

ส่วนที่ 3. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

สรุปรายงานการสอบบัญชี

สำนักผู้สอบบัญชี	: บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด	
รายชื่อผู้สอบบัญชี	: 1. นางสาววิมลศรี จงอุดมสมบัติ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3899
	2. นางสาวกรรณิการ์ วิภาณุรัตน์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7305

จากการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่า งบการเงินรวมของ บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สรุปฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน ปี 2556

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน)

(หน่วย : พันบาท)

งบดุล	2556		2555		2554	
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	435,181	15%	426,268	16%	240,682	12%
เงินลงทุนชั่วคราว - สุทธิ	100,000	3%	100,000	4%	50,000	3%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	621,468	21%	520,484	19%	456,374	23%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	181,598	6%	252,398	9%	130,752	7%
ลูกหนี้การค้าขายผ่านชำระ - สุทธิ	0	0%	0	0%	5,355	0%
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	241,827	8%	237,839	9%	161,716	8%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	174,683	6%	0	0%	0	0%
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	207,655	7%	211,666	8%	152,234	8%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	37,295	1%	65,795	2%	100,353	5%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,999,706	69%	1,814,449	67%	1,297,466	67%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
ลูกหนี้การค้าขายผ่านชำระ	0	0%	0	0%	0	0%
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน	5,939	0%	5,863	0%	3,515	0%
เงินลงทุนระยะยาวในบริษัทย่อย	109,749	4%	110,249	4%	110,249	6%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	513,581	18%	473,255	18%	436,553	22%
ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน - สุทธิ	20,843	1%	20,843	1%	20,843	1%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	42,266	1%	3,477	0%	5,421	0%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	183,966	6%	196,706	7%		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	21,027	1%	74,509	3%	73,561	4%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	897,372	31%	884,902	33%	650,142	33%
รวมสินทรัพย์	2,897,078	100%	2,699,351	100%	1,947,608	100%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	3,614	0%	3,736	0%	4,883	0%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	340,612	12%	250,031	9%	158,199	8%
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	100,318	3%	3,476	0%	12,172	1%
หนี้สินตามแผนการปรับโครงสร้างหนี้ส่วนที่ถึงกำหนดภายใน 1 ปี	158,033	5%	217,166	8%	61,394	3%
หนี้สินระยะยาวที่เจ้าหนี้สามารถเรียกคืนได้ทันที		0%		0%	0	0%
หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		0%		0%	0	0%

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ประจำปี 2556

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น		0%		0%	0	0%
เงินกู้ยืมจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		0%		0%	0	0%
หนี้สินเงินทดแทน - หุ้นบริษัทที่แปลงสภาพ		0%		0%	0	0%
เงินเรียกเก็บตามข้อตกลงส่วนที่เกินจากรายได้ - สุทธิ	493,743	17%	568,526	21%	391,386	20%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	71,299	2%	64,477	2%	45,837	2%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,167,619	40%	1,107,413	41%	673,872	35%
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	0	0%	0	0%	0	0%
หนี้สินตามแผนการปรับโครงสร้างหนี้-สุทธิ	877,493	30%	682,438	25%	944,650	49%
หนี้สินตามสัญญาประกันหนี้ - สุทธิ		0%		0%	0	0%
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ		0%		0%	0	0%
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ		0%		0%	0	0%
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	71,064	2%	71,859	3%	0	0%
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	54,386	2%	46,816	2%	39,313	2%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	1,002,943	35%	801,113	30%	983,963	51%
รวมหนี้สิน	2,170,562	75%	1,908,525	71%	1,657,835	85%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
หุ้นบริษัท	79,487	3%	79,487	3%	79,487	4%
หุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว	414,608	14%	414,608	15%	414,608	21%
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น	111,456	4%	111,456	4%	111,456	6%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นบริษัท	4,769	0%	4,769	0%	4,769	0%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	8,543	0%	8,543	0%	8,543	0%
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	-22,089	-1%	-22,089	-1%	-22,089	-1%
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร	268,701	9%	271,445	10%	315,143	16%
กำไรสะสมส่วนที่จัดสรรเป็นทุนสำรอง	32,000	1%	32,000	1%	32,000	2%
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	-170,959	-6%	-109,393	-4%	-654,144	-34%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	726,516	25%	790,826	29%	289,774	15%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,897,078	100%	2,699,351	100%	1,947,608	100%
งบกำไรขาดทุน	2556		2555		2554	
รายได้จากการขายและบริการ	4,120,699	100%	3,407,312	100%	3,116,262	100%
ต้นทุนขายและให้บริการ	-3,330,899	-81%	-2,788,671	-82%	-2,518,819	-81%
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	789,800	19%	618,641	18%	597,442	19%
รายได้อื่น - กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	0	0%	0	0%	633,916	20%
รายได้อื่น	52,060	1%	49,799	1%	61,693	2%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	-80,808	-2%	-65,651	-2%	-79,911	-3%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-479,612	-12%	-247,896	-7%	-228,670	-7%

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ประจำปี 2556

ค่าใช้จ่ายอื่น - ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-500	0%	0	0%	-2,498	0%
ขาดทุนจากคดีความฟ้องร้อง	-314,000	-8%	0	0%	0	0%
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน	-33,060	-1%	354,894	10%	981,971	32%
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	-15,875	0%	-2,851	0%	-37,991	-1%
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	-48,935	-1%	352,043	10%	943,980	30%
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	-12,631	0%	11,784	0%	0	0%
กำไรสำหรับปี	-61,566	-1%	363,827	11%	943,980	30%
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-2,744	0%	19,330	1%	-2,255	0%
กำไรและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-64,310	-2%	383,157	11%	941,725	30%
งบกระแสเงินสด	2556		2555		2554	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน						
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	-48,935		352,043		943,980	
รายการปรับปรุง						
ส่วนได้เสียจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย						
ค่าเสื่อมราคา	19,666		12,747		14,118	
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,138		3,771		6,532	
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	24,018		8,700		-26,261	
(โอนกลับ)ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้า	10,092		-1,712		-22,265	
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่ายทรัพย์สินถาวร	-6,386		-5,104		459	
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรชำรุด	0		0		0	
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	0		0		-633,916	
(โอนกลับ)ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สิน	0		-8,800		2,498	
ขาดทุนจากการลดมูลค่าเงินลงทุน	500		0		0	
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-2,959		-456		605	
เงินปันผลรับ	0		0		0	
ประมาณการหนี้สิน	3,250		-13,095		8,954	
ประมาณการหนี้สินผลขาดทุนจากหนังสือค่าประกัน	0		0		11,443	
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	7,570		7,503		4,518	
ภาษีเงินได้ตัดจ่าย	2,019		27		0	
สำรองภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	21,055		0		0	
ดอกเบี้ยรับ	-10,938		0		0	
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	15,875		2,851		37,991	
ขาดทุนจากการถูกฟ้องร้องคดี	314,000		0		0	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	351,964		358,475		348,655	
เงินลงทุนชั่วคราว	0		0		-50,000	
ลูกหนี้การค้า	-99,916		-95,309		-33,960	

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ประจำปี 2556

ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	48,833		-219,605		-130,141	
ลูกหนี้การค้าขายผ่อนชำระ	1,917		7,241		10,548	
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน	-27,700		-55,480		-8,328	
สินค้าคงเหลือ	-6,081		-57,720		-5,708	
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	28,500		34,558		-45,137	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0		0		2,371	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)						
เจ้าหนี้การค้า	90,250		92,258		54,123	
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	118,808		89,264		-56,753	
เงินเรียกเก็บเกินกว่างานที่ทำเสร็จ	-74,783		177,140		28,278	
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,571		31,735		-32,532	
เงินสืบทอดจากการดำเนินงาน	435,363		362,557		81,417	
เงินสดรับดอกเบี้ย	9,255		0		0	
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	-13,618		-2,851		0	
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	-21,822		-19,287		-12,809	
เงินสดรับภาษีเงินได้นิติบุคคล	52,231		18,311		0	
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	461,409		358,729		68,608	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-233,000		0		0	
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	60,000		0		0	
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	-77		-2,348		-34	
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง(เพิ่มขึ้น)	0		-50,000		0	
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	7,433		5,666		1,141	
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	-64,469		-17,048		-33,405	
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-41,927		-1,826		-1,520	
รับเงินปันผล	0		0		0	
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	-272,040		-65,556		-33,818	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
รับ(จ่าย)เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-122		-1,147		-26,910	
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	0		0		-3,362	
รับ(จ่าย)เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0		0		0	
จ่ายชำระหนี้สินตามแผนการปรับโครงสร้างหนี้	-180,335		-106,441		-45,958	
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาประนอมหนี้	0		0		0	
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	0		0		0	
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0		0		0	
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	0		0		0	

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ประจำปี 2556

จ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว	0		0		0	
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้	0		0		0	
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	0		0		0	
เงินปันผลจ่าย	0		0		0	
เงินสดรับจากการออกหุ้นบริษัทธิเพิ่มทุน	0		0		0	
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	0		0		0	
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	-180,457		-107,588		-76,231	
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสด						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มสุทธิ	8,912		185,586		-41,440	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	426,268		240,682		282,122	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	435,181		426,268		240,682	
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)	2556		2555		2554	
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	1.75		1.91		0.91	
กำไรสุทธิต่อหุ้น	(0.16)		0.92		2.97	
เงินสดปันผลต่อหุ้น	0.00		0.00		0.00	
หุ้นปันผลต่อหุ้น	0.00		0.00		0.00	
อัตรากำไรสุทธิ (%)	2556		2555		2554	
สินทรัพย์รวม	49%		39%		17%	
หนี้สินรวม	31%		15%		-37%	
รายได้จากการขายหรือบริการ	32%		9%		33%	
ต้นทุนและค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	38%		10%		32%	
กำไรสุทธิ	-107%		-59%		1293%	
อัตราส่วนทางการเงิน	2556		2555		2554	
อัตราส่วนสภาพคล่อง :						
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.7		1.6		1.9	
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.4		1.4		1.6	
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.5		0.2		0.0	
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	5.9		6.0		6.6	
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	61		60		55	
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	9		8		8	
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	41		48		43	
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	11		8		8	
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	33		47		46	

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ประจำปี 2556

Cash Cycle (วัน)	69		61		52	
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร:						
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	19%		18%		19%	
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	-1%		10%		32%	
อัตรากำไรอื่น (%)	1%		1%		18%	
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร (%)	-1396%		101%		7%	
อัตรากำไรสุทธิ (%)	-2%		11%		25%	
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	-13%		-443%		-279%	
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน :						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	-3%		18%		52%	
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	-9%		88%		222%	
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	2		2		2	
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน :						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	3		2		6	
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	31		134		2	
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน(Cash basis) (เท่า)	-1		-3		-1	
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	0%		0%		0%	

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ประจำปี 2556

สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ

(หน่วย : พันบาท)

งบดุล	2556	2555	2554
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	500,982	477,775	259,407
เงินลงทุนชั่วคราว	100,000	100,000	50,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	676,299	569,485	488,743
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	347	342	342
ลูกหนี้การค้าขายผ่อนชำระ - สุทธิ	0	0	5,355
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	250,645	244,320	165,879
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0	0	
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	537,884	617,062	499,725
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	39,767	69,612	101,880
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,105,924	2,078,596	1,571,330
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าขายผ่อนชำระ	0	0	0
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน	9,478	10,708	6,537
เงินลงทุนระยะยาวในบริษัทย่อย	0	0	0
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	23,212	23,212	23,212
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	757,956	708,783	675,907
ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน - สุทธิ	20,843	20,843	20,843
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	43,113	3,597	5,792
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	193,769	227,699	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	22,583	75,643	74,124
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,070,954	1,070,486	806,415
รวมสินทรัพย์	3,176,879	3,149,082	2,377,745
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	19,876	30,170	78,006
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	471,767	387,964	241,162
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31	3	100
เจ้าหนี้เช่าซื้อ - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	526	0	
หนี้สินตามแผนการปรับโครงสร้างหนี้ส่วนที่ถึงกำหนดภายใน 1 ปี	156,925	216,519	60,878

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ประจำปี 2556

หนี้สินภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	24,147	23,628	31,333
หนี้สินตามสัญญาประนอมหนี้ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	15,719	20,022	19,409
หนี้สินระยะยาวที่เจ้าหนี้สามารถเรียกคืนได้ทันที	0	0	0
หนี้สินระยะยาวและหุ้นกู้ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0	0	0
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	0	0	0
เงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0	12,000	12,000
หนี้สินเงินทดแทน - หุ้นบุริมสิทธิที่แปลงสภาพ	0	0	0
เงินเรียกเก็บตามข้อตกลงส่วนที่เกินจากรายได้ - สุทธิ	506,790	577,021	392,762
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	78,342	71,023	50,021
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,274,122	1,338,350	885,670
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เจ้าหนี้เช่าซื้อ	1,808	0	
หนี้สินตามแผนการปรับโครงสร้างหนี้-สุทธิ	870,275	671,968	933,203
หนี้สินภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ - สุทธิ	104,858	122,804	142,428
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	0	0	0
หนี้สินตามสัญญาประนอมหนี้ - สุทธิ	0	15,719	35,741
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	0	0	0
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	0	0	0
หนี้สินทางการเงิน - หุ้นบุริมสิทธิแปลงสภาพ	0	0	0
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	79,851	79,611	
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	76,357	65,769	53,664
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	1,133,150	955,871	1,165,036
รวมหนี้สิน	2,407,272	2,294,221	2,050,706
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
หุ้นบุริมสิทธิ	75,932	75,932	75,932
หุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว	412,208	412,208	412,208
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น	111,456	111,456	111,456
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ	4,556	4,556	4,556
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	8,399	8,399	8,399
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	-22,089	-22,089	-22,089
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร	282,783	285,527	327,752
กำไรสะสมส่วนที่จัดสรรเป็นทุนสำรอง	32,000	32,000	32,000
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	-142,790	-60,161	-630,583
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	762,454	847,827	319,630
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	7,153	7,034	7,409
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	769,607	854,862	327,039
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,176,879	3,149,082	2,377,745

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ประจำปี 2556

งบกำไรขาดทุน	2556	2555	2554
รายได้จากการขายและบริการ	4,233,404	3,580,211	3,102,042
ต้นทุนขายและให้บริการ	-3,330,368	-2,871,581	-2,417,655
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	903,036	708,631	684,387
รายได้อื่น - กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	0	0	619,898
รายได้อื่น	58,724	59,063	79,926
ค่าใช้จ่ายในการขาย	-96,204	-77,912	-83,636
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-571,858	-321,289	-289,307
ค่าใช้จ่ายอื่น - ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	0	0	-2,498
ค่าใช้จ่ายอื่น - ขาดทุนจากคดีความฟ้องร้อง	-314,000	0	
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน	-20,301	368,493	1,008,770
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	-27,277	-17,915	-62,799
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	-47,578	350,578	945,972
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	-34,932	14,985	-471
กำไรสำหรับปี	-82,510	365,563	945,501
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-2,744	23,325	4,109
กำไรและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-85,254	388,889	949,610
ส่วนแบ่งเป็นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	-85,374	389,362	949,737
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	119	-474	-127
	-85,254	388,889	949,610
งบกระแสเงินสด	2556	2555	2554
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	-47,578	350,578	945,972
รายการปรับปรุง			
ส่วนได้เสียจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย			
ค่าเสื่อมราคา	44,475	34,775	36,051
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,352	4,115	6,944
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	22,595	7,255	-26,110
(โอนกลับ)ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้า	-53,723	-12,967	-22,105
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินถาวร	-6,830	-6,088	-4,662
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรชำรุด	0	0	0
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	0	0	-619,898
ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สิน	0	306	-710

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ประจำปี 2556

ขาดทุนจากการลดมูลค่าเงินลงทุน	0	0	
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-2,384	-5,410	130
ประมาณการหนี้สิน	3,250	-13,095	8,954
ประมาณการหนี้สินผลขาดทุนจากหนังสือค้าประกัน	0	0	11,443
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	10,588	12,105	6,517
ภาษีเงินได้ตัดจ่าย	2,024	73	46
สำรองภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	21,055	0	657
ดอกเบี้ยรับ	-9,746	0	
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	28,753	17,915	62,798
ขาดทุนจากการถูกฟ้องร้องคดี	314,000	0	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	329,831	389,562	406,027
เงินลงทุนชั่วคราว	0	0	-50,000
ลูกหนี้การค้า	-106,773	-106,990	-98,727
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-5	0	50
ลูกหนี้การค้าขายผ่อนชำระ	1,917	7,241	10,548
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน	-28,060	-56,353	-5,016
สินค้าคงเหลือ	132,901	-104,370	-92,715
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	29,845	32,267	5,899
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5	-18,835	2,059
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้า	83,368	141,720	104,101
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28	-97	4
เงินเรียกเก็บเกินกว่างานที่ทำเสร็จ	-70,231	184,258	28,496
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,069	34,454	-33,798
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	376,895	502,857	276,928
เงินสดรับดอกเบี้ย	9,746	0	
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	-24,223	-12,403	392
เงินสดรับภาษีเงินได้นิติบุคคล	-22,330	18,311	0
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	52,231	-1,069	-12,091
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	392,320	507,696	265,229
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	1,230	-4,171	-1,766
เงินลงทุนชั่วคราว(ลดลง)เพิ่มขึ้น	0	-100,000	
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	7,903	6,652	9,154
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	-95,780	-39,365	-41,500
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-42,868	-1,920	-1,520
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	-129,514	-138,804	-35,632

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ประจำปี 2556

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
รับ(จ่าย)เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-10,294	-47,836	-68,086
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	0	0	-22,035
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้แผนการปรับโครงสร้างหนี้	-179,816	-105,952	-43,602
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้	-17,427	-27,328	-105,740
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาประนอมหนี้	-20,022	-19,409	-18,830
จ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-30,000	-25,000	-24,000
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0	0	18,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	18,000	25,000	0
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	0	0	0
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	0	0	0
จ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-39	0	
เงินปันผลจ่าย	0	0	0
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	-239,598	-200,525	-264,294
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสด			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มสุทธิ	23,208	168,368	-34,697
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	477,775	309,407	294,104
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	500,982	477,775	259,407
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)	2556	2555	2554
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	1.85	2.06	1.01
กำไรสุทธิต่อหุ้น	-0.21	0.94	3.01
เงินสดปันผลต่อหุ้น	0.00	0.00	0.00
หุ้นปันผลต่อหุ้น	0.00	0.00	0.00
อัตรการเติบโต (%)	2556	2555	2554
สินทรัพย์รวม	34%	32%	12%
หนี้สินรวม	17%	12%	-33%
รายได้จากการขายหรือบริการ	36%	15%	28%
ต้นทุนและค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	43%	17%	30%
กำไรสุทธิ	-109%	-59%	784%
อัตราส่วนทางการเงิน	2556	2555	2554
อัตราส่วนสภาพคล่อง :			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.65	1.55	1.77
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.20	1.04	1.09

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ประจำปี 2556

อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.36	0.46	0.14
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	5.33	4.86	5.16
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	67.50	74.13	69.75
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	6.42	5.14	5.47
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	56.08	70.00	65.86
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	9.34	9.13	6.90
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	38.54	39.44	52.16
Cash Cycle (วัน)	85.04	104.69	83.45
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร:			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	21%	20%	22%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	0%	10%	33%
อัตรากำไรอื่น (%)	1%	2%	18%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	-1932%	138%	26%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	-2%	10%	30%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	-16%	67%	-315%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน :			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	-3%	14%	42%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	-6%	61%	146%
อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์ (เท่า)	2	1	2
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน :			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	3	3	6
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	12	28	5
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน(Cash basis) (เท่า)	-3	-12	-11
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	0	0	0

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ผลการปฏิบัติแผนการดำเนินงานธุรกิจ

ปี 2556 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการสูงกว่าปีก่อน 653 ล้านบาท คิดเป็น 18% โดยรายได้ส่วนใหญ่มาจาก กลุ่มธุรกิจเครื่องทำน้ำแข็งและเครื่องทำความเย็น และ กลุ่มธุรกิจเครื่องจักรและระบบผลิตภัณฑ์เหลวและแปรรูปอาหาร ตามลำดับ ซึ่งแบ่งเป็นยอดขายในประเทศประมาณ 83% และยอดขายต่างประเทศอีกประมาณ 17%

ผลการดำเนินงาน

❖ ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงานรวมของบริษัท จากปี 2556 และ 2555 สามารถสรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม / ปี	ปี 2556		ปี 2555		ผลต่าง	
	ยอดเงิน	%	ยอดเงิน	%	ยอดเงิน	%
รายได้จากการขายและบริการ	4,233.40	100.0%	3,580.21	100.0%	653.19	18.2%
ต้นทุนขายและให้บริการ	-3,330.37	-78.7%	-2,871.58	-80.2%	-458.79	16.0%
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	903.04	21.3%	708.63	19.8%	194.41	27.4%
รายได้อื่น	58.72	1.4%	59.06	1.6%	-0.34	-0.6%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	-96.20	-2.3%	-77.91	-2.2%	-18.29	23.5%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-571.86	-13.5%	-321.29	-9.0%	-250.57	78.0%
ค่าใช้จ่ายอื่น - ขาดทุนจากคดีความฟ้องร้อง	-314.00	-7.4%	0.00	0.0%	-314.00	#DIV/0!
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน	-20.30	-0.5%	368.49	10.3%	-388.79	-105.5%
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	-27.28	-0.6%	-17.91	-0.5%	-9.36	52.3%
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	-47.58	-1.1%	350.58	9.8%	-398.16	-113.6%
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	-34.93	-0.8%	14.98	0.4%	-49.92	-333.1%
กำไรสำหรับปี	-82.51	-1.9%	365.56	10.2%	-448.07	-122.6%
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-2.74	-0.1%	23.33	0.7%	-26.07	-111.8%
กำไรและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-85.25	-2.0%	388.89	10.9%	-474.14	-121.9%

จากข้อมูลข้างต้น ผลขาดทุนในปี 2556 มีสาเหตุหลักมาจากการตกลงทำสัญญาประนีประนอมยอมความคดีฟ้องร้อง โครงการเอทานอล เป็นจำนวน 314 ล้านบาท ซึ่งหากไม่รวมความเสียหายกรณีดังกล่าว บริษัทจะมีผลกำไรอยู่ที่ 229 ล้านบาท คิดเป็น 5.4%ของรายได้ ซึ่งต่ำกว่าผลกำไรในปี 2555 ซึ่งอยู่ที่ 10.9% สาเหตุหลักจากค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น ดังจะเห็นว่าในปี 2555 มีค่าใช้จ่ายในการบริหารอยู่ที่ 9% ของรายได้ แต่ในปี 2556 เพิ่มขึ้นเป็น 13.5% ของรายได้ เนื่องจากในปี 2556 บริษัทได้มีการเพิ่มบุคลากร และจ้างที่ปรึกษา ในการพัฒนาบุคลากร และ ปรับปรุงกระบวนการทำงานในส่วน of โรงงาน และปรับปรุงพัฒนาเครื่องจักรบางส่วน ทั้งนี้เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการขยายงานทั้งในและต่างประเทศ ในปี 2556 นี้บริษัทได้จัดตั้ง สำนักงานตัวแทน ในต่างประเทศ (Representative office) ได้แก่ ประเทศอินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ และ มาเลเซีย ซึ่งการขยายงานในประเทศดังกล่าวได้รับผลตอบแทนที่ดีมาก และเมื่อวิเคราะห์ถึง ความสามารถควบคุมต้นทุนขายและบริการ บริษัททำได้ดีกว่าปีก่อน กล่าวคือ ในปี 2556 บริษัทมีต้นทุนขายและบริการประมาณ 78%ของยอดขาย ในขณะที่เมื่อปี 2555 มีต้นทุนขายและบริการมากกว่า 80% ของรายได้

ทั้งนี้เราสามารถวิเคราะห์ในรายละเอียดเป็นรายกลุ่มธุรกิจดังนี้

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแต่ละสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

1. รายได้จากการขาย หรือบริการ

งบการเงินรวม	เครื่องทำน้ำแข็งและระบบอุตสาหกรรม	เครื่องจักรและระบบผลิตภัณฑ์เหลวและแปรรูปอาหาร	โครงการขนาดใหญ่	งานบริการและอะไหล่	ส่วนกลางและอื่น ๆ	รวม
จำนวนเงิน (ล้านบาท)						
2556						
รายได้จากการขายและบริการ - ในประเทศ	1,553.75	1,156.40	397.00	388.05	0.05	3,495.25
รายได้จากการขายและบริการ - ต่างประเทศ	492.76	214.89	0.00	30.50	0.00	738.15
รวม	2,046.51	1,371.29	397.00	418.55	0.05	4,233.40
ต้นทุนขาย	(1,563.77)	(1,076.96)	(346.91)	(271.59)	(71.14)	(3,330.37)
กำไรขั้นต้นจากการขายและบริการ	482.74	294.33	50.09	146.96	(71.09)	903.03
% กำไรต่อยอดขาย	24%	21%	13%	35%	-142180%	21%
% ยอดขาย ต่อยอดรวม	48%	32%	9%	10%	0%	100%

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ประจำปี 2556

2555						
รายได้จากการขายและบริการ - ในประเทศ	1,007.15	1,145.25	404.08	347.83	(3.39)	2,900.92
รายได้จากการขายและบริการ - ต่างประเทศ	442.89	197.35	0.00	39.05	0.00	679.29
รวม	1,450.04	1,342.60	404.08	386.88	(3.39)	3,580.21
ต้นทุนขาย	(1,126.04)	(1,102.41)	(338.35)	(220.98)	(83.79)	(2,871.57)
กำไรขั้นต้นจากการขายและบริการ	324.00	240.19	65.73	165.90	(87.18)	708.64
% กำไรต่อยอดขาย	22%	18%	16%	43%	-100%	20%
% ยอดขาย ต่อยอดรวม	41%	38%	11%	11%	0%	100%
% การเติบโตแต่ละผลิตภัณฑ์	41%	2%	-2%	8%		18%

รายได้ของบริษัทในปี 2556 มาจากกลุ่มธุรกิจเครื่องทำน้ำแข็งและระบบอุตสาหกรรมความเย็นมีสัดส่วนสูงที่สุดคิดเป็น 48% จากรายได้รวม กลุ่มธุรกิจเครื่องจักรและระบบสำหรับผลิตภัณฑ์เหลวและแปรรูปอาหารทำรายได้ให้บริษัทคิดเป็น 32% และ กลุ่มงานบริการคิดเป็น 10% และกลุ่มโครงการขนาดใหญ่คิดเป็น 9% จากรายได้รวม

สำหรับกำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจเครื่องทำน้ำแข็งและระบบอุตสาหกรรมความเย็น และกลุ่มธุรกิจงานบริการ และ กลุ่มธุรกิจเครื่องจักรและระบบสำหรับผลิตภัณฑ์เหลวและแปรรูปอาหาร ปรับตัวสูงขึ้นกว่าปีก่อน เนื่องจากบริษัทได้พยายามปรับตัวในเรื่องของการควบคุมกำไรขั้นต้นอย่างมาก ไม่ว่าจะเป็นการปรับราคาให้สอดคล้องกับต้นทุนวัตถุดิบแต่ละขณะ และควบคุมต้นทุนให้ได้ตามที่ประมาณการไว้ แต่อย่างไรก็ตามกลุ่มงานบริการและอะไหล่ และ โครงการขนาดใหญ่ ก่อนข้างต่ำกว่าปีก่อน เนื่องจากบริษัทได้ขายอุปกรณ์ในส่วน of โครงการเอทานอล (Part and Semi Finish goods) ให้กับ บจ. ทีพีเค เอทานอล ในราคา 14 ล้านบาท ตามที่ได้ตกลงกันในสัญญาประนีประนอม จึงทำให้มีผลขาดทุน ซึ่งทำให้ภาพรวมกำไรขั้นต้นของกลุ่มงานดังกล่าวลดลงจากปีก่อน

2. รายได้อื่นๆ

ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ ค่าแนะนำสินค้า รายได้ซัดเซชจากมูมน้ำเงินสำหรับสินค้าที่ส่งออก, กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และ รายได้จากการขายทรัพย์สินบางส่วน

3. ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ

- บริษัทมีต้นทุนขายและบริการลดลงเนื่องจาก บริษัทพยายามบริหารจัดการต้นทุน ตั้งแต่ระดับนโยบาย โดยการกำหนด Standard Margin ของแต่ละผลิตภัณฑ์ และควบคุมโดยการกำหนด KPI ที่ชัดเจนให้กับผู้จัดการโครงการ นอกจากนี้ยังพยายามหาแหล่งวัตถุดิบใหม่ และ ผู้ขายรายใหม่ เพื่อให้เกิดการแข่งขันด้านราคา
- ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น จาก 78 ล้านบาท เป็น 96 ล้านบาท แต่เมื่อวิเคราะห์ตามสัดส่วนต่อรายได้ คิดเป็น 2.3%ของรายได้ ซึ่งยังอยู่ในสัดส่วนใกล้เคียงกับปี 2555
- เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมกัน พบว่า ปี 2556 สูงกว่า ปี 2555 เนื่องจาก บริษัทได้เพิ่มอัตรากำลังคนจาก 1,029 คน เมื่อปลายปี 2555 เป็น 1,237 คนในปี 2556 เพื่อรองรับปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้น และเตรียมความพร้อมสำหรับการขยายงานทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้บริษัทได้จ้างที่ปรึกษาเพื่อพัฒนาบุคลากร และ ปรับปรุงกระบวนการทำงานของฝ่ายผลิต รวมถึงการปรับปรุงและพัฒนาเครื่องจักรบางส่วน
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทส่วนหนึ่งมาจากการที่บริษัทได้จัดตั้ง สำนักงานตัวแทน ในต่างประเทศ (Representative office) ได้แก่ ประเทศอินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ และ มาเลเซีย
- บริษัทมีนโยบายตั้งสำรองหนี้สูญตามยอดคงค้างชำระ ซึ่งเป็นนโยบายที่วางไว้เพื่อการควบคุม และ ติดตามลูกหนี้อย่างใกล้ชิด ในปี 2556 บริษัทได้ตั้งสำรองลูกหนี้เพิ่มขึ้นเนื่องจาก บริษัทได้ตัดสินใจดำเนินการตามขั้นตอนกฎหมายสำหรับลูกหนี้บางราย ปัจจุบันบริษัทให้ความสำคัญกับการให้สินเชื่อใหม่อย่างยิ่ง มีการกำหนดนโยบายที่เข้มงวดขึ้น และมีการควบคุมอย่างใกล้ชิด ซึ่งจะเห็นผลจากลูกหนี้ใหม่ที่ไม่มีปัญหา
- บริษัทได้มีการตกลงทำสัญญาประนีประนอมยอมความคดีฟ้องร้อง โครงการเอทานอล กับ บจ.ทีพีเค เอทานอล และธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สถาบันการเงินผู้ค้ำประกัน เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2556 และ โดยทั้งบริษัท และ บจ.ทีพีเค เอทานอล ตกลงยกเลิกคดีความระหว่างกันทั้งหมด รวมถึง บจ.ทีพีเค เอทานอล ต้องถอนคำร้องขอรับชำระหนี้ ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ทั้งหมดด้วย จึงมีความเสียหายจากการยุติคดีความนี้เป็นจำนวน 314 ล้านบาท
- บริษัทมีดอกเบี้ยจ่ายสูงกว่าปีที่ผ่านมา เนื่องจาก บริษัทต้องชำระดอกเบี้ยซึ่งเป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการ อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาจากสัดส่วนต่อรายได้ คิดเป็น 0.6% ยังคงสัดส่วนใกล้เคียงกับปี 2555

❖ นโยบายการลงทุน

ในปี 2556 บริษัทมีการกำหนดงบประมาณการลงทุนเพื่อซื้อสินทรัพย์เพิ่ม ในส่วนที่สนับสนุนการขยายงาน และ ในส่วนของการปรับปรุงโรงงานที่ กิ่งแก้ว เนื่องจากในปี 2556 มีปริมาณงานเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงได้ตัดสินใจขยายพื้นที่ผลิตไปยังโรงงานที่กิ่งแก้ว

❖ การควบคุมดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีการควบคุมดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้มียุทธศาสตร์และดำเนินแผนงานต่างๆ ให้สอดคล้อง และสนับสนุนนโยบายและแผนงานหลักของบริษัท โดยบริษัทลงทุนและให้ความสำคัญกับธุรกิจที่บริษัทชำนาญ และอยู่ในสายธุรกิจที่ใกล้เคียงกับธุรกิจของบริษัท ดังนั้น เพื่อให้การดูแลการจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะผู้บริหารจะควบคุมดูแลโดยส่งทีมบริหาร เข้าไปร่วมกำหนดนโยบายงบประมาณ แผนการตลาดและการผลิต อย่างใกล้ชิด ทั้งนี้เพื่อให้สามารถแบ่งข้อมูล และใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ของกลุ่มบริษัทอันจะเป็นประโยชน์ และเกื้อหนุนให้กิจการโดยรวมดีขึ้นต่อไป