

5 DECADES OF SUSTAINABILITY "THE FIRST CHOICE OF GROWERS"

5 ทศวรรษแห่งความยั่งยืน
“ที่หนึ่งในใจเกษตรกร”

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
รายงานประจำปี 2565
(IIUU 56-1 ONE REPORT 2022)





The First Choice of Growers

ที่หนึ่งใจเกษตรกร



สารบัญ Contents

2	สารจากประธานกรรมการ Message From Corporate Board Chairman	106	รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ Report of the key operating results on corporate governance	264	เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ของบริษัทย่อย Attachment 2 Details of Directors and Subsidiaries
4	ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน Section 1 Business Operation and Performance	116	การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน Internal Control and Related Parties Transaction	265	เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างาน ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างาน กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท Attachment 3 Details of Head of Internal Audit and Head of Compliance
6	โครงสร้างและการดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัท Structure and Business Operation	124	ส่วนที่ 3 งบการเงิน Section 3 Financial Statements	266	เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการ ประเมินราคาทรัพย์สิน Attachment 4 Business Assets and Details of Asset Valuation
26	การบริหารจัดการความเสี่ยง Risk Management	126	รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต Report of the Independent Certificated Public Accountants	267	เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแล กิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม Attachment 5 Corporate Governance Polic and Code of Business Ethics
36	การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน Driving Business for Sustainability	134	หมายเหตุประกอบงบการเงิน Notes to the Financial Statements	268	เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ Attachment 6 Report of the Audit Committee
62	การวิเคราะห์และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ Management's Discussion and Analysis (MD&A)	238	เอกสารแนบ Attachment		
74	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลที่สำคัญ General Information and Other Important Information	240	เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ สูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุมดูแล การกำกับดูแล เลขาธิการบริษัท Attachment 1 Information of the Board of Directors, Executives, Controlling Persons and Corporate Secretary		
76	ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ Section 2 Corporate Governance				
78	นโยบายการกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance Policy				
88	โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ Corporate Governance Structure and Key Information of the Board of Directors, Sub-Committee, Management, Employees and Others				





สารจากประธานกรรมการ
Message from Corporate Board Chairman

นายยูจิ ยูอาสะ
ประธานคณะกรรมการ
Mr. Yuji Yuasa
Corporate Board Chairman

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
Thai Central Chemical Public Company Limited

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2565 ที่ผ่านมายังคงเป็นปีที่ท้าทายต่อการดำเนินกิจการของบริษัทอีกปีหนึ่ง การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ยังคงดำเนินอย่างต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัททั้งทางด้านการขาย การตลาด การผลิต และการบริหารจัดการภายใน การนี้ บริษัทได้ปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงานเพื่อลดผลกระทบที่เกิดขึ้นโดยนำเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดการดำเนินงานธุรกิจ เช่น ในการติดต่อสื่อสารระหว่างบริษัทและตัวแทนจำหน่าย และระหว่างภายในบริษัทเอง รวมถึงยังคงดำเนินมาตรการควบคุมการระบาดของโรคดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมา ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทอย่างรุนแรงคือการที่ราคาวัตถุดิบปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมาก เนื่องจากวิกฤตการณ์ความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครน โดยราคาวัตถุดิบทุกชนิดปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างน้อย 2-3 เท่าเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และเป็นราคาวัตถุดิบสูงสุดเป็นประวัติการณ์ ในการนี้ บริษัทได้รับผลกระทบอย่างมากเนื่องจากบริษัทไม่สามารถปรับขึ้นราคาจำหน่ายสินค้าตามต้นทุนที่ปรับสูงขึ้นได้ ด้วยเหตุที่ว่าปุ๋ยเคมีเป็นสินค้าที่ถูกควบคุมราคาจำหน่ายตามพระราชบัญญัติ ว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ พ.ศ. 2542 ด้วยเหตุนี้ ผลประกอบการของบริษัทจึงแสดงผลขาดทุนในช่วงต้นปีที่ผ่านมา

อย่างไรก็ดี แม้ว่าบริษัทจะได้รับอนุญาตให้ปรับขึ้นเพดานราคาสินค้าในช่วงกลางปีที่ผ่านมา ทำให้บริษัทสามารถจำหน่ายสินค้าในราคาที่สะท้อนต้นทุนที่แท้จริงได้ บริษัทก็ยังคงต้องดำเนินนโยบายบริหารจัดการต้นทุนของบริษัทอย่างเข้มงวดเพื่อชดเชยผลขาดทุนที่เกิดขึ้น ทั้งนี้เพื่อสร้างผลกำไรสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2565 ผลประกอบการของบริษัทแสดงผลกำไรต่ำกว่าปีก่อนหน้า โดยมีกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 754 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 47 เมื่อเทียบกับปี 2564 คิดเป็นกำไรต่อหุ้นจำนวน 1.43 บาทต่อหุ้น

ในปี 2566 นี้ จะมีพัฒนาการที่สำคัญเกิดขึ้นกับบริษัท นั่นก็คือการที่คณะกรรมการบริษัทได้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเพิกถอนหุ้นของบริษัทออกจากความเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ รายละเอียดของธุรกรรมนี้จะได้นำเสนอให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบต่อไป

จากพัฒนาการที่กล่าวดังกล่าวข้างต้น ไม่ว่าผลของการพิจารณาของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นจะเป็นอย่างไร หน้าทีและความรับผิดชอบของบริษัทก็ยังคงไม่เปลี่ยนแปลง นั่นคือการส่งมอบผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงให้กับลูกค้าเพื่อเพิ่มผลผลิตในการเพาะปลูกให้ได้สูงสุด ทั้งยังรวมถึงหน้าที่ในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นลูกค้า ตัวแทนจำหน่าย ชุมชน หรือพนักงาน บริษัทจะยังคงยึดมั่นและดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์ของบริษัทนั่นก็คือการเป็นหนึ่งใจเกษตรกรต่อไป

Dear shareholders

The past year 2022 was another challenging year for the company's operations. The Coronavirus pandemic had continued from the year before and affected the company's activities in terms of sales, marketing, production and internal management. In this regard, the company has adapted its business strategies to minimize the impact, applied various technologies in business activities, such as in communications between company and distributors and also within the company itself. Meanwhile, the company still implemented measures to control the outbreak of the virus strictly and constantly.

In addition, a factor that severely deteriorates the company's performance was the sharp increase in raw material prices due to the crises of the Russian-Ukrainian conflict. The price of all kinds of raw materials rose at least 2-3 times compared to the previous year and was the highest raw material price ever recorded. Regarding this subject, the company was greatly affected since the company was unable to increase the selling price as chemical fertilizer is subject to price control according to The Price of Goods and Services Act B.E.2542 (1999). As a result, the company's performance showed a loss in the beginning of the year.

Although the company was allowed to adjust the product price ceiling in the middle of the year, enables the company to sell products at prices that reflect actual costs, the company still had to implement a strict cost management policy in order to compensate for the losses incurred and to maximize profits for shareholders. At the end of 2022, the company's performance showed lower profits than the previous year. The profit attributable to the parent company amounted to 754 million baht, a decrease of 47 percent compared to 2021, representing an earnings of 1.43 baht per share.

In 2023, there will be significant progress for the company. That is, the Board of Directors has proposed to the Annual General Meeting of shareholders to consider the delisting of the company's shares from being listed on the Stock Exchange of Thailand (SET). Details of this transaction will be presented to the shareholders later.

With reference to the aforementioned progress, regardless of the outcome of the consideration of the Annual General Meeting of shareholders, the duties and responsibilities of the company remain unchanged. That is, the delivery of high-quality products to customers in order to maximize the productivity of cultivation. It also includes the duty of carrying out public accountability concerning all groups of stakeholders, whether they are trading partners, dealers, communities or employees. The company will definitely continue to adhere to and strive to operate according to the company's vision, which is to be "The First Choice of Growers"

1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน Business Operation and Performance

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED







1

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท Structure and Business Operation

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

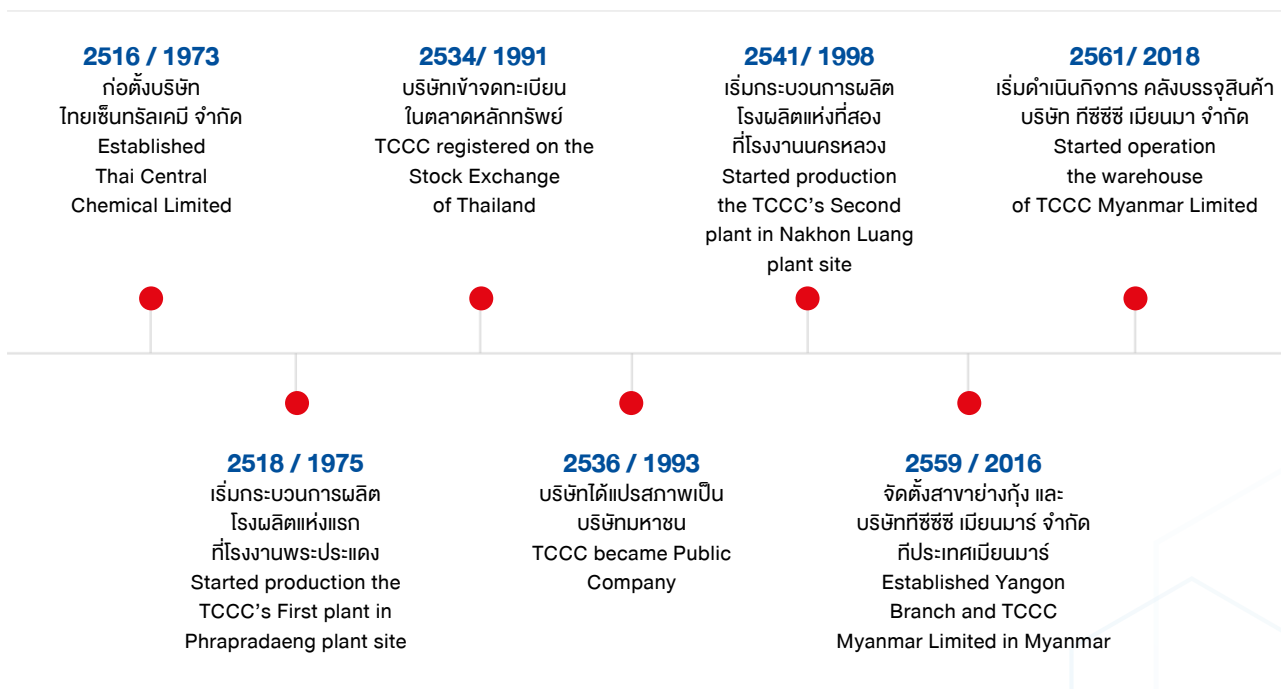
Policies and Company Overview

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีมาเป็นเวลาช้านาน ภายใต้ตราสินค้า หัววัว-คันไถ ตราสิงห์ ตราเด็กน้อย และตราที่ซีซีซี รัฐบาลไทยโดยกระทรวงการคลังได้ร่วมทุนกับภาคเอกชน อันประกอบด้วยบริษัท ศรีกรุงวัฒนา จำกัด และบริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น (เดิมคือ บริษัท นิซโซ อิวาย คอร์ปอเรชั่น จำกัด) และบริษัท เซ็นทรัลกลาส จำกัด ประเทศญี่ปุ่น ก่อตั้งบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด ขึ้นเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2516 ด้วยเงินทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 120 ล้านบาท ซึ่งต่อมาบริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนตุลาคม 2534 ด้วยทุนจดทะเบียน 700 ล้านบาท และในปี 2536 บริษัท ได้แปลงสภาพเป็น “บริษัทมหาชน” ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 1,754 ล้านบาท

บริษัทมีโรงงานขนาดใหญ่ที่ทันสมัยและได้มาตรฐาน 2 แห่ง โรงงานแห่งแรก ตั้งอยู่ที่อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ และโรงงานแห่งที่ 2 ตั้งอยู่ที่ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยมีกำลังการผลิตปุ๋ยปีละ 850,000 เมตริกตันและ 350,000 เมตริกตัน ตามลำดับ รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้นปีละ 1.2 ล้านเมตริกตัน

Thai Central Chemical Public Company Limited is the producer and distributor of chemical fertilizer under OX-Brand, Singha, Baby and TCCC Brand, established by the government (under cooperation of the Ministry of Finance) and private sectors, comprised of Metro Co., Ltd., Sojitz Corporation (formerly Nissho Iwai Corporation) and Central Glass Co., Ltd of Japan, on March 6, 1973, with initial registered capital of THB 120 million. Later on, the Company registered on the Stock Exchange of Thailand in October 1991, with a registered capital of THB 700 million and in 1993, the Company became “Public Company” The company’s total registered capital is currently 1,750 million baht.

The Company operates 2 large and international-standard plants, located at Phra Samut Jedee District, Samut Prakarn Province, with total annual capacity of 850,000 metric tons, and at Nakhon Luang District, Phra Nakhon Si Ayutthaya Province, with total annual capacity of 350,000 metric tons, having the combined total capacity of 1.2 million metric tons a year.



1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์

(Vision, Mission, Goal and Strategy)

บริษัทมีแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ โดยการสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของเกษตรกรในฐานะพันธมิตร ด้วยการเสริมสร้างรากฐานธุรกิจป้อนให้แข็งแกร่ง พร้อมเดินหน้าสร้างอนาคตใหม่ไปด้วยกัน ส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพให้แก่เกษตรกร ผ่านกระบวนการผลิตที่มุ่งมั่นเอาใจใส่ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน รวมทั้งบริษัทฯ ยามอย่างต่อเนื่องในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานเพื่อพัฒนาองค์กร

The company has strategies to realize growers' sustainable growth as a partner by strengthening our foundation in chemical fertilizer industry and creating the future to move forward together. Moreover, the company delivers quality products and services to growers through the production process that strives to care for society and the environment sustainability, also the company continuously take every efforts to train and develop employee to evolve its organization.



วิสัยทัศน์ Vision

“ที่หนึ่งในใจเกษตรกร” เรามุ่งมั่นที่จะเป็นทางเลือกอันดับแรกของเกษตรกรในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ซึ่งจะช่วยเพิ่มคุณภาพและผลผลิตในการเพาะปลูก

“The First Choice of Growers” We aim to be a top priority choice of agriculturalists in Southeast Asia by delivering excellent products and services that boost quality and productivity in farming.



พันธกิจ Mission

1. **มุ่งมั่นสร้างคุณค่า** เรามุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าใหม่ๆ ให้กับเกษตรกรและการเกษตรโดยการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่เหนือกว่า ซึ่งจะถูกคิดค้นและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มผลผลิตในการเพาะปลูก การบริการของเราจะครอบคลุมไปยังเกษตรกรทั่วทั้งภูมิภาคอาเซียน และจะขยายรูปแบบเพิ่มขึ้นอีกเพื่อยกระดับห่วงโซ่มูลค่าในอุตสาหกรรมเกษตร

2. **พัฒนาคนของเรา** เรามุ่งมั่นที่จะพัฒนาคนของเราโดยการให้โอกาสในการเรียนรู้และสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่พนักงานช่วยกันส่งเสริมให้เติบโตไปพร้อมกัน เราจะพัฒนาองค์กรของเราอย่างต่อเนื่องเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

3. **เอาใจใส่ต่อสังคม** เรามุ่งมั่นที่จะทำให้กระบวนการทางธุรกิจของเราเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีความยั่งยืน และสร้างอิทธิพลเชิงบวกต่อสังคม โดยการนำเอาแนวคิดการเป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาใช้ร่วมกับการดำเนินธุรกิจของเรา

1. **We Strive to Create Values.** We are committed to bringing new values to farmers and agriculture, by providing superior quality products and services, continuously invented and developed to increase farming productivity. Our services will spread over to farmers in ASEAN countries and be even diversified further to enhance our value chain in agriculture industry.

2. **We Develop our People.** We are committed to growing our people, by providing learning opportunities and by creating a corporate culture where employees encourage each other to grow together. We will keep evolving our organization to accommodate changes in business environment.

3. **We Care for Society.** We are committed to making environmental friendly and sustainable business processes as well as creating positive influences to society, by integrating corporate citizenship and sustainable development concepts into our business practice.





ค่านิยมองค์กร Core Value “GREAT”

เติบโตไปด้วยกัน เติบโตเคียงข้างไปด้วยกันกับภาคเกษตรกรรม เหล่าเกษตรกร ชุมชน สังคม และลูกค้า อย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยยึดมั่นปรัชญาในการดำเนินธุรกิจที่ “เอาใจใส่ต่อสังคม” อย่างแท้จริง

น่าเชื่อถือ ประวัติอันยาวนานในการดำเนินธุรกิจได้พิสูจน์ว่า เราไม่เพียงแต่ส่งมอบสินค้าและบริการที่ดีเยี่ยมด้วยความเชี่ยวชาญในกระบวนการผลิตปุ๋ยเท่านั้น แต่เรายังส่งมอบความน่าเชื่อถือ และความซื่อสัตย์ผ่านการดำเนินงานที่ได้มาตรฐานและมีจริยธรรม

เปี่ยมด้วยพลัง ที่ไทยเซ็นทรัลเคมี เราเริ่มต้นวันทำงานแต่ละวันอย่างกระตือรือร้น และด้วยทัศนคติเชิงบวก ภายใต้อบรมวิชาการทำงานที่ส่งเสริมและกระตุ้นให้คนของเราเกิดพลังเพื่อบรรลุเป้าหมายในการทำงานและเป้าหมายในชีวิต

พร้อมปรับตัว เราสนับสนุนให้คนของเรามีความยืดหยุ่นในการทำงาน และพร้อมรับมือกับความเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นได้ทุกเมื่อ ด้วยการเปิดใจเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ และตอบรับกับความท้าทาย โดยไม่ยึดติดกับวิธีการทำงานแบบเดิมๆ

เป็นหนึ่งเดียว องค์กรของเราสนับสนุนบรรยากาศการทำงานที่เปิดรับทุกความแตกต่างหลากหลายทางความคิด เพื่อทำงานร่วมกันเป็นหนึ่งเดียว พร้อมในการท้าทายทุกอุปสรรค เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่แข็งแกร่งอันเป็นรากฐานในการสร้างอนาคตให้กับองค์กร

Grow Steadily let us grow together side by side with the sustainable growth of the agricultural sector, farmers, neighboring communities and our customers by doing business with the philosophy of “Truly Care For Society”

Reliable Our long history has proven that we always offer our stakeholders not only excellent products and services with our expertise in fertilizer production, but also our reliability and honesty in ensuring all our undertakings follow established work and ethical standards

Energized At TCCC we start each day with the positive mindset and activeness under a supportive work environment that energizes and motivates people towards the fulfillment of their life and career

Adaptive We encourage our people to be flexible and embrace changes in unpredictable circumstances with an open mind to learn new tools and anticipate challenges rather than sticking to the same working style

Together Our workplace supports an inclusive work environment that welcomes the diversity of viewpoints to foster one team work collaboration and challenging spirits, leading to a strong organization culture in building the future of our business

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

(Significant Change and Development)

บริษัทไม่มีพัฒนาการที่สำคัญในปี 2565

The Company does not have any significant change and development in 2022.

1.1.3 วัตถุประสงค์การใช้เงินระดมทุน

(The Objectives of Fundraising)

บริษัทไม่มีการระดมเงินทุนในปี 2565

The Company does not have any fundraising in 2022.

1.1.4 ข้อผูกพันของบริษัทที่แสดงในการเสนอขายหลักทรัพย์

(The Obligations in Offering of Shares)

บริษัทไม่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ในปี 2565

The Company does not have any offering of shares in 2022.

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

Nature of Business Operation

1.2.1 โครงสร้างรายได้

(Revenue Structure)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 / as of December 31, 2022

(หน่วย : ล้านบาท) (Unit : Million Baht)

ชื่อบริษัท Company	ก่อตั้งเมื่อ Established	ประเภท กิจการ Type of Business	% การถือหุ้น Shareholding	ทุน จดทะเบียน Registered Capital	เรียกชำระ Capital Paid Up	2565/2022		2564/2021		2563/2020	
						รายได้ Revenue	%	รายได้ Revenue	%	รายได้ Revenue	%
บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) Thai Central Chemical Public Company Limited	6 มีนาคม 2516 March 6, 1973	ปุ๋ยเคมี Chemical Fertilizer	-	1,754	1,754	12,517.00	91.08	11,708.93	92.55	8,943.35	92.07
บริษัทย่อยและบริษัทร่วม (Subsidiary and Associate Companies)											
1. บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด MC Agro-Chemicals Co., Ltd.	22 มกราคม 2531 January 22, 1988	โรงงานผสม และบรรจุ Repacking and Formulating	99.99	50	50	254.47	1.85	322.16	2.55	225.68	2.32
2. บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด N.I.M. Co., Ltd.	14 กุมภาพันธ์ 2517 February 14, 1974	คลังสินค้าเคมี เหลว Chemical Tank Yard	51.00	125	125	127.08	0.92	128.49	1.02	118.15	1.22
3. บริษัท เซ็นทรัลแปซิฟิค (ประเทศไทย) จำกัด Central Pacific (Thailand) Co., Ltd.	16 มกราคม 2518 January 16, 1975	ซื้อขาย Trading	49.00	200	200	0.67	0.00	0.67	0.01	0.81	0.01
4. บริษัท ทีซีซีซี เมียนมา จำกัด* TCCC Myanmar Limited*	3 ตุลาคม 2559 October 3, 2016	นำเข้าปุ๋ยเคมี Import Chemical Fertilizer	99.99	12.5*	12.5*	843.24	6.14	491.46	3.88	425.89	4.38
รวม Total Revenue						13,742.46	100.00	12,651.71	100.00	9,713.88	100.00

หมายเหตุ : * ล้านดอลลาร์สหรัฐ

Remark : * Million of United States dollar

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

Our Products : Chemical Fertilizer



ผลิตภัณฑ์คุณภาพของบริษัท

เพื่อนเกษตรกรไทย

True friend of Thai agriculturist

แม่ปุ๋ย / single Fertilizer



ปุ๋ยข้าว / Rice Fertilizer



ปุ๋ยข้าวโพด / Maize Fertilizer



ปุ๋ยมันสำปะหลัง / Cassava Fertilizer





ปุ๋ยอ้อย / Sugarcane Fertilizer



ปุ๋ยยางพารา / Para Rubber Fertilizer



ปุ๋ยไม้ผล / Fruit and Orchard Fertilizer



ปุ๋ยถุงเล็ก / 1 Kg.



ปุ๋ยคอกปาวด์



ปุ๋ยคอกปาวด์

ตราหมี-คณิก
เป็นปุ๋ยป่นเม็ด
ทุกเม็ดปุ๋ยจะมีธาตุอาหารครบถ้วน
ไม่ว่าใช้หรือพ่นหรือหว่านเมื่อ
พืชดูดน้ำจะได้รับธาตุอาหารสม่ำเสมอ
ครบถ้วนสูง ทำให้พืชแข็งแรง
ได้ผลผลิตมีคุณภาพ

ปุ๋ยปลิงสอง

เม็ดสีน้ำตาล
เป็นปุ๋ยป่นเม็ดที่มีธาตุอาหาร
เอ็น-พี-เค (N-P-K)
ครบทั้ง 3 ธาตุเม็ดเดียว ทำให้ต้นไม้
ได้ทั้งพืชในลูกได้รับธาตุอาหารสม่ำเสมอ
ในทุกฤดูที่ใช้ปุ๋ย

เม็ดสีเขียว คือยูเรีย
ที่แตกตัวให้ธาตุอาหารไนโตรเจน
ทำให้พืชเจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว



เพื่อคุณภาพ ผลผลิตที่ดีกว่า



รางวัลและใบรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม

Award and Industrial Standard Certification

ISO/IEC 17025 : 2017	<p>มาตรฐานห้องปฏิบัติการทดสอบ โดย กรมวิทยาศาสตร์บริการ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี Laboratory for fertilizer analysis from Department of Science Service, Ministry of Science and Technology</p>	
ISO 9001 : 2015	<p>มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ โรงผลิตปุ๋ย โรงผลิตกระสอบ และโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานร่วม Quality Management System Manufacture of Fertilizer, Manufacture of Plastic Bag and Co-Generation of Electricity Steam and Hot Water from Gas Engine</p>	
ISO 14001 : 2015	<p>มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม Environmental Management System</p>	
ISO 45001 : 2018	<p>มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย Occupational Health & Safety Management System</p>	
Green Industry Award Level 4	<p>อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 4 "วัฒนธรรมสีเขียว" โดยกระทรวงอุตสาหกรรม Green Industry Level 4 "Green Culture" From Ministry of Industry</p>	
ECO Industrial Town โรงงานนครหลวง Nakhon Luang Plant Site	<p>การยกระดับและพัฒนาโรงงานอุตสาหกรรมในพื้นที่เมือง อุตสาหกรรมเชิงนิเวศโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม Improve and develop industrial factory in the eco-industrial city area from Department of Industrial Works</p>	
CSR-DIW Continuous Award	<p>มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม Standard of corporate social responsibility from Department of Industrial Works</p>	
Eco Social Value Factory : ESV-Factory โรงงานนครหลวง Nakhon Luang Plant Site	<p>โรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศที่มีคุณค่าต่อสังคม Eco-Industrial Facility that is valuable to society</p>	

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

The Company's Products or Services and Business Innovation Development

ลักษณะผลิตภัณฑ์ของ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

Products of Thai Central Chemical Public Company Limited

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) สามารถผลิตปุ๋ยเคมี (Chemical Fertilizer) ชนิดเม็ด (Granular) ที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐานทัดเทียมกับผู้นำเข้าจากต่างประเทศ โดยมีขนาดบรรจุภัณฑ์หลัก ขนาด 50 และ 25 กิโลกรัม ซึ่งประกอบด้วย ธาตุอาหารหลัก คือ ไนโตรเจน (N), ฟอสฟอรัส (P_2O_5), โพแทสเซียม (K_2O) และธาตุอาหารรอง เช่น แมกนีเซียม (MgO), กำมะถัน (S) เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีธาตุอาหารเสริม เช่น สังกะสี (Zn) เหล็ก (Fe) แมงกานีส (Mn) และโบรอน (B) เป็นต้น ซึ่งจะทำให้พืช เจริญเติบโตมีผลผลิตที่ดีทั้งปริมาณและคุณภาพสูง อีกทั้ง ปุ๋ยเคมี “ตราหัววัว-คันไถ” ที่บริษัทผลิตมีคุณภาพตามที่ได้ขึ้นทะเบียน ไว้กับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และเป็นที่ยอมรับอย่างแพร่หลายในพื้นที่เกษตรกรรมทั่วประเทศเกือบครึ่งศตวรรษ การใช้ปุ๋ยเคมี ให้ถูกวิธีในช่วงระยะเวลาที่เหมาะสมจะช่วยให้ผลผลิตสูงและมีคุณภาพเป็นที่ต้องการของตลาด ส่งผลให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น และก่อให้เกิดผลดีแก่เศรษฐกิจโดยรวมของประเทศอีกด้วย

ด้านการวิจัยและพัฒนา บริษัทมีหน่วยงานรับผิดชอบโดยตรงด้านการวิจัยและพัฒนา เพื่อปรับปรุงสินค้าของบริษัทให้ มีคุณภาพดียิ่งขึ้น รวมทั้งร่วมสนับสนุนหน่วยงานภาครัฐในการทำกิจกรรมร่วมกัน โดยงานวิจัยและพัฒนาสรุปได้ดังนี้

- โครงการเพิ่มข้าว ทำการทดลองร่วมกับมหาวิทยาลัย เกษตรกร และหน่วยงานภาครัฐ ในการพัฒนาปุ๋ยเคมีสูตรใหม่ๆ ที่สามารถเพิ่มผลผลิตข้าวให้กับเกษตรกร
- โครงการวิจัยปุ๋ยสำหรับมันสำปะหลัง โดยมีการทดลองเพื่อหาสูตรปุ๋ยที่เหมาะสมสำหรับมันสำปะหลัง โดยร่วมกับบริษัท เอกชน ในการพัฒนาผลผลิตมันสำปะหลังให้เพิ่มสูงขึ้นและมีการถ่ายทอดความรู้จากงานวิจัยให้กับเกษตรกร
- สนับสนุนงานวิจัยพืชต่างๆ กับมหาวิทยาลัย เพื่อหาแนวทางที่เหมาะสมในการเพิ่มผลผลิตที่มีคุณภาพและปริมาณ เพื่อ สร้างรายได้ที่เพิ่มขึ้นให้กับเกษตรกร เช่น โครงการพัฒนาผลผลิตปาล์มน้ำมัน ยางพารา ผักต่างๆ และไม้ผล เป็นต้น
- โครงการแปลงนาสาธิต บริษัทจัดทำแปลงสาธิตเพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ให้กับเกษตรกรในการเพิ่มผลผลิตข้าว ข้าวโพด และ ยางพารา

ส่วนการควบคุมคุณภาพสินค้า ทั้งสองโรงงาน ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO/IEC 17025:2017 มาตรฐานห้อง ปฏิบัติการทดสอบ โดยกรมวิทยาศาสตร์บริการ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ซึ่งทำให้มั่นใจว่าค่าธาตุอาหารของปุ๋ยเคมี มีคุณภาพและได้มาตรฐานสากล รวมทั้งได้รับการรับรองให้เป็นห้องปฏิบัติการที่สามารถตรวจวิเคราะห์ปุ๋ยเคมีสำหรับ ขึ้นทะเบียนกับกรมวิชาการเกษตร ซึ่งบริษัทให้บริการวิเคราะห์ค่าธาตุอาหารของปุ๋ยเคมีแก่หน่วยงานและบุคคลภายนอกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในทุกขั้นตอนการผลิต โดยคำนึงถึงการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนเพื่อลดผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อมและสังคม โรงงานทั้งสองของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ โรงผลิตปุ๋ย โรงผลิตกระสอบ และโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานร่วม มาตรฐาน ISO 14001:2015 มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และ ISO 45001:2018 มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และได้รับโลรางวัล CSR-DIW Continuous ประจำปี 2563 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม รวมทั้งได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรมให้เป็นอุตสาหกรรมสีเขียว “วัฒนธรรม สีเขียว” ระดับ 4 ซึ่งบริษัทอยู่ในขั้นตอนดำเนินการเป็นระดับ 5 ในอนาคตอันใกล้นี้ โครงการอุตสาหกรรมสีเขียว เป็นการส่งเสริม โดยกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งได้กำหนดไว้ 5 ระดับ เพื่อประเมินและรับรองโรงงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

ส่วนปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดการประกอบธุรกิจนั้นไม่มี

Thai Central Chemical Public Company Limited (“TCCC”) manufacturing plants are capable of producing standard quality granular chemical fertilizer and normally packed in 50 and 25 kilograms plastic woven bag. The chemical fertilizer production consists of basic nutrients which are Nitrogen (N), Phosphate (P_2O_5) and Potassium (K_2O) and secondary nutrients such as Magnesium (MgO), Sulphur (S) and other supplementary nutrients such as Zinc (Zn), Manganese (Mn) Iron (Fe) and Boron (B) which promotes healthy growth of crops, both in quantity and quality. TCCC produces “OX -Brand” fertilizer products that are qualified as registered with Ministry of Agriculture and Cooperatives and its popularity has been affirmed by farmers all over Thailand for nearly half of a century. The proper application of chemical fertilizer with suitable timing encourages greater amount and better quality of production to meet the market demand, and helps lower the production cost resulting in an increase of income for Thai Farmers, which eventually contribute to better national economy as a whole.

For Research and Development, TCCC has a team which directly responsible for research and development (Marketing and R&D Division) to improve our products having good quality as well as collaborate and support the government sector with our research and development projects which can be summarized as follows:

- Pherm Khao project, experiment by collaborating with universities, farmers, agriculture technology start up and government sector to develop the best chemical fertilizer formulas which increase rice production for farmers.
- The experimental fertilizer for cassava, TCCC experiment to find out the suitable fertilizer formulas for cassava and share knowledge with the farmers as well as we collaborated with the private sector to develop and increase cassava production.
- Supporting the plant research with universities to find out the appropriated way to increase good quality and good production in order to increase more income for farmers such as the development oil palm, para rubber, vegetable, and fruits production project.
- Demonstration Plot project, the company has built demonstration plot as the knowledge center for farmers which increases the yield of major crops such as rice, maize and para rubber production.

For quality control, the two laboratories located at both plant sites have been certified ISO/IEC 17025:2017 by Department of Science Service, Ministry of Science and Technology. This assures the quality and international standard of nutrients in our chemical fertilizer. Moreover the laboratories were certified to analyze the fertilizer for registration with Department of Agriculture, which provide this service for governmental agency and public as well.

Furthermore, TCCC emphasizes production process which considering sustainable business development to reduce the environmental and social impacts and both of laboratories have been certified ISO 9001:2015 Quality Management System for Manufacture of Fertilizer, Manufacture of Plastic Bag and Co-Generation of Electricity. As well as, ISO 14001:2015 Environmental Management System and ISO 45001:2018 Occupational Health & Safety Management System and also received CSR-DIW Continuous Award 2020 from Department of Industrial Works. Moreover, TCCC have been certified as a Green Industry “Green Culture” Level 4 by Ministry of Industry and the company is in the process of upgrading to level 5 in the near future. The green industry project has been set up by the Ministry of Industry that regulated 5 levels of “Green Industry” to evaluate the environmentally-friendly factories.

The crucial factor affecting limitation of this business is none.

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

Products or Services of Subsidiary and Associate Companies

1) บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด

MC Agro-Chemicals Co., Ltd.

นำเข้าและจำหน่ายสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชที่ใช้ในการเกษตร สาธารณสุขและปศุสัตว์ บริการผสม บรรจุ ตรวจสอบคุณภาพเคมีเกษตร

Import and distribute both technical pesticide and finished product which used in Agriculture, Public Health and Livestock. The business sector includes the marketing of formulated, finished products, repacking service and quality control checks by modern laboratory.

2) บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด

N.I.M. Co., Ltd.

ดำเนินธุรกิจคลังเคมีอุตสาหกรรมชนิดเหลว เพื่อให้เช่าเก็บวัตถุดิบเคมีภัณฑ์เหลว ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป

The Company is engaged in liquid chemical storage tank terminal operation for the storage of liquid chemicals mostly the raw materials for use in various industries.

3) บริษัท เซ็นทรัลแปซิฟิค (ประเทศไทย) จำกัด

Central Pacific (Thailand) Co., Ltd.

ดำเนินธุรกิจนำเข้า ส่งออกและจัดจำหน่ายปุ๋ย เคมีเกษตร ผลิตภัณฑ์เคมี โลหะ เป็นต้น

Importer and distributor of fertilizers, agro-chemicals, minerals and etc.

4) บริษัท ทีซีซีซี เมียนมา จำกัด

TCCC Myanmar Limited

ดำเนินธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายปุ๋ยเคมีภายในประเทศเมียนมา

Importer and distributor of chemical fertilizer in Myanmar.

(2) การตลาดและการแข่งขัน

Marketing and Competition

ปุ๋ยเคมีจัดเป็นธาตุอาหารที่พืชสามารถนำไปใช้ในการเจริญเติบโตและสามารถเพิ่มคุณภาพของผลผลิตให้กับเกษตรกรรวมทั้งสร้างรายได้ที่เพิ่มขึ้น บริษัทเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีที่ผลิตสูตรปุ๋ยครอบคลุมทุกชนิดของพืช และได้กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ทางการตลาด ดังนี้

ด้านผลิตภัณฑ์ เน้นการจำหน่ายสินค้าที่บริษัทผลิตเอง รวมทั้งนำเข้าแม่ปุ๋ย และปุ๋ย เอ็น-พี-เค บางสูตรเพื่อจำหน่ายให้ครอบคลุมทุกระยะของการเจริญเติบโตของพืชและทุกชนิดพืช เพื่อให้พืชเจริญงอกงามมีผลผลิตสูงและมีคุณภาพมาตรฐานตามความต้องการของตลาด

ด้านสถานที่และช่องทางการจัดจำหน่าย บริษัทมีนโยบายเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีให้ครอบคลุมทั่วทุกภูมิภาคของประเทศ โดยผ่านตัวแทนจำหน่าย และภาครัฐ เช่น กลุ่มสหกรณ์การเกษตร สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส (ส.ก.ต.) วิสาหกิจชุมชน เป็นต้น เพื่อส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพให้เกษตรกรทั่วประเทศไทย

ด้านการส่งเสริมการตลาด บริษัทมีการส่งเสริมการจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ตราสินค้าของบริษัทอยู่ในความนิยมและความต้องการของเกษตรกร อีกทั้งได้จัดทำกิจกรรมส่งเสริมการตลาดผ่านตัวแทนจำหน่าย ลูกค้านับช่วง และเกษตรกร โดยมีรายละเอียดดังนี้

- การโฆษณา ทางสื่อต่าง ๆ ทั้งโทรทัศน์ วิทยุ สื่อออนไลน์ และสื่อสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ
- จัดประชุมกลุ่มเกษตรกร และประชุมลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะการประชุมเกษตรกรซึ่งมีการจัดอย่างต่อเนื่อง โดยในการประชุมแต่ละครั้ง จะมีการให้ความรู้ด้านการเกษตรและมีกิจกรรมส่งเสริมการขายปุ๋ยเคมีในราคาพิเศษให้กับเกษตรกร
- การติดป้ายโปสเตอร์โฆษณาสินค้าในที่ต่าง ๆ เช่น แบนเนอร์ ใบปลิวคำแนะนำการใช้ปุ๋ยเคมีที่ถูกต้องตามชนิดพืช การให้ความร่วมมือในงานประชุมวิชาการต่าง ๆ

ด้านบรรจุภัณฑ์ ให้ความสำคัญกับการออกแบบบรรจุภัณฑ์ให้มีความสวยงามและทันสมัย และเป็นไปตามความต้องการของเกษตรกร นอกจากนี้ยังคำนึงถึงความปลอดภัยในด้านการจัดเก็บและขนส่ง รวมทั้งการนำบรรจุภัณฑ์กลับมาใช้ซ้ำ (Re-Use) ในการบรรจุเมล็ดพันธุ์พืช สำหรับการเตรียมการเพาะปลูกและเก็บเกี่ยว ซึ่งเป็นอีกหนึ่งวิธีในการช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม

Chemical fertilizer is a nutrient that plants can use for growth and increase production and quality for farmers also generate more income. TCCC is the producer and distributor of chemical fertilizers covering variety of plant types. We have set policy and marketing strategies as follows:

Product: TCCC focuses on selling the products produced by ourselves. We also import single fertilizer and some formulas of N-P-K fertilizer to cover every growth stage of variety of plant types to get high productivity, have standard quality following the market demand.

Place and Distribution Channels: TCCC provided distribution channels to cover all regions of Thailand by selling through our dealers and the state-owned entities such as Agricultural Co-operative Group, Agricultural Marketing Co-operative Limited (AMC), Community Enterprise from time to time to enhance our brand, awareness to farmers over the country.

Promotion: TCCC provides sales promotion from time to time to enhance our brand awareness and meet farmers' demand. We have arranged the marketing activities through our dealers, sub-dealers, and farmers as the following:

- Advertising through TV, radio, online and printing medias.
- Arranging meetings between our customers such as dealer meetings, sub-dealer meetings, and especially farmer meetings, we will provide agricultural knowledge and sales promotion with a special price for farmers.
- Provide printing media advertising such as banners, a brochure that shows the appropriate way to apply chemical fertilizer for each crop.
- Involve academic institutions such as universities to our promotion activities.

Packaging: TCCC emphasizes designing packaging to be beautiful and modern by designing fertilizer bags to meet farmer's demand. We arrange safety storage, delivery and re-use for grower's satisfactions.

ลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

Dealers and Target Group

บริษัทมุ่งมั่นที่จะส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐานโดยผ่านกระบวนการศึกษา ค้นคว้า วิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ ปุ๋ยเคมีแต่ละสูตรเหมาะสมกับการเจริญเติบโตของพืชแต่ละประเภท และตามสภาพดินในแต่ละพื้นที่ให้ครอบคลุมทั่วทุกภูมิภาคของประเทศไทย ซึ่งลูกค้าของบริษัทก็คือ เกษตรกรที่เพาะปลูกพืชไม่ว่าจะเป็น ข้าว ข้าวโพด อ้อย มันสำปะหลัง ปาล์มน้ำมัน ยางพารา ไม้ผล ผัก ไม้ดอก ไม้ประดับ และผลไม้ นอกจากนี้ บริษัทยังส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศในเขตเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ได้แก่ ประเทศเมียนมา ประเทศกัมพูชา และ สปป. ลาว เป็นต้น

TCCC strives to deliver a good quality standard product by continuously studying, researching, and developing to make each chemical fertilizer formula suitable for plant growing in each stage and appropriate for soil cover all regions of Thailand. Our customers are the growers who cultivate rice, maize, sugarcane, cassava, oil palm, para rubber, fruit, vegetable, and garden trees. Moreover, we are exporting our products to foreign countries in South East Asia such as Myanmar, Cambodia, and Laos PDR.

การจัดจำหน่ายและการกำหนดราคา

Distribution Process and Pricing

บริษัทจัดจำหน่ายสินค้าให้กับเกษตรกรผ่านตัวแทนจำหน่าย หน่วยงานภาครัฐ กลุ่มสหกรณ์การเกษตร รวมทั้งกลุ่มอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ เช่น สวนปาล์มน้ำมัน โรงงานน้ำตาล และบริษัทเมล็ดพันธุ์ เป็นต้น โดยมีการขายสินค้าบรรจุภัณฑ์ขนาดใหญ่และขนาดเล็ก

ในส่วนของราคาจำหน่ายปุ๋ยเคมีจะเป็นราคาที่ได้รับการอนุมัติจากกระทรวงพาณิชย์ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ พ.ศ. 2542 ซึ่งยกเลิกกฎหมายว่าด้วยการกำหนดราคาสินค้าและป้องกันการผูกขาด

TCCC sells and distributes our products to growers through the dealers, government sectors, Agricultural Co-operative Group, and large-scale industries such as oil palm plantations, sugar mills, seed companies. Our products have variety of sizes.

The chemical fertilizer is subject to price control by the Ministry of Commerce under The Price of Good and Service Act, BE 2542 (1999) whereas the price-fixing and anti-monopoly act shall be repealed.

สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

Ratio of Domestic and International Sales

	2565/2022		2564/2021		2563/2020	
	ล้านบาท Million	%	ล้านบาท Million	%	ล้านบาท Million	%
มูลค่าจากการจำหน่ายปุ๋ยเคมีในประเทศ Revenue from Local Sales	11,129.77	90.68	10,661.43	92.55	8,358.30	94.94
มูลค่าจากการจำหน่ายปุ๋ยเคมีต่างประเทศ Revenue from Export	1,143.75	9.32	857.49	7.45	445.56	5.06
มูลค่าจากการจำหน่ายปุ๋ยเคมีในประเทศและต่างประเทศ Revenues from Local Sales And Export	12,273.52	100.00	11,518.92	100.00	8,803.86	100.00
อัตราเพิ่ม (ลด) ของมูลค่าการจำหน่าย Growth Rate from Sales (%)	-	6.55	-	30.84	-	6.28

ภาพรวมการเกษตรและอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีในประเทศไทยปี 2565

Thailand Agriculture and Chemical Fertilizer Industry Overview in 2022

ปริมาณน้ำฝนในปี 2565 ค่อนข้างสูงเมื่อเปรียบเทียบกับหลายปีที่ผ่านมา ความอุดมสมบูรณ์ของน้ำได้ส่งผลดีต่ออุตสาหกรรม การเกษตรของประเทศไทยในวงกว้าง โดยเฉพาะอย่างยิ่งพื้นที่การเพาะปลูกข้าวนาปรัง อ้อย และปาล์มน้ำมัน อย่างไรก็ตาม ฝนที่ ตกหนักและน้ำท่วมหนักก็สร้างความเสียหายแก่ผลิตผลทางการเกษตรในบางพื้นที่ด้วยเช่นกัน

ต้นทุนนั้นถือเป็นปัจจัยสำคัญในการเพาะปลูกทางการเกษตร โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ปุ๋ยเคมี สารเคมีที่ใช้ในการเกษตร และ น้ำมันเชื้อเพลิงที่มีราคาสูงขึ้นอย่างมากเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นผลพวงมาจากสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครน แม้ว่า ทางการรัฐบาลจะได้พยายามควบคุมราคาค่าปลีกของปุ๋ยเคมีแล้วก็ตามแต่ก็สามารถทำได้อย่างจำกัด ผลกระทบจากสงครามระหว่าง รัสเซียและยูเครนนี้ ได้ทำให้การนำเข้าแม่ปุ๋ยเป็นไปอย่างยากลำบากอีกด้วย

กล่าวโดยสรุป ในปี 2565 ปัจจัยที่เป็นบวกสำหรับฤดูกาลเพาะปลูกคือปริมาณน้ำฝนที่เหมาะสม ส่วนปัจจัยที่เป็นลบ อันส่งผลกระทบอย่างมากต่ออุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีของประเทศไทยคือต้นทุนในการเพาะปลูกทางการเกษตรที่สูงขึ้น

The rainfall amount in 2022 was relatively high compared to the past several years. The sufficient amount of water resulted in an overall expansion of Thailand's agricultural industry, particularly the cultivation area of second rice, sugarcane, and oil palm. However, the heavy rainfall and flooding caused damage to crops in some areas.

The cost of agricultural production factors especially chemical fertilizer, agrochemicals and fuels, were extraordinarily high compared to previous years which were triggered and escalated by the Russia-Ukraine war. Despite the government's efforts to control the retail price of chemical fertilizers, it was only able to do so to a limited extent. The impact of the Russia-Ukraine war has also made it difficult to import certain types of chemical fertilizers.

In summary, the positive factor was favourable rainfall in cultivation season, however, the high cost of agricultural production factors significantly gave negative impact to the chemical fertilizer industry in Thailand in the year 2022.

แนวโน้มอุตสาหกรรมเกษตรและปุ๋ยเคมีในประเทศไทยปี 2566

Trend of Thailand Agriculture and Chemical Fertilizer Industry in 2023

ภาคการเกษตรของประเทศไทยปี 2566 เริ่มส่งสัญญาณดีออกมามากขึ้นเรื่อยๆ ในขณะที่ราคาวัตถุดิบของปุ๋ยเคมีในตลาดโลกค่อยๆ ลดลงมาอยู่ในระดับเดียวกับปี 2564

ยิ่งไปกว่านั้น ราคาขายของผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรหลายชนิดและสภาพดินฟ้าอากาศมีทิศทางที่ดีขึ้น สิ่งเหล่านี้ได้ส่งผลให้มีการคาดการณ์ปริมาณการใช้ปุ๋ยเคมีทางการเกษตรในปี 2566 จะสูงขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม ทางบริษัทจะทำการเฝ้าระวังราคาวัตถุดิบของปุ๋ยเคมีในตลาดโลก ความผันผวนของตลาดภายในประเทศ อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และนโยบายรัฐบาลอย่างใกล้ชิด เพราะปัจจัยเหล่านี้สามารถส่งผลกระทบต่อภาระอย่างยิ่งยวดต่อการดำเนินงานและยอดขายของบริษัท

Thailand agriculture in 2023 slightly shows a positive sign while the fertilizer raw materials prices in the global market has gradually decreased to the level of the year 2021.

In addition, the prices of various crops and the weather conditions are likely to be favourable. This leads to an expectation that the use of chemical fertilizers will be increased in 2023 compared to 2022. However, the company will keep to closely monitor the prices of raw materials in the global market, the volatility of the domestic market, foreign exchange rates, and government policies, as these factors can significantly impact our operations and sales.

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

Products Supply

จำนวนโรงงานและกำลังการผลิต

Number of Plant Site and Total Capacity

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย บริษัทมีโรงงานขนาดใหญ่ที่ทันสมัย และได้มาตรฐาน 2 แห่ง รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้นปีละ 1.2 ล้านเมตริกตัน

โรงงานแห่งแรก โรงงานพระประแดง ที่อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ สำหรับกระบวนการผลิตทางโรงงานได้ใช้ก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas) ที่มีต้นทุนต่ำและก่อมลภาวะน้อยกว่าเป็นเชื้อเพลิงแทนน้ำมันเตาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2550 และ ในปี พ.ศ. 2556 บริษัทได้ทำการติดตั้งหน่วยผลิตไฟฟ้าความร้อนร่วมขนาด 4 เมกกะวัตต์ เพื่อใช้ภายในโรงงานและขายส่วนที่เหลือให้กับการไฟฟ้านครหลวง อีกทั้งนำความร้อนซึ่งเป็นผลพลอยได้จากหน่วยผลิตไฟฟ้าความร้อนร่วมมาใช้ในการผลิตปุ๋ย ซึ่งมีส่วนช่วยในการที่ลดต้นทุนการผลิตด้านการใช้พลังงานลงได้ ซึ่งสามารถช่วยในการลดภาวะโลกร้อนอีกทางหนึ่ง

และโรงงานแห่งที่สอง โรงงานนครหลวง ที่อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ได้เปลี่ยนการใช้เชื้อเพลิงเพื่อการผลิตไอน้ำ โดยการใช้ก๊าซแอลพีจีที่มีความสะอาดและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเป็นเชื้อเพลิงทดแทนน้ำมันเตาที่ใช้อยู่เดิม

Thai Central Chemical Public Company Limited (TCCC) is Thailand's largest producer and distributor of compound chemical fertilizers. The Company operates 2 large and international-standard plants, having the combined total capacity of 1.2 million metric tons a year.

One of company's factory locates in Samut Prakarn Province (Phrapradaeng plant site). For the manufacturing process, Phrapradaeng plant site has utilized the natural gas which helps lower the cost and produce less pollution, substituting for the fuel oil since 2007. Since 2013, we also have installed and operated the Cogeneration power plant which can produce electricity at the capacity of 4 MW. in order to supply electricity within the plant site. The excess of electricity will be sold to Metropolis Electricity Authority (MEA). Moreover, the heat from the cogeneration system has been used in the chemical fertilizers' manufacturing process in order to save the cost and energy, and to help reduce global warming effect.

Another factory locates in Nakhon Luang, Phra Nakhon Si Ayutthaya Province (Nakhon Luang plant site). In addition, Nakhon Luang plant site has utilized LPG which is the clean and eco-friendly fuel in production of steam, substituting the oil fuel.

รายละเอียด Description	โรงงานพระประแดง Phrapradaeng Plant Site	โรงงานนครหลวง Nakhon Luang Plant Site
กำลังการผลิตต่อปี Production Capacity per Year	850,000 เมตริกตัน/metric tons	350,000 เมตริกตัน/metric tons
คลังเก็บสินค้า Warehouse Capacity	100,000 เมตริกตัน/metric tons	90,000 เมตริกตัน/metric tons
การขนถ่ายวัตถุดิบต่อวัน Raw Materials unload per Day	6,000 เมตริกตัน/metric tons	4,000 เมตริกตัน/metric tons
ขนาดท่าเรือ Wharf Dimension	ความยาว 310 เมตร ลึก 8.4 เมตร (27 ฟุต) Length 310 meters and Depth 8.4 meters (27 feet)	ความยาว 189 เมตร ลึก 5 เมตร (16 ฟุต) Length 189 meters and Depth 5 meters (16 feet)
ความจุท่าเรือ Wharf Capacity	เทียบเรือขนาด 20,000 - 25,000 เมตริกตัน ได้ 2 ลำ Accommodate TWO 20,000 - 25,000 metric tons	เทียบเรือขนาด 500 - 2,500 เมตริกตัน ได้ 3 ลำ Accommodate THREE 500 - 2,500 metric tons

การจัดหาวัตถุดิบ

Raw Material Procurement

ในส่วนของการจัดซื้อวัตถุดิบนั้น นอกเหนือจากราคาปุ๋ยในตลาดโลกที่ทะยานสูงขึ้นตามความยากลำบากในการจัดหาวัตถุดิบ และความต้องการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 และการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน ในปี 2564 แล้ว สงครามระหว่างรัสเซียและยูเครนยิ่งทำให้การจัดหาวัตถุดิบเป็นไปอย่างยากลำบากมากยิ่งขึ้นไปอีก และส่งผลให้เกิดข้อจำกัดในการส่งออกปุ๋ยในประเทศผู้ค้าหลัก ซึ่งทำให้ราคาปุ๋ยในตลาดโลกทะยานสูงขึ้นไปด้วยจนถึงปลายปี 2565

นโยบายการจัดซื้อวัตถุดิบของบริษัทคือจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งผลิตที่น่าเชื่อถือทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งสัดส่วนการนำเข้าวัตถุดิบอยู่ที่ประมาณ 75-80% โดยรักษาสัมพันธภาพอันดีกับผู้ขายเพื่อลดความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบ และสามารถมั่นใจได้ว่าจะมีวัตถุดิบที่มีคุณภาพดี ราคาถูก เพียงพอสำหรับการผลิต

In term of raw material procurement, in addition to the global fertilizer price soaring due to tight supply and demand of natural resources under COVID-19 and its supply chain disruption in the year 2021, Russia-Ukraine war had further accelerated tightening the fertilizer supply and influenced restricting the fertilizer export at major exporting countries for the food security, which further soared the global fertilizer prices until late 2022.

The Company's procurement policy is to secure raw materials from reliable source of supply both in domestic and from overseas countries, approximate 75-80% imported, building solid relationship with suppliers to mitigate supply risk and ensure that there is sufficient raw material supply at the right quality and right price.

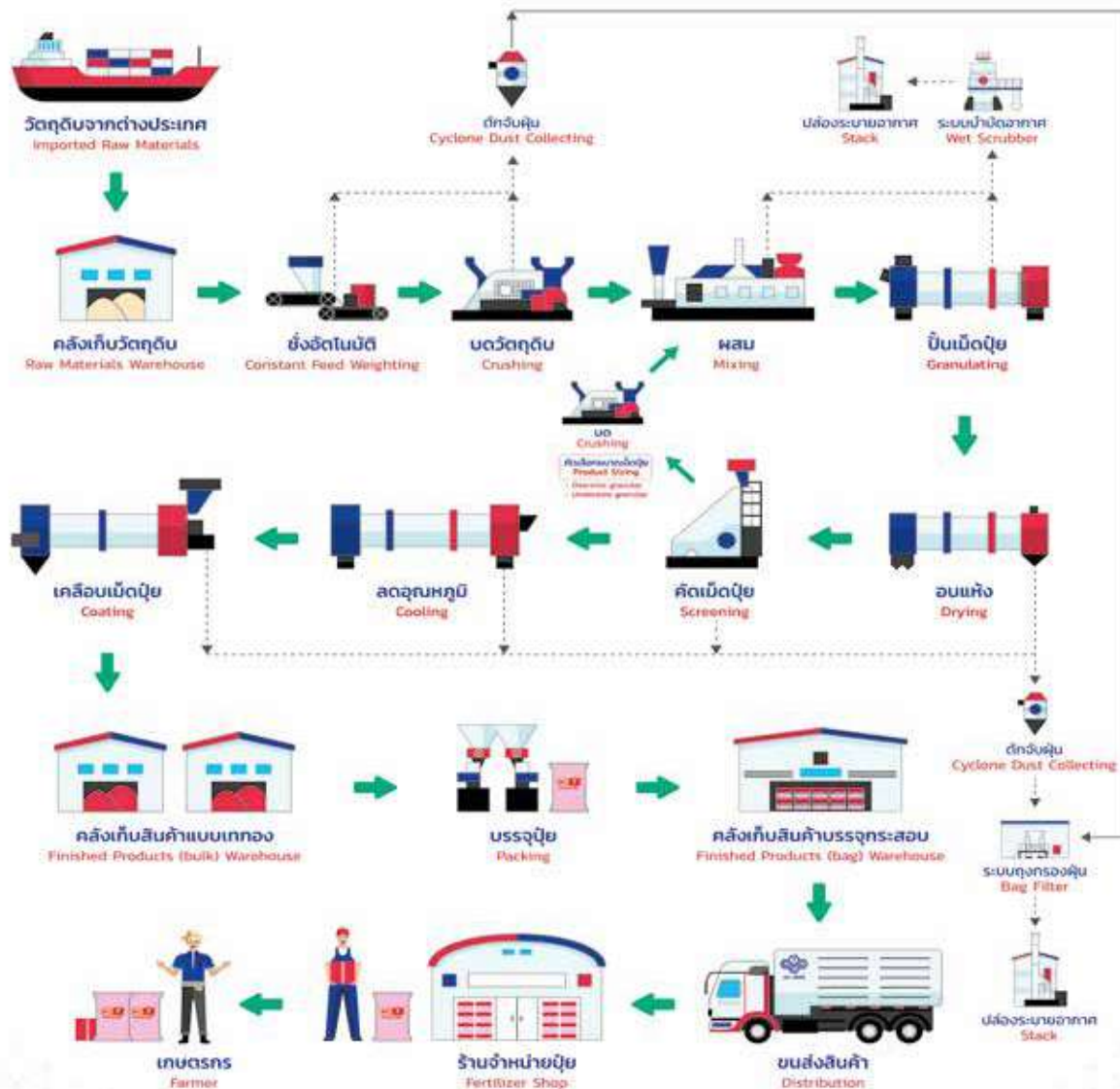
วัตถุดิบและแหล่งที่มาที่สำคัญ

Raw Materials and Main Sources of Supply

Ammonium Sulphate	ไทย จีน ไต้หวัน Thailand, China, Taiwan
Urea	มาเลเซีย บาห์เรน กาตาร์ Malaysia, Bahrain, Qatar
MAP (Mono-Ammonium Phosphate) และ DAP (Di-Ammonium Phosphate)	โมร็อกโก ซาอุดีอาระเบีย จีน ออสเตรเลีย Morocco, Saudi Arabia, China, Australia
Potassium Chloride	แคนาดา เยอรมัน ลาว Canada, Germany, Laos
Potassium Sulphate	ไต้หวัน เยอรมัน Taiwan, Germany
KAOLIN	ไทย Thailand



กระบวนการผลิตปุ๋ยป็นเม็ด แบบ STREAM GRANULATION



(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

Assets for Use in Business Operation

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทประกอบไปด้วย ที่ดินพร้อมปลูกสร้าง เป็นที่ตั้งของโรงงานทั้ง 2 แห่ง โรงงาน พระประแดงและโรงงานนครหลวง พร้อมทั้งเครื่องหมายการค้าหัววัวคันไถ รายละเอียดข้างต้นปรากฏในเอกสารแนบ 4

Assets for use in business operation are consist of Land with building which is the location of 2 plant sites as Phrapradaeng and Nakhon Luang and OX Brand trade mark. The detail is shown as Attachment 4

(5) โครงการที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

Undelivered Project

บริษัทไม่มีโครงการที่ยังไม่ได้ส่งมอบในปี 2565

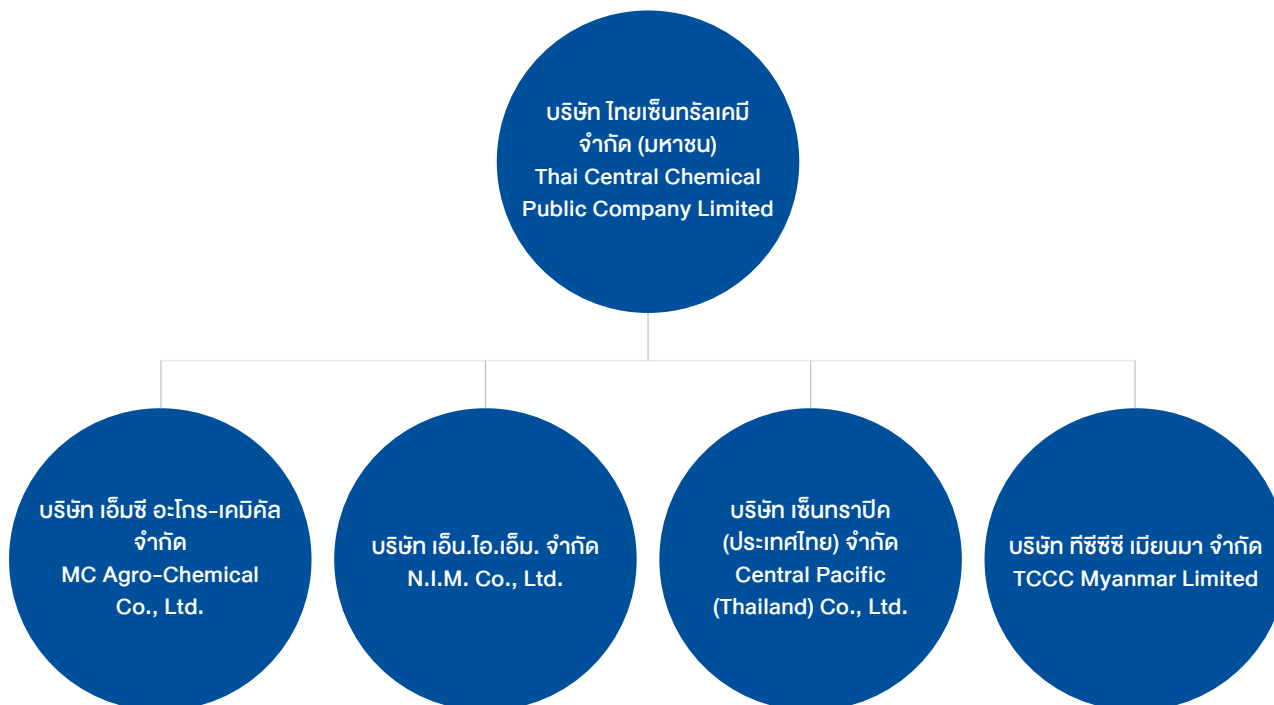
The Company does not have any undelivered project in 2022.

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

Group Shareholding Structure

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

Group Shareholding Structure



บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) (TCCC)

สำนักงานใหญ่ : ห้อง 801-806, 809-810 ชั้น 8
มิตรทาวน์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์
944 ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่
เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

ทะเบียนเลขที่ : 0107536000277
(เดิม บมจ.101)

โทรศัพท์ : (02) 639 8888

โทรสาร : (02) 639 8999

อีเมล : mailbox@thaicentral.co.th

Home Page : <http://www.tcccthai.com>

ทุนจดทะเบียน : 1,754,148,354 บาท

จำนวนหุ้นสามัญ : 584,716,118 หุ้น

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ : 3.00 บาท

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัท
: 584,714,068 หุ้นสามัญ

Thai Central Chemical Public Company Limited (TCCC)

Head Office : Room 801-806, 809-810 on
8th floor, Mitrtown Office Tower
944 Rama 4 Road, Wangmai,
Pathumwan, Bangkok 10300
Thailand

Registration No. : 0107536000277
(Previously, Bor Mor Jor. 101)

Tel : (662) 639 8888

Fax : (662) 639 8999

E-mail : mailbox@thaicentral.co.th

Home Page : <http://www.tcccthai.com>

Registered Capital : Baht 1,754,148,354

Number of Share : 584,716,118 ordinary shares

Par Value : Baht 3.00

Amount and type of shares sold
: 584,714,068 ordinary shares

ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้ว

Information of juristic persons of which the Company has shareholding more than 10%

1) บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด

สำนักงาน : 581 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู
ซอย 12บี ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา
อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ
10280

สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 99.99

โทรศัพท์ : (02) 709 4517

โทรสาร : (02) 709 4780

ทุนจดทะเบียน : 50,000,000 บาท

จำนวนหุ้นสามัญ : 500,000 หุ้น

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ : 100 บาท

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด
: 500,000 หุ้นสามัญ

1) MC Agro-Chemicals Co., Ltd.

Head Office : 581 Moo 4, Bangpoo Industrial
Estate, Soi 12B, Sukhumvit Road,
Praksa Sub-district, Muang District,
Samutprakarn Province 10280
Thailand

Shareholding : 99.99%

Tel : (662) 709 4517

Fax : (662) 709 4780

Registered Capital : Baht 50,000,000

Number of Share : 500,000 ordinary shares

Par Value : Baht 100

Amount and type of shares sold
: 500,000 ordinary shares

2) บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด

สำนักงาน : 284 หมู่ 1 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลปาก
คลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์
สมุทรปราการ 10290

สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 51

โทรศัพท์ : (02) 463 3689

โทรสาร : (02) 463 3692

ทุนจดทะเบียน : 125,000,000 บาท

จำนวนหุ้นสามัญ : 12,500,000 หุ้น

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ : 10 บาท

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัท
: 12,500,000 หุ้นสามัญ

2) N.I.M. Co., Ltd.

Head Office : 284 Moo 1, Susawat Road,
Pakklong Bangplakod Sub-district,
Prasamutjedi District,
Samutprakan Province 10290
Thailand

Shareholding : 51%

Tel : (662) 463 3689

Fax : (662) 463 3692

Registered Capital : Baht 125,000,000

Number of Share : 12,500,000 ordinary

Par Value : Baht 10

Amount and type of shares sold
: 12,500,000 ordinary shares

3) บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด

สำนักงาน	: 180-184 ชั้น 5 อาคารศรีกรุงวัฒนา ถนนราชวงศ์ แขวงจักรวรรดิ เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพมหานคร 10100
สัดส่วนการถือหุ้น	: ร้อยละ 49
โทรศัพท์	: (02) 225 0200
โทรสาร	: (02) 622 7978
ทุนจดทะเบียน	: 200,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	: 2,000,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	: 100 บาท
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด	: 2,000,000 หุ้นสามัญ

3) Central Pacific (Thailand) Co., Ltd.

Head Office	: 180-184 Metro Building, 5 th Floor, Ratchawong Road, Chakrawad, Samphanthawong, Bangkok 10100 Thailand
Shareholding	: 49%
Tel	: (662) 225 0200
Fax	: (662) 622 7978
Registered Capital	: Baht 200,000,000
Number of Share	: 2,000,000 ordinary shares
Par Value	: Baht 100
Amount and type of shares sold	: 2,000,000 ordinary shares

4) บริษัท ทีซีซีซี เมียนมา จำกัด

สำนักงาน	: แปลงเลขที่ ซี-15 และ ซี-18 เขตเศรษฐกิจพิเศษ โซนเอ ดิลาวา ย่างกุ้ง ประเทศเมียนมา
สัดส่วนการถือหุ้น	: ร้อยละ 99.99
โทรศัพท์	: (+95) 1 230 9175
ทุนจดทะเบียน	: 12,500,000 ดอลลาร์สหรัฐ
จำนวนหุ้นสามัญ	: 125,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	: 100 ดอลลาร์สหรัฐ
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัท	: 125,000 หุ้นสามัญ

4) TCCC Myanmar Ltd.

Head Office	: Lot No. C-15 & C-18, Thilawa Special Economic Zone A, Yangon Region Myanmar
Shareholding	: 99.99%
Tel	: (+95) 1 230 9175
Registered Capital	: USD 12,500,000
Number of Share	: 125,000 ordinary shares
Par Value	: USD 100 per share
Amount and type of shares sold	: 125,000 ordinary shares

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ที่ถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10

Personal who may conflicts hold shares in Subsidiary or Associate companies more than 10% of the voting shares of the company

ไม่มี / None

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

Relationship with the business group of major shareholders

บริษัทไม่มีความสัมพันธ์หรือต้องพึ่งพิงทางการเงิน ทางเทคนิค การจัดหาวัตถุดิบ การใช้ตราสินค้าร่วมกัน หรือต้องแข่งขันกับธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

The company has no relationship or financially dependent, technical, raw material procurement, to use the same trademark or compete with the business of the major shareholder.

1.3.4 โครงสร้างของผู้ถือหุ้นใหญ่

Shareholders Structure

ณ วันที่ 12 มีนาคม 2565 / as March 12, 2022

ชื่อบริษัท Company	จำนวนหุ้น Number of Shares	ร้อยละ %
1. กลุ่มบริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น *	487,993,273	83.46
Sojitz Corporation Group		
1.1 บริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น / 256,833,457 หุ้น		
Sojitz Corporation		
1.2 บริษัท ไอเอสทีเอส (ไทยแลนด์) จำกัด / 231,159,816 หุ้น		
ISTS (Thailand) Co., Ltd.		
2. กลุ่มบริษัท ศรีกรุงวัฒนา จำกัด**	52,287,433	8.94
Metro Co., Ltd. Group		
2.1. บริษัท ศรีกรุงวัฒนา จำกัด / 15,175,191 หุ้น		
Metro Co., Ltd.		
2.2. บริษัท กรุงเทพผลิตเหล็ก จำกัด (มหาชน) / 20,497,742 หุ้น		
Bangkok Steel Public Company Limited		
2.3. บริษัท เมโทรฟอส จำกัด / 16,614,500 หุ้น		
Metrophos Co., Ltd.		
3. บริษัท เซ็นทรัลกลาส จำกัด	12,617,141	2.16
Central Glass Co., Ltd.		
4. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	11,292,800	1.93
Bangkok Bank PCL.		
5. นางสาวสมมงคล กาญจนภรณ์	2,155,019	0.37
Ms.Samamongkol Kanchanaporn		
6. นายพีรวัฒน์ ธรรมาภิรมย์	1,830,600	0.31
Mr. Phirawat Thammapimon		
7. นายสุภฤกษ์ มงคลสมัย	1,055,000	0.18
Mr. Suparoek Mongkolsamai		
8. บริษัท ทรานส์ เอเชีย แปซิฟิค จำกัด	1,000,000	0.17
Trans-Asia Pacific Ltd.		
9. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	693,352	0.12
Thai NVDR Co., Ltd.		
10. บริษัท มกรานนท์ จำกัด	670,000	0.11
Makaranant Co., Ltd.		

หมายเหตุ

*บริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น เป็นผู้เกี่ยวข้องกับบริษัท ไอเอสทีเอส (ไทยแลนด์) จำกัด ตามมาตรา 258 พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนและมีสิทธิออกเสียง 6,370 เสียงจากจำนวนเสียง 11,470 เสียง

** บริษัท ศรีกรุงวัฒนา จำกัด เป็นผู้เกี่ยวข้องกับบริษัทต่อไปนี้ ตามมาตรา 258 พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

- บริษัท กรุงเทพผลิตเหล็ก จำกัด (มหาชน) โดยบริษัท ศรีกรุงวัฒนา จำกัด ถือหุ้นในบริษัท ตรีมิตรมาเก็ตติ้ง จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 33.33 และบริษัท ตรีมิตรมาเก็ตติ้ง จำกัด ถือหุ้นในบริษัท กรุงเทพผลิตเหล็ก จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 69.48
- บริษัท เมโทรฟอส จำกัด โดยบริษัท ศรีกรุงวัฒนา จำกัด ถือหุ้นในบริษัท เมโทรฟอส จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.8

Remark

* Sojitz Corporation is the related person with ISTS (Thailand) Co., Ltd. pursuant to Section 258 Securities and Exchange Act B.E. 2535 by holding the shares at 49% of the registered capital and has 6,370 votes rights out of 11,470 votes.

** Metro Co., Ltd. is the related person with the following persons pursuant to Section 258 Securities and Exchange Act B.E. 2535

- Bangkok Steel Public Company Limited as Metro Co., Ltd. holds the share of Three Mitr Marketing Co., Ltd. at 33.3% and Three Mitr Marketing Co., Ltd. holds the share of Bangkok Steel Public Company Limited at 69.48%.
- Metrophos Co., Ltd. as Metro Co., Ltd. holds the share of Metrophos Co., Ltd. at 99.8%.

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

Registered and Paid Capital

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) (TCCC) เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี

ทุนจดทะเบียน	: 1,754,148,354 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	: 584,716,118 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	: 3.00 บาท
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัท	: 584,714,068 หุ้นสามัญ

Thai Central Chemical Public Company Limited (TCCC) is the Manufacturer and Distributor of chemical fertilizer.

Registered Capital	: Baht 1,754,148,354
Number of Share	: 584,716,118 ordinary shares
Par Value	: Baht 3.00
Amount and type of shares sold	: 584,714,068 ordinary shares

1.4.1 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

Other types of shares with rights or conditions different from ordinary shares

ไม่มี / None

1.4.2 หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวม

เพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) และใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (NVDR)

Shares or convertible securities as an underlying security for issuance of investment units of mutual funds for foreign investors (Thai Trust Fund) and the Non-Voting Depository Receipts (NVDR)

ไม่มี / None

1.5 หลักทรัพย์อื่น

Other securities

การออกหลักทรัพย์อื่นไม่มี

There is no other issuance of securities.

1.6 นโยบายจ่ายเงินปันผล

Policy on Dividends

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) มีนโยบายจัดสรรจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิสำหรับปีของงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักสำรองตามกฎหมาย ภาษีและขาดทุนสะสม (ถ้ามี) อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

Thai Central Chemical Public Company Limited will allocate dividend payment to shareholders at the rate approximately 60% of the Net Profit for the year of the separate financial statement after legal reserved, taxed and cumulative loss (if any) derived from normal business operation. However, each dividend payment will be subjected to change depending on the Company's investment plan, necessity as well as other justification and consideration as the Board of Directors may deem appropriate.



การบริหารจัดการความเสี่ยง Risk Management

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง Risk Management Policy and Plan

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงและได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตั้งแต่ระดับคณะกรรมการบริหารจนถึงระดับปฏิบัติการ และมีการกำหนดหน่วยงานที่รับผิดชอบและประสานงานเรื่องการบริหารความเสี่ยงองค์กรเพื่อประเมินความเสี่ยงและบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบโดยพิจารณาสภาพแวดล้อมทางธุรกิจทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กรที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งให้มีการประเมินความเสี่ยงเพื่อประกอบการพิจารณาจัดทำแผนธุรกิจ การลงทุน เพื่อให้สอดคล้องตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท

Thai Central Chemical Public Company Limited remains fully committed to efficient Enterprise Risk Management (ERM) in a systematic and continuous manner. To ensure effective implementation of ERM, the Company has set up a Risk Management Committee, which is defined at the executive board level and deployed top down through all levels. The Company also assigns units responsible for systematically assessing and managing both internal and external risks that pose threats to the Company's business operations. The Company's corporate strategy as well as investment and business planning are also evaluated in terms of risk exposure corresponding to the Company's goals and objectives.

นโยบายการบริหารความเสี่ยง Risk Management Policy

1. บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท และตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาเพื่อจัดทำแผนธุรกิจประจำปี การบริหารงานประจำวันและการตัดสินใจในหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงการบริหารงานโครงการ
 2. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนเป็นเจ้าของความเสี่ยง โดยมีหน้าที่ในการระบุ และประเมินความเสี่ยงของงานที่อยู่ในความรับผิดชอบ รวมทั้งกำหนดมาตรการที่เหมาะสมสำหรับการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว
 3. ความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัททั้งหมด ต้องได้รับการดำเนินการดังต่อไปนี้
 - 3.1. ระบุความเสี่ยงอย่างทันเวลา
 - 3.2. ประเมินโอกาสของการเกิดความเสี่ยงและผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว
 - 3.3. จัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยง โดยคำนึงถึงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องและผลประโยชน์ที่จะได้รับจากการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว
 - 3.4. ติดตามดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม
 4. ความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อแผนธุรกิจและกลยุทธ์ของบริษัทซึ่งมีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงและสูงมาก ต้องมีการรายงานให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัททราบ
1. The Company conducts business at the acceptable risk level to achieve objectives and fulfill expectations of the stakeholders. The Company has designated risk management as part of the annual business plan, day-to-day management, decision making, and project management.
 2. All executives and employees are risk owners, responsible for identifying and assessing risks in their areas, and formulating appropriate mitigation approach.
 3. All risks that could affect the achievement of the Company's objective must be:
 - 3.1. Identified in a timely manner;
 - 3.2. Assessed with regard to the likelihood of events occurring and the impact;
 - 3.3. Treated in a manner that is consistent with the risk criteria by taking costs and benefits of the treatment into account;
 - 3.4. Monitored to ensure appropriate management.
 4. All risks to the Company's business plans and strategies at "High" and "Extremely high" level must be reported to the Risk Management Committee, the Executive Board, the Audit Committee, and the Board of Director.



มาตรฐานการบริหารความเสี่ยง Risk Management Standard

บริษัทได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงตามกรอบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเชิงบูรณาการ ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) มาปรับใช้ ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สนับสนุนให้บริษัทจดทะเบียนโดยทั่วไปนำไปปฏิบัติ และ/หรือมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทเห็นสมควรเพื่อนำไปใช้ กำหนดวิธีปฏิบัติในแต่ละขั้นตอนของการบริหารความเสี่ยง สำหรับการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

The Company has adopted a standard methodology consistent with Enterprise Risk Management — Integrated Framework of the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) recommended by The Stock Exchange of Thailand and/or other applicable standards, which provided a step-by-step procedure to manage risks for the development of the Company's risk management process.

