

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีมาเป็นเวลายาวนาน รัฐบาลไทยโดยกระทรวงการคลังได้ร่วมทุนกับภาคเอกชน อันประกอบด้วยบริษัท ศรีกรุงวัฒนา จำกัด และบริษัท โซจิชี คอร์ปอเรชั่น (เดิมคือ บริษัท นิซโซ อิวาย คอร์ปอเรชั่น จำกัด) และบริษัท เซ็นทรัลกลาส จำกัด (ปัจจุบันเป็นที่ปรึกษาทางวิชาการและเทคนิคของบริษัท) ประเทศญี่ปุ่น ก่อตั้งบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด ขึ้นเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2516 ด้วยเงินทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 120 ล้านบาท ซึ่งต่อมาบริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนตุลาคม 2534 ด้วยทุนจดทะเบียน 700 ล้านบาท และในปี 2536 บริษัท ได้แปลงสภาพเป็น “บริษัทมหาชน” ด้วยทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 2,000 ล้านบาท

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย บริษัทมีโรงงานขนาดใหญ่ที่ทันสมัย และได้มาตรฐาน 2 แห่ง โรงงานแห่งแรก ตั้งอยู่ที่อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ และโรงงานแห่งที่ 2 ตั้งอยู่ที่ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยาโดยมีกำลังการผลิตปุ๋ยปีละ 850,000 เมตริกตันและ 350,000 เมตริกตัน ตามลำดับ รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้นปีละ 1.2 ล้านเมตริกตัน

1.1 วิสัยทัศน์ เป้าหมาย และกลยุทธ์

วิสัยทัศน์ : ที่หนึ่งในใจเกษตรกร

“เรามุ่งมั่นที่จะเป็นทางเลือกอันดับแรกของเกษตรกรในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ซึ่งจะช่วยให้เพิ่มคุณภาพและผลผลิตในการเพาะปลูก”

พันธกิจ

1. มุ่งมั่นสร้างคุณค่า

เรามุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าใหม่ๆให้กับเกษตรกรและการเกษตรโดยการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่เหนือกว่า ซึ่งจะถูกคิดค้นและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มผลผลิตในการเพาะปลูก การบริการของเราจะครอบคลุมไปยังเกษตรกรทั่วทั้งภูมิภาคอาเซียน และจะขยายรูปแบบเพิ่มขึ้นอีกเพื่อยกระดับห่วงโซ่มูลค่าในอุตสาหกรรมเกษตร

2. พัฒนาคนของเรา

เรามุ่งมั่นที่จะพัฒนาคนของเราโดยการให้โอกาสในการเรียนรู้และสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่พนักงานช่วยกันส่งเสริมให้เติบโตไปพร้อมกัน เราจะพัฒนาองค์กรของเราอย่างต่อเนื่องเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ



3. เอาใจใส่ต่อสังคม

เรามุ่งมั่นที่จะทำให้กระบวนการทางธุรกิจของเราเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีความยั่งยืน และสร้างอิทธิพลเชิงบวกต่อสังคม โดยการนำเอาแนวคิดการเป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาใช้ร่วมกับการดำเนินธุรกิจของเรา

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

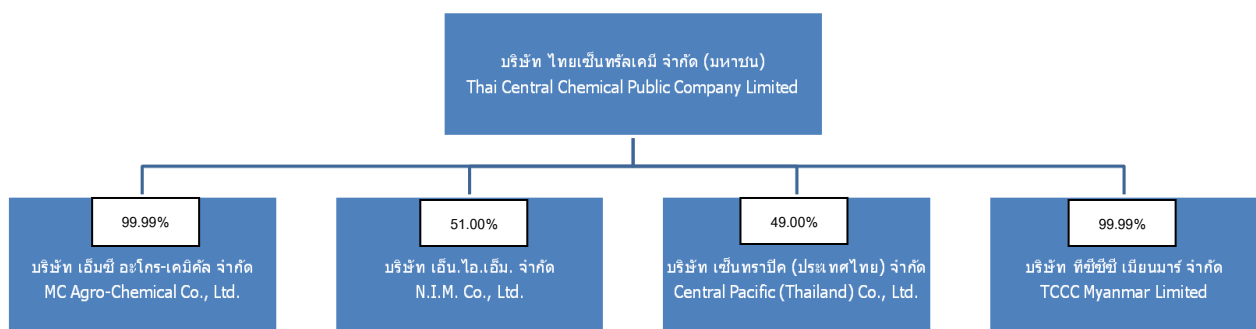
ในปี 2560 บริษัทมีพัฒนาการที่สำคัญดังนี้

การประกอบธุรกิจในประเทศเมียนมาร์

ตามนโยบายการขยายธุรกิจของบริษัทไปยังประเทศเพื่อนบ้าน บริษัทได้ดำเนินการจัดตั้ง บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) สาขาอย่างกุ้ง ประเทศเมียนมาร์ ในปี 2559 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการทางการตลาดรวมถึงวิจัยและพัฒนาตลาดในประเทศเมียนมาร์ นอกจากนี้ในปีเดียวกัน บริษัทได้จัดตั้ง บริษัท ทีซีซีซี เมียนมาร์ จำกัด ซึ่งเป็นย่อยของบริษัทเพื่อดำเนินธุรกิจปุ๋ยเคมีอย่างเต็มรูปแบบได้แก่นำเข้าปุ๋ยเคมีจากประเทศไทย บรรจุและจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศเมียนมาร์ มีทุนจดทะเบียน 12,500,000 ดอลลาร์สหรัฐ โดยบริษัทถือหุ้นในบริษัท ทีซีซีซี เมียนมาร์ จำกัดเป็นจำนวนร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

ในปี 2561 คลังสินค้าบรรจุปุ๋ยเคมีของบริษัท ทีซีซีซี เมียนมาร์ จำกัด ซึ่งตั้งอยู่ที่เขตเศรษฐกิจพิเศษติลาว่าอย่างกุ้ง บนเนื้อที่ 20 ไร่ มีความจุสินค้าประมาณ 15,000 เมตริก ได้เสร็จสมบูรณ์ และบริษัท ทีซีซีซี เมียนมาร์ จำกัด ได้เริ่มดำเนินการกิจการในไตรมาสที่สองของปี 2561 หลังจากได้รับใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินการ

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทไม่มีความสัมพันธ์หรือต้องพึ่งพิงทางการเงิน ทางเทคนิค การจัดหาวัตถุดิบ การใช้ตราสินค้าร่วมกัน หรือต้องแข่งขันกับธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้และการถือหุ้นในบริษัทย่อยของบริษัท

โครงสร้างรายได้และการถือหุ้น (ณ 31 ธันวาคม 2561)

(หน่วย : ล้านบาท)

	ชื่อบริษัท	ก่อตั้งเมื่อ	ประเภท กิจการ	% การถือ หุ้น	ทุนจดทะเบียน	เรียก ชำระ	2561		2560		2559	
							รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
	บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)	6 มีนาคม 2516	ปุ๋ยเคมี	-	1,754	1,754	10,086.90	93.86	11,149.61	95.43	12,252.51	96.43
	บริษัทย่อยและบริษัทร่วม											
1	บริษัท เอ็มซี อะโกร- เคมี จำกัด	22 มกราคม 2531	โรงงานผสม และบรรจุ	99.99	50	50	411.03	3.52	411.03	3.52	336.88	2.65
2	บริษัท เอ็น.โอ.เอ็ม. จำกัด	14 กุมภาพันธ์ 2517	คลังสินค้าเคมี เหลว	51.00	125	125	121.95	1.13	121.27	1.04	116.04	0.91
3	บริษัท เซ็นทรัลฟู้ด (ประเทศไทย) จำกัด	16 มกราคม 2518	ซื้อขาย	49.00	200	200	0.91	0.01	0.92	0.01	0.89	0.01
4	บริษัท ทีซีซีซี เมียนมาร์ จำกัด	3 ตุลาคม 2559	นำเข้าปุ๋ยเคมี	99.99	\$ 12.5*	\$12.5*	185.29	1.72	1.01	0.01	-	-
	รวม						10,746.97	100.00	11,683.84	100.00	12,706.32	100.00

หมายเหตุ *ดอลลาร์สหรัฐ

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

2.1.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการของบริษัท

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) สามารถผลิตปุ๋ยเคมีที่มีคุณภาพได้มาตรฐานทัดเทียมกับปุ๋ยนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งประกอบด้วยธาตุอาหารหลัก คือ ไนโตรเจน (N), ฟอสฟอรัส (P_2O_5), โพแทสเซียม (K_2O) และธาตุอาหารรอง เช่น แมกนีเซียม (MgO), กำมะถัน (S) เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีธาตุอาหารเสริม เช่น โบรอน (B) อีกด้วย ซึ่งจะทำให้พืชเจริญงอกงามมีผลผลิตดี ปริมาณและคุณภาพสูง อนึ่ง ปุ๋ยเคมี “ตราหัววัว-คันไถ” ที่บริษัท ผลิตมีคุณภาพตามที่ได้ขึ้นทะเบียนไว้กับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และเป็นที่นิยมแพร่หลายในพื้นที่เกษตรกรรมทั่วประเทศ นานเกือบ 40 ปี การใช้ปุ๋ยเคมีให้ถูกวิธีในช่วงระยะเวลาที่เหมาะสม จะช่วยให้ผลผลิตสูงและมีคุณภาพเป็นที่ต้องการของตลาด อีกทั้งเมื่อผลผลิตสูงก็จะส่งผลเป็นการเพิ่มพูนรายได้ให้กับเกษตรกรไทย และก่อให้เกิดผลดีแก่เศรษฐกิจโดยรวมของประเทศอีกด้วย

นอกจากนี้ โรงงานพระประแดง ที่อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ มีกำลังการผลิตปุ๋ยปีละ 850,000 เมตริกตัน และมีคลังสินค้าที่สามารถเก็บวัตถุดิบได้ 100,000 เมตริกตัน พร้อมทั้งมีท่าเรือขนาดใหญ่ที่มีความยาว 310 เมตร หน้าท่าลึก 8.4 เมตร (27 ฟุต) จากระดับน้ำทะเลต่ำสุด สามารถเทียบเรือเดินสมุทรขนาดใหญ่ 20,000-25,000 เมตริกตัน ได้พร้อมกัน 2 ลำและขนถ่ายวัตถุดิบได้ถึงวันละ 6,000 เมตริกตัน สำหรับกระบวนการผลิต ทางโรงงานได้ใช้ก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas) ที่มีต้นทุนต่ำและก่อมลภาวะน้อยกว่า เป็นเชื้อเพลิงแทนน้ำมันเตาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2550 และบริษัทได้ทำการติดตั้งหน่วยผลิตไฟฟ้าความร้อนร่วมขนาด 4 เมกกะวัตต์ เพื่อใช้ภายในโรงงานและขายส่วนที่เหลือให้กับการไฟฟ้านครหลวง อีกทั้งนำความร้อนซึ่งเป็นผลพลอยได้จากหน่วยผลิตไฟฟ้าความร้อนร่วมมาใช้ในการผลิตปุ๋ยซึ่งมีส่วนช่วยในการที่ลดต้นทุนการผลิตด้านการใช้พลังงานลงได้ อันมีส่วนช่วยในการลดภาวะโลกร้อนอีกทางหนึ่งตั้งแต่ปีพ.ศ. 2556

สำหรับโรงงานนครหลวง ที่อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา มีกำลังการผลิตปุ๋ยปีละ 350,000 เมตริกตัน และมีคลังสินค้าที่สามารถเก็บวัตถุดิบได้ 90,000 เมตริกตัน นอกจากนี้ยังมีท่าเรือที่มีความยาว 189 เมตร หน้าท่าลึก 5 เมตร (16 ฟุต) จากระดับน้ำทะเลต่ำสุด สามารถเทียบเรือขนถ่ายสินค้าขนาด 500 – 2,500 เมตริกตัน ได้พร้อมกัน 3 ลำ ตลอดจนขนถ่ายวัตถุดิบและขนถ่ายสินค้าเข้าต่างๆได้วันละ 4,000 เมตริกตัน และได้เปลี่ยนการใช้เชื้อเพลิงเพื่อการผลิตไอน้ำ โดยการใช้ก๊าซแอลพีจีซึ่งมีความสะอาดและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เป็นเชื้อเพลิงทดแทนน้ำมันเตาที่ใช้อยู่เดิม

ในส่วนการควบคุมคุณภาพสินค้า ห้องปฏิบัติการทั้งสองโรงงานของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO/IEC 17025:2005 ซึ่งมั่นใจได้ว่าค่าธาตุอาหารของปุ๋ยเคมี มีคุณภาพและได้มาตรฐานสากล นอกจากนั้นทั้งสองโรงงานของบริษัทยังได้รับการรับรองให้เป็นห้องปฏิบัติการที่สามารถตรวจวิเคราะห์ปุ๋ยเคมีสำหรับขึ้นทะเบียนกรมวิชาการเกษตร และยังให้บริการวิเคราะห์ค่าธาตุอาหารของปุ๋ยเคมีแก่หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกด้วย

สำหรับโรงงานผลิตปุ๋ยเคมีทั้ง 2 แห่ง ได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรมให้เป็นอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ในระดับ 2 ซึ่งเราอยู่ในขั้นตอนดำเนินการเป็นระดับ 3 ในอนาคตอันใกล้นี้ โครงการอุตสาหกรรมสีเขียวนี้ เป็นการส่งเสริมโดยกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งได้กำหนดไว้ 5 ระดับ เพื่อประเมินและรับรองโรงงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

ลักษณะของผลิตภัณฑ์เป็นปุ๋ยเคมี (CHEMICAL FERTILIZER) ชนิดเม็ด (GRANULAR) ส่วนปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดการประกอบธุรกิจนั้นไม่มีเพราะทางราชการยังคงสนับสนุนการใช้ปุ๋ยเคมีของเกษตรกรอยู่

ปุ๋ยเคมี (CHEMICAL FERTILIZER) ที่บริษัท ผลิต เป็นปุ๋ยเคมีชนิดเม็ด N-P-K ที่มีธาตุอาหารหลักของพืช คือ ไนโตรเจน (N), ฟอสฟอรัส P_2S_5 , โพแทสเซียม (K_2O) นอกจากธาตุอาหารหลักแล้ว ยังสามารถผลิตปุ๋ยเคมีที่มีธาตุอาหารรองและอาหารเสริม เพื่อให้เหมาะสมกับพืชบางชนิดเช่น ต้นยาสูบ เป็นต้น เกรดหรือสูตรปุ๋ยที่บริษัท ผลิตขึ้น บรรจุกระสอบละ 50 กิโลกรัม ประทับตรา “หัววัว-คันไถ” และตราอื่น ๆ ของบริษัท สามารถใช้ได้กับพืชต่าง ๆ เช่น

ปุ๋ย N-P-K ผลิตภัณฑ์คุณภาพตราหัววัว-คันไถ

ปุ๋ยผลไม้ม

สูตร	อัตรา	ระยะที่ใส่
15-15-15 ปริเมียม	1-2 กก./ต้น/ปี	การเจริญเติบโตทั่วไป / พื้นดิน / บำรุงต้น – ใบ
8-24-24 ปริเมียม	1-2 กก./ต้น/ปี	การออกดอกติดผล / ขยายผล
13-13-21 ปริเมียม	1-2 กก./ต้น/ปี	เร่งผลและปรับปรุงคุณภาพ

รวมกันไม่เกิน 5 กก./ต้น/ปี

ปุ๋ยผัก-ไม้ดอกไม้ประดับ

สูตร	อัตรา	ระยะที่ใส่
15-15-15 รัสเซีย 16-16-16 รัสเซีย	30-50 กก./ไร่ รองก้นหลุม	ครั้งแรกหว่านให้ทั่วแปลงหรือรองก้นหลุมก่อนปลูก หรือ ห่างจากต้น 25-50 ซม. ครั้งต่อไปหว่านให้ทั่วแปลงหลังจากใส่ปุ๋ยครั้งแรก 15-30 วัน

ปุ๋ยอ้อย

สูตร	อัตรา	ระยะที่ใส่
16-12-8, 16-16-8, 18-12-6, 25-7-7, 15-15-15 ปริเมียม	40-50 กก. /ไร่	ครั้งที่ 1 อ้อยปลูก รองก้นร่องพร้อมปลูก หรือหลังปลูก 1 เดือน อ้อยโต ใส่หลังแต่งตอ 1 เดือน
12-9-21, 15-7-18, 20-8-20, 21-7-18, 12-10-18 ปริเมียม, 13-13-21 ปริเมียม	40-50 กก./ไร่	ครั้งที่ 2 เมื่ออ้อยอายุ 2-3 เดือน

หมายเหตุ : ควรกำจัดวัชพืชก่อนใส่ปุ๋ย



ปุ๋ยข้าว

สูตร	อัตรา	ระยะที่ใส่
ดินเหนียว 16-8-8, 16-12-8, 16-20-0, 25-7-7 ดินทราย 16-8-8, 16-16-8, 18-12-6, 25-7-7	25-40 กก./ไร่	นาหว่าน ครั้งที่ 1 ใส่เมื่อต้นพืชอายุ 20-30 วัน หรือใส่รองพื้นก่อนปลูก ครั้งที่ 2 ใส่หลังจากใส่ครั้งแรก 30 วัน นาดำ ครั้งที่ 1 ใส่หลังปักดำ 5 – 7 วัน ครั้งที่ 2 ใส่หลังจากใส่ครั้งแรก 30 วัน

ปุ๋ยข้าวโพด

สูตร	อัตรา	ระยะที่ใส่
ดินเหนียว 16-8-8, 16-12-8, 16-20-0, 25-7-7 ดินทราย 16-8-8, 16-16-8, 18-12-6, 25-7-7	30-40 กก./ไร่	ครั้งที่ 1 ใส่หลังปักดำ 5 – 7 วัน หรือใส่รองพื้นก่อนปลูก ครั้งที่ 2 ใส่หลังจากใส่ครั้งแรก 30 – 45 วัน

ปุ๋ยมันสำปะหลัง

สูตร	อัตรา	ระยะที่ใส่
16-8-8, 16-12-8, 18-12-6, 25-7-7	30-40 กก./ไร่	ครั้งที่ 1 ใส่รองพื้นแล้วกลบดินก่อนวางท่อนมัน หรือหลังปลูก 1 เดือน
12-9-21, 15-7-18, 20-8-20, 21-7-18, 12-10-18 ฟรีเมียม, 15-15-15 ฟรีเมียม	30-50 กก./ไร่	ครั้งที่ 2 ใส่หลังปลูก 2-3 เดือน

หมายเหตุ : ควรกำจัดวัชพืชก่อนใส่ปุ๋ย

ปุ๋ยยางพารา

สูตร	อัตรา	อายุยางพารา
16-8-4, 25-7-7	0.2-0.4 กก./ ตัน/ปี	ต่ำกว่า 3.5 ปี
14-4-9, 18-4-5, 20-8-20	0.6-0.8 กก./ ตัน/ปี	3.5-7 ปี
15-7-18, 21-7-14, 21-7-18	1-1.5 กก./ตัน/ปี	7 ปีขึ้นไป หรือหลังเปิดกรีด

ปุ๋ยปาล์มน้ำมัน

ปีที่	สูตร	อัตรา	ปุ๋ยเสริม
1 ปี	25-7-7, 15-15-15 ปริเมียม	1.5 กก./ตัน/ปี	- กิเซอร์ไรท์ 0.2 กก./ตัน/ปี
2-4 ปี	12-9-21, 20-8-20, 21-7-14, 21-7-18, 13-13-21 ปริเมียม	3.5-6 กก./ตัน/ปี	- กิเซอร์ไรท์ 0.4-1 กก./ตัน/ปี - โบแรกซ์ 35-100 กรัม/ตัน/ปี
5 ปี ขึ้นไป	12-9-21, 13-13-21, 20-8-20, 21-7-18	5-7.5 กก./ตัน/ปี	- 0-0-60 อัตรา 1-2 กก./ตัน/ปี - กิเซอร์ไรท์ อัตรา 1 กก./ตัน/ปี - โบแรกซ์ 150 กรัม/ตัน/ปี

หมายเหตุ : การใส่ปุ๋ยแต่ละครั้ง ให้เลือกสูตรใดสูตรหนึ่ง

นอกจากผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีแล้ว บริษัทย่อยของบริษัท คือ บริษัท อะโกร-เคมีคัล จำกัด ยังเป็นผู้นำเข้าและจำหน่ายสารอารักขาพืชหรือเคมีใช้ในการเกษตร (Agro-chemicals) ซึ่งประกอบด้วยสารเคมีป้องกันและกำจัดแมลง (insecticides) สารเคมีป้องกันและกำจัดโรคพืชซึ่งเกิดจากเชื้อรา (fungicides) สารเคมีป้องกันและกำจัดโรคพืชที่เกิดจากเชื้อแบคทีเรีย (bactericides) และสารเคมีกำจัดวัชพืช (herbicides) ประโยชน์ของสารเคมีเหล่านี้คือป้องกันและกำจัดศัตรูพืชที่มาทำลายพืชผลหรือเบียดเบียนพืชทำให้ผลผลิตเสียหาย ส่วนสารจำพวกฮอร์โมน (hormone & plant regulators) ช่วยในการเพิ่มผลผลิตและคุณภาพของพืช

ส่วนการบริการหลัก คือการให้ความรู้และความเข้าใจในการใช้ปุ๋ยเคมีและสารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืชอย่างถูกต้อง เพื่อมิให้เกิดผลเสียต่อสุขภาพของผู้ใช้ ผู้บริโภคผลผลิตทางการเกษตร และผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม



2.1.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท	ลักษณะการทำธุรกิจ	ที่อยู่
บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด	นำเข้าและจำหน่ายสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชที่ใช้ในการเกษตร สาธารณสุขและปศุสัตว์ บริการผสม บรรจุ ตรวจสอบคุณภาพเคมีเกษตร <u>นโยบายการจ่ายเงินปันผล:</u> ยังไม่มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผล	581 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 12 ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280
บริษัท เอ็น. ไอ. เอ็ม. จำกัด	ดำเนินธุรกิจคลังเคมีอุตสาหกรรมชนิดเหลว เพื่อให้เช่าเก็บวัตถุดิบเคมีภัณฑ์เหลว ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป <u>นโยบายการจ่ายเงินปันผล:</u> ถ้ามีกำไรโดยทั่วไปจะจ่ายเงินปันผล	205 อาคารยูไนเต็ดฟลาวมิลล์ ชั้น 8 ถนนราชวงศ์ เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพมหานคร 10100
บริษัท เซ็นทรัลปิโตรเลียม (ประเทศไทย) จำกัด	ดำเนินธุรกิจนำเข้า ส่งออกและจัดจำหน่ายปิโตรเคมีเกษตร ผลิตภัณฑ์เคมี โลหะ เป็นต้น <u>นโยบายการจ่ายเงินปันผล:</u> ไม่มี	180-184 ถนนราชวงศ์ เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพมหานคร 10100
บริษัท ที.ซี.ซี.ซี. เมียนมาร์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายปิโตรเคมีภายในประเทศเมียนมาร์ <u>นโยบายการจ่ายเงินปันผล:</u> ไม่มี	แปลงเลขที่ ซี-15 และ ซี-18 เขตเศรษฐกิจพิเศษ โซนเอ ดิละวา ย่างกุ้ง ประเทศเมียนมาร์

2.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

2.2.1 การตลาด

บริษัทแบ่งการจำหน่ายปิโตรเคมีให้กับลูกค้าเป็น 2 ลักษณะ คือ จำหน่ายเงินสดและ จำหน่ายแบบเครดิต โดยลูกค้าที่ซื้อเงินสดจะได้ราคาที่ถูกกว่าซื้อเป็นเครดิต การซื้อด้วยเงินสดอาจจะหมายถึงการโอนเงินทันทีหรืออาจจะหมายถึงการโอนเงินหรือส่งตราฟภายใน 7 วัน ส่วนการขายเป็นเครดิตนั้น ระยะเวลาการชำระเงินจะยาวหรือสั้นขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายอย่าง เช่น การแข่งขัน สูตรปุ๋ย ความน่าเชื่อถือของลูกค้า และฤดูกาล ซึ่งมีผลต่อกลยุทธ์การตลาดของบริษัท

จากการที่ปุ๋ยเป็นสินค้าที่จัดอยู่ในประเภทสินค้าตามฤดูกาล โดยในช่วงฤดูฝนจะเป็นช่วงที่มียอดขายมากที่สุด ดังนั้นฤดูกาลจึงเป็นองค์ประกอบสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์การตลาดของบริษัท

(1) กลยุทธ์ทางการตลาด	
กลยุทธ์การตลาดของบริษัทประกอบด้วย	
กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์	บริษัทเน้นการผลิตและการนำเข้า ปุ๋ยเคมีและเคมีเกษตรที่มีคุณภาพดี เป็นที่ยอมรับของผู้ใช้ เพื่อให้พืชเจริญงอกงาม แข็งแรงได้ผลผลิตที่ดีมีคุณภาพสูง และมีผลผลิตต่อหน่วยสูง
กลยุทธ์ด้านราคา	บริษัทมีนโยบาย ให้เกษตรกรได้ใช้ปุ๋ยเคมีและเคมีเกษตรที่มีคุณภาพดี ราคาถูก เพื่อช่วยเพิ่มผลผลิตให้เกษตรกรอันจะนำไปสู่ศักยภาพการแข่งขันได้ในตลาดโลก
กลยุทธ์ด้านสถานที่	บริษัทจัดให้มีช่องทางการจำหน่ายทั่วประเทศ โดยผ่านทางผู้แทนจำหน่ายเพื่อให้เกษตรกรสามารถซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้อย่างสะดวกรวดเร็ว
กลยุทธ์การส่งเสริมการตลาด	<p>บริษัทจัดให้มีการส่งเสริมการจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ตราสินค้าของบริษัทอยู่ในความนิยมและความต้องการของเกษตรกร โดยบริษัทได้จัดให้มีการส่งเสริมการตลาด โดยดำเนินการทั้งระดับตัวแทนจำหน่าย ลูกค้านับช่วงและเกษตรกร โดยใช้วิธีต่างๆ ดังนี้.-</p> <ul style="list-style-type: none">- การโฆษณา ทางสื่อต่างๆ ทั้งโทรทัศน์ วิทยุ และ หนังสือพิมพ์- การจับรางวัล ทั้งระดับลูกค้าตัวแทนจำหน่าย ลูกค้านับช่วง และเกษตรกร- จัดประชุมกลุ่มเกษตรกร และประชุมลูกค้า อย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะการประชุมเกษตรกรซึ่งมีการจัดบ่อยครั้ง โดยในการประชุมแต่ละครั้ง จะมีการให้ความรู้ด้านการเกษตรและจำหน่ายปุ๋ยและหรือเคมีเกษตรในราคาพิเศษให้กับเกษตรกร- การติดป้ายโปสเตอร์โฆษณาสินค้าในที่ต่างๆ การติดป้ายผ้า BANNER ตามร้านลูกค้า การพิมพ์ใบปลิวแนะนำปุ๋ยและหรือเคมีเกษตรให้เกษตรกรทราบ- การให้ความร่วมมือในการประชุมวิชาการต่างๆ
บรรจุกัญชี	บริษัทให้ความสำคัญกับการออกแบบบรรจุกัญชีให้มีความสวยงามและทันสมัย โดยได้ทำการออกแบบกระสอบบรรจุปุ๋ย และภาชนะใส่เคมีเกษตร ให้มีความสวยงามและเป็นไปตามความต้องการของเกษตรกรนอกจากนี้ก็ต้องคำนึงถึงความปลอดภัยในการจัดเก็บ และขนส่งด้วย



