



## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีมาเป็นเวลาช้านาน รัฐบาลไทยโดยกระทรวงการคลังได้ร่วมทุนกับภาคเอกชน อันประกอบด้วยบริษัท ศรีกรุงวัฒนา จำกัด และบริษัท โซจิชี คอร์ปอเรชั่น (เดิมคือ บริษัท นิซโซ อิวาย คอร์ปอเรชั่น จำกัด) และบริษัท เซ็นทรัลกลาส จำกัด (ปัจจุบันเป็นที่ปรึกษาทางวิชาการและเทคนิคของบริษัท) ประเทศญี่ปุ่น ก่อตั้งบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด ขึ้นเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2516 ด้วยเงินทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 120 ล้านบาท ซึ่งต่อมาบริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนตุลาคม 2534 ด้วยทุนจดทะเบียน 700 ล้านบาท และในปี 2536 บริษัท ได้แปลงสภาพเป็น “บริษัทมหาชน”

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย บริษัทมีโรงงานขนาดใหญ่ที่ทันสมัย และได้มาตรฐาน 2 แห่ง โรงงานแห่งแรก ตั้งอยู่ที่อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ และโรงงานแห่งที่ 2 ตั้งอยู่ที่ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยาโดยมีกำลังการผลิตปุ๋ยปีละ 850,000 เมตริกตันและ 350,000 เมตริกตัน ตามลำดับ รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้นปีละ 1.2 ล้านเมตริกตัน

#### 1.1 วิสัยทัศน์ เป้าหมาย และกลยุทธ์

วิสัยทัศน์ : ที่หนึ่งในใจเกษตรกร

“เรามุ่งมั่นที่จะเป็นทางเลือกอันดับแรกของเกษตรกรในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ซึ่งจะช่วยให้เพิ่มคุณภาพและผลผลิตในการเพาะปลูก”

##### พันธกิจ

#### 1. มุ่งมั่นสร้างคุณค่า

เรามุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าใหม่ๆให้กับเกษตรกรและการเกษตรโดยการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่เหนือกว่า ซึ่งจะถูกคิดค้นและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มผลผลิตในการเพาะปลูก การบริการของเราจะครอบคลุมไปยังเกษตรกรทั่วทั้งภูมิภาคอาเซียน และจะขยายรูปแบบเพิ่มขึ้นอีกเพื่อยกระดับห่วงโซ่มูลค่าในอุตสาหกรรมเกษตร

#### 2. พัฒนาคณะของเรา

เรามุ่งมั่นที่จะพัฒนาคณะของเราโดยการให้โอกาสในการเรียนรู้และสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่พนักงานช่วยกันส่งเสริมให้เติบโตไปพร้อมกัน เราจะพัฒนาองค์กรของเราอย่างต่อเนื่องเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ



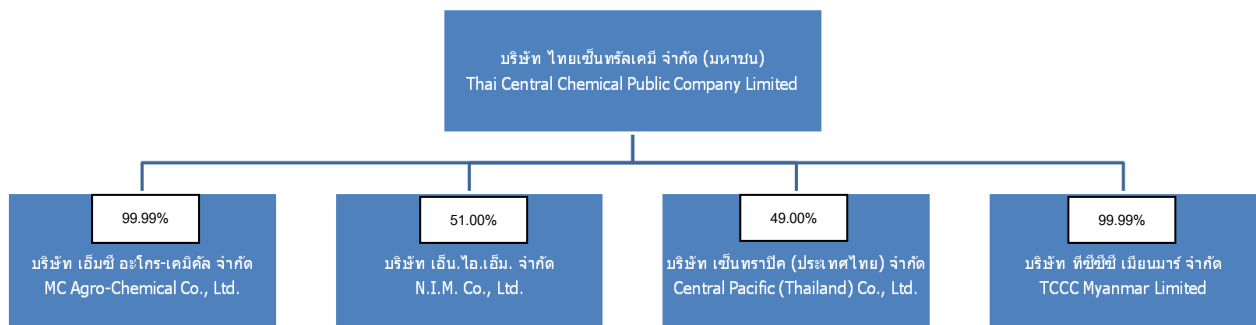
### 3. เอาใจใส่ต่อสังคม

เรามุ่งมั่นที่จะทำให้กระบวนการทางธุรกิจของเราเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีความยั่งยืน และสร้างอิทธิพลเชิงบวกต่อสังคม โดยการนำเอาแนวคิดการเป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาใช้ ร่วมกับการดำเนินธุรกิจของเรา

#### 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญในปี 2562

#### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



#### 1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทไม่มีความสัมพันธ์หรือต้องพึ่งพิงทางการเงิน ทางเทคนิค การจัดหาวัตถุดิบ การใช้ตราสินค้าร่วมกัน หรือต้องแข่งขันกับธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้และการถือหุ้นในบริษัทย่อยของบริษัท

#### โครงสร้างรายได้และการถือหุ้น (ณ 31 ธันวาคม 2562)

(หน่วย : ล้านบาท)

	ชื่อบริษัท	ก่อตั้งเมื่อ	ประเภท กิจการ	% การถือ หุ้น	ทุนจด ทะเบียน	เรียก ชำระ	2562		2561		2560	
							รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
	บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)	6 มีนาคม 2516	ปุ๋ยเคมี	-	1,754	1,754	8,420.17	92.36	10,086.90	93.86	11,149.61	95.43
	<b>บริษัทย่อยและบริษัทรวม</b>											
1	บริษัท เอ็มซี อะโกร- เคมี จำกัด	22 มกราคม 2531	โรงงานผสม และบรรจุ	99.99	50	50	261.05	2.86	411.03	3.52	411.03	3.52
2	บริษัท เอ็น.โอ.เอ็ม. จำกัด	14 กุมภาพันธ์ 2517	คลังสินค้าเคมี เหลว	51.00	125	125	118.51	1.30	121.95	1.13	121.27	1.04
3	บริษัท เซ็นทรัลฟีด (ประเทศไทย) จำกัด	16 มกราคม 2518	ซื้อขาย	49.00	200	200	1.01	0.01	0.91	0.01	0.92	0.01
4	บริษัท ทีซีซีซี เมียนมาร์ จำกัด	3 ตุลาคม 2559	นำเข้าปุ๋ยเคมี	99.99	\$ 12.5*	\$12.5*	316.44	3.47	185.29	1.72	1.01	0.01
	รวม						9,117.18	100.00	10,746.97	100.00	11,683.84	100.00

หมายเหตุ \*ดอลลาร์สหรัฐ

### 2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### 2.1.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการของบริษัท

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) สามารถผลิตปุ๋ยเคมีที่มีคุณภาพได้มาตรฐานทัดเทียมกับปุ๋ยนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งประกอบด้วยธาตุอาหารหลัก คือ ไนโตรเจน (N), ฟอสฟอรัส ( $P_2O_5$ ), โพแทสเซียม ( $K_2O$ ) และธาตุอาหารรอง เช่น แมกนีเซียม (MgO), กำมะถัน (S) เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีธาตุอาหารเสริม เช่น โบรอน (B) อีกด้วย ซึ่งจะทำให้พืชเจริญงอกงามมีผลผลิตดี ปริมาณและคุณภาพสูง อนึ่ง ปุ๋ยเคมี “ตราหัววัว-คันไถ” ที่บริษัท ผลิตมีคุณภาพตามที่ได้ขึ้นทะเบียนไว้กับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และเป็นที่ยอมรับแพร่หลายในพื้นที่เกษตรกรรมทั่วประเทศ นานเกือบ 40 ปี การใช้ปุ๋ยเคมีให้ถูกวิธีในช่วงระยะเวลาที่เหมาะสม จะช่วยให้ผลผลิตสูงและมีคุณภาพเป็นที่ต้องการของตลาด อีกทั้งเมื่อผลผลิตสูงก็จะส่งผลเป็นการเพิ่มพูนรายได้ให้กับเกษตรกรไทย และก่อให้เกิดผลดีแก่เศรษฐกิจโดยรวมของประเทศอีกด้วย

นอกจากนี้ โรงงานพระประแดง ที่อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ มีกำลังการผลิตปุ๋ยปีละ 850,000 เมตริกตัน และมีคลังสินค้าที่สามารถเก็บวัตถุดิบได้ 100,000 เมตริกตัน พร้อมทั้งมีท่าเรือขนาดใหญ่ที่มีความยาว 310 เมตร หน้าท่าลึก 8.4 เมตร (27 ฟุต) จากระดับน้ำทะเลต่ำสุด สามารถเทียบเรือเดินสมุทรขนาดใหญ่ 20,000-25,000 เมตริกตัน ได้พร้อมกัน 2 ลำและขนถ่ายวัตถุดิบได้ถึงวันละ 6,000 เมตริกตัน สำหรับกระบวนการผลิต ทางโรงงานได้ใช้ก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas) ที่มีต้นทุนต่ำและก่อมลภาวะน้อยกว่า เป็นเชื้อเพลิงแทนน้ำมันเตาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2550 และบริษัทได้ทำการติดตั้งหน่วยผลิตไฟฟ้าความร้อนร่วมขนาด 4 เมกกะวัตต์ เพื่อใช้ภายในโรงงานและขายส่วนที่เหลือให้กับการไฟฟ้านครหลวง อีกทั้งนำความร้อนซึ่งเป็นผลพลอยได้จากหน่วยผลิตไฟฟ้าความร้อนร่วมมาใช้ในการผลิตปุ๋ยซึ่งมีส่วนช่วยในการที่ลดต้นทุนการผลิตด้านการใช้พลังงานลงได้ อันมีส่วนช่วยในการลดภาวะโลกร้อนอีกทางหนึ่งตั้งแต่ปีพ.ศ. 2556

สำหรับโรงงานนครหลวง ที่อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา มีกำลังการผลิตปุ๋ยปีละ 350,000 เมตริกตัน และมีคลังสินค้าที่สามารถเก็บวัตถุดิบได้ 90,000 เมตริกตัน นอกจากนี้ยังมีท่าเรือที่มีความยาว 189 เมตร หน้าท่าลึก 5 เมตร (16 ฟุต) จากระดับน้ำทะเลต่ำสุด สามารถเทียบเรือขนถ่ายสินค้าขนาด 500 – 2,500 เมตริกตัน ได้พร้อมกัน 3 ลำ ตลอดจนขนถ่ายวัตถุดิบและขนถ่ายสินค้านำเข้าต่างๆ ได้วันละ 4,000 เมตริกตัน และได้เปลี่ยนการใช้เชื้อเพลิงเพื่อการผลิตไอน้ำ โดยการใช้ก๊าซแอลพีจีซึ่งมีความสะอาดและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เป็นเชื้อเพลิงทดแทนน้ำมันเตาที่ใช้อยู่เดิม

ในส่วนการควบคุมคุณภาพสินค้า ห้องปฏิบัติการทั้งสองโรงงานของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO/IEC 17025:2017 ซึ่งมั่นใจได้ว่าค่าธาตุอาหารของปุ๋ยเคมี มีคุณภาพและได้มาตรฐานสากล นอกจากนี้ทั้งสองโรงงานของบริษัทยังได้รับการรับรองให้เป็นห้องปฏิบัติการที่สามารถตรวจวิเคราะห์ปุ๋ยเคมีสำหรับขึ้นทะเบียนกรมวิชาการเกษตร และยังให้บริการวิเคราะห์ค่าธาตุอาหารของปุ๋ยเคมีแก่หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกด้วย

สำหรับโรงงานผลิตปุ๋ยเคมีทั้ง 2 แห่ง ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ โรงผลิตปุ๋ย โรงผลิตกระสอบ และโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานร่วมมาตรฐาน ISO 14001:2015 มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และ ISO 45001:2018 มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย รวมทั้งได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรมให้เป็นอุตสาหกรรมสีเขียว “วัฒนธรรมสีเขียว” ระดับ 4 ซึ่งเราอยู่ในขั้นตอนดำเนินการเป็นระดับ 5 ในอนาคตอันใกล้นี้ โครงการอุตสาหกรรมสีเขียวเป็นการส่งเสริมโดยกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งได้กำหนดไว้ 5 ระดับ เพื่อประเมินและรับรองโรงงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

ลักษณะของผลิตภัณฑ์เป็นปุ๋ยเคมี (CHEMICAL FERTILIZER) ชนิดเม็ด (GRANULAR) ส่วนปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดการประกอบธุรกิจนั้น ไม่มีเพราะทางราชการยังคงสนับสนุนการใช้ปุ๋ยเคมีของเกษตรกรอยู่

**ปุ๋ยเคมี (CHEMICAL FERTILIZER)** ที่บริษัท ผลิต เป็นปุ๋ยเคมีชนิดเม็ด N-P-K ที่มีธาตุอาหารหลักของพืช คือ ไนโตรเจน (N), ฟอสฟอรัส  $P_2S_5$ , โพแทสเซียม ( $K_2O$ ) นอกจากธาตุอาหารหลักแล้ว ยังสามารถผลิตปุ๋ยเคมีที่มีธาตุอาหารรองและอาหารเสริม เพื่อให้เหมาะสมกับพืชบางชนิดเช่น ดินยาสูบ เป็นต้น เกรดหรือสูตรปุ๋ยที่บริษัท ผลิตขึ้น บรรจุกระสอบละ 50 กิโลกรัม ประเภท “หั่วว-คันไถ” และตราอื่น ๆ ของบริษัท สามารถใช้ได้กับพืชต่าง ๆ เช่น

### ปุ๋ย N-P-K ผลิตภัณฑ์คุณภาพตราหั่วว-คันไถ

#### ปุ๋ยผลไม้

สูตร	อัตรา	ระยะที่ใส่
15-15-15 ปริเมียม	1-2 กก./ต้น/ปี	การเจริญเติบโตทั่วไป / พื้นดิน / บำรุงต้น – ใบ
8-24-24 ปริเมียม	1-2 กก./ต้น/ปี	การออกดอกติดผล / ขยายผล
13-13-21 ปริเมียม	1-2 กก./ต้น/ปี	เร่งผลและปรับปรุงคุณภาพ

รวมกันไม่เกิน 5 กก./ต้น/ปี

#### ปุ๋ยผัก-ไม้ดอกไม้ประดับ

สูตร	อัตรา	ระยะที่ใส่
15-15-15 รัสเซีย 16-16-16 รัสเซีย	30-50 กก./ไร่ รองกันหลุม	ครั้งแรกหว่านให้ทั่วแปลงหรือรองกันหลุมก่อนปลูก หรือห่างจากต้น 25-50 ซม. ครั้งต่อไปหว่านให้ทั่วแปลงหลังจากใส่ปุ๋ยครั้งแรก 15-30 วัน

#### ปุ๋ยอ้อย

สูตร	อัตรา	ระยะที่ใส่
16-12-8, 16-16-8, 18-12-6, 25-7-7, 15-15-15 ปริเมียม	40-50 กก. /ไร่	ครั้งที่ 1 อ้อยปลูก รองกันร่องพร้อมปลูก หรือหลังปลูก 1 เดือน อ้อยโต ใส่หลังแต่งตอ 1 เดือน
12-9-21, 15-7-18, 20-8-20, 21-7-18, 12-10-18 ปริเมียม, 13-13-21 ปริเมียม	40-50 กก./ไร่	ครั้งที่ 2 เมื่ออ้อยอายุ 2-3 เดือน

หมายเหตุ : ควรกำจัดวัชพืชรากก่อนใส่ปุ๋ย



### ปุ๋ยข้าว

สูตร	อัตรา	ระยะที่ใส่
<b>ดินเหนียว</b> 16-8-8, 16-12-8, 16-20-0, 25-7-7 <b>ดินทราย</b> 16-8-8, 16-16-8, 18-12-6, 25-7-7	25-40 กก./ไร่	<b>นาหว่าน</b> ครั้งที่ 1 ใส่เมื่อต้นพืชอายุ 20-30 วัน หรือใส่รองพื้นก่อนปลูก ครั้งที่ 2 ใส่หลังจากใส่ครั้งแรก 30 วัน <b>นาดำ</b> ครั้งที่ 1 ใส่หลังปักดำ 5 – 7 วัน ครั้งที่ 2 ใส่หลังจากใส่ครั้งแรก 30 วัน

### ปุ๋ยข้าวโพด

สูตร	อัตรา	ระยะที่ใส่
<b>ดินเหนียว</b> 16-8-8, 16-12-8, 16-20-0, 25-7-7 <b>ดินทราย</b> 16-8-8, 16-16-8, 18-12-6, 25-7-7	30-40 กก./ไร่	ครั้งที่ 1 ใส่หลังปักดำ 5 – 7 วัน หรือใส่รองพื้นก่อนปลูก ครั้งที่ 2 ใส่หลังจากใส่ครั้งแรก 30 – 45 วัน

### ปุ๋ยมันสำปะหลัง

สูตร	อัตรา	ระยะที่ใส่
16-8-8, 16-12-8, 18-12-6, 25-7-7	30-40 กก./ไร่	ครั้งที่ 1 ใส่รองพื้นแล้วกลบดินก่อนวางท่อนมัน หรือหลังปลูก 1 เดือน
12-9-21, 15-7-18, 20-8-20, 21-7-18, 12-10-18 ปริมาณ, 15-15-15 ปริมาณ	30-50 กก./ไร่	ครั้งที่ 2 ใส่หลังปลูก 2-3 เดือน

หมายเหตุ : ควรกำจัดวัชพืชก่อนใส่ปุ๋ย

### ปุ๋ยยางพารา

สูตร	อัตรา	อายุยางพารา
16-8-4, 25-7-7	0.2-0.4 กก./ ต้น/ปี	ต่ำกว่า 3.5 ปี
14-4-9, 18-4-5, 20-8-20	0.6-0.8 กก./ ต้น/ปี	3.5-7 ปี
15-7-18, 21-7-14, 21-7-18	1-1.5 กก./ต้น/ปี	7 ปีขึ้นไป หรือหลังเปิดกรีด

### ปุ๋ยปาล์มน้ำมัน

ปีที่	สูตร	อัตรา	ปุ๋ยเสริม
1 ปี	25-7-7, 15-15-15 ปริเมียม	1.5 กก./ต้น/ปี	- กิเซอร์ไรท์ 0.2 กก./ต้น/ปี
2-4 ปี	12-9-21, 20-8-20, 21-7-14, 21-7-18, 13-13-21 ปริเมียม	3.5-6 กก./ต้น/ปี	- กิเซอร์ไรท์ 0.4-1 กก./ต้น/ปี - โบแรกซ์ 35-100 กรัม/ต้น/ปี
5 ปี ขึ้นไป	12-9-21, 13-13-21, 20-8-20, 21-7-18	5-7.5 กก./ต้น/ปี	- 0-0-60 อัตรา 1-2 กก./ต้น/ปี - กิเซอร์ไรท์ อัตรา 1 กก./ต้น/ปี - โบแรกซ์ 150 กรัม/ต้น/ปี

หมายเหตุ : การใส่ปุ๋ยแต่ละครั้ง ให้เลือกสูตรใดสูตรหนึ่ง

นอกจากผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีแล้ว บริษัทย่อยของบริษัท คือ บริษัท อะโกร-เคมีคัล จำกัด ยังเป็นผู้นำเข้าและจำหน่ายสารอารักขาพืชหรือเคมีใช้ในทางการเกษตร (Agro-chemicals) ซึ่งประกอบด้วยสารเคมีป้องกันและกำจัดแมลง (insecticides) สารเคมีป้องกันและกำจัดโรคพืชซึ่งเกิดจากเชื้อรา (fungicides) สารเคมีป้องกันและกำจัดโรคพืชที่เกิดจากเชื้อแบคทีเรีย (bactericides) และสารเคมีกำจัดวัชพืช (herbicides) ประโยชน์ของสารเคมีเหล่านี้คือป้องกันและกำจัดศัตรูพืชที่มาทำลายพืชผลหรือเบียดเบียนพืชทำให้ผลผลิตเสียหาย ส่วนสารจำพวกฮอร์โมน (hormone & plant regulators) ช่วยในการเพิ่มผลผลิตและคุณภาพของพืช

## 2.1.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท	ลักษณะการทำธุรกิจ	ที่อยู่
บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด	นำเข้าและจำหน่ายสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชที่ใช้ในการเกษตร สาธารณสุขและปศุสัตว์ บริการผสม บรรจุ ตรวจสอบคุณภาพเคมีเกษตร <u>นโยบายการจ่ายเงินปันผล:</u> ยังไม่มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผล	581 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 12 ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280
บริษัท เอ็น. ไอ. เอ็ม. จำกัด	ดำเนินธุรกิจคลังเคมีอุตสาหกรรมชนิดเหลว เพื่อให้เช่าเก็บวัตถุดิบเคมีภัณฑ์เหลว ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป <u>นโยบายการจ่ายเงินปันผล:</u> ถ้ามีกำไรโดยทั่วไปจะจ่ายเงินปันผล	205 อาคารยูไนเต็ฟลาวมิลล์ ชั้น 8 ถนนราชวงศ์ เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพมหานคร 10100
บริษัท เซ็นทรัลปิโตรเลียม (ประเทศไทย) จำกัด	ดำเนินธุรกิจนำเข้า ส่งออกและจัดจำหน่ายปิโตรเลียมเคมีภัณฑ์เคมี โลหะ เป็นต้น <u>นโยบายการจ่ายเงินปันผล:</u> ไม่มี	180-184 ถนนราชวงศ์ เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพมหานคร 10100
บริษัท ที.ซี.ซี.ซี. เมียนมาร์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายปิโตรเลียมเคมีภายในประเทศเมียนมาร์ <u>นโยบายการจ่ายเงินปันผล:</u> ไม่มี	แปลงเลขที่ ซี-15 และ ซี-18 เขตเศรษฐกิจพิเศษ โซนเอ ดิละวา ย่างกุ้ง ประเทศเมียนมาร์

## 2.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

### 2.2.1 การตลาด

บริษัทแบ่งการจำหน่ายปิโตรเลียมให้กับลูกค้าเป็น 2 ลักษณะ คือ จำหน่ายเงินสดและ จำหน่ายแบบเครดิต โดยลูกค้าที่ซื้อเงินสดจะได้ราคาที่ต่ำกว่าซื้อเป็นเครดิต การซื้อด้วยเงินสดอาจจะหมายถึงการโอนเงินทันทีหรืออาจจะหมายถึงการโอนเงินหรือส่งตราฟภายใน 7 วัน ส่วนการขายเป็นเครดิตนั้น ระยะเวลาการชำระเงินจะยาวหรือสั้นขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายอย่าง เช่น การแข่งขัน สูตรปุ๋ย ความน่าเชื่อถือของลูกค้า และฤดูกาล ซึ่งมีผลต่อกลยุทธ์การตลาดของบริษัท

จากการที่ปุ๋ยเป็นสินค้าที่จัดอยู่ในประเภทสินค้าตามฤดูกาล โดยในช่วงฤดูฝนจะเป็นช่วงที่มียอดขายมากที่สุด ดังนั้นฤดูกาลจึงเป็นองค์ประกอบสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์การตลาดของบริษัท



(1) กลยุทธ์ทางการตลาด	
กลยุทธ์การตลาดของบริษัทประกอบด้วย	
กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์	บริษัทเน้นการผลิตและการนำเข้า ปุ๋ยเคมีและเคมีเกษตรที่มีคุณภาพดี เป็นที่ยอมรับของผู้ใช้ เพื่อให้พืชเจริญงอกงาม แข็งแรงได้ผลผลิตที่ดีมีคุณภาพสูง และมีผลผลิตต่อหน่วยสูง
กลยุทธ์ด้านราคา	บริษัทมีนโยบาย ให้เกษตรกรได้ใช้ปุ๋ยเคมีและเคมีเกษตรที่มีคุณภาพดี ราคาถูก เพื่อช่วยเพิ่มผลผลิตให้เกษตรกรอันจะนำไปสู่ศักยภาพการ แข่งขันได้ในตลาดโลก
กลยุทธ์ด้านสถานที่	บริษัทจัดให้มีช่องทางการจำหน่ายทั่วประเทศ โดยผ่านทางผู้แทน จำหน่ายเพื่อให้เกษตรกรสามารถซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้อย่าง สะดวกรวดเร็ว
กลยุทธ์การส่งเสริม การตลาด	<p>บริษัทจัดให้มีการส่งเสริมการจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ตราสินค้า ของบริษัทอยู่ในความนิยมและความต้องการของเกษตรกร โดยบริษัท ได้จัดให้มีการส่งเสริมการตลาด โดยดำเนินการทั้งระดับตัวแทน จำหน่าย ลูกค้ารับช่วงและเกษตรกร โดยใช้วิธีต่างๆ ดังนี้.-</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- การโฆษณา ทางสื่อต่างๆ ทั้งโทรทัศน์ วิทยุ และ หนังสือพิมพ์</li><li>- การจับรางวัล ทั้งระดับลูกค้าตัวแทนจำหน่าย ลูกค้ารับช่วง และ เกษตรกร</li><li>- จัดประชุมกลุ่มเกษตรกร และประชุมลูกค้า อย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะการประชุมเกษตรกรซึ่งมีการจัดบ่อยครั้ง โดยในการ ประชุมแต่ละครั้ง จะมีการให้ความรู้ด้านการเกษตรและจำหน่าย ปุ๋ยและหรือเคมีเกษตรในราคาพิเศษให้กับเกษตรกร</li><li>- การติดป้ายโปสเตอร์โฆษณาสินค้าในที่ต่างๆ การติดป้ายผ้า BANNER ตามร้านลูกค้า การพิมพ์ใบปลิวแนะนำปุ๋ยและหรือเคมี เกษตรให้เกษตรกรทราบ</li><li>- การให้ความร่วมมือในการประชุมวิชาการต่างๆ</li></ul>
บรรจุกัญชี	บริษัทให้ความสำคัญกับการออกแบบบรรจุกัญชีให้มีความสวยงาม และทันสมัย โดยได้ทำการออกแบบกระสอบบรรจุปุ๋ย และภาชนะใส่ เคมีเกษตร ให้มีความสวยงามและเป็นไปตามความต้องการของ เกษตรกรนอกจากนี้ก็ต้องคำนึงถึงความปลอดภัยในการจัดเก็บ และ ขนส่งด้วย



## (2) การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

### ลักษณะการจัดจำหน่ายและการกำหนดราคา

บริษัทจำหน่ายสินค้าเป็นหน่วยเมตริกตัน โดยเสนอราคาขายต่อเมตริกตัน ในหนึ่งเมตริกตันจะมีสินค้าจำนวน 20 กระสอบ ซึ่งในแต่ละกระสอบจะบรรจุปุ๋ยกระสอบละ 50 กิโลกรัม โดยทั่วไปลูกค้ารายเล็กก็จะสั่งซื้อครั้งละ 1 คันรถบรรทุก ซึ่งในการสั่งซื้อแต่ละครั้งจะเป็นหลายสูตรหรือสูตรเดียวก็ได้ และจำนวนที่เมตริกตันก็ได้ ขึ้นอยู่กับน้ำหนักบรรทุกของแต่ละคัน ทั้งนี้ระบบการจำหน่ายปุ๋ยคล้ายกับระบบการจำหน่ายปูนซีเมนต์ คือ จะจำหน่ายเป็นตัวโบนสินค้าให้ลูกค้า ลูกค้าสามารถนำตัวนี้ไปจำหน่ายต่อได้ หรือนำมาขายเองโดยให้รถบรรทุกถือตัวมารับปุ๋ยจากคลังสินค้าของบริษัท ราคาจำหน่ายจะเป็นราคา ณ คลังสินค้าของบริษัท การจำหน่ายจะมีทั้ง 2 ลักษณะคือ การชำระเงินสดและการชำระแบบเครดิต โดยราคาเงินสดจะถูกกว่าราคาเครดิต

ในส่วนของราคาจำหน่ายจะเป็นราคาที่ได้รับการอนุมัติจากกระทรวงพาณิชย์ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ พ.ศ. 2542 ซึ่งยกเลิกกฎหมายว่าด้วยการกำหนดราคาสินค้าและป้องกันการผูกขาด

## (3) ช่องทางการจำหน่าย

บริษัท มีตัวแทนจำหน่ายอยู่ทั่วทุกภาคของประเทศ

หลักเกณฑ์การแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายของบริษัทมีดังนี้

(ก) เขตนั้นจะต้องไม่มีตัวแทนจำหน่ายเดิมอยู่หรือถ้ามีก็เป็นตัวแทนจำหน่ายที่มีศักยภาพการขายไม่กว้างนัก

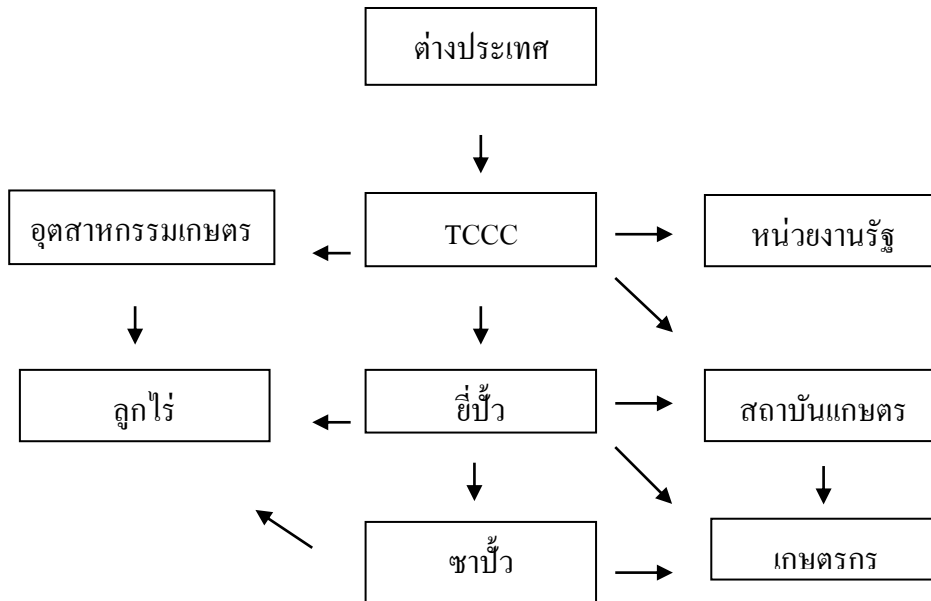
(ข) เขตการค้าของตัวแทนที่จะเปิดใหม่จะต้องไม่ซ้ำซ้อนกับตัวแทนเดิม

(ค) ฐานะการเงินดีตามปริมาณธุรกิจที่จะทำกับบริษัท

(ง) เป็นบุคคลหรือบริษัทที่มีความน่าเชื่อถือและไม่ประกอบกิจการ หรือกระทำการใดๆ ที่ผิดกฎหมาย

(จ) มีความสามารถซื้อสินค้าเป็นเงินสดได้ในปีแรก แต่หากต้องการซื้อสินค้าเป็นเครดิตจะต้องทำหนังสือค้ำประกันธนาคาร (Bank Guarantee) หรือมีหลักทรัพย์ค้ำประกันทั้งนี้จะขึ้นอยู่กับพิจารณาของบริษัทตามความเหมาะสม

### แผนภาพช่องทางการจำหน่ายของบริษัท



### (4) ลักษณะของลูกค้า

#### ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์

กลุ่มธุรกิจซึ่งเป็นลูกค้าของบริษัท	สถาบันการเกษตร
1. ธุรกิจขายเคมีเกษตรและปุ๋ยเคมี	1. สหกรณ์การเกษตร
2. ธุรกิจขายปุ๋ยเคมี	2. กลุ่มเกษตรกร
3. ธุรกิจขายวัสดุก่อสร้าง	3. กลุ่มทำนาต่างๆ
4. ธุรกิจขายปลีกระเบิดเตล็ด	
5. ธุรกิจร้านขายยา	
6. ธุรกิจพืชไร่	
7. กิจการโรงสีข้าว	

(5) โครงสร้างรายได้ที่เกิดจากการขายในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
	(ล้านบาท)	%	(ล้านบาท)	%	(ล้านบาท)	%
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ						
จำแนกตามผลิตภัณฑ์						
ปุ๋ยเคมี	7,872.66	95.04	9,502.97	95.79	10,235.51	92.90
รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศ	7,872.66	95.04	9,502.97	95.79	10,235.51	92.90
มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ						
จำแนกตามผลิตภัณฑ์						
ปุ๋ยเคมี	410.74	4.96	417.17	4.21	784.28	7.10
รวมมูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ	410.74	4.96	417.17	4.21	784.28	7.10
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ						
ปุ๋ยเคมี	8,283.40	100.00	9,920.14	100.00	11,019.79	100.00
รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ	8,283.40	100.00	9,920.14	100.00	11,019.79	100.00
อัตราเพิ่ม (ลด) ของมูลค่าการจำหน่าย (%)		(16.50)		(9.98)		(6.93)

## 2.2.2 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### ภาพรวมการเกษตรและอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีของไทยในปี 2562

ภาคการเกษตรยังคงเผชิญกับการเติบโตช้าในปี 2562 ผลผลิตในสินค้าเกษตรหลัก เช่น ข้าวและอ้อยได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงจากภาวะภัยแล้งในพื้นที่เพาะปลูกหลัก อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นเล็กน้อยในราคาของผลผลิตเหล่านี้ซึ่งเป็นผลมาจากปริมาณผลผลิตที่น้อยและนโยบายการประกันราคาช่วยให้ภาคการเกษตรของไทยไม่ลดลงไปกว่านี้

การใช้ปุ๋ยเคมีซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับผลผลิตทางการเกษตรลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าเนื่องจากมีพื้นที่เพาะปลูกลดลง แม้ว่าจะมีการสนับสนุนจากรัฐบาลในการควบคุมราคาปุ๋ยเคมี แต่สถานะแล้งที่รุนแรงในภาคกลาง ภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือในช่วงฤดูการเพาะปลูกทำให้ปริมาณปุ๋ยจำนวนมากไม่ได้ถูกใช้และส่งผลกระทบต่อปริมาณการใช้ปุ๋ยเคมีในปี 2562

### การเกษตรและอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีของไทยในปี 2563

การเติบโตของภาคการเกษตรในปี 2563 จะขึ้นอยู่กับการระดับของราคาและผลผลิตในพืชที่สำคัญ โดยปริมาณน้ำที่เพียงพอจะเป็นประเด็นที่ต้องจับตามองเนื่องจากความเสี่ยงที่จะเกิดภาวะแล้งยังคงมีสูง นโยบายของรัฐบาลที่สนับสนุนเกษตรกรในรูปแบบต่างๆ ยังเป็นปัจจัยที่สำคัญในการเพิ่มความเข้มแข็งในการเติบโตของภาคการเกษตรและเพิ่มความต้องการใช้ปุ๋ยเคมี นอกจากนี้ ความผันผวนของราคาวัตถุดิบสามารถส่งผลกระทบต่ออุปสงค์และทิศทางของอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีในปี 2563

### 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย บริษัทฯ มีโรงงานขนาดใหญ่ที่ทันสมัย และได้มาตรฐาน 2 แห่ง รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้นปีละ 1.2 ล้านเมตริกตัน

โรงงานแห่งที่ 1:	284 กม.ที่ 17.5 ถนนสุขสวัสดิ์ ต. ปากคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ 10290 โทรศัพท์: 0-2462-5904, 0-2463-3715-20, 0-2463-5572-5, 0-2462-7870-7 โทรสาร: 0-2816-1276, 0-2816-1263, 0-2816-1268
โรงงานแห่งที่ 2:	50 หมู่ 5 ถนนนครหลวง-ภาษี ตำบลคลองสะแก อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13260 โทรศัพท์: (035) 359 011-19 โทรสาร: (035) 359 377

คลังสินค้า

คลังสินค้าหาดใหญ่

124 หมู่ 1 ตำบลท่าข้าม อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110  
โทรศัพท์ (074) 333-035-7 โทรสาร (074) 333-034



(1) กำลังการผลิต:

การผลิต กำลังการผลิต

(หน่วย : เมตริกตัน)

	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
กำลังการผลิตเต็มที่	1,200,000	1,200,000	1,200,000

(2) วัตถุดิบ และผู้จัดจำหน่าย (suppliers):

วัตถุดิบและแหล่งที่มาที่สำคัญ :

	Ammonium Sulphate	- ไทย จีน ใต้หวัน
	Urea	- มาเลเซีย บารูเรน กาตาร์
	MAP (Mono-Ammonium Phosphate) และ DAP (Di-Ammonium Phosphate)	- โมร็อกโก ซาอุดีอาระเบีย จีน รัสเซีย ออสเตรเลีย
	Potassium Chloride	- แคนาดา เยอรมนี ใต้หวัน
	Potassium Sulphate	- ใต้หวัน เยอรมนี
	KAOLIN	- ไทย

ด้านการจัดหาวัตถุดิบ บริษัทสั่งซื้อวัตถุดิบจากทั้งในและต่างประเทศโดยมีสัดส่วนการนำเข้าประมาณร้อยละ 80 ส่วนที่เหลือเป็นวัตถุดิบที่จัดหาได้ภายในประเทศ คือ Ammonium Sulphate และ Kaolin เนื่องจากราคาวัตถุดิบมีความผันผวนตามราคาในตลาดโลกซึ่งแปรผันตามอุปสงค์และอุปทานในตลาดโลกในแต่ละช่วงปี อย่างไรก็ตาม บริษัท มีนโยบายสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตหลายรายจากหลายภูมิภาคโดยมีการทำสัญญาระยะยาวเพื่อลดความเสี่ยงในการขาดแคลนวัตถุดิบเพื่อให้ได้วัตถุดิบในปริมาณที่เพียงพอกับความต้องการตรงตามคุณภาพที่กำหนดไว้ในราคาที่เหมาะสม และการสั่งซื้อวัตถุดิบจากบางแหล่งได้จัดซื้อในราคา FOB (Free on Board) และจัดเหมาเรือขนส่งมาประเทศไทยเพื่อความสะดวกในการเปรียบเทียบในด้านการค้าระหว่างประเทศ

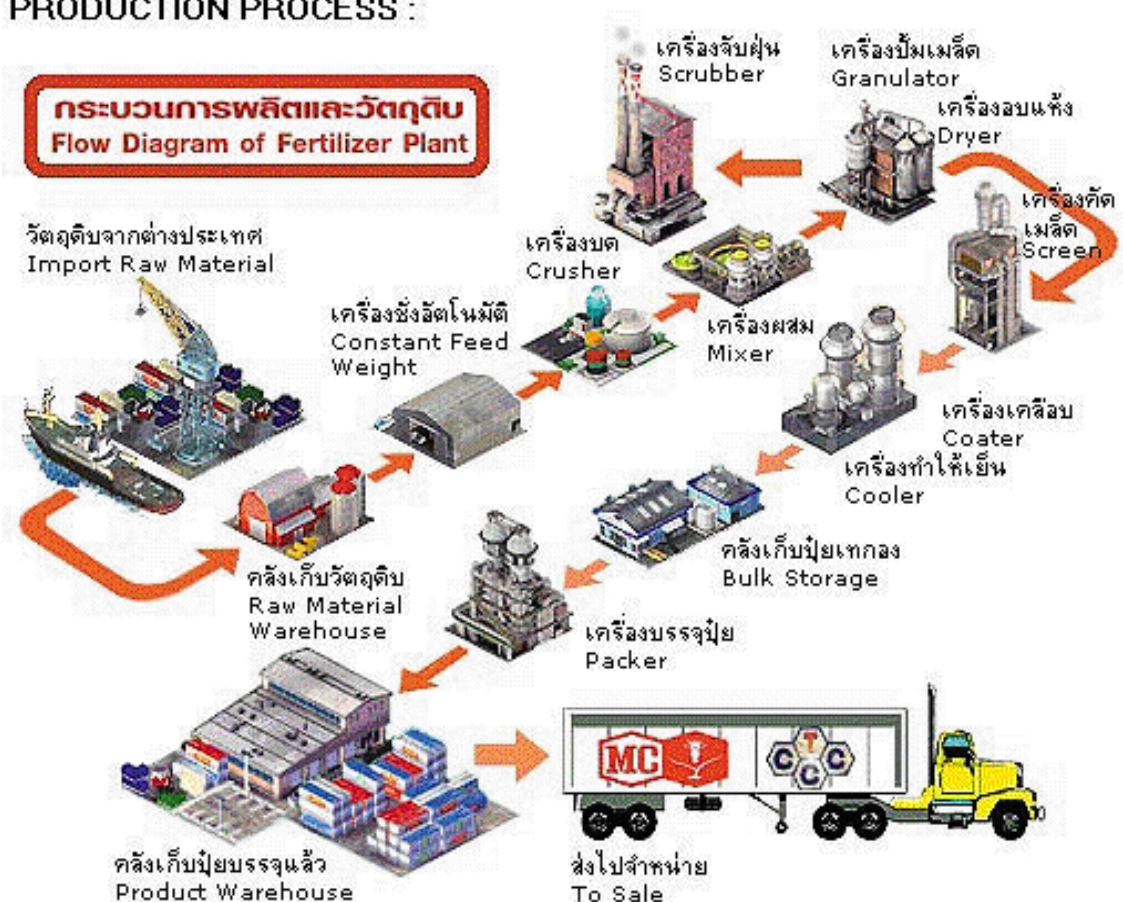
(3) ขั้นตอนและเทคโนโลยีการผลิต:

1. นำวัตถุดิบแต่ละชนิดเข้าเก็บไว้ในคลังเก็บวัสดุ
2. ขนย้ายวัตถุดิบด้วยสายพาน โดยแยกป้อนเข้าในอัตรารอกที่ไปยังเครื่องชั่งอัตโนมัติในเวลาเดียวกัน
3. ส่งเข้าเครื่องผสม (Mixer) ที่สามารถควบคุมความชื้นและปริมาณน้ำที่เติม
4. เมื่อส่วนผสมได้สมดุลย์และส่งเข้าเครื่องทำให้เป็นเม็ด (Granulator)
5. ส่งเข้าเครื่องอบ (Dryer) เพื่อให้ความชื้นของปุ๋ยอยู่ในมาตรฐาน (ไม่เกิน 3%)

6. เม็ดปุ๋ยที่อบแห้งแล้วจะส่งผ่านเข้าเครื่องคัดขนาดเม็ด (Screen) เพื่อให้ได้ขนาดตามมาตรฐานส่วนเม็ดปุ๋ยที่ไม่ได้ขนาดมาตรฐานจะถูกส่งย้อนกลับไปเข้าขบวนการผลิตใหม่อีกครั้ง
7. ส่วนเม็ดปุ๋ยที่ได้ขนาดมาตรฐานจะถูกส่งเข้าเครื่องทำให้เย็น (Cooler) เนื่องจากปุ๋ยยังมีอุณหภูมิสูงและมีการระคายของไอน้ำอยู่ ต้องทำให้เย็นก่อนเพื่อป้องกันการจับตัวกันเองเป็นก้อน
8. เม็ดปุ๋ยที่ผ่านเครื่องทำให้เย็นแล้วส่งไปผ่านมีขบวนการเคลือบผิวเม็ด (Coating) โดยวิธีการพ่น Spray สารที่ใช้เคลือบลงบนเม็ดปุ๋ยในปริมาณพอเหมาะ เพื่อป้องกันการดูดความชื้นของตัวปุ๋ยเอง
9. นำปุ๋ยที่ถูกเคลือบแล้วส่งไปเก็บยังคลังเก็บเม็ดปุ๋ย (Bulk Storage) เพื่อบรรจุกระสอบต่อไป

### กระบวนการผลิตและวัตถุดิบ

#### PRODUCTION PROCESS :





### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ได้ทบทวนและพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจปุ๋ยเคมีของบริษัทฯ ทั้งนี้ อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่ขณะนี้บริษัทฯ เชื่อว่ายังไม่มีนัยสำคัญแต่อาจกลายเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ ต่อไปได้ในอนาคต โดยปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและวิธีบริหารความเสี่ยง มีดังนี้

#### 1. กำลังซื้อของเกษตรกร

เศรษฐกิจของประเทศโดยรวมและการเปลี่ยนแปลงราคาของผลิตผลทางการเกษตรของตลาดภายในประเทศ และต่างประเทศเป็นปัจจัยสำคัญอีกประการหนึ่งที่ส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อปัจจัยการผลิตทางการเกษตร รวมถึงผลกระทบที่มีต่อความต้องการในการใช้ปุ๋ยเคมีของเกษตรกร จากสถานการณ์ปัญหาราคาสินค้าทางการเกษตรตกต่ำที่เกิดจากความไม่สอดคล้องระหว่างอุปสงค์และอุปทานของสินค้าเกษตรส่งผลกระทบต่อความสามารถในการซื้อปุ๋ยของเกษตรกร เนื่องจากภาวะราคาพืชผลทางการเกษตรตกต่ำทำให้รายได้ของเกษตรกรลดลง จึงส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อของเกษตรกรและนำไปสู่ความต้องการใช้ปุ๋ยที่ลดลงในที่สุด นอกจากนี้รายได้ที่ลดลงของเกษตรกรอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระค่าปุ๋ยของเกษตรกรให้แก่ตัวแทนจำหน่ายของบริษัทฯ ซึ่งอาจกระทบต่อเนื่องมายังบริษัทฯ ที่อาจไม่ได้รับชำระหนี้ตามกำหนดระยะเวลาจากตัวแทนจำหน่ายได้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์หลากหลายที่สามารถรองรับการเพาะปลูกพืชได้หลายประเภท เช่น ข้าว ผักและผลไม้ ขางพาราเป็นต้น จึงสามารถกระตุ้นกำลังซื้อปุ๋ยของเกษตรกรเพื่อสร้างยอดขายให้แก่บริษัทฯ ได้ตลอดทั้งปี นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์ของราคาสินค้าการเกษตรอย่างใกล้ชิดและหันไปมุ่งเน้นการขายไปยังพื้นที่ที่มีกำลังซื้อ รวมถึงเฝ้าระวังและทบทวนวงเงินเครดิตของตัวแทนจำหน่ายอย่างสม่ำเสมอเพื่อป้องกันการเกิดหนี้เสียหรือการได้รับชำระหนี้ไม่ตรงตามกำหนดเวลา

#### 2. ฤดูกาลและสภาพดินฟ้าอากาศ

โดยทั่วไปแล้วความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีของเกษตรกรจะมีมากที่สุดในช่วงฤดูฝน ซึ่งเป็นไปตามฤดูกาลเพาะปลูก ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของฤดูกาลและความแปรปรวนของสภาพดินฟ้าอากาศจึงเป็นปัจจัยที่มีผลกระทบต่อความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีในภาคการเกษตรและส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ โดยในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมาของปี 2562 เกิดสถานการณ์ภัยแล้งนอกฤดูฝนและรุนแรงที่สุดในรอบหลายปี เนื่องจากภาวะฝนทิ้งช่วงทำให้ปริมาณน้ำไม่เพียงพอต่อความต้องการของเกษตรกรในพื้นที่เพาะปลูก เป็นผลทำให้ความต้องการปุ๋ยเคมีของภาคการเกษตรลดลงตามไปด้วย และส่งผลกระทบต่อปริมาณการขายปุ๋ยของบริษัทฯ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้



### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการติดตามสถานการณ์สภาพอากาศอย่างใกล้ชิดและรักษาระดับสินค้าคงคลังให้สอดคล้องกับอุปสงค์และอุปทานของตลาดในแต่ละฤดูกาล เพื่อพิจารณาปรับเปลี่ยนแผนการผลิตและแผนการตลาดให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพดินฟ้าอากาศ

### **3. นโยบายภาครัฐ**

ปุ๋ยเคมีจัดเป็นสินค้าควบคุมตามพระราชบัญญัติว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ พ.ศ. 2542 โดยคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ (“คณะกรรมการกลางฯ”) ได้ออกประกาศแนะนำราคาจำหน่ายสำหรับปุ๋ยเคมีบางสูตร ซึ่งผู้ผลิตและผู้ประกอบการร้านค้าต้องจำหน่ายปุ๋ยเคมีสูตรที่กำหนดไว้ไม่เกินราคาที่กำหนด ดังนั้น มาตรการดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อการดำเนินธุรกิจซึ่งส่งผลให้ราคาขายปุ๋ยในประเทศมีทิศทางตรงกันข้ามกับสภาวะราคาดตลาดของวัตถุดิบปุ๋ยเคมีในต่างประเทศที่ปรับตัวสูงขึ้น ทำให้กระทบกับผลประกอบการของบริษัทจากสภาวะราคาขายที่ไม่สะท้อนต้นทุนจากการตลาด

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีนโยบายให้ความร่วมมือกับภาครัฐเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร พร้อมทั้งพยายามรักษาความยืดหยุ่นในการบริหารและกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาล โดยเฉพาะอย่างยิ่งนโยบายด้านราคาควบคุม ทั้งนี้ขณะเดียวกันบริษัทฯ มีความสามารถในการปรับเปลี่ยนแผนการผลิตสินค้าได้ตามการเปลี่ยนแปลงทางการตลาด ดังนั้นการมุ่งเน้นทำการตลาดในสูตรปุ๋ยที่อยู่นอกเหนือมาตรการควบคุมราคาของภาครัฐเป็นแนวทางที่สามารถช่วยลดผลกระทบด้านราคาขายของบริษัทฯ ได้อีกแนวทางหนึ่ง

### **4. ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ**

บริษัทฯ นำเข้าวัตถุดิบหลักส่วนใหญ่ที่ใช้ในการผลิตปุ๋ยเคมีจากต่างประเทศ ดังนั้นความผันผวนของราคาวัตถุดิบจึงส่งผลกระทบต่อต้นทุนในการผลิตปุ๋ยเคมีและการกำหนดราคาขายปุ๋ยเคมี และมีผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยปกติแล้วราคาวัตถุดิบที่นำเข้าจากต่างประเทศจะผันผวนตามราคาในตลาดโลก ซึ่งถูกกำหนดโดยหลายปัจจัยเช่น สภาวะเศรษฐกิจ สภาวะอากาศ ราคาพืชผล ราคาพลังงาน รวมถึงการเก็งกำไร อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่สามารถกำหนดราคาขายสินค้าให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนการผลิตที่มีความผันผวนดังกล่าวได้ เนื่องจากปุ๋ยเคมีเป็นสินค้าควบคุมราคาตามพระราชบัญญัติว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ พ.ศ.2542 ซึ่งผู้ผลิตปุ๋ยเคมีต้องจำหน่ายปุ๋ยเคมีสูตรที่กำหนดไว้ไม่เกินราคาที่คณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ (“คณะกรรมการกลางฯ”) กำหนด เว้นแต่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกลางฯ การเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบอาจส่งผลกระทบต่อให้การจำหน่ายปุ๋ยเคมีของบริษัทฯ ไม่สะท้อนราคาต้นทุนที่แท้จริงได้ ซึ่งทำให้ผลประกอบการของบริษัทฯ อาจไม่เป็นไปตามที่คาดไว้

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงในด้านความผันผวนของราคาวัตถุดิบ โดยการควบคุมระดับสินค้าคงคลังทั้งวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้พยายามติดตามสถานการณ์ตลาดเพื่อปรับแผนการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด เพื่อสามารถวางแผนการจัดหาวัตถุดิบและลงระดับวัตถุดิบในระดับที่เหมาะสมโดยไม่เกี่ยงกำไร ทั้งนี้เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พยายามปรับราคาขายปุ๋ยให้สอดคล้องกับต้นทุนที่แท้จริงให้มากที่สุด โดยหากมีปัจจัยใดที่ทำให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ จะยื่นข้อมูลต่อคณะกรรมการกลางฯ เพื่อขอให้มีการพิจารณาปรับราคาจำหน่ายปุ๋ย

### **5. ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน**

บริษัทฯ นำเข้าวัตถุดิบหลักเพื่อผลิตปุ๋ยเคมีจากต่างประเทศ ทำให้มีค่าสินค้าที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ โดยเฉพาะสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศเปรียบเทียบกับสกุลเงินบาท โดยภาระหนี้ค่าวัตถุดิบอาจปรับสูงขึ้นหากสกุลเงินบาทอ่อนค่าลงเมื่อถึงวันครบกำหนดชำระหนี้ นอกจากนี้บริษัทยังส่งออกปุ๋ยเคมีไปยังลูกค้าในประเทศเพื่อนบ้าน ดังนั้นบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของเงินตราต่างประเทศที่อ่อนค่าลงเมื่อถึงกำหนดชำระหนี้ค่าสินค้าจากลูกค้าในประเทศ

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการพิจารณาการใช้เครื่องมือทางการเงินสำหรับการบริหารความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ณ วันที่เกิดรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งแนวทางนี้จะช่วยลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนที่จะเกิดกับบริษัท นอกจากนี้ยังช่วยให้บริษัทรับรู้ต้นทุนเพื่อสามารถนำไปกำหนดราคาขายสินค้าได้อย่างเหมาะสมได้

### **6. การพึ่งพาผู้จัดหาวัตถุดิบน้อยราย**

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสินค้าของบริษัทฯ มาจากผู้ผลิตและผู้จัดหาที่มีจำนวนจำกัด ดังนั้นการจัดหาวัตถุดิบให้เพียงพอและทันเวลาในการเข้าสู่กระบวนการผลิต ตลอดจนการจัดหาในราคาที่เหมาะสมจึงเป็นปัจจัยที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ การพึ่งพาผู้ผลิตและผู้จัดหาวัตถุดิบน้อยรายจึงอาจส่งผลให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้นทำให้ความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ไม่เป็นไปตามที่วางไว้

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเพิ่มแหล่งผู้ขายสำหรับวัตถุดิบทุกประเภทที่บริษัทต้องใช้ในกระบวนการผลิต โดยบริษัทฯ นำเข้าวัตถุดิบจากหลากหลายประเทศ อีกทั้งมีการกระจายการสั่งซื้อวัตถุดิบจากหลายแหล่งเพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ผลิตและผู้จัดหาที่มีจำนวนจำกัด นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาจัดซื้อวัตถุดิบซึ่งจะทำให้ผู้ขายทราบความต้องการใช้วัตถุดิบของบริษัทในแต่ละช่วงเวลาเพื่อสำรองวัตถุดิบให้แก่บริษัทฯ ในระดับที่เพียงพอต่อความต้องการใช้ รวมถึงให้ลำดับความสำคัญกับบริษัทในการส่งมอบสินค้าให้ก่อนผู้ซื้อรายอื่น

### **7. การดำเนินงานของโรงงาน**

ความสามารถในการผลิตสินค้าของบริษัทมีความสำคัญต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนั้นความเสี่ยงหรือความขัดข้องที่เกิดขึ้นกับกระบวนการผลิต สินค้าคงคลัง หรือการส่งมอบสินค้า อันเนื่องมาจากเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นนอกเหนือการควบคุมของบริษัท เช่น เหตุสุดวิสัย ภัยธรรมชาติ อัคคีภัย ความบกพร่องของเครื่องจักรหรืออุปกรณ์ การขาดแคลนสาธารณูปโภค เป็นต้น อาจทำให้การผลิตของบริษัทต้องหยุดชะงักลงอย่างมีนัยสำคัญไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้วางแผนการผลิตสินค้าผ่านโรงงาน 2 แห่ง คือ โรงงานที่อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ และโรงงานที่อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งแต่ละแห่งสามารถดำเนินงานทดแทนกันได้ โดยโรงงานทั้งสองแห่งได้รับการพัฒนาระบบการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับแผนการบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์เชิงป้องกันและเชิงพยากรณ์ เพื่อรักษาเสถียรภาพของโรงงานและลดโอกาสที่โรงงานจะต้องหยุดเดินเครื่องนอกกำหนดเวลา นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดทำประกันภัยครอบคลุมการดำเนินงานและทรัพย์สินของโรงงานและประกันภัยจากการหยุดชะงักในการดำเนินธุรกิจ เพื่อลดความเสียหายให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุขึ้น

### **8. การลงทุนในต่างประเทศ**

บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนไปยังประเทศเมียนมาร์ โดยจัดตั้งบริษัทย่อย TCCC Myanmar Limited มีทุนจดทะเบียน 12.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ดำเนินกิจการโรงงานบรรจุปุ๋ยเชิงประกอบ (Compound Fertilizers) ที่เขตพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษดิลาวาของประเทศเมียนมาร์ และได้เริ่มเปิดดำเนินงานเชิงพาณิชย์ในช่วงต้นปี 2561 การลงทุนดังกล่าวมีปัจจัยความเสี่ยงหลายประการที่อาจส่งผลกระทบต่อทิศทางผลการดำเนินการ อาทิเช่น สถานะตลาดคู่แข่ง กฎหมายและกฎระเบียบราชการ ภาวะเงินเฟ้อ กำลังซื้อของเกษตรกร ทักษะความรู้ของแรงงานท้องถิ่น เป็นต้น

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการลงทุนในต่างประเทศเนื่องจากเป็นโอกาสทางธุรกิจ โดยมีการติดตามสถานะเศรษฐกิจ สังคม และสถานะตลาดปฏูปในประเทศเมียนมาร์อย่างต่อเนื่อง เพื่อหาแนวทางตอบสนองความต้องการทางการตลาดให้สอดคล้องกับสถานการณ์ได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ใช้จุดแข็งด้านตราสินค้าที่เป็นที่รู้จักและยอมรับในตลาด มาตรฐานคุณภาพสินค้า และการมีผลิตภัณฑ์หลากหลายที่สามารถรองรับความต้องการใช้ปุ๋ยเพื่อการเพาะปลูกของเกษตรกรสำหรับการขยายความสามารถทางการตลาดให้ป็นไปตามเป้าหมายได้

### **9. ผู้มีอำนาจควบคุม**

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือบริษัท โซจิชี คอร์ปอเรชั่น และบริษัท ไอเอสทีเอส (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258 พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มีส่วนร่วมในการถือหุ้นในบริษัทรวมกันประมาณร้อยละ 83.46 ดังนั้น การออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นดังกล่าวสามารถควบคุมมติของที่ประชุมในเรื่องสำคัญได้ เช่น การจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุน รายการเกี่ยวโยงกัน รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และอื่นๆ เนื่องจากสิทธิในการออกเสียงมีมากกว่าร้อยละ 75 ของผู้มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งนี้ การลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นถือเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมการลงมติของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ดังกล่าวให้เป็นไปตามที่บริษัทต้องการหรือไม่ขัดกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยในทุกกรณีได้

### การบริหารความเสี่ยง

ในการลงมติเรื่องที่สำคัญ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามระเบียบ ประกาศ และกฎหมายในเรื่องที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทมีการจัดเตรียมข้อมูลของเรื่องดังกล่าวจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยแสดงถึงรายละเอียดในเรื่องดังกล่าว ความเป็นมา เหตุผลความจำเป็น ความเห็นของคณะกรรมการ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสพิจารณาก่อนวันประชุม และในวันประชุม บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามข้อสงสัยได้อย่างเต็มที่ โดยที่บริษัทฯ ได้จัดเตรียมผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงในเรื่องนั้นๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจในการลงมติได้อย่างเหมาะสมในวาระต่างๆ



#### 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบกิจการ

##### 4.1 ทรัพย์สินถาวรหลักของบริษัท ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจได้แก่

4.1.1 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงงานพระประแดง ตั้งอยู่เลขที่ 284 กิโลเมตรที่ 17.5 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลปากคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ เนื้อที่รวมประมาณ 98 ไร่ พร้อมทั้งเครื่องจักรในการผลิตปุ๋ย ทรัพย์สินดังกล่าวเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทโดยปลอดจากการผูกพันใดๆ

4.1.2 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงงานนครหลวง ตั้งอยู่เลขที่ 50 หมู่ 5 ถนนนครหลวง-ภาษี ตำบลคลองสะแก อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เนื้อที่รวมประมาณ 106 ไร่ พร้อมทั้งเครื่องจักรในการผลิตปุ๋ย ทรัพย์สินดังกล่าวเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท โดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างติดภาระจำนองกับ บมจ.ธนาคารกรุงเทพ เพื่อเป็นการประกันการชำระหนี้ประเภทต่างๆ ของบริษัท ในวงเงิน 637.7 ล้านบาท เครื่องจักรติดภาระจำนองกับ บมจ.ธนาคารกรุงเทพ เพื่อเป็นการประกันการชำระหนี้ประเภทต่างๆ ของบริษัท ในวงเงิน 580.9 ล้านบาท

##### 4.2 บริษัทมีทรัพย์สินอื่นที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

###### 4.2.2 เครื่องหมายการค้า

สัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าระหว่างบริษัทกับบริษัท ศรีกรุงวัฒนา จำกัด “ศรีกรุงวัฒนา” ซึ่งได้ทำสัญญากันเมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2547 โดยมีเงื่อนไขและสาระสำคัญพอสรุปได้ดังนี้

เจ้าของเครื่องหมายการค้า	:	ศรีกรุงวัฒนา
ระยะเวลาของข้อตกลง	:	ไม่มีกำหนดระยะเวลา
สิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	:	รวมทั้งสิ้น 19 เครื่องหมาย รวมถึงเครื่องหมายการค้า ตราหัววัว – คันไถ ด้วย
เงื่อนไข	:	เป็นการอนุญาตแบบเพิกถอนไม่ได้และเป็นการให้สิทธิแต่เพียงผู้เดียวที่จะใช้เครื่องหมายการค้าทั้งหมดดังกล่าวกับสินค้าประเภทเคมีภัณฑ์เกษตรและปุ๋ยเคมี ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ
ค่าตอบแทน	:	ชำระครั้งเดียวมูลค่าทั้งสิ้น 960 ล้านบาท โดยชำระเป็นเงินสดและสิ่งอื่น



## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ปัจจุบันบริษัท ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่มีนัยสำคัญ



## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 1. ข้อมูลของบริษัท

ชื่อ: บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) (TCCC)  
สำนักงานใหญ่: 21/35-46 อาคารไทยวา 1 ชั้น 14-16 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120  
ธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี  
ทะเบียนเลขที่: 0107536000277 (เดิม บพจ.101)  
โทรศัพท์: (02) 639-8888  
โทรสาร: (02) 639-8999  
อีเมล: [mailbox@thaicentral.co.th](mailto:mailbox@thaicentral.co.th)  
Home Page: <http://www.tcccthai.com>  
ทุนจดทะเบียน: 1,754,148,354 บาท  
จำนวนหุ้นสามัญ: 584,716,118 หุ้น  
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้: 3.00 บาท  
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัท: 584,714,068 หุ้นสามัญ

### 2. ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้ว

#### 1) บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด

สำนักงาน: 581 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 12 บี ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอมะเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280  
ธุรกิจ: นำเข้าและจำหน่ายสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชที่ใช้ในการเกษตร สาธารณสุข และปศุสัตว์ บริการผสม บรรจุ ตรวจสอบคุณภาพเคมีเกษตร  
สัดส่วนการถือหุ้น: ร้อยละ 99.99  
โทรศัพท์: (02) 709-4517  
โทรสาร: (02) 709-4780  
ทุนจดทะเบียน: 50,000,000 บาท  
จำนวนหุ้นสามัญ: 500,000 หุ้น  
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้: 100 บาท  
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด: 500,000 หุ้นสามัญ



**2) บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด**

สำนักงาน: 205 อาคารยูไนเต็ดฟลาวมิลล์ ชั้น 8 ถนนราชวงศ์ เขตสัมพันธวงศ์  
กรุงเทพมหานคร 10100

ธุรกิจ: ดำเนินธุรกิจถังเคมีอุตสาหกรรมชนิดเหลว เพื่อให้เช่าเก็บวัตถุดิบเคมีภัณฑ์  
เหลว ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป

สัดส่วนการถือหุ้น: ร้อยละ 51

โทรศัพท์: (02) 222-7352

โทรสาร: (02) 224-5616

ทุนจดทะเบียน: 125,000,000 บาท

จำนวนหุ้นสามัญ: 12,500,000 หุ้น

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้: 10 บาท

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด: 12,500,000 หุ้นสามัญ

**3) บริษัท เซ็นทรัลปิโตรเลียม (ประเทศไทย) จำกัด**

สำนักงาน: 180-184 ชั้น 5 อาคารศรีกรุงวัฒนา ถนนราชวงศ์ แขวงจักรวรรดิ เขตสัมพันธวงศ์  
กรุงเทพมหานคร 10100

ธุรกิจ: ดำเนินธุรกิจนำเข้า ส่งออกและจัดจำหน่ายปิโตรเคมีเกษตร ผลิตภัณฑ์เคมี โลหะ เป็นต้น

สัดส่วนการถือหุ้น: ร้อยละ 49 (ทางตรงและทางอ้อมรวมร้อยละ 74.5)

โทรศัพท์: (02) 225-0200

โทรสาร: (02) 622-7978

ทุนจดทะเบียน: 200,000,000 บาท

จำนวนหุ้นสามัญ: 2,000,000 หุ้น

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้: 100 บาท

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด: 2,000,000 หุ้นสามัญ





4) บริษัท ที.ซี.ซี. เมียนมาร์ จำกัด

สำนักงาน: แปลงเลขที่ ซี-15 และ ซี-18 เขตเศรษฐกิจพิเศษ โซนเอ ดิละวา ย่างกุ้ง  
ประเทศเมียนมาร์

ธุรกิจ: ดำเนินธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายปุ๋ยเคมี ภายในประเทศเมียนมาร์

สัดส่วนการถือหุ้น: ร้อยละ 99.99

โทรศัพท์: (+95) 1 230 9175

ทุนจดทะเบียน: 12,500,000 ดอลลาร์สหรัฐ

จำนวนหุ้นสามัญ: 125,000 หุ้น

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้: 100 ดอลลาร์สหรัฐ

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด: 125,000 หุ้นสามัญ

3. ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

1) นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : (02) 009-9000 โทรสาร : (02) 009-9991

2) ผู้สอบบัญชีประจำปี 2562

บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทส ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

เอไอเอ สาทร ทาวเวอร์ ชั้น 23 – 27 11/1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร

กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ : (02) 034-0000 โทรสาร : (02) 034-0100

ผู้สอบบัญชีของบริษัท

1. นายมนูญ มนุสข ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4292

2. นายมงคล สมผล ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8444

3. นายหุพงษ์ สุรชุกติกาล ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4325

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของ บริษัท [www.tcccthai.com](http://www.tcccthai.com)