2.2 ปัจจัยเสี่ยง Risk Factors

บริษัทได้พิจารณาและทบทวนปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่ขณะนี้บริษัทเชื่อว่ายังไม่มีความสำคัญแต่อาจกลายเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทต่อไปได้ในอนาคต โดยปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและวิธีบริหารความเสี่ยงมีดังนี้

2.2.1 ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

ปัจจัยความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง
ความผันผวนของราคาราคาวัตถุดิบ บริษัทนำเข้าวัตถุดิบปุ๋ยเคมีเพื่อใช้ในการผลิตสินค้าจากต่างประเทศเป็นหลัก ดังนั้นความผันผวนของราคาราคาวัตถุดิบจึงส่งผลกระทบต่อต้นทุนในการผลิตปุ๋ยเคมีและการกำหนดราคาขายปุ๋ยเคมี และมีผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยปกติแล้วราคาราคาวัตถุดิบที่นำเข้าจากต่างประเทศจะผันผวนตามราคาในตลาดโลก ซึ่งถูกกำหนดโดยหลายปัจจัยเช่น สภาพเศรษฐกิจ สภาพอากาศ ราคาพืชผล ราคาพลังงาน รวมถึงการกีดกันการค้า โดยในตลอดทั้งปี 2565 ระดับราคาราคาวัตถุดิบยังคงอยู่ในระดับสูงสืบเนื่องมาจากปัจจัยข้างต้น ประกอบกับวิกฤตเศรษฐกิจที่ตกต่ำทั่วโลกจากผลกระทบของสถานการณ์สงครามที่ยืดเยื้อระหว่างรัสเซียและยูเครน และการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19	บริษัทได้บริหารความเสี่ยงในด้านความผันผวนของราคาราคาวัตถุดิบ โดยการควบคุมระดับสินค้าคงคลังทั้งวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสม โดยบริษัทได้พยายามปรับแผนการตลาดและแผนการผลิตเพื่อกำหนดความต้องการใช้วัตถุดิบและคงระดับวัตถุดิบที่จำเป็นให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ทั้งนี้เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาราคาวัตถุดิบ นอกจากนี้ บริษัทได้พยายามยื่นขออนุมัติเพื่อปรับราคาขายปุ๋ยให้สอดคล้องกับต้นทุนที่แท้จริงให้มากที่สุด โดยหากมีปัจจัยใดที่ทำให้ต้นทุนการผลิตปุ๋ยสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจะยื่นข้อมูลต่อคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ เพื่อขอให้มีการพิจารณาปรับราคาจำหน่ายปุ๋ย
นโยบายควบคุมราคาศูนย์กลางของรัฐ ปุ๋ยเคมีจัดเป็นสินค้าควบคุมตามพระราชบัญญัติว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ พ.ศ. 2542 โดยคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ได้ออกประกาศแนะนำราคาจำหน่าย สำหรับปุ๋ยเคมีบางสูตร ซึ่งผู้ผลิตและผู้ประกอบการร้านค้าต้องจำหน่ายปุ๋ยเคมีสูตรที่กำหนดไว้ไม่เกินราคาที่กำหนด ดังนั้น มาตรการดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อรายได้จากการดำเนินธุรกิจซึ่งส่งผลให้ราคาขายปุ๋ยในประเทศมีทิศทางตรงกันข้ามกับสภาวะราคาตลาดของวัตถุดิบปุ๋ยเคมีในต่างประเทศที่ปรับตัวสูงขึ้น ทำให้กระทบกับผลประกอบการของบริษัทจากสภาวะราคาขายที่ไม่สะท้อนต้นทุนจากการตลาด	บริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินการตามนโยบายในการปฏิบัติตามข้อกำหนดและให้ความร่วมมือกับหน่วยงานของภาครัฐ ในการพยุงราคาปุ๋ยเคมีเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร พร้อมทั้งพยายามปรับเปลี่ยนการบริหารทางการตลาดและกระบวนการผลิตให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาล โดยเฉพาะอย่างยิ่งนโยบายด้านราคาควบคุม

ปัจจัยความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง
<p>ฤดูกาลและสภาพดินฟ้าอากาศ</p> <p>โดยปกติความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีของเกษตรกรเกิดขึ้นมากที่สุดในช่วงฤดูฝน เนื่องจากเป็นฤดูกาลเพาะปลูก ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของฤดูกาลและความแปรปรวนของสภาพดินฟ้าอากาศจึงเป็นปัจจัยที่มีผลกระทบโดยตรงต่อความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีในภาคการเกษตรและส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท โดยในปี 2565 ประเทศไทยมีปริมาณฝนโดยรวมเฉลี่ยสูงกว่าค่าเฉลี่ยปกติ เกือบตลอดทั้งปี และหลายพื้นที่ในประเทศมีฝนตกหนาแน่นและเกิดภาวะน้ำท่วมเนื่องจากได้รับอิทธิพลจากร่องมรสุมและพายุโซนร้อน เช่น พายุโซนร้อนมูหลาน พายุโซนร้อนหมาฮอน และพายุไต้ฝุ่นโนรู ที่เกิดขึ้นในช่วงเดือนสิงหาคม – กันยายน 2565 ทำให้พื้นที่ส่วนใหญ่ของประเทศไทยมีฝนตกหนาแน่น และมีผลกระทบกับอุปสงค์การใช้ปุ๋ยเคมีของเกษตรกร</p>	<p>บริษัทมีการติดตามสถานการณ์สภาพอากาศและสถานการณ์น้ำในแต่ละพื้นที่ของประเทศอย่างใกล้ชิดเพื่อนำมาใช้ทบทวนในการกำหนดระดับสินค้าคงคลังให้สอดคล้องกับอุปสงค์ของตลาดในแต่ละฤดูกาล</p>
<p>การลงทุนในต่างประเทศ</p> <p>บริษัทได้ขยายการลงทุนไปยังประเทศเมียนมา โดยบริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย TCCC Myanmar Limited ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 12.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อดำเนินกิจการโรงงานบรรจุปุ๋ยเชิงเดี่ยวและเชิงประกอบที่เขตพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษติลาวาของประเทศเมียนมา และได้มีการดำเนินงานเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี 2561 การลงทุนดังกล่าวมีปัจจัยความเสี่ยงหลายประการที่อาจส่งผลกระทบต่อทิศทางผลการดำเนินการ อาทิเช่น สภาวะตลาด คู่แข่ง การเมือง กฎหมายและกฎระเบียบราชการ ภาวะเงินเฟ้อ อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ กำลังซื้อของเกษตรกร ทักษะความรู้ของแรงงานท้องถิ่น เป็นต้น</p>	<p>บริษัทได้ให้ความสำคัญในการลงทุนในต่างประเทศเนื่องจากเป็นโอกาสทางธุรกิจ โดยมีการติดตามสถานการณ์การเมือง เศรษฐกิจ สังคม และสภาวะตลาดปุ๋ยในประเทศเมียนมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อหาแนวทางกระตุ้นและตอบสนองความต้องการทางการตลาดให้สอดคล้องกับสถานการณ์ได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้บริษัทได้ใช้จุดแข็งด้านตราสินค้าที่เป็นที่รู้จักและยอมรับในตลาดมาตรฐานคุณภาพสินค้า และการมีผลิตภัณฑ์หลากหลายที่สามารถรองรับความต้องการใช้ปุ๋ยเพื่อการเพาะปลูกของเกษตรกรสำหรับการขยายความสามารถทางการตลาดให้เป็นไปตามเป้าหมายได้</p>
<p>กำลังซื้อของเกษตรกร</p> <p>เศรษฐกิจของประเทศโดยรวมและการเปลี่ยนแปลงความต้องการผลิตผลทางการเกษตรของตลาดภายในประเทศและต่างประเทศจากการเปลี่ยนแปลงของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภคจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่ส่งผลกระทบต่อในวงกว้างอย่างรุนแรงตั้งแต่ปี 2563 ต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน เป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อปัจจัยการผลิตทางการเกษตร ซึ่งรวมถึงความต้องการในการใช้ปุ๋ยเคมีของเกษตรกร นอกจากนี้ ปัญหาราคาผลผลิตทางการเกษตรบางชนิดตกต่ำ และความไม่สอดคล้องระหว่างอุปสงค์และอุปทานของผลผลิตทางการเกษตร ได้ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการซื้อปุ๋ยของเกษตรกรลดลงในที่สุดและอาจส่งผลต่อเนื่องถึงความสามารถในการชำระค่าปุ๋ยของเกษตรกรให้แก่ตัวแทนจำหน่ายของบริษัท ทำให้มีผลกระทบต่อมายังบริษัทที่อาจไม่ได้รับชำระหนี้ตามกำหนดระยะเวลาจากตัวแทนจำหน่ายได้</p>	<p>บริษัทในฐานะที่เป็นผู้ผลิตปุ๋ยเคมีรายใหญ่ของประเทศมีศักยภาพในการผลิตปุ๋ยเคมีที่มีความหลากหลายเพื่อรองรับความต้องการในการเพาะปลูกพืชได้หลากหลายชนิด โดยเฉพาะอย่างยิ่งพืชเศรษฐกิจที่สำคัญ ได้แก่ ข้าว ปาล์ม ยางพารา ผักและผลไม้ต่างๆ ภายใต้สถานการณ์ดังกล่าวบริษัทสามารถกระตุ้นกำลังซื้อปุ๋ยของเกษตรกรเพื่อสร้างยอดขายผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่มีศักยภาพและเป็นที่ต้องการของเกษตรกรในแต่ละช่วงทำการเกษตรได้ตลอดทั้งปี นอกจากนี้บริษัทได้ติดตามสถานการณ์ของราคาสินค้าการเกษตรอย่างใกล้ชิดและหันไปมุ่งเน้นการขายไปยังพื้นที่ที่มีกำลังซื้อ รวมถึงเฝ้าระวังและทบทวนวงเงินเครดิตของตัวแทนจำหน่ายอย่างสม่ำเสมอเพื่อป้องกันการเกิดหนี้เสียหรือการได้รับชำระหนี้ไม่ตรงตามกำหนดเวลา</p>
<p>การพึ่งพาผู้จัดหาวัตถุดิบน้อยราย</p> <p>วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสินค้าของบริษัทมาจากผู้ผลิตและผู้จัดหาที่มีจำนวนจำกัด ดังนั้นการจัดหาวัตถุดิบให้เพียงพอและทันเวลาในการเข้าสู่กระบวนการผลิต ตลอดจนการจัดหาในราคาที่เหมาะสมจึงเป็นปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของบริษัท รวมถึงความราบรื่นของการดำเนินธุรกิจและความสามารถในการแข่งขันของบริษัท ดังนั้นการพึ่งพาผู้ผลิตและผู้จัดหาวัตถุดิบน้อยรายจึงอาจส่งผลให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้นและทำให้ความสามารถในการทำกำไรของบริษัทไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้</p>	<p>บริษัทให้ความสำคัญกับการเพิ่มแหล่งผู้ขายสำหรับวัตถุดิบทุกประเภทที่บริษัทต้องใช้ในกระบวนการผลิต โดยปัจจุบันบริษัทนำเข้าวัตถุดิบจากหลากหลายประเทศ อีกทั้งมีการกระจายการสั่งซื้อวัตถุดิบจากหลายแหล่งเพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ผลิตและผู้จัดหาที่มีจำนวนจำกัด นอกจากนี้บริษัทได้มีการทำข้อตกลงในการจัดซื้อวัตถุดิบร่วมกับผู้ขาย ซึ่งจะช่วยให้ผู้ขายทราบความต้องการใช้วัตถุดิบของบริษัทในแต่ละช่วงเวลาเพื่อสำรองวัตถุดิบให้แก่บริษัทในระดับที่เพียงพอต่อความต้องการใช้ รวมถึงให้ลำดับความสำคัญกับบริษัทในการส่งมอบสินค้าให้ก่อนผู้ซื้อรายอื่น</p>

ปัจจัยความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง
<p>ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน</p> <p>บริษัทนำเข้าวัตถุดิบหลักเพื่อผลิตปุ๋ยเคมีจากต่างประเทศ ทำให้หนี้ค่าสินค้าที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ โดยเฉพาะสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศเปรียบเทียบกับสกุลเงินบาท โดยภาระหนี้ค่าวัตถุดิบอาจปรับสูงขึ้นหากสกุลเงินบาทอ่อนค่าลงเมื่อถึงวันครบกำหนดชำระหนี้ นอกจากนี้ บริษัทยังส่งออกปุ๋ยเคมีไปยังลูกค้าในต่างประเทศ ดังนั้นบริษัทอาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของเงินตราต่างประเทศที่อ่อนค่าลงเมื่อถึงกำหนดชำระหนี้ค่าสินค้าจากลูกค้าในต่างประเทศ</p>	<p>บริษัทมีการพิจารณาการใช้เครื่องมือทางการเงินสำหรับการบริหารความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ณ วันที่เกิดรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ในสัดส่วนที่เหมาะสมตามแนวทางปฏิบัติ ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนที่จะเกิดกับบริษัท นอกจากนี้ ยังช่วยให้บริษัทรับรู้ต้นทุนเพื่อสามารถนำไปกำหนดราคาขายสินค้าได้อย่างเหมาะสมได้</p>
<p>การดำเนินงานของโรงงาน</p> <p>ความสามารถในการผลิตสินค้าของบริษัท มีความสำคัญต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้นความเสียหายหรือเหตุขัดข้องที่เกิดขึ้นกับกระบวนการผลิต สินค้าคงคลัง หรือการส่งมอบสินค้า อันเนื่องมาจากเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นนอกเหนือการควบคุมของบริษัท เช่น เหตุสุดวิสัย ภัยธรรมชาติ อัคคีภัย ความบกพร่องของเครื่องจักรหรืออุปกรณ์ การขาดแคลนสาธารณูปโภค เป็นต้น อาจทำให้การผลิตของบริษัทต้องหยุดชะงักลงอย่างมีนัยสำคัญไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม</p>	<p>บริษัทวางแผนการผลิตสินค้าผ่านโรงงาน 2 แห่ง คือ โรงงานที่อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ และโรงงานที่อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งแต่ละแห่งมีศักยภาพในการเพิ่มกำลังการผลิตเพื่อทดแทนกันได้ โรงงานทั้งสองแห่งได้รับการพัฒนาระบบการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์เชิงป้องกันและเชิงพยากรณ์ เพื่อรักษาเสถียรภาพของโรงงานและลดโอกาสที่โรงงานจะต้องหยุดเดินเครื่องนอกกำหนดเวลา เพื่อให้มั่นใจได้ว่าโรงงานสามารถดำเนินกิจกรรมการผลิตและส่งมอบสินค้าได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทได้จัดทำประกันภัยครอบคลุมการดำเนินงานและทรัพย์สินของโรงงานและประกันภัยจากการหยุดชะงักในการดำเนินธุรกิจ เพื่อลดความเสียหายให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุขึ้น</p>
<p>การกระจุกตัวของกลุ่มสินค้าปุ๋ยเคมี</p> <p>รายได้จากการขายปุ๋ยเคมีเป็นรายได้หลักของบริษัท โดยหากพิจารณารายได้จากการขายในปีที่ผ่านมา พบว่าสินค้าหลักของบริษัทคือ กลุ่มปุ๋ยสำหรับนาข้าว กลุ่มปุ๋ยสำหรับพืชชนิดอื่นๆ และกลุ่มปุ๋ยนำเข้าจากต่างประเทศตามลำดับ ทั้งนี้ หากในอนาคตหากมีสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อสินค้ากลุ่มที่มีสัดส่วนการขายระดับสูง เช่น ปุ๋ยนาข้าว อันสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ที่มีผลกระทบทางลบต่อการเพาะปลูกข้าว เช่น ภัยแล้ง ราคาข้าวตกต่ำ อุทกภัย เป็นต้น ถือเป็นความเสี่ยงที่บริษัทอาจได้รับผลกระทบทั้งในด้านปริมาณการขายและส่วนแบ่งการตลาดเนื่องจากรายได้หลักพึ่งพาสินค้ากลุ่มดังกล่าวมากเกินไป</p>	<p>บริษัทได้พยายามขยายและกระจายฐานลูกค้าในกลุ่มปุ๋ยเคมีสำหรับพืชอื่นๆ ให้หลากหลาย รวมทั้งพัฒนาปุ๋ยเคมีคุณภาพสูงสูตรใหม่ๆ ที่บริษัทมีความสามารถในการผลิตสินค้าแบบเฉพาะเจาะจง เพื่อเจาะตลาดลูกค้าที่มีศักยภาพ</p>
<p>สมรรถนะของทรัพยากรมนุษย์</p> <p>บริษัทมีแผนการขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่องท่ามกลางสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีความไม่แน่นอนสูง และการแข่งขันที่ทวีความรุนแรงเพิ่มมากขึ้น ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถพัฒนาบุคลากรที่มีความรู้และศักยภาพและเตรียมความพร้อมขององค์กรเพื่อรองรับการขยายธุรกิจ บริษัทอาจได้รับผลกระทบในทางลบต่อการดำเนินธุรกิจ จึงเป็นความท้าทายที่บริษัทต้องมีกลยุทธ์ในการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร</p>	<p>บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรและเตรียมความพร้อมขององค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยได้ดำเนินการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงให้ทันต่อการเกษียณอายุและสอดคล้องกับแผนการขยายธุรกิจของบริษัทและจัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอเพื่อยกระดับทักษะความสามารถของบุคลากร ในส่วนกลยุทธ์องค์กร บริษัทได้วางแผนธุรกิจในระยะกลางและระยะยาว เพื่อสนับสนุนต่อการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน รวมถึงบรรลุมิติทัศน์และพันธกิจทางธุรกิจของบริษัท</p>

2.2.2 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

ปัจจัยความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง
<p>ความยืดหยุ่นของสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครน</p> <p>สถานการณ์สงครามและความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครนที่เกิดขึ้นตั้งแต่ปี 2565 จนถึงปัจจุบันยังคงมีความยืดหยุ่นและมีความไม่แน่นอนสูง การสู้รบอาจยุติลงภายในอนาคตอันใกล้หรืออาจยืดเยื้อและบานปลายจากการที่ชาติตะวันตกใช้มาตรการคว่ำบาตรที่รุนแรงมากขึ้นหรือมีการขยายวงของสงครามในระดับที่กว้างขึ้น สถานการณ์ดังกล่าวได้ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกผ่านหลายช่องทาง ทั้งในด้านการค้า การขนส่ง ความมั่นคงด้านพลังงาน เสถียรภาพด้านราคา ผลจากรายได้และตลาดการเงินทำให้เศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มหดตัวและอัตราเงินเฟ้อปรับตัวสูงขึ้นซึ่งผลดังกล่าวทำให้เศรษฐกิจของประเทศไทยมีแนวโน้มขยายตัวลดลง อัตราเงินเฟ้อสูงขึ้น และการส่งออกหดตัวลง โดยบริษัทอาจได้รับผลกระทบจากการที่มีต้นทุนสินค้าโภคภัณฑ์และพลังงานที่ปรับตัวสูงขึ้นซึ่งส่งผลต่อต้นทุนการผลิตของบริษัท และต้นทุนการขนส่งสินค้าไปยังลูกค้าจะปรับตัวสูงขึ้น และอาจกระทบกับยอดขายของบริษัทในอนาคต</p>	<p>บริษัทมีการติดตามสถานการณ์ ข่าวสารของสภาวะสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครนอย่างใกล้ชิดและมีการประเมินความเสี่ยงของบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้ทันต่อสถานการณ์ต่อไป</p>
<p>การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19</p> <p>การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 จนถึงปัจจุบันยังคงดำเนินอยู่และสร้างความกังวลด้านสุขภาพและความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจให้กับทุกภาคส่วน ซึ่งยังเป็นความเสี่ยงต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจของบริษัทหลายประการ อาทิ ความเสี่ยงต่อสุขภาพของพนักงาน ความเสี่ยงต่อการผลิตและการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน ความเสี่ยงต่อผลประกอบการทางธุรกิจและความเสี่ยงทางการเงิน เช่น ยอดขาย สภาพคล่อง ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า อัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย เป็นต้น</p>	<p>บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อสุขภาพ ความปลอดภัยและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และชุมชนท้องถิ่น โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรการที่รัฐบาลและหน่วยงานท้องถิ่นกำหนดอย่างเคร่งครัด รวมทั้งมีแผนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องและมาตรการความปลอดภัยที่ครอบคลุมทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานทั้งในและนอกสถานที่ทำงาน ในส่วนการผลิตและห่วงโซ่อุปทาน นอกจากมาตรการตามที่ได้กล่าวข้างต้น โรงงานของบริษัทมีแผนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องซึ่งมีการปรับปรุงตามสถานการณ์การแพร่ระบาด นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดหาแหล่งสำรองวัตถุดิบและวิเคราะห์ปริมาณความต้องการอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้แน่ใจว่าปริมาณวัตถุดิบมีความเพียงพอและไม่กระทบต่อห่วงโซ่อุปทาน</p>
<p>ความปลอดภัยของข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ</p> <p>บริษัทใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศครอบคลุมการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมการจัดซื้อ การผลิตสินค้า ธุรกิจการค้า บัญชีและการเงิน การจัดเก็บข้อมูลลูกค้า พนักงาน ผู้ขาย คู่ค้า การส่งเสริมการขายและการตลาด เป็นต้น แม้ว่าในปัจจุบันการดำเนินธุรกิจของบริษัทยังไม่ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากการถูกโจมตีทางไซเบอร์ อย่างไรก็ตามแนวโน้มการโจมตีทางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีเทคนิคและรูปแบบที่พัฒนามากขึ้นเรื่อยๆ ดังนั้นจึงเป็นความเสี่ยงด้านภัยคุกคามไซเบอร์ต่อระบบการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งอาจทำให้เกิดการหยุดชะงักของการทำงาน หรือความเสียหายและรั่วไหลของข้อมูลที่สำคัญหรือข้อมูลส่วนบุคคลซึ่งมีผลต่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ความน่าเชื่อถือภาพลักษณ์ ชื่อเสียง ค่าใช้จ่าย รวมถึงอาจเกิดคดีฟ้องร้องค่าเสียหายต่างๆ ต่อบริษัทได้</p>	<p>บริษัทกำหนดมาตรการป้องกันและลดผลกระทบจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ เช่น จัดทำนโยบายด้านความปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับพนักงาน จัดให้มีระบบปกป้องเครือข่ายคอมพิวเตอร์จากการเข้าถึงโดยไม่ได้รับอนุญาต จัดให้มีระบบสำรองข้อมูลและระบบแม่ข่ายคอมพิวเตอร์สำรอง จัดทำแผนกู้คืนความเสียหายหากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศถูกคุกคาม และมีระบบการติดตามและเฝ้าระวังเหตุการณ์โจมตีทางไซเบอร์เพื่อให้สามารถรับมือเชิงรุกได้อย่างทันท่วงที เป็นต้น</p>

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพ์

ปัจจัยความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง
<p>ผู้มีอำนาจควบคุม และสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย</p> <p>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทคือบริษัท โซจิทีล คอร์ปอเรชั่น และบริษัท ไอเอสทีเอส (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258 พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยมีสัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัทรวมกันประมาณร้อยละ 83.46 ดังนั้น การออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นดังกล่าวสามารถควบคุมมติของที่ประชุมในเรื่องสำคัญได้ เช่น การจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุน รายการเกี่ยวโยงกัน รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และอื่นๆ เนื่องจากสิทธิในการออกเสียงมีมากกว่าร้อยละ 75 ของผู้มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งนี้ การลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นถือเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทไม่สามารถควบคุมการลงมติของผู้ถือหุ้นรายใหญ่อ้างอิงว่าเป็นไปตามที่บริษัทต้องการหรือไม่ขัดกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยในทุกกรณีได้</p> <p>ทั้งนี้ ณ วันที่ 10 มีนาคม 2565 บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float Shares) คิดเป็นร้อยละ 7.56 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (โปรดดูรายละเอียดในข้อ 1.3.4 (โครงสร้างของผู้ถือหุ้น)) จึงอาจมีผลให้การซื้อขายเปลี่ยนมือของหุ้นในตลาดรองอาจมีไม่มากนัก และผู้ลงทุนทั่วไปอาจไม่สามารถซื้อขายหุ้นได้อย่างปกติ ดังนั้นผู้ถือหุ้นจึงอาจจะมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถขายหุ้นได้ทันทีในราคาที่ต้องการ</p>	<p>ในการลงมติเรื่องที่สำคัญบริษัทได้ปฏิบัติตามระเบียบประกาศ และกฎหมายในเรื่องที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทมีการจัดเตรียมข้อมูลของเรื่องดังกล่าวจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยแสดงถึงรายละเอียดในเรื่องดังกล่าว ความเป็นมา เหตุผลความจำเป็น ความเห็นของคณะกรรมการ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสพิจารณาก่อนวันประชุมและในวันประชุม บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามข้อสงสัยได้อย่างเต็มที่ โดยที่บริษัทได้จัดเตรียมผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงในเรื่องนั้นๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจในการลงมติได้อย่างเหมาะสมในวาระต่างๆ</p>

The Company has regularly reviewed and considered key risk factors of the Company together with mitigation plans. However, there may be other risk factors that the Company may not currently aware of, or considered by the Company to have no material impact to current operations. Details regarding to key business risk factors and mitigation plans are described below.

2.2.1 Business-Related Risks

Risk Factor	Risk Management
<p>Fluctuation of raw material prices</p> <p>Due to a majority of raw materials being imported from abroad, the fluctuation in prices of raw material may significantly impact the cost of fertilizer production and product price, as well as profitability of the Company. Generally, volatility of raw material prices is subject to the global market situation connected to factors such as economy, weather condition, crop price, energy price, and price speculation. The prices of raw materials remain at high level for the entire year of 2022 due to above factors accompanied by global economic downturn, the continuous wars between Russia and Ukraine, and the continuity of COVID-19 pandemic situation.</p>	<p>The Company manages the risk by controlling inventories of both raw materials and finished products. Marketing and production plans are also adjusted from time to time to align with market demands and to keep raw materials inventories at the optimal level to mitigate effects of price fluctuation.</p> <p>In addition, the Company has exerted best effort to adjust selling price of products to better reflect actual cost incurred by the Company. Therefore, should there be an increase in production cost due to unanticipated events, the Company could promptly request for the increase of fertilizer selling price to the Central Committee on the Price of Goods and Services, Department of Internal Trade, Ministry of Commerce.</p>
<p>Government policies on fertilizer pricing</p> <p>Chemical fertilizers are price-controlled products under the Goods and Services Prices Act B.E. 2542 by Department of Internal Trade, Ministry of Commerce. Fertilizer producers and sellers shall distribute specified fertilizer formulas not higher than the controlled price. Therefore, prices of fertilizers may be inconsistent with the global market due to such policy, which could negatively impact the Company's performance should there be an increase in raw material prices.</p>	<p>The Company has given priority to compliance and cooperation with the governmental agency in relation to the price control policy on fertilizer. At the same time, the Company has used best endeavor to delay increase of fertilizer price to help farmers, which is achieved through the Company adjustment of marketing and production strategies to be in line with the changes in governmental price control policies.</p>
<p>Climate change</p> <p>Sales of chemical fertilizer products is directly linked to the climate factor and alternating seasons, which see highest sales during the rainy season due to the cultivation period and high demands for chemical fertilizer products.</p> <p>In 2022, due to the effect of monsoon and tropical storm, such as Mulan, Ma-on, and Noru during the period between August — September 2022, many areas of Thailand have experienced an increased amount of precipitation and flooding. Such climate events would also affect demands for chemical fertilizer by farmers.</p>	<p>The Company has closely monitored the weather conditions and irrigation situation in order to adjust marketing and production plans to coincide with the farming situation and to maintain optimal level of inventories for each season.</p>
<p>Foreign investment</p> <p>The Company has strategically expanded an investment of chemical fertilizer business in Myanmar with the establishment of TCCC Myanmar Limited, a subsidiary with registered capital of 12.5 million USD for packing and selling of fertilizers in Thilawa Special Economic Zone, which started its commercial operation since 2018. This foreign project has various inherent risk factors connected to the Company's performance such as, market conditions, competitors, political situation, and governmental laws and regulations, skills and knowledge of local labors, inflation, and purchasing power of local farmers.</p>	<p>The Company has given importance to such investment by closely monitoring economic, politic, social, and market situations in Myanmar for strategic management, continuous improvement, and effective operation. In addition, the Company has utilized its strong brand recognition, product quality, competitive cost advantage, as well as product variation to expand marketing capacity to achieve the target.</p>

Risk Factor	Risk Management
<p>Farmers' purchasing power</p> <p>Economic situations, changes in local and international demands for agricultural products due to the fluctuation of crop prices, changes in consumer behavior, and the outbreak of COVID-19 pandemic since 2020 are key factors, which have significant implication on changes in purchasing power of consumers and demand for chemical fertilizers consumption. The price drop of some agricultural products and inconsistency supply and demand have also greatly affected the purchasing power of farmers. These led to less demand for chemical fertilizer products by farmers, affecting dealers' ability to make timely payment to the Company.</p>	<p>As a major manufacturer of chemical fertilizer products, the Company has ability to focus its production of chemical fertilizers for high demand crops such as rice, vegetables, fruits, and rubber, and not rely on any particular crops to mitigate the risk of low demand in specific crop's fertilizers. In addition, trade credits to dealers have also been regularly reviewed to avoid potential overdue payments or bad debts.</p>
<p>Dependence on limited suppliers</p> <p>Due to a limited number of suppliers available for certain raw materials, the Company could be subjected to supply shortage, delay or halt in production, and unreasonable increase of raw material price. Therefore, dependence on limited number of supplies could potentially lead to higher production cost and negatively affect the Company's performance.</p>	<p>The Company has used its best endeavors to explore potential new suppliers of essential raw materials, and allots procurement transactions to various suppliers to reduce dependent risk. In addition, suppliers were able to prioritized the Company's order and arranged sufficient number of raw materials to the Company during specific period by estimating the Company's demand from purchasing contract.</p>
<p>Fluctuation of the currency exchange rate</p> <p>Due to majority of raw materials are imported from international suppliers, payments have to be made by the Company in foreign currency, particularly in US Dollar, which made the Company susceptible to risks connected to fluctuation of currency exchange rate. For example, an increase of payment from depreciation of Thai Baht against US Dollar on due date, or decrease in revenue from appreciation of Thai Baht against US Dollar on the settlement date.</p>	<p>The Company has considered use of monetary instrument, such as forward contract, as a way to mitigate risks from exchange rate fluctuation. Under such practice, impact from changes of currency exchange rate would be minimum, allowing the Company to precisely determine the cost and selling price of the product based on the fixed exchange rate.</p>
<p>Plant operation</p> <p>The production capability is a critical factor for successful business operations. Therefore, any damage, loss, or interruption related to the production process, inventory, or product distribution caused by uncontrollable factors, severe weather, natural disasters, fire, machinery breakdown, or lack of infrastructure could inadvertently disrupt the production process, which may have serious implications on the Company's performance.</p>	<p>The Company has set up production operations at two plant sites, the Phrapradaeng Plant located in Samut Prakan province and Nakhon Luang Plant located in Phra Nakhon Si Ayutthaya province, to serve as substitute production hub in case of disruptions to one of the plant sites. Preventive measures for machinery breakdown were also put in place by continuous improvement to maintenance operations. Furthermore, the insurance has been arranged to cover operations, assets, and business interruption to ensure that risks incurred by the Company are under the acceptable level.</p>
<p>Product concentration</p> <p>A substantial amount of the Company's income derived from sales of chemical fertilizer products specifically, rice fertilizer products, fertilizers for other crops, and imported fertilizers. Therefore, situations with negative impact to these particular groups of products, especially rice fertilizers, such as drought, falling price, or flood, could have significant implication on sales and market shares of the Company as a result of dependency on concentrated product groups.</p>	<p>The Company has used its best endeavors to conduct market expansion, particularly fertilizer products for other crops, and develop customized products for potential customers.</p>

Risk Factor	Risk Management
Human resource competencies Amidst business uncertainty and intensifying competition, the Company's plan for continuing business expansion both domestic and abroad could negatively impact business performance should there be lacked of knowledgeable and skilled employees to support the business expansion. In addition, it is imperative for the Company to maintain its competitive ability through development of effective corporate strategy.	The Company has given priority toward continuous human resource development by providing training program to all levels of employees for development of essential knowledge and skills, as well as drawing up succession plan for high-level management to correspond with business expansion. In term of corporate strategy, the Company has set up middle-term and long-term strategies to support sustainable growth of the business and achievement of the Company's vision and mission.

2.2.2 Emerging Risks

Risk Factor	Risk Management
Prolonged war between Russia and Ukraine The war and conflicts between Russia and Ukraine, which started in 2022, is still ongoing with high level of uncertainty. The conflict may end in the near future, or may continue to extend and escalate by the West's tighter sanctions or by expansion of war into wider region. Such circumstance has affected the global economy in many ways, such as global trade, transportation, energy stability, and price effect on financial market, all of which resulted in diminishing global economy and increasing inflation. These effects lead to Thailand having a slowdown in economic expansion, higher inflation rate, and reduction in export. The Company may also be affected from higher cost of commodities and energy, resulting in higher production and transportation costs to customers, which may ultimately impact the Company's future sales.	The Company has closely monitored the war situations and developments between Russia and Ukraine. Potential risks are regularly evaluated for improvement of the Company's business strategies to keep up with the war situation.
COVID-19 pandemic The emergence of COVID-19 pandemic has critically affected global health and economy, which has unprecedentedly raised concerns regarding to health and economic uncertainty. The Company has considered this situation as a critical risk, which would affect employee health and safety, production, supply chain, business performance such as sales, liquidity, customers' solvency, exchange rate, interest rate, etc.	The Company has given priority toward health and safety of employees, business partners, customers, and local communities by complying with the government and local authorities' public health protocols. In addition, business continuity plan and safety protocols for internal and external activities have been established by the Company. In term of production and supply chain, business continuity plan has also been adopted by both plant sites. In addition, arrangement for reserve suppliers of raw materials and analysis of raw materials usage by the Company help to prevent impact to the supply chain during the pandemic.
Cyber threat The Company has implemented information technology system on various activities such as procurement, sales, accounting and finance, data collection, marketing activities. While the Company may not significantly be affected by cyber-attack, continuous development in technic and nature of such attack could potentially put the Company at risk causing disruption to the operation or damage and leakage of confidential information. These cyber threats could eventually put the Company at risk of potential lawsuits or affect the Company's business operation continuity, trust, image, and expenses.	The Company has set up preventive measures to safeguard and reduce the impact of cyber-attacks. This includes establishment of IT security policy, network protection system to prevent unauthorized access, data backup, recovery plan upon cyber-attack, as well as set up of monitoring system for proactive measure.

2.2.3 Securities Holders' Investment Risk

Risk Factor	Risk Management
<p>Controlling persons and free float share</p> <p>Identified as related party according to Act. 258 (Securities and Exchange, 1992), Sojitz Corporation and ISTS (Thailand), Ltd. are major shareholders of the Company, holding 83.46 percent of total shares, which enable them to influence result of the meeting regarding to significant topics such as, dividend payment, capital increase, related transaction, and assets transaction, due to control of more than 75 percent of total voting rights. However, as voting decision is the right of shareholders, the Company is unable to control voting decision of these major shareholders nor influence it to align with interest of minor shareholders.</p> <p>As of March 10, 2022, minor shareholders have 7.56 percent (Free Float Share) of total shares in the Company (please see detail in Section 1.3.4 (Shareholder Structure)), which resulted in low trading transaction in secondary market and impeded investors from usual trade transactions. Therefore, shareholders may be at risk of being unable to trade shares immediately at the desired price.</p>	<p>For voting on significant topics, the Company strictly complies with related procedures and law by providing shareholders with invitation letter detailing topics background, obligation, and comments of the committee, for consideration prior the meeting. At the meeting, the Company also assigns responsible parties to give advices and explanation to shareholders to ensure that they have received sufficient information to make an appropriate decision on each topic.</p>

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

Sustainable Business Development

ปัจจุบันสังคมมีความเปลี่ยนแปลง แต่บริษัทยังคงยึดมั่นสัญญาในการดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของเกษตรกร ในฐานะผู้ผลิตปุ๋ยเคมีซึ่งเป็นสินค้าที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการเกษตร บริษัทจึงต้องมีการพัฒนาองค์กรอยู่เสมอเพื่อให้บริษัทสามารถเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อที่จะต้องส่งมอบคุณค่าทางการเกษตรที่ยั่งยืนให้แก่เกษตรกรด้วยการดำเนินธุรกิจภายใต้ การกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส และให้ความสำคัญกับการพัฒนาความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนเติบโตเคียงข้างไปกับพันธมิตรทางธุรกิจตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย รวมไปถึงด้านสังคมและไมลิมที่จะดำเนินธุรกิจโดยลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะเห็นได้ว่าบริษัทมีความมุ่งมั่นในการเติบโตทางธุรกิจด้านเศรษฐกิจควบคู่ไปกับการมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยบริษัท ได้กำหนดนโยบายความยั่งยืน เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ในการเป็น “หนึ่งในใจเกษตรกร” และมีความมุ่งมั่นที่จะเป็นทางเลือกอันดับแรกของเกษตรกร ด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์และการบริการที่เหนือกว่าไว้ดังนี้

- **การกำกับดูแลกิจการที่ดี**

บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี โดยมีนโยบายต่อต้านการทุจริตที่เข้มงวดและมีการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมตลอดห่วงโซ่อุปทาน

- **พัฒนาความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนเติบโตเคียงข้างไปกับพันธมิตรทางธุรกิจ**

สร้างความสัมพันธ์อันดีกับพันธมิตรทางด้านธุรกิจตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย และรวมไปถึงด้านชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

- **ดำเนินธุรกิจโดยลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม**

ในกระบวนการผลิตของบริษัทอาจสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทมุ่งมั่นที่จะป้องกันผลกระทบดังกล่าว รวมถึงการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามระเบียบหรือข้อบังคับที่ต้องปฏิบัติตาม นอกจากนี้ยังส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการสร้างความตระหนัก ต่อการรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งในโรงงานและชุมชนโดยรอบ เพื่อร่วมใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด ช่วยลดการก่อเกิดขยะและเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงาน

While our society is drastically change, our commitment and proactive approach to sustainability remains strong. The company has duty and responsibility to deliver sustainable agricultural value to farmers to conduct business under the good corporate governance and transparency, place importance on the sustainable relationship development grows alongside with business partners and stakeholders, including social aspects and operate business by reducing environmental impact. It can be seen that the company committed to build economic business growth and responsible to stakeholders, community, society and environment simultaneously. The company has established sustainability policy to achieve the vision “The First Choice of Growers” and aim to be a top priority choice of agriculturalists by delivering excellent products and services with focusing on;

- **Solid Corporate Governance**

The company conducts business with transparency and in accordance with good governance principles with strict anti-corruption policy and comprehensive risk management throughout the value chain.

- **The sustainable relationship development grows alongside with business partners**

To build good relationships with business partners, stakeholders, including the social aspect and environment, contributing to local communities and secure safety factory operation.

- **Operate business by mitigating environmental impact**

In the production process, the company is committed to prevent such impacts, including environmental practices in accordance with the rules or complied with regulations. In addition, the company also promote participation in raising awareness of environmental conservation both plant site and surrounding community in order to utilize of resources efficiently and for maximize benefit, to integrate waste and optimize energy efficiency.

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

Management impact on stakeholders in business value chain

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

Business value chain

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญในกิจกรรมซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดยบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยไม่กระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชนรอบข้างโดยมีการให้ความสำคัญกับกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

The company operates business by considering of the impact on key stakeholders in activities through upstream to downstream operations. The commitment is to create value for products and services in order to serve stakeholder expectations, without impact on environment, social and nearby community. The company places importance on the activities related to business operations are as follows:



1) การจัดซื้อจัดหา

ในฐานะผู้นำในการผลิตปุ๋ยเคมีรายใหญ่ในประเทศไทย บริษัทให้ความสำคัญกับกระบวนการจัดซื้อจัดหาที่มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส และมุ่งเน้นการบริหาร คลังสินค้าอย่างเป็นระบบ เพื่อรักษาคุณภาพของสินค้า

- บริษัทมีการจัดซื้อจัดหาที่มีมาตรฐานซึ่งคำนึงถึงปัจจัยทางด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม เช่น การจัดการด้านอาหารชีวนามัยและความปลอดภัย รวมถึงการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้มั่นใจว่าได้ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพให้แก่ผู้บริโภค

1) Sourcing

As leading producer and distributor of compound chemical fertilizer, the company put importance on efficient and transparent sourcing and procurement process, focus on systematic storage in order to maintain product quality.

- Uphold sourcing and procurement standards incorporating environment and social considerations such as occupational health and safety management as well as oversight to ensure that consumers receive highest quality and safe products and services.

2) การผลิต

บริษัทให้ความสำคัญและใส่ใจในกระบวนการผลิตทุกขั้นตอน เช่น

- การควบคุมคุณภาพสินค้าให้ถูกต้องตามข้อกำหนดทางกฎหมายและมาตรฐาน การจัดการต่างๆ ตามหลักสากล ซึ่งครอบคลุม มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 และ ข้อกำหนดทั่วไปว่าด้วยความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบ ISO/IEC 17025
- ความปลอดภัยในการผลิตที่มีการจัดการด้านสุขลักษณะที่ดี มีมาตรฐานในการจัดการด้านอาชีวอนามัย ISO 45001 และ จัดให้มีการอบรมด้านความปลอดภัยเป็นประจำทุกปี
- การใช้ทรัพยากรต่างๆ เช่น ทรัพยากรพลังงานและน้ำให้คุ้มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุดโดยไม่ก่อให้เกิดมลพิษกับชุมชน สิ่งแวดล้อม และพยายามใช้พลังงานทดแทนเช่นการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์

2) Production

The company places importance and empathy on every step of production process as below;

- Quality control of products in accordance with law regulation and international standards which are covered ISO 9001 Quality Management System, ISO 14001 Environmental Management System and ISO/IEC 17025 General requirements for the competence of testing and calibration laboratories.
- Production Safety with good and standardized occupational ISO 45001 health and safety management. The company provides safety training course in every year.
- Resources utilization such as Energy and Water resource are consumed worthy and maximize benefit without pollution to Community and Environment. And try to use Renewable energy as Solar panel.

3) การกระจายสินค้า

บริษัทพัฒนาระบบการกระจายสินค้าที่มีประสิทธิภาพ และมีการบริหารจัดการคลังสินค้าให้มีเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า

- การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยในการจัดการ ระบบการขนส่งและกระจายสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ
- การใช้มาตรการการจัดการด้านสุขภาพ และความปลอดภัย เพื่อรับมือการแพร่ระบาดของโควิด 19 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3) Distribution

The company uses efficient distribution system and warehouse management enough to serve customer demand

- The company uses modernized logistic management and efficient distribution system.
- Occupational health and safety policy is applied to manage COVID-19 pandemic situation properly.

4) การตลาดและการขาย

บริษัทส่งเสริมผลิตภัณฑ์ให้กับผู้บริโภคผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายที่มีประสิทธิภาพ ดังนี้

- การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้าผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่นการเยี่ยมเยียนลูกค้าและเกษตรกร และมีการจัดประชุมเพื่อเสริมสร้าง ความรู้ความเข้าใจ
- บริษัทมีการกำหนดราคาสินค้าอย่างเหมาะสม มีการส่งเสริมการขาย การประชาสัมพันธ์ และให้ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้งานสินค้าที่ถูกต้องเพื่อการใช้งานสินค้าได้อย่างปลอดภัยและเพิ่มประสิทธิภาพของผลผลิต

4) Marketing and Sales

The company delivers product to customers by through efficient distribution channels as below;

- Making good relationship with customers constantly by various activities such as customers and farmers visit and academic conference.
- The company has appropriate pricing as well as marketing promotion, public relations and providing product information correctly to enhance safe usage and productivity.

5) บริการหลังการขาย

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริการหลังการขาย ให้คำปรึกษา และตอบสนองความต้องการของลูกค้าเช่น

- บริษัทมีการรับประกันสินค้าและมีการเรียกคืนสินค้า หากพบว่าสินค้าที่ลูกค้าได้รับไม่ได้มาตรฐาน
- บริษัทมีช่องทางในการให้บริการลูกค้าหลังการขายเพื่อให้ลูกค้าสามารถสอบถามการใช้งาน หรือแจ้งปัญหาในการได้รับการบริการจากบริษัทเพื่อเพิ่มความพึงพอใจของลูกค้า

5) After sales service

The company places importance on after sales service, provides suggestion and serves the customers requirement such as

- The company provides product warranty and recall product for the case out of standard.
- After-sales service channel is provided to give suggestion about usage or receive complaint on product and service to ensure the customers.

การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

Stakeholder Analysis of the Business Value Chain

บริษัทให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียโดยพิจารณาตามความต้องการและความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทั้งมิติคุณภาพสินค้า มิติด้านสิ่งแวดล้อม ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ที่จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจ โดยสายงานที่รับผิดชอบได้ร่วมกันพิจารณาระบบผู้มีส่วนได้เสียด้วยการวิเคราะห์ 2 ขั้นตอนดังนี้

1. ระบุวัตถุประสงค์หลักของการดำเนินงาน รวมทั้งระบุขอบเขต และวัตถุประสงค์ของการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย
2. วิเคราะห์ห่วงโซ่ เพื่อระบุและจัดลำดับความสำคัญให้กับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก โดยพิจารณาจากระดับความสัมพันธ์ ทิศนคติที่มีต่อเรา รวมถึงผลประโยชน์และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นได้กับธุรกิจ

โดยตารางต่อไปนี้แสดงถึงผู้มีส่วนได้เสียพร้อมสรุปความคาดหวังและการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

The company put importance on stakeholder by considering the needs and expectations of stakeholder groups in terms of product quality dimension, environmental dimension, occupational health and safety that will affect the business. The responsible divisions have jointly identified the stakeholder analysis in 2 steps as follow;

1. Identify the primary objective of operations, including of specifying the scope and the objective to build stakeholders relationship.
2. Value chain analysis, to identify and prioritize internal and external stakeholders by considering the relationship level, attitude, including of benefits and potential business impacts.

The following table presents stakeholder groups together with a summary of expectations and responses to stakeholder's expectations for the Company's business operations.



ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ความสนใจและความคาดหวัง	การตอบสนองของบริษัท
1.พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> แอปพลิเคชัน Line : TCCCBFF Facebook Fan page ทีซีซีซี อินทราเน็ต สารจากผู้บริหาร ช่องทางเพื่อรับข้อร้องเรียนจากพนักงาน การสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการพนักงานที่ดี จัดทำโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม การพัฒนาทักษะของพนักงาน ความปลอดภัยในการทำงาน ข่าวสารเกี่ยวกับองค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม การออกมาตรการเพื่อช่วยเหลือพนักงานในสถานการณ์โควิด การจัดอบรมผ่านช่องทางออนไลน์ การดูแลด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย และส่งเสริมสุขภาพที่ดีของพนักงาน
2.คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> การจัดประชุมร่วมกับคู่ค้า การจัดประชุมพันธมิตรทางธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> การได้รับการปฏิบัติอย่างโปร่งใสเท่าเทียมและเป็นธรรม การได้รับค่าตอบแทนครบถ้วนตามจำนวนและตรงเวลา 	<ul style="list-style-type: none"> มีหลักเกณฑ์กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส เท่าเทียม และเป็นธรรม
3.ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> การเยี่ยมเยียนลูกค้าเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ การสื่อสารผ่านช่องทางดิจิทัลเป็นประจำ การรับเรื่องร้องเรียนผ่านอีเมลและโทรศัพท์ 	<ul style="list-style-type: none"> การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ การให้คำแนะนำและความรู้ในการใช้ผลิตภัณฑ์ที่ถูกต้อง ความพึงพอใจของเกษตรกร การประกอบธุรกิจที่ยืดหยุ่นและตรงตามความต้องการของตลาด 	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติตามนโยบายการบริหารจัดการด้านการให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม การผลิตสินค้าที่มีคุณภาพเพื่อส่งมอบให้ถึงมือลูกค้าอย่างทั่วถึง การจัดการด้านความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า
4.เกษตรกร	<ul style="list-style-type: none"> การจัดประชุมเกษตรกร การอบรมเกษตรกรผ่านช่องทางตรงและออนไลน์ผ่านรายการต่างๆ เช่น รายการเกษตรเต็มสูตรทาง Facebook Live 	<ul style="list-style-type: none"> คุณภาพสินค้าสามารถช่วยเพิ่มผลผลิตการเพาะปลูก 	<ul style="list-style-type: none"> ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ พร้อมให้ความรู้ในการใช้ผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของผลผลิตและความปลอดภัยในการใช้ผลิตภัณฑ์
5. ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> การจัดประชุมสามัญประจำปี การเปิดเผยแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี การแจ้งข่าวสารแก่ผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทและอีเมลอย่างสม่ำเสมอ การจัดให้มีช่องทางการสอบถามข้อมูลผ่านเว็บไซต์ 	<ul style="list-style-type: none"> การให้ผลตอบแทนที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและธรรมาภิบาลที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> การเคารพสิทธิผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอวาระการประชุม ส่งคำตอบล่วงหน้า และเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการและร่วมแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม
6.เจ้าหน้าที่ ลูกหนี้	<ul style="list-style-type: none"> การสื่อสารทางตรงและทางอ้อมผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ 	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงไว้ตามเวลาที่กำหนด 	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดเงื่อนไขในสัญญาอย่างเป็นธรรมและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
7.ชุมชน สังคม	<ul style="list-style-type: none"> การจัดกิจกรรมด้านสังคมสิ่งแวดล้อมให้กับชุมชนรอบโรงงาน การรับฟังข้อเสนอแนะและรับเรื่องร้องเรียนผ่านทางโทรศัพท์และเว็บไซต์ 	<ul style="list-style-type: none"> การพัฒนาชุมชนและสังคมให้เติบโตไปพร้อมกับธุรกิจ การสร้างงานหรือส่งเสริมอาชีพให้แก่ชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำโครงการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ
8.หน่วยงานกำกับดูแล	<ul style="list-style-type: none"> เข้าร่วมประชุมกับสภาอุตสาหกรรมฯ และสมาคมต่างๆ การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมาย 	<ul style="list-style-type: none"> ความโปร่งใสทางด้านภาษี การดูแลสวัสดิภาพและความปลอดภัยด้านแรงงาน การดูแลด้านสิทธิมนุษยชน และการใช้แรงงานอย่างถูกกฎหมาย 	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินธุรกิจโดยไม่ขัดต่อกฎหมาย และให้ความร่วมมือกับภาครัฐ

Stakeholder	Engagement channels	Interests and expectations	Company's responses
1. Employees	<ul style="list-style-type: none"> Line application "TCCC BFF" Facebook fan page TCCC Intranet Message from management To provide channels to receive a complaint from employees Employee satisfaction Engagement Survey 	<ul style="list-style-type: none"> Suitable compensation and welfare and benefits Charities and other projects that benefit society Developing employee skills Work safety News about the company 	<ul style="list-style-type: none"> Determination of suitable compensation, welfare and benefits that enable employees to live a decent life. Provision of supporting measures for employees in the Covid-19 pandemic. To arrange online seminar and training. Provision of occupational health and safety guidelines and promote sound health.
2. Suppliers	<ul style="list-style-type: none"> Meeting with suppliers Business Partner Conference 	<ul style="list-style-type: none"> Transparent, equitable and fair treatment. Accurate and timely payment/compensation 	<ul style="list-style-type: none"> Transparent vendor selection criteria and equitable and fair.
3. Customers	<ul style="list-style-type: none"> Customer visits to enhance relationships Regular communications via digital channels Complaint and whistleblowing channels available through via email and call center 	<ul style="list-style-type: none"> Development of a new products To educate and correct usage in products Farmer's satisfaction Flexibility in trade to meet market demands 	<ul style="list-style-type: none"> Compliance with a fair service policy for the company's customers. Produce good quality product to deliver to customers thoroughly Customer Relationship Management
4. Farmers	<ul style="list-style-type: none"> Farmer meeting Academic conference through direct channels and online channels via Kaset Tem Sood Program, Facebook Live 	<ul style="list-style-type: none"> Product quality can increase crop yield and crop quality to gain sufficient income Fair and appropriate product price 	<ul style="list-style-type: none"> Produce good quality product, provide product knowledge to increase productivity and safety for product usage
5. Shareholders	<ul style="list-style-type: none"> To held the Annual General Meeting of Shareholders Disclosure of information in the Annual Registration Statement Regular update notice to shareholder through company website and E-mail Information inquiries through the website. 	<ul style="list-style-type: none"> Satisfactory investment returns Effective risk management Equitable treatment of shareholders Business conduct under good corporate governance principles, business ethics and social and environmental responsibility. 	<ul style="list-style-type: none"> Respect for equitable treatment of shareholders, including their right to propose meeting agendas, send inquiries, nominate qualified persons for directorships, share opinions at meetings and disseminate information through various communication channels
6. Creditors and Debtors	<ul style="list-style-type: none"> Direct and indirect communication via media 	<ul style="list-style-type: none"> Keep promise and reliable Fulfillment of contractual terms and timely repayment 	<ul style="list-style-type: none"> Provide fair contract condition and follow strictly Fulfillment of contractual obligations base on integrity and mutual trust.
7. Community and societies	<ul style="list-style-type: none"> Social and environmental activities with communities surrounding factories Suggestion and complaint channels through call center and website 	<ul style="list-style-type: none"> Community and society development to grow with business Creating jobs or promoting occupations in communities 	<ul style="list-style-type: none"> Community development, social and environmental projects in collaboration with various agencies
8. Regulators	<ul style="list-style-type: none"> Attend annual meetings with industry associations Compliance with regulations, laws and policies of regulators 	<ul style="list-style-type: none"> Tax transparency Labor welfare and safety Human rights and legal labor practices 	<ul style="list-style-type: none"> Conduct business in comply with laws and collaborate with government

3.3 การจัดการเพื่อความยั่งยืน

Sustainable Business Development

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจทางด้านผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อมในกระบวนการผลิต โดยบริษัทมีนโยบายในการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุด ควบคู่ไปกับการลดการใช้ทรัพยากร และสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมและจริยธรรมทางด้านสิ่งแวดล้อมด้วยการปลูกฝังจิตสำนึกถึงสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานทุกระดับรวมถึงชุมชนโดยรอบ นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับทุกขั้นตอนการผลิต โดยคำนึงการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนซึ่งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมจากความตระหนักในด้านความยั่งยืนดังกล่าว ทั้งนี้โรงงานทั้งสองของบริษัทได้รับการรับรอง ISO14001:2015 มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และ ISO 45001:2018 มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย รวมทั้ง ISO9001:2015 มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพโรงผลิตปุ๋ย โรงผลิตกระสอบ และโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานร่วม และยังได้รับโลรางวัล CSR-DIW Continuous ประจำปี 2563 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม รวมทั้งได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรมให้เป็นอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 4 (วัฒนธรรมสีเขียว) ซึ่งปัจจุบันเราอยู่ในขั้นตอนการดำเนินการเพื่อยกระดับให้ได้รับการรับรองเป็นอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 5 ซึ่งเป็นระดับสูงสุดของโครงการอุตสาหกรรมสีเขียว ที่ทำการรับรองโรงงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและสังคม บริษัทมีแนวทางปฏิบัติและเป้าหมายในประเด็นต่างๆดังนี้

Thai Central Chemical Public Company Limited as the producer and distributor of chemical fertilizers, has recognized the importance of environmental management and is committed to the reduction of environmental impact from the production process. The Company aims to utilize limited resources for maximizing the Company's benefit and for reducing its consumption. The Company also supports the creation of cultural and environmental ethics through raising of environmental awareness of employees and community. Moreover, the Company places importance on every step of the production process by focusing on sustainable business development to reduce the environmental and social impact through sustainability awareness. As such, the Company's plant sites are given a certification of ISO 14001:2015 (Environmental Management System), ISO45001:2018 (Occupational Health & Safety Management System), and ISO 9001:2015 (Quality Management System) for fertilizer production, plastic bag production, and cogeneration power plant; and also presented with CSR-DIW Continuous Award 2020 by Department of Industrial Works. In addition, the Company has been certified by the Ministry of Industry as a Green Industry Level 4 (Green Culture). Currently, the Company is in process of advancing to level 5, the highest level of the green industry project to be certified as environmentally-friendly factory. The guidelines and goals on such matters are as follows:

การใส่ใจด้านสิ่งแวดล้อม	การใส่ใจด้านความปลอดภัยในการผลิต และการจัดการด้านคุณภาพรวมถึง การบริการลูกค้า	การใส่ใจด้านสังคม
<p>มุ่งมั่นในการบริหาร และการจัดการ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในกระบวนการผลิตและชุมชนโดยรอบ หน้าที่ 43-46</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) การจัดการน้ำ 2) การจัดการขยะและของเสีย 3) การจัดการมลพิษทางอากาศ 4) การจัดการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก และการอนุรักษ์พลังงานด้วยการใช้ระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 	<p>สร้างความพึงพอใจ และความเชื่อมั่น โดยการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูง ได้มาตรฐาน และสามารถเพิ่มผลผลิตในการเพาะปลูกให้เกษตรกรไทย หน้าที่ 46-50</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม 2) โครงการความปลอดภัยในสถานประกอบการ 3) การควบคุมคุณภาพสินค้า และการผลิต 4) การให้ความรู้ในผลิตภัณฑ์ถูกต้อง 5) โครงการอบรมเกษตรกร 6) โครงการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม 7) โครงการเกษตรสร้างคุณค่า 	<p>ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและให้ความสำคัญในการสนับสนุนกิจกรรมของสังคมและชุมชนเพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต หน้าที่ 51-52</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) การสนับสนุนด้านคุณภาพชีวิตและสุขภาพอนามัยชุมชน 2) การสนับสนุนการศึกษาลูกหลานเกษตรกร 3) การสนับสนุนกีฬาชุมชน 4) การรณรงค์ด้านสิ่งแวดล้อม 5) การสนับสนุนด้านวัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น 6) การทำโครงการสวนสวยกินได้ 7) การทำโครงการ TCCC CARAVAN

Care for Environment	Care for Safety Operation, Quality Management, and Customer Support	Care for Community and Society
<p>Managing production process to reduce environmental impacts on communities as page 53-55</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Water Management 2) Waste Management 3) Air pollution Management 4) Greenhouse gas management and Solar Rooftop 	<p>Creating consumer satisfaction and trust by focusing on high-quality products that meet the quality standard, which can increase cultivation efficiency and crop yields for farmers as page 55-60</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Fair treatment to employees and workers 2) Safety operation and working environment 3) Quality control of products and production process 4) Providing accurate product information 5) Farmer meeting 6) Research and Innovation Development project 7) The Value Creating Agriculture project 	<p>Conducting socially responsible business through supporting of social activities and community to raise the standard of living for local communities as page 60-61</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Health and sanitation support 2) Education support project 3) Support of community sport project 4) Environmental campaign 5) Cultural and tradition support (Annual Kathin ceremony) 6) Demonstration of The Edible Vegetable Garden Project 7) TCCC CARAVAN

การใส่ใจด้านสิ่งแวดล้อม

1) แนวทางปฏิบัติและเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมุ่งมั่นในการจัดการน้ำเพื่อลดผลกระทบต่อชุมชน โดยยึดนโยบาย Zero Waste ซึ่งเน้นกระบวนการจัดการน้ำภายในโรงงาน ตั้งแต่ต้นทางไปจนถึงปลายทางตาม Life cycle ของกระบวนการผลิต รวมทั้งการใช้งานเพื่ออุปโภคและบริโภคในโรงงาน โดยใช้หลัก 7R+1 เป็นเครื่องมือในการจัดการและเป็นแนวทางเพื่อให้เกิดการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ตลอดจนการลดน้ำเสีย เพื่อรักษาทรัพยากรน้ำและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน บริษัทได้มีการเก็บข้อมูลการใช้น้ำ และมีการจัดการน้ำและการจัดการน้ำเสียทั้งในกระบวนการผลิต การอุปโภคและบริโภค ดังนี้

ในส่วนของการจัดการน้ำ น้ำดิบที่ใช้ ประกอบด้วยน้ำดิบที่ได้จากแม่น้ำและการประปา ซึ่งบริษัทใช้เป็นน้ำดิบต้นทางในกระบวนการผลิต และใช้เพื่อการอุปโภคบริโภคภายใน โดยน้ำดิบจะผ่านกระบวนการตามหน่วยกรองต่างๆ เพื่อให้ได้น้ำที่เหมาะสมสำหรับใช้ในกระบวนการผลิต และเพื่ออุปโภคบริโภคตามมาตรฐานสากล

ในส่วนของน้ำเสียที่ได้รับจากกระบวนการผลิต จะนำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการ เพื่อลดการสร้างน้ำเสียให้แก่ชุมชน สำหรับน้ำเสียจากการอุปโภคบริโภคภายใน จะผ่านกระบวนการแยกตะกอน และไขมันก่อนปล่อยทิ้งสู่สาธารณะ

โครงการหรือกิจกรรมสนับสนุนในการจัดการน้ำ

- กิจกรรมรณรงค์การประหยัดการใช้น้ำ โดยการจัดทำป้ายประชาสัมพันธ์ ติดตามจุดต่างๆ ในห้องน้ำของโรงงาน เพื่อกระตุ้นและตอกย้ำจิตสำนึกในการใช้น้ำอย่างประหยัด
- โครงการนำน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดมาใช้ในการสำนักงาน และใช้สำหรับรดน้ำต้นไม้บริเวณสนามหญ้าหน้าเสาธง

2) แนวทางปฏิบัติและเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการขยะและของเสีย โดยแบ่งออกเป็น 2 ประเภท 1) ขยะอันตราย 2) ขยะทั่วไป โดยทางบริษัท มีการรณรงค์การแยกขยะให้ถูกประเภทเพื่อสะดวกในการกำจัดขยะ และลดการปนเปื้อนขยะด้วยเช่นกัน เราส่งเสริมให้พนักงานลดของเสีย จากกระบวนการผลิต โดยใช้หลัก 7R+1 และเรายังมีกิจกรรมการลดปริมาณขยะมากมาย อาทิ ขยะสร้างบุญ ถังหมักรักษ์โลก กิจกรรมทำปุ๋ยหมัก และน้ำหมักชีวภาพ

โครงการหรือกิจกรรมสนับสนุนในการจัดการขยะ

• กิจกรรมที่สนับสนุนในการลดปริมาณขยะทั่วไป

1. กิจกรรมถึงหมักก๊าซโลก

บริษัทให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้สามารถดำเนินการด้านการจัดการขยะได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกิจกรรมถึงหมักก๊าซโลก มีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยย่อยเศษอาหาร และป้องกันสัตว์นำโรคจากการทิ้งเศษอาหารที่ถังขยะ โดยได้มีการศึกษาวิธีการกำจัดเศษอาหารด้วยตัวเอง สิ่งซื้ออุปกรณ์สำหรับทำถังหมัก ประชาสัมพันธ์โครงการให้พนักงานทราบ ลงมือปฏิบัติในการทำถังหมัก และมีการติดตามผลการดำเนินงานและสรุปผลให้ผู้บริหารรับทราบ

2. กิจกรรมทำปุ๋ยหมักและน้ำหมักชีวภาพ

บริษัทจัดกิจกรรมทำปุ๋ยหมักและน้ำหมักชีวภาพ ผลิตโดยใช้เศษผักที่เกิดจากการเตรียมอาหารจากโรงอาหาร กากไขมันที่เกิดจากระบบบำบัดของโรงอาหารและกากน้ำตาล หมักทิ้งไว้ 1-2 เดือน จะได้ปุ๋ยหมักและน้ำหมักชีวภาพช่วยเร่งการเจริญเติบโตของต้นไม้ในโรงงาน และช่วยลดปริมาณขยะเศษอาหาร เศษใบไม้ที่ต้องนำไปทิ้ง โดยมีขั้นตอนการดำเนินงานตั้งแต่การศึกษาวិธีการทำปุ๋ยหมักและน้ำหมักชีวภาพ เตรียมอุปกรณ์ ดำเนินการทำปุ๋ยหมักและน้ำหมักชีวภาพ ทดลองใช้และเก็บผลการใช้งาน ตลอดจนสรุปผลให้ผู้บริหารรับทราบ

• กิจกรรมที่สนับสนุนในการลดปริมาณขยะอันตราย

1. กิจกรรมทำความสะอาดต่างๆ

ในกระบวนการผลิตของธุรกิจ อาจจะทำให้เกิดขยะอันตรายเพิ่มมากขึ้น บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะลดขยะอันตรายจึงมีการรณรงค์ให้มีกิจกรรมทำความสะอาดอุปกรณ์ เพื่อนำกลับมาใช้อีกครั้งโดยไม่ต้องทิ้งให้เป็นขยะอันตราย และทำความสะอาดถังจัมโบ้เพื่อนำไปขายเป็นขยะรีไซเคิล นอกจากนี้ยังมีการส่งตรวจขยะอันตรายบางประเภท เพื่อหาค่าความเป็นอันตรายและหาวิธีการกำจัดที่เหมาะสม

2. กิจกรรม Zero Waste 7R+1

ในปีบริษัทได้รับรางวัล 3Rs Awards และรางวัล Zero Waste Achievement Awards ในโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการกากอุตสาหกรรมที่มีปัญหาเสี่ยงต่อการลักลอบทิ้ง โดยใช้หลักการ 3Rs และ Kaizen บริษัทมีเป้าหมายที่จะลดการเกิดขยะอันตรายลงให้ได้ 100% ภายใน 5 ปีจึงส่งเสริมให้พนักงานทุกหน่วยงาน ร่วมกันลดปริมาณขยะอันตรายโดยนำหลักการ 7R+1 มาใช้ ตั้งแต่ขั้นตอนของการเลือกบรรจุภัณฑ์ที่สามารถนำกลับมาใช้หมุนเวียน การปรับแผนการซ่อมบำรุงที่เน้นการบำรุงรักษา การลดการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่องโดยการเลือกใช้น้ำมันที่มีช่วงโมการใช้งานที่เพิ่มขึ้น การลดการเกิดของเสียในกระบวนการผลิต การดำเนินกิจกรรมนี้จะยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อกระตุ้นให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมในการช่วยลดปริมาณขยะภายในโรงงานอีกด้วย

3) แนวทางปฏิบัติและเป้าหมายการจัดการมลพิษทางอากาศ

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการมลพิษทางอากาศ และควบคุมคุณภาพของอากาศทั้งภายในโรงงานและชุมชนรอบข้าง โดยตระหนักอย่างยิ่งว่าในกระบวนการลำเลียงวัตถุดิบหรือสินค้าเข้าสู่โรงงานอาจทำให้เกิดฝุ่นละอองขนาดเล็กซึ่งอาจมีผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมบริเวณใกล้เคียง จึงได้ดำเนินการติดตั้งเครื่องกำจัดฝุ่นที่เรียกว่าระบบ Cyclone ทำให้อากาศบริเวณโรงงานอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน และยังได้ติดตั้งระบบกำจัดฝุ่นละอองเพิ่มเติมด้วยระบบ Wet Scrubber ทำให้อากาศที่ปล่อยออกมามีขนาดเล็กกว่า 20 ไมครอน ซึ่งในปี 2565 บริษัทมีเป้าหมายในการควบคุมคุณภาพของอากาศและจัดการมลพิษทางอากาศโดยไม่พบผลการตรวจคุณภาพทางอากาศเกินค่ามาตรฐานที่กำหนด100%

โครงการหรือกิจกรรมสนับสนุนในการจัดการมลพิษทางอากาศ

บริษัทเปลี่ยนการใช้พลังงานเชื้อเพลิงในส่วนที่ใช้กับหม้อไอน้ำ (Boiler) จากเดิมที่เป็นน้ำมันเตาปรับเป็นก๊าซปิโตรเลียมเหลวซึ่งเป็นพลังงานสะอาด เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเผาไหม้ที่สมบูรณ์มากขึ้น โดยบริษัทเองยังคงศึกษาเพิ่มเติมเพื่อเปลี่ยนเชื้อเพลิงที่ใช้ในโรงผลิตปุ๋ยซึ่งใช้น้ำมันเตาเพื่อลดการปล่อยมลภาวะในอากาศ

4) แนวทางปฏิบัติและเป้าหมายการจัดการด้านพลังงานและก๊าซเรือนกระจก รวมทั้งการอนุรักษ์พลังงานด้วยการใช้เซลล์แสงอาทิตย์

การจัดการด้านพลังงาน

จากปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ที่มีผลกระทบต่อปริมาณและคุณภาพของทรัพยากรของโลก อันเนื่องมาจากหลายสาเหตุ และสาเหตุหนึ่งในนั้นคือเกิดจากการใช้พลังงาน อาทิ การเผาไหม้เชื้อเพลิงโดยตรง และการใช้พลังงานทางอ้อม เป็นต้น ซึ่งบริษัทเองตระหนักและให้ความสำคัญในเรื่องนี้อย่างยิ่ง บริษัทจึงกำหนดแนวทางในการเป็นส่วนหนึ่งในการแสดงความรับผิดชอบต่อ โดยได้มีการจัดการด้านพลังงาน ให้สอดคล้องและเป็นไปตามกฎกระทรวง กำหนดมาตรฐาน หลักเกณฑ์ และวิธีการจัดการพลังงานในโรงงานควบคุมและอาคารควบคุม พ.ศ. 2552 ตามความในพระราชบัญญัติการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2550 เพื่อให้เจ้าหน้าที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกคนเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการพลังงานและการใช้ทรัพยากรในองค์กรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดโดยถือเป็นหน้าที่ในการปฏิบัติงาน ดังนี้

- บริษัทจะดำเนินการจัดการพลังงานและทรัพยากรอย่างเหมาะสม โดยกำหนดให้การอนุรักษ์พลังงานเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานขององค์กร และถือว่าการอนุรักษ์พลังงานและทรัพยากรเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบต่อทุกคนในองค์กร
- บริษัทจะดำเนินการอนุรักษ์พลังงานและทรัพยากรอย่างเหมาะสมกับลักษณะ และปริมาณพลังงานที่ใช้ของแต่ละหน่วยงาน
- บริษัทมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์พลังงานและการจัดการพลังงานโดยปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานและทรัพยากรขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

บริษัทได้ให้การสนับสนุนทรัพยากรที่จำเป็น ด้านบุคลากร ด้านงบประมาณ การฝึกอบรม และการมีส่วนร่วม เพื่อสามารถดำเนินการด้านการจัดการพลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทมีการใช้พลังงาน อยู่ 2 ประเภท ดังนี้

1. **พลังงานไฟฟ้า** จากการไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำหรับกระบวนการทำงานของเครื่องจักรในการผลิตสินค้าและสำนักงาน โดยบริษัทคำนึงถึงการจัดการพลังงานและทรัพยากรอย่างเหมาะสม จึงได้ดำเนินการก่อสร้างโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมที่โรงงานพระประแดง ซึ่งสามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าใช้ในโรงงาน และหากมีพลังงานไฟฟ้าเหลือจากการใช้ก็จะนำไปขายให้การไฟฟ้านครหลวง อีกทั้งในกระบวนการผลิตพลังงานไฟฟ้านอกจากได้พลังงานไฟฟ้าแล้ว ยังได้พลังงานความร้อนซึ่งสามารถนำไปใช้ในกระบวนการผลิตปุ๋ยเคมีอีกด้วย
2. **พลังงานความร้อนจากก๊าซธรรมชาติ** ก๊าซปิโตรเลียมเหลวและน้ำมันเตา ซึ่งนำมาใช้สำหรับกระบวนการผลิตปุ๋ยเคมี

การจัดการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

การดำเนินงานของบริษัทในกระบวนการผลิตได้มีการใช้ความร้อนจากการเผาไหม้เชื้อเพลิงส่งผลให้มีการปล่อยก๊าซ ซึ่งเป็นหนึ่งในส่วนประกอบของก๊าซเรือนกระจกอันเป็นสาเหตุที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อเป็นส่วนหนึ่งในผู้ปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาคอุตสาหกรรมจากการใช้พลังงานในการกระบวนการผลิต จึงมุ่งมั่นที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อสนับสนุนเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทยและของโลก บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม แนวปฏิบัติ กลยุทธ์และเป้าหมายในการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร รวมถึงการป้องกันและลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

โครงการหรือกิจกรรมสนับสนุนในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทจัดให้มีโครงการและกิจกรรมที่มีส่วนช่วยในการช่วยลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก อาทิเช่น เปลี่ยนมอเตอร์ให้เป็นมอเตอร์ประสิทธิภาพสูง High Efficiency Motor ซึ่งมีส่วนประกอบและลักษณะการทำงานที่เหมือนมอเตอร์แบบมาตรฐานทั่วไป แต่จะใช้พลังงานไฟฟ้าน้อยกว่า เนื่องจากได้มีการเปลี่ยนแปลงการออกแบบ รายละเอียด และวัสดุในการผลิตโดยพัฒนาส่วนประกอบต่างๆ ให้ดีขึ้น ทำให้มอเตอร์มีประสิทธิภาพสูงขึ้น สามารถลดการสูญเสียพลังงานได้ประมาณ 25-30 % และทำให้การปล่อยก๊าซเรือนกระจกลดลงได้ นอกจากนั้นบริษัทยังได้ทำการเปลี่ยนหลอดไฟให้เป็นประเภท LED ซึ่งสามารถช่วยประหยัดพลังงานได้ถึง 75 % เมื่อเทียบกับการใช้หลอดไฟฟลูออเรสเซนต์

โครงการใช้ระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop)

ในโรงงานพระประแดงและนครหลวง บริษัทมีการใช้พลังงานทดแทนเพื่อผลิตไฟฟ้าและใช้ในกระบวนการผลิต ซึ่งโครงการนี้จะสามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าจากการไฟฟ้านครหลวงและภูมิภาค โครงการนี้มุ่งมั่นที่จะพัฒนา รูปแบบการใช้พลังงานให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนานโยบายด้านพลังงานของทางภาครัฐ

การใส่ใจด้านความปลอดภัยในการผลิตและการจัดการด้านคุณภาพรวมถึงการบริการลูกค้า

1) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิพื้นฐานของมนุษย์ และดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน ไม่มีการเลือกปฏิบัติ ทั้งการแบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ ศาสนา สิทธิทางการเมือง เป็นต้น บริษัทปฏิเสธการใช้แรงงานเด็กและต่อต้านการใช้ความรุนแรงไม่ว่ากรณีใดๆ บริษัทจัดให้มีความรู้ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงาน และหากพนักงานเชื่อว่าสิทธิของตนถูกละเมิด หรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่ธรรม พนักงานสามารถร้องเรียนต่อบริษัทได้ ผ่านช่องทางการสื่อสารที่กำหนดไว้ นอกจากนี้บริษัทจะรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค เพื่อเสริมสร้างและพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรให้มีบรรยากาศทำงานที่ดี ซึ่งบริษัทมีแนวทางปฏิบัติต่อพนักงานและแรงงานในหัวข้อดังต่อไปนี้

- **เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน** เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัท รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว โดยส่งข้อร้องเรียนไปที่อีเมล compliance@thaicentral.co.th หรือหมายเลขโทรศัพท์ 02-639-8888 ในปี 2565 บริษัทได้มีการเก็บรวบรวมข้อมูลการร้องเรียนในหัวข้อการละเมิดสิทธิมนุษยชน การเลือกปฏิบัติ และการล่วงละเมิดหรือคุกคามทางเพศ ซึ่งผลการร้องเรียนพบการร้องเรียนในหัวข้อต่างๆ 0 กรณี
- **ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร** โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ โดยเชื่อว่ากิจการของบริษัทจะเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนได้นั้น บุคลากรของบริษัทจะต้องมีคุณภาพและการพัฒนาบุคลากรของบริษัทถือเป็นหนึ่งในพันธสัญญาที่สำคัญของบริษัท บริษัทจึงส่งเสริมให้มีการพัฒนาพนักงานในด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับบทบาทและสายอาชีพของพนักงาน ในด้านการพัฒนาภาวะผู้นำบริษัทจัดให้มีหลักสูตรการฝึกอบรมตามบทบาทหน้าที่ของการเป็นผู้นำในแต่ละระดับ เช่น หลักสูตรก้าวสู่การเป็นผู้จัดการมืออาชีพ (Professional Manager) สำหรับพนักงานบริหารในระดับต้น และหลักสูตรการให้ข้อมูลป้อนกลับอย่างสร้างสรรค์ (Giving Constructive Feedback) สำหรับพนักงานระดับบริหารในระดับกลางและระดับสูง เป็นต้น ด้านการพัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อสายอาชีพเป็นอีกด้านที่บริษัทให้ความสำคัญและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เช่น หลักสูตรเทคนิคการวางแผนงานและการเพิ่มยอดขาย หลักสูตรการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ หลักสูตรการบริหารโครงการ หลักสูตรเกี่ยวกับการควบคุมเครื่องจักร และหลักสูตรเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงหลักสูตรเกี่ยวกับมาตรฐานคุณภาพในระบบต่างๆ นอกจากนี้บริษัทยังเล็งเห็นถึงความสำคัญของความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน จึงจัดให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ในด้านการบริหารการเงินส่วนบุคคล เช่น การวางแผนภาษี การออมและการลงทุน รวมถึงในด้านสุขภาพของพนักงาน เช่น หลักสูตรโภชนาการและการออกกำลังกาย เป็นต้น บริษัทยังคงใช้ดิจิทัลแพลตฟอร์ม (Digital Platform) เป็นอีกหนึ่งเครื่องมือในการพัฒนาพนักงาน ด้วยข้อได้เปรียบที่ผู้ใช้สามารถกำหนดเวลาในการเข้าเรียนได้เองและสามารถเข้าเรียนได้จากทุกที่ทุกเวลา บริษัทจึงได้ขยายจำนวนผู้ใช้งานแพลตฟอร์มดังกล่าวเพิ่มขึ้น จากจำนวน 100 คน เป็น 270 คน ในปีปัจจุบัน ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้จัดให้พนักงานได้มีการฝึกอบรมกว่า 100 หลักสูตร โดยสถิติการฝึกอบรมของพนักงานสามารถสรุปได้ดังนี้ จำนวน พนักงานที่ผ่านการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ คิดเป็นร้อยละ 92 ของพนักงานทั้งหมด มีจำนวนชั่วโมงอบรมรวมทั้งสิ้น 12,023 ชั่วโมง คิดเป็นเวลาอบรมเฉลี่ยคนละ 21.7 ชั่วโมงต่อปี
- **จัดให้มีกระบวนการจ้างงานอย่างเป็นธรรม** บริษัทมีการกำหนดค่าตอบแทนภายใต้กระบวนการประเมินผลงานอย่างเป็นธรรมและมีสวัสดิการที่เหมาะสมโดยอ้างอิงจากมาตรฐานของอุตสาหกรรมเดียวกัน เช่นอัตราเงินเดือนที่เหมาะสม จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล สวัสดิการตรวจสุขภาพประจำปี การประกันอุบัติเหตุและประกันชีวิต เครื่องแบบพนักงาน โรงอาหาร หอพัก กองทุนฌาปนกิจสำหรับพนักงานและคนในครอบครัวที่เสียชีวิต เงินช่วยเหลือสมรส เงินช่วยเหลือสำหรับคลอดบุตร และอื่น ๆ รวมถึงโบนัสประจำปีให้แก่พนักงานซึ่งขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทในแต่ละปี บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ ประกอบไปด้วยตัวแทนจากลูกจ้างและบริษัท มีหน้าที่พิจารณาสวัสดิการของพนักงานและเสนอต่อบริษัทเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป บริษัทยังเข้าร่วมโครงการ “บริษัทเกื้อยณสุข” ซึ่งเป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงินกับพนักงานจนถึงวัยเกษียณ โดยส่งเสริมให้พนักงานออมเงินไว้ใช้ในวัยเกษียณอย่างเพียงพอผ่านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่แรกเข้าทำงาน

และสนับสนุนให้จ่ายเงินสมทบเต็มสิทธิ บริษัทยังส่งเสริมให้มีการถ่ายทอดความรู้ให้แก่พนักงานผ่านช่องทางและกิจกรรมต่างๆ อย่างสม่ำเสมอเพื่อกระตุ้นให้พนักงานตระหนักถึงการออมเพื่อเป้าหมายการเกษียณอย่างมีคุณภาพ และเข้าใจในการเลือกแผนการลงทุนที่เหมาะสมกับตนเอง

- **จัดให้มีบริการตรวจสุขภาพประจำปีแก่บุคลากรทุกคน** โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงตามระดับอายุ เพศและสภาพแวดล้อมในการทำงานของแต่ละบุคคล ยกตัวอย่างเช่นการตรวจคัดกรองมะเร็งปากมดลูกของพนักงานหญิง การตรวจสมรรถภาพการไต่ยืนสำหรับพนักงานในสายงานการผลิต การตรวจหาสารเคมีอันตรายตกค้างในปัสสาวะสำหรับพนักงานในห้องแล็บและฝ่ายผลิตกระสอบ เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อให้แน่ใจว่าพนักงานของเราได้รับการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงทุกปี และมีสมรรถภาพทางร่างกายพร้อมที่จะปฏิบัติงานได้อย่างเต็มกำลังความสามารถ
- **ส่งเสริมสุขภาพในสถานที่ทำงาน** ในปี 2565 โรงงานนครหลวง ได้รับรางวัล Healthy Organization Award ประเภท “กระบวนการดำเนินงานระดับดี” จากราชวิทยาลัยอายุรแพทย์แห่งประเทศไทย เครือข่ายคนไทยไร้พุง ในการส่งผลผลการดำเนินงานขององค์กร ที่เข้ารับการอบรมหลักสูตรผู้นำสุขภาพในสถานที่ทำงาน ทั้งนี้บริษัทให้ความสำคัญ ในการพัฒนา และส่งเสริมพนักงานในทุกมิติทั้งความรู้ ความสามารถ พร้อมการมีสุขภาพกาย-ใจที่ดี ซึ่งถือเป็นหนึ่งในพันธกิจหลักที่จะทำให้องค์กรบรรลุวิสัยทัศน์ “ที่หนึ่งในใจเกษตรกร”

2) โครงการความปลอดภัยในสถานประกอบการ

ในปี 2565 บริษัทได้รับเกียรติคุณ ระดับทองแดง จากกระทรวงแรงงานในกิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุการทำงานให้เป็นศูนย์ บริษัทจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุและเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยอยู่เสมอ บริษัทมีการจัดทำข้อแนะนำการปฏิบัติงาน (Work Instruction) ขึ้นเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยมีมาตรฐานความปลอดภัยไม่ต่ำกว่ามาตรฐานที่กำหนดโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม และมีการจัดอบรมความปลอดภัยให้แก่พนักงานเป็นระยะๆ โดยเชิญวิทยากรผู้มีความรู้จากภายนอกมาเป็นผู้บรรยายในหัวข้อต่างๆ และทุกวันก่อนเริ่มปฏิบัติงาน จะมีช่วง Safety Talk ประมาณ 10 นาที ซึ่งจะเป็นช่วงที่หัวหน้างานแต่ละหน่วยงานพูดคุยกับพนักงานในสายงานของตนเกี่ยวกับเรื่องความปลอดภัยในการทำงานรวมถึงข่าวสารอื่นๆที่น่าสนใจในการปฏิบัติงาน เมื่อเกิดอุบัติเหตุขึ้นจะมีการสอบสวนเพื่อค้นหาสาเหตุที่แท้จริงและแนวทางการแก้ไขป้องกันเพื่อไม่ให้เกิดเหตุซ้ำขึ้นอีก เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน และปรับปรุงมาตรฐานความปลอดภัยให้มากขึ้น บริษัทยังเก็บสถิติการเจ็บป่วยของพนักงานเนื่องจากการทำงานไว้ เพื่อปรับปรุงมาตรการความปลอดภัยของพนักงานอีกด้วย ซึ่งสถิติอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นภายในโรงงานของบริษัทรวมถึงอัตราการบาดเจ็บเนื่องจากการทำงานซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ในปี 2565 เกิดอุบัติเหตุภายในโรงงานทั้งสิ้น 9 ครั้ง มีพนักงานและผู้รับเหมาได้รับบาดเจ็บ 6 คน ทรัพย์สินเสียหาย 3 ครั้ง หยุดงานรวมกัน 63 วัน คิดเป็นอัตราความถี่การบาดเจ็บ (IFR) 2.86 ต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน และอัตราความรุนแรงของการบาดเจ็บ (ISR) 30.06 ต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน แบ่งเป็น

โรงงานพระประแดง มีพนักงานและผู้รับเหมาได้รับบาดเจ็บ 4 คน ทรัพย์สินเสียหาย 2 ครั้ง หยุดงานรวมกัน 24 วัน คิดเป็นอัตราความถี่การบาดเจ็บ (IFR) 3.6 ครั้งต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน และอัตราความรุนแรงของการบาดเจ็บ (ISR) 21.6 วันต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน

โรงงานนครหลวง มีพนักงานและผู้รับเหมาได้รับบาดเจ็บ 2 คน ทรัพย์สินเสียหาย 1 ครั้ง หยุดงานรวมกัน 39 วัน คิดเป็นอัตราความถี่การบาดเจ็บ (IFR) 2.03 ครั้งต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน และอัตราความรุนแรงของการบาดเจ็บ (ISR) 39.62 วันต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน

โรงงาน	จำนวนอุบัติเหตุ (ครั้ง)	ได้รับบาดเจ็บ (คน)	ผู้เสียชีวิต (คน)	ทรัพย์สินเสียหาย	หยุดงานรวมกัน (วัน)	อัตราความถี่การบาดเจ็บ (IFR) (ต่อหนึ่งล้านชั่วโมง)	อัตราความรุนแรงของการบาดเจ็บ (ISR) (ต่อหนึ่งล้านชั่วโมง)
โรงงานพระประแดง	6	4	0	2	24	3.6	21.6
โรงงานนครหลวง	3	2	0	1	39	2.03	39.62
รวม	9	6	0	3	63	2.86	30.06

3) การควบคุมคุณภาพสินค้าและการผลิต

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีนโยบายเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูง ได้มาตรฐานเพื่อให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจและเชื่อมั่นในคุณภาพสินค้าของบริษัทว่าเป็น “ปุ๋ยเต็มสูตร” การที่ปุ๋ยมีคุณภาพดีจะส่งผลให้ปริมาณผลผลิตทางเกษตรเพิ่ม เกษตรกรก็จะมีความได้เพิ่มมากขึ้นและช่วยยกระดับความเป็นอยู่ของเกษตรกรให้ดีขึ้น โดยมีการควบคุมคุณภาพสินค้าและการผลิตดังนี้

ในสายการผลิต โรงงานทั้งสองของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ โรงผลิตปุ๋ย โรงผลิตกระสอบ และโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานร่วม บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบและสินค้าที่ผ่านสายการผลิตอย่างเข้มงวด โดยจะมีการสุ่มตรวจคุณภาพของปุ๋ย 3 ช่วงด้วยกัน เริ่มจาก ช่วงแรกสุ่มตรวจปริมาณธาตุอาหารของวัตถุดิบก่อนส่งเข้าสู่กระบวนการผลิต ช่วงที่ 2 สุ่มตรวจปริมาณธาตุอาหารระหว่างที่ปุ๋ยผลิตสำเร็จผ่านสายพานการผลิต และช่วงที่ 3 สุ่มตรวจระหว่างที่ปุ๋ยผลิตสำเร็จถูกบรรจุลงบรรจุภัณฑ์ ในการ สุ่มตรวจธาตุอาหารในแต่ละช่วงนั้น พนักงานบริษัทจะสุ่มเก็บตัวอย่างของปุ๋ยทุกๆ 15 นาทีจากสายพานลำเลียงจนครบ 8 ครั้ง (หรือทุก 2 ชั่วโมง) ตัวอย่างที่เก็บได้จะถูกส่งไปที่ห้องปฏิบัติการของบริษัทเพื่อวิเคราะห์ปริมาณธาตุอาหาร หากพบว่าตัวอย่างที่สุ่มตรวจมีปริมาณธาตุอาหารไม่ได้ตามมาตรฐาน ปุ๋ยที่ผลิตในช่วงดังกล่าวจะถูกแยกออกจากสายการผลิตและนำไปผ่านกระบวนการผลิตใหม่ วิธีการควบคุมคุณภาพสินค้าของบริษัทนี้จัดว่ามีมาตรฐานในการควบคุมคุณภาพของสินค้าที่สูงมากในอุตสาหกรรมการผลิตปุ๋ย

นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดตั้งห้องปฏิบัติการตรวจสอบวิเคราะห์คุณภาพของปุ๋ยขึ้นที่โรงงานพระประแดงและโรงงานนครหลวง โดยมีความทันสมัยและมีประสิทธิภาพความแม่นยำในการวิเคราะห์ธาตุอาหารของปุ๋ยเคมีสูง ห้องปฏิบัติการของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 17025 : 2017 ในกระบวนการตรวจสอบวิเคราะห์ปุ๋ยเคมีจากกรมวิทยาศาสตร์บริการกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จึงมั่นใจได้ว่าปุ๋ยเคมีที่ผ่านการวิเคราะห์จากห้องปฏิบัติการของบริษัทจะมีคุณภาพสูงตามมาตรฐานอุตสาหกรรม ปัจจุบันห้องปฏิบัติการของบริษัทได้รับการรับรองเป็นห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ปุ๋ยจากกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งปุ๋ยเคมีที่ผ่านการวิเคราะห์จากห้องปฏิบัติการสามารถนำไปขึ้นทะเบียนปุ๋ยเคมีเพื่อจำหน่ายได้

4) การให้ความรู้ในผลิตภัณฑ์อย่างถูกต้อง

บริษัทให้ความสำคัญในด้านการอบรมและให้ความรู้ทางวิชาการด้านการเกษตรและการใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทอย่างถูกต้อง เพื่อช่วยเพิ่มผลผลิตจากการทำการเกษตรผ่านโครงการฝึกอบรม และช่องทางการสื่อสารต่างๆ อาทิ เช่น สื่อสิ่งพิมพ์วารสารเพื่อนเกษตรกรไทย ซึ่งปัจจุบันสามารถอ่านได้ผ่านช่องทางออนไลน์ (E-Magazine) และรายการด้านการเกษตรอื่นๆ เช่น รายการฟาร์มลับ ซึ่งเป็นรายการทางเกษตรของคนรุ่นใหม่ ที่ให้สาระความบันเทิงด้วยการลงพื้นที่ทำการเกษตรจริง เพื่อสอบถามเคล็ดลับความสำเร็จจากการทำการเกษตรของเกษตรกรเสนอผ่านคลิปวิดีโอ สามารถรับชมได้ทาง Facebook ปุ๋ยเต็มสูตร ตราหว่าว-คันไถ และผ่านช่อง Youtube เกษตรเต็มสูตร และอีกหนึ่งรายการที่ให้ความรู้เชิงวิชาการด้านการเกษตรผ่านทาง Facebook Live คือรายการเกษตรเต็มสูตร โดยมีผู้ดำเนินรายการ คือ ผศ.อดิศักดิ์ บัวนุกยาพันธ์ ทุกวันพุธ เวลา 19:00-20:00 น.

นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งเน้นการสร้างคุณค่าร่วมในการพัฒนาด้านการเกษตร โดยเป็นตัวกลางในการเชื่อมโยงระหว่างหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และมหาวิทยาลัย ในการร่วมมือกันในการพัฒนาการเพาะปลูกของเกษตรกร เพื่อสร้างคุณค่าเพิ่มจากการทำการเกษตร และแก้ปัญหาให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องในภาคการเกษตร รวมไปถึงสร้างองค์ความรู้ใหม่ๆ ให้กับเกษตรกรเพื่อสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง

5) โครงการอบรมเกษตรกร

บริษัทมีการจัดอบรมเกษตรกรเพื่อให้ความรู้ด้านการเกษตร ในหัวข้อต่างๆโดยร่วมกับตัวแทนจำหน่าย มหาวิทยาลัย ภาคเอกชนและหน่วยงานราชการ ในการจัดหาสถานที่และเชิญเกษตรกรเข้าร่วมอบรม ตั้งแต่ 50-1,000 คนต่อการประชุม ซึ่งจะหมุนเวียนกันในแต่ละภูมิภาคทั่วประเทศ อีกทั้งยังได้เชิญเกษตรกร นิสิต นักศึกษา เข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิตและควบคุมคุณภาพสินค้าของบริษัทอีกด้วย ในปี 2565 ได้จัดกิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการในหัวข้อต่างๆ เช่น โครงการอบรมเกษตรกร เพิ่มข้าว เพิ่มผลผลิตข้าวไทย การฝึกอบรมการเก็บตัวอย่างดินเพื่อส่งวิเคราะห์ การจัดการธาตุอาหาร และการใช้ปุ๋ยเคมีอย่างถูกวิธี มีประสิทธิภาพ กิจกรรมสัมมนาวิชาการทางด้านการเกษตรต่างๆ ทั้งด้านกลุ่มพืชไร่ กลุ่มพืชสวน การอบรมการจัดการมาตรฐานการผลิตพืชแบบเกษตรปลอดภัย การอบรมถ่ายทอดเทคโนโลยีการใช้เครื่องจักรกลเกษตรสมัยใหม่ และข้อมูลจากดาวเทียมสารสนเทศทางด้านการเกษตร บริษัทได้เรียนเชิญผู้ทรงคุณวุฒิในแวดวงเกษตรกรรม ผู้เชี่ยวชาญ นักวิจัย นักวิชาการเกษตรมาให้ความรู้ ประสพการณ์ และแนวทางในการปฏิบัติ เพื่อให้ผู้สนใจรวมถึงเกษตรกรได้นำประโยชน์ไปใช้ในการทำการเกษตรได้

6) โครงการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

การพัฒนาคุณภาพสินค้าของบริษัทให้ได้มาตรฐานในระดับสากล และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและเกษตรกร ภายใต้พันธกิจของบริษัท เรามุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าใหม่ ๆ ให้กับเกษตรกรและภาคเกษตรกรรม โดยการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีมากยิ่งขึ้น บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาและการเผยแพร่องค์ความรู้ด้านการเกษตร โดยดำเนินการจัดทำงานวิจัยในหลากหลายรูปแบบ ประกอบด้วย งานวิจัยในระบบโรงเรียน งานวิจัยระดับห้องปฏิบัติการ แปลงวิจัยพืชชนิดต่างๆ ซึ่งได้รับความร่วมมือจากหลายองค์กร ได้แก่ ทีมผู้เชี่ยวชาญด้านธาตุอาหารดินและพืช ทีมนักวิจัยของบริษัทเอกชนต่าง ๆ เกษตรกร ลูกค้ำมหาวิทยาลัย หน่วยงานภาคเอกชน รวมถึงหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ เพื่อยกระดับคุณภาพและปริมาณผลผลิตพืช โดยเน้นด้านการจัดการธาตุอาหาร การปรับปรุงโครงสร้างและคุณสมบัติทางกายภาพและเคมีของดิน การใช้เทคโนโลยี นวัตกรรมเครื่องจักรกลทางการเกษตร และการใช้ระบบข้อมูลจากดาวเทียมสารสนเทศต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนข้อมูลสำหรับการวางแผนระบบการเพาะปลูก

นอกจากนี้ยังดำเนินการต่อยอดและขยายผล โดยการนำองค์ความรู้ที่ได้จากงานวิจัยมาพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพที่ดีขึ้น และตรงตามความต้องการของตลาด และเผยแพร่ความรู้ให้กับเกษตรกร ลูกค้ำ หรือบุคคลทั่วไปที่สนใจนำไปประยุกต์ใช้ในการจัดการแปลงเพาะปลูกให้ถูกต้องตามหลักวิชาการ เพื่อเพิ่มผลผลิตทั้งคุณภาพและปริมาณ มีการจัดการต้นทุนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นการใช้ทรัพยากรทางการเกษตรให้เกิดประสิทธิภาพสูงเพื่อ “เพิ่มผลผลิต เพิ่มคุณภาพชีวิตเกษตรกร”

หลักการของโครงการวิจัย

- พัฒนางานองค์ความรู้ (Develop Know-how)
- ประยุกต์และต่อยอดองค์ความรู้ (Apply Know-how)
- บูรณาการความรู้ด้านการเกษตร (Integrate Know-how)
- ถ่ายทอดความรู้สู่ชุมชน (Share Know-how)

โดยมีโครงการวิจัยดังต่อไปนี้

โครงการวิจัย	ร่วมกับ
1. การพัฒนารูปปุ๋ยในโตรเจน และโพแทสเซียม เพื่อเพิ่มผลผลิต และสารพฤษเคมี (วิตามินซี ไลโคปีน เบต้าแคโรทีน) สำหรับมะเขือเทศเชอร์รี่ และมะเขือเทศโรงงาน	คณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
2. การจัดการธาตุอาหารที่มีผลต่อผลผลิต และปริมาณสารสำคัญของข้าวพันธุ์สังข์หยด	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตสุราษฎร์ธานี
3. โครงการพัฒนาสูตรปุ๋ยสำหรับอ้อยเพื่อให้เกิดความยั่งยืนสูงสุด	บริษัท มิตรชุย แอนด์ โค (ไทยแลนด์) จำกัด บริษัท น้ำตาลเกษตรผล จำกัด
4. การจัดการธาตุอาหารเพื่อเพิ่มผลผลิตมันสำปะหลัง ในเขตพื้นที่ดินเสื่อมโทรม	บริษัท เอฟ ดี กรีน (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท อายิโนะโมะโต๊ะ (ประเทศไทย) จำกัด
5. การทดสอบรถปักดำกล้าข้าวอัตโนมัติแบบ 8 แถว ร่วมกับระบบเครื่องใส่ปุ๋ยเคมีแบบฝังพร้อมปลูก	บริษัททางด้านเครื่องจักรกลการเกษตร
6. การจัดการธาตุอาหารและการปรับปรุงสมบัติทางฟิสิกส์ของดิน	ไร่เทียมพืชผล จังหวัดอุดรธานี
7. การพัฒนาแนวทางการใช้ปุ๋ยสำหรับพืชหลังนา ได้แก่ มันฝรั่ง ผักกาดเขียวปลี หอมหัวใหญ่ หอมแดง และถั่วแระญี่ปุ่น เพื่อเพิ่มปริมาณและคุณภาพผลผลิต	สหกรณ์การเกษตร และกลุ่มเกษตรกร
8. การตรวจวิเคราะห์ดิน และให้คำแนะนำการจัดการธาตุอาหารให้กับเกษตรกร โดยศูนย์การเรียนรู้ดิน และปุ๋ยเพื่อนแท้เกษตรกร	ร้านค้าตัวแทนจำหน่าย สหกรณ์การเกษตร กลุ่มเกษตรกร และเกษตรกร
9. การจัดการแปลงข้าวโพดเลี้ยงสัตว์เพื่อเพิ่มศักยภาพผลผลิต	เกษตรกร อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา

7) โครงการเพิ่มข้าว

“โครงการเพิ่มข้าว ปีที่ 4” เป็นอีกหนึ่งโครงการที่อยู่ภายใต้โครงการเกษตรสร้างคุณค่า โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาข้าวไทยให้มีผลผลิตที่สูงขึ้น มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของตลาดทั้งในและต่างประเทศ โดยบริษัทได้ร่วมมือกับมหาวิทยาลัย สหกรณ์การเกษตร เกษตรกร และพันธมิตรที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีทางการเกษตร มาประมวลองค์ความรู้ทางด้านการเพิ่มผลผลิตข้าว ซึ่งในปี 2565 ได้ร่วมทำแปลงวิจัยกับหน่วยงานต่างๆ ทั่วประเทศจำนวน 12 แปลงใน 12 จังหวัด และในปี 2566 มีแผนที่จะขยายแปลง สาธิตให้เพิ่มขึ้นรวมทั้งหมด 44 แปลงทั่วภูมิภาค

บริษัทได้นำองค์ความรู้จากการค้นคว้า วิจัย เพิ่มผลผลิต และคุณภาพข้าว นำไปถ่ายทอดเทคโนโลยี และส่งเสริมเกษตรกร ในรูปแบบแปลงทดลองกึ่งสาธิตในพื้นที่ ผลการดำเนินโครงการพบว่า สามารถเพิ่มผลผลิตข้าวต่อไร่ได้ประมาณ 38% และการปรับเปลี่ยนวิธีการจัดการแปลงข้าว ได้แก่ ลดปริมาณการใช้เมล็ดพันธุ์ข้าวอย่างเหมาะสม การคลุมเมล็ดพันธุ์ด้วยสารป้องกันกำจัดศัตรูพืชก่อนปลูก วางแผนวันปลูกพืชที่เหมาะสม การจัดการโรคและแมลง การใช้เครื่องจักรกลเกษตร การใช้ข้อมูลดาวเทียม สารสนเทศทางการเกษตร การปรับปรุงแนวการใช้สูตรปุ๋ยเคมีให้เหมาะสมกับสภาพดินและพันธุ์ข้าว ทำให้เกษตรกรสามารถเพิ่ม ผลกำไรต่อไร่คิดเฉลี่ยเป็น 51% บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพของภาคการเกษตรในประเทศไทย ในเรื่องการเพิ่มผลผลิต ให้เต็มประสิทธิภาพ และการลดต้นทุนในการผลิต

“โครงการสถานีวิจัยข้าวเขตชลประทาน” เป็นแห่งที่ 2 เขตพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ตั้งอยู่บนเนื้อที่กว่า 6 ไร่ ตำบล ัญญา อำเภอกมลาไสย จังหวัดกาฬสินธุ์ จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มผลผลิตข้าว จากการวิจัยและทดลองในพื้นที่จริง เพื่อค้นหาองค์ความรู้ใหม่ ๆ ด้านการจัดการดินและธาตุอาหาร การจัดการระยะปลูกข้าว การพัฒนาเทคนิคในการผลิตพืช การพัฒนา สัดส่วนของรูปของธาตุอาหารในรูปแบบต่างๆ และการตอบสนองของปุ๋ยต่อความต้องการของข้าวประเภทต่างๆ รวมไปถึงสายพันธุ์ ข้าวใหม่ ๆ ได้แก่ ประเภทข้าวหอมมะลิ ข้าวเจ้าขาว และข้าวเหนียว เพื่อเพิ่มผลผลิต เพิ่มรายได้ของเกษตรกรให้มากขึ้น นอกจากนี้ องค์ความรู้ที่ได้จากงานทดลองและงานวิจัยเชิงวิชาการจากโครงการสถานีวิจัยข้าว จะถูกนำไปเผยแพร่ให้กับเกษตรกรภายในพื้นที่ และผู้ที่สนใจทั่วไปได้นำไปประยุกต์ใช้ในการจัดการแปลงนาข้าวของพื้นที่ตนเองให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น การต่อยอดถึงความมุ่งมั่น ที่จะสร้างคุณค่าให้กับเกษตรกรของไทยเพื่อเป็น “ที่หนึ่งในใจเกษตรกร” ตามวิสัยทัศน์ของบริษัท ได้มีการนำนวัตกรรม และ เทคโนโลยีทางการเกษตรมาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเพาะปลูกข้าวให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น มีการใช้ข้อมูลจากดาวเทียม สารสนเทศร่วมกับสถานีตรวจสอบอากาศภาคพื้นดินของสถานีทดลอง เช่น การพยากรณ์ปริมาณน้ำฝน อุณหภูมิ ความชื้น และความเข้มแสง เพื่อวางแผนการเพาะปลูกและการจัดการแปลงนาข้าว นอกจากนี้ยังมีการใช้ภาพถ่ายดาวเทียมจากแอปพลิเคชัน ไบโม่-รีคัลท์ เพื่อตรวจสอบสถานะของแปลงและสุขภาพของพืชภายในแปลง รวมทั้งมีการวิเคราะห์ข้อมูลการเจริญเติบโต ธาตุอาหารในส่วนของเนื้อเยื่อพืช และองค์ประกอบผลผลิต นอกจากงานทดลองและวิจัยเชิงวิชาการแล้วในพื้นที่ของสถานีวิจัยข้าว ยังได้มีการแบ่งพื้นที่เพื่อการดำเนินการจัดทำแปลงทดลองกึ่งสาธิตให้เกษตรกรผู้สนใจและบุคคลทั่วไปเยี่ยมชมอีกด้วย

“โครงการแปลงนาสาธิตขนาดใหญ่” บริษัทร่วมกับภาควิชาเทคโนโลยีการผลิตพืช คณะเทคโนโลยีการเกษตร สถาบัน เทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง และกลุ่มสมาชิกเกษตรกรแปลงใหญ่ตำบลอนเกะกา อำเภอบางน้ำเปรี้ยว จังหวัด ฉะเชิงเทรา เพื่อเผยแพร่เทคโนโลยี นวัตกรรม และองค์ความรู้สำหรับการผลิตข้าวในปัจจุบัน ที่มีสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลง แบบฉับพลัน เช่น อุณหภูมิ ระดับน้ำทะเลที่สูง และปริมาณน้ำฝนแปรปรวน ส่งผลต่อการจัดการการเพาะปลูก รวมทั้งการจัดการ ธาตุอาหารของข้าว ทั้งนี้จังหวัดฉะเชิงเทราเป็นจังหวัดที่มีพื้นที่การผลิตข้าวเป็นอันดับต้นๆของภาคกลาง ซึ่งเป็นพื้นที่ที่ประสบ ภัยดินกรด นอกจากนี้เริ่มประสบปัญหาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จากปัญหาการรुक้าของน้ำทะเลเข้ามาในพื้นที่ เพาะปลูก ซึ่งอาจจะส่งผลให้การจัดการธาตุอาหารในดินเปลี่ยนแปลงไปด้วยเช่นกัน โครงการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อเผยแพร่ องค์ความรู้เพื่อยกระดับคุณภาพและปริมาณผลผลิตของข้าว โดยเน้นด้านการจัดการธาตุอาหาร การปรับปรุงโครงสร้างและคุณสมบัติ ทางกายภาพและเคมีของดิน การใช้เทคโนโลยี นวัตกรรมเครื่องจักรกลทางการเกษตรเพื่อการจัดการระยะปลูกและเทคนิคการใส่ปุ๋ย และการใช้ระบบข้อมูลจากดาวเทียมสารสนเทศต่างๆ เพื่อสนับสนุนข้อมูลสำหรับการวางแผนระบบการเพาะปลูก เพื่อเพิ่มผลผลิต ทั้งคุณภาพและปริมาณ มีการจัดการต้นทุนการผลิต การใช้ปัจจัยการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ

การใส่ใจด้านสังคม

1) การสนับสนุนด้านคุณภาพชีวิตและสุขภาพอนามัยชุมชน

- กิจกรรมเปลี่ยนไม้ไผ่ฝ้าง เป็นพลังทางสังคม

ในปี 2565 บริษัทไทยเซ็นทรัลเคมีฯ ร่วมกับผู้นำชุมชน ทีมแพทย์ อาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน และผู้ประกอบการในอำเภอนครหลวง จัดกิจกรรมกับผู้สูงอายุ “เปลี่ยนไม้ไผ่ฝ้าง เป็นพลังทางสังคม” เพื่อเสริมสร้างสุขภาพจิต และมอบกำลังใจแก่ผู้สูงอายุ

- กิจกรรมมอบชุดตรวจโควิด 19 ให้แก่โรงเรียนในชุมชน

บริษัทได้มอบชุดตรวจโควิด 19 ให้แก่โรงเรียนวัดเสด็จ และโรงเรียนวัดละมุด ในอำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อช่วยคัดกรองนักเรียน คุณครู บุคลากรทางการศึกษาตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา

- โครงการวัด ประชา รัฐ สร้างสุข

บริษัทเดินหน้าสร้างการมีส่วนร่วมร่วมกับชุมชน โดยจัดโครงการวัด ประชา รัฐ สร้างสุข ที่วัดใหญ่ ตำบลในคลองบางปลากด อำเภอยะสรบุรี จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อพัฒนาวัดให้เป็นสถานที่ที่เหมาะสมในการปฏิบัติธรรม และเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ในการพัฒนาคนให้มีคุณภาพทั้งสุขภาพกายและสุขภาพจิต

- กิจกรรมสนับสนุนน้ำดื่มให้ชุมชน

บริษัทสนับสนุนน้ำดื่มให้กับทางโรงเรียนวัดไทรมิตรวราธรรมและที่ว่าการอำเภอยะสรบุรี จังหวัดสมุทรปราการเพื่อใช้ในกิจกรรมของชุมชน

- กิจกรรมเดินรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด

บริษัทร่วมกับโรงเรียนและชุมชน จัดงานเดินรณรงค์ป้องกันและต่อต้านยาเสพติด เนื่องในวันต่อต้านยาเสพติดโลก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความตระหนักถึงพิษภัยและอันตรายของยาเสพติด ตลอดจนป้องกันการแพร่ระบาดในสถานศึกษา

- กิจกรรมปรับปรุงซ่อมแซมศาลาพักผ่อนเอนกประสงค์

บริษัทนำทีมช่างและจิตอาสาปรับปรุงซ่อมแซมศาลาพักผ่อนเอนกประสงค์ ณ วัดเสด็จ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยบริษัทได้ส่งมอบถวายเป็นพุทธบูชาแก่วัด เพื่อใช้สำหรับกิจกรรมทางพระพุทธศาสนา และเป็นประโยชน์ให้แก่คนในชุมชน

2) การสนับสนุนการศึกษาลูกหลานเกษตรกร

- โครงการมอบทุนการศึกษาให้ลูกหลานเกษตรกร

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญด้านการศึกษาและมีนโยบายที่จะส่งเสริมและสนับสนุนด้านการศึกษาแก่ลูกหลานเกษตรกร โดยบริษัทได้จัดทุนการศึกษาเพื่อมอบให้แก่นักเรียนในชั้นประถมศึกษาและมัธยมศึกษาที่มีผลการเรียนดีแต่ขาดทุนทรัพย์ เพื่อให้มีความรู้ และเติบโตเป็นคนดี มีคุณภาพต่อสังคม โดยมอบผ่านโรงเรียนทั่วทุกภูมิภาคในประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง สำหรับในปีที่ผ่านมา บริษัทได้มอบทุนการศึกษาเป็นจำนวนกว่า 955,000 บาท ให้กับโรงเรียนทั่วประเทศ

- กิจกรรมค่ายคณิตศาสตร์ ส่งเสริมการศึกษาให้นักเรียนในชุมชน

บริษัทจัดกิจกรรมค่ายคณิตศาสตร์ให้กับนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 4-6 โรงเรียนวัดละมุด (ร.ส.พ.ราชบุรณารุง) และโรงเรียน ชุมชนวัดเสด็จ (คุณศรีประเสริฐอุปถัมภ์) อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้นักเรียนได้รับประสบการณ์การเรียนรู้ใหม่ๆ และได้เปลี่ยนบรรยากาศในการเรียนการสอนมานอกห้องเรียนผ่านฐานการเรียนรู้ต่างๆ ที่ให้นักเรียนได้สนุกสนานและเพลิดเพลินกับกิจกรรมหลากหลาย อาทิ ฐานบอลลูนหรรษา ฐานกล่องสุ่มสมการ ฐานคณิตคิดไววันใดแข่ง ฐานเอมแท้ม ชูโดกุ กิจกรรมนี้เป็นส่วนหนึ่งของการส่งเสริมทางการศึกษาของนักเรียนในชุมชน

3) สนับสนุนด้านกีฬาชุมชน

- กิจกรรมสนับสนุนบู๊ตแคมป์เพื่อบำรุงสนามกีฬา

บริษัทได้มอบบู๊ตแคมป์ สูตร 15-15-15 จำนวน 10 กระสอบ ให้แก่องค์การบริหารส่วนจังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อใช้ในการบำรุงหญ้าในสนามกีฬากลางจังหวัดให้สวยงาม เหมาะแก่การเป็นสนามฝึกซ้อมและออกกำลังกายสำหรับชุมชน

4) การรณรงค์ด้านสิ่งแวดล้อม

- กิจกรรมวันสิ่งแวดล้อมโลก

บริษัทร่วมกับองค์การบริหารส่วนตำบล ผู้นำชุมชน และจิตอาสาตำบลบ้านเกาะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เข้าร่วมกิจกรรมปลูกต้นไม้ เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวเนื่องในวันสิ่งแวดล้อมโลก ซึ่งกิจกรรมนี้ถือเป็นหนึ่งในพันธกิจของบริษัทในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ตลอดจนสร้างการมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน

- โครงการ TCCC Save the world

บริษัทสานต่อโครงการ TCCC Save the world เพื่อปลูกจิตสำนึกในการร่วมอนุรักษ์ทรัพยากรทางธรรมชาติให้แก่พนักงาน โดยการจัดกิจกรรมปลูกต้นไม้ ณ สวนสาธารณะและสวนพฤกษชาติ ศรีนครเขื่อนขันธ์ จังหวัดสมุทรปราการ ซึ่งภายในงานประกอบไปด้วยกิจกรรมปลูกต้นไม้ ย้ายต้นกล้า รวมถึงผ้ามัธยม ซึ่งสามารถส่งเสริมเศรษฐกิจภายในชุมชนได้อีกด้วย

- โครงการจัดการขยะอิเล็กทรอนิกส์

บริษัทเข้าร่วมโครงการ AIS E-waste กับหน่วยงานเอกชน รณรงค์การทิ้งขยะอิเล็กทรอนิกส์ที่ถูกวิธีและยั่งยืน โดยได้จัดเตรียมจุดรับทิ้งขยะอิเล็กทรอนิกส์ในโรงงานพระประแดง โรงงานนครหลวง และสำนักงานใหญ่ บริษัทมุ่งหวังเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยลดขยะตกค้างและลดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมในอนาคต

- กิจกรรมรณรงค์การคัดแยกขยะ มอบความรู้ และการนำวัสดุเหลือใช้มาทำให้เกิดประโยชน์

จัดกิจกรรมให้ความรู้เรื่องการคัดแยกขยะ การนำวัสดุเหลือใช้มาทำให้เกิดประโยชน์ พร้อมสาธิตการนำล้อยางรถยนต์เก่า มาดัดแปลงเป็นกระถางเพื่อใช้ในการปลูกผักให้แก่ชาวบ้านตำบลบ้านช้าง อำเภอนครหลวง บริษัทมุ่งหวังว่าชุมชนสามารถนำความรู้ที่ได้ไปต่อยอดเพื่อสร้างอาชีพและรายได้ในอนาคต โดยกิจกรรมนี้ถือเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างความมีส่วนร่วมและปลูกจิตสำนึกในการรณรงค์เพื่อรักษาสิ่งแวดล้อมร่วมกัน

5) การสนับสนุนด้านวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น

- กิจกรรมทอดกฐินประจำปี

บริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการจัดกิจกรรมตามประเพณีและวัฒนธรรมต่างๆในชุมชน โดยในปี 2565 บริษัทได้สนับสนุนกิจกรรมทอดกฐินประจำปีที่วัดละมุด วัดเสด็จ และวัดทองทรงธรรม จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยมีคณะผู้บริหาร และพนักงานทำกิจกรรมทางพุทธศาสนาร่วมกับคนในชุมชน

- กิจกรรมจัดงานประเพณีแห่เทียนพรรษา

บริษัทร่วมกับองค์การบริหารส่วนตำบลคลองสระแก และชุมชนจัดกิจกรรมแห่เทียนพรรษา เพื่อเป็นการส่งเสริมประเพณีสืบสานงานบุญทางพระพุทธศาสนา โดยในปีนี้ได้จัดกิจกรรมที่วัดเสด็จและวัดทองทรงธรรม จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

6) โครงการสวนสวยกินได้

บริษัทเดินทางจัดโครงการสวนสวยกินได้เป็นปีที่ 6 โดยในปีนี้ได้ส่งมอบแปลงสาธิตและปัจจัยทางการเกษตรให้แก่โรงเรียนวัดบ้านช้าง (อดุลประชาวิทย์) และโรงเรียนวัดบางเตือ ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งปัจจุบันมีโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการจำนวนทั้งหมด 11 โรงเรียน โอกาสนี้ยังได้รับเกียรติจากตัวแทนจำหน่ายร้านโรงสี จ.เจริญวัฒนา และร้านพีบี อโกรเทรต เข้าร่วมกิจกรรมอีกด้วย โดยวัตถุประสงค์ของโครงการสวนสวยกินได้นั้น เพื่อมอบความรู้เกี่ยวกับการเพาะปลูก และความเข้าใจที่ถูกต้องในการใช้ปุ๋ยเคมี ให้แก่นักเรียนระดับชั้นประถมศึกษา ทั้งนี้บริษัทมุ่งหวังว่าโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการ จะสามารถนำผลผลิตที่ได้นำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ให้กับนักเรียน และสามารถลดรายจ่ายในโครงการอาหารกลางวันให้แก่โรงเรียนได้อีกด้วย

7) โครงการ TCCC CARAVAN

บริษัทจัดโครงการ TCCC CARAVAN ณ โรงเรียนสุเหร่าคลองสิบห้า (สมายะประชาสรรค์) จังหวัดฉะเชิงเทรา และโรงเรียนวัดดอนเจดีย์ จังหวัดกาญจนบุรี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อมอบความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับปุ๋ยและธาตุอาหารในดิน รวมทั้งส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ผ่านกิจกรรมการประดิษฐ์กระถางจากขวดพลาสติกเหลือใช้เพื่อปลูกไม้ประดับ ตลอดจนส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์ให้แก่เด็กนักเรียนอีกด้วย

Care for Environment

1) Guidelines and goals for water management

The Company is committed to reducing the impact of water consumption on community life by adhering to the zero-waste policy, which focuses on the water management process throughout the production life cycle for consumption at plant sites. The 7R+1 concept is also utilized as an effective tool and guideline for achieving the most efficiency on water utilization and reduction of wastewater to maintain sustainable water resources and environment. The Company has collected water usage data, and has proceeded the management of water and wastewater from the production process and for consumption as follow:

Water management: The fresh water from river and water supply is used as fresh water source for production process and for internal consumption by the Company. The fresh water goes through a filtration process in order to obtain water suitable for production and consumption in accordance with international standards.

Wastewater from the production process: Wastewater will be reused to reduce waste to the community. For the wastewater from internal consumption, the sludge and fat pass through the process of sedimentation before being released to public.

Advertisement of Water Management Projects and Activities

- Water saving campaigns are placed on the board at the restrooms of plant sites to promote awareness regarding to water saving.
- Wastewater treatment projects are utilized for office use and watering plants at the yard.

2) Guidelines and goals for waste management

The Company is committed to managing waste, which is categorized into two types, 1) Hazardous wastes and 2) General wastes. The Company has a waste separation campaign to facilitate waste disposal and reducing cross contamination, which encourage employees to reduce waste through implementation of 7R+1 concept. The Company also has other activities aiming to reduce waste such as, waste for merit project, green cone, compost, and bio fermented water.

Waste management projects and activities

- **Activities supporting the reduction of general waste**

1. Green Cone activity

The Company has supported activities that enabling effective waste management, while the objective of green cone activity is to help breakdown food waste and prevention of pest. For this project, the study has been conducted regarding to elimination of food waste, the equipment is purchased for making of fermentation tanks, the employees are informed regarding to the project, fermentation tanks are made. Moreover, results are followed up and summarized for acknowledgement by the management.

2. Making compost and bio fermented water

Compost and bio-fermented water are made from vegetable scraps, which are left over foods from the canteen, waste grease from wastewater treatment system and molasses. The fermentation process for compost and bio fermented water took about 1-2 months and are used for growing plants at the plant sites, which help to reduce the amount of food waste and leaves. The operation process involves the study of methods for making compost and bio fermentation water, preparation of equipment, making of compost and bio-fermentation water, trial and collection of experimental results, and summarization of results for acknowledgement by the management.

- **Activities supporting the reduction of hazardous waste**

- 1. Various cleaning activities**

- The Company is committed to reducing the hazardous waste from production process through various cleaning campaign such as, cleaning of dust filter bags and jumbo bag for reuse and sales as recyclable waste.

- 2. Zero Waste 7R+1 activity**

- In this year, the Company received 3Rs Awards and Zero Waste Achievement Awards for its improvement project on industrial wastes that are vulnerable to illegal dumping, through implementation of the 3Rs and Kaizen principles. The Company aims to fully reduce hazardous waste for the next five years by encouraging employees through application of 7R+1 concept, starting from reusable packaging, repairment plan adjustment by focusing on maintenance, reduction of oil change by selecting oil with longer application period, and reduction of waste from the production process. Such activity will continue to encourage employees to have environmental awareness to help with waste reduction.

- 3) Guidelines and goals for air pollution management**

The Company has paid attention to the management of air pollution and control of air quality from inside the factory and surrounding community and recognized that the transportation process of raw material can generate micro dust, which could potentially affect the nearby community and environment. Therefore, the Company has installed the dust protection equipment using the Cyclone System to ensure that the air around factory is up to the standard. The Company has also installed additional dust protection equipment, the Wet Scrubber, which can trap dust that is smaller than 20 micros. In 2022, the Company was able to achieve its goal to control air quality and pollution by 100%, which did not exceed the required standards.

- Air pollution management projects and activities**

The Company has switched from using fuel oil to LP gas for the boiler, which is a form of clean energy fuel with better combustion efficiency. The Company will continue to study further on substitution of fuel oil at fertilizer plant site to reduce emission.

- 4) Guidelines and goals for management of energy and greenhouse gas, and energy conservation through solar cells**

- Energy management**

Climate changes have affected the world's resources from various reasons. One of the main reasons is the energy consumption such as direct fuel combustion, indirect energy usage, etc. The Company realizes and pays attention on this matter by setting the following guidelines regarding the energy management in accordance with the ministerial regulations, standards, guidelines of energy management in the Designated Factory & Building 2009 by Energy Conservation Promotion Act (No.2), B.E. 2550 for staff and stakeholders to participate in the energy management and to use of resources in the organization for energy efficiency maximization:

- The Company shall properly operate the energy and resource management by designating the energy preservation to be a part of organization's operations. All of the Company's executives and employees shall be responsible for energy and resource preservation.
- The Company shall properly operate the energy and resource management to conform with nature and volume of energy used by each department.
- The Company is committed to complying with laws related to energy management and conservation by continuous improvement of energy and resource consumption.

In this regard, the Company has provided the necessary resources such as manpower, budget, training, and encouragement in order to achieve effective energy and resource management. At present, the Company has two types of energy consumption as follows:

1. **Electricity power**, which is utilized from The Metropolitan Electricity Authority and The Provincial Electricity Authority for machinery operation for production and administration. The Company considered to operate energy and resource efficiency by developing of the Co-Generation Power Plant at Phrapradaeng Plant Site which can generate electricity for plant site's consumption. In case of excess electricity, it will be sold to The Metropolitan Electricity Authority (MEA). Derived energy such as heat and steam produced by the Co-Generation Power Plant can also be used in the fertilizer production process.
2. **Thermal power from natural gas, liquefied petroleum gas and fuel oil**, which are used in the fertilizer production process.

Greenhouse effect management

The Company's fertilizer production process requires heat and fuel combustion causing carbon dioxide emissions, which are one of greenhouse gas affecting climate changes. The Company has been aware of its' responsibility as one of greenhouse gas emitters in the industrial sector. Therefore, the Company is committed to reduce both direct and indirect greenhouse gas emission in order to achieve the objective for reducing the greenhouse gas emission to the country and the globe. In doing this, the Company has established the sustainable environmental policies, guidelines, strategies, and goals in energy consumption in order to reduce greenhouse gas emission and mitigate the effects of climate change.

Projects and activities in relation to greenhouse gases emission

The Company has established projects and activities to reduce greenhouse gas emission, such as changing of the ordinary motors to motors with high efficiency which consume less electricity due to design details and material changes to improve energy production. These new motors are more efficient and able to reduce energy losses by 25-30% and reduce greenhouse gas emission. In addition, the Company has changed the lighting system of plant sites from fluorescent lamps to LED bulbs which can save energy up to 75%.

Solar rooftop project

The Company has initiated the solar rooftop projects in Phrapradaeng Plant Site and Nakhon Luang Plant Site. These energy project generate electricity by renewable energy for plant sites' internal production process. Such solar rooftop projects also contribute to reduce CO2 emission by ordinary electricity generated from MEA and PEA. Also, the renewable energy production projects can contribute to Thailand's energy conversion according to the government's power development plan.

Safety Operation, Quality Management, and Customer Support

1) Fair treatments to employees and workers

The Company puts importance on fundamental rights and conduct business in compliance with laws and human rights principles; with no discrimination on gender, ethnics, religious, social status, etc. The Company strongly refuses to child labors and opposes to all kinds of violations. The Company also provides knowledge and understanding of human rights principles to employees. In case employees believe their human rights at work have been breached or being treated unfairly, they could complain to the Company through available communication channels. In addition, the Company will listen to the opinions and suggestions of employees at all levels equally in order to enhance and develop corporate culture in order to create good work atmospheres. As such, the Company set guidelines to treat employees and workers as follows:

- **Respect the rights of employees**, which is under the principles of human rights, and comply with the labor laws. To provide opportunity for employees to express their opinion or complaint about unfair treatment, wrongful actions by the Company and affording protection to staff members who report such case can be communicated directly complaint via email: compliance@thaicentral.co.th or phone: 02-639-8888. In 2022, there were no records of complaints on violations of human rights, discrimination, and sexual harassment.

- Promote human resource development.** The Company gives priority to human resource development as the Company believes that it could gain sustainable growth if the employee has skills and capabilities. Therefore, employee development is the Company's important commitments. As such, the Company has encouraged the development for employees in various fields corresponded to employee roles and career paths. For the leadership development, the Company provided training courses according to roles and responsibilities at each position level, such as professional manager course for managers with the beginning management level, and giving constructive feedback course for managers with middle and executive levels. On technical-skill development which is essential to the employees' career path, the Company gives important and continues to develop courses such as technique for planning and increase sales, effective communication, project management, machinery controlling, and occupational safety including quality standard in various systems. Moreover, the Company also recognizes the importance of employees' well-being, thus providing training and knowledge development in personal financial management such as tax planning, saving, and investing knowledge, including employee health such as nutrition and exercise courses, etc. The Company also continues to use the digital platform which is another tool for employee development with the advantage that users can customize their own schedules and attend anytime, anywhere. In 2022, the Company expands number of users of this platform from 100 to 270. In 2022, the Company had provided more than 100 training courses with 92% of the total employees attended the training. The total hours of trainings were 12,023 hours, or 21.7 hours per person per year in average.
- Provide fair employment.** The Company provides a reasonable and fair remuneration under performance evaluation process. Employee benefits are referred to base benefits on the industry standard, such as salary rate, provident fund, medical allowances, annual physical check-ups, accident and life insurance, uniforms, canteen in the plant site, accommodation, cremation funds of which covering the member employees' family, marriage allowance, maternity allowance and other benefits including bonus of which depending on the Company's performance in each year. The Company also established the welfare committee which comprise of representative from employee and employer's representatives. The committee shall consider welfare of the employee and propose any improvement (if any) for the Company's consideration. The Company also arranges "Happy Retirement Company Project" every year with objective of support financial stability to retired employees by encouraging all employee to save money in the Company's provident fund and motivating them to save fully rate of their benefit. In addition, the Company provides investment opportunities all employees through many channels and activities in order to motivate employee's awareness of saving for retirement goals and choose their appropriate investment program.
- The provision of annual health check-up for every employees** based on risk factors according to ages, gender, and working environment. For example, Pap Smear testing in female employees, hearing testing for employees working in the Production, urine testing for harmful chemical residues for employees working in Plastic bag department. This is to ensure our employees obtain annual health check specific to their occupational risk factors, and have good health and ready to work at their full capacity.
- The promotion of health in the workplace:** In 2022, Nakhon Luang Plant Site received the Healthy Organization Award in the category of "Good Operational Process" from the Royal College of Physicians of Thailand, Raipong Network. The Company has put importance on the development and encouragement to employees in all dimensions comprising of knowledge, ability with good physical and mental health. This is one of the missions to drive the Company's vision "The first choice of Growers" to be successful.

2) Care for safety operation and working environment projects

In 2022, the Company was honored with a bronze level from the Ministry of Labor in the campaign to reduce zero work accident statistics. The Company provides accident prevention measures and encourage safety awareness to employees, including safety training for plant site workers on a regular basis. The Company has announced work instructions to be guidelines for working by having the safety standard according to regulation by Department of Industrial Work. The Company holds seminar on safety issues periodically and invites outside speakers to give lectures. Also, every morning before start working, a short period 10 minutes will be reserved for supervisors to perform safety talk with their subordinates. The safety rules and other interesting matter will be briefed in this period. If there is any accident in the working process, investigation will be preceded and reported to the Safety Health and Environment Committee for improvement of safety measure (if any). The statistic of injury caused by work will be also collected for improvement of safety standard of employees. In 2022, there were nine times of accidents occurred in the plant sites with six employees and constructors were injured. There were three times of property damage and employees took leave for 63 days. Such incidents were calculated as Injury Frequency Rate (IFR) to be 2.86 per one million hours, and Injury Severity Rate (ISR) of 30.06 per one million hours.

At Phrapradaeng Plant site, four employees and contractors were injured, two property damage, and 24 days on leave. Such incidents were calculated as Injury Frequency Rate (IFR) of 3.6 per one million hours, and Injury Severity Rate (ISR) of 21.6 per one million hours.

At Nakhon Luang Plant site, two employee and contractors were injured, one property damage, and 39 days on leave. Such incidents were calculated as Injury Frequency Rate (IFR) of 2.03 per one million hours, and Injury Severity Rate (ISR) of 39.62 per one million hours.

Plant Site	Total accident (Times)	Injury (Persons)	Dead (Persons)	Property damage (Times)	Leave (Days)	Injury Frequency Rate (IFR) (per one million hours)	Injury Severity Rate (ISR) (per one million hours)
Phrapradaeng Plant site	6	4	0	2	24	3.6	21.6
Nakhon Luang Plant site	3	2	0	1	39	2.03	39.62
Total	9	6	0	3	63	2.86	30.06

3) Control of product's quality and production process

The Company aims to build satisfaction and confidence of stakeholders by focusing on the production of high-quality products that is up to the "Pui Tem Suit" standards, which is higher quality and resulting in better yield to help farmers earn more income and better quality of life. The controls guideline on product's quality are detailed below:

For production, both of the Company's plant sites are given ISO9001:2015 (Quality Management System) certification for manufacturing of fertilizer, plastic bag, and Co-Generation of Electricity steam and hot water from gas engine. The Company has strictly examined the quality of raw material and finished goods through the three stages. The initial stage will be the random examination of raw material nutrient prior to entering the production line. The second stage will be the examination of nutrient content during transport through the conveyer belt. The third stage will be prior to the packing of fertilizer. In each stage of examination, the Company's staff will randomly collect the sample every 15 minutes from the conveyor and once the staff has received 8 samples (or every 2 hours), such samples will be sent to the Company's laboratory for nutrient content analysis. If any sample is not up to the quality standard, the fertilizer produced in such period will be separated and will be sent for reprocessing. This quality control procedure is one of the highest standards of quality control systems in the fertilizer industry.

The Company has set up the laboratory for analysis of fertilizer quality at Nakhon Luang plant site and Phrapradaeng plant site, which are the advance and highly efficient in analysis of nutrient content. Both of the Company's laboratories have been certified ISO/IEC 17025:2017 standard for fertilizer analysis from Department of Science Service, Ministry of Science and Technology. Therefore, it can be assured that fertilizer examined by the laboratory will meet industrial quality standard.

Furthermore, the Company laboratory is now authorized as the certified laboratory for fertilizer analysis from Department of Agriculture, Ministry of Agriculture and Cooperatives. Any fertilizer traders can use the result of fertilizer analysis provided by the Company's laboratory to register with Department of Agricultural for trading.

4) Providing accurate product information

The Company places importance on training and providing agricultural knowledge, including correct use of the Company's products to increase agricultural productivity through training programs and various communication channels. An example of such program is Puen Tae Kaset Thai Magazine, which is available via online channels also (e-magazine), and Agri-Tourism VLOG program such as, Secret Farm (an agricultural program of the new generation that provides entertainment by visiting the farmers and interview the secrets of success in farming). The program can be watch through a video clip and Company's Facebook account "@OXbrand.fertilizer" and YouTube channel "Kaset Tem Sood". Moreover, the Company has another program to provide academic knowledge in agriculture via Facebook LIVE, is a full agricultural program with the moderator is Assistant Professor Adisak Buangiyapan every Wednesday from 19:00pm - 20:00pm.

In addition, the Company focuses on creating shared values in agricultural development by acting as an intermediary to connect the government, private sectors, and universities to build a collaboration for agriculture development for farmers, to add agricultural value to find the solution for related persons, and to create the new knowledge for farmers' implementation.

5) Farmers Meeting Project

The Company arranges the farmer meeting to provide the farmer with knowledge relating to agricultural topics. The meeting will be arranged by the dealer, universities, private sector, and government agencies, which will be responsible for finding the venue of the meeting and invitation of participants, with around 50-1000 persons per session. The farmers meeting will be arranged in different areas covering all parts of Thailand, and invited farmers and students to visit the production process and quality control of the Company's products at plant site. In 2022, the Company held activities and workshops on topics such as Farmer Meeting Project, Pherm Khao Project to increase rice production, soil sampling training for analysis, nutrient management, effective and correct usage in chemical fertilizer, arranged academic seminars in agricultural both agronomy group and horticulture group, training on the good agricultural practices for crop production standard, training on the transfer of modern agricultural machinery technology and satellite data in agriculture. The Company has also invited experts in agricultural sector, specialists, researchers, agricultural academics to share their knowledge and experiences, including practical guidelines for farmers and people interested in agriculture to apply the knowledge for farming.

6) Research and Innovation Development Project

In developing a product quality of the Company to meet international standards and respond to customer and farmer needs under the Company' mission. The Company is committed to bringing a new value to farmers and agricultural by providing superior quality products and services. The Company put importance to the development and dissemination of agricultural knowledge by conducting research in various kinds, consist of Greenhouses research System, laboratory research, demonstration plots which has received cooperation from many organizations such as expert teams in soil nutrient and plant, research teams of various private companies, farmers, customers, universities, private agencies including relevant government agencies The objectives are to develop knowledge, for increasing the quality and quantity of crop yields by focusing on nutrient management and to improve the structure and soil physical-chemical properties, Agri-technology, innovative agricultural machinery and usage of satellite data to support the cultivation planning.

Furthermore, the project will continue to be built on and expanded through application of the knowledge gained from research to develop better product to meet market demand. Agricultural knowledge will also be shared with farmers, customers or interested persons for application of agricultural theory on farming in order to enhance quality and productivity, effective cost management, and utilization of agricultural resources for maximum efficiency to "Increased productivity, better quality of life for farmers".

The principles of the research project

- Develop Khaw-How
- Apply Khaw-How
- Integrate Khaw-How
- Share Khaw-How

The Company's research projects are as follows:

Research Projects	Collaborators
1. The development of nitrogen and potassium form to increase productivity and phytochemicals (Vitamin C, lycopene, beta-carotene) for cherry tomatoes and tomato processing	Faculty of Agriculture, Chiang Mai University
2. Nutrient Management that affects productivity and amounts of substances of Sung yod rice	Prince of Songkla University, Suratthani Campus
3. Fertilizer formula development project for sugarcane to maximize sustainability	Mitsui & Co., (Thailand) Ltd. Kaset Phol Sugar Ltd.
4. Nutrient Management to increase cassava yields in land degradation	FD Green (Thailand) Co., Ltd. Ajinomoto (Thailand) Co., Ltd.
5. Rice transplanting (8 rows) and Fertilizer Applicator Machinery	Agricultural machinery companies
6. Nutrient Management and Improvement the soil physical properties	TPP Farm, Udon Thani Province
7. The development of guidelines usage of fertilizer to dry season crop such as potatoes, taros, Chinese mustards, onions, red onions and edamame for increase productivity and quality	Agricultural cooperative and farmer groups
8. Soil analysis and provide nutritional advice to farmers through Soil and Fertilizer Learning Center and Puen Tae Kasetkorn Thai Magazine	Dealers, Agricultural cooperative, farmer groups, and farmers
9. The management of maize plots for increasing yield	Farmers at Sung Noen District, Nakhon Ratchasima province

7) Pherm Khao Project

“Pherm Khao Project 4th Year”, is one of the Company's Creating Agricultural Value Projects. The objectives are to develop Thai rice to have higher productivity, higher quality, and to be well received by the domestic and international markets. Therefore, the Company cooperates with university, agricultural cooperative, agriculturist, and alliances related to agricultural technologies in order to integrate knowledge of increasing rice productivity. In 2022, the Company conducted 12 demonstration plots in 12 provinces and planned to expand to 44 plots nationwide from 2023 onward. After that the Company has delivered the know-how received from research and development to agriculturist in the form of demonstration plot. The result showed an increase of the productivity by about 38% per rai. In addition, with change of paddy field management by suitable rice seed reduction, coating rice seed with pesticides before plantation, planting date planning, pest management, agricultural machinery, satellite data, soil nutrient improvement, nutrient management, and improvement of chemical fertilizer guideline to suite with soil condition and rice, farmers are able to increase average profit by 51% per rai. Overall, the Company aims to improve the potential of Thai agricultural sector in terms of increasing productivity and cost reduction.

“Rice Research Station Project in Irrigation Area” is the second project located at Northeastern region with the size of land of 6 rai in Thanya Subdistrict, Masai District, Kalasin Province. The objectives are to increase rice productivity through research and experiment to acquire new knowledge towards soil and nutrient management, plantation period, developing techniques in crop production, developing proportion of nutrients, and studying the response of various type of rice to fertilizer. The types of rice include jasmine rice, white rice, and glutinous rice. Moreover, the outcome from Rice Research Station will be publicized for the agriculturists and interested people to increase efficiency to their own paddy field. This shows that the Company emphasizes vision to create values for agriculturist and become “First choice of the growers”. The values include bringing innovations and technologies to increase efficiency of rice plantation, using data from geographic satellite from weather station in demonstration plot such as the forecast of rain volume, temperature, humidity and solar power for planting planning and paddy field management. Furthermore, satellite photos are also used to check field and crop health condition, analysis of growth, nutrients in plant tissues and components of crop productivity. Moreover, the Rice Research Station is allocated area to make demonstration plot for agriculturist and interested people to visit.

“The large-scale demonstration plot project” which the Company cooperates with the Department of Plant Production Technology, Faculty of Agricultural Technology, King Mongkut's Institute of Technology Ladkrabang and groups of farmers at Don Kohka District, Bang Nam Priao District Chachoengsao Province is to disseminate technologies, innovations, and knowledge of current rice production with sudden climate change such as temperature, high sea levels and variable rainfall. These factors affect the cultivation management and nutrient management for rice. Chachoengsao Province as one of highest rice production area in the central region suffers from acidic soil problems, climate change, and saltwater intrusion on farm. These cause changes in soil nutrient management as well. The objectives of the project are to disseminate knowledge for improving rice productivity by focusing on nutrient management, improving the structure and soil physical-chemical properties, Agri-technology, using innovative agricultural machineries for planting date planning, techniques of fertilizer application, and use of satellite data to support the cultivation planning, which will then improve productivity, both quality and quantity, cost reduction, and efficient use of the factors of production.

Care for Community and Society

1) Health and Sanitation Support

- **Giving Social Power from the Elderly**

In 2022, the Company collaborates with community leaders, medical teams, village health volunteers, and entrepreneurs in Nakhon Luang District to organize “Giving Social Power from the Elderly Activities” for the elders in order to improve mental health and encourage the elders.

- **Donation of COVID-19 testing kits to schools in the community**

The Company provided ATK test kits to Wat Sadej School and Wat Lamud School, Ayutthaya Province, for screening students, teachers, and education personnel according to the prevention measures against the COVID-19 pandemic.

- **The Wat Pracha Rath Sangsook Project**

The Company has engaged with the community by introducing “The Wat Pracha Rath Sangsook Project” at Wat Yai, Naikhlong Bang Plakot Sub-district, Phra Samut Chedi District, Samut Prakan Province. This project is to develop the temple a proper place for Dharma activities as well as a learning center for mental and physical health development.

- **Support drinking water for community**

The Company delivered the drinking water to Wat Traimit Wararam school and Phra Samut Chedi District Office in order to support community activities.

- **Walking campaign for World Anti-Drug Day**

The Company collaborated with schools and communities to organize a walking campaign for World Anti-Drug Day. The objectives are to raise awareness of the dangers of drugs as well as outbreaks prevention in schools.

- **Renovate the roadside pavilion**

The Company renovated the roadside pavilion for Wat Sadej Temple at Nakhon Luang District in Phra Nakhon Si Ayutthaya Province to support the temple for Dharma activities and benefit of the community.

2) Educational Support

- **Scholarships for farmers' children**

The Company gives importance on education and initiates policy to support education of farmers' children. Therefore, the Company arranged scholarships for farmers' children, who are studying in the primary school and the secondary school with an excellent academic result but have financial difficulties, to have education and become valuable person to society. The scholarship will be granted via schools in every region of Thailand. In 2022, the Company funded scholarship of THB 955,000 to schools across the country.

- **The A-Math Camp to encourage the education for students in the community**

The Company held the A-Math camp for elementary school students in grades 4-6 at Wat Lamud School and Wat Sadej School in Phra Nakhon Si Ayutthaya Province. The objectives are to provide students a new learning experience and to change the learning atmosphere outside of the classroom through activity bases that allow students have fun and enjoy a variety of activities such as a fun ball game, a random equation box game, a freeze ladder game, the A-Math, and Sudoku game. This activity is part of an effort to support education for students in the community.

3) Support for community sports

- **Support chemical fertilizer to maintain the stadium.**

The Company gave chemical fertilizers 15-15-15 premium with a total of 10 bags to Phra Nakhon Si Ayutthaya Provincial Administrative Organization in order to maintain nourishment of stadium grass to be suitable for training and exercising in the community.

4) Environmental Campaign

- **The World Environment Day activity**

The Company with the Subdistrict Administrative Organization, the community leader, and volunteers of Baan Koh in Pra Nakhon Si Ayutthaya Province participated in a planting activity to increase green area for the World Environment Day activity. This activity is one of the Company's missions to conserve the environment and engage in social and community responsibility activities.

- **TCCC Save the World project**

The Company continued the TCCC Save The World Project in order to raise awareness of natural resource conservation among employees by holding a planting activity at Si Nakhon Khuean Khan Park and Botanical Garden in Samut Prakan Province. The event consists of planting and transplanting seedlings, and tie-dyeing, which can enhance the economy of the community.

- **E-Waste management campaign**

The Company places importance on the proper management of electronic waste and aims to reducing residual waste and future environmental impact. Therefore, the Company joined the AIS E-Waste Project with the private sector to launch a campaign on correct and sustainable electronic waste management. The Company provided E-waste disposal points at the Phrapradaeng and Nakhon Luang plant sites, and Head Office.

- **The waste sorting campaign, which provided information on repurposing waste for benefit,**

The Company held training on waste separation and repurposing waste for benefits and examine conversion of old tires into vegetable pots for people in Bangchung sub-district and Nakhon Luang district. The Company hopes that the community can apply such knowledge to create careers and generate income in the future. This activity is part of creating participation and cultivating awareness in our campaign to save the environment together.

5) Cultural and Tradition Support

- **Kathin Ceremony**

The Company supports and gives importance on traditional and cultural activities in the community. In 2022, the Company supported the annual Kathin ceremony at Lamud Temple, Sadej Temple, and Thong Song Tham Temple in Phra Nakhon Si Ayutthaya Province. The management team and employees participate in Buddhist activities with the people in the community.

- **The Candle Festival**

The Company cooperated with the Khlong Sakae Subdistrict Administrative Organization and Community to hold a candle parade activity to promote the tradition and continue the merit-making. In 2022, the activity was held at Wat Sadej and Wat Thong Songtham in Phra Nakhon Si Ayutthaya Province.

6) The Edible Vegetable Garden

The objective of this project is to provide agricultural knowledge and correct use of chemical fertilizer to primary school students. The Company hopes that schools participating in the project will be able to use the agriculture products for the benefit of students and reduce expenses in the school lunch program as well. The Company is moving forward to organize the Edible Vegetable Garden Project for its sixth year. In 2022, the Company delivered demonstration plots and agricultural equipment to Wat Ban Chung school (Adul Prachawit) and Wat Bang Dua school in Ayutthaya Province. Currently, there are 11 schools participate in the project. On this occasion, the Company was honored by authorized dealers, Jor Charoen Wattana Rice Mill and PB Agro-trade, to participate in this activity.

7) TCCC Caravan

The Company held the TCCC Caravan project at Suraoklong 15 School in Chachoengsao Province and Watdon Chedi School in Kanchanaburi Province. The objectives are to encourage agricultural knowledge including correct use of chemical fertilizer, soil nutrients, and environmental conservation through making the plant pot from recycled plastic bottles to grow ornamental plants and promote creativity of students as well.

ภาพรวมธุรกิจ

บริษัทขอรายงานผลการดำเนินงานด้วยงบการเงินรวมสำหรับปี 2565 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึง 31 ธันวาคม 2565 โดยบริษัทสามารถทำกำไรในส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ได้เป็นจำนวน 834 ล้านบาท ลดลง 745 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 47 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาซึ่งสามารถทำกำไรในส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ได้ 1,579 ล้านบาท โดยการลดลงของกำไรเป็นผลมาจากต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้น ในขณะที่ราคาขายปรับขึ้นได้ยากเนื่องจากนโยบายการควบคุมราคาขายปุ๋ยเคมีของรัฐบาลเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร ส่งผลให้กำไรของบริษัทอยู่ในระดับต่ำที่สุดเมื่อเทียบกับในช่วงทศวรรษที่ผ่านมา

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจเป็นผู้นำเข้า ผลิต และจำหน่ายปุ๋ยเคมีหลากหลายสูตรเป็นธุรกิจหลัก โดยมีบริษัทย่อยอีก 3 บริษัท คือ 1) บริษัท ทีซีซีซี เมียนมา จำกัด ประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายปุ๋ยเคมีภายในประเทศเมียนมา 2) บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด ประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายสารเคมีป้องกันกำจัดวัชพืช เชื้อรา และศัตรูพืชที่ใช้ในการเกษตร และ 3) บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด ประกอบธุรกิจคลังเคมีอุตสาหกรรมชนิดเหลว เพื่อให้เช่าเก็บวัตถุดิบเคมีภัณฑ์เหลวที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป ผลประกอบการของบริษัทจะถูกระบุในส่วนธุรกิจหลักและธุรกิจอื่นๆ

• ธุรกิจหลัก (ปุ๋ยเคมี)

บริษัทต้องเผชิญกับอุปสรรคหลายประการที่ทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทลดลงในปี 2565 หนึ่งในปัจจัยที่สำคัญคือ ราคาวัตถุดิบที่พุ่งสูงขึ้นอย่างไม่น่าเชื่อ ซึ่งเป็นผลมาจากความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครนทำให้อุปทานในตลาดปุ๋ยเคมีทั่วโลกมีอย่างจำกัดในขณะที่อุปสงค์กลับเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ การอ่อนค่าของเงินบาทยังทำให้ต้นทุนการนำเข้าปุ๋ยเคมีสูงขึ้นไปอีก ปัจจัยเหล่านี้ทำให้ราคาปุ๋ยเคมีภายในประเทศปรับตัวสูงขึ้นเกือบสองเท่าเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งทำให้ความสามารถในการซื้อของเกษตรกรลดลง ดังจะเห็นได้จากการที่อุปสงค์ของปุ๋ยเคมีในช่วงที่ผ่านมาอยู่ในระดับต่ำกว่าปกติ

• ธุรกิจอื่นๆ

สัดส่วนรายได้จากการขายและบริการของทั้งสองธุรกิจย่อยไม่มีนัยสำคัญต่อบริษัท โดยคิดเป็นร้อยละ 3 ของรายได้รวมทั้งหมดในปี 2565

รายได้จากการขายและบริการของบริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด ลดลงร้อยละ 21 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากความต้องการเพาะปลูกของเกษตรกรลดลงเพราะสภาพแวดล้อมทางการเกษตรที่ไม่เอื้ออำนวย

รายได้จากการบริการของบริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด ลดลงร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาเนื่องจากปริมาณการเช่าคลังเก็บสารเคมีลดลง

นโยบายและกลยุทธ์

บริษัทยึดมั่นในกลยุทธ์หลัก คือ 1) ยกระดับความสามารถในการผลิตปุ๋ยคุณภาพสูงอย่างสม่ำเสมอ 2) ให้การบริการที่ดีที่สุด เช่น ให้ความรู้เชิงวิชาการเพื่อให้ทุกคนเข้าใจเกี่ยวกับปุ๋ยบนเม็ดเงินมากขึ้น และ 3) ควบคุมการผลิตและการจัดซื้อ เพื่อรักษาสินค้าคงคลังให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสมและสร้างผลประกอบการที่ดีที่สุด นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยดำเนินธุรกิจด้วยการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร

ท้ายที่สุดบริษัทมุ่งมั่นที่จะนำเทคโนโลยีมาใช้ในการพัฒนาความสามารถในการผลิตเพื่อสร้างผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างซึ่งช่วยยกระดับผลผลิตและคุณภาพชีวิตของเกษตรกร

นโยบายทางบัญชี

บริษัทใช้การปิดงบการเงินรอบบัญชี โดยนับตั้งแต่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม ของทุกปี เป็นปีบัญชีปฏิทิน และการนำเสนองบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีนโยบายทางบัญชีที่สำคัญคือ มีการรับรู้รายได้จากการขายเมื่อมีการโอนอำนาจการควบคุมสินค้าให้กับลูกค้าเสร็จสิ้นแล้ว สินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ในส่วนราคาทุนคำนวณโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก ยกเว้นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง คือ บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด ซึ่งราคาทุนคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

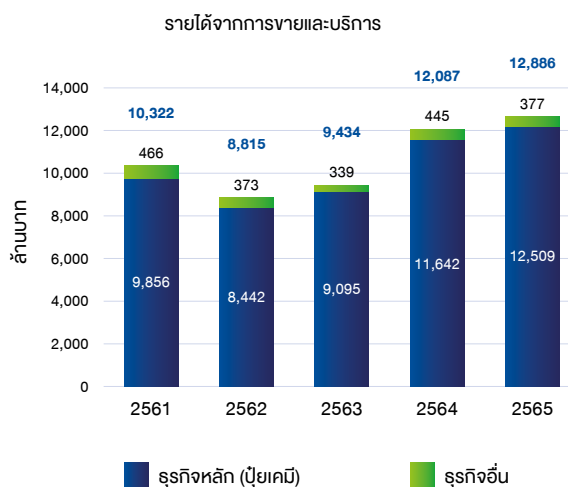
ผลการดำเนินงาน

1. ภาพรวมผลการดำเนินงาน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เปรียบเทียบกับงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : ล้านบาท	ปี		เปลี่ยนแปลง
	2564	2565	%
รายได้จากการขายและบริการ	12,087	12,886	7
ต้นทุนขายและบริการ	(9,640)	(11,394)	18
กำไรขั้นต้น	2,447	1,492	(39)
รายได้จากดอกเบี้ยและรายได้อื่น	124	142	14
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	2,571	1,634	(36)
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(553)	(551)	(0)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,018	1,083	(46)
ต้นทุนทางการเงิน	(4)	(11)	164
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,014	1,072	(47)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(411)	(215)	(48)
กำไรสำหรับปี	1,603	857	(47)
การแบ่งปันกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,579	834	(47)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,595	844	(47)

2. รายได้จากการขายและบริการ



• ธุรกิจหลัก (ปุ๋ยเคมี)

ในปี 2565 บริษัทมีรายได้จากการขายปุ๋ยเคมีทั้งสิ้น 12,509 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 867 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7 จากปี 2564 โดยสาเหตุหลักที่ทำให้รายได้จากการขายปุ๋ยเคมีเพิ่มขึ้นคือ ราคาขายที่สูงกว่าปีก่อนซึ่งเป็นผลมาจากราคาวัตถุดิบในตลาดโลกที่มีราคาสูงขึ้น

• รายได้รวมจากธุรกิจอื่นๆ

โดยทั่วไป รายได้จากธุรกิจอื่นมาจากการจัดจำหน่ายสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชที่ใช้ในการเกษตรและบริการคลังเคมีอุตสาหกรรมชนิดเหลวที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป ซึ่งรายได้จากธุรกิจย่อยในปี 2565 มีจำนวน 377 ล้านบาท ลดลง 68 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับรายได้จำนวน 445 ล้านบาท ในปี 2564

3. ต้นทุนขายและบริการ

ในปี 2565 สถานการณ์ราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องส่งผลให้บริษัทต้องประสบกับต้นทุนขายและบริการที่เพิ่มขึ้น 1,754 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 18 เมื่อเทียบกับปี 2564

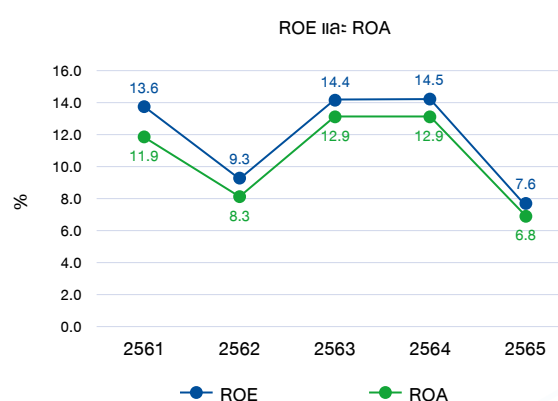
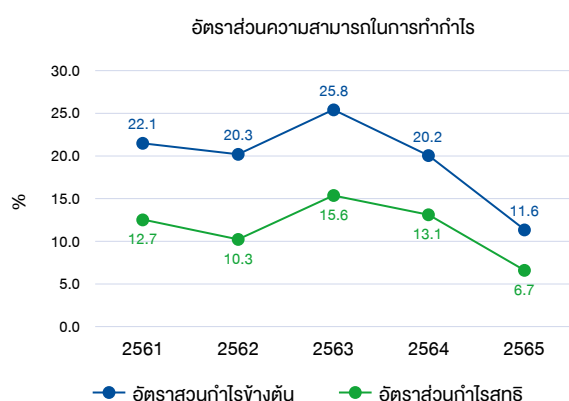
4. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลง 2 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทพยายามควบคุมค่าใช้จ่ายในส่วนนี้เพื่อบรรเทาผลกระทบจากราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้น อย่างไรก็ตาม ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2565 บริษัทมุ่งเน้นการจัดกิจกรรมการตลาดให้มากขึ้นเพื่อรักษากลุ่มลูกค้ารายสำคัญไว้

5. การวิเคราะห์ความสามารถในการหากำไร

รายการ	ปี		เปลี่ยนแปลง
	2564	2565	%
กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	2,447	1,492	(39)
กำไร-ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	1,579	834	(47)
กำไรต่อหุ้น (บาท)	2.70	1.43	(47)

แม้ว่ารายได้จากการขายและบริการจะเพิ่มขึ้น แต่ด้วยราคาวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างไม่น่าเชื่อ ประกอบกับนโยบายการควบคุมราคาขายปุ๋ยเคมีของรัฐบาล ทำให้กำไรขั้นต้นของบริษัทลดลงร้อยละ 39 เมื่อเทียบกับปี 2564



สำหรับกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ ปี 2565 บริษัทมีกำไร 834 ล้านบาท ลดลงจากปี 2564 เป็นจำนวน 745 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 47 ส่งผลให้กำไรต่อหุ้นของบริษัทลดลงจาก 2.70 บาท ในปี 2564 เป็น 1.43 บาท ในปี 2565

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ROA) ลดลงทั้งคู่เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เป็นผลมาจากมูลค่าของกำไรสุทธิลดลงสองเท่า ในขณะที่มูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นและมูลค่าสินทรัพย์รวมยังคงอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีที่แล้ว

การวิเคราะห์สภาพคล่องและสถานะการเงิน

1. ภาพรวมฐานะทางการเงิน

ส่วนประกอบหลักของงบแสดงฐานะทางการเงิน (งบการเงินรวม)

รายการ	31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละของสินทรัพย์รวม	ล้านบาท	ร้อยละของสินทรัพย์รวม
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	10,391	81	10,031	81
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,419	19	2,388	19
รวมสินทรัพย์	12,810	100	12,419	100
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,169	9	918	7
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	326	3	337	3
รวมหนี้สิน	1,495	12	1,255	10
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	11,315	88	11,164	90
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	12,810	100	12,419	100

2. รายละเอียดสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีสินทรัพย์รวม ลดลงจาก 12,810 ล้านบาท ในปี 2564 เป็น 12,419 ล้านบาท ในปี 2565 หรือคิดเป็นลดลง ร้อยละ 3 โดยมีรายละเอียดประกอบดังนี้

รายการ	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,505	5,519	23
เงินฝากประจำ	3,589	471	(87)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	373	473	27
สินค้าคงเหลือ	1,919	3,566	86
สินทรัพย์	12,810	12,419	(3)

ในปี 2565 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้นจาก 4,505 ล้านบาท เป็น 5,519 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 23 เนื่องจากบริษัทมีการปรับลดสัดส่วนของเงินฝากประจำลงเพื่อนำมาซื้อวัตถุดิบในราคาที่แพงขึ้น ดังนั้น สินค้าคงคลังจึงเพิ่มขึ้นร้อยละ 86 เนื่องจากมูลค่าของวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น

• เงินลงทุน ค่าความนิยม และการด้อยค่า

บริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนคือค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้าซึ่งบริษัทได้ว่าจ้างผู้ประเมินอิสระเพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมสำหรับค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าเพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ลงวันที่ 30 เมษายน 2547 เรื่อง ความเห็นเกี่ยวกับการบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ตามรายงานของผู้ประเมินอิสระเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2566 และวันที่ 7 มกราคม 2565 ผลของการประเมินมูลค่ายุติธรรมค่าสิทธิดังกล่าว ณ วันที่ 3 มกราคม 2566 และวันที่ 4 มกราคม 2565 ตามลำดับ โดยวิธี Relief from Royalty Method มีมูลค่ายุติธรรมสูงกว่าราคาตามบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ยอดขายที่เกิดจากเครื่องหมายการค้านี้คิดเป็นประมาณร้อยละ 81 และ 90 ของรายได้จากการขายทั้งหมดของบริษัทตามลำดับ

3.หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 1,255 ล้านบาท ลดลง 240 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 16 จากปี 2564
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 11,164 ล้านบาท ลดลง 151 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 1 จากปี 2564

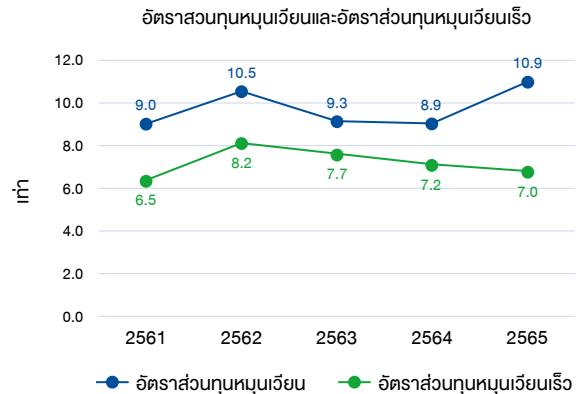
4. สภาพคล่องและกระแสเงินสด

อัตราส่วนทุนหมุนเวียน เพิ่มขึ้นจาก 8.9 เท่า เป็น 10.9 เท่า ในขณะที่อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว ลดลงจาก 7.2 เท่า เป็น 7.0 เท่า อย่างไรก็ตาม บริษัทยังสามารถบริหารสภาพคล่องได้ดีเนื่องจากปริมาณสินทรัพย์หมุนเวียนมีเพียงพอสำหรับการจัดการหนี้สินหมุนเวียน ดังนั้นสถานะความมั่นคงทางการเงินของบริษัทยังคงอยู่ในระดับแข็งแกร่ง

ในส่วนของกระแสเงินสด จากปี 2564 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน คิดเป็น 1,921 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2565 บริษัท มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน คิดเป็น 964 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการลดลงของกำไรสุทธิ ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ และเจ้าหนี้การค้า

สำหรับกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน ลดลงจาก 1,078 ล้านบาท ในปี 2564 เป็น 949 ล้านบาท ในปี 2565 หรือคิดเป็นลดลง ร้อยละ 12 ซึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทมีกระแสเงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

ในขณะเดียวกัน บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมลงทุน เพิ่มขึ้นจาก 779 ล้านบาท ในปี 2564 เป็น 2,931 ล้านบาท ในปี 2565 ซึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทลดการลงทุนในบัญชีเงินฝากประจำลงอย่างมีนัยสำคัญ ทำให้บริษัทมีกระแสเงินสดเพิ่มมากขึ้น



แนวโน้มสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและธุรกิจปี 2566

จากการคาดการณ์ของ IMF ระบุว่า เศรษฐกิจโลกจะชะลอตัวในปี 2566 ก่อนที่จะฟื้นตัวในปี 2567 เป็นผลมาจากอุปสงค์ทั่วโลกที่ลดลงและอัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้นในประเทศชั้นนำทางเศรษฐกิจต่างๆ ซึ่งจะทำให้เงินเฟ้ออ่อนตัวลงในปี 2566 โดยมีการประมาณการว่าอัตราเงินเฟ้อทั่วโลกจะลดลง จากร้อยละ 9.1 ในปี 2565 เป็นร้อยละ 6.8 ในปี 2566 ซึ่งนับว่ายังคงอยู่ในระดับสูงกว่าปกติ ดังนั้น ในปี 2566 คาดว่า GDP ทั่วโลก จะเติบโตขึ้นเพียงเล็กน้อย ที่ร้อยละ 2.3 อย่างไรก็ตาม มีปัจจัยหลายประการที่อาจกระตุ้นให้อัตราเงินเฟ้อในระยะสั้นถึงระยะกลางยังคงอยู่ในระดับสูงต่อไป อาทิ สงครามรัสเซีย-ยูเครน อาจทำให้อุปทานทั่วโลกลดลงอีกครั้ง ประกอบกับการเปิดประเทศของจีนจะทำให้ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ทั่วโลกปรับตัวสูงขึ้นอีก อันเป็นแรงกระตุ้นให้เกิดวิกฤตค่าครองชีพในวงกว้างต่อไป

ในขณะที่เศรษฐกิจไทยในปี 2566 มีแนวโน้มจะฟื้นตัวจากภาคการท่องเที่ยวและการบริโภคภาคเอกชน โดย IMF และธนาคารแห่งประเทศไทย รายงานว่า GDP ของไทย จะเติบโตที่ร้อยละ 3.7 ในปี 2566 ท่ามกลางการชะลอตัวของเศรษฐกิจทั่วโลก ซึ่งเป็นผลมาจากการเปิดประเทศและการผ่อนคลายมาตรการการเดินทางระหว่างประเทศทั่วโลก โดยวิกฤตค่าครองชีพมีแนวโน้มจะดีขึ้นเนื่องจากอัตราเงินเฟ้อทั่วไปของไทยชะลอตัวลงเหลือ ร้อยละ 5.6 ในเดือนพฤศจิกายน 2565 และคาดว่าจะกลับสู่อัตราเป้าหมายที่ร้อยละ 3 ภายในสิ้นปี 2566 อย่างไรก็ตาม ประเทศไทยยังคงต้องเผชิญกับปัญหาราคาพลังงานที่สูงเนื่องจากประเทศไทยพึ่งพาการนำเข้าน้ำมันดิบจากต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่

สำหรับภาคการเกษตรของประเทศไทย คาดการณ์ว่าการเพาะปลูกจะอยู่ในระดับเดียวกับปีก่อน เนื่องจากพยากรณ์อากาศคาดว่าปริมาณน้ำฝนจะอยู่ในระดับปกติ รวมทั้งราคาพืชผลทางการเกษตรส่วนใหญ่ก็อยู่ในระดับเดียวกันกับปีก่อน อย่างไรก็ตาม ราคาปุ๋ยมีแนวโน้มลดลงเมื่อเทียบกับปี 2565 ซึ่งคาดว่าความต้องการปุ๋ยจะฟื้นตัวขึ้น ทั้งนี้ จากสถานการณ์ระหว่างประเทศที่ยังคงไม่แน่นอน ผู้บริหารจึงให้ความสำคัญและกำกับติดตามสถานการณ์ต่างๆ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศอย่างใกล้ชิด

Business Overview

The Company reported the Consolidated Financial Statements of 2022 from January 1 to December 31, 2022 that the Company achieved Profit Attributable to Owners of the parent of 834 million baht, decreased by 47% or 745 million baht from the previous year of 1,579 million baht. The reason was mainly a result of raw material costs increasing while our selling prices are difficult to increase due to the government's price control policy to support farmers' living costs. As a result, the company's margin was mostly at its lowest level compared with the past decade.

Business Segment Information

The Company's main business is to import, manufacture, and distribute various formulas of chemical fertilizer. The Company has 3 subsidiaries, 1) TCCC Myanmar Ltd., an importer and distributor of chemical fertilizer in Myanmar, 2) MC Agro-Chemicals Co., Ltd., an importer and distributor of herbicide, fungicide, and insecticide for agriculture, and 3) N.I.M. Co., Ltd., an owner and operator of the tank terminal for storage of liquid chemicals for industrial uses. The Company performance is analyzed in the segment of Core Business and Subsidiaries businesses.

● Core Business (Chemical Fertilizers)

We faced a lot of difficulties that resulted in severe company performance in the year 2022. One of the most serious factors was raw material prices, which had risen incredibly and affected greatly the supply-demand balance in the global fertilizer market amid the Russia-Ukraine conflict. In addition, the depreciation of the Thai baht results in higher import costs. As a result, domestic fertilizer prices had almost doubled compared with previous year and the demand for fertilizer became lower than usual.

● Other Businesses

The share of Sales Revenue and Service Income from the two non-fertilizer businesses was insignificant at 3% compared with the total revenue in 2022.

Sales Revenue and Service Income of MC Agro-Chemicals decreased by 21% from the previous year due to growers' demand for cultivation decrease from negative agricultural environment.

Service Income of N.I.M. also decreased by 1% from the previous year resulted from the lower volume of chemicals storage in the tanks.

Policy and Strategy

The Company has adheres to the main strategies of 1) consistently enhancing the capability to produce high-quality fertilizer, 2) providing best services such as academic knowledge to offer a better understanding of compound fertilizer, and 3) controlling production and procurement to maintain the optimal level of inventory, so as to generate income from operation at best effort. In addition, the Company realizes the importance of sustainable development by operating the business with great care and concern over environment, society and corporate governance with the aim of generating maximum benefits to the Company's stakeholders.

Lastly, the Company has strived to adopt advanced technology for the enhancement of manufacturing capabilities to create distinctive products that help improving farmers' yield and quality of life.

Accounting Policies

The Company's financial year is the period from January 1 until December 31 of every year. The financial statements have been prepared in accordance with Thai Accounting Standards ("TAS") No.1 and the Regulation of the Stock Exchange of Thailand. The significant accounting policies is to recognize revenue from sales when the Company has transferred the control of the goods to customers. Inventory is recorded either at lower of cost or net reliable value, whichever is lower. Meanwhile, cost is determined by a weighted average method except for a subsidiary, MC Agro-Chemicals Company Limited, which is determined by a first-in, first-out approach.

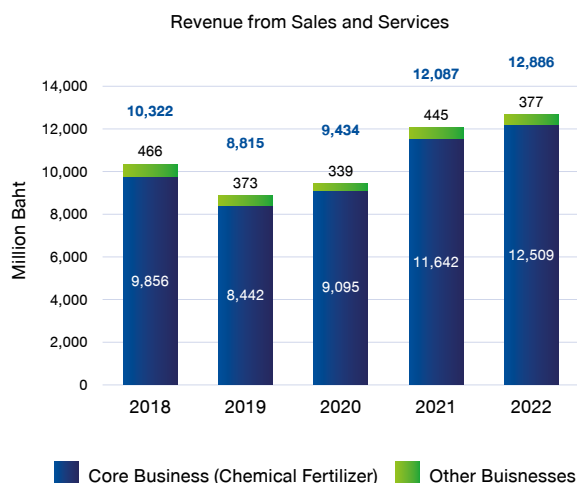
Results of Operations

1. Overview of the Operation

Statements of Comprehensive Income as of December 31, 2022 compares with December 31, 2021.

Unit : Million Baht	Year		Change
	2021	2022	%
Revenues from Sales and Services	12,087	12,886	7
Cost of Goods Sold and Rendering of Services	(9,640)	(11,394)	18
Gross Profit	2,447	1,492	(39)
Interest and Other Income	124	142	14
Profit Before Expenses	2,571	1,634	(36)
Selling and Administration Expenses	(553)	(551)	(0)
Profit from Operating Activities	2,018	1,083	(46)
Finance Costs	(4)	(11)	164
Profit Before Income Tax	2,014	1,072	(47)
Income Tax Expense	(411)	(215)	(48)
Profit for the Year	1,603	857	(47)
Profit Attributable to Owners of Parent	1,579	834	(47)
Total Comprehensive Income Attributable to Owner of Parent	1,595	844	(47)

2. Revenues from Sales and Services



● Core Business (Chemical Fertilizer)

In 2022, the Company earned revenue from sales of chemical fertilizer in the total amount of THB 12,509 million, risen by THB 867 million or 7% from 2021. The main reasons contributing for a higher chemical fertilizer revenue was the higher selling price than the previous year due to higher international raw material price.

● Income from the Other Businesses

Overall, income from other businesses was from the sales of pesticides used in the agricultural sector as well as servicing tank rental and terminal operation for the storage of liquid chemicals used in various industries. The revenue generated by these businesses in 2022 was THB 377 million, decreased by THB 68 million or -15% compared with THB 445 million in 2021.

3. Cost of Goods Sold and Services

In 2022, the continuous hike in raw material prices led the Company to experience with a THB 1,754 million or 18% increase in Cost of Goods Sold and Services compared with the year 2021.

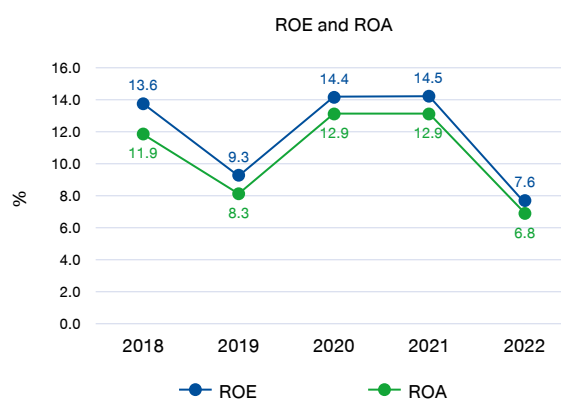
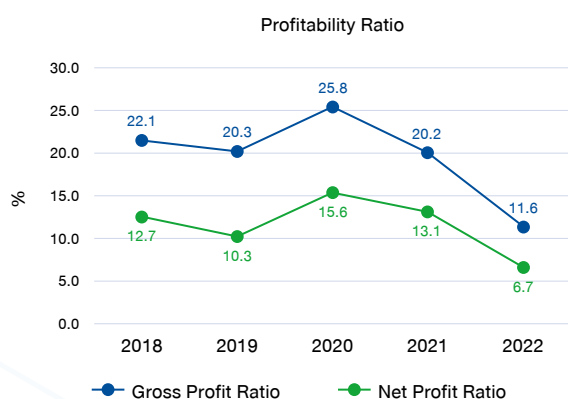
4. Selling and Administration Expenses

Selling and Administration Expenses decreased by THB 2 million because the Company aimed to control such expenses to alleviate the impact of raw material prices. However, in the second half of the year 2022, the Company tried to arrange more on-field marketing activities to retain our customers.

5. Profitability Analysis

Description	Year		Change
	2021	2022	%
Gross Profit (Million Baht)	2,447	1,492	(39)
Profit Attributable to Owners of parent (Million Baht)	1,579	834	(47)
Earning Per Share (Baht)	2.70	1.43	(47)

Despite an increase in Revenue from Sales and Services, an incredible increase in raw material prices and the government's strict control over fertilizer's selling price caused the Company's gross profit decreased by 39% when compared with the year 2021.



Regarding the Profit Attributable to Owners of parent in 2022, the Company earned THB 834 million, decreased from 2021 by THB 745 million or -47%. As a result, Earning per Share reduced from 2.70 baht in 2021 to 1.43 baht in 2022.

Both Return on Equity (ROE) and Return on Asset (ROA) was decreased compared with the previous year since the value of Net Profit doubled decrease but the value of equity and asset remained nearly at the same level as the previous year.

Analysis of Liquidity and Financial Position

1. Overview of Financial Statements

Main Components of Statement of Financial Position (Consolidated)

Description	December 31, 2021		December 31, 2022	
	Million Baht	Percentage to Total Assets	Million Baht	Percentage to Total Assets
Current Assets	10,391	81	10,031	81
Non-current Assets	2,419	19	2,388	19
Total Assets	12,810	100	12,419	100
Current Liabilities	1,169	9	918	7
Non-current Liabilities	326	3	337	3
Total Liabilities	1,495	12	1,255	10
Shareholders' Equity	11,315	88	11,164	90
Total Liabilities and Shareholders' Equity	12,810	100	12,419	100

2. Assets

As of 31 December 2022, overall assets of the Company decreased by 3% from THB 12,810 million in 2021 to THB 12,419 million in 2022. Details are shown below:

Description	December 31, 2021	December 31, 2022	Change
	Million Baht	Million Baht	%
Cash and Cash Equivalents	4,505	5,519	23
Time Deposits	3,589	471	(87)
Trade and Other Current Receivables	373	473	27
Inventories	1,919	3,566	86
Assets	12,810	12,419	(3)

Cash and cash equivalents in year 2022 increased from THB 4,505 million to THB 5,519 million or 23% because the Company reduced the proportion of time deposits for purchasing expensive raw materials. As a result, Inventories increased by 86% since the value of raw materials increased.

• Investments, Goodwill, and Amortization.

The intangible asset is Right for use of trademarks. The Company engaged an independent appraiser to determine the fair value of the right to use the trademarks in accordance with the Notification of the Stock Exchange Commission dated April 30, 2004 regarding the opinion for accounting treatment for intangible assets. According to the reports of the independent appraiser dated January 20, 2023 and January 7, 2022, the appraisal values of the fair value of such right as at January 3, 2023 and January 4, 2022, respectively, by using the Relief from Royalty Method are higher than the carrying values.

For the years ended December 31, 2022, and 2021, sales under these trademarks represented approximately 81% and 90% of the Company's total revenue from sales, respectively.

3. Liabilities and Equity

- On December 31, 2022, the Company had Total Liabilities of THB 1,255 million, decreased by THB 240 million or -16% from the end of 2021.
- On December 31, 2022, the Company had Total Equity of 11,164 million baht, decreased by THB 151 million or -1% from the end of 2021.

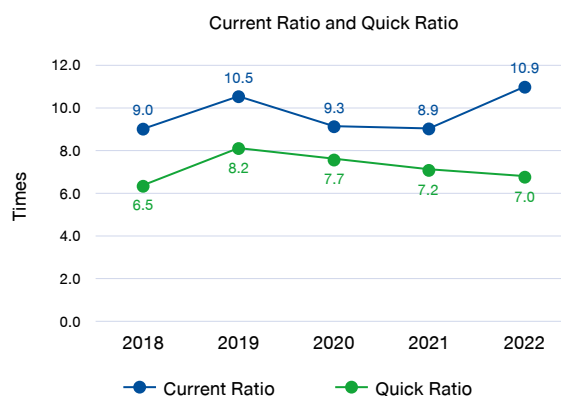
4. Liquidity and Cash Flows

The Current Ratio increased from 8.9 to 10.9 times while the Quick Ratio declined from 7.2 to 7.0 times. However, the Company still had a solid performance in managing liquidity because the value of current assets was sufficient to fully cover short-term liabilities. Therefore, the company's financial status remained strong.

Regarding Cash Flow activities, the Net Cash Flow provided by operating activities showed a cash inflow of THB 1,921 million in 2021. However, the Net Cash Flow used in operating activities showed a cash outflow of THB 964 million in 2022. The reason was mainly due to a decrease in Net profit, Income tax expense, Trade receivables, Inventories, and Trade payables.

The Net Cash Flow used in financing activities decreased from THB 1,078 million in 2021 to THB 949 million in 2022, or -12%. The reason was mainly due to cash inflow from Short-term borrowings from financial institutions and lower Dividend payments compared with the previous year.

In the meantime, the Net Cash Flow provided by investing activities increased from THB 779 million in 2021 to THB 2,931 million in 2022, or 276%. The reason for the increase was mainly due to a significant reduction in the Company's time deposit, which is affected to higher cash flow.



Economic & Business Forecast 2023

According to IMF, the global economy is expected to slow down in 2023 before rebounding in 2024. Slow demand and rising interest rates in most economies globally will continue to weaken inflationary pressures over the year 2023. According to the global real GDP growth forecast, it will increase by 2.3% in 2023. Though global inflation is expected to moderate from 9.1% in 2022 to 6.8% in 2023, it is still at historic high. However, multiple risks could prompt an inflation resurgence in the short to medium term. Additional supply disruptions from the Russia-Ukraine war and China's reopening would boost global commodity prices, aggravating a broad-based cost-of-living crisis.

Thai economy seems to gain recovering from resuming tourism and private consumption in 2023. Both IMF and Bank of Thailand also announced that Thailand's GDP would grow at 3.7% in 2023 amid the global slowdown. The tourism sector is recovering from more relaxed measurements and the reopening of the border. The cost-of-living crisis seems to be improving as Thailand's headline inflation decelerated to 5.6% in November 2022, and is expected to return to the target rate of 3% by the end of this year. However, Thailand would still face high energy prices as the country is a net importer of crude oil.

The agricultural sector in Thailand is forecasted that the cultivation will be maintained at the same level as in normal year due to the fact that there is no forecast of unfavorable weather so far and each crop prices are stable. Fertilizer prices are on a downward trend compared to 2022, and fertilizer demand is expected to recover. As international situation will continue to be uncertain, the management would like to manage our business with paying attention to domestic and international situation.

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ เปรียบเทียบปี 2563 – 2565

Financial Highlights 2020-2022 Comparison

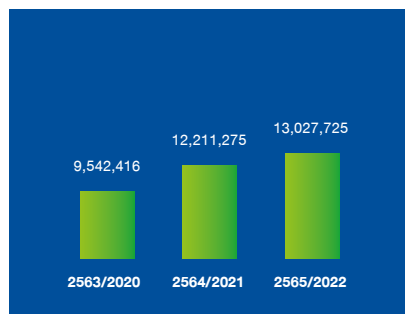
จุดสำคัญทางการเงิน ของบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

Financial Highlights of Thai Central Chemical Public Company Limited and Subsidiaries

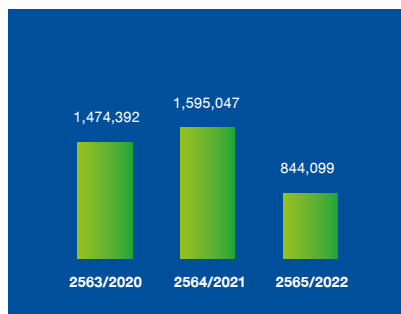
หน่วย: 1,000 บาท) / (Unit: 1,000 Baht)

	2565/2022	2564/2021	2563/2020
รายได้จากการขายและบริการ / Sales and Services	12,885,820	12,087,225	9,434,302
รายได้รวม / Total Revenues	13,027,725	12,211,275	9,542,416
กำไร(ขาดทุน) ขั้นต้น / Gross Profit (Loss)	1,492,230	2,446,624	2,436,810
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ / Net Profit (loss)	856,812	1,603,065	1,490,382
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ / Net Profit attributable to owners of the parent	833,765	1,578,674	1,472,325
กำไรเบ็ดเสร็จรวม / Total Comprehensive Income	866,977	1,619,110	1,492,859
กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ / Total Comprehensive Income attributable to owners of the parent	844,099	1,595,047	1,474,392
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) / Profit (Loss) Per Share (Baht)	1.43	2.70	2.52
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)* / Dividend Par Share (Baht)*	1.70	1.80	1.10
สินทรัพย์รวม / Total Assets	12,418,835	12,809,932	12,147,231
หนี้สินรวม / Total Liabilities	1,254,982	1,494,748	1,381,009
ส่วนของผู้ถือหุ้น / Shareholders' Equity	11,163,853	11,315,084	10,766,222
ส่วนของบริษัทใหญ่ / Equity attributions to owners of the parent	11,065,327	11,215,242	10,672,680
มูลค่าหุ้น (บาท) / Par Value (Baht)	3.00	3.00	3.00
จำนวนหุ้น (พันหุ้น) / Number of Shares (Thousand Shares)	584,714	584,714	584,714
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท) / Book Value Per Share (Baht)	18.92	19.18	18.25

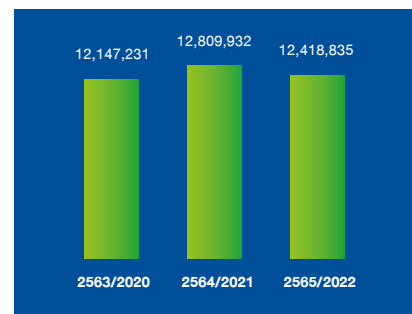
หมายเหตุ : เงินปันผลต่อหุ้นจ่ายจากผลประกอบการในปีที่ผ่านมา
Remark : Dividend Per Share paid on previous year operation.



รายได้รวม / Total Revenues



กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ /
Total Comprehensive Income attributable
to owners of the parent



สินทรัพย์รวม / Total Assets

รายงานสรุปอัตราส่วนงบการเงิน ของ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

Ratios of Financial Statements of Thai Central Chemical Public Company Limited and Subsidiaries

สำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 / For The Year Ended December 31, 2022

		2565/2022	2564/2021	2563/2020
อัตราส่วนสภาพคล่อง / Liquidity Ratios				
อัตราส่วนสภาพคล่อง / Current Ratio	เท่า / Times	10.93	8.89	9.31
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว / Quick Ratio	เท่า / Times	6.97	7.19	7.67
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า / Receivable Turnover	รอบ / Times	35.41	27.22	17.60
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย / Collection Period	วัน / Days	10	13	20
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ / Inventory Turnover	รอบ / Times	4.14	5.38	4.10
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย / Inventory Turnover Period	วัน / Days	87	67	88
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ / Account Payable Turnover	รอบ / Times	46.22	31.25	39.40
ระยะเวลาชำระหนี้ / Payment Period	วัน / Days	8	12	9
เงินหมุนเวียน / Cash Cycle	วัน / Days	89	69	99
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร / Profitability Ratios				
อัตรากำไรขั้นต้น / Gross Profit Ratio	%	11.58	20.24	25.83
อัตรากำไรสุทธิ / Net Profit Ratio	%	6.58	13.13	15.62
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น / Return on Equity	%	7.62	14.52	14.40
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน / Efficiency Ratios				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม / Return on Total Assets	%	6.79	12.85	12.86
อัตราการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์รวม / Total Assets Turnover	รอบ / Times	1.03	0.98	0.82
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน / Financial Policy Ratios				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น / Debt to Equity Ratio	เท่า / Times	0.11	0.12	0.13
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย / Interest Coverage	เท่า / Times	144.84	591.77	440.53
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล / Dividend Payout Ratio	%	62.01	70.62	68.47

5

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลที่สำคัญ

General Information and Other Important Information

ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

Information other references

1) นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง

กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : (02) 009 9000 โทรสาร : (02) 009 9991

2) ผู้สอบบัญชีประจำปี 2565

บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทส โซียยศ สอบบัญชี จำกัด

เอไอเอ สาทร์ ทาวเวอร์ ชั้น 23-27, 11/1 ถนนสาทรใต้

แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ : (02) 034 0000 โทรสาร : (02) 034 0100

ผู้สอบบัญชีของบริษัท

1. นางสาวโสภภาพรรณ ทรัพย์ทิพย์รัตน

ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6523

2. นายยงยุทธ เลิศสุรพิบูล

ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6770

3. นายมงคล สมผล

ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8444

1) The Registrar of Ordinary Shares

Thailand Securities Depository Co., Ltd.

93 Ratchadaphisek Road, Dindaeng,

Bangkok 10400 Thailand

Tel : (662) 009 9000 Fax : (662) 009 9991

2) Auditor for the financial year 2022

Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd

AIA Sathorn Tower, 23rd-27th Floor, 11/1 South Sathorn Road,

Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120 Thailand

Tel : (662) 034 0000 Fax : (662) 034 0100

Company Audit

1. Ms. Sophaphan Saptipparattana

Certified Public Accountant No. 6523

2. Mr. Yongyuth Lertsurapibul

Certified Public Accountant No. 6770

3. Mr. Mongkol Somphol

Certified Public Accountant No. 8444

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ Other Important Information

ไม่มี / None

ข้อพิพาททางกฎหมาย / Legal disputes

ไม่มี / None



ตรา ทิชชีซี



ปุ๋ยตรา ทิชชีซี SOP ปุ๋ยซิลิเฟตแท้ 100 %
สูตรความสำเร็จของทุกพืชสวน

2

การกำกับ ดูแลกิจการ Corporate Governance

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED







6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารจัดการด้วยความโปร่งใสซึ่งจะช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และประสิทธิภาพในการจัดการ ส่งผลให้องค์กรมีการเติบโตอย่างยั่งยืนและมีเสถียรภาพ ในการนี้บริษัทได้จัดให้มีระบบการบริหารจัดการที่ดี มีคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์ รับผิดชอบต่อการตัดสินใจ และการกระทำของตนเอง สามารถชี้แจงและอธิบายเหตุผลได้ รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ มีความยุติธรรมและซื่อสัตย์ มีการดำเนินงานอย่างโปร่งใส ตลอดจนจัดให้มีการสร้างกลไกควบคุมและถ่วงดุลอำนาจ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันดูแลให้คำแนะนำและพัฒนาทุกระบบงานเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่วางไว้ นอกจากนี้บริษัทยังตระหนักถึงการเคารพในสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และการมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัท และผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ในการดำเนินการ บริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ออกโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ให้สอดคล้องกับการปฏิบัติของบริษัท เนื้อหาของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทครอบคลุมเนื้อหา 5 หมวด โดยสรุปดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับ ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นไว้วางใจ และมั่นใจในการลงทุนในบริษัท โดยกำหนดนโยบายและการดำเนินการเพื่อรักษาสิทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับโดยเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรม ตามข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งการมีส่วนร่วมในผลกำไร และเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิในการแสดงความเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิที่จะได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา สิทธิในการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันในการรับซื้อหุ้นคืน โดยบริษัท รวมทั้งมีการจัดการที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า อย่างเพียงพอ ครบถ้วน และอำนวยความสะดวกต่างในการประชุม อีกทั้งเพิ่มช่องทางให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลการประชุมอย่างรวดเร็วผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทและเผยแพร่สำเนารายงานการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นภายในระยะเวลาที่เหมาะสม ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นได้กำหนดวาระการประชุมไว้เป็นเรื่องอย่างชัดเจน และได้ระบุวัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระ ความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระไว้ด้วย นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ส่งคำถามและเสนอวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามหรือเสนอวาระการประชุมมายังบริษัทได้โดยตรงหรือผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทก็ได้

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 50 ประจำปี 2565 ได้ถูกจัดขึ้นในวันที่ 25 มีนาคม 2565 ณ ห้อง Banyan Ballroom โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นสถานที่ที่มีการคมนาคมสะดวกผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปยังที่ประชุมได้โดยง่าย ซึ่งในปีที่ผ่านมาได้มีการระบาดของโรคโควิด 19 (COVID-19) ด้วยความห่วงใยในสุขภาพและความปลอดภัยของผู้ถือหุ้น บริษัทจึงได้จัดการประชุมโดยปฏิบัติตามแนวทางของหน่วยงานภาครัฐที่มีหน้าที่กำกับดูแลอย่างเคร่งครัดเพื่อป้องกันและยับยั้งการแพร่ระบาดของโรคดังกล่าว

ในการประชุม คณะกรรมการบริษัท 8 ท่านจาก 9 ท่านได้เข้าร่วมประชุม ซึ่งในปี 2565 ประธานกรรมการบริษัทไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้เนื่องจากมีข้อจำกัดในการเดินทางระหว่างประเทศตามมาตรการป้องกันการระบาดของโรคโควิด 19 ของหน่วยงานภาครัฐที่มีหน้าที่กำกับดูแล ในการประชุมมีเจ้าหน้าที่ของสำนักงานที่ปรึกษากฎหมายภายนอกเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนในการลงมติ ก่อนเริ่มประชุมประธานในที่ประชุมได้แจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบ และตลอดระยะเวลาการประชุมผู้ถือหุ้นประธานได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามข้อสงสัยต่างๆต่อที่ประชุมได้ โดยปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการระบาดของโรคโควิด 19

สำหรับวาระการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเป็นรายคนไป เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง

สำหรับรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดบันทึกไว้อย่างละเอียดและได้นำขึ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้บริษัทจัดให้มีการดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารอื่นๆที่เกี่ยวข้องให้แก่ผู้ถือหุ้นในเวลาที่เหมาะสมเพื่อใช้ในการพิจารณาตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการเปิดเผยข้อมูลตามระเบียบปฏิบัติผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สื่อหรือสิ่งพิมพ์ต่างๆ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทยังได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างชัดเจนไว้ในแบบ 56-1 ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่าบริษัทมีโครงสร้างการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ บริษัทไม่มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้หรือโครงสร้างการถือหุ้นแบบปิรามิด

นอกจากนี้ บริษัทจัดให้ผู้ลงทุนรายย่อยที่สนใจในกิจการบริษัทเข้าเยี่ยมชมกิจการตามความเหมาะสมและสามารถติดต่อขอข้อมูลของบริษัทได้โดยตรงจากเลขานุการบริษัท

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยได้จัดให้มีกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพ ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นและพิจารณาลงคะแนนเสียงตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม ในการออกเสียงผู้ถือหุ้นจะมีสิทธิออกเสียงหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งคะแนนเท่าเทียมกัน สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการที่เป็นอิสระคนใดคนหนึ่ง หรือบุคคลใดๆ เข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทนได้ โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะทั้งแบบ ก. ข. และ ค. พร้อมทั้งระบุเอกสารหรือหลักฐานรวมทั้งคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะ ให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม หรือผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะจากเว็บไซต์ของบริษัทก็ได้ บริษัทได้แปลหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบเป็นภาษาอังกฤษจัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นรายที่เป็นชาวต่างประเทศด้วย

สำหรับผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ต้องการเสนอชื่อกรรมการเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งก่อนการประชุมสามัญประจำปีสามารถทำได้โดยเสนอรายชื่อพร้อมประวัติและคุณสมบัติของบุคคลดังกล่าวมายังบริษัททั้งทางจดหมายหรือเว็บไซต์ โดยบริษัทได้ประชาสัมพันธ์ให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบผ่านตลาดหลักทรัพย์และบนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว

นอกจากนี้ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทกำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการแบบสะสม (Cumulative Voting) เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถคะแนนเลือกกรรมการที่ตนพอใจเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทได้

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่า คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงบุคคลภายในที่เกี่ยวข้อง จะไม่นำข้อมูลภายในที่ได้ล่วงรู้และยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้ประโยชน์ส่วนตน บริษัทจึงได้กำหนดข้อปฏิบัติในเรื่องนี้ไว้ในกฎเกณฑ์ระเบียบปฏิบัติของบริษัท (Compliance Program) และประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม (Code of Conduct & Ethics) ด้วย รายละเอียดปรากฏในหัวข้อรายงานผลการดำเนินงานและความสำคัญด้านการกำกับดูแล

ในกรณีของการทำรายการเกี่ยวโยงนั้น บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการเข้าทำรายการเกี่ยวโยงกันไว้ในตารางอำนาจอนุมัติการทำธุรกรรมของบริษัทโดยอ้างอิงจากหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนได้กำหนดไว้ตามประกาศที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้บริษัทจะพิจารณาถึงประเภทของรายการที่เกี่ยวข้องกัน มูลค่าของรายการ และจะดำเนินการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ ขออนุมัติคณะกรรมการหรืออนุมัติผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณีอย่างเคร่งครัด บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของรายการเกี่ยวโยงกันไว้ในรายงานประจำปีโดยรายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length) พร้อมทั้งระบุถึงความจำเป็นและเหตุผลด้วย

3. สิทธิและบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งภายในและภายนอกบริษัทเพื่อประโยชน์อย่างยั่งยืน ซึ่งหมายความว่ารวมถึงผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ลูกค้า ตลอดจนสังคมและชุมชนแวดล้อม สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัท โดยมีแนวทางการปฏิบัติงานอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์และเป็นธรรม ด้วยความโปร่งใส และไม่แสวงหาประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับประโยชน์ของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ดังนั้น เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะได้รับการดูแลตามสิทธิและข้อตกลงที่มีอยู่กับการบริษัทอย่างเป็นธรรม บริษัทจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มดังนี้

3.1 ผู้ถือหุ้น: บริษัทมุ่งมั่นที่จะรับผิดชอบต่อ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงความเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน สร้างมูลค่าเพิ่มและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3.2 พนักงาน: บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงาน ซึ่งถือเป็นทรัพยากรอันมีค่า และเป็นปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จของบริษัท จึงได้มุ่งพัฒนาให้พนักงานมีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและดูแลสุขภาพความปลอดภัยของพนักงาน โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในด้านต่างๆ ดังนี้

- ด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงาน บริษัทดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย และเอื้อต่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพโดยเฉพะอย่างยิ่งในโรงงานของบริษัท โดยมีข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทเรื่องความปลอดภัยในการปฏิบัติงานซึ่งเป็นแนวทางในการปฏิบัติที่เข้มข้นกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนด พนักงานทุกคน ผู้รับเหมา ต้องรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด บริษัทได้มีการรวมสถิติการเกิดอุบัติเหตุ การเจ็บป่วย และการลาหยุดเนื่องจากการทำงานและได้เผยแพร่ให้ได้รับทราบกันเพื่อใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัยสูงสุดด้วย
- ด้านพัฒนาทักษะความรู้ ความสามารถ บริษัทได้จัดให้มีแผนหลักสูตรการอบรมและสัมมนาประจำปีที่เหมาะสมแก่พนักงานแต่ละคนโดยสำรวจจากทักษะและความต้องการของพนักงานในสายงานต่างๆ ว่าต้องการเพิ่มทักษะด้านใดของพนักงานบ้าง ในแผนได้มีกำหนดชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยของพนักงานแต่ละคนและวัดผลของการฝึกอบรมเพื่อประเมินถึงความสำเร็จของแผนการฝึกอบรมด้วย
- ด้านผลตอบแทนและสวัสดิการ บริษัทมีข้อบังคับการทำงานซึ่งได้กำหนดการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงานให้เป็นธรรมโดยอ้างอิงจากมาตรฐานของอุตสาหกรรมเดียวกัน เช่นอัตราเงินเดือนที่เหมาะสม จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล สวัสดิการตรวจสุขภาพประจำปี การประกันอุบัติเหตุและประกันชีวิต เครื่องแบบพนักงาน โรงอาหารในโรงงานของบริษัท หอพัก รถรับส่งพนักงานทุนการศึกษา กองทุนฌาปนกิจสำหรับพนักงานและคนในครอบครัวที่เสียชีวิต และอื่นๆ รวมถึงโบนัสประจำปีให้แก่พนักงานซึ่งจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทในแต่ละปี บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ ประกอบไปด้วยตัวแทนจากลูกจ้างและบริษัท มีหน้าที่พิจารณาสวัสดิการของพนักงานและเสนอต่อบริษัทเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป
- ด้านสิทธิมนุษยชน ในประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมของบริษัทได้กำหนดไว้เป็นหลักการสำคัญถึงการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพส่วนบุคคล ไม่แบ่งแยกบุคคลเนื่องด้วยชาติพันธุ์ สีผิว ศาสนา เพศ ชชาติกำเนิด อายุ สถานะทางสังคม เป็นต้น บริษัทปฏิเสธการใช้แรงงานเด็กและต่อต้านการใช้ความรุนแรงไม่ว่ากรณีใดๆ นอกจากนี้ บริษัทจะรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค เพื่อเสริมสร้างและพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรและบรรยากาศการทำงานที่ดี

3.3 ลูกค้า: บริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าที่จะได้รับผลิตภัณฑ์ที่ดี มีคุณภาพในระดับราคาที่เหมาะสม บริษัทได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติต่อลูกค้าไว้ในประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมทั้งในเรื่องคุณภาพของสินค้าและความรับผิดชอบต่อสินค้าโดยบริษัทจะจัดส่งสินค้าที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าเท่านั้น ทั้งยังต้องให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าที่ถูกต้อง รวมถึงรับประกันคุณภาพของสินค้าที่จัดส่งด้วย นอกจากนี้บริษัทจะเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับไม่นำไปหาประโยชน์และไม่เปิดเผยโดยไม่ได้รับอนุญาต แนวนโยบายดังกล่าวเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องจะต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

3.4 คู่ค้า/เจ้าหนี้: ประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมของบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการคัดเลือกคู่ค้าและผู้จัดหา Supply Chain ไว้ด้วย บริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการตรวจสอบคุณสมบัติของคู่ค้า (Due Diligence) เพื่อให้แน่ใจว่าคู่ค้ามีชื่อเสียง ความสามารถที่จะปฏิบัติตามสัญญา ทั้งยังตรวจสอบรายชื่อของคู่ค้าว่าอยู่ในรายชื่อที่ถูกจับตามองโดยรัฐบาลหรือไม่ และธุรกรรมที่ทำกับคู่ค้าไม่มีลักษณะเพื่อวัตถุประสงค์ในการหลีกเลี่ยงกฎหมาย นอกจากนี้ การดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจกับคู่ค้าและผู้จัดหา Supply Chain จะต้องไม่เกิดการขัดกันของผลประโยชน์ด้วย และเพื่อเป็นการคุ้มครองประโยชน์ของคู่ค้าและผู้จัดหา Supply Chain บริษัทจะทำการสัญญาการไม่เปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลหรือข้อมูลความลับอื่นๆของคู่ค้าและผู้จัดหา Supply Chain

3.5 คู่แข่งทางการค้า: บริษัทกำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าไว้ในประมวลระเบียบและจริยธรรมที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า มีการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม โดยจะไม่ทำข้อตกลงใดๆ ที่เป็นการขัดขวางทางการแข่งขันทางธุรกิจ เช่นการฮั้ว หรือการกระทำใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการครอบงำตลาด เช่น การทุ่มตลาด หรือการทำความตกลงร่วมกันกำหนดราคา

3.6 สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม: บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในการดูแลและรับผิดชอบต่อชุมชนโดยประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมได้กำหนดให้เป็นนโยบายของบริษัทที่จะสร้างและพัฒนาสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมที่บริษัทเป็นส่วนหนึ่งอยู่ โดยบริษัทได้จัดทำแผนประจำปีในการพัฒนาสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมตามความเหมาะสม นอกจากนี้บริษัทได้ริเริ่มโครงการต่างๆ ที่ช่วยลดมลภาวะและใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เช่นโครงการโรงงานพลังความร้อนร่วม และบริษัทได้จัดตั้ง “คณะกรรมการและอนุกรรมการมวลชนสัมพันธ์” ขึ้นเพื่อกำหนดมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมถึง การให้ความร่วมมือกับทางหน่วยงานราชการและส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ภายในชุมชนด้วย

เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้มีส่วนร่วมในการสอดส่องการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม หรือมีข้อร้องเรียนในการกระทำผิดกฎหมาย ส่อไปในทางทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทจึงได้จัดให้มีช่องทางการเสนอข้อร้องเรียนและความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้กำหนดแนวทางวิธีการพิจารณาข้อร้องเรียนรวมถึงบทลงโทษไว้ในประมวลระเบียบปฏิบัติ และในการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิด บริษัทจะให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน แจ้งเบาะแสหรือเสนอความคิดเห็น ข้อมูลของผู้ร้องเรียนและรายละเอียดในการร้องเรียนจะถูกเก็บเป็นความลับและจะถูกลบเมื่อการสืบสวนเสร็จสิ้นลง

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (www.set.or.th) และที่เว็บไซต์ ของบริษัท www.tcccthai.com รวมถึงสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทได้ที่ หมายเลขโทรศัพท์ 02-639-8888 ต่อ 1411 หรืออีเมล : mailbox@thaicentral.co.th ซึ่งให้บริการข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่างๆ ต่อนักลงทุน นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป

4.1 บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของข้อมูลต่างๆ ของบริษัทไว้ในแบบ 56-1 One Report อันได้แก่ โครงสร้างการถือหุ้น รายชื่อ ประวัติ การถือหุ้น บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวนการเข้าประชุมของคณะกรรมการ นโยบายและจำนวนคำตอบแทนกรรมการ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน ลักษณะการประกอบธุรกิจและการแข่งขัน ความเสี่ยงหลัก นโยบายการจ่ายเงินปันผล นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด ข้อมูลรายการระหว่างกัน ค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่จ่ายให้กับผู้สอบบัญชี

4.2 บริษัทจัดให้ผู้ถือหุ้น/ผู้ลงทุนสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน โดยบริษัทได้จัดทำแบบ 56-1 One Report รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส บนเว็บไซต์ของบริษัท และผู้บริหารได้มีการพบปะกับนักวิเคราะห์การลงทุนเป็นครั้งคราวด้วย

4.3 บริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการบริษัท ต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทให้บริษัททราบทุกครั้ง รวมถึงการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการเมื่อได้รับแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการครั้งแรก หลังจากการประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นประจำปีทุกปีจะมีการแจ้งเตือนถึงนโยบายดังกล่าวให้แก่กรรมการทราบเพื่อถือปฏิบัติต่อไป

4.4 จำนวนเงินคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนโดยเทียบเคียงจากคำตอบแทนกรรมการของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทสำหรับปี 2565 ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารแล้ว

4.5 คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยสามารถหารายละเอียดได้จากรายงานงบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัท

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทโดยคณะกรรมการมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ต้องคำนึงถึงหลักการตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยดำเนินการอย่างซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรม รับผิดชอบต่อ เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส กำกับดูแลให้การบริหารจัดการของฝ่ายจัดการเป็นไปตามเป้าหมาย และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น รวมทั้งประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้บริษัทสามารถเสริมสร้างความแข็งแกร่งในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพ

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

ในการดำเนินกิจการของบริษัท คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการประกาศใช้กฎเกณฑ์ระเบียบปฏิบัติของบริษัท (Compliance Program) และประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม (Code of Conduct & Ethics) เพื่อเป็นหลักการพื้นฐานในการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานยึดถือปฏิบัติตามโดยเน้นในเรื่องคุณธรรมและจริยธรรมเป็นสำคัญ ประกอบไปด้วย

กฎเกณฑ์ระเบียบปฏิบัติ (Compliance Program) เป็นกฎเกณฑ์ที่กำหนดวิธีปฏิบัติในการดำเนินการเกี่ยวกับ Compliance ได้แก่ ขอบเขต ความรับผิดชอบของหน่วยงานต่างๆ องค์ประกอบของคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ (Compliance Committee) รวมถึงอำนาจหน้าที่ต่างๆ การฝึกอบรม การรายงานในกรณีที่มีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม การคุ้มครองผู้รายงาน ช่องทางการรายงาน การดำเนินการทางวินัยกับผู้กระทำผิด เป็นต้น

ประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม (Code of Conduct & Ethics) เป็นกฎเกณฑ์ที่กำหนดหลักปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของบริษัทโดยเน้นหลักจริยธรรมและคุณธรรมเป็นสำคัญ แบ่งเป็น 3 หมวดด้วยกันได้แก่

หมวด 1 พนักงานบริษัท มีเนื้อหาเกี่ยวกับ สภาพแวดล้อมการทำงาน และสุขภาพและความปลอดภัย

หมวด 2 การดำเนินธุรกิจของบริษัท มีเนื้อหาเกี่ยวกับการควบคุมทางการค้า ข้อปฏิบัติของ Supply Chain ความรับผิดชอบต่อในคุณภาพของสินค้า การแข่งขันทางธุรกิจ การขัดกันทางผลประโยชน์ การให้ของขวัญและการเลี้ยงรับรอง สินบนและคอร์รัปชัน การฟอกเงินและการประกอบธุรกิจเพื่อแสวงหาเงินโดยมิชอบ ชุมชนสัมพันธ์และกิจกรรมทางการเมือง

หมวด 3 ทรัพย์สินและข้อมูลของบริษัท มีเนื้อหาเกี่ยวกับข้อมูลของบริษัทและข้อมูลความลับ ข้อมูลส่วนบุคคล ความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ การสร้างและการบริหารจัดการข้อมูลทางธุรกิจ นักลงทุนสัมพันธ์และสื่อ การร้องขอข้อมูลโดยหน่วยงานรัฐ และการซื้อขายหลักทรัพย์โดยอาศัยข่าววงใน

บริษัทมีการจัดอบรมเนื้อหาให้แก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน เป็นระยะๆ เพื่อให้เข้าใจและสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง โดยเน้นย้ำถึงหลักการที่ว่า การปฏิบัติตามหลักจริยธรรมกับความสำเร็จทางธุรกิจไม่สามารถแยกออกจากกันได้ และเป้าหมายที่สำคัญทางธุรกิจจะสำเร็จไม่ได้หากไม่ปฏิบัติตามหลักการนี้

บริษัทได้จัดพิมพ์กฎเกณฑ์และประมวลดังกล่าวแจกให้พนักงานและอัปโหลดไฟล์กฎเกณฑ์และประมวลดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อความสะดวกของพนักงานและบุคคลอื่นๆที่สนใจในการสืบค้น ทบทวนกฎเกณฑ์ดังกล่าวด้วย

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

สำหรับหลักการกำกับดูแลที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่บริษัทยังมิได้นำมาปฏิบัตินั้น ได้แก่ การกำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก เนื่องจากคณะกรรมการเห็นว่ากรรมการอิสระของบริษัทซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบด้วยนั้น เป็นผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ ทั้งยังปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดี มีความเป็นอิสระแม้จะอยู่ในตำแหน่งเกินกว่า 9 ปี

6.1 Overview of the Policy and Guidelines

Thai Central Chemical Public Company Limited (“TCCC”) is well aware that good corporate governance and transparent management will increase the company’s competitive capability and management efficiency, which will be the key to long-term success and growth of the organization. TCCC thereby arranges the management system with ethical principles of having competent Board of Directors and management equipped with vision, accountability, explainable rationale, responsibility, fairness and integrity, transparency as well as the creation on control mechanism and balance of power. The Company’s Board of Directors will jointly take care, recommend and improve every system to operate according to the set policy and strategies, the respect for rights of all shareholders and stakeholders with equitable treatments, which would be the key factor maximizing the Company’s value and the returns to shareholders.

The Company duly applies Corporate Governance Code for listed companies 2017 issued by the Securities and Exchange Commission for its operation. The Company’s compliance with CG Code covers these following five topics:

1. Rights of Shareholders
2. Equitable Treatment to Shareholders
3. Concern of Stakeholders’ Roles
4. Disclosure and Transparency
5. Responsibilities of the Board

1. Rights of Shareholders

The company is highly aware of and always place importance on the rights of shareholders in order to encourage their trust and confidence in investing with the Company. Therefore, the Company has issued policies and guidelines to maintain the equal basic rights to every shareholder in compliance with the Articles of Association of the Company and related laws. For example, the shareholders have the right to receive profits/dividends equally, the right to attend the Annual General Meeting of Shareholders, the right to appoint a proxy to attend and vote on their behalf at the Annual General Meeting of Shareholders, the right to express their opinions and ask questions to the Board, and the right to receive sufficient and up-to-date information, and the right to be treated in equitable when buy back shares is conducted by the Company. Moreover, the Company has implemented the suitable management in effective manner.

In conducting the shareholders meeting, the Company sufficiently disseminated meeting notices and relative meeting documents to every shareholder in advance and has provided assistance to shareholders in the shareholders meeting. Moreover, the Company has posted the meeting’s information on the Company’s website for the shareholders to rapidly access to it, and this includes the minutes of the meeting within reasonable time. In addition, the meeting notice was specified each agenda with its reason, objective, and the directors’ opinion clearly. Besides, the Company provided opportunity to the shareholders to submit questions or propose additional agendas to be considered in the meeting in advance by sending such question or additional agenda directly to the Company or via the Company’s website.

The 50 Annual General Meeting of 2022 was held on 25 March 2022 at The Banyan Ballroom, the Banyan Tree Bangkok Hotel, South Sathorn Road, Bangkok, located in the city of major transportation zone; thus, the shareholders could conveniently travel to. As there has been a spread of COVID-19 disease, with concern on health and safety of the shareholders, the Company then arranged the meeting in accordance with guideline of the relevant supervisory authorities strictly to prevent spread of such disease.

In the meeting, 8 out of 9 directors attended the meeting. In year 2022, the Chairman of the Board did not attend the meeting as there was restriction on international travelling according to measure to prevent spread of COVID-19 of the supervisory authorities. In the meeting, there was the lawyer of external law firm counted and checked the vote. Before the meeting had begun, the Chairman of the meeting had informed the method of voting and vote counting and during the meeting, the Chairman of the meeting gave the opportunity in reasonable and sufficient time to the shareholders to ask any questions to the Board by complying with measure to prevent spread of COVID-19.

For election of directors in the meeting, the Company proposes directors to be elected individually; thus, give chance to the shareholders to actually elect director whom they wish.

The Company recorded and noted the meeting thoroughly, and posted on the Company's website so that the shareholders could examine the correctness. Besides, the Company regularly disseminates information under the Regulations to shareholders in a timely manner in order to support their effective decision-making through the Stock Exchange of Thailand (SET)'s channel including the Company's website.

Moreover, the Company clearly discloses structure of revenue and shareholding in subsidiary and associated companies in the 56-1 One Report, so the shareholders could be confident on the transparent and auditable operation. The Company has neither cross-holder structure nor pyramid-holder structure.

Last but not least, the Company appropriately arranged plant-site visit for interested investors and the Company's information can be obtained directly from Corporate Secretary.

2. Equitable Treatment to Shareholders

The Company places great importance on its shareholders and manages to treat all with equitability and fairness by arranging transparent and efficient Annual General Meetings of Shareholders by running the meeting and holding votes in accordance with the sequence of the meeting agenda as notified in the invitation letter, and ensuring one share for one vote to every shareholder. For a shareholder, who is unable to attend the meeting, they could appoint one of the Independent Directors, or any relevant person to attend the meeting and vote. In this regard, the Company sends the proxy form A, B and C with the clear requirement of documents, evidence for proxy appointment to the shareholders and instruction of filling up the proxy together with the notice, and also they could be downloaded on the Company's website as well. Moreover, the notice and related documents are also provided in English version, and are sent to the foreign shareholders as well.

Any minor shareholder who wishes to propose the candidate for election of director before the Annual General Meeting of shareholder can do so by sending the proposal with resume of the candidate to the Company by mail or via website. The Company has announced this message via the SET and on the Company's website.

In addition, for the benefit of the minor shareholders, the Company conducts the cumulative voting to give the minor shareholders the chance to actually elect director whom they wish.

To assure shareholders that directors, management, employees and relevant insiders would not use undisclosed inside information for their personal benefits, the Company has stipulated this issue in the Compliance Program and the Code of Conduct and Ethics. Details appears in topic Report on key operating results on corporate governance.

In the event of the Related Parties Transaction, the Company implements the term and conditions in the Company's schedule of authority, which complies with Tor.Jor. 21/2551 Re. Related Transaction Regulation, announced by Capital Market Supervisory Board, by categorizing the transactions in type and value, and consider which procedure should be applied i.e. disclosure to the SET, approval from the Corporate Board or approval from the shareholders meeting. The transaction shall be fair and at arm's length. The Company also disclosure details of the related transaction in the Annual Report with clarification of its reason and necessity.

3. Concern of Stakeholders Roles

The Company conducts business by adhering to responsibility for the rights of both internal and external stakeholders for sustainable benefits which including shareholders, employees, suppliers, competitors, creditors, customers, including society and surrounding community in accordance with the Company's vision on the basis of honesty, fairness and transparency. The Company will not seek any personal benefit which may cause conflict of interests with the Company's or the stakeholders. In order to ensure that fair treatment is provided for each group of stakeholders in accordance with their rights and agreements, the Company prescribed the measures for dealing with each group of stakeholders as follows:

3.1 Shareholders: the Company is committed to responsibility to create the highest satisfaction for shareholders on the basis of sustainable growth, continually suitable returns on investment and transparent action along with good corporate governance policy.

3.2 Employees: the Company values employees as the valuable resource and a key to success of the Company. Therefore, the Company endeavors to develop human resource continuously, and also ensure safety and benefit of employees by setting the policy upon these following fields.

- **Safety and Health:** the Company has policy on work safety and security by setting safety standard operation procedure to create a safe and convenient working atmosphere that helps employees work effectively. Especially, at the plant sites, there are safety rules to regulate the work mandatory, which they are superior to those stipulated by the laws. All employees, workers and subcontractors must acknowledge and comply with them strictly. In this regard, the Company also records accident, injury and leaves affected from work, and discloses for acknowledgement in order to develop and improve the safety of the work place aiming at the maximum level.
- **Skill and Knowledge Improvement:** The Company provides annual training courses and useful seminars to every employee in every division based on evaluation of their performance and need. Each employee is scheduled for training courses and seminars in specific average hours, and shall be evaluated for the result of training plan.
- **Remuneration and Benefits:** Stated in the Work Rules, the Company provides a reasonable and fair remuneration and benefits, which is referred to and based on the standard of its industry, to all employees such as salary rate, provident fund, medical allowances, annual physical check-ups, accident and life insurances, uniforms, canteen in the plant site, accommodation, transportation, scholarship, cremation funds of which covering to the member family of employees and others including bonus of which depending on the Company's performance in each year. The Company also established Welfare Committee which comprises of representative from employee and the Company. The committee shall consider welfare of the employee and propose any improvement (if any) to the Company for consideration.
- **Human Rights:** Human rights and freedom is stipulated as the basic and fundamental rights in the Company's Code of Conduct and Ethics. It is essential to respect the rights and freedom; no discrimination on ethnics, colors, religious, gender, orientation, age, and social status, etc. The Company strongly refuses to child labors, and opposes to all kinds of violations. Moreover, the Company pays attention to the opinions and suggestions of employees at every level to construct and improve the good cultural organization and working atmosphere.

3.3 Customers: the Company focuses on customers' satisfaction by assuring that customers would receive good quality product at reasonable price. Guideline on how to treat the customers is also stipulated in the Code of Conduct and Ethics such as product qualities and product liabilities; hence, the Company shall deliver only the products with the best quality to the customers, and the related product information and quality are warranted as well. Moreover, the Company has the policy to keep customers' information in confidential and will not use or disclose it without permission. This policy also strictly applies to all employees.

3.4 Suppliers / Creditors: Policy and procedure of selecting vendors and supply chain dealers is stipulated in the Code of Conduct and Ethics; therefore, the Company shall comply to such policy and procedure to undertake the due diligence for ensuring that vendors and supply chain dealers are in a good reputation, able to comply with contractual mandatory, and not on the government watched list. Moreover, the business transaction must not against or evade the laws and free from any conflict of interest. In addition, to protect the benefit of vendors and supply chain dealers, the Company shall make the non-disclosure agreement on personal information or any other information with them.

3.5 Competitors: the Company sets policy and procedures in the Code of Conduct and Ethics relating to free trade and fair competition according to international principles under competition practice legal frame of a fair trade competition, without any agreements that would obstruct the business competition or any market manipulation such as flood the market or price listed conspiracy.

3.6 Social, Community and Environment: the Company gives high priority towards social responsibilities by stipulating the policy related to construct and develop social, community and environment in the Code of Conduct and Ethics, and also make the annual plan of such scheme of which appearing in the social responsibility report. In addition, the Company initiated various projects which help reduce pollution and consume natural resources effectively as stated in detail in this report which has been disclosure to the public. Moreover, the Company sets up “Community Relationship Committee” to co-ordinate regarding safety standard concerning health and environment including cooperate with government sector to support on social activities within the community.

Moreover, the Company opens for any interested parties to participate in monitoring the Company’s law compliance, good governance, Code of Conduct and Ethics compliance, or any complaints on unlawful action that may constitute corruption. In this regards, the Company provides channel for the stakeholder to submit or propose any complaints, opinions and recommendations to the Company. Details appears in the topic Report on Key Operating Results on Corporate Governance.

The Company stipulated the guideline of procedure and punishment in the Code of Conduct and Ethics. The Company shall protect the employees or the stakeholders who make a complaint or expresses their opinion. Any information related to such employee or stakeholders and details of such case shall be kept in confidential and shall be destroyed when the investigation has been accomplished.

4. Disclosure and Transparency

The Company gives importance to the disclosure of information which shall be accurate, complete, transparent and comprehensive, in the report of both financial and general information, and including the essence of information which may effected to the Company’s share price. Various information and news had been disseminated to investors and interested parties through media of the Stock Exchange of Thailand (www.set.or.th) and the Company’s websites; www.tcccthai.com, and call center 02-639-8888 Ext. 1411 or e-mail address: mailbox@thaicentral.co.th which Investor Relations and Public Relations provide services of information and news of the Company’s activities to investors, analysts and general public.

4.1 The Company has disclosed detail of the Company’s information in Form 56-1 One Report, such as, shareholding structure of the Company, name, biography, shareholding proportion, authority of the Board of Directors and the Audit Committee, the meeting attendance of the directors, policy and amount of director remuneration, the Company’s financial position and performance, nature of business and competition, major risks, dividend policy, whistle blowing policy, connected transaction, auditor fee and other fee paid to the auditor.

4.2 The Company provides fair and equal opportunity for the shareholders and investors to access the Company information. For such purpose, the Company has prepared Form 56-1 One Report, quarterly performance report provided on the Company’s website. In addition, the Management occasionally meets the investment analysts.

4.3 The Company has stipulated policy that all directors shall report every purchase of the Company’s share including Report of Interest of Directors upon appointment as a director. In the first Board of Director meeting after the Annual General Meeting of shareholders, such policy shall be reminded to the directors for compliance.

4.4 Remuneration of Directors and Executives, the Company has defined clear policy with regards to the remuneration of Directors by having compared with the director remuneration in the same industry. The remuneration of Directors and Executives for the year 2022 has already been disclosed under the topic of Directors and Executives Remuneration.

4.5 The Board of Directors is responsible for the Company’s financial statements, consolidated financial statements and the financial information appear in the Annual Report. These financial statements are prepared in accordance with generally accepted accounting principles recognized in Thailand. Suitable accounting policies have been chosen and applied consistently, with discretion used cautiously and the best estimates used. There has also been adequate disclosure of important information in the notes to the financial statements. The Board of Directors has the opinion that the Company’s overall internal control systems are at a satisfactory level, and can give reasonable confidence in the credibility of the Company and its subsidiaries’ financial statements as of December 31, 2022 that already been disclosed in Annual Report.

5. Roles and Responsibilities of the Board

The Company's Board of Directors is responsible for managing the business to create the maximum benefits for the Company. The roles, duties and responsibilities of the Board of Directors are to act within the laws, the Company's regulations, resolution of the Annual General Meeting of Shareholders and good corporate governance principles with honesty, integrity, responsibility and transparency. Furthermore, the Company's management performance to meet corporate goals, create the highest returns for shareholders and uphold benefits of stakeholders in order to implement the Company's good corporate governance more efficiency.

6.2 Business code of conduct

In conducting business, the Board of Director approved Compliance Program and Code of Conduct and Ethics to be complied as a principle of the business. Directors, Executives and employees shall adhere to comply with focusing on ethical and moral conduct.

In details, Compliance Program is the regulation stipulating compliance conduct, namely, scope, responsibility of each function, elements of Compliance Program including authority, training, report in case there is violation or misconduct of the Code of Conduct and Ethics, protection of the reporter, whistle blow channel, and disciplinary action in case breach of the conduct.

The Code of Conduct and Ethics is the regulation stipulating principle of the Company's business conduct based on ethical divided into 3 parts, which are as follows.

Part 1, Our Employees, covering Positive Environment, and Health and Safety.

Part 2, Our Business Conduct, covering Trade Controls, Supply Chain Compliance, Product Responsibility, Competition, Conflicts of Interest, Exchanging Gifts and Entertainment, Bribery and Corruption, Money Laundering and Racketeering Prevention, and Community and Political Activities.

Part 3, Our Assets and Information, covering Proprietary and Confidential Information, Data Privacy, Information Technology (IT) Security, Creating and Managing Business Records, Investor and Media Relations, Government Requests for Information, and Insider Trading.

The Company arranges training for Directors, Executives and employees periodically to be able to understand and correctly comply with it by emphasizing that ethical conduct and business is inseparable, and no important business objective can be achieved without following this fundamental principle.

The Company has published Compliance Program and the Code of Conduct and Ethics and distributed to employees in addition to uploading those regulations onto the Company's website for convenience of the employees and others who are interested to search and review it.

6.3 Material changes and developments regarding policy, guidelines and corporate governance system in the preceding year.

For the good corporate governance practice for the listed company which the Company has not adopted yet is to set up the policy of the term of the independent director not exceeding 9 years from the first appointment. The Board views that the independent director of the Company who is a member of the Audit Committee is a well knowledge and experienced person, and can perform his duty well, independently, though his term exceed 9 years.

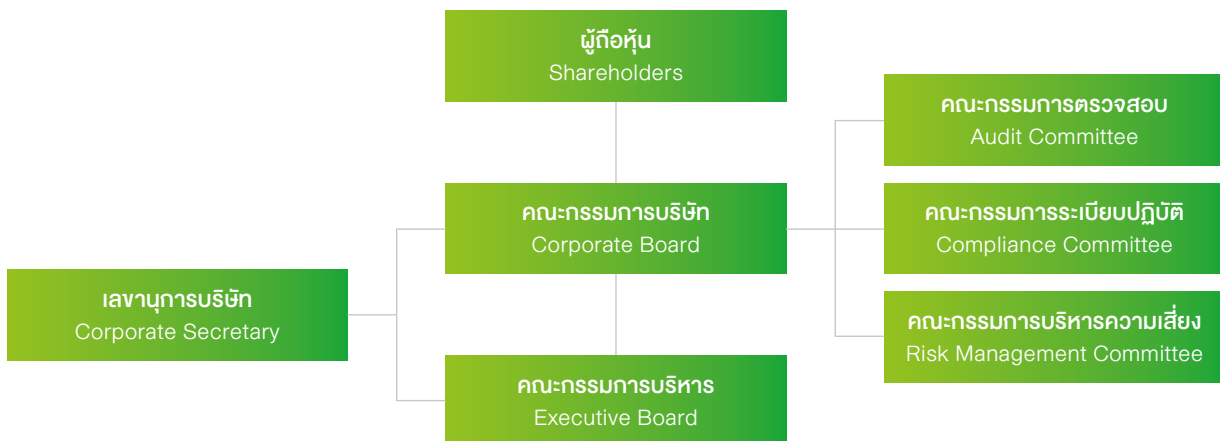
7

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

Corporate Governance Structure and Key Information of the Board of
Director, Sub-Committee, Management, Employees and Others

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการดังนี้



(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565)

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ

องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในสาขาต่างๆ และเพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจในการบริหาร บริษัทได้กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการ โดยมีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระซึ่งได้รับแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมด กรรมการทุกท่านต้องมีคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึงระเบียบ ข้อบังคับและกฎเกณฑ์ต่างๆ ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 7 คน โดยต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน คิดเป็นสัดส่วน 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- กรรมการอิสระที่เป็นกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน คิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- รายนามคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

- | | |
|-------------------------|--|
| 1. นายยูจิ ยูอาสะ | ประธานกรรมการ |
| 2. นายทาเคชิโร ยามาซึตะ | กรรมการผู้จัดการใหญ่
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
ประธานคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ |

3. นายทาคุยูกิ โทเฮ	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการระเบียบปฏิบัติ
4. นายทาคุจิ นาคากาวา	กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการระเบียบปฏิบัติ
5. นายชานันท์ โสภณพนิช	กรรมการ
6. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ	กรรมการ
7. นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
8. นายโอภาส ศรีพรกิจขจร	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
9. นายเกษมศักดิ์ มัสยวานิช	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัทร่วมกันกำหนดวิสัยทัศน์ และให้ความเห็นชอบต่อ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจสูงสุดแก่บริษัทและความมั่งคั่งสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น
2. จัดให้มีระบบตรวจสอบภายใน และมีการติดตามการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดและแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร มีการกำหนดระดับอำนาจดำเนินการแต่ละด้าน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการกำหนดอำนาจทางการเงินอย่างชัดเจน
3. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
4. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุม กำกับดูแล และติดตามผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย โดยกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัททุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการยังได้ตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ จึงได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานเรื่องที่สำคัญต่างๆของบริษัท เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ
5. พิจารณานุมัติรายการที่สำคัญ เช่น โครงการลงทุนในธุรกิจใหม่ การซื้อขายทรัพย์สิน ตลอดจนการดำเนินการใดๆ ที่กฎหมายกำหนด
6. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นให้ดำเนินการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควรและคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
7. พิจารณานุมัติ และ/หรือ ให้ความเห็นชอบต่อรายการที่เกี่ยวข้องของบริษัทให้เป็นไปตามประกาศ ข้อกำหนด หรือแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
8. พิจารณารายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ มีเหตุผล และเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนโดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเงิน และ/หรือ ความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกอันอาจส่งผลให้บริษัทต้องเสียผลประโยชน์

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทคือ กลุ่ม ก. คือ นายทาคาอิโร ยามาซึตะ หรือ นายทาคูจิ นาคากาวา ลงลายมือชื่อร่วมกับ กลุ่ม ข. คือ นายทาคายูกิ โทเฮ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญบริษัท

การฝึกอบรมของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะกรรมการได้เข้าฝึกอบรมหรือเข้าร่วมหลักสูตรพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการภายในปี 2565 มีกรรมการที่เข้ารับการฝึกอบรมดังนี้

1. นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล ได้เข้าฝึกอบรมในหลักสูตร
 - Ethical Leadership Program (ELP) 27/2022 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2. โอภาส ศรีพรกิจขจร ได้เข้าฝึกอบรมในหลักสูตร
 - Ethical Leadership Program (ELP) 27/2022 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีจำนวน 3 ท่าน จากคณะกรรมการบริษัท มีคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ 39/2559 และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งตามกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบสามารถได้รับแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อได้ สำหรับปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

- | | |
|----------------------------|----------------------|
| 1. นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายโอภาส ศรีพรกิจขจร | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายเกษมศักดิ์ มัสยวานิช | กรรมการตรวจสอบ |

โดยนายโอภาส ศรีพรกิจขจร เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ตลอดจนดูแลการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบและนโยบายต่างๆ ที่มีการกำหนดไว้
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝักใฝ่การจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำในช่วงที่เหมาะสม

7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท โดยประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ลงนาม ครอบคลุมถึงสารสนเทศต่อไปนี้

7.1 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

7.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในประเด็นดังนี้

- 1) ความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- 2) ความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- 3) การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- 5) รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 6) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่
- 7) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

บริษัทมีสำนักตรวจสอบภายใน มีสายบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความอิสระในการตรวจสอบ การดำเนินงานของสายงานต่างๆ โดยสำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่สอบทานความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลต่างๆ รวมถึงการประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งวางแผนการตรวจสอบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามแผน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สำนักตรวจสอบภายในมี นายไพฑูรย์ อินุทัย เป็นผู้จัดการทั่วไป มีหน้าที่กำกับดูแลสำนักงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริหาร

บริษัทมีคณะกรรมการบริหารเพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการภายในบริษัท คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยเจ้าหน้าที่บริหารจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

- | | |
|-----------------------------|---|
| 1. นายทาคาฮิโระ ยามาซึตะ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 2. นายทาคายูกิ โทเฮ | ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ - ด้านการเงินและบัญชี |
| 3. นายทาคูจิ นาคากาวา | เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ - ด้านจัดซื้อ |
| 4. นางมณฑา เกษตรศิลป์ชัย | เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านทรัพยากรมนุษย์ |
| 5. นายวัชร ปิงสุทวิวงศ์ | เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านธุรกรรมการค้า การตลาด และการวิจัยและพัฒนา |
| 6. นายสมรัก ลิขิตเจริญพันธ์ | เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการผลิต |
| 7. นายสีโยชิ โอซากิ | เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านวางแผนองค์กรและด้านบริหาร |
| 8. นายโค โทจิม่า | เจ้าหน้าที่บริหาร - ด้านธุรกิจเมียนมา |

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. บริหารจัดการงานต่างๆให้เป็นไปตามนโยบาย โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจการอนุมัติในเรื่องสำคัญๆเป็นลายลักษณ์อักษรไว้อย่างชัดเจนในตารางอำนาจอนุมัติในเรื่องต่างๆ เช่นการจัดซื้อ การผลิตและการจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมี บัญชีและการเงิน ทรัพยากรบุคคล ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเคร่งครัด ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
2. ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในการตัดสินใจประเด็นที่สำคัญต่อกลยุทธ์องค์กรและทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการลงทุน งบประมาณการจัดสรรทรัพยากรให้กับบริษัท
3. กลั่นกรองระเบียบวาระการประชุมก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท

การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

สำหรับโครงสร้างการบริหารงานของบริษัท ประธานกรรมการบริษัทจะต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทั้งนี้มีการแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างกันอย่างชัดเจนในเรื่องการกำหนดนโยบายและการบริหารจัดการ สำหรับการอนุมัติรายการที่มีความสำคัญ บริษัทได้มีการกำหนดลำดับขั้นในการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทในรูปแบบที่ชัดเจน นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีการรายงานการดำเนินงาน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทสามารถซักถามตรวจสอบการบริหารงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ในเรื่องที่เป็นสาระสำคัญได้

คณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ

คณะกรรมการระเบียบปฏิบัติเป็นคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายเกณฑ์ระเบียบปฏิบัติของบริษัท (Compliance Program) เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาเนื้อหาและกำกับดูแลการใช้ประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม (Code of Conduct & Ethics) ซึ่งเป็นหลักปฏิบัติพื้นฐานที่ครอบคลุมและกำกับการดำเนินกิจกรรมต่างๆของบริษัท

ประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมมีผลบังคับต่อบริษัท กรรมการ และพนักงานบริษัททุกคน ที่จะต้องปฏิบัติตามข้อบังคับที่กำหนดไว้ในประมวลอย่างเคร่งครัด หลักปฏิบัติของประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมจะอิงกับหลักคุณธรรม จริยธรรม และหลักความสุจริต มีจุดมุ่งหมายให้พนักงานบริษัทยึดมั่นในมาตรฐานทางจริยธรรมในระดับสูงและป้องกันมิให้มีการกระทำที่ผิดกฎหมายหรือผิดนโยบายของบริษัท อันเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ทั้งยังจะส่งเสริมให้บริษัทมีการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนอีกด้วย เนื้อหาในประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมแบ่งเป็น 3 หมวดอันได้แก่ พนักงานของบริษัท การดำเนินธุรกิจของบริษัท ทรัพย์สินและข้อมูลของบริษัท พนักงานทุกคนมีหน้าที่ที่จะต้องศึกษาและทำความเข้าใจในเนื้อหาและนำไปใช้ปฏิบัติในการทำงาน รวมถึงต้องสอดส่องดูแลการกระทำที่ขัดต่อประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมด้วย

คณะกรรมการระเบียบปฏิบัติประกอบไปด้วย

- | | |
|-------------------------|---------------------------------------|
| 1. กรรมการผู้จัดการใหญ่ | เป็นประธานคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ |
| 2. เจ้าหน้าที่บริหาร | เป็นสมาชิกคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ |
| 3. หัวหน้าสำนักกฎหมาย | เป็นเลขาธิการคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ |

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ

1. วางแผนการใช้และปฏิบัติตามประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมให้บรรลุตามเป้าหมาย และให้ความรู้เกี่ยวกับประมวลดังกล่าว รวมถึงพิจารณาและอนุมัติแผนการใช้และปฏิบัติตามประมวลดังกล่าวตามที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเสนอมา
2. จัดตั้งและดูแลรักษาเครือข่ายสื่อสารฉุกเฉินเพื่อใช้ในกรณีที่เกิดการกระทำที่มิชอบด้วยกฎหมายหรือฝ่าฝืนกฎระเบียบ รวมถึงการละเมิดนโยบายของบริษัท หรือการกระทำใดๆที่สงสัยว่าจะเป็นการละเมิดกฎหมายหรือระเบียบบริษัท
3. จัดให้มีทีมงานสอบสวนตามความจำเป็นเพื่อค้นหาข้อเท็จจริงที่เกี่ยวกับการกระทำที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายหรือการฝ่าฝืนกฎระเบียบของบริษัท และพิจารณาว่าการฝ่าฝืนหรือการละเมิดดังกล่าวควรจะมีการลงโทษทางวินัยหรือไม่ รวมถึงนำเสนอมาตรการที่เหมาะสมเพื่อจัดการกรณีดังกล่าว รวมถึงเพื่อป้องกันกรณีดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นอีกในอนาคต
4. ชี้แจงและอบรมพนักงานบริษัทให้เข้าใจและตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตนตามประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นเพื่อดำเนินการตามนโยบายในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้เป็นรูปธรรม และสามารถสนับสนุนการตัดสินใจของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรตามหลัก COSO (ERM: Enterprise Risk Management) ซึ่งเป็นเครื่องมือในการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมแนวทางหนึ่งของบริษัทจดทะเบียน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบไปด้วย

1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่, เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ เป็นสมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
3. หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีดังนี้

1. กำหนดนโยบายและเสนอแนะแนวทางในการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
2. จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงและกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร
3. สอบทานความเสี่ยงและมาตรการในการหลีกเลี่ยงความเสี่ยงซึ่งประเมินโดยเจ้าของความเสี่ยง และให้คำแนะนำเพื่อการปรับปรุง
4. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร รวมถึงทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารจากหน่วยงานต่างๆภายในบริษัท เพื่อดำเนินการบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยงาน โดยมีสำนักตรวจสอบภายในเป็นผู้ประสานงานและสนับสนุน

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



บริษัทมีผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ จำนวน 10 ท่าน ดังนี้

1. นายทาคาฮิโระ ยามาซึตะ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายทาคายูกิ โทเฮ ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ - ด้านการเงินและบัญชี
3. นายทาคูจิ นาคากาวา เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ - ด้านจัดซื้อ
4. นางมณฑา เกษตรศิลป์ชัย เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านทรัพยากรมนุษย์
5. นายวัชรระ ปิงสุทวิวงศ์ เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านธุรกรรมการค้า การตลาด และ การวิจัยและพัฒนา
6. นายสมรัก ลิขิตเจริญพันธ์ เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการผลิต
7. นายสีโยชิ โอซากิ เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านวางแผนองค์กรและด้านบริหาร
8. นายโค โทจิมา เจ้าหน้าที่บริหาร - ด้านธุรกิจเมียนมา
9. นางสุนีย์ หล่อรุ่งโรจน์ ผู้จัดการทั่วไป สายงานบัญชี
10. นางสาวกัณต์ศิริธร ณ เชียงใหม่ ผู้จัดการทั่วไปสายงานการเงิน

คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน : คำตอบแทนรวมของผู้บริหารสำหรับปี 2565 จำนวน 10 ท่าน (ไม่รวมผู้จัดการทั่วไปสายงานบัญชีและผู้จัดการทั่วไปสายงานการเงิน) มีจำนวนรวม 37.0 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) คำตอบแทนรายเดือน (2) ผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ

การกำหนดคำตอบแทนผู้บริหารนั้น เงินเดือนจะเป็นไปตามโครงสร้างเงินเดือนของบริษัทโดยอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนผู้บริหารในอุตสาหกรรมเดียวกัน เงินโบนัสจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทและผลการประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินช่วยเหลือค่าที่พักสำหรับผู้บริหารต่างชาติจะกำหนดโดยอ้างอิงจากอุตสาหกรรมเดียวกัน

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 600 คน โดยในปี 2565 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 423,115,254 บาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัสช่วยเหลือพิเศษ เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้จ่ายคำตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัทรวมทั้งสิ้น 100,447,519 บาท

ปี 2565	บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
พนักงานในสำนักงานใหญ่	152 คน
พนักงานในโรงงานพระประแดง	278 คน
พนักงานในโรงงานนครหลวง	168 คน
พนักงานคลังสินค้าหาดใหญ่	2 คน
รวม	600 คน
คำตอบแทนพนักงานทั้งสิ้น	423,115,254 บาท

ปี 2565	บริษัทย่อย/บริษัทร่วม
พนักงานบริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด	71 คน
พนักงานบริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม จำกัด	67 คน
พนักงานบริษัท เซ็นทรัลปิโตร (ประเทศไทย) จำกัด	-
พนักงานบริษัท ทีซีซีซี เมียนมา จำกัด	177 คน
รวม	315 คน
คำตอบแทนพนักงานทั้งสิ้น	100,447,519 บาท

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

ผู้มีหน้าที่ควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทได้แต่งตั้งให้ นางสาวณีย์ หล่อรุ่งโรจน์ เป็นผู้จัดการทั่วไปสายงานบัญชี ซึ่งเป็นผู้มีหน้าที่ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท และแต่งตั้งให้นางสาวกนกศิริธร ณ เชียงใหม่ เป็นผู้จัดการทั่วไปสายงานการเงิน ซึ่งเป็นผู้มีหน้าที่ควบคุมดูแลการเงินของบริษัท โดยรายละเอียดคุณสมบัติ ปรากฏในเอกสารแนบ 1 หน้าที่ 258-259

เลขานุการบริษัท

บริษัทได้แต่งตั้งให้ นายพระ วรรณวินิจ เป็นเลขานุการบริษัท โดยรายละเอียดคุณสมบัติของเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1 หน้าที่ 260

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทได้แต่งตั้งให้ นายไพฑูรย์ อินุทัย เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยรายละเอียดคุณสมบัติของหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3 หน้าที่ 265

ค่าสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีของบริษัทคือ นางสาวโสภภาพรณ ททรัพย์พิยรัตนา ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่ 6523 (เป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัทประจำปี 2564 และ 2565) และ/หรือ นายยงยุทธ เลิศสุรพิบูล ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่ 6770 (ไม่เคยลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท) และ/หรือ นายมงคล สมผล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8444 (ไม่เคยลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท) และ/หรือ แห่ง สำนักงาน ดีลอยท์ ทูช โรมัทสு ไชยยศ เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2565 โดยมีค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีดังต่อไปนี้

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้สอบบัญชี

สำหรับปี 2565 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : บาท)

ที่	ชื่อบริษัท	ผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี	ค่าบริการอื่น	รวม	ค่าตอบแทน ค้างจ่าย
1	บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)	บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด	2,350,000	-	2,350,000	380,000
2	บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม จำกัด	บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด	766,000	-	766,000	497,000
3	บริษัท เซ็นทรัลเทรด (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท สหการสอบบัญชี จำกัด	137,000	-	137,000	65,000
4	บริษัท ทีซีซีซี เมียนมา จำกัด	Myanmar Vigour & Associated Limited	705,360	-	705,360	156,301
			3,958,360	-	3,958,360	

7.1 Corporate Governance Structure

The Company has the corporate governance structure as follows.



(As of 30 December 2022)

7.2 Information on the Board of Directors

The Composition of the Board of Directors

The Board of Directors comprises of high competent and experienced professionals and to balance the authority of management, the Company's Director structure has been set up with the Executive Directors, Non-Executive Directors and Independent Directors, who are appointed to be the Audit Committee. All directors shall possess the qualifications according to the Public Company Act B.E. 2535 (and amendments), the Securities and Exchange Act B.E. 2535 (and amendments) including rules and regulations of SEC and SET. The Company's Article of Association states that the Board of Directors shall consist of at least 7 directors and there shall be independent directors at least 1 in 3 of the total member of the Board but not less than 3 directors must be independent directors.

The Board of Directors comprised of 9 directors as follows.

- Three Executive Directors.
- Six Non-Executive Directors which is Two-Thirds of the Board of Directors.
- Three Independent Directors which are appointed as the Audit Committee and this is One-Thirds of the Board of Directors.
- List of the Board of Directors as of 30 December 2022 are as follows.

1. Mr. Yuji Yuasa	Corporate Board Chairman
2. Mr. Takahiro Yamashita	Director & President Chairman of the Risk Management Committee Chairman of Compliance Committee
3. Mr. Takayuki Tohei	Director & Executive Vice President Member of Risk Management Committee Member of Compliance Committee
4. Mr. Takuji Nakagawa	Director & Senior Vice President Member of Risk Management Committee Member of Compliance Committee

5. Mr. Chanand Sophonpanich	Director
6. Mr. Ek-Rit Boonpiti	Director
7. Mr. Suvat Suebsantikul	Independent Director Audit Committee Chairman
8. Mr. Opas Sripornkijachorn	Independent Director Audit Committee Member
9. Mr. Kasemsak Masayavanich	Independent Director Audit Committee Member

Roles and Responsibilities of the Board of Directors

1. The Board of Directors participates in setting direction of the Company's vision, mission, objective, business plans and budget as well as supervises the management to conduct operations according to the predetermined strategic plans and budgets, efficiently and effectively, to maximize the Company's value and shareholders wealth.

2. The Board of Directors has also established internal control system and monitoring their implementation in a consistent, ever manner. The Board of Directors has stipulated a strict segregation of operational responsibilities and duties amongst members of the Board and Management clearly defined each aspect of managerial authority, particularly financial authority.

3. To carry out duties in accordance with the laws, the objectives, the Articles of Association of the Company, and the resolutions of the shareholders' meetings in good faith and with care to preserve the interests of the Company.

4. To determine vision, policy, operational plan and budget of the Company well as to oversee and superintend the management to be in line with the assigned policy. The Board of Directors also supervises the performance of the Company's management by requiring them to report on business progress and the Company's earnings on a monthly basis at the Board of Directors' Meeting. Furthermore, the Board is fully aware of pertinent laws and regulations and requires management to report every important issue related to the Company in order to run the business efficiently and correctly.

5. To consider and approve important transactions, such as new business investment project, asset acquisition or disposition and other transactions specified by the law specification.

6. The Board may appoint or delegate any power to any other persons to conduct the Company's business subject to the control of and within the time as may be specified by the Board, whereby such appointment or delegation of power may, at anytime, be cancelled revoked, withdrawn or amended.

7. To approve or agree to the related parties transactions in compliance with the relevant notifications, regulations and guideline of the Capital Supervisory Board, SEC, and the Stock Exchange of Thailand.

8. To consider transaction which may causes conflict of interest with care, reasonable transparency and independence under good corporate governance in order to avoid personal benefit or having any relation in financial and/ or in person with the outsiders which may cause damage to the Company.

The Authorized Director to sign binding the Company

The directors and the number of them, whom are authorized to sign binding the Company, are from group A: Mr. Takahiro Yamashita or Mr. Takuji Nakagawa, jointly sign with group B: Mr. Takayuki Tohei, in total two directors, and affix the company.

Training of Directors

The Board has the policy to promote and encourage all directors to attend or participate in the directors' knowledge and skills development program. In year 2022, the directors who attend the training are as follows.

1. Mr. Suvat Suebsantikul attended the training course as below.
 - Ethical Leadership Program (ELP) 27/2022 arranged by Thai Institute of Director Association (IOD)
2. Mr. Opas Sripornkijachorn attended the training courses below.
 - Ethical Leadership Program (ELP) 27/2022 arranged by Thai Institute of Director Association (IOD)

7.3 Information on Sub-Committee

Audit Committee

The Audit Committee consisted of 3 directors from the Board whose fully qualified in accordance with the Public Company Act B.E. 2535 (1992) (and amendments), the Securities and Exchange Act B.E. 2535 (1992) (and amendments), the criteria under the Announcement of the Securities and Exchange Commission, the Announcement of Capital Market Supervisory Board No. Tor.Jor. 39/2559, and other relevant of Announcements of the Stock Exchange of Thailand. The term of Audit Committee will be same as the Company directors' term. The Audit Committee member is eligible for re-election. In the year 2022, the Audit Committee consisted of:

- | | |
|------------------------------|--------------------------|
| 1. Mr. Suvat Suebsantikul | Audit Committee Chairman |
| 2. Mr. Opas Sripornkijachorn | Audit Committee Member |
| 3. Mr. Kasemsak Masayavanich | Audit Committee Member |

Mr. Opas Sripornkijachorn is the well — knowledge and experienced in auditing the Company's financial statements.

Authorities and responsibility of the Audit Committee

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that is accurate and adequate.
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine the internal audit office's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of the internal audit office or any other unit in charge of the internal audit.
3. To review the Company's compliance with the law on securities and exchange, the Stock exchange of Thailand regulations, the laws relating to the Company's business, including review compliance with any rules and policies which have stipulated.
4. To consider, select, nominate and dismissal an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year.
5. To review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, follow up to the Stock Exchange of Thailand regulations, as well as to ensure that their transactions are reasonable and highest benefit of the Company.
6. Report on progress of the Audit Committee's operation frequently as deem appropriate.

7. To prepare and disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consist of the following information:

7.1 The number of the audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member.

7.2 Opinion of audit committee as to the following,

- 1) The accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report.
- 2) The adequacy of the Company's internal control system.
- 3) The compliance with the law on securities and exchange, the Stock Exchange of Thailand Regulations, or the laws relating to the Company's business
- 4) The suitability of an auditor.
- 5) The transactions that may lead to conflicts of interests.
- 6) An opinion or overview comment received by the audit committee from its performance
- 7) Other transactions which according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors.

8. Other assignments as resolved by the Board of Directors.

The Company has an Internal Audit Office report directly to the Audit Committee. The Internal Audit Office works independently in auditing the operation of various departments. Furthermore, the Internal Audit duties are to inspect and review the accuracy and completeness of data including assessing an adequate and efficiency of the internal control systems. The Internal Audit Office will audit and monitor the procedures in compliance with the objectives to achieve the efficient and effective Company's operations. Mr. Phaitoon Inuthai is the General Manager, who oversees the Internal Audit Office.

Executive Board

The Company's Executive Board is responsible for internal affair management and administration. There are 8 member in Executive Boards which are as follows.

- | | |
|--------------------------------|---|
| 1. Mr. Takahiro Yamashita | Chief Executive Officer and President |
| 2. Mr. Takayuki Tohei | Chief Finance Officer and Executive Vice President — Finance and Accounting |
| 3. Mr. Takuji Nakagawa | Executive Officer and Senior Vice President - Procurement |
| 4. Mrs. Montha Kasadesinchai | Executive Officer and Senior Vice President - Human Resources |
| 5. Mr. Watchara Pingsuthiwong | Executive Officer and Senior Vice President - Commercial, Marketing and R&D |
| 6. Mr. Somruk Likitcharoenphan | Executive Officer and Senior Vice President - Production |
| 7. Mr. Tsuyoshi Ozaki | Executive Officer and Senior Vice President - Corporate Planning and Administration |
| 8. Mr. Ko Tojima | Executive Officer — Myanmar Business |

Roles and responsibilities of the Executive Board

1. Administrate the Company's affair to align with the Company's policy by having clear specific scope of authority in writing in the Schedule of Authority i.e. procurement, production and selling, accounting and finance and human resources according to plan or budget which is approved by the Corporate Board of Directors with strict compliance, honesty and considering the best interest of the Company and shareholders.
2. Provide advice and suggestion to the President & CEO in decision making of the important issues relating to strategy and direction of business operation, business plan, budget and resources allocation.
3. Initially consider the meeting agenda before proposal to the Corporate Board of Directors.

Segregation of the Chairman and the President & CEO Positions

For administrative structure of the Company, the Chairman of the Board of Directors shall not be the Chief Executive Officer, in order to clearly segregate duties in setting corporate policy and daily management. Schedules of Authorities for the Board of Directors is setting for approve on major and material matters. The Company operating performance is reported to the Board of Directors Meetings, and the Board is able to review and question the operating performance and the management.

Compliance Committee

The Compliance Committee is set up in accordance with the Compliance Program to act for considering the contents and monitoring the application of the Code of Conduct & Ethics which is the fundamental policy covering and governing all business operation of the Company.

The Code of Conduct & Ethics shall apply to the Company, Directors and all employees; they shall strictly comply with the Code. The practice of the Code is based on moral, ethics, and honest principle aiming for all employees to adhere the highest standard of ethic and prevent any conduct which breach the law and the Company rules and regulations; thus, it will achieve the trustworthy of the shareholders and the investor. In addition, this will promote the sustainability growth of the Company. The content of the Code is categorized in 3 chapters: Our Employees, Our Business Conduct and Our Assets and Information. All employees have the duty to study and understand the contents, and shall apply it to any business conduct including keep monitoring any business conduct to prevent any violation to the Code.

Compliance Committee is comprised of:

- | | |
|-------------------------|---------------------------------------|
| 1. The President | The Chairman of Compliance Committee |
| 2. Executive Officers | The Member of Compliance Committee |
| 3. Head of Legal Office | The Secretary of Compliance Committee |

Roles and Responsibilities of the Compliance Committee

1. Plans the application and compliance of the Code of Conduct & Ethics in order to achieve the objective, and educate the Code to all employees including considers and approves the plan of application and compliance of the Code that proposed by the related divisions.
2. Provides and monitors the emergency hotline for using in reporting and complaining any unlawful act or any misconduct to the Company's rules and regulations or any doubtful act.
3. Set up the investigation team as deemed fit to finding facts of the illegal acts or the misconduct to the Company's rules and regulations, and deliberate the punishment for those acts including find the appropriate measure to deal with the case, and also prevent occurrence of such case in the future.
4. Educates and trains all employees to understand and acknowledge their duties and responsibilities under the Code of Conduct & Ethics.

Risk Management Committee

The Board of Directors have concerned of business risks therefore they have appointed the Risk Management Committee to establish the risk management policy for clear and proactive risk management systems which also support for effective decision making as well as reduce any possible loss. Risk Management Committee has adopted standard principles of enterprise risk management widely applied in listed companies for implementation in the Company.

Risk Management Committee comprises of the following:

1. Chief Executive Officer & President as Chairman of Risk Management Committee
2. Chief Financial Officer & Members of Risk Management Committee, Executive Vice President, Executive Officer & Senior Vice President
3. Head of Internal Audit Office as Secretary of Risk Management Committee

Roles and Responsibilities of the Risk Management Committee

1. Prescribe policies and suggest measures for the appropriate and efficient management of risks associated with the business operation of the Company.
2. Prescribe risk management and procedures to cover the entire organization.
3. Review risks and their mitigation measures as evaluated by the risk owners, and provide recommendation for improvement.
4. Follow up and evaluate the performance in accordance with the organization-wide risk management framework, and regularly review risk management policy.
5. Engage in any other duty as assigned by the Board of Directors.

Furthermore, Risk Management Committee has appointed the Risk Management Sub-Committee comprising of divisional heads of all business units to proceed with risk management in divisional-level, with facilitation and support by Internal Audit Office.

7.4 Information on executives

Governance Structure



The Company has 10 executives in accordance with SEC announcement Re: Definition in Announcement Regarding issuance and offering of security as follows.

- | | |
|--------------------------------|---|
| 1. Mr. Takahiro Yamashita | Chief Executive Officer and President |
| 2. Mr. Takayuki Tohei | Chief Finance Officer and Executive Vice President - Finance and Accounting |
| 3. Mr. Takuji Nakagawa | Executive Officer and Senior Vice President - Procurement |
| 4. Mrs. Montha Kasadesinchai | Executive Officer and Senior Vice President - Human Resources |
| 5. Mr. Watchara Pingsuthiwong | Executive Officer and Senior Vice President - Commercial, Marketing and R&D |
| 6. Mr. Somruk Likitcharoenphan | Executive Officer and Senior Vice President - Production |
| 7. Mr. Tsuyoshi Ozaki | Executive Officer and Senior Vice President - Corporate Planning and Administration |
| 8. Mr. Ko Tojima | Executive Officer - Myanmar Business |
| 9. Mrs. Sunee Lorrungroj | General Manager - Accounting |
| 10. Ms. Kungsiorn Na Chiangmai | General Manager - Finance |

Remuneration of Executive

Monetary Remuneration: Remuneration of The Executives in the year 2022 for 10 persons (excluding General Manager — Accounting and General Manager — Finance) amounted to a total of THB 37.0 million, which included (1) monthly salary (2) other benefits.

For stipulation of remuneration of executives, monthly salary shall be in accordance with the Company's salary structure referring to the executive remuneration in the same industry. Bonus shall be allocated depending on the Company's performance and performance evaluation of each executive while contributions to provident fund, and residential allowance for foreign executives shall be fixed referring to the same industry.

7.5 Information on employees

The Company has in the total of 600 employees. In year 2022, the Company has paid the remuneration to all employees in the total of THB 423,115,254. The remuneration is consisted of salary, overtime, allowance, bonus, social security, providence fund, etc. The Company's subsidiaries have also paid the remuneration to all their employees in the total amount of THB 100,447,519.

Year 2022	Thai Central Chemical PCL.
Employee of Head Office	152 Persons
Employee of Phrapradaeng Plant Site	278 Persons
Employee of Nakhon Luang Plant Site	168 Persons
Employee of Had Yai Warehouse	2 Persons
Total	600 Persons
Total of Remuneration	423,115,254 Baht

Year 2022	Subsidiaries Company/Associated Company
Employee of MC-Agro Chemicals Co., Ltd.	71 Person
Employee of N.I.M. Co., Ltd.	67 Persons
Employee of Central Pacific (Thailand) Corp., Ltd.	-
Employee of TCCC Myanmar Limited	177 Persons
Total	315 Persons
Total of Remuneration	100,447,519 Baht

7.6 Other significant information

The person assigned to take direct responsibility for accounting oversight

The Company appointed Mrs. Sunee Lorrungroj as General Manager — Accounting taking direct responsibility for accounting oversight and Ms. Kungsiorn na Chiangmai as General Manager - Finance taking direct responsibility for Finance oversight. Qualification appears in Attachment 1 on page 258-259.

Corporate Secretary

The Company appointed Mr. Photchara Wattanawinij as a Corporate Secretary and his qualification appears in Attachment 1 on page 260.

Head of Internal Audit

The Company appointed Mr. Phaithoon Inuthai as General Manager — Internal Audit Office and his qualification appears in Attachment 3 on page 265.

Audit fee

The Company's auditors are Ms. Sophaphan Saptipparattana, Certified Public Accountant No. 6523 (affixed her signature on the Company's financial statements year 2021 to 2022) and/or Mr. Yongyuth Lertsurapibul, Certified Public Accountant No. 6770 (never affixed his signature on the Company's financial statements) and/or Mr. Mongkol Somphol, Certified Public Accountant No. 8444 (never affixed his signature on the Company's financial statements) and/or of Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit to be the auditors of the Company for the financial year 2022 with the following details of remuneration.

Remuneration of the Auditor

For The Year 2022, as of December 31, 2022

(Unit : Baht)

No.	Company	Auditor	Audit Fee	Non-Audit Fee	Total	Accrued Audit / Non-Audit Fee
1	Thai Central Chemical Public Company Limited	Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd.	2,350,000	-	2,350,000	380,000
2	MC Agro-Chemicals Co., Ltd.	Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd.	766,000	-	766,000	497,000
3	N.I.M. Co., Ltd.	United auditing Limited.	137,000	-	137,000	65,000
4	TCCC Myanmar Limited	Myanmar Vigour & Associates Limited	705,360	-	705,360	156,301
			3,958,360	-	3,958,360	

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการเพื่อกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจ วางนโยบาย กลยุทธ์ รวมถึงติดตาม กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามเป้าหมายดังกล่าว ทั้งยังให้ความสำคัญเห็นที่สำคัเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปโดยเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ รวมถึงพิจารณาให้ความเห็นรายการเกี่ยวโยงกันของบริษัทด้วยในเรื่องการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในและความเสี่ยงองค์กรนั้น คณะกรรมการชุดย่อยได้แก่คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้นำเสนอรายงานการดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวข้องเพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาและรับทราบ ทั้งนี้ คณะกรรมการได้ติดตามผล พร้อมทั้งให้คำแนะนำ ข้อเสนอแนะเพื่อให้คณะกรรมการชุดย่อยได้นำไปดำเนินการหรือปรับปรุงต่อไป

บริษัทได้กำหนดตารางการประชุมกรรมการไว้ล่วงหน้า โดยจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม โดยในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง แต่ละครั้งใช้เวลา 2-3 ชั่วโมง ทั้งนี้ กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอความคิดเห็นโดยอิสระและเสรี มีการบันทึกจัดทำเป็นรายงานการประชุมเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อรับรองและจัดเก็บไว้ให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

8.1.1 การสรรหา พัฒนาและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

กรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระมีได้ผ่านขั้นตอนของคณะกรรมการสรรหาเนื่องจากบริษัทไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา แต่เป็นการสรรหาโดยการพิจารณากลั่นกรองอย่างรอบคอบและระมัดระวังร่วมกันของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ 39/2559 และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเท่ากับข้อกำหนดขั้นต่ำของหน่วยงานดังกล่าว

กรรมการบริษัท

การคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทมีได้ผ่านขั้นตอนของคณะกรรมการสรรหาเนื่องจากบริษัทไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา แต่เป็นการสรรหาโดยการพิจารณากลั่นกรองอย่างรอบคอบและระมัดระวังร่วมกันของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องกำหนด

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อคัดเลือกเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทเป็นการล่วงหน้าได้ด้วย

บริษัทกำหนดให้การเลือกตั้งกรรมการเป็นการลงคะแนนแบบสะสม (Cumulative Voting) โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการคือ

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือคูณด้วยกรรมการที่จะเลือกตั้ง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดก็ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

กรรมการผู้จัดการใหญ่

การคัดเลือกผู้บริหารสูงสุด (กรรมการผู้จัดการใหญ่) มิได้ผ่านขั้นตอนของคณะกรรมการสรรหา เนื่องจากบริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหาแต่เป็นการสรรหาโดยการพิจารณากันเองอย่างรอบคอบและระมัดระวังร่วมกันของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัท กำหนดไว้ได้

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการมีดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุม (จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุม)	
		คณะกรรมการบริษัท	สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565
1. นายยูจิ ยูอาสะ	ประธานกรรมการ	4/4	-
2. นายทาเคชิโร ยามาซึตะ	กรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5	1/1
3. นายทาเคยุกิ โทเฮ	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5	1/1
4. นายทาคุจิ นาคากาวา	กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	-
5. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ	กรรมการ	5/5	1/1
6. นายชานันท์ ไสภณพนิช	กรรมการ	5/5	1/1
7. นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5	1/1
8. นายโอภาส ศรีพรกิจขจร	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	5/5	1/1
9. นายเกษมศักดิ์ มัสยวานิช	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	5/5	1/1

หมายเหตุ

- (1) นายยูจิ ยูอาสะ เข้ารับตำแหน่งประธานกรรมการแทน นายโคจิ อิชิทานิ ซึ่งพ้นจากตำแหน่งในวันที่ 25 มีนาคม 2565
- (2) นายทาคุจิ นาคากาวา เข้ารับตำแหน่งกรรมการแทนนายเรียซุเกะ โฮริ ซึ่งพ้นจากตำแหน่งในวันที่ 25 มีนาคม 2565

ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน : ค่าตอบแทนรวมของกรรมการสำหรับปี 2565 มีจำนวนรวม 7.1 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) ค่าตอบแทนรายเดือน (2) ค่าบำเหน็จกรรมการ และ (3) เบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ) โดยรายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละท่านมีดังนี้

ลำดับที่	รายนาม	กรรมการ	กรรมการตรวจสอบ
1	นายยูจิ ยูอาสะ	382,500	-
2	นายโคจิ อิชิทานิ	170,000	-
3	นายทาเคชิโระ ยามาซึตะ	890,400	-
4	นายทาเคยุกิ โทเฮ	780,000	-
5	นายทาคุจิ นาคากาวา	90,000	-
6	นายเรียวซุเกะ โฮริ	615,600	-
7	นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ	362,500	-
8	นายชานนท์ โสภณพนิช	547,500	-
9	นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล	847,083	400,000
10	นายโอภาส ศรีพรกิจขจร	703,750	300,000
11	นายเกษมศักดิ์ มัสยวาณิช	703,750	300,000

ค่าตอบแทนอื่นๆ : ไม่มี

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

สำหรับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทได้ส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปดำรงตำแหน่งในฐานะกรรมการ ทั้งนี้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งตัวแทนของบริษัทได้มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ และยังคงอยู่ดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่างๆ เช่น ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศของคณะกรรมการ ก.ล.ต. และประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องการเปิดเผยข้อมูล รายการระหว่างกัน การได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สิน เป็นต้น รวมถึงจัดทำตารางอำนาจอนุมัติและประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม เพื่อให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับบริษัท ระบบบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมยังใช้ระบบบัญชีมาตรฐานเดียวกันกับบริษัทเพื่อใช้จัดทำการเงินรวมด้วย ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะถูกรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นระยะและหากคณะกรรมการบริษัทมีความคิดเห็นหรือข้อเสนอนะใดๆ ก็จะมอบหมายผ่านตัวแทนของบริษัทเพื่อดำเนินการต่อไป นอกจากนี้ สำนักตรวจสอบภายในของบริษัทได้ขยายขอบข่ายการตรวจสอบให้ครอบคลุมบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ผลตรวจสอบจะรายงานโดยตรงไปยังคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานต่อไปยังที่ประชุมคณะกรรมการต่อไป

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและประมวลระเบียบปฏิบัติ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่อง 1) การดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเป็นไปตามกฎระเบียบ 2) การดูแลพนักงาน 3) การดูแลสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในองค์กร 4) การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วน

1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้กำหนดนโยบายในเรื่องนี้ไว้ในประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมโดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของบุคคลข้างต้น เช่น สมาชิกในครอบครัว ญาติหรือบุคคลผู้มีความใกล้ชิด ซึ่งมีส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกรรมของบริษัทจะต้องรายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าวให้บริษัททราบเพื่อให้บริษัทดำเนินการอย่างโปร่งใสเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมาจากการตรวจสอบไม่พบว่ามีกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานเกี่ยวข้องกับการทำธุรกรรมที่มีการขัดแย้งของผลประโยชน์กับของบริษัทแต่อย่างใด

2. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางในการป้องกันการนำข้อมูลภายในโดยไม่ชอบซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท และเพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นว่า กรรมการ ฝ่ายบริหาร พนักงานบริษัท และบุคคลที่เกี่ยวข้องทุกท่าน จะไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อผลประโยชน์ของตนเองโดยมีรายละเอียดดังนี้

- บริษัทได้จัดทำและแจกคู่มือระเบียบปฏิบัติของบริษัท และประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมซึ่งมีหัวข้อข้อมูลบริษัท และการซื้อขายหลักทรัพย์โดยอาศัยข่าววงในกำหนดอยู่และจัดให้มีการอบรมประจำปีในหัวข้อดังกล่าวให้แก่กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกท่าน โดยทุกท่านจะต้องลงลายมือชื่อรับทราบไว้เป็นหลักฐาน บุคคลเหล่านี้จะต้องไม่ใช้ข้อมูลซึ่งตนได้รับทราบจากการปฏิบัติงานเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวโดยไม่ชอบ
- สำหรับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และกำหนดห้ามไม่ให้กรรมการ และผู้บริหาร นำข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว ซึ่งรวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยกรรมการและผู้บริหาร จะต้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 30 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินรวมถึงข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทให้แก่สาธารณชน
- สำหรับบริษัทย่อยของบริษัทก็ต้องปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติของบริษัท และประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมด้วย โดยบริษัทย่อยของบริษัทได้นำหลักการดังกล่าวไปประกาศเป็นระเบียบภายในของตนเอง

3. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

หลักปฏิบัติที่บริษัทยึดมั่นและถือว่าสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการเติบโตที่ยั่งยืนคือการต่อต้านการคอร์รัปชัน บริษัทได้กำหนดไว้ในประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมถึงการห้ามให้สินบนและห้ามทำการคอร์รัปชันทุกประเภท อันได้แก่การไม่ให้ เสนอว่าจะให้ผลประโยชน์ใดๆให้แก่เจ้าหน้าที่รัฐหรือบุคคลใดๆที่ใช้อำนาจรัฐเพื่อประโยชน์ใดๆที่มีขอบด้วยกฎหมาย รวมถึงไม่สนับสนุนการจ่ายค่าอำนวยความสะดวกให้แก่เจ้าหน้าที่รัฐเพื่อให้บริษัทได้รับบริการตามปกติ หากจำเป็นต้องทำธุรกรรมผ่านตัวแทนหรือนายหน้า จะต้องมีการตรวจสอบคุณสมบัติของตัวแทนและนายหน้านั้นด้วย และธุรกรรมดังกล่าวจะต้องมีราคาไม่สูงกว่าราคาปกติของตลาด พนักงานหรือตัวแทนจะต้องเก็บเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการเงินของบริษัทไว้เพื่อการตรวจสอบโดยสำนักตรวจสอบภายในของบริษัท ด้วยบริษัทจัดอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับการคอร์รัปชันเป็นประจำซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทที่พนักงานทุกคนต้องเข้าร่วม

ในปี 2565 จากการตรวจสอบ ไม่พบว่ามีกรณีการฝ่าฝืนการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันภายในบริษัท

4. การแจ้งเบาะแส

เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้มีส่วนร่วมในการสอดส่องการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม หรือมีข้อร้องเรียนในการกระทำผิดกฎหมาย ส่อไปในทางทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทจึงได้จัดให้มีช่องทางการเสนอข้อร้องเรียนและความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ดังนี้

พนักงานบริษัทสามารถเสนอข้อร้องเรียนการกระทำที่ขัดต่อกฎระเบียบของบริษัทหรือเสนอความคิดเห็นใดๆ ได้โดยผ่านสายบังคับบัญชาคือผู้จัดการทั่วไปหรือเจ้าหน้าที่บริหารได้ หรือหากพนักงานรู้สึกไม่สะดวกหรือไม่สบายใจ พนักงานสามารถร้องเรียนหรือเสนอความเห็นผ่านสายด่วนกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ สายด่วนกรรมการใหญ่มีหลายช่องทางได้แก่อีเมล จดหมายและโทรศัพท์ แยกต่างหากจากการร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ซึ่งจะติดต่อโดยตรงถึงประธานคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อมีการร้องเรียนประธานคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติจะพิจารณาถึงข้อร้องเรียนดังกล่าว โดยอาจเรียกประชุมคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติเพื่อสอบสวนหาหลักฐานแล้วพิจารณาจัดการไปตามความเหมาะสม เลขาธิการคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติหรือหัวหน้าสำนักกฎหมายจะเป็นผู้แจ้งผลให้ผู้ร้องเรียนหรือเสนอความคิดเห็นทราบถึงการดำเนินการต่อไป

นอกจากนี้ พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ สามารถเสนอข้อร้องเรียนต่อคณะกรรมการได้โดยตรง โดยส่งข้อร้องเรียนไปใช้อีเมล compliance@thaicentral.co.th หรือหมายเลขโทรศัพท์ 02-639-8888 หรือที่ เลขานุการบริษัท บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ที่อยู่ ห้อง 801-806, 809-810 ชั้น 8 มิตรทาวน์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์ 944 ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โดยเลขานุการบริษัทจะรวบรวมข้อร้องเรียนต่างๆ และเสนอไปยังคณะกรรมการโดยตรงเพื่อพิจารณาต่อไป

บริษัทได้กำหนดแนวทางวิธีการพิจารณาข้อร้องเรียนรวมถึงบทลงโทษไว้แล้วในประมวลระเบียบปฏิบัติ และในการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดบริษัทจะให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน แจ้งเบาะแสหรือเสนอความคิดเห็น ข้อมูลของผู้ร้องเรียนและรายละเอียดในการร้องเรียนจะถูกเก็บเป็นความลับและจะถูกกลบเมื่อการสืบสวนเสร็จสิ้นลง

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประชุมร่วมกัน 5 ครั้ง รายละเอียดการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบมีดังนี้

- | | |
|----------------------------|------------------------|
| 1. นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล | เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง |
| 2. นายโอภาส ศรีพรกิจจร | เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง |
| 3. นายเกษมศักดิ์ มัสยวานิช | เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง |

โดยในระหว่างปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปีไตรมาส และประจำปี ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน และรายการระหว่างกัน ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่รับผิดชอบสายงานบัญชีและการเงินทุกไตรมาส ซึ่งในการประชุมได้มีการสอบทานประเด็นที่สำคัญ เช่น ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ความเหมาะสมของนโยบายบัญชี เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท การเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานบัญชีที่อาจมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมในการประชุมเพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีในการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงพฤติกรรมอันควรสงสัยเกี่ยวกับการทุจริต ความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน หรือฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2559 โดยในปี 2565 ผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญและไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัยดังกล่าว

2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน โดยได้พิจารณารายงานตรวจสอบที่สำนักตรวจสอบภายในได้สอบทานและประเมินการควบคุมภายในว่ามีความรัดกุมเพียงพอ และมีการปฏิบัติตามระเบียบและแนวปฏิบัติที่บริษัทกำหนด พร้อมทั้งได้มีการติดตามให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้มีการสั่งการและติดตามให้ดำเนินการแก้ไขอย่างเหมาะสม

3. พิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน และแผนการตรวจสอบประจำปี นอกจากนี้ยังรับทราบผลการตรวจสอบภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนซักถามและให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีสาระสำคัญ เพื่อให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ยังให้ข้อเสนอแนะด้านการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรที่อยู่ในความดูแลของสำนักตรวจสอบภายใน รวมถึงเครื่องมือและเทคโนโลยีต่างๆ เพื่อให้งานตรวจสอบภายในสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

4. สอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงติดตามและให้คำแนะนำในกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก การประเมินความเสี่ยง และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

5. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามกฎหมายเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกรรมทางธุรกิจมีความโปร่งใสและสมเหตุสมผล

6. พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี โดยมีมติแต่งตั้ง บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทส ไชยยศ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท การเสนอแต่งตั้งได้มีการพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี รวมถึงความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี

8.1 Summary of duty performance of the Board of Directors in the past year

In year 2022, The Board of Director held the Board meeting to determine the business goal, policy, strategy including oversee the business operation to achieve the mentioned goal. The Board also give crucial comment in order to improve the operation to be smooth and effective including consider the related party transaction. For overseeing the internal control and enterprise risk management, the sub-committee, namely, Audit Committee and Risk Management Committee has presented the report on performance of the concerned topic for the Board to consider and acknowledge. The Board has followed up and gave suggestion and advice to those sub-committee to proceed and improve accordingly.

The Company has planned the Board Meetings schedule in advance yearly. The Company has sent the notice to all directors together with agenda and supporting documents at least 7 days prior to the meeting date. In the year 2022, the Board of Directors held 5 meetings which lasted about 2-3 hours each time. Each director expressed the opinion freely and the minutes of each meeting was proposed for adoption and kept for the concerned parties' inspection.

8.1.1 Selection, development and evaluation of duty performance of the Board of Directors.

Independent Director

The selection of persons to serve as the Independent Director is not made through the procedures of the Nominating Committee because the Company does not have a Nominating Committee. The selection process is carefully performed as the discretion of the Board of Directors, which select suitable candidates whose qualifications meet the requirements provided under the Public Company Act B.E. 2535 (1992) (and amendments), the Securities and Exchange Act B.E. 2535 (1992) (and amendments), the criteria under the Announcement of the Securities and Exchange Commission, the Announcement of Capital Market Supervisory Board No. Tor.Jor. 39/2559, and other relevant of Announcements of the Stock Exchange of Thailand, which is equal to the minimum requirement set by the said authorities.

Company Director

The selection of persons to serve on the Board of Directors of the Company is not made through the procedures of the Nominating Committee because the Company does not have a Nominating Committee. The selection process is carefully performed as the discretion of the Board of Directors, which select suitable candidates whose qualifications meet the requirements provided under the Public Company Limited Act B.E. 2535 (1992) (and amendments), Securities and Exchange Act B.E. 2535 (1992) (and amendments), and relevant notifications of the Securities and Exchange Commission, the Capital Market Supervisory Board, and the Stock Exchange of Thailand.

In addition, the Board has open for the shareholder to propose the person to be selected as the Company Director in advance.

The Company stipulates that the voting of directors shall be Cumulative Voting and the following rules and procedures apply.

- (1) Each shareholder shall have votes equal to the number of shares held multiplied by number of Directors to be elected.
- (2) Each shareholder may exercise all the votes he or she has under (1) to elect one or several persons as directors. In the event of electing several persons as directors, he may allot his votes to any such person at any number.
- (3) Persons who gain the highest vote and the following order, equal to the number of directors to be appointed, shall be the Company's directors. If the number of the following orders of the same vote exceeding the number of directors to be appointed then the Chairman shall a casting vote.

Chief Executive Officer and the President

The selection of Chief Executive Officer and the President is not made through the procedures of the Nominating Committee because the Company does not have a Nominating Committee. The selection process is carefully performed by the Board of Directors, which select suitable candidates whose qualifications meet the requirements, suitable, capable, skillful, possess experience which is beneficial for the Company's operation. He/she shall understand the Company's business well and be able to make the Company to achieve objective and goal set by the Board.

8.1.2 Meeting attendance and remuneration payment to each Board member.

The Meeting attendance of the director is as follows.

Name	Position	Meeting (Attendance/Total meeting No.)	
		Board Meeting	2022 AGM
1. Mr. Yuji Yuasa	Corporate Board Chairman	4/4	-
2. Mr. Takahiro Yamashita	The President Risk Management Committee Chairman	5/5	1/1
3. Mr. Takayuki Tohei	Executive Vice President Risk Management Committee member	5/5	1/1
4. Mr. Takuji Nakagawa	Senior Vice President Risk Management Committee member	4/4	-
5. Mr. Ek-Rit Boonpiti	Director	5/5	1/1
6. Mr. Chanand Sophonpanich	Director	5/5	1/1
7. Mr. Suvat Suebsantikul	Independent Director Audit Committee Chairman	5/5	1/1
8. Mr. Opas Sripornkijachorn	Independent Director Audit Committee member	5/5	1/1
9. Mr. Kasemsak Masayavanich	Independent Director Audit Committee member	5/5	1/1

Remark

(1) Mr. Yuji Yuasa was elected as the Corporate Board Chairman replacing Mr. Koji Izutani who vacated his position on 25 March 2022.

(2) Mr. Takuji Nakagawa was elected as the director replacing Mr. Ryosuke Hori who vacated his position on 25 March 2022.

Director Remuneration

Monetary remuneration: Remuneration of The Board of Directors in the year 2022 amounted to a total of THB 7.1 million, which included (1) Monthly remuneration (2) Director Bonus remuneration and (3) Audit Committee Meeting Allowance (For Audit Committee). Details of these are given below:

No.	Name	Director	Audit Committee
1	Mr. Yuji Yuasa	382,500	-
2	Mr. Koji Izutani	170,000	-
3	Mr. Takahiro Yamashita	890,400	-
4	Mr. Takayuki Tohei	780,000	-
5	Mr. Takuji Nakagawa	90,000	-
6	Mr. Ryosuke Hori	615,600	-
7	Mr. Ek-Rit Boonpiti	362,500	-
8	Mr. Chanand Sophonpanich	547,500	-
9	Mr. Suvat Suebsantikul	847,083	400,000
10	Mr. Opas Sripornkijachorn	703,750	300,000
11	Mr. Kasemsak Masayavanich	703,750	300,000

Other remuneration : None

8.1.3 Supervision of subsidiaries and associated companies

The Company sent the representatives of the Company to hold the position of directors of the subsidiaries and the associated company for supervision on operation of those subsidiaries and associated company in accordance with shareholding proportion. The representatives shall participate in policy making and take part in significant decision regarding business operation. They also ensure that those subsidiaries and associated company comply with rules and regulation of the related regulators i.e. announcement of CMSB, SEC and SET in regards to information disclosure, connected transaction, acquisition and sale of asset etc. as the same compliance as the Company. In addition, accounting system of the subsidiaries and the associated company shall comply with the same standard as the Company in order to be consolidated in the financial report. Moreover, the Internal Audit of the Company has expand audit scope covering subsidiaries and associated companies. The audit result shall be reported to the Audit Committee and the Board of Director respectively.

8.1.4 Monitoring of compliance with the corporate governance policy and guidelines.

The Company gives priority to corporate governance thereby stipulating policy and the concerned practice in the Company's governance policy and Code of Conduct and Ethics in addition to enhance the actual conduct to create confidence to every stakeholders.

Last year, the Company has followed up to ensure compliance of good corporate governance covering 1) transparent business conduct complied with rules and regulation 2) responsibility for employees 3) taking care of environment and security in the Company and 4) Information Technology Security. The follow up result shows that the Company proceed in accordance with guideline of each issue completely.

1. Prevention of conflicts of interest.

For prevention of conflicts of interest, the Company stipulates the policy of this matter in the Code of Conduct and Ethics. Directors, Executives and employees including the related person of those mentioned, such as, family, relatives or closed person, which has conflict of interest in the transaction with the Company, shall report such conflict of interest to the Company for acknowledgement in order to proceed this matter transparently for maximum benefit of the Company. Last year, from auditing, there was no Director, Executive or employee involving with the transaction, which has conflict of interest, with the Company.

2. Use of inside information to seek benefits.

The Company has stipulated policy in regards to internal information usage as the guideline to prevent any misuse of inside information which is unjustified to the shareholders. This is to assure shareholders that directors, management, employees and any relevant insiders will not use undisclosed inside information for their personal benefits.

- The Company prepared the Compliance Program and the Code of Conduct and Ethics which contains topic of Information of the Company and Insider Trading and distributed to directors, management and employees, and they shall provide signatory evidence for acknowledgment. In this regard, the Company holds training of such topic for directors, management and employees. These people shall not use information which they have acknowledged from working to seek for unlawful personal benefit.
- Directors and Executives of the Company shall prepare the report on change of the Company's securities held and submit it to the SEC in accordance with Section 59 of Securities and Exchange Act B.E. 2535 and the directors and executives are prohibit to seek any benefit from substantial information which have not yet disclosed publicly including buy and sell the Company's securities. The directors and executives shall be prohibited from buy and sell the Company's securities within 30 days prior to disclosure to the public of financial statement including any substantial information which may impact to the Company's securities.
- The Company subsidiaries shall also comply with the Compliance Program and the Code of Conduct and Ethics as they have announced these regulations as their internal regulation.

3. Anti-corruption action.

The principle, which the Company adheres and deems that very crucial for sustainability of business growth, is anti-corruption. Thus, the Company stipulates this policy in the Code of Conduct and Ethics. The Company protests to any bribery and any kind of corruption such as not offering or proposing any benefits to any officer or any person who uses the state power for any unlawful fruit in return including not to bribe any officer for any services. In the event that a transaction shall be conducted through agents or representatives, the Company shall review their qualification, and the value of such transaction shall not be higher than the market price, and all related document of such transaction shall be filed and recorded for the undertake of the Company's internal audit. For the purpose of aforementioned, the Company shall provide the training course of the anti-corruption to all employees, which it is a part of human resource development plan.

In 2022, from auditing, no breach of anti-corruption action has been found within the Company.

4. Whistle blowing

To open for any interested parties to participate in monitoring the Company's law compliance, good governance, Code of Conduct and Ethics compliance, or any complaints on unlawful action that may constitute corruption, the Company provides channel for the stakeholder to submit or propose any complaints, opinions and recommendations to the Company as following.

An employee can complain any misconduct of the Company's rules and regulations, or express an opinion to their superior or General Manager or Executive Officer. If they feel uncomfortable or inconvenient to do so, they can complain or express to the President via the President Hotline. The Hotline is comprised of different channels such as email, letter and telephone, separately from other stakeholders, which shall be directly reached the Chairman of Compliance Committee or the President. Should the complaint or the opinion has been made, the Chairman of Compliance Committee shall deliberate it, and may call for the meeting among the Committee to investigate the evidence and further undertake any reasonable action.

Furthermore, employees and any other stakeholders could complain directly to the Board of Director via email: compliance@thaicentral.co.th, or telephone: 02-639-8888 or to the Corporate Secretary at the address of Room 801-806, 809-810, 8th Floor, Mitrtown Office Tower, 944 Rama 4 Road, Wangmai, Pathumwan, Bangkok 10330. The Secretary shall gather the complaint and all related details, and circulate them to the Compliance Committee or the Board of Directors for further processing.

The Company stipulated the guideline of procedure and punishment in the Code of Conduct and Ethics. The Company shall protect the employees or the stakeholders who make a complaint or expresses their opinion. Any information related to such employee or stakeholders and details of such case shall be kept in confidential and shall be destroyed when the investigation has been accomplished.

8.2 Report on the results of duty performance of the Audit Committee in the past year

In 2022, the Audit Committee Meeting was held 5 times, details of the attendance are as follows:

1. Mr. Suvat Suebsantikul	Attended the meeting 5 times
2. Mr. Opas Sripornkijachorn	Attended the meeting 5 times
3. Mr. Kasemsak Masayavanich	Attended the meeting 5 times

During 2022, activities performed by the Audit Committee under the scope of duties and responsibilities can be summarized as follows:

1. Quarterly and annually review of the Company's financial statements and the Company and its subsidiaries consolidated financial statements, as well as disclosures in the financial statements and related transactions, which were prepared in accordance with Thai financial reporting standards and the Securities and Exchange Commission's standards. The Audit Committee had participating in the meetings with the auditor and the executives being responsible for finance and account in every quarter. In the meetings, important issues were reviewed, for instance, accuracy of the financial reports, appropriateness of the accounting policy, key audit matters related to the Company, changes in accounting standards that might affect the Company's financial reports, and independence of the auditor.

In addition, the Audit Committee also participated in the meetings with the auditor without the presence of the Company's management to discuss the independence of the auditor in performing duties as well as suspected corrupt behavior and significant flaws in the internal control system or violation of the laws relating to duties of directors and executives according to the Securities and Exchange Act B.E. 2559 (2016). In 2022, there was no material comment given by the auditor and no suspected behavior was found.

2. Review of internal control system by considering the audit reports which the Internal Audit Office had reviewed and assessed, to validate that the Company had in place an appropriate and adequate internal control system as well as compliances with the regulations and guidelines set by the Company, together with following-up to ensure that the management made appropriate instructions to correct audit issues.

3. Review of the independence of the Internal Audit Office and the annual audit plan. Furthermore, the Audit Committee had acknowledged the internal audit reports of the Company and its subsidiaries, including asking questions and giving advices and following up the corrective actions on significant issues in order to establish good corporate governance. The Audit Committee had also provided recommendations for competency development of the Internal Audit Office's personnel, tools, and technologies to ensure that the internal audit had been carried out efficiently and effectively.

4. Review of the adequacy and effectiveness of the Company's risk management policy and strategy, and followed up and provided recommendations on risk management process covering external and internal risk factors, risk assessment, and guidelines for managing risk to be at the Company's risk appetite.

5. Review of connected transactions or the transactions with conflicts of interest in accordance with the regulations, to ensure that the business transactions were transparent and reasonable.

6. Nomination of auditor and considered the annual audit fee to submit to the Board of Directors for approval and present at the Annual General Shareholders' Meeting. According to its resolution, Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd. was appointed to be the auditor of the Company. The appointment was based on qualifications, knowledge, competence, and independence of the auditor, including the appropriateness of the audit fee.

9.1 การควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกที่สำคัญต่อการบริหารองค์กรเพื่อให้สามารถดำเนินงานได้สอดคล้องตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยเป็นหนึ่งในเครื่องมือที่ช่วยผลักดันองค์กรให้สามารถขับเคลื่อนทางธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) เล็งเห็นถึงความจำเป็นในการพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจที่มีความชัดเจนและสามารถวัดผลได้อย่างเป็นรูปธรรมในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ โดยมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่กิจการผ่านระบบการควบคุมการปฏิบัติงานในด้าน การใช้ทรัพยากรและการดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท การรายงานสารสนเทศทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในของบริษัทให้อยู่ภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพตามข้อกำหนดและข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องและการป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ รวมถึงให้มีการทบทวนผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของสำนักตรวจสอบภายในเพื่อรายงานแก่คณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสในการปฏิบัติงานและเพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในของบริษัทดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพตามกรอบแนวทางที่กำหนด บริษัทได้จัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลโดยวางโครงสร้างให้สำนักตรวจสอบภายในขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ประเมินและสอบทานการควบคุมภายในของกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างเป็นอิสระ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเห็นชอบให้ฝ่ายบริหารแต่งตั้งนายไพฑูรย์ อินุทัย ให้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการทั่วไป สำนักตรวจสอบภายในของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2550 เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน เนื่องจากเห็นสมควรแล้วว่านายไพฑูรย์ อินุทัย เป็นผู้มีความรู้ความสามารถด้านการศึกษาและมีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายในเพียงพอจากการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของบริษัทมายาวนานกว่า 21 ปี ทั้งยังได้ผ่านการอบรมในด้านมาตรฐานการตรวจสอบภายในและการบริหารที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ จึงถือว่าเป็นผู้มีความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว ทั้งนี้การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอนโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทอยู่ภายใต้ดุลยพินิจและความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทและผู้สอบบัญชี

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบประเด็นเรื่องผลการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทผ่านรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีกรรมการบริหารของบริษัททำหน้าที่ชี้แจงข้อซักถามในประเด็นการควบคุมและกระบวนการปฏิบัติงานของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าการกระบวนการปฏิบัติงานของบริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมที่เพียงพอและเหมาะสม ทั้งยังสามารถป้องกันความเสียหายของทรัพย์สินบริษัทที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่มีอำนาจเพียงพอ โดยการประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน บริษัทได้ดำเนินการผ่านแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยยึดตามกรอบแนวทางการปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งกำหนดองค์ประกอบหลักที่จำเป็นไว้ 5 ด้านได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล รวมถึงระบบการติดตาม

นอกจากนี้ บริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทส์ ซายยส สอบบัญชี จำกัด ในฐานะผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามมาตรฐานการสอบบัญชี ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายในที่ส่งผลต่อการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงในรายงานทางการเงิน และไม่ได้อาศัยข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัท

9.1 Internal Control

Thai Central Chemical Public Company Limited has given priority to the continuous development of good internal control due to the crucial implication it has toward accomplishment of the Company's goals and objectives. The Company has also placed emphasis on the establishment of a well-defined business direction and policies by focusing primarily on value creation through implementation of operational control, effective utilization of the Company's resources and assets, financial reporting, and compliance with related laws, rules and regulations. The Board of Directors has assigned the Audit Committee to oversee implementation of the Company's internal control and assess its effectiveness and sufficiency in prevention of fraud and misconduct within the organization and to reports to the Board of Directors regarding to the valuation result of internal controls by the Internal Audit Office on a quarterly basis.

For transparency purpose and to ensure that internal control of the Company has been effectively implemented as per the established guideline, check and balance mechanism has been put in place by the Company by having the Internal Audit Office report directly to the Audit Committee regarding to the valuation of internal controls of the Company and its subsidiaries. Furthermore, the Audit Committee has agreed to appoint Mr. Phaithoon Inuthai as the Head of the Internal Audit Office from October 1, 2007 onward to be responsible for management and supervision of the Internal Audit Office. The Audit Committee deemed appropriate that Mr. Phaithoon Inuthai, whom is well-educated and experience within the field of internal audit, in particular his 21 years experience in internal audit function within the Company, and trainings pertaining to the internal audit standards and related business administration should be qualified to take the aforementioned roles and responsibilities. Appointment, dismissal and transfer a person in capacity of Head of Internal Audit Office is under the discretion and approval of the Audit Committee.

Opinions of the Board of Directors and independent certified public accountant

At the Board of Directors' meeting no. 2/2023 held on February 27, 2023, board members has acknowledged results of internal control evaluation reported by the Audit Committee. From enquiring relevant management in charge regarding to control activities and operational procedure of the Company, the board is in view that the Company's existing internal control system is appropriate and adequate to protect assets of the Company and its subsidiaries from being misused or utilized by unauthorized persons. Such assessment of the Company's internal control was conducted through the internal control system sufficiency evaluation form provided by the Securities and Exchange Commission of Thailand, taking into account the internal control framework and the five components stipulated by the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO), which are control environment, risk assessment, information and communication, monitoring activities, and existing control activities.

Furthermore, Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd., as the independent certified public accountant, has conducted audit, in accordance with the auditing standard and ethical responsibilities, of the Company's financial statements as of December 31, 2022 and found no significant deficiencies in internal control that would result in material misstatement, and the independent certified public accountant did not issue any observation about the Company's internal controls.

9.2 รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2563 - 2565 บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลและ/หรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งผู้สอบบัญชีระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - 2565 โดยมีรายละเอียดในสาระสำคัญดังนี้

1. รายการระหว่างกันของ บมจ.ไทยเซ็นทรัลเคมี

ผู้เข้าทำรายการ	ลักษณะของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท) ปี 2565	มูลค่าของรายการ (บาท) ปี 2564	มูลค่าของรายการ (บาท) ปี 2563	นโยบายการกำหนดราคา/ ความสมเหตุสมผล ในการเข้าทำรายการ
1. บริษัท ทีซีซีซี เมียนมา จำกัด (TCCCM)*	1. บริษัทจำหน่ายปุ๋ยเคมีแก่ TCCCM เพื่อประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายปุ๋ยเคมีในประเทศเมียนมา	605,133,463	366,441,063	130,913,476	ราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด
	2. บริษัทได้รับค่าเครื่องหมายความการค้าจาก TCCCM	920,209	1,068,771	1,103,613	ค่าธรรมเนียมคำนวณจากปริมาณของสินค้าที่จำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทในอัตรา 1 ดอลลาร์สหรัฐต่อ 1 ตัน
	3. บริษัทได้รับค่าธรรมเนียมการบริการ IT จาก TCCCM	1,252,074	1,148,992	1,132,010	อัตราค่าบริการเป็นไปตามราคาตลาด
	4. บริษัทได้รับค่าธรรมเนียมการค้าประกันเงินกู้และค้าประกันค่าสินค้าจาก TCCCM	2,008,821	1,581,568	1,429,051	อัตราร้อยละ 1 ต่อปี ตามจำนวนสินเชื่อเฉลี่ยรายไตรมาสหรือราคาสินค้าที่ซื้อ
	5. บริษัทได้รับค่าฝึกอบรมจาก TCCCM	-	-	48,639	อัตราค่าฝึกอบรมคำนวณเทียบเคียงกับอัตราในตลาด
2. บริษัท เอ็น.โอ.เอ็ม. จำกัด (NIM)	1. บริษัทให้เข้าพื้นที่บางส่วนภายในโรงงานพระประแดงแก่ NIM เพื่อเป็นที่ตั้งถังเก็บบรรจุสารเคมีและให้เข้าทำเทียบเรือเพื่อการขนส่งสารเคมีทางเรือ	14,534,737	14,177,843	14,152,505	อัตราค่าเช่าเป็นราคาตลาดที่ประเมินโดยบริษัทประเมินราคาอิสระ
	2. บริษัทให้บริการที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับที่ตั้งถังเก็บบรรจุสารเคมี เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา	1,333,627	1,310,096	1,241,203	อัตราค่าบริการเป็นไปตามอัตราที่ผู้ให้บริการไฟฟ้าและประปาเรียกเก็บ
3. บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด (MC Agro)	1. บริษัทได้รับค่าธรรมเนียมการอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้า	53,798	54,462	39,014	ค่าธรรมเนียมคำนวณจากปริมาณของสินค้าที่จำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทในอัตรา 0.04 บาทต่อ 1 ลิตร หรือ 1 กิโลกรัม
4. บริษัท เมโทรซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (Metro Systems)**	1. บริษัทได้รับบริการดูแลระบบสำรองข้อมูลของบริษัทจาก Metro Systems			1,067,500	อัตราค่าบริการเป็นราคาตลาดที่ผู้ให้บริการเรียกเก็บจากลูกค้าทั่วไป
5. กลุ่มบริษัทธนเทพ***	1. บริษัทจำหน่ายปุ๋ยเคมีให้กลุ่มบริษัทธนเทพ			78,838,470	ราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด

* มูลค่าของรายการระหว่างบริษัทและ TCCCM เป็นไปตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

** Metro System ไม่เป็นบุคคลเกี่ยวข้องกับบริษัทตั้งแต่ปี 2564

*** กลุ่มบริษัทธนเทพไม่เป็นบุคคลเกี่ยวข้องกับบริษัทตั้งแต่ปี 2564

2. รายการระหว่างกันของ บริษัท เอ็น.โอ.เอ็ม. จำกัด (NIM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

ผู้เข้าทำรายการ	ลักษณะของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท) ปี 2565	มูลค่าของรายการ (บาท) ปี 2564	มูลค่าของรายการ (บาท) ปี 2563	นโยบายการกำหนดราคา/ ความสมเหตุสมผล ในการเข้าทำรายการ
1. บริษัท เมโทรซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (Metro Systems)*	1. NIM ได้รับบริการ ดูแลระบบสำรองข้อมูล ของบริษัท จาก Metro Systems			130,000	อัตราค่าบริการเป็นราคาตลาด ที่ผู้ให้บริการเรียกเก็บจาก ลูกค้าทั่วไป

* Metro System ไม่เป็นบุคคลเกี่ยวข้องกับบริษัทตั้งแต่ปี 2564

3. รายการระหว่างกันของ บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมิคัล จำกัด (MC Agro) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

ผู้เข้าทำรายการ	ลักษณะของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท) ปี 2565	มูลค่าของรายการ (บาท) ปี 2564	มูลค่าของรายการ (บาท) ปี 2563	นโยบายการกำหนดราคา/ ความสมเหตุสมผล ในการเข้าทำรายการ
1. กลุ่ม บริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น	1. MC Agro ซื้อเคมี เกษตร จาก Sojitz Group โดยเป็นการซื้อระหว่างปี หลายงวดด้วยกัน	9,745,224	11,775,710	8,295,642	ราคาซื้อขายเป็นราคาตลาด

รายละเอียดของผู้เกี่ยวข้องที่เข้าทำรายการระหว่างกัน

ชื่อ	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
1. บริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น (Sojitz Group)	ผลิต นำเข้า ส่งออก และ จัดจำหน่ายสินค้าในอุตสาหกรรม กลุ่มต่างๆ ได้แก่ เครื่องจักร พลังงานและแร่ธาตุ เคมีภัณฑ์ และเครื่องอุปโภค บริโภค	Sojitz Group หมายถึง บริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 43.92 ของ ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท และรวมถึงบริษัทในเครือ ของบริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น
2. บริษัท ทีซีซีซี เมียนมา จำกัด (TCCCM)	นำเข้าและจำหน่ายปุ๋ยเคมี ในประเทศเมียนมา	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และมีกรรมการร่วมกันคือ นายทาเคฮิโระ ยามาซึตะ และผู้บริหารของบริษัทดำรงตำแหน่ง กรรมการใน TCCCM คือ นายโค ไทจิมา
3. บริษัท เอ็น.โอ.เอ็ม. จำกัด (NIM)	บริการให้เช่าถังบรรจุสารเคมี	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน และมีกรรมการร่วมกันคือ นายทาเคฮิโระ ยามาซึตะ และนายทาคุจิ นาคากาวา และผู้บริหาร ของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการใน NIM คือนายสมรัก ลิขิตเจริญพันธ์
4. บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมิคัล จำกัด (MC Agro)	บริการบรรจุและผสมเคมีเกษตร	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และมีกรรมการร่วมกันคือ นายทาเคฮิโระ ยามาซึตะ และ นายทาเคฮิโระ โทเฮ และผู้บริหาร ของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการใน MC Agro คือ นางมณฑา เกษตรศิลป์ชัย
5. บริษัท เมโทรซิสเต็มส์คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (Metro Systems)	ให้บริการระบบคอมพิวเตอร์	บมจ. ไทยเซ็นทรัลเคมี และ บมจ.เมโทรซิสเต็มส์คอร์ปอเรชั่น มีกรรมการร่วมกันคือ นายสุวิชัย สุวสุจิพร*
6. กลุ่มบริษัทธนเทพ ประกอบไปด้วย - บริษัท ธนเทพธนทอง จำกัด - บริษัท ธนเทพทิวา จำกัด - บริษัท ธนเทพพนาวา จำกัด - บริษัท ธนเทพทอง จำกัด - บริษัท ธนเทพสารดินไทย จำกัด; และ - บริษัท พชรสวรรค์เคมีคอล จำกัด	จำหน่ายปุ๋ยเคมี	นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ เป็นกรรมการบริษัท และเป็นกรรมการและ ผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.98 ของทุกบริษัทในกลุ่มบริษัทธนเทพ*

* Metro System ไม่เป็นบุคคลเกี่ยวข้องกับบริษัทตั้งแต่ปี 2564

** กลุ่มบริษัทธนเทพไม่เป็นบุคคลเกี่ยวข้องกับบริษัทตั้งแต่ปี 2564

เงื่อนไขและนโยบายราคา

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นธุรกรรมซึ่งเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติและตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยใช้นโยบายการซื้อขายและอัตราการกู้ยืมซึ่งต้องรองกันตามกลไกตลาด สามารถเทียบเคียงราคาและอัตราดอกเบี้ยได้เช่นเดียวกับการทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก สำหรับกรณีที่ไม่มีราคาหรืออัตราเทียบเคียง บริษัทได้เปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคายานนอกภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน หรืออาจใช้ราคาของผู้ประเมินอิสระที่ว่าจ้างโดยบริษัทหรือบริษัทในกลุ่ม ซึ่งจะได้มีการนำมาเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการระหว่างกันที่สำคัญ

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันข้างต้นเป็นธุรกรรมซึ่งเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติและตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ประโยชน์ที่เกิดขึ้นกับบริษัทกล่าวคือ ในการซื้อวัตถุดิบ บริษัทมั่นใจในเรื่องคุณภาพและความสม่ำเสมอในการจัดหาวัตถุดิบ สำหรับการบริการบริษัทได้รับบริการที่สะดวกและรวดเร็วและจากผู้เชี่ยวชาญในการดำเนินงาน และในส่วนของการค้าประกัน เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการดำเนินงานของบริษัท โดยการทำการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติรายการระหว่างกัน

ในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น ได้มีการกำหนดอำนาจในการดำเนินการไว้อย่างชัดเจน โดยต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารของบริษัทตามวงเงินที่กำหนด ซึ่งการกำหนดอำนาจอนุมัติดังกล่าวได้มีการพิจารณาพบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการดำเนินงาน รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีเพียงพอที่จะทำให้เกิดการรั่วไหลหรือการทุจริต

ในกรณีที่อาจมีรายการระหว่างกันในอนาคตกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทจะปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนต่างๆ ตามข้อกำหนด ประกาศ และคำสั่งที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้โดยเคร่งครัด ทั้งในด้านการขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น โดยการพิจารณาให้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย และ/หรือกรรมการที่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจะไม่เข้าร่วมประชุมและไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดในกรณีที่จะต้องมีการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้อง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนด โดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยด้วย มาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติรายการระหว่างกันดังกล่าว จะกระทำไปบนหลักการของความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ตลอดจนเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการระหว่างกันเพื่อดูแลและป้องกันการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี

นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

แนวโน้มธุรกรรมต่างๆ ซึ่งเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต ยังคงเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติและตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป อย่างไรก็ตาม หากจะมีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสีย และ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทก็จะปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนต่างๆ ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้

9.2 Related Parties Transactions

During 2020 - 2022, the Company and/or its subsidiaries entered into the related parties transactions with the connected persons and/or juristic persons who may have conflict of interest with the Company and its subsidiaries. The Auditor has specified the related parties transactions in Notes of the Financial Statements as of 31 December 2020 - 2022. Details are as follows.

1. Related parties transactions of the Company

Connected Person	Transaction	Amount (THB) 2022	Amount (THB) 2021	Amount (THB) 2020	Policy on Price setting / Reason
1. TCCC Myanmar Limited (TCCCM)*	1. The Company sold chemical fertilizer to TCCCM for its business which is import and distributing in Myanmar	605,133,463	366,441,063	130,913,476	The price is at the market rate
	2. The company received the royalty fee from trademark licensing	920,209	1,068,771	1,103,613	The fee calculated by the quantity of the product sold under the trademark at the rate of USD 1 per 1 Ton
	3. The Company received the service fee from TCCCM on providing IT service	1,252,074	1,148,992	1,132,010	The service fee rate is at the market rate
	4. The Company received guarantee fee from TCCCM on loan guarantee and price of goods guarantee vendor	2,008,821	1,581,568	1,429,051	The guarantee fee rate is 1% per annum of quarterly average credit amount or the goods purchased amount.
	5. The Company received training fee from TCCCM	-	-	48,639	The training fee calculated based on the market price.
2. N.I.M. Co., Ltd. (NIM)	1. The Company let partial area in Phrapadaeng Plant Site to NIM to be a location of chemical tank and jetty for transportation by ship.	14,534,737	14,177,843	14,152,505	The rental rate is the market rate appraised by the independent appraisal firm.
	2. The Company provides service in relation to chemical storage tank i.e. electricity and water.	1,333,627	1,310,096	1,241,203	The service rates are in accordance with the actual rate charged by electricity and water provider.
3. MC Agro- Chemical Co., Ltd. (MC Agro)	1. The Company receives royalty fee from trademark licensing.	53,798	54,462	39,014	The fee calculated by the quantity of the product sold under the trademark at the rate of THB 0.04 per 1 liter or 1 kilogram.
4. Metro System Corporation Public Company Limited (Metro Systems)**	1. The Company obtained the maintenance services of the back-up system for the company information from Metro Systems.			1,067,500	The fee charged at the rate that the provider charges from the ordinary customers.
5. Thanatheap Group***	1. The Company sold chemical fertilizer to Thanatheap Group			78,838,470	The price was the market price.

* The transaction amount between the Company and TCCCM was in accordance with the exchange rate at the transaction happened date.

** Metro Systems is not a connected person of the Company since 2021.

*** Thanatheap Group is not a connected person of the Company since 2021.

2. Related parties transaction of N.I.M. Co., Ltd (NIM) which is the Company's subsidiary

Connected Person	Transaction	Amount (THB) 2022	Amount (THB) 2021	Amount (THB) 2020	Policy on Price setting / Reason
1. Metro System Corporation Public Company (Metro Systems)*	1. NIM obtained the maintenance services of the back-up system for the company information from Metro Systems			130,000	The fee charged at the rate that the provider charges from the ordinary customers.

* Metro Systems is not a connected person of the Company since 2021.

3. Related parties transaction of MC Agro-Chemical Co., Ltd. (MC Agro) which is the Company's subsidiary

Connected Person	Transaction	Amount (THB) 2022	Amount (THB) 2021	Amount (THB) 2020	Policy on Price setting / Reason
1. Sojitz Corporation Group	1. MC Agro purchases agro-chemical from Sojitz Group for many transactions during the year.	9,745,224	11,775,710	8,295,642	The price was the market price.

Details of Connected Person

Name	Business	Relationship
1. Sojitz Corporation (Sojitz Group)	Produce, import, export and distribute goods in various industries, such as, machine, energy, mineral, chemical products and consumer goods	Sojitz Group shall mean Sojitz Corporation which is a major shareholder of the Company with 43.92% shareholding of the paid-up capital including Companies in its group.
2. TCCC Myanmar Limited (TCCCM)	Import and distribute chemical fertilizer in Myanmar	The Company's subsidiary with the Company's 99.99% shareholding of paid up capital and has the same directors which is Mr. Takahiro Yamashita and the Company's Executives, Mr. Ko Tojima, holds directorship of TCCCM.
3. N.I.M Co., Ltd (NIM)	Rental service of chemical storage tank	Subsidiary of the Company with the Company's 51% of shareholding of the paid up capital and has the same director as the Company which is Mr. Takahiro Yamashita and Mr. Takuji Nakagawa, and the Company's Executives, Mr. Somruk Likitcharoenphan hold directorship of NIM.
4. MC Ago-Chemical Co., Ltd. (MC Agro)	Contain, mix and sell Agro- Chemical products	The Company's subsidiary with the Company's 99.99% shareholding of paid up capital and has the same directors which are Mr. Takahiro Yamashita, Mr. Takayuki Tohei and the Company's Executive, Mrs. Montha Kasadesinchai, holds directorship of MC Agro.
5. Metro Systems Corporation Public Company Limited (Metro Systems)	Computer system service provider	The Company and Metro Systems share the same director namely Mr. Suvij Suvaruchiporn*
6. Thanathep Group comprises of - Thanathepthong Company Limited - Thanatheptanwa Company Limited - Thanatheptaewa Company Limited - Thanathephanuthong Company Limited - Thanathepsarndinthal Company Limited - Pornsawanchemical Company Limited (Thanathep Group)	Fertilizer seller	Mr. Ek-Rit Boonpiti is a director of the Company and a shareholder at 99.98% of shareholding in every companies in Thanathep Group. **

* Metro Systems is not a connected person of the Company since 2021.

** Thanathep Group is not a connected person of the Company since 2021.

Conditions and prices policy

The aforesaid related parties transactions are transactions which happened between the Company, its subsidiaries and the related companies under normal business and general trade condition. The prices policy and loan rate can be bargained according to the market condition and, as well, can be compared with prices and interest rate as using with outside persons. In case there is no reference of prices or rates, the Company will compared prices of goods and services with outside prices in the same or similar condition or use prices from an independent assessor to compare with in a crucial related parties transaction.

Necessity and reasonability of related parties transaction

The aforesaid related parties transactions which happened between the Company including its subsidiaries and connected companies are under normal business and general trade conditions. Benefit which arises to the Company is confidence in quality of raw material and consistency of raw material procurement. In addition, the Company enjoys convenient and speedy services from expertise in such service field. For guarantee, the main purpose is to increase agility of the Company's operation. All transactions are made for maximum interest of the Company.

Measure or procedure in approval of related parties transaction

In approval of entering into related parties transaction, schedule of authority for each procedure has been specified clearly. There shall be approval from the Shareholder's Meeting or the Board of Directors or the Executive Board for specified amount of transaction and this will be revised regularly to ensure agility of operation. Moreover, the sufficient internal audit system is initiated to ensure that there is no leak of benefit or corruption.

In case there is the related parties transaction in the future with conflicting person, the Company shall comply with measure and procedure according to notification and order of the Securities Exchange Commission, the Capital Market Supervisory Board and the Stock Exchange of Thailand strictly including proposal to the Board of Directors and/or shareholders by consideration of the Audit Committee. A director who has interest and/or director who is a related person shall not attend the meeting and shall have no right to vote in such transaction. In addition, the Company shall conduct accordingly in case there shall be information disclosure in related person transaction and obtaining or selling of important asset of the Company or its subsidiaries according to accounting standard specified by The Institute of Certified Accountants of Thailand. Measure and procedure in approval of related parties transaction shall be conducted based on principle of necessity and reasonability including maximum of the Company's interest.

In addition, the Audit Committee shall verify the related parties transaction in order to check and protect conflict of interest. The Company shall disclose related parties transaction in Notes to the audited Financial Statement.

Policy or trend of entering into Related parties transaction in the future

Trend for entering into transaction happening between the Company including its subsidiaries and related company in the future shall be still in accordance with the normal business and general trade condition. However, if there is a related parties transaction happening with the persons who may have conflict of interest or have interest and/ or with related persons, the Company shall comply with measures and procedures specified by the Securities Exchange Commission, the Capital Market Supervisory Board and the Stock Exchange of Thailand.

3

งบการเงิน Financial Statements

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED





รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้
การรับรู้รายได้ ตามที่ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 บริษัทบันทึกการขายด้วยเป็น “รายได้จากการขายตัก” และจะจัดประเภทรายการเป็น “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” เมื่อบริษัทได้รับชำระเงินจากลูกค้า บริษัทจะรับรู้รายได้จากการขายเมื่อบริษัทส่งมอบปุ๋ยให้แก่ลูกค้า ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงที่รายการขายที่บันทึกในระหว่างปีเป็นรายการค้าที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น และการบันทึกรายได้จากการขายไม่ถูกต้อง ณ วันสิ้นปี	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญของข้าพเจ้ารวมถึง <ul style="list-style-type: none">ทำความเข้าใจและประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ของบริษัท และประเมินความสอดคล้องของนโยบายดังกล่าวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินประเมินการออกแบบการควบคุมภายในและการนำการควบคุมภายในไปสู่การปฏิบัติ และทดสอบความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการบันทึกรายได้ระหว่างปีและการรับรู้รายได้ ณ วันสิ้นงวดตรวจสอบเนื้อหาสาระโดยใช้วิธีการวิเคราะห์เปรียบเทียบยอดขายตรวจสอบเนื้อหาสาระโดยการทดสอบรายละเอียดของรายได้จากการขายตักและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้ากับเอกสารประกอบรายการที่เกี่ยวข้องทดสอบรายการขายที่เกิดขึ้นช่วงใกล้วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีกับเอกสารประกอบรายการ

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับฝ่ายบริหารหรือผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อดำเนินการแก้ไขให้เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะส่งผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้และประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีวันแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

โทษภรณ์ ทรัพย์ทิพย์รัตน

โสภณพรณ ทรัพย์ทิพย์รัตน

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6523

บริษัท ดีลอยท์ พูซ โธมัทส ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566

REPORT OF THE INDEPENDENT CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS

TO THE SHAREHOLDERS AND BOARD OF DIRECTORS THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of Thai Central Chemical Public Company Limited and its subsidiaries (the “Group”) and the separate financial statements of Thai Central Chemical Public Company Limited (the “Company”), which comprise the consolidated and separate statements of financial position as at December 31, 2022, and the related consolidated and separate statements of comprehensive income, changes in shareholders’ equity, and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the aforementioned consolidated and separate financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of Thai Central Chemical Public Company Limited and its subsidiaries and of Thai Central Chemical Public Company Limited as at December 31, 2022, and its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards (“TFRSs”).

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with Thai Standards on Auditing (“TSAs”). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor’s Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements section of our report. We are independent of the Group in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants including Independence Standards issued by the Federation of Accounting Professions (Code of Ethics for Professional Accountants) that are relevant to our audit of the consolidated and separate financial statements, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Key audit matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgement, were of most significance in our audit of the consolidated and separate financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated and separate financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

Key Audit Matter	Key Audit Responses
Revenue recognition As described in Note 15 to the financial statements, sales of fertilizer under the fertilizer notes are recorded as “deferred sales” and it will be reclassified as “advance received from customers” upon receiving payments from customers. Revenue from sales will be recognized when the Company delivers fertilizer to customers. Therefore, there is a risk that sale transactions recorded during the year did not yet occur and revenue from sales are not recorded in the proper period at year end.	Our key audit procedures included: <ul style="list-style-type: none">• Understanding and assessing the appropriateness of the Company’s revenue recognition accounting policies and compliance with TFRSs.• Evaluating the Company’s design and implementation of controls and testing the operating effectiveness of such controls over recording of sales during the year and the revenue recognition as of year end.• Performing substantive analytical procedures on revenue.• Performing substantive tests of details of deferred sales and advance received from customers balances with the related supporting documents.• Testing sales transactions occurring near the end of accounting period with the related supporting documents.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises information in the annual report, but does not include the consolidated and separate financial statements and our auditor’s report thereon, which is expected to be made available to us after the date of this auditor’s report.

Our opinion on the consolidated and separate financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated and separate financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to management and those charged with governance for correction of the misstatement.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated and Separate Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated and separate financial statements in accordance with TFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated and separate financial statements, management is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group and the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Auditor's Responsibility for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with TSAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated and separate financial statements.

As part of an audit in accordance with TSAs, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated and separate financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated and separate financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditors' report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

Sophaphan Saptipparattana

Sophaphan Saptipparattana
Certified Public Accountant (Thailand)
Registration No. 6523

BANGKOK
February 27, 2023

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU JAIYOS AUDIT CO., LTD.

บริษัท ไทยเซเนท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.1	5,518,937,104	4,504,540,390	5,368,250,175	4,064,826,527
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5	472,911,197	373,395,142	457,888,417	565,966,332
สินค้าคงเหลือ	6 และ 15	3,566,351,672	1,918,953,505	3,267,560,230	1,784,578,808
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	7	470,890,005	3,592,012,905	300,304,207	3,451,133,027
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,898,978	2,078,815	1,160,851	929,262
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		10,030,988,956	10,390,980,757	9,395,163,880	9,867,433,956
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	24.1.1	136,852,084	136,977,953	98,000,000	98,000,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	24.1.2	-	-	383,854,981	383,854,981
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	8	29,212,697	29,212,697	39,527,022	39,527,022
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9	1,489,155,608	1,525,601,568	1,287,770,513	1,306,276,358
สินทรัพย์สิทธิการใช้	10	128,060,020	126,940,912	46,433,130	44,930,889
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	11	545,900,757	545,900,757	545,900,757	545,900,757
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	12	50,142,151	45,851,184	44,897,720	41,157,812
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		8,523,109	8,366,314	7,083,064	6,985,536
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,387,846,426	2,418,851,385	2,453,467,187	2,466,633,355
รวมสินทรัพย์		12,418,835,382	12,809,832,142	11,848,631,067	12,334,067,311

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและ					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13	301,792,605	198,220,617	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	14	428,927,644	744,323,167	354,374,168	680,756,937
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	16,866,953	16,257,768	15,897,241	14,820,962
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		122,228,751	147,639,258	117,852,045	141,214,407
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16	4,888,068	12,959,623	3,653,401	7,331,173
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	7	6,081,862	11,200,467	5,745,311	11,137,046
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		37,258,173	38,403,873	26,524,081	23,518,175
รวมหนี้สินหมุนเวียน		918,044,056	1,169,004,773	524,046,247	878,778,700
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10	33,523,003	33,132,406	32,101,974	31,480,496
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	12	116,608,579	116,608,579	109,180,151	109,180,151
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16	167,361,195	158,472,814	143,891,555	141,582,954
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		19,445,429	17,529,529	15,793,429	15,889,529
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		336,938,206	325,743,328	300,967,109	298,133,130
รวมหนี้สิน		1,254,982,262	1,494,748,101	825,013,356	1,176,911,830

บริษัท ไทยเซเนทราเคมิ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 584,716,118 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3 บาท	1,754,148,354	1,754,148,354	1,754,148,354	1,754,148,354
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 584,714,068 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3 บาท				
ชำระครบแล้ว	1,754,142,204	1,754,142,204	1,754,142,204	1,754,142,204
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	20	(43,570,340)	(43,570,340)	(43,570,340)
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	22	175,414,835	175,414,835	175,414,835
ยังไม่ได้จัดสรร		9,220,691,994	9,137,631,012	9,271,168,782
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(41,352,152)	(46,725,712)	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		11,065,326,541	11,023,617,711	11,157,155,481
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		98,526,579	99,842,338	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		11,163,853,120	11,023,617,711	11,157,155,481
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		12,418,835,382	11,848,631,067	12,334,067,311

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
รายได้จากการขาย		12,753,093,414	11,953,435,680	12,273,524,862	11,518,916,115
รายได้จากการให้บริการ		132,726,837	133,789,347	-	-
ต้นทุนขาย		(11,353,357,372)	(9,604,935,321)	(11,045,555,898)	(9,278,651,987)
ต้นทุนจากการให้บริการ		(40,232,613)	(35,666,172)	-	-
กำไรขั้นต้น		1,492,230,266	2,446,623,534	1,227,968,964	2,240,264,128
รายได้ดอกเบี้ย		30,795,752	33,385,134	28,632,121	31,562,284
รายได้อื่น	18	111,109,364	90,664,340	214,782,300	158,448,224
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		1,634,135,382	2,570,673,008	1,471,383,385	2,430,274,636
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(212,693,506)	(216,430,142)	(165,339,166)	(163,868,336)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(291,699,415)	(289,516,399)	(200,894,632)	(202,526,097)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	24.1.2	-	-	-	(169,000,000)
ค่าตอบแทนผู้บริหารและกรรมการ	24.2.2	(46,854,808)	(46,574,788)	(46,240,808)	(45,956,788)
รวมค่าใช้จ่าย		(551,247,729)	(552,521,329)	(412,474,606)	(581,351,221)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		1,082,887,653	2,018,151,679	1,058,908,779	1,848,923,415
ต้นทุนทางการเงิน		(11,343,968)	(4,304,119)	(1,808,959)	(2,282,697)
ส่วนแบ่ง (ขาดทุน) กำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	24.1.1	(125,869)	170,757	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,071,417,816	2,014,018,317	1,057,099,820	1,846,640,718
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	12	(214,606,102)	(410,953,651)	(202,075,618)	(395,244,232)
กำไรสุทธิสำหรับปี		856,811,714	1,603,064,666	855,024,202	1,451,396,486

บริษัท ไทยเซเนท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
งบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	5,373,560	12,592,443	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้				
ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่				
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	16	5,989,489	4,316,351	6,814,930
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	12	(1,197,898)	(863,270)	(1,362,986)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		10,165,151	16,045,524	5,451,944
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		866,976,865	1,619,110,190	860,476,146
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		833,765,385	1,578,673,755	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		23,046,329	24,390,911	
		856,811,714	1,603,064,666	
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		844,098,754	1,595,047,251	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		22,878,111	24,062,939	
		866,976,865	1,619,110,190	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	บาท	1.43	2.70	1.46
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	หุ้น	584,714,068	584,714,068	584,714,068

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่				ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น	
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนต่ำกว่า มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม				รวมส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร			
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ผลต่างของอัตรา แลกเปลี่ยนจากการ แปลงค่างบการเงิน ของบริษัทย่อย ในต่างประเทศ			
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	8,846,011,230	(59,318,155)	10,672,679,774	
	23	-	-	(1,052,485,322)	-	(1,052,485,322)	
	เงินปันผล	-	-	-	-	-	(17,762,536)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	3,781,053	12,592,443	16,373,496	
	23	-	-	1,578,673,755	-	1,578,673,755	
	กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	24,390,911
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,375,980,716	(46,725,712)	11,215,241,703	
	23	-	-	(994,013,916)	-	(994,013,916)	
	เงินปันผล	-	-	-	-	-	(24,193,870)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	4,959,809	5,373,560	10,333,369	
	23	-	-	833,765,385	-	833,765,385	
	กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	23,046,329
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	4,959,809	5,373,560	10,333,369	
	23	-	-	833,765,385	-	833,765,385	
	กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	23,046,329
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	
	23	-	-	-	-	-	(168,218)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,811,714
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,2						

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยเซเนท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท					
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนต่ำกว่า มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	
			ทุนสำรองตามกฎหมาย		
23	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	(43,570,340)	175,414,835	8,872,359,224	10,758,345,923
	เงินปันผล	-	-	(1,052,485,322)	(1,052,485,322)
	กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	1,451,396,486	1,451,396,486
	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	(101,606)	(101,606)
	ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(43,570,340)	175,414,835	9,271,168,782	11,157,155,481
23	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	(43,570,340)	175,414,835	9,271,168,782	11,157,155,481
	เงินปันผล	-	-	(994,013,916)	(994,013,916)
	กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	855,024,202	855,024,202
	กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	5,451,944	5,451,944
	ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(43,570,340)	175,414,835	9,137,631,012	11,023,617,711

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิสำหรับปี	856,811,714	1,603,064,666	855,024,202	1,451,396,486
ปรับปรุงด้วย				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	12	214,606,102	410,953,651	202,075,618
กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	19	(452,132)	(886,987)	(557,567)
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	19	(7,456,883)	19,411,026	(7,432,173)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	169,000,000
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	9 และ 10	265,120,964	278,229,224	232,590,786
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(3,168,129)	(3,532,372)	(2,552,633)
ค่าใช้จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16	14,318,782	14,124,048	12,958,226
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	24.1.1	125,869	(170,757)	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		(2,234,625)	33,370,881	(7,770,029)
รายได้เงินปันผลรับ	18	-	-	(35,181,130)
ดอกเบี้ยรับ		(30,795,752)	(33,385,134)	(28,632,121)
ต้นทุนทางการเงิน		11,343,968	4,304,119	1,808,959
รวมการปรับปรุงจากการกระทบยอดกำไร		1,318,219,878	2,325,482,365	1,222,332,138
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		(94,666,331)	256,719,542	112,814,405
สินค้าคงเหลือ		(1,639,941,284)	(284,282,874)	(1,475,549,249)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		179,837	(1,361,531)	(231,589)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(156,795)	(2,057,814)	(97,528)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(295,163,273)	85,719,239	(306,154,556)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(1,145,700)	14,283,895	3,005,906
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,915,900	(320,950)	(96,100)
เงินสดจ่ายประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	16	(7,512,467)	(8,068,660)	(7,512,467)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน		(718,270,235)	2,386,113,212	(451,489,040)
จ่ายภาษีเงินได้		(245,505,474)	(464,872,945)	(230,540,874)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		(963,775,709)	1,921,240,267	(682,029,914)

บริษัท ไทยเซเนท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินฝากประจำลดลง	7.2	3,117,997,912	907,709,955	3,148,000,000	902,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4.2	(223,636,027)	(170,811,284)	(218,794,283)	(165,197,775)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		6,594,214	5,536,101	5,921,141	5,449,727
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	23	-	-	35,181,130	21,487,464
ดอกเบี้ยรับ		29,609,366	36,574,010	27,667,087	34,586,780
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน		2,930,565,465	779,008,782	2,997,975,075	798,326,196
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร					
และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4.3	98,372,268	19,873,174	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	4.2	(18,667,870)	(20,449,678)	(16,753,975)	(18,337,804)
เงินปันผลจ่าย		(993,958,579)	(1,052,319,085)	(993,958,579)	(1,052,319,085)
เงินปันผลจ่าย - บริษัทย่อย	23	(24,193,870)	(17,762,536)	-	-
จ่ายดอกเบี้ย		(10,553,425)	(7,140,946)	(1,808,959)	(2,282,698)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(949,001,476)	(1,077,799,071)	(1,012,521,513)	(1,072,939,587)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและ					
รายการเทียบเท่าเงินสด		(3,391,566)	(20,653,738)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ		1,014,396,714	1,601,796,240	1,303,423,648	1,348,158,570
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		4,504,540,390	2,902,744,150	4,064,826,527	2,716,667,957
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4.1	5,518,937,104	4,504,540,390	5,368,250,175	4,064,826,527

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

1. การดำเนินงานและข้อมูลทั่วไป

1.1 การดำเนินงานของบริษัท

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 944 มิตรทวณ์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์ ชั้น 8 ห้องเลขที่ 801-806 และ 809-810 ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

บริษัทประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิต ผู้นำเข้า ผู้ส่งออกและผู้จำหน่ายปุ๋ยเคมีสูตรต่าง ๆ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ประกอบด้วย โซจิตลี คอร์ปอเรชั่น ถือหุ้นร้อยละ 43.92 และบริษัท ไอเอสทีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 39.53

การประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

1.2 การดำเนินงานของบริษัทย่อย

1.2.1 บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด จดทะเบียนในประเทศไทย โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 284 หมู่ 1 ตำบลปากคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ 10290 บริษัทประกอบธุรกิจหลักในการบริการให้เข้าถึงบรรจจุสารเคมี

1.2.2 บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด จดทะเบียนในประเทศไทย โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 581 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 12 ถนนสุขุมวิท จังหวัดสมุทรปราการ บริษัทประกอบธุรกิจหลักในการผลิตนำเข้า และจำหน่ายเคมีภัณฑ์เกษตร

1.2.3 TCCC Myanmar Limited จดทะเบียนในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ที่ Lot No. C-15 และ C-18 Thilawa SEZ zone A เขตย่างกุ้ง สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ บริษัทประกอบธุรกิจผลิต นำเข้าและจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีชนิดต่างๆ

2. เกณฑ์การจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

2.1 กลุ่มบริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

- 2.2 งบการเงินของกลุ่มบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562” ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562
- 2.3 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ดูหมายเหตุข้อ 3)
- 2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ และข้อกำหนดทางการบัญชีเกี่ยวกับการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ระยะที่ 2 การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

- 2.5 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้

เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว และจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว โดยจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นไป ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงและเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท มีดังนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 เรื่อง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

การปรับปรุงดังกล่าวกำหนดให้กิจการรับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการขายสินค้าที่ผลิตได้ก่อนที่สินทรัพย์จะใช้ได้ตามประสงค์ในกำไรหรือขาดทุน แทนการนำไปหักออกจากต้นทุนของสินทรัพย์นั้น การปรับปรุงดังกล่าวต้องถือปฏิบัติแบบปรับย้อนหลัง เฉพาะกับรายการของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีการทำให้อยู่ในสถานะที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหารที่เริ่มในหรือหลังวันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาแรกสุดที่นำเสนอในงบการเงินที่กิจการถือปฏิบัติตามการปรับปรุงนี้เป็นครั้งแรก กิจการต้องรับรู้ผลกระทบสะสมของการเริ่มต้นถือปฏิบัติตามการปรับปรุงนี้ให้เป็นรายการปรับปรุงในกำไรสะสมยกมา (หรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ตามความเหมาะสม) ณ วันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาแรกสุดที่นำเสนอ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

การปรับปรุงนี้ได้อธิบายให้ชัดเจนว่า “ต้นทุนการปฏิบัติตามสัญญา” ประกอบด้วย “ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสัญญา” ซึ่งต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสัญญา ประกอบด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการปฏิบัติตามสัญญา (ตัวอย่างเช่น ค่าแรงงาน หรือค่าวัสดุทางตรง) และการเป็นส่วนต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการปฏิบัติตามสัญญา (ตัวอย่างเช่น การเป็นส่วนค่าเสื่อมราคาของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติตามสัญญานั้น) การปรับปรุงดังกล่าวต้องถือปฏิบัติกับสัญญาซึ่งยังปฏิบัติไม่ครบตามภาระผูกพันทั้งหมด ณ วันเริ่มต้นของรอบระยะเวลารายงานประจำปี ซึ่งกิจการถือปฏิบัติตามการปรับปรุงนี้เป็นครั้งแรก โดยไม่ต้องปรับปรุงย้อนหลังข้อมูลเปรียบเทียบ แต่ต้องรับรู้ผลกระทบสะสมของการเริ่มต้นถือปฏิบัติตามการปรับปรุงนี้ให้เป็นรายการปรับปรุงในกำไรสะสมยกมา หรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น (ตามความเหมาะสม)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ

การปรับปรุง TFRS 3 เพื่อให้สอดคล้องตามกรอบแนวคิดฯ ฉบับที่มีผลบังคับใช้ ณ ปัจจุบัน นอกจากนี้ ยังมีการเพิ่มข้อกำหนดเกี่ยวกับภาระผูกพันภายในขอบเขตของ TAS 37 โดยกำหนดให้ผู้ซื้อต้องถือปฏิบัติตาม TAS 37 ในการกำหนดว่า ณ วันซื้อ มีภาระผูกพันปัจจุบันซึ่งเป็นผลจากเหตุการณ์ในอดีตหรือไม่ และเพิ่มข้อกำหนดสำหรับเงินที่นำส่งรัฐที่อยู่ภายในขอบเขตของ TFRIC 21 โดยผู้ซื้อต้องถือปฏิบัติตาม TFRIC 21 ในการกำหนดว่ามีเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดภาระผูกพันที่ทำให้เกิดหนี้สินที่จะจ่ายเงินที่นำส่งรัฐเกิดขึ้น ไม่เกินวันที่ซื้อหรือไม่ และมีการเพิ่มคำอธิบายให้ชัดเจนว่าผู้ซื้อต้องไม่รับรู้สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นในการรวมธุรกิจ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน

การปรับปรุงนี้ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการพิจารณาตัดรายการหนี้สินทางการเงินด้วยวิธีร้อยละ 10 โดยให้กิจการรวมเฉพาะค่าธรรมเนียมจ่ายหรือรับระหว่างกิจการ (ผู้กู้ยืม) และผู้ให้กู้ยืม โดยรวมค่าธรรมเนียมจ่ายหรือรับที่กิจการหรือผู้ให้กู้ยืมกระทำในนามของผู้อื่นด้วย การปรับปรุงดังกล่าวให้ถือปฏิบัติแบบเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปกับการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและการแลกเปลี่ยนที่เริ่มในหรือหลังวันที่ที่กิจการถือปฏิบัติตามการปรับปรุงดังกล่าวครั้งแรก

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับการเงินของกลุ่มบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว และเห็นว่าการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

- 2.6 งบการเงินรวมแสดงรายการบัญชีรวมของบริษัทและบริษัทย่อย โดยได้ตัดรายการค้าและยอดคงเหลือระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ออกแล้ว บริษัทย่อยดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

	2565	2564
	สัดส่วนการถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
	ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท เอ็น.โอ.เอ็ม. จำกัด	51.00	51.00
บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด	99.99	99.99
TCCC Myanmar Limited	99.99	99.99

- 2.7 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกันให้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์วัดมูลค่าตามราคาทุนเดิม ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวัน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องในการเปลี่ยนมือซึ่งจะถึงกำหนดภายในสามเดือนนับจากวันที่ได้มา โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน (ถ้ามี)

3.2 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้หักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้สำหรับลูกหนี้การค้า จำนวนเงินของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะถูกวัดมูลค่าใหม่ทุกวันที่รายงานเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตจากที่เคยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเสมอสำหรับลูกหนี้การค้า ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับลูกหนี้การค้า ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองขึ้นอยู่กับข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัท ปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของลูกหนี้ สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจทั่วไป และการประเมินทิศทางทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ณ วันที่รายงาน รวมถึงมูลค่าเงินตามเวลาตามความเหมาะสม

3.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ยกเว้นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งคือ บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด ซึ่งราคาทุนคำนวณโดยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน หากสินค้าคงเหลือของบริษัทย่อยดังกล่าวได้มีการตีราคาโดยวิธีเดียวกับบริษัทใหญ่ ผลต่างจะไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมอย่างมีสาระสำคัญ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นราคาโดยประมาณที่คาดว่าจะขายได้ตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้ กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือเมื่อสินค้านั้นเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า (ถ้ามี)

3.4 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัท เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มบริษัท คือ เงินฝากประจำครบกำหนดมากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี ซึ่งวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน เฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อโอนสินทรัพย์ทางการเงินและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ให้กิจการอื่น

ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนต่างประเทศ อนุพันธ์รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาอนุพันธ์และวัดมูลค่าใหม่ในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบของแต่ละรอบระยะเวลา รายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

อนุพันธ์ที่มูลค่ายุติธรรมเป็นบวกรับรู้เป็นสินทรัพย์ทางการเงิน ตรงกันข้ามอนุพันธ์ที่มูลค่ายุติธรรมเป็นลบรับรู้เป็นหนี้สินทางการเงิน อนุพันธ์จะไม่หักกลับในงบการเงิน เว้นแต่กลุ่มบริษัทจะมีทั้งสิทธิทางกฎหมายและมีความตั้งใจในการหักกลับ อนุพันธ์แสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียน หากระยะเวลาที่เหลืออยู่ของอนุพันธ์มีมากกว่า 12 เดือนและไม่คาดว่าจะถูกรับรู้หรือจ่ายภายใน 12 เดือน อนุพันธ์อื่นแสดงเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียน

3.5 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยแสดงตามวิธีราคาทุนสำหรับการเงินเฉพาะกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับการเงินรวม

ในกรณีที่มีการซื้อขายของเงินลงทุน ผลขาดทุนของเงินลงทุนทุกประเภทจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทันที

3.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย ที่ดินที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า และที่ดินที่ไม่ได้ใช้งาน ซึ่งแสดงในราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทจะมีการทดสอบการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและตั้งค่าเผื่อการด้อยค่า โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดในการประเมินมูลค่าของที่ดินที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าและที่ดินที่ไม่ได้ใช้งาน

3.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคาร	20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 20 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

การซื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทได้สินทรัพย์มา จะถูกบันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และคิดค่าเสื่อมราคา

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เกิดขึ้นกลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.8 สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้เช่า

กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับทุกข้อตกลงสัญญาเช่าที่เป็นสัญญาเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้น (อายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ เช่น คอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล โดยกลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเหล่านี้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันนั้น โดยคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าแต่หากอัตรานั้น ไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึง การจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าใดๆ
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกนั้น
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแยกแสดงบรรทัดในงบแสดงฐานะการเงิน

การวัดมูลค่าภายหลังของหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยการเพิ่มมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า (ใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง) และลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยการวัดมูลค่าเริ่มแรกกับหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ และต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ การวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์สิทธิการใช้คิดค่าเสื่อมราคาตลอดช่วงเวลาที่ยาวกว่าของอายุสัญญาเช่าและอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงหรือราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ การคิดค่าเสื่อมราคาเริ่ม ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

สินทรัพย์สิทธิการใช้แยกแสดงบรรทัดในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ เพื่อประเมินว่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้อยค่าหรือไม่ และบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่ระบุได้ตามที่กล่าวในนโยบายเรื่อง “ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์”

ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราไม่ถูกรวมในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้ การจ่ายชำระที่เกี่ยวข้องรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายสำหรับงวดที่มีเหตุการณ์หรือเงื่อนไขการจ่ายชำระเหล่านั้นเกิดขึ้นและรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติตาม TFRS 16 อนุญาตให้ผู้เช่าไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและบันทึกสัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าที่เกี่ยวข้องเป็นข้อตกลงเดียวกัน กลุ่มบริษัทใช้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติดังกล่าว

สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทรวมถึง สิทธิการเช่าที่ดินที่สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าที่ดิน ตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเช่าทำข้อตกลงสัญญาเช่าเป็นผู้ให้เช่าที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่าจัดประเภทรายการเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือดำเนินงาน เมื่อเงื่อนไขของสัญญาเช่าโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของความเป็นเจ้าของให้แก่ผู้เช่า สัญญาดังกล่าวจัดประเภทรายการเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาเช่าอื่น ๆ ทั้งหมดจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

รายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง

เมื่อสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า เพื่อเป็นส่วนข้อพิจารณาภายใต้สัญญากับแต่ละส่วนประกอบ

3.9 การด้อยค่า

กลุ่มบริษัททบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาจะสูงกว่า ซึ่งในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ และในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ที่ได้รับรู้ในงวดก่อนเมื่อข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าได้หมดไปหรือลดลง ซึ่งกิจการต้องประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนนอกจากค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอน ประกอบด้วยค่าสิทธิและใบอนุญาตในการประกอบกิจการอื่นๆ แสดงตามราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์เป็นระยะเวลา 5 - 10 ปี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนประกอบด้วยค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้าแสดงตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) โดยจะมีการทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปีและตั้งค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ซึ่งจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กลุ่มบริษัทมีการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นประจำทุกปีและตั้งค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) โดยบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระ เพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมสำหรับค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ลงวันที่ 30 เมษายน 2547 เรื่องความเห็นเกี่ยวกับการบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยวิธีคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow Approach)

3.11 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน เป็นประมาณการหนี้สินเกี่ยวกับภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานที่ได้สิทธิรับเงินชดเชยเมื่อเกษียณอายุตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน โดยประมาณการหนี้สินดังกล่าวได้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระและจากข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัยตามวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตโดยคำนวณบนพื้นฐานของเงินเดือนพนักงาน อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการ辞職 และอัตราการเพิ่มขึ้นของผลตอบแทน

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.12 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราอ้างอิงของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันนั้น

กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ย

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าทางการเงินของกิจการในต่างประเทศ บันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนในกิจการในต่างประเทศนั้นออกไป

3.13 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจการควบคุมของสินค้าให้กับลูกค้าเสร็จสิ้นแล้ว

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญาเสร็จสิ้นแล้ว

ดอกเบี้ยรับและค่าเช่ารับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้จากเงินปันผลรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการประกาศจ่าย

รายได้อื่นรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.14 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.15 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

3.16 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทบันทึกเงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

3.17 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ประกอบด้วยจำนวนรวมของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

3.17.1 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน คือ จำนวนภาษีเงินได้ที่ต้องชำระโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับงวด กำไรทางภาษีแตกต่างจากกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เนื่องจากกำไรทางภาษีไม่ได้รวมรายการที่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีในงวดอื่นๆ และไม่ได้รวมรายการที่ไม่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้หรือคาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทย่อยในต่างประเทศใช้อัตราภาษีที่กำหนดในประเทศนั้นๆ ในการคำนวณค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

3.17.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี (ฐานภาษี) ซึ่งโดยปกติแล้วจะรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวทุกรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้

กลุ่มบริษัททบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของแต่ละงวด และจะลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลงเมื่อเห็นว่าไม่น่าจะมีความเป็นไปได้อีกต่อไปว่ากิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้ ทั้งนี้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ปรับลดลงนั้น กลุ่มบริษัทจะกลับรายการให้เท่ากับจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้

กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้ในการงวดที่สินทรัพย์จะมีการรับรู้หรือหนี้สินจะมีการจ่ายชำระ โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรืออัตราที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทจะนำรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาหักลบกับรายการหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันดังกล่าวมาหักลบกันและตั้งใจจะชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันดังกล่าวด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

3.18 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ในกรณีที่มีการเพิ่มทุนใช้จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาที่จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้ว

3.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินใช้เกณฑ์ตามที่กล่าว

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับชั้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 โดยแบ่งตามลำดับชั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

3.20 ประเมินการทางบัญชีและแหล่งข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มบริษัทต้องอาศัยดุลพินิจของผู้บริหารในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์และหนี้สิน การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน รวมทั้งการแสดงรายได้และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหาร ได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

4. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินสดในมือ	1,568,086	26,304,252	560,000	560,000
เงินฝากออมทรัพย์และกระแสรายวัน	2,447,367,002	4,028,015,497	2,297,688,159	3,614,045,886
เช็คในมือ	-	218,625	-	218,625
เงินฝากประจำธนาคารที่ถึงกำหนดภายใน 3 เดือน				
(2565: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.90-1.50 ต่อปี,				
2564: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.50 ต่อปี)	3,070,002,016	450,002,016	3,070,002,016	450,002,016
	<u>5,518,937,104</u>	<u>4,504,540,390</u>	<u>5,368,250,175</u>	<u>4,064,826,527</u>

4.2 รายการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เจ้าหน้าที่ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 1 มกราคม	45,891,753	12,837,689	45,891,753	12,837,689
บวก ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	205,345,704	203,865,348	200,503,960	198,251,839
หัก เงินสดจ่าย	(223,636,027)	(170,811,284)	(218,794,283)	(165,197,775)
เจ้าหน้าที่ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>27,601,430</u>	<u>45,891,753</u>	<u>27,601,430</u>	<u>45,891,753</u>
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม				
(รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)	49,390,174	64,790,719	46,301,458	62,354,763
บวก หนี้สินตามสัญญาเช่าระหว่างปี	19,667,652	5,049,133	18,451,732	2,284,499
หัก เงินสดจ่าย	(18,667,870)	(20,449,678)	(16,753,975)	(18,337,804)
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>50,389,956</u>	<u>49,390,174</u>	<u>47,999,215</u>	<u>46,301,458</u>

4.3 กระแสเงินสดจากเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม	198,220,617	162,261,868	-	-
บวก เงินสดรับสุทธิ	98,372,268	19,873,174	-	-
บวก ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ				
ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงิน	<u>5,199,720</u>	<u>16,085,575</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>301,792,605</u>	<u>198,220,617</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

5. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

5.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	หน่วย : บาท			
ลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 5.2)	412,916,664	314,952,044	403,912,527	515,542,254
ลูกหนี้อื่น	5,583,039	4,953,814	8,473,943	5,879,241
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	48,314,110	48,853,947	39,912,181	40,441,282
รายได้ค้างรับ	5,836,748	4,182,686	5,469,766	4,037,055
เงินทดรองจ่าย	260,636	452,651	120,000	66,500
	<u>472,911,197</u>	<u>373,395,142</u>	<u>457,888,417</u>	<u>565,966,332</u>

5.2 ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	หน่วย : บาท			
จำนวนรายชื่อของลูกหนี้การค้า	<u>328</u>	<u>314</u>	<u>119</u>	<u>107</u>
บริษัทอื่น				
ยังไม่ถึงกำหนด	392,890,938	306,057,544	316,315,864	234,261,627
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า หรือถึง 3 เดือน	23,629,853	14,271,560	19,717,781	14,079,960
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	1,542,750	-	1,542,750	-
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	-	1,253,812	-	961,613
มากกว่า 12 เดือน	20,790,204	19,758,341	19,608,910	18,869,247
	<u>438,853,745</u>	<u>341,341,257</u>	<u>357,185,305</u>	<u>268,172,447</u>
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนด	-	-	71,348,406	272,548,558
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>71,348,406</u>	<u>272,548,558</u>
	<u>438,853,745</u>	<u>341,341,257</u>	<u>428,533,711</u>	<u>540,721,005</u>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	<u>(25,937,081)</u>	<u>(26,389,213)</u>	<u>(24,621,184)</u>	<u>(25,178,751)</u>
	<u>412,916,664</u>	<u>314,952,044</u>	<u>403,912,527</u>	<u>515,542,254</u>

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	หน่วย : บาท			
ยอดคงเหลือต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	26,389,213	25,178,751		
ลดลง	(452,132)	(557,567)		
ยอดคงเหลือปลายงวด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	<u>25,937,081</u>	<u>24,621,184</u>		

6. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินค้าสำเร็จรูป	1,933,543,279	555,880,845	1,653,003,568	438,451,041
งานระหว่างทำ	18,137,119	24,912,245	15,674,265	23,665,935
วัตถุดิบ	1,527,839,618	1,245,144,782	1,525,608,662	1,244,035,004
วัสดุสิ้นเปลือง	105,038,722	81,363,345	94,239,367	71,585,950
สินค้ำระหว่างทาง	2,758,566	40,074,803	-	35,238,683
	3,587,317,304	1,947,376,020	3,288,525,862	1,812,976,613
หัก ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือ	(20,965,632)	(28,422,515)	(20,965,632)	(28,397,805)
	3,566,351,672	1,918,953,505	3,267,560,230	1,784,578,808

ต้นทุนของสินค้ำที่บันทึกเป็นต้นทุนขายในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีจำนวน 11,360.82 ล้านบาท และ 9,585.19 ล้านบาท ตามลำดับ

ต้นทุนของสินค้ำที่บันทึกเป็นต้นทุนขายในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีจำนวน 11,052.99 ล้านบาท และ 9,259.31 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ต้นทุนขายที่บันทึกในงบการเงินรวมได้รวมรายการ (กลับรายการ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือจำนวน (7.46) ล้านบาท และ 19.41 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ต้นทุนขายที่บันทึกในงบการเงินเฉพาะกิจการได้รวมรายการ (กลับรายการ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือจำนวน (7.43) ล้านบาท และ 19.39 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สินค้ำคงเหลือในงบการเงินรวมได้รวมสินค้ำที่มีภาระผูกพันจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งต้องส่งมอบปุ๋ยให้แก่ผู้ถือใบสั่งจ่ายสินค้ำ (“ตัวปุ๋ย”) ของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่ออกให้แก่ลูกค้าจำนวน 109.11 ล้านบาท และ 49.14 ล้านบาท ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 15)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สินค้ำคงเหลือในงบการเงินเฉพาะกิจการได้รวมสินค้ำที่มีภาระผูกพันจากการที่บริษัทต้องส่งมอบปุ๋ยให้แก่ผู้ถือตัวปุ๋ยของบริษัทที่ออกให้แก่ลูกค้าจำนวน 86.59 ล้านบาท และ 52.28 ล้านบาท ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 15)

7. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น และหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น

7.1 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หน่วย : บาท			
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
เงินฝากประจำ (ดูหมายเหตุข้อ 7.2)	470,585,798	3,588,583,710	300,000,000	3,448,000,000
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขาย				
เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	304,207	3,429,195	304,207	3,133,027
	<u>470,890,005</u>	<u>3,592,012,905</u>	<u>300,304,207</u>	<u>3,451,133,027</u>
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขาย				
เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	6,081,862	11,200,467	5,745,311	11,137,046
	<u>6,081,862</u>	<u>11,200,467</u>	<u>5,745,311</u>	<u>11,137,046</u>

7.2 เงินฝากประจำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	วันครบกำหนดชำระ		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม	
	หน่วย : บาท					
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
เงินฝากธนาคาร	ครบกำหนดมากกว่า 3 เดือน		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	แต่ไม่เกิน 1 ปี					
			0.25 - 0.85	0.13 - 0.63	<u>470,585,798</u>	<u>3,588,583,710</u>
	วันครบกำหนดชำระ		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565		2564		2565	
เงินฝากธนาคาร	ครบกำหนดมากกว่า 3 เดือน					
	แต่ไม่เกิน 1 ปี					
			0.45 - 0.85	0.44 - 0.63	<u>300,000,000</u>	<u>3,448,000,000</u>

8. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ราคาทุน				
ที่ดิน	29,212,697	29,212,697	39,527,022	39,527,022
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	<u>29,212,697</u>	<u>29,212,697</u>	<u>39,527,022</u>	<u>39,527,022</u>
มูลค่ายุติธรรม	<u>58,660,000</u>	<u>57,297,000</u>	<u>328,589,134</u>	<u>392,708,967</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินรวม เป็นที่ดินที่ไม่ได้ใช้งาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นที่ดินที่ให้เช่าแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งและที่ดินที่ไม่ได้ใช้งาน

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

9. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า/ (ออก)	ผลแตกต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ของบริษัทย่อย ในต่างประเทศ	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ราคาทุน						
ที่ดิน	293,349,876	-	-	-	-	293,349,876
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	161,189,486	-	-	3,834,000	876,150	165,899,636
อาคาร	1,927,449,509	-	(2,508,839)	11,217,392	4,063,469	1,940,221,531
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2,395,051,038	8,893,930	(92,546,609)	96,668,207	1,894,224	2,409,960,790
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	522,673,786	5,412,081	(14,174,814)	47,611,082	1,269,837	562,791,972
ยานพาหนะ	175,931,068	14,215,000	(1,361,882)	3,603,600	380,087	192,767,873
รวมราคาทุน	5,475,644,763	28,521,011	(110,592,144)	162,934,281	8,483,767	5,564,991,678
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(89,061,132)	(5,209,599)	-	-	(174,354)	(94,445,085)
อาคาร	(1,544,389,858)	(43,786,195)	1,894,665	-	(986,045)	(1,587,267,433)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(1,952,759,019)	(132,347,612)	89,833,436	-	(706,603)	(1,995,979,798)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(372,370,397)	(49,268,702)	14,076,095	(1,009,536)	(1,005,432)	(409,577,972)
ยานพาหนะ	(138,546,436)	(14,033,535)	1,361,861	(2,825,172)	(109,705)	(154,152,987)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(4,097,126,842)	(244,645,643)	107,166,057	(3,834,708)	(2,982,139)	(4,241,423,275)
อาคารระหว่างก่อสร้างและ อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	147,083,647	176,824,693	-	(158,321,135)	-	165,587,205
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	<u>1,525,601,568</u>					<u>1,489,155,608</u>

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า/ (ออก)	ผลแตกต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ของบริษัทย่อย ในต่างประเทศ	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ราคาทุน						
ที่ดิน	293,349,876	-	-	-	-	293,349,876
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	158,709,185	1,254,000	(1,367,219)	-	2,593,520	161,189,486
อาคาร	1,894,973,650	151,157	-	20,306,495	12,018,207	1,927,449,509
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2,416,209,085	10,147,506	(72,914,813)	35,933,863	5,675,397	2,395,051,038
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	483,164,970	9,304,291	(3,128,159)	29,574,437	3,758,247	522,673,786
ยานพาหนะ	181,040,694	2,044,348	(11,140,774)	2,987,915	998,885	175,931,068
รวมราคาทุน	5,427,447,460	22,901,302	(88,550,965)	88,802,710	25,044,256	5,475,644,763
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(84,850,651)	(5,062,837)	1,367,217	-	(514,861)	(89,061,132)
อาคาร	(1,498,486,790)	(42,600,413)	-	(393,838)	(2,908,817)	(1,544,389,858)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(1,882,030,722)	(139,443,557)	70,405,495	393,838	(2,084,073)	(1,952,759,019)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(317,652,841)	(54,813,126)	2,984,429	-	(2,888,859)	(372,370,397)
ยานพาหนะ	(132,983,376)	(14,033,261)	11,140,755	(2,338,575)	(331,979)	(138,546,436)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,916,004,380)	(255,953,194)	85,897,896	(2,338,575)	(8,728,589)	(4,097,126,842)
อาคารระหว่างก่อสร้างและ อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	51,934,396	180,964,046	-	(85,814,795)	-	147,083,647
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	<u>1,563,377,476</u>					<u>1,525,601,568</u>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
2565						<u>244,645,643</u>
2564						<u>255,953,194</u>
มูลค่าตามบัญชี (ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม) ของอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาสะสมเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
2565						<u>3,053,237,404</u>
2564						<u>2,830,366,511</u>

งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า/ (ออก)	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ราคาทุน					
ที่ดิน	261,479,164	-	-	-	261,479,164
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	126,152,287	-	-	1,795,000	127,947,287
อาคาร	1,594,198,283	-	(2,508,839)	10,999,172	1,602,688,616
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2,229,627,092	7,672,817	(89,540,469)	95,869,599	2,243,629,039
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	474,656,722	4,847,278	(13,451,249)	47,611,082	513,663,833
ยานพาหนะ	141,221,695	14,215,000	-	-	155,436,695
รวมราคาทุน	<u>4,827,335,243</u>	<u>26,735,095</u>	<u>(105,500,557)</u>	<u>156,274,853</u>	<u>4,904,844,634</u>
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(75,144,738)	(3,303,209)	-	-	(78,447,947)
อาคาร	(1,318,021,001)	(33,107,617)	1,894,665	-	(1,349,233,953)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(1,831,861,381)	(123,681,714)	86,827,419	-	(1,868,715,676)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(330,662,094)	(44,909,481)	13,409,963	(1,009,536)	(363,171,148)
ยานพาหนะ	(112,453,318)	(10,639,284)	-	-	(123,092,602)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	<u>(3,668,142,532)</u>	<u>(215,641,305)</u>	<u>102,132,047</u>	<u>(1,009,536)</u>	<u>(3,782,661,326)</u>
อาคารระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	<u>147,083,647</u>	<u>173,768,865</u>	<u>-</u>	<u>(155,265,307)</u>	<u>165,587,205</u>
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	<u><u>1,306,276,358</u></u>				<u><u>1,287,770,513</u></u>

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	หน่วย : บาท			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
โอนเข้า/ (ออก)				
ราคาทุน				
ที่ดิน	261,479,164	-	-	261,479,164
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	127,519,506	-	(1,367,219)	126,152,287
อาคาร	1,588,654,395	-	-	1,594,198,283
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2,243,105,943	8,512,173	(72,548,823)	2,229,627,092
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	438,940,500	8,741,716	(2,599,931)	474,656,722
ยานพาหนะ	149,516,369	115,800	(8,410,474)	141,221,695
รวมราคาทุน	4,809,215,877	17,369,689	(84,926,447)	4,827,335,243
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(73,108,859)	(3,403,096)	1,367,217	(75,144,738)
อาคาร	(1,285,360,587)	(32,660,414)	-	(1,318,021,001)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(1,770,616,053)	(131,305,224)	70,059,896	(1,831,861,381)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(283,645,633)	(49,513,074)	2,496,613	(330,662,094)
ยานพาหนะ	(110,072,384)	(10,791,395)	8,410,461	(112,453,318)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,522,803,516)	(227,673,203)	82,334,187	(3,668,142,532)
อาคารระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	51,877,621	180,882,150	-	147,083,647
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,338,289,982			1,306,276,358
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
2565				215,641,305
2564				227,673,203
มูลค่าตามบัญชี (ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม) ของอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาสะสมเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
2565				2,718,935,237
2564				2,516,933,384

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทได้นำที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารบางส่วนจำนวนเป็นหลักประกัน
วงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิรวมจำนวน 395.28 ล้านบาท และ 413.02 ล้านบาท
ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 25.3)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ที่ดินและอาคารของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับ
สถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิรวม 21.56 ล้านบาท เท่ากัน (ดูหมายเหตุข้อ 13 และ 25.3)

10. สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า

10.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	หน่วย : บาท			
สินทรัพย์สิทธิการใช้				
ที่ดิน	78,213,700	77,434,738	-	-
อาคาร	23,413,342	30,617,447	23,413,342	30,617,447
อุปกรณ์	59,193	264,613	59,193	264,613
ยานพาหนะ	26,373,785	18,624,114	22,960,595	14,048,829
	<u>128,060,020</u>	<u>126,940,912</u>	<u>46,433,130</u>	<u>44,930,889</u>
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16,866,953	16,257,768	15,897,241	14,820,962
หนี้สินตามสัญญาเช่า	<u>33,523,003</u>	<u>33,132,406</u>	<u>32,101,974</u>	<u>31,480,496</u>
	<u>50,389,956</u>	<u>49,390,174</u>	<u>47,999,215</u>	<u>46,301,458</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สินทรัพย์สิทธิการใช้ รับรู้เพิ่มขึ้นในงบการเงินรวม มีจำนวน 19.67 ล้านบาท และ 5.05 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สินทรัพย์สิทธิการใช้ รับรู้เพิ่มขึ้นในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีจำนวน 18.45 ล้านบาท และ 2.28 ล้านบาท ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทเช่าสินทรัพย์หลายประเภทประกอบด้วย ที่ดิน อายุสัญญาเช่า 48 ปี อาคารสำนักงาน อุปกรณ์และรถยนต์ อายุสัญญาเช่าเฉลี่ยเท่ากับ 3 - 6 ปี

เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2559 TCCC Myanmar Limited ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทแห่งหนึ่ง ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นสถานที่ตั้งในการดำเนินงาน ซึ่งการเช่าที่ดินดังกล่าวมีราคารวมทั้งสิ้น 2.62 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 93.58 ล้านบาท และหมดอายุวันที่ 4 มิถุนายน 2607 สิทธิการเช่าดังกล่าว รวมอยู่ในสินทรัพย์สิทธิการใช้ในงบการเงินรวม

10.2 จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าเสื่อมราคา - สิทธิประโยชน์การใช้				
ที่ดิน	1,926,251	1,756,644	-	-
อาคาร	7,204,105	7,204,105	7,204,105	7,204,105
อุปกรณ์	205,411	278,519	205,411	278,519
ยานพาหนะ	11,139,554	13,036,762	9,539,965	11,361,515
	<u>20,475,321</u>	<u>22,276,030</u>	<u>16,949,481</u>	<u>18,844,139</u>
ดอกเบี้ยจ่าย	1,809,355	2,139,275	1,672,358	2,009,177
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	13,311,152	11,636,360	1,770,208	1,091,135
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า				
ซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	<u>5,773,028</u>	<u>5,466,081</u>	<u>5,289,162</u>	<u>4,739,314</u>
	<u>41,368,856</u>	<u>41,517,746</u>	<u>25,681,209</u>	<u>26,683,765</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดสำหรับสัญญาเช่าในงบการเงินรวม เท่ากับ 18.67 ล้านบาท และ 20.45 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดสำหรับสัญญาเช่าในงบการเงินเฉพาะกิจการ เท่ากับ 16.75 ล้านบาท และ 18.34 ล้านบาท ตามลำดับ

11. สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม

สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า - สุทธิ	<u>545,900,757</u>	<u>545,900,757</u>	<u>545,900,757</u>	<u>545,900,757</u>

บริษัทได้จ้างผู้ประเมินอิสระ เพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมสำหรับค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าวข้างต้น เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ลงวันที่ 30 เมษายน 2547 เรื่อง ความเห็นเกี่ยวกับการบัญชีสิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน ตามรายงานของผู้ประเมินอิสระเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2566 และวันที่ 7 มกราคม 2565 ผลของการประเมินมูลค่ายุติธรรมค่าสิทธิดังกล่าว ณ วันที่ 3 มกราคม 2566 และวันที่ 4 มกราคม 2565 ตามลำดับ โดยวิธี Relief from Royalty Method มีมูลค่ายุติธรรมสูงกว่าราคาตามบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ยอดขายที่เกิดจากเครื่องหมายการค้านี้คิดเป็นประมาณร้อยละ 81 และร้อยละ 90 ของรายได้จากการขายทั้งหมดของบริษัท ตามลำดับ

12. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะนำมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต่อเมื่อภาษีเงินได้นั้นสามารถนำมาหักลบกันได้ตามกฎหมาย ซึ่งถือเป็นภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับหน่วยจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน รายละเอียดของการหักกลบลบกันที่แสดงผลลัพธ์อยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	50,142,151	45,851,184	44,897,720	41,157,812
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	116,608,579	116,608,579	109,180,151	109,180,151

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	หน่วย : บาท			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ใน กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5,272,009	(111,513)	-	5,160,496
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	5,680,674	(1,448,415)	-	4,232,259
ประมาณการค่าส่งเสริมการขาย	523,993	5,350,699	-	5,874,692
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	32,820,253	2,096,817	(1,197,898)	33,719,172
(สินทรัพย์) หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าสุทธิธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,554,255	(398,723)	-	1,155,532
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	45,851,184	5,488,865	(1,197,898)	50,142,151
กำไรจากการปรับมูลค่าสุทธิธรรมของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เป็นบริษัทรวม	7,428,428	-	-	7,428,428
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายความการค้า	109,180,151	-	-	109,180,151
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	116,608,579	-	-	116,608,579

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ใน กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5,455,240	(183,231)	-	5,272,009
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	1,812,098	3,868,576	-	5,680,674
ประมาณการค่าส่งเสริมการขาย	5,440,963	(4,916,970)	-	523,993
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	33,138,974	544,549	(863,270)	32,820,253
(สินทรัพย์) หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีผ่านกำไรหรือขาดทุน	(212,150)	1,766,405	-	1,554,255
รวมสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี	45,635,125	1,079,329	(863,270)	45,851,184
กำไรจากการปรับมูลค่าด้วยวิธีของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เป็นบริษัทร่วม	7,428,428	-	-	7,428,428
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	109,180,151	-	-	109,180,151
รวมหนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี	116,608,579	-	-	116,608,579

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ใน กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5,035,750	(111,513)	-	4,924,237
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	5,680,674	(1,448,415)	-	4,232,259
ประมาณการส่งเสริมการขาย	523,993	5,350,699	-	5,874,692
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	28,316,591	1,824,706	(1,362,986)	28,778,311
(สินทรัพย์) หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,600,804	(512,583)	-	1,088,221
รวมสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี	41,157,812	5,102,894	(1,362,986)	44,897,720
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	109,180,151	-	-	109,180,151
รวมหนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี	109,180,151	-	-	109,180,151

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ใน กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5,217,709	(181,959)	-	5,035,750
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	1,812,098	3,868,576	-	5,680,674
ประมาณการส่งเสริมการขาย	5,500,675	(4,976,682)	-	523,993
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	27,377,049	914,140	25,402	28,316,591
(สินทรัพย์) หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีผ่านกำไรหรือขาดทุน	(212,150)	1,812,954	-	1,600,804
รวมสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี	39,695,381	1,437,029	25,402	41,157,812
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	109,180,151	-	-	109,180,151
รวมหนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี	109,180,151	-	-	109,180,151

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทใช้อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ในการคำนวณค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทย่อยในต่างประเทศใช้อัตราภาษีที่กำหนดในประเทศนั้นๆ ในการคำนวณค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน	220,094,967	412,032,980	207,178,512	396,681,261
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ผลแตกต่างชั่วคราว	(5,488,865)	(1,079,329)	(5,102,894)	(1,437,029)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	<u>214,606,102</u>	<u>410,953,651</u>	<u>202,075,618</u>	<u>395,244,232</u>

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของ

กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไร (ขาดทุน) จาก

 การประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (1,197,898) (863,270) (1,362,986) 25,402

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สามารถกระทบยอดกับกำไรทางบัญชีได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,071,417,816	2,014,018,317	1,057,099,820	1,846,640,718
ภาษีเงินได้คำนวณในอัตราร้อยละ 20	214,283,563	402,803,663	211,419,964	369,328,144
ผลกระทบทางภาษีสำหรับรายการที่ไม่ถือเป็น				
รายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษี	322,539	8,149,988	(9,344,346)	25,916,088
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	214,606,102	410,953,651	202,075,618	395,244,232
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับผล				
แตกต่างที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและกลับรายการ	5,488,865	1,079,329	5,102,894	1,437,029
ภาษีเงินได้ตามแบบแสดงรายการ	<u>220,094,967</u>	<u>412,032,980</u>	<u>207,178,512</u>	<u>396,681,261</u>
	อัตราร้อยละ	อัตราร้อยละ	อัตราร้อยละ	อัตราร้อยละ
อัตราภาษีที่แท้จริง	20.03	20.40	19.12	21.40

13. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและ				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	301,792,605	198,220,617	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำวงเงินสัญญาสำหรับเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น และสินเชื่อประเภทอื่น ๆ ไว้กับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.60 - 2.85 ต่อปี และ 1.80 ต่อปี ตามลำดับ วงเงินสัญญาดังกล่าวมีการค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและอาคารของบริษัทย่อยดังกล่าว (ดูหมายเหตุข้อ 9)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำวงเงินสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นและสินเชื่อประเภทอื่น ๆ ไว้กับสถาบันการเงินต่างประเทศหลายแห่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่าง ร้อยละ 4.18 - 5.30 และร้อยละ 0.57 - 0.75 ต่อปี ตามลำดับ วงเงินสัญญาดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัท (ดูหมายเหตุข้อ 25.5)

14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เจ้าหนี้การค้า	74,126,572	418,883,359	57,177,275	390,785,948
เจ้าหนี้อื่น	74,047,131	109,555,860	73,106,520	108,902,225
เงินปันผลค้างจ่าย	2,637,993	2,582,656	2,637,993	2,582,656
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	169,006,930	164,165,407	134,863,650	126,202,831
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า				
(ดูหมายเหตุข้อ 15)	35,191,743	25,604,542	35,062,557	25,470,388
รายได้จากการขายค้างพัก				
(ดูหมายเหตุข้อ 15)	73,917,275	23,531,343	51,526,173	26,812,889
	428,927,644	744,323,167	354,374,168	680,756,937

15. รายได้จากการขายค้างพักและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

รายได้จากการขายค้างพักและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเป็นภาระผูกพันของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ที่ต้องส่งมอบปุ๋ยให้แก่ผู้ถือใบส่งจ่ายสินค้า (“ตัวปุ๋ย”) ของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่ออกให้แก่ลูกค้า

โดยรายได้จากการขายค้างพักเป็นการออกตัวปุ๋ยให้แก่ลูกค้าแล้ว แต่ยังไม่ได้รับส่งมอบปุ๋ยและยังไม่ได้รับชำระเงินค่าปุ๋ยตามตัว โดยบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้บันทึกเงินค้างรับและค้างส่งปุ๋ยสำหรับตัวปุ๋ยนี้รวมอยู่ในลูกหนี้การค้าในจำนวนเดียวกัน อย่างไรก็ตาม ในการปฏิบัติทางธุรกิจการค้า ลูกค้าอาจยกเลิกตัวปุ๋ยค้างส่งที่ยังไม่ได้รับชำระเงินได้ แต่บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งไม่สามารถขอยกเลิกตัวปุ๋ยค้างส่งดังกล่าว

ทั้งนี้สินค้ายกเลิกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ได้รวมสินค้าที่มีภาระผูกพันจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งออกตั๋วใบให้ลูกค้าแล้วหรือได้รับชำระเงินล่วงหน้าจากลูกค้าแล้วแต่ยังไม่ได้ส่งมอบปุ๋ย (ดูหมายเหตุข้อ 6) ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งบันทึกการดังกล่าวเป็น “รายได้จากการขายตั้งพัก” และ “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 14)

16. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานเมื่อเกษียณอายุตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน ซึ่งจัดเป็นภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
หน่วย : บาท				
การแสดงยอดในงบแสดงฐานะการเงินดังนี้				
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4,888,068	12,959,623	3,653,401	7,331,173
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	167,361,195	158,472,814	143,891,555	141,582,954
รวม	172,249,263	171,432,437	147,544,956	148,914,127

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานเมื่อเกษียณอายุดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
หน่วย : บาท				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	11,489,547	11,785,373	10,449,896	10,232,566
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,829,235	2,338,675	2,508,330	2,013,265
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(5,989,489)	(4,316,351)	(6,814,930)	127,008
	8,329,293	9,807,697	6,143,296	12,372,839

การเปลี่ยนแปลงในประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
หน่วย : บาท				
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานยกมา	171,432,437	169,693,400	148,914,127	140,883,776
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	11,489,547	11,785,373	10,449,896	10,232,566
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,829,235	2,338,675	2,508,330	2,013,265
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(5,989,489)	(4,316,351)	(6,814,930)	127,008
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(7,512,467)	(8,068,660)	(7,512,467)	(4,342,488)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานยกไป	172,249,263	171,432,437	147,544,956	148,914,127

ข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	2.70	1.90
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	1.5 - 13	1.5 - 13
	ขึ้นอยู่กับช่วงอายุของพนักงาน	ขึ้นอยู่กับช่วงอายุของพนักงาน
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้	4 - 6	4 - 6
ราคาทองคำต่อหนึ่งบาท	30,300	28,950
อัตราเพิ่มขึ้นของราคาทองคำ	5	5

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งมีผลกระทบต่อมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราคิดลด		
อัตราคิดลด - ลดลงร้อยละ 1	13.81	12.91
อัตราคิดลด - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(12.00)	(11.20)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน		
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน - ลดลงร้อยละ 1	14.46	13.50
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(12.72)	(11.85)
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน		
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน - ลดลงร้อยละ 1	(11.12)	(10.34)
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	12.49	11.64
อัตราเพิ่มขึ้นของราคาทองคำ		
อัตราเพิ่มขึ้นของราคาทองคำ - ลดลงร้อยละ 1	(0.65)	(0.63)
อัตราเพิ่มขึ้นของราคาทองคำ - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	0.74	0.72

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นอาจไม่ได้แสดงถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจริงในประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน เนื่องจากการยากที่การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติต่าง ๆ จะเกิดขึ้นแยกต่างหากจากข้อสมมติอื่นซึ่งอาจมีความสัมพันธ์กัน

นอกจากนี้ในการแสดงการวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้น มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งเป็นวิธีเดียวกันกับการคำนวณประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

17. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน โดยหักจากเงินเดือนของพนักงานส่วนหนึ่งและบริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้อีกส่วนหนึ่งและได้จัดทะเบียนกองทุนดังกล่าวเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (พ.ศ. 2530)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เงินส่วนที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินรวมมีจำนวน 15.88 ล้านบาท และ 15.34 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เงินส่วนที่บริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 13.33 ล้านบาท และ 12.88 ล้านบาท ตามลำดับ

18. รายได้อื่น

รายได้อื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าเช่ารับ	9,271,186	8,307,817	23,805,924	22,486,658
เงินปันผลรับ	-	-	35,181,130	21,487,464
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,168,130	3,592,361	2,552,634	2,857,469
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - สุทธิ	77,292,430	58,965,255	129,628,858	89,615,409
อื่นๆ	21,377,618	19,798,907	23,613,754	22,001,224
	<u>111,109,364</u>	<u>90,664,340</u>	<u>214,782,300</u>	<u>158,448,224</u>

19. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม เกิดจากค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(1,370,887,308)	(10,195,674)	(1,206,560,857)	(59,976,783)
ค่าสินค้าสำเร็จรูปที่ซื้อ	240,065,494	206,434,647	-	-
วัตถุดิบที่ใช้ไป	11,428,915,729	8,409,408,730	11,400,446,228	8,363,360,735
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	523,562,773	532,975,026	423,115,254	441,238,938
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	265,120,964	278,229,224	232,590,786	246,517,342
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	(7,456,883)	19,411,026	(7,432,173)	19,386,316
กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(452,132)	(886,987)	(557,567)	(909,796)

20. ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ

ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,280,000,000	2,280,000,000	2,280,000,000	2,280,000,000
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	(2,323,570,340)	(2,323,570,340)	(2,323,570,340)	(2,323,570,340)
	(43,570,340)	(43,570,340)	(43,570,340)	(43,570,340)

21. การจัดการความเสี่ยงด้านเงินทุน

กลุ่มบริษัทบริหารจัดการเงินทุนเพื่อให้แน่ใจว่ากิจการในกลุ่มบริษัทจะสามารถดำเนินการอย่างต่อเนื่องในขณะที่สามารถเพิ่มผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างสูงสุดผ่านการบริหารจัดการหนี้และส่วนผู้ถือหุ้นที่เหมาะสม

22. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองนี้จะนำมาจัดสรรเป็นเงินปันผลไม่ได้

23. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2565 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทมีมติให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 1.70 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 994.01 ล้านบาท โดยถือเป็นการจัดสรรกำไรของปี 2564 เงินปันผลนี้ได้จ่ายแล้วในเดือนเมษายน 2565

เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2564 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทมีมติให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 1.80 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,052.49 ล้านบาท โดยถือเป็นการจัดสรรกำไรของปี 2563 เงินปันผลนี้ได้จ่ายแล้วในเดือนเมษายน 2564

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทย่อยได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	วันที่ประชุม ผู้ถือหุ้นสามัญ	เงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลจ่ายแก่		จำนวนเงิน รวม
			ส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	
บริษัท เอ็น.โอ. เอ็ม. จำกัด	26 เม.ย. 2565	3.95	25,181,250	24,193,750	49,375,000
บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด	20 เม.ย. 2565	20.00	9,999,880	120	10,000,000
			35,181,130	24,193,870	59,375,000

หน่วย : บาท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทย่อยได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	วันที่ประชุม ผู้ถือหุ้นสามัญ	เงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลจ่ายแก่		หน่วย : บาท จำนวนเงิน รวม
			ส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	
บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด	29 มี.ค. 2564	2.90	18,487,500	17,762,500	36,250,000
บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคอล จำกัด	29 มี.ค. 2564	6.00	2,999,964	36	3,000,000
			<u>21,487,464</u>	<u>17,762,536</u>	<u>39,250,000</u>

24. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังต่อไปนี้

24.1 เงินลงทุน

24.1.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน เงินลงทุน ร้อยละ	วิธีราคาทุน	เงินลงทุน	
						วิธีส่วนได้เสีย	เงินปันผลรับ
บริษัทร่วม							
บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	บริการให้เช่าคลังสินค้า	บริษัทร่วม	200,000,000	49.00	98,000,000	136,852,084	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน เงินลงทุน ร้อยละ	วิธีราคาทุน	เงินลงทุน	
						วิธีส่วนได้เสีย	เงินปันผลรับ
บริษัทร่วม							
บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	บริการให้เช่าคลังสินค้า	บริษัทร่วม	200,000,000	49.00	98,000,000	136,977,953	-

ข้อมูลทางการเงินโดยรวมของบริษัทร่วมแต่ละรายการไม่มีสาระสำคัญ

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

ส่วนแบ่ง (ขาดทุน) กำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวม	
	2565	2564
	<u>(125,869)</u>	<u>170,757</u>

24.1.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (โดยทางตรงและทางอ้อม)		หน่วย : พันบาท วิธีราคาทุน	
			2565	2564	2565	2564	2565	2564
บริษัทย่อย								
บริษัท เอ็น. ไอ.เอ็ม. จำกัด	บริการให้เช่าถังบรรจุสารเคมี	บริษัทย่อย	125,000	125,000	51.00	51.00	63,750	63,750
บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด	ผลิต นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์เกษตร	บริษัทย่อย	50,000	50,000	99.99	99.99	49,999	49,999
TCCC Myanmar Limited	ผลิต นำเข้าและจำหน่ายปุ๋ยเคมีสูตรต่างๆ	บริษัทย่อย	439,106	439,106	99.99	99.99	439,106	439,106
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย							552,855	552,855
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย							(169,000)	(169,000)
							383,855	383,855

24.2 รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

24.2.1 ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้การค้า					
TCCC Myanmar Limited	บริษัทย่อย	-	-	71,348,406	272,548,558
ลูกหนี้อื่น					
บริษัท เอ็น. ไอ.เอ็ม. จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	949,940	957,279
บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	67,443	70,933
TCCC Myanmar Limited	บริษัทย่อย	-	-	1,873,754	536,356
		-	-	2,891,137	1,564,568
เจ้าหนี้การค้า					
โซจิตลี คอร์ปอเรชั่น	ผู้ถือหุ้นใหญ่	5,130,416	5,135,837	-	-
รายได้จากการขายค้างพัก					
TCCC Myanmar Limited	บริษัทย่อย	-	-	-	21,005,931

24.2.2 รายการค้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ประเภทรายการ/ซื้อบริษัท	ความสัมพันธ์	หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
รายได้จากการขายและการให้บริการ					
TCCC Myanmar Limited	บริษัทย่อย	-	-	605,133,463	366,441,063
รายได้อื่น					
บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	15,868,364	15,487,939
บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	53,798	54,462
TCCC Myanmar Limited	บริษัทย่อย	-	-	4,181,104	3,799,331
		-	-	20,103,266	19,341,732
รายได้เงินปันผล					
บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	25,181,250	18,487,500
บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	9,999,880	2,999,964
		-	-	35,181,130	21,487,464
คำซื้อ					
โซจิตที คอร์ปอเรชั่น	ผู้ถือหุ้นใหญ่	9,745,224	11,775,710	-	-
ค่าตอบแทนผู้บริหารและกรรมการ	ผู้บริหารและกรรมการ	46,854,808	46,574,788	46,240,808	45,956,788

การซื้อและการขายกับบริษัทย่อยและ โซจิตที คอร์ปอเรชั่น ราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างผู้ซื้อกับผู้ขายโดยอิงตามราคาตลาด

25. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

25.1 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เป็นจำนวนเงิน 75.43 ล้านบาท และ 151.26 ล้านบาท ตามลำดับ

25.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำในงบการเงินรวมจำนวน 15.15 ล้านบาท และ 18.40 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 8.03 ล้านบาท และ 11.30 ล้านบาท ตามลำดับ

25.3 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินหลายแห่ง ประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะสั้น รวมถึงเลตเตอร์ออฟเครดิต สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและหนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 วงเงินสินเชื่อคงเหลือที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ประกอบด้วย

	สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
วงเงินสินเชื่อ*	บาท	11,608.06	11,381.02	11,400.09	11,213.45
	ดอลลาร์สหรัฐ	35.20	37.00	30.00	30.00
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	บาท	4,330.64	4,192.98	4,312.60	4,179.48
	ดอลลาร์สหรัฐ	162.87	146.96	155.78	140.76
หนังสือค้ำประกัน	บาท	90.79	91.34	90.79	91.34

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 วงเงินสินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อยมีการค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร (ดูหมายเหตุข้อ 9)

* บริษัทและบริษัทย่อยสามารถทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารเท่ากับสินเชื่อสำหรับเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพของธนาคารนั้น

25.4 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
หนังสือค้ำประกันไฟฟ้า	9,380,500	8,830,500	9,205,500	8,655,500

25.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมีภาระผูกพันจากการเป็นผู้ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นและวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 12.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่า 416.80 ล้านบาท และ 403.11 ล้านบาท ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 13)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีภาระผูกพันจากการเป็นผู้ค้ำประกันให้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เพื่อจัดซื้อวัตถุดิบและปุ๋ยเชิงเดี่ยวเป็นจำนวนเงิน 0.13 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 4.37 ล้านบาท) (31 ธันวาคม 2565: ไม่มี)

25.6 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารในประเทศออกเลตเตอร์ออฟเครดิตเป็นจำนวนเงิน 1.69 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 56.65 ล้านบาท) (31 ธันวาคม 2565: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารในประเทศออกเลตเตอร์ออฟเครดิตเป็นจำนวนเงิน 0.06 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 2.00 ล้านบาท) และจำนวนเงิน 0.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 3.52 ล้านบาท) ตามลำดับ

26. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานแยกตามส่วนงาน

บริษัทประกอบธุรกิจหลักในการผลิต นำเข้า ส่งออกและจำหน่ายปุ๋ยเคมีสูตรต่างๆ โดยบริษัทย่อยประกอบธุรกิจหลักในการนำเข้า ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีสูตรต่างๆ สารละลาย เคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม บริการให้เช่าและอื่นๆ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตามส่วนงานทางธุรกิจ ได้ดังต่อไปนี้

	รับรู้ ณ เวลาใด เวลาหนึ่ง	รับรู้ตลอด ช่วงเวลา	รายได้และ รายได้อื่น	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	หน่วย : บาท สินทรัพย์ที่ใช้ ในหน่วยงาน
ส่วนงานปุ๋ยเคมีเกษตร					
- รายได้จากการขาย	13,113,955,296	-	13,113,955,296		
- รายได้อื่น	138,923,508	53,715,212	192,638,720		
	13,252,878,804	53,715,212	13,306,594,016	1,008,520,517	12,290,047,007
ส่วนงานบริการให้เช่า					
- รายได้จากการบริการ	-	125,086,699	125,086,699		
- รายได้อื่น	1,247,702	742,782	1,990,484		
	1,247,702	125,829,481	127,077,183	58,829,463	253,858,813
ส่วนงานอื่นๆ					
- รายได้จากการขาย	244,271,581	7,640,138	251,911,719		
- รายได้อื่นๆ	2,416,626	143,681	2,560,307		
	246,688,207	7,783,819	254,472,026	4,067,836	313,897,289
หัก รายได้ระหว่างส่วนงาน			(660,543,727)		
รวมรายได้			13,027,599,498		
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				1,071,417,816	
หัก ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				(214,606,102)	
กำไรสุทธิสำหรับปี				856,811,714	
					12,857,803,109
หัก สินทรัพย์ระหว่างส่วนงาน					(438,967,727)
สินทรัพย์รวม					12,418,835,382
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในกำไร					
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				(22,878,111)	
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจาก					
การแปลงค่าทางการเงินของ					
บริษัทย่อยในต่างประเทศ				5,373,560	
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่					
ของผลประโยชน์พนักงาน					
ที่กำหนดไว้สุทธิ				4,791,591	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของ					
บริษัทใหญ่				844,098,754	
สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					12,418,835,382

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตามส่วนงานทางธุรกิจได้ดังต่อไปนี้

	รับรู้ ณ เวลาใด เวลาหนึ่ง	รับรู้ตลอด ช่วงเวลา	รายได้และ รายได้อื่น	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	หน่วย : บาท สินทรัพย์ที่ใช้ ในหน่วยงาน
ส่วนงานปิโตรเคมีเกษตร					
- รายได้จากการขาย	12,008,377,215	-	12,008,377,215		
- รายได้อื่น	104,611,504	54,903,327	159,514,831		
	12,112,988,719	54,903,327	12,167,892,046	1,934,673,630	12,889,018,315
ส่วนงานบริการให้เช่า					
- รายได้จากการบริการ	-	126,267,557	126,267,557		
- รายได้อื่น	1,344,185	879,902	2,224,087		
	1,344,185	127,147,459	128,491,644	62,046,222	245,762,564
ส่วนงานอื่นๆ					
- รายได้จากการขาย	311,499,528	7,521,790	319,021,318		
- รายได้อื่นๆ	3,052,220	88,563	3,140,783		
	314,551,748	7,610,353	322,162,101	17,298,465	298,633,309
หัก รายได้ระหว่างส่วนงาน			(407,100,533)		
รวมรายได้			12,211,445,258		
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				2,014,018,317	
หัก ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				(410,953,651)	
กำไรสุทธิสำหรับปี				1,603,064,666	
					13,433,414,188
หัก สินทรัพย์ระหว่างส่วนงาน					(623,582,046)
สินทรัพย์รวม					12,809,832,142
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในกำไร					
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				(24,062,939)	
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนเงินจาก					
การแปลงค่างบการเงินของ					
บริษัทย่อยในต่างประเทศ				12,592,443	
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่					
ของผลประโยชน์พนักงาน					
ที่กำหนดไว้สุทธิ				3,453,081	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของ					
บริษัทใหญ่				1,595,047,251	
สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					12,809,832,142

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 รายได้ที่เกิดจากส่วนงานปิโตรเคมีเกษตรประมาณ 1,928 ล้านบาท เป็นรายได้จากการขายให้กับลูกค้ารายใหญ่ของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกลุ่มบริษัท (2564: ไม่มี)

27. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

27.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับสินเชื่อ

ความเสี่ยงเกี่ยวกับสินเชื่อ หมายถึง ความเสี่ยงจากการที่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อย สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หลังจากหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกี่ยวกับสินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อย ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อซึ่งเกิดขึ้นจากลูกหนี้การค้า มีไม่มากนักเนื่องจากมีลูกหนี้ส่วนใหญ่กระจายอยู่ตามภูมิภาคต่างๆของประเทศไทย

27.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนแปลง ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อยในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป ในกรณีที่อัตราดอกเบี้ยสูงขึ้นอาจมีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทรและบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเงินกู้ยืมในจำนวนที่มีสาระสำคัญ

27.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

งบการเงินรวม

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		หน่วย : พันบาท ลำดับชั้นมูลค่า
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ยุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,518,937	5,518,937	ลำดับ 3
ลูกหนี้การค้า	412,917	412,917	ลำดับ 3
เงินฝากประจำ	470,586	470,586	ลำดับ 3
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	304	304	ลำดับ 2
หนี้สินทางการเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น			
จากสถาบันการเงิน	301,793	301,793	ลำดับ 3
เจ้าหนี้การค้า	74,127	74,127	ลำดับ 3
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	6,082	6,082	ลำดับ 2
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า			
(รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)	50,390	50,390	ลำดับ 3

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		หน่วย : พันบาท
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ลำดับชั้นมูลค่า ยุติธรรม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,504,540	4,504,540	ลำดับ 3
ลูกหนี้การค้า	314,952	314,952	ลำดับ 3
เงินฝากประจำ	3,588,584	3,588,584	ลำดับ 3
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	3,429	3,429	ลำดับ 2
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>			
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น			
จากสถาบันการเงิน	198,221	198,221	ลำดับ 3
เจ้าหนี้การค้า	418,883	418,883	ลำดับ 3
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	11,200	11,200	ลำดับ 2
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า			
(รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)	49,390	49,390	ลำดับ 3

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		หน่วย : พันบาท
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ลำดับชั้นมูลค่า ยุติธรรม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,368,250	5,368,250	ลำดับ 3
ลูกหนี้การค้า	403,913	403,913	ลำดับ 3
เงินฝากประจำ	300,000	300,000	ลำดับ 3
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	304	304	ลำดับ 2
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>			
เจ้าหนี้การค้า	57,177	57,177	ลำดับ 3
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	5,745	5,745	ลำดับ 2
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า			
(รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)	47,999	47,999	ลำดับ 3

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		หน่วย : พันบาท
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ลำดับชั้นมูลค่า ยุติธรรม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,064,826	4,064,826	ลำดับ 3
ลูกหนี้การค้า	515,542	515,542	ลำดับ 3
เงินฝากประจำ	3,448,000	3,448,000	ลำดับ 3
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	3,133	3,133	ลำดับ 2
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>			
เจ้าหนี้การค้า	390,786	390,786	ลำดับ 3
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	11,137	11,137	ลำดับ 2
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า			
(รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)	46,301	46,301	ลำดับ 3

27.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศในบางส่วน บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าหลายสัญญากับธนาคาร โดยรายละเอียดตามสัญญาดังกล่าว มีดังต่อไปนี้

สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ				ระยะเวลา ที่เหลือ (วัน)	มูลค่ายุติธรรม กำไร (ขาดทุน) (บาท)	ลำดับชั้น มูลค่ายุติธรรม	เทคนิคการ ประเมินมูลค่า
	สกุลเงิน	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยน ตามสัญญา (บาท)				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565							
บริษัท	ดอลลาร์สหรัฐ	1,121,576	36.2163	31 - 214	(1,718,252)	ลำดับ 2	ประมาณการ กระแสเงินสดคิด ลด*
บริษัทย่อย	ดอลลาร์สหรัฐ	462,866	34.8662	37 - 180	(336,552)		

สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ				ระยะเวลา ที่เหลือ (วัน)	มูลค่ายุติธรรม กำไร (ขาดทุน) (บาท)	ลำดับชั้น มูลค่ายุติธรรม	เทคนิคการ ประเมินมูลค่า
	สกุลเงิน	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยน ตามสัญญา (บาท)				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564							
บริษัท	ดอลลาร์สหรัฐ	12,018,042	33.1356	56 - 300	(1,590,571)	ลำดับ 2	ประมาณการ กระแสเงินสดคิด ลด*
บริษัทย่อย	ดอลลาร์สหรัฐ	1,489,569	33.2734	48 - 167	232,748		

สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ				ระยะเวลา ที่เหลือ (วัน)	มูลค่ายุติธรรม กำไร (ขาดทุน) (บาท)	ลำดับชั้น มูลค่ายุติธรรม	เทคนิคการ ประเมินมูลค่า
	สกุลเงิน	จำนวนเงิน	อัตราเฉลี่ย ตามสัญญา (บาท)				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565							
บริษัท	ดอลลาร์สหรัฐ	2,230,456	33.1392	20 - 173	(3,722,853)	ลำดับ 2	ประมาณการ กระแสเงินสดคิด ลด*
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564							
บริษัท	ดอลลาร์สหรัฐ	10,582,702	32.6698	32 - 358	9,594,590	ลำดับ 2	ประมาณการ กระแสเงินสดคิด ลด*

* กระแสเงินสดในอนาคตประมาณจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) และอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญา ซึ่งคิดลดด้วยอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อกฎสัญญาต่าง ๆ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งส่วนหนึ่งอยู่ภายใต้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ดังต่อไปนี้

สินทรัพย์เงินตราต่างประเทศ		
	สกุลเงิน	จำนวนเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		
บริษัท	ดอลลาร์สหรัฐ	2,495,411
บริษัทย่อย	ดอลลาร์สหรัฐ	228,898
	จำกัด	2,265,479,966
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		
บริษัท	ดอลลาร์สหรัฐ	9,386,470
บริษัทย่อย	ดอลลาร์สหรัฐ	2,098,093
	จำกัด	10,218,932,530
หนี้สินเงินตราต่างประเทศ		
	สกุลเงิน	จำนวนเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		
บริษัท	ดอลลาร์สหรัฐ	1,531,918
บริษัทย่อย	ดอลลาร์สหรัฐ	226,001
	จำกัด	357,948,095
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		
บริษัท	ดอลลาร์สหรัฐ	9,760,994
บริษัทย่อย	ดอลลาร์สหรัฐ	1,391,299
	จำกัด	286,955,540

28. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีปัจจุบัน การจัดประเภทรายการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้ การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท				
รายการ	การแสดงรายการ ที่แสดงไว้เดิม	การแสดงรายการ ในงวดปัจจุบัน	งบการเงินรวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
ค่าตอบแทนกรรมการ	ค่าใช้จ่ายในการ บริหาร	ค่าตอบแทนผู้บริหารและ กรรมการ	7,312,283	7,312,283

29. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

- 29.1 เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ครั้งที่ 51 เพื่อพิจารณาการเพิกถอนหุ้นของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 29.2 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติเสนอให้จ่ายเงินปันผลประจำปีจากการดำเนินงานของปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 1.40 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 818.60 ล้านบาท ทั้งนี้มีมติเสนอให้จ่ายเงินปันผลดังกล่าว จะได้นำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เพื่อพิจารณาและมีมติต่อไป

30. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
AS AT DECEMBER 31, 2022

UNIT : BAHT

	Notes	CONSOLIDATED		SEPARATE	
		FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
		2022	2021	2022	2021
ASSETS					
CURRENT ASSETS					
Cash and cash equivalents	4.1	5,518,937,104	4,504,540,390	5,368,250,175	4,064,826,527
Trade and other current receivables	5	472,911,197	373,395,142	457,888,417	565,966,332
Inventories	6 and 15	3,566,351,672	1,918,953,505	3,267,560,230	1,784,578,808
Other current financial assets	7	470,890,005	3,592,012,905	300,304,207	3,451,133,027
Other current assets		1,898,978	2,078,815	1,160,851	929,262
Total Current Assets		<u>10,030,988,956</u>	<u>10,390,980,757</u>	<u>9,395,163,880</u>	<u>9,867,433,956</u>
NON-CURRENT ASSETS					
Investment in an associate	24.1.1	136,852,084	136,977,953	98,000,000	98,000,000
Investments in subsidiaries	24.1.2	-	-	383,854,981	383,854,981
Investment properties	8	29,212,697	29,212,697	39,527,022	39,527,022
Property, plant and equipment	9	1,489,155,608	1,525,601,568	1,287,770,513	1,306,276,358
Right-of-use assets	10	128,060,020	126,940,912	46,433,130	44,930,889
Other intangible assets other than goodwill	11	545,900,757	545,900,757	545,900,757	545,900,757
Deferred tax assets	12	50,142,151	45,851,184	44,897,720	41,157,812
Other non-current assets		8,523,109	8,366,314	7,083,064	6,985,536
Total Non-current Assets		<u>2,387,846,426</u>	<u>2,418,851,385</u>	<u>2,453,467,187</u>	<u>2,466,633,355</u>
TOTAL ASSETS		<u><u>12,418,835,382</u></u>	<u><u>12,809,832,142</u></u>	<u><u>11,848,631,067</u></u>	<u><u>12,334,067,311</u></u>

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)
AS AT DECEMBER 31, 2022

UNIT : BAHT

	Notes	CONSOLIDATED		SEPARATE	
		FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
		2022	2021	2022	2021
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY					
CURRENT LIABILITIES					
Bank overdrafts and short-term borrowings					
from financial institutions	13	301,792,605	198,220,617	-	-
Trade and other current payables	14	428,927,644	744,323,167	354,374,168	680,756,937
Current portion of lease liabilities	10	16,866,953	16,257,768	15,897,241	14,820,962
Current income tax payable		122,228,751	147,639,258	117,852,045	141,214,407
Current provision for employee benefits	16	4,888,068	12,959,623	3,653,401	7,331,173
Other current financial liabilities	7	6,081,862	11,200,467	5,745,311	11,137,046
Other current liabilities		37,258,173	38,403,873	26,524,081	23,518,175
Total Current Liabilities		918,044,056	1,169,004,773	524,046,247	878,778,700
NON-CURRENT LIABILITIES					
Lease liabilities	10	33,523,003	33,132,406	32,101,974	31,480,496
Deferred tax liabilities	12	116,608,579	116,608,579	109,180,151	109,180,151
Non-current provision for employee benefit	16	167,361,195	158,472,814	143,891,555	141,582,954
Other non-current liabilities		19,445,429	17,529,529	15,793,429	15,889,529
Total Non-current Liabilities		336,938,206	325,743,328	300,967,109	298,133,130
TOTAL LIABILITIES		1,254,982,262	1,494,748,101	825,013,356	1,176,911,830



THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)
AS AT DECEMBER 31, 2022

UNIT : BAHT

	Notes	CONSOLIDATED		SEPARATE	
		FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
		2022	2021	2022	2021
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY					
(CONTINUED)					
SHAREHOLDERS' EQUITY					
SHARE CAPITAL					
Authorized share capital					
584,716,118 ordinary shares of Baht 3 each		1,754,148,354	1,754,148,354	1,754,148,354	1,754,148,354
Issued and paid-up share capital					
584,714,068 ordinary shares of Baht 3 each,					
fully paid		1,754,142,204	1,754,142,204	1,754,142,204	1,754,142,204
DISCOUNT ON ORDINARY SHARES	20	(43,570,340)	(43,570,340)	(43,570,340)	(43,570,340)
RETAINED EARNINGS					
Appropriated - Legal reserve	22	175,414,835	175,414,835	175,414,835	175,414,835
Unappropriated		9,220,691,994	9,375,980,716	9,137,631,012	9,271,168,782
OTHER COMPONENTS OF SHAREHOLDERS' EQUITY		(41,352,152)	(46,725,712)	-	-
TOTAL ATTRIBUTIONS TO OWNERS OF THE PARENT		11,065,326,541	11,215,241,703	11,023,617,711	11,157,155,481
NON-CONTROLLING INTERESTS		98,526,579	99,842,338	-	-
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY		11,163,853,120	11,315,084,041	11,023,617,711	11,157,155,481
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY		12,418,835,382	12,809,832,142	11,848,631,067	12,334,067,311

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022

UNIT : BAHT

	Notes	CONSOLIDATED		SEPARATE	
		FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
		2022	2021	2022	2021
Revenues from sales		12,753,093,414	11,953,435,680	12,273,524,862	11,518,916,115
Revenues from services		132,726,837	133,789,347	-	-
Costs of the sales of goods		(11,353,357,372)	(9,604,935,321)	(11,045,555,898)	(9,278,651,987)
Costs of the rendering of services		(40,232,613)	(35,666,172)	-	-
Gross profit		1,492,230,266	2,446,623,534	1,227,968,964	2,240,264,128
Interest income		30,795,752	33,385,134	28,632,121	31,562,284
Other income	18	111,109,364	90,664,340	214,782,300	158,448,224
Profit before expenses		1,634,135,382	2,570,673,008	1,471,383,385	2,430,274,636
Selling expenses		(212,693,506)	(216,430,142)	(165,339,166)	(163,868,336)
Administrative expenses		(291,699,415)	(289,516,399)	(200,894,632)	(202,526,097)
Loss on impairment of investment in subsidiary	24.1.2	-	-	-	(169,000,000)
Managements and Directors' remuneration	24.2.2	(46,854,808)	(46,574,788)	(46,240,808)	(45,956,788)
Total Expenses		(551,247,729)	(552,521,329)	(412,474,606)	(581,351,221)
Profit from operating activities		1,082,887,653	2,018,151,679	1,058,908,779	1,848,923,415
Finance costs		(11,343,968)	(4,304,119)	(1,808,959)	(2,282,697)
Share of (loss) profit from investment in an associate	24.1.1	(125,869)	170,757	-	-
PROFIT BEFORE INCOME TAX EXPENSE		1,071,417,816	2,014,018,317	1,057,099,820	1,846,640,718
Income tax expense	12	(214,606,102)	(410,953,651)	(202,075,618)	(395,244,232)
PROFIT FOR THE YEAR		856,811,714	1,603,064,666	855,024,202	1,451,396,486



THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME (CONTINUED)
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022

UNIT : BAHT

	Notes	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
		2022	2021	2022	2021
OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)					
Item that will be reclassified subsequently to profit or loss					
Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary		5,373,560	12,592,443	-	-
Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss					
Gains (losses) on remeasurements of defined benefit plans	16	5,989,489	4,316,351	6,814,930	(127,008)
Income tax relating to items that will not be reclassified subsequently to profit or loss	12	(1,197,898)	(863,270)	(1,362,986)	25,402
OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)					
FOR THE YEAR - NET OF INCOME TAX		<u>10,165,151</u>	<u>16,045,524</u>	<u>5,451,944</u>	<u>(101,606)</u>
TOTAL COMPREHENSIVE INCOME					
FOR THE YEAR		<u>866,976,865</u>	<u>1,619,110,190</u>	<u>860,476,146</u>	<u>1,451,294,880</u>
PROFIT ATTRIBUTABLE TO					
Owners of the parent		833,765,385	1,578,673,755		
Non-controlling interests		<u>23,046,329</u>	<u>24,390,911</u>		
		<u>856,811,714</u>	<u>1,603,064,666</u>		
TOTAL COMPREHENSIVE INCOME					
ATTRIBUTABLE TO					
Owners of the parent		844,098,754	1,595,047,251		
Non-controlling interests		<u>22,878,111</u>	<u>24,062,939</u>		
		<u>866,976,865</u>	<u>1,619,110,190</u>		
BASIC EARNINGS PER SHARE	BAHT	1.43	2.70	1.46	2.48
WEIGHTED AVERAGE NUMBER OF ORDINARY SHARES	SHARES	584,714,068	584,714,068	584,714,068	584,714,068

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022

UNIT : BAHT									
Note	Attributions to owners of the parent						Non-controlling interests	Total	
	Issued and paid-up share capital	Discount on ordinary shares	Retained earnings		Other components of shareholders' equity	Total attributions to owners of parent			
			Appropriated	Unappropriated	Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary				
				Legal reserve					
Beginning balances as at January 1, 2021	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	8,846,011,230	(59,318,155)	10,672,679,774	93,541,935	10,766,221,709	
Dividends	-	-	-	(1,052,485,322)	-	(1,052,485,322)	-	(1,052,485,322)	
Dividend paid to non-controlling interests of subsidiaries	-	-	-	-	-	-	(17,762,536)	(17,762,536)	
Profit for the year	-	-	-	1,578,673,755	-	1,578,673,755	24,390,911	1,603,064,666	
Other comprehensive income (loss) for the year	-	-	-	3,781,053	12,592,443	16,373,496	(327,972)	16,045,524	
Ending balances as at December 31, 2021	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,375,980,716	(46,725,712)	11,215,241,703	99,842,338	11,315,084,041	
Beginning balances as at January 1, 2022	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,375,980,716	(46,725,712)	11,215,241,703	99,842,338	11,315,084,041	
Dividends	-	-	-	(994,013,916)	-	(994,013,916)	-	(994,013,916)	
Dividend paid to non-controlling interests of subsidiaries	-	-	-	-	-	-	(24,193,870)	(24,193,870)	
Profit for the year	-	-	-	833,765,385	-	833,765,385	23,046,329	856,811,714	
Other comprehensive income (loss) for the year	-	-	-	4,959,809	5,373,560	10,333,369	(168,218)	10,165,151	
Ending balances as at December 31, 2022	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	98,526,579	11,163,853,120	

UNIT : BAHT

Notes to the financial statements form an integral part of these statements



THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY
SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022

UNIT : BAHT

	Note	Issued and paid-up share capital	Discount on ordinary shares	Retained Earnings		Total
				Appropriated Legal reserve	Unappropriated	
						shareholders' equity
Beginning balances as at January 1, 2021		1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	8,872,359,224	10,758,345,923
Dividends	23	-	-	-	(1,052,485,322)	(1,052,485,322)
Profit for the year		-	-	-	1,451,396,486	1,451,396,486
Other comprehensive loss for the year		-	-	-	(101,606)	(101,606)
Ending balances as at December 31, 2021		1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,271,168,782	11,157,155,481
Beginning balances as at January 1, 2022		1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,271,168,782	11,157,155,481
Dividends	23	-	-	-	(994,013,916)	(994,013,916)
Profit for the year		-	-	-	855,024,202	855,024,202
Other comprehensive income for the year		-	-	-	5,451,944	5,451,944
Ending balances as at December 31, 2022		1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,137,631,012	11,023,617,711

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CASH FLOWS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022

UNIT : BAHT

	Notes	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
		2022	2021	2022	2021
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES					
Profit for the year		856,811,714	1,603,064,666	855,024,202	1,451,396,486
Adjusted by					
Income tax expense	12	214,606,102	410,953,651	202,075,618	395,244,232
Reversal of expected credit losses	19	(452,132)	(886,987)	(557,567)	(909,796)
Loss on diminution in value of inventories (reversal)	19	(7,456,883)	19,411,026	(7,432,173)	19,386,316
Loss on impairment of investment in subsidiary		-	-	-	169,000,000
Depreciation and amortization	9 and 10	265,120,964	278,229,224	232,590,786	246,517,342
Gain on disposal of property, plant and equipment		(3,168,129)	(3,532,372)	(2,552,633)	(2,857,469)
Employee benefit obligations expense	16	14,318,782	14,124,048	12,958,226	12,245,831
Share of loss (profit) from investment in an associate	24.1.1	125,869	(170,757)	-	-
Unrealized (gain) loss on exchange rate		(2,234,625)	33,370,881	(7,770,029)	10,590,146
Dividend income	18	-	-	(35,181,130)	(21,487,464)
Interest income		(30,795,752)	(33,385,134)	(28,632,121)	(31,562,284)
Finance costs		11,343,968	4,304,119	1,808,959	2,282,697
Total adjustments from reconciliation of profit		1,318,219,878	2,325,482,365	1,222,332,138	2,249,846,037
Changes in operating assets and liabilities					
Operating assets (increase) decrease					
Trade and other current receivables		(94,666,331)	256,719,542	112,814,405	81,828,098
Inventories		(1,639,941,284)	(284,282,874)	(1,475,549,249)	(333,292,616)
Other current assets		179,837	(1,361,531)	(231,589)	(328,876)
Other non-current assets		(156,795)	(2,057,814)	(97,528)	(1,945,976)
Operating liabilities increase (decrease)					
Trade and other current payables		(295,163,273)	85,719,239	(306,154,556)	70,847,904
Other current liabilities		(1,145,700)	14,283,895	3,005,906	12,007,291
Other non-current liabilities		1,915,900	(320,950)	(96,100)	(120,950)
Cash paid for employee benefit obligations	16	(7,512,467)	(8,068,660)	(7,512,467)	(4,342,488)
Net cash provided by (used in) operations		(718,270,235)	2,386,113,212	(451,489,040)	2,074,498,424
Cash paid for income tax		(245,505,474)	(464,872,945)	(230,540,874)	(451,726,463)
Net cash provided by (used in) operating activities		(963,775,709)	1,921,240,267	(682,029,914)	1,622,771,961



THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CASH FLOWS (CONTINUED)
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022

UNIT : BAHT

	Notes	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
		2022	2021	2022	2021
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES					
Decrease in time deposit	7.2	3,117,997,912	907,709,955	3,148,000,000	902,000,000
Cash paid for purchases of property, plant and equipment	4.2	(223,636,027)	(170,811,284)	(218,794,283)	(165,197,775)
Cash received from disposal of property, plant and equipment		6,594,214	5,536,101	5,921,141	5,449,727
Dividend received from subsidiaries	23	-	-	35,181,130	21,487,464
Interest received		29,609,366	36,574,010	27,667,087	34,586,780
Net cash provided by investing activities		2,930,565,465	779,008,782	2,997,975,075	798,326,196
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES					
Cash received from bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions	4.3	98,372,268	19,873,174	-	-
Cash repayment for lease agreements	4.2	(18,667,870)	(20,449,678)	(16,753,975)	(18,337,804)
Cash payment for dividend		(993,958,579)	(1,052,319,085)	(993,958,579)	(1,052,319,085)
Cash payment for dividend - subsidiaries	23	(24,193,870)	(17,762,536)	-	-
Interest paid		(10,553,425)	(7,140,946)	(1,808,959)	(2,282,698)
Net cash used in financing activities		(949,001,476)	(1,077,799,071)	(1,012,521,513)	(1,072,939,587)
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents		(3,391,566)	(20,653,738)	-	-
Net increase in cash and cash equivalents		1,014,396,714	1,601,796,240	1,303,423,648	1,348,158,570
Cash and cash equivalents as at January 1,		4,504,540,390	2,902,744,150	4,064,826,527	2,716,667,957
Cash and cash equivalents as at December 31,	4.1	5,518,937,104	4,504,540,390	5,368,250,175	4,064,826,527

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED AND SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022

1. OPERATIONS AND GENERAL INFORMATION

1.1 The operation of the Company

Thai Central Chemical Public Company Limited (the “Company”) is a listed company in The Stock Exchange of Thailand with its head office located at 944 Mitrtown Office Tower, 8th Floor, Room No. 801-806 and 809-810, Rama 4 Road, Wangmai, Pathumwan, Bangkok.

The Company is a manufacturer, importer, exporter and distributor of various chemical fertilizer compound. The major shareholders of the Company are Sojitz Corporation holding 43.92% and ISTS (Thailand) Co., Ltd. holding 39.53%.

The major principal business operations of the Company and its subsidiaries (the “Group”) are summarized as follows:

1.2 The operations of subsidiaries

1.2.1 N.I.M. Company Limited was registered in Thailand with its office located at 284 Moo 1, Pakklong Bangplakod Sub-district, Prasamutjedi District, Samutprakan Province. The company’s main business is to lease out tank yard for containing liquid chemicals.

1.2.2 MC Agro-Chemicals Company Limited was registered in Thailand with its office located at 581 Moo 4, Bangpoo Industrial Estate Soi 12, Sukhumvit Road, Samutprakarn Province. The company’s main business is to manufacture, import and distribute chemical products.

1.2.3 TCCC Myanmar Limited was registered in the republic of the union of Myanmar with its office located at Lot No. C-15 & C-18 Thilawa SEZ zone A, Yangon Region, the republic of the union of Myanmar. The company’s main business is to manufacture, import and distribute various chemical fertilizer compound.

2. BASIS FOR PREPARATION AND PRESENTATION OF THE CONSOLIDATED AND SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS

2.1 The Group maintain its accounting records in Thai Baht and prepares its statutory financial statements in the Thai language in conformity with Thai Financial Reporting Standards and General Accepted Accounting Principle in Thailand.

- 2.2 The Group's financial statements have been prepared in accordance with the Thai Accounting Standard (TAS) No. 1 "Presentation of Financial Statements", which was effective for financial periods beginning on or after January 1, 2022 onward, and the Regulation of The Stock Exchange of Thailand (SET) dated October 2, 2017, regarding the preparation and submission of financial statements and reports for the financial position and results of operations of the listed companies B.E. 2560 and the Notification of the Department of Business Development regarding "The Brief Particulars in the Financial Statement (No.3) B.E. 2562" dated December 26, 2019.
- 2.3 The financial statements have been prepared under the historical cost convention except as disclosed in the significant accounting policies. (see Note 3)
- 2.4 Thai Financial Reporting Standards affecting the presentation and disclosure in the current period financial statements.

During the year, the Group has adopted the revised financial reporting standards issued by the Federation of Accounting Professions which are effective for fiscal years beginning on or after January 1, 2022. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding Thai Financial Reporting Standards, with most of the changes directed towards revision of wording and terminology and accounting requirements for interest rate reform - Phrase 2. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Group's financial statements.

- 2.5 Thai Financial Reporting Standards announced in the Royal Gazette but not yet effective.

On August 19, 2022, Thai Financial Reporting Standard No.17 "Insurance Contracts" has been announced in the Royal Gazette and will be effective for the financial statements for the period beginning on or after January 1, 2025 onwards.

On September 26, 2022, the revised TFRSs have been announced in the Royal Gazette which will be effective for the financial statements for the period beginning on or after January 1, 2023 onwards. TFRSs which have been amended and relevant to the Group are as follows:

Thai Accounting Standard No.16 "Property, Plant and Equipment"

The amendments require an entity recognises any proceeds from selling items produced before that asset is available for use in profit or loss, instead of deducting from the cost of such asset. The amendments are applied retrospectively, but only to items of property, plant and equipment that are brought to the location and condition necessary for them to be capable of operating in the manner intended by management on or after the beginning of the earliest period presented in the financial statements in which the entity first applies the amendments. The entity shall recognize the cumulative effect of initially applying the amendments as an adjustment to the opening balance of retained earnings (or other component of equity, as appropriate) at the beginning of that earliest period presented.

Thai Accounting Standard No.37 “Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets”

The amendments specify that the “cost of fulfilling a contract” comprises the “costs that relate directly to the contract”. Costs that relate directly to a contract consist of both the incremental costs of fulfilling that contract (examples would be direct labor or materials) and an allocation of other costs that relate directly to fulfilling contracts (an example would be the allocation of the depreciation charge for an item of property, plant and equipment used in fulfilling the contract). The amendments apply to contracts for which the entity has not yet fulfilled all its obligations at the beginning of the annual reporting period in which the entity first applies the amendments. Comparatives are not restated. Instead, the entity shall recognize the cumulative effect of initially applying the amendments as an adjustment to the opening balance of retained earnings or other component of equity, as appropriate.

Thai Financial Reporting Standard No.3 “Business Combinations”

The amendments update TFRS 3 so that it refers to the Conceptual Framework which is currently effective. In addition, they also add to TFRS 3 a requirement that, for obligations within the scope of TAS 37, an acquirer applies TAS 37 to determine whether at the acquisition date a present obligation exists as a result of past events. For a levy that would be within the scope of TFRIC 21 “Levies”, the acquirer applies TFRIC 21 to determine whether the obligating event that gives rise to a liability to pay the levy has occurred by the acquisition date. The amendments also add an explicit statement that an acquirer does not recognize contingent assets acquired in a business combination.

Thai Financial Reporting Standard No.9 “Financial Instruments”

The amendment clarifies that in applying the “10 per cent” test to assess whether to derecognize a financial liability, an entity includes only fees paid or received between the entity (the borrower) and the lender, including fees paid or received by either the entity or the lender on the other’s behalf. The amendment is applied prospectively to modifications and exchanges that occur on or after the date the entity first applies the amendment.

The Group’s management will adopt such TFRS in the preparation of the Group’s financial statements when they become effective. The Group’s management considered that such TFRS does not have material impacts on the Group’s financial statements in the period of initial application.

- 2.6 The consolidated financial statements include the account balances of the Company and its subsidiaries, after eliminating intercompany transactions and balances for the years ended December 31, The Company’s holdings in subsidiaries are as follows:

	2022	2021
	% holding	% holding
N.I.M. Company Limited	51.00	51.00
MC Agro-Chemicals Company Limited	99.99	99.99
TCCC Myanmar Limited	99.99	99.99

- 2.7 The consolidated and separate financial statements are prepared in English version from the consolidated and separate financial statements followed the laws which is in Thai. In the event of any conflict or be interpreted in two different languages, the Thai version consolidated and separate financial statements in accordance with Thailand law will be superseded.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The financial statements have been prepared under the measurement basis of historical cost except as disclosed in the significant accounting policies as follows:

3.1 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents are cash on hand, deposits at banks' savings accounts and current accounts, and short-term highly liquid investments with maturities within three months from the date of acquisition, excluding cash at banks used as collateral (if any).

3.2 Trade receivables

Trade receivables are presented at original invoice amount less allowance for expected credit losses.

Allowance for expected credit losses ("ECL") has recognized for trade receivables. The amount of expect credit losses is updated at each reporting period date to reflect changes in credit risk since initial recognition of the respective financial instrument.

The Group always recognizes lifetime ECL for trade receivables. The expected credit losses on trade receivables are estimated using a provision matrix based on the Group's historical credit loss experience, adjusted for factors that are specific to the debtors, general economic conditions and an assessment of both the current as well as the forecast direction of conditions at the reporting date, including time value of money where appropriate.

3.3 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. Cost is determined on a weighted average method. Except for a subsidiary, MC Agro-Chemicals Company Limited, which cost is determined on a first-in, first-out method. If the inventories of such subsidiary have been determined on the same basis as that of the parent company, the difference would not be materially affected to the consolidated financial statements.

Net realizable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the estimated costs necessary to make sale. Allowance is made by the Group, where necessary, for obsolete and slow-moving inventories (if any).

3.4 Financial instruments

Financial assets and financial liabilities are recognized in the Group's consolidated and separate statement of financial position when the Group becomes a party to the contractual provisions of the instrument. Financial assets and financial liabilities are initially measured at fair value.

Financial assets

The Group's financial asset represents time deposits with maturity date over 3 months but less than 1 year which is measured subsequently in their amortized costs.

The Group derecognizes a financial asset only when the contractual rights to the cash flows from the asset expire, or when it transfers the financial asset and substantially all the risks and rewards of ownership of the asset to another entity.

Derivative financial instruments

The Group enters into derivative financial instruments including foreign exchange forward contracts to manage its exposure foreign exchange rate risks. Derivatives are recognized initially at fair value at the date a derivative contract is entered into and are subsequently remeasured to their fair value at each reporting date. The resulting gain or loss is recognized in profit or loss immediately.

A derivative with a positive fair value is recognized as a financial asset whereas a derivative with a negative fair value is recognized as a financial liability. Derivatives are not offset in the financial statements unless the Group has both legal right and intention to offset. A derivative is presented as a non-current asset or non-current liability if the remaining maturity of the instrument is more than 12 months and it is not expected to be realized or settled within 12 months. Other derivatives are presented as current assets or current liabilities.

3.5 Investments in an associate and subsidiaries

Investments in an associate and subsidiaries are presented by the cost method for the separate financial statements.

Investment in an associate is presented by the equity method for the consolidated financial statements.

If impairment in value of investment has occurred, the resultant loss on investment in all classifications is recognized in the statement of comprehensive income immediately.

3.6 Investment properties

Investment properties consist of land held to earn rentals and non-operating land which are stated at cost less allowance for impairment.

The Group test impairment of investment properties and allowance for impairment has to be made by comparing the fair value which is determined by an independent appraiser who has been approved by the Office of the Securities and Exchange Commission (Thailand) using comparative market price method to assess the value of land held to earn rentals and non-operating land.

3.7 Property, plant and equipment

Land is stated at cost. Plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for impairment of assets (if any).

Depreciation is calculated by reference to their costs on the straight-line method, based on the estimated useful lives of the assets as follows:

Land improvement	10 years
Buildings	20 years
Machinery and equipment	5 - 20 years
Furniture and office equipment	3 - 20 years
Vehicles	5 - 10 years

Dismantling, moving and renovating assets location cost in which the Group obligates when receiving such asset. The Group recognizes them at the cost of assets and depreciated them.

In case of impairment in value of property, plant and equipment has occurred, the resultant loss on impairment is recognized by the Group as expense in the statement of comprehensive income.

3.8 Leases

The Group as lessee

The Group assesses whether a contract is or contains a lease, at inception of the contract. The Group recognizes a right-of-use asset and corresponding lease liability with respect to all lease arrangements in which it is the lease, except for short-term leases (defined as leases with a lease term of 12 months or less) and leases of low-value assets i.e. personal computers. For these leases, the Group recognizes the lease payments in the statement of comprehensive income on a straight-line basis over the term of the lease.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted by using the rate implicit in the lease. If this rate cannot be readily determined, the Group uses its incremental borrowing rate.

Lease payments included in the measurement of the lease liability comprise:

- Fixed lease payments (including in-substance fixed payments), less any lease incentive receivables;
- Variable lease payments that depend on an index or rate, initially measured using the index or rate at the commencement date;
- The amount expected to be payable by the lease under residual value guarantees;
- The exercise price of purchase options, if the lease is reasonably certain to exercise the options; and
- Payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the exercise of an option to terminate the lease.

The lease liability is presented as a separate line in the statement of financial position.

The lease liability is subsequently measured by increasing the carrying amount to reflect interest on the lease liability (using the effective interest method) and decrease in book value to reflect the lease payments made.

The right-of-use assets comprise the initial measurement of the corresponding lease liability, lease payments made at or before the commencement day, less any lease incentives received and any initial direct costs. They are subsequently measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Right-of-use assets are depreciated over the shorter period of lease term and useful life of the underlying asset. If a lease transfers ownership of the underlying asset or the cost of the right-of-use asset reflects that the Group expects to exercise a purchase option, the related right-of-use is depreciated over the useful life of the underlying asset. The depreciation starts at the commencement date of the lease.

The right-of-use assets are presented as a separate line in the statement of financial position.

The Group applies TAS 36 to determine whether a right-of-use asset is impaired and recognizes the identified impairment loss as described in the “Property, plant and equipment” policy.

Variable rents that do not depend on an index or rate are not included in the measurement the lease liability and the right-of-use asset. The related payments are recognized as an expense in the period in which the event or condition that triggers those payments occurs and are included in the statement of comprehensive income.

As a practical expedient, TFRS 16 permits a lessee not to separate non-lease components and recognized the lease and associated non-lease components as a single arrangement instead. The Group has used this practical expedient.

The right-of-use assets of the Group including leasehold right for land of a subsidiary in the Republic of the union of Myanmar, which is stated at cost less accumulated amortization. Amortization of leasehold right for land is calculated by using the straight-line method over the lease periods.

The Group as lessor

The Group enters into lease agreements as a lessor with respect to some of its investment properties.

Leases for which the Group is a lessor are classified as capital or operating leases. Whenever the terms of the lease transfer substantially all the risks and rewards of ownership to the lessee, the contract is classified as a capital lease. All other leases are classified as operating leases.

Rental income from operating leases is recognized on a straight-line basis over the term of the relevant lease.

When a contract includes both lease and non-lease components, the Group applies TFRS 15 to allocate the consideration under the contract to each component.

3.9 Impairment

The carrying amounts of the assets are reviewed at the end of each reporting period to determine whether there is any indication of impairment loss. If any such indication exists, the recoverable amounts of asset is estimated.

The Group recognizes impairment loss when the recoverable amount of an asset is lower than its carrying amount. The recoverable amount is the higher of the asset's fair value less cost to sell and its value in use. The Group determines the value by estimating the present value of future cash flows generated by the asset, discounted using a pre-tax discount rate which reflects current market assessments of the time value of money and the risk specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. The calculation reflects the amount that the Group could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

The Group recognizes an impairment loss as expense in the statement of comprehensive income.

Reversal of an impairment loss

The Group will reverse impairment loss of asset (if any), which had been recognized in the prior periods, if there is an indicator for impairment may no longer exist or may have decreased which the recoverable amount must be estimated.

3.10 Other intangible assets other than goodwill

Intangible assets with definite life consist of right and license for other operations which are stated at cost less accumulated amortization.

Amortization is calculated by reference to their costs on the straight-line method, based on the estimated useful lives of the assets over the period of 5 - 10 years.

Intangible asset with indefinite life consists of right for use of trademarks is stated at cost, net of allowance for impairment (if any) which tested for impairment annually and allowance for impairment (if any) will be made and recorded as expense in the statement of comprehensive income.

The Group test for impairment of intangible assets annually and allowance for impairment has to be made (if any). The Group engages an independent appraiser to determine the fair value of the right to use the trademarks in accordance with the Notification of the Stock Exchange Commission dated April 30, 2004 regarding the opinion for accounting treatment for intangible assets by using the Discounted Cash Flow Approach.

3.11 Provision for employee benefit

Provision for employee benefit is the provision for benefit obligation for employees who are entitled to receive it upon retirement under the Thai Labor Protection Act. The provision is assessed by an independent actuary and based on actuarial assumptions using Projected Unit Credit Method to determine the present value of cash flows of employee benefit to be paid in the future. Under this method, the determination is based on actuarial calculations which include the employee's salaries, turnover rate, mortality rate, years of service, discount rate and compensation increase.

The Group recognizes all actuarial gains and losses arising from defined benefit plans in other comprehensive income and all expenses related to defined benefit plans in the statement of comprehensive income.

3.12 Foreign currency transactions

Transactions denominated in foreign currencies are translated into Baht at rates of exchange prevailing at the transaction dates. All balances of monetary assets and liabilities in foreign currencies at the end of reporting period are converted into Baht at the reference exchange rates established by the Bank of Thailand on that date.

Gains or losses on foreign exchange rate are recognized as an income or expense in the statement of comprehensive income.

The assets and liabilities of foreign entities are translated to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at the reporting date.

The revenues and expenses of foreign entities are translated to Thai Baht at average of the foreign exchange rates.

Foreign exchange differences arising on translation of foreign entities are recognized as other comprehensive income in the statement of comprehensive income and presented as the foreign currency translation reserve in equity until a disposal of the investment in foreign entities.

3.13 Revenue recognition

Revenue from sales is recognized when the Group have transferred the control of the goods to the customer.

Revenue from services is recognized when the Group have satisfied a performance obligation in the contract.

Interest income and rental income are recognized as income on an accrual basis.

Dividend income is recognized as income when dividend is declared.

Other income is recognized as income on an accrual basis.

3.14 Expense recognition

Expenses are recognized on an accrued basis.

3.15 Finance costs

Finance costs comprise interest expense on borrowings and contingent consideration.

Borrowing costs that are not directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset are recognized in the statement of comprehensive income using the effective interest method.

3.16 Provident Fund

The contribution for employee provident fund is recorded as expense when incurred.

3.17 Taxation

Tax expense comprises the sum amount of current tax in respect of the current year and deferred tax.

3.17.1 Current income tax

Current income tax represents tax currently payable which is based on taxable profit for the period. Taxable profit differs from profit as reported in the statement of comprehensive income because it excludes items of income or expense that are taxable or deductible in other periods and it further excludes items that are never taxable or deductible. Current income tax is calculated using tax rates that have been enacted or substantively enacted at the end of reporting period.

Foreign subsidiary applied the tax rate of each country for calculating corporate income tax expense and deferred income tax.

3.17.2 Deferred tax

Deferred tax is recognized on temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities in the financial statements and the corresponding tax bases used in the computation of taxable profit (tax base). Deferred tax liabilities are generally recognized for all taxable temporary differences, and deferred tax assets are generally recognized for temporary differences to the extent that it is probable that taxable profits will be available against which those temporary differences can be utilized.

The carrying amount of deferred tax assets is reviewed by the Group at each of the end of reporting period and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profits will be available to allow all or part of the asset to be recovered. Any such reduction shall be reversed to the extent that it becomes probable that sufficient taxable profit will be available.

Deferred tax assets and liabilities are measured by the Group at the tax rates that are expected to apply in the period in which the asset is recognized or the liability is settled, based on tax rates that have been enacted or substantively enacted at the end of reporting period.

Deferred tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to set off the current tax asset against current tax liabilities and the Group intend to settle such current tax liability and asset on a net basis or intends to recognize the asset and settle the liability simultaneously.

3.18 Basic earnings per share

Basic earnings per share are computed by dividing net profit for the year which attributed to the Company's shareholders (excluded other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares outstanding at the end of the reporting period. In case of a capital increase, the number of shares is weighted average according to time of registration of issued and paid-up share capital.

3.19 Fair value measurements

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date, regardless of whether that price is directly observable or estimated using another valuation technique. In estimating the fair value of an asset or a liability, the Group takes into account the characteristics of the asset or liability if market participants would take those characteristics into account when pricing the asset or liability at the measurement date. The fair value for measurement and/or disclosure purposes in the financial statements is determined on such a basis.

In addition, fair value measurements are categorized into Level 1, 2 or 3 based on the degree to which the inputs to the fair value measurements are observable and the significance of the inputs to the fair value measurement in its entirety, which are described as follows:

- Level 1 inputs are quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities that the entity can access at the measurement date.
- Level 2 inputs are inputs, other than quoted prices included within Level 1, which are observable for the asset or liability, either directly or indirectly.
- Level 3 inputs are unobservable inputs for the asset or liability.

3.20 Accounting estimated and source of estimation uncertainty

The preparation of financial statements in conformity with Thai Financial Reporting Standards also requires the management of the Group to exercise judgments in order to determine the accounting policies, estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities, the disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the reported amounts of revenue and expense during the reporting period. Although these estimates are based on management's reasonable consideration of current events, actual results may differ from these estimates.

Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognized prospectively.

4. SUPPLEMENTARY DISCLOSURES OF CASH FLOWS INFORMATION

4.1 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents as at December 31, consist of the following:

	Consolidated Financial Statements		Unit : Baht Separate Financial Statements	
	2022	2021	2022	2021
Cash on hand	1,568,086	26,304,252	560,000	560,000
Bank deposits in savings and current accounts	2,447,367,002	4,028,015,497	2,297,688,159	3,614,045,886
Cheque on hand	-	218,625	-	218,625
Time deposits with maturity not more than 3 months (2022: interest rates 0.90-1.50% p.a., 2021: interest rates 0.50% p.a.)	<u>3,070,002,016</u>	<u>450,002,016</u>	<u>3,070,002,016</u>	<u>450,002,016</u>
	<u>5,518,937,104</u>	<u>4,504,540,390</u>	<u>5,368,250,175</u>	<u>4,064,826,527</u>

4.2 Purchases of property, plant and equipment for the years ended December 31, are as follows:

	Consolidated Financial Statements		Unit : Baht Separate Financial Statements	
	2022	2021	2022	2021
Payables - acquisitions of property, plant and equipment as at January 1,	45,891,753	12,837,689	45,891,753	12,837,689
<u>Add</u> Purchases of property, plant and equipment	<u>205,345,704</u>	<u>203,865,348</u>	<u>200,503,960</u>	<u>198,251,839</u>
<u>Less</u> Cash payments	<u>(223,636,027)</u>	<u>(170,811,284)</u>	<u>(218,794,283)</u>	<u>(165,197,775)</u>
Payables - acquisitions of property, plant and equipment as at December 31,	<u>27,601,430</u>	<u>45,891,753</u>	<u>27,601,430</u>	<u>45,891,753</u>
Lease liabilities as at January 1, (including current portion)	49,390,174	64,790,719	46,301,458	62,354,763
<u>Add</u> Lease liabilities during the years	<u>19,667,652</u>	<u>5,049,133</u>	<u>18,451,732</u>	<u>2,284,499</u>
<u>Less</u> Cash payments	<u>(18,667,870)</u>	<u>(20,449,678)</u>	<u>(16,753,975)</u>	<u>(18,337,804)</u>
Lease liabilities as at December 31, (including current portion)	<u>50,389,956</u>	<u>49,390,174</u>	<u>47,999,215</u>	<u>46,301,458</u>

4.3 The cash flows from bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions for the years ended December 31, are as follows:

	Consolidated Financial Statements		Unit : Baht Separate Financial Statements	
	2022	2021	2022	2021
Bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions as at January 1,	198,220,617	162,261,868	-	-
<u>Add</u> Cash received - net	<u>98,372,268</u>	<u>19,873,174</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<u>Add</u> Unrealized loss on translation of financial statements of foreign subsidiary	<u>5,199,720</u>	<u>16,085,575</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions as at December 31,	<u>301,792,605</u>	<u>198,220,617</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

5. TRADE AND OTHER CURRENT RECEIVABLES

5.1 Trade and other current receivables as at December 31, consist of the following:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2022	2021	2022	2021
Trade receivables (see Note 5.2)	412,916,664	314,952,044	403,912,527	515,542,254
Other receivables	5,583,039	4,953,814	8,473,943	5,879,241
Prepaid expenses	48,314,110	48,853,947	39,912,181	40,441,282
Accrued income	5,836,748	4,182,686	5,469,766	4,037,055
Advance payments	260,636	452,651	120,000	66,500
	<u>472,911,197</u>	<u>373,395,142</u>	<u>457,888,417</u>	<u>565,966,332</u>

5.2 Trade receivables as at December 31, are classified by aging as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2022	2021	2022	2021
Number of trade receivables	<u>328</u>	<u>314</u>	<u>119</u>	<u>107</u>
Other companies				
Current	392,890,938	306,057,544	316,315,864	234,261,627
Overdue				
Less than or up to 3 months	23,629,853	14,271,560	19,717,781	14,079,960
More than 3 months up to 6 months	1,542,750	-	1,542,750	-
More than 6 months up to 12 months	-	1,253,812	-	961,613
More than 12 months	20,790,204	19,758,341	19,608,910	18,869,247
	<u>438,853,745</u>	<u>341,341,257</u>	<u>357,185,305</u>	<u>268,172,447</u>
Related companies				
Current	-	-	71,348,406	272,548,558
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>71,348,406</u>	<u>272,548,558</u>
	<u>438,853,745</u>	<u>341,341,257</u>	<u>428,533,711</u>	<u>540,721,005</u>
<u>Less</u> Allowance for expected credit losses	<u>(25,937,081)</u>	<u>(26,389,213)</u>	<u>(24,621,184)</u>	<u>(25,178,751)</u>
	<u>412,916,664</u>	<u>314,952,044</u>	<u>403,912,527</u>	<u>515,542,254</u>

Movements of allowance for expected credit loss of trade receivables for the year ended December 31, 2022 as follows:

	Consolidated Financial Statements	Separate Financial Statements
Beginning balance as at January 1, 2022	26,389,213	25,178,751
Decrease	<u>(452,132)</u>	<u>(557,567)</u>
Ending balance as at December 31, 2022	<u>25,937,081</u>	<u>24,621,184</u>

6. INVENTORIES

Inventories as at December 31, consist of the following:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2022	2021	2022	2021
Finished products	1,933,543,279	555,880,845	1,653,003,568	438,451,041
Work in process	18,137,119	24,912,245	15,674,265	23,665,935
Raw materials	1,527,839,618	1,245,144,782	1,525,608,662	1,244,035,004
Supplies	105,038,722	81,363,345	94,239,367	71,585,950
Goods in transit	2,758,566	40,074,803	-	35,238,683
	<u>3,587,317,304</u>	<u>1,947,376,020</u>	<u>3,288,525,862</u>	<u>1,812,976,613</u>
Less Allowance for diminution in value of inventories	<u>(20,965,632)</u>	<u>(28,422,515)</u>	<u>(20,965,632)</u>	<u>(28,397,805)</u>
	<u>3,566,351,672</u>	<u>1,918,953,505</u>	<u>3,267,560,230</u>	<u>1,784,578,808</u>

Costs of inventories recognized as cost of the sales of goods in the consolidated financial statements for the years ended December 31, 2022 and 2021 are Baht 11,360.82 million and Baht 9,585.19 million, respectively.

Costs of inventories recognized as cost of the sales of goods in the separate financial statements for the years ended December 31, 2022 and 2021 are Baht 11,052.99 million and Baht 9,259.31 million, respectively.

For the years ended December 31, 2022 and 2021, cost of the sales of goods in the consolidated financial statements included the (reversal) of loss on diminution in value of inventories of Baht (7.46) million and Baht 19.41 million, respectively.

For the years ended December 31, 2022 and 2021, cost of the sales of goods in the separate financial statements included the (reversal) of loss on diminution in value of inventories of Baht (7.43) million and Baht 19.39 million, respectively.

As at December 31, 2022 and 2021, inventories in the consolidated financial statement included inventories which were under obligation that the Company and a subsidiary have to deliver fertilizer to the holders of the delivery orders (the “fertilizer notes”) which have been issued by the Company and a subsidiary to their customers of Baht 109.11 million and Baht 49.14 million, respectively (see Note 15).

As at December 31, 2022 and 2021, inventories in the separate financial statement included inventories which were under obligation that the Company has to deliver fertilizer to the holders of the fertilizer notes which have been issued by the Company to its customers of Baht 86.59 million and Baht 52.28 million, respectively (see Note 15).

7. OTHER CURRENT FINANCIAL ASSETS AND OTHER CURRENT FINANCIAL LIABILITIES

7.1 Other current financial assets and other current financial liabilities as at December 31, consist of:

	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2022	2021	2022	2021
Other current financial assets				
Time deposits (see Note 7.2)	470,585,798	3,588,583,710	300,000,000	3,448,000,000
Derivatives - Forward exchange contracts	304,207	3,429,195	304,207	3,133,027
	<u>470,890,005</u>	<u>3,592,012,905</u>	<u>300,304,207</u>	<u>3,451,133,027</u>
Other current financial liabilities				
Derivatives - Forward exchange contracts	6,081,862	11,200,467	5,745,311	11,137,046
	<u>6,081,862</u>	<u>11,200,467</u>	<u>5,745,311</u>	<u>11,137,046</u>

7.2 Time deposits as at December 31, consist of the following:

		Maturity		Interest rate		Consolidated	
		Date		(percentage per annum)		Financial Statements	
		2022	2021	2022	2021	2022	2021
Time deposits at banks	Maturity date over						
	3 months but less than 1 year	0.25 - 0.85	0.13 - 0.63			<u>470,585,798</u>	<u>3,588,583,710</u>
		Maturity		Interest rate		Separate	
		Date		(percentage per annum)		Financial Statements	
		2022	2021	2022	2021	2022	2021
Time deposits at banks	Maturity date over						
	3 months but less than 1 year	0.45 - 0.85	0.44 - 0.63			<u>300,000,000</u>	<u>3,448,000,000</u>

8. INVESTMENT PROPERTIES

Investment properties are as follows:

	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2022	2021	2022	2021
Cost :				
Land	29,212,697	29,212,697	39,527,022	39,527,022
<u>Less</u> Allowance for impairment	-	-	-	-
Investment properties	<u>29,212,697</u>	<u>29,212,697</u>	<u>39,527,022</u>	<u>39,527,022</u>
 Fair value	 <u>58,660,000</u>	 <u>57,297,000</u>	 <u>328,589,134</u>	 <u>392,708,967</u>

As at December 31, 2022 and 2021, investment properties in the consolidated financial statements represent non-operating land.

As at December 31, 2022 and 2021, investment properties in the separate financial statements represent land that is leased to a related party and non-operating land.

The fair value of investment properties is determined by an independent appraiser who has been approved by the Office of the Securities and Exchange Commission (Thailand).

9. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

Property, plant and equipment, consist of the following:

Consolidated Financial Statements

As at December 31, 2022

	Balances as at January 1, 2022	Increases	Decreases	Transfer in/ (out)	Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary	Unit : Baht Balances as at December 31, 2022
Cost :						
Land	293,349,876	-	-	-	-	293,349,876
Land improvements	161,189,486	-	-	3,834,000	876,150	165,899,636
Buildings	1,927,449,509	-	(2,508,839)	11,217,392	4,063,469	1,940,221,531
Machinery and equipment	2,395,051,038	8,893,930	(92,546,609)	96,668,207	1,894,224	2,409,960,790
Furniture and office equipment	522,673,786	5,412,081	(14,174,814)	47,611,082	1,269,837	562,791,972
Vehicles	175,931,068	14,215,000	(1,361,882)	3,603,600	380,087	192,767,873
Total cost	<u>5,475,644,763</u>	<u>28,521,011</u>	<u>(110,592,144)</u>	<u>162,934,281</u>	<u>8,483,767</u>	<u>5,564,991,678</u>
Accumulated depreciation :						
Land improvements	(89,061,132)	(5,209,599)	-	-	(174,354)	(94,445,085)
Buildings	(1,544,389,858)	(43,786,195)	1,894,665	-	(986,045)	(1,587,267,433)
Machinery and equipment	(1,952,759,019)	(132,347,612)	89,833,436	-	(706,603)	(1,995,979,798)
Furniture and office equipment	(372,370,397)	(49,268,702)	14,076,095	(1,009,536)	(1,005,432)	(409,577,972)
Vehicles	(138,546,436)	(14,033,535)	1,361,861	(2,825,172)	(109,705)	(154,152,987)
Total accumulated depreciation	<u>(4,097,126,842)</u>	<u>(244,645,643)</u>	<u>107,166,057</u>	<u>(3,834,708)</u>	<u>(2,982,139)</u>	<u>(4,241,423,275)</u>
Building under construction and equipment under installation	<u>147,083,647</u>	<u>176,824,693</u>	<u>-</u>	<u>(158,321,135)</u>	<u>-</u>	<u>165,587,205</u>
Property, plant and equipment	<u><u>1,525,601,568</u></u>					<u><u>1,489,155,608</u></u>

Consolidated Financial Statements

As at December 31, 2021

						Unit : Baht
	Balances as at January 1, 2021	Increases	Decreases	Transfer in/ (out)	Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary	Balances as at December 31, 2021
Cost :						
Land	293,349,876	-	-	-	-	293,349,876
Land improvements	158,709,185	1,254,000	(1,367,219)	-	2,593,520	161,189,486
Buildings	1,894,973,650	151,157	-	20,306,495	12,018,207	1,927,449,509
Machinery and equipment	2,416,209,085	10,147,506	(72,914,813)	35,933,863	5,675,397	2,395,051,038
Furniture and office equipment	483,164,970	9,304,291	(3,128,159)	29,574,437	3,758,247	522,673,786
Vehicles	181,040,694	2,044,348	(11,140,774)	2,987,915	998,885	175,931,068
Total cost	<u>5,427,447,460</u>	<u>22,901,302</u>	<u>(88,550,965)</u>	<u>88,802,710</u>	<u>25,044,256</u>	<u>5,475,644,763</u>
Accumulated depreciation :						
Land improvements	(84,850,651)	(5,062,837)	1,367,217	-	(514,861)	(89,061,132)
Buildings	(1,498,486,790)	(42,600,413)	-	(393,838)	(2,908,817)	(1,544,389,858)
Machinery and equipment	(1,882,030,722)	(139,443,557)	70,405,495	393,838	(2,084,073)	(1,952,759,019)
Furniture and office equipment	(317,652,841)	(54,813,126)	2,984,429	-	(2,888,859)	(372,370,397)
Vehicles	(132,983,376)	(14,033,261)	11,140,755	(2,338,575)	(331,979)	(138,546,436)
Total accumulated depreciation	<u>(3,916,004,380)</u>	<u>(255,953,194)</u>	<u>85,897,896</u>	<u>(2,338,575)</u>	<u>(8,728,589)</u>	<u>(4,097,126,842)</u>
Building under construction and equipment under installation	<u>51,934,396</u>	<u>180,964,046</u>	<u>-</u>	<u>(85,814,795)</u>	<u>-</u>	<u>147,083,647</u>
Property, plant and equipment	<u><u>1,563,377,476</u></u>					<u><u>1,525,601,568</u></u>
Depreciation for the years ended December 31,						
2022						<u><u>244,645,643</u></u>
2021						<u><u>255,953,194</u></u>
Gross carrying amount of plant and equipment which are fully depreciated and still in use as at December 31,						
2022						<u><u>3,053,237,404</u></u>
2021						<u><u>2,830,366,511</u></u>

Separate Financial Statements

As at December 31, 2022

	Unit : Baht			
	Balances as at January 1, 2022	Increases	Decreases	Transfer in/ (out) Balances as at December 31, 2022
Cost :				
Land	261,479,164	-	-	261,479,164
Land improvements	126,152,287	-	-	1,795,000
Buildings	1,594,198,283	-	(2,508,839)	10,999,172
Machinery and equipment	2,229,627,092	7,672,817	(89,540,469)	95,869,599
Furniture and office equipment	474,656,722	4,847,278	(13,451,249)	47,611,082
Vehicles	141,221,695	14,215,000	-	-
Total cost	4,827,335,243	26,735,095	(105,500,557)	156,274,853
Accumulated depreciation :				
Land improvements	(75,144,738)	(3,303,209)	-	-
Buildings	(1,318,021,001)	(33,107,617)	1,894,665	-
Machinery and equipment	(1,831,861,381)	(123,681,714)	86,827,419	-
Furniture and office equipment	(330,662,094)	(44,909,481)	13,409,963	(1,009,536)
Vehicles	(112,453,318)	(10,639,284)	-	-
Total accumulated depreciation	(3,668,142,532)	(215,641,305)	102,132,047	(1,009,536)
Building under construction and equipment under installation	147,083,647	173,768,865	-	(155,265,307)
Property, plant and equipment	1,306,276,358			1,287,770,513

Separate Financial Statements

As at December 31, 2021

	Unit : Baht			
	Balances as at January 1, 2021	Increases	Decreases	Transfer in/ (out) Balances as at December 31, 2021
Cost :				
Land	261,479,164	-	-	261,479,164
Land improvements	127,519,506	-	(1,367,219)	126,152,287
Buildings	1,588,654,395	-	-	1,594,198,283
Machinery and equipment	2,243,105,943	8,512,173	(72,548,823)	2,229,627,092
Furniture and office equipment	438,940,500	8,741,716	(2,599,931)	474,656,722
Vehicles	149,516,369	115,800	(8,410,474)	141,221,695
Total cost	4,809,215,877	17,369,689	(84,926,447)	4,827,335,243
Accumulated depreciation :				
Land improvements	(73,108,859)	(3,403,096)	1,367,217	(75,144,738)
Buildings	(1,285,360,587)	(32,660,414)	-	(1,318,021,001)
Machinery and equipment	(1,770,616,053)	(131,305,224)	70,059,896	(1,831,861,381)
Furniture and office equipment	(283,645,633)	(49,513,074)	2,496,613	(330,662,094)
Vehicles	(110,072,384)	(10,791,395)	8,410,461	(112,453,318)
Total accumulated depreciation	(3,522,803,516)	(227,673,203)	82,334,187	(3,668,142,532)
Building under construction and equipment under installation	51,877,621	180,882,150	-	147,083,647
Property, plant and equipment	1,338,289,982			1,306,276,358
Depreciation for the years ended December 31,				
2022				215,641,305
2021				227,673,203
Gross carrying amount of plant and equipment which are fully depreciated and still in use as at December 31,				
2022				2,718,935,237
2021				2,516,933,384

As at December 31, 2022 and 2021, the Company used certain lands, land improvements and buildings as collateral with a local financial institute for guarantee credit facilities which have total net book values of Baht 395.28 million and Baht 413.02 million, respectively. (see Note 25.3)

As at December 31, 2022 and 2021, land and buildings of a subsidiary are used as collateral with a local financial institute for guarantee credit facilities, which has the same amount of total net book values of Baht 21.56 million. (see Notes 13 and 25.3)

10. RIGHT-OF-USE ASSETS AND LEASE LIABILITIES

10.1 Right-of-use assets and lease liabilities as at December 31, consists of the following:

	Unit : Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2022	2021	2022	2021
Right-of-use assets				
Land	78,213,700	77,434,738	-	-
Building	23,413,342	30,617,447	23,413,342	30,617,447
Equipment	59,193	264,613	59,193	264,613
Vehicles	26,373,785	18,624,114	22,960,595	14,048,829
	<u>128,060,020</u>	<u>126,940,912</u>	<u>46,433,130</u>	<u>44,930,889</u>
Lease liabilities				
Current portion of lease liabilities	16,866,953	16,257,768	15,897,241	14,820,962
Lease liabilities	<u>33,523,003</u>	<u>33,132,406</u>	<u>32,101,974</u>	<u>31,480,496</u>
	<u>50,389,956</u>	<u>49,390,174</u>	<u>47,999,215</u>	<u>46,301,458</u>

For the years ended December 31, 2022 and 2021, additional to the right-of-use assets recognized in the consolidated financial statements amounting to Baht 19.67 million and Baht 5.05 million, respectively.

For the years ended December 31, 2022 and 2021, additional to the right-of-use assets recognized in the separate financial statements amounting to Baht 18.45 million and Baht 2.28 million, respectively

The Group leases several assets including land of which lease term 48 years, office buildings, equipment and vehicles of which average lease term during 3 - 6 years.

On November 17, 2016, TCCC Myanmar Limited entered into the land leasehold agreement with a local supplier in the Republic of the Union of Myanmar, for its operating premise, in amounting to USD 2.62 million or equivalent to Baht 93.58 million. Such leasehold right will be expired on June 4, 2064. Such leasehold right included in right-of-use assets in the consolidated financial statements.

10.2 Amounts recognized in the statements of comprehensive income for the years ended December 31, comprise;

	Unit : Baht			
	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2022	2021	2022	2021
Depreciation - right-of-use assets				
Land	1,926,251	1,756,644	-	-
Building	7,204,105	7,204,105	7,204,105	7,204,105
Equipment	205,411	278,519	205,411	278,519
Vehicles	11,139,554	13,036,762	9,539,965	11,361,515
	<u>20,475,321</u>	<u>22,276,030</u>	<u>16,949,481</u>	<u>18,844,139</u>
Interest expense	1,809,355	2,139,275	1,672,358	2,009,177
Expense relating to short-term leases	13,311,152	11,636,360	1,770,208	1,091,135
Expense relating to leases of low value assets	5,773,028	5,466,081	5,289,162	4,739,314
	<u>41,368,856</u>	<u>41,517,746</u>	<u>25,681,209</u>	<u>26,683,765</u>

For the years ended December 31, 2022 and 2021, the total cash outflow for leases on the consolidated financial statements amounted to Baht 18.67 million and Baht 20.45 million, respectively.

For the years ended December 31, 2022 and 2021, the total cash outflow for leases on the separate financial statements amounted to Baht 16.75 million and Baht 18.34 million, respectively.

11. OTHER INTANGIBLE ASSETS OTHER THAN GOODWILL

Other intangible assets other than goodwill, consist of the following:

	Unit : Baht			
	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2022	2021	2022	2021
Right for use of trademarks - net	<u>545,900,757</u>	<u>545,900,757</u>	<u>545,900,757</u>	<u>545,900,757</u>

The Company engaged an independent appraiser to determine the fair value of the right to use the trademarks referred to above in accordance with the Notification of the Stock Exchange Commission dated April 30, 2004 regarding the opinion for accounting treatment for intangible assets. According to the reports of the independent appraiser dated January 20, 2023 and January 7, 2022, the appraisal values of the fair value of such right as at January 3, 2023 and January 4, 2022, respectively, by using the Relief from Royalty Method are higher than the carrying values.

For the years ended December 31, 2022 and 2021, sale under these trademarks were approximately 81% and 90% of the Company's total revenue from sales, respectively.

12. DEFERRED INCOME TAX AND TAX EXPENSE

Deferred income tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities and when the deferred income tax assets and liabilities relate to income taxes issued by the same taxation authority. The following amounts, determined after appropriate offsetting, are shown in the consolidated and separate statements of financial position as at December 31, as follows:

	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2022	2021	2022	2021
Deferred tax assets	50,142,151	45,851,184	44,897,720	41,157,812
Deferred tax liabilities	116,608,579	116,608,579	109,180,151	109,180,151

Movements of deferred tax assets and liabilities for the years ended December 31, are as follows:

Consolidated Financial Statements

As at December 31, 2022

	Balances as at January 1, 2022	Recognized in profit or loss	Recognized in Other Comprehensive Income (loss)	Unit : Baht Balances as at December 31, 2022
Allowance for expected credit losses	5,272,009	(111,513)	-	5,160,496
Allowance for diminution in value of inventories	5,680,674	(1,448,415)	-	4,232,259
Provision for sale promotions	523,993	5,350,699	-	5,874,692
Provision for employee benefit	32,820,253	2,096,817	(1,197,898)	33,719,172
Financial (assets) liabilities measured at FVTPL	1,554,255	(398,723)	-	1,155,532
Total deferred tax assets	45,851,184	5,488,865	(1,197,898)	50,142,151
Gain on fair value adjustment from investment in a subsidiary to an associate	7,428,428	-	-	7,428,428
Accumulated amortization - right for use of trademarks	109,180,151	-	-	109,180,151
Total deferred tax liabilities	116,608,579	-	-	116,608,579

As at December 31, 2021

	Balances as at January 1, 2021	Recognized in profit or loss	Recognized in Other Comprehensive Income (loss)	Unit : Baht Balances as at December 31, 2021
Allowance for expected credit losses	5,455,240	(183,231)	-	5,272,009
Allowance for diminution in value of inventories	1,812,098	3,868,576	-	5,680,674
Provision for sale promotions	5,440,963	(4,916,970)	-	523,993
Provision for employee benefit	33,138,974	544,549	(863,270)	32,820,253
Financial (assets) liabilities measured at FVTPL	(212,150)	1,766,405	-	1,554,255
Total deferred tax assets	<u>45,635,125</u>	<u>1,079,329</u>	<u>(863,270)</u>	<u>45,851,184</u>
Gain on fair value adjustment from investment in a subsidiary to an associate	7,428,428	-	-	7,428,428
Accumulated amortization - right for use of trademarks	<u>109,180,151</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>109,180,151</u>
Total deferred tax liabilities	<u>116,608,579</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>116,608,579</u>

Separate Financial Statements

As at December 31, 2022

	Balances as at January 1, 2022	Recognized in profit or loss	Recognized in Other Comprehensive Income (loss)	Unit : Baht Balances as at December 31, 2022
Allowance for expected credit losses	5,035,750	(111,513)	-	4,924,237
Allowance for diminution in value of inventories	5,680,674	(1,448,415)	-	4,232,259
Provision for sale promotions	523,993	5,350,699	-	5,874,692
Provision for employee benefit	28,316,591	1,824,706	(1,362,986)	28,778,311
Financial (assets) liabilities measured at FVTPL	1,600,804	(512,583)	-	1,088,221
Total deferred tax assets	<u>41,157,812</u>	<u>5,102,894</u>	<u>(1,362,986)</u>	<u>44,897,720</u>
Accumulated amortization - right for use of trademarks	<u>109,180,151</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>109,180,151</u>
Total deferred tax liabilities	<u>109,180,151</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>109,180,151</u>

As at December 31, 2021

	Balances as at January 1, 2021	Recognized in profit or loss	Recognized in Other Comprehensive Income (loss)	Unit : Baht Balances as at December 31, 2021
Allowance for expected credit losses	5,217,709	(181,959)	-	5,035,750
Allowance for diminution in value of inventories	1,812,098	3,868,576	-	5,680,674
Provision for sale promotions	5,500,675	(4,976,682)	-	523,993
Provision for employee benefit	27,377,049	914,140	25,402	28,316,591
Financial (assets) liabilities measured at FVTPL	(212,150)	1,812,954	-	1,600,804
Total deferred tax assets	<u>39,695,381</u>	<u>1,437,029</u>	<u>25,402</u>	<u>41,157,812</u>
Accumulated amortization - right for use of trademarks	<u>109,180,151</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>109,180,151</u>
Total deferred tax liabilities	<u>109,180,151</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>109,180,151</u>

For the years ended December 31, 2022 and 2021, the Group have applied the tax rate of 20% for calculating income tax expense and deferred income tax.

For the years ended December 31, 2022 and 2021, the foreign subsidiary applied the tax rate of each country for calculating income tax expense and deferred income tax.

Income tax expense for the years ended December 31, consist of the following:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2022	2021	2022	2021
Current tax expense in respect of the current period	220,094,967	412,032,980	207,178,512	396,681,261
Deferred taxes relating to temporary differences	(5,488,865)	(1,079,329)	(5,102,894)	(1,437,029)
Income tax expense	<u>214,606,102</u>	<u>410,953,651</u>	<u>202,075,618</u>	<u>395,244,232</u>
Income tax relating to the components of other comprehensive income (loss)				
Deferred tax relating to actuarial gains (loss)	<u>(1,197,898)</u>	<u>(863,270)</u>	<u>(1,362,986)</u>	<u>25,402</u>

Income tax expense for the years ended December 31, can be reconciled to the accounting profit as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2022	2021	2022	2021
Profit before tax expense	<u>1,071,417,816</u>	<u>2,014,018,317</u>	<u>1,057,099,820</u>	<u>1,846,640,718</u>
Income tax calculated at 20%	<u>214,283,563</u>	<u>402,803,663</u>	<u>211,419,964</u>	<u>369,328,144</u>
Effect of transactions that are not taxable income and expenses	<u>322,539</u>	<u>8,149,988</u>	<u>(9,344,346)</u>	<u>25,916,088</u>
Income tax expense per the statement of comprehensive income	<u>214,606,102</u>	<u>410,953,651</u>	<u>202,075,618</u>	<u>395,244,232</u>
Tax expense relating to the origination and reversal of temporary differences	<u>5,488,865</u>	<u>1,079,329</u>	<u>5,102,894</u>	<u>1,437,029</u>
Income tax per income tax return form	<u>220,094,967</u>	<u>412,032,980</u>	<u>207,178,512</u>	<u>396,681,261</u>
Effective tax rate	20.03	20.40	19.12	21.40

13. BANK OVERDRAFTS AND SHORT-TERM BORROWINGS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

Bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions as at December 31, consist of the following:

	Consolidated Financial Statements		Unit : Baht Separate Financial Statements	
	2022	2021	2022	2021
Bank overdraft and short-term borrowings from financial institutions	301,792,605	198,220,617	-	-

As at December 31, 2022 and 2021, a subsidiary has credit facilities from local institutions for bank overdraft, short-term borrowings and other facilities which carried interest 2.60% - 2.85% p.a. and 1.80% p.a., respectively. Such credit facilities are mortgaged by the subsidiary's land and buildings (see Note 9).

As at December 31, 2022 and 2021, a subsidiary has credit facilities from foreign institutions for short-term borrowings and other facilities with interest rate during 4.18% - 5.30% per annum and 0.57% - 0.75% per annum, respectively. Such credit facilities are guaranteed by the Company (see Note 25.5).

14. TRADE AND OTHER CURRENT PAYABLES

Trade and other current payables as of December 31, consist of the following:

	Consolidated Financial Statements		Unit : Baht Separate Financial Statements	
	2022	2021	2022	2021
Trade payables	74,126,572	418,883,359	57,177,275	390,785,948
Other payables	74,047,131	109,555,860	73,106,520	108,902,225
Accrued dividends	2,637,993	2,582,656	2,637,993	2,582,656
Accrued expenses	169,006,930	164,165,407	134,863,650	126,202,831
Advance received from customers (see Note 15)	35,191,743	25,604,542	35,062,557	25,470,388
Deferred sales (see Note 15)	73,917,275	23,531,343	51,526,173	26,812,889
	<u>428,927,644</u>	<u>744,323,167</u>	<u>354,374,168</u>	<u>680,756,937</u>

15. DEFERRED SALES AND ADVANCE RECEIVED FROM CUSTOMERS

Deferred sales and advance received from customers represent obligations that the Company and a subsidiary have to deliver fertilizer to the holders of the delivery orders (the “fertilizer notes”) which have been issued by the Company and a subsidiary to their customers.

Deferred sales represent the issued fertilizer notes which have not yet been delivered fertilizer and not yet been received the payment. The Company and a subsidiary have accounted for such outstanding balance of the unpaid and undelivered fertilizer notes in trade receivables at the same amount. However, in the business practice, the customers may cancel the undelivered fertilizer notes which they have not paid for while the Company and a subsidiary are unable to cancel the undelivered fertilizer notes.

While inventories in the consolidated and separate financial statements as at December 31, 2022 and 2021 included inventories which were under the obligations that the Company and a subsidiary issued fertilizer notes or received payments from customers but the fertilizer has not been delivered (see Note 6). The Company and a subsidiary have recorded such transactions as “Deferred sales” and “Advance received from customers”, respectively (see Note 14).

16. PROVISION FOR EMPLOYEE BENEFIT

The Company and its subsidiaries operate post-employment benefits obligation due upon retirement under the Thai Labor Protection Act, which are considered as unfunded defined benefit plans.

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2022	2021	2022	2021
Unit : Baht				
Presented in the statements of financial position as follows:				
Current provision for employee benefit	4,888,068	12,959,623	3,653,401	7,331,173
Non-current provision for employee benefit	167,361,195	158,472,814	143,891,555	141,582,954
Total	<u>172,249,263</u>	<u>171,432,437</u>	<u>147,544,956</u>	<u>148,914,127</u>

Amounts recognized in the statements of comprehensive income in respect of the provision for employee benefit due upon retirement for the years ended December 31, are as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2022	2021	2022	2021
Unit : Baht				
Current service cost	11,489,547	11,785,373	10,449,896	10,232,566
Interest cost	2,829,235	2,338,675	2,508,330	2,013,265
Actuarial loss (gain)	(5,989,489)	(4,316,351)	(6,814,930)	127,008
	<u>8,329,293</u>	<u>9,807,697</u>	<u>6,143,296</u>	<u>12,372,839</u>

Movements in the provision for employee benefit for the years ended December 31, are as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2022	2021	2022	2021
Unit : Baht				
Beginning provision for employee benefit	171,432,437	169,693,400	148,914,127	140,883,776
Current service cost	11,489,547	11,785,373	10,449,896	10,232,566
Interest cost	2,829,235	2,338,675	2,508,330	2,013,265
Actuarial loss (gain)	(5,989,489)	(4,316,351)	(6,814,930)	127,008
Benefit paid	(7,512,467)	(8,068,660)	(7,512,467)	(4,342,488)
Ending provision for employee benefit	<u>172,249,263</u>	<u>171,432,437</u>	<u>147,544,956</u>	<u>148,914,127</u>

The principal actuarial assumptions used to calculate the provision for employee benefit as at December 31, are as follows:

	Consolidated and Separate Financial Statements	
	2022 (% p.a.)	2021 (% p.a.)
Discount rate	2.70	1.90
Turnover rate	1.5 - 13	1.5 - 13
	Depend on range of employee age	Depend on range of employee age
Salary increasing rate	4 - 6	4 - 6
Gold price rate	30,300	28,950
Gold price growth	5	5

The sensitivity analysis of the above actuarial assumptions impacted in present value of the provision for employee benefit as at December 31, 2022 are as follows:

	Consolidated Financial Statements	Unit : Million Baht Separate Financial Statements
Discount rate		
Discount rate, decrease of 1 percent	13.81	12.91
Discount rate, increase of 1 percent	(12.00)	(11.20)
Turnover rates		
Turnover rates, decrease of 1 percent	14.46	13.50
Turnover rates, increase of 1 percent	(12.72)	(11.85)
Salary increasing rates		
Salary growth rates, decrease of 1 percent	(11.12)	(10.34)
Salary growth rates, increase of 1 percent	12.49	11.64
Gold price rate		
Gold price growth rates, decrease of 1 percent	(0.65)	(0.63)
Gold price growth rates, increase of 1 percent	0.74	0.72

The sensitivity analysis presented above might not be representative of the actual change in the provision for employee benefit as it was unlikely that the change in assumptions would occur in isolation of one another as some of the assumptions might be correlated.

Furthermore, in presenting the above sensitivity analysis, the present value of the provision for employee benefit was calculated using the Projected Unit Credit Method at the end of the report period, which was the same as that applied in calculating the provision for employee benefit recognized in the statement of financial position.

17. PROVIDENT FUND

The Company and its subsidiaries have a contributory provident fund for those employees. The contributions from employees are deducted from the monthly salaries, with the Company and its subsidiaries matching the individual's contributions. The provident fund has been registered in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530 (1987).

For the years ended December 31, 2022 and 2021, the Company's contribution and subsidiaries' contribution to provident fund which were recorded as expenses in the consolidated financial statements in amounts of Baht 15.88 million and Baht 15.34 million, respectively.

For the years ended December 31, 2022 and 2021, the Company's contribution to provident fund which was recorded as expenses in the separate financial statements in amounts of Baht 13.33 million and Baht 12.88 million, respectively.

18. OTHER INCOME

Other income for the years ended December 31, consists of the following:

	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2022	2021	2022	2021
Rental income	9,271,186	8,307,817	23,805,924	22,486,658
Dividend income	-	-	35,181,130	21,487,464
Gain on sale of property, plant and equipment	3,168,130	3,592,361	2,552,634	2,857,469
Gain on foreign exchange rate-net	77,292,430	58,965,255	129,628,858	89,615,409
Others	21,377,618	19,798,907	23,613,754	22,001,224
	<u>111,109,364</u>	<u>90,664,340</u>	<u>214,782,300</u>	<u>158,448,224</u>

19. EXPENSES BY NATURE

Expenses by nature for the years ended December 31, have been arrived at the following significant expenses:

	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2022	2021	2022	2021
Changes in finished goods and work in process	(1,370,887,308)	(10,195,674)	(1,206,560,857)	(59,976,783)
Cost of finished goods purchased	240,065,494	206,434,647	-	-
Raw materials used	11,428,915,729	8,409,408,730	11,400,446,228	8,363,360,735
Employee benefit expenses	523,562,773	532,975,026	423,115,254	441,238,938
Depreciation and amortization	265,120,964	278,229,224	232,590,786	246,517,342
Loss on diminution in value of inventories (reversal)	(7,456,883)	19,411,026	(7,432,173)	19,386,316
Reversal of expected credit losses	(452,132)	(886,987)	(557,567)	(909,796)

20. DISCOUNT ON ORDINARY SHARES

Discount on ordinary shares as at December 31, consist of the following:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2022	2021	2022	2021
Premium on ordinary shares	2,280,000,000	2,280,000,000	2,280,000,000	2,280,000,000
Discount on ordinary shares	(2,323,570,340)	(2,323,570,340)	(2,323,570,340)	(2,323,570,340)
	<u>(43,570,340)</u>	<u>(43,570,340)</u>	<u>(43,570,340)</u>	<u>(43,570,340)</u>

21. CAPITAL RISK MANAGEMENT

The Group manages its capital to ensure that entities in the Group will be able to continue as going concerns while maximizing the return to shareholders through the optimization of the debt and equity balance.

22. LEGAL RESERVE

Pursuant to the Public Limited Companies Act B.E. 2535 (1992), the Company must allocate to a reserve fund from the annual net profit, not less than five percent of the annual net income deducted by the total accumulated loss brought forward (if any) until the reserve fund reaches an amount of not less than ten percent of the registered capital. Such reserve fund is not available for distribution as dividend.

23. DIVIDENDS

On March 25, 2022, the Ordinary Shareholders' meeting of the Company passed a resolution to pay dividends to ordinary shareholders at Baht 1.70 per share, totaling Baht 994.01 million as an appropriation of profit for the year 2021. Such dividend was paid in April 2022.

On March 26, 2021, the Ordinary Shareholders' meeting of the Company passed a resolution to pay dividends to ordinary shareholders at Baht 1.80 per share, totaling Baht 1,052.49 million as an appropriation of profit for the year 2020. Such dividend was paid in April 2021.

The Annual General Shareholders' Meetings of subsidiaries passed a resolution to distribute annual dividends for the year 2021 to subsidiaries' ordinary shareholders as follows:

Company name	General shareholders' meeting date	Dividend per share (Baht)	Dividend paid to		Unit : Baht Total amount
			Owners of parent	Non- controlling interests	
N.I.M. Company Limited	April 26, 2022	3.95	25,181,250	24,193,750	49,375,000
MC Agro-Chemicals Company Limited	April 20, 2022	20.00	9,999,880	120	10,000,000
			<u>35,181,130</u>	<u>24,193,870</u>	<u>59,375,000</u>

The Annual General Shareholders' Meetings of subsidiaries passed a resolution to distribute annual dividends for the year 2020 to subsidiaries' ordinary shareholders as follows:

Company name	General shareholders' meeting date	Dividend per share (Baht)	Dividend paid to		Unit : Baht
			Owners of parent	Non-controlling interests	Total amount
N.I.M. Company Limited	March 29, 2021	2.90	18,487,500	17,762,500	36,250,000
MC Agro-Chemicals Company Limited	March 29, 2021	6.00	2,999,964	36	3,000,000
			<u>21,487,464</u>	<u>17,762,536</u>	<u>39,250,000</u>

24. TRANSACTIONS BETWEEN RELATED PARTIES

Transactions between related parties are as follows:

24.1 Investments

24.1.1 Investment in an associate

As at December 31, 2022

AS at December 31, 2022							Unit : Baht
Company name	Type of business	Relationship	Paid-up capital	Ownership %	Cost method	Investment Equity method	Dividend received
ASSOCIATED COMPANY							
Central Pacific (Thailand) Corporation Limited	Leased out warehouse	Associate	200,000,000	49.00	98,000,000	136,852,084	-

As at December 31, 2021

AS at December 31, 2021							Unit : Baht
Company name	Type of business	Relationship	Paid-up capital	Ownership %	Cost method	Investment Equity method	Dividend received
ASSOCIATED COMPANY							
Central Pacific (Thailand) Corporation Limited	Leased out warehouse	Associate	200,000,000	49.00	98,000,000	136,977,953	-

Aggregate information of an associate that is not individually material.

Share of profit from investment in an associate for the years ended December 31, consist of the following:

	Unit : Baht	
	Consolidated	
	Financial Statements	
	2022	2021
Share of (loss) profit from investment in an associate	<u>(125,869)</u>	<u>170,757</u>

24.1.2 Investments in subsidiaries

							Unit : Thousand Baht	
Company name	Type of business	Relationship	Paid-up capital		Ownership %		Cost	
			(Direct and Indirect)					
			2022	2021	2022	2021	2022	2021
SUBSIDIARIES								
N.I.M. Company Limited	Leased out tank yard for containing chemical	Subsidiary	125,000	125,000	51.00	51.00	63,750	63,750
MC Agro-Chemicals Company Limited	Manufacture, import and distribute agriculture chemicals	Subsidiary	50,000	50,000	99.99	99.99	49,999	49,999
TCCC Myanmar Limited	Manufacture, import and distribute various chemical fertilizer compound	Subsidiary	439,106	439,106	99.99	99.99	439,106	439,106
Total Investments in subsidiaries							552,855	552,855
<u>Less</u> Allowance for impairment of investment in subsidiary							(169,000)	(169,000)
							383,855	383,855

24.2 Business transactions with related parties

24.2.1 Balances with related parties as at December 31, consist of the following:

Account name/ Company's name	Relationship	Unit : Baht			
		Consolidated		Separate	
		Financial Statements		Financial Statements	
		2022	2021	2022	2021
Trade receivables					
TCCC Myanmar Limited	Subsidiary	-	-	71,348,406	272,548,558
Other receivables					
N.I.M. Company Limited	Subsidiary	-	-	949,940	957,279
MC Agro-Chemicals Company Limited	Subsidiary	-	-	67,443	70,933
TCCC Myanmar Limited	Subsidiary	-	-	1,873,754	536,356
		-	-	2,891,137	1,564,568
Trade payables					
Sojitz Corporation	Major shareholder	5,130,416	5,135,837	-	-
Deferred sales					
TCCC Myanmar Limited	Subsidiary	-	-	-	21,005,931

24.2.2 Transactions with related parties for the years ended December 31, consist of the following:

Account name/ Company's name	Relationship	Unit : Baht			
		Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
		2022	2021	2022	2021
Revenues from sales and services					
TCCC Myanmar Limited	Subsidiary	-	-	605,133,463	366,441,063
Other income					
N.I.M. Company Limited	Subsidiary	-	-	15,868,364	15,487,939
MC Agro-Chemicals Company Limited	Subsidiary	-	-	53,798	54,462
TCCC Myanmar Limited	Subsidiary	-	-	4,181,104	3,799,331
		-	-	20,103,266	19,341,732
Dividend income					
N.I.M. Company Limited	Subsidiary	-	-	25,181,250	18,487,500
MC Agro-Chemicals Company Limited	Subsidiary	-	-	9,999,880	2,999,964
		-	-	35,181,130	21,487,464
Purchases					
Sojitz Corporation	Major shareholder	9,745,224	11,775,710	-	-
Managements and Directors' remuneration	Management and directors	46,854,808	46,574,788	46,240,808	45,956,788

Purchases and sales with subsidiaries and Sojitz Corporation, terms and prices are those agreed upon by the buyer and the seller based on market prices.

25. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

25.1 The Company has capital commitments for capital expenditure as at December 31, 2022 and 2021, of Baht 75.43 million and Baht 151.26 million, respectively.

25.2 As at December 31, 2022 and 2021, the Group has commitments according to short-term leases and leases of low-value assets in the consolidated financial statements of Baht 15.15 million and Baht 18.40 million, respectively.

As at December 31, 2022 and 2021, the Company has commitments according to short-term leases and leases of low-value assets in the separate financial statements of Baht 8.03 million and Baht 11.30 million, respectively.

25.3 The Company and its subsidiaries are granted credit facilities from financial institutions which consisted of bank overdrafts and short-term borrowings, letters of credit, forward contracts and letters of guarantee.

As at December 31, 2022 and 2021, the unused credit facilities, consist of:

	Currency	Consolidated Financial Statements		Unit : Million Separate Financial Statements	
		2022	2021	2022	2021
Credit facilities*	Baht	11,608.06	11,381.02	11,400.09	11,213.45
	USD	35.20	37.00	30.00	30.00
Credit facility for forward exchange contracts	Baht	4,330.64	4,192.98	4,312.60	4,179.48
	USD	162.87	146.96	155.78	140.76
Letter of guarantee	Baht	90.79	91.34	90.79	91.34

As at December 31, 2022 and 2021, credit facilities of the Company and its subsidiaries pledged by land, land improvements and buildings (see Note 9).

* The Company and its subsidiaries have been allowed by certain financial institutions to have forward exchange contracts for letters of credit and trust receipts granted under such credit.

- 25.4 The Company and its subsidiaries have commitments with banks for letters of guarantee issued as at December 31, consist of the following:

	Consolidated Financial Statements		Unit : Baht Separate Financial Statements	
	2022	2021	2022	2021
Letters of guarantee for electricity	9,380,500	8,830,500	9,205,500	8,655,500

- 25.5 As at December 31, 2022 and 2021, the Company has commitment for being as a guarantor of short-term borrowings and other facilities for a subsidiary of USD 12.00 million or equivalent Baht 416.80 million and Baht 403.11 million, respectively. (see Note 13).

As at December 31, 2021, the Company has commitment for being as a guarantor for a subsidiary in order to purchase of raw materials and single fertilizer of USD 0.13 million (or equivalent to Baht 4.37 million). (December 31, 2022: Nil)

- 25.6 As at December 31, 2021, the Company has commitment with a bank regarding the outstanding letters of credit amounting to USD 1.69 million (or equivalent to Baht 56.65 million). (December 31, 2022: Nils)

As at December 31, 2022 and 2021, a subsidiary has commitment with a local bank regarding the outstanding letters of credit amounting to USD 0.06 million (or equivalent to Baht 2.00 million) and USD 0.10 million (or equivalent to Baht 3.52 million), respectively.

26. BUSINESS SEGMENT INFORMATION

The Company's main business is to manufacture, import, export and distribute various chemical fertilizer compound. The subsidiaries' main businesses are to manufacture, import and distribute various chemical fertilizer compound, solvents, industrial chemical, rental services and others.

For the year ended December 31, 2022, the business segment information of the Company and its subsidiaries classified by industries is as follows:

	Recognized at the point of time	Recognized over time	Revenues and other income	Total comprehensive income (loss)	Unit : Baht Assets employed
Fertilizer section					
- Revenues from sales	13,113,955,296	-	13,113,955,296		
- Other income	138,923,508	53,715,212	192,638,720		
	13,252,878,804	53,715,212	13,306,594,016	1,008,520,517	12,290,047,007
Rental services section					
- Revenues from service	-	125,086,699	125,086,699		
- Other income	1,247,702	742,782	1,990,484		
	1,247,702	125,829,481	127,077,183	58,829,463	253,858,813
Other sections					
- Revenues from sales	244,271,581	7,640,138	251,911,719		
- Other income	2,416,626	143,681	2,560,307		
	246,688,207	7,783,819	254,472,026	4,067,836	313,897,289
<u>Less</u> Intersegment revenues			(660,543,727)		
Total revenues			13,027,599,498		
Profit before income tax expense				1,071,417,816	
<u>Less</u> Income tax expense				(214,606,102)	
Profit for the year				856,811,714	
					12,857,803,109
<u>Less</u> Intersegment assets					(438,967,727)
Total assets					12,418,835,382
<u>Less</u> Non-controlling interests in total comprehensive income				(22,878,111)	
Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary				5,373,560	
Net gains on remeasurements of defined benefit plans				4,791,591	
Total comprehensive income attributable to owners of the parent				844,098,754	
Consolidated assets as at December 31, 2022					12,418,835,382

For the year ended December 31, 2021, the business segment information of the Company and its subsidiaries classified by industries is as follows:

	Recognized at the point of time	Recognized over time	Revenues and other income	Total comprehensive income (loss)	Unit : Baht Assets employed
Fertilizer section					
- Revenues from sales	12,008,377,215	-	12,008,377,215		
- Other income	104,611,504	54,903,327	159,514,831		
	12,112,988,719	54,903,327	12,167,892,046	1,934,673,630	12,889,018,315
Rental services section					
- Revenues from service	-	126,267,557	126,267,557		
- Other income	1,344,185	879,902	2,224,087		
	1,344,185	127,147,459	128,491,644	62,046,222	245,762,564
Other sections					
- Revenues from sales	311,499,528	7,521,790	319,021,318		
- Other income	3,052,220	88,563	3,140,783		
	314,551,748	7,610,353	322,162,101	17,298,465	298,633,309
<u>Less</u> Intersegment revenues			(407,100,533)		
Total revenues			12,211,445,258		
Profit before income tax expense				2,014,018,317	
<u>Less</u> Income tax expense				(410,953,651)	
Profit for the year				1,603,064,666	
					13,433,414,188
<u>Less</u> Intersegment assets					(623,582,046)
Total assets					12,809,832,142
<u>Less</u> Non-controlling interests in total comprehensive income				(24,062,939)	
Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary				12,592,443	
Net gains on remeasurements of defined benefit plans				3,453,081	
Total comprehensive income attributable to owners of the parent				1,595,047,251	
Consolidated assets as at December 31, 2021					12,809,832,142

For the year ended December 31, 2022, revenues arising from fertilizer section approximately Baht 1,928 million is revenue from sales to the Group's major customer of which 10 percent or more of the Group's revenues. (2021: nil)

27. DISCLOSURE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

27.1 Credit risk

Credit risk refers to the risk that counterparty default on its contractual obligations resulting in a financial loss to the Company and its subsidiaries. In the case of recognized financial assets, the carrying amount of the assets recorded in the statement of financial position, net of a portion of allowance for expected credit losses, represents the Company and its subsidiaries maximum exposure to credit risk. Concentrations of the credit risk with respect to trade receivables are limited due to the large number of customers comprising the customer base, and their dispersion across different geographic regions in Thailand.

27.2 Interest rate risk

Interest rate risk arises from the potential for a change in interest rates to have an adverse effect on the net interest earnings of the Company and its subsidiaries in the current reporting period and in the future years. In case the interest rate is higher, it may have an impact to the Company's and subsidiaries' operations due to a subsidiary has significant loans.

27.3 Fair value of financial instruments

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

	Unit : Thousand Baht		Fair value hierarchy
	As at December 31, 2022		
	Carrying Amount	Fair Value	
<u>Financial assets</u>			
Cash and cash equivalents	5,518,937	5,518,937	Level 3
Trade receivables	412,917	412,917	Level 3
Time deposit	470,586	470,586	Level 3
Derivative assets	304	304	Level 2
<u>Financial liabilities</u>			
Bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions	301,793	301,793	Level 3
Trade payables	74,127	74,127	Level 3
Derivative liabilities	6,082	6,082	Level 2
Lease liabilities (including current portion)	50,390	50,390	Level 3

	Unit : Thousand Baht		Fair value hierarchy
	As at December 31, 2021		
	Carrying Amount	Fair Value	
<u>Financial assets</u>			
Cash and cash equivalents	4,504,540	4,504,540	Level 3
Trade receivables	314,952	314,952	Level 3
Time deposit	3,588,584	3,588,584	Level 3
Derivative assets	3,429	3,429	Level 2
<u>Financial liabilities</u>			
Bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions	198,221	198,221	Level 3
Trade payables	418,883	418,883	Level 3
Derivative liabilities	11,200	11,200	Level 2
Lease liabilities (including current portion)	49,390	49,390	Level 3

SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS

	Unit : Thousand Baht		Fair value hierarchy
	As at December 31, 2022		
	Carrying Amount	Fair Value	
<u>Financial assets</u>			
Cash and cash equivalents	5,368,250	5,368,250	Level 3
Trade receivables	403,913	403,913	Level 3
Time deposit	300,000	300,000	Level 3
Derivative assets	304	304	Level 2
<u>Financial liabilities</u>			
Trade payables	57,177	57,177	Level 3
Derivative liabilities	5,745	5,745	Level 2
Lease liabilities (including current portion)	47,999	47,999	Level 3

	Unit : Thousand Baht		Fair value hierarchy
	As at December 31, 2021		
	Carrying Amount	Fair Value	
<u>Financial assets</u>			
Cash and cash equivalents	4,064,826	4,064,826	Level 3
Trade receivables	515,542	515,542	Level 3
Time deposit	3,448,000	3,448,000	Level 3
Derivative assets	3,133	3,133	Level 2
<u>Financial liabilities</u>			
Trade payables	390,786	390,786	Level 3
Derivative liabilities	11,137	11,137	Level 2
Lease liabilities (including current portion)	46,301	46,301	Level 3

27.4 Foreign exchange risk

Forward exchange contract

As at December 31, 2022 and 2021, the Company and its subsidiaries entered into various forward exchange contracts with banks to hedge certain portions of their assets and liabilities denominated in foreign currencies. The details of such contracts are as follows:

Forward purchase contracts				The remaining Period (day)	Net fair value gain (loss) (Baht)	Fair value hierarchy	Valuation Technique(s)
	Currency	Amount	Average Rate (Baht)				
As at December 31, 2022							
The Company	USD	1,121,576	36.2163	31 - 214	(1,718,252)	Level 2	Discontinued cash flow*
A subsidiary	USD	462,866	34.8662	37 - 180	(336,552)		

Forward purchase contracts				The remaining Period (day)	Net fair value gain (loss) (Baht)	Fair value hierarchy	Valuation Technique(s)
	Currency	Amount	Average Rate (Baht)				
As at December 31, 2021							
The Company	USD	12,018,042	33.1356	56 - 300	(1,590,571)	Level 2	Discontinued cash flow*
A subsidiary	USD	1,489,569	33.2734	48 - 167	232,748		

Forward sell contracts				The remaining Period (day)	Net fair value gain (loss) (Baht)	Fair value hierarchy	Valuation Technique(s)
	Currency	Amount	Average Rate (Baht)				
As at December 31, 2022							
The Company	USD	2,230,456	33.1392	20 - 173	(3,722,853)	Level 2	Discontinued cash flow*
As at December 31, 2021							
The Company	USD	10,582,702	32.6698	32 - 358	9,594,590	Level 2	Discontinued cash flow*

* Future cash flows are estimated based on forward exchange rates (from observable forward exchange rates at the end of the reporting period) and contract forward rates, discounted at a rate that reflects the credit risk of various counterparties.

Foreign assets and liabilities

As at December 31, 2022 and 2021, the Company and its subsidiaries have foreign assets and liabilities which part of forward exchange contracts to hedge certain portions of their assets and liabilities denominated in foreign currencies are as follows:

Foreign assets		
	Currency	Amount
As at December 31, 2022		
The Company	USD	2,495,411
Subsidiaries	USD	228,898
	MMK	2,265,479,966
As at December 31, 2021		
The Company	USD	9,386,470
Subsidiaries	USD	2,098,093
	MMK	10,218,932,530
Foreign liabilities		
	Currency	Amount
As at December 31, 2022		
The Company	USD	1,531,918
Subsidiaries	USD	226,001
	MMK	357,948,095
As at December 31, 2021		
The Company	USD	9,760,994
Subsidiaries	USD	1,391,299
	MMK	286,955,540

28. RECLASSIFICATION

Reclassification has been made in the statement of comprehensive income for the year ended December 31, 2021, to conform to the classification used in current year's statement of comprehensive income. Such reclassification has no effect to previously reported net profit, and shareholders' equity. The reclassification is as follows:

Account	Previous presentation	Current presentation	Consolidated	Unit : Baht Separate
Directors' remuneration	Administrative expenses	Managements and Directors' remuneration	7,312,283	7,312,283

29. EVENT AFTER THE REPORTING PERIOD

29.1 On February 7, 2023, the Board of Directors' meeting of the Company has a resolution to propose to the 2023 Annual General Meeting of Shareholders No. 51 to consider the delisting of the Company's shares from being listed securities from the Stock Exchange of Thailand.

29.2 On February 27, 2023, the Board of Directors' meeting of the Company has a resolution to propose annual dividend payment for the operating result of 2022 at Baht 1.40 per share, totaling Baht 818.60 million. However, the resolution of dividend payment shall be proposed to the Annual General Meeting of shareholders of the Company for the year 2023 for further consideration and resolution.

30. APPROVAL OF THE FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements were approved for issue by the Company's director on February 27, 2023.

เอกสารแนบ Attachment

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED





คณะกรรมการ Directors



6

5

9

8

7



1

2

3

4

คณะผู้บริหาร Executive



14

12

10

7



8

9

11

13



เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขาธิการบริษัท
Attachment 1 Information of the Board of Directors, Executives,
Controlling Persons and Corporate Secretary



นายยูจิ ยูอัสะ
ประธานกรรมการ
Mr. Yuji Yuasa
Corporate Board Chairman

1

คณะกรรมการ Directors

อายุ : อายุ 57 ปี

ประวัติการศึกษา

Bachelor Degree in Engineering from Osaka University

การอบรมหลักสูตรกรรมการ : ไม่มี

ประวัติการทำงาน

2559 - 2561 General Manager, Infrastructure & Environment Business Division, Environmental Infrastructure Department, Sojitz Corporation

2561 - 2563 Vice COO, Energy & Social Infrastructure Division

General Manager, Planning & Administration Office, Energy & Social Infrastructure Division, Sojitz Corporation

2563 - 2564 Vice COO, Retail & Lifestyle Business Division

General Manager, Planning & Administration Office, Retail & Lifestyle Business Division, Sojitz Corporation

2564 - ปัจจุบัน Vice COO, Consumer Industry & Agriculture Business Division

General Manager, Planning & Administration Office, Consumer Industry & Agriculture Business Division, Sojitz Corporation

2565 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 2 บริษัท

1. Director of Sojitz Building Materials Corporation

2. Representative Director of Sojitz Morinomirai Corporation

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 และ 31 ธันวาคม 2565 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 25 มีนาคม 2565

จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง : 1 ปี

จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปี 2565 : 4 ครั้ง จาก 4 ครั้ง

Age : 57 years old

Education : Bachelor Degree in Engineering from Osaka University

Director Training : None

Experiences

2016 - 2018 General Manager, Infrastructure & Environment Business Division, Environmental Infrastructure Department, Sojitz Corporation

2018 - 2020 Vice COO, Energy & Social Infrastructure Division

General Manager, Planning & Administration Office, Energy & Social Infrastructure Division, Sojitz Corporation

2020 - 2021 Vice COO, Retail & Lifestyle Business Division

General Manager, Planning & Administration Office, Retail & Lifestyle Business Division, Sojitz Corporation

2021 - Present Vice COO, Consumer Industry & Agriculture Business Division

General Manager, Planning & Administration Office, Consumer Industry & Agriculture Business Division, Sojitz Corporation

2022 - Present Corporate Board Chairman, Thai Central Chemical Public Company Limited

Directorship or Executive in other listed company : None

Directorship or Executive in other business which is not a listed company : 2 Companies

1. Director of Sojitz Building Materials Corporation

2. Representative Director of Sojitz Morinomirai Corporation

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None

Shareholding in the Company as of 1 January 2022 and 31 December 2022 : None

Family relation with other executive : None

First time appointed as the director : 25 March 2022

Number of year holding the position as the director : 1 year

The Board of Directors meeting attendance in 2022 : 4 of 4 Meetings





นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล
กรรมการอิสระและ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
Mr. Suvat Suebsantikul
Independent Director and
Audit Committee Chairman

2

คณะกรรมการ Directors

อายุ : อายุ 72 ปี

ประวัติการศึกษา

ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จากมหาวิทยาลัยอัสการี มุสลิม ประเทศอินเดีย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

2559 Director Certificate Program (DCP) รุ่น 227/2016,
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

2560 Board Matters and Trends (BMT) 3/2017,
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

2564 Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่น 3/2021,
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

2565 Ethical Leadership Program (ELP 27/2022)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงาน

2532 - 2554 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงินการธนาคาร บริษัท เบอร์ลีจucker จำกัด (มหาชน)

2546 - 2554 กรรมการ บริษัท คอสมาเมดิคอล จำกัด (บริษัทในกลุ่มบริษัท เบอร์ลีจucker จำกัด (มหาชน))

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง

ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 และ 31 ธันวาคม 2565 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 20 มิถุนายน 2555

จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง : 10 ปี 9 เดือน

จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปี 2565 : 5 ครั้ง จาก 5 ครั้ง

จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2565 : 5 ครั้ง จาก 5 ครั้ง

การมี / ไม่มีส่วนได้เสียพิเศษในวาระที่เสนอในการประชุม AGM ครึ่งนี้

- มีส่วนได้เสียพิเศษในวาระที่ 6 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ : ไม่มี
- ไม่มีส่วนได้เสียในวาระอื่น ๆ

การมีส่วนได้เสียในลักษณะดังต่อไปนี้ กับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

- เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ : ไม่มี
- เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย : ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระ เช่น การซื้อขายวัตถุดิบ สินค้า บริการ การยืม การให้กู้ยืม เป็นต้น : ไม่มี

Age : 72 years old

Education : Bachelor Degree in Economics from Aligarh Muslim University, India

Director Training

2016 Director Certificate Program (DCP), 227/2016,
Thai Institute of Director Association (IOD)

2017 Board Matters and Trends (BMT), 3/2017,
Thai Institute of Director Association (IOD)

2021 Director Leadership Certification Program (DLCP), 3/2021,
Thai Institute of Director Association (IOD)

2022 Ethical Leadership Program (ELP 27/2022)
Thai Institute of Director Association (IOD)

Experiences

1989 - 2011 Vice-President (Group Treasurer) of Berli Jucker Public Co. Ltd. (BJC)

2003 - 2011 Director of Cosma Medical Co., Ltd. (BJC's subsidiary)

Directorship or Executive in other listed company : None

Directorship or Executive in other business which is not a listed company : None

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None

Shareholding in the Company as of 1 January 2022 and 31 December 2022 : None

Family relation with other executive : None

First time appointed as the director : 20 June 2012

Number of year holding the position as the director : 10 Years 9 Months

The Board of Directors meeting attendance in 2022 : 5 of 5 meetings

The Audit Committee meeting attendance in 2022 : 5 of 5 meetings

Special interests related to the agendas of this AGM

- Having special interests in agenda 6, To consider and elect directors in place of the directors retiring by rotation. Other than mentioned, not having special interest in other agendas.

Having any kind of the following interests in the Company / Parent Company / Subsidiary / Associated or Entity which may have any conflict of interest at present or during the past 2 years

- Being a director participating in administration, employee, labor or consultant with monthly salary : None
- Being a professional service provider such as auditor or legal consultant : None
- Having significant relationship that may affect the independence such as selling or buying raw materials, products, services, or borrowing, or lending, etc. : None





นายโอกาส ศรีพรกิจจกร
กรรมการอิสระและ
กรรมการตรวจสอบ
Mr. Opas Sripornkijachorn
Independent Director and
Audit Committee Member

3

คณะกรรมการ Directors

อายุ : อายุ 54 ปี

ประวัติการศึกษา

ปริญญาตรี การบัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 2) จากมหาวิทยาลัยเชียงใหม่
ปริญญาโท เศรษฐศาสตรบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต (ประเทศไทย) (CPA)
ประกาศนียบัตรสภาการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (CCSA)
ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (CIA)
ผู้ตรวจสอบผู้ให้บริการด้านการเงินรับอนุญาตสากล (CFSA)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

2553 Director Certification Program (DCP) 130/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2554 Audit Committee Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2554 Advanced Audit Committee Programs สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2559 Ethical Leadership Program (ELP) 4/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2560 Board Matters and Trends (BMT) 3/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2561 Board that make a difference (BMD) 8/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2562 DCP Series: 4/2019 - How to Develop a Winning Digital Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2562 Chairman Forum 2019 - Successful Corporate Culture Change from Policy to Practices
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2562 Audit Committee Forum 2019 - Strategic Audit Committee: Beyond Figure and Compliance
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2564 Director Leadership Certification Program (DLCP) 3/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2565 Ethical Leadership Program (ELP) 27/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน

2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โมดาส ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด
2556 - 2557 หุ้นส่วน บริษัท บิตโอ จำกัด
2557 - 2558 หุ้นส่วนอาวุโส บริษัท ไทยอินโฟร จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 1 บริษัท

1. กรรมการ บริษัท โมดาส ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง

ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 และ 31 ธันวาคม 2565 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 14 สิงหาคม 2552

จำนวนปีที่ถูกกรรมการเคยดำรงตำแหน่ง : 13 ปี 7 เดือน

จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปี 2565 : 5 ครั้ง จาก 5 ครั้ง

จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2565 : 5 ครั้ง จาก 5 ครั้ง

การมี / ไม่มีส่วนได้เสียพิเศษในวาระที่เสนอในการประชุม AGM ครั้งนี้

- มีส่วนได้เสียพิเศษในวาระที่ 6 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ นอกจากนั้นไม่มีส่วนได้เสียในวาระอื่น ๆ

การมีส่วนได้เสียในลักษณะดังต่อไปนี้ กับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม หรือมีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

- เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ : ไม่มี
- เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย : ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีมูลค่าอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระ เช่น การซื้อขายวัตถุดิบ สินค้า บริการ การยืม การให้กู้ยืม เป็นต้น : ไม่มี

Age : 54 years old

Education

Bachelor Degree in Accounting (with 2nd class honor) from Chiang Mai University
Master Degree in Business Economics from National Institute of Development Administration (NIDA)
Certified Public Accounting (CPA) Thailand
Certification in Control Self-Assessment (CCSA)
Certified Internal Auditor (CIA)
Certified Financial Services Auditor (CFSA)

Director Training

2010 Director Certification Program (DCP) 130/2010, Thai Institute of Directors Association
2011 Audit Committee Program, Thai Institute Directors Association
2011 Advanced Audit Committee Programs, Thai Institute Directors Association
2016 Ethical Leadership Program (ELP) 4/2016, Thai Institute Directors Association
2017 Board Matters and Trends (BMT) 3/2017, Thai Institute Directors Association
2018 Board that make a difference (BMD) 8/2018, Thai Institute Directors Association
2019 DCP Series: 4/2019 - How to Develop a Winning Digital Strategy, Thai Institute Directors Association
2019 Chairman Forum 2019 - Successful Corporate Culture Change from Policy to Practices, Thai Institute Directors Association
2019 Audit Committee Forum 2019 - Strategic Audit Committee: Beyond Figure and Compliance, Thai Institute Directors Association
2021 Director Leadership Certification Program (DLCP) 3/2021, Thai Institute Directors Association
2022 Ethical Leadership Program (ELP) 27/2022, Thai Institute Directors Association

Experiences

2006 - Present Director of MIDAS Audit and Advisory Co., Ltd.
2013 - 2014 Partner of BDO Ltd.
2014 - 2015 Senior Partner of Thai Info Ltd.

Directorship or Executive in other listed company : None

Directorship or Executive in other business which is not a listed company : 1 Company

1. Director of MIDAS Audit and Advisory Co., Ltd.

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None

Shareholding in the Company as of 1 January 2022 and 31 December 2022 : None

Family relation with other executive : None

First time appointed as the director : 14 August 2009

Number of year holding the position as the director : 13 Years 7 Months

The Board of Directors meeting attendance in 2022 : 5 of 5 meetings

The Audit Committee meeting attendance in 2022 : 5 of 5 meetings

Special interests related to the agendas of this AGM

- Having special interests in agenda 6. To consider and elect directors in place of the directors retiring by rotation. Other than mentioned, not having special interest in other agendas.

Having any kind of the following interests in the Company / Parent Company / Subsidiary / Associated or Entity which may have any conflict of interest at present or during the past 2 years

- Being a director participating in administration, employee, labor or consultant with monthly salary : None
- Being a professional service provider such as auditor or legal consultant : None
- Having significant relationship that may affect the independence such as selling or buying raw materials, products, services, or borrowing, or lending, etc. : None





นายเกษมศักดิ์ มัสยวานิช
กรรมการอิสระและ
กรรมการตรวจสอบ

Mr. Kasemsak Masayavanich
Independent Director and
Audit Committee Member

4

คณะกรรมการ Directors

อายุ : อายุ 72 ปี

ประวัติการศึกษา

Bachelor Degree of Mechanical Engineering from Nippon Institute of Technology

หลักสูตรการฝึกอบรม

2535 Advanced Management Development Program รุ่นที่ 2/2535 จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

2553 Financial Statements for Directors รุ่น 10/2010, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

2554 Director Certification Program DCP รุ่น 141/2011, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงาน

2520 - 2537 ผู้จัดการ บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด

2537 - 2543 กรรมการ บริษัท โอเพนดิส คิวลิสโอปเมนต์ (ประเทศไทย) จำกัด

2543 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท เจ.เอ็น.อาร์ จำกัด

กรรมการผู้จัดการ บริษัท เค.เอ.ที อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 2 บริษัท

1. กรรมการผู้จัดการ บริษัท เจ.เอ็น.อาร์ จำกัด

2. กรรมการผู้จัดการ บริษัท เค.เอ.ที อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง

ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 และ 31 ธันวาคม 2565 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 16 สิงหาคม 2553

จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง : 12 ปี 7 เดือน

จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปี 2565 : 5 ครั้ง จาก 5 ครั้ง

จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2565 : 5 ครั้ง จาก 5 ครั้ง

การมี / ไม่มีส่วนได้เสียพิเศษในวาระที่เสนอในการประชุม AGM คราวนี้

- มีส่วนได้เสียพิเศษในวาระที่ 6 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ : ไม่มี

- ไม่มีส่วนได้เสียในวาระอื่น ๆ

การมีส่วนได้เสียในลักษณะดังต่อไปนี้ กับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

- เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ : ไม่มี

- เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย : ไม่มี

- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระ เช่น

การซื้อขายวัตถุดิบ สินค้า บริการ การยืม การให้กู้ยืม เป็นต้น

: ไม่มี

Age : 72 years old

Education : Bachelor Degree in Mechanical Engineering from Nippon Institute of Technology

Training

1992 Advanced Management Development Program 2/2535 Thammasart University

Director Training

2010 Financial Statements for Directors, Class 10/2010, Thai Institute of Directors Association (IOD)

2011 Director Certificate Program (DCP), Class 141/2011, Thai Institute of Directors Association (IOD)

Experiences

1977 - 1994 Manager of Toyota Motor (Thailand) Co., Ltd.

1994 - 2000 Director of I & C Development (Thailand) Co., Ltd.

2000 - Present Managing Director of J.N.R. Co., Ltd.

Managing Director of K.A.T International (Thailand) Co., Ltd.

Directorship or Executive in other listed company : None

Directorship or Executive in other business which is not a listed company : 2 Companies

1. Managing Director of J.N.R. Co., Ltd.

2. Managing Director of K.A.T International (Thailand) Co., Ltd.

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None

Shareholding in the Company as of 1 January 2022 and 31 December 2022 : None

Family relation with other executive : None

First time appointed as the director : 16 August 2010

Number of year holding the position as the director : 12 Years 7 Months

The Board of Directors meeting attendance in 2022 : 5 of 5 meetings

The Audit Committee meeting attendance in 2022 : 5 of 5 meetings

Special interests related to the agendas of this AGM

- Having special interests in agenda 6, To consider and elect directors in place of the directors retiring by rotation. Other than mentioned, not having special interest in other agendas.

Having any kind of the following interests in the Company / Parent Company / Subsidiary / Associated or Entity which may have any conflict of interest at present or during the past 2 years

- Being a director participating in administration, employee, labor or consultant with monthly salary

: None

- Being a professional service provider such as auditor or legal consultant

: None

- Having significant relationship that may affect the independence such as

selling or buying raw materials, products, services, or borrowing, or lending, etc.

: None



นายเอกฤทธิ บุญปิติ
กรรมการ
Mr. Ek-Rit Boonpiti
Director

คณะกรรมการ Directors

อายุ : อายุ 60 ปี

ประวัติการศึกษา

ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์การขนส่ง, Royal Melbourne Institute of Technology (RMIT) ประเทศออสเตรเลีย
ปริญญาโท สาขาการตลาด จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

2550 Director Accreditation Program รหัส 66/2007, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงาน

- 2548-2552 กรรมการ และกรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
2555 - 2565 ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
2539 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท เมโทรรีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)
2542 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เอ็มซี ไบรคเกอร์ จำกัด
2548 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการบริหารและกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โพสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด
2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โพสต์ โฮลดิ้ง จำกัด
2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โพสต์นิว มีเดีย จำกัด
2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โพสต์ ทวี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท มัชฌิม กรุ๊ป จำกัด
2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โพสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด
2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคไอซี-บีเค จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : 1 บริษัท

1. กรรมการบริหารและกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 10 บริษัท

- | | |
|--|---|
| 1. กรรมการผู้จัดการ บริษัท เมโทรรีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) | 6. กรรมการ บริษัท โพสต์นิว มีเดีย จำกัด |
| 2. กรรมการบริหาร บริษัท เอ็มซี ไบรคเกอร์ จำกัด | 7. กรรมการ บริษัท โพสต์ ทวี จำกัด |
| 3. กรรมการ บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด | 8. กรรมการ บริษัท มัชฌิม กรุ๊ป จำกัด |
| 4. กรรมการ บริษัท โพสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด | 9. กรรมการ บริษัท Post - IM Plus จำกัด |
| 5. กรรมการ บริษัท โพสต์ โฮลดิ้ง จำกัด | 10. กรรมการ บริษัท KIC - BKK จำกัด |

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง

ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 และ 31 ธันวาคม 2565 : 211,085 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.04

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 24 กรกฎาคม 2563

จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง : 2 ปี 9 เดือน

จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปี 2565 : 5 ครั้ง จาก 5 ครั้ง

Age : 60 years old

Education

Bachelor Degree in Business (Transport Economics) from Royal Melbourne Institute of Technology (RMIT), Australia
Master Degree in Science (Marketing) from Thammasat University

Director Training

2007 Directors Accreditation Program (DAP), 66/2007, Thai Institute of Director Association (IOD)

Experiences

- 2005-2009 Executive Director and Senior Executive Vice President of Thai Central Chemical Public Company Limited.
2012-2022 Advisor to President of Thai Central Chemical Public Company Limited
1996-Present Managing Director of Metro Resources Public Company Limited
1999-Present Executive Director of MC Broker Company Limited
2005-Present Executive Director, Executive Committee Member and Risk Management Committee Member of Bangkok Post Public Company Limited
2014-Present Executive Director of Post International Media Company Limited
2015-Present Executive Director of Flash News Company Limited
2015-Present Executive Director of Post Holding Company Limited
2015-Present Executive Director of Post New Media Company Limited
2015-Present Executive Director of Post TV Company Limited
2015-Present Executive Director of Mushroom Group Company Limited
2016-Present Executive Director of Post - IM Plus Company Limited
2016-Present Executive Director of KIC-BKK Company Limited

Directorship or Executive in other listed company : 1 Company

1. Executive Director, Member of the Executive Committee and Member of the Risk Management Committee, Bangkok Post Public Company Limited.

Directorship or Executive in other business which is not a listed company : 10 Companies

- | | |
|---|---|
| 1. Managing Director, Metro Resources PCL | 6. Executive Director, Post New Media Co., Ltd. |
| 2. Executive Director, MC Broker Company Limited. | 7. Executive Director, Post TV Co., Ltd. |
| 3. Executive Director, Flash News Co., Ltd. | 8. Executive Director, Mushroom Group Co., Ltd. |
| 4. Executive Director, Post International Media Co., Ltd. | 9. Executive Director, Post-IM Plus Co., Ltd. |
| 5. Executive Director, Post Holding Co., Ltd. | 10. Executive Director, KIC-BKK Co., Ltd. |

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None

Shareholding in the Company as of 1 January 2022 and 31 December 2022 : 211,085 Shares or 0.04%

Family relation with other executive : None

First time appointed as the director : 24 July 2020

Number of year holding the position as the director : 2 Year 9 Months

The Board of Directors meeting attendance in 2022 : 5 of 5 meetings





นายชานันท์ โสภณพนิช
กรรมการ
Mr. Chanand Sophonpanich
Director

6

คณะกรรมการ Directors

อายุ : อายุ 28 ปี

ประวัติการศึกษา

ปริญญาตรี สาขาวิจัยเชิงปฏิบัติการ จาก Columbia University ประเทศสหรัฐอเมริกา
ปริญญาโท สาขาการวิเคราะห์เชิงธุรกิจ จาก Columbia University ประเทศสหรัฐอเมริกา
การอบรมหลักสูตรกรรมการ : ไม่มี

ประวัติการทำงาน

2562 – ปัจจุบัน นักวิเคราะห์ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 2 บริษัท

1. กรรมการ บริษัท บางกอกอะพาร์ตเมนต์ จำกัด

2. กรรมการ บริษัท 28 แคปิตอล จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 และ 31 ธันวาคม 2565 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 24 กรกฎาคม 2563

จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง : 2 ปี 9 เดือน

จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปี 2565 : 5 ครั้ง จาก 5 ครั้ง

Age : 28 years old

Education

Bachelor of Science in Operations Research, Columbia University, New York, NY

Master of Science in Business Analytics, Columbia University, New York, NY

Director Training : None

Experiences

2019 – Present Specialist, Consumer Banking, Bangkok Bank PCL

Directorship or Executive in other listed company : None

Directorship or Executive in other business which is not a listed company : 2 Companies

1. Director, Bangkok Apartment Co., Ltd.

2. Director, 28 Capital Ltd.

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None

Shareholding in the Company as of 1 January 2022 and 31 December 2022 : None

Family relation with other executive : None

First time appointed as the director : 24 July 2020

Number of year holding the position as the director : 2 Year 9 Months

The Board of Directors meeting attendance in 2022 : 5 of 5 meetings



นายทาคาฮิโระ ยามาชิตา
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่
 Mr. Takahiro Yamashita
 Chief Executive Officer and
 President

7

คณะกรรมการ Directors, คณะผู้บริหาร Executive Officers

อายุ : อายุ 51 ปี

ประวัติการศึกษา

Bachelor Degree in Laws from Doshisha University

การอบรมหลักสูตรกรรมการ : ไม่มี

ประวัติการทำงาน

2553 – 2557 Manager, Fertilizer section, Agribusiness Department, Sojitz Corporation

2557 – 2559 General Manager, Grain & Feed Material Department, Sojitz Corporation

2559 – 2563 General Manager, Grain & Agribusiness Department, Sojitz Corporation

2564 – 2064 Deputy COO, Foods & Agriculture Business Division, Sojitz Corporation

2564 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 4 บริษัท

1. ประธานกรรมการ บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคอล จำกัด

2. ประธานกรรมการ บริษัท เอ็ม.ไอ.เอ็ม. จำกัด

3. กรรมการ บริษัท เซ็นทรัลฟู้ด (ประเทศไทย) จำกัด

4. ประธานกรรมการ บริษัท ทีซีซีซี เมียนมา จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง

ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 และ 31 ธันวาคม 2565 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 26 มีนาคม 2564

จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง : 2 ปี

จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปี 2565 : 5 ครั้ง จาก 5 ครั้ง

Age : 51 years old

Education : Bachelor Degree in of Law from Doshisha University

Director Training : None

Experiences

2010 – 2014 Manager, Fertilizer section, Agribusiness Department, Sojitz Corporation

2014 – 2016 General Manager, Grain & Feed Material Department, Sojitz Corporation

2016 – 2020 General Manager, Grain & Agribusiness Department, Sojitz Corporation

2021 – 2021 Deputy COO, Foods & Agriculture Business Division, Sojitz Corporation

2021- Present Chief Executive Officer and President, Thai Central Chemical PLC

Directorship or Executive in other listed company : None

Directorship or Executive in other business which is not a listed company : 4 Companies

1. Board Chairman of MC Agro-Chemicals Co., Ltd.

2. Board Chairman of N.I.M. Co., Ltd.

3. Director of Central Pacific (Thailand) Co., Ltd.

4. Board Chairman of TCCC Myanmar Limited

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None

Shareholding in the Company as of 1 January 2022 and 31 December 2022 : None

Family relation with other executive : None

First time appointed as the director : 26 March 2021

Number of year holding the position as the director : 2 Years

The Board of Directors meeting attendance in 2022 : 5 of 5 meetings



นายทาคายูกิ โทเฮ
ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
และกรรมการรองผู้จัดการใหญ่
Mr. Takayuki Tohei
Chief Finance Officer and
Executive Vice President

8

คณะกรรมการ Directors, คณะผู้บริหาร Executive Officers

อายุ : อายุ 50 ปี

ประวัติการศึกษา

Bachelor Degree of Law in Political Science from Keio University

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

2562 CFO Professional Development Program 5/2019, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)

2563 CFO's Orientation Course, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประวัติการทำงาน

2547 – 2552 General Manager of Finance & Accounting Dept., Sojitz (China) Co., Ltd.

2552 – 2555 Deputy Manager of Corporate Planning Dept., Sojitz Corporation

2555 – 2558 Manager of Secretariat Dept., Sojitz Corporation

2558 – 2560 Manager of Human Resources & General Affairs Dept., Sojitz Corporation

2560 – 2561 General Manager of Human Resources & General Affairs Dept., Sojitz Corporation

2561 – 2562 Assistant General Manager of General Accounting Dept., Sojitz Corporation

2562 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 2 บริษัท

1. กรรมการบริษัท เอ็มซี อโกร-เคมิคัล จำกัด

2. กรรมการบริษัท เซ็นทรัลปิโตร (ประเทศไทย) จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง

ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 และ 31 ธันวาคม 2565 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 28 มีนาคม 2562

จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง : 4 ปี

จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปี 2565 : 5 ครั้ง จาก 5 ครั้ง

Age : 50 years old

Education : Bachelor Degree of Law in Political Science from Keio University

Director Training

2019 CFO Professional Development Program 5/2019, Thai Listed Companies Association (TLCA)

2020 CFO Orientation course, The Stock Exchange of Thailand (SET)

Experiences

2004 – 2009 General Manager of Finance & Accounting Dept. Sojitz (China) Co., Ltd.

2009 – 2012 Deputy Manager of Corporate Planning Dept., Sojitz Corporation

2012 – 2015 Manager of Secretariat Dept., Sojitz Corporation

2015 – 2017 Manager of Human Resources & General Affairs Dept., Sojitz Corporation

2017 – 2018 General Manager of Human Resources & General Affairs Dept., Sojitz Corporation

2018 – 2019 Assistant General Manager of General Accounting Dept., Sojitz Corporation

2019 – Present Chief Financial Officer & Executive Vice President, Thai Central Chemical PCL.

Directorship or Executive in other listed company : None

Directorship or Executive in other business which is not a listed company : 2 Companies

1. Director, MC Agro-Chemicals Co., Ltd.

2. Director, Central Pacific (Thailand) Co., Ltd.

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None

Shareholding in the Company as of 1 January 2022 and 31 December 2022 : None

Family relation with other executive : None

First time appointed as the director : 28 March 2019

Number of year holding the position as the director : 4 Years

The Board of Directors meeting attendance in 2022 : 5 of 5 meetings



นายตากุจิ นาคากาวา
เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
Mr. Takuji Nakagawa
Executive Officer and Senior Vice
President

9

คณะกรรมการ Directors, คณะผู้บริหาร Executive Officers

อายุ : อายุ 47 ปี

ประวัติการศึกษา

Bachelor Degree in Engineering from Kyoto University

การอบรมหลักสูตรกรรมการ : ไม่มี

ประวัติการทำงาน

2552 - 2553 Assistant Vice President, Atlas Fertilizer Corporation

2553 - 2556 Executive Officer, Thai Central Chemical Public Company Limited

Director, Central Pacific (Thailand), MC Plastics Co.,Ltd.,

MC Solvent Co., Ltd., MC Industrial Chemicals Co., Ltd.,

MC Agro Chemical Co.,Ltd. and N.I.M Co., Ltd.

2556 - 2560 Director & Executive Vice President, Atlas Fertilizer Corporation

2560 - 2562 Manager of AgriBusiness Section, Grain & AgriBusiness Dept, Sojitz Corporation

2562 - 2565 Manager of Fertilizer Promotion Section, AgriBusiness Dept, Sojitz Corporation

2565 - 2565 Deputy General Manager, AgriBusiness Dept, Sojitz Corporation

2565 - ปัจจุบัน เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 2 บริษัท

1. กรรมการบริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด

2. กรรมการบริษัท เซ็นทราปิค (ประเทศไทย) จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง

ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 และ 31 ธันวาคม 2565 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 25 มีนาคม 2565

จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง : 1 ปี

จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปี 2565 : 4 ครั้ง จาก 4 ครั้ง

Age : 47 years old

Education : Bachelor Degree in Engineering from Kyoto University

Director Training : None

Experiences

2009 - 2010 Assistant Vice President, Atlas Fertilizer Corporation

2010 - 2013 Executive Officer, Thai Central Chemical Public Company Limited

Director, Central Pacific (Thailand), MC Plastics Co.,Ltd.,

MC Solvent Co., Ltd., MC Industrial Chemicals Co., Ltd.,

MC Agro Chemical Co.,Ltd. and N.I.M Co., Ltd.

2013 - 2017 Director & Executive Vice President, Atlas Fertilizer Corporation

2017 - 2019 Manager of AgriBusiness Section, Grain & AgriBusiness Dept, Sojitz Corporation

2019 - 2022 Manager of Fertilizer Promotion Section, AgriBusiness Dept, Sojitz Corporation

2022 -2022 Deputy General Manager, AgriBusiness Dept, Sojitz Corporation

2022 - Present Executive Officer and Senior Vice President, Thai Central Chemical PCL.

Directorship or Executive in other listed company : None

Directorship or Executive in other business which is not a listed company : 2 Companies

1. Director, N.I.M Co., Ltd.

2. Director, Central Pacific (Thailand) Co., Ltd.

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None

Shareholding in the Company as of 1 January 2022 and 31 December 2022 : None

Family relation with other executive : None

First time appointed as the director : 25 March 2022

Number of year holding the position as the director : 1 year

The Board of Directors meeting attendance in 2022 : 4 of 4 meetings



นายสึโยชิ โอซากิ
เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วย
กรรมการผู้จัดการใหญ่
ด้านวางแผนองค์กร/ด้านบริหาร
Mr. Tsuyoshi Ozaki
Executive Officer &
Senior Vice President,
Corporate Planning Group /
Administration Group

10

คณะผู้บริหาร Executive Officers

อายุ : อายุ 38 ปี

ประวัติการศึกษา

Bachelor Degree in Education from Waseda University

ประสบการณ์ทำงาน

2562 – 2565 Senior Manager, Sojitz Philippines Corporation

2565 – ปัจจุบัน เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง

ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 และ 31 ธันวาคม 2565 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 14 พฤศจิกายน 2565

Age : 38 years old

Education : Bachelor Degree in Education from Waseda University

Experience

2019 – 2022 Senior Manager, Sojitz Philippines Corporation

2022 – Present Executive Officer & Senior Vice President, Thai Central Chemical PCL.

Directorship or Executive in other listed company : None

Directorship or Executive in other business which is not a listed company : None

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None

Shareholding in the Company as of 1 January 2022 and 31 December 2022 : None

Family relation with other executive : None

First time appointed as the director : 14 November 2022



นายโค โตจิมา
เจ้าหน้าที่บริหาร
Mr. Ko Tojima
Executive Officer

คณะผู้บริหาร Executive Officers

อายุ : อายุ 62 ปี

ประวัติการศึกษา

Bachelor Degree in Pharmaceutical Science from Hokkaido University

ประสบการณ์ทำงาน

2556 - 2558 General Manager for Fertilizer Business, Grain & Agribusiness Dept., Sojitz Corporation

2559 - 2562 เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้จัดการทั่วไป สาขายางกุ้ง บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

2559 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทีซีซีซี เมียนมา จำกัด

2559 - ปัจจุบัน เจ้าหน้าที่บริหารธุรกิจเมียนมา บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 1 บริษัท

1. กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทีซีซีซี เมียนมา จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง

ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 และ 31 ธันวาคม 2565 : 5,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 8 กรกฎาคม 2559

Age : 62 years old

Education : Bachelor Degree in Pharmaceutical Science from Hokkaido University

Experience

2013 - 2016 General Manager for Fertilizer Business, Grain & Agribusiness Dept., Sojitz Corporation

2016 - 2019 Executive Officer & Senior Vice President and General Manager of Yangon Branch, Thai Central Chemical PCL.

2016 - Present Managing Director, TCCC Myanmar Limited

2016 - Present Executive Officer, Myanmar Business, Thai Central Chemical PCL.

Directorship or Executive in other listed company : None

Directorship or Executive in other business which is not a listed company : 1 Company

1. Managing Director of TCCC Myanmar Limited

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None

Shareholding in the Company as of 1 January 2022 and 31 December 2022 : 5,000 Share or 0.00%

Family relation with other executive : None

First time appointed as the director : 8 July 2016



นางมณฑา เกษตรศิลปิชัย
เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วย
กรรมการผู้จัดการใหญ่
ด้านทรัพยากรมนุษย์
Mrs. Montha Kasadesinchai
Executive Officer &
Senior Vice President,
Human Resources Group

12

คณะผู้บริหาร Executive Officers

อายุ : อายุ 57 ปี

ประวัติการศึกษา

ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาภาษาอังกฤษ จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาจิตวิทยาอุตสาหกรรมและองค์การ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน

2554 – ปัจจุบัน เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรมนุษย์
บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 1 บริษัท
1. กรรมการ บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคอล จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง

ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 และ 31 ธันวาคม 2565 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 14 กุมภาพันธ์ 2554

Age : 57 years old

Education

Bachelor's Degree in English from Thammasat University

Master's Degree in Industrial & Organizational Psychology from Thammasat University

Experience

2011 – Present Executive Officer & Senior Vice President, Human Resources Group
Thai Central Chemical PCL.

Directorship or Executive in other listed company : None

Directorship or Executive in other business which is not a listed company : 1 Company

1. Director of MC Agro-Chemical Co., Ltd.

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None

Shareholding in the Company as of 1 January 2022 and 31 December 2022 : None

Family relation with other executive : None

First time appointed as the director : 14 February 2011





นายสมรึก ลิขิตเจริญพันธ์
เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วย
กรรมการผู้จัดการใหญ่
ด้านการผลิต

Mr. Somruk Likitcharoenphan
Executive Officer &
Senior Vice President,
Production Group

คณะผู้บริหาร Executive Officers

อายุ : อายุ 58 ปี

ประวัติการศึกษา

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (อุตสาหกรรม) จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วิทยาการคอมพิวเตอร์) จากมหาวิทยาลัยมหิดล

ประสบการณ์ทำงาน

2555 – ปัจจุบัน เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการผลิต
บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 1 บริษัท
1. กรรมการ บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง
ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 และ 31 ธันวาคม 2565

: 0.00 % (ตนเอง 15,000 หุ้น / คู่สมรส 5,000 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 30 มีนาคม 2555

Age : 58 years old

Education

Bachelor Degree of Engineering (Industrial) from Chulalongkorn University
Bachelor Degree of Science (Computer) from Mahidol University

Experience

2012 – Present Executive Officer & Senior Vice President, Production Group,
Thai Central Chemical PCL.

Directorship or Executive in other listed company : None

Directorship or Executive in other business which is not a listed company : 1 Company

1. Director of N.I.M. Co., Ltd.

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None

Shareholding in the Company as of 1 January 2022 and 31 December 2022

: 0.00% (Himself – 15,000 shares and Wife – 5,000 shares)

Family relation with other executive : None

First time appointed as the director : 30 March 2012



นายวัชร ปิงสุทธีวงศ์
เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วย
กรรมการผู้จัดการใหญ่
ด้านธุรกรรมการค้า/
สายงานการตลาด วิจัยและพัฒนา
Mr. Watchara Pingsuthiwong
Executive Officer &
Senior Vice President,
Commercial Group /
Marketing and R&D Division

14

คณะผู้บริหาร Executive Officers

อายุ : อายุ 65 ปี

ประวัติการศึกษา

ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์) สาขาวิชาเอกกีฏวิทยา จากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน

2555 – ปัจจุบัน เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านธุรกรรมการค้า/สายงานการตลาด วิจัยและพัฒนา บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 1 บริษัท

1. กรรมการ บริษัท ไทย-โทริ แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง

ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 และ 31 ธันวาคม 2565 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 30 มีนาคม 2555

Age : 65 years old

Education : Bachelor Degree in Science (Entomology, Faculty of Agriculture) from Kasetsart University

Experience

2012 – Present Executive Officer & Senior Vice President, Commercial Group / Marketing and R&D Division, Thai Central Chemical PCL.

Directorship or Executive in other listed company : None

Directorship or Executive in other business which is not a listed company : 1 Company

1. Director of Thai-Torui Manufacturing Co., Ltd.

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None

Shareholding in the Company as of 1 January 2022 and 31 December 2022 : None

Family relation with other executive : None

First time appointed as the director : 30 March 2012



นางสุนีย์ หล่อรุ่งโรจน์
ผู้จัดการทั่วไปสายงานบัญชี
 Mrs. Sunee Lorungroj
 General Manager of Accounting

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท
The Person Supervising Accounting

อายุ : อายุ 46 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี บัญชี จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7405
- หลักสูตรเตรียมรับมือการตรวจสอบภาษีกรณีโอนทรัพย์สิน กำไรระหว่างนิติบุคคลที่มีความสัมพันธ์กัน เพื่อหลีกเลี่ยงภาษี ปี 2561, บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด (6 ชั่วโมง)
- หลักสูตร Sale Promotion กับผลกระทบมาตรฐานรายงานทางการเงินเรื่องรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ปี 2561, บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด (6 ชั่วโมง)
- หลักสูตรเตรียมพร้อมกับการกระบวนการทำงานอัตโนมัติสำหรับนักบัญชียุคดิจิทัล ปี 2561, บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด (7 ชั่วโมง)
- สัมมนาดีลอยท์ 2562 : การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินไปใช้ในการปฏิบัติ (Deloitte Forum 2019: TFRS Version 2019 and 2020 Practical Implication)
- สัมมนาดีลอยท์ 2562 : นักบัญชีในอนาคต คุณพร้อมหรือยัง (Deloitte Forum 2019: Future Accountant , Are You Ready?)
- เสวนาทิศทางมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRSs/TFRS for NPAEs)
- โครงการอบรมมาตรฐานการบัญชีที่เปลี่ยนแปลงและบังคับใช้ปี 2562 (Section 4) (ปัญหาและแนวทางปฏิบัติทางบัญชีที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า TFRS 15 และสัญญาเช่า TFRS 16)
- หลักสูตรการจัดทำและวิเคราะห์ข้อมูลด้วย Dashboard Power BI Desktop เพื่อนำเสนอข้อมูลด้านบัญชีการเงิน (Workshop) (2563)
- หลักสูตร Update มาตรฐานรายงานทางการเงิน TFRS for PAEs 2020
- หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (2564)
- หลักสูตรงบกระแสเงินสด (Cash Flow) (2564)
- ภาพรวมและประเด็นที่น่าสนใจของ (ร่าง) TFRS for NPAEs (ฉบับปรับปรุง 2565) "Deloitte A&A Insight Talk | Key Highlights of (Draft) TFRS for NPAEs (Revised 2022)"
- สรุปประเด็นที่สำคัญและปัญหาที่พบในเชิงปฏิบัติของ TFRS 9, TFRS 15 และ TFRS 16
- ผลกระทบทางภาษีกับการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชี NPAEs และ PAEs ที่สำคัญ
- Transformative Accounting ปรับเปลี่ยนการปฏิบัติงานด้านบัญชีด้วยเทคโนโลยียุคดิจิทัล
- ผลกระทบของการใช้ Social Media ต่อจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี

ประสบการณ์ทำงาน

2555 – 2560 ผู้จัดการสายงานบัญชี บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

2560 – 2561 ผู้จัดการทั่วไปสายงานบัญชี บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 และ 31 ธันวาคม 2565 : 300 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 1 ตุลาคม 2560

Age : 46 years old

Education / Training

- Bachelor of Accountancy (Accounting Information Systems) from Chulalongkorn University
- Bachelor of Law from Chulalongkorn University
- Master of Science (Accounting) from Thammasat University
- Certified Public Accountant (CPA) of Thailand No. 7405
- Transfer Pricing, 2018, Dharmniti Seminar and Training Co., Ltd. (6 hours)
- Sale Promotion and Impact of TFRS 15, 2018, Dharmniti Seminar and Training Co., Ltd. (6 hours)
- Preparation for Robotic Process Automation in Digital Accounting, 2018, Dharmniti Seminar and Training Co., Ltd. (7 hours)
- Deloitte Forum 2019: TFRS Version 2019 and 2020 Practical Implication, 2019
- Deloitte Forum 2019: Future Accountant, Are You Ready?, 2019
- Discussion on the direction of Thai Finance Reporting standards (TFRSs/TFRS for NPAEs) (2019)
- Changes in Accounting Standards Training course and enforcement in 2019 (section 4) (Accounting issues and guidelines related to TFRs 15, revenue from contracts with customers and TFRs16 Leases Training Course (2019)
- Data preparation and analysis by using Dashboard Power BI Desktop to present financial Accounting information (Workshop) (2020)
- Update TFRs for PAEs Training Course (2020)
- Accounting standard related to property, building and equipment Training Course (2021)
- Statement of Cash Flows Training Course (2021)

Experience

2012 – 2017 Department Manager, Accounting, Thai Central Chemical PCL.

2017 – Present General Manager, Accounting, Thai Central Chemical PCL

Directorship or Executive in other listed company : None

Directorship or Executive in other business which is not a listed company : None

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None

Shareholding in the Company as of 1 January 2022 and 31 December 2022 : 300 Shares or 0.00%

Family relation with other executive : None

First time appointed as the director : 1 October 2017





นางสาวกิ่นศิริอร น เชียงใหม่
ผู้จัดการทั่วไปสายงานการเงิน
Ms. Kungsiorn Na Chiangmai
General Manager of Finance

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการดำเนินการเงินของบริษัท
The Person Supervising Finance

อายุ : อายุ 36 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- IGCSE diploma (Honor) from Bangkok Patana School
- Bachelor of Business Administration (Finance) from Mahidol University International College
- Toeic score 950
- Corporate Finance Management & Treasury Overseas project with IPSTAR Australia and IPSTAR Group Pte. (2018)
- Logical Thinking & Decision Making Workshop by C/COM Brains UBCL. (2018)
- Leadership & Team Development by STRATEGIC Institution (2018)
- AEC Business Forum: Digital Disruption & AEC Connectivity hosted by Bangkok Bank Plc. (2019)
- Krungsri Business Forum: Platform Economy The New Business Revolution (2019)
- E-Tax Invoice/Receipt & E-Payment Master Plan Training Course by Revenue Department (2019)
- Business Communication & Negotiation Workshop by Deone International Co.,Ltd. (2020)
- International Transaction and VAT Training Course by Dhamniti Seminar & Training Co.,Ltd (2020)
- E-Withholding Tax and E-Filing regulations Training Course by Dhamniti Seminar & Training Co.,Ltd (2020)
- Personal Data Protection Act & Cyber Security Act In Thailand (2021)
- Statement of Cash Flows & Financial Data analysis (2021)
- Leadership Skill & VUCCA Module 4 (2021)
- Financial presentation & budget preparation workshop (2021)
- Management Organization & Strategic Management by Chulalongkorn Business School (2022)
- Super Coach Super Growth by Deone Academy (2022)
- Project Management by Boston Network (2022)
- Effective Cross Functional Communication by Deone Academy (2022)
- Conflict Management in Happy Workplace by IDEO Empowerment (2022)
- Story Telling with data by DataRokie (2022)
- Constructive Feedback (2022)

ประสบการณ์ทำงาน

2561 – 2562 ผู้จัดการฝ่ายสายงานการเงินบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

2562 – ปัจจุบัน ผู้จัดการทั่วไปสายงานการเงิน บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง

ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 และ 31 ธันวาคม 2565 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 1 ตุลาคม 2562

Age : 36 years old

Education / Training

- IGCSE diploma (Honor) from Bangkok Patana School
- Bachelor of Business Administration (Finance) from Mahidol University International College
- Toeic score 950
- Corporate Finance Management & Treasury Overseas project with IPSTAR Australia and IPSTAR Group Pte. (2018)
- Logical Thinking & Decision Making Workshop by C/COM Brains UBCL. (2018)
- Leadership & Team Development by STRATEGIC Institution (2018)
- AEC Business Forum: Digital Disruption & AEC Connectivity hosted by Bangkok Bank Plc. (2019)
- Krungsri Business Forum: Platform Economy The New Business Revolution (2019)
- E-Tax Invoice/Receipt & E-Payment Master Plan Training Course by Revenue Department (2019)
- Business Communication & Negotiation Workshop by Deone International Co.,Ltd. (2020)
- International Transaction and VAT Training Course by Dhamniti Seminar & Training Co.,Ltd (2020)
- E-Withholding Tax and E-Filing regulations Training Course by Dhamniti Seminar & Training Co.,Ltd (2020)
- Personal Data Protection Act & Cyber Security Act In Thailand (2021)
- Statement of Cash Flows & Financial Data analysis (2021)
- Leadership Skill & VUCCA Module 4 (2021)
- Financial presentation & budget preparation workshop (2021)
- Management Organization & Strategic Management by Chulalongkorn Business School (2022)
- Super Coach Super Growth by Deone Academy (2022)
- Project Management by Boston Network (2022)
- Effective Cross Functional Communication by Deone Academy (2022)
- Conflict Management in Happy Workplace by IDEO Empowerment (2022)
- Story Telling with data by DataRokie (2022)
- Constructive Feedback (2022)

Experience

2018 – 2019 Department Manager, Finance, Thai Central Chemical PCL.

2019 – Present General Manager, Finance Division, Thai Central Chemical PCL

Directorship or Executive in other listed company : None

Directorship or Executive in other business which is not a listed company : None

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None

Shareholding in the Company as of 1 January 2022 and 31 December 2022 : None

Family relation with other executive : None

First time appointed as the director : 1 October 2019





นายพชร วรรณวินิจ
เลขาธิการบริษัท
Mr. Photchara Wattanawinij
Corporate Secretary

เลขาธิการบริษัท Corporate Secretary

อายุ : อายุ 47 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขาธิการบริษัท รุ่นที่ 23 โดยชมรมเลขาธิการบริษัทไทยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์ทำงาน

2554 – ปัจจุบัน เลขาธิการบริษัท บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 และ 31 ธันวาคม 2565 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 14 กุมภาพันธ์ 2554

Age : 47 years old

Education / Training

- Bachelor Degree of Law from Thammasat University
- Master Degree of Business Laws from University of Sydney
- Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS) #23, Company Secretary Club, Thai Listed Companies Association

Experience

2011 – Present Corporate Secretary, Thai Central Chemical PCL.

Directorship or Executive in other listed company : None

Directorship or Executive in other business which is not a listed company : None

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None

Shareholding in the Company as of 1 January 2022 and 31 December 2022 : None

Family relation with other executive : None

First time appointed as the director : 14 February 2011



นายกองเอก เปล่งศักดิ์ ประกาศเกียรติก
ที่ปรึกษาอาวุโส
 VDC Col Plengsakdi Prakaspesat
 Senior Advisor

ที่ปรึกษาบริษัท Company Advisors

อายุ : อายุ 80 ปี

ประวัติการศึกษา

สำเร็จการศึกษาระดับเตรียมอุดมศึกษา โรงเรียนอัสสัมชัญบางรัก
 ปริญญาตรี วิชาการศึกษาจาก Ross College (Dublin) พ.ศ.2507
 ปริญญาคุณวุฒิตดึกดิมศักดิ์ สาขาสื่อสารมวลชน จากมหาวิทยาลัยรามคำแหง พ.ศ.2535
 ปริญญาคุณวุฒิตดึกดิมศักดิ์ สาขาศิลปศาสตร์ จากมหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง พ.ศ.2544
 ปริญญาหลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วปรอ. รุ่นที่ 311 พ.ศ.2532

อดีต

2520-2540 นางสาวกิตติศักดิ์โอแลนด์ ประจำประเทศไทย
 2519-2520 สมาชิกสภาปฏิรูปการปกครองแผ่นดิน
 2520-2522 ดำรงตำแหน่งสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
 2522-2528, 2532-2534 ดำรงตำแหน่งสมาชิกวุฒิสภา 3 สมัย (พ.ศ.2522-2526, 2528 และ พ.ศ.2532-2534)
 2560-2561 ประธานกรรมการ บริษัท กรุงทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
 2553-2561 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ธนาคาร โอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน)
 2534-2563 ที่ปรึกษา สมาคมจิตวิทยาวิทยาความมั่นคงแห่งประเทศไทย
 2561-2563 ที่ปรึกษาอาวุโส สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 2559-2563 ที่ปรึกษา คณะกรรมการตรวจสอบ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 2561-2563 ที่ปรึกษา สายงานสื่อสารองค์กรและรายได้ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 2524-2565 กรรมการอำนวยการจัดงานกาชาดประจำปี สภาชาดไทย

ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน

2542-ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท กรุงทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
 2544-ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บริษัท ยูโนเดฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)
 2552-ปัจจุบัน นายกองเอกและรองประธานมูลนิธิ กองอาสาสมัครชาตินิเทศน์ กระทรวงมหาดไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
 2530-ปัจจุบัน กรรมการ มูลนิธิสวนหลวงร.9
 2547-ปัจจุบัน นายกสมาคมการค้าปุ๋ยและธุรกิจการเกษตรไทย
 2547-ปัจจุบัน ที่ปรึกษา สมาคมดินและปุ๋ยแห่งประเทศไทย
 2556-ปัจจุบัน ที่ปรึกษา สมาคมพืชสวนแห่งประเทศไทย
 2529-ปัจจุบัน กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 2559-ปัจจุบัน ที่ปรึกษา กลุ่มอุตสาหกรรมเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

Age : 80 years old

Education

Graduated high school from Assumption College
 Bachelor Degree in commerce from Ross College (Dublin) (1964)
 Honorary Doctoral Degree in Mass Communication from Ramkhamhaeng University (1992)
 Honorary Doctoral Degree in Arts, Lampang Rajabhat University (2001)
 Diploma the Joint State-Private Sector Class 311 from The National Defence College of Thailand (1989)

In the past

1977-1997 Honorary Consul of Ireland
 1976-1977 Member of The National Administrative Reforms Council (NARC)
 1977-1979 Member of the National Legislative Assembly of Thailand
 1979-1985, 1989-1991 Senator 3 terms (1979-1983, 1985 & 1989-1991)
 2017-2018 Chairman of Bangkok Insurance PCL.
 2010-2018 Independent Director & Audit Committee of Bank ICBC (Thai) PCL.
 1991-2020 Advisor of The Psychological Security Association of Thailand
 2018-2020 Senior Advisor of the board of The Federation of Thai Industries.
 2016-2020 Advisor of Chemical Industry Club, The Federation of Thai Industries.
 2018-2020 Advisor of Corporate Communication and Revenue, The Federation of Thai Industries.
 1981-2022 Organizing Committee of The Red Cross Fair, Thai Red Cross Society

Experiences

Presently

1999-Present Independent Director & Chairman of Audit Committee of Bangkok Insurance PCL.
 2001-Present Advisor of United Flour Mill PCL. (U.F.M.)
 2009-Present Territorial Defense Volunteer Corps Colonel & Vice President of the Foundation of the Volunteers Defence Under the Royal Patronage of Her Majesty the Queen
 1987-Present Director of Suanluang Rama IX Foundation
 2004-Present President of Thai Fertilizer and Agricultural Supplies Association
 2004-Present Advisor of Soil and Fertilizer Society of Thailand
 2013-Present Advisor of Horticultural Science Society of Thailand
 1986-Present Member of the board of The Federation of Thai Industries.
 2016-Present Advisor of Audit Committee, The Federation of Thai Industries.





นายธนศ ปิงสุทธีวงศ์
ที่ปรึกษา
Mr. Thanet Pingsutthiwong
Advisor

ที่ปรึกษาบริษัท Company Advisors

อายุ : อายุ 69 ปี

ประวัติการศึกษา

ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์) สาขาวิชาปฐพีวิทยา จากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการทำงาน

2521-2534 หัวหน้างานควบคุมปุ๋ยเคมีสายที่ 1 กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

2534-2545 หัวหน้างานทะเบียนปุ๋ยเคมี กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

2545-2553 ผู้อำนวยการกลุ่มควบคุมพันธุ์พืช กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

2553-2555 ผู้อำนวยการกลุ่มควบคุมปุ๋ย กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

Age : 69 years old

Education

Bachelor's Degree of Science (Soil Science, Faculty of Agriculture) from Kasetsart University

Experiences

1978-1991 Chief of Chemical Fertilizer Inspector Central Area,
Department of Agriculture, Ministry of Agriculture and Cooperatives

1991-2002 Chief of Chemical Fertilizer Registration,
Department of Agriculture, Ministry of Agriculture and Cooperatives

2002-2010 Director of Plant Varieties Control Group,
Department of Agriculture, Ministry of Agriculture and Cooperatives

2010-2012 Director of Fertilizer Control Group,
Department of Agriculture, Ministry of Agriculture and Cooperatives

การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

Position held by Directors, Executives and Authorized Controllers in the Company, Subsidiary Companies and Associated Company

ที่ No.	รายนาม Name	TCCC	บริษัทย่อย Subsidiary			บริษัทร่วม Associated Central Pacific
			MC Agro	NIM	TCCCM	
1	นายยูจิ ยูอาสา Mr. Yuji Yuasa	X				
2	นายทาเคฮิโระ ยามาซึตะ Mr. Takahiro Yamashita	0 / *	X/	X/	X	/
3	นายทาเคยุกิ โทเฮอิ Mr. Takayuki Tohei	/ *	/			/
4	นายทาคุจิ นาคากาวา Mr. Takuji Nakagawa	/ *		/		/
5	นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล Mr. Suvat Suebsantikul	# /				
6	นายโอภาส ศรีพรกิจจอร์น Mr. Opas Sripornkijachorn	# /				
7	นายเกษมศักดิ์ มัสยวานิช Mr. Kasemsak Masayavanich	# /				
8	นายเอกฤทธิ บุญปิติ Mr. Ek-Rit Boonpiti	/				
9	นายชานนท์ ไสภณพนิช Mr. Chanant Sophonpahich	/				
10	นายสึโยชิ โอซากิ Mr. Tsuyoshi Ozaki	*				
11	นายโค โทจิมา Mr. Ko Tojima	*			+	
12	นางมณฑา เกษตรศีลปีย์ชัย Mrs. Montha Kasadesinchai	*	/			
13	นายสมรภัก ลิขิตเจริญพันธ์ Mr. Somruk Likitcharoenphan	*		/		
14	นายวัชรระ ปิงสุทิวังค์ Mr. Watchara Pingsuthiwong	*				

บริษัทย่อย Subsidiary Companies

MC Agro	บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด MC Agro-Chemicals Co., Ltd.
NIM	บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด N.I.M. Co., Ltd
TCCCM	บริษัท ทีซีซีซี เมียนมา จำกัด TCCC Myanmar Limited

บริษัทร่วม Associated Company

Central Pacific	บริษัท เซ็นทรัลแปซิฟิค (ประเทศไทย) จำกัด Central Pacific (Thailand) Co., Ltd.
-----------------	--

หมายเหตุ / Remark :

- X = ประธานกรรมการ / Board Chairman
- 0 = กรรมการผู้จัดการใหญ่ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / President and Chief Executive Officer
- / = กรรมการ / Director
- # = กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ / Independent Director & Audit Committee Member
- * = เจ้าหน้าที่บริหาร / Executive Officer
- + = กรรมการผู้จัดการ / Managing Director

ประวัติการถูกลงโทษของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

Penalty Record of Director, Executive Officer and Controller

ไม่มีกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมท่านใดเคยถูกลงโทษ เนื่องจากการกระทำความผิดใดๆ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือ พระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546

No Director, Executive Officer and Controller have ever been punished for any violence under Securities and Exchange Act B.E. 2535 or Derivatives Act B.E. 2546.



เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

Attachment 2 Details of and Subsidiaries' Directors

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

Directors of Subsidiary

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการในบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ มีดังนี้

Details of position held by Board of Directors in the subsidiary company are as follows.

ที่ No.	รายนาม Name	MC Agro	NIM	TCCCM	Centra Pacific
1	นายกิตติศักดิ์ ประภาสสินทรัพย์ Mr. Kitiskak Prapasinsub		+		
2	นายศุภกร รัตนสงวนวงศ์ Mr. Subhakorn Ratanasanguanvongs		/		+
3	นายสรรพ์ชัย เศรษฐพรพงศ์ Mr. Sunpitt Sethpornpong		/		
4	นายสมรึก ลิขิตเจริญพันธ์ Mr. Somruk Likitcharoenphan		/		
5	นายโทโยฮิโกะ ซะสึกะ Mr. Toyohiko Satsuka		/		
6	นายตากุจิ นาคากาวา Mr. Takuji Nakagawa		/		/
7	นางวิชนี ขารเจริญ Mrs. Vechanee Karncharoen		/		
8	นายตากาฮิโร ยามาซึตะ Mr. Takahiro Yamashita	X	X	X	/
9	นายมานาบุ เอนโด Mr. Manabu Endo		/		
10	นายตากายูกิ โทเฮ Mr. Takayuki Tohei	/			/
11	นายธงชัย ฝักควมดี Mr. Thongchai Furkquamdee	/			
12	นางมณฑา เกษตรศิลป์ชัย Mrs. Montha Kasadesinchai	/			
13	นายสมชาย ศิวากรณ์ Mr. Somchai Sivakorn	+			
14	นายโค โทจิมา Mr. Ko Tojima			+	
15	นางเอย์ ซานด้า ลูอิน Ms. Aye Sandar Lwin			/	
16	นางสาวศิริพร อ้ออารีย์กุล Ms. Siriporn Ue-areekul				/
17	นางเขมา วิสุทธวิฒนากร Mrs. Khema Visuthiwattanakorn				/
18	นายโยจิ ยามาตะ Mr. Yoji Yamada				X

หมายเหตุ / Remark :

- X = ประธานกรรมการ / Board Chairman
- / = กรรมการ / Director
- * = กรรมการบริหาร / Executive Director
- + = กรรมการผู้จัดการ / Managing Director

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัท

Attachment 3 Details of Head of Internal Audit and Head of Compliance

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

Head of Internal Audit Office

บริษัทได้แต่งตั้งนายไพฑูรย์ อินุทัย เข้าปฏิบัติงานในตำแหน่ง ผู้จัดการทั่วไปสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

The Company has appointed Mr. Phaithoon Inuthai as the General Manager of Internal Audit Office, having roles and responsibilities to govern the evaluation and consulting of internal audit control systems and risk management of the Company and the subsidiaries as details below.



นายไพฑูรย์ อินุทัย
Mr. Phaithoon Inuthai

อายุ : อายุ 48 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

ปริญญาเอกรัฐประศาสนศาสตร์ สาขาการจัดการทรัพยากรมนุษย์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
ปริญญาโทวิทยาศาสตร์ สาขาการกำกับดูแลกิจการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาโทศิลปศาสตร์ สาขาภาษาอังกฤษเพื่อการพัฒนาอาชีพ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง
Certificate of Endorsed Internal Auditing Program จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
Certificate of the Internal Auditing Education Partnership Program, IIA, USA
Certificates of Auditors of ISO9001, ISO14001, ISO45001
Auditing Information System
เทคนิคเชิงลึกในการจัดการความเสี่ยงสมัยใหม่ครบวงจร
การบริหารความเสี่ยง (ขั้นสูง)
Project management professional
How to Develop a Risk Management Plan, IOD
Quality Assurance and Improvement Program (QAIP)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

2550 – ปัจจุบัน ผู้จัดการทั่วไป สำนักตรวจสอบภายใน บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

2560 – ปัจจุบัน เลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

2559 – ปัจจุบัน เลขาธิการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ด้านวิชาการอื่นๆ

- วิทยากรบรรยายพิเศษด้านการควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการ การควบคุมการทุจริตในองค์กร การบริหารความเสี่ยงองค์กร ทักษะการสื่อสารองค์กร ในสถาบันศึกษาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ และอื่นๆ
- ที่ปรึกษาธุรกิจและงานพัฒนาองค์กร

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 และ 31 ธันวาคม 2565 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 1 ตุลาคม 2550

Age : 48 years old

Education/Training

Doctor of Public Administration in Human Resource Management, National Institute of Development Administration
Master of Science in Corporate Governance, Chulalongkorn University
Master of Arts Program in English for Professional Development, National Institute of Development Administration
Master of Business Administration (Finance), Ramkhamhaeng University
Bachelor of Business Administration (Finance and Banking), Ramkhamhaeng University
Certificate of Endorsed Internal Auditing Program, Chulalongkorn University
Certificate of the Internal Auditing Education Partnership Program, IIA, USA
Certificates of Auditors of ISO9001, ISO14001, ISO45001
Auditing Information System
In-Depth Technique for Modern Risk Management
Risk Management (Advance Level)
Project Management Professional
How to Develop a Risk Management Plan, IOD
Quality Assurance and Improvement Program (QAIP)

Work experiences during the past 5 years

2007–Present General Manager of Internal Audit Office, Thai Central Chemical Public Company Limited

2017–Present Secretary to the Audit Committee, Thai Central Chemical Public Company Limited

2016–Present Secretary to the Risk Management Committee, Thai Central Chemical Public Company Limited

Academic experiences

- Special instructor on internal control, corporate governance, fraud control, enterprise risk management, and organizational communication skills of Chulalongkorn University, National Institute of Development Administration, etc.
- Consultant in business and organization development

Shareholding in the Company as of 1 January 2022 and 31 December 2022 : None

Family relation with other executive : None

First time appointed as the director : 1 October 2007

เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน Attachment 4 Business Assets and Details of Asset Valuation

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบกิจการ

Assets for business undertaking and details of asset appraisal

1. ทรัพย์สินถาวรหลักของบริษัท ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจได้แก่

1.1 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงงานพระประแดง ตั้งอยู่เลขที่ 284 กิโลเมตรที่ 17.5 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลปากคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ เนื้อที่รวมประมาณ 98 ไร่ พร้อมทั้งเครื่องจักรในการผลิตปุ๋ย ทรัพย์สินดังกล่าวเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทโดยปลอดจากภาระผูกพันใดๆ

1.2 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงงานนครหลวง ตั้งอยู่เลขที่ 50 หมู่ 5 ถนนนครหลวง-ภาษี ตำบลคลองสะแก อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เนื้อที่รวมประมาณ 106 ไร่ พร้อมทั้งเครื่องจักรในการผลิตปุ๋ย ทรัพย์สินดังกล่าวเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท โดยที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้างติดภาระจำนองกับสถาบันการเงิน เพื่อเป็นการประกันการชำระหนี้ประเภทต่างๆ ของบริษัท ในวงเงิน 636.71 ล้านบาท

2. บริษัทมีทรัพย์สินอื่นที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

2.1 เครื่องหมายการค้า

บริษัทมีสิทธิแต่เพียงผู้เดียวในการใช้เครื่องหมายการค้าหั่วว-คันไถซึ่งเป็นเครื่องหมายการค้าหลักของบริษัท โดยบริษัทได้ทำสัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้ากับบริษัท ศรีกรุงวัฒนา จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้าดังกล่าวเมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2547 โดยมีเงื่อนไขและสาระสำคัญพอสรุปได้ดังนี้

เจ้าของเครื่องหมายการค้า	: บริษัท ศรีกรุงวัฒนา จำกัด
ระยะเวลาของการอนุญาต	: ไม่มีกำหนดระยะเวลา
สิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	: รวมทั้งสิ้น 19 เครื่องหมาย รวมถึงเครื่องหมายการค้า หั่วว-คันไถ ด้วย
เงื่อนไข	: เป็นการอนุญาตแบบเพิกถอนไม่ได้และเป็นการให้สิทธิแต่เพียงผู้เดียวที่จะใช้เครื่องหมายการค้าทั้งหมดดังกล่าวกับสินค้าประเภทเคมีภัณฑ์เกษตรและปุ๋ยเคมี ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ
ค่าตอบแทน	: ชำระครั้งเดียว โดยชำระเป็นเงินสดและสิ่งอื่น

1. The company's main assets for use in business operation are as following.

1.1 Land with building thereon which is the location of the Phrapradaeng Plant Site at 284, Kilometer No. 17.5, Suksawat Rd., Pakklong Bang Plakod Sub-District, Phra Samut Jedee District, Samut Prakan Province approximately 98 rai of area, including machines in the fertilizer production process. The Company has ownership over such assets. There is no burden attached to such assets.

1.2 Land with building thereon which is the location of the Nakhon Luang Plant Site at 50 Moo 5, Nakhon Laung-Pachee Rd., Khlong Sa-Kae Sub-District, Nakhon Luang District, Phra Nakhon Si Ayutthaya Province approximately 106 rai, including machines in the fertilizer production process. The Company has ownership over such assets. However, land and building thereon is under mortgage with a financial institution for various kinds of debt at the amount of THB 636.71 million.

2. The company has other asset for business operation as follows:

2.1 Trademark

The Company has the exclusive right in use of OX trademark which is the main trademark of the Company. The Company entered into Trademark License Agreement with the Company and Metro Company Limited who is the owner of OX trademark on February 2, 2004 with conditions briefly concluded as follows:

Trademark Owner	: Metro Company Limited
License Period	: Indefinite Period
Licensed Trademarks	: Altogether 19 trademarks including OX Trademark
Condition	: Irrevocable and exclusive rights to use the trademarks domestically and internationally with agro-chemical and fertilizer products.
Royalty Fee	: Onetime payment paid in cash and in kind.

เอกสารแนบ 5 นโยบายการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ Attachment 5 Corporate Governance Policy and Code of Business Ethics

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติ เพื่อส่งเสริมให้บริษัทสามารถบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพด้วยความเป็นธรรมและโปร่งใส ทั้งยังดำเนินธุรกิจให้สามารถเติบโตอย่างยั่งยืน โดยคู่มือดังกล่าวถูกเผยแพร่อยู่บนระบบเครือข่าย TCCC Intranet และบนเว็บไซต์ของบริษัท

สำหรับรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ สามารถศึกษาได้บนเว็บไซต์ของบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) www.tcccthai.com หรือสแกนผ่าน QR Code ตามด้านล่าง

Thai Central Chemical Public Company Limited (TCCC) has defined the corporate governance policy for the Board of Directors, all executives, and employees to adhere to as a guiding principle in their work, to promote TCCC as a company with efficient business operations conducted with fairness and transparency, including operating the business to be able to grow sustainably. The Handbook is published on TCCC Intranet and website.

Further details related to TCCC's Corporate Governance, and Code of Business Ethics can be studied from TCCC's website www.tcccthai.com or scan via QR Code as below.

1. นโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

Corporate Governance Policy of Thai Central Chemical Public Company Limited

บริษัทรายงานไว้ในภายใต้รายงานส่วนที่ 2 “หัวข้อ 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” หน้า 78 - 87

TCCC are reported under Section 2 “Corporate Governance Policy” on page 78 - 87

2. จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

Code of Business Ethics of Thai Central Chemical Public Company Limited

จรรยาบรรณธุรกิจประกอบไปด้วยกฎเกณฑ์ระเบียบปฏิบัติของบริษัท และประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมของบริษัท สามารถศึกษาได้ตามลิงค์หรือสแกน QR Code ด้านล่าง

Code of Business Ethics consists of Compliance Program and Code of Conduct, which can be studied form Link or QR Code as below.



กฎเกณฑ์ระเบียบปฏิบัติของบริษัท (Compliance Program):

<https://www.tcccthai.com/files/download/cg/20230314-tccc-compliance-program-th.pdf>

<https://www.tcccthai.com/files/download/cg/20230314-tccc-compliance-program-en.pdf>



ประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม (Code of Conduct and Ethics)

https://www.tcccthai.com/files/download/cg/code_of_conduct_th.pdf

https://www.tcccthai.com/files/download/cg/code_of_conduct_en.pdf

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2565

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านมาจากกรรมการอิสระ ประกอบด้วย

นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล ประธานกรรมการตรวจสอบ

นายโอภาส ศรีพรกิจขจร กรรมการตรวจสอบ

นายเกษมศักดิ์ มัสยวาณิช กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนายไพฑูรย์ อินุทัช ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้อง และเป็นผู้ที่บริษัทพิจารณาแล้วว่า มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามข้อกำหนดของกลต. และ ตลท. เพื่อกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนคอยติดตามและให้คำแนะนำเพื่อให้บริษัทมีความพร้อมในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ สำหรับปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกันจำนวนทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในด้านต่างๆ สรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทที่จัดทำเป็นรายไตรมาสและรายปี ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน และรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและกลต. โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญผู้สอบบัญชี ผู้บริหารที่กำกับดูแลทางด้านบัญชีและการเงิน และสำนักตรวจสอบภายในเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอเพื่อร่วมพิจารณาความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ความเหมาะสมของนโยบายบัญชี ประเด็นสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ที่เกี่ยวกับบริษัท การเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานบัญชีที่อาจส่งผลกระทบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 แสดงผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และบริษัท ได้เปิดเผยข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพียงพอ ทั้งนี้รวมถึงการรายงานรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนงานตรวจสอบ ผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี และมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมในการประชุม เพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีในการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงพฤติกรรมอันควรสงสัยเกี่ยวกับการทุจริต ความบกพร่องที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน และ/หรือ การฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทตาม พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2559 โดยในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมิได้พบข้อสงสัยหรือได้รับรายงานถึงความผิดปกติในประเด็นดังกล่าว นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทไม่มีข้อสังเกตและไม่พบการกระทำของผู้บริหารที่ฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัท

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและทบทวนระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับกิจกรรมการดำเนินงานต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากรายงานผลการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจติดตามการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการควบคุมภายในด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ รวมถึงความสอดคล้องตามกฎหมายและข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแลภายนอกมีความเพียงพอต่อการสนับสนุนให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

จากการสอบทานระบบการควบคุมภายในสำหรับปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นร่วมกันว่าฝ่ายบริหารของบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในและได้สั่งการผ่านหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัทให้มีการปรับปรุงและยกระดับระบบการควบคุมภายในของบริษัทให้สอดคล้องกับสภาพการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

3. การกำกับดูแลด้านการตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทเพื่อให้มีการปฏิบัติงานอย่างอิสระ และได้ทำหน้าที่สอบทานแผนการปฏิบัติงานประจำปี รวมถึงผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขปรับปรุงระบบการควบคุมที่ได้จากข้อเสนอแนะอย่างสม่ำเสมอ เพื่อส่งเสริมให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ รวมถึงติดตามการบริหารความเสี่ยงขององค์กรตามมาตรฐาน COSO-Enterprise Risk Management ที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทสามารถกำหนดแผนการบริหารความเสี่ยงในปัจจัยเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่บริษัทได้วางไว้

4. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกันพิจารณาคณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ ประสิทธิภาพในการให้บริการสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีที่ผ่านมาแล้ว รวมถึงความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี โดยเห็นสมควรเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทส โซยยศ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2566 ประกอบด้วย

นางสาวโสภพรพรรณ ทรัพย์ทิพย์รัตน

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6523 และ/หรือ

นายยงยุทธ เลิศสุรพิบูล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6770 และ/หรือ

นายมงคล สมผล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8444

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้ผู้สอบบัญชีทำหน้าที่ต่อไปอีกหนึ่งรอบปีบัญชีพร้อมทั้งได้เสนอค่าสอบบัญชีเพื่อเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เรียบร้อยแล้ว

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างอิสระ เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด โดยยึดหลักความถูกต้องครบถ้วน ความระมัดระวัง ความรอบคอบ ความสมเหตุสมผล และความโปร่งใส คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผลและมาตรการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม และได้ดำเนินงานอย่างรอบคอบเพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีความเห็นว่าการดำเนินงานของบริษัทภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดีสามารถช่วยสนับสนุนให้บริษัทเติบโตได้อย่างยั่งยืน

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566

Report of the Audit Committee for the Year 2022

Dear Shareholders,

The Audit Committee of Thai Central Chemical Public Company Limited has been appointed by the Board of Directors and comprised of three independent directors as follows:

Mr. Suvat Suebsantikul	Chairman of the Audit Committee
Mr. Opas Sripornkijachorn	Member of the Audit Committee
Mr. Kasemsak Masayavanich	Member of the Audit Committee

Whereas Mr. Phaithoon Inuthai is acting as a Secretary of the Audit Committee.

The Audit Committee has full expertise and has been considered by the Company to meet all qualifications according to the requirements of the Securities and Exchange Commission (SEC) and the Stock Exchange of Thailand (SET).

The Audit Committee has duties and responsibilities in accordance with regulations stipulated by SEC and SET in order for the Company to have a good corporate governance, efficient and effective internal controls, and readiness in the management and mitigation of potential risks that could have material effects to business. In the year 2022, the Audit Committee held a total of five meetings with independent auditors and the Company's management. The following is a summary of opinions and key activities that we undertook:

1. Reviews of Financial Reports

The Audit Committee reviewed quarterly and annually consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries and the separate financial statements of the Company, including disclosures in the financial statements and connected transactions or transactions that would be conflicts of interests, all of which had been prepared in accordance with the Thai Financial Reporting Standards (TFRS) and the SEC's standards. Auditors, relevant management responsible for finance and accounting, and internal audit office regularly attended these review sessions to jointly consider on the accuracy of the financial reports, appropriateness of the accounting policy, key audit matters related to the Company and its subsidiaries, changes to the accounting standards that could affect the Company's financial reports and independence of the auditor.

The Audit Committee was in opinion that the consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries and the separate financial statements of the Company ended December 31, 2022 were presented in all material respects in accordance with the TFRS, and the Company has made sufficient disclosure under the notes to the financial statements on material matters and connected transactions involving possible conflicts of interests among relevant stakeholders.

In addition, the Audit Committee had reviewed the audit plan and performance of the auditor, as well as participated in the meeting with the auditor, absence of the Company's management, to discuss matters related to the independence of the auditor in performing duties, suspicious behavior related to corruption, significant flaws in the internal control system, and/or violation of the laws relating to duties of directors and executives according to the Securities and Exchange Act B.E. 2559 (2016). In the year 2022, the Audit Committee had found no suspected events nor had been notified on such irregularity. Moreover, the auditor had given no comments nor had found any actions considered to be management override of controls.

2. Reviews of Internal Control System

To ensure that the Company's internal controls can sufficiently and efficiently support business operations, the Audit Committee has quarterly reviewed the Company's internal control systems through the internal audit engagement and follow-up audit reports for reasonable assurance of operational, financial, and compliance controls under the applicable laws and the Company's regulations.

Based on the reviews of internal controls in the year 2022, the Audit Committee was in opinion that the Company's management recognized the importance of internal control systems by giving instructions through relevant divisions to continually improve and promote the Company's internal control systems corresponding to changes of business environment.

3. Oversight of Internal Audit and Risk Management

The Audit Committee has governed Internal Audit Office to have an independent and effective internal auditing with standard practices. The annual audit plan and results of audit engagement have been reviewed on a quarterly basis. Furthermore, audit issues that may have significant effects to the business performance and financial reports are discussed and followed-up on remediation actions in order to promote good corporate governance and to ensure that the Company has adequate internal controls. Besides, the Audit Committee has monitored the process of enterprise risk management under COSO—ERM framework responsible by the Risk Management Committee as assigned by the Board of Directors to ensure that the Company has formulated effective plans to manage strategic risks that would have material impacts to the Company's performance.

4. Appointment of the Auditors and Annual Audit Fee

The Audit Committee has reviewed qualification, knowledge, competency, and independence of the auditor, past performance, and the appropriateness of the audit fee. According to the resolution, Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Company Limited was selected and nominated to be the auditor of the Company in the year 2023, which consisting of certified auditors below:

Ms. Sophaphan Saptipparattana,	Certified Public Accountant No. 6523; and/or
Mr. Yongyuth Lertsurapibul,	Certified Public Accountant No. 6770; and/or
Mr. Mongkol Somphol,	Certified Public Accountant No. 8444

In this regard, the Board of Directors has agreed on such appointment and the proposed audit fee for present to the Annual General Meeting of Shareholders in the year 2023.

The Audit Committee has independently performed duties according to responsibilities delegated by the Company's board of directors as per the established plan grounded on accuracy, carefulness, reasonability, and transparency. The Audit Committee is of the opinion that the Company has in place effective internal control systems, proper risk management measures, and environment/community conscious operation. Furthermore, the Audit Committee has given opinion that the Company's business operation under the principles of good corporate governance would help to enable the sustainable growth of the Company.

For and on behalf of the Audit Committee



(Mr. Suvat Suebsantikul)
Chairman of the Audit Committee
February 27, 2023





สำนักงานใหญ่ : Head Office

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

ห้อง 801-806, 809-810 ชั้น 8 มิตรทาวน์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์
944 ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน

กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์ : (02) 639 8888

โทรสาร : (02) 639 8999

E-mail : mailbox@thaicentral.co.th

Website : www.tcccthai.com

Thai Central Chemical Public Company Limited

Room 801-806, 809-810, 8th Floor, Mitrtown Office Tower
944 Rama 4 Road, Wangmai, Pathumwan, Bangkok 10330
Thailand

Tel : (662) 639 8888

Fax : (662) 639 8999

E-mail : mailbox@thaicentral.co.th

Website : www.tcccthai.com



โรงงาน : Factories

โรงงานพระประแดง

284, 284/1 หมู่ 1 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลปากคลองบางปลากด

อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ 10290

โทรศัพท์ : (02) 462 5904, (02) 463 3715-20, (02) 463 5572-5

โทรสาร : (02) 816 1277

Phrapradaeng Plant Site

284, 284/1 Moo 1, Suksawad Road, Pakklong Bang Plakod Sub-district,

Phra Samut Jedee District, Samut Prakan Province 10290 Thailand

Tel : (662) 462 5904, (662) 463 3715-20, (662) 463 5572-5

Fax : (662) 816 1277

โรงงานนครหลวง

50 หมู่ 5 ถนนนครหลวง-ภาษี ตำบลคลองสะแก อำเภอนครหลวง

จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13260

โทรศัพท์ : (035) 259 331 -39

Nakhon Luang Plant Site

50 Moo 5, Nakhon Luang-Pachee Road, Khlong Sa-Kae Sub-district,

Nakhon Luang District, Phra Nakhon Si Ayutthaya Province 13260 Thailand

Tel : (6635) 259 331 -39



คลังสินค้า : Warehouse

คลังสินค้าหาดใหญ่

124 หมู่ 1 ตำบลท่าข้าม อำเภอหาดใหญ่

จังหวัดสงขลา 90110

โทรศัพท์ : (074) 333 035-7

โทรสาร : (074) 333 034

Hat Yai Warehouse

124 Moo 1, Thakam Sub-district, Hat Yai District,

Songkhla Province 90110 Thailand

Tel : (6674) 333 035-7

Fax : (6674) 333 034



ธุรกิจเมียนมา : Myanmar Business

บริษัท ทีซีซีซี เมียนมา

แปลงเลขที่ ซี-15 และ ซี-18

เขตเศรษฐกิจพิเศษ โซนเอ ตีลาวา

ย่างกุ้ง ประเทศเมียนมาร์

โทรศัพท์ : (+95) 1 230 9175

Yangon Branch

Lot No. C-15 & C-18

Thilawa Special Economic Zone A,

Yangon Region Myanmar

Tel : (+95) 1 230 9175





บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED

ห้อง 801-806, 809-810 ชั้น 8 มิตรทาวน์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์
944 ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
Room 801-806, 809-810, 8th Floor, Mitrtown Office Tower
944 Rama 4 Road, Wangmai, Pathumwan, Bangkok 10330

โทรศัพท์ Tel : (662) 639-8888 โทรสาร Fax : (662) 639-8999
อีเมล Email : mailbox@thaicentral.co.th
เว็บไซต์ Website : <http://www.tcccthai.com>



www.tcccthai.com



Facebook
ตราหิวว๊ว-คันโก



@TCCC หิวว๊ว-คันโก