจสอบ รวมทั้งความคืบหน้าของการปฏิบัติงานเทียบกับแผนงานที่กำหนดไว้
4. สนับสนุนการปฏิบัติงาน รวมทั้งให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับงานตรวจสอบ
5. พัฒนาศักยภาพของหน่วยงานตรวจสอบให้มีความรู้ความชำนาญทั้งด้านวิชาชีพและธุรกิจอย่างเพียงพอรวมทั้งสนับสนุนให้มีวุฒิบัตรทางด้านวิชาชีพที่เกี่ยวข้อง
6. ดำเนินกิจการอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย

## เอกสารแนบ 4

### นโยบายที่สำคัญอื่นๆ ที่ได้มีการเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

นโยบาย	ตำแหน่งบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี	<a href="http://www.sritranggroup.com/th/cg/good-cg/report">www.sritranggroup.com/th/cg/good-cg/report</a>
จรรยาบรรณธุรกิจ	<a href="http://www.sritranggroup.com/th/cg/good-cg/code-of-conduct">www.sritranggroup.com/th/cg/good-cg/code-of-conduct</a>
นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน	<a href="http://www.sritranggroup.com/th/cg/important-policies">www.sritranggroup.com/th/cg/important-policies</a>
นโยบายบริหารความเสี่ยง	<a href="http://www.sritranggroup.com/th/cg/important-policies">www.sritranggroup.com/th/cg/important-policies</a>
นโยบายการรับเรื่องร้องเรียน	<a href="http://www.sritranggroup.com/th/cg/good-cg/whistle-blowing">www.sritranggroup.com/th/cg/good-cg/whistle-blowing</a>
นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์	<a href="http://www.sritranggroup.com/th/cg/important-policies">www.sritranggroup.com/th/cg/important-policies</a>
นโยบายและแนวการปฏิบัติการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา	<a href="http://www.sritranggroup.com/th/cg/important-policies">www.sritranggroup.com/th/cg/important-policies</a>
นโยบายเรื่องสิทธิมนุษยชนและการไม่เลือกปฏิบัติ	<a href="http://www.sritranggroup.com/th/cg/important-policies">www.sritranggroup.com/th/cg/important-policies</a>
นโยบายการวิจัยและพัฒนา	<a href="http://www.sritranggroup.com/th/cg/important-policies">www.sritranggroup.com/th/cg/important-policies</a>
นโยบายอื่นๆ	<a href="http://www.sritranggroup.com/th/cg/important-policies">www.sritranggroup.com/th/cg/important-policies</a>



## เอกสารแนบ 5

### คำนิยาม

นอกจากจะกำหนดไว้เป็นอย่างอื่นในเอกสารฉบับนี้ ให้คำดังต่อไปนี้มีความหมายดังนี้

คำ	ความหมาย
กยท.	: การยางแห่งประเทศไทย
เซมเพอร์ริท หรือ Semperit Technische	: Semperit Technische Produkte Gesellscha m.b.H. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Semperit AG Holding
ตลาดหลักทรัพย์ฯ	: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
บจ. เซมเพอร์เฟล็กซ์ เอเชีย หรือ SAC	: บริษัท เซมเพอร์เฟล็กซ์ เอเชีย จำกัด
บจ. ไทยเทค	: บริษัท ไทยเทค รับเบอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
บจ. ฟรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง	: บริษัท ฟรีเมียร์ซิสเต็มเอ็นจิเนียริง จำกัด
บจ. พัฒนาเกษตรล่วงหน้า	: บริษัท พัฒนาเกษตรล่วงหน้า จำกัด
บจ. รับเบอร์แลนด์	: บริษัท รับเบอร์แลนด์โปรดักส์ จำกัด
บจ. สตาร์เท็กซ์ รับเบอร์	: บริษัท สตาร์เท็กซ์ รับเบอร์ จำกัด
บจ. สตาร์ไลท์ เอ็กซ์เพรส ทรานสปอร์ต	: บริษัท สตาร์ไลท์ เอ็กซ์เพรส ทรานสปอร์ต จำกัด
บจ. สะเดา พี.เอส. รับเบอร์	: บริษัท สะเดา พี.เอส. รับเบอร์ จำกัด
บจ. ศรีตรัง รับเบอร์ แอนด์ แพลนเทชั่น	: บริษัท ศรีตรัง รับเบอร์ แอนด์ แพลนเทชั่น จำกัด
บจ. ศรีตรัง โอปียี	: บริษัท ศรีตรัง โอปียี จำกัด
บจ. ศรีตรังโฮลดิ้งส์	: บริษัท ศรีตรัง โฮลดิ้งส์ จำกัด
บจ. หน้าฮั่ว	: บริษัท หน้าฮั่วรับเบอร์ จำกัด
บจ. อันวาร์พาราวูด	: บริษัท อันวาร์พาราวูด จำกัด
บจ. [ชื่อ]	: บริษัท [ชื่อ] จำกัด
บมจ. [ชื่อ]	: บริษัท [ชื่อ] จำกัด (มหาชน)
บมจ. ศรีตรัง หรือ STA	: บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) หรือ STGT	: บริษัท ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) หรือ บริษัท ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) จำกัด แล้วแต่กรณี
บริษัทฯ	: บมจ. ศรีตรัง และบริษัทย่อยของ บมจ. ศรีตรัง ที่รวมอยู่ในงบการเงินรวม
พ.ร.บ. หลักทรัพย์	: พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ทำการแก้ไขเพิ่มเติม)
ก.ล.ต.	: สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
CDP	: The Central Depository (Pte) Limited
IRSG	: International Rubber Study Group



NBR	:	Nitrile Rubber
PT Sri Trang Lingga	:	PT Sri Trang Lingga Indonesia
PT Star Rubber	:	PT Star Rubber Indonesia
RSS	:	Ribbed Smoked Sheet
Shi Dong Investments	:	Shi Dong Investments Pte. Ltd.
Shi Dong Shanghai	:	Shi Dong Shanghai Rubber Co., Ltd.
Shi Dong Shanghai Medical Equipment	:	Shi Dong Shanghai Medical Equipment Co., Ltd.
Sri Trang Ayeyar	:	Sri Trang Ayeyar Rubber Industry Co., Ltd.
Sri Trang Indochina	:	Sri Trang Indochina (Vietnam) Co., Ltd.
Sri Trang International	:	Sri Trang International Pte. Ltd.
Sri Trang USA	:	Sri Trang USA, Inc.
STGG	:	Sri Trang Gloves Global Pte. Ltd.
STGI	:	PT Sri Trang Gloves Indo
STGS	:	Sri Trang Gloves (Singapore) Co., Ltd.
STGV	:	Sri Trang Gloves Vietnam Pte. Ltd.
TSD	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
TSR	:	Technically Specified Rubber





แอปพลิเคชันที่ปฏิวัติวงการยางพาราไทย



# แอปเดียวจบครบทุกบริการ เพื่อเพื่อนชาวสวน

โดยกลุ่มบริษัทศรีตรัง ผู้นำด้านยางธรรมชาติ 1 ในไทย  
แบบครบวงจรที่มีมาร์เก็ตแชร์ อันดับ 1 ของโลก



มาร่วมสัมผัสประสบการณ์  
ที่ครอบคลุมทุกมิติยางพารา  
ครั้งแรกบนมือถือ ได้แล้ววันนี้



Google play

Available on the iPhone  
App Store



[www.sritranggroup.com](http://www.sritranggroup.com)



@Sritranggroup



Sri Trang Group