

## 1. การประกอบธุรกิจ

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด(มหาชน) ประกอบธุรกิจก่อสร้าง ก่อตั้งโดย คุณชวรัตน์ ชาญวิรุฑ ตั้งแต่ปี 2505 โดยดำเนินธุรกิจก่อสร้างทั้งงานโยธาและงานเครื่องกล เช่น งานด้านสาธารณูปโภค งานด้านอาคาร งานด้านพลังงาน งานด้านอุตสาหกรรม และงานด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น บริษัทมุ่งเน้นผลิตผลงานก่อสร้างที่มีคุณภาพสูง การส่งมอบงานที่ตรงเวลา โดยคำนึงถึงความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าเป็นสำคัญ

#### 1. วิสัยทัศน์(Vision)

มุ่งสู่การเป็นบริษัทวิศวกรรมและก่อสร้างชั้นนำของไทยและอาเซียน ที่ส่งมอบผลงานให้แก่ลูกค้าในระดับมาตรฐานสากล

#### 2. พันธกิจ(Mission)

1. ดำเนินธุรกิจก่อสร้างโดยเน้นการสร้างความเป็นเลิศในทุกๆ ด้าน เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยการสร้างผลงานที่มีคุณภาพ ตรงเวลา ราคายุติธรรม โดยคำนึงถึงความปลอดภัยสูงสุด
2. พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการปรับปรุงองค์กร อย่างต่อเนื่องตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี
3. มุ่งเน้นให้องค์กรเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนตลอดไป
4. สร้างธุรกิจใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับ Core Business เพื่อเป็นการกระจายฐานรายได้ และลดความเสี่ยง

#### 3. วัตถุประสงค์ / เป้าหมายระยะยาว

บริษัทมุ่งมั่นในการก้าวสู่การเป็นบริษัทวิศวกรรมและก่อสร้างเพื่อที่จะทำงานก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีมาตรฐานในระดับสากล โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะดำเนินงานด้วยความปลอดภัยสูงสุด (Loss Time Accident = 0) และมีเป้าหมายระยะยาวให้มีการเติบโตของรายได้ประมาณ 10% ในระหว่างปี 2559 – 2561

#### 4. กลยุทธ์(Strategy)

กลยุทธ์ของบริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด(มหาชน) ในการสร้างเสริมการเติบโตขององค์กรอย่างมั่นคงและสร้างกำไร โดย

1. มุ่งเน้นธุรกิจหลัก – ธุรกิจก่อสร้าง
2. ส่งมอบงานที่มีคุณภาพสูง ตรงเวลา ด้วยมาตรฐานความปลอดภัยให้แก่ลูกค้า
3. มุ่งเน้นในการเป็นผู้นำทางด้านต้นทุน
4. รักษาความแข็งแกร่งทางการเงิน

## 5. กงไวซึ่งความเป็นเลิศในการดำเนินงาน

## 6. พัฒนานวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง

## 5. ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- พ.ศ. 2505      ห้างหุ้นส่วนจำกัด ชีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น ได้จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียน 500,000 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจประกอบและแปรสภาพโครงสร้างเหล็กที่ใช้เทคนิคการเชื่อมและการดัดแปลงขั้นพื้นฐาน
- พ.ศ. 2510      จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด โดยใช้ชื่อว่า บริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด และได้ขยายธุรกิจจากงานโครงสร้างเหล็กสู่งานถึงบรรจุภัณฑ์ปิโตรเลียม ถังน้ำมันขนาดใหญ่ งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม งานเครื่องกลและงานติดตั้งเครื่องจักร
- พ.ศ. 2535      บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วยทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท
- พ.ศ. 2541      บริษัทเข้าสู่กระบวนการปรับโครงสร้างหนี้เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงระบบอัตราแลกเปลี่ยนเป็นแบบลอยตัว โดยผ่านกระบวนการในศาลล้มละลายกลาง วันที่ 15 ธันวาคม 2543 ศาลได้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ เนื่องจากบริษัทได้ดำเนินงานแล้วเสร็จตามเงื่อนไขในแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 850 ล้านบาทเพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุนและเพื่อนำเงินสดมาชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ
- พ.ศ. 2542      เริ่มดำเนินการวางระบบ Oracle ในการควบคุมค่าใช้จ่ายในระบบการจัดซื้อและบัญชีการเงินเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- พ.ศ. 2545      ขยายงานก่อสร้างไปยังต่างประเทศ โดยบริษัทได้รับงานก่อสร้างในประเทศมัลดีฟส์ เป็นโครงการก่อสร้างอาคารบนเกาะ Hulhumale ซึ่งเป็นโครงการของ Hulhumale Development Unit สาธารณรัฐมัลดีฟส์ มูลค่างาน 560 ล้านบาท (13.3 ล้านเหรียญสหรัฐ)
- พ.ศ. 2546      ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001 Version 2000 ในงานประกอบและติดตั้งท่ออุตสาหกรรม (Piping) และงานโครงสร้างเหล็ก (Steel Structure)
- พ.ศ. 2547      ได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรจาก บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ที่ระดับ “BBB+”
- พ.ศ. 2548      ได้รับงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ของรัฐได้แก่ โครงการก่อสร้างระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร ส่วนต่อขยายสีลม โครงการก่อสร้างระบบขนส่งทางรถไฟเชื่อมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและสถานีรับส่งผู้โดยสารอากาศยานในเมือง
- พ.ศ. 2549      ได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) ให้มีระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ดีมาก (Very Good)

- พ.ศ. 2550 ได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) ให้มีระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ดีมาก (Very Good)
- พ.ศ. 2551 ได้รับงานก่อสร้างโครงการก่อสร้าง Pluto LNG Project, Fabrication & Pre-Assembly Module(Primary Package)
- พ.ศ. 2552 ได้รับงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ของรัฐ ได้แก่ งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงบางใหญ่ – บางซื่อ(สัญญาที่ 2)
- พ.ศ. 2553 ได้รับงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ของรัฐ ได้แก่ งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายน้ำเงิน ช่วงท่าพระ-หลักสอง(สัญญาที่ 4)
- พ.ศ. 2554
 

ได้รับงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ทั้งของภาครัฐและภาคเอกชน เช่น โครงการจัดซื้อพร้อมติดตั้งงานโครงสร้างพื้นฐานและงานระบบการเดินรถ โครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร ส่วนต่อขยายสายสีลม(ตากสิน-เพชรเกษม) โครงการปรับปรุงทางรถไฟระยะที่ 6 สายตะวันออกเฉียงเหนือ ช่วง ชุมทางบัวใหญ่-หนองคาย โครงการโรงไฟฟ้าหนองแซง และโครงการโรงไฟฟ้าอุทัย

ได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) ให้มีระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ดีมาก (Very Good)

ได้รับอันดับเครดิตองค์กรจากทริสเรตติ้งในระดับ “BBB+”
- พ.ศ. 2555
 

ได้รับงานก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต

ได้รับอันดับเครดิตองค์กรจากทริสเรตติ้ง ในระดับ “A-”

บริษัทได้แต่งตั้ง นายภาคภูมิ ศรีธานี ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการบริษัทชีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด(มหาชน) เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2555
- พ.ศ. 2556
 

ได้รับงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ของรัฐ ได้แก่ งานก่อสร้างอาคารรัฐสภาแห่งใหม่ พร้อมอาคารประกอบ

ได้รับอันดับเครดิตองค์กรจากทริสเรตติ้งในระดับ “A-”

ได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) ให้มีระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ดีมาก (Very Good)
- พ.ศ. 2557
 

ได้รับงานก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้า SPP จำนวน 12 แห่ง

ได้รับอันดับเครดิตองค์กรจากทริสเรตติ้งในระดับ “A-”
- พ.ศ. 2558
 

ได้รับงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต – สะพานใหม่ – คูคต (สัญญาที่ 3 และสัญญาที่ 4)

ได้รับงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าทางคู่ สายฉะเชิงเทรา-คลองสิบเก้า-แก่งคอย (สัญญาที่ 1)

- พ.ศ. 2559 ได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) ให้มีระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ดีมาก (Very Good)
- พ.ศ. 2560 ได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) ให้มีระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ (Excellent)
- พ.ศ. 2560 ได้รับงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม(ตะวันออก) สัญญาที่ 1,2,5
- พ.ศ. 2560 ได้รับงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู(PPP) และ โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (PPP)
- พ.ศ. 2560 ได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) ให้มีระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ (Excellent)

## 6. โครงการสำคัญที่มีการลงนามในสัญญาระหว่างปี 2560

- |                   |  |
|-------------------|--|
| 9 กุมภาพันธ์ 2560 | โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม สัญญาที่ 1,2,5 การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยเป็นผู้ว่าจ้าง  |
| 15 มีนาคม 2560    | โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางปะอิน-สระบุรี-นครราชสีมา ช่วง กม. 0+0.000-กม. 7+332.494 และกม.71+250-กม.74+300 กรมทางหลวงเป็นผู้ว่าจ้าง                  |
| 29 มีนาคม 2560    | โครงการอาคารที่ทำการใหม่ กระทรวงการคลัง สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง เป็นผู้ว่าจ้าง  |
| 12 เมษายน 2560    | โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางปะอิน-สระบุรี-นครราชสีมา ช่วง กม. 0+0.000-กม.5+470.673 กรมทางหลวง เป็นผู้ว่าจ้าง   |
| 28 มิถุนายน 2560  | โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู บริษัทธนอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด(NBM) เป็นผู้ว่าจ้าง   |
| 28 มิถุนายน 2560  | โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง บริษัทอีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด(EBM) เป็นผู้ว่าจ้าง  |
| 1 ธันวาคม 2560    | โครงการบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน ร่วมกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (ช่วงแคราย-มีนบุรี) ของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง เป็นผู้ว่าจ้าง   |
| 1 ธันวาคม 2560    | โครงการบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน ร่วมกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง(ช่วงลาดพร้าว-สำโรง) ของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง เป็นผู้ว่าจ้าง |
| 28 ธันวาคม 2560   | โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ ช่วงนครปฐม – หัวหิน สัญญาที่ 2 การรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทยเป็นผู้ว่าจ้าง  |
| 28 ธันวาคม 2560   | โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ ช่วงประจวบคีรีขันธ์ – ชุมพร สัญญาที่ 2 การรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทยเป็นผู้ว่าจ้าง  |

## 7. การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### 7.1 บริษัทย่อย

- **บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด**

บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มีธุรกิจหลักคือการให้เช่าห้องชุด สำนักงานอาคารชีโน-ไทย ทาวเวอร์ การให้บริการต่างๆ เช่น การรับฝากเอกสาร และจัดสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ แก่ผู้เช่า เช่น อาคารจอดรถ สถานที่ออกกำลังกาย เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด ยังมีกรรมสิทธิ์ในที่ดินรอการพัฒนาอีกหลายแห่ง ที่พร้อมจะดำเนินธุรกิจต่อไปในอนาคต

- **บริษัท นูเวล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด**

บริษัท นูเวล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท แมทเทอร์ ชัพพลาย จำกัด) ประกอบกิจการ ค้าที่ดิน จัดสรร จัดหาที่ดิน และอสังหาริมทรัพย์

- **บริษัท วิสคอม เซอร์วิสเชส จำกัด**

บริษัท วิสคอม เซอร์วิสเชส จำกัด ประกอบกิจการ ให้เช่าเครื่องจักร และ อุปกรณ์ก่อสร้าง

- **บริษัท สเตคอน เพาเวอร์ จำกัด**

บริษัท สเตคอน เพาเวอร์ จำกัด ประกอบกิจการเกี่ยวกับโรงผลิตไฟฟ้าทุกประเภท เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในด้านพลังงานของบริษัท

### 7.2 บริษัทร่วม

- **บริษัท ดีเคเค ชีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง จำกัด**

บริษัท ดีเคเค ชีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทกับบริษัท เคงกิ โคเจียว จำกัด ประเทศญี่ปุ่น เพื่อประกอบธุรกิจผลิตเสาสื่อสารโทรคมนาคมแบบครบวงจร โดยการนำเทคโนโลยีทางด้านวิศวกรรมในการผลิตและการก่อสร้างเสาสื่อสารโทรคมนาคมที่ได้รับการถ่ายทอดมาจาก บริษัท เคงกิ โคเจียว จำกัด มาร่วมกับความชำนาญในงานก่อสร้างและความพร้อมของบุคลากรของบริษัท เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าทางด้านโทรคมนาคม ธุรกิจหลักของบริษัท ดีเคเค ชีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง จำกัด คือ การออกแบบ ผลิต ก่อสร้าง และติดตั้งเสาสื่อสารโทรคมนาคม รวมถึงงานซ่อมแซม ปรับปรุง บำรุงรักษาเสาสื่อสารโทรคมนาคม

### 7.3 กิจการร่วมค้า

บริษัทร่วมดำเนินงานในกิจการร่วมค้า ดังต่อไปนี้

- **กิจการร่วมค้า ชีโน-ไทย-เอ.เอส.**

กิจการร่วมค้า ชีโน-ไทย-เอ.เอส.เป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัท และบริษัท เอ.เอส. แอสโซซิเอท เอนจิเนียริง (1964) จำกัด เพื่อดำเนินโครงการติดตั้งโครงสร้างพื้นฐานของโครงการระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพมหานคร ส่วนต่อขยายสายสีลม ซึ่งกรุงเทพมหานครเป็นผู้ว่าจ้าง

- **กิจการร่วมค้า เอส เอ**

กิจการร่วมค้า เอส เอ เป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัท และบริษัท อาควาไทย จำกัด เพื่อดำเนินโครงการก่อสร้างระบบประปาตามโครงการแก้ไขปัญหาการขาดแคลนน้ำอุปโภคบริโภคเทศบาลนครนครราชสีมา

## **8. นโยบายในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม**

บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมมีกรรมการร่วมกันบางท่าน ซึ่งเป็นกรรมการที่บริษัทส่งไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม การบริหารงานและการกำหนดนโยบายของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะถูกกำหนดโดยคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ๆ

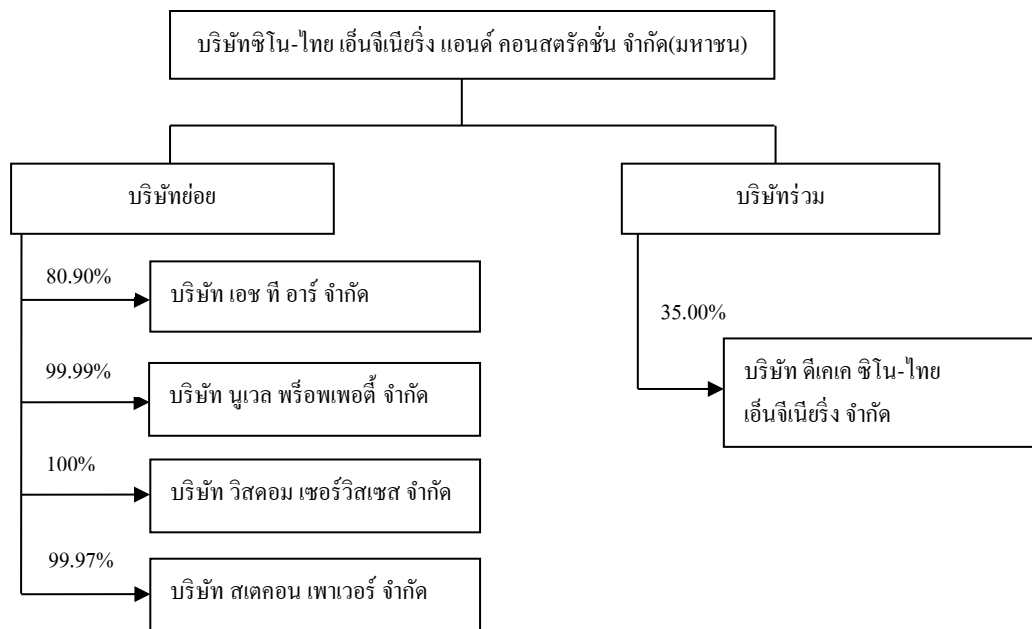
## **9. นโยบายในกิจการร่วมค้า**

ในการเข้าร่วมโครงการในรูปแบบกิจการร่วมค้า บริษัทจะร่วมกำหนดนโยบายการบริหารงานเพื่อความสำเร็จในงานตามที่ระบุในแต่ละสัญญาและก่อให้เกิดผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแก่ผู้ร่วมทุนทุกราย ทั้งนี้อำนาจในการกำหนดนโยบายกิจการร่วมค้า การแบ่งผลกำไรขาดทุนจะขึ้นอยู่กับสัดส่วนในการลงทุนของแต่ละฝ่ายในกิจการร่วมค้านั้นๆ

บริษัทไม่มีข้อกำหนดหรือข้อจำกัดใดๆ ในสัดส่วนการลงทุนและการรับเหมาช่วงจากกิจการร่วมค้า แต่จะทำการพิจารณาข้อเสนอและความน่าสนใจของแต่ละโครงการเป็นคราวๆ ไป

## 10. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

| บริษัท   | ประเภทกิจการ   | ทุนชำระแล้ว<br>(บาท) | เปอร์เซ็นต์<br>การถือหุ้น | จำนวนหุ้น<br>(หุ้น) | มูลค่าเงิน<br>ลงทุน<br>(บาท) |
|--|--|----------------------|---------------------------|---------------------|------------------------------|
| <b>บริษัทย่อย</b>  |  |                      |                           |                     |                              |
| <b>บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด</b><br>32/46 ถ. สุขุมวิท 21 คลองเตยเหนือ วัฒนา<br>กรุงเทพ โทรศัพท์ +66 (0) 2259-8911 โทรสาร<br>+66 (0) 2260-1339   | พัฒนา<br>อสังหาริมทรัพย์   | 500,000,000          | 80.90                     | 40,449,995          | 440,090,005                  |
| <b>บริษัท นูเวล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด</b><br>32/59 อาคารชีโน-ไทย ทาวเวอร์ ถ. สุขุมวิท 21<br>(อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพ<br>โทรศัพท์ +66 (0) 2260-1321 โทรสาร +66 (0)<br>2261-0800 | ค้าที่ดิน จัดสรร<br>จัดหาที่ดิน และ<br>อสังหาริมทรัพย์                   | 800,000,000          | 99.99                     | 7,999,996           | 799,999,600                  |
| <b>บริษัท วิสคอม เซอร์วิสเชส จำกัด</b><br>เลขที่ 32/46 อาคารชีโน-ไทย ทาวเวอร์<br>ถนนสุขุมวิท 21 (ซอยอโศก) แขวงคลองเตยเหนือ<br>เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110                                   | ให้เช่าเครื่องจักร<br>และ อุปกรณ์<br>ก่อสร้างและ<br>ให้บริการ<br>ฝึกอบรม | 2,211,000,000        | 100                       | 22,110,000          | 12,726,516                   |
| <b>บริษัท สเทคอน เพาเวอร์ จำกัด</b><br>32/59 อาคารชีโน-ไทย ทาวเวอร์ ถ. สุขุมวิท 21<br>(อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา<br>กรุงเทพมหานคร 10110  | โรงผลิตไฟฟ้า<br>ทุกประเภท  | 1,000,000            | 99.97                     | 9,997               | 999,700                      |
| <b>บริษัทรวม</b>   |  |                      |                           |                     |                              |
| <b>บริษัท ดีเคเค ชีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง จำกัด</b><br>154 หมู่ 6 ต.ลำตาเสา อ.วังน้อย จ.<br>พระนครศรีอยุธยา<br>โทรศัพท์ +66 (0)3521-5014-6<br>โทรสาร +66 (0) 3521-5017                        | รับเหมาก่อสร้าง<br>งานระบบสายส่ง<br>และ<br>โทรคมนาคม                     | 8,000,000            | 35.00                     | 27,997              | 2,799,700                    |





## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทประกอบธุรกิจก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ทั้งภาครัฐและเอกชนโดยมุ่งเน้นผลงานก่อสร้างที่มีคุณภาพสูง มีเป้าหมายความสำเร็จสูงสุด คือ มาตรฐานของผลงานก่อสร้างที่มีคุณภาพ ตรงเวลา ราคายุติธรรม โดยคำนึงถึงความปลอดภัยในระหว่างการก่อสร้าง เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและดูแลระบบสุขอนามัยภายในพื้นที่ทำงาน ทั้งอาคารสำนักงานและพื้นที่ก่อสร้าง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมถึงการนำเทคโนโลยีการก่อสร้างที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้กับโครงการก่อสร้างของบริษัท เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มผลกำไร

งานก่อสร้างของบริษัทแบ่งตามประเภทการก่อสร้างได้ 5 ประเภทหลัก คือ

- 1.งานก่อสร้างด้านสาธารณูปโภค ได้แก่ รถไฟฟ้าขนส่งมวลชน ถนน ทางด่วน ทางยกระดับ ทางหลวง สะพาน
- 2.งานก่อสร้างด้านอาคาร ได้แก่ อาคารสำนักงาน คอนโดมิเนียม อาคารศูนย์ซ่อมบำรุง และสถานีรถไฟฟ้า โรงพยาบาล อาคารซ่อมเครื่องบิน
- 3.งานก่อสร้างด้านพลังงาน ได้แก่ โรงไฟฟ้าขนาดใหญ่และขนาดกลาง
- 4.งานก่อสร้างด้านอุตสาหกรรม ได้แก่ โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี โรงงานอุตสาหกรรม โครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ งานวางท่ออุตสาหกรรม Pre – Assembly Module
- 5.งานก่อสร้างด้านสิ่งแวดล้อมและงานอื่น ๆ ได้แก่ ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบประปา ระบบกำจัดขยะ คลองส่งน้ำ คลองระบายน้ำ

โครงสร้างรายได้จากการก่อสร้าง แบ่งตามประเภทงานก่อสร้าง

(หน่วย : ล้านบาท)

| ประเภทงาน       | 2560    |     | 2559    |     | 2558    |     |
|-----------------|---------|-----|---------|-----|---------|-----|
|                 | ล้านบาท | %   | ล้านบาท | %   | ล้านบาท | %   |
| ด้านสาธารณูปโภค | 9,463   | 47  | 3,895   | 22  | 8,486   | 47  |
| ด้านอาคาร       | 4,026   | 20  | 8,641   | 48  | 4,271   | 23  |
| ด้านพลังงาน     | 6,169   | 31  | 5,182   | 29  | 3,308   | 18  |
| ด้านอุตสาหกรรม  | 0       | 0   | 154     | 1   | 2,173   | 12  |
| ด้านสิ่งแวดล้อม | 357     | 2   | 23      | 0   | 0       | 0   |
| รวม             | 20,015  | 100 | 17,895  | 100 | 18,238  | 100 |

## 1.1 ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

### ● ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อโอกาสในการประกอบธุรกิจ

อุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2560 รัฐบาลยังคงให้ความสำคัญในการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ทางด้านการคมนาคม อาทิ โครงการรถไฟฟ้า โครงการรถไฟทางคู่ และโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง เป็นต้น มีโครงการต่างๆ ออกมาประมูลอย่างต่อเนื่อง เป็นโอกาสที่ดีสำหรับผู้ประกอบการธุรกิจก่อสร้างและบริษัทอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ในการสร้างรายได้และเพิ่มงานในมือให้มากขึ้น

### ● ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจก่อสร้างในปี 2560 ปัจจัยหลัก เช่น การขาดแคลนแรงงาน ค่าแรงงาน และการปรับเพิ่มราคาวัสดุก่อสร้างบางประเภท เช่น เหล็ก เป็นต้น นอกจากนี้ ยังอาจจะมีปัญหาเรื่องการเข้ามาแข่งขันของผู้ประกอบการจากต่างประเทศในงานบางประเภท เช่น การก่อสร้างงานโยธา เป็นต้น

## 1.2 สิทธิประโยชน์ที่บริษัทได้รับ

บริษัทได้ขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับเหมาประเภทต่างๆ กับทางราชการและรัฐวิสาหกิจทุกแห่งที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมก่อสร้าง โดยในการขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับเหมาจะมีการพิจารณาคุณสมบัติในด้านต่างๆ ดังต่อไปนี้

### ● คุณสมบัติทั่วไป

- รูปแบบการจัดทะเบียนของกิจการ เช่น ห้างหุ้นส่วนจำกัด บริษัทจำกัด บริษัทมหาชนจำกัด
- วัตถุประสงค์ในการดำเนินงานของกิจการ

### ● คุณสมบัติเฉพาะ

- ฐานะการเงิน (ทุนจดทะเบียน, วงเงินสินเชื่อ)
- รายได้จากการก่อสร้าง
- ผลงานที่ผ่านมาในอดีต
- เครื่องมือเครื่องจักร
- บุคลากร

ในปี 2560 บริษัทได้รับการขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับเหมาของหน่วยงานต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

### กรมโยธาธิการและผังเมือง

| สาขางานก่อสร้าง | งานอาคาร                   | งานเขื่อน | ทางระบายน้ำ | ระบบบำบัดน้ำเสีย |
|-----------------|----------------------------|-----------|-------------|------------------|
| ประเภทชั้น      | 1                          | 1         | 1           | 1                |
| วงเงินก่อสร้าง  | <-----ไม่จำกัดวงเงิน-----> |           |             |                  |

### กรุงเทพมหานคร

| สาขางานก่อสร้าง | งานทาง                     | งานอาคาร |
|-----------------|----------------------------|----------|
| ประเภทชั้น      | 1                          | 1        |
| วงเงินก่อสร้าง  | <-----ไม่จำกัดวงเงิน-----> |          |

## การประปานครหลวง

| สาขางานก่อสร้าง | ท่อประชาชน  | ท่อจ่ายน้ำท่อ<br>บริการ | งานโยธา | ระบบส่ง<br>น้ำประปา | ระบบ<br>ผลิตน้ำ | สถานีสูบน้ำ<br>ถังเก็บน้ำ |
|-----------------|---|-------------------------|---------|---------------------|-----------------|---------------------------|
| ประเภทชั้น      | 2   | 2                       | 2       | จดในนาม JV          | 2               | 2                         |
| วงเงินก่อสร้าง  | มีวงเงินขีดความสามารถในการรับงานใหม่มูลค่า 28,722 ล้านบาท |                         |         |                     |                 |                           |

## การประปาภูมิภาค

| สาขางานก่อสร้าง | ทุกประเภท      |
|-----------------|----------------|
| ประเภทชั้น      | 1              |
| วงเงินก่อสร้าง  | ไม่จำกัดวงเงิน |

## การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

| สาขางานก่อสร้าง | ทุกประเภท      |
|-----------------|----------------|
| ประเภทชั้น      | -              |
| วงเงินก่อสร้าง  | ไม่จำกัดวงเงิน |

## กรมชลประทาน

| สาขางานก่อสร้าง | งานก่อสร้างชลประทาน |
|-----------------|---------------------|
| ประเภทชั้น      | 1                   |
| วงเงินก่อสร้าง  | ไม่จำกัดวงเงิน      |

## บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)

| สาขางานก่อสร้าง | งานทาง                     | งานอาคาร | งานท่อร้อยสาย |
|-----------------|----------------------------|----------|---------------|
| ประเภทชั้น      | 1                          | 1        | 1             |
| วงเงินก่อสร้าง  | <-----ไม่จำกัดวงเงิน-----> |          |               |

## กรมทางหลวง

| สาขางานก่อสร้าง | งานทาง                     | งานสะพานและท่อ |
|-----------------|----------------------------|----------------|
| ประเภทชั้น      | พิเศษ                      |                |
| วงเงินก่อสร้าง  | <-----ไม่จำกัดวงเงิน-----> |                |

## กรมทางหลวงชนบท

| สาขางานก่อสร้าง | งานทาง                     | งานสะพาน | งานอุโมงค์ทางลอด |
|-----------------|----------------------------|----------|------------------|
| ประเภทชั้น      | พิเศษ                      | พิเศษ    | พิเศษ            |
| วงเงินก่อสร้าง  | <-----ไม่จำกัดวงเงิน-----> |          |                  |

## 2. การตลาดและการแข่งขัน

### 2.1 นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

#### ● กลยุทธ์การแข่งขัน

กลยุทธ์ของชีโน-ไทยในการสร้างเสริมการเติบโตขององค์กรอย่างมั่นคงและสร้างกำไร โดย

- มุ่งเน้นธุรกิจหลัก – ธุรกิจก่อสร้าง
- ส่งมอบงานที่มีคุณภาพสูง ตรงเวลา ด้วยมาตรฐานความปลอดภัยให้แก่ลูกค้า
- มุ่งเน้นในการเป็นผู้นำทางด้านต้นทุน
- รักษาความแข็งแกร่งทางการเงิน
- คงไว้ซึ่งความเป็นเลิศในการดำเนินงาน
- พัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

#### ● ลักษณะลูกค้า

บริษัทมีความสามารถในการรับงานก่อสร้างหลากหลายประเภท ลูกค้างานก่อสร้างของบริษัทจึงมีความหลากหลายแตกต่างกันไปตามประเภทงาน โดยบริษัทมีลูกค้าทั้งจากภาครัฐการ รัฐวิสาหกิจและภาคเอกชน

ลูกค้าในภาครัฐการและรัฐวิสาหกิจ ในปี 2561 บริษัทยังคงมีเป้าหมายในการรับงานก่อสร้างจากภาครัฐที่มีโครงการลงทุนในโครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนขนาดใหญ่ เช่น การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย การรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย และกรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นโครงสร้างพื้นฐานสำคัญ รวมถึงการรับงานในโครงการขนาดใหญ่อื่นๆ อย่างต่อเนื่อง

ลูกค้าในภาคเอกชนในปี 2561 บริษัทยังมุ่งเน้นที่จะรับงานก่อสร้างในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน เช่น โรงไฟฟ้าขนาดใหญ่และขนาดกลาง งานก่อสร้างด้านอาคาร และงานก่อสร้างด้านอุตสาหกรรม เช่น โรงงานปิโตรเคมี โรงพยาบาล อาคารสำนักงาน

#### ● กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

งานภาครัฐการและรัฐวิสาหกิจ ซึ่งประกอบด้วย การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย การรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย กรมทางหลวงชนบท กรมชลประทาน กรมทางหลวง กรุงเทพมหานคร การทางพิเศษแห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นต้น

งานภาคเอกชนประกอบด้วยโรงงานปิโตรเคมีและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องรวมไปถึงโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่และขนาดกลาง เช่น กลุ่มบริษัท ปตท. กลุ่มบริษัทปูนซิเมนต์ไทย รวมถึง บริษัทเอกชนต่างประเทศที่ทำธุรกิจเกี่ยวกับการก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมีและโรงไฟฟ้า

## โครงสร้างรายได้จากการก่อสร้าง แบ่งตามประเภทลูกค้า

| ลูกค้า       | 2560    |     | 2559    |     | 2558    |     |
|--------------|---------|-----|---------|-----|---------|-----|
|              | ล้านบาท | %   | ล้านบาท | %   | ล้านบาท | %   |
| ภาครัฐราชการ | 11,932  | 60  | 9,483   | 53  | 7,403   | 41  |
| ภาคเอกชน     | 8,083   | 40  | 8,412   | 47  | 10,835  | 59  |
| รวม          | 20,015  | 100 | 17,895  | 100 | 18,238  | 100 |

- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

การรับงานก่อสร้างส่วนใหญ่จะต้องใช้วิธีการประมูลราคาแข่งขันกับบริษัทอื่นๆ โดยวิธีการยื่นซองเสนอราคา ในขณะที่งานภาครัฐราชการและรัฐวิสาหกิจบางแห่งจะใช้ระบบ E-Bidding ตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างใหม่ ส่วนงานภาคเอกชนส่วนใหญ่ยังใช้วิธีเสนอราคาโดยการยื่นซองเสนอราคาและวิธีการตกลงราคา ขึ้นอยู่กับประเภทของงาน มูลค่างานและลูกค้า

## 2.2 สถานะการแข่งขัน

- สถานภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ภาพรวมอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2560 ยังคงมีการเติบโต ภาครัฐยังเร่งขยายการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ ทั้งโครงการใหม่และโครงการต่อเนื่อง ถึงแม้ในช่วงครึ่งแรกของปี การลงทุนก่อสร้างโครงการใหม่ๆ ของภาครัฐมีความล่าช้าออกไปจากแผนงานเดิม ทำให้โครงการประมูลออกมาไม่มากนัก โดย ณ ครึ่งปีแรก การลงทุนก่อสร้างภาครัฐปรับลดลงเล็กน้อย สำหรับโครงการขนาดใหญ่ที่มีการประมูลในช่วงครึ่งแรกของปี อาทิ เช่น โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม(ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย - มีนบุรี) โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (แคราย-มีนบุรี) โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง(ลาดพร้าว - สำโรง) โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง และสายบางปะอิน – สระบุรี - นครราชสีมา เป็นต้น

สำหรับภาพรวมอุตสาหกรรมก่อสร้างในครึ่งปีหลังของปี 2560 มีทิศทางที่ดีขึ้นจากครึ่งปีแรก โดยการลงทุนภาครัฐในครึ่งปีหลัง เริ่มมีโครงการใหม่ออกมาประมูลเพิ่มขึ้น เช่น โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ ประจวบคีรีขันธ์ - ชุมพร โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ มาบกะเบา – ชุมทางจิระ โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ นครปฐม - หัวหิน โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ ลพบุรี - ปากน้ำโพ และโครงการรถไฟฟ้าทางคู่ หัวหิน - ประจวบคีรีขันธ์ เป็นต้น

ในส่วนการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนในปี 2560 ยังคงทรงตัว การลงทุนก่อสร้างในส่วนที่อยู่อาศัยตามแนวเส้นทางรถไฟฟ้ายังคงมีอย่างต่อเนื่อง ขณะที่โครงการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมและอาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ เช่น โรงงานอุตสาหกรรม ห้างสรรพสินค้า มีการชะลอตัวลงเล็กน้อย ผู้ประกอบการยังมีความกังวลกับสถานการณ์เศรษฐกิจที่ยังฟื้นตัวไม่เต็มที่ ทำให้ยังคงระมัดระวังในการลงทุน อีกทั้งผู้ประกอบการยังรอความชัดเจนจากการลงทุนของภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งจะส่งผลต่อความเชื่อมั่นและการตัดสินใจลงทุนของนักลงทุนภาคเอกชน

### ● จำนวนคู่แข่งชั้นโดยประมาณ

สามารถจำแนกคู่แข่งหลักๆ ที่สำคัญของบริษัท ตามลักษณะงานก่อสร้าง ดังนี้

- งานทางด้านอาคาร มีคู่แข่งรายใหญ่ประมาณ 15 ราย
- งานทางด้านสาธารณูปโภค แบ่งเป็น
  - ถนนและสะพาน มีคู่แข่งรายใหญ่ประมาณ 20 ราย
  - งานเขื่อน คลองส่งน้ำ และระบบประปา มีคู่แข่งรายใหญ่ประมาณ 10 ราย
  - งานระบบระบายน้ำและบำบัดน้ำเสีย ระบบกำจัดขยะ มีคู่แข่งรายใหญ่ประมาณ 12 ราย

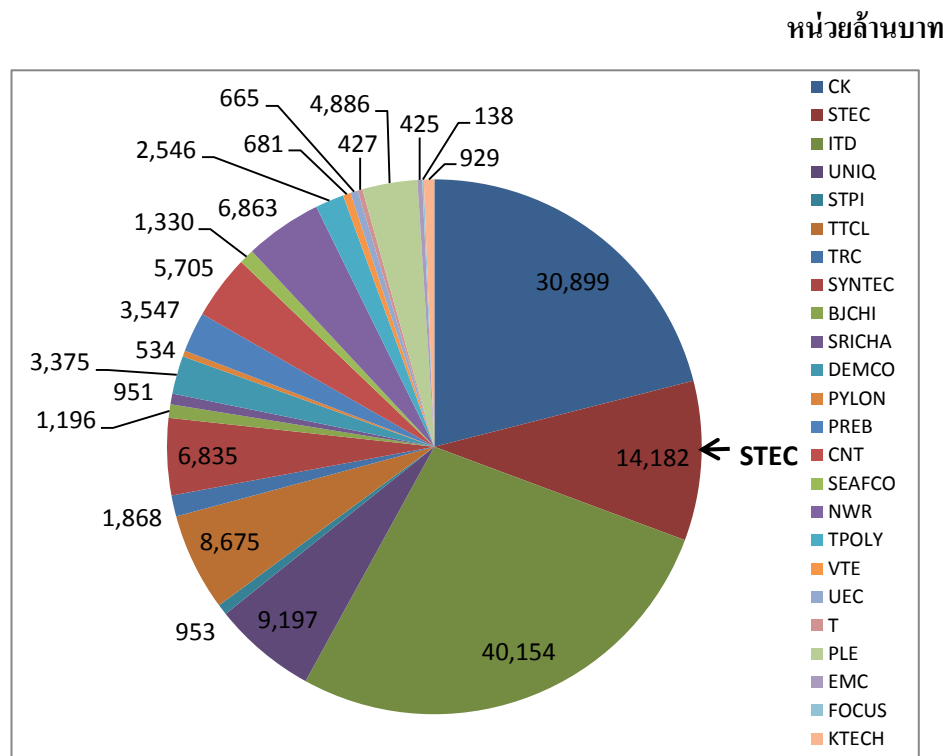
### ● ขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่งชั้น

เมื่อเทียบจากรายได้จากงานก่อสร้างในปี 2560 และขนาดของโครงการก่อสร้างที่บริษัทดำเนินงานอยู่ บริษัทมีขนาดใหญ่เป็นอันดับ 3 ในแง่รายได้ เมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวม 24 บริษัท (ข้อมูลไตรมาสที่ 3/2560)

### ● สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

ในปี 2560 ยังคงมีโครงการก่อสร้างใหม่ๆ ออกมาเปิดประมูลพอสมควร โดยเฉพาะโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานของภาครัฐ บริษัทยังคงเข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างประเภทต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้เพื่อสะสมปริมาณงานในมือ (Backlog Order) ให้เพิ่มมากขึ้น โดย ณ สิ้นปี 2560 บริษัทมีงานก่อสร้างคงเหลือในมือรวม 103,985 ล้านบาท ซึ่งสามารถสร้างรายได้จากการก่อสร้างในอนาคตให้แก่บริษัทได้อย่างต่อเนื่องด้วยความมั่นคง บริษัทจะยังคงเข้าร่วมในการประมูลงานโครงการใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องในอนาคต

รายได้จากงานก่อสร้างของบริษัทก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ไตรมาสที่ 3 ปี 2560



● **แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต**

จากแผนการลงทุนด้านคมนาคมขนส่ง พ.ศ. 2560 จำนวน 36 โครงการวงเงินลงทุนกว่า 800,000 ล้านบาท ซึ่งจะมีการดำเนินการในปี 2560 มีปัญหาและอุปสรรคบ้าง อาทิการปรับปรุงเงื่อนไขการประกวดราคา(TOR)และราคากลางใหม่ ทำให้มีการปรับแผนการประมูลงานก่อสร้างใหม่ในบางโครงการทำให้เกิดความล่าช้าบ้าง อย่างไรก็ตามการที่โครงการตามแผนงานจะยังคงดำเนินต่อไป โดยคาดหมายว่าจะมีโครงการใหม่ๆ ที่จะเปิดประมูล อาทิ

**โครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน**

|   |                 |
|---|-----------------|
| 1. สายสีม่วง (เตาปูน-ราษฎร์บูรณะ)                     | 131,004 ล้านบาท |
| 2. สายสีน้ำเงิน (บางแค-พุทธมณฑลสาย 4)                 | 21,120 ล้านบาท  |
| 3. สายสีส้ม (ตลิ่งชัน-ศูนย์วัฒนธรรม)                  | 85,289 ล้านบาท  |
| 4. สายสีแดง (ตลิ่งชัน-ศิริราช-ศาลายา)                 | 19,042 ล้านบาท  |
| 5. สายสีแดง (รังสิต-ธรรมศาสตร์)                       | 7,597 ล้านบาท   |
| 6. รถไฟฟ้าแอร์พอร์ต เรล ลิงก์(พญาไท-บางซื่อ-ดอนเมือง) | 31,139 ล้านบาท  |
| 7. สายสีเขียว (สมุทรปราการ-บางปู)                     | 9,530 ล้านบาท   |
| 8. สายสีเขียว (คูคต-ลำลูกกา)                          | 9,236 ล้านบาท   |

**โครงการรถไฟฟ้าทางคู่**

|  |                |
|--|----------------|
| 1. รถไฟฟ้าทางคู่ ปากน้ำโพ-เด่นชัย          | 56,057 ล้านบาท |
| 2. รถไฟฟ้าทางคู่ ชุมทางถนนจิระ-อุบลราชธานี | 35,836 ล้านบาท |
| 3. รถไฟฟ้าทางคู่ ขอนแก่น-หนองคาย           | 26,058 ล้านบาท |
| 4. รถไฟฟ้าทางคู่ ชุมพร-สุราษฎร์ธานี        | 23,379 ล้านบาท |
| 5. รถไฟฟ้าทางคู่ สุราษฎร์ธานี-สงขลา        | 51,819 ล้านบาท |
| 6. รถไฟฟ้าทางคู่ หาดใหญ่-ปาดังเบซาร์       | 7,940 ล้านบาท  |
| 7. รถไฟฟ้าทางคู่ เด่นชัย-เชียงใหม่         | 59,917 ล้านบาท |
| 8. รถไฟฟ้าทางคู่ เด่นชัย-เชียงใหม่         | 76,980 ล้านบาท |
| 9. รถไฟฟ้าทางคู่ บ้านไผ่-นครพนม            | 60,353 ล้านบาท |

ในการแข่งขันของธุรกิจก่อสร้างยังคงเป็นไปตามปกติของธุรกิจ การแข่งขันในงานก่อสร้างภาครัฐ สำหรับโครงการขนาดใหญ่จะมีการแข่งขันที่ไม่สูงมากนักเนื่องจากงานขนาดใหญ่ เช่น งานรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน จำเป็นต้องใช้ผู้ประกอบการขนาดใหญ่ที่ผ่านคุณสมบัติทางด้านเทคนิค ซึ่งยังมีจำนวนไม่มากนัก ขณะที่งานก่อสร้างขนาดกลางและขนาดเล็กจะมีการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง เนื่องจากมีผู้ประกอบการจำนวนมาก จึงทำให้มีการแข่งขันกันมาก ถึงแม้ว่าภาพรวมอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2561 คาดว่าจะเติบโตต่อเนื่องจากปี 2560 อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมก่อสร้างยังคงมีปัจจัยเสี่ยงต่อธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งผู้ประกอบการจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการที่ดีและมีประสิทธิภาพ ความเสี่ยงหลักๆ พอสรุปได้ดังนี้

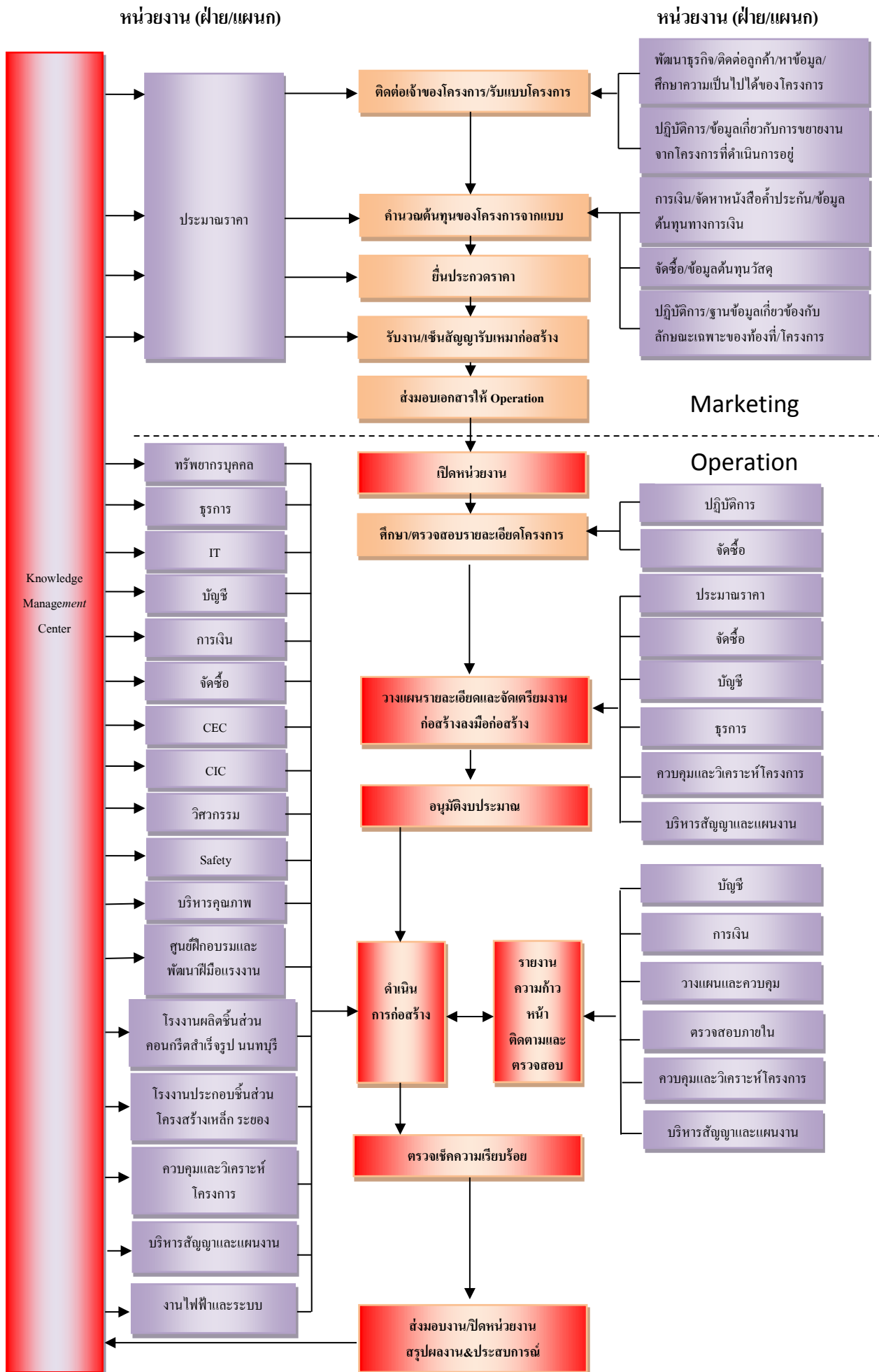
1. ปัญหาการขาดแคลนแรงงานในอนาคต เนื่องจากมีแนวโน้มความต้องการแรงงานภาคก่อสร้างเพิ่มขึ้น
2. ภาวะเศรษฐกิจในประเทศขยายตัวค่อนข้างช้า ส่งผลต่อการตัดสินใจลงทุนของภาคเอกชน
3. การเบิกจ่ายงบประมาณของภาครัฐที่ค่อนข้างล่าช้า
4. ความล่าช้าของการเปิดประมูลงานโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ
5. ราคาวัสดุก่อสร้างที่อาจจะปรับตัวสูงขึ้นบ้าง จากความต้องการและราคาวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้น
6. แนวโน้มค่าจ้างแรงงานที่จะปรับตัวสูงขึ้น จากความต้องการแรงงานฝีมือที่เพิ่มสูงขึ้น

### 3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### 3.1 ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

กระบวนการดำเนินการก่อสร้างของบริษัท จะเริ่มต้นจากการวิเคราะห์โครงการ การติดต่อกับเจ้าของโครงการเพื่อเข้าร่วมประมูลและเสนอราคางานก่อสร้าง เมื่อชนะการประมูลจะดำเนินงานก่อสร้างและส่งมอบผลงานให้แก่เจ้าของโครงการ โดยภาพรวมของการดำเนินงานของบริษัทสามารถแสดงได้ด้วยแผนภูมิต่อไปนี้





- **งานด้านการตลาดและประมาณราคา (Marketing And Estimation)**

งานในส่วนงานนี้เป็นขั้นตอนแรก เป็นการติดต่อกับลูกค้าเพื่อเข้าร่วมประมูลงานหรือรับงานก่อสร้าง โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญดังนี้

- ตรวจสอบข่าวสารของโครงการใหม่ๆ และสรุปโครงการเป้าหมาย
- ถอดแบบ เพื่อประมาณต้นทุนงานก่อสร้าง
- ยื่นประมูลงานหรือเสนอราคาโครงการเป้าหมายที่บริษัท มีคุณสมบัติตามที่ลูกค้ากำหนด
- บริหารสัญญาก่อสร้างต่างๆ

**ช่องทางการเสนอราคางานก่อสร้าง มี 4 รูปแบบ ได้แก่**

- **การประกวดราคาแบบปิด** เป็นการประกวดราคาที่มีผู้ประกวดราคาขึ้นเอกสารประกวดราคาซึ่งประกอบด้วยเอกสารด้านเทคนิคและเอกสารด้านราคา โดยปกติเจ้าของงานจะพิจารณาจากเอกสารด้านเทคนิคก่อน ผู้ประกวดราคาผ่านการพิจารณาจากเอกสารเทคนิค จึงจะได้รับการพิจารณาเอกสารด้านราคา หลังจากนั้นเจ้าของงานจะแจ้งผลการประกวดราคา
- **การประกวดราคาแบบเปิด** เป็นการเปิดประกวดราคาที่มีผู้ประกวดราคาขึ้นเอกสารประกวดราคาทั้งด้านเทคนิคและราคางานในซองเดียวกัน แล้วทางเจ้าของงานจะเปิดซองทันที จากนั้นจึงทำการประเมินและทำการประกาศผู้ชนะการประกวดราคาต่อไป
- **การประกวดราคาออกแบบและก่อสร้าง** เป็นการเสนอราคางานก่อสร้าง รวมทั้งการออกแบบให้ เป็นไปตามจุดประสงค์ของเจ้าของงาน
- **การเสนอราคาแบบเจรจาต่อรอง** เป็นการเสนอราคางานก่อสร้างให้เจ้าของงานโดยตรง โดยจะมีการเจรจาต่อรองราคาและเงื่อนไขต่างๆ

**รูปแบบการรับงานที่บริษัท ใช้อยู่ในปัจจุบันมี 3 รูปแบบ คือ**

- **ผู้รับจ้างหลัก (Main Contractor)** การทำงานรับเหมาก่อสร้างบางส่วน หรือทั้งหมดของโครงการ โดยมีคู่สัญญาเป็นเจ้าของงาน งานก่อสร้างส่วนใหญ่ของบริษัท จะเป็นการรับงาน ในลักษณะที่เป็นผู้รับจ้างหลัก
- **ผู้รับจ้างช่วง (Sub Contractor)** การรับเหมางานบางส่วนหรือทั้งหมดของโครงการ โดยรับงานต่อจากผู้รับจ้างหลัก โครงการประเภทนี้มักเป็นโครงการขนาดใหญ่ที่ต้องใช้เทคโนโลยีเฉพาะทาง โดยผู้รับจ้างหลักมักจะเป็นผู้รับจ้างต่างประเทศ เช่น Foster Wheeler, Chiyoda Corporation, Mitsubishi Heavy Industries เป็นต้น ซึ่งผู้รับจ้างเหล่านี้ได้ให้ความเชื่อมั่นในศักยภาพของบริษัท โดยว่าจ้างให้บริษัท เป็นผู้รับจ้างช่วง
- **กิจการร่วมค้า (Joint Venture)** เป็นการเข้าร่วมทำงานของบริษัทหลายๆ บริษัทโดยนำจุดเด่นของแต่ละบริษัท มาร่วมกันทำ การก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ ซึ่งต้องการเทคโนโลยีเฉพาะทางและต้องใช้ประสบการณ์ของแต่ละบริษัท มาร่วมกันทำงาน เพื่อความสำเร็จของงานร่วมกัน

## ● ส่วนงานปฏิบัติการ

### ▪ งานด้านปฏิบัติการ (Operations)

หลังจากที่ประมาณงานได้และลงนามในสัญญาระหว่างเจ้าของงานกับบริษัทเรียบร้อยแล้ว ขั้นตอนต่อไป คือการดำเนินการก่อสร้าง ซึ่งเป็นหัวใจหลักของธุรกิจก่อสร้าง โดยทางฝ่ายปฏิบัติการจะประสานงานร่วมกับหน่วยงานต่างๆ หน้าที่ของฝ่ายปฏิบัติการมีดังนี้

- วางแผนการดำเนินการก่อสร้าง ทั้งในส่วนของการทำงานประมาณ การจัดทำแผนงานก่อสร้างอย่างละเอียด โดยตรวจสอบความต้องการที่แท้จริงของเจ้าของงาน ตามข้อกำหนดที่ระบุในสัญญาก่อสร้าง และนำข้อกำหนดดังกล่าวมาวางแผนการทำงาน ทั้งในส่วนของการทำงานประมาณการความต้องการเครื่องมือเครื่องจักร อุปกรณ์ วัสดุก่อสร้าง การวางแผนกำลังพลและการดำเนินการจัดหาบุคลากร

- ดำเนินการก่อสร้าง ตามข้อกำหนดในสัญญา
- ส่งมอบงานให้แก่เจ้าของงาน ตามข้อกำหนดในสัญญา

### ▪ งานด้านบริหารเครื่องมือ เครื่องจักร - อุปกรณ์และวัสดุก่อสร้าง (Equipment, Tools and Inventory management)

ในงานก่อสร้างจำเป็นต้องมีการใช้เครื่องมือเครื่องจักรซึ่งมีมูลค่าสูงและต้องมีความรู้ความชำนาญในการใช้งาน บริษัทมีการจัดตั้งหน่วยงานศูนย์เครื่องมือกลและศูนย์บริหารอุปกรณ์ก่อสร้าง เพื่อทำหน้าที่ดูแลการใช้งานเครื่องมือและเครื่องจักรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งสองหน่วยงานนี้จะประสานงานร่วมกับฝ่ายปฏิบัติการในการจัดเตรียมเครื่องมือเครื่องจักร อุปกรณ์และวัสดุก่อสร้างให้ถูกต้องเป็นไปตามแผนการดำเนินการก่อสร้างที่วางไว้ หน้าที่ของศูนย์เครื่องมือและศูนย์บริหารอุปกรณ์การก่อสร้าง ประกอบด้วย

- การจัดหา จัดสรรเครื่องมือและเครื่องจักรให้หน่วยงานได้รับเครื่องมือเครื่องจักร อุปกรณ์และวัสดุก่อสร้างที่ถูกต้องตามความต้องการ ครบถ้วนตามกำหนดเวลา
- ให้ความรู้ในการใช้งาน แก่ผู้เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน
- ดูแล ซ่อมแซม และบำรุงรักษาให้เครื่องมือเครื่องจักร อุปกรณ์ ให้มีประสิทธิภาพและอยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งาน

### ▪ ศูนย์ฝึกอบรมและพัฒนาฝีมือแรงงาน

จากการขยายตัวในอุตสาหกรรมก่อสร้าง ทำให้ความต้องการแรงงานทั้งแรงงานต่างด้าวและแรงงานไทยเพิ่มสูงขึ้น และเพื่อรองรับการขยายตัวและความต้องการแรงงานที่เพิ่มสูงขึ้น ทางบริษัทจึงได้จัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมและพัฒนาฝีมือแรงงาน ดูแลรับผิดชอบการบริหารจัดการแรงงานต่างด้าวและยกระดับทักษะฝีมือแรงงานไทย ให้เพื่อรองรับความต้องการแรงงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ▪ โรงงานผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป นนทบุรี

บริษัทได้จัดตั้งโรงงานผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป นนทบุรี เพื่อรองรับการใช้งานในโครงการรถไฟฟ้า รถไฟรางคู่ และโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ ด้านการคมนาคมขนส่งในอนาคต โรงงานตั้งอยู่ที่ถนนบางบัวทอง – สุพรรณบุรี ตำบลไทรใหญ่ อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี บนเนื้อที่ 255 ไร่ โรงงานแห่งนี้ใช้เทคนิควิศวกรรมระดับสูงในการสร้างผลงานและผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตที่มีคุณภาพได้มาตรฐานสากล

- **โรงงานประกอบชิ้นส่วนโครงสร้างเหล็ก ระยะของ**

บริษัทจัดตั้งโรงงานประกอบชิ้นส่วนโครงสร้างเหล็ก ระยะของ เป็นโรงงานผลิตโครงสร้างเหล็กที่สำคัญของบริษัท โรงงานแห่งนี้ทำหน้าที่ผลิตโครงสร้างเหล็กให้โครงการต่างๆ ของบริษัท เช่น โรงไฟฟ้า โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี งานวางท่ออุตสาหกรรม Pre Assembly Module เป็นต้น โรงงานตั้งอยู่ที่ ถนนสุขุมวิท ตำบลบ้านฉาง อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง บนเนื้อที่ 92 ไร่ โรงงานแห่งนี้ได้นำ เครื่องมือ เครื่องจักรที่ทันสมัย มาใช้ในการผลิต เพื่อให้ชิ้นงานที่ผลิตได้มีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับของลูกค้า

- **งานด้านความปลอดภัย**

จากการที่บริษัทได้ยึดมั่นในนโยบายความสำเร็จที่สมบูรณ์ของงานต้องมาพร้อมกับการความปลอดภัยของพนักงานและลูกจ้างรวมไปถึงผู้มีส่วนร่วมทุกคน ภายใต้สำนึกที่ว่าความปลอดภัยมิใช่เป็นเพียงแต่กฎหมายหรือข้อบังคับที่จะต้องปฏิบัติตาม แต่ความปลอดภัยเป็นเรื่องของคุณธรรมและมนุษยธรรม บริษัทจึงมุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและการรักษาสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างมาก โดยจัดให้มีบุคลากรรับผิดชอบในทุกหน่วยงานโดยทำหน้าที่ควบคุมดูแล ประสานงานกับฝ่ายปฏิบัติการ และผู้เกี่ยวข้องในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้

- **งานด้านวิศวกรรม**

ฝ่ายวิศวกรรมจะดูแลรับผิดชอบในส่วนของงานทางด้านวิศวกรรม เพื่อสนับสนุนการทำงานของฝ่ายปฏิบัติการ ซึ่งรวมถึงงาน ออกแบบทางวิศวกรรมและงานวางแผนและควบคุม

- **งานด้านการควบคุมคุณภาพ**

บริษัทมีแผนกควบคุมคุณภาพทำหน้าที่บริหารจัดการในเรื่องการควบคุมคุณภาพงาน เพื่อสร้างความมั่นใจในผลงานว่ามีคุณภาพตามมาตรฐานที่ดี ตามที่กำหนดในแบบและสัญญาก่อสร้าง ก่อนส่งมอบให้กับเจ้าของงาน

- **งานด้านการควบคุมและวิเคราะห์โครงการ**

บริษัทมีแผนกควบคุมและวิเคราะห์โครงการ ทำหน้าที่สนับสนุนการดำเนินงานสายงานปฏิบัติการด้านการควบคุมกับค่าดูแล และการวิเคราะห์โครงการ

- **งานด้านการบริหารสัญญาและแผนงาน**

บริษัทมีแผนกบริหารสัญญาและแผนงาน ทำหน้าที่สนับสนุนการดำเนินงานสายงานปฏิบัติการด้านการบริหารสัญญาและการวางแผนงาน

- **งานด้านงานไฟฟ้าและระบบ**

บริษัทมีแผนกไฟฟ้าและระบบ ทำหน้าที่สนับสนุนการดำเนินงานสายปฏิบัติการด้านงานไฟฟ้าและงานระบบ สำหรับโครงการก่อสร้างต่างๆ ของบริษัท

- **ส่วนงานสนับสนุนของบริษัท ประกอบไปด้วยหน่วยงานต่อไปนี้**

- **งานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง**

ฝ่ายจัดซื้อเป็นฝ่ายที่รับผิดชอบดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างต่างๆ ของบริษัท โดยพิจารณาคัดเลือกวัสดุอุปกรณ์และบริการที่มีคุณภาพสอดคล้องกับข้อกำหนดของสัญญาก่อสร้าง จากผู้ขายและผู้ให้บริการที่มีศักยภาพ ในจำนวนที่ถูกต้อง ตรงตามเวลาที่ต้องการใช้งาน ในราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสม

ตลอดจนติดตามผลการส่งมอบวัสดุอุปกรณ์และบริการที่จัดซื้อจัดจ้างให้กับโครงการก่อสร้างอย่างถูกต้องครบถ้วนสมบูรณ์

#### แนวทางในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง

- วางแผนการจัดซื้อจัดจ้างร่วมกับผู้บริหาร โครงการที่รับมอบหมายให้บริหาร โครงการที่เปิดขึ้น
- คัดเลือกผู้ขาย/ผู้ให้บริการที่มีศักยภาพจาก บัญชีรายชื่อผู้ขาย/บัญชีผู้ให้บริการ ของฝ่ายจัดซื้อ และรายชื่อ ผู้ขาย/ผู้ให้บริการตามข้อกำหนดสัญญา เป็นหลัก
- จัดส่งรายละเอียดความต้องการวัสดุอุปกรณ์/บริการ ให้ผู้ขาย/ผู้ให้บริการ และนัดชี้แจงรายละเอียดเพิ่มเติมในกรณีที่วัสดุอุปกรณ์/บริการ มีรายละเอียดและความซับซ้อนมาก พร้อมกำหนดเวลาการเสนอราคา
- ตรวจสอบความถูกต้องของการเสนอราคา สรุปเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขที่ ผู้ขาย/ผู้ให้บริการ แต่ละรายเสนอเข้ามา
- ฝ่ายจัดซื้อหารือกับผู้บริหารโครงการ เพื่อตรวจสอบความถูกต้องให้ตรงกับความต้องการใช้ของหน่วยงาน และ เปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขกับผู้ขาย/ผู้ให้บริการ
- สรุป ผู้ขาย/ผู้ให้บริการ ที่เสนอราคาและเงื่อนไขที่ดีที่สุด พร้อมให้ความเห็นเสนอขออนุมัติต่อผู้บริหารตามลำดับวงเงินที่กำหนดไว้
- ดำเนินการออกไปสั่งซื้อสั่งจ้างให้กับ ผู้ขาย/ผู้ให้บริการ ที่ได้รับการคัดเลือก
- ประสานงานระหว่างผู้บริหารโครงการ กับ ผู้ขาย/ผู้ให้บริการ เพื่อทำความเข้าใจและวางแผนการจัดส่งสินค้า/การทำงาน

#### ติดตามผลการส่งมอบวัสดุอุปกรณ์และบริการ

ทั้งนี้ บริษัทเลือกพิจารณา ผู้ขาย/ผู้ให้บริการ ทั้งจากผู้ผลิตโดยตรงและตัวแทนจำหน่าย โดยพิจารณากระจ่ายการจัดซื้อจัดจ้างไม่ให้กระจุกตัวอยู่เฉพาะรายใดรายหนึ่ง เพื่อลดความเสี่ยงจากความสามารถในการดำเนินการของ ผู้ขาย/ผู้ให้บริการเอง และ เปิดกว้างให้กับผู้ขาย/ผู้ให้บริการ ทุกรายแข่งขันในเรื่อง คุณภาพ ราคา และ เงื่อนไขภายใต้เกณฑ์กติกาเดียวกัน ด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อให้ได้วัสดุอุปกรณ์และบริการที่สอดคล้องกับความต้องการของบริษัทมากที่สุด

#### สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ

ในปี 2560 ราคาวัสดุก่อสร้างบางประเภท เช่น เหล็กก่อสร้างมีราคาปรับตัวสูงขึ้นบ้าง ตามกลไกการตลาดโลก

สำหรับปี 2561 ฝ่ายจัดซื้อมีการเตรียมการรองรับปริมาณงานที่บริษัทจะต้องทำงานมากขึ้นตาม Backlog ที่เพิ่มมากขึ้น ด้วยการเสริมบุคลากรที่เกี่ยวข้องให้เพียงพอและพิจารณาเพิ่มผู้ขาย/ผู้รับเหมาช่วงที่มีคุณภาพให้มากขึ้นและเพียงพอกับปริมาณงานที่จะเพิ่มขึ้น

#### จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

บริษัทมีการจัดทำทำเนียบผู้ขาย (Supplier) และผู้ให้บริการ (Subcontractor) ที่ยอมรับได้ (ASL- Acceptable Supplier List) ซึ่งในปัจจุบันมีจำนวนผู้ขาย (Supplier) และผู้ให้บริการ (Subcontractor) อยู่ในทำเนียบของบริษัทจำนวนมาก โดยที่บริษัทไม่มีการสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์และบริการจากผู้ขาย (Supplier) รายใดรายหนึ่งเกินกว่า 30% ของรายได้รวม และบริษัทไม่มีการว่าจ้างผู้ให้บริการ (Subcontractor) รายใดรายหนึ่งเกินกว่า 30% ของ

รายได้รวม และมีการตรวจสอบราคาและคุณภาพจากผู้ขายและผู้ให้บริการรายใหม่ๆ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง

- **งานด้านบัญชี**

ฝ่ายบัญชี ดูแลรับผิดชอบในส่วนของระบบงานบัญชี งานภาษีอากรต่างๆ การจัดทำรายงานทางการเงินต่าง ๆ เพื่อเสนอต่อผู้บริหารและองค์กรภายนอก เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- **งานด้านการเงินและการลงทุน**

ฝ่ายการเงินและการลงทุน ดูแลรับผิดชอบในส่วนของการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนในโครงการก่อสร้าง รวมถึงการติดตามเรียกเก็บเงินตามสัญญาก่อสร้าง การจ่ายเงินแก่ Supplier และการทำหนังสือค้ำประกัน รวมถึงการลงทุนของบริษัท

- **งานด้านพัฒนาธุรกิจ**

ฝ่ายพัฒนาธุรกิจดูแลรับผิดชอบในการวิเคราะห์โครงการและสนับสนุนการประมาณงานของบริษัทในโครงการต่างๆ รวมถึงการแสวงหาโอกาสทางการตลาด การเพิ่มช่องทางทางการตลาดใหม่ๆ การพัฒนาความสัมพันธ์กับคู่ค้า ตลอดจนการหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ และ การศึกษาความเป็นไปได้ (Feasibility Study) ของโครงการต่างๆ ที่มีศักยภาพในการเข้าไปลงทุนหรือร่วมลงทุน (New Business)

- **งานด้านทรัพยากรบุคคล**

ฝ่ายทรัพยากรบุคคลดูแลรับผิดชอบในส่วนของงานสรรหาว่าจ้างงาน พัฒนาบุคลากรและฝึกอบรมงานบริหารค่าตอบแทน งานสวัสดิการ งานแรงงานสัมพันธ์

เมื่อมีการเปิดหน่วยงานก่อสร้างใหม่ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลของบริษัทมีหน้าที่ในการจัดบุคลากรในการทำงาน เพื่อให้เหมาะสมทั้งความสามารถและจำนวนบุคลากรในแต่ละประเภทของงาน เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยจะมีการแต่งตั้งผู้จัดการโครงการทำหน้าที่บริหารโครงการ ตลอดจนการจัดสรรบุคลากรต่างๆ รวมถึงการจัดสรรคนงานให้เหมาะสมและเพียงพอ โดยหากงานใดที่จำเป็นต้องใช้เทคโนโลยีพิเศษ บริษัทก็จะดำเนินการจัดหาผู้เชี่ยวชาญในด้านนั้นๆ เข้ามาช่วยดำเนินการ

- **งานด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ**

ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศดูแลรับผิดชอบในการดำเนินการติดตั้ง พัฒนาและบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร บริษัทมีการนำโปรแกรมและเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาใช้ในองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

- **งานด้านธุรการทั่วไปและธุรการสนาม**

ฝ่ายธุรการงานธุรการ โดยแบ่งเป็น 2 ส่วนคืองานธุรการทั่วไปและงานธุรการสนาม

งานธุรการทั่วไป งานหลักแบ่งเป็น 4 ส่วนคือ งานธุรการสำนักงาน งานอาคารและสถานที่งานยานพาหนะ และงานด้านประกันภัย ซึ่งเป็นงานสนับสนุนให้การดำเนินงานหลักเป็นไปได้อย่างราบรื่น

งานธุรการสนาม งานหลักแบ่งเป็น 5 ส่วนคือ งานด้านธุรการสนามทั่วไป งานด้านบุคคลและแรงงานสัมพันธ์ งานด้านจัดซื้อ จัดหาและจัดจ้าง งานด้านบัญชีและการเงิน งานอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

ซึ่งเป็นงานสนับสนุนให้โครงการนั้นดำเนินได้ด้วยความราบรื่น สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

- **งานด้านกฎหมาย**

สำนักกฎหมายมีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในการดำเนินการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย การดำเนินคดี การบังคับคดี การให้คำปรึกษางานด้านนิติกรรมสัญญาต่างๆ

- **งานตรวจสอบภายใน**

แผนกตรวจสอบภายในดูแลรับผิดชอบเรื่องการตรวจสอบภายในขององค์กร

- **การคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม**

ในการดำเนินงานก่อสร้าง บริษัทได้ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ นอกจากการปฏิบัติงานตามกฎหมายระเบียบปฏิบัติ ในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมแล้วบริษัท เตรียมมาตรการรองรับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทไว้ดังนี้

- **คุณภาพอากาศ**

1.จัดเก็บและทำความสะอาดบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง เพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นละอองตลอดระยะเวลาก่อสร้างพร้อมทั้งจัดระเบียบการวางวัสดุ/อุปกรณ์ต่างๆไว้ในคลังเก็บเครื่องมือ

2.ใช้น้ำฉีดพรมบริเวณที่อาจก่อให้เกิดการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง ตัวอย่างเช่น บริเวณที่มีการเปิดหน้าดินหรือขุดเจาะหน้าดิน

3.ต้องใช้ตาข่ายกันระหว่างพื้นที่ก่อสร้างที่ติดกับชุมชนใกล้เคียง โดยใช้ตาข่ายที่มีความหนาแน่นเพียงพอที่จะกรองฝุ่นละอองจากการก่อสร้างให้มีปริมาณในระดับที่ยอมรับได้

4.มีการดูแลสภาพเครื่องยนต์/เครื่องจักรกลต่างๆ ที่ใช้ในพื้นที่ก่อสร้างเพื่อป้องกันการปล่อยเขม่า ฝุ่นละออง ตลอดจนให้มีการล้างรถโดยเฉพาะบริเวณด้านล่างและล้อรถ เมื่อต้องการเคลื่อนย้ายออกจากพื้นที่ก่อสร้าง

5.งานก่อสร้างที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการจัดการจราจร บริษัทจะจัดให้มีป้ายสัญญาณเพื่อความปลอดภัยและความปลอดภัยในการจราจร

6.ตรวจตราดูแลบำรุงรักษา เส้นทางจราจรสาธารณะที่ร่วมใช้งานให้อยู่ในสภาพเดิมหรือดีขึ้น รวมทั้งปฏิบัติตามระเบียบขนส่งอย่างเคร่งครัด

7.กำหนดให้รถบรรทุกที่วิ่งในบริเวณพื้นที่ก่อสร้างใช้ความเร็วไม่เกิน 40 กิโลเมตรต่อชั่วโมง

- **เสียง**

1.กำหนดเวลาตอกเข็มให้ไม่ตรงกับเวลาที่ประชาชนพักผ่อนในช่วงกลางวัน โดยเฉพาะบริเวณก่อสร้างที่อยู่ใกล้ชุมชนและไม่ตรงกับเวลาที่นักเรียนทำกิจกรรมการเรียนการสอนในตอนกลางวัน

2.ใช้เครื่องยนต์หรือเครื่องจักรที่มีการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอเพื่อป้องกันเสียงดังเกินควร

3.ใช้แนวรั้วปิดบังเสียงกรณีเครื่องจักรทำงานใกล้ชิดกับชุมชน

- **แหล่งชุมชนใกล้เคียง**

1.มีผู้แทนของบริษัทเข้าร่วมฟังชี้แจงในการประชุมกรรมการหมู่บ้าน หรือ อบต. ทุกครั้ง โดยขอ

## ความเห็น

2.ติดป้ายประกาศแจ้งรายละเอียด ชื่อ และสถานที่ติดต่อเพื่อรับคำร้องเรียนและรับข้อเสนอแนะ พร้อมทั้งรายงานผลการติดตามสภาวะสิ่งแวดล้อมอุบัติเหตุจราจร

3.ให้ความช่วยเหลือแก่ชุมชนตามสมควร ดังที่บริษัทมีนโยบายในการช่วยเหลือสังคม โดยการมอบทุนการศึกษาและอุปกรณ์การศึกษา และการก่อสร้างอาคารเรียน อาคารห้องสมุด ให้แก่โรงเรียนต่างๆ ที่ขาดแคลน ในบริเวณหน่วยงานก่อสร้าง

4.ในกรณีเกิดปัญหามวลชน

- เร่งแจ้งหน่วยราชการเพื่อเป็นผู้ไกล่เกลี่ย
- บรรเทาความเดือดร้อนหรือความเสียหายเบื้องต้นซึ่งสามารถเรียกคืนจากผู้ว่าจ้างได้ถ้าไม่ใช่

ความผิดของผู้รับเหมา

- ติดตามผลและสรุปทำรายงานการแก้ไขปัญหาจนแล้วเสร็จ

บริษัทได้ดำเนินการตามมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพของสิ่งแวดล้อมเบื้องต้นระหว่างก่อสร้างอย่างเคร่งครัดเพื่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนให้น้อยที่สุดเท่าที่จะทำได้ โดยมาตรการที่จัดทำขึ้นนี้เป็นเพียงมาตรการเบื้องต้น อาจจะมีมาตรการเพิ่มเติมตามข้อเสนอแนะของผู้เชี่ยวชาญและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

## 4. งานที่ยังไม่ส่งมอบเฉพาะงานโครงการที่มีมูลค่าสูง

งานที่ยังไม่ส่งมอบ ณ วันสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560 ที่มีมูลค่ามากกว่า 10% ของรายได้รวมมีดังนี้

| ประเภทงานก่อสร้าง   | มูลค่า (ล้านบาท) |
|---|------------------|
| <b>งานด้านสาธารณูปโภค</b>   |                  |
| โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว (หมอชิต-สะพานใหม่-คูคต) สัญญา 3,4                    | 2,628            |
| โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน (ท่าพระ-หลักสอง) สัญญาที่ 4                        | 13,193           |
| โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ สายจะเข้-ตราด-คลองสิบเก้า-แก่งคอย สัญญา 1                | 9,183            |
| โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม(ศูนย์วัฒนธรรม-มีนบุรี)สัญญา 1,2,5                      | 16,787           |
| โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู(แคราย-มีนบุรี)  | 19,159           |
| โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง(ลาดพร้าว-สำโรง)                                     | 21,495           |
| โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางปะอิน-สระบุรี-นครราชสีมา                | 5,845            |
| โครงการบ่อกักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินร่วมกับโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีชมพู   | 4,184            |
| โครงการบ่อกักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินร่วมกับโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีเหลือง | 2,512            |
| โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ ช่วงนครปฐม – หัวหิน สัญญาที่ 2                           | 7,028            |
| โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ ช่วงประจวบคีรีขันธ์ – ชุมพร สัญญาที่ 2                   | 5,600            |



|   |        |
|---|--------|
| <b>งานด้านอาคาร</b>   |        |
| โครงการอาคารที่ทำการศาลฎีกา                                 | 2,360  |
| โครงการออกแบบและก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ บมจ.กสท โทรคมนาคม | 2,279  |
| โครงการอาคารรัฐสภาแห่งใหม่                                  | 11,477 |
| <b>งานด้านพลังงาน</b>                                       |        |
| โครงการโรงไฟฟ้า 12 SPPs                                     | 12,530 |
| โครงการรวมออกแบบระบบท่อน้ำดิบและน้ำเสีย สายส่ง 115/22 KV    | 3,288  |
| <b>งานด้านสิ่งแวดล้อม</b>                                   |        |
| โครงการอุโมงค์ระบายน้ำจากบึงหนองบอนลงสู่แม่น้ำเจ้าพระยา     | 2,302  |

## 1.3 ปัจจัยความเสี่ยง

### 1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

#### 1.1 ความเสี่ยงในงานก่อสร้างโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทอาจรับงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ซึ่งทำสัญญาก่อสร้างกับรัฐบาล หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับรัฐบาลหรือเอกชนที่ได้รับสัมปทานจากรัฐบาล ซึ่งโครงการเหล่านี้เป็นโครงการที่ได้รับความสนใจจากประชาชนทั่วไป และอาจถูกตรวจสอบโดยสาธารณชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับภาครัฐ โครงการเหล่านี้อาจเกิดความล่าช้าในการดำเนินงาน รวมถึงอาจมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัททำให้การดำเนินงานของบริษัทเกิดความล่าช้า บริษัทพยายามลดความผันผวนจากรiskดังกล่าวโดยการบริหารโครงสร้างรายได้ โดยปรับสัดส่วนการรับงานก่อสร้างให้สอดคล้องและเหมาะสมทั้งงานในส่วนของภาครัฐและภาคเอกชน รวมถึงปรับปรุงการควบคุมติดตามบริหารงานโครงการในทุกหน่วยงานอย่างใกล้ชิดและดำเนินการแก้ไขปัญหาต่างๆ อย่างทันเวลา

#### 1.2 ความเสี่ยงเนื่องจากระยะเวลาในการที่บริษัทจะได้รับงานสัญญาใหม่

รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัท มาจากการปฏิบัติงานตามสัญญางานก่อสร้างที่ประมูลได้ ซึ่งบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้ว่า บริษัทจะได้รับงานสัญญาใหม่หรือไม่ และได้เมื่อใด เนื่องจากการประมูลงานก่อสร้างในบางโครงการอาจจะมีขั้นตอนในการคัดเลือกที่ซับซ้อนและอาจจะมีค่าใช้จ่ายที่นานกว่าโครงการปกติ ซึ่งขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยรวมทั้งแหล่งเงินทุนและนโยบายการลงทุนของรัฐบาล ผลการดำเนินงานของบริษัทอาจมีความผันผวนตามจังหวะเวลาในการได้รับงานใหม่ บริษัทได้มีมาตรการในการลดความเสี่ยงโดยการเข้าประมูลงานก่อสร้างทั้งงานของภาครัฐและภาคเอกชนให้หลากหลาย และสะสมงานคงเหลือในมือให้มีปริมาณที่เหมาะสมกับการรับรู้รายได้ของบริษัท

#### 1.3 ความเสี่ยงจากผันผวนของเศรษฐกิจและการเมือง

ในบางครั้งสภาพเศรษฐกิจที่อาจมีความผันผวนและการเกิดความไม่แน่นอนทางการเมืองภายในประเทศ อาจส่งผลกระทบต่อนโยบายในการบริหารและการพัฒนาประเทศ โดยเฉพาะนโยบายที่เกี่ยวกับโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานและการคมนาคมขนส่งต่างๆ และประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณของภาครัฐ ซึ่งอาจกระทบต่อปริมาณงานก่อสร้างที่ลดลง การแข่งขันในการประมูลงานที่สูงขึ้น ทั้งนี้ บริษัทพยายามลดความผันผวนจากรiskที่อาจเกิดขึ้นจากกรณีดังกล่าว โดยการบริหารโครงสร้างรายได้ของบริษัทในการรับงานก่อสร้างให้สอดคล้องและเหมาะสมทั้งงานในส่วนของภาครัฐและภาคเอกชนและอาจจะเข้าประมูลงานในต่างประเทศ โดย ณ สิ้นปี 2560 บริษัทมีงานสะสม (Backlog) มีมูลค่าประมาณ 103,985 ล้านบาท ซึ่งสามารถรองรับงานไปอีกไม่น้อยกว่า 3 ปีข้างหน้า บริษัทเชื่อว่าจะสามารถหางานเพิ่มเติมได้อย่างต่อเนื่อง ตามนโยบายกระตุ้นการลงทุนของภาครัฐ

#### 1.4 ความเสี่ยงจากการแข่งขัน

ธุรกิจก่อสร้างเป็นธุรกิจบริการที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง บางครั้งมีปริมาณงานที่ค่อนข้างจำกัดในตลาด ในขณะที่มีจำนวนบริษัทรับเหมาก่อสร้างจำนวนมาก ส่งผลให้อาจจะเกิดการแข่งขันที่สูง บริษัทอาจจะเผชิญกับการแข่งขันที่มากขึ้นทั้งจากคู่แข่งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทได้ในบางครั้ง อย่างไรก็ตามบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวโดยจะเลือกประมูลงานที่บริษัทมีความชำนาญและสามารถแข่งขันได้ นอกจากนั้นบริษัทอาจจะมีการเข้าประมูลงานในต่างประเทศมากขึ้น

#### 1.5 ความเสี่ยงที่อาจต้องรับผิดชอบในการร่วมค้า

ในบางโครงการโดยเฉพาะโครงการขนาดใหญ่มีมูลค่าของงานสูง บริษัทจะเข้าร่วมในการร่วมค้า เพื่อยกระดับคุณสมบัติในการเข้าร่วมประมูลงาน ลดความเสี่ยงด้านการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งคงเหลือเพียงความเสี่ยงที่ต้องร่วมรับผิดชอบในการร่วมค้า ในกรณีที่ผู้ร่วมงานในการร่วมค้าไม่สามารถดำเนินงานหรือปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาที่กำหนดได้ เจ้าของโครงการมีสิทธิในการเรียกร้องค่าเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา บริษัทอาจต้องรับผิดชอบในส่วนของผู้ร่วมทุนในการร่วมค้าด้วย บริษัทพยายามลดความเสี่ยงด้านนี้ ด้วยการวิเคราะห์ประวัติข้อมูลต่าง ๆ และชื่อเสียงของบริษัท ที่จะร่วมงานในการร่วมค้าด้วยความระมัดระวังและรอบคอบก่อนตัดสินใจเข้าร่วมในการร่วมค้าทุกครั้ง

### 2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

#### 2.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาระดับก่อสร้าง

ในงานก่อสร้างต้นทุนวัสดุก่อสร้างถือเป็นต้นทุนหลักที่สำคัญ การเปลี่ยนแปลงของราคาระดับก่อสร้างจึงส่งผลกระทบต่อต้นทุนค่าก่อสร้าง บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้มีการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาระดับก่อสร้างที่สำคัญอย่างใกล้ชิด หากราคาระดับก่อสร้างมีทิศทางหรือแนวโน้มที่เพิ่มขึ้น บริษัทจะสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายในจำนวนคราวละมากๆ ซึ่งการสั่งซื้อในปริมาณมากๆ ทำให้บริษัทมีอำนาจต่อรองมากขึ้นสามารถซื้อวัสดุก่อสร้างได้ในราคาที่ถูกลง อีกทั้งบริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่าย จึงช่วยให้การเจรจาต่อรองในเรื่องของราคาเป็นไปได้ด้วยดี

#### 2.2 ความเสี่ยงด้านต้นทุนแรงงานที่เพิ่มสูงขึ้น

ต้นทุนค่าแรงถือเป็นต้นทุนหลักที่สำคัญของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และจากนโยบายการปรับขึ้นค่าแรงของรัฐบาลชุดก่อน ส่งผลกระทบต่อต้นทุนของบริษัทที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น แต่อย่างไรก็ตามบริษัทมีมาตรการหลายๆ ด้านที่จะลดผลกระทบจากการขึ้นค่าแรง เช่น จัดระบบบริหารการก่อสร้างให้การใช้แรงงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น ใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ เครื่องมือ เครื่องจักร เพื่อทดแทนแรงงาน และการควบคุมค่าใช้จ่ายค่าแรงอย่างเคร่งครัด

#### 2.3 ความเสี่ยงจากการเรียกร้องให้รับผิดชอบ

ในการดำเนินการก่อสร้างในโครงการต่างๆ อาจส่งผลกระทบต่อบุคคลภายนอกได้รับอันตราย หรือทรัพย์สินได้รับความเสียหายได้ หรือเกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและมลภาวะที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างการทำงานก่อสร้าง ซึ่งอาจจะทำให้เกิดการฟ้องร้องจากเหตุการณ์ต่างๆ ดังกล่าว อย่างไรก็ตามบริษัทพยายามลดความเสี่ยงดังกล่าว โดย

หากเกิดปัญหาดังกล่าวขึ้นและมีผู้ได้รับความเสียหายร้องเรียนเข้ามา บริษัทจะเร่งตรวจสอบปัญหาและดำเนินการแก้ไขปัญหาโดยเร็ว ทั้งนี้บริษัทได้มีการทำประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงต่างๆดังกล่าวไว้กับบริษัทประกันภัยแล้ว

### 3. ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ

#### 3.1 ความเสี่ยงด้านบุคลากร

บริษัทก่อสร้างจำเป็นต้องมีบุคลากรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเป็นทรัพยากรที่สำคัญ ทำหน้าที่เป็นผู้จัดการโครงการ (PM) หรือวิศวกรโครงการ (PE) รับผิดชอบในการควบคุมและบริหารงานก่อสร้างแต่ละโครงการให้เสร็จสมบูรณ์ บริษัทก่อสร้างจึงมีความเสี่ยงต่อการขาดแคลนบุคลากรดังกล่าว โดยเฉพาะวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญทั้งความรู้และประสบการณ์ซึ่งบริษัทได้จัดจ้างพร้อมทั้งฝึกอบรมวิศวกรให้มีคุณสมบัติดังกล่าวเป็นพนักงานประจำของบริษัท ให้เพียงพอกับปริมาณงานก่อสร้างที่มีอยู่ บริษัทมีมาตรการในการลดความเสี่ยงจากการสูญเสียบุคลากรดังกล่าวด้วยการจูงใจให้บุคลากรกลุ่มนี้ทำงานอยู่กับบริษัทในระยะยาว โดยบริษัทส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าในงานและมีการจ่ายค่าตอบแทนรวมทั้งสวัสดิการให้ตามความเหมาะสมกับพนักงานทุกคน

#### 3.2 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน

แรงงานถือเป็นปัจจัยหลักที่สำคัญในงานก่อสร้าง บริษัทมีการบริหารจัดการแรงงานอย่างเหมาะสม ทั้งการดูแลด้านรายได้ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัยในการทำงาน อย่างไรก็ตาม เมื่อเศรษฐกิจของประเทศเติบโต การลงทุนก่อสร้างทั้งภาครัฐและภาคเอกชนเพิ่มสูงขึ้น ทำให้เกิดปัญหาขาดแคลนแรงงาน ผลที่ตามมาคือ งานก่อสร้างโครงการต่างๆ อาจเสร็จล่าช้ากว่ากำหนด อย่างไรก็ตามบริษัทมีมาตรการในการลดความเสี่ยงดังกล่าวคือบริษัทจูงใจให้แรงงานที่ทำงานอยู่กับบริษัทในระยะยาว และมีการจัดหาแรงงานต่างด้าวเพิ่มเติมให้เพียงพอต่อความต้องการและอาจจะใช้วิธีการเพิ่มสัดส่วนการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงตามความเหมาะสม

#### 3.3 ความเสี่ยงจากรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

ในบางโครงการมีงานที่ก่อสร้างเสร็จและมีผลงานตรงงวดตามสัญญาแล้ว บริษัทอาจไม่สามารถออกไปเรียกเก็บเงินและรับเงินตามงวดงานที่กำหนดไว้ในสัญญาได้ เนื่องจากความซับซ้อนและล่าช้าในการตรวจรับงานของผู้ว่าจ้างและ/หรือเจ้าของงาน และในบางโครงการบริษัทต้องปฏิบัติงานเพิ่มเติมหรือปฏิบัติตามคำสั่งเปลี่ยนแปลงงานตามที่เจ้าของงาน/ผู้แทนแจ้งมาในขณะที่เจ้าของงาน/ผู้แทนยังมิได้มีการตกลงเกี่ยวกับขอบเขตหรือราคาของงานที่ต้องปฏิบัติตามคำสั่งเปลี่ยนแปลงนั้น บริษัทอาจจะต้องรับภาระต้นทุนสำหรับงานดังกล่าว จนกว่าคำสั่งเปลี่ยนแปลงงานนั้นจะได้รับอนุมัติจากเจ้าของงาน เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงด้านนี้ลง บริษัทจึงมีการติดตามผลการตรวจรับงานตลอดจนมีการประสานงานกับผู้ว่าจ้างและ/หรือ เจ้าของงาน หรือผู้แทน อย่างใกล้ชิดอยู่เสมอ

#### 3.4 ความเสี่ยงจากโครงการแล้วเสร็จล่าช้ากว่ากำหนด

บริษัทอาจรับงานก่อสร้างโครงการระบบสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ของภาครัฐ ซึ่งมีแนวทางการดำเนินงานที่ละเอียดและมีขั้นตอนการทำงานหลายขั้นตอน บางครั้งบางโครงการอาจมีผลกระทบต่อประชาชนบางกลุ่ม ทำให้เกิดการคัดค้านหรือประท้วงการก่อสร้างโครงการนั้นๆ หรือบางโครงการอาจมีการส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างล่าช้า ทำให้การดำเนินการก่อสร้างของบริษัทไม่เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ ซึ่งถ้างานก่อสร้างล่าช้าไม่

สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนดเวลา บริษัทอาจต้องจ่ายค่าปรับเพื่อชดเชยความเสียหายที่เกิดขึ้น ส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัทได้ บริษัทพยายามลดความเสี่ยงจากกรณีดังกล่าว โดยในการรับงานแต่ละโครงการของบริษัทจะทำการประเมินระยะเวลาการดำเนินโครงการให้สอดคล้องกับความเป็นจริงและมีการตรวจสอบและควบคุมการดำเนินงานในแต่ละโครงการอย่างใกล้ชิด และดำเนินการแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นอย่างทันทั่วทั้งที่ ทำให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยงที่บริษัทไม่สามารถดำเนินโครงการให้แล้วเสร็จตามที่กำหนดได้

### 3.5 ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอาจเกิดขึ้นได้ หากผลประกอบการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไม่สามารถสร้างผลกำไรตามที่บริษัทคาดหวังได้ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท บริษัทพยายามควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการให้กรรมการของบริษัทเข้าไปร่วมเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต่างๆ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อย่างเต็มที่ อย่างไรก็ตาม ตลอดเวลาที่ผ่านมา โดยส่วนใหญ่บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นอย่างดี

## 4. ความเสี่ยงด้านการเงิน

### 4.1 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ต้องมีเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอ เพื่อใช้ในการจัดหาวัตถุดิบรวมถึงค่าจ้างแรงงานต่างๆ หากการบริหารสภาพคล่องไม่ดีพอบริษัทอาจไม่สามารถรับงานก่อสร้างโครงการใหม่ๆ หรืออาจไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างโครงการต่างๆ ให้แล้วเสร็จตามกำหนด อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงกำหนดเป็นนโยบายให้มีการบริหารสภาพคล่องอย่างระมัดระวังและการรับงานทุกโครงการจะต้องมีเงินรับล่วงหน้า (Advance Payment) พร้อมทั้งกำหนดเป็นนโยบายว่าแม้บริษัทจะอยู่ในสถานการณ์ที่ได้รับผลกระทบอย่างรุนแรง บริษัทก็ยังคงมีแหล่งเงินทุนในยามจำเป็นไว้สนับสนุนธุรกิจของกิจการด้วยต้นทุนที่เหมาะสมอยู่เสมอ

### 4.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ในโครงการก่อสร้างบางโครงการของบริษัท อาจต้องมีการสั่งซื้อวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้างจากต่างประเทศ และในบางโครงการ บริษัทอาจมีรายได้เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนและกำไรของบริษัท บริษัทได้ดำเนินการลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยวิธีการบริหารทางการเงิน เช่น การดำเนินการจัดซื้อผ่าน Supplier ในประเทศ หรือการ Hedging ด้วยตราสารทางการเงินตามที่จำเป็น ทั้งนี้ เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

## 1.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 1. ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวรหลักของบริษัทและบริษัทย่อย

#### ที่ดิน อาคารและเครื่องจักรของบริษัท

สินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีรายละเอียดตามมูลค่าทางบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังต่อไปนี้

| รายการ                                | อายุใช้งาน<br>ทั้งหมด (ปี) | ระยะเวลา<br>ที่ใช้แล้ว (ปี) | ราคาทุน<br>(พันบาท) | มูลค่าสุทธิ<br>(พันบาท) |
|---------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------|-------------------------|
| 1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน        | -                          | -                           | 789,245             | 789,245                 |
| 2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร          | 20                         | 6.12                        | 737,172             | 511,469                 |
| 3. ส่วนปรับปรุงอาคารตามสัญญาเช่า      | 10                         | 6.22                        | 108,856             | 41,156                  |
| 4. ยานพาหนะ เครื่องจักรและอุปกรณ์     | 5                          | 3.40                        | 5,619,380           | 1,793,668               |
| 5. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | 3-5                        | 3.68                        | 368,109             | 97,367                  |
| 6. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง           | -                          | -                           | 194,361             | 194,361                 |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                   |                            |                             | <b>7,817,123</b>    | <b>3,427,266</b>        |

หมายเหตุ : สินทรัพย์ทั้งหมดของบริษัท โดยบริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์เอง ซึ่งวัตถุประสงค์ในการถือครองคือ มีไว้เพื่อประกอบกิจการ

| 1. รายละเอียดที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน | จำนวน<br>โฉนด | เนื้อที่<br>(ไร่-งาน-ตรว.) | ราคาทุน (พันบาท) |
|---|---------------|----------------------------|------------------|
| - ระยอง                                   | 2             | 62-3-86.1                  | 165,873          |
| - ชลบุรี                                  | 6             | 121-1-20                   | 266,417          |
| - นนทบุรี                                 | 4             | 255-3-18                   | 356,955          |
| <b>รวม</b>                                |               | <b>438-7-124.10</b>        | <b>789,245</b>   |

| 2. รายละเอียดอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร  | ที่ตั้ง  | ราคาทุน (พันบาท) |
|---|----------|------------------|
| - อาคารชั้น 28-29 ดิโกชีโน-ไทย ทาวเวอร์ | อโศก     | 51,232           |
| - คลังพัสดุ                             | ชลบุรี   | 87,074           |
| - โรงงาน                                | ระยอง    | 428,066          |
| - ห้องชุด                               | กรุงเทพฯ | 170,800          |
| <b>รวม</b>                              |          | <b>737,172</b>   |

| 3. รายละเอียดยานพาหนะ, เครื่องจักรและอุปกรณ์ | ราคาทุน (พันบาท) |
|--|------------------|
| - ยานพาหนะ                                   | 706,066          |
| - เครื่องจักรและอุปกรณ์                      | 4,913,314        |
| <b>รวม</b>                                   | <b>5,619,380</b> |

บริษัทตั้งอยู่ เลขที่ 32/59-60 อาคารชีโน-ไทย ทาวเวอร์ ซอยอโศก ถนนสุขุมวิท 21 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ ซึ่งบริษัทมีกรรมสิทธิ์ในพื้นที่  $775 \times 2 = 1,550$  ตารางเมตร และบริษัทได้เช่าพื้นที่อาคารรวม 3,856.50 ตารางเมตร จากบริษัท เอช ที อาร์ จำกัด โดยสัญญาเช่าดังกล่าวมีอายุ 3 ปี

#### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่สำคัญของบริษัท และบริษัทย่อย มีรายละเอียดตามมูลค่าทางบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังต่อไปนี้

| รายการ             | อายุใช้งาน<br>ทั้งหมด (ปี) | ระยะเวลา<br>ที่ใช้แล้ว (ปี) | มูลค่าประเมินใหม่<br>(พันบาท) | มูลค่าประเมินต้นปี<br>(พันบาท) |
|--------------------|----------------------------|-----------------------------|-------------------------------|--------------------------------|
| 1. ที่ดิน          | -                          | -                           | 3,676,470                     | 3,513,336                      |
| 2. อาคารชุดให้เช่า | 20-24                      | 4-20                        | 652,493                       | 642,260                        |
| <b>รวม</b>         |                            |                             | <b>4,328,963</b>              | <b>4,155,596</b>               |

| 1. รายละเอียดที่ดิน      | จำนวนโฉนด | เนื้อที่<br>(ไร่-งาน-ตรว.) | มูลค่าประเมินใหม่<br>(พันบาท) | มูลค่าประเมินต้นปี<br>(พันบาท) |
|--------------------------|-----------|----------------------------|-------------------------------|--------------------------------|
| - บางนา กรุงเทพฯ         | 18        | 28-0-53                    | 1,702,930*                    | 1,692,396                      |
| - พระรามที่ 3 กรุงเทพฯ   | 2         | 8-0-60                     | 1,010,600**                   | 958,440                        |
| - ปากช่อง นครราชสีมา     | 6         | 54-0-50                    | 110,740***                    | 27,000                         |
| - หัวหิน ประจวบคีรีขันธ์ | 3         | 14-0-41                    | 852,200****                   | 835,500                        |
| <b>รวม</b>               |           |                            | <b>3,676,470</b>              | <b>3,513,336</b>               |

หมายเหตุ : \*ประเมินราคาต่ำสุดของที่ดินบางนา เมื่อวันที่ 6 ธ.ค.60 โดยบริษัท เอเจนซี่ ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด ประเมินโดยใช้ วิธีเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาด

\*\*ประเมินราคาต่ำสุดของที่ดินพระราม3 เมื่อวันที่ 6 ธ.ค.60 โดยบริษัท เอเจนซี่ ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด ประเมินโดยใช้ วิธีเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาด

\*\*\*ประเมินราคาต่ำสุดของที่ดินปากช่อง เมื่อวันที่ 1 ธ.ค.60 โดยบริษัท เอเจนซี่ ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด ประเมินโดยใช้ วิธีเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาด

\*\*\*\*ประเมินราคาต่ำสุดของที่ดินหัวหิน เมื่อวันที่ 7 ธ.ค.60 โดยบริษัท เอเจนซี่ ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด ประเมินโดยใช้ วิธีเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาด

| 2. รายละเอียดอาคารชุดให้เช่า              | ที่ตั้ง | มูลค่าประเมินใหม่<br>(พันบาท) | มูลค่าประเมินต้นปี<br>(พันบาท) |
|---|---------|-------------------------------|--------------------------------|
| - ห้องชุด 31 ยูนิต-อาคารชีโน-ไทย ทาวเวอร์ | อโศก    | 609,568*                      | 599,500                        |
| - อาคารชุด 8 ยูนิต-อาคารชุดไพน์ ชอร์ส     | ชลบุรี  | 42,925**                      | 42,760                         |
| รวม                                       |         | 652,493                       | 642,260                        |

หมายเหตุ : \* ประเมินราคาล่าสุดเมื่อวันที่ 8 ม.ค. 2561 โดยบริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด ประเมินโดยใช้วิธีการรายได้

\*\*ประเมินราคาล่าสุดเมื่อวันที่ 8 ม.ค. 2561 โดยบริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด ประเมินโดยใช้วิธีเปรียบเทียบข้อมูลราคาตลาด

### เครื่องจักรที่มีมูลค่าตามบัญชี > 10% ของสินทรัพย์ถาวรปีล่าสุด

- ไม่มี -

### สัญญาเช่าซื้อทรัพย์สินระยะยาว

ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีสัญญาเช่าซื้อทรัพย์สินระยะยาวและสัญญาเช่าทางการเงินรวมมูลค่าเท่ากับ 723,947,606 บาท โดยส่วนใหญ่จะเป็นสัญญาเช่าซื้อยานพาหนะ และเครื่องจักรอุปกรณ์โดยมีระยะเวลาสัญญาเช่าซื้อโดยเฉลี่ยประมาณ 4 ปี

### แสดงราคาประเมินของที่ดินหรืออาคารที่มีไว้เพื่อขาย

- ราคาประเมินของที่ดินหรืออาคารของบริษัท

|        | มูลค่าประเมินต้นปี (พันบาท) | มูลค่าประเมินใหม่ (พันบาท) |
|--------|-----------------------------|----------------------------|
| ที่ดิน | 2,677,836                   | 2,824,270                  |

- ราคาประเมินของที่ดินหรืออาคารของบริษัทย่อย

|                          | มูลค่าประเมินต้นปี (พันบาท) | มูลค่าประเมินใหม่ (พันบาท) |
|--------------------------|-----------------------------|----------------------------|
| ที่ดินและอาคารชุดให้เช่า | 1,477,760                   | 1,504,693                  |

### ลักษณะสำคัญ เจือปนสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

- ทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตนของบริษัท

- ไม่มี -

- ทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตนของบริษัทย่อย

- ไม่มี -

## 2. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

### บริษัท มีนโยบายการลงทุน ดังนี้

- บริษัทมีนโยบายชะลอการลงทุนในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวกับธุรกิจหลัก
- หากเป็นการลงทุนในสัดส่วนมากกว่า 20% ของสินทรัพย์รวมของกิจการนั้นๆ บริษัทจะส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการในบริษัทดังกล่าว เพื่อมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ
- บริษัทไม่มีนโยบายที่จะเข้าไปก้าวก่ายการทำงานตามปกติของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม



### **สัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่นต่อสินทรัพย์รวม**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียและเงินลงทุนอื่นตามงบการเงินรวมจำนวน 2,630 ล้านบาท หรือคิดเป็น 7.92% ต่อสินทรัพย์รวม โดยแบ่งเป็น

1. เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียจำนวน 175 ล้านบาท คิดเป็น 0.53% ต่อสินทรัพย์รวม เป็นเงินลงทุนในบริษัท ดีเคเค ชีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง จำกัด
2. เงินลงทุนอื่นๆ จำนวน 2,455 ล้านบาท คิดเป็น 7.39% ต่อสินทรัพย์รวม

### **นโยบายการลงทุนในอนาคค**

การลงทุนในอนาคตจะลงทุนเฉพาะธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

### **นโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า**

บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทไม่มีส่วนในการกำหนดนโยบายแก่บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เนื่องจากการบริหารงานและการกำหนดนโยบายจะถูกกำหนดโดยคณะผู้บริหารของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ

กิจการร่วมค้า

ในการเข้าร่วมโครงการในรูปแบบกิจการร่วมค้า บริษัทเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมกำหนดนโยบายบริหารงานเพื่อความสำเร็จในงานตามที่ระบุในสัญญางานนั้นๆ และก่อให้เกิดผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแก่ผู้เข้าร่วมดำเนินงานทุกราย ทั้งนี้อำนาจในการกำหนดนโยบายกิจการร่วมค้าจะขึ้นอยู่กับสัดส่วนในการเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจการร่วมค้า

## 1.5 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ในปี 2560 บริษัทไม่มีคดีใดที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทในสัดส่วนที่สูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น รวมทั้งไม่มีคดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญที่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้

## 1.6 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 1. รายละเอียดบริษัท

|  |   |  |
|--|---|--|
| ชื่อบริษัท                             | : | บมจ. ชีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น  |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ                  | : | ธุรกิจก่อสร้าง   |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่                    | : | เลขที่ 32/59-60 อาคารชีโน-ไทย ทาวเวอร์<br>ชั้น 29-30 ถนนสุขุมวิท 21 (ซอยอโศก) แขวงคลองเตย<br>เหนือเขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 |
| ทุนจดทะเบียน                           | : | 1,525,106,540 บาท  |
| ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว: | : | 1,525,106,540 บาท(ณ 31 ธันวาคม 2560)   |
| หลักทรัพย์ที่ออกจำหน่าย                | : | หุ้นสามัญ (STEC) 1,525,106,540 หุ้น  |
| เลขทะเบียนบริษัทที่                    | : | 0107536001001(เดิมเลขที่ บมจ. 174)   |
| โทรศัพท์                               | : | +66 (0) 2260 –1321   |
| โทรสาร                                 | : | +66 (0) 2260 –1339   |
| E-mail                                 | : | information@stecon.co.th   |
| Website                                | : | http://www.stecon.co.th  |

### 2. รายละเอียดบริษัทย่อย

|                         |   |  |
|-------------------------|---|--|
| ชื่อบริษัท              | : | บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด   |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ   | : | ให้เช่า บริการพื้นที่อาคารสำนักงาน ค้าส่งหาริมทรัพย์   |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่     | : | เลขที่ 32/46 อาคารชีโน-ไทย ทาวเวอร์<br>ชั้น 18 ถนนสุขุมวิท 21 (ซอยอโศก) แขวงคลองเตยเหนือ<br>เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 |
| ทุนจดทะเบียน            | : | 500,000,000 บาท  |
| หลักทรัพย์ที่ออกจำหน่าย | : | 50,000,000 หุ้น  |
| เลขทะเบียนบริษัทที่     | : | 0105525016175  |
| โทรศัพท์                | : | +66 (0) 2259–8911  |
| โทรสาร                  | : | +66 (0) 2259-8919  |

### 3. รายละเอียดบริษัทย่อย

|                       |   |   |
|-----------------------|---|---|
| ชื่อบริษัท            | : | บริษัท นูเวลพรีอเพคที จำกัด<br>(เดิมชื่อ “บริษัท แมทเทอร์ ซัพพลาย จำกัด”) |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ | : | ประกอบกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์  |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่   | : | เลขที่ 32/59 อาคารชีโน-ไทย ทาวเวอร์                                       |

ถนนสุขุมวิท 21 (ซอยอโศก) แขวงคลองเตยเหนือ  
เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110

ทุนจดทะเบียน : 800,000,000 บาท  
หลักทรัพย์ที่ออกจำหน่าย : 8,000,000 หุ้น  
เลขทะเบียนบริษัทที่ : 0105551134864  
โทรศัพท์ : +66 (0) 2260-1321 ต่อ 483  
โทรสาร : +66 (0) 2261-0800

#### 4. รายละเอียดบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท : บริษัท วิสคอม เซอร์วิส จำกัด  
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ให้เช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง  
และให้บริการฝึกอบรม  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 32/46 อาคารชีโน-ไทย ทาวเวอร์ ชั้น 18  
ถนนสุขุมวิท 21 (ซอยอโศก) แขวงคลองเตยเหนือ  
เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110  
ทุนจดทะเบียน : 2,211,000,000 บาท  
หลักทรัพย์ที่ออกจำหน่าย : 22,110,000 หุ้น  
เลขทะเบียนบริษัทที่ : 0105537098848  
โทรศัพท์ : +66 (0) 2260-1321 ต่อ 539  
โทรสาร : +66 (0) 2261-0800

#### 5. รายละเอียดบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท : บริษัท สเตคอน เพาเวอร์ จำกัด  
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ธุรกิจผลิตไฟฟ้าทุกประเภท  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 32/59 อาคารชีโน-ไทย ทาวเวอร์  
ถนนสุขุมวิท 21 (ซอยอโศก) แขวงคลองเตยเหนือ  
เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110  
ทุนจดทะเบียน : 1,000,000 บาท  
หลักทรัพย์ที่ออกจำหน่าย : 9,997 หุ้น  
เลขทะเบียนบริษัทที่ : 0105559178224  
โทรศัพท์ : +66 (0) 2260-1321  
โทรสาร : +66 (0) 2261-0800

**6. รายละเอียดบริษัทร่วม**

|                         |   |   |
|-------------------------|---|---|
| ชื่อบริษัท              | : | บริษัท ดีเคเค ชีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง จำกัด                                    |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ   | : | รับเหมาก่อสร้างเสาโทรคมนาคม   |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่     | : | เลขที่ 154 หมู่ที่ 6 ตำบลลำตาเสา<br>อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170 |
| ทุนจดทะเบียน            | : | 8,000,000 บาท   |
| หลักทรัพย์ที่ออกจำหน่าย | : | 80,000 หุ้น   |
| เลขทะเบียนบริษัทที่     | : | 0105533044182   |
| โทรศัพท์                | : | +66 (0) 3521-5014-6   |
| โทรสาร                  | : | +66 (0) 3521-5017   |

**7. รายละเอียดผู้สอบบัญชีของบริษัท**

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
เลขที่ 193/136-137 ชั้น 33 อาคารเลครัชดา ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพมหานคร 10110  
โทร : 02-264-0777 โทรสาร : 02-264-0789

**8. รายละเอียดผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย (บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด)**

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
เลขที่ 193/136-137 ชั้น 33 อาคารเลครัชดา ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพมหานคร 10110  
โทร : 02-264-0777 โทรสาร : 02-264-0789

**9. รายละเอียดผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย (บริษัท นูเวลพรีอเพอดี จำกัด)**

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
เลขที่ 193/136-137 ชั้น 33 อาคารเลครัชดา ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพมหานคร 10110  
โทร : 02-264-0777 โทรสาร : 02-264-0789

**10. รายละเอียดผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย (บริษัท วิสคอม เซอร์วิส จำกัด)**

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
เลขที่ 193/136-137 ชั้น 33 อาคารเลครัชดา ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพมหานคร 10110  
โทร : 02-264-0777 โทรสาร : 02-264-0789

**11. รายละเอียดผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย (บริษัท สเตคอน เพาเวอร์ จำกัด)**

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

เลขที่ 193/136-137 ชั้น 33 อาคารเลอรัชดา ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพมหานคร 10110

โทร : 02-264-0777 โทรสาร : 02-264-0789

**12. รายละเอียดนายทะเบียนหลักทรัพย์**

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 62 ชั้น 4 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย กรุงเทพมหานคร

10110 โทร : 02-229-2800 โทรสาร : 02-359-1259