



# **แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2565**

## **แบบ 56-1 One Report (Structured Data Report)**

บริษัท บางกอกแลนด์ จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565



## สารบัญ

	หน้า
<b>การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การบริหารจัดการความเสี่ยง	4
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	7
<b>การกำกับดูแลกิจการ</b>	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	11
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	12
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	21
<b>งบการเงิน</b>	
งบแสดงฐานะทางการเงิน	28
งบกำไรขาดทุน	31
งบกระแสเงินสด	32
อัตราส่วนทางการเงิน	33

# โครงสร้างและการดำเนินงานของส่วนบริษัท

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

### ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท บางกอกแลนด์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : BLAND

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : คอนโดมิเนียม อุตสาหกรรม นิเวศน์วิภา ชั้น 10, 47/569-576 หมู่ 3 ถนนบึงปลื้ม 3 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด

จังหวัด : นนทบุรี

รหัสไปรษณีย์ : 11120

ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ ธุรกิจด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อย้าย ธุรกิจอื่นของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยธุรกิจค้าปลีก การให้บริการดูแล และบริหารอาคาร ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์และให้บริการและบริหารศูนย์ นิทรรศการเอนกประสงค์

เลขทะเบียนบริษัท : 0107536001222

โทรศัพท์ : 0-2504-4940-49

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2504-4986

เว็บไซต์บริษัท : [www.bangkokland.co.th](http://www.bangkokland.co.th)

อีเมล : [jongjira@bangkokland.co.th](mailto:jongjira@bangkokland.co.th)

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 17,374,401,054

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

### โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

#### โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2563	2564	2565
<b>รายได้รวม (พันบาท)</b>	8,422.00	3,759.00	2,522.00
รายได้จากอสังหาริมทรัพย์ (พันบาท)	3,517.00	1,409.00	659.00
รายได้จากศูนย์แสดงสินค้า ศูนย์การประชุมและโรงแรม (พันบาท)	4,307.00	1,855.00	1,436.00
รายได้จากค่าปลีก (พันบาท)	434.00	346.00	306.00
รายได้จากบริหารอาคารและอื่นๆ (พันบาท)	164.00	149.00	121.00

	2563	2564	2565
<b>รายได้รวม (%)</b>	100.00	100.00	100.00
รายได้จากอสังหาริมทรัพย์ (%)	41.76	37.48	26.13
รายได้จากศูนย์แสดงสินค้า ศูนย์การประชุมและโรงแรม (%)	51.14	49.35	56.94
รายได้จากค่าปลีก (%)	5.15	9.20	12.13
รายได้จากบริหารอาคารและอื่นๆ (%)	1.95	3.96	4.80

#### โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2563	2564	2565
<b>รายได้รวม (พันบาท)</b>	8,422.00	3,759.00	2,522.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	8,422.00	3,759.00	2,522.00
รายได้จากประเทศไทย (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

	2563	2564	2565
<b>รายได้รวม (%)</b>	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	100.00	100.00	100.00

รายได้จากประเทศไทย (%)	0.00	0.00	0.00
------------------------	------	------	------

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2563	2564	2565
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา	0.00	0.00	0.00

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

### ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

#### ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

##### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทในอีก 3-5 ปีข้างหน้า (Emerging risks)	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายของรัฐและการบังคับใช้กฎหมายหรือข้อบังคับใหม่ๆ	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ	: ไม่มี
ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงด้านธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน	: ไม่มี
การพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้บริหาร	: ไม่มี
การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่มี
การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่มี
ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง	: ไม่มี

##### ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

การสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ	: ไม่มี
การขาดแคลนแรงงานที่มีศักยภาพ	: ไม่มี
การขาดแคลนวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต	: ไม่มี
ระบบงานมีข้อผิดพลาดหรือล้มเหลว หรือขาดมาตรฐานและการควบคุมที่ดี	: ไม่มี
ความผิดพลาดของพนักงานในการปฏิบัติงาน	: มี



การเกิดสินค้าล้าสมัย	: ไม่มี
ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์	: ไม่มี
ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง	: ไม่มี
ความล่าช้าของการดำเนินโครงการในอนาคต	: ไม่มี
การดำเนินธุรกิจที่ยังไม่มีผลประกอบการในเชิงพาณิชย์	: ไม่มี
การทำสัญญาเช่าพื้นที่/ร้านค้า	: ไม่มี
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ	: ไม่มี
ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	: ไม่มี
ผลกระทบจากโครงสร้างประชากร	: ไม่มี
ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน	: ไม่มี
การทุจริตคอร์รัปชัน	: ไม่มี

#### **ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)**

การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ	: ไม่มี
กฎระเบียบและกฎหมายที่ล้าหลัง ไม่ทันสมัย ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	: ไม่มี
การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	: ไม่มี
การกำกับดูแลกิจการ	: ไม่มี

#### **ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)**

การขาดแคลนแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและเพียงพอ	: มี
การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)	: ไม่มี
การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า	: ไม่มี

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ	: มี
ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน	: ไม่มี
ความเสี่ยงจากการที่ผู้ขายต่างประเทศที่ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยง	: ไม่มี

### ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ (2.2.2)

การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์	: ไม่มี
---------------------------------	---------

### ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ) (2.2.3)

การลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทต่างประเทศ	: ไม่มี
---	---------

## การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

### นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการ ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร : มี

URL นโยบายและเป้าหมายการจัดการ : -  
ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

### การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : -

#### ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

##### 1. การจัดการพลังงาน

###### 1.1 การใช้เชื้อเพลิง

บริษัทมีข้อมูลการใช้เชื้อเพลิง : ไม่มี

###### 1.2 การใช้ไฟฟ้า

บริษัทมีข้อมูลการใช้ไฟฟ้า : ไม่มี

##### 2. การจัดการน้ำ

###### 2.1 การใช้น้ำ

บริษัทมีข้อมูลการใช้น้ำ : ไม่มี

### 3. การจัดการขยะและของเสีย

#### 3.1 ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีข้อมูลปริมาณขยะและของเสีย : ไม่มี

### 4. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

#### 4.1 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

บริษัทมีข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

#### 4.2 การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : ไม่มี

ชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบ : -

### การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายสิทธิมนุษยชน ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : -

#### ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

##### 1. ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

###### 1.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2563	2564	2565
พนักงานชาย (คน)	957	815	711
พนักงานหญิง (คน)	1,040	891	797
<b>รวม (คน)</b>	<b>1,997</b>	<b>1,706</b>	<b>1,508</b>

###### 1.2 การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2563	2564	2565
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	838,401,020.27	656,513,238.03	633,495,102.71

###### 1.3 การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน : มี

	2563	2564	2565
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	5.08	1.00	0.68
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	1,230,562.56	161,650.00	180,169.99

#### 1.4 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีข้อมูลความปลอดภัยฯ : ไม่มี

#### 1.5 ความผูกพันของพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลเกี่ยวกับความผูกพันของพนักงาน : ไม่มี

### 2. ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

การจัดกิจกรรมหรือโครงการเพื่อชุมชนและสังคม : การมีส่วนร่วมกับชุมชน, คุณภาพชีวิต สุขภาพ และกีฬา, ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส, การศึกษา, เศรษฐกิจชุมชน การจ้างงาน และอาชีพ, การพัฒนาสิ่งแวดล้อมชุมชน

# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

#### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : -  
ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ (6.1.1)

##### 1. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของ  
คณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่  
ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

#### การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

##### 1. การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

##### 2. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์,  
การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ  
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร  
พนักงานและอื่นๆ

# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	8	100.00
กรรมการชาย	8	100.00
กรรมการหญิง	0	0.00
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2	25.00
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	6	75.00
กรรมการอิสระ	5	62.50

## ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

### 1. รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ชูอัง กาญจนพาสน์ เพศ: ชาย อายุ: 49 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: วิทยาศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ กิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการ แต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	27 ก.ค. 2544	การตลาด, การออกแบบ, การ เจริญต่อรอง, พัฒนา อสังหาริมทรัพย์, การจัดการ เทคโนโลยีสารสนเทศ, การ จัดการโครงการ, ความรับผิดชอบ ต่อสังคม, สถาปัตยกรรม, สื่อและ สิ่งพิมพ์, การจัดการกลยุทธ์, การ จัดการความเปลี่ยนแปลง, การ จัดการองค์กร, การตลาดดิจิทัล, การจัดการแบรนด์, แฟชั่น, เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร, สถิติ, วัสดุก่อสร้าง, ผู้นำ, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การ วิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน

<p>2. นาย ชุ่ยพาง กาญจนพาสน์ เพศ: ชาย อายุ: 47 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>รองประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม</p>	3 พ.ย. 2546	<p>กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และ กองทรัสต์เพื่อการลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์, การจัดการความ เสี่ยง, การจัดการกลยุทธ์, การ จัดการโครงการ, ความรับผิดชอบ ต่อสังคม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, ผู้นำ, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, ยานยนต์, อาหารและเครื่องดื่ม, เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร, เศรษฐศาสตร์, การ จัดการความเปลี่ยนแปลง, การ จัดการข้อมูล, การจัดการแบรนด์, สื่อและสิ่งพิมพ์, วัสดุอุตสาหกรรม และเครื่องจักร, พลังงานและ สาธารณูปโภค, ความยั่งยืน, การ เจรจาต่อรอง, การวิเคราะห์ ข้อมูล</p>
<p>3. นาย บุรินทร์ วงศ์สงวน เพศ: ชาย อายุ: 86 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: สถาปัตยกรรมศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม</p>	18 ต.ค. 2536	<p>เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร, สื่อและสิ่งพิมพ์, สถาปัตยกรรม, วิศวกรรม, วัสดุ ก่อสร้าง, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์</p>
<p>4. นาย ศุภวัฒน์ สายเชื้อ เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการ แต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	29 ก.ค. 2553	<p>การจัดการกองทุน, การจัดการ ความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การตรวจสอบ, สถิติ, เงินทุนและ หลักทรัพย์, เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร, เศรษฐศาสตร์, การจัดการข้อมูล, การวิเคราะห์ ข้อมูล</p>
<p>5. นาย ศิริวัฒน์ ลีจิตนุรักษ์ เพศ: ชาย อายุ: 69 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม</p>	19 ต.ค. 2553	<p>การตรวจสอบ, การตลาด, การจัด ทำงบประมาณ, การวิเคราะห์ ข้อมูล, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ผู้ นำ, เศรษฐศาสตร์, เงินทุนและ หลักทรัพย์, สถิติ</p>
<p>6. นาย ปัญญา บุญญากิจวัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม</p>	19 ต.ค. 2553	<p>การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ข้อมูล, การจัดการเทคโนโลยี สารสนเทศ, การจัดการองค์กร, การวิเคราะห์ข้อมูล, ความ รับผิดชอบต่อสังคม, ผู้นำ, วิศวกรรม, เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร, กฎหมาย</p>

7. นาย ประสาน อักษร เพศ: ชาย อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	27 ม.ค. 2559	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, การจัดการ เทคโนโลยีสารสนเทศ, เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร, สถิติ, ผู้นำ, บัญชี, บริษัทกับบาล/ การกำกับดูแล, ตรวจสอบภายใน, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, การวิเคราะห์ข้อมูล
8. นาย จักรพันธ์ พนมอุปัทม์ เพศ: ชาย อายุ: 49 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการ แต่งตั้งกลับมาใหม่	25 ก.ค. 2562	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ความเปลี่ยนแปลง, การจัดการ ความเสี่ยง, การจัดการแบรนด์, การจัดการเทคโนโลยี สารสนเทศ, การจัดการองค์กร, การจัดการโครงการ, การตลาด, การตลาดดิจิทัล, การวิเคราะห์ ข้อมูล, การท่องเที่ยวและ สันทนาการ, การออกแบบ, ความ รับผิดชอบต่อสังคม, พาณิชย, วัสดุ อุตสาหกรรมและเครื่องจักร, เศรษฐศาสตร์, เทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร, สื่อ และสิ่งพิมพ์, สถิติ

2. รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรง ตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรง ตำแหน่งแทน
ไม่มีข้อมูล			

3. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ	: ไม่ใช่
ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน	: ไม่ใช่
ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน	: ใช่
บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ <u>อย่างน้อยหนึ่งคน</u> เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ	: ใช่

# ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

## ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

#### 1.1 รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ประสาน อกซุน [1] เพศ: ชาย อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	27 ม.ค. 2559	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, สถิติ, ผู้นำ, บัญชี, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ตรวจสอบภายใน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, การวิเคราะห์ข้อมูล
2. นาย ศุภวัฒน์ สายเชื้อ [1] เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	9 ส.ค. 2553	การจัดการกองทุน, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การตรวจสอบ, สถิติ, เงินทุนและหลักทรัพย์, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, เศรษฐศาสตร์, การจัดการข้อมูล, การวิเคราะห์ข้อมูล
3. นาย ศิริวัฒน์ สัตตบุรุษ [1] เพศ: ชาย อายุ: 69 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	19 ต.ค. 2553	การตรวจสอบ, การตลาด, การจัดทำงบประมาณ, การวิเคราะห์ข้อมูล, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ผู้นำ, เศรษฐศาสตร์, เงินทุนและหลักทรัพย์, สถิติ

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

#### 1.2 รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
ไม่มีข้อมูล			

2.คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

2.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
กรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย จักรพันธ์ พนมอุปถัมภ์	ประธานกรรมการ
	นาย ชูยพาง กาญจนพาสน์	กรรมการ
	นาย ศุภวัฒน์ สายเชื้อ	กรรมการ
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	นาย ชูยอัง กาญจนพาสน์	ประธานกรรมการ
	นาย ชูยพาง กาญจนพาสน์	กรรมการ
	นาย จักรพันธ์ พนมอุปถัมภ์	กรรมการ

2.2 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร	: กรรมการบริหารความเสี่ยง
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา	: คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาคำตอบแทน	: คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล	: คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ	: กรรมการบริหารความเสี่ยง

## ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

### รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

#### 1. รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ชัยพวง กาญจนพาสน์ [1] เพศ: ชาย อายุ: 47 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: บริหารธุรกิจ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	15 ก.พ. 2564	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และ กองทรัสต์เพื่อการลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์, การจัดการความ เสี่ยง, การจัดการกลยุทธ์, การ จัดการโครงการ, ความรับผิดชอบ ต่อสังคม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, ผู้นำ, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, ยานยนต์, อาหารและเครื่องดื่ม, เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร, เศรษฐศาสตร์, การ จัดการความเปลี่ยนแปลง, การ จัดการข้อมูล, การจัดการแบรนด์, สื่อและสิ่งพิมพ์, วัสดุอุตสาหกรรม และเครื่องจักร, พลังงานและ สาธารณูปโภค, ความยั่งยืน, การ เจรจาต่อรอง, การวิเคราะห์ ข้อมูล

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

### การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

#### 1. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร : มี

#### 2. จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2563	2564	2565
จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร (บาท)	31,601,192.00	17,862,162.00	17,754,851.00



### 3. ค่าตอบแทนอื่นๆ

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

#### 1. จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 711

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 797

รวม (คน) : 1508

#### 2. ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 633,495,102.71

#### 3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

ข้อมูลกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัท : ไม่มี

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 1508

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 0

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 0

## ข้อมูลสำคัญอื่นๆ (7.6)

### ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

#### 1. ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

##### 1.1 ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย จำรัส หงโพศาล	chamras@bangkokland.co.th	025044940-9 ต่อ 1023

##### 1.2 เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย ประเวชน์ เอี่ยมสมุท	p.pravate@gmail.com	025044940-9 ต่อ 1090

##### 1.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย อุดม ตั้งมานะสกุล	udomproact@hotmail.com	0819303977, 027440100

#### 1.4 หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร

หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว อัมพรประภา วงศาโรจน์	aumpornprapa@bangkokland.co.th	025044940-9 ต่อ 1092, 0894428896

#### 1.5 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาง จงจิรา แจ่มกระจ่าย	jongjira@bangkokland.co.th	025044940-9 ต่อ 1022, 0891138828

#### 2. ผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัท	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชีบริษัท	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่นๆ (บาท)
1. บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด	1. นางสาว กรรณิการ์ วิกานูรัตน์ อีเมล: kannika@karinaudit.co.th หมายเลขโทรศัพท์: 021054661, 0886531105	7,170,000.00	-

# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

## สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

### การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

#### 1. รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

##### 1.1 รายชื่อกรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ชูยั้ง กาญจนพาสน์ เพศ: ชาย อายุ: 49 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิทยาศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการ แต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 27 ก.ค. 2544	การตลาด, การออกแบบ, การ เจรจาต่อรอง, พัฒนา อสังหาริมทรัพย์, การจัดการ เทคโนโลยีสารสนเทศ, การ จัดการโครงการ, ความรับผิดชอบ ต่อสังคม, สถาปัตยกรรม, สื่อและ สิ่งพิมพ์, การจัดการกลยุทธ์, การ จัดการความเปลี่ยนแปลง, การ จัดการองค์กร, การตลาดดิจิทัล, การจัดการแบรนด์, แพลตฟอร์ม, เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร, สถิติ, วัสดุก่อสร้าง, ผู้นำ, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การ วิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน
2. นาย ศุภวัฒน์ สายเชื้อ เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการ แต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 29 ก.ค. 2553	การจัดการกองทุน, การจัดการ ความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การตรวจสอบ, สถิติ, เงินทุนและ หลักทรัพย์, เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร, เศรษฐศาสตร์, การจัดการข้อมูล, การวิเคราะห์ ข้อมูล

3. นาย จักรพันธ์ พนมอุปถัมภ์	กรรมการ	วันที่ดำรงตำแหน่ง:	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ
เพศ: ชาย	(กรรมการที่ไม่เป็นผู้	25 ก.ค. 2562	ความเปลี่ยนแปลง, การจัดการ
อายุ: 49 ปี	บริหาร, กรรมการอิสระ)		ความเสี่ยง, การจัดการแบรนด์,
วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท			การจัดการเทคโนโลยี
สาขา: บริหารธุรกิจ	ประเภทของกรรมการ:		สารสนเทศ, การจัดการองค์กร,
สัญชาติไทย: ใช่	กรรมการเดิมที่ได้รับการ		การจัดการโครงการ, การตลาด,
ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	แต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่		การตลาดดิจิทัล, การวิเคราะห์
			ข้อมูล, การท่องเที่ยวและ
			สันทนาการ, การออกแบบ, ความ
			รับผิดชอบต่อสังคม, พาณิชย์, วัสดุ
			อุตสาหกรรมและเครื่องจักร,
			เศรษฐศาสตร์, เทคโนโลยี
			สารสนเทศและการสื่อสาร, สื่อ
			และสิ่งพิมพ์, สถิติ

1.2 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

1.3 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (ไม่ได้ทดแทนกรรมการเดิมทั้งหมดวาระ/ลาออก)

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

2. การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนารมการ
นาย ชัยอึ้ง กาญจนพาสน์	ประธานกรรมการ	-
นาย ชัยพาง กาญจนพาสน์	รองประธานกรรมการ	-
นาย บุรินทร์ วงศ์สงวน	กรรมการ	-
นาย ศุภวัฒน์ สายเชื้อ	กรรมการ	-

นาย ศิริวัฒน์ สิริตบุรุษ	กรรมการ	-
นาย ปัญญา บุญญาภิวัฒน์	กรรมการ	-
นาย ประสาน ฮกขุน	กรรมการ	-
นาย จักรพันธ์ พนมอุปถัมภ์	กรรมการ	-

### 3. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ : การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล  
ของคณะกรรมการ (ประเมินตนเอง)

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

1. การจัดประชุมที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ครั้ง)	: 4
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	: 22 ก.ค. 2564
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (ครั้ง)	: 1

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

2.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
1. นาย ชัยธวัช กาญจนพาสน์	ประธานกรรมการ	4/4	เข้าประชุม	1/1
2. นาย ชัยพวง กาญจนพาสน์	รองประธานกรรมการ	4/4	เข้าประชุม	1/1
3. นาย บุรินทร์ วงศ์สงวน	กรรมการ	4/4	เข้าประชุม	1/1
4. นาย ศุภวัฒน์ สายเชื้อ	กรรมการ	4/4	เข้าประชุม	1/1
5. นาย ศิริวัฒน์ สิริบุญรักษ์	กรรมการ	4/4	เข้าประชุม	1/1
6. นาย ปัญญา บุญญาภิวัฒน์	กรรมการ	4/4	เข้าประชุม	1/1
7. นาย ประสาน อักษร	กรรมการ	4/4	เข้าประชุม	1/1
8. นาย จักรพันธ์ พนมอุปัทม์	กรรมการ	4/4	เข้าประชุม	1/1

2.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
ไม่มีข้อมูล				



### 3. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

#### 3.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
1. นาย ชัยยัง กาญจนพาสน์	-	-	-	-	-
2. นาย ชัยพวง กาญจนพาสน์	-	-	-	-	-
3. นาย บุรินทร์ วงศ์สงวน	-	-	-	-	-
4. นาย ศุภวัฒน์ สายเชื้อ	-	-	-	-	-
5. นาย ศิริวัฒน์ สิริบุตรักษ์	-	-	-	-	-
6. นาย ปัญญา บุญญาภิวัฒน์	-	-	-	-	-
7. นาย ประสาน ฮกขุน	-	-	-	-	-
8. นาย จักรพันธ์ พนมอุปถัมภ์	-	-	-	-	-

#### 3.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
ไม่มีข้อมูล					

#### 4. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท

##### 4.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. นาย ชัยธัง กาญจนพาสน์	-	-	-
2. นาย ชัยพาง กาญจนพาสน์	-	-	-
3. นาย บุรินทร์ วงศ์สงวน	-	-	-
4. นาย ศุภวัฒน์ สายเชื้อ	-	-	-
5. นาย ศิริวัฒน์ สัจจนุรักษ์	-	-	-
6. นาย ปัทมญา บุญญาภิวัฒน์	-	-	-
7. นาย ประสาน อกขุน	-	-	-
8. นาย จักรพันธ์ พนมอุปถัมภ์	-	-	-

##### 4.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
ไม่มีข้อมูล			

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

1. การจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

2.1 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
1. นาย ประสาน อักษร	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นาย ศุภวัฒน์ สายเชื้อ	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นาย ศิริวัฒน์ สัจจนุรักษ์	กรรมการตรวจสอบ	4/4

2.2 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
ไม่มีข้อมูล		

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2563	2564	2565
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,571,966.31	4,326,376.30	4,224,440.95
เงินลงทุนระยะสั้น - สุทธิ	2,434,605.91	0.00	0.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	205,754.90	206,757.84	141,811.93
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	1,551,728.73	720,012.56	913,991.52
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	139,892.15	1,628,884.55	1,154,030.24
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	7,903,948.01	6,882,031.25	6,434,274.65
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	0.00	0.00	0.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดยวิธี ส่วนได้เสีย - สุทธิ	0.00	0.00	0.00
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	15,133,792.81	14,674,277.73	14,389,382.55
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	40,186,605.06	41,322,231.48	42,639,050.69
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	55,320,397.87	55,996,509.22	57,028,433.25
รวมสินทรัพย์	63,224,345.88	62,878,540.47	63,462,707.89

## หนี้สิน

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2563	2564	2565
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	0.00	0.00	0.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	936,386.11	751,217.67	799,304.43
เงินกู้ยืมระยะสั้น	0.00	0.00	0.00
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,750.00	4,750.00	1,872,000.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	613,941.10	1,601,785.85	1,676,746.15
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>1,555,077.21</b>	<b>2,357,753.52</b>	<b>4,347,780.59</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	0.00
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	3,874,650.42	3,870,286.55	1,998,973.67
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,904,874.06	3,980,014.68	4,336,789.95
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>7,779,524.49</b>	<b>7,850,301.23</b>	<b>6,335,763.62</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>9,334,601.69</b>	<b>10,208,054.75</b>	<b>10,683,544.21</b>

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2563	2564	2565
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	17,374,401.05	17,374,401.05	17,374,401.05
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	1,995,515.33	1,995,515.33	1,995,515.33
กำไร (ขาดทุน) สะสม	11,999,104.23	10,907,963.97	11,054,174.63
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	14,397,833.84	14,320,579.36	14,239,640.00
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b>	<b>45,766,854.45</b>	<b>44,598,459.71</b>	<b>44,663,731.01</b>
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>53,889,744.18</b>	<b>52,670,485.72</b>	<b>52,779,163.69</b>

## งบกำไรขาดทุน



# งบกำไรขาดทุน

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2563	2564	2565
รายได้			
รายได้จากการดำเนินธุรกิจ	7,310,720.25	3,116,643.90	1,990,454.30
รวมรายได้	7,443,000.12	3,257,838.28	2,098,160.58
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย			
ต้นทุน	4,541,603.12	2,402,836.06	1,524,693.45
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,878,300.36	2,079,805.17	1,036,606.27
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	6,419,903.47	4,482,641.23	2,561,299.72
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	0.00	0.00	0.00
ต้นทุนทางการเงิน	145,535.65	115,407.75	114,095.57
ภาษีเงินได้	837,676.89	327,697.89	589,993.88
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด	1,835,507.53	(577,980.40)	651,998.73
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,216,596.30	(801,332.40)	571,533.62
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	0.07002	(0.04600)	0.03300
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	3,455,072.82	524,423.54	1,995,592.25
กำไรจากการดำเนินงาน	890,816.78	(1,365,997.33)	(570,845.42)
กำไรจากการดำเนินงานปกติ	39,884.11	(1,667,908.59)	(1,167,228.59)

## งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

	2563	2564	2565
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	636,352.75	659,298.30	639,504.07
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	3,859,208.56	755,425.66	293,260.93
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	(511,303.43)	(190,533.97)	(162,286.43)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1,671,900.48)	758,812.58	287,797.63
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายเงินปันผล	(2,848,114.47)	(621,381.08)	(557,608.78)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(3,004,908.03)	(759,828.25)	(682,993.92)

# อัตราส่วนทางการเงิน

# อัตราส่วนทางการเงิน

## สภาพคล่อง

	2563	2564	2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	5.08	2.92	1.48
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	4.00	1.92	1.00
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เฉลี่ย) (เท่า)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	12.24	10.22	7.28
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	29.42	35.24	49.45
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	0.00	0.00	0.00
ระยะเวลายางสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	1.61	2.12	1.87
ระยะเวลายางสินค้าเฉลี่ย (วัน)	223.67	170.19	192.87
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	3.75	2.85	1.97
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	95.90	126.37	182.95
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	157.19	79.06	59.37

## ความสามารถในการหักภาษี

	2563	2564	2565
อัตราหักก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราหักเงินต้น (ร้อยละ)	37.87	22.88	23.41
อัตราหักจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราหักสุทธิ (ร้อยละ)	13.17	0.00	14.60
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	2.63	0.00	1.28
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	0.00	0.00	0.00
อัตราหักเงินต้นของรายได้จากโครงการเพื่อขาย (ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์) (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราหักจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง (ธุรกิจการบิน) (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00

นโยบายการเงิน

	2563	2564	2565
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (interest coverage ratio: ICR) (เท่า)	33.17	10.42	8.75
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (debt service coverage ratio : DSCR) (เท่า)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.20	0.23	0.24
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (interest bearing debt to equity : IBD/E ratio) (เท่า)	0.00	0.00	0.00
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.06	0.03	0.03
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	85.62	0.00	91.08
อัตราผลตอบแทนจากเงินปันผล (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม (เท่า)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยที่ครบกำหนด 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยทั้งหมด (เท่า)	0.00	0.00	0.00
หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	0.00	0.00	0.00

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

	2563	2564	2565
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (เท่า)	0.00	0.00	0.00
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	1.91	0.00	0.91
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00