

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน



13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

13.1 งบแสดงฐานะทางการเงินย้อนหลัง 3 ปี

งบแสดงฐานะการเงิน-งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	2561	2560	2559
	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	12,443,215	4,059,480	105,476,961
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	86,032,366	109,664,927	73,435,818
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	793,391,725	654,753,211	579,569,324
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	891,867,306	768,477,618	758,482,103
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	42,176,566	42,176,566	42,176,566
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	69,976,000	69,976,000	69,976,000
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	50,000	50,000	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	223,804,129	208,236,876	186,009,660
ที่ดินเพื่อโครงการในอนาคต	17,390,364	17,390,364	17,390,364
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	1,918,412	981,122	1,197,081
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	39,661,458	41,715,568	45,333,325
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	137,002	110,522	2,070,521
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	395,113,931	380,637,018	364,153,517
รวมสินทรัพย์	1,286,981,237	1,149,114,636	1,122,635,620

งบแสดงฐานะการเงิน-งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

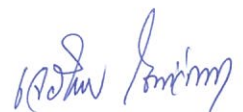
	2561	2560	2559
	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	212,860,000	135,830,000	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	74,068,388	28,609,562	30,015,364
โบนัสค้างจ่าย	11,626,745	2,619,114	11,349,600
รวมหนี้สินหมุนเวียน	298,555,133	167,058,676	41,364,964
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	81,999,845	80,710,488	78,469,229
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	81,999,845	80,710,488	78,469,229
รวมหนี้สิน	380,554,978	247,769,164	119,834,193
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 7.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	75,000,000	75,000,000	75,000,000
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 7.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	75,000,000	75,000,000	75,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	156,000,000	156,000,000	156,000,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย	7,500,000	7,500,000	7,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร	667,926,259	662,845,472	764,301,427
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	906,426,259	901,345,472	1,002,801,427
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,286,981,237	1,149,114,636	1,122,635,620



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ - งบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	2561	2560	2559
	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขาย	1,857,488,062	1,991,915,404	1,962,418,205
รายได้จากการให้บริการ	24,653,298	10,033,041	-
ต้นทุนขาย	(1,765,142,149)	(1,930,788,534)	(1,813,631,165)
ต้นทุนบริการ	(20,495,967)	(7,541,115)	-
กำไรขั้นต้น	96,503,244	63,618,796	148,787,040
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	14,269,451	29,656,108	7,919,364
รายได้อื่น	3,591,203	4,669,859	3,536,923
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(22,341,393)	(21,239,255)	(21,684,025)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(72,600,339)	(56,100,721)	(55,190,906)
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	(3,876,632)	(374,863)	(1,571,105)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	15,545,534	20,229,924	81,797,291
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(2,236,237)	(3,231,381)	(15,859,477)
กำไรสำหรับปี	13,309,297	16,998,543	65,937,814
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :			
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกกันภัย			
สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	(910,637)	1,931,878	(3,040,906)
ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
สำหรับรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่	182,127	(386,376)	608,181
รายการที่อาจจะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าการเงินของ			
บริษัทร่วมในต่างประเทศ	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี	(728,510)	1,545,502	(2,432,725)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	12,580,787	18,544,045	63,505,089
กำไรต่อหุ้น			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (บาท)	1.77	2.27	8.79
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	7,500,000	7,500,000	7,500,000



งบกระแสเงินสด - งบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

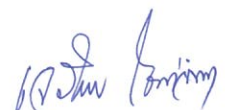
	2561	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	15,545,534	20,229,924	81,797,291
รายการปรับปรุงกระทบกำไรเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี	27,175,143	25,848,048	25,766,541
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	3,876,632	374,863	1,571,105
ประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	8,543,405	7,915,836	7,621,897
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	46,457	(5,914,817)	4,703,599
ค่าเผื่อ(กลับรายการ)การปรับลดมูลค่าลดลงของสินค้าคงเหลือ	(6,101,452)	3,386,286	(20,035,150)
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	(481,265)	(239,127)	728,568
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์			
และหนี้สินดำเนินงาน	48,604,454	51,601,013	102,153,851
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน - (เพิ่มขึ้น)ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	23,588,388	(30,309,667)	(1,565,601)
สินค้าคงเหลือ	(132,537,061)	(78,570,174)	231,031,022
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(26,480)	1,960,000	(2,002,999)
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงาน - เพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	45,966,831	(5,764,680)	9,598,986
โบนัสค้างจ่าย	9,007,631	(8,730,486)	6,337,631
เงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(5,396,237)	(69,813,994)	345,552,890
จ่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	(2,284)	(4,625)	(2,534)
ชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(8,164,684)	(3,742,700)	(6,466,852)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(13,563,205)	(73,561,319)	339,083,504
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	(42,032,281)	(45,917,472)	(11,936,293)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,171,399)	(265,159)	(86,019)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(50,000)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	862,050	1,856,302	591,811
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(42,341,630)	(44,376,329)	(11,430,501)



งบกระแสเงินสด - งบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	2561	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,571,510,000	494,130,000	1,240,810,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(2,494,480,000)	(358,300,000)	(1,436,660,000)
เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ย	(3,864,970)	(333,625)	(1,613,036)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(8,876,460)	(118,976,208)	(29,650,564)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	64,288,570	16,520,167	(227,113,600)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	8,383,735	(101,417,481)	100,539,403
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	4,059,480	105,476,961	4,937,558
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	12,443,215	4,059,480	105,476,961



งบแสดงฐานะการเงิน-งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	2561	2560	2559
	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	15,886,259	6,680,430	105,764,303
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	85,846,049	189,461,453	225,817,125
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	1,442,612,680	1,390,289,280	995,208,497
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,544,344,988	1,586,431,163	1,326,789,925
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	129,152,935	122,533,348	115,868,979
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	50,000	50,000	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ	249,382,607	281,064,477	257,584,611
ที่ดินเพื่อโครงการในอนาคต	17,390,364	17,390,364	17,390,364
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ	1,977,370	981,122	1,197,081
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี – สุทธิ	44,507,622	44,015,727	47,160,495
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	137,002	120,121	2,080,120
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	442,597,900	466,155,159	441,281,650
รวมสินทรัพย์	1,986,942,888	2,052,586,322	1,768,071,575



งบแสดงฐานะการเงิน-งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	2561	2560	2559
	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	691,230,000	650,810,000	256,200,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	71,705,780	59,106,118	56,951,193
โบนัสค้างจ่าย	11,861,461	4,107,184	16,853,776
รวมหนี้สินหมุนเวียน	774,797,241	714,023,302	330,004,969
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน	82,516,873	131,109,209	124,186,947
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	82,516,873	131,109,209	124,186,947
รวมหนี้สิน	857,314,114	845,132,511	454,191,916
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 7.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	75,000,000	75,000,000	75,000,000
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 7.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	75,000,000	75,000,000	75,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	156,000,000	156,000,000	156,000,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย	7,500,000	7,500,000	7,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร	925,089,877	998,517,190	1,105,922,956
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(34,040,847)	(29,684,832)	(30,668,809)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,129,549,030	1,207,332,358	1,313,754,147
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	79,744	121,453	125,512
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,129,628,774	1,207,453,811	1,313,879,659
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,986,942,888	2,052,586,322	1,768,071,575



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ - งบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	2561	2560	2559
	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขาย	3,147,396,454	3,437,312,184	3,453,111,216
รายได้จากการให้บริการ	24,653,298	10,033,041	-
ต้นทุนขาย	(3,017,051,611)	(3,316,397,552)	(3,176,329,903)
ต้นทุนบริการ	(20,495,967)	(7,541,115)	-
กำไรขั้นต้น	134,502,174	123,406,558	276,781,313
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	26,932,857	46,318,911	17,055,140
รายได้อื่น	8,951,958	7,275,718	5,840,232
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(74,805,712)	(81,609,681)	(87,787,849)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(132,550,212)	(79,288,739)	(74,081,138)
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(30,000,000)		
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	(11,398,409)	(6,162,811)	(3,454,221)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10,975,602	5,680,392	8,244,738
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(67,391,742)	15,620,348	142,598,215
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	365,011	(2,812,911)	(17,416,125)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(67,026,731)	12,807,437	125,182,090
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :			
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน			
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	930,826	114,595	(4,017,948)
ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
สำหรับรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่	126,883	(331,857)	637,492
รายการที่อาจจะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินของ			
บริษัทร่วมในต่างประเทศ	(4,356,015)	983,977	(6,486,700)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี	(3,298,306)	766,715	(9,867,156)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(70,325,037)	13,574,152	115,314,934
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน):			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(66,983,807)	12,810,892	125,164,240
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(42,924)	(3,455)	17,850
	(67,026,731)	12,807,437	125,182,090
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม:			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(70,283,330)	13,578,211	115,297,408
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(41,707)	(4,059)	17,526
	(70,325,037)	13,574,152	115,314,934
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น			
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท(บาท)	(8.93)	1.71	16.69
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก(หุ้น)	7,500,000	7,500,000	7,500,000

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2561 (แบบ 56-1)



งบกระแสเงินสด - งบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	2561	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจการดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(67,391,742)	15,620,348	142,598,215
รายการปรับปรุงกระทบกำไรเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี	41,185,668	40,266,439	42,948,035
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	30,000,000		
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	11,398,410	6,162,811	3,454,221
ประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	39,939,693	13,578,506	12,080,769
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	46,457	(10,361,092)	4,590,948
(กลับรายการ)ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าลดลงของสินค้าคงเหลือ	(11,489,831)	27,490,488	(20,306,398)
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	(3,240,212)	(794,807)	741,245
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(10,975,602)	(5,680,392)	(8,244,738)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์			
และหนี้สินดำเนินงาน	29,472,841	86,282,301	177,862,297
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน - (เพิ่มขึ้น)ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	103,571,231	46,739,989	(103,299,827)
สินค้าคงเหลือ	(40,833,570)	(422,571,271)	64,505,996
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(16,880)	1,960,000	(1,996,412)
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงาน - เพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	12,747,218	(2,218,624)	11,719,380
ใบรับค้างจ่าย	7,754,276	(12,746,591)	10,532,647
เงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	112,695,116	(302,554,196)	159,324,081
จ่ายภาษีเงินได้ถูกหักภาษี ณ ที่จ่าย	(2,284)	(4,625)	(2,534)
ชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(87,601,203)	(6,541,651)	(8,035,387)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	25,091,629	(309,100,472)	151,286,160
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	(49,461,906)	(61,646,461)	(14,479,170)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,232,902)	(265,159)	(86,019)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(50,000)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	14,291,764	2,469,930	685,583
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(36,403,044)	(59,491,690)	(13,879,606)



งบกระแสเงินสด - งบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	2561	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น(ลดลง)	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5,758,640,000	3,702,470,000	2,021,710,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(5,718,220,000)	(3,307,860,000)	(2,061,360,000)
เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ย	(11,026,296)	(6,125,503)	(3,456,498)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(8,876,460)	(118,976,208)	(29,650,564)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)กิจกรรมจัดหาเงิน	20,517,244	269,508,289	(72,757,062)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	9,205,829	(99,083,873)	64,649,492
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	6,680,430	105,764,303	41,114,811
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	15,886,259	6,680,430	105,764,303



อัตราส่วนทางการเงิน งบการเงินเฉพาะบริษัท

		2561	2560	2559
อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.99	4.60	18.34
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.33	0.68	4.33
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.06)	(0.71)	2.62
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	19.24	23.62	28.14
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	19	15	13
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	2.17	2.69	1.50
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	166	134	240
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	30.64	105.52	81.89
ระยะเวลารับชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	12	3	4
Cash Cycle	วัน	172	146	249
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	5.13	3.18	7.58
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	1.03	1.03	4.25
อัตรากำไรอื่น	%	0.66	0.08	(0.12)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	(69.83)	(357.01)	406.73
อัตรากำไรสุทธิ	%	0.70	0.83	3.34
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	1.47	1.79	6.69
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	1.09	1.50	5.53
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	16.55	21.49	47.15
อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์	เท่า	1.56	1.79	1.66
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.42	0.26	0.12
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	6.59	64.59	64.16
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	เท่า	0.05	0.04	0.06
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล	%	0	44.12	181.99

ค่าเฉลี่ย = ค่าเฉลี่ยระหว่างต้นงวดกับปลายงวด



กำไรจากการดำเนินงาน = กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้(EBIT)

อัตราส่วนทางการเงิน งบการเงินรวม

		2561	2560	2559
อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.99	2.22	4.02
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.13	0.27	1.00
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.03	(0.59)	0.45
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	23.04	17.55	20.38
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	16	21	18
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	1.64	3.03	2.28
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	220	119	158
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	35.49	105.05	74.49
ระยะเวลารับหนี้เฉลี่ย	วัน	10	3	5
Cash Cycle	วัน	226	137	171
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	4.24	3.58	8.02
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	(1.77)	0.63	4.23
อัตรากำไรอื่น	%	(2.19)	0.02	(0.28)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	(44.81)	(1418.99)	103.58
อัตรากำไรสุทธิ	%	(2.09)	0.37	3.60
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(5.49)	1.02	9.85
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(3.32)	0.67	7.24
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	(9.59)	19.53	61.54
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.59	1.83	2.01
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.70	0.67	0.36
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	(1.31)	4.99	48.32
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน(cash basis)	เท่า	(0.01)	0.01	0.07
อัตราส่วนจ่ายเงินปันผล	%	0	58.56	95.86

ค่าเฉลี่ย = ค่าเฉลี่ยระหว่างต้นงวดกับปลายงวด



กำไรจากการดำเนินงาน = กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้(EBIT)

ที่มาของอัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)		
อัตราส่วนสภาพคล่อง	= สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้หมุนเวียน	เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	= (เงินสดและเงินฝากธนาคาร + หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด + ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ) / หนี้สินหมุนเวียน	เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	= กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / หนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ย	เท่า
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	= ขายสุทธิ / (ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญ + ตัวเงินรับการค้า) (เฉลี่ย)	เท่า
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	= 360 / อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	= *ซื้อสุทธิ / สินค้าคงเหลือ (เฉลี่ย)	เท่า
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	= 360 / อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	= ซื้อหรือต้นทุนขาย / (เจ้าหนี้การค้า + ตัวเงินจ่ายการค้า) (เฉลี่ย)	เท่า
ระยะเวลาชำระหนี้	= 360 / อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	วัน
Cash Cycle	= ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย + ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย - ระยะเวลาชำระหนี้	วัน
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)		
อัตรากำไรขั้นต้น	= กำไรขั้นต้น / ขายสุทธิ	%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	= กำไรจากการดำเนินงาน / ขายสุทธิ	%
อัตรากำไรอื่น	= กำไรที่ไม่ได้จากการดำเนินงาน / รายได้รวม	%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	= กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / กำไรจากการดำเนินงาน	%
อัตรากำไรสุทธิ	= กำไรสุทธิ / รายได้รวม	%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	= กำไรสุทธิ / ส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย)	%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)		
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	= กำไรสุทธิ / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)	%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	= (กำไรสุทธิ + ค่าเสื่อมราคา) / สินทรัพย์ถาวรสุทธิ (เฉลี่ย)	%
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์	= รายได้รวม / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)	เท่า
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	= หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย)	เท่า
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	= **กำไรจากการดำเนินงาน + ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงาน + ภาษี / ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงานและลงทุน	เท่า
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน(cash basis)	= **กำไรจากการดำเนินงาน / (การจ่ายชำระหนี้สิน + รายจ่ายลงทุน + ซื้อสินทรัพย์ + เงินปันผลจ่าย)	เท่า
อัตราการจ่ายเงินปันผล	= เงินปันผล / กำไรสุทธิ	%

หมายเหตุ * บริษัทฯ ใช้ซื้อสุทธิ เพื่อสะท้อนให้เห็นการอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ใกล้เคียงกับความจริง

** บริษัทฯ ใช้กำไรจากการดำเนินงาน เพราะเล็งเห็นว่าสามารถสะท้อนผลการดำเนินงานที่แท้จริงของบริษัทฯและบริษัทย่อยฯ ได้มากกว่า



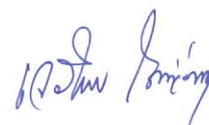
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

1. ภาพรวม

สำหรับในปี 2561 ความสามารถในการจัดจำหน่ายของบริษัทฯและบริษัทย่อยฯ ยังคงรักษาลูกค้าได้ดีและสร้างยอดขายได้ต่อเนื่อง อีกทั้งผลกระทบทางด้านต้นทุนของราคาวัตถุดิบและการขาดแคลนวัตถุดิบไม่รุนแรงเท่ากับปี 2560 อย่างไรก็ตามตลอดปี 2561 ทางสหภาพยุโรปยังคงสถานะใบเหลืองให้กับประเทศไทย จากปัญหาการทำประมงผิดกฎหมาย (IUU Fishing) ซึ่งส่งผลในเชิงลบต่อราคาวัตถุดิบของผู้ประกอบการในประเทศไทย

สำหรับผลการดำเนินงานในรอบปี 2561 บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยฯ มีรายได้จากการขายรวม 3,147 ล้านบาทและรายได้จากการให้บริการ 25 เปรียบเทียบกับปี 2560 ที่มีรายได้จากการขายรวม 3,447 ล้านบาท ซึ่งลดลงเล็กน้อย ด้านต้นทุนขายในปี 2561 มีต้นทุนการขายรวม 3,017.05 ล้านบาทและต้นทุนบริการ 21 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 มีต้นทุนจากการขายรวม 3,316 ล้านบาทและต้นทุนบริการ 8 ล้านบาท มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 3.57 จากปี 2560 เป็นร้อยละ 4.22 แต่มีผลขาดสุทธิจากผลการดำเนินงานรวม 67 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 ที่มีผลกำไรสุทธิ 13 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากปี 2561 บริษัทฯมีมติให้หยุดการผลิตสินค้าที่โรงงานของบริษัทฯย่อยในจังหวัดปัตตานี และย้ายการผลิตสินค้ามาที่โรงงานของบริษัทใหญ่ในจังหวัดสงขลาแทน โดยพิจารณาความเหมาะสมผลทั้งในด้านการบริหารงานรวมถึงการบริหารต้นทุนซึ่งทำให้มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในปี 2561 ประมาณ 55 ล้านบาท จากการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์และการบันทึกผลประโยชน์พนักงานที่บันทึกไว้ไม่เพียงพอในอดีต อย่างไรก็ตามการที่บริษัทฯและบริษัทย่อยฯยังคงรักษาระดับยอดขายได้ เพราะกลยุทธ์ทางการตลาดและความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงพยายามระบายสินค้าคงเหลือให้ได้ในปริมาณที่เพิ่มขึ้นเพื่อลดต้นทุนการเก็บรักษา รวมทั้งบริษัทฯยังคงรักษาสภาพคล่องทางการเงินได้ดีส่งผลให้รายได้ตามส่วนดำเนินงานของกลุ่มบริษัทมีข้อมูลดังนี้

สายผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	เอเชีย		ยุโรป		อเมริกา		ออสเตรเลีย		อื่น		รวม	
		2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
กุ้งและกุ้งแช่แข็ง	CHOTI	1,802	1,832	-	6	4	22	6	7	50	135	1,862	2,002
ปลาหมึกและปลาแช่แข็ง	TPT	157	166	1,078	1,214	34	32	-	4	41	29	1,310	1,445
รวม		1,959	1,998	1,078	1,220	38	54	6	11	91	164	3,172	3,447



ตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นมา บริษัทฯ มีการเพิ่มกลยุทธ์ในการกระจายสินค้า โดยหันมาสนใจการตลาดภายในประเทศเพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าอีกทางหนึ่ง ซึ่งได้ผลเป็นที่น่าพอใจสำหรับกลยุทธ์ในการขายครั้งนี้ ส่งผลให้มียอดขายภายในประเทศที่ยังสามารถทำกำไรได้นอกจากการพึ่งพาการส่งออกเพียงอย่างเดียว บริษัทฯ ยังเชื่อมั่นว่ากลยุทธ์ดังกล่าวสามารถเพิ่มยอดขายในประเทศให้กับบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

ส่วนการตลาดในต่างประเทศนั้น ทั้งด้านตลาดเอเชียและยุโรป ยังคงรักษาระดับการขายได้ดี แต่เนื่องจากบริษัทมีต้นทุนที่สูงจากราคาวัตถุดิบ จึงทำให้ความสามารถในการทำกำไรยังคงทำได้ไม่มากนัก ประกอบกับปัญหาในเรื่องการทำประมงผิดกฎหมาย(IUU Fishing) ยังส่งผลต่อภาพลักษณ์ของประเทศไทยยังคงอยู่ อย่างไรก็ตามตลาดเอเชียโดยเฉพาะตลาดญี่ปุ่นมีความเชื่อถือในความซื่อสัตย์ คุณภาพของสินค้า การส่งสินค้าทันต่อเวลา จึงมีการซื้อสินค้าจากประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งในประเทศคู่แข่งเช่น เวียดนาม และอินโดนีเซีย ยังคงปัญหาด้านวัตถุดิบขาดแคลนเช่นเดียวกับประเทศไทย อีกทั้งยังมีการตรวจพบสารเคมีตกค้างในสินค้ากุ้ง

ในด้านของงบการเงิน เหตุการณ์ที่สำคัญที่ปรากฏในหน้ารายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คือในปี 2561 ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เนื่องจากการใช้ข้อมูลจากงบการเงินของบริษัทร่วมในต่างประเทศที่ยังมิได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี โดยกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในวรรคเกณฑ์แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขคือ

“งบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ของบริษัท ห้างหุ้นส่วนมหาชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมในต่างประเทศที่ได้รับการบันทึกบัญชีโดยใช้ข้อมูลจากงบการเงินของบริษัทร่วมในต่างประเทศนั้น ซึ่งยังมิได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีจำนวนเงิน 129.15 ล้านบาท และ 122.53 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.50 และ 5.97 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวม ตามลำดับ และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมในต่างประเทศนั้นในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีจำนวนเงิน 10.98 ล้านบาท และ 5.68 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ (16.37) และ 44.35 ของกำไร(ขาดทุน)รวมตามลำดับ ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถตรวจสอบเพื่อให้เป็นที่พอใจในยอดคงเหลือของมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวได้ ซึ่งเหตุการณ์นี้เป็นการถูกจำกัดขอบเขตโดยสถานการณ์”

ในเหตุการณ์นี้ทำให้ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข บริษัทฯ ตระหนักในเรื่องดังกล่าว และได้มีการเสนอไปยังบริษัทร่วมฯ ถึงความเป็นไปได้ที่จะให้ผู้สอบบัญชีรายเดียวกัน ทางบริษัทร่วมฯ กำลังอยู่ในระหว่างพิจารณาซึ่งจะต้องนำเสนอในที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัทร่วมฯ สำหรับที่ผ่านมาทางบริษัทร่วมฯ ที่แจ้งว่า ผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมเป็นผู้สอบบัญชีที่มีความรู้ ความสามารถเป็นที่น่าเชื่อถือ มีจรรยาบรรณในวิชาชีพ และมีมาตรฐานในการสอบบัญชีตามที่กฎหมายประเทศมาเลเซียกำหนด และบริษัทฯ เองก็ไม่มีอำนาจควบคุมเพียงพอที่จะเป็นผู้คัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมได้

นอกจากนั้นผู้สอบบัญชียังมีการรายงานเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ โดยเรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ เรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของผู้สอบบัญชีในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ผู้สอบบัญชีได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ ยกเว้นเรื่องที่ได้อธิบายในวรรคก่อนในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของผู้สอบบัญชี โดยเรื่องสำคัญที่ผู้สอบรายงานมีดังนี้

มูลค่าของสินค้าคงเหลือ

“กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวนเงิน 1,442.61 ล้านบาท และ 793.39 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับสินค้าคงเหลือเนื่องจากวิธีการคำนวณต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปคงเหลือมีความซับซ้อนและการพิจารณาการคำนวณค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือใช้การประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ซึ่งผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประมาณการ”

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

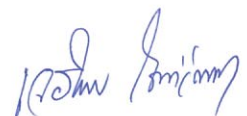
“กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลขาดทุนทางภาษี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวนเงิน 23.11 ล้านบาท และ 19.74 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ การใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชียังคงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและการวางแผนกำไรทางภาษีในอนาคตของกลุ่มบริษัท ซึ่งฝ่ายบริหารต้องกำหนดข้อสมมติฐานและใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประมาณการในเรื่องความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีที่เพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากขาดทุนทางภาษี”

การด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย

“ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 บริษัทย่อย คือ บริษัท เทพพิทักษ์ซีฟู๊ดส์ จำกัด มีการหยุดการผลิตสินค้าที่โรงงานที่จังหวัดปัตตานี และย้ายการผลิตมาที่โรงงานของบริษัทฯ ที่จังหวัดสงขลา ซึ่งเป็นข้อบ่งชี้ว่าอาคารและอุปกรณ์อาจเกิดการด้อยค่า บริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวนเงินสุทธิทางบัญชี 25.57 ล้านบาท ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์”

การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

- ไม่มี-



2) ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

ภาพรวมสำหรับผลการดำเนินงานรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

	ล้านบาท	
	2561	2560
รายได้จากการขาย	3,147	3,437
รายได้จากการให้บริการ	25	10
ต้นทุนขาย	(3,017)	(3,316)
ต้นทุนให้บริการ	(21)	(8)
กำไรขั้นต้น	134	123
อัตรากำไรขั้นต้น(%)	4.22%	3.57%
กำไรสำหรับปี	-67	13
อัตรากำไรสุทธิต่อยอดขาย(%)	-2.11%	0.38%

2.1 รายได้จากการขาย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เปรียบเทียบงวดเดียวกันกับของปีก่อน บริษัทฯและบริษัทย่อยฯมีรายได้จากการขายสินค้าใกล้เคียงปี 2560 การที่บริษัทฯและบริษัทย่อยฯยังคงระดับยอดขายได้ เพราะกลยุทธ์ทางการตลาดและความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงพยายามระบายสินค้าคงเหลือให้ได้ในปริมาณที่เพิ่มขึ้น เพื่อลดต้นทุนการเก็บรักษา

2.2 ต้นทุนขาย และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัทฯมีต้นทุนต่อยอดขายลดลงจากร้อยละ 96.43 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 95.78 ในปี 2561 ทำให้มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 3.57 เป็นร้อยละ 4.22 ซึ่งเกิดจากการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิภาพของบริษัท รวมถึงการรักษาระดับราคาขายกับลูกค้ารายเดิมได้ดี สำหรับค่าใช้จ่ายในด้านการขายนั้นในภาพรวมใกล้เคียงกับปี 2560 ซึ่งไปเป็นไปตามยอดขายที่สามารถส่งออกไปต่างประเทศ

สำหรับค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นอันเนื่องมาจากปี 2561 บริษัทฯมีมติให้หยุดการผลิตสินค้าที่โรงงานของบริษัทย่อยในจังหวัดปัตตานี และย้ายการผลิตสินค้ามาที่โรงงานของบริษัทใหญ่ในจังหวัดสงขลา ทำให้บริษัทต้องบันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบกำไรขาดทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 25 ล้านบาทจากการบันทึกไว้ไม่เพียงพอในอดีต (บริษัทคาดว่าจะต้องค่าชดเชยตามกฎหมายแรงงานจากการเลิกจ้างเป็นจำนวนเงิน 74.99 ล้านบาท)

อย่างไรก็ตามผลกระทบจากการหยุดการผลิตข้างต้น ฝ่ายบริหารได้ประเมินมูลค่าของที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์ และบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าอาคารและอุปกรณ์เป็นจำนวนเงินรวม 30 ล้านบาท ซึ่งไม่กระทบต่อกระแสเงินสดในปัจจุบัน

ส่วนค่าใช้จ่ายในด้านอื่นนั้นมียอดใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมาเช่นเดียวกัน เนื่องจากบริษัทและบริษัทสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายให้มีความเหมาะสมตามสถานการณ์

2.3 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยนั้นเกิดจากการกู้ยืมมาเพื่อการดำเนินงาน ซึ่งในปี 2561 มีดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจาก 6.16 ล้านบาท เป็น 11.40 ล้านบาท ตามความต้องการใช้เงินหมุนเวียนจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น

2.4 กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ 26.93 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นนั้น เนื่องจากสินค้าของบริษัทและบริษัทย่อยจำหน่ายในรูปสกุลเงินตราต่างประเทศ และบริษัทและบริษัทมีการป้องกันผลกระทบจากการผันแปรของค่าเงินโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2.5 กำไรจากการดำเนินงาน (EBIT)

บริษัทและบริษัทย่อยนั้นมีขาดทุนจากการดำเนินงานรวม 55.99 ล้านบาท ในปี 2561 จากเดิมกำไรจากการดำเนินงาน 21.78 ล้านบาทในปี 2560 สาเหตุหลักมาจากการหยุดการผลิตสินค้าที่โรงงานของบริษัทย่อยในจังหวัดปัตตานี และย้ายการผลิตสินค้ามาที่โรงงานของบริษัทใหญ่ในจังหวัดสงขลา และต้องบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 30 ล้านบาท และบันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบกำไรขาดทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 25 ล้านบาทจากการบันทึกไว้ไม่เพียงพอในอดีต ส่วนการบริหารค่าใช้จ่ายต่างๆยังทำได้ดี ส่วนบริษัทรวมๆในต่างประเทศก็ยังสามารถทำกำไรได้อย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทยังคงรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวมๆในงบการเงินรวม

จากผลประกอบการที่ผ่านมาบริษัทและบริษัทย่อยฯ ทราบดีปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ และสภาพตลาดโลกที่ถดถอย จึงทำให้ต้องระมัดระวังในด้านควบคุมต้นทุนการผลิต การสร้างกลยุทธ์ในการบริหารวัตถุดิบ และควบคุมค่าใช้จ่ายต่างๆ รวมถึงการปรับแผนงานด้านบริหารการตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศให้มากขึ้น ดังนั้นการพิจารณาการปิดโรงงานที่จังหวัดปัตตานีจึงเป็นแผนและกลยุทธ์อย่างหนึ่ง ในการบริหารการผลิตรวมถึงการบริหารต้นทุนด้วย

2.6 ผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและการจ่ายเงินปันผล

ในปี 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นติดลบร้อยละ 5.49 ซึ่งลดลงจากร้อยละ 1.02 ในปี 2560 เป็นผลมาจากเหตุการณ์การยกเลิกการผลิตของบริษัทย่อยที่จังหวัดปัตตานี และเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อพิจารณาจ่ายเงินปันผล

3. ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,986.94 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 จำนวน 65.64 ล้านบาท และมีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ติดลบร้อยละ 3.32 โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การบริหารเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินสดเพิ่มขึ้นกว่า 9.21 ล้านบาท หากพิจารณาจากเงินสดที่ได้มาจากการดำเนินงานบริษัทมีกระแสเงินสดเป็นบวกถึง 112.70 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากกระแสเงินสดที่ได้รับจากลูกหนี้การค้าที่มีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยลดลงจาก 21 วัน ในปี 2560 เหลือ 16 วันในปี 2561 อย่างไรก็ตามบริษัทได้นำกระแสเงินสดดังกล่าวมาจ่ายค่าเช่าอาคารและการเลิกจ้างของบริษัทย่อย และการเกษียณอายุการทำงานตามปกติกว่า 87.60 ล้านบาท ทำให้เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)กิจกรรมดำเนินงานเหลือเพียง 25.09 ล้านบาท

อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการบริหารกระแสเงินสดทั้งที่ได้รับจากการขายและเงินกู้ยืมให้สัมพันธ์กัน ซึ่งในปี 2561 กระแสเงินสดส่วนใหญ่นำไปซื้อวัตถุดิบเพื่อบริหารวัตถุดิบให้เพียงพอต่อการผลิตทั้งยอดสั่งซื้อในปัจจุบันและในอนาคต เพื่อป้องกันปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ

ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าคงเหลือจำนวน 85.85 ล้านบาท ลดลงประมาณ 103.62 ล้านบาทจากปี 2560 เนื่องจากมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทนั้นยังอยู่ที่ 16 วัน ซึ่งลดลงจากปี 2560 ที่ 21 วัน บริษัทฯและบริษัทย่อยยังคงให้ความสำคัญต่อการติดตามหนี้อย่างสม่ำเสมอรวมทั้งการวิเคราะห์ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงในการเก็บหนี้ไม่ได้ค่อนข้างต่ำ เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ทำการค้ากันมายาวนาน และมีการป้องกันความเสี่ยงโดยการให้ลูกค้าส่วนใหญ่เปิด L/C และในแต่ละปีจะมีการวิเคราะห์สถานะการเงินของลูกค้า เพื่อพิจารณาในการขายในปีถัดไป

สินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินค้าคงเหลือโดยรวม 1,442.61 ล้านบาทรวมเพิ่มขึ้นประมาณ 52.32 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ผลิตสินค้าสำเร็จรูปเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการสั่งซื้อของลูกค้าในปี 2562 โดยฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วว่าเป็นปริมาณที่สมเหตุสมผลในการบริหารคลังสินค้าและการขายที่มีความสัมพันธ์กัน

บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการพิจารณามูลค่าที่ลดลงของสินค้ารวมทั้งการเสื่อมสภาพ โดยในปี 2561 ได้ทำการกลับรายการค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือสุทธิเท่ากับ 11.49 ล้านบาท อย่างไรก็ตามสินค้าของบริษัทและบริษัทย่อยยังคงจำหน่ายได้อย่างต่อเนื่องรวมถึงการมีสถานที่จัดเก็บที่ได้มาตรฐานทำให้สินค้ายังคงสภาพเดิม

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ราคาทุนเท่ากับ 1,114.76 ล้านบาท โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเท่ากับ 249.38 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 จำนวน 31.68 ล้านบาท บริษัทและบริษัทย่อยมีผลตอบแทนจากการใช้สินทรัพย์ถาวรติดลบจำนวนร้อยละ 9.59 ลดลงจากปี 2560 เนื่องจากปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีผลขาดทุนสุทธิ เป็นผลมาจากเหตุการณ์การยกเลิกการผลิตของบริษัทย่อยที่จังหวัดปัตตานี ในไตรมาสที่ 4/2561 รวมทั้งต้องบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 30 ล้านบาท

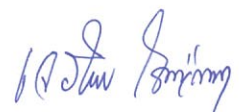
อย่างไรก็ตามหากพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะกิจการ(โรงงานจังหวัดสงขลา)ของผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวรยังคงให้ผลตอบแทนที่ดีคืออยู่ที่ร้อยละ 16.55 และโรงงานที่จังหวัดสงขลา นั้นยังไม่ได้เดินกำลังการผลิตเต็มกำลังของเครื่องจักร ดังนั้นการยกเลิกการผลิตที่จังหวัดปัตตานีของบริษัทย่อย และมาผลิตที่จังหวัดสงขลาในส่วนของกำลังการผลิตที่เหลืออยู่จะช่วยให้ผลตอบแทนต่อการใช้สินทรัพย์ถาวรรดีขึ้นในอนาคต ส่วนสินทรัพย์ถาวรของโรงงานในจังหวัดปัตตานี จะทำการจำหน่ายออกไปซึ่งคาดว่าจะมีมูลค่าไม่ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ปรากฏอยู่ในงบการเงิน จึงเป็นข้อพิสูจน์ได้ว่าทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย ที่เหลืออยู่นั้นจะไม่เกิดการด้อยค่าเพิ่มเติมจากที่ได้บันทึกไว้แล้ว อย่างไรก็ตามได้มีการพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์เป็นประจำทุกปี

หนี้สิน

ในภาพรวมรวมของหนี้สินนั้นในด้านเจ้าหนี้การค้าบริษัทและบริษัทย่อยมีการชำระที่ค่อนข้างเร็ว เนื่องจากการซื้อวัตถุดิบส่วนใหญ่เป็นการซื้อจากเกษตรกรหรือชาวประมงเป็นหลัก โดยมีระยะเวลาในการชำระหนี้ที่ 12 วัน ส่วนโบนัสค้างจ่ายนั้นเป็นไปตามผลการดำเนินงานของบริษัท

ในด้านเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินนั้นบริษัทและบริษัทย่อยยังคงมีการกู้ยืมระยะสั้นเพื่อหมุนเวียนในกิจการ และมีการชำระหนี้ตามปกติ ซึ่งมีการกู้เงินเพิ่มมากขึ้นในปี 2561 เพื่อรองรับกับความต้องการซื้อวัตถุดิบเพื่อผลิตสินค้าสำเร็จรูป ให้สัมพันธ์กับปริมาณการสั่งซื้อจากลูกค้า

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีการประเมินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานใหม่เพิ่มขึ้น 39.94 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการยกเลิกการผลิตของบริษัทย่อยที่ต้องบันทึกเพิ่มเติมประมาณ 25 ล้านบาท โดยในปี 2561 มีการชำระผลประโยชน์พนักงานรวมจำนวน 87.60 ล้านบาท



4. สภาพคล่องและความเพียงพอของทุน

กระแสเงินสด

ในปี 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินสดเพิ่มขึ้นกว่า 9.21 ล้านบาท หากพิจารณาจากเงินสดที่ได้มาจากการดำเนินงานบริษัทมีกระแสเงินสดเป็นบวกถึง 112.70 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากกระแสเงินสดที่ได้รับจากลูกหนี้การค้าที่มีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยลดลงจาก 21 วัน ในปี 2560 เหลือ 16 วันในปี 2561 อย่างไรก็ตามบริษัทได้นำกระแสเงินสดดังกล่าวมาจ่ายค่าชดเชยการเลิกจ้างของบริษัทย่อย และการเกษียณอายุการทำงานตามปกติกว่า 87.60 ล้านบาท ทำให้เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)กิจกรรมดำเนินงานเหลือเพียง 25.09 ล้านบาท

ในขณะที่การลงทุนในการซื้อสินทรัพย์ถาวรในปี 2561 เพิ่มขึ้น 49.46 ล้านบาท ซึ่งเป็นการลงทุนในเรื่องของอาคารและเครื่องจักร อีกทั้ง

ยังมีการจ่ายปันผลออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงินสดจำนวน 8.87 ล้านบาท และชำระดอกเบี้ยจ่ายเป็นเงินสดจำนวน 11.03 ล้านบาท และในระหว่างปียังมีเงินกู้ยืมที่ได้จากกิจกรรมจัดหาเงินเพื่อเสริมสภาพคล่องเพิ่มขึ้น 5,758.64 ล้านบาท และชำระคืนหนี้ 5,718.22 ล้านบาท ซึ่งหนี้ทั้งหมดเป็นหนี้ที่เป็นไปตามปกติธุรกิจ

ในส่วนของ วงจรเงินสด หรือ Cash Cycle ของกิจการนั้นยังเป็นไปตามปกติ ทำให้บริษัทฯและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดที่เพียงพอต่อการดำเนินงาน อีกทั้งบริษัทยังได้รับการสนับสนุนจากสถาบันการเงินอย่างต่อเนื่อง

สภาพคล่อง

อัตราสภาพคล่องของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ที่ 1.99 เท่าในปี 2561 ซึ่งลดลงจากปี 2560 ที่ 2.22 เท่า ส่วนอัตราสภาพคล่องหมุนเวียนนั้นลดลงเป็น 0.23 เท่า ดังนั้นจะเห็นได้ว่าสภาพคล่องในด้านกระแสเงินสดนั้นลดลงเล็กน้อย ซึ่งเกิดจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือที่บริษัทต้องการผลิตไว้ให้เพียงพอต่อปริมาณการสั่งซื้อ

ความสามารถในการชำระหนี้ แหล่งที่มาของเงินทุนและโครงสร้างเงินทุน

ด้าน D/E Ratio บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอัตรา 0.70 เท่าต่อส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งยังต่ำเมื่อเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับการสนับสนุนเป็นอย่างดีจากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตามบริษัทยังมีความสามารถชำระดอกเบี้ยได้ดีถึงแม้ว่ามีผลขาดทุนอย่างมาก แต่เป็นขาดทุนที่ไม่กระทบกระแสเงินสดถึง 55 ล้านบาท จากการยกเลิกการผลิตของโรงงานที่ปิดตัวนี้

ด้านรายจ่ายลงทุน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการซื้อสินทรัพย์ถาวรในปี 2561 จำนวน 49.46 ล้านบาท และไม่มีการลงทุนระยะยาวอื่น รวมถึงการขยายกิจการเนื่องจากยังกำลังการผลิตเหลืออีกมาก บริษัทฯและบริษัทย่อยมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานะเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทฯและบริษัทย่อยยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาการลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษา

ระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้งสร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

5. ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เป็นจำนวนเงิน 8.64 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัทรวมถึงภาระผูกพันตามสัญญาซื้อและติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 2.2 ล้านบาท

6. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

สำหรับทิศทางการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยฯ ในอนาคต มีความพยายามที่จะขยายตัวทางด้านการตลาดให้เพิ่มขึ้น แต่ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับปัจจัยในด้านการผลิตไม่ว่าจะเป็นเรื่องของต้นทุนวัตถุดิบ การจ้างงาน ค่าจ้างแรงงานตลอดจนถึงค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นล้วนเป็นปัจจัยสำคัญในการทำการแข่งขันด้านการตลาดทั้งสิ้น บริษัทและบริษัทย่อยฯ จึงให้ความสำคัญต่อกระบวนการผลิตและนวัตกรรมในเรื่องเครื่องจักรเพื่อพยายามควบคุมต้นทุนผลิตสินค้าให้สามารถทำการแข่งขันได้ในทางการตลาด ส่วนในเรื่องของปัจจัยภายนอกไม่ว่าจะเป็นปัญหาด้านการทำประมงผิดกฎหมาย(IUU Fishing) การจัดระดับการค้ามนุษย์ของสหรัฐอเมริกา นโยบายทางเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกา สถานการณ์เหล่านี้ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยฯ พยายามติดตามข่าวสารอย่างใกล้ชิด รวมถึงการให้ความร่วมมือกับภาครัฐและทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมวางแผนทางในการแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้อย่างทันการณ์

อย่างไรก็ดีบริษัทและบริษัทย่อยฯ คงพยายามผลิตสินค้ามูลค่าเพิ่มในสัดส่วนที่สูงขึ้นในอนาคต บริษัทและบริษัทย่อยฯ ได้ดำเนินการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ให้มีคุณภาพดีสม่ำเสมอตรงตามความต้องการของลูกค้า มุ่งเน้นวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ให้มีความหลากหลายและมีความโดดเด่น เพื่อรองรับความต้องการลูกค้าและก่อให้เกิดคำสั่งซื้อจากลูกค้าที่เพิ่มขึ้น ในส่วนของการขยายตลาดใหม่นั้น บริษัทและบริษัทย่อยฯ พยายามหาตลาดต่างประเทศใหม่ที่มีศักยภาพและมีขนาดใหญ่ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยฯ ได้มีการเข้าร่วมงานแสดงสินค้า หรือกิจกรรมจับคู่ธุรกิจ เพื่อนำเสนอสินค้าของบริษัท เป็นการเพิ่มโอกาสให้บริษัทและบริษัทย่อยฯ มีฐานลูกค้าเพิ่มขึ้น โดยมุ่งเน้นนำเสนอสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพได้มาตรฐานเพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในสินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัท พร้อมกันนี้บริษัทเริ่มมีการขยายแผนงานด้านการตลาดภายในประเทศเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

บริษัทและบริษัทย่อยฯ มีการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยฯ มีรายได้จากการขายสินค้าที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยการทำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และติดตามความเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอย่างใกล้ชิดอยู่



ตลอดเวลา นอกจากนี้แล้วบริษัทและบริษัทย่อยๆได้บริหารจัดการสภาพคล่องด้วยความระมัดระวัง โดยการรักษาระดับเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงาน ตลอดจนการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับแหล่งเงินทุนในปัจจุบัน

นอกจากนี้ในปี 2561 บริษัทฯยังมีเริ่มมีการทำวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อพัฒนาทั้งกระบวนการผลิตที่มีอยู่ให้ดีขึ้น และพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯให้มีความหลากหลาย

