rabbit HOLDINGS Public Company Limited

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 One Report 2565

สารบัญ

ส่วนที่ 1

บทนำ

1.1 จุดมุ่งหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ 006
1.2 ภาพรวมกลยุทธ์และเป้าหมาย 007
1.3 สารจากประธานคณะกรรมการ 008
1.4 สารจากรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 010
1.5 ประวัติความเป็นมา 012
1.6 พัฒนาการที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (2563 - 2565) 013
1.7 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ 028

ส่วนที่ 2

ลักษณะการประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

2.1 ภาพรวมธุรกิจของกลุ่มบริษัท 046
2.2 โครงสร้างรายได้ 064
2.3 การวิเคราะห์อุตสาหกรรมและการแข่งขัน 070
2.4 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท 078

ส่วนที่ 3

โครงสร้างองค์กรและผู้ถือหุ้น

3.1 คณะกรรมการบริษัท 082
3.2 คณะผู้บริหาร 084
3.3 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหลักทรัพย์ 085
3.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล 091
3.5 ความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 093
3.6 ข้อพิพาททางกฎหมาย 094

ส่วนที่ 4

ภาพรวมธุรกิจ

4.1 ภาพรวมตลาดทุนและนักลงทุนสัมพันธ์ 098
4.2 ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ 108
4.3 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง 116
4.4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ 123

ส่วนที่ 5

การกำกับดูแลกิจการ

5.1 นโยบายและการกำกับดูแลกิจการ 134
5.2 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ 142
5.3 รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการกำกับดูแล 158
5.4 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 183

ส่วนที่ 6

รายงานงบการเงิน

6.1 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน 196
6.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ 197
6.3 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 199
6.4 งบการเงิน 204
6.5 หมายเหตุประกอบงบการเงิน 214

ส่วนที่ 7

ภาคผนวก

7.1 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 336
7.2 ข้อมูลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจกรรมร่วมทุนที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 337
7.3 ประวัติคณะกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท 349
7.4 ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565) 363
7.5 ข้อมูลกรรมการของบริษัทย่อย 366
7.6 ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายในและฝ่ายกำกับดูแล 372
7.7 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน 374
7.8 เอกสารแนบที่แสดงบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ 395

ส่วนที่ 1

บทนำ

1.1 จุดมุ่งหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ

วิสัยทัศน์

"เป็นผู้คิดค้น ลงทุน และพัฒนาผลิตภัณฑ์ในธุรกิจประกันภัย บริการทางการเงิน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์อย่างมีคุณภาพ สร้างสรรค์ และยั่งยืน"

ธุรกิจ ประกันภัย

บริการ ทางการเงิน

พัฒนา อสังหาริมทรัพย์

พันธกิจ

"มุ่งมั่นที่จะก้าวสู่การเป็นผู้นำด้านธุรกิจประกันภัย บริการทางการเงิน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้วยหลักธรรมาภิบาล อย่างสร้างสรรค์ และยั่งยืน เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของวิถีโลก พร้อมกับการเติบโตอย่างมั่นคง และยั่งยืน โดยคำนึงถึงประโยชน์ของชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และผู้ถือหุ้น"

ก้าวสู่การเป็นผู้นำ ด้านธุรกิจประกันภัย

บริการ ทางการเงิน

คำนึงถึงสังคม สิ่งแวดล้อม

ค่านิยมองค์กร

R — **Resilience**
มุ่งมั่น เรียนรู้ สู้ต่อ

A — **Above and Beyond**
มอบคุณค่าที่เหนือกว่าความคาดหมาย

B — **Break-through**
พัฒนาต่อไปไม่หยุดนิ่ง

B — **Better society**
สร้างสรรค์สิ่งที่ดีกว่าเพื่อสังคม

I — **Integrity**
ยึดมั่นในความถูกต้อง

T — **Teamwork**
ร่วมแรงร่วมใจสู่เป้าหมายเดียวกัน

S — **Synergy**
ผสานความสามารถระหว่างพันธมิตร

1.2 ภาพรวมกลยุทธ์และเป้าหมาย

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้สร้างและขยายธุรกิจต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการทบทวนกลยุทธ์และทิศทางในการดำเนินธุรกิจระยะยาว โดยได้ตัดสินใจที่จะยุติการดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และมุ่งสู่ธุรกิจบริการทางการเงิน เพื่อให้สามารถสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนที่สูงขึ้นในธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโต เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งหมายที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ถูกต้อง และโปร่งใส โดยมุ่งเน้นที่จะดำเนินธุรกิจประกันภัย บริการทางการเงิน พัฒนาและลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้วางแนวทางการสร้างธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนไว้ 5 แนวทางคือ

1. การลงทุน

- ลงทุนในธุรกิจประกันภัย ธุรกิจบริการทางการเงิน หรือธุรกิจอื่นที่สร้างรายได้แล้ว
- กระจายการลงทุนในทรัพย์สินประเภทต่าง ๆ ที่หลากหลาย จับกลุ่มลูกค้าหลายระดับเพื่อลดความเสี่ยงในการลงทุน
- เพิ่มศักยภาพและมูลค่าของทรัพย์สิน/เงินลงทุน ด้วยการปรับปรุง พัฒนา และหาวิธีบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันจากการเกื้อหนุนกันของธุรกิจในกลุ่ม (Synergy)

2. การใช้เงินทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

- การหมุนเวียนเงินทุนโดยการระดมทุนจากกิจการ/ทรัพย์สิน เช่น การแปลงสภาพทรัพย์สินให้เป็นกระแสเงินสด โดยการจำหน่ายทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการพัฒนา หรือต้องใช้เงินจำนวนมากในการพัฒนา

3. การสร้างความยั่งยืนระยะยาว

- การคิดค้น พัฒนาผลิตภัณฑ์ และบริการทางการเงิน เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของวิถีชีวิตผู้บริโภคและความต้องการของลูกค้าที่ก้าวไปสู่สังคมยุคดิจิทัลและสังคมผู้สูงวัย ซึ่งธุรกิจจะต้องปรับเปลี่ยนอยู่เสมอเพื่อให้ตอบสนองต่อผู้บริโภคได้ในระยะยาว
- การตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการดำเนินงานด้วยความใส่ใจและดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังเป็นสำคัญ
- การตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิมนุษยชน และดำเนินธุรกิจอยู่บนพื้นฐานของการเคารพซึ่งสิทธิความเป็นมนุษย์
- การเติบโตไปพร้อมกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมในรูปแบบของการช่วยเหลือ และพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกัน
- การสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรบริษัทฯ และสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

4. การก้าวไปกับพันธมิตร

- การมีพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความเชี่ยวชาญจะเป็นโอกาสให้บริษัทฯ ได้เรียนรู้ ต่อยอด และเข้าถึงโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ได้ อีกทั้งช่วยลดความเสี่ยงด้านการพัฒนาและการลงทุนในระยะยาวของธุรกิจรูปแบบเดิม
- การมีพันธมิตรทางธุรกิจในหลากหลายธุรกิจจะช่วยเสริมสร้างให้บริษัทฯ ลดความเสี่ยงกับการทำธุรกิจเพียงรูปแบบเดียว ซึ่งความหลากหลายในธุรกิจจะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งและเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัทฯ อย่างมั่นคงในระยะยาว

5. การเชื่อมโยงสินทรัพย์ให้เติบโตไปกับเส้นทางระบบขนส่งมวลชน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรทุกระดับ เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับกระแสการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินต่อไปได้อย่างมีเสถียรภาพ ยั่งยืน และสามารถสร้างผลตอบแทนที่มั่นคงได้ในระยะยาว โดยการใช้พื้นที่และ/หรือ เส้นทางของระบบขนส่งมวลชนบางส่วนเป็นศูนย์กลางในการสื่อสาร อำนวยความสะดวก และให้บริการด้านประกันภัยและบริการทางการเงินให้แก่ผู้บริโภคหรือลูกค้า

1.3 สารจากประธานคณะกรรมการ

เรียน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

ผมขอใช้โอกาสนี้ เริ่มต้นด้วยการขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ให้ความไว้วางใจ และสนับสนุนแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ มุ่งสู่ธุรกิจบริการทางการเงิน ซึ่งสิ่งนี้ได้พิสูจน์ให้เห็นเป็นปีที่สองแล้วว่า แนวทางดังกล่าวเป็นสิ่งที่ถูกต้อง ยืนยันด้วยผลกำไรกว่า 1,331 ล้านบาทในปีผ่านมา และการเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากปีก่อนหน้า โดยความสำเร็จที่ผ่านมานั้น แม้จะเกิดจากหลายองค์ประกอบ แต่ปัจจัยที่สำคัญอย่างยิ่ง นั่นคือ ความมุ่งมั่น การปรับตัวอย่างสม่ำเสมอ การเดินหน้าต่อโดยไม่หยุดพัฒนา และการมองหาโอกาสใหม่ ๆ ด้วยความเชื่อมั่นอย่างยิ่งที่จะสร้างการเติบโตระยะยาวให้กับบริษัทฯ

ตลอดทั้งปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการทยอยขายสินทรัพย์ที่เป็นอสังหาริมทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ และนำเงินที่ได้มาไปต่อยอดในธุรกิจบริการทางการเงิน มีการเปลี่ยนชื่อบริษัทฯ เป็น บริษัทฯ แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งสะท้อนการปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจในระยะยาว และการรีแบรนด์ธุรกิจประกันชีวิต เป็นบริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (“แรบบิท ไลฟ์”) เพื่อปรับภาพลักษณ์ให้ทันสมัยและตอบรับต่อกลุ่มลูกค้าที่มีความหลากหลาย ส่งผลให้ปีที่ผ่านมา แรบบิท ไลฟ์ สามารถเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ที่เข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคได้มากขึ้น ทำผลงานได้โดดเด่นโดยสามารถพลิกกลับมามีกำไร และเติบโตอย่างแข็งแกร่งท่ามกลางสภาวะตลาดที่ไม่แน่นอน

เมื่อก้าวเข้าสู่ปี 2566 ตลาดโลกอาจยังคงผันผวนจากความกังวลเรื่องภาวะเงินเฟ้อและอัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้น อย่างไรก็ตาม ผมมั่นใจว่า แรบบิท โฮลดิ้งส์ จะเป็นบริษัทที่มีความพร้อมสำหรับการลงทุนภายใต้ธุรกิจบริการทางการเงินและก้าวสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจนี้ สุดท้ายนี้ ผมขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน ที่ตั้งใจทำงานอย่างหนักเพื่อเสริมสร้างการเติบโตให้กับบริษัทฯ และขอขอบคุณจากใจจริงต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สำหรับการสนับสนุนและความไว้วางใจที่มอบให้กับเราเสมอมา ผมขอให้ทุกท่านก้าวเข้าสู่ยุคใหม่ของบริษัทฯ กับพวกเราอย่างมั่นใจต่อไป และพบกับความสำเร็จต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นอีกเพิ่มเติมในอนาคตอันใกล้นี้ด้วยกันครับ

นายคีรี กาญจนพาสน์

ประธานคณะกรรมการ
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

1.4 สารจากรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

ขณะนี้ที่เราอยู่ในช่วงต้นปี 2566 เมื่อพิจารณาทบทวนเหตุการณ์สำคัญของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมาพร้อมทั้งแนวโน้มในอนาคต จะพบว่าปี 2565 เป็นปีที่ตลาดทั่วโลกเจอกับความท้าทายต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง อาทิ ความยืดเยื้อของโควิด-19 ความวุ่นวายทางการเมือง และความกังวลต่อเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ท่ามกลางความท้าทายเหล่านี้ บริษัทฯ ยังคงสามารถบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้ในหลายประการ

การเปลี่ยนแผนการดำเนินธุรกิจระยะยาวเพื่อมุ่งสู่ธุรกิจบริการทางการเงินเป็นไปด้วยดี บริษัทฯ สามารถรับรู้กำไรสุทธิจำนวน 1,331 ล้านบาท เติบโตอย่างก้าวกระโดดกว่าร้อยละ 924 จากปีก่อนหน้า นับเป็นปีที่สองแล้วที่บริษัทฯ รับรู้กำไรภายหลังจากการประกาศเปลี่ยนแผนการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้เราได้ดำเนินการทยอยขายทรัพย์สินด้านอสังหาริมทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ รวมเป็นมูลค่ากว่า 4,000 ล้านบาท พร้อมทั้งปรับภาพลักษณ์ธุรกิจประกันชีวิตให้ทันสมัย ซึ่งปัจจุบันรู้จักกันในชื่อ บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) หรือ แรบบิท ไลฟ์

ท่ามกลางสภาวะตลาดที่ผันผวนในปีที่ผ่านมา แรบบิท ไลฟ์ สามารถขยายฐานตัวแทนขายประกันได้ตามเป้า และเรียกเก็บเบี้ยประกันรวมได้มากกว่าปีที่แล้วถึงร้อยละ 53 จากการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ที่สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้หลากหลายมากขึ้น และจากความสำเร็จในปีที่ผ่านมา แรบบิท ไลฟ์ จึงได้กำหนดเป้าหมายที่ท้าทายมากขึ้นสำหรับปี 2566 โดยตั้งเป้ารับรู้เบี้ยประกันรวม จำนวน 2,500 - 2,800 ล้านบาท

ต่อเนื่องจากปี 2565 สู่ปี 2566 เราตระหนักดีว่าตลาดโลกจะยังคงเผชิญกับความผันผวนอย่างต่อเนื่อง แต่อย่างไรก็ดีเรายังคงมีมุมมองบวกต่อโอกาสในอนาคตของบริษัทฯ ด้วยความพร้อมในการดำเนินการตามแนวทางการปรับเปลี่ยนแผนกลยุทธ์ การทยอยขายสินทรัพย์ด้านอสังหาริมทรัพย์อย่างต่อเนื่องเพื่อนำเงินที่ได้มาสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้น และสร้างการเติบโตในระยะยาวให้กับบริษัทฯ

สุดท้ายนี้ ดิฉันขอถือโอกาสขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งพนักงานทุกคนสำหรับความเชื่อมั่น ความไว้วางใจ และการสนับสนุนอย่างต่อเนื่องในการเดินทางเพื่อสร้างความเปลี่ยนแปลงที่ดียิ่งขึ้นให้กับบริษัทฯ ทั้งในปีนี้และปีต่อ ๆ ไป

นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ

รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

1.5 ประวัติความเป็นมา

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิมชื่อบริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)) (**"บริษัทฯ"**) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน พ.ศ. 2531 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการให้เช่า บริการ จำหน่าย และบริหารอย่างครบวงจร และได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2536

ตั้งแต่บริษัทฯ ก่อตั้งจนถึงปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ผ่านช่วงเวลาธุรกิจเติบโตและช่วงเวลาวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจ โดยปัจจุบันถือว่าบริษัทฯ ได้รับความมั่นใจจากผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างสูง ซึ่งสามารถยืนยันได้จากความสำเร็จจากการระดมทุนเพิ่มตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา

โดยเมื่อปี พ.ศ. 2558 บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (**"BTSG"**) หรือกลุ่มบีทีเอส ได้เข้ามาถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35.64 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งเกิดจากการที่บริษัทฯ ได้ทำรายการซื้อกิจการของบริษัท บีทีเอส แอสเสทส์ จำกัด ("BTSA") และบริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ("ก้ามกุ้ง") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบีทีเอส เมื่อวันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2558 โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 35.64 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ และใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทฯ ให้กับกลุ่มบีทีเอส เพื่อเป็นค่าตอบแทนในการเข้าซื้อกิจการ และบริษัทฯ ได้ขอแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อและตราประทับของบริษัทฯ ใหม่ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ จากบริษัท แนเชอรัล พาร์ค จำกัด (มหาชน) เป็นชื่อ บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) รวมถึงแจ้งขอดำเนินการเปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์ของบริษัทฯ กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จากชื่อย่อหลักทรัพย์เดิม **"NPARK"** เป็นชื่อย่อหลักทรัพย์ใหม่ **"U"** เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงชื่อของบริษัทฯ

จากนั้นในปี พ.ศ. 2560 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการโรงแรมในเครือเวียนนา เฮ้าส์ จำนวน 24 แห่ง ใน 4 ประเทศ ในแถบยุโรปตะวันออก รวมทั้งธุรกิจบริหารจัดการโรงแรม ซึ่งทำให้บริษัทฯ เป็นเจ้าของทั้งโรงแรมและแบรนด์บริหารโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์

ในปี พ.ศ. 2561 บริษัทฯ ได้รับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer : EBT) ของบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (**"UE"**) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (**"BTSG"**) ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด โดยบริษัทฯ ได้รับโอนบริษัทย่อยภายใต้ UE จำนวน 36 บริษัท จำแนกออกได้เป็น 5 กลุ่มธุรกิจหลัก ตามประเภทการประกอบธุรกิจและลักษณะของทรัพย์สิน ดังนี้ (1) ธุรกิจโรงแรมภายใต้แบรนด์ (2) อาคารสำนักงานให้เช่า (3) ธุรกิจรับจ้างบริหาร (4) โครงการร่วมทุนบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) (**"แสนสิริ"**) เพื่อพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียม และ (5) ที่ดินเปล่า

ต่อมาในปี พ.ศ. 2564 บริษัทฯ ได้มีนโยบายที่จะเปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจหลักจากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เข้าสู่ธุรกิจบริการทางการเงิน โดยการเข้าลงทุนในธุรกิจประกันชีวิตและธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเงิน

โดยการเข้าลงทุนในบริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (**"Rabbit Life"**) ในสัดส่วนร้อยละ 75 ผ่านบริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด ("UGH") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่ง Rabbit Life ประกอบธุรกิจประกันชีวิต การบริหารจัดการสินทรัพย์และนายหน้าธุรกิจ นายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ตามใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์

การเข้าลงทุนในบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (**"SINGER"**) ในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 24.64 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ SINGER ซึ่ง SINGER ประกอบธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้า การให้บริการเช่าซื้อ การให้บริการสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน รวมไปถึงการให้บริการเป็นนายหน้าประกันชีวิตและประกันภัย

การเข้าลงทุนในบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) (**"JMART"**) ในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 9.85 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ JMART ซึ่ง JMART ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจอื่น โดยมีธุรกิจหลักคือการจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่และสินค้าที่เกี่ยวข้องกับโทรศัพท์เคลื่อนที่ รวมไปถึงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ทั้งการค้าปลีก ค้าส่ง และลงทุนในธุรกิจหลากหลาย

การเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญเกิดขึ้นในปี พ.ศ. 2565 เมื่อบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจหลักไปในธุรกิจบริการทางการเงิน ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้แก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อและตราประทับของบริษัทฯ จากบริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) เป็น **บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)** พร้อมกับการเปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์สำหรับหุ้นสามัญจาก "U" เป็น "Rabbit" และชื่อย่อหลักทรัพย์สำหรับหุ้นบุริมสิทธิจาก "U-P" เป็น "Rabbit-P" ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงชื่อย่อใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 3 และรุ่นที่ 4 จาก "U-W3" เป็น "Rabbit-W3" และ "U-W4" เป็น "Rabbit-W4" ตามลำดับ โดยการเปลี่ยนชื่อย่อหลักทรัพย์มีผลเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม พ.ศ. 2565

1.6 พัฒนาการที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (2563 – 2565)

ปี 2563

มีนาคม

- เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทฯ ได้เข้าทำธุรกรรมซื้อและขายหุ้นสามัญในบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) (**"แสนสิริ"**) ซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จำนวนรวม 4 บริษัท กล่าวคือ (1) บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ฟิฟทีน จำกัด (2) บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที จำกัด (3) บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที โฟร์ จำกัด และ (4) บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ไฟฟ์ จำกัด รวมเรียกว่า (**"บริษัทร่วมทุน"**) ในราคาซื้อและขายหุ้นสามัญและสิทธิเรียกร้องในหนี้เงินกู้ยืมรวมจำนวน 1,072,658,142.29 บาท

พฤษภาคม

- เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 บริษัท OOO Employ Management ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศรัสเซีย ที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน Lombard Estate Holdings Limited ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 231,948 รูเบิลรัสเซีย ได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกบริษัทและชำระบัญชีตามกฎหมายของประเทศรัสเซียแล้วเสร็จ

กันยายน

- เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2563 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ภายใต้ชื่อบริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ โดยมีทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

ตุลาคม

- เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2563 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาจะซื้อจะขายหุ้นสามัญของบริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (**"NMG"**) จำนวน 406,390,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.99 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ NMG ให้แก่ผู้จะซื้อ โดยมีมูลค่าซื้อขายจำนวน 69,086,300 บาท หรือคิดเป็นราคาซื้อขายหุ้นละ 0.17 บาท (ซึ่งเป็นราคาซื้อขายสุดท้ายก่อนขึ้นเครื่องหมายห้ามซื้อขายหลักทรัพย์จดทะเบียนเป็นการชั่วคราว (SP) ของหุ้น NMG) โดยคาดว่าจะดำเนินการโอนหุ้นทั้งหมดให้แก่ผู้จะซื้อแล้วเสร็จภายในวันที่ 4 ธันวาคม 2563

พฤศจิกายน

- เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 บริษัทฯ ได้เข้าทำธุรกรรมซื้อและขายหุ้นสามัญในบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) (**"แสนสิริ"**) ซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จำนวนรวม 11 บริษัท ได้แก่ (1) บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทู จำกัด (2) บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทรี จำกัด (3) บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไฟฟ์ จำกัด (4) บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ จำกัด (5) บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง อีเลฟเว่น จำกัด (6) บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวลฟ์ จำกัด (7) บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เธอร์ทีน จำกัด (8) บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ทีน จำกัด (9) บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เซเว่นทีน จำกัด (10) บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที วัน จำกัด และ (11) บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ทรี จำกัด รวมเรียกว่า ("บริษัทร่วมทุน") ในราคาซื้อและขายหุ้นสามัญและสิทธิเรียกร้องในหนี้เงินกู้ยืมรวมจำนวน 2,735,386,293.52 บาท

ธันวาคม

- เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจำนวน 39 รายการ ในราคาขายรวมทั้งสิ้นไม่ต่ำกว่า 3,827,345,756.80 บาท

ปี 2564

มกราคม

- เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ ดังต่อไปนี้

  (1) การจำหน่ายไปซึ่งหุ้นในบริษัท ราษฎร์บูรณะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (**"RBP"**) ซึ่งจะเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่จะเข้าถือหุ้นใน RBP (**"ผู้ถือหุ้น RBP"**) จำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และภาระหนี้เงินกู้ยืมที่ RBP มีต่อผู้ถือหุ้น RBP ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของภาระหนี้เงินกู้ยืมทั้งหมดในราคาขายรวมไม่ต่ำกว่า 439,130,753.34 บาท โดยปัจจุบัน บริษัทฯ ได้เข้าเจรจาและตกลงร่วมกับบริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) (**"โนเบิล"**) เกี่ยวกับการเข้าทำธุรกรรมนี้ ซึ่งรวมถึงการร่วมกันพัฒนาโครงการบนที่ดินของ RBP ด้วย

  (2) การจำหน่ายไปซึ่งที่ดินเปล่าซึ่งปัจจุบันเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ บริเวณตำบลราษฎร์บูรณะ ตำบลบางแจงร้อนใน อำเภอราษฎร์บูรณะ กรุงเทพมหานคร จำนวน 7 แปลง เนื้อที่รวม 16 ไร่ 2 งาน 38.8 ตารางวา ให้กับบริษัทที่จะจัดตั้งขึ้นร่วมกับผู้ร่วมทุน ในราคาขายไม่ต่ำกว่า 463,376,673.86 บาท โดยบริษัทฯ จะถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยปัจจุบัน บริษัทฯ ได้เข้าเจรจาและตกลงร่วมกับโนเบิลเกี่ยวกับการเข้าทำธุรกรรมนี้ ซึ่งรวมถึงการร่วมกันพัฒนาโครงการบนที่ดินของบริษัทฯ ด้วย

  (3) การจำหน่ายไปซึ่งหุ้นในบริษัท โปรเจค กรีน จำกัด (**"PG"**) ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ จำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และภาระหนี้เงินกู้ยืมที่ PG มีต่อบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของภาระหนี้เงินกู้ยืมทั้งหมด ในราคาขายรวมไม่ต่ำกว่า 577,865,360.16 บาท โดยปัจจุบัน บริษัทฯ ได้เข้าเจรจาและตกลงร่วมกับโนเบิลเกี่ยวกับการเข้าทำธุรกรรมนี้ ซึ่งรวมถึงการร่วมกันพัฒนาโครงการบนที่ดินของ PG ด้วย และ

  (4) การจำหน่ายไปซึ่งหุ้นในบริษัท ไพร์ม แอเรีย 9 จำกัด (เดิมชื่อบริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที วัน จำกัด) (**"PA9"**) ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ จำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และภาระหนี้เงินกู้ที่ PA9 มีต่อบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของภาระหนี้เงินกู้ทั้งหมด ในราคาขายรวมไม่ต่ำกว่า 206,901,978.47 บาท เพื่อเข้าร่วมลงทุนกับบริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) โดยปัจจุบัน บริษัทฯ ได้เข้าเจรจาและตกลงร่วมกับโนเบิลเกี่ยวกับการเข้าทำธุรกรรมข้างต้น ซึ่งรวมถึงการร่วมกันพัฒนาโครงการบนที่ดินของ PA9 นี้ด้วย

- เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมการจำหน่ายทรัพย์สินในทวีปยุโรปก่อนการนำเสนอเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติ เนื่องจากมีความจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้หากที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติไม่อนุมัติการเข้าทำธุรกรรมจำหน่ายทรัพย์สินในทวีปยุโรป บริษัทฯ จะใช้สิทธิเพิกถอนการจำหน่ายทรัพย์สินในทวีปยุโรป โดยบริษัทฯ จะต้องคืนเงินทั้งหมดที่ได้รับมาจากผู้ซื้อ พร้อมทั้งชำระค่าปรับตามสัญญา โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(1) การจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินดังต่อไปนี้ ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ Vienna House Hotelmanagement GmbH (**"VHHM"**) โดย VHHM จะเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้น กับ K5 Beteiligungs GmbH (**"K5"**) ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกันกับบริษัทฯ หรือบุคคลที่ K5 กำหนด ซึ่งจะต้องไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกันกับบริษัทฯ ในราคาขายรวม 28,065.77 ยูโร (หรือประมาณ 1,038,714.14 บาท)

1.1 เครื่องหมายการค้า "REVO"

1.2 หุ้นใน VH Dresden Hotelbetriebs GmbH (**"VH Dresden"**) จำนวน 25,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ยูโร คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ภายใต้เงื่อนไขว่า บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยต้องสิ้นภาระผูกพันหรือภาระการค้ำประกันใด ๆ ที่มีภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับ VH Dresden โดย VH Dresden มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Qf Dresden ตั้งอยู่ที่ Neumarkt 1. 01067 Dresden, ประเทศเยอรมนี เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 6,073 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 20 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 17 ปี

1.3 หุ้นใน Vienna House Leipzig GmbH (**"VH Leipzig"**) จำนวน 1 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25,000 ยูโร คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ภายใต้เงื่อนไขว่าบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยต้องสิ้นภาระผูกพันหรือภาระการค้ำประกันใด ๆ ที่มีภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับ VH Leipzig โดย VH Leipzig มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna Townhouse Bach Leipzig ตั้งอยู่ที่ Thomaskirchhof 13/14. 04109 Leipzig, ประเทศเยอรมนี เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 2,752 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 20 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 8 ปี

1.4 หุ้นใน Revo München Hotelbetriebs GmbH (**"REVO München"**) จำนวน 25,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ยูโร คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ภายใต้เงื่อนไขว่าบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยต้องสิ้นภาระผูกพันหรือภาระการค้ำประกันใด ๆ ที่มีภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับ REVO München โดย REVO München มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิการเช่าโรงแรม Revo Munich ตั้งอยู่ที่ประเทศเยอรมนี (อยู่ระหว่างการก่อสร้าง) เป็นระยะเวลา 20 ปี (เริ่มนับตั้งแต่วันที่โรงแรมเปิดดำเนินงาน)

1.5 หุ้นใน Heptus 365. GmbH (อยู่ระหว่างการเปลี่ยนชื่อเป็น Townhouse Wismar GmbH) (**"Townhouse Wismar"**) จำนวน 25,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ยูโร คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ภายใต้เงื่อนไขว่า บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยต้องสิ้นภาระผูกพันหรือภาระการค้ำประกันใด ๆ ที่มีภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับ Townhouse Wismar โดย Townhouse Wismar มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Stadt Hamburg Wismar ตั้งอยู่ที่ Am Markt 24. 23966 Wismar, ประเทศเยอรมนี เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 5,789 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 20 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 9 ปี

1.6 หุ้นใน Heptus 366. GmbH (อยู่ระหว่างการเปลี่ยนชื่อเป็น Townhouse Berlin GmbH) (**"Townhouse Berlin"**) จำนวน 25,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ยูโร คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ภายใต้เงื่อนไขว่า บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยต้องสิ้นภาระผูกพันหรือภาระการค้ำประกันใด ๆ ที่มีภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับ Townhouse Berlin โดย Townhouse Berlin มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna Townhouse Goethe Berlin ตั้งอยู่ที่ Goethestraße 87. 10623 Berlin, ประเทศเยอรมนี เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 2,021 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 20 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 4 ปี

- เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการจำหน่ายไปซึ่งหุ้นในบริษัทดังต่อไปนี้ ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ VHHM และภาระหนี้เงินกู้ยืมทั้งหมดที่ Vienna House Germany II GmbH (**"VHG II"**) มีต่อ Vienna House Capital GmbH (ผู้ถือหุ้นทางอ้อมใน VHG II) (**"VHC"**) โดย VHHM และ VHC จะเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นและภาระหนี้เงินกู้กับ HRG Sechste Hotel Management GmbH (**"HRG"**) ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกันกับบริษัทฯ และ/หรือบุคคลที่ HRG กำหนด ซึ่งจะต้องไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกันกับบริษัทฯ ในราคาขายรวม 3,600,019 ยูโร (หรือประมาณ 133,236,703.19 บาท)

  (1) หุ้นใน Andel's Berlin Hotelbetriebs GmbH (**"Andel's Berlin"**) จำนวน 25,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ยูโร คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ภายใต้เงื่อนไขว่าบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยต้องสิ้นภาระผูกพันหรือภาระการค้ำประกันใด ๆ ที่มีภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับ Andel's Berlin โดย Andel's Berlin มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Andel's Berlin ตั้งอยู่ที่ Landsberger Allee 106, 10369 Berlin, ประเทศเยอรมนี เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 90,000 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 20 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 14 ปี

  (2) หุ้นใน VHE Berlin Hotelbetriebs GmbH (**"VHE Berlin"**) จำนวน 25,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ยูโร คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ภายใต้เงื่อนไขว่าบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยต้องสิ้นภาระผูกพันหรือภาระการค้ำประกันใด ๆ ที่มีภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับ VHE Berlin โดย VHE Berlin มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Easy Berlin ตั้งอยู่ที่ Storkower Str. 162. 10407 Berlin ประเทศเยอรมนี เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 5,852 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 20 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 15 ปี

  (3) หุ้นใน Vienna House Andel's Cracow Sp. z o.o. (เดิมชื่อ UBX Krakow Sp. z o.o.) (**"VH Andel's Cracow"**) จำนวน 50 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 ซลอตีโปแลนด์ คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ภายใต้เงื่อนไขว่าบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยต้องสิ้นภาระผูกพันหรือภาระการค้ำประกันใด ๆ ที่มีภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับ VH Andel's Cracow โดย VH Andel's Cracow มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Andel's Cracow ตั้งอยู่ที่ ul Pawia 3 PL - 31154 Cracow, ประเทศโปแลนด์ เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 10,986 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 39 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 27 ปี

  (4) หุ้นใน VH Warsaw Hotel Sp. z o.o. (**"VH Warsaw"**) จำนวน 100 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 50 ซลอตีโปแลนด์ คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ภายใต้เงื่อนไขว่าบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยต้องสิ้นภาระผูกพันหรือภาระการค้ำประกันใด ๆ ที่มีภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับ VH Warsaw โดย VH Warsaw มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Mokotow Warsaw ตั้งอยู่ที่ ul. Postepu 4, 02-676 Warsaw, ประเทศโปแลนด์ เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 8,194 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 20 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 18 ปี

  (5) หุ้นใน VH Kronberg Hotelbetriebs GmbH (**"VH Kronberg"**) จำนวน 25,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ยูโร คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ภายใต้เงื่อนไขว่า บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยต้องสิ้นภาระผูกพันหรือภาระการค้ำประกันใด ๆ ที่มีภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับ VH Kronberg โดย VH Kronberg มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House MQ Kronberg im Taunus ตั้งอยู่ที่ Bahnhofstrasse 38. 61476 Kronberg, ประเทศเยอรมนี เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 4,832 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 20 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 19 ปี

(6) หุ้นใน VHE Leipzig Hotelbetriebs GmbH (**"VHE Leipzig"**) จำนวน 25,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ยูโร คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ภายใต้เงื่อนไขว่า บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยต้องสิ้นภาระผูกพันหรือภาระการค้ำประกันใด ๆ ที่มีภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับ VHE Leipzig โดย VHE Leipzig มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Easy Leipzig ตั้งอยู่ที่ Goethestr. 11, 04109 Leipzig, ประเทศเยอรมนี เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 9,071 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 20 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 17 ปี

(7) หุ้นใน Vienna House REVO Katowice Sp. z o.o. (**"VH REVO"**) จำนวน 100 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 50 ซลอตีโปแลนด์ คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ภายใต้เงื่อนไขว่าบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยต้องสิ้นภาระผูกพันหรือภาระการค้ำประกันใด ๆ ที่มีภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับ VH REVO โดย VH REVO มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิการเช่าโรงแรม Revo Katowice ตั้งอยู่ที่ประเทศโปแลนด์ (อยู่ระหว่างการก่อสร้าง) เป็นระยะเวลา 20 ปี (เริ่มนับตั้งแต่วันที่โรงแรมเปิดดำเนินงาน)

(8) หุ้นใน VHG II จำนวน 25,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ยูโร คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ภายใต้เงื่อนไขว่าบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยต้องสิ้นภาระผูกพันหรือภาระการค้ำประกันใด ๆ ที่มีภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับ VHG II และบริษัทย่อยของ VHG II โดย VHG II มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่

(ก) สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Easy Greifswald ตั้งอยู่ที่ประเทศเยอรมนี (อยู่ระหว่างการก่อสร้าง) เป็นระยะเวลาประมาณ 20 ปี (เริ่มนับตั้งแต่วันที่โรงแรมเปิดดำเนินงาน)

(ข) หุ้นใน Vienna House Rostock GmbH (**"VHR"**) จำนวน 3 หุ้น ไม่มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดย VHR มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ 1) สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Sonne Rostock ตั้งอยู่ที่ Neuer Markt 2. 18055 Rostock, ประเทศเยอรมนี เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 5,117 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 20 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 7 ปี และ 2) สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Easy Rostock ตั้งอยู่ที่ Steinstraße 7. 18055 Rostock, ประเทศเยอรมนี เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 2,064 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 20 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 7 ปี

(ค) หุ้นใน Vienna House Stralsund GmbH (**"VH Stralsund"**) จำนวน 2 หุ้น ไม่มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดย VH Stralsund มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Baltic Stralsund ตั้งอยู่ที่ Frankendamm 22. 18439 Stralsund, ประเทศเยอรมนี เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 5,504 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 20 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 7 ปี

(ง) หุ้นใน Vienna House Eisenach GmbH (**"VH Eisenach"**) จำนวน 2 หุ้น ไม่มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดย VH Eisenach มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Thüringer Hof Eisenach ตั้งอยู่ที่ Karlsplatz 11. 99817 Eisenach, ประเทศเยอรมนี เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 5,461 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 20 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 7 ปี

(จ) หุ้นใน Vienna House Germany III GmbH (**"VHG III"**) จำนวน 1 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25,000 ยูโร คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดย VHG III มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Remarque Osnabrück ตั้งอยู่ที่ Natruper-Tor-Wall 1. 49076 Osnabrück, ประเทศเยอรมนี เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 6,708 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 29 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 13 ปี

(ฉ) หุ้นใน Vienna House Parkhotel Braunschweig GmbH (**"VH Parkhotel"**) จำนวน 1 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25,000 ยูโร คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดย VH Parkhotel มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิการเช่าโรงแรม Steigenberger Parkhotel Braunschweig ตั้งอยู่ที่ Nimes-Straße 2, 38100 Braunschweig, ประเทศเยอรมนี เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 7,009 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 25 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 17 ปี

(ช) หุ้นใน Vienna House Easy Potsdam GmbH (**"VH Easy Potsdam"**) จำนวน 1 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25,000 ยูโร คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดย VH Easy Potsdam มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Easy Potsdam ตั้งอยู่ที่ Zeppelinstraße 136. 14471 Potsdam, ประเทศเยอรมนี เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 5,289 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 20 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 9 ปี

(ซ) หุ้นใน Vienna House Easy Bremen GmbH (**"VH Easy Bremen"**) จำนวน 1 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25,000 ยูโร คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดย VH Easy Bremen มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ 1) สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Easy Bremen ตั้งอยู่ที่ Breitenweg 28. 28195 Bremen, ประเทศเยอรมนี เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 1,892 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 20 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 17 ปี และ 2) สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Easy Mannheim ตั้งอยู่ที่ประเทศเยอรมนี (อยู่ระหว่างการก่อสร้าง) เป็นระยะเวลา 25 ปี (เริ่มนับตั้งแต่วันที่โรงแรมเปิดดำเนินงาน)

(ฌ) หุ้นใน Vienna House Easy München GmbH (**"VH Easy München"**) จำนวน 1 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25,000 ยูโร คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดย VH Easy München มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Easy München ตั้งอยู่ที่ Nymphenburger Straße 136. 80636 Munich, ประเทศเยอรมนี เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 3,523 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 10 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 3 ปี

(ญ) หุ้นใน Vienna House Baden-Baden GmbH (**"VH Baden-Baden"**) จำนวน 4 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 6,250 ยูโร คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดย VH Baden-Baden มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna Townhouse Batschari Baden-Baden ตั้งอยู่ที่ Mozartstraße 8. 76530 Baden-Baden, ประเทศเยอรมนี เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 3,019 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 10 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 1 ปี

(ฎ) หุ้นใน Vienna House Schaffhausen GmbH (**"VH Schaffhausen"**) จำนวน 50 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 ฟรังก์สวิส คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดย VH Schaffhausen มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House zur Bleiche Schaffhausen ตั้งอยู่ที่ Bleicheplatz 1, 8200 Schaffhausen, ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 7,504 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 20 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 14 ปี

(ฏ) หุ้นใน Vienna House Germany IV GmbH (**"VHG IV"**) จำนวน 1 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25,000 ยูโร คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดย VHG IV มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ 1) สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Easy Mo. Stuttgart ตั้งอยู่ที่ Hauptstraße 26. 70563 Stuttgart เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 6,868 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 20 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 10 ปี 2) สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Easy Osnabrück ตั้งอยู่ที่ Neuer Graben 39. 49074 Osnabrück, ประเทศเยอรมนี เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 4,644 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 15 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 9 ปี และ 3) สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Ernst Leitz Wetzlar ตั้งอยู่ที่ Am Leitz-Park 8. 35578 Wetzlar, ประเทศเยอรมนี เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 5,547 ตารางเมตร เป็นระยะเวลาประมาณ 20 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 17 ปี

- เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการยกเลิกสัญญาเช่ากับผู้ให้เช่าสิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Easy Raunheim ซึ่งถือโดย VHE Raunheim Hotelbetriebs GmbH และการยกเลิกสัญญาเช่ากับผู้ให้เช่าสิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Easy Wroclaw ซึ่งถือโดย VHE Wroclaw Hotel Sp. z o.o. (“ธุรกรรมการยกเลิกสัญญาเช่าโรงแรม”) โดยไม่นำเสนอธุรกรรมการยกเลิกสัญญาเช่าโรงแรมเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ เนื่องจากมีความจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ

กุมภาพันธ์

- เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ (1) ธุรกรรมการจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อร่วมลงทุนกับบริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) (2) ธุรกรรมการจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินบางส่วนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และ (3) ธุรกรรมการจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินบางส่วนในทวีปยุโรปของบริษัทย่อย

- เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 8,981,494,150.40 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 44,900,151,132.80 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 35,918,656,982.40 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวนทั้งสิ้น 2,806,716,922 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 3.20 บาท ซึ่งเหลือจากการจัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 1 (U-W1) และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 2 (U-W2) ที่หมดอายุแล้ว

- เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียน

- เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 97,293,667,097.60 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 35,918,656,982.40 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 133,212,324,080.00 บาท

- เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียน

- เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับการออกหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุน

- เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการออกและจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน ดังต่อไปนี้

  (1) การจัดสรรหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนจำนวน 28,062,878,178 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 3.20 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมและผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเดิมทุกรายตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราจัดสรรเดียวกันคือ 1 หุ้นสามัญเดิมหรือหุ้นบุริมสิทธิเดิม ต่อ 3 หุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุน ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.70 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 19,644,014,724.60 บาท โดยหากเกิดเศษของหุ้นจากการคำนวณตามอัตราจัดสรรให้ปัดเศษของหุ้นนั้นทิ้ง

  ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นเดิมแต่ละรายอาจจองซื้อหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนเกินกว่าสิทธิของตนตามอัตราที่กำหนดไว้ข้างต้นได้ แต่จะได้รับการจัดสรรหุ้นที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิก็ต่อเมื่อมีหุ้นเหลือภายหลังจากการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นในรอบแรกแล้ว

  (2) การจัดสรรหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 935,429,272 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 3.20 บาท เพื่อเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัดตามแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)

  (3) การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 1,405,963,518 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 3.20 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 3 (U-W3) และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 4 (U-W4)

เมษายน

- วันที่ 1 เมษายน 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 8,981,494,150.40 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 44,900,151,132.80 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 35,918,656,982.40 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวนทั้งสิ้น 2,806,716,922 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 3.20 บาท
- วันที่ 1 เมษายน 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
- วันที่ 2 เมษายน 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 97,293,667,097.60 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 35,918,656,982.40 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 133,212,324,080.00 บาท โดยการออกหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนจำนวน 28,998,307,450 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 3.20 บาท และหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,405,963,518 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 3.20 บาท
- วันที่ 2 เมษายน 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
- เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการกำหนดวันเสนอขายหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนต่อผู้ถือหุ้นสามัญเดิม และผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเดิมทุกรายตามสัดส่วนการถือหุ้นในวันที่ 12 - 21 พฤษภาคม 2564 และกำหนดรายละเอียดการจัดสรรหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนเพิ่มเติม

พฤษภาคม

- เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2564 บริษัท Vienna House Hotelmanagement GmbH (**"VHHM"**) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศเยอรมนีที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ผ่าน Vienna House Capital GmbH ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว) จำหน่ายหุ้นและภาระหนี้ทั้งหมดในบริษัทย่อยให้กับ HRG Sechste Hotel Management GmbH ในราคาขายรวม 3,600,019 ยูโร (หรือประมาณ 133,236,703.19 บาท) ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564
- เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการ จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทฯ จากเดิมจำนวน 29,933,736,723.20 บาท เป็นจำนวน 101,821,343,532.80 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

มิถุนายน

- เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2564 Lombard Estate Holdings Limited (**"LEH"**) ได้ดำเนินการจำหน่ายหุ้นของ Underwood Street Limited (**"Underwood"**) จำนวน 3,300,001 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ปอนด์ คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และภาระหนี้เงินกู้ยืมที่ Underwood มีต่อ LEH ให้แก่ WRE Underwood Limited ในราคาขายรวม 8,000,000 ปอนด์ (หรือประมาณ 356,713,600 บาท) ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564
- เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2564 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญใน Vienna International Asset GmbH (**"VIA"**) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 94.9) ให้แก่ Asia Hong Kong Engineering Limited (**"ASHK"**) จำนวน 1,275 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.1 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งหมดใน VIA ในราคาซื้อขายรวมจำนวน 2,937,600 ยูโร (หรือประมาณ 112,862,592 บาท) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2564
- เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2564 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด (**"FTD"**) จำนวน 500,000 หุ้น (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วทั้งหมดของ FTD) และรับโอนตั๋วสัญญาใช้เงินที่ออกโดย FTD จำนวน 1,058,208,589.06 บาท (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของตั๋วสัญญา

ใช้เงินทั้งหมดที่ออกโดย FTD) จากการใช้สิทธิตามสัญญา Option Agreement ระหว่างบริษัทฯ และบริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) ฉบับลงวันที่ 20 พฤศจิกายน 2563 ในราคาซื้อขายรวมจำนวน 1,154,843,000 บาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2564

สิงหาคม

- เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ในประเทศไทย ภายใต้ชื่อ บริษัท ยู รีมิกซ์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 10,000,000 บาท แบ่งออกเป็นจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

- เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายไปซึ่งหุ้นสามัญในบริษัท แอ๊บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด (**"AHS"**) (ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ ที่รับบริหารกิจการโรงแรม) จำนวน 1,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดใน AHS และบริษัท Absolute Hotel Services Hong Kong Limited (**"AHSHK"**) (ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ ที่รับบริหารกิจการโรงแรม) จำนวน 680,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.81 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งหมดใน AHSHK ให้แก่ HRG München Holdings GmbH (**"HRG"**) หรือผู้ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจาก HRG ในราคาขายรวม 6,000,000 ยูโร (หรือประมาณ 233,580,000 บาท)

- เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติการเข้าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) (**"JMART"**) จำนวน 136,119,587 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ในราคาจองซื้อหุ้นละ 30.3370 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 4,129,459,910.82 บาท ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นใน JMART ในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 9.90 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ JMART และการได้มาซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6 ที่จัดสรรให้แก่ผู้ลงทุนที่จองซื้อและได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) (**"ใบสำคัญแสดงสิทธิ JMART-W6"**) จำนวน 16,723,002 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่าการเสนอขาย (ราคาเสนอขายหน่วยละ 0.00 บาท) โดยมีอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญของ JMART ในราคาใช้สิทธิ 30.3370 บาทต่อหุ้น ซึ่งหากบริษัทฯ ได้มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิครบจำนวน จะคิดเป็นมูลค่าการลงทุนเท่ากับ 507,325,711.67 บาท ทั้งนี้ เมื่อนับจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ JMART ที่บริษัทฯ จะได้รับจัดสรรในครั้งนี้ ประกอบกับหุ้นสามัญจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ JMART-W6 ครบทั้งจำนวน จะทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นใน JMART ในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 9.90 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ JMART

- เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (**"SINGER"**) จำนวนไม่เกิน 197,108,696 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ในราคาจองซื้อหุ้นละ 36.3005 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นไม่เกิน 7,155,144,219.15 บาท ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นใน SINGER ในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 24.90 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ SINGER และการได้มาซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3 ที่จัดสรรให้แก่ผู้ลงทุนที่จองซื้อและได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) (**"ใบสำคัญแสดงสิทธิ SINGER-W3"**) จำนวน 11,557,681 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่าการเสนอขาย (ราคาเสนอขายหน่วยละ 0.00 บาท) โดยมีอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญของ SINGER ในราคาใช้สิทธิ 36.3005 บาทต่อหุ้น ซึ่งหากบริษัทฯ ได้มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิครบจำนวน จะคิดเป็นมูลค่าการลงทุนเท่ากับ 419,549,599.14 บาท ทั้งนี้ เมื่อนับจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ SINGER ที่บริษัทฯ จะได้รับจัดสรรในครั้งนี้ ประกอบกับหุ้นสามัญจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ SINGER-W3 ครบทั้งจำนวน จะทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นใน SINGER ในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 24.90 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ SINGER

- เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด (**"UGH"**) เข้าซื้อหุ้นสามัญเดิมของบริษัท แอ๊ดวานซ์ ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (**"A LIFE"**) จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของ A LIFE จำนวน 6 ราย ได้แก่ (1) บริษัท เอเชี่ยน เวนเจอร์ ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด (2) บริษัท อิมพีเรียล เวนเจอร์ แคป จำกัด (3) ฮองเกา ลิมิเต็ด (Hong Gao Limited) (4) ควอลอตี้ ซินเนอร์จี ลิมิเต็ด (Quality Synergy Limited) (5) บริษัท กิตติวนาวู๊ดเทค จำกัด และ (6) นางลัดดา มงคลเพ็ชร์ (รวมเรียกว่า "ผู้ขาย") รวมจำนวน 148,035,897 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 75.00 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ A LIFE ในราคาซื้อขายรวม 1,500,000,000 บาท (เว้นแต่กรณีเกิดเหตุการณ์ตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายหุ้น) และเข้าซื้อหุ้นกู้ด้อยสิทธิของ A LIFE จากบริษัท เอเชี่ยน เวนเจอร์ ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด จำนวน 100,000 หุ้น และซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ A LIFE ตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม (Rights Offering) จำนวน 61,964,103 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมมูลค่าทั้งสิ้น 619,641,030 บาท (โดยสัดส่วนการถือหุ้นของ UGH และตัวแทนของ UGH ภายหลังวันที่ธุรกรรมเสร็จสมบูรณ์ คิดเป็นร้อยละ 75.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วของ A LIFE)

ตุลาคม

- เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นในบริษัท พระราม 9 อัลไลแอนซ์ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท ไพร์ม แอเรีย 9 จำกัด) (**"PA9"**) จำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และภาระหนี้เงินกู้ยืมที่ PA9 มีต่อบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของภาระหนี้เงินกู้ยืมทั้งหมดเพื่อร่วมลงทุนกับบริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) ในราคาขายรวมจำนวน 209,094,520 บาท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

ธันวาคม

- เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2564 Vienna House Hotelmanagement GmbH (**"VHHM"**) ได้จำหน่ายหุ้นสามัญใน KDAG Data GmbH (**"KDAG"**) (ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนในประเทศออสเตรียที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจ) ในสัดส่วนที่ VHHM ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 33.33 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ให้แก่ Amber Privatstiftung ("Amber") และ Bocca Privatstiftung ("Bocca") รวมเรียกว่า ("AmberBocca") ในราคาขายรวมจำนวน 2 ยูโร (หรือประมาณ 76.3468 บาท) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 13/2564 เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564

- บริษัทฯ, Vienna House Capital GmbH (**"VHC"**) และ Lombard Estate Holdings Limited (**"LEH"**) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ) รวมเรียกว่า (**"ผู้ขาย"**) ได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์ (**"สัญญาซื้อขายหุ้น"**) กับ HR Neunte Hotel Estate Holdings GmbH, HRG Hotels Sechste Management GmbH, HR Zehnte Hotel Estate Holdings GmbH และ ALL Beteiligungsgesellschaft mbH (ซึ่งไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวโยงกันกับบริษัทฯ ตามประกาศรายการที่เกี่ยวโยงกัน) (รวมเรียกว่า **"ผู้ซื้อ"**) เพื่อขายหุ้นสามัญทั้งหมดใน (1) หุ้นสามัญใน Vienna International Asset GmbH (**"VIA"**) ในส่วนที่บริษัทฯ ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 89.8 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (2) หุ้นสามัญใน Vienna House Hotelmanagement GmbH (**"VHHM"**) ในส่วนที่ VHC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (3) หุ้นสามัญใน Vienna House Real Estate GmbH (**"VHRE"**) ในส่วนที่ LEH ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (4) หุ้นสามัญใน VHE Bratislava s.r.o. ในส่วนที่ VHC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 11.3 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (5) หุ้นสามัญใน Vienna House Easy Bucharest s.r.l. ในส่วนที่ VHC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และ (6) VHE Cracow Sp. z o.o. ในส่วนที่ VHC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด รวมเรียกว่า (**"บริษัทที่จะจำหน่าย"**) และภาระหนี้เงินกู้ยืมทั้งหมดที่บริษัทที่จะจำหน่ายและบริษัทย่อยของบริษัทที่จะจำหน่ายมีอยู่กับผู้ขายในฐานะผู้ถือหุ้น (Shareholder Loan) ให้แก่ผู้ซื้อ และ/หรือ นิติบุคคลอื่นที่ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ซื้อในราคาขายรวมจำนวนประมาณ 137,577,436.24 ยูโร (หรือประมาณ 5,229,524,717.64 บาท) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 13/2564 เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564

ปี 2565

มกราคม

- เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจำหน่ายหุ้นของบริษัท บุญบารมีเมตตา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (**"BMP"**) และ บริษัท เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (**"MHG"**) และภาระหนี้เงินกู้ยืมที่ BMP และ MHG มีต่อบริษัทฯ ให้แก่บริษัท ที. เอ. เอส. แอสเซ็ท จำกัด (**"TAS"**) ในราคาขายรวม 30,000,000 บาท ซึ่งอยู่ภายใต้เงื่อนไขตามที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

มีนาคม

- เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2565 บริษัทฯ ได้มาซึ่ง (1) หุ้นสามัญในบริษัท มาเจสติค พาร์ค จำกัด (**"MJP"**) จำนวน 500,000 หุ้น (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วทั้งหมดของ MJP) และ (2) รับโอนตั๋วสัญญาใช้เงินที่ออกโดย MJP จำนวน 999,216,525.54 บาท (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของตั๋วสัญญาใช้เงินทั้งหมดที่ออกโดย MJP) จากการใช้สิทธิตามสัญญา Option Agreement ระหว่างบริษัทฯ และบริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) (**"NOBLE"**) ฉบับลงวันที่ 20 พฤศจิกายน 2563 ในราคาซื้อขายรวมจำนวน 1,053.49 ล้านบาท เพื่อร่วมทุนในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2565

เมษายน

- เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2565 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นในบริษัท คูคต สเตชัน อัลไลแอนซ์ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท โปรเจค กรีน จำกัด (**"PG"**)) ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ จำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และภาระหนี้เงินกู้ที่ PG มีต่อบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของภาระหนี้เงินกู้ทั้งหมด เพื่อร่วมลงทุนกับบริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) แล้วเสร็จในราคาขายรวม 596,510,443.00 บาท ซึ่งอยู่ภายใต้เงื่อนไขตามที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

มิถุนายน

- เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2565 บริษัทฯ ได้จำหน่ายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท มรรค๘ จำกัด (**"มรรค๘"**) บริเวณตำบลหมูสี อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา จำนวน 4 แปลง เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 16 ไร่ 1 งาน 56 ตารางวา ให้แก่ (1) นายจุลพงศ์ จารุโรจน์ (2) นางสาวปิยนาถ พรหมบรรดาโชค (3) นางสาวปุณญภา เธียรศิริพิพัฒน์ (4) นายนิกร เต็มบุญนาค และ (5) นางสาวศุภลักษณ์ ศรีภิรมย์ (รวมเรียกว่า **"ผู้ซื้อ"**) แล้วเสร็จในราคาขายรวม 100,000,000 บาท ซึ่งอยู่ภายใต้เงื่อนไขตามที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564
- เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2564 บริษัท ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100) (**"PKA"**) ได้ดำเนินการจำหน่ายหุ้นทั้งหมดของบริษัท ราษฎร์บูรณะ อัลไลแอนซ์ จำกัด (**"RBA"**) ให้แก่บริษัท ยู โกลบอล ฮอทพิทอลิตี้ จำกัด (**"UGH"**) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100) เพื่อปรับโครงสร้างการลงทุนก่อนเข้าทำธุรกรรมจำหน่ายหุ้นใน RBA แล้วเสร็จ

สิงหาคม

- เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2565 บริษัทฯ, Vienna House Capital GmbH (**"VHC"**) และ Lombard Estate Holdings Limited (**"LEH"**) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ) รวมเรียกว่า (**"ผู้ขาย"**) ได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์ (**"สัญญาซื้อขายหุ้น"**) กับ HR Neunte Hotel Estate Holdings GmbH, HRG Hotels Sechste Management GmbH, HR Zehnte Hotel Estate Holdings GmbH, ALL Beteiligungsgesellschaft mbH, HR Elfte Hotel Estate Holdings GmbH, ALL Zweite Beteiligungsgesellschaft mbH และ HR Luxembourg Zweite Estate Holdings S.à r.l.

(ซึ่งไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวโยงกันกับบริษัทฯ ตามประกาศรายการที่เกี่ยวโยงกัน) (รวมเรียกว่า **"ผู้ซื้อ"**) เพื่อขาย (1) หุ้นสามัญใน Vienna International Asset GmbH (**"VIA"**) ในส่วนที่บริษัทฯ ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 89.8 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (2) หุ้นสามัญใน Vienna House Hotelmanagement GmbH (**"VHHM"**) ในส่วนที่ VHC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (3) หุ้นสามัญใน Vienna House Real Estate GmbH (**"VHRE"**) ในส่วนที่ LEH ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (4) หุ้นสามัญใน VHE Bratislava s.r.o. (**"VHEBR"**) ในส่วนที่ VHC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 11.3 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (5) หุ้นสามัญใน Vienna House Easy Bucharest s.r.l. (**"VHEBU"**) ในส่วนที่ VHC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และ (6) หุ้นสามัญใน VHE Cracow Sp. z o.o. (**"VHE Cracow"**) ในส่วนที่ VHC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด รวมเรียกว่า (**"บริษัทที่จะจำหน่าย"**) และภาระหนี้เงินกู้ยืมทั้งหมดที่บริษัทที่จะจำหน่ายและบริษัทย่อยของบริษัทที่จะจำหน่ายมีอยู่กับผู้ขายในฐานะผู้ถือหุ้น (Shareholder Loan) ให้แก่ผู้ซื้อ และ/หรือ นิติบุคคลอื่นที่ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ซื้อในราคาขายรวมจำนวนประมาณ 152,280,887 ยูโร (หรือประมาณ 5,590,124,765 บาท) (**"ธุรกรรมการจำหน่ายหุ้นของบริษัทย่อยในทวีปยุโรป"**) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2565

กันยายน

- เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจำหน่ายที่ดินเปล่าซึ่งปัจจุบันเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ บริเวณตำบลราษฎร์บูรณะ ตำบลบางแจงร้อนใน อำเภอราษฎร์บูรณะ กรุงเทพมหานคร จำนวน 7 แปลง เนื้อที่รวม 16 ไร่ 2 งาน 38.8 ตารางวา ให้แก่บริษัท สุขสวัสดิ์ อัลไลแอนซ์ จำกัด (**"สุขสวัสดิ์ อัลไลแอนซ์"**) เพื่อร่วมลงทุนกับบริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) (**"โนเบิล"**) แล้วเสร็จ ในราคาขายรวม 486,970,274.41 บาท โดยบริษัทฯ จะถือหุ้นในบริษัทผู้ซื้อในสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ซึ่งอยู่ภายใต้เงื่อนไขตามที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

- เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2565 VHC ได้จำหน่าย (1) หุ้นสามัญใน VHHM ในส่วนที่ VHC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และภาระหนี้เงินกู้ยืมทั้งหมดที่ VHHM และบริษัทย่อยของ VHHM มีอยู่กับ VHC ในฐานะผู้ถือหุ้น (Shareholder Loan) (2) หุ้นสามัญใน VHEBR ในส่วนที่ VHC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 11.3 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (3) หุ้นสามัญใน VHEBU ในส่วนที่ VHC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (4) หุ้นสามัญใน VHE Cracow ในส่วนที่ VHC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดให้แก่ผู้ซื้อเป็นที่เรียบร้อยแล้ว (**"ธุรกรรมการจำหน่ายหุ้น ส่วนที่ 1"**) โดยผู้ขายได้รับชำระราคาซื้อขายภายใต้ธุรกรรมการจำหน่ายหุ้นส่วนที่ 1 เป็นจำนวน 42,094,553.62 ยูโร (หรือประมาณ 1,545,261,597 บาท)

- เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัทฯ บางส่วนให้แก่บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) (**"TNL"**) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(ก) การจำหน่ายสินทรัพย์โดยบริษัทฯ

(1) การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท รัชดา อัลไลแอนซ์ จำกัด จำนวน 250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 24,100,000 บาท

(2) การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท พระราม 9 อัลไลแอนซ์ จำกัด จำนวน 3,840,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 6,750,000 บาท

(3) การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท คูคต สเตชัน อัลไลแอนซ์ จำกัด จำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 113,666,000 บาท

(4) การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท มาเจสติค พาร์ค จำกัด จำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 156,272,000 บาท

(5) การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท สุขสวัสดิ์ อัลไลแอนซ์ จำกัด จำนวน 250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 27,000,000 บาท และ

(6) การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 148,634,200 บาท

(ข) การจำหน่ายสินทรัพย์โดยบริษัทย่อย

การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ราษฎร์บูรณะ อัลไลแอนซ์ จำกัด จำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 55,502,590 บาท

ธุรกรรมในข้อ (ก) และ (ข) รวมเรียกว่า (**"ธุรกรรมฯ"**) โดยคิดเป็นมูลค่าธุรกรรมฯ ทั้งสิ้น 531,924,790 บาท

- เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงข้อตกลงกระทำการ (Undertaking Letter) ระหว่างบริษัทฯ และบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทฯ ตราประทับของบริษัทฯ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 1. เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทฯ
- เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 23,631,370,361.60 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 133,212,324,080.00 บาท เป็นจำนวน 109,580,953,718.40 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทฯ จำนวน 7,384,803,238 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 3.20 บาท
- เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ
- เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 61,639,286,466.60 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 109,580,953,718.40 บาท เป็นจำนวน 47,941,667,251.80 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ จำนวน 57,274,505,737.20 บาท จากทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 101,821,343,532.80 บาท เป็นจำนวน 44,546,837,795.60 บาท โดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ จาก 3.20 บาทต่อหุ้น เป็น 1.40 บาทต่อหุ้น
- เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทฯ

พฤศจิกายน

- เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2565 UGH ได้ดำเนินการเข้าทำธุรกรรมจำหน่ายหุ้นใน RBA ให้แก่โนเบิล แล้วเสร็จ ในราคาขายรวม 464,521,097 บาท ซึ่งอยู่ภายใต้เงื่อนไขตามที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

- เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัทฯ บางส่วนให้แก่บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) (“TNL”) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(ก) การจำหน่ายสินทรัพย์โดยบริษัทฯ

(1) การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท รัชดา อัลไลแอนซ์ จำกัด จำนวน 250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 24,100,000 บาท

(2) การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท พระราม 9 อัลไลแอนซ์ จำกัด จำนวน 3,840,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 6,750,000 บาท

(3) การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท คูคต สเตชัน อัลไลแอนซ์ จำกัด จำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 113,666,000 บาท

(4) การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท มาเจสติค พาร์ค จำกัด จำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 156,272,000 บาท

(5) การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท สุขสวัสดิ์ อัลไลแอนซ์ จำกัด จำนวน 250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 27,000,000 บาท และ

(6) การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 148,634,200 บาท

(ข) การจำหน่ายสินทรัพย์โดยบริษัทย่อย

การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ราษฎร์บูรณะ อัลไลแอนซ์ จำกัด จำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 55,502,590 บาท

ธุรกรรมในข้อ (ก) และ (ข) รวมเรียกว่า (**“ธุรกรรมฯ”**) โดยคิดเป็นมูลค่าธุรกรรมฯ ทั้งสิ้น 531,924,790 บาท

- เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงข้อตกลงกระทำการ (Undertaking Letter) ระหว่างบริษัทฯ และบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

- เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทฯ ตราประทับของบริษัทฯ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 1. เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทฯ
- เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 23,631,370,361.60 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 133,212,324,080.00 บาท เป็นจำนวน 109,580,953,718.40 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทฯ จำนวน 7,384,803,238 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 3.20 บาท
- เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ
- เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 61,639,286,466.60 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 109,580,953,718.40 บาท เป็นจำนวน 47,941,667,251.80 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ จำนวน 57,274,505,737.20 บาท จากทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 101,821,343,532.80 บาท เป็นจำนวน 44,546,837,795.60 บาท โดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ จาก 3.20 บาทต่อหุ้น เป็น 1.40 บาทต่อหุ้น
- เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทฯ
- เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 23,631,370,361.60 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 133,212,324,080.00 บาท เป็นจำนวน 109,580,953,718.40 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทฯ จำนวน 7,384,803,238 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 3.20 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
- เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
- เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทฯ ตราประทับของบริษัทฯ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 1. เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทฯ
- เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อและตราประทับของบริษัทฯ จากเดิมบริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ธันวาคม

- เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์ของบริษัทฯ สำหรับ หุ้นสามัญ จาก “U” เป็น “Rabbit” และชื่อย่อหลักทรัพย์สำหรับหุ้นบุริมสิทธิจาก “U-P” เป็น “Rabbit-P” ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงชื่อย่อใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 3 และรุ่นที่ 4 จาก “U-W3” เป็น “Rabbit-W3” และ “U-W4” เป็น “Rabbit-W4” เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงชื่อของบริษัทฯ

1.7 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สรุปรายงานการสอบบัญชี

(ก) สรุปรายงานการสอบบัญชี สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คือ นางสาวอิสราภรณ์ วิสุทธิญาณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7480 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ "บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)") และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน โดยได้ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีข้อสังเกตต่องบการเงิน ดังนี้

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

(1) ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 4 เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

(2) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 14.2.1 เกี่ยวกับธุรกรรมการจำหน่ายบริษัทย่อยในทวีปยุโรป และการยกเลิกการจัดประเภทสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

(3) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 14.2.2 และข้อ 15.5 เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง ตามลำดับ ซึ่งการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อได้แล้วเสร็จในระหว่างไตรมาสที่สองของปี 2565

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีข้างต้นแต่อย่างใด

(ข) สรุปรายงานการสอบบัญชี สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คือ นางสาวศิริรัตน์ ศรีเจริญทรัพย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5419 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน โดยได้ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีข้อสังเกตต่องบการเงิน ดังนี้

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

(1) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 23 และข้อ 16 กลุ่มบริษัทได้ประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและเงินลงทุนในบริษัทย่อย และได้บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 678 ล้านบาท และจำนวน 1,708 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามลำดับ

(2) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 8.1 เกี่ยวกับการรับรู้กำไรจากการวัดมูลค่า ณ วันเริ่มแรกของเงินลงทุนในบริษัทจดทะเบียนแห่งหนึ่งจำนวน 2,219 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(3) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 16.2.1 เกี่ยวกับธุรกรรมการจำหน่ายบริษัทย่อยในทวีปยุโรป

(4) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 16.2.3 และข้อ 17.3 เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง ตามลำดับ ซึ่งการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อยังไม่แล้วเสร็จ

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีข้างต้นแต่อย่างใด

(ค) สรุปรายงานการสอบบัญชี สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คือ นางสาวศิราภรณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3844 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน โดยได้ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีข้อสังเกตต่องบการเงิน ดังนี้

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

(1) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 1 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันได้กลับมาแพร่ระบาดอีกระลอก ทำให้เกิดการชะลอตัวในช่วงที่เศรษฐกิจกำลังฟื้นตัว และมีผลกระทบต่อหลายธุรกิจและอุตสาหกรรม

สถานการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบต่อกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องปิดให้บริการโรงแรมหลายแห่งในต่างประเทศเป็นการชั่วคราวตามสถานการณ์การแพร่ระบาดในแต่ละประเทศ ซึ่งส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดในปัจจุบันและในอนาคตของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม ผลกระทบดังกล่าวยังไม่สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล ในขณะนี้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องและจะพิจารณาบันทึกผลกระทบดังกล่าวเมื่อสามารถทำได้

(2) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 3 ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ปี 2563 บริษัทฯ ได้ประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ จากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 แล้ว ดังนั้น ในการจัดทำงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ จึงพิจารณายกเลิกการถือปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีเรื่องมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชีสำหรับทุกเรื่องที่บริษัทฯ ได้เคยถือปฏิบัติในช่วงที่ผ่านมา และได้บันทึกขาดทุนจากผลกระทบดังกล่าวจำนวน 4,118 ล้านบาท และจำนวน 3,271 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามลำดับ

(3) หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 5 เกี่ยวกับการปรับปรุงรายการเงินลงทุนในการดำเนินการร่วมกัน ซึ่งเดิมบริษัทฯ บันทึกเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าโรงภาษีร้อยชักสาม (“กิจการร่วมค้าโรงภาษีฯ”) (เดิมชื่อ “กลุ่มกิจการร่วมค้า บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) บริษัท อามันรีสอร์ท เซอร์วิสเซส ลิมิเต็ด และบริษัท ซิลเวอร์ลิงค์ รีสอร์ทส์ ลิมิเต็ด”) เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยเนื่องจากบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมในกิจการร่วมค้าโรงภาษีฯ อย่างไรก็ตาม ในปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ทำการทบทวนเงื่อนไขและเอกสารของกิจการร่วมค้าโรงภาษีฯ จึงพบว่ากิจการร่วมค้าโรงภาษีฯ ไม่ได้จัดตั้งขึ้นเป็นหน่วยงานแยกต่างหาก และเป็นไปตามนิยามของการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้ปรับปรุงรายการบัญชีย้อนหลังงบการเงินที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ โดยผลสะสมของการปรับปรุงรายการเงินลงทุนในการดำเนินการร่วมกันดังกล่าวแสดงเป็นรายการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และทำการปรับปรุงรายการที่เกี่ยวข้องในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(4) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 15.2.1 เกี่ยวกับธุรกรรมการขายทรัพย์สินในทวีปยุโรป

(5) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 15.2.2 เกี่ยวกับการซื้อกิจการทั้งหมดของบริษัทในประเทศเยอรมนีและสวิสเซอร์แลนด์จำนวน 12 บริษัท ซึ่งการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และการวัดมูลค่าของค่าความนิยมได้แล้วเสร็จในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งของปี 2563

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีข้างต้นแต่อย่างใด

ตารางสรุปงบการเงินของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ "บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)") และบริษัทย่อย สำหรับรอบปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - 2565

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

	งบการเงินรวม		
	2565	2564 (ปรับปรุงใหม่)	2563
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,902,816,007	2,739,673,061	3,520,596,851
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น	655,261,625	1,381,180,486	306,451,016
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	661,358,317	387,819,762	461,640,029
เบี้ยประกันภัยค้างรับ	11,035,654	13,038,397	-
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	8,074,484	1,909,438	-
ลูกหนี้จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	102,000,000
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	225,851,806	218,477,682	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และดอกเบี้ยค้างรับที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	1,281,871,097	-	-
สินค้าคงเหลือ	21,891,809	14,307,009	45,118,139
โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา	2,581,832,833	2,730,284,698	4,859,172,632
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	639,522,447	403,145,043	467,195,529
	7,989,516,079	7,889,835,576	9,762,174,196
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	189,048,740	13,720,078,762	7,294,496,319
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	8,178,564,819	21,609,914,338	17,056,670,515
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	567,003,115	138,009,554	180,688,007
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	1,217,932,768	1,114,776,902	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและ ดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	1,607,382,231	2,822,688,732	2,348,548,078
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	7,171,290,436	7,155,144,219	53,684,462
เงินลงทุนในการร่วมค้า	1,173,752,169	1,293,544,615	1,484,981,944
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะยาว	11,703,615,460	12,041,630,441	145,914,842

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

	งบการเงินรวม		
	2565	2564 (ปรับปรุงใหม่)	2563
ที่ดินและโครงการรอพัฒนา	2,588,698,365	5,078,131,772	5,096,066,141
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	21,765,845,242	13,351,763,525	10,623,869,595
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7,197,847,077	7,640,997,634	15,962,943,104
สินทรัพย์สิทธิการใช้	3,147,038,619	2,881,007,796	6,842,665,486
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	392,367,332	312,528,975	563,278,273
เงินมัดจำ	-	50,000,000	50,000,000
ค่าความนิยม	1,987,670,888	1,997,705,654	2,273,385,310
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	52,676,684	57,857,184	160,066,512
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	30,318,848	30,272,613	1,697,585
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	60,603,439,234	55,966,059,616	45,787,789,339
รวมสินทรัพย์	68,782,004,053	77,575,973,954	62,844,459,854
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	-	-	65,864,704
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	779,834,246	347,484,995	985,500,603
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	6,259,205	2,031,858	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	72,000,000
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	800,968,751	775,232,731	-
หนี้สินจากสัญญาลงทุน	78,986,415	248,679,788	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,659,764,766	493,953,467	2,400,813,924
หนี้สินตามสัญญาเช่า	26,889,811	1,560,734,836	750,304,677
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า	308,991,149	104,674,592	251,303,772
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	46,269,654	37,882,736	24,977,854
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	54,223,034	45,901,356	50,666,537
	3,762,187,031	3,616,576,359	4,601,432,071
หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	9,583,448,212	7,496,887,616
รวมหนี้สินหมุนเวียน	3,762,187,031	13,200,024,571	12,098,319,687

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

	งบการเงินรวม		
	2565	2564 (ปรับปรุงใหม่)	2563
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินระยะยาวสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	5,115,586,258
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	3,068,221,843	3,656,316,228	-
หนี้สินจากสัญญาลงทุน	1,660,861,380	1,319,471,821	-
หนี้สินภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้	-	-	1,152,466,933
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15,519,959,171	15,231,839,082	12,212,130,085
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,201,449,317	876,677,839	6,016,930,542
สำรองรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า	544,001,733	465,973,318	218,033,517
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	101,763,769	110,315,883	98,599,741
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,553,636,520	1,198,970,978	1,704,924,438
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	356,357,280	297,183,260	210,027,754
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	24,006,251,013	23,156,748,409	26,728,699,268
รวมหนี้สิน	27,768,438,044	36,356,772,980	38,827,018,955
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นบุริมสิทธิ 26,205,452,290 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.20 บาท (2564: หุ้นบุริมสิทธิ 32,738,882,612 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.20 บาท) (2563: หุ้นบุริมสิทธิ 3,740,575,162 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.20 บาท)	83,857,447,328	104,764,424,358	11,969,840,518
หุ้นสามัญ 8,038,595,747 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.20 บาท (2564: หุ้นสามัญ 8,889,968,663 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.20 บาท) (2563: หุ้นสามัญ 10,290,722,067 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.20 บาท)	25,723,506,390	28,447,899,722	32,930,310,615
	109,580,953,718	133,212,324,080	44,900,151,133

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

	งบการเงินรวม		
	2565	2564 (ปรับปรุงใหม่)	2563
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นบุริมสิทธิ 26,205,452,290 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.20 บาท (2564: หุ้นบุริมสิทธิ 26,205,452,290 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.20 บาท) (2563: หุ้นบุริมสิทธิ 3,740,575,162 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.20 บาท)	83,857,447,328	83,857,447,328	11,969,840,518
หุ้นสามัญ 5,613,717,564 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.20 บาท	17,963,896,205	17,963,896,205	17,963,896,205
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ	(56,162,192,820)	(56,162,192,820)	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,691	1,691	1,691
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	136,022,881	125,021,039	125,021,039
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	(4,487,910,942)	(5,694,818,677)	(5,797,625,498)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(823,384,864)	701,376,640	(358,030,892)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	40,483,879,479	40,790,731,406	23,903,103,063
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	529,686,530	428,469,568	114,337,836
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	41,013,566,009	41,219,200,974	24,017,440,899
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	68,782,004,053	77,575,973,954	62,844,459,854

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	งบการเงินรวม		
	2565	2564 (ปรับปรุงใหม่)	2563
กำไรขาดทุน:			
รายได้			
รายได้จากกิจการโรงแรม	3,079,893,386	1,905,428,077	3,051,299,626
รายได้ค่าบริหารจัดการ	262,217,550	182,926,248	233,894,678
รายได้ค่าเช่า	558,654,691	433,664,016	289,711,821
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	210,416,099	51,298,350	-
รายได้จากการรับประกันภัย	1,345,762,092	170,756,353	-
ดอกเบี้ยรับ	406,378,651	190,136,271	491,004,885
เงินปันผลรับ	212,751,915	1,183,030	726,869
รายได้อื่น			
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	29,946,161	21,138,683	8,302,369
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า	1,062,530,504	404,147,939	822,232,714
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	21,556,757	208,581,869	-
รายได้ค่าปรับจากการบอกเลิกสัญญา	-	-	199,824,831
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม	-	2,342,367,944	-
อื่น ๆ	739,539,443	660,186,139	554,230,314
รวมรายได้	7,929,647,249	6,571,814,919	5,651,228,107
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนกิจการโรงแรม	1,320,683,203	839,068,364	1,511,170,241
ต้นทุนการให้บริการ	161,545,686	134,658,622	178,757,558
ต้นทุนขาย	151,836,287	38,763,870	-
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย	627,452,302	118,626,064	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	192,396,474	151,992,372	305,979,176
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,783,161,510	1,689,356,200	1,835,464,714
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	860,539,346	918,204,189	1,697,590,838
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	418,104,647
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม	254,781,855	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	51,971,482	-

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

	งบการเงินรวม		
	2565	2564 (ปรับปรุงใหม่)	2563
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	105,184,036	1,028,297,661	4,117,652,909
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	268,504,642	172,508,284
รวมค่าใช้จ่าย	5,457,580,699	5,239,443,466	10,237,228,367
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	2,472,066,550	1,332,371,453	(4,586,000,260)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	200,794,428	(1,261,215)	(4,811,483)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(315,335,501)	(350,352,687)	(1,134,420,169)
ต้นทุนทางการเงิน	(894,993,732)	(670,118,287)	(1,306,872,628)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	1,462,531,745	310,639,264	(7,032,104,540)
ภาษีเงินได้	(131,061,066)	(180,666,989)	418,081,951
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	1,331,470,679	129,972,275	(6,614,022,589)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(212,168,347)	165,569,751	387,423,490
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(212,168,347)	165,569,751	387,423,490
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	(1,331,487,710)	891,782,973	(1,660,150)
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	1,783,145	(14,054,632)	33,579,571
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	4,767,268	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(1,324,937,297)	877,728,341	31,919,421
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(1,537,105,644)	1,043,298,092	419,342,911
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(205,634,965)	1,173,270,367	(6,194,679,678)

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

	งบการเงินรวม		
	2565	2564 (ปรับปรุงใหม่)	2563
การแบ่งปันกำไร			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,208,655,630	116,861,453	(6,610,751,660)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	122,815,049	13,110,822	(3,270,929)
	1,331,470,679	129,972,275	(6,614,022,589)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(306,851,927)	1,162,214,353	(6,191,408,749)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	101,216,962	11,056,014	(3,270,929)
	(205,634,965)	1,173,270,367	(6,194,679,678)
กำไรต่อหุ้น			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(0.8117)	(3.6473)	(1.3242)

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		
	2565	2564 (ปรับปรุงใหม่)	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	1,462,531,745	310,639,264	(7,032,104,540)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(200,794,428)	1,261,215	4,811,483
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	315,335,501	350,352,687	1,134,420,169
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	860,539,346	918,204,189	1,697,590,838
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(41,636,229)	(241,464,804)	639,399,834
ผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้า (โอนกลับ)	3,756,631	(47,493,209)	2,379,247
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (โอนกลับ)	-	51,971,482	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	111,460,513	1,028,297,661	4,117,652,909
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(35,624,179)	(21,138,683)	(8,302,369)
ขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม	254,781,855	(2,342,367,944)	(3,758,075)
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	213,619	268,504,642	172,508,284
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	(1,081,768,295)	(404,147,939)	(822,232,714)
กำไรจากการเปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	(43,847,549)	-	-
กำไรจากการปรับปรุงราคาขายบริษัทย่อยตามเงื่อนไขในสัญญา	(27,841,498)	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนเจ้าหนี้เงินกู้	(24,345,833)	-	-
ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาเช่า	77,650	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(420,044)	12,429,502	18,532,142
เงินปันผลรับ	(212,751,915)	(1,183,030)	(726,869)
ดอกเบี้ยรับ	(406,378,651)	(190,136,271)	(491,004,885)
ต้นทุนทางการเงิน	894,993,732	670,118,287	1,306,872,628

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)

	งบการเงินรวม		
	2565	2564 (ปรับปรุงใหม่)	2563
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์			
และหนี้สินดำเนินงาน	1,828,281,971	363,847,049	736,038,082
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(102,731,606)	(315,711,834)	313,062,726
เบี้ยประกันภัยค้างรับ	2,002,743	(3,389,093)	-
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	(6,165,046)	(103,195)	-
สินค้าคงเหลือ	(3,159,274)	997,713	24,146,946
โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา	148,451,865	(192,984,687)	(4,238,671)
เงินให้กู้ยืม	(110,529,990)	6,045,002	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(188,885,778)	51,262,656	(24,290,803)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(315,119,250)	(47,562,444)	13,899,436
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	383,339,718	511,958,244	(270,574,644)
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	4,227,347	(353,983)	-
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	(562,358,366)	(81,582,129)	-
หนี้สินจากสัญญาลงทุน	171,696,186	133,257,299	-
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า	249,322,646	(59,753,640)	(17,919,642)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	8,135,716	912,857	(75,451,794)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(7,247,518)	(4,375,094)	(14,333,550)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	27,520,572	118,085,006	39,848,214
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,526,781,936	480,549,727	720,186,300
รับดอกเบี้ย	131,920,748	54,390,299	-
จ่ายดอกเบี้ย	(838,044,330)	(797,006,457)	(1,008,649,818)
จ่ายภาษีเงินได้	(148,696,773)	(52,610,474)	(48,133,907)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	671,961,581	(314,676,905)	(336,597,425)

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)

	งบการเงินรวม		
	2565	2564 (ปรับปรุงใหม่)	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	-	(199,665,211)
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(428,116,538)	17,043,957	85,955,665
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	1,623,867,791	(267,944,316)	1,208,537,438
เงินสดจ่ายจากการรับโอนสิทธิเรียกร้องหนี้เงินให้กู้ยืมในการร่วมค้าจากผู้ขาย	(999,216,526)	-	(1,734,597,775)
เงินสดรับจากการโอนสิทธิเรียกร้องหนี้เงินให้กู้ยืมในบริษัทย่อยและการร่วมค้าให้แก่ผู้ซื้อ	955,354,531	207,345,171	1,075,485,593
ดอกเบี้ยรับ	472,701,953	128,530,686	383,807,449
เงินสดจ่ายซื้อและเพิ่มทุนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(1,500,000,000)	(2,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและรับชำระจากลูกหนี้จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,264,772,144	631,521,399	3,037,360,382
เงินสดจ่ายชดเชยให้แก่ผู้ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(199,057,169)	-
เงินสดรับจากการเลิกกิจการบริษัทย่อย	-	1,261,821	-
เงินมัดจำรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	36,673,300	28,976,780	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(48,885,775)	(7,155,144,219)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	89,996,656	-	-
เงินสดรับจากการลดทุนของบริษัทย่อยและเงินคืนทุนของการร่วมค้า	-	30,000,000	1,290,536,186
เงินสดจ่ายซื้อและเพิ่มทุนในการร่วมค้า	(282,772,475)	(146,634,411)	(500,000,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	531,924,790	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน	(6,148,251,593)	(5,092,109,607)	(138,954,163)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน	5,261,354,813	24,528,953	69,086,300
เงินสดจ่ายซื้อที่ดินและโครงการรอพัฒนา	(7,935,495)	(146,804)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดินและโครงการรอพัฒนา	475,352,374	18,009,121	-
เงินมัดจำรับค่าขายที่ดินและโครงการรอพัฒนา	-	11,617,900	-
เงินมัดจำรับคืนค่าที่ดิน	50,000,000	-	-

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)

	งบการเงินรวม		
	2565	2564 (ปรับปรุงใหม่)	2563
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,923,490,956)	(2,259,966,282)	(1,923,433,662)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	93,580,351	10,000,000	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(273,528,802)	(240,315,823)	(529,667,631)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14,759,538	27,174,683	79,851,840
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(14,727,003)	(6,434,989)	(11,127,713)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,758	1,246,972	-
เงินปันผลรับ	384,154,476	1,183,030	165,726,868
เงินสดจ่ายซื้อหุ้นกู้ด้อยสิทธิ	-	(100,000,000)	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	1,127,570,312	(15,829,313,147)	2,356,901,566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	(67,536,356)	28,045,458
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(5,024,000,000)	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้	-	-	(32,040,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,737,327,353	12,462,004,637	979,983,345
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(3,542,682,438)	(7,068,654,887)	(1,746,486,454)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,609,687,337)	(190,162,236)	(671,109,827)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ์เพิ่มทุน	-	15,931,961,000	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(3,415,042,422)	16,043,612,158	(1,441,607,478)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	152,685,471	(55,186,524)	199,162,463
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(1,462,825,058)	(155,564,418)	777,859,126
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	2,739,673,061	3,633,444,320	2,767,041,167
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อยที่จัดประเภท เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายต้นปี	625,968,004	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย ณ วันซื้อกิจการ	-	54,536,604	13,716,093
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย ณ วันขายกิจการ	-	(166,775,441)	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของของบริษัทย่อยที่จัดประเภท เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายปลายปี	-	(625,968,004)	(112,847,469)

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)

	งบการเงินรวม		
	2565	2564 (ปรับปรุงใหม่)	2563
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของของบริษัทย่อยที่ยกเลิก			
การจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายต้นปี	-	-	74,827,934
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	1,902,816,007	2,739,673,061	3,520,596,851

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่ใช่เงินสด			
โอนโครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา			
เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	661,700,000	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	101,000	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	297,560,923	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	8,954,497	11,568,795	29,972,493
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยยังไม่ได้ชำระ	7,593,008	415,063	2,469,512
โอนค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นต้นทุนที่ดิน			
อาคารและอุปกรณ์	15,398,669	-	-

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง			2563	2564 (ปรับปรุงใหม่)	2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง	สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน	เท่า	1.41	1.64	2.17
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เงินสดและเงินฝากธนาคาร + เงินลงทุนระยะสั้น + ลูกหนี้การค้า) / หนี้สินหมุนเวียน	เท่า	0.35	0.34	0.86
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / หนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ย	เท่า	(0.04)	(0.02)	0.08
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	ยอดขายรวม / ลูกหนี้เฉลี่ย [1]	เท่า	9.84	17.98	44.48
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	365 วัน / อัตราหมุนเวียนลูกหนี้ [1]	วัน	37.09	20.30	8.21
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	ต้นทุนขาย / สินค้าคงเหลือเฉลี่ย	เท่า	n.a.	n.a.	n.a.
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	365 วัน / อัตราหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	วัน	n.a.	n.a.	n.a.
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	ต้นทุนขาย / เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย [1]	เท่า	3.53	1.23	1.74
ระยะเวลาชำระหนี้	365 วัน / อัตราหมุนเวียนเจ้าหนี้ [1]	วัน	103.29	296.23	209.67
วงจรเงินสด	ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย - ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	(66.20)	(275.93)	(201.46)

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร			2563	2564 (ปรับปรุงใหม่)	2565
อัตรากำไรขั้นต้น	กำไรขั้นต้น / ขายสุทธิ	%	52.73%	58.78%	58.56%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	กำไรจากการดำเนินงาน / ขายสุทธิ	%	(54.66%)	(41.78%)	6.58%
อัตรากำไรอื่น	รายได้อื่น / รายได้รวม	%	36.74%	55.35%	26.06%
อัตรากำไร EBITDA (%)	กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ / รายได้รวม	%	(51.11%)	34.25%	42.03%
อัตรากำไร EBIT (%)	กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ / รายได้รวม	%	(101.31%)	14.92%	29.73%
อัตรากำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ / รายได้รวม	%	(117.04%)	1.98%	16.79%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นของบริษัท	กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ / รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)	%	(24.34%)	0.36%	2.97%

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			2563	2564 (ปรับปรุงใหม่)	2565
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ / สินทรัพย์รวมเฉลี่ย	%	(9.84%)	1.40%	3.22%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(กำไรสุทธิ + ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย) / สินทรัพย์ถาวรสุทธิเฉลี่ย	%	(16.04%)	3.60%	7.73%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	รายได้รวม / สินทรัพย์รวมเฉลี่ย	เท่า	0.10	0.09	0.11

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			2563	2564 (ปรับปรุงใหม่)	2565
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมหนี้สิน / รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.62	0.88	0.68
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ / ดอกเบี้ยจ่าย	เท่า	(4.38)	1.46	2.63
อัตราการจ่ายเงินปันผล	เงินปันผล / กำไรสุทธิ	เท่า	0.00	0.00	0.00

[1] รวมลูกหนี้และเจ้าหนี้จากธุรกิจประกันภัย

1,453.85
1,278.37
1,025.65
894.92
704.31
1,516.05
1,508.80
1,478.68
1,408.92
1,327.04
1,042.09

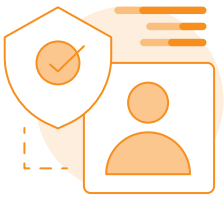
ส่วนที่ 2

ลักษณะการประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

680.625
452.923

2.1 ภาพรวมธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (**"บริษัทฯ"**) ประกอบธุรกิจพัฒนาและลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ธุรกิจประกันชีวิต และลงทุนในกิจการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเงิน โดยสามารถแบ่งการประกอบธุรกิจได้เป็น 4 ประเภท ดังนี้



(1) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ให้เช่า บริการ และโรงแรม (ในประเทศและต่างประเทศ) ซึ่งประกอบด้วย ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรม ธุรกิจสำนักงานให้เช่า (ในประเทศและต่างประเทศ) ธุรกิจให้เช่าพื้นที่สำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ธุรกิจรับบริหารและดำเนินกิจการสนามกอล์ฟและสปอร์ตคลับ ธุรกิจบริหารทรัพย์สิน ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แบบผสม (Mixed-Use Development) และโรงแรม และอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

(2) ธุรกิจประกันชีวิต

(3) ธุรกิจลงทุนในกิจการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเงิน เช่น Jaymart และ Singer

(4) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ เช่น โรงเรียนนานาชาติ

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ให้เช่า บริการ และโรงแรม (ในประเทศและต่างประเทศ)

ธุรกิจโรงแรม (ในประเทศ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ดำเนินธุรกิจโรงแรมในประเทศไทยจำนวน 6 โรงแรม รวมจำนวน 956 ห้อง โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- โรงแรมอวานี ขอนแก่น โฮเทล แอนด์ คอนเวนชั่น เซ็นเตอร์[1]

ที่ตั้ง	999 หมู่ 4 ถนนประชาสโมสร (เส้น 209) ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
พื้นที่โครงการ	12-1-36.9 ไร่
รูปแบบโรงแรม	เป็นโรงแรมระดับ 4 ดาว พร้อมห้องประชุมขนาดใหญ่ รองรับการประชุมได้ 4,000 ที่นั่ง โดยตั้งอยู่ในเขตตัวเมืองขอนแก่น
บริหารจัดการ	กลุ่มไมเนอร์ โฮเทลส์
จำนวนห้องพัก	195 ห้อง
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ขอนแก่นบุรี จำกัด

[1] ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2561 ได้มีมติอนุมัติให้จำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 8 รายการ ซึ่งรวมถึงทรัพย์สินรายการนี้ ทั้งนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

- โรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร กรุงเทพฯ

ที่ตั้ง	33/1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
พื้นที่โครงการ	2-1-57 ไร่
รูปแบบโรงแรม	โรงแรมในรูปแบบของซิตี้โฮเต็ลอาคารสูง 33 ชั้น ให้บริการห้องพักระดับ 5 ดาว
บริหารจัดการ	บริษัท แอ๊บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด
จำนวนห้องพัก	390 ห้อง
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด

- โรงแรมอีสติน ธนาซิตี้ กอล์ฟ รีสอร์ท

ที่ตั้ง	โครงการธนาซิตี้ ถนนบางนา - ตราด กม.14 ตำบลบางโฉลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540
พื้นที่โครงการ	8-0-18 ไร่
รูปแบบโรงแรม	รีสอร์ทระดับ 4 ดาว ตั้งอยู่ใกล้กับธนาซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ตคลับ
บริหารจัดการ	บริษัท แอ๊บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด
จำนวนห้องพัก	194 ห้อง
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท มรรค๘ จำกัด บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด

- โรงแรมยู อินจันทรี กาญจนบุรี

ที่ตั้ง	443 ถนนแม่น้ำแคว ตำบลท่ามะขาม อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี 71000
พื้นที่โครงการ	5-1-30 ไร่
รูปแบบโรงแรม	โรงแรมระดับ 4 ดาว ริมแม่น้ำแคว
บริหารจัดการ	บริษัท แอ๊บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด
จำนวนห้องพัก	50 ห้อง
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด

- โรงแรมยู เชียงใหม่

ที่ตั้ง	70 ถนนราชดำเนิน ตำบลศรีภูมิ อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50200
พื้นที่โครงการ	1-1-38 ไร่
รูปแบบโรงแรม	โรงแรมบูติคระดับ 5 ดาว ตั้งอยู่ใกล้กับเมืองเก่าจังหวัดเชียงใหม่
บริหารจัดการ	บริษัท แอ๊บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด
จำนวนห้องพัก	41 ห้อง
ลักษณะกรรมสิทธิ์	สัญญาเช่าดำเนินงาน
สิทธิการเช่า	บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด

- โรงแรมยู สาทร กรุงเทพฯ

ที่ตั้ง	105, 105/1 ซอยงามดูพลี แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
พื้นที่โครงการ	9-3-12 ไร่
รูปแบบโรงแรม	รีสอร์ทระดับ 5 ดาว ตั้งอยู่ในใจกลางกรุงเทพมหานคร
บริหารจัดการ	บริษัท แอ๊บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด
จำนวนห้องพัก	86 ห้อง
ลักษณะกรรมสิทธิ์	สัญญาเช่าดำเนินงาน
สิทธิการเช่า	บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด

ธุรกิจโรงแรม (ในต่างประเทศ)

วันที่ 30 สิงหาคม 2565 บริษัทฯ รวมทั้ง Vienna House Capital GmbH (**"VHC"**) และ Lombard Estate Holdings Limited (**"LEH"**) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์ ("สัญญาซื้อขายหุ้น") กับกลุ่มบริษัท HR Group ซึ่งเป็นผู้ประกอบธุรกิจโรงแรมหลากหลายแบรนด์ชั้นนำในทวีปยุโรป ในราคาขายรวมจำนวนประมาณ 152,280,887 ยูโร (หรือประมาณ 5,590,124,765 บาท) โดยมีสัดส่วนการขายหุ้นสามัญและรายชื่อบริษัทในสัญญาซื้อขายหุ้น ดังต่อไปนี้

I. ร้อยละ 89.8 ใน Vienna International Asset GmbH ถือโดยบริษัทฯ

II. ร้อยละ 100 ใน Vienna House Real Estate GmbH ถือโดย LEH

III. ร้อยละ 100 ใน Vienna House Hotelmanagement GmbH (**"VHHM"**) ถือโดย VHC

IV. ร้อยละ 11.3 ใน VHE Bratislava s.r.o. (**"VHEBR"**) ถือโดย VHC

V. ร้อยละ 1 ใน Vienna House Easy Bucharest s.r.l. (**"VHEBU"**) ถือโดย VHC

VI. ร้อยละ 100 ใน VHE Cracow Sp. z o.o. (**"VHE Cracow"**) ถือโดย VHC

ต่อมาในวันที่ 7 กันยายน 2565 VHC ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์ ในส่วนที่ถือโดย VHC ให้กับกลุ่มบริษัท HR Group เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ด้วยมูลค่าจำนวน 42,094,553 ยูโร (หรือประมาณ 1,545,261,597 บาท) ทั้งนี้ ภายหลังการเข้าทำธุรกรรมการจำหน่ายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์ โดย VHC แล้วเสร็จ VHHM, VHEBR, VHEBU, VHE Cracow และบริษัทย่อยของ VHHM ได้สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจโรงแรมในทวีปยุโรป ได้แก่ ประเทศโปแลนด์ ประเทศโรมาเนีย ซึ่งประกอบด้วยโรงแรมที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ และโรงแรมที่อยู่ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน รวมทั้งหมด 4 แห่ง จำนวน 866 ห้อง โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

ที่	ชื่อโรงแรม	ที่ตั้ง	แบรนด์	จำนวน (ห้อง)	กรรมสิทธิ์
1	Vienna House Easy Airport Bucharest	Bucharest ประเทศโรมาเนีย	เวียนนา เฮ้าส์ อีซี่	177	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ
2	Vienna House Amber Baltic Miedzyzdroje	Miedzyzdroje ประเทศโปแลนด์	เวียนนา เฮ้าส์	192	สัญญาเช่าทางการเงิน
3	Vienna House Andel's Lodz	Lodz ประเทศโปแลนด์	เวียนนา เฮ้าส์	277	สัญญาเช่าทางการเงิน
4	Vienna House Easy Cracow	Cracow ประเทศโปแลนด์	เวียนนา เฮ้าส์ อีซี่	220	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ

ธุรกิจโรงแรมให้เช่า (ในต่างประเทศ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีโรงแรมให้เช่า รวมทั้งหมดจำนวน 15 แห่ง โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

ที่	ชื่อโรงแรม	ที่ตั้ง	แบรนด์	กรรมสิทธิ์
1	Vienna House Diplomat Prague	Prague สาธารณรัฐเช็ก	เวียนนา เฮ้าส์	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ
2	Vienna House Easy Pilsen	Pilsen สาธารณรัฐเช็ก	เวียนนา เฮ้าส์ อีซี่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ
3	Vienna House Easy Katowice	Katowice ประเทศโปแลนด์	เวียนนา เฮ้าส์ อีซี่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ
4	Vienna House Easy Amberg	Amberg ประเทศเยอรมนี	เวียนนา เฮ้าส์ อีซี่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ
5	Vienna House Easy Bad Oeynhausen	Bad Oeynhausen ประเทศเยอรมนี	เวียนนา เฮ้าส์ อีซี่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ
6	Vienna House Easy Braunschweig	Braunschweig ประเทศเยอรมนี	เวียนนา เฮ้าส์ อีซี่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ
7	Vienna House Easy Castrop-Rauxel	Castrop-Rauxel ประเทศเยอรมนี	เวียนนา เฮ้าส์ อีซี่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ
8	Vienna House Easy Coburg	Coburg ประเทศเยอรมนี	เวียนนา เฮ้าส์ อีซี่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ

ที่	ชื่อโรงแรม	ที่ตั้ง	แบรนด์	กรรมสิทธิ์
9	Vienna House Easy Günzburg	Günzburg ประเทศเยอรมนี	เวียนนา เฮ้าส์ อีซี่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ
10	Vienna House Easy Bratislava	Bratislava สาธารณรัฐสโลวัก	เวียนนา เฮ้าส์ อีซี่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ
11	Vienna House Easy Landsberg	Landsberg ประเทศเยอรมนี	เวียนนา เฮ้าส์ อีซี่	สัญญาเช่าทางการเงิน
12	Vienna House Easy Limburg	Limburg ประเทศเยอรมนี	เวียนนา เฮ้าส์ อีซี่	สัญญาเช่าทางการเงิน
13	Vienna House Easy Neckarsulm	Neckarsulm ประเทศเยอรมนี	เวียนนา เฮ้าส์ อีซี่	สัญญาเช่าทางการเงิน
14	Vienna House Easy Trier	Trier ประเทศเยอรมนี	เวียนนา เฮ้าส์ อีซี่	สัญญาเช่าทางการเงิน
15	Vienna House Easy Wuppertal	Wuppertal ประเทศเยอรมนี	เวียนนา เฮ้าส์ อีซี่	สัญญาเช่าทางการเงิน

ธุรกิจสำนักงานให้เช่า (ในประเทศ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีอาคารสำนักงานในประเทศไทยจำนวน 1 อาคาร ซึ่งได้แก่ อาคารสำนักงานทีเอสที โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- อาคารสำนักงานทีเอสที

ที่ตั้ง	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี - รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
ขนาดพื้นที่	พื้นที่ใช้สอยรวม 16,060 ตารางเมตร (30,923 ตารางเมตร) (ตามใบอนุญาตก่อสร้างอาคาร)
รูปแบบอาคาร	อาคารสำนักงาน ความสูง 24 ชั้น พร้อมที่จอดรถ
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด

ธุรกิจสำนักงานให้เช่า (ในต่างประเทศ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีอาคารสำนักงานให้เช่าในกรุงลอนดอนจำนวน 1 อาคาร เพื่อกระจายความเสี่ยงของรายได้ ดังนี้

- อาคารสำนักงาน 33 Gracechurch

ที่ตั้ง	33 ถนน Gracechurch กรุงลอนดอน สหราชอาณาจักร
พื้นที่อาคาร	พื้นที่ใช้สอยรวม 9,811 ตารางเมตร
รูปแบบอาคาร	อาคารสำนักงานให้เช่า ความสูง 6 ชั้น และชั้นใต้ดิน 1 ชั้น
เจ้าของกรรมสิทธิ์	Thirty Three Gracechurch 1 Limited ผ่าน Lombard Estate Holdings Limited
ระยะเวลาการเช่า	หมดอายุสัญญาเช่าดำเนินงาน วันที่ 18 มกราคม 2705

ธุรกิจให้เช่าพื้นที่สำหรับการพาณิชย์และร้านค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีพื้นที่ให้เช่า สำหรับการพาณิชย์และร้านค้า โดยมีรายละเอียดดังนี้

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการโนเบิล เพลินจิต (อาคารดี)

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 1035, 1035/1446, 1035/1447, 1035/1448, 1035/1449, 1035/1450, 1035/1451, 1035/1452, 1035/1453, 1035/1454, 1035/1456 และ 1035/1457 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 4,446.72 ตารางเมตร (รวมพื้นที่จอดรถ) โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์ส่วนกลางจำนวน 4,446.72 ส่วน ใน 90,136.83 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุด ส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 12 ห้องชุด พร้อมพื้นที่จอดรถจำนวน 125 คัน
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ คิว จุฬา - สามย่าน (Ideo Q Chula - Samyan)

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 660/1599, 660/1600, 660/1601, 660/1602, 660/1603 และ 660/1604 ภายในโครงการอาคารชุดไอดีโอ คิว จุฬา - สามย่าน ถนนพระรามที่ 4 แขวงมหาพฤฒาราม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 924.05 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์ส่วนกลางจำนวน 924.05 ส่วน ใน 48,805.06 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 6 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการแอชตัน จุฬา - สีลม (Ashton Chula - Silom)

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 800/1181, 800/1182, 800/1183, 800/1184 และ 800/1185 ภายในโครงการอาคารชุดแอชตัน จุฬา - สีลม ถนนพระรามที่ 4 แขวงสี่พระยา เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 186.98 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์ส่วนกลางจำนวน 186.98 ส่วน ใน 41,461.64 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 5 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ โมบิ สุขุมวิท เอ (Ideo Mobi Sukhumvit A)

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 2097/1, 2097/2 และ 2097/3 ภายในโครงการอาคารชุดไอดีโอ โมบิ สุขุมวิท เอ ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 291.81 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์ส่วนกลางจำนวน 291.81 ส่วน ใน 15,333.57 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 3 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ โมบิ สุขุมวิท บี (Ideo Mobi Sukhumvit B)

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 2099/1 และ 2099/2 ภายในโครงการอาคารชุดไอดีโอ โมบิ สุขุมวิท บี ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 198.63 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์ส่วนกลางจำนวน 198.63 ส่วน ใน 15,159.97 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 2 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ สุขุมวิท 93 (Ideo Sukhumvit 93)

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 93/1 และ 93/2 ภายในโครงการอาคารชุดไอดีโอ สุขุมวิท 93 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 442.90 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์ส่วนกลางจำนวน 442.90 ส่วน ใน 50,250.31 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 2 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการเอลลิโอ เดล เรย์ (Elio Del Ray)

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 95/1, 95/2, 95/3 และ 95/4 ภายในโครงการอาคารชุด เอลลิโอ เดล เรย์ ซอยสุขุมวิท 64 แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 414.11 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์ส่วนกลางจำนวน 414.11 ส่วน ใน 47,678.60 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 4 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ มิกซ์ สุขุมวิท 103 (Ideo Mix Sukhumvit 103)

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 9/1, 9/2, 9/3, 9/4, 9/5, 9/6, 9/7, 9/8, 9/9, 9/10, 9/11, 9/12, 9/13, 9/14 และ 9/15 ภายในโครงการอาคารชุดไอดีโอ มิกซ์ สุขุมวิท 103 ซอยอุดมสุข 3 แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 1,076.94 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์ส่วนกลางจำนวน 1,076.94 ส่วน ใน 37,039.88 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 15 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ โมบิ สุขุมวิท อีสท์เกต (Ideo Mobi Sukhumvit Eastgate)

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 4371/1, 4371/2, 4371/3, 4371/4 และ 4371/5 ภายในโครงการอาคารชุดไอดีโอ โมบิ สุขุมวิท อีสท์เกต ถนนสุขุมวิท แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 389.79 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์ส่วนกลางจำนวน 389.79 ส่วน ใน 21,729.70 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 5 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ สุขุมวิท 115 (Ideo Sukhumvit 115)

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 234/1, 234/2, 234/3, 234/4, 234/5, 234/6 และ 234/7 ภายในโครงการอาคารชุดไอดีโอ สุขุมวิท 115 ถนนสุขุมวิท หมู่ที่ 4 ตำบลเทพารักษ์ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 368.28 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์ส่วนกลางจำนวน 368.28 ส่วน ใน 36,045.29 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 7 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ คิว พญาไท (Ideo Q Phayathai)

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 138/477 ภายในโครงการอาคารชุดไอดี โอ คิว พญาไท ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 141.89 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์ส่วนกลางจำนวน 141.89 ส่วน ใน 23,818.25 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 1 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ คิว ราชเทวี (Ideo Q Ratchathewi)

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 515/1 ภายในโครงการอาคารชุดไอดีโอ คิว ราชเทวี ถนนเพชรบุรี แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 140.62 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์ส่วนกลางจำนวน 140.62 ส่วน ใน 13,074.83 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 1 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ โมบิ สาทร (Ideo Mobi Sathorn)

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 134/1 ภายในโครงการอาคารชุดไอดีโอ โมบิ สาทร ถนนกรุงธนบุรี แขวงบางลำภูล่าง เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 194.67 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์ส่วนกลางจำนวน 194.67 ส่วน ใน 17,270.31 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 1 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ สาทร ท่าพระ (Ideo Sathorn Tha Phra)

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 221/1, 221/2, 221/3, 221/4 และ 221/5 ภายในโครงการอาคารชุดไอดีโอ สาทร ท่าพระ ถนนตากสิน - เพชรเกษม แขวงบุคคโล เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร 10600
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 543.53 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์ส่วนกลางจำนวน 543.53 ส่วน ใน 36,441.07 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 5 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ด้านหน้าโครงการไอดีโอ วุฒากาศ (Ideo Wutthakat)

ที่ตั้ง	อาคาพาณิชย์ 2 ชั้น 1 หลัง เนื้อที่ 460 ตารางเมตร เลขที่ 53 ตรอกวิ่งวัว แขวงบางค้อ เขตจอมทอง กรุงเทพมหานคร 10150 ตั้งอยู่บนโฉนดที่ดินเลขที่ 20722 เลขที่ดิน 628 ตำบลบางค้อ อำเภอจอมทอง กรุงเทพมหานคร
ขนาดพื้นที่	0-1-26.5 ไร่ หรือคิดเป็นพื้นที่ 506 ตารางเมตร
รูปแบบอาคาร	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเชิงพาณิชย์ จำนวน 1 โฉนด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ด้านหน้าโครงการไอดีโอ ท่าพระ อินเตอร์เชนจ์ (Ideo Tha Phra Interchange)

ที่ตั้ง	อาคาพาณิชย์ 3 ชั้น 3 หลัง เนื้อที่ 432 ตารางเมตร เลขที่ 129/25, 129/26 และ 129/27 ถนนเพชรเกษม แขวงวัดท่าพระ เขตบางกอกใหญ่ กรุงเทพมหานคร 10600 ตั้งอยู่บนโฉนดที่ดินเลขที่ 32552, 32553, 32554 เลขที่ดิน 674, 675, 676 ตำบลวัดท่าพระ อำเภอบางกอกใหญ่ กรุงเทพมหานคร
ขนาดพื้นที่	0-0-36.2 ไร่ หรือคิดเป็นพื้นที่ 144.8 ตารางเมตร
รูปแบบอาคาร	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเชิงพาณิชย์ จำนวน 3 โฉนด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ โมบิ วงศ์สว่าง อินเตอร์เชนจ์ (Ideo Mobi Wongsawang Interchange)

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 789/560, 789/561, 789/562 และ 789/563 ภายในโครงการอาคารชุดไอดีโอ โมบิ วงศ์สว่าง อินเตอร์เชนจ์ ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 193.72 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์ส่วนกลางจำนวน 193.72 ส่วน ใน 15,229.18 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 4 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ โมบิ พญาไท (Ideo Mobi Phayathai)

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 505/1 ภายในโครงการอาคารชุดไอดีโอ โมบิ พญาไท ถนนศรีอยุธยา แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 237.42 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์ส่วนกลางจำนวน 237.42 ส่วน ใน 10,935.70 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 1 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ เวิร์ฟ ราชปรารภ (Ideo Verve Ratchaprarop)

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 403/1, 403/2, 403/3,4 และ 403/5,6 ภายในโครงการอาคารชุดไอดีโอ เวิร์ฟ ราชปรารภ ถนนราชปรารภ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 314.86 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์ส่วนกลางจำนวน 314.86 ส่วน ใน 22,294.09 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 4 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ โมบิ พระราม 9 (Ideo Mobi Rama 9)

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 90/1, 90/2, 90/3, 90/4 และ 90/5 ภายในโครงการอาคารชุดไอดีโอ โมบิ พระราม 9 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 466.51 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์ส่วนกลางจำนวน 466.51 ส่วน ใน 24,099.67 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 5 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ รัชดา - ห้วยขวาง (Ideo Ratchada - Huaykwang)

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 62/1, 62/2, 62/3, 62/4 และ 62/5 ภายในโครงการอาคารชุดไอดีโอ รัชดา - ห้วยขวาง ถนนประชาราษฎร์บำเพ็ญ แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 249.35 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์ส่วนกลางจำนวน 249.35 ส่วน ใน 14,761.11 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 5 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ มิกซ์ พหลโยธิน (Ideo Mix Phaholyothin)

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 698/1, 698/2, 698/3, 698/4, 698/5, 698/6, 698/7, 698/8, 698/9, 698/10 และ 698/11 ภายในโครงการอาคารชุดไอดีโอ มิกซ์ พหลโยธิน ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 647.47 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์ส่วนกลางจำนวน 647.47 ส่วน ใน 17,859.49 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 11 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการยูนิโอ จรัญ 3 (Unio Charan 3)

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 901/1933, 901/1934, 901/1935 และ 901/1936 ภายในโครงการอาคารชุดยูนิโอ จรัญ 3 ซอยจรัญสนิทวงศ์ 3 แขวงวัดท่าพระ เขตบางกอกใหญ่ กรุงเทพมหานคร 10600
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 112.98 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์ส่วนกลางจำนวน 112.98 ส่วน ใน 54,650.68 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 4 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการยูนิโอ พระราม 2 - ท่าข้าม (Unio Rama 2 - Thakham)

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 15/727 ภายในโครงการอาคารชุดยูนิโอ พระราม 2 - ท่าข้าม ซอยท่าข้าม แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 125.04 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์ส่วนกลางจำนวน 125.04 ส่วน ใน 18,485.03 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 1 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการยูนิโอ เสรีไทย (Unio Serithai)

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 570/701 และ 570/702 ภายในโครงการอาคารชุดยูนิโอ เสรีไทย ถนนเสรีไทย แขวงคลองกุ่ม เขตบึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร 10240
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 163.85 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์ส่วนกลางจำนวน 163.85 ส่วน ใน 17,838.07 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 2 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการยูนิโอ สุขุมวิท 72 เฟส 1 (Unio Sukhumvit 72 (Phase 1))

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 285/204, 285/205 และ 285/206 ภายในโครงการอาคารชุดยูนิโอ สุขุมวิท 72 เฟส 1 ซอยศิริคาม ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 167.89 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์ส่วนกลางจำนวน 167.89 ส่วน ใน 26,889.33 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 3 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการยูนิโอ สุขุมวิท 72 เฟส 2 (Unio Sukhumvit 72 (Phase 2))

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 277/1, 277/2 และ 277/3 ภายในโครงการอาคารชุดยูนิโอ สุขุมวิท 72 เฟส 2 ซอยศิริคาม ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 165.60 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์ส่วนกลางจำนวน 165.60 ส่วน ใน 26,872.56 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 3 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการโนเบิล รีมิกซ์ (Noble Remix)

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 772/657, 772/658, 772/659, 772/660, 772/661, 772/662, 772/663, 772/664 และ 772/665 ภายในโครงการอาคารชุดโนเบิล รีมิกซ์ ซอยสุขุมวิท 36 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 6,726.83 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์ส่วนกลางจำนวน 6,726.83 ส่วน ใน 46,025.81 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 9 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ยู รีมิกซ์ จำกัด

ธุรกิจรับบริหารและดำเนินกิจการสนามกอล์ฟและสปอร์ตคลับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ประกอบธุรกิจบริหารและดำเนินกิจการสนามกอล์ฟและสปอร์ตคลับ ผ่านบริษัท ธนาซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด (**"TGC"**) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ รับโอนจากการรับโอนกิจการทั้งหมดจากบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (**"UE"**) โดย TGC รับบริหารสนามกอล์ฟ ธนาซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ คันทรี่คลับ ซึ่งประกอบด้วยสนามกอล์ฟ 18 หลุม ได้รับการออกแบบโดย เกร็ก นอร์แมน โปรกอล์ฟชื่อดัง และสปอร์ตคลับแบบครบวงจร ตั้งอยู่ กม.14 ถนนบางนา - ตราด อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

ธุรกิจบริหารทรัพย์สิน (ในประเทศ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ประกอบธุรกิจบริหารทรัพย์สินผ่านบริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด (**"TPM"**) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ รับโอนจากการรับโอนกิจการทั้งหมดจากบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (**"UE"**) โดย TPM รับบริหารอาคารสำนักงานทีเอสที อาคารเดอะรอยัลเพลส 1 อาคารเดอะรอยัลเพลส 2 อาคารเดอะแกรนด์ และที่ดินเปล่า รวมถึงถนนและสาธารณูปโภคภายในโครงการ ธนาซิตี้

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา ดังนี้

- โครงการเดอะ ยูนิคอร์น พญาไท

ทำเลที่ตั้งโครงการ	ตั้งอยู่บนจุดตัดของเส้นทางระบบขนส่งมวลชน 3 สาย คือรถไฟฟ้าบีทีเอส สายสีเขียว รถไฟฟ้าแอร์พอร์ต ลิงค์ และรถไฟฟ้าสายสีแดงบนถนนพญาไทในอนาคต โครงการนี้ตั้งอยู่บนพื้นที่ศูนย์กลางธุรกิจใจกลางเมืองกรุงเทพมหานคร ใกล้สยามสแควร์ ห้างสรรพสินค้าชั้นนำ และจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
พื้นที่โครงการ	7-1-37.4 ไร่
รายละเอียดโครงการ	เป็นอาคารประเภทใช้สอยรวม (Mixed-Use Complex) สูง 51 ชั้น พื้นที่ใช้สอยรวม 57,000 ตารางเมตร ประกอบด้วย • พื้นที่ให้เช่าร้านค้า • พื้นที่ให้เช่าสำนักงานเกรดเอ • โรงแรมระดับ 5 ดาว • พื้นที่จอดรถ
พื้นที่ก่อสร้าง	ประมาณ 120,000 ตารางเมตร
มูลค่าโครงการ	ประมาณ 10,200 ล้านบาท
ความคืบหน้า	โครงการได้รับ “ใบรับรองการก่อสร้าง” จากสำนักการโยธา เดือนพฤศจิกายน 2565 (ใบอนุญาตเปิดใช้อาคาร) และอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง (ภาพรวมโครงการร้อยละ 94.36)
กำหนดการ	คาดว่าจะเปิดตัวโครงการในเดือนพฤษภาคม 2566
เจ้าของโครงการ	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

- โครงการร้อยชักสาม

ทำเลที่ตั้งโครงการ	ติดแม่น้ำเจ้าพระยา (ตรงข้ามกับห้างสรรพสินค้าไอคอนสยาม) เข้าได้จากซอยเจริญกรุง 36 เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร
พื้นที่โครงการ	5-0-60 ไร่
รายละเอียดโครงการ	เป็นอาคารโรงแรมบูติคระดับ 5 ดาว ออกแบบโดยยึดหลักแนวคิดการพัฒนาเชิงอนุรักษ์โบราณสถาน (Heritage Restoration) เน้นความกลมกลืนของอาคารอนุรักษ์ ซึ่งเป็นสถาปัตยกรรมในยุคนีโอคลาสสิกที่มีประวัติยาวนานกว่า 130 ปี กับกลุ่มอาคารใหม่ที่จะก่อสร้างเพิ่มเติม แนวทางการออกแบบเป็นการสร้างพื้นที่ใช้สอยเพิ่มเติมและปรับพื้นที่ของอาคารอนุรักษ์ โดยไม่ทำลายคุณค่าความสง่างามของอาคารโบราณสถาน
พื้นที่ก่อสร้าง	ประมาณ 16,000 ตารางเมตร
มูลค่าโครงการ	ประมาณ 4,600 ล้านบาท
ความคืบหน้า	อยู่ในระหว่างการบูรณะอาคารโบราณสถานและประมูลงานอาคารก่อสร้างใหม่ และอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง (ภาพรวมโครงการร้อยละ 14.1)
กำหนดการ	คาดว่าการก่อสร้างแล้วเสร็จประมาณปี 2568

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

- โครงการคอนโดมิเนียมร่วมทุนกับบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) (**"แสนสิริ"**)

บริษัทฯ มุ่งเน้นไปที่ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ผ่านการร่วมทุนในสัดส่วน 50:50 กับ แสนสิริ ที่จะพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมในพื้นที่ที่ติดกับระบบขนส่งมวลชน การร่วมทุนกับแสนสิริ จะเป็นการสร้างรายได้ในรูปแบบของส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนให้กับบริษัทฯ ปัจจุบันอยู่ในแผนทั้งหมด 10 โครงการ เป็นโครงการที่โอนเสร็จแล้ว 5 โครงการ อยู่ในระหว่างการโอน 3 โครงการ อยู่ในระหว่างก่อสร้าง 2 โครงการ และรอการพัฒนาอีก 1 โครงการ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ที่	ชื่อบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	สถานะ
1	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	50%	โอนเสร็จสมบูรณ์
2	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด	50%	โอนเสร็จสมบูรณ์
3	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เซเว่น จำกัด	50%	โอนเสร็จสมบูรณ์
4	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด	50%	โอนเสร็จสมบูรณ์
5	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด	50%	โอนเสร็จสมบูรณ์
6	บริษัท นูโว ไลน์ เอเจนซี่ จำกัด	50%	อยู่ระหว่างการโอนจำนวน 1 อาคาร และอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง จำนวน 1 อาคาร
7	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	50%	อยู่ระหว่างการโอน
8	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	50%	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง
9	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ทู จำกัด	50%	อยู่ระหว่างการโอน
10	บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	50%	รอการพัฒนา

- โครงการพาร์ค รามอินทรา

ทำเลที่ตั้งโครงการ	ถนนรามอินทรา ซอย 47 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
พื้นที่โครงการ	2-1-14.2 ไร่
ประเภทโครงการ	อาคารชุดพักอาศัยสูง 8 ชั้น จำนวน 1 อาคาร จำนวน 206 ห้อง ที่จอดรถ 72 คัน คิดเป็นร้อยละ 34.95 ของห้องทั้งหมด
รูปแบบของห้อง	เป็นห้องแบบสตูดิโอ 1 ห้องนอน 1 ห้องน้ำ พื้นที่ใช้สอยโดยประมาณ 29.45 - 36.50 ตารางเมตรต่อห้อง

- โครงการซอยสุขุมวิท 38[2]

ทำเลที่ตั้งโครงการ	ซอยสุขุมวิท 38 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
พื้นที่โครงการ	2-0-36 ไร่
ประเภทโครงการ	อาคารชุดพักอาศัยสูง 37 ชั้น จำนวน 1 อาคาร จำนวน 216 ห้อง ที่จอดรถ 216 คัน คิดเป็นร้อยละ 100 ของห้องทั้งหมด
รูปแบบของห้อง	1 ห้องนอน จำนวน 137 ห้อง พื้นที่ใช้สอย 39.31 - 60.38 ตารางเมตรต่อห้อง 2 ห้องนอน จำนวน 78 ห้อง พื้นที่ใช้สอย 70.69 - 172.35 ตารางเมตรต่อห้อง Penthouse จำนวน 1 ห้อง พื้นที่ใช้สอย 345.37 ตารางเมตร

ธุรกิจประกันชีวิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้ประกอบกิจการประกันชีวิตผ่านบริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (**"RABBIT LIFE"**) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75 ของทุนชำระแล้วทั้งหมด โดย RABBIT LIFE มีอาคารสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 175 อาคารสาธรซิตี้ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 1/1 และ 2/1 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

ทั้งนี้ RABBIT LIFE ประกอบธุรกิจ (1) ประกันชีวิตภายใต้ใบอนุญาตประกอบธุรกิจประกันชีวิต โดยการเสนอกรมธรรม์ประกันชีวิตต่อลูกค้าผ่านตัวแทนประกันชีวิตและนายหน้าประกันชีวิต การบริหารจัดการสินทรัพย์ การเสนอขายกรมธรรม์ประกันชีวิตผ่านทางโทรศัพท์และช่องทางออนไลน์ และ (2) ธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ตามใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์

โดยผลิตภัณฑ์หลักของ RABBIT LIFE แบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตที่เน้นการออมเพื่อให้ได้ผลตอบแทนการลงทุนที่ดี และผลิตภัณฑ์ที่เน้นความคุ้มครองและมีสัญญาเพิ่มเติมต่าง ๆ โดยในลักษณะของผลิตภัณฑ์สามารถจำแนกได้ตามประเภทและแบบประกันภัยที่เป็นมาตรฐาน ได้แก่ ประกันชีวิตแบบตลอดชีพ (Whole Life Insurance), ประกันชีวิตแบบกำหนดระยะเวลา (Term Insurance), ประกันชีวิตแบบสะสมทรัพย์ (Endowment Insurance), ประกันชีวิตแบบเงินได้ประจำหรือเงินรายปี (Annuity Insurance) นอกจากนั้น ยังมีสัญญาเพิ่มเติมต่าง ๆ ที่ให้ผู้เอาประกันสามารถซื้อเพิ่มเติมกับสัญญาประกันชีวิตเพื่อเป็นการเพิ่มผลประโยชน์ความคุ้มครองในด้านต่าง ๆ ให้ครอบคลุมกับความเสี่ยงของการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ โดยมีสัญญาเพิ่มเติม เช่น สัญญาเพิ่มเติมการประกันภัยอุบัติเหตุ, สัญญาเพิ่มเติมการประกันภัยโรคร้ายแรง, สัญญาเพิ่มเติมค่าชดเชยรายวัน และสัญญาเพิ่มเติมการประกันภัยสุขภาพ เป็นต้น นอกจากนี้ยังได้ให้บริการเป็นตัวแทนสนับสนุนการขายหน่วยลงทุนกองทุนรวม (LBDU: Limited Broker Dealer Underwriter) เพื่อให้มีการให้บริการวางแผนทางการเงินส่วนบุคคลที่ครอบคลุมในส่วนการลงทุนให้กับลูกค้าด้วย

การให้บริการของ RABBIT LIFE ประกอบไปด้วยบริการหลัก ดังนี้ (1) การรับประกันชีวิต (Life Insurance) ประเภทสามัญรายบุคคล และ (2) การรับประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคล (Personal Accident) (3) การรับประกันภัยแบบกลุ่ม (Group Insurance)

นอกจากนี้ RABBIT LIFE ยังเป็นตัวแทนสนับสนุนการขายหน่วยลงทุนกองทุนรวม (LBDU: Limited Broker Dealer Underwriter) เพื่อให้บริการซื้อขายหน่วยลงทุนแก่ผู้เอาประกันภัยอันเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการวางแผนทางการเงินส่วนบุคคลภายใต้โครงการ Rabbit Life Plan ซึ่งเป็นบริการทางด้าน Wealth Management ที่ครอบคลุม

- การสร้างความมั่งคั่ง (Wealth Creation)
- การปกป้องชีวิตและทรัพย์สิน (Wealth Protection)
- การบริหารจัดการกระแสเงินสด (Cashflow Management)

สำหรับช่องทางการจำหน่าย (Sale Distribution Channel) ของ RABBIT LIFE ได้แก่

[2] ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติธุรกรรมการจำหน่ายทรัพย์สินบางส่วนจำนวน 8 รายการ ซึ่งรวมถึงทรัพย์สินรายการนี้ด้วย ทั้งนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

การเสนอขายกรมธรรม์ประกันภัยโดยพบตัวแทน Wealth Management

ช่องทางการเสนอขายกรมธรรม์ประกันภัยโดยพบตัวแทน Wealth Management ของ RABBIT LIFE ได้ดำเนินการในรูปแบบของพนักงานประจำ ภายใต้นโยบายการบริหารงานในลักษณะ Wealth Management โดยมีแนวคิดของการให้บริการด้านที่ปรึกษาทางการเงินที่เพียบพร้อมไปด้วยความรู้ด้านผลิตภัณฑ์ประกันชีวิต และผลิตภัณฑ์ทางการเงินประเภทอื่น ๆ เพื่อเป็นการสร้างความแตกต่างจากบริษัทประกันชีวิตทั่วไปในประเทศไทย โดยเน้นการเสนอขายผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตที่เน้นเรื่องการลงทุนและเป็นผลิตภัณฑ์ที่ให้ความคุ้มครองในระยะสั้นถึงระยะกลาง

การเสนอขายกรมธรรม์ประกันภัยโดยพบตัวแทนประกันชีวิต

ช่องทางการเสนอขายกรมธรรม์ประกันภัยโดยพบตัวแทนประกันชีวิต RABBIT LIFE ได้ดำเนินการในรูปแบบของตัวแทนประกันชีวิต โดยมีแนวคิดของการวางแผนในการดูแลชีวิตให้กับลูกค้าและครอบครัว เพื่อสร้างความอุ่นใจในการรับมือกับความเสี่ยงต่าง ๆ โดยเน้นการเสนอขายผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตที่เน้นเรื่องความคุ้มครองชีวิต ความคุ้มครองสุขภาพ และเป็นผลิตภัณฑ์ที่ให้ความคุ้มครองในระยะกลางถึงระยะยาว

การเสนอขายกรมธรรม์ประกันภัยผ่านทางโทรศัพท์

ช่องทางการเสนอขายกรมธรรม์ประกันภัยผ่านทางโทรศัพท์ RABBIT LIFE ได้ดำเนินการโดยมีตัวแทนประกันชีวิตที่ทำหน้าที่เสนอขายประกันชีวิตผ่านทางโทรศัพท์ ซึ่งมีตัวแทนประกันชีวิตที่มีประสบการณ์ในการเสนอขายผ่านช่องทางโทรศัพท์นี้มากกว่า 10 ปี โดยเน้นการเสนอขายผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตที่เน้นเรื่องความคุ้มครองและเป็นผลิตภัณฑ์ที่ให้ความคุ้มครองในระยะกลางและระยะยาว

การเสนอขายกรมธรรม์ประกันภัยผ่านทางนายหน้าประกันชีวิต

ช่องทางการเสนอขายกรมธรรม์ประกันภัยโดยพบนายหน้าประกันชีวิต RABBIT LIFE ได้ดำเนินการในรูปแบบการขายแบบประกันผ่านทางนายหน้าประกันชีวิตของบริษัทที่เป็นพันธมิตรของ RABBIT LIFE โดยมีแนวคิดของการวางแผนในการดูแลชีวิตให้กับลูกค้าและครอบครัว เพื่อสร้างความอุ่นใจในการรับมือกับความเสี่ยงต่าง ๆ โดยเน้นการเสนอขายผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตที่เน้นเรื่องความคุ้มครองชีวิต ความคุ้มครองสุขภาพ และเป็นผลิตภัณฑ์ที่ให้ความคุ้มครองในระยะกลางถึงระยะยาว

การเสนอขายกรมธรรม์ประกันภัยผ่านทางอิเล็กทรอนิกส์

ช่องทางการเสนอขายกรมธรรม์ประกันภัยผ่านทางอิเล็กทรอนิกส์ เป็นช่องทางการขายใหม่ที่ RABBIT LIFE ได้เพิ่มช่องทางการขายในปี 2565 โดยพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายที่เน้นการซื้อสะดวก รวดเร็วในการตอบโจทย์กับคนรุ่นใหม่มากขึ้น

ธุรกิจลงทุนในกิจการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเงิน

บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนใน บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) (**"JMART"**) ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10.50 ของทุนชำระแล้วของ JMART โดย JMART ประกอบธุรกิจเป็นโฮลดิ้งคอมพานี มีกลยุทธ์การลงทุนแบบ Technology Investment Holding Company (T-IHC) เน้นการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการค้าปลีก การเงิน และเทคโนโลยี ภายใต้ปณิธานของการดำเนินงานในแนวคิด "The Power of Synergy" ซึ่งเป็นกลยุทธ์หลักที่สำคัญที่จะสร้างระบบนิเวศน์ในการดำเนินงาน (Ecosystem) โดยธุรกิจในเครือ JMART ดำเนินธุรกิจประกอบด้วย

(1) ธุรกิจจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์เสริม ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด

(2) ธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพ ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท เจเอ็มที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเซ็ส จำกัด (มหาชน)

(3) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)

(4) ธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าพร้อมสินเชื่อเช่าซื้อ และ Car for Cash ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

(5) ธุรกิจสายงานด้านเทคโนโลยี ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด

บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนใน บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (**"SINGER"**) ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 23.94 ของทุนชำระแล้วของ SINGER โดย SINGER ประกอบธุรกิจหลักเป็นผู้จัดจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า จักรเย็บผ้า สินค้าเชิงพาณิชย์ โทรศัพท์มือถือ และอื่น ๆ ภายใต้เครื่องหมายการค้า "ซิงเกอร์"

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท เอสจี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (**"SGC"**) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ SINGER และเป็นผู้ให้บริการทางการเงินที่มิใช่สถาบันการเงิน SGC ได้เข้าจดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ในวันที่ 13 ธันวาคม 2565 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ถือหุ้นใน SGC สัดส่วนร้อยละ 3.95 ของทุนชำระแล้ว โดย SGC ดำเนินธุรกิจประกอบด้วยการให้บริการ

(1) สินเชื่อเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าและเครื่องใช้ในครัวเรือน เครื่องใช้ไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ และเครื่องจักร

(2) สินเชื่อประเภทให้เช่าซื้อรถยนต์แบบโอนกรรมสิทธิ์ เล่มทะเบียน และสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน (รถบรรทุก รถยนต์นั่งส่วนบุคคล รถยนต์เพื่อการพาณิชย์)

(3) สินเชื่อสวัสดิการกู้ยืมเพื่อรวมหนี้

(4) สินเชื่อผ่อนทองภายใต้ชื่อ "Click2Gold"

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ประกอบกิจการโรงเรียนนานาชาติภายใต้ชื่อ โรงเรียนนานาชาติเวอร์โซ ผ่านบริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนในสัดส่วน 50:50 กับกลุ่มบริหารโรงเรียนนานาชาติอเมริกันในประเทศฮ่องกง โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะพัฒนาโรงเรียนนานาชาติแห่งใหม่ที่มีการเรียนการสอนตั้งแต่ระดับเตรียมอนุบาล จนถึงเกรด 12 ภายใต้หลักสูตรการเรียนการสอนแบบอเมริกันที่สอดคล้องกับมาตรฐานการศึกษาของรัฐนิวยอร์ก (New York State Learning Standards) โดยจะเน้นการเรียนแบบ Project-based Learning หรือ PBL เป็นการเรียนการสอนโดยใช้โครงงานเป็นฐาน ซึ่งมีการบูรณาการความรู้หลาย ๆ วิชา (Interdisciplinary) เข้าด้วยกัน เช่น คณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์ ศิลปะ ภาษา และองค์ความรู้อื่น ๆ รวมไปถึงการส่งเสริมการเรียนรู้รายบุคคล (Personalized)

ทำเลที่ตั้งโครงการ	ตั้งอยู่ใกล้กับโครงการธนาซิตี้ สนามบินสุวรรณภูมิ โครงการ Central Village
พื้นที่โครงการ	79-1-66.35 ไร่
รายละเอียดโครงการ	โรงเรียนนานาชาติ ระดับเตรียมอนุบาลถึงเกรด 12
พื้นที่ก่อสร้าง	40,000 ตารางเมตร
มูลค่าโครงการ	4,800 ล้านบาท
กำหนดการ	เปิดภาคเรียนแล้วในปี 2563

ทางโรงเรียนเริ่มจัดการเรียนการสอนในรูปแบบปกติในเดือนสิงหาคม ปี 2563 เป็นต้นมา ภายใต้อาคารเรียนระดับมาตรฐานโลกที่พร้อมด้วยอุปกรณ์และห้องเรียนที่ตอบรับกับรูปแบบการเรียนการสอน สนามกีฬาในร่มและกลางแจ้ง เช่น สนามฟุตบอล สนามบาสเกตบอล สนามเทนนิส รวมถึงสระว่ายน้ำ 50 เมตรในร่มแห่งเดียวในเมืองไทยที่สามารถควบคุมอุณหภูมิได้ ซึ่งบริษัท P Landscape Co., Ltd. ภูมิสถาปนิกของโรงเรียนได้รับรางวัลชมเชยในประเภทของ The Social and Community Health จากการจัดประชุมสมาพันธ์ภูมิสถาปนิกนานาชาติภาคพื้นเอเชียแปซิฟิค ปี 2565 ในหัวข้อ the Climate Crisis Design ซึ่งนำเสนอโรงเรียนในรูปแบบ Integrate & Foster: A New Learning Community

Fully Accredited by WASC ACCREDITING COMMISSION FOR SCHOOLS

โรงเรียนได้ผ่านการรับรองและการประเมินคุณภาพจาก Western Association of Schools and Colleges (WASC) ในเดือนกรกฎาคม 2564 และได้ผ่านการรับรองการประเมินคุณภาพการศึกษาในระดับชาติและนานาชาติ จากสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (Office for National Education Standards and Quality Assessment (ONESQA) ในเดือนสิงหาคม 2565

2.2 โครงสร้างรายได้

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	2565		2564 (ปรับปรุงใหม่)		2563	
		รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%
ธุรกิจให้เช่าพื้นที่และบริการ		**425.53**	**5.37%**	**384.38**	**5.85%**	**320.05**	**5.66%**
33 Gracechurch	Thirty Three Gracechurch 1 Limited	97.03	1.22%	107.68	1.64%	120.42	2.13%
6-14 Underwood Street[1]	Underwood Street Limited	0.00	0.00%	9.88	0.15%	14.26	0.25%
อาคาร ที.เอส.ที. ทาวเวอร์	บจ. ยูนิซัน วัน	127.02	1.60%	124.20	1.89%	110.93	1.96%
โนเบิลเพลินจิต	บมจ. แรบบิท โฮลดิ้งส์	56.00	0.71%	57.45	0.87%	59.21	1.05%
มอร์ฟ 38[1]	บมจ. แรบบิท โฮลดิ้งส์	0.00	0.00%	0.33	0.01%	0.15	0.00%
ห้องชุดเพื่อการพาณิชย์	บจ. ไพร์ม แอเรีย รีเทล	60.35	0.76%	58.41	0.89%	15.09	0.27%
ห้องชุดเพื่อการพาณิชย์	บจ. ยู รีมิกซ์	72.53	0.91%	14.43	0.22%	0.00	0.00%
ที่ดินในจังหวัดนครราชสีมา	บจ. เอ็นพาร์ค โกลบอล โฮลดิ้ง	12.00	0.15%	12.00	0.18%	0.00	0.00%
ที่ดินบนถนนสุขุมวิท	บจ. ไพร์ม แอเรีย 12	0.60	0.01%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
ธุรกิจบริหารจัดการ		**262.22**	**3.31%**	**182.93**	**2.78%**	**233.89**	**4.14%**
บริหารจัดการทรัพย์สิน	บจ. ธนาซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ	52.91	0.67%	88.40	1.35%	143.99	2.55%
บริหารจัดการทรัพย์สิน	บจ. ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์	46.08	0.58%	40.31	0.61%	46.11	0.82%
บริหารจัดการทรัพย์สิน	บมจ. แรบบิท โฮลดิ้งส์, บจ. ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้	162.78	2.05%	53.81	0.82%	43.39	0.77%
บริหารจัดการทรัพย์สิน	Lombard Estate Holdings Co.,Ltd.	0.45	0.01%	0.42	0.01%	0.41	0.01%
ธุรกิจโรงแรม		**3,213.02**	**40.52%**	**1,954.71**	**29.74%**	**3,020.96**	**53.46%**
โรงแรมอวานี ขอนแก่น โฮเทล แอนด์ คอนเวนชั่น เซ็นเตอร์	บจ. ขอนแก่นบุรี	156.05	1.97%	79.01	1.20%	122.17	2.16%
โรงแรมอนันตรา เชียงใหม่ รีสอร์ท[2]	บจ. แปซิฟิค โฮเต็ล เชียงใหม่	12.11	0.15%	73.32	1.12%	144.45	2.56%
โรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร	บจ. อีจีเอส แอสเสทส์	317.24	4.00%	102.01	1.55%	195.23	3.45%
โรงแรมในทวีปยุโรป[3, 4]	Vienna House Capital GmbH[6]	2,470.36	31.15%	1,590.13	24.20%	2,379.15	42.10%
โรงแรมยู อินจันทรี กาญจนบุรี	บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์	45.82	0.58%	23.10	0.35%	33.16	0.59%
โรงแรมยู สาทร	บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์	133.11	1.68%	67.67	1.03%	97.30	1.72%
โรงแรมยู เชียงใหม่	บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์	31.01	0.39%	6.06	0.09%	19.06	0.34%
โรงแรมอีสติน ธนาซิตี้ กอล์ฟ รีสอร์ท	บจ. บีทีเอส แลนด์, บจ. มรรค๘, บจ. ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้	47.33	0.60%	13.41	0.20%	30.43	0.54%

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	2565		2564 (ปรับปรุงใหม่)		2563	
		รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%
ธุรกิจประกันภัย		**1,345.76**	**16.97%**	**170.76**	**2.60%**	**0.00**	**0.00%**
รายได้จากการรับประกันภัย	บมจ. แรบบิท ประกันชีวิต[5]	1,345.76	16.97%	170.76	2.60%	0.00	0.00%
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย		**210.42**	**2.65%**	**51.30**	**0.78%**	**0.00**	**0.00%**
โครงการพาร์ค รามอินทรา	บมจ. แรบบิท โฮลดิ้งส์	210.42	2.65%	51.30	0.78%	0.00	0.00%
รายได้อื่น		**2,472.70**	**31.18%**	**3,827.74**	**58.24%**	**2,076.32**	**36.74%**
เงินปันผลรับ		212.75	2.68%	1.18	0.02%	0.73	0.01%
ดอกเบี้ยรับ		406.38	5.12%	190.14	2.89%	491.00	8.69%
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		21.56	0.27%	208.58	3.17%	0.00	0.00%
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์		29.95	0.38%	21.14	0.32%	8.30	0.15%
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า		1,062.53	13.40%	404.15	6.15%	822.23	14.55%
รายได้ค่าปรับจากการบอกเลิกสัญญา		0.00	0.00%	0.00	0.00%	199.82	3.54%
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม		0.00	0.00%	2,342.37	35.64%	0.00	0.00%
อื่น ๆ		739.54	9.33%	660.19	10.05%	554.23	9.81%
รวมรายได้		**7,929.65**	**100.00%**	**6,571.81**	**100.00%**	**5,651.23**	**100.00%**

[1] จำหน่ายในปี 2564
[2] จำหน่ายในเดือนมกราคม 2565
[3] จำหน่ายสินทรัพย์บางส่วนในปี 2564
[4] รวมรายได้การให้เช่าพื้นที่และบริการ
[5] บริษัทย่อยแห่งใหม่ เริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2564 (เดิมชื่อ บมจ. แอ๊ดวานซ์ไลฟ์ประกันชีวิต)
[6] Vienna House Capital GmbH อยู่ระหว่างการเปลี่ยนชื่อเป็น Lombard Estate Capital GmbH

การปรับโครงสร้างองค์กร

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ประกาศความตั้งใจที่จะเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจ ด้วยการปรับกลยุทธ์เพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้ให้บริการทางการเงิน โดยการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวสืบเนื่องมาจากความไม่แน่นอนของภาคอสังหาริมทรัพย์และการโรงแรมที่ยังคงอยู่ในช่วงพักฟื้นจากผลกระทบของ COVID-19 นอกจากนี้ ธุรกิจบริการทางการเงินยังเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง ให้ผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นที่สูง รวมทั้งมีวงจรการดำเนินธุรกิจที่ยืดหยุ่น อย่างไรก็ตาม ดังที่เห็นได้จากโครงสร้างรายได้ข้างต้น รายได้จากธุรกิจบริการทางการเงินยังคงไม่มีนัยสำคัญต่องบการเงินโดยรวมของบริษัทฯ ในงบการเงินปี 2565 เนื่องจากโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นไปที่ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ อย่างไรก็ตาม รายได้จากธุรกิจบริการทางการเงินเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าอย่างมีนัยสำคัญ และคาดว่าจะค่อย ๆ ปรับเพิ่มขึ้นอีกต่อเนื่องในปีถัดไป

ธุรกิจประกันชีวิต

พัฒนาการสำคัญในปี 2565:

ภายหลังจากการเข้าซื้อกิจการในบริษัท แอ๊ดวานซ์ ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) หรือ A LIFE ด้วยสัดส่วนร้อยละ 75 เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2564 บริษัทฯ ได้ทำการรีแบรนด์ดิ้งธุรกิจ และเปลี่ยนชื่อใหม่เป็น บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) หรือ แรบบิท ไลฟ์ พร้อมทั้งตั้งเป้าเบี้ยประกันชีวิตรวมจำนวน 2 พันล้านบาท และขยายฐานตัวแทนประกันที่ 500 คน สำหรับปี 2565 ทั้งนี้ แรบบิท ไลฟ์ สามารถรับรู้เบี้ยประกันชีวิตรวมเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 53.2 จากปีก่อนหน้า และประสบความสำเร็จในการขยายฐานตัวแทนประกันมากกว่า 500 คน แม้จะเจอกับความท้าทายต่าง ๆ ก็ตาม นอกจากนี้ จากเงินทุนที่มากขึ้น แรบบิท ไลฟ์ ได้ออกเสนอขายผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตอีกหลายแพ็กเกจ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง แพ็กเกจ HERO 10/3 ซึ่งได้รับความนิยมในกลุ่มคนรุ่นใหม่ที่สนใจในการลงทุนที่ได้รับผลตอบแทนเร็ว

ลูกค้าเป้าหมาย:

จากการรีแบรนด์ดิ้งบริษัท รวมทั้งเทรนด์ของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปในปีนี้ แรบบิท ไลฟ์ ได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์ประกันชีวิต HERO 10/3 โดยมุ่งเป้าไปยังกลุ่มลูกค้าที่สนใจในการลงทุนเพื่อประหยัดภาษี และได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนที่สูงกว่าในระยะเวลาที่สั้นกว่าเมื่อเทียบกับประกันชีวิตแบบอื่น รวมทั้งนำเสนอแนวคิด Customixed (Customize + Mix) ซึ่งเป็นการนำเสนอขายผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตที่ลูกค้ามีทางเลือกที่หลากหลายและสามารถปรับรูปแบบได้ตามความต้องการ ซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย และสามารถนำเสนอโปรแกรมการประกันชีวิตที่ครอบคลุมและคุ้มค่า เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าแต่ละรายได้มากยิ่งขึ้น

โอกาสในการเติบโต:

การเติบโตของเบี้ยประกันทั่วโลกคาดว่าจะกลับมาที่ร้อยละ 2.1 ต่อปี ตั้งแต่ปี 2566 ถึงปี 2567 และคาดว่าประเทศไทยจะเติบโตสูงกว่าค่าเฉลี่ยที่ร้อยละ 4.0 ต่อปี (หรือ 1.2 พันล้านบาท)[1] และด้วยเทคโนโลยีที่พัฒนาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงอุปกรณ์ที่เชื่อมต่อกับแอปพลิเคชันด้านสุขภาพ ผู้บริโภคส่วนใหญ่มักแบ่งปันข้อมูลของตนกับแอปพลิเคชันเพื่อแลกกับการปรับแต่งตัวเลือกต่าง ๆ ที่เหมาะกับตัวผู้บริโภคมากขึ้น ซึ่งจากการรวบรวมข้อมูลเหล่านี้เอง บริษัทประกันชีวิตสามารถออกเสนอและพัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตที่ตรงกับความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม ในทำนองเดียวกัน ด้วยแนวทาง 'Customixed' ที่เป็นเอกลักษณ์ของแรบบิท ไลฟ์ นั้น บริษัทสามารถนำผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตประเภทใหม่ที่จะตอบสนองความต้องการเฉพาะของลูกค้าได้ด้วยเช่นกัน

การลงทุนอื่น ๆ ในธุรกิจบริการทางการเงิน

พัฒนาการสำคัญในปี 2565:

จากแนวทางการปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ สู่ธุรกิจบริการทางการเงิน บริษัทฯ ได้ทำการลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเงิน รวมถึงการเข้าไปลงทุนใน บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) (**"JMART"**) และบริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (**"SINGER"**) ตั้งแต่ปี 2564 นอกจากนี้ ในเดือนธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัท เอสจี แคปปิตอล จำกัด (**"SGC"**) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ SINGER ผ่านการใช้สิทธิ Pre-Emptive คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 4.0 (136,231,533 หุ้น)

JMART เป็นบริษัทโฮลดิ้งที่ลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ ในขณะเดียวกัน แนวโน้มของ SINGER ก็มีการเติบโตขึ้นจากสินค้าและบริการ เช่น เครื่องใช้ไฟฟ้า บริการเช่าซื้อ รถแลกเงิน บริการทางการเงินอื่น ๆ รวมถึงนายหน้าประกันชีวิตและประกันภัย นอกจากนี้ SINGER ยังให้บริการเช่าซื้อสินค้าต่าง ๆ โดยการผ่อนชำระเป็นงวด ซึ่งธุรกรรมมากกว่าร้อยละ 80 ดำเนินการผ่าน SGC ที่เป็นบริษัทย่อยของ SINGER

[1] https://www.mckinsey.com/industries/financial-services/our-insights/the-future-of-life-insurance-reimagining-the-industry-for-the-decade-ahead

ลูกค้าเป้าหมาย:

ความร่วมมือของพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ภายใต้เครือข่าย 3M ของกลุ่มบีทีเอส ทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงลูกค้าภายในระบบธุรกิจของกลุ่มบีทีเอส ซึ่งรวมถึงผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอส สมาชิกของแรบบิท รีวอร์ด และแขกของโรงแรมภายใต้บริษัทฯ ในขณะเดียวกันบริษัทฯ ได้ขยายการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่มีศักยภายจากพันธมิตรใหม่ของบริษัทฯ ภายใต้กลุ่มบริษัท JMART ได้แก่ JMART JMT SINGER และ J Asset

โอกาสในการเติบโต:

เมื่อเทคโนโลยีก้าวหน้าและแพร่หลายไปทั่วโลก บริษัทฯ จำเป็นต้องเปลี่ยนไปสู่ระบบดิจิทัลมากขึ้นเพื่อให้สามารถแข่งขันกับตลาดได้ และด้วยการเป็นพันธมิตรภายใต้เครือข่าย 3M ของ BTS Group ทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงข้อมูลภายในระบบนิเวศของ BTS Group และสามารถนำเสนอบริการทางการเงินที่มีประสิทธิภาพแก่ลูกค้าได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีบล็อกเชนชั้นแนวหน้าของพันธมิตรของ บริษัทฯ เพื่อนำมาใช้ในระบบธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งจะสามารถเปิดโอกาสให้บริษัทฯ อีกมากมายภายใต้ระบบการบริหารการเงินผ่านระบบบล็อกเชนแบบกระจายอำนาจ (Decentralized Finance) ในขณะเดียวกันก็ยังสามารถที่จะให้บริการลูกค้าในโลกออฟไลน์ของบริษัทฯ ได้ต่อไป ในท้ายที่สุดนี้ นอกจาก JMART, SINGER และ SGC แล้ว ยังมีธุรกิจบริการทางการเงินอีกหลายธุรกิจที่บริษัทฯ สนใจ อาทิ นาโนไฟแนนซ์และบริษัทบริหารสินทรัพย์ หรือ AMC เนื่องจากบริษัทฯ เห็นการเติบโตที่มีศักยภาพในธุรกิจเหล่านี้

ธุรกิจโรงแรม

พัฒนาการสำคัญในปี 2565:

เพื่อสะท้อนแนวทางการดำเนินธุรกิจใหม่และออกจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ในปีนี้ บริษัทฯ รวมทั้ง Vienna House Capital GmbH (**"VHC"**) และ Lombard Estate Holdings Limited (**"LEH"**) ได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์ ("สัญญาซื้อขายหุ้น") กับกลุ่มบริษัท HR Group ซึ่งเป็นผู้ประกอบธุรกิจโรงแรมหลากหลายแบรนด์ชั้นนำในทวีปยุโรป ในราคาขายรวมจำนวนประมาณ 5.5 พันล้านบาท ซึ่งในไตรมาส 3 ปี 2565 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์ ในส่วนที่ถือโดย VHC ให้กับกลุ่มบริษัท HR Group เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ด้วยมูลค่าจำนวน 1.5 พันล้านบาท โดยส่วนที่เหลือนั้นคาดว่าจะสำเร็จในปี 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีโครงการที่กำลังอยู่ระหว่างการก่อสร้าง ได้แก่ โครงการ เดอะ ยูนิคอร์น และโรงภาษีร้อยชักสาม โดยการก่อสร้างแล้วเสร็จประมาณร้อยละ 86 และร้อยละ 12 ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม การพัฒนาโครงการเหล่านี้จะดำเนินต่อไปตามกำหนดจนกว่าจะแล้วเสร็จทั้งหมด หรือส่งต่อให้ผู้ซื้อที่สนใจโครงการดังกล่าวในระหว่างการก่อสร้าง โดยบริษัทฯ กำลังดำเนินการมองหาผู้ซื้อที่มีศักยภาพ มีทักษะและประสบการณ์เพื่อดำเนินโครงการเหล่านี้ต่อไป แต่ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด บริษัทฯ อาจพิจารณาจัดตั้งกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ (REIT) และเสนอให้กับผู้ซื้อที่สนใจหรือบริษัทในเครือ ซึ่งในท้ายที่สุดแล้ว บริษัทฯ จะสามารถออกจากธุรกิจโรงแรมได้โดยสมบูรณ์ภายในปี 2568

ลูกค้าเป้าหมาย:

ธุรกิจโรงแรมของบริษัทฯ มีความหลากหลายทางภูมิศาสตร์ โดยประกอบด้วย กลุ่มโรงแรมที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของ กลุ่มโรงแรมภายใต้สัญญาเช่าดำเนินการ และกลุ่มโรงแรมที่รับบริหารจัดการทั้งในทวีปยุโรปและทวีปเอเชีย ภายใต้แบรนด์ Vienna House, Travelodge, U และ Eastin โดยโรงแรมส่วนใหญ่ในทวีปยุโรปตั้งอยู่ในพื้นที่ชนบท ซึ่งมุ่งเป้าไปที่นักท่องเที่ยวชาวยุโรปที่เดินทางภายในสหภาพยุโรปเป็นส่วนใหญ่ ในทางกลับกัน แบรนด์ U และ Eastin นั้น ตั้งอยู่ในเขตเมือง และกำหนดกลุ่มเป้าหมายไปยังนักท่องเที่ยวในเมืองใหญ่และสถานที่ท่องเที่ยวยอดนิยมต่าง ๆ ด้วยเหตุนี้ โรงแรมในเครือของบริษัทฯ จึงมีกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย ตั้งแต่ลูกค้าที่พึงพอใจการเข้าพักโรงแรมในราคาระดับปานกลางไปจนถึงโรงแรมที่อยู่ในระดับ 5 ดาว

โอกาสในการเติบโต:

เนื่องจากบริษัทฯ กำลังก้าวออกจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และกลายเป็นบริษัทฯ ที่ลงทุนในธุรกิจด้านการบริการทางการเงิน ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ คาดว่าจะขายสินทรัพย์ด้านอสังหาริมทรัพย์ตามที่วางแผนไว้ออกทั้งหมดได้ภายในปี 2568 ซึ่งธุรกิจโรงแรมเป็นส่วนหนึ่งในแผนการขายเช่นกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับเงินจากการขายสินทรัพย์ด้านอสังหาริมทรัพย์ตามที่วางแผนไว้ทั้งหมดประมาณ 33,000 ล้านบาท และนำเงินดังกล่าวไปพัฒนาและลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจบริการทางการเงินต่อไป

อย่างไรก็ดี ในระหว่างที่รอการขายออกนี้ บริษัทฯ จะยังคงได้รับรายได้จากธุรกิจโรงแรมต่อเนื่อง โดยโอกาสในการเติบโตทางรายได้มาจากจำนวนนักท่องเที่ยวที่คาดว่าจะเพิ่มมากขึ้นตามลำดับจากการเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบ รวมถึงการยกเลิกมาตรการ Zero COVID ของประเทศจีน

ธุรกิจอาคารสำนักงาน

พัฒนาการสำคัญในปี 2565:

ในปีนี้ อาคารสำนักงานและห้องชุดเพื่อการพาณิชย์ที่เหลืออยู่ประกอบด้วยอาคารสำนักงาน 1 แห่ง ในกรุงลอนดอน สหราชอาณาจักร อาคารสำนักงาน 2 แห่ง ในกรุงเทพฯ ประเทศไทย และห้องชุดเพื่อการพาณิชย์อีกหลายแห่งในประเทศไทย ทั้งนี้ อัตราการเช่าในอาคารพาณิชย์โนเบิลอยู่ในอัตราร้อยละ 100.0 ในขณะที่อัตราเช่าสำหรับอาคารสำนักงาน Gracechurch และอาคารทีเอสที อยู่ที่ร้อยละ 64.0 และร้อยละ 98.5 ตามลำดับ นอกจากนี้ ห้องชุดเพื่อการพาณิชย์มีพื้นที่เช่าสุทธิรวม 9,173 ตารางเมตร โดยมีการเช่าเต็มพื้นที่ทั้งหมดและสามารถสร้างรายได้ที่มั่นคงตลอดทั้งปี อัตราการเช่าโดยรวมของห้องชุดเพื่อการพาณิชย์ยังคงอยู่ที่ร้อยละ 100.0 ส่วนอัตราการเช่าโดยรวมสำหรับส่วนอาคารสำนักงานในปีนี้อยู่ที่ร้อยละ 87.6

ลูกค้าเป้าหมาย:

อาคารสำนักงานของบริษัทฯ ตั้งอยู่ใกล้กับสถานีขนส่งมวลชน ทำให้มีความต้องการเช่าพื้นที่ที่สูงเป็นพิเศษจากบริษัทที่ส่งเสริมให้พนักงานเดินทางมาทำงานอย่างสะดวกสบาย

อาคารสำนักงาน 33 Gracechurch ตั้งอยู่ใจกลางกรุงลอนดอน หันหน้าเข้าทางด้านตะวันตกของถนน Gracechurch เป็นหนึ่งในเส้นทางสัญจรหลักของเมือง ซึ่งสามารถเดินไปถึงสถานีรถไฟใต้ดินได้หลายสาย รวมไปถึงธนาคาร และอนุสาวรีย์ต่าง ๆ อีกด้วย ซึ่งในตำแหน่งพื้นที่นี้เป็นทำเลที่ได้รับความสนใจจากบริษัทที่ให้บริการต่าง ๆ เช่น บริการทางการเงิน และบริการทางทรัพยากรบุคคลที่มีลูกค้าหนาแน่นในกรุงลอนดอน

อาคารสำนักงาน ทีเอสที กรุงเทพฯ ตั้งอยู่ในย่านธุรกิจ และเชื่อมต่อระหว่างเส้นทางไปสนามบินนานาชาติดอนเมือง อยู่ห่างจากสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสหมอชิตเพียง 15 นาที ด้วยการเดินเท้า โดยพื้นที่ดังกล่าวอยู่ใกล้กับสำนักงานใหญ่ของบริษัทชั้นนำของประเทศไทยและบริษัทต่างชาติหลายแห่ง อีกทั้งอาคารนี้ยังเป็นสำนักงานใหญ่ของบริษัทหลายแห่งภายใต้กลุ่มบริษัทบีทีเอส

อาคารโนเบิล เพลินจิต ตั้งอยู่ใจกลางย่านธุรกิจของกรุงเทพฯ สามารถเข้าถึงได้โดยตรงจากรถไฟฟ้าบีทีเอสสถานีเพลินจิต อาคารโนเบิล เพลินจิต ยังเป็นอาคารพาณิชย์ระดับพรีเมียมสำหรับไลฟ์สไตล์ที่หรูหราของผู้อยู่อาศัยกว่า 1,400 ยูนิต ของคอนโดโนเบิล เพลินจิต

โอกาสในการเติบโต:

ถึงแม้ว่าภายในปี 2568 บริษัทฯ ตั้งใจที่จะขายสินทรัพย์ด้านอสังหาริมทรัพย์ตามแผนที่วางไว้ทั้งหมด และจัดสรรเงินทุนแก่ธุรกิจบริการทางการเงินอย่างเต็มที่ แต่อย่างไรก็ตาม ในช่วงเวลานี้ บริษัทฯ จะยังคงได้รับรายได้ค่าเช่าจากธุรกิจอาคารสำนักงานและพื้นที่เชิงพาณิชย์เพื่อเช่า ซึ่งอาคารสำนักงานของบริษัทฯ ต่างตั้งอยู่ในเขตศูนย์กลางทางธุรกิจที่สำคัญทั้งในกรุงลอนดอนและกรุงเทพฯ ทำเลดังกล่าวได้รับการเลือกสรรอย่างดีโดยผู้เชี่ยวชาญด้านอสังหาริมทรัพย์ที่มีประสบการณ์ โดยพิจารณาจากทั้งประโยชน์การใช้สอย ความคุ้มค่า รวมทั้งตั้งอยู่ใกล้แนวรถไฟฟ้า

ธุรกิจคอนโดมิเนียม

พัฒนาการสำคัญในปี 2565:

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจคอนโดมิเนียมทั้งจากการลงทุนพัฒนาโครงการที่สร้างขึ้นใหม่ (Green Field) รวมทั้งลงทุนในโครงการที่สร้างแล้วเสร็จ โดยการลงทุนพัฒนาโครงการตั้งแต่แรกมีการดำเนินธุรกิจผ่านการร่วมทุนร้อยละ 50 กับบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) โดยมีการรับรู้รายได้จากมูลค่าโครงการที่เพิ่มสูงขึ้นหรือจากส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมทุน

สำหรับโครงการร่วมทุนกับแสนสิริ จำนวน 4 โครงการ นั้น ปัจจุบันมีโครงการที่อยู่ระหว่างการขายและพร้อมเข้าอยู่ ได้แก่ โครงการคุณ บาย ยู โครงการเดอะ เบส สะพานใหม่ และโครงการเดอะไลน์ พหลโยธิน พาร์ค โดยโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างได้แก่ โครงการเดอะไลน์ ไวบ์ ซึ่งคาดว่าจะเสร็จสมบูรณ์ในปี 2567

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ขายโครงการร่วมทุนกับโนเบิล จำนวน 8 โครงการ (7 บริษัทร่วมทุน) ให้แก่ บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ด้วยมูลค่าประมาณ 2.4 พันล้านบาท

ลูกค้าเป้าหมาย:

อสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ตั้งอยู่ใกล้การคมนาคมหลายรูปแบบ ซึ่งมักเป็นที่นิยมและดึงดูดในหมู่ผู้เช่า ด้วยทำเลที่สะดวกสบายใกล้กับรถไฟฟ้า BTS จะช่วยให้ผู้อยู่อาศัยมีทางเลือกในการเลี่ยงการจราจรที่ติดขัด ทำให้ไปถึงจุดหมายปลายทางได้อย่างสะดวกมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ การที่อสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ อยู่ใกล้กับการขนส่งสาธารณะ ยังบ่งบอกถึงความสามารถของผู้อยู่อาศัยในการเข้าถึงร้านอาหาร คลินิก และร้านค้าปลีกต่าง ๆ ในบริเวณใกล้เคียงได้อย่างง่ายดายด้วยการเดินเท้าเพียงเท่านั้น

บริษัทฯ ได้ประเมินกลยุทธ์อย่างรอบคอบ โดยการใช้ประโยชน์จากเครือข่ายรถไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทบีทีเอสเพื่อลงทุนในโครงการคอนโดมิเนียมบนทำเลที่ดี ตามแนวรถไฟฟ้าสายปัจจุบันและอนาคต ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าการลงทุนในโครงการที่สามารถเข้าถึงตัวเลือกการสัญจรสาธารณะที่หลากหลายได้นั้นจะสร้างผลตอบแทนที่คุ้มค่าและยั่งยืน และเพิ่มโอกาสที่จะสร้างมูลค่าสำหรับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

โอกาสในการเติบโต:

บริษัทฯ ได้เปลี่ยนจากการเป็นบริษัทด้านการลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีความหลากหลายมาเป็นบริษัทที่ให้บริการทางการเงิน ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าจะจำหน่ายการถือครองอสังหาริมทรัพย์ตามแผนที่วางไว้ทั้งหมดได้ภายในปี 2568 สำหรับอสังหาริมทรัพย์ที่ยังไม่ได้ขายนั้น บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะขายสินทรัพย์เหล่านั้นในราคาที่จะสามารถสร้างกำไรให้แก่บริษัทฯ หรือนำไปพัฒนาเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

แผนธุรกิจและมุมมองในอนาคต

ตลอดทั้งปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินการขายสินทรัพย์ด้านอสังหาริมทรัพย์อย่างต่อเนื่องเพื่อมุ่งไปที่ธุรกิจบริการทางการเงินตามที่ตั้งเป้าไว้ โดยบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการขายโรงแรม อนันตรา เชียงใหม่ รีสอร์ท แอนด์ สปา โรงแรมในทวีปยุโรป โครงการอสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัยที่ร่วมทุนกับโนเบิล และที่ดินหลายแปลง รวมมูลค่ากว่า 4 พันล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ จะยังคงดำเนินการขายสินทรัพย์ด้านอสังหาริมทรัพย์รวมมูลค่ากว่า 3 หมื่นล้านบาท จนครบตามแผนที่ตั้งไว้ในปี 2568 และนำเงินที่ได้จากการขายสินทรัพย์ไปใช้ลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจบริทางการเงิน และสร้างการเติบโตระยะยาวให้กับธุรกิจดังกล่าวต่อไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ประกาศปรับโฉมบริษัทฯ ใหม่ภายใต้ชื่อ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) พร้อมด้วยโลโก้บริษัทฯ ใหม่ เพื่อสะท้อนการปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

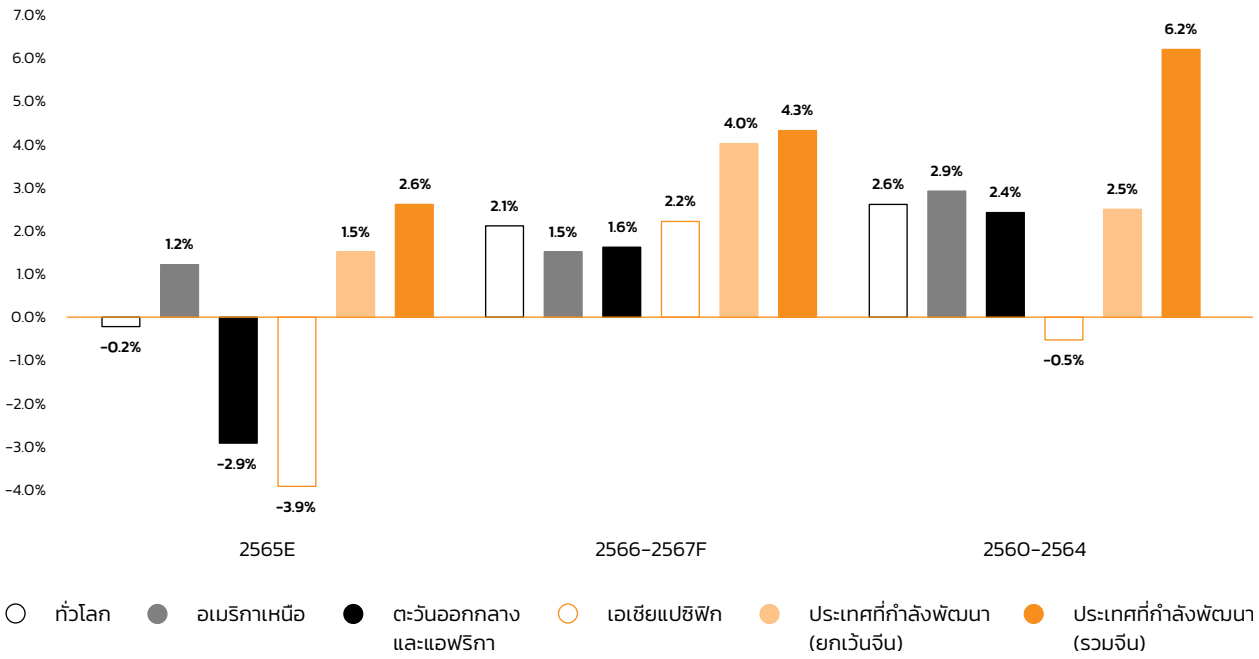
นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รีแบรนด์ธุรกิจประกันชีวิต โดยการเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ซึ่งจะช่วยให้เข้าถึงฐานลูกค้ากลุ่มใหม่ ๆ ได้มากขึ้น ซึ่งภายในปี 2566 นี้ แรบบิท ไลฟ์ จะยังคงมุ่งมั่นในการสร้างการเติบโตระยะยาวและสร้างความสำเร็จให้กับธุรกิจประกันชีวิตต่อไป โดยการตั้งเป้าหมายที่ท้าทายมากกว่าเดิม ด้วยจำนวนเบี้ยประกันชีวิตรวมที่ 2.5 - 2.8 พันล้านบาท

บริษัทฯ จะก้าวต่อไปข้างหน้าอย่างต่อเนื่อง โดยยังคงดำเนินการขายสินทรัพย์ด้านอสังหาริมทรัพย์รวมมูลค่ากว่า 3 หมื่นล้านบาท จนครบตามแผนที่ตั้งไว้ในปี 2568 และนำเงินที่ได้จากการขายสินทรัพย์ไปใช้ลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจบริการทางการเงิน และสร้างการเติบโตระยะยาวให้กับธุรกิจดังกล่าวต่อไป ทั้งนี้ บริษัทฯ จะยังคงพิจารณาทุกโอกาสการลงทุนและประเมินอย่างรอบคอบเพื่อให้แน่ใจว่าการลงทุนใหม่ ๆ นั้นจะเสริมสร้างการเติบโตของบริษัทฯ อันเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

2.3 การวิเคราะห์อุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาพรวมของธุรกิจประกันภัย

ประมาณการณ์เบี้ยประกันภัยรับรวมทั่วโลก



แหล่งที่มา: Swiss Re.

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา การเติบโตของเบี้ยรับประกันวินาศภัยและเบี้ยรับประกันชีวิต (เบี้ยรับประกันภัย) ทั่วโลกมีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 2.6 ต่อปี แต่ทว่า ในปี 2565 Swiss Re Institute[1] ประเมินว่าเบี้ยรับประกันภัยทั่วโลกจะปรับตัวลดลงร้อยละ 0.2 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากผู้บริโภคเผชิญความกดดันจากค่าครองชีพที่สูงขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากอัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้น ทั้งนี้ เมื่อเศรษฐกิจโลกต้องรับมือกับอัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้นเป็นประวัติการณ์ ธนาคารกลางแต่ละประเทศจึงพยายามรักษาเสถียรภาพทางเศรษฐกิจ โดยการทยอยปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ย ซึ่งการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว จะเป็นปัจจัยที่สนับสนุนให้อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนปรับตัวสูงขึ้น มีการตั้งสำรองที่ลดลง และเพิ่มความสามารถให้บริษัทประกันสามารถออกผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีอัตราผลตอบแทนที่น่าสนใจได้มากขึ้น การขึ้นอัตราดอกเบี้ยเพื่อต่อสู้กับอัตราเงินเฟ้อจึงส่งผลดีต่อธุรกิจประกันในระยะกลางและระยะยาว นอกจากนี้ การผ่านประสบการณ์จาก COVID-19 ยังส่งผลให้ผู้บริโภคเกิดการตระหนักต่อความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตมากขึ้น[2] ด้วยเหตุนี้ ประมาณการณ์การเติบโตของเบี้ยรับประกันภัยทั่วโลก ในปี 2566 ถึงปี 2567 จะกลับมาอยู่ที่ร้อยละ 2.1 ต่อปี โดยเฉพาะประเทศไทย ซึ่งอยู่ในกลุ่มประเทศที่กำลังพัฒนา คาดว่าจะสามารถเติบโตได้สูงกว่าค่าเฉลี่ย อยู่ที่ร้อยละ 4.0 ต่อปี สำหรับเบี้ยประกันชีวิตที่มีการเรียกเก็บทั้งหมดในประเทศไทย ในช่วงเดือนมกราคมถึงกันยายน 2565 คิดเป็นมูลค่าทั้งหมด 4.38 พันล้านบาท ปรับตัวลดลงเล็กน้อยร้อยละ 0.3 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า[3] ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) คาดว่า ในปี 2566 อัตราการเติบโตของเบี้ยประกันภัยรับจะอยู่ในระหว่างร้อยละ -0.05 ถึง +1.95 เมื่อเทียบกับปี 2565[4] สอดคล้องกับประมาณการณ์ของสถานการณ์ประกันภัยทั่วโลก

[1] Swiss Re., Economic stress reprices risk: global economic and insurance market outlook 2023/24

[2] Swiss Re., Sigma 4/2022, World insurance: inflation risks front and centre

[3] The Thai Life Assurance Association, รายงานธุรกิจประกันชีวิต

[4] Wealth plus today, คปภ. คาดธุรกิจประกันปี'66 ยังเหนื่อย เบี้ย 8.94 แสนล้านบาท เติบโต -0.05% ถึง +1.95%

บริษัทประกันภัยกำลังก้าวไปสู่เทรนด์การให้บริการประกันภัยในรูปแบบดิจิทัล จึงเป็นสาเหตุให้เกิดการผ่อนผันในกฎระเบียบข้อบังคับเพื่อสนับสนุนการแข่งขันและการขยายตัวของธุรกิจ เนื่องจากเทคโนโลยีและช่องทางการให้บริการในออนไลน์ได้มีการเติบโตขึ้นอย่างเห็นได้ชัดจึงส่งผลให้หลายบริษัทต้องมีการปรับตัวและดำเนินการเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัล นอกจากนี้ คปภ. ยังมีมาตรการกระตุ้นให้ธุรกิจประกันภัยมีการประยุกต์และใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีอย่างจริงจัง[5] โดย คปภ. อยู่ในระหว่างศึกษาแนวทางต่าง ๆ เพื่อกำหนดให้บริษัทประกันภัยมีมาตรฐานในการใช้เทคโนโลยีในกระบวนการสำคัญ เช่น การพัฒนาฐานข้อมูลกลางด้านการประกันภัย และต่อยอดสู่การจัดตั้งศูนย์บริหารข้อมูลด้านการประกันภัยแห่งชาติ (National Insurance Bureau: NIB) รวมถึงการเพิ่มบทบาทของศูนย์นวัตกรรมของ คปภ. (CIT) ในการขยายเครือข่าย InsurTech ของไทยไปสู่ต่างประเทศ รวมทั้งเชื่อมโยงบริษัทเทคโนโลยีและสตาร์ทอัพต่างประเทศที่น่าสนใจ เข้ามาจับมือกับบริษัทประกันภัยของไทยมากขึ้น ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เช่น งาน Thailand InsureTech Fair

นอกจากนี้ Deloitte Center for Financial Services มองว่าจากโลกที่เปลี่ยนไป รวมถึงพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงและบริษัทประกันภัยต่างมีประสบการณ์ในการเสนอโซลูชั่นแก่ผู้บริโภคผ่านระบบออนไลน์แล้ว ซึ่งนับเป็นข้อดีของเทคโนโลยี ทั้งนี้ บริษัทประกันภัยควรรักษาการพัฒนานวัตกรรมต่อไป แต่ต้องควบคู่ไปกับการทำให้ลูกค้าเป็นศูนย์กลางของการทำงาน[6] โดยพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลที่คล่องตัวมากขึ้น เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคต่อผลิตภัณฑ์ ช่องทาง และบริการที่เปลี่ยนไป จึงเป็นที่มาของแนวคิดใหม่ของบริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ในชื่อ Customixed โดยผู้บริโภคสามารถปรับแต่งตัวเลือกผลิตภัณฑ์ที่ต้องการได้ตามความต้องการผ่านช่องทางการขายแบบ Omni-Channel ที่สะดวกรวดเร็วไร้รอยต่อ

ภาพรวมของธุรกิจบริการทางการเงิน

จากการประกาศเปลี่ยนแผนการดำเนินธุรกิจระยะยาวของบริษัทฯ สู่ธุรกิจบริการทางการเงินนั้น ในเดือนธันวาคม 2564 บริษัทลงทุน 24.9% ใน SINGER และ 9.9% ใน JMART เพื่อคว้าโอกาสในการสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนที่มากขึ้น โดยใช้ประโยชน์จากความสามารถด้านฟินเทคและเครือข่ายการจัดจำหน่ายทั่วประเทศของทั้งสองบริษัท ทั้งนี้ SINGER และ JMART ดำเนินธุรกิจสินเชื่อรถและธุรกิจเช่าซื้อ ติดตามชำระหนี้ และตัวแทนนายหน้าประกันภัย โดยในอนาคตข้างหน้า Rabbit Holdings มีเป้าหมายที่จะลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ หรือ Nano Finance และธุรกิจบริหารสินทรัพย์ (AMC) ซึ่งนับเป็นส่วนหนึ่งของการขยายไปสู่อุตสาหกรรมบริการทางการเงินต่อไป

ธุรกิจสินเชื่อรถและธุรกิจเช่าซื้อ: ศูนย์วิจัยกสิกรไทย ประเมินว่าสถานการณ์โดยรวมของเศรษฐกิจและรายได้ของครัวเรือนไทยอาจผ่านจุดต่ำสุดไปแล้วในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2565 ซึ่งสถานการณ์จะทยอยปรับตัวดีขึ้นในช่วงครึ่งปีหลัง เนื่องจากเศรษฐกิจฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ความสามารถของครัวเรือนในการซื้อและเป็นเจ้าของรถยนต์คันใหม่ยังโดนแรงกดดันด้านเงินเฟ้ออย่างหนัก ส่งผลให้ความต้องการใช้รถมือสองเพิ่มขึ้น อุตสาหกรรมสินเชื่อรถยนต์มือสองคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 5 - 7 ซึ่งมีมูลค่าประมาณ 300,000 ล้านบาท[7] จากปัจจัยด้านราคาซึ่งสะท้อนจากดัชนีราคารถยนต์มือสอง และการแข่งขันของธนาคารที่เพิ่มขึ้นเพื่อขยายพอร์ตสินเชื่อที่ให้ผลตอบแทนดี ทั้งนี้ด้วยอัตราดอกเบี้ยที่ทยอยปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อาจทำให้เริ่มเห็นการทยอยปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยสินเชื่อเช่าซื้อรถมือสองที่อยู่ในกลุ่มเสี่ยงอย่างค่อยเป็นค่อยไปโดยเฉพาะจากกลุ่มนอนแบงก์ อาทิ รถที่มีอายุมาก เนื่องจากต้นทุนทางการเงินของกลุ่มนอนแบงก์ปรับตัวสูงขึ้นมากกว่าและเร็วกว่าต้นทุนทางการเงินของธนาคารพาณิชย์ อย่างไรก็ดี การที่กลุ่มแบงก์เข้ามาแข่งขันในอุตสาหกรรมเช่าซื้อของเพิ่มขึ้น จะเป็นประโยชน์ต่อผู้บริโภคที่มีโอกาสได้รับอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำลง

ธุรกิจติดตามชำระหนี้: แม้ว่าเศรษฐกิจไทยกำลังฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง ทำให้รายได้ของหลายครัวเรือนกลับมาสู่ระดับปกติมากขึ้น แต่ยังคงมีกลุ่มเปราะบางที่ไม่สามารถฟื้นตัวได้เต็มที่ ทำให้ลูกหนี้บางส่วนยังมีปัญหาในการชำระหนี้ และต้องการการช่วยเหลือจากมาตรการต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง จากข้อมูลของเครดิตบูโรในไตรมาส 3 ปี 2565 หนี้เสียทั้งระบบสะสมอยู่ที่ 1.09 ล้านล้านบาท หรือคิดเป็นหนี้เสียที่ร้อยละ 8.4 และยังคาดว่าจะเห็นการทยอยเพิ่มขึ้นของหนี้เสียไปสู่ 1.2 ล้านล้านบาทในระยะเวลาอันใกล้นี้ หากขาดการปรับโครงสร้างหนี้ที่รวดเร็วและรุนแรง[8] ทั้งนี้ ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ได้ออกประกาศมาตรการส่งเสริมการจัดตั้งกิจการร่วมทุนเพื่อแก้ปัญหาสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ เพื่อเป็นทางเลือกให้ธนาคารพาณิชย์ในการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) โดยส่งเสริมให้ธนาคารพาณิชย์และบริษัทบริหารสินทรัพย์สามารถร่วมลงทุนในกิจการร่วมทุน (Joint Venture) ได้ในระยะเวลาที่กำหนด กล่าวคือ ให้ระยะเวลา

[5] สำนักงาน คปภ., เลขาธิการ คปภ. กำหนดเข็มทิศ 9 มาตรการ ขับเคลื่อนอุตสาหกรรมประกันภัยปี 2566

[6] Deloitte Insights, 2023 insurance outlook

[7] ศูนย์วิจัยกสิกรไทย, แนวโน้มสินเชื่อเช่าซื้อรถมือสองปี 2565: โอกาสโตด้วยแรงหนุนด้านราคา ขณะที่ยอดขายโตจำกัดจากการขายทอดตลาดลดลง (มองเศรษฐกิจ ฉบับที่ 3974)

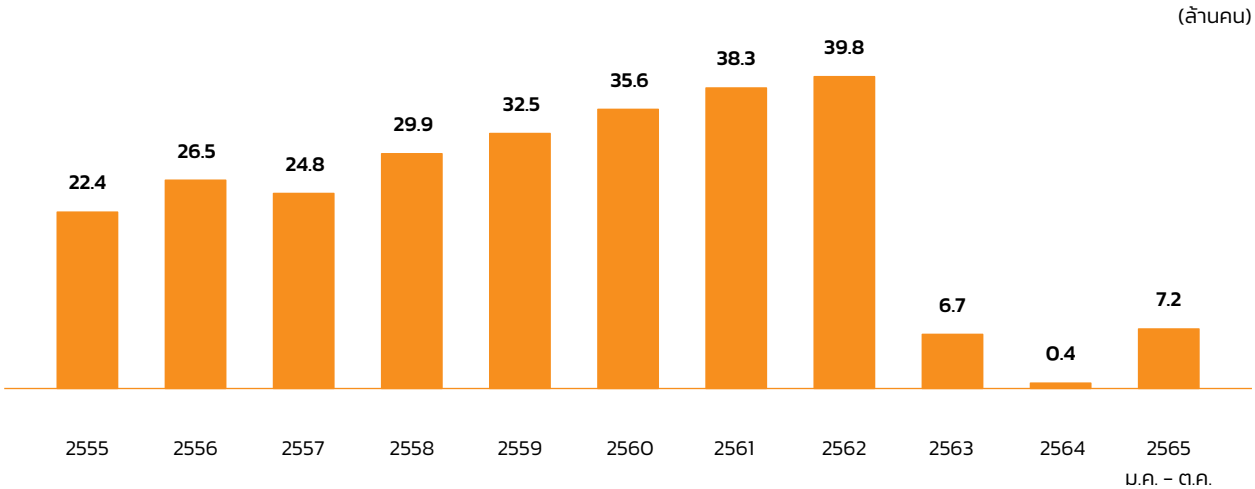
[8] กรุงเทพธุรกิจ, หนี้ครัวเรือน ทะลุ 1.1 ล้านล้าน NPL 8.5%

3 ปี (2565 - 2567) ในการยื่นขอจัดตั้งกิจการร่วมทุน และมีระยะเวลา 15 ปีในการดำเนินกิจการร่วมทุนนี้ โดยในการดำเนินการจะต้องให้ความช่วยเหลือในการปรับโครงสร้างหนี้ต่อให้กับลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่ได้รับโอนมาด้วย[9] มาตรการดังกล่าว นับเป็นปัจจัยสนับสนุนต่อภาคอุตสาหกรรมติดตามและชำระหนี้ต่อไป

นายหน้าประกัน: Globaldata คาดการณ์ว่า ภาคธุรกิจประกันภัยของไทยจะเติบโตในอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 4.7% CAGR ในช่วงปี 2564 - 2569[10] โดยปัจจัยการเติบโตหลักจะอยู่ในกลุ่มประกันชีวิตประเภทบำนาญเป็นหลัก โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากจำนวนประชากรสูงอายุของประเทศไทย ซึ่งในปี 2564 สัดส่วนของประชากรที่มีอายุ 60 ปีขึ้นไปคิดเป็นเกือบร้อยละ 20 และคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 27 ของประชากรทั้งหมดภายในปี 2566 ดังนั้น สิ่งนี้จึงเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดที่สำคัญในการรองรับการเติบโตของผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตและประกันสุขภาพโดยเฉพาะประเภทบำนาญ นอกจากนี้ ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีกำลังเป็นที่นิยมในธุรกิจประกันภัย ผลิตภัณฑ์ที่เป็นนวัตกรรมใหม่ ๆ และการเปลี่ยนผ่านสู่ระบบดิจิทัลเป็นสิ่งสำคัญยิ่งเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ภายในอุตสาหกรรมประกันภัย โดยบริษัทต่าง ๆ ต่างนำเอาระบบดิจิทัลมาใช้เพื่อตอบสนองการเปลี่ยนแปลงของตลาด เช่น การวิเคราะห์ข้อมูลและเสนอตัวเลือกต่าง ๆ แก่ลูกค้าผ่านธุรกรรมออนไลน์

ภาพรวมของธุรกิจโรงแรม

จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติขาเข้าประเทศไทย



แหล่งที่มา: กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

การสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ปรับตัวดีขึ้น การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) ได้ประกาศยกเลิกข้อจำกัดต่าง ๆ ทั่วประเทศ เมื่อเดือนมิถุนายน 2565[11] สอดคล้องกับแผนของประเทศในการปรับลดระดับความรุนแรงของ COVID-19 ให้เป็นโรคประจำถิ่น ส่งผลให้พรมแดนทั่วประเทศถูกเปิดอย่างเต็มที่เพื่อต้อนรับนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศโดยไม่ต้องแสดงหลักฐานการฉีดวัคซีนอีกต่อไป ในช่วง 10 เดือนแรกของปี 2565 ประเทศไทยต้อนรับนักท่องเที่ยวต่างชาติมากกว่า 7.2 ล้านคน[12] เทียบกับ 428,000 คนในช่วง 10 เดือนแรกของปี 2564 เนื่องจากความสะดวกในการเดินทางเข้าประเทศโดยไม่ต้องกักตัวและไม่มีข้อจำกัดในการเดินทาง และจากจำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้นนี้ ส่งผลให้อัตราการเข้าพักโรงแรมเพิ่มขึ้นเช่นกัน โดยในไตรมาส 3 ปี 2565 อัตราการเข้าพักโรงแรมในภาคกลางอยู่ที่ร้อยละ 51 ภาคเหนือร้อยละ 48 และทั่วประเทศอยู่ที่ร้อยละ 48 เทียบกับไตรมาส 3 ปี 2564 ภาคกลางอยู่ที่ร้อยละ 6 ภาคเหนือร้อยละ 8 และทั่วประเทศร้อยละ 5 ตามลำดับ[13]

[9] ธนาคารแห่งประเทศไทย, ธปท. ส่งเสริมการร่วมลงทุนในกิจการร่วมทุนเพื่อรองรับการแก้ไขปัญหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพอันเนื่องมาจากโควิด 19

[10] GlobalData, Thailand insurance industry to reach $36.1 billion by 2026, driven by life and health insurance products, forecasts GlobalData

[11] กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา, สถิติด้านการท่องเที่ยว

[12] การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย, Thailand lifts nationwide COVID-19 restrictions with immediate effect

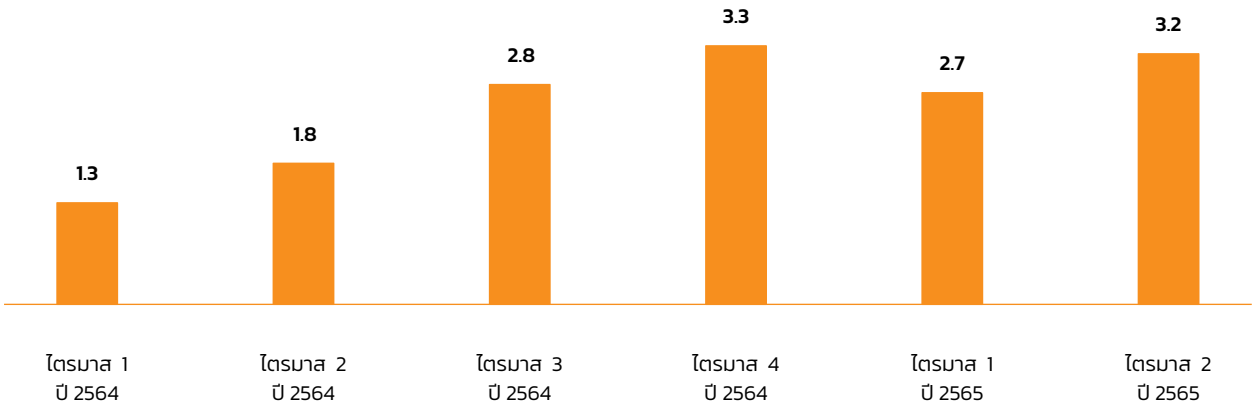
[13] ธนาคารแห่งประเทศไทย, Tourism indicators

นักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยมากที่สุด (หน่วยแสนคน) ได้แก่ มาเลเซีย (12.9) อินเดีย (6.9) สิงคโปร์ (3.8) เกาหลี (3.2) สหราชอาณาจักร (2.9) สหรัฐอเมริกา (2.8) เยอรมนี (2.4) ออสเตรเลีย (2.3) ญี่ปุ่น (1.9) และจีน (1.8) จากตัวเลขดังกล่าวจะสังเกตได้ว่า ชาวมาเลเซียเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และคาดว่าจะทยอยเพิ่มขึ้นอีกในช่วงปลายปี เนื่องจากเป็นช่วงไฮซีซั่น ซึ่งตรงกับช่วงเทศกาลปีใหม่และช่วงปิดภาคเรียนฤดูหนาวของกลุ่มนักท่องเที่ยวต่างชาติ ทั้งนี้ ภาครัฐและภาคเอกชนต่างมีความหวังว่าอุตสาหกรรมท่องเที่ยวจะฟื้นตัวได้เร็ว เนื่องจากตัวเลขนักท่องเที่ยวที่เข้ามาเป็นจำนวนมากกว่า 7.2 ล้านคน ในช่วง 10 เดือนของปี 2565 เมื่อเทียบกับการคาดการณ์ครั้งก่อนของ ททท. ที่คาดไว้ 700,000 คน ในปี 2565 ทั้งปี นอกจากนี้ ททท. ได้ปรับการคาดการณ์นักท่องเที่ยวในปีนี้เป็นจำนวน 10 ล้านคน และคาดการณ์จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาภายในปี 2566 จำนวน 20 ล้านคน[14]

ภาพรวมธุรกิจอาคารสำนักงาน

ปริมาณการเช่าอาคารสำนักงานในกรุงลอนดอน

(ล้านตารางฟุต)



แหล่งที่มา: Knight Frank Research

ในปัจจุบัน เศรษฐกิจโลกยังคงผันผวนและคาดการณ์ได้ยาก ปัจจัยหลักมาจากอัตราเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับความขัดแย้งทางการเมืองที่กำลังดำเนินอยู่ในประเทศยูเครน จากข้อมูลของ Knight Frank Research[15] ระบุว่า กิจกรรมทางเศรษฐกิจในกรุงลอนดอนยังคงเติบโตได้สูง หากแต่อัตราเงินเฟ้อที่ทยอยปรับตัวสูงขึ้นเรื่อย ๆ จะส่งผลให้ตลาดค่อย ๆ ซบเซาลง และความคาดหวังต่อแนวโน้มในอนาคตลดลง เนื่องจากผู้บริโภคอาจไม่สามารถวิ่งตามการเพิ่มขึ้นของอัตราเงินเฟ้อได้ทัน แม้จะเผชิญกับความท้าทายดังกล่าว ธุรกิจอาคารสำนักงานยังสามารถฟื้นตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.5 ภายในไตรมาสเดียว เป็น 3.2 ล้านตารางฟุตในไตรมาส 2 ปี 2565 โดยการใช้พื้นที่อาคารสำนักงานที่เพิ่มขึ้นนี้สอดคล้องกับเศรษฐกิจที่ทยอยปรับตัวดีขึ้น และการบรรลุการลงนามในสัญญาเช่าพื้นที่ที่คั่งค้างมาเป็นระยะเวลายาวนาน

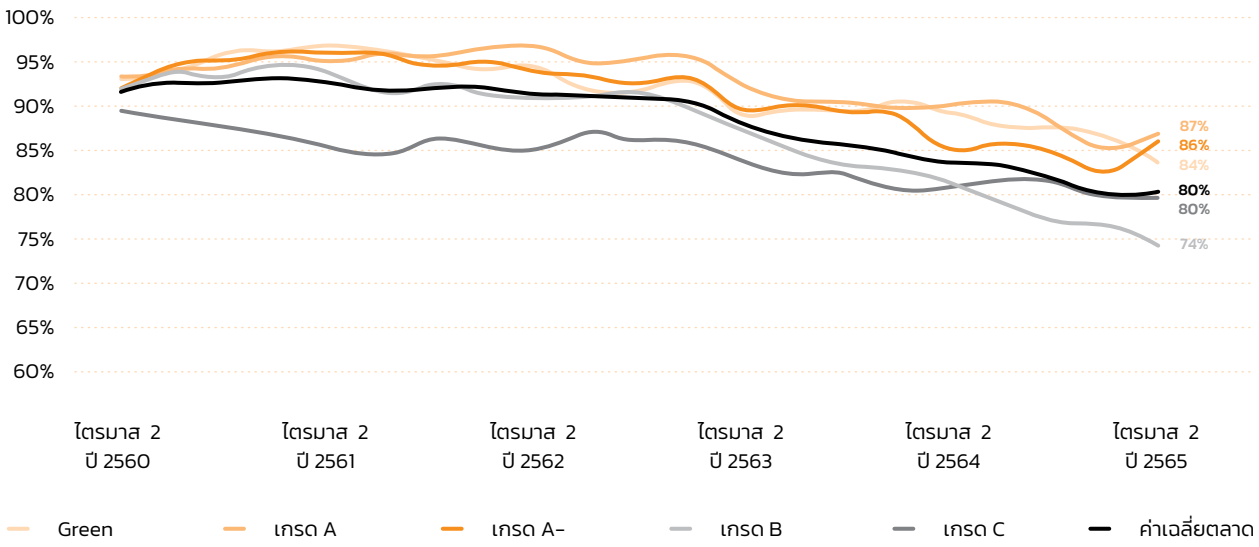
ภาพรวมตลาดอาคารสำนักงานในกรุงเทพฯ ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากการฟื้นตัวของการบริโภคภาคเอกชน รวมถึงภาคการท่องเที่ยวที่ปรับตัวดีขึ้นจากการผ่อนคลายมาตรการป้องกัน COVID-19 ส่งผลให้ความต้องการใช้พื้นที่อาคารสำนักงานในกรุงเทพฯ ปรับเพิ่มสูงขึ้นจาก 54,000 ตารางเมตร ในไตรมาส 1 ปี 2565 เป็น 80,000 ตารางเมตร ในไตรมาส 2 ปี 2565 ในขณะที่พื้นว่างลดลงอย่างมากจาก 145,000 ตารางเมตร เป็น 36,000 ตารางเมตร ในไตรมาส 2 ปี 2565 อย่างไรก็ดี พื้นที่อาคารสำนักงานในกรุงเทพฯ ที่ถูกเช่าในไตรมาส 2 ปี 2565 เพิ่มขึ้นเล็กน้อย เป็น 4.57 ล้านตารางเมตร จาก 4.53 ล้านตารางเมตร ในไตรมาส 1 ปี 2565 หรือคิดเป็นอัตราการใช้งานทั้งหมดร้อยละ 80.1

[14] Thailand Business News, TAT promotes fully reopened and 'Always Warm' Thailand

[15] Knight Frank Research: London Office Market Report 2022, Q2

ในช่วงไตรมาส 2 ปี 2565 Knight Frank Research[16] ระบุว่า อุปทานพื้นที่อาคารสำนักงานทั้งหมดในกรุงเทพฯ อยู่ที่ 5.7 ล้านตารางเมตร เพิ่มขึ้น 51,000 ตารางเมตร หรือร้อยละ 0.9 จากไตรมาสก่อนหน้า อย่างไรก็ดี เนื่องจากความล่าช้าในการก่อสร้าง ทำให้ไม่มีอาคารสำนักงานใหม่เพิ่มขึ้นในช่วงไตรมาสนี้ ทั้งนี้ Knight Frank Research คาดการณ์ว่าขนาดรวมของพื้นที่ให้เช่าในอนาคตจะเพิ่มขึ้นอีก 1.8 ล้านตารางเมตร คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30 ของพื้นที่ให้เช่าอาคารสำนักงานในปัจจุบัน และประมาณร้อยละ 65 ของอุปทานในอนาคตจะอยู่ในย่านศูนย์กลางธุรกิจ (CBD)

อัตราการใช้พื้นที่ของอาคารสำนักงานในกรุงเทพฯ แยกตามเกรด



แหล่งที่มา: Knight Frank Research

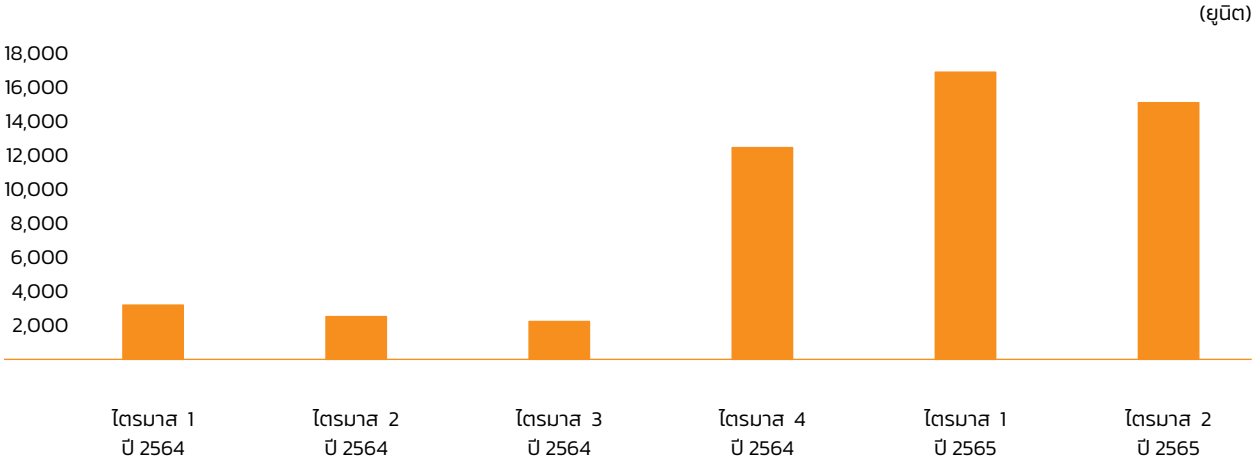
ภาพรวมและแนวโน้มธุรกิจอาคารสำนักงานในกรุงเทพฯ ยังคงทยอยปรับตัวดีขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยตัวชี้วัดต่าง ๆ เช่น ระดับการว่างงาน ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจนี้ ยังคงเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางเดียวกัน Knight Frank Research ระบุว่า ในไตรมาส 2 ปี 2565 จำนวนผู้ขอรับสวัสดิการจากการว่างงานอยู่ที่ร้อยละ 2.1 ลดลงจากไตรมาสก่อนหน้าที่ร้อยละ 2.3 สัมพันธ์กับความต้องการใช้พื้นที่อาคารสำนักงานที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ดี แม้อัตราการว่างงานจะฟื้นตัวดีขึ้นในระดับปานกลาง แต่ยังไม่สามารถขึ้นไปแตะระดับก่อน COVID-19 ได้ที่ร้อยละ 1.5 นอกจากนี้ ความนิยมในการทำงานที่บ้านหรือทำงานทางไกล ส่งผลให้ความต้องการใช้พื้นที่อาคารสำนักงานมีแนวโน้มลดลง ประการสุดท้าย อายุของอาคารสำนักงานกลายมาเป็นเรื่องที่ต้องพิจารณาอย่างใกล้ชิด เนื่องจากอาคารสำนักงานที่สร้างก่อนปี 2553 มีแนวโน้มที่จะมีผู้เช่าต่ำกว่าอาคารที่สร้างใหม่ นอกจากนี้ จากงานวิจัยของ Knight Frank Research พบว่า อาคารสำนักงานเกรด B และ C มีอัตราการเช่าพื้นที่ลดลง ในขณะที่อาคารสำนักงานเกรด A และ A- มีอัตราการเช่าพื้นที่เพิ่มขึ้น แสดงให้เห็นว่าแนวคิดเรื่อง Flight-to-quality[17] ยังคงมีอยู่

[16] Knight Frank Research: Bangkok Office Market Overview 2022, Q2

[17] Flight-to-quality เป็นคำศัพท์ทางการเงินที่หมายถึงแนวโน้มของนักลงทุนที่จะย้ายการลงทุนไปยังสินทรัพย์ที่ปลอดภัยและมั่นคงมากขึ้นในช่วงเวลาที่เศรษฐกิจไม่แน่นอน หรือมีวิกฤตทางการเงิน

ภาพรวมของธุรกิจคอนโดมิเนียม

จำนวนยูนิตของคอนโดมิเนียมในกรุงเทพฯ ที่เปิดใหม่



แหล่งที่มา: Knight Frank Research

ภารรวมธุรกิจคอนโดมิเนียมในปีนี้ยังคงฟื้นตัวได้ไม่เต็มที่ เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจที่ผันผวน รวมถึงความกังวลด้านเงินเฟ้อที่ทำให้ต้นทุนการก่อสร้างสูงขึ้น และต้นทุนของผู้บริโภคที่สูงขึ้น ด้วยเหตุนี้ เพื่อรับมือกับตลาดคอนโดมิเนียมที่ซบเซา ผู้ประกอบการและนักการตลาดต่างออกเสนอโปรโมชั่นแบบสามปีแรก เพื่อช่วยให้ผู้บริโภคตัดสินใจซื้อได้ง่ายขึ้น ทั้งนี้ หากดูในฝั่งอุปทาน จะพบว่า ในช่วงไตรมาส 2 ปี 2565 มีอุปทานโครงการคอนโดมิเนียมในกรุงเทพฯ จำนวน 15,164 ยูนิต เพิ่มขึ้นร้อยละ 470 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยคอนโดมิเนียมที่เปิดตัวใหม่ส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในพื้นที่ชานเมืองกรุงเทพฯ คิดเป็นร้อยละ 88 ในขณะที่พื้นที่รอบเขตศูนย์กลางธุรกิจ หรือ City Fringe และบริเวณศูนย์กลางธุรกิจ หรือ CBD คิดเป็นร้อยละ 7 และร้อยละ 5 ตามลำดับ[18]

สำหรับอุปสงค์ในไตรมาส 2 ปี 2565 พบว่า โครงการพรีเซลล์ต่าง ๆ ที่สามารถทำยอดขายได้ดีมักตั้งอยู่ใกล้กับสิ่งอำนวยความสะดวก หรือโครงการที่ตั้งอยู่ใกล้สถานศึกษา ซึ่งหลายโครงการสามารถทำยอดขายที่เป็นบวก แต่หากเทียบสัดส่วนยูนิตที่ขายได้กับจำนวนยูนิตทั้งหมด จะทำให้มีอัตราส่วนในการขายที่น้อย เนื่องจากโครงการที่เปิดขายมีจำนวนยูนิตต่อโครงการค่อนข้างสูง และบางโครงการเลือกขายเพียงบางยูนิตเท่านั้น ส่งผลให้สัดส่วนยูนิตที่ขายได้ต่อยูนิตทั้งหมดลดลง ทั้งนี้ Knight Frank Research ระบุว่า กลุ่มผู้ซื้อในช่วงระยะเวลานี้เป็นกลุ่มนักลงทุนซึ่งซื้อเพื่อปล่อยเช่าและเก็งกำไร

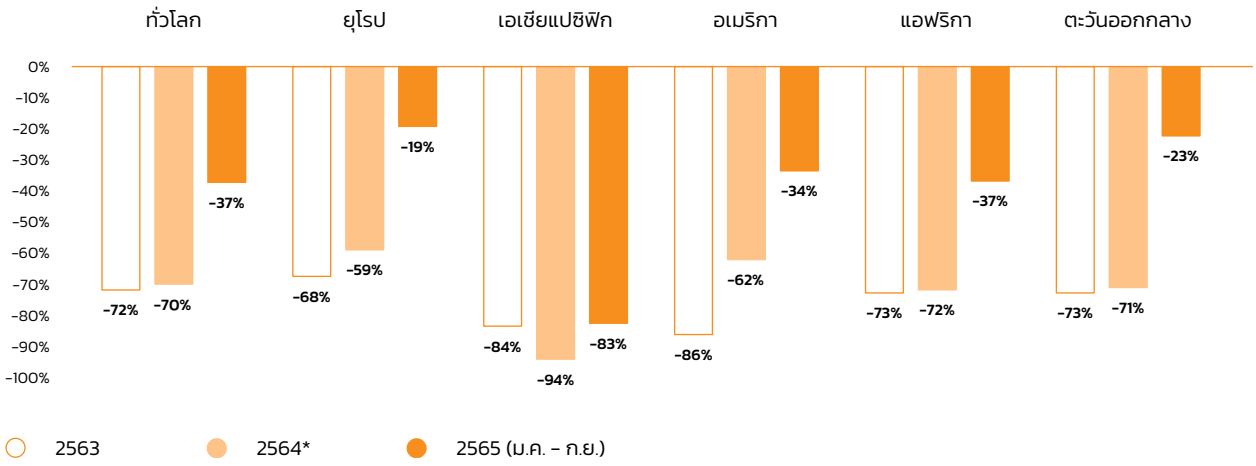
ในช่วงที่ผ่านมา ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ประกาศขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายเป็นร้อยละ 1.25[19] เพื่อควบคุมอัตราเงินเฟ้อ ส่งผลให้ผู้ซื้อคอนโดมิเนียมจะต้องรับภาระใช้จ่ายเพิ่มขึ้นโดยตรง ซึ่งทำให้อุปสงค์ที่อยู่อาศัยชะลอตัวลดลงตาม อย่างไรก็ดี รัฐบาลได้กำหนดนโยบายต่าง ๆ เพื่อช่วยเหลือผู้บริโภคในการลดภาระค่าใช้จ่าย ไม่ว่าจะเป็นการลดค่าโอนบ้านและค่าจดจำนองบ้านหลังแรกที่มีราคาต่ำกว่า 3 ล้านบาท รวมทั้งขยายระยะเวลาผ่อนปรนมาตรการ LTV ไปจนถึงสิ้นปี 2565 ซึ่งนับเป็นโอกาสที่ดีสำหรับผู้บริโภคในประเทศ

[18] Knight Frank Research, Bangkok Condominium Market – Q2 2022

[19] Reuters, Rates & Bonds, Thai Central Bank raises key rate, trims growth outlook on global slowdown

ภาพรวมธุรกิจบริการจัดการโรงแรม

จำนวนนักท่องเที่ยวทั่วโลก
(อัตราการเปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า) (*อัตราการเปลี่ยนแปลงของปี 2564 เมื่อเทียบกับ 2562)



แหล่งที่มา: องค์การการท่องเที่ยวโลกแห่งสหประชาชาติ (UNWTO)

องค์การการท่องเที่ยวโลกแห่งสหประชาชาติ (UNWTO)[20] ประมาณการนักท่องเที่ยวทั่วโลกจำนวนกว่า 700 ล้านคน ที่เดินทางไปต่างประเทศ ในช่วงเดือนมกราคมถึงเดือนกันยายน 2565 เพิ่มขึ้นเกินเท่าตัว หรือร้อยละ 113 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า และคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 63 ของปี 2562 ซึ่งเป็นช่วงก่อน COVID-19 ระบาด นอกจากนี้ เฉพาะไตรมาส 3 ปี 2565 ตัวเลขนักท่องเที่ยวทั่วโลกอยู่ที่จำนวน 340 ล้านคน คิดเป็นสัดส่วนราวร้อยละ 50 ของรอบระยะเวลา 9 เดือน ของปี 2565 ซึ่งมีปัจจัยหลักมาจากการยกเลิกข้อจำกัดด้านการเดินทางทั่วโลกในช่วงครึ่งปีหลัง นักท่องเที่ยวมีความมั่นใจในการเดินทางมากขึ้น รวมทั้งการเกิดเทรนด์การท่องเที่ยวใหม่ เช่น การเที่ยวเพื่อแก้แค้น (revenge travel) ซึ่งเกิดจากความต้องการในการท่องเที่ยวที่สะสมมานาน

ในช่วงเดือนมกราคมถึงกันยายน 2565 ประเทศในยุโรปมีจำนวนนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศกว่า 477 ล้านคน (คิดเป็นร้อยละ 68 ของจำนวนนักท่องเที่ยวทั่วโลกทั้งหมด) พุ่งสูงขึ้นถึงร้อยละ 81 ของช่วงก่อนการเกิดโรคระบาด และเพิ่มขึ้นสองเท่าเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า (เพิ่มขึ้นร้อยละ 126) ปัจจัยหลักมาจากการท่องเที่ยวภายในภูมิภาคยุโรป และนักท่องเที่ยวจากสหรัฐอเมริกา ในขณะเดียวกัน ตัวเลขนักท่องเที่ยวในเอเชียแปซิฟิกในช่วงเก้าเดือนแรกของปี 2565 เพิ่มขึ้นราวสามเท่า (เพิ่มขึ้นร้อยละ 230 จากปีก่อนหน้า) จากการเปิดพรมแดนของหลาย ๆ ประเทศ อย่างไรก็ดี จำนวนนักท่องเที่ยวในเอเชียแปซิฟิกยังคงมีสัดส่วนเพียงร้อยละ 17 ของช่วงก่อน COVID-19 เนื่องจากประเทศจีนซึ่งเป็นผู้เล่นสำคัญในตลาดยังคงปิดประเทศตามนโยบายโควิดเป็นศูนย์ หรือ Zero-COVID ทั้งนี้ เราคาดว่าการเปิดประเทศของจีนในเดือนมกราคม 2566 จะเป็นหนึ่งปัจจัยสำคัญที่ทำให้จำนวนนักท่องเที่ยวในเอเชียแปซิฟิกเพิ่มขึ้นในปีหน้า

ด้วยการเดินทางระหว่างประเทศที่กำลังฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป ส่งผลให้ธุรกิจบริหารโรงแรมเริ่มมองเห็นพัฒนาการที่ดีเช่นกัน โดยมีปัจจัยหลักมาจากนักท่องเที่ยวที่สะสมความต้องการเที่ยวไว้ตั้งแต่ช่วงการระบาด จนเกิดเทรนด์การท่องเที่ยวใหม่ เช่น การเที่ยวเพื่อแก้แค้น การเที่ยวแบบครอบครัว รวมถึงการท่องเที่ยวแบบ bleisure หรือการเดินทางแบบทำงานไปด้วยพักผ่อนไปด้วย โดย The Global Travel Trend Report[21] ระบุว่า ร้อยละ 79 ของผู้ตอบแบบสอบถามตั้งตารอการเดินทางร่วมกับครอบครัวมากที่สุดในปี 2565 ทั้งนี้ เพื่อตอบสนองเทรนด์ดังกล่าว ธุรกิจบริหารโรงแรมต่างนำเสนอแพ็คเกจการเดินทางแบบกลุ่ม เพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยวที่มาทั้งครอบครัวและมองหาประสบการณ์แบบพิเศษในที่พักสไตล์บูติค สำหรับประเทศไทย ซึ่งเป็นประเทศที่ดึงดูดนักท่องเที่ยวเป็นอันดับ 4 ในโลกนั้น ภาครัฐยังคงสนับสนุนอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่อง เช่น การทำ travel bubble รวมถึงการโรดโชว์ที่มีเป้าหมายเจาะตลาดใหม่ เช่น ซาอุดีอาระเบีย และอินเดีย จากสถานการณ์ดังกล่าว วิจัยกรุงศรี[22] คาดการณ์ว่าอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวน่าจะปรับตัวดีขึ้นในปี 2566 และ 2567 โดยมีนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เพิ่มขึ้นเป็น 22.7 ล้านคน และ 35.3 ล้านคน ตามลำดับ

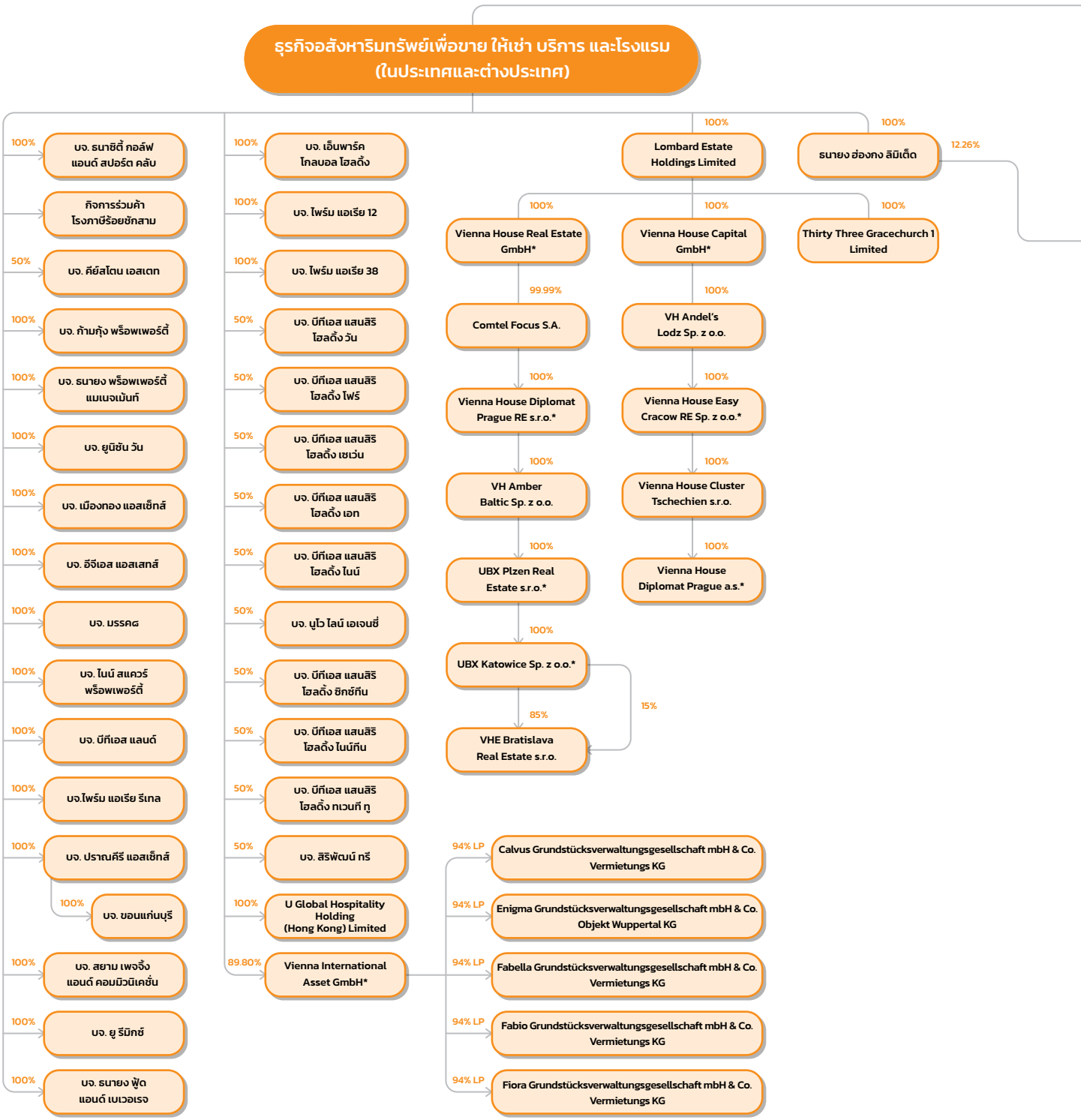
[20] The United Nations World Tourism Organisation, Tourism Recovery Accelerates to Reach 65% of Pre-pandemic Levels

[21] Global Travel Trend Report, 2022 Global Travel Trends Report

[22] Krungsri Research, แนวโน้มธุรกิจ/อุตสาหกรรม ปี 2565 - 2567: ธุรกิจโรงแรม

2.4 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นดังนี้



หมายเหตุ

* Vienna House Capital GmbH ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Lombard Estate Capital GmbH
* Vienna International Asset GmbH ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Lombard Estate Asset GmbH
* Vienna House Real Estate GmbH ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Lombard Real Estate GmbH
* Vienna House Easy Cracow RE Sp. z o.o. ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Cracow RE Sp. z o.o.
* Vienna House Diplomat Prague a.s. ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Diplomat Prague a.s.
* UBX Katowice Sp. z o.o. ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Katowice RE Sp. z o.o.
* Vienna House Diplomat Prague RE s.r.o. ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Diplomat Prague RE s.r.o.
* UBX Plzen Real Estate s.r.o. ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Plzen RE s.r.o.

LP = หุ้นส่วนจำกัดความรับผิด

ส่วนที่ 3

โครงสร้างองค์กร และผู้ถือหุ้น

3.1 คณะกรรมการบริษัท

นายคีรี กาญจนพาสน์

ประธานคณะกรรมการ

วันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
7 กรกฎาคม 2560

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ (ปี)
5 ปี 5 เดือน

นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
19 ธันวาคม 2560

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ (ปี)
5 ปี

นายสุรจิตร ก้องวัฒนา

กรรมการ /
ประธานกรรมการบริหาร

วันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
7 กรกฎาคม 2560

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ (ปี)
5 ปี 5 เดือน

นายกวิน กาญจนพาสน์

กรรมการ

วันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
7 กรกฎาคม 2560

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ (ปี)
5 ปี 5 เดือน

นายชัยวัฒน์ อัศวินทรางกูร

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
28 เมษายน 2548

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ (ปี)
17 ปี 8 เดือน

นายพลากร หวั่งหลี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
7 กรกฎาคม 2560

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ (ปี)
5 ปี 5 เดือน

นายคง ชิ เคือง

กรรมการ

วันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
7 กรกฎาคม 2560

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ (ปี)
5 ปี 5 เดือน

นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ

กรรมการ / กรรมการบริหาร / รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน

วันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
15 ธันวาคม 2563

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ (ปี)
2 ปี

3.2 คณะผู้บริหาร

ณ 31 ธันวาคม 2565 ผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย

นายสุรจิตร ก้องวัฒนา

ประธานกรรมการบริหาร

นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ

กรรมการบริหาร
รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน

นายวีระพงศ์ โรจนวโรดม

กรรมการบริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ

นางสาวณัฐพรรณ จิระเมธากุล

ผู้ช่วยอาวุโสประธานเจ้าหน้าที่ สายงานบัญชี
และรักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน

3.3 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหลักทรัพย์

หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีรายละเอียดทุนจดทะเบียนดังนี้

ทุนจดทะเบียน	109,580,953,718.40	บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	101,821,343,532.80	บาท
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	31,819,169,854	หุ้น
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก	5,613,717,564	หุ้น
จำนวนหุ้นบุริมสิทธิที่ออก	26,205,452,290	หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	3.20	บาทต่อหุ้น

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นสามัญรายใหญ่ 10 ลำดับแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละเมื่อเทียบกับจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด
1. บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	1,964,916,952	35.002
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	367,005,473	6.538
3. นายชัชชัย กีรติวรสกุล	65,000,000	1.158
4. นายไชยยันต์ ชาครกุล	59,264,896	1.056
5. MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC	43,141,845	0.769
6. EAST FOURTEEN LIMITED-DFA EMERG MARKET CORE EQ PORT	42,111,064	0.890
7. นายเณศร์ฐิรัช พงษ์นฤสรณ์	38,000,000	0.677
8. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	30,726,471	0.547
9. นายจีรเดช จงวัฒนาศิลป์กุล	30,000,000	0.534
10. นายทวีวัฒน์ สุวรรณชาศรี	26,749,300	0.476

รายชื่อผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิรายใหญ่ 10 ลำดับแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละเมื่อเทียบกับจำนวนหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมด
1. บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	12,664,122,529	48.326
2. CGS-CIMB Securities (Hong Kong) Limited	4,800,000,000	18.317
3. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	3,053,841,912	11.653
4. บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	854,561,800	3.261
5. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	500,000,000	1.908
6. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	497,857,946	1.900
7. กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	477,912,900	1.824
8. นายวนรัชต์ ตั้งคารวคุณ	237,120,000	0.905
9. กองทุนเปิด บัวหลวงเฟล็กซิเบิ้ลเพื่อการเลี้ยงชีพ	162,923,100	0.622
10. กองทุนเปิด บัวหลวงตราสารทุนเพื่อการเลี้ยงชีพ	115,751,800	0.442

อนึ่ง เมื่อปี 2564 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมและผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเดิมทุกรายของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) จำนวน 28,062,878,178 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 3.20 บาท โดยกำหนดอัตราจัดสรรเดียวกัน คือ 1 หุ้นสามัญเดิมหรือหุ้นบุริมสิทธิเดิม ต่อ 3 หุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุน ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.70 บาท ระหว่างวันที่ 12 - 21 พฤษภาคม 2564 ซึ่งบริษัทฯ ได้รับเงินจากการออกและเสนอขายหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนจำนวน 15,725,413,989.60 บาท โดยมีวัตถุประสงค์ในการออกและเสนอขายหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมและผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเดิมทุกรายของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ดังนี้

1. เพื่อนำไปชำระหนี้สินบางส่วน
2. เพื่อนำไปสนับสนุนการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ ในรูปแบบเงินทุนหมุนเวียน และ
3. เพื่อนำไปลงทุนในโครงการของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

ข้อจำกัดการถือครองหลักทรัพย์ของผู้ถือหุ้นต่างชาติ

บริษัทฯ มีข้อจำกัดการถือครองหลักทรัพย์ของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ไว้ร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดย ณ วันปิดสมุดทะเบียน เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีบุคคลต่างด้าวถือครองหลักทรัพย์ร้อยละ 16.27 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

การออกหลักทรัพย์อื่น

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รุ่นที่ 3 (RABBIT-W3)

ประเภทหลักทรัพย์ที่เสนอขาย	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รุ่นที่ 3 (RABBIT-W3)
ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	ระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้ ภายใต้ข้อจำกัดการโอนใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยห้ามไม่ให้มีการโอนใบสำคัญแสดงสิทธิ เว้นแต่เป็นการโอนทางมรดก
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย	:	ไม่เกิน 45,133,272,059 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	ไม่เกิน 722,132,352 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 3.20 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50.00 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ
วิธีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	จัดสรรให้แก่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวนไม่เกิน 13,192,095,588 หน่วย และบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด จำนวนไม่เกิน 31,941,176,471 หน่วย เมื่อได้จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนที่เสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ในอัตราส่วนการจัดสรรที่ 2 หุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุน ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ หากเกิดเศษจากการคำนวณตามอัตราการจัดสรรดังกล่าวให้ปัดเศษนั้นทิ้ง
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	วันที่ 16 มีนาคม 2561
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	:	หน่วยละ 0 บาท (ศูนย์บาท)
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้ ภายหลังการออกใบสำคัญแสดงสิทธิ บริษัทฯ จะไม่ขยายอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิจะครบกำหนดในวันที่ 16 มีนาคม 2566
อัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 0.016 หุ้น (เว้นแต่จะมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิในข้อ 4. ของข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิและผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 3 (RABBIT-W3))

ราคาการใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	:	หุ้นละ 3.151 บาท โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 3.20 บาท (เว้นแต่จะมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิในข้อ 4. ของข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิและผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 3 (RABBIT-W3)) โดยราคาใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นราคาที่ต่ำกว่ามูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามและได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามมาตรา 52 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และเป็นราคาที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาด ราคาตลาด หมายถึง ราคาซื้อขายถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์ ย้อนหลัง 7 วันทำการติดต่อกัน ก่อนวันที่คณะกรรมการมีมติให้นำเสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เพื่อขออนุมัติให้เสนอขายหุ้นสามัญ คือระหว่างวันที่ 17 ตุลาคม 2560 ถึงวันที่ 27 ตุลาคม 2560 ซึ่งจะเท่ากับ 0.03 บาท (ข้อมูลจาก SETSMART ใน www.setsmart.com ของตลาดหลักทรัพย์)
ระยะเวลาและกำหนดการใช้สิทธิ	:	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุก ๆ ไตรมาสของแต่ละปีปฏิทิน (กล่าวคือ วันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม) ภายหลังจากวันครบกำหนด 1 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (**"วันกำหนดการใช้สิทธิ"**) โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรก คือ วันที่ 29 มีนาคม 2562 (**"วันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรก"**) และวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย คือ วันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 5 ปีนับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ คือ วันที่ 16 มีนาคม 2566 (**"วันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย"**) โดยหากวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายไม่ตรงกับวันทำการ ให้เลื่อนวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายดังกล่าวเป็นวันทำการถัดไป
ตลาดรองของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	บริษัทฯ จะไม่ยื่นคำขอนำใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W3 เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
ตลาดรองของหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิ	:	บริษัทฯ จะนำหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขายครั้งนี้ เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
นายทะเบียนใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รุ่นที่ 4 (RABBIT-W4)

ประเภทหลักทรัพย์ที่เสนอขาย	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รุ่นที่ 4 (RABBIT-W4)
ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	ระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้ ภายใต้ข้อจำกัดการโอนใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยห้ามไม่ให้มีการโอนใบสำคัญแสดงสิทธิ เว้นแต่เป็นการโอนทางมรดก
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย	:	ไม่เกิน 141,895,485,954 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	ไม่เกิน 1,702,745,831 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 3.20 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50.00 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ
วิธีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่ได้จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนของบริษัทฯ โดยไม่มีค่าตอบแทน ในอัตราจัดสรร 2 หุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W4 หากเกิดเศษจากการคำนวณตามอัตราจัดสรร ให้ปัดเศษนั้นทิ้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่มีใบสำคัญแสดงสิทธิเหลือจากการจัดสรรตามอัตราดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จะยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลือจากการจัดสรรดังกล่าวทั้งจำนวน
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	วันที่ 16 มีนาคม 2561
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	:	หน่วยละ 0 บาท (ศูนย์บาท)
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (ตั้งแต่วันที่ 16 มีนาคม 2561 ถึงวันที่ 15 มีนาคม 2566) ทั้งนี้ ภายหลังการออกใบสำคัญแสดงสิทธิ บริษัทฯ จะไม่ขยายอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิจะครบกำหนดในวันที่ 15 มีนาคม 2566 ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิจะพ้นสภาพจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในวันถัดไป

อัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 0.012 หุ้น (เว้นแต่จะมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิในข้อ 5. ของข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิและผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ บริษัทฯ รุ่นที่ 4 (RABBIT-W4))
ราคาการใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	:	หุ้นละ 5.067 บาท (เว้นแต่จะมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิในข้อ 5. ของข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิและผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 4 (RABBIT-W4)) อนึ่ง ราคาใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นราคาที่ต่ำกว่ามูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ มีผลประกอบการขาดทุนสะสม บริษัทฯ จึงสามารถกำหนดราคาใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W4 ในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัทฯ ได้ เมื่อได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามมาตรา 52 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และเป็นราคาที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาด ทั้งนี้ "ราคาตลาด" หมายถึง ราคาซื้อขายถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์ฯ ย้อนหลัง 7 วันทำการติดต่อกันก่อนวันที่คณะกรรมการมีมติให้นำเสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เพื่อขออนุมัติให้เสนอขายหุ้นสามัญ กล่าวคือ ระหว่างวันที่ 17 ตุลาคม 2560 ถึงวันที่ 27 ตุลาคม 2560 ซึ่งจะเท่ากับ 0.03 บาท (ข้อมูลจาก SETSMART ใน www.setsmart.com ของตลาดหลักทรัพย์ฯ)
ระยะเวลาและกำหนดการใช้สิทธิ	:	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุก ๆ ไตรมาสของแต่ละปีปฏิทิน (กล่าวคือ วันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม) ภายหลังจากวันครบกำหนด 1 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (**"วันกำหนดการใช้สิทธิ"**) โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรก คือ วันที่ 29 มีนาคม 2562 (**"วันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรก"**) และวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย คือ วันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 5 ปีนับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ คือ วันที่ 15 มีนาคม 2566 (**"วันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย"**) โดยหากวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายไม่ตรงกับวันทำการ ให้เลื่อนวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายดังกล่าวเป็นวันทำการถัดไป ทั้งนี้ บริษัทฯ จะไม่เรียกให้ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิใช้สิทธิแปลงสภาพก่อนระยะเวลาที่กำหนด
ตลาดรองของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ตลาดรองของหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิ	:	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
นายทะเบียนใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

3.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ หลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองอื่น ๆ ตามที่กฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนด ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลอาจเปลี่ยนแปลงได้ และต้องนำปัจจัยต่าง ๆ ต่อไปนี้มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ และการจ่ายเงินปันผลข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น

อย่างไรก็ดี ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 หากบริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะต้องจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิก่อนผู้ถือหุ้นสามัญ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(1) ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ให้สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิเป็นดังนี้

(ก) สิทธิในการได้รับเงินปันผล

(ก.1) สำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ออกระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ในกรณีที่บริษัทจ่ายเงินปันผล ให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวมีสิทธิได้รับเงินปันผลในแต่ละรอบปีปฏิทินก่อนผู้ถือหุ้นสามัญในอัตรา 0.22 บาท ต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิต่อรอบปีปฏิทิน

(ก.2) สำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ออกระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ในกรณีที่บริษัทจ่ายเงินปันผล ให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวมีสิทธิได้รับเงินปันผลในรอบปีปฏิทิน 2564 ในอัตรา 0.88 บาทต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิ และได้สิทธิรับเงินปันผลสำหรับรอบปีปฏิทิน 2565 ในอัตรา 0.22 บาทต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิ

โดยในการจ่ายเงินปันผลแต่ละคราว หากมูลค่าของเงินปันผลรวมที่ผู้ถือหุ้นรายใดจะได้รับมีเศษน้อยกว่า 1 สตางค์ ให้ปัดเศษดังกล่าวนั้นทิ้ง

(ข) สิทธิในการได้รับเงินปันผลสะสม

(ข.1) สำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ออกระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ในกรณีที่ในระหว่างรอบปีปฏิทินใดระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 หากบริษัทไม่มีการจ่ายเงินปันผล หรือมีการจ่ายเงินปันผลแต่จ่ายให้แก่หุ้นบุริมสิทธิในอัตราที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.1) ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิสะสมเงินปันผลในรอบปีปฏิทินใด ๆ นั้น ในอัตราดังนี้

1. อัตรา 0.22 บาท ต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิ ต่อรอบปีปฏิทิน ในกรณีบริษัทไม่จ่ายเงินปันผลในรอบปีปฏิทินนั้น ๆ หรือ

2. อัตราเท่ากับส่วนต่างของเงินปันผลที่ได้รับจริงต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิในรอบปีปฏิทินนั้น ๆ กับอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.1) ในกรณีที่บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลแต่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิในอัตราที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.1)

(ข.2) สำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ออกระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ในกรณีที่ในระหว่างรอบปีปฏิทินใดระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 หากบริษัทไม่มีการจ่ายเงินปันผล หรือมีการจ่ายเงินปันผลแต่จ่ายให้แก่หุ้นบุริมสิทธิในอัตราที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.2) ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิสะสมเงินปันผลในรอบปีปฏิทินใด ๆ นั้น ในอัตราดังนี้

1. อัตรา 0.88 บาท ต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิ สำหรับรอบปีปฏิทิน 2564 และอัตรา 0.22 บาทต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิ สำหรับรอบปีปฏิทิน 2565 ในกรณีบริษัทไม่จ่ายเงินปันผลในรอบปีปฏิทินนั้น ๆ หรือ

2. อัตราเท่ากับส่วนต่างของเงินปันผลที่ได้รับจริงต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิในรอบปีปฏิทินนั้น ๆ กับอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.2) ในกรณีที่บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลแต่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิในอัตราที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.2)

ทั้งนี้ ให้สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิในการได้รับเงินปันผลสะสมสำหรับรอบปีปฏิทินระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามข้อ (ข.1) และให้สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิในการได้รับเงินปันผลสะสมสำหรับรอบปีปฏิทินระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามข้อ (ข.2) ยังคงอยู่จนกว่าจะมีการจ่ายเงินปันผลสะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิจนครบถ้วนแล้ว แม้ว่าการจ่ายเงินปันผลของบริษัทดังกล่าวจะเกิดขึ้นหลังจากวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ก็ตาม

(ค) ในรอบปีปฏิทินใดก็ตาม หากบริษัทจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนเกินกว่าจำนวนเงินปันผลตามข้อ (ก) และเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ (ข) (ถ้ามี) ให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิและผู้ถือหุ้นสามัญมีสิทธิได้รับเงินปันผลส่วนเกินดังกล่าวในอัตราเดียวกันต่อหนึ่งหุ้น

(ง) ในการจ่ายเงินปันผลแต่ละคราว ให้บริษัทจ่ายเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ (ข) ให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิจนครบถ้วนก่อน แล้วจึงจ่ายเงินปันผลตามข้อ (ก) ให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ

หากบริษัทจ่ายเงินปันผลตามข้อ (ก) จนครบถ้วนแล้ว ให้บริษัทสามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ และผู้ถือหุ้นสามัญตามข้อ (ค) ได้

(จ) หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนเท่ากับหุ้นสามัญทุกประการ

(2) ภายหลังจากวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ให้สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิเป็นดังนี้

(ก) หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลเท่ากับหุ้นสามัญทุกประการ เว้นแต่กรณีที่บริษัทยังจ่ายเงินปันผลสะสมตามข้อ (1)(ข) ไม่ครบถ้วน ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ (1)(ข) จนครบถ้วนก่อน

(ข) ในกรณีที่บริษัทยังจ่ายเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ (1)(ข) ไม่ครบถ้วน ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

(ค) เมื่อบริษัทจ่ายเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ (1)(ข) ครบถ้วนแล้ว ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนสิบหุ้นต่อหนึ่งเสียงในกรณีที่มีเศษของหุ้นให้ปัดทิ้ง

(ง) ภายหลังจากวันที่ 31 ธันวาคม 2570 แม้บริษัทยังจ่ายเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ (1)(ข) ไม่ครบถ้วนก็ตาม ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนสิบหุ้นต่อหนึ่งเสียง ในกรณีที่มีเศษของหุ้นให้ปัดเศษดังกล่าวทิ้ง

(3) ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้โดยการรวมหุ้นหรือแบ่งแยกหุ้น ให้สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิปรับเปลี่ยนไปตามอัตราการรวมหุ้นหรือแบ่งแยกหุ้น (แล้วแต่กรณี)

(4) ภายหลังจากวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิสามารถแปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญได้ในอัตราหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิต่อหนึ่งหุ้นสามัญ โดยให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิยื่นคำขอแปลงหุ้นตามแบบที่บริษัทกำหนด พร้อมส่งมอบใบหุ้นคืนให้แก่บริษัทในช่วงระยะเวลาเจ็ด (7) วันทำการก่อนวันสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคมของแต่ละปี

(5) ในกรณีที่มีการแปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญ ให้สิทธิในการรับเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ (1)(ข) ของหุ้นบุริมสิทธิที่ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญเป็นอันสิ้นสุดลง

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลโดยพิจารณาจากศักยภาพการเติบโตของผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน ข้อกำหนดตามสัญญาเงินกู้ รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในอนาคต โดยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองเงินตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุผลจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทย่อยดังกล่าว

3.5 ความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

เนื่องจากบริษัทฯ ประสงค์ที่จะเปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นธุรกิจบริการทางการเงิน กล่าวคือ เมื่อปี 2564 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ในระหว่างดำเนินการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าว

ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (**"BTSG"**) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ จึงได้เข้าทำข้อตกลงกระทำการ (Undertaking Letter) ระหว่างบริษัทฯ และ BTSG เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2565 เพื่อกำหนดขอบเขตการประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ระหว่างบริษัทฯ และ BTSG ซึ่งสรุปสาระสำคัญของข้อตกลงกระทำการได้ดังนี้

ตลอดระยะเวลาที่ BTSG ถือหุ้นอยู่ในบริษัทฯ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมรวมกันในสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ การทำธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของ BTSG สำหรับโรงแรมและอาคารสำนักงานหรืออาคาร mixed-use จะอยู่ภายใต้ข้อจำกัดดังต่อไปนี้

(1) โรงแรม : BTSG จะต้องไม่ดำเนินธุรกิจโรงแรมประเภทและระดับ (ดาว) เดียวกันกับของบริษัทฯ ภายในรัศมี 2 กิโลเมตร โดยการกำหนดพื้นที่ที่ถูกจำกัดขอบเขตจะกำหนดจากที่ตั้งโรงแรมของบริษัทฯ ซึ่งเป็นโรงแรมที่ใช้ในการพิจารณา

(2) อาคารสำนักงาน หรืออาคาร mixed-use : BTSG จะต้องไม่ดำเนินธุรกิจอาคารสำนักงาน หรืออาคาร mixed-use ในประเภทและระดับ (ค่าเช่า) เดียวกันกับของบริษัทฯ ภายในรัศมี 2 กิโลเมตร โดยการกำหนดพื้นที่ที่ถูกจำกัดขอบเขตจะกำหนดจากที่ตั้งอาคารของบริษัทฯ ซึ่งเป็นอาคารที่ใช้ในการพิจารณา

3.6 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายในคดีที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

189.5
30144.25
12.93

ส่วนที่ 4

ภาพรวมธุรกิจ

206.08
+3.48
1.549.62
+22.38
25,645.39
+329.15
1,218.38
208.33
26.42
19.05
149.16
7,513.08
2,168.02

4.1 ภาพรวมตลาดทุนและนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ปัจจุบันมีหุ้นทั้งสิ้น 2 ประเภท ได้แก่ (1) หุ้นสามัญ (หลักทรัพย์ RABBIT) และ (2) หุ้นบุริมสิทธิ (หลักทรัพย์ RABBIT-P) โดยหุ้นทั้งสองประเภทมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 3.20 บาท และหุ้นทั้งสองเป็นหุ้นชนิดระบุชื่อผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิเหนือกว่าหุ้นสามัญในด้านการได้รับเงินปันผลสะสม ในกรณีที่บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะต้องจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิก่อนผู้ถือหุ้นสามัญ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลสำหรับรอบปีปฏิทิน 2565 ในอัตรา 1.10 บาทต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิ

หลักทรัพย์	จำนวนหุ้น ณ วันสิ้นปี (ล้านหุ้น)	สัดส่วนร้อยละของหุ้นทั้งหมด (ร้อยละ)	สิทธิได้รับเงินปันผล	สิทธิออกเสียงลงคะแนน
RABBIT-P	26,205.5	82.4	ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลที่สะสมไว้ 1.10 บาทต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิสำหรับรอบปีปฏิทิน 2565	หนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ทั้งนี้ ภายหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2565 หากบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลที่สะสมได้ครบตามจำนวนที่ระบุไว้ ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนสิบหุ้นต่อหนึ่งเสียง
RABBIT	5,613.7	17.6	หากบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลที่สะสมได้ครบตามจำนวนที่ระบุไว้ให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิแล้ว ผู้ถือหุ้นสามัญจึงจะมีสิทธิได้รับเงินปันผลส่วนเกินในอัตราเดียวกันที่ระบุไว้ข้างต้น	หนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

การวิเคราะห์ตลาดทุนในปีที่ผ่านมา

ท่ามกลางความผันผวนของตลาดทุนในปีที่ผ่านมา หลายประเทศในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Market) สามารถฟื้นตัวได้อย่างต่อเนื่อง เช่น ประเทศอินเดีย บราซิล อินโดนีเซีย เติบโตขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 5.2 ร้อยละ 4.7 และร้อยละ 4.1 ตามลำดับ ในขณะที่ประเทศที่พัฒนาแล้ว (Developed Market) ส่วนใหญ่กลับปรับตัวลดลง เช่น ประเทศสหรัฐฯ (S&P 500) เยอรมันและญี่ปุ่น ปรับตัวลดลงจากปีก่อนหน้าร้อยละ 19.7 ร้อยละ 12.3 และร้อยละ 9.4 ตามลำดับ ทั้งนี้ สาเหตุหลักเกิดจากความกังวลต่อสถานการณ์เศรษฐกิจ ซึ่งได้รับผลจากความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครน รวมถึงมาตรการต่าง ๆ ของสหรัฐฯ และยุโรปที่นำมาใช้เพื่อหยุดยั้งรัสเซีย ทำให้อัตราเงินเฟ้อและอัตราดอกเบี้ยเพิ่มสูงขึ้น ทั้งนี้ หากกลับมาดูในประเทศไทยในปีที่ผ่านมา SET Index ปิดที่ระดับ 1,668.66 จุด เพิ่มขึ้น 11.06 จุด หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.7 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากแรงซื้อของนักลงทุนต่างชาติตลอดทั้งปีสุทธิ 202,694 ล้านบาท โดย SETPROP Index เติบโตมากที่สุดร้อยละ 13.7 ได้รับอานิสงส์จากนโยบายลดค่าธรรมเนียมการโอนและการผ่อนคลายมาตรการ LTV ตามมาด้วย SETTRANS Index และ SETCOM Index ที่เติบโตร้อยละ 11.7 และร้อยละ 5.4 ตามลำดับ จากกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ปรับตัวดีขึ้น รวมถึงการผ่อนคลายมาตรการควบคุม COVID-19 และการยกเลิก Thailand Pass ช่วยให้นักท่องเที่ยวเดินทางเข้าประเทศไทยได้สะดวกขึ้น อย่างไรก็ตาม SETENTER Index ปรับตัวลดลงถึงร้อยละ 19.1 ส่งผลให้ SET Index เติบโตเพียงเล็กน้อย เนื่องจากอุตสาหกรรมสื่อยังคงฟื้นตัวได้ช้ากว่าอุตสาหกรรมอื่น

ในปีที่ผ่านมา ตลาดหุ้นไทยเจอความผันผวนตลอดทั้งปี เนื่องจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์เศรษฐกิจโลก โดยตั้งแต่ไตรมาสแรก SET Index พุ่งขึ้นแตะที่ระดับ 1,718.55 จุด ในวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 นับเป็นระดับสูงสุดในรอบสองปี[1] ซึ่งเป็นผลจากการเปิดให้นักท่องเที่ยวบางประเทศสามารถเข้าไทยได้ในช่วงตุลาคม 2564 ส่งผลให้นักลงทุนส่วนใหญ่มีความคาดหวังว่านักท่องเที่ยวต่างชาติจะเข้ามาช่วยให้เศรษฐกิจฟื้นตัวได้เร็วขึ้น แต่อย่างไรก็ตาม ในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 รัสเซียเปิดฉากโจมตียูเครน ส่งผลให้นักลงทุนต่างทยอยย้าย

เงินทุนออกจากสินทรัพย์ที่มีความเสี่ยง (flight-to-quality) ทำให้ตลาดหุ้นทั่วโลกได้รับผลกระทบ รวมถึง SET Index ที่ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง ผลจากความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครนยังส่งผลให้ราคาอุปโภคบริโภคและอัตราเงินเฟ้อเพิ่มขึ้นตามไปด้วย ธนาคารกลางทั่วโลกจึงเริ่มปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายเพื่อรักษาเสถียรภาพทางเศรษฐกิจ โดยประเทศสหรัฐฯ ปรับอัตราดอกเบี้ยครั้งแรกในเดือนมีนาคม 2565 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.25 กลายเป็นร้อยละ 0.50 ต่อปี ซึ่งทั้งปี 2022 ประเทศสหรัฐฯ ขึ้นอัตราดอกเบี้ยทั้งหมด 7 ครั้ง อัตราดอกเบี้ยนโยบายขึ้นมาอยู่ในระดับร้อยละ 4.50 ต่อปี[2] สูงสุดในรอบ 15 ปี ในขณะที่ไทยปรับอัตราดอกเบี้ยนโยบายขึ้น 3 ครั้ง มาอยู่ในระดับร้อยละ 1.25 ต่อปี นอกจากนี้ ประเทศจีนได้เริ่มใช้มาตรการควบคุม COVID-19 อย่างเข้มงวด หรือ Zero-COVID ส่งผลให้นักท่องเที่ยวต่างชาติในไทยไม่เป็นไปตามคาด ปัจจัยเหล่านี้กดดัน SET Index ตั้งแต่ปลายช่วงไตรมาส 1 ปี 2565 จนถึงกลางไตรมาส 3 ปี 2565 ทำให้ SET Index ลงไปอยู่ในระดับต่ำที่สุดของปี 2565 ที่ 1,533.37 จุด ในวันที่ 15 กรกฎาคม 2565

อย่างไรก็ดี กระแสเงินทุนได้ไหลกลับเข้าตลาดหุ้นไทยอีกครั้งในช่วงกลางเดือนกรกฎาคม 2565 ภายหลังจากการเปิดประเทศอย่างเต็มที่ ซึ่งช่วยให้ภาคการท่องเที่ยวและภาคการบริโภคในประเทศฟื้นตัว โดยเฉพาะเดือนกรกฎาคมที่เริ่มยกเลิกระบบ Thailand Pass ทำให้มีนักท่องเที่ยวต่างชาติเข้ามาเกิน 1 ล้านคน ตั้งแต่มีการระบาด จนกระทั่งในวันที่ 10 ธันวาคม 2565 มีนักท่องเที่ยวต่างชาติเกินเป้าที่ตั้งไว้ 10 ล้านคนเรียบร้อยแล้ว ช่วยให้เกิดรายได้ราว 1.5 ล้านล้านบาท นอกจากนี้ การที่รัฐบาลจีนประกาศเปิดประเทศในวันที่ 8 มกราคม 2566 นับเป็นอีกหนึ่งปัจจัยสำคัญที่จะช่วยฟื้นเศรษฐกิจไทยได้ในปี 2566[3] ส่งผลให้ SET Index กลับมาปิดที่ระดับ 1,668.66 จุด ในวันสุดท้ายของปี 2565 เพิ่มขึ้น 11.06 จุด หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.7 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

การวิเคราะห์ราคาหลักทรัพย์ RABBIT-P และ RABBIT

ในปี 2565 ราคาหลักทรัพย์ RABBIT-P มีการเคลื่อนไหวในกรอบราคาระหว่าง 0.80 ถึง 1.32 บาทต่อหุ้น โดยราคาเคลื่อนไหวลดลงในช่วงครึ่งปีแรก และปิดปีที่ 1.07 บาทต่อหุ้น ปรับตัวลดลงร้อยละ 16.4 จากปีก่อนหน้า เช่นเดียวกับที่ราคาหลักทรัพย์ RABBIT เคลื่อนไหวในกรอบราคาระหว่าง 1.05 ถึง 2.20 บาทต่อหุ้น และปิดปีที่ราคา 1.32 บาทต่อหุ้น ปรับตัวลดลงร้อยละ 34.0 จากวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ทำผลงานต่ำกว่า SET Index ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.7 จากปีก่อนหน้า (ปิดที่ 1,668.66 จุด) และ SETPROPS Index ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.7 จากปีก่อน

ในช่วงไตรมาส 1 ปี 2565 ราคาหลักทรัพย์ RABBIT-P สามารถขึ้นไปแตะระดับราคาสูงที่สุดในปี 2565 ที่ 1.32 บาทต่อหุ้น ในวันที่ 5 มกราคม 2565 เช่นเดียวกับราคาหลักทรัพย์ RABBIT ที่ขึ้นไปแตะระดับสูงที่สุดในปี 2565 ที่ราคา 2.20 บาทต่อหุ้น ในวันที่ 18 มกราคม 2565 โดยได้รับปัจจัยบวกจากความสำเร็จในการลงนามสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียนนาเฮ้าส์ กับ HR Group ด้วยราคาประมาณ 5.2 พันล้านบาท เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2564 อย่างไรก็ดี ราคาหลักทรัพย์ทั้งสองกลับปรับตัวลงอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งไตรมาสภายหลังจากเกิดความไม่สงบระหว่างรัสเซีย-ยูเครน ซึ่งส่งผลต่อวิกฤติเงินเฟ้อและการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยในหลายประเทศ รวมทั้งการแพร่ระบาดของไวรัสสายพันธุ์โอมิครอน ที่มีผู้ป่วยโรค COVID-19 มากกว่า 20,000 คนต่อวัน ในช่วงกลางเดือนกุมภาพันธ์ ราคาหลักทรัพย์ RABBIT-P ปิดที่ 1.14 บาทต่อหุ้น ปรับตัวลงร้อยละ 10.9 และราคาหลักทรัพย์ RABBIT ปิดไตรมาสที่ราคา 1.87 บาทต่อหุ้น ลดลงร้อยละ 6.5 จากต้นไตรมาส อย่างไรก็ตาม SET Index ได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.3 ในไตรมาสนี้ โดยได้รับแรงหนุนจากปัจจัยบวกภายในประเทศ ทั้งจากจำนวนนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศที่เพิ่มขึ้นจากการเปิดให้นักท่องเที่ยวบางประเทศเข้าไทยโดยไม่ต้องกักตัว และแรงซื้อสุทธิจากนักลงทุนต่างชาติ

ในช่วงไตรมาส 2 ของปี 2565 ราคาหลักทรัพย์ทั้งสองเคลื่อนไหวไปในทางเดียวกันกับ SET หลักทรัพย์ RABBIT-P และหลักทรัพย์ RABBIT เปิดไตรมาสด้วยราคาที่สูงที่สุดในไตรมาส ด้วยราคา 1.12 บาทต่อหุ้น และราคา 1.85 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ และไตรมาสปิดด้วยราคาที่ต่ำที่สุดในไตรมาส ด้วยราคา 0.88 บาทต่อหุ้น และ 1.20 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ คิดเป็นการปรับตัวลดลงร้อยละ 21.4 และ 35.1 ตามลำดับ ในขณะที่ SET Index ปรับตัวลงร้อยละ 7.7 ในไตรมาสนี้ สาเหตุหลักของการปรับตัวลดลงมาจากผลต่อเนื่องของความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครน ในขณะที่จำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้าไทยไม่เป็นตามคาด แม้จะยกเลิกมาตรการ Test & Go แล้วก็ตาม ส่วนหนึ่งเกิดจากการประกาศนโยบาย Zero COVID ของประเทศจีน ทำให้นักท่องเที่ยวจากจีน ซึ่งเป็นตลาดนักท่องเที่ยวที่สำคัญ ไม่สามารถเดินทางออกนอกประเทศได้

[1] PPTVHD 36, สรุปหุ้นไทยปี 2565 นักลงทุนต่างชาติ ช้อปกระหน่ำ 2 แสนล้านบาท

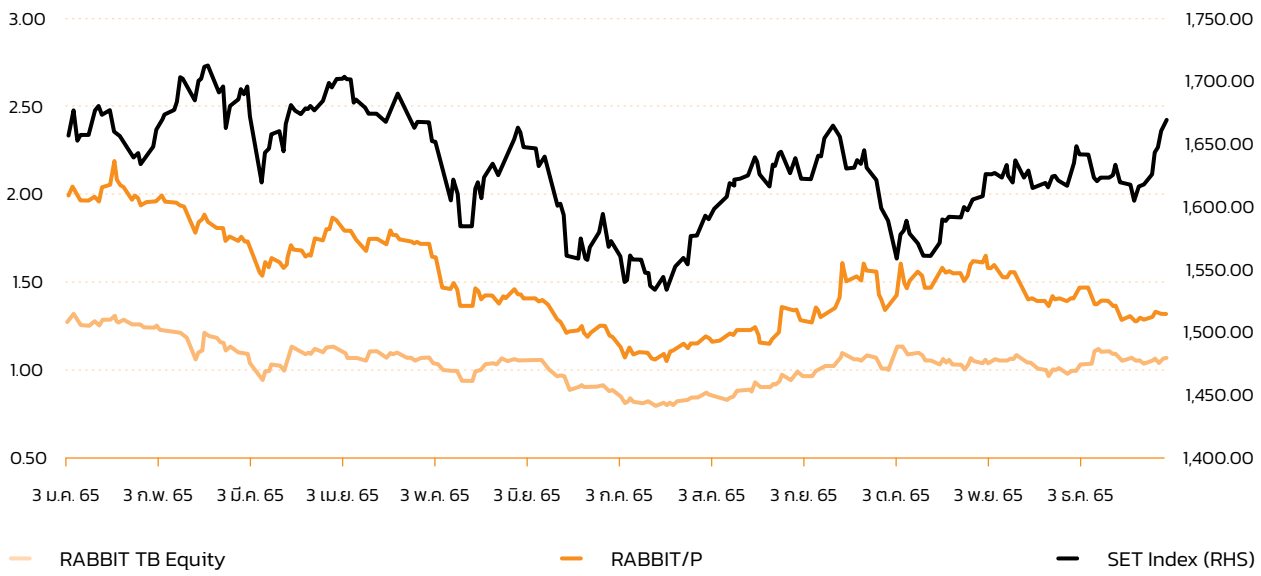
[2] Forbes Advisory, Federal Funds Rate History 1990 to 2022.

[3] National News Bureau of Thailand, Foreign tourists entering Thailand this year may surpass the target of 10 million people, helping to recover the economy.

ในช่วงไตรมาส 3 ปี 2565 เป็นไตรมาสที่สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ปรับตัวดีขึ้น รัฐบาลได้ประกาศลดระดับความรุนแรงของโรค COVID-19 จากการระบาดใหญ่ (pandemic) สู่ระยะหลังการระบาดใหญ่ (post-pandemic) พร้อมประกาศเปิดประเทศให้นักท่องเที่ยวสามารถเดินทางเข้าประเทศไทยโดยไม่ต้องลงทะเบียน Thailand Pass นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับปัจจัยบวกต่อราคาหลักทรัพย์ทั้งสอง ซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแผนการดำเนินธุรกิจระยะยาวของบริษัทฯ และมุ่งสู่ธุรกิจบริการทางการเงิน อาทิ (1) การประกาศวิสัยทัศน์ใหม่ของบริษัท แรบบิท ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (2) การประกาศผลประกอบการไตรมาส 2 ปี 2565 ด้วยผลกำไรสุทธิ 563 ล้านบาท (3) การประกาศความสำเร็จในการจำหน่ายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์ ในยุโรป ด้วยมูลค่า 1.5 พันล้านบาท (4) การประกาศเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) จากเดิมคือ ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) และ (5) การประกาศลดทุน ลดพาร์ เพื่อล้างขาดทุนสะสมและส่วนต่ำมูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ ปัจจัยเหล่านี้ส่งผลให้ราคาหลักทรัพย์ RABBIT-P ณ วันสุดท้ายของไตรมาส ปรับตัวขึ้นจากต้นไตรมาสที่ร้อยละ 12.4 หรือปิดที่ 1.00 บาทต่อหุ้น และราคาหลักทรัพย์ RABBIT ปรับตัวเพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 14.3 ปิดที่ 1.36 บาทต่อหุ้น ทำผลงานได้ดีกว่า SET Index ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 1.1 ในไตรมาสนี้

ผลจากความสำเร็จในไตรมาส 3 ปี 2565 ได้ส่งผลต่อเนื่องมายังต้นไตรมาส 4 ปี 2565 โดยราคาหลักทรัพย์ RABBIT-P ขึ้นไปแตะระดับสูงที่สุดของไตรมาสในวันที่ 4 ตุลาคม 2565 ด้วยราคา 1.14 บาทต่อหุ้น ในขณะที่ราคาหลักทรัพย์ RABBIT ค่อนข้างอ่อนไหว โดยเคลื่อนตัวค่อนข้างแกว่งในช่วงราคา 1.43 ถึง 1.65 บาทต่อหุ้น สาเหตุหลักมาจากการประกาศลดทุน ลดพาร์ เพื่อล้างขาดทุนสะสมและส่วนต่ำมูลค่าหุ้นร่วมด้วย ส่งผลให้ผู้ถือหลักทรัพย์ RABBIT บางส่วน เปลี่ยนไปถือหลักทรัพย์ RABBIT-P แทน เนื่องจากมีโอกาสในการรับเงินปันสะสมหากบริษัทฯ สามารถจ่ายเงินปันผลได้ในอนาคต นอกจากนี้ในช่วงกลางเดือนพฤศจิกายน 2565 บริษัทฯ ประกาศผลขาดทุนในไตรมาส 3 ปี 2565 ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการยกเลิกการจัดประเภทสินทรัพย์ที่ถือไว้เผื่อขายของกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์ บางส่วน ที่มีกำหนดซื้อขายภายในสามปีข้างหน้า (รายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียว) ส่งผลให้บริษัทฯ รับรู้ค่าใช้จ่ายและค่าเสื่อมราคาที่เพิ่มขึ้นจากการยกเลิกการจัดประเภท โดยในวันที่ 20 พฤศจิกายน 2565 ราคาหลักทรัพย์ RABBIT-P และ RABBIT เคลื่อนไหวลดลงไปแตะระดับที่ต่ำที่สุดในไตรมาสที่ราคา 0.96 บาทต่อหุ้น และราคา 1.36 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ ทั้งนี้ ราคาหลักทรัพย์ RABBIT-P กลับไต่ขึ้นไปแตะที่ระดับราคา 1.12 บาทต่อหุ้นในวันที่ 8 ธันวาคม 2565 ซึ่งเป็นเวลาเพียง 1 วันหลังจากการเปลี่ยนชื่อหลักทรัพย์เป็น RABBIT-P (จากเดิม U-P) อย่างไรก็ดี ราคาหลักทรัพย์ RABBIT-P ปิดไตรมาสที่ราคา 1.07 บาทต่อหุ้น ปรับลดลงร้อยละ 5.3 และราคาหลักทรัพย์ RABBIT ปิดไตรมาสที่ราคา 1.32 บาทต่อหุ้น ลดลงร้อยละ 7.7 ซึ่งสวนทางกับ SET Index ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.1 ซึ่งได้รับปัจจัยบวกจากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เพิ่มสูงขึ้นในช่วงครึ่งปีหลัง ประกอบกับเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ที่อ่อนค่าลง ส่งผลให้เม็ดเงินลงทุนต่างประเทศไหลเข้าไทยมากขึ้น

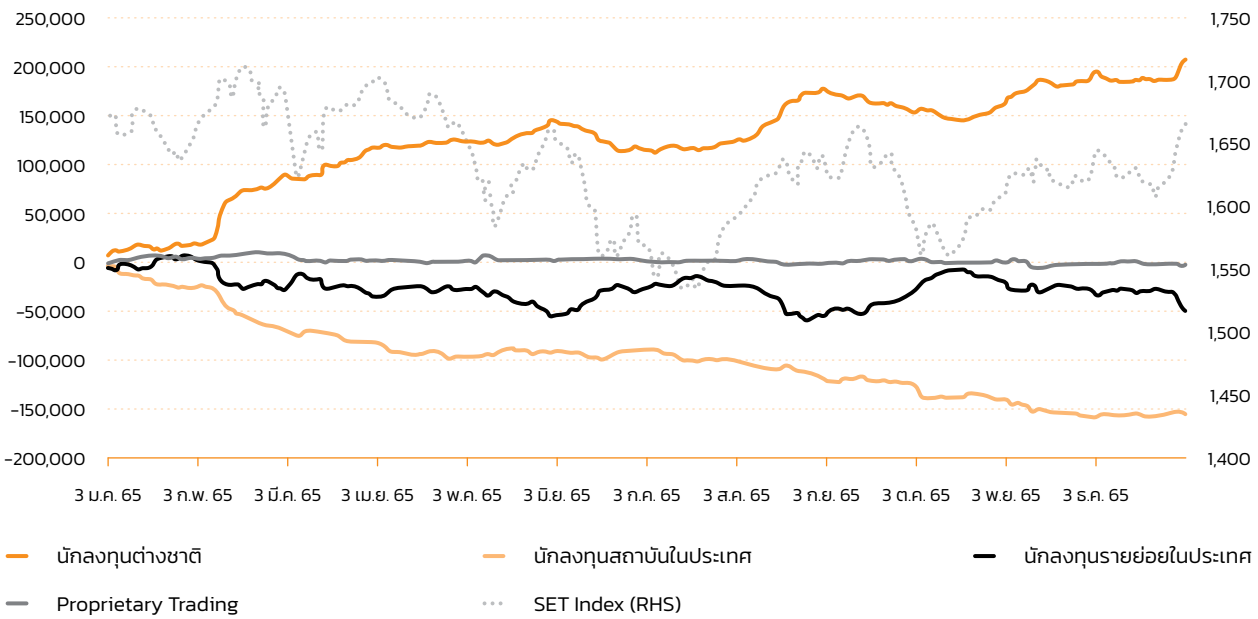
การวิเคราะห์ราคาหลักทรัพย์ RABBIT-P หลักทรัพย์ RABBIT SECURITIES และ SET INDEX



SET Index เปรียบเทียบกับดัชนีประเทศใกล้เคียง

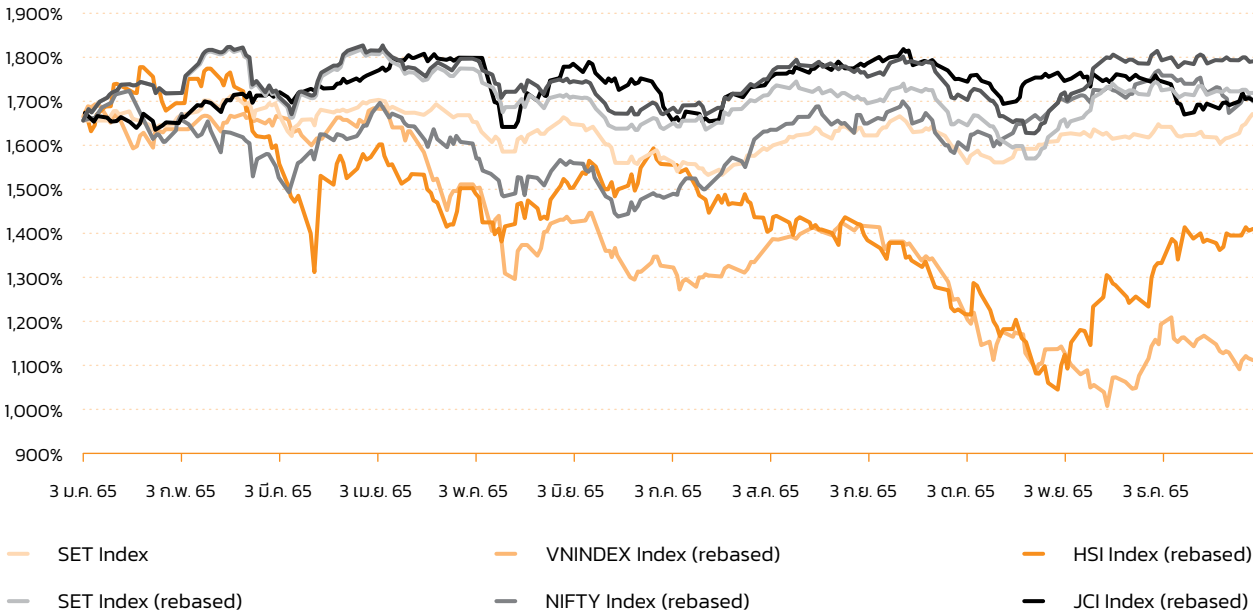
ท่ามกลางความผันผวนของเศรษฐกิจโลกในปี 2565 ดัชนี SET Index สามารถปิดที่ 1,668.66 จุด ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.7 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยได้แรงหนุนหลักจากการเข้าซื้อของนักลงทุนต่างชาติสุทธิ 202,694 ล้านบาท ในขณะที่นักลงทุนสถาบันในประเทศ นักลงทุนรายย่อยในประเทศ และ Proprietary trader มีมูลค่าการขายหลักทรัพย์สุทธิ 153,882 ล้านบาท 45,392 ล้านบาท และ 3,420 ล้านบาท เป็นผลจากการผ่อนคลายมาตรการควบคุม COVID-19 และเปิดรับนักท่องเที่ยวอย่างเต็มที่ ทั้งนี้ SET Index ได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นเช่นเดียวกับประเทศอื่น ๆ ใกล้เคียง อาทิ NIFTY Index ของประเทศอินเดีย (เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.2) JCI Index ของประเทศอินโดนีเซีย (เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.1) และ FSSTI Index ของประเทศสิงคโปร์ (เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.0) อย่างไรก็ตาม ดัชนีฮั่งเส็ง ของฮ่องกง ปรับตัวลดลงร้อยละ 14.4 ลดลงอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบช่วงเดียวกับปีก่อนหน้า อันเนื่องมาจากการแทรกแซงของรัฐบาลจีนกับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดฮั่งเส็งอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ การปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยของสหรัฐฯ ยังส่งผลให้ค่าเงินของเวียดนามอ่อนตัวลงอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ส่งผลกระทบอย่างมากต่อการส่งออกซึ่งเป็นอุตสาหกรรมสำคัญของเวียดนาม ทำให้ในปีที่ผ่านมา VNINDEX Index ของเวียดนามปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญที่ร้อยละ 32.2

การเคลื่อนไหวของเงินลงทุนแบ่งตามประเภทนักลงทุน



แหล่งที่มา: www.setsmart.com

ดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเปรียบเทียบกับดัชนีตลาดหลักทรัพย์ของประเทศใกล้เคียง



แหล่งที่มา: www.setsmart.com และ Bloomberg

หมายเหตุ: ดัชนีตลาดหลักทรัพย์ของประเทศใกล้เคียงถูกปรับ (rebased) ให้เปรียบเทียบกับ SET Index ได้

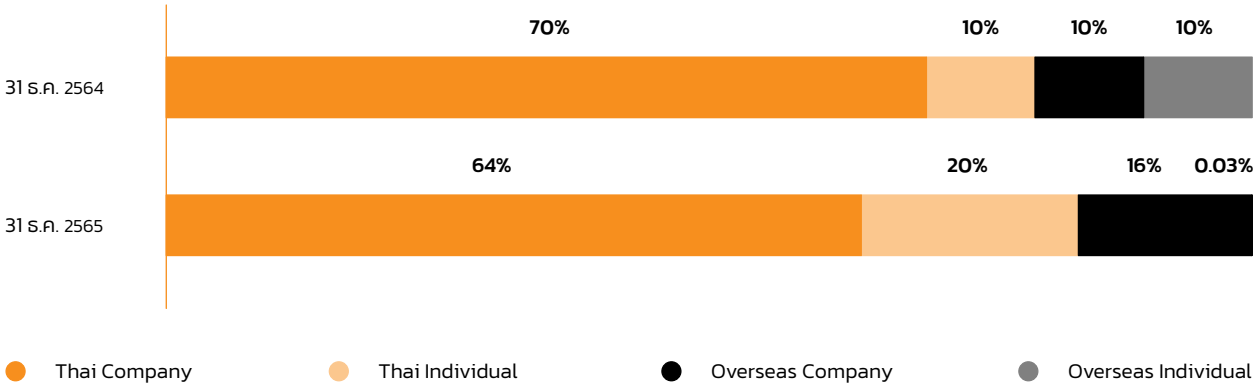
สรุปสถิติการซื้อขายหลักทรัพย์ RABBIT และดัชนีหลักทรัพย์ที่สำคัญในภูมิภาค

ข้อมูลหลักทรัพย์	2565	2564	2563	2562
ราคาหลักทรัพย์ RABBIT-P (บาท)				
ราคา ณ วันสิ้นสุดงวดบัญชี	1.07	2.00	1.61	2.9
ราคาปิดสูงสุดของปีบัญชี	1.32	2.28	2.92	3.26
ราคาปิดต่ำสุดของปีบัญชี	0.80	0.74	0.99	2.56
มูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านบาท)	13.3	245.1	0.9	0.5
ปริมาณการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านหุ้น)	12.3	167.2	0.5	0.2
จำนวนหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชี (ล้านหุ้น)	26,025.5	26,025.5	3,740.6	3,740.6
มูลค่าตลาด ณ วันสิ้นปีบัญชี (ล้านบาท)	28,039.8	52,410.9	6,022.4	10,847.7
ราคาหลักทรัพย์ RABBIT (บาท)				
ราคา ณ วันสิ้นสุดงวดบัญชี	1.32	1.28	1.42	1.71
ราคาปิดสูงสุดของปีบัญชี	2.20	1.65	1.81	2.58
ราคาปิดต่ำสุดของปีบัญชี	1.05	0.71	0.69	1.55
มูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านบาท)	45.3	90.0	21.5	8.3
ปริมาณการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านหุ้น)	32.3	68.2	15.2	4.7
จำนวนหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชี (ล้านหุ้น)	5,613.7	5,613.7	5,613.7	5,613.7
มูลค่าตลาด ณ วันสิ้นปีบัญชี (ล้านบาท)	7,410.1	7,185.3	7,971.5	9,599.4
การเคลื่อนไหวของหลักทรัพย์และดัชนีต่าง ๆ (ร้อยละ)				
RABBIT-P TB	-16.4	40.8	-44.5	-9.9
RABBIT TB	-34.0	-20.5	-17.0	-33.2
SET Index	0.7	14.4	-8.3	1.0
SET Property Index	13.7	16.2	-18.1	-9.8
ดัชนีฮั่งเส็ง (ฮ่องกง)	-14.4	-14.9	-3.4	9.1
ดัชนีนิเคอิ 225 (ญี่ปุ่น)	-9.4	4.9	16.0	18.2
ดัชนีสเตรทไทม์ (สิงคโปร์)	4.0	9.0	-11.8	5.0
ดัชนีจาการ์ตา คอมโพสิท (อินโดนีเซีย)	4.1	10.1	-5.1	1.7
ดัชนีเวียดนาม (เวียดนาม)	-32.2	35.4	14.9	7.7

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีจำนวนผู้ถือหุ้น 36,900 ราย โดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 45.98 จากจำนวนหุ้นที่จดทะเบียนทั้งหมด สำหรับรายละเอียดเพิ่มเติมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โปรดดูตารางผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ผู้ถือหุ้นต่างชาติคิดเป็นร้อยละ 16.27 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (ร้อยละ 19.82 ในปี 2564) สัดส่วนการถือหุ้นของโดยผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัทฯ อยู่ที่ร้อยละ 19.72 ของจำนวนทุนที่ชำระแล้วทั้งหมด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับทั้งนักลงทุนในประเทศและนักลงทุนต่างชาติมาโดยตลอด ซึ่งสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ในหัวข้อย่อย “นักลงทุนสัมพันธ์”

ประเภทผู้ถือหุ้น



แหล่งที่มา: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ผู้ถือหุ้นสามัญและบุริมสิทธิ 10 รายแรกของบริษัทฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

รายชื่อผู้ถือหุ้นสามัญรายใหญ่ 10 ลำดับแรก (จำนวนผู้ถือหุ้นสามัญรวมทั้งสิ้น 34,365 ราย) เป็นดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละเมื่อเทียบกับจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด
1. บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	1,964,916,952	35.00
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	367,005,473	6.54
3. นายชัชชัย กีรติวรสกุล	65,000,000	1.16
4. นายไชยยันต์ ชาครกุล	59,264,896	1.06
5. MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC	43,141,845	0.77
6. EAST FOURTEEN LIMITED-DFA EMERG MARKET CORE EQ PORT	42,111,064	0.89
7. นายเณศร์ฐิรัช พงษ์นฤสรณ์	38,000,000	0.68
8. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	30,726,471	0.55
9. นายจีรเดช จงวัฒนาศิลป์กุล	30,000,000	0.53
10. นายทวีวัฒน์ สุวรรณชาศรี	26,749,300	0.48

รายชื่อผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิรายใหญ่ 10 ลำดับแรก (จำนวนผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิรวมทั้งสิ้น 5,002 ราย) เป็นดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละเมื่อเทียบกับจำนวนหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมด
1. บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	12,664,122,529	48.33
2. CGS-CIMB Securities (Hong Kong) Limited	4,800,000,000	18.32
3. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	3,053,841,912	11.65
4. บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	854,561,800	3.26
5. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	500,000,000	1.91
6. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	497,857,946	1.90
7. กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	477,912,900	1.82
8. นายวนรัชต์ ตั้งคารวคุณ	237,120,000	0.91
9. กองทุนเปิด บัวหลวงเฟล็กซิเบิ้ลเพื่อการเลี้ยงชีพ	162,923,100	0.62
10. กองทุนเปิด บัวหลวงตราสารทุนเพื่อการเลี้ยงชีพ	115,751,800	0.44

หมายเหตุ: (1) ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้น เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วจำนวน 31,819,169,854 หุ้น

ผู้ถือหุ้นสามัญและผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิจำแนกตามจำนวนการถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565) ดังนี้

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	จำนวนผู้ถือหุ้น (ราย)	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
> 100,000,001	14	83.30
50,000,001 - 100,000,000	5	1.15
1,000,001 - 50,000,000	821	10.23
100,001 - 1,000,000	4,795	4.65
10,001 - 100,000	12,000	1.50
1,001 - 10,000	10,109	0.16
1 - 1,000	9,156	0.01
รวม	36,900	100

กิจกรรมอื่นๆ ในตลาดทุน

การออกหุ้นใหม่

ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2564 บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นบุริมสิทธิใหม่จำนวน 22.5 ล้านหุ้น อันเป็นผลมาจากโครงการเพิ่มทุน ทั้งนี้ ไม่มีการใช้สิทธิจากใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W3 และ RABBIT-W4

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 3 (RABBIT-W3) ("ใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W3")

ใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W3 จำนวน 45,133,272,059 หน่วย ออกให้แก่บุคคลเฉพาะเจาะจงสำหรับธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ที่จองซื้อและได้รับการจัดสรรหุ้นจากโครงการเพิ่มทุน อัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W3 คือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 0.016 หุ้น โดยมีราคาใช้สิทธิที่ 3.151 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W3 มีกำหนดระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันที่ออก (16 มีนาคม 2561) และใช้สิทธิได้ทุกไตรมาสในวันทำการสุดท้าย โดยการใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 29 มีนาคม พ.ศ. 2562 และการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายจะเป็นวันที่ 16 มีนาคม พ.ศ. 2566 ปัจจุบันจำนวน RABBIT-W3 คงเหลือที่ 45,133,272,059 หน่วย และจำนวนหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W3 จำนวน 722,132,352 หุ้น

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 4 (RABBIT-W4) ("ใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W4")

ใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W4 จำนวน 141,895,485,954 หน่วย ออกให้แก่การเสนอขายหุ้นที่จองซื้อและได้รับการจัดสรรหุ้นจากโครงการเพิ่มทุน อัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W4 คือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 0.012 หุ้น โดยมีราคาใช้สิทธิที่ 5.067 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W4 มีกำหนดระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันที่ออก (16 มีนาคม 2561) และใช้สิทธิได้ทุกไตรมาสในวันทำการสุดท้าย โดยการใช้สิทธิครั้งแรก คือวันที่ 29 มีนาคม พ.ศ. 2562 และการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 15 มีนาคม พ.ศ. 2566 ปัจจุบันจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W4 คงเหลืออยู่ที่ 141,895,485,954 หน่วย และจำนวนหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W4 จำนวน 1,702,745,831 หุ้น

นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความคิดเห็นที่นักลงทุนและประชาชนทั่วไปมีต่อบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้น เพื่อทำหน้าที่เป็นสื่อกลางในการสร้างและคงไว้ซึ่งการสื่อสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส น่าเชื่อถือ ทั่วถึง และทันเวลา กับผู้ถือหุ้นและผู้ที่สนใจจะลงทุนในบริษัทฯ ในรูปแบบต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน (MD&A) รวมทั้งเอกสารนำเสนอของบริษัทฯ โดยมีการนำเสนอผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทฯ

สรุปกิจกรรมของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ จัดกิจกรรมต่าง ๆ ให้แก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดงานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาสแก่นักวิเคราะห์ทั้งหมด 4 ครั้ง (4 ครั้งในปี 2564) นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการติดต่อสื่อสารและกิจกรรมในทุก ๆ ด้าน เช่น การจัด Conference Call กับนักลงทุนเป็นประจำ ซึ่งผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมการประชุมในทุกครั้ง

ติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ทั้งนี้หากผู้ถือหุ้นและผู้ที่สนใจจะลงทุนในบริษัทฯ มีข้อสงสัย และต้องการสอบถามข้อมูลใด ๆ สามารถติดต่อมายังฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ :	นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ (กรรมการ กรรมการบริหารรักษาการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน)
เบอร์โทรศัพท์ :	+66 (0) 2 273 8838
แฟกซ์ :	+66 (0) 2 273 8858
อีเมล :	ir@rabbitholdings.co.th
เว็บไซต์ :	http://www.rabbitholdings.co.th
ชื่อย่อหลักทรัพย์ :	RABBIT และ RABBIT-P
ใบสำคัญแสดงสิทธิ :	RABBIT-W3 และ RABBIT-W4
นายทะเบียนหลักทรัพย์ :	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2009 9000 โทรสาร: +66 (0) 2009 9991 SET Contact Center: +66 (0) 2009 9999 เว็บไซต์: http://www.set.or.th/tsd อีเมล: SETContactCenter@set.or.th

4.2 ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ

นโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความยั่งยืน และความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม บนพื้นฐานหลักของจรรยาบรรณ และการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ โดยได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่ใช้เป็นแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ด้วยตระหนักว่ากิจการจะเติบโตได้อย่างยั่งยืนจะต้องประกอบด้วยการดำเนินธุรกิจอย่างมีวิสัยทัศน์ มีความสามารถในการบริหารจัดการธุรกิจให้บรรลุผลสำเร็จตามพันธกิจ มีคุณธรรม จริยธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้วางนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนตามแนวทางของศูนย์พัฒนาความรับผิดชอบต่อสังคม (Social Responsibility Center) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีความสำนึกในหน้าที่มีจริยธรรมและคุณธรรม ดังนั้น จึงได้กำหนดเป็นนโยบายเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และนำมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารจัดการกระบวนการทางธุรกิจ อันจะนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นให้มีการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างถูกต้องตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และตรวจสอบได้ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ รวมทั้งคำนึงถึงประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยจัดลำดับความสำคัญอย่างเหมาะสมเพื่อให้ทุก ๆ ฝ่ายได้รับความพึงพอใจร่วมกันสูงสุด ตลอดจนมีความสำเร็จร่วมกันอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดและประกาศใช้นโยบายด้านความยั่งยืน ได้แก่ (1) นโยบายด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับมาตรฐานการดำเนินการ และด้านการเปิดเผยข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมในระดับสากล และ (2) นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อแสดงถึงการมุ่งเน้นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงาน และชุมชน อย่างเป็นธรรม และเคารพซึ่งสิทธิมนุษยชน โดยบริษัทฯ ทำการตรวจสอบและวิเคราะห์ด้านสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่คุณค่าของกลุ่มบริษัทฯ ตามระยะเวลาที่เหมาะสมตามที่กล่าวไว้ในการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และนำหลักการเคารพสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากลมาใช้เป็นมาตรฐานแนวทางในการพัฒนานโยบายต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกัน ตลอดจนสื่อสารถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบและโปร่งใส

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม และนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholdings.co.th

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการสร้างสมดุลการรักษาผลประโยชน์ การเข้าถึง และการสร้างความเคารพซึ่งสิทธิ รวมถึงการสร้างความเข้าใจประเด็นความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนดำเนินงาน เพื่อตอบสนองประเด็นความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียด้วยความยุติธรรมและความโปร่งใส โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนด ระบุ และวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียออกเป็นประเภท ซึ่งครอบคลุมทั้งในรูปแบบบุคคล และการจัดตั้งอื่น ๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางต่าง ๆ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการตรวจสอบข้อมูลแต่ละหัวข้อ และเสริมสร้างความเข้าใจให้แก่ทุกฝ่ายให้มากยิ่งขึ้น

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)

บริษัทฯ ตระหนักถึงการปรับเปลี่ยน สร้างสรรค์ และส่งเสริมด้านนวัตกรรม โดยสามารถมองเห็นประโยชน์ และความคุ้มค่าของการสร้างคุณค่าต่อสังคม และบริษัทฯ ปรับเข้ากับวิถีชีวิตประจำวันในปัจจุบันให้มีความร่วมสมัยและเข้าถึงง่าย ให้ควบคู่ไปกับความเจริญเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้ธุรกิจของบริษัทฯ ไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนตามมาตรฐานระดับสากล รวมถึงมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามยุทธศาสตร์ด้านความยั่งยืน เพื่อครอบคลุมการดำเนินธุรกิจทั้ง 3 มิติ ได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยในแต่ละมิติบริษัทฯ ได้ดำเนินการภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่กับการสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อสร้างความสมดุลต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

สำหรับส่วนของมิติเศรษฐกิจ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจให้มั่นคง พร้อมต่อการเคลื่อนไหวและการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น โดยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล คำนึงถึงการจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างเหมาะสม เพื่อให้เติบโตควบคู่กับบริษัทฯ และสร้างเครือข่ายเศรษฐกิจที่ยั่งยืน ในมิติสังคมซึ่งบริษัทฯ ปฏิบัติตามและเคารพต่อกฎหมายและข้อตกลงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เคารพสิทธิส่วนบุคคลและสิทธิมนุษยชน จัดการการจ้างงานและปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม สร้างสังคมคุณภาพและยกระดับคุณภาพชีวิตให้กับสังคม ผ่านการให้ความสำคัญและเอาใจใส่ มีการจ้างงานที่ดี รวมถึงการมีส่วนร่วมกับชุมชนเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมและคำนึงถึงผลกระทบเชิงลบด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจและจากกิจกรรมต่าง ๆ รวมถึงการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

แนวทางและกิจกรรมในการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งจะทำให้ธุรกิจมีความยั่งยืน โดยให้ความสำคัญต่อการดูแลผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรมและจรรยาบรรณ ตลอดจนมีธรรมาภิบาล การดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสและยุติธรรม โดยกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

ความรับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีความยึดมั่นต่อความรับผิดชอบต่อสังคม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นนักลงทุน พนักงาน ลูกค้า ผู้จัดหาสินค้า ชุมชน คู่ค้าทางธุรกิจ เจ้าหน้าที่ภาครัฐ และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดย

- การสร้างค่านิยมจรรยาบรรณของการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมตามหลักจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ
- การคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีของพนักงาน ความซื่อสัตย์ ความไว้เนื้อเชื่อใจ และการทำงานด้วยความสามัคคีอย่างมีประสิทธิภาพ
- การเปิดเผยข้อมูลอย่างตรงไปตรงมา โดยให้ข้อมูลอย่างโปร่งใส น่าเชื่อถือ และสามารถตรวจสอบได้ พร้อมทั้งยึดมั่นเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

<u>เป้าหมายและความสำเร็จ</u>

- สร้างทัศนคติที่ดี มีความเชื่อมั่นและน่าเชื่อถือแก่ชื่อเสียงและภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทฯ ต่อสังคม
- สามารถสร้างความสัมพันธ์ที่ดีของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้ในระยะยาว
- การดำเนินงานเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ และประสิทธิภาพของการทำงานที่ดี สร้างผลประโยชน์อย่างต่อเนื่องแก่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ส่งเสริมและกระตุ้นให้พนักงานมีสำนึกในการใช้ทรัพยากร วัสดุ อุปกรณ์ต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ อย่างชาญฉลาดและเกิดประโยชน์สูงสุด โดยคำนึงถึงการนำกลับมาใช้ซ้ำ หรือการยืดอายุการใช้งานให้ยาวนาน และก่อให้เกิดผลเสียต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุดทั้งทางตรงและทางอ้อม ดังนี้

- การใช้อย่างประหยัด การใช้เท่าที่มีความจำเป็น เพื่อให้มีทรัพยากรไว้ใช้ได้นาน และเกิดประโยชน์อย่างคุ้มค่ามากที่สุด
- การนำกลับมาใช้ซ้ำอีก สิ่งของบางอย่างเมื่อมีการใช้แล้วครั้งหนึ่งสามารถที่จะนำมาใช้ซ้ำได้อีก เช่น กระดาษ เพื่อเป็นการลดปริมาณการใช้ทรัพยากรและการทำลายสิ่งแวดล้อมได้ การคัดแยกขยะพลาสติกภายในสำนักงาน เป็นต้น

- การซ่อมแซม สิ่งของบางอย่างเมื่อใช้เป็นเวลานานอาจเกิดการชำรุดได้ หากได้รับการซ่อมแซม สามารถยืดอายุการใช้งานต่อไปได้ และประหยัดค่าใช้จ่ายในการจัดซื้ออุปกรณ์ใหม่
- การเฝ้าระวังดูแลและป้องกันเป็นวิธีการที่ปลูกฝังที่จะไม่ให้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมถูกใช้อย่างสิ้นเปลือง เช่น การเฝ้าระวังการทิ้งขยะ การปิดไฟฟ้าเมื่อไม่ใช้งาน และการใช้น้ำอย่างประหยัด

<u>เป้าหมายและความสำเร็จ</u>

- ปลูกฝังให้พนักงานมีความใส่ใจและมีจิตสำนึกต่อสังคม บริษัทฯ และสิ่งแวดล้อม
- สร้างค่านิยมเศรษฐกิจพอเพียงแก่พนักงานในการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด ตามความจำเป็น และเกิดประโยชน์อย่างคุ้มค่ามากที่สุด
- ปริมาณการจัดซื้อกระดาษภายในสำนักงานลดน้อยลงจากการรณรงค์การนำกลับมาใช้ใหม่ให้เกิดประโยชน์

การปฏิบัติต่อชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีจิตอาสา เพื่อสร้างจิตสำนึกให้เล็งเห็นถึงการพัฒนาชุมชนและสังคม นอกเหนือจากการปฏิบัติงานภายในองค์กร โดยการจัดกิจกรรมช่วยเหลือพัฒนาสังคมชุมชนต่าง ๆ และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมโดยการอาสาสมัคร การบริจาคสิ่งของช่วยเหลือชุมชนและสังคม

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อบังคับใช้กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลักดันให้เกิดการนำระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมไปใช้อย่างเป็นรูปธรรม และสามารถบรรลุเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมผ่านการกำกับดูแลและพิจารณาอย่างเข้มงวด ทั้งนี้ นโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมได้มีการกำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยการลดผลกระทบเชิงลบและสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ

นโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมได้ครอบคลุมถึงการปฏิบัติงานของพนักงาน คู่ค้า และผู้รับเหมา รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง โดยมีสาระสำคัญครอบคลุม ดังนี้

- การปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม ข้อกำหนด รวมทั้งเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจและการบริหาร
- การนำข้อพิพาทด้านสิ่งแวดล้อมเข้ามาใช้ประกอบการพิจารณาคัดเลือกผู้ส่งมอบสินค้าและบริการ ตลอดจนพิจารณาคัดเลือกพันธมิตรทางธุรกิจ
- กำหนดความคาดหวังด้านการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมองค์กร รวมทั้งทำให้มั่นใจว่าผลการดำเนินการดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- ดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจบนแนวทางที่ลดผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อสิ่งแวดล้อมผ่านวงจรธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- ส่งเสริมความตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อมแก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยผ่านการจัดอบรม การแบ่งปันความรู้ และการพัฒนาโครงการแนวทางปฏิบัตินวัตกรรมด้านสิ่งแวดล้อม
- การดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจที่มีความยั่งยืน รวมทั้งเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งในแง่บวกและแง่ลบของผลิตภัณฑ์และบริการ

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholdings.co.th

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่ปัจจุบันได้ส่งผลกระทบต่อสังคมในวงกว้างมากขึ้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงส่งเสริมให้พนักงานเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญและร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ตลอดจนนำกระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยง และผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยในกระบวนการทางธุรกิจมาปรับใช้อย่างเหมาะสม รวมถึงการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประหยัดพลังงานตามหลักการสากล เช่น ด้านการใช้ทรัพยากรน้ำ ด้านพลังงาน และด้านการใช้วัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ อย่างรู้คุณค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด ตลอดจนการจัดให้มีมาตรการจัดการขยะและมลพิษของเสียอย่างถูกต้อง ทั้งในกระบวนการดำเนินงานพัฒนาโครงการ ตลอดจนการส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกในการใช้ทรัพยากรในชีวิตประจำวัน รวมถึงการจัดกิจกรรมฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทั้งทางตรงและทางอ้อมในหลายรูปแบบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการตั้งนโยบายเพื่อจัดเก็บข้อมูล ตรวจวัด รายงานผลการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม รวมทั้งมีการยืนยันความถูกต้องของข้อมูลโดยบุคคลที่สาม ตามแนวทาง Measurable Reportable and Verfiable (MRV) โดยการเก็บข้อมูลและตรวจวัดซึ่งครอบคลุมถึงตัวชี้วัดด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ รวมถึงมีการกำหนดเป้าหมายเชิงปริมาณ ซึ่งเป็นไปตามข้อมูลเชิงปริมาณของฐานที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ จะดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว โดยการจัดเก็บข้อมูล ตรวจวัด และรายงานผลการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- ความยั่งยืนของพื้นที่โครงการ (Sustainable Sites: SS)
- ประสิทธิภาพการใช้น้ำ (Water Efficiency: WE)
- การจัดการขยะและของเสีย (Waste Management)
- ประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (Energy Effciency)
- การใช้วัสดุและทรัพยากรในการตกแต่งและก่อสร้างอาคารโดยเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Materials and Resources: MR)
- คุณภาพสิ่งแวดล้อมภายในอาคาร (Indoor Environmental Quality: IEQ)
- นวัตกรรม (Innovation and Design Process: IN)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ โดยได้กำหนดมาตรการจัดการเพื่อความยั่งยืนของพื้นที่โครงการที่บริษัทฯ ก่อสร้างและพัฒนา ดังนี้

- การป้องกันผลกระทบจากการก่อสร้าง (Construction Activity Pollution Prevention) : ก่อนเริ่มการดำเนินการก่อสร้าง ผู้รับเหมาได้รับ LEED TOR โดยมีการระบุถึงมาตรการการป้องกันผลกระทบจากการก่อสร้างต่อสิ่งแวดล้อมโดยรอบ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การป้องกันตะกอนดินที่จะไหลไปกับน้ำฝนไหลล้นที่เกิดขึ้นในระหว่างการก่อสร้าง ทำให้เกิดตะกอนดินเหล่านั้นเข้าไปในระบบระบายน้ำสาธารณะ
- นโยบายการเลือกพื้นที่ในเขตพัฒนาและการเข้าถึงชุมชน (Development Density and Community Connectivity) : พื้นที่โครงการอยู่ในบริเวณเมือง และสามารถเข้าถึงสาธารณูปการที่ส่งเสริมต่อคุณภาพและการใช้ชีวิต เช่น สวนสาธารณะ ห้างสรรพสินค้า ร้านอาหาร ร้านสะดวกซื้อ ธนาคาร ฯลฯ ทำให้เกิดการลดการก่อสร้างและพัฒนาที่ไม่จำเป็น ไม่เกิดการขยายตัวออกไปของเมือง ลดการรุกล้ำพื้นที่ธรรมชาติ ลดการใช้พาหนะในการเดินทางไปสาธารณูปการต่าง ๆ รวมถึงนโยบายการขนส่งทางเลือก
- การเข้าถึงการขนส่งสาธารณะ (Alternative Transportation - Public Transportation Access) : พื้นที่โครงการสามารถเดินเท้าถึงระบบขนส่งมวลชนทั้งประเภทป้ายรถเมล์ และระบบขนส่งมวลชนแบบรางขนาดใหญ่ เช่น BTS จึงทำให้การเข้าถึงพื้นที่โครงการสามารถเป็นส่วนในการช่วยลดการใช้ยานพาหนะส่วนบุคคลในการเดินทาง

นอกจากความยั่งยืนของพื้นที่โครงการที่บริษัทฯ ก่อสร้างและพัฒนาแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพในการใช้น้ำ (Water Efficiency) ภายในโครงการทั้งหมดด้วย โดยการลดปริมาณการใช้น้ำภายในอาคาร (Water Use Reduction) ในทุก ๆ โครงการที่บริษัทฯ ก่อสร้างและพัฒนา โดยการเลือกใช้อุปกรณ์หรือสุขภัณฑ์ประหยัดน้ำ เพื่อช่วยลดปริมาณการใช้น้ำ เทียบจากเกณฑ์มาตรฐาน LEED

อีกทั้ง บริษัทฯ ยังคำนึงถึงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (Optimize Energy Performance) ในโครงการภายใต้การก่อสร้าง และการดูแลของบริษัทฯ โดยใช้วัสดุในการก่อสร้างและอุปกรณ์งานระบบอาคารตามมาตรฐาน ASHRAE 90.1 ซึ่งถือว่าเป็นวัสดุและระบบพื้นฐานของอาคารประหยัดพลังงานในประเทศสหรัฐอเมริกา นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังจัดให้มีมาตรการการจัดการสารทำความเย็นภายในโครงการอีกด้วย โดยได้กำหนดชนิดและปริมาณสารทำความเย็นที่ถูกนำมาใช้ในโครงการต่าง ๆ ให้มีปริมาณต่ำกว่าเกณฑ์ LEED ที่กำหนดไว้ เพื่อเป็นการลดผลกระทบต่อการทำลายชั้นบรรยากาศ และลดการก่อให้เกิดสภาวะโลกร้อน บริษัทฯ ยังมีนโยบายการติดตั้งและใช้ระบบที่ช่วยประหยัดพลังงานภายในอาคาร อาทิ การใช้ผนังกระจก Low-E ที่หนา 3 ชั้น ซึ่งช่วยลดการแผ่รังสีความร้อนเข้ามาในอาคาร ในขณะที่ตัวกระจกยังสามารถส่งผ่านแสงสว่างให้เข้ามาในตัวอาคารได้มาก เพื่อให้ได้รับแสงสว่างที่เพียงพอ การติดตั้งหลอดไฟ LED ยังเป็นอีกหนึ่งองค์ประกอบในการประหยัดพลังงานภายในอาคาร โดยหลอดไฟ LED จะไม่มีการปล่อยแสง UV และปล่อยความร้อนน้อยลงกว่าหลอดไฟแบบเดิม ทำให้อาคารลดการสูญเสียพลังงานไฟฟ้า

อีกทั้ง บริษัทฯ ยังคำนึงถึงการใช้วัสดุและทรัพยากรในการตกแต่งและก่อสร้างอาคารที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยได้มีมาตรการการจัดการขยะจากการก่อสร้าง (Construction Waste Management) ผ่านการกำหนด TOR ของโครงการให้ผู้รับเหมาดำเนินการจัดการขยะที่เกิดจากการก่อสร้างให้นำไปใช้ประโยชน์ต่อได้ เช่น การนำขยะที่เกิดจากการก่อสร้างไปจัดการบดเพื่อเป็นวัสดุและนำไปบริจาคให้สาธารณะประโยชน์ หรือการขายเศษเหล็กเพื่อนำไปรีไซเคิลใหม่ และบริษัทฯ ยังมีนโยบายให้ผู้รับเหมาเลือกซื้อวัสดุที่มีโรงงานและใช้วัตถุดิบภายในประเทศ

นอกจากนี้ คุณภาพสิ่งแวดล้อมภายในอาคาร (Indoor Environmental Quality: IEQ) เป็นอีกหนึ่งองค์ประกอบที่บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญ โดยการกำหนดมาตรการการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบระบายอากาศ (Increased Ventilation) ซึ่งเป็นการออกแบบอาคารสมัยใหม่ เพื่อหลีกเลี่ยงการเกิด Sick Building Syndrome และสร้างสภาวะแวดล้อมภายในให้เกิดผลิตภาพ (Productivity) สูงสุด โดยการระบายอากาศแบบเติมอากาศเข้ามาภายในอาคาร เพื่อนำอากาศคุณภาพที่ดีกว่าเข้ามาสู่ภายในอาคาร และการระบายอากาศทิ้ง เพื่อเอาอากาศเสียและกลิ่นออกจากพื้นที่ จึงเป็นสิ่งที่จำเป็นสำหรับโครงการที่มีความยั่งยืนทางสิ่งแวดล้อม โดยโครงการต่าง ๆ จะอ้างอิงตามมาตรฐาน ASHRAE 62.1 ในการออกแบบเพื่อการระบายอากาศเข้าและนำทิ้ง รวมถึงการใช้สารที่มีค่าสารอินทรีย์ระเหยง่ายต่ำ กลุ่มของสีรองพื้น และสารเคลือบผิว (Low-Emitting Materials - Paints and Coatings)

นอกจากนี้ การเลือกใช้และติดตั้งอุปกรณ์ภายในอาคารทั้งหมดนั้นเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่นอกจากจะช่วยเพิ่มคุณภาพสิ่งแวดล้อมภายในอาคารแล้ว ยังช่วยยกระดับความเป็นอยู่และสุขลักษณะของผู้ใช้อาคารด้วย โดยอุปกรณ์ดังกล่าวประกอบด้วย ระบบปรับอากาศ Variable Air Volume (VAV) ที่ทำหน้าที่ปรับปริมาณลมที่หัวจ่ายลมเย็น เพื่อควบคุมอุณหภูมิภายในอาคารให้เหมาะสม เพื่อความสบายของผู้ใช้งานภายในอาคาร และลดการใช้พลังงานที่ไม่จำเป็น ระบบกรองอากาศที่มีประสิทธิภาพสูงที่สามารถลดปริมาณฝุ่นที่มีขนาดเล็กเทียบเท่าฝุ่น PM 2.5 เพื่อทำให้อากาศภายในอาคารสะอาดและสดชื่น และระบบการฆ่าเชื้อด้วยรังสี UV (Ultraviolet-C) ที่ช่วยลดเชื้อโรคและเชื้อราเพื่อลดความเสี่ยงของการเจ็บป่วยที่เกิดขึ้นจากจุลินทรีย์ และในโครงการทั้งหมดยังมีการติดตั้งเครื่องมือวัดแก๊สคาร์บอนไดออกไซด์ (CO_2 Sensor) เพื่อวัดระดับแก๊สคาร์บอนไดออกไซด์ให้อยู่ในระดับที่ปลอดภัย เหมาะสม และมีคุณภาพอากาศภายในอาคารที่ดีเพื่อสุขภาพอนามัยที่ดีของผู้ที่อยู่ในอาคาร

บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการในการป้องกันและแก้ไขปัญหาฝุ่น PM 2.5 สำหรับโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ดังนี้

- ล้างล้อรถยนต์ก่อนขับออกจากโครงการสู่ถนนสาธารณะ
- ติดตั้งผ้าใบป้องกันฝุ่นจากการก่อสร้างโดยรอบอาคาร
- ติดตั้งท่อสเปรย์น้ำด้านบนรั้วโครงการโดยรอบ โดยเปิดน้ำ 4 ครั้ง/วัน ครั้งละ 1 ชั่วโมง

นวัตกรรม (Innovation and Design Process: IN) ที่บริษัทฯ ได้นำมาใช้ในโครงการยังเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่ช่วยป้องกันผลกระทบจากการก่อสร้างต่อสิ่งแวดล้อมโดยรอบ โดยการไม่ใช้แหล่งกำเนิดแสงที่มีองค์ประกอบของปรอท (No Mercury in Lamp) ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้ผู้ออกแบบเลือกใช้แหล่งกำเนิดแสงสว่างภายในโครงการทั้งหมดเป็นชนิด LED หรือที่มีคุณสมบัติผ่านมาตรฐาน RoSH เท่านั้น และบริษัทฯ ยังมีนโยบายติดตั้งมาตรวัดน้ำย่อยในระบบเติมน้ำทดแทนในหอผึ่งเย็น (Sub-metering in Cooling Tower) เพื่อตรวจวัดปริมาณน้ำที่เติมเข้าไปในหอผึ่งลมเย็น ซึ่งมาตรวัดน้ำย่อยดังกล่าวเชื่อมต่อกับ Building Automation System (BAS) ทำให้โครงการสามารถติดตามและตรวจสอบ ป้องกันการสูญเสียน้ำประปาโดยไม่จำเป็นในโครงการ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการใช้พลังงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและช่วยบรรเทาสภาวะอากาศส่วนรวมให้อยู่ในสภาพดี ดังนั้น บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นพัฒนาและดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางที่ยั่งยืน และตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายระยะสั้นถึงระยะยาว ตลอดจนการลดความเสี่ยงและเพิ่มโอกาสทั้งทางกายภาพและในเชิงกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่อาจส่งผลต่อองค์กรในอนาคต รวมถึงบริษัทฯ กำลังดำเนินการวางรากฐานและจัดการโครงสร้างการดำเนินการในทางปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง และได้เริ่มมีการพิจารณาวางแนวทางและเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกไว้ในกลยุทธ์ระยะยาวในด้านอื่น ๆ ต่อไป ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการหลายอย่างในด้านสิ่งแวดล้อม เช่น

- การเข้าร่วมโครงการวิภาวดีไม่มีขยะกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยบริษัทฯ ได้คัดแยกขยะประเภทต่าง ๆ ภายในสำนักงาน เช่น ขวดพลาสติก ฝาขวดพลาสติก ขวดแก้ว และอลูมิเนียม กระดาษ เศษอาหาร และขยะอันตราย เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อนำขยะที่สามารถใช้ประโยชน์ต่อได้กลับเข้าสู่วงจรการรีไซเคิล ช่วยลดปริมาณขยะสู่บ่อฝังกลบ และลดโอกาสหลุดรอดออกสู่สิ่งแวดล้อม ซึ่งจากกิจกรรมดังกล่าวนี้ ทำให้ในปี 2565 บริษัทฯ สามารถลดก๊าซเรือนกระจกได้จำนวน 615.17 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์หรือเทียบเท่า

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรม ซึ่งรวมถึงการประชาสัมพันธ์ เพื่อให้ความรู้และความเข้าใจในการรักษาสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรเกี่ยวกับการรวมพลังรักษ์โลก การรักษาสิ่งแวดล้อม การลดปริมาณขยะ โดยกำหนดให้พนักงานทุกคนจะต้องคัดแยกขยะและกระดาษภายในองค์กรก่อนทิ้ง

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้บังคับใช้กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยนโยบายดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามกรอบแนวทางด้านสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศ เช่น ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights) กติการะหว่างประเทศว่าด้วยสิทธิทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม (International Covenant on Economic, Social and Cultural Rights or ICESCR) และ กติการะหว่างประเทศว่าด้วยสิทธิพลเมืองและสิทธิทางการเมือง (International Covenant on Civil and Political Rights or ICCPR) โดยได้กำหนดแนวทางในการเคารพ ลดความเสี่ยง รวมทั้งการเยียวยาในกรณีที่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นข้อบ่งชี้ที่ได้รับจากการดำเนินการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence)

นอกจากนี้ นโยบายด้านสังคมที่แสดงให้เห็นถึงความตระหนักของบริษัทฯ ในมิติด้านสังคมต่อการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เช่น นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งความมุ่งมั่นในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการจัดการทรัพยากรมนุษย์ โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ Principles and Rights at Work ได้กำหนดแนวทางในการเคารพ ลดความเสี่ยง รวมทั้งการเยียวยาในกรณีที่มีการละเมิด ซึ่งเป็นข้อบ่งชี้ที่ได้รับจากการดำเนินการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) โดยบริษัทฯ มีการเปิดเผยผลการดำเนินการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านทุก ๆ สามปี บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholdings.co.th

บริษัทฯ มีกระบวนการตรวจสอบวิเคราะห์สถานะสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นระบบ และสอดคล้องกับหลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชน รวมถึงกระบวนการตรวจสอบวิเคราะห์สถานะด้านสิทธิมนุษยชน โดยบริษัทฯ ได้พิจารณาผู้มีส่วนได้เสียและกลุ่มเสี่ยงของการปฏิบัติการห่วงโซ่คุณค่า และความสัมพันธ์ทางธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ ซึ่งอาจรวมถึงพนักงาน ผู้หญิง เด็ก แรงงานข้ามชาติ แรงงานตามสัญญาบุคคลที่สาม ชุมชนท้องถิ่น ผู้ที่มีความบกพร่องในการเคลื่อนไหว และผู้สูงอายุ ตัวอย่างของประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนที่กล่าวถึงในกระบวนการตรวจสอบสถานะสิทธิมนุษยชน เช่น แรงงานบังคับ แรงงานเด็ก การเลือกปฏิบัติ ค่าตอบแทนที่เท่าเทียมกัน เสรีภาพในการรวมตัวเป็นสมาคม และสิทธิในการเจรจาต่อรองร่วมกัน

อนึ่ง บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนก่อนการมีกิจกรรมทางธุรกิจใหม่ ๆ โดยเฉพาะเพื่อเป็นแนวทางในการจัดการประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนทั้งหมดในห่วงโซ่คุณค่าของกลุ่มบริษัทฯ

พนักงาน

การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทฯ เป็นไปตามมาตรฐานแรงงานและสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศ บริษัทฯ ได้จัดให้มีเงื่อนไขการจ้างงานที่เป็นธรรม มีการติดตั้งระบบและสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยที่สุดสำหรับพนักงาน สนับสนุนความแตกต่างและการอยู่ร่วมกันของวัฒนธรรมอันหลากหลาย ทั้งนี้ เพื่อป้องกันการเลือกปฏิบัติ รวมถึงได้จัดเตรียมช่องทางในการแสดงออกซึ่งสิทธิในการรวมตัวเป็นสมาคมอย่างเสรี และ/หรือ สิทธิในการรวมตัวและร่วมเจรจาต่อรอง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดเตรียมช่องทางสำหรับพนักงานในการร้องทุกข์และให้คำแนะนำต่าง ๆ โดยบริษัทฯ จะดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องที่ถูกร้องทุกข์อย่างทันทีและเหมาะสม และให้การเยียวยาในกรณีที่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน

ชุมชนและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในทุกขั้นตอนด้วยความเคารพต่อชุมชน และสิ่งแวดล้อมโดยรอบของโครงการต่าง ๆ บริษัทฯ มีการสื่อสารกับชุมชนท้องถิ่นอย่างสม่ำเสมอ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะส่งผลกระทบน้อยที่สุดต่อความเป็นอยู่ที่ดีและคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน รวมถึงทำให้ชุมชนมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ ได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งของชุมชนและสังคม นอกเหนือจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบในประเทศที่เกี่ยวข้องแล้ว การดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการบริหารจัดการของเสีย และการบริหารจัดการมลพิษทางเสียง และการบริหารจัดการมลพิษทางอากาศ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดเตรียมช่องทางสำหรับชุมชนในการร้องทุกข์และให้คำแนะนำต่าง ๆ โดยบริษัทฯ จะดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องที่ถูกร้องทุกข์อย่างทันทีและเหมาะสม และให้การเยียวยาในกรณีที่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน

คู่ค้าทางธุรกิจ

บริษัทฯ สนับสนุนให้คู่ค้าทางธุรกิจทุกราย รวมถึงผู้ผลิตและผู้รับเหมาช่วง ปฏิบัติตามหลักสิทธิด้านมนุษยชน โดยผนวกหลักการด้านสิทธิมนุษยชนไว้ในกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่การกลั่นกรองและการคัดเลือกคู่ค้าไปจนถึงการสิ้นสุดและการต่อสัญญา บริษัทฯ มีกระบวนการ

ในการคัดเลือกคู่ค้าโดยการประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนจัดให้มีการประชุมคู่ค้าประจำปี ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดหาและการจ้างเหมาช่วงมีความโปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้ สำหรับการประเมินคู่ค้าและผู้รับเหมาช่วง รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการมีเงื่อนไขการจ้างงานที่เป็นธรรม การไม่เลือกปฏิบัติ และความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน ซึ่งการประเมินด้านสิทธิมนุษยชนเหล่านี้จะทำให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักความเท่าเทียม และเสมอภาคกันทุกฝ่าย และบริษัทฯ มีการป้องกันการใช้แรงงานอย่างผิดกฎหมาย เช่น การใช้แรงงานเด็ก แรงงานทาส แรงงานอพยพ และแรงงานบังคับ เป็นต้น

บริษัทฯ ทำการตรวจสอบคู่ค้าทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ เพื่อประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นและกำหนดมาตรการในการบรรเทาความเสียหายเมื่อมีการละเมิดสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน ตลอดจนกำหนดบทลงโทษสำหรับคู่ค้าทางธุรกิจที่ไม่ปฏิบัติตามแนวทาง คู่มือ หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับหลักการด้านสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทานที่กำหนดไว้

ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะรักษาสิทธิของลูกค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านของสุขภาพ และความปลอดภัยส่วนบุคคล การเข้าถึงและความเป็นส่วนตัว ซึ่งบริษัทฯ ในฐานะผู้ลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และรับบริหารจัดการกิจการโรงแรม บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ สามารถส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการเข้าถึงมาตรฐานความเป็นอยู่ที่ดี และความสะดวกสบายของบุคคล

บริษัทฯ ให้บริการลูกค้าด้วยความสะดวกสบายและปลอดภัย ซึ่งปฏิบัติตามมาตรฐานระดับสากล ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตลอดจนติดตามผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับลูกค้าผ่านการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี และกิจกรรมในการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า ซึ่งนับเป็นช่องทางให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนและให้ข้อเสนอแนะอย่างเป็นระบบ ข้อร้องเรียนจะได้รับการแก้ไขโดยทันทีและเหมาะสม ทั้งนี้ หากเป็นกรณีร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ จะดำเนินการแก้ไขเป็นการเฉพาะ ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholdings.co.th

ผลการดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงาน ชุมชน ลูกค้า สังคม ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้คน ซึ่งถือเป็นองค์ประกอบพื้นฐานหลักของวัฒนธรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดมา และบริษัทฯ ยังคงมีความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านการดำเนินการต่าง ๆ รวมถึงตัวชี้วัดและการเปิดเผยข้อมูล โดยตั้งแต่ปี 2564 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้จัดให้มีนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน รวมทั้งการดำเนินการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) ตามหลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนขององค์กรสหประชาชาติ โดยพิจารณาประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนจากกฎระเบียบในระดับสากล เช่น ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights) กติการะหว่างประเทศว่าด้วยสิทธิทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม (International Covenant on Economic, Social and Cultural Rights or ICESCR) และกติการะหว่างประเทศว่าด้วยสิทธิพลเมืองและสิทธิทางการเมือง (International Covenant on Civil and Political Rights or ICCPR) ตลอดจนการกำหนดมาตรการที่เกี่ยวข้องเพื่อลดความเสี่ยงและการเยียวยา กรณีเกิดเหตุการละเมิดสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนช่วยเหลืออย่างเหมาะสมกับสังคมหรือชุมชนอย่างสม่ำเสมอ เช่น

- การมอบทุนการศึกษาให้แก่นักเรียนในชุมชน
- การสนับสนุนการแข่งขันกีฬาเพื่อเชื่อมความสัมพันธ์และส่งเสริมการออกกำลังกาย เช่น กีฬาสีภายในโรงเรียนคลองเตยวิทยา เป็นต้น
- การมอบอุปกรณ์สนับสนุนการศึกษาและเครื่องอุปโภคบริโภคให้แก่น้อง ๆ โรงเรียนสอนคนตาบอดพระมหาไถ่พัทยา ในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี จังหวัดชลบุรี
- การสนับสนุนอุปกรณ์ต่าง ๆ เพื่อใช้ในกิจกรรมทางพระพุทธศาสนา
- การเปิดโอกาสให้นักเรียนนักศึกษาที่สนใจด้านการอนุรักษ์อาคารโบราณสถานและงานขุดค้นทางโบราณคดี เข้าศึกษาดูงานที่อาคารโรงภาษีร้อยชักสาม เช่น คณะนักศึกษาจากคณะโบราณคดี มหาวิทยาลัยศิลปากร มาศึกษาขั้นตอนการปฏิบัติการด้านการขุดค้นทางโบราณคดีในพื้นที่จริง

- การเปิดโอกาสให้คณะครูและนักเรียนจากโรงเรียนอัสสัมชัญเข้าร่วมศึกษาและดูพื้นที่โครงการโรงภาษีร้อยชักสาม เพื่อให้นักเรียนและผู้ที่สนใจในประวัติศาสตร์ได้เข้ามาเรียนรู้ถึงศิลปะวัฒนธรรม วิถีชีวิต การผสมผสานของชนต่างเชื้อชาติและวัฒนธรรม เพื่อให้เข้าใจฐานรากของประวัติศาสตร์ไทยและได้ข้อคิดจากเหตุการณ์สำคัญต่าง ๆ ในอดีต

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงการสร้างความปลอดภัยให้แก่พนักงานในการทำงาน โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเป็นสิ่งที่สำคัญที่สุด ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงานเพื่อให้ความมั่นใจและความเชื่อมั่นต่อพนักงานถึงความปลอดภัยและอาชีวอนามัยสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในสถานที่ทำงาน และให้ความมั่นใจและความเชื่อมั่นต่อลูกค้า พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตามคุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัยในระดับสากลและเป็นไปตามกฎหมายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักดีว่าความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงานเป็นความรับผิดชอบขั้นพื้นฐานต่อพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยบริษัทฯ ได้ใช้มาตรการต่าง ๆ เพื่อควบคุมและป้องกันความสูญเสียในรูปแบบต่าง ๆ อันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ ความประมาท อัคคีภัย การบาดเจ็บจากการทำงาน ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมในที่ทำงานให้มีความปลอดภัยต่อพนักงาน และมีการทบทวนและซักซ้อมแผนการรักษาความปลอดภัยให้ทันต่อสถานการณ์อย่างสม่ำเสมอ เช่น การจำลองและซ้อมแผนกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน การซ้อมแผนอพยพหนีไฟ การอบรมวิธีการใช้อุปกรณ์ด้านความปลอดภัย ตลอดจนการจัดให้มีการประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข้อมูลโดยการสื่อสารแนวปฏิบัติให้เป็นที่เข้าใจทั่วทั้งองค์กรและให้ยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การจัดหาวัตถุดิบหลัก

วัตถุดิบที่สำคัญของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ได้แก่ ที่ดินและวัสดุก่อสร้าง โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับทำเลที่ตั้งของโครงการเป็นลำดับแรก โดยจะพิจารณาที่ดินที่มีศักยภาพในการประกอบธุรกิจ และมีความสะดวกในการเดินทาง โดยการติดต่อซื้อที่ดินจะมีทั้งซื้อจากเจ้าของที่ดินโดยตรงหรือผ่านตัวแทน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

การจัดหาวัสดุก่อสร้างที่ใช้ในโครงการของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่บริษัทฯ ได้ให้ผู้รับเหมาโครงการเป็นผู้ดำเนินการจัดหาซื้อเองโดยตรง เว้นแต่วัสดุบางชนิดที่มีราคาแพงหรือจำเป็นต้องใช้ในปริมาณมาก หรือเพื่อต้องการควบคุมคุณภาพและควบคุมรูปแบบให้ได้มาตรฐานตามที่บริษัทฯ ต้องการ บริษัทฯ จะเป็นผู้ดำเนินการเองโดยผ่านฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งยังทำให้บริษัทฯ ได้ประโยชน์ในการบริหารต้นทุนวัสดุก่อสร้างจากการสั่งซื้อจำนวนมากอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินนโยบายเพื่อลดความเสี่ยงของราคาวัสดุก่อสร้างที่ผันผวน โดยดำเนินการทำสัญญากับผู้รับเหมาของโครงการในการจัดซื้อวัสดุก่อสร้างประเภทเหล็กเสริมคอนกรีตของกลุ่มสินค้าประเภทอาคารสูงซึ่งเป็นวัสดุที่บางช่วงเวลาราคาจะค่อนข้างผันผวน โดยผู้รับเหมาจะยืนยันราคาของวัสดุดังกล่าวในอัตราเดียวจนกระทั่งสิ้นสุดโครงการ ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมราคาและลดความเสี่ยงจากราคาวัสดุที่ผันผวนได้ อีกทั้งปริมาณที่จัดซื้อจัดจ้างที่มีปริมาณมาก ทำให้บริษัทฯ สามารถต่อรองราคาและลดต้นทุนค่าก่อสร้างให้ได้ต่ำกว่าที่ประมาณการได้

ในกระบวนการขั้นตอนสุดท้าย ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องจะต้องมีการนำเสนอข้อมูลต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติราคาซื้อขายก่อนการดำเนินงานต่อไป

ขั้นตอนและเทคโนโลยีการก่อสร้าง

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการพิจารณาเลือกใช้ระบบการผลิตที่เหมาะสมในแต่ละโครงการตามลักษณะโครงการเพื่อความรวดเร็วและเพิ่มประสิทธิภาพการแข่งขันในด้านการผลิต

สำหรับการว่าจ้างผู้รับเหมานั้น บริษัทฯ ใช้วิธีการจ้างผู้รับเหมาภายนอกเป็นผู้ก่อสร้างงานโครงการของบริษัทฯ โดยการจัดหาผู้รับเหมาส่วนใหญ่จะเป็นผู้รับเหมาขนาดกลางและผู้รับเหมาขนาดใหญ่ขึ้นอยู่กับขนาดของโครงการที่จะก่อสร้าง เพื่อให้ได้งานที่มีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งบริษัทฯ มีระเบียบและขั้นตอนการคัดเลือกผู้รับเหมาโดยพิจารณาจากผู้รับเหมาที่มีความชำนาญ มีประสบการณ์ ความพร้อมในการเงินและความรับผิดชอบในงาน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญในทุกขั้นตอนของการก่อสร้าง ตั้งแต่การคัดเลือกผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ มีความพร้อมในการเงิน มีทีมงานที่มีประสิทธิภาพ โดยทีมงานฝ่ายควบคุมงานก่อสร้างของบริษัทฯ จะมีการประสานงานกับผู้ออกแบบ ที่ปรึกษาด้านวิศวกรรม และผู้รับเหมาอย่างใกล้ชิด โดยเลือกบริษัทฯ ก่อสร้างที่มีชื่อเสียงและประสบการณ์ในการทำงานที่มีระดับมาตรฐาน โดยที่ในระหว่างการก่อสร้างโครงการ บริษัทฯ จะมีทีมงานวิศวกรและที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้างให้เป็นไปตามมาตรฐานทุกขั้นตอน มีหน่วยงานควบคุมมาตรฐานกลาง และวิศวกรที่ปรึกษาที่จะคอยดูแลรักษามาตรฐานการก่อสร้างของทุกโครงการ และขั้นตอนการตรวจสอบงานก่อสร้างกับทีมงานของบริษัทฯ และผู้รับเหมาตลอดเวลาตั้งแต่ต้นจนจบ

4.3 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

นโยบายบริหารความเสี่ยง

ด้วยการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต้องเผชิญกับความเสี่ยงและความไม่แน่นอนต่าง ๆ ซึ่งความเสี่ยงเหล่านี้อาจนำไปสู่ความผันผวนของรายได้ กำไร มูลค่าสินทรัพย์ สภาพคล่อง ราคาหุ้น และอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ ได้ ดังนั้น การบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมจึงเป็นสิ่งสำคัญที่จะนำบริษัทฯ ไปสู่ความสำเร็จและสร้างความยั่งยืนในระยะยาว โดยบริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management) ในการบริหารจัดการความเสี่ยงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลักที่จะช่วยให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ และเติบโตอย่างยั่งยืน อีกทั้งการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันต้องประสบกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและปัจจัยเสี่ยงใหม่ ๆ ที่มีแนวโน้มจะทวีความรุนแรงมากขึ้น ดังนั้น การบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพจะช่วยเพิ่มความสามารถขององค์กรในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลง และลดโอกาสของความเสี่ยงหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อธุรกิจของบริษัทฯ

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

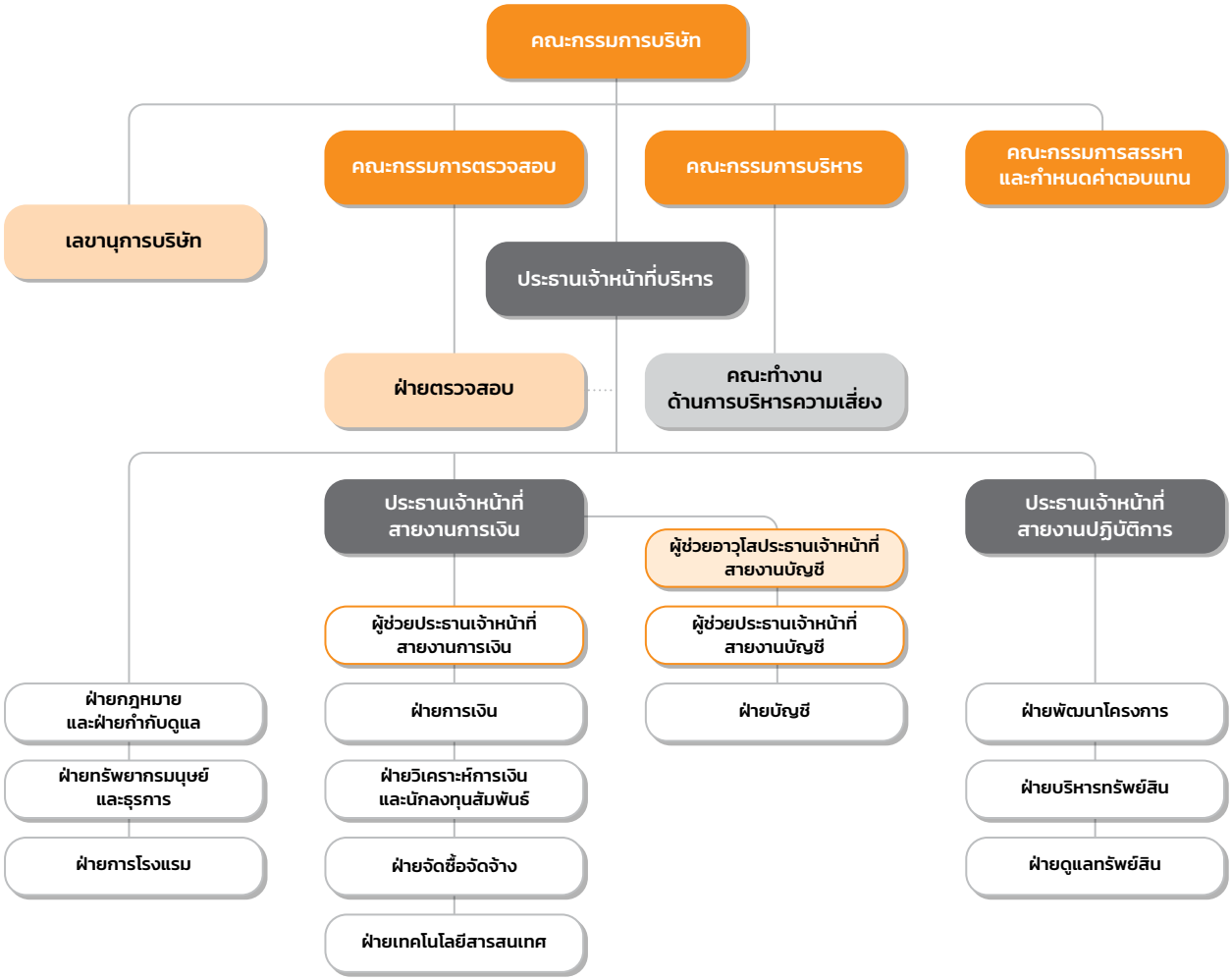
โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ กำหนดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ (Roles and Responsibilities) และภาระความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability) ของผู้ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงกำหนดผู้มีอำนาจในการตัดสินใจในการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ ทั้งนี้ โครงสร้างการจัดการข้อมูลความเสี่ยง และการรายงานความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกรอบบริหารความเสี่ยง พิจารณาผลการทบทวนและประเมินความเหมาะสมของนโยบายและกรอบบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนติดตามดูแลให้มีการนำนโยบายบริหารความเสี่ยง กรอบบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในไปปฏิบัติ

- คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยการกำหนดแผนการบริหารความเสี่ยงองค์กร กำกับดูแลความมีประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อให้ครอบคลุมการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ ทุกด้าน ติดตามความคืบหน้าของแผนจัดการความเสี่ยง (Risk Mitigation Plan) และตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators) ซึ่งเป็นเครื่องมือในการเตือนภัยล่วงหน้า เพื่อกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมได้ทันเหตุการณ์และเหมาะสมกับภาพรวมทั้งองค์กร ประเมินความเสี่ยง วางรูปแบบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ตลอดจนพิจารณาทบทวนประเมินความเหมาะสมของนโยบายและกรอบบริหารความเสี่ยงและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

- คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของนโยบายบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน และระบบที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยงจากการทำทุจริต โดยมีหน้าที่หลักในการทบทวนแผนการตรวจสอบภายในเพื่อให้ครอบคลุมถึงการสอบทานการควบคุมภายในของการดำเนินงานตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความเสี่ยงจากการทุจริตในกระบวนการดำเนินงานอื่น ๆ และรับทราบรายงานเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน เช่น การรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี รายละเอียดของการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต รายงานด่วนเรื่องการทุจริตร้ายแรง รายงานผลการสอบสวนและบทลงโทษ เป็นต้น

- คณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง (Group Risk Management Working Team) มีความรับผิดชอบในการประสานงานกับหน่วยงานภายในองค์กรและติดตามความคืบหน้า เพื่อให้เกิดการบริหารความเสี่ยงตามนโยบายและกรอบบริหารความเสี่ยง และแผนการบริหารความเสี่ยงองค์กรตามที่กำหนดไว้ ตลอดจนมีหน้าที่สอบทานภาพความเสี่ยงองค์กร (Risk Profile) ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลความเสี่ยงได้มีการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันและมีความเหมาะสม หากเกิดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ หรือมีความเสี่ยงที่สำคัญเกิดขึ้นระหว่างปี และนำเสนอรายงานการบริหารความเสี่ยงองค์กร ต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ



วัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมความเสี่ยง (Risk Culture) ที่เข้มแข็งในทุกระดับขององค์กร โดยเริ่มจากคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้นำและส่งเสริมให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ มีการสร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยง และให้การสนับสนุนผ่านการฝึกอบรมและกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรสามารถนำการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการดำเนินงานจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร และมีการแต่งตั้งผู้ประสานงานด้านการบริหารความเสี่ยงจากแต่ละหน่วยงาน เพื่อทำหน้าที่ประสานงานและรายงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงระหว่างหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงกับคณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงในแนวทางดังกล่าวเป็นการส่งเสริมวัฒนธรรมความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กร พร้อมทั้งเป็นช่องทางในการรายงานความเสี่ยงไปยังระดับกลุ่มบริษัท ซึ่งจะทำให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ด้วยการดำเนินธุรกิจต้องเผชิญกับความเสี่ยงและความไม่แน่นอนต่าง ๆ ซึ่งความเสี่ยงเหล่านี้อาจนำไปสู่ความผันผวนของรายได้ กำไร มูลค่าสินทรัพย์ สภาพคล่อง ราคาหุ้น และอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ ได้ ดังนั้น การบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม จึงเป็นสิ่งสำคัญที่จะนำบริษัทฯ ไปสู่ความสำเร็จ และสร้างความยั่งยืนในระยะยาว ดังนั้น บริษัทฯ จึงตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงองค์กรในการบริหารจัดการความเสี่ยงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้ดังต่อไปนี้ อธิบายถึงความเสี่ยงที่เกิดและอาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ ผู้มีส่วนได้เสียควรรับรู้ถึงผลกระทบและความเป็นไปได้ของความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นนี้ และควรพินิจพิจารณาอย่างรอบคอบในปัจจัยที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ไม่จำกัดเฉพาะความเสี่ยงทั่วไปและความเสี่ยงเฉพาะ ดังที่ปรากฏด้านล่างนี้

(1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

- **ความเสี่ยงจากการปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจ**

บริษัทฯ ได้ประกาศการทบทวนทิศทางการดำเนินธุรกิจในระยะยาว และได้แสดงเจตนารมณ์ที่จะยุติการดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และมุ่งสู่ธุรกิจบริการทางการเงิน เพื่อให้สามารถสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนที่สูงขึ้นในธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโต อนึ่ง การเข้าลงทุนในธุรกิจใหม่นี้ บริษัทฯ จะสามารถใช้ประโยชน์จากการร่วมมือกับพันธมิตรภายใต้กลยุทธ์ของหน่วยธุรกิจ MATCH (จากเครือข่าย MOVE MIX และ MATCH หรือ "กลยุทธ์ 3M" ของกลุ่มบีทีเอส) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในธุรกิจบริการทางการเงิน ได้แก่ (1) ธุรกิจประกันชีวิต และ (2) การลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน ได้แก่ JMART SINGER และ SGC ซึ่งเป็นจุดเริ่มต้นของโอกาสทางธุรกิจอื่นในอนาคตที่บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าจะนำไปสู่การเติบโตที่ยั่งยืนในระยะยาว

อนึ่ง การปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจนี้ อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงเพิ่มแก่บริษัทฯ หรือบริษัทฯ อาจไม่ประสบความสำเร็จตามที่วางแผนไว้หากไม่มีการจัดการที่ดี อย่างน้อยในประเด็นดังต่อไปนี้

1) การวางแผนอย่างต่อเนื่องและเชื่อมโยง การสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมของการมีส่วนร่วมของทุกคนทุกระดับในองค์กร

2) การสื่อสารและแบ่งปันข้อมูลสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ และการติดตามผล

3) การมีทรัพยากรบุคคลหรือพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจที่เข้าไปดำเนินการ

4) การตระหนักถึงความเสี่ยงของการเข้าไปลงทุนในธุรกิจใหม่ที่บริษัทฯ ไม่มีประสบการณ์

อนึ่ง บริษัทฯ มีการวางแผนการดำเนินธุรกิจทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว โดยมุ่งเน้นไปที่การสร้างการเติบโตของธุรกิจ ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุแผนการดำเนินงานที่วางไว้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการวิเคราะห์แนวโน้มอุตสาหกรรมในอนาคต สภาวะเศรษฐกิจ สถานการณ์ทางการเมือง และความเป็นไปได้ของการลงทุนในโครงการต่าง ๆ โดยคำนึงถึงความเสี่ยง ความพร้อมของเงินลงทุน และทรัพยากรมนุษย์เป็นพื้นฐาน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงติดตามความเคลื่อนไหวของตลาดอย่างใกล้ชิด ศึกษา และวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมในแต่ละภูมิภาคเพื่อโอกาสทางธุรกิจ โดยหนึ่งในกลยุทธ์ของบริษัทฯ คือการหาพันธมิตรที่เป็นผู้นำในตลาดเพื่อเป็นช่องทางในการเข้าถึงความเชี่ยวชาญโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ในกรอบของความเสี่ยงที่เหมาะสมและเพิ่มมูลค่าให้กับธุรกิจ นับเป็นหนึ่งในปัจจัยที่จะช่วยสร้างความแข็งแกร่งให้กับบริษัทฯ ในระยะยาว

- **ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและความต้องการของลูกค้าที่กระทบต่อกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจ**

การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีแบบก้าวกระโดดส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในพฤติกรรมผู้บริโภคและความต้องการของลูกค้า สินค้าและบริการที่เคยเป็นที่ต้องการในอดีตอาจไม่เป็นที่ต้องการในปัจจุบันและอนาคตและอาจถูกแทนที่ด้วยสินค้าและบริการใหม่ ๆ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่สามารถหยุดพัฒนา และมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องปรับกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจในสอดคล้องกับกระแสการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการติดตามและเรียนรู้เทคโนโลยีใหม่ ๆ นำมาประยุกต์ใช้เพื่อสร้างผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ของลูกค้า เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและลดต้นทุน

- **ความเสี่ยงจากความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจ**

ภาคการท่องเที่ยวเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 โรงแรมส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามมาตรการควบคุมที่เข้มงวดและปิดดำเนินการตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 เมื่อมีการแพร่ระบาดครั้งแรก ในปัจจุบัน ธุรกิจโรงแรมกลับมาเปิดดำเนินการทั้งหมดแล้ว เนื่องจากประเทศส่วนใหญ่ผ่อนคลายนโยบายและข้อจำกัดด้านการเดินทาง แต่อย่างไรก็ตาม แม้อัตราการฉีดวัคซีนจะเพิ่มขึ้นและมาตรการควบคุมที่ผ่อนคลายลง แต่กิจกรรมทางเศรษฐกิจยังฟื้นตัวได้ไม่เต็มที่หากเทียบกับช่วงก่อนเกิดโรคระบาด นอกจากนี้ เศรษฐกิจโลกยังเจอกับความผันผวนจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ยืดเยื้อ รวมถึงอัตราเงินเฟ้อและอัตราดอกเบี้ยที่ทยอยปรับตัวเพิ่มขึ้น ส่งผลให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง

สำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอยู่อาศัย ภาพรวมของตลาดได้รับผลกระทบจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น อัตราเงินเฟ้อที่นำไปสู่ต้นทุนการก่อสร้างที่สูงขึ้นและความต้องการซื้อที่อยู่อาศัยลดลง ทั้งนี้ รัฐบาลได้ดำเนินมาตรการเพื่อส่งเสริมผู้ซื้อบ้านในประเทศไทยโดยการผ่อนปรนมาตรการ LTV ชั่วคราว รวมถึงการลดค่าธรรมเนียมการโอนและการจดทะเบียนจำนองอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งส่งผลดีต่อผลประกอบการของบริษัทในอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอยู่อาศัย

บริษัทฯ จะยังคงติดตามเหตุการณ์และสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตอันใกล้ พร้อมทั้งปรับแผนการดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นที่การลงทุนด้านบริการทางการเงินเป็นหลัก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พิจารณาจำหน่ายสินทรัพย์บางส่วนเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการลงทุนในธุรกิจบริการทางการเงินในอนาคต ซึ่งเป็นธุรกิจที่พิสูจน์แล้วว่ามีความยืดหยุ่นมากกว่าเมื่อเทียบกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

(2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

- **ความเสี่ยงด้านการจัดหาบุคลากรที่มีความสามารถสอดคล้องตามกลยุทธ์ของบริษัท ฯ**

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต้องพึ่งพาบุคลากรเป็นหลัก การมีบุคลากรที่มีความสามารถและความเชี่ยวชาญที่เพียงพอสำหรับการส่งเสริมการเติบโตของธุรกิจในระยะสั้นและระยะยาว ถือเป็นหนึ่งในกลยุทธ์ที่จะช่วยให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้ อย่างไรก็ตาม ในสภาวะที่ธุรกิจมีการแข่งขันที่สูง ในขณะที่บุคลากรที่มีประสบการณ์และความชำนาญในการประกอบธุรกิจมีอยู่อย่างจำกัด อาจทำให้บริษัทฯ ประสบปัญหาธุรกิจหยุดชะงักได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานเพื่อส่งเสริมในด้านการปรับตัวและเปิดกว้างทางวัฒนธรรมที่หลากหลาย การแบ่งปันความรู้ การพัฒนาทักษะและการปรับปรุงด้านการปฏิบัติงานเพื่อดึงดูดและรักษาทักษะความสามารถของพนักงาน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะมีทรัพยากรมนุษย์ที่จำเป็นต่อการส่งเสริมการขยายธุรกิจ ภายหลังจากการเข้าซื้อกิจการในแต่ละครั้ง ฝ่ายบริหารได้ปรับโครงสร้างองค์กรและการบริหารภายในองค์กรเพื่อให้สามารถรองรับแผนการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยบริษัทฯ ได้เสนอค่าตอบแทนและผลประโยชน์ทั้งที่เป็นในรูปตัวเงินและไม่เป็นรูปตัวเงินที่สัมพันธ์กับผลงานและความสามารถของพนักงานให้อยู่ในระดับที่จูงใจและอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามสภาวะตลาด เพื่อสร้างหลักประกันและความมั่นคงในการทำงานของพนักงาน ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงในการสูญเสียทีมงานและบุคลากรให้น้อยลง

- **ความเสี่ยงด้านประกัน**

เป็นความเสี่ยงจากการรับประกัน (Insurance Risk) ที่เกิดจากความเสียหายหรือความรับผิดตามสัญญาประกันภัยที่เกิดขึ้นจริงเบี่ยงเบนไปจากที่บริษัทฯ คาดการณ์ไว้ รวมถึงความเสี่ยงจากการแบกรับภาระผูกพันไว้มากเกินไป หรือมีการรับประกันภัยที่ไม่สมดุลโดยมีการกระจุกตัวในผลิตภัณฑ์บางกลุ่มมากเกินไป ซึ่งปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้ส่งผลให้การกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัย การคำนวณสำรองประกันภัย และการพิจารณารับประกันภัยคลาดเคลื่อนไปจากที่ควรจะเป็น และอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อรายได้ ต้นทุน และค่าใช้จ่ายของธุรกิจประกัน

นอกจากนี้ ธุรกิจประกันชีวิตยังมีความเสี่ยงในการบริหารจัดการ (Operational Risk) ที่หากมีกระบวนการควบคุมภายในที่ไม่ดีพอ จะส่งผลให้มีการทุจริต ทำผิดกฎหมาย ส่งผลกระทบทางการเงินที่อาจมีค่าปรับ ค่าชดเชย และผลกระทบทางลบต่อชื่อเสียงและความสามารถในการหาลูกค้าในอนาคต

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบาย แผนงาน และโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่มี โดยมีการพิจารณาออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ การกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัยการจัดการค่าสินไหมทดแทน และการประกันภัยต่อให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ตามนโยบายของบริษัทฯ พร้อมทั้งพิจารณารับประกันภัยด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ มีการติดตามข้อมูลข่าวสารอยู่เสมอ เพื่อปรับอัตราเบี้ยประกันภัยให้สอดคล้องกับความเสี่ยงมีการกระจายความเสี่ยง โดยไม่รับประกันภัยในผลิตภัณฑ์ชนิดใดมากเกินไป และมีการโอนความเสี่ยงให้บริษัทรับประกันภัยต่อที่มีฐานะมั่นคง

- **ความเสี่ยงด้านการจัดการบริหารโครงการ**

ความสำเร็จในการพัฒนาโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับประสิทธิภาพในการบริหารจัดการต้นทุนและเวลาของโครงการ งานก่อสร้างขนาดใหญ่จำเป็นต้องใช้ผู้รับเหมางานหลาย ๆ ด้านมาทำงานร่วมกันในโครงการ เช่น ผู้รับเหมาหลัก ผู้รับเหมางานระบบ ผู้รับเหมางานตกแต่งภายใน ผู้รับเหมางานผนังกระจกภายนอก เป็นต้น ดังนั้น จึงเป็นเรื่องที่เกิดขึ้นได้ทั่วไปที่การประสานงานระหว่างผู้รับเหมาต่าง ๆ ทำได้ไม่มีประสิทธิภาพ และอาจเกิดอุปสรรคหรือความขัดแย้งในไซต์งานก่อสร้าง บริษัทฯ ตระหนักถึงเรื่องนี้เป็นอย่างดี จึงได้นำเทคโนโลยี Building Information Modeling (BIM) มาใช้ในการก่อสร้าง เริ่มตั้งแต่กระบวนการวางแผน การเขียนแบบ และจัดให้มีการประชุมตรวจสอบการประสานงานระหว่างระบบรายเดือน โดย BIM Consultant การนำเทคโนโลยีนี้เข้ามาใช้ในการบริหารโครงการ ทำให้บริษัทฯ สามารถค้นพบอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ล่วงหน้า ลดค่าใช้จ่ายจากงานที่ต้องแก้ไข และก่อสร้างงานได้ทันตามกำหนดเวลา

การขาดแคลนผู้รับเหมาและแรงงานฝีมือเป็นอุปสรรคในการพัฒนาโครงการ และการควบคุมคุณภาพของงานก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายเปิดโอกาสให้ผู้รับเหมา

รายใหม่ ๆ ที่มีคุณสมบัติครบถ้วน สามารถรับเหมางานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ เป็นการลดความเสี่ยงที่โครงการอาจจะล่าช้า หรืองานไม่ได้คุณภาพ และยังเป็นการสร้างความโปร่งใสในการคัดเลือกผู้รับเหมาที่จะไม่ยึดติดกับรายใดรายหนึ่งนอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้รับเหมารายเก่าและรายใหม่อย่างสม่ำเสมอ

วัสดุก่อสร้างเป็นต้นทุนหลักอย่างหนึ่งในงานก่อสร้าง ซึ่งบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในเรื่องของราคาวัสดุก่อสร้างที่มีความผันผวนและอาจปรับตัวสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงโดยการติดต่อกับผู้ผลิตหรือตัวแทนจำหน่ายขนาดใหญ่โดยตรงในบางวัสดุก่อสร้างที่สำคัญ ทำให้บริษัทฯ มีอำนาจการต่อรองและสามารถจัดทำข้อตกลงด้านราคาและปริมาณได้ในเงื่อนไขที่ดีกว่า

- **ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามระเบียบและกฎหมาย**

บริษัทฯ มีหน้าที่ต้องปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมาย อาทิ กฎหมายการวางผังเมืองและการศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (EIA) พระราชบัญญัติข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานราชการและหน่วยงานกำกับ เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) และสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน เป็นต้น

อนึ่ง บริษัทฯ มีหน่วยงานดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย (Legal and Compliance) เป็นผู้ทำหน้าที่ให้คำปรึกษาเสนอแนะ ตลอดจนให้ความเห็นในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายและระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานราชการและหน่วยงานกำกับ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ไม่เป็นการฝ่าฝืนและสอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ

(3) ความเสี่ยงทางการเงิน

- **ความเสี่ยงจากความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจ**

เศรษฐกิจโลกในปี 2565 อยู่ในช่วงที่เผชิญกับสภาวะเงินเฟ้อที่สูงขึ้นมากหลังจากการฟื้นตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจต่าง ๆ อันสืบเนื่องมาจากการคลี่คลายของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ประกอบกับภาวะสงครามระหว่างประเทศรัสเซียกับประเทศยูเครนที่เกิดขึ้นในช่วงต้นปี 2565 ยิ่งส่งผลทำให้ปัจจัยการผลิตต่าง ๆ รวมทั้งราคาพลังงานปรับราคาเพิ่มขึ้นอย่างสูงเมื่อเทียบกับปี 2564 อัตราเงินเฟ้อในประเทศต่าง ๆ จึงเติบโตในอัตราที่สูงขึ้นมาก ธนาคารกลางของประเทศชั้นนำที่มีอิทธิพลอย่างมากต่อการเติบโตของเศรษฐกิจโลก อันได้แก่ ธนาคารกลางของประเทศสหรัฐอเมริกา และธนาคารกลางของยุโรป จึงได้ใช้นโยบายการขึ้นอัตราดอกเบี้ยเพื่อชะลอการเพิ่มขึ้นของอัตราเงินเฟ้อและมีผลต่อการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง

อย่างไรก็ตาม สภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยยังไม่ได้เผชิญกับปัญหาเรื่องอัตราเงินเฟ้อที่รุนแรงมากนักเมื่อเทียบกับสหรัฐฯ และยุโรป ทำให้การขึ้นอัตราดอกเบี้ยของธนาคารแห่งประเทศไทยยังอยู่ในอัตราที่ต่ำกว่าและส่งผลให้เศรษฐกิจของไทยยังคงเติบโตได้ดีกว่าสหรัฐฯ และยุโรป นอกจากนี้ สาธารณรัฐประชาชนจีนได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการควบคุมการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ให้ผ่อนคลายมากขึ้น โดยมีผลตั้งแต่ต้นปี 2566 ปัจจัยนี้ย่อมเป็นผลดีต่อการขยายตัวของภาคธุรกิจต่าง ๆ ทั้งในสาธารณรัฐประชาชนจีนเองและประเทศที่เป็นเป้าหมายด้านการท่องเที่ยวหลักของชาวจีน ซึ่งหนึ่งในนั้นก็คือประเทศไทย ภาคธุรกิจท่องเที่ยวและโรงแรมของประเทศไทยจึงน่าจะได้รับประโยชน์เป็นอย่างยิ่งจากการผ่อนคลายมาตรการดังกล่าวของสาธารณรัฐประชาชนจีนและน่าจะส่งผลดียิ่งขึ้นต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2566 เป็นต้นไป แม้ว่าบริษัทฯ จะได้รับปัจจัยบวกดังกล่าว แต่การสิ้นสุดลงของมาตรการผ่อนคลายหลักเกณฑ์การกำกับดูแลสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยและสินเชื่ออื่นที่เกี่ยวเนื่องกับสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย (มาตรการ LTV) ตั้งแต่สิ้นปี 2565 ก็น่าจะส่งผลกระทบทางลบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2566 ได้เช่นกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงติดตามและเฝ้าระวังเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อที่สามารถดำเนินการปรับแผนธุรกิจได้ทันตามสถานการณ์อย่างทันท่วงที เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจ

- **ความเสี่ยงด้านแหล่งเงินทุน สภาพคล่อง และต้นทุนของเงินทุน**

เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจและการมุ่งสู่ธุรกิจใหม่ตามแผนที่วางไว้อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะต้องพึ่งพาเงินทุนจากแหล่งเงินทุนต่าง ๆ ทั้งจากสถาบันทางการเงินและตลาดทุน โดยบริษัทฯ ต้องสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนและจัดหาเงินที่เพียงพอในต้นทุนที่เหมาะสม บริษัทฯ จะต้องเผชิญกับผลกระทบจากปัจจัยต่าง ๆ อาทิ ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย สภาวะของตลาดทุน ความมั่นคงของสถาบันการเงิน นักลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ นอกจากนี้ การดำเนินงานในต่างประเทศทำให้

บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ หากบริษัทฯ มีช่องทางการระดมทุนที่มีต้นทุนสูง หรือหากมีการกู้ยืมที่มากเกินกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมก็จะส่งผลต่อความเชื่อมั่นของสถาบันการเงินและผู้ถือหุ้นในที่สุด

บริษัทฯ บริหารอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำรงสภาพคล่องเพื่อรองรับการขยายธุรกิจ มีการบริหารหนี้สินอย่างมีประสิทธิภาพ ใช้เครื่องมือทางการเงินในการระดมทุนที่เหมาะสม และติดตามสถานการณ์ทางเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงการคาดการณ์แนวโน้มและทิศทางของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต ปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้จะช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นให้บริษัทฯ ในการขยายธุรกิจและลดความเสี่ยงได้

- **ความเสี่ยงจากความผันผวนในอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินต่างประเทศ**

บริษัทฯ ยังคงมีธุรกิจและการลงทุนในต่างประเทศ ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนอาจทำให้เกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ส่งผลให้ธุรกิจประสบปัญหาทางด้านการเงินได้

ซึ่งบริษัทฯ ได้ติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยน และนำนโยบายและแนวทางในการจัดการความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนมาใช้ โดยการบริหารความเสี่ยงแบบธรรมชาติ (Natural Hedge) ซึ่งเป็นการสร้าง “สมดุล” ระหว่างรายได้กับค่าใช้จ่ายหรือส่วนสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งเป็นเงินสกุลต่างประเทศให้มีสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน และการใช้เครื่องมือทางการเงินต่าง ๆ ที่เหมาะสม อาทิ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า ฟอร์เวิร์ด ฟิวเจอร์ส สวอป และออปชั่น เป็นต้น

- **ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

บริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายจากการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน ซึ่งมีส่วนเกี่ยวข้องกับอัตราดอกเบี้ย กล่าวคือ หากอัตราดอกเบี้ยเพิ่มสูงขึ้น ภาระดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทฯ จะเพิ่มสูงขึ้นเช่นกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย โดยการบริหารสัดส่วนของเงินกู้ให้อยู่ในอัตราดอกเบี้ยคงที่และเงินกู้ยืมในอัตราดอกเบี้ยลอยตัวอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์สภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เพื่อบริหารจัดการหนี้สินและเงินลงทุนให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสม

- **ความเสี่ยงด้านการตลาด/การลงทุน**

เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากผลตอบแทนจากการลงทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากผลตอบแทนที่คาดหวัง โดยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดของสินทรัพย์ที่ลงทุน อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราระหว่างประเทศ ราคาตราสารลงทุน และราคาสินค้าโภคภัณฑ์ เป็นต้น

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงด้านการลงทุนโดยการกระจายการลงทุนในสินทรัพย์หลายประเภทเพื่อกระจายความเสี่ยง ติดตามข้อมูลข่าวสารในตลาดเงินและตลาดทุนอย่างใกล้ชิด เพื่อพิจารณาปรับพอร์ตการลงทุนให้เหมาะสมและทันท่วงที

- **ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ**

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ แต่มีการเข้าลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ได้กำกับดูแลตามนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ

(4) ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

- **ความเสี่ยงจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบต่อสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ลงทุน (Control Dilution)**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รุ่นที่ 3 (**“Rabbit-W3”**) จำนวนไม่เกิน 45,133,272,059 หน่วย ซึ่งจัดสรรให้แก่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวนไม่เกิน 13,192,095,588 หน่วย และบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด จำนวนไม่เกิน 31,941,176,471 หน่วย ทั้งนี้ บริษัทฯ มีหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้ เพื่อรองรับการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวนไม่เกิน 722,132,352 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 3.20 บาท ในอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 0.016 หุ้น บริษัทฯ จะไม่ยื่นคำขอนำใบสำคัญแสดงสิทธิ U-W3 เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รุ่นที่ 4 (**“Rabbit-W4”**) จำนวนไม่เกิน 141,895,485,954 หน่วย ซึ่งจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่ได้จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนของบริษัทฯ โดยไม่มีค่าตอบแทน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวนไม่เกิน 1,702,745,831 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 3.20 บาท ในอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 0.012 หุ้น

- **ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ > 25%**

ณ วันปิดสมุดทะเบียน เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (**"BTSG"**) ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวนรวม 14,629,039,481 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 45.976 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ จึงทำให้ BTSG ใช้สิทธิคัดค้านหรือไม่อนุมัติการลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องต่าง ๆ ที่ข้อบังคับหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนได้

(5) ความเสี่ยงอื่น ๆ

- **ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์**

บริษัทฯ จำเป็นต้องพึ่งพาเทคโนโลยีในการเก็บข้อมูลทั้งภายในและภายนอก ความปลอดภัยทางด้านข้อมูลจึงเป็นสิ่งสำคัญ หากบริษัทฯ ถูกคุกคามด้านเทคโนโลยีหรือมีข้อมูลใด ๆ สูญหาย อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและชื่อเสียงของบริษัทฯ รวมถึงอาจมีผลทางกฎหมายหรืออาจเกิดหนี้สินทางกฎหมายได้

ซึ่งบริษัทฯ ได้มีมาตรการในการรักษาและจัดหาอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ที่ทันสมัยและมีการควบคุมซอฟต์แวร์ รวมถึงมีนโยบายและการประเมินและทดสอบต่าง ๆ เป็นประจำเพื่อลดความเสี่ยงเหล่านี้ อาทิ การใช้ระบบรักษาความปลอดภัยของคอมพิวเตอร์ (Firewall) การตรวจทานให้สิทธิตามกำหนดระยะเวลา การเข้ารหัสข้อมูล ติดตั้งซอฟต์แวร์สำหรับการป้องกันไวรัส และมีการจัดทำคู่มือแนวทางในการดำเนินงาน ตลอดจนการอัปเดตฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ และมีการตรวจสอบเป็นประจำเพื่อให้เท่าทันกับความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี

- **ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม**

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ การพัฒนาโครงการต่าง ๆ และการลดการใช้พลังงาน ลดการก่อให้เกิดขยะ ลดการปล่อยมลพิษ ลดการปล่อยของเสียลงสู่น้ำ และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซเรือนกระจกต่าง ๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม

ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินงานและให้บริการภายใต้กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งรวมถึงการลดผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อสิ่งแวดล้อมตลอดวงจรธุรกิจ ตลอดจนการปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม ภายใต้ข้อบังคับและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เลือกและจัดหาผู้ผลิต ผู้จัดหาสินค้าและบริการภายนอก รวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจที่มีการคำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงาน ผ่านการฝึกอบรม การแบ่งปันความรู้ รวมถึงสำรวจนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อนำมาเป็นแนวทางการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม

- **ความเสี่ยงในด้านสังคมและชุมชน**

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการเคารพซึ่งสิทธิมนุษยชนและมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีการปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงาน และชุมชน อย่างเป็นธรรม และเคารพซึ่งสิทธิมนุษยชน โดยมุ่งเน้นที่จะส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีและสร้างคุณค่าให้แก่บุคคลเหล่านั้น โดยบริษัทฯ ทำการตรวจสอบและวิเคราะห์ด้านสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่คุณค่าของกลุ่มบริษัทฯ ตามระยะเวลาที่เหมาะสมตามที่กล่าวไว้ในจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และนำหลักการเคารพสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากลมาใช้เป็นมาตรฐานแนวทางในการพัฒนานโยบายต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกันตลอดจนสื่อสารถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบและโปร่งใส

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการป้องกันไม่ให้เกิดสถานการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนเกิดขึ้น เช่น การค้ามนุษย์ การบังคับใช้แรงงาน แรงงานเด็ก การเลือกปฏิบัติ และการล่วงละเมิด นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเคารพสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์เหล่านี้ เช่น สิทธิในการร่วมเจรจาต่อรอง และเสรีภาพในการรวมตัวเป็นสมาคม ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างเป็นระบบ ยุติธรรม และเท่าเทียมเกี่ยวกับค่าตอบแทน

- **ความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียง**

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับชื่อเสียงในทางที่ดีของบริษัทด้วยเช่นกัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียงจากความไม่พึงพอใจของลูกค้า

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินความพึงพอใจ และน้อมรับคำติชมของลูกค้าเพราะการปฏิบัติดังกล่าวถือเป็นหนึ่งในกระบวนการพื้นฐานในการประกอบธุรกิจ หากมีประเด็นใดที่สำคัญ จะมีการรายงานไปยังฝ่ายบริหารเพื่อดำเนินการต่อไป

4.4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ไฮไลต์ทางการเงินที่สำคัญ ประจำปี 2565

รายได้รวม

7,930
ล้านบาท
▲ **20.7% YoY**

EBITDA

3,333
ล้านบาท
▲ **48.1% YoY**

รายได้จากธุรกิจประกันชีวิต

1,598
ล้านบาท
▲ **602.3% YoY**

กำไรสุทธิ

1,331
ล้านบาท
▲ **924.4% YoY**

เหตุการณ์สำคัญในปี 2565

การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

28 มกราคม 2565 บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("แรบบิท โฮลดิ้งส์" หรือ "บริษัทฯ") ได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดในบริษัท บุญบารมีเมตตา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ("BMP") และหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ในบริษัท เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นส์ จำกัด ("MHG") รวมถึงภาระหนี้เงินกู้ยืมที่ BMP และ MHG มีต่อบริษัทฯ ให้แก่บริษัท ที.เอ.เอส. แอสเซ็ท จำกัด ทั้งนี้ ทรัพย์สินที่สำคัญของ BMP และ MHG ได้แก่ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของโรงแรมอนันตรา เชียงใหม่ รีสอร์ท แอนด์ สปา และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างอาคารคอนโดพักอาศัยอนันตรา เชียงใหม่ เซอร์วิส สวีทส์

(รายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ U.SET 002/2565)

28 มีนาคม 2565 แรบบิท โฮลดิ้งส์ เข้าลงทุนสัดส่วนร้อยละ 50 ในบริษัท มาเจสติค พาร์ค จำกัด ("MJP") และรับโอนตั๋วสัญญาใช้เงินที่ออกโดย MJP จากการใช้สิทธิตามสัญญา Option Agreement ระหว่างบริษัทฯ และ บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) ("โนเบิล") ในราคาซื้อขายรวมจำนวน 1,054 ล้านบาท โดยธุรกรรมการลงทุนในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมทุนในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

(รายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ U.SET 006/2565)

4 เมษายน 2565 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัท คูคต สเตชัน อัลไลแอนซ์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โปรเจค กรีน จำกัด ("PG")) รวมถึงภาระหนี้เงินกู้ยืมที่ PG มีต่อบริษัทฯ ให้แก่โนเบิล ในราคาขายรวม 596,510,443 บาท

(รายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ U.SET 007/2565)

14 มิถุนายน 2565 บริษัทฯ ได้จำหน่ายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท มรรค๘ จำกัด จำนวน 4 แปลง ตั้งอยู่ที่จังหวัดนครราชสีมา ในราคาขายรวม 100 ล้านบาท

(รายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ U.SET 011/2565)

30 สิงหาคม 2565 บริษัทฯ รวมทั้ง Vienna House Capital GmbH ("VHC") และ Lombard Estate Holdings Limited ("LEH") (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์ ("สัญญาซื้อขายหุ้น") กับกลุ่มบริษัท HR Group ซึ่งเป็นผู้ประกอบธุรกิจโรงแรมหลากหลายแบรนด์ชั้นนำในทวีปยุโรป ในราคาขายรวมจำนวนประมาณ 152,280,887 ยูโร (หรือประมาณ 5,590,124,765 บาท)

ต่อมา ในวันที่ **7 กันยายน 2565** VHC ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์ ในส่วนที่ถือโดย VHC ให้กับกลุ่มบริษัท HR Group เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ด้วยมูลค่าจำนวน 42,094,554 ยูโร (หรือประมาณ 1,545,261,597 บาท) ทั้งนี้ ภายหลังการเข้าทำธุรกรรมการจำหน่ายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์ โดย VHC แล้วเสร็จ VHHM, VHEBR, VHEBU, VHE Cracow และบริษัทย่อยของ VHHM ได้สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ อย่างไรก็ดี การจำหน่ายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์ ในส่วนที่ถือโดยบริษัทฯ และ LEH คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2568

(รายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ U.SET 013/2565)

7 กันยายน 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจำหน่ายที่ดิน จำนวน 7 แปลง ให้แก่บริษัท สุขสวัสดิ์ อัลไลแอนซ์ จำกัด (“สุขสวัสดิ์ อัลไลแอนซ์”) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ในราคาขายรวม 486,970,274 บาท ซึ่งอยู่ภายใต้เงื่อนไขตามที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

(รายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ U.SET 012/2565)

3 พฤศจิกายน 2565 บริษัท ยู โกลบอล ฮอทพิทอลิตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้จำหน่ายหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัท ราษฎร์บูรณะ อัลไลแอนซ์ จำกัด แก่โนเบิล ในราคาขายรวม 464,521,097 บาท ซึ่งอยู่ภายใต้เงื่อนไขตามที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

(รายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ U.SET 017/2565)

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

25 เมษายน 2565 บริษัทฯ ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 โดยทุกมติการประชุมได้รับการอนุมัติ

(รายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ U.SET 008/2565)

24 พฤศจิกายน 2565 บริษัทฯ ได้จัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 โดยทุกมติการประชุมได้รับการอนุมัติ ทั้งนี้ มติสำคัญ ๆ มีดังต่อไปนี้

I. การจำหน่ายสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้แก่บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) (“ธนูลักษณ์”)

II. การแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทฯ ตราประทับของบริษัทฯ และข้อบังคับของบริษัทฯ

III. การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทฯ

IV. การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ จาก 3.20 บาทต่อหุ้น เป็น 1.40 บาทต่อหุ้น

(รายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ U.SET 019/2565)

การปรับโครงสร้างในการดำเนินธุรกิจ

18 พฤษภาคม 2565 บริษัท แอ๊ดวานซ์ ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เปลี่ยนชื่อเป็น ‘บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)’ (“แรบบิท ไลฟ์”) โดยเป็นส่วนหนึ่งของการปรับกลยุทธ์ เพื่อให้สอดคล้องกับลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย พร้อมกับการสร้าง Synergy ร่วมกับกลุ่มบริษัทบีทีเอสภายใต้กลยุทธ์ 3M (MOVE MIX และ MATCH)

1 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ประกาศเปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่ จากเดิม คือ บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) พร้อมทั้งประกาศเปลี่ยนชื่อย่อหลักทรัพย์จาก “U” เป็น “RABBIT” สำหรับหุ้นสามัญ จาก “U-P” เป็น “RABBIT-P” สำหรับหุ้นบุริมสิทธิ และจาก “U-W4” เป็น “RABBIT-W4” สำหรับหนังสือสำคัญแสดงสิทธิ

17 มกราคม 2566 บริษัทฯ ประกาศเปลี่ยนเว็บไซต์ใหม่ จากเดิม คือ www.ucity.co.th เป็น www.rabbitholdings.co.th

โครงสร้างเงินทุน

9 มกราคม 2566 บริษัทฯ รายงานผลการใช้เงินที่ได้รับจากการเพิ่มทุนสุทธิ จำนวน 15,725 ล้านบาท โดยการออกและเสนอขายหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมและผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเดิมทุกรายของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น ในระหว่างวันที่ 12 - 21 พฤษภาคม 2564 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีเงินคงเหลือที่ได้รับจากการเพิ่มทุน จำนวน 0 บาท โดยในรอบระยะเวลาวันที่ 25 พฤษภาคม 2564 - วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้นำเงินที่ได้รับจากการเพิ่มทุนไปใช้ในธุรกรรมดังต่อไปนี้

I. ชำระคืนหนี้เงินกู้ของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ จำนวน 10,198 ล้านบาท

II. เพื่อการลงทุนในโครงการ จำนวน 5,527 ล้านบาท

(รายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ RABBIT.SET 001/2566 U.SET 012/2565 U.SET 001/2565 และ U.SET 017/2564)

ผลการดำเนินงานประจำปี 2565

ภาพรวมผลการดำเนินงานและการวิเคราะห์งบกำไรขาดทุนประจำปี 2565

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2565	ปี 2564 [1] (ปรับปรุงใหม่)	% YoY	ไตรมาส 4 ปี 2565	ไตรมาส 3 ปี 2565	% QoQ
รายได้รวม	7,930	6,572	20.7%	2,018	2,137	(5.5%)
ค่าใช้จ่ายรวม	(5,458)	(5,239)	4.2%	(868)	(2,011)	(56.8%)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยและภาษี (EBITDA)	**3,333**	**2,251**	**48.1%**	**1,350**	**512**	**163.9%**
ต้นทุนทางการเงิน	(895)	(670)	33.6%	(160)	(228)	(29.8%)
ส่วนแบ่งกำไร/(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	(115)	(352)	67.4%	(5)	(58)	92.0%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	**1,331**	**130**	**924.4%**	**1,086**	**(266)**	**n.a.**
อัตรากำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี (%)	**42.0%**	**34.2%**		**66.9%**	**23.9%**	
อัตรากำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษีจากการดำเนินงาน (%) [2]	**33.0%**	**14.2%**		**53.1%**	**19.0%**	
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)	**16.8%**	**2.0%**		**53.8%**	**(12.4%)**	

[1] ปรับปรุงใหม่ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีและการวัดมูลค่ายุติธรรม

[2] ไม่รวมกำไร/(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน การด้อยค่าของสินทรัพย์ กำไร/(ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย/บริษัทร่วม/การร่วมค้า เงินอุดหนุนจากรัฐบาล แก่เวียนนา เฮ้าส์ และผลต่างของการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกในเงินลงทุน

บริษัทฯ รายงาน **รายได้รวม** ประจำปี 2565 จำนวน 7,930 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,358 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.7 จากปีก่อนที่ 6,572 ล้านบาท โดยการเพิ่มขึ้นของรายได้มีปัจจัยหลักมาจาก (i) การเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจประกันชีวิต จำนวน 1,175 ล้านบาท จากการควบรวมงบการเงินของแรบบิท ไลฟ์ เต็มปี (ปี 2564 ควบรวมสามเดือน) (ii) การเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจโรงแรมและบริการ จำนวน 1,174 ล้านบาท หรือร้อยละ 61.6 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมโรคโควิด-19 ของทั้งประเทศไทยและยุโรปและการฟื้นตัวของธุรกิจและภาคการท่องเที่ยว อย่างไรก็ดี การเพิ่มขึ้นของรายได้บางส่วนถูกหักกลบด้วย (iii) การลดลงของรายได้อื่น จำนวน 1,355 ล้านบาท หรือร้อยละ 35.4 จากปีก่อนหน้า ส่วนใหญ่เป็นผลจากการไม่มีกำไรที่ยังไม่มีการรับรู้จากการลงทุนใน JMART จำนวน 2,339 ล้านบาท ซึ่งเคยบันทึกในปี 2564

ค่าใช้จ่ายรวม ในปี 2565 อยู่ที่ 5,458 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 218 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.2 เมื่อเทียบกับปีก่อน สอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของรายได้ แต่เพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่น้อยกว่าการเพิ่มขึ้นของรายได้ สาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายมาจาก (i) การเพิ่มขึ้นของต้นทุนธุรกิจประกันชีวิต จำนวน 509 ล้านบาท หรือร้อยละ 428.9 จากการควบรวมงบการเงินของแรบบิท ไลฟ์ ตามที่กล่าวไปแล้วข้างต้น (ii) ต้นทุนกิจการโรงแรมที่เพิ่มขึ้น จำนวน 482 ล้านบาท หรือร้อยละ 57.4 จากปีก่อนหน้า (iii) การขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมที่เพิ่มขึ้น จำนวน 254 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า และ (iv) การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขาย การบริการ และการบริหาร จำนวน 135 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.3 จากปีก่อนหน้า อย่างไรก็ดี การเพิ่มขึ้นถูกหักกลบบางส่วนด้วย (vi) ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายและการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ลดลง จำนวน 1,244 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 92.2 จากปีก่อนหน้า นอกจากนี้ โครงการส่งเสริมความยั่งยืนของบริษัทฯ อาทิ วิภาวดีไม่มีขยะ โครงการแยกขยะเพื่อสิ่งแวดล้อม และโครงการลดการใช้กระดาษ นอกจากช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้มากกว่า 6,514 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ยังช่วยลดค่าใช้จ่ายในการจัดการขยะ รวมถึงต้นทุนค่ากระดาษ ซึ่งนับเป็นจุดเริ่มต้นที่ดีในการดำเนินธุรกิจแบบยั่งยืนและช่วยลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจต่อไป

ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม อยู่ที่ (115) ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้าที่มีส่วนแบ่งผลขาดทุน จำนวน (352) ล้านบาท โดยส่วนแบ่งผลขาดทุนในปี 2565

ประกอบด้วย (i) ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากการร่วมค้าและบริษัทร่วมอื่น ๆ จำนวน (164) ล้านบาท (ii) ส่วนแบ่งผลขาดทุนสุทธิจากโครงการร่วมทุนกับแสนสิริและโนเบิล จำนวน (152) ล้านบาท หักกลบบางส่วนด้วย (iii) การรับรู้ส่วนแบ่งผลกำไรจาก SINGER จำนวน 201 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงิน อยู่ที่ 895 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 225 ล้านบาท หรือร้อยละ 33.6 จากปีก่อนหน้า ส่วนใหญ่มาจากดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจบริการทางการเงิน และการปรับเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ย

ในปี 2565 บริษัทฯ รายงานผล **กำไรสุทธิ** จำนวน 1,331 ล้านบาท เติบโตอย่างโดดเด่นที่ร้อยละ 924.4 หรือ 1,201 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า โดยคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิที่ร้อยละ 16.8 ปรับตัวดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าที่ร้อยละ 2.0 ซึ่งเป็นผลมาจากธุรกิจประกันชีวิตของบริษัทฯ ที่เติบโตขึ้นอย่างก้าวกระโดด และการฟื้นตัวของธุรกิจโรงแรม

ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน

รายได้ (ล้านบาท)	ปี 2565	สัดส่วนของรายได้	ปี 2564	สัดส่วนของรายได้	เปลี่ยนแปลง (YoY)
ธุรกิจบริการทางการเงิน	**1,598**	**20.1%**	**228**	**3.5%**	**602.3%**
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	**4,111**	**51.8%**	**2,573**	**39.2%**	**59.8%**
ธุรกิจโรงแรม	3,080	38.8%	1,905	29.0%	61.6%
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อเช่า	559	7.0%	434	6.6%	28.8%
ธุรกิจบริหารอสังหาริมทรัพย์	262	3.3%	183	2.8%	43.3%
ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์	210	2.7%	51	0.8%	310.2%
รายได้อื่น	**2,221**	**28.0%**	**3,771**	**57.4%**	**(41.1%)**
รายได้รวม	**7,930**		**6,572**		**20.7%**

ธุรกิจบริการทางการเงิน

ในปี 2565 ธุรกิจประกันชีวิตเป็นธุรกิจหลักที่สร้างรายได้ภายใต้ **ธุรกิจบริการทางการเงิน** ซึ่งในปีนี้ บริษัทฯ รับรู้รายได้จากธุรกิจประกันชีวิต เพิ่มขึ้นร้อยละ 602.3 หรือ 1,370 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า เป็น 1,598 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20.1 ของรายได้รวม การเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจประกันชีวิตส่วนใหญ่มาจากควบรวมงบการเงินแรบบิท ไลฟ์ แบบเต็มปี ในขณะที่ปีก่อนหน้าควบรวมงบการเงินเพียงสามเดือน

รายได้จากเบี้ยประกันภัย เพิ่มขึ้น 1,176 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 691.8 จากปีก่อนหน้า เป็น 1,346 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการควบรวมงบการเงินของแรบบิท ไลฟ์เต็มปีตามที่กล่าวไว้ข้างต้น

- เบี้ยประกันภัยปีแรก เติบโตเพิ่มขึ้น 173 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า เป็น 200 ล้านบาท
- เบี้ยประกันภัยปีต่อ เพิ่มขึ้น 206 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า เป็น 307 ล้านบาท ในปีนี้
- เบี้ยประกันภัยชำระครั้งเดียว เพิ่มขึ้น 797 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า เป็น 839 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานของธุรกิจประกันชีวิต (ล้านบาท)	2565	2564* (ปรับปรุงใหม่)	เปลี่ยนแปลง ร้อยละ
รายได้จากเบี้ยประกันภัย	**1,346**	**171**	**691.8**
เบี้ยประกันภัยปีแรก (FYP)	200	27	640.7
เบี้ยประกันภัยปีต่อ (RP)	307	101	204.0
เบี้ยประกันภัยชำระครั้งเดียว (SP)	839	42	1,897.6
รายได้จากการลงทุนและอื่น ๆ	**252**	**57**	**343.9**
รายได้รวมจากธุรกิจประกันชีวิต**	**1,598**	**228**	**602.3**

* บริษัทฯ รับรู้รายได้จากธุรกิจประกันชีวิตสามเดือน (ต.ค.-ธ.ค.)

รายได้จากการลงทุน และอื่น ๆ จำนวน 252 ล้านบาท เติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 343.9 หรือ 195 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า

ต้นทุนรวมของธุรกิจประกันชีวิต อยู่ที่ 627 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 428.9 หรือ 509 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า สาเหตุหลักจากการควบรวมงบการเงินเต็มปีตามที่กล่าวไว้ข้างต้น

ในปี 2565 บริษัทฯ สามารถรับรู้ **กำไรสุทธิจากธุรกิจประกันชีวิต** เพิ่มขึ้นแบบก้าวกระโดด โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 794.3 หรือเพิ่มขึ้น 438 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า เป็น 493 ล้านบาท ในปีนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 **อัตราส่วนความเพียงพอของเงินกองทุน** (Capital Adequacy Ratio หรือ CAR ratio) อยู่ที่ร้อยละ 346 ซึ่งสูงกว่า CAR Ratio ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่ร้อยละ 325 และสูงกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) กำหนดไว้ที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 140

	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
อัตราส่วนความเพียงพอของเงินกองทุน (ร้อยละ)	346	325

สำหรับ**การลงทุนทางการเงิน**ภายใต้ธุรกิจบริการทางการเงินนั้น ในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจาก JMART จำนวน 207.2 ล้านบาท และได้รับเงินปันผลจาก SINGER จำนวน 167.5 ล้านบาท รวมเป็นเงินปันผลรับ จำนวน 374.7 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนเพิ่มเติมด้วยการใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุน (Pre-emptive Right) ในบริษัท เอสจี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) จำนวน 136,231,533 หุ้น ที่ราคา 3.90 บาทต่อหุ้น รวมเป็นมูลค่า 531 ล้านบาท

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

บริษัทฯ มีการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์หลายธุรกิจ ประกอบด้วย 1) ธุรกิจโรงแรม 2) ธุรกิจอาคารสำนักงานและพื้นที่เชิงพาณิชย์เพื่อเช่า 3) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัย และ 4) อื่น ๆ อย่างไรก็ตาม ในแง่ของการรับรู้รายได้ บริษัทฯ จำแนกการรับรู้รายได้ตามส่วนงานต่าง ๆ ดังนี้ 1) ธุรกิจโรงแรม 2) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อเช่า 3) ธุรกิจบริหารอสังหาริมทรัพย์ และ 4) ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์

ในปี 2565 **ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์** มีรายได้เพิ่มขึ้นสุทธิ 1,538 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 59.8 เป็น 4,111 ล้านบาท โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51.8 ของรายได้รวม การเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า มาจากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมโรคโควิด-19 ของทั้งประเทศไทยและยุโรปและการฟื้นตัวของธุรกิจและภาคการท่องเที่ยว

รายได้จาก**ธุรกิจโรงแรม** อยู่ที่ 3,080 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 61.6 จากปีก่อนหน้า ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการฟื้นตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจรวมทั้งแนวโน้มการท่องเที่ยวเพื่อพักผ่อนที่เพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้อัตราเฉลี่ยราคาห้องพักต่อวัน (Average Daily Rate: ADR) อัตราเข้าพัก (Occupancy Rate: OCC) และรายได้เฉลี่ยต่อห้อง (Revenue Per Available Room: RevPAR) ต่างปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า

ผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรม	2565	2564	+/-
จำนวนห้องที่เปิดดำเนินการแล้ว	4,489	9,596	(5,107)
ADR (บาทต่อคืน)	2,806	2,390	416
Occupancy Rate (ร้อยละ)	49.1	31.3	17.8
RevPAR (บาทต่อคืน)	1,379	851	528

รายได้จาก**ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อเช่า** เพิ่มขึ้น 125 ล้านบาท หรือร้อยละ 28.8 จากปีก่อนหน้า เป็น 559 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นได้รับปัจจัยหลักจากการรับรู้รายได้ค่าเช่าเต็มปีจากพื้นที่เชิงพาณิชย์ของโครงการโนเบิล รีมิกซ์ (ปี 2564 รับรู้สามเดือน) และการรับรู้รายได้ค่าเช่าเพิ่มเติมจากการให้เช่าโรงแรมที่ยุโรป ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังอยู่ในระหว่างการสรรหาผู้เช่าเพิ่มเติมสำหรับพื้นที่อาคารสำนักงานที่เหลืออยู่ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการลงทุนในห้องชุดเพื่อการพาณิชย์หลายแห่งในกรุงเทพมหานครเพื่อเพิ่มรายได้ประจำ (Recurring Revenue) โดยห้องชุดเพื่อการพาณิชย์นี้มีพื้นที่ให้เช่าสุทธิรวม 15,824 ตารางเมตร และมีอัตราการเช่าพื้นที่รวมอยู่ที่ร้อยละ 100.0 โดยสามารถสร้างรายได้ให้กับกลุ่มบริษัทประมาณ 130 ล้านบาทต่อปี

ผลการดำเนินงานของธุรกิจอาคารสำนักงาน	2565	2564	+/-
พื้นที่ให้เช่าสุทธิรวม (NFA)	60,663	60,663	0
Occupancy Rate (ร้อยละ)	87.6	92.9	(5.3)

รายได้**ธุรกิจบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์** เพิ่มขึ้น 79 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 43.3 จากปีก่อน เป็น 262 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากค่าบริหารจัดการโครงการใหม่จากการร่วมค้า และในปีนี้ บริษัทฯ รับรู้รายได้จาก**ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์** จำนวน 210 ล้านบาท ซึ่งมาจากการรับรู้รายได้จากการขายห้องชุดในโครงการ พาร์ค รามอินทรา เต็มปี (ปี 2564 รับรู้สามเดือน)

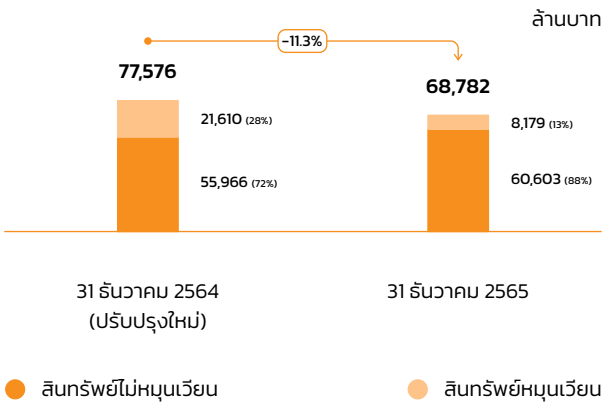
นอกจากนี้ บริษัทฯ มีโครงการร่วมทุนกับแสนสิริ ซึ่งอยู่ภายใต้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัย โดยปัจจุบัน มีโครงการที่อยู่ระหว่างการขายและพร้อมเข้าอยู่ 3 โครงการ คือ (1) โครงการ คุณ บาย ยู (2) โครงการ เดอะ เบส สะพานใหม่ และ (3) โครงการ เดอะไลน์ พหลโยธิน พาร์ค และโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง 2 โครงการ ได้แก่ (1) โครงการ เดอะ ไลน์ สาทร และ (2) โครงการ เดอะไลน์ ไวบ์ ทั้งนี้ คาดการณ์รายได้รอการโอน (Backlog) ในระหว่างปี 2566 ถึงปี 2567 มีจำนวนทั้งสิ้น 1,302 ล้านบาท

รายได้อื่น

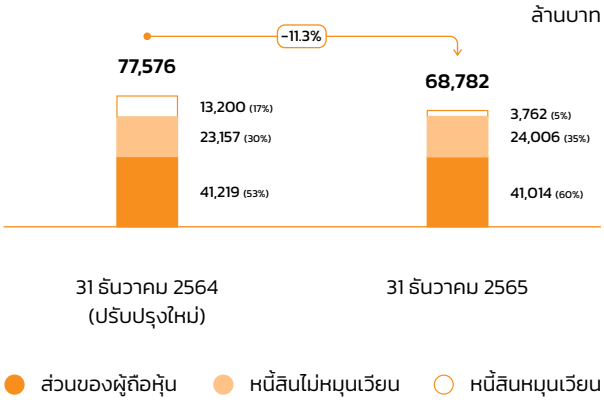
ในปี 2565 **รายได้อื่น** ลดลง 1,550 ล้านบาท หรือร้อยละ 41.1 จากปีก่อนหน้า เป็น 2,221 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจาก (i) การไม่มีกำไรที่ยังไม่มีการรับรู้จากการลงทุนใน JMART จำนวน 2,339 ล้านบาท ซึ่งเคยบันทึกในปี 2564 อย่างไรก็ดี การลดลงถูกชดเชยบางส่วนด้วย (ii) การเพิ่มขึ้นของกำไรจากการขายสินทรัพย์ จำนวน 353 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากการขายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์ ในทวีปยุโรป เมื่อไตรมาส 3 ปี 2565 (iii) การเพิ่มขึ้นของกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า จำนวน 305 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากการขายกิจการร่วมค้ากับโนเบิลจำนวนเจ็ดแห่งให้กับธนูลักษณ์ ในเดือนธันวาคม 2565 และ (iv) เงินปันผลรับที่เพิ่มขึ้น จำนวน 207 ล้านบาท จากการลงทุนใน JMART

ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์



หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น



สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 68,782 ล้านบาท ลดลง 8,794 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 หรือคิดเป็นร้อยละ 11.3 โดยการลดลงมีปัจจัยหลักมาจากการลดลงของ (i) สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ส่วนใหญ่จากการจำหน่ายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์ ในส่วนที่ถือโดย VHC (VHHM, VHEBR, VHEBU, VHE Cracow) (ii) ที่ดินและโครงการรอการพัฒนา ส่วนใหญ่มาจากการขายที่ดิน และการขายกิจการร่วมค้ากับโนเบิลจำนวนเจ็ดแห่งให้กับธนูลักษณ์ (iii) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ที่มีสาเหตุหลักจากการชำระเงินคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันทางการเงิน และการลงทุนต่าง ๆ และ (iv) เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น อย่างไรก็ดี การลดลงถูกชดเชยบางส่วนด้วยการเพิ่มขึ้นของ (v) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ส่วนใหญ่จากการยกเลิกการจัดประเภทสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายของกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์ บางส่วน

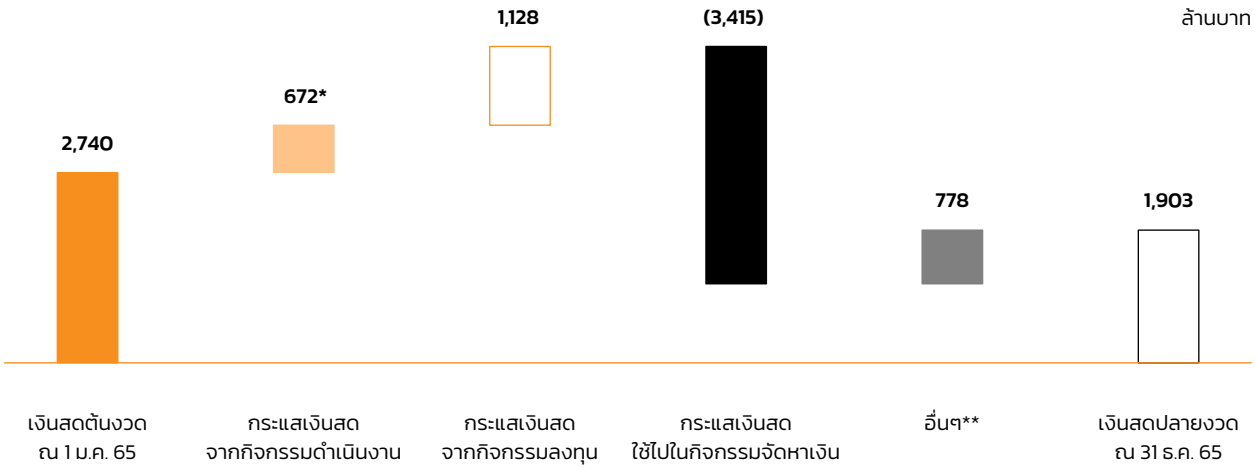
หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 27,768 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 23.6 หรือคิดเป็นจำนวน 8,588 ล้านบาท จาก 36,357 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2564 โดยการลดลงมีสาเหตุหลักมาจาก (i) การลดลงของหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ส่วนใหญ่จากการจำหน่ายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์ ในส่วนที่ถือโดย VHC ตามที่กล่าวไปแล้วข้างต้น (ii) การลดลงของเงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิ หักกลบบางส่วนด้วยการเพิ่มขึ้นของ (iii) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และ (iv) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อยู่ที่ 41,014 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อย 206 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.5 จาก 41,219 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2564 การลดลงส่วนใหญ่มาจากการลดลงขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ชดเชยบางส่วนด้วยการลดลงของขาดทุนสะสมจากการบันทึกผลกำไรที่แข็งแกร่งในปีนี้

โครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจำนวน 18,408 ล้านบาท ลดลงสุทธิ 1,163 ล้านบาท จาก 19,571 ล้านบาท (ปรับปรุงใหม่) ณ สิ้นปี 2564 ซึ่งการลดลงสุทธิดังกล่าวเกิดจากการลดลงของหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ส่วนใหญ่จากการจำหน่ายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์ โดยอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 0.45 เท่า ลดลงจาก 0.47 เท่า (ปรับปรุงใหม่) ณ สิ้นปี 2564

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีรายจ่ายฝ่ายทุนและเงินลงทุนทั้งหมด 9,699 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะยาว อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และการลงทุนอื่น ๆ



* กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนเงินสดจ่ายดอกเบี้ยสุทธิและภาษีเงินได้ จำนวน 1,527 ล้านบาท

** รวมผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินและเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อยที่จัดประเภทเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิก

กระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 1,903 ล้านบาท ลดลง 837 ล้านบาท จากต้นงวดที่ 2,740 ล้านบาท

บริษัทฯ มีเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน 1,527 ล้านบาท ก่อนเงินสดจ่ายดอกเบี้ยสุทธิและภาษีเงินได้ โดยมาจากผลกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 1,463 ล้านบาท สมทบด้วยรายการที่ไม่ใช่เงินสดปรับกระทบกำไรก่อนภาษีให้เป็นเงินสด จำนวน 366 ล้านบาท และหักกลบบางส่วนด้วยการลดลงสุทธิของเงินทุนหมุนเวียน จำนวน 302 ล้านบาท ทั้งนี้ เมื่อหักเงินสดที่ใช้จ่ายดอกเบี้ยสุทธิ จำนวน 706 ล้านบาท และจ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 149 ล้านบาทแล้ว บริษัทฯ มี**เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน** จำนวน 672 ล้านบาท

เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 1,128 ล้านบาท โดยมีรายการหลักคือ (i) การลดลงของเงินสดให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง จำนวน 1,624 ล้านบาท (ii) เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและรับชำระจากลูกหนี้จากการขาย เงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 1,265 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการจำหน่ายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์ ที่ถือโดย VHC (iii) เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดินและโครงการรอพัฒนา จำนวน 475 ล้านบาท และ (iv) ดอกเบี้ยรับ จำนวน 473 ล้านบาท หักกลบบางส่วนด้วย (v) เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 1,923 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการลงทุนในโครงการ เดอะ ยูนิคอร์น และ (vi) เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินสุทธิ จำนวน 887 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 3,415 ล้านบาท เกิดจาก (i) เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิ จำนวน 1,805 ล้านบาท และ (ii) เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 1,610 ล้านบาท

แผนธุรกิจและมุมมองในอนาคต

ปี 2565 นับเป็นปีที่บริษัทฯ ประสบความสำเร็จอย่างโดดเด่นในหลากหลายมิติ อาทิ การกลับมาสร้างผลกำไรได้ในปีนี้ การขายสินทรัพย์ด้านอสังหาริมทรัพย์รวมกว่า 4 พันล้านบาท การปรับโฉมบริษัทฯ ใหม่ภายใต้ชื่อ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รวมถึงการรีแบรนด์ธุรกิจประกันชีวิต เป็น บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

สำหรับความคืบหน้าของการขายสินทรัพย์ด้านอสังหาริมทรัพย์นั้น ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินการขายโรงแรมอนันตรา เชียงใหม่ รีสอร์ท แอนด์ สปา ธุรกิจโรงแรมในทวีปยุโรป โครงการด้านอสังหาริมทรัพย์ที่ร่วมมือกับโนเบิล และที่ดินอีกหลายผืน ซึ่งนับเป็นความคืบหน้าที่เกินความคาดหมาย และเป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งต่อผลกำไรของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้พลิกโฉมบริษัทฯ ให้มีภาพลักษณ์ที่ทันสมัย สะท้อนการปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้ชัดเจนมากยิ่งขึ้นด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังประสบความสำเร็จในการรีแบรนด์ธุรกิจประกันชีวิต โดยการเปลี่ยนชื่อจาก บริษัท แอ๊ดวานซ์ ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ซึ่งจะช่วยให้เราเข้าถึงฐานลูกค้ากลุ่มใหม่ ๆ ได้ง่ายยิ่งขึ้น สำหรับเป้าหมายในปี 2565 ที่ท้าทายของแรบบิท ไลฟ์ ซึ่งประกอบไปด้วยการขยายเครือข่ายตัวแทนและจำนวนเบี้ยประกันชีวิต 2 พันล้านบาทนั้น บริษัทฯ สามารถขยายฐานตัวแทนได้มากกว่า 500 คน และรับรู้เบี้ยประกันชีวิตรวมที่เติบโตเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 53.2 จากปีก่อนหน้า สำหรับปี 2566 นี้ แรบบิท ไลฟ์ จะยังคงมุ่งมั่นในการสร้างการเติบโตระยะยาวและสร้างความสำเร็จให้กับธุรกิจประกันชีวิตต่อไป โดยการตั้งเป้าหมายที่ท้าทายมากกว่าเดิม ด้วยจำนวนเบี้ยประกันชีวิตรวมที่ 2.5 - 2.8 พันล้านบาท หรือคิดเป็นการเติบโตกว่าร้อยละ 39 จากปี 2565

บริษัทฯ จะก้าวต่อไปข้างหน้าอย่างต่อเนื่อง โดยยังคงดำเนินการขายสินทรัพย์ด้านอสังหาริมทรัพย์รวมมูลค่ากว่า 3 หมื่นล้านบาท จนครบตามแผนที่ตั้งไว้ในปี 2568 และนำเงินที่ได้จากการขายสินทรัพย์ไปใช้ลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจบริการทางการเงิน และสร้างการเติบโตระยะยาวให้กับธุรกิจดังกล่าวต่อไป ทั้งนี้ บริษัทฯ จะยังคงพิจารณาทุกโอกาสการลงทุนและประเมินอย่างรอบคอบ เพื่อให้แน่ใจว่าการลงทุนใหม่ ๆ นั้นจะเสริมสร้างการเติบโตของบริษัทฯ อันเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกท่าน

ท้ายนี้ บริษัทฯ ใคร่ขอขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ให้การสนับสนุนและไว้วางใจ แรบบิท โฮลดิ้งส์ มาอย่างต่อเนื่อง พวกเราจะยังคงทำงานอย่างหนักเพื่อเอาชนะความท้าทายต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้น และสร้างผลตอบแทนที่สูงขึ้นแก่ท่านผู้ถือหุ้นทุกท่านท่ามกลางการเดินทางสู่ยุคใหม่ของบริษัทฯ อันน่าตื่นเต้นนี้

week2
week3
week4
To Do
In Progress
Testing

ส่วนที่ 5

การกำกับดูแลกิจการ

Price
Avg 15
Vol
Real-Time
Weekly
Volatility Index
Backspace
Enter

5.1 นโยบายและการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้ตระหนัก และเล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นสิ่งที่สำคัญที่จะช่วยสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตนของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในทุกระดับชั้น ตลอดจนได้ประกาศและสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ รับทราบ และยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน ซึ่งนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้ครอบคลุมหลักสำคัญ ดังนี้

- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว บริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรับผิดชอบต่อการตัดสินใจ และการกระทำต่อตนเอง
- ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม สามารถตรวจสอบได้ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- ดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านการบริหารความเสี่ยง โดยให้มีการประเมิน วางกลยุทธ์แก้ไข และติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ขึ้น เพื่อให้กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคนถือปฏิบัติ ตลอดจนเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงได้กำหนดนโยบายและทิศทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน กำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้นภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี เพื่อยกระดับมาตรฐานและเหมาะสมกับสถานการณ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อีกทั้ง บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้บริษัทร่วม (Joint Venture) ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Policy) เพื่อจัดให้มีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อแสดงถึงเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม ผลจากการที่บริษัทฯ มุ่งมั่นและให้ความสำคัญในการพัฒนาแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อแนะนำของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role of Stakeholders)

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัทฯ โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายย่อยหรือนักลงทุนสถาบัน ได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข้อมูลสารสนเทศของกิจการอย่างเพียงพอ ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตลอดจนช่องทางอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี และการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญตามที่กฎหมายกำหนด เช่น การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การจ่ายหรืองดจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุน และการออกหลักทรัพย์ใหม่ ตลอดจนการซักถามหรือแสดงความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้รายงานให้ทราบหรือได้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ไม่ว่าผู้ถือหุ้นรายนั้นจะเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือนักลงทุนสถาบัน เช่น

- การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือน ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อส่งเสริมให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

- การเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนอย่างครบถ้วนเพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholdings.co.th หรือสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ที่ โทรศัพท์: 02-273-8838 หรือ อีเมล: ir@rabbitholdings.co.th

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน โดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องก่อนที่จะเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มนั้นมีความสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความสำเร็จในระยะยาว ดังนั้น บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ ให้ได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม เสมอภาค และเหมาะสม โดยการนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ (Corporate Governance and Code of Business Conduct) เพื่อใช้เป็นแนวทางให้กับบุคลากรของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกตำแหน่งของบริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับช่องทางการสื่อสารและแจ้งเรื่องร้องเรียนสามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อจรรยาบรรณทางธุรกิจของรายงานฉบับนี้

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญและสารสนเทศของบริษัทฯ ที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับทราบอย่างถูกต้อง ครบถ้วน น่าเชื่อถือ อย่างสม่ำเสมอ โดยข้อมูลที่เปิดเผยจะต้องมีสาระสำคัญที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงิน แต่เป็นข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น การรายงานทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินอย่างครบถ้วนเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน และการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณชน ทั้งนี้ เพื่อให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นและผู้ที่สนใจจะถือหุ้นในอนาคตได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตลอดจนจัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ทั้งนี้ เพื่อสร้างและคงไว้ซึ่งการสื่อสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส น่าเชื่อถือ ทั่วถึง และทันเวลา กับผู้ถือหุ้น และผู้ที่สนใจจะลงทุนในบริษัทฯ ในรูปแบบต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน (MD&A) โดยมีการนำเสนอผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholdings.co.th

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทสรุปสาระสำคัญ ดังนี้

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงินของบริษัทฯ รวมถึงกำกับดูแล และติดตามให้ฝ่ายจัดการดำเนินการและปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนกำกับดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยมีจุดประสงค์เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องมั่นใจว่ามีการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับบริษัท รวมถึงยังต้องตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท สามารถศึกษาเพิ่มเติมได้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholdings.co.th

องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์หลากหลายในแต่ละสาขาวิชาชีพ และไม่มีคุณสมบัติอันต้องห้ามตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทอยู่ในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดธุรกิจและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 คน และได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุม โดยเป็นบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถเป็นที่ยอมรับและเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการชี้แนะและกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยร่วมมือกับผู้บริหารระดับสูงวางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน และภาพรวมขององค์กร โดยมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ พร้อมกันนี้ คณะกรรมการบริษัทยังกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้กรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง ตามหลักการข้อพึงปฏิบัติที่ดี เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญและจัดให้มีระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การประเมิน และการบริหารงานที่รัดกุม ต่อเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตามดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยผ่านผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบให้รับทราบทุกครั้ง

การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ มีโครงสร้างการจัดการที่แบ่งแยกอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้กำกับดูแลเชิงนโยบาย มีหน้าที่ในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ตลอดจนควบคุมดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหาร โดยฝ่ายบริหารในฐานะผู้บริหารงานมีหน้าที่ในการปฏิบัติงานประจำให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุผล และเป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท การสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ จากการ

แนะนำของกรรมการอื่นในบริษัทฯ การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ การสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) การสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของหน่วยงานต่าง ๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนการอื่น ๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควรและเหมาะสม

การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยจะกำหนดวิธีและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ และทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ทั้งนี้ บุคคลซึ่งจะดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ จะต้องมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ "เข้มกว่า" ข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

การแต่งตั้งและการถอดถอนกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในกฎหมายและข้อบังคับบริษัท โดยจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบและนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาโครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงินที่เหมาะสมให้แก่ประธานคณะกรรมการ กรรมการบริษัท และสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อจูงใจและรักษาไว้ซึ่งกรรมการที่มีคุณประโยชน์กับบริษัทฯ โดยจะพิจารณาค่าตอบแทนจากผลประกอบการของบริษัทฯ ขนาดธุรกิจและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalisation) ในขนาดที่ใกล้เคียงกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี

การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ ตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีข้อต้องห้ามตามกฎหมาย และมีคุณสมบัติเหมาะสม และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ ตลอดจนนำเสนอโครงสร้าง จำนวน และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของประธานคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ที่สอดคล้องกับผลการประเมินการปฏิบัติงานเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดสัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารต่อกรรมการที่เป็นผู้บริหารเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลระหว่างการกำกับและการบริหารงาน นอกจากนี้ยังกำหนดให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 หรือไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารกิจการต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้เกิดความถูกต้อง เป็นธรรม ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 คน ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 6 คน (เป็นกรรมการอิสระ 3 คน) และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 คน

การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการพัฒนาองค์ความรู้ของกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาจัดทำแผนการพัฒนากรรมการเพื่อพัฒนาความรู้กรรมการปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ ให้เข้าใจกิจการของบริษัทฯ บทบาทหน้าที่ของกรรมการ และพัฒนาการต่าง ๆ ที่สำคัญ รวมถึงพิจารณากำหนดแนวทางในการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งในรูปแบบการประเมินของทั้งคณะ และเป็นรายบุคคล รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการชุดย่อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อใช้เป็นกรอบในการทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ เพื่อนำมาแก้ไขเพิ่มเติมประสิทธิภาพในการทำงานต่อไป

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยได้กำหนดนโยบายและมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ กำหนดทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานภายในกลุ่มบริษัท ตลอดจนติดตามการปฏิบัติตามในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยได้กำหนดนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ปรากฏตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholdings.co.th

จริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยยึดถือหลักนิติธรรม ซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรมตามหลักจริยธรรมอันดี คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดข้อพึงปฏิบัติหรือจริยธรรมทางธุรกิจที่สอดคล้องกับหลักการสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางให้กับบุคลากรของกลุ่มบริษัท ซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยมีเนื้อหาครอบคลุม ดังนี้

(1) การเคารพสิทธิมนุษยชน

(2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

(3) การปฏิบัติต่อลูกค้า

(4) การปฏิบัติต่อคู่ค้า

(5) การปฏิบัติต่อผู้บริหาร

(6) การปฏิบัติต่อพนักงาน

(7) การปฏิบัติต่อหุ้นส่วนทางธุรกิจ

(8) การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

(9) การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

(10) ความรับผิดชอบต่อสังคม

(11) สิ่งแวดล้อม

(12) ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

(13) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

(14) การป้องกันการฟอกเงิน

(15) การเคารพและไม่ล่วงละเมิดต่อสิทธิมนุษยชน

(16) การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

(17) หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

(18) กิจกรรมทางการเมือง

(19) การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

(20) การรักษาความลับ

(21) การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

(22) การซื้อขายหลักทรัพย์

(23) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(24) การรายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียน

(25) การลงโทษทางวินัย

บริษัทฯ มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจเป็นประจำทุกปี และได้ติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนได้จัดทำและเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้รับทราบและมีความรู้ความเข้าใจในจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนนำไปปรับใช้ในการทำงานได้อย่างถูกต้อง ทั้งนี้ เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการขององค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและเหมาะสมกับสภาวการณ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ทั้งนี้ หากบุคลากรของบริษัทฯ มีข้อสงสัย หรือต้องการคำแนะนำในกรณีใด ๆ เป็นการเฉพาะเจาะจง สามารถปรึกษาหัวหน้างานของตนเองได้โดยตรง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการกระทำที่ไม่ถูกต้อง โดยผู้มีส่วนได้เสียประสงค์ที่จะแจ้งเรื่องร้องเรียน ข้อเสนอแนะ หรือมีข้อสงสัยใด ๆ เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง สามารถติดต่อหรือร้องเรียนเรื่องต่าง ๆ กับคณะกรรมการตรวจสอบได้ โดยผ่านเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ช่องทาง ดังนี้

เว็บไซต์บริษัทฯ	www.rabbitholdings.co.th
กล่องรับความคิดเห็น	ภายในองค์กร
คณะกรรมการตรวจสอบ	Auditcommittee@rabbitholdings.co.th
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	InternalAudit@rabbitholdings.co.th
ไปรษณีย์	คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 21 อาคารทีเอสที ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

สำหรับข้อมูลการแจ้งเบาะแสดังกล่าว จะส่งตรงไปยังผู้รับผิดชอบในเรื่องนี้โดยเฉพาะ ซึ่งได้แก่ประธานกรรมการตรวจสอบ และหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อดำเนินการที่เหมาะสมต่อไป และเพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสในเรื่องดังกล่าวมีความมั่นใจว่า ข้อมูลและเรื่องราวที่แจ้งนั้นจะได้รับการดูแลและคุ้มครองจากผู้ที่รับผิดชอบโดยตรง นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดให้มีกลไกการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ที่ร่วมสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยจะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

บุคลากรของบริษัทฯ ที่กระทำการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติในจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงข้อกำหนดและนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ ซึ่งก่อให้เกิดหรืออาจก่อให้เกิดความเสียหาย หรือผลกระทบต่อบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย นอกจากจะมีโทษตามกฎหมายในเรื่องนั้น ๆ ยังอาจเป็นการกระทำผิดระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ ซึ่งมีโทษทางวินัย โดยบทลงโทษสามารถแบ่งออกเป็น 5 ลักษณะ ดังนี้

(1) ตักเตือนด้วยวาจา

(2) ตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร

(3) ให้พักงาน

(4) เลิกจ้างโดยจ่ายค่าชดเชย และ/หรือ

(5) เลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย

บุคลากรของบริษัทฯ อาจได้รับโทษทางวินัย เนื่องจากการขอให้ผู้อื่นกระทำฝ่าฝืน การไม่รายงานการฝ่าฝืนโดยทันที การไม่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบการกระทำที่อาจฝ่าฝืน การรายงานหรือแจ้งข้อร้องเรียนเท็จ หรือการกลั่นแกล้ง หรือตอบโต้ผู้รายงานหรือแจ้งข้อเรียกร้องโดยสุจริต ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholdings.co.th

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ

การพัฒนาด้านการกำกับดูแล

บริษัทฯ มุ่งมั่นและให้ความสำคัญในการพัฒนาแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ผ่านระบบการบริหารจัดการและระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์การประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

ทั้งนี้ ปี 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญ ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และบริบทในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และบริบทในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนขอบเขตอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง โดยให้มีหน้าที่ในการบริหารสภาพคล่องและเงินสดส่วนเกินของบริษัทฯ โดยมีระยะเวลาในการลงทุนตามความจำเป็นและเหมาะสม เพื่อให้ได้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อส่งเสริมให้เกิดความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงาน ผ่านการ

แบ่งปันความรู้ รวมถึงสำรวจนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อนำมาเป็นแนวทางการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของพนักงาน และคู่ค้าในการมุ่งลดผลกระทบเชิงลบ และสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อม และเป็นการดำเนินธุรกิจไปในทิศทางที่ยั่งยืนต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัทฯ

- คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนและป้องกันไม่ให้สถานการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนเกิดขึ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดเตรียมช่องทางสำหรับชุมชนในการร้องทุกข์และให้คำแนะนำต่าง ๆ โดยบริษัทฯ จะดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องที่ถูกร้องทุกข์อย่างเหมาะสมและทันท่วงทีและให้การเยียวยาในกรณีที่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักความเท่าเทียมและเสมอภาคกันทุกฝ่าย และบริษัทฯ มีการป้องกันการใช้แรงงานอย่างผิดกฎหมาย เช่น การใช้แรงงานเด็ก แรงงานทาส แรงงานอพยพ และแรงงานบังคับ เป็นต้น

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่น ๆ

บริษัทฯ ได้ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นสิ่งที่สำคัญที่จะช่วยสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้ทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติม นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์การประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และนำมาปรับใช้ให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการอนุมัติแนวทางการดำเนินการของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักดังกล่าวด้วย

โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association) ซึ่งเป็นการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทจดทะเบียนจากสิ่งที่บริษัทจดทะเบียนควรทำก่อนการประชุม ในวันประชุม และภายหลังการประชุม โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญ และได้ปรับปรุงคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ที่ 100 คะแนนเต็ม ซึ่งเป็นปีที่ 4 ติดต่อกันนับแต่ปี 2562 เป็นต้นมา

- ผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยบริษัทฯ จัดอยู่ในกลุ่มบริษัท 5 ดาว (ผลการประเมินระหว่างร้อยละ 90 ถึงร้อยละ 100) จากบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการ ทั้งหมด 716 บริษัท ซึ่งเป็นปีที่ 4 ติดต่อกันนับแต่ปี 2562 เป็นต้นมา ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยยืนยันได้ว่าบริษัทฯ ยึดมั่นและพร้อมที่จะพัฒนาด้านหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดการพัฒนาขององค์กรอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนต่อไป

- บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองการต่ออายุสมาชิกของแนวร่วมการต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยครั้งที่ 1 ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงเจตจำนงที่ชัดเจนของบริษัทฯ ในความมุ่งมั่นที่จะต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเต็มรูปแบบต่อไป อีกทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti Corruption Policy) ของบริษัทฯ เพื่อให้ครอบคลุมและเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือระเบียบต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- บริษัทฯ กำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำของคณะกรรมการ โดยกำหนดให้ในขณะลงมติในที่ประชุมต้องมีกรรมการอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ ศึกษาเพิ่มเติมได้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholdings.co.th

- บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการไม่ว่าจ้างพนักงานรัฐ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐที่ยังดำรงตำแหน่งในภาครัฐ เพื่อดำรงตำแหน่ง กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาของบริษัทฯ ตลอดจนกำหนดขั้นตอนและแนวปฏิบัติสำหรับการว่าจ้างพนักงานรัฐ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐที่พ้นจากตำแหน่งแล้ว เพื่อเข้าดำรงตำแหน่ง ที่ปรึกษา หรือกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารระดับสูง โดยจะต้องได้รับการพิจารณาแต่งตั้งจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ

คณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการจ้างพนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ จะไม่ได้เป็นการตอบแทนการได้มาซึ่งประโยชน์ใด ๆ เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อบริษัทฯ ซึ่งมีความเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน เช่น การเปิดเผยข้อมูลการจ้างพนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ

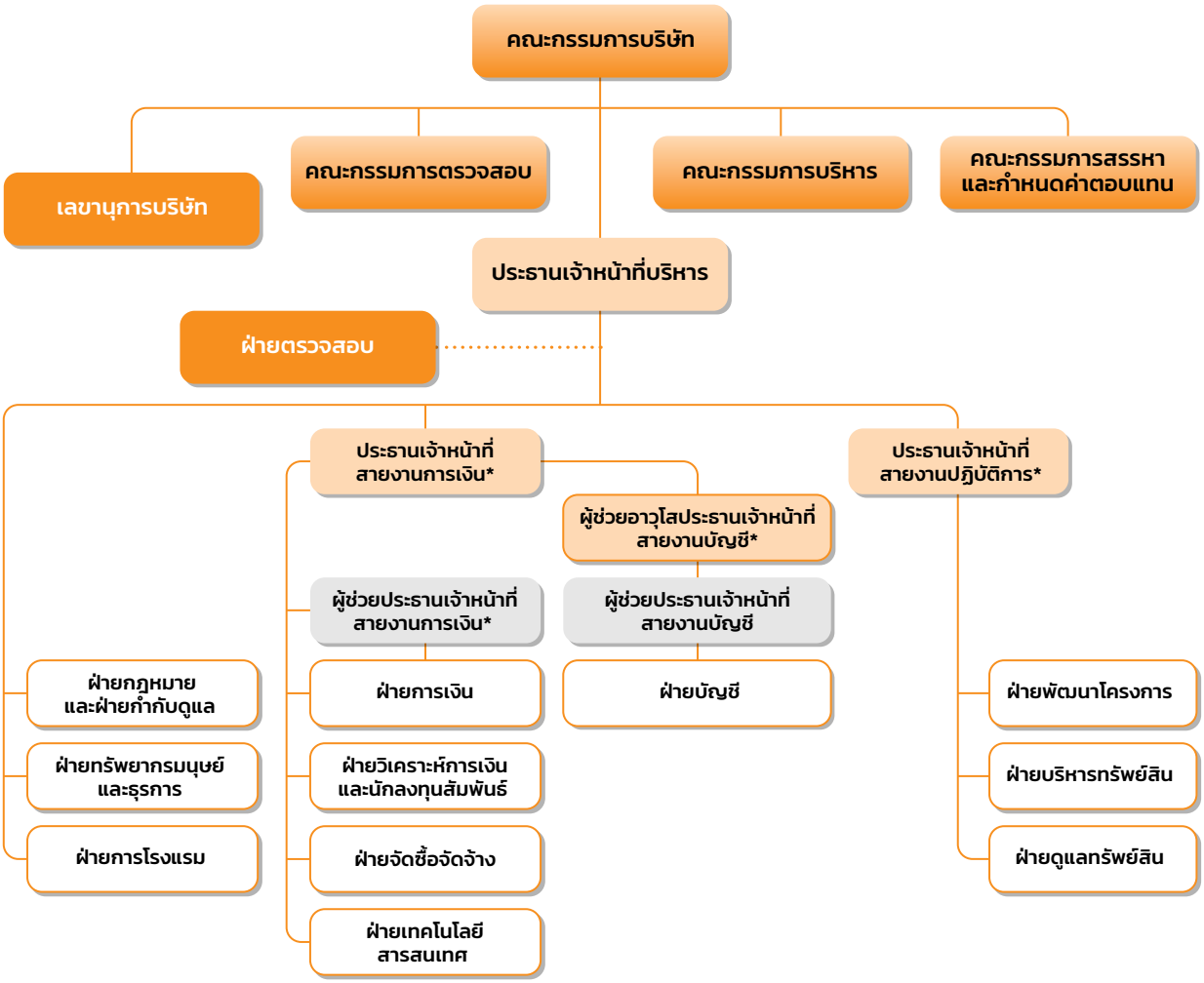
อย่างไรก็ตาม แม้ว่าประธานคณะกรรมการของบริษัทฯ ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ เนื่องจากเห็นว่าธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความซับซ้อน หลากหลาย ดังนั้น จึงมีความจำเป็นที่จะต้องมีผู้นำที่มีประสบการณ์ เชี่ยวชาญ ในธุรกิจอย่างแท้จริง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีระบบกลไกในการดำเนินงานที่มีการถ่วงดุลอำนาจ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัททุกท่านยึดมั่นในหน้าที่ ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และสามารถใช้ดุลยพินิจอย่างอิสระ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัททุกคนดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 แห่ง โดยนโยบายต้องไม่มีข้อยกเว้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 8 ราย และมีกรรมการจำนวน 1 ราย ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 แห่ง ซึ่งจากผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทที่ผ่านมา กรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระและสามารถอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริตได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยตลอดทั้งปีเป็นการล่วงหน้า และได้แจ้งให้กรรมการทุกท่านทราบ เพื่อให้สามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้ ตลอดจนได้จัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม

5.2 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ซึ่งแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหาร ออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและสามารถตรวจสอบได้ ดังนี้



หมายเหตุ :

* ผู้บริหารตามบทนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หมายถึง ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสี่รายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และหมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

** โครงสร้างการจัดการได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2563

คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบไปด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์หลากหลายในแต่ละสาขาวิชาชีพ และไม่มีคุณสมบัติอันต้องห้ามตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทอยู่ในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร นอกจากนี้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน คณะกรรมการบริษัทจะประชุมมากกว่า 6 ครั้ง ในแต่ละรอบปีบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทมีกรรมการจำนวน 8 คน เป็นผู้หญิงจำนวน 1 คน (คิดเป็นร้อยละ 12.50 ของกรรมการทั้งคณะ) ซึ่งประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 คน (คิดเป็นร้อยละ 25.00 ของคณะกรรมการทั้งคณะ) และ
- กรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร จำนวน 6 คน (คิดเป็นร้อยละ 75.00 ของคณะกรรมการทั้งคณะ) โดยในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนเกินกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันจดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ	ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ (ปี)
1	นายคีรี กาญจนพาสน์	ประธานคณะกรรมการ	7 กรกฎาคม 2560	5 ปี 5 เดือน
2	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	19 ธันวาคม 2560	5 ปี
3	นายชัยวัฒน์ อัศวินทรางกูร	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	28 เมษายน 2548	17 ปี 8 เดือน
4	นายพลากร หวั่งหลี	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	7 กรกฎาคม 2560	5 ปี 5 เดือน
5	นายสุรจิตร ก้องวัฒนา	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	7 กรกฎาคม 2560	5 ปี 5 เดือน
6	นายกวิน กาญจนพาสน์	กรรมการ	7 กรกฎาคม 2560	5 ปี 5 เดือน
7	นายคง ชิ เคือง	กรรมการ	7 กรกฎาคม 2560	5 ปี 5 เดือน
8	นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ	กรรมการ กรรมการบริหาร รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน	15 ธันวาคม 2563	2 ปี
เฉลี่ยระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการทั้งหมด				**6 ปี 5 เดือน**

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

"นายสุรจิตร ก้องวัฒนา หรือ นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายคีรี กาญจนพาสน์ หรือ นายกวิน กาญจนพาสน์ หรือ นายคง ชิ เคือง คนใดคนหนึ่ง รวมเป็นสองคน พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทฯ"

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

(1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ความรับผิดชอบ และความระมัดระวังเพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

(2) ไม่ประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในนิติบุคคลที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

(3) ต้องพิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม โดยต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัทฯ หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ อนึ่ง สำหรับรายการที่ทำระหว่างกรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย หรือขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนอนุมัติการทำรายการในครั้งนั้น

(4) กำหนดและแต่งตั้งประธานคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ เพื่อช่วยดูแลระบบบริหารและระบบควบคุมภายในให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ เช่น คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีและทบทวนหน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด

(5) มีอำนาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

(6) กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงินของบริษัทฯ และกำกับ ติดตาม และดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการและปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อสร้างคุณค่าและเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน โดยให้พิจารณา ทบทวน และกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี ทั้งรูปแบบ (1) ระยะสั้นสำหรับ 1 ปี และ (2) ระยะกลางถึงระยะยาวสำหรับ 3 - 5 ปี ตลอดจนติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจไปปฏิบัติ และทบทวนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา เพื่อกำหนดกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจสำหรับปีบัญชีถัดไป

(7) กำกับ ติดตาม ดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยได้กำหนดและแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ และระหว่างคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจน

(8) กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานทุกระดับ ตลอดจนกำกับดูแลให้มีระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ดูแลอย่างมีประสิทธิภาพ

(9) กำหนดสัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารต่อกรรมการที่เป็นผู้บริหารเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลระหว่างการกำกับและการบริหารงาน

(10) กำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้พนักงานทุกระดับยึดมั่นและปฏิบัติหน้าที่อย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี

(11) กำหนดแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาและทบทวนผลงานและผลประกอบการประจำไตรมาสของบริษัทฯ เทียบกับแผนงานและงบประมาณ และพิจารณาแนวโน้มในช่วงถัดไป

(12) ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

(13) พิจารณาอนุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินการใด ๆ ที่กฎหมายกำหนด เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(14) พิจารณา และ/หรือ ให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ

(15) ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ ตลอดจนติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงิน ตลอดจนจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและเพียงพอเหมาะสม

(16) กำหนดนโยบายและกรอบบริหารความเสี่ยง ทบทวนและประเมินความเหมาะสมของนโยบายและกรอบบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และติดตามดูแลให้การนำนโยบายบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในไปปฏิบัติจริง

(17) กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมดังกล่าว

(18) กำหนดและทบทวนโครงสร้างองค์กร (Organization Chart)

(19) รายงานความรับผิดชอบของตนในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องที่มีนัยสำคัญตามนโยบายเรื่องข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา โดยให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

(20) มอบหมายให้คณะกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใด ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้ ซึ่งการมอบอำนาจกรรมการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วง ที่ทำให้กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(21) ทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อกำหนดกระบวนการสืบทอดตำแหน่งของประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงอื่น ๆ ในองค์กร

(22) พิจารณามอบหมายอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการให้แก่ฝ่ายบริหาร เพื่อแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน ตลอดจนกำกับดูแลและติดตามให้ฝ่ายบริหารดำเนินการและปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย และทบทวนการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ดังกล่าว รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรักษาความสมดุลในการบริหารจัดการ เสริมสร้างอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

(23) คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ทั้งในรูปแบบของทั้งคณะและเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ เพื่อใช้เป็นกรอบในการทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนทบทวนหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

(24) จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อดูแลให้คณะกรรมการและบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ

บทบาทและหน้าที่ของประธานคณะกรรมการ

(1) ประธานคณะกรรมการในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร และบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(2) ประธานคณะกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานคณะกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายเป็นผู้ส่งหนังสือเชิญประชุมไปยังกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ให้ส่งคำบอกกล่าวเรียกประชุมถึงกรรมการทุกคนล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้ โดยให้ส่งคำบอกกล่าวนั้น โดยให้คนนำไปส่งถึงกรรมการแต่ละคน หรือส่งทางอีเมลถึงกรรมการของบริษัทฯ ทุกคน ในคำบอกกล่าวนั้น ให้ระบุสถานที่ วันเวลา และสภาพแห่งกิจการที่ประชุมปรึกษาหารือกันนั้นด้วย นอกจากนี้ ประธานคณะกรรมการต้องจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ เพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถชี้แจงรายละเอียดได้อย่างครบถ้วน และให้กรรมการสามารถอภิปรายประเด็นสำคัญได้อย่างรอบคอบ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจได้อย่างอิสระ

(3) ประธานคณะกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

(4) ประธานคณะกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และทำหน้าที่ควบคุมการประชุมให้ดำเนินไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และระเบียบที่กำหนดไว้ ตลอดจนเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(5) ประธานคณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะว่าให้เป็นหน้าที่ของประธานคณะกรรมการ

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้างของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ "เข้มกว่า" ข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีเพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมเป็นประจำทุกไตรมาส และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ดังนี้

(1) นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
(2) นายชัยวัฒน์ อัศวินทรางกูร	กรรมการตรวจสอบ
(3) นายพลากร หวั่งหลี	กรรมการตรวจสอบ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานใหบริษัทฯ มีการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. พิจารณาและอนุมัติการแต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย หรือเลิกจ้างหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
4. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ยังพิจารณาเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยผู้สอบบัญชีจะพ้นจากการทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทในกรณีต่อไปนี้
   (ก) ผู้สอบบัญชีฝ่าฝืน และ/หรือ ไม่ปฏิบัติตามมาตรา 89/25 ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม)
   (ข) ใบอนุญาตเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตไร้ผลตามกฎหมายว่าด้วยวิชาชีพบัญชี
   (ค) ผู้สอบบัญชีประพฤติผิดจรรยาบรรณ ฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามข้อบังคับ จรรยาบรรณ สำหรับผู้สอบบัญชีในสาระสำคัญ และได้รับโทษการพักใช้ใบอนุญาต หรือถูกเพิกถอนใบอนุญาตตามกฎหมายว่าด้วยวิชาชีพบัญชี
   (ง) ถูกคณะกรรมการสภาวิชาชีพบัญชีกำหนดว่าเป็นผู้มีพฤติกรรมอันนำมาซึ่งความเสื่อมเสียเกียรติศักดิ์แห่งวิชาชีพบัญชี
6. พิจารณางานบริการอื่นที่ไม่ใช่งานให้ความเชื่อมั่นของผู้สอบบัญชี (Non-Assurance Services)
7. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
   (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
   (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความพอเพียงของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
   (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ
   (ง) ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
   (จ) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
   (ฉ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ช) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละคน

(ซ) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร

(ฌ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรรมการบริษัท

9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

10. หากมีความจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการพิจารณาให้ความเห็นต่อการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นได้ โดยบริษัทฯ รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น

11. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของนโยบายบริหารความเสี่ยง ด้านการทุจริตคอร์รัปชันและระบบที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยงจากการทำทุจริต โดยมีหน้าที่หลักในการบริหารความเสี่ยงองค์กรดังต่อไปนี้

(ก) ทบทวนแผนการตรวจสอบภายในเพื่อให้ครอบคลุมถึงการสอบทานการควบคุมภายในของการดำเนินงานตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความเสี่ยงจากการทำทุจริตในกระบวนการดำเนินงานอื่น ๆ

(ข) รับทราบรายงานเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน เช่น การรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี รายละเอียดของการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต รายงานด่วนเรื่องการทุจริตร้ายแรง รายงานผลการสอบสวนและบทลงโทษ เป็นต้น

(ค) หารือผู้สอบบัญชีในกรณีที่บริษัทฯ ประสบเหตุการณ์ทุจริตอย่างมีนัยสำคัญ

12. กรณีผู้สอบบัญชีแจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์อันควรสงสัยเกี่ยวกับการทุจริต หรือการฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารต่อคณะกรรมการตรวจสอบคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตรวจสอบข้อเท็จจริงและรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชี ภายใน 30 วันหลังได้รับแจ้ง

13. พิจารณาให้ความเห็นต่อแผนการตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่

14. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหารหรือพนักงานที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็นร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

15. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

16. สอบทานและอนุมัติกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน

17. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรงตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายไว้ในกฎบัตรนี้ และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โครงสร้างคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งไม่ใช่ผู้ที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และอย่างน้อย 2 คน เป็นกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ดังนี้

(1) นายชัยวัฒน์ อัศวินทรางกูร	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
(2) นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
(3) นายพลากร หวั่งหลี	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

(1) พิจารณาและให้ความเห็นในเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท อันได้แก่ ขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทที่ควรจะเป็น เมื่อพิจารณาตามขนาดและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เปรียบเทียบกับขนาดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบัน รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระแต่ละราย เพื่อปรับเปลี่ยนองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ

(2) พิจารณากำหนดวิธีและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการโดยพิจารณาจาก

(ก) ความเหมาะสมของความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ การอุทิศเวลาของกรรมการ รวมถึงคุณสมบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

(ข) คุณสมบัติของกรรมการที่มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด รวมถึงความหลากหลายของโครงสร้างภายในคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) และความเหมาะสมของคุณสมบัติของกรรมการที่จำเป็นและทักษะของกรรมการที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix)

(3) พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจากการแนะนำของกรรมการอื่นในบริษัทฯ และการสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) การสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของหน่วยต่าง ๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนการอื่น ๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควรและเหมาะสม เพื่อได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่ ซึ่งรวมถึงกรณีตำแหน่งประธานคณะกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ว่างลงด้วยสาเหตุอื่น ๆ หรือครบกำหนดตามวาระการดำรงตำแหน่ง

ทั้งนี้ กรณีแต่งตั้งกรรมการใหม่เพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อกรรมการใหม่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งต่อไป

(4) การสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับหลักเกณฑ์และคุณสมบัติที่กำหนดไว้

(ก) กรณีที่กรรมการต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหาบุคคล เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง

(ข) กรณีที่มีกรรมการพ้นจากตำแหน่งโดยเหตุอื่นใด (นอกจากการออกจากตำแหน่งตามวาระ) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหาบุคคล เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง

(ค) กรณีที่ต้องแต่งตั้งกรรมการใหม่เพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหาบุคคล เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง

(5) การสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) ต้องมีคุณสมบัติ<u>อย่างน้อย</u> ดังนี้

(ก) มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

(ข) มีคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ในการบริหารจัดการองค์กรขนาดใหญ่ มีภาวะผู้นำ ความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และสามารถอุทิศเวลาของตนเองในการทำงานให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในฐานะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

(6) พิจารณาโครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภททั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงินให้มีความเหมาะสม ให้แก่ ประธานคณะกรรมการ กรรมการบริษัท และสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ ให้พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalization) ในขนาดใกล้เคียงกับบริษัทฯ เพื่อจูงใจและรักษาไว้ซึ่งกรรมการที่มีคุณประโยชน์กับบริษัทฯ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

(7) พิจารณาเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอผลการประเมินตามเกณฑ์นั้น ๆ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ ตลอดจนนำเสนอโครงสร้าง จำนวน และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่สอดคล้องกับผลการประเมินการปฏิบัติงานเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป รวมถึงกำหนดและกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและระบบกลไกการจ่าย

ค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ แก่พนักงานทุกระดับตามโครงสร้างค่าตอบแทนและสวัสดิการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

(8) พิจารณาจัดทำแผนการพัฒนากรรมการเพื่อพัฒนาความรู้กรรมการปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ให้เข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ บทบาทหน้าที่ของกรรมการ และพัฒนาการต่าง ๆ ที่สำคัญ รวมถึงพิจารณากำหนดแนวทางในการปฐมนิเทศกรรมการใหม่

(9) จัดทำและทบทวนแผนสืบทอด (Succession plan) เพื่อกำหนดกระบวนการสืบทอดตำแหน่งของประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงอื่น ๆ ในองค์กร โดยให้ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกปี

(10) พิจารณาความเหมาะสมและเงื่อนไขต่าง ๆ เกี่ยวกับการเสนอขายหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่นให้แก่กรรมการและพนักงาน เพื่อช่วยจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และเพื่อช่วยรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพของบริษัทฯ ภายใต้เกณฑ์ที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

(11) ปฏิบัติการอื่นใดในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและปฏิบัติการใด ๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

(12) ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท

(13) รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ

(14) จัดให้มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริหาร

โครงสร้างคณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 3 คน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกเดือน และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 3 คน ดังนี้

(1) นายสุรจิตร ก้องวัฒนา	ประธานกรรมการบริหาร
(2) นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ	กรรมการบริหาร
(3) นายวีระพงศ์ โรจนวโรดม	กรรมการบริหาร

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

(1) กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องและสนับสนุนกับสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขัน

(2) กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

(3) ตรวจสอบ กำกับดูแล ติดตามการดำเนินนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ ที่กำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเอื้อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ

(4) ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานและการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยที่กำหนด ให้เป็นไปตามนโยบายและแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้

(5) ตรวจสอบ กำกับดูแล ติดตามผลการบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกิจและภาพรวมทั้งองค์กร โดยการวางรูปแบบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กร กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง จัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงสนับสนุน ให้คำแนะนำ ตลอดจนติดตามการทำงานของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีการบริหารความเสี่ยงหลัก รวมถึงปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ ตลอดจนการจัดให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

(6) มีอำนาจในการอนุมัติให้บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย เข้าทำและยกเลิกสัญญา และ/หรือ ธุรกรรมต่าง ๆ (นอกเหนือจากที่กำหนดในงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว) ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยทั้งในประเทศและในต่างประเทศ ภายในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาทหรือเทียบเท่าต่อธุรกรรม หรือรวมกันไม่เกิน 500 ล้านบาทหรือเทียบเท่าต่อปี

(7) มีอำนาจในการอนุมัติการเข้าลงทุนและการทำธุรกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเข้าซื้อกิจการหรือการเช่าทรัพย์สินในต่างประเทศตามขอบเขตที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงการเข้าทำและยกเลิกสัญญาที่เกี่ยวข้อง และการจัดตั้งบริษัทย่อย (เฉพาะที่มีทุนจดทะเบียนไม่เกินกว่า 5 ล้านบาทหรือเทียบเท่า) ทั้งนี้ เพื่อให้การลงทุนและการเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ ดังกล่าวสำเร็จลุล่วง

(8) มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี ทั้งนี้ เฉพาะที่เป็นรายการระหว่างกันประเภท (ก) รายการธุรกิจปกติและมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป หรือ (ข) รายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป

(9) มีอำนาจในการอนุมัติการเปิด-ปิดบัญชีธนาคาร และการใช้บริการต่าง ๆ ของธนาคารที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกำหนดผู้มีอำนาจสั่งจ่ายสำหรับบัญชีธนาคารของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย

(10) มีอำนาจในการอนุมัติการติดต่อ ประสานงาน และจดทะเบียนต่าง ๆ กับหน่วยงานราชการ เช่น การจัดสรรที่ดิน การรังวัดที่ดิน การรวมและแบ่งแยกที่ดิน การขออนุญาตก่อสร้าง เป็นต้น

(11) มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เพื่อให้คำปรึกษาคำแนะนำ ตลอดจนช่วยเหลือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร

(12) มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้ตามสมควร

(13) มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และปฏิบัติการใด ๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมาย

(14) ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารประจำปี และรายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

(15) รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่าง ๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร โดยการมอบอำนาจดังกล่าวต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วง ที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจของคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด) กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง

คณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง (“Treasury Committee”) (เดิมชื่อคณะกรรมการการลงทุน) มีหน้าที่ในการบริหารสภาพคล่องและเงินสดส่วนเกินของบริษัทฯ โดยมีระยะเวลาในการลงทุนตามความจำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อให้ได้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยมีโครงสร้างคณะกรรมการ ดังนี้

(1) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer)

(2) ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ (Chief Operating Officer)

(3) ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน (Chief Financial Officer)

(4) ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดฝ่ายบัญชี (Head of Accounting Department)

(5) ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดฝ่ายการเงิน (