



บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED

ที่หนึ่งในใจเกษตรกร

The First Choice of Growers



รายงานประจำปี Annual Report
แบบ 56-1 One Report 2021



ที่หนึ่งในใจ
เกษตรกร
The First Choice
of Growers



สารบัญ

Contents



สารจากประธานกรรมการ

Message From Corporate Board Chairman

2

01 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน Business Operation and Performance

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

6

Structure and Business Operation

การบริหารจัดการความเสี่ยง

26

Risk Management

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

38

Driving Business for Sustainability

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

71

Management's Discussion and Analysis (MD&A)

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลที่สำคัญ

84

General Information and Other Important Information

02 การกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

88

Corporate Governance Policy

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

96

Corporate Governance Structure and Key Data on the Board of Directors, Sub-Committee, Management, Employees and Others

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

112

Report on key operating results on corporate governance

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

122

Internal Control and Connected Transaction

03 งบการเงิน Financial Statements

รายงานของผู้สอบบัญชีสาธารณะ

134

Report of the Independent Certified Public Accountants

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

142

Notes to Financial Statements

เอกสารแนบ Attachment

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร

252

ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด
ในรายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี เลขานุการบริษัท

Attachment 1 Information of the Board of Directors, Executives, Controlling Persons and Corporate Secretary

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

280

Attachment 2 Details of Directors and Subsidiaries

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

282

และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

Attachment 3 Details of Head of Internal Audit and Head of Compliance

เอกสารแนบ 4 กรัฟฟิคัลที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับ

284

รายการประเมินราคาทรัพย์สิน

Attachment 4 Business Assets and Details on Asset Valuation

เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวทางปฏิบัติในการทำธุรกิจการอุปถัมภ์

286

และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับใหม่ที่บริษัทได้จัดทำ

Attachment 5 Policy and Compliance Program, including Code of Conduct & Ethics

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

287

Attachment 6 Report of the Audit Committee



สารจากประธานกรรมการ

Message from Corporate Board Chairman



นายโคจิ อิชิตานี
ประธานคณะกรรมการ

Mr. Koji Izutani
Corporate Board Chairman

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
Thai Central Chemical
Public Company Limited

เรียนผู้ถือหุ้น

ปี 2564 ที่ผ่านมาเป็นปีแห่งความท้าทายของบริษัท ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนาที่ยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทต้องปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานเป็นแบบวิถีใหม่ หรือ New Normal เพื่อรักษาสมดุลของการดำเนินกิจการและความปลอดภัยของพนักงานทุกคน บริษัทใช้ช่องทางออนไลน์ในการสื่อสารเป็นหลักภายในบริษัท รวมถึงการติดต่อลูกค้า ผู้จัดหา และคู่ค้าของบริษัท ตลอดจนดำเนินกิจกรรมทางการตลาดต่างๆ ในสายการผลิต มีการแบ่งพนักงานเข้าทำงานเป็นรอบสลับกันและดำเนินโครงการ Bubble & Seal เพื่อป้องกันการแพร่เชื้อในสายการผลิต บริษัทให้ความสำคัญกับสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานเป็นสำคัญจึงได้จัดหาวัคซีนป้องกันโรคโควิดให้กับพนักงานทุกคนรวมถึงพนักงานของผู้รับเหมาด้วย ส่วนตัวกระผมเองก็ต้องปรับเปลี่ยนการทำงานตามวิถีใหม่ด้วยโดยตั้งแต่เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทก็เข้าประชุมคณะกรรมการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์มาโดยตลอด

ด้านการดำเนินกิจการของบริษัทในปี 2564 นั้น บริษัทได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคโควิด 19 อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้จากสุขภาพของพนักงานและมาตรการการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ที่ประกาศโดยภาครัฐ นอกจากนี้ ราคาวัตถุดิบในการผลิตปุ๋ยในตลาดโลกได้ปรับตัวสูงขึ้นเป็นประวัติการณ์และนโยบายการควบคุมราคาปุ๋ยของรัฐที่ส่งผลโดยตรงต่อผลประกอบการของบริษัทด้วย อย่างไรก็ตามก็ยังมีความต้องการใช้ปุ๋ยจากเกษตรกรประกอบกับการบริหารจัดการต้นทุนของบริษัทอย่างเข้มงวด ส่งผลให้บริษัทมีผลประกอบการสูงกว่าปีที่ผ่านมา โดยมีกำไรส่วนของบริษัทใหญ่เป็นจำนวน 1,579 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 7 คิดเป็นกำไร 2.70 บาทต่อหุ้น

กระนั้น ผมขอเรียนว่าในปี 2565 นั้น สถานการณ์ราคาวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้นเป็นประวัติการณ์อย่างไม่เคยมาก่อนซึ่งยังไม่มีแนวโน้มจะลดลงสู่ระดับเดิมในระยะเวลาอันใกล้ ประกอบกับนโยบายการควบคุมราคาสินค้าของภาครัฐที่ทำให้ราคาจำหน่ายปุ๋ยไม่สะท้อนต้นทุนที่แท้จริงจะยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทอย่างมากต่อไป บริษัทยังคงต้องเข้มงวดกับการบริหารต้นทุนและต้องปรับเปลี่ยนกลยุทธ์บางอย่างในการดำเนินธุรกิจให้ทันต่อสถานการณ์เพื่อตอบสนองต่อความท้าทายต่างๆ ที่เกิดขึ้น

อย่างไรก็ดี แม้ว่าบริษัทต้องปรับตัวไปตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนไปสิ่งหนึ่งที่บริษัทไม่เปลี่ยนและมุ่งมั่นที่จะทำคือการส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพสูงสุดให้กับลูกค้า เพื่อให้บริษัทได้เป็นที่หนึ่งในใจของเกษตรกรตามวิสัยทัศน์ของบริษัท บริษัทต้องขอขอบคุณลูกค้า คู่ค้า ตัวแทนจำหน่ายพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ที่สนับสนุนบริษัทมาอย่างยาวนาน บริษัทจะพยายามอย่างที่สุดในการดำเนินกิจการเพื่อส่งมอบคุณค่าที่ดีให้สังคมต่อไป

นายโคจิ อิซิทานิ
ประธานคณะกรรมการ

Dear Shareholders,

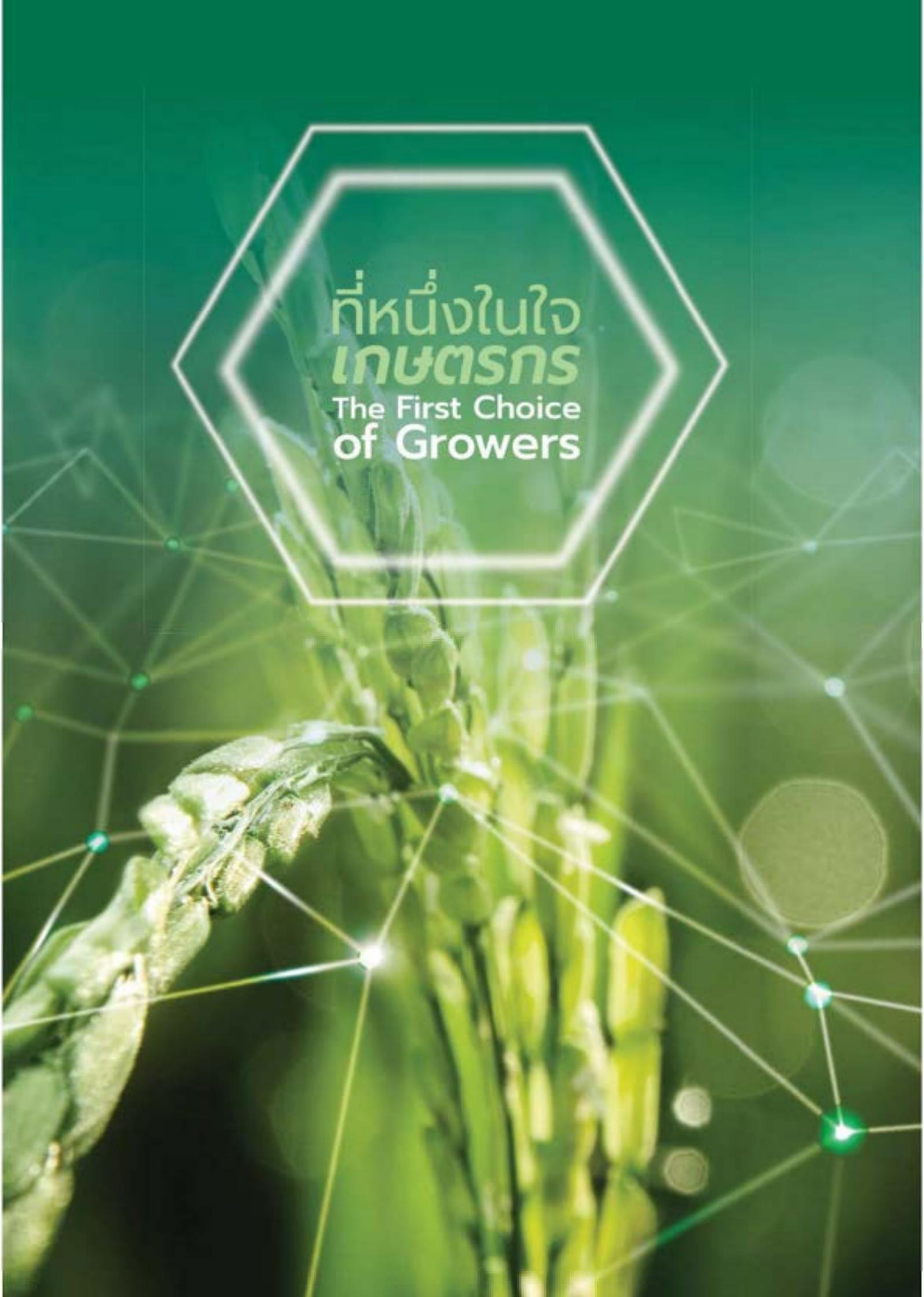
Year 2021 was the challenging year of the Company with the spread of COVID-19 which still going on. The Company had to adjust its way of work adapting the New Normal in order to balance the operation and health and safety of all employee. The Company use online communication as the main channel to commute internally and with customer, supplier and partner of the Company, including proceeding various online marketing activities. In production line, the working shift alternately has been initiated in addition to Bubble & Seal Program aiming to prevent spread of the disease in the production line. The Company put priority on health and safety of the employee; therefore, providing COVID-19 vaccine to all employees and the outsourcing workers. I, myself, also have to adapt the New Normal working that since I became the Corporate Board Chairman, I attended the Corporate Board meeting via electronic devices every time.

For the Company's operation in 2021, the Company has been affected from spread of COVID-19 inevitably by the employee's health and the measure to control spread of COVID-19 announced by the government sector. Moreover, increase of raw material price in the international market at a highest level ever and fertilizer price control policy of the government has a direct impact to the Company performance. However, there was still demand of fertilizer use from the farmer in addition to strict cost management, the Company has resulted in greater performance of the Company than last year. The Profit Attributable to the Owners of the Parent showed THB 1,579 million increasing by 7% compared with last year and the Earning Per Share showed THB 2.70.

Nevertheless, I shall inform you that, in year 2021, the situation of raw material price increase in the history ever which shows no sign of declining to the former level in recent period, and the price control policy by the government which makes the selling price not reflecting the actual cost, shall be the crucial factors impacting performance of the Company ahead. The Company shall further strict with cost management and shall adjust some strategy in business operation to catch up the changing situation and to respond any challenge which may happened.

Still, though the Company shall adjust itself in accordance with dynamic situation, one thing remains unchanged is that the Company must deliver the highest quality of goods to the customer in order to be the First Choice of Grower according to the Company's vision. The Company would like to thank the customer, partner, dealer, employee and other stakeholder who support the Company for long. The Company shall, at its best, do the business to deliver precious value to the society.

Mr. Koji Izutani
Corporate Board Chairman



ที่หนึ่งในใจ
เกษตรกร
The First Choice
of Growers

ส่วนที่ 01

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน Business Operation and Performance





การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน Business Operation and Performance

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท Structure and Business Operation

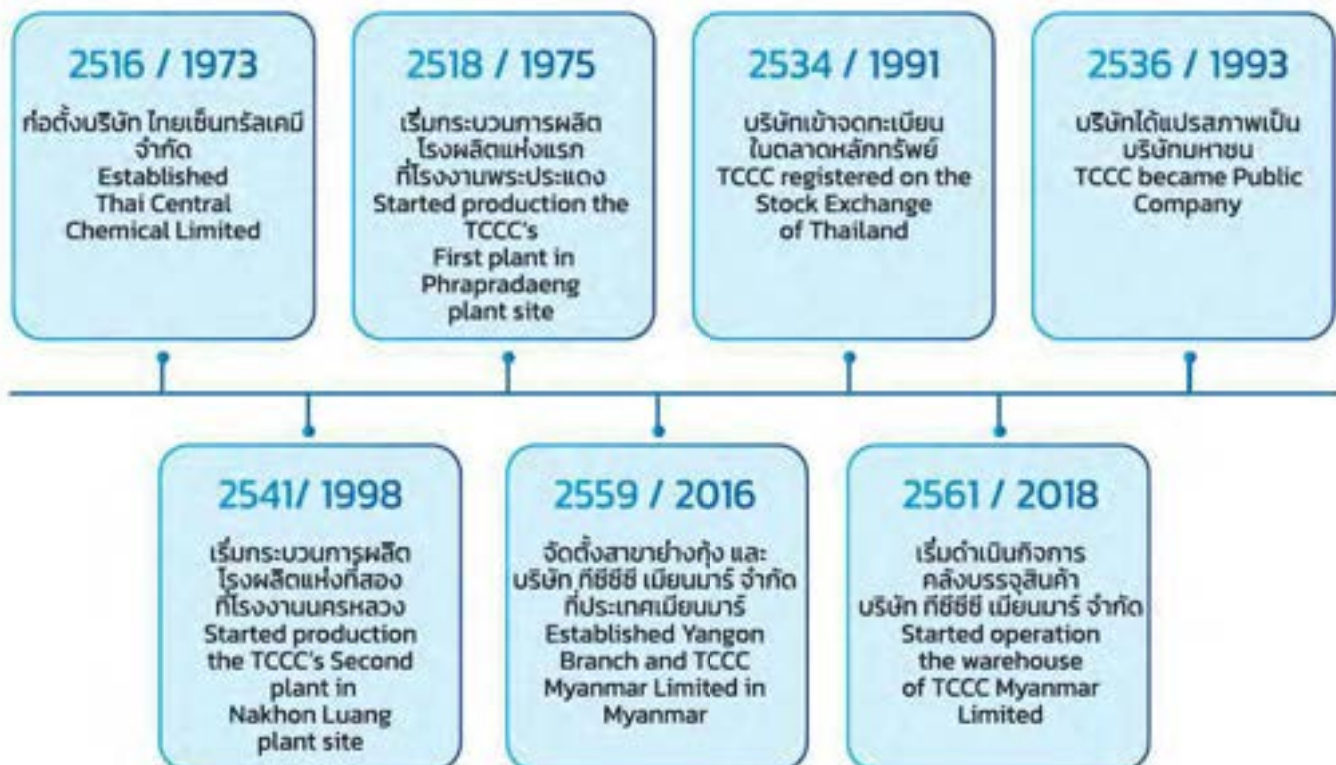
1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (Policies and Company Overview)

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีมาเป็นเวลาช้านาน ภายใต้ตราสินค้า หัววัว-คันไถ ตราสิงห์ ตราเด็กน้อย และตราทีซีซีซี รัฐบาลไทยโดยกระทรวงการคลังได้ร่วมทุนกับภาคเอกชน อันประกอบด้วยบริษัท ศรีกรุงวัฒนา จำกัด และบริษัท โซจิตี คอร์ปอเรชั่น (เดิมคือ บริษัท นิซโซ อิวาย คอร์ปอเรชั่น จำกัด) และบริษัท เซ็นทรัลกลาส จำกัด (ปัจจุบันเป็นที่ปรึกษาทางวิชาการและเทคนิคของบริษัท) ประเทศญี่ปุ่น ก่อตั้งบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด ขึ้นเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2516 ด้วยเงินทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 120 ล้านบาท ซึ่งต่อมาบริษัทได้ชำระจดทะเบียนในกลางหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนตุลาคม 2534 ด้วยทุนจดทะเบียน 700 ล้านบาท และในปี 2536 บริษัท ได้แปลงสภาพเป็น “บริษัทมหาชน” ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 1,754 ล้านบาท

บริษัทมีโรงงานขนาดใหญ่ที่ทันสมัยและได้มาตรฐาน 2 แห่ง โรงงานแห่งแรก ตั้งอยู่ที่อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ และโรงงานแห่งที่ 2 ตั้งอยู่ที่ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยมีกำลังการผลิตปุ๋ยปีละ 850,000 เมตริกตันและ 350,000 เมตริกตัน ตามลำดับ รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้นปีละ 1.2 ล้านเมตริกตัน

Thai Central Chemical Public Company Limited is the producer and distributor of chemical fertilizer under OX-Brand, Singha, Baby and TCCC Brand, established by the government (under cooperation of the Ministry of Finance) and private sectors, comprised of Metro Co., Ltd., Sojitz Corporation (formerly Nissho Iwai Corporation) and Central Glass Co., Ltd (currently the Company's technical advisor) of Japan, on March 6, 1973, with initial registered capital of THB 120 million. Later on, the Company registered on the Stock Exchange of Thailand in October 1991, with a registered capital of THB 700 million and in 1993, the Company became "Public Company" The company's total registered capital is currently 1,750 million baht.

The Company operates 2 large and international-standard plants, located at Phra Samut Jedee District, Samut Prakarn Province, with total annual capacity of 850,000 metric tons, and at Nakhon Luang District, Phra Nakhon Si Ayutthaya Province, with total annual capacity of 350,000 metric tons, having the combined total capacity of 1.2 million metric tons a year.



1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ (Vision, Mission, Goal and Strategy)

บริษัทมีแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ โดยการสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของเกษตรกรในฐานะพันธมิตร ด้วยการเสริมสร้างรากฐานธุรกิจปุยให้แข็งแกร่ง พร้อมเดินหน้าสร้างอนาคตใหม่ไปด้วยกัน ส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพให้แก่เกษตรกรผ่านกระบวนการผลิตที่มุ่งมั่นเอาใจใส่ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน รวมทั้งบริษัทฯ ยามอย่างต้อเนื่องในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานเพื่อพัฒนาองค์กร

วิสัยทัศน์

"ที่หนึ่งในใจเกษตรกร"

"เรามุ่งมั่นที่จะเป็นทางเลือกอันดับแรกของเกษตรกรในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ซึ่งจะช่วยเพิ่มคุณภาพและผลผลิตในการเพาะปลูก"

พันธกิจ

1. มุ่งมั่นสร้างคุณค่า เรามุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าใหม่ๆ ให้กับเกษตรกรและการเกษตร โดยการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่เหนือกว่า ซึ่งจะถูกคิดค้นและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มผลผลิตในการเพาะปลูก การบริการของเราจะครอบคลุมไปยังเกษตรกรทั่วทั้งภูมิภาคอาเซียน และจะขยายรูปแบบเพิ่มขึ้นอีกเพื่อยกระดับห่วงโซ่มูลค่าในอุตสาหกรรมเกษตร
2. พัฒนาศักยภาพของเรา เรามุ่งมั่นที่จะพัฒนาคนของเรา โดยการให้โอกาสในการเรียนรู้และสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่พนักงานช่วยกันส่งเสริมให้เติบโตไปพร้อมกัน เราจะพัฒนาองค์กรของเราอย่างต่อเนื่องเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ
3. เอาใจใส่ต่อสังคม เรามุ่งมั่นที่จะทำให้กระบวนการทางธุรกิจของเราเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีความยั่งยืน และสร้างอิทธิพลเชิงบวกต่อสังคม โดยการนำเอาแนวคิดการเป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาใช้ในการดำเนินธุรกิจของเรา

The company has strategies to realize growers' sustainable growth as a partner by strengthening our foundation in chemical fertilizer industry and creating the future to move forward together. Moreover, the company delivers quality products and services to growers through the production process that strives to care for society and the environment sustainability, also the company continuously take every efforts to train and develop employee to evolve its organization.

Vision

"The First Choice of Growers"

"We aim to be a top priority choice of agriculturalists in Southeast Asia by delivering excellent products and services that boost quality and productivity in farming."

Mission

1. **We Strive to Create Values.** We are committed to bring new values to farmers and agriculture, by providing superior quality products and services, continuously invented and developed to increase farming productivity. Our services will spread over to farmers in ASEAN countries and be even diversified further to enhance our value chain in agriculture industry.
2. **We Develop our People.** We are committed to grow up our people, by providing learning opportunities and by creating a corporate culture where employees encourage each other to grow up together. We will keep evolving our organization to accommodate changes in business environment.
3. **We Care for Society.** We are committed to make environmental friendly and sustainable business processes as well as creating positive influences to society, by integrating corporate citizenship and sustainable development concepts into our business practice.





1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

Structure and Business Operation



1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ (Nature of Business Operation)

1.2.1 โครงสร้างรายได้ (Revenue Structure)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 / as of December 31, 2021

(หน่วย : ล้านบาท) (Unit : Million Baht)

บริษัท Company	ก่อตั้งเมื่อ Established	ประเภท กิจการ Type of Business	% การถือหุ้น Shareholding	ทุน จดทะเบียน Registered Capital	เงินชำระ Capital Paid Up	2564/2021		2563/2020		2562/2019	
						รายได้ Revenue	%	รายได้ Revenue	%	รายได้ Revenue	%
บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) Thai Central Chemical Public Company Limited	6 มีนาคม 2516 March 6, 1973	ปุ๋ยเคมี Chemical Fertilizer	-	1,754	1,754	11,708.93	92.55	8,943.35	92.07	8,420.17	92.36
บริษัทย่อยและบริษัทร่วม (Subsidiary and Associate Companies)											
1 บริษัท เอ็มซี เอโกร-เคมีคัล จำกัด MC Agro- Chemicals Co., Ltd.	22 มกราคม 2531 January 22, 1988	โรงงานผสมและ บรรจุ Repacking and Formulating	99.99	50	50	322.16	2.55	225.68	2.32	261.05	2.86
2 บริษัท เอ็น.โอ.เอ็ม. จำกัด N.O.M. Co., Ltd.	14 กุมภาพันธ์ 2517 February 14, 1974	คลังสินค้า เคมีภัณฑ์ Chemical Tank Yard	51.00	125	125	128.49	1.02	118.15	1.22	118.51	1.30
3 บริษัท เซ็นทรัลแปซิฟิค (ประเทศไทย) จำกัด Central Pacific (Thailand) Co., Ltd.	16 มกราคม 2518 January 16, 1975	ซื้อขาย Trading	49.00	200	200	0.67	0.01	0.81	0.01	1.01	0.01
4 บริษัท ทีซีซีซี เมียนมาร์ จำกัด* TCCC Myanmar Limited*	3 ตุลาคม 2559 October 3, 2016	นำเข้าปุ๋ยเคมี Import Chemical Fertilizer	99.99	\$12.5*	\$12.5*	491.46	3.88	425.89	4.38	316.44	3.47
รวม Total Revenue						12,651.71	100.00	9,713.88	100.00	9,117.18	100.00

หมายเหตุ : * ล้านดอลล่าร์สหรัฐ

Remark : * Million of United States dollar



1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

Structure and Business Operation

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

(Our Products : Chemical Fertilizer)

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนาวัตกรรมธุรกิจ

(The Company's Products or Services and Business Innovation Development)

ลักษณะผลิตภัณฑ์ของ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

(Products of Thai Central Chemical Public Company Limited)



ปุ๋ยอ้อย / Sugarcane Fertilizer



ปุ๋ยยางพารา / Rubber Fertilizer



ปุ๋ยไม้ผล / Orchard Fertilizer



ปุ๋ยกล้วย / 1 Kg.



ปุ๋ยคอกปาวดี



ปุ๋ยคอกปาวดี

ปุ๋ยคอกปาวดี
สารอาหาร-อินทรีย์
เป็นปุ๋ยอินทรีย์
จากมูลวัว-ควาย
ไม่ปนเปื้อนสารเคมี
ปลอดภัยต่อพืช
และดิน
เหมาะสำหรับ
ใช้ปลูกพืช
ไม้ผล-ไม้ประดับ

ปุ๋ยพลองสอง



เม็ดสีน้ำตาล
เป็นปุ๋ยอินทรีย์
จากมูลวัว-ควาย
ไม่ปนเปื้อนสารเคมี
ปลอดภัยต่อพืช
และดิน
เหมาะสำหรับ
ใช้ปลูกพืช
ไม้ผล-ไม้ประดับ

เม็ดสีเขียว
เป็นปุ๋ยอินทรีย์
จากมูลวัว-ควาย
ไม่ปนเปื้อนสารเคมี
ปลอดภัยต่อพืช
และดิน
เหมาะสำหรับ
ใช้ปลูกพืช
ไม้ผล-ไม้ประดับ

เพื่อคุณภาพ ผลผลิตที่ดีกว่า

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) สามารถผลิตปุ๋ยเคมี (Chemical Fertilizer) ชนิดเม็ด (Granular) ที่มีคุณภาพได้มาตรฐานทัดเทียมกับปุ๋ยนำเข้าจากต่างประเทศ โดยมีขนาดบรรจุภัณฑ์หลัก ขนาด 50 และ 25 กิโลกรัม ซึ่งประกอบด้วยธาตุอาหารหลัก คือ ไนโตรเจน (N), ฟอสฟอรัส (P2O5), โพแทสเซียม (K2O) และธาตุอาหารรอง เช่น แมกนีเซียม (MgO), กำมะถัน (S) เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีธาตุอาหารเสริม เช่น สังกะสี (Zn) เหล็ก (Fe) แมงกานีส (Mn) และโบรอน (B) เป็นต้น ซึ่งจะทำให้พืชเจริญเติบโตมีผลผลิตที่ดีทั้งปริมาณและคุณภาพสูง อีกทั้ง ปุ๋ยเคมี “ตราหัววัว-คันไถ” ที่บริษัทผลิตมีคุณภาพตามที่ได้ขึ้นทะเบียนไว้กับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และเป็นที่ยอมรับอย่างแพร่หลายในพื้นที่เกษตรกรรมทั่วประเทศกว่า 48 ปี การใช้ปุ๋ยเคมีให้ถูกวิธีในช่วงระยะเวลาที่เหมาะสมจะช่วยให้ผลผลิตสูงและมีคุณภาพเป็นที่ต้องการของตลาด ส่งผลให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้นและก่อให้เกิดผลดีแก่เศรษฐกิจโดยรวมของประเทศอีกด้วย



1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท Structure and Business Operation

ด้านการวิจัยและพัฒนา บริษัทมีหน่วยงานรับผิดชอบโดยตรงด้านการวิจัยและพัฒนา เพื่อปรับปรุงสินค้าของบริษัทให้มีคุณภาพดียิ่งขึ้น รวมทั้งร่วมสนับสนุนหน่วยงานภาครัฐในการทำกิจกรรมร่วมกัน โดยงานวิจัยและพัฒนา สรุป ได้ดังนี้

- โครงการเพิ่มข้าว ทำการทดลองร่วมกับมหาวิทยาลัย เกษตรกร และหน่วยงานภาครัฐ ในการพัฒนาปุ๋ยเคมีสูตรใหม่ๆ ที่สามารถเพิ่มผลผลิตข้าวให้กับเกษตรกร
- โครงการวิจัยปุ๋ยสำหรับมันสำปะหลัง โดยมีการทดลองเพื่อหาสูตรปุ๋ยที่เหมาะสมสำหรับมันสำปะหลัง โดยร่วมกับบริษัทเอกชน ในการพัฒนาผลผลิตมันสำปะหลังให้เพิ่มสูงขึ้นและมีการถ่ายทอดความรู้จากงานวิจัยให้กับเกษตรกร
- สนับสนุนงานวิจัยพืชต่างๆ กับมหาวิทยาลัย เพื่อหาแนวทางที่เหมาะสมในการเพิ่มผลผลิตที่มีคุณภาพและปริมาณ เพื่อสร้างรายได้ที่เพิ่มขึ้นให้กับเกษตรกร เช่น โครงการพัฒนาผลผลิตปาล์มน้ำมัน ยางพารา ผักต่างๆ และไม้ผล เป็นต้น
- โครงการแปลงนาสาธิต บริษัทจัดทำแปลงนาสาธิต เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ให้กับเกษตรกรในการเพิ่มผลผลิต ได้แก่ ข้าว ข้าวโพด และยางพารา เป็นต้น

ส่วนการควบคุมคุณภาพสินค้า ทั้งสองโรงงาน ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO/IEC 17025:2017 มาตรฐานห้องปฏิบัติการทดสอบ โดยกรมวิทยาศาสตร์บริการ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ซึ่งทำให้มั่นใจว่าค่าธาตุอาหารของปุ๋ยเคมี มีคุณภาพและได้มาตรฐานสากล รวมทั้งได้รับการรับรองให้เป็นห้องปฏิบัติการที่สามารถตรวจวิเคราะห์ปุ๋ยเคมีสำหรับขึ้นทะเบียนกับกรมวิชาการเกษตร ซึ่งบริษัทให้บริการวิเคราะห์ค่าธาตุอาหารของปุ๋ยเคมีแก่หน่วยงานและบุคคลภายนอกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในทุกขั้นตอนการผลิต โดยคำนึงถึงการพัฒนารูปร่างกายอย่างยั่งยืนเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสังคม โรงงานทั้งสองของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพโรงผลิตปุ๋ย โรงผลิตกระสอบ และโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานร่วม มาตรฐาน ISO 14001:2015 มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และ ISO 45001:2018 มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และได้รับโล่รางวัล CSR-DIW Continuous ประจำปี 2563 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม รวมทั้งได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรมให้เป็นอุตสาหกรรมสีเขียว “วัฒนธรรมสีเขียว” ระดับ 4 ซึ่งบริษัทอยู่ในขั้นตอนดำเนินการเป็นระดับ 5 ในอนาคตอันใกล้นี้ โครงการอุตสาหกรรมสีเขียว เป็นการส่งเสริมโดยกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งได้กำหนดไว้ 5 ระดับ เพื่อประเมินและรับรองโรงงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

ส่วนปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดการประกอบธุรกิจนั้นไม่มี

Thai Central Chemical Public Company Limited ("TCCC") manufacturing plants are capable of producing standard quality granular chemical fertilizer and normally packed in 50 and 25 kilograms plastic woven bag. The chemical fertilizer production consists of basic nutrients which are Nitrogen (N), Phosphate (P2O5) and Potassium (K2O) and secondary nutrients such as Magnesium (MgO), Sulphur (S) and other supplementary nutrients such as Zinc (Zn) Manganese (Mn) Iron (Fe) and Boron (B) which promotes healthy growth of crops, both in quantity and quality. TCCC produces "OX -Brand" fertilizer products that are qualified as registered with Ministry of Agriculture and Cooperatives and its popularity has been affirmed by farmers all over Thailand for more than 48 years. The proper application of chemical fertilizer with suitable timing encourages greater amount and better quality of production to meet the market demand, and helps lower the production cost resulting in an increase of income for Thai Farmers, which eventually contribute to better national economy as a whole.

For Research and Development, TCCC has a team which directly responsible for research and development (Marketing and R&D Division) to improve our products having good quality as well as collaborate and support the government sector with our research and development projects which can be summarized as follows:

- Pherm Khao project, experiment by collaborating with universities, farmers, agriculture technology start up and government sector to develop the best chemical fertilizer formulas which increase rice production for farmers.
- The experimental fertilizer for cassava, TCCC experiment to find out the suitable fertilizer formulas for cassava and share knowledge with the farmers as well as we collaborated with the private sector to develop and increase cassava production.
- Supporting the plant research with universities to find out the appropriated way to increase good quality and good production in order to increase more income for farmers such as the development oil palm, para rubber, vegetable, and fruits production project.
- Demonstration Plot project, the company has built demonstration plot as the knowledge center for farmers which increases the yield of major crops such as rice, maize and para rubber production.

For quality control, the two company's laboratories, located at both plant sites have been certified ISO/IEC 17025:2017 Laboratory for fertilizer analysis by Department of Science Service, Ministry of Science and Technology, assuring the quality of nutrient values of chemical fertilizer and meets international standards, Including have been certified as a high-quality analysis laboratory for chemical fertilizer registered from the Department of Agriculture, and the laboratory also provides the nutrient analytical services for external organizations.

Furthermore, TCCC emphasizes production process which considering sustainable business development to reduce the environmental and social impacts and both of laboratories have been certified ISO 9001:2015 Quality Management System for Manufacture of Fertilizer, Manufacture of Plastic Bag and Co-Generation of Electricity. As well as, ISO 14001:2015 Environmental Management System and ISO 45001:2018 Occupational Health & Safety Management System and also received CSR-DIW Continuous Award 2020 from Department of Industrial Works. Moreover, TCCC have been certified as a Green Industry "Green Culture" Level 4 by Ministry of Industry and the company is in the process of upgrading to level 5 in the near future. The green industry project has been set up by the Ministry of Industry that regulated 5 levels of "Green Industry" to evaluate the environmentally-friendly factories.

The crucial factor affecting limitation of this business is none.

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (Products or Services of Subsidiary and Associate Companies)

บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมิคัล จำกัด
MC Agro-Chemicals Co., Ltd.

นำเข้าและจำหน่ายสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชที่ใช้ในการเกษตร สาธารณสุขและปศุสัตว์ บริการผสม บรรจุ ตรวจสอบคุณภาพเคมีเกษตร

Import and distribute both technical pesticide and finished product which used in Agriculture, Public Health and Livestock. The business sector includes the marketing of formulated, finished products, repacking service and quality control checks by modern laboratory.

บริษัท เอ็น.โอ.เอ็น. จำกัด
N.O.M. Co., Ltd.

ดำเนินธุรกิจคลังเคมีอุตสาหกรรมชนิดเหลว เพื่อให้เช่าเก็บวัตถุดิบเคมีภัณฑ์เหลว ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป

The Company is engaged in liquid chemical storage tank terminal operation for the storage of liquid chemicals mostly the raw materials for use in various industries.

บริษัท เซ็นทรัลแปซิฟิค (ประเทศไทย) จำกัด
Central Pacific (Thailand) Co., Ltd.

ดำเนินธุรกิจนำเข้า ส่งออกและจัดจำหน่ายปุ๋ย เคมีเกษตร ผลิตภัณฑ์เคมี โลหะ เป็นต้น

Importer and distributor of fertilizers, agro-chemicals, minerals and etc.

บริษัท ทีซีซีซี เมียนมาร์ จำกัด
TCCC Myanmar Limited

ดำเนินธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายปุ๋ยเคมีภายในประเทศเมียนมาร์

Importer and distributor of chemical fertilizer in Myanmar.



1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

Structure and Business Operation

รางวัลและใบรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม

Award and Industrial Standard Certification

ISO/IEC 17025 : 2017	มาตรฐานห้องปฏิบัติการทดสอบ โดย กรมวิทยาศาสตร์บริการ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี Laboratory for fertilizer analysis from Department of Science Service, Ministry of Science and Technology	
ISO 9001 : 2015	มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ โรงผลิตปุ๋ย โรงผลิตกระสอบ และโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานร่วม Quality Management System Manufacture of Fertilizer, Manufacture of Plastic Bag and Co-Generation of Electricity Steam and Hot Water from Gas Engine	
ISO 14001 : 2015	มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม Environmental Management System	
ISO 45001 : 2018	มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย Occupational Health & Safety Management System	
Green Industry Award Level 4	อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 4 “วัฒนธรรมสีเขียว” โดยกระทรวงอุตสาหกรรม Green Industry Level 4 “Green Culture” From Ministry of Industry	
ECO Industrial Town โรงงานนครหลวง Nakhon Luang Plant Site	การยกระดับและพัฒนาโรงงานอุตสาหกรรมในพื้นที่เมืองอุตสาหกรรม เชิงนิเวศโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม Improve and develop industrial factory in the eco-industrial city area from Department of Industrial Works	
CSR-DIW Continuous Award	มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม Standard of corporate social responsibility from Department of Industrial Works	
Eco Social Value Factory : ESV-Factory โรงงานนครหลวง Nakhon Luang Plant Site	โรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศที่มีคุณค่าต่อสังคม Eco-industrial facility that is valuable to society.	

(2) การตลาดและการแข่งขัน (Marketing and Competition)

ปุ๋ยเคมีจัดเป็นธาตุอาหารที่พืชสามารถนำไปใช้ในการเจริญเติบโตและสามารถเพิ่มคุณภาพของผลผลิตให้กับเกษตรกรรวมทั้งสร้างรายได้ที่เพิ่มขึ้น บริษัทเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีที่ผลิตสูตรปุ๋ยครอบคลุมทุกชนิดของพืช และได้กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ทางการตลาด ดังนี้

ด้านผลิตภัณฑ์ เน้นการจัดจำหน่ายสินค้าที่บริษัทผลิตเอง รวมทั้งนำเข้าแม่ปุ๋ย และปุ๋ย เอ็น-พี-เค บางสูตรเพื่อจำหน่ายให้ครอบคลุมทุกระยะของการเจริญเติบโตของพืชและทุกชนิดพืช เพื่อให้พืชเจริญงอกงามมีผลผลิตสูงและมีคุณภาพมาตรฐานตามความต้องการของตลาด

ด้านสถานที่และช่องทางการจัดจำหน่าย บริษัทมีนโยบายเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีให้ครอบคลุมทั่วทุกภูมิภาคของประเทศ โดยผ่านตัวแทนจำหน่าย และภาครัฐ เช่น กลุ่มสหกรณ์การเกษตร สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. (ส.ก.ด.) วิสาหกิจชุมชน เป็นต้น เพื่อส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพให้เกษตรกรทั่วประเทศ

ด้านการส่งเสริมการตลาด บริษัทมีการส่งเสริมการจัดจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ตราสินค้าของบริษัทอยู่ในความนิยมและความต้องการของเกษตรกร อีกทั้งได้จัดทำกิจกรรมส่งเสริมการตลาด ผ่านตัวแทนจำหน่าย ลูกค้านักวิ่ง และเกษตรกร โดยมีรายละเอียดดังนี้

- การโฆษณา ทางสื่อต่าง ๆ ทั้งโทรทัศน์ วิทยุ สื่อออนไลน์ และสื่อสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ
- จัดประชุมกลุ่มเกษตรกร และประชุมลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะการประชุมเกษตรกรซึ่งมีการจัดอย่างต่อเนื่อง โดยในการประชุมแต่ละครั้ง จะมีการให้ความรู้ด้านการเกษตรและมีกิจกรรมส่งเสริมการขายปุ๋ยเคมีในราคาพิเศษให้กับเกษตรกร
- การติดป้ายโปสเตอร์โฆษณาสินค้าในที่ต่าง ๆ เช่น แบนเนอร์ ใบปลิวคำแนะนำการใช้ปุ๋ยเคมีที่ถูกต้องตามชนิดพืช
- การให้ความร่วมมือในงานประชุมวิชาการต่าง ๆ

ด้านบรรจุภัณฑ์ ให้ความสำคัญกับการออกแบบบรรจุภัณฑ์ให้มีความสวยงามและทันสมัย และเป็นไปตามความต้องการของเกษตรกร นอกจากนี้ยังคำนึงถึงความปลอดภัยในด้านการจัดเก็บและขนส่ง รวมทั้งการนำบรรจุภัณฑ์กลับมาใช้ซ้ำ (Re-Use) ในการบรรจุเมล็ดพันธุ์พืช สำหรับการเตรียมการเพาะปลูกและเก็บเกี่ยว ซึ่งเป็นอีกหนึ่งวิธีในการช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม

Chemical fertilizer is a nutrient that plants can use for growth and increase production and quality for farmers also generate more income. TCCC is the producer and distributor of chemical fertilizers covering variety of plant types. We have set policy and marketing strategies as follows:

Product: TCCC focuses on selling the products produced by ourselves. We also import single fertilizer and some formulas of N-P-K fertilizer to cover every growth stage of variety of plant types to get high productivity, have standard quality following the market demand.

Place and Distribution Channels: TCCC provided distribution channels to cover all regions of Thailand by selling through our dealers and the state-owned entities such as Agricultural Co-operative Group, Agricultural Marketing Co-operative Limited (AMC), Community Enterprise from time to time to enhance our brand, awareness to farmers over the country.

Promotion: TCCC provides sales promotion from time to time to enhance our brand awareness and meet farmers' demand. We have arranged the marketing activities through our dealers, sub-dealers, and farmers as the following:

- Advertising through TV, radio, online and printing medias.
- Arranging meetings between our customers such as dealer meetings, sub-dealer meetings, and especially farmer meetings, we will provide agricultural knowledge and sales promotion with a special price for farmers.
- Provide printing media advertising such as banners, a brochure that shows the appropriate way to apply chemical fertilizer for each crop.
- Involve academic institutions such as universities to our promotion activities.

Packaging: TCCC emphasizes designing packaging to be beautiful and modern by designing fertilizer bags to meet farmer's demand. We arrange safety storage, delivery and re-use for grower's satisfactions.



1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

Structure and Business Operation

ลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

(Dealers and Target Group)

บริษัทมุ่งมั่นที่จะส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐานโดยผ่านกระบวนการศึกษา ค้นคว้า วิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ปุ๋ยเคมีแต่ละสูตรเหมาะสมกับการเจริญเติบโตของพืชแต่ละประเภท และตามสภาพดินในแต่ละพื้นที่ให้ครอบคลุมทั่วทุกภูมิภาคของประเทศไทย ซึ่งลูกค้าของบริษัทก็คือ เกษตรกรที่เพาะปลูกพืชไม่ว่าจะเป็น ข้าว ข้าวโพด ย้อย มันสำปะหลัง ปาล์มน้ำมัน ยางพารา ไม้ผล ผัก ไม้ดอก ไม้ประดับ และผลไม้ นอกจากนี้ บริษัทยังส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศในเขตเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ได้แก่ ประเทศเมียนมาร์ ประเทศกัมพูชา และ สปป. ลาว เป็นต้น

TCCC strives to deliver a good quality standard product by continuously studying, researching, and developing to make each chemical fertilizer formula suitable for plant growing in each stage and appropriate for soil cover all regions of Thailand. Our customers are the growers who cultivate rice, maize, sugarcane, cassava, oil palm, para rubber, fruit, vegetable, and garden trees. Moreover, we are exporting our products to foreign countries in South East Asia such as Myanmar, Cambodia, and Laos PDR.

การจัดจำหน่ายและการกำหนดราคา

(Distribution Process and Pricing)

บริษัทจัดจำหน่ายสินค้าให้กับเกษตรกรผ่านตัวแทนจำหน่าย หน่วยงานภาครัฐ กลุ่มสหกรณ์การเกษตร รวมทั้งกลุ่มอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ เช่น สวนปาล์มน้ำมัน โรงงานน้ำตาล และบริษัทเมล็ดพันธุ์ เป็นต้น โดยมีการขายสินค้าบรรจุภัณฑ์ขนาดใหญ่และขนาดเล็ก

ในส่วนของราคาจำหน่ายปุ๋ยเคมีจะเป็นราคาที่ได้รับการอนุมัติจากกระทรวงพาณิชย์ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ พ.ศ. 2542 ซึ่งยกเลิกกฎหมายว่าด้วยการกำหนดราคาสินค้าและป้องกันการผูกขาด

TCCC sells and distributes our products to growers through the dealers, government sectors, Agricultural Co-operative Group, and large-scale industries such as oil palm plantations, sugar mills, seed companies. Our products have variety of sizes.

The chemical fertilizer is subject to price control by the Ministry of Commerce under The Price of Good and Service Act, BE 2542 (1999) whereas the price-fixing and anti-monopoly act shall be repealed.

สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

Ratio of Domestic and International Sales

	2564/2021		2563/2020		2562/2019	
	ล้านบาท Million	%	ล้านบาท Million	%	ล้านบาท Million	%
มูลค่าจากการจำหน่ายปุ๋ยเคมีในประเทศ Revenue from Local Sales	10,661.43	92.55	8,358.30	94.94	7,872.66	95.04
มูลค่าจากการจำหน่ายปุ๋ยเคมีต่างประเทศ Revenue from Export	857.49	7.45	445.56	5.06	410.74	4.96
มูลค่าจากการจำหน่ายปุ๋ยเคมีในประเทศและต่างประเทศ Revenues from Local Sales And Export	11,518.92	100.00	8,803.86	100.00	8,283.40	100.00
อัตราเพิ่ม (ลด) ของมูลค่าการจำหน่าย Growth Rate from Sales (%)	-	30.84	-	6.28	-	(16.50)

ภาพรวมการเกษตรและอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีในประเทศไทยปี 2564 (Thailand Agriculture and Chemical Fertilizer Industry Overview in 2021)

แม้การแพร่ระบาดของโควิด-19 จะส่งผลกระทบต่อหลายอุตสาหกรรม แต่อุตสาหกรรมการเกษตรของไทยได้รับผลกระทบน้อยกว่า เนื่องจากปริมาณน้ำฝนที่เพียงพอในช่วงฤดูการทำให้พื้นที่เพาะปลูกเพิ่มขึ้น ในขณะที่เดียวกัน เกษตรกรมีความมั่นใจที่จะเพาะปลูกมากขึ้นเนื่องจากพืชเศรษฐกิจหลักโดยเฉพาะข้าวโพดและยางพาราที่มีราคาสูงขึ้น จากนโยบายสนับสนุนด้านการเงินของรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับโควิด-19 ด้วยเหตุนี้ การเกษตรของไทยจึงขยายตัวได้พอสมควร

เช่นเดียวกันกับภาคเกษตร ความต้องการการใช้ปุ๋ยเคมีเพิ่มสูงขึ้นในช่วงฤดูกาลเพาะปลูกเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า อย่างไรก็ตาม ความต้องการนี้ลดลงหลังจากที่ราคาปุ๋ยเคมีเพิ่มสูงขึ้นอย่างมากในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี ด้วยปัจจัยที่หลากหลายดังกล่าว อุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีจึงเปลี่ยนแปลงเล็กน้อยในปี 2564

Although the COVID-19 pandemic had caused difficulties across many industries, Thailand agriculture industry was less affected by such incident as the sufficient rainfalls especially on main season period increased cultivated areas. In the meantime, the attractive price of major crops, especially maize and para rubber, and government financial supporting scheme on COVID-19 had supported confidence of farmers to cultivate. As a result, Thailand agriculture grew moderately in 2021.

In tandem with agriculture, Thailand chemical fertilizer industry saw an increase in demand during the main cultivation season when compared with the previous year. However, the demand was weakened after the sharp increase of fertilizer price during the last quarter of the year. Consequently, these mix sentiments had made little change in the chemical fertilizer industry in 2021.

แนวโน้มอุตสาหกรรมเกษตรและปุ๋ยเคมีในประเทศไทยปี 2565 (Trend of Thailand Agriculture and Chemical Fertilizer Industry in 2022)

ภาคการเกษตรของไทยในปี 2565 จะเผชิญกับความท้าทายจากแนวโน้มของราคาปัจจัยการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้น ต้นทุนที่สูงขึ้นจากปุ๋ยเคมี และปัจจัยการผลิตอื่นๆ จะส่งผลให้เกษตรกรลดการเพาะปลูกลงแม้ว่าราคาของพืชเศรษฐกิจจะอยู่ในเกณฑ์ดีและสภาพอากาศที่เอื้ออำนวย

คาดการณ์ว่าปริมาณการใช้ปุ๋ยเคมีจะลดลงเนื่องจากราคาที่สูง อย่างไรก็ตาม บริษัทจะติดตามราคาวัตถุดิบในตลาดโลก ความผันผวนของตลาดในประเทศ อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และนโยบายของรัฐบาลอย่างใกล้ชิด ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิตของเรา

Thailand agriculture in 2022 will be challenging from the rising price trend of farming inputs. Higher cost of chemical fertilizer and other inputs would pressure farmers to reduce their cultivation despite the good economic crops price and an anticipated favorable weather.

Chemical fertilizer consumption is expected to be lower due to its high price. However, The Company will monitor closely the global raw material prices ,domestic market movement, foreign exchange rate and government policy which have significant impacts to our operations.

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ (Products Supply)

จำนวนโรงงานและกำลังการผลิต

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย บริษัทมีโรงงานขนาดใหญ่ที่ทันสมัย และได้มาตรฐาน 2 แห่ง รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้นปีละ 1.2 ล้านเมตริกตัน

โรงงานแห่งแรก โรงงานพระประแดง ที่อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ สำหรับกระบวนการผลิตทางโรงงานได้ใช้ก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas) ที่มีต้นทุนต่ำและก่อมลภาวะน้อยกว่า เป็นเชื้อเพลิงแทนน้ำมันเตาดังแต่ปี พ.ศ. 2550 และ ในปี พ.ศ. 2556 บริษัทได้ทำการติดตั้งหน่วยผลิตไฟฟ้าความร้อนร่วมขนาด 4 เมกะวัตต์ เพื่อใช้ภายในโรงงานและขายส่วนที่เหลือให้กับการไฟฟ้านครหลวง อีกทั้งนำความร้อนซึ่งเป็นผลพลอยได้จากหน่วยผลิตไฟฟ้าความร้อนร่วมมาใช้ในการผลิตปุ๋ยซึ่งมีส่วนช่วยในการที่ลดต้นทุนการผลิตด้านการใช้พลังงานลงได้ ซึ่งสามารถช่วยในการลดภาวะโลกร้อนอีกทางหนึ่ง

และโรงงานแห่งที่สอง โรงงานนครหลวง ที่อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ได้เปลี่ยนการใช้เชื้อเพลิงเพื่อการผลิตไอน้ำ โดยการใช้ก๊าซแอลพีจีซึ่งมีความสะอาดและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเป็นเชื้อเพลิงทดแทนน้ำมันเตาที่ใช้อยู่เดิม



1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

Structure and Business Operation

Thai Central Chemical Public Company Limited (TCCC) is Thailand's largest producer and distributor of compound chemical fertilizers. The Company operates 2 large and international-standard plants, having the combined total capacity of 1.2 million metric tons a year.

One of company's factory located in Samut Prakarn Province (Phrapradaeng plant site). For the manufacturing process, Phrapradaeng plant site has utilized the natural gas which helps lower the cost and produce less pollution, substituting for the fuel oil since 2007. Since 2013, we also have installed and operated the Cogeneration power plant which can produce electricity at the capacity of 4 MW. in order to supply electricity within the plant site. The excess of electricity will be sold to Metropolis Electricity Authority (MEA). Moreover, the heat from the cogeneration system has been used in the chemical fertilizers' manufacturing process in order to save the cost and energy, and to help reduce global warming effect.

Another factory, located in Nakhon Luang, Phra Nakhon Si Ayutthaya Province (Nakhon Luang plant site). In addition, Nakhon Luang plant site has utilized LPG which is the clean and eco-friendly fuel in production of steam, substituting the oil fuel.

รายละเอียด Description	โรงงานพระประแดง Phrapradaeng Plant Site	โรงงานนครหลวง Nakhon Luang Plant Site
กำลังการผลิตต่อปี Production Capacity per Year	850,000 เมตริกตัน/metric tons	350,000 เมตริกตัน/metric tons
คลังเก็บสินค้า Warehouse Capacity	100,000 เมตริกตัน/metric tons	90,000 เมตริกตัน/metric tons
การขนถ่ายวัตถุดิบต่อวัน Raw Materials unload per Day	6,000 เมตริกตัน/metric tons	4,000 เมตริกตัน/metric tons
ขนาดท่าเรือ Wharf Dimension	ความยาว 310 เมตร ลึก 8.4 เมตร (27 ฟุต) Length 310 meters and Depth 8.4 meters (27 feet)	ความยาว 189 เมตร ลึก 5 เมตร (16 ฟุต) Length 189 meters and Depth 5 meters (16 feet)
ความจุท่าเรือ Wharf Capacity	เทียบเรือขนาด 20,000 - 25,000 เมตริกตัน ได้ 2 ลำ Accommodate TWO 20,000 - 25,000 metric tons	เทียบเรือขนาด 500 - 2,500 เมตริกตัน ได้ 3 ลำ Accommodate THREE 500 - 2,500 metric tons

การจัดหาวัตถุดิบ

(Raw Material Procurement)

ด้านการจัดหาวัตถุดิบ เนื่องจากราคาสินค้าวัตถุดิบมีความผันผวนตามอุปสงค์และอุปทานในตลาดโลกแต่ละช่วง โดยมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างมากในช่วงปีที่ผ่านมา อันเป็นผลมาจากอุปสงค์ในตลาดที่สูงขึ้น ในขณะที่อุปทานในภาพรวมได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคโควิด-19 ภัยพิบัติทางธรรมชาติ และต้นทุนการผลิต และการขนส่งที่สูงขึ้น บริษัทจึงมีนโยบายจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งผลิตที่มีความน่าเชื่อถือ จากผู้ผลิตหลายรายจากหลายภูมิภาคทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีสัดส่วนการนำเข้าประมาณร้อยละ 75-80 โดยมีการทำสัญญาระยะยาวเพื่อลดความเสี่ยงในการขาดแคลนวัตถุดิบ ทำให้มั่นใจว่าจะได้วัตถุดิบในปริมาณที่เพียงพอกับความต้องการ ตรงตามคุณภาพที่กำหนดไว้ในราคาที่เหมาะสม

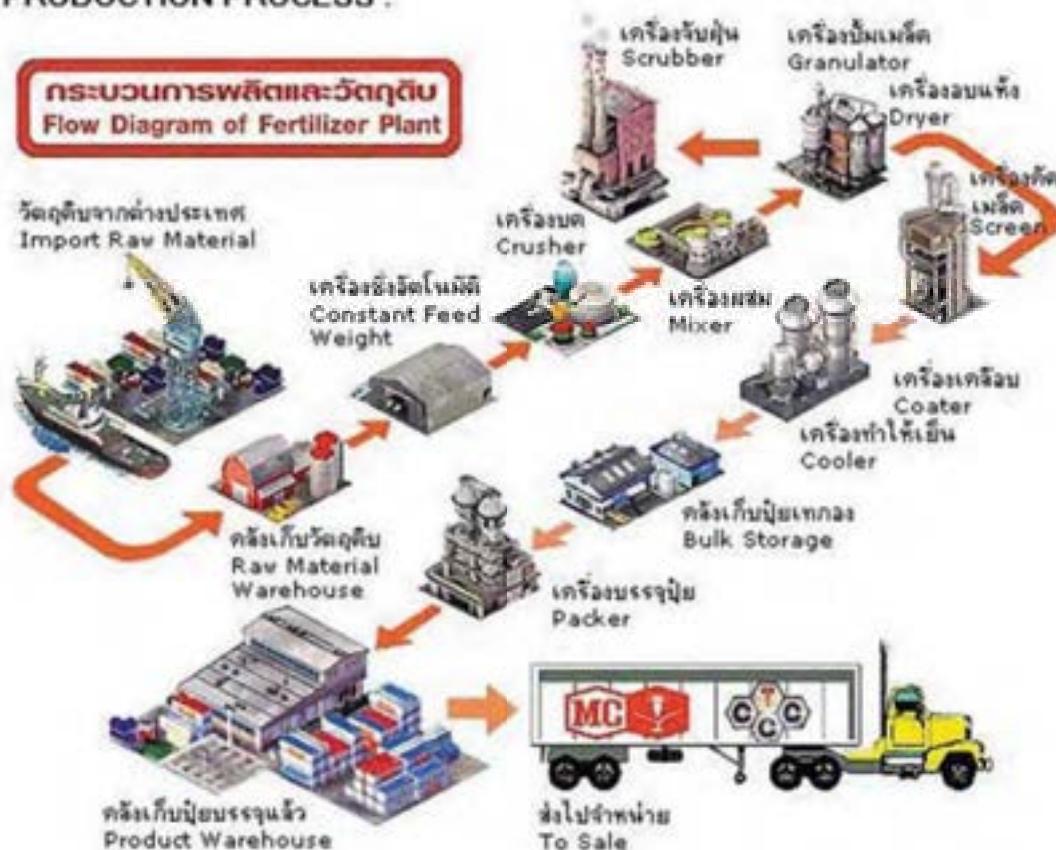
In term of raw material procurement, from the raw material price fluctuation in international market which has been driven by global demand and supply, the price was dramatically increasing during last year by the recovering demand in the global market while the supply became rather tight by the effect of COVID-19 pandemic, natural disaster and higher cost of production and transportation. The Company's procurement policy is to secure raw materials from reliable source of supply both in domestic and from overseas countries, approximate 75-80% imported, building solid relationship with suppliers to mitigate supply risk and ensure that there is sufficient raw material supply at the right quality and right price.

วัตถุดิบและแหล่งที่มาที่สำคัญ (Raw Materials and Main Sources of Supply)

Ammonium Sulphate	ไทย จีน ไต้หวัน Thailand, China, Taiwan
Urea	มาเลเซีย บาห์เรน กาตาร์ Malaysia, Bahrain, Qatar
MAP (Mono-Ammonium Phosphate) และ DAP (Di-Ammonium Phosphate)	โมร็อกโก ซาอุดีอาระเบีย จีน ออสเตรเลีย Morocco, Saudi Arabia, China, Australia
Potassium Chloride	แคนาดา เยอรมนี ลาว Canada, Germany, Laos
Potassium Sulphate	ไต้หวัน เยอรมนี Taiwan, Germany
KAOLIN	ไทย Thailand

ขั้นตอนและเทคโนโลยีการผลิต (Production Process and Technology)

PRODUCTION PROCESS :



(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ (Assets for Use in Business Operation)

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทประกอบไปด้วย ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงงานทั้ง 2 แห่ง คือ โรงงานพระประแดงและโรงงานนครหลวง พร้อมทั้งเครื่องหมายการค้าหัววัวคันไถ รายละเอียดข้างต้นปรากฏในเอกสารแนบ 4

Assets for use in business operation are consist of Land with building which is the location of 2 plant sites as Phrapradaeng and Nakhon Luang and OX Brand trade mark. The detail is shown as Attachment 4

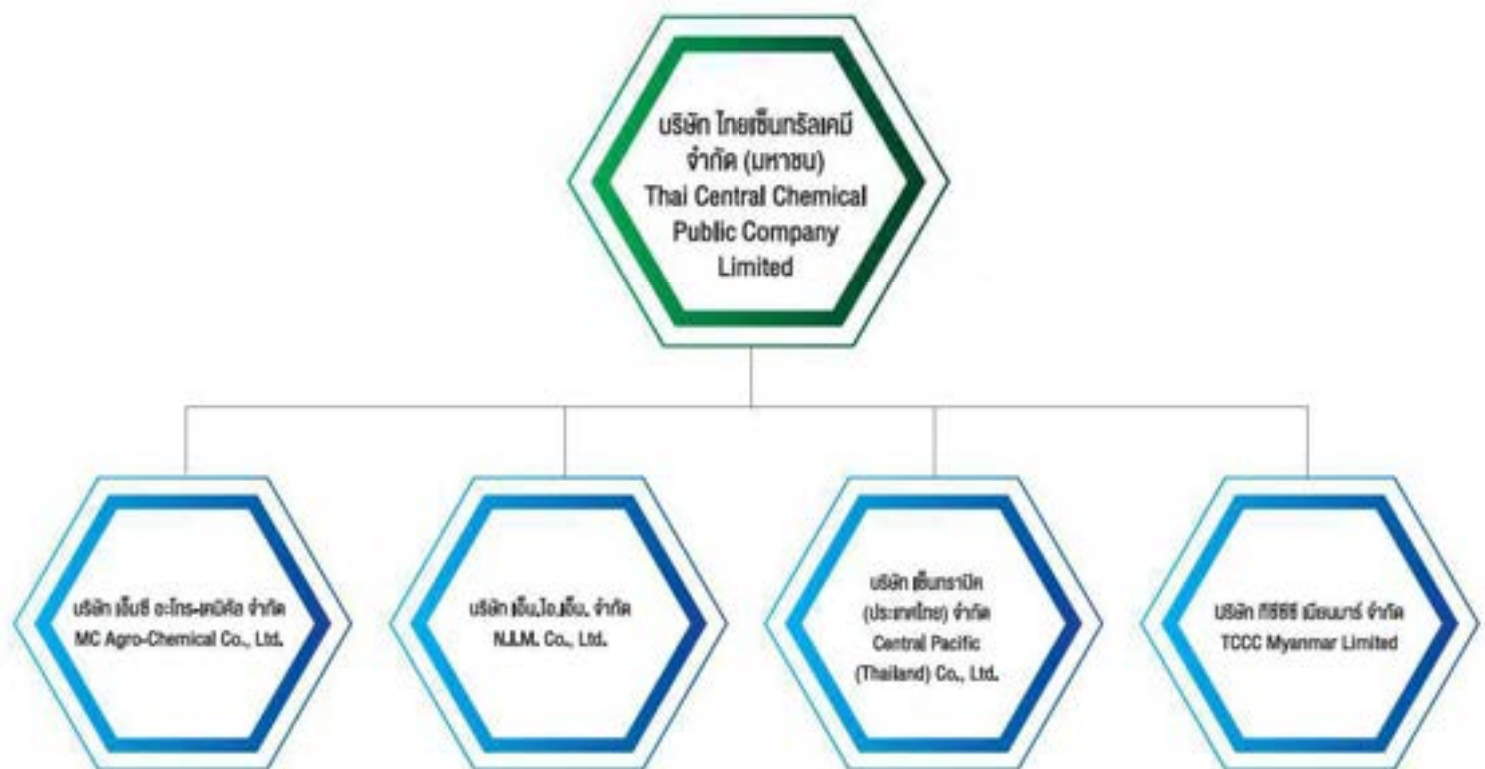


1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

Structure and Business Operation



1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (Group Shareholding Structure)



บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) (TCCC)

สำนักงานใหญ่ : ห้อง 801-806, 809-810 ชั้น 8
มิตรทาวน์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์
944 ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่
เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

ทะเบียนเลขที่ : 0107536000277
(เดิม บมจ.101)

โทรศัพท์ : (02) 639 8888

โทรสาร : (02) 639 8999

อีเมล : mailbox@thaicentral.co.th

Home Page : <http://www.tcccthai.com>

ทุนจดทะเบียน : 1,754,148,354 บาท

จำนวนหุ้นสามัญ : 584,716,118 หุ้น

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ : 3.00 บาท

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัท : 584,714,068 หุ้นสามัญ

Thai Central Chemical Public Company Limited (TCCC)

Head Office : Room 801-806, 809-810 on
8th floor, Mitrtown Office Tower
944 Rama 4 Road, Wangmai,
Pathumwan, Bangkok 10330
Thailand

Registration No. : 0107536000277
(Previously, Bor Mor Jor. 101)

Tel : (662) 639 8888

Fax : (662) 639 8999

E-mail : mailbox@thaicentral.co.th

Home Page : <http://www.tcccthai.com>

Registered Capital : Baht 1,754,148,354

Number of Share : 584,716,118 ordinary shares

Par Value : Baht 3.00

Amount and type of shares sold : 584,714,068 ordinary shares



1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

Structure and Business Operation

ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้ว

Information of juristic persons of which the Company has shareholding more than 10%

1) บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด

1) MC Agro-Chemicals Co., Ltd.

สำนักงาน : 581 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 12 บี
ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง
จังหวัดสมุทรปราการ 10280

Head Office : 581 Moo 4, Bangpoo Industrial Estate,
Soi 12B, Sukhumvit Road, Praksa
Sub-district, Muang District,
Samutprakarn Province 10280 Thailand

สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 99.99

Shareholding : 99.99%

โทรศัพท์ : (02) 709 4517

Tel : (662) 709 4517

โทรสาร : (02) 709 4780

Fax : (662) 709 4780

ทุนจดทะเบียน : 50,000,000 บาท

Registered Capital : Baht 50,000,000

จำนวนหุ้นสามัญ : 500,000 หุ้น

Number of Share : 500,000 ordinary shares

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ : 100 บาท

Par Value : Baht 100

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด

Amount and type of shares sold

: 500,000 หุ้นสามัญ

: 500,000 ordinary shares

2) บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด

2) N.I.M. Co., Ltd.

สำนักงาน : 284 หมู่ 1 ถนนสุขสวัสดิ์
ตำบลปากคลองบางปลากด
อำเภอพระสมุทรเจดีย์ สมุทรปราการ 10290

Head Office : 284 Moo 1, Susawat Road, Pakklong
Bangplakod Sub-district, Prasamutjedi
District, Samutprakarn Province 10290
Thailand

สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 51

Shareholding : 51%

โทรศัพท์ : (02) 463 3689

Tel : (662) 463 3689

โทรสาร : (02) 463 3692

Fax : (662) 463 3692

ทุนจดทะเบียน : 125,000,000 บาท

Registered Capital : Baht 125,000,000

จำนวนหุ้นสามัญ : 12,500,000 หุ้น

Number of Share : 12,500,000 ordinary shares

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ : 10 บาท

Par Value : Baht 10

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด

Amount and type of shares sold

: 12,500,000 หุ้นสามัญ

: 12,500,000 ordinary shares

3) บริษัท เซ็นทรัลพาร์ค (ประเทศไทย) จำกัด

สำนักงาน : 180-184 ชั้น 5 อาคารศรีกรุงวัฒนา
ถนนราชวงศ์ แขวงจักรวรรดิ เขตสัมพันธวงศ์
กรุงเทพมหานคร 10100

สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 49

โทรศัพท์ : (02) 225 0200

โทรสาร : (02) 622 7978

ทุนจดทะเบียน : 200,000,000 บาท

จำนวนหุ้นสามัญ : 2,000,000 หุ้น

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ : 100 บาท

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด : 2,000,000 หุ้นสามัญ

3) Central Pacific (Thailand) Co., Ltd.

Head Office : 180-184 Metro Building, 5th Floor,
Ratchawong Road, Chakrawad,
Samphanthawong, Bangkok 10100 Thailand

Shareholding : 49%

Tel : (662) 225 0200

Fax : (662) 622 7978

Registered Capital : Baht 200,000,000

Number of Share : 2,000,000 ordinary shares

Par Value : Baht 100

Amount and type of shares sold : 2,000,000 ordinary shares

4) บริษัท ทีซีซีซี เมียนมาร์ จำกัด

สำนักงาน : แปลงเลขที่ ซี-15 และ ซี-18
เขตเศรษฐกิจพิเศษ โซนเอ ดิลอวา ย่างกุ้ง
ประเทศเมียนมาร์

สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 99.99

โทรศัพท์ : (+95) 1 230 9175

ทุนจดทะเบียน : 12,500,000 ดอลลาร์สหรัฐ

จำนวนหุ้นสามัญ : 125,000 หุ้น

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ : 100 ดอลลาร์สหรัฐ

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด : 125,000 หุ้นสามัญ

4) TCCC Myanmar Ltd.

Head Office : Lot No. C-15 & C-18, Thilawa Special
Economic Zone A, Yangon Region
Myanmar

Shareholding : 99.99%

Tel : (+95) 1 230 9175

Registered Capital : USD 12,500,000

Number of Share : 125,000 ordinary shares

Par Value : USD 100 per share

Amount and type of shares sold : 125,000 ordinary shares

**1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือร่วมเกินกว่าร้อยละ
ไม่มี**

Persons who may have conflicts hold shares in Subsidiary more than 10 percent of the voting shares of that company:
None

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทไม่มีความสัมพันธ์หรือต้องพึ่งพิงทางการเงิน ทางเทคนิค การจัดหาวัตถุดิบ การใช้ตราสินค้าร่วมกัน หรือต้องแข่งขันกับธุรกิจ
ของผู้ถือหุ้นใหญ่

Relationship with the business group of major shareholders

The company has no relationship or financially dependent, technical, raw material procurement, to use the same
trademark or compete with the business of the major shareholder.



1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

Structure and Business Operation

1.3.4 โครงสร้างของผู้ถือหุ้น

Shareholder Structure

ณ วันที่ 10 มีนาคม 2564/ as March 10, 2021

ชื่อบริษัท Company	จำนวนหุ้น Number of Shares	ร้อยละ %
1. กลุ่มบริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น * Sojitz Corporation Group 1.1 บริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น / 256,833,457 หุ้น Sojitz Corporation 1.2 บริษัท ไอเอสทีเอส (ไทยแลนด์) จำกัด / 231,159,816 หุ้น ISTS (Thailand) Co., Ltd.	487,993,273	83.46
2. กลุ่มบริษัท ศรีกรุงวัฒนา จำกัด** Metro Co., Ltd. Group 2.1 บริษัท ศรีกรุงวัฒนา จำกัด / 15,175,191 หุ้น Metro Co., Ltd. 2.2 บริษัท กรุงเทพมหานครเหล็ก จำกัด (มหาชน) / 20,497,742 หุ้น Bangkok Steel Public Company Limited 2.3 บริษัท เมโทรฟอส จำกัด / 16,614,500 หุ้น Metrophos Co., Ltd.	52,287,433	8.94
3. บริษัท เซ็นทรัลกลาส จำกัด Central Glass Co., Ltd.	12,617,141	2.16
4. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) Bangkok Bank PCL.	11,292,800	1.93
5. นางสาวสมมต กัญจนภรณ์ Ms.Samamongkol Kanchanaporn	2,155,019	0.37
6. นายพีรวัฒน์ ธรรมาภิรมณ์ Mr. Phirawat Thammapimon	1,830,600	0.31
7. นายสุภฤกษ์ มงคลสมัย Mr. Suparoek Mongkolsamai	1,055,000	0.18
8. บริษัท ทรานส์ เอเชีย แปซิฟิก จำกัด Trans-Asia Pacific Ltd.	1,000,000	0.17
9. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด Thai NVDR Co., Ltd.	751,812	0.13
10. บริษัท มกรานันท์ จำกัด Makaranant Co., Ltd.	670,000	0.11

หมายเหตุ

- * บริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น เป็นผู้ถือหุ้นร่วมกับบริษัท ไอเอสทีเอส (ไทยแลนด์) จำกัด ตามมาตรา 258 พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนและมีสิทธิออกเสียง 6,370 เสียงจากจำนวนเสียง 11,470 เสียง
- ** บริษัท ศรีกรุงวัฒนา จำกัด เป็นผู้เกี่ยวข้องกันบริษัทต่อไปนี้ ตามมาตรา 258 พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
 - บริษัท กรุงเทพมหานครเหล็ก จำกัด (มหาชน) โดยบริษัท ศรีกรุงวัฒนา จำกัด ถือหุ้นในบริษัท ศรีนครมาบัตติ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 33.33 และบริษัท ศรีนครมาบัตติ จำกัด ถือหุ้นในบริษัท กรุงเทพมหานครเหล็ก จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 69.48
 - บริษัท เมโทรฟอส จำกัด โดยบริษัท ศรีกรุงวัฒนา จำกัด ถือหุ้นในบริษัท เมโทรฟอส จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.8

Remark

- * Sojitz Corporation is the related person with ISTS (Thailand) Co., Ltd. pursuant to Section 258 Securities and Exchange Act B.E. 2535 by holding the shares at 49% of the registered capital and has 6,370 votes rights out of 11,470 votes.
- ** Metro Co., Ltd. is the related person with the following persons pursuant to Section 258 Securities and Exchange Act B.E. 2535
 - Bangkok Steel Public Company Limited as Metro Co., Ltd. holds the share of Three Mitr Marketing Co., Ltd. at 33.3% and Three Mitr Marketing Co., Ltd. holds the share of Bangkok Steel Public Company Limited at 69.48%.
 - Metrophos Co., Ltd. as Metro Co., Ltd. holds the share of Metrophos Co., Ltd. at 99.8%.

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว (Registered and Paid Capital)

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) (TCCC) เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี

ทุนจดทะเบียน	: 1,754,148,354 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	: 584,716,118 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	: 3.00 บาท
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัท	: 584,714,068 หุ้นสามัญ

Thai Central Chemical Public Company Limited (TCCC) is the Manufacturer and Distributor of chemical fertilizer.

Registered Capital	: Baht 1,754,148,354
Number of Share	: 584,716,118 ordinary shares
Par Value	: Baht 3.00
Amount and type of shares sold	: 584,714,068 ordinary shares

หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ
ไม่มี

Other types of shares with rights or conditions different from ordinary shares
None

หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) และใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (NVDR)
ไม่มี

Shares or convertible securities as an underlying security for issuance of investment units of mutual funds for foreign investors (Thai Trust Fund) and the Non-Voting Depository Receipts (NVDR)
None

1.5 หลักทรัพย์อื่น (Other securities)

ไม่มี
(None)

1.6 นโยบายจ่ายเงินปันผล (Policy on Dividends)

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) มีนโยบายจัดสรรจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิสำหรับของงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักสำรองตามกฎหมาย ภาษีและขาดทุนสะสม (ถ้ามี) อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

Thai Central Chemical Public Company Limited will allocate dividend payment to shareholders at the rate approximately 60% of the Net Profit for the year of the separate financial statement after legal reserved, taxed and cumulative loss (if any) derived from normal business operation. However, each dividend payment will be subjected to change depending on the Company's investment plan, necessity as well as other justification and consideration as the Board of Directors may deem appropriate.



2. การบริหารจัดการความเสี่ยง Risk Management

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้มีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงและได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตั้งแต่ระดับคณะกรรมการบริหารจนถึงระดับปฏิบัติการ โดยมีการกำหนดหน่วยงานที่รับผิดชอบและประสานงานเรื่องการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อประเมินความเสี่ยงและบริหารจัดการความเสี่ยงโดยพิจารณาสภาพแวดล้อมทางธุรกิจทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กรที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทรวมทั้งให้มีการประเมินความเสี่ยงเพื่อประกอบการพิจารณาจัดทำแผนธุรกิจ การลงทุน เพื่อให้สอดคล้องตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

1. บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทและตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาเพื่อจัดทำแผนธุรกิจประจำปี การบริหารงานประจำวัน และการตัดสินใจในหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงการบริหารงานโครงการ
2. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนเป็นเจ้าของความเสี่ยง โดยมีหน้าที่ในการระบุ และประเมินความเสี่ยงของงานที่อยู่ในความรับผิดชอบ รวมทั้งกำหนดมาตรการที่เหมาะสมสำหรับการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว
3. ความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัททั้งหมด ต้องได้รับการดำเนินการดังต่อไปนี้
 - 3.1 ระบุความเสี่ยงอย่างทันเวลา
 - 3.2 ประเมินโอกาสของการเกิดความเสี่ยงและผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว
 - 3.3 จัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยง โดยคำนึงถึงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องและผลประโยชน์ที่จะได้รับจากการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว
 - 3.4 ติดตามดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม

ความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อแผนธุรกิจและกลยุทธ์ของบริษัทซึ่งมีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงและสูงมาก ต้องมีการรายงานให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัททราบ

มาตรฐานการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงตามกรอบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเชิงบูรณาการ ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) มาปรับใช้ ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยสนับสนุนให้บริษัทจดทะเบียนโดยทั่วไปนำไปปฏิบัติ และ/หรือมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทเห็นสมควรเพื่อนำไปใช้กำหนดวิธีปฏิบัติในแต่ละขั้นตอนของการบริหารความเสี่ยง สำหรับการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

2.2 ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทได้พิจารณาและทบทวนปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจปุ๋ยเคมีของบริษัท ทั้งนี้ อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่ขณะนี้บริษัทเชื่อว่ายังไม่มีนัยสำคัญแต่อาจกลายเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทต่อไปได้ในอนาคต โดยปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและวิธีบริหารความเสี่ยงมีดังนี้

2.2.1 ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

ปัจจัยความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง
<p>ความผันผวนของราคาราคาวัตถุดิบ</p> <p>บริษัทนำเข้าวัตถุดิบปุ๋ยเคมีเพื่อใช้ในการผลิตสินค้าจากต่างประเทศเป็นหลัก ดังนั้นความผันผวนของราคาราคาวัตถุดิบจึงส่งผลกระทบต่อต้นทุนในการผลิตปุ๋ยเคมีและการกำหนดราคาขายปุ๋ยเคมี และมีผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยปกติแล้วราคาราคาวัตถุดิบที่นำเข้าจากต่างประเทศจะผันผวนตามราคาในตลาดโลก ซึ่งถูกกำหนดโดยหลายปัจจัยเช่น สภาพเศรษฐกิจ สภาพอากาศ ราคาพืชผล ราคาพลังงาน รวมถึงการกีดกัน โดยในปี 2564 ระดับราคาราคาวัตถุดิบมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องสืบเนื่องมาจากปัจจัยข้างต้น กอปรกับวิกฤติเศรษฐกิจที่ตกต่ำทั่วโลกจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ทำให้หลายประเทศเริ่มตระหนักถึงความมั่นคงทางอาหาร (Food Security) ซึ่งส่งผลกระทบต่อการผลิตพืชอาหารที่ต้องใช้ปุ๋ยเคมีเป็นปัจจัยการผลิต เช่น นโยบายการชะลอการส่งออกปุ๋ยเคมีของประเทศจีน ซึ่งเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ เป็นต้น</p>	<p>บริษัทได้บริหารความเสี่ยงในด้านความผันผวนของราคาราคาวัตถุดิบ โดยการควบคุมระดับสินค้าคงคลังทั้งวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสม โดยบริษัทได้พยายามปรับแผนการตลาดและแผนการผลิตเพื่อกำหนดความต้องการใช้วัตถุดิบและคงระดับวัตถุดิบที่จำเป็นให้อยู่ในระดับในระดับที่เหมาะสม ทั้งนี้เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาราคาวัตถุดิบ</p> <p>นอกจากนี้ บริษัทได้พยายามยื่นขออนุมัติเพื่อปรับราคาขายปุ๋ยให้สอดคล้องกับต้นทุนที่แท้จริงให้มากที่สุด โดยหากมีปัจจัยใดที่ทำให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจะยื่นข้อมูลต่อคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ เพื่อขอให้มีการพิจารณาปรับราคาจำหน่ายปุ๋ย</p>
<p>นโยบายควบคุมราคาราคาปุ๋ยเคมีของภาครัฐ</p> <p>ปุ๋ยเคมีจัดเป็นสินค้าควบคุมตามพระราชบัญญัติว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ พ.ศ. 2542 โดยคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ได้ออกประกาศแนะนำราคาจำหน่ายสำหรับปุ๋ยเคมีบางสูตร ซึ่งผู้ผลิตและผู้ประกอบการร้านค้าต้องจำหน่ายปุ๋ยเคมีสูตรที่กำหนดไว้ไม่เกินราคาที่กำหนด ดังนั้น มาตรการดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อโครงสร้างต้นทุนการดำเนินงานซึ่งส่งผลให้ราคาขายปุ๋ยในประเทศมีทิศทางตรงกันข้ามกับสภาวะราคาตลาดของวัตถุดิบปุ๋ยเคมีในต่างประเทศที่ปรับตัวสูงขึ้น ทำให้กระทบกับผลประกอบการของบริษัทจากสภาวะราคาราคาขายที่ไม่สะท้อนต้นทุนจากการตลาด</p>	<p>บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติตามข้อกำหนดและให้ความร่วมมือกับหน่วยงานของภาครัฐในการพุงราคาปุ๋ยเคมีเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร พร้อมทั้งพยายามปรับเปลี่ยนการบริหารทางการตลาดและกระบวนการผลิตให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาล โดยเฉพาะอย่างยิ่งนโยบายด้านราคาควบคุม</p>
<p>ฤดูกาลและสภาพดินฟ้าอากาศ</p> <p>โดยปกติความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีของเกษตรกรเกิดขึ้นมากที่สุดในช่วงฤดูฝน เนื่องจากเป็นฤดูกาลเพาะปลูก ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของฤดูกาลและความแปรปรวนของสภาพดินฟ้าอากาศจึงเป็นปัจจัยที่มีผลกระทบต่อความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีในภาคการเกษตรและส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท โดยในปี 2564 ประเทศไทยมีปริมาณฝนโดยรวมเฉลี่ยสูงกว่าค่าเฉลี่ยปกติ โดยเฉพาะในช่วงเดือนกรกฎาคมถึงตุลาคม 2564 หลายพื้นที่ในประเทศไทยมีฝนตกหนักและเกิดภาวะน้ำท่วมเนื่องจากได้รับอิทธิพลจากร่องมรสุมและพายุโซนร้อน อย่างไรก็ตาม ณ ปลายปี 2564 ปริมาณน้ำในเขื่อนหลักๆ ของประเทศยังมีปริมาณใช้การได้ต่ำกว่าครึ่งหนึ่งของความจุ ซึ่งอาจมีผลทำให้เกิดสถานการณ์ขาดแคลนน้ำในฤดูแล้งของปีถัดไปและอาจกระทบกับอุปสงค์การใช้ปุ๋ยเคมีของเกษตรกรต่อไป</p>	<p>บริษัทมีการติดตามสถานการณ์สภาพอากาศและสถานการณ์น้ำในแต่ละพื้นที่ของประเทศอย่างใกล้ชิดเพื่อนำมาใช้บทวนในการกำหนดระดับสินค้าคงคลังให้สอดคล้องกับอุปสงค์ของตลาดในแต่ละฤดูกาล</p>



2. การบริหารจัดการความเสี่ยง Risk Management

ปัจจัยความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง
<p>กำลังซื้อของเกษตรกร</p> <p>เศรษฐกิจของประเทศโดยรวมและการเปลี่ยนแปลงความต้องการผลิตผลทางการเกษตรของตลาดภายในประเทศและต่างประเทศจากการเปลี่ยนแปลงของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภคจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่ส่งผลกระทบต่อแนวโน้มการบริโภคสินค้าเกษตรตั้งแต่ปี 2563 ต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน เป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อปัจจัยการผลิตทางการเกษตร ซึ่งรวมถึงความต้องการในการใช้ปุ๋ยเคมีของเกษตรกร นอกจากนี้ ปัญหาความผันผวนของราคาตลาดสินค้าเกษตรและผลผลิตทางการเกษตรระหว่างอุปสงค์และอุปทานของผลผลิตทางการเกษตร ได้ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการซื้อปุ๋ยของเกษตรกรลดลงในที่สุด และอาจส่งผลต่อเนื่องถึงความสามารถในการชำระค่าปุ๋ยของเกษตรกรให้แก่ตัวแทนจำหน่ายของบริษัท ทำให้มีผลกระทบต่อมายังบริษัทที่อาจไม่ได้รับชำระหนี้ตามกำหนดระยะเวลาจากตัวแทนจำหน่ายได้</p>	<p>บริษัทในฐานะที่เป็นผู้ผลิตปุ๋ยเคมีรายใหญ่ของประเทศมีศักยภาพในการผลิตปุ๋ยเคมีที่มีความหลากหลายเพื่อรองรับความต้องการในการเพาะปลูกพืชได้หลากหลายชนิด โดยเฉพาะอย่างยิ่งพืชทางเศรษฐกิจที่สำคัญ ได้แก่ ข้าว ปาล์ม ยางพารา ผักและผลไม้ต่างๆ ภายใต้สถานการณ์ดังกล่าวบริษัทสามารถกระตุ้นกำลังซื้อปุ๋ยของเกษตรกรเพื่อสร้างยอดขายผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่มีศักยภาพและเป็นที่ต้องการของเกษตรกรในแต่ละช่วงทำการเกษตรได้ตลอดทั้งปี นอกจากนี้ บริษัทได้ติดตามสถานการณ์ของราคาสินค้าการเกษตรอย่างใกล้ชิด และหันไปมุ่งเน้นการขายไปยังพื้นที่ที่มีกำลังซื้อ รวมถึงเฝ้าระวังและทบทวนวงเงินเครดิตของตัวแทนจำหน่ายอย่างสม่ำเสมอเพื่อป้องกันการเกิดหนี้เสียหรือการได้รับชำระหนี้ไม่ตรงตามกำหนดเวลา</p>
<p>การลงทุนในต่างประเทศ</p> <p>บริษัทได้ขยายการลงทุนไปยังประเทศเมียนมาร์ โดยจัดตั้งบริษัทย่อย TCCC Myanmar Limited ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 12.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อดำเนินกิจการโรงงานบรรจุปุ๋ยเชิงประกอบและเชิงเดี่ยว ที่เขตพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษติลาวาของประเทศเมียนมาร์ และได้ดำเนินงานเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี 2561 การลงทุนดังกล่าวมีปัจจัยความเสี่ยงหลายประการที่อาจส่งผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินการ อาทิเช่น สภาพตลาด คู่แข่ง การเมือง กฎหมายและกฎระเบียบราชการ ภาวะเงินเฟ้อ กำลังซื้อของเกษตรกร ทักษะความรู้ของแรงงานท้องถิ่น เป็นต้น</p>	<p>บริษัทได้ให้ความสำคัญในการลงทุนในต่างประเทศเนื่องจากเป็นโอกาสทางธุรกิจ โดยมีการติดตามสถานการณ์การเมือง เศรษฐกิจ สังคม และสภาวะตลาดปุ๋ยในประเทศเมียนมาร์อย่างต่อเนื่อง เพื่อหาแนวทางกระตุ้นและตอบสนองความต้องการทางการตลาดให้สอดคล้องกับสถานการณ์ได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทได้ใช้จุดแข็งด้านตราสินค้าที่เป็นที่รู้จักและยอมรับในตลาด มาตราฐานคุณภาพสินค้า และการมีผลิตภัณฑ์หลากหลายที่สามารถรองรับความต้องการใช้ปุ๋ยเพื่อการเพาะปลูกของเกษตรกรสำหรับการขยายความสามารถทางการตลาดให้เป็นไปตามเป้าหมายได้</p>
<p>การพึ่งพาผู้จัดหาวัตถุดิบอ้อยราย</p> <p>วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสินค้าของบริษัทมาจากผู้ผลิตและผู้จัดหาที่มีจำนวนจำกัด ดังนั้นการจัดหาวัตถุดิบให้เพียงพอและทันเวลาในการเข้าสู่กระบวนการผลิต ตลอดจนการจัดหาในราคาที่เหมาะสมจึงเป็นปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของบริษัท นอกจากนี้ ภาวะการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ยังส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ รวมถึงความราบรื่นของการดำเนินธุรกิจและความสามารถในการแข่งขันของบริษัท ดังนั้น การพึ่งพาผู้ผลิตและผู้จัดหาวัตถุดิบอ้อยรายจึงอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตสูงชันทำให้ความสามารถในการทำกำไรของบริษัทไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้</p>	<p>บริษัทให้ความสำคัญกับการเพิ่มแหล่งผู้ขายสำหรับวัตถุดิบทุกประเภทที่บริษัทต้องใช้ในกระบวนการผลิต โดยปัจจุบัน บริษัทนำเข้าวัตถุดิบจากหลากหลายประเทศ อีกทั้งมีการกระจายการสั่งซื้อวัตถุดิบจากหลายแหล่งเพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ผลิตและผู้จัดหาที่มีจำนวนจำกัด นอกจากนี้ บริษัทได้มีการทำข้อตกลงในการจัดซื้อวัตถุดิบร่วมกับผู้ขาย ซึ่งจะช่วยให้ผู้ขายทราบความต้องการใช้วัตถุดิบของบริษัทในแต่ละช่วงเวลาเพื่อสำรองวัตถุดิบให้แก่บริษัทในระดับที่เพียงพอต่อความต้องการใช้ รวมถึงให้ลำดับความสำคัญกับบริษัทในการส่งมอบสินค้าให้ก่อนผู้ซื้อรายอื่น ทั้งนี้ ภายใต้สถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 บริษัทได้ติดตามความต้องการในการใช้วัตถุดิบและวางแผนในการจัดหาวัตถุดิบจากผู้ขายอย่างระมัดระวัง</p>

ปัจจัยความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง
<p>ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน</p> <p>บริษัทนำเข้าวัตถุดิบหลักเพื่อผลิตปุ๋ยเคมีจากต่างประเทศ ทำให้มีค่าสินค้าที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ โดยเฉพาะสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศเปรียบเทียบกับสกุลเงินบาท โดยภาระหนี้ค่าวัตถุดิบอาจปรับสูงขึ้นหากสกุลเงินบาทอ่อนค่าลงเมื่อถึงวันครบกำหนดชำระหนี้ นอกจากนี้บริษัทยังส่งออกปุ๋ยเคมีไปยังลูกค้าในต่างประเทศ ดังนั้นบริษัทอาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของเงินตราต่างประเทศที่อ่อนค่าลงเมื่อถึงกำหนดชำระค่าสินค้าจากลูกค้าในต่างประเทศ</p>	<p>บริษัทมีการพิจารณาการใช้เครื่องมือทางการเงินสำหรับการบริหารความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ณ วันที่เกิดรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศในสัดส่วนที่เหมาะสมตามแนวทางปฏิบัติ ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนที่จะเกิดกับบริษัท นอกจากนี้ยังช่วยให้บริษัทรับรู้ต้นทุนเพื่อสามารถนำไปกำหนดราคาขายสินค้าได้อย่างเหมาะสมได้</p>
<p>การดำเนินงานของโรงงาน</p> <p>ความสามารถในการผลิตสินค้าของบริษัทมีความสำคัญต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้นความเสียหายหรือเหตุขัดข้องที่เกิดขึ้นกับกระบวนการผลิต สินค้าคงคลัง หรือการส่งมอบสินค้า อันเนื่องมาจากเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นนอกเหนือการควบคุมของบริษัท เช่น เหตุสุทธวิสัย ภัยธรรมชาติ อัคคีภัย ความบกพร่องของเครื่องจักรหรืออุปกรณ์ การขาดแคลนสาธารณูปโภค เป็นต้น อาจทำให้การผลิตของบริษัทต้องหยุดชะงักลงอย่างมีนัยสำคัญไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม</p>	<p>บริษัทวางแผนการผลิตสินค้าผ่านโรงงาน 2 แห่ง คือ โรงงานที่อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ และโรงงานที่อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งแต่ละแห่งมีศักยภาพในการเพิ่มกำลังการผลิตเพื่อทดแทนกันได้ โรงงานทั้งสองแห่งได้รับการพัฒนาระบบการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับแผนการบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์เชิงป้องกันและเชิงพยากรณ์ เพื่อรักษาเสถียรภาพของโรงงานและลดโอกาสที่โรงงานจะต้องหยุดเดินเครื่องนอกกำหนดเวลา เพื่อให้มั่นใจได้ว่าโรงงานสามารถดำเนินกิจกรรมการผลิตและส่งมอบสินค้าได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทได้จัดทำประกันภัยครอบคลุมการดำเนินงานและทรัพย์สินของโรงงานและประกันภัยจากการหยุดชะงักในการดำเนินธุรกิจ เพื่อลดความเสียหายให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุขึ้น</p>
<p>การกระจุกตัวของกลุ่มสินค้าปุ๋ยเคมี</p> <p>รายได้จากการขายปุ๋ยเคมีเป็นรายได้หลักของบริษัทโดยหากพิจารณารายได้จากการขายในปีที่ผ่านมา พบว่าสินค้าหลักของบริษัทคือกลุ่มปุ๋ยสำหรับนาข้าว กลุ่มปุ๋ยสำหรับพืชชนิดอื่นๆ และกลุ่มปุ๋ยนำเข้าจากต่างประเทศตามลำดับ ทั้งนี้ หากในอนาคตหากมีสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อสินค้ากลุ่มที่มีสัดส่วนการขายระดับสูง เช่น ปุ๋ยนาข้าว อันสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ที่มีผลกระทบทางลบต่อการเพาะปลูกข้าว เช่น ภัยแล้ง ราคาส่งออกต่ำ อุทกภัย เป็นต้น ถือเป็นความเสี่ยงที่บริษัทอาจได้รับผลกระทบทั้งในด้านปริมาณการขายและส่วนแบ่งการตลาดเนื่องจากรายได้หลักพึ่งพาสินค้ากลุ่มดังกล่าวมากเกินไป</p>	<p>บริษัทได้พยายามขยายและกระจายฐานลูกค้าในกลุ่มปุ๋ยเคมีสำหรับพืชอื่นๆ ให้หลากหลาย รวมทั้งพัฒนาปุ๋ยเคมีคุณภาพสูงสูตรใหม่ๆ ที่บริษัทมีความสามารถในการผลิตสินค้าแบบเฉพาะเจาะจงเพื่อเจาะตลาดลูกค้าที่มีศักยภาพ</p>
<p>สมรรถนะของทรัพยากรมนุษย์</p> <p>บริษัทมีแผนการขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ท่ามกลางสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีความไม่แน่นอนสูงและการแข่งขันที่ทวีความรุนแรงเพิ่มมากขึ้น ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถพัฒนาบุคลากรที่มีความรู้และศักยภาพและเตรียมความพร้อมขององค์กรเพื่อรองรับการขยายธุรกิจ บริษัทอาจได้รับผลกระทบในทางลบต่อการดำเนินธุรกิจ จึงเป็นความท้าทายที่บริษัทต้องมีการลงทุนในการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร</p>	<p>บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรและเตรียมความพร้อมขององค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยได้ดำเนินการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงให้ทันต่อการเกษียณอายุและสอดคล้องกับแผนการขยายธุรกิจของบริษัทและจัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอเพื่อยกระดับทักษะความสามารถของบุคลากร ในส่วนกลยุทธ์องค์กร บริษัทได้วางแผนธุรกิจในระยะกลางและระยะยาว เพื่อสนับสนุนต่อการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน รวมถึงบรรลุมิติทัศน์และพันธกิจของบริษัท</p>



2. การบริหารจัดการความเสี่ยง Risk Management

2.2.2 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

ปัจจัยความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง
<p>การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19</p> <p>นับตั้งแต่ปี 2563 เกิดการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ซึ่งถือเป็นหนึ่งในวิกฤตการณ์ด้านสุขภาพและเศรษฐกิจระดับโลกที่ร้ายแรงที่สุด โดยจนถึงปัจจุบันการแพร่ระบาดยังคงดำเนินอยู่และสร้างความกังวลด้านสุขภาพและความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจให้กับผู้คนทุกภาคส่วนอย่างไม่เคยเป็นมาก่อน บริษัทในฐานะผู้ผลิตปุ๋ยเคมีรายใหญ่ของประเทศ ก็ได้รับผลกระทบจากวิกฤตโรคระบาดในครั้งนี้เป็นอย่างมาก ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้เช่นกัน ซึ่งถือเป็นความเสี่ยงต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจหลายประการ อาทิ ความเสี่ยงต่อสุขภาพของพนักงาน ความเสี่ยงต่อการผลิตและการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน ความเสี่ยงต่อผลประกอบการทางธุรกิจและความเสี่ยงทางการเงิน เช่น ยอดขาย สภาพคล่อง ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า อัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย เป็นต้น</p>	<p>บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อสุขภาพ ความปลอดภัย และความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และชุมชนท้องถิ่น โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรการที่รัฐบาลและหน่วยงานท้องถิ่นกำหนดอย่างเคร่งครัด รวมทั้งมีแผนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและมาตรการความปลอดภัยที่ครอบคลุมทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานทั้งในและนอกสถานที่ทำงาน เช่น การตรวจวัดอุณหภูมิก่อนเข้าพื้นที่ การจำกัดผู้มาติดต่อ การทำความสะอาดฆ่าเชื้อในพื้นที่สำนักงานและโรงงาน การจัดให้พนักงานทำงานจากที่บ้านและสลับกลุ่มเข้าพื้นที่ทำงานมากเท่าที่จะเป็นไปได้ การสวมตรวจหาเชื้อในพนักงานเป็นระยะๆ เป็นต้น ในส่วนการผลิตและห่วงโซ่อุปทาน นอกจากมาตรการตามที่ได้กล่าวข้างต้น โรงงานของบริษัทมีแผนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องซึ่งมีการปรับปรุงตามสถานการณ์การแพร่ระบาด ซึ่งตลอดปี 2563 – 2564 โรงงานทั้งสองของบริษัทยังคงเปิดดำเนินงาน และสามารถส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าได้ตามปกติ นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดหาแหล่งสำรองวัตถุดิบและวิเคราะห์ปริมาณความต้องการอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้แน่ใจว่าไม่กระทบต่อห่วงโซ่อุปทาน การบริหารความเสี่ยงข้างต้นโดยรวมจึงทำให้ผลประกอบการของบริษัทในช่วงที่มีการแพร่ระบาดระหว่างปี 2563-2564 อยู่ในเกณฑ์ดี</p>
<p>ความปลอดภัยของข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ</p> <p>บริษัทใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศครอบคลุมการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมการจัดซื้อ การผลิตสินค้า การกรรมการค้า บัญชีและการเงิน การจัดเก็บข้อมูลลูกค้า พนักงาน ผู้ขาย คู่ค้า การส่งเสริมการขายและการตลาด เป็นต้น แม้ว่าในปัจจุบันการดำเนินงานของบริษัทยังไม่ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากการถูกโจมตีทางไซเบอร์ อย่างไรก็ตามแนวโน้มการโจมตีทางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีเทคนิคและรูปแบบที่พัฒนามากขึ้นเรื่อยๆ ดังนั้นจึงเป็นความเสี่ยงด้านภัยคุกคามไซเบอร์ต่อระบบการดำเนินงานของบริษัทซึ่งอาจทำให้เกิดการหยุดชะงักของการทำงาน หรือความเสียหายและรั่วไหลของข้อมูลที่สำคัญหรือข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งมีผลต่อความต่อเนื่องในการดำเนินงาน ความน่าเชื่อถือ ภาพลักษณ์ ชื่อเสียง ค่าใช้จ่าย รวมถึงอาจเกิดคดีฟ้องร้องค่าเสียหายต่างๆ ต่อบริษัทได้</p>	<p>บริษัทกำหนดมาตรการป้องกันและลดผลกระทบจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ เช่น จัดทำนโยบายด้านความปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับพนักงาน จัดให้มีระบบปกป้องเครือข่ายคอมพิวเตอร์จากการเข้าถึงโดยไม่ได้รับอนุญาต จัดให้มีระบบสำรองข้อมูลและระบบแม่ข่ายคอมพิวเตอร์สำรอง จัดทำแผนกู้คืนความเสียหายหากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศถูกคุกคาม และมีระบบการติดตามและเฝ้าระวังเหตุการณ์โจมตีทางไซเบอร์เพื่อให้สามารถรับมือเชิงรุกได้อย่างทันท่วงที เป็นต้น</p>

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นรายย่อย

ปัจจัยความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง
<p>ผู้มีอำนาจควบคุม และสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย</p> <p>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทคือบริษัท โซจีทีซี คอร์ปอเรชั่น และบริษัท โอเอสทีเอส (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258 พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มีสัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัทรวมกันประมาณร้อยละ 83.46 ดังนั้น การออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นดังกล่าวสามารถควบคุมมติของที่ประชุมในเรื่องสำคัญได้ เช่น การจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุน รายการเกี่ยวโยงกัน รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และอื่นๆ เนื่องจากสิทธิในการออกเสียงมีมากกว่าร้อยละ 75 ของผู้มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งนี้ การลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นถือเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทไม่สามารถควบคุมการลงมติของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ดังกล่าวให้เป็นไปตามที่บริษัทต้องการหรือไม่ขัดกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยในทุกกรณีได้</p> <p>ทั้งนี้ ณ วันที่ 10 มีนาคม 2564 บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float Shares) คิดเป็นร้อยละ 7.56 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (ไปรคดูรายละเอียดในข้อ 1.3.4 (ผู้ถือหุ้น)) จึงอาจมีผลให้การซื้อขายเปลี่ยนมือของหุ้นในตลาดรองอาจมีไม่มากนัก และผู้ลงทุนทั่วไปอาจไม่สามารถเข้าถึงเพื่อการซื้อขายได้ปกติ ดังนั้นผู้ถือหุ้นจึงอาจจะมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถขายหุ้นได้ทันทีในราคาที่ต้องการ</p>	<p>ในการลงมติเรื่องที่สำคัญ บริษัทได้ปฏิบัติตามระเบียบ ประกาศ และกฎหมายในเรื่องที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทมีการจัดเตรียมข้อมูลของเรื่องดังกล่าวจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยแสดงถึงรายละเอียดในเรื่องดังกล่าว ความเป็นมา เหตุผลความจำเป็น ความเห็นของคณะกรรมการ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสพิจารณาก่อนวันประชุม และในวันประชุม บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามข้อสงสัยได้อย่างเต็มที่ โดยที่บริษัทได้จัดเตรียมผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงในเรื่องนั้นๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจในการลงมติได้อย่างเหมาะสมในวาระต่างๆ</p>



2. การบริหารจัดการความเสี่ยง Risk Management

2.1 Risk Management Policy and Plan

Thai Central Chemical Public Company Limited remains fully committed to efficient Enterprise Risk Management (ERM) in a systematic and continuous manner. To ensure effective implementation of ERM, the Company has set up a Risk Management Committee, which is defined at the executive board level and deployed through all levels. The Company also assigns units responsible for assessing and managing both internal and external risks that pose threats to the Company's business operations. The Company's corporate strategy as well as investment and business planning are also evaluated in terms of risk exposure corresponding to the Company's goals and objectives.

Risk Management Policy

1. The Company conducts business at the acceptable risk level to achieve objectives and fulfill expectations of the stakeholders. The Company has designated risk management as part of the annual business plan, day-to-day management, decision making, and project management.
2. All executives and employees are risk owners, responsible for identifying and assessing risks in their areas, and formulating appropriate mitigation approach.
3. All risks that could affect the achievement of the Company's objective must be:
 - 3.1 Identified in a timely manner;
 - 3.2 Assessed with regard to the likelihood of events occurring and the impact if they occur;
 - 3.3 Treated in a manner that is consistent with the risk criteria taking costs and benefits of the treatment into account;
 - 3.4 Monitored to ensure appropriate management.

All risks to the Company's business plans and strategies at "High" and "Extremely high" level must be reported to the Risk Management Committee, the Executive Board, the Audit Committee, and the Board of Director.

Risk Management Standard

The Company has adopted a standard methodology consistent with Enterprise Risk Management – Integrated Framework of the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) recommended by The Stock Exchange of Thailand and/or other applicable standards, which provided a step-by-step procedure to manage risks. This methodology is tailored to develop the Company's risk management process.

2.2 Risk Factors

The Company has regularly reviewed and considered key risk factors of the Company together with mitigation plans. However, there may be other risk factors that the Company may not currently aware of, or risk factors that the Company considered to have no material impact to the Company's current operations. Details regarding to key business risk factors and mitigation plans are described below.

2.2.1 Business-Related Risks

Risk Factor	Risk Management
<p>Fluctuation of raw material prices</p> <p>Due to a majority of raw materials being imported from abroad, the fluctuation in prices of raw material may significantly impact the cost of fertilizer production and product price, as well as profitability of the Company. Generally, volatility of raw material prices is subject to the global market situation connected to factors such as economy, weather condition, crop price, energy price, and price speculation. Since the beginning of 2021, prices of raw material have continued to increase due to above factors accompanied by global economic downturn, triggered by the COVID-19 pandemic situation. This led to food security concern in many countries, affecting crops production using chemical fertilizers, for example suspension of chemical fertilizers export by China.</p>	<p>The Company manages the risk by controlling inventories both of raw materials and finished products. Marketing and production plans are also adjusted from time to time to align with market demands and to keep raw materials inventories at the optimal level to mitigate effects of price fluctuation.</p> <p>In addition, the Company has exerted its best effort to adjust selling price of products to better reflect actual cost incurred by the Company. Therefore, should there be an increase to production cost due to unanticipated events, the Company shall promptly request for the increase of fertilizer selling price to the Central Committee on Goods and Services Prices, The Department of Internal Trade, Ministry of Commerce.</p>
<p>Government Policies</p> <p>Chemical fertilizers are price-controlled products under the Goods and Services Prices Act B.E. 2542 by Department of Internal Trade, Ministry of Commerce. Fertilizer producers and sellers shall distribute specified fertilizer formulas not higher than the controlled price. Therefore, prices of fertilizers may not be consistent with the global market due to such policy, which could negatively impact the Company's performance should there be an increase in raw material prices.</p>	<p>While being cooperative with the government support to farmers, the Company has undertaken to maintain flexibility in term of marketing strategy and production plan to correspond with changes in the government policies.</p>
<p>Climate changes</p> <p>Sales of chemical fertilizer products is directly linked to the climate factor and alternating seasons, which see highest sales during the rainy season due to the cultivation period and high demands for chemical fertilizer products.</p> <p>In 2021, due to the effect of monsoon and tropical storm, many areas of Thailand experienced an increased amount of precipitation and constant flooding, especially during July – October 2021 period. Nevertheless, major dams across Thailand are still seeing water level less than half of its full capacity nearing the end of 2021, leaving the country susceptible to drought during the dry season and affecting demands for chemical fertilizer by farmers.</p>	<p>The Company has closely monitored the weather conditions and irrigation situation in order to adjust marketing and production plans to coincide with the farming situation and to maintain optimal level of inventories for each season.</p>



2. การบริหารจัดการความเสี่ยง Risk Management

Risk Factor	Risk Management
<p>Farmers' purchasing power</p> <p>The general economic situation, changes in local and international demands for agricultural products due to the fluctuation of crop prices, changes in consumer behavior, and the outbreak of COVID-19 pandemic since 2020 are key factors, which have significant implication on the changes in purchasing power of the consumers and demand for chemical fertilizers consumption. The price drop of some agricultural products and inconsistency supply and demand have also greatly affected the purchasing power of farmers. These led to less demand for chemical fertilizer products by farmers, consequently affecting dealers' ability to make timely payment to the Company.</p>	<p>As a major manufacturer of chemical fertilizer products, the Company has ability to focus its production of chemical fertilizers for high demand crops such as rice, vegetables, fruits, and rubber, and not rely on any particular crops to mitigate the risk of low demand in specific crop's fertilizers. In addition, trade credits to dealers have also been regularly reviewed to avoid potential overdue payments or bad debts.</p>
<p>Foreign Investment</p> <p>The Company has strategically expanded its investment into the nearby country by the establishment of TCCC Myanmar Limited, a subsidiary with registered capital of 12.5 million US Dollar for packing and selling of fertilizers in Thilawa Special Economic Zone in Myanmar, which started its commercial operation in early 2018. This foreign project has a variety of inherent risk factors connected to the Company's performance such as, market conditions, competitors, political situation, and governmental laws and regulations, skills and knowledge of local labors, inflation, and purchasing power of local farmers.</p>	<p>The Company has given importance in such investment by closely monitoring economic, social, politic, and market situation in Myanmar for a strategic management, continuous improvement, and effective operation. In addition, the Company has utilized its strong brand recognition, product quality, competitive cost advantage, as well as product variation to expand marketing capacity to achieve the target.</p>
<p>Dependence on limited suppliers</p> <p>Due to a limited number of suppliers available for certain raw materials, the Company could be subjected to possibilities such as, supply shortage, delay or halt in production, and unreasonable increase of raw material price. Furthermore, the outbreak of COVID-19 pandemic situation has created great strain on all levels of supply chain and could affect the Company's competitive capability. Therefore, dependence on limited number of supplies may potentially lead to higher production cost and negatively influence the Company's performance.</p>	<p>The Company has used its best endeavors to explore potential new suppliers of essential raw materials, and allots procurement transactions to various suppliers to reduce dependent risk. In addition, suppliers were able to prioritized the Company's order and arranged sufficient number of raw materials to the Company during specific period by estimating the Company's demand from purchasing contract, especially during the COVID-19 situation.</p>

Risk Factor	Risk Management
<p>Fluctuation of the currency exchange rate</p> <p>Due to majority of raw materials are imported from international suppliers, payments have to be made by the Company in foreign currency, particularly in US Dollar, which made the Company susceptible to risks connected to fluctuation of currency exchange rate. For example, an increase of payment from depreciation of Thai Baht against US Dollar on due date, or decrease in revenue from appreciation of Thai Baht against US Dollar on the settlement date.</p>	<p>The Company has considered use of monetary instrument, such as forward contract, as a way to mitigate risks from exchange rate fluctuation. Under such practice, impact from changes of currency exchange rate would be minimum, allowing the Company to precisely determine the cost and selling price of the product based on the fixed exchange rate.</p>
<p>Plant Operation</p> <p>The production capability is a critical factor for successful business operations. Therefore, any damage, loss, or interruption related to the production process, inventory, or product distribution caused by uncontrollable factors, severe weather, natural disasters, fire, machinery breakdown, or lack of infrastructure could inadvertently disrupt the production process, which may have serious implications on the Company's performance.</p>	<p>The Company has set up production operations at two plant sites, the Phrapradaeng Plant located in Samut Prakan province and Nakhon Luang Plant located in Phra Nakhon Si Ayutthaya province, to serve as substitute production hub in case of disruptions to one of the plant sites. Preventive measures for machinery breakdown were also put in place by continuous improvement to maintenance operations. Furthermore, insurance has been arranged to cover operations, assets, and business interruption to ensure that risks incurred by the Company are under the acceptable level.</p>
<p>Product concentration</p> <p>A substantial amount of the Company's income derived from sales of chemical fertilizer products specifically, rice fertilizer products, fertilizers for other crops, and imported fertilizers. Therefore, situations with negative impact to these particular groups of products, especially rice fertilizers, such as drought, falling price, or flood, could have significant implication on sales and market shares of the Company as a result of dependency on concentrated product groups.</p>	<p>The Company has used its best endeavors to conduct market expansion, particularly fertilizer products for other crops, and develop customized products for potential customers.</p>
<p>Human resource competencies</p> <p>Amidst business uncertainty and intensifying competition, the Company's plan for continuing business expansion both domestic and abroad could negatively impact business performance should there be lacked of knowledgeable and skilled employees to support the business expansion. In addition, it is imperative for the Company to maintain its competitive ability through development of effective corporate strategy.</p>	<p>The Company has given priority toward continuous human resource development by providing training program to all levels of employees for development of essential knowledge and skills, as well as drawing up succession plan for high-level management to correspond with business expansion. In term of corporate strategy, the Company has set up middle-term and long-term strategies to support sustainable growth of the business and achievement of the Company's vision and mission.</p>



2. การบริหารจัดการความเสี่ยง Risk Management

2.2.2 Emerging Risks

Risk Factor	Risk Management
<p>COVID-19 pandemic</p> <p>Since 2020, the emergence of COVID-19 pandemic has critically affected global health and economy, which has unprecedentedly raised concerns regarding to health and economic uncertainty. Despite being one of the country's major manufacturers of chemical fertilizer, the Company is inevitably affected by such crisis. This situation has been considered as a critical risk, which would affect employee health and safety, production, supply chain, business performance such as sales, liquidity, customers' solvency, exchange rate, interest rate, and etc.</p>	<p>The Company has given priority toward health and safety of employees, business partners, customers, and local communities by complying with the government and local authorities' public health protocols. In addition, business continuity plan and safety protocols for internal and external activities, such as temperature checking, limiting number of visitors, disinfection of office and factory areas, work from home policy, and random infection testing for employees, have been established by the Company.</p> <p>In term of production and supply chain, aside from the aforementioned protocols, business continuity plan has also been adopted at plant sites, enabling operation and delivery to continue throughout 2020 – 2021. In addition, arrangement for reserve suppliers of raw materials and analysis of raw materials usage by the Company help to prevent impact to the supply chain during the pandemic. These measures have contributed to the Company's satisfied performance in 2020 – 2021 pandemic years.</p>
<p>Cyber threat</p> <p>The Company has implemented information technology system on various activities such as procurement, sales, accounting and finance, data collection, marketing activities. While the Company may not significantly be affected by cyber-attack, continuous development in technic and nature of such attack could potentially put the Company at risk causing disruption to the operation or damage and leakage of confidential information. This could eventually put the Company at risk of potential lawsuits or affects the Company's business operation continuity, trust, image, and expenses.</p>	<p>The Company has set up preventive measures to safeguard and reduce the impact of cyber-attacks. This includes establishment of IT security policy, network protection system to prevent unauthorized access, data backup, recovery plan upon cyber-attack, as well as set up monitoring system for proactive measure.</p>

2.2.3 Securities Holders' Investment Risk

Risk Factor	Risk Management
<p>Controlling persons and free float shares</p> <p>Identified as related party according to Act. 258 (Securities and Exchange, 1992), Sojitz Corporation and ISTS (Thailand), Ltd. are major shareholders of the Company, holding 83.46 percent of total shares, which enable them to influence result of the meeting regarding to significant topics such as, dividend payment, capital increase, related transaction, and assets transaction, due to control of more than 75 percent of total voting rights. However, as voting decision is the right of shareholders, the Company is unable to control voting decision of these major shareholders nor influence it to align with interest of minor shareholders.</p> <p>As of March 10, 2021, minor shareholders have 7.56 percent (Free Float Shares) of total shares in the Company (please see details in Section 1.3.4 (Shareholders)). This would result in low trading transaction in secondary market and impede investors from usual trade transactions. Therefore, shareholders may be at risk of being unable to trade shares immediately at the desired price.</p>	<p>For voting on significant topics, the Company strictly complies with related procedures and law by providing shareholders with invitation letter detailing topics background, obligation, and comments of the committee, for consideration prior the meeting. At the meeting, the Company also assigns responsible parties to give advices and explanation to shareholders to ensure that they have received sufficient information to make an appropriate decision regarding each topic.</p>



3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน Driving Business for Sustainability

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ปัจจุบันสังคมมีความเปลี่ยนแปลง แต่บริษัทยังคงยึดมั่นสัญญาในการดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของเกษตรกร ในฐานะผู้ผลิตปุ๋ยเคมีซึ่งเป็นสินค้าที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการเกษตร บริษัทจึงต้องมีการพัฒนาองค์กรอยู่เสมอเพื่อให้บริษัทสามารถเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคมที่ต้องส่งมอบคุณค่าทางการเกษตรที่ยั่งยืนให้แก่เกษตรกรด้วยการดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส และให้ความสำคัญกับการพัฒนาความสัมพันธ์ที่ยั่งยืน เติบโตเคียงข้างไปกับพันธมิตรทางธุรกิจตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย รวมไปถึงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมที่จะดำเนินธุรกิจโดยลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะเห็นได้ว่าบริษัทมีความมุ่งมั่นในการเติบโตทางธุรกิจด้านเศรษฐกิจควบคู่ไปกับการมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายความยั่งยืน เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ในการเป็น “หนึ่งในใจเกษตรกร” และมีความมุ่งมั่นที่จะเป็นทางเลือกอันดับแรกของเกษตรกรด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่เหนือกว่าไว้ดังนี้

- **การกำกับดูแลกิจการที่ดี**

บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี โดยมีนโยบายต่อต้านการทุจริตที่เข้มงวดและมีการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมตลอดห่วงโซ่คุณค่า

- **พัฒนาความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนเติบโตเคียงข้างไปกับพันธมิตรทางธุรกิจ**

สร้างความสัมพันธ์อันดีกับพันธมิตรทางด้านธุรกิจตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย และรวมไปถึงด้านชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

- **ดำเนินธุรกิจโดยลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม**

ในกระบวนการผลิตของบริษัทอาจสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทมุ่งมั่นที่จะป้องกันผลกระทบดังกล่าว รวมถึงการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามระเบียบหรือข้อบังคับที่ต้องปฏิบัติตาม นอกจากนั้นยังส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการสร้างความตระหนักต่อการรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งในโรงงานและชุมชนโดยรอบ เพื่อร่วมใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด ช่วยลดการก่อเกิดขยะและเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงาน



3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญในกิจกรรมซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดยบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยไม่กระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชนรอบข้างโดยมีการให้ความสำคัญกับกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ดังนี้



1.การจัดซื้อจัดหา

ในฐานะผู้นำในการผลิตปุ๋ยเคมีรายใหญ่ในประเทศไทย บริษัทให้ความสำคัญกับกระบวนการจัดซื้อจัดหาที่มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส และมุ่งเน้นการบริหารคลังสินค้าอย่างเป็นระบบ เพื่อรักษาคุณภาพของสินค้า

- บริษัทมีการจัดซื้อจัดหาที่มีมาตรฐานซึ่งคำนึงถึงปัจจัยทางด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม เช่น การจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย รวมถึงการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้มั่นใจว่าได้ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพให้แก่ผู้บริโภค

2.การผลิต

บริษัทให้ความสำคัญและใส่ใจในกระบวนการผลิตทุกขั้นตอน เช่น

- การควบคุมคุณภาพสินค้าให้ถูกต้องตามข้อกำหนดทางกฎหมายและมาตรฐานการจัดการต่างๆ ตามหลักสากล ซึ่งครอบคลุมมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และ ข้อกำหนดทั่วไปว่าด้วยความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบ ISO/IEC 17025

3.การกระจายสินค้า

บริษัทพัฒนาระบบการกระจายสินค้าที่มีประสิทธิภาพ และมีการบริหารจัดการคลังสินค้าให้มีเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า

- การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยในการจัดการระบบการขนส่งและกระจายสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ
- การใช้มาตรการการจัดการด้านสุขภาพและความปลอดภัย เพื่อรับมือการแพร่ระบาดของโควิด 19 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4.การตลาดและการขาย

บริษัทส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับผู้บริโภคผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายที่มีประสิทธิภาพ ดังนี้

- การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้าผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น การเยี่ยมเยียนลูกค้าและเกษตรกร และมีการจัดประชุมเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจอย่างสม่ำเสมอ
- บริษัทมีการกำหนดราคาสินค้าอย่างเหมาะสม มีการส่งเสริมการขาย การประชาสัมพันธ์ และให้ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้งานสินค้าที่ถูกต้อง เพื่อการใช้สินค้าได้อย่างปลอดภัยและเพิ่มประสิทธิภาพของผลผลิต

5.บริการหลังการขาย

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริการหลังการขาย ให้คำปรึกษาและตอบสนองความต้องการของลูกค้าเช่น

- บริษัทมีการรับประกันสินค้าและมีการเรียกคืนสินค้า หากพบว่าสินค้าที่ลูกค้าได้รับไม่ได้มาตรฐาน
- บริษัทมีช่องทางในการให้บริการลูกค้าหลังการขายเพื่อให้ลูกค้าสามารถสอบถามการใช้งาน หรือแจ้งปัญหาในการได้รับบริการจากบริษัท เพื่อเพิ่มความพึงพอใจของลูกค้า



3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

Driving Business for Sustainability

การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยพิจารณาตามความต้องการและความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทั้งมิติคุณภาพสินค้า มิติด้านสิ่งแวดล้อม ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ที่จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจ โดยสายงานที่รับผิดชอบได้ร่วมกันพิจารณาระบบผู้มีส่วนได้เสียด้วยการวิเคราะห์ 2 ขั้นตอนดังนี้

1. ระบุวัตถุประสงค์หลักของการดำเนินงาน รวมทั้งระบุขอบเขต และวัตถุประสงค์ของการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย

2. วิเคราะห์ห่วงโซ่ เพื่อระบุและจัดลำดับความสำคัญให้กับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก โดยพิจารณาจากระดับความสัมพันธ์ ทัศนคติที่มีต่อเรา รวมถึงผลประโยชน์และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นได้กับธุรกิจ

โดยตารางต่อไปนี้จะแสดงถึงผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมสรุปความคาดหวังและการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท



ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ความสนใจและความคาดหวัง	การตอบสนองของบริษัท
1.พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> แอปพลิเคชัน Line : TCCCBFF Facebook Fan page ทีซีซีซี อินทราเน็ต สารจากผู้บริหาร ช่องทางเพื่อรับข้อร้องเรียนจากพนักงาน การสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการพนักงานที่ดี จัดทำโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม การพัฒนาทักษะของพนักงาน ความปลอดภัยในการทำงาน ข่าวสารเกี่ยวกับองค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม การออกมาตรการเพื่อช่วยเหลือพนักงานในสถานการณ์โควิด การจัดอบรมผ่านช่องทางออนไลน์ การดูแลด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย และส่งเสริมสุขภาพที่ดีของพนักงาน
2.คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> การจัดประชุมร่วมกับ คู่ค้า การจัดประชุมพันธมิตร ทางธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> การได้รับการปฏิบัติอย่างโปร่งใส เท่าเทียมและเป็นธรรม การได้รับคำตอบแทนครบถ้วนตามจำนวนและตรงเวลา 	<ul style="list-style-type: none"> มีหลักเกณฑ์กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส เท่าเทียม และเป็นธรรม
3.ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> การเยี่ยมเยียนลูกค้าเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ การสื่อสารผ่านช่องทางดิจิทัลเป็นประจำ การรับเรื่องร้องเรียนผ่านอีเมลและโทรศัพท์ 	<ul style="list-style-type: none"> การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ การให้คำแนะนำและความรู้ในการใช้ผลิตภัณฑ์ที่ถูกต้อง ความพึงพอใจของเกษตรกร การประกอบธุรกิจที่ยืดหยุ่นและตรงตามความต้องการของตลาด 	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติตามนโยบายการบริหารจัดการด้านการให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม การผลิตสินค้าที่มีคุณภาพเพื่อส่งมอบให้ถึงมือลูกค้าอย่างทั่วถึง การจัดการด้านความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า
4.เกษตรกร	<ul style="list-style-type: none"> การจัดประชุมเกษตรกร การอบรมเกษตรกรผ่านช่องทางตรงและออนไลน์ผ่านรายการต่างๆ เช่นรายการเกษตรเต็มสูตรทาง Facebook Live 	<ul style="list-style-type: none"> คุณภาพสินค้าสามารถช่วยเพิ่มผลผลิตการเพาะปลูก 	<ul style="list-style-type: none"> ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ พร้อมให้ความรู้ในการใช้ผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของผลผลิตและความปลอดภัยในการใช้ผลิตภัณฑ์
5. ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> การจัดประชุมสามัญประจำปี การเปิดเผยแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี การแจ้งข่าวสารแก่ผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทและอีเมลอย่างสม่ำเสมอ การจัดให้มีช่องทางการสอบถามข้อมูลผ่านเว็บไซต์ 	<ul style="list-style-type: none"> การให้ผลตอบแทนที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและธรรมาภิบาลที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> การเคารพสิทธิผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอวาระการประชุมส่งคำถามล่วงหน้า และเสนอข้อบุคคลเป็นกรรมการและร่วมแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม
6.เจ้าหน้าที่ ลูกหนี้	<ul style="list-style-type: none"> การสื่อสารทางตรงและทางอ้อมผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ 	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงไว้ตามเวลาที่กำหนด 	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดเงื่อนไขในสัญญาอย่างเป็นธรรมและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
7.ชุมชน สังคม	<ul style="list-style-type: none"> การจัดกิจกรรมด้านสังคม สิ่งแวดล้อมให้กับชุมชนรอบโรงงาน การรับฟังข้อเสนอแนะและรับเรื่องร้องเรียนผ่านทางโทรศัพท์และเว็บไซต์ 	<ul style="list-style-type: none"> การพัฒนาชุมชนและสังคมให้เติบโตไปพร้อมกับธุรกิจ การสร้างงานหรือส่งเสริมอาชีพให้แก่ชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำโครงการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ
8.หน่วยงานกำกับดูแล	<ul style="list-style-type: none"> เข้าร่วมประชุมกับสภาอุตสาหกรรมและสมาคมต่างๆ การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมาย 	<ul style="list-style-type: none"> ความโปร่งใสทางด้านภาษี การดูแลสวัสดิภาพและความปลอดภัยด้านแรงงาน การดูแลด้านสิทธิมนุษยชนและการใช้แรงงานอย่างถูกกฎหมาย 	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินการธุรกิจโดยไม่ขัดต่อกฎหมายและให้ความร่วมมือกับภาครัฐ



3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน Driving Business for Sustainability

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

บริษัท ไทยเอ็นวีรอลเคมี จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในกระบวนการผลิต โดยบริษัทมีนโยบายในการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุด ในขณะเดียวกันก็มีการลดการใช้ทรัพยากร สนับสนุนวัฒนธรรมและจริยธรรมทางด้านสิ่งแวดล้อมด้วยการปลูกฝังจิตสำนึกเรื่องสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานทุกระดับรวมถึงชุมชนโดยรอบ นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับทุกขั้นตอนการผลิต โดยคำนึงการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน โรงงานทั้งสองของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพโรงผลิตปุ๋ย โรงผลิตกระสอบ และโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานร่วม มาตรฐาน 14001:2015 มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และ ISO 45001:2018 มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และยังได้รับโล่รางวัล CSR-DIW Continuous ประจำปี 2563 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม รวมทั้งได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรมให้เป็นอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 4 (วัฒนธรรมสีเขียว) ซึ่งปัจจุบันเราอยู่ในขั้นตอนการดำเนินการเพื่อยกระดับให้ได้รับการรับรองเป็นอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 5 ซึ่งเป็นระดับสูงสุดของโครงการอุตสาหกรรมสีเขียว ที่รับรองโรงงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและสังคม บริษัทมีแนวทางปฏิบัติและเป้าหมายในประเด็นต่างๆดังนี้

(1) การใส่ใจด้านสิ่งแวดล้อม	(2) การใส่ใจด้านความปลอดภัยในการผลิต และการจัดการด้านคุณภาพรวมถึง การบริการลูกค้า	(3) การใส่ใจด้านชุมชนและสังคม
มุ่งมั่นในการบริหาร และการจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในกระบวนการผลิต และชุมชนโดยรอบ	สร้างความพึงพอใจ และความเชื่อมั่น โดยการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูง ได้มาตรฐาน และสามารถเพิ่มผลผลิตในการเพาะปลูกให้เกษตรกรไทย	ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและให้ความสำคัญในการสนับสนุนกิจกรรมของสังคม และชุมชนเพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต
1. การจัดการน้ำ 2. การจัดการขยะและของเสีย 3. การจัดการมลพิษทางอากาศ 4. การจัดการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก และการอนุรักษ์พลังงานด้วยการใช้ระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	1.การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม 2.โครงการความปลอดภัยในสถานประกอบการ 3.การควบคุมคุณภาพสินค้า และการผลิต 4.การให้ความรู้ในผลิตภัณฑ์ถูกต้อง 5.โครงการอบรมเกษตรกร 6.โครงการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม 7.โครงการเกษตรสร้างคุณค่า	1.การสนับสนุนด้านสุขภาพอนามัยชุมชน 2.การสนับสนุนการศึกษาลูกหลานเกษตรกร 3.การจัดทำลานกีฬาชุมชน 4.การรณรงค์ด้านสิ่งแวดล้อม 5.การสนับสนุนด้านวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น (การจัดกฐินประจำปี) 6.การทำโครงการสวนสวยกินได้

(1) การใส่ใจด้านสิ่งแวดล้อม



1.แนวทางปฏิบัติและเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมุ่งมั่นในการจัดการน้ำเพื่อลดผลกระทบต่อชุมชน โดยยึดนโยบาย Zero Waste ซึ่งเน้นกระบวนการจัดการน้ำทั้งภายในโรงงาน ตั้งแต่ต้นทางไปจนถึงปลายทางตาม Life cycle ของกระบวนการผลิตและการใช้งานเพื่ออุปโภคและบริโภคในโรงงาน โดยใช้หลัก 7R+1 เป็นเครื่องมือในการจัดการและเป็นแนวทางเพื่อให้เกิดการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ลดลดจนการลดน้ำเสีย เพื่อรักษาทรัพยากรน้ำและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน บริษัทได้มีการเก็บข้อมูลการใช้น้ำ และมีการจัดการน้ำและการจัดการน้ำเสีย ทั้งในกระบวนการผลิต การอุปโภคและบริโภค ดังนี้

ในส่วนของการจัดการน้ำ น้ำดิบที่ใช้ประกอบด้วยน้ำดิบที่ได้จากแม่น้ำและการประปา ซึ่งบริษัทใช้เป็นน้ำดิบต้นทางในกระบวนการผลิต และใช้เพื่อการอุปโภคบริโภคภายใน โดยน้ำดิบจะผ่านกระบวนการตามหน่วยกรองต่างๆ เพื่อให้ได้น้ำที่เหมาะสมสำหรับใช้ในกระบวนการผลิต และเพื่ออุปโภคบริโภคตามมาตรฐานสากล

ในส่วนของการน้ำเสียที่ได้รับจากกระบวนการผลิต จะนำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการ เพื่อลดการสร้างน้ำเสียให้แก่ชุมชน สำหรับน้ำเสียจากการอุปโภคบริโภคภายใน จะผ่านกระบวนการแยกตะกอนและไขมันก่อนปล่อยทิ้งสู่สาธารณะ

โครงการหรือกิจกรรมสนับสนุนในการจัดการน้ำ

1. กิจกรรมรณรงค์การประหยัดการใช้น้ำ โดยการจัดทำป้ายประชาสัมพันธ์ ติดตามจุดต่างๆ ในห้องน้ำของโรงงาน เพื่อกระตุ้นและตอกย้ำจิตสำนึกในการประหยัดการใช้น้ำ
2. โครงการนำน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดมาใช้ในการสำนักงาน และใช้สำหรับรดน้ำต้นไม้บริเวณสนามหญ้าหน้าเสาธง



2.แนวทางปฏิบัติและเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการขยะและของเสีย โดยแบ่งออกเป็น 2 ประเภท 1. ขยะอันตราย 2. ขยะทั่วไป โดยทางบริษัท มีการรณรงค์การแยกขยะให้ถูกประเภทเพื่อสะดวกในการกำจัดขยะ และลดการปนเปื้อนขยะด้วยเช่นกัน เราส่งเสริมให้พนักงานลดของเสียจากกระบวนการผลิต โดยใช้หลัก 7R+1 และเรายังมีกิจกรรมการลดปริมาณขยะมากมาย อาทิ ขยะสร้างบุญ อังหมักรักษ์โลก กิจกรรมทำปุ๋ยหมัก และน้ำหมักชีวภาพ

โครงการหรือกิจกรรมสนับสนุนในการจัดการขยะ

1.กิจกรรมที่สนับสนุนในการลดปริมาณขยะทั่วไป

กิจกรรมอังหมักรักษ์โลก

บริษัทให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้สามารถดำเนินการด้านการจัดการขยะได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกิจกรรมอังหมักรักษ์โลก มีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยย่อยเศษอาหาร และป้องกันสัตว์นำโรคจากการทิ้งเศษอาหารที่ถังขยะ โดยได้มีการศึกษาวิธีกำจัดเศษอาหารด้วยตัวเอง สิ่งข้ออุปสรรคสำหรับทำถังหมัก ประชาสัมพันธ์โครงการให้พนักงานทราบ ลงมือปฏิบัติในการทำถังหมัก และมีการติดตามผลการดำเนินงานและสรุปผลให้ผู้บริหารรับทราบ

กิจกรรมทำปุ๋ยหมักและน้ำหมักชีวภาพ

บริษัทจัดกิจกรรมทำปุ๋ยหมักและน้ำหมักชีวภาพ ผลิตโดยใช้เศษผักที่เกิดจากการเตรียมอาหารจากโรงอาหาร กากไขมันที่เกิดจากระบบบำบัดของโรงอาหาร และกากน้ำตาล หมักทิ้งไว้ 1-2 เดือน จะได้ปุ๋ยหมักและน้ำหมักชีวภาพช่วยเร่งการเจริญเติบโตของต้นไม้ในโรงงาน และช่วยลดปริมาณขยะเศษอาหาร เศษใบไม้ที่ต้องนำไปทิ้ง โดยมีขั้นตอนการดำเนินงานตั้งแต่การศึกษาวิธีการทำปุ๋ยหมักและน้ำหมักชีวภาพ เตรียมอุปกรณ์ ดำเนินการทำปุ๋ยหมักและน้ำหมักชีวภาพ ทดลองใช้และเก็บผลการใช้งานตลอดจนสรุปผลให้ผู้บริหารรับทราบ

2.กิจกรรมที่สนับสนุนในการลดปริมาณขยะอันตราย

กิจกรรมทำความสะอาดต่างๆ

ในกระบวนการผลิตของธุรกิจ อาจจะทำให้เกิดขยะอันตรายเพิ่มมากขึ้น บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะลดขยะอันตรายจึงมีการรณรงค์ให้มีกิจกรรมทำความสะอาดถูกร่องฝุ่น เพื่อนำกลับมาใช้อีกครั้งโดยไม่ต้องทิ้งให้เป็นขยะอันตราย และทำความสะอาดถังหมักไบโอเพื่อนำไปขายเป็นขยะรีไซเคิล นอกจากนี้ยังมีการส่งตรวจขยะอันตรายบางประเภท เพื่อหาค่าความเป็นอันตรายและหาวิธีกำจัดที่เหมาะสม

กิจกรรม Zero Waste 7R+1

บริษัทมีเป้าหมายที่จะลดการเกิดขยะอันตรายลงให้ได้ 100% ภายใน 5 ปีจึงส่งเสริมให้พนักงานทุกหน่วยงาน ร่วมกันลดปริมาณขยะอันตรายโดยนำหลักการ 7R+1 มาใช้ ตั้งแต่ขั้นตอนของการเลือกบรรจุภัณฑ์ที่สามารถนำกลับมาใช้หมุนเวียน การปรับแผนการซ่อมบำรุง ที่เน้นการบำรุงรักษา การลดการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่องโดยการเลือกใช้น้ำมันที่มีช่วงการใช้งานที่เพิ่มขึ้น การลดการเกิดของเสียในกระบวนการผลิต การดำเนินกิจกรรมนี้ยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อกระตุ้นให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมในการช่วยลดปริมาณขยะภายในโรงงานอีกด้วย



3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน Driving Business for Sustainability



3. แนวทางปฏิบัติและเป้าหมายการจัดการมลพิษทางอากาศ

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการมลพิษทางอากาศ และควบคุมคุณภาพของอากาศทั้งภายในโรงงานและชุมชนรอบข้าง โดยตระหนักอย่างยิ่งว่าในระบบการลำเลียงวัตถุดิบหรือสินค้าเข้าสู่โรงงานจะอาจจะทำให้เกิดฝุ่นละอองขนาดเล็กซึ่งอาจมีผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมบริเวณใกล้เคียง จึงได้ดำเนินการติดตั้งเครื่องกำจัดฝุ่นที่เรียกว่าระบบ Cyclone ทำให้อากาศบริเวณโรงงานอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน และยังได้ติดตั้งระบบกำจัดฝุ่นละอองเพิ่มเติมด้วยระบบ Wet Scrubber ทำให้สามารถกำจัดฝุ่นที่มีขนาดเล็กกว่า 20 ไมครอน ซึ่งในปี 2564 บริษัทมีเป้าหมายในการควบคุมคุณภาพของอากาศและจัดการมลพิษทางอากาศโดยไม่พบผลการตรวจคุณภาพทางอากาศเกินค่ามาตรฐานที่กำหนด 100%

โครงการหรือกิจกรรมสนับสนุนในการจัดการมลพิษทางอากาศ

บริษัทเปลี่ยนการใช้พลังงานเชื้อเพลิงในส่วนที่ใช้กับหม้อไอน้ำ (Boiler) จากเดิมที่เป็นน้ำมันเตาปรับเป็นก๊าซปิโตรเลียมเหลวซึ่งเป็นพลังงานสะอาด เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเผาไหม้ที่สมบูรณ์มากขึ้น โดยบริษัทเองยังคงศึกษาเพิ่มเติมเพื่อเปลี่ยนเชื้อเพลิงที่ใช้ในโรงผลิตปุ๋ยซึ่งใช้น้ำมันเตา เพื่อลดการปล่อยมลภาวะในอากาศ



4. แนวทางปฏิบัติและเป้าหมายการจัดการด้านพลังงานและก๊าซเรือนกระจก และการอนุรักษ์พลังงานด้วยการใช้ระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

การจัดการด้านพลังงาน

จากปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ที่มีผลกระทบต่อปริมาณและคุณภาพของทรัพยากรของโลก อันเนื่องมาจากหลายสาเหตุ และสาเหตุหนึ่งนั้นคือเกิดจากการใช้พลังงาน อาทิ การเผาไหม้เชื้อเพลิงโดยตรง และการใช้พลังงานทางอ้อม เป็นต้น ซึ่งบริษัทเองตระหนักและให้ความสำคัญในเรื่องนี้อย่างยิ่ง บริษัทจึงกำหนดแนวทางในการเป็นส่วนหนึ่งในการแสดงความรับผิดชอบต่อได้มีการจัดการด้านพลังงาน ให้สอดคล้องและเป็นไปตามกฎกระทรวง กำหนดมาตรฐาน หลักเกณฑ์ และวิธีการจัดการพลังงาน ในโรงงานควบคุมและอาคารควบคุม พ.ศ. 2552 ตามความในพระราชบัญญัติการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2550 เพื่อให้เจ้าหน้าที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกคนเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการพลังงานและการใช้ทรัพยากรในองค์กรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยถือเป็นหน้าที่ในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. บริษัทจะดำเนินการจัดการพลังงานและทรัพยากรอย่างเหมาะสม โดยกำหนดให้การอนุรักษ์พลังงานเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานขององค์กร และถือว่าการอนุรักษ์พลังงานและทรัพยากรเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบต่อทุกคนในองค์กร
2. บริษัทจะดำเนินการอนุรักษ์พลังงานและทรัพยากรอย่างเหมาะสมกับลักษณะ และปริมาณพลังงานที่ใช้ของแต่ละหน่วยงาน
3. บริษัทมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์พลังงานและการจัดการพลังงานโดยปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานและทรัพยากรขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

บริษัทได้ให้การสนับสนุนทรัพยากรที่จำเป็น ด้านบุคลากร ด้านงบประมาณ การฝึกอบรม และการมีส่วนร่วม เพื่อสามารถดำเนินการด้านการจัดการพลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทมีการใช้พลังงาน อยู่ 2 ประเภท ดังนี้

1. **พลังงานไฟฟ้า** จากการไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำหรับกระบวนการทำงานของเครื่องจักรในการผลิตสินค้าและสำนักงาน โดยบริษัทคำนึงถึงการจัดการพลังงานและทรัพยากรอย่างเหมาะสม จึงได้ดำเนินการก่อสร้างโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมที่โรงงานพระประแดง ซึ่งสามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าใช้ในโรงงาน และหากมีพลังงานไฟฟ้าเหลือจากการใช้ก็จะนำไปขายให้กับการไฟฟ้านครหลวง อีกทั้งในกระบวนการผลิตพลังงานไฟฟ้านอกจากได้พลังงานไฟฟ้าแล้ว ยังได้พลังงานความร้อนซึ่งสามารถนำไปใช้ในกระบวนการผลิตปุ๋ยเคมีอีกด้วย
2. **พลังงานความร้อนจากก๊าซธรรมชาติ** ก๊าซปิโตรเลียมเหลวและน้ำมันเตา ซึ่งนำมาใช้สำหรับกระบวนการผลิตปุ๋ยเคมี

การจัดการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

การดำเนินงานของบริษัท ในกระบวนการผลิตได้มีการใช้ความร้อนจากการเผาไหม้เชื้อเพลิง ส่งผลให้มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งเป็นหนึ่งในส่วนประกอบของก๊าซเรือนกระจกอันเป็นสาเหตุที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบในการเป็นหนึ่งในผู้ปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาคอุตสาหกรรมจากการใช้พลังงานในการกระบวนการผลิต จึงมุ่งมั่นที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อสนับสนุนเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทยและของโลก บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม แนวปฏิบัติ กลยุทธ์และเป้าหมายในการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร รวมถึงการป้องกันและลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

โครงการหรือกิจกรรมสนับสนุนในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทจัดให้มีโครงการและกิจกรรมที่มีส่วนช่วยในการช่วยลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก อาทิเช่น เปลี่ยนมอเตอร์ให้เป็นมอเตอร์ประสิทธิภาพสูง High Efficiency Motor ซึ่งมีส่วนประกอบและลักษณะการทำงานที่เหมือนมอเตอร์แบบมาตรฐานทั่วไป แต่จะใช้พลังงานไฟฟ้าน้อยกว่า เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงการออกแบบ รายละเอียด และวัสดุในการผลิตโดยพัฒนาส่วนประกอบต่างๆ ให้ดีขึ้น ทำให้อัตราการใช้พลังงานมีประสิทธิภาพสูงขึ้น สามารถลดการสูญเสียพลังงานได้ประมาณ 25-30 % และทำให้การปล่อยก๊าซเรือนกระจกลดลงได้นอกจากนั้นบริษัทยังได้ทำการเปลี่ยนหลอดไฟให้เป็นประเภท LED ซึ่งสามารถช่วยประหยัดพลังงานได้ถึง 75 % เมื่อเทียบกับการใช้หลอดไฟฟลูออเรสเซนต์

โครงการใช้ระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop)

ในโรงงานพระประแดงและนครหลวง บริษัทมีการใช้พลังงานทดแทนเพื่อผลิตไฟฟ้าและใช้ในกระบวนการผลิต ซึ่งโครงการนี้จะสามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ จากการลดการใช้พลังงานไฟฟ้า จากการไฟฟ้านครหลวงและภูมิภาค โครงการนี้มุ่งมั่นที่จะพัฒนารูปแบบการใช้พลังงานให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนานโยบายด้านพลังงานของทางภาครัฐ

(2) การใส่ใจด้านความปลอดภัยในการผลิตและการจัดการด้านคุณภาพรวมถึงการบริการลูกค้า

1.การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิพื้นฐานของมนุษย์ และดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน ไม่มีการเลือกปฏิบัติทั้งการแบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ ศาสนา สิทธิทางการเมือง เป็นต้น บริษัทปฏิเสธการใช้แรงงานเด็กและต่อต้านการใช้ความรุนแรงไม่ว่ากรณีใดๆ บริษัทจัดให้มีการรู้ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงาน และหากพนักงานเชื่อว่าสิทธิของตนถูกละเมิด หรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่ธรรม พนักงานสามารถร้องเรียนต่อบริษัทได้ ผ่านช่องทางการสื่อสารที่กำหนดไว้ นอกจากนี้บริษัทจะรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค เพื่อเสริมสร้างและพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรให้มีบรรยากาศการทำงานที่ดี ซึ่งบริษัทมีแนวทางปฏิบัติต่อพนักงานและแรงงานในหัวข้อดังต่อไปนี้

• เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน

เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำ ที่ไม่ถูกต้องในบริษัท รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว โดยส่งข้อร้องเรียนไปที่อีเมล compliance@thaicentral.co.th หรือหมายเลขโทรศัพท์ 02-639-8888 ในปี 2564 บริษัทได้มีการเก็บรวบรวมข้อมูลการร้องเรียนในหัวข้อการละเมิดสิทธิมนุษยชน การเลือกปฏิบัติ และการล่วงละเมิดหรือคุกคามทางเพศ ซึ่งผลการร้องเรียนพบการร้องเรียนในหัวข้อต่างๆ 0 กรณี



การละเมิดสิทธิมนุษยชน

0 กรณี



การเลือกปฏิบัติ

0 กรณี



การล่วงละเมิดหรือคุกคามทางเพศ

0 กรณี

• ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร

โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ โดยเชื่อว่ากิจการของบริษัทจะเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนได้นั้น บุคลากรของบริษัทจะต้องมีคุณภาพและการพัฒนาบุคลากรของบริษัท ถือเป็นหนึ่งในพันธสัญญาที่สำคัญของบริษัท ในการนี้จึงมีนโยบายในการพัฒนาพนักงาน ทั้งในด้านภาวะผู้นำและทักษะในด้านต่าง ๆ ตามสายอาชีพของพนักงาน โดยในส่วนของหลักสูตรอบรมด้านภาวะผู้นำในปีที่ผ่านมา เช่น หลักสูตรผู้นำสร้างแรงบันดาลใจ (Inspirational Leadership) ผู้นำแบบ "อจีล์" (Agile leadership) และ หลักสูตรด้านทักษะตามสายอาชีพต่าง ๆ เช่น การวิเคราะห์คุณสมบัติของสินค้าทางกายภาพและทางเคมี ทักษะการขายขั้นสูง (Advanced Selling Skills) องค์ประกอบสำคัญของการตลาดและการสื่อสารการตลาด (Essentials for Marketing & Communication) การควบคุมและการใช้งานเครื่องจักรในการทำงาน การควบคุมคุณภาพผลการวิเคราะห์ทดสอบ การพัฒนายุทธศาสตร์งานจัดซื้อจัดหา การตรวจสอบความใช้ได้ของสารเคมี รวมถึงหลักสูตรที่เกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงานและหลักสูตรเกี่ยวกับมาตรฐานคุณภาพในระบบต่าง ๆ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทยังได้เริ่มใช้งานแพลตฟอร์ม (platform) การฝึกอบรมรูปแบบเสมือนจริง (virtual) และการฝึกอบรมแบบออนไลน์ (online) มาใช้ เพื่อให้การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เป็นไปได้อย่างต่อเนื่อง ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่ต้องมี



3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน Driving Business for Sustainability

การรักษาระยะห่างทางสังคมมากยิ่งขึ้น บริษัทมีหลักสูตรในการฝึกอบรมกว่า 97 หลักสูตร และได้กำหนดหลักสูตรให้สอดคล้องกับความต้องการในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานแต่ละคน เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท โดยสถิติการฝึกอบรมของพนักงานสามารถสรุปได้ดังนี้ จำนวนพนักงานที่ผ่านการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ คิดเป็นร้อยละ 98.5 ของพนักงานทั้งหมด มีจำนวนชั่วโมงอบรมรวมทั้งสิ้น 9,355 ชั่วโมง คิดเป็นเวลาอบรมเฉลี่ยคนละ 15.3 ชั่วโมงต่อปี

• จัดให้มีกระบวนการจ้างงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทมีการกำหนดค่าตอบแทนภายใต้กระบวนการประเมินผลงานอย่างเป็นธรรมและมีสวัสดิการที่เหมาะสมโดยอ้างอิงจากมาตรฐานของอุตสาหกรรมเดียวกัน เช่น อัตราเงินเดือนที่เหมาะสม จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล สวัสดิการตรวจสอบสุขภาพประจำปี การประกันอุบัติเหตุและประกันชีวิต เครื่องแบบพนักงาน โรงอาหาร หอพัก กองทุนฌาปนกิจสำหรับพนักงานและคนในครอบครัวที่เสียชีวิต เงินช่วยเหลือ เงินช่วยเหลือสำหรับครอบครัว และอื่น ๆ รวมถึงโบนัสประจำปีให้แก่พนักงานซึ่งขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทในแต่ละปี บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ ประกอบไปด้วยตัวแทนจากลูกจ้างและบริษัท มีหน้าที่พิจารณาสวัสดิการของพนักงานและเสนอต่อบริษัทเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป บริษัทยังเข้าร่วมโครงการ “บริษัทเกียติมสุข” ซึ่งเป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงินกับพนักงานจนถึงวัยเกษียณ โดยส่งเสริมให้พนักงานออมเงินไว้ใช้ในวัยเกษียณอย่างเพียงพอผ่านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่แรกเข้าทำงาน และสนับสนุนให้จ่ายเงินสมทบเต็มสิทธิ บริษัทยังส่งเสริมให้มีการถ่ายทอดความรู้ให้แก่พนักงานผ่านช่องทางและกิจกรรมต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อกระตุ้นให้พนักงานตระหนักถึงการออมเพื่อเป้าหมายการเกษียณอย่างมีคุณภาพ และเข้าใจในการเลือกแผนการลงทุนที่เหมาะสมกับตนเอง

• จัดให้มีบริการตรวจสอบสุขภาพประจำปีแก่บุคลากรทุกระดับ

พิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงตามระดับอายุ เพศและสภาพแวดล้อมในการทำงานของแต่ละบุคคล โดยมีวัตถุประสงค์หลักคือ เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรได้รับการตรวจสอบสุขภาพประจำปีและได้รับการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงของงาน ส่งเสริมให้บุคลากรมีสุขภาพที่สมบูรณ์แข็งแรง พร้อมทั้งจะปฏิบัติงานได้อย่างเต็มกำลังความสามารถด้วยร่างกายที่แข็งแรง

• ส่งเสริมสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน

ในปี 2564 โรงงานนครหลวงได้รับมอบใบประกาศเกียรติคุณ สถานประกอบการสร้างเสริมสุขภาพระดับก้าวหน้า จากสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) โดยบริษัทได้ผ่านการพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินในระดับก้าวหน้า ซึ่งประกอบด้วย การควบคุมปัจจัยลบ และการส่งเสริมปัจจัยบวก (อาหารที่ดีต่อสุขภาพ การออกกำลังกาย) ที่ส่งผลต่อภาวะ “สุขภาพดีมีสุข” ของพนักงานในองค์กร ทั้งนี้บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนา และส่งเสริมพนักงานในทุกมิติทั้งความรู้ ความสามารถ พร้อมการมีสุขภาพกาย-ใจที่ดี ซึ่งถือเป็นหนึ่งในพันธกิจหลักที่จะทำให้องค์กรบรรลุวิสัยทัศน์ “ที่หนึ่งใจใจเกษตรกร”

และท่ามกลางสถานการณ์โควิด 19 ที่มีการแพร่ระบาดในประเทศไทยตลอดปี บริษัทไม่ได้มีนัยสนใจและมีมาตรการในการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน มีการจัดกิจกรรมเพื่อป้องกัน ตลอดจนดูแลพนักงานให้ปลอดภัยจากการติดเชื้อมากที่สุด บริษัทได้มีการจัดกิจกรรมรณรงค์เชิญชวนพนักงานบริษัทไทยเซ็นทรัลเวิลด์เข้าร่วมการฉีดวัคซีน โดยได้จัดซื้อวัคซีนทางเลือกซิโนฟาร์ม จากมหาวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์ให้แก่พนักงานทุกคน เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันหมู่ และเพิ่มความปลอดภัยให้แก่พนักงาน มีการตรวจหาเชื้อโควิด โดยได้จัดหาชุดตรวจ Antigen Test Kit และทำการสุ่มตรวจให้แก่พนักงานที่มีความเสี่ยงในทุกๆ สัปดาห์ก่อนปฏิบัติงาน นอกจากนั้นยังมีการทำความสะอาดและพ่นยาป้องกันการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ในบริเวณสำนักงาน โรงงาน และจุดติดต่อลูกค้าเป็นประจำ เพื่อสร้างความมั่นใจในความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าขององค์กรในสถานการณ์โควิด 19 อีกด้วย



2. โครงการความปลอดภัยในสถานประกอบการ

บริษัทจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุและเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยอยู่เสมอ บริษัทมีการจัดทำข้อเสนอแนะการปฏิบัติงาน (Work Instruction) ขึ้นเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยมีมาตรฐานความปลอดภัยไม่ต่ำกว่ามาตรฐานที่กำหนดโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม และมีการจัดอบรมความปลอดภัยให้แก่พนักงานเป็นระยะๆ โดยเชิญวิทยากรผู้มีความรู้จากภายนอกมาเป็นผู้บรรยายในหัวข้อต่างๆ และทุกวันก่อนเริ่มปฏิบัติงาน จะมีช่วง Safety Talk ประมาณ 10 นาที ซึ่งจะ เป็นช่วงที่หัวหน้างานแต่ละหน่วยงานพูดคุยกับพนักงานในสายงานของตนเกี่ยวกับเรื่องความปลอดภัยในการทำงานรวมถึงข่าวสารอื่นๆที่น่าสนใจ ในการปฏิบัติงาน เมื่อเกิดอุบัติเหตุขึ้นจะมีการสอบสวนเพื่อค้นหาสาเหตุที่แท้จริงและแนวทางการแก้ไขป้องกันเพื่อไม่ให้เกิดเหตุซ้ำขึ้นอีก เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน และปรับปรุงมาตรฐานความปลอดภัยให้มากขึ้น บริษัทยังเก็บสถิติ การเจ็บป่วยของพนักงานเนื่องจากการทำงานไว้เพื่อปรับปรุงมาตรการความปลอดภัยของพนักงานอีกด้วย ซึ่งสถิติอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นภายในโรงงานของบริษัท รวมถึงอัตราการบาดเจ็บเนื่องจากการทำงานซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ในปี 2564 เกิดอุบัติเหตุภายในโรงงานทั้งสิ้น 7 ครั้ง มีพนักงานและผู้รับเหมาได้รับบาดเจ็บ 6 คน หยุดงานรวมกัน 20 วัน คิดเป็นอัตราการเกิดการบาดเจ็บ (IFR) 7.6 ต่อหนึ่งล้านชั่วโมง และอัตราความรุนแรงของการบาดเจ็บ (ISR) 19.72 ต่อหนึ่งล้านชั่วโมง แบ่งเป็น

โรงงานพระประแดง มีพนักงานและผู้รับเหมาได้รับบาดเจ็บ 6 คน ทรัพย์สินเสียหาย 1 คน หยุดงานรวมกัน 20 วัน คิดเป็นอัตราการเกิดการบาดเจ็บ (IFR) 7.6 ครั้งต่อหนึ่งล้านชั่วโมง และอัตราความรุนแรงของการบาดเจ็บ (ISR) 19.72 วันต่อหนึ่งล้านชั่วโมง

โรงงานนครหลวง ไม่มีอุบัติเหตุจนถึงขั้นพนักงานและผู้รับเหมาได้รับบาดเจ็บ แต่มีอุบัติเหตุที่ทำให้ทรัพย์สินเสียหาย 1 ครั้ง คิดเป็นอัตราการเกิดการบาดเจ็บ (IFR) 0 ครั้งต่อหนึ่งล้านชั่วโมง และอัตราความรุนแรงของการบาดเจ็บ (ISR) 0 วันต่อหนึ่งล้านชั่วโมง

โรงงาน	จำนวนอุบัติเหตุ (ครั้ง)	ผู้ได้รับบาดเจ็บ (คน)	ผู้เสียชีวิต (คน)	ทรัพย์สินเสียหาย	หยุดงานรวมกัน (วัน)	อัตราการเกิดการบาดเจ็บ (IFR) (ต่อหนึ่งล้านชั่วโมง)	อัตราความรุนแรงของการบาดเจ็บ (ISR) (ต่อหนึ่งล้านชั่วโมง)
โรงงานพระประแดง	7	6	0	1	20	7.6	19.72
โรงงานนครหลวง	1	0	0	1	0	0	0

3. การควบคุมคุณภาพสินค้า และการผลิต

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียโดยมีนโยบายเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูง ได้มาตรฐาน เพื่อให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจและเชื่อมั่นในคุณภาพสินค้าของบริษัทว่าเป็น “ปุ๋ยเต็มสูตร” การที่ปุ๋ยมีคุณภาพดีจะส่งผลให้ปริมาณผลผลิตทางเกษตรเพิ่ม เกษตรกรก็จะมียาได้เพิ่มมากขึ้นและช่วยยกระดับความเป็นอยู่ของเกษตรกรให้ดีขึ้น โดยมีการควบคุมคุณภาพสินค้าและการผลิตดังนี้

ในสายการผลิต โรงงานทั้งสองของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ โรงผลิตปุ๋ย โรงผลิตกระสอบ และโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานร่วม บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบและสินค้าที่ผ่านสายการผลิตอย่างเข้มงวด โดยจะมีการสุ่มตรวจคุณภาพของปุ๋ย 3 ช่วงด้วยกัน เริ่มจาก ช่วงแรกสุ่มตรวจปริมาณธาตุอาหารของวัตถุดิบก่อนส่งเข้าสู่กระบวนการผลิต ช่วงที่ 2 สุ่มตรวจปริมาณธาตุอาหารระหว่างที่ปุ๋ยผลิตสำเร็จผ่านสายพานการผลิต และช่วงที่ 3 สุ่มตรวจระหว่างที่ปุ๋ยผลิตสำเร็จถูกบรรจุลงบรรจุภัณฑ์ ในการสุ่มตรวจธาตุอาหารในแต่ละช่วงนั้น พนักงานบริษัทจะสุ่มเก็บตัวอย่างของปุ๋ยทุกๆ 15 นาทีจากสายพานลำเลียงจนครบ 8 ครั้ง (หรือทุก 2 ชั่วโมง) ตัวอย่างที่เก็บได้จะถูกส่งไปที่ห้องปฏิบัติการของบริษัทเพื่อวิเคราะห์ปริมาณธาตุอาหาร หากพบว่าตัวอย่างที่สุ่มตรวจมีปริมาณธาตุอาหารไม่ได้ตามมาตรฐาน ปุ๋ยที่ผลิตในช่วงดังกล่าวจะถูกแยกออกจากสายการผลิตและนำไปผ่านกระบวนการผลิตใหม่ วิธีการควบคุมคุณภาพสินค้าของบริษัทนี้จัดว่ามีมาตรฐานในการควบคุมคุณภาพของสินค้าที่สูงมากในอุตสาหกรรมการผลิตปุ๋ย



3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน Driving Business for Sustainability

นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดตั้งห้องปฏิบัติการตรวจสอบวิเคราะห์คุณภาพของปุ๋ยขึ้นที่โรงงานพระประแดงและโรงงานนครหลวง โดยมีความทันสมัยและมีประสิทธิภาพความแม่นยำในการวิเคราะห์ธาตุอาหารของปุ๋ยเคมีสูง ห้องปฏิบัติการของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 17025 :2017 ในกระบวนการตรวจสอบวิเคราะห์ปุ๋ยเคมีจากกรมวิทยาศาสตร์บริการกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จึงมั่นใจได้ว่าปุ๋ยเคมีที่ผ่านการวิเคราะห์จากห้องปฏิบัติการของบริษัทจะมีคุณภาพสูงตามมาตรฐานอุตสาหกรรม ปัจจุบันห้องปฏิบัติการของบริษัทได้รับการรับรองเป็นห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ปุ๋ยจากกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งปุ๋ยเคมีที่ผ่านการวิเคราะห์จากห้องปฏิบัติการสามารถนำไปขึ้นทะเบียนปุ๋ยเคมีเพื่อจำหน่ายได้

4. การให้ความรู้ในผลิตภัณฑ์ถูกต้อง

บริษัทให้ความสำคัญในด้านการอบรมและให้ความรู้ทางวิชาการด้านการเกษตรและการใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท อย่างถูกต้อง เพื่อช่วยเพิ่มผลผลิตจากการทำการเกษตร ผ่านโครงการฝึกอบรม และช่องทางการสื่อสารต่างๆ อาทิ เช่น สื่อสิ่งพิมพ์วารสารเพื่อนเกษตรกรไทย ซึ่งปัจจุบันสามารถอ่านได้ผ่านช่องทางออนไลน์ (e-magazine) และรายการด้านการเกษตรอื่นๆ เช่น รายการฟาร์มลับ ซึ่งเป็นรายการทางเกษตรของคนรุ่นใหม่ ที่ให้สาระความบันเทิงด้วยการลงพื้นที่ทำการเกษตรจริง เพื่อสอบถามเคล็ดลับความสำเร็จจากการทำการเกษตรของเกษตรกรเสนอผ่านคลิปวิดีโอ สามารถรับชมได้ทาง Facebook ปุ๋ยเต็มสูตร คราวหัววัว-คันไถและ ผ่านช่อง Youtube เกษตรเต็มสูตร และอีกหนึ่งรายการที่ให้ความรู้เชิงวิชาการด้านการเกษตรผ่านทาง Facebook Live คือรายการเกษตรเต็มสูตร โดยมีผู้ดำเนินรายการ คือ ผศ.อดิศักดิ์ บัวกัญพันธ์ ทุกวันพุธ เวลา 19:00-20:00 น.

นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งเน้นการสร้างความร่วมมือในการพัฒนาด้านการเกษตร โดยเป็นตัวกลางในการเชื่อมโยงระหว่างหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และมหาวิทยาลัย ในการร่วมมือกันในการพัฒนาการเพาะปลูกของเกษตรกร เพื่อสร้างความคุ้มค่าเพิ่มจากการทำการเกษตร และแก้ปัญหาให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องในภาคการเกษตร รวมไปถึงสร้างองค์ความรู้ใหม่ๆ ให้กับเกษตรกรเพื่อสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง

5. โครงการอบรมเกษตรกร

บริษัทมีการจัดอบรมเกษตรกรเพื่อให้ความรู้ด้านการเกษตร ในหัวข้อต่างๆ โดยร่วมกับตัวแทนจำหน่าย มหาวิทยาลัย ภาคเอกชน และหน่วยงานราชการ ในการจัดหาสถานที่และเชิญเกษตรกรเข้าร่วมอบรม ตั้งแต่ 50-500 คนต่อการประชุม ซึ่งจะหมุนเวียนกันในแต่ละภูมิภาคทั่วประเทศ อีกทั้งยังได้เชิญเกษตรกร นิสิต นักศึกษา เข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิตและควบคุมคุณภาพสินค้าของบริษัทอีกด้วย ในปี 2564 ได้จัดกิจกรรม อบรมเชิงปฏิบัติการในหัวข้อต่างๆ เช่น การวิเคราะห์คุณสมบัติของดินทางกายภาพและทางเคมี การเก็บตัวอย่างดิน และการวิเคราะห์ดินเบื้องต้น กิจกรรมสัมมนาเกษตรทางออนไลน์ “ทางรอดเกษตรกรยุคโควิด” เป็นต้น บริษัทได้เรียนเชิญผู้ทรงคุณวุฒิในแวดวงเกษตรกรรม มาให้ความรู้ ประสบการณ์ และแนวทางในการปฏิบัติ เพื่อให้ผู้ที่สนใจรวมถึงเกษตรกรได้นำประโยชน์ไปใช้ในการทำการเกษตรได้



6.โครงการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่เกษตรกรในการใช้ปุ๋ยเคมีในด้านการเพิ่มผลผลิต คุณภาพให้เต็มประสิทธิภาพ และลดค่าใช้จ่ายในการเพาะปลูก บริษัทร่วมมือกับสถาบันการศึกษาชั้นนำของประเทศหลายแห่ง และบริษัททางด้านการเกษตรเพื่อดำเนินโครงการวิจัยทดลองค้นหาสูตรปุ๋ยที่เหมาะสมกับพืชเศรษฐกิจชนิดต่างๆ และส่งเสริมให้เกษตรกรใช้ประโยชน์จากผลการวิจัยนั้น โดยผลงานวิจัยจะถูกเผยแพร่ให้แก่เกษตรกร ผู้ค้าปุ๋ย และผู้สนใจทั่วไปให้ได้รับทราบ ผ่านบทความในวารสาร “เพื่อนเกษตรกรไทย” และงานประชุมเกษตรกรและงานสัมมนาวิชาการต่างๆ ทั่วทั้งประเทศผลงานการวิจัยของบริษัทได้แก่

โครงการวิจัย	ร่วมกับ
1. การศึกษาอิทธิพลของรูปปุ๋ยเคมีในไตรเจน และโทแทสเซียมต่อลักษณะการเจริญเติบโต ผลผลิต คุณภาพ และพดุษเคมี (ไลโคปีน วิตามินซี) ของมะเขือเทศ	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่
2. การปลดปล่อยธาตุอาหารหลักจากแม่ปุ๋ยเคมี และปุ๋ยเคมีเชิงผสมสูตรต่างๆ	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง จังหวัดกรุงเทพมหานคร
3. การพัฒนาแนวทาง การจัดการธาตุอาหาร ตามค่าวิเคราะห์ดิน สำหรับการผลิตข้าวเจ้าหอมพันธุ์ปทุมธานี 1 จังหวัดราชบุรี	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน
4. การพัฒนาแนวทาง การจัดการธาตุอาหาร ตามค่าวิเคราะห์ดิน สำหรับการผลิตข้าวหอมพันธุ์ขาวดอกมะลิ 105 จังหวัดสกลนคร	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร
5. เปรียบเทียบการเจริญเติบโต และผลผลิตของปาล์มน้ำมันที่ได้รับปุ๋ยเคมีสูตรต่างๆ ปีที่ 2	มหาวิทยาลัยแม่โจ้ วิทยาเขตชุมพร จังหวัดชุมพร



7.โครงการเกษตรสร้างคุณค่า

โครงการเกษตรสร้างคุณค่า เกิดจากความร่วมมือของ 3 องค์กร คือ สมาคมการค้าปุ๋ยและธุรกิจการเกษตรไทย ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ร่วมกันขับเคลื่อนด้านการเพาะปลูกของเกษตรกร และเป็นตัวกลางในการเชื่อมโยงระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน และมหาวิทยาลัย เพื่อจุดประกายการแก้ปัญหาให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องในภาคการเกษตร รวมไปถึงสร้างองค์ความรู้ให้กับเกษตรกรเพื่อนำไปปฏิบัติได้จริง ผ่านการเสวนาออนไลน์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นเวทีในการนำเสนอ เผยแพร่ พูดคุยประเด็นต่างๆ ด้านการเกษตร ตลอดจนแนวคิดการทำการเกษตรใหม่ๆ และภาพรวมเศรษฐกิจภาคการเกษตรไทยในปัจจุบันและทิศทางในอนาคต รวมทั้งเป็นเวทีในการสร้างองค์ความรู้ใหม่ๆ ทางด้านการทำธุรกิจการเกษตรของประเทศไทย และเพื่อสร้างกลุ่ม Smart Farmer โดยเน้นกลุ่มนักศึกษา ด้านการเกษตร ธุรกิจเกษตรและผู้ประกอบการธุรกิจการเกษตรรุ่นใหม่ ซึ่งในปี 2564 ได้ร่วมกันจัดงานเสวนาในรูปแบบออนไลน์ เพื่อสนับสนุนการแก้ปัญหาของเกษตรกรไทยพร้อมทั้งสนับสนุนให้ไปต่อในตลาดโลก ภายใต้โครงการ Thailand Agricultural Online Forum (Thai Agriculture on the way forward - Economics, Business, Technology and Fresh ideas from the young) ในหัวข้อ “เกษตรสร้างคุณค่า The Value Creating Agriculture Project” ภายในงานนอกจากจะมีงานเสวนาแล้วยังมีการจัดประกวดการแข่งขัน “Agri - Challenge Case Competition” ในหัวข้อ “ความท้าทายของการผลิตข้าวในเขตทุ่งกุลาร้องไห้” รอบชิงชนะเลิศ มีผู้เข้าแข่งขันทั้งหมด 4 ทีม ซึ่งผ่านการแข่งขันรอบคัดเลือกแล้วจากทั่วประเทศ ซึ่งเงินรางวัลรวมมูลค่ากว่า 220,000 บาท ทั้งนี้งาน “เกษตรสร้างคุณค่า : Thailand Agricultural Online Forum” เป็นกิจกรรมที่เสริมสร้างความแข็งแกร่งเปรียบเสมือนฟันเฟืองอีกหนึ่งชิ้นในการขับเคลื่อนภาคการเกษตรไทยให้ก้าวสู่ระดับสากล ตลอดจนยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรไทยให้สามารถเลี้ยงตนเองและครอบครัวได้อย่างยั่งยืน



3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน Driving Business for Sustainability

“โครงการเพิ่มข้าว ปีที่ 2” เป็นอีกหนึ่งโครงการที่อยู่ภายใต้โครงการเกษตรสร้างคุณค่า โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาข้าวไทยให้มีผลผลิตที่สูงขึ้น มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของตลาดทั้งในและต่างประเทศ โดยบริษัทได้ร่วมมือกับมหาวิทยาลัย ภาคราชการ เกษตรกร และพันธมิตรที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีทางการเกษตร มาประมวลองค์ความรู้ทางด้านการเพิ่มผลผลิตข้าว ซึ่งในปี 2564 ได้ร่วมทำแปลงวิจัยกับหน่วยงานต่างๆ ทั่วประเทศจำนวน 12 แปลงใน 12 จังหวัด และในปี 2565 มีแผนที่จะขยายแปลงสาธิตให้เพิ่มขึ้นรวมทั้งหมด 32 แปลงทั่วภูมิภาค

หลังจากบริษัทได้นำองค์ความรู้จากการค้นคว้า วิจัย เพิ่มผลผลิต และคุณภาพข้าว นำไปถ่ายทอดเทคโนโลยี และส่งเสริมเกษตรกรในรูปแบบแปลงทดลองกึ่งสาธิตในพื้นที่ ผลวิจัยพบว่า สามารถเพิ่มผลผลิตข้าวต่อไร่ได้ประมาณ 21 % และการปรับเปลี่ยนวิธีการจัดการแปลงข้าว ได้แก่ ลดปริมาณการใช้เมล็ดพันธุ์ข้าวอย่างเหมาะสม การคลุมเมล็ดพันธุ์ด้วยสารป้องกันกำจัดศัตรูพืชก่อนปลูก วางแผนวันปลูกพืชที่เหมาะสม การเพิ่มระยะห่างระหว่างต้นในขั้นตอนการปลูก การใช้เครื่องจักรกลเกษตร การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศทางการเกษตรสำหรับจัดการแปลง การปรับปรุงความอุดมสมบูรณ์ของดิน และการจัดการธาตุอาหารพืช โดยการปรับปรุงแนวการใช้สูตรปุ๋ยเคมีให้เหมาะสมกับสภาพดิน และพันธุ์ข้าว ทำให้เกษตรกรสามารถเพิ่มผลกำไรต่อไร่เฉลี่ยเป็น 49% บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพของภาคการเกษตรในประเทศไทย ในเรื่องการเพิ่มผลผลิตให้เต็มประสิทธิภาพ และการลดต้นทุนในการผลิต รวมถึงความรู้ และความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับดินและปุ๋ยตามหลักวิชาการให้แก่เกษตรกรไทย



“โครงการสถานีวิจัยข้าวเขตชลประทาน” ตั้งอยู่บนเนื้อที่กว่า 9 ไร่ ในอำเภอสวีประจันต์ จังหวัดสุพรรณบุรี โครงการสถานีวิจัยข้าวฯ จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มผลผลิตข้าวจากการวิจัยและทดลองร่วมกับเกษตรกรในพื้นที่ เพื่อค้นหาคำตอบใหม่ๆ ด้านการจัดการดินและธาตุอาหาร การจัดการระยะปลูกข้าว และการตอบสนองของปุ๋ยต่อความต้องการของข้าวประเภทต่างๆ รวมไปถึงสายพันธุ์ข้าวใหม่ๆ เพื่อเพิ่มผลผลิตเพิ่มรายได้ของเกษตรกรให้มากขึ้น นอกจากนี้องค์ความรู้ที่ได้จากงานทดลองและงานวิจัยเชิงวิชาการจากโครงการสถานีวิจัยข้าวฯ จะถูกนำไปเผยแพร่ให้กับเกษตรกรภายในพื้นที่และผู้สนใจทั่วไปได้นำไปประยุกต์ใช้ในการจัดการแปลงนาข้าวของพื้นที่ตนเองให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งเป็นการต่อยอดถึงความมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าให้กับเกษตรกรของไทยเพื่อเป็น “หนึ่งในใจเกษตรกร” ตามวิสัยทัศน์ของบริษัท ได้มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการเกษตรมาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเพาะปลูกข้าวให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น มีการใช้ข้อมูลจากดาวเทียมสารสนเทศร่วมกับสถานีตรวจสอบอากาศภาคพื้นดิน เช่น การพยากรณ์ปริมาณน้ำฝน อุณหภูมิ ความชื้น และความเข้มแสง เพื่อวางแผนการเพาะปลูกและการจัดการแปลงนาข้าว นอกจากนี้ยังมีการใช้ภาพถ่ายดาวเทียมจากแอปพลิเคชัน โปโม-วีคัลท์ เพื่อตรวจสอบสถานะของแปลงและสุขภาพของพืชภายในแปลง นอกจากงานทดลองและวิจัยเชิงวิชาการแล้วในพื้นที่ของสถานีวิจัยข้าวฯ ได้มีการแบ่งพื้นที่เพื่อการดำเนินการจัดทำแปลงทดลองกึ่งสาธิตให้เกษตรกรผู้สนใจและบุคคลทั่วไปเยี่ยมชมอีกด้วย





3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน Driving Business for Sustainability

(3) การใส่ใจด้านชุมชนและสังคม

1. การสนับสนุนด้านสุขภาพอนามัยชุมชน

• โครงการร่วมใจ...สู้ภัยโควิด

ในปี 2564 บริษัทไทยเซเมนต์ได้ให้การสนับสนุนส่งมอบอุปกรณ์ทางการแพทย์ อาทิ ชุดป้องกันกันไวรัส (PPE) เครื่องวัดความดันปรอทใช้ แอลกอฮอล์ คลอดจนสินค้าอุปโภคบริโภคและบริโภคที่จำเป็นต่อการดำรงชีพให้แก่ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานด้านตรวจคัดกรองการเดินทางข้ามพื้นที่ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ศูนย์ดำรงธรรม อำเภอมะนัง จังหวัดยะลา จังหวัดสมุทรปราการ ผู้ที่ได้รับผลกระทบในชุมชนหมู่ที่ 5 ตำบลคลองสะแก อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลคลองสะแก อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลปากจั่น จังหวัดพระนครศรีอยุธยา มูลนิธิพุทไธสวรรย์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โรงพยาบาลพระสมุทรเจดีย์ สวทยานนท์ จังหวัดสมุทรปราการ และยังได้ร่วมกับเจ้าของร้าน ศ.สัตย์เงินการเกษตรช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบในเขตพื้นที่ อำเภอสระโบสถ์ จังหวัดลพบุรี

• กิจกรรมมอบเงินบริจาคสมทบทุนสุขภาพชาวไทย เพื่อจัดหาวัคซีนและยาโควิด-19 สำหรับประชาชน

บริษัทได้มอบเงินบริจาคสมทบ “กองทุนสุขภาพ เพื่อจัดหาวัคซีนและยาโควิด-19 สำหรับประชาชน” เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง จำนวน 200,000 บาท โดยมียอดเงินสมทบทุนที่ได้รับจากสมาชิกจากสมาคมการค้าและธุรกิจการเกษตรไทยรวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,520,000 บาท

2. การสนับสนุนการศึกษาลูกหลานเกษตรกร

• โครงการมอบทุนการศึกษาให้ลูกหลานเกษตรกร

บริษัทไทยเซเมนต์ให้ความสำคัญด้านการศึกษาและมีนโยบายที่จะส่งเสริมและสนับสนุนด้านการศึกษาแก่ลูกหลานเกษตรกร โดยบริษัทได้จัดทุนการศึกษาเพื่อมอบให้แก่นักเรียนในชั้นประถมศึกษาและมัธยมศึกษาที่มีผลการเรียนดีแต่ขาดทุนทรัพย์ เพื่อให้ความรู้และเติบโตเป็นคนดี มีคุณภาพต่อสังคม โดยมอบผ่านโรงเรียนทั่วประเทศทุกภูมิภาคในประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง สำหรับในปีที่ผ่านมา บริษัทได้มอบทุนการศึกษาเป็นจำนวนกว่า 1,000,000 บาท ให้กับโรงเรียนทั่วประเทศ

• กิจกรรมเปลี่ยนสิ่งของเป็นค่าเทอมแก่เด็กๆ ด้วยโอกาสในสังคม

บริษัทให้ความสำคัญกับการศึกษาของเด็กๆ ในสังคม จึงได้ร่วมกิจกรรมกับมูลนิธิบ้านนกขมิ้น ใน “โครงการเหลือ-ขอ” โดยพนักงานบริษัทให้ความร่วมมือในการรวบรวมสิ่งของเหลือใช้ อาทิ เสื้อผ้า หนังสือ ตุ๊กตา อุปกรณ์เครื่องเขียน ฯลฯ ส่งมอบให้กับทางมูลนิธิ ซึ่งสิ่งของเหลือใช้ดังกล่าวจะถูกนำไปขายเพื่อเปลี่ยนเป็นทุนการศึกษาให้แก่เด็กๆ ด้วยโอกาสในมูลนิธิในลำดับต่อไป

3. การจัดทำลานกีฬาชุมชน

• กิจกรรมปรับปรุงพื้นที่ลานกีฬาสำหรับเด็กในชุมชน

บริษัทได้มีการทำกิจกรรมร่วมกับชุมชนตำบลคลองสะแก อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อปรับปรุงลานกีฬาและภูมิทัศน์โดยรอบ อาทิ สนามตะกร้อ สนามฟุตบอล และเพิ่มแสงสว่าง เพื่อให้ชุมชนได้มีสถานที่ออกกำลังกายและส่งเสริมสุขภาพที่ดีให้แก่ชุมชน



4.การรณรงค์ด้านสิ่งแวดล้อม

- โครงการจัดการขยะให้มีมูลค่า

บริษัทร่วมกิจกรรมกับอาคารสามย่านมิตรทาวน์ในกิจกรรมเปลี่ยนขยะเป็นเงินบริจาค โดยนำขวดน้ำพลาสติกที่ใช้แล้วในสำนักงาน มาทำการคัดแยกและส่งมอบให้กับทางนิติบุคคลอาคารเพื่อจำหน่าย ทั้งนี้รายได้จากการจำหน่ายขยะขวดน้ำพลาสติก จะถูกส่งมอบให้กับมูลนิธิทางด้านสิ่งแวดล้อม โครงการนี้เป็นส่วนหนึ่งของพันธกิจในการเอาใจใส่ต่อสังคม ด้วยการปลูกฝังค่านิยมองค์กรในการคัดแยกขยะ และสนับสนุนการมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมให้แก่พนักงานในองค์กรซึ่งทางบริษัทได้ให้ความสำคัญตลอดมา

- กิจกรรมขยะสร้างบุญ

บริษัทได้สนับสนุนกิจกรรมขยะสร้างบุญ มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการคัดแยกขยะ โดยมีการรณรงค์ประชาสัมพันธ์การคัดแยกขยะให้พนักงานทุกคนได้รับทราบ และนำขวดพลาสติกที่ได้จากการรวบรวม ไปบริจาคเพื่อนำไปทำชุดป้องกันเชื้อ (PPE) ให้แก่พระสงฆ์และบุคลากรทางการแพทย์ ซึ่งในปีนี้ได้บริจาคมอบให้วัดจากแดง ตำบลทรงคนอง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ

- กิจกรรมเปลี่ยนขยะเป็นอิฐบล็อกกับกรีนโรด

บริษัทให้การสนับสนุนและให้ความสำคัญกับพันธกิจในการเอาใจใส่ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้วยการปลูกฝังค่านิยมองค์กรในการคัดแยกขยะ และสนับสนุนการมีส่วนร่วมในความรับผิดชอบต่อสังคมให้แก่พนักงานในองค์กร โดยร่วมมือกับหน่วยงานภาคเอกชน “กรีนโรด” โดยนำขยะพลาสติกที่รวบรวมในโรงงานเข้าสู่กระบวนการ Upcycling เปลี่ยนขยะพลาสติกให้เป็นอิฐบล็อกสำหรับปูทางเท้า และสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์รักษ์โลกอื่นๆ เช่น โต๊ะเก้าอี้สนาม เพื่อส่งต่อไปให้แก่โรงเรียน วัด และอุทยานแห่งชาติ ตลอดจนพื้นที่สาธารณะทั่วประเทศ

- กิจกรรมรณรงค์เพื่อสิ่งแวดล้อม

เพื่อส่งเสริมการลดการใช้พลาสติก และการคัดแยกขยะก่อนทิ้ง บริษัทได้ร่วมกับผู้นำชุมชน ทีมแพทย์ และอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้านในพื้นที่ชุมชนหมู่ 5 ตำบลคลองสะแก อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จัดกิจกรรมเดินรณรงค์เนื่องในวันสิ่งแวดล้อมโลกประจำปี 2564 กิจกรรมนี้ถือเป็นส่วนหนึ่งของการปลูกฝังจิตสำนึกในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้กับพนักงาน และชุมชนในสังคม

- กิจกรรมมอบถุงกระดาษรีไซเคิลให้แก่สถานพยาบาล

ในปี2564 โรงงานนครหลวงได้ส่งมอบ “ถุงกระดาษรีไซเคิล” ซึ่งพนักงานรวบรวมมาจากท่อกระดาษด้วยเอกสาร วัสดุเหลือใช้ในสำนักงาน ทำเป็นถุงมอบให้แพทย์และเจ้าหน้าที่โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลปากจั่น เพื่อใช้เป็นถุงใส่ยาหมუნเวียนให้ผู้ป่วย ทดแทนการใช้ถุงพลาสติก และสามารถสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในชุมชน

- กิจกรรมให้ความรู้การคัดแยกขยะ

บริษัทมุ่งมั่นในการส่งเสริมและรับผิดชอบต่อทางด้านสิ่งแวดล้อม โดยได้ตระหนักถึงความสำคัญในการคัดแยกขยะก่อนทิ้ง ซึ่งในปี 2564 บริษัทได้จัดกิจกรรมเพื่อปลูกฝังเยาวชนที่โรงเรียนวัดมาบพระจันทร์ ตำบลบ่อโพธิ์ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับการความสำคัญในการคัดแยกขยะ และให้ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่จะเกิดขึ้นจากการจัดการขยะที่ไม่ได้มาตรฐาน





3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน Driving Business for Sustainability

5. การสนับสนุนด้านวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น (การจัดกฐินประจำปี)

- กิจกรรมทอดกฐินประจำปี

บริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการจัดกิจกรรมตามประเพณีและวัฒนธรรมต่างๆ ในชุมชน โดยในปี 2564 บริษัทได้สนับสนุนกิจกรรมทอดกฐินประจำปีที่วัดละมุด วัดเสด็จ และวัดทองทรงธรรม จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยมีคณะผู้บริหาร และพนักงานทำกิจกรรมทางพุทธศาสนา ร่วมกับคนในชุมชน

6. การทำโครงการสวนสวยกินได้

- โครงการแปลงสาธิต “สวนสวยกินได้”

วัตถุประสงค์หลักของโครงการก็เพื่อปลูกฝังความรู้ทางด้านการเกษตรเบื้องต้นในการปลูกพืชผักและการใช้ปุ๋ยเคมีอย่างถูกวิธี ตั้งแต่กระบวนการเพาะเมล็ด ลงแปลง ใส่ปุ๋ย และเก็บเกี่ยว ซึ่งบริษัทคาดหวังว่าเยาวชนรุ่นใหม่จะสามารถนำความรู้ความเข้าใจจากโครงการแปลงสาธิต “สวนสวยกินได้” กลับไปประยุกต์ใช้ที่บ้านของตนเอง อีกทั้งยังส่งเสริมการสร้างวินัย การรับผิดชอบในการทำงานร่วมกัน และที่สำคัญเยาวชนในโรงเรียนจะได้รับประทานผักสวนครัวที่สดสะอาดและปลอดภัยซึ่งปลูกด้วยตัวเองอีกด้วย โดยปีนี้บริษัทได้ทำโครงการแปลงสาธิต “สวนสวยกินได้” ที่โรงเรียนวัดนาอัน ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยได้มีการติดตามโครงการอย่างต่อเนื่อง พบว่านอกจากเยาวชนจะมีความรู้ความเข้าใจในการเพาะปลูกเพิ่มขึ้น มีความรู้ความเข้าใจในการใส่ปุ๋ยเพิ่มขึ้น 80 % แล้วยังสามารถนำความรู้ไปปฏิบัติจริงในแปลงสาธิตที่บริษัทส่งมอบให้จนได้รับผลผลิตเพียงพอในการบริโภคภายในโรงเรียน และยังมีผลผลิตบางส่วนเหลือเพื่อจัดจำหน่าย ซึ่งโรงเรียนที่เข้าร่วมสามารถนำรายได้ดังกล่าวไปใช้เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนในโครงการให้สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องอีกทั้งส่วนหนึ่งยังสามารถลดรายจ่ายจากวัตถุดิบในการปรุงอาหารให้แก่โรงเรียนได้อีกด้วย ในอนาคตบริษัทมีแผนในการพัฒนาขยายโครงการนี้อย่างต่อเนื่องในอีกหลายๆ โรงเรียนทั่วประเทศ



3.1 Sustainable Business Development

While our society is drastically change, our commitment and proactive approach to sustainability remains strong. The company has duty and responsibility to deliver sustainable agricultural value to farmers to conduct business under the good corporate governance and transparency, place importance on the sustainable relationship development grows alongside with business partners and stakeholders, including social aspects and operate business by reducing environmental impact. It can be seen that the company committed to build economic business growth and responsible to stakeholders, community, society and environment simultaneously. The company has established sustainability policy to achieve the vision "The First Choice of Growers" and aim to be a top priority choice of agriculturalists by delivering excellent products and services with focusing on;

- **Solid Corporate Governance**

The company conducts business with transparency and in accordance with good governance principles with strict anti-corruption policy and comprehensive risk management throughout the value chain.

- **The sustainable relationship development grows alongside with business partners**

To build good relationships with business partners, stakeholders, including the social aspect and environment, contributing to local communities and secure safety factory operation.

- **Operate business by mitigating environmental impact**

In the production process, the company is committed to prevent such impacts, including environmental practices in accordance with the rules or complied with regulations. In addition, the company also promote participation in raising awareness of environmental conservation both plant site and surrounding community in order to utilize of resources efficiently and for maximize benefit, to integrate waste and optimize energy efficiency.



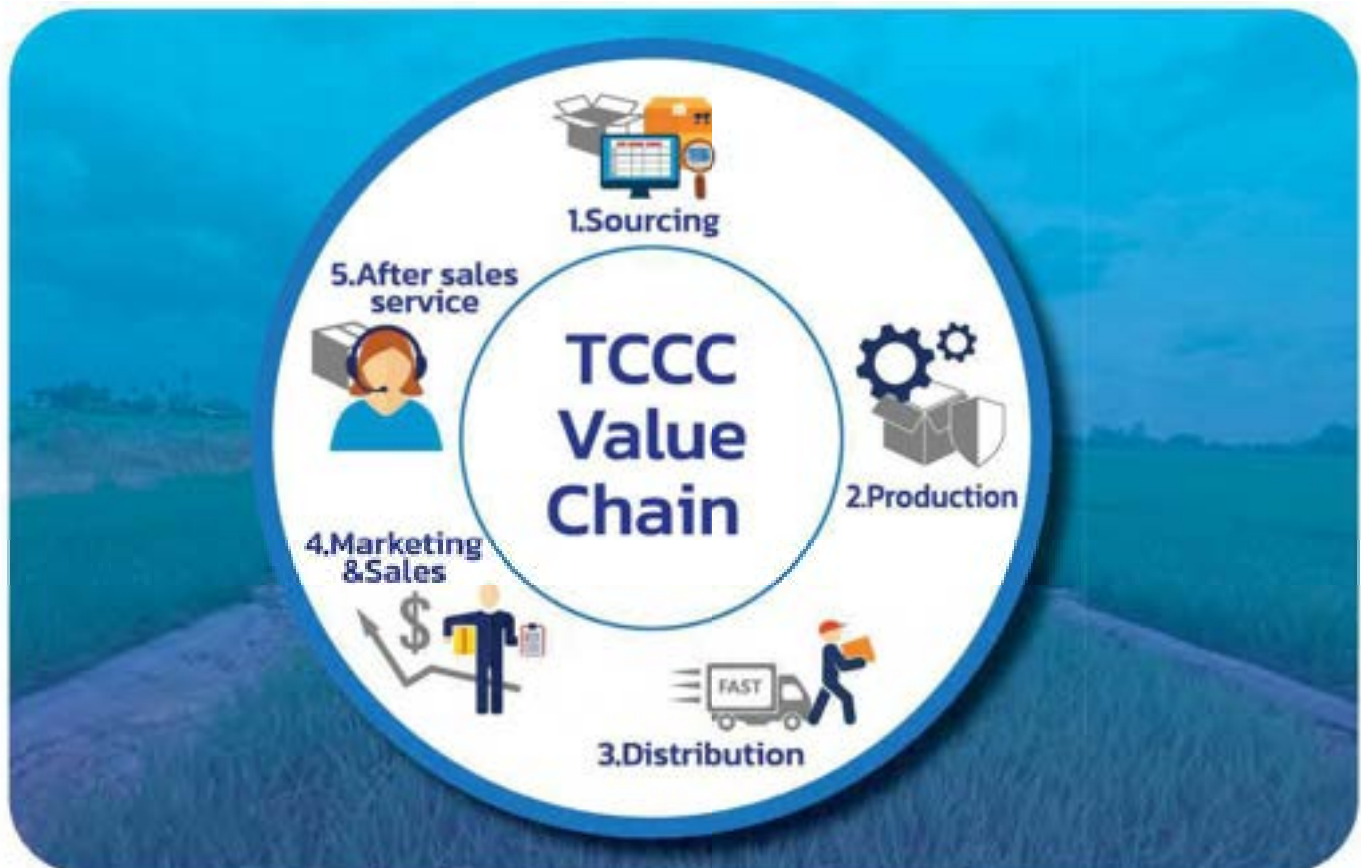


3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน Driving Business for Sustainability

3.2 Managing impact on stakeholders in business value chain

Business value chain

The company operates business by considering of the impact on key stakeholders in activities through upstream to downstream operations. The commitment is to create value for products and services in order to serve stakeholder expectations, without impact on environment, social and nearby community. The company places importance on the activities related to business operations are as follows:



1.Sourcing

As leading producer and distributor of compound chemical fertilizer, the company put importance on efficient and transparent sourcing and procurement process, focus on systematic storage in order to maintain product quality.

- Uphold sourcing and procurement standards incorporating environment and social considerations such as occupational health and safety management as well as oversight to ensure that consumers receive highest quality and safe products and services.

2.Production

The company places importance and empathy on every step of production process as below;

- Quality control of products in accordance with law regulation and international standards which are covered ISO 9001 Quality Management System, ISO 14001 Environmental Management System and ISO/IEC 17025 General requirements for the competence of testing and calibration laboratories
- Production Safety with good and standardized occupational health and safety management. The company provides safety training course in every year.
- Resources utilization such as Energy and Water resource are consumed worthy and maximize benefit without pollution to Community and Environment. And try to use Renewable energy by installing Solar panel.

3.Distribution

The company uses efficient distribution system and warehouse management enough to serve customer demand

- The company uses modernized logistic management and efficient distribution system.

- Occupational health and safety policy is applied to manage COVID-19 pandemic situation properly.

4.Marketing and Sales

The company delivers product to customers by through efficient distribution channels as below;

- Making good relationship with customers constantly by various activities such as customers and farmers visit and academic conference.
- The company has appropriate pricing as well as marketing promotion, public relations and providing product information correctly to enhance safe usage and productivity.

5.After sales service

The company places importance on after sales service, provides suggestion and serves the customers requirement such as

- The company provides product warranty and recall product for the case out of standard.
- After-sales service channel is provided to give suggestion about usage or receive complaint on product and service to ensure the customers.

Stakeholder Analysis of the Business Value Chain

The company put importance on stakeholder by considering the needs and expectations of stakeholder groups in terms of product quality dimension, environmental dimension, occupational health and safety that will affect the business. The responsible divisions have jointly identified the stakeholder analysis in 2 steps as follow;

1. Identify the primary objective of operations, including of specifying the scope and the objective to build stakeholders relationship.

2. Value chain analysis, to identify and prioritize internal and external stakeholders by considering the relationship level, attitude, including of benefits and potential business impacts.

The following table presents stakeholder groups together with a summary of expectations and responses to stakeholder' s expectations for the Company's business operations.





3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

Driving Business for Sustainability

Stakeholder	Engagement channels	Interests and expectations	Company's responses
1. Employees	<ul style="list-style-type: none"> Line application "TCCC BFF" Facebook fan page TCCC Intranet Message from management To provide channels to receive a complaint from employees Employee satisfaction Engagement Survey 	<ul style="list-style-type: none"> Suitable compensation and welfare and benefits Charities and other projects that benefit society Developing employee skills Work safety News about the company 	<ul style="list-style-type: none"> Determination of suitable compensation, welfare and benefits that enable employees to live a decent life. Provision of supporting measures for employees in the Covid-19 pandemic. To arrange online seminar and training. Provision of occupational health and safety guidelines and promote sound health.
2. Suppliers	<ul style="list-style-type: none"> Meeting with suppliers Business Partner Conference 	<ul style="list-style-type: none"> Transparent, equitable and fair treatment. Accurate and timely payment/compensation 	<ul style="list-style-type: none"> Transparent vendor selection criteria and equitable and fair.
3. Customers	<ul style="list-style-type: none"> Customer visits to enhance relationships Regular communications via digital channels Complaint and whistleblowing channels available through via email and call center 	<ul style="list-style-type: none"> Development of a new products To educate and correct usage in products Farmer's satisfaction Flexibility in trade to meet market demands 	<ul style="list-style-type: none"> Compliance with a fair service policy for the company's customers. Produce good quality product to deliver to customers throughly Customer Relationship Management
4. Farmers	<ul style="list-style-type: none"> Farmer meeting Academic conference through direct channels and online channels via Kaset Tem SoodProgram, Facebook Live 	<ul style="list-style-type: none"> Product quality can increase crop yield and crop quality to gain sufficient income Fair and appropriate product price 	<ul style="list-style-type: none"> Produce good quality product, provide product knowledge to increase productivity and safety for product usage
5. Shareholders	<ul style="list-style-type: none"> To held the Annual General Meeting of Shareholders Disclosure of information in the Annual Registration Statement Regular update notice to shareholder through company website and E-mail Information inquiries through the website. 	<ul style="list-style-type: none"> Satisfactory investment returns Effective risk management Equitable treatment of shareholders Business conduct under good corporate governance principles, business ethics and social and environmental responsibility. 	<ul style="list-style-type: none"> Respect for equitable treatment of shareholders, including their right to propose meeting agendas, send inquiries, nominate qualified persons for directorships, share opinions at meetings and disseminate information through various communication channels
6. Creditors and Debtors	<ul style="list-style-type: none"> Direct and indirect communication via media 	<ul style="list-style-type: none"> Keep promise and reliable Fulfillment of contractual terms and timely repayment 	<ul style="list-style-type: none"> Provide fair contract condition and follow strictly Fulfillment of contractual obligations base on integrity and mutual trust.
7. Community and societies	<ul style="list-style-type: none"> Social and environmental activities with communities surrounding factories Suggestion and complaint channels through call center and website 	<ul style="list-style-type: none"> Community and society development to grow with business Creating jobs or promoting occupations in communities 	<ul style="list-style-type: none"> Community development, social and environmental projects in collaboration with various agencies
8. Regulators	<ul style="list-style-type: none"> Attend annual meetings with industry associations Compliance with regulations, laws and policies of regulators 	<ul style="list-style-type: none"> Tax transparency Labor welfare and safety Human rights and legal labor practices 	<ul style="list-style-type: none"> Conduct business in comply with laws and collaborate with government

3.3 Company Activities for Sustainability

Thai Central Chemical Public Company Limited is the producer and distributor of chemical fertilizer, realize the importance of environment management. The company is committed to reduce the negative impact on the environment in the production process, has a policy to use of limited resources for maximum benefit while reducing the use of resources and support culture and environmental ethics by raising environmental awareness to employees and surrounding community. Moreover, the company places importance on every step of production by concerning on sustainable business development to reduce the environmental and social impact, and both plant sites have been certified ISO 9001:2005 Quality Management System for fertilizer production plant site, sack plant site and cogeneration power plant, ISO 14001:2015 Environmental Management System, ISO45001:2018 Occupational Health & Safety Management System and also received CSR-DIW Continuous Award 2020 from Department of Industrial Works. Moreover, TCCC has been certified as a Green Industry Level 4 (Green Culture). Now, the company is in the process of upgrading to level 5 which the highest level of the green industry project to environmentally-friendly factory certification. The company has guidelines and goals on various issues as follows:

(1) Care for Environment	(2) Care for Safety Operation, Quality Management, Customer Supports	(3) Care for Community and Society
Management to reduce environment impacts in production and impacts on communities.	For consumer satisfaction and reliability for stockholder with policy focus on the high-quality products that meet the quality standard and increase cultivation efficiency and crop yields for Farmers.	To conduct business with social responsibility and put close care for supporting Social and Community activities in order to raise the standard of living of local communities.
1. Water Management 2. Waste Management 3. Air pollution Management 4. Greenhouse gas management and Solar Rooftop	1. Fair treatment to employees and workers 2. Safety operation and working environment 3. Quality control of products and production process 4. Providing accurate product information 5. Farmer meeting 6. Research and Innovation Development project 7. The Value Creating Agriculture project	1. Health and sanitation support 2. Education support project 3. Renovate community sports fields 4. Environment campaign 5. Cultural and tradition support (Annual Kathin ceremony) 6. Demonstration of The Edible Vegetable Garden Project

(1) Care for Environment



1.Guidelines and goals for Water management

The company is committed to concern in water management to reduce the impact on the community, by adhering to zero waste policies, defining the management process from origin to destination, according to the life cycle of every work process and consumption in the plant site by using 7R+1 principles as a tool for procedure and to be guidelines for the most efficient utilization of water as well as reduce in wastewater in order to maintain water resources and environment in a sustainable way. The company has collected water usage data, water and wastewater management from both of the production process and consumption. The procedures are as follow;

In the part of water management, the raw water is obtained from the river and water supply which the company use as raw water source in the production process and internal consumption, the raw water will be passed filtration process in order to obtain water suitable for utilization in the production process and consumption according to international standards.

In the part of wastewater, in the production process will be reused for reduce wastewater generation to community. For the wastewater from internal consumption, the sludge and fat pass through the process of sedimentation before it is released to public.



3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน Driving Business for Sustainability

Project or supporting activity in Water Management

1. Water saving campaigns by making campaign board and place it at the restroom in plant site for enhancing the awareness of saving water usage.
2. Wastewater treatment projects to use in the office and watering tree in the front yard.



2. Guidelines and goals for Waste management

The company is committed to concern in waste management, has divided by 2 types: 1. Hazardous wastes 2. General wastes. The company has a campaign to separate waste into the right type to facilitate waste disposal and reduce contamination which encourage employees to reduce waste from the production process by using 7R+1 principle and held the waste reduction activities such as turning waste for Merit Project, Green Cone, making compost and Bio fermented water activity.

Project or supporting activity in Waste Management

1. Activities that support the reduction of general waste

- Green Cone activity

The company supports various activities to enable operate effective waste management. The objective of Green Cone activity is to help digestion of food waste and to prevent pest from throwing food waste in the trash. Moreover, studied the way to eliminate food waste by ourself, ordered equipment for making fermentation tanks, publicize the project to employees. For making the fermentation tanks, followed up the operating results and summarized results to the managements for acknowledgement.

- Making compost and Bio fermented water activity

The company held compost and bio-fermented water activity by using vegetable scraps which occurs from food preparation in canteen, waste grease that occurs from canteen wastewater treatment system and molasses, fermented for 1-2 months to get the compost and bio fermented water to accelerate plant growth in the plant site and to reduce the amount of food waste, leaves that need to be discarded. The operation steps are to study methods for making compost and bio-fermentation water, prepare equipment, make compost and bio-fermentation water, do trial and collect experimental results as well as summarize the results for the management to acknowledge.

2. Activities that support the reduction of hazardous waste

- Various cleaning activities

In the production process of business may cause more hazardous waste. The company is committed to reduce hazardous waste, so there is a campaign to clean the dust filter bags in order to reuse again and clean the jumbo bag for sales the recyclable waste.

- Zero Waste 7R+1 activity

The company aims to 100% reduce the generation of hazardous waste in the next 5 years. The company encourages employees in all department to reduce hazardous waste together by applying 7R+1 principle, from selection the reusable packaging, to adjust repair and maintenance plan with focusing on maintenance, to reduce oil change by selecting oil to increase operation hours, to reduce waste generation in the production process. This activity will continuously encourage employees to have environmental awareness to reduce the amount of waste in the plant site as well.



3.Guidelines and goals for Air pollution management

The company has place importance on air pollution management and air quality control both inside factory and surrounding community by realizing that the transportation process of raw material in the plant site can generate micro dust and it may affect the nearby community and environment. The company has installed the dust protection equipment using Cyclone system to make air around factory in the standard. The company has also installed additional dust protection equipment using Wet Scrubber which can be able to trap dust which is smaller than 20 micros. In 2021, the company aims to control air quality and air pollution management which the test results were not exceeded the specified standards by 100%.

Project or supporting activity in air pollution management

The company has switched fuel oil to LP Gas in the part of boiler which is clean energy for complete combustion efficiency. The company is continuing to further study to replace usage of fuel oil in fertilizer plant site for reducing air pollution emission.



4.Guidelines and goals for Energy and Greenhouse Gas management

Energy management

From the problems of climate change that affect the quality and quantity of the world's resources due to various reasons, and one of the reasons is caused by energy consumption such as direct fuel combustion, indirect energy usage, etc. The company realizes and put importance on this matter by setting guideline to take responsibility, regarding the energy management will consistent and in accordance with the ministerial regulations, standardization, guideline and the way of energy management in Designated Factory & Building 2009 by Energy Conservation Promotion Act (No.2), 2007 for all staff and stakeholders to participate in the energy management and use of resources in the organization to maximize energy efficiency, It is considered as the duty to work as follow;

1. The company will operate the energy and resource management properly by requiring the energy conservation to be a part of organization's operations. And the Company regards that the energy and resource conservation is the duty and responsibility of all executives and employees at all levels.
2. The company will operate the appropriately energy conservation and resources to conform with characteristic and the amount of energy used by each department.
3. The company is committed to comply with laws related to energy conservation and energy management by continually improving energy and enterprise resource consumption.

The company has provided the necessary resources such as personal, budget, training, and participation able to operate effective energy and resource management. There are 2 types of energy consumption are as follow;

- 1.Electric power from The Metropolitan Electricity Authority and The Provincial Electricity Authority for machine operation to produce the product and office used by considering to operate appropriate energy and resource management, therefore, to build the Co-Generation Power Plant at Prapadaeng Plant Site which generates electricity to consume in the plant site internally and if is excess of electricity, It will be sold to The Metropolitan Electricity Authority (MEA). Heat, produced by the exhaust gas of the power plant, can be used in fertilizer production process.
2. Thermal energy from natural gas, liquefied petroleum gas and fuel oil which is used in fertilizer production process.



3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน Driving Business for Sustainability

Management to reduce greenhouse effect

In the production process, usage of heat and fuel combustion, which caused the carbon dioxide emissions, is the one of components of greenhouse gases to cause climate change. The company is aware of the responsibility as one of greenhouse gases emitter in the industrial sector from energy use in manufacturing processes, therefore, we are committed to reduce both direct and indirect greenhouse gases emissions in order to support the goals for reducing greenhouse gases emissions of Thailand and the world. The company has established sustainable environmental development policy, guidelines, strategies and goals in energy efficiency and to reduce greenhouse gases emissions, including to prevent and reduce the effects of climate change.

Project or supporting activity in Greenhouse Gases emissions

The company has provided the project and activities to reduce the amount of greenhouse gases such as changed motor to High Efficiency Motor which has the same component and work as standard motor but will use less electricity due to charge of design, details and material to improve production materials. It can make motor more efficient, can reduce energy losses by about 25-30 % and also reduce greenhouse gases emission. In addition, the company has changed to LED bulbs which can save energy up to 75% when compared to fluorescent lamps.

Solar Rooftop project

The company has initiated in Prapadaeng plant site and Nakhon Luang plant site, the company will generate electricity by renewable energy, and consume to self-production. This project will contribute to reduce CO2 emission by reducing consumption electricity from MEA and PEA, also this project intends to contribute energy conversion of Thailand which is in line with government plan for power development.

(2) Care for Safety Operation, Quality Management, Customer Support

1. Fair treatment to employees and workers

The company place importance on fundamental rights and conduct business in comply with laws and human rights principle; no discrimination on gender, ethnics, religious, social status, etc. The company strongly refuses to child labors and opposes to all kinds of violations. The Company provides the knowledge and understanding of human rights principles to employees. If employee believe their human rights at work have been breached or being treated unfairly, could complain to the company through communication channels. In addition, the company will listen to the opinions and suggestions of employees at all levels equally in order to enhance and develop corporate culture to create a good work atmosphere. The Company has guidelines for treating employees and workers on the following topics:

- **Respect the rights of employees** under the principles of human rights and comply with the labor laws. To provide opportunity for employees to express their opinion or complaint about unfair treatment, wrong actions in the company and affording protection to staff members who report such case by directly complaint via email compliance@thaicentral.co.th or telephone: 02-639-8888. In 2021, the company has collected complaints on the topic of human rights violations, discrimination and sexual harassment, the result showed that the various complaints by 0 case.



- **Promote human resource development.**

The company gives priority to human resource development by believing that the company could gain sustainable growth with the employee shall have the quality and development which is the company's important commitments. In this regard, the company has rendered the policy to develop the both leadership and skills in various fields according to the career of employees. There are leadership training courses in the past year such as Inspirational Leadership, Agile leadership and professional skills courses, advance selling skill, Essentials for Marketing & Communication, machine control and operation, quality control of testing results and analysis, procurement strategy development, usability testing for chemical including occupational safety and quality standards in various systems course and etc. The company has also launched platform, virtual training and online training to enable continuous human resource development under the coronavirus pandemic situation that need to keep social distancing. The company has provided 97 courses and designated to suit the necessity for developing the man power' skills and company's strategies. Training statistic could be summarized as follows. The number of employees who attended the training was 98.5% of all employees. The total hours of trainings were 9,355 hours, or 15.3 hours per person per year in average.

- **To provide the hiring process and fair employment**

The company provides a reasonable and fair remuneration under performance evaluation process and benefits which it is referred to and base on the standard of its industry, to all employees such as salary rate, provident fund, medical allowances, annual physical check-ups, accident and life insurance, uniforms, canteen in the plant site, accommodation, cremation funds of which coving the member family of employees, marriage allowance, maternity allowance and other including bonus of which depending on the company's performance in each year. The company also established welfare committee which comprise of representative from employee and the company. The committee shall consider welfare of the employee an propose any improvement (if any) to the company consideration. The company arranges "Happy Retirement Company Project" every year with objective of financial stability to retired employees by encouraging our employee to save money in company's provident fund and motivating them save fully rate of benefit. The company always provide education opportunities all employees through many channels and activities in order to motivate employee's awareness of saving for retirement goals and choose appropriate investment program.

- **Provide annual health check-up services for employee at all levels.**

The risk factors were determined based on individuals' age, gender and environment. The main objectives are to encourage employee to obtain annual health check-up and health check specific to occupational risk factor, encourage employee to have good health and ready to work at full capacity with sound health.

- **Promote Health in the Workplace**

In 2021, Nakhon Luang plant site received the certificate in advanced level of Health Promotion Enterprise from Thai Health Promotion Foundation (Thai Health). TCCC has been considered accordance with the evaluation criteria which consists of controlling negative factors and promoting positive factors (healthy food and exercise) that will affect to "Good Health and Happiness" of employees in the organization. TCCC places importance on the development and encouragement to employees in all dimensions comprise of knowledge, ability with good physical and mental health, which is one of the missions to drive TCCC's vision "The first choice of Growers" to be successful.

- **Care for COVID-19 Pandemic:**

Furthermore, in the middle of the COVID-19 pandemic that has spread throughout Thailand in 2021. The company is enthusiastic and has taken measures to prevent the spread of COVID-19 in order not to affect the health and safety of employees with infection prevention as well as taking care of employees to keep them as safe from infection as possible. The company has a campaign to invite all employees to vaccinate alternative COVID-19 Vaccines "Sinopharm" from Chulabhorn Royal Academy in order to build herd immunity and increases the safety of employees, including provides the Antigen Test Kit and randomly checks the risky employees every week prior to work. Besides, the company conducts regular cleaning and spraying to prevent the spread of COVID-19 in the offices and plant site area, including customer contact points to build employee and customer confidence in COVID-19 situation.





3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน Driving Business for Sustainability

2. Safety operation and working environment

To manage work safety for employee by providing accident prevention measures and encourage safety awareness to employee, including always organize safety training for plant site workers. The company has announced work instruction to be a guideline for working by having the safety standard according to regulation by Department of Industrial Work. The company holds seminar on safety issue periodically and invites an outside speaker to give a lecture. And every morning before start working, a short period 10 minutes will be reserved for a supervisor to perform Safety Talk with their subordinates. The safety rules and other interesting matter will be briefed in this period. In working process, if there is any accident, investigation will be preceded and it will be reported to the Safety Health and Environment Committee for improvement of safety measure (if any). The Statistic of injury caused by work will be also collected for improvement of safety standard of employee. The statistics of accidents that occurred within the plant site and injury rate caused by work, the detailed are as follows;

In 2021, there were 7 times of accidents occurred in the plant site. 6 employees and constructors were injured and took leave for 20 days. Such incidents were calculated as Injury Frequency Rate (IFR) of 7.6 per one million hours, and Injury Severity Rate (ISR) of 19.72 per one million hours.

At Prapadaeng Plant site, 6 employees and constructors were injured, property damage 1 person and took leave for 20 days. Such incidents were calculated as injury Frequency Rate (IFR) of 7.6 per one million hours, and injury severity rate (ISR) of 19.72 per one million hours.

At Nakhon Luang Plant site, 0 employee and constructor were injured, property damage 1 person. Such incidents were calculated as Injury Frequency Rate (IFR) of 0 per one million hours, and Injury Severity Rate (ISR) of 0 per one million hours.

Plant Site	Total of accident (Time)	Injury (Person)	Dead (Person)	Property damage	Leave (Day)	Injury Frequency Rate (IFR) (per one million hours)	Injury severity rate (ISR) (per one million hours)
Prapadaeng Plant site	7	6	0	1	20	7.6	19.72
Nakhon Luang Plant site	1	0	0	1	0	0	0

3. Quality Control of Products and Production Process

The company aims to build satisfaction and reliability for stakeholders with a policy focus on the production of high-quality products that meet the standards in order to build the satisfaction and belief for our customers in the quality of the company's products "Pui Tem Suit" which high-quality fertilizers can boost agricultural productivity, and agriculturist will earn more income and improve the quality of life of growers, the guidelines are as below;

In production line, both plant site has been certified ISO 9001: 2015 Quality Management System for Manufacture of Fertilizer, Manufacture of Plastic Bag and Co-Generation of Electricity Steam and Hot Water from Gas Engine. The company strictly examines the quality of raw material and finishing goods by randomly examined for 3 stages. Firstly, the raw material will be randomly examined for quantity of nutrient before going through production line. Secondly, the fertilizer will be examined nutrient content after it has been produced and transported to the warehouse. Thirdly, before the fertilizer is packed, it will be examined the nutrient content again. In each stage of examination, the company's staff will randomly collect the sample every 15 minutes from the belt conveyor and once the staff gets 8 samples (or every 2 hours), such samples will be sent to the company's laboratory for nutrient content analysis. If any sample does not meet the standard of quality, the fertilizer produced in such period will be separated and will be sent to reproduction process. This quality control procedure is one of the highest standards of quality control systems in the fertilizer industry.

The company set up the laboratory for analysis of fertilizer quality at Nakhon Luang plant site and Prapadaeng plant site which are the most advance and highly efficient in nutrient content analysis. Both of the company's laboratory have been certified ISO/IEC 17025: 2017 standard for fertilizer analysis from Department of Science Service, Ministry of Science and Technology. Hence, it can be assured that fertilizer examined by the laboratory will meet standard quality of industrial requirements. Furthermore, the company laboratory is now authorized as the certified laboratory for fertilizer analysis from Department of Agriculture, Ministry of Agriculture and Cooperatives. Any fertilizer traders can use the result of fertilizer analysis provided by the company's laboratory to register with Department of Agricultural for trading.

4. Providing accurate product information

The company places importance on training and providing agriculture knowledge, including correct use of the company's products in order to increase agricultural productivity through training program and various communication channels such as Puen Tae Kaset Thai Magazines which are available read via online channels also (e-magazine), and Agri-Tourism VLOG program such as Secret Farm is an agricultural program of the new generation that provides entertainment by visiting the farmers and interview the secrets of success in farming, presented through a video clip and watched on company's Facebook account "@OXbrand.fertilizer" and youtube channel "Kaset Tem Sood". Moreover, the company has another program to provide academic knowledge in agriculture via Facebook LIVE, is a full agricultural program with the moderator is Assistant Professor Adisak Buangiyapan every Wednesday from 19:00-20:00.

In addition, the company focuses on creating shared values in agricultural development and assists to be an intermediary in connecting between government, private sectors and universities in order to build the collaboration for agriculture development for farmers, to adds values for agriculture, and find the solution for related person, including create a new knowledge for farmers to implement.

5. Farmer Meeting Project

The company arranges the farmer meeting to provide the farmer knowledge relating agriculture in various topics. The meeting will be co-arranged by the dealer, universities, private sector and government agencies which will be responsible for finding the venue of the meeting and inviting the participants from 50-500 persons per session. The farmer meeting will be arranged in different areas covering all parts of Thailand, and invited farmers and students to visit the production process and quality control of the company's products at plant site also. In 2021, the company held activities and workshops on topics such as soil physical and chemical analysis, soil sampling collection, and basic soil analysis, as well as, arranged online agricultural seminars "The Way to Survive the Farmers in the COVID era" and etc. For this project, the company has invited experts in agriculture to share their knowledge and experience, including guidelines for practice for interested people and farmers to apply this knowledge to farming.



6. Research and Innovation Development Project

For the best benefit to agriculturist in usage of chemical fertilizer for productivity, quality and reduce cultivation cost, the company cooperates with various leading educational institutes and agricultural companies in order to do research for the fertilizer formulars suit with different economic crops. And also support them to use the research outcome for their plantation.

Outcome of these researches have been publicized for the agriculturists, fertilizer traders and interested persons by publishing in "Puen Tae Kasetkorn Thai" Magazine and in the seminar or farmer meeting.



3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน Driving Business for Sustainability

Research Project	Cooperating with
1. The Study about Impact of Nitrogen and Potassium to Tomato Growth, Productivity, Quality and Phytochemistry (Lycopene, Vitamin C)	Chiang Mai University, Chiang Mai Province
2. Deliverance of Basic Nutrient from single fertilizer and various compound fertilizer	King Mongkut's Institute of Technology Ladkrabang, Bangkok
3. Development of Nutrient Management refer to soil analysis for Rice Pathumthani 1 from Ratchaburi Province	Kasetsart University, Kamphaeng Saen Campus
4. Development of Nutrient Management refer to soil analysis for Jasmine Rice 105 from Sakonnakhon Province	Kasetsart University, Sakonnakhon Campus
5. Comparison of Oil Palm Growth and Productivity with various fertilizer on 2 nd Year	Maejo University, Chumporn Campus



7. The Value Creating Agriculture Project

The Value Creating Agriculture Project was established by the cooperation of 3 organizations as Thai Fertilizer and Agricultural Supplies Association, Bangkok Bank Public Company Limited and Thai Central Chemical Public Company Limited to drive the cultivation of farmer and connect among government, private sectors and universities. The objectives are to spark solutions for people involved in agriculture, put the knowledge into practice through online forum as the channel to present, publicize and discuss about agricultural issues including of new farming ideas, overview of the current Thailand agricultural economy and future direction, new knowhow in agricultural business and build Smart Farmer group by focusing on agricultural students, agribusiness and young entrepreneurs. In year 2021 the company held Thailand Agricultural Online Forum (Thai Agriculture on the way forward – Economics, Business, Technology and Fresh ideas from the young) in topic "The Value Creating Agriculture Project" which provided online forum and Agri-Challenge Case Competition in topic "Challenge of Rice Planting in Thung Kula Ronghai" which had 4 teams of candidate in final round to win scholarship award values THB 220,000. This project can solve the problem for Thai agriculturist, enhance the strength, support them to international market and upgrade their quality of life sustainably.

"Pherm Khao Project 2nd Year", one of The Value Creating Agriculture Project. The objectives are to develop Thai rice with high yield and great quality to be trustful for domestic and international market. The company cooperates with university, government sector, agriculturist and alliances whom related to agricultural technology in order to integrate knowledge of rice productivity increasing. In year 2021 the company conducted 12 demonstration plots in 12 provinces and planned to expand to 32 plots nationwide in year 2022 onward.

After the company has delivered the outcome from research and development of rice productivity and quality increasing to agriculturist in term of demonstration plot, the result showed the productivity increased by about 21% per rai. And gathered with change of paddy field management by rice seed reduction suitably, coating rice seed with pesticides before plantation, planting date planning, plantation distancing, Agri-machine, Agri-technology, soil nutrient improvement and nutrient management. With the improvement of chemical fertilizer guideline to suite with soil condition and rice, made profit average increased by 49% per rai. The company aims to improve the potential of Thai agricultural sector in terms of productivity increasing, cost reduction and enhancing the correct knowledge and understanding about soil and fertilizer to Thai agriculturist.

"Rice Research Station Project, Irrigation Area" is located in 9 rais area of Si Prachan District, Suphan Buri Province. The objectives of Rice Research Station Project are to increase rice productivity and income by research and invention with local agriculturist. Objectives are to search new knowledge about soil and nutrient management, distance plantation, and study the respond of fertilizer to various rice type. The outcome from Rice Research Station has been publicized for the agriculturists and interested persons to increase efficiency in their paddy field. This show that the company strives to create the value for agriculturist as the vision "First choice of the growers" which brings innovation and technology to increase efficiency of rice plantation, use data form geographic information technology satellite and weather station such as the forecast of rain volume, temperature, humidity and solar power for planting planning and paddy field management and use satellite photo from Ricult application to check field and crop health condition. Moreover, there are demonstration plots in the Rice Research Station for agriculturist and interested persons to visit.





3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน Driving Business for Sustainability

(3) Care for Community and Society

The company aims to develop business continuously, able to deliver valuable products and increase cultivation efficiency to Thai Farmers by conducting business together with social responsibility and compliance with legal regulations, conduct ethical principles, good governance and corporate governance. The company places importance on against corruption and respect human rights, ethical labor practices, also committed to develop product for the satisfaction and maximum benefit of customers, adhere to the practice of responsible stakeholders, including to participation in development of community and surrounding society which has the guidelines in various issues are as follow:

1. Health and Sanitation Support

- Joins together...for fighting COVID Project

In 2021, the company delivered medical equipment such as personal protective equipment (PPE), blood pressure monitors, thermometers, and alcohol, as well as consumer goods that necessary for officers who are working at Covid-19 screening checkpoints, affected people in community at Moo 5, Klong Sakae subdistrict, Klong Sakae Sub-district Health Promoting Hospital, Pak Chan Sub-district Health Promoting Hospital and Putthaisawan Foundation at Nakhon Luang in Pra Nakhon Si Ayutthaya Province, including, gave to Damrong Dharma Center and Phra Samut Chedi Sawatyanon Hospital in Samut Prakan Province. Moreover, the company and S.Satchin Karnkaset Shop provided consumer goods and distributed to the COVID-19 infected people in Lopburi Province.

- Donated to the Thai Red Cross Society to provide vaccines and medicine to people affected by COVID-19.

The company donated to Red Cross Fund to provide vaccines and medicine to treat COVID-19 for people on the auspicious occasion of Her Majesty The Queen Sirikit's Birthday in amount of THB 200,000. On this occasion, the donation from members of the Thai Fertilizer and Agricultural Supplier Association (TFAS) was in the total amount of THB 1,520,000.

2. Educational Support

- Scholarships for farmers' children

The company places importance on education and initiate policy to support and encourage farmers' children. The company has arranged scholarships for farmers' children who are studying in the primary school and the secondary school and have an excellent academic result but financial limitation in order to have knowledge and grow up to be a good person in society. The scholarship will be granted via schools in the northern part and northeast part of Thailand. In 2021, the company had funded scholarship for THB 1,000,000 to school across the country in different regions.

- Turning the things into tuition fees for underprivileged children in society activity

The company focuses on the education of children in society, therefore participated with Leuua-Kor Project under Baannokkamin Foundation. For this project, company's employees donated the items such as clothes, books, dolls, stationery equipment, etc. and delivered to the Foundation which the donated items will be sold as scholarship for underprivileged children in foundation.

3. Renovate community sports fields

- Renovate sports fields for children in the community activity

The company held activity together with the community in Klong Sakae sub-district, Nakhon Luang District, Phra Nakhon Si Ayutthaya Province to renovate the sports fields and landscape of Sepak Takraw court, football field, and lighting in order to provide an exercise area and promote good health for the community.



4. Environmental Support

- **Turning Waste into the Donation project**

The company joined activity with Mitrtown Office Tower in the project "Turning Waste into the Donation" by bringing used plastic bottles to sort and deliver to Building juristic person for distribution. Moreover, the income from plastic bottle sales will be donated to the Environment Foundation. This project is a part of mission to care for society by cultivating the organization value of waste sorting, including support the participation in corporate social responsibility for employees in the organization which TCCC has always emphasis.

- **Garbage to make merit activity**

The company supported the Garbage Exchange for Merit activities and publicize it to all employee. The objectives were to promote waste separation and recycle the used plastic bottles to produce PPE suits for monks and medical personnel. In this year, the company donate to Wat Chak Daeng, Song Khanong Subdistrict, Phra Pradaeng District Samut Prakan Province.

- **Turns garbage into bricks with GREEN ROAD activity**

The company supported and placed importance on a mission to care for society and the environment by building corporate values on garbage separation and encouraging employees to participate in social responsibility in cooperation with the private sector GREEN ROAD. This project will bring the used plastic waste from the plant site into the upcycling process and turn it into bricks for footpaths, including create for environmentally friendly products such as tables and chairs, in order to donate them to schools, temples, national parks, and public areas nationwide.

- **Environmental campaign activity**

The objectives were to promote the reduction of plastic usage and waste separation before disposal. The company together with community leaders, medical team, and Village Health Volunteers near the community in Moo 5, Khlong Sakae sub-district, Nakhon Luang district, Ayutthaya province, held the walk rally on the occasion of World Environment Day 2021. This activity is part to raise environmental awareness among employees and the local community.

- **The recycled paper bags donation for hospitals**

In 2021, the Nakhon Luang plant delivered "recycled paper bags", which employees collected from copiers, wrapping paper and leftover office supplies and brought them to make the paper bags for doctors and staff of Pak Chan Sub-District Health Promoting Hospital. The objectives were to be used for the patient instead of a plastic bag, while building good relationships in the community.

- **Awareness on waste separation activity**

The company aims to encourage and take responsibility for the environment and places importance on separating waste before discarding it. In 2021, the company held an activity for youth at Mab Prachan School, Bo Phong Sub-district, Nakhon Luang District, Phra Nakhon Si Ayutthaya Province. The objectives were to create correct knowledge and understanding about the importance of waste separation, including building awareness of the environmental impact that will occur from poor waste management.





3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน Driving Business for Sustainability

5. Cultural and tradition support (Annual Kathin ceremony)

The company supports and gives importance on traditional and cultural activities in the community. In 2021, the company supported the annual Kathin ceremony at Lamud Temple, Sadej Temple, and Thong Song Tham Temple in Phra Nakhon Si Ayutthaya Province with the management team and employees to participate in Buddhist activities with the people in the community.

6. Demonstration of The Edible Vegetable Garden Project

The company is continuously engaging in Edible Vegetable Garden Project. The main objectives of this project are to educate the basic agriculture about vegetable planting and chemical fertilizer usage correctly in term of seeding, planting, fertilizer application and harvest. The company hopes that the young generation shall be able to apply knowledge from this project to their plantation garden at home. This project also enhances the children to have discipline, cooperation, and most importantly, they shall have fresh and safe vegetable grown for eating. In 2021, the company built the demonstration plot "The Edible Vegetable Garden" for Wat Na Un School in Ayutthaya Province. The company follows up continuously to maintain previous project and the results, the students are able to understand the cultivation and usage of chemical fertilizer correctly by increased 80%, including apply the knowledge which company educated to their demonstration plot and achievement. Moreover, they can also generate an income from surplus products which each school use as a fund to continue the project, as well as reduce cost of raw materials for luncheon in the school. In the future, the company will expand this project to many schools in the region.





4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ Management's Discussion and Analysis (MD&A)

ภาพรวมธุรกิจ

บริษัทขอรายงานงบการเงินรวมปี 2564 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2564 โดยบริษัทสามารถทำกำไรในส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ได้เป็นจำนวน 1,579 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 หรือ 107 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาซึ่งทำกำไรในส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ได้ 1,472 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของกำไรเกิดจากยอดขายที่สูงขึ้นจากความต้องการเพาะปลูกของเกษตรกรและความต้องการในการสำรองสินค้าของลูกค้าตามราคาปุ๋ยทั่วโลกที่อยู่ในช่วงขาขึ้น

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจเป็นผู้นำเข้า ผลิต และจำหน่ายปุ๋ยเคมีหลากหลายสูตรเป็นธุรกิจหลัก บริษัทยังมีบริษัทย่อยอีก 3 บริษัท คือ 1) บริษัท ที.ซี.ซี.ซี. เมียนมาร์ จำกัด ประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายปุ๋ยเคมีภายในประเทศเมียนมาร์ 2) บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด ประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายสารเคมีป้องกันกำจัดวัชพืช เชื้อรา และศัตรูพืชที่ใช้ในการเกษตร และ 3) บริษัท เอ็น.โอ.เอ็ม. จำกัด ประกอบธุรกิจคลังเคมีอุตสาหกรรมชนิดเหลว เพื่อให้เช่าเก็บวัตถุดิบเคมีภัณฑ์เหลว ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป ผลประกอบการของบริษัทจะถูกระบุในส่วนธุรกิจหลักและธุรกิจอื่นๆ

● ธุรกิจหลัก (ปุ๋ยเคมี)

ปริมาณน้ำฝนสะสมที่มากขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาและมากกว่าค่าเฉลี่ยส่งผลให้การเพาะปลูกพืชหลักตลอดปี 2564 ยิ่งไปกว่านั้น ความต้องการผลผลิตการเกษตรที่เพิ่มขึ้นจากการค่อยๆฟื้นตัวของเศรษฐกิจต่างประเทศทำให้ราคาพืชผลทางการเกษตรส่วนใหญ่ไม่ว่าจะเป็น ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อย ปาล์มน้ำมัน และยางพารามีราคาสูงขึ้นซึ่งกระตุ้นความต้องการเพาะปลูกของเกษตรกรขึ้นไปอีก อย่างไรก็ตามกิจกรรมเพาะปลูกที่มีมากขึ้นของเกษตรกรไม่ใช่ปัจจัยเดียวที่ทำให้การใช้ปุ๋ยเพิ่มขึ้นแต่ความตั้งใจของลูกค้าที่ต้องการสำรองสินค้าในช่วงที่ราคาปุ๋ยทั่วโลกอยู่ในช่วงขาขึ้นยังเป็นอีกหนึ่งปัจจัยส่งผลให้ความต้องการปุ๋ยเคมีเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

เพื่อจัดการสถานการณ์ราคาวัตถุดิบ บริษัทได้พยายามอย่างสุดความสามารถในการปรับกระบวนการผลิตรวมถึงแคมเปญการขายเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของราคาในช่วงเวลานั้นๆ ขณะเดียวกันกิจกรรมบนช่องทางออนไลน์และกิจกรรมที่ไม่ได้จัดในเชิงกายภาพ เช่น การโฆษณาบนแผ่นป้ายรวมถึงการเป็นสปอนเซอร์ในรายการต่างๆ กลายเป็นสองช่องทางหลักเพื่อเพิ่มการรับรู้ในแบรนด์ในช่วงที่กิจกรรมในพื้นที่ถูกจำกัดเพื่อระงับการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19

● ธุรกิจอื่นๆ

สัดส่วนรายได้จากการขายและบริการของทั้งสองธุรกิจย่อยไม่มีนัยสำคัญต่อบริษัท โดยคิดเป็นร้อยละ 4 ของรายได้รวมทั้งหมดในปี 2564 รายได้จากการขายและบริการของบริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด เพิ่มขึ้นร้อยละ 42 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาเพราะความต้องการเพาะปลูกของเกษตรกรที่สูงขึ้นอันเป็นผลมาจากสภาพแวดล้อมทางเกษตรกรรมที่เป็นบวก

รายได้จากการบริการของบริษัท เอ็น.โอ.เอ็ม. จำกัด เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาเนื่องจากมีปริมาณเช่าคลังเก็บสารเคมีมากขึ้น

นโยบายและกลยุทธ์

บริษัทยึดมั่นในกลยุทธ์หลัก คือ 1) ยกระดับความสามารถในการผลิตอย่างสม่ำเสมอเพื่อส่งมอบปุ๋ยที่มีคุณภาพให้กับเกษตรกรและให้พวกเขาได้ผลผลิตที่ดี 2) ให้การบริการที่ดีที่สุด เช่น ให้ความรู้เชิงวิชาการเพื่อให้ทุกคนเข้าใจเกี่ยวกับปุ๋ยป้อนเม็ดมากขึ้น และ 3) ควบคุมการผลิตและการจัดซื้อเพื่อรักษาสินค้าคงคลังให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสมและสร้างผลประกอบการที่ดีที่สุด นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยดำเนินธุรกิจด้วยการคำนึงถึง สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลเพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร

ท้ายที่สุด บริษัทมุ่งมั่นที่จะนำเทคโนโลยีมาใช้ในการพัฒนาความสามารถในการผลิตเพื่อสร้างผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างซึ่งช่วยยกระดับผลผลิตและคุณภาพชีวิตของเกษตรกร

นโยบายทางบัญชี

บริษัทใช้การปิดงบการเงินรอบบัญชีโดยนับตั้งแต่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม ของทุกปีเป็นปีบัญชีปฏิทิน และการนำเสนองบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีนโยบายทางบัญชีที่สำคัญคือ มีการรับรู้รายได้จากการขายเมื่อมีการโอนอำนาจการควบคุมสินค้าให้กับลูกค้าเสร็จสิ้นแล้ว สินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ในส่วนราคาทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักยกเว้นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง คือ บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด ซึ่งราคาทุนคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน



4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

Management's Discussion and Analysis (MD&A)

ผลการดำเนินงาน

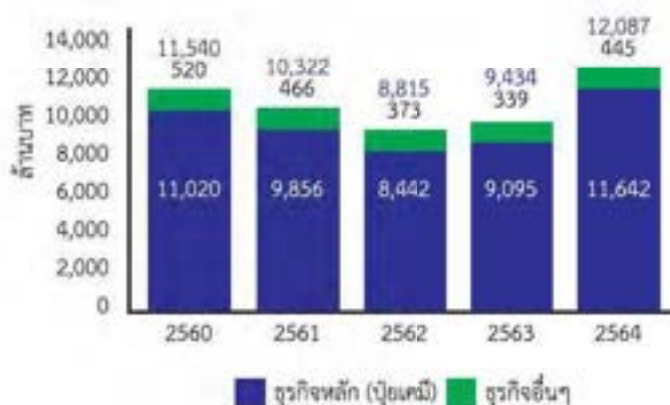
1. ภาพรวมผลการดำเนินงาน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เปรียบเทียบกับงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : ล้านบาท	ปี		เปลี่ยนแปลง
	2563	2564	%
รายได้จากการขายและบริการ	9,434	12,087	28
ต้นทุนขายและบริการ	(6,997)	(9,640)	38
กำไรขั้นต้น	2,437	2,447	0
รายได้จากดอกเบี้ยและรายได้อื่น	108	124	15
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	2,545	2,571	1
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(670)	(553)	(17)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,875	2,018	8
ต้นทุนทางการเงิน	(5)	(4)	(23)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,870	2,014	8
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(380)	(411)	8
กำไรสำหรับปี	1,490	1,603	8
การแบ่งปันกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,472	1,579	7
กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,474	1,595	8

2. รายได้จากการขายและบริการ

รายได้จากการขายและบริการ



● ธุรกิจหลัก (ปุ๋ยเคมี)

ในปี 2564 บริษัทสร้างรายได้จากการขายปุ๋ยเคมีทั้งสิ้น 11,642 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,547 ล้านบาทหรือร้อยละ 28 จากปี 2563 โดยมีสามปัจจัยที่ทำให้ยอดขายปุ๋ยเคมีเพิ่มขึ้นได้แก่ ปริมาณน้ำที่เพียงพอ ราคาปุ๋ยเคมีที่สูงขึ้นเกือบทุกชนิด และความต้องการของลูกค้าที่สำรองสินค้าเพื่อลดผลกระทบจากราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้นทั่วโลก

● รายได้รวมจากธุรกิจอื่นๆ

โดยทั่วไป รายได้จากธุรกิจอื่นมาจากการจัดจำหน่ายสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชที่ใช้ในการเกษตรและบริการคลังเคมีอุตสาหกรรม ชนิดเหลวที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป ซึ่งรายได้จากธุรกิจย่อยในปี 2564 เหล่านี้มีจำนวน 445 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 106 ล้านบาท หรือร้อยละ 31 เมื่อเทียบกับรายได้จำนวน 339 ล้านบาท ในปี 2563

3. ต้นทุนขายและบริการ

ในปี 2564 ราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องส่งผลให้บริษัทต้องประสบกับต้นทุนขายและบริการที่เพิ่มขึ้น 2,643 ล้านบาทหรือร้อยละ 38 เมื่อเทียบกับปี 2563

4. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

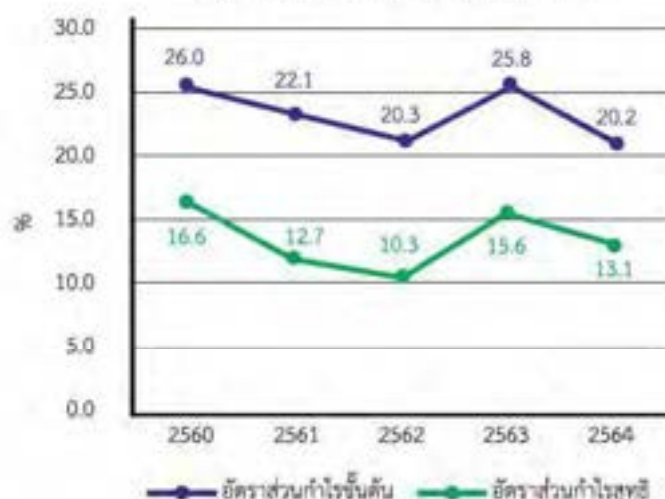
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลง 117 ล้านบาทหรือร้อยละ 17 เนื่องจากบริษัทต้องการควบคุมค่าใช้จ่ายในส่วนนี้เพื่อบรรเทาผลกระทบจากราคาวัตถุดิบรวมถึงจำกัดการจัดกิจกรรมในพื้นที่ในช่วงการแพร่ระบาดโควิด-19

5. การวิเคราะห์ความสามารถในการทำกำไร

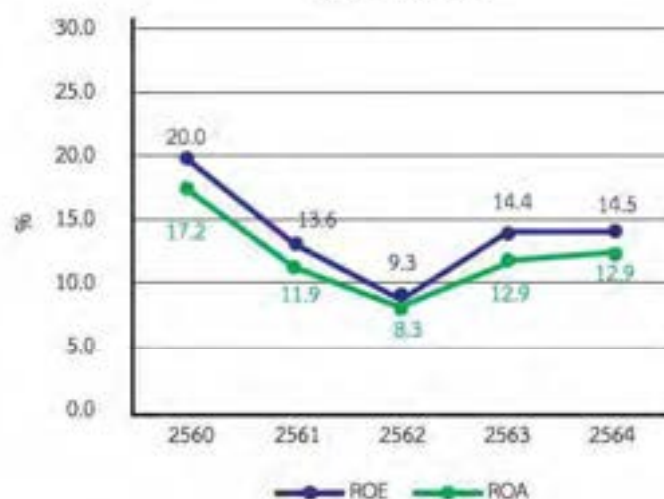
รายการ	ปี		เปลี่ยนแปลง
	2563	2564	%
กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	2,437	2,447	0
กำไร-ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	1,472	1,579	7
กำไรต่อหุ้น (บาท)	2.52	2.70	7

แม้ว่ารายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้น แต่ด้วยราคาวัตถุดิบที่อยู่ในช่วงขาขึ้นและการควบคุมราคาขายปุ๋ยอย่างเคร่งครัดของรัฐบาล ส่งผลให้กำไรขั้นต้นไม่เปลี่ยนแปลงและอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 25.8 เป็นร้อยละ 20.2 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร



ROE และ ROA



ในขณะเดียวกันกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ปี 2564 บริษัทมีกำไร 1,579 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 เป็นจำนวน 107 ล้านบาทหรือร้อยละ 7 ดังนั้นผลกำไรต่อหุ้นจึงเพิ่มขึ้นจาก 2.52 บาทต่อหุ้น ในปี 2563 มาเป็น 2.70 บาทต่อหุ้นในปี 2564

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) และ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ROA) อยู่ในระดับเดียวกันกับปีที่ผ่านมาเพราะมูลค่าของกำไรสุทธิ ส่วนของผู้ถือหุ้น และสินทรัพย์เพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่เท่ากันซึ่งบ่งชี้เห็นถึงความพยายามของบริษัทที่ต้องการรักษาความสามารถในการทำกำไรเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ที่มีเพื่อสร้างผลการดำเนินงานที่ดีที่สุด



4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

Management's Discussion and Analysis (MD&A)

การวิเคราะห์สภาพคล่องและสถานะการเงิน

1. ภาพรวมฐานะทางการเงิน

รายการ	31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละของสินทรัพย์รวม	ล้านบาท	ร้อยละของสินทรัพย์รวม
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	9,683	80	10,391	81
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,464	20	2,419	19
รวมสินทรัพย์	12,147	100	12,810	100
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,040	8	1,169	9
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	341	3	326	3
รวมหนี้สิน	1,381	11	1,495	12
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	10,766	89	11,315	88
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	12,147	100	12,810	100

2. รายละเอียดสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จาก 12,147 ล้านบาท ในปี 2563 เป็น 12,810 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดประกอบดังนี้

รายการ	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,903	4,505	55
เงินฝากประจำ	4,496	3,589	(20)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	628	373	(41)
สินค้าคงเหลือ	1,654	1,919	16
รวมสินทรัพย์	12,147	12,810	5

ผลลัพธ์จากยอดขายในปี 2564 ทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นร้อยละ 55 จาก 2,903 ล้านบาท เป็น 4,505 ล้านบาท ในขณะที่เดียวกันสถานการณ์ของราคาวัตถุดิบบังคับให้บริษัทต้อง 1) ติดตามการเก็บเงินจากลูกค้าอย่างใกล้ชิดซึ่งส่งผลให้ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นลดลงร้อยละ 41 และ 2) มีมูลค่าสินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 16

• เงินลงทุน ค่าความนิยม และการด้อยค่า

บริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนคือ ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า ซึ่งบริษัทได้ว่าจ้างผู้ประเมินอิสระเพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมสำหรับค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าเพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ลงวันที่ 30 เมษายน 2547 เรื่อง ความเห็นเกี่ยวกับการบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ตามรายงานของผู้ประเมินอิสระเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2565 และวันที่ 7 มกราคม 2564 ผลของการประเมินมูลค่ายุติธรรมค่าสิทธิดังกล่าว ณ วันที่ 4 มกราคม 2565 และวันที่ 2 มกราคม 2564 ตามลำดับ โดยวิธี Relief from Royalty Method มีมูลค่ายุติธรรมสูงกว่าราคาตามบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ยอดขายที่เกิดจากเครื่องหมายการค้านี้คิดเป็นประมาณร้อยละ 90 ของรายได้จากการขายทั้งหมดของบริษัท

3. หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 1,495 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 114 ล้านบาทหรือร้อยละ 8 จากปี 2563
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 11,315 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 549 ล้านบาทหรือร้อยละ 5 จากปี 2563

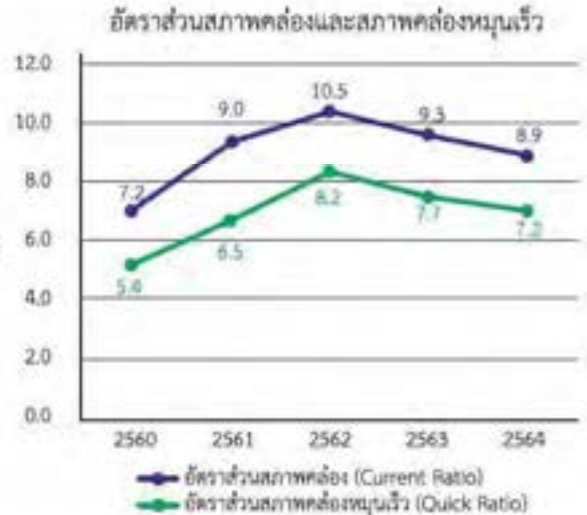
4. สภาพคล่องและกระแสเงินสด

ถึงแม้อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วลดลงจาก 9.3 เท่า เป็น 8.9 เท่า และจาก 7.7 เท่า เป็น 7.2 เท่าตามลำดับ แต่บริษัทยังสามารถบริหารสภาพคล่องได้ดีเนื่องจากปริมาณสินทรัพย์หมุนเวียนมีเพียงพอสำหรับการจัดการหนี้สินหมุนเวียน ดังนั้นสถานะความมั่นคงทางการเงินขององค์กรยังคงแข็งแรง

ในส่วนของการกระแสเงินสด กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 1,883 ล้านบาทในปี 2563 เป็น 1,921 ล้านบาทในปี 2564 หรือคิดเป็นร้อยละ 2% เนื่องจากผลกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น

ขณะเดียวกัน กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 77 จาก 610 ล้านบาทในปี 2563 เป็น 1,078 ล้านบาทในปี 2564 โดยสาเหตุที่เพิ่มขึ้นเป็นเพราะบริษัทจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นมากขึ้นจาก 1.10 บาทต่อหุ้นในปี 2563 (จัดสรรจากกำไรสุทธิปี 2562) เป็น 1.80 บาทต่อหุ้นในปี 2564 (จัดสรรจากกำไรสุทธิปี 2563)

กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในปี 2563 เป็นจำนวน 1,875 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทได้รับกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนเป็นจำนวน 779 ล้านบาทในปี 2564 การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น 2,654 ล้านบาทเป็นผลมาจากที่บริษัทได้ลดการลงทุนในบัญชีเงินฝากประจำอย่างมีนัยสำคัญ



แนวโน้มสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและธุรกิจปี 2565

เศรษฐกิจโลกต้องเผชิญกับความท้าทายที่จะกลับมาฟื้นตัวได้อย่างแข็งแกร่งเพราะถึงแม้ประเทศพัฒนาแล้วหลายประเทศพยายามผ่อนปรนมาตรการต่างๆ เพื่อบรรเทาผลกระทบจากโควิด-19 แต่ด้วยความไม่แน่นอนของการแพร่ระบาดสายพันธุ์ใหม่ที่เกิดขึ้นมีสิทธิ์ขัดขวางการฟื้นตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจทั่วโลกได้ ในขณะเดียวกันปัญหาอุปทานคอขวดอาจส่งผลให้เงินเฟ้อสูงขึ้นและทำให้กำลังซื้อผู้บริโภคลดลงในที่สุด ดังนั้นความพร้อมทางด้านสาธารณสุขรวมถึงมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจที่มีประสิทธิภาพจะเป็นสองปัจจัยสำคัญที่ช่วยเศรษฐกิจในปี 2565

การฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยในปี 2565 จะถูกรบกวนด้วยผลกระทบจากไวรัสโควิด-19 สายพันธุ์โอมิครอนซึ่งส่งผลกระทบต่อความมั่นใจในการบริโภคภาคเอกชนและจำนวนนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศ ด้วยเหตุนี้ภาคการส่งออกที่ได้รับการขับเคลื่อนจากความต้องการที่สูงขึ้นทั่วโลกและนโยบายจากภาครัฐที่สนับสนุนเศรษฐกิจภายในประเทศจะเป็นพื้นที่องสำคัญที่ช่วยพยุงเศรษฐกิจตลอดทั้งปี

ภาคเกษตรกรรมของประเทศไทยจะเผชิญกับความท้าทายเพราะแนวโน้มของราคาปัจจัยการผลิตอย่างเช่น ปุ๋ยเคมีและยาฆ่าแมลงจะกดดันให้เกษตรกรลดการเพาะปลูก อย่างไรก็ตามพื้นที่ที่ถูกคาดการณ์ว่าจะมาเร็วว่าปกติอาจช่วยบรรเทาผลกระทบที่กล่าวมาข้างต้นและเร่งช่วงเวลาเพาะปลูกของเกษตรกร ดังนั้นความเคลื่อนไหวของปัจจัยเหล่านี้จะได้รับการเฝ้าระวังอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ในช่วงที่ผ่านมารัฐบาลออกนโยบายอย่างจริงจังเพื่อควบคุมราคาสินค้าต่างๆ ที่มีราคาสูงขึ้นเพื่อช่วยประคับประคองค่าใช้จ่ายของประชาชน ดังนั้นภายใต้สถานการณ์ที่รัฐบาลควบคุมราคาขายของบริษัทอย่างเข้มงวดในช่วงที่ค่าใช้จ่ายในการผลิตสูงจากราคาวัตถุดิบที่ยังแพงอยู่จะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรขององค์กร ขณะเดียวกันการแข่งขันในตลาดปุ๋ยเคมีจะเป็นตัวกำหนดทิศทางการขายและการตลาด ด้วยเหตุนี้ผู้บริหารจำเป็นต้องวิเคราะห์สถานการณ์ต่างๆ อย่างสม่ำเสมอเพื่อหาวิธีการจัดการที่มีประสิทธิภาพและช่วยให้บริษัทสามารถแข่งขันในตลาดได้



4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ Management's Discussion and Analysis (MD&A)

Business Overview

The Company reported the Consolidated Financial Statements of 2021 from January 1 to December 31, 2021 that the Company achieved Profit Attributable to Owners of the parent of 1,579 million baht, increased by 7% or 107 million baht from the previous year of 1,472 million baht. The rise of profit was due to an increase in sales from growers' demand for cultivation and customers' willingness to secure inventories following the upward trend of international fertilizer prices.

Business Segment Information

The Company's main business is to import, manufacture and distribute various formulas of chemical fertilizer. The Company has 3 subsidiaries, 1) TCCC Myanmar Ltd., an importer and distributor of chemical fertilizer in Myanmar, 2) MC Agro-Chemicals Co., Ltd., an importer and distributor of herbicide, fungicide, and insecticide for agriculture, and 3) N.I.M. Co., Ltd., an owner and operator of the tank terminal for storage of liquid chemicals for industrial uses. The Company performance is analyzed in the segment of Core Business and Subsidiaries businesses.

• Core Business (Chemical Fertilizers)

The higher amount of accumulated rainfall than that in the previous year and the average years has the effect of spurring cultivation throughout 2021. Furthermore, the rising global demand of agricultural products arising from a slight improvement of international economy caused the majority of crop prices namely maize, sugarcane, oil palm and para rubber to increase, thereby encouraging growers' willingness to cultivate. Growers' increased farming activities was not only one factor that contributed to a rise in fertilizer usage; however, customers' intention to stock inventories in response with the rising international fertilizer prices is the other factor that resulted in the growing demand for chemical fertilizer when compared with the previous year.

In order to manage raw material prices, the Company continued to make every best effort to adjust the production operation and sales campaigns in accordance with the actual price movement. In the meantime, online and non-physical activities including billboard and sponsorship program were two main channels used by the Company for raising brand awareness while on-field activities were still restricted to prevent the spread of COVID-19.

• Other Businesses

The share of Sales Revenue and Service Income from the two non-fertilizer businesses was insignificant at 4% compared with the total revenue in 2021.

Sales Revenue and Service Income of MC Agro-Chemicals increased by 42% from the previous year. The rise was due to growers' higher demand for cultivation from positive agricultural environment.

Service Income of N.I.M. also rose by 11% from the previous year. The increase resulted from the higher volume of chemicals storage in the tanks.

Policy and Strategy

The Company adheres to the main strategies of 1) consistently enhancing the capability of manufacturing to always produce high-quality fertilizer for farmers to achieve high yield, 2) providing best services such as academic knowledge to offer a better understanding of compound fertilizer and 3) controlling production and procurement to maintain the optimal level of inventory, so as to generate income from operation at best effort. In addition, the Company realizes the importance of sustainable development by operating the business with great care and concern over environment, society and corporate governance with the aim of generating maximum benefits to the Company's stakeholders.

Lastly, the Company strives to adopt advanced technology for the enhancement of manufacturing capabilities to create distinctive products that help improving farmers' yield and quality of life.

Accounting Policies

The Company's financial year is of the period from January 1 until December 31 of every year. The financial statements have been prepared in accordance with Thai Accounting Standards ("TAS") No.1 and the Regulation of the Stock Exchange of Thailand. The significant accounting policies is to recognize revenue from sales when the Company has transferred the control of the goods to customers. Inventory is recorded either at lower of cost or net reliable value, whichever is lower. Meanwhile, cost is determined by a weighted average method except for a subsidiary, MC Agro-Chemicals Company Limited, which is determined by a first-in, first-out approach.

Results of Operations

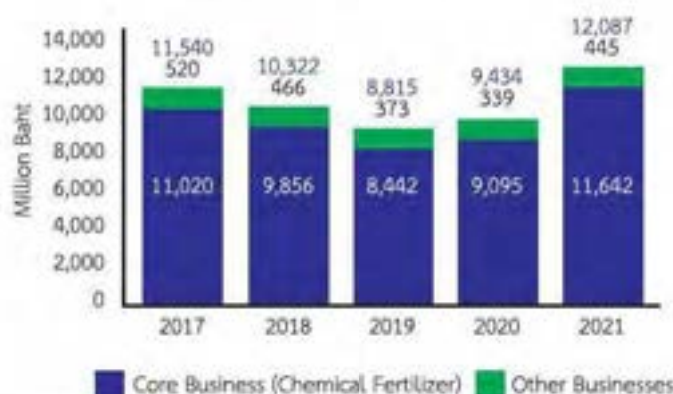
1. Overview of the Operation

Statements of Comprehensive Income as of December 31, 2021 compares with December 31, 2020.

Unit : Million Baht	Year		Change
	2020	2021	%
Revenues from Sales and Services	9,434	12,087	28
Cost of Goods Sold and Rendering of Services	(6,997)	(9,640)	38
Gross Profit	2,437	2,447	0
Other Income	108	124	15
Profit Before Expenses	2,545	2,571	1
Selling and Administration Expenses	(670)	(553)	(17)
Profit Before Finance Costs and Income Tax Expense	1,875	2,018	8
Finance Costs	(5)	(4)	(23)
Profit Before Income Tax	1,870	2,014	8
Income Tax Expense	(380)	(411)	8
Profit for the Year	1,490	1,603	8
Profit Attributable to Owners of Parent	1,472	1,579	7
Total Comprehensive Income Attributable to Owner of Parent	1,474	1,595	8

2. Revenues from Sales and Services

Revenues from sales and services





4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

Management's Discussion and Analysis (MD&A)

• Core Business (Chemical Fertilizer)

In 2021, the Company earned revenue from sales of chemical fertilizer in the total amount of THB 11,642 Million, risen by THB 2,547 Million or 28% from 2020. There were three reasons contributing for a higher chemical fertilizer sales including the adequate level of water supplies, the increased price of most cash crops and customers' willingness to secure inventories to minimize the impact from rising international price of raw materials.

• Income from the Other Businesses

Overall, income from other businesses was from the sales of pesticides used in the agricultural sector as well as servicing tank rental and terminal operation for the storage of liquid chemicals used in various industries. The revenue generated by these businesses in 2021 was THB 445 Million, increased by THB 106 Million or 31% compared with THB 339 Million in 2020.

3. Cost of Goods Sold and Services

In 2021, the continuous surge of raw material prices led the Company to experience with a THB 2,643 Million or 38% increase in Cost of Goods Sold and Services compared with the year 2020.

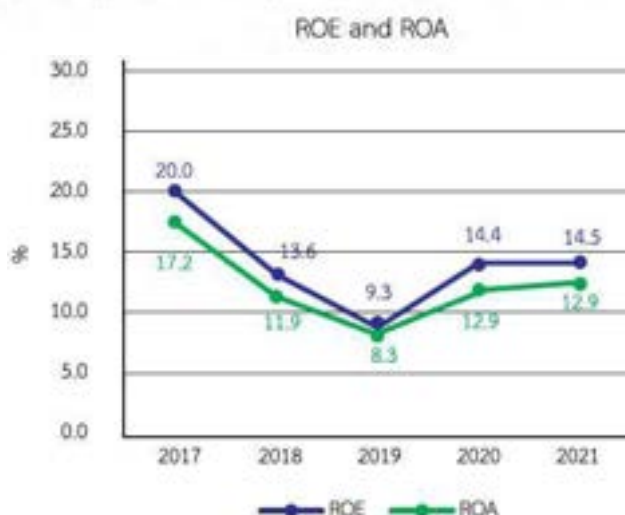
4. Selling and Administration Expenses

Selling and Administration Expenses decreased by THB 117 Million or 17% because the Company aimed to control such expenses to alleviate the impact from raw material prices as well as limit on-field activities during the COVID-19 pandemic.

5. Profitability Analysis

Description	Year		Change
	2020	2021	%
Gross Profit (Million Baht)	2,437	2,447	0
Profit Attributable to Owners of the parent (Million Baht)	1,472	1,579	7
Earning Per Share (Baht)	2.52	2.70	7

Despite an increase in Revenue from Sales and Services, an upward trend of raw material prices and the government's strict control over fertilizer's selling price caused the Company's gross profit to remain unchanged and inevitably reduce the gross profit ratio from 25.8% to 20.2% when compared with the year 2020.



Regarding the Profit Attributable to Owners of parent in 2021, the Company earned THB 1,579 Million, increased from 2020 by THB 107 Million or 7%. As a result, Earning per Share (EPS) rose from 2.52 baht in 2020 to 2.70 baht in 2021.

Both Return on Equity (ROE) and Return on Asset (ROA) was at the same level comparing with the previous year since the value of net profit, equity and asset increased at the same rate. In other words, it indicated the Company's best attempts to maintain profitability to satisfy shareholders and utilize all available assets to generate best outcome.

Analysis of Liquidity and Financial Position

1. Overview of Financial Statements

Main components of Statement of Financial Position (Consolidated)

Description	December 31, 2020		December 31, 2021	
	Million Baht	Percentage to Total Assets	Million Baht	Percentage to Total Assets
Current Assets	9,683	80	10,391	81
Non-current Assets	2,464	20	2,419	19
Total Assets	12,147	100	12,810	100
Current Liabilities	1,040	8	1,169	9
Non-current Liabilities	341	3	326	3
Total Liabilities	1,381	11	1,495	12
Shareholders' Equity	10,766	89	11,315	88
Total Liabilities and Shareholders' Equity	12,147	100	12,810	100

2. Assets

As of 31 Dec 2021, overall assets of the Company increased by 5% from THB 12,147 Million in 2020 to THB 12,810 Million in 2021. Details are shown in the next table:

Description	December 31, 2020	December 31, 2021	Change
	Million Baht	Million Baht	%
Cash and Cash Equivalents	2,903	4,505	55
Time Deposits	4,496	3,589	(20)
Trade and Other Current Receivables	628	373	(41)
Inventories	1,654	1,919	16
Total Assets	12,147	12,810	5

Sales performance in the year 2021 enhanced an increase of Cash and Cash Equivalents by 55% from THB 2,903 Million to THB 4,505 Million. In the meantime, the situation of raw material prices forced the Company to 1) strictly control the cash collection from customers, which resulted in a 41% decrease in Trade and Other Current Receivables and 2) encounter with a 16% rise in Inventories.



4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

Management's Discussion and Analysis (MD&A)

Investments Goodwill and Amortization.

The intangible asset is Right for use of trademarks. The Company engaged an independent appraiser to determine the fair value of the right to use the trademarks in accordance with the Notification of the Stock Exchange Commission dated April 30, 2004 regarding the opinion for accounting treatment for intangible assets. According to the reports of the independent appraiser dated January 7, 2022 and January 7, 2021, the appraisal values of the fair value of such right as at January 4, 2022 and January 2, 2021, respectively, by using the Relief from Royalty Method are higher than the carrying values.

For the year ended December 31, 2021 and 2020, sale under these trademarks were approximately 90% of the Company's total revenue from sales.

3. Liabilities and Equity

- On December 31, 2021, the Company had Total Liabilities of THB 1,495 Million, increased by THB 114 Million or 8% from the end of 2020.
- On December 31, 2021, the Company had Total Equity of 11,315 million baht, increased by THB 549 Million or 5 % from the end of 2020.

4. Liquidity and Cash Flows

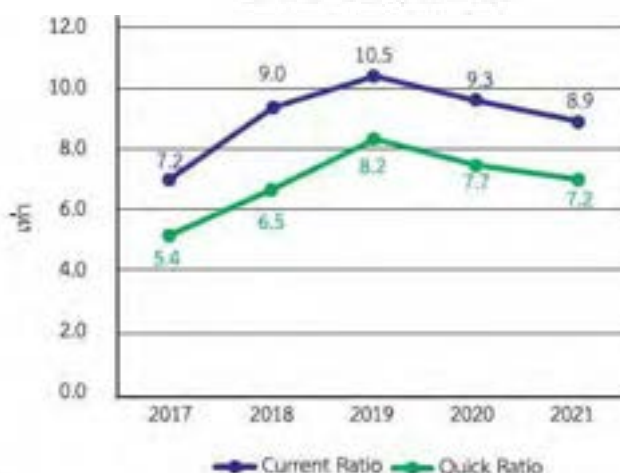
Even though both Current Ratio and Quick Ratio decline from 9.3 to 8.9 times and 7.7 to 7.2 times respectively, the Company still had a solid performance in managing liquidity because the value of current assets was sufficient to fully cover short-term liabilities. Therefore, the company's financial status remained strong.

Regarding the Cash Flow Activities, the Net Cash Flow provided by operating activities showed a slight increase from THB 1,883 Million in 2020 to THB 1,921 Million or 2% because of the increase in net profit.

In the meantime, the Net Cash Flow used in financing activities rose by 77% from THB 610 Million in 2020 to THB 1,078 Million baht. The reason for such increase was due to the Company's higher dividend payment from 1.10 baht per share in 2020 (based on appropriation of net profit for 2019) to 1.80 baht per share in 2021 (based on an appropriation of net profit for 2020).

The Net Cash Flow used in investing activities was THB 1,875 Million baht in 2020 whereas the Net Cash Flow provided by investing activities was THB 779 Million in 2021. The difference of THB 2,654 Million was from the Company's significantly reduction in time deposits investment.

Current and Quick Ratio



Economic & Business Forecast 2022

The global economy would face a challenge to make a strong recovery. Although many developed countries attempt to loosen up restrictions in order to stimulate their economy under continuous COVID-19, the unpredictability of new variant outbreak could interrupt the rebound of worldwide economic activities. In the meantime, the ongoing supply bottleneck could entail in a higher inflation and eventually have an impact on consumers' purchasing power. Therefore, the preparedness of healthcare system as well as the effectiveness of economic stimulus measures will be crucial factors contributing to overall economy in 2022.

Thailand economic recovery in the year 2022 is likely to be disrupted by the impact of Omicron variant that would slightly undermine the confidence in private spending and affect the number of international tourist arrivals. As a result, export sector driven by an increased worldwide demand and the government policy to support domestic economy are key engines to foster economic situation throughout the year.

Agricultural sector in Thailand will be challenging since the price trend of farming inputs such as chemical fertilizer and pesticide pressure growers into reducing their cultivation. However, the expected earlier-than-usual rainfalls could alleviate the impact of aforementioned trend and expedite growers' cultivation period. Thus, the movement of these factors will be constantly monitored.

Furthermore, Thai government recently put special focus on inflation of commodities necessary to support citizen's life and shows policy to control the commodity price strictly to maintain citizen's living costs. Under these circumstances, the strict price control for our selling price by the government amid the situation of high production cost due to hike of international raw material prices will play a major role to determine the Company's profitability whereas the competition in the fertilizer market will dictate an organization's sales and marketing strategies. Consequently, Top Management needs to conduct a regular analysis to respond with these factors and find effective approach to enable the Company to remain competitive in the market.



4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

Management's Discussion and Analysis (MD&A)

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ เปรียบเทียบปี 2562 – 2564 Financial Highlights 2019–2021 Comparison

จุดสำคัญทางการเงิน ของบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

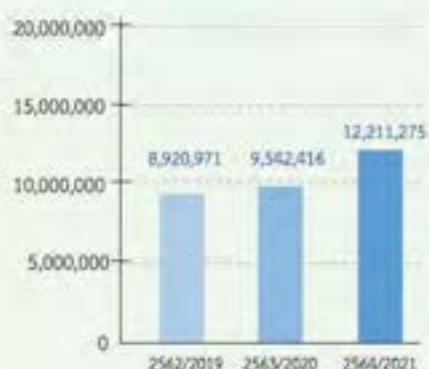
Financial Highlights of Thai Central Chemical Public Company Limited and Subsidiaries

(หน่วย: 1,000 บาท) / (Unit: 1,000 Baht)

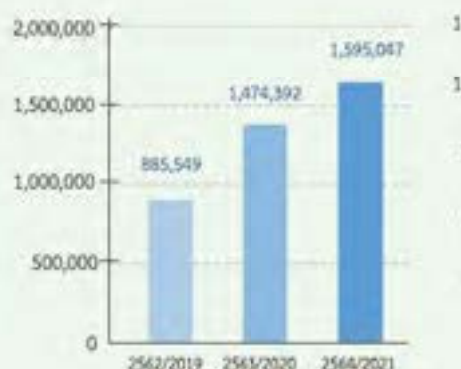
	2564/2021	2563/2020	2562/2019
รายได้จากการขายและบริการ / Sales and Services	12,087,225	9,434,302	8,814,592
รายได้รวม / Total Revenues	12,211,275	9,542,416	8,920,971
กำไร(ขาดทุน) ขั้นต้น / Gross Profit (Loss)	2,446,624	2,436,810	1,791,016
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ / Net Profit (loss)	1,603,065	1,490,382	939,379
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ / Net Profit attributable to owners of the parent	1,578,674	1,472,325	922,294
กำไรเบ็ดเสร็จรวม / Total Comprehensive Income	1,619,110	1,492,859	902,108
กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ / Total Comprehensive Income attributable to owners of the parent	1,595,047	1,474,392	885,549
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) / Profit (Loss) Per Share (Baht)	2.7	2.52	1.58
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) * / Dividend Per Share (Baht) *	1.8	1.10	1.50
สินทรัพย์รวม / Total Assets	12,809,832	12,147,231	11,031,933
หนี้สินรวม / Total Liabilities	1,494,748	1,381,009	1,098,541
ส่วนของผู้ถือหุ้น / Shareholders' Equity	11,315,084	10,766,222	9,933,392
ส่วนของบริษัทใหญ่ / Equity attributions to owners of the parent	11,215,242	10,672,680	9,841,474
มูลค่าหุ้น (บาท) / Par Value (Baht)	3.00	3.00	3.00
จำนวนหุ้น (พันหุ้น) / Number of Shares (Thousand Shares)	584,714	584,714	584,714
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท) / Book Value Per Share (Baht)	19.18	18.25	16.83

หมายเหตุ : * เงินปันผลต่อหุ้นจ่ายจากผลประกอบการในปีที่ผ่านมา

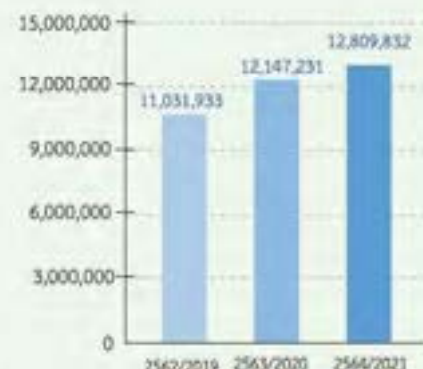
Remark : * Dividend Per Share paid on previous year operation.



รายได้รวม / Total Revenues



กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ / Total Comprehensive Income attributable to owners of the parent



สินทรัพย์รวม / Total Assets

รายงานสรุปอัตราส่วนงบการเงิน ของ บริษัท ไทยเชมికัลเคมีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
Ratios of Financial Statements of Thai Central Chemical Public Company Limited and Subsidiaries

สำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 / For The Year Ended December 31, 2021

		2564/2021	2563/2020	2562/2019
อัตราส่วนสภาพคล่อง / Liquidity Ratios				
อัตราส่วนสภาพคล่อง / Current Ratio	เท่า / Times	8.89	9.31	10.48
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว / Quick Ratio	เท่า / Times	7.19	7.67	8.24
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า / Receivable Turnover	รอบ / Times	27.22	17.60	20.88
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย / Collection Period	วัน / Days	13	20	17
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ / Inventory Turnover	รอบ / Times	5.38	4.10	3.42
ระยะเวลายาวสินค้าเฉลี่ย / Inventory Turnover Period	วัน / Days	67	88	105
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ / Account Payable Turnover	รอบ / Times	31.25	39.40	34.25
ระยะเวลารับชำระหนี้ / Payment Period	วัน / Days	11.52	9	11
เงินหมุนเวียน / Cash Cycle	วัน / Days	69	99	112
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร / Profitability Ratios				
อัตรากำไรขั้นต้น / Gross Profit Ratio	%	20.24	25.83	20.32
อัตรากำไรสุทธิ / Net Profit Ratio	%	13.13	15.62	10.34
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น / Return on Equity	%	14.52	14.40	9.29
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน / Efficiency Ratios				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม / Return on Total Assets	%	12.85	12.86	8.32
อัตราการหมุนของสินทรัพย์รวม / Total Assets Turnover	รอบ / Times	0.98	0.82	0.81
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน / Financial Policy Ratios				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น / Debt to Equity Ratio	เท่า / Times	0.12	0.13	0.11
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย / Interest Coverage	เท่า / Times	591.77	440.53	249.87
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล / Dividend Payout Ratio	%	70.62	68.47	64.99



5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลที่สำคัญ

General Information and Other Important Information

ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

Information of other referees

1) นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : (02) 009 9000 โทรสาร : (02) 009 9991

2) ผู้สอบบัญชีประจำปี 2564

บริษัท ดีลอยท์ ทูช โทมัส โซยยส สอบบัญชี จำกัด
เอไอเอ สาทร์ ทาวเวอร์ ชั้น 23-27, 11/1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร
กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ : (02) 034 0000 โทรสาร : (02) 034 0100

ผู้สอบบัญชีของบริษัท

1. นายมนูญ มนุสสุ	ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4292
2. นายมงคล สมผล	ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8444
3. นางสาวโสภภาพรรณ ทรัพย์ทิพย์รัตน	ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6523

1) The Registrar of Ordinary Shares

Thailand Securities Depository Co., Ltd.
93 Ratchadaphisek Road, Dindaeng,
Bangkok 10400 Thailand
Tel : (662) 009 9000 Fax : (662) 009 9991

2) Auditor for the financial year 2021

Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd
AIA Sathorn Tower, 23rd-27th Floor, 11/1 South Sathorn Road, Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120 Thailand
Tel : (662) 034 0000 Fax : (662) 034 0100

Company Auditors

1. Mr. Manoon Manusook	Certified Public Accountant No. 4292
2. Mr. Mongkol Sornphol	Certified Public Accountant No. 8444
3. Ms.Sophaphan Saptipparattana	Certified Public Accountant No. 6523

ข้อมูลสำคัญอื่น

ไม่มี

Other important information

None

ข้อพิพาททางกฎหมาย

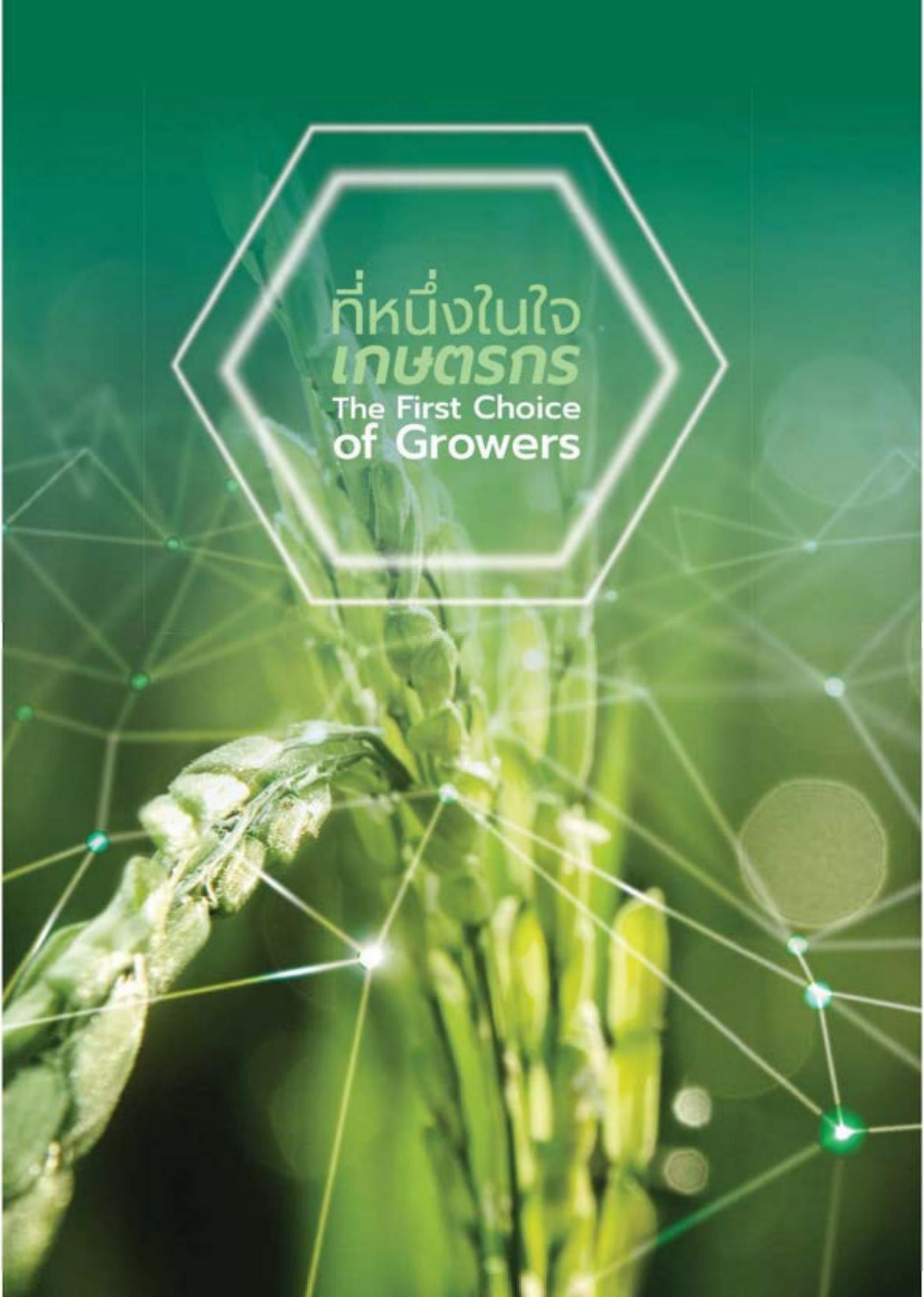
ปัจจุบัน บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่มีนัยสำคัญ

Legal disputes

Now, The company has no significant legal disputes.

ปุ๋ยเต็มสูตร พลผลิตเต็มร้อย





ที่หนึ่งในใจ
เกษตรกร
The First Choice
of Growers

ส่วนที่ 02

การกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance





การกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance Policy

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ไทยเซ멘ท จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารจัดการด้วยความโปร่งใส ซึ่งจะช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และประสิทธิภาพในการจัดการ ส่งผลให้องค์กรมีการเติบโตอย่างยั่งยืนและมีเสถียรภาพ ในการนี้ บริษัทได้จัดให้มีระบบการบริหารจัดการที่ดี มีคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์ รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง สามารถชี้แจงและอธิบายเหตุผลได้ รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ มีความยุติธรรมและซื่อสัตย์ มีการดำเนินงานอย่างโปร่งใส ตลอดจนจัดให้มีการสร้างกลไกควบคุมและถ่วงดุลอำนาจ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใสตรวจสอบได้ คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันดูแลให้คำแนะนำและพัฒนาระบบงานเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่วางไว้ นอกจากนี้บริษัทยังตระหนักถึงการเคารพในสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และการมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัท และผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ในการดำเนินกิจการ บริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ออกโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ให้สอดคล้องกับการปฏิบัติของบริษัท เนื้อหาของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทครอบคลุมเนื้อหา 5 หมวด โดยสรุปดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับ ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นไว้วางใจ และมั่นใจในการลงทุนในบริษัท โดยกำหนดนโยบายและการดำเนินการเพื่อรักษาสีพินฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับโดยเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรม ตามข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งการมีส่วนแบ่งในผลกำไร และเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิในการแสดงความเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิที่จะได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา สิทธิในการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันในการรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัท รวมทั้งมีการจัดการที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้น เป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และอำนวยความสะดวกต่างๆ ในการประชุม อีกทั้งเพิ่มช่องทางให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลการประชุมอย่างรวดเร็วผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทและเผยแพร่สำเนารายงานการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นภายในระยะเวลาที่เหมาะสม ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นได้กำหนดวาระการประชุมไว้เป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน และได้รับวัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระ ความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระไว้ด้วย นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ส่งคำถามและเสนอวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามหรือเสนอวาระการประชุมมายังบริษัทได้โดยตรงหรือผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทก็ได้

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 49 ประจำปี 2564 ได้ถูกจัดขึ้นในวันที่ 26 มีนาคม 2564 ที่ ณ ห้อง Banyan Ballroom โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นสถานที่ที่มีการคมนาคมสะดวกผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปยังที่ประชุมได้โดยง่าย ซึ่งในปีที่ผ่านมาได้มีการระบาดของโรคโควิด-19 (COVID-19) ด้วยความห่วงใยในสุขภาพและความปลอดภัยของผู้ถือหุ้น บริษัทจึงได้จัดการประชุมโดยปฏิบัติตามแนวทางของหน่วยงานภาครัฐที่มีหน้าที่กำกับดูแลอย่างเคร่งครัดเพื่อป้องกันและยับยั้งการแพร่ระบาดของโรคดังกล่าว

ในการประชุม คณะกรรมการบริษัท 8 ท่านจาก 9 ท่านได้เข้าร่วมประชุม ซึ่งในปี 2564 ประธานกรรมการบริษัทไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้เนื่องจากมีข้อจำกัดในการเดินทางระหว่างประเทศตามมาตรการป้องกันการระบาดของโรคโควิด-19 ของหน่วยงานภาครัฐที่มีหน้าที่กำกับดูแล ในการประชุม มีเจ้าหน้าที่ของสำนักที่ปรึกษากฎหมายภายนอกเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนในการลงมติ ก่อนเริ่มประชุม ประธานในที่ประชุมได้แจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบ และตลอดระยะเวลาการประชุมผู้ถือหุ้นประธานได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามข้อสงสัยต่างๆ ต่อที่ประชุมได้โดยปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการระบาดของโรคโควิด-19

สำหรับวาระการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเป็นรายคนไปเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง

สำหรับรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดบันทึกไว้อย่างละเอียดและได้นำขึ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทจัดให้มีการดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องให้แก่ผู้ถือหุ้นในเวลาที่เหมาะสม เพื่อใช้ในการพิจารณาตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการเปิดเผยข้อมูลตามระเบียบปฏิบัติผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สื่อหรือสิ่งพิมพ์ต่างๆ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทยังได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างชัดเจนไว้ในแบบ 56-1 One Report ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่าบริษัทมีโครงสร้างการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ บริษัทไม่มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้หรือโครงสร้างการถือหุ้นแบบปिरามิด

นอกจากนี้ บริษัทจัดให้ผู้ลงทุนรายย่อยที่สนใจกิจการบริษัทเข้าเยี่ยมชมกิจการตามความเหมาะสมและสามารถติดต่อขอข้อมูลของบริษัทได้โดยตรงจากเลขานุการบริษัท

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยได้จัดให้มีกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดยดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นและพิจารณาลงคะแนนเสียงตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม ในการออกเสียง ผู้ถือหุ้นจะมีสิทธิออกเสียงหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งคะแนนเท่าเทียมกัน สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบอำนาจให้กรรมการที่เป็นอิสระคนใดคนหนึ่ง หรือบุคคลใดๆ เข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทนได้ โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบอำนาจทั้งแบบ ก. ข. และ ค. พร้อมทั้งระบุเอกสารหรือหลักฐานรวมทั้งคำแนะนำขั้นตอนในการมอบอำนาจ ให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งหนังสือเชิญประชุม หรือผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบอำนาจจากเว็บไซต์ของบริษัทก็ได้ บริษัทได้แปลงหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบเป็นภาษาอังกฤษจัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นรายที่เป็นชาวต่างประเทศด้วย

สำหรับผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ต้องการเสนอข้อกรรมการเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งก่อนการประชุมสามัญประจำปีสามารถทำได้โดยเสนอรายชื่อพร้อมประวัติและคุณสมบัติของบุคคลดังกล่าวมายังบริษัททั้งทางจดหมายหรือเว็บไซต์ โดยบริษัทได้ประชาสัมพันธ์ให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบผ่านตลาดหลักทรัพย์และบนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว

นอกจากนี้ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทกำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการแบบสะสม (Cumulative Voting) เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถลงคะแนนเลือกกรรมการที่ตนพอใจเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทได้

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่า คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงบุคคลภายในที่เกี่ยวข้อง จะไม่นำข้อมูลภายในที่ได้ล่วงรู้และยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปใช้ประโยชน์ส่วนตน บริษัทจึงได้กำหนดข้อปฏิบัติในเรื่องนี้ไว้ในกฎเกณฑ์ระเบียบปฏิบัติของบริษัท (Compliance Program) และประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม (Code of Conduct & Ethics) ด้วย รายละเอียดปรากฏในหัวข้อยางานผลการดำเนินงานและความสำคัญด้านการกำกับดูแล

ในกรณีของการทำรายการเกี่ยวโยงกัน บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการเข้าทำรายการเกี่ยวโยงกันไว้ในตารางอำนาจอนุมัติการทำธุรกรรมของบริษัทโดยอ้างอิงจากหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนได้กำหนดไว้ตามประกาศที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ทั้งนี้ บริษัทจะพิจารณาถึงประเภทของรายการที่เกี่ยวโยงกัน มูลค่าของรายการ และจะดำเนินการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ ขออนุมัติคณะกรรมการหรืออนุมัติผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณีอย่างเคร่งครัด บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของรายการเกี่ยวโยงกันไว้ในรายงานประจำปีโดยรายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม คำนวณราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length) พร้อมทั้งระบุถึงความจำเป็นและเหตุผลด้วย

3. สิทธิและบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งภายในและภายนอกบริษัทเพื่อประโยชน์อย่างยั่งยืน ซึ่งหมายความรวมถึงผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ลูกค้า ตลอดจนสังคมและชุมชนแวดล้อม สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัท โดยมีแนวทางการปฏิบัติงานอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์และเป็นธรรม ด้วยความโปร่งใส และไม่แสวงหาประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับประโยชน์ของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ดังนั้น เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะได้รับการดูแลตามสิทธิและข้อตกลงที่มีอยู่กับบริษัทอย่างเป็นธรรม บริษัทจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มดังนี้

3.1 ผู้ถือหุ้น : บริษัทมุ่งมั่นที่จะรับผิดชอบต่อ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงความเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน สร้างมูลค่าเพิ่มและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3.2 พนักงาน : บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงาน ซึ่งถือเป็นทรัพยากรอันมีค่า และเป็นปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จของบริษัท จึงได้มุ่งพัฒนาให้พนักงานมีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและดูแลสวัสดิภาพ ความปลอดภัยของพนักงาน โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในด้านต่างๆ ดังนี้

ด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงาน บริษัทดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย และเอื้อต่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพโดยเฉพาะอย่างยิ่งในโรงงานของบริษัท โดยมีข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทเรื่องความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นแนวทางในการปฏิบัติที่เข้มข้นกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนด พนักงานทุกคน ผู้รับเหมา ต้องรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด บริษัทได้มีการรวมสถิติการเกิดอุบัติเหตุ การเจ็บป่วยและการลาหยุดเนื่องจากการทำงานและได้เผยแพร่ให้ได้รับทราบกันเพื่อใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัยสูงสุดด้วย

ด้านพัฒนาทักษะความรู้ ความสามารถ บริษัทได้จัดให้มีแผนหลักสูตรการอบรมและสัมมนาประจำปีที่เหมาะสมแก่พนักงานแต่ละคน โดยสำรวจจากทักษะและความต้องการของพนักงานในสายงานต่างๆ ว่าต้องการเพิ่มทักษะด้านใดของพนักงานบ้าง ในแผนได้มีกำหนดชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยของพนักงานแต่ละคนและวัดผลของการฝึกอบรมเพื่อประเมินถึงความสำเร็จของแผนการฝึกอบรมด้วย

ด้านผลตอบแทนและสวัสดิการ บริษัทมีข้อบังคับการทำงานซึ่งได้กำหนดการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงานให้เป็นธรรมโดยอ้างอิงจากมาตรฐานของอุตสาหกรรมเดียวกัน เช่น อัตราเงินเดือนที่เหมาะสม จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล สวัสดิการตรวจสุขภาพประจำปี การประกันอุบัติเหตุและประกันชีวิต เครื่องแบบพนักงาน โรงอาหารในโรงงานของบริษัท หอพัก รถรับส่งพนักงานทุนการศึกษา กองทุนฌาปนกิจสำหรับพนักงานและคนในครอบครัวที่เสียชีวิต และอื่นๆ รวมถึงโบนัสประจำปีให้แก่พนักงานซึ่งจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทในแต่ละปี บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ ประกอบไปด้วยตัวแทนจากลูกจ้างและบริษัทมีหน้าที่พิจารณาสวัสดิการของพนักงานและเสนอต่อบริษัทเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป



6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance Policy

ด้านสิทธิมนุษยชน ในประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมของบริษัทได้กำหนดไว้เป็นหลักการสำคัญถึงการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพส่วนบุคคล ไม่แบ่งแยกบุคคลเนื่องด้วยชาติพันธุ์ สีผิว ศาสนา เพศ ชาติกำเนิด อายุ สถานะทางสังคม เป็นต้น บริษัทปฏิเสธการใช้แรงงานเด็ก และต่อต้านการใช้ความรุนแรงไม่ว่ากรณีใดๆ นอกจากนี้ บริษัทจะรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค เพื่อเสริมสร้างและพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรและบรรยากาศการทำงานที่ดี

3.3 ลูกค้า : บริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าที่จะได้รับผลิตภัณฑ์ที่ดี มีคุณภาพ ในระดับราคาที่เหมาะสม บริษัทได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติต่อลูกค้าไว้ในประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมทั้งในเรื่องคุณภาพของสินค้าและความรับผิดชอบต่อสินค้าโดยบริษัทจะจัดส่งสินค้าที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าเท่านั้น ทั้งยังต้องให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าที่ถูกต้อง รวมถึงรับประกันคุณภาพของสินค้าที่จัดส่งด้วย นอกจากนี้ บริษัทจะเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับไม่นำไปหาประโยชน์และไม่เปิดเผยโดยไม่ได้รับอนุญาต แนวนโยบายดังกล่าวเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องจะต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

3.4 คู่ค้า/เจ้าหนี้ : ประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมของบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการคัดเลือกคู่ค้าและผู้จัดหา Supply Chain ไว้ด้วย บริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการตรวจสอบคุณสมบัติของคู่ค้า (Due Diligence) เพื่อให้แน่ใจว่าคู่ค้ามีชื่อเสียง ความสามารถที่จะปฏิบัติตามสัญญา ทั้งยังตรวจสอบรายชื่อของคู่ค้าว่าอยู่ในรายชื่อที่ถูกจับตามองโดยรัฐบาลหรือไม่ และธุรกรรมที่ทำกับคู่ค้าไม่มีลักษณะเพื่อวัตถุประสงค์ในการหลีกเลี่ยงกฎหมาย นอกจากนี้ การดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจกับคู่ค้าและผู้จัดหา Supply Chain จะต้องไม่เกิดการขัดกันของผลประโยชน์ด้วย และเพื่อเป็นการคุ้มครองประโยชน์ของคู่ค้าและผู้จัดหา Supply Chain บริษัทจะทาสัญญาการไม่เปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลหรือข้อมูลความลับอื่นๆ ของคู่ค้าและผู้จัดหา Supply Chain

3.5 คู่แข่งทางการค้า : บริษัทกำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าไว้ในประมวลระเบียบและจริยธรรมที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า มีการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม โดยจะไม่ทำข้อตกลงใดๆ ที่เป็นการขัดขวางทางการแข่งขันทางธุรกิจ เช่น การฉ้อ หรือการกระทำใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการครอบงำตลาด เช่น การผูกตลาด หรือการทำความตกลงร่วมกันกำหนดราคา

3.6 สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม : บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในการดูแลและรับผิดชอบต่อชุมชนโดยประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมได้กำหนดให้เป็นนโยบายของบริษัทที่จะสร้างและพัฒนาสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมที่บริษัทเป็นส่วนหนึ่งอยู่ โดยบริษัทได้จัดทำแผนประจำปีในการพัฒนาสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมตามความเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทได้ริเริ่มโครงการต่างๆ ที่ช่วยลดมลภาวะและใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น โครงการโรงงานพลังงานความร้อนร่วม นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้ง “คณะกรรมการและอนุกรรมการมวลชนสัมพันธ์” ขึ้นเพื่อกำหนดมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการให้ความร่วมมือกับทางหน่วยงานราชการและส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ภายในชุมชนด้วย

เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้มีส่วนร่วมในการสอดส่องการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม หรือมีข้อร้องเรียนในการกระทำผิดกฎหมาย ส่อไปในทางทุจริต คอร์รัปชั่น บริษัทจึงได้จัดให้มีช่องทางในการเสนอข้อร้องเรียนและคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ รายละเอียดปรากฏในหัวข้อรายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้กำหนดแนวทางวิธีการพิจารณาข้อร้องเรียนรวมถึงบทลงโทษไว้แล้วในประมวลระเบียบปฏิบัติ และในการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดบริษัทจะให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน แจ้งเบาะแสหรือเสนอความคิดเห็น ข้อมูลของผู้ร้องเรียนและรายละเอียดในการร้องเรียนจะถูกเก็บเป็นความลับและจะถูกลบเมื่อการสืบสวนเสร็จสิ้นลง

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทโดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (www.set.or.th) และที่ Website ของบริษัท www.tcccthai.com รวมถึงสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ได้ที่ หมายเลขโทรศัพท์ 02-639-8888 ต่อ 1411 หรือ E-mail : mailbox@thaicentral.co.th ซึ่งให้บริการข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่างๆ คือนักลงทุน นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป

4.1 บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของข้อมูลต่างๆ ของบริษัทไว้ในแบบ 56-1 One Report อันได้แก่ โครงสร้างการถือหุ้น รายชื่อ ประวัติ การถือหุ้น บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวนการเข้าประชุมของคณะกรรมการ นโยบายและจำนวนคำขอแทนกรรมการ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน ลักษณะการประกอบธุรกิจและการแข่งขัน ความเสี่ยงหลัก นโยบายการจ่ายเงินปันผล นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด ข้อมูลรายการระหว่งกัน คำสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่จ่ายให้กับผู้สอบบัญชี

4.2 บริษัทจัดให้ผู้ถือหุ้น/ผู้ลงทุนสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกันโดยบริษัทได้จัดทำแบบ 56-1 One Report รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส บนเว็บไซต์ของบริษัท และผู้บริหารได้มีการพบปะกับนักวิเคราะห์การลงทุนเป็นครั้งคราวด้วย

4.3 บริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการบริษัทต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทให้บริษัททราบทุกครั้ง รวมถึงการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการเมื่อได้รับแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการครั้งแรกหลังจากการประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น ประจำปีทุกปีจะมีการแจ้งเตือนถึงนโยบายดังกล่าวให้แก่กรรมการทราบเพื่อถือปฏิบัติต่อไป

4.4 จำนวนเงินค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนโดยเทียบเคียงจากค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทสำหรับปี 2564 ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารแล้ว

4.5 คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยสามารถหารายละเอียดได้จากรายงานงบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัท

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทโดยคณะกรรมการมีบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ต้องคำนึงถึงหลักการตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยดำเนินการอย่างซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรม รับผิดชอบ เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส กำกับดูแลให้การบริหารจัดการของฝ่ายจัดการเป็นไปตามเป้าหมาย และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น รวมทั้งประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้บริษัทสามารถเสริมสร้างความแข็งแกร่งในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพ

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

ในการดำเนินกิจการของบริษัท คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการประกาศใช้กฎเกณฑ์ระเบียบปฏิบัติของบริษัท (Compliance Program) และประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม (Code of Conduct & Ethics) เพื่อเป็นหลักการพื้นฐานในการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานยึดถือปฏิบัติตามโดยเน้นในเรื่องคุณธรรมและจริยธรรมเป็นสำคัญ ประกอบไปด้วย

กฎเกณฑ์ระเบียบปฏิบัติ (Compliance Program) เป็นกฎเกณฑ์ที่กำหนดวิธีปฏิบัติในการดำเนินการเกี่ยวกับ Compliance ได้แก่ ขอบเขตความรับผิดชอบของหน่วยงานต่างๆ องค์ประกอบของคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ (Compliance Committee) รวมถึงอำนาจหน้าที่ต่างๆ การฝึกอบรม การรายงานในกรณีที่มีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม การคุ้มครองผู้รายงาน ช่องทางการรายงาน การดำเนินการทางวินัยกับผู้กระทำผิด เป็นต้น

ประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม (Code of Conduct & Ethics) เป็นกฎเกณฑ์ที่กำหนดหลักปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยเน้นหลักจริยธรรมและคุณธรรมเป็นสำคัญ แบ่งเป็น 3 หมวดด้วยกันได้แก่

หมวด 1 พนักงานบริษัท มีเนื้อหาเกี่ยวกับ สภาพแวดล้อมการทำงาน และสุขภาพและความปลอดภัย

หมวด 2 การดำเนินธุรกิจของบริษัท มีเนื้อหาเกี่ยวกับ การควบคุมทางการเงิน ข้อปฏิบัติของ Supply Chain ความรับผิดชอบในคุณภาพของสินค้า การแข่งขันทางธุรกิจ การขัดกันทางผลประโยชน์ การให้ของขวัญและการเลี้ยงรับรอง สินบนและคอร์รัปชัน การฟอกเงินและการประกอบธุรกิจเพื่อแสวงหาเงินโดยมิชอบ ชุมชนสัมพันธ์และกิจกรรมทางสังคม

หมวด 3 ทรัพย์สินและข้อมูลของบริษัท มีเนื้อหาเกี่ยวกับข้อมูลของบริษัทและข้อมูลความลับ ข้อมูลส่วนบุคคล ความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ การสร้างและการบริหารจัดการข้อมูลทางธุรกิจ นักลงทุนสัมพันธ์และสื่อ การร้องขอข้อมูลโดยหน่วยงานรัฐ และการซื้อขายหลักทรัพย์โดยอาศัยข่าววงใน

บริษัทมีการจัดอบรมเนื้อหาให้แก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน เป็นระยะๆ เพื่อให้เข้าใจและสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง โดยเน้นย้ำถึงหลักการที่ว่า การปฏิบัติตามหลักจริยธรรมกับความสำเร็จทางธุรกิจไม่สามารถแยกออกจากกันได้ และเป้าหมายที่สำคัญทางธุรกิจจะสำเร็จไม่ได้หากไม่ปฏิบัติตามหลักการนี้

บริษัทได้จัดพิมพ์กฎเกณฑ์และประมวลดังกล่าวแจกให้พนักงานและอัปโหลดไฟล์กฎเกณฑ์และประมวลดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อความสะดวกของพนักงานและบุคคลอื่นๆ ที่สนใจในการสืบค้น ทบทวนกฎเกณฑ์ดังกล่าวด้วย

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

สำหรับหลักการกำกับดูแลที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่บริษัทยังมีได้นำมาปฏิบัตินั้น ได้แก่ การกำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก เนื่องจากคณะกรรมการเห็นว่า กรรมการอิสระของบริษัทซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบด้วยนั้นเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ ทั้งยังปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดี มีความเป็นอิสระแม้จะอยู่ในตำแหน่งเกินกว่า 9 ปี



6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance Policy

6.1 Overview of the Policy and Guidelines

Thai Central Chemical Public Company Limited ("TCCC") is well aware that good corporate governance and transparent management will increase the company's competitive capability and management efficiency, which will be the key to long-term success and growth of the organization. TCCC thereby arranges the management system with ethical principles of having competent Board of Directors and management equipped with vision, accountability, explainable rationale, responsibility, fairness and integrity, transparency as well as the creation on control mechanism and balance of power. The Company's Board of Directors will jointly take care, recommend and improve every system to operate according to the set policy and strategies, the respect for rights of all shareholders and stakeholders with equitable treatments, which would be the key factor maximizing the Company's value and the returns to shareholders.

The Company duly applies Corporate Governance Code for listed companies 2017 issued by the Securities and Exchange Commission for its operation. The Company's compliance with CG Code covers these following five topics:

1. Rights of Shareholders
2. Equitable Treatment to Shareholders
3. Concern of Stakeholders' Roles
4. Disclosure and Transparency
5. Responsibilities of the Board

1. Rights of Shareholders

The company is highly aware of and always place importance on the rights of shareholders in order to encourage their trust and confidence in investing with the Company. Therefore, the Company has issued policies and guidelines to maintain the equal basic rights to every shareholder in compliance with the Articles of Association of the Company and related laws. For example, the shareholders have the right to receive profits/dividends equally, the right to attend the Annual General Meeting of Shareholders, the right to appoint a proxy to attend and vote on their behalf at the Annual General Meeting of Shareholders, the right to express their opinions and ask questions to the Board, and the right to receive sufficient and up-to-date information, and the right to be treated in equitable when buy back shares is conducted by the Company. Moreover, the Company has implemented the suitable management in effective manner.

In conducting the shareholders meeting, the Company sufficiently disseminated meeting notices and relative meeting documents to every shareholder in advance and has provided assistance to shareholders in the shareholders meeting. Moreover, the Company has posted the meeting's information on the Company's website for the shareholders to rapidly access to it, and this includes the minutes of the meeting within reasonable time. In addition, the meeting notice was specified each agenda with its reason, objective, and the directors' opinion clearly. Besides, the Company provided opportunity to the shareholders to submit questions or propose additional agendas to be considered in the meeting in advance by sending such question or additional agenda directly to the Company or via the Company's website.

The 49 Annual General Meeting of 2021 was held on 26 March 2021 at The Banyan Ballroom, the Banyan Tree Bangkok Hotel, South Sathorn Road, Bangkok, located in the city of major transportation zone; thus, the shareholders could conveniently travel to. As there has been a spread of COVID-19 disease, with concern on health and safety of the shareholders, the Company then arranged the meeting in accordance with guideline of the relevant supervisory authorities strictly to prevent spread of such disease.

In the meeting, 8 out of 9 directors attended the meeting. In year 2021, the Chairman of the Board did not attend the meeting as there was restriction on international travelling according to measure to prevent spread of COVID-19 of the supervisory authorities. In the meeting, there was the lawyer of external law firm counted and checked the vote. Before the meeting had begun, the Chairman of the meeting had informed the method of voting and vote counting and during the meeting, the Chairman of the meeting gave the opportunity in reasonable and sufficient time to the shareholders to ask any questions to the Board by complying with measure to prevent spread of COVID-19.

For election of directors in the meeting, the Company proposes directors to be elected individually; thus, give chance to the shareholders to actually elect director whom they wish.

The Company recorded and noted the meeting thoroughly, and posted on the Company's website so that the shareholders could examine the correctness. Besides, the Company regularly disseminates information under the Regulations to shareholders in a timely manner in order to support their effective decision-making through the Stock Exchange of Thailand (SET)'s channel including the Company's website.

Moreover, the Company clearly discloses structure of revenue and shareholding in subsidiary and associated companies in the 56-1 One Report, so the shareholders could be confident on the transparent and auditable operation. The Company has neither cross-holder structure nor pyramid-holder structure.

Last but not least, the Company appropriately arranged plant-site visit for interested investors and the Company's information can be obtained directly from Corporate Secretary.

2. Equitable Treatment to Shareholders

The Company places great importance on its shareholders and manages to treat all with equitability and fairness by arranging transparent and efficient Annual General Meetings of Shareholders by running the meeting and holding votes in accordance with the sequence of the meeting agenda as notified in the invitation letter, and ensuring one share for one vote to every shareholder. For a shareholder, who is unable to attend the meeting, they could appoint one of the Independent Directors, or any relevant person to attend the meeting and vote. In this regard, the Company sends the proxy form A, B and C with the clear requirement of documents, evidence for proxy appointment to the shareholders and instruction of filling up the proxy together with the notice, and also they could be downloaded on the Company's website as well. Moreover, the notice and related documents are also provided in English version, and are sent to the foreign shareholders as well.

Any minor shareholder who wishes to propose the candidate for election of director before the Annual General Meeting of shareholder can do so by sending the proposal with resume of the candidate to the Company by mail or via website. The Company has announced this message via the SET and on the Company's website.

In addition, for the benefit of the minor shareholders, the Company conducts the cumulative voting to give the minor shareholders the chance to actually elect director whom they wish.

To assure shareholders that directors, management, employees and relevant insiders would not use undisclosed inside information for their personal benefits, the Company has stipulated this issue in the Compliance Program and the Code of Conduct and Ethics. Details appear in topic Report on key operating results on corporate governance.

In the event of the Related Party Transaction, the Company implements the term and conditions in the Company's schedule of authority, which complies with Tor.Jor. 21/2551 Re. Related Transaction Regulation, announced by Capital Market Supervisory Board, by categorizing the transactions in type and value, and consider which procedure should be applied i.e. disclosure to the SET, approval from the Corporate Board or approval from the shareholders meeting. The transaction shall be fair and at arm's length. The Company also discloses details of the related transaction in the Annual Report with clarification of its reason and necessity.

3. Concern of Stakeholders Roles

The Company conducts business by adhering to responsibility for the rights of both internal and external stakeholders for sustainable benefits which including shareholders, employees, suppliers, competitors, creditors, customers, including society and surrounding community in accordance with the Company's vision on the basis of honesty, fairness and transparency. The Company will not seek any personal benefit which may cause conflict of interests with the Company's or the stakeholders. In order to ensure that fair treatment is provided for each group of stakeholders in accordance with their rights and agreements, the Company prescribed the measures for dealing with each group of stakeholders as follows:

3.1 Shareholders : the Company is committed to responsibility to create the highest satisfaction for shareholders on the basis of sustainable growth, continually suitable returns on investment and transparent action along with good corporate governance policy.

3.2 Employees : the Company values employees as the valuable resource and a key to success of the Company. Therefore, the Company endeavors to develop human resource continuously, and also ensure safety and benefit of employees by setting the policy upon these following fields.

Safety and Health: the Company has policy on work safety and security by setting safety standard operation procedure to create a safe and convenient working atmosphere that helps employees work effectively. Especially, at the plant sites, there are safety rules to regulate the work mandatory, which they are superior to those stipulated by the laws. All employees, workers and subcontractors must acknowledge and comply with them strictly. In this regard, the Company also records accident, injury and leaves affected from work, and discloses for acknowledgement in order to develop and improve the safety of the work place aiming at the maximum level.

Skill and Knowledge Improvement: The Company provides annual training courses and useful seminars to every employee in every division based on evaluation of their performance and need. Each employee is scheduled for training courses and seminars in specific average hours, and shall be evaluated for the result of training plan.

Remuneration and Benefits: Stated in the Work Rules, the Company provides a reasonable and fair remuneration and benefits, which is referred to and based on the standard of its industry, to all employees such as salary rate, provident fund,



6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance Policy

medical allowances, annual physical check-ups, accident and life insurances, uniforms, canteen in the plant site, accommodation, transportation, scholarship, cremation funds of which covering to the member family of employees and others including bonus of which depending on the Company's performance in each year. The Company also established Welfare Committee which comprises of representative from employee and the Company. The committee shall consider welfare of the employee and propose any improvement (if any) to the Company for consideration.

Human Rights: Human rights and freedom is stipulated as the basic and fundamental rights in the Company's Code of Conduct and Ethics. It is essential to respect the rights and freedom; no discrimination on ethnics, colors, religious, gender, orientation, age, and social status, etc. The Company strongly refuses to child labors, and opposes to all kinds of violations. Moreover, the Company pays attention to the opinions and suggestions of employees at every level to construct and improve the good cultural organization and working atmosphere.

3.3 Customers : the Company focuses on customers' satisfaction by assuring that customers would receive good quality product at reasonable price. Guideline on how to treat the customers is also stipulated in the Code of Conduct and Ethics such as product qualities and product liabilities; hence, the Company shall deliver only the products with the best quality to the customers, and the related product information and quality are warranted as well. Moreover, the Company has the policy to keep customers' information in confidential and will not use or disclose it without permission. This policy also strictly applies to all employees.

3.4 Suppliers / Creditors : Policy and procedure of selecting vendors and supply chain dealers is stipulated in the Code of Conduct and Ethics; therefore, the Company shall comply to such policy and procedure to undertake the due diligence for ensuring that vendors and supply chain dealers are in a good reputation, able to comply with contractual mandatory, and not on the government watched list. Moreover, the business transaction must not against or evade the laws and free from any conflict of interest. In addition, to protect the benefit of vendors and supply chain dealers, the Company shall make the non-disclosure agreement on personal information or any other information with them.

3.5 Competitors : the Company sets policy and procedures in the Code of Conduct and Ethics relating to free trade and fair competition according to international principles under competition practice legal frame of a fair trade competition, without any agreements that would obstruct the business competition or any market manipulation such as flood the market or price listed conspiracy.

3.6 Social, Community and Environment : the Company gives high priority towards social responsibilities by stipulating the policy related to construct and develop social, community and environment in the Code of Conduct and Ethics, and also make the annual plan of such scheme of which appearing in the social responsibility report. In addition, the Company initiated various projects which help reduce pollution and consume natural resources effectively as stated in detail in this report which has been disclosure to the public. Moreover, the Company sets up "Community Relationship Committee" to co-ordinate regarding safety standard concerning health and environment including cooperate with government sector to support on social activities within the community.

Moreover, the Company opens for any interested parties to participate in monitoring the Company's law compliance, good governance, Code of Conduct and Ethics compliance, or any complaints on unlawful action that may constitute corruption. In this regards, the Company provides channel for the stakeholder to submit or propose any complaints, opinions and recommendations to the Company. Details appears in the topic Report on Key Operating Results on Corporate Governance.

The Company stipulated the guideline of procedure and punishment in the Code of Conduct and Ethics. The Company shall protect the employees or the stakeholders who make a complaint or expresses their opinion. Any information related to such employee or stakeholders and details of such case shall be kept in confidential and shall be destroyed when the investigation has been accomplished.

4. Disclosure and Transparency

The Company gives importance to the disclosure of information which shall be accurate, complete, transparent and comprehensive, in the report of both financial and general information, and including the essence of information which may effected to the Company's share price. Various information and news had been disseminated to investors and interested parties through media of the Stock Exchange of Thailand (www.set.or.th) and the Company's websites; www.tcccthai.com, and call center 02-639-8888 Ext. 1411 or e-mail address: mailbox@thaicentral.co.th which Investor Relations and Public Relations provide services of information and news of the Company's activities to investors, analysts and general public.

4.1 The Company has disclosed detail of the Company's information in Form 56-1 One Report, such as, shareholding structure of the Company, name, biography, shareholding proportion, authority of the Board of Directors and the Audit Committee, the meeting attendance of the directors, policy and amount of director remuneration, the Company's financial position and performance, nature of business and competition, major risks, dividend policy, whistle blowing policy, connected transaction, auditor fee and other fee paid to the auditor.

4.2 The Company provides fair and equal opportunity for the shareholders and investors to access the Company information. For such purpose, the Company has prepared Form 56-1 One Report, quarterly performance report provided on the Company's website. In addition, the Management occasionally meets the investment analysts.

4.3 The Company has stipulated policy that all directors shall report every purchase of the Company's share including Report of Interest of Directors upon appointment as a director. In the first Board of Director meeting after the Annual General Meeting of shareholders, such policy shall be reminded to the directors for compliance.

4.4 Remuneration of Directors and Executives, the Company has defined clear policy with regards to the remuneration of Directors by having compared with the director remuneration in the same industry. The remuneration of Directors and Executives for the year 2021 has already been disclosed under the topic of Directors and Executives Remuneration.

4.5 The Board of Directors is responsible for the Company's financial statements, consolidated financial statements and the financial information appear in the Annual Report. These financial statements are prepared in accordance with generally accepted accounting principles recognized in Thailand. Suitable accounting policies have been chosen and applied consistently, with discretion used cautiously and the best estimates used. There has also been adequate disclosure of important information in the notes to the financial statements. The Board of Directors has the opinion that the Company's overall internal control systems are at a satisfactory level, and can give reasonable confidence in the credibility of the Company and its subsidiaries' financial statements as of December 31, 2021 that already been disclosed in Annual Report.

5. Roles and Responsibilities of the Board

The Company's Board of Directors is responsible for managing the business to create the maximum benefits for the Company. The roles, duties and responsibilities of the Board of Directors are to act within the laws, the Company's regulations, resolution of the Annual General Meeting of Shareholders and good corporate governance principles with honesty, integrity, responsibility and transparency. Furthermore, the Company's management performance to meet corporate goals, create the highest returns for shareholders and uphold benefits of stakeholders in order to implement the Company's good corporate governance more efficiency.

6.2 Business code of conduct

In conducting business, the Board of Director approved Compliance Program and Code of Conduct and Ethics to be complied as a principle of the business. Directors, Executives and employees shall adhere to comply with focusing on ethical and moral conduct.

In details, Compliance Program is the regulation stipulating compliance conduct, namely, scope, responsibility of each function, elements of Compliance Program including authority, training, report in case there is violation or misconduct of the Code of Conduct and Ethics, protection of the reporter, whistle blow channel, and disciplinary action in case breach of the conduct.

The Code of Conduct and Ethics is the regulation stipulating principle of the Company's business conduct based on ethical divided into 3 parts, which are as follows.

Part 1, Our Employees, covering Positive Environment, and Health and Safety.

Part 2, Our Business Conduct, covering Trade Controls, Supply Chain Compliance, Product Responsibility, Competition, Conflicts of Interest, Exchanging Gifts and Entertainment, Bribery and Corruption, Money Laundering and Racketeering Prevention, and Community and Political Activities.

Part 3, Our Assets and Information, covering Proprietary and Confidential Information, Data Privacy, Information Technology (IT) Security, Creating and Managing Business Records, Investor and Media Relations, Government Requests for Information, and Insider Trading.

The Company arranges training for Directors, Executives and employees periodically to be able to understand and correctly comply with it by emphasizing that ethical conduct and business is inseparable, and no important business objective can be achieved without following this fundamental principle.

The Company has published Compliance Program and the Code of Conduct and Ethics and distributed to employees in addition to uploading those regulations onto the Company's website for convenience of the employees and others who are interested to search and review it.

6.3 Material changes and developments regarding policy, guidelines and corporate governance system in the preceding year.

For the good corporate governance practice for the listed company which the Company has not adopted yet is to set up the policy of the term of the independent director not exceeding 9 years from the first appointment. The Board views that the independent director of the Company who is a member of the Audit Committee is a well knowledge and experienced person, and can perform his duty well, independently, though his term exceed 9 years.

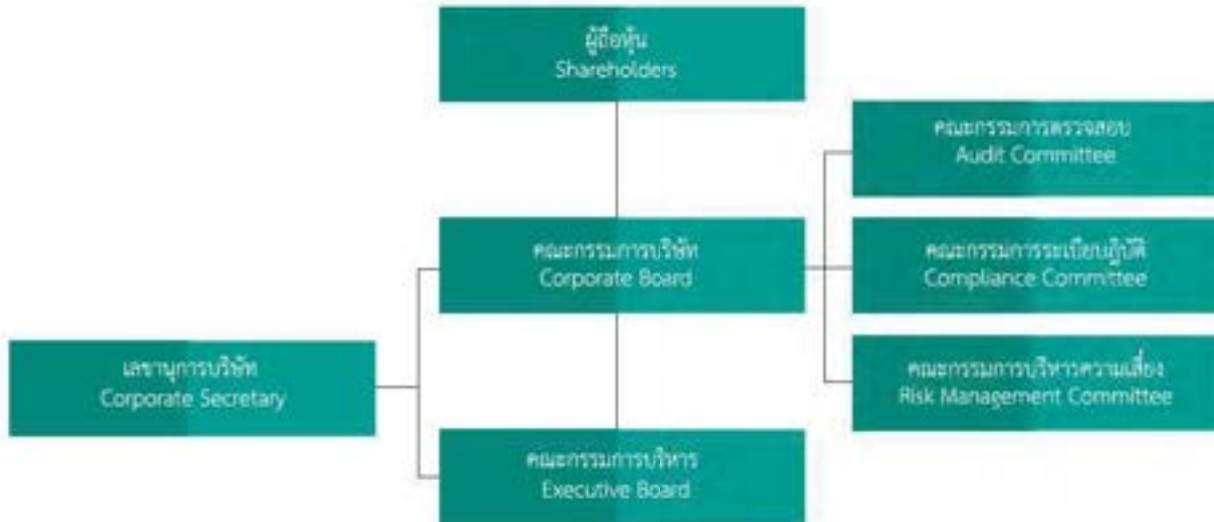


7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

Corporate Governance Structure and Key Data on the Board of Directors,
Sub-Committee, Management, Employees and Others

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการดังนี้



(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ

องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในสาขาต่างๆ และเพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจในการบริหารบริษัทได้กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการ โดยมีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ ซึ่งได้รับแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมด กรรมการทุกท่านต้องมีคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึงระเบียบข้อบังคับและกฎเกณฑ์ต่างๆ ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 7 คน โดยต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน คิดเป็นสัดส่วน 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

กรรมการอิสระที่เป็นกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน คิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

รายนามคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

- | | |
|---------------------------|----------------------------------|
| 1. นายโคจิ อิชิฮานิ | ประธานกรรมการ |
| 2. นายทาคาฮิโระ ยามาซึเคะ | กรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| | ประธานคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ |
| 3. นายทาคายูกิ โทเฮ | กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ |
| | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| | กรรมการระเบียบปฏิบัติ |
| 4. นายเรียวซุเกะ โฮริ | กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ |
| | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| | กรรมการระเบียบปฏิบัติ |

5. นายชานันท์ โสภณพนิช	กรรมการ
6. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ	กรรมการ
7. นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
8. นายโอภาส ศรีพรกิจจจร	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
9. นายเกษมศักดิ์ มัสยวานิช	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัทร่วมกันกำหนดวิสัยทัศน์ และให้ความเห็นชอบต่อ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจสูงสุดแก่บริษัทและความมั่งคั่งสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น
2. จัดให้มีระบบตรวจสอบภายใน และมีการติดตามการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดและแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร มีการกำหนดระดับอำนาจดำเนินการแต่ละด้านโดยเฉพาะอย่างยิ่งการกำหนดอำนาจทางการเงินอย่างชัดเจน
3. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
4. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุม กำกับ ดูแล และติดตามผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย โดยกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัททุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้ตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ จึงได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานเรื่องที่สำคัญต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ
5. พิจารณานุมัติรายการที่สำคัญ เช่น โครงการลงทุนในธุรกิจใหม่ การซื้อขายทรัพย์สิน ตลอดจนการดำเนินการใดๆ ที่กฎหมายกำหนด
6. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นให้ดำเนินการของ บริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควรและ คณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
7. พิจารณานุมัติ และ/หรือ ให้ความเห็นชอบต่อรายการที่เกี่ยวข้องของ บริษัทให้เป็นไปตามประกาศ ข้อกำหนด หรือ แนวทางปฏิบัติ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการ กสท และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
8. พิจารณารายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ มีเหตุผล และเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนโดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเงิน และ/หรือ ความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกอันอาจส่งผลให้บริษัทต้องเสียผลประโยชน์

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทคือ กลุ่ม ก. คือ นายทาคาฮิโระ ยามาซึตะ หรือนายเรียวซุเกะ โฮริ ลงลายมือชื่อร่วมกับ กลุ่ม ข. คือ นายทาคาฮิโระ โทเฮ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญบริษัท

การฝึกอบรมของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะกรรมการได้เข้าฝึกอบรมหรือเข้าร่วมหลักสูตรพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการภายในปี 2564 มีกรรมการที่เข้ารับการฝึกอบรมดังนี้

1. นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล ได้เข้าฝึกอบรมในหลักสูตร DLCP 3/2021 (Director Leadership Certification Program) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2. นายโอภาส ศรีพรกิจจจร ได้เข้าฝึกอบรมในหลักสูตร - DLCP 3/2021 (Director Leadership Certification Program) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Webinar: Director's Briefing - What Your Board Needs to Know about C-Suite Development จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Webinar: การอบรมเพื่อสื่อสารให้สาธารณชนรับรู้เป็นการทั่วไป มาตรฐานการสอบบัญชี รหัส 220 (ปรับปรุง) จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี - การเสวนามาตรฐานการสอบบัญชี รหัส 315 ที่ปรับปรุงใหม่ เรื่อง การระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญโดยการทำความเข้าใจกิจการและสภาพแวดล้อมของกิจการ จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี - Webinar: Blockchain Technology สำหรับนักบัญชี, Blockchain Exploring: ยกระดับธุรกิจด้วยเทคโนโลยีบล็อกเชน จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี - การเสวนาออนไลน์: กรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีกลไกสำคัญในการยกระดับคุณภาพรายงานทางการเงิน จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี



7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

Corporate Governance Structure and Key Data on the Board of Directors,
Sub-Committee, Management, Employees and Others

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีจำนวน 3 ท่าน จากคณะกรรมการบริษัท มีคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ 39/2559 และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งตามกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบสามารถได้รับแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อได้ สำหรับปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

- | | |
|----------------------------|----------------------|
| 1. นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายโอภาส ศรีพรกิจจร | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายเกษมศักดิ์ มัสยวาณิช | กรรมการตรวจสอบ |

โดยนายโอภาส ศรีพรกิจจร เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ตลอดจนดูแลการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบและนโยบายต่างๆ ที่มีการกำหนดไว้
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำปีในช่วงที่เหมาะสม
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทโดยประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ลงนามครอบคลุมถึงสารสนเทศต่อไปนี้

7.1 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

7.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในประเด็นดังนี้

- 1) ความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- 2) ความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- 3) การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- 5) รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 6) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่
- 7) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจาก

คณะกรรมการบริษัท

8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

บริษัทมีสำนักตรวจสอบภายใน มีสายบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความอิสระในการตรวจสอบ การดำเนินงานของสายงานต่างๆ โดยสำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่สอบทานความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลต่างๆ รวมถึงการประเมิน ความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งวางแผนการตรวจสอบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามแผน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สำนักตรวจสอบภายในมีนายไพฑูรย์ อินุหทัย เป็นผู้จัดการทั่วไป มีหน้าที่กำกับดูแลสำนักงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริหาร

บริษัทมีคณะกรรมการบริหารเพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการภายในบริษัท คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยเจ้าหน้าที่บริหารจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

- | | |
|-----------------------------|---|
| 1. นายทาคาฮิโระ ยามาซึตะ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 2. นายทาคายูกิ โทเฮ | ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่
- ด้านการเงินและบัญชี |
| 3. นายเวียวซุเกะ โฮริ | เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
- ด้านจัดซื้อ |
| 4. นางมณฑา เกษตรศิลปชัย | เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ด้านทรัพยากรมนุษย์ |
| 5. นายวัชร ปิงสุทวิวงศ์ | เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ด้านการธุรกรรมการค้า การตลาด และการวิจัยและพัฒนา |
| 6. นายสมรัก สิจิตเจริญพันธ์ | เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ด้านการผลิต |
| 7. นายมนูมหาเดช คาวาคิตะ | เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ด้านวางแผนองค์กรและด้านบริหาร |
| 8. นายโค โทชิม่า | เจ้าหน้าที่บริหาร
- ด้านธุรกิจเมียนมาร์ |

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. บริหารจัดการงานต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบาย โดยมีกำหนดขอบเขตอำนาจการอนุมัติในเรื่องสำคัญๆ เป็นลายลักษณ์อักษรไว้อย่างชัดเจนในตารางอำนาจอนุมัติในเรื่องต่างๆ เช่นการจัดซื้อ การผลิตและการจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมี บัญชีและการเงิน ทรัพยากรบุคคล ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเคร่งครัด ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษามลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด

2. ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญต่อกลยุทธ์องค์กรและทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการลงทุน งบประมาณการจัดสรรทรัพยากรให้กับบริษัท

3. กลับกรองระเบียบวาระการประชุมก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท

การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

สำหรับโครงสร้างการบริหารงานของบริษัท ประธานกรรมการบริษัทจะต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทั้งนี้มีการแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างกันอย่างชัดเจนในเรื่องการกำหนดนโยบายและการบริหารจัดการ สำหรับการอนุมัติรายการที่มีความสำคัญ บริษัทได้มีการกำหนดลำดับขั้นในการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท ในรูปแบบที่ชัดเจน นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีการรายงานการดำเนินงาน ซึ่งคณะกรรมการบริษัท สามารถซักถามตรวจสอบการบริหารงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในเรื่องที่เป็นสาระสำคัญได้

คณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ

คณะกรรมการระเบียบปฏิบัติเป็นคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายระเบียบปฏิบัติของบริษัท (Compliance Program) เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาเนื้อหาและกำกับดูแลการใช้ประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม (Code of Conduct & Ethics) ซึ่งเป็นเป็นหลักปฏิบัติพื้นฐานที่ครอบคลุมและกำกับการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท

ประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมมีผลบังคับต่อบริษัท กรรมการ และพนักงานบริษัททุกคน ที่จะต้องปฏิบัติตามข้อบังคับที่กำหนดไว้ในประมวลอย่างเคร่งครัด หลักปฏิบัติของประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมจะอิงกับหลักคุณธรรม จริยธรรมและหลักความสุจริต มีจุดมุ่งหมายให้พนักงานบริษัทยึดมั่นในมาตรฐานทางจริยธรรมในระดับสูงและป้องกันมิให้มีการกระทำที่ผิดกฎหมายหรือผิดนโยบายของบริษัท อันเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ทั้งยังจะส่งเสริมให้บริษัทมีการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนอีกด้วย เนื้อหาในประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมแบ่งเป็น 3 หมวดอันได้แก่ พนักงานของบริษัท การดำเนินธุรกิจของบริษัท ทรัพย์สินและข้อมูลของบริษัท พนักงานทุกคนมีหน้าที่ที่จะต้องศึกษาและทำความเข้าใจเนื้อหา และนำไปใช้ปฏิบัติในการทำงาน รวมถึงต้องสอดส่องดูแลการกระทำที่ขัดต่อประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมด้วย

คณะกรรมการระเบียบปฏิบัติประกอบไปด้วย

- | | |
|-------------------------|---------------------------------------|
| 1. กรรมการผู้จัดการใหญ่ | เป็นประธานคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ |
| 2. เจ้าหน้าที่บริหาร | เป็นสมาชิกคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ |
| 3. หัวหน้าสำนักกฎหมาย | เป็นเลขานุการคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ |



7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

Corporate Governance Structure and Key Data on the Board of Directors,
Sub-Committee, Management, Employees and Others

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ

1. วางแผนการใช้และปฏิบัติตามประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมให้บรรลุตามเป้าหมายและให้ความรู้เกี่ยวกับประมวลดังกล่าว รวมถึงพิจารณาและอนุมัติแผนการใช้และปฏิบัติตามประมวลดังกล่าวตามที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเสนอมา
2. จัดตั้งและดูแลรักษาเครือข่ายสื่อสารฉุกเฉินเพื่อใช้ในการเกิดเหตุการณ์ที่มิชอบด้วยกฎหมายหรือฝ่าฝืนกฎระเบียบ รวมถึงการละเมิดนโยบายของบริษัท หรือการกระทำใดๆ ที่สงสัยว่าจะเป็นการละเมิดกฎหรือระเบียบบริษัท
3. จัดให้มีทีมงานสอบสวนตามความจำเป็นเพื่อค้นหาข้อเท็จจริงที่เกี่ยวกับการกระทำที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายหรือการฝ่าฝืนกฎระเบียบของบริษัท และพิจารณาว่าการฝ่าฝืนหรือการละเมิดดังกล่าวควรจะมีการลงโทษทางวินัยหรือไม่ รวมถึงนำเสนอมาตรการที่เหมาะสมเพื่อจัดการกรณีดังกล่าว รวมถึงเพื่อป้องกันกรณีดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นอีกในอนาคต
4. ชี้แจงและอบรมพนักงานบริษัทให้เข้าใจและตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตนตามประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นเพื่อดำเนินการตามนโยบายในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้เป็นรูปธรรมและสามารถสนับสนุนการตัดสินใจของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรตามหลัก COSO (Enterprise Risk Management) ซึ่งเป็นเครื่องมือในการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมแนวทางหนึ่งของบริษัทจดทะเบียน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบไปด้วย

1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่, เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ เป็นสมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
3. หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

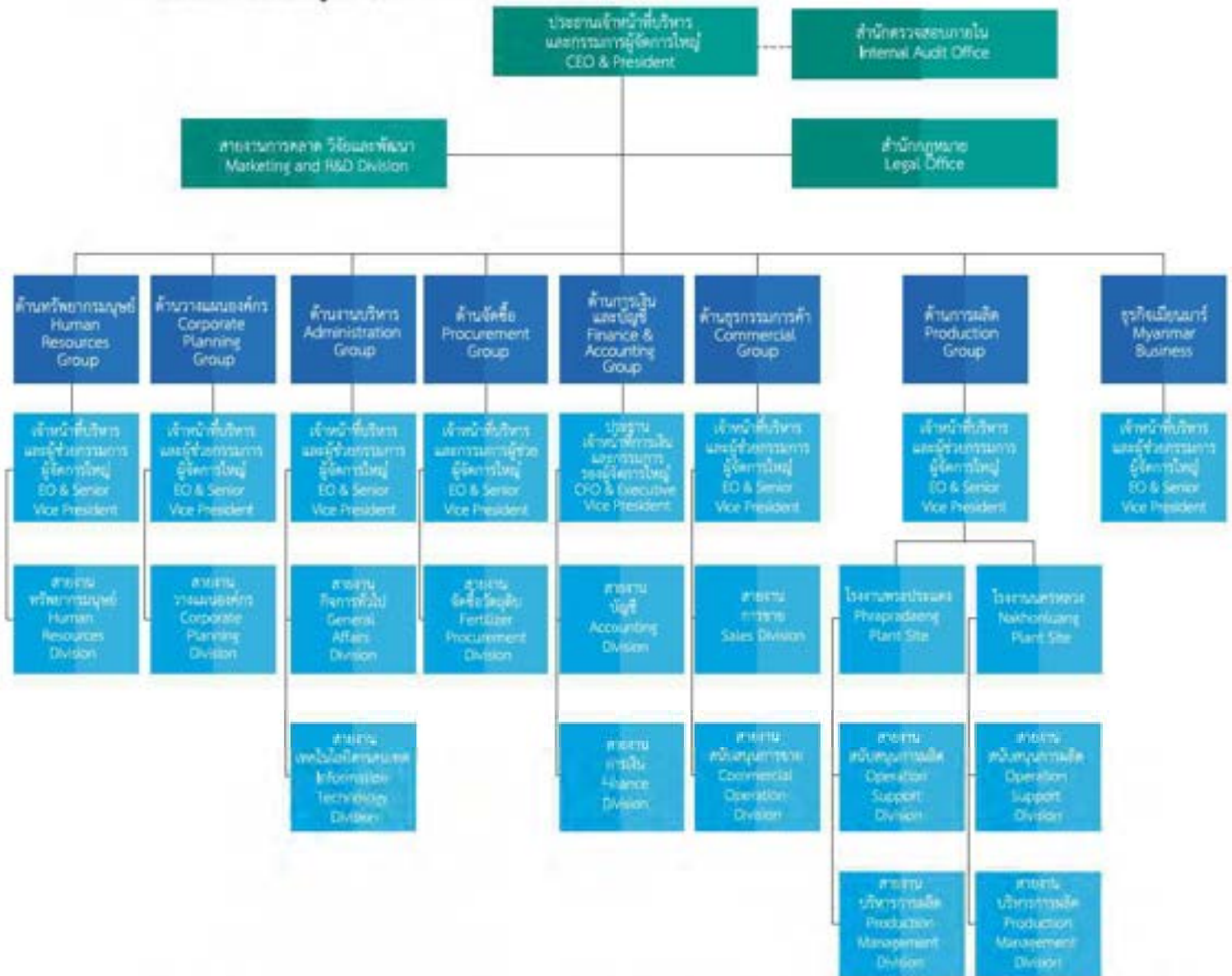
ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีดังนี้

1. กำหนดนโยบายและเสนอแนะแนวทางในการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
2. จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงและกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร
3. สอบทานความเสี่ยงและมาตรการในการหลีกเลี่ยงความเสี่ยงซึ่งประเมินโดยเจ้าของความเสี่ยง และให้คำแนะนำเพื่อการปรับปรุง
4. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร รวมถึงทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารจากหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัท เพื่อดำเนินการบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยงาน โดยมีสำนักตรวจสอบภายในเป็นผู้ประสานงานและสนับสนุน

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



บริษัทมีผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ด. ว่าด้วยการกำหนดคณนิยมในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์จำนวน 10 ท่าน ดังนี้

1. นายทาคาฮิโระ ยามาซึตะ
2. นายทาคายูกิ โทเฮ
3. นายเรียวซุเกะ โอริ
4. นางมณฑา เกษตรศิลปชัย
5. นายวัชร ปิงสุหวิงศ์
6. นายสมรัก ลิขิตเจริญพันธ์
7. นายมนูนาทะ คาวาคิตะ
8. นายโค โทจิมา
9. นางสุณีย์ หล่อรุ่งโรจน์
10. นางสาวกณดิศร์ ณ เชียงใหม่

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่
- ด้านการเงินและบัญชี
- เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
- ด้านจัดซื้อ
- เจ้าหน้าที่บริหารและผู้อำนวยการผู้จัดการใหญ่
- ทรัพยากรมนุษย์
- เจ้าหน้าที่บริหารและผู้อำนวยการผู้จัดการใหญ่
- ด้านการธุรกรรมการค้า การตลาด และการวิจัยและพัฒนา
- เจ้าหน้าที่บริหารและผู้อำนวยการผู้จัดการใหญ่
- ด้านการผลิต
- เจ้าหน้าที่บริหารและผู้อำนวยการผู้จัดการใหญ่
- ด้านวางแผนองค์กรและด้านบริหาร
- เจ้าหน้าที่บริหาร
- ด้านธุรกิจเมียนมาร์
- ผู้จัดการทั่วไป สายงานบัญชี
- ผู้จัดการทั่วไปสายงานการเงิน



7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

Corporate Governance Structure and Key Data on the Board of Directors,
Sub-Committee, Management, Employees and Others

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน : ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารสำหรับปี 2564 จำนวน 9 ท่าน (ไม่รวมผู้จัดการทั่วไปสายงานบัญชีและผู้จัดการทั่วไปสายงานการเงิน) มีจำนวนรวม 35.7 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) ค่าตอบแทนรายเดือน (2) ผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ

การกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารนั้น เงินเดือนจะเป็นไปตามโครงสร้างเงินเดือนของบริษัทโดยอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนผู้บริหารในอุตสาหกรรมเดียวกัน เงินโบนัสจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทและผลการประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินช่วยเหลือค่าที่พักสำหรับผู้บริหารต่างชาติจะกำหนดโดยอ้างอิงจากอุตสาหกรรมเดียวกัน

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 604 คน โดยในปี 2564 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 441,238,938 บาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัสช่วยเหลือพิเศษ เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัทรวมทั้งสิ้น 91,736,088 บาท

ปี 2564	บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
พนักงานในสำนักงานใหญ่	151 คน
พนักงานในโรงงานพระประแดง	281 คน
พนักงานในโรงงานนครหลวง	170 คน
พนักงานคลังสินค้าหาดใหญ่	2 คน
รวม	604 คน
ค่าตอบแทนพนักงานทั้งสิ้น	441,238,938 บาท

ปี 2564	บริษัทย่อย/บริษัทร่วม
พนักงานบริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด	78 คน
พนักงานบริษัท เอ็น.โอ.เอ็ม จำกัด	66 คน
พนักงานบริษัท เซ็นทรัลปิโตร (ประเทศไทย) จำกัด	-
พนักงานบริษัท ที.ซี.ซี.ซี. เมียนมาร์ จำกัด	177 คน
รวม	321 คน
ค่าตอบแทนพนักงานทั้งสิ้น	91,736,088 บาท

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

ผู้มีหน้าที่ควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทได้แต่งตั้งให้ นางสาวณัฏฐ์ ห่อรุ่งโรจน์ เป็นผู้จัดการทั่วไปสายงานบัญชีซึ่งเป็นผู้มีหน้าที่ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท และแต่งตั้งให้ นางสาวกนกศิริอร ณ เชียงใหม่ เป็นผู้จัดการทั่วไปสายงานการเงินซึ่งเป็นผู้มีหน้าที่ควบคุมดูแลการทำการเงินของบริษัท โดยรายละเอียดคุณสมบัติปรากฏในเอกสารแนบ 1

เลขานุการบริษัท

บริษัทได้แต่งตั้งให้ นายพระ วรรณวิจิ เป็นเลขานุการบริษัท โดยรายละเอียดคุณสมบัติของเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทได้แต่งตั้งให้ นายไพฑูรย์ อินุทัย เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยรายละเอียดคุณสมบัติของหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

คำสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีของบริษัทคือ นายมนูญ มนุษย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4292 (เป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัทประจำปี 2558 ถึง 2563) และ/หรือ นายมงคล สมผล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8444 (ไม่เคยลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท) และ/หรือนางสาวโสภภาพรรณ ทรัพย์ทิพย์วัฒนา ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่ 6523 (เป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัทประจำปี 2564) แห่ง สำนักงาน ดีลอยท์ ทูช โธมัทส โซียยัค เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2564 โดยมีคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีดังต่อไปนี้

คำตอบแทนที่จ่ายให้ผู้สอบบัญชี

สำหรับปี 2564 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

ที่	ชื่อบริษัท	ผู้สอบบัญชี	คำสอบบัญชี	ค่าบริการอื่น	รวม	คำตอบแทน ค้างจ่าย
1	บริษัทไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)	บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทส โซียยัค สอบบัญชี จำกัด	2,350,000	-	2,350,000	1,570,000
2	บริษัท เอ็มซี อะโกร- เคมีคัล จำกัด	บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทส โซียยัค สอบบัญชี จำกัด	766,000	-	766,000	557,600
3	บริษัท เอ็น.โอ.เอ็ม. จำกัด	บริษัท สหการสอบบัญชี จำกัด	137,000	-	137,000	65,000
4	บริษัท ทีซีซีซี เมียนมาร์ จำกัด	Myanmar Vigour & Associates Limited	682,735	-	682,735	529,088
รวมทั้งสิ้น			3,935,735	-	3,935,735	

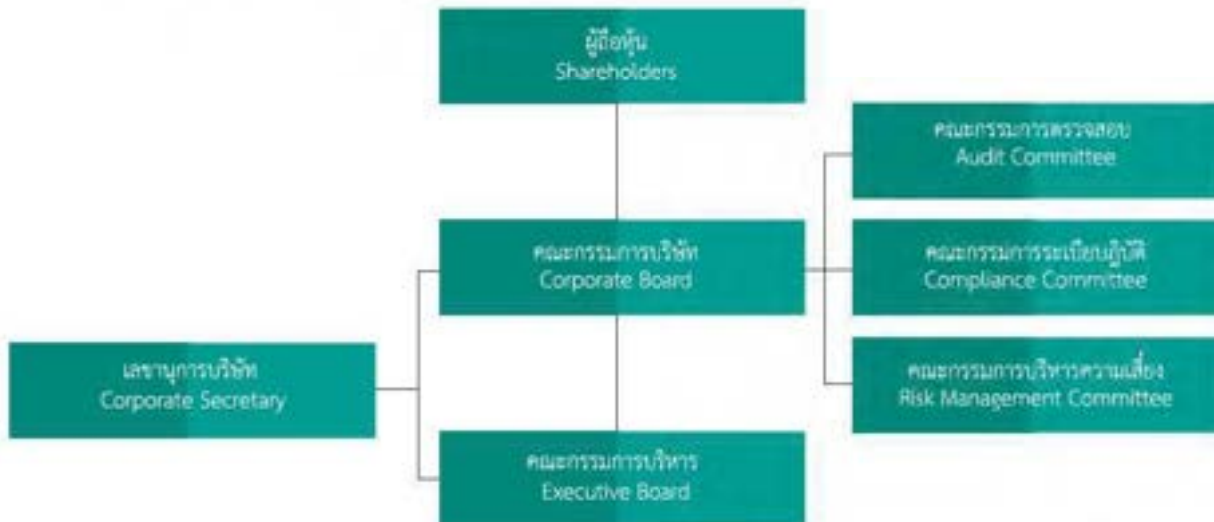


7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

Corporate Governance Structure and Key Data on the Board of Directors,
Sub-Committee, Management, Employees and Others

7.1 Corporate Governance Structure

The Company has the corporate governance structure as follows.



(As of 30 December 2021)

7.2 Information on the Board of Directors

The composition of the Board of Directors

The Board of Directors comprises of high competent and experienced professionals and to balance the authority of management, the Company's Director structure has been set up with the Executive Directors, Non-Executive Directors and Independent Directors, who are appointed to be the Audit Committee. All directors shall possess the qualifications according to the Public Company Act B.E. 2535 (and amendments), the Securities and Exchange Act B.E. 2535 (and amendments) including rules and regulations of SEC and SET. The Company's Article of Association states that the Board of Directors shall consist of at least 7 directors and there shall be independent directors at least 1 in 3 of the total member of the Board but not less than 3 directors must be independent directors.

The Board of Directors comprised of 9 directors as follows.

Three Executive Directors.

Six Non-Executive Directors which is Two-Thirds of the Board of Directors.

Three Independent Directors which are appointed as the Audit Committee and this is One-Thirds of the Board of Directors.

List of the Board of Directors as of 30 December 2021 are as follows.

- | | |
|----------------------------|---|
| 1.Mr. Koji Izutani | Corporate Board Chairman |
| 2.Mr.Takahiro Yamashita | Director & President |
| | Chairman of the Risk Management Committee |
| | Chairman of Compliance Committee |
| 3.Mr. Takayuki Tohei | Director & Executive Vice President |
| | Member of Risk Management Committee |
| | Member of Compliance Committee |
| 4.Mr. Ryosuke Hori | Director & Senior Vice President |
| | Member of Risk Management Committee |
| | Member of Compliance Committee |
| 5.Mr. Chanand Sophonpanich | Director |
| 6.Mr. Ek-Rit Boonpiti | Director |
| 7.Mr. Suvat Suebsantikul | Independent Director |
| | Audit Committee Chairman |

8.Mr. Opas Sripornkijachorn	Independent Director Audit Committee Member
9.Mr. Kasemsak Masayavanich	Independent Director Audit Committee Member

Roles and Responsibilities of the Board of Directors

1. The Board of Directors participates in setting direction of the Company's vision, mission, objective, business plans and budget as well as supervises the management to conduct operations according to the predetermined strategic plans and budgets, efficiently and effectively, to maximize the Company's value and shareholders wealth.

2. The Board of Directors has also established internal control system and monitoring their implementation in a consistent, ever manner. The Board of Directors has stipulated a strict segregation of operational responsibilities and duties amongst members of the Board and Management clearly defined each aspect of managerial authority, particularly financial authority.

3. To carry out duties in accordance with the laws, the objectives, the Articles of Association of the Company, and the resolutions of the shareholders' meetings in good faith and with care to preserve the interests of the Company.

4. To determine vision, policy, operational plan and budget of the Company well as to oversee and superintend the management to be in line with the assigned policy. The Board of Directors also supervises the performance of the Company's management by requiring them to report on business progress and the Company's earnings on a monthly basis at the Board of Directors' Meeting. Furthermore, the Board is fully aware of pertinent laws and regulations and requires management to report every important issue related to the Company in order to run the business efficiently and correctly.

5. To consider and approve important transactions, such as new business investment project, asset acquisition or disposition and other transactions specified by the law specification.

6. The Board may appoint or delegate any power to any other persons to conduct the Company's business subject to the control of and within the time as may be specified by the Board, whereby such appointment or delegation of power may, at anytime, be cancelled revoked, withdrawn or amended.

7. To approve or agree to the related parties transactions in compliance with the relevant notifications, regulations and guideline of the Capital Supervisory Board, SEC, and the Stock Exchange of Thailand.

8. To consider transaction which may causes conflict of interest with care, reasonable transparency and independence under good corporate governance in order to avoid personal benefit or having any relation in financial and/or in person with the outsiders which may cause damage to the Company.

The Authorized Director to sign binding the Company

The directors and the number of them, whom are authorized to sign binding the Company, are from group A: Mr. Takahiro Yamashita or Mr. Ryosuke Horii, jointly sign with group B: Mr. Takayuki Tohei, in total two directors, and affix the company.

Training of Directors

The Board has the policy to promote and encourage all directors to attend or participate in the directors' knowledge and skills development program. In year 2021, the directors who attend the training are as follows.

1. Mr. Suvat Suebsantikul attended the training course as below.

- DLCP 3/2021 (Director Leadership Certification Program) arranged by Thai Institute of Director Association (IOD)

2. Mr. Opas Sripornkijachorn attended the training courses below.

- DLCP 3/2021 (Director Leadership Certification Program) arranged by Thai Institute of Director Association (IOD)

- Webinar: Director's Briefing - What Your Board Needs to Know about C-Suite Development arranged by Thai Institute of Director Association (IOD)

- Webinar: Communication to the public acknowledgement in general, standard of auditing, No. 220 (Adjustment) arranged by Federation of Accounting Professions.

- Seminar on Account Auditing Standard Code 315 (Adjusted) Re; Identifying and assessment of risk from the conflict of information revealed and the significant fact by understanding the business and business circumstances arranged by Federation of Accounting Professions.

- Webinar: Blockchain Technology for Accountant, Blockchain Exploring: Elevating the business by Blockchain Technology arranged by Federation of Accounting Professions.

- Online Seminar: Audit Committee and Auditor, significant mechanism to elevate quality of financial reports arranged by Federation of Accounting Professions.



7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

Corporate Governance Structure and Key Data on the Board of Directors,
Sub-Committee, Management, Employees and Others

7.2 Information on Sub-Committee

Audit Committee

The Audit Committee consisted of 3 directors from the Board whose fully qualified in accordance with the Public Company Act B.E. 2535 (1992) (and amendments), the Securities and Exchange Act B.E. 2535 (1992) (and amendments), the criteria under the Announcement of the Securities and Exchange Commission, the Announcement of Capital Market Supervisory Board No. Tor.Jor. 39/2559, and other relevant of Announcements of the Stock Exchange of Thailand. The term of Audit Committee will be same as the Company directors' term. The Audit Committee member is eligible for re-election. In the year 2021, the Audit Committee consisted of:

- | | |
|------------------------------|--------------------------|
| 1. Mr. Suvat Suebsantikul | Audit Committee Chairman |
| 2. Mr. Opas Sripornkijachorn | Audit Committee Member |
| 3. Mr. Kasemsak Masayavanich | Audit Committee Member |

Mr. Opas Sripornkijachorn is the well – knowledge and experienced in auditing the Company's financial statements.

Authorities and responsibility of the Audit Committee

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that is accurate and adequate.
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine the internal audit office's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of the internal audit office or any other unit in charge of the internal audit.
3. To review the Company's compliance with the law on securities and exchange, the Stock exchange of Thailand regulations, the laws relating to the Company's business, including review compliance with any rules and policies which have stipulated.
4. To consider, select, nominate and dismissal an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year.
5. To review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, follow up to the Stock Exchange of Thailand regulations, as well as to ensure that their transactions are reasonable and highest benefit of the Company.
6. Report on progress of the Audit Committee's operation frequently as deem appropriate.
7. To prepare and disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consist of the following information:
 - 7.1 The number of the audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member.
 - 7.2 Opinion of audit committee as to the following:
 - 1) The accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report.
 - 2) The adequacy of the Company's internal control system.
 - 3) The compliance with the law on securities and exchange, the Stock Exchange of Thailand Regulations, or the laws relating to the Company's business
 - 4) The suitability of an auditor.
 - 5) The transactions that may lead to conflicts of interests.
 - 6) An opinion or overview comment received by the audit committee from its performance
 - 7) Other transactions which according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors.
 8. Other assignments as resolved by the Board of Directors.

The Company has an Internal Audit Office reports directly to the Audit Committee. The Internal Audit Office works independently in auditing the operation of various departments. Furthermore, the Internal Audit duties are to inspect and review the accuracy and completeness of data including assessing an adequate and efficiency of the internal control systems. The Internal Audit Office will audit and monitor the procedures in compliance with the objectives to achieve the efficient and effective Company's operations. Mr. Phaitoon Inuthai is the General Manager, who oversees the Internal Audit Office.

Executive Board

The Company's Executive Board is responsible for internal affair management and administration. There are 8 member in Executive Boards which are as follows.

1. Mr. Takahiro Yamashita	Chief Executive Officer and President
2. Mr. Takayuki Tohei	Chief Finance Officer and Executive Vice President – Finance and Accounting
3. Mr. Ryosuke Hori	Executive Officer and Senior Vice President – Procurement
4. Mrs. Montha Kasadesinchai	Executive Officer and Senior Vice President – Human Resources
5. Mr. Watchara Pingsuthiwong	Executive Officer and Senior Vice President – Commercial, Marketing and R&D
6. Mr. Somruk Likitcharoenphan	Executive Officer and Senior Vice President – Production
7. Mr. Munetake Kawakita	Executive Officer and Senior Vice President – Corporate Planning and Administration
8. Mr. Ko Tojima	Executive Officer – Myanmar Business

Roles and responsibilities of the Executive Board

1. Administrate the Company's affair to align with the Company's policy by having clear specific scope of authority in writing in the Schedule of Authority i.e. procurement, production and selling, accounting and finance and human resources according to plan or budget which is approved by the Corporate Board of Directors with strict compliance, honesty and considering the best interest of the Company and shareholders.
2. Provide advice and suggestion to the President & CEO in decision making of the important issues relating to strategy and direction of business operation, business plan, budget and resources allocation.
3. Initially consider the meeting agenda before proposal to the Corporate Board of Directors.

Segregation of the Chairman and the President & CEO Positions

For administrative structure of the Company, the Chairman of the Board of Directors shall not be the Chief Executive Officer, in order to clearly segregate duties in setting corporate policy and daily management. Schedules of Authorities for the Board of Directors is setting for approve on major and material matters. The Company operating performance is reported to the Board of Directors Meetings, and the Board is able to review and question the operating performance and the management.

Compliance Committee

The Compliance Committee is set up in accordance with the Compliance Program to act for considering the contents and monitoring the application of the Code of Conduct & Ethics which is the fundamental policy covering and governing all business operation of the Company.

The Code of Conduct & Ethics shall apply to the Company, Directors and all employees; they shall strictly comply with the Code. The practice of the Code is based on moral, ethics, and honest principle aiming for all employees to adhere the highest standard of ethic and prevent any conduct which breach the law and the Company rules and regulations; thus, it will achieve the trustworthy of the shareholders and the investor. In addition, this will promote the sustainability growth of the Company. The content of the Code is categorized in 3 chapters: Our Employees, Our Business Conduct and Our Assets and Information. All employees have the duty to study and understand the contents, and shall apply it to any business conduct including keep monitoring any business conduct to prevent any violation to the Code.

Compliance Committee is comprised of:

- | | |
|-------------------------|---------------------------------------|
| 1. The President | The Chairman of Compliance Committee |
| 2. Executive Officers | The Member of Compliance Committee |
| 3. Head of Legal Office | The Secretary of Compliance Committee |



7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

Corporate Governance Structure and Key Data on the Board of Directors,
Sub-Committee, Management, Employees and Others

Roles and Responsibilities of the Compliance Committee

1. Plans the application and compliance of the Code of Conduct & Ethics in order to achieve the objective, and educate the Code to all employees including considers and approves the plan of application and compliance of the Code that proposed by the related divisions.
2. Provides and monitors the emergency hotline for using in reporting and complaining any unlawful act or any misconduct to the Company's rules and regulations or any doubtful act.
3. Set up the investigation team as deemed fit to finding facts of the illegal acts or the misconduct to the Company's rules and regulations, and deliberate the punishment for those acts including find the appropriate measure to deal with the case, and also prevent occurrence of such case in the future.
4. Educates and trains all employees to understand and acknowledge their duties and responsibilities under the Code of Conduct & Ethics.

Risk Management Committee

The Board of Directors have concerned of business risks therefore they have appointed the Risk Management Committee to establish the risk management policy for clear and proactive risk management systems which also support for effective decision making as well as reduce any possible loss. Risk Management Committee has adopted standard principles of enterprise risk management widely applied in listed companies for implementation in the Company.

Risk Management Committee comprises of the following:

- | | |
|---|--|
| 1. Chief Executive Officer & President | - Chairman of Risk Management Committee |
| 2. Chief Financial Officer &
Executive Vice President,
Executive Officer &
Senior Vice President | - Members of Risk Management Committee |
| 3. Head of Internal Audit Office | - Secretary of Risk Management Committee |

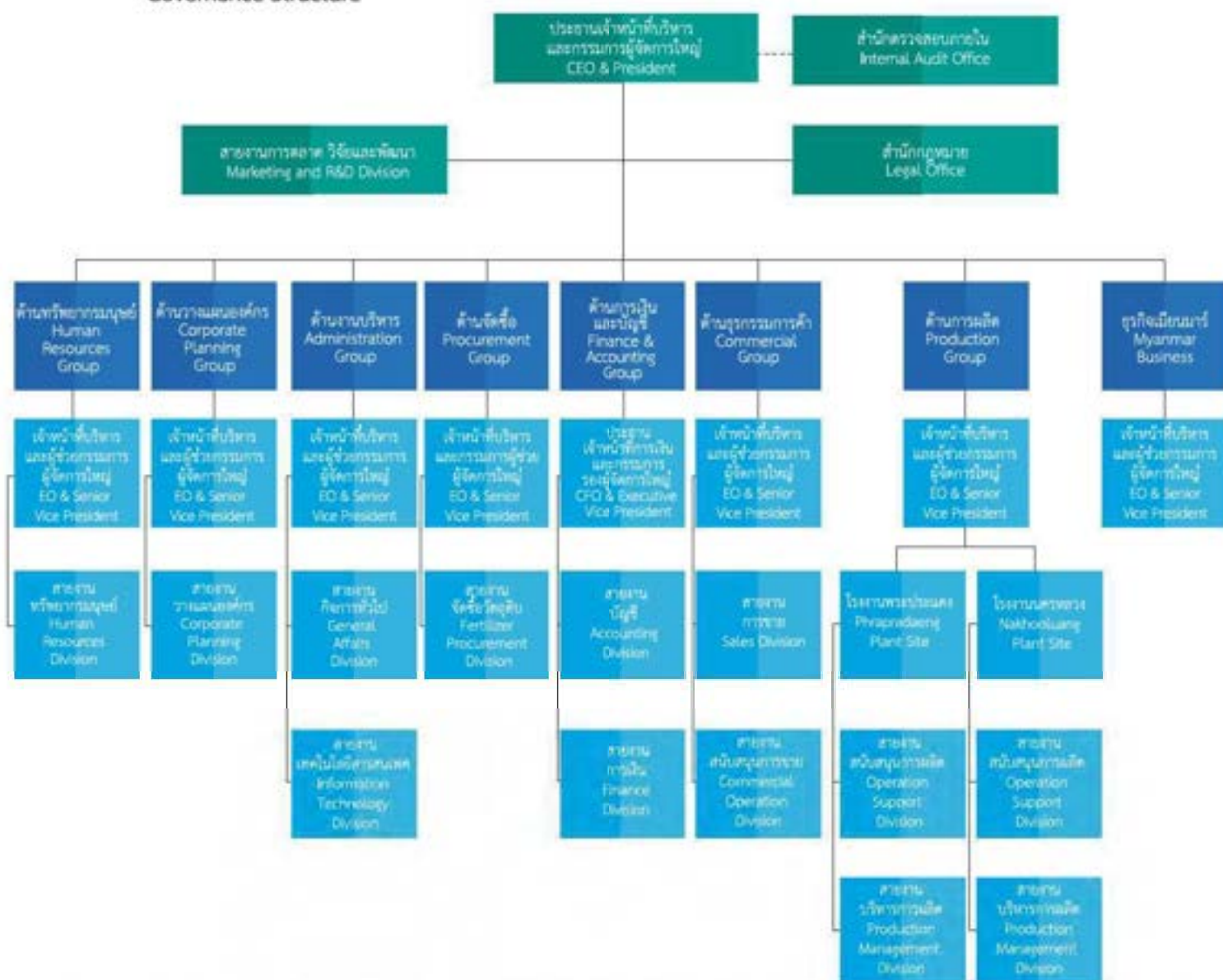
Roles and Responsibilities of the Risk Management Committee

1. Prescribe policies and suggest measures for the appropriate and efficient management of risks associated with the business operation of the Company.
2. Prescribe risk management and procedures to cover the entire organization.
3. Review risks and their mitigation measures as evaluated by the risk owners, and provide recommendation for improvement.
4. Follow up and evaluate the performance in accordance with the organization-wide risk management framework, and regularly review risk management policy.
5. Engage in any other duty as assigned by the Board of Directors.

Furthermore, Risk Management Committee has appointed the Risk Management Sub-Committee comprising of divisional heads of all business units to proceed with risk management in divisional-level, with facilitation and support by Internal Audit Office.

7.4 Information on executives

Governance Structure



The Company has 10 executives in accordance with SEC announcement Re: Definition in Announcement Regarding issuance and offering of security as follows.

- | | |
|--------------------------------|---|
| 1. Mr. Takahiro Yamashita | Chief Executive Officer and President |
| 2. Mr. Takayuki Tohei | Chief Finance Officer and Executive Vice President |
| 3. Mr. Ryosuke Hori | - Finance and Accounting
Executive Officer and Senior Vice President |
| 4. Mrs. Montha Kasadesinchai | - Procurement
Executive Officer and Senior Vice President |
| 5. Mr. Watchara Pingsuthiwong | - Human Resources
Executive Officer and Senior Vice President |
| 6. Mr. Somruk Likitcharoenphan | - Commercial, Marketing and R&D
Executive Officer and Senior Vice President |
| 7. Mr. Munetake Kawakita | - Production
Executive Officer and Senior Vice President |
| 8. Mr. Ko Tojima | - Corporate Planning and Administration
Executive Officer - Myanmar Business |
| 9. Mrs. Sunee Lorrungroj | General Manager - Accounting |
| 10. Ms. Kungsiorn Na Chiangmai | General Manager - Finance |



7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

Corporate Governance Structure and Key Data on the Board of Directors,
Sub-Committee, Management, Employees and Others

Remuneration of Executive

Monetary Remuneration : Remuneration of The Executives in the year 2021 for 9 persons (excluding General Manager – Accounting and General Manager – Finance) amounted to a total of THB 35.7 million, which included (1) monthly salary (2) other benefits.

For stipulation of remuneration of executives, monthly salary shall be in accordance with the Company's salary structure referring to the executive remuneration in the same industry. Bonus shall be allocated depending on the Company's performance and performance evaluation of each executive while contributions to provident fund, and residential allowance for foreign executives shall be fixed referring to the same industry.

7.5 Information on employees

The Company has in the total of 604 employees. In year 2021, the Company has paid the remuneration to all employees in the total of THB 441,238,938. The remuneration is consisted of salary, overtime, allowance, bonus, social security, providence fund, etc. The Company's subsidiaries have also paid the remuneration to all their employees in the total amount of THB 91,736,088.

Year 2021	Thai Central Chemical PCL
Employee of Head Office	151 Persons
Employee of Phrapradaeng Plant Site	281 Persons
Employee of Nakhon Luang Plant Site	170 Persons
Employee of Had Yai Warehouse	2 Persons
Total	604 Persons
Total of Remuneration	441,238,938 Baht

Year 2021	Subsidiaries Company/Associated Company
Employee of MC-Agro Chemicals Co., Ltd.	78 Persons
Employee of N.I.M. Co., Ltd.	66 Persons
Employee of Central Pacific (Thailand) Corp., Ltd.	-
Employee of TCCC Myanmar Limited	177 Persons
Total	321 Persons
Total of Remuneration	91,736,088 Baht

7.6 Other significant information

The person assigned to take direct responsibility for accounting oversight

The Company appointed Mrs. Sunee Lomungroj as General Manager – Accounting taking direct responsibility for accounting oversight and Ms. Kungsiorn na Chiangmai as General Manager - Finance taking direct responsibility for Finance oversight. Qualification appears in Attachment 1.

Corporate Secretary

The Company appointed Mr. Photchara Wattanawinij as a Corporate Secretary and his qualification appears in Attachment 1.

Head of Internal Audit

The Company appointed Mr. Phaitoon Inuthai as General Manager – Internal Audit Office and his qualification appears in Attachment 3.

Audit fee

The Company's auditors are Mr. Manoon Manusook, Certified Public Accountant No. 4292 (affixed his signature on the Company's financial statement from 2015 to 2020) and/or Mr. Mongkol Somphol, Certified Public Accountant No. 8444 (never affixed his signature on the Company's financial statements) and/or Ms. Sophaphan Saptipparattana, Certified Public Accountant No. 6523 (affixed her signature on the Company's financial statements year 2021) of Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit to be the auditors of the Company for the financial year 2021 with the following details of remuneration.

Remuneration of the Auditor

For The Year 2021, as of December 31, 2021

(Unit : Baht)

No.	Company	Auditor	Audit Fee	Non-Audit Fee	Total	Accrued Audit/ Non-Audit Fee
1	Thai Central Chemical Public Company Limited	Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd.	2,350,000	-	2,350,000	1,570,000
2	MC Agro-Chemicals Co., Ltd.	Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd.	766,000	-	766,000	557,600
3	N.I.M. Co., Ltd.	United auditing Limited.	137,000	-	137,000	65,000
4	TCCC Myanmar Limited	Myanmar Vigour & Associates Limited	682,735	-	682,735	529,088
	Grand Total		3,935,735	-	3,935,735	



8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

Report on key operating results on corporate governance

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการเพื่อกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจ วางนโยบาย กลยุทธ์ รวมถึงติดตาม กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามเป้าหมายดังกล่าว ทั้งยังให้ความสำคัญที่สำคญเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปโดยเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ รวมถึงพิจารณาให้ความเห็นรายการเกี่ยวโยงกันของบริษัทด้วย ในเรื่องการค้ากับคู่และการควบคุมภายในและความเสี่ยงองค์กรนั้น คณะกรรมการชุดย่อยได้แก่คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้นำเสนอรายงานการดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวข้องเพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาและรับทราบ ทั้งนี้ คณะกรรมการได้ติดตามผล พร้อมทั้งให้คำแนะนำ ข้อเสนอแนะเพื่อให้คณะกรรมการชุดย่อยได้นำไปดำเนินการหรือปรับปรุงต่อไป

บริษัทได้กำหนดตารางการประชุมกรรมการไว้ล่วงหน้า โดยจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม โดยในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง แต่ละครั้งใช้เวลา 2-3 ชั่วโมง ทั้งนี้ กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอความคิดเห็นโดยอิสระและเสรี มีการบันทึกจัดทำเป็นรายงานการประชุมเสนอเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อรับรองและจัดเก็บไว้ให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

8.1.1 การสรรหา พัฒนาและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ กรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระมิได้ผ่านขั้นตอนของคณะกรรมการสรรหาเนื่องจากบริษัทไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา แต่เป็นการสรรหาโดยการพิจารณากันเองอย่างรอบคอบและระมัดระวังร่วมกันของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ 39/2559 และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเข้ากับข้อกำหนดขั้นต่ำของหน่วยงานดังกล่าว

กรรมการบริษัท

การคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทมิได้ผ่านขั้นตอนของคณะกรรมการสรรหาเนื่องจากบริษัทไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา แต่เป็นการสรรหาโดยการพิจารณากันเองอย่างรอบคอบและระมัดระวังร่วมกันของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เกี่ยวข้องกำหนด

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อคัดเลือกเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทเป็นการล่วงหน้าได้ด้วย

บริษัทกำหนดให้การเลือกตั้งกรรมการเป็นการลงคะแนนแบบสะสม (Cumulative Voting) โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการคือ

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือด้วยกรรมการที่จะเลือกตั้ง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นการรวมกันได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นการรวมกัน จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงคนเดียวได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

กรรมการผู้จัดการใหญ่

การคัดเลือกผู้บริหารสูงสุด (กรรมการผู้จัดการใหญ่) มิได้ผ่านขั้นตอนของคณะกรรมการสรรหา เนื่องจากบริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหา แต่เป็นการสรรหาโดยการพิจารณากันเองอย่างรอบคอบและระมัดระวังร่วมกันของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการมีดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุม (จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุม)	
		คณะกรรมการบริษัท	สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564
1. นายโคจิ อิชิตานิ	ประธานกรรมการ	5/5	0/1 ⁽¹⁾
2. นายทาคาฮิโระ ยามาซึตะ ⁽²⁾	กรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	-
3. นายทาคายูกิ โทเฮ	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5	1/1
4. นายเรียวซุเกะ โอริ	กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5	1/1
5. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ	กรรมการ	5/5	1/1
6. นายชานันท์ โสภณพนิช	กรรมการ	5/5	1/1
7. นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5	1/1
8. นายโอกาส ศรีพรกิจจจร	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	5/5	1/1
9. นายเกษมศักดิ์ มัธยมวานิช	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	5/5	1/1
10. นายโยชิฮิโระ ทามูระ ⁽²⁾	กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหารความเสี่ยง	1/1	1/1

หมายเหตุ (1) นายโคจิ อิชิตานิ ไม่ได้เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เนื่องจากข้อจำกัดในการเดินทางจากประเทศญี่ปุ่นมายังประเทศไทยเนื่องด้วยสถานการณ์โรคระบาดไวรัสโคโรนา

(2) นายทาคาฮิโระ ยามาซึตะ ได้รับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่แทน นายโยชิฮิโระ ทามูระ ซึ่งพ้นจากตำแหน่งในวันที่ 26 มีนาคม 2564



8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

Report on key operating results on corporate governance

คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน : คำตอบแทนรวมของกรรมการสำหรับปี 2564 มีจำนวนรวม 7.1 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) คำตอบแทนรายเดือน (2) ค่าบำเหน็จกรรมการ และ (3) เบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ) โดยรายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการแต่ละท่านมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับที่	รายนาม	กรรมการ	กรรมการตรวจสอบ
1	นายโคจิ อิชิทานิ	527,708	
2	นายโยชิโระ ทามูระ	1,056,000	
3	นายทาเคฮิโระ ยามาซึตะ	90,000	
4	นายทาเคอากิ โทเฮ	795,000	
5	นายเรียวซุเกะ โฮริ	692,400	
6	นายเอกุทธี บุญปิติ	148,125	
7	นายชานันท์ โสภณพนิช	444,375	
8	นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล	881,250	400,000
9	นายโอกาส ศรีพรกิจจร	731,250	300,000
10	นายเกษมศักดิ์ มัสยวานิช	731,250	300,000

คำตอบแทนอื่นๆ : ไม่มี

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

สำหรับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทได้ส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปดำรงตำแหน่งในฐานะกรรมการ ทั้งนี้ เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งตัวแทนของบริษัทได้มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจที่ สำคัญ และยังคอยดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่างๆ เช่น ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศของคณะกรรมการ ก.ล.ด. และประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องการเปิดเผยข้อมูล รายการระหว่างกัน การได้มา หรือจำหน่ายทรัพย์สิน เป็นต้น รวมถึงจัดทำตารางอำนาจอนุมัติและประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม เพื่อให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับ บริษัท ระบบบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมยังใช้ระบบบัญชีมาตรฐานเดียวกันกับบริษัทเพื่อใช้จัดทำงบการเงินรวม ด้วย ผลการดำเนินงาน ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะถูกรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นระยะและหากคณะกรรมการบริษัทมีความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ ใดๆ ก็จะมอบหมายผ่านตัวแทนของบริษัทเพื่อดำเนินการต่อไป นอกจากนี้ สำนักตรวจสอบภายในของบริษัทได้ขยายขอบข่ายการตรวจสอบให้ ครอบคลุมบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ผลตรวจสอบจะรายงานโดยตรงไปยังคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานต่อไปยังที่ประชุมคณะกรรมการ ต่อไป

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ของบริษัทและประมวลระเบียบปฏิบัติ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่อง 1) การดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และเป็นไปตามกฎ ระเบียบ 2) การดูแลพนักงาน 3) การดูแลสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในองค์กร 4) การรักษาความปลอดภัยของข้อมูล สารสนเทศ ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วน

1 การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้กำหนดนโยบายในเรื่องนี้ไว้ในประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมโดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของบุคคลข้างต้น เช่นสมาชิกในครอบครัวญาติหรือบุคคลผู้มีความใกล้ชิด ซึ่งมีส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกรรมของบริษัทจะต้องรายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าวให้บริษัททราบเพื่อให้บริษัทดำเนินการอย่างโปร่งใสเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมาจากการตรวจสอบไม่พบว่ามีกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานเกี่ยวข้องกับการทำธุรกรรมที่มีการขัดแย้งของผลประโยชน์กับของบริษัทแต่อย่างใด

2 การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางในการป้องกันการนำข้อมูลภายในโดยไม่ชอบซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท และเพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นว่า กรรมการ ฝ่ายบริหาร พนักงานบริษัท และบุคคลที่เกี่ยวข้องทุกท่านจะไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อผลประโยชน์ของตนเองโดยมีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัทได้จัดทำและแจกคู่มือระเบียบปฏิบัติของบริษัท และประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมซึ่งมีหัวข้อข้อมูลบริษัทและการซื้อขายหลักทรัพย์โดยอาศัยข่าวในกำหนดอยู่และจัดให้มีการอบรมประจำปีในหัวข้อดังกล่าวให้แก่กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกท่าน โดยทุกท่านจะต้องลงลายมือชื่อรับทราบไว้เป็นหลักฐาน บุคคลเหล่านี้จะต้องไม่ใช้ข้อมูลซึ่งตนได้รับทราบจากการปฏิบัติงานเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวโดยไม่ชอบ

2. สำหรับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และกำหนดห้ามไม่ให้กรรมการและผู้บริหาร นำข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว ซึ่งรวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยกรรมการและผู้บริหารจะต้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 30 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินรวมถึงข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทให้แก่สาธารณชน

3. สำหรับบริษัทย่อยของบริษัทก็ต้องปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติของบริษัท และประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมด้วย โดยบริษัทย่อยของบริษัทได้นำหลักการดังกล่าวไปประกาศเป็นระเบียบภายในของตนเอง

3 การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

หลักปฏิบัติที่บริษัทยึดมั่นและถือว่าสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการเติบโตที่ยั่งยืนคือการต่อต้านการคอร์รัปชัน บริษัทได้กำหนดไว้ในประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมถึงการห้ามให้สินบนและห้ามทำการคอร์รัปชันทุกประเภท อันได้แก่การไม่ให้ เสนอว่าจะให้ผลประโยชน์ใดๆ ให้แก่เจ้าหน้าที่รัฐหรือบุคคลใดๆ ที่ใช้อำนาจรัฐเพื่อประโยชน์ใดๆ ที่มีขอบข่ายกฎหมาย รวมถึงไม่สนับสนุนการจ่ายค่าอำนวยความสะดวกให้แก่เจ้าหน้าที่รัฐเพื่อให้บริษัทได้รับบริการตามปกติ หากจำเป็นต้องทำธุรกรรมผ่านตัวแทนหรือนายหน้า จะต้องมีการตรวจสอบคุณสมบัติของตัวแทนและนายหน้านั้นด้วย และธุรกรรมดังกล่าวจะต้องมีราคาไม่สูงกว่าราคาปกติของตลาด พนักงานหรือตัวแทนจะต้องเก็บเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องธุรกรรมการเงินของบริษัทไว้เพื่อการตรวจสอบโดยสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทด้วยบริษัทจัดอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับการคอร์รัปชันเป็นประจำซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทที่พนักงานทุกคนต้องเข้าร่วม

ในปี 2564 จากการตรวจสอบ ไม่พบว่ามีกรณีการกระทำที่ฝ่าฝืนการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันภายในบริษัท

4 การแจ้งเบาะแส

เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้มีส่วนร่วมในการสอดส่องการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม หรือมีข้อร้องเรียนในการกระทำผิดกฎหมาย ส่อไปในทางทุจริต คอร์รัปชัน บริษัทจึงได้จัดให้มีช่องทางการเสนอข้อร้องเรียนและความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ดังนี้

พนักงานบริษัทสามารถเสนอข้อร้องเรียนการกระทำที่ขัดต่อกฎระเบียบของบริษัทหรือเสนอความคิดเห็นใดๆ ได้โดยผ่านสายบังคับบัญชาคือผู้จัดการทั่วไปหรือเจ้าหน้าที่บริหารได้ หรือหากพนักงานรู้สึกไม่สะดวกหรือไม่สบายใจ พนักงานสามารถร้องเรียนหรือเสนอความเห็นผ่านสายด่วนกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ สายด่วนกรรมการใหญ่มีหลายช่องทางได้แก่อีเมล จดหมายและโทรศัพท์แยกต่างหากจากการร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ซึ่งจะติดต่อโดยตรงถึงประธานคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อมีการร้องเรียนประธานคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติจะพิจารณาถึงข้อร้องเรียนดังกล่าวโดยอาจเรียกประชุมคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติเพื่อสอบสวนหาหลักฐานแล้วพิจารณาจัดการไปตามความเหมาะสม เลขาธิการคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติหรือหัวหน้าสำนักกฎหมายจะเป็นผู้แจ้งผลให้ผู้ร้องเรียนหรือเสนอความคิดเห็นทราบถึงการดำเนินการต่อไป

นอกจากนี้ พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ สามารถเสนอข้อร้องเรียนต่อคณะกรรมการได้โดยตรง โดยส่งข้อร้องเรียนไปที่อีเมล compliance@thaicentral.co.th หรือหมายเลขโทรศัพท์ 02-639-8888 หรือที่ เลขานุการบริษัท บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ที่อยู่ ห้อง 801-806, 809-810 ชั้น 8 มิตรทาวน์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์ เลขที่ 944 ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โดยเลขานุการบริษัทจะรวบรวมข้อร้องเรียนต่างๆ และเสนอไปยังคณะกรรมการโดยตรงเพื่อพิจารณาต่อไป

บริษัทได้กำหนดแนวทางวิธีการพิจารณาข้อร้องเรียนรวมถึงบทลงโทษไว้แล้วในประมวลระเบียบปฏิบัติ และในการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดบริษัทจะให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน แจ้งเบาะแสหรือเสนอความคิดเห็น ข้อมูลของผู้ร้องเรียนและรายละเอียดในการร้องเรียนจะถูกเก็บเป็นความลับและจะถูกลบเมื่อการสืบสวนเสร็จสิ้นลง



8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

Report on key operating results on corporate governance

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประชุมร่วมกัน 5 ครั้ง รายละเอียดการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบมีดังนี้

1. นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล	เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง
2. นายโอภาส ศรีพรกิจขจร	เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง
3. นายเกษมศักดิ์ มัสยวาณิช	เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง

โดยในระหว่างปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปีไตรมาส และประจำปี ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน และรายการระหว่างกัน ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่รับผิดชอบรายงานบัญชีและการเงินทุกไตรมาส ซึ่งในการประชุมได้มีการสอบทานประเด็นที่สำคัญ เช่น ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ความเหมาะสมของนโยบายบัญชี เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท การเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานบัญชีที่อาจมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมในการประชุม เพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีในการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงพฤติกรรมอันควรสงสัยเกี่ยวกับการทุจริต ความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน หรือฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2559 โดยในปี 2564 ผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญและไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัยดังกล่าว

2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน โดยได้พิจารณารายงานตรวจสอบที่สำนักตรวจสอบภายในได้สอบทานและประเมินการควบคุมภายในว่ามีความรัดกุมเพียงพอ และมีการปฏิบัติตามระเบียบและแนวปฏิบัติที่บริษัทกำหนด พร้อมทั้งได้มีการติดตามให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้มีการดำเนินการแก้ไขให้ครบถ้วน

3. พิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน และแผนการตรวจสอบประจำปี นอกจากนี้ยังรับทราบผลการตรวจสอบภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนซักถามและให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีสาระสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ยังให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาบุคลากรของสำนักตรวจสอบภายใน รวมถึงเครื่องมือและเทคโนโลยีต่างๆ เพื่อให้งานตรวจสอบภายในสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

4. สอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงติดตามและให้คำแนะนำในกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก การประเมินความเสี่ยง และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

5. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามกฎหมายเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกรรมมีความโปร่งใสและสมเหตุสมผล

6. พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบและนำเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี โดยมีมติแต่งตั้ง บริษัท ดีลเลอร์ ทัช โธมัส โซียต จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท การเสนอแต่งตั้งได้มีการพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี รวมถึงความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี

8.1 Summary of duty performance of the Board of Directors in the past year

In year 2021, The Board of Director held the Board meeting to determine the business goal, policy, strategy including oversee the business operation to achieve the mentioned goal. The Board also give crucial comment in order to improve the operation to be smooth and effective including consider the related party transaction. For overseeing the internal control and enterprise risk management, the sub-committee, namely, Audit Committee and Risk Management Committee has presented the report on performance of the concerned topic for the Board to consider and acknowledge. The Board has followed up and gave suggestion and advice to those sub-committee to proceed and improve accordingly.

The Company has planned the Board Meetings schedule in advance yearly. The Company has sent the notice to all directors together with agenda and supporting documents at least 7 days prior to the meeting date. In the year 2021, the Board of Directors held 5 meetings which lasted about 2-3 hours each time. Each director expressed the opinion freely and the minutes of each meeting was proposed for adoption and kept for the concerned parties' inspection.

8.1.1 Selection, development and evaluation of duty performance of the Board of Directors.

Independent Director

The selection of persons to serve as the Independent Director is not made through the procedures of the Nominating Committee because the Company does not have a Nominating Committee. The selection process is carefully performed as the discretion of the Board of Directors, which select suitable candidates whose qualifications meet the requirements provided under the Public Company Act B.E. 2535 (1992) (and amendments), the Securities and Exchange Act B.E. 2535 (1992) (and amendments), the criteria under the Announcement of the Securities and Exchange Commission, the Announcement of Capital Market Supervisory Board No. Tor.Jor. 39/2559, and other relevant of Announcements of the Stock Exchange of Thailand, which is equal to the minimum requirement set by the said authorities.

Company Director

The selection of persons to serve on the Board of Directors of the Company is not made through the procedures of the Nominating Committee because the Company does not have a Nominating Committee. The selection process is carefully performed as the discretion of the Board of Directors, which select suitable candidates whose qualifications meet the requirements provided under the Public Company Limited Act B.E. 2535 (1992) (and amendments), Securities and Exchange Act B.E. 2535 (1992) (and amendments), and relevant notifications of the Securities and Exchange Commission, the Capital Market Supervisory Board, and the Stock Exchange of Thailand.

In addition, the Board has open for the shareholder to propose the person to be selected as the Company Director in advance.

The Company stipulates that the voting of directors shall be Cumulative Voting and the following rules and procedures apply.

- (1) Each shareholder shall have votes equal to the number of shares held multiplied by number of Directors to be elected.
- (2) Each shareholder may exercise all the votes he or she has under (1) to elect one or several persons as directors. In the event of electing several persons as directors, he may allot his votes to any such person at any number.
- (3) Persons who gain the highest vote and the following order, equal to the number of directors to be appointed, shall be the Company's directors. If the number of the following orders of the same vote exceeding the number of directors to be appointed then the Chairman shall a casting vote.

Chief Executive Officer and the President

The selection of Chief Executive Officer and the President is not made through the procedures of the Nominating Committee because the Company does not have a Nominating Committee. The selection process is carefully performed by the Board of Directors, which select suitable candidates whose qualifications meet the requirements, suitable, capable, skillful, possess experience which is beneficial for the Company's operation. He/she shall understand the Company's business well and be able to make the Company to achieve objective and goal set by the Board.



8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

Report on key operating results on corporate governance

8.1.2 Meeting attendance and remuneration payment to each Board member.

The Meeting attendance of the director is as follows.

Name	Position	Meeting (Attendance/Total meeting No.)	
		Board Meeting	2021 AGM
1. Mr. Koji Izutani	Corporate Board Chairman	5/5	0/1 ⁽¹⁾
2. Mr. Takahiro Yamashita ⁽²⁾	The President Risk Management Committee Chairman	4/4	-
3. Mr. Takayuki Tohei	Executive Vice President Risk Management Committee member	5/5	1/1
4. Mr. Ryosuke Hori	Senior Vice President Risk Management Committee member	5/5	1/1
5. Mr. Ek-Rit Boonpiti	Director	5/5	1/1
6. Mr. Chanand Sophonpanich	Director	5/5	1/1
7. Mr. Suwat Suebsantikul	Independent Director Audit Committee Chairman	5/5	1/1
8. Mr. Opas Sripornkijachorn	Independent Director Audit Committee member	5/5	1/1
9. Mr. Kasemsak Masayavanich	Independent Director Audit Committee member	5/5	1/1
10. Mr. Yoshihiro Tamura ⁽²⁾	The President Risk Management Committee Chairman	1/1	1/1

Remark (1) Mr. Koji Izutani did not attend the 2021 AGM as there was travelling restriction from Japan to Thailand due to COVID-19 situation.

(2) Mr. Takahiro Yamashita was elected as the director replacing Mr. Yoshihiro Tamura who vacated his directorship on 26 March 2021.

Director Remuneration

Monetary remuneration: Remuneration of The Board of Directors in the year 2021 amounted to a total of THB 7.1 million, which included (1) Monthly remuneration (2) Director Bonus remuneration and (3) Audit Committee Meeting Allowance (For Audit Committee). Details of these are given below:

No.	Name	Directors	Audit Committee
1	Mr. Koji Izutani	527,708	
2	Mr. Yoshihiro Tamura	1,056,000	
3	Mr. Takahiro Yamashita	90,000	
4	Mr. Takayuki Tohei	795,000	
5	Mr. Ryosuke Hori	692,400	
6	Mr. Ek-Rit Boonpiti	148,125	
7	Mr. Chanand Sophonpanich	444,375	
8	Mr. Suvat Suebsantikul	881,250	400,000
9	Mr. Opas Sripornkijachorn	731,250	300,000
10	Mr. Kasemsak Masayavanich	731,250	300,000

8.1.3 Supervision of subsidiaries and associated companies

The Company sent the representatives of the Company to hold the position of directors of the subsidiaries and the associated company for supervision on operation of those subsidiaries and associated company in accordance with shareholding proportion. The representatives shall participate in policy making and take part in significant decision regarding business operation. They also ensure that those subsidiaries and associated company comply with rules and regulation of the related regulators i.e. announcement of CMSB, SEC and SET in regards to information disclosure, connected transaction, acquisition and sale of asset etc. as the same compliance as the Company. In addition, accounting system of the subsidiaries and the associated company shall comply with the same standard as the Company in order to be consolidated in the financial report. Moreover, the Internal Audit of the Company has expand audit scope covering subsidiaries and associated companies. The audit result shall be reported to the Audit Committee and the Board of Director respectively.

8.1.4 Monitoring of compliance with the corporate governance policy and guidelines.

The Company gives priority to corporate governance thereby stipulating policy and the concerned practice in the Company's governance policy and Code of Conduct and Ethics in addition to enhance the actual conduct to create confidence to every stakeholders.

Last year, the Company has followed up to ensure compliance of good corporate governance covering 1) transparent business conduct complied with rules and regulation 2) responsibility for employees 3) taking care of environment and security in the Company and 4) Information Technology Security. The follow up result shows that the Company proceed in accordance with guideline of each issue completely.

1. Prevention of conflicts of interest.

For prevention of conflicts of interest, the Company stipulates the policy of this matter in the Code of Conduct and Ethics. Directors, Executives and employees including the related person of those mentioned, such as, family, relatives or closed person, which has conflict of interest in the transaction with the Company, shall report such conflict of interest to the Company for acknowledgement in order to proceed this matter transparently for maximum benefit of the Company. Last year, from auditing, there was no Director, Executive or employee involving with the transaction, which has conflict of interest, with the Company.

2. Use of inside information to seek benefits.

The Company has stipulated policy in regards to internal information usage as the guideline to prevent any misuse of inside information which is unjustified to the shareholders. This is to assure shareholders that directors, management, employees and any relevant insiders will not use undisclosed inside information for their personal benefits.

1. The Company prepared the Compliance Program and the Code of Conduct and Ethics which contains topic of Information of the Company and Insider Trading and distributed to directors, management and employees, and they shall provide signatory evidence for acknowledgment. In this regard, the Company holds training of such topic for directors, management and employees. These people shall not use information which they have acknowledged from working to seek for unlawful personal benefit.



8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

Report on key operating results on corporate governance

2. Directors and Executives of the Company shall prepare the report on change of the Company's securities held and submit it to the SEC in accordance with Section 59 of Securities and Exchange Act B.E. 2535 and the directors and executives are prohibit to seek any benefit from substantial information which have not yet disclosed publicly including buy and sell the Company's securities. The directors and executives shall be prohibited from buy and sell the Company's securities within 30 days prior to disclosure to the public of financial statement including any substantial information which may impact to the Company's securities.

3. The Company subsidiaries shall also comply with the Compliance Program and the Code of Conduct as they have announced these regulations as their internal regulation.

3. Anti-corruption action.

The principle, which the Company adheres and deems that very crucial for sustainability of business growth, is anti-corruption. Thus, the Company stipulates this policy in the Code of Conduct and Ethics. The Company protests to any bribery and any kind of corruption such as not offering or proposing any benefits to any officer or any person who uses the state power for any unlawful fruit in return including not to bribe any officer for any services. In the event that a transaction shall be conducted through agents or representatives, the Company shall review their qualification, and the value of such transaction shall not be higher than the market price, and all related document of such transaction shall be filed and recorded for the undertake of the Company's internal audit. For the purpose of aforementioned, the Company shall provide the training course of the anti-corruption to all employees, which it is a part of human resource development plan.

In 2021, from auditing, no breach of anti-corruption action has been found within the Company.

4. Whistle Blowing

To open for any interested parties to participate in monitoring the Company's law compliance, good governance, Code of Conduct and Ethics compliance, or any complaints on unlawful action that may constitute corruption, the Company provides channel for the stakeholder to submit or propose any complaints, opinions and recommendations to the Company as following

An employee can complain any misconduct of the Company's rules and regulations, or express an opinion to their superior or General Manager or Executive Officer. If they feel uncomfortable or inconvenient to do so, they can complain or express to the President via the President Hotline. The Hotline is comprised of different channels such as email, letter and telephone, separately from other stakeholders, which shall be directly reached the Chairman of Compliance Committee or the President. Should the complaint or the opinion has been made, the Chairman of Compliance Committee shall deliberate it, and may call for the meeting among the Committee to investigate the evidence and further undertake any reasonable action.

Furthermore, employees and any other stakeholders could complain directly to the Board of Director via email: compliance@thaicentral.co.th, or telephone: 02-639-8888 or to the Company's Secretary at the address of Room 801-806, 809-810, 8th Floor, Mitrtown Office Tower, 944 Rama 4 Road, Wangmai, Pathumwan, Bangkok 10330. The Secretary shall gather the complaint and all related details, and circulate them to the Compliance Committee or the Board of Directors for further processing.

The Company stipulated the guideline of procedure and punishment in the Code of Conduct and Ethics. The Company shall protect the employees or the stakeholders who make a complaint or expresses their opinion. Any information related to such employee or stakeholders and details of such case shall be kept in confidential and shall be destroyed when the investigation has been accomplished.

8.2 Report on the results of duty performance of the Audit Committee in the past year

In year 2021, the Audit Committee Meeting was held for 5 times, the details of the attendance are as following:

1. Mr. Suvat Suebsantikul	Attended the meeting for 5 times
2. Mr. Opas Sripornkijachorn	Attended the meeting for 5 times
3. Mr. Kasemsak Masayavanich	Attended the meeting for 5 times

During the year 2021, significant activities performed by the Audit Committee under the scope of duties and responsibilities can be summarized as follows:

1. Quarterly and annually reviewed the Company's financial statements and the Company and its subsidiaries' consolidated financial statements, as well as disclosures in the financial statements and related transactions, all of which had been prepared in accordance with Thai financial reporting standards and the Securities and Exchange Commission's standards. The Audit Committee had participating in the meetings with the auditor and the executives being responsible for finance and account in every quarter. In the meetings, important issues were reviewed, for instance, accuracy of the financial reports, appropriateness of the accounting policy, key audit matters related to the Company, changes in accounting standards that might affect the Company's financial reports, and independence of the auditor.

In addition, the Audit Committee had reviewed the audit plan and performance of the auditor, including participating in the meetings with the auditor without the presence of the Company's management in order to discuss the independence of the auditor in performing duties as well as suspected corrupt behavior and significant flaws in the internal control system or violation of the laws relating to duties of directors and executives according to the Securities and Exchange Act B.E. 2559 (2016). In 2021, there was no significant comment given by the auditor and none of suspected behavior.

2. Reviewed internal control system by considering the audit reports which the Internal Audit Office had reviewed and assessed, to validate that the Company had in place an appropriate and adequate internal control system as well as compliances with the regulations and guidelines set by the Company. Moreover, the Audit Committee had also monitored to ensure that the management made completed corrections.

3. Reviewed the independence of the Internal Audit Office and the annual audit plan. Furthermore, the Audit Committee had acknowledged the internal audit reports of the Company and its subsidiaries, including asking questions and giving advices and following up the corrective actions on significant issues in order to establish good corporate governance. The Audit Committee had also provided recommendations for the development of the Internal Audit Office's personnel, tools and technologies to ensure that the internal audit had been carried out efficiently and effectively.

4. Reviewed the adequacy and effectiveness of the Company's risk management policy and strategy, and followed up and provided recommendations on risk management process covering external and internal risk factors, risk assessment, and guidelines for managing risk to be at the Company's risk appetite.

5. Reviewed and provided opinions on the connected transactions or the transactions with conflicts of interest in accordance with the regulations, to ensure that the transactions were transparent and reasonable.

6. Selected and nominated the auditor as well as considered the annual audit fee in order to present to the Board of Directors for approval and present at the Annual General Shareholders' Meeting. According to its resolution, Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyous Audit Co., Ltd. was appointed to be the auditor of the Company. The appointment was made based on qualifications, knowledge, competence, and independence of the auditor, including the appropriateness of the audit fee.



9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน Internal Control and Connected Transaction

9.1 การควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกที่สำคัญต่อการบริหารองค์กรเพื่อให้สามารถดำเนินงานได้สอดคล้องตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยเป็นหนึ่งในเครื่องมือที่ช่วยผลักดันองค์กรให้สามารถขับเคลื่อนทางธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) เล็งเห็นถึงความจำเป็นในการพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจที่มีความชัดเจนและสามารถวัดผลได้อย่างเป็นรูปธรรมในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ โดยมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่กิจการผ่านระบบการควบคุมการปฏิบัติงานในด้าน การใช้ทรัพยากรและการดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท การรายงานสารสนเทศทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการของบริษัทได้มอบหมายการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในของบริษัทให้เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตามข้อกำหนดและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และการป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ รวมถึงให้มีการทบทวนผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของสำนักตรวจสอบภายในเพื่อรายงานแก่คณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสในการปฏิบัติงานและเพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในของบริษัทถูกดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพตามกรอบแนวทางที่กำหนด บริษัทได้จัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุล โดยวางโครงสร้างให้สำนักตรวจสอบภายในขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ประเมินและสอบทานการควบคุมภายในของกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างเป็นอิสระ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเห็นชอบให้ฝ่ายบริหารแต่งตั้ง นายไพฑูรย์ อินุหทัย ให้ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการทั่วไป สำนักตรวจสอบภายในของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2550 เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน เนื่องจากเห็นสมควรแล้วว่า นายไพฑูรย์ อินุหทัย เป็นผู้มีความรู้ความสามารถด้านการศึกษา และมีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายในเพียงพอจากการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของบริษัทมายาวนานกว่า 20 ปี ทั้งยังได้ผ่านการอบรมในด้านมาตรฐานการตรวจสอบภายใน และการบริหารที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ จึงถือว่าเป็นผู้มีความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในของบริษัท อยู่ภายใต้ดุลยพินิจและความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทและผู้สอบบัญชี

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบประเด็นเรื่องผลการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทผ่านรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีกรรมการบริหารของบริษัททำหน้าที่ชี้แจงข้อซักถามในประเด็นการควบคุมและกระบวนการปฏิบัติงานของบริษัทโดยคณะกรรมการของบริษัทมีความเห็นว่ากระบวนการปฏิบัติงานของบริษัทและบริษัทย่อย มีการควบคุมที่เพียงพอและเหมาะสม ทั้งยังสามารถป้องกันความเสียหายของทรัพย์สินบริษัทที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้ โดยมีขอบหรือไม่มีอำนาจเพียงพอ โดยการประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน ทางบริษัทได้ดำเนินการผ่านแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยยึดตามกรอบแนวทางการปฏิบัติงานด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งกำหนดองค์ประกอบหลักที่จำเป็นไว้ 5 ด้านได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล รวมถึงระบบการติดตาม

นอกจากนี้ บริษัท คีลอร์ท ฟูซ โอเมทสุ โซยเค สอบบัญชี จำกัด ในฐานะผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามมาตรฐานการสอบบัญชี ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายในที่ส่งผลต่อการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงในรายงานทางการเงิน และไม่พบข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัท

9.1 Internal Control

Thai Central Chemical Public Company Limited has given priority to the continuous development of good internal control due to the crucial implication it has toward accomplishment of the Company's goals and objectives. The Company has also placed emphasis on the establishment of a well-defined business direction and policies by focusing primarily on value creation through implementation of operational control, effective utilization of the Company's resources and assets, financial reporting, and compliance with related laws and regulations. The Board of Directors has assigned the Audit Committee to oversee implementation of the Company's internal control and assess its effectiveness and sufficiency in prevention of fraud and misconduct within the organization and to reports to the Board of Directors regarding to the valuation result of internal controls by the Internal Audit Office on a quarterly basis.

For transparency purpose and to ensure that internal control of the Company has been effectively implemented as per the established guideline, check and balance mechanism has been put in place by the Company by having the Internal Audit Office report directly to the Audit Committee regarding to the valuation of internal controls of the Company and its subsidiaries. Furthermore, the Audit Committee has agreed to appoint Mr. Phaitoon Inuthai as the Head of the Internal Audit Office from October 1, 2007 onward to be responsible for management and supervision of the Internal Audit Office. The Audit Committee deemed appropriate that Mr. Phaitoon Inuthai, whom is well-educated and experience within the field of internal audit, in particular his 20 years experience in internal audit function within the Company, and trainings pertaining to the internal audit standards and related business administration should be qualified to take the aforementioned roles and responsibilities. Appointment, dismissal and transfer a person in capacity of Head of Internal Audit Office is under the discretion and approval of the Audit Committee.

Opinions of the Board of Directors and independent certified public accountant

At the Board of Directors' meeting no. 1/2022 held on February 24, 2022, board members has acknowledged results of internal control evaluation reported by the Audit Committee. From enquiring relevant management in charge regarding to control activities and operational procedure of the Company, the board is in view that the Company's existing internal control system is appropriate and adequate to protect assets of the Company and its subsidiaries from being misused or utilized by unauthorized persons. Such assessment of the Company's internal control was conducted through the internal control system sufficiency evaluation form provided by the Securities and Exchange Commission of Thailand, taking into account the internal control framework and the five components stipulated by the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO), which are control environment, risk assessment, information and communication, monitoring activities, and existing control activities.

Furthermore, Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd., as the independent certified public accountant, has conducted audit, in accordance with the auditing standard and ethical responsibilities, of the Company's financial statements as of December 31, 2021 and found no significant deficiencies in internal control that would result in material misstatement, and the independent auditors did not issue any observation about the Company's internal controls.



9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

Internal Control and Connected Transaction

9.2 รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2562 - 2564 บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลและ/หรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งผู้สอบบัญชีระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2564 โดยมีรายละเอียดในสาระสำคัญดังนี้

1. รายการระหว่างกันของ บมจ.ไทยเซ็นทรัลเคมี

ผู้เข้าทำรายการ	ลักษณะของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท) ปี 2564	มูลค่าของรายการ (บาท) ปี 2563	มูลค่าของรายการ (บาท) ปี 2562	นโยบายการกำหนดราคา/ ความสมเหตุสมผล ในการเข้าทำรายการ
1. บริษัท ทีซีซีซี เมียนมาร์ จำกัด (TCCCM)*	1. บริษัทจำหน่ายปุ๋ยเคมีแก่ TCCCM เพื่อประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายปุ๋ยเคมีในประเทศเมียนมาร์	366,441,063	130,913,476	156,427,870	ราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด
	2. บริษัทได้รับค่าเครื่องหมายการค้าจาก TCCCM	1,068,771	1,103,613	602,660	ค่าธรรมเนียมคำนวณจากปริมาณของสินค้าที่จำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทในอัตรา 1 ดอลลาร์สหรัฐต่อ 1 ตัน
	3. บริษัทได้รับค่าธรรมเนียมค่าบริการ IT จาก TCCCM	1,148,992	1,132,010	1,177,542	อัตราค่าบริการเป็นไปตามราคาตลาด
	4. บริษัทได้รับค่าธรรมเนียมการค้าประกันเงินกู้และค่าธรรมเนียมค่าสินค้าจาก TCCCM	1,581,568	1,429,051	727,362	อัตราร้อยละ 1 ต่อปี ตามจำนวนสินเชื่อเฉลี่ยรายไตรมาสหรือราคาสินค้าที่ซื้อ
	5. บริษัทได้ดอกเบี้ยรับจาก TCCCM	-	-	22,957	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงเป็นไปตามอัตราตลาด
	6. บริษัทได้รับค่าฝึกอบรมจาก TCCCM	-	48,639	-	อัตราค่าฝึกอบรมคำนวณเทียบเคียงกับอัตราในตลาด
2. บริษัท เอ็ม.ไอ.เอ็ม. จำกัด (NIM)	1. บริษัทให้เช่าพื้นที่บางส่วนภายในโรงงานพระประแดงแก่ NIM เพื่อเป็นที่ตั้งแห่งกับบรรจุสารเคมีและใช้เช่าพื้นที่บริเวณเพื่อการขนส่งสารเคมีทางเรือ	14,177,843	14,152,505	13,229,310	อัตราค่าเช่าเป็นราคาตลาดที่ประเมินโดยบริษัทประเมินราคาอิสระ
	2. บริษัทให้บริการที่เกี่ยวข้องเนื่องกับที่ตั้งแห่งกับบรรจุสารเคมี เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา	1,310,096	1,241,203	1,283,120	อัตราค่าบริการเป็นไปตามอัตราที่ผู้ใช้บริการไฟฟ้าและประปาเรียกเก็บ
3. บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคอล จำกัด (MC Agro)	1. บริษัทได้รับค่าธรรมเนียมการอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้า	54,462	39,014	30,374	ค่าธรรมเนียมคำนวณจากปริมาณของสินค้าที่จำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทในอัตรา 0.04 บาทต่อ 1 ลิตร หรือ 1 กิโลกรัม
4. บริษัท เมโทรซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (Metro Sys- tems)**	1. บริษัทได้รับบริการดูแลระบบสำรองข้อมูลของบริษัทจาก Metro Systems	n/a	1,067,500	2,215,600	อัตราค่าบริการเป็นราคาตลาดที่ผู้ใช้บริการเรียกเก็บจากลูกค้าทั่วไป
	2. บริษัทซื้อสินทรัพย์จาก Metro Systems	n/a	-	3,384,450	ราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด
5. Atlas fertilizer corporation	1. บริษัทจำหน่ายปุ๋ยเคมีแก่บริษัท Atlas fertilizer corporation	-	-	4,549,578	ราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด
6. กลุ่มบริษัทธนเทพ***	1. บริษัทจำหน่ายปุ๋ยเคมีให้กลุ่มบริษัทธนเทพ	-	78,838,470	n/a	ราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด

* มูลค่าของรายการระหว่างบริษัทและ TCCCM เป็นไปตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

** รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นวันที่บริษัทเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจนถึงวันที่ 24 กรกฎาคม 2563 (วันที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีมติแต่งตั้งกรรมการชุดใหม่) ทำให้หลัง 24 กรกฎาคม 2563 บริษัทไม่มีการร่วมกัน

*** กลุ่มบริษัทธนเทพเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทตั้งแต่วันที่ 24 กรกฎาคม 2563

2. รายการระหว่างกันของ บริษัท เอ็น.โอ.เอ็ม. จำกัด (NIM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

ผู้เข้าทำรายการ	ลักษณะของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท) ปี 2564	มูลค่าของรายการ (บาท) ปี 2563	มูลค่าของรายการ (บาท) ปี 2562	นโยบายการกำหนดราคา/ ความสมเหตุสมผล ในการเข้าทำรายการ
1. บริษัท เมโทรซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) (Metro Systems)**	1. NIM ได้รับบริการดูแล ระบบสำรองข้อมูลของ บริษัทจาก Metro Systems	n/a	130,000	222,000	อัตราค่าบริการเป็นราคา ตลาดที่ผู้ให้บริการเรียกเก็บ จากลูกค้าทั่วไป
2. กลุ่ม บริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชัน	1. Sojitz Group ใช้บริการเก็บรักษาสินค้า ของ NIM	-	-	3,690,425	อัตราค่าบริการเป็นราคา ตลาดที่ผู้ให้บริการเรียกเก็บ จากลูกค้าเป็นการทั่วไป

** รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่บริษัทเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจนถึงวันที่ 24 กรกฎาคม 2563 (วันที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติแต่งตั้งกรรมการ
ชุดใหม่) ทำให้หลัง 24 กรกฎาคม 2563 บริษัทไม่มีการรวมกัน

3. รายการระหว่างกันของ บริษัท เอ็มซีเอโกร-เคมีคัล จำกัด (MC Agro) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

ผู้เข้าทำรายการ	ลักษณะของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท) ปี 2564	มูลค่าของรายการ (บาท) ปี 2563	มูลค่าของรายการ (บาท) ปี 2562	นโยบายการกำหนดราคา/ ความสมเหตุสมผล ในการเข้าทำรายการ
1. กลุ่ม บริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชัน	1. Mc Agro ซื้อเคมีเกษตรจาก Sojitz Group โดยเป็น การซื้อขายระหว่างปีหลาย งวดด้วยกัน	11,775,710	8,295,642	9,622,067	ราคาซื้อขายเป็นราคาตลาด



9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

Internal Control and Connected Transaction

รายละเอียดของผู้เกี่ยวข้องที่เข้าทำรายการระหว่างกัน

ชื่อ	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
1. บริษัท โซจิตซี คอร์ปอเรชั่น (Sojitz Group)	ผลิต นำเข้า ส่งออก และจัดจำหน่ายสินค้าในอุตสาหกรรมกลุ่มต่างๆ ได้แก่ เครื่องจักร พลังงานและแร่ธาตุ เคมีภัณฑ์ และเครื่องอุปโภค บริโภค	Sojitz Group หมายถึง บริษัท โซจิตซี คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 43.92 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท และรวมถึงบริษัท ในเครือของบริษัท โซจิตซี คอร์ปอเรชั่น*
2. บริษัท ทีซีซีซี เมียนมาร์ จำกัด (TCCCM)	นำเข้าและจำหน่ายปุ๋ยเคมีในประเทศเมียนมาร์	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และมีกรรมการร่วมกันคือ นายทาคาฮิโระ ยามาซึตะ และผู้บริหารของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการใน TCCCM คือ นายโคโตะจิมา*
3. บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด (NIM)	บริการให้เข้าถึงบรรจุสารเคมี	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน และมีกรรมการร่วมกันคือ นายทาคาฮิโระ ยามาซึตะ และผู้บริหารของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการใน NIM คือ นายสมรภัฏ ลิขิตเจริญพันธ์ และนายมนูเนทาเคะ คาวาคิตะ*
4. บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด (MC Agro)	บริการบรรจุและผสมเคมีเกษตร	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และมีกรรมการร่วมกันคือ นายทาคาฮิโระ ยามาซึตะ และ นายทาคาฮิโระ โทเฮ และผู้บริหารของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการใน MC Agro คือ นางมณฑา เกษตรศิลป์ชัยและนายมนูเนทาเคะ คาวาคิตะ*
5. บริษัท เมโทรซิสเต็มส์คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (Metro Systems)	ให้บริการระบบคอมพิวเตอร์	บมจ. ไทยเซ็นทรัลเคมี และ บมจ.เมโทรซิสเต็มส์คอร์ปอเรชั่น มีกรรมการร่วมกันคือ นายสุวิธ สุวรจิพร**
6. กลุ่มบริษัทธนเทพ ประกอบไปด้วย - บริษัท ธนเทพธูปทอง จำกัด - บริษัท ธนเทพเทวา จำกัด - บริษัท ธนเทพอินวา จำกัด - บริษัท ธนเทพทอง จำกัด - บริษัท ธนเทพสารดินไทย จำกัด; และ - บริษัท พรสวรรค์เคมีคอล จำกัด	จำหน่ายปุ๋ยเคมี	นายเอกฤทธิ บุญปิติ เป็นกรรมการบริษัท และเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.98 ของทุกบริษัทในกลุ่มบริษัทธนเทพ ***

* ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

** ข้อมูล ณ วันที่ 24 กรกฎาคม 2563 ปัจจุบัน บริษัทเมโทรซิสเต็มส์ ไม่มีบุคคลเกี่ยวข้องโยกับบริษัท

*** ข้อมูลสิ้นสุด ณ ปี 2563 ปัจจุบัน บริษัทในกลุ่มบริษัทธนเทพ ยกเว้นบริษัท พรสวรรค์เคมีคอล จำกัด ไม่ใช้บุคคลเกี่ยวข้องโยกับบริษัท

เงื่อนไขและนโยบายราคา

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นธุรกรรมซึ่งเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติและตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยใช้นโยบายการซื้อขายและอัตราค่าธรรมเนียมซึ่งต้องรองกันตามกลไกตลาด สามารถเทียบเคียงราคาและอัตราดอกเบี้ยได้เช่นเดียวกับการทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก สำหรับกรณีที่ไม่มีราคาหรืออัตราเทียบเคียง บริษัทได้เปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคายานภายนอกภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน หรืออาจใช้ราคาของผู้ประเมินอิสระที่ว่าจ้างโดยบริษัทหรือบริษัทในกลุ่ม ซึ่งจะได้มีการนำมาเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการระหว่างกันที่สำคัญ

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันข้างต้นเป็นธุรกรรมซึ่งเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติและตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ประโยชน์ที่เกิดขึ้นกับบริษัทกล่าวคือ ในการซื้อวัตถุดิบ บริษัทมั่นใจในเรื่องคุณภาพและความสม่ำเสมอในการจัดหาวัตถุดิบ สำหรับการบริการบริษัทได้รับบริการที่สะดวกและรวดเร็วและจากผู้เชี่ยวชาญในบริการด้านนั้นๆ และในส่วนของการค้าประกัน เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการดำเนินงานของบริษัท โดยการทำการรายการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติรายการระหว่างกัน

ในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น ได้มีการกำหนดอำนาจในการดำเนินการไว้อย่างชัดเจน โดยต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารของบริษัทตามวงเงินที่กำหนด ซึ่งการกำหนดอำนาจอนุมัติดังกล่าวได้มีการพิจารณาทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความคล่องตัวในการดำเนินงาน รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีเพียงพอที่จะทำให้ไม่เกิดการรั่วไหลหรือการทุจริต

ในกรณีที่อาจมีรายการระหว่างกันในอนาคตกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทจะปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนต่างๆ ตามข้อกำหนดประกาศ และคำสั่งที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้กำหนดไว้โดยเคร่งครัด ทั้งในด้านการขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น โดยการพิจารณาให้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย และ/หรือกรรมการที่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจะไม่เข้าร่วมประชุมและไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดในกรณีที่จะต้องมีการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้อง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนด โดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ด้วย มาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติรายการระหว่างกันดังกล่าว จะกระทำไปบนหลักการของความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ตลอดจนเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการระหว่างกันเพื่อดูแลและป้องกันการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี

นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

แนวโน้มนำธุรกรรมต่างๆ ซึ่งเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต ยังคงเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติและตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป อย่างไรก็ตาม หากจะมีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสีย และ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทก็จะปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนต่างๆ ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้



9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน Internal Control and Connected Transaction

9.2 Related parties transactions

During 2019 - 2021, the Company and/or its subsidiaries entered into the related parties transactions with the connected persons and/or juristic persons who may have conflict of interest with the Company and its subsidiaries. The Auditor has specified the related parties transactions in Notes of the 2020 Financial Statements as of 31 December 2019 - 2021. Details are as follows.

1. Related parties transactions of the Company

Connected Person	Transaction	Amount (THB) 2021	Amount (THB) 2020	Amount (THB) 2019	Policy on Price setting / Reason
1. TCCC Myanmar Limited (TCCCM)*	1. The Company sold chemical fertilizer to TCCCM for its business which is import and distributing in Myanmar	366,441,063	130,913,476	156,427,870	The price is at the market rate
	2. The company received the royalty fee from trademark licensing	1,068,771	1,103,613	602,660	The fee calculated by the quantity of the product sold under the trademark at the rate of USD 1 per 1 Ton
	3. The Company received the service fee from TCCCM on providing IT service	1,148,992	1,132,010	1,177,542	The service fee rate is at the market rate
	4. The Company received guarantee fee from TCCCM on loan guarantee and price of goods guarantee vendor	1,581,568	1,429,051	727,362	The guarantee fee rate is 1% per annum of quarterly average credit amount or the goods purchased amount.
	5. The Company received interest from TCCCM	-	-	22,957	The interest rate is at the market rate.
	6. The Company received training fee from TCCCM	-	48,639	-	The training fee calculated based on the market price.
2. N.J.M. Co., Ltd. (NIM)	1. The Company let partial area in Phrapadaeng Plant Site to NIM to be a location of chemical tank and jetty for transportation by ship.	14,177,843	14,152,505	13,229,310	The rental rate is the market rate appraised by the independent appraisal firm.
	2. The Company provides service in relation to chemical storage tank i.e. electricity and water.	1,310,096	1,241,203	1,283,120	The service rates are in accordance with the actual rate charged by electricity and water provider.
3. MC Agro-Chemical Co., Ltd. (MC Agro)	1. The Company receives royalty fee from trademark licensing.	54,462	39,014	30,374	The fee calculated by the quantity of the product sold under the trademark at the rate of THB 0.04 per 1 liter or 1 kilogram.
4. Metro System Corporation Public Company Limited (Metro Systems)**	1. The Company obtained the maintenance services of the back-up system for the company information from Metro Systems.	n/a	1,067,500	2,215,600	The fee charged at the rate that the provider charges from the ordinary customers.
	2. The Company bought asset from Metro Systems	n/a	-	3,384,450	The price was the market price.
5. Atlas fertilizer corporation	1. The Company sold chemical fertilizer to Atlas fertilizer corporation	-	-	4,549,578	The price was the market price.
6. Thanatthep Group***	1. The Company sold chemical fertilizer to Thanatthep Group.	-	78,838,470	n/a	The price was the market price.

* The transaction amount between the Company and TCCCM was in accordance with the exchange rate at the transaction happened date.

** The related parties transaction happened until 24 July 2020. After such date, Metro Systems was not the connected person of the Company.

*** Thanatthep Group became a connected person of the Company since 24 July 2020.

2. Related parties transaction of N.I.M. Co., Ltd (NIM) which is the Company's subsidiary

Connected Person	Transaction	Amount (THB) 2021	Amount (THB) 2020	Amount (THB) 2019	Policy on Price setting / Reason
1. Metro System Corporation Public Company (Metro Systems)**	1. NIM obtained the maintenance services of the back-up system for the company information from Metro Systems	n/a	130,000	222,000	The fee charged at the rate that the provider charges from the ordinary customers.
2. Sojitz Corporation Group	1. NIM provided storage service to Sojitz Group.	-	-	3,690,425	The fee charged at the rate that the provider charges from the ordinary customers.

**The related parties transaction happened until 24 July 2020. After such date, Metro Systems was not the connected person of the Company.

3. Related parties transaction of MC Agro-Chemical Co., Ltd. (MC Agro) which is the Company's subsidiary

Connected Person	Transaction	Amount (THB) 2021	Amount (THB) 2020	Amount (THB) 2019	Policy on Price setting / Reason
1. Sojitz Corporation Group	1. MC Agro purchases agro-chemical from Sojitz Group for many transactions during the year.	11,775,710	8,295,642	9,622,067	The price was the market price.



9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน Internal Control and Connected Transaction

Details of Connected Person

Name	Business	Relationship
1. Sojitz Corporation (Sojitz Group)	Produce, import, export and distribute goods in various industries, such as, machine, energy, mineral, chemical products and consumer goods	Sojitz Group shall mean Sojitz Corporation which is a major shareholder of the Company with 43.92% shareholding of the paid up capital including Companies in its group*
2. TCCC Myanmar Limited (TCCCM)	Import and distribute chemical fertilizer in Myanmar	The Company's subsidiary with the Company's 99.99 shareholding of paid up capital and has the same directors which is Mr. Takahiro Yamashita and the Company's Executives, Mr. Ko Tojima, holds directorship of TCCCM*
3. NIM Co., Ltd (NIM)	Rental service of chemical storage tank	Subsidiary of the Company with the Company's 51% of shareholding of the paid up capital and has the same director as the Company which is Mr. Takahiro Yamashita and the Company's Executives, Mr. Somruk Likitcharoenphan and Mr. Munetake Kawakita, hold directorship of NIM.*
4. MC Agro-Chemical Co., Ltd. (MC Agro)	Contain, mix and sell Agro-Chemical products	The Company's subsidiary with the Company's 99.99 shareholding of paid up capital and has the same directors which are Mr. Takahiro Yamashita, Mr. Takayuki Tohei and the Company's Executives, Mrs. Montha Kasadesinchai and Mr. Munetake Kawakita, hold directorship of MC Agro*
5. Metro Systems Corporation Public Company Limited (Metro Systems)	Computer system service provider	The Company and Metro Systems share the same director namely Mr. Suvij Suvaruchiporn**
6. Thanathep Group comprises of - Thanathepthong Company Limited - Thanatheptanwa Company Limited - Thanatheptaewa Company Limited - Thanathepthanuthong Company Limited - Thanathepsamdinthai Company Limited - Pomsawanchemical Company Limited (Thanathep Group)	Fertilizer seller	Mr. Ek-Rit Boonpiti is a director of the Company and a shareholder at 99.98% of shareholding in every companies in Thanathep Group. ***

* Information as of 31 December 2021.

** Information as of 24 July 2020. At present, Metro Systems is not a connected person of a Company.

*** Information as of the end of 2020. At present, the companies in Thanathep Group, except Pomsawanchemical Company Limited, are not the connected persons of the Company.

Conditions and prices policy

The aforesaid related parties transactions are transactions which happened between the Company, its subsidiaries and the related companies under normal business and general trade condition. The prices policy and loan rate can be bargained according to the market condition and, as well, can be compared with prices and interest rate as using with outside persons. In case there is no reference of prices or rates, the Company will compared prices of goods and services with outside prices in the same or similar condition or use prices from an independent assessor to compare with in a crucial related parties transaction.

Necessity and reasonability of related parties transaction

The aforesaid related parties transactions which happened between the Company including its subsidiaries and connected companies are under normal business and general trade conditions. Benefit which arises to the Company is confidence in quality of raw material and consistency of raw material procurement. In addition, the Company enjoys convenient and speedy services from expertise in such service field. For guarantee, the main purpose is to increase agility of the Company's operation. All transactions are made for maximum interest of the Company.

Measure or procedure in approval of related parties transaction

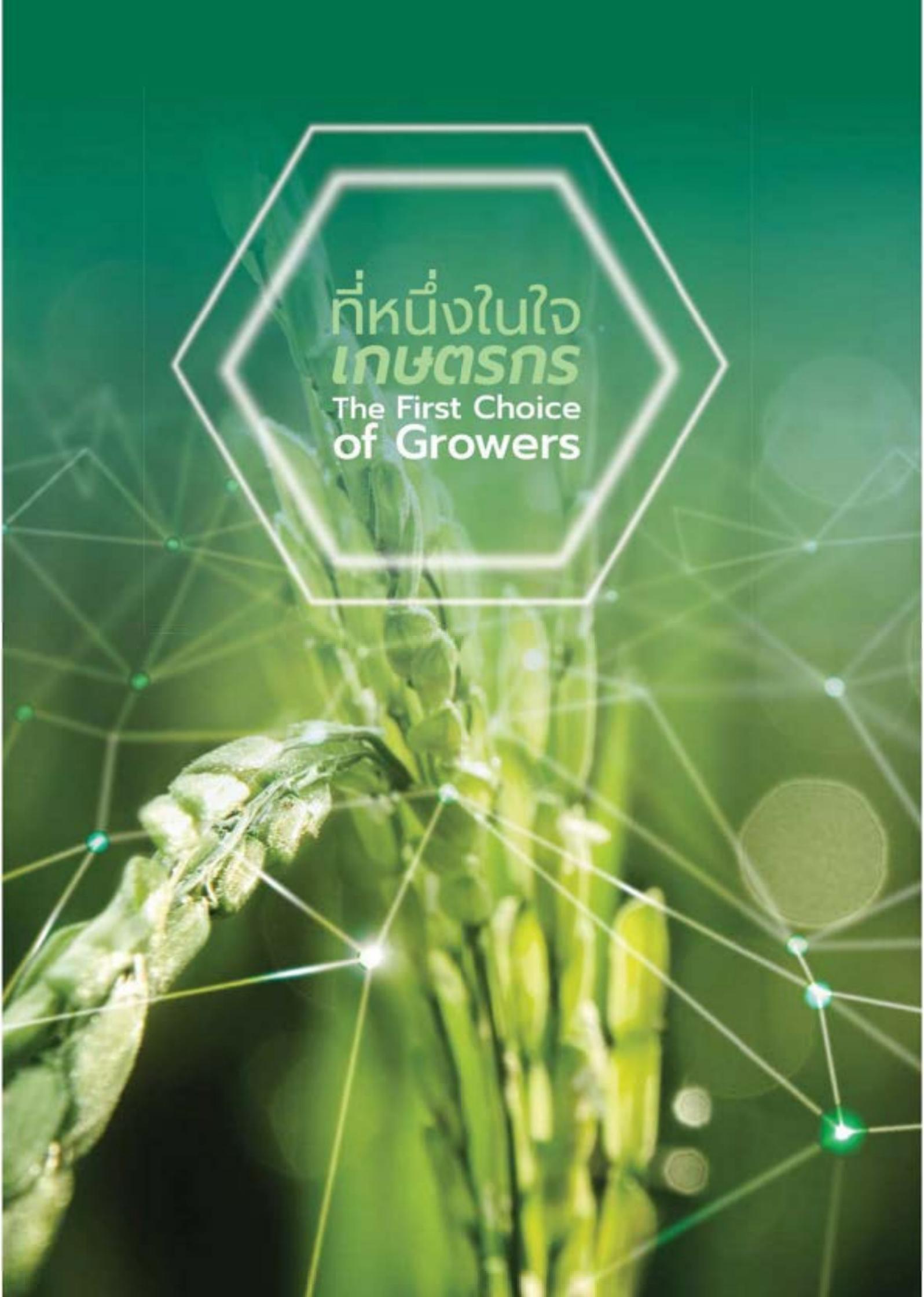
In approval of entering into related parties transaction, schedule of authority for each procedure has been specified clearly. There shall be approval from the Shareholder's Meeting or the Board of Directors or the Executive Board for specified amount of transaction and this will be revised regularly to ensure agility of operation. Moreover, the sufficient internal audit system is initiated to ensure that there is no leak of benefit or corruption.

In case there is the related parties transaction in the future with conflicting person, the Company shall comply with measure and procedure according to notification and order of the Securities Exchange Commission, the Capital Market Supervisory Board and the Stock Exchange of Thailand strictly including proposal to the Board of Directors and/or shareholders by consideration of the Audit Committee. A director who has interest and/or director who is a related person shall not attend the meeting and shall have no right to vote in such transaction. In addition, the Company shall conduct accordingly in case there shall be information disclosure in related person transaction and obtaining or selling of important asset of the Company or its subsidiaries according to accounting standard specified by The Institute of Certified Accountants of Thailand. Measure and procedure in approval of related parties transaction shall be conducted based on principle of necessity and reasonability including maximum of the Company's interest.

In addition, the Audit Committee shall verify the related parties transaction in order to check and protect conflict of interest. The Company shall disclose related parties transaction in Notes to the audited Financial Statement.

Policy or trend of entering into Related parties transaction in the future

Trend for entering into transaction happening between the Company including its subsidiaries and related company in the future shall be still in accordance with the normal business and general trade condition. However, if there is a related parties transaction happening with the persons who may have conflict of interest or have interest and/or with related persons, the Company shall comply with measures and procedures specified by the Securities Exchange Commission, the Capital Market Supervisory Board and the Stock Exchange of Thailand.



ที่หนึ่งในใจ
เกษตรกร
The First Choice
of Growers

ส่วนที่ 03

งบการเงิน Financial Statements





10. รายงานของผู้สอบบัญชีสาธารณะ

Report of the Independent Certificated Public Accountants

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้
<p>การรับรู้รายได้</p> <p>คนที่ได้อิสรภาพในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 บริษัทบันทึกการขายตั๋วเป็น "รายได้จากการขายตั๋ว" และจะจัดประเภทการขายเป็น "เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า" เมื่อบริษัทได้รับชำระเงินจากลูกค้า บริษัทจะรับรู้รายได้จากการขายเมื่อบริษัทส่งมอบตั๋วให้แก่ลูกค้า ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงที่รายการขายที่บันทึกในระหว่างปีเป็นรายการที่ฉ้อฉลได้เกิดขึ้น และการบันทึกรายได้จากการขายไม่ถูกต้อง ณ วันสิ้นปี</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • ทบทวนเข้าใจและประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ของบริษัท และประเมินความสอดคล้องของนโยบายดังกล่าวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน • ประเมินการออกแบบการควบคุมภายในและการนำการควบคุมภายในไปปฏิบัติ และทดสอบความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการบันทึกรายได้ระหว่างปีและการรับรู้รายได้ ณ วันสิ้นงวด • ตรวจสอบเนื้อหาสาระโดยใช้วิธีการวิเคราะห์อัตราส่วนที่ผิดปกติ • ตรวจสอบเนื้อหาสาระโดยการทดสอบรายละเอียดของรายการขายกับเอกสารประกอบรายการที่เกี่ยวข้อง • ทดสอบรายการขายที่เกิดขึ้นช่วงใกล้วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีกับเอกสารประกอบรายการ

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความชัดเจนที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับฝ่ายบริหารหรือผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อดำเนินการแก้ไขให้เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการ ในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่น ในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจจะเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไมตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้และประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีวันแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ท.นพ. นพ.นพ.นพ.

โสภณพร ทรัพย์ทิพย์ธนา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6523

บริษัท คิลอยท์ ทัช โรแมนติก โซนค สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565

**TO THE SHAREHOLDERS AND BOARD OF DIRECTORS
THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED**

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of Thai Central Chemical Public Company Limited and its subsidiaries (the “Group”) and the separate financial statements of Thai Central Chemical Public Company Limited (the “Company”), which comprise the consolidated and separate statements of financial position as at December 31, 2021, and the related consolidated and separate statements of comprehensive income, changes in shareholders’ equity, and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the aforementioned consolidated and separate financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of Thai Central Chemical Public Company Limited and its subsidiaries and of Thai Central Chemical Public Company Limited as at December 31, 2021, and its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards (“TFRSs”).

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with Thai Standards on Auditing (“TSAs”). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor’s Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements section of our report. We are independent of the Group in accordance with the Federation of Accounting Professions’ Code of Ethics for Professional Accountants together with the ethical requirements that are relevant to the audit of the consolidated and separate financial statements, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Key audit matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgement, were of most significance in our audit of the consolidated and separate financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated and separate financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

Key Audit Matter	Key Audit Responses
<p>Revenue recognition</p> <p>As described in Note 15 to the financial statements, sales of fertilizer under the fertilizer notes are recorded as “deferred sales” and it will be reclassified as “advance received from customers” upon receiving payments from customers. Revenue from sales will be recognized when the Company delivers fertilizer to customers. Therefore, there is a risk that sale transactions recorded during the year did not yet occur and revenue from sales are not recorded in the proper period at year end.</p>	<p>Our key audit procedures included:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Understanding and assessing the appropriateness of the Company’s revenue recognition accounting policies and compliance with TFRSs. • Evaluating the Company’s design and implementation of controls and testing the operating effectiveness of such controls over recording of sales during the year and the revenue recognition as of year end. • Performing substantive analytical procedures on revenue. • Performing substantive tests of details of sales balance with the related supporting documents. • Testing sales transactions occurring near the end of accounting period with the related supporting documents.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises information in the annual report, but does not include the consolidated and separate financial statements and our auditor’s report thereon, which is expected to be made available to us after the date of this auditor’s report.

Our opinion on the consolidated and separate financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated and separate financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to management and those charged with governance for correction of the misstatement.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated and Separate Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated and separate financial statements in accordance with TFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated and separate financial statements, management is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group and the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Auditor's Responsibility for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with TSAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated and separate financial statements.

As part of an audit in accordance with TSAs, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated and separate financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated and separate financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditors' report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

Sophaphan Saptipparattana

Sophaphan Saptipparattana
Certified Public Accountant (Thailand)
Registration No. 6523

BANGKOK
February 24, 2022

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU JAIYOS AUDIT CO., LTD.



11. หมายเหตุประกอบงบการเงิน

Notes to Financial Statements

บริษัท ไทยเซเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.1	4,504,540,390	2,902,744,150	4,064,826,527	2,716,667,957
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5	373,395,142	628,284,075	565,966,332	645,778,464
สินค้าคงเหลือ	6 และ 15	1,918,953,505	1,654,081,657	1,784,578,808	1,470,672,508
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	7	3,592,012,905	4,497,354,417	3,451,133,027	4,351,060,752
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		2,078,815	717,284	929,262	600,386
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		10,390,980,757	9,683,181,583	9,867,433,956	9,184,780,067
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	24.1.1	136,977,953	136,807,196	98,000,000	98,000,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	24.1.2	-	-	383,854,981	552,854,981
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	8	29,212,697	29,212,697	39,527,022	39,527,022
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9	1,525,601,568	1,563,377,476	1,306,276,358	1,338,289,982
สินทรัพย์สิทธิการใช้	10	126,940,912	136,807,791	44,930,889	61,490,529
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากราคาความนิยม	11	545,900,757	545,900,757	545,900,757	545,900,757
สินทรัพย์ทางการเงินได้รอการคิดบัญชี	12	45,851,184	45,635,125	41,157,812	39,695,381
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		8,366,314	6,308,500	6,985,536	5,039,560
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,418,851,385	2,464,049,542	2,466,633,355	2,680,798,212
รวมสินทรัพย์		12,809,832,142	12,147,231,125	12,334,067,311	11,865,578,279

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเชนเทรดเคมิ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและ					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13	198,220,617	162,261,868	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	14	744,323,167	623,790,143	680,756,937	571,032,694
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ยังกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	16,257,768	19,421,755	14,820,962	18,038,727
ภาษีเงินได้มีคูปองหักทางจ่าย		147,639,258	200,479,223	141,214,407	196,259,609
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16	12,959,623	8,389,689	7,331,173	3,998,530
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	7	11,200,467	1,415,027	11,137,046	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		38,403,873	24,119,978	23,518,175	11,510,884
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,169,004,773	1,039,877,683	878,778,700	800,840,444
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10	33,132,406	45,368,964	31,480,496	44,316,036
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	12	116,608,579	116,608,579	109,180,151	109,180,151
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16	158,472,814	161,303,711	141,582,954	136,885,246
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		17,529,529	17,850,479	15,889,529	16,010,479
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		325,743,328	341,131,733	298,133,130	306,391,912
รวมหนี้สิน		1,494,748,101	1,381,009,416	1,176,911,830	1,107,232,356

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 584,716,118 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3 บาท		1,754,148,354	1,754,148,354	1,754,148,354	1,754,148,354
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 584,714,068 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3 บาท					
ชำระครบแล้ว		1,754,142,204	1,754,142,204	1,754,142,204	1,754,142,204
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ					
	20	(43,570,340)	(43,570,340)	(43,570,340)	(43,570,340)
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	22	175,414,835	175,414,835	175,414,835	175,414,835
ยังไม่ได้จัดสรร		9,375,980,716	8,846,011,230	9,271,168,782	8,872,359,224
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(46,725,712)	(59,318,155)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		11,215,241,703	10,672,679,774	11,157,155,481	10,758,345,923
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		99,842,338	93,541,935	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		11,315,084,041	10,766,221,709	11,157,155,481	10,758,345,923
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		12,809,832,142	12,147,231,125	12,334,067,311	11,865,578,279

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเชนทรัลเทรดดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้จากการขาย	11,953,435,680	9,313,164,204	11,518,916,115	8,803,859,087
รายได้จากการให้บริการ	133,789,347	121,137,698	-	-
ต้นทุนขาย	(9,604,935,321)	(6,954,308,306)	(9,278,651,987)	(6,520,420,825)
ต้นทุนจากการให้บริการ	(35,666,172)	(43,183,214)	-	-
กำไรขั้นต้น	2,446,623,534	2,436,810,382	2,240,264,128	2,283,438,262
รายได้ดอกเบี้ย	33,385,134	53,131,226	31,562,284	51,338,795
รายได้อื่น	90,664,340	54,982,740	158,448,224	88,151,054
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	2,570,673,008	2,544,924,348	2,430,274,636	2,422,928,111
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(216,430,142)	(323,342,757)	(163,868,336)	(268,490,908)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(296,828,682)	(308,128,924)	(209,838,380)	(217,532,750)
ขาดทุนจากการปล่อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(169,000,000)	-
ค่าคอมแทนผู้บริหาร	(39,262,505)	(38,592,372)	(38,644,505)	(38,070,372)
รวมค่าใช้จ่าย	(552,521,329)	(670,064,053)	(581,351,221)	(524,094,030)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,018,151,679	1,874,860,295	1,848,923,415	1,898,834,081
ต้นทุนทางการเงิน	(4,304,119)	(4,807,865)	(2,282,697)	(2,154,894)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	170,757	238,463	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,014,018,317	1,870,290,893	1,846,640,718	1,896,679,187
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(410,953,651)	(379,908,900)	(395,244,232)	(369,060,918)
กำไรสุทธิสำหรับปี	1,603,064,666	1,490,381,993	1,451,396,486	1,527,618,269

บริษัท ไทยเอ็นวีรอลเคมิ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
งบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	12,592,443	344,625	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้				
ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่				
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	16	4,316,351	2,665,425	(127,008)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะ ไม่ถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	12	(863,270)	(533,085)	25,402
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		16,045,524	2,476,965	(101,606)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		1,619,110,190	1,492,858,958	1,451,294,880
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		1,578,673,755	1,472,324,649	-
ส่วนที่เป็นของส่วน ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		24,390,911	18,057,344	-
		1,603,064,666	1,490,381,993	-
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		1,595,047,251	1,474,391,621	-
ส่วนที่เป็นของส่วน ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		24,062,939	18,467,337	-
		1,619,110,190	1,492,858,958	-
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	บาท	2.70	2.52	2.48
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	หุ้น	584,714,068	584,714,068	584,714,068

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเอ็นวีรอลเคมิ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 งบการเงินเฉพาะกิจการ
 ดำเนินปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท					
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนที่กว่า มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม
			ชำระแล้ว	ยังไม่ได้ชำระ	
ทุนสำรองตามกฎหมาย					
23	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		175,414,835	7,986,364,802	9,872,351,501
	เงินปันผล	-	-	(643,185,475)	(643,185,475)
	กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	1,529,179,897	1,529,179,897
	<u>ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</u>	<u>(43,570,340)</u>	<u>175,414,835</u>	<u>8,872,359,224</u>	<u>10,758,345,923</u>
23	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		175,414,835	8,872,359,224	10,758,345,923
	เงินปันผล	-	-	(1,052,485,322)	(1,052,485,322)
	กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	1,451,294,880	1,451,294,880
	<u>ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</u>	<u>(43,570,340)</u>	<u>175,414,835</u>	<u>9,271,168,782</u>	<u>11,157,155,481</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเชนทรัสต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิสำหรับปี	1,603,064,666	1,490,381,993	1,451,396,486	1,527,618,269
ปรับปรุงด้วย				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	410,953,651	379,908,900	395,244,232	369,060,918
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)	(886,987)	(1,780,237)	(909,796)	(2,078,796)
ขาดทุนจากการลดลงมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	19,411,026	8,398,976	19,386,316	8,398,976
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	169,000,000	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	278,229,224	268,931,227	246,517,342	233,591,314
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,532,372)	(929,188)	(2,857,469)	(1,303,142)
ค่าใช้จ่ายการระงับฟ้องผลประโยชน์พนักงาน	14,124,048	16,232,051	12,245,831	12,001,865
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(170,757)	(238,463)	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา				
ต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	33,370,881	1,166,065	10,590,146	465,020
รายได้เงินปันผลรับ	-	-	(21,487,464)	(20,531,214)
ดอกเบี้ยรับ	(33,385,134)	(53,131,226)	(31,562,284)	(51,338,795)
ต้นทุนทางการเงิน	4,304,119	4,807,865	2,282,697	2,154,894
รวมการปรับปรุงจากการกระทบยกกำไร	2,325,482,365	2,113,747,963	2,249,846,037	2,078,039,309
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	256,719,542	(75,738,684)	81,828,098	(70,998,943)
สินค้าคงเหลือ	(284,282,874)	93,074,113	(333,292,616)	60,016,181
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,361,531)	(128,638)	(328,876)	(74,486)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,057,814)	323,939	(1,945,976)	315,029
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	85,719,239	82,400,421	70,847,904	95,372,952
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	14,283,895	501,188	12,007,291	(197,113)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(320,950)	3,557,359	(120,950)	4,276,359
เงินสดจ่ายประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(8,068,660)	(17,230,873)	(4,342,488)	(11,610,600)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	2,386,113,212	2,200,506,788	2,074,498,424	2,155,138,688
จ่ายภาษีเงินได้	(464,872,945)	(317,095,711)	(451,726,463)	(307,136,466)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	1,921,240,267	1,883,411,077	1,622,771,961	1,848,002,222

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินฝากประจำ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	7.2	907,709,955	(1,820,841,528)	902,000,000	(1,850,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4.2	(170,811,284)	(116,799,532)	(165,197,775)	(98,452,753)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		5,536,101	5,129,801	5,449,727	3,659,940
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	23	-	-	21,487,464	20,531,214
ดอกเบี้ยรับ		36,574,010	57,387,594	34,586,780	54,770,272
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน		779,008,782	(1,875,123,665)	798,326,196	(1,869,491,327)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร					
(ถอนเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน)	4.3	19,873,174	74,694,982	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่า	4.2	(20,449,678)	(18,398,440)	(18,337,804)	(15,765,991)
เงินปันผลจ่าย		(1,052,319,085)	(643,100,870)	(1,052,319,085)	(643,100,870)
เงินปันผลจ่าย - บริษัทย่อย		(17,762,536)	(16,843,786)	-	-
จ่ายดอกเบี้ย		(7,140,946)	(6,800,954)	(2,282,698)	(2,154,894)
เงินสดสุทธิใช้ไปกิจกรรมจัดหาเงิน		(1,077,799,071)	(610,449,068)	(1,072,939,587)	(661,021,755)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนเงินที่มีต่อเงินสดและ					
รายการเทียบเท่าเงินสด		(20,653,738)	(2,217,133)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		1,601,796,240	(604,378,789)	1,348,158,570	(682,510,860)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		2,902,744,150	3,507,122,939	2,716,667,957	3,399,178,817
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4.1	4,504,540,390	2,902,744,150	4,064,826,527	2,716,667,957

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเอ็นทรัสเคมิ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. การดำเนินงานและข้อมูลทั่วไป

1.1 การดำเนินงานของบริษัท

บริษัท ไทยเอ็นทรัสเคมิ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 944 มิตรทวาทน์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์ ชั้น 8 ห้องเลขที่ 801-806 และ 809-810 ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

บริษัทประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิต ผู้นำเข้า ผู้ส่งออกและผู้จำหน่ายปิโตรเคมีสูตรต่าง ๆ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ประกอบด้วย โซจิตลี คอร์ปอเรชั่น ถือหุ้นร้อยละ 43.92 และบริษัท ไอเอสทีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 39.53

การประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

1.2 การดำเนินงานของบริษัทย่อย

1.2.1 บริษัท เอ็น.ดี.เอ็น. จำกัด จดทะเบียนในประเทศไทย โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 284 หมู่ 1 ตำบลปากคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ 10290 บริษัทประกอบธุรกิจหลักในการบริการให้เข้าถังบรรจุสารเคมี

1.2.2 บริษัท เอ็นซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด จดทะเบียนในประเทศไทย โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 581 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 12 ถนนสุขุมวิท จังหวัดสมุทรปราการ บริษัทประกอบธุรกิจหลักในการผลิตนำเข้า และจำหน่ายเคมีภัณฑ์เกษตร

1.2.3 TCCC Myanmar Limited จดทะเบียนในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ที่ Lot No. C-15 และ C-18 Thilawa SEZ zone A เขตย่างกุ้ง สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ บริษัทประกอบธุรกิจผลิต นำเข้าและจัดจำหน่ายปิโตรเคมีชนิดต่างๆ

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่องทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจะติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่องและจะประเมินผลกระทบทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประสิทธิภาพหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ

2. เกณฑ์การจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

- 2.1 กลุ่มบริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย
- 2.2 งบการเงินของกลุ่มบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562” ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562
- 2.3 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ดูหมายเหตุข้อ 3)
- 2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงินที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาที่สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การปรับปรุงคำนิยามของธุรกิจ การปรับปรุงคำนิยามของความมีสาระสำคัญ และข้อกำหนดทางการบัญชีเกี่ยวกับการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

- 2.5 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ีผลบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (“IFRS 16”) ได้เพิ่มข้อกำหนดเกี่ยวกับข้อยกเว้นชั่วคราวสำหรับการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ระยะที่ 2 โดยกิจการต้องถือปฏิบัติตามการปรับปรุงดังกล่าวกับงบการเงินประจำปีสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้ ซึ่ง IFRS 16 ฉบับปรับปรุงนี้ ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ได้แก่ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง สัญญาประกันภัย มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2564 และจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้ อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว สืบเนื่องมาจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ระยะที่ 2 โดยได้เพิ่มข้อผ่อนปรนสำหรับการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือหนี้สินทางการเงิน ที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รวมทั้งข้อยกเว้นสำหรับการถือปฏิบัติตามข้อกำหนดของบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะเป็นการชั่วคราว และการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมตาม TFRS 7

นอกจากนี้ สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2564 ได้แก่

- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 เรื่อง การสำรวจและการประเมินค่าแห่งทรัพย์สินถาวรแล้ว มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป
- แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง แนวทางการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 โดยมีการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ดังกล่าวระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 หรือจนกว่าธนาคารแห่งประเทศไทยจะมีการประกาศเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ กิจการที่เลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวนี้ ต้องเปิดเผยข้อเท็จจริงดังกล่าวในงบการเงินด้วย

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว และเห็นว่าการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

- 2.6 งบการเงินรวมแสดงรายการบัญชีรวมของบริษัทและบริษัทย่อย โดยได้ตัดรายการค้าและยอดคงเหลือระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ออกแล้ว บริษัทย่อยดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

	2564	2563
	สัดส่วนการถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
	ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท เอ็ม. โอ.เอ็ม. จำกัด	51.00	51.00
บริษัท เค็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด	99.99	99.99
TCCC Myanmar Limited	99.99	99.99

- 2.7 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกันให้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์วัดมูลค่าตามราคาทุนเดิม ยกเว้นค่าที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวัน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องในการเปลี่ยนมือซึ่งจะถึงกำหนดภายในสามเดือนนับจากวันที่ได้มา โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน (ถ้ามี)

3.2 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้หักด้วยค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นวันรู้สำหรับลูกหนี้การค้า จำนวนเงินของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะถูกวัดมูลค่าใหม่ทุกวันที่ย่อรายงานเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตจากที่เศรษฐกิจเริ่มแรกของเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเสมอสำหรับลูกหนี้การค้า ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับลูกหนี้การค้า ประมาณการ โดยใช้ตารางการตั้งสำรองขึ้นอยู่กับการประเมินผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัท ปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของลูกหนี้ สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจทั่วไป และการประเมินทิศทางทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ณ วันที่รายงาน รวมถึงมูลค่าเงินตามเวลาตามความเหมาะสม

3.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ราคาทุนจำนวน โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ขบวนการบัญชีของหนึ่ง คือ บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคอล จำกัด ซึ่งราคาทุนจำนวน โดยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน หากสินค้าคงเหลือของบริษัทย่อยดังกล่าวได้มีการตีราคาโดยวิธีเดียวกับบริษัทใหญ่ ผลต่างจะ ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมอย่างมีสาระสำคัญ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นราคาโดยประมาณที่คาดว่าจะขายได้ตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้ กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือเมื่อสินค้านั้นเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า (ถ้ามี)

3.4 เครื่องมือทางการเงิน

สิทธิทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัท เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน สิทธิทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มบริษัท คือ เงินฝากประจำครบกำหนดมากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี ซึ่งวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนคิดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทคิดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน เฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อโอนสินทรัพย์ทางการเงินและ โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ให้กิจการอื่น

ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนต่างประเทศ อนุพันธ์รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาอนุพันธ์และวัดมูลค่าใหม่ในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบของแต่ละรอบระยะเวลา รายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

อนุพันธ์ที่มีมูลค่ายุติธรรมเป็นบวกรับรู้เป็นสินทรัพย์ทางการเงิน ตรงกันข้ามอนุพันธ์ที่มีมูลค่ายุติธรรมเป็นลบรับรู้เป็นหนี้สินทางการเงิน อนุพันธ์จะไม่หักกลบในงบการเงิน เว้นแต่กลุ่มบริษัทจะมีทั้งสิทธิทางกฎหมายและมีความตั้งใจในการหักกลบ อนุพันธ์แสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียน หากระยะเวลาที่เหลืออยู่ของอนุพันธ์มีมากกว่า 12 เดือนและไม่คาดว่าจะถูกรับรู้หรือจ่ายภายใน 12 เดือน อนุพันธ์อื่นแสดงเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียน

3.5 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยแสดงตามวิธีราคาทุนสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับงบการเงินรวม

ในกรณีที่มีการซื้อขายของเงินลงทุน ผลขาดทุนของเงินลงทุนทุกประเภทจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทันที

3.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย ที่ดินที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า และที่ดินที่ไม่ได้ใช้งาน ซึ่งแสดงในราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทจะมีการทดสอบการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและตั้งค่าเผื่อการด้อยค่า โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดในการประเมินมูลค่าของที่ดินที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าและที่ดินที่ไม่ได้ใช้งาน

3.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคากำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคาร	20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 20 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

การซื้อ การขาย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นการผูกพันของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทได้สินทรัพย์มา จะถูกบันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และคิดค่าเสื่อมราคา

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เกิดขึ้นกลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.8 สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้เช่า

กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับทุกข้อตกลงสัญญาเช่าที่เป็นสัญญาเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้น (อายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ เช่น คอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล โดยกลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเหล่านี้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันนั้น โดยคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของสัญญาเช่า แต่หากอัตราเงินไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึง การจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักจากหนี้สิ่งสูงใจตามสัญญาเช่าใดๆ
- การจ่ายชำระค่าเช่าขั้นแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกนั้น
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแยกแสดงบรรทัดในงบแสดงฐานะการเงิน

การวัดมูลค่าภายหลังของหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยการเพิ่มมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า (ใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง) และลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วย การวัดมูลค่าเริ่มแรกกับหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ และต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ การวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์สิทธิการใช้คิดค่าเสื่อมราคาตลอดช่วงเวลาที่สั้นกว่าของอายุสัญญาเช่าและอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงหรือราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ การคิดค่าเสื่อมราคาเริ่ม ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

สินทรัพย์สิทธิการใช้แยกแสดงบรรทัดในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ เพื่อประเมินว่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้อยค่าหรือไม่ และบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่ระบุได้ตามที่กล่าวในนโยบายเรื่อง “ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์”

ค่าเช่าขั้นแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราไม่ถูกรวมในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้ การจ่ายชำระที่เกี่ยวข้องรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายสำหรับงวดที่มีเหตุการณ์หรือเงื่อนไข การจ่ายชำระเหล่านั้นเกิดขึ้นและรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติตาม TFRS 16 อนุญาตให้ผู้เช่าไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและบันทึกสัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าที่เกี่ยวข้องเป็นข้อตกลงเดียวกัน กลุ่มบริษัทใช้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติดังกล่าว

สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทรวมถึง สิทธิการเช่าที่ดินที่สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าที่ดิน คัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเจ้าทำข้อตกลงสัญญาเช่าเป็นผู้ให้เช่าที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่าจัดประเภทรายการเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือค้ำเงินงาน เมื่อเงื่อนไขของสัญญาเช่าโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของความเป็นเจ้าของให้แก่ผู้เช่า สัญญาดังกล่าวจัดประเภทรายการเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าอื่น ๆ ทั้งหมดจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าค้ำเงินงาน

รายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าค้ำเงินงานรับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง

เมื่อสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า เพื่อเป็นส่วนข้อพิจารณาภายใต้สัญญากับแต่ละส่วนประกอบ

3.9 การซื้อขาย

กลุ่มบริษัททบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการซื้อขายหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการซื้อขายเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ซึ่งในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ และในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระ ในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการขาดทุนจากการซื้อขายเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การกลับรายการผลขาดทุนจากการซื้อขาย

กลุ่มบริษัทจะกลับรายการผลขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ที่ได้รับรู้ในงวดก่อนเมื่อข้อบ่งชี้ของการซื้อขายได้หมดไปหรือลดลง ซึ่งกิจการต้องประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนนอกจากค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอน ประกอบด้วยค่าสิทธิและใบอนุญาตในการประกอบกิจการอื่นๆ แสดงตามราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์เป็นระยะเวลา 5 - 10 ปี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนประกอบด้วยค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้าแสดงตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) โดยจะมีการทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปีและตั้งค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ซึ่งจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กลุ่มบริษัทมีการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนเป็นประจำทุกปีและตั้งค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) โดยบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระ เพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมสำหรับค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ลงวันที่ 30 เมษายน 2547 เรื่องความเห็นเกี่ยวกับการบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยวิธีคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow Approach)

3.11 ประเมินการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน เป็นประมาณการหนี้สินเกี่ยวกับการระงับผลประโยชน์ของพนักงานที่ได้สิทธิรับเงินชดเชยเมื่อเกษียณอายุตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน โดยประมาณการหนี้สินดังกล่าวได้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระและจากข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัยตามวิธีคิดของแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตโดยคำนวณบนพื้นฐานของเงินเดือนพนักงาน อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน อัตราณณะ อายุงาน อัตราการลดลง และอัตราการเพิ่มขึ้นของผลตอบแทน

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.12 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้ตัวอ้างอิงของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันนั้น

กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงานรายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ย

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าทางการเงินของกิจการในต่างประเทศ บันทึกไว้เป็นกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนในกิจการในต่างประเทศนั้นออกไป

3.13 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัท ได้โอนอำนาจการควบคุมของสินค้าให้กับลูกค้าเสร็จสิ้นแล้ว

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญาเสร็จสิ้นแล้ว

คอกเบี้ยรับและค่าเช่ารับรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้จากเงินปันผลรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการประกาศจ่าย

รายได้อื่นรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.14 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.15 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยคอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เจ้าใจสนใจ รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยใช้วิธีอัตราคอกเบี้ยที่แท้จริง

3.16 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทบันทึกเงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

3.17 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ประกอบด้วยจำนวนรวมของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

3.17.1 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน คือ จำนวนภาษีเงินได้ที่ต้องชำระโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับงวด กำไรทางภาษีแตกต่างจากกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เนื่องจากกำไรทางภาษีไม่ได้รวมรายการที่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีในงวดอื่นๆ และไม่ได้รวมรายการที่ไม่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้หรือคาดได้ก่อนข้างต้นว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทอยู่ในต่างประเทศใช้อัตราภาษีที่กำหนดในประเทศนั้นๆ ในการคำนวณค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

3.17.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี (ฐานภาษี) ซึ่งโดยปกติแล้วจะรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวทุกรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้

กลุ่มบริษัททบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของแต่ละงวด และจะถดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลงเมื่อเห็นว่าไม่น่าจะมีความเป็นไปได้อีกต่อไปว่ากิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้ ทั้งนี้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ปรับลดลงนั้น กลุ่มบริษัทจะกลับรายการให้เท่ากับจำนวนที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้

กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้ในงวดที่สินทรัพย์จะมีการรับรู้หรือหนี้สินจะมีการชำระ โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรืออัตราที่คาดได้ก่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทจะนำรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาหักลบกับรายการหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันดังกล่าวมาหักลบกันและสิ่งนี้จะชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันดังกล่าวด้วยยอดสุทธิหรือสิ่งนี้จะรับคืนสินทรัพย์และชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

3.18 กำไรค่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรค่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีที่ เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ในกรณีที่มีการเพิ่มทุนใช้จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาที่จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้ว

3.19 การวัดมูลค่าสุทธธรรม

มูลค่าสุทธธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่าสุทธธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่าสุทธธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินใช้เกณฑ์ตามที่กล่าว

นอกจากนี้ การวัดมูลค่าสุทธิรวมได้จัดลำดับชั้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 โดยแบ่งตามลำดับชั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่าสุทธิรวม ซึ่งมีดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

3.20 ประเมินการทางบัญชีและแหล่งข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มบริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์และหนี้สิน การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน รวมทั้งการแสดงรายได้และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหาร ได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป

4. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หน่วย : บาท			
	2564	2563	2564	2563
เงินสดในมือ	26,304,252	896,405	560,000	560,000
เงินฝากออมทรัพย์และกระแสรายวัน	4,028,015,497	2,501,187,622	3,614,045,886	2,316,105,941
เช็คในมือ	218,625	658,107	218,625	-
เงินฝากประจำธนาคารที่ถึงกำหนดภายใน 3 เดือน				
(2564: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.50 ต่อปี,				
2563: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.60 ต่อปี)	450,002,016	400,002,016	450,002,016	400,002,016
	<u>4,504,540,390</u>	<u>2,902,744,150</u>	<u>4,064,826,527</u>	<u>2,716,667,957</u>

4.2 รายการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หน่วย : บาท			
	2564	2563	2564	2563
เจ้านักค้าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 1 มกราคม	12,837,689	8,649,301	12,837,689	5,749,302
รวม ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	203,865,348	120,987,920	198,251,839	105,541,140
หัก เงินสดจ่าย	(170,811,284)	(116,799,532)	(165,197,775)	(98,452,753)
เจ้านักค้าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>45,891,753</u>	<u>12,837,689</u>	<u>45,891,753</u>	<u>12,837,689</u>
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม				
(รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)	64,790,719	31,249,078	62,354,763	26,180,673
รวม หนี้สินตามสัญญาเช่าระหว่างปี	5,049,133	51,940,081	2,284,499	51,940,081
หัก เงินสดจ่าย	(20,449,678)	(18,398,440)	(18,337,804)	(15,765,991)
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>49,390,174</u>	<u>64,790,719</u>	<u>46,301,458</u>	<u>62,354,763</u>

4.3 กระแสเงินสดจากเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หน่วย : บาท			
	2564	2563	2564	2563
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม	162,261,868	90,986,317	-	-
รวม เงินสดรับสุทธิ	19,873,174	74,694,982	-	-
รวม ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ				
ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่ารายการเงิน	16,085,575	(3,419,431)	-	-
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>198,220,617</u>	<u>162,261,868</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

5. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

5.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	หน่วย : บาท			
ลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 5.2)	314,952,044	573,177,411	515,542,254	599,376,998
ลูกหนี้อื่น	4,953,814	1,097,275	5,879,241	2,281,102
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	48,853,947	46,462,998	40,441,282	37,183,237
รายได้ค้างรับ	4,182,686	7,238,118	4,037,055	6,928,107
เงินอุดหนุน	452,651	308,273	66,500	9,020
	<u>373,395,142</u>	<u>628,284,075</u>	<u>565,966,332</u>	<u>645,778,464</u>

5.2 ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกตามอายุหนี้ ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	หน่วย : บาท			
จำนวนรายชื่อลูกหนี้การค้า	314	575	107	171
บริษัทอื่น				
ยังไม่ถึงกำหนด	306,057,544	558,249,274	234,261,627	483,927,149
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า หรือถึง 3 เดือน	14,271,560	10,914,577	14,079,960	8,634,100
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	-	-	-	-
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	1,253,812	934,680	961,613	934,680
มากกว่า 12 เดือน	19,758,341	19,861,580	18,869,247	18,972,485
	<u>341,341,257</u>	<u>589,960,111</u>	<u>268,172,447</u>	<u>512,468,414</u>
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนด	-	10,493,500	272,548,558	112,997,131
	<u>-</u>	<u>10,493,500</u>	<u>272,548,558</u>	<u>112,997,131</u>
	341,341,257	600,453,611	540,721,005	625,465,545
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	<u>(26,389,213)</u>	<u>(27,276,200)</u>	<u>(25,178,751)</u>	<u>(26,088,547)</u>
	<u>314,952,044</u>	<u>573,177,411</u>	<u>515,542,254</u>	<u>599,376,998</u>

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังต่อไปนี้

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	27,276,200	26,088,547
เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	(886,987)	(909,796)
ยอดคงเหลือปลายงวด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	26,389,213	25,178,751

6. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หน่วย : บาท			
	2564	2563	2564	2563
สินค้าสำเร็จรูป	555,880,845	545,517,286	438,451,041	382,509,475
งานระหว่างทำ	24,912,245	25,080,131	23,665,935	19,630,718
วัตถุดิบ	1,245,144,782	857,924,867	1,244,035,004	856,580,717
วัสดุสิ้นเปลือง	81,363,345	57,243,430	71,585,950	48,246,733
สินค้าระหว่างทาง	40,074,803	177,327,432	35,238,683	172,716,354
	1,947,376,020	1,663,093,146	1,812,976,613	1,479,683,997
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือ	(28,422,515)	(9,011,489)	(28,397,805)	(9,011,489)
	1,918,953,505	1,654,081,657	1,784,578,808	1,470,672,508

ต้นทุนของสินค้าที่บันทึกเป็นต้นทุนขายในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีจำนวน 9,585.19 ล้านบาท และ 6,945.86 ล้านบาท ตามลำดับ

ต้นทุนของสินค้าที่บันทึกเป็นต้นทุนขายในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีจำนวน 9,259.31 ล้านบาท และ 6,511.97 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ต้นทุนขายที่บันทึกในงบการเงินรวมได้รวมรายการขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือจำนวน 19.41 ล้านบาท และ 8.40 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ต้นทุนขายที่บันทึกในงบการเงินเฉพาะกิจการได้รวมรายการขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือจำนวน 19.39 ล้านบาท และ 8.40 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินค้ำคงเหลือในงบการเงินรวมได้รวมสินค้าที่มีภาระผูกพันจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งต้องส่งมอบปุ๋ยให้แก่ผู้ถือใบสั่งจ่ายสินค้า ("ตั๋วปุ๋ย") ของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่ออกให้แก่ลูกค้าจำนวน 49.14 ล้านบาท และ 191.62 ล้านบาท ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 15)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินค้ำคงเหลือในงบการเงินเฉพาะกิจการได้รวมสินค้าที่มีภาระผูกพันจากการที่บริษัทต้องส่งมอบปุ๋ยให้แก่ผู้ถือตั๋วปุ๋ยของบริษัทที่ออกให้แก่ลูกค้าจำนวน 52.28 ล้านบาท และ 201.35 ล้านบาท ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 15)

7. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น และหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น

7.1 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
เงินฝากประจำ (ดูหมายเหตุข้อ 7.2)	3,588,583,710	4,496,293,665	3,448,000,000	4,350,000,000
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขาย				
เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	3,429,195	1,060,752	3,133,027	1,060,752
	<u>3,592,012,905</u>	<u>4,497,354,417</u>	<u>3,451,133,027</u>	<u>4,351,060,752</u>
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขาย				
เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	11,200,467	1,415,027	11,137,046	-
	<u>11,200,467</u>	<u>1,415,027</u>	<u>11,137,046</u>	<u>-</u>

7.2 เงินฝากประจำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	วันครบกำหนดชำระ		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
เงินฝากธนาคาร	ครบกำหนดมากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี		0.13 - 0.63		3,588,583,710	4,496,293,665
	วันครบกำหนดชำระ		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
เงินฝากธนาคาร	ครบกำหนดมากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี		0.44 - 0.63		3,448,000,000	4,350,000,000

8. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มีรายละเอียดดังนี้

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ราคาทุน				
ที่ดิน	29,212,697	-	-	29,212,697
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	<u>29,212,697</u>			<u>29,212,697</u>
มูลค่าสุทธิรวม	<u>57,297,000</u>			<u>57,297,000</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน				
ที่ดิน	29,212,697	-	-	29,212,697
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	<u>29,212,697</u>			<u>29,212,697</u>
มูลค่าสุทธิรวม	<u>57,297,000</u>			<u>57,297,000</u>

งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ราคาทุน :				
ที่ดิน	39,527,022	-	-	39,527,022
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	<u>39,527,022</u>			<u>39,527,022</u>
มูลค่าสุทธิรวม	<u>392,708,967</u>			<u>392,708,967</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน :				
ที่ดิน	39,527,022	-	-	39,527,022
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	<u>39,527,022</u>			<u>39,527,022</u>
มูลค่าสุทธิรวม	<u>392,708,967</u>			<u>392,708,967</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินรวม เป็นที่ดินที่ไม่ได้ใช้งาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นที่ดินที่ให้เช่าแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งและที่ดินที่ไม่ได้ใช้งาน

มูลค่าสุทธิรวมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

9. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

รายการเงินรวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า/ (ออก)	ผลยกเลิกทางอาภ การแปลงค่า รายการเงิน ของเงินลงทุน ในบริษัทย่อย ในต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
รายการ						
ที่ดิน	293,349,876	-	-	-	-	293,349,876
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	158,709,185	1,254,000	(1,367,219)	-	2,593,520	161,189,486
อาคาร	1,894,973,650	151,157	-	20,306,495	12,018,207	1,927,449,509
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2,416,209,085	10,147,506	(72,914,813)	35,933,863	5,675,397	2,395,051,038
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	483,164,970	9,304,291	(3,128,159)	29,574,437	3,758,247	522,673,786
ยานพาหนะ	181,040,694	2,044,348	(11,140,774)	2,987,915	998,885	175,931,068
รวมรายการทุน	5,427,447,460	22,901,302	(88,550,965)	88,802,710	25,044,256	5,475,644,763
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(84,850,651)	(5,062,837)	1,367,217	-	(514,861)	(89,061,132)
อาคาร	(1,498,486,790)	(42,600,413)	-	(393,838)	(2,908,817)	(1,544,389,858)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(1,882,030,722)	(139,443,557)	70,405,495	393,838	(2,084,073)	(1,952,759,019)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(317,652,841)	(54,813,126)	2,984,429	-	(2,888,859)	(372,370,397)
ยานพาหนะ	(132,983,376)	(14,033,261)	11,140,755	(2,338,575)	(331,979)	(138,546,436)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,916,004,380)	(255,953,194)	85,897,896	(2,338,575)	(8,728,589)	(4,097,126,842)
สภาพระหว่างก่อสร้างและ อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	51,934,396	180,964,046	-	(85,814,795)	-	147,083,647
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,563,377,476					1,525,601,568

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า/ (ออก)	ผลยกต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ของเงินลงทุน ในบริษัทย่อย ในต่างประเทศ	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
รายการ						
ที่ดิน	293,349,876	-	-	-	-	293,349,876
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	158,794,090	-	-	-	(84,905)	158,709,185
อาคาร	1,884,521,225	239,044	(559,985)	11,155,090	(381,724)	1,894,973,650
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2,375,080,149	11,011,768	(17,286,875)	47,593,416	(189,373)	2,416,209,085
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	445,822,624	4,219,934	(30,188,329)	63,437,906	(127,165)	483,164,970
ยานพาหนะ	177,473,808	5,443,682	(6,425,967)	4,776,081	(226,910)	181,040,694
รวมรายการ	<u>5,335,041,772</u>	<u>20,914,428</u>	<u>(54,461,156)</u>	<u>126,962,493</u>	<u>(1,010,077)</u>	<u>5,427,447,460</u>
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(79,944,196)	(4,981,503)	-	-	75,048	(84,850,651)
อาคาร	(1,458,239,905)	(40,968,526)	298,177	-	423,464	(1,498,486,790)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(1,761,514,302)	(137,925,641)	17,091,937	-	317,284	(1,882,030,722)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(298,276,504)	(50,555,890)	30,145,410	570,955	463,188	(317,652,841)
ยานพาหนะ	(127,364,815)	(13,774,371)	4,754,690	3,336,843	64,277	(132,983,376)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	<u>(3,725,339,722)</u>	<u>(248,205,931)</u>	<u>52,290,214</u>	<u>3,907,798</u>	<u>1,343,261</u>	<u>(3,916,004,380)</u>
อัตราระหว่างก่อสร้างและ อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	<u>92,441,031</u>	<u>100,073,492</u>	<u>(2,029,669)</u>	<u>(138,550,458)</u>	<u>-</u>	<u>51,934,396</u>
มูลค่าตามบัญชี (ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม) ของอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาสะสมเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังงำใช้งาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
2564						<u>255,953,194</u>
2563						<u>248,205,931</u>
มูลค่าตามบัญชี (ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม) ของอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาสะสมเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังงำใช้งาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
2564						<u>2,830,366,511</u>
2563						<u>2,833,393,691</u>

งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	หน่วย : บาท			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
			โอนเข้า/ (ออก)	
ราคาทุน				
ที่ดิน	261,479,164	-	-	261,479,164
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	127,519,506	-	(1,367,219)	126,152,287
อาคาร	1,588,654,395	-	-	1,594,198,283
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2,243,105,943	8,512,173	(72,548,823)	2,229,627,092
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	438,940,500	8,741,716	(2,599,931)	474,656,722
ยานพาหนะ	149,516,369	115,800	(8,410,474)	141,221,695
รวมราคาทุน	4,809,215,877	17,369,689	(84,926,447)	4,827,335,243
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(73,108,859)	(3,403,096)	1,367,217	(75,144,738)
อาคาร	(1,285,360,587)	(32,660,414)	-	(1,318,021,001)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(1,770,616,053)	(131,305,224)	70,059,896	(1,831,861,381)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(283,645,633)	(49,513,074)	2,496,613	(330,662,094)
ยานพาหนะ	(110,072,384)	(10,791,395)	8,410,461	(112,453,318)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,522,803,516)	(227,673,203)	82,334,187	(3,668,142,532)
อาคารระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	51,877,621	180,882,150	-	147,083,647
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	<u>1,338,289,982</u>			<u>1,306,276,358</u>

งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน					
ที่ดิน	261,479,164	-	-	-	261,479,164
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	127,519,506	-	-	-	127,519,506
อาคาร	1,577,555,694	-	(56,389)	11,155,090	1,588,654,395
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2,218,733,498	10,860,002	(17,170,305)	30,682,748	2,243,105,943
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	400,898,070	3,580,415	(28,891,191)	63,353,206	438,940,500
ยานพาหนะ	137,138,625	-	(918,752)	13,296,496	149,516,369
รวมราคาทุน	4,723,324,557	14,440,417	(47,036,637)	118,487,540	4,809,215,877
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(69,705,763)	(3,403,096)	-	-	(73,108,859)
อาคาร	(1,253,473,741)	(31,933,102)	46,256	-	(1,285,360,587)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(1,657,968,878)	(129,635,169)	16,987,994	-	(1,770,616,053)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(271,565,201)	(41,539,479)	28,888,092	570,955	(283,645,633)
ยานพาหนะ	(101,154,333)	(11,189,451)	787,167	1,484,233	(110,072,384)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,353,867,916)	(217,700,297)	46,709,509	2,055,188	(3,522,803,516)
อาคารระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	84,361,655	91,100,723	(2,029,669)	(121,555,088)	51,877,621
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,453,818,296				1,338,289,982
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
2564					227,673,203
2563					217,700,297
มูลค่าตามบัญชี (ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม) ของอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาสะสมเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
2564					2,516,933,384
2563					2,534,649,592

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทได้นำที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารบางส่วนจำนองเป็นหลักประกัน
วงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิรวมจำนวน 413.02 ล้านบาท และ 442.67
ล้านบาท ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 26.3)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ที่ดินและอาคารของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อ
สถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิรวม 21.56 ล้านบาท เท่ากัน (ดูหมายเหตุข้อ 13 และ 26.3)

10. สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า

10.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์สิทธิการใช้				
ที่ดิน	77,434,738	71,182,025	-	-
อาคาร	30,617,447	37,821,553	30,617,447	37,821,553
อุปกรณ์	264,613	543,131	264,613	543,131
ยานพาหนะ	18,624,114	27,261,082	14,048,829	23,125,845
	<u>126,940,912</u>	<u>136,807,791</u>	<u>44,930,889</u>	<u>61,490,529</u>
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16,257,768	19,421,755	14,820,962	18,038,727
หนี้สินตามสัญญาเช่า	<u>33,132,406</u>	<u>45,368,964</u>	<u>31,480,496</u>	<u>44,316,036</u>
	<u>49,390,174</u>	<u>64,790,719</u>	<u>46,301,458</u>	<u>62,354,763</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์สิทธิการใช้ รับรู้เพิ่มขึ้นในงบการเงินรวม มีจำนวน 5.05 ล้านบาท และ 51.94 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์สิทธิการใช้ รับรู้เพิ่มขึ้นในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีจำนวน 2.28 ล้านบาท และ 51.94 ล้านบาท ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทเช่าสินทรัพย์หลายประเภทประกอบด้วย ที่ดิน อายุสัญญาเช่า 48 ปี อาคารสำนักงาน อุปกรณ์และรถยนต์ อายุสัญญาเช่าเฉลี่ยเท่ากับ 3 - 6 ปี

ณ วันที่ 17 พฤศจิกายน 2559 TCCC Myanmar Limited ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทแห่งหนึ่ง ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นสถานที่ตั้งในการดำเนินงาน ซึ่งการเช่าที่ดินดังกล่าวมีวาระรวมทั้งสิ้น 2.62 ล้านดอลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 93.58 ล้านบาท และหมดอายุวันที่ 4 มิถุนายน 2607 สิทธิการเช่าดังกล่าว รวมอยู่ในสินทรัพย์สิทธิการใช้ในงบการเงินรวม

10.2 จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
หน่วย : บาท				
ค่าเสื่อมราคา - สินทรัพย์สิทธิการใช้				
ที่ดิน	1,756,644	1,723,798	-	-
อาคาร	7,204,105	5,403,079	7,204,105	5,403,079
อุปกรณ์	278,519	278,519	278,519	278,519
ยานพาหนะ	13,036,762	12,741,987	11,361,515	10,209,419
	<u>22,276,030</u>	<u>20,147,383</u>	<u>18,844,139</u>	<u>15,891,017</u>
ดอกเบี้ยจ่าย	2,139,275	2,208,350	2,009,177	2,030,831
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	11,636,360	12,316,915	1,091,135	6,542,725
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า				
ซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่า	5,466,081	3,679,400	4,739,314	2,703,186
	<u>41,517,746</u>	<u>38,352,048</u>	<u>26,683,765</u>	<u>27,167,759</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดสำหรับสัญญาเช่าในงบการเงินรวม เท่ากับ 20.45 ล้านบาท และ 18.40 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดสำหรับสัญญาเช่าในงบการเงินเฉพาะกิจการ เท่ากับ 18.34 ล้านบาท และ 15.77 ล้านบาท ตามลำดับ

11. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากราคาความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากราคาความนิยม ประกอบด้วย

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ยอดคงเหลือ ๗ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	รวม	ค่าตัดจำหน่าย	ผลแตกต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ของเงินลงทุน ในบริษัทย่อย ในต่างประเทศ	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ๗ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า - สุทธิ	545,900,757	-	545,900,757	-	-	545,900,757
	545,900,757	-	545,900,757	-	-	545,900,757

๓ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	รวม	ค่าตัดจำหน่าย	ผลแตกต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ของเงินลงทุน ในบริษัทย่อย ในต่างประเทศ	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ค่าสิทธิการใช้เครื่องหนายการแก้ว - สุทธิ	545,900,757	-	545,900,757	-	-	545,900,757
ค่าสิทธิการใช้ซอฟต์แวร์ - สุทธิ	552,723	-	552,723	(577,913)	25,190	-
	<u>546,453,480</u>	<u>-</u>	<u>546,453,480</u>	<u>(577,913)</u>	<u>25,190</u>	<u>545,900,757</u>

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2564

-

2563

577,913

งบการเงินเฉพาะกิจการ

๓ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	รวม	ค่าตัดจำหน่าย	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ค่าสิทธิการใช้เครื่องหนายการแก้ว - สุทธิ	545,900,757	-	545,900,757	-	545,900,757
	<u>545,900,757</u>	<u>-</u>	<u>545,900,757</u>	<u>-</u>	<u>545,900,757</u>

๓ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	รวม	ค่าตัดจำหน่าย	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ค่าสิทธิการใช้เครื่องหนายการแก้ว - สุทธิ	545,900,757	-	545,900,757	-	545,900,757
	<u>545,900,757</u>	<u>-</u>	<u>545,900,757</u>	<u>-</u>	<u>545,900,757</u>

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2564

-

2563

-

บริษัท ได้ว่าจ้างผู้ประเมินอิสระ เพื่อประเมินมูลค่าชุดสิทธิสำหรับค่าสิทธิในการใช้เครื่องหนายการดังกล่าวข้างต้น เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ลงวันที่ 30 เมษายน 2547 เรื่อง ความเห็นเกี่ยวกับการบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ตามรายงานของผู้ประเมินอิสระเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2565 และวันที่ 7 มกราคม 2564 ผลของการประเมินมูลค่าชุดสิทธิดังกล่าว ณ วันที่ 4 มกราคม 2565 และวันที่ 2 มกราคม 2564 ตามลำดับ โดยวิธี Relief from Royalty Method มีมูลค่าชุดสิทธิสูงกว่าราคาตามบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ยอดขายที่เกิดจากเครื่องหนายการก้านี้คิดเป็นประมาณร้อยละ 90 ของรายได้จากการขายทั้งหมดของบริษัท

12. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะนำมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต่อเมื่อภาษีเงินได้นั้นสามารถนำมาหักลบกันได้ตามกฎหมาย ซึ่งถือเป็นภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับหน่วยจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน รายละเอียดของการหักลบกลบกันที่แสดงผลหรืออยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	45,851,184	45,635,125	41,157,812	39,695,381
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	116,608,579	116,608,579	109,180,151	109,180,151

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ใน กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ค่าเสื่อมราคาทุนด้านกริดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5,455,240	(183,231)	-	5,272,009
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ถาวร	1,812,098	3,868,576	-	5,680,674
ประมาณการค่าเสื่อมราคาขาย	5,440,963	(4,916,970)	-	523,993
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	33,138,974	544,549	(863,270)	32,820,253
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(212,150)	1,766,405	-	1,554,255
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	45,635,125	1,079,329	(863,270)	45,851,184
กำไรจากการปรับมูลค่าสุทธิรวมของเงินลงทุนในบริษัทลูก เป็นบริษัทร่วม	7,428,428	-	-	7,428,428
ค่าลดจำนองสะสม - ค่าสิทธิการใช้เครื่องมือทางการค้า	109,180,151	-	-	109,180,151
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	116,608,579	-	-	116,608,579

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ใน กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5,811,287	(356,047)	-	5,455,240
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	122,503	1,689,595	-	1,812,098
ประมาณการค่าเสื่อมการจ่าย	1,700,000	3,740,963	-	5,440,963
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	32,349,409	1,322,650	(533,085)	33,138,974
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	(212,150)	-	(212,150)
รวมสินทรัพย์ถาวรที่เงินได้จากการคิดบัญชี	39,983,199	6,185,011	(533,085)	45,635,125
กำไรจากการปรับมูลค่าสุทธิรวมของเงินลงทุนในบริษัทอื่น เป็นบริษัทร่วม	7,428,428	-	-	7,428,428
ค่าตัดจำหน่ายระยะสั้น - ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายความการค้า รวมหนี้สินทางการเงินได้จากการคิดบัญชี	109,180,151	-	-	109,180,151
	116,608,579	-	-	116,608,579

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ใน กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5,217,709	(181,959)	-	5,035,750
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	1,812,098	3,868,576	-	5,680,674
ประมาณการค่าเสื่อมการจ่าย	5,500,675	(4,976,682)	-	523,993
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	27,377,049	914,140	25,402	28,316,591
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(212,150)	1,812,954	-	1,600,804
รวมสินทรัพย์ถาวรที่เงินได้จากการคิดบัญชี	39,695,381	1,437,029	25,402	41,157,812
ค่าตัดจำหน่ายระยะสั้น - ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายความการค้า รวมหนี้สินทางการเงินได้จากการคิดบัญชี	109,180,151	-	-	109,180,151
	109,180,151	-	-	109,180,151

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ใน กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5,633,468	(415,759)	-	5,217,709
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	122,503	1,689,595	-	1,812,098
ประมาณการค่าเสื่อมการจ่าย	1,700,000	3,800,675	-	5,500,675
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	26,166,789	1,600,667	(390,407)	27,377,049
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	(212,150)	-	(212,150)
รวมสินทรัพย์ถาวรที่เงินได้จากการคิดบัญชี	33,622,760	6,463,028	(390,407)	39,695,381
ค่าตัดจำหน่ายระยะสั้น - ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายความการค้า รวมหนี้สินทางการเงินได้จากการคิดบัญชี	109,180,151	-	-	109,180,151
	109,180,151	-	-	109,180,151

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทใช้อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ในการคำนวณค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทอยู่ในต่างประเทศใช้อัตราภาษีที่กำหนดในประเทศนั้นๆ ในการคำนวณค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน	412,032,980	386,093,911	396,681,261	375,523,946
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลแตกต่างชั่วคราว	(1,079,329)	(6,185,011)	(1,437,029)	(6,463,028)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	410,953,651	379,908,900	395,244,232	369,060,918
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไร (ขาดทุน) จาก				
การประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(863,270)	(533,085)	25,402	(390,407)

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สามารถกระทบยอดกับกำไรทางบัญชีได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,014,018,317	1,870,290,893	1,846,640,718	1,896,679,187
ภาษีเงินได้คำนวณในอัตราร้อยละ 20	402,803,663	374,058,179	369,328,144	379,335,837
ผลกระทบทางภาษีสำหรับรายการที่ไม่ถือเป็นรายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษี	8,149,988	5,850,721	25,916,088	(10,274,919)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้คำนวณกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับผลแตกต่างที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและกลับรายการ	410,953,651	379,908,900	395,244,232	369,060,918
ภาษีเงินได้คำนวณแบบแสดงรายการ	1,079,329	6,185,011	1,437,029	6,463,028
ภาษีเงินได้คำนวณแบบแสดงรายการ	412,032,980	386,093,911	396,681,261	375,523,946
	อัตราร้อยละ	อัตราร้อยละ	อัตราร้อยละ	อัตราร้อยละ
อัตราภาษีที่แท้จริง	20.40	20.31	21.40	19.46

13. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและ				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	198,220,617	162,261,868	-	-

หน่วย : บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำวงเงินสัญญาสำหรับเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น และสินเชื่อประเภทอื่น ๆ ไว้กับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.80 ต่อปีในแต่ละปี วงเงินสัญญาดังกล่าวมีการค้าประกัน โดยการจดจำนองที่ดินและอาคารของบริษัทย่อยดังกล่าว (ดูหมายเหตุข้อ 9)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำวงเงินสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นและสินเชื่อประเภทอื่น ๆ ไว้กับสถาบันการเงินต่างประเทศหลายแห่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่าง ร้อยละ 0.57 - 0.75 และร้อยละ 0.63 - 0.71 ต่อปีตามลำดับ วงเงินสัญญาดังกล่าวค้าประกันโดยบริษัท (ดูหมายเหตุข้อ 26.5)

14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนีหุมนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนีหุมนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า	418,883,359	198,052,538	390,785,948	169,547,376
เจ้าหนี้อื่น	109,555,860	55,699,394	108,902,225	52,517,902
เงินเป็นผลค้างจ่าย	2,582,656	2,416,420	2,582,656	2,416,420
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	164,165,407	176,005,552	126,202,831	145,199,266
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า				
(ดูหมายเหตุข้อ 15)	25,604,542	66,839,636	25,470,388	66,103,019
รายได้จากการขายค้างหัก				
(ดูหมายเหตุข้อ 15)	23,531,343	124,776,603	26,812,889	135,248,711
	744,323,167	623,790,143	680,756,937	571,032,694

หน่วย : บาท

15. รายได้จากการขายค้างหักและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

รายได้จากการขายค้างหักและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเป็นภาระผูกพันของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ที่ต้องส่งมอบปุ๋ยให้แก่ผู้ซื้อในสิ่งจ่ายสินค้า ("ตัวปุ๋ย") ของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่ยกให้แก่ลูกค้า

โดยรายได้จากการขายค้างหักเป็นการออกตัวปุ๋ยให้แก่ลูกค้าแล้ว แต่ยังไม่ได้รับส่งมอบปุ๋ยและยังไม่ได้รับชำระเงินค่าปุ๋ยตามตัว โดยบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้บันทึกเงินค้างรับและค้างส่งปุ๋ยสำหรับตัวปุ๋ยนี้รวมอยู่ในลูกหนี้การค้าในจำนวนเดียวกัน อย่างไรก็ตาม ในการปฏิบัติตามธุรกิจการค้า ลูกค้าอาจยกเลิกตัวปุ๋ยค้างส่งที่ยังไม่ได้รับชำระเงินได้ แต่บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งไม่สามารถชดเชยตัวปุ๋ยค้างส่งดังกล่าว

ทั้งนี้สินค้ายกเลิกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ได้รวมสินค้าที่มีภาระผูกพันจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งออกตั๋วใบให้ลูกค้าแล้วหรือได้รับชำระเงินล่วงหน้าจากลูกค้าแล้วแต่ยังไม่ได้ส่งมอบใบ (ดูหมายเหตุข้อ 6) ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งบันทึกการดังกล่าวเป็น “รายได้จากการขายตั๋ว” และ “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 14)

16. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานเมื่อเกษียณอายุตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน ซึ่งจัดเป็นภาระผูกพันผลประโยชน์ที่คำนวณไว้ที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
การแสดงยอดในงบแสดงฐานะการเงินดังนี้				
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	12,959,623	8,389,689	7,331,173	3,998,530
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	158,472,814	161,303,711	141,582,954	136,885,246
รวม	171,432,437	169,693,400	148,914,127	140,883,776

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานเมื่อเกษียณอายุดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	11,785,373	13,912,286	10,232,566	10,156,446
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,338,675	2,319,765	2,013,265	1,845,419
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(4,316,351)	(2,665,425)	127,008	(1,952,035)
	9,807,697	13,566,626	12,372,839	10,049,830

การเปลี่ยนแปลงในประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานยกมา	169,693,400	173,357,647	140,883,776	142,444,546
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	11,785,373	13,912,286	10,232,566	10,156,446
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,338,675	2,319,765	2,013,265	1,845,419
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(4,316,351)	(2,665,425)	127,008	(1,952,035)
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(8,068,660)	(17,230,873)	(4,342,488)	(11,610,600)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานยกไป	171,432,437	169,693,400	148,914,127	140,883,776

ข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินสำหรับ ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	1.90	1.60
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	1.5 - 13	0 - 6
	ขึ้นอยู่กับช่วงอายุของพนักงาน	ขึ้นอยู่กับช่วงอายุของพนักงาน
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้	4 - 6	4 - 5
ราคาทองคำหนึ่งบาท	28,950	28,500
อัตราเพิ่มขึ้นของราคาทองคำ	5	3

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งมีผลกระทบ ต่อมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราคิดลด		
อัตราคิดลด - ลดลงร้อยละ 1	(4.97)	(4.00)
อัตราคิดลด - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(12.94)	(12.06)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน		
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน - ลดลงร้อยละ 1	15.55	14.52
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(13.61)	(12.68)
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน		
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน - ลดลงร้อยละ 1	(11.90)	(11.06)
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	13.43	12.52
อัตราเพิ่มขึ้นของราคาทองคำ		
อัตราเพิ่มขึ้นของราคาทองคำ - ลดลงร้อยละ 1	(0.70)	(0.68)
อัตราเพิ่มขึ้นของราคาทองคำ - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	0.80	0.78

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นอาจไม่ได้แสดงถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจริงในประมาณการหนี้สินสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน เนื่องจากการขาดการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติต่าง ๆ จะเกิดขึ้นแตกต่างกันหากจากข้อสมมติอื่นซึ่ง อาจมีความสัมพันธ์กัน

นอกจากนี้ในการแสดงการวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้น มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ พนักงาน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งเป็นวิธีเดียวกันกับการคำนวณประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานที่รับรู้ใน งบแสดงฐานะการเงิน

17. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานโดยหักจากเงินเดือนของพนักงานส่วนหนึ่งและบริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้อีกส่วนหนึ่งและได้จดทะเบียนกองทุนดังกล่าวเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (พ.ศ. 2530)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินส่วนที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินรวมมีจำนวน 15.34 ล้านบาท และ 15.13 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินส่วนที่บริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 12.88 ล้านบาท และ 12.42 ล้านบาท ตามลำดับ

18. รายได้อื่น

รายได้อื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าเช่ารับ	8,307,817	6,198,125	22,486,658	20,350,629
เงินปันผลรับ	-	-	21,487,464	20,531,214
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,592,361	1,206,145	2,857,469	1,303,144
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - สุทธิ	58,965,255	27,686,609	89,615,409	25,810,095
อื่นๆ	19,798,907	19,891,861	22,001,224	20,155,972
	<u>90,664,340</u>	<u>54,982,740</u>	<u>158,448,224</u>	<u>88,151,054</u>

19. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม เกิดจากค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(10,195,674)	176,942,935	(59,976,783)	149,318,987
ค่าสินค้าสำเร็จรูปที่ซื้อ	206,434,647	156,432,478	-	-
วัตถุดิบที่ใช้ไป	8,409,408,730	5,813,210,160	8,363,360,735	5,602,937,430
ค่าใช้จ่ายลดประสิทธิภาพพนักงาน	532,975,026	516,763,217	441,238,938	423,532,326
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	278,229,224	268,931,227	246,517,342	233,591,314
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	19,411,026	8,398,976	19,386,316	8,398,976
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กติบรายการ)	(886,987)	(1,780,237)	(909,796)	(2,078,796)

20. ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ

ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	หน่วย : บาท			
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,280,000,000	2,280,000,000	2,280,000,000	2,280,000,000
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	(2,323,570,340)	(2,323,570,340)	(2,323,570,340)	(2,323,570,340)
	(43,570,340)	(43,570,340)	(43,570,340)	(43,570,340)

21. การจัดการความเสี่ยงด้านเงินทุน

กลุ่มบริษัทบริหารจัดการเงินทุนเพื่อให้แน่ใจว่ากิจการในกลุ่มบริษัทจะสามารถดำเนินการอย่างต่อเนื่องในขณะที่สามารถเพิ่มผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างสูงสุดผ่านการบริหารจัดการหนี้และส่วนผู้ถือหุ้นที่เหมาะสม

22. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองนี้จะนำมาจัดสรรเป็นเงินปันผลไม่ได้

23. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2564 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทมีมติให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 1.80 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,052.49 ล้านบาท โดยถือเป็นการจัดสรรกำไรของปี 2563 เงินปันผลนี้ได้จ่ายแล้วในเดือนเมษายน 2564

เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากการจัดสรรกำไรของปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 643.20 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลนี้ได้จ่ายแล้วในเดือนเมษายน 2563

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	วันที่ประชุม ผู้ถือหุ้นสามัญ	เงินปันผล		เงินปันผลจ่ายต่อ		หน่วย : บาท
		ต่อหุ้น (บาท)	ส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม		จำนวนเงิน รวม
บริษัท เอ็น.ไอ. เอ็ม. จำกัด	29 มี.ค. 2564	2.90	18,487,500	17,762,500	36,250,000	
บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคอล จำกัด	29 มี.ค. 2564	6.00	2,999,964	36	3,000,000	
			21,487,464	17,762,536	39,250,000	

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	วันที่ประชุม ผู้ถือหุ้นสามัญ	เงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลจ่ายแก่		หน่วย : บาท จำนวนเงิน รวม
			ส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	
บริษัท เอ็น.โอ. เอ็ม จำกัด	23 เม.ย. 2563	2.75	17,531,250	16,843,750	34,375,000
บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคอล จำกัด	21 เม.ย. 2563	6.00	2,999,964	36	3,000,000
			20,531,214	16,843,786	37,375,000

24. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังต่อไปนี้

24.1 เงินลงทุน

24.1.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

๓ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน เงินลงทุน ร้อยละ	วิธีการลงทุน	เงินลงทุน	
						วิธีส่วนได้เสีย	เงินปันผลรับ
บริษัทร่วม							
บริษัท เซ็นทรัล (ประเทศไทย) จำกัด	บริการให้เช่าคลังสินค้า	บริษัทร่วม	200,000,000	49.00	98,000,000	136,977,953	-

๓ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน เงินลงทุน ร้อยละ	วิธีการลงทุน	เงินลงทุน	
						วิธีส่วนได้เสีย	เงินปันผลรับ
บริษัทร่วม							
บริษัท เซ็นทรัล (ประเทศไทย) จำกัด	บริการให้เช่าคลังสินค้า	บริษัทร่วม	200,000,000	49.00	98,000,000	136,807,196	-

ข้อมูลทางการเงินโดยรวมของบริษัทร่วมแต่ละรายการ ไม่มีสาระสำคัญ

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวม 2564	2563
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	170,757	238,463

24.1.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (โดยพิจารณาเฉพาะทางอ้อม)		หน่วย : พันบาท	
			2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัทย่อย								
บริษัท เอ็ม. โอ. เอ็ม. จำกัด	บริการให้คำปรึกษารัฐวิสาหกิจ	บริษัทย่อย	125,000	125,000	51.00	51.00	63,750	63,750
บริษัท เอ็มซี อี-โกล-เอมคัส จำกัด	ผลิต น้แข็งและจำหน่าย	บริษัทย่อย	50,000	50,000	99.99	99.99	49,999	49,999
TCCC Myanmar Limited	ผลิต น้แข็งและจำหน่าย	บริษัทย่อย	439,106	439,106	99.99	99.99	439,106	439,106
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย							552,855	552,855
หัก ค่าเผื่อการลดลงค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย							(169,000)	-
							383,855	552,855

24.2 รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

24.2.1 ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า					
TCCC Myanmar Limited	บริษัทย่อย	-	-	272,548,558	102,503,631
บริษัท พรสวรรค์เคมีคอล จำกัด*	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	4,036,840	-	4,036,840
บริษัท สมเทพเทว จำกัด*	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	6,456,660	-	6,456,660
		<u>-</u>	<u>10,493,500</u>	<u>272,548,558</u>	<u>112,997,131</u>
ลูกหนี้อื่น					
บริษัท เอ็ม. โอ. เอ็ม. จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	957,279	910,190
บริษัท เอ็มซี อี-โกล-เอมคัส จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	70,933	53,980
TCCC Myanmar Limited	บริษัทย่อย	-	-	536,356	622,761
		<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,564,568</u>	<u>1,586,931</u>
เจ้าหนี้การค้า					
โรจณีที คอร์ปอเรชั่น	ผู้ถือหุ้นใหญ่	<u>5,135,837</u>	<u>4,306,281</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
รายได้จากการขายค้างพัก					
TCCC Myanmar Limited	บริษัทย่อย	-	-	21,005,931	-

- * เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญนัดครั้งคณะกรรมการบริหารชุดใหม่ ซึ่งมีผลให้บริษัทดังกล่าวมีความเกี่ยวข้องกัน โดยไม่รวมการร่วมกัน ภายในสิ้นปี 2564 บริษัทดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ ทำให้กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมการร่วมกัน ยกเว้น บริษัท พรสวรรค์เคมีคอล จำกัด ไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ

24.2.2 รายการค้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

		หน่วย : บาท			
ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
รายได้จากการขายและการให้บริการ					
TCCC Myanmar Limited	บริษัทย่อย	-	-	366,441,063	130,913,476
บริษัท ธนเกษตร 4 จำกัด*	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	14,825,425	-	14,825,425
บริษัท ธนเกษตรบุตอง จำกัด*	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	9,069,075	-	9,069,075
บริษัท ธนเกษตรสวนไทย จำกัด*	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	12,950,960	-	12,950,960
บริษัท ธนเกษตรทรา จำกัด*	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	16,601,947	-	16,601,947
บริษัท ธนเกษตรธนา จำกัด*	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	16,049,248	-	16,049,248
บริษัท พรสวรรค์เคมีคอล จำกัด*	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	9,341,815	-	9,341,815
		-	78,838,470	366,441,063	209,751,946
รายได้อื่น					
บริษัท เอ็น.โอ.เค็ม. จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	15,487,939	15,393,708
บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคอล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	54,462	39,014
TCCC Myanmar Limited	บริษัทย่อย	-	-	3,799,331	3,713,313
		-	-	19,341,732	19,146,035
รายได้เงินปันผล					
บริษัท เอ็น.โอ.เค็ม. จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	18,487,500	17,531,250
บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคอล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	2,999,964	2,999,964
		-	-	21,487,464	20,531,214
ค่าซื้อ					
โซจิฟลี คอร์ปอเรชั่น	ผู้ถือหุ้นใหญ่	11,775,710	8,295,642	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น					
บริษัท เมโทร ซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,197,500	-	1,067,500
ค่าตอบแทนผู้บริหาร		39,262,505	38,592,372	38,644,505	38,070,372

* เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารชุดใหม่ ซึ่งมีผลให้บริษัทดังกล่าวมีความเกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการร่วมกัน ภายหลังในปี 2564 บริษัทดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ ทำให้กลุ่มบริษัทไม่มีการกรรมการร่วมกัน ๓๓.๖% บริษัท พรสวรรค์เคมีคอล จำกัด ไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ

** เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารชุดใหม่ ซึ่งมีผลให้บริษัทดังกล่าวไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

การซื้อขายและการขายกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทย่อยและ โซจิฟลี คอร์ปอเรชั่น ราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างผู้ซื้อกับผู้ขายโดยอิงตามราคาตลาด

25. สัญญาที่สำคัญ

สัญญาการช่วยเหลือทางเทคนิค

บริษัทมีสัญญาการช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่น โดยบริษัทจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมประจำปีในอัตราปีละ 50,000 ดอลลาร์สหรัฐ สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ 1 ปี และต่ออายุโดยอัตโนมัติปีต่อปี จนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะแสดงเจตนาที่จะไม่ต่อสัญญา ทั้งนี้ต้องแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรแก่คู่สัญญาอีกฝ่ายอย่างน้อยสามเดือนก่อนวันหมดอายุของสัญญา

26. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

26.1 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เป็นจำนวนเงิน 151.26 ล้านบาท และ 36.59 ล้านบาท ตามลำดับ

26.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำในงบการเงินรวมจำนวน 18.40 ล้านบาท และ 15.27 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 11.30 ล้านบาท และ 7.77 ล้านบาท ตามลำดับ

26.3 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินหลายแห่ง ประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น รวมถึงเลตเตอร์ออฟเครดิต สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและหนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 วงเงินสินเชื่อคงเหลือที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ประกอบด้วย

	สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
		บาท	ดอลลาร์สหรัฐ	บาท	ดอลลาร์สหรัฐ
วงเงินสินเชื่อ*	บาท	11,381.02	11,636.66	11,213.45	11,454.58
	ดอลลาร์สหรัฐ	37.00	37.50	30.00	30.00
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	บาท	4,192.98	2,770.13	4,179.48	2,753.01
	ดอลลาร์สหรัฐ	146.96	167.91	140.76	161.56
หนังสือค้ำประกัน	บาท	91.34	91.34	91.34	91.34

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 วงเงินสินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อยมีการค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร (ดูหมายเหตุข้อ 9)

* บริษัทและบริษัทย่อยสามารถทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับบางธนาคารเท่ากับสินเชื่อสำหรับเลตเตอร์ออฟเครดิตและทราสต์วิชีฟของธนาคารนั้น

26.4 บริษัทและบริษัทย่อยมีการระงับผูกพันจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนังสือค้ำประกันไฟฟ้า	8,830,500	8,830,500	8,655,500	8,655,500

26.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีการระงับผูกพันจากการเป็นผู้ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นและวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 12.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่า 403.11 ล้านบาท และ 362.48 ล้านบาท ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 13)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีการระงับผูกพันจากการเป็นผู้ค้ำประกันให้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเพื่อจัดซื้อวัตถุดิบและปุ๋ยเชิงเคี๋ยเป็นจำนวนเงิน 0.13 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 4.37 ล้านบาท) และจำนวนเงิน 0.49 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 14.70 ล้านบาท) ตามลำดับ

26.6 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีการระงับผูกพันจากการให้ธนาคารในประเทศออกเลตเตอร์ออฟเครดิตเป็นจำนวนเงิน 1.69 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 56.65 ล้านบาท) และจำนวนเงิน 1.80 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 54.31 ล้านบาท) ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทย่อยมีการระงับผูกพันจากการให้ธนาคารในประเทศออกเลตเตอร์ออฟเครดิตเป็นจำนวนเงิน 0.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 3.52 ล้านบาท) และจำนวนเงิน 0.05 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 1.51 ล้านบาท) ตามลำดับ

27. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานแยกตามส่วนงาน

บริษัทประกอบธุรกิจหลักในการผลิต น้ำเข้า ส่งออกและจำหน่ายปุ๋ยเคมีสูตรต่างๆ โดยบริษัทย่อยประกอบธุรกิจหลักในการนำเข้า ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีสูตรต่างๆ สารละลาย เคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม บริการ ให้เช่าและอื่นๆ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตามส่วนงานทางธุรกิจ ได้ดังต่อไปนี้

	รับรู้ ณ เวลาหนึ่ง เวลาหนึ่ง	รับรู้ตลอด ช่วงเวลา	รายได้และ รายได้อื่น	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	หน่วย : บาท สินทรัพย์ที่ใช้ ในหน่วยงาน
ส่วนงานปุ๋ยเคมีเกษตร					
- รายได้จากการขาย	12,008,377,215	-	12,008,377,215		
- รายได้อื่น	104,611,504	54,903,327	159,514,831		
	12,112,988,719	54,903,327	12,167,892,046	1,934,673,630	12,889,018,315
ส่วนงานบริการให้เช่า					
- รายได้จากการบริการ	-	126,267,557	126,267,557		
- รายได้อื่น	1,344,185	879,902	2,224,087		
	1,344,185	127,147,459	128,491,644	62,046,222	245,762,564
ส่วนงานอื่นๆ					
- รายได้จากการขาย	311,499,528	7,521,790	319,021,318		
- รายได้อื่นๆ	3,052,220	88,563	3,140,783		
	314,551,748	7,610,353	322,162,101	17,298,465	298,633,309
หัก รายได้ระหว่างส่วนงาน			(407,100,533)		
รวมรายได้			12,211,445,258		
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				2,014,018,317	
หัก ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				(410,953,651)	
กำไรสุทธิสำหรับปี				1,603,064,666	13,433,414,188
หัก สินทรัพย์ระหว่างส่วนงาน					(623,582,046)
สินทรัพย์รวม					12,809,832,142
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				(24,062,939)	
ผลแตกต่างของอัตราแลกเปลี่ยนเงินจาก การแปลงค่างบการเงินของ บริษัทย่อยในต่างประเทศ				12,592,443	
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์พนักงาน ที่กำหนดไว้สุทธิ				3,453,081	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของ บริษัทใหญ่				1,595,047,251	
สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					12,809,832,142

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตามส่วนงานทางธุรกิจได้
ดังต่อไปนี้

	รับรู้ ณ เวลาใด เวลาหนึ่ง	รับรู้ตลอด ช่วงเวลา	รายได้และ รายได้อื่น	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	หน่วย : บาท สินทรัพย์ที่ใช้ ในหน่วยงาน
ส่วนงานปิโตรเคมีภัณฑ์					
- รายได้จากการขาย	9,226,443,365	-	9,226,443,365		
- รายได้อื่น	71,100,966	71,699,539	142,800,505		
	9,297,544,331	71,699,539	9,369,243,870	1,818,787,796	12,288,067,903
ส่วนงานบริการให้เช่า					
- รายได้จากการบริการ	-	113,881,836	113,881,836		
- รายได้อื่น	2,575,390	1,695,201	4,270,591		
	2,575,390	115,577,037	118,152,427	46,350,496	243,327,429
ส่วนงานอื่นๆ					
- รายได้จากการขาย	217,634,316	7,255,862	224,890,178		
- รายได้อื่นๆ	698,724	87,114	785,838		
	218,333,040	7,342,976	225,676,016	5,152,601	267,524,595
หัก รายได้ระหว่างส่วนงาน			(170,417,982)		
รวมรายได้			9,542,654,331		
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				1,870,290,893	
หัก ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				(379,908,900)	
กำไรสุทธิสำหรับปี				1,490,381,993	
					12,798,919,927
หัก สินทรัพย์ระหว่างส่วนงาน					(651,688,802)
สินทรัพย์รวม					12,147,231,125
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในกำไร					
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				(18,467,337)	
ผลแตกต่างของอัตราแลกเปลี่ยนเงินจาก					
การแปลงค่างบการเงินของ					
บริษัทย่อยในต่างประเทศ				344,625	
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่					
ของผลประโยชน์พนักงาน					
ที่กำหนดไว้สุทธิ				2,132,340	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของ					
บริษัทใหญ่				1,474,391,621	
สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					12,147,231,125

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้านำรายได้ที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่า
ร้อยละ 10 ของรายได้ของกลุ่มบริษัท

28. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

28.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับสินเชื่อ

ความเสี่ยงเกี่ยวกับสินเชื่อ หมายถึง ความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อย สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หักจากหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกี่ยวกับสินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อย ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อซึ่งเกิดขึ้นจากลูกหนี้การค้า มีไม่มากนักเนื่องจากมีลูกหนี้ส่วนใหญ่กระจายอยู่ตามภูมิภาคต่างๆของประเทศไทย

28.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนแปลง ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหาย แก่บริษัทและบริษัทย่อยในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป ในกรณีที่อัตราดอกเบี้ยสูงขึ้นอาจมีผลกระทบต่อภาระดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเงินกู้ยืมในจำนวนที่มีสาระสำคัญ

28.3 มูลค่าสุทธิธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

งบการเงินรวม

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		หน่วย : พันบาท
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่าสุทธิรวม	ลำดับชั้นมูลค่า สุทธิรวม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,504,540	4,504,540	ลำดับ 3
ลูกหนี้การค้า	314,952	314,952	ลำดับ 3
เงินฝากประจำ	3,588,584	3,588,584	ลำดับ 3
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	3,429	3,429	ลำดับ 2
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>			
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น			
จากสถาบันการเงิน	198,221	198,221	ลำดับ 3
เจ้าหนี้การค้า	418,883	418,883	ลำดับ 3
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	11,200	11,200	ลำดับ 2
หนี้สินภาษีได้สัญญาเช่า			
(รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)	49,390	49,390	ลำดับ 3

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		หน่วย : พันบาท
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ลำดับชั้นมูลค่า ยุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,902,744	2,902,744	ลำดับ 3
ลูกหนี้การค้า	573,177	573,177	ลำดับ 3
เงินฝากประจำ	4,496,294	4,496,294	ลำดับ 3
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	1,061	1,061	ลำดับ 2
หนี้สินทางการเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	162,262	162,262	ลำดับ 3
เจ้าหนี้การค้า	198,053	198,053	ลำดับ 3
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	1,415	1,415	ลำดับ 2
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)	64,791	64,791	ลำดับ 3
งบการเงินเฉพาะกิจการ			

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		หน่วย : พันบาท
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ลำดับชั้นมูลค่า ยุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,064,826	4,064,826	ลำดับ 3
ลูกหนี้การค้า	515,542	515,542	ลำดับ 3
เงินฝากประจำ	3,448,000	3,448,000	ลำดับ 3
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	3,133	3,133	ลำดับ 2
หนี้สินทางการเงิน			
เจ้าหนี้การค้า	390,786	390,786	ลำดับ 3
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	11,137	11,137	ลำดับ 2
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)	46,301	46,301	ลำดับ 3

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		หน่วย : พันบาท
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ลำดับชั้นมูลค่า ยุติธรรม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,716,668	2,716,668	ลำดับ 3
ลูกหนี้การค้า	599,377	599,377	ลำดับ 3
เงินฝากประจำ	4,350,000	4,350,000	ลำดับ 3
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	1,061	1,061	ลำดับ 2
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>			
เจ้าหนี้การค้า	169,547	169,547	ลำดับ 3
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)	62,355	62,355	ลำดับ 3

28.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ
ในบางส่วน บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าหลายสัญญากับธนาคาร โดย
รายละเอียดตามสัญญาทั้งหมด มีดังต่อไปนี้

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ				ระยะเวลา ที่เหลือ (วัน)	มูลค่ายุติธรรม ถ้าไร (บาททุน) (บาท)	ลำดับชั้น มูลค่ายุติธรรม	เทคนิคการ ประเมินมูลค่า
	สกุลเงิน	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยน ตามสัญญา (บาท)				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564							
บริษัท	ดอลลาร์สหรัฐ	12,018,042	33.1356	56 - 300	(1,590,571)	ลำดับ 2	ประมาณการ กระแสเงินสดคิด ลด*
บริษัทย่อย	ดอลลาร์สหรัฐ	1,489,569	33.2734	48 - 167	232,748		

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ				ระยะเวลา ที่เหลือ (วัน)	มูลค่ายุติธรรม ถ้าไร (บาท)	ลำดับชั้น มูลค่ายุติธรรม	เทคนิคการ ประเมินมูลค่า
	สกุลเงิน	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยน ตามสัญญา (บาท)				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563							
บริษัท	ดอลลาร์สหรัฐ	4,691,090	30.7422	20 - 349	(3,339,300)	ลำดับ 2	ประมาณการ กระแสเงินสดคิด ลด*
บริษัทย่อย	ดอลลาร์สหรัฐ	1,243,047	31.1735	37 - 180	(1,415,027)		

สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ				ระยะเวลา ที่เหลือ (วัน)	มูลค่ายุติธรรม อ่าว (บาท)	ลำดับชั้น มูลค่ายุติธรรม	เทคนิคการ ประเมินมูลค่า
	สกุลเงิน	จำนวนเงิน	อัตราดอกเบี้ย ตามสัญญา (บาท)				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564							
บริษัท	ดอลลาร์สหรัฐ	10,582,702	32.6698	32 - 358	9,594,590	ลำดับ 2	ประมาณการ กระแสเงินสดคิด ลด*
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563							
บริษัท	ดอลลาร์สหรัฐ	5,414,808	31.0182	12 - 357	4,400,052	ลำดับ 2	ประมาณการ กระแสเงินสดคิด ลด*

* กระแสเงินสดในอนาคตรวมจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่สามารถเข้าถึงได้ ณ วันที่สิ้นสุดระยะเวลาของงาน) และอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญา ซึ่งคิดลดด้วยอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงด้านสินทรัพย์ของผู้สัญญาต่าง ๆ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งส่วนหนึ่งอยู่ภายใต้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ดังต่อไปนี้

สินทรัพย์เงินตราต่างประเทศ		
	สกุลเงิน	จำนวนเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		
บริษัท	ดอลลาร์สหรัฐ	9,386,470
บริษัทย่อย	ดอลลาร์สหรัฐ	2,098,093
	จ๊าต	10,218,932,530
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
บริษัท	ดอลลาร์สหรัฐ	5,424,043
บริษัทย่อย	ดอลลาร์สหรัฐ	1,665,368
	จ๊าต	2,930,210,955
หนี้สินเงินตราต่างประเทศ		
	สกุลเงิน	จำนวนเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		
บริษัท	ดอลลาร์สหรัฐ	9,760,994
บริษัทย่อย	ดอลลาร์สหรัฐ	1,391,299
	จ๊าต	286,955,540
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
บริษัท	ดอลลาร์สหรัฐ	4,601,569
	ยูโร	2,994
บริษัทย่อย	ดอลลาร์สหรัฐ	5,035,985

29. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติเสนอให้จ่ายเงินปันผลประจำปีจากผลการดำเนินงานของปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 1.70 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 994 ล้านบาท ทั้งนี้การอนุมัติเสนอให้จ่ายเงินปันผลดังกล่าว จะได้นำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป

30. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

AS AT DECEMBER 31, 2021

UNIT : BAHT

	Notes	CONSOLIDATED		SEPARATE	
		FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
		2021	2020	2021	2020
ASSETS					
CURRENT ASSETS					
Cash and cash equivalents	4.1	4,504,540,390	2,902,744,150	4,064,826,527	2,716,667,957
Trade and other current receivables	5	373,395,142	628,284,075	565,966,332	645,778,464
Inventories	6 and 15	1,918,953,505	1,654,081,657	1,784,578,808	1,470,672,508
Other current financial assets	7	3,592,012,905	4,497,354,417	3,451,133,027	4,351,060,752
Other current assets		2,078,815	717,284	929,262	600,386
Total Current Assets		10,390,980,757	9,683,181,583	9,867,433,956	9,184,780,067
NON-CURRENT ASSETS					
Investment in an associate	24.1.1	136,977,953	136,807,196	98,000,000	98,000,000
Investments in subsidiaries	24.1.2	-	-	383,854,981	552,854,981
Investment properties	8	29,212,697	29,212,697	39,527,022	39,527,022
Property, plant and equipment	9	1,525,601,568	1,563,377,476	1,306,276,358	1,338,289,982
Right-of-use assets	10	126,940,912	136,807,791	44,930,889	61,490,529
Other intangible assets other than goodwill	11	545,900,757	545,900,757	545,900,757	545,900,757
Deferred tax assets	12	45,851,184	45,635,125	41,157,812	39,695,381
Other non-current assets		8,366,314	6,308,500	6,985,536	5,039,560
Total Non-current Assets		2,418,851,385	2,464,049,542	2,466,633,355	2,680,798,212
TOTAL ASSETS		12,809,832,142	12,147,231,125	12,334,067,311	11,865,578,279

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)

AS AT DECEMBER 31, 2021

UNIT : BAHT

	Notes	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
		2021	2020	2021	2020
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY					
CURRENT LIABILITIES					
Bank overdrafts and short-term borrowings					
from financial institutions	13	198,220,617	162,261,868	-	-
Trade and other current payables	14	744,323,167	623,790,143	680,756,937	571,032,694
Current portion of lease liabilities	10	16,257,768	19,421,755	14,820,962	18,038,727
Current income tax payable		147,639,258	200,479,223	141,214,407	196,259,609
Current provision for employee benefits	16	12,959,623	8,389,689	7,331,173	3,998,530
Other current financial liabilities	7	11,200,467	1,415,027	11,137,046	-
Other current liabilities		38,403,873	24,119,978	23,518,175	11,510,884
Total Current Liabilities		1,169,004,773	1,039,877,683	878,778,700	800,840,444
NON-CURRENT LIABILITIES					
Lease liabilities	10	33,132,406	45,368,964	31,480,496	44,316,036
Deferred tax liabilities	12	116,608,579	116,608,579	109,180,151	109,180,151
Non-current provision for employee benefit	16	158,472,814	161,303,711	141,582,954	136,885,246
Other non-current liabilities		17,529,529	17,850,479	15,889,529	16,010,479
Total Non-current Liabilities		325,743,328	341,131,733	298,133,130	306,391,912
TOTAL LIABILITIES		1,494,748,101	1,381,009,416	1,176,911,830	1,107,232,356

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)

AS AT DECEMBER 31, 2021

UNIT : BAHT

	Notes	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
		2021	2020	2021	2020
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY					
(CONTINUED)					
SHAREHOLDERS' EQUITY					
SHARE CAPITAL					
Authorized share capital					
584,716,118 ordinary shares of Baht 3 each		1,754,148,354	1,754,148,354	1,754,148,354	1,754,148,354
Issued and paid-up share capital					
584,714,068 ordinary shares of Baht 3 each, fully paid		1,754,142,204	1,754,142,204	1,754,142,204	1,754,142,204
DISCOUNT ON ORDINARY SHARES	20	(43,570,340)	(43,570,340)	(43,570,340)	(43,570,340)
RETAINED EARNINGS					
Appropriated - Legal reserve	22	175,414,835	175,414,835	175,414,835	175,414,835
Unappropriated		9,375,980,716	8,846,011,230	9,271,168,782	8,872,359,224
OTHER COMPONENTS OF SHAREHOLDERS' EQUITY		(46,725,712)	(59,318,155)	-	-
TOTAL ATTRIBUTIONS TO OWNERS OF THE PARENT		11,215,241,703	10,672,679,774	11,157,155,481	10,758,345,923
NON-CONTROLLING INTERESTS		99,842,338	93,541,935	-	-
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY		11,315,084,041	10,766,221,709	11,157,155,481	10,758,345,923
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY		12,809,832,142	12,147,231,125	12,334,067,311	11,865,578,279

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2021

UNIT : BAHT

	Notes	CONSOLIDATED		SEPARATE	
		FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
		2021	2020	2021	2020
Revenues from sales		11,953,435,680	9,313,164,204	11,518,916,115	8,803,859,087
Revenues from services		133,789,347	121,137,698	-	-
Costs of the sales of goods		(9,604,935,321)	(6,954,308,306)	(9,278,651,987)	(6,520,420,825)
Costs of the rendering of services		(35,666,172)	(43,183,214)	-	-
Gross profit		2,446,623,534	2,436,810,382	2,240,264,128	2,283,438,262
Interest income		33,385,134	53,131,226	31,562,284	51,338,795
Other income	18	90,664,340	54,982,740	158,448,224	88,151,054
Profit before expenses		2,570,673,008	2,544,924,348	2,430,274,636	2,422,928,111
Selling expenses		(216,430,142)	(323,342,757)	(163,868,336)	(268,490,908)
Administrative expenses		(296,828,682)	(308,128,924)	(209,838,380)	(217,532,750)
Loss on impairment of investment in subsidiary	24.1.2	-	-	(169,000,000)	-
Managements' remuneration	24.2.2	(39,262,505)	(38,592,372)	(38,644,505)	(38,070,372)
Total Expenses		(552,521,329)	(670,064,053)	(581,351,221)	(524,094,030)
Profit from operating activities		2,018,151,679	1,874,860,295	1,848,923,415	1,898,834,081
Finance costs		(4,304,119)	(4,807,865)	(2,282,697)	(2,154,894)
Share of profit from investment in an associate	24.1.1	170,757	238,463	-	-
PROFIT BEFORE INCOME TAX EXPENSE		2,014,018,317	1,870,290,893	1,846,640,718	1,896,679,187
Income tax expense	12	(410,953,651)	(379,908,900)	(395,244,232)	(369,060,918)
PROFIT FOR THE YEAR		1,603,064,666	1,490,381,993	1,451,396,486	1,527,618,269

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME (CONTINUED)

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2021

UNIT : BAHT

	Notes	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
		2021	2020	2021	2020
OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)					
Item that will be reclassified subsequently to profit or loss					
Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary		12,592,443	344,625	-	-
Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss					
Gains (losses) on remeasurements of defined benefit plans	16	4,316,351	2,665,425	(127,008)	1,952,035
Income tax relating to items that will not be reclassified subsequently to profit or loss	12	(863,270)	(533,085)	25,402	(390,407)
OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)					
FOR THE YEAR-NET OF INCOME TAX		16,045,524	2,476,965	(101,606)	1,561,628
TOTAL COMPREHENSIVE INCOME					
FOR THE YEAR		1,619,110,190	1,492,858,958	1,451,294,880	1,529,179,897
PROFIT ATTRIBUTABLE TO					
Owners of the parent		1,578,673,755	1,472,324,649	-	-
Non-controlling interests		24,390,911	18,057,344	-	-
		1,603,064,666	1,490,381,993	-	-
TOTAL COMPREHENSIVE INCOME					
ATTRIBUTABLE TO					
Owners of the parent		1,595,047,251	1,474,391,621	-	-
Non-controlling interests		24,062,939	18,467,337	-	-
		1,619,110,190	1,492,858,958	-	-
BASIC EARNINGS PER SHARE					
	BAHT	2.70	2.52	2.48	2.61
WEIGHTED AVERAGE NUMBER					
OF ORDINARY SHARES	SHARES	584,714,068	584,714,068	584,714,068	584,714,068

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2021

	Note	Attributions to owners of the parent					Non-controlling interests	Total shareholders' equity	
		Issued and paid-up share capital	Discount on ordinary shares	Retained earnings		Total attributions to owners of parent			
				Appropriated	Unappropriated				Other components of shareholders' equity
				Legal reserve		Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary			
Beginning balances as at January 1, 2020		1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	8,015,149,709	(59,662,780)	9,841,473,628	91,918,384	9,933,392,012
Dividends	23	-	-	-	(643,185,475)	-	(643,185,475)	-	(643,185,475)
Dividend paid to non-controlling interests of subsidiaries	23	-	-	-	-	-	-	(16,843,786)	(16,843,786)
Total comprehensive income for the year		-	-	-	1,474,046,996	344,625	1,474,391,621	18,467,337	1,492,858,958
Ending balances as at December 31, 2020		1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	8,446,011,230	(59,318,155)	10,672,679,774	93,541,935	10,766,221,709
Beginning balances as at January 1, 2021		1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	8,446,011,230	(59,318,155)	10,672,679,774	93,541,935	10,766,221,709
Dividends	23	-	-	-	(1,052,485,322)	-	(1,052,485,322)	-	(1,052,485,322)
Dividend paid to non-controlling interests of subsidiaries	23	-	-	-	-	-	-	(17,762,536)	(17,762,536)
Total comprehensive income for the year		-	-	-	1,582,454,808	12,592,443	1,595,047,251	24,062,939	1,619,110,190
Ending balances as at December 31, 2021		1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,375,980,716	(46,725,712)	11,215,341,703	99,842,338	11,315,084,041

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY
SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2021

		UNIT : BAHT				
	Note	Issued and paid-up share capital	Discount on ordinary shares	Retained Earnings		Total shareholders' equity
				Appropriated Legal reserve	Unappropriated	
Beginning balances as at January 1, 2020		1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	7,986,364,802	9,872,351,501
Dividends	23	-	-	-	(643,185,475)	(643,185,475)
Total comprehensive income for the year		-	-	-	1,529,179,897	1,529,179,897
Ending balances as at December 31, 2020		1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	8,872,359,224	10,758,345,923
Beginning balances as at January 1, 2021		1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	8,872,359,224	10,758,345,923
Dividends	23	-	-	-	(1,052,485,322)	(1,052,485,322)
Total comprehensive income for the year		-	-	-	1,451,294,880	1,451,294,880
Ending balances as at December 31, 2021		1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,271,168,782	11,157,155,481

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF CASH FLOWS

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2021

UNIT : BAHT

	Note	CONSOLIDATED		SEPARATE	
		FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
		2021	2020	2021	2020
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES					
Profit for the year		1,603,064,666	1,490,381,993	1,451,396,486	1,527,618,269
Adjusted by					
Income tax expense		410,953,651	379,908,900	395,244,232	369,060,918
Expected credit losses (reversal)		(886,987)	(1,780,237)	(909,796)	(2,078,796)
Loss on diminution in value of inventories		19,411,026	8,398,976	19,386,316	8,398,976
Loss on impairment of investment in subsidiary		-	-	169,000,000	-
Depreciation and amortization		278,229,224	268,931,227	246,517,342	233,591,314
Gain on disposal of property, plant and equipment		(3,532,372)	(929,188)	(2,857,469)	(1,303,142)
Employee benefit obligations expense		14,124,048	16,232,051	12,245,831	12,001,865
Share of profit from investment in an associate		(170,757)	(238,463)	-	-
Unrealized loss on exchange rate		33,370,881	1,166,065	10,590,146	465,020
Dividend income		-	-	(21,487,464)	(20,531,214)
Interest income		(33,385,134)	(53,131,226)	(31,562,284)	(51,338,795)
Finance costs		4,304,119	4,807,865	2,282,697	2,154,894
Total adjustments from reconciliation of profit		2,325,482,365	2,113,747,963	2,249,846,037	2,078,039,309
Changes in operating assets and liabilities					
Operating assets (increase) decrease					
Trade and other current receivables		256,719,542	(75,738,684)	81,828,098	(70,998,943)
Inventories		(284,282,874)	93,074,113	(333,292,616)	60,016,181
Other current assets		(1,361,531)	(128,638)	(328,876)	(74,486)
Other non-current assets		(2,057,814)	323,939	(1,945,976)	315,029
Operating liabilities increase (decrease)					
Trade and other current payables		85,719,239	82,400,421	70,847,904	95,372,952
Other current liabilities		14,283,895	501,188	12,007,291	(197,113)
Other non-current liabilities		(320,950)	3,557,359	(120,950)	4,276,359
Cash paid for employee benefit obligations		(8,068,660)	(17,230,873)	(4,342,488)	(11,610,600)
Net cash provided by operations		2,386,113,212	2,200,506,788	2,074,498,424	2,155,138,688
Cash paid for income tax		(464,872,945)	(317,095,711)	(451,726,463)	(307,136,466)
Net cash provided by operating activities		1,921,240,267	1,883,411,077	1,622,771,961	1,848,002,222

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CASH FLOWS (CONTINUED)
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2021

UNIT : BAHT

	Note	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
		2021	2020	2021	2020
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES					
(Increase) decrease in time deposit	7.2	907,709,955	(1,820,841,528)	902,000,000	(1,850,000,000)
Cash paid for purchases of property, plant and equipment	4.2	(170,811,284)	(116,799,532)	(165,197,775)	(98,452,753)
Cash received from disposal of property, plant and equipment		5,536,101	5,129,801	5,449,727	3,659,940
Dividend received from subsidiaries	23	-	-	21,487,464	20,531,214
Interest received		36,574,010	57,387,594	34,586,780	54,770,272
Net cash provided by (used in) Investing activities		779,008,782	(1,875,123,665)	798,326,196	(1,869,491,327)
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES					
Cash received from bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions	4.3	19,873,174	74,694,982	-	-
Cash repayment for lease agreements	4.2	(20,449,678)	(18,398,440)	(18,337,804)	(15,765,991)
Cash payment for dividend		(1,052,319,085)	(643,100,870)	(1,052,319,085)	(643,100,870)
Cash payment for dividend - subsidiaries		(17,762,536)	(16,843,786)	-	-
Interest paid		(7,140,946)	(6,800,954)	(2,282,698)	(2,154,894)
Net cash used in financing activities		(1,077,799,071)	(610,449,068)	(1,072,939,587)	(661,021,755)
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents		(20,653,738)	(2,217,133)	-	-
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents		1,601,796,240	(604,378,789)	1,348,158,570	(682,510,860)
Cash and cash equivalents as at January 1,		2,902,744,150	3,507,122,939	2,716,667,957	3,399,178,817
Cash and cash equivalents as at December 31,	4.1	4,504,540,390	2,902,744,150	4,064,826,527	2,716,667,957

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED AND SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2021

1. OPERATIONS AND GENERAL INFORMATION

1.1 The operation of the Company

Thai Central Chemical Public Company Limited (the “Company”) is a listed company in The Stock Exchange of Thailand with its head office located at 944 Mitrtown Office Tower, 8th Floor, Room No. 801-806 and 809-810, Rama 4 Road, Wangmai, Pathumwan, Bangkok.

The Company is a manufacturer, importer, exporter and distributor of various chemical fertilizer compound. The major shareholders of the Company are Sojitz Corporation holding 43.92% and ISTS (Thailand) Co., Ltd. holding 39.53%.

The major principal business operations of the Company and its subsidiaries (the “Group”) are summarized as follows:

1.2 The operations of subsidiaries

1.2.1 N.I.M. Company Limited was registered in Thailand with its office located at 284 Moo 1, Pakklong Bangplakod Sub-district, Prasamutjedi District, Samutprakan Province. The company’s main business is to lease out tank yard for containing liquid chemicals.

1.2.2 MC Agro-Chemicals Company Limited was registered in Thailand with its office located at 581 Moo 4, Bangpoo Industrial Estate Soi 12, Sukhumvit Road, Samutprakarn Province. The company’s main business is to manufacture, import and distribute chemical products.

1.2.3 TCCC Myanmar Limited was registered in the republic of the union of Myanmar with its office located at Lot No. C-15 & C-18 Thilawa SEZ zone A, Yangon Region, the republic of the union of Myanmar. The company’s main business is to manufacture, import and distribute various chemical fertilizer compound.

Coronavirus Disease 2019 Pandemic

The Coronavirus disease 2019 (“COVID-19”) pandemic is continuing to evolve, resulting in an economic slowdown and adversely impacting most businesses and industries. This situation may bring uncertainties and have an impact on the environment in which the group operates. Nevertheless, the Group’s management will continue to monitor the ongoing development and regularly assess the financial impact in respect of valuation of assets, provisions and contingent liabilities.

2. BASIS FOR PREPARATION AND PRESENTATION OF THE CONSOLIDATED AND SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS

- 2.1 The Group maintain its accounting records in Thai Baht and prepares its statutory financial statements in the Thai language in conformity with Thai Financial Reporting Standards and General Accepted Accounting Principle in Thailand.
- 2.2 The Group's financial statements have been prepared in accordance with the Thai Accounting Standard (TAS) No. 1 "Presentation of Financial Statements", which was effective for financial periods beginning on or after January 1, 2021 onward, and the Regulation of The Stock Exchange of Thailand (SET) dated October 2, 2017, regarding the preparation and submission of financial statements and reports for the financial position and results of operations of the listed companies B.E. 2560 and the Notification of the Department of Business Development regarding "The Brief Particulars in the Financial Statement (No.3) B.E. 2562" dated December 26, 2019.
- 2.3 The financial statements have been prepared under the historical cost convention except as disclosed in the significant accounting policies. (see Note 3)
- 2.4 Thai Financial Reporting Standards affecting the presentation and disclosure in the current period financial statements.

During the year, the Group has adopted the revised financial reporting standards and the Conceptual Framework for Financial Reporting issued by the Federation of Accounting Professions which are effective for fiscal years beginning on or after January 1, 2021. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards, with most of the changes directed towards revisions to references to the Conceptual Framework in TFRSs, the amendment for definition of business, the amendment for definition of materiality and accounting requirements for interest rate reform. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Group's financial statements.

- 2.5 Thai Financial Reporting Standards announced in the Royal Gazette but not yet effective

The Amendment to Thai Financial Reporting Standards No. 16 "Leases" ("TFRS 16") added the requirements for the temporary exception arising from the Phase 2 of the interest rate benchmark reform amendments, which an entity shall apply these amendments for annual reporting periods beginning on or after January 1, 2022 with earlier application permitted. This revised TFRS 16 has been announced in the Royal Gazette on January 27, 2021.

The Federation of Accounting Professions has issued the Notification regarding the amendments to Thai Financial Reporting Standards No. 4 “Insurance Contracts”, Thai Financial Reporting Standards No. 7 “Financial Instruments: Disclosures”, and Thai Financial Reporting Standards No. 9 “Financial Instruments”, which have been announced in the Royal Gazette on June 28, 2021 and will be effective for the financial statements for the period beginning on or after January 1, 2022 onwards with earlier application permitted. The amendment to such Thai Financial Reporting Standards are relevant to the Phase 2 of the interest rate benchmark reform amendments which provided practical expedients for the modification of the contractual cash flows of financial assets or financial liabilities resulted from the interest rate benchmark reform, including temporary exceptions from specific hedge accounting requirements, and additional disclosure requirements of TFRS 7.

In addition, the Federation of Accounting Professions has issued the Notification regarding the amendments to Thai Financial Reporting Standards which have been announced in the Royal Gazette on December 22, 2021, as follows:

- Thai Financial Reporting Standards No. 1 “First-time Adoption of Thai Financial Reporting Standards”, to be effective for the financial statements for the period beginning on or after January 1, 2022 onwards.
- Thai Financial Reporting Standards No. 6 “Exploration for and Evaluation of Mineral Resources”, to be effective for the financial statements for the period beginning on or after January 1, 2022 onwards.
- Accounting Treatment Guidance on “Guidelines regarding the provision of financial assistance to the debtors who are impacted by the COVID-19”, which the objective is to grant the temporary relief measures for entities helping their debtors who are impacted by the COVID-19 with the supporting period during January 1, 2022 to December 31, 2023 or until any changes announced from the Bank of Thailand. The entities who elect to apply these temporary relief measures should disclose such fact in the financial statements.

The Group’s management will adopt such TFRS in the preparation of the Group’s financial statements when it becomes effective. The Group’s management considered that such TFRS does not have material impacts on the Group’s financial statements in the period of initial application.

- 2.6 The consolidated financial statements include the account balances of the Company and its subsidiaries, after eliminating intercompany transactions and balances for the years ended December 31, The Company’s holdings in subsidiaries are as follows:

	2021 % holding	2020 % holding
N.I.M. Company Limited	51.00	51.00
MC Agro-Chemicals Company Limited	99.99	99.99
TCCC Myanmar Limited	99.99	99.99

- 2.7 The consolidated and separate financial statements are prepared in English version from the consolidated and separate financial statements followed the laws which is in Thai. In the event of any conflict or be interpreted in two different languages, the Thai version consolidated and separate financial statements in accordance with Thailand law will be superseded.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The financial statements have been prepared under the measurement basis of historical cost except as disclosed in the significant accounting policies as follows:

3.1 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents are cash on hand, deposits at banks' savings accounts and current accounts, and short-term highly liquid investments with maturities within three months from the date of acquisition, excluding cash at banks used as collateral (if any).

3.2 Trade receivables

Trade receivables are presented at original invoice amount less allowance for expected credit losses.

Allowance for expected credit losses ("ECL") has recognized for trade receivables. The amount of expect credit losses is updated at each reporting period date to reflect changes in credit risk since initial recognition of the respective financial instrument.

The Group always recognizes lifetime ECL for trade receivables. The expected credit losses on trade receivables are estimated using a provision matrix based on the Group's historical credit loss experience, adjusted for factors that are specific to the debtors, general economic conditions and an assessment of both the current as well as the forecast direction of conditions at the reporting date, including time value of money where appropriate.

3.3 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. Cost is determined on a weighted average method. Except for a subsidiary, MC Agro-Chemicals Company Limited, which cost is determined on a first-in, first-out method. If the inventories of such subsidiary have been determined on the same basis as that of the parent company, the difference would not be materially affected to the consolidated financial statements.

Net realizable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the estimated costs necessary to make sale. Allowance is made by the Group, where necessary, for obsolete and slow-moving inventories (if any).

3.4 Financial instruments

Financial assets and financial liabilities are recognized in the Group's consolidated and separate statement of financial position when the Group becomes a party to the contractual provisions of the instrument. Financial assets and financial liabilities are initially measured at fair value.

Financial assets

The Group's financial asset represents time deposits with maturity date over 3 months but less than 1 year which is measured subsequently in their amortized costs.

The Group derecognizes a financial asset only when the contractual rights to the cash flows from the asset expire, or when it transfers the financial asset and substantially all the risks and rewards of ownership of the asset to another entity.

Derivative financial instruments

The Group enters into derivative financial instruments including foreign exchange forward contracts to manage its exposure foreign exchange rate risks. Derivatives are recognized initially at fair value at the date a derivative contract is entered into and are subsequently remeasured to their fair value at each reporting date. The resulting gain or loss is recognized in profit or loss immediately.

A derivative with a positive fair value is recognized as a financial asset whereas a derivative with a negative fair value is recognized as a financial liability. Derivatives are not offset in the financial statements unless the Group has both legal right and intention to offset. A derivative is presented as a non-current asset or non-current liability if the remaining maturity of the instrument is more than 12 months and it is not expected to be realized or settled within 12 months. Other derivatives are presented as current assets or current liabilities.

3.5 Investments in an associate and subsidiaries

Investments in an associate and subsidiaries are presented by the cost method for the separate financial statements.

Investment in an associate is presented by the equity method for the consolidated financial statements.

If impairment in value of investment has occurred, the resultant loss on investment in all classifications is recognized in the statement of comprehensive income immediately.

3.6 Investment properties

Investment properties consist of land held to earn rentals and non-operating land which are stated at cost less allowance for impairment.

The Group test impairment of investment properties and allowance for impairment has to be made by comparing the fair value which is determined by an independent appraiser who has been approved by the Office of the Securities and Exchange Commission (Thailand) using comparative market price method to assess the value of land held to earn rentals and non-operating land.

3.7 Property, plant and equipment

Land is stated at cost. Plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for impairment of assets (if any).

Depreciation is calculated by reference to their costs on the straight-line method, based on the estimated useful lives of the assets as follows:

Land improvement	10 years
Buildings	20 years
Machinery and equipment	5 - 20 years
Furniture and office equipment	3 - 20 years
Vehicles	5 - 10 years

Dismantling, moving and renovating assets location cost in which the Group obligate when receiving such asset. The Group recognize them at the cost of assets and depreciated them.

In case of impairment in value of property, plant and equipment has occurred, the resultant loss on impairment is recognized by the Group as expense in the statement of comprehensive income.

3.8 Leases

The Group as lessee

The Group assesses whether a contract is or contains a lease, at inception of the contract. The Group recognizes a right-of-use asset and corresponding lease liability with respect to all lease arrangements in which it is the lease, except for short-term leases (defined as leases with a lease term of 12 months or less) and leases of low-value assets i.e. personal computers. For these leases, the Group recognizes the lease payments in the statement of comprehensive income on a straight-line basis over the term of the lease.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted by using the rate implicit in the lease. If this rate cannot be readily determined, the Group uses its incremental borrowing rate.

Lease payments included in the measurement of the lease liability comprise:

- Fixed lease payments (including in-substance fixed payments), less any lease incentive receivables;
- Variable lease payments that depend on an index or rate, initially measured using the index or rate at the commencement date;
- The amount expected to be payable by the lease under residual value guarantees;
- The exercise price of purchase options, if the lease is reasonably certain to exercise the options; and
- Payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the exercise of an option to terminate the lease.

The lease liability is presented as a separate line in the statement of financial position.

The lease liability is subsequently measured by increasing the carrying amount to reflect interest on the lease liability (using the effective interest method) and decrease in book value to reflect the lease payments made.

The right-of-use assets comprise the initial measurement of the corresponding lease liability, lease payments made at or before the commencement day, less any lease incentives received and any initial direct costs. They are subsequently measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Right-of-use assets are depreciated over the shorter period of lease term and useful life of the underlying asset. If a lease transfers ownership of the underlying asset or the cost of the right-of-use asset reflects that the Group expects to exercise a purchase option, the related right-of-use is depreciated over the useful life of the underlying asset. The depreciation starts at the commencement date of the lease.

The right-of-use assets are presented as a separate line in the statement of financial position.

The Group applies TAS 36 to determine whether a right-of-use asset is impaired and recognizes the identified impairment loss as described in the "Property, plant and equipment" policy.

Variable rents that do not depend on an index or rate are not included in the measurement the lease liability and the right-of-use asset. The related payments are recognized as an expense in the period in which the event or condition that triggers those payments occurs and are included in the statement of comprehensive income.

As a practical expedient, TFRS 16 permits a lessee not to separate non-lease components and recognized the lease and associated non-lease components as a single arrangement instead. The Group has used this practical expedient.

The right-of-use assets of the Group including leasehold right for land of a subsidiary in the Republic of the union of Myanmar, which is stated at cost less accumulated amortization. Amortization of leasehold right for land is calculated by using the straight-line method over the lease periods.

The Group as lessor

The Group enters into lease agreements as a lessor with respect to some of its investment properties.

Leases for which the Group is a lessor are classified as finance or operating leases. Whenever the terms of the lease transfer substantially all the risks and rewards of ownership to the lessee, the contract is classified as a finance lease. All other leases are classified as operating leases.

Rental income from operating leases is recognized on a straight-line basis over the term of the relevant lease.

When a contract includes both lease and non-lease components, the Group applies TFRS 15 to allocate the consideration under the contract to each component.

3.9 Impairment

The carrying amounts of the assets are reviewed at the end of each reporting period to determine whether there is any indication of impairment loss. If any such indication exists, the recoverable amounts of asset is estimated.

The Group recognizes impairment loss when the recoverable amount of an asset is lower than its carrying amount. The recoverable amount is the higher of the asset's fair value less cost to sell and its value in use. The Group determines the value by estimating the present value of future cash flows generated by the asset, discounted using a pre-tax discount rate which reflects current market assessments of the time value of money and the risk specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. The calculation reflects the amount that the Group could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

The Group recognizes an impairment loss as expense in the statement of comprehensive income.

Reversal of an impairment loss

The Group will reverse impairment loss of asset (if any), which had been recognized in the prior periods, if there is an indicator for impairment may no longer exist or may have decreased which the recoverable amount must be estimated.

3.10 Other intangible assets other than goodwill

Intangible assets with definite life consist of right and license for other operations which are stated at cost less accumulated amortization.

Amortization is calculated by reference to their costs on the straight-line method, based on the estimated useful lives of the assets over the period of 5 - 10 years.

Intangible asset with indefinite life consists of right for use of trademarks is stated at cost, net of allowance for impairment (if any) which tested for impairment annually and allowance for impairment (if any) will be made and recorded as expense in the statement of comprehensive income.

The Group test for impairment of intangible assets annually and allowance for impairment has to be made (if any). The Group engages an independent appraiser to determine the fair value of the right to use the trademarks in accordance with the Notification of the Stock Exchange Commission dated April 30, 2004 regarding the opinion for accounting treatment for intangible assets by using the Discounted Cash Flow Approach.

3.11 Provision for employee benefit

Provision for employee benefit is the provision for benefit obligation for employees who are entitled to receive it upon retirement under the Thai Labor Protection Act. The provision is assessed by an independent actuary and based on actuarial assumptions using Projected Unit Credit Method to determine the present value of cash flows of employee benefit to be paid in the future. Under this method, the determination is based on actuarial calculations which include the employee's salaries, turnover rate, mortality rate, years of service, discount rate and compensation increase.

The Group recognizes all actuarial gains and losses arising from defined benefit plans in other comprehensive income and all expenses related to defined benefit plans in the statement of comprehensive income.

3.12 Foreign currency transactions

Transactions denominated in foreign currencies are translated into Baht at rates of exchange prevailing at the transaction dates. All balances of monetary assets and liabilities in foreign currencies at the end of reporting period are converted into Baht at the reference exchange rates established by the Bank of Thailand on that date.

Gains or losses on foreign exchange rate are recognized as an income or expense in the statement of comprehensive income.

The assets and liabilities of foreign entities are translated to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at the reporting date.

The revenues and expenses of foreign entities are translated to Thai Baht at average of the foreign exchange rates.

Foreign exchange differences arising on translation of foreign entities are recognized as other comprehensive income in the statement of comprehensive income and presented as the foreign currency translation reserve in equity until a disposal of the investment in foreign entities.

3.13 Revenue recognition

Revenue from sales is recognized when the Group have transferred the control of the goods to the customer.

Revenue from services is recognized when the Group have satisfied a performance obligation in the contract.

Interest income and rental income are recognized as income on an accrual basis.

Dividend income is recognized as income when dividend is declared.

Other income is recognized as income on an accrual basis.

3.14 Expense recognition

Expenses are recognized on an accrued basis.

3.15 Finance costs

Finance costs comprise interest expense on borrowings and contingent consideration.

Borrowing costs that are not directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset are recognized in the statement of comprehensive income using the effective interest method.

3.16 Provident Fund

The contribution for employee provident fund is recorded as expense when incurred.

3.17 Taxation

Tax expense comprises the sum amount of current tax in respect of the current year and deferred tax.

3.17.1 Current income tax

Current income tax represents tax currently payable which is based on taxable profit for the period. Taxable profit differs from profit as reported in the statement of comprehensive income because it excludes items of income or expense that are taxable or deductible in other periods and it further excludes items that are never taxable or deductible. The Group's and Company's current income tax is calculated using tax rates that have been enacted or substantively enacted at the end of reporting period.

Foreign subsidiary applied the tax rate of each country for calculating corporate income tax expense and deferred income tax.

3.17.2 Deferred tax

Deferred tax is recognized on temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities in the financial statements and the corresponding tax bases used in the computation of taxable profit (tax base). Deferred tax liabilities are generally recognized for all taxable temporary differences, and deferred tax assets are generally recognized for temporary differences to the extent that it is probable that taxable profits will be available against which those temporary differences can be utilized.

The carrying amount of deferred tax assets is reviewed by the Group at each of the end of reporting period and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profits will be available to allow all or part of the asset to be recovered. Any such reduction shall be reversed to the extent that it becomes probable that sufficient taxable profit will be available.

Deferred tax assets and liabilities are measured by the Group at the tax rates that are expected to apply in the period in which the asset is recognized or the liability is settled, based on tax rates that have been enacted or substantively enacted at the end of reporting period.

Deferred tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to set off the current tax asset against current tax liabilities and the Group intend to settle such current tax liability and asset on a net basis or intends to recognize the asset and settle the liability simultaneously.

3.18 Basic earnings per share

Basic earnings per share are computed by dividing net profit for the year which attributed to the Company's shareholders (excluded other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares outstanding at the end of the reporting period. In case of a capital increase, the number of shares is weighted average according to time of registration of issued and paid-up share capital.

3.19 Fair value measurements

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date, regardless of whether that price is directly observable or estimated using another valuation technique. In estimating the fair value of an asset or a liability, the Group takes into account the characteristics of the asset or liability if market participants would take those characteristics into account when pricing the asset or liability at the measurement date. The fair value for measurement and/or disclosure purposes in the financial statements is determined on such a basis.

In addition, fair value measurements are categorized into Level 1, 2 or 3 based on the degree to which the inputs to the fair value measurements are observable and the significance of the inputs to the fair value measurement in its entirety, which are described as follows:

- Level 1 inputs are quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities that the entity can access at the measurement date.
- Level 2 inputs are inputs, other than quoted prices included within Level 1, which are observable for the asset or liability, either directly or indirectly.
- Level 3 inputs are unobservable inputs for the asset or liability.

3.20 Accounting estimated and source of estimation uncertainty

The preparation of financial statements in conformity with Thai Financial Reporting Standards also requires the management of the Group to exercise judgments in order to determine the accounting policies, estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities, the disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the reported amounts of revenue and expense during the reporting period. Although these estimates are based on management's reasonable consideration of current events, actual results may differ from these estimates.

Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognized prospectively.

4. SUPPLEMENTARY DISCLOSURES OF CASH FLOWS INFORMATION

4.1 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents as at December 31, consist of the following:

	Consolidated Financial Statements		Unit : Baht Separate Financial Statements	
	2021	2020	2021	2020
Cash on hand	26,304,252	896,405	560,000	560,000
Bank deposits in savings and current accounts	4,028,015,497	2,501,187,622	3,614,045,886	2,316,105,941
Cheque on hand	218,625	658,107	218,625	-
Time deposits with maturity not more than 3 months (2021: interest rates 0.50% p.a., 2020: interest rates 0.60% p.a.)	450,002,016	400,002,016	450,002,016	400,002,016
	<u>4,504,540,390</u>	<u>2,902,744,150</u>	<u>4,064,826,527</u>	<u>2,716,667,957</u>

4.2 Purchases of property, plant and equipment for the years ended December 31, are as follows:

	Consolidated Financial Statements		Unit : Baht Separate Financial Statements	
	2021	2020	2021	2020
Payables - acquisitions of property, plant and equipment as at January 1,	12,837,689	8,649,301	12,837,689	5,749,302
<u>Add</u> Purchases of property, plant and equipment	203,865,348	120,987,920	198,251,839	105,541,140
<u>Less</u> Cash payments	(170,811,284)	(116,799,532)	(165,197,775)	(98,452,753)
Payables - asset acquisitions of property, plant and equipment as at December 31,	<u>45,891,753</u>	<u>12,837,689</u>	<u>45,891,753</u>	<u>12,837,689</u>
Lease liabilities as at January 1, (including current portion)	64,790,719	31,249,078	62,354,763	26,180,673
<u>Add</u> Lease liabilities during the years	5,049,133	51,940,081	2,284,499	51,940,081
<u>Less</u> Cash payments	(20,449,678)	(18,398,440)	(18,337,804)	(15,765,991)
Lease liabilities as at December 31, (including current portion)	<u>49,390,174</u>	<u>64,790,719</u>	<u>46,301,458</u>	<u>62,354,763</u>

4.3 The cash flows from bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions for the years ended December 31, are as follows:

	Consolidated Financial Statements		Unit : Baht Separate Financial Statements	
	2021	2020	2021	2020
Bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions as at January 1,	162,261,868	90,986,317	-	-
<u>Add</u> Cash received - net	19,873,174	74,694,982	-	-
<u>Add</u> Unrealized loss (gain) on translation of financial statements of foreign subsidiary	16,085,575	(3,419,431)	-	-
Bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions as at December 31,	<u>198,220,617</u>	<u>162,261,868</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

5. TRADE AND OTHER CURRENT RECEIVABLES

5.1 Trade and other current receivables as at December 31, consist of the following:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2021	2020	2021	2020
Trade receivables (see Note 5.2)	314,952,044	573,177,411	515,542,254	599,376,998
Other receivables	4,953,814	1,097,275	5,879,241	2,281,102
Prepaid expenses	48,853,947	46,462,998	40,441,282	37,183,237
Accrued income	4,182,686	7,238,118	4,037,055	6,928,107
Advance payments	452,651	308,273	66,500	9,020
	<u>373,395,142</u>	<u>628,284,075</u>	<u>565,966,332</u>	<u>645,778,464</u>

5.2 Trade receivables as at December 31, are classified by aging as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2021	2020	2021	2020
Number of trade receivables	314	575	107	171
Other companies				
Current	306,057,544	558,249,274	234,261,627	483,927,149
Overdue				
Less than or up to 3 months	14,271,560	10,914,577	14,079,960	8,634,100
More than 3 months up to 6 months	-	-	-	-
More than 6 months up to 12 months	1,253,812	934,680	961,613	934,680
More than 12 months	19,758,341	19,861,580	18,869,247	18,972,485
	<u>341,341,257</u>	<u>589,960,111</u>	<u>268,172,447</u>	<u>512,468,414</u>
Related companies				
Current	-	10,493,500	272,548,558	112,997,131
	-	10,493,500	272,548,558	112,997,131
	<u>341,341,257</u>	<u>600,453,611</u>	<u>540,721,005</u>	<u>625,465,545</u>
<u>Less</u> Allowance for expected credit losses	<u>(26,389,213)</u>	<u>(27,276,200)</u>	<u>(25,178,751)</u>	<u>(26,088,547)</u>
	<u>314,952,044</u>	<u>573,177,411</u>	<u>515,542,254</u>	<u>599,376,998</u>

Movements of allowance for expected credit loss of trade receivables for the year ended December 31, 2021 as follows:

	Consolidated Financial Statements	Separate Financial Statements
Beginning balance as at January 1, 2021	27,276,200	26,088,547
Increase / (Decrease)	(886,987)	(909,796)
Ending balance as at December 31, 2021	<u>26,389,213</u>	<u>25,178,751</u>

6. INVENTORIES

Inventories as at December 31, consist of the following:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2021	2020	2021	2020
Finished products	555,880,845	545,517,286	438,451,041	382,509,475
Work in process	24,912,245	25,080,131	23,665,935	19,630,718
Raw materials	1,245,144,782	857,924,867	1,244,035,004	856,580,717
Supplies	81,363,345	57,243,430	71,585,950	48,246,733
Goods in transit	40,074,803	177,327,432	35,238,683	172,716,354
	<u>1,947,376,020</u>	<u>1,663,093,146</u>	<u>1,812,976,613</u>	<u>1,479,683,997</u>
<u>Less</u> Allowance for diminution in value of inventories	<u>(28,422,515)</u>	<u>(9,011,489)</u>	<u>(28,397,805)</u>	<u>(9,011,489)</u>
	<u>1,918,953,505</u>	<u>1,654,081,657</u>	<u>1,784,578,808</u>	<u>1,470,672,508</u>

Costs of inventories recognized as cost of the sales of goods in the consolidated financial statements for the years ended December 31, 2021 and 2020 are Baht 9,585.19 million and Baht 6,945.86 million, respectively.

Costs of inventories recognized as cost of the sales of goods in the separate financial statements for the years ended December 31, 2021 and 2020 are Baht 9,259.31 million and Baht 6,511.97 million, respectively.

For the years ended December 31, 2021 and 2020, cost of the sales of goods in the consolidated financial statements included the of loss on diminution in value of inventories of Baht 19.41 million and Baht 8.40 million, respectively.

For the years ended December 31, 2021 and 2020, cost of the sales of goods in the separate financial statements included the of loss on diminution in value of inventories of Baht 19.39 million and Baht 8.40 million, respectively.

As at December 31, 2021 and 2020, inventories in the consolidated financial statement included inventories which were under obligation that the Company and a subsidiary have to deliver fertilizer to the holders of the delivery orders (the "fertilizer notes") which have been issued by the Company and a subsidiary to their customers of Baht 49.14 million and Baht 191.62 million, respectively (see Note 15).

As at December 31, 2021 and 2020, inventories in the separate financial statement included inventories which were under obligation that the Company has to deliver fertilizer to the holders of the fertilizer notes which have been issued by the Company to its customers of Baht 52.28 million and Baht 201.35 million, respectively (see Note 15).

7. OTHER CURRENT FINANCIAL ASSETS AND OTHER CURRENT FINANCIAL LIABILITIES

7.1 Other current financial assets and other current financial liabilities as at December 31, consist of:

	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2021	2020	2021	2020
Unit : Baht				
Other current financial assets				
Time deposits (see Note 7.2)	3,588,583,710	4,496,293,665	3,448,000,000	4,350,000,000
Derivatives - Forward exchange contracts	3,429,195	1,060,752	3,133,027	1,060,752
	<u>3,592,012,905</u>	<u>4,497,354,417</u>	<u>3,451,133,027</u>	<u>4,351,060,752</u>
Other current financial liabilities				
Derivatives - Forward exchange contracts	11,200,467	1,415,027	11,137,046	-
	<u>11,200,467</u>	<u>1,415,027</u>	<u>11,137,046</u>	<u>-</u>

7.2 Time deposits as at December 31, consist of the following:

	Maturity		Interest rate		Consolidated	
	Date		(percentage per annum)		Financial Statements	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Unit : Baht						
Time deposits at banks	Maturity date over					
	3 months but less than 1 year		0.13 - 0.63	0.25 - 0.85	<u>3,588,583,710</u>	<u>4,496,293,665</u>
	Maturity		Interest rate		Separate	
	Date		(percentage per annum)		Financial Statements	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Time deposits at banks	Maturity date over					
	3 months but less than 1 year		0.44 - 0.63	0.40 - 0.85	<u>3,448,000,000</u>	<u>4,350,000,000</u>

8. INVESTMENT PROPERTIES

Investment properties are as follows:

Consolidated Financial Statements

As at December 31, 2021

	Balances as at January 1, 2021	Increases	Decreases	Unit : Baht Balances as at December 31, 2021
Cost :				
Land	29,212,697	-	-	29,212,697
<u>Less</u> Allowance for impairment	-	-	-	-
Investment properties	<u>29,212,697</u>			<u>29,212,697</u>
Fair value	<u>57,297,000</u>			<u>57,297,000</u>

As at December 31, 2020

	Balances as at January 1, 2020	Increases	Decreases	Unit : Baht Balances as at December 31, 2020
Cost :				
Land	29,212,697	-	-	29,212,697
<u>Less</u> Allowance for impairment	-	-	-	-
Investment properties	<u>29,212,697</u>			<u>29,212,697</u>
Fair value	<u>57,297,000</u>			<u>57,297,000</u>

Separate Financial Statements

As at December 31, 2021

	Balances as at January 1, 2021	Increases	Decreases	Unit : Baht Balances as at December 31, 2021
Cost :				
Land	39,527,022	-	-	39,527,022
<u>Less</u> Allowance for impairment	-	-	-	-
Investment properties	<u>39,527,022</u>			<u>39,527,022</u>
Fair value	<u>392,708,967</u>			<u>392,708,967</u>

As at December 31, 2020

	Balances as at January 1, 2020	Increases	Decreases	Unit : Baht Balances as at December 31, 2020
Cost :				
Land	39,527,022	-	-	39,527,022
<u>Less</u> Allowance for impairment	-	-	-	-
Investment properties	<u>39,527,022</u>			<u>39,527,022</u>
Fair value	<u>392,708,967</u>			<u>392,708,967</u>

As at December 31, 2021 and 2020, investment properties in the consolidated financial statements represent non-operating land.

As at December 31, 2021 and 2020, investment properties in the separate financial statements represent land that is leased to a related party and non-operating land.

The fair value of investment properties is determined by an independent appraiser who has been approved by the Office of the Securities and Exchange Commission (Thailand).

9. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

Property, plant and equipment, consist of the following:

Consolidated Financial Statements

As at December 31, 2021

	Balances as at January 1, 2021	Increases	Decreases	Transfer in/ (out)	Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary	Unit : Baht Balances as at December 31, 2021
Cost :						
Land	293,349,876	-	-	-	-	293,349,876
Land improvements	158,709,185	1,254,000	(1,367,219)	-	2,593,520	161,189,486
Buildings	1,894,973,650	151,157	-	20,306,495	12,018,207	1,927,449,509
Machinery and equipment	2,416,209,085	10,147,506	(72,914,813)	35,933,863	5,675,397	2,395,051,038
Furniture and office equipment	483,164,970	9,304,291	(3,128,159)	29,574,437	3,758,247	522,673,786
Vehicles	181,040,694	2,044,348	(11,140,774)	2,987,915	998,885	175,931,068
Total cost	5,427,447,460	22,901,302	(88,550,965)	88,802,710	25,044,256	5,475,644,763
Accumulated depreciation :						
Land improvements	(84,850,651)	(5,062,837)	1,367,217	-	(514,861)	(89,061,132)
Buildings	(1,498,486,790)	(42,600,413)	-	(393,838)	(2,908,817)	(1,544,389,858)
Machinery and equipment	(1,882,030,722)	(139,443,557)	70,405,495	393,838	(2,084,073)	(1,952,759,019)
Furniture and office equipment	(317,652,841)	(54,813,126)	2,984,429	-	(2,888,859)	(372,370,397)
Vehicles	(132,983,376)	(14,033,261)	11,140,755	(2,338,575)	(331,979)	(138,546,436)
Total accumulated depreciation	(3,916,004,380)	(255,953,194)	85,897,896	(2,338,575)	(8,728,589)	(4,097,126,842)
Building under construction and equipment under installation	51,934,396	180,964,046	-	(85,814,795)	-	147,083,647
Property, plant and equipment	1,563,377,476					1,525,601,568

Consolidated Financial Statements

As at December 31, 2020

						Unit : Baht
	Balances as at January 1, 2020	Increases	Decreases	Transfer in/ (out)	Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary	Balances as at December 31, 2020
Cost :						
Land	293,349,876	-	-	-	-	293,349,876
Land improvements	158,794,090	-	-	-	(84,905)	158,709,185
Buildings	1,884,521,225	239,044	(559,985)	11,155,090	(381,724)	1,894,973,650
Machinery and equipment	2,375,080,149	11,011,768	(17,286,875)	47,593,416	(189,373)	2,416,209,085
Furniture and office equipment	445,822,624	4,219,934	(30,188,329)	63,437,906	(127,165)	483,164,970
Vehicles	177,473,808	5,443,682	(6,425,967)	4,776,081	(226,910)	181,040,694
Total cost	5,335,041,772	20,914,428	(54,461,156)	126,962,493	(1,010,077)	5,427,447,460
Accumulated depreciation :						
Land improvements	(79,944,196)	(4,981,503)	-	-	75,048	(84,850,651)
Buildings	(1,458,239,905)	(40,968,526)	298,177	-	423,464	(1,498,486,790)
Machinery and equipment	(1,761,514,302)	(137,925,641)	17,091,937	-	317,284	(1,882,030,722)
Furniture and office equipment	(298,276,504)	(50,555,890)	30,145,410	570,955	463,188	(317,652,841)
Vehicles	(127,364,815)	(13,774,371)	4,754,690	3,336,843	64,277	(132,983,376)
Total accumulated depreciation	(3,725,339,722)	(248,205,931)	52,290,214	3,907,798	1,343,261	(3,916,004,380)
Building under construction and equipment under installation	92,441,031	100,073,492	(2,029,669)	(138,550,458)	-	51,934,396
Property, plant and equipment	1,702,143,081					1,563,377,476
Depreciation for the years ended December 31,						
2021						255,953,194
2020						248,205,931
Gross carrying amount of plant and equipment which are fully depreciated and still in use as at December 31,						
2021						2,830,366,511
2020						2,833,393,691

Separate Financial Statements

As at December 31, 2021

				Unit : Baht
	Balances as at January 1, 2021	Increases	Decreases	Transfer in/ (out) Balances as at December 31, 2021
Cost :				
Land	261,479,164	-	-	261,479,164
Land improvements	127,519,506	-	(1,367,219)	126,152,287
Buildings	1,588,654,395	-	-	1,594,198,283
Machinery and equipment	2,243,105,943	8,512,173	(72,548,823)	2,229,627,092
Furniture and office equipment	438,940,500	8,741,716	(2,599,931)	474,656,722
Vehicles	149,516,369	115,800	(8,410,474)	141,221,695
Total cost	4,809,215,877	17,369,689	(84,926,447)	4,827,335,243
Accumulated depreciation :				
Land improvements	(73,108,859)	(3,403,096)	1,367,217	(75,144,738)
Buildings	(1,285,360,587)	(32,660,414)	-	(1,318,021,001)
Machinery and equipment	(1,770,616,053)	(131,305,224)	70,059,896	(1,831,861,381)
Furniture and office equipment	(283,645,633)	(49,513,074)	2,496,613	(330,662,094)
Vehicles	(110,072,384)	(10,791,395)	8,410,461	(112,453,318)
Total accumulated depreciation	(3,522,803,516)	(227,673,203)	82,334,187	(3,668,142,532)
Building under construction and equipment under installation	51,877,621	180,882,150	-	147,083,647
Property, plant and equipment	1,338,289,982			1,306,276,358

Separate Financial Statements

As at December 31, 2020

	Unit : Baht			
	Balances as at January 1, 2020	Increases	Decreases	Transfer in/ (out) Balances as at December 31, 2020
Cost :				
Land	261,479,164	-	-	-
Land improvements	127,519,506	-	-	-
Buildings	1,577,555,694	-	(56,389)	11,155,090
Machinery and equipment	2,218,733,498	10,860,002	(17,170,305)	30,682,748
Furniture and office equipment	400,898,070	3,580,415	(28,891,191)	63,353,206
Vehicles	137,138,625	-	(918,752)	13,296,496
Total cost	4,723,324,557	14,440,417	(47,036,637)	118,487,540
Accumulated depreciation :				
Land improvements	(69,705,763)	(3,403,096)	-	-
Buildings	(1,253,473,741)	(31,933,102)	46,256	-
Machinery and equipment	(1,657,968,878)	(129,635,169)	16,987,994	-
Furniture and office equipment	(271,565,201)	(41,539,479)	28,888,092	570,955
Vehicles	(101,154,333)	(11,189,451)	787,167	1,484,233
Total accumulated depreciation	(3,353,867,916)	(217,700,297)	46,709,509	2,055,188
Building under construction and equipment under installation	84,361,655	91,100,723	(2,029,669)	(121,555,088)
Property, plant and equipment	1,453,818,296			1,338,289,982
Depreciation for the years ended December 31,				
2021				227,673,203
2020				217,700,297
Gross carrying amount of plant and equipment which are fully depreciated and still in use as at December 31,				
2021				2,516,933,384
2020				2,534,649,592

As at December 31, 2021 and 2020, the Company used certain lands, land improvements and buildings as collateral with a financial institute for guarantee credit facilities which have total net book values of Baht 413.02 million and Baht 442.67 million, respectively. (see Note 26.3)

As at December 31, 2021 and 2020, land and buildings of a subsidiary are used as collateral with a financial institute for guarantee credit facilities, which has the same amount of total net book values of Baht 21.56 million. (see Notes 13 and 26.3)

10. RIGHT-OF-USE ASSETS AND LEASE LIABILITIES

10.1 Right-of-use assets and lease liabilities as at December 31, consists of the following:

	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2021	2020	2021	2020
Right-of-use assets				
Land	77,434,738	71,182,025	-	-
Building	30,617,447	37,821,553	30,617,447	37,821,553
Equipment	264,613	543,131	264,613	543,131
Vehicles	18,624,114	27,261,082	14,048,829	23,125,845
	<u>126,940,912</u>	<u>136,807,791</u>	<u>44,930,889</u>	<u>61,490,529</u>
Lease liabilities				
Current portion of lease liabilities	16,257,768	19,421,755	14,820,962	18,038,727
Lease liabilities	<u>33,132,406</u>	<u>45,368,964</u>	<u>31,480,496</u>	<u>44,316,036</u>
	<u>49,390,174</u>	<u>64,790,719</u>	<u>46,301,458</u>	<u>62,354,763</u>

For the years ended December 31, 2021 and 2020, additional to the right-of-use assets recognized in the consolidated financial statements amounting to Baht 5.05 million and Baht 51.94 million, respectively.

For the years ended December 31, 2021 and 2020, additional to the right-of-use assets recognized in the separate financial statements amounting to Baht 2.28 million and Baht 51.94 million, respectively

The Group leases several assets including land of which lease term 48 years, office buildings, equipment and vehicles of which average lease term during 3 - 6 years.

As at November 17, 2016, TCCC Myanmar Limited entered into the land leasehold agreement with a local supplier in the republic of the union of Myanmar, for its operating premise, in amounting to USD 2.62 million or equivalent to Baht 93.58 million. Such leasehold right will be expired on June 4, 2064. Such leasehold right included in right-of-use assets in the consolidated financial statements.

10.2 Amounts recognized in the statement of comprehensive income for the years ended December 31, comprise;

	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2021	2020	2021	2020
Depreciation - right-of-use assets				
Land	1,756,644	1,723,798	-	-
Building	7,204,105	5,403,079	7,204,105	5,403,079
Equipment	278,519	278,519	278,519	278,519
Vehicles	13,036,762	12,741,987	11,361,515	10,209,419
	<u>22,276,030</u>	<u>20,147,383</u>	<u>18,844,139</u>	<u>15,891,017</u>
Interest expense	2,139,275	2,208,350	2,009,177	2,030,831
Expense relating to short-term leases	11,636,360	12,316,915	1,091,135	6,542,725
Expense relating to leases of low value assets	5,466,081	3,679,400	4,739,314	2,703,186
	<u>41,517,746</u>	<u>38,352,048</u>	<u>26,683,765</u>	<u>27,167,759</u>

For the years ended December 31, 2021 and 2020, the total cash outflow for leases on the consolidated financial statements amounted to Baht 20.45 million and Baht 18.40 million, respectively.

For the years ended December 31, 2021 and 2020, the total cash outflow for leases on the separate financial statements amounted to Baht 18.34 million and Baht 15.77 million, respectively.

11. OTHER INTANGIBLE ASSETS OTHER THAN GOODWILL

Other intangible assets other than goodwill, consist of the following:

Consolidated Financial Statements
As at December 31, 2021

	Balance	Increase	Total	Amortization	Exchange	Unit : Baht
	as at				differences	Balance
	January 1,				on translation	as at
	2021				of financial	December 31,
					statements	2021
					of foreign	
					subsidiary	
Right for use of trademarks - net	545,900,757	-	545,900,757	-	-	545,900,757
	<u>545,900,757</u>	<u>-</u>	<u>545,900,757</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>545,900,757</u>

As at December 31, 2020

	Balance as at January 1, 2020	Increase	Total	Amortization	Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary	Unit : Baht Balance as at December 31, 2020
Right for use of trademarks - net	545,900,757	-	545,900,757	-	-	545,900,757
Right for use of software - net	552,723	-	552,723	(577,913)	25,190	-
	<u>546,453,480</u>	<u>-</u>	<u>546,453,480</u>	<u>(577,913)</u>	<u>25,190</u>	<u>545,900,757</u>

Amortization for the years ended December 31,

2021

-

2020

577,913

Separate Financial Statements
As at December 31, 2021

	Balance as at January 1, 2021	Increase	Total	Amortization	Unit : Baht Balance as at December 31, 2021
Right for use of trademarks - net	545,900,757	-	545,900,757	-	545,900,757
	<u>545,900,757</u>	<u>-</u>	<u>545,900,757</u>	<u>-</u>	<u>545,900,757</u>

As at December 31, 2020

	Balance as at January 1, 2020	Increase	Total	Amortization	Unit : Baht Balance as at December 31, 2020
Right for use of trademarks - net	545,900,757	-	545,900,757	-	545,900,757
	<u>545,900,757</u>	<u>-</u>	<u>545,900,757</u>	<u>-</u>	<u>545,900,757</u>

Amortization for the years ended December 31,

2021

-

2020

-

The Company engaged an independent appraiser to determine the fair value of the right to use the trademarks referred to above in accordance with the Notification of the Stock Exchange Commission dated April 30, 2004 regarding the opinion for accounting treatment for intangible assets. According to the reports of the independent appraiser dated January 7, 2022 and January 7, 2021, the appraisal values of the fair value of such right as at January 4, 2022 and January 2, 2021, respectively, by using the Relief from Royalty Method are higher than the carrying values.

For the years ended December 31, 2021 and 2020, sale under these trademarks were approximately 90% of the Company's total revenue from sales.

12. DEFERRED INCOME TAX AND TAX EXPENSE

Deferred income tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities and when the deferred income tax assets and liabilities relate to income taxes issued by the same taxation authority. The following amounts, determined after appropriate offsetting, are shown in the consolidated and separate statements of financial position as at December 31, as follows:

	Consolidated		Unit : Baht	
	Financial Statements		Separate	
	2021	2020	2021	2020
Deferred tax assets	45,851,184	45,635,125	41,157,812	39,695,381
Deferred tax liabilities	116,608,579	116,608,579	109,180,151	109,180,151

Movements of deferred tax assets and liabilities for the years ended December 31, are as follows:

Consolidated Financial Statements

As at December 31, 2021

	Balances as at January 1, 2021	Recognized in profit or loss	Recognized in Other Comprehensive Income (loss)	Unit : Baht Balances as at December 31, 2021
Allowance for expected credit losses	5,455,240	(183,231)	-	5,272,009
Allowance for diminution in value of inventories	1,812,098	3,868,576	-	5,680,674
Provision for sale promotions	5,440,963	(4,916,970)	-	523,993
Provision for employee benefit	33,138,974	544,549	(863,270)	32,820,253
Financial assets measured at FVTPL	(212,150)	1,766,405	-	1,554,255
Total deferred tax assets	45,635,125	1,079,329	(863,270)	45,851,184
Gain on fair value adjustment from investment in a subsidiary to an associate	7,428,428	-	-	7,428,428
Accumulated amortization - right for use of trademarks	109,180,151	-	-	109,180,151
Total deferred tax liabilities	116,608,579	-	-	116,608,579

As at December 31, 2020

	Balances as at January 1, 2020	Recognized in profit or loss	Recognized in Other Comprehensive Income (loss)	Unit : Baht Balances as at December 31, 2020
Allowance for expected credit losses	5,811,287	(356,047)	-	5,455,240
Allowance for diminution in value of inventories	122,503	1,689,595	-	1,812,098
Provision for sale promotions	1,700,000	3,740,963	-	5,440,963
Provision for employee benefit	32,349,409	1,322,650	(533,085)	33,138,974
Financial assets measured at FVTPL	-	(212,150)	-	(212,150)
Total deferred tax assets	39,983,199	6,185,011	(533,085)	45,635,125
Gain on fair value adjustment from investment in a subsidiary to an associate	7,428,428	-	-	7,428,428
Accumulated amortization - right for use of trademarks	109,180,151	-	-	109,180,151
Total deferred tax liabilities	116,608,579	-	-	116,608,579

Separate Financial Statements

As at December 31, 2021

	Balances as at January 1, 2021	Recognized in profit or loss	Recognized in Other Comprehensive Income (loss)	Unit : Baht Balances as at December 31, 2021
Allowance for expected credit losses	5,217,709	(181,959)	-	5,035,750
Allowance for diminution in value of inventories	1,812,098	3,868,576	-	5,680,674
Provision for sale promotions	5,500,675	(4,976,682)	-	523,993
Provision for employee benefit	27,377,049	914,140	25,402	28,316,591
Financial assets measured at FVTPL	(212,150)	1,812,954	-	1,600,804
Total deferred tax assets	39,695,381	1,437,029	25,402	41,157,812
Accumulated amortization - right for use of trademarks	109,180,151	-	-	109,180,151
Total deferred tax liabilities	109,180,151	-	-	109,180,151

As at December 31, 2020

	Balances as at January 1, 2020	Recognized in profit or loss	Recognized in Other Comprehensive Income (loss)	Unit : Baht Balances as at December 31, 2020
Allowance for expected credit losses	5,633,468	(415,759)	-	5,217,709
Allowance for diminution in value of inventories	122,503	1,689,595	-	1,812,098
Provision for sale promotions	1,700,000	3,800,675	-	5,500,675
Provision for employee benefit	26,166,789	1,600,667	(390,407)	27,377,049
Financial assets measured at FVTPL	-	(212,150)	-	(212,150)
Total deferred tax assets	33,622,760	6,463,028	(390,407)	39,695,381
Accumulated amortization - right for use of trademarks	109,180,151	-	-	109,180,151
Total deferred tax liabilities	109,180,151	-	-	109,180,151

For the years ended December 31, 2021 and 2020, the Group have applied the tax rate of 20% for calculating income tax expense and deferred income tax.

For the years ended December 31, 2021 and 2020, the foreign subsidiary applied the tax rate of each country for calculating income tax expense and deferred income tax.

Income tax expense for the years ended December 31, consist of the following:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2021	2020	2021	2020
Current tax expense in respect of the current period	412,032,980	386,093,911	396,681,261	375,523,946
Deferred taxes relating to temporary differences	(1,079,329)	(6,185,011)	(1,437,029)	(6,463,028)
Income tax expense	<u>410,953,651</u>	<u>379,908,900</u>	<u>395,244,232</u>	<u>369,060,918</u>
Income tax relating to the components of other comprehensive income (loss)				
Deferred tax relating to actuarial gains (loss)	<u>(863,270)</u>	<u>(533,085)</u>	<u>25,402</u>	<u>(390,407)</u>

Income tax expense for the years ended December 31, can be reconciled to the accounting profit as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2021	2020	2021	2020
Profit before tax expense	2,014,018,317	1,870,290,893	1,846,640,718	1,896,679,187
Income tax calculated at 20%	402,803,663	374,058,179	369,328,144	379,335,837
Effect of transactions that are not taxable income and expenses	8,149,988	5,850,721	25,916,088	(10,274,919)
Income tax expense per the statement of comprehensive income	410,953,651	379,908,900	395,244,232	369,060,918
Tax income (tax expense) relating to the origination and reversal of temporary differences	1,079,329	6,185,011	1,437,029	6,463,028
Income tax per income tax return form	<u>412,032,980</u>	<u>386,093,911</u>	<u>396,681,261</u>	<u>375,523,946</u>
Effective tax rate	20.40	20.31	21.40	19.46

13. BANK OVERDRAFTS AND SHORT-TERM BORROWINGS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

Bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions as at December 31, consist of the following:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2021	2020	2021	2020
Bank overdraft and short-term borrowings from financial institutions	198,220,617	162,261,868	-	-

As at December 31, 2021 and 2020, a subsidiary has credit facilities from local institutions for bank overdraft, short-term borrowings and other facilities which carried interest 1.8% for each year. Such credit facilities are mortgaged by the subsidiary's land and buildings (see Note 9).

As at December 31, 2021 and 2020, a subsidiary has credit facilities from foreign institutions for short-term borrowings and other facilities with interest rate during 0.57% - 0.75% per annum and 0.63% - 0.71% per annum, respectively. Such credit facilities are guaranteed by the Company (see Note 26.5).

14. TRADE AND OTHER CURRENT PAYABLES

Trade and other current payables as of December 31, consist of the following:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2021	2020	2021	2020
Trade payables	418,883,359	198,052,538	390,785,948	169,547,376
Other payables	109,555,860	55,699,394	108,902,225	52,517,902
Accrued dividends	2,582,656	2,416,420	2,582,656	2,416,420
Accrued expenses	164,165,407	176,005,552	126,202,831	145,199,266
Advance received from customers (see Note 15)	25,604,542	66,839,636	25,470,388	66,103,019
Deferred sales (see Note 15)	23,531,343	124,776,603	26,812,889	135,248,711
	<u>744,323,167</u>	<u>623,790,143</u>	<u>680,756,937</u>	<u>571,032,694</u>

15. DEFERRED SALES AND ADVANCE RECEIVED FROM CUSTOMERS

Deferred sales and advance received from customers represent obligations that the Company and a subsidiary have to deliver fertilizer to the holders of the delivery orders (the "fertilizer notes") which have been issued by the Company and a subsidiary to their customers.

Deferred sales represent the issued fertilizer notes which have not yet been delivered fertilizer and not yet been received the payment. The Company and a subsidiary have accounted for such outstanding balance of the unpaid and undelivered fertilizer notes in trade receivables at the same amount. However, in the business practice, the customers may cancel the undelivered fertilizer notes which they have not paid for while the Company and a subsidiary are unable to cancel the undelivered fertilizer notes.

While inventories in the consolidated and separate financial statements as at December 31, 2021 and 2020 included inventories which were under the obligations that the Company and a subsidiary issued fertilizer notes or received payments from customers but the fertilizer has not been delivered (see Note 6). The Company and a subsidiary have recorded such transactions as “Deferred sales” and “Advance received from customers”, respectively (see Note 14).

16. PROVISION FOR EMPLOYEE BENEFIT

The Company and its subsidiaries operate post-employment benefits obligation due upon retirement under the Thai Labor Protection Act, which are considered as unfunded defined benefit plans.

	Consolidated Financial Statements		Unit : Baht Separate Financial Statements	
	2021	2020	2021	2020
Presented in the statements of financial position as follows:				
Current provision for employee benefit	12,959,623	8,389,689	7,331,173	3,998,530
Non-current provision for employee benefit	158,472,814	161,303,711	141,582,954	136,885,246
Total	<u>171,432,437</u>	<u>169,693,400</u>	<u>148,914,127</u>	<u>140,883,776</u>

Amounts recognized in the statements of comprehensive income in respect of the provision for employee benefit due upon retirement for the years ended December 31, are as follows:

	Consolidated Financial Statements		Unit : Baht Separate Financial Statements	
	2021	2020	2021	2020
Current service cost	11,785,373	13,912,286	10,232,566	10,156,446
Interest cost	2,338,675	2,319,765	2,013,265	1,845,419
Actuarial (gains) loss	(4,316,351)	(2,665,425)	127,008	(1,952,035)
	<u>9,807,697</u>	<u>13,566,626</u>	<u>12,372,839</u>	<u>10,049,830</u>

Movements in the provision for employee benefit for the years ended December 31, are as follows:

	Consolidated Financial Statements		Unit : Baht Separate Financial Statements	
	2021	2020	2021	2020
Beginning provision for employee benefit	169,693,400	173,357,647	140,883,776	142,444,546
Current service cost	11,785,373	13,912,286	10,232,566	10,156,446
Interest cost	2,338,675	2,319,765	2,013,265	1,845,419
Actuarial (gains) loss	(4,316,351)	(2,665,425)	127,008	(1,952,035)
Benefit paid	(8,068,660)	(17,230,873)	(4,342,488)	(11,610,600)
Ending provision for employee benefit	<u>171,432,437</u>	<u>169,693,400</u>	<u>148,914,127</u>	<u>140,883,776</u>

The principal actuarial assumptions used to calculate the provision for employee benefit as at December 31, are as follows:

	Consolidated and Separate Financial Statements	
	2021 (% p.a.)	2020 (% p.a.)
Discount rate	1.90	1.60
Turnover rate	1.5 - 13	0 - 6
	Depend on range of employee age	Depend on range of employee age
Salary increasing rate	4 - 6	4 - 5
Gold price rate	28,950	28,500
Future gold price growth	5	3

The sensitivity analysis of the above actuarial assumptions impacted in present value of the provision for employee benefit as at December 31, 2021 are as follows:

	Consolidated Financial Statements	Unit : Million Baht Separate Financial Statements
Discount rate		
Discount rate, decrease of 1 percent	14.97	14.00
Discount rate, increase of 1 percent	(12.94)	(12.06)
Turnover rates		
Turnover rates, decrease of 1 percent	15.55	14.52
Turnover rates, increase of 1 percent	(13.61)	(12.68)
Salary increasing rates		
Salary growth rates, decrease of 1 percent	(11.90)	(11.06)
Salary growth rates, increase of 1 percent	13.43	12.52
Future gold price rate		
Gold price growth rates, decrease of 1 percent	(0.70)	(0.68)
Gold price growth rates, increase of 1 percent	0.80	0.78

The sensitivity analysis presented above might not be representative of the actual change in the provision for employee benefit as it was unlikely that the change in assumptions would occur in isolation of one another as some of the assumptions might be correlated.

Furthermore, in presenting the above sensitivity analysis, the present value of the provision for employee benefit was calculated using the Projected Unit Credit Method at the end of the report period, which was the same as that applied in calculating the provision for employee benefit recognized in the statement of financial position.

17. PROVIDENT FUND

The Company and its subsidiaries have a contributory provident fund for those employees. The contributions from employees are deducted from the monthly salaries, with the Company and its subsidiaries matching the individual's contributions. The provident fund has been registered in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530 (1987).

For the years ended December 31, 2021 and 2020, the Company's contribution and subsidiaries' contribution to provident fund which were recorded as expenses in the consolidated financial statements in amounts of Baht 15.34 million and Baht 15.13 million, respectively.

For the years ended December 31, 2021 and 2020, the Company's contribution to provident fund which was recorded as expenses in the separate financial statements in amounts of Baht 12.88 million and Baht 12.42 million, respectively.

18. OTHER INCOME

Other income for the years ended December 31, consists of the following:

	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2021	2020	2021	2020
Rental income	8,307,817	6,198,125	22,486,658	20,350,629
Dividend income	-	-	21,487,464	20,531,214
Gain on sale of property, plant and equipment	3,592,361	1,206,145	2,857,469	1,303,144
Gain on foreign exchange rate-net	58,965,255	27,686,609	89,615,409	25,810,095
Others	19,798,907	19,891,861	22,001,224	20,155,972
	<u>90,664,340</u>	<u>54,982,740</u>	<u>158,448,224</u>	<u>88,151,054</u>

19. EXPENSES BY NATURE

Expenses by nature for the years ended December 31, have been arrived at the following significant expenses:

	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2021	2020	2021	2020
Changes in finished goods and work in process	(10,195,674)	176,942,935	(59,976,783)	149,318,987
Cost of finished goods purchased	206,434,647	156,432,478	-	-
Raw materials used	8,409,408,730	5,813,210,160	8,363,360,735	5,602,937,430
Employee benefit expenses	532,975,026	516,763,217	441,238,938	423,532,326
Depreciation and amortization	278,229,224	268,931,227	246,517,342	233,591,314
Loss on diminution in value of inventories	19,411,026	8,398,976	19,386,316	8,398,976
Expected credit losses (reversal)	(886,987)	(1,780,237)	(909,796)	(2,078,796)

20. DISCOUNT ON ORDINARY SHARES

Discount on ordinary shares as at December 31, consist of the following:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2021	2020	2021	2020
Premium on ordinary shares	2,280,000,000	2,280,000,000	2,280,000,000	2,280,000,000
Discount on ordinary shares	(2,323,570,340)	(2,323,570,340)	(2,323,570,340)	(2,323,570,340)
	<u>(43,570,340)</u>	<u>(43,570,340)</u>	<u>(43,570,340)</u>	<u>(43,570,340)</u>

21. CAPITAL RISK MANAGEMENT

The Group manages its capital to ensure that entities in the Group will be able to continue as going concerns while maximizing the return to shareholders through the optimization of the debt and equity balance.

22. LEGAL RESERVE

Pursuant to the Public Limited Companies Act B.E. 2535 (1992), the Company must allocate to a reserve fund from the annual net profit, not less than five percent of the annual net income deducted by the total accumulated loss brought forward (if any) until the reserve fund reaches an amount of not less than ten percent of the registered capital. Such reserve fund is not available for distribution as dividend.

23. DIVIDENDS

On March 26, 2021, the Ordinary Shareholders' meeting of the Company passed a resolution to pay dividends to shareholders at Baht 1.80 per share, totaling Baht 1,052.49 million as an appropriation of profit for the year 2020. Such dividend was paid in April 2021.

On March 24, 2020, the Board of Directors' meeting of the Company approved interim dividend payment as an appropriation of profit for the year 2019 at Baht 1.10 per share, totaling Baht 643.20 million. Such interim dividend was paid in April 2020.

The Annual General Shareholders' Meetings of subsidiaries passed a resolution to distribute annual dividends for the year 2020 to ordinary shareholders as follows:

Company name	General shareholders' meeting date	Dividend per share (Baht)	Dividend paid to		Unit : Baht Total amount
			Owners of parent	Non- controlling interests	
N.I.M. Company Limited	March 29, 2021	2.90	18,487,500	17,762,500	36,250,000
MC Agro-Chemicals Company Limited	March 29, 2021	6.00	2,999,964	36	3,000,000
			<u>21,487,464</u>	<u>17,762,536</u>	<u>39,250,000</u>

The Annual General Shareholders' Meetings of subsidiaries passed a resolution to distribute annual dividends for the year 2019 to ordinary shareholders as follows:

Company name	General shareholders' meeting date	Dividend per share (Baht)	Dividend paid to		Unit : Baht
			Owners of parent	Non-controlling interests	Total amount
N.I.M. Company Limited	April 23, 2020	2.75	17,531,250	16,843,750	34,375,000
MC Agro-Chemicals Company Limited	April 21, 2020	6.00	2,999,964	36	3,000,000
			<u>20,531,214</u>	<u>16,843,786</u>	<u>37,375,000</u>

24. TRANSACTIONS BETWEEN RELATED PARTIES

Transactions between related parties are as follows:

24.1 Investments

24.1.1 Investment in an associate

As at December 31, 2021

As at December 31, 2021							Unit : Baht
Company name	Type of business	Relationship	Paid-up capital	Ownership %	Cost method	Investment Equity method	Dividend received
ASSOCIATED COMPANY							
Central Pacific (Thailand) Corporation Limited	Leased out warehouse	Associate	200,000,000	49.00	98,000,000	136,977,953	-

As at December 31, 2020

As at December 31, 2020							Unit : Baht
Company name	Type of business	Relationship	Paid-up capital	Ownership %	Cost method	Investment	Dividend received
						Equity method	
ASSOCIATED COMPANY							
Central Pacific (Thailand) Corporation Limited	Leased-out warehouse	Associate	200,000,000	49.00	98,000,000	136,807,196	-

Aggregate information of an associate that is not individually material

Share of profit from investment in an associate for the years ended December 31, consist of the following:

	Unit : Baht	
	Consolidated	
	Financial Statements	
	2021	2020
Share of profit from investment in an associate	<u>170,757</u>	<u>238,463</u>

24.1.2 Investments in subsidiaries

Company name	Type of business	Relationship	Unit : Thousand Baht					
			Paid-up capital		Ownership %		Cost	
			2021	2020	(Direct and Indirect)		2021	2020
SUBSIDIARIES								
N.I.M. Company Limited	Leased out tank yard for containing chemical	Subsidiary	125,000	125,000	51.00	51.00	63,750	63,750
MC Agro-Chemicals Company Limited	Manufacture, import and distribute agriculture chemicals	Subsidiary	50,000	50,000	99.99	99.99	49,999	49,999
TCCC Myanmar Limited	Manufacture, import and distribute various chemical fertilizer compound	Subsidiary	439,106	439,106	99.99	99.99	439,106	439,106
Total Investments in subsidiaries							552,855	552,855
Less Allowance for impairment of investment in subsidiary							(169,000)	-
							383,855	552,855

24.2 Business transactions with related parties

24.2.1 Balances with related parties as at December 31, consist of the following:

Account name/ Company's name	Relationship	Unit : Baht			
		Consolidated		Separate	
		Financial Statements	Financial Statements	Financial Statements	Financial Statements
		2021	2020	2021	2020
Trade receivables					
TCCC Myanmar Limited	Subsidiary	-	-	272,548,558	102,503,631
Pomsawanchemical Company Limited*	Related Company	-	4,036,840	-	4,036,840
Thanathepaewa Company Limited*	Related Company	-	6,456,660	-	6,456,660
		-	10,493,500	272,548,558	112,997,131
Other receivables					
N.I.M. Company Limited	Subsidiary	-	-	957,279	910,190
MC Agro-Chemicals Company Limited	Subsidiary	-	-	70,933	53,980
TCCC Myanmar Limited	Subsidiary	-	-	536,356	622,761
		-	-	1,564,568	1,586,931
Trade payables					
Sojitz Corporation	Major shareholder	5,135,837	4,306,281	-	-
Deferred sales					
TCCC Myanmar Limited	Subsidiary	-	-	21,005,931	-

* On July 24, 2020, the ordinary shareholder meeting pass resolution to appoint the new directors which affect such companies to be related through common directorship. Subsequently, in 2021 such companies changed its directors affected the Group has no related directorship, except Pomsawanchemical Company Limited has not changed its director.

24.2.2 Transactions with related parties for the years ended December 31, consist of the following:

Account name/ Company's name	Relationship	Unit : Baht			
		Consolidated		Separate	
		Financial Statements	Financial Statements	Financial Statements	Financial Statements
		2021	2020	2021	2020
Revenues from sales and services					
TCCC Myanmar Limited	Subsidiary	-	-	366,441,063	130,913,476
Thanathepthong Company Limited*	Related Company	-	14,825,425	-	14,825,425
Thanathepthanubong Company Limited*	Related Company	-	9,069,075	-	9,069,075
Thanathepsamditthai Company Limited*	Related Company	-	12,950,960	-	12,950,960
Thanatheptacwa Company Limited*	Related Company	-	16,601,947	-	16,601,947
Thanatheptanwa Company Limited*	Related Company	-	16,049,248	-	16,049,248
Pornsawanchemical Company Limited*	Related Company	-	9,341,815	-	9,341,815
		-	78,838,470	366,441,063	209,751,946
Other income					
N.I.M. Company Limited	Subsidiary	-	-	15,487,939	15,393,708
MC Agro-Chemicals Company Limited	Subsidiary	-	-	54,462	39,014
TCCC Myanmar Limited	Subsidiary	-	-	3,799,331	3,713,313
		-	-	19,341,732	19,146,035
Dividend income					
N.I.M. Company Limited	Subsidiary	-	-	18,487,500	17,531,250
MC Agro-Chemicals Company Limited	Subsidiary	-	-	2,999,964	2,999,964
		-	-	21,487,464	20,531,214
Purchases					
Sojitz Corporation	Major shareholder	11,775,710	8,295,642	-	-
Other expenses					
Metro Systems Corporation Public Company Limited**	Related Company	-	1,197,500	-	1,067,500
Managements' remuneration					
	Directors	39,262,505	38,592,372	38,644,505	38,070,372

* On July 24, 2020, the ordinary shareholder' meeting pass resolution to appoint the new directors which affect such companies to be related through common directorship. Subsequently, in 2021 such companies changed its directors affected the Group has no related directorship, except Pornsawanchemical Company Limited has not changed its director.

** On July 24, 2020, the ordinary shareholder' meeting pass resolution to appoint the new directors which affect such companies to be not related companies.

Purchases and sales with related companies, subsidiaries and Sojitz Corporation, terms and prices are those agreed upon by the buyer and the seller based on market prices.

25. SIGNIFICANT AGREEMENTS

Technical assistance agreement

The Company has a technical assistance agreement with a company in Japan. The Company is obligated to pay a basic retaining fee of USD 50,000 per annum. The agreement is in effect for a period of one year and shall be automatically renewed on a yearly basis unless either party expresses its intention not to renew the agreement by written notice to other party at least three months before the expiring date.

26. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

26.1 The Company has capital commitments for capital expenditure as at December 31, 2021 and 2020, of Baht 151.26 million and Baht 36.59 million, respectively.

26.2 As at December 31, 2021 and 2020, the Group has commitments according to short-term leases and leases of low-value assets in the consolidated financial statements of Baht 18.40 million and Baht 15.27 million, respectively.

As at December 31, 2021 and 2020, the Company has commitments according to short-term leases and leases of low-value assets in the separate financial statements of Baht 11.30 million and Baht 7.77 million, respectively.

26.3 The Company and its subsidiaries are granted credit facilities from financial institutions which consisted of bank overdrafts and short-term borrowings, letters of credit, forward contracts and letters of guarantee.

As at December 31, 2021 and 2020, the unused credit facilities, consist of:

	Currency	Consolidated Financial Statements		Unit : Million Separate Financial Statements	
		2021	2020	2021	2020
Credit facilities*	Baht	11,381.02	11,636.66	11,213.45	11,454.58
	USD	37.00	37.50	30.00	30.00
Credit facility for forward exchange contracts	Baht	4,192.98	2,770.13	4,179.48	2,753.01
	USD	146.96	167.91	140.76	161.56
Letter of guarantee	Baht	91.34	91.34	91.34	91.34

As at December 31, 2021 and 2020, credit facilities of the Company and its subsidiaries pledged by land, land improvements and buildings (see Note 9).

* The Company and its subsidiaries has been allowed by certain financial institutions to have forward exchange contracts for letters of credit and trust receipts granted under such credit.

- 26.4 The Company and its subsidiaries has commitments with banks for letters of guarantee issued as at December 31, consist of the following:

	Consolidated Financial Statements		Unit : Baht Separate Financial Statements	
	2021	2020	2021	2020
Letters of guarantee for electricity	8,830,500	8,830,500	8,655,500	8,655,500

- 26.5 As at December 31, 2021 and 2020, the Company has commitment for being as a guarantor of short-term borrowings and other facilities for a subsidiary of USD 12.00 million or equivalent Baht 403.11 million and Baht 362.48 million, respectively. (see Note 13).

As at December 31, 2021 and 2020, the Company has commitment for being as a guarantor for a subsidiary in order to purchase of raw materials and single fertilizer of USD 0.13 million (or equivalent to Baht 4.37 million) and USD 0.49 million (or equivalent to Baht 14.70 million), respectively.

- 26.6 As at December 31, 2021 and 2020, the Company has commitment with a bank regarding the outstanding letters of credit amounting to USD 1.69 million (or equivalent to Baht 56.65 million) and USD 1.80 million (or equivalent to Baht 54.31 million), respectively.

As at December 31, 2021 and 2020, a subsidiary have commitment with a bank regarding the outstanding letters of credit amounting to USD 0.10 million (or equivalent to Baht 3.52 million) and USD 0.05 million (or equivalent to Baht 1.51 million), respectively.

27. BUSINESS SEGMENT INFORMATION

The Company's main business is to manufacture, import, export and distribute various chemical fertilizer compound. The subsidiaries' main businesses are to manufacture, import and distribute various chemical fertilizer compound, solvents, industrial chemical, rental services and others.

For the year ended December 31, 2021, the business segment information of the Company and its subsidiaries classified by industries is as follows:

	Recognized at the point of time	Recognized over time	Revenues and other income	Total comprehensive income (loss)	Unit : Baht Assets employed
Fertilizer section					
- Revenues from sales	12,008,377,215	-	12,008,377,215		
- Other income	104,611,504	54,903,327	159,514,831		
	12,112,988,719	54,903,327	12,167,892,046	1,934,673,630	12,889,018,315
Rental services section					
- Revenues from service	-	126,267,557	126,267,557		
- Other income	1,344,185	879,902	2,224,087		
	1,344,185	127,147,459	128,491,644	62,046,222	245,762,564
Others section					
- Revenues from sales	311,499,528	7,521,790	319,021,318		
- Other income	3,052,220	88,563	3,140,783		
	314,551,748	7,610,353	322,162,101	17,298,465	298,633,309
<u>Less</u> Intersegment revenues			(407,100,533)		
Total revenues			12,211,445,258		
Profit before income tax expense				2,014,018,317	
<u>Less</u> Income tax expense				(410,953,651)	
Profit for the year				1,603,064,666	
					13,433,414,188
<u>Less</u> Intersegment assets					(623,582,046)
Total assets					12,809,832,142
<u>Less</u> Non-controlling interests in total comprehensive income				(24,062,939)	
Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary				12,592,443	
Net gains on remeasurements of defined benefit plans				3,453,081	
Total comprehensive income attributable to owners of the parent				1,595,047,251	
Consolidated assets as at December 31, 2021					12,809,832,142

For the year ended December 31, 2020, the business segment information of the Company and its subsidiaries classified by industries is as follows:

	Recognized at the point of time	Recognized over time	Revenues and other income	Total comprehensive income (loss)	Unit : Baht Assets employed
Fertilizer section					
- Revenues from sales	9,226,443,365	-	9,226,443,365		
- Other income	71,100,966	71,699,539	142,800,505		
	9,297,544,331	71,699,539	9,369,243,870	1,818,787,796	12,288,067,903
Rental services section					
- Revenues from service	-	113,881,836	113,881,836		
- Other income	2,575,390	1,695,201	4,270,591		
	2,575,390	115,577,037	118,152,427	46,350,496	243,327,429
Others section					
- Revenues from sales	217,634,316	7,255,862	224,890,178		
- Other income	698,724	87,114	785,838		
	218,333,040	7,342,976	225,676,016	5,152,601	267,524,595
Less Intersegment revenues			(170,417,982)		
Total revenues			9,542,654,331		
Profit before income tax expense				1,870,290,893	
Less Income tax expense				(379,908,900)	
Profit for the year				1,490,381,993	
					12,798,919,927
Less Intersegment assets					(651,688,802)
Total assets					12,147,231,125
Less Non-controlling interests in total comprehensive income				(18,467,337)	
Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary				344,625	
Net gains on remeasurements of defined benefit plans				2,132,340	
Total comprehensive income attributable to owners of the parent				1,474,391,621	
Consolidated assets as at December 31, 2020					12,147,231,125

For the years ended December 31, 2021 and 2020, the Group has no major customer with revenue of 10 percent or more of the Group's revenues.

28. DISCLOSURE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

28.1 Credit risk

Credit risk refers to the risk that counterparty default on its contractual obligations resulting in a financial loss to the Company and its subsidiaries. In the case of recognized financial assets, the carrying amount of the assets recorded in the statement of financial position, net of a portion of allowance for expected credit losses, represents the Company and its subsidiaries maximum exposure to credit risk. Concentrations of the credit risk with respect to trade receivables are limited due to the large number of customers comprising the customer base, and their dispersion across different geographic regions in Thailand.

28.2 Interest rate risk

Interest rate risk arises from the potential for a change in interest rates to have an adverse effect on the net interest earnings of the Company and its subsidiaries in the current reporting period and in the future years. In case the interest rate is higher, it may have an impact to the Company's and subsidiaries' operations due to a subsidiary's has significant loans.

28.3 Fair value of financial instruments

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

	Unit : Thousand Baht		Fair value hierarchy
	As at December 31, 2021	Fair Value	
	Carrying Amount		
<u>Financial assets</u>			
Cash and cash equivalents	4,504,540	4,504,540	Level 3
Trade receivables	314,952	314,952	Level 3
Time deposit	3,588,584	3,588,584	Level 3
Derivative assets	3,429	3,429	Level 2
<u>Financial liabilities</u>			
Bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions	198,221	198,221	Level 3
Trade payables	418,883	418,883	Level 3
Derivative liabilities	11,200	11,200	Level 2
Lease liabilities (including current portion)	49,390	49,390	Level 3

	Unit : Thousand Baht		Fair value hierarchy
	As at December 31, 2020		
	Carrying Amount	Fair Value	
<u>Financial assets</u>			
Cash and cash equivalents	2,902,744	2,902,744	Level 3
Trade receivables	573,177	573,177	Level 3
Time deposit	4,496,294	4,496,294	Level 3
Derivative assets	1,061	1,061	Level 2
<u>Financial liabilities</u>			
Bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions	162,262	162,262	Level 3
Trade payables	198,053	198,053	Level 3
Derivative liabilities	1,415	1,415	Level 2
Lease liabilities (including current portion)	64,791	64,791	Level 3

SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS

	Unit : Thousand Baht		Fair value hierarchy
	As at December 31, 2021		
	Carrying Amount	Fair Value	
<u>Financial assets</u>			
Cash and cash equivalents	4,064,826	4,064,826	Level 3
Trade receivables	515,542	515,542	Level 3
Time deposit	3,448,000	3,448,000	Level 3
Derivative assets	3,133	3,133	Level 2
<u>Financial liabilities</u>			
Trade payables	390,786	390,786	Level 3
Derivative liabilities	11,137	11,137	Level 2
Lease liabilities (including current portion)	46,301	46,301	Level 3

	Unit : Thousand Baht		Fair value hierarchy
	As at December 31, 2020		
	Carrying Amount	Fair Value	
<u>Financial assets</u>			
Cash and cash equivalents	2,716,668	2,716,668	Level 3
Trade receivables	599,377	599,377	Level 3
Time deposit	4,350,000	4,350,000	Level 3
Derivative assets	1,061	1,061	Level 2
<u>Financial liabilities</u>			
Trade payables	169,547	169,547	Level 3
Lease liabilities (including current portion)	62,355	62,355	Level 3

28.4 Foreign exchange risk

Forward exchange contract

As at December 31, 2021 and 2020, the Company and its subsidiaries entered into various forward exchange contracts with banks to hedge certain portions of their assets and liabilities denominated in foreign currencies. The details of such contracts are as follows:

Forward purchase contracts				The remaining	Net fair value	Fair value	Valuation
	Currency	Amount	Average Rate (Baht)	Period day	gain (loss) (Baht)	hierarchy	Technique(s)
As at December 31, 2021							
The Company	USD	12,018,042	33.1356	56 - 300	(1,590,571)	Level 2	Discontinued cash flow*
A subsidiary	USD	1,489,569	33.2734	48 - 167	232,748		

Forward purchase contracts				The remaining	Net fair value	Fair value	Valuation
	Currency	Amount	Average Rate (Baht)	Period day	gain (loss) (Baht)	hierarchy	Technique(s)
As at December 31, 2020							
The Company	USD	4,691,090	30.7422	20 - 349	(3,339,300)	Level 2	Discontinued cash flow*
A subsidiary	USD	1,243,047	31.1735	37 - 180	(1,415,027)		

Forward sell contracts				The remaining Period (day)	Net fair value gain (loss) (Baht)	Fair value hierarchy	Valuation Technique(s)
	Currency	Amount	Average Rate (Baht)				
As at December 31, 2021							
The Company	USD	10,582,702	32.6698	32 - 358	9,594,590	Level 2	Discontinued cash flow*
As at December 31, 2020							
The Company	USD	5,414,808	31.0182	12 - 357	4,400,052	Level 2	Discontinued cash flow*

* Future cash flows are estimated based on forward exchange rates (from observable forward exchange rates at the end of the reporting period) and contract forward rates, discounted at a rate that reflects the credit risk of various counterparties.

Foreign assets and liabilities

As at December 31, 2021 and 2020, the Company and its subsidiaries have foreign assets and liabilities which part of forward exchange contracts to hedge certain portions of their assets and liabilities denominated in foreign currencies are as follows:

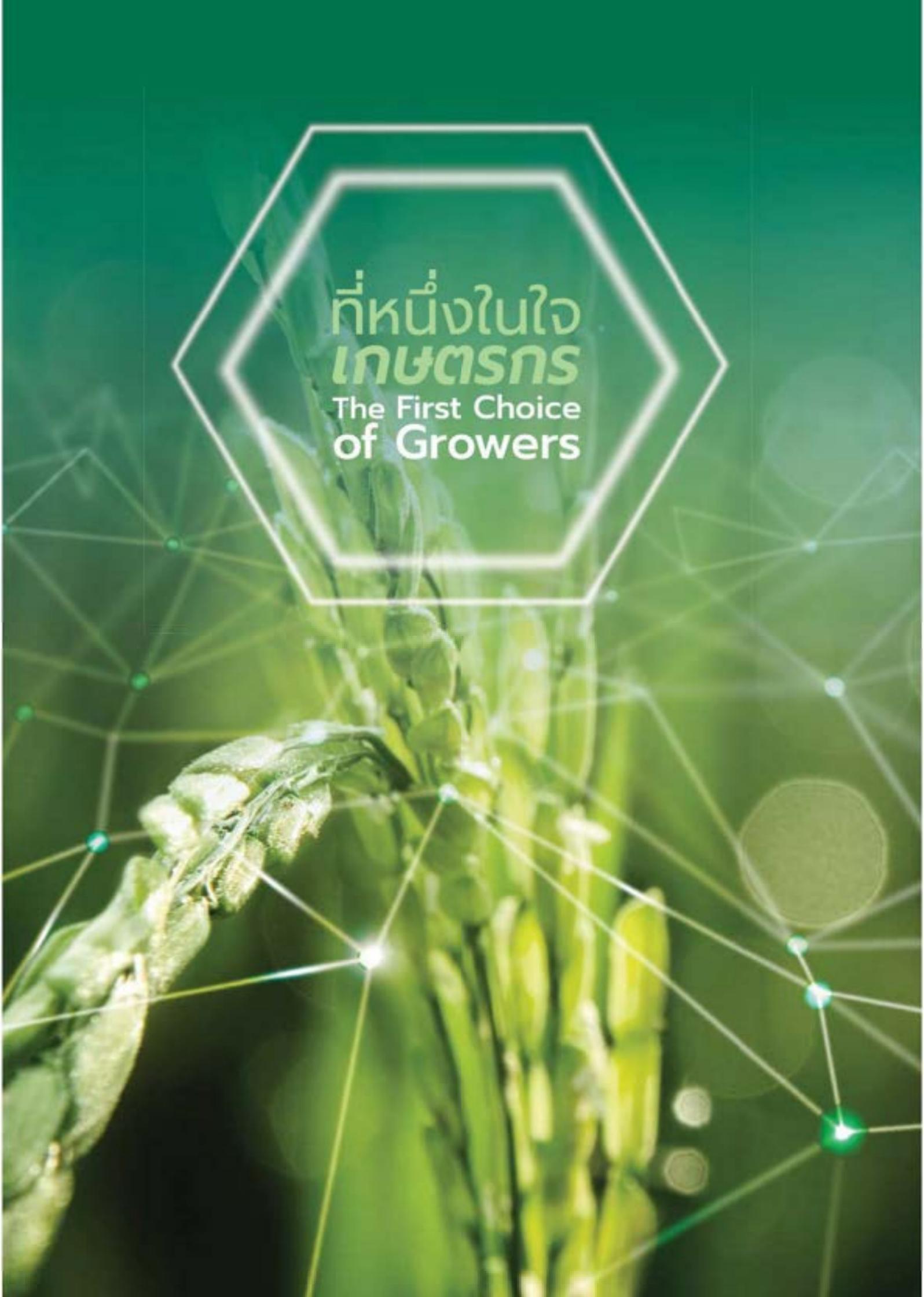
			Foreign assets	
			Currency	Amount
As at December 31, 2021				
The Company			USD	9,386,470
Subsidiaries			USD	2,098,093
			MMK	10,218,932,530
As at December 31, 2020				
The Company			USD	5,424,043
Subsidiaries			USD	1,665,368
			MMK	2,930,210,955
			Foreign liabilities	
			Currency	Amount
As at December 31, 2021				
The Company			USD	9,760,994
Subsidiaries			USD	1,391,299
			MMK	286,955,540
As at December 31, 2020				
The Company			USD	4,601,569
			EUR	2,994
Subsidiaries			USD	5,035,985

29. EVENT AFTER THE REPORTING PERIOD

On February 24, 2022, the Board of Directors' meeting of the Company approved to propose annual dividend payment for the operating result of 2021 at Baht 1.70 per share, totaling Baht 994 million. However, the approval for the dividend shall be proposed to the Annual General Meeting of shareholders of the Company for the year 2022 for further consideration and approval.

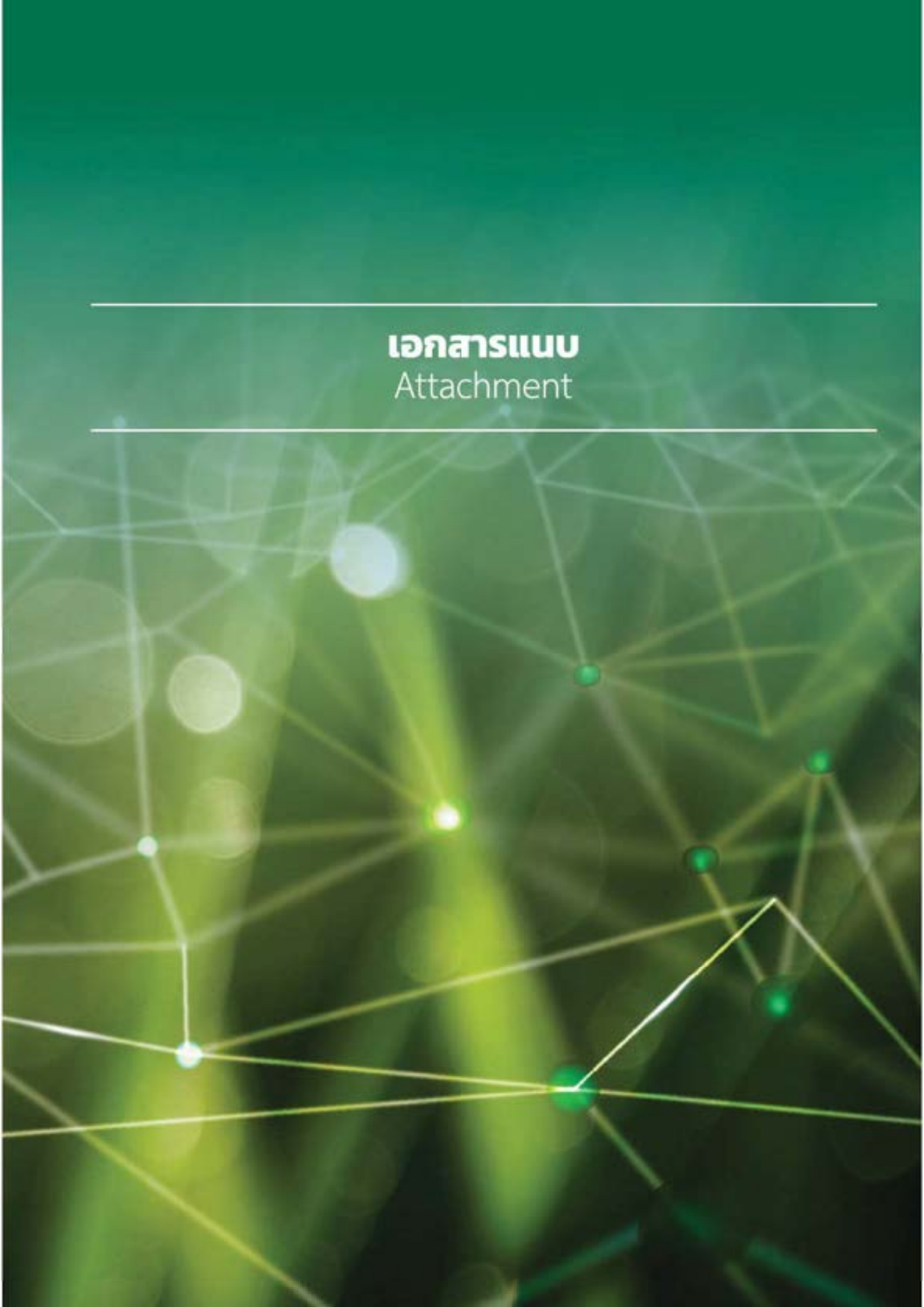
30. APPROVAL OF THE FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements were approved for issue by the Board of Directors of the Company on February 24, 2022.



ที่หนึ่งในใจ
เกษตรกร
The First Choice
of Growers

เอกสารแนบ
Attachment





เอกสารแนบ Attachment

**เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขาธิการบริษัท**

Attachment 1 Information of the Board of Directors, Executives, Controlling Persons and Corporate Secretary

**นายโคจิ อิซุทานิ
ประธานกรรมการ**

**Mr. Koji Izutani
Corporate
Board Chairman**



คณะกรรมการบริษัท Board of Directors

อายุ	: 62 ปี
ประวัติการศึกษา	: Bachelor's Degree of Economics from Yamaguchi University
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	: ไม่มี
ประวัติการทำงาน	:
2551 - 2552	- Regional General Manager, Chemicals & Plastic Division of Americas Sojitz Corporation of America
2552 - 2555	- General Manager, Fine Chemical & Functional Materials Department (Concurrent) General Manager, Houston Branch, Sojitz Corporation of America
2555 - 2556	- General Manager, Life Science Business Development Office, Chemical Division
2556 - 2558	- President and CEO, Sojitz Pla-Net Corporation
2558 - 2559	- Vice COO, Chemicals Division, President & CEO, Sojitz Pla-Net Corporation
2559 - 2562	- Executive Officer, President & CEO for the Americas, President & CEO, Sojitz Corporation of America and Sojitz Canada Corporation
2562 - 2563	- Managing Executive Officer, President & CEO for the Americas, President, Sojitz Corporation of America and Sojitz Canada Corporation
2563 - ปัจจุบัน	- Managing Executive Officer COO, Foods Agriculture Business Division, Sojitz Corporation

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 3 บริษัท

1. Director of Yamazaki Biscuits Co., Ltd.
2. Director of Hanshin silo Co., Ltd.
3. Director of Atlas Fertilizer Corporation

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 และ 31 ธันวาคม 2564 : ไม่มี, ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 24 กรกฎาคม 2563

จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง : 1 ปี 6 เดือน

จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปี 2564 : 5 ครั้ง จาก 5 ครั้ง

Age	: 62 years old
Education	: Bachelor's Degree of Economics from Yamaguchi University
Director Training	: None
Experiences	:
2008 - 2009	- Regional General Manager, Chemicals & Plastic Division of Americas Sojitz Corporation of America
2009 - 2012	- General Manager, Fine Chemical & Functional Materials Department (Concurrent) General Manager, Houston Branch, Sojitz Corporation of America
2012 - 2013	- General Manager, Life Science Business Development Office, Chemical Division
2013 - 2015	- President and CEO, Sojitz Pla-Net Corporation
2015 - 2016	- Vice COO, Chemicals Division, President & CEO, Sojitz Pla-Net Corporation
2016 - 2019	- Executive Officer, President & CEO for the Americas, President & CEO, Sojitz Corporation of America and Sojitz Canada Corporation
2019 - 2020	- Managing Executive Officer, President & CEO for the Americas, President, Sojitz Corporation of America and Sojitz Canada Corporation
2020 - present	- Managing Executive Officer COO, Foods Agriculture Business Division, Sojitz Corporation
Directorship or Executive in other listed company	: None
Directorship or Executive in other business which is not a listed company	: 3 Companies
	1. Director of Yamazaki Biscuits Co., Ltd.
	2. Director of Hanshin silo Co., Ltd.
	3. Director of Atlas Fertilizer Corporation
Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest	: None
Shareholding in the Company as of 1 January 2021 and 31 December 2021	: None, None
Family relation with other executive	: None
First time appointed as the director	: 24 July 2020
Number of year holding the position as the director	: 1 year 6 months
The Board of Directors meeting attendance in 2021	: 5 of 5 meetings

อายุ	: อายุ 50 ปี
ประวัติการศึกษา	: Bachelor's Degree of Laws from Doshisha University
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	: ไม่มี
ประวัติการทำงาน	:
2553 - 2557	- Manager, Fertilizer section, Agribusiness Department, Sojitz Corporation
2557 - 2559	- General Manager, Grain & Feed Material Department, Sojitz Corporation
2559 - 2563	- General Manager, Grain & Agribusiness Department, Sojitz Corporation
2564	- Deputy COO, Foods & Agriculture Business Division, Sojitz Corporation
2564-ปัจจุบัน	- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น	: ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	: 4 บริษัท
	1. ประธานกรรมการ บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด
	2. ประธานกรรมการ บริษัท เอ็น.โอ.เอ็ม. จำกัด
	3. กรรมการ บริษัท เซ็นทรัลฟู้ด (ประเทศไทย) จำกัด
	4. ประธานกรรมการ บริษัท ซีซีซี เมียนมาร์ จำกัด
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	: ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 และ 31 ธันวาคม 2564	: ไม่มี, ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	: ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	: 26 มีนาคม 2564
จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง	: 9 เดือน
จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปี 2564	: 4 ครั้ง จาก 4 ครั้ง

Age	: 50 years old
Education	: Bachelor's Degree of Laws from Doshisha University
Director Training	: None
Experiences	:
2010 - 2014	- Manager, Fertilizer section, Agribusiness Department, Sojitz Corporation
2014 - 2016	- General Manager, Grain & Feed Material Department, Sojitz Corporation
2016 - 2020	- General Manager, Grain & Agribusiness Department, Sojitz Corporation
2021	- Deputy COO, Foods & Agriculture Business Division, Sojitz Corporation
2021-Present	- Chief Executive Officer and President, Thai Central Chemical Public Company Limited
Directorship or Executive in other Listed Company	: None
Directorship or Executive in other business which is a Non-Listed Company	: 4 companies
	1. Board Chairman of MC Agro-Chemicals Co., Ltd.
	2. Board Chairman of N.J.M. Co., Ltd.
	3. Director of Central Pacific (Thailand) Co., Ltd.
	4. Board Chairman of TCCC Myanmar Limited
Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest	: None
Shareholding in the Company as of 1 January 2021 and 31 December 2021	: None, None
Family relation with other executive	: None
First time appointed as the director	: 26 March 2021
Number of year holding the position as the director	: 9 months
The Board of Directors meeting attendance in 2021	: 4 of 4 meetings

นายทาคาฮิโระ ยามาชิตะ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ
กรรมการผู้จัดการใหญ่

Mr. Takahiro Yamashita
Chief Executive Officer
and President





**เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขาธิการบริษัท**

Attachment 1 Information of the Board of Directors, Executives, Controlling Persons and Corporate Secretary

นายทาคายูกิ โทเฮ
ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและ
กรรมการรองผู้จัดการใหญ่

Mr. Takayuki Tohei
Chief Finance officer and
Executive Vice President



อายุ	: 50 ปี
ประวัติการศึกษา	: Bachelor of Law's Degree in Political Science from Keio University
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	:
2562	- CFO Professional Development Program 5/2019 จัดอบรมโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
2563	- CFO Orientation course จัดอบรมโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
ประวัติการทำงาน	:
2547 - 2552	- General Manager of Finance & Accounting Dept., Sojitz (China) Co., Ltd.
2552 - 2555	- Deputy Manager of Corporate Planning Dept., Sojitz Corporation
2555 - 2558	- Manager of Secretariat Dept., Sojitz Corporation
2558 - 2560	- Manager of Human Resources & General Affairs Dept., Sojitz Corporation
2560 - 2561	- General Manager of Human Resources & General Affairs Dept., Sojitz Corporation
2561 - 2562	- Assistant General Manager of General Accounting Dept., Sojitz Corporation
2562 - ปัจจุบัน	- ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น	: ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	: 2 บริษัท
	1. กรรมการ บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคอล จำกัด
	2. กรรมการ บริษัท เซ็นทรัลเทรด (ประเทศไทย) จำกัด
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	: ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 และ 31 ธันวาคม 2564	: ไม่มี, ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	: ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	: 28 มีนาคม 2562
จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง	: 3 ปี
จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปี 2564	: 5 ครั้ง จาก 5 ครั้ง
Age	: 50 years old
Education	: Bachelor of Law's Degree in Political Science from Keio University
Director Training	:
2019	- CFO Professional Development Program 5/2019, Thai Listed Companies Association (TLCA)
2020	- CFO Orientation course, The Stock Exchange of Thailand (SET)
Experiences	:
2004 - 2009	- General Manager of Finance & Accounting Dept., Sojitz (China) Co., Ltd.
2009 - 2012	- Deputy Manager of Corporate Planning Dept., Sojitz Corporation
2012 - 2015	- Manager of Secretariat Dept., Sojitz Corporation
2015 - 2017	- Manager of Human Resources & General Affairs Dept., Sojitz Corporation
2017 - 2018	- General Manager of Human Resources & General Affairs Dept., Sojitz Corporation
2018 - 2019	- Assistant General Manager of General Accounting Dept., Sojitz Corporation
2019 - Present	- Director, Chief Financial Officer & Executive Vice President, Thai Central Chemical PCL.
Directorship or Executive in other Listed Company	: None
Directorship or Executive in other business which is a Non-Listed Company	: 2 companies
	1. Director of MC Agro-Chemicals Co., Ltd.
	2. Director of Central Pacific (Thailand) Co., Ltd.
Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest	: None
Shareholding in the Company as of 1 January 2021 and 31 December 2021	: None, None
Family relation with other executive	: None
First time appointed as the director	: 28 March 2019
Number of year holding the position as the director	: 3 Years
The Board of Directors meeting attendance in 2021	: 5 of 5 meetings

อายุ	: อายุ 43 ปี
ประวัติการศึกษา	: - Master's Degree in Business Administration from HEC Paris, France - Bachelor's Degree in Social Sciences from Hitotsubashi University
การอบรมหลักสูตรกรรมการ ประวัติการทำงาน	: ไม่มี
2555 - 2557	- Assistant Manager, Grain & Feed Material Department, Sojitz Corporation
2557 - 2559	- Assistant Manager, Investment Management Department, Sojitz Corporation
2559	- Assistant Manager, Planning & Administration Office, Sojitz Corporation
2559 - 2560	- Assistant Manager, Grain & Agribusiness Department, Sojitz Corporation
2560 - 2563	- เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านวางแผนองค์กร / บริหาร บมจ.ไทยเซ็นทรัลเคมี
2563 - ปัจจุบัน	- เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ด้านจัดซื้อ บมจ.ไทยเซ็นทรัลเคมี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น	: ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	: ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	: ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2564	: ไม่มี, ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	: ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	: 24 กรกฎาคม 2563
จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง	: 1 ปี 6 เดือน
จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปี 2564	: 5 ครั้ง จาก 5 ครั้ง

Age	: 43 years old
Education	: - Master's Degree in Business Administration from HEC Paris, France - Bachelor's Degree in Social Sciences from Hitotsubashi University
Director Training	: None
2012 - 2014	- Assistant Manager, Grain & Feed Material Department, Sojitz Corporation
2014 - 2016	- Assistant Manager, Investment Management Department, Sojitz Corporation
2016	- Assistant Manager, Planning & Administration Office, Sojitz Corporation
2016 - 2017	- Assistant Manager, Grain & Agribusiness Department, Sojitz Corporation
2017 - 2020	- Executive Officer & Senior Vice President, Corporate Planning Group / Administration Group, Thai Central Chemical PCL.
2020 - Present	- Executive Officer & Senior Vice President, Procurement Group, Thai Central Chemical PCL.
Directorship or Executive in other listed company	: None
Directorship or Executive in other business which is not a listed company	: None
Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest	: None
Shareholding in the Company as of 1 January 2021 and 31 December 2021	: None, None
Family relation with other executive	: None
First time appointed as the director	: 24 July 2020
Number of year holding the position as the director	: 1 year 6 months
The Board of Directors meeting attendance in 2021	: 5 of 5 meetings

นายริวซุเกะ โฮริ
เจ้าหน้าที่บริหารและ
กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่

Mr. Ryosuke Hori
Executive Officer and
Senior Vice President





**เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขาธิการบริษัท**

Attachment 1 Information of the Board of Directors, Executives, Controlling Persons and Corporate Secretary

นายเอกฤทัย บุญปิติ
กรรมการและที่ปรึกษา
กรรมการผู้จัดการใหญ่

Mr. Ek-Rit Boonpiti
Director and Advisor
to the President



อายุ	: อายุ 60 ปี
ประวัติการศึกษา	: <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์การขนส่ง Royal Melbourne Institute of Technology (RMIT) ประเทศออสเตรเลีย
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	: <ul style="list-style-type: none"> - Directors Accreditation Program (DAP 66/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประวัติการทำงาน	: <ul style="list-style-type: none"> - กรรมการ และกรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) - กรรมการผู้จัดการ บริษัท เมโทรรีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) - กรรมการบริหาร บริษัท เอ็มซี ไบรด์เกอร์ จำกัด - กรรมการบริหาร บริษัท คริสต์เคจ คุลินารี คอนเซ็ปท์ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด - กรรมการ กรรมการบริหารและกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท บางอวก โพลี จำกัด (มหาชน) - ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) - กรรมการ บริษัท โพสท์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด - กรรมการ บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด - กรรมการ บริษัท โพสท์ โฮลดิ้ง จำกัด - กรรมการ บริษัท โพสท์ นิว มีเดีย จำกัด - กรรมการ บริษัท โพสท์ ทีวี จำกัด - กรรมการ บริษัท มัชฌิม กรุ๊ป จำกัด - กรรมการ บริษัท โพสท์-เอ็ม พลัส จำกัด - กรรมการ บริษัท เคไอซี-บีเค จำกัด
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น	: 1 บริษัท
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	: 11 บริษัท
	: <ol style="list-style-type: none"> 1. กรรมการผู้จัดการ บริษัท เมโทรรีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) 2. กรรมการบริหาร บริษัท เอ็มซี ไบรด์เกอร์ จำกัด 3. กรรมการ บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด 4. กรรมการ บริษัท โพสท์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด 5. กรรมการบริหาร บริษัท คริสต์เคจ คุลินารี คอนเซ็ปท์ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด 6. กรรมการ บริษัท โพสท์ โฮลดิ้ง จำกัด 7. กรรมการ บริษัท โพสท์ นิว มีเดีย จำกัด 8. กรรมการ บริษัท โพสท์ ทีวี จำกัด 9. กรรมการ บริษัท มัชฌิม กรุ๊ป จำกัด 10. กรรมการ บริษัท Post - BM Plus จำกัด 11. กรรมการ บริษัท KIC - BKK จำกัด
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	: ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 และ 31 ธันวาคม 2564	: 201,085 / 201,085
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	: ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	: 24 กรกฎาคม 2563
จำนวนปีของการดำรงตำแหน่ง	: 1 ปี 6 เดือน
จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปี 2564	: 5 ครั้ง จาก 5 ครั้ง
Age	: 60 years old
Education	: <ul style="list-style-type: none"> - Master of Science (Marketing), Thammasat University - Bachelor Degree of Business (Transport Economics) from Royal Melbourne Institute of Technology (RMIT), Australia
Director Training	: Directors Accreditation Program (DAP 66/2007) Thai Institute of Directors
Experience	: <ul style="list-style-type: none"> - Executive Director and Senior Executive Vice President of Thai Central Chemical Public Company Limited. - Managing Director of Metro Resources Public Company Limited - Executive Director of MC Broker Company Limited - Executive Director of Crystal Jade Culinary Concept Holding (Thailand) Company Limited - Executive Director, Executive Committee Member and Risk Management Committee Member of Bangkok Post Public Company Limited - Advisor to President of Thai Central Chemical Public Company Limited - Executive Director of Post International Media Company Limited - Executive Director of Flash News Company Limited - Executive Director of Post Holding Company Limited - Executive Director of Post New Media Company Limited - Executive Director of Post TV Company Limited - Executive Director of Mushroom Group Company Limited - Executive Director of Post - BM Plus Company Limited - Executive Director of KIC-BKK Company Limited
Directorship or Executive in other listed company	: 1 Company
1. Executive Director, Member of the Executive Committee and Member of the Risk Management Committee, Bangkok Post Public Company Limited.	
Directorship or Executive in other business which is not a listed company	: 11 Companies
1. Managing Director, Metro Resources PCL	
2. Executive Director, MC Broker Company Limited.	
3. Executive Director, Flash News Co., Ltd.	
4. Executive Director, Post International Media Co., Ltd.	
5. Executive Director, Crystal Jade Culinary Concept Holding (Thailand) Co., Ltd.	
6. Executive Director, Post Holding Co., Ltd.	
7. Executive Director, Post New Media Co., Ltd.	
8. Executive Director, Post TV Co., Ltd.	
9. Executive Director, Mushroom Group Co., Ltd.	
10. Executive Director, Post - BM Plus Co., Ltd.	
11. Executive Director, KIC - BKK Co., Ltd.	
Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest	: None
Shareholding in the Company as of 1 January 2021 and 31 December 2021	: 201,085 / 201,085
Family relation with other executive	: None
First time appointed as the director	: 24 July 2020
Number of year holding the position as the director	: 1 year 6 months
The Board of Directors meeting attendance in 2021	: 5 of 5 meetings

อายุ	: อายุ 27 ปี
ประวัติการศึกษา	: - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จาก Columbia University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี สาขาวิจัยเชิงปฏิบัติการ จาก Columbia University ประเทศสหรัฐอเมริกา
การอบรมหลักสูตรกรรมการ ประวัติการทำงาน	: ไม่มี
2562-ปัจจุบัน	: นักวิเคราะห์ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น	: ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	: 2 บริษัท 1. กรรมการ บริษัท บางกอกอะพาร์ตเมนต์ จำกัด 2. กรรมการ บริษัท 28 แคปปิตอล จำกัด
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	: ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 และ 31 ธันวาคม 2564	: ไม่มี, ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	: ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	: 24 กรกฎาคม 2563
จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง	: 1 ปี 6 เดือน
จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปี 2564	: 5 ครั้ง จาก 5 ครั้ง

Age	: 27 years old
Education	: - Master Degree of Science in Business Analytics from Columbia University, New York, USA - Bachelor Degree of Science in Operations Research from Columbia University, New York, USA
Director Training	: None
Experiences	: 2019 - Present - Analyst - Consumer Banking, Bangkok Bank PCL
Directorship or Executive in other listed company	: None
Directorship or Executive in other business which is not a listed company	: 2 Companies 1. Director, Bangkok Apartment Co., Ltd. 2. Director, 28 Capital Ltd.
Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest	: None
Shareholding in the Company as of 1 January 2021 and 31 December 2021	: None, None
Family relation with other executive	: None
First time appointed as the director	: 24 July 2020
Number of year holding the position as the director	: 1 year 6 months
The Board of Directors meeting attendance in 2021	: 5 of 5 meetings

นายชานนท์ โสภณพนิช กรรมการ

Mr. Chanand Sophonpanich
Director





**เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขาธิการบริษัท**

Attachment 1 Information of the Board of Directors, Executives, Controlling Persons and Corporate Secretary

นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล
กรรมการอิสระและ
ประธานกรรมการตรวจสอบ

Mr. Suwat Suebsantikul
Independent Director and
Audit Committee Chairman



อายุ	: อายุ 71 ปี
ประวัติการศึกษา	: บริญญาตรี เศรษฐศาสตร์บัณฑิต จากมหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ กรุงเทพมหานคร
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	:
2559	- Director Certificate Program (DCP) รุ่น 227/2016 จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2560	- Board Matters and Trends (BMT) 3/2017 จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2564	- Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่น 3/2021 จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ประวัติการทำงาน	:
2532 - 2554	- ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงินการธนาคาร บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
2546 - 2554	- กรรมการ บริษัท คีโชนาเมดิคอล จำกัด (บริษัทในกลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน))
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น	: ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	: ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	: ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 และ 31 ธันวาคม 2564	: ไม่มี, ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	: ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	: 20 มิถุนายน 2555
จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง	: 9 ปี 9 เดือน
จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปี 2564	: 5 ครั้ง จาก 5 ครั้ง
จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2564	: 5 ครั้ง จาก 5 ครั้ง
การมี / ไม่มีส่วนได้เสียพิเศษในวาระที่เสนอในการประชุม AGM ครั้งที่	:
- มีส่วนได้เสียพิเศษในวาระที่ 6 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ นอกจากนั้นไม่มี	
ส่วนได้เสียในวาระอื่นๆ	
การมีส่วนได้เสียในลักษณะดังต่อไปนี้ กับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา	:
- เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ : ไม่มี	
- เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษาทางกฎหมาย : ไม่มี	
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระ เช่น	
การซื้อขายวัตถุดิบ สินค้า บริการ การยืม การให้กู้ยืม เป็นต้น	: ไม่มี
Age	: 71 years old
Education	: Bachelor's Degree of Economics from Aligarh Muslim University, India
Director Training	:
2016	- Director Certificate Program (DCP), class 227/2016 Thai Institute of Director Association (IOD)
2017	- Board Matters and Trends (BMT) 3/2017 Thai Institute of Director Association (IOD)
Experience	:
1989 - 2011	- Vice-President (Group Treasurer) of Berli Jucker Public Co. Ltd. (BJC)
2003 - 2011	- Director of Cosma Medical Co., Ltd. (BJC's subsidiary)
Directorship or Executive in other Listed Company	: None
Directorship or Executive in other business which is a Non-Listed Company	: None
Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest	: None
Shareholding in the Company as of 1 January 2021 and 31 December 2021	: None, None
Family relation with other executive	: None
First time appointed as the director	: 20 June 2012
Number of year holding the position as the director	: 9 Years 9 Months
The Board of Directors meeting attendance in 2021	: 5 of 5 meetings
The Audit Committee meeting attendance in 2021	: 5 of 5 meetings
Special interests related to the agendas of this AGM	:
- Having special interests in agenda 6, To consider and elect directors in place of the directors retiring by rotation. Other than mentioned, not having special interest in other agendas. Having any kind of the following interests in the Company / Parent Company / Subsidiary / Associated or Entity which may have any conflict of interest at present or during the past 2 years	
- Being a director participating in administration, employee, labor or consultant with monthly salary : None	
- Being a professional service provider such as auditor or legal consultant : None	
- Having significant relationship that may affect the independence such as selling or buying raw materials, products, services, or borrowing, or lending, etc. : None	

**อายุ
ประวัติการศึกษา**

อายุ 53 ปี
ปริญญาตรี การบัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 2) จากมหาวิทยาลัยเชียงใหม่
ปริญญาโท เศรษฐศาสตรบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต (ประเทศไทย) (CPA)
ประกาศนียบัตรสภาการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (CCSA)
ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (CIA)
ผู้ตรวจสอบผู้ให้บริการด้านการเงินรับอนุญาตสากล (CFSA)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- 2553 - Director Certification Program
จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2554 - Audit Committee Program
จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2554 - Advanced Audit Committee Programs
จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2559 - Ethical Leadership Program (ELP) 4/2016
จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2560 - Board Matters and Trends (BMT) 3/2017
จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2561 - Boards That Make a Difference (BMD) 8/2018
จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2564 - Director Leadership Certification Program (DLCP) 3/2021
จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงาน

- 2556 - 2557 - หุ้นส่วน บริษัท บีอีเอ จำกัด
2557 - 2558 - หุ้นส่วนอาวุโส บริษัท ไทยอินโฟร จำกัด
2549 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท โมทาส ออคิด แอนด์ แอดไวซอรี่ จำกัด
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 1 บริษัท
1. กรรมการ บริษัท โมทาส ออคิด แอนด์ แอดไวซอรี่ จำกัด
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท : ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 และ 31 ธันวาคม 2564 : ไม่มี, ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 14 สิงหาคม 2552
จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง : 12 ปี 7 เดือน
จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปี 2564 : 5 ครั้ง จาก 5 ครั้ง
จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2564 : 5 ครั้ง จาก 5 ครั้ง
การมี / ไม่มีส่วนได้เสียพิเศษในวาระที่เสนอในการประชุม AGM ครั้งที่
- มีส่วนได้เสียพิเศษในวาระที่ 6 ที่พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ นอกจากนั้นไม่มีส่วนได้เสีย
ในวาระอื่นๆ
การมีส่วนได้เสียในลักษณะดังต่อไปนี้ กับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
ในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
- เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริการงาน สนับสนุน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ : ไม่มี
- เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษาทางกฎหมาย : ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระ เช่น
การซื้อขายวัตถุดิบ สินค้า บริการ การอิม การให้กู้ยืม เป็นต้น : ไม่มี

**Age
Education**

53 years old
Bachelor's Degree in Accounting (with 2nd class honor) from Chiang Mai University
Master's Degree in Business Economics from NIDA
Certified Public Accounting (CPA) Thailand
Certification in Control Self-Assessment (CCSA)
Certified Internal Auditor (CIA)
Certified Financial Services Auditor (CFSA)

Director Training

- 2010 - Director Certification Program (DCF), Thai Institute of Directors Association (IOD)
2011 - Audit Committee Program, Thai Institute Directors Association (IOD)
2011 - Advanced Audit Committee Programs, Thai Institute Directors Association (IOD)
2016 - Ethical Leadership Program (ELP) 4/2016, Thai Institute Directors Association (IOD)
2017 - Board Matters and Trends (BMT) 3/2017, Thai Institute of Director Association (IOD)
2018 - Boards That Make a Difference (BMD) 8/2018, Thai Institute of Director Association (IOD)
2021 - Director Leadership Certification Program (DLCP) 3/2021, Thai Institute of Director Association (IOD)

Experiences

- 2013 - 2014 - Partner of BDO Ltd.
2014 - 2015 - Senior Partner of Thai Info Ltd.
2006 - Present - Director of MDAS Audit and Advisory Co., Ltd.

Directorship or Executive in other Listed Company

None
1 company

Directorship or Executive in other business which is a Non-Listed Company

1. Director of MDAS Audit and Advisory Co., Ltd.

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest

None

Shareholding in the Company as of 1 January 2021 and 31 December 2021

None, None

Family relation with other executive

None

First time appointed as the director

14 August 2009

Number of year holding the position as the director

12 Years 7 Months

The Board of Directors meeting attendance in 2021

5 of 5 meetings

The Audit Committee meeting attendance in 2021

5 of 5 meetings

Special interests related to the agendas of this AGM

- Having special interests in agenda 6. To consider and elect directors in place of the directors retiring by rotation. Other than mentioned, not having special interest in other agendas. Having any kind of the following interests in the Company / Parent Company / Subsidiary / Associated or Entity which may have any conflict of interest at present or during the past 2 years
- Being a director participating in administration, employee, labor or consultant with monthly salary : None
- Being a professional service provider such as auditor or legal consultant : None
- Having significant relationship that may affect the independence such as :
selling or buying raw materials, products, services, or borrowing, or lending, etc. : None

นายโอกาส ศรีพรทิจบวร
กรรมการอิสระและ
กรรมการตรวจสอบ

Mr. Opas Sripornkijachorn
Independent Director and
Audit Committee Member





**เอกสารแบบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขาธิการบริษัท**

Attachment 1 Information of the Board of Directors, Executives, Controlling Persons and Corporate Secretary

นายเกษมศักดิ์ มัสยวานิช
กรรมการอิสระ
และกรรมการตรวจสอบ

Mr. Kasemsak Masayavanich
Independent Director &
Audit Committee Member



อายุ	: อายุ 71 ปี
ประวัติการศึกษา	: Bachelor's Degree of Mechanical Engineering from Nippon Institute of Technology
หลักสูตรการฝึกอบรม	:
2535	- Advanced Management Development Program รุ่นที่ 2/2535 จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	:
2553	- Financial Statements for Directors รุ่น 10/2010 จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2554	- Director Certification Program DCP รุ่น 141/2011 จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ประวัติการทำงาน	:
2520 - 2537	- ผู้จัดการ บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด
2537 - 2543	- กรรมการ บริษัท โอแอลซี ดีเวลอปเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด
2543 - ปัจจุบัน	- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เจเอ็มเออาร์ จำกัด
	- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เค.เอ.ที อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น	: ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	: 2 บริษัท
	1. กรรมการผู้จัดการ บริษัท เจเอ็มเออาร์ จำกัด
	2. กรรมการผู้จัดการ บริษัท เค.เอ.ที อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	: ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 และ 31 ธันวาคม 2564	: ไม่มี, ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	: ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	: 16 สิงหาคม 2553
จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง	: 11 ปี 7 เดือน
จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปี 2564	: 5 ครั้ง จาก 5 ครั้ง
จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2564	: 5 ครั้ง จาก 5 ครั้ง
การมี / ไม่มีส่วนได้เสียพิเศษในวาระที่เสนอในการประชุม AGM ครั้งที่	:
- มีส่วนได้เสียในวาระที่ 6 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ นอกจากนั้นไม่มีส่วนได้เสียในวาระอื่นๆ การมีส่วนได้เสียในลักษณะดังต่อไปนี้ กับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา	:
- เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	: ไม่มี
- เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย	: ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่อาจมีผลสำคัญอย่างมีนัยสำคัญที่ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระ เช่น การซื้อขายวัตถุดิบ สินค้า บริการ การอื่น การให้กู้ยืม เป็นต้น	: ไม่มี
Age	: 71 years old
Education	: Bachelor's Degree of Mechanical Engineering from Nippon Institute of Technology
Training	:
1992	- Advanced Management Development Program 2/2535 Thammasart University
Director Training	:
2010	- Financial Statements for Directors, class 10/2010, Thai Institute of Directors Association (IOD)
2011	- Director Certification Program (DCP), class 141/2011, Thai Institute of Directors Association (IOD)
Experiences	:
1977 - 1994	- Manager of Toyota Motor (Thailand) Co., Ltd.
1994 - 2000	- Director of I & C Development (Thailand) Co., Ltd.
2000 - Present	- Managing Director of J.N.R. Co., Ltd.
	- Managing Director of K.A.T International (Thailand) Co., Ltd.
Directorship or Executive In other Listed Company	: None
Directorship or Executive in other business which is a Non-Listed Company	: 2 companies
	1. Managing Director of J.N.R. Co., Ltd.
	2. Managing Director of K.A.T International (Thailand) Co., Ltd.
Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest	: None
Shareholding in the Company as of 1 January 2021 and 31 December 2021	: None, None
Family relation with other executive	: None
First time appointed as the director	: 16 August 2010
Number of year holding the position as the director	: 11 Years 7 Months
The Board of Directors meeting attendance in 2021	: 5 of 5 meetings
The Audit Committee meeting attendance in 2021	: 5 of 5 meetings
Special Interests related to the agendas of this AGM	:
- Having special interests in agenda 6, To consider and elect directors in place of the directors retiring by rotation. Other than mentioned, not having special interest in other agendas. Having any kind of the following interests in the Company / Parent Company / Subsidiary / Associated or Entity which may have any conflict of interest at present or during the past 2 years	:
- Being a director participating in administration, employee, labor or consultant with monthly salary	: None
- Being a professional service provider such as auditor or legal consultant	: None
- Having significant relationship that may affect the independence such as selling or buying raw materials, products, services, or borrowing, or lending, etc.	: None

ที่ปรึกษาบริษัท (Company Advisors)

อายุ ประวัติการศึกษา

อายุ 79 ปี

- สำเร็จการศึกษาระดับมัธยมศึกษา โรงเรียนอัสสัมชัญบางรัก
- ปริญญาตรี วิชาการค้าจาก Ross College (Dublin) พ.ศ.2507
- ปริญญาโทศึกษาศาสตร์ศึกษาศาสตร์ สาขาสื่อสารมวลชน จากมหาวิทยาลัยรามคำแหง พ.ศ.2535
- ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาศาสตร์ สาขาศิลปศาสตร์ จากมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี พ.ศ.2544
- ปริญญาโทศึกษาศาสตร์ สาขาวิชาภาษาอังกฤษ จากมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี พ.ศ.2532

ประวัติการทำงาน ปัจจุบัน

2542-ปัจจุบัน
2544-ปัจจุบัน
2552-ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษา บริษัท ยูนิคฟอรั่ม จำกัด (มหาชน)
- นายกองค์การและรองประธานมูลนิธิ กองอาสารักษาดินแดน กระทรวงมหาดไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- กรรมการ มูลนิธิสวนหลวง ร.9
- นายกสมาคมการค้าปุ๋ยและธุรกิจการเกษตรไทย
- ที่ปรึกษา สมาคมดินและปุ๋ยแห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษา สมาคมพืชสวนแห่งประเทศไทย
- กรรมการ สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษา คณะกรรมการตรวจสอบ สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษา กลุ่มอุตสาหกรรมเคมี สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษา สายงานสื่อสารองค์กรและรายได้ สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

2530-ปัจจุบัน
2547-ปัจจุบัน
2547-ปัจจุบัน
2556-ปัจจุบัน
2559-ปัจจุบัน
2559-ปัจจุบัน
2561-ปัจจุบัน
อดีต

- กองสภามหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ ประจำประเทศไทย
- สมาชิกสภาปฏิรูปการปกครองแผ่นดิน
- ดำรงตำแหน่งสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- ดำรงตำแหน่งสมาชิกวุฒิสภา 3 สมัย (พ.ศ.2522-2526, 2528 และ พ.ศ.2532-2534)
- ประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ธนาคาร ไทยพาณิชย์ (ไทย) จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษา สมาคมจิตวิทยาการควบคุมและป้องกันประเทศไทย
- ที่ปรึกษาอาวุโส สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

Age

79 years old

Education

- Graduated high school from Assumption College
- Bachelor's Degree in commerce from Ross College (Dublin) (1964)
- Honorary Doctoral Degree in Mass Communication from Ramkhamhaeng University (1992)
- Honorary Doctoral Degree in Arts, Lampang Rajabhat University (2001)
- Diploma the Joint State-Private Sector Class 311 from The National Defence College of Thailand (1989)

Experiences

Presently

1999-Present
2001-Present
2009-Present

- Independent Director & Chairman of Audit Committee of Bangkok Insurance PCL.
- Advisor of United Flour Mill PCL (U.F.M.)
- Territorial Defense Volunteer Corps Colonel & Vice President of the Foundation of the Volunteers Defence Under the Royal Patronage of Her Majesty the Queen
- Director of Suanluang Rama IX Foundation
- President of Thai Fertilizer and Agricultural Supplies Association
- Advisor of Soil and Fertilizer Society of Thailand
- Advisor of Horticultural Science Society of Thailand
- Member of the board of The Federation of Thai Industries.
- Advisor of Audit Committee, The Federation of Thai Industries.
- Advisor of Chemical Industry Club, The Federation of Thai Industries.
- Advisor of Corporate Communication and Revenue, The Federation of Thai Industries.

In the past

1977-1997

- Honorary Consul of Ireland

1976-1977

- Member of The National Administrative Reforms Council (NARC)

1977-1979

- Member of the National Legislative Assembly of Thailand

1979-1985, 1989-1991

- Senator 3 terms (1979-1983, 1985 & 1989-1991)

2017-2018

- Chairman of Bangkok Insurance PCL.

2010-2018

- Independent Director & Audit Committee of Bank KCB (Thai) PCL.

1991-2020

- Advisor of The Psychological Security Association of Thailand

2018-2020

- Senior Advisor of the board of The Federation of Thai Industries.

นายทองเอก เปล่งศักดิ์ ประกาศเกียรติน
ที่ปรึกษาอาวุโส

VDC Col Plengsakdi Prakaspat
Senior Advisor





**เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขาธิการบริษัท**

Attachment 1 Information of the Board of Directors, Executives, Controlling Persons and Corporate Secretary

**นายเนต ปิงสุทธีวงศ์
ที่ปรึกษา**

**Mr. Thanet Pingsutthiwong
Advisor**



อายุ	: 68 ปี
ประวัติการศึกษา	: ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์) สาขาวิชาปฐพีวิทยา จากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ประวัติการทำงาน	: - หัวหน้างานควบคุมปุ๋ยเคมีสายที่ 1 กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ - หัวหน้างานทะเบียนปุ๋ยเคมี กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ - ผู้อำนวยการกลุ่มควบคุมพันธุ์พืช กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ - ผู้อำนวยการกลุ่มควบคุมปุ๋ย กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
Age	: 68 years old
Education	: Bachelor's Degree of Science (Soil Science, Faculty of Agriculture) from Kasetsart University
Experiences	: - Chief of Chemical Fertilizer Inspector Central Area, Department of Agriculture, Ministry of Agriculture and Cooperatives - Chief of Chemical Fertilizer Registration, Department of Agriculture, Ministry of Agriculture and Cooperatives - Director of Plant Varieties Control Group, Department of Agriculture, Ministry of Agriculture and Cooperatives - Director of Fertilizer Control Group, Department of Agriculture, Ministry of Agriculture and Cooperatives

The First Choice of Growers





**เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขาธิการบริษัท**

Attachment 1 Information of the Board of Directors, Executives, Controlling Persons and Corporate Secretary

**คณะกรรมการบริหาร
Executive Officers**





คณะกรรมการบริหาร (Executive Officers)

1

ชื่อ-สกุล : นายทาคาฮิโระ ยามาซึตะ
ตำแหน่ง : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ : 50 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง : ตั้งแต่วันที่ 26 มีนาคม 2564
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม : Bachelor's Degree of Laws from Doshisha University
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
ประสบการณ์ทำงาน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
2553 - 2557 : Manager, Fertilizer section, Agribusiness Department, Sojitz Corporation
2557 - 2559 : General Manager, Grain & Feed Material Department, Sojitz Corporation
2559 - 2563 : General Manager, Grain & Agribusiness Department, Sojitz Corporation
2564 : Deputy COO, Foods & Agriculture Business Division, Sojitz Corporation
2564-ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 4 บริษัท
1. ประธานกรรมการ บริษัท เอ็มซี อโกร-เคมีคัล จำกัด
2. ประธานกรรมการ บริษัท เอ็น.โอ.เอ็ม. จำกัด
3. กรรมการ บริษัท เซ็นทรัลฟู้ด (ประเทศไทย) จำกัด
4. ประธานกรรมการ บริษัท ทีซีซีซี เมียนมาร์ จำกัด
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี



Name - Surname : Mr. Takahiro Yamashita
Position : Chief Executive Officer and President
Age : 50 years old
First time appointed : Appointed on 26 March 2021
Education / Training :
Bachelor's Degree of Laws from Doshisha University
Shareholding in the Company (%) : None
Family relation with other directors and executives : None
Experience (as of 31 December 2021)
2010 - 2014 : Manager, Fertilizer section, Agribusiness Department, Sojitz Corporation
2014 - 2016 : General Manager, Grain & Feed Material Department, Sojitz Corporation
2016 - 2020 : General Manager, Grain & Agribusiness Department, Sojitz Corporation
2021 : Deputy COO, Foods & Agriculture Business Division, Sojitz Corporation
2021-Present : Chief Executive Officer and President, Thai Central Chemical Public Company Limited
Directorship or Executive in other business or companies for the past year
Directorship or Executive in other listed company : None
Directorship or Executive in other business which is not a listed company : 4 Companies
1. Board Chairman of MC Agro-Chemicals Co., Ltd.
2. Board Chairman of N.I.M. Co., Ltd.
3. Director of Central Pacific (Thailand) Co., Ltd.
4. Board Chairman of TCCC Myanmar Limited
Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None

ชื่อ-สกุล : นายทาคายูกิ โทเฮ
ตำแหน่ง : ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่
อายุ : 50 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง : ตั้งแต่วันที่ 28 มีนาคม 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- Bachelor of Law's Degree in Political Science from Keio University
- CFO Professional Development Program 5/2019 จัดอบรมโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2562
- CFO Orientation course จัดอบรมโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ปี 2563

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- | | |
|-----------------|---|
| 2547 - 2552 | - General Manager of Finance & Accounting Dept., Sojitz (China) Co., Ltd. |
| 2552 - 2555 | - Deputy Manager of Corporate Planning Dept., Sojitz Corporation |
| 2555 - 2558 | - Manager of Secretariat Dept., Sojitz Corporation |
| 2558 - 2560 | - Manager of Human Resources & General Affairs Dept., Sojitz Corporation |
| 2560 - 2561 | - General Manager of Human Resources & General Affairs Dept., Sojitz Corporation |
| 2561 - 2562 | - Assistant General Manager of General Accounting Dept., Sojitz Corporation |
| 2562 - ปัจจุบัน | - ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) |

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 2 บริษัท

1. กรรมการ บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมิคัล จำกัด
2. กรรมการ บริษัท เซ็นทรัลฟู้ด (ประเทศไทย) จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

Name - Surname : Mr. Takayuki Tohei

Position : Chief Financial Officer and Executive Vice President

Age : 50 years old

First time appointed : Appointed on 28 March 2019

Education / Training :

- Bachelor of Law's Degree in Political Science from Keio University
- CFO Professional Development Program 5/2019, Thai Listed Companies Association (TLCA), 2019
- CFO Orientation course, The Stock Exchange of Thailand (SET), 2020

Shareholding in the Company (%) : None

Family relation with other directors and executives : None

Experience (as of 31 December 2021)

- | | |
|----------------|---|
| 2004 - 2009 | - General Manager of Finance & Accounting Dept., Sojitz (China) Co., Ltd. |
| 2009 - 2012 | - Deputy Manager of Corporate Planning Dept., Sojitz Corporation |
| 2012 - 2015 | - Manager of Secretariat Dept., Sojitz Corporation |
| 2015 - 2017 | - Manager of Human Resources & General Affairs Dept., Sojitz Corporation |
| 2017 - 2018 | - General Manager of Human Resources & General Affairs Dept., Sojitz Corporation |
| 2018 - 2019 | - Assistant General Manager of General Accounting Dept., Sojitz Corporation |
| 2019 - Present | - Director, Chief Financial Officer & Executive Vice President, Thai Central Chemical PCL |

Directorship or Executive in other business or companies for the past year

Directorship or Executive in other listed company : None

Directorship or Executive in other business which is not a listed company : 2 Companies

1. Director of MC Agro-Chemicals Co., Ltd.
2. Director of Central Pacific (Thailand) Co., Ltd.

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None



คณะกรรมการบริหาร (Executive Officers)

3

ชื่อ-สกุล : นายเวียรุชกะ โฮริ
ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
อายุ : 43 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง : ตั้งแต่วันที่ 24 กรกฎาคม 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประสิทธิภาพ

- Master's Degree in Business Administration from HEC Paris, France
- Bachelor's Degree in Social Sciences from Hitotsubashi University

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- 2555 - 2557 : Assistant Manager, Grain & Feed Material Department, Sojitz Corporation
- 2557 - 2559 : Assistant Manager, Investment Management Department, Sojitz Corporation
- 2559 : Assistant Manager, Planning & Administration Office, Sojitz Corporation
- 2559 - 2560 : Assistant Manager, Grain & Agribusiness Department, Sojitz Corporation
- 2560 - 2563 : เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านวางแผนองค์กร / บริหาร บมจ. ไทยเซ็นทรัลเคมี
- 2563 - ปัจจุบัน : เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ด้านจัดซื้อ บมจ. ไทยเซ็นทรัลเคมี

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

Name - Surname : Mr. Ryosuke Hori

Position : Executive Officer and Senior Vice President

Age : 43 years old

First time appointed : Appointed on 24 July 2020

Education / Training :

- Master's Degree in Business Administration from HEC Paris, France
- Bachelor's Degree in Social Sciences from Hitotsubashi University

Shareholding in the Company (%) : None

Family relation with other directors and executives : None

Experience (as of 31 December 2021)

- 2012 - 2014 : Assistant Manager, Grain & Feed Material Department, Sojitz Corporation
- 2014 - 2016 : Assistant Manager, Investment Management Department, Sojitz Corporation
- 2016 : Assistant Manager, Planning & Administration Office, Sojitz Corporation
- 2016 - 2017 : Assistant Manager, Grain & Agribusiness Department, Sojitz Corporation
- 2017 - 2020 : Executive Officer & Senior Vice President, Corporate Planning Group / Administration Group, Thai Central Chemical PCL
- 2020 - Present : Executive Officer & Senior Vice President, Procurement Group, Thai Central Chemical PCL

Directorship or Executive in other business or companies for the past year

Directorship or Executive in other listed company : None

Directorship or Executive in other business which is not a listed company : None

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None



ชื่อ-สกุล : นายมนูทาเคะ คาวาคิตะ
 ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านวางแผนองค์กร / ด้านบริหาร
 อายุ : 44 ปี
 วันที่ได้รับแต่งตั้ง : ตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2563
 คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม :
 - Bachelor of Sciences Degree (Physics) from Meiji University
 - Master of Multidisciplinary Sciences from The University of Tokyo



สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
 ประสบการณ์ทำงาน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
 2557 - 2559 : Director, Japan Vietnam Fertilizer Company
 2559 - 2560 : Sojitz Corporation, Structured Finance Dept.
 2560 - 2563 : Deputy Manager, Sojitz Corporation, Grain & Agribusiness Dept.
 2563 - ปัจจุบัน : เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านวางแผนองค์กร / ด้านบริหาร บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
 การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา : ไม่มี
 การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
 การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 3 บริษัท
 1. กรรมการ บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด
 2. กรรมการ บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด
 3. กรรมการ บริษัท เซ็นทรัลฟีด (ประเทศไทย) จำกัด
 การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

Name-Surname : Mr. Munetake Kawakita
 Position : Executive Officer & Senior Vice President, Corporate Planning Group / Administration Group
 Age : 44 years old
 First time appointed : Appointed on 24 March 2020.
 Education / Training :
 - Bachelor of Sciences Degree (Physics) from Meiji University
 - Master of Multidisciplinary Sciences from The University of Tokyo

Shareholding in the Company (%) : None

Family relation with other directors and executives : None

Experience (as of 31 December 2021) :

2014 - 2016 : Japan Vietnam Fertilizer Company, Director.
 2016 - 2017 : Sojitz Corporation, Structured Finance Dept.
 2017 - 2019 : Sojitz Corporation, Grain & Agribusiness Dept. Deputy Manager
 2020 - Present : Executive Officer & Senior Vice President, Corporate Planning Group / Administration Group, Thai Central Chemical PCL

Directorship or Executive in other business or companies for the past year

Directorship or Executive in other listed company : None

Directorship or Executive in other business which is not a listed company : 3 Companies

1. Director of MC Agro-Chemicals Co., Ltd.
2. Director of N.I.M. Co., Ltd.
3. Director of Central Pacific (Thailand) Co., Ltd.

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None

คณะกรรมการบริหาร (Executive Officers)

5

ชื่อ-สกุล : นายโค โทจิมา
ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารธุรกิจเมียนมาร์
อายุ : 61 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง : ตั้งแต่วันที่ 8 กรกฎาคม 2559
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- Bachelor Degree of Pharmaceutical Science from Hokkaido University

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 5,000 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 0.00

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

2556 – 2558 : General Manager for Fertilizer Business, Grain & Agribusiness Dept., Sojitz Corporation

2558 : เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้จัดการทั่วไป

สาขาต่างๆ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

2558 – ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บริษัท ที.ซี.ซี.ซี. เมียนมาร์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 1 บริษัท

1. กรรมการผู้จัดการ บริษัท ที.ซี.ซี.ซี. เมียนมาร์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

Name – Surname : Mr. Ko Tojima

Position : Executive Officer, Myanmar Business

Age : 61 years old

First time appointed : Appointed on 8 July 2016.

Education / Training

- Bachelor Degree of Pharmaceutical Science from Hokkaido University

Shareholding in the Company (%) : 5000 shares or 0.00%

Family relation with other directors and executives : None

Experience (as of 31 December 2021)

2013 – 2016 : General Manager for Fertilizer Business, Grain & Agribusiness Dept., Sojitz Corporation

2016 : Executive Officer & Senior Vice President and General Manager of Yangon Branch, Thai Central Chemical PCL.

2016 – Present : Managing Director, TCCC Myanmar Limited

Directorship or Executive in other business or companies for the past year

Directorship or Executive in other listed company : None

Directorship or Executive in other business which is not a listed company : 1 Company

1. Managing Director of TCCC Myanmar Limited

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None



ชื่อ-สกุล : นางมณฑา เกษตรศิโณชัย
 ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านทรัพยากรมนุษย์
 อายุ : 56 ปี
 วันที่ได้รับแต่งตั้ง : ตั้งแต่วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2554
 คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม :
 - ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาภาษาอังกฤษ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาจิตวิทยาอุตสาหกรรมและองค์การ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์



สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
 ประสบการณ์ทำงาน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
 2554 - ปัจจุบัน : เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรมนุษย์ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
 การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา
 การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
 การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 1 บริษัท
 1. กรรมการ บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคอล จำกัด
 การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

Name - Surname : Mrs. Montha Kasadesinchai
 Position : Executive Officer & Senior Vice President, Human Resource Group
 Age : 56 years old
 First time appointed : Appointed on 14 February 2011.
 Education / Training :
 - Bachelor's Degree in English from Thammasat University
 - Master's Degree in Industrial & Organizational Psychology from Thammasat University

Shareholding in the Company (%) : None

Family relation with other directors and executives : None

Experience (as of 31 December 2021)

2011 - Present : Executive Officer & Senior Vice President, Human Resource Group, Thai Central Chemical PCL.

Directorship or Executive in other business or companies for the past year

Directorship or Executive in other listed company : None

Directorship or Executive in other business which is not a listed company : 1 Company

1. Director of MC Agro-Chemicals Co., Ltd.

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None

คณะกรรมการบริหาร (Executive Officers)

7

ชื่อ-สกุล : นายสมรึก ลิขิตเจริญพันธ์
ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการผลิต
อายุ : 57 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง : วันที่ 30 มีนาคม 2555

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (อุตสาหกรรม) จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วิทยาการคอมพิวเตอร์) จากมหาวิทยาลัยมหิดล

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.00 % (ตนเอง 15,000 หุ้น / คู่สมรส 5,000 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

2555 - ปัจจุบัน : เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการผลิต บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 1 บริษัท

- กรรมการ บริษัท เอ็น.โอ.เอ็ม. จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี



Name – Surname : Mr. Somruk Likitcharoenphan

Position : Executive Officer & Senior Vice President, Production Group

Age : 57 years old

First time appointed : Appointed on 30 March 2012.

Education / Training :

- Bachelor Degree of Engineering (Industrial) from Chulalongkorn University
- Bachelor Degree of Science (Computer) from Mahidol University

Shareholding in the Company (%) :

- 0.00% (himself - 15,000 shares and wife - 5,000 shares)

Family relation with other directors and executives : None

Experience (as of 31 December 2021)

2012 – Present : Executive Officer & Senior Vice President, Production Group, Thai Central Chemical PCL.

Directorship or Executive in other business or companies for the past year

Directorship or Executive in other listed company : None

Directorship or Executive in other business which is not a listed company : 1 Company

- Director of N.I.M. Co., Ltd.

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None

ชื่อ-สกุล : นายวิระ ปิงสุทธีวงศ์
 ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านธุรกรรมการค้า /
 สายงานการตลาดวิจัยและพัฒนา
 อายุ : 64 ปี
 วันที่ได้รับแต่งตั้ง : ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2555
 คุณวุฒิทางการศึกษา / ประสิทธิภาพ
 - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์) สาขาวิชาเอกกีฏวิทยา
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
 ประสบการณ์ทำงาน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
 2555 - ปัจจุบัน - เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านธุรกรรมการค้า / สายงานการตลาดวิจัยและพัฒนา
 บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา
 การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
 การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 1
 - กรรมการ บริษัท ไทย-โพรแมคเคอรัล จำกัด
 การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

Name – Surname : Mr. Watchara Pingsuthiwong
 Position : Executive Officer & Senior Vice President, Commercial Group / Marketing and R&D Division
 Age : 64 years old
 First time appointed : Appointed on 30 March 2012.
 Education / Training :
 - Bachelor Degree of Science (Entomology, Faculty of Agriculture) from Kasetsart University

Shareholding in the Company (%) : None
 Family relation with other directors and executives : None

Experience (as of 31 December 2021)
 2012 - Present - Executive Officer & Senior Vice President, Commercial Group / Marketing and R&D Division, Thai Central Chemical PCL.
 Directorship or Executive in other business or companies for the past year
 Directorship or Executive in other listed company : None
 Directorship or Executive in other business which is not a listed company : 1 Company
 - Director of Thai-Torui Manufacturing Co., Ltd.
 Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท

The Person Supervising Accounting

ชื่อ-สกุล : นางสุนีย์ หล่อรุ่งโรจน์
ตำแหน่ง : ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายงานบัญชี
อายุ : 45 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง : ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี บัญชี จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7405
- หลักสูตรเตรียมรับมือการตรวจสอบภาษีกรณีโอนทรัพย์สิน กำไรระหว่างนิติบุคคลที่มีความสัมพันธ์กันเพื่อหลีกเลี่ยงภาษี ปี 2561, บริษัท มิถิรและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด (6 ชั่วโมง)
- หลักสูตร Sales Promotion กับผลกระทบมาตรฐานรายงานทางการเงินเนื่องรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ปี 2561, บริษัท มิถิรและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด (6 ชั่วโมง)
- หลักสูตรเตรียมพร้อมกับการระดมทุนจากตลาดหลักทรัพย์สำหรับนักบัญชียุคดิจิทัล ปี 2561, บริษัท มิถิรและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด (7 ชั่วโมง)
- สัมมนาดีลอยท์ 2562 : การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินไปใช้ในทางปฏิบัติ (Deloitte Forum 2019: TFRS Version 2019 and 2020 Practical Implication)
- สัมมนาดีลอยท์ 2562: นักบัญชีในอนาคต คุณพร้อมแล้วหรือยัง (Deloitte Forum 2019: Future Accountant, Are You Ready?)
- มหาวิทยาลัยมหาสารคาม การรายงานทางการเงินของไทย (TFRSs/IFRS for NPAEs)
- โครงการอบรมมาตรฐานการบัญชีที่เปลี่ยนแปลงและบังคับใช้ปี 2562 (Section 4) (ปัญหาและแนวทางการปฏิบัติทางบัญชีที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า TFRS 15 และสัญญาเช่า TFRS 16)
- หลักสูตรการจัดทำและวิเคราะห์ข้อมูลด้วย Dashboard Power BI Desktop เพื่อนำเสนอข้อมูลด้านบัญชีการเงิน (Workshop) (2563)
- หลักสูตร Update มาตรฐานรายงานทางการเงิน TFRS for PAEs 2020
- หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (2564)
- หลักสูตรรอบกระแสเงินสด (Cash Flow) (2564)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

2555 - 2560 : ผู้จัดการฝ่ายสายงานบัญชี บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน : ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายงานบัญชี บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

Name - Surname : Mrs. Sunee Lorungroj
Position : General Manager of Accounting
Age : 45 years old
First time appointed : Appointed as the person supervising accounting on 1 October 2017.

Education / Training :
- Bachelor of Accountancy (Accounting Information Systems) from Chulalongkorn University
- Bachelor of Law from Chulalongkorn University
- Master of Science (Accounting) from Thammasat University
- Certified Public Accountant (CPA) of Thailand No. 7405
- Transfer Pricing, 2018, Dharmniti Seminar and Training Co., Ltd. (6 hours)
- Sale Promotion and Impact of TFRS 15, 2018, Dharmniti Seminar and Training Co., Ltd. (6 hours)
- Preparation for Robotic Process Automation in Digital Accounting, 2018, Dharmniti Seminar and Training Co., Ltd. (7 hours)
- Deloitte Forum 2019: TFRS Version 2019 and 2020 Practical Implication, 2019
- Deloitte Forum 2019: Future Accountant, Are You Ready?, 2019
- Discussion on the direction of Thai Financial Reporting Standards (TFRs/IFRS for NPAEs) (2019)
- Changes in Accounting Standards Training course and enforcement in 2019 (section 4) (Accounting issues and guidelines related to TFRS 15, revenue from contracts with customers and TFRS 16 Leases Training Course (2019)
- Data preparation and analysis by using Dashboard Power BI Desktop to present financial Accounting information (Workshop) (2020)
- Update TFRs for PAEs Training Course (2020)
- Accounting standard related to property, building and equipment Training Course (2021)
- Statement of Cash Flows Training Course (2021)

Shareholding in the Company (%) : None

Family relation with other directors and executives : None

Experience (as of 31 December 2021)

2012 - 2017 : Department Manager, Accounting, Thai Central Chemical PCL.

2017 - Present : General Manager, Accounting, Thai Central Chemical PCL.

Directorship or Executive in other business or companies for the past year

Directorship or Executive in other listed company : None

Directorship or Executive in other business which is not a listed company : None

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None



ผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทางการเงินของบริษัท

The Person Supervising Finance

ชื่อ-สกุล : นางสาวกันต์ศิริอร ณ เชียงใหม่
ตำแหน่ง : ผู้จัดการทั่วไปสายงานการเงิน
อายุ : 35 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง : ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562
คุณวุฒิทางการศึกษา / อบรม



- IGCE diploma (Honor) จากโรงเรียนบางกอกพัฒนา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยมหิดล วิทยาลัยนานาชาติ
- Toeic score 950
- Corporate Finance Management & Treasury Overseas project with IPSTAR Australia and IPSTAR Group Pte. (2018)
- Logical Thinking & Decision Making Workshop by CCOM Brains UBCL. (2018)
- Leadership & Team Development by STRATEGIC Institution (2018)
- AEC Business Forum: Digital Disruption & AEC Connectivity hosted by Bangkok Bank PCL. (2019)
- Krungthai Business Forum: Platform Economy The New Business Revolution (2019)
- E-Tax Invoice/Receipt & E-Payment Master Plan Training Course by Revenue Department (2019)
- Business Communication & Negotiation Workshop by Deone International Co.,Ltd. (2020)
- International Transaction and VAT Training Course by Dhamniti Seminar & Training Co.,Ltd (2020)
- E-Withholding Tax and E-Filing regulations Training Course by Dhamniti Seminar & Training Co.,Ltd (2020)
- Personal Data Protection Act & Cyber Security Act In Thailand (2021)
- Statement of Cash Flows & Financial Data analysis (2021)
- Leadership Skill & VUCCA Module 4 (2021)
- Financial presentation & budget preparation workshop (2021)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

2561 - 2562 : ผู้จัดการฝ่ายสายงานการเงินบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน : ผู้จัดการทั่วไปสายงานการเงิน บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

Name - Surname : Ms. Kunsorn Na Chiangmai
Position : General Manager of Finance
Age : 35 years old
First time appointed : Appointed as the Finance Manager on 1 October 2019
Education / Training :

- IGCE diploma (Honor) from Bangkok Patana School
- Bachelor of Business Administration (Finance) from Mahidol University International College
- Toeic score 950
- Corporate Finance Management & Treasury Overseas project with IPSTAR Australia and IPSTAR Group Pte. (2018)
- Logical Thinking & Decision Making Workshop by CCOM Brains UBCL. (2018)
- Leadership & Team Development by STRATEGIC Institution (2018)
- AEC Business Forum: Digital Disruption & AEC Connectivity hosted by Bangkok Bank PCL. (2019)
- Krungthai Business Forum: Platform Economy The New Business Revolution (2019)
- E-Tax Invoice/Receipt & E-Payment Master Plan Training Course by Revenue Department (2019)
- Business Communication & Negotiation Workshop by Deone International Co.,Ltd. (2020)
- International Transaction and VAT Training Course by Dhamniti Seminar & Training Co.,Ltd (2020)
- E-Withholding Tax and E-Filing regulations Training Course by Dhamniti Seminar & Training Co.,Ltd (2020)
- Personal Data Protection Act & Cyber Security Act In Thailand (2021)
- Statement of Cash Flows & Financial Data analysis (2021)
- Leadership Skill & VUCCA Module 4 (2021)
- Financial presentation & budget preparation workshop (2021)

Shareholding in the Company (%) : None

Family relation with other directors and executives : None

Experience (as of 31 December 2021)

2018 - 2019 : Department Manager, Finance, Thai Central Chemical PCL.
2019 - Present : General Manager, Finance Division, Thai Central Chemical PCL.

Directorship or Executive in other business or companies for the past year

Directorship or Executive in other listed company : None

Directorship or Executive in other business which is not a listed company : None

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None

ชื่อ-สกุล : นายพชร วรรณวินิจ
ตำแหน่ง : เลขานุการบริษัท
อายุ : 46 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง : ตั้งแต่วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2554
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 23 โดยสมาคมเลขานุการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

2554 - ปัจจุบัน : เลขานุการบริษัท บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

Name - Surname : Mr. Photchara Wattanawinij

Position : Corporate Secretary

Age : 46 years old

First time appointed : Appointed on 14 February 2011.

Education / Training :

- Bachelor Degree of Law from Thammasat University
- Master Degree of Business Laws from University of Sydney
- Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS) #23, Company Secretary Club, Thai Listed Companies Association

Shareholding in the Company (%) : None

Family relation with other directors and executives : None

Experience (as of 31 December 2021)

2011 - Present : Corporate Secretary, Thai Central Chemical PCL.

Directorship or Executive in other business or companies for the past year

Directorship or Executive in other listed company : None

Directorship or Executive in other business which is not a listed company : None

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None



หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการของบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลบังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - ก. ทะเบียนกรรมการ
 - ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
 3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัท (หรือคณะกรรมการบริษัท) มอบหมาย ดังนี้
- ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
 - ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
 - ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
 - จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
 - หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

Role and Responsibility of Corporate Secretary

The Corporate Secretary shall have to comply with Section 89/15 and 89/16 of Securities and Exchange Act (No. 4) B.E. 2551 which was enforceable on 31 August 2008 with responsibility, care, and honesty including to comply with laws, objective and article of association of the Company, resolution of the Board of Director, and resolution of the Shareholder Meeting. The legal duty of the Corporate Secretary under the laws is as following:-

1. Make and keep these following documents:
 - A. Registration of Director
 - B. Notice of the Board of Meeting, Minute of the Board of Meeting, and the Annual Report
 - C. Notice of the Shareholder Meeting, and Minute of the Shareholder Meeting
2. Keep the report on interest made by directors or executive officers, and send the copy of the report on interest under Section 89/14 to the Corporate Board Chairman and the Audit Committee Chairman within 7 days from the receipt date of such the report.
3. Conduct things in compliance with Announcement of the Securities and Exchange Commission.

Moreover, the Corporate Secretary shall have the duty assigned by the Company (or the Board of Director) as following:-

- Advise the Board of Director on laws and related regulations including any appropriated conduct under the laws.
- Host the Board of Director Meeting and the Shareholder Meeting
- Communicate and delegate within internal divisions of the Company to ensure the compliance of the resolution of the Board of Director and the resolution of the Shareholder Meeting, and report information to governed organizations and public with accuracy under the laws.
- Provide orientation and recommendation to the new appointed director.
- Other duties assigned by the Company.

การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

ที่	รายนาม	TCCC	บริษัทย่อย			บริษัทร่วม
			1	2	3	4
1	นายโคจิ อิชิทานิ	X				
2	นายทาคาฮิโระ ยามาซึตะ	0 / *	X	X	X	/
3	นายทาคาฮิโกะ โทเฮ	/ *	/			/
4	นายเรียวซุเกะ โฮริ	/ *				
5	นายซันนัท โสภณพนิช	/				
6	นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ	/				
7	นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล	# /				
8	นายโอภาส ศรีพรกิจจรร	# /				
9	นายเกษมศักดิ์ มัสยวานิช	# /				
10	นายมนูนาเคะ คาวาคิตะ	*	/	/		/
11	นายวัชร ปิงสุทวิวงศ์	*				
12	นายสมรัก ลิขิตเจริญพันธ์	*		/		
13	นางมณฑา เกษตรศิลป์ชัย	*	/			
14	นายโค โทจิมา	*			+	

	บริษัทย่อย	บริษัทร่วม
1.	บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด	4. บริษัท เซ็นทราวิค (ประเทศไทย) จำกัด
2.	บริษัท เอ็น.โอ.เอ็ม. จำกัด	
3.	บริษัท ทีซีซีซี เมียนมาร์ จำกัด	

หมายเหตุ :

X = ประธานกรรมการ

/ = กรรมการ

* = เจ้าหน้าที่บริหาร

0 = กรรมการผู้จัดการใหญ่ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

= กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

+= กรรมการผู้จัดการ

ประวัติการถูกลงโทษของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

ไม่มีกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมท่านใดเคยถูกลงโทษ เนื่องจากการกระทำความผิดใดๆ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือ พระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546

Position held by Directors, Executives and Authorized Controllers in the Company, Subsidiary Companies and Associated Company

No.	Name	TCCC	Subsidiary Companies			Associate Company
			1	2	3	4
1	Mr. Koji Izutani	X				
2	Mr. Takahiro Yamashita	0 / *	X	X	X	/
3	Mr. Takayuki Tohei	/ *	/			/
4	Mr. Ryosuke Hori	/ *				
5	Mr. Chanand Sophonpachich	/				
6	Mr. Ek-Rit Boonpiti	/				
7	Mr. Suvat Suebsantikul	# /				
8	Mr. Opas Sripornkijachorn	# /				
9	Mr. Kasemsak Masayavanich	# /				
10	Mr. Munetake Kawakita	*	/	/		/
11	Mr. Watchara Pingsuthiwong	*				
12	Mr. Somruk Likitcharoenphan	*		/		
13	Mrs. Montha Kasadesinchai	*	/			
14	Mr. Ko Tojima	*			+	

	Subsidiary Companies	Associate Company
1.	MC Agro-Chemicals Co., Ltd.	4. Central Pacific (Thailand) Co., Ltd.
2.	N.I.M. Co., Ltd	
3.	TCCC Myanmar Limited	

Remark :

X = Board Chairman

/ = Director

* = Executive Officer

0 = President and Chief Executive Officer

= Independent Director & Audit Committee Member

+ = Managing Director

Penalty Record of Director, Executive Officer and Controller

No Director, Executive Officer and Controller have ever been punished for any violence under Securities and Exchange Act B.E. 2535 or Derivatives Act B.E. 2546.



เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

Attachment 2 Details of Directors and Subsidiaries

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการในบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ มีดังนี้

	รายชื่อกรรมการ	บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด	บริษัท เอ็น.โอ.เอ็ม. จำกัด	บริษัท ที.ซี.ซี.ซี. เมียนมาร์ จำกัด	บริษัท เซ็นทราปิค (ประเทศไทย) จำกัด
1.	นายกิตติศักดิ์ ประภาสินทรัพย์		+		
2.	นายศุภกร รัตนสงวนวงศ์		/		+
3.	นายสรวิทย์ เศรษฐพรพงศ์		/		
4.	นายสมรัก ลิขิตเจริญพันธ์		/		
5.	นายชีโร่ ชูยตะ		/		
6.	นายมนูนาทะ คาวาคิตะ	/	/		/
7.	นายทาคาฮิโระ ยามาซึตะ	X	X	X	/
8.	นายมานาบุ เอนโด		/		
9.	นายทาคายูกิ โทเฮ	/			/
10.	นายธงชัย ฝึกความดี	/			
11.	นางมณฑา เกษตรศิลปชัย	/			
12.	นายสมชาย ศิวากรณ์	+			
13.	นายโค โทจิม่า			+	
14.	นางเอย์ ซานต้า ลูอิน			/	
15.	นางสาวศิริพร อื้ออารียกุล				/
16.	นางเขมา วิสุทธิวัฒนากร				/
17.	นายโยจิ ยามาตะ				X

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการ

/ = กรรมการ

* = กรรมการบริหาร

+ = กรรมการผู้จัดการ

Directors of Subsidiary

Details of position held by Board of Directors in the subsidiary company are as follows.

	Name	MC Agro-Chemicals Co., Ltd.	N.I.M. Co., Ltd.	TCCC Myanmar Ltd.	Central Pacific (Thailand) Corp., Ltd.
1.	Mr. Kitisak Prapasinsub		+		
2.	Mr. Subhakorn Ratanasanguanvongs		/		+
3.	Mr. Sunplitt Sethpompong		/		
4.	Mr. Somruk Likitcharoenphan		/		
5.	Mr. Shiro Sulta		/		
6.	Mr. Munetake Kawakita	/	/		/
7.	Mr. Takahiro Yamashita	X	X	X	/
8.	Mr. Manabu Endo		/		
9.	Mr. Takayuki Tohei	/			/
10.	Mr. Thongchai Furkquandee	/			
11.	Mrs. Montha Kasadesinchai	/			
12.	Mr. Somchai Sivakorn	+			
13.	Mr. Ko Tojima			+	
14.	Ms. Aye Sandar Lwin			/	
15.	Ms. Siriporn Ue-areekul				/
16.	Mrs. Khema Visuthiwattanakorn				/
17.	Mr. Yoji Yamada				X

Remarks:

X = Board Chairman / = Director
 * = Executive Director + = Managing Director



เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

Attachment 3 Details of Head of Internal Audit and Head of Compliance

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทได้แต่งตั้งนายไพฑูรย์ อินอุทัย เข้าปฏิบัติงานในตำแหน่ง ผู้จัดการทั่วไปสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้



ข้อมูลบุคคล	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
		เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
นายไพฑูรย์ อินอุทัย (อายุ 47 ปี)	คุณวุฒิการศึกษา - บริญาโทวิทยาศาสตร์ สาขาการกำกับดูแลกิจการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - บริญญาโทศิลปศาสร์ สาขาภาษาอังกฤษเพื่อการพัฒนาอาชีพ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - บริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง - บริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง - Certificate of Endorsed Internal Auditing Program จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Certificate of the Internal Auditing Education Partnership Program, IIA, USA - Certificates of Auditors of ISO9001, ISO14001, ISO45001 ประวัติการอบรม - Auditing Information System - เทคนิคเชิงลึกในการจัดการความเสี่ยงสมัย ใหม่ครบวงจร - การบริหารความเสี่ยง (ขั้นสูง) - Project management professional - How to Develop a Risk Management Plan, IOO	2550 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป สำนักตรวจสอบภายใน	บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
		2560 - ปัจจุบัน	เลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ	
		2559 - ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงองค์กร	
		ประสบการณ์ด้านวิชาการอื่นๆ - วิทยากรบรรยายพิเศษด้านการควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการ การควบคุมการทุจริตในองค์กร การบริหารความเสี่ยงองค์กร ทักษะการสื่อสารองค์กร - ที่ปรึกษาธุรกิจและงานพัฒนาองค์กร		

Head of Internal Audit Office

The Company has appointed Mr. Phaitoon Inuthai as the General Manager of Internal Audit Office, to be responsible for the governance and evaluation of the internal control systems and risk management of the Company and the subsidiaries. As details below.

Personal Data	Education/Training	Work experiences during the past 5 years (as of 31 December 2021)		
		Period	Work position	Company
Mr. Phaitoon Inuthai (47 years old)	Education <ul style="list-style-type: none">- Master of Science in Corporate Governance, Chulalongkorn University- Master of Arts Program in English for Professional Development, National Institute of Development Administration- Master of Business Administration (Finance), Ramkhamhaeng University- Bachelor of Business Administration (Finance and Banking), Ramkhamhaeng University- Certificate of Endorsed Internal Auditing Program, Chulalongkorn University- Certificate of the Internal Auditing Education Partnership Program, IIA, USA- Certificates of Auditors of ISO9001, ISO14001, ISO45001	2007- Present	General Manager of Internal Audit Office	Thai Central Chemical Public Company Limited
		2017- Present	Secretary to the Audit Committee	
		2016- Present	Secretary to the Risk Management Committee	
		Academic experiences <ul style="list-style-type: none">- Special Instructor/trainer on internal control, corporate governance, fraud control, enterprise risk management, and organizational communication skill- Consultant in business and organizational development		
	Training <ul style="list-style-type: none">- Auditing Information System- In-Depth Technique for Modern Risk Management- Risk Management (Advance Level)- Project Management Professional- How to Develop a Risk Management Plan, IOD			



เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับ รายการประเมินราคาทรัพย์สิน

Attachment 4 Business Assets and Details on Asset Valuation

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบกิจการ

1. ทรัพย์สินถาวรหลักของบริษัท ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจได้แก่

1.1 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงงานพระประแดง ตั้งอยู่เลขที่ 284 กิโลเมตรที่ 17.5 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลปากคลองบางปลากด อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ เนื้อที่รวมประมาณ 98 ไร่ พร้อมทั้งเครื่องจักรในการผลิตปุ๋ย ทรัพย์สินดังกล่าวเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทโดยปลอดจากภาระผูกพันใดๆ

1.2 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงงานนครหลวง ตั้งอยู่เลขที่ 50 หมู่ 5 ถนนนครหลวง-ภาษี ตำบลคลองสะแก อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เนื้อที่รวมประมาณ 106 ไร่ พร้อมทั้งเครื่องจักรในการผลิตปุ๋ย ทรัพย์สินดังกล่าวเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท โดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างติดภาระจำนองกับสถาบันการเงิน เพื่อเป็นการประกันการชำระหนี้ประเภทต่างๆ ของบริษัท ในวงเงิน 637.7 ล้านบาท

2. บริษัทมีทรัพย์สินอื่นที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

2.1 เครื่องหมายการค้า

บริษัทมีสิทธิแต่เพียงผู้เดียวในการใช้เครื่องหมายการค้าหัววัวคันไถซึ่งเป็นเครื่องหมายการค้าหลักของบริษัท โดยบริษัทได้ทำสัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้ากับบริษัท ศรีกรุงวัฒนา จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้าดังกล่าวเมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2547 โดยมีเงื่อนไขและสาระสำคัญพอสรุปได้ดังนี้

เจ้าของเครื่องหมายการค้า

: บริษัท ศรีกรุงวัฒนา จำกัด

ระยะเวลาของการอนุญาต

: ไม่มีกำหนดระยะเวลา

สิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า

: รวมทั้งสิ้น 19 เครื่องหมาย รวมถึงเครื่องหมายการค้า หัววัวคันไถ ด้วย

เงื่อนไข

: เป็นการอนุญาตแบบเพิกถอนไม่ได้และเป็นการให้สิทธิแต่เพียงผู้เดียวที่จะใช้เครื่องหมายการค้าทั้งหมดดังกล่าวกับสินค้าประเภทเคมีภัณฑ์เกษตรและปุ๋ยเคมี ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

ค่าตอบแทน

: ชำระครั้งเดียว โดยชำระเป็นเงินสดและสิ่งอื่น

Assets for business undertaking and details of asset appraisal

1. The company's main assets for use in business operation are as following.

1.1 Land with building thereon which is the location of the Phrapradaeng Plant Site at 284, Kilometer No. 17.5, Suksawat Rd., Pakklong Bang Plakod Sub-District, Phra Samut Jedee District, Samut Prakan Province approximately 98 rai of area, including machines in the fertilizer production process. The Company has ownership over such assets. There is no burden attached to such assets.

1.2 Land with building thereon which is the location of the Nakhon Luang Plant Site at 50 Moo 5, Nakhon Laung-Pachee Rd., Khlong Sa-Kae Sub-District, Nakhon Luang District, Phra Nakhon Si Ayutthaya Province approximately 106 rai, including machines in the fertilizer production process. The Company has ownership over such assets. However, land and building thereon is under mortgage with a financial institution for various kinds of debt at the amount of THB 637.7 million.

2. The company has other asset for business operation as follows:

2.1 Trademark

The Company has the exclusive right in use of OX trademark which is the main trademark of the Company. The Company entered into Trademark License Agreement with the Company and Metro Company Limited who is the owner of OX trademark on February 2, 2004 with conditions briefly concluded as follows:

Trademark Owner	: Metro Company Limited
License Period	: Indefinite Period
Licensed Trademarks	: Altogether 19 trademarks including OX Trademark
Condition	: Irrevocable and exclusive rights to use the trademarks domestically and internationally with agro-chemical and fertilizer products.
Royalty Fee	: One time payment paid in cash and in kind.



เอกสารแนบ 5 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ Attachment 5 Policy and Compliance Program, including Code of Conduct & Ethics

(ลิงค์สำหรับดาวน์โหลดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม
<https://www.tcccthai.com/th/download/cg-download>)

(Download Corporate Governance Policy and Code of Conduct via
<https://www.tcccthai.com/th/download/cg-download>)



เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ Attachment 6 Report of the Audit Committee

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2564

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านมาจากกรรมการอิสระ ประกอบด้วย

- | | |
|----------------------------|---------------------------------|
| 1. นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล | ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายโอภาส ศรีพรกิจขจร | ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายเกษมศักดิ์ มัสยวานิช | ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ |

โดยมี นายไพฑูรย์ อินุอัย ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้อง และเป็นผู้ที่บริษัทพิจารณาแล้วว่ามีความสมบัตินับถ่วงตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. เพื่อกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนคอยติดตามและให้คำแนะนำเพื่อให้บริษัทมีความพร้อมในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานสำหรับปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกันจำนวนทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในด้านต่างๆ สรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทที่จัดทำเป็นรายไตรมาสและรายปี ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน และรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญผู้สอบบัญชี ผู้บริหารที่รับผิดชอบด้านบัญชีและการเงิน และสำนักตรวจสอบภายในเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาประเด็นที่สำคัญต่อความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ความเหมาะสมของนโยบายบัญชี เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ที่เกี่ยวกับบริษัท การเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานบัญชีที่อาจมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพียงพอ รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานแผนงานตรวจสอบ ผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี และมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมในการประชุม เพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีในการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงพฤติกรรมอันควรสงสัยเกี่ยวกับการทุจริต ความบกพร่องที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน และ/หรือการฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2559 โดยในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมิได้พบข้อสงสัย หรือได้รับรายงานถึงความผิดปกติในประเด็นดังกล่าว นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทไม่มีข้อสังเกตและไม่พบการกระทำของผู้บริหารที่ฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุมภายใน (Management override of controls) จากการสอบทานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและทบทวนระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับกิจกรรมการดำเนินงานต่างๆ ที่เกิดขึ้น จากรายงานผลการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจติดตามการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการควบคุมภายในด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ รวมถึงความสอดคล้องตามกฎหมายและข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแลภายนอกมีความเพียงพอต่อการสนับสนุนให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

จากการสอบทานระบบการควบคุมภายในของปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นร่วมกันว่าฝ่ายบริหารของบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในและมีการปรับปรุงและพัฒนา ระบบการควบคุมภายในของบริษัทให้สอดคล้องกับสภาพการเปลี่ยนแปลงที่กระทบต่อการดำเนินงานทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร โดยในส่วนของการเสนอแนะจากการตรวจสอบเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงและแก้ไขกิจกรรมการดำเนินงานที่เกิดขึ้นระหว่างปีได้รับการติดตามจากผู้บริหารในการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขได้ภายในกรอบเวลาตามสมควร



เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

Attachment 6 Report of the Audit Committee

3. การกำกับดูแลด้านการตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทเพื่อให้การปฏิบัติงานอย่างอิสระ และได้ทำหน้าที่สอบทานแผนการปฏิบัติงานประจำปี รวมถึงผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขปรับปรุงระบบการควบคุมที่ได้จากข้อเสนอแนะอย่างสม่ำเสมอ เพื่อส่งเสริมให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ รวมถึงติดตามการบริหารความเสี่ยงขององค์กรตามมาตรฐาน COSO-Enterprise Risk Management ที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทสามารถกำหนดแผนการบริหารความเสี่ยงในปัจจัยเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่บริษัทได้วางไว้

4. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและคำสอบบัญชีประจำปี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ ประสิทธิภาพในการให้บริการสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีที่ผ่านมา รวมถึงความเหมาะสมของคำสอบบัญชี โดยเห็นสมควรเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท ดีลอยท์ ทัช โธมัส โซยฮัค จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2565 ประกอบด้วย

- | | |
|------------------------------------|--|
| 1. นางสาวโสภภาพรรณ หรรษ์ทิพย์วัฒนา | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6523 และ/หรือ |
| 2. นายยงยุทธ เลิศสุรพิบูล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6770 และ/หรือ |
| 3. นายมงคล สมผล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8444 |

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้ผู้สอบบัญชีทำหน้าที่ต่อไปอีกหนึ่งรอบปีบัญชีพร้อมทั้งได้อนุมัติคำสอบบัญชีเพื่อเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เรียบร้อยแล้ว

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างอิสระ เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด โดยยึดหลักความถูกต้องครบถ้วน ความระมัดระวัง ความรอบคอบ ความสมเหตุสมผล และความโปร่งใส คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และมาตรการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม และได้ดำเนินงานอย่างรอบคอบเพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีความเห็นว่าการดำเนินงานของบริษัทภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยสนับสนุนให้บริษัทเติบโตได้อย่างยั่งยืน

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ

(นายสุวัฒน์ สิบสันติกุล)
ประธานกรรมการตรวจสอบ
วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565

REPORT OF THE AUDIT COMMITTEE FOR THE YEAR 2021

Dear Shareholders,

The Audit Committee of Thai Central Chemical Public Company Limited has been appointed by the Board of Directors and comprised of three independent directors as follows:

- | | |
|------------------------------|---------------------------------|
| 1. Mr. Suvat Suebsantikul | Chairman of the Audit Committee |
| 2. Mr. Opas Sripornkijachorn | Member of the Audit Committee |
| 3. Mr. Kasemsak Masayavanich | Member of the Audit Committee |

Whereas Mr. Phaitoon Inuthai is acting as a Secretary of the Audit Committee.

The Audit Committee has full expertise and has been considered by the Company to meet all qualifications according to the requirements of the Securities and Exchange Commission (SEC) and the Stock Exchange of Thailand (SET).

The Audit Committee has duties and responsibilities in accordance with regulations stipulated by SEC and SET in order for the Company to have a good corporate governance, efficient and effective internal controls, and readiness in the management and mitigation of potential risks that could have material effects to business. In 2021, the Audit Committee held a total of five meetings with the auditors and the Company's management. The following is a summary of opinions and key activities that we undertook:

1. Reviews of Financial Reports

The Audit Committee reviewed quarterly and annually consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries and the separate financial statements of the Company, including disclosures in the financial statements and connected transactions or transactions that would be conflicts of interests, all of which had been prepared in accordance with the Thai Financial Reporting Standards (TFRS) and the Securities and Exchange Commission's Standards. Auditors, relevant management responsible for finance and accounting, and internal audit office attended these review sessions to consider on the accuracy of the financial reports, appropriateness of the accounting policy, key audit matters related to the Company and its subsidiaries, changes to the accounting standards that could affect the Company's financial reports and independence of the auditor.

The Audit Committee was in opinion that the consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries and the separate financial statements of the Company ended December 31, 2021 were presented in all material respects in accordance with the TFRS, and the Company has made sufficient disclosure under the notes to the financial statements on material matters and connected transactions involving possible conflicts of interests among relevant stakeholders.

In addition, the Audit Committee had reviewed the audit plan and performance of the auditor, as well as participated in the meeting with the auditor, without the presence of the company's management in order, to discuss matters related to the independence of the auditor in performing duties, suspicious behavior related to corruption, significant flaws in the internal control system, and/or violation of the laws relating to duties of directors and executives according to the Securities and Exchange Act B.E. 2559 (2016). In 2021, the Audit Committee had found no suspected events nor had been notified on such irregularity. Moreover, the auditor had given no comments nor had found any actions considered to be management override of controls.

2. Reviews of Internal Control System

To ensure that the Company's internal controls can sufficiently and efficiently support business operations, the Audit Committee has quarterly reviewed the Company's internal control systems through the internal audit engagement and follow-up audit reports for reasonable assurance of operational, financial, and compliance controls under the applicable laws and the Company's regulations.

Based on the reviews of internal controls in 2021, the Audit Committee and the Company's management mutually recognized the importance of internal control systems and made efforts to improve the systems according to internal and external changes of business environment. In addition, internal auditors' suggestions during the year have been followed-up by the management to rectify those deficiencies in a reasonable timeframe.



เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

Attachment 6 Report of the Audit Committee

3. Oversight of Internal Audit and Risk Management

The Audit Committee has governed Internal Audit Office to have an independent and effective internal auditing with standard practices. The annual audit plan and results of audit engagement have been reviewed on a quarterly basis. Furthermore, audit issues that may have significant effects to the business performance and financial reports are discussed and followed-up on remediation actions in order to promote good corporate governance and to ensure that the Company has adequate internal controls. Besides, the Audit Committee has monitored the process of enterprise risk management under COSO-ERM framework responsible by the Risk Management Committee as assigned by the Board of Directors to ensure that the Company has formulated effective plans to manage strategic risks that would have material impacts to the Company's performance.

4. Appointment of the Auditors and Annual Audit Fee

The Audit Committee has reviewed qualification, knowledge, competency, and independence of the auditor, past performance, and the appropriateness of the audit fee. According to the resolution, Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Company Limited was selected and nominated to be the auditor of the Company in the year 2022, which consisting of certified auditors below:

- | | |
|-----------------------------------|--|
| 1. Ms. Sophaphan Saptipayarattana | Certified Public Accountant No. 6523; and/or |
| 2. Mr. Yongyuth Lertsurapibul | Certified Public Accountant No. 6770; and/or |
| 3. Mr. Mongkol Somphol | Certified Public Accountant No. 8444 |

In this regard, the Board of Directors has agreed on such appointment and the proposed audit fee for present to the 2022 Annual General Meeting of Shareholders.

The Audit Committee has independently performed duties according to responsibilities delegated by the Company's board of directors as per the established plan grounded on accuracy, carefulness, reasonability, and transparency. The Audit Committee is of the opinion that the Company has in place effective internal control systems, proper risk management measures, and environment/community conscious operation. Furthermore, the Audit Committee has given opinion that the Company's business operation under the principles of good corporate governance would help to enable the sustainable growth of the Company.

For and on behalf of the Audit Committee

(Mr. Suvat Suebsantikul)
Chairman of the Audit Committee
February 24, 2022



ตรา กีชีซีซี



ปุ๋ยตรา กีชีซีซี SOP ปุ๋ยชะลอฟตแท้ 100 %
สูตรความสำเร็จของทุกพืชสวน



อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 4

วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture)



กรมโรงงานอุตสาหกรรม
DEPARTMENT OF INDUSTRIAL WORKS

สำนักงานใหญ่ : Head Office

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

ห้อง 801-806, 809-810 ชั้น 8 มิตรทาวน์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์ 944 ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ 0107536000277

โทรศัพท์ : (662) 639-8888

โทรสาร : (662) 639-8999

E-mail : mailbox@thaicentral.co.th

Website : www.tcccthai.com

Thai Central Chemical Public Company Limited

Room 801-806, 809-810, 8th Floor, Mitrtown Office Tower 944 Rama 4 Road, Wangmai, Pathumwan, Bangkok 10330 Company Registration No. 0107536000277

Tel : (662) 639-8888

Fax : (662) 639-8999

E-mail : mailbox@thaicentral.co.th

Website : www.tcccthai.com

โรงงาน : Factories

โรงงานพระประแดง

284, 284/1 หมู่ 1 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลปากคลองบางปลากด

อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ 10290

โทรศัพท์ : (02) 462 5904, (02) 463 3715-20, (02) 463 5572-5

โทรสาร : (02) 816 1276, (02) 816 1277, (02) 816 1263

Phrapradaeng Plant Site

284, 284/1 Moo 1, Suksawad Road, Pakklong Bang Plakod Sub-district,

Phra Samut Jedee District, Samut Prakan Province 10290 Thailand

Tel : (662) 462 5904, (662) 463 3715-20, (662) 463 5572-5

Fax : (662) 816 1276, (662) 816 1277, (662) 816 1263

โรงงานนครหลวง

50 หมู่ 5 ถนนนครหลวง-ภาษี ตำบลคลองสะแก อำเภอนครหลวง

จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13260

โทรศัพท์ : (035) 259 331-39

โทรสาร : (035) 259 341-42

Nakhon Luang Plant Site

50 Moo 5, Nakhon Luang-Pachee Road, Khlong Sa-Kae Sub-district,

Nakhon Luang District, Phra Nakhon Si Ayutthaya Province 13260 Thailand

Tel : (6635) 259 331-39

Fax : (6635) 259 341-42

คลังสินค้า : Warehouse

คลังสินค้าหาดใหญ่

124 หมู่ 1 ตำบลท่าข้าม อำเภอหาดใหญ่

จังหวัดสงขลา 90110

โทรศัพท์ : (074) 333 035-7

โทรสาร : (074) 333 034

Hat Yai Warehouse

124 Moo 1, Thakam Sub-district, Hat Yai District,

Songkhla Province 90110 Thailand

Tel : (6674) 333 035-7

Fax : (6674) 333 034

ธุรกิจเมียนมาร์ : Myanmar Business

บริษัท ทีซีซีซี เมียนมาร์

แปลงเลขที่ ซี-15 และ ซี-18

เขตเศรษฐกิจพิเศษ โซนเอ ตีลาวา

ย่างกุ้ง ประเทศเมียนมาร์

โทรศัพท์ : (+95) 1 230 9175

TCCC Myanmar Limited.

Lot No. C-15 & C-18,

Thilawa Special Economic Zone A,

Yangon Region Myanmar

Tel : (+95) 1 230 9175





บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED

ที่หนึ่งในใจ
เกษตรกร
The First Choice
of Growers



ห้อง 801-806, 809-810 ชั้น 8 มิตรทาวน์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์ 944
ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ 0107536000277

Room 801-806, 809-810, 8th Floor, Mitrtown Office Tower 944
Rama 4 Road, Wangmai, Pathumwan, Bangkok 10330
Company Registration No. 0107536000277

Tel: (662) 639-8888 Fax : (662) 639-8999
E-mail: mailbox@thaicentral.co.th



www.tccc.thai.com



บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)



@TCCC