

### 3. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

#### 3.1 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ชิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ชิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม		
	2563	2562	2561
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,516,314,170	5,375,443,852	7,222,217,920
เงินลงทุนชั่วคราว	-	1,885,821,388	2,775,280,710
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – ส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,569,196,621	3,873,203,180	4,590,641,755
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	6,336,232,035	6,469,132,915	7,540,856,743
ต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า	216,220,691	759,121,698	1,281,470,427
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา	3,010,574,146	3,266,682,414	3,725,379,089
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	90,898,269	32,216,546	22,669,687
อาคารชุดเพื่อขาย	351,514,420	351,514,420	351,514,420
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2,979,254,498	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,025,105,099	1,136,146,944	1,210,967,866
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>21,095,309,949</b>	<b>23,149,283,357</b>	<b>28,720,998,617</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	242,063,286	258,373,833	304,873,993
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	4,290,596,414	3,874,484,069	189,859,755
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	7,223,737,710	7,248,896,110
เงินลงทุนในตราสารทุน	8,025,767,510	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	4,767,629,833	9,083,609,585	4,592,938,511
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,536,883,702	5,555,553,574	4,447,055,876
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	75,023,059	62,352,656	70,792,045
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>22,937,963,804</b>	<b>26,058,111,427</b>	<b>16,854,416,290</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>44,033,273,753</b>	<b>49,207,394,784</b>	<b>45,575,414,907</b>

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม		
	2563	2562	2561
<b>หนี้สิน</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,000,000,000	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7,249,611,373	9,843,014,158	9,052,857,155
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	14,423,791,747	17,959,267,539	20,028,092,387
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	2,573,498,304	2,016,470,851	1,374,896,133
ส่วนของเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	720,031,856	584,501,370	462,218,203
สำรองผลขาดทุนของโครงการก่อสร้าง	102,565,605	590,983,366	1,280,159,629
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	525,199,083	484,680,213	628,312,773
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>26,594,697,968</b>	<b>31,478,917,497</b>	<b>32,826,536,280</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ			
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	748,415,497	1,061,310,682	774,134,530
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	348,559,598	348,671,981	227,511,047
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	-	238,518,160	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,625,796,049	1,420,007,143	515,294,716
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,738,825	12,161,707	11,066,404
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>2,726,509,969</b>	<b>3,080,669,673</b>	<b>1,528,006,697</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>29,321,207,937</b>	<b>34,559,587,170</b>	<b>34,354,542,977</b>

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม		
	2563	2562	2561
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนจดทะเบียน (หุ้นสามัญ 1,525,106,540 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	1,525,106,540	1,525,106,540	1,525,106,540
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว (หุ้นสามัญ 1,525,106,540 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	1,525,106,540	1,525,106,540	1,525,106,540
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,097,055,812	2,097,055,812	2,097,055,812
กำไรสะสมจัดสรรแล้ว - สํารองตามกฎหมาย	152,510,654	152,510,654	152,510,654
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	8,393,773,527	7,733,270,477	7,043,469,725
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	2,264,415,545	2,869,350,916	142,919,301
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>	<b>14,432,862,078</b>	<b>14,377,294,399</b>	<b>10,961,062,032</b>
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	279,203,738	270,513,215	259,809,898
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>14,712,065,816</b>	<b>14,647,807,614</b>	<b>11,220,871,930</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>44,033,273,753</b>	<b>49,207,394,784</b>	<b>45,575,414,907</b>

งบกำไรขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

งบกำไรขาดทุน	งบการเงินรวม		
	2563	2562	2561
<b>รายได้</b>			
รายได้จากสัญญาก่อสร้าง	35,769,400,954	32,881,874,866	27,468,798,663
รายได้ค่าเช่า	71,153,674	109,948,324	68,527,613
ผลกำไรจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นมูลค่า			
ยุติธรรม	59,990,000	114,554,857	262,885,363
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	166,077,263	-	56,250,000
ดอกเบี้ยรับ	-	-	52,832,743
เงินปันผลรับ	85,147,750	59,261,625	17,789,140
รายได้อื่น	30,485,790	69,975,989	49,023,174
<b>รวมรายได้</b>	<b>36,182,255,431</b>	<b>33,235,615,661</b>	<b>27,976,106,696</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ต้นทุนงานก่อสร้าง	34,249,152,024	31,148,866,615	25,402,496,359
ต้นทุนค่าเช่า	12,174,787	18,968,765	18,202,792
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	673,674,133	511,026,081	516,890,982
ผลขาดทุนจากการถูกฟ้องคดี	-	64,960,118	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>34,935,000,944</b>	<b>31,743,821,579</b>	<b>25,937,590,133</b>
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>1,247,254,487</b>	<b>1,491,794,082</b>	<b>2,063,323,533</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	94,959,682	231,073,753	24,806,970
รายได้ทางการเงิน	49,880,173	148,003,588	-
ต้นทุนทางการเงิน	(52,703,446)	(50,806,838)	(29,460,161)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(235,988,191)	(325,906,250)	(396,851,741)
<b>กำไร สำหรับงวด</b>	<b>1,103,402,705</b>	<b>1,494,158,335</b>	<b>1,637,011,631</b>
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)</b>			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,093,134,635	1,483,635,914	1,616,863,000
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	10,268,070	10,522,421	20,148,631
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	1,103,402,705	1,494,158,335	1,637,011,631
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	0.72	0.97	1.06

งบกระแสเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	2563	2562	2561
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	776,833,016	277,011,501	9,173,293,625
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(2,429,966,883)	(659,649,238)	(3,418,373,678)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(205,995,815)	(1,464,136,331)	(895,736,848)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(1,859,129,682)</b>	<b>(1,846,774,068)</b>	<b>4,859,183,099</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	5,375,443,852	7,222,217,920	2,363,034,821
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>3,516,314,170</b>	<b>5,375,443,852</b>	<b>7,222,217,920</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>			
รายการที่ไม่ใช่เงินสด			
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยยังไม่จ่ายชำระ	-	3,020,000,000	-
ซื้ออุปกรณ์โดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	11,087,657	137,291,987	214,307,894
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเช่าการเงิน	280,687,793	1,060,238,814	908,141,975

## อัตราส่วนทางการเงิน

		2563	2562	2561
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.79	0.74	0.87
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.50	0.56	0.65
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	9.61	7.77	5.99
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	37	46	60
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	4.01	3.30	3.64
ระยะเวลารับหนี้	(วัน)	90	109	99
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)</b>				
อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	(%)	4.25	5.27	7.52
อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(%)	3.45	4.49	7.38
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(%)	3.05	4.50	5.85
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(%)	7.50	10.20	14.59
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	2.51	3.04	3.59
อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.82	0.68	0.61
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.99	2.36	3.06
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	23.67	29.36	70.04
<b>ข้อมูลต่อหุ้น</b>				
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	9.65	9.60	7.36
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	(บาท)	0.72	0.97	1.06

## 3.2 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 1. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ในการอ่านคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ผู้ลงทุนควรศึกษาเอกสารประกอบ ซึ่งได้แก่งบการเงินรวม ตัวเลขการดำเนินงานโดยสรุปทั้งในอดีต และที่มีการปรับปรุง ควบคู่กับหมายเหตุประกอบงบการเงินและข้อมูลที่น่าสนใจไว้ในเอกสารนี้

#### 1.1 ภาพรวมการดำเนินงาน

ภาพรวมอุตสาหกรรมก่อสร้างปี 2563 มีการเติบโตเล็กน้อย ปริมาณงานก่อสร้างที่เปิดประมูลมีไม่มากนัก โดยเฉพาะโครงการภาคเอกชน อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงเข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างประเภทต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้เพื่อสะสมปริมาณงานในมือ (Backlog Order) ให้เพิ่มมากขึ้น โดย ณ สิ้นปี 2563 บริษัทมีงานก่อสร้างคงเหลือในมือรวม 116,405 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ที่มีปริมาณงานในมืออยู่ที่ 90,350 ล้านบาท

ในปี 2563 บริษัทได้ลงนามในสัญญาก่อสร้างขนาดใหญ่ได้แก่

- โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน โครงการตามแนวรถไฟฟ้าสายสีชมพู
- โครงการพัฒนาศูนย์บินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก
- โครงการก่อสร้างสายทางเลี่ยงเมืองหนองคาย(ด้านตะวันออก) ตอน 1 จ.หนองคาย
- โครงการปรับปรุงขยาย กปภ.สาขาพระนครศรีอยุธยา
- โครงการโรงไฟฟ้าหินกอง
- โครงการพลังงานสะอาด

#### 1.2 นโยบายและกลยุทธ์ ของบริษัท

- นโยบายของบริษัทในปี 2563

SHARING THE RIGHT MESSAGES

- กลยุทธ์ของบริษัทในการสร้างเสริมการเติบโตขององค์กรอย่างมั่นคงและสร้างกำไร โดย
  - มุ่งเน้นธุรกิจหลัก – ธุรกิจก่อสร้าง
  - ส่งมอบงานที่มีคุณภาพสูง ตรงเวลา ด้วยมาตรฐานความปลอดภัยให้แก่ลูกค้าของเรา
  - มุ่งเน้นในการเป็นผู้นำทางด้านต้นทุน
  - รักษาความแข็งแกร่งทางการเงิน
  - คงไว้ซึ่งความเป็นเลิศในการดำเนินงาน
  - พัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

#### 1.3 สายการผลิตของบริษัท

บริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจก่อสร้างเป็นธุรกิจหลัก ในปี 2563 มีรายได้จากงานก่อสร้างของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 35,769 ล้านบาท (คิดเป็น 98.9% ของรายได้รวม) เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ที่มีรายได้จากงานก่อสร้างจำนวน 32,882 ล้านบาท (คิดเป็น 98.9% ของรายได้รวม) เป็นจำนวน 2,887 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 8.8% โดยมาจากการที่บริษัทมีการรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างในมือที่เพิ่มขึ้น

สำหรับสัดส่วนรายได้จากงานก่อสร้างที่มาจากภาครัฐเทียบกับภาคเอกชนของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2563 คือ 41% : 59% เปลี่ยนแปลงจากปี 2562 ที่มีสัดส่วนรายได้จากงานก่อสร้างที่มาจากภาครัฐเทียบกับภาคเอกชนที่ 48% : 52%

ปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีการรับรู้รายได้จากโครงการภาครัฐที่สำคัญได้แก่ โครงการรถไฟทางคู่ในเส้นทางประจวบคีรีขันธ์ - ชุมพร สัญญาที่ 2 โครงการรถไฟทางคู่ในเส้นทางนครปฐม – หัวหิน สัญญาที่ 2 โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางปะอิน-สระบุรี-นครราชสีมา สัญญาที่ 1,17,18 โครงการอาคารรัฐสภาแห่งใหม่ และโครงการอาคารสำนักงานแห่งใหม่ของสำนักงานงบประมาณ เป็นต้น

ส่วนโครงการก่อสร้างของภาคเอกชนที่สำคัญที่มีการรับรู้รายได้ในปี 2563 คือ โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายสีเหลือง โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายสีส้ม โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง เป็นต้น

**โครงสร้างรายได้จากการก่อสร้าง แบ่งตามประเภทลูกค้า (หน่วย: ล้านบาท)**

ลูกค้า	2563		2562		เปลี่ยนแปลง
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า
ภาครัฐบาล	14,694	41	15,914	48	(1,220)
ภาคเอกชน	21,075	59	16,968	52	4,107
รวม	35,769	100	32,882	100	2,887

**โครงสร้างรายได้จากการก่อสร้าง แบ่งตามประเภทงาน (หน่วย: ล้านบาท)**

ประเภทงานก่อสร้าง	2563		2562		เปลี่ยนแปลง
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า
ด้านสาธารณูปโภค	25,525	71	20,724	63	4,801
ด้านอาคาร	4,246	12	4,346	13	(100)
ด้านพลังงาน	5,115	14	6,706	21	(1,591)
ด้านอุตสาหกรรม	0	0	0	0	0
ด้านสิ่งแวดล้อม	883	3	1,106	3	(223)
รวม	35,769	100	32,882	100	2,887

งานด้านสาธารณูปโภค มีรายได้จำนวน 25,525 ล้านบาท คิดเป็น 71% ของรายได้จากงานก่อสร้างทั้งหมด โครงการที่สำคัญส่วนใหญ่จะเป็นโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ ได้แก่ โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายสีเหลือง ช่วงหมอชิต – สะพานใหม่ – คูคต สัญญาที่ 3 และสัญญาที่ 4 โครงการทางคู่ในเส้นทางรถไฟสายชายฝั่งทะเลตะวันออก ช่วงฉะเชิงเทรา – คลองสิบเก้า - แก่งคอย สัญญา 1 โครงการทางแยกต่างระดับจุดตัดทางหลวงหมายเลข 9 กับทาง

หลวงหมายเลข 345 โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางปะอิน - สระบุรี-นครราชสีมา สัญญาที่ 1,17,18 โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มสัญญาที่ 1,2,5 โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง เป็นต้น

งานด้านอาคาร มีรายได้จำนวน 4,246 บาท คิดเป็น 12 % ของรายได้จากงานก่อสร้างทั้งหมด โครงการก่อสร้างที่สำคัญได้แก่ โครงการอาคารที่ทำการศาลฎีกา โครงการอาคารรัฐสภาแห่งใหม่ และโครงการอาคารสำนักงานแห่งใหม่ของสำนักงานงบประมาณ เป็นต้น

งานด้านพลังงาน มีรายได้จำนวน 5,115 ล้านบาท คิดเป็น 14 % ของรายได้จากงานก่อสร้างทั้งหมด โครงการก่อสร้างที่สำคัญได้แก่ โรงไฟฟ้าหนองละลอก โรงไฟฟ้าหนองปลาหมอ โรงไฟฟ้าหนองระเวียง 1 - 2 โรงไฟฟ้าถ่านหินศรีราชา โรงไฟฟ้าถ่านหินพลกแดง และโรงไฟฟ้าจะนะกรีน เป็นต้น

งานด้านสิ่งแวดล้อม มีรายได้จำนวน 883 ล้านบาท คิดเป็น 3% ของรายได้จากงานก่อสร้างทั้งหมด โดยมีโครงการก่อสร้างที่สำคัญคือโครงการก่อสร้างอุโมงค์ระบายน้ำจากบึงหนองบอนลงสู่แม่น้ำเจ้าพระยา

## 2. ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2563 และความสามารถในการทำกำไรของบริษัทและบริษัทย่อยรายละเอียดดังนี้

### ด้านรายได้

ปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 36,182 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ที่มีรายได้รวม 33,235 ล้านบาท เท่ากับ 2,947 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 8.9 % ซึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทสามารถชนะการประมูลงานก่อสร้างโครงการใหม่ได้เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะโครงการตามนโยบายการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานทางด้านการขนส่งของภาครัฐ รายได้หลักที่สำคัญได้แก่ รายได้จากงานก่อสร้างจำนวน 35,769 ล้านบาท ผลกำไรจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นมูลค่ายุติธรรม จำนวน 60 ล้านบาท กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 166 ล้านบาท เงินปันผลรับ 85 ล้านบาท และรายได้อื่น 30 ล้านบาท

### ด้านค่าใช้จ่าย

ปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายรวม 34,935 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ที่มีค่าใช้จ่ายรวม 31,744 ล้านบาท เท่ากับ 3,191 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 10.1 % เป็นผลมาจากต้นทุนงานก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นตามการรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างที่เพิ่มขึ้น ค่าใช้จ่ายหลักที่สำคัญได้แก่ ต้นทุนงานก่อสร้างจำนวน 34,249 ล้านบาท ต้นทุนค่าเช่าจำนวน 12 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 674 ล้านบาท

### ด้านความสามารถในการทำกำไร

ปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 1,339 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เท่ากับ 3.7% มีกำไรสุทธิ จำนวน 1,103 ล้านบาทคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ 3.0%

### ด้านผลตอบแทนจากสินทรัพย์

ปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อสินทรัพย์รวม (Return on Asset) เท่ากับ 2.5% ลดลงจากปี 2562 ที่มีอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อสินทรัพย์รวม (Return on Asset) เท่ากับ 3.0% บริษัทและบริษัทย่อยมีความสามารถในการใช้สินทรัพย์เพื่อก่อให้เกิดกำไรสุทธิลดลงเล็กน้อย

### ด้านผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity) เท่ากับ 7.5% ลดลงจากปี 2562 ที่มีอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity) เท่ากับ 10.2% บริษัทและบริษัทย่อยมีความสามารถในการสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นลดลง

## 3. ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

### 3.1 ฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ 44,033 ล้านบาท มีหนี้สิน 29,321 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 14,712 ล้านบาท

### ด้านสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ 44,033 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ที่มีสินทรัพย์ 49,207 ล้านบาท เท่ากับ 5,174 ล้านบาท หรือลดลง 10.5% ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 21,095 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ที่มีสินทรัพย์หมุนเวียน 23,149 ล้านบาทเท่ากับ 2,054 ล้านบาท หรือลดลง 8.9% โดยสินทรัพย์หมุนเวียนที่ลดลงได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า และเงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา ในขณะที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 22,938 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ที่มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 26,058 ล้านบาท เท่ากับ 3,120 ล้านบาท หรือลดลง 12.0% โดยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ลดลงได้แก่ เงินลงทุนระยะยาวอื่น และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

#### 1. เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นจำนวน 6,495 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ที่มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 7,261 ล้านบาท เท่ากับ 766 ล้านบาท หรือลดลง 10.5% บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการลงทุนในเงินสด เงินฝากธนาคาร หน่วยลงทุนและตราสารทุน โดยที่บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญในด้านสภาพคล่องและการปกป้องเงินลงทุนเป็นหลัก

#### 2. ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้า 3,569 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ที่มีลูกหนี้การค้า 3,873 ล้านบาท เท่ากับ 304 ล้านบาท หรือลดลง 7.8%

### ระยะเวลาชำระหนี้

ระยะเวลาชำระหนี้ ปี 2563		
นโยบายการให้สินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อย	30-45	วัน
ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ของบริษัทและบริษัทย่อย	37	วัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมปริมาณลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม บริษัทและบริษัทย่อยได้กำหนดนโยบายระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้าอยู่ที่ 30-45 วัน ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีระยะเวลาเรียกเก็บหนี้จากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเท่ากับ 37 วัน ซึ่งระยะเวลาการเรียกเก็บหนี้ในช่วงของนโยบายการให้สินเชื่อของบริษัท บริษัทและบริษัทย่อยยังคงมีสภาพคล่องอยู่ในเกณฑ์ปกติ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีลูกหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันจำนวน 3,622 ล้านบาท หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ 61 ล้านบาท มีลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจำนวน 3,048 ล้านบาท คิดเป็น 84.1% มีลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 4 เดือนจำนวน 421 ล้านบาท คิดเป็น 11.6% มีลูกหนี้ที่ค้างชำระ 4-12 เดือนจำนวน 1.9 ล้านบาท คิดเป็น 0.0% และมีลูกหนี้ที่ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน จำนวน 152 ล้านบาท คิดเป็น 4.2% สถานะของอายุลูกหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ของบริษัทและบริษัทย่อยยังคงเป็นไปตามปกติ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 35 ล้านบาท หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ 33 ล้านบาท มีลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจำนวน 2 ล้านบาท คิดเป็น 6.8% มีลูกหนี้ที่ค้างชำระมากกว่า 12 เดือนจำนวน 33 ล้านบาท คิดเป็น 92.9% สถานะของอายุลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อยยังคงเป็นไปตามปกติ

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการหนี้สงสัยจะสูญที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้การค้าแต่ละราย โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือของลูกหนี้การค้า ประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น โดยบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทและบริษัทย่อยมีความเพียงพอ

### 3. ต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า 216 ล้านบาท ลดลง 543 ล้านบาท หรือลดลง 71.5% เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่มีต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า 759 ล้านบาท

### 4. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 4,768 ล้านบาท ลดลง 4,316 ล้านบาท หรือลดลง 47.5% จากปี 2562 ที่มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 9,084 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนบางส่วนออกไป

### ด้านหนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สิน 29,321 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ที่มีหนี้สิน 34,559 ล้านบาท เท่ากับ 5,238 ล้านบาท หรือลดลง 15.2 % ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียน 26,595 ล้านบาท ลดลง

จากปี 2562 ที่มีหนี้สินหมุนเวียน 31,479 ล้านบาท เท่ากับ 4,884 ล้านบาท หรือลดลง 15.5% โดยหนี้สินหมุนเวียนที่ลดลงได้แก่ หนี้สินที่เกิดจากสัญญา ในขณะที่หนี้สินไม่หมุนเวียน 2,726 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ที่มีหนี้สินไม่หมุนเวียน 3,080 ล้านบาท เท่ากับ 354 ล้านบาท หรือลดลง 11.5% โดยหนี้สินไม่หมุนเวียนที่ลดลงได้แก่ หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีและหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

#### 1. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 7,250 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ที่มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นสุทธิ 9,843 ล้านบาท เท่ากับ 2,593 ล้านบาท หรือลดลง 26.3% บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมปริมาณเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยมีระยะเวลาการชำระหนี้ที่ 90 วัน ลดลงจากปี 2562 ซึ่งมีระยะเวลาการชำระหนี้ที่ 109 วัน ระยะเวลาการชำระหนี้ดังกล่าวเป็นระยะเวลาการชำระหนี้ที่เป็นไปตามปกติทั่วไปของธุรกิจ

#### ด้านส่วนผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้น 14,712 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ที่มีส่วนของผู้ถือหุ้น 14,648 ล้านบาท เท่ากับ 64 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 0.4% โดยส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นได้แก่ การเพิ่มขึ้นของกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร

#### ด้านอัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ (Total Asset Turnover) อยู่ที่ 0.82 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ที่มีอัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์อยู่ที่ 0.68 เท่า บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์อยู่ในระดับปานกลาง

### 4. สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

#### 4.1 โครงสร้างของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงสร้างของสินทรัพย์โดยมีสัดส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เท่ากับ 48% : 52% เปลี่ยนแปลงจากปี 2562 ที่มีสัดส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เท่ากับ 47% : 53%

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงสร้างการจัดหาเงินทุนที่มาจากหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น โดยมีสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 67% : 33% เปลี่ยนแปลงจากปี 2562 ที่มีสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 70% : 30%

#### 4.2 รายจ่ายลงทุน

ในการพิจารณาการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรของบริษัทและบริษัทย่อย ฝ่ายจัดการจะมีการจัดทำแผนการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารของบริษัท โดยจะมีการพิจารณาถึงความเหมาะสมในด้านต่างๆ รวมทั้งการพิจารณาผลตอบแทนทางการลงทุน

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายลงทุน ในการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ 512 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ที่มีการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ 697 ล้านบาท เท่ากับ 185 ล้านบาท หรือลดลง 26.5%

บริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่ารายจ่ายลงทุนทั้งการลงทุนเพิ่มเติมและการลงทุนเพื่อทดแทนสินทรัพย์ถาวรเดิมที่หมดอายุใช้งาน จะรักษาสภาพทางการแข่งขันของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งในปัจจุบันและในอนาคต และสินทรัพย์ถาวรที่ได้ลงทุนเพิ่มเติมขึ้นได้ถูกนำไปใช้งานอย่างเต็มประสิทธิภาพ

#### 4.3 สภาพคล่อง

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) อยู่ที่ 0.79 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ที่มีอัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) อยู่ที่ 0.74 เท่า บริษัทและบริษัทย่อยมีสภาพคล่องอยู่ในเกณฑ์ดี

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio) อยู่ที่ 0.50 เท่า ลดลงจากปี 2562 ที่มีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio) อยู่ที่ 0.56 เท่า บริษัทและบริษัทย่อยมีสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ในเกณฑ์ดี

#### 4.4 กระแสเงินสด

ปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 1,859 ล้านบาท โดยมีเงินสดยกมาต้นงวด 5,375 ล้านบาท ทำให้มีเงินสดสุทธิปลายงวดเท่ากับ 3,516 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดของกระแสเงินสดจากแต่ละกิจกรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ที่มาของกระแสเงินสด	2563	2562
กิจกรรมดำเนินงาน	777	277
กิจกรรมลงทุน	(2,430)	(660)
กิจกรรมจัดหาเงิน	(206)	(1,464)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(1,859)	(1,847)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	5,375	7,222
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	3,516	5,375

#### 4.5 แหล่งที่มาของเงินทุน

แหล่งที่มาของเงินทุน ประกอบด้วย

1. เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง
2. เงินกู้ตามสัญญาเช่าการเงิน เพื่อซื้อเครื่องจักรในการก่อสร้าง

3. ทุนเรือนหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,525 ล้านบาท โดยเป็นทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 1,525 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีแหล่งที่มาของเงินทุนจากหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น โดยมีหนี้สิน 29,321 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 14,712 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สิน 34,560 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 14,648 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมี อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) เท่ากับ 1.99 เท่า ในขณะที่ปี 2562 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) เท่ากับ 2.36 เท่า โดยที่หนี้สินของบริษัทและบริษัทย่อยส่วนหนึ่งมาจากหนี้สินที่เกิดจากสัญญา (เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง) ซึ่งเป็นส่วนที่ถูกค้ำจัดให้บริษัทและบริษัทย่อยเพื่อใช้ในการดำเนินการธุรกิจตามธรรมเนียมปฏิบัติโดยทั่วไปของธุรกิจก่อสร้าง โดยที่เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้างดังกล่าวจะไม่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายแต่อย่างใด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการในส่วนหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	เพิ่ม (ลด)	% เพิ่ม (ลด)
<b>หนี้สิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,000	0	1,000	100.0%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7,250	9,843	(2,593)	(26.3%)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	14,424	17,959	(3,535)	(19.7%)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	2,573	2,016	557	27.6%
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	720	585	135	23.1%
สำรองผลขาดทุนของโครงการก่อสร้าง	103	591	(488)	(82.6%)
หนี้ตามสัญญาเช่า-สุทธิ	748	1,061	(313)	(29.5%)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,625	1,420	205	14.4%
<b>ผู้ถือหุ้น</b>				
กำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร	8,394	7,733	661	8.5%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	2,264	2,869	(605)	(21.1%)

## 5. ภาระผูกพันและการบริหารจัดการภาระนอกงบแสดงฐานะทางการเงิน

### 5.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนซึ่งเกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้างดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

สกุลเงิน	งบการเงินรวม	
	2563	2562
บาท	13	97
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	2
เยน	-	6

### 5.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับต้นทุนของโครงการก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาสำหรับต้นทุนค่าก่อสร้างโครงการต่างๆ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

สกุลเงิน	งบการเงินรวม	
	2563	2562
บาท	26,661	31,228
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1	1
ยูโร	1	1
เยน	3	11

เมื่อประเมินสภาพคล่องของบริษัทและบริษัทย่อย พบว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดเพียงพอที่จะสามารถจ่ายภาระผูกพันด้านหนี้สินดังกล่าวได้

## 6. ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจจะมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

### ปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อธุรกิจ – การแพร่ระบาดของโรค COVID-19

เศรษฐกิจไทยในปี 2563 หดตัวอย่างมีนัยสำคัญจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ซึ่งภาคธุรกิจก่อสร้างก็ได้รับผลกระทบเช่นกัน โดยเฉพาะการลงทุนก่อสร้างของภาคเอกชนที่หดตัวอย่างชัดเจน จาก

การที่ผู้ประกอบการยังมีความกังวลกับสถานการณ์เศรษฐกิจ และการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ทำให้ผู้ประกอบการชะลอการลงทุนออกไป ในขณะที่งานก่อสร้างของภาครัฐ ถึงแม้จะยังคงมีโครงการลงทุนออกมาอย่างต่อเนื่องแต่โครงการขนาดใหญ่ก็มีความล่าช้าจากแผนงาน โครงการขนาดใหญ่หลายโครงการที่ล่าช้าคาดว่าจะเลื่อนกำหนดการประมูลออกไปในปี 2564

บริษัทและบริษัทย่อยทำการประเมินผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ดังนี้

#### 1. การดำเนินงาน

การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยเฉพาะในช่วงแรกที่มีการระบาดของโรค เมื่อรัฐบาลได้ประกาศเคอร์ฟิวทำให้บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถทำงานในช่วงเวลากลางคืนได้ รวมทั้งการที่ผู้ผลิต ผู้จำหน่าย เครื่องมือ วัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้างทั้งในและต่างประเทศไม่สามารถดำเนินการจัดส่งได้ เนื่องจากระบบโลจิสติกส์ต่างๆ ที่เกิดการหยุดชะงัก อีกทั้งยังมีความเสี่ยงของบุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อยต่อการติดเชื้อโรค COVID-19 โดยที่บริษัทและบริษัทย่อยได้กำหนดมาตรการในการดูแลและบริหารจัดการบุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อย เช่น การสวมใส่หน้ากากอนามัย การตรวจวัดอุณหภูมิร่างกาย การฉีดพ่นน้ำยาฆ่าเชื้อ การบริหารจัดการเขตก่อสร้างและที่พักคนงานในหน่วยงานก่อสร้าง การทำงานจากที่บ้าน (Work From Home) การเว้นระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) และการทำประกันสุขภาพกลุ่มให้บุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นต้น

#### 2. การเงิน

บริษัทและบริษัทย่อย ไม่ได้รับผลกระทบ

#### 3. ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อย ไม่ได้รับผลกระทบ

#### 4. ภาระผูกพันตามสัญญา

บริษัทและบริษัทย่อย ไม่ได้รับผลกระทบ

#### 5. ความเสี่ยงต่อความอยู่รอดของกิจการ

บริษัทและบริษัทย่อย ไม่ได้รับผลกระทบ

#### ปัจจัยภายในที่อาจมีผลต่อธุรกิจ

บุคลากรนับเป็นปัจจัยสำคัญต่อธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทและบริษัทย่อยได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากร ด้วยการจัดฝึกอบรมสัมมนาภายในเป็นประจำทุกปี ทั้งในสายงานปฏิบัติการและสายงานการเงินและบริหาร โดยการฝึกอบรมพนักงานระดับปฏิบัติงานจะมุ่งเน้นหลักสูตรที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน นอกจากนั้นบริษัทและบริษัทย่อย ยังมีการยกระดับพัฒนาฝีมือแรงงานของช่างก่อสร้างในสาขาต่างๆ โดยส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมและทดสอบฝีมือตามมาตรฐานแรงงานในสาขาต่างๆ เพื่อเป็นการเพิ่มทักษะและความชำนาญในการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน