

### ส่วนที่ 3

#### ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

#### 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

บริษัท โมเตอร์นฟอร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561 และ 2560

หน่วย:บาท

	2562		2561		2560	
	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	459,272,695	12.7	296,995,688	7.8	449,327,761	11.5
เงินลงทุนชั่วคราว	30,288,240	0.8	54,951,375	1.5	14,793,000	0.4
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	122,984,604	3.4	109,559,745	2.9	116,018,379	3.0
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	579,903,243	16.0	788,916,440	20.9	547,805,980	14.0
สินค้าคงเหลือ	1,243,884,215	34.4	1,247,753,021	33.0	1,379,035,505	35.4
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น						
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	17,278,536	0.5	20,735,143	0.5	21,563,334	0.6
อื่น ๆ	16,409,563	0.5	11,291,785	0.3	11,016,131	0.3
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	33,688,099	1.0	32,026,928	0.8	32,579,465	0.9
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>2,470,021,096</b>	<b>68.3</b>	<b>2,530,203,197</b>	<b>66.9</b>	<b>2,539,560,090</b>	<b>65.2</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินลงทุนเผื่อขาย	128,991,666	3.6	213,078,116	5.6	312,263,040	8.0
เงินลงทุนในการบริษัทร่วม	31,837,524	0.9	45,643,706	1.2	48,902,091	1.3
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	85,675,040	2.4	41,675,040	1.1		
เงินลงทุนในการร่วมค้า	44,837,621	1.2				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	148,577,633	4.1	166,111,650	4.4	170,723,096	4.4
ที่ดินอาคาร อุปกรณ์	634,949,219	17.5	709,535,869	18.8	743,199,309	19.1
สิทธิการเช่า					680,885	0.0
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15,886,167	0.4	12,524,390	0.3	8,606,884	0.2
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	46,252,838	1.3	53,516,542	1.4	52,571,050	1.4
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	10,639,401	0.3	11,833,978	0.3	17,053,540	0.4
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,147,647,109</b>	<b>31.7</b>	<b>1,253,919,291</b>	<b>33.1</b>	<b>1,353,999,895</b>	<b>34.8</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b><u>3,617,668,205</u></b>	<b>100.0</b>	<b><u>3,784,122,488</u></b>	<b>100.0</b>	<b><u>3,893,559,985</u></b>	<b>100.0</b>

	2562		2561		2560	
	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	193,866,783	5.4	346,703,353	9.2	167,396,809	4.3
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	357,289,758	9.9	402,146,142	10.6	377,625,787	9.7
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	23,361,917	0.7	22,910,647	0.6	48,627,158	1.3
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	427,761,255	11.8	387,956,421	10.3	510,100,103	13.1
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	36,681,823	1.0	31,610,243	0.8	36,223,609	0.9
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	21,750,122	0.6	23,514,300	0.6	25,915,069	0.7
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>1,060,711,658</b>	<b>29.4</b>	<b>1,214,841,106</b>	<b>32.1</b>	<b>1,165,888,535</b>	<b>30.0</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	225,813,438	6.2	179,021,397	4.7	169,063,535	4.3
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>225,813,438</b>	<b>6.2</b>	<b>179,021,397</b>	<b>4.7</b>	<b>169,063,535</b>	<b>4.3</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>1,286,525,096</b>	<b>35.6</b>	<b>1,393,862,503</b>	<b>36.8</b>	<b>1,334,952,070</b>	<b>34.3</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 809,646,280 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (2560: หุ้นสามัญ 809,646,280 หุ้น มูลค่า หุ้นละ 1 บาท)	<u>809,646,280</u>		<u>809,646,280</u>		<u>809,646,280</u>	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 750,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (2560: หุ้นสามัญ 750,000,000 หุ้น มูลค่า หุ้นละ 1 บาท)	750,000,000	20.7	750,000,000	19.8	750,000,000	19.3
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	733,566,600	20.3	733,566,600	19.4	733,566,600	18.8
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญซื้อคืน	145,956,164	4.0	145,956,164	3.8	145,956,164	3.7
กำไรสะสม	8,026,634	0.2	8,026,634	0.2	8,026,634	0.2
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	116,074,000	3.2	116,074,000	3.1	116,074,000	3.0
ยังไม่ได้จัดสรร	647,690,296	17.9	616,608,890	16.3	704,453,171	18.1
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(82,050,331)	-2.2	1,981,650	0.1	77,872,861	2.0
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>	<b>2,319,263,363</b>	<b>64.1</b>	<b>2,372,213,938</b>	<b>62.7</b>	<b>2,535,949,430</b>	<b>65.1</b>
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	11,897,746	0.3	18,046,047	0.5	22,658,485	0.6
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,331,143,109</b>	<b>64.4</b>	<b>2,390,259,985</b>	<b>63.2</b>	<b>2,558,607,915</b>	<b>65.7</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,617,668,205</b>	<b>100.0</b>	<b>3,784,122,488</b>	<b>100.0</b>	<b>3,893,559,985</b>	<b>100.0</b>

บริษัท โมเตอร์นฟอร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561 และ 2560

	2562		2561		2560	
	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขาย	2,888,385,012	100.0	3,068,760,215	100.0	2,915,856,973	100.0
รายได้ค่าเช่า	37,837,265	1.3	36,860,274	1.2	82,795,780	2.8
รายได้ค่าบริการออกแบบและค่าก่อสร้าง	125,140,711	4.3	145,839,068	4.8	83,192,584	2.9
รายได้ค่าบริการ	57,713,871	2.0	53,774,023	1.7		
เงินปันผลรับ	15,200,263	0.5	17,225,883	0.6	13,102,315	0.5
ค่าชดเชยจากการถูกยกเลิกสัญญาเช่า					30,216,220	1.0
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	1,181,138	0.0	1,701,048	0.1	2,930,793	0.1
อื่น ๆ	55,793,630	2.0	65,812,062	2.1	82,506,769	2.8
	292,866,877	10.1	321,212,358	10.5	294,744,461	10.1
<b>รวมรายได้</b>	3,181,251,890	110.1	3,389,972,573	110.5	3,210,601,434	110.1
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขาย	1,970,769,559	68.2	2,163,242,587	70.5	1,975,581,507	67.8
ต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการ	27,901,109	1.0	29,456,948	1.0	29,060,298	1.0
ต้นทุนค่าบริการออกแบบและค่าก่อสร้าง	95,492,659	3.3	113,066,563	3.7	48,562,630	1.7
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	486,902,729	16.9	500,155,731	16.3	545,647,051	18.7
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	368,947,630	12.8	323,184,160	10.5	300,938,781	10.3
ค่าใช้จ่ายอื่น	22,069,067	0.7	40,332,169	1.3	23,857,694	0.8
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	2,972,082,753	102.9	3,169,438,158	103.3	2,923,647,961	100.3
<b>กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>						
<b>ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	209,169,137	7.2	220,534,415	7.2	286,953,473	9.8
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	341,735	0.0	(3,258,385)	-0.1	(3,262,920)	-0.1
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(12,159,851)	-0.4				
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	197,351,021	6.8	217,276,030	7.1	283,690,553	9.7
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(12,839,702)	-0.4	(11,464,270)	-0.4	(8,123,556)	-0.3
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	184,511,319	6.4	205,811,760	6.7	275,566,997	9.4
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(61,625,976)	-2.1	(71,168,197)	-2.3	(53,555,010)	1.8
<b>กำไรสำหรับปี</b>	122,885,343	4.3	134,643,563	4.4	222,011,987	7.6

	2562		2561		2560	
	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ
<b>การแบ่งปันกำไรสุทธิ</b>						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	125,713,859	4.4	137,155,719	4.5	215,616,130	7.4
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(2,828,516)	-0.1	(2,512,156)	-0.1	6,395,857	0.2
	122,885,343	4.3	134,643,563	4.4	222,011,987	7.6
<b>กำไรต่อหุ้น</b>						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	0.17		0.18		0.29	
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)						
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	750,000		750,000		750,000	

บริษัท โมเดอร์นฟาร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561 และ 2560

	2562	2561	2560
กำไรสำหรับปี	122,885,343	134,643,563	222,011,987
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>			
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(82,608,599)	(94,864,014)	96,317,775
ผลกระทบของภาษีเงินได้	(1,423,382)	18,972,803	(19,263,555)
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
-สุทธิจากภาษีเงินได้	(84,031,981)	(75,891,211)	77,054,220
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	14,644,533		810,956
ผลกระทบของภาษีเงินได้	(5,110,518)		(162,193)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
-สุทธิจากภาษีเงินได้	9,534,015		648,772
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>(74,497,966)</b>	<b>(75,891,211)</b>	<b>77,702,992</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>48,387,377</b>	<b>58,752,352</b>	<b>299,714,979</b>
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	51,215,893	61,264,508	293,419,408
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(2,816,516)	(2,512,156)	6,295,571
	48,387,377	58,752,352	299,714,979

บริษัท โมเตอร์นฟอร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561 และ 2560

	2562	2561	2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	184,511,319	205,811,760	275,566,997
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	104,968,490	112,107,721	112,304,711
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,282,158	599,388	152,079
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	6,128,463	3,243,700	(16,514,215)
หนี้สูญรับคืน	(13,468,042)	(2,981,312)	
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	34,094,250	40,234,565	9,202,701
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	1,024,500	(262,500)	
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(341,735)	3,258,385	3,262,920
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	12,159,851		
การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในการร่วมค้า	1,150,445		
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(923,100)	(1,895,280)	(1,976,220)
(กำไร) ขาดทุนจากการตีราคาเงินลงทุนชั่วคราว	31,437,936	1,574,093	(1,021,083)
ส่วนเกินทุนอื่นลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุน			(978,858)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว		(1,563,894)	(655,314)
กำไรจากการโอนเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน		(17,733,791)	
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(1,181,138)	(137,170)	(1,296,622)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	71,761,369	21,211,366	22,247,263
รายได้เงินปันผลรับ	(15,200,263)	(17,225,883)	(13,102,315)
รายได้ดอกเบี้ยรับ	(3,715,313)	(3,716,955)	(3,532,534)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	8,606,996	6,453,940	2,875,971
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง			
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	422,296,186	349,240,633	386,535,481
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	210,402,166	(228,326,871)	31,309,070
สินค้าคงเหลือ	(30,225,444)	91,047,919	(176,926,868)
เงินประกันผลงาน	(8,498,749)	(6,587,343)	(430,452)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8,756,094	552,537	(8,031,480)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,194,576	5,219,562	(3,738,975)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(43,860,205)	(21,088,846)	12,084,541
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	38,040,656	(105,049,971)	80,156,474
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(10,324,795)	(11,253,504)	(13,334,691)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	588,780,485	73,754,116	307,623,100
จ่ายดอกเบี้ย	(8,606,996)	(6,453,940)	(2,875,971)
จ่ายภาษีเงินได้	(60,168,753)	(57,754,632)	(43,469,223)
รับคืนภาษีเงินได้	2,260,532		
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>521,265,268</b>	<b>9,545,544</b>	<b>261,277,906</b>

**บริษัท โมเดอร์นฟาร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกระแสเงินสด**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561 และ 2560**

	2562	2561	2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(6,774,624)	(14,033,690)	(8,826,357)
เงินสดจ่ายค่าหุ้นในบริษัทย่อย			(1,500,000)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนเพื่อขาย	(6,154,183)	(20,544,891)	
เงินสดจ่ายค่าหุ้นในบริษัทร่วม	(24,000,000)		(47,502,000)
เงินสดจ่ายค่าหุ้นในการร่วมค้า	(20,000,000)		
เงินสดจ่ายเงินซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(44,000,000)	(41,675,040)	
เงินสดจ่ายคืนเงินลงทุนให้กับผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(3,337,785)		
เงินสดรับคืนจากการลดทุนในเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	107,650	57,580	
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว		14,229,407	35,625,658
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	8,705,522	2,315,271	5,381,895
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนชั่วคราว	15,200,263	17,225,883	13,102,315
เงินสดจ่ายสำหรับที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(12,839,995)	(72,202,175)	(42,719,500)
เงินสดจ่ายซื้อซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	(5,462,910)	(5,555,793)	(767,114)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,189,338	2,382,614	2,724,907
ดอกเบี้ยรับ	3,715,313	3,716,955	3,532,534
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(93,651,411)</b>	<b>(114,083,879)</b>	<b>(40,947,662)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(152,836,570)	179,306,544	14,845,381
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลจ่ายให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(2,100,282)	
เงินสดรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย			3,200,000
เงินปันผลจ่าย	(122,500,280)	(225,000,000)	(187,499,535)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(265,336,850)</b>	<b>(47,793,738)</b>	<b>(169,454,154)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>162,277,007</b>	<b>(152,332,073)</b>	<b>50,876,090</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	296,995,688	449,327,761	398,451,671
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด</b>	<b><u>459,272,695</u></b>	<b><u>296,995,688</u></b>	<b><u>449,327,761</u></b>

สรุปฐานะการเงินในรอบปี 2562-2560

	2562	2561	2560
<b>รายได้รวม (บาท)</b>	3,181,251,890	3,389,972,573	3,210,601,434
รายได้จากการขาย ค่าเช่า ค่าบริการ(**ไม่รวมค่าบริการอื่น) ค่าบริการออกแบบ และค่าก่อสร้าง (บาท)	3,101,499,911	3,298,832,955	3,081,845,337
<b>ต้นทุนขาย ค่าเช่า ค่าบริการ ค่าบริการออกแบบ และ ค่าก่อสร้าง (บาท)</b>	2,094,163,327	2,305,766,098	2,053,204,435
<b>กำไรขั้นต้น (บาท)</b>	1,007,336,584	993,066,857	1,028,640,902
กำไรก่อนส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย (บาท)	122,885,343	134,643,563	222,011,987
<b>กำไร(ขาดทุน) สุทธิ (บาท)</b>	125,713,859	137,155,719	215,616,130
<b>สินทรัพย์รวม (บาท)</b>	3,617,668,205	3,784,122,488	3,893,559,985
<b>หนี้สินรวม (บาท)</b>	1,286,525,096	1,393,862,503	1,334,952,070
<b>ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย(บาท)</b>	11,879,746	18,046,047	22,658,485
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บาท)</b>	2,319,263,363	2,372,213,938	2,535,949,430
<b>ความสามารถในการทำกำไร:</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	32.5	30.1	33.4
อัตรากำไรสุทธิ (%) ต่อยอดขาย ค่าเช่า ค่าบริการ(**ไม่รวมค่าบริการอื่น)	4.1	4.2	7.0
ค่าบริการออกแบบและค่าก่อสร้าง)			
<b>ผลตอบแทนจากการลงทุน:</b>			
อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ (%)	3.4	3.6	5.7
อัตราผลตอบแทนของส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	5.3	5.5	8.6
<b>สภาพคล่องและความมั่นคงของบริการ:</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.3	2.1	2.2
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.6	0.6	0.5
<b>ข้อมูลต่อหุ้น :</b>			
จำนวนหุ้นจดทะเบียน (หุ้น)	809,646,280	809,646,280	809,646,280
(2560 หุ้นสามัญ 809,646,280 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)			
จำนวนหุ้นชำระแล้ว (หุ้น)	750,000,000	750,000,000	750,000,000
(2560 หุ้นสามัญ 750,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)			
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้(บาท/หุ้น)*	1	1	1
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท/หุ้น)	3.11	3.19	3.41
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ (บาท/หุ้น)	0.17	0.18	0.29
เงินปันผล (บาท/หุ้น)	0.17*	0.20	0.30

**หมายเหตุ\*** - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2562 แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในอัตราหุ้นละ 0.17 บาท โดยที่บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้วหุ้นละ 0.05 บาท คงเหลือเงินปันผลจ่ายอีกหุ้นละ 0.12 บาท โดยให้นำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 ในวันที่ 23 เมษายน 2563 เพื่ออนุมัติต่อไป

**\*\*** การคำนวณอัตรากำไรขั้นต้นและอัตรากำไรสุทธิ ใน ปี 2562 และ ปี 2561 จะไม่นำรายได้ค่าบริการอื่น ซึ่งรวมอยู่ในรายได้ค่าบริการ เช่น ค่าที่ปรึกษา ค่าตรวจสอบภายใน จำนวน 7,576,948 บาท และ 6,400,625 บาท ตามลำดับ มาคำนวณ



---

---

## 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

---

---

สำหรับผลการดำเนินงานงวด 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### ภาพรวมธุรกิจ

#### เศรษฐกิจยังไม่ฟื้นตัว

จากสถานการณ์เศรษฐกิจที่ยังไม่ฟื้นตัว ทำให้ผู้ประกอบการธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ซึ่งแปรผันตามธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ยังคงทำงานหนักในการรับมือกับความผันผวนของเศรษฐกิจ และเร่งปรับกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยง แต่ยังคงมีปัจจัยสนับสนุนสำคัญ เช่น การปรับลดอัตราดอกเบี้ย การลดค่าธรรมเนียมการโอนและการจดทะเบียนเพื่อกระตุ้นการใช้จ่ายผู้บริโภค

### ภาพรวมบริษัท

#### ลงทุนในธุรกิจใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง

บริษัทยังคงมองหาธุรกิจใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อขยายการลงทุนและลดความเสี่ยงในการลงทุนในธุรกิจใดธุรกิจหนึ่ง โดยล่าสุดบริษัทได้ลงทุนใน บริษัท บิลท์ดี จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ Fit-in พร้อมทั้งบริการตกแต่งภายใน โดยมีกำหนดจัดตั้งแล้วเสร็จในเร็ว ๆ นี้

### ภาพรวมผลประกอบการปี 2562

รายได้ 3,101.5 ล้านบาท ลดลง 6.0% อัตรากำไรขั้นต้น 32.5% เพิ่มขึ้น 2.4%

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขาย ค่าเช่า ค่าบริการ (ไม่รวมค่าบริการอื่น) ค่าบริการออกแบบ และค่าก่อสร้าง เท่ากับ 3,101.5 ล้านบาท ลดลง 6.0% หรือ เท่ากับ 197.3 ล้านบาท จากงวดเดียวกันของปี 2561 โดยมีอัตรากำไรขั้นต้น 32.5% เพิ่มขึ้น 2.4% จากงวดเดียวกันของปี 2561

กำไรสุทธิ เท่ากับ 125.7 ล้านบาท ลดลง 8.3%

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิเท่ากับ 125.7 ล้านบาท ลดลง 8.3% จากงวดเดียวกันของปี 2561 สาเหตุหลักมาจากผลกระทบจากการตั้งค่าใช้จ่ายสำรองผลประโยชน์พนักงานซึ่งต้องเพิ่มขึ้น 46.8 ล้านบาท สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน ตามประกาศพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 จึงทำให้กำไรลดลง

ในปี 2562 บริษัทมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เท่ากับ 53.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13.4% จากงวดเดียวกันของปี 2561

### ข้อสรุปของกลุ่มธุรกิจ

#### ธุรกิจเฟอร์นิเจอร์สำนักงาน และบ้าน

ยอดขาย 2,186.5 ล้านบาท ลดลง 6.8%

ในปี 2562 ยอดขายธุรกิจเฟอร์นิเจอร์สำนักงานและบ้านเท่ากับ 2,186.5 ล้านบาท ลดลง 6.8% จากงวดเดียวกันของปี 2561 เนื่องจาก ยังไม่สามารถรับรู้รายได้จากลูกค้าบางโครงการได้ ซึ่งคาดว่าจะรับรู้รายได้เพิ่มขึ้นในปีถัดไป

### **ธุรกิจวัสดุอุปกรณ์เฟอร์นิเจอร์ หินสังเคราะห์ พรมแผ่น และพื้นไม้**

**ยอดขาย 514.3 ล้านบาท ลดลง 7.8%**

ในปี 2562 ยอดขายธุรกิจวัสดุอุปกรณ์เฟอร์นิเจอร์หินสังเคราะห์พรมแผ่นและพื้นเท่ากับ 514.3 ล้านบาท ลดลง 7.8% จากงวดเดียวกันของปี 2561 เนื่องจากการชะลอการส่งมอบงานให้ลูกค้าโครงการ

### **ธุรกิจให้เช่าพื้นที่และบริการ**

**รายได้ 88.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.4%**

ในปี 2562 ธุรกิจให้เช่าพื้นที่และบริการ มีรายได้ค่าเช่า และค่าบริการ (ไม่รวมค่าบริการอื่น) เท่ากับ 88.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.4% จากงวดเดียวกันของปี 2561

### **ธุรกิจเฟอร์นิเจอร์เพื่อสุขภาพ และเครื่องมือทางการแพทย์**

**รายได้ 270.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.1%**

ในปี 2562 ธุรกิจเฟอร์นิเจอร์เพื่อสุขภาพและเครื่องมือทางการแพทย์มีรายได้จากการขายสินค้าค่าบริการ ออกแบบและค่าก่อสร้าง เท่ากับ 270.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.1% จากงวดเดียวกันของปี 2561

### **ธุรกิจออกแบบสถาปัตยกรรม**

**รายได้ 42.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.7%**

ในปี 2562 ธุรกิจออกแบบสถาปัตยกรรม มีรายได้จากการให้บริการออกแบบเท่ากับ 42.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.7% จากงวดเดียวกันของปี 2561

## **ฐานะการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย**

### **เงินสดรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นเพิ่มขึ้น**

ณ สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนระยะสั้นเท่ากับ 489.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 137.6 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯและบริษัทย่อยเท่ากับ 2,331.1 ล้านบาท ลดลง 59.1 ล้านบาท จากสิ้นปี 2561

### **ภาระหนี้สินสถาบันการเงิน เท่ากับ 193.9 ล้านบาท**

ในด้านภาระหนี้สินบริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้สินกับสถาบันการเงิน เท่ากับ 193.9 ล้านบาท ลดลง 152.8 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2561 ซึ่งมีภาระหนี้สินเท่ากับ 346.7 ล้านบาท บริษัทฯยังคงมีการบริหารสภาพคล่องที่ดี และมีกำไรสะสมต่อเนื่อง