(2) การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ลักษณะการจัดจำหน่ายและการกำหนดราคา

บริษัทจำหน่ายสินค้าเป็นหน่วยเมตริกตัน โดยเสนอราคาขายต่อเมตริกตัน ในหนึ่งเมตริกตันจะมีสินค้าจำนวน 20 กระสอบ ซึ่งในแต่ละกระสอบจะบรรจุปุ๋ยกระสอบละ 50 กิโลกรัม โดยทั่วไปลูกค้ารายเล็กก็จะสั่งครั้งละ 1 คันรถบรรทุก ซึ่งในการสั่งแต่ละครั้งจะเป็นหลายสูตรหรือสูตรเดียวก็ได้ และจำนวนที่เมตริกตันก็ได้ ขึ้นอยู่กับน้ำหนักบรรทุกของแต่ละคัน ทั้งนี้ระบบการจำหน่ายปุ๋ยคล้ายกับระบบการจำหน่ายปูนซีเมนต์ คือ จะจำหน่ายเป็นตัวไปขนสินค้าให้ลูกค้า ลูกค้าสามารถนำตัวนี้ไปจำหน่ายต่อได้ หรือนำมาขายเองโดยให้รถบรรทุกถือตัวมารับปุ๋ยจากคลังสินค้าของบริษัท ราคาจำหน่ายจะเป็นราคา ณ คลังสินค้าของบริษัท การจำหน่ายจะมีทั้ง 2 ลักษณะคือ การชำระเงินสดและการชำระแบบเครดิต โดยราคาเงินสดจะถูกกว่าราคาเครดิต

ในส่วนของราคาจำหน่ายจะเป็นราคาที่ได้รับการอนุมัติจากกระทรวงพาณิชย์ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ พ.ศ. 2542 ซึ่งยกเลิกกฎหมายว่าด้วยการกำหนดราคาสินค้าและป้องกันการผูกขาด

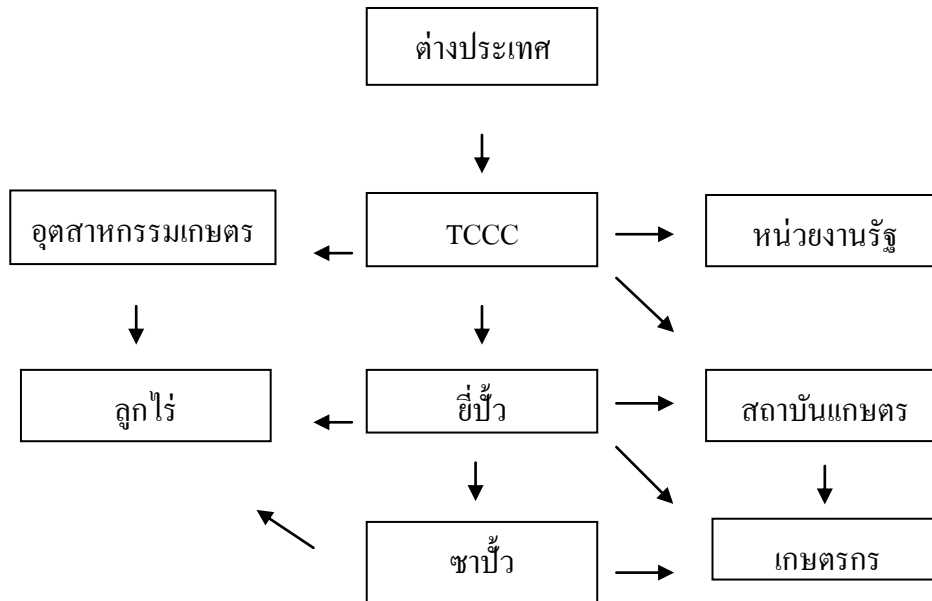
(3) ช่องทางการจำหน่าย

บริษัท มีตัวแทนจำหน่ายอยู่ทั่วทุกภาคของประเทศ

หลักเกณฑ์การแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายของบริษัทมีดังนี้

- (ก) เขตนั้นจะต้องไม่มีตัวแทนจำหน่ายเดิมอยู่หรือถ้ามีก็เป็นตัวแทนจำหน่ายที่มีศักยภาพการขายไม่กว้างนัก
- (ข) เขตการค้าของตัวแทนที่จะเปิดใหม่จะต้องไม่ซ้ำซ้อนกับตัวแทนเดิม
- (ค) ฐานะการเงินดีตามปริมาณธุรกิจที่จะทำกับบริษัท
- (ง) เป็นบุคคลหรือบริษัทที่มีความน่าเชื่อถือและไม่ประกอบกิจการ หรือกระทำการใดๆ ที่ผิดกฎหมาย
- (จ) มีความสามารถซื้อสินค้าเป็นเงินสดได้ในปีแรก แต่หากต้องการซื้อสินค้าเป็นเครดิตจะต้องทำหนังสือค้ำประกันธนาคาร (Bank Guarantee) หรือมีหลักทรัพย์ค้ำประกันทั้งนี้จะขึ้นอยู่กับพิจารณาของบริษัทตามความเหมาะสม

แผนภาพช่องทางการจำหน่ายของบริษัท



(4) ลักษณะของลูกค้า

ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์

กลุ่มธุรกิจซึ่งเป็นลูกค้าของบริษัท	สถาบันการเกษตร
1. ธุรกิจขายเคมีเกษตรและปุ๋ยเคมี	1. สหกรณ์การเกษตร
2. ธุรกิจขายปุ๋ยเคมี	2. กลุ่มเกษตรกร
3. ธุรกิจขายวัสดุก่อสร้าง	3. กลุ่มทำนาต่างๆ
4. ธุรกิจขายปลีกระเบิดเตี๊ยะ	
5. ธุรกิจร้านขายยา	
6. ธุรกิจพืชไร่	
7. กิจการโรงสีข้าว	

(5) โครงสร้างรายได้ที่เกิดจากการขายในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
	(ล้านบาท)	%	(ล้านบาท)	%	(ล้านบาท)	%
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ						
จำแนกตามผลิตภัณฑ์						
ปุ๋ยเคมี	9,502.97	95.79	10,235.51	92.90	10,952.12	92.50
รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศ	9,502.97	95.79	10,235.51	92.90	10,952.12	92.50
มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ						
จำแนกตามผลิตภัณฑ์						
ปุ๋ยเคมี	417.17	4.21	784.28	7.10	887.82	7.50
รวมมูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ	417.17	4.21	784.28	7.10	887.82	7.50
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ						
ปุ๋ยเคมี	9,920.14	100.00	11,019.79	100.00	11,839.94	100.00
รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ	9,920.14	100.00	11,019.79	100.00	11,839.94	100.00
อัตราเพิ่ม (ลด) ของมูลค่าการจำหน่าย (%)		(6.93)		(6.90)		(2.48)

2.2.2 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาพรวมเศรษฐกิจไทยปี พ.ศ. 2561

เศรษฐกิจไทยเติบโตตัวร้อยละ 4.1 ในปี 2561 โดยมีการบริโภคภายในประเทศและการลงทุนจากภาครัฐเป็นตัวขับเคลื่อนที่สำคัญ นอกจากนี้ การเพิ่มขึ้นของอุปสงค์จากต่างประเทศ การขยายตัวของ การส่งออก และนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เพิ่มมากขึ้นยังเป็นปัจจัยที่ช่วยให้การเติบโตนั้นเพิ่มมากขึ้น

อุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีปี 2561

อย่างไรก็ตาม ภาพรวมของอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีในปี 2561 ยังคงไม่ดีขึ้น แม้ว่าจะมีการเพิ่มขึ้นของผลผลิตข้าวโพดและมันสำปะหลัง แต่ราคาที่ลดลงในอ้อย ปาล์มน้ำมัน และยางพารา ยังคงเป็นปัจจัยที่ชะลอการเติบโตของภาคอุตสาหกรรมนี้ นอกจากนี้ ภาวะแล้งในพื้นที่เพาะปลูกที่สำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาคตะวันออกเฉียงเหนือในช่วงฤดูการเพาะปลูกทำให้ปริมาณผลผลิตถูกจำกัดและลดการเติบโตของภาคการเกษตรที่น่าจะเติบโตได้มากกว่านี้ในปี 2561 จากสถานการณ์ข้างต้น จึงทำให้ความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีลดลงเล็กน้อย

เศรษฐกิจไทยในปี พ.ศ. 2562

เศรษฐกิจไทยถูกคาดการณ์ว่าจะเติบโตต่อไปในระดับปานกลาง โดยถูกขับเคลื่อนจากการบริโภคภายในประเทศและการท่องเที่ยวที่ปรับตัวดีขึ้น ในขณะเดียวกันการเติบโตของการส่งออกอาจจะชะลอตัวลงเนื่องจากสถานการณ์การกีดกันทางการค้ายังคงมีความไม่แน่นอน นอกจากนี้ ภาวะความมั่นคงทางการเมืองภายหลังจากการเลือกตั้งทั่วไปสามารถส่งผลอย่างมีนัยยะสำคัญต่อเศรษฐกิจและภาพรวมการเติบโตในปี 2562

อุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีในปี พ.ศ. 2562

การเติบโตของภาคอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีในปี 2562 จะขึ้นอยู่กับการฟื้นตัวของราคาและผลผลิตในพืชที่สำคัญ โดยปริมาณน้ำที่เพียงพอจะเป็นประเด็นที่ต้องจับตามองเนื่องจากในบางพื้นที่เพาะปลูกมีความเสี่ยงที่จะเกิดภาวะแล้ง นโยบายของรัฐบาลที่สนับสนุนเกษตรกรในรูปแบบต่างๆ ยังเป็นปัจจัยที่สำคัญในการเพิ่มความเข้มแข็งในการเติบโตของภาคการเกษตรและเพิ่มความต้องการใช้ปุ๋ยเคมี นอกจากนี้ ความผันผวนของราคาวัตถุดิบสามารถส่งผลกระทบต่ออุปสงค์และทิศทางของอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีในปี 2562

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย บริษัทฯ มีโรงงานขนาดใหญ่ที่ทันสมัย และได้มาตรฐาน 2 แห่ง รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้นปีละ 1.2 ล้านเมตริกตัน

โรงงานแห่งที่ 1:	284 กม.ที่ 17.5 ถนนสุขสวัสดิ์ ต. ปากคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ 10290 โทรศัพท์: 0-2462-5904, 0-2463-3715-20, 0-2463-5572-5, 0-2462-7870-7 โทรสาร: 0-2816-1276, 0-2816-1263, 0-2816-1268
โรงงานแห่งที่ 2:	50 หมู่ 5 ถนนนครหลวง-ภาษี ตำบลคลองสะแก อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13260 โทรศัพท์: (035) 359 011-19 โทรสาร: (035) 359 377

คลังสินค้า

คลังสินค้าขนาดใหญ่

124 หมู่ 1 ตำบลท่าข้าม อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110
โทรศัพท์ (074) 333-035-7 โทรสาร (074) 333-034



- (1) กำลังการผลิต:
การผลิต กำลังการผลิต

(หน่วย : เมตริกตัน)

	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
กำลังการผลิตเต็มที่	1,200,000	1,200,000	1,200,000

- (2) วัตถุดิบ และผู้จัดจำหน่าย (suppliers):
วัตถุดิบและแหล่งที่มาที่สำคัญ :

	Ammonium Sulphate	- ไทย จีน ใต้หวัน
	Urea	- มาเลเซีย บาห์เรน กาตาร์
	MAP (Mono-Ammonium Phosphate) และ DAP (Di-Ammonium Phosphate)	- โมร็อกโก ซาอุดีอาระเบีย จีน รัสเซีย ออสเตรเลีย
	Potassium Chloride	- แคนาดา เยอรมนี ใต้หวัน
	Potassium Sulphate	- ใต้หวัน เยอรมนี
	KAOLIN	- ไทย

ด้านการจัดหาวัตถุดิบ บริษัทสั่งซื้อวัตถุดิบจากทั้งในและต่างประเทศโดยมีสัดส่วนการนำเข้าประมาณร้อยละ 80 ส่วนที่เหลือเป็นวัตถุดิบที่จัดหาได้ภายในประเทศ คือ Ammonium Sulphate และ Kaolin เนื่องจากราควัตถุดิบมีความผันผวนตามราคาในตลาดโลกซึ่งแปรผันตามอุปสงค์และอุปทานในตลาดโลกในแต่ละช่วงปี อย่างไรก็ตาม บริษัท มีนโยบายสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตหลายรายจากหลายภูมิภาคโดยมีการทำสัญญาระยะยาวเพื่อลดความเสี่ยงในการขาดแคลนวัตถุดิบเพื่อให้ได้วัตถุดิบในปริมาณที่เพียงพอกับความต้องการตรงตามคุณภาพที่กำหนดไว้ในราคาที่เหมาะสม และการสั่งซื้อวัตถุดิบจากบางแหล่งได้จัดซื้อในราคา FOB (Free on Board) และจัดเหมาเรือขนส่งมาประเทศไทยเพื่อความสะดวกในการเปรียบเทียบในด้านการค้าระหว่างประเทศ

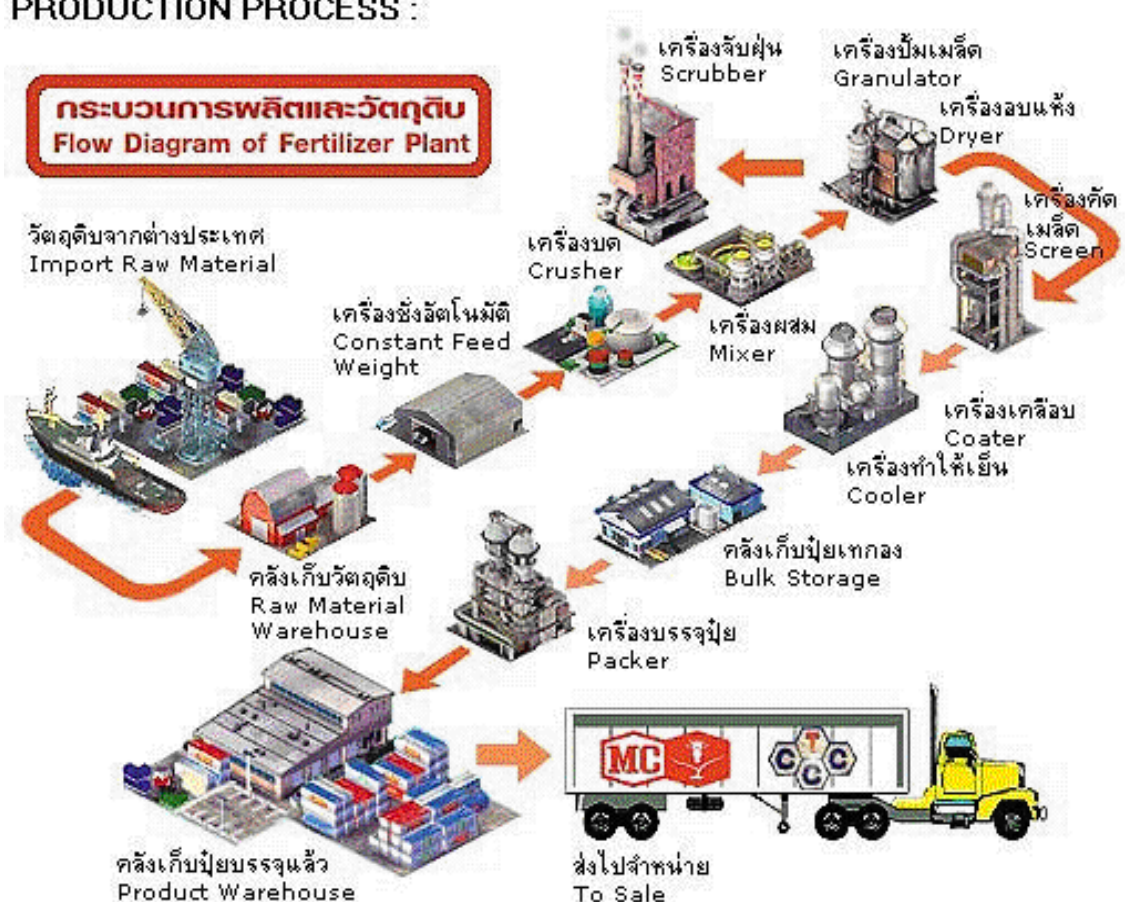
- (3) ขั้นตอนและเทคโนโลยีการผลิต:

- นำวัตถุดิบแต่ละชนิดเข้าเก็บไว้ในคลังเก็บวัสดุ
- ขนย้ายวัตถุดิบด้วยสายพาน โดยแยกป้อนเข้าในอัตราคงที่ไปยังเครื่องชั่งอัตโนมัติในเวลาเดียวกัน
- ส่งเข้าเครื่องผสม (Mixer) ที่สามารถควบคุมความชื้นและปริมาณน้ำที่เติม
- เมื่อส่วนผสมได้สมดุลย์และส่งเข้าเครื่องทำให้เป็นเม็ด (Granulator)
- ส่งเข้าเครื่องอบ (Dryer) เพื่อให้ความชื้นของปุ๋ยอยู่ในมาตรฐาน (ไม่เกิน 3%)

6. เม็ดปุ๋ยที่อบแห้งแล้วจะส่งผ่านเข้าเครื่องคัดขนาดเม็ด (Screen) เพื่อให้ได้ขนาดตามมาตรฐานส่วนเม็ดปุ๋ยที่ไม่ได้ขนาดมาตรฐานจะถูกส่งย้อนกลับไปเข้าขบวนการผลิตใหม่อีกครั้ง
7. ส่วนเม็ดปุ๋ยที่ได้ขนาดมาตรฐานจะถูกส่งเข้าเครื่องทำให้เย็น (Cooler) เนื่องจากปุ๋ยยังมีอุณหภูมิสูงและมีการระคายของไอน้ำอยู่ ต้องทำให้เย็นก่อนเพื่อป้องกันการจับตัวกันเองเป็นก้อน
8. เม็ดปุ๋ยที่ผ่านเครื่องทำให้เย็นแล้วส่งไปผ่านมีขบวนการเคลือบผิวเม็ด (Coating) โดยวิธีการพ่น Spray สารที่ใช้เคลือบลงบนเม็ดปุ๋ยในปริมาณพอเหมาะ เพื่อป้องกันการดูดความชื้นของตัวปุ๋ยเอง
9. นำปุ๋ยที่ถูกเคลือบแล้วส่งไปเก็บยังคลังเก็บเม็ดปุ๋ย (Bulk Storage) เพื่อรอการบรรจุกระสอบต่อไป

กระบวนการผลิตและวัตถุดิบ

PRODUCTION PROCESS :



3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ได้ทำการทบทวนและพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจปุ๋ยเคมีซึ่งอาจส่งผลกระทบในเชิงลบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท โดยปัจจัยความเสี่ยงที่เป็นนัยสำคัญและวิธีบริหารความเสี่ยงมีตามที่จะแสดงต่อไปนี้ อย่างไรก็ตาม นอกเหนือจากปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าวแล้วอาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือเป็นความเสี่ยงที่บริษัทประเมินว่าในปัจจุบันยังไม่ส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ

1. ฤดูกาลและสภาพดินฟ้าอากาศ

โดยทั่วไปแล้วการใช้ปุ๋ยเคมีของเกษตรกรจะเป็นไปตามฤดูกาลเพาะปลูก ซึ่งความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีจะมีมากที่สุดในช่วงฤดูฝน ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของฤดูกาลและความแปรปรวนของสภาพดินฟ้าอากาศจึงเป็นปัจจัยที่มีผลกระทบโดยตรงต่อความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีในภาคการเกษตรและส่งผลกระทบโดยตรงต่อผลประกอบการของบริษัท โดยในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมาได้มีการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในหลายลักษณะ เช่น ภัยแล้ง ภาวะโลกร้อน พายุนอกฤดูกาล เหตุการณ์อุทกภัย รวมถึงปริมาณน้ำในแม่น้ำลำคลองและน้ำในเขื่อนไม่สอดคล้องกับความต้องการของเกษตรกร จึงมีผลทำให้อุปสงค์ของปุ๋ยเคมีไม่เป็นไปตามที่คาดไว้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการติดตามสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของสภาพดินฟ้าอากาศอย่างใกล้ชิดเพื่อพิจารณาปรับเปลี่ยนแผนการผลิตและแผนการตลาดให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์และรักษาระดับสินค้าคงคลังให้สอดคล้องกับอุปสงค์และอุปทานของตลาดในแต่ละฤดูกาล

2. ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

บริษัทนำเข้าวัตถุดิบหลักส่วนใหญ่ที่ใช้ในการผลิตปุ๋ยเคมีจากต่างประเทศ ดังนั้นความผันผวนของราคาวัตถุดิบจึงส่งผลกระทบต่อต้นทุนในการผลิตปุ๋ยเคมีและส่งผลต่อการกำหนดราคาขายปุ๋ยเคมี และมีผลต่อเนื่องไปถึงผลประกอบการของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยปกติแล้วราคาวัตถุดิบที่นำเข้าจากต่างประเทศจะผันผวนตามราคาในตลาดโลก ซึ่งถูกกำหนดโดยหลายปัจจัยเช่น สภาวะเศรษฐกิจ สภาวะอากาศ ราคาพืชผล ราคาพลังงาน รวมถึงการเก็งกำไร อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่สามารถกำหนดราคาขายสินค้าให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนการผลิตที่มีความผันผวนดังกล่าวได้ เนื่องจากปุ๋ยเคมีเป็นสินค้าควบคุมราคาตามพระราชบัญญัติว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ พ.ศ.2542 ซึ่งคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคา

สินค้าและบริการ กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ (“คณะกรรมการกลางฯ”) ได้ออกประกาศแนะนำราคาจำหน่ายสำหรับปุ๋ยเคมีบางสูตร ซึ่งผู้ผลิตปุ๋ยเคมีต้องจำหน่ายปุ๋ยเคมีสูตรที่กำหนดไว้ไม่เกินราคาที่คณะกรรมการกลางฯ กำหนด เว้นแต่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกลางฯ การเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบอาจส่งผลกระทบต่อให้การจำหน่ายปุ๋ยเคมีของบริษัทไม่สะท้อนราคาต้นทุนที่แท้จริงได้ ซึ่งทำให้ผลประโยชน์ของบริษัทอาจไม่เป็นไปตามที่คาดไว้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทบริหารความเสี่ยงต่อความผันผวนของราคาวัตถุดิบโดยการควบคุมระดับสินค้าคงคลังทั้งวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสม โดยบริษัทได้พยายามติดตามสถานการณ์ตลาดเพื่อปรับแผนการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด เพื่อสามารถวางแผนการจัดหาวัตถุดิบและคงระดับวัตถุดิบในระดับที่เหมาะสมโดยไม่เกี่ยงกำไร ทั้งนี้เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

นอกจากนี้ บริษัทได้พยายามปรับราคาขายปุ๋ยให้สอดคล้องกับต้นทุนที่แท้จริงให้มากที่สุด โดยหากมีปัจจัยใดที่ทำให้ต้นทุนการผลิตปุ๋ยสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจะยื่นข้อมูลต่อคณะกรรมการกลางฯ เพื่อขอให้มีการพิจารณาปรับราคาจำหน่ายปุ๋ย

3. นโยบายภาครัฐ

จากการที่ประเทศไทยมีพื้นฐานทางด้านเกษตรกรรมและความเป็นอยู่ของประชาชนส่วนใหญ่ขึ้นอยู่กับรายได้ทางการเกษตร ดังนั้นภาครัฐจึงมีการกำหนดนโยบายหรือมาตรการต่างๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร โดยเฉพาะการกำหนดนโยบายที่ช่วยในการลดต้นทุนทางการเกษตร ซึ่งมาตรการบางอย่างอาจส่งผลกระทบต่อการค้าเสรีของธุรกิจของบริษัท เช่น มาตรการของคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการของกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ในฐานะหน่วยงานที่รับผิดชอบที่ได้ขอความร่วมมือมายังผู้ผลิตปุ๋ยเคมีเพื่อให้ปรับลดราคาขายปุ๋ยเคมีสำหรับผลิตภัณฑ์บางประเภท การออกมาตรการช่วยเหลือเกษตรกรดังกล่าวอาจสวนทางกับสภาวะราคาตลาดของวัตถุดิบปุ๋ยเคมีในต่างประเทศ จึงอาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทที่ไม่สะท้อนถึงกลไกทางการตลาด

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีนโยบายให้ความร่วมมือกับภาครัฐเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร ในขณะเดียวกันบริษัทมีความสามารถในการปรับเปลี่ยนแผนการผลิตสินค้าได้ตามการเปลี่ยนแปลงทางการตลาด โดยหันไปมุ่งเน้นทำการตลาดในสูตรปุ๋ยอื่นๆ ที่ไม่ได้อยู่ภายใต้มาตรการควบคุมราคาของภาครัฐเพื่อช่วยลดผลกระทบที่เกิดขึ้น

4. กำลังซื้อของเกษตรกร

สถานะเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม และการเปลี่ยนแปลงราคาของผลิตผลทางการเกษตรของตลาดภายในประเทศและต่างประเทศเป็นปัจจัยสำคัญอีกประการหนึ่งที่ส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อปัจจัยการผลิตทางการเกษตร รวมถึงผลกระทบที่มีต่อความต้องการในการใช้ปุ๋ยเคมีของเกษตรกร จากสถานการณ์ปัญหาราคาสินค้าทางการเกษตรตกต่ำที่เกิดจากความไม่สอดคล้องระหว่างอุปสงค์และอุปทานของสินค้าเกษตรส่งผลกระทบต่อความสามารถในการซื้อปุ๋ยของเกษตรกร เนื่องจากภาวะราคาพืชผลทางการเกษตรตกต่ำทำให้รายได้ของเกษตรกรลดลง จึงส่งผลต่อกำลังซื้อของเกษตรกรและนำไปสู่ความต้องการใช้ปุ๋ยที่ลดลงในที่สุด นอกจากนี้รายได้ที่ลดลงของเกษตรกรอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระค่าปุ๋ยของเกษตรกรให้แก่ตัวแทนจำหน่ายของบริษัทซึ่งอาจกระทบต่อเนื่องมายังบริษัทที่อาจไม่ได้รับชำระหนี้จากตัวแทนจำหน่ายตามกำหนดระยะเวลาได้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีผลิตภัณฑ์หลากหลายที่สามารถรองรับการเพาะปลูกพืชได้หลายประเภท เช่น ข้าว ผักและผลไม้ยางพาราเป็นต้น จึงสามารถกระตุ้นกำลังซื้อปุ๋ยของเกษตรกรเพื่อสร้างยอดขายให้แก่บริษัทได้ตลอดทั้งปี นอกจากนี้บริษัทได้ติดตามสถานการณ์ของราคาสินค้าการเกษตรอย่างใกล้ชิดและหันไปมุ่งเน้นการขายไปยังพื้นที่ที่มีกำลังซื้อ รวมถึงเฝ้าระวังและทบทวนวงเงินเครดิตของตัวแทนจำหน่ายอย่างสม่ำเสมอเพื่อป้องกันการเกิดหนี้เสียหรือการได้รับชำระหนี้ไม่ตรงตามกำหนดเวลา

5. ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

การที่บริษัทนำเข้าวัตถุดิบปุ๋ยเคมีจากต่างประเทศเป็นหลัก ทำให้หนี้ค่าสินค้าที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นเงินสกุลต่างประเทศโดยเฉพาะสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศเปรียบเทียบกับสกุลเงินบาท โดยภาระหนี้ค่าวัตถุดิบอาจปรับสูงขึ้นหากสกุลเงินบาทอ่อนค่าลงเมื่อถึงวันครบกำหนดชำระหนี้ นอกจากนี้บริษัทยังส่งออกปุ๋ยเคมีไปยังลูกค้าในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน ดังนั้นบริษัทอาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของเงินตราต่างประเทศที่อ่อนค่าลงเมื่อถึงกำหนดรับชำระค่าสินค้าจากลูกค้าในต่างประเทศ

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการพิจารณาการใช้เครื่องมือทางการเงินสำหรับการบริหารความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ณ วันที่เกิดรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งแนวทางนี้จะช่วยปิดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนที่จะเกิดกับบริษัท อีกทั้งยังช่วยให้บริษัทสามารถกำหนดต้นทุนและราคาขายสินค้าได้อย่างเหมาะสม

6. การลงทุนในต่างประเทศ

บริษัทมีนโยบายในการขยายธุรกิจไปยังประเทศใกล้เคียง โดยขณะนี้ได้มีการขยายการลงทุนไปยังประเทศเมียนมาร์ โดยได้จัดตั้ง TCCC Myanmar Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยมีทุนจดทะเบียน 12.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ดำเนินกิจการโรงงานบรรจุปุ๋ยเชิงประกอบ (Compound Fertilizers) ที่เขตเศรษฐกิจพิเศษติลาวาของประเทศเมียนมาร์ และได้เริ่มเปิดดำเนินงานเชิงพาณิชย์ในช่วงต้นปี 2561 โครงการในต่างประเทศนี้มีปัจจัยความเสี่ยงหลายประการที่อาจส่งผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินการ อาทิเช่น สภาพตลาดคู่แข่ง กฎหมายและกฎระเบียบราชการ ทักษะความรู้ของแรงงานท้องถิ่น ภาวะเงินเฟ้อ กำลังซื้อของเกษตรกร เป็นต้น

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ติดตามความเป็นไปของสถานะเศรษฐกิจ สังคม และสถานะตลาดปุ๋ยในประเทศเมียนมาร์อย่างต่อเนื่อง เพื่อหาแนวทางตอบสนองความต้องการทางการตลาดให้สอดคล้องกับสถานการณ์ได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทได้ใช้จุดแข็งด้านแบรนด์ที่ติดตลาด มีมาตรฐานคุณภาพเป็นที่น่าเชื่อถือ มีต้นทุนที่ต่ำจากปริมาณสั่งซื้อและการผลิตในจำนวนมาก และการมีผลิตภัณฑ์หลากหลายที่สามารถรองรับความต้องการใช้ปุ๋ยเพื่อการเพาะปลูกของเกษตรกร

7. การดำเนินงานของโรงงาน

ความสามารถในการผลิตสินค้าของบริษัทมีความสำคัญต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้นความเสี่ยงหายหรือความขัดข้องที่เกิดขึ้นกับกระบวนการผลิต สินค้าคงคลัง หรือการส่งมอบสินค้า อันเนื่องมาจากเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นนอกเหนือการควบคุมของบริษัท เช่น เหตุสุดิวสัย ภัยธรรมชาติ อัคคีภัย ความบกพร่องของเครื่องจักรหรืออุปกรณ์ การขาดแคลนสาธารณูปโภค

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้วางแผนการผลิตสินค้าผ่านโรงงาน 2 แห่ง คือ โรงงานที่อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ และโรงงานที่อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งแต่ละแห่งสามารถดำเนินงานทดแทนกันได้ โดยโรงงานทั้งสองแห่งได้รับการพัฒนาระบบการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับแผนการบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์เชิงป้องกันและเชิงพยากรณ์ เพื่อรักษาเสถียรภาพของโรงงานและลดโอกาสที่โรงงานจะต้องหยุดเดินเครื่องนอกกำหนดเวลา นอกจากนี้บริษัทได้จัดทำประกันภัยครอบคลุมการดำเนินงานและทรัพย์สินของโรงงานและประกันภัยจากการหยุดชะงักในการดำเนินธุรกิจ เพื่อลดความเสียหายให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุขึ้น

8. การพึ่งพาผู้จัดหาวัตถุดิบน้อยราย

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตสินค้าของบริษัทมาจากผู้ผลิตและผู้จัดหาที่มีจำนวนจำกัด ดังนั้นการจัดหาวัตถุดิบให้เพียงพอและทันเวลาในการเข้าสู่กระบวนการผลิต ตลอดจนการจัดหาในราคาที่เหมาะสมจึงเป็นปัจจัยที่มีผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของบริษัทซึ่งในสถานะที่อุปทานวัตถุดิบในตลาดมีน้อย อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบเพื่อเข้าสู่กระบวนการผลิตของบริษัท

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับการเพิ่มแหล่งผู้ขายสำหรับวัตถุดิบทุกประเภทที่บริษัทต้องใช้ในกระบวนการผลิต ซึ่งบริษัทนำเข้าวัตถุดิบจากหลากหลายประเทศ โดยปุ๋ยไนโตรเจนและปุ๋ยฟอสฟอรัสมีแหล่งนำเข้าจากประเทศในตะวันออกกลางและเอเชีย ปุ๋ยโพแทสเซียมมีแหล่งนำเข้าจากแคนาดาและเยอรมัน ส่วนปุ๋ยสำเร็จรูปที่นำเข้ามาเพื่อทำการแบ่งบรรจุมีแหล่งนำเข้าที่สำคัญคือรัสเซีย จึงทำให้ ณ ปัจจุบันไม่มีวัตถุดิบประเภทใดที่บริษัทพึ่งพิงแหล่งผู้ขายเพียงรายเดียว อีกทั้งบริษัทมีการกระจายการสั่งซื้อวัตถุดิบจากหลายแหล่งเพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้จัดหาดังกล่าว นอกจากนี้บริษัทได้มีการทำสัญญาจัดซื้อวัตถุดิบซึ่งจะทำให้ผู้ขายทราบความต้องการใช้วัตถุดิบของบริษัทในแต่ละช่วงเวลาเพื่อสำรองวัตถุดิบให้แก่บริษัทในระดับที่เพียงพอต่อความต้องการใช้ รวมถึงให้ลำดับความสำคัญกับบริษัทในการส่งมอบสินค้าให้ก่อนผู้ซื้อรายอื่น

9. ผู้มีอำนาจควบคุม

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คือบริษัท โซจิชี คอร์ปอเรชั่น และบริษัท ไอเอสทีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258 พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มีส่วนในการถือหุ้นในบริษัทรวมกันประมาณร้อยละ 83.46 ดังนั้นการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นดังกล่าวสามารถควบคุมมติของที่ประชุมในเรื่องสำคัญได้ เช่น การจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุน รายการเกี่ยวโยงกัน รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และอื่นๆ เนื่องจากสิทธิในการออกเสียงมีมากกว่าร้อยละ 75 ของผู้มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งนี้ การลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นถือเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทไม่สามารถควบคุมการลงมติของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ว่าจะเป็นไปตามที่บริษัทต้องการหรือไม่ขัดกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยในทุกกรณีได้

การบริหารความเสี่ยง

ในการลงมติเรื่องที่สำคัญ บริษัทได้ปฏิบัติตามระเบียบ ประกาศ และกฎหมายในเรื่องที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทมีการจัดเตรียมข้อมูลของเรื่องดังกล่าวจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยแสดงถึงรายละเอียดในเรื่องดังกล่าว ความเป็นมา เหตุผลความจำเป็น ความเห็นของคณะกรรมการ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสพิจารณาก่อนวันประชุม และในวันประชุม บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามข้อสงสัยได้อย่างเต็มที่ โดยที่บริษัทได้จัดเตรียมผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงในเรื่องนั้นๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจในการลงมติได้อย่างเหมาะสมในวาระต่างๆ



4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบกิจการ

4.1 ทรัพย์สินถาวรหลักของบริษัท ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจได้แก่

4.1.1 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงงานพระประแดง ตั้งอยู่เลขที่ 284 กิโลเมตรที่ 17.5 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลปากคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ เนื้อที่รวมประมาณ 98 ไร่ พร้อมทั้งเครื่องจักรในการผลิตปุ๋ย ทรัพย์สินดังกล่าวเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทโดยปลอดจากการผูกพันใดๆ

4.1.2 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงงานนครหลวง ตั้งอยู่เลขที่ 50 หมู่ 5 ถนนนครหลวง-ภาษี ตำบลคลองสะแก อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เนื้อที่รวมประมาณ 106 ไร่ พร้อมทั้งเครื่องจักรในการผลิตปุ๋ย ทรัพย์สินดังกล่าวเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท โดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างติดภาระจำนองกับ บมจ.ธนาคารกรุงเทพ เพื่อเป็นการประกันการชำระหนี้ประเภทต่างๆ ของบริษัท ในวงเงิน 637.7 ล้านบาท เครื่องจักรติดภาระจำนองกับ บมจ.ธนาคารกรุงเทพ เพื่อเป็นการประกันการชำระหนี้ประเภทต่างๆ ของบริษัท ในวงเงิน 580.9 ล้านบาท

4.2 บริษัทมีทรัพย์สินอื่นที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

4.2.2 เครื่องหมายการค้า

สัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าระหว่างบริษัทกับบริษัท ศรีกรุงวัฒนา จำกัด “ศรีกรุงวัฒนา” ซึ่งได้ทำสัญญากันเมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2547 โดยมีเงื่อนไขและสาระสำคัญพอสรุปได้ดังนี้

เจ้าของเครื่องหมายการค้า	:	ศรีกรุงวัฒนา
ระยะเวลาของข้อตกลง	:	ไม่มีกำหนดระยะเวลา
สิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	:	รวมทั้งสิ้น 19 เครื่องหมาย รวมถึงเครื่องหมายการค้าตราหัววัว – คันไถ ด้วย
เงื่อนไข	:	เป็นการอนุญาตแบบเพิกถอนไม่ได้และเป็นการให้สิทธิแต่เพียงผู้เดียวที่จะใช้เครื่องหมายการค้าทั้งหมดดังกล่าวกับสินค้าประเภทเคมีภัณฑ์เกษตรและปุ๋ยเคมี ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ
ค่าตอบแทน	:	ชำระครั้งเดียวมูลค่าทั้งสิ้น 960 ล้านบาท โดยชำระเป็นเงินสดและสิ่งอื่น

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ปัจจุบันบริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่มีนัยสำคัญ

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

1. ข้อมูลของบริษัท

ชื่อ: บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) (TCCC)
สำนักงานใหญ่: 21/35-46 อาคารไทยวา 1 ชั้น 14-16 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
ธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี
ทะเบียนเลขที่: 0107536000277 (เดิม บมจ.101)
โทรศัพท์: (02) 639-8888
โทรสาร: (02) 639-8999
อีเมล: mailbox@thaicentral.co.th
Home Page: <http://www.tcccthai.com>
ทุนจดทะเบียน: 1,754,148,354 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ: 584,716,118 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้: 3.00 บาท
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัท: 584,714,068 หุ้นสามัญ

2. ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้ว

1) บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด

สำนักงาน: 581 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 12บี ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอมะเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280
ธุรกิจ: นำเข้าและจำหน่ายสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชที่ใช้ในการเกษตร สารธรรมชาติ และปุ๋ยสูตร บริการผสม บรรจุ ตรวจสอบคุณภาพเคมีเกษตร
สัดส่วนการถือหุ้น: ร้อยละ 99.99
โทรศัพท์: (02) 709-4517
โทรสาร: (02) 709-4780
ทุนจดทะเบียน: 50,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ: 500,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้: 100 บาท
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด: 500,000 หุ้นสามัญ



2) บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด

สำนักงาน: 205 อาคารยูไนเต็พลาวมิลล์ ชั้น 8 ถนนราชวงศ์ เขตสัมพันธวงศ์
กรุงเทพมหานคร 10100

ธุรกิจ: ดำเนินธุรกิจคลังเคมีอุตสาหกรรมชนิดเหลว เพื่อให้เช่าเก็บวัตถุดิบเคมีภัณฑ์
เหลว ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป

สัดส่วนการถือหุ้น: ร้อยละ 51

โทรศัพท์: (02) 222-7352

โทรสาร: (02) 224-5616

ทุนจดทะเบียน: 125,000,000 บาท

จำนวนหุ้นสามัญ: 12,500,000 หุ้น

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้: 10 บาท

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด: 12,500,000 หุ้นสามัญ

3) บริษัท เซ็นทรัลปิโตรเลียม (ประเทศไทย) จำกัด

สำนักงาน: 180-184 ชั้น 5 อาคารศรีกรุงวัฒนา ถนนราชวงศ์ แขวงจักรวรรดิ เขตสัมพันธวงศ์
กรุงเทพมหานคร 10100

ธุรกิจ: ดำเนินธุรกิจนำเข้า ส่งออกและจัดจำหน่ายปิโตรเคมีเกษตร ผลิตภัณฑ์เคมี โลหะ เป็นต้น

สัดส่วนการถือหุ้น: ร้อยละ 49 (ทางตรงและทางอ้อมรวมร้อยละ 74.5)

โทรศัพท์: (02) 225-0200

โทรสาร: (02) 622-7978

ทุนจดทะเบียน: 200,000,000 บาท

จำนวนหุ้นสามัญ: 2,000,000 หุ้น

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้: 100 บาท

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด: 2,000,000 หุ้นสามัญ



4) บริษัท ที.ซี.ซี. เมียนมาร์ จำกัด

สำนักงาน: แปลงเลขที่ ซี-15 และ ซี-18 เขตเศรษฐกิจพิเศษ โซนเอ ดิละวา ย่างกุ้ง
ประเทศเมียนมาร์

ธุรกิจ: ดำเนินธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายปุ๋ยเคมี ภายในประเทศเมียนมาร์

สัดส่วนการถือหุ้น: ร้อยละ 99.99

โทรศัพท์: (+95) 1 230 9175

ทุนจดทะเบียน: 12,500,000 ดอลลาร์สหรัฐ

จำนวนหุ้นสามัญ: 125,000 หุ้น

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้: 100 ดอลลาร์สหรัฐ

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด: 125,000 หุ้นสามัญ

3. ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

1) นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : (02) 009-9000 โทรสาร : (02) 009-9991

2) ผู้สอบบัญชีประจำปี 2561

บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทส ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

เอไอเอ สาทร ทาวเวอร์ ชั้น 23 – 27 11/1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร

กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ : (02) 034-0000 โทรสาร: (02) 034-0100

ผู้สอบบัญชีของบริษัท

1. นายมนูญ มนุสสุท ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4292

2. นายชวลา เทียนประเสริฐกิจ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4301

3. นายชูพงษ์ สุรชุกติกาล ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4325

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของ บริษัท www.tcccthai.com