

### ส่วนที่ 3

#### ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

#### 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

##### ฐานะทางการเงิน และอัตราส่วนผลตอบแทนของบริษัท

	หน่วย	2561	2562	2563
ยอดขายสุทธิ	ล้านบาท	5,339	4,921	3,870
ต้นทุนขาย	ล้านบาท	4,185	4,101	3,169
กำไรขั้นต้น	ล้านบาท	1,154	820	702
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	ล้านบาท	1,521	1,084	909
EBITDA	ล้านบาท	-111	36	82
ค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่าย	ล้านบาท	216	245	286
EBIT	ล้านบาท	-327	-209	-196
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	ล้านบาท	-286	-210	-201
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	บาท	-1.04	-0.76	-0.73
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	4,668	4,208	4,003
หนี้สินรวม	ล้านบาท	3,508	3,179	3,163
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	ล้านบาท	140	140	138
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ล้านบาท	1,049	992	734
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อหุ้น	บาท	0.00	0.00	0.00
<b>สภาพคล่องทางการเงิน</b>	<b>หน่วย</b>	<b>2561</b>	<b>2562</b>	<b>2563</b>
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.72	0.65	0.60
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.38	0.43	0.34
<b>อัตราส่วนการทำการกำไร</b>	<b>หน่วย</b>	<b>2561</b>	<b>2562</b>	<b>2563</b>
อัตรากำไรขั้นต้น	%	21.6	16.7	18.1
EBIT Margin	%	-6.1	-4.2	-5.0
อัตรากำไรสุทธิ	%	-5.3	-4.2	-5.1
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	-7.0	-4.7	-4.8
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	-20.5	-21.3	-24.3
<b>อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้</b>	<b>หน่วย</b>	<b>2561</b>	<b>2562</b>	<b>2563</b>
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	3.34	3.45	4.31
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	2.30	2.39	2.70
<b>วงจรเงินสด</b>	<b>หน่วย</b>	<b>2561</b>	<b>2562</b>	<b>2563</b>
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	85	63	61
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	51	53	57
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	39	35	41
วงจรเงินสด	วัน	96	81	78

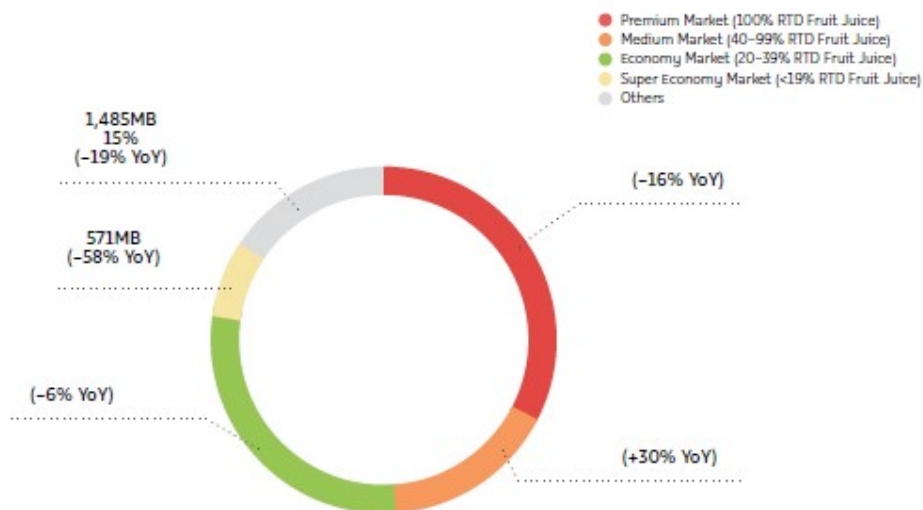
## 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 1. สรุปสาระสำคัญในปี 2562

- สำหรับปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดขายรวม 3,870 ล้านบาท ลดลง 21% YoY จากสัดส่วนการขายในประเทศลดลง 19% YoY และสัดส่วนการขายต่างประเทศลดลง 26% YoY
- แม้ปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดขายรวมลดลง 21% YoY แต่ผลประกอบการรวมดีขึ้น 5% จากปีก่อนโดยลดการขาดทุนสุทธิลงเหลือ 201 ล้านบาทเทียบกับปี 2562 ที่มีผลขาดทุนสุทธิ 210 ล้านบาท โดยการขาดทุนนี้เหตุผลเช่นเดียวกับการขาดทุนไตรมาสที่ 4 คือ 1). ยอดขายที่ลดลงมากถึง 21% ซึ่งถึงแม้จะลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายลงได้ตามแผนการควบคุมที่บริษัทกำหนดไว้ก็ไม่อาจชดเชยผลกระทบจากยอดขายที่ลดลงมาก 2). การตั้งค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพของลูกค้านำมาซึ่งผลผลิตที่กำลังจะเลิกสัญญา 42 ล้านบาท ซึ่งรายการหลังเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว

### 2. ภาพรวมเศรษฐกิจและตลาดน้ำผลไม้พร้อมดื่มภายในประเทศ

สำหรับปี 2563 รอบระยะเวลา 12 เดือนที่ผ่านมา ตลาดน้ำผลไม้พร้อมดื่มภายในประเทศมีมูลค่า 9,707 ล้านบาท ปรับตัวลดลง 14% YoY โดยมีสัดส่วนมูลค่าตลาดและอัตราการเติบโต ปรากฏอยู่ในแผนภาพ



แผนภาพ มูลค่าตลาดน้ำผลไม้พร้อมดื่ม MAT Dec. 2020 แยกตามประเภทตลาด (ที่มา: Nielsen)

### 3. ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

#### งบการเงินรวม

(หน่วย : ล้านบาท)	2563	2562	%YoY
รายได้จากการขายและการให้บริการ	3,870	4,921	-21%
ต้นทุนขายและการให้บริการ	3,169	4,101	-23%
กำไรขั้นต้น	702	820	-14%
%กำไรขั้นต้น	18.1%	16.7%	
ค่าใช้จ่ายในการขาย	423	535	-21%
%ค่าใช้จ่ายในการขายต่อยอดขาย	10.9%	10.9%	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	486	548	-11%
%ค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อยอดขาย	12.6%	11.1%	
ดอกเบี้ยจ่าย	71	66	+7%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(27)	(12)	-137%
ภาษีเงินได้นิติบุคคล (กลับรายการ)	(66)	(66)	+1%
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(201)	(210)	+5%
%กำไรสุทธิ	(5.2%)	(4.3%)	

#### รายได้ ปี 2563

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดขายรวม 3,870 ล้านบาท ลดลง 21% YoY ซึ่งหลักๆ กระทบมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาด COVID-19 โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ยอดขายธุรกิจ Brand ลดลง 14% YoY
- ยอดขายของธุรกิจพัฒนาผลิตภัณฑ์ตามสัญญาและรับจ้างผลิต (Contract Manufacturing Business: CMG) ภาพรวมลดลง 31% YoY

#### ต้นทุนขาย ปี 2563

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนขายรวม 3,169 ล้านบาทลดลง 23% มากกว่าว่าการลดลงของยอดขายเนื่องมาจากประสิทธิภาพในการควบคุมต้นทุนขาย

#### กำไรขั้นต้น ปี 2563

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้น 702 ล้านบาทคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น 18.1% เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ที่มีอัตรากำไรขั้นต้น 16.7% เป็นผลมาจากต้นทุนขายที่ลดลงจากประสิทธิภาพในการควบคุมต้นทุนขาย

#### ค่าใช้จ่ายในการขาย ปี 2563

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขาย 423 ล้านบาทลดลง 21% YoY คิดเป็นอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายต่อยอดขายเท่ากับ 10.9% กับไตรมาส 4/2562 เนื่องจากการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ปี 2563

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 486 ล้านบาท ลดลง 11% YoY คิดเป็นอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อยอดขายเท่ากับ 12.6% เพิ่มขึ้นจาก 11.1% ในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากยอดขายลดลงมากจากสถานการณ์ COVID-19

### ต้นทุนทางการเงิน ปี 2563

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินสำหรับปี 2563 เทียบกับปี 2562 ที่จำนวน 71 ล้านบาท และ 66 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 7%YoY เกิดจากภาระเงินกู้จากสถาบันทางการเงิน

### กำไรสุทธิ(ขาดทุน) ปี 2563

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลขาดทุนสุทธิ 201 ล้านบาท ผลประกอบการรวมดีขึ้น 5% ทั้งที่ยอดขายรวมลดลง 21% YoYจากปี 2562 ที่มีผลขาดทุนสุทธิ 210 ล้านบาท โดยการขาดทุนนี้เกิดผลคือ 1). ยอดขายที่ลดลงมาก ซึ่งเป็นผลมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาด COVID-19 ถึงแม้จะลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายลงได้ตามแผนการควบคุมที่บริษัทกำหนดไว้ก็ไม่อาจชดเชยผลกระทบจากยอดขายที่ลดลงมาก 2). การตั้งค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพของลูกค้ารับจ้างผลิตที่กำลังจะเลิกสัญญา 42 ล้านบาท ซึ่งรายการหลังเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว

## 4.ฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	%เปลี่ยนแปลง
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	84	119	(30%)
ลูกหนี้การค้า	471	737	(36%)
สินค้าคงเหลือ	544	523	3.9%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	129	140	(8%)
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,227	1,519	(19%)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,670	1,993	(16%)
ค่าความนิยม	48	48	(0%)
เงินลงทุนในการร่วมค้า	21	72	(71%)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,036	575	80.1%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,776	2,689	3.2%
รวมสินทรัพย์	4,003	4,208	(5%)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,104	1,439	(23%)
เจ้าหนี้การค้า	343	367	(7%)
หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	224	143	57.0%
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเข้าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	64	38	65.1%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	300	345	(13%)
รวมหนี้สินหมุนเวียน	2,035	2,333	(13%)
เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิจากที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	608	541	12.3%
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน-สุทธิจากที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	262	43	516.6%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	258	262	(1%)
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	1,128	846	33.5%
รวมหนี้สิน	3,163	3,179	(0%)
ทุนจดทะเบียน	138	140	(1%)

(หน่วย : ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	%เปลี่ยนแปลง
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	138	140	(1%)
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	0	6	(100%)
กำไร (ขาดทุน) สะสม	366	665	(45%)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	231	225	2.4%
หัก: หนี้ทุนซื้อคืน	0	(114)	100.0%
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	734	922	(20%)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	106	108	(2%)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	840	1,030	(18%)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	4,003	4,208	(5%)

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 4,003 ล้านบาท ลดลง 5% จาก 4,208 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยมีปัจจัยหลักมาจากการลดลงของลูกหนี้การค้า ซึ่งได้รับผลกระทบมาจากยอดขายที่ลดลงจากสถานการณ์การแพร่ระบาด COVID-19 การลดลงของสินทรัพย์ถาวร เงินลงทุนในการร่วมค้า และมีการเพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ (TSRF 16 เรืองสัญญาเช่า ที่มีผลบังคับใช้ 1 มกราคม 2563)

### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหนี้สินรวม 3,163 ล้านบาท ลดลง 0.5% จาก 3,179 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยมีปัจจัยหลักจากการลดลงของเงินกู้สถาบันการเงิน และการเพิ่มขึ้นของสิทธิการใช้สินทรัพย์ และหนี้สินสำหรับทุกสัญญาเช่าที่ระยะเวลาการเช่ามากกว่า 12 เดือนตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรือง สัญญาเช่า (TFRS 16) ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 มกราคม 2563

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 734 ล้านบาท ลดลง 20% จาก 922 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยมีสาเหตุหลักจากผลประกอบการขาดทุน

## 5.สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน (Liquidity and Capital Resources)

### อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง 0.60 เท่า ใกล้เคียงกับอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2562 ที่ 0.64 เท่า

### อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 2.70 เท่า ปรับตัวเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ 2.39 เท่า ณ สิ้นปี 2562 เนื่องจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยลดลงแต่ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ลดลงมากกว่า

Consolidated	2563	2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.60	0.64
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.70	2.39

## กระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	% เปลี่ยนแปลง
เงินสดจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	187	160	16.7%
เงินสดจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	74	196	(62%)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	260	356	(27%)
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกันลดลง	21	(0)	-
เงินสดจ่ายลงทุนเพิ่มในการร่วมค้า	(15)	(54)	72.2%
เงินสดรับคืนจากการลงทุนในการร่วมค้า	45	0	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6	63	(91%)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(22)	(86)	75.1%
เงินสดจากกิจกรรมลงทุนอื่นๆ	(0)	0	(146%)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	35	(77)	145.3%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(335)	(97)	(247%)
เงินกู้ยืมระยะยาว (ลดลง)	148	(104)	242.2%
เงินสดจ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(73)	(10)	(619%)
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน	(71)	(66)	(7%)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(331)	(277)	(19%)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงิน	0	14	(97%)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(35)	16	(325%)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	119	103	15.1%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	84	119	(30%)

สิ้นปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิ 84 ล้านบาท ลดลงจาก 119 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 โดยมีส่วนประกอบหลักมาจากรายการต่างๆ ดังนี้

- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 260 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน 187 ล้านบาท และ (2) เงินสดจากการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน 74 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากลูกหนี้การค้าลดลง
- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน 35 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) เงินสดรับจากเงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกันลดลง 21 ล้านบาท (2) เงินสดจ่ายลงทุนเพิ่มในการร่วมค้า 15 ล้านบาท และเงินสดรับคืนจากการลงทุนในการร่วมค้า 45 ล้านบาท เป็นรายการปรับปรุงเงินลงทุนในบริษัทร่วมทุนที่อินโดนีเซีย (3) เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 6 ล้านบาท และ (4) เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 22 ล้านบาท
- เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน 331 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) ชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 335 ล้านบาท (2) เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 148 ล้านบาท (3) เงินสดจ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน 73 ล้านบาท และ (4) เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน 71 ล้านบาท

## 6. แนวโน้มธุรกิจ

ในไตรมาส 1 ของปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯ สามารถพลิกฟื้นผลการดำเนินงานกลับมาเป็นบวกได้ครั้งแรกในรอบหลายปี ปัจจัยหลักมาจากการลดลงของต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายขาย รวมถึงประสิทธิภาพที่เพิ่มขึ้นจากการปรับปรุงกระบวนการทำงานในทุกๆ ส่วนงาน ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายลดลงอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ COVID-19 ตลอดปี 2563 ทั้งในประเทศไทยและทั่วโลก ได้ส่งผลกระทบต่อยอดขายของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยยะสำคัญ กล่าวคือทำให้ยอดขายรวมลดลง 21% YoY โดยตลาดในประเทศได้รับผลกระทบจากช่องทางขาย General Trade และ Food Service ส่วนการส่งออกถูกกระทบจากธุรกิจที่หยุดดำเนินการ, การ lock down, การไม่สามารถส่งมอบสินค้าผ่านทางเรือได้ และที่สำคัญที่สุดคือกำลังซื้อของประชาชนทั้งในประเทศและต่างประเทศลดลงจากผลกระทบทางเศรษฐกิจ ในขณะที่ บริษัทฯ ได้ปรับกระบวนการทำงาน ปรับโครงสร้างองค์กร เร่งลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างเข้มงวด และหาลูกค้าใหม่เพิ่มอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ธุรกิจก้าวข้ามวิกฤตครั้งนี้ไปได้ แต่สิ่งที่ได้ดำเนินการไปนี้ก็ไม่อาจชดเชยผลกระทบจากยอดขายที่ลดลงได้ ทำให้ผลประกอบการหลังไตรมาสที่ 1 ยังคงติดลบต่อเนื่อง แต่ผลประกอบการมีแนวโน้มที่ดีขึ้นเมื่อเทียบกับ 2 ปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 นี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเพิ่มการใช้กำลังการผลิตเป็นลำดับแรก ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการเรื่องนี้มาอย่างต่อเนื่อง โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์และปรับปรุงเครื่องจักร อีกทั้งเตรียมความพร้อมในด้านอื่นๆ เพื่อให้มีความเหมาะสมและพร้อมรองรับการผลิตสินค้าประเภทใหม่หรือสินค้าที่เป็นที่นิยมในปัจจุบันและอนาคตมากขึ้น ซึ่งการเตรียมความพร้อมนี้ จะเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและตอบสนองกับความต้องการของสินค้า Malee Brand และลูกค้ารับจ้างผลิตได้หลากหลายยิ่งขึ้น

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการปรับกลยุทธ์สำหรับปี 2564 ประกอบกับการดำเนินการตามแผนงานเดิมอย่างต่อเนื่อง ทั้งในเรื่องการปรับปรุงกระบวนการทำงานภายในให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น การควบคุมปรับลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างเคร่งครัด การเร่งการใช้สินทรัพย์เพื่อบริหารต้นทุนคงที่ จะยกระดับผลการดำเนินงานโดยรวมเพื่อให้บริษัทฯ พลิกฟื้นได้อย่างรวดเร็ว และกิจการจะกลับมาเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนในอนาคต