

## 1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2512 ในนาม “บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 10 ล้านบาท โดยเริ่มเปิดดำเนินงาน “โรงพยาบาล กรุงเทพ” เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2515 และนำหุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2534 ต่อมาได้จดทะเบียนแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ในปี 2537 จนถึงปัจจุบัน บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น จำนวน 1,649.79 ล้านบาท เป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว จำนวน 1,549.10 ล้านบาท

ปัจจุบันบริษัทเป็นผู้ประกอบการธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนขนาดใหญ่ของประเทศ โดยมีโรงพยาบาลเครือข่ายในไทยและกัมพูชา จำนวนรวม 37 แห่ง ดำเนินการภายใต้ชื่อโรงพยาบาล 6 กลุ่ม คือ กลุ่มโรงพยาบาลกรุงเทพ กลุ่มโรงพยาบาลสมิติเวช โรงพยาบาลบี เอ็น เอช กลุ่มโรงพยาบาลพญาไท กลุ่มโรงพยาบาลเปาโลเมโมเรียล และกลุ่มโรงพยาบาลรอยัล นอกจากนี้เครือข่ายของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) ยังรวมถึงธุรกิจที่ให้การสนับสนุนด้านการแพทย์ ได้แก่ ธุรกิจห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ ธุรกิจผลิตยาและธุรกิจผลิตน้ำเกลือ เป็นต้น

### วิสัยทัศน์ พันธกิจ และแนวทางดำเนินการ

#### วิสัยทัศน์

โรงพยาบาลกรุงเทพ จะเป็นสถานบริการทางการแพทย์ในระดับตติยภูมิที่เป็นเลิศที่มีมาตรฐานสูงด้วยคุณภาพในระดับสากลเพื่อความไว้วางใจและพึงพอใจสูงสุดของผู้รับบริการ

#### พันธกิจ

เรามุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในการให้บริการทางการแพทย์ที่ได้รับการยอมรับในระดับมาตรฐานสากลโดยใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมและทันสมัย การบริหารธุรกิจที่มีเครือข่ายอย่างมีประสิทธิภาพโดยทีมบุคลากรที่มีความสามารถ ยึดมั่นเชิดชูมาตรฐานและจริยธรรมแห่งวิชาชีพ มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อประโยชน์และความพึงพอใจสูงสุดของผู้รับบริการ รวมถึงการเจริญเติบโตที่มั่นคงขององค์กร

เพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์ดังกล่าว บริษัทได้มีแนวทางดำเนินการ ดังต่อไปนี้

#### ด้านโรงพยาบาล

- ตติยภูมิที่เป็นเลิศ : จัดทำโครงสร้าง กระบวนการ และผลงานระดับสูง สามารถเทียบได้กับองค์กรตติยภูมิที่เป็นเลิศระดับโลก
- มาตรฐานสูง : ปรับปรุงมาตรฐานด้านการรักษาพยาบาล ด้านการบริการ ด้านประสิทธิภาพ และด้านการดูแลรักษาสังแวดล้อมจากระดับตติยภูมิให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- คุณภาพระดับสากล : มีความร่วมมือกับองค์กรทางการแพทย์ที่มีชื่อเสียงระดับโลก เพื่อให้มีการรับรองคุณภาพอย่างเป็นทางการระดับสากล

ด้านผู้รับบริการ

- ความไว้วางใจ : ให้การรักษาที่เน้นคุณภาพและความปลอดภัย ในราคาที่เป็นธรรมและโปร่งใส
- ความพึงพอใจ : ให้การบริการที่เป็นเลิศ สามารถวัดผลเพื่อปรับปรุงได้อย่างต่อเนื่อง

**การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ****ปี 2555**

- บริษัทลงทุนซื้อหุ้นสามัญบริษัทโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติม จำนวน 70,522,600 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.66 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) ทำให้ปัจจุบันบริษัทถือหุ้นในบริษัทโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) จำนวนทั้งสิ้น 174,350,200 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 23.88 ของทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ได้อนุมัติให้บริษัทลดทุนจดทะเบียนจำนวน 7,932,525 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,553,391,408 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,545,458,883 บาท และมีมติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 154,545,888 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,545,458,883 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,700,004,771 บาท เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการระดมทุนของกิจการ
- บริษัท ได้ทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัท ประสิทธิภาพ จำกัด (มหาชน) “PYT” เพื่อเพิกถอนหลักทรัพย์ PYT ออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายหลังเสร็จสิ้นการทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ บริษัท ประสิทธิภาพ จำกัด (มหาชน) ได้เพิกถอนออกจากตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2555
- บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ในนาม บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อรองรับการก่อสร้างโรงพยาบาลขนาด 200 เตียง ที่อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่โดยมีทุนจดทะเบียน จำนวน 1,000 ล้านบาท คาดว่าจะเริ่มเปิดให้บริการได้ภายในปี 2557
- บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ในนามบริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร จำกัด โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ขนาด 120 เตียง ที่ถนนทองใหญ่ อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี มีทุนจดทะเบียนเรียกชำระเต็มจำนวน 500 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้เข้าลงทุนซื้อกิจการโรงพยาบาลเดิมจากโรงพยาบาลอุดรปัญญาวุฒ และเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการภายใต้ชื่อ “โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร” เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2555
- เครือโรงพยาบาลกรุงเทพได้นำ นวัตกรรม ROBO DOCTOR คุณหมอหุ่นยนต์ หรือ Remote Presence System จากประเทศสหรัฐอเมริกา เพิ่มประสิทธิภาพการให้การรักษาพยาบาลผู้ป่วย โดยผู้ป่วยสามารถเข้าถึงการรักษาโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญได้อย่างใกล้ชิดและทันทั่วถึง เพิ่มโอกาสให้ผู้ป่วยที่อยู่ห่างไกลแพทย์ผู้เชี่ยวชาญได้รับการรักษาอย่างรวดเร็วและได้มาตรฐาน โดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง สามารถซักถาม และโต้ตอบกันแบบ

เห็นหน้าผู้เกี่ยวข้อง ตลอดจนแลกเปลี่ยนข้อมูลการรักษา นับเป็นการเสริมประสิทธิภาพการรักษายาบาลให้ผู้ป่วยและเพิ่มความมั่นใจให้กับคนไข้ที่มารับบริการมากยิ่งขึ้น

- ศูนย์การแพทย์โรงพยาบาลกรุงเทพ และวิทยาลัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา มหาวิทยาลัยมหิดล ได้รับประกาศนียบัตร FIFA Medical Centre of Excellence หรือ “ศูนย์เพื่อความเป็นเลิศทางการแพทย์ของสหพันธ์ฟุตบอลนานาชาติ” จาก ประธานฝ่ายแพทย์ของฟีฟ่า นายแพทย์ จีรี วัคค์แรค (Jiri Dvorak, FIFA Chief Medical Officer) ซึ่งถือเป็นแห่งแรกของประเทศไทยและอาเซียน และเป็นแห่งที่สามของเอเชีย (ประเทศญี่ปุ่น กатар ไทย และซาอุดีอาระเบีย)
- โรงพยาบาลกรุงเทพ เปิด “สถาบันเวชศาสตร์การกีฬาและออกกำลังกายกรุงเทพ” หรือ Bangkok Academy of Sports and Exercise Medicine (BASEM) อย่างเต็มรูปแบบ เพิ่มความแข็งแกร่ง ยกระดับความก้าวหน้าด้านการบริการและการแพทย์ ด้วยมูลค่าลงทุนกว่า 70 ล้านบาท เพื่อเป็นผู้นำด้านการดูแลสุขภาพ ให้บริการทางด้านการรักษาอาการบาดเจ็บและวิเคราะห์ผู้ที่ปัญหาในการเล่นกีฬา ทั้งในเรื่องของการดูแลรักษา นักกีฬาที่เกิดการบาดเจ็บ การฟื้นฟูและมุ่งเน้นในเรื่องการเพิ่มสมรรถภาพด้านร่างกาย เทคนิคการเล่นกีฬา เพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- เครือโรงพยาบาลพญาไท และ เครือโรงพยาบาลกรุงเทพ ผนึกกำลังรุกตลาด เปิดศูนย์หัวใจแห่งใหม่ “ศูนย์หัวใจพญาไท 3 โดยโรงพยาบาลหัวใจกรุงเทพ” มุ่งขยายฐานลูกค้าฝั่งธนบุรี ตอกย้ำความเป็นผู้นำโรงพยาบาลหัวใจที่สมบูรณ์แบบได้มาตรฐานระดับสากล ชูเทคนิคการผ่าตัดทำทางเบี่ยงหลอดเลือดหัวใจโดยหัวใจไม่หยุดเต้น (Off-Pump CABG) พร้อมให้บริการด้านสุขภาพและโรคหัวใจอย่างครบครัน ด้วยเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่ทันสมัยและทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญโรคหัวใจครบทุกสาขา พร้อมเสริมศักยภาพความแข็งแกร่งในทุกด้าน ยกระดับความก้าวหน้าของคุณภาพการรักษาสู่มาตรฐานสากล (JCI) เพื่อดูแลหัวใจประชาชนฝั่งธนบุรีในมาตรฐานเดียวกับ โรงพยาบาลหัวใจกรุงเทพ
- สถาบันโรคกระดูกสันหลังกรุงเทพ โรงพยาบาลกรุงเทพ ประกาศความสำเร็จกับเทคนิคการผ่าตัดแบบใหม่ของไทย ด้วยการผ่าตัดรักษาโรคปวดหลัง แบบแผลเล็กข้างลำตัว โดยไม่เลาะกล้ามเนื้อหลัง หรือ Direct Lateral Interbody Fusion (DLIF) ช่วยรักษาอาการโรคปวดหลัง ปวดขาจากกระดูกสันหลังทับเส้นประสาท หรือ กระดูกสันหลังคด นอกจากนี้ ยังสามารถแก้ภาวะกระดูกสันหลังเคลื่อนไปด้านหน้า (Spondylolisthesis) หรือ ภาวะกระดูกสันหลังคด (Scoliosis) ในผู้ป่วยสูงอายุอย่างได้ผล โดยไม่จำเป็นต้องเลาะกล้ามเนื้อหลังยาวตลอด ซึ่งจะช่วยลดปัญหาปวดหลังเรื้อรัง ภาวะพังผืดเกาะเส้นประสาท ภาวะสกรูหลุดหลวม หรือ ภาวะสูญเสียกล้ามเนื้อหลัง ซึ่งอาจเกิดขึ้นภายหลังการผ่าตัดแบบเดิมได้

## ปี 2556

- บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนสิทธิการเช่าที่ดินระยะยาว ที่ถนนเยาวราช พื้นที่รวม 1-0-99 ไร่ พร้อมอาคารขนาด 12,000 ตารางเมตร บนที่ดินดังกล่าว จากกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องเบสท์ ฟอ์จูน เป็นระยะเวลา 30 ปี เพื่อลงทุนปรับปรุงเป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งใหม่ในนาม “โรงพยาบาลกรุงเทพไซนา

ทาวน์” โดยโรงพยาบาลดังกล่าวจะมีศักยภาพทางการรักษาแบบ selected tertiary care services และให้การรักษาแบบ Advanced Emergency and Intermediate Care

- บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ในนาม บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น จำกัด มีทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว จำนวน 600 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อเข้าซื้ออาคารโรงพยาบาลเวชประสิทธิ์ ที่อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น และทำการปรับปรุงเพื่อเปิดให้บริการใหม่ ภายใต้ชื่อ “โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น”
- ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2556 ของบริษัทได้มีมติอนุมัติขยายระยะเวลาการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวนไม่เกิน 154,545,888 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยจะต้องดำเนินการภายในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทในครั้งถัดไป หรือภายในวันที่กฎหมายกำหนดให้ต้องจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในครั้งถัดไป ทั้งนี้แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน
- ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2556 ได้มีมติอนุมัติการเข้าลงทุนซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมทั้งหมดของบริษัท สหแพทย์เกษร จำกัด ซึ่งเดิมเป็นบริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 49 ภายหลังการเสนอซื้อหุ้นดังกล่าว ทำให้บริษัทถือหุ้นในบริษัท สหแพทย์เกษร จำกัด เพิ่มขึ้นจากเดิม 1,050,000 หุ้น หรือ ร้อยละ 49 เป็น 1,862,000 หุ้น หรือร้อยละ 86.89 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท สหแพทย์เกษร จำกัด
- บริษัท รอยัลบางกอก เฮลท์แคร์ จำกัด (RBH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ได้ลงทุนซื้อหุ้นโรงพยาบาลกรุงธน (KDH) จากผู้ถือหุ้นเดิมบางรายเป็นการเฉพาะเจาะจง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 24.94 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ KDH ในขณะนั้น ในราคาหุ้นละ 55 บาท เป็นผลให้ RBH ต้องทำคำเสนอซื้อหุ้นทั้งหมดของ KDH ในราคาเดียวกัน ภายหลังการทำการเสนอซื้อหุ้นเสร็จสิ้น RBH ได้ถือหุ้น KDH ทั้งสิ้นจำนวน 3,750,859 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.01 เมื่อรวมกับหุ้น KDH เดิมที่ถือโดยบริษัท จำนวน 3,002,029 หุ้น หรือร้อยละ 20.01 ทำให้กลุ่มโรงพยาบาลกรุงเทพถือหุ้น KDH ทั้งสิ้นรวมร้อยละ 45.02 และบริษัท โรงพยาบาลกรุงธน จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกิจการเป็น “บริษัท ธนบุรี เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)” (Trading Name : KDH) และเปลี่ยนชื่อโรงพยาบาลเป็น โรงพยาบาลสมิติเวช ธนบุรี ต่อมาที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2556 ของ KDH ได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียน จากเดิม 150 ล้านบาท อีกจำนวน 75 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 225 ล้านบาท โดยการออกและเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) จำนวน 7.5 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 80 บาท ในอัตราส่วน 2 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ โดยผู้ถือหุ้นเดิมทุกรายไม่มีสิทธิในการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนเกินสิทธิ ผลการเสนอขายหุ้น มีผู้ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนเพียง จำนวน 4,384,226 หุ้น และกลุ่มโรงพยาบาลกรุงเทพได้จองซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสิทธิทั้งจำนวน เป็นผลให้กลุ่มโรงพยาบาลกรุงเทพมีสัดส่วนการถือหุ้นใน KDH เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 55.3 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วภายหลังการเพิ่มทุน (193.84 ล้านบาท)

- บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยในนาม บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก จำกัด มีทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว จำนวน 600 ล้านบาท และบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 โดยเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2556 บริษัทโรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก จำกัด ได้เข้าซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของ บริษัท โรงพยาบาลรัตนเวช จำกัด ซึ่งเป็นโรงพยาบาลเอกชน ที่อำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก โดยมีราคาซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมด 576 ล้านบาท และเปิดให้บริการใหม่ภายใต้ชื่อ “โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก”  
บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวนรวม 3,636,771 หุ้น ให้แก่กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทโรงพยาบาลรัตนเวช จำกัด ซึ่งเป็นการเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ในราคา 127.22 บาทต่อหุ้น(มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น จำนวน 463 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 1,545,458,883 บาท เป็น 1,549,095,654 บาท  
โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลกได้ทำพิธีเปิดอย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2557 ตั้งอยู่ที่ อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก เป็นโรงพยาบาลเอกชน ขนาด 100
- บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ในนาม บริษัท สมิตีเวช ชลบุรี จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน จำนวน 600 ล้านบาท และบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อรองรับการเปิดให้บริการโรงพยาบาลเอกชนในนาม โรงพยาบาลสมิตีเวช ชลบุรี ที่อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี
- บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในนาม บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก จำนวน 300 ล้านบาท และบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อรองรับการเปิดให้บริการโรงพยาบาลเอกชนในนาม โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ ที่อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี
- บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.69 ได้ลงทุนสร้างโรงพยาบาลแห่งที่สอง ในจังหวัดภูเก็ต ในนาม โรงพยาบาลดีบุก มีมูลค่าลงทุนประมาณ 627 ล้านบาท
- บริษัทได้จัดตั้ง Holding Company ในประเทศสิงคโปร์ ในนาม BDMS Inter Pte. Ltd. สำหรับรองรับการลงทุนของกลุ่มในต่างประเทศ โดยมีทุนจดทะเบียน จำนวน 40,000 เหรียญสหรัฐ และ N Health Asia Pte. Ltd. สำหรับการลงทุนในธุรกิจห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ (Lab) ของกลุ่มในต่างประเทศ โดยมีทุนจดทะเบียน จำนวน 40,000 เหรียญสหรัฐ  
ทั้งนี้ บริษัทย่อยทั้งสองแห่งในประเทศสิงคโปร์ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในต่างประเทศ เพื่อลงทุนสร้างโรงพยาบาลเอกชนและ ลงทุนด้านห้องปฏิบัติการทางการแพทย์และเครื่องมือแพทย์ในภูมิภาคอาเซียน ดังนี้
  1. จัดตั้งบริษัทย่อยที่สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เพื่อลงทุนสร้างโรงพยาบาลที่หลวงพระบางด้วยทุนจดทะเบียน เทียบเท่าจำนวน 10 ล้านบาทโดย BDMS Inter Pte. Ltd. (ประเทศสิงคโปร์) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100
  2. N Health Myanmar Co., Ltd มีทุนจดทะเบียน 500,000 เหรียญสหรัฐ ถือหุ้นโดย N Health Asia Pte. Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 60

3. N Health Laos Co., Ltd. ทุนจดทะเบียน 200,000 เหรียญสหรัฐ ถือหุ้นโดย N Health Asia Pte. Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 70
4. N Health Cambodia Co., Ltd ทุนจดทะเบียน 320,000 เหรียญสหรัฐ ถือหุ้นโดย N Health Asia Pte. Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 100

**ปี 2557**

- ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2557 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัท จากเดิมหุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นละ 0.10 บาท ซึ่งจะส่งผลให้จำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนของบริษัทเพิ่มขึ้นจากเดิม 1,700,004,771 หุ้น เป็น 17,000,047,710 หุ้น โดยที่สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิมจะไม่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ดังกล่าวแต่อย่างใด และทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทจะยังคงมีจำนวนเท่าเดิมโดยบริษัทได้ดำเนินการและมีผลตั้งแต่ 25 เมษายน 2557
- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557 ของบริษัท มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ (convertible bonds) ประเภทไม่มีดอกเบี้ย และไม่มีประกัน ซึ่งผู้ถือหุ้นกู้ สามารถใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัทได้ตลอดอายุของหุ้นกู้ ในวงเงินจำนวนไม่เกิน 10,000 ล้านบาท หรือในเงินสกุลอื่นในจำนวนเทียบเท่า  
ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2557 บริษัทได้ขายหุ้นกู้แปลงสภาพ ในวงเงินรวม 10,000 ล้านบาท ให้แก่ผู้ลงทุนในต่างประเทศทั้งจำนวน โดยกำหนดอัตราผลตอบแทนของหุ้นกู้แปลงสภาพ (convertible bonds) เป็นประเภทไม่มีดอกเบี้ย (zero-coupon) ครอบคลุมถึงก่อนปี พ.ศ. 2562 และได้ดำเนินการจดทะเบียนซื้อขายหุ้นกู้แปลงสภาพ ในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ (Singapore Exchange Securities Trading Limited) เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2557 (รายละเอียดหุ้นกู้แปลงสภาพในส่วนที่ 2 เรื่องข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น.)
- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 100,691,217.40 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,549,095,654 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 1,649,786,871.40 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,006,912,174 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท แบ่งเป็น
  - (ก) หุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวนไม่เกิน 542,183,478 หุ้น เป็นการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 542,183,478 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท (คิดเป็นร้อยละ 3.5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท) เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ และ
  - (ข) หุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวนไม่เกิน 464,728,696 หุ้น การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไปแบ่งเป็นจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 232,364,348 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป และ จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 232,364,348 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.5



ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด โดยวิธีใดวิธีหนึ่ง หรือทั้งสองวิธีรวมกันแล้วจะไม่เกินร้อยละ 1.5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ คณะกรรมการมีมติให้เพิ่มทุน หรือคิดเป็นจำนวนทั้งสิ้นไม่เกิน 232,364,348 หุ้น

#### การขายโรงพยาบาลเครือข่ายและธุรกิจที่ให้การสนับสนุนด้านการแพทย์

- เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2557 สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ทรงเป็นประธานในพิธีเปิด แพร่คลุมป้าย โรงพยาบาลกรุงเทพไชน่าทาวน์ ซึ่งเป็นโรงพยาบาลเอกชน ขนาด 59 เตียง ตั้งอยู่ที่ถนน เยาวราช โดยโรงพยาบาลดังกล่าวได้เปิดให้บริการกับประชาชนวันแรกในวันที่ 12 พฤศจิกายน 2557
- บริษัทโรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ได้เปิดให้บริการ โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ อย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2557 โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ เป็นโรงพยาบาลเอกชนขนาด 185 เตียง ตั้งอยู่ที่ อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่
- บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ภายใต้ชื่อบริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน จำนวน 3,655 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 365,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดย บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนประมาณร้อยละ 99.99 เพื่อเข้าซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท โรงพยาบาล สนามจันทร์ จำกัดซึ่งดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในนาม โรงพยาบาลสนามจันทร์ ที่จังหวัดนครปฐม และเป็น เจ้าของอาคารโรงพยาบาลเมืองเพชร ที่จังหวัดเพชรบุรี โดยดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2557 ณ วัน โอนกิจการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ จำกัด ได้รับโอนกิจการโรงพยาบาลสนามจันทร์ และ โรงพยาบาลเมืองเพชร นอกจากนี้ยังได้รับโอนหุ้นสามัญของบริษัท โรงพยาบาลเทพากร จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 44.5 และหุ้นสามัญของบริษัท ก. วสุพล จำกัด ซึ่งประกอบกิจการโรงพยาบาลเมืองราช ที่จังหวัดราชบุรี ใน สัดส่วนร้อยละ 25
- บริษัทได้ตั้งบริษัทย่อย ในนาม บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มีทุนจดทะเบียน จำนวน 3,610,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 361,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อเข้าซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท ภูเก็ตอินเตอร์เนชั่นแนล สอสปิตอล จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในนาม “โรงพยาบาลสิริโรจน์” ซึ่งเป็นโรงพยาบาล ขนาดเตียง 151 เตียง ในจังหวัดภูเก็ต
- บริษัทโรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ได้เปิดให้บริการ โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น อย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น เป็นโรงพยาบาลเอกชน ขนาด 140 เตียง ตั้งอยู่ที่อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น
- Phnom Penh Medical Services Co., Ltd. ซึ่งบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ได้เปิดโรงพยาบาลรอยัล พนมเปญ อย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2557 โรงพยาบาลรอยัล พนมเปญ เป็นโรงพยาบาล เอกชน ขนาด 100 เตียง ตั้งอยู่ที่เมืองพนมเปญ ประเทศกัมพูชา

- บริษัท ได้ตั้งบริษัท กรุงเทพเซฟดรัก จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 450,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 45,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 เพื่อลงทุนซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท เซฟดรัก เซ็นเตอร์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายและค้าปลีกสินค้าประเภทยา อาหารเสริม เวชภัณฑ์ และเครื่องมือแพทย์ภายใต้ชื่อทางการค้า SAVE DRUG ผ่านร้านค้าและสาขารวมทั้งสิ้นประมาณ 107 สาขาทั่วประเทศ

#### ด้านการแพทย์และการรักษาพยาบาล

- โรงพยาบาลกรุงเทพ ยกกระดับอีกขั้นเพื่อการรักษาผู้ป่วยอย่างเต็มศักยภาพ เปิดตัว “เทคโนโลยีผ่าตัดผ่านกล้องแผลเล็ก 3 มิติ” ที่ช่วยเพิ่มความแม่นยำในการผ่าตัด ให้แพทย์เห็นรายละเอียดเชิงลึกได้ชัดเจน มีระยะความลึกภาพเสมือนผ่าตัดอยู่ในท้องของผู้ป่วย ทำให้แผลผ่าตัดเล็ก อาการเจ็บปวดของบาดแผลน้อยกว่าการผ่าตัดเปิดแบบเดิม และฟื้นตัวเร็ว โดยนำร่องให้บริการ 3 ศูนย์หลัก ได้แก่ คลินิกศัลยกรรมทั่วไป, ศูนย์สุขภาพสตรีกรุงเทพ และศูนย์โรคทางเดินปัสสาวะกรุงเทพ ขยายขอบเขตการรักษาถึงโรคมะเร็งบางชนิด อาทิ มะเร็งลำไส้ใหญ่ มะเร็งต่อมลูกหมาก มะเร็งกระเพาะอาหาร
- โรงพยาบาลเปาโล เมโมเรียล นวมินทร์ ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน) ได้เปลี่ยนชื่อโรงพยาบาล เป็น โรงพยาบาลพญาไท นวมินทร์ และได้มีการปรับปรุงคุณภาพการให้บริการและมาตรฐานทางการรักษาพยาบาล โดยมีทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง และเพิ่มเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่ทันสมัย พร้อมให้การดูแลรักษาโรคที่มีความซับซ้อน เป็นไปตามมาตรฐานเดียวกับเครือโรงพยาบาลพญาไท เพื่อเป็นการสร้างบริการทางการแพทย์ที่มีคุณภาพ และก่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้รับบริการ
- โรงพยาบาลกรุงเทพ ได้รับรางวัลชนะเลิศโครงการศูนย์บริการฉุกเฉิน (Bangkok Emergency Services; BES) และโครงการ OPD Patient Flow ในประเภทโครงการพัฒนากระบวนการหลัก (Core Process Improvement Project) จาก Thailand ICT Excellence Awards 2013 โดย สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย เพื่อยกย่องหน่วยงานที่มุ่งเน้นปรับปรุงพัฒนากระบวนการภายในองค์กร ลดความซ้ำซ้อนขั้นตอนการทำงาน ลดต้นทุนเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพิ่มความรวดเร็วและลดความผิดพลาดในการปฏิบัติงานภายในองค์กร
- โรงพยาบาลหัวใจกรุงเทพเปิดห้องผ่าตัดไฮบริด (Hybrid OR) เป็นห้องผ่าตัดที่เคลื่อนตัวได้อย่างอิสระ 360 องศา พร้อมระบบการนำภาพเอกซเรย์แบบ Flex move Heart Navigator และ Software Heart Navigator ซึ่งสามารถถ่ายภาพหัวใจได้ทุกมุมอย่างละเอียด มีศักยภาพในการผ่าตัดเปลี่ยนลิ้นหัวใจทางสายสวนหรือการซ่อมลิ้นหัวใจหรือใส่ขดลวดเลือดในเส้นเลือดใหญ่โดยใช้เครื่อง Fluoroscopy ที่มีประสิทธิภาพ จุดเด่นของห้องผ่าตัดไฮบริด คือนำศักยภาพของห้องสวนหัวใจและห้องผ่าตัดหัวใจและเส้นเลือดมารวมกันไว้ในห้องเดียว ในกรณีที่ผู้ป่วยมีปัญหาแทรกซ้อนก็สามารถทำการผ่าตัดได้ทันที โดยไม่ต้องย้ายเตียงหรือย้ายห้อง



- โรงพยาบาลกรุงเทพ เปิด“บ้านศูนย์สมอง Brain Power สมองฟิตชีวิตเฟิร์ม” โดยแพทย์สหสาขาจาก 5 คลินิก ได้แก่ คลินิกป้องกันโรคหลอดเลือดสมอง, คลินิกลมชัก, คลินิกความจำ, คลินิกปวดศีรษะ และคลินิกพาร์กินสันและการเคลื่อนไหวผิดปกติ ให้บริการดูแลสุขภาพสมองคนไข้เต็มรูปแบบ
- บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด(Nhealth) บริษัทในเครือ และสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ได้ลงนามความร่วมมือด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์และงานสนับสนุนการบริการทางการแพทย์ โดยใช้ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของ Nhealth กระตุ้นการพัฒนาออกแบบผลิตภัณฑ์ วัสดุ และการบริการทางการแพทย์ให้เกิดประสิทธิภาพ และผลักดันให้เกิดการใช้งานจริงกับโรงพยาบาลชั้นนำทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ เพื่อลดการนำเข้าและหวังให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการบริการด้านสุขภาพ (Medical Hub) เพื่อรองรับการเติบโตในภูมิภาคอาเซียน
- ศูนย์วิจัยสุขภาพกรุงเทพ ได้รับการรับรองจากองค์กรระดับนานาชาติ AO Foundation ให้เป็น “ศูนย์วิจัยทางคลินิก AO Clinical Study Site (AOCSC)” เพื่อรับรองความสามารถในการทำวิจัยทางคลินิก ในการอบรมบุคลากร และมีบทบาทสำคัญในการควบคุมคุณภาพงานวิจัยทางคลินิกในด้านศัลยกรรมกระดูก ออร์โธปิดิกส์และด้านรักษาการบาดเจ็บและความผิดปกติของกระดูกและกล้ามเนื้อในประเทศไทยให้อยู่ในมาตรฐานเดียวกับนานาชาติ
- สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จฯ เป็นองค์ประธานในพิธีเปิดประชุมวิชาการร่วมบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2557 ประกอบด้วย 6 กลุ่มโรงพยาบาล คือ โรงพยาบาลกรุงเทพ โรงพยาบาลสมิติเวช โรงพยาบาลบีเอ็นเอช โรงพยาบาลพญาไท และโรงพยาบาลเปาโล เมโมเรียล และโรงพยาบาลรอยัล ในประเทศกัมพูชา ในหัวข้อ “Get Healthy Get Ready for ASEAN Community” เพื่อทรงส่งเสริมการประสานความร่วมมือในการดูแลสุขภาพอนามัยประชาชนชาวไทยทุกเพศทุกวัย พร้อมกับพัฒนาด้านวิชาการทางการแพทย์และการสาธารณสุขไทยให้เกิดการบูรณาการในด้านต่างๆ อีกทั้งเผยแพร่ศักยภาพด้านการแพทย์และความพร้อมทางสาธารณสุขของประเทศไทยสู่ประชาคมอาเซียน AEC และศูนย์กลางทางการแพทย์นานาชาติ งาน World Heart Day ในวันที่ 26 กันยายน 2557
- บริษัท ยกระดับมาตรฐานการให้บริการทางการแพทย์อีกขั้น จัดงานแถลงข่าวเปิดตัว “B-eXchange : ระบบการเชื่อมโยงฐานข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ด้านเวชระเบียนระหว่างโรงพยาบาลในเครือโรงพยาบาลกรุงเทพ” นำร่องใช้ในเครือโรงพยาบาลกรุงเทพ โรงพยาบาลสมิติเวช โรงพยาบาลบีเอ็นเอช โรงพยาบาลพญาไท และโรงพยาบาลเปาโล เมโมเรียล เพื่อเพิ่มคุณภาพในการรักษาพยาบาล ลดความผิดพลาดทางการรักษา เพื่อวางรากฐานสู่การก้าวขึ้นเป็นเมดิคัลฮับของอาเซียนอย่างเต็มตัว

## ความร่วมมือทางการแพทย์

### 1. Sano Hospital

ในวันที่ 9 กรกฎาคม 2557 บริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน) ลงนามร่วมกับ Sano Hospital ประเทศญี่ปุ่น เพื่อร่วมมือในด้านการศึกษาวิจัยและพัฒนาโครงการที่เกี่ยวข้องกับโรกระบบทางเดินอาหาร รวมถึงการจัดตั้งระบบส่งต่อผู้ป่วยระหว่างสองโรงพยาบาลตามความเหมาะสมของโรค

### 2. MD Anderson

ในวันที่ 1 สิงหาคม 2557 บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล และ MD Anderson (University of Texas: MD Anderson Cancer Center – MDACC) ได้ลงนามความร่วมมือเพื่อศึกษาแนวทางในการพัฒนาสู่ระดับ Global Academic Program (GAP) ซึ่งเป็นความร่วมมือทางวิชาการและงานวิจัย รวมถึง MD Anderson Cancer Network Associate Project ซึ่งเป็นความร่วมมือทางด้านการรักษาพยาบาล ต่อมาในวันที่ 16 พฤศจิกายน 2557 โรงพยาบาลวัดโสต และคณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาลได้รับเลือกเป็น Sister Institute ภายใต้ GAP ของ MDACC โดยที่ทางบริษัทยังดำเนินการเพื่อมุ่งสู่ความร่วมมือทางด้านการรักษาพยาบาลในอนาคต

### 3. Stanford University

ในวันที่ 6 สิงหาคม 2557 ศูนย์กระดูกและข้อกรุงเทพ โรงพยาบาลกรุงเทพ และแผนกศัลยกรรมกระดูกอโรโปติกส์ มหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ด ได้ลงนามความร่วมมือในโครงการแลกเปลี่ยนความรู้และทักษะทางการแพทย์ด้านอโรโปติกส์ เพื่อมุ่งเน้นความเป็นเลิศในการดูแลรักษาผู้ป่วยที่มีปัญหาทางกระดูกและข้อ โดยมุ่งพัฒนาความรู้ผ่านการศึกษาวิจัยตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพการดูแลรักษาผู้ป่วยที่มีปัญหาดังกล่าว การลงนามครั้งนี้ จะนำมาซึ่งความร่วมมือในการศึกษา การวิจัย และการประชุมสัมมนาทางการแพทย์เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรทางการแพทย์

### 4. Oregon Health & Science University (OHSU)

ในวันที่ 1 ตุลาคม 2557 บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ Oregon Health & Science University (OHSU) เปิดตัว BDMS-OHSU International Health Alliance เพื่อมุ่งสู่ความเป็นศูนย์กลางระดับนานาชาติและพัฒนายกระดับเป็นศูนย์กลางความเป็นเลิศด้านการแพทย์ในทุกๆด้าน โดยเฉพาะด้านอาชีวอนามัย (Occupational Health) และกุมารเวชศาสตร์ในระดับภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

### 5. Heavy Ion Therapy (อนุภาคบำบัด)

ในวันที่ 9 ตุลาคม 2557 โรงพยาบาลวัดโสต ร่วมลงนามความร่วมมือกับ Universal Strategy Institute Limited Liability Company สร้างศูนย์ฉายรังสีด้วยเทคโนโลยี “Heavy Ion Therapy” เพื่อเตรียมความพร้อมเป็นศูนย์กลางการรักษาโรคมะเร็งในเอเชียแปซิฟิก ซึ่งถือเป็นเทคโนโลยีทางด้านรังสีรักษาที่ให้ประสิทธิภาพในผู้ป่วยมะเร็งและเนื้องอกที่ทนสมัย โดยใช้ระยะเวลาในการรักษาสั้น มีผลข้างเคียงน้อย ใช้ได้กับผู้ป่วยที่ไม่เหมาะกับการฉายรังสีแบบเดิม หรือรับการรักษาแบบเดิมแล้วไม่เป็นผล ข้อดีของการรักษาด้วยอนุภาคบำบัดคือมีความแม่นยำสูง ลำรังสีสามารถเข้าไปทำลายเซลล์มะเร็งในความลึกและตำแหน่งที่ต้องการได้อย่างแม่นยำในปริมาณรังสีที่เหมาะสม เนื่องจากลำรังสีจะคลายพลังงานเกือบทั้งหมดในตำแหน่งที่กำหนด จึงทำให้ปริมาณรังสีที่ผ่านเข้าสู่ร่างกายนั้นก่อผลกระทบกับเซลล์ปกติได้น้อยมาก

## 6. Nagoya University

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) ร่วมลงนามในความร่วมมือกับมหาวิทยาลัย Nagoya ประเทศญี่ปุ่น ในวันที่ 31 มกราคม 2558 ในประเด็นสำคัญ 2 เรื่องคือ 1. ความร่วมมือทางการศึกษา โดยมีการแลกเปลี่ยนบุคลากรทางการแพทย์ระหว่าง 2 สถาบัน ในการฝึกอบรมทุกๆแขนงทางการแพทย์ 2. การแนะนำและส่งต่อผู้ป่วยระหว่างมหาวิทยาลัยและโรงพยาบาล ในกรณีที่ผู้ป่วยจะมีการเดินทางมาประเทศไทย (และประเทศเพื่อนบ้าน) หรือ เดินทางไป Nagoya (และสถานที่ใกล้เคียง)

## ด้านคุณภาพการให้บริการ

ณ สิ้นปี 2557 บริษัทเป็นกลุ่มโรงพยาบาลเอกชนที่ได้รับการรับรองคุณภาพระดับประเทศ (Hospital Accreditation Thailand-HA) เป็นจำนวน 19 โรงพยาบาล แ

ละได้รับการรับรองคุณภาพระดับสากล (Joint Commission International –JCI) จำนวน 12 โรงพยาบาล และ 1 คลินิก ได้แก่ ศูนย์การแพทย์โรงพยาบาลกรุงเทพ (ประกอบด้วย 3 โรงพยาบาล คือ โรงพยาบาลกรุงเทพ โรงพยาบาลหัวใจกรุงเทพ และโรงพยาบาลวัฒโนสถ) โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย โรงพยาบาลกรุงเทพหัวหิน โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท โรงพยาบาลสมิติเวช ศรีนครินทร์ โรงพยาบาลสมิติเวชศรีราชา โรงพยาบาลปิเอต้า และคลินิกเวชกรรมเกาะช้างอินเตอร์เนชั่นแนล

**โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท**

| รายชื่อบริษัท  | วันที่จดทะเบียน | สถานที่ตั้ง   | ประเภทธุรกิจ                                       | จำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว                   | อัตราการถือหุ้น |
|--|-----------------|---|--|---|-----------------|
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด           | 26 ต.ค. 2557    | 44 ถนนเฉลิมพระเกียรติ ร.9<br>ต. วิชิต อ. เมืองภูเก็ต<br>จังหวัดภูเก็ต | โรงพยาบาลเอกชน                                     | 361,000,000<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>10 บาทต่อหุ้น   | 100.00%         |
| บริษัท กรุงเทพ เซฟตี้ จำกัด (BSD)                              | 23 ก.ย. 2557    | 2 ซอยศูนย์วิจัย 7<br>ถ.เพชรบุรีตัดใหม่<br>กรุงเทพ ฯ                   | การลงทุน   | 45,000,000<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>10 บาทต่อหุ้น    | 100.00%         |
| บริษัท เซฟตี้ เซ็นเตอร์ จำกัด<br>ถือผ่าน BSD                   | 26 ต.ค. 2541    | 99/163 อาคารเอ ชั้น 4<br>ซอยเพชรเกษม 73/1<br>เขตหนองแขม กรุงเทพ       | ผลิตและจำหน่าย<br>ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับ<br>ยารักษาโรค | 230,000,000<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>10 บาทต่อหุ้น   | 100.00%         |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ จำกัด (BSN)                  | 27 พ.ค. 2557    | 1194 ถ.เพชรเกษม<br>ต.สนามจันทร์ อ.เมือง<br>จังหวัดนครปฐม              | โรงพยาบาลเอกชน                                     | 365,500,000<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>10 บาทต่อหุ้น   | 100.00%         |
| บริษัท โรงพยาบาลเทพากร จำกัด (TPK)<br>ถือผ่าน BSN              | 14 มิ.ย. 2538   | 24 ซอย1 ถนนเทศบาล<br>ต.สนามจันทร์ อ.เมือง<br>จังหวัดนครปฐม            | โรงพยาบาลเอกชน                                     | 3,000,000<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>10 บาทต่อหุ้น     | 44.53%          |
| บริษัท ก.วสุพล จำกัด<br>ถือผ่าน BSN และ TPK                    | 26 ต.ค. 2535    | 59/3 ถนนเพชรเกษม<br>ต.หน้าเมือง อ. เมือง<br>จังหวัดราชบุรี            | โรงพยาบาลเอกชน                                     | 5,400,000<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>10 บาทต่อหุ้น     | 25.00%          |
| N Health Cambodia Co., Ltd.<br>ถือผ่าน N Health Asia Pte. Ltd. | 27 มิ.ย. 2557   | ประเทศกัมพูชา   | เซ็นทรัลแลป  | 1,000<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>KHR 1,280,000 ต่อหุ้น | 100.00%         |
| N Health Asia Pte. Ltd.  | 8 เม.ย. 2556    | ประเทศสิงคโปร์  | การลงทุน   | 2,000,000<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>USD 1 ต่อหุ้น     | 100.00%         |
| BDMS Inter Pte. Ltd.   | 8 เม.ย. 2556    | ประเทศสิงคโปร์  | การลงทุน   | 40,000<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>USD 1 ต่อหุ้น        | 100.00%         |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ จำกัด                          | 26 มิ.ย. 2556   | 2 ซอยศูนย์วิจัย 7<br>ถ.เพชรบุรีตัดใหม่<br>กรุงเทพ ฯ                   | โรงพยาบาลเอกชน                                     | 30,000,000<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>10 บาทต่อหุ้น    | 100.00%         |

| รายชื่อบริษัท                                 | วันที่จดทะเบียน | สถานที่ตั้ง                 | ประเภทธุรกิจ   | จำนวนหุ้นที่ออกและ<br>เรียกชำระแล้ว | อัตรา<br>ถือหุ้น |
|---|-----------------|-----------------------------|----------------|-------------------------------------|------------------|
| บริษัท ธนบุรี เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) | 7 ม.ค. 2536     | 337 ถ.สมเด็จพระเจ้าตากสิน   | โรงพยาบาลเอกชน | 19,384,226                          | 58.03%           |
| BDMS: 26.33% และ RBH : 29.02%                 |                 | เขตธนบุรี กรุงเทพฯ          |                | มูลค่าที่ตราไว้                     |                  |
|   |                 |                             |                | 10 บาทต่อหุ้น                       |                  |
| บริษัท สมิตเวช ชลบุรี จำกัด                   | 22 ส.ค. 2556    | 133 ซอยสุขุมวิท 49          | โรงพยาบาลเอกชน | 60,000,000                          | 100.00%          |
|   |                 | เขตวัฒนา                    |                | มูลค่าที่ตราไว้                     |                  |
|   |                 | กรุงเทพฯ                    |                | 10 บาทต่อหุ้น                       |                  |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก จำกัด         | 26 ส.ค. 2556    | 138 ถนนพระองค์ดำ            | โรงพยาบาลเอกชน | 60,000,000                          | 100.00%          |
|   |                 | ตำบลในเมือง อำเภอเมือง      |                | มูลค่าที่ตราไว้                     |                  |
|   |                 | พิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก    |                | 10 บาทต่อหุ้น                       |                  |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น จำกัด          | 8 ก.พ. 2556     | 2 ซอยศูนย์วิจัย 7           | โรงพยาบาลเอกชน | 80,000,000                          | 100.00%          |
|   |                 | ถ.เพชรบุรีตัดใหม่           |                | มูลค่าที่ตราไว้                     |                  |
|   |                 | กรุงเทพฯ ฯ                  |                | 10 บาทต่อหุ้น                       |                  |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด        | 24 พ.ค. 2555    | 2 ซอยศูนย์วิจัย 7           | โรงพยาบาลเอกชน | 100,000,000                         | 100.00%          |
|   |                 | ถ.เพชรบุรีตัดใหม่           |                | มูลค่าที่ตราไว้                     |                  |
|   |                 | กรุงเทพฯ ฯ                  |                | 10 บาทต่อหุ้น                       |                  |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร จำกัด             | 28 พ.ค. 2550    | 111 ถนนทองใหญ่              | โรงพยาบาลเอกชน | 50,000,000                          | 100.00%          |
|   |                 | ตำบลหมากแข้ง อำเภอเมือง     |                | มูลค่าที่ตราไว้                     |                  |
|   |                 | จังหวัดอุดรธานี             |                | 10 บาทต่อหุ้น                       |                  |
| บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน)           | 24 ม.ค. 2517    | 943 ถนนพลโยธิน              | การลงทุน       | 1,108,208,020                       | 98.52%           |
| (PPCL)  |                 | แขวงสามเสนใน                |                | มูลค่าที่ตราไว้                     |                  |
|   |                 | เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ         |                | 1 บาทต่อหุ้น                        |                  |
| บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด (PYT1)          | 11 ธ.ค. 2544    | 364/1 ถนนศรีอยุธยา          | โรงพยาบาลเอกชน | 48,100,000                          | 100.00%          |
| ถือหุ้น PPCL                                  |                 | แขวงถนนพญาไท                |                | มูลค่าที่ตราไว้                     |                  |
|   |                 | เขตราชเทวี กรุงเทพฯ         |                | 10 บาทต่อหุ้น                       |                  |
| บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด                 | 15 ก.ย. 2527    | 943 ถนนพลโยธิน              | โรงพยาบาลเอกชน | 22,511,351                          | 99.16%           |
| ถือหุ้น PPCL                                  |                 | แขวงสามเสนใน                |                | มูลค่าที่ตราไว้                     |                  |
|   |                 | เขตพญาไท กรุงเทพฯ           |                | 10 บาทต่อหุ้น                       |                  |
| บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด                 | 24 ก.ย. 2539    | 111 ถนนเพชรเกษม             | โรงพยาบาลเอกชน | หุ้นสามัญ 5,442,995                 | 98.23%           |
| ถือหุ้น PPCL                                  |                 | แขวงปากคลองภาษีเจริญ        |                | หุ้นบุริมสิทธิ์ 3,750,000           | 100.00%          |
|   |                 | เขตภาษีเจริญ กรุงเทพฯ       |                | มูลค่าที่ตราไว้                     |                  |
|   |                 |                             |                | 10 บาทต่อหุ้น                       |                  |
| บริษัท โรงพยาบาลศิริราชนคร จำกัด (มหาชน)      | 29 เม.ย. 2535   | 90 ถนนศิริราชนคร            | โรงพยาบาลเอกชน | 35,954,180                          | 74.34%           |
| ถือหุ้น PPCL                                  |                 | 3 ตำบลศิริราชา              |                | มูลค่าที่ตราไว้                     |                  |
|   |                 | อำเภอศิริราชา จังหวัดชลบุรี |                | 10 บาทต่อหุ้น                       |                  |
| บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด                       | 8 ต.ค. 2529     | 670/1 ถนนพลโยธิน            | โรงพยาบาลเอกชน | 30,000,000                          | 100.00%          |
|   |                 | แขวงสามเสนใน                |                | มูลค่าที่ตราไว้                     |                  |
|   |                 | เขตพญาไท กรุงเทพฯ           |                | 10 บาทต่อหุ้น                       |                  |

| รายชื่อบริษัท                         | วันที่จดทะเบียน | สถานที่ตั้ง   | ประเภทธุรกิจ  | จำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว  | อัตราการถือหุ้น  |
|---------------------------------------|-----------------|---|---|--|------------------|
| บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด        | 30 ม.ค. 2535    | 123 ถนนศรีนครินทร์<br>ตำบลบางเมือง อำเภอเมือง<br>จังหวัดสมุทรปราการ | โรงพยาบาลเอกชน  | 8,400,000<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>5 บาทต่อหุ้น   | 93.61%           |
| บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด             | 17 ก.ค. 2513    | 1 ถนนโชคชัย<br>4 แขวงลาดพร้าว<br>เขตลาดพร้าว กรุงเทพฯ               | โรงพยาบาลเอกชน  | หุ้นสามัญ 8,700,000<br>หุ้นบุริมสิทธิ์ 1,300,000<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>10 บาทต่อหุ้น | 85.20%<br>89.13% |
| บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน) | 27 ม.ค. 2536    | 44/505 ถนนนวมินทร์<br>เขตบึงกุ่ม<br>กรุงเทพฯ                        | โรงพยาบาลเอกชน  | 200,538,671<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>10 บาทต่อหุ้น                                      | 99.76%           |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ เขาใหญ่ จำกัด | 18 ก.ค. 2550    | 2 ซอยศูนย์วิจัย 7<br>ถ.เพชรบุรีตัดใหม่<br>กรุงเทพฯ ๑                | โรงพยาบาลเอกชน<br>(ยังไม่เปิดดำเนินการ)                         | 7,000,000<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>10 บาทต่อหุ้น  | 100.00%          |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ สมุย จำกัด    | 14 ส.ค. 2546    | 57 หมู่ 3 ต.บ่อผุด<br>อ.เกาะสมุย<br>จ.สุราษฎร์ธานี                  | โรงพยาบาลเอกชน  | 15,000,000<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>10 บาทต่อหุ้น                                       | 100.00%          |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง จำกัด    | 13 ส.ค. 2545    | 8 หมู่ 2 ซอยแสงจันทร์<br>จ.ระยอง                                    | โรงพยาบาลเอกชน  | 40,000,000<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>10 บาทต่อหุ้น                                       | 100.00%          |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพตราด จำกัด     | 25 ม.ค. 2537    | 276 ถ.สุขุมวิท<br>อ.เมือง จังหวัดตราด                               | โรงพยาบาลเอกชน  | 50,000,000<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>5 บาทต่อหุ้น  | 99.76%           |
| บริษัท วัดนเวช จำกัด                  | 28 ต.ค. 2526    | 25/14 ถ.ท่าหลวง<br>อ.เมือง จังหวัดจันทบุรี                          | โรงพยาบาลเอกชน  | 18,000,000<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>10 บาทต่อหุ้น                                       | 99.69%           |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด   | 15 มี.ค. 2537   | 2/1 ถ.หงษ์หยกภูเก็ต<br>อำเภอเมือง จังหวัดภูเก็ต                     | โรงพยาบาลเอกชน  | 100,000,000<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>5 บาทต่อหุ้น                                       | 99.69%           |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่ จำกัด  | 27 ก.ค. 2538    | 75 ซอย 15<br>ถ.เพชรเกษม<br>อำเภอเมือง จังหวัดสงขลา                  | โรงพยาบาลเอกชน  | 100,000,000<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>5 บาทต่อหุ้น                                       | 98.80%           |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา จำกัด    | 1 พ.ค. 2532     | 301 ถ.สุขุมวิท กม.143<br>อำเภอเมืองพัทยา<br>จังหวัดชลบุรี           | โรงพยาบาลเอกชน  | 28,000,000<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>10 บาทต่อหุ้น                                       | 97.27%           |
| บริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน) (SVH)   | 28 ธ.ค. 2519    | 133 สุขุมวิท 49<br>แขวงคลองตัน<br>เขตวัฒนา กรุงเทพฯ                 | โรงพยาบาลเอกชน<br>(สมิตีเวชสุขุมวิท<br>และสมิตีเวช ศรีนครินทร์) | 100,000,000<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>10 บาทต่อหุ้น                                      | 95.76%           |



| รายชื่อบริษัท   | วันที่จดทะเบียน | สถานที่ตั้ง  | ประเภทธุรกิจ            | จำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว                   | อัตราการถือหุ้น |
|---|-----------------|--|-------------------------|---|-----------------|
| บริษัท บีเอ็นเอช เมดิคัล เซ็นเตอร์ จำกัด (BNH)  | 27 ส.ค. 2534    | 9/1 ถนนคอนแวนต์<br>แขวงสีลม เขตบางรัก<br>กรุงเทพฯ                                | โรงพยาบาลเอกชน          | 58,611,935<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>10 บาทต่อหุ้น    | 91.48%          |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ ราชสีมา จำกัด   | 24 พ.ย. 2535    | 1308/9 ถ.มิตรภาพ<br>ตำบลในเมือง อำเภอเมือง<br>จังหวัดนครราชสีมา                  | โรงพยาบาลเอกชน          | 30,000,000<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>10 บาทต่อหุ้น    | 91.36%          |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพระประแดง จำกัด  | 7 ก.ย. 2535     | 288 ถ.สุขสวัสดิ์<br>อ.เมือง<br>จ. สมุทรปราการ                                    | โรงพยาบาลเอกชน          | 10,500,000<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>10 บาทต่อหุ้น    | 84.00%          |
| Angkor Pisith Co., Ltd.   | 20 ธ.ค. 2548    | National Road No.6, Kruos<br>Svay Dangkom Commune,<br>Siem Reap Province,        | โรงพยาบาลเอกชน          | 10,000<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>USD1,000 ต่อหุ้น     | 80.00%          |
| Royal Rattanak Medical Services Co., Ltd.   | 21 มี.ย.2550    | No.11, Street 592,<br>Sangkat Boeung Kak 2,<br>Phnom Penh, Cambodia.             | โรงพยาบาลเอกชน          | 6,500<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>KHR 4,000,000 ต่อหุ้น | 70.00%          |
| Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.   | 27 พ.ย. 2549    | Toeuk Thla Village, Russian<br>Sangkat Toeuk Thla, Khan<br>Phnom Penh, Cambodia. | โรงพยาบาลเอกชน          | 10,000<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>USD1,000 ต่อหุ้น     | 100.00%         |
| B.D.M.S. International Medical Services Co., Ltd.                                       | 20 ธ.ค. 2548    | 61A Street 214, Sangkat<br>Khan Don Peh, Phnom Penh,<br>Cambodia.                | โรงพยาบาลเอกชน          | 1,000<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>KHR 9,200,000 ต่อหุ้น | 100.00%         |
| S.R.Property Investment Co., Ltd.   | 20 ธ.ค. 2548    | 517 Road No.6, Phum<br>Khum Svay Damdum, Srok<br>Siem Reap, Cambodia.            | Land Holding<br>Company | 1,000<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>KHR 20,000 ต่อหุ้น    | 49.00%          |
| Siem Reap Land Investment Co., Ltd.   | 10 ก.พ. 2549    | 517 Road No.6, Phum<br>Khum Svay Damdum, Srok<br>Siem Reap, Cambodia.            | Land Holding<br>Company | 1,000<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>KHR 20,000 ต่อหุ้น    | 49.00%          |
| Phnom Penh First Property Co., Ltd.   | 27 พ.ย. 2549    | No.61 Street 214,<br>Sangkat Beong Rang, Khan<br>Phnom Penh, Cambodia.           | Land Holding<br>Company | 1,000<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>KHR 20,000 ต่อหุ้น    | 49.00%          |
| บริษัท ไบโอ โมเลกุลาร์ แลบบอราทอรี่ส์ (ประเทศไทย) จำกัด                                 | 7 พ.ย. 2544     | 2 ซอยศูนย์วิจัย 7<br>ถ.เพชรบุรีตัดใหม่<br>กรุงเทพฯ                               | เซ็นทรัลแลป             | 1,000,000<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>10 บาทต่อหุ้น     | 95.00%          |
| บริษัท เนชั่นเนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด<br>BDMS : 74.02% SVH : 21.04 และ BNH : 4.93% | 25 ก.ค. 2544    | 2301/2<br>ถนนเพชรบุรีตัดใหม่<br>เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ                             | เซ็นทรัลแลป             | 7,500,000<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>10 บาทต่อหุ้น     | 100.00%         |

| รายชื่อบริษัท   | วันที่จดทะเบียน | สถานที่ตั้ง   | ประเภทธุรกิจ                                       | จำนวนหุ้นที่ออกและ<br>เรียกชำระแล้ว             | อัตราการ<br>ถือหุ้น |
|---|-----------------|---|--|---|---------------------|
| บริษัท บีดีเอ็มเอส แอเคาท์ติ้ง จำกัด (BDMS Acc)                     | 17 ก.ค. 2546    | 2 ซอยศูนย์วิจัย 7<br>ถ.เพชรบุรีตัดใหม่<br>กรุงเทพ ฯ                         | ให้บริการด้านบัญชี                                 | 3,000,000<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>10 บาทต่อหุ้น   | 100.00%             |
| AI Gaith Bangkok Dusit Management<br>Services LLC. ถือผ่าน BDMS Acc | เดือน มิ.ย.2550 | AI Gaith Tower 14th Floor,<br>Office Number 1401,<br>Abu Dhabi, United Arab | บริหารการจัดการ<br>ในประเทศ UAE                    | 10,000<br>(ราคาที่ตราไว้ )<br>AED 1,000 ต่อหุ้น | 30.00%              |
| บริษัท กรีนไลน์ ซินเนอริจี้ จำกัด                                   | 18 ส.ค. 2551    | 2301/2 อาคารศูนย์ทันตกรรม<br>ถ.เพชรบุรีตัดใหม่<br>กรุงเทพ ฯ                 | บริการด้าน<br>เทคโนโลยีและ<br>สารสนเทศ             | 20,000,000<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>10 บาทต่อหุ้น  | 100.00%             |
| บริษัท รอยัลบางกอก เฮลท์แคร์ จำกัด (RBH)                            | 11 ก.พ. 2551    | 2 ซอยศูนย์วิจัย 7<br>ถ.เพชรบุรีตัดใหม่<br>กรุงเทพ ฯ                         | การลงทุน   | 73,600,000<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>10 บาทต่อหุ้น  | 100.00%             |
| บริษัท เอ.เอ็น.บี. ลาบอราทอรี (อำนวยการเวช) จำกัด<br>ถือผ่าน RBH    | 1 มิ.ย. 2504    | 39/1 ถ. รามอินทรา<br>เขตคันนายาว<br>กรุงเทพ                                 | ผลิตและจำหน่าย<br>ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับ<br>ยารักษาโรค | 49,900,000<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>10 บาทต่อหุ้น  | 100.00%             |
| บริษัท กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด (มหาชน)                            | 2 ม.ค. 2524     | 2 ซอยศูนย์วิจัย 7<br>ถ.เพชรบุรีตัดใหม่<br>กรุงเทพ ฯ                         | ประกันสุขภาพ                                       | 20,000,000<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>10 บาทต่อหุ้น  | 99.97%              |
| บริษัท กรุงเทพปริเมียร์ นายหน้าประกันชีวิต จำกัด                    | 29 ส.ค. 2554    | 2301/2<br>ถ.เพชรบุรีตัดใหม่<br>กรุงเทพ ฯ                                    | นายหน้าประกันชีวิต                                 | 2,000,000<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>10 บาทต่อหุ้น)  | 100.00%             |
| บริษัท สมิตีเวช ศรีราชา จำกัด<br>ถือผ่าน SVH                        | 30 ต.ค. 2533    | 8 ซอยแหลมเกตุ<br>ถนนเฉลิมพล<br>อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี                           | โรงพยาบาลเอกชน                                     | 18,751,000<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>10 บาทต่อหุ้น  | 69.75%              |
| บริษัท สหแพทย์เกษร จำกัด  | 26 ส.ค. 2514    | 124 ถ.ธนบุรี-ปากท่อ<br>จ.กรุงเทพ ฯ  | จำหน่าย<br>และผลิตยา                               | 2,143,000<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>10 บาทต่อหุ้น   | 86.89%              |
| บริษัท กรุงเทพเฮลคอปเตอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด                         | 29 มิ.ย. 2538   | 1111 ถนนเพลินจิต<br>แขวงลุมพินี<br>เขตปทุมวัน กรุงเทพ ฯ                     | บริการขนส่งผู้ป่วยทาง                              | 10,000,000<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>10 บาทต่อหุ้น  | 49.00%              |
| บริษัท คูลแอนด์จอย จำกัด  | 20 พ.ค. 2546    | 2 ซอยศูนย์วิจัย 7<br>ถ.เพชรบุรีตัดใหม่<br>กรุงเทพ                           | ประชาสัมพันธ์<br>และส่งเสริม<br>การตลาด            | 500,000<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>10 บาทต่อหุ้น     | 30.00%              |
| บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ***<br>(RAM)                 | 25 ส.ค. 2529    | 2138 ถ.รามคำแหง<br>เขตบางกะปิ กรุงเทพ ฯ                                     | โรงพยาบาลเอกชน                                     | 12,000,000<br>มูลค่าที่ตราไว้<br>10 บาทต่อหุ้น  | 38.24%              |

| รายชื่อบริษัท                                 | วันที่จดทะเบียน | สถานที่ตั้ง              | ประเภทธุรกิจ         | จำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว | อัตราการถือหุ้น |
|---|-----------------|--------------------------|----------------------|---------------------------------|-----------------|
| บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) *** | 15 ธ.ค. 2532    | 33 ถนนสุขุมวิท           | โรงพยาบาลเอกชน       | หุ้นสามัญ 728,560,559           | 23.95%          |
|   |                 | ซอย 3 แขวงคลองเตยเหนือ   |                      | หุ้นบริมสิทธิ 1,491,663         |                 |
|   |                 | เขตวัฒนา กรุงเทพฯ        |                      | มูลค่าที่ตราไว้                 |                 |
|   |                 |                          |                      | 1 บาทต่อหุ้น                    |                 |
| บริษัท อุดรพัฒนา จำกัด ***                    | 9 มิ.ย. 2537    | 555/5 ถ.โพศรี            | โรงพยาบาลเอกชน       | 30,000,000                      | 25.11%          |
| BDMS : 15.26% และ PYT1 : 9.85%                |                 | อ.เมือง                  |                      | มูลค่าที่ตราไว้                 |                 |
|   |                 | จ.อุดรธานี               |                      | 10 บาทต่อหุ้น                   |                 |
| บริษัท บีดีเอ็มเอส เทรนนิง จำกัด              | 23 ก.ย. 2553    | 2 ซอยสุขุมวิท 7          | ศูนย์จัดฝึกอบรม      | 100,000                         | 100.00%         |
|   |                 | ถ.เพชรบุรีตัดใหม่        | ให้กับพนักงาน        | มูลค่าที่ตราไว้                 |                 |
|   |                 | กรุงเทพฯ                 | ในเครือ              | 10 บาทต่อหุ้น                   |                 |
| บริษัท เออร์วิง เซอร์จิน เอส อี จำกัด         | 14 พ.ย. 2545    | 488 ถนนศรีนครินทร์       | บริหารจัดการ         | 10,000                          | 96.03%          |
| ถือผ่าน SVH                                   |                 | เขตสวนหลวง               | ทรัพย์สิน            | มูลค่าที่ตราไว้                 |                 |
|   |                 | กรุงเทพฯ                 |                      | 10 บาทต่อหุ้น                   |                 |
| บริษัท เฟิร์ส เฮลท์ ฟู๊ด จำกัด (First Health) | 23 มี.ค. 2547   | 488 ถนนศรีนครินทร์       | ภัตตาคารและ          | 1,400,000                       | 99.99%          |
| ถือผ่าน SVH                                   |                 | เขตสวนหลวง               | อาหารสุขภาพ          | มูลค่าที่ตราไว้                 |                 |
|   |                 | กรุงเทพฯ                 |                      | 10 บาทต่อหุ้น                   |                 |
| บริษัท โซเด็กซ์ โซ เฮลธแคร์ ซัพพลาย           | 15 พ.ค. 2547    | 23/93 อาคารสรชัย         | บริการเสริมแก่ลูกค้า | 150,000                         | 74.00%          |
| เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด                    |                 | ช.สุขุมวิท 63 ถ.สุขุมวิท | ในด้านต่างๆ          | มูลค่าที่ตราไว้                 |                 |
| ถือผ่าน First Health                          |                 | เขตวัฒนา กรุงเทพฯ        |                      | 100 บาทต่อหุ้น                  |                 |
| บริษัท เอส วี โฮลดิ้ง จำกัด (SV Holding)      | 28 สิงหาคม 2556 | 488 ถนนศรีนครินทร์       | การลงทุน             | 400,000                         | 74.00%          |
| ถือผ่าน SVH                                   |                 | เขตสวนหลวง               |                      | มูลค่าที่ตราไว้                 |                 |
|   |                 | กรุงเทพฯ                 |                      | 100 บาทต่อหุ้น                  |                 |
| บริษัท เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยา จำกัด            | 8 ธันวาคม 2557  | 2301/2                   | เซ็นทรัลแลป          | 3,000,000                       | 95.00%          |
| ถือผ่าน RBH                                   |                 | ถนนเพชรบุรีตัดใหม่       |                      | มูลค่าที่ตราไว้                 |                 |
|   |                 | เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ     |                      | 10 บาทต่อหุ้น                   |                 |
| Samitivej International Co., Ltd              | 22 กันยายน 2557 | ประเทศสาธารณรัฐ          | คลินิก               | 1,250,000                       | 80.00%          |
| ถือผ่าน SV Holding                            |                 | แห่งสหภาพเมียนมา         |                      | มูลค่าที่ตราไว้                 |                 |
|   |                 |                          |                      | USD 1 ต่อหุ้น                   |                 |

## 2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทมีสายการประกอบธุรกิจ หลัก คือ ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน โดยเป็นการดำเนินงาน ผ่านบริษัทและบริษัทย่อย นอกจากนี้บริษัทได้มีการลงทุนในธุรกิจที่สนับสนุนและเกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงพยาบาล ซึ่งสามารถสรุปโครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวมได้ดังนี้ :

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย : เปรียบเทียบระหว่างปี 2555 – 2557

|                     |                                  |                           |          |      |          |      | หน่วย : ล้านบาท |      |
|---------------------|----------------------------------|---------------------------|----------|------|----------|------|-----------------|------|
| ประเภท<br>ของรายได้ | ดำเนินการโดย                     | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้น (%) | 2557     |      | 2556     |      | 2555            |      |
|                     |                                  |                           | รายได้   | %    | รายได้   | %    | รายได้          | %    |
| คำรักษาพยาบาล       |                                  |                           |          |      |          |      |                 |      |
|                     | บมจ. กรุงเทพดุสิตเวชการ          | 100.0                     | 11,683.3 | 21.5 | 10,871.9 | 22.1 | 9,909.3         | 22.4 |
|                     | บมจ. สมิติเวช                    | 95.8                      | 9,124.0  | 16.8 | 8,265.2  | 16.8 | 7,580.7         | 17.1 |
|                     | บจก. บีเอ็นเอช เมดิคัล เซ็นเตอร์ | 91.5                      | 2,328.8  | 4.3  | 2,112.8  | 4.3  | 1,869.9         | 4.2  |
|                     | บมจ. ประสิทธิ์พัฒนา              | 98.5                      | 10,076.2 | 18.5 | 9,329.3  | 19.0 | 8,714.1         | 19.7 |
|                     | บจก. เปาโลเมดิค                  | 100.0                     | 2,358.1  | 4.3  | 2,211.1  | 4.5  | 1,979.3         | 4.5  |
|                     | บจก. การแพทย์สยาม                | 85.7                      | 879.8    | 1.6  | 811.2    | 1.6  | 712.7           | 1.6  |
|                     | บมจ. ศูนย์การแพทย์ไทย            | 99.8                      | 1,001.9  | 1.8  | 809.4    | 1.6  | 675.3           | 1.5  |
|                     | บจก. เปาโล สมุทรปราการ           | 93.6                      | 1,203.5  | 2.2  | 1,179.0  | 2.4  | 1,087.3         | 2.5  |
|                     | บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพพระประแดง   | 84.0                      | 264.1    | 0.5  | 265.7    | 0.5  | 240.2           | 0.5  |
|                     | บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพพญา         | 97.3                      | 3,442.4  | 6.3  | 3,347.3  | 6.8  | 3,167.5         | 7.1  |
|                     | บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง       | 100.0                     | 1,873.9  | 3.4  | 1,742.4  | 3.5  | 1,575.9         | 3.6  |
|                     | บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพตราด        | 99.8                      | 360.5    | 0.7  | 329.2    | 0.7  | 321.3           | 0.7  |
|                     | บจก. วัฒนเวช                     | 99.7                      | 1,038.4  | 1.9  | 928.7    | 1.9  | 852.3           | 1.9  |
|                     | บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่     | 98.8                      | 1,397.5  | 2.6  | 1,316.0  | 2.7  | 1,110.0         | 2.5  |
|                     | บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย        | 100.0                     | 652.3    | 1.2  | 634.8    | 1.3  | 545.9           | 1.2  |
|                     | บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต      | 99.7                      | 2,633.6  | 4.8  | 2,473.3  | 5.0  | 2,319.1         | 5.2  |
|                     | บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพราชสีมา     | 91.4                      | 1,340.5  | 2.5  | 1,282.4  | 2.6  | 1,113.2         | 2.5  |
|                     | บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร        | 100.0                     | 403.8    | 0.7  | 330.3    | 0.7  | 73.6            | 0.2  |
|                     | บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก    | 100.0                     | 495.5    | 0.9  | 107.9    | 0.2  |                 |      |
|                     | บมจ. ธนบุรี เมดิคัล เซ็นเตอร์    | 58.0                      | 345.3    | 0.6  | 244.4    | 0.5  |                 |      |

| ประเภท<br>ของรายได้                         | ดำเนินการโดย  | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้น (%) | 2557            |              | 2556            |              | 2555            |              |
|---|---|---------------------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|
|   |   |                           | รายได้          | %            | รายได้          | %            | รายได้          | %            |
|   | บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่                                      | 100.0                     | 87.7            | 0.2          |                 |              |                 |              |
|   | บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น  | 100.0                     | 24.9            | 0.0          |                 |              |                 |              |
|   | บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์                                     | 100.0                     | 323.3           | 0.6          |                 |              |                 |              |
|   | บจก. โรงพยาบาลเทพากร<br>(ถือหุ้นโดยบจก. โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์) | 44.5                      | 41.5            | 0.1          |                 |              |                 |              |
|   | บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ตอินเตอร์เนชั่นแนล                        | 100.0                     | 234.7           | 0.4          |                 |              |                 |              |
|   | Angkor Pisith Co., Ltd.   | 80.0                      | 138.5           | 0.3          | 116.4           | 0.2          | 112.8           | 0.3          |
|   | Rattanak Medical Services Co., Ltd.                                 | 70.0                      | 148.2           | 0.3          | 185.1           | 0.4          | 176.0           | 0.4          |
|   | Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.                               | 100.0                     | 61.4            | 0.1          |                 |              |                 |              |
|   | <b>รวม</b>  |                           | <b>53,963.5</b> | <b>99.2</b>  | <b>48,893.9</b> | <b>99.4</b>  | <b>44,136.4</b> | <b>99.6</b>  |
| <b>รายได้ที่เกี่ยวข้องกับการรักษาพยาบาล</b> |   |                           |                 |              |                 |              |                 |              |
|   | บจก. เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์                                  | 74.0                      | 377.4           | 0.7          | 276.0           | 0.6          | 168.9           | 0.4          |
|   | บจก. ไบโอ โมเลกุลาร์ แลบบอราทอรีส์ (ประเทศไทย)                      | 95.0                      | 0.4             | 0.0          | 0.0             | 0.0          | 2.0             | 0.0          |
|   | <b>รวม</b>  |                           | <b>377.8</b>    | <b>0.7</b>   | <b>276.0</b>    | <b>0.6</b>   | <b>170.90</b>   | <b>0.39</b>  |
| <b>รวมรายได้จากการดำเนินงานหลัก</b>         |   |                           | <b>54,341.4</b> | <b>100.0</b> | <b>49,169.9</b> | <b>100.0</b> | <b>44,307.3</b> | <b>100.0</b> |

1 ลักษณะการให้บริการและผลิตภัณฑ์

| ลำดับ                         | รายชื่อโรงพยาบาล              | ดำเนินการโดย                                 | ขนาด(เตียง) | รวม(เตียง) | อัตราการ<br>ถือหุ้น |
|-------------------------------|-------------------------------|--|-------------|------------|---------------------|
| <b>กลุ่มโรงพยาบาลกรุงเทพ</b>  |                               |  |             |            |                     |
| 1                             | โรงพยาบาลกรุงเทพ              | บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)      | 343         |            |                     |
| 2                             | โรงพยาบาลหัวใจกรุงเทพ         | บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)      | 97          |            |                     |
| 3                             | โรงพยาบาลวัฒโนสถ              | บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)      | 48          |            |                     |
| 4                             | โรงพยาบาลกรุงเทพไชน่าทาวน์    | บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)      | 59          |            |                     |
| 5                             | โรงพยาบาลกรุงเทพหัวหิน        | บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)      | 60          |            |                     |
| 6                             | โรงพยาบาลกรุงเทพพระประแดง     | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพระประแดง จำกัด       | 60          |            | 84.0%               |
| 7                             | โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา         | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา จำกัด           | 400         |            | 97.3%               |
| 8                             | โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง         | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพระยองจำกัด            | 220         |            | 100.0%              |
| 9                             | โรงพยาบาลกรุงเทพจันทบุรี      | บริษัท วัฒนเวช จำกัด                         | 170         |            | 99.7%               |
| 10                            | โรงพยาบาลกรุงเทพตราด          | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพตราด จำกัด            | 114         |            | 99.8%               |
| 11                            | โรงพยาบาลกรุงเทพราชสีมา       | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพราชสีมา จำกัด         | 300         |            | 91.4%               |
| 12                            | โรงพยาบาลกรุงเทพปากช่อง       | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพราชสีมา จำกัด         | 30          |            | 91.4%               |
| 13                            | โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร          | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร จำกัด            | 120         |            | 100.0%              |
| 14                            | โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น       | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น จำกัด         | 140         |            | 100.0%              |
| 15                            | โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก      | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก จำกัด        | 100         |            | 100.0%              |
|                               | โรงพยาบาลเด็กรัตนเวช          | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก จำกัด        | 58          |            | 100.0%              |
| 16                            | โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่     | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด       | 185         |            | 100.0%              |
| 17                            | โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย          | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย จำกัด            | 50          |            | 100.0%              |
| 18                            | โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต        | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด          | 317         |            | 99.7%               |
| 19                            | โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่       | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่ จำกัด         | 165         | 3,036      | 98.8%               |
| <b>กลุ่มโรงพยาบาลสมิติเวช</b> |                               |  |             |            |                     |
| 23                            | โรงพยาบาล สมิติเวช สุขุมวิท   | บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน)                | 275         |            | 95.8%               |
| 24                            | โรงพยาบาลสมิติเวช ศรีนครินทร์ | บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน)                | 400         |            | 95.8%               |
| 25                            | โรงพยาบาลสมิติเวช ธนบุรี      | บริษัท ธนบุรีเมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) | 150         |            | 58.0%               |
|                               |                               | (BDMS : 26.33% และ RBH : 29.02%)             |             |            |                     |
| 26                            | โรงพยาบาลสมิติเวช ศรีราชา     | บริษัท สมิติเวช ศรีราชา จำกัด                | 150         | 975        | 69.8%               |
| 27                            | โรงพยาบาลบีเอ็นเอช            | บริษัท บี เอ็นเอช เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด    | 144         | 144        | 91.5%               |



| ลำดับ   | รายชื่อโรงพยาบาล                     | ดำเนินการโดย  | ขนาด(เตียง) | รวม(เตียง)   | อัตราการใช้<br>เตียง |
|---|--------------------------------------|---|-------------|--------------|----------------------|
| <b>กลุ่มโรงพยาบาลรอยัล</b>  |                                      |   |             |              |                      |
| 28  | Royal Angkor Pisith                  | Angkor Pisith Co., Ltd.   | 21          |              | 80.00%               |
| 29  | Royal Phnom Phen Hospital            | Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.                             | 100         | <b>121</b>   | 100.00%              |
| <b>กลุ่มโรงพยาบาลพญาไท (ถือหุ้นโดยผ่าน บมจ.ประสิทธิ์พัฒนา ซึ่งเป็นบริษัทย่อยร้อยละ 98.52 ของ บมจ.กรุงเทพดุสิตเวชการ )</b> |                                      |   |             |              |                      |
| 30  | โรงพยาบาลพญาไท 1                     | บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด                                     | 350         |              | 100.0%               |
| 31  | โรงพยาบาลพญาไท 2                     | บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด                                     | 260         |              | 99.2%                |
| 32  | โรงพยาบาลพญาไท 3                     | บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด                                     | 230         |              | 98.2%                |
| 33  | โรงพยาบาลพญาไท นวมินทร์              | บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)                             | 140         |              | 99.8%                |
| 34  | โรงพยาบาลพญาไทศรีราชา                | บริษัท โรงพยาบาลศรีราชานคร จำกัด (มหาชน)                          | 257         | <b>1,237</b> | 74.3%                |
| <b>กลุ่มโรงพยาบาลเปาโล</b>  |                                      |   |             |              |                      |
| 35  | โรงพยาบาลเปาโล เมโมเรียล พหลโยธิน    | บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด   | 237         |              | 100.0%               |
| 36  | โรงพยาบาลเปาโล เมโมเรียล สมุทรปราการ | บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด                                    | 200         |              | 93.6%                |
| 37  | โรงพยาบาลเปาโล เมโมเรียล โชคชัย 4    | บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด   | 120         | <b>557</b>   | 85.7%                |
| <b>กลุ่มโรงพยาบาลท้องถิ่น</b>   |                                      |   |             |              |                      |
| 20  | โรงพยาบาลสนามจันทร์                  | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ จำกัด                           | 200         |              | 100.0%               |
| 21  | โรงพยาบาลเทพากร                      | บริษัท โรงพยาบาลเทพากร จำกัด                                      | 100         |              | 44.5%                |
| 22  | โรงพยาบาลสิริโรจน์                   | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด              | 151         | <b>451</b>   | 100.0%               |
|   |                                      |   |             | <b>6,521</b> |                      |
| <b>กลุ่มโรงพยาบาลที่ลงทุนถือหุ้นแต่ไม่ได้มีส่วนร่วมในการบริหาร</b>  |                                      |   |             |              |                      |
| 29  | โรงพยาบาลเอกอุดร                     | บริษัท อุดรพัฒนา (1994) จำกัด<br>(BDMS : 15.26% และ PYT1 : 9.85%) | 350         |              | 25.1%                |
| 30  | โรงพยาบาลรามคำแหง                    | บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)                            | 300         |              | 38.2%                |
| 32  | โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์                 | บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)                         | 538         | <b>1,188</b> | 23.9%                |

2. ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการรักษาพยาบาล

| ประเภทธุรกิจ  | ดำเนินการโดย  | อัตราการใช้<br>หุ้นร้อยละ |
|---|---|---------------------------|
| 1. ผลิตและจำหน่ายยา น้ำเกลือ และวัสดุภัณฑ์ทางการแพทย์             | บริษัท เอ.เอ็น.บี.ลาบอราตอรี (อำนวยการเวช) จำกัด  | 100.0                     |
|   | (ถือหุ้น โดยบริษัท รอยัลบางกอก เฮลท์แคร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย 100% ของบริษัทฯ )                       |                           |
|   | บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด   | 86.9                      |
| 2 ขายยาและเวชภัณฑ์  | บริษัท เซฟดริค จำกัด  | 100.0                     |
|   | (ถือหุ้น โดยบริษัทกรุงเทพเซฟดริค ซึ่งเป็นบริษัทย่อย 100% ของบริษัทฯ)                                      |                           |
| 2. ห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ (Lab) และ Share Services ด้านจัดซื้อ | บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด<br>(BDMS : 74.02% SVH : 21.04% และ BNH : 4.93%)                | 99.9                      |
| 3. ห้องปฏิบัติการทดลองชีวโมเลกุล (Bio Molecular Lab)              | บริษัท ไบโอ โมเลกุลลาร์ แลบบอราทอรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด   | 95.0                      |
| 4. Share service ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ                            | บริษัท กรีนไลน์ ซินเนอจี จำกัด (GLS)  | 100.0                     |
| 5. บริการขนส่งผู้ป่วยทางอากาศ (Medical Evacuation)                | บริษัท กรุงเทพเฮลิคอปเตอร์ เซอร์วิส จำกัด   | 49.0                      |
| 6. ประชาสัมพันธ์และส่งเสริมการตลาดให้แก่กิจการในเครือ             | บริษัท กูล แอนด์ จอย จำกัด  | 30.0                      |
| 7.บริการด้านการจัดเลี้ยง และ อาหารให้แก่ผู้ให้บริการในกลุ่ม       | บริษัท เออร์วิง เซอร์วิส เอส อี จำกัด   | 96.0                      |
|   | (ถือหุ้น โดยบริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท)                                   |                           |
|   | บริษัท เฟิสท์ เฮลท์ ฟู้ด จำกัด<br>(ถือหุ้น โดยบริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท) | 100.0                     |
|   | บริษัท โซเด็คซ์ เฮลท์แคร์ซัพพอร์ต เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด  | 74.0                      |
|   | (ถือหุ้น โดยบริษัท เฟิสท์ เฮลท์ ฟู้ด จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บมจ. สมิตีเวช)                           |                           |

| ประเภทธุรกิจ  | ดำเนินการโดย  | อัตราการใช้<br>หุ้นร้อยละ |
|---|---|---------------------------|
| 8. บริการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ (ที่ดิน) เพื่อ<br>ดำเนินธุรกิจ โรงพยาบาลในประเทศกัมพูชา | S.R. Property Investment Co., Ltd.                            | 49.0                      |
|   | Siem Reap Land Investment Co., Ltd.                           | 49.0                      |
|   | Phnom Penh First Property Co., Ltd                            | 49.0                      |
| 9. กิจกรรมเพื่อการลงทุนใน Healthcare<br>Business (Holding Company)                      | บริษัท รอยัล บางกอกเฮลธ์แคร์ จำกัด                            | 100.0                     |
|   | BDMS Inter Pte. Ltd (จดทะเบียนบริษัทที่ประเทศสิงคโปร์)        | 100.0                     |
|   | N Health Asia Pte. Ltd. (จดทะเบียนบริษัทที่ประเทศสิงคโปร์)    | 100.0                     |
|   | N Health Cambodia Co., Ltd. (จดทะเบียนบริษัทที่ประเทศกัมพูชา) | 100.0                     |
| 10 ศูนย์อบรมด้านวิชาชีพเฉพาะทาง ให้แก่กลุ่ม<br>บริษัท                                   | บริษัท บีดีเอ็มเอส เทรนนิ่ง จำกัด                             | 100.0                     |
| 11. ธุรกิจประกันสุขภาพ  | บริษัท กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด (มหาชน)                      | 100.0                     |
|   | บริษัท กรุงเทพพรีเมียร์ นายหน้าประกันชีวิต จำกัด              | 100.0                     |
| 12 บริการด้านบัญชี  | บริษัท บีดีเอ็มเอส แอคเคาท์ติ้ง จำกัด                         | 100.0                     |

## 2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ปัจจุบันโรงพยาบาลที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการโดยตรงภายใต้ บมจ.กรุงเทพดุสิตเวชการประกอบด้วย  
โรงพยาบาล 5 แห่ง คือ “โรงพยาบาลกรุงเทพ” “โรงพยาบาลหัวใจกรุงเทพ” “โรงพยาบาลวัฒโนสถ”  
“โรงพยาบาลกรุงเทพหัวหิน” และ “โรงพยาบาลกรุงเทพไชน่าทาวน์”

### 1. โรงพยาบาลกรุงเทพ

เป็นโรงพยาบาลขนาด 343 เตียง ซึ่งดำเนินงานเองโดยตรงภายใต้บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)  
ตั้งอยู่ที่ซอยศูนย์วิจัย ถนน เพชรบุรีตัดใหม่ กรุงเทพมหานคร ให้บริการรักษาพยาบาลครบทุกสาขาโดยคณะแพทย์  
ผู้เชี่ยวชาญ พร้อมทั้งอุปกรณ์การรักษที่ทันสมัย ครบวงจร เปิดให้บริการทั้งผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยในตลอด 24 ชั่วโมง โดยมิ  
การจัดตั้งศูนย์รักษาโรคเฉพาะทางและคลินิก 54 แห่ง ด้วยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรคดังต่อไปนี้

|                                      |  |
|--------------------------------------|--|
| 1. สถาบันโรคกระดูกสันหลังกรุงเทพ     | 2. ศูนย์สมองและระบบประสาทกรุงเทพ             |
| 3. ศูนย์ศัลยกรรมแก้มำในไฟสมองกรุงเทพ | 4. ศูนย์ระบบโรคทางเดินอาหารและตับ<br>กรุงเทพ |
| 5. ศูนย์ส่งเสริมสุขภาพกรุงเทพ        | 6. ศูนย์ส่องกล้องทางเดินอาหาร                |
| 7. ศูนย์โรคระบบทางเดินปัสสาวะกรุงเทพ | 8. ศูนย์บำบัดด้วยออกซิเจนความดันสูงกรุงเทพ   |

|   |                                       |
|---|---------------------------------------|
| 9. ศูนย์จักษุกรุงเทพ  | 10. ศูนย์รับส่งต่อผู้ป่วยกรุงเทพ      |
| 11. ศูนย์เลสิกกรุงเทพ   | 12. ศูนย์เวชศาสตร์การบินกรุงเทพ       |
| 13. ศูนย์หู คอ จมูกกรุงเทพ  | 14. ศูนย์กระดูกและข้อกรุงเทพ          |
| 15. ศูนย์ปอดและระบบทางเดินหายใจกรุงเทพ  | 16. ศูนย์ทันตกรรมกรุงเทพ              |
| 17. ศูนย์โรคภูมิแพ้ และหอบหืดกรุงเทพ  | 18. ศูนย์เบาหวาน และต่อมไร้ท่อกรุงเทพ |
| 19. ศูนย์โรคไตกรุงเทพ   | 20. ศูนย์ผิวหนังและความงามกรุงเทพ     |
| 21. ศูนย์เวชศาสตร์ฟื้นฟูกรุงเทพ   | 22. ศูนย์กุมารเวชกรุงเทพ              |
| 23. ศูนย์เวชศาสตร์ชะลอวัยกรุงเทพ  | 24. ศูนย์อุบัติเหตุกรุงเทพ            |
| 25. ศูนย์ศัลยกรรมความงามกรุงเทพ   | 26. ศูนย์รักษาผู้มีบุตรยากกรุงเทพ     |
| 27. ศูนย์การได้ยิน การพูด การทรงตัวและเสียงในหูกรุงเทพ  | 28. ศูนย์ศัลยกรรมประสาทกรุงเทพ        |
| 29. คลินิกอายุรกรรม   | 30. ศูนย์สุขภาพสตรีกรุงเทพ            |
| 31. คลินิกผิวหนัง   | 32. คลินิกสุขภาพเพศชาย                |
| 33. คลินิกต่อมลูกหมาก   | 34. คลินิกปลูกผม                      |
| 35. คลินิกเฉพาะ โรค   | 36. คลินิกศัลยกรรมทั่วไป              |
| 37. คลินิกศัลยกรรมลำไส้ใหญ่และทวารหนัก  | 38. คลินิกฝังเข็มและนวดแผนจีน         |
| 39. คลินิกพัฒนาการเด็ก  | 40. แผนกโภชนาบำบัด                    |
| 41. คลินิกความดันโลหิตสูง   | 42. คลินิกโรคผิวหนัง                  |
| 43. คลินิกโรคไขข้ออักเสบ  | 44. คลินิกโรคติดเชื้อ                 |
| 45. คลินิกแผลเรื้อรัง   | 46. คลินิกทำศัลยกรรมในเด็ก            |
| 47. สถาบันวิจัยหัวใจเดินผิดจังหวะ แปซิฟิก रिम โรงพยาบาลกรุงเทพ                                |                                       |
| 48. คลินิกปวดศีรษะ  |                                       |
| 49. คลินิกโรคหลอดเลือดสมอง  |                                       |
| 50. คลินิกโรคลมชัก  |                                       |
| 51. สถาบันเวชศาสตร์การกีฬาและออกกำลังกายกรุงเทพ   |                                       |
| 52. คลินิกเวชศาสตร์อายุรวัฒน์กรุงเทพ  |                                       |
| 53. คลินิกสุขภาพเท้ากรุงเทพ   |                                       |
| 54. คลินิกพาร์กินสันและการเคลื่อนไหวผิดปกติ(Parkinson's Disease and Movement Disorder Clinic) |                                       |

ศูนย์ให้บริการลูกค้าต่างประเทศ ให้บริการทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน พร้อมล่ามที่ให้บริการในภาษาหลัก ต่าง ๆ อาทิ ภาษา อังกฤษ ญี่ปุ่น อาหรับ เกาหลี ฝรั่งเศส จีน พม่า และเขมร เป็นต้น รวมทั้งการอำนวยความสะดวกอื่นๆ แก่ชาวต่างประเทศ อาทิ การติดต่อกับบริษัทประกันภัยในต่างประเทศ การให้บริการต่อวีซ่า การจองตั๋วเครื่องบิน การจองโรงแรม การแลกเงินตราต่างประเทศ เป็นต้น โดยแบ่งการบริการแก่ชาวต่างประเทศ ดังนี้คือ

- ศูนย์บริการผู้ป่วยญี่ปุ่น (Japanese Medical Service : JMS)
- ศูนย์บริการผู้ป่วยอาหรับ (Arab Medical Services : AMS)
- ศูนย์บริการผู้ป่วยต่างประเทศอื่น ๆ (International Medical Services : IMS)
- ศูนย์บริการผู้ป่วยพม่า (Myanmar Medical Services : MMS)
- ศูนย์บริการผู้ป่วยบังกลาเทศ (Bangladesh Medical Services : BMS)
- คลินิกเวชศาสตร์เดินทางและท่องเที่ยว

นับตั้งแต่ปี 2549 จนถึงปัจจุบัน ศูนย์ให้บริการลูกค้าต่างประเทศ เปิดให้บริการผู้ป่วยชาวต่างชาติกว่า 160 ประเทศทั่วโลก และได้รับการยกย่องว่าสามารถตอบสนองความพึงพอใจของผู้ป่วยได้อย่างดีเยี่ยม โดยเฉพาะโปรแกรมการดูแลผู้ป่วยนานาชาติ ช่วยให้ผู้ป่วยมีสุขภาพที่ดีขึ้น มีความสุขมากขึ้น ฟื้นตัวเร็วขึ้น และเสียค่าใช้จ่ายรวมทั้งใช้ระยะเวลาการรักษาในโรงพยาบาลน้อยลง ด้วยการให้บริการทางการแพทย์และการสนองตอบต่อลูกค้าหลากหลายเชื้อชาติ โดยคำนึงถึงคุณภาพเป็นหลัก

โดยในปี 2557 ที่ผ่านมา โรงพยาบาลกรุงเทพ มุ่งมั่นให้บริการผู้ป่วยด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย อาทิ เปิดตัว “เทคโนโลยีผ่าตัดผ่านกล้อง แผลเล็ก 3 มิติ” ช่วยเพิ่มความแม่นยำในการผ่าตัด ให้แพทย์เห็นรายละเอียดเชิงลึกได้ชัดเจน มีระยะความลึกภาพเสมือนผ่าตัดอยู่ในท้องของผู้ป่วย ทำให้แผลผ่าตัดเล็ก อาการเจ็บปวดของบาดแผลน้อยกว่าการผ่าตัดเปิดแบบเดิม และฟื้นตัวเร็ว นำร่องให้บริการ 3 ศูนย์หลัก ได้แก่ คลินิกศัลยกรรมทั่วไป, ศูนย์สุขภาพสตรีกรุงเทพ และศูนย์โรคทางเดินปัสสาวะกรุงเทพ ขยายขอบเขตการรักษาถึงโรคมะเร็งบางชนิด อาทิ มะเร็งลำไส้ใหญ่ มะเร็งต่อมลูกหมาก มะเร็งกระเพาะอาหาร หรือการนำเทคนิค **ทำเลสิกไร้ใบมีด แบบแผลเล็ก Femto และ ReLEx Lasik** เพิ่มทางเลือกในการแก้ปัญหาสายตา ด้วยการนำแสงเลเซอร์เข้ามาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในขั้นตอนของการแยกชั้นกระจกตาและลดความเสี่ยง ช่วยให้ผู้มีขนาดเล็กลง ลดปัญหาผิวกระจกตาถลอก และการยับยั้งการฟื้นตัวของแผลได้รวดเร็วมากขึ้น

## 2. โรงพยาบาลหัวใจกรุงเทพ

เป็นอาคารโรงพยาบาล 7 ชั้น (รวมชั้นใต้ดิน) ขนาด 97 ไร่ ซึ่งดำเนินงานเองโดยตรงภายใต้บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) ตั้งอยู่ที่ ในซอยศูนย์วิจัยบริเวณใกล้เคียงกับโรงพยาบาลกรุงเทพ และนับเป็นโรงพยาบาลหัวใจเอกชนแห่งแรกของประเทศไทยที่ก่อตั้งขึ้นจากความสำเร็จของศูนย์หัวใจกรุงเทพ ซึ่งเดิมเป็นศูนย์รักษาโรคเฉพาะทางของโรงพยาบาลกรุงเทพ เนื่องจากอัตราการเพิ่มขึ้นของผู้ป่วยโรคหัวใจ ประกอบกับความก้าวหน้าอย่างรวดเร็วทางเทคโนโลยีการตรวจรักษาผู้ป่วยโรคหัวใจ ทำให้ผู้บริหารของบริษัท ได้ตัดสินใจขยายสถานที่ในการรักษาพยาบาลผู้ป่วยโรคหัวใจ โดยการก่อตั้ง “โรงพยาบาลหัวใจกรุงเทพ” ที่มีความพร้อมด้วยปัจจัยหลัก 3 ประการ คือ ความเชี่ยวชาญของบุคลากรทางการแพทย์ครบทุกสาขา เทคโนโลยีที่ล้ำสมัย และการให้บริการครบวงจรตั้งแต่การป้องกันโรคหัวใจ การตรวจรักษาและการฟื้นฟูส่งเสริมสมรรถภาพหัวใจของผู้ป่วยตามมาตรฐานสากล เพื่อความพึงพอใจสูงสุดของผู้รับบริการ

โรงพยาบาลหัวใจกรุงเทพ ประกอบด้วยทีมแพทย์หัวใจครบทุกสาขา ทั้งอายุรแพทย์หัวใจ ศัลยแพทย์หัวใจ อายุรแพทย์หัวใจเฉพาะทางรักษาภาวะหัวใจล้มเหลว ป้องกันโรคหัวใจ รังสีแพทย์หัวใจ แพทย์ฟื้นฟูสมรรถภาพหัวใจ ซึ่งได้รับการอบรมฝึกฝนจากต่างประเทศ เช่น สหรัฐอเมริกา ออสเตรเลีย อังกฤษ เบลเยียม เยอรมนี รวมถึงพยาบาล และบุคลากรทางการแพทย์ซึ่งพร้อมให้การดูแลผู้ป่วยโรคหัวใจตามมาตรฐานระดับสากล พร้อมให้บริการตรวจวินิจฉัย รักษา ผ่าตัด ป้องกันและฟื้นฟูโรคหัวใจและหลอดเลือด รวมถึงการบริการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยโรคหัวใจด้วยห้องอภิบาลหัวใจเคลื่อนที่ Mobile CCU ตลอด 24 ชั่วโมงซึ่ง ประกอบด้วย

|   |   |
|---|---|
| 1. คลินิกหัวใจ  | 2. คลินิกภาวะหัวใจอ่อนกำลัง                   |
| 3. คลินิกศัลยกรรมหัวใจและหลอดเลือด                              | 4. คลินิกเวชศาสตร์เชิงรุกป้องกันโรคหัวใจ      |
| 5. หน่วยตรวจด้วยอุปกรณ์พิเศษภายนอกร่างกาย (Non Invasive)        | 6. ห้องปฏิบัติการสวนหัวใจและขยายหลอดเลือด     |
| 7. ห้องตรวจหัวใจและหลอดเลือดด้วยเอ็กซเรย์คอมพิวเตอร์ความเร็วสูง | 8. ศูนย์ผ่าตัดหัวใจ ม.ร.ว. อดุลกิติ์ กิติยากร |
| 9. คลินิกฟื้นฟูและส่งเสริมสมรรถภาพหัวใจ                         | 10. คลินิกหัวใจเดินผิดจังหวะ                  |

ด้วยความพร้อมด้านการแพทย์ระดับชั้นแนวหน้า ผสานกับประสบการณ์การรักษาโรคหัวใจ และหลอดเลือด มากที่สุดแห่งหนึ่งในภูมิภาค โรงพยาบาลหัวใจกรุงเทพ พร้อมแล้วที่จะก้าวไปสู่การรักษาโรคหัวใจแห่งศตวรรษที่ 21 โดยมีนวัตกรรมและเครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัยได้มาตรฐานสูง ดังนี้

- การลงทุนสร้างห้องผ่าตัดอจิริยะ (Hybrid Operating Room) ซึ่งเป็นการนำห้องสวนหัวใจ และห้องผ่าตัดหัวใจมารวมกัน ในกรณีที่ผู้ป่วยมีปัญหาแทรกซ้อนเกิดขึ้นจากการสวนหัวใจ หรือระหว่างใส่ขดลวด เข้าไปในเส้นเลือดใหญ่ที่สามารถทำการผ่าตัดได้ทันที โดยไม่ต้องย้ายเตียงหรือย้ายห้อง เพื่อช่วยให้การรักษาผู้ป่วยที่มีภาวะผิดปกติของลิ้นหัวใจ หรือผู้สูงอายุที่มีความเสี่ยงสูงจากโรคหัวใจที่ซับซ้อนได้อย่าง ปลอดภัย และปลอดภัยมากยิ่งขึ้น
- เครื่องเอ็กซเรย์คอมพิวเตอร์ความเร็วสูง (256-slice multi-detector CT scan) เป็นเครื่องเอ็กซเรย์ คอมพิวเตอร์ ซึ่งมีการพัฒนาการทำให้ตรวจได้เร็วขึ้น ซึ่งช่วยทำให้ลดปริมาณรังสีที่ผู้ป่วยได้รับภาพ เอ็กซเรย์ที่ได้มีความละเอียดคมชัดสูง ทำให้ผลการตรวจวินิจฉัยแม่นยำยิ่งขึ้น
- การตรวจหัวใจด้วยคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า (CMR) นวัตกรรมใหม่ของการตรวจวินิจฉัยโรคหัวใจ และหลอดเลือดหัวใจโดยไม่ใช้รังสีเอ็กซเรย์ ช่วยให้แพทย์สามารถตรวจหาความผิดปกติของหลอดเลือดหัวใจและ กล้ามเนื้อหัวใจ รวมถึงความผิดปกติในด้านโครงสร้าง และความผิดปกติของลิ้นหัวใจ
- **CARTOSOUND** เป็นนวัตกรรมการรักษาภาวะหัวใจเดินผิดจังหวะแบบทันสมัยล่าสุด แสดงตำแหน่งที่ ไฟฟ้าหัวใจเดินเร็วผิดปกติได้แม่นยำรวดเร็ว ทำให้แพทย์สามารถจี้หัวใจด้วยคลื่น ไฟฟ้าความถี่สูงเท่า



คลื่นวิทยุบริเวณที่มีการนำไฟฟ้าผิดจังหวะนั้น ได้ดีกว่าการใช้ x-ray ช่วยในการจีหัวใจ ทำให้การนำไฟฟ้าผิดปกตินั้นถูกทำลาย

- การผ่าตัดทำทางเบี่ยงหลอดเลือดหัวใจขณะที่หัวใจกำลังเต้น โดยไม่ใช้เครื่องปอดหัวใจเทียม ซึ่งเรียกว่า **Off – Pump CABG**
- การรักษาหลอดเลือดแดงใหญ่โป่งพองและนิ่วขาโดยการผ่าตัดและดามด้วยขดลวด โดยทีมศัลยแพทย์ที่มีความชำนาญ มีอุปกรณ์และเครื่องมือที่ทันสมัยด้วยการดามด้วยขดลวด
- **24 Hour Intervention** สำหรับผู้ป่วยที่มีอาการเจ็บแน่นหน้าอกสงสัยกล้ามเนื้อหัวใจขาดเลือด หรือหลอดเลือดหัวใจตีบตัน หรือ Heart Attack ให้บริการวินิจฉัย สวนหัวใจ และการขยายหลอดเลือด รวมถึงการใส่ขดลวดโดยทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ ตลอด 24 ชั่วโมง ทุกวัน
- คลินิกฟื้นฟูและส่งเสริมสมรรถภาพหัวใจ ให้บริการด้านการดูแล และรักษา เพื่อการฟื้นฟูและส่งเสริมสมรรถภาพหัวใจอย่างครบวงจร โดยทีมแพทย์ที่มีประสบการณ์และเชี่ยวชาญด้านการฟื้นฟูและส่งเสริมสมรรถภาพหัวใจโดยเฉพาะร่วมกับนักโภชนาการ และนักกายภาพฟื้นฟูสมรรถภาพหัวใจ พร้อมด้วยอุปกรณ์และเครื่องมือที่ทันสมัย เป็นอีกหนึ่งองค์ประกอบสำคัญของการดูแลผู้ป่วยหลังการทำการหัตถการและการผ่าตัดหัวใจ ซึ่งโรงพยาบาลหัวใจกรุงเทพ ได้ให้บริการอย่างครบวงจร ผู้ป่วยจะได้รับการแนะนำด้านการออกกำลังกายอย่างปลอดภัย และการปฏิบัติตนเมื่อเป็นโรคหัวใจและการควบคุมปัจจัยเสี่ยง
- คลินิกเวชศาสตร์เชิงรุกป้องกันโรคหัวใจ เป็นการป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น โดยการให้คำแนะนำในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของผู้ป่วยและญาติ รวมถึงให้คำแนะนำในการลดปัจจัยเสี่ยงโรคหัวใจในผู้ที่ยังไม่ทราบว่าเป็นโรคหัวใจ และบุคลากรที่ห่วงใยสุขภาพ
- คลินิกหลอดเลือด ให้บริการตรวจรักษาโรคหลอดเลือดที่ไม่ใช่หลอดเลือดหัวใจ โดยผสมผสานศาสตร์ของการแพทย์สมัยใหม่หลายชนิด ทั้งการผ่าตัดต่อเชื่อมหลอดเลือด การรักษาผ่านหลอดเลือดโดยไม่ผ่าตัด อีกทั้งยังอาศัยเครื่องมือในการวินิจฉัยโรคที่ทันสมัย
- ห้องอภิบาลหัวใจเคลื่อนที่ (**Mobile CCU**) การรักษาพยาบาลผู้ป่วยก่อนเคลื่อนย้ายด้วย **Mobile CCU** ซึ่งเป็นรถพยาบาลนำเข้าจากเยอรมัน ภายในประกอบด้วยอุปกรณ์ช่วยชีวิตและรักษาโรคหัวใจครบครันเสมือนผู้ป่วยอยู่ในหออภิบาลหัวใจในโรงพยาบาล พร้อมด้วยอายุรแพทย์หัวใจและพยาบาล ร่วมเดินทางในการเคลื่อนย้ายผู้ป่วย เพื่อให้การรักษาพยาบาลผู้ป่วยที่มีอาการโรคหัวใจรุนแรงหรือเจ็บปวณก่อนนำส่งถึงโรงพยาบาล
- คลินิกหัวใจเต้นผิดจังหวะ (**Arrhythmia Clinic**) ให้บริการตรวจและรักษาผู้ที่มีภาวะหัวใจเต้นผิดจังหวะด้วยเทคโนโลยีใหม่และทันสมัย โดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญทุกแขนงและแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางด้วยมาตรฐานสากล

### 3. โรงพยาบาลวัฒโนสถ

เป็นโรงพยาบาลขนาด 48 เตียง ซึ่งดำเนินงานเองโดยตรงภายใต้บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) ตั้งอยู่ที่ซอยศูนย์วิจัยบริเวณเดียวกับโรงพยาบาลกรุงเทพ นับเป็นโรงพยาบาลเฉพาะทางเพื่อบำบัดรักษาโรคมะเร็งของเอกชนที่จัดตั้งขึ้นเป็นแห่งแรกในประเทศไทย มีความพร้อมทั้งด้านเทคโนโลยีทางการแพทย์ขั้นสูงเพื่อการวินิจฉัย และให้การรักษา ตลอดจนบุคลากรทางการแพทย์ผู้เชี่ยวชาญในการตรวจรักษามะเร็งครบทุกสาขาวิชา ประกอบไปด้วย

|  |   |
|--|---|
| 1. ศูนย์เต้านมกรุงเทพ                                | 2. ศูนย์ปลูกถ่ายเซลล์ต้นกำเนิดจากเลือดและไขกระดูก       |
| 3. ศูนย์โลหิตวิทยากรุงเทพ                            | 4. คลินิกศัลยกรรมมะเร็ง                                 |
| 5. คลินิกวัณโรค                                      | 6. คลินิกการดูแลความปวดและการดูแลผู้ป่วยแบบประคับประคอง |
| 7. แผนกเคมีบำบัด                                     | 8. แผนกรังสีรักษา                                       |
| 9. แผนกรังสีวินิจฉัยด้านมะเร็งและเวชศาสตร์นิวเคลียร์ |   |

- การลงทุนในเครื่อง Cyclotron สำหรับผลิตสารเภสัชรังสี เพื่อใช้สำหรับการตรวจหามะเร็งระยะเริ่มต้น เป็นเครื่องแรกของประเทศไทย โดยเริ่มผลิตสารเภสัชรังสี F-18 FDG ตั้งแต่ปลายปีพ.ศ. 2548 เพื่อใช้กับเครื่อง PET/CT Scan ของโรงพยาบาลวัฒโนสถและโรงพยาบาลอื่น ๆ ที่ร้องขอมา เช่น โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ โรงพยาบาลจุฬารัตน์ โรงพยาบาลศิริราช โรงพยาบาลรามาธิบดี และโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ เป็นต้น ในปี 2553 นี้ทางโรงพยาบาลวัฒโนสถ ได้ผลิตสารเภสัชรังสีตัวใหม่ ชื่อ C-11 Acetate ขึ้นเป็นครั้งแรกของประเทศไทย เพื่อใช้ในการช่วยวินิจฉัยมะเร็งในอวัยวะที่ F-18 FDG มีข้อจำกัดในการตรวจ เช่น มะเร็งตับและมะเร็งต่อมลูกหมาก และในปี 2555 ได้ทำการค้นคว้าวิจัยเพื่อผลิตสารเภสัชรังสีตัวใหม่ ชื่อ C-11 PiB หรือ Pittsburgh compound B เพื่อนำมาใช้ในการตรวจวินิจฉัยผู้ป่วย Alzheimer's disease
- การลงทุนในเครื่อง PET/CT SCAN สำหรับการตรวจมะเร็ง เพื่อกำหนดระยะโรค เป็นมาตรฐานผลการรักษามะเร็งและค้นหามะเร็งเมื่อกลับมาเป็นซ้ำ เป็นเครื่องแรกของประเทศไทย ซึ่งถึง เดือนธันวาคม พ.ศ. 2555 ได้มีผู้มารับบริการตรวจมากกว่า 7,000 รายแล้ว นับเป็น series ที่มีจำนวนผู้มารับบริการที่มากที่สุดแห่งหนึ่งของประเทศ จึงเป็นทีมที่มีประสิทธิภาพสูงในการวินิจฉัยโดยวิธีดังกล่าว
- การลงทุนในเครื่อง Novalis เพื่อใช้ในการผ่าตัดก้อนมะเร็ง ทั้งภายในและภายนอกสมอง แบบไร้โลหิต นับเป็นนวัตกรรมใหม่ในการผ่าตัด เพื่อลดผลแทรกซ้อนในการผ่าตัดรักษาและผู้ป่วยสามารถฟื้นตัวได้เร็วขึ้นกว่าการผ่าตัดแบบเดิม
- การลงทุนเครื่อง LINAC เครื่องที่ 2 ซึ่งเป็นเครื่องฉายรังสีแบบ VMAT หรือ Volumetric Modulated Arc Therapy จุดเด่นคือ สามารถหมุนรอบตัวผู้ป่วยขณะฉายรังสี ปรับความเข้ม ควบคุมปริมาณของรังสีและกำหนดทิศทางของการฉายรังสีได้ โดยที่รังสีจะเคลื่อนที่และหมุนตามรูปร่างความหนาบาง เว้าโค้งตามก้อนมะเร็งหรือที่เรียกว่าแบบ 4 มิติ จึงมีความแม่นยำและลดระยะเวลาการฉายรังสีแต่ละครั้งลงได้ 2-8 เท่า ทำให้ลดผลข้างเคียงที่อาจเกิดจากการฉายรังสีถูกเนื้อเยื่อปกติน้อยลง

- การลงทุนเครื่อง CT Simulator เพื่อใช้ภาพเอ็กซเรย์คอมพิวเตอร์ในการวางแผนการรักษาด้วยรังสีแบบ 3 มิติอย่างแม่นยำ รวมทั้งใช้ภาพเอ็กซเรย์คอมพิวเตอร์ในการเก็บตรวจชิ้นเนื้อและรักษาด้วยวิธีรังสีร่วมรักษา
- การลงทุนในเครื่องมือทางการแพทย์อื่นๆ การสร้างบรรยากาศภายในโรงพยาบาลให้เป็นแบบ Healing atmosphere รวมทั้งบุคลากรทางการแพทย์เฉพาะทางด้านมะเร็ง เพื่อให้เป็น โรงพยาบาลที่มีความพร้อมในทุก ด้าน ทั้งทีมแพทย์ พยาบาล เจ้าหน้าที่ ประจำโรงพยาบาลตลอดเวลา เพื่อให้บริการผู้ป่วยได้ตลอด 24 ชั่วโมง และ 7 วันต่อสัปดาห์

#### บริการพิเศษเฉพาะบุคคล

บริการด้านล่ามแปลภาษากว่า 26 ภาษา ด้วยทีมแพทย์ พยาบาล และล่ามที่มีความรู้ด้านภาษาอังกฤษในระดับดีเยี่ยม พร้อมอำนวยความสะดวกแก่ผู้ป่วยชาวต่างชาติตลอดเวลาที่เข้ารับการรักษา รวมถึงบริการนัดหมายเวลา การให้ข้อมูลการตรวจรักษา บริการทางการแพทย์ การจัดเตรียมยานพาหนะสำหรับเคลื่อนย้ายผู้ป่วย การให้คำแนะนำด้านค่าใช้จ่าย และการแจ้งข่าวแก่บุคคลที่ผู้ป่วยต้องการ

#### 4. โรงพยาบาลกรุงเทพหัวหิน

เป็นโรงพยาบาลเอกชนขนาด 60 เตียง ซึ่งดำเนินงานเองโดยตรงภายใต้บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ตั้งอยู่บนพื้นที่ประมาณ 12 ไร่ บริเวณริมถนนเพชรเกษม ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ประกอบด้วยอาคารโรงพยาบาล 5 ชั้น พร้อมลานจอดรถสลิคอปเตอร์บนชั้นดาดฟ้า และลานจอดรถ 255 คัน บริเวณภายนอกอาคาร โดยโรงพยาบาลกรุงเทพหัวหิน เริ่มเปิดให้บริการตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2553 และเริ่มเปิดให้บริการแก่ผู้ป่วยนอกได้ตั้งแต่ต้นปี 2554 ทั้งนี้ และได้เปิดบริการทั้งผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอกอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 6 เมษายน 2554

โรงพยาบาลกรุงเทพหัวหิน จัดตั้งขึ้นโดยมีเป้าหมายเพื่อให้บริการการรักษาพยาบาลครบวงจร ตั้งแต่การตรวจรักษา การส่งเสริมสุขภาพ การป้องกันโรค และการฟื้นฟูสภาพตามเกณฑ์มาตรฐานทางการแพทย์ โดยมีแพทย์เฉพาะทางครบทุกสาขาหลัก ทั้งด้านเวชศาสตร์ฉุกเฉิน สูติรีเวชกรรม ศัลยกรรมทั่วไป ศัลยกรรมกระดูกและข้อ ศัลยกรรมสมองและระบบประสาท กุมารเวชกรรม อายุรกรรมทั่วไป อายุรกรรมทางไขข้อและ ภูมิคุ้มกัน อายุรกรรมทางสมอง อายุรกรรมระบบทางเดินอาหาร อายุรกรรมทางเดินหายใจ อายุรกรรมโรคไต และทันตแพทย์

รายละเอียดการให้บริการ จำแนกตามพื้นที่การให้บริการ

|                                    |   |               |
|------------------------------------|---|---------------|
| • แผนกเวชระเบียนและต้อนรับ         |   |               |
| • แผนกอุบัติเหตุและฉุกเฉิน         |   |               |
| • แผนกผู้ป่วยนอก                   | ประกอบด้วย ห้องตรวจผู้ป่วยนอก จำนวน 24 ห้อง                 |               |
| • แผนก X-ray                       | ประกอบด้วย MRI, CT Scan, Ultrasound 4D-3D และ General X-ray |               |
| • แผนกเภสัชกรรม                    |   |               |
| • แผนกห้องผ่าตัด                   | ประกอบด้วยห้องผ่าตัด  | จำนวน 2 ห้อง  |
| • ห้องส่องกล้องระบบทางเดินทางอาหาร |   | จำนวน 1 ห้อง  |
| • แผนกห้องคลอด (OB)                | ประกอบด้วยห้องคลอด  | จำนวน 2 ห้อง  |
| • แผนก ICU                         | ประกอบด้วยห้องผู้ป่วยหนัก                                   | จำนวน 12 ห้อง |

- |                         |                        |              |
|-------------------------|------------------------|--------------|
| • แผนกไต่เตียม          | ประกอบด้วยห้องฟอกเลือด | จำนวน 4 ห้อง |
| • แผนกทันตกรรม          | ประกอบด้วยห้องทำฟัน    | จำนวน 3 ห้อง |
| • แผนกทารกแรกเกิด (NSY) |                        |              |
| • แผนกกายภาพบำบัด       |                        |              |

- |                                     |
|-------------------------------------|
| • แผนกห้องปฏิบัติการ (Laboratories) |
| • สำนักผู้อำนวยการ                  |
| • ห้องประชุม และห้องพักแพทย์        |

รายละเอียดการให้บริการ จำแนกตามพื้นที่การให้บริการ

- |  |
|--|
| • ห้องพักรักษาผู้ป่วยใน จำนวน 25 เตียง |
| • ห้องพักรักษาผู้ป่วยใน จำนวน 25 เตียง |

ชั้นดาดฟ้า สำหรับเป็นลานจอดเฮลิคอปเตอร์ เพื่อให้บริการในการขนส่งผู้ป่วยทางอากาศ

## 5. โรงพยาบาลกรุงเทพไชน่าทาวน์

โรงพยาบาลกรุงเทพ ไชน่าทาวน์ โรงพยาบาลระดับตติยภูมิขนาด 59 เตียง ภายใต้การบริหารจัดการของ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) ตั้งอยู่บนถนนเยาวราช เขตสัมพันธวงศ์ มีพันธกิจสำคัญในการมอบบริการด้านการแพทย์ที่ดีที่สุดแก่ชุมชนแห่งนี้ ทั้งให้คำปรึกษา ตรวจวินิจฉัย และรักษาโรค ประกอบด้วยทีมแพทย์ พยาบาล และบุคลากรทางการแพทย์ซึ่งเชี่ยวชาญในวิชาชีพ โดยเฉพาะการดูแลสุขภาพผู้สูงอายุ ถึงพร้อมด้วยเครื่องมือและเทคโนโลยีด้านการแพทย์ขั้นสูง รวมทั้งความเป็นเลิศทางการแพทย์ อันสื่อถึงคุณค่าที่เด่นชัดและเป็นหนึ่งเดียวกับแบรนด์ “โรงพยาบาลกรุงเทพ” ศูนย์ที่ให้บริการ แบ่งเป็น

- **ศูนย์ส่งเสริมสุขภาพ** ให้บริการตรวจสุขภาพอย่างครบถ้วนและครอบคลุม พร้อมทดสอบสมรรถภาพทางกาย
- **ศูนย์อายุรกรรม** ให้บริการตรวจวินิจฉัย จัดการและรักษาปัญหาทางสุขภาพซึ่งไม่ต้องผ่าตัด ไม่ว่าจะเป็นโรคหัวใจทั่วไป ไปจนถึงปัญหาด้านการหายใจหรือช่องท้อง
- **ศูนย์หู คอ จมูก** ให้คำแนะนำปรึกษา และรักษาปัญหาสุขภาพเกี่ยวกับหู คอ จมูก
- **ศูนย์หัวใจและความดันโลหิต** ศูนย์สำหรับผู้ป่วยซึ่งมีปัญหาเกี่ยวกับหัวใจ และระบบการไหลเวียนโลหิต
- **ศูนย์เวชศาสตร์ฟื้นฟูผู้สูงอายุ** บริการด้านการแพทย์สำหรับผู้ป่วยสูงอายุ ซึ่งถือเป็นจุดเด่นของโรงพยาบาลกรุงเทพ ไชน่าทาวน์
- **ศูนย์โรคเบาหวานและต่อมไร้ท่อ** ให้การรักษาด้านโรคเบาหวาน รวมทั้งตรวจรักษาปัญหาสุขภาพอันเกี่ยวเนื่องกับต่อมไทรอยด์ ต่อมหมวกไตและต่อมใต้สมอง
- **ศูนย์เวชศาสตร์ชะลอวัย** ให้บริการเต็มรูปแบบ เพื่อสุขภาพอันยืนยาวและความเป็นอยู่ที่ดีของผู้ป่วย ทั้งทางกายภาพและจิตใจ
- **ศูนย์จักษุ** ให้การตรวจรักษาโรคอันเกี่ยวกับดวงตา
- **ศูนย์กุมารเวช** ให้บริการด้านสุขภาพแก่ผู้ป่วยเด็ก อาทิ การบาดเจ็บเล็กน้อย ไปจนถึงปัญหาสุขภาพที่ซับซ้อน

- ศูนย์ศัลยกรรมกระดูกและข้อ ให้การรักษาแก่ผู้ป่วยที่มีปัญหากระดูกและข้อ หรือปัญหาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบกล้ามเนื้อและโครงกระดูก
- ศูนย์ทางเดินอาหารและตับ ให้บริการด้านสุขภาพที่เกี่ยวข้องกับระบบทางเดินอาหารและตับ
- ศูนย์รังสี ให้บริการตรวจเอกซเรย์ (X-ray) , ทำการตรวจเอกซเรย์คอมพิวเตอร์ หรือ CT-Scan, อัลตราซาวด์ (Ultrasound) และเทคโนโลยีการสร้างภาพทางการแพทย์ที่ทันสมัยอื่นๆ
- ศูนย์ฉุกเฉินและอุบัติเหตุ บริการช่วยเหลือฉุกเฉิน ไม่ว่าจะเป็นอุบัติเหตุรถยนต์ หัวใจวายหรือ กรณีเร่งด่วนอื่นๆ โดยทีมแพทย์และเจ้าหน้าที่ผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งพร้อมรับมือและให้ความช่วยเหลืออย่างทันทั่วทั้งที่ ตลอด 24 ชั่วโมง

## **2.2 ภาวะตลาดและการแข่งขัน**

### **2.1 ภาพรวมธุรกิจโรงพยาบาลในประเทศไทย**

ธนาคารโลกระบุว่าในปี 2555 การใช้จ่ายด้านการดูแลสุขภาพในประเทศไทยมีมูลค่า 14.40 พันล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งเทียบเท่ากับร้อยละ 3.9 ของผลิตภัณฑ์มวลรวม ของประเทศ (GDP) โดยระหว่างปี พ.ศ. 2546 ถึง ปี พ.ศ. 2555 การใช้จ่ายด้านการดูแลสุขภาพได้โตขึ้นในอัตราผลตอบแทนเฉลี่ยแบบทบต้น (compounded annual growth rate หรือ CAGR) ร้อยละ 12.2 ซึ่งโตเร็วกว่าผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศที่แท้จริง (real GDP) ที่เติบโตในอัตราผลตอบแทนเฉลี่ยแบบทบต้น (CAGR) ร้อยละ 3.9 ในช่วงระยะเวลาเดียวกัน ตามข้อมูลของธนาคารแห่งประเทศไทย

อุตสาหกรรมการดูแลสุขภาพในประเทศไทยจะได้รับอนิสงค์จากแนวโน้มจำนวนประชากรชนชั้นกลางของประเทศที่เพิ่มขึ้น การที่มีผู้ใช้บริการด้านการดูแลสุขภาพในสัดส่วนที่น้อย และการเติบโตของการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ (medical tourism) อย่างไรก็ตาม อุปทานด้านสาธารณสุขมีจำนวนเพียงที่จำกัดเมื่อเทียบกับจำนวนประชากร มีบุคลากรทางการแพทย์ต่อจำนวนประชากรน้อยเมื่อเทียบกับประเทศเพื่อนบ้านยังเป็นข้อด้อยของบริการสาธารณสุขของประเทศไทย ดังนั้น จึงมีการคาดการณ์ว่า ผู้ให้บริการด้านการแพทย์เอกชน มีคุณภาพด้านการให้บริการที่ดี รวมทั้งมีบุคลากรทางการแพทย์ที่เข้าถึงได้ง่าย จะมีโอกาสเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

### **แนวโน้มประชากรที่เอื้อต่ออุตสาหกรรม**

การเติบโตของจำนวนประชากรและอายุขัยที่ยาวขึ้น จะนำไปสู่การมีสัดส่วนของคนสูงอายุในโครงสร้างประชากรเพิ่มขึ้น (aging population) และกระแสการใส่ใจในสุขภาพมากขึ้นในประเทศไทย จะเพิ่มอุปสงค์ด้านการแพทย์และบริการด้านการดูแลสุขภาพที่ซับซ้อนมากขึ้น ทั้งนี้ United Nations World Population Prospectus ได้คาดการณ์ว่าในปี พ.ศ. 2563 ประเทศไทยจะมีจำนวนประชากรถึง 68 ล้านคน ซึ่งจะเป็นผลมาจากบริการด้านสุขภาพที่ดีขึ้น ทั้งนี้ ในปี พ.ศ. 2553 ร้อยละ 8.9 ของประชากรไทย มีอายุมากกว่า 65 ปี และ United Nations World Population Prospectus (2014 revision) คาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 12.3 ในปี พ.ศ. 2563 ดังนั้น ประเทศไทยจะมีสัดส่วนของประชากรที่มีอายุมากกว่า 65 ปี มากที่สุดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เป็นรองเพียงประเทศสิงคโปร์

### **ประชากรชนชั้นกลางที่เพิ่มมากขึ้น**

ข้อมูลของ International Monetary Fund ระบุว่า GDP per capita ของประเทศไทยได้เพิ่มขึ้นจาก 136,918 บาท เป็น 174,376 บาท หรือเติบโตในอัตราผลตอบแทนเฉลี่ยแบบทบต้น ร้อยละ 5.0 ระหว่างปี พ.ศ. 2551 ถึงปี พ.ศ.

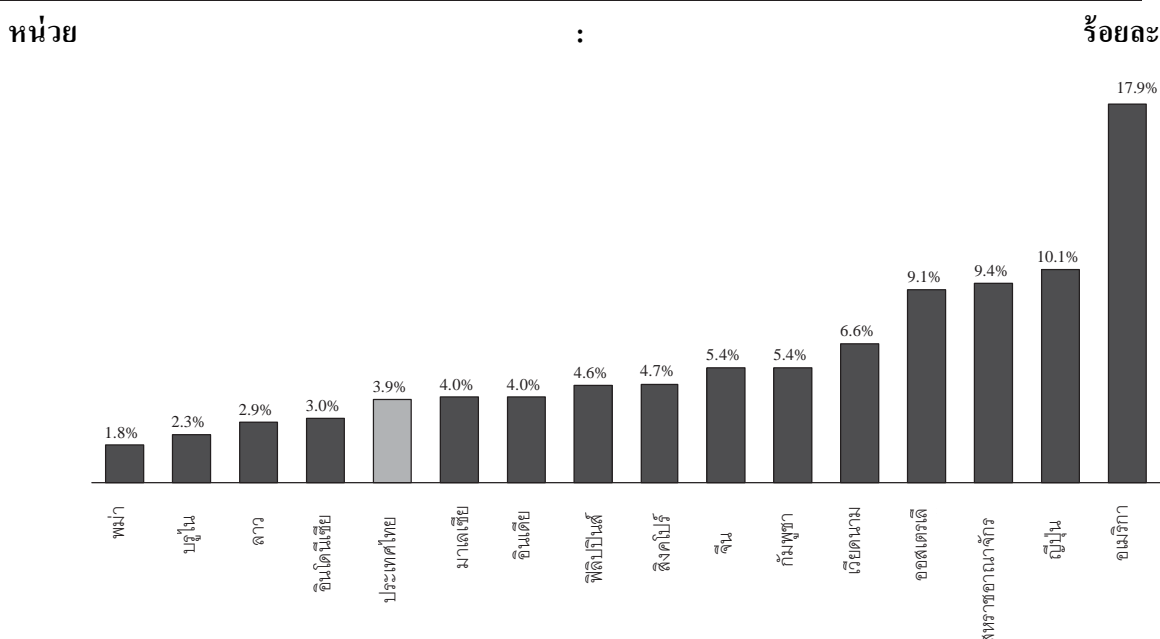
2556 โดย *International Monetary Fund* ได้คาดการณ์ว่าผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศต่อประชากรหนึ่งคน (*GDP per capita*) ของประเทศไทยจะเติบโตในอัตราผลตอบแทนเฉลี่ยแบบทบต้นร้อยละ 5.7 ระหว่างปี พ.ศ. 2556 ถึงปี พ.ศ. 2562 จาก 174,376 บาทในปี พ.ศ. 2556 เป็น 242,523 บาทในปี พ.ศ. 2562 นอกจากนี้ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ระบุว่า ผลิตภัณฑ์จังหวัดต่อประชากรหนึ่งคน ("*GPP*") เพิ่มขึ้นในภูมิภาคต่างๆ ไม่รวมกรุงเทพ ซึ่งรวมถึงภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคใต้ ภาคกลาง และภาคตะวันตก ซึ่งบ่งบอกถึงความสามารถในการเข้าถึงบริการด้านการดูแลสุขภาพที่ซับซ้อนมากขึ้น และมีคุณภาพสูง ซึ่งจะผลักดันอุปสงค์ภายในอุตสาหกรรมดูแลสุขภาพในประเทศไทย การมี รายได้ที่จับจ่ายได้ที่สูงขึ้นในแต่ละภูมิภาคของประเทศ จะทำให้บริการด้านการดูแลสุขภาพเข้าถึงได้ง่ายขึ้นและจับจ่ายได้ มากขึ้น ซึ่งจะผลักดันอุปสงค์โดยรวมของการดูแลสุขภาพในประเทศไทย

#### อุตสาหกรรมดูแลสุขภาพมีผู้ใช้บริการน้อย

องค์การอนามัยโลก (*World Health Organization*) ระบุว่าในปี 2555 ประเทศไทยจัดอยู่อันดับที่ 5 ในหมู่ประเทศอาเซียน ในแง่การใช้จ่ายด้านการดูแลสุขภาพที่มีอัตราร้อยละ 3.9 ต่อ ผลิตภัณฑ์มวลรวม (*GDP*) ในทางเดียวกัน อัตราการใช้จ่ายด้านการดูแลสุขภาพต่อผลิตภัณฑ์มวลรวม (*GDP*) ของประเทศไทย น้อยกว่าอัตราในประเทศที่พัฒนาแล้วอย่างมีนัยสำคัญ ตัวอย่างเช่น การใช้จ่ายด้านการดูแลสุขภาพในประเทศญี่ปุ่นและในประเทศสหราชอาณาจักร ในปี พ.ศ. 2555 อยู่ที่อัตราร้อยละ 10.1 และร้อยละ 9.4 ต่อ ผลิตภัณฑ์มวลรวม (*GDP*) ตามลำดับ ตามข้อมูลขององค์การอนามัยโลก ซึ่งชี้ให้เห็นว่าอุตสาหกรรมด้านการดูแลสุขภาพในประเทศไทยยังมีโอกาสเติบโตอีกมาก

อุตสาหกรรมดูแลสุขภาพในประเทศไทยมีผู้ใช้บริการน้อยกว่าเมื่อเทียบกับประเทศอื่นๆ

อัตราการใช้จ่ายด้านการดูแลสุขภาพต่อผลิตภัณฑ์มวลรวม GDP



ที่มา : ฐานข้อมูลองค์การอนามัยโลก (*World Health Organisation Database*)



**การท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ (Medical Tourism)**

ประเทศไทยเป็นแหล่งที่สำคัญในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ในด้านการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ โดยอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพในประเทศไทยได้เติบโตอย่างมากในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา และระหว่างปี พ.ศ. 2551 ถึงปี พ.ศ. 2555 รายได้จากผู้รับบริการต่างชาติได้เติบโตในอัตราร้อยละ 24.3 โดยมีมูลค่า 121,658 ล้านบาท ในปี พ.ศ. 2555 ตามข้อมูลจากกระทรวงสาธารณสุข

ข้อได้เปรียบของประเทศไทยได้แก่ อัตราค่าบริการที่สามารถแข่งขันกับประเทศอื่นๆได้ คุณภาพ และการรับรองด้านการให้บริการทางการแพทย์ ทั้งนี้ ณ เดือนตุลาคม 2556 ข้อมูลขององค์การอนามัยโลกเกี่ยวกับการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพระบุว่า โดยเฉลี่ยแล้ว ขั้นตอนทางการแพทย์ในประเทศไทยมีอัตราค่าบริการต่ำกว่าอัตราค่าบริการในประเทศสหรัฐอเมริกาถึงร้อยละ 86 และต่ำกว่าอัตราค่าบริการในประเทศสิงคโปร์ร้อยละ 19.8 นอกจากนี้ ประเทศไทยยังมีจำนวนโรงพยาบาลที่ได้มาตรฐาน Joint Commission International : JCI Accreditation ของสหรัฐอเมริกา มากกว่าคู่แข่งที่สำคัญ เช่น ประเทศอินเดีย ประเทศสิงคโปร์ และประเทศมาเลเซีย ตามข้อมูลของ JCI

**การทำประกันสุขภาพที่แพร่หลายมากขึ้น**

การทำประกันสุขภาพเอกชนเป็นตัวแปรสำคัญในการเติบโตของการใช้จ่ายด้านการดูแลสุขภาพของภาคเอกชน ซึ่งข้อมูลของ บัญชีประชาชาติ ระบุว่า การทำประกันสุขภาพได้เพิ่มขึ้นจาก 19.1 พันล้านบาทในปี พ.ศ. 2546 เป็น 43.4 พันล้านบาทในปี พ.ศ. 2554 ซึ่งเทียบเท่ากับอัตราผลตอบแทนเฉลี่ยแบบทบต้น ร้อยละ 10.8 นอกจากนี้ จำนวนประชากรไทยที่ได้ทำประกันสุขภาพเอกชนได้เพิ่มขึ้นจาก 1.4 ล้านคนในปี พ.ศ. 2550 เป็น 3.5 ล้านคนในปี พ.ศ. 2556 หรือเทียบเท่ากับ อัตราผลตอบแทนเฉลี่ยแบบทบต้น ร้อยละ 15.8 ตามข้อมูลของสำนักงานสถิติแห่งชาติ โดยค่าเบี้ยประกัน ที่ไม่รวมค่าเบี้ยประกันชีวิต คิดเป็นร้อยละ 2.1 ของผลิตภัณฑ์มวลรวม (GDP) ในปี พ.ศ. 2555 ซึ่งค่อนข้างต่ำเมื่อเทียบกับประเทศที่พัฒนาแล้ว เช่น ประเทศออสเตรเลีย (ร้อยละ 2.8) ประเทศสหราชอาณาจักร (ร้อยละ 2.8) ประเทศสหรัฐอเมริกา (ร้อยละ 4.5) และประเทศเกาหลีใต้ (ร้อยละ 5.3) ตามข้อมูลของ Swiss Re World Insurance Report ในปี พ.ศ. 2555 ซึ่งชี้ให้เห็นแนวโน้มการเติบโตในการทำประกันสุขภาพ

**โครงสร้างพื้นฐานของโรงพยาบาลในประเทศไทย**

กระทรวงสาธารณสุขระบุว่า ในปี พ.ศ. 2555 ประเทศไทยมีจำนวนโรงพยาบาลทั้งหมด 1,348 แห่ง และมีจำนวนเตียงทั้งหมด 146,994 เตียง ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโรงพยาบาลภาครัฐ หรือคิดเป็นร้อยละ 76 ของจำนวนโรงพยาบาลทั้งหมด และประมาณร้อยละ 79 ของจำนวนเตียงทั้งหมด

ในแง่โครงสร้างพื้นฐาน โรงพยาบาลในประเทศไทยมีความหนาแน่นของจำนวนเตียงต่อจำนวนประชากร 10,000 คน สูงกว่าค่าเฉลี่ยในหมู่ประเทศอาเซียน ซึ่งในปี พ.ศ. 2555 ประเทศไทยมีจำนวนเตียง 21 เตียงต่อประชากร 10,000 คน ซึ่งเทียบเท่ากับจำนวนเตียงของประเทศสิงคโปร์ โดยองค์การอนามัยโลก (สถิติองค์การอนามัยโลก ปี พ.ศ. 2557) ระบุว่าในปี พ.ศ. 2555 จำนวนเตียงต่อประชากร 10,000 คนในประเทศญี่ปุ่น ประเทศสหรัฐอเมริกา และประเทศสหราชอาณาจักร มีจำนวน 137 เตียง 29 เตียง และ 29 เตียง ตามลำดับ

## บุคลากรทางการแพทย์

ตามที่ได้มีบุคลากรทางการแพทย์ที่ได้รับการฝึกอบรมเพิ่มมากขึ้นในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ทำให้อัตราบุคลากรทางการแพทย์ต่อประชากร 10,000 คน (clinical staff penetration) ในประเทศไทยสูงขึ้นจาก 23 คนในปี พ.ศ. 2551 เป็น 26 คนในปี พ.ศ. 2012 หรือ CAGR ร้อยละ 2.7 ตามข้อมูลของกระทรวงสาธารณสุข อย่างไรก็ตาม จำนวนบุคลากรทางการแพทย์ในประเทศไทยยังน้อยเมื่อเทียบกับประเทศสิงคโปร์และประเทศมาเลเซีย ซึ่งองค์การอนามัยโลก (สถิติอนามัยโลก ปี 2557) มีจำนวนบุคลากร 87 คน และ 49 คน ตามลำดับ ซึ่งบ่งชี้ว่าประเทศไทยยังขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์

### 2.2 กลยุทธ์ทางการตลาด

บริษัท ได้ดำเนินการนโยบายทางการตลาด โดยมีเป้าหมายหลัก คือ การนำบริการและการรักษาพยาบาลให้เข้าถึงประชาชนให้ได้ทุกกลุ่ม โดยสร้างโรงพยาบาลทุติยภูมิและตติยภูมิ เพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงบริการทางการแพทย์ที่มีมาตรฐานสากล ตั้งเป้าที่จะก้าวขึ้นเป็น 1 ใน 3 ของโรงพยาบาลชั้นนำของภูมิภาคเอเชีย โดยการให้บริการที่เป็นเลิศด้านบริการสุขภาพและการแพทย์ Excellent Center เป็นกลยุทธ์หลัก เน้นการรักษาโรคทางสมอง หัวใจ และมะเร็ง โดยอาศัยความร่วมมือ กับสถาบันที่มีชื่อเสียงสำคัญ อาทิ MD Anderson ในการรักษาผู้ป่วยในโรคมะเร็งต่อมน้ำเหลืองที่ต้องรับการปลูกถ่ายไขกระดูก Mayo Clinic ในด้านการรักษาผู้ป่วยโรคหัวใจ ในการผลักดันให้ผลิตภัณฑ์ของโรงพยาบาลอยู่ในใจของผู้รับบริการ โดยอาศัย 4 หลัก ประกอบไปด้วย Good Doctor, Good Nurse, Good Service + Thai Service และ Good Technology นอกจากนี้ยังมีกลยุทธ์สำคัญในการสนับสนุนการดำเนินงาน คือ

1. บริหารจัดการเครือข่ายในกลุ่มธุรกิจทั้งหมดอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้การบริหารต้นทุนมีประสิทธิภาพขึ้น รวมทั้งมีความพร้อมรองรับการเข้ามาใช้บริการของต่างชาติ
2. เน้นยุทธศาสตร์เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายให้มากขึ้น โดยสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีผ่านช่องทางการตลาดทางตรง โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจประกันทั้งไทยและต่างประเทศ
3. สร้างความแข็งแกร่งให้แบรนด์ของโรงพยาบาลในเครือทั้งหมดผลจากการรวมตัวกันของกลุ่มโรงพยาบาลในเครือทั้งในกรุงเทพและต่างจังหวัด รวมทั้งเครือข่ายในประเทศเพื่อนบ้าน ได้ทำให้บริษัท สามารถยกระดับการให้บริการเป็นศูนย์การแพทย์เฉพาะทางแบบครบวงจร

จากปี 2556 บริษัท ได้มุ่งมุ่งพัฒนาบริการสู่ความเป็นเลิศด้านบริการสุขภาพและการแพทย์ เป็นศูนย์รวมความเชี่ยวชาญแขนงต่างๆ ด้านสุขภาพและการแพทย์ไว้อย่างสมบูรณ์ อาทิ

- เปิดศูนย์และคลินิกเฉพาะโรค เพื่อมุ่งเน้นการรักษาพยาบาลได้อย่างตรงกลุ่มเป้าหมายมากขึ้น อาทิ ศูนย์จักษุรักษากรุงเทพ ศูนย์ผู้ป่วยด้านจิตเวชและการบำบัดสารเสพติด ศูนย์อายุรวัฒน์กรุงเทพ ศูนย์ผู้ป่วยสูงอายุ ซึ่งในปัจจุบันสังคมไทยได้มีสัดส่วนของผู้สูงอายุเพิ่มจำนวนมากขึ้น ศูนย์สมองและระบบประสาทกรุงเทพ เปิดคลินิกปวดศีรษะและคลินิกโรคลมชัก โรงพยาบาลหัวใจกรุงเทพเน้นการรักษาผู้ป่วยโรคหัวใจเดินฝัดจังหวะและเทคนิคการผ่าตัดหัวใจ แบบ CABG ฯลฯ
- เปิดศูนย์บริการฉุกเฉินเครือโรงพยาบาลกรุงเทพ Bangkok Emergency Services (BES) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการส่งต่อผู้ป่วยให้บริการผู้ป่วยฉุกเฉินได้รับการรักษาให้รอดพ้นจากวิกฤตที่ส่งผลต่อชีวิตได้อย่างรวดเร็ว

และมีมาตรฐาน ซึ่งมีการประสานความร่วมมือกับโรงพยาบาลภาครัฐหลายแห่ง และสร้างเครือข่ายกับโรงพยาบาลภาคเอกชนด้วยกัน 13 รพ. เพื่อรองรับผู้ป่วยในเขตกรุงเทพและปริมณฑล พร้อมทั้ง สนับสนุนโครงการรณรงค์ในช่วง 7 วันอันตรายของภาครัฐ เตรียมเฮลิคอปเตอร์การแพทย์ฉุกเฉิน (SKY ICU) เพื่อเคลื่อนย้ายผู้ป่วยฉุกเฉิน

- เปิดตัวเทคนิคและรูปแบบการรักษาเฉพาะโรคแบบใหม่โดยทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญของ โรงพยาบาลกรุงเทพ อาทิ ศูนย์กระดูกหักกรุงเทพ เผยการรักษากระดูกหักด้วยเทคนิคกรดไฟฟ้าใต้ดิน ที่ช่วยให้ผู้ป่วยเสียเลือดน้อยฟื้นตัวได้เร็ว สถาบันโรคกระดูกสันหลังกรุงเทพ นำเทคนิค การผ่าตัดเสริมหมอนรองกระดูกแบบแผลเล็กข้างลำตัว (DLIF) ศูนย์สมองและระบบประสาท เผยความสำเร็จในการรักษาโรคพาร์กินสันด้วยการผ่าตัดฝังอุปกรณ์กระตุ้นประสาทส่วนลึก (DBS Therapy) ศูนย์จักษุกรุงเทพ นำเทคนิคการผ่าตัดแก้ไขปัญหาสายตาเลสิกแบบไร้ใบมีด (Femto LASIK) ฯลฯ
- ขยายความเชี่ยวชาญทางการแพทย์ไปสู่โรงพยาบาลเครือข่ายและโรงพยาบาลพันธมิตร อาทิ การเปิดศูนย์โรคหัวใจ ที่โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร พร้อมนำทีมแพทย์โรงพยาบาลหัวใจกรุงเทพไปผ่าตัดผู้ป่วยโรคหัวใจโครงการส่งต่อผู้ป่วยนอกเพื่อรับบริการรังสีรักษา ระหว่างสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) โรงพยาบาลวัดโนสถ และโรงพยาบาลพญาไท นวมินทร์ ฯลฯ

นอกจากนี้ เราดำเนินนโยบายทางด้านราคา โดยเพิ่มประสิทธิภาพการรักษาในระดับราคาค่าบริการให้เหมาะสม และสำหรับตลาดในภูมิภาคอาเซียน มุ่งเน้นการสร้างเครือข่ายกับกลุ่มธุรกิจสุขภาพและการแพทย์ในประเทศเพื่อนบ้าน อาทิ พม่า กัมพูชา และลาว เพื่อเชื่อมโยงเครือข่ายการให้บริการที่ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศไทยและกลุ่มประเทศอาเซียน

## 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์

### 1 บุคลากรทางการแพทย์

บริษัทมีนโยบายในการจัดหาแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญในแต่ละสาขาของโรค รวมถึงพยาบาลและบุคลากรทางการแพทย์อื่น ๆ เพื่อสามารถให้บริการแก่ผู้ป่วยได้อย่างครอบคลุมและมีคุณภาพ ซึ่งในการจัดหาดังกล่าว เป็นการดำเนินงานสำหรับกลุ่มบริษัทในเครือ ในการจัดหาแพทย์และพยาบาลนั้น ทางบริษัทได้ทำการคัดเลือกจากมหาวิทยาลัยแพทย์และวิทยาลัยพยาบาลที่มีชื่อเสียง ทั้งนี้แพทย์และพยาบาลทุกท่าน ได้ผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการแพทย์ของโรงพยาบาล

เนื่องจากบุคลากรทางการแพทย์ เป็นผู้ที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลของบริษัท และเพื่อให้บุคลากรทางการแพทย์ได้พัฒนาความรู้และวิทยาการความก้าวหน้าทางการแพทย์ ทั้งทางด้านวิชาชีพและเทคโนโลยี บริษัทจึงได้สนับสนุนให้มีการวิจัยสำหรับแพทย์และจัดประชุมวิชาการแพทย์ มีการจัดอบรมสำหรับแพทย์และพยาบาลอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาความรู้ด้านการแพทย์ให้กับบุคลากรที่เกี่ยวข้อง รวมถึงฝึกอบรมให้กับพยาบาลเพื่อสร้างความรู้ความชำนาญในการให้บริการแก่ผู้ป่วยก่อนการปฏิบัติงานจริง นอกจากนี้บริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญของการ

ลงทุนในเทคโนโลยีทางการแพทย์และเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ ซึ่งมีส่วนช่วยทางอ้อมในการโน้มน้าวให้บุคลากรทางการแพทย์ที่มีความรู้ความชำนาญทำงานให้กับโรงพยาบาลในระยะเวลาที่ยาวนานขึ้น และถือเป็นการสร้างประสบการณ์และพัฒนาทักษะในการตรวจวินิจฉัยและรักษาโรคทางการแพทย์

## 2 การจัดหายาและเวชภัณฑ์

บริษัทมีนโยบายการสั่งซื้อยาและเวชภัณฑ์จากผู้จัดจำหน่ายในประเทศ โดยกระจายการสั่งซื้อไปยังผู้จัดจำหน่ายหลายราย นอกจากนี้ บริษัทได้นำระบบการจัดซื้อกลาง (Central Procurement) สำหรับโรงพยาบาลทุกแห่งในเครือ โดยฝ่ายจัดซื้อกลางจะรวบรวมคำสั่งซื้อยาและเวชภัณฑ์ของโรงพยาบาลในเครือ เพื่อดำเนินการติดต่อและสั่งซื้อยาและเวชภัณฑ์จากผู้จัดจำหน่าย โดยการสั่งซื้อยาและเวชภัณฑ์ในลักษณะดังกล่าว ถือเป็นการบริหารจัดการในการจัดซื้อ และการจัดการสินค้าคงคลังภายในกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งรวมถึงการประเมินความเหมาะสมในด้านราคา ประสิทธิภาพ และคุณภาพของยาและเวชภัณฑ์ด้วย

## 3 การจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์

เนื่องจากอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์เป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญในการให้บริการแก่ผู้ป่วยอย่างมีคุณภาพและมีประสิทธิภาพ ดังนั้น การดำเนินการจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์ของบริษัทและโรงพยาบาลในเครือ จะดำเนินการโดยคณะกรรมการการแพทย์เพื่อการจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ของโรงพยาบาลในเครือ โดยคณะกรรมการการแพทย์ดังกล่าวจะพิจารณาอย่างรอบคอบถึงความจำเป็นและคุณภาพของเครื่องมือและอุปกรณ์นั้น ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มโรงพยาบาล ในการจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ บริษัทจะสั่งซื้อผ่านผู้แทนจำหน่ายในประเทศ โดยทำสัญญาซื้อขายกับทางบริษัทผู้แทนจำหน่าย ซึ่งมีการกำหนดราคาซื้อขายที่แน่นอนในสกุลเงินบาทไทย และมีข้อตกลงเกี่ยวกับการให้บริการหลังการขายอย่างชัดเจน

นอกจากนี้ สำหรับโรงพยาบาลในเครือของบริษัท เพื่อให้การรักษาผู้ป่วยเป็นการรักษาที่มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพ บริษัทได้ดำเนินการเพื่อให้โรงพยาบาลในเครือ โดยเฉพาะโรงพยาบาลที่อยู่ในเขตภูมิภาคต่าง ๆ มีอุปกรณ์การแพทย์ที่ทันสมัยเพื่อรองรับการให้บริการ ซึ่งอุปกรณ์ทางการแพทย์พื้นฐานที่สำคัญดังกล่าว ได้แก่ เครื่อง MRI เครื่อง CT Scan และ Cath Lab โดยนอกจากจะเป็นการให้บริการโดยตรงแก่ผู้รับบริการที่เข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลในเครือของบริษัทแล้ว ยังเป็นประโยชน์สำหรับสถานพยาบาล หรือคลินิกใกล้เคียงที่สามารถเข้ามาใช้บริการ รวมทั้งสามารถรับการส่งต่อผู้ป่วย (Referral Patient) จากสถานพยาบาลหรือคลินิกอื่น

## 4 สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

โรงพยาบาลกรุงเทพ รวมถึงบริษัทในเครือได้นำมาตรฐาน The Institute of Hospital Quality Improvement and Association (HA-Thailand) และ Joint Commission International (JCI) มาใช้เป็นระบบควบคุมกำกับกับการดำเนินการของโรงพยาบาล เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของอาคารสถานที่ สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยของการทำงาน และการอนุรักษ์พลังงานสำหรับการใช้อุปกรณ์ต่าง ๆ จากการให้บริการทาง

การแพทย์ ไม่ว่าจะเป็นการใช้พลังงานไฟฟ้า การจัดการขยะที่เกิดจากการให้บริการ โดยเฉพาะขยะติดเชื้อและขยะพิษ เพื่อไม่ให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### 4.1 การประหยัดพลังงาน

บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการอนุรักษ์พลังงานขึ้น ตามที่ได้รับการสนับสนุนจากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) เพื่อรณรงค์สร้างความตระหนักของบุคลากรของโรงพยาบาลในเครือในการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าและประหยัด เช่น มีการนำเทคโนโลยีเพื่อการประหยัดพลังงานมาใช้ในโรงพยาบาล (โดยนำหลักการของระบบ Lean มาผสมผสานกับทฤษฎีทางด้านวิศวกรรม) เพื่อปรับปรุงและพัฒนากระบวนการ โดยลดอุปกรณ์ที่ไม่จำเป็นในการใช้ออกไป และปรับระบบการทำงานให้เหมาะสม รวมถึงลดการใช้พลังงานไฟฟ้า ในขณะเดียวกันยังคงมาตรฐานการให้บริการอยู่ในระดับมาตรฐาน เช่น มีการติดตั้งระบบ Heat Pump ในการทำน้ำร้อนเพื่อส่งจ่ายให้กับห้องผู้ป่วย และนำลมเย็นที่เกิดจากระบบไประบายความร้อนในห้องเครื่อง รวมถึงโครงการติดตั้งระบบ District Cooling Plant เพื่อเป็นการลดการใช้พลังงานที่ส่งจ่ายให้กับระบบปรับอากาศ และจากการดำเนินการต่าง ๆ ที่โรงพยาบาลลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าของศูนย์การแพทย์โรงพยาบาลกรุงเทพ นำไปสู่การเข้าประกวดอาคารที่สามารถประหยัดพลังงานประจำปี 2553

#### 4.2 การจัดการขยะและของเสีย

บริษัทได้จัดทำแนวทางการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการจัดการขยะและของเสีย นับตั้งแต่ขั้นตอนการคัดแยก การจัดเก็บ การขนย้าย และการกำจัดเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดกฎหมาย และเพื่อควบคุมป้องกันมิให้ขยะหรือของเสียที่เป็นอันตรายแพร่กระจายออกไปสู่สิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ยังได้จัดหาปรับปรุงอุปกรณ์ เครื่องมือ และโครงสร้างต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับขยะหรือของเสียที่เพิ่มมากขึ้น อีกทั้งเข้าตรวจสอบและติดตามการดำเนินงานของผู้ให้บริการจัดเก็บและกำจัดขยะและของเสียว่าดำเนินการด้วยกระบวนการที่ถูกต้องเหมาะสมตามมาตรฐาน พร้อมกันนี้ศูนย์การแพทย์โรงพยาบาลกรุงเทพ และโรงพยาบาลในเครือภายใต้การปรับปรุงอาคาร โรงพักขยะให้มีขนาดและความถูกต้องตามมาตรฐานอาคารพักขยะ เพื่อรองรับปริมาณขยะที่เกิดขึ้นในแต่ละวันได้อย่างพอเพียง พร้อมทั้งจัดแบ่งห้องสำหรับขยะแต่ละประเภท และจัดเจ้าหน้าที่ประจำที่อาคาร โรงพักขยะเพื่อคอยดูแล ทำความสะอาด จัดระบบของการเข้าออกของขยะ

**ขยะพิษ:** โรงพยาบาลกรุงเทพ ได้ตระหนักถึงอันตรายของขยะพิษ ที่เกิดขึ้นจากกระบวนการให้บริการ จึงได้แยกขยะพิษ ออกเป็น 5 ประเภท ได้แก่ (1) ขยะพิษธรรมดา เช่น ถ่านไฟฉาย กระดวยคาร์บอน ภาชนะบรรจุยาต่าง ๆ ที่ใช้หมดแล้ว ซึ่งขยะประเภทนี้ จะมีรถเก็บขยะพิษของกรุงเทพมหานครหรือหน่วยงานของเทศบาลประจำจังหวัดเข้ามารับออกไปกำจัด (2) สารเคมีอันตราย เป็นขยะพิษประเภทน้ำยา หรือสารเคมี หรือยาที่หมดอายุหรือเสื่อมสภาพแล้ว โดยขยะประเภทนี้ถือเป็นกากสารเคมีหรือขยะอันตราย ต้องส่งกำจัดกับบริษัทผู้รับบริการภายนอกที่ได้รับอนุญาต จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ให้เป็นสถานที่กำจัดกากสารเคมีอันตราย (3) ขยะปนเปื้อนยาเคมีบำบัด โดยทางโรงพยาบาล จะจัดให้มีถุงขยะพิเศษเพื่อใส่ขยะประเภทนี้ และนำออกไปกำจัดแบบเดียวกันกับกากสารเคมีอันตราย (4) ขยะปนเปื้อนสารรังสี ขยะประเภทนี้ ต้องมีการทิ้งลงถังที่มีห้องตะกั่วเป็นพิเศษ และจะมีการตรวจวัดความเข้มข้นของรังสีให้อยู่ในระดับที่ไม่เป็นอันตรายต่อมนุษย์ และจึงจะอนุญาตให้นำขยะออกจากพื้นที่ได้ และ (5) กากกัมมันตรังสี เมื่อทาง

โรงพยาบาลมีความจำเป็นจะต้องกำจัดกากกัมมันตรังสี จะมีการติดต่อเจ้าหน้าที่จากกรมปรมาณูเพื่อสันติมานำออกไปกำจัด

อีกทั้งโรงพยาบาลยังมีความพยายามที่จะลดปริมาณขยะพิษลงด้วยวิธีการต่าง ๆ เช่น ทำสัญญาสั่งซื้อหลอดไฟกับบริษัทผู้ผลิตและจัดจำหน่ายหลอดไฟ ซึ่งจะนำหลอดไฟเก่าออกไปรีไซเคิล หรือการจัดซื้อเครื่องล้างฟิล์มแบบไม่ต้องใช้น้ำยาล้างฟิล์ม เป็นต้น

**ขยะติดเชื้อ:** โรงพยาบาลกรุงเทพได้ปรับแก้นโยบายการทิ้งขยะติดเชื้อ โดยเน้นเรื่องของการสร้างความตระหนักในการทิ้งขยะติดเชื้อ ต้องทิ้งลงถังขยะติดเชื้อเท่านั้น อีกทั้งได้ปรับคำจำกัดความของขยะติดเชื้อให้ครอบคลุมมากขึ้น เพื่อป้องกันไม่ให้มีขยะติดเชื้อจากโรงพยาบาลแพร่กระจายออกไปสู่สิ่งแวดล้อม ในส่วนของขยะติดเชื้อมีคมทางโรงพยาบาลได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบเพื่อป้องกันการทิ่มแทงของแหลมคม อีกทั้งเพื่อป้องกันอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นกับเจ้าหน้าที่ด้วย ขยะติดเชื้อทั้งหมดของศูนย์การแพทย์โรงพยาบาลกรุงเทพและโรงพยาบาลในเครือข่ายจะถูกจัดส่งให้กับผู้รับบริการภายนอกเพื่อนำไปกำจัดอย่างถูกวิธีต่อไป

**ขยะทั่วไป:** ขยะทั่วไปของโรงพยาบาลกรุงเทพและโรงพยาบาลในเครือข่ายจะถูกแยกเป็นขยะแห้งและขยะเปียก อีกทั้งยังมีการรณรงค์เรื่องการคัดแยกขยะที่สามารถรีไซเคิลได้ออกจากขยะทิ้งให้ได้มากที่สุด นอกจากนี้โรงพยาบาลยังเข้าร่วมโครงการกับองค์กรภายนอก ในการร่วมส่งเสริมสิ่งแวดล้อม เช่น รวบรวมขวดแก้วเข้าโครงการของบริษัท บางกอกกลาส หรือ โครงการส่งกล่อง UHT เพื่อทำโต๊ะ หรือหลังคา แล้วนำไปบริจาคให้กับโรงเรียนที่ยากจน หรือผู้ประสบภัยที่ต้องการหลังคาเข้าไปมุงที่อยู่อาศัย

#### 4.3 น้ำเสียและระบบบำบัดน้ำเสีย

โรงพยาบาลกรุงเทพและโรงพยาบาลในเครือข่ายได้ก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพ เพื่อการตรวจสอบคุณภาพน้ำจากระบบบำบัด การวิเคราะห์คุณภาพน้ำเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงการตรวจสอบประสิทธิภาพของอุปกรณ์ที่ใช้ในระบบบำบัดน้ำเสีย ซึ่งรับผิดชอบการตรวจสอบโดยบริษัทภายนอก โดยก่อนปล่อยน้ำออกจากระบบ ได้ติดตั้งระบบฆ่าเชื้อโรคเพื่อป้องกันไม่ให้น้ำเสียที่ออกสู่สาธารณะปนเปื้อนเชื้อโรคออกไปแพร่กระจายสู่สิ่งแวดล้อม เนื่องจากศูนย์การแพทย์โรงพยาบาลกรุงเทพมีระบบบำบัดน้ำเสียอยู่หลายระบบจึงได้จัดจ้าง บริษัทที่ปรึกษา เพื่อให้คำปรึกษาและร่วมดูแลและตรวจสอบระบบควบคุมให้ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และโรงพยาบาลได้รณรงค์ในการห้ามทิ้งสารเคมีต่าง ๆ ลงในอ่างล้าง เพื่อป้องกันมิให้สารเคมีเข้าไปในระบบบำบัดน้ำเสีย ในศูนย์การแพทย์โรงพยาบาลกรุงเทพมีอาคารสำหรับผู้ป่วยที่เป็นมะเร็งจะต้องกลืนแร่รังสีเพื่อการรักษา ดังนั้น เมื่อคนไข้ขับถ่าย ก็จะมีแร่รังสีออกมาด้วย ดังนั้น ในระบบบำบัดน้ำเสียของอาคารที่รักษาผู้ป่วยมะเร็งจะมีบ่อพักน้ำสำหรับกักเก็บของเสียที่มีแร่รังสีปนออกมาก่อน เมื่อทำการตรวจวัดปริมาณรังสีอยู่ในเกณฑ์ที่ปลอดภัยแล้วจึงจะปล่อยน้ำส่วนดังกล่าวเข้าสู่ระบบบำบัดน้ำเสียตามลำดับ

**สารเคมี/สารอันตราย :** ศูนย์การแพทย์โรงพยาบาลกรุงเทพและโรงพยาบาลในเครือข่ายได้ตั้งคณะกรรมการพิจารณาความเหมาะสมในการเลือกน้ำยาและสารเคมีเข้ามาใช้ภายในโรงพยาบาลอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม รวมถึงมีการตรวจสอบการจัดเก็บ การใช้ และการกำจัด ให้เกิดความปลอดภัยสูงสุด นอกจากนี้ เนื่องจากศูนย์การแพทย์



โรงพยาบาลกรุงเทพ มีสารเคมีหลายชนิด และกระจายอยู่ตามพื้นที่ต่าง ๆ ดังนั้น โรงพยาบาลจึงจัดให้มีการรวบรวมรายชื่อสารเคมี รวมถึงปริมาณที่มีไว้ในครอบครองของแต่ละพื้นที่ขึ้น เพื่อนำมาบริหารจัดการพื้นที่ที่มีการการจัดเก็บ และใช้สารเคมีได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการซ้อมกรณีเกิดสารเคมีหก รั่วไหล ภายในพื้นที่ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และจะต้องมีการเข้าพื้นที่เพื่อตรวจสอบด้านความปลอดภัย รวมถึงตรวจสอบการใช้งาน และการกำจัดสารเคมีอันตราย ให้ถูกต้อง ตามแนวทางการปฏิบัติที่โรงพยาบาลกำหนดไว้

#### 4.4 การเตรียมการจัดการกับโรคอุบัติใหม่ (Emerging diseases)

จากโรคอุบัติใหม่ Influenza H1N1 มีตั้งคณะทำงานใช้หลักใหญ่สายพันธุ์ใหม่ขึ้น มีการประชุมปรับแผนการรองรับและแนวทางปฏิบัติในช่วงการระบาดแบบ One Stop Service มีการนำ Isolation Bed และ Isolation Stretcher ที่สะดวกในการใช้งาน สามารถใช้ในการเคลื่อนย้ายผู้ป่วย หรือการดูแลผู้ป่วยที่มีปัญหาโรคติดเชื้อและป้องกันการแพร่กระจายเชื้อสู่บุคลากรและผู้ป่วยบริการอื่น และได้นำเสนอผลงานเป็น Poster Presentation ในงาน SHA 2553 ปัจจุบันมีการก่อสร้างห้อง Negative Pressure เพื่อรองรับผู้ป่วยโรคติดเชื้อระบบทางเดินหายใจที่มีอาการรุนแรงและต้องใช้เครื่องช่วยหายใจ และปรับระบบอากาศให้เป็นความดันลบในห้องผู้ป่วยธรรมดาต่าง ๆ เพื่อรองรับผู้ป่วยติดเชื้อระบบทางเดินหายใจอาการไม่รุนแรงจำนวน 5 ห้องและดำเนินการซ้อมแผนต่าง ๆ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

#### 4.5 การส่งเสริมอาชีพอนามัยที่ดีแก่พนักงาน

โรงพยาบาลกรุงเทพและโรงพยาบาลในเครือข่ายได้ตระหนักถึงความสำคัญของเจ้าหน้าที่ โดยเฉพาะอาการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน จึงได้ทำสถิติข้อมูลการเจ็บป่วยของพนักงาน รวมถึงได้นำผลการตรวจสอบสุขภาพประจำปีของพนักงานมาสรุปหาข้อมูล เพื่อจะนำมาเป็นโครงการในการดูแลสุขภาพของพนักงานต่าง ๆ ที่ทางโรงพยาบาลจัดไว้ให้ และเมื่อมีโรคระบาดใหม่เกิดขึ้นเช่น Influenza H1N1 ทางโรงพยาบาลได้จัดให้มีการเพื่อหาสาเหตุอาการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน เมื่อได้ข้อมูลจึงได้จัดตั้งทีมเพื่อณรงค์และให้ความรู้ คำแนะนำ และจัดให้มีการฉีดวัคซีนให้กับเจ้าหน้าที่ในกลุ่มเสี่ยงฟรีโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย ส่วนพนักงานในกลุ่มอื่นที่ต้องการฉีดวัคซีน ทางโรงพยาบาลจัดให้มีการฉีดวัคซีนให้พนักงานทั่วไปที่ต้องการในราคาต้นทุน นอกจากนี้ ยังมีการจัดตั้งโครงการ BMC ไร้พุงขึ้น และให้เจ้าหน้าที่ในกลุ่มเสี่ยงได้เข้าร่วมกิจกรรม นำวิธีการป้องกันเพื่อมิให้เกิดการเจ็บป่วยซ้ำในกลุ่มเสี่ยงที่เคยมีข้อมูลมาแล้วและนำผลการตรวจสอบสุขภาพประจำปีของพนักงานมาสรุปหาข้อมูล เพื่อจะนำมาเป็นโครงการในการดูแลสุขภาพของพนักงานต่าง ๆ ที่ทางโรงพยาบาลจัดไว้ให้ เมื่อสิ้นสุดโครงการ พบว่าเจ้าหน้าที่ที่เข้าร่วมโครงการมีน้ำหนักลดลง จึงจัดให้มีโครงการอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ทางโรงพยาบาลได้จัดให้มีห้องฟิตเนสให้กับพนักงานของโรงพยาบาล เพื่อออกกำลังกายหลังเวลาเลิกงานโดยไม่ต้องเดินทางและไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายที่สูง รวมทั้งมีการณรงค์ในเรื่องการส่งเสริมสุขภาพ เช่น การล้างมือ การออกกำลังกาย การให้ความรู้ข่าวสารผ่านทาง Intranet และมีกิจกรรมสันทนาการต่าง ๆ เป็นต้น

#### 4.6 การป้องกันอุบัติเหตุที่อาจจะเกิดขึ้นในขณะปฏิบัติงาน

บริษัทได้ประเมินความเสี่ยงและหามาตรการป้องกันและบรรเทาผลกระทบเพื่อสร้างความตื่นตัวในการป้องกันอุบัติเหตุในการทำงาน ฝึกอบรม จัดเตรียมอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล มีระบบในการติดตามสถิติและแนวโน้มของการเกิด

อุบัติเหตุ/อุบัติการณ์ มีการวิเคราะห์หาสาเหตุ และกำหนดมาตรการแก้ไขป้องกัน มีระบบและแนวทางในการดูแลบุคลากรที่ได้รับอุบัติเหตุ มีการจัดสรรกล่องทิ้งเข็มที่ปลอดภัยให้กับบุคลากร กำหนดมาตรฐานของรถ Treatment เพื่อป้องกันอุบัติเหตุ และมีการนำข้อมูลที่มีประสิทธิผลได้รายงานให้คณะกรรมการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ รวมถึงการเน้นย้ำไปในพื้นที่ของหน่วยงานที่มักจะเกิดอุบัติเหตุบ่อยครั้ง เพื่อสร้างความตระหนักให้มากขึ้น รวมถึงมีนำเหตุการณ์มาจัดทำเป็นเรื่องเล่าจากการเกิดอุบัติเหตุจากการปฏิบัติงานเพื่อแลกเปลี่ยนให้ความรู้กับหน่วยงานหรือพนักงานอื่น เพื่อให้เกิดการเรียนรู้และป้องกันการเกิดอุบัติเหตุต่อไป

#### 4.7 ระบบการป้องกันและระงับอัคคีภัย

ศูนย์การแพทย์โรงพยาบาลกรุงเทพและโรงพยาบาลในเครือฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันอัคคีภัย จึงได้มีการอบรมดับเพลิงเบื้องต้นโดยหน่วยงานภายนอก ที่สามารถให้การอบรมเรื่องการดับเพลิงได้ทุกเดือน และจัดให้มีการซ้อมดับเพลิงรายหน่วยงาน ทุกหน่วยงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และซ้อมอพยพแยกเป็นรายอาคารอีกปีละ 1 ครั้ง โดยมีการซ้อมทั้งในช่วงเวลากลางวันและกลางคืน โดยมีการซ้อมร่วมกับทีมดับเพลิงของหน่วยดับเพลิงของราชการในพื้นที่นั้น ๆ ในส่วนของอุปกรณ์ดับเพลิง ได้จัดให้มีการตรวจสอบความพร้อมใช้ทุกเดือน หากพบว่าอุปกรณ์ไม่พร้อมใช้ จะรีบดำเนินการเปลี่ยนใหม่โดยทันที ประดูและป้ายบอกทางหนีไฟในพื้นที่โรงพยาบาล จัดให้เป็นแบบกล่องไฟ ที่ต้องมีแบตเตอรี่สำรองอยู่ด้วย และต้องได้รับการตรวจสอบเป็นประจำตามกำหนดเวลา และได้ติดตั้งระบบตรวจจับควันและความร้อน ให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ภายในโรงพยาบาล และตั้งสัญญาณเพื่อให้แสดงผลการตรวจจับขึ้นที่หน้าจอในห้องควบคุมวงจรปิดที่จะมีเจ้าหน้าที่ประจำอยู่ตลอด 24 ชั่วโมง และโรงพยาบาลยังให้มีทีมผจญเพลิง ซึ่งเป็นทีมผสมระหว่างเจ้าหน้าที่ รปภ. และเจ้าหน้าที่ของโรงพยาบาลอยู่ประจำภายในพื้นที่โรงพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง และดำเนินการส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรมดับเพลิง เพื่อเพิ่มศักยภาพของทีมผจญเพลิงของโรงพยาบาลอยู่เสมอ

#### 4.8 การตรวจสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

โรงพยาบาลได้จัดให้มีการตรวจวัดสิ่งแวดล้อมเป็นประจำตามที่กฎหมายกำหนด เช่น การตรวจวัดคุณภาพเสียงทั้งเสียงรบกวนชุมชน อันเนื่องมาจากการเดินเครื่องปั้มน้ำหรือเครื่อง Gen การตรวจวัดเสียงที่ตัวเจ้าหน้าที่ที่ทำงานในพื้นที่เสียงดัง การตรวจปริมาณฝุ่น การตรวจแสงสว่าง การตรวจความร้อน รวมถึงการตรวจปริมาณสารเคมีอันตรายในพื้นที่ทำงานด้วย โดยผลการตรวจสอบอยู่ในเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดไว้ ในส่วนของโครงสร้างอาคาร โรงพยาบาลได้รับการตรวจสอบอาคารเป็นประจำทุกปีจากบริษัทผู้ให้บริการภายนอก และได้รับการตรวจสอบความปลอดภัยของอาคารจากอัคคีภัยจากเจ้าหน้าที่ดับเพลิงเป็นประจำอีกด้วย

#### 4.9 การตรวจสอบคุณภาพของน้ำต่าง ๆ

โรงพยาบาลได้จัดให้มีการตรวจคุณภาพน้ำต่าง ๆ ภายในโรงพยาบาล ทั้งคุณภาพน้ำทิ้งที่จะมีการตรวจเป็นประจำทุกเดือน ทุกระบบบำบัด คุณภาพน้ำใช้ ได้แก่ คุณภาพน้ำที่ใช้ล้างเครื่องมือทางการแพทย์ น้ำที่ใช้ในห้องผ่าตัด น้ำที่ใช้ใน Unit ทำฟัน โดยมีความถี่ในการตรวจ 2 เดือนต่อครั้ง และคุณภาพน้ำดื่มที่แบ่งเป็นน้ำดื่มจากเครื่องกรองน้ำ น้ำดื่มจากขวดบรรจุเสร็จจากโรงงาน น้ำแข็ง ซึ่งจะมีความถี่ในการตรวจ 3 เดือนต่อครั้ง และน้ำในระบบ Cooling



Tower เพื่อตรวจหาเชื้อแอลจีโอเนล่า เป็นประจำ 3 เดือนต่อครั้ง ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า ไม่ว่าจะเป็นน้ำทิ้ง น้ำใช้ หรือน้ำดื่มที่มีอยู่ในโรงพยาบาล จะต้องเป็นน้ำที่มีคุณภาพตามที่กฎหมายกำหนด

#### 4.10 ลดปริมาณของเสียโดยจัดให้มีระบบการนำน้ำใช้ใหม่

โดยการนำระบบ 5ส. มาใช้ ในการปลูกจิตสำนึกให้แก่บุคลากร ซึ่งเป็นพื้นฐานของระบบคุณภาพเพื่อหาวิธีการใหม่ ๆ ในการลดภาวะโลกร้อน เช่น การนำกระดาษที่ใช้เพียงหน้าเดียว นำกลับมาใช้เป็นกระดาษรีไซเคิล การรณรงค์ลดการใช้กระดาษโดยการสื่อสารผ่านทางระบบคอมพิวเตอร์ เป็นต้น

**3 ปัจจัยเสี่ยง****1. ความเสี่ยงจากความผันผวนทางเศรษฐกิจ**

ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธันวาคม 2557) คาดว่าภาพรวมเศรษฐกิจไทยในปี 2557 จะมีอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจที่ร้อยละ 0.8 ชะลอลงจากที่ขยายตัวร้อยละ 2.9 ในปี 2556 มีสาเหตุหลักจากอุปสงค์ในประเทศที่ขยายตัวในระดับต่ำ การส่งออกสินค้าและบริการที่ฟื้นตัวช้า ประกอบกับการใช้จ่ายของภาครัฐล่าช้าจากข้อจำกัดของการเบิกจ่าย และการประเมินความคุ้มค่าของโครงการ อย่างไรก็ตามธนาคารแห่งประเทศไทยประเมินว่าในปี 2558 เศรษฐกิจมีแนวโน้มฟื้นตัวและจะขยายตัวที่ร้อยละ 4.0 โดยมีแรงขับเคลื่อนจากการบริโภคภาคเอกชนที่เริ่มฟื้นตัวและการลงทุนภาคเอกชนที่ทยอยลงทุนตามแผน อาทิโครงการด้านโทรคมนาคม ประกอบกับการท่องเที่ยวที่มีแนวโน้มฟื้นตัวดีขึ้นจากการคลายกังวลต่อสถานการณ์การเมืองในประเทศ

แม้ว่าการรักษาพยาบาลจะเป็นหนึ่งในปัจจัยสี่ แต่ผลกระทบทางเศรษฐกิจส่งผลต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค ผู้รับบริการของโรงพยาบาลเอกชนอาจเลือกที่จะชะลอหรือลดการใช้บริการของโรงพยาบาลได้ เช่น ชะลอการเข้ารับการรักษา หรือการเข้ารับบริการทางการแพทย์สำหรับโรคที่ไม่จำเป็นต้องได้รับการรักษาเร่งด่วน หรือลดช่วงเวลาการพักในโรงพยาบาลให้สั้นลง ลดการใช้จ่ายค่าบริการโดยเลือกเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลของรัฐหรือโรงพยาบาลเอกชนอื่นที่อาจมีค่าใช้จ่ายที่น้อยกว่า เป็นต้น อย่างไรก็ตามบริษัทได้ติดตามสถานการณ์ต่างๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งเตรียมความพร้อมและกำหนดมาตรการสำหรับบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสม ทั้งนี้บริษัทมีกลยุทธ์ในการขยายเครือข่ายโรงพยาบาลตามจังหวัดต่างๆ ที่มีศักยภาพและมีความต้องการในการรักษาพยาบาลให้ครอบคลุมทุกภูมิภาค มีการให้บริการและกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย เป็นการกระจายความเสี่ยงและลดผลกระทบจากเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นได้

**2. ความเสี่ยงทางการดำเนินงาน****2.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลง มาตรฐานหรือกฎระเบียบต่าง ๆ ที่ใช้กับบริษัทในอนาคต**

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับควบคุมดูแลโดยกระทรวงสาธารณสุข และหน่วยงานราชการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงต้องได้รับใบอนุญาตให้ประกอบกิจการสถานพยาบาล และใบอนุญาตให้ดำเนินการสถานพยาบาลตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยสถานพยาบาล นอกจากนี้ บริษัทยังต้องปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับสถานพยาบาล กฎหมายเกี่ยวกับบริษัท และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

การเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในการตีความกฎระเบียบในปัจจุบัน หรือการประกาศใช้กฎหมาย หรือกฎระเบียบใหม่ หรือการกำหนดนโยบายใหม่ที่มีแนวโน้มว่าจะมีความเข้มงวดมากขึ้น อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัท การประกาศใช้กฎหมาย หรือกฎระเบียบใหม่ดังกล่าว รวมถึงการพิจารณาร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้เสียหายจากการรับบริการสาธารณสุข ซึ่งเป็นกฎหมายที่มุ่งคุ้มครองผู้เสียหายจากการรับบริการสาธารณสุข และมีเป้าหมายเพื่อลดความเสียหายที่เกิดขึ้นให้แก่ผู้เสียหายในเวลาอันรวดเร็ว โดยไม่ต้องพิสูจน์ความรับผิด รวมทั้งการกำหนดให้มีการจัดตั้งกองทุนคุ้มครองผู้เสียหายจากการรับบริการสาธารณสุข เพื่อใช้จ่ายเป็นเงินชดเชยให้แก่ผู้เสียหาย ซึ่งสถานพยาบาลที่ร่างพระราชบัญญัติกำหนด (รวมถึงบริษัทในฐานะผู้ประกอบการสถานพยาบาล) มีหน้าที่ต้องจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และอัตราตามที่คณะกรรมการคุ้มครองผู้เสียหายจากการรับบริการสาธารณสุข

กำหนด ดังนั้น บริษัทไม่อาจรับรองได้ว่า การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบต่าง ๆ หรือการประกาศใช้กฎหมาย หรือกฎระเบียบใหม่ หรือการกำหนดนโยบายใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัท

อย่างไรก็ตาม บริษัทและโรงพยาบาลเครือข่ายของบริษัทได้ดำเนินการ และปฏิบัติตามมาตรฐานของระบบคุณภาพต่าง ๆ ที่สำคัญคือมาตรฐาน JCI (Joint Commission International) มาตรฐานโรงพยาบาลและบริการสุขภาพ HA (Hospital Accreditation) โดยการดำเนินการและการปฏิบัติตามแนวทางภายใต้ระบบ HA กำหนดให้คณะกรรมการดูแลคุณภาพการรักษาผู้ป่วยให้เป็นไปตามมาตรฐานกำกับดูแลความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม รวมถึงครอบคลุมความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ความเสี่ยงเกี่ยวกับการให้บริการทางการแพทย์และรักษาพยาบาล การดำเนินการต่าง ๆ ดังกล่าว อาจช่วยลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายเกี่ยวกับสุขภาพ และสิ่งแวดล้อมได้

## 2.2 ความเสี่ยงในด้านการแข่งขัน

ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง นอกจากการแข่งขันกับโรงพยาบาลเอกชนในระดับเดียวกันกับบริษัทแล้ว บริษัทยังต้องแข่งขันกับโรงพยาบาลเอกชนระดับกลางและระดับล่าง ซึ่งมีการปรับปรุงและพัฒนาการให้บริการทางการแพทย์ รวมถึงการจัดหาอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัยเพื่อขยายฐานลูกค้า นอกจากนี้ยังมีการขยายการให้บริการของโรงพยาบาลของรัฐ เช่น คลินิกพิเศษนอกเวลา โรงพยาบาลเอกชนภายใต้การบริหารงานของโรงพยาบาลรัฐ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานลูกค้าของบริษัท

ดังนั้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน บริษัทได้ให้ความสำคัญกับ เครือข่ายการส่งต่อผู้ป่วยและการบริหารจัดการแบบโรงพยาบาลแม่ข่ายและโรงพยาบาลเครือข่าย (Hub and Spoke) โดยในแต่ละภูมิภาค บริษัทมีโรงพยาบาลแม่ข่าย (Hub Hospitals) ที่มีศักยภาพการรักษาพยาบาลที่มีความซับซ้อน ส่วนโรงพยาบาลเครือข่าย (Spoke Hospitals) จะเป็นโรงพยาบาลซึ่งมีขนาดเล็กกว่าโรงพยาบาลแม่ข่าย โดยอำนวยความสะดวกและเป็นทางเลือกให้แก่ผู้รับบริการที่อยู่โดยรอบ และส่งต่อไปยังโรงพยาบาลแม่ข่าย (Hub Hospitals) เมื่อต้องการการรักษาพยาบาลที่มีความซับซ้อน นอกจากนี้บริษัทมีการบริหารแบบ Shared Services สำหรับห้องปฏิบัติการทางการแพทย์กลาง จัดซื้อกลาง บัญชีกลาง และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศกลาง นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องและสนับสนุนด้านการรักษาพยาบาล อาทิ บริษัทที่ผลิตและจำหน่ายยา น้ำเกลือและวัสดุภัณฑ์ทางการแพทย์เพื่อสนับสนุนการให้บริการแก่โรงพยาบาลทั้งในและนอกเครือข่าย มีการบริการที่ครบวงจรและได้การประหยัดจากขนาด (Economy of Scale)

## 2.3 ความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถรักษามูลค่าการทางการแพทย์หรือผู้บริหารที่สำคัญไว้ได้

ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนของบริษัทต้องพึ่งพิงบุคลากรทางการแพทย์ที่ชำนาญการ ซึ่งได้แก่ แพทย์ พยาบาลวิชาชีพ เภสัชกร และเจ้าหน้าที่เทคนิคต่าง ๆ ดังนั้น การสูญเสียบุคลากรทางการแพทย์หรือผู้บริหารที่สำคัญดังกล่าว หรือการไม่สามารถสรรหามูลค่าทดแทนที่เหมาะสม หรือมีความสามารถใกล้เคียงกันอาจมีผลกระทบในทางลบต่อบริษัท

ปัจจุบันธุรกิจโรงพยาบาลในประเทศไทยประสบปัญหาการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ โดยการผลิตบุคลากรทางการแพทย์ต้องพึ่งพาภาครัฐเป็นหลัก และที่ผ่านมาจำนวนบุคลากรทางการแพทย์ก็ไม่เพียงพอต่อความ

ต้องการ ทำให้บริษัทต้องแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่น เพื่อรักษาและดึงดูดบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความชำนาญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนในการดำเนินงานของบริษัท

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทเป็นเครือข่ายโรงพยาบาลขนาดใหญ่ และมีการสนับสนุนงบประมาณในด้าน การศึกษาและวิจัยให้แก่บุคลากรทางการแพทย์อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการเพิ่มความชำนาญเฉพาะทาง และเป็นองค์กร แห่งการเรียนรู้ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ทางวิชาการแพทย์ในด้านต่าง ๆ รวมถึงการมีเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่ทันสมัย อีกทั้ง บริษัทยังมีมาตรการในการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่นในกลุ่มธุรกิจ โรงพยาบาลเอกชน ผลกระทบในด้านนี้ต่อบริษัทในปัจจุบันนี้จึงยังไม่รุนแรงมากนัก

## **2.4 ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง**

เนื่องจากปัจจุบันประชาชนรับทราบข้อมูลในเรื่องสิทธิของผู้ป่วยมากขึ้น โดยเฉพาะในปี 2551 ทางภาครัฐได้ออกพระราชบัญญัติวิธีพิจารณาคดีผู้บริโภค พ.ศ. 2551 เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้บริโภค รวมทั้งผู้ป่วยในการ ดำเนินคดีกับผู้ให้บริการด้านการรักษาพยาบาลเพิ่มมากขึ้น กฎหมายฉบับดังกล่าวจึงอาจมีผลกระทบต่อผู้ประกอบการ สถานพยาบาลตลอดจนบุคลากรทางการแพทย์ ซึ่งอาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการให้บริการ ด้านการรักษาพยาบาลเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ดี ฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญในการควบคุมและตรวจสอบคุณภาพการรักษาพยาบาล การคัดกรอง แพทย์ รวมทั้งคำนึงถึงสิทธิของผู้ป่วย ทั้งในด้านการให้ข้อมูล การบริหารความคาดหวังของผู้ใช้บริการ การมี กระบวนการรายงานและการแก้ไขปัญหาเมื่อมีคำร้องเรียนจากผู้ให้บริการ รวมไปถึงการปรับปรุงคุณภาพและมีเครื่องมือชี้ วัดการให้บริการให้ได้ตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่องโดยตลอด เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงในด้านนี้

## **2.5 ความเสี่ยงจากการพึ่งพารายได้จากผู้รับบริการชาวต่างชาติ**

บริษัทมีรายได้ส่วนหนึ่งจากผู้รับบริการชาวต่างชาติ ซึ่งรวมถึงผู้ที่มิใช่ภูมิลำเนาหรือทำงานในประเทศไทย หรือที่ เดินทางเข้ามาในประเทศไทยเพื่อการท่องเที่ยวหรือเพื่อเข้ารับการรักษาโดยเฉพาะ ตลอดจนเจ้าหน้าที่ของรัฐบาล ต่างประเทศ หรือหน่วยงานของรัฐ หรือพนักงานของบริษัทเอกชนในต่างประเทศ โดยปัจจัยที่ทำให้ผู้รับบริการกลุ่มนี้ เข้ามาใช้บริการรักษาพยาบาลในประเทศไทย ประกอบด้วยมาตรฐานและคุณภาพของการให้บริการทางการแพทย์ที่ เป็นที่ยอมรับได้ระดับมาตรฐานสากล ค่าใช้จ่ายด้านการรักษาพยาบาลที่สมเหตุสมผล และความมีชื่อเสียงด้าน อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของไทย

ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากวิกฤตการณ์ต่างๆที่ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นในการเข้ารับบริการ รักษาพยาบาลในประเทศไทย ซึ่งบริษัทไม่สามารถควบคุมได้ อาทิ สถานการณ์ทางการเมืองภายในประเทศ รวมไปถึง ภัยธรรมชาติต่างๆ และการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งจะส่งผลกระทบโดยตรงต่อปริมาณผู้รับบริการชาวต่างชาติที่จะเข้ามา รับการรักษาพยาบาลในประเทศไทย บริษัทจึงได้มีนโยบายกระจายและลดความเสี่ยงโดยการขยายเครือข่าย โรงพยาบาลตามจังหวัดต่างๆที่มีศักยภาพและมีความต้องการในการรักษาพยาบาลให้ครอบคลุมทั่วประเทศ นอกจากนี้ บริษัทยังกระจายฐานลูกค้าต่างชาติให้ครอบคลุมหลากหลายประเทศมากยิ่งขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของ ลูกค้ากลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

## 2.6 ความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ

บริษัทมีการลงทุนในต่างประเทศ โดยมีมูลค่าการลงทุน (ที่อยู่ในรูปของทุนที่ชำระแล้ว เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย และภาระค้ำประกันที่บริษัทค้ำประกันการกู้ยืมของบริษัทย่อยต่อสถาบันการเงิน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 รวม 57.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นเงินสกุลบาทประมาณ 2,000 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.1 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท

การลงทุนในต่างประเทศของบริษัท รวมถึงการถือหุ้นใน Angkor Pisith Co., Ltd. (ซึ่งบริหารโรงพยาบาลรอยัลอังคอร์อินเตอร์เนชั่นแนล (Royal Angkor International Hospital)) และการถือหุ้นใน Royal Rattanak Medical Services Co., Ltd. (ซึ่งบริหารโรงพยาบาลรอยัลรัตนตะ (Royal Rattanak Hospital)) ในอัตราร้อยละ 80.0 และร้อยละ 70.0 ตามลำดับ และการลงทุนร้อยละ 100.0 ใน Phnom Penh Medical Services Co., Ltd. และ BDMS International Medical Services Co., Ltd. โดยปัจจัยที่อาจมีผลกระทบในทางลบต่อการลงทุนในต่างประเทศของบริษัท เช่น กฎหมาย กฎระเบียบ หรือนโยบายของรัฐบาลต่างประเทศที่ใช้บังคับกับการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศของบริษัท หรือสภาวะทางการเมืองและเศรษฐกิจในประเทศดังกล่าว ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ หรือค่าใช้จ่ายในการลงทุนหรือการดำเนินงานที่สูงกว่าที่คาดการณ์ไว้ อาจส่งผลให้บริษัทไม่ได้รับผลตอบแทนตามที่คาดไว้ และอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท

## 3 ความเสี่ยงทางการเงิน

### 3.1 ความเสี่ยงด้านการรับชำระค่ารักษาพยาบาล

ความเสี่ยงด้านการรับชำระค่ารักษาพยาบาลเป็นความเสี่ยงทางการเงินที่บริษัทมี กล่าวคือ การให้รักษาพยาบาลผู้ป่วยก่อนการเรียกเก็บค่ารักษา ก่อให้เกิดความเสี่ยงที่อาจจะไม่สามารถเรียกเก็บเงินค่ารักษาพยาบาลได้อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงที่สำคัญดังต่อไปนี้

1. การให้การรักษาก่อนการเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลด้วยตนเอง บริษัทมีนโยบายในการประเมินราคาค่าใช้จ่ายสำหรับการรักษาก่อนเพื่อให้ผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายรับทราบงบประมาณและชำระค่าบริการหรือเงินมัดจำล่วงหน้า
2. บริษัทมีการแจ้งแผนการรักษาควบคู่กับการประเมินค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นให้กับผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายทราบเป็นระยะตลอดการรักษาและให้ทยอยชำระเพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระการชำระเงินค่ารักษาพยาบาลครั้งเดียวทั้งจำนวนเมื่อเสร็จสิ้นการรักษา
3. สำหรับการเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลจากบริษัทคู่สัญญานั้น บริษัทมีนโยบายในการให้เครดิตอย่างระมัดระวัง โดยจะมีการวิเคราะห์เครดิตและฐานะการเงินของบริษัทคู่สัญญาก่อน พร้อมทั้งทบทวนผลการติดต่อของบริษัทดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ และบริษัทมีการหยุดการให้เครดิตเพิ่ม หากวงเงินคงค้างเกินจำนวนที่กำหนดไว้ ซึ่งนโยบายดังกล่าวช่วยให้บริษัทลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินได้

ทั้งนี้ บริษัทมีคณะกรรมการบริหารลูกหนี้ มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการประกอบด้วยผู้บริหารฝ่ายการเงิน และฝ่ายปฏิบัติการ คณะกรรมการจะพิจารณาถึงการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้น ทบทวนและกำหนดมาตรการ

ป้องกัน รวมทั้งหาทางออกที่เหมาะสมให้กับบริษัทและผู้ป่วยในกรณีที่เกิดปัญหาการชำระค่ารักษาพยาบาล เพื่อลดความเสี่ยงด้านนี้ได้

### 3.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีหนี้สินทางการเงินส่วนที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (float rate) คิดเป็นร้อยละ 26.7 ของหนี้สินทางการเงินทั้งหมดซึ่งความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินของบริษัท อย่างไรก็ตามบริษัทมีนโยบายการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ซึ่งรวมถึงการเข้าทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) ซึ่งบริษัทจะพิจารณากำหนดตามภาวะตลาดในขณะนั้นๆ

### 3.3 ผลกระทบจากสถานะเศรษฐกิจในต่างประเทศและความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา

บริษัทมีรายได้ส่วนหนึ่งจากการให้บริการแก่ผู้รับบริการชาวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทย สถานะเศรษฐกิจของประเทศของผู้รับบริการชาวต่างชาติ จึงมีผลต่อจำนวนผู้รับบริการชาวต่างชาติที่เข้ามาใช้บริการในเครือข่ายโรงพยาบาลของบริษัท ในลักษณะเดียวกันกับปัจจัยทางเศรษฐกิจในประเทศที่มีผลกระทบต่อจำนวนผู้รับบริการในประเทศ ดังนั้น ธุรกิจ ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทจึงอาจได้รับผลกระทบจากสถานะเศรษฐกิจในประเทศต่างๆ ของผู้รับบริการชาวต่างชาติ

นอกจากนี้ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศกับสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นตัวกำหนดความสามารถในการแข่งขันด้านราคาของบริษัทเทียบกับผู้ให้บริการทางการแพทย์ในต่างประเทศอื่น เป็นปัจจัยหนึ่งที่มีผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่อยู่นอกเหนือความควบคุมของบริษัท โดยในกรณีนี้ บริษัทพยายามที่จะรักษาสัดส่วนของผู้รับบริการในประเทศ และผู้รับบริการชาวต่างชาติให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยในปี 2557 ค่าเงินบาทเคลื่อนไหวอยู่ระหว่าง 31.72 – 33.10 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐฯ

ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราในส่วนหนี้สิน โดยมีนโยบายการจัดสรรเงินกู้เป็นสกุลเงินดอลลาร์สำหรับบริษัทลูกที่อยู่ในต่างประเทศที่มีรายได้ค่าบริการเป็นสกุลเงินดอลลาร์ หรือเป็นการบริหารความเสี่ยงแบบธรรมชาติ (Natural Hedge)

## 4 ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

เนื่องจากปัจจุบันบริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ถือหุ้นในบริษัทรวมเกินกว่า ร้อยละ 25 ดังนั้น ในกรณีที่บริษัทมีการเสนอวาระใดๆ ที่ขัดแย้งกับบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนน และหากเรื่องดังกล่าวมิได้รับการสนับสนุนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 25 บริษัทอาจมีความเสี่ยงที่เรื่องดังกล่าวจะไม่ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งนั้นได้

## 5. ความเสี่ยงต่อผู้ถือหุ้นกรณีการใช้สิทธิในการแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ

ภายใต้ข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้แปลงสภาพที่บริษัทเป็นผู้ออก ได้กำหนดให้ผู้ถือหุ้นสามารถ行使สิทธิในการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัทได้ โดยมีอัตราการแปลงสภาพเท่ากับ 47,517.2250 หุ้นสามัญ ต่อ หุ้นกู้แปลงสภาพ

1,000,000 บาท หากผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพใช้สิทธิการแปลงสภาพ จะทำให้เกิดผลกระทบต่อผู้ถือหุ้น (Control dilution) ซึ่งไม่เกินร้อยละ 3.38 โดยคำนวณจาก “จำนวนหุ้นสามัญที่ออกเพื่อรองรับการแปลงสภาพ (542,183,478 หุ้น)/ จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว (15,490,956,540 หุ้น) + จำนวนหุ้นสามัญที่ออกเพื่อรองรับการแปลงสภาพ (542,183,478 หุ้น)” ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ยังไม่มีผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพรายใดใช้สิทธิในการแปลงสภาพ

#### 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### 4.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีรายละเอียดดังนี้

##### 4.1.1 บริษัท

(ก) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของโรงพยาบาลกรุงเทพ

| ประเภทสินทรัพย์   | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) | ภาระผูกพัน                     |
|---|------------------|-------------------------------|--------------------------------|
| ที่ดินเนื้อที่จำนวน 21 ไร่เศษ ตั้งอยู่ที่ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง จังหวัดกรุงเทพมหานคร และที่ดินเนื้อที่จำนวน 23 ไร่เศษ ตั้งอยู่ที่ จังหวัด เชียงใหม่ | เป็นเจ้าของ      | 1,573.0                       | ไม่มี                          |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร   | เป็นเจ้าของ      | 2,690.1                       | ไม่มี                          |
| เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์  | เป็นเจ้าของ      | 1,122.4                       | ไม่มี                          |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน   | เป็นเจ้าของ      | 494.2                         | ดูหมายเหตุ                     |
| ยานพาหนะ  | เป็นเจ้าของ      | 63.9                          | ดูหมายเหตุ                     |
| อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง   | เป็นเจ้าของ      | 90.5                          | ไม่มี                          |
| สิทธิการเช่าที่ดิน  | สิทธิครอบครอง    | 82.8                          | ดูรายละเอียดสัญญาเช่าท้ายตาราง |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน – อาคารพลาซ่า 6 ชั้น   | เป็นเจ้าของ      | 230.0                         | ไม่มี                          |
| <b>รวม</b>  |                  | <b>6,346.9</b>                |                                |

หมายเหตุ บริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาเช่าการเงินอุปกรณ์สำนักงานและยานพาหนะบางส่วน



บริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาวกับผู้ให้เช่าหลายราย เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยมีสรุปสาระสำคัญของสัญญาเช่าดังนี้

(1) สัญญาเช่าที่ดินเนื้อที่จำนวน 1-3-28 ไร่ กับคณะบุคคลวงศแพทย์ เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของอาคารเวชศาสตร์ฟื้นฟูกรุงเทพ โรงพยาบาลกรุงเทพ ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาเช่า 20 ปี และต้องชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนตามจำนวนที่ตกลงกัน โดยสัญญาเช่าฉบับนี้จะสิ้นสุดในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 และสัญญาเช่าที่ดินเนื้อที่จำนวน 2-3-0 ไร่ กับคณะบุคคลวงศแพทย์ เพื่อใช้เป็นลานจอดรถของพนักงาน ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาเช่า 7 ปี และต้องชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนตามจำนวนที่ตกลงกัน โดยสัญญาเช่าฉบับนี้จะสิ้นสุดในเดือนสิงหาคม 2555 ต่อมาบริษัทได้ต่อสัญญาโดยมีระยะเวลาสิ้นสุดวันที่ 31 สิงหาคม 2561

(2) สัญญาเช่าอาคารราชพัสดุเนื้อที่จำนวน 3-3-76 ไร่ กับกรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง สำหรับที่ดินบริเวณอาคารจอดรถ และอาคารโรงพยาบาลอาคารเลขที่ 83 เลขที่ 85 และเลขที่ 87 ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาเช่า 30 ปี และต้องชำระค่าเช่าเป็นรายปีตามจำนวนที่ตกลงกัน โดยสัญญาเช่าฉบับนี้จะสิ้นสุดในเดือนกรกฎาคม 2579

(3) สัญญาเช่าที่ดินเนื้อที่จำนวน 0-3-96 ไร่ กับนายวิชากร วงษ์ถ้วยทองเพื่อใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัท ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาเช่า 30 ปี และต้องชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนตามจำนวนที่ตกลงกัน โดยสัญญาฉบับนี้จะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2578

(4) สัญญาเช่าที่ดินเนื้อที่จำนวน 0-3-84 ไร่ กับนายสุขเกษม สิทธิวนิช และนายอนิส สิทธิวนิชเพื่อใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัท ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาเช่า 30 ปี และต้องชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนตามจำนวนที่ตกลงกัน โดยสัญญาเช่าฉบับนี้จะสิ้นสุดในเดือนกันยายน 2577

(5) สัญญาเช่าที่ดินเนื้อที่จำนวน 4-1-53 ไร่ กับนายสุขเกษม สิทธิวนิช และนางสาวอัสมา สิทธิวนิชเพื่อใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัท ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาเช่า 30 ปี และต้องชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนตามจำนวนที่ตกลงกัน โดยสัญญาเช่าฉบับนี้จะสิ้นสุดในเดือนมีนาคม 2584

(ข) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ของโรงพยาบาลกรุงเทพหัวหิน

| ประเภทสินทรัพย์  | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|--|------------------|-------------------------------|------------|
| ที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงพยาบาลกรุงเทพหัวหิน โดยมีเนื้อที่จำนวน 14 ไร่เศษ ตั้งอยู่ที่ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ | เป็นเจ้าของ      | 312.4                         | ไม่มี      |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร  | เป็นเจ้าของ      | 271.5                         | ไม่มี      |

| ประเภทสินทรัพย์   | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|---|------------------|-------------------------------|------------|
| เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์                              | เป็นเจ้าของ      | 143.5                         | ไม่มี      |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน                           | เป็นเจ้าของ      | 123.1                         | ไม่มี      |
| ยานพาหนะ  | เป็นเจ้าของ      | 2.8                           | ไม่มี      |
| อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง | เป็นเจ้าของ      | 10.9                          | ไม่มี      |
| <b>รวม</b>  |                  | <b>864.1</b>                  |            |

(ค) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ของโรงพยาบาลกรุงเทพไชน่าทาวน์

| ประเภทสินทรัพย์   | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) | ภาระผูกพัน                     |
|---|------------------|-------------------------------|--------------------------------|
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร                                 | เป็นเจ้าของ      | 139.7                         | ไม่มี                          |
| เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์                              | เป็นเจ้าของ      | 113.2                         | ไม่มี                          |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน                           | เป็นเจ้าของ      | 213.2                         | ไม่มี                          |
| ยานพาหนะ  | เป็นเจ้าของ      | 0.8                           | ไม่มี                          |
| อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง | เป็นเจ้าของ      | 21.7                          | ไม่มี                          |
| สิทธิการเช่าที่ดิน  | สิทธิครอบครอง    | 296.8                         | ดูรายละเอียดสัญญาเช่าท้ายตาราง |
| <b>รวม</b>  |                  | <b>785.4</b>                  |                                |

บริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง กับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องเบสท์ ฟอร์ จูน เพื่อประกอบการสถานพยาบาลและบริการที่เกี่ยวข้อง มีกำหนดระยะเวลาเช่า 30 ปี ต้องชำระค่าเช่าเป็นรายปีตามจำนวนที่ตกลงกัน และบริษัทได้จ่ายชำระค่าสิทธิการเช่าเต็มจำนวน ณ วันเริ่มต้นสัญญาเป็นจำนวนเงิน 300 ล้านบาท โดยสัญญาฉบับนี้จะสิ้นสุดในเดือนเมษายน 2586

(ง) ที่ดินให้เช่าเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ ของ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย จำกัด

| ประเภทสินทรัพย์   | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|---|----------------------|----------------------------------|------------|
| ที่ดินเนื้อที่จำนวน 18 ไร่เศษ<br>ตั้งอยู่ที่ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย<br>จังหวัดสุราษฎร์ธานี | เป็นเจ้าของ          | 289.1                            | ไม่มี      |
| รวม   |                      | 289.1                            |            |

4.1.2 บริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ตามงบการเงินรวมของ บมจ.สมิตีเวช)

| ประเภทสินทรัพย์  | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์                      | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>(ล้านบาท)      | ภาระผูกพัน |
|--|---|---------------------------------------|------------|
| 1. ที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของบมจ. สมิตีเวช<br>สำหรับโรงพยาบาลสมิตีเวช สุขุมวิทเนื้อที่<br>จำนวน 10-1-29 ไร่<br>2. ที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของบมจ. สมิตีเวช<br>สำหรับโรงพยาบาลสมิตีเวช ศรีนครินทร์ เนื้อ<br>ที่จำนวน 43-0-24.3 ไร่<br>3. ที่ดินของบริษัท สมิตีเวชศรีราชา จำกัด ซึ่ง<br>เป็นที่ตั้งของโรงพยาบาลสมิตีเวช ศรีราชา เนื้อ<br>ที่จำนวน 12-0-49 ไร่ | เป็นเจ้าของโดย<br>บริษัทและ<br>บริษัทย่อย | 2,070.45<br><br>1,085.13<br><br>242.5 | ไม่มี      |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร  | เป็นเจ้าของโดย<br>บริษัทและ<br>บริษัทย่อย | 1,669.2                               | ไม่มี      |
| เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์   | เป็นเจ้าของโดย<br>บริษัทและ<br>บริษัทย่อย | 909.3                                 | ดูหมายเหตุ |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน  | เป็นเจ้าของโดย<br>บริษัทและ<br>บริษัทย่อย | 641.2                                 | ดูหมายเหตุ |
| ยานพาหนะ   | เป็นเจ้าของโดย<br>บริษัทและ<br>บริษัทย่อย | 28.5                                  | ดูหมายเหตุ |

| ประเภทสินทรัพย์   | ลักษณะกรรมสิทธิ์                  | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) | ภาระผูกพัน                     |
|---|-----------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|
| อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง | เป็นเจ้าของโดยบริษัทและบริษัทย่อย | 354.8                         | ดูหมายเหตุ                     |
| สิทธิการเช่าอาคารชอยอมร สุขุมวิท                          | สิทธิครอบครอง                     | 29.1                          | ดูรายละเอียดสัญญาเช่าท้ายตาราง |
| รวม   |                                   | 7,030.2                       |                                |

**หมายเหตุ** บริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน) ได้ทำสัญญาเช่าอาคารที่จอดรถกับบริษัท อมรและบุตร จำกัด ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาเช่า 30 ปี และต้องจ่ายค่าเช่าเป็นรายงวดตามจำนวนที่ตกลงกัน โดยสัญญาเช่าฉบับนี้จะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2577

#### 4.1.3 บริษัท บีเอ็นเอช เมดิเคิล เซ็นเตอร์ จำกัด

| ประเภทสินทรัพย์   | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) | ภาระผูกพัน                     |
|---|------------------|-------------------------------|--------------------------------|
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร   | เป็นเจ้าของ      | 509.4                         | ไม่มี                          |
| เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์  | เป็นเจ้าของ      | 168.5                         | ไม่มี                          |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน                                       | เป็นเจ้าของ      | 136.0                         | ไม่มี                          |
| ยานพาหนะ  | เป็นเจ้าของ      | 3.7                           | ไม่มี                          |
| อาคารระหว่างก่อสร้าง  | เป็นเจ้าของ      | 4.7                           | ไม่มี                          |
| สิทธิการเช่าที่ดินตั้งอยู่ที่ถนนสาทร กรุงเทพมหานคร (ที่ตั้งโรงพยาบาล) | สิทธิครอบครอง    | 52.8                          | ดูรายละเอียดสัญญาเช่าท้ายตาราง |
| รวม   |                  | 875.1                         |                                |

บริษัท บีเอ็นเอช เมดิเคิล เซ็นเตอร์ จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับสมาคมบางกอกเนอรัลส์ซึ่งโฮม เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโรงพยาบาลบีเอ็นเอช ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาเช่า 30 ปี และต้องจ่ายค่าเช่าเป็นรายปีตามจำนวนที่ตกลงกัน โดยสัญญาเช่าฉบับนี้จะสิ้นสุดในเดือนสิงหาคม 2566 ทั้งนี้เมื่อระยะเวลาตามสัญญาเช่าสิ้นสุดลง ผู้ให้เช่าตกลงให้สิทธิบริษัทผู้เช่า ในการต่ออายุสัญญาเช่าออกไปอีก 30 ปี

#### 4.1.4 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพระประแดง จำกัด

| ประเภทสินทรัพย์  | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|--|----------------------|----------------------------------|------------|
| ที่ดินเนื้อที่จำนวน 7 ไร่เศษ<br>ตั้งอยู่ที่ถนนสุขสวัสดิ์ อำเภอพระสมุทรเจดีย์<br>จังหวัดสมุทรปราการ | เป็นเจ้าของ          | 80.0                             | ไม่มี      |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร  | เป็นเจ้าของ          | 34.5                             | ไม่มี      |
| เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์   | เป็นเจ้าของ          | 21.3                             | ไม่มี      |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน  | เป็นเจ้าของ          | 6.3                              | ไม่มี      |
| ยานพาหนะ   | เป็นเจ้าของ          | 0.6                              | ไม่มี      |
| อาคารระหว่างก่อสร้าง   | เป็นเจ้าของ          | 3.9                              | ไม่มี      |
| <b>รวม</b>   |                      | <b>146.6</b>                     |            |

#### 4.1.5 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา จำกัด

| ประเภทสินทรัพย์   | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|---|----------------------|----------------------------------|------------|
| ที่ดินเนื้อที่จำนวน 36 ไร่เศษ<br>ตั้งอยู่ที่อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี | เป็นเจ้าของ          | 348.8                            | ไม่มี      |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร   | เป็นเจ้าของ          | 991.2                            | ไม่มี      |
| เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์  | เป็นเจ้าของ          | 282.9                            | ไม่มี      |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน   | เป็นเจ้าของ          | 85.1                             | ไม่มี      |
| ยานพาหนะ  | เป็นเจ้าของ          | 6.8                              | ไม่มี      |
| อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและ<br>อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง           | เป็นเจ้าของ          | 4.2                              | ไม่มี      |
| สิทธิการเช่าอาคารชุด  | สิทธิ<br>ครอบครอง    | 0.1                              |            |
| <b>รวม</b>  |                      | <b>1,719.1</b>                   |            |

#### 4.1.6 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง จำกัด

| ประเภทสินทรัพย์   | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|---|----------------------|----------------------------------|------------|
| ที่ดินเนื้อที่จำนวน 57 ไร่เศษ<br>ตั้งอยู่ที่อำเภอเมือง จังหวัดระยอง | เป็นเจ้าของ          | 158.4                            | ไม่มี      |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร   | เป็นเจ้าของ          | 686.6                            | ไม่มี      |
| เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์  | เป็นเจ้าของ          | 219.7                            | ดูหมายเหตุ |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน                                     | เป็นเจ้าของ          | 286.9                            | ดูหมายเหตุ |
| ยานพาหนะ  | เป็นเจ้าของ          | 7.1                              | ไม่มี      |
| อาคารระหว่างก่อสร้าง  | เป็นเจ้าของ          | 33.3                             | ไม่มี      |
| <b>รวม</b>  |                      | <b>1,392.0</b>                   |            |

หมายเหตุ บริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินเครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์สำนักงานบางส่วน

#### 4.1.7 บริษัท วัฒนเวช จำกัด

| ประเภทสินทรัพย์  | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|--|----------------------|----------------------------------|------------|
| ที่ดินเนื้อที่จำนวน 13 ไร่เศษ ที่อำเภอเมือง<br>จังหวัดจันทบุรี | เป็นเจ้าของ          | 125.7                            | ไม่มี      |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร                                      | เป็นเจ้าของ          | 231.3                            | ไม่มี      |
| เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์                                   | เป็นเจ้าของ          | 93.9                             | ไม่มี      |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน                                | เป็นเจ้าของ          | 55.3                             | ไม่มี      |
| ยานพาหนะ   | เป็นเจ้าของ          | 4.1                              | ไม่มี      |
| <b>รวม</b>   |                      | <b>510.3</b>                     |            |

#### 4.1.8 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพตราด จำกัด

| ประเภทสินทรัพย์  | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|--|----------------------|----------------------------------|------------|
| ที่ดินเนื้อที่จำนวน 7 ไร่เศษ<br>ตั้งอยู่ที่ถนนสุขุมวิท ตำบลวังกระแจะ<br>อำเภอเมือง จังหวัดตราด | เป็นเจ้าของ          | 40.6                             | ไม่มี      |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร  | เป็นเจ้าของ          | 180.2                            | ไม่มี      |
| เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์   | เป็นเจ้าของ          | 22.5                             | ไม่มี      |

| ประเภทสินทรัพย์                        | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) | ภาระผูกพัน                     |
|--|------------------|-------------------------------|--------------------------------|
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน        | เป็นเจ้าของ      | 23.6                          | ดูหมายเหตุ                     |
| ยานพาหนะ                               | เป็นเจ้าของ      | 1.9                           | ดูหมายเหตุ                     |
| อาคารระหว่างก่อสร้าง                   | เป็นเจ้าของ      | 0.3                           | ไม่มี                          |
| สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร จังหวัดตราด | สิทธิครอบครอง    | 45.6                          | ดูรายละเอียดสัญญาเช่าท้ายตาราง |
| รวม                                    |                  | 314.7                         |                                |

**หมายเหตุ** บริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินอุปกรณ์สำนักงาน และยานพาหนะบางส่วน

ในปี 2545 และ 2547 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพตราด จำกัด ได้จ่ายเงินเป็นค่าตอบแทนในการโอนสิทธิครอบครองตามสัญญาโอนสิทธิครอบครองและทำประโยชน์ที่ดิน ให้กับนางสาววริวรรณ วงษ์ลำดับ ซึ่งเป็นผู้มีสิทธิครอบครอง เป็นจำนวนรวม 5.8 ล้านบาท เพื่อใช้ประโยชน์ในพื้นที่ตำบลเกาะช้าง จังหวัดตราด และได้ทำสัญญาเช่าที่ดินราชพัสดุ เพื่อก่อสร้างโรงพยาบาลเกาะช้างอินเตอร์เนชั่นแนล โดยสัญญาเช่าที่ดินมีเงื่อนไขว่าอาคารและสิ่งปลูกสร้างที่ก่อสร้างในที่ดินที่เช่าให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลัง ซึ่งบริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพตราด จำกัด ได้ก่อสร้างอาคารและบันทึกต้นทุนในการก่อสร้างอาคารรวมจำนวน 64.8 ล้านบาท เป็นค่าสิทธิการเช่าที่ดินและอาคารเมื่อก่อสร้างอาคารแล้วเสร็จ บริษัทผู้เช่าได้ทำสัญญาเช่าอาคารเพิ่มเติมโดยสัญญาเช่าที่ดินและอาคารนี้มีกำหนดระยะเวลาเช่า 30 ปี โดยต้องจ่ายค่าเช่าเป็นตามจำนวนที่ตกลงกัน และสัญญาเช่าฉบับนี้จะสิ้นสุดในปี 2579

#### 4.1.9 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด

| ประเภทสินทรัพย์   | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|---|------------------|-------------------------------|------------|
| ที่ดินเนื้อที่จำนวน 22 ไร่เศษ ตั้งอยู่ที่ถนนหงษ์หยกอุทิศ ตำบลตลาดใหญ่ อำเภอเมือง จังหวัดภูเก็ต<br>ที่ดินเนื้อที่จำนวน 10 ไร่ ตั้งอยู่ที่ ตำบลวิชิต อำเภอเมือง จังหวัดภูเก็ต | เป็นเจ้าของ      | 436.3                         | ไม่มี      |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร   | เป็นเจ้าของ      | 630.1                         | ไม่มี      |
| เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์  | เป็นเจ้าของ      | 331.0                         | ดูหมายเหตุ |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน   | เป็นเจ้าของ      | 183.6                         | ไม่มี      |
| ยานพาหนะ  | เป็นเจ้าของ      | 9.7                           | ดูหมายเหตุ |

| ประเภทสินทรัพย์      | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|----------------------|----------------------|----------------------------------|------------|
| อาคารระหว่างก่อสร้าง | เป็นเจ้าของ          | 191.8                            | ไม่มี      |
| รวม                  |                      | 1,782.5                          |            |

หมายเหตุ บริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาเช่าการเงินอุปกรณ์สำนักงานบางส่วน

#### 4.1.10 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่ จำกัด

(ก) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของโรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่

| ประเภทสินทรัพย์   | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|---|----------------------|----------------------------------|------------|
| ที่ดินเนื้อที่จำนวน 16 ไร่เศษ ตั้งอยู่ที่ถนนเพชรเกษม อำเภอหาดใหญ่จังหวัดสงขลา | เป็นเจ้าของ          | 157.4                            | ไม่มี      |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร   | เป็นเจ้าของ          | 446.6                            | ไม่มี      |
| เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์  | เป็นเจ้าของ          | 145.6                            | ไม่มี      |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน   | เป็นเจ้าของ          | 40.2                             | ไม่มี      |
| ยานพาหนะ  | เป็นเจ้าของ          | 3.7                              | ไม่มี      |
| อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง                     | เป็นเจ้าของ          | 4.9                              | ไม่มี      |
| รวม   |                      | 798.4                            |            |

(ข) ที่ดินให้เช่าเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ ของ บริษัทเนชั่นแนลเฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด

| ประเภทสินทรัพย์  | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|--|----------------------|----------------------------------|------------|
| ที่ดินเนื้อที่จำนวน 2 ไร่เศษ ตั้งอยู่ที่ถนนเพชรเกษม อำเภอหาดใหญ่จังหวัดสงขลา | เป็นเจ้าของ          | 19.8                             | ไม่มี      |
| รวม  |                      | 19.8                             |            |

#### 4.1.11 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย จำกัด

| ประเภทสินทรัพย์              | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|------------------------------|----------------------|----------------------------------|------------|
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร    | เป็นเจ้าของ          | 151.3                            | ไม่มี      |
| เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์ | เป็นเจ้าของ          | 48.5                             | ไม่มี      |



| ประเภทสินทรัพย์   | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|---|----------------------|----------------------------------|------------|
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน                               | เป็นเจ้าของ          | 27.7                             | ดูหมายเหตุ |
| ยานพาหนะ  | เป็นเจ้าของ          | 6.0                              | ดูหมายเหตุ |
| อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและ<br>อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง | เป็นเจ้าของ          | 11.8                             | ไม่มี      |
| รวม   |                      | 245.3                            |            |

**หมายเหตุ** บริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาเช่าซื้อยานพาหนะและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย จำกัด ได้เช่าที่ดินพื้นที่ 18 ไร่เศษจาก บมจ. กรุงเทพดุสิตเวชการ ระยะเวลาเช่า 3 ปีและต่อสัญญาทุก 3 ปีเพื่อประกอบธุรกิจโรงพยาบาล

#### 4.1.12 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพราชสีมา จำกัด

| ประเภทสินทรัพย์   | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน                         |
|---|----------------------|----------------------------------|------------------------------------|
| ที่ดินเนื้อที่รวมจำนวน 10 ไร่เศษ<br>ตั้งอยู่ที่ถนนมิตรภาพ อำเภอเมือง<br>จ.นครราชสีมา เพื่อใช้ในรพ.กรุงเทพราชสีมา<br>และที่อำเภอปากช่อง จ.นครราชสีมา เพื่อใช้ใน<br>รพ.กรุงเทพปากช่อง | เป็นเจ้าของ          | 152.0                            | ไม่มี                              |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารและส่วน<br>ปรับปรุงอาคารเช่า   | เป็นเจ้าของ          | 260.2                            | ไม่มี                              |
| เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์  | เป็นเจ้าของ          | 164.5                            | ไม่มี                              |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน   | เป็นเจ้าของ          | 61.6                             | ไม่มี                              |
| ยานพาหนะ  | เป็นเจ้าของ          | 5.5                              | ดูหมายเหตุ                         |
| อาคารระหว่างก่อสร้าง  | เป็นเจ้าของ          | 218.2                            | ไม่มี                              |
| สิทธิการเช่าที่ดิน  | สิทธิ<br>ครอบครอง    | 7.1                              | ดูรายละเอียดสัญญา<br>เช่าท้ายตาราง |
| รวม   |                      | 869.1                            |                                    |

**หมายเหตุ** มีภาระผูกพันจากสัญญาเช่าการเงินยานพาหนะบางส่วน

บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพราชสีมา จำกัด ผู้เช่าได้ทำสัญญาเช่าที่ดินเนื้อที่จำนวน 28-2-53 ไร่กับนายเหรียญ จึงวัฒนาภรณ์ เพื่อใช้ประโยชน์ในกิจการ โรงพยาบาล ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาเช่า 20 ปี และต้องจ่ายค่าเช่าเป็นรายเดือน ตามจำนวนที่ตกลงกัน โดยสัญญาเช่าฉบับนี้จะสิ้นสุดในเดือนสิงหาคม 2572

#### 4.1.13 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขนาดใหญ่ จำกัด

| ประเภทสินทรัพย์   | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|---|----------------------|----------------------------------|------------|
| ที่ดินเนื้อที่จำนวน 21 ไร่ 3 งาน 67 ตารางวา<br>ตั้งอยู่ที่ ตำบลหนองน้ำแดง อำเภอปากช่อง<br>จังหวัดนครราชสีมา | เป็นเจ้าของ          | 65.8                             | ไม่มี      |
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน  | เป็นเจ้าของ          | 1.2                              | ไม่มี      |
| รวม   |                      | 67.0                             |            |

#### 4.1.14 Angkor Pisith Co., Ltd.

| ประเภทสินทรัพย์                    | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน                         |
|------------------------------------|----------------------|----------------------------------|------------------------------------|
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร          | เป็นเจ้าของ          | 191.0                            | ไม่มี                              |
| เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์       | เป็นเจ้าของ          | 4.4                              | ไม่มี                              |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน    | เป็นเจ้าของ          | 1.3                              | ไม่มี                              |
| ยานพาหนะ                           | เป็นเจ้าของ          | 0.9                              | ไม่มี                              |
| เครื่องมือและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง | เป็นเจ้าของ          | 0.1                              | ไม่มี                              |
| สิทธิการเช่า                       | สิทธิ<br>ครอบครอง    | 67.1                             | ดูรายละเอียดสัญญา<br>เช่าท้ายตาราง |
| รวม                                |                      | 264.8                            |                                    |

Angkor Pisith Co., Ltd. ผู้เช่าได้เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินเนื้อที่จำนวน 20 ไร่ ตั้งอยู่ที่จังหวัดเสียมราฐ ประเทศ กัมพูชา กับ Siem Reap Land Investment Company Limited จำนวน 2 ฉบับ โดยมีกำหนดระยะเวลาเช่า 99 ปีและ 98 ปี ตามลำดับ และได้ชำระค่าเช่าล่วงหน้าเป็นจำนวนเงิน 1.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สำหรับแต่ละสัญญา และไม่มีหนี้ที่ต้อง ชำระค่าเช่ารายงวดอีก โดยสัญญาเช่าทั้งสองฉบับจะสิ้นสุดในเดือนกันยายน และธันวาคม ปี 2648 (ตามลำดับ)

#### 4.1.15 Royal Rattanak Medical Services Co., Ltd.

| ประเภทสินทรัพย์                 | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน                         |
|---------------------------------|----------------------|----------------------------------|------------------------------------|
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร       | เป็นเจ้าของ          | 82.0                             | ไม่มี                              |
| เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์    | เป็นเจ้าของ          | 10.1                             | ไม่มี                              |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน | เป็นเจ้าของ          | 1.4                              | ไม่มี                              |
| ยานพาหนะ                        | เป็นเจ้าของ          | 1.5                              | ไม่มี                              |
| สิทธิการเช่าที่ดิน              | สิทธิ<br>ครอบครอง    | 13.4                             | ดูรายละเอียดสัญญา<br>เช่าท้ายตาราง |
| รวม                             |                      | 108.4                            |                                    |

**หมายเหตุ** บริษัทอยู่ในระหว่างการพิจารณาหยุดดำเนินงาน

Royal Rattanak Medical Services Co., Ltd. ผู้เช่าได้เช่าทำสัญญาเช่าที่ดินเนื้อที่จำนวนประมาณ 2 ไร่ ตั้งอยู่ที่ จังหวัดพณมเปญ ประเทศกัมพูชา กับ Rattanak Clinic ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาเช่า 30 ปี และได้ชำระค่าเช่าล่วงหน้า จำนวน 0.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และมีหน้าที่ต้องชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนตามจำนวนเงินที่ตกลงกัน โดยสัญญาเช่าฉบับนี้ จะสิ้นสุดในเดือนพฤษภาคม 2580

#### 4.1.16 BDMS International Medical Services Co., Ltd.

| ประเภทสินทรัพย์    | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน                         |
|--------------------|----------------------|----------------------------------|------------------------------------|
| สิทธิการเช่าที่ดิน | สิทธิ<br>ครอบครอง    | 66.5                             | ดูรายละเอียดสัญญา<br>เช่าท้ายตาราง |
| รวม                |                      | 66.5                             |                                    |

BDMS International Medical Services Co., Ltd. ได้เช่าทำสัญญาเช่าที่ดินเนื้อที่จำนวน 8 ไร่ ตั้งอยู่ที่จังหวัด เสียมราฐ ประเทศกัมพูชา กับ S.R Property Investment Company Limited ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาเช่า 99 ปี โดยได้ชำระ ค่าเช่าล่วงหน้าเป็นเงินจำนวน 2.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และไม่มีหน้าที่ต้องชำระค่าเช่ารายงวดอีก โดยสัญญาเช่าฉบับนี้จะ สิ้นสุดในเดือนกันยายน 2648

#### 4.1.17 Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.

| ประเภทสินทรัพย์                 | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) | ภาระผูกพัน                     |
|---------------------------------|------------------|-------------------------------|--------------------------------|
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร       | เป็นเจ้าของ      | 568.5                         | ไม่มี                          |
| เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์    | เป็นเจ้าของ      | 131.7                         | ไม่มี                          |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน | เป็นเจ้าของ      | 476.4                         | ไม่มี                          |
| ยานพาหนะ                        | เป็นเจ้าของ      | 1.3                           | ไม่มี                          |
| อาคารระหว่างก่อสร้าง            | เป็นเจ้าของ      | 0.5                           | ไม่มี                          |
| สิทธิการเช่าที่ดิน              | สิทธิครอบครอง    | 155.0                         | ดูรายละเอียดสัญญาเช่าท้ายตาราง |
| <b>รวม</b>                      |                  | <b>1,333.7</b>                |                                |

Phnom Penh Medical Services Co., Ltd. ได้เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินมีเนื้อที่จำนวน 12.5 ไร่ ตั้งอยู่ที่จังหวัดพนมเปญ ประเทศกัมพูชา กับ Phnom Penh First Property Company Limited ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาเช่า 99 ปี โดยได้ชำระค่าเช่าล่วงหน้าเป็นเงินจำนวน 4.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และไม่มีหนี้ที่ต้องชำระค่าเช่ารายงวดอีก โดยสัญญาฉบับนี้จะสิ้นสุดในเดือนตุลาคม 2650

#### 4.1.18 บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด

| ประเภทสินทรัพย์   | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|---|------------------|-------------------------------|------------|
| ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานเช่า                             | เป็นเจ้าของ      | 8.1                           | ไม่มี      |
| เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์                              | เป็นเจ้าของ      | 117.6                         | ไม่มี      |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน                           | เป็นเจ้าของ      | 51.0                          | ไม่มี      |
| ยานพาหนะ  | เป็นเจ้าของ      | 2.1                           | ไม่มี      |
| อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง | เป็นเจ้าของ      | 109.3                         | ไม่มี      |
| <b>รวม</b>  |                  | <b>288.1</b>                  |            |

**หมายเหตุ** บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด ได้เช่าที่ดินพื้นที่ 2 ไร่เศษจาก บจ. โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่ ระยะเวลาเช่า 3 ปี เพื่อใช้เป็นสถานประกอบการ

#### 4.1.19 บริษัท ไบโอ โมเลกุลาร์ แลบบอราทอรีส์ จำกัด

| ประเภทสินทรัพย์                 | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|---------------------------------|----------------------|----------------------------------|------------|
| ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานเช่า   | เป็นเจ้าของ          | 3.2                              | ไม่มี      |
| เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์    | เป็นเจ้าของ          | 42.3                             | ไม่มี      |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน | เป็นเจ้าของ          | 4.9                              | ไม่มี      |
| <b>รวม</b>                      |                      | <b>50.4</b>                      |            |

#### 4.1.20 บริษัท เอ.เอ็น.บี. ลาบอราทอรี (อำนวยการ) จำกัด

| ประเภทสินทรัพย์   | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|---|----------------------|----------------------------------|------------|
| ที่ดินเนื้อที่จำนวน 17 ไร่เศษ ตั้งอยู่ที่แขวงคัน<br>นาขาว เขตคันนาขาว กรุงเทพมหานคร | เป็นเจ้าของ          | 371.7                            | ไม่มี      |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร   | เป็นเจ้าของ          | 99.1                             | ไม่มี      |
| เครื่องจักร   | เป็นเจ้าของ          | 87.3                             | ไม่มี      |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน   | เป็นเจ้าของ          | 9.7                              | ไม่มี      |
| ยานพาหนะ  | เป็นเจ้าของ          | 5.5                              | ไม่มี      |
| อาคารระหว่างก่อสร้าง  | เป็นเจ้าของ          | 60.6                             | ไม่มี      |
| <b>รวม</b>  |                      | <b>633.9</b>                     |            |

#### 4.1.21 บริษัท กรีนไลน์ ซินเนอร์จี จำกัด

| ประเภทสินทรัพย์                 | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|---------------------------------|----------------------|----------------------------------|------------|
| ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานเช่า   | เป็นเจ้าของ          | 1.4                              | ไม่มี      |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน | เป็นเจ้าของ          | 53.2                             | ดูหมายเหตุ |
| งานระหว่างก่อสร้าง              | เป็นเจ้าของ          | 12.5                             | ดูหมายเหตุ |
| <b>รวม</b>                      |                      | <b>67.1</b>                      |            |

หมายเหตุ มีภาระผูกพันจากสัญญาเช่าการเงินอุปกรณ์สำนักงานบางส่วน

#### 4.1.22 บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด

| ประเภทสินทรัพย์   | ลักษณะกรรมสิทธิ์  | มูลค่าตามบัญชี<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน                         |
|---|-------------------|-----------------------------|------------------------------------|
| ที่ดินเนื้อที่จำนวน 6 ไร่เศษ<br>ตั้งอยู่ที่ถนนพหลโยธิน เขตพญาไท<br>จังหวัดกรุงเทพมหานคร | เป็นเจ้าของ       | 73.5                        | ไม่มี                              |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร   | เป็นเจ้าของ       | 646.1                       | ไม่มี                              |
| เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์  | เป็นเจ้าของ       | 244.5                       | ไม่มี                              |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน   | เป็นเจ้าของ       | 45.4                        | ไม่มี                              |
| ยานพาหนะ  | เป็นเจ้าของ       | 9.8                         | ไม่มี                              |
| อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและ<br>อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง                           | เป็นเจ้าของ       | 99.3                        | ไม่มี                              |
| สิทธิการเช่าที่ดิน (ที่ตั้งโรงพยาบาล)   | สิทธิ<br>ครอบครอง | 31.7                        | ดูรายละเอียดสัญญาเช่า<br>ท้ายตาราง |
| รวม   |                   | <b>1,150.3</b>              |                                    |

บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเป็นระยะเวลา 25 ปี ตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2555 ถึง วันที่ 15 มกราคม 2580 โดยต้องจ่ายค่าสิทธิการเช่าเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 30 ล้านบาท และจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามจำนวนเงินที่ระบุในสัญญา สิทธิการเช่าจะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายภายในระยะเวลา 25 ปี ตามอายุสัญญาเช่า โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2555

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินอีกแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2556 ถึงวันที่ 14 พฤศจิกายน 2586 โดยบริษัทต้องจ่ายค่าสิทธิการเช่าเป็นจำนวนทั้งสิ้น 20 ล้านบาท และจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามจำนวนเงินที่ระบุในสัญญา สิทธิการเช่าจะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายภายในระยะเวลา 30 ปีตามอายุสัญญาเช่า โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2556

#### 4.1.23 บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด

| ประเภทสินทรัพย์  | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชี<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|--|------------------|-----------------------------|------------|
| ที่ดินเนื้อที่จำนวน 12 ไร่เศษ ตั้งอยู่ที่ถนนศรี<br>นครินทร์อำเภอเมืองสมุทรปราการจังหวัด<br>สมุทรปราการ | เป็นเจ้าของ      | 179.6                       | ไม่มี      |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร  | เป็นเจ้าของ      | 345.2                       | ไม่มี      |
| เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์   | เป็นเจ้าของ      | 103.8                       | ไม่มี      |

| ประเภทสินทรัพย์                 | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|---------------------------------|------------------|-------------------------------|------------|
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน | เป็นเจ้าของ      | 43.8                          | ไม่มี      |
| ยานพาหนะ                        | เป็นเจ้าของ      | 6.3                           | ไม่มี      |
| อาคารระหว่างก่อสร้าง            | เป็นเจ้าของ      | 1.1                           | ไม่มี      |
| รวม                             |                  | 679.8                         |            |

#### 4.1.24 บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด

| ประเภทสินทรัพย์  | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|--|------------------|-------------------------------|------------|
| ที่ดินเนื้อที่จำนวน 4 ไร่ 206 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ถนนโชคชัย4เขตลาดพร้าวจังหวัดกรุงเทพมหานคร | เป็นเจ้าของ      | 75.1                          | ไม่มี      |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร  | เป็นเจ้าของ      | 159.1                         | ไม่มี      |
| เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์   | เป็นเจ้าของ      | 56.3                          | ไม่มี      |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน  | เป็นเจ้าของ      | 13.2                          | ไม่มี      |
| ยานพาหนะ   | เป็นเจ้าของ      | 5.2                           | ไม่มี      |
| อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง                                  | เป็นเจ้าของ      | 2.2                           | ไม่มี      |
| สิทธิการเช่า   | สิทธิครอบครอง    | 0.2                           | ไม่มี      |
| รวม  |                  | 311.3                         |            |

#### 4.1.25 บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)

| ประเภทสินทรัพย์  | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|--|------------------|-------------------------------|------------|
| ที่ดินเนื้อที่จำนวน 10 ไร่เศษ ตั้งอยู่ที่ถนนนวมินทร์ เขตบางกะปิ จังหวัดกรุงเทพมหานคร | เป็นเจ้าของ      | 233.7                         | ไม่มี      |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร  | เป็นเจ้าของ      | 371.4                         | ไม่มี      |
| เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์   | เป็นเจ้าของ      | 158.2                         | ไม่มี      |

| ประเภทสินทรัพย์                 | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|---------------------------------|------------------|-------------------------------|------------|
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน | เป็นเจ้าของ      | 95.9                          | ไม่มี      |
| ยานพาหนะ                        | เป็นเจ้าของ      | 5.5                           | ไม่มี      |
| อาคารระหว่างก่อสร้าง            | เป็นเจ้าของ      | 4.0                           | ไม่มี      |
| รวม                             |                  | 868.7                         |            |

**หมายเหตุ** มีภาระผูกพันจากสัญญาเช่าการเงินอุปกรณ์สำนักงานบางส่วน

#### 4.1.26 บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ตามงบการเงินรวมของบมจ.ประสิทธิ์พัฒนา)

| ประเภทสินทรัพย์  | ลักษณะกรรมสิทธิ์         | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|--|--------------------------|-------------------------------|------------|
| 1 ที่ดินโรงพยาบาลพญาไท 1 ซึ่งมีเนื้อที่จำนวน 16 ไร่เศษ     | เป็นเจ้าของโดยบริษัทย่อย | 1,961.0                       | ไม่มี      |
| 2 ที่ดินโรงพยาบาลพญาไท 2 ซึ่งมีเนื้อที่จำนวน 8 ไร่เศษ      | เป็นเจ้าของโดยบริษัทย่อย |                               |            |
| 3 ที่ดินโรงพยาบาลพญาไท 3 ซึ่งมีเนื้อที่จำนวน 6 ไร่เศษ      | เป็นเจ้าของโดยบริษัทย่อย |                               |            |
| 4 ที่ดินโรงพยาบาลพญาไทศรีราชา ซึ่งมีเนื้อที่จำนวน 7 ไร่เศษ | เป็นเจ้าของโดยบริษัทย่อย |                               |            |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร                                  | เป็นเจ้าของโดยบริษัทย่อย | 3,364.4                       | ไม่มี      |
| เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์                               | เป็นเจ้าของโดยบริษัทย่อย | 1,063.8                       | ดูหมายเหตุ |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน                            | เป็นเจ้าของโดยบริษัทย่อย | 293.4                         | ไม่มี      |
| ยานพาหนะ   | เป็นเจ้าของโดยบริษัทย่อย | 18.2                          | ดูหมายเหตุ |
| อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง  | เป็นเจ้าของโดยบริษัทย่อย | 76.1                          | ไม่มี      |
| สิทธิการเช่าที่ดิน   | สิทธิครอบครอง            | 47.3                          | ไม่มี      |
| รวม  |                          | 6,824.2                       |            |



**หมายเหตุ** มีภาระผูกพันจากสัญญาเช่าการเงินอุปกรณ์สำนักงานและยานพาหนะบางส่วน

บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทแห่งหนึ่ง และบริษัท โรงพยาบาลศรีราชานคร จำกัด (มหาชน) ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับกรมธนารักษ์ โดยบริษัททั้งสองแห่งได้จ่ายสิทธิการเช่าสำหรับที่ดินแปลงดังกล่าวเป็นจำนวน 30 ล้านบาท และ 20 ล้านบาท ตามลำดับ

#### 4.1.27 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด

| ประเภทสินทรัพย์   | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|---|------------------|----------------------------------|------------|
| ที่ดินเนื้อที่จำนวน 12 ไร่เศษ ตั้งอยู่ที่ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ | เป็นเจ้าของ      | 187.8                            | ไม่มี      |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร   | เป็นเจ้าของ      | 434.5                            | ไม่มี      |
| เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์  | เป็นเจ้าของ      | 252.7                            | ไม่มี      |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน                                       | เป็นเจ้าของ      | 281.6                            | ไม่มี      |
| ยานพาหนะ  | เป็นเจ้าของ      | 3.8                              | ไม่มี      |
| อาคารระหว่างก่อสร้าง  | เป็นเจ้าของ      | 127.6                            | ไม่มี      |
| <b>รวม</b>  |                  | <b>1,288.0</b>                   |            |

#### 4.1.28 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร จำกัด

| ประเภทสินทรัพย์   | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|---|------------------|----------------------------------|------------|
| ที่ดินเนื้อที่จำนวน 9 ไร่เศษ ตั้งอยู่ที่ตำบลหมากแข้ง อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี | เป็นเจ้าของ      | 298.3                            | ไม่มี      |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร   | เป็นเจ้าของ      | 373.2                            | ไม่มี      |
| เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์  | เป็นเจ้าของ      | 196.4                            | ไม่มี      |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน   | เป็นเจ้าของ      | 81.8                             | ไม่มี      |
| ยานพาหนะ  | เป็นเจ้าของ      | 4.6                              | ไม่มี      |
| อาคารระหว่างก่อสร้าง  | เป็นเจ้าของ      | 11.7                             | ไม่มี      |
| <b>รวม</b>  |                  | <b>966.0</b>                     |            |

## 4.1.29 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก จำกัด

| ประเภทสินทรัพย์   | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|---|----------------------|----------------------------------|------------|
| ที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก โดยมีเนื้อที่จำนวน 5 ไร่เศษ ตั้งอยู่ที่จังหวัดพิษณุโลก | เป็นเจ้าของ          | 121.9                            | ไม่มี      |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร   | เป็นเจ้าของ          | 381.1                            | ไม่มี      |
| เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์  | เป็นเจ้าของ          | 84.9                             | ไม่มี      |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน   | เป็นเจ้าของ          | 35.5                             | ไม่มี      |
| ยานพาหนะ  | เป็นเจ้าของ          | 4.2                              | ไม่มี      |
| อาคารระหว่างก่อสร้าง  | เป็นเจ้าของ          | 18.1                             | ไม่มี      |
| รวม   |                      | 645.7                            |            |

## 4.1.30 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ จำกัด

| ประเภทสินทรัพย์   | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|---|----------------------|----------------------------------|------------|
| ที่ดินเนื้อที่จำนวน 15 ไร่เศษ ตั้งอยู่ที่ตำบลวัดประคู้ อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี | เป็นเจ้าของ          | 80.5                             | ไม่มี      |
| อาคารระหว่างก่อสร้าง  | เป็นเจ้าของ          | 0.1                              | ไม่มี      |
| รวม   |                      | 80.6                             |            |

## 4.1.31 บริษัท สมิตีเวช ชลบุรี จำกัด

| ประเภทสินทรัพย์   | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน            |
|---|----------------------|----------------------------------|-----------------------|
| อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง | เป็นเจ้าของ          | 323.2                            | ไม่มี                 |
| สิทธิการเช่า  | สิทธิ<br>ครอบครอง    | 57.3                             | ดูรายละเอียดท้ายตาราง |
| รวม   |                      | 380.5                            |                       |

บริษัท สมิตีเวช ชลบุรี จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคล เพื่อประกอบการสถานพยาบาลและบริการที่เกี่ยวข้อง มีกำหนดระยะเวลาเช่า 30 ปี โดยมีค่าตอบแทนสิทธิการเช่าเป็นเงินจำนวน 60 ล้านบาท และต้องชำระค่าเช่าเป็นรายปีตามจำนวนที่ตกลงกัน โดยสัญญาฉบับนี้จะสิ้นสุดในเดือนสิงหาคม 2586

#### 4.1.32 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น จำกัด

| ประเภทสินทรัพย์   | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|---|------------------|-------------------------------|------------|
| ที่ดินเนื้อที่จำนวน 12 ไร่เศษ ตั้งอยู่ที่ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น | เป็นเจ้าของ      | 393.2                         | ไม่มี      |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร   | เป็นเจ้าของ      | 436.1                         | ไม่มี      |
| เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์  | เป็นเจ้าของ      | 230.5                         | ไม่มี      |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน   | เป็นเจ้าของ      | 242.5                         | ไม่มี      |
| ยานพาหนะ  | เป็นเจ้าของ      | 3.4                           | ไม่มี      |
| อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง                             | เป็นเจ้าของ      | 63.3                          | ไม่มี      |
| รวม   |                  | 1,369.0                       |            |

#### 4.1.33 บริษัท ชนบุรี เมดิคัล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)

| ประเภทสินทรัพย์   | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) | ภาระผูกพัน           |
|---|------------------|-------------------------------|----------------------|
| ที่ดิน ขนาด 5 ไร่ 2 งาน 21 ตรว. ตั้งอยู่ 337 ถนนสมเด็จพระเจ้าตากสิน แขวงสำเหร่ เขต ชนบุรี กรุงเทพมหานคร | เป็นเจ้าของ      | 26.0                          | ไม่มี                |
| ที่ดิน ขนาด 1 ไร่ 26 ตรว. ตั้งอยู่ 900/1 ถนน เจริญนคร แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร           | เป็นเจ้าของ      | 8.8                           | ไม่มี                |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร   | เป็นเจ้าของ      | 104.8                         | ไม่มี                |
| เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์   | เป็นเจ้าของ      | 56.1                          | ไม่มี                |
| เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์   | เป็นเจ้าของ      | 37.3                          | ประกันวงเงินสินเชื่อ |
| อุปกรณ์สำนักงานและเครื่องตกแต่งติดตั้ง  | เป็นเจ้าของ      | 17.1                          | ไม่มี                |

| ประเภทสินทรัพย์      | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|----------------------|----------------------|----------------------------------|------------|
| อาคารระหว่างก่อสร้าง | เป็นเจ้าของ          | 282.2                            | ไม่มี      |
| รวม                  |                      | 532.3                            |            |

#### 4.1.34 บริษัท สหแพทย์เกษิฐ จำกัด

| ประเภทสินทรัพย์  | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|--|----------------------|----------------------------------|------------|
| ที่ดินเนื้อที่จำนวน 3 ไร่เศษ<br>ตั้งอยู่ที่ตำบล แสมดำ (บางบอน) อำเภอบางขุน<br>เทียน จังหวัดกรุงเทพมหานคร | เป็นเจ้าของ          | 3.2                              | ไม่มี      |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร  | เป็นเจ้าของ          | 34.8                             | ไม่มี      |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์  | เป็นเจ้าของ          | 23.6                             | ไม่มี      |
| ยานพาหนะ   | เป็นเจ้าของ          | 2.3                              | ดูหมายเหตุ |
| เครื่องมือและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง   | เป็นเจ้าของ          | 0.2                              | ไม่มี      |
| รวม  |                      | 64.1                             |            |

หมายเหตุ บริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาเช่าการเงินยานพาหนะบางส่วน

#### 4.1.35 บริษัท กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด (มหาชน)

| ประเภทสินทรัพย์                 | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|---------------------------------|----------------------|----------------------------------|------------|
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน | เป็นเจ้าของ          | 0.2                              | ไม่มี      |
| อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง           | เป็นเจ้าของ          | 0.2                              |            |
| รวม                             |                      | 0.4                              |            |

#### 4.1.36 บริษัท กรุงเทพฟรีเมียร์ นายหน้าประกันชีวิต จำกัด

| ประเภทสินทรัพย์                 | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|---------------------------------|----------------------|----------------------------------|------------|
| ส่วนปรับปรุงอาคาร               | เป็นเจ้าของ          | 1.2                              | ไม่มี      |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน | เป็นเจ้าของ          | 0.5                              | ไม่มี      |
| รวม                             |                      | 1.7                              |            |

**4.1.37 บริษัทบีดีเอ็มเอส แอคเคาท์ติ้ง จำกัด**

| ประเภทสินทรัพย์                 | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|---------------------------------|----------------------|----------------------------------|------------|
| ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานเช่า   | เป็นเจ้าของ          | 3.8                              | ไม่มี      |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน | เป็นเจ้าของ          | 5.4                              | ไม่มี      |
| รวม                             |                      | 9.2                              |            |

**4.1.38 N Health Cambodia Co., Ltd.**

| ประเภทสินทรัพย์                 | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|---------------------------------|----------------------|----------------------------------|------------|
| เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์    | เป็นเจ้าของ          | 5.9                              | ไม่มี      |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน | เป็นเจ้าของ          | 1.4                              | ไม่มี      |
| รวม                             |                      | 7.3                              |            |

**4.1.39 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ จำกัด**

| ประเภทสินทรัพย์   | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|---|----------------------|----------------------------------|------------|
| ที่ดินเนื้อที่จำนวน 37 ไร่เศษ<br>ตั้งอยู่ที่จังหวัดนครปฐม<br>ที่ดินเนื้อที่จำนวน 7 ไร่เศษ<br>ตั้งอยู่ที่จังหวัดเพชรบุรี | เป็นเจ้าของ          | 687.5                            | ไม่มี      |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร   | เป็นเจ้าของ          | 539.0                            | ไม่มี      |
| เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์  | เป็นเจ้าของ          | 63.5                             | ไม่มี      |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน   | เป็นเจ้าของ          | 56.7                             | ไม่มี      |
| ยานพาหนะ  | เป็นเจ้าของ          | 1.0                              | ไม่มี      |
| อาคารระหว่างก่อสร้าง  | เป็นเจ้าของ          | 2.9                              | ไม่มี      |
| รวม   |                      | 1,350.6                          |            |

#### 4.1.40 บริษัท โรงพยาบาลเทพากร จำกัด

| ประเภทสินทรัพย์  | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|--|----------------------|----------------------------------|------------|
| ที่ดินเนื้อที่จำนวน 2 ไร่เศษ ตั้งอยู่ที่<br>อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม | เป็นเจ้าของ          | 105.4                            | ไม่มี      |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร  | เป็นเจ้าของ          | 9.8                              | ไม่มี      |
| เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์   | เป็นเจ้าของ          | 4.8                              | ไม่มี      |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน  | เป็นเจ้าของ          | 1.8                              | ไม่มี      |
| ยานพาหนะ   | เป็นเจ้าของ          | 1.3                              | ไม่มี      |
| <b>รวม</b>   |                      | <b>123.1</b>                     |            |

#### 4.1.41 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

| ประเภทสินทรัพย์   | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน            |
|---|----------------------|----------------------------------|-----------------------|
| ที่ดินเนื้อที่จำนวน 13 ไร่เศษ ตั้งอยู่ที่<br>อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต | เป็นเจ้าของ          | 264.7                            | ไม่มี                 |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร   | เป็นเจ้าของ          | 379.5                            | ไม่มี                 |
| เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์  | เป็นเจ้าของ          | 50.1                             | ดูหมายเหตุ            |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน   | เป็นเจ้าของ          | 13.7                             | ไม่มี                 |
| ยานพาหนะ  | เป็นเจ้าของ          | 1.0                              | ดูหมายเหตุ            |
| อาคารระหว่างก่อสร้าง  | เป็นเจ้าของ          | 246.5                            | ไม่มี                 |
| สิทธิการเช่าที่ดิน  | สิทธิ<br>ครอบครอง    | 29.3                             | ดูรายละเอียดท้ายตาราง |
| <b>รวม</b>  |                      | <b>984.8</b>                     |                       |








**หมายเหตุ** บริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาเช่าการเงินเครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์และยานพาหนะบางส่วน

บริษัทโรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินเนื้อที่ 4 ไร่ เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโรงพยาบาลซึ่งปัจจุบันกำลังดำเนินการก่อสร้าง มีกำหนดระยะเวลาเช่า 33 ปี สิ้นสุดเดือนพฤศจิกายน 2586 และต้องจ่ายค่าเช่าล่วงหน้าและค่าเช่ารายเดือนตามจำนวนที่ตกลงกัน


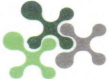
#### 4.2 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนสุทธิจำนวน 861.37 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจโรงพยาบาล โดยตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน จำนวนโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของโปรแกรมคอมพิวเตอร์เป็นเวลา 5 ถึง 10 ปี

นอกจากนี้ บริษัท และบริษัทย่อย ได้ดำเนินการจดทะเบียนเครื่องหมายบริการกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ สำหรับสินค้าและบริการหลัก โดยมีรายละเอียด ดังนี้

| เครื่องหมายบริการ   | เจ้าของเครื่องหมาย          | สำหรับบริการ  | วันที่จดทะเบียน   |
|---|-----------------------------|---|---|
|    | บมจ. กรุงเทพดุสิตเวช<br>การ | โรงพยาบาล   | วันที่ 9 ธันวาคม 2551 โดยจะ<br>สิ้นอายุในวันที่ 8 ธันวาคม 2561                                    |
|    | บมจ. กรุงเทพดุสิตเวช<br>การ | โรงพยาบาล   | วันที่ 14 ธันวาคม 2538 โดยจะ<br>สิ้นอายุในวันที่ 13 ธันวาคม<br>2558                               |
|    | บมจ. สมิติเวช               | โรงพยาบาล   | วันที่ 17 พฤศจิกายน 2541 ต่อ<br>อายุ 7 ตุลาคม 2551 โดยจะสิ้น<br>อายุในวันที่ 16 พฤศจิกายน<br>2561 |
|     | บมจ. สมิติเวช               | โรงพยาบาล   | วันที่ 25 กรกฎาคม 2546 โดยจะ<br>สิ้นอายุในวันที่ 24 กรกฎาคม<br>2566                               |
|   | บมจ. สมิติเวช               | โรงพยาบาล   | วันที่ 25 กรกฎาคม 2546 โดยจะ<br>สิ้นอายุในวันที่ 24 กรกฎาคม<br>2566                               |
|   | บมจ. สมิติเวช               | สถานพยาบาล ให้<br>คำปรึกษาแนะนำเด็ก<br>และผู้ปกครองถึง<br>วิธีแก้ไขด้านสุขภาพ<br>ให้คำปรึกษาแนะนำ<br>ด้านจิตวิทยา | วันที่ 10 มีนาคม 2549 โดยจะ<br>สิ้นอายุในวันที่ 9 มีนาคม 2559                                     |
|  | บมจ. สมิติเวช               | รักษาพยาบาล   | วันที่ 11 กันยายน 2551 โดยจะ<br>สิ้นอายุในวันที่ 10 กันยายน<br>2561                               |
|  | บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด     | โรงพยาบาล   | วันที่ 9 พฤษภาคม 2544 โดยจะสิ้น<br>อายุในวันที่ 8 พฤษภาคม 2564                                    |



| เครื่องหมายบริการ   | เจ้าของเครื่องหมาย  | สำหรับบริการ | วันที่จดทะเบียน   |
|---|---------------------|--------------|---|
|  | บมจ. ประสิทธิ์พัฒนา | โรงพยาบาล    | วันที่ 23 สิงหาคม 2550 โดยจะ<br>สิ้นอายุในวันที่ 22 สิงหาคม<br>2560       |
|  | บมจ. ประสิทธิ์พัฒนา | โรงพยาบาล    | วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2551 โดย<br>จะสิ้นอายุในวันที่ 11<br>กุมภาพันธ์ 2561 |

ทั้งนี้ ตามพระราชบัญญัติเครื่องหมายการค้า พ.ศ. 2534 การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าดังกล่าว มีอายุ 10 ปี และอาจต่ออายุได้ทุก ๆ 10 ปี

#### 4.3 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทจะลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม หากการลงทุนดังกล่าวเป็นการสนับสนุนหรือส่งเสริมหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท หรือเป็นการเพิ่มรายได้และความสามารถในการทำกำไรให้กับบริษัท ซึ่งนโยบายการลงทุนของบริษัทนั้น มีทั้งในรูปแบบที่บริษัทมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และแบบที่บริษัทไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ

## 5 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาทหรือเข้าเกี่ยวข้องในคดีความหรือการดำเนินการทางกฎหมายอื่นใดที่มีผลกระทบในด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่เป็นจำนวนสูงกว่า ร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

6 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ประเภทธุรกิจ

Health Care Business

ที่ตั้งบริษัท

2 ซอยศูนย์วิจัย 7 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ

เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10320

โทรศัพท์ 1719, 02-310-3000

โทรสาร 02-310-3032, 02-310-3327

เลขทะเบียนบริษัท

บมจ. 0107537000025

Web site

[www.bangkokhospital.com](http://www.bangkokhospital.com)

ทุนจดทะเบียน

มูลค่า 1,649.79 ล้านบาท โดยเป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว  
จำนวน 1,549.10 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 15,490.96 ล้าน  
หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท

ข้อมูลอ้างอิงอื่น

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชั้น 4 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

62 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 02-229-2800, 02-654-5599

โทรสาร 0-2359-1259

นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน

ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

ชั้น 10 เลขที่ 393 ถนนสีลม แขวงสีลม

เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ 02-230-5878, 02-230-5756 โทรสาร 02-230-6093

นายทะเบียนหุ้นกู้แปลงสภาพ (Registrar) และ ตัวแทนการโอนหุ้นกู้ (Transfer Agent)

เดอะ แบงก์ ออฟ นิวยอร์ก เมลลอน (ล็กเชมเบิร์ก)

อาคารเวอร์ดีโก – โพลาริส

2 – 4 ถนนยูจีน รูเพิร์ต

L – 2453 ล็กเชมเบิร์ก

**ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ (Trustee) และ ตัวแทนหลัก (Principal Agent)**

เดอะ แบงก์ ออฟ นิวยอร์ก เมลลอน สาขาลอนดอน  
วัน แคนาดา สแควร์ E 14 5AL ลอนดอน  
สหราชอาณาจักร

**ผู้สอบบัญชี**

บริษัท สำนักงานอีวาย จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก  
คลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 02-661-9190, 02-264-0777  
โทรสาร 02-661-9192, 02-264-0789-90