



ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน



13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

13.1 งบแสดงฐานะทางการเงินย้อนหลัง 3 ปี

งบแสดงฐานะการเงิน-งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	2563	2562	2561
			(ปรับปรุงใหม่)
	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,620,770	1,509,953	12,443,215
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	69,815,556	41,915,208	86,032,366
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	509,948,920	711,049,780	798,481,244
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	585,385,246	754,474,941	896,956,825
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในบริษัทรวม	42,176,566	42,176,566	42,176,566
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	69,976,000	69,976,000	69,976,000
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	50,000	50,000
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	50,000	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ	263,569,314	259,651,738	223,804,129
ที่ดินเพื่อโครงการในอนาคต	17,390,364	17,390,364	17,390,364
สินทรัพย์สิทธิการใช้	55,768,220	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ	5,171,478	4,559,489	1,918,412
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี – สุทธิ	24,948,663	26,903,115	38,643,554
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,497,700	142,172	137,002
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	480,548,305	420,849,444	394,096,027
รวมสินทรัพย์	1,065,933,551	1,175,324,385	1,291,052,852



งบแสดงฐานะการเงิน-งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	2563	2562	2561
			(ปรับปรุงใหม่)
	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	216,720,000	329,560,000	212,860,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	60,639,194	34,453,675	74,068,388
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ			
ภายในหนึ่งปี - สุทธิ	6,154,398	-	-
เกินหนึ่งปี	1,369,781	-	11,626,745
รวมหนี้สินหมุนเวียน	284,883,373	364,013,675	298,555,133
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	50,069,674	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	37,576,201	43,663,117	81,999,845
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	87,645,875	43,663,117	81,999,845
รวมหนี้สิน	372,529,248	407,676,792	380,554,978
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 7.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	75,000,000	75,000,000	75,000,000
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 7.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	75,000,000	75,000,000	75,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	156,000,000	156,000,000	156,000,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย	7,500,000	7,500,000	7,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร	454,904,303	529,147,593	671,997,874
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	693,404,303	767,647,593	910,497,874
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,065,933,551	1,175,324,385	1,291,052,852



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ - งบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	2563	2562	2561
			(ปรับปรุงใหม่)
	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขาย	1,653,581,539	2,276,067,433	1,857,488,062
รายได้จากการให้บริการ	5,216,891	32,038,536	24,653,298
ต้นทุนขาย	(1,717,745,150)	(2,305,953,789)	(1,760,052,630)
ต้นทุนบริการ	(4,484,131)	(26,638,726)	(20,495,967)
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	(63,430,851)	(24,486,546)	101,592,763
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	3,531,413	8,642,838	14,269,451
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	83,971,200	-	-
รายได้อื่น	7,509,373	5,817,844	3,591,203
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(17,082,227)	(23,427,237)	(22,341,393)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(79,141,950)	(89,001,092)	(72,600,339)
ขาดทุนจากการด้อยค่าอาคารและอุปกรณ์	-	(13,500,000)	-
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	(4,547,773)	(7,897,146)	(3,876,632)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(69,190,815)	(143,851,339)	20,635,053
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(2,574,057)	(9,192,140)	(3,254,141)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(71,764,872)	(153,043,479)	17,380,912
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :			
รายการที่อาจจะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัท	-	-	-
รวมในต่างประเทศ			
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์			
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	(3,098,022)	12,741,497	(910,637)
ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
สำหรับรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่	619,604	(2,548,299)	182,127
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี	(2,478,418)	10,193,198	(728,510)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(74,243,290)	(142,850,281)	16,652,402
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น			
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท(บาท)	(9.57)	(20.41)	2.32
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก(หุ้น)	7,500,000	7,500,000	7,500,000



งบกระแสเงินสด - งบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	2563	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจการดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(71,764,872)	(153,043,479)	17,380,912
รายการปรับปรุงกระทบกำไร(ขาดทุน)เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,574,057	9,192,140	3,254,141
ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี	38,819,462	31,114,971	27,175,143
ขาดทุนจากการด้อยค่าอาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์ (กลับรายการ)	-	13,500,000	-
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	4,547,773	7,897,146	3,876,632
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	7,095,603	22,172,275	8,543,405
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(49,835)	(507,892)	46,457
กำไรค่าสินไหมทดแทนจากการประกันภัยทรัพย์สิน	-	(316,718)	-
ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าลดลงของสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	(4,141,977)	8,603,318	(425,874)
ขาดทุนจากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	(1,791,570)	(535,864)	(481,265)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	(83,971,200)	-	-
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(108,682,559)	(61,924,103)	59,369,551
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน - (เพิ่มขึ้น)ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(27,791,963)	44,642,663	23,588,388
สินค้าคงเหลือ	205,242,837	78,828,146	(143,302,158)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,355,528)	(5,170)	(26,480)
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงาน - เพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	26,706,311	(42,520,220)	45,966,831
โบนัสค้างจ่าย	1,369,781	(11,626,745)	9,007,631
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	95,488,879	7,394,571	(5,396,237)
จ่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	(107,220)	(17,613)	(2,284)
ชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(16,280,540)	(47,767,507)	(8,164,684)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	79,101,119	(40,390,549)	(13,563,205)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	(39,407,311)	(80,717,515)	(42,032,281)
เงินสดจ่ายค่าสิทธิการเช่า	(4,035,671)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,494,537)	(1,673,426)	(1,171,399)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	3,581,039	2,482,726	862,050
เงินสดรับจากการชดเชยประกันภัยทรัพย์สิน	-	390,039	-
เงินสดรับเงินปันผลจากบริษัทย่อย	83,971,200	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	42,614,200	(79,518,179)	(42,341,630)



งบกระแสเงินสด - งบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

2563 2562 2561
(ปรับปรุงใหม่)

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,575,479,232	4,768,910,000	2,571,510,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(3,688,319,232)	(4,652,210,000)	(2,494,480,000)
เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ย	(4,765,022)	(7,724,534)	(3,864,970)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	-	-	(8,876,460)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(117,605,022)	108,975,466	64,288,570
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	4,110,817	(10,933,262)	8,383,735
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	1,509,953	12,443,215	4,059,480
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	5,620,770	1,509,953	12,443,215



งบแสดงฐานะการเงิน-งบการเงินรวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	2563	2562	2561
			(ปรับปรุงใหม่)
	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	58,496,787	2,859,494	15,886,259
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	86,552,860	106,923,923	85,846,049
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	540,662,455	828,828,232	1,447,753,660
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	685,712,102	938,611,649	1,549,485,968
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	130,417,045	128,924,500	129,152,935
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	50,000	50,000
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	50,000	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ	263,569,314	263,498,013	249,382,607
ที่ดินเพื่อโครงการในอนาคต	17,390,364	17,390,364	17,390,364
สินทรัพย์สิทธิการใช้	55,768,220	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ	5,171,478	4,599,802	1,977,370
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี – สุทธิ	24,948,663	28,110,335	43,488,174
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,497,700	142,172	137,002
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	498,812,784	442,715,186	441,578,452
รวมสินทรัพย์	1,184,524,886	1,381,326,835	1,991,064,420



งบแสดงฐานะการเงิน-งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

2563

2562

2561

(ปรับปรุงใหม่)

บาท

บาท

บาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หนี้สินหมุนเวียน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

216,720,000

347,330,000

691,230,000

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

61,754,761

34,472,792

71,705,780

ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ

ภายในหนึ่งปี - สุทธิ

6,154,398

-

-

ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับ

ผลประโยชน์พนักงาน

405,690

-

-

โบนัสค้างจ่าย

1,414,117

-

11,861,461

รวมหนี้สินหมุนเวียน

286,448,966

381,802,792

774,797,241

หนี้สินไม่หมุนเวียน

หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึง

กำหนดชำระในหนึ่งปี

50,069,674

-

-

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ

ผลประโยชน์พนักงาน

37,576,201

44,043,884

82,516,873

รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน

87,645,875

44,043,884

82,516,873

รวมหนี้สิน

374,094,841

425,846,676

857,314,114

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ทุนเรือนหุ้น

ทุนจดทะเบียน

หุ้นสามัญ 7.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

75,000,000

75,000,000

75,000,000

ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

หุ้นสามัญ 7.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

75,000,000

75,000,000

75,000,000

ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

156,000,000

156,000,000

156,000,000

กำไรสะสม

จัดสรรแล้ว

สำรองตามกฎหมาย

7,500,000

7,500,000

7,500,000

ยังไม่ได้จัดสรร

608,724,122

758,894,757

929,211,409

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

(36,837,273)

(41,982,581)

(34,040,847)

รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท

810,386,849

955,412,176

1,133,670,562

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

43,196

67,983

79,744

รวมส่วนของผู้ถือหุ้น

810,430,045

955,480,159

1,133,750,306

รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

1,184,524,886

1,381,326,835

1,991,064,420

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ - งบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	2563	2562	หน่วย : บาท 2561 (ปรับปรุงใหม่)
	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขาย	1,671,294,288	2,474,789,316	3,147,396,454
รายได้จากการให้บริการ	5,216,891	32,038,536	24,653,298
ต้นทุนขาย	(1,711,818,686)	(2,509,984,388)	(3,011,910,631)
ต้นทุนบริการ	(4,484,131)	(26,638,726)	(20,495,967)
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	(39,791,638)	(29,795,262)	139,643,154
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	5,499,476	17,399,197	26,932,857
รายได้อื่น	16,446,629	7,453,369	8,951,958
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(35,358,174)	(52,097,764)	(74,805,712)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(82,436,498)	(92,406,688)	(132,550,212)
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(13,500,000)	(30,000,000)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(3,652,763)	7,713,298	10,975,602
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	(4,613,959)	(12,622,910)	(11,398,409)
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(143,906,927)	(167,856,760)	(62,250,762)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(3,781,277)	(12,824,598)	(654,437)
ขาดทุนสำหรับปี	(147,688,204)	(180,681,358)	(62,905,199)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :			
รายการที่อาจจะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทร่วมในต่างประเทศ	5,145,308	(7,941,734)	(4,356,015)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน			
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	(3,098,022)	12,906,185	930,826
ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
สำหรับรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่	619,604	(2,553,240)	126,883
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี	2,666,890	2,411,211	(3,298,306)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(145,021,314)	(178,270,147)	(66,203,505)
การแบ่งปันขาดทุน:			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(147,692,217)	(180,668,985)	(62,862,275)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,013	(12,373)	(42,924)
	(147,688,204)	(180,381,358)	(62,905,199)
การแบ่งปันขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม:			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(145,025,327)	(178,258,386)	(66,161,796)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,013	(11,761)	(41,709)
	(145,021,314)	(178,270,147)	(66,203,505)
ขาดทุนต่อหุ้น			
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท(บาท)	(19.69)	(24.09)	(8.38)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก(หุ้น)	7,500,000	7,500,000	7,500,000



งบกระแสเงินสด - งบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	2563	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจการดำเนินงาน			
ขาดทุนสำหรับปี	(147,688,204)	(180,681,358)	(62,905,199)
รายการปรับปรุงกระทบกำไรเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3,781,277	12,824,598	654,437
ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี	40,659,072	34,966,810	41,185,668
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (กลับรายการ)	(30,000,000)	13,500,000	30,000,000
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	4,613,959	12,622,910	11,398,410
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	7,120,526	22,200,703	39,939,693
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(236,498)	(913,993)	46,457
กำไร(ขาดทุน)ใหม่ทดแทนจากการประกันภัยสินทรัพย์	-	(316,718)	-
ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าลดลงของสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	(12,058,511)	1,008,818	(6,595,461)
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	19,799,786	(1,150,678)	(3,240,212)
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,652,763	(7,713,298)	(10,975,602)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(110,355,830)	(93,652,206)	39,508,191
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน - (เพิ่มขึ้น)ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	26,163,285	(20,145,876)	103,571,231
สินค้าคงเหลือ	300,224,288	617,916,609	(50,868,920)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,355,528)	(5,170)	(16,880)
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงาน - เพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	22,315,003	(39,578,804)	12,747,218
โบนัสค้างจ่าย	1,414,117	(11,861,460)	7,754,276
เงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	238,405,335	452,673,093	112,695,116
จ่ายภาษีเงินได้ถูกหักภาษี ณ ที่จ่าย	(107,551)	(18,005)	(2,284)
ชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(16,280,540)	(47,767,507)	(87,601,203)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	222,017,244	404,887,581	25,091,629
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	(39,407,311)	(80,717,515)	(49,461,906)
เงินสดจ่ายค่าสิทธิการเช่า	(4,035,671)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,494,537)	(1,673,426)	(1,232,902)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	14,036,660	20,996,547	14,291,764
เงินสดรับจากการชดเชยประกันภัยทรัพย์สิน	-	390,039	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(30,900,859)	(61,044,355)	(36,403,044)



งบกระแสเงินสด - งบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท
(ปรับปรุงใหม่)

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	2563	2562	2561
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,735,109,232	6,539,800,000	5,758,640,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(3,865,719,232)	(6,883,700,000)	(5,718,220,000)
เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ย	(4,840,292)	(13,009,991)	(11,026,296)
เงินสดจ่ายเงินปันผลส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(28,800)	-	-
เงินสดจ่ายเงินปันผล	-	-	(8,876,460)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(135,479,092)	(356,909,991)	20,517,244
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	55,637,293	(13,026,765)	9,205,829
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	2,859,494	15,886,259	6,680,430
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	58,496,787	2,859,494	15,886,259



อัตราส่วนทางการเงิน งบการเงินเฉพาะบริษัท

		2563	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)
อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.05	2.07	3.00
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.26	0.12	0.33
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.24	(0.12)	(0.06)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	29.69	29.42	19.24
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	12	12	19
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	1.56	2.54	2.17
ระยะเวลายขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	231	142	166
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	20.05	35.27	30.74
ระยะเวลารับหนี้เฉลี่ย	วัน	18	10	12
Cash Cycle	วัน	225	144	172
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	(3.82)	(1.06)	5.40
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	(3.90)	(5.89)	1.30
อัตรากำไรอื่น	%	(4.45)	(6.15)	0.88
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	(122.37)	29.71	(55.33)
อัตรากำไรสุทธิ	%	(4.30)	(6.59)	0.91
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(9.82)	(18.24)	1.92
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(6.40)	(12.41)	1.42
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	(12.59)	(50.44)	20.63
อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์	เท่า	1.49	1.88	1.56
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.51	0.49	0.42
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	(12.65)	(17.22)	6.32
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	เท่า	(0.02)	(0.03)	0.01
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	0	0	51.07

ค่าเฉลี่ย = ค่าเฉลี่ยระหว่างต้นงวดกับปลายงวด

กำไรจากการดำเนินงาน = กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ (EBIT)



อัตราส่วนทางการเงิน งบการเงินรวม

		2563	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)
อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.39	2.46	2.00
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.51	0.29	0.13
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.66	0.70	0.03
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	17.33	26.01	23.04
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	21	14	16
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	1.27	1.22	1.64
ระยะเวลายาวสินค้าเฉลี่ย	วัน	285	296	220
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	18.01	26.06	35.57
ระยะเวลารับหนี้เฉลี่ย	วัน	20	14	10
Cash Cycle	วัน	286	297	226
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	(2.37)	(1.19)	4.40
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	(8.31)	(6.19)	(1.60)
อัตรากำไรอื่น	%	(8.54)	(7.04)	(2.06)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	(159.39)	(260.82)	(49.34)
อัตรากำไรสุทธิ	%	(8.70)	(7.14)	(1.96)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(16.73)	(17.30)	(5.37)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(11.51)	(10.72)	(3.11)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	(40.61)	(56.82)	(8.19)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.32	1.50	1.59
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.42	0.41	0.73
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	(28.37)	(12.30)	(4.46)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	เท่า	(0.04)	(0.03)	(0.01)
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล	%	0	0	(14.11)

ค่าเฉลี่ย = ค่าเฉลี่ยระหว่างต้นงวดกับปลายงวด

กำไรจากการดำเนินงาน = กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ (EBIT)



ที่มาของอัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)		
อัตราส่วนสภาพคล่อง	= สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้หมุนเวียน	เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	= (เงินสดและเงินฝากธนาคาร + หลักทรัพย์ในความต้องการของ ตลาด + ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ) / หนี้สินหมุนเวียน	เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	= กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / หนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ย	เท่า
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	= ขายสุทธิ / (ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญ + ตัวเงินรับการค้า) (เฉลี่ย)	เท่า
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	= 360 / อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	= *ซื้อสุทธิ / สินค้าคงเหลือ (เฉลี่ย)	เท่า
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	= 360 / อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	= ซื้อหรือต้นทุนขาย / (เจ้าหนี้การค้า + ตัวเงินจ่ายการค้า) (เฉลี่ย)	เท่า
ระยะเวลารับชำระหนี้	= 360 / อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	วัน
Cash Cycle	= ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย + ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย - ระยะเวลารับชำระหนี้	วัน
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)		
อัตรากำไรขั้นต้น	= กำไรขั้นต้น / ขายสุทธิ	%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	= กำไรจากการดำเนินงาน / ขายสุทธิ	%
อัตรากำไรอื่น	= กำไรที่ไม่ได้จากการดำเนินงาน / รายได้รวม	%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	= กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / กำไรจากการดำเนินงาน	%
อัตรากำไรสุทธิ	= กำไรสุทธิ / รายได้รวม	%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	= กำไรสุทธิ / ส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย)	%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)		
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	= กำไรสุทธิ / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)	%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	= (กำไรสุทธิ + ค่าเสื่อมราคา) / สินทรัพย์ถาวรสุทธิ (เฉลี่ย)	%
อัตราการใช้หนี้ของสินทรัพย์	= รายได้รวม / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)	เท่า
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน(FINANCIAL POLICY RATIO)		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	= หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย)	เท่า
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	= **กำไรจากการดำเนินงาน + ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงาน + ภาษี / ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงานและลงทุน	เท่า
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน(cash basis)	= **กำไรจากการดำเนินงาน / (การจ่ายชำระหนี้สิน + รายจ่ายลงทุน + ซื้อสินทรัพย์ + เงินปันผลจ่าย)	เท่า
อัตราการจัดเงินปันผล	= เงินปันผล / กำไรสุทธิ	%

หมายเหตุ

* บริษัทฯใช้ซื้อสุทธิ เพื่อสะท้อนให้เห็นการอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ใกล้เคียงกับความจริง

** บริษัทฯใช้กำไรจากการดำเนินงาน เพราะเล็งเห็นว่าจะสามารถสะท้อนผลการดำเนินงานที่แท้จริงของบริษัทฯและบริษัทย่อยๆ ได้มากกว่า



14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

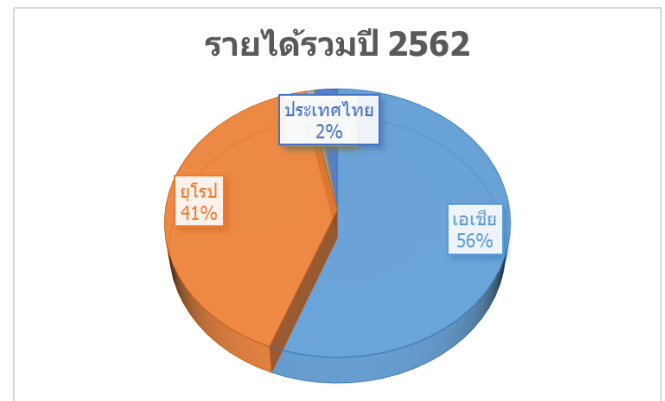
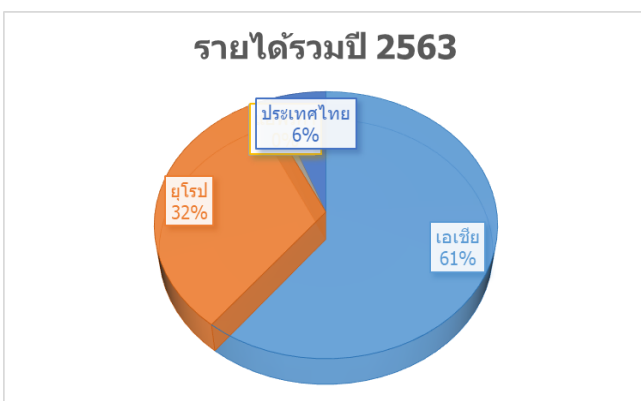
1. ภาพรวม

สำหรับในปี 2563 ความสามารถในการจัดจำหน่ายของบริษัทฯและบริษัทย่อยฯลดลง อันเนื่องมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้บริษัทต้องลดราคาขายลงกว่าปกติ เพื่อรักษาสถานะลูกค้าและรักษาสภาพคล่องทางการเงิน รวมทั้งอุปสรรคในการส่งออกไปยังต่างประเทศโดยเฉพาะสหภาพยุโรป ที่มีการ Lockdown ประเทศทำให้ไม่สามารถส่งออกไปยังสหภาพยุโรปได้ในช่วงเวลานี้

สำหรับผลการดำเนินงานในรอบปี 2563 บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัด หอศิลป์ (มหาชน) และบริษัทย่อยฯ มีรายได้จากการขายรวม 1,671 ล้านบาทและรายได้จากการให้บริการ 5 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2562 ที่มีรายได้จากการขายรวม 2,475 ล้านบาท และรายได้จากการให้บริการ 32 ล้านบาท ซึ่งลดลงกว่า 830 ล้านบาท หรือประมาณ 33% ด้านต้นทุนขายในปี 2562 มีต้นทุนการขายรวม 1,712 ล้านบาทและต้นทุนบริการ 4 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 มีต้นทุนจากการขายรวม 2,510 ล้านบาทและต้นทุนบริการ 27 ล้านบาท หรือลดลงประมาณ 32% จะเห็นได้ว่ารายได้ของบริษัทลดลงมากกว่าต้นทุนเนื่องจากบริษัทยังคงมีต้นทุนคงที่จำนวนหนึ่ง ทำให้บริษัทมีขาดทุนขั้นต้นจำนวน 40 ล้านบาทในปี 2563 จากเดิมที่มีขาดทุนขั้นต้น 30 ล้านบาทในปี 2562 ทำให้ในปี 2563 บริษัทมีขาดทุนสุทธิจำนวน 148 ล้านบาท จากเดิมในปี 2562 ที่มีขาดทุนสุทธิจำนวน 180 ล้านบาทซึ่ง

อย่างไรก็ตามการที่บริษัทฯพยายามอย่างเต็มที่ให้ยังคงรักษาระดับยอดขายไว้ จากทั้งกลยุทธ์ทางการตลาดและความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงพยายามระบายสินค้าคงเหลือให้ได้ในปริมาณที่เพิ่มขึ้นเพื่อลดต้นทุนการเก็บรักษา การปรับโครงสร้างองค์กรภายใน รวมทั้งบริษัทยังคงรักษาสภาพคล่องทางการเงินได้ดี ส่งผลให้รายได้ตามส่วนดำเนินงานของกลุ่มบริษัทมีข้อมูลดังนี้

	เอเชีย		ยุโรป		อเมริกา		แอฟริกา		ประเทศไทย	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้รวม	1,015,924	1,399,569	543,371	1,025,616	21,521	21,272	-	1,858	95,695	58,512
ต้นทุนรวม	1,040,185	1,407,503	556,654	1,063,873	21,863	21,470	-	1,894	97,601	41,882
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	(24,261)	(7,934)	(13,283)	(38,257)	(342)	(198)	-	(36)	(1,906)	16,630



(ลายเซ็น)



บริษัทมีการเพิ่มกลยุทธ์ในการกระจายสินค้า โดยหันมาสนใจการตลาดภายในประเทศเพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าอีกทางหนึ่ง ซึ่งได้ผลเป็นที่น่าพอใจสำหรับกลยุทธ์ในการขายครั้งนี้ ถึงแม้ว่าในปี 2563 มีผลการดำเนินงานขาดทุนขั้นต้นในประเทศ อันเนื่องมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้บริษัทต้องลดราคาขายลงกว่าปกติ เพื่อรักษาสถานลูกค้าและรักษาสภาพคล่องทางการเงิน บริษัททำการตลาดในประเทศมากขึ้นนั้นเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการพึ่งพาสถานลูกค้าต่างประเทศเพียงอย่างเดียวซึ่งมีความผันผวนทั้งในด้านราคาและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสถานการณ์เหตุการณ์จากโรคระบาด บริษัทยังเชื่อมั่นว่ากลยุทธ์ดังกล่าวสามารถเพิ่มยอดขายในประเทศให้กับบริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่อง

ส่วนการตลาดในต่างประเทศนั้น ทั้งด้านตลาดเอเชียและยุโรป ประสบปัญหาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เช่นเดียวกัน จึงทำให้ยอดขายลดลงเปรียบเทียบกับปี 2562

ในด้านของงบการเงิน เหตุการณ์ที่สำคัญที่ปรากฏในหน้ารายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คือในปี 2563 ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เนื่องจากการใช้ข้อมูลจากงบการเงินของบริษัทร่วมในต่างประเทศที่ยังมิได้ตรวจสอบโดยผู้สอบ โดยกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในวรรคเกณฑ์แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขคือ

“งบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของบริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัด ห้างหุ้นส่วนจำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมในต่างประเทศที่ได้รับการบันทึกบัญชีโดยใช้ข้อมูลจากงบการเงินของบริษัทร่วมในต่างประเทศนั้น ซึ่งยังมิได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนเงิน 130.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.01 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวม และส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมในต่างประเทศนั้นในงบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนเงิน 3.65 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.47 ของขาดทุนรวม ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถตรวจสอบเพื่อให้เป็นที่พอใจในยอดคงเหลือของมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวได้”

จากเหตุการณ์ข้างต้นบริษัทฯตระหนักในเรื่องดังกล่าว ได้มีการเสนอไปยังบริษัทร่วมฯถึงความเป็นไปได้ที่จะใช้ผู้สอบบัญชีรายเดียวกัน ทางบริษัทร่วมฯกำลังอยู่ในระหว่างการพิจารณาซึ่งจะต้องนำเสนอในที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัทร่วมฯ สำหรับที่ผ่านมาทางบริษัทร่วมฯชี้แจงว่า ผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมเป็นผู้สอบบัญชีที่มีความรู้ ความสามารถเป็นที่น่าเชื่อถือ มีจรรยาบรรณในวิชาชีพ มีมาตรฐานในการสอบบัญชีตามที่กฎหมายประเทศมาเลเซียกำหนด และบริษัทฯเองก็ไม่มีอำนาจควบคุมเพียงพอที่จะเป็นผู้คัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมได้



นอกจากนั้นผู้สอบบัญชียังมีการรายงานเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ โดยเรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของผู้สอบบัญชีในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ผู้สอบบัญชีได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ ยกเว้นเรื่องที่ได้อธิบายในวรรคก่อนที่ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของผู้สอบบัญชี โดยเรื่องสำคัญที่ผู้สอบรายงานมีดังนี้

มูลค่าของสินค้าคงเหลือ

“บริษัทมีสินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวนเงิน 540.66 ล้านบาท และ 509.95 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับสินค้าคงเหลือเนื่องจากวิธีการคำนวณต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปคงเหลือมีความซับซ้อนและการพิจารณาการคำนวณค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือใช้การประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ซึ่งผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประมาณการ”

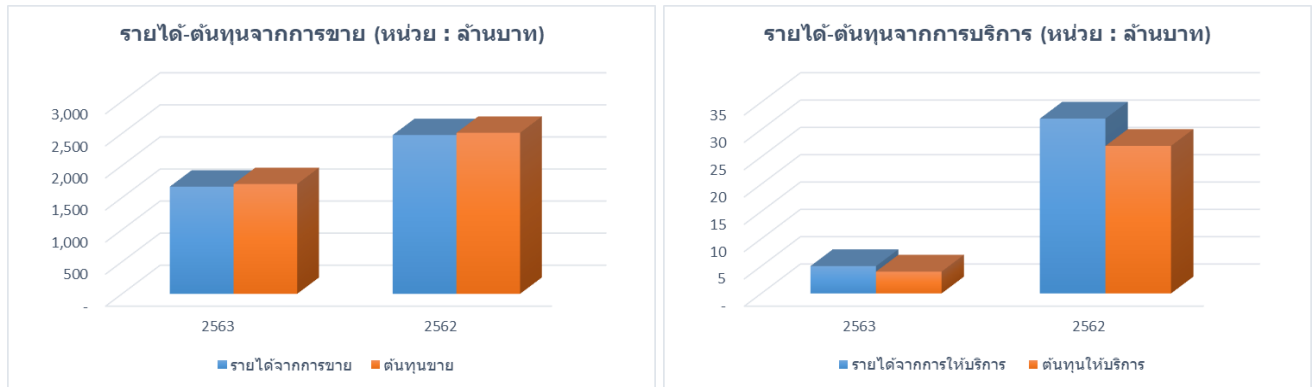
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

“บริษัทฯ รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลขาดทุนทางภาษี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนเงิน 9.18 ล้านบาท ในงบการเงิน การใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชียังขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและการวางแผนกำไรทางภาษีในอนาคตของบริษัท ซึ่งฝ่ายบริหารต้องกำหนดข้อสมมติฐานและใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประมาณการในเรื่องความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีที่เพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากขาดทุนทางภาษี”

2. ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

ภาพรวมสำหรับผลการดำเนินงานรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท	2563	2562
รายได้จากการขาย	1,671	2,475
รายได้จากการให้บริการ	5	32
ต้นทุนขาย	(1,712)	(2,510)
ต้นทุนให้บริการ	(4)	(27)
กำไรขั้นต้น	(40)	(30)
อัตรากำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น(%)	-2.39%	-1.20%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(148)	(181)
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อยอดขาย(%)	-8.83%	-7.22%



2.1 รายได้จากการขาย

สำหรับในปี 2563 ความสามารถในการจัดจำหน่ายของบริษัทฯและบริษัทย่อยฯ ยังคงรักษาลูกค้าได้ดีและสร้างยอดขายได้ต่อเนื่องถึงแม้ว่าจะมียอดขายลดลง อันเนื่องมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้บริษัทต้องลดราคาขายลงกว่าปกติ เพื่อรักษาสถานะลูกค้าและรักษาสภาพคล่องทางการเงิน สำหรับผลการดำเนินงานในรอบปี 2563 บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัด ห้างหุ้นส่วนจำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยฯ มีรายได้จากการขายรวม 1,671 ล้านบาทและรายได้จากการให้บริการ 5 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2562 ที่มีรายได้จากการขายรวม 2,475 ล้านบาท และรายได้จากการให้บริการ 32 ล้านบาท ซึ่งลดลงกว่า 830 ล้านบาท

2.2 รายได้อื่น

รายได้อื่นในปี 2563 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 เนื่องจากบริษัทย่อยการขายทรัพย์สินให้กับบุคคลภายนอกจำนวนเงินรวม 10.45 ล้านบาท รายการดังกล่าวได้รับชำระเงินและโอนกรรมสิทธิ์แล้วในปี 2563 บริษัทย่อยได้บันทึกกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน จำนวนเงิน 8.37 ล้านบาท (สุทธิจากการกลับค่าเผื่อด้อยค่าทรัพย์สิน 30 ล้านบาท)

2.3 ต้นทุนขาย ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ต้นทุนขายในปี 2563 มีต้นทุนการขายรวม 1,712 ล้านบาทและต้นทุนบริการ 4 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 มีต้นทุนจากการขายรวม 2,510 ล้านบาทและต้นทุนบริการ 27 ล้านบาท หรือลดลงประมาณ 32% สอดคล้องกับรายได้จากการขาย

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายลดลง เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 สอดคล้องกับรายได้จากการขายเช่นเดียวกัน

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ในปี 2563 ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 เนื่องจากในปี 2562 บริษัทฯมีมติให้หยุดการผลิตสินค้าที่โรงงานของบริษัทในจังหวัดระนอง และย้ายการผลิตสินค้ามาที่โรงงานของบริษัทใหญ่ในจังหวัดสงขลาแทน โดยการหยุดดำเนินการของโรงงานจังหวัดระนอง (ปี 2562) นั้น ฝ่ายบริหารพิจารณาความเหมาะสมผลทั้งในด้านการบริหารงานรวมถึงการบริหารต้นทุน ซึ่งทำให้มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในปี 2562 ประมาณ

(Signature)



2.7 ผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและการจ่ายเงินปันผล

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นติดลบร้อยละ 16.73 ในปี 2563 และ 17.30 ในปี 2562 อันเนื่องมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้บริษัทต้องลดราคาขายลงกว่าปกติ เพื่อรักษาฐานลูกค้าและรักษาสภาพคล่องทางการเงิน ทำให้ในปี 2563-2562 คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณางดจ่ายเงินปันผล

3. ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,184.52 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 จำนวน 196.80 ล้านบาท และมีอัตราผลตอบแทนต่อทุนจากสินทรัพย์ติดลบร้อยละ 11.51 โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การบริหารเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินเพิ่มขึ้น 55.64 ล้านบาท หากพิจารณาจากเงินสดที่ได้มาจากการดำเนินงานบริษัทมีกระแสเงินสดเป็นบวกถึง 238.41 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากกระแสเงินสดที่ได้รับจากการระบายสินค้าคงเหลือที่คงค้างออกขายอย่างเป็นสาระสำคัญซึ่งจะเห็นได้จากบริษัทมีสินค้าคงเหลือลดลง 288.17 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการบริหารสินค้าคงคลังเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บ

อย่างไรก็ตามในปี 2563 กระแสเงินสดส่วนใหญ่นำไปเงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และซื้อวัตถุดิบเพื่อบริหารวัตถุดิบให้เพียงพอต่อการผลิตทั้งยอดสั่งซื้อในปัจจุบันและในอนาคต เพื่อป้องกันปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ โดยการซื้อวัตถุดิบดังกล่าวบริษัทได้คำนึงการระบายสินค้าออกไปขายและสถานที่จัดเก็บที่ทำให้มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นเป็นสำคัญ

ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าคงเหลือจำนวน 86.55 ล้านบาท ลดลงประมาณ 20.37 ล้านบาทจากปี 2562 บริษัทมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทอยู่ที่ 20 วัน ซึ่งมากกว่าปี 2562 ที่ 14 วัน อย่างไรก็ตามบริษัทและบริษัทย่อยยังคงให้ความสำคัญต่อการติดตามหนี้อย่างสม่ำเสมอรวมทั้งการวิเคราะห์ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงในการเก็บหนี้ไม่ได้ค่อนข้างต่ำ เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ทำการค้ากันมายาวนาน และมีการป้องกันความเสี่ยงโดยการให้ลูกค้าส่วนใหญ่เปิด L/C และในแต่ละปีจะมีการวิเคราะห์สถานะการเงินของลูกค้า เพื่อพิจารณาในการขายในปีถัดไป



สินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยฯมีสินค้าคงเหลือโดยรวม 540.66 ล้านบาท ลดลงกว่า 288.17 ล้านบาท จากการระบายสินค้าคงเหลือที่คงค้างออกขายอย่างเป็นสาระสำคัญ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการบริหารสินค้าคงคลังเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บ โดยฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วว่าเป็นปริมาณที่สมเหตุสมผลในการบริหารคลังสินค้าและการขายที่มีความสัมพันธ์กัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยฯได้มีการพิจารณามูลค่าที่ลดลงของสินค้ารวมทั้งการเสื่อมสภาพ โดยในปี 2563 ได้ทำการบันทึกกลับรายการค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือสุทธิเท่ากับ 12.06 ล้านบาท อย่างไรก็ตามสินค้าของบริษัทฯและบริษัทย่อยฯยังคงจำหน่ายได้อย่างต่อเนื่องรวมถึงการมีสถานที่จัดเก็บที่ได้มาตรฐานทำให้สินค้ายังคงสภาพเดิม

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยฯมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ราคาทุนเท่ากับ 878.83 ล้านบาท โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเท่ากับ 263.57 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงจากปี 2562 ไม่เป็นสาระสำคัญ บริษัทฯและบริษัทย่อยฯมีผลตอบแทนจากการใช้สินทรัพย์ถาวรติดลบจำนวนร้อยละ 40.61 เพิ่มขึ้นจากปี 2562 เนื่องจากปี 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยฯมีการขายโรงงานในจังหวัดปัตตานีให้กับบุคคลภายนอก รายการดังกล่าวได้รับชำระเงินและโอนกรรมสิทธิ์แล้วในปี 2563

อย่างไรก็ตามหากพิจารณาจากโรงงานที่จังหวัดสงขลานั้นยังไม่ได้เดินกำลังการผลิตเต็มกำลังของเครื่องจักร ดังนั้นการยกเลิกการผลิตที่จังหวัดระนอง และมาผลิตที่จังหวัดสงขลาในส่วนของกำลังการผลิตที่เหลืออยู่จะช่วยให้ผลตอบแทนต่อการใช้สินทรัพย์ถาวรมีดีขึ้นในอนาคต ส่วนสินทรัพย์ถาวรของโรงงานในจังหวัดระนองจะทำการจำหน่ายออกไปซึ่งคาดว่าจะมีมูลค่าไม่ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ปรากฏอยู่ในงบการเงิน จึงเป็นข้อพิสูจน์ได้ว่าทรัพย์สินของบริษัทฯและบริษัทย่อยฯ ที่เหลืออยู่นั้นจะไม่เกิดการด้อยค่าเพิ่มเติมจากที่ได้บันทึกไว้แล้ว อย่างไรก็ตามได้มีการพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์เป็นประจำทุกปี

หนี้สิน

ในภาพรวมของหนี้สินนั้นในด้านเจ้าหนี้การค้าบริษัทฯและบริษัทย่อยฯมีการจ่ายชำระที่ค่อนข้างเร็วเนื่องจาก การซื้อวัตถุดิบส่วนใหญ่เป็นการซื้อจากเกษตรกรหรือชาวประมงเป็นหลัก โดยมีระยะเวลาในการชำระหนี้ที่ 20 วัน

ในด้านเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยฯยังคงมีการกู้ยืมระยะสั้นเพื่อหมุนเวียนในกิจการ และมีการชำระหนี้ตามปกติ เพื่อรองรับกับความต้องการซื้อวัตถุดิบเพื่อผลิตสินค้าสำเร็จรูป ให้สัมพันธ์กับปริมาณ การสั่งซื้อจากลูกค้า



ในด้านหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นทั้งจำนวน เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยฯได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาใช้เป็นครั้งแรก โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (Modified retrospective) และไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ

4. สภาพคล่องและความเพียงพอของทุน

กระแสเงินสด

บริษัทและบริษัทย่อยฯมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินเพิ่มขึ้น 55.64 ล้านบาท หากพิจารณาจากเงินสดที่ได้มาจากการดำเนินงานบริษัทมีกระแสเงินสดเป็นบวกถึง 238.41 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากกระแสเงินสดที่ได้รับจากการระบายสินค้าคงเหลือที่คงค้างออกขายอย่างเป็นสาระสำคัญซึ่งจะเห็นได้จากบริษัทมีสินค้าคงเหลือลดลง 288.17 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการบริหารสินค้าคงคลังเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บ

อย่างไรก็ตามในปี 2563 กระแสเงินสดส่วนใหญ่นำไปเงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และซื้อวัตถุดิบเพื่อบริหารวัตถุดิบให้เพียงพอต่อการผลิตทั้งยอดสั่งซื้อในปัจจุบันและในอนาคต เพื่อป้องกันปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ โดยการซื้อวัตถุดิบดังกล่าวบริษัทได้ดำเนินการระบายสินค้าออกไปขายและสถานที่จัดเก็บที่ทำให้มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นเป็นสำคัญ

ในขณะที่การลงทุนในการจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวรในปี 2563 เพิ่มขึ้น 39.41 ล้านบาท ซึ่งเป็นการลงทุนในเรื่องของอาคารและเครื่องจักร และชำระดอกเบี้ยจ่ายเป็นเงินสดจำนวน 4.84 ล้านบาท และในระหว่างปียังมีเงินกู้ยืมที่ได้จากกิจกรรมจัดหาเงินเพื่อเสริมสภาพคล่องเพิ่มขึ้น 3,735.11 ล้านบาท และชำระคืนหนี้ 3,865.72 ล้านบาท ซึ่งหนี้ทั้งหมดเป็นหนี้ที่เป็นไปตามปกติธุรกิจ

ในส่วนของ วงจรเงินสด หรือ Cash Cycle ของกิจการนั้นยังเป็นไปตามปกติ ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยฯมีกระแสเงินสดที่เพียงพอต่อการดำเนินงาน อีกทั้งบริษัทยังได้รับการสนับสนุนจากสถาบันการเงินอย่างต่อเนื่อง

สภาพคล่อง

อัตราสภาพคล่องของบริษัทและบริษัทย่อยฯอยู่ที่ 2.39 ลดลงจากปี 2562 ที่ 2.46 เท่า ส่วนอัตราสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ที่ 0.51 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ที่ 0.29 เท่า ซึ่งเกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินคงเหลือที่เพิ่มขึ้นจากปี 2562



ความสามารถในการชำระหนี้ แหล่งที่มาของเงินทุนและโครงสร้างเงินทุน

ด้านอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรา 0.42 เท่า เปลี่ยนแปลงจากปี 2562 ไม่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งยังต่ำเมื่อเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทและบริษัทย่อยได้รับการสนับสนุนเป็นอย่างดีจากสถาบันการเงิน บริษัทยังมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่มีความสามารถในการชำระหนี้และดอกเบี้ยได้ดี แม้ว่ามีผลขาดทุนอย่างมาก ซึ่งเป็นขาดทุนที่ไม่ได้กระทบกับกระแสเงินสด

ด้านรายจ่ายลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยมีการซื้อสินทรัพย์ถาวรในปี 2563 จำนวน 39.41 ล้านบาท จากการปรับปรุงการผลิต และไม่มีการลงทุนระยะยาวอื่นรวมถึงการขยายกิจการ เนื่องจากยังมีกำลังการผลิตเหลืออีกมาก บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานะเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้งสร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

5. ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวนเงิน 5.7 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติ ธุรกิจของกลุ่มบริษัทรวมถึงภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้างอาคารและส่วนปรับปรุงจำนวน 1.33 ล้านบาท

6. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการทำงานในอนาคต

สำหรับทิศทางการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยในอนาคต มีความพยายามที่จะขยายตัวทางด้านการตลาดให้เพิ่มขึ้น แต่ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับปัจจัยในด้านการผลิตไม่ว่าจะเป็นเรื่องของต้นทุนวัตถุดิบ การจ้างงาน ค่าจ้างแรงงานตลอดจนถึงค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นล้วนเป็นปัจจัยสำคัญในการทำการแข่งขันด้านการตลาดทั้งสิ้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงให้ความสำคัญต่อกระบวนการผลิตและนวัตกรรมในเรื่องเครื่องจักรเพื่อพยายามควบคุมต้นทุนผลิตสินค้าให้สามารถทำการแข่งขันได้ในทางการตลาด ส่วนในเรื่องของปัจจัยภายนอกไม่ว่าจะเป็นปัญหาด้านสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทและ



บริษัท ห้างหุ้นส่วนสามัญวิสาหกิจได้ติดตามข่าวสารอย่างใกล้ชิด รวมถึงการให้ความร่วมมือกับภาครัฐและทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมวางแผนงานในการแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้อย่างทันการณ์

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ และบริษัท ห้างหุ้นส่วนสามัญวิสาหกิจได้ผลิตสินค้ามูลค่าเพิ่มในสัดส่วนที่สูงขึ้นในอนาคต บริษัทฯ และบริษัท ห้างหุ้นส่วนสามัญวิสาหกิจได้ดำเนินการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพดีสม่ำเสมอตรงตามความต้องการของลูกค้า มุ่งเน้นวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ให้มีความหลากหลายและมีความโดดเด่น เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าและก่อให้เกิดคำสั่งซื้อจากลูกค้าที่เพิ่มขึ้น ในส่วนของการขยายตลาดใหม่นั้น บริษัทฯ และบริษัท ห้างหุ้นส่วนสามัญวิสาหกิจพยายามหาตลาดต่างประเทศใหม่ที่มีศักยภาพและมีขนาดใหญ่ ซึ่งบริษัทฯ และบริษัท ห้างหุ้นส่วนสามัญวิสาหกิจได้มีการเข้าร่วมงานแสดงสินค้า หรือกิจกรรมจับคู่ธุรกิจ เพื่อนำเสนอสินค้าของบริษัทฯ เป็นการเพิ่มโอกาสให้บริษัทฯ และบริษัท ห้างหุ้นส่วนสามัญวิสาหกิจมีฐานลูกค้าเพิ่มขึ้น โดยมุ่งเน้นนำเสนอสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพได้มาตรฐานเพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในสินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ พร้อมกันนี้บริษัทฯ เริ่มมีการขยายแผนงานด้านการตลาดภายในประเทศเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ และบริษัท ห้างหุ้นส่วนสามัญวิสาหกิจ มีการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัท ห้างหุ้นส่วนสามัญวิสาหกิจมีรายได้จากการขายสินค้าที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยการทำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และติดตามความเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอย่างใกล้ชิดอยู่ตลอดเวลา นอกจากนี้แล้วบริษัทฯ และบริษัท ห้างหุ้นส่วนสามัญวิสาหกิจได้บริหารจัดการสภาพคล่องด้วยความระมัดระวัง โดยการรักษาระดับเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงาน ตลอดจนการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับแหล่งเงินทุนในปัจจุบัน

นอกจากนี้บริษัทฯ มีการทำวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อพัฒนาทั้งกระบวนการผลิตที่มีอยู่ให้ดีขึ้น และพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้มีความหลากหลาย