

## 1. การประกอบธุรกิจ

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด(มหาชน) ประกอบธุรกิจก่อสร้าง ก่อตั้งโดย คุณชวรัตน์ ชาญวีรกูล ตั้งแต่ปี 2505 โดยดำเนินธุรกิจก่อสร้างทั้งงานโยธาและงานเครื่องกล เช่น งานด้านสาธารณูปโภค งานด้านอาคาร งานด้านพลังงาน งานด้านอุตสาหกรรม และงานด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น บริษัท มุ่งเน้นผลิตผลงานก่อสร้างที่มีคุณภาพสูง การส่งมอบงานที่ตรงเวลา โดยคำนึงถึงความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าเป็นสำคัญ

#### 1. วิสัยทัศน์(Vision)

มุ่งสู่การเป็นบริษัทวิศวกรรมและก่อสร้างชั้นนำของไทยและอาเซียน ที่ส่งมอบผลงานให้แก่ลูกค้าในระดับมาตรฐานสากล เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

#### 2. พันธกิจ(Mission)

1. ดำเนินธุรกิจก่อสร้างโดยเน้นการสร้างความเป็นเลิศในทุกๆ ด้าน เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยการสร้างผลงานที่มีคุณภาพ ตรงเวลา ราคายุติธรรม โดยคำนึงถึงความปลอดภัยสูงสุด
2. พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการปรับปรุงองค์กร อย่างต่อเนื่องตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี
3. มุ่งเน้นในองค์กรเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนตลอดไป
4. สร้างธุรกิจใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับ Core Business เพื่อเป็นการกระจายฐานรายได้ และลดความเสี่ยง

#### 3. วัตถุประสงค์ / เป้าหมายระยะยาว

บริษัท มุ่งมั่นในการก้าวสู่การเป็นบริษัทวิศวกรรมและก่อสร้างเพื่อที่จะทำงานก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีมาตรฐานในระดับสากล โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะดำเนินงานด้วยความปลอดภัยสูงสุด (Loss Time Injury = 0) และมีเป้าหมายระยะยาวให้มีการเติบโตของรายได้เฉลี่ยประมาณ 10% ในระหว่างปี 2561 – 2563

#### 4. กลยุทธ์(Strategy)

กลยุทธ์ของบริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด(มหาชน) ในการสร้างเสริมการเติบโตขององค์กรอย่างมั่นคงและสร้างกำไร โดย

1. มุ่งเน้นธุรกิจหลัก – ธุรกิจก่อสร้าง
2. ส่งมอบงานที่มีคุณภาพสูง ตรงเวลา ด้วยมาตรฐานความปลอดภัยให้แก่ลูกค้า
3. มุ่งเน้นในการเป็นผู้นำทางด้านต้นทุน
4. รักษาความแข็งแกร่งทางการเงิน

## 5. กว้างขวางความเป็นเลิศในการดำเนินงาน

## 6. พัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง

## 5. ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- พ.ศ. 2505      ห้างหุ้นส่วนจำกัด ชีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น ได้จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียน 500,000 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจประกอบและแปรสภาพโครงสร้างเหล็กที่ใช้เทคนิคการเชื่อมและการดัดแปลงขั้นพื้นฐาน
- พ.ศ. 2510      จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด โดยใช้ชื่อว่า บริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด และได้ขยายธุรกิจจากงานโครงสร้างเหล็กสู่งานถึงบรรจุภัณฑ์ปีโตรเลียมถึงน้ำมันขนาดใหญ่ งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม งานเครื่องกลและงานติดตั้งเครื่องจักร
- พ.ศ. 2535      บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วยทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท
- พ.ศ. 2541      บริษัทเข้าสู่กระบวนการปรับโครงสร้างหนี้เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงระบบอัตราแลกเปลี่ยนเป็นแบบลอยตัว โดยผ่านกระบวนการในศาลล้มละลายกลาง วันที่ 15 ธันวาคม 2543 ศาลได้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ เนื่องจากบริษัทได้ดำเนินงานแล้วเสร็จตามเงื่อนไขในแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 850 ล้านบาทเพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุนและเพื่อนำเงินสดมาชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ
- พ.ศ. 2542      เริ่มดำเนินการวางระบบ Oracle ในการควบคุมค่าใช้จ่ายในระบบการจัดซื้อและบัญชีการเงินเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- พ.ศ. 2545      ขยายงานก่อสร้างไปยังต่างประเทศ โดยบริษัทได้รับงานก่อสร้างในประเทศมัลดีฟส์ เป็นโครงการก่อสร้างอาคารบนเกาะ Hulhumale ซึ่งเป็นโครงการของ Hulhumale Development Unit สาธารณรัฐมัลดีฟส์ มูลค่างาน 560 ล้านบาท (13.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)
- พ.ศ. 2546      ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001 Version 2000 ในงานประกอบและติดตั้งท่ออุตสาหกรรม (Piping) และงานโครงสร้างเหล็ก (Steel Structure)
- พ.ศ. 2547      ได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรจาก บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ที่ระดับ “BBB+”
- พ.ศ. 2548      ได้รับงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ของรัฐได้แก่ โครงการก่อสร้างระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร ส่วนต่อขยายสีลม โครงการก่อสร้างระบบขนส่งทางรถไฟเชื่อมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและสถานีรับส่งผู้โดยสารอากาศยานในเมือง
- พ.ศ. 2549      ได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) ให้มีระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ดีมาก (Very Good)

- พ.ศ. 2550 ได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) ให้มีระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ดีมาก (Very Good)
- พ.ศ. 2551 ได้รับงานก่อสร้าง โครงการก่อสร้าง Pluto LNG Project, Fabrication & Pre-Assembly Module(Primary Package)
- พ.ศ. 2552 ได้รับงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ของรัฐ ได้แก่ งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงบางใหญ่ – บางซื่อ(สัญญาที่ 2)
- พ.ศ. 2553 ได้รับงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ของรัฐ ได้แก่ งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายน้ำเงิน ช่วงท่าพระ-หลักสอง(สัญญาที่ 4)
- พ.ศ. 2554
 

ได้รับงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ทั้งของภาครัฐและภาคเอกชน เช่น โครงการจัดซื้อพร้อมติดตั้งงานโครงสร้างพื้นฐานและงานระบบการเดินรถ โครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร ส่วนต่อขยายสายสีลม(ตากสิน-เพชรเกษม) โครงการปรับปรุงทางรถไฟระยะที่ 6 สายตะวันออกเฉียงเหนือ ช่วง ชุมทางบัวใหญ่-หนองคาย โครงการโรงไฟฟ้าหนองแซง และโครงการโรงไฟฟ้าอุทัย

ได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) ให้มีระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ดีมาก (Very Good)

ได้รับอันดับเครดิตองค์กรจากทริสเรตติ้งในระดับ “BBB+”
- พ.ศ. 2555
 

ได้รับงานก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต

ได้รับอันดับเครดิตองค์กรจากทริสเรตติ้ง ในระดับ “A-”

บริษัทได้แต่งตั้ง นายภาณุภูมิ ศรีขำนิ ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการบริษัทชีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด(มหาชน) เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2555
- พ.ศ. 2556
 

ได้รับงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ของรัฐ ได้แก่ งานก่อสร้างอาคารรัฐสภาแห่งใหม่ พร้อมอาคารประกอบ

ได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) ให้มีระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ดีมาก (Very Good)

ได้รับอันดับเครดิตองค์กรจากทริสเรตติ้งในระดับ “A-”
- พ.ศ. 2557 ได้รับงานก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้า SPP จำนวน 12 แห่ง
- พ.ศ. 2558
 

ได้รับงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต – สะพานใหม่ – คูคต (สัญญาที่ 3 และสัญญาที่ 4)

ได้รับงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าทางคู่ สายฉะเชิงเทรา-คลองสิบเก้า-แก่งคอย (สัญญาที่ 1)

- ได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) ให้มีระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ดีมาก (Very Good)
- พ.ศ. 2559 ได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) ให้มีระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ (Excellent)

ได้รับอันดับเครดิตองค์กรจากทริสเรตติ้งในระดับ “A-”

ได้รับรางวัลสุดยอดแบรนด์องค์กรไทย (Thailand’s Top Corporate Brands 2016)
- พ.ศ. 2560 ได้รับงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม(ตะวันออก) สัญญาที่ 1,2,5

ได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) ให้มีระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ (Excellent)

ได้รับอันดับเครดิตองค์กรจากทริสเรตติ้งในระดับ “A-”
- พ.ศ. 2561 ได้รับรางวัลสุดยอดแบรนด์องค์กรไทย(Thailand’s Top Corporate Brands 2018)

ได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) ให้มีระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ (Excellent)
- พ.ศ. 2562 ได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) ให้มีระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ (Excellent)

ได้รับงานก่อสร้างโครงการหมอชิตคอมเพล็กซ์

## 6. โครงการสำคัญที่มีการลงนามในสัญญาระหว่างปี 2562

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 8 มกราคม 2562   | โครงการอาคารสำนักงานและพาณิชย์ รสา เพชรบุรี บริษัท รสา เว็นเจอร์ส จำกัด เป็นผู้ว่าจ้าง                           |
| 18 ตุลาคม 2562  | โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน โครงการตามแนวรถไฟฟ้าสายสีเหลือง การไฟฟ้านครหลวง เป็นผู้ว่าจ้าง |
| 19 ธันวาคม 2562 | โครงการหมอชิตคอมเพล็กซ์ บริษัทหมอชิตแลนด์ จำกัด เป็นผู้ว่าจ้าง   |

## 7. การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### 7.1 บริษัทย่อย

#### ● บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด

บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มีธุรกิจหลักคือ การให้เช่าห้องชุด สำนักงานอาคารชีโน-ไทย ทาวเวอร์ การให้บริการต่างๆ เช่น การรับฝากเอกสาร และจัดสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ แก่ผู้เช่า เช่น อาคารจอดรถ สถานที่ออกกำลังกาย เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด ยังมีกรรมสิทธิ์ในที่ดินรอการพัฒนาที่พร้อมจะดำเนินธุรกิจต่อไปในอนาคต

#### ● บริษัท นูเวล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

บริษัท นูเวล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด(เดิมชื่อบริษัท แมทเทอร์ ชัพพลาย จำกัด) ประกอบกิจการ ค้าที่ดิน จัดสรร จัดหาที่ดิน และอสังหาริมทรัพย์

- **บริษัท วิสคอม เซอร์วิส จำกัด**

บริษัท วิสคอม เซอร์วิส จำกัด ประกอบกิจการ ให้เช่าเครื่องจักร และ อุปกรณ์ก่อสร้าง

- **บริษัท สเตคอน เพาเวอร์ จำกัด**

บริษัท สเตคอน เพาเวอร์ จำกัด ประกอบกิจการเกี่ยวกับโรงผลิตไฟฟ้าทุกประเภท เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในด้านพลังงานของบริษัท

- **บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด**

บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด ประกอบกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

## 7.2 บริษัทร่วม

- **บริษัท ดีเคเค ชีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง จำกัด**

บริษัท ดีเคเค ชีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทกับบริษัท เองกิ โคเจียว จำกัด ประเทศญี่ปุ่น เพื่อประกอบธุรกิจออกแบบ ผลิต ก่อสร้างและติดตั้งเสาสื่อสารโทรคมนาคมแบบครบวงจร รวมถึงงานซ่อมแซม ปรับปรุงและบำรุงรักษาเสาสื่อสารโทรคมนาคม โดยการนำเทคโนโลยีทางด้านวิศวกรรมในการผลิตและการก่อสร้างเสาสื่อสารโทรคมนาคมที่ได้รับการถ่ายทอดมาจาก บริษัท เองกิ โคเจียว จำกัด มาร่วมกับความชำนาญในงานก่อสร้างและความพร้อมของบุคลากรของบริษัท เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าทางด้านโทรคมนาคม

- **บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (อีสเทิร์น) และ บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (นอร์ทเทิร์น)**

บริษัทได้ลงทุนในบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (อีสเทิร์น) เป็นจำนวนเงิน 1,800 ล้านบาท และบริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (นอร์ทเทิร์น) เป็นจำนวนเงิน 1,770 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 15 ของทุนจดทะเบียนใหม่แต่ละบริษัท โดยอีสเทิร์นและนอร์ทเทิร์นเป็นผู้ดำเนินการโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพู ตามลำดับ

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัดส่วนการลงทุนในส่วนของค่าหุ้นที่ยังไม่เรียกชำระของอีสเทิร์นและนอร์ทเทิร์นอีกเป็นจำนวน 360 ล้านบาท และ 390 ล้านบาทตามลำดับ

### 7.3 กิจกรรมร่วมค้า

บริษัทร่วมดำเนินงานในกิจกรรมร่วมค้า ดังต่อไปนี้

- **กิจกรรมร่วมค้า ชีโน-ไทย-เอ.เอส.**

กิจกรรมร่วมค้า ชีโน-ไทย-เอ.เอส.เป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัท และบริษัท เอ.เอส. แอสโซซิเอต เอ็นจิเนียริ่ง (1964) จำกัด เพื่อดำเนินโครงการติดตั้งโครงสร้างพื้นฐานของโครงการระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพมหานคร ส่วนต่อขยายสายสีลม

- **กิจกรรมร่วมค้า เอส เอ**

กิจกรรมร่วมค้า เอส เอ เป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัท และบริษัท อาควาไทย จำกัด เพื่อดำเนินโครงการก่อสร้างระบบประปาตามโครงการแก้ไขปัญหามลพิษทางดินน้ำอุปโภคบริโภคเทศบาลนคร นครราชสีมา

### 8. นโยบายในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมมีกรรมการร่วมกันบางท่าน ซึ่งเป็นกรรมการที่บริษัทส่งไปตาม สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม การบริหารงานและการกำหนดนโยบายของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมจะถูกกำหนดโดยคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ๆ

### 9. นโยบายในกิจกรรมร่วมค้า

ในการเข้าร่วมโครงการในรูปแบบกิจกรรมร่วมค้า บริษัทจะร่วมกำหนดนโยบายการบริหารงานเพื่อความสำเร็จในงานตามที่ระบุในแต่ละสัญญาและก่อให้เกิดผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแก่ผู้ร่วมทุนทุกราย ทั้งนี้อำนาจในการกำหนดนโยบายกิจกรรมร่วมค้า การแบ่งผลกำไรขาดทุนจะขึ้นอยู่กับสัดส่วนในการลงทุนของแต่ละฝ่ายในกิจกรรมร่วมค้านั้นๆ

บริษัทไม่มีข้อกำหนดหรือข้อจำกัดใดๆ ในสัดส่วนการลงทุนและการรับเหมาช่วงจากกิจกรรมร่วมค้า แต่จะทำการพิจารณาข้อเสนอและความน่าสนใจของแต่ละโครงการเป็นคราวๆ ไป

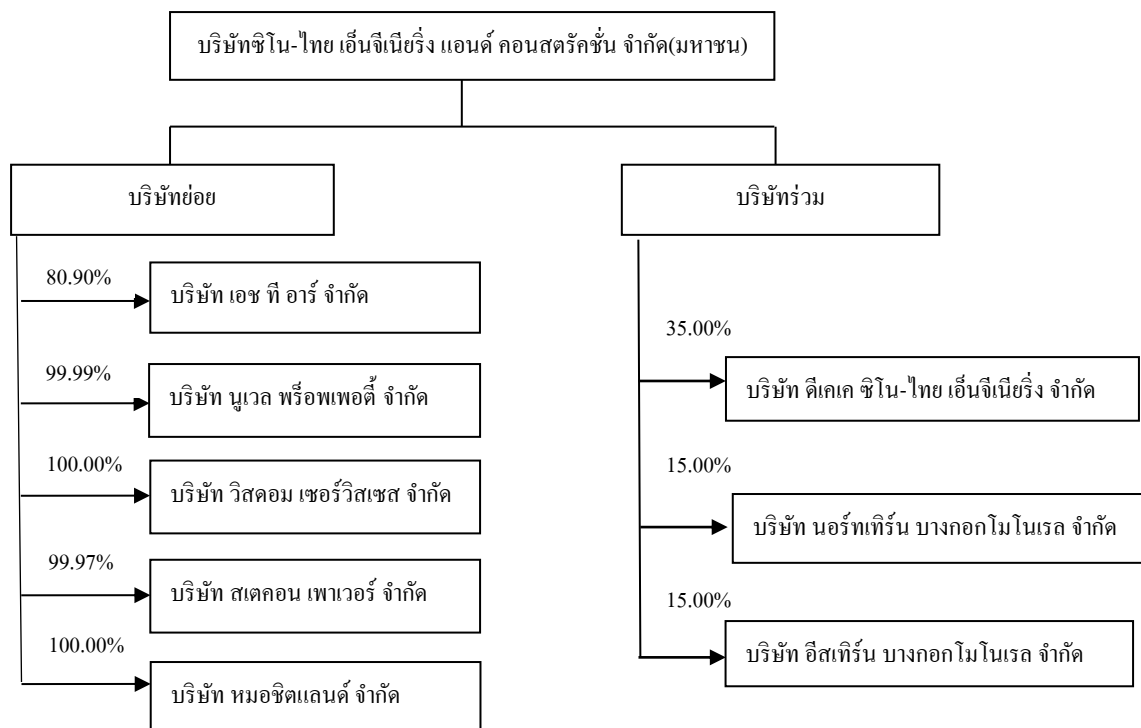
### 10. นโยบายในการร่วมการงาน

ในการเข้าร่วมโครงการในรูปแบบการร่วมการงาน บริษัทจะพิจารณาจากสิทธิและภาระผูกพันของบริษัทๆ ที่เกิดจากการร่วมการงานนั้น โดยจะมีข้อตกลงในกิจกรรมร่วมค้าจำนวน 2 แห่งที่เป็นการร่วมการงานประเภทดำเนินงานร่วมกัน (Joint Operation) ระหว่างบริษัทๆ และผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (Other Joint Operators) การแบ่งผลกำไรขาดทุนจะขึ้นอยู่กับสัดส่วนในการลงทุนของแต่ละฝ่ายในกิจการที่ร่วมการงานกัน

## 11. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (บาท)	เปอร์เซ็นต์ การถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	มูลค่าเงิน ลงทุน (บาท)
<b>บริษัทย่อย</b>					
<b>บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด</b> 32/46 ถ. สุขุมวิท 21 คลองเตยเหนือ วัฒนา กรุงเทพ โทรศัพท์ +66 (0) 2259-8911 โทรสาร +66 (0) 2260-1339	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	500,000,000	80.90	40,449,995	440,090,005
<b>บริษัท นูเวล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด</b> 32/59 อาคารชีโน-ไทย ทาวเวอร์ ถ. สุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพ โทรศัพท์ +66 (0) 2260-1321 โทรสาร +66 (0) 2261-0800	ค้าที่ดิน จัดสรร จัดหาที่ดิน และ อสังหาริมทรัพย์	800,000,000	99.99	7,999,996	799,999,600
<b>บริษัท วิสคอม เซอร์วิสเชส จำกัด</b> เลขที่ 32/46 อาคารชีโน-ไทย ทาวเวอร์ ถนนสุขุมวิท 21 (ซอยอโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	ให้เช่าเครื่องจักร และ อุปกรณ์ ก่อสร้างและ ให้บริการ ฝึกอบรม	2,211,000,000	100.00	22,110,000	12,726,516
<b>บริษัท สเตคอน เพาเวอร์ จำกัด</b> 32/59 อาคารชีโน-ไทย ทาวเวอร์ ถ. สุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	โรงผลิตไฟฟ้า ทุกประเภท	1,000,000	99.97	9,997	999,700
<b>บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด</b> 32/59 อาคารชีโน-ไทย ทาวเวอร์ ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	ประกอบกิจการ พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	805,237,500	100.00	29,550,000	805,237,500
<b>บริษัทร่วม</b>					
<b>บริษัท ดีเคเค ชีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง จำกัด</b> 154 หมู่ 6 ต.ลำตาเสา อ.วังน้อย จ.พระนครศรีอยุธยา โทรศัพท์ +66 (0)3521-5014-6 โทรสาร +66 (0) 3521-5017	รับจ้างออกแบบ ผลิตก่อสร้างและ ติดตั้งงานระบบ สายส่งและ โทรคมนาคม	8,000,000	35.00	27,997	2,799,700

บริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (บาท)	เปอร์เซ็นต์ การถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	มูลค่าเงินลงทุน (บาท)
<b>บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด</b> 21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร จ.กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ +66 (0)2273-8511-5 โทรสาร +66 (0)2273-8516	ประกอบกิจการ ขนส่งและขน ถ่ายสินค้าและ คนโดยสาร รถไฟฟ้า ดำเนินงานต่างๆ และงานอื่นๆ ส่งเสริมกิจการ	14,400,000,000	15.00	21,600,000	1,770,000,000
<b>บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด</b> 21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร จ.กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ +66 (0)2273-8511-5 โทรสาร +66 (0)2273-8516	ประกอบกิจการ ขนส่งและขน ถ่ายสินค้าและ คนโดยสาร รถไฟฟ้า ดำเนินงานต่างๆ และงานอื่นๆ ส่งเสริมกิจการ	14,400,000,000	15.00	21,600,000	1,800,000,000





## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทประกอบธุรกิจก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ทั้งภาครัฐและเอกชนโดยมุ่งเน้นผลงานก่อสร้างที่มีคุณภาพสูง มีเป้าหมายความสำเร็จสูงสุด คือ มาตรฐานของผลงานก่อสร้างที่มีคุณภาพ ตรงเวลา ราคายุติธรรม โดยคำนึงถึงความปลอดภัยในระหว่างการก่อสร้าง เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและดูแลระบบสุขอนามัยภายในพื้นที่ทำงาน ทั้งอาคารสำนักงานและพื้นที่ก่อสร้าง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมถึงการนำเทคโนโลยีการก่อสร้างที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้กับโครงการก่อสร้างของบริษัท เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มผลกำไร

งานก่อสร้างของบริษัทแบ่งตามประเภทการก่อสร้างได้ 5 ประเภทหลัก คือ

- 1.งานก่อสร้างด้านสาธารณูปโภค ได้แก่ รถไฟฟ้าขนส่งมวลชน ถนน ทางด่วน ทางยกระดับ ทางหลวง สะพาน
- 2.งานก่อสร้างด้านอาคาร ได้แก่ อาคารสำนักงาน คอนโดมิเนียม อาคารศูนย์ซ่อมบำรุง และสถานีรถไฟ โรงพยาบาล อาคารซ่อมเครื่องบิน
- 3.งานก่อสร้างด้านพลังงาน ได้แก่ โรงไฟฟ้าขนาดใหญ่และขนาดกลาง
- 4.งานก่อสร้างด้านอุตสาหกรรม ได้แก่ โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี โรงงานอุตสาหกรรม โครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ งานวางท่ออุตสาหกรรม Pre – Assembly Module
- 5.งานก่อสร้างด้านสิ่งแวดล้อมและงานอื่น ๆ ได้แก่ ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบประปา ระบบกำจัดขยะ คลองส่งน้ำ คลองระบายน้ำ

โครงสร้างรายได้จากการก่อสร้าง แบ่งตามประเภทงานก่อสร้าง

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทงาน	2562		2561		2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ด้านสาธารณูปโภค	20,724	63	17,095	62	9,463	47
ด้านอาคาร	4,346	13	4,490	16	4,026	20
ด้านพลังงาน	6,706	21	5,055	19	6,169	31
ด้านอุตสาหกรรม	0	0	0	0	0	0
ด้านสิ่งแวดล้อม	1,106	3	829	3	357	2
รวม	32,882	100	27,469	100	20,015	100

## สิทธิประโยชน์ที่บริษัทได้รับ

บริษัท ได้ขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับเหมาประเภทต่างๆ กับทางราชการและรัฐวิสาหกิจทุกแห่งที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมก่อสร้าง โดยในการขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับเหมาจะมีการพิจารณาคุณสมบัติในด้านต่างๆ ดังต่อไปนี้

### ● คุณสมบัติทั่วไป

- รูปแบบการจัดทะเบียนของกิจการ เช่น ห้างหุ้นส่วนจำกัด บริษัทจำกัด บริษัทมหาชนจำกัด
- วัตถุประสงค์ในการดำเนินงานของกิจการ

### ● คุณสมบัติเฉพาะ

- ฐานะการเงิน (ทุนจดทะเบียน, วงเงินสินเชื่อ)
- รายได้จากการก่อสร้าง
- ผลงานที่ผ่านมาในอดีต
- เครื่องมือเครื่องจักร
- บุคลากร

ในปี 2562 บริษัท ได้รับการขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับเหมาของหน่วยงานต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

### กรมโยธาธิการและผังเมือง

สาขางานก่อสร้าง	งานอาคาร	งานเขื่อน	ทางระบายน้ำ	ระบบบำบัดน้ำเสีย
ประเภทชั้น	1	1	1	1
วงเงินก่อสร้าง	<-----ไม่จำกัดวงเงิน----->			

### กรุงเทพมหานคร

สาขางานก่อสร้าง	งานทาง	งานอาคาร
ประเภทชั้น	1	1
วงเงินก่อสร้าง	<-----ไม่จำกัดวงเงิน----->	

### การประปานครหลวง

สาขางานก่อสร้าง	ท่อประปา	ท่อจ่ายน้ำท่อ บริการ	งานโยธา	ระบบส่ง น้ำประปา	ระบบ ผลิตน้ำ	สถานีสูบน้ำ ถังเก็บน้ำ
ประเภทชั้น	2	2	2	จดในนาม JV	2	2
วงเงินก่อสร้าง	มีวงเงินขีดความสามารถในการรับงานใหม่มูลค่า 28,722 ล้านบาท					

### การประปาภูมิภาค

สาขางานก่อสร้าง	ทุกประเภท
ประเภทชั้น	1
วงเงินก่อสร้าง	ไม่จำกัดวงเงิน

## การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

สาขางานก่อสร้าง	ทุกประเภท
ประเภทชั้น	-
วงเงินก่อสร้าง	ไม่จำกัดวงเงิน

## กรมชลประทาน

สาขางานก่อสร้าง	งานก่อสร้างชลประทาน
ประเภทชั้น	3
วงเงินก่อสร้าง	ไม่จำกัดวงเงิน

## บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)

สาขางานก่อสร้าง	งานทาง	งานอาคาร	งานท่อร้อยสาย
ประเภทชั้น	1	1	1
วงเงินก่อสร้าง	<-----ไม่จำกัดวงเงิน----->		

## กรมทางหลวง

สาขางานก่อสร้าง	งานทาง	งานสะพานและท่อ
ประเภทชั้น	พิเศษ	
วงเงินก่อสร้าง	<-----ไม่จำกัดวงเงิน----->	

## กรมทางหลวงชนบท

สาขางานก่อสร้าง	งานทาง	งานสะพาน	งานอุโมงค์ทางลอด
ประเภทชั้น	พิเศษ	พิเศษ	พิเศษ
วงเงินก่อสร้าง	<-----ไม่จำกัดวงเงิน----->		

## 2. การตลาดและการแข่งขัน

### 2.1 นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

#### ● กลยุทธ์การแข่งขัน

กลยุทธ์ของชีโน-ไทยในการสร้างเสริมการเติบโตขององค์กรอย่างมั่นคงและสร้างกำไร โดย

- มุ่งเน้นธุรกิจหลัก – ธุรกิจก่อสร้าง
- ส่งมอบงานที่มีคุณภาพสูง ตรงเวลา ด้วยมาตรฐานความปลอดภัยให้แก่ลูกค้า
- มุ่งเน้นในการเป็นผู้นำทางด้านต้นทุน
- รักษาความแข็งแกร่งทางการเงิน
- คงไว้ซึ่งความเป็นเลิศในการดำเนินงาน
- พัฒนานวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง

#### ● ลักษณะลูกค้า

บริษัทมีความสามารถในการรับงานก่อสร้างหลากหลายประเภท ลูกค้างานก่อสร้างของบริษัทจึงมีความหลากหลายแตกต่างกันไปตามประเภทงาน โดยบริษัทมีลูกค้าทั้งจากภาครัฐการ รัฐวิสาหกิจและภาคเอกชน

ลูกค้าในภาครัฐการและรัฐวิสาหกิจ ในปี 2563 บริษัทยังคงมีเป้าหมายในการรับงานก่อสร้างจากภาครัฐที่มีโครงการลงทุนในโครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนขนาดใหญ่ เช่น การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประทศไทย และกรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นโครงสร้างพื้นฐานสำคัญ รวมถึงการรับงานในโครงการขนาดใหญ่อื่นๆ อย่างต่อเนื่อง

ลูกค้าในภาคเอกชนในปี 2563 บริษัทยังมุ่งเน้นที่จะรับงานก่อสร้างในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน เช่น โรงไฟฟ้าขนาดใหญ่และขนาดกลาง งานก่อสร้างด้านอาคาร และงานก่อสร้างด้านอุตสาหกรรม เช่น โรงงานปิโตรเคมี

#### ● กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

งานภาครัฐการและรัฐวิสาหกิจ ซึ่งประกอบด้วย การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประทศไทย กรมทางหลวงชนบท กรมชลประทาน กรมทางหลวง กรุงเทพมหานคร การทางพิเศษแห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นต้น

งานภาคเอกชนประกอบด้วย โรงงานปิโตรเคมีและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องรวมไปถึงโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่และขนาดกลาง เช่น กลุ่มบริษัท ปตท. กลุ่มบริษัทปูนซิเมนต์ไทย รวมถึง บริษัทเอกชนต่างประเทศที่ทำธุรกิจเกี่ยวกับการก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมีและโรงไฟฟ้า

## โครงสร้างรายได้จากการก่อสร้าง แบ่งตามประเภทลูกค้า

ลูกค้า	2562		2561		2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ภาครัฐราชการ	15,914	48	16,009	58	11,932	60
ภาคเอกชน	16,968	52	11,460	42	8,083	40
รวม	32,882	100	27,469	100	20,015	100

- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

การรับงานก่อสร้างส่วนใหญ่จะต้องใช้วิธีการประมูลราคาแข่งขันกับบริษัทอื่นๆ โดยวิธีการยื่นซองเสนอราคา ในขณะที่งานภาครัฐราชการและรัฐวิสาหกิจบางแห่งจะใช้ระบบ E-Bidding ตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างใหม่ ส่วนงานภาคเอกชนส่วนใหญ่ยังใช้วิธีเสนอราคาโดยการยื่นซองเสนอราคาและวิธีการตกลงราคา ขึ้นอยู่กับประเภทของงาน มูลค่างานและลูกค้าแต่ละราย

## 2.2 สถานะการแข่งขัน

- สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ภาพรวมอุตสาหกรรมก่อสร้างปี 2562 ยังคงเติบโต จากข้อมูลของศูนย์วิจัยกรุงศรี มูลค่าการลงทุนภาคการก่อสร้างรวม 9 เดือนแรกปี 2562 จำนวน 1,016,003 ล้านบาท เติบโต 3.96 % YoY โดยภาครัฐมีมูลค่าการลงทุนจำนวน 575,227 ล้านบาท เติบโต 5.68% YoY ซึ่งได้รับแรงสนับสนุนหลักจากการก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ของรัฐวิสาหกิจที่เป็นโครงการต่อเนื่องเช่น รถไฟฟ้าสายสีส้มตะวันออก (ศูนย์วัฒนธรรมฯ - มินบุรี) รถไฟฟ้าสายสีชมพู (แคราย - มินบุรี) รถไฟฟ้าสายสีเหลือง (ลาดพร้าว - สำโรง) โครงการรถไฟทางคู่ (ชุมทางถนนจิระ - ขอนแก่น และนครปฐม - ชุมพร, ลพบุรี - ปากน้ำโพ) เป็นต้น

ขณะที่ภาคเอกชนมีมูลค่าการลงทุนจำนวน 440,776 ล้านบาท เติบโต 1.80% YoY ภาคเอกชนมีมูลค่าการลงทุนเพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยที่การก่อสร้างอาคารพาณิชย์ และอาคารโรงงานยังคงขยายตัวต่อเนื่องในขณะที่งานก่อสร้างที่อยู่อาศัย จะได้รับผลกระทบจากมาตรการกำกับดูแลสินเชื่อที่อยู่อาศัยใหม่ (LTV) ทำให้ผู้ประกอบการต่างเร่งระบายสต็อกเดิม และชะลอการลงทุนก่อสร้างโครงการใหม่

สำหรับไตรมาส 4 ปี 2562 มูลค่าการลงทุนทั้งภาครัฐและเอกชนส่วนใหญ่จะเกิดจากโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง มีเพียงโครงการที่เปิดประมูลไปแล้วและอยู่ในขั้นตอนการพิจารณาหรือรอลงนามสัญญาเท่านั้น เช่น โครงการสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบิน โครงการรถไฟความเร็วสูงไทย - จีน เป็นต้น ส่วนโครงการอื่นๆ ตามแผนปฏิบัติการเร่งด่วนปี 2562 ที่ยังไม่เปิดประมูลคาดว่าจะเลื่อนไปเปิดประมูลในปี 2563 แทน

- จำนวนคู่แข่งโดยประมาณ

สามารถจำแนกคู่แข่งหลักๆ ที่สำคัญของบริษัท ตามลักษณะงานก่อสร้าง ดังนี้

- งานทางด้านอาคาร มีคู่แข่งรายใหญ่ประมาณ 20 ราย
- งานทางด้านสาธารณูปโภค แบ่งเป็น
  - ถนนและสะพาน มีคู่แข่งรายใหญ่ประมาณ 20 ราย
  - งานเขื่อน คลองส่งน้ำและระบบประปา มีคู่แข่งรายใหญ่ประมาณ 10 ราย

- งานระบบระบายน้ำและบำบัดน้ำเสีย ระบบกำจัดขยะ มีคู่แข่งรายใหญ่ประมาณ 12 ราย

#### • ขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง

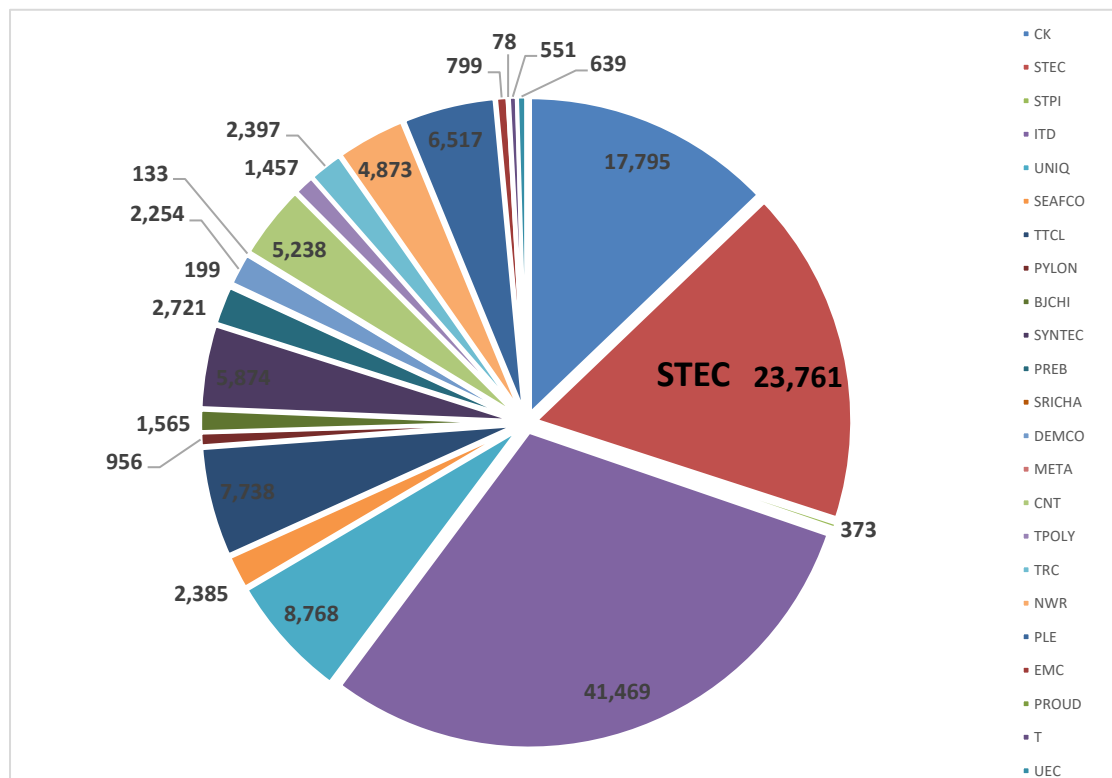
เมื่อเทียบจากรายได้จากงานก่อสร้างในปี 2562 และขนาดของโครงการก่อสร้างที่บริษัทดำเนินงานอยู่ บริษัทมีขนาดใหญ่เป็นอันดับ 2 ในแง่รายได้ เมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวม 23 บริษัท (ข้อมูลจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ ไตรมาสที่ 3/2562)

#### • สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

ในปี 2562 อุตสาหกรรมก่อสร้างยังคงมีโครงการก่อสร้างใหม่ๆ เปิดประมูลออกมาพอสมควร โดยเฉพาะโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานของภาครัฐและภาคเอกชน บริษัทยังคงเข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างประเภทต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้เพื่อสะสมปริมาณงานในมือ (Backlog Order) ให้เพิ่มมากขึ้น โดย ณ สิ้นปี 2562 บริษัทมีงานก่อสร้างคงเหลือในมือรวม 90,350 ล้านบาท ซึ่งสามารถสร้างรายได้จากการก่อสร้างในอนาคตให้แก่บริษัทได้อย่างต่อเนื่องด้วยความมั่นคง บริษัทจะยังมีความสามารถในการประมูลงานใหม่ๆ ได้อย่างต่อเนื่องในอนาคต

รายได้จากงานก่อสร้างของบริษัทก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ไตรมาสที่ 3 ปี 2562

หน่วย : ล้านบาท



- **แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต**

ธุรกิจก่อสร้างในปี 2563 คาดว่ายังคงเติบโต โดยศูนย์วิจัยกรุงศรีได้คาดการณ์มูลค่าการลงทุนในธุรกิจก่อสร้างปี 2563 ประมาณ 1.37 - 1.42 ล้านล้านบาท ขยายตัวเฉลี่ย 5% - 7% YoY ซึ่งได้รับอานิสงส์จากการผลักดันการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐเป็นสำคัญ โดยงานก่อสร้างภาครัฐ คาดว่าจะมีมูลค่าการลงทุนประมาณ 765,000 – 795,000 ล้านบาท ขยายตัวเฉลี่ย 5% - 7% YoY ในขณะที่งานก่อสร้างภาคเอกชน คาดว่าจะมีมูลค่าการลงทุนประมาณ 608,000 - 626,000 ล้านบาท ขยายตัวเฉลี่ย 5% - 7% YoY

โครงการลงทุนขนาดใหญ่ของภาครัฐที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต

**โครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน**

โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม (บางขุนนนท์ - ศูนย์วัฒนธรรม)

โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง (เตาปูน - ราษฎร์บูรณะ)

โครงการรถไฟฟ้าสายสีแดง (ตลิ่งชัน – ศิริราช - ศาลายา)

โครงการรถไฟฟ้าสายสีแดง (รังสิต - ธรรมศาสตร์)

โครงการรถไฟฟ้าภูเก็ต

**โครงการรถไฟทางคู่**

รถไฟทางคู่ ปากน้ำโพ - เด่นชัย

รถไฟทางคู่ ชุมทางถนนจิระ - อุบลราชธานี

รถไฟทางคู่ ขอนแก่น - หนองคาย

รถไฟทางคู่ ชุมพร - สุราษฎร์ธานี

รถไฟทางคู่ สุราษฎร์ธานี - สงขลา

รถไฟทางคู่ หาดใหญ่ - ปาดังเบซาร์

รถไฟทางคู่ เด่นชัย - เชียงใหม่

รถไฟทางคู่ เด่นชัย - เชียงของ

## โครงการทางหลวงพิเศษ

มอเตอร์เวย์ นครปฐม - ชะอำ

มอเตอร์เวย์ หาดใหญ่ - ชายแดนไทย/มาเลเซีย

มอเตอร์เวย์ ช่วงรังสิต - บางปะอิน

ในด้านการแข่งขันของธุรกิจก่อสร้างยังคงเป็นไปตามปกติของธุรกิจ การแข่งขันในงานก่อสร้างภาครัฐ สำหรับโครงการขนาดใหญ่จะมีการแข่งขันที่สูงขึ้น เนื่องจากการประมูลจะเปิดโอกาสให้ผู้ประกอบการธุรกิจก่อสร้างจากต่างประเทศสามารถเข้าร่วมแข่งขันได้มากขึ้น ขณะที่งานก่อสร้างขนาดกลางและขนาดเล็กจะมีการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง เนื่องจากมีผู้ประกอบการจำนวนมาก

ถึงแม้ว่าภาพรวมอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2563 คาดว่าจะเติบโตต่อเนื่องจากปี 2562 อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมก่อสร้างยังคงมีปัจจัยเสี่ยงต่อธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งผู้ประกอบการจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการที่ดีและมีประสิทธิภาพ ความเสี่ยงหลักๆ พอสรุปได้ดังนี้

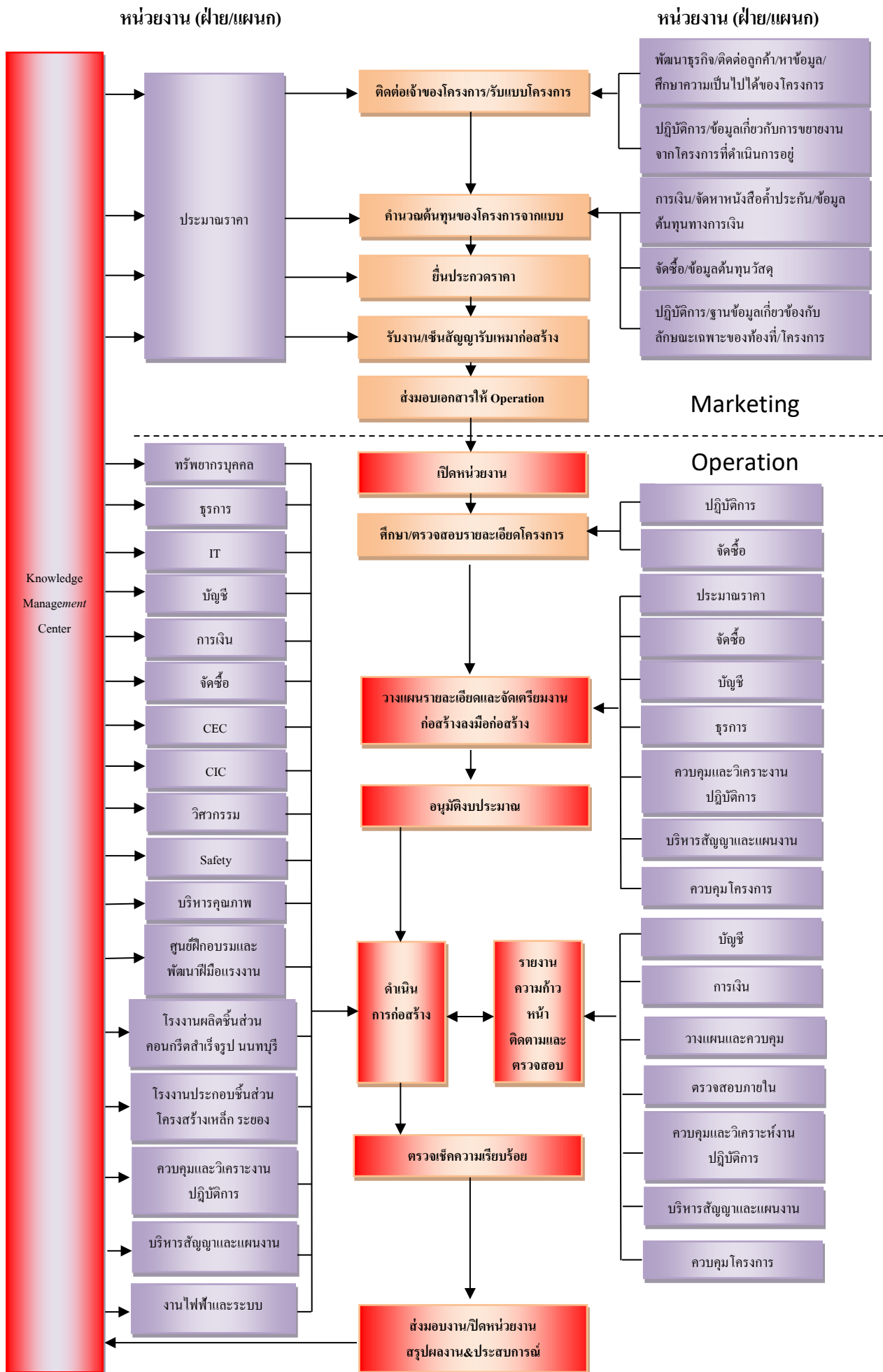
1. ปัญหาการขาดแคลนแรงงานในอนาคต เนื่องจากมีแนวโน้มความต้องการแรงงานภาคก่อสร้างเพิ่มขึ้น
2. การเบิกจ่ายงบประมาณของภาครัฐที่ค่อนข้างล่าช้า
3. ความล่าช้าของการเปิดประมูลงานโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ
4. ราคาวัสดุก่อสร้างที่อาจจะปรับตัวสูงขึ้นบ้าง จากความต้องการและราคาวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้น
5. แนวโน้มค่าจ้างแรงงานที่จะปรับตัวสูงขึ้น จากความต้องการแรงงานฝีมือที่เพิ่มสูงขึ้น

### 3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### 3.1 ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

กระบวนการดำเนินการก่อสร้างของบริษัท จะเริ่มต้นจากการวิเคราะห์โครงการ การติดต่อกับเจ้าของโครงการเพื่อเข้าร่วมประมูลและเสนอราคางานก่อสร้าง เมื่อชนะการประมูลจะดำเนินงานก่อสร้างและส่งมอบผลงานให้แก่เจ้าของโครงการ โดยภาพรวมของการดำเนินงานของบริษัทสามารถแสดงได้ด้วยแผนภูมิต่อไปนี้





### ● งานด้านการตลาดและประมาณราคา (Marketing and Estimation)

งานในส่วนงานนี้เป็นขั้นตอนแรก เป็นการติดต่อกับลูกค้าเพื่อเข้าร่วมประมูลงานหรือรับงานก่อสร้าง โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญดังนี้

- ตรวจสอบข่าวสารของโครงการใหม่ๆ และสรุปโครงการเป้าหมาย
- ถอดแบบ เพื่อประมาณต้นทุนงานก่อสร้าง
- ยื่นประมูลงานหรือเสนอราคาโครงการเป้าหมายที่บริษัท มีคุณสมบัติตามที่ลูกค้ากำหนด
- บริหารสัญญาก่อสร้างต่างๆ

### ช่องทางในการเสนอราคางานก่อสร้าง มี 4 รูปแบบ ได้แก่

- **การประกวดราคาแบบปิด** เป็นการประกวดราคาที่มีผู้ประกวดราคายื่นเอกสารประกวดราคาซึ่งประกอบด้วยเอกสารด้านเทคนิคและเอกสารด้านราคา โดยปกติเจ้าของงานจะพิจารณาจากเอกสารด้านเทคนิคก่อน ผู้ประกวดราคาผ่านการพิจารณาจากเอกสารเทคนิค จึงจะได้รับการพิจารณาเอกสารด้านราคา หลังจากนั้นเจ้าของงานจะแจ้งผลการประกวดราคา
- **การประกวดราคาแบบเปิด** เป็นการเปิดประกวดราคาที่มีผู้ประกวดราคายื่นเอกสารประกวดราคาทั้งด้านเทคนิคและราคางานในซองเดียวกัน แล้วทางเจ้าของงานจะเปิดซองทันที จากนั้นจึงทำการประเมินและทำการประกาศผู้ชนะการประกวดราคาต่อไป
- **การประกวดราคาออกแบบและก่อสร้าง** เป็นการเสนอราคางานก่อสร้าง รวมทั้งการออกแบบให้เป็นไปตามจุดประสงค์ของเจ้าของงาน
- **การเสนอราคาแบบเจรจาต่อรอง** เป็นการเสนอราคางานก่อสร้างให้เจ้าของงานโดยตรง โดยจะมีการเจรจาต่อรองราคาและเงื่อนไขต่างๆ

### รูปแบบการรับงานที่บริษัท ใช้อยู่ในปัจจุบันมี 3 รูปแบบ คือ

- **ผู้รับจ้างหลัก (Main Contractor)** การทำงานรับจ้างก่อสร้างบางส่วน หรือทั้งหมดของโครงการ โดยมีคู่สัญญาเป็นเจ้าของงาน งานก่อสร้างส่วนใหญ่ของบริษัท จะเป็นการรับงาน ในลักษณะที่เป็นผู้รับจ้างหลัก
- **ผู้รับจ้างช่วง (Sub Contractor)** การรับจ้างงานบางส่วนหรือทั้งหมดของโครงการ โดยรับงานต่อจากผู้รับจ้างหลัก โครงการประเภทนี้มักเป็นโครงการขนาดใหญ่ที่ต้องใช้เทคโนโลยีเฉพาะทาง โดยผู้รับจ้างหลักมักจะเป็นผู้รับจ้างต่างประเทศ เช่น Foster Wheeler, Mitsubishi Hitachi Power Systems, Toyo Engineering Corporation เป็นต้น ซึ่งผู้รับจ้างเหล่านี้ได้ให้ความเชื่อมั่นในศักยภาพของบริษัท โดยว่าจ้างให้บริษัท เป็นผู้รับจ้างช่วง
- **กิจการร่วมค้า (Joint Venture)** เป็นการเข้าร่วมทำงานของบริษัทหลายๆ บริษัทโดยนำจุดเด่นของแต่ละบริษัท มาร่วมกันทำ งานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ ซึ่งต้องการเทคโนโลยีเฉพาะทางและต้องใช้ประสบการณ์ของแต่ละบริษัท มาร่วมกันทำงาน เพื่อความสำเร็จของงานร่วมกัน
- **กิจการค้าร่วม (Consortium)** เป็นการเข้าร่วมทำงานของบริษัทหลายๆ บริษัทโดยแต่ละบริษัทใช้ความสามารถและความชำนาญในการทำงานในส่วนที่รับผิดชอบให้สำเร็จตามโครงการและมีการแบ่งแยกการทำงานไว้อย่างชัดเจน

## ● ส่วนงานปฏิบัติการ

### ▪ งานด้านปฏิบัติการ (Operations)

หลังจากที่ประมูลงานได้และลงนามในสัญญาระหว่างเจ้าของงานกับบริษัทเรียบร้อยแล้ว ขั้นตอนต่อไป คือการดำเนินการก่อสร้าง ซึ่งเป็นหัวใจหลักของธุรกิจก่อสร้าง โดยทางฝ่ายปฏิบัติการจะประสานงานร่วมกับหน่วยงานต่างๆ หน้าที่ของฝ่ายปฏิบัติการมีดังนี้

- วางแผนการดำเนินการก่อสร้าง ทั้งในส่วนของการจัดทำงบประมาณ การจัดทำแผนงานก่อสร้างอย่างละเอียด โดยตรวจสอบความต้องการที่แท้จริงของเจ้าของงาน ตามข้อกำหนดที่ระบุในสัญญาก่อสร้าง และนำข้อกำหนดดังกล่าวมาวางแผนการทำงาน ทั้งในส่วนของการประมาณการความต้องการเครื่องมือเครื่องจักร อุปกรณ์ วัสดุก่อสร้าง การวางแผนกำลังพลและการดำเนินการจัดหาบุคลากร

- ดำเนินการก่อสร้าง ตามข้อกำหนดในสัญญา
- ส่งมอบงานให้แก่เจ้าของงาน ตามข้อกำหนดในสัญญา

### ▪ งานด้านบริหารเครื่องมือ เครื่องจักร - อุปกรณ์ก่อสร้าง (Equipment, Tools and Inventory management)

ในงานก่อสร้างจำเป็นต้องมีการใช้เครื่องมือ เครื่องจักรซึ่งมีมูลค่าสูงและต้องมีความรู้ความชำนาญในการใช้งาน บริษัทมีการจัดตั้งหน่วยงานศูนย์เครื่องจักรกลและศูนย์บริหารพัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้าง เพื่อทำหน้าที่ดูแลการใช้งานเครื่องมือและเครื่องจักรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งสองหน่วยงานนี้จะประสานงานร่วมกับฝ่ายปฏิบัติการในการจัดเตรียมเครื่องมือ เครื่องจักร อุปกรณ์ก่อสร้างให้ถูกต้องเป็นไปตามแผนการดำเนินการก่อสร้างที่วางไว้ หน้าที่ของศูนย์เครื่องจักรและศูนย์บริหารพัสดุและอุปกรณ์การก่อสร้าง ประกอบด้วย

- การจัดหา จัดสรรเครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้างให้หน่วยงานตามความต้องการ และตามกำหนดเวลา
- ให้ความรู้ในการใช้งาน แก่ผู้เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน
- ดูแล ซ่อมแซม และบำรุงรักษาให้เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง ให้มีประสิทธิภาพและอยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งาน

### ▪ ศูนย์ฝึกอบรมและพัฒนาฝีมือแรงงาน

จากการขยายตัวในอุตสาหกรรมก่อสร้าง ทำให้ความต้องการแรงงานทั้งแรงงานไทยและแรงงานต่างด้าวเพิ่มสูงขึ้น และเพื่อรองรับการขยายตัวและความต้องการแรงงานงานที่เพิ่มสูงขึ้น ทางบริษัทจึงได้จัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมและพัฒนาฝีมือแรงงาน ดูแลรับผิดชอบการบริหารจัดการแรงงานต่างด้าวและยกระดับทักษะฝีมือแรงงานไทย เพื่อรองรับความต้องการแรงงานของหน่วยงานก่อสร้างอย่างมีประสิทธิภาพ

### ▪ โรงงานผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป นนทบุรี

บริษัทได้จัดตั้งโรงงานผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป นนทบุรี เพื่อรองรับการใช้งานในโครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน รถไฟรางคู่ และโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ ด้านการคมนาคมขนส่งในอนาคต โรงงานตั้งอยู่ที่ ถนนบางบัวทอง – สุพรรณบุรี ตำบลไทรใหญ่ อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี บนเนื้อที่ 255 ไร่ โรงงานแห่งนี้ใช้เทคนิควิศวกรรมระดับสูงในการสร้างผลงานและผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตที่มีคุณภาพได้มาตรฐานสากล

- **โรงงานประกอบชิ้นส่วนโครงสร้างเหล็ก ระยะยง**

บริษัทจัดตั้งโรงงานประกอบชิ้นส่วนโครงสร้างเหล็ก ระยะยง โรงงานแห่งนี้ทำหน้าที่ผลิตโครงสร้างเหล็กให้โครงการต่างๆ ของบริษัท เช่น รถไฟฟ้าขนส่งมวลชน โรงไฟฟ้า โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี งานวางท่ออุตสาหกรรม Pre Assembly Module เป็นต้น โรงงานตั้งอยู่ที่ ถนนสุขุมวิท ตำบลบ้านฉาง อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง บนเนื้อที่ 92 ไร่ โรงงานแห่งนี้ได้นำ เครื่องมือ เครื่องจักรที่ทันสมัย มาใช้ในการผลิต เพื่อให้ชิ้นงานมีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับของลูกค้า

- **งานด้านความปลอดภัย**

จากการที่บริษัทได้ยึดมั่นในนโยบายความสำเร็จที่สมบูรณ์ของงานต้องมาพร้อมกับความปลอดภัยของพนักงานและลูกจ้างรวมไปถึงผู้มีส่วนร่วมทุกคน ภายใต้สำนึกที่ว่าความปลอดภัยมิใช่เป็นเพียงแต่กฎหมายหรือข้อบังคับที่จะต้องปฏิบัติตาม แต่ความปลอดภัยเป็นเรื่องของคุณธรรมและมนุษยธรรม บริษัทจึงมุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและการรักษาสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างมาก โดยจัดให้มีบุคลากรรับผิดชอบในทุกหน่วยงานโดยทำหน้าที่ควบคุมดูแล ประสานงานกับฝ่ายปฏิบัติการ และผู้เกี่ยวข้องในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้

- **งานด้านวิศวกรรม**

ฝ่ายวิศวกรรมจะดูแลรับผิดชอบในส่วนของงานทางด้านวิศวกรรม เพื่อสนับสนุนการทำงานของฝ่ายปฏิบัติการ ซึ่งรวมถึงงานออกแบบทางวิศวกรรมและงานจัดทำแบบเพื่อการก่อสร้าง

- **งานด้านการบริหารคุณภาพ**

บริษัทมีแผนกบริหารคุณภาพทำหน้าที่บริหารจัดการในเรื่องการควบคุมคุณภาพงาน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผลงานการก่อสร้างของบริษัทมีคุณภาพตามมาตรฐานที่ดี ตามที่กำหนดในแบบและสัญญาก่อสร้าง ก่อนส่งมอบให้กับเจ้าของงาน

- **งานด้านการควบคุมและวิเคราะห์งานปฏิบัติการ**

บริษัทมีแผนกควบคุมและวิเคราะห์งานปฏิบัติการ ทำหน้าที่สนับสนุนงานปฏิบัติการในด้านการควบคุมและวิเคราะห์โครงการ เพื่อเสริมสร้างให้เกิดความสามารถในการแข่งขัน ตลอดจนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการควบคุมกำกับดูแลโครงการ

- **งานด้านการบริหารสัญญาและแผนงาน**

บริษัทมีแผนกบริหารสัญญาและแผนงาน ทำหน้าที่สนับสนุนการดำเนินงานของสายงานปฏิบัติการในด้านการบริหารสัญญาและการวางแผนงาน

- **งานด้านไฟฟ้าและงานระบบ**

บริษัทมีแผนกไฟฟ้าและงานระบบ ทำหน้าที่สนับสนุนการดำเนินงานของสายปฏิบัติการในด้านงานไฟฟ้าและงานระบบ สำหรับโครงการก่อสร้างต่างๆ ของบริษัท

- **งานด้านควบคุมโครงการ**

บริษัทมีแผนกควบคุมโครงการ ทำหน้าที่สนับสนุนผู้บริหารโครงการในการจัดทำและกำกับดูแลต้นทุนโครงการ ตลอดจนงานด้านวิศวกรรมสำนักงาน รวมถึงงานด้านคุณภาพของหน่วยงาน เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและการกำกับดูแลต้นทุนโครงการ

- ส่วนงานสนับสนุนของบริษัท ประกอบไปด้วยหน่วยงานต่อไปนี้

- งานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง

ฝ่ายจัดซื้อเป็นฝ่ายที่รับผิดชอบดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างต่างๆ ของบริษัท โดยพิจารณาคัดเลือกวัสดุอุปกรณ์และบริการที่มีคุณภาพสอดคล้องกับข้อกำหนดของสัญญาก่อสร้าง จากผู้ขายและผู้ให้บริการที่มีศักยภาพ ในจำนวนที่ถูกต้อง ตรงตามเวลาที่ต้องการใช้งาน ในราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสม ตลอดจนติดตามผลการส่งมอบวัสดุอุปกรณ์และบริการที่จัดซื้อจัดจ้างให้กับโครงการก่อสร้างอย่างถูกต้องครบถ้วนสมบูรณ์

- แนวทางในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง

- วางแผนการจัดซื้อจัดจ้างร่วมกับผู้บริหาร โครงการที่รับมอบหมายให้บริหาร โครงการที่เปิดขึ้น
- คัดเลือกผู้ขาย/ผู้ให้บริการที่มีศักยภาพจาก บัญชีรายชื่อผู้ขาย/บัญชีผู้ให้บริการ ของฝ่ายจัดซื้อ และรายชื่อ ผู้ขาย/ผู้ให้บริการตามข้อกำหนดสัญญา เป็นหลัก
- จัดส่งรายละเอียดความต้องการวัสดุอุปกรณ์/บริการ ให้ผู้ขาย/ผู้ให้บริการ และนัดชี้แจงรายละเอียดเพิ่มเติมในกรณีที่วัสดุอุปกรณ์/บริการ มีรายละเอียดและความซับซ้อนมาก พร้อมกำหนดเวลาการเสนอราคา
- ตรวจสอบความถูกต้องของการเสนอราคา สรุปเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขที่ ผู้ขาย/ผู้ให้บริการ แต่ละรายเสนอเข้ามา
- ฝ่ายจัดซื้อหารือกับผู้บริหาร โครงการ เพื่อตรวจสอบความถูกต้องให้ตรงกับความต้องการใช้ของหน่วยงาน และ เปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขกับผู้ขาย/ผู้ให้บริการ
- สรุป ผู้ขาย/ผู้ให้บริการ ที่เสนอราคาและเงื่อนไขที่ดีที่สุด พร้อมให้ความเห็นเสนอข้ออนุมัติต่อผู้บริหารตามลำดับวงเงินที่กำหนดไว้
- ดำเนินการออกใบสั่งซื้อสั่งจ้างให้กับ ผู้ขาย/ผู้ให้บริการ ที่ได้รับการคัดเลือก
- ประสานงานระหว่างผู้บริหารโครงการ กับ ผู้ขาย/ผู้ให้บริการ เพื่อทำความเข้าใจและวางแผนการจัดส่งสินค้า/การทำงาน

- ติดตามผลการส่งมอบวัสดุอุปกรณ์และบริการ

ทั้งนี้ บริษัทเลือกพิจารณา ผู้ขาย/ผู้ให้บริการ ทั้งจากผู้ผลิตโดยตรงและตัวแทนจำหน่าย โดยพิจารณากระจ่ายการจัดซื้อจัดจ้างไม่ให้กระจุกตัวอยู่เฉพาะรายใดรายหนึ่ง เพื่อลดความเสี่ยงจากความสามารถในการดำเนินการของ ผู้ขาย/ผู้ให้บริการเอง และ เปิดกว้างให้กับผู้ขาย/ผู้ให้บริการ ทุกรายแข่งขันในเรื่อง คุณภาพ ราคา และ เงื่อนไขภายใต้เกณฑ์กติกาเดียวกัน ด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อให้ได้วัสดุอุปกรณ์และบริการที่สอดคล้องกับความต้องการของบริษัทมากที่สุด

### สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ

ในปี 2562 ราคาวัสดุก่อสร้างมีการปรับราคาลงตามสภาวะตลาดในอุตสาหกรรมก่อสร้างที่มีความต้องการใช้ลดลง โดยในปี 2562 บริษัทมีมูลค่าการสั่งซื้อสั่งจ้างประมาณ 27,000 ล้านบาท โดยปี 2561 อยู่ที่ประมาณ 25,000 ล้านบาท โดยคาดการณ์ว่าในปี 2563 จะต้องมีการสั่งซื้อสั่งจ้างเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากบริษัทจะต้องดำเนินการเพื่อส่งมอบให้แก่เจ้าของงานในปี 2563 เพิ่มขึ้นโดยฝ่ายจัดซื้อได้จัดเตรียมบุคลากรและผู้ขายและผู้รับเหมาช่วงที่มีคุณภาพไว้ได้เพียงพอกับปริมาณงานที่จะเพิ่มขึ้น

### จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

บริษัทมีการจัดทำทำเนียบผู้ขาย (Supplier) และผู้ให้บริการ (Subcontractor) ที่ยอมรับได้ (ASL- Acceptable Supplier List) ซึ่งในปัจจุบันมีจำนวนผู้ขาย (Supplier) และผู้ให้บริการ (Subcontractor) อยู่ในทำเนียบของบริษัทจำนวนมาก โดยที่บริษัทไม่มีการสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์และบริการจากผู้ขาย (Supplier) รายใดรายหนึ่งเกินกว่า 30% ของรายได้รวม และบริษัทไม่มีการว่าจ้างผู้ให้บริการ (Subcontractor) รายใดรายหนึ่งเกินกว่า 30% ของรายได้รวม และมีการตรวจสอบราคาและคุณภาพจากผู้ขายและผู้ให้บริการรายใหม่ๆ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง

#### ▪ งานด้านธุรการทั่วไปและธุรการสนาม

ฝ่ายธุรการจะแบ่งเป็น 2 ส่วนคือ งานธุรการทั่วไปและงานธุรการสนาม

งานธุรการทั่วไป งานหลักแบ่งเป็น 4 ส่วนคือ งานธุรการสำนักงาน งานอาคารและสถานที่งานยานพาหนะ และงานด้านประกันภัย ซึ่งเป็นงานสนับสนุนให้การดำเนินงานหลักเป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

งานธุรการสนาม งานหลักแบ่งเป็น 5 ส่วนคือ งานด้านธุรการสนามทั่วไป งานด้านบุคคลและแรงงานสัมพันธ์ งานด้านจัดซื้อ จัดหาและจัดจ้าง งานด้านบัญชีและการเงิน งานอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทซึ่งเป็นงานสนับสนุนให้โครงการนั้นดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

#### ▪ งานด้านทรัพยากรบุคคล

ฝ่ายทรัพยากรบุคคลดูแลรับผิดชอบในส่วนของการสรรหาว่าจ้างงาน พัฒนาบุคลากรและฝึกอบรมงานบริหารค่าตอบแทน งานสวัสดิการ งานแรงงานสัมพันธ์

เมื่อมีการเปิดหน่วยงานก่อสร้างใหม่ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลของบริษัทมีหน้าที่ในการจัดหาบุคลากรในการทำงาน เพื่อให้เหมาะสมทั้งความสามารถและจำนวนบุคลากรในแต่ละประเภทของงาน เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพสูงสุด

#### ▪ งานด้านบัญชี

ฝ่ายบัญชี ดูแลรับผิดชอบในส่วนของการระบบงานบัญชี งานภาษีอากรต่างๆ การจัดทำรายงานทางการเงินต่าง ๆ เพื่อเสนอต่อผู้บริหารและองค์กรภายนอก เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### ▪ งานด้านการเงินและการลงทุน

ฝ่ายการเงินและการลงทุน ดูแลรับผิดชอบในส่วนของการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนในโครงการก่อสร้าง รวมถึงการติดตามเรียกเก็บเงินตามสัญญาก่อสร้าง การจ่ายเงินแก่ Supplier และการทำหนังสือค้ำประกัน รวมถึงการลงทุนของบริษัท

#### ▪ งานด้านพัฒนาธุรกิจ

ฝ่ายพัฒนาธุรกิจดูแลรับผิดชอบในการวิเคราะห์โครงการและสนับสนุนการประมูลงานของบริษัทในโครงการต่างๆ รวมถึงการแสวงหาโอกาสทางการตลาด การเพิ่มช่องทางทางการตลาดใหม่ๆ การพัฒนาความสัมพันธ์กับคู่ค้า ตลอดจนการหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ และ การศึกษาความเป็นไปได้ (Feasibility Study) ของโครงการต่างๆ ที่มีศักยภาพในการเข้าไปลงทุนหรือร่วมลงทุน (New Business)

#### ▪ งานด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศดูแลรับผิดชอบในการดำเนินการติดตั้ง พัฒนาและบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร บริษัทมีการนำโปรแกรมและเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาใช้ในองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

#### ▪ งานด้านกฎหมาย

สำนักกฎหมายมีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในการดำเนินการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย การดำเนินคดี การบังคับคดี การให้คำปรึกษางานด้านนิติกรรมสัญญาต่างๆ

#### ▪ งานตรวจสอบภายใน

แผนกตรวจสอบภายในดูแลรับผิดชอบเรื่องการตรวจสอบภายในขององค์กร

### ● การคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม

ในการดำเนินงานก่อสร้าง บริษัทได้ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ นอกจากการปฏิบัติงานตามกฎหมายระเบียบปฏิบัติในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมแล้ว บริษัทเตรียมมาตรการรองรับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทไว้ดังนี้

#### - คุณภาพอากาศ

1. จัดเก็บและทำความสะอาดบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง เพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นละอองตลอดระยะเวลาก่อสร้าง พร้อมทั้งจัดระเบียบการวางวัสดุ/อุปกรณ์ต่างๆ ไว้ในคลังเก็บเครื่องมือ

2. ใช้น้ำฉีดพรมบริเวณที่อาจก่อให้เกิดการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง ตัวอย่างเช่น บริเวณที่มีการเปิดหน้าดินหรือขุดเจาะหน้าดิน

3. ต้องใช้ตาข่ายกันระหว่างพื้นที่ก่อสร้างที่ติดกับชุมชนใกล้เคียง โดยใช้ตาข่ายที่มีความหนาแน่นเพียงพอที่จะกรองฝุ่นละอองจากการก่อสร้างให้มีปริมาณในระดับที่ยอมรับได้

4. มีการดูแลสภาพเครื่องยนต์/เครื่องจักรกลต่างๆ ที่ใช้ในพื้นที่ก่อสร้างเพื่อป้องกันการปล่อยเขม่า ฝุ่นละออง ตลอดจนให้มีการล้างรถโดยเฉพาะบริเวณด้านล่างและล้อรถ เมื่อต้องการเคลื่อนย้ายออกจากพื้นที่ก่อสร้าง

5. งานก่อสร้างที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการจัดการจราจร บริษัทจะจัดให้มีป้ายสัญญาณเพื่อความปลอดภัยและความปลอดภัยในการจราจร

6. ตรวจสอบดูแลบำรุงรักษา เส้นทางจราจรสาธารณะที่ร่วมใช้งานให้อยู่ในสภาพเดิมหรือดีขึ้น รวมทั้งปฏิบัติตามระเบียบขนส่งอย่างเคร่งครัด

7. กำหนดให้รถบรรทุกที่วิ่งในบริเวณพื้นที่ก่อสร้างใช้ความเร็วไม่เกิน 40 กิโลเมตรต่อชั่วโมง

#### - เสียง

1. กำหนดเวลาตอกเข็มให้ไม่ตรงกับเวลาที่ประชาชนพักผ่อนในช่วงกลางคืน โดยเฉพาะบริเวณก่อสร้างที่อยู่ใกล้ชุมชนและไม่ตรงกับเวลาที่นักเรียนทำกิจกรรมการเรียนการสอนในตอนกลางวัน

2. ใช้เครื่องยนต์หรือเครื่องจักรที่มีการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอเพื่อป้องกันเสียงดังเกินควร

3. ใช้แนวรั้วปิดบังเสียงกรณีเครื่องจักรทำงานใกล้ชิดกับชุมชน

- แหล่งชุมชนใกล้เคียง

1. มีผู้แทนของบริษัทเข้าร่วมฟังการชี้แจงในการประชุมต่างๆ ของหน่วยงานของรัฐหรือหน่วยงานท้องถิ่นในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างของบริษัท

2. ติดป้ายประกาศแจ้งรายละเอียด ชื่อ และสถานที่ติดต่อเพื่อรับคำร้องเรียนและรับข้อเสนอแนะ พร้อมทั้งรายงานผลการติดตามสภาวะสิ่งแวดล้อม

3. ให้ความช่วยเหลือแก่ชุมชนตามสมควร ดังที่บริษัทมีนโยบายในการช่วยเหลือสังคม โดยการมอบทุนการศึกษาและอุปกรณ์การศึกษา และการก่อสร้างอาคารเรียน อาคารห้องสมุด ให้แก่โรงเรียนต่างๆ ที่ขาดแคลนในบริเวณหน่วยงานก่อสร้าง

4. ในกรณีเกิดปัญหามวลชน

- แจ้งหน่วยราชการเพื่อเป็นผู้ไกล่เกลี่ย

- บรรเทาความเดือดร้อนหรือความเสียหายเบื้องต้น ซึ่งสามารถเรียกคืนจากเจ้าของงานได้หากไม่ใช่ความผิดของผู้รับจ้าง

- ติดตามผลและสรุปรายงานการแก้ไขปัญหาจนแล้วเสร็จ

บริษัทได้ดำเนินการตามมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพของสิ่งแวดล้อมเบื้องต้นระหว่างก่อสร้างอย่างเคร่งครัดเพื่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนให้น้อยที่สุดเท่าที่จะทำได้ โดยมาตรการที่จัดทำขึ้นนี้เป็นเพียงมาตรการเบื้องต้น อาจจะมีมาตรการเพิ่มเติมตามข้อเสนอแนะของผู้เชี่ยวชาญและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง



#### 4. งานที่ยังไม่ส่งมอบเฉพาะงานโครงการที่มีมูลค่าสูง

งานที่ยังไม่ส่งมอบ ณ วันสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562 ที่มีมูลค่ามากกว่า 10% ของรายได้รวมมีดังนี้

ประเภทงานก่อสร้าง	มูลค่า (ล้านบาท)
<b>งานด้านสาธารณูปโภค</b>	
โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ สายละแวกเทรา – คลองสิบเก้า - แก่งคอย สัญญา 1	9,183
โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มตะวันออก (ศูนย์วัฒนธรรม - มีนบุรี) สัญญา 1,2,5	16,787
โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (แคราย - มีนบุรี)	19,159
โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (ลาดพร้าว - สำโรง)	21,495
โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางปะอิน – สระบุรี - นครราชสีมา	5,845
โครงการบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินร่วมกับโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง	4,184
โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ ช่วงนครปฐม - หัวหิน สัญญาที่ 2	7,028
<b>งานด้านอาคาร</b>	
โครงการอาคารรัฐสภาแห่งใหม่	11,477
<b>งานด้านพลังงาน</b>	
โครงการโรงไฟฟ้ากัลป์ศรัทธา	9,389
โครงการโรงไฟฟ้ากัลป์ปลวกแดง	9,223
<b>งานด้านสิ่งแวดล้อม</b>	
โครงการอุโมงค์ระบายน้ำจากบึงหนองบอนลงสู่แม่น้ำเจ้าพระยา	4,464

## 1.3 ปัจจัยความเสี่ยง

### 1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

#### 1.1 ความเสี่ยงในงานก่อสร้างโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทอาจรับงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ซึ่งทำสัญญาก่อสร้างกับรัฐบาล หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับรัฐบาลหรือเอกชนที่ได้รับสัมปทานจากรัฐบาล ซึ่งโครงการเหล่านี้เป็นโครงการที่ได้รับความสนใจจากประชาชนทั่วไป และอาจถูกตรวจสอบโดยสาธารณชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับภาครัฐ โครงการเหล่านี้ อาจจะทำให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงาน รวมถึงอาจมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ทำให้การดำเนินงานของบริษัทเกิดความล่าช้า บริษัทพยายามลดความผันผวนจากความเสี่ยงดังกล่าวโดยการบริหารโครงสร้างรายได้ โดยปรับสัดส่วนการรับงานก่อสร้างให้สอดคล้องและเหมาะสมทั้งงานในส่วนของภาครัฐและภาคเอกชน รวมถึงปรับปรุงการควบคุมติดตามบริหารงานโครงการในทุกหน่วยงานอย่างใกล้ชิดและดำเนินการแก้ไขปัญหาต่างๆ อย่างทันเวลา

#### 1.2 ความเสี่ยงเนื่องจากระยะเวลาในการที่บริษัทจะได้รับงานสัญญาใหม่

รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัท มาจากการปฏิบัติงานตามสัญญางานก่อสร้างที่ประมูลได้ ซึ่งบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้ว่า บริษัทจะได้รับงานสัญญาใหม่หรือไม่ และได้เมื่อใด เนื่องจากการประมูลงานก่อสร้างในบางโครงการอาจจะมีขั้นตอนในการคัดเลือกที่ซับซ้อนและอาจจะมีค่าใช้จ่ายที่นานกว่าโครงการปกติ ซึ่งขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยรวมทั้งแหล่งเงินทุนและนโยบายการลงทุนของรัฐบาล ผลการดำเนินงานของบริษัทอาจมีความผันผวนตามจังหวะเวลาในการได้รับงานใหม่ บริษัทได้มีมาตรการในการลดความเสี่ยงโดยการเข้าประมูลงานก่อสร้างทั้งงานของภาครัฐและภาคเอกชนให้หลากหลาย และสะสมงานคงเหลือในมือให้มีปริมาณที่เหมาะสมกับการรับรู้รายได้ของบริษัท

#### 1.3 ความเสี่ยงจากผันผวนของเศรษฐกิจและการเมือง

ในบางครั้งสภาพเศรษฐกิจที่อาจจะมีความผันผวนและการเกิดความไม่แน่นอนทางการเมืองภายในประเทศ อาจจะส่งผลกระทบต่อนโยบายในการบริหารและการพัฒนาประเทศ โดยเฉพาะนโยบายที่เกี่ยวกับโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานและการคมนาคมขนส่งต่างๆ และประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณของภาครัฐ ซึ่งอาจกระทบต่อปริมาณงานก่อสร้างที่ลดลง การแข่งขันในการประมูลงานที่สูงขึ้น ทั้งนี้ บริษัทพยายามลดความผันผวนจากความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากกรณีดังกล่าว โดยการบริหารโครงสร้างรายได้ของบริษัทในการรับงานก่อสร้างให้สอดคล้องและเหมาะสมทั้งงานในส่วน of ภาครัฐและภาคเอกชนและอาจจะเข้าประมูลงานในต่างประเทศ บริษัทมีนโยบายในการลดความเสี่ยง โดยการประมูลงานเพื่อสะสมงานคงเหลือในมือให้มีปริมาณที่เหมาะสมและเพียงพอ

## 1.4 ความเสี่ยงจากการแข่งขัน

ธุรกิจก่อสร้างเป็นธุรกิจบริการที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง บางครั้งมีปริมาณงานที่ค่อนข้างจำกัดในตลาด ในขณะที่มีจำนวนบริษัทรับเหมาก่อสร้างจำนวนมาก ส่งผลให้อาจจะเกิดการแข่งขันที่สูง บริษัทอาจจะเผชิญกับการแข่งขันที่มากขึ้นทั้งจากคู่แข่งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทได้ในบางครั้ง อย่างไรก็ตามบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวโดยจะเลือกประมูลงานที่บริษัทมีความชำนาญและสามารถแข่งขันได้ นอกจากนั้นบริษัทอาจจะมีการเข้าประมูลงานในต่างประเทศ

## 1.5 ความเสี่ยงที่อาจต้องรับผิดชอบในกิจการร่วมค้า

ในบางโครงการ โดยเฉพาะโครงการขนาดใหญ่มีมูลค่าของงานสูง บริษัทจะเข้าร่วมในกิจการร่วมค้า เพื่อยกระดับคุณสมบัติในการเข้าร่วมประมูลงาน ลดความเสี่ยงด้านการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งคงเหลือเพียงความเสี่ยงที่ต้องร่วมรับผิดชอบในกิจการร่วมค้า ในกรณีที่ผู้ร่วมงานในกิจการร่วมค้าไม่สามารถดำเนินงานหรือปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาก่อสร้างได้ เจ้าของงานมีสิทธิในการเรียกร้องค่าเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา บริษัทอาจต้องรับผิดชอบในส่วนของผู้ร่วมทุนในกิจการร่วมค้าด้วย บริษัทพยายามลดความเสี่ยงด้านนี้ ด้วยการวิเคราะห์ประวัติข้อมูลต่างๆ และชื่อเสียงของบริษัท ที่จะร่วมงานในกิจการร่วมค้าด้วยความระมัดระวังและรอบคอบก่อนตัดสินใจเข้าร่วมในกิจการร่วมค้าทุกครั้ง

## 1.6 ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอาจเกิดขึ้นได้ หากผลประกอบการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไม่สามารถสร้างผลกำไรตามที่บริษัทคาดหวังได้ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท บริษัทพยายามควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการให้กรรมการของบริษัทเข้าไปร่วมเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต่างๆ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อย่างเต็มที่ อย่างไรก็ตาม ตลอดเวลาที่ผ่านมา โดยส่วนใหญ่บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นอย่างดี

## 2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

### 2.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาราคาวัสดุก่อสร้าง

ในงานก่อสร้าง ต้นทุนวัสดุก่อสร้างถือเป็นต้นทุนหลักที่สำคัญ การเปลี่ยนแปลงของราคาราคาวัสดุก่อสร้างจึงส่งผลกระทบต่อต้นทุนค่าก่อสร้าง บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้มีการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาราคาวัสดุก่อสร้างที่สำคัญอย่างใกล้ชิด หากราคาราคาวัสดุก่อสร้างมีทิศทางหรือแนวโน้มที่เพิ่มขึ้น บริษัทจะสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายในจำนวนคราวละมากๆ ซึ่งการสั่งซื้อในปริมาณมากๆ ทำให้บริษัทมีอำนาจต่อรองมากขึ้น อีกทั้งบริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่าย จึงช่วยให้การเจรจาต่อรองในเรื่องของราคาเป็นไปได้ด้วยดี

### 2.2 ความเสี่ยงด้านต้นทุนแรงงานที่เพิ่มสูงขึ้น

ต้นทุนค่าแรงถือเป็นต้นทุนหลักที่สำคัญของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และจากนโยบายการปรับขึ้นค่าแรงของรัฐบาลจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนของบริษัทที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น แต่อย่างไรก็ตามบริษัทมีมาตรการหลายๆ ด้านที่จะลดผลกระทบจากการขึ้นค่าแรง เช่น จัดระบบบริหารการก่อสร้างให้การใช้แรงงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น ใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ เครื่องมือ เครื่องจักร เพื่อทดแทนแรงงาน และการควบคุมค่าใช้จ่ายค่าแรงอย่างเคร่งครัด

## 2.3 ความเสี่ยงจากการเรียกร้องให้รับผิดชอบ

ในการดำเนินการก่อสร้างในโครงการต่างๆ อาจส่งผลให้บุคคลภายนอกได้รับอันตราย หรือทรัพย์สินได้รับความเสียหายได้ หรือเกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและมลภาวะที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างการก่อสร้าง ซึ่งอาจทำให้เกิดการฟ้องร้องจากเหตุการณ์ต่างๆ ดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทพยายามลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยหากเกิดปัญหาดังกล่าวขึ้นและมีผู้ได้รับความเสียหายร้องเรียนเข้ามา บริษัทจะเร่งตรวจสอบปัญหาและดำเนินการแก้ไขปัญหาโดยเร็ว ทั้งนี้บริษัทได้มีการทำประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงต่างๆ ดังกล่าวไว้กับบริษัทประกันภัยแล้ว

## 3. ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ

### 3.1 ความเสี่ยงด้านบุคลากร

บริษัทก่อสร้างจำเป็นต้องมีบุคลากรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเป็นทรัพยากรที่สำคัญ ทำหน้าที่เป็นผู้จัดการ โครงการ (PM) หรือวิศวกร โครงการ (PE) รับผิดชอบในการควบคุมและบริหารงานก่อสร้างแต่ละโครงการให้เสร็จสมบูรณ์ บริษัทก่อสร้างจึงมีความเสี่ยงต่อการขาดแคลนบุคลากรดังกล่าว โดยเฉพาะวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญทั้งความรู้และประสบการณ์ ซึ่งบริษัทได้จ้างพร้อมทั้งฝึกอบรมวิศวกรให้มีคุณสมบัติครบถ้วนและเพียงพอกับปริมาณงานก่อสร้างที่มีอยู่ บริษัทมีมาตรการในการลดความเสี่ยงจากการสูญเสียบุคลากรดังกล่าว ด้วยการจงใจให้บุคลากรกลุ่มนี้ทำงานอยู่กับบริษัทในระยะยาว โดยบริษัทส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าในงานและมีการจ่ายค่าตอบแทนรวมทั้งสวัสดิการให้ตามความเหมาะสมกับพนักงานทุกคน

### 3.2 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน

แรงงานถือเป็นปัจจัยหลักที่สำคัญในงานก่อสร้าง บริษัทมีการบริหารจัดการแรงงานอย่างเหมาะสม ทั้งการดูแลด้านรายได้ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัยในการทำงาน อย่างไรก็ตาม เมื่อเศรษฐกิจของประเทศเติบโต การลงทุนก่อสร้างทั้งภาครัฐและภาคเอกชนเพิ่มสูงขึ้น ทำให้เกิดปัญหาขาดแคลนแรงงาน ผลที่ตามมาคือ งานก่อสร้างโครงการต่างๆ อาจเสร็จล่าช้ากว่ากำหนด อย่างไรก็ตาม บริษัทมีมาตรการในการลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยจงใจให้แรงงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว และมีการจัดหาแรงงานต่างด้าวเพิ่มเติมให้เพียงพอต่อความต้องการ และอาจจะใช้วิธีการเพิ่มสัดส่วนการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงตามความเหมาะสม

### 3.3 ความเสี่ยงจากรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

ในบางโครงการมีงานที่ก่อสร้างเสร็จและมีผลงานตรงงวดตามสัญญาแล้ว บริษัทอาจไม่สามารถออกไปเรียกเก็บเงินและรับเงินตามงวดงานที่กำหนดไว้ในสัญญาได้ เนื่องจากความซับซ้อนและล่าช้าในการตรวจรับงานของผู้ว่าจ้างและ/หรือเจ้าของงาน และในบางโครงการบริษัทต้องปฏิบัติงานเพิ่มเติมหรือปฏิบัติตามคำสั่งเปลี่ยนแปลงงานตามที่เจ้าของงาน/ผู้แทนจ้างมา ในขณะที่เจ้าของงาน/ผู้แทนยังมิได้มีการตกลงเกี่ยวกับขอบเขตหรือราคาของงานที่ต้องปฏิบัติตามคำสั่งเปลี่ยนแปลงนั้น บริษัทอาจจะต้องรับภาระต้นทุนสำหรับงานดังกล่าว จนกว่าคำสั่งเปลี่ยนแปลงงานนั้นจะได้รับอนุมัติจากเจ้าของงาน เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงด้านนี้ลง บริษัทจึงมีการติดตามผลการตรวจรับงานตลอดจนมีการประสานงานกับผู้ว่าจ้างและ/หรือ เจ้าของงาน หรือผู้แทน อย่างใกล้ชิด

### 3.4 ความเสี่ยงจากโครงการแล้วเสร็จล่าช้ากว่ากำหนด

บริษัทอาจรับงานก่อสร้างโครงการระบบสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ของภาครัฐ ซึ่งมีแนวทางการดำเนินงานที่ละเอียดและมีขั้นตอนการทำงานหลายขั้นตอน บางครั้งบางโครงการอาจมีผลกระทบต่อประชาชนบางกลุ่ม ทำให้เกิดการคัดค้านหรือประท้วงการก่อสร้างโครงการนั้นๆ หรือบางโครงการอาจมีการส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างล่าช้า ทำให้การดำเนินการก่อสร้างของบริษัทไม่เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ ซึ่งถ้างานก่อสร้างล่าช้าไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนดเวลา บริษัทอาจต้องจ่ายค่าปรับเพื่อชดเชยความเสียหายที่เกิดขึ้น ส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัทได้ บริษัทพยายามลดความเสี่ยงจากกรณีดังกล่าว โดยในการรับงานแต่ละโครงการของบริษัท จะทำการประเมินระยะเวลาการดำเนินโครงการให้สอดคล้องกับความเป็นจริง มีการตรวจสอบและควบคุมการดำเนินงานในแต่ละโครงการอย่างใกล้ชิด และดำเนินการแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นอย่างทันทั่วทั้งที่ ทำให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยงที่บริษัทไม่สามารถดำเนินโครงการให้แล้วเสร็จตามที่กำหนดได้

## 4. ความเสี่ยงด้านการเงิน

### 4.1 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ต้องมีเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอ เพื่อใช้ในการจัดหาวัตถุดิบรวมถึงค่าจ้างแรงงานต่างๆ หากการบริหารสภาพคล่องไม่ดีพอ บริษัทอาจจะไม่สามารถรับงานก่อสร้างโครงการใหม่ๆ หรืออาจไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างโครงการต่างๆ ให้แล้วเสร็จตามกำหนด อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงกำหนดเป็นนโยบายให้มีการบริหารสภาพคล่องอย่างระมัดระวังและการรับงานทุกโครงการจะต้องมีเงินรับล่วงหน้า (Advance Payment) พร้อมทั้งกำหนดเป็นนโยบายว่าแม้บริษัทจะอยู่ในสถานการณ์ที่ได้รับผลกระทบอย่างรุนแรง บริษัทก็ยังคงมีแหล่งเงินทุนในยามจำเป็นไว้สนับสนุนธุรกิจของกิจการด้วยต้นทุนที่เหมาะสมอยู่เสมอ

### 4.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ในโครงการก่อสร้างบางโครงการของบริษัท อาจต้องมีการสั่งซื้อวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้างจากต่างประเทศ และในบางโครงการ บริษัทอาจมีรายได้เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอาจจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนและกำไรของบริษัท บริษัทได้ดำเนินการลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยวิธีการบริหารทางการเงิน เช่น การดำเนินการจัดซื้อผ่าน Supplier ในประเทศ หรือการ Hedging ด้วยตราสารทางการเงินตามที่จำเป็น ทั้งนี้ เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

## 1.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 1. ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวรหลักของบริษัทและบริษัทย่อย

#### ที่ดิน อาคารและเครื่องจักรของบริษัท

สินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีรายละเอียดตามมูลค่าทางบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังต่อไปนี้

รายการ	อายุใช้งาน ทั้งหมด (ปี)	ระยะเวลา ที่ใช้แล้ว (ปี)	ราคาทุน (พันบาท)	มูลค่าสุทธิ (พันบาท)
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	-	784,429	784,429
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20	7.03	805,475	522,397
3. ส่วนปรับปรุงอาคารตามสัญญาเช่า	10	7.31	109,519	29,446
4. ยานพาหนะ เครื่องจักรและอุปกรณ์	5	2.67	8,094,355	3,779,298
5. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3-5	3.87	453,780	102,951
6. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	-	337,033	337,033
<b>รวมสินทรัพย์</b>			<b>10,584,591</b>	<b>5,555,554</b>

หมายเหตุ : สินทรัพย์ทั้งหมดของบริษัท โดยบริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์เอง ซึ่งวัตถุประสงค์ในการถือครองคือ มีไว้เพื่อประกอบกิจการ

1. รายละเอียดที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน	จำนวน โฉนด	เนื้อที่ (ไร่-งาน-ตรว.)	ราคาทุน (พันบาท)
- ระยอง	2	62-3-12.4	165,873
- ชลบุรี	8	118-1-42.2	261,601
- นนทบุรี	4	255-3-18	356,955
<b>รวม</b>		<b>435-7-72.60</b>	<b>784,429</b>

2. รายละเอียดอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	ที่ตั้ง	ราคาทุน (พันบาท)
- อาคารชั้น 28-29 ดิโกชิโน-ไทย ทาวเวอร์	อโศก	51,232
- อาคารพาณิชย์	นนทบุรี	27,187
- คลังพัสดุ	ชลบุรี	86,777
- โรงงาน	ระยอง, นนทบุรี	469,479
- ห้องชุด	กรุงเทพฯ	170,800
<b>รวม</b>		<b>805,475</b>

3. รายละเอียดยานพาหนะ, เครื่องจักรและอุปกรณ์	ราคาทุน (พันบาท)
- ยานพาหนะ	806,030
- เครื่องจักรและอุปกรณ์	7,288,325
<b>รวม</b>	<b>8,094,355</b>

บริษัทตั้งอยู่ เลขที่ 32/59-60 อาคารชีโน-ไทย ทาวเวอร์ ซอยอโศก ถนนสุขุมวิท 21 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ ซึ่งบริษัทมีกรรมสิทธิ์ในพื้นที่  $775 \times 2 = 1,550$  ตารางเมตร และบริษัทได้เข้าพื้นที่อาคารรวม 3,856.50 ตารางเมตร จากบริษัท เอช ที อาร์ จำกัด โดยสัญญาเช่าดังกล่าวมีอายุ 3 ปี

#### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่สำคัญของบริษัท และบริษัทย่อย มีรายละเอียดตามมูลค่าทางบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังต่อไปนี้

รายการ	อายุใช้งาน ทั้งหมด (ปี)	ระยะเวลา ที่ใช้แล้ว (ปี)	มูลค่าประเมินใหม่ (พันบาท)	มูลค่าประเมินต้นปี (พันบาท)
1. ที่ดิน	-	-	8,276,560	3,850,242
2. อาคารชุดให้เช่า	20-24	4-20	753,679	742,696
3. งานระหว่างก่อสร้าง	-	-	53,371	-
<b>รวม</b>			<b>9,083,610</b>	<b>4,592,938</b>

1. รายละเอียดที่ดิน	จำนวนโฉนด	เนื้อที่ (ไร่-งาน-ตรว.)	มูลค่าประเมินใหม่ (พันบาท)	มูลค่าประเมินต้นปี (พันบาท)
- บางนา กรุงเทพฯ	18	28-0-53	1,756,799*	1,736,689
- พระรามที่ 3 กรุงเทพฯ	2	8-0-60	1,180,120**	1,134,480
- ปากช่อง นครราชสีมา	6	54-0-50	125,841***	115,773
- หัวหิน ประจวบคีรีขันธ์	3	14-0-41	891,200****	863,300
- หมอชิตแลนด์ กรุงเทพฯ	63	11-0-39	4,322,426*****	-
<b>รวม</b>			<b>8,276,560</b>	<b>3,850,242</b>

หมายเหตุ :

\*ประเมินราคาต่ำสุดของที่ดินบางนา เมื่อวันที่ 23/12/62 โดยบริษัท เอเจนซี่ ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด ประเมินโดยใช้วิธีเปรียบเทียบกับข้อมูลราคาตลาด

\*\*ประเมินราคาต่ำสุดของที่ดินพระราม 3 เมื่อวันที่ 19/12/62 โดยบริษัท เอเจนซี่ ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด ประเมินโดยใช้วิธีเปรียบเทียบกับข้อมูลราคาตลาด

\*\*\*ประเมินราคาต่ำสุดของที่ดินปากช่อง เมื่อวันที่ 23/12/62 โดยบริษัท เอเจนซี่ ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด ประเมินโดยใช้วิธีเปรียบเทียบกับข้อมูลราคาตลาด

\*\*\*\*ประเมินราคาต่ำสุดของที่ดินหัวหิน เมื่อวันที่ 23/12/62 โดยบริษัท เอเจนซี่ ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด ประเมินโดยใช้วิธีเปรียบเทียบกับข้อมูลราคาตลาด

\*\*\*\*\*ประเมินราคาต่ำสุดของที่ดินหมอชิตแลนด์ เมื่อวันที่ 19/12/61 โดยบริษัท เพชรสยาม แอฟแฟร์ส จำกัด ประเมินโดยใช้วิธีเปรียบเทียบกับข้อมูลราคาตลาด

2. รายละเอียดอาคารชุดให้เช่า	ที่ตั้ง	มูลค่าประเมินใหม่ (พันบาท)	มูลค่าประเมินต้นปี (พันบาท)
- ห้องชุด 31 ยูนิต-อาคารชีโน-ไทย ทาวเวอร์	อโศก	707,022*	697,283
- อาคารชุด 8 ยูนิต-อาคารชุดไพล์ ซอร์ส	ชลบุรี	46,657**	45,413
รวม		753,679	742,696

หมายเหตุ : \* ประเมินราคาล่าสุดเมื่อวันที่ 6 ม.ค. 2563 โดยบริษัท เอเจนซี ฟอร์ รีเอสเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด ประเมินโดยใช้วิธีการรายได้

\*\*ประเมินราคาล่าสุดเมื่อวันที่ 7 ม.ค. 2563 โดยบริษัท เอเจนซี ฟอร์ รีเอสเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด ประเมินโดยใช้วิธีเปรียบเทียบข้อมูลราคาตลาด

### สัญญาเช่าซื้อทรัพย์สินระยะยาว

ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีสัญญาเช่าซื้อสินทรัพย์ระยะยาวและสัญญาเช่าทางการเงินรวมมูลค่าเท่ากับ 1,645,812,052 บาท โดยส่วนใหญ่จะเป็นสัญญาเช่าซื้อยานพาหนะ และเครื่องจักรอุปกรณ์โดยมีระยะเวลาสัญญาเช่าซื้อโดยเฉลี่ยประมาณ 4 ปี

### แสดงราคาประเมินของที่ดินหรืออาคารที่มีไว้เพื่อขาย

- ราคาประเมินของที่ดินหรืออาคารของบริษัท

	มูลค่าประเมินต้นปี (พันบาท)	มูลค่าประเมินใหม่ (พันบาท)
ที่ดิน	2,986,942	3,062,760

- ราคาประเมินของที่ดินหรืออาคารของบริษัทย่อย

	มูลค่าประเมินต้นปี (พันบาท)	มูลค่าประเมินใหม่ (พันบาท)
ที่ดินและอาคารชุดให้เช่า	1,605,996	5,967,479

ลักษณะสำคัญ เงื่อนไข สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

- ทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตนของบริษัท

- ไม่มี -

- ทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตนของบริษัทย่อย

- ไม่มี -

## 2. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัท มีนโยบายการลงทุน ดังนี้

- บริษัทมีนโยบายชะลอการลงทุนในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวกับธุรกิจหลัก
- หากเป็นการลงทุนในสัดส่วนมากกว่า 20% ของสินทรัพย์รวมของกิจการนั้นๆ บริษัทจะส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการในบริษัทดังกล่าว เพื่อมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ
- บริษัทไม่มีนโยบายที่จะเข้าไปก้าวก่ายการทำงานตามปกติของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

สัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่นต่อสินทรัพย์รวม



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียและเงินลงทุนอื่นตามงบการเงินรวมจำนวน 11,098 ล้านบาท หรือคิดเป็น 22.55% ต่อสินทรัพย์รวม โดยแบ่งเป็น

1. เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียจำนวน 3,874 ล้านบาท คิดเป็น 7.87% ต่อสินทรัพย์รวม เป็นเงินลงทุนในบริษัท ดีเคเค ชิโน-ไทย เอ็นจีเนียริง จำกัด บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด
2. เงินลงทุนอื่นๆ จำนวน 7,224 ล้านบาท คิดเป็น 14.68% ต่อสินทรัพย์รวม

#### **นโยบายการลงทุนในอนาคต**

การลงทุนในอนาคตจะลงทุนเฉพาะธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

#### **นโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า**

บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทไม่มีส่วนในการกำหนดนโยบายแก่บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เนื่องจากการบริหารงานและการกำหนดนโยบายจะถูกกำหนดโดยคณะผู้บริหารของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ

กิจการร่วมค้า

ในการเข้าร่วมโครงการในรูปแบบกิจการร่วมค้าบริษัทเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมกำหนดนโยบายบริหารงานเพื่อความสำเร็จในงานตามที่ระบุในสัญญางานนั้นๆ และก่อให้เกิดผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแก่ผู้เข้าร่วมดำเนินงานทุกราย ทั้งนี้อำนาจในการกำหนดนโยบายกิจการร่วมค้าจะขึ้นอยู่กับสัดส่วนในการเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจการร่วมค้า

## 1.5 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ในปี 2562 บริษัทไม่มีคดีใดที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทในสัดส่วนที่สูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น รวมทั้งไม่มีคดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญที่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้

## 1.6 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 1. รายละเอียดบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บมจ. ชีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ธุรกิจก่อสร้าง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 32/59-60 อาคารชีโน-ไทย ทาวเวอร์ ชั้น 29-30 ถนนสุขุมวิท 21 (ซอยอโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
ทุนจดทะเบียน	:	1,525,106,540 บาท
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว:	:	1,525,106,540 บาท (ณ 31 ธันวาคม 2562)
หลักทรัพย์ที่ออกจำหน่าย	:	หุ้นสามัญ (STEC) 1,525,106,540 หุ้น
เลขทะเบียนบริษัทที่	:	0107536001001 (เดิมเลขที่ บมจ. 174)
โทรศัพท์	:	+66 (0) 2260 –1321
โทรสาร	:	+66 (0) 2260 –1339
E-mail	:	information@stecon.co.th
Website	:	http://www.stecon.co.th

### 2. รายละเอียดบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ให้เช่า บริการพื้นที่อาคารสำนักงาน ค้าส่งหาจิมทรัพย์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 32/46 อาคารชีโน-ไทย ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสุขุมวิท 21 (ซอยอโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
ทุนจดทะเบียน	:	500,000,000 บาท
หลักทรัพย์ที่ออกจำหน่าย	:	50,000,000 หุ้น
เลขทะเบียนบริษัทที่	:	0105525016175
โทรศัพท์	:	+66 (0) 2259–8911
โทรสาร	:	+66 (0) 2259-8919

### 3. รายละเอียดบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	:	บริษัท นูเวลพรีอเพคที จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แมทเทอร์ ซัพพลาย จำกัด”)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ประกอบกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 32/59 อาคารชีโน-ไทย ทาวเวอร์

ถนนสุขุมวิท 21 (ซอยอโศก) แขวงคลองเตยเหนือ

เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110

ทุนจดทะเบียน	:	800,000,000 บาท
หลักทรัพย์ที่ออกจำหน่าย	:	8,000,000 หุ้น
เลขทะเบียนบริษัทที่	:	0105551134864
โทรศัพท์	:	+66 (0) 2260-1321 ต่อ 483
โทรสาร	:	+66 (0) 2261-0800

**4. รายละเอียดบริษัทย่อย**

ชื่อบริษัท	:	บริษัท วิสคอม เซอร์วิส จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ให้เช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง และให้บริการฝึกอบรม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 32/46 อาคารชีโน-ไทย ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสุขุมวิท 21 (ซอยอโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
ทุนจดทะเบียน	:	2,211,000,000 บาท
หลักทรัพย์ที่ออกจำหน่าย	:	22,110,000 หุ้น
เลขทะเบียนบริษัทที่	:	0105537098848
โทรศัพท์	:	+66 (0) 2260-1321 ต่อ 539
โทรสาร	:	+66 (0) 2261-0800

**5. รายละเอียดบริษัทย่อย**

ชื่อบริษัท	:	บริษัท สเตคอน เพาเวอร์ จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าทุกประเภท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 32/59 อาคารชีโน-ไทย ทาวเวอร์ ถนนสุขุมวิท 21 (ซอยอโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
ทุนจดทะเบียน	:	1,000,000 บาท
หลักทรัพย์ที่ออกจำหน่าย	:	9,997 หุ้น
เลขทะเบียนบริษัทที่	:	0105559178224
โทรศัพท์	:	+66 (0) 2260-1321
โทรสาร	:	+66 (0) 2261-0800

**6. รายละเอียดบริษัทย่อย**

ชื่อบริษัท	:	บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ประกอบกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 32/59 อาคารชีโน-ไทย ทาวเวอร์ ถนนสุขุมวิท 21 (ซอยอโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
ทุนจดทะเบียน	:	805,237,500 บาท
หลักทรัพย์ที่ออกจำหน่าย	:	29,550,000 หุ้น
เลขทะเบียนบริษัทที่	:	0105529019861
โทรศัพท์	:	+66 (0) 2273-8511

**7. รายละเอียดบริษัทร่วม**

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ดีเคเค ชีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	รับจ้างออกแบบ ผลิต ก่อสร้างและติดตั้งเสาโทรคมนาคม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 154 หมู่ที่ 6 ตำบลลำตาเสา อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170
ทุนจดทะเบียน	:	8,000,000 บาท
หลักทรัพย์ที่ออกจำหน่าย	:	80,000 หุ้น
เลขทะเบียนบริษัทที่	:	0105533044182
โทรศัพท์	:	+66 (0) 3521-5014-6
โทรสาร	:	+66 (0) 3521-5017

**8. รายละเอียดผู้สอบบัญชีของบริษัท**

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

เลขที่ 193/136 - 137 ชั้น 33 อาคารเลครัชดา ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพมหานคร 10110

โทร : 02-264-0777 โทรสาร : 02-264-0789

**9. รายละเอียดผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย (บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด)**

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

เลขที่ 193/136 - 137 ชั้น 33 อาคารเลครัชดา ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพมหานคร 10110

โทร : 02-264-0777 โทรสาร : 02-264-0789

**10. รายละเอียดผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย (บริษัท นูเวลพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด)**

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

เลขที่ 193/136 - 137 ชั้น 33 อาคารเลครัชดา ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพมหานคร 10110

โทร : 02-264-0777 โทรสาร : 02-264-0789

**11. รายละเอียดผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย (บริษัท วิสคอม เซอร์วิส จำกัด)**

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

เลขที่ 193/136 - 137 ชั้น 33 อาคารเลครัชดา ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพมหานคร 10110

โทร : 02-264-0777 โทรสาร : 02-264-0789

**12. รายละเอียดผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย (บริษัท สเตคอน เพาเวอร์ จำกัด)**

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

เลขที่ 193/136 - 137 ชั้น 33 อาคารเลครัชดา ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพมหานคร 10110

โทร : 02-264-0777 โทรสาร : 02-264-0789

**13. รายละเอียดผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย (บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด)**

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

เลขที่ 193/136 - 137 ชั้น 33 อาคารเลครัชดา ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพมหานคร 10110

โทร : 02-264-0777 โทรสาร : 02-264-0789

**14. รายละเอียดนายทะเบียนหลักทรัพย์**

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 62 ชั้น 4 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย กรุงเทพมหานคร

10110 โทร : 02-229-2800 โทรสาร : 02-359-1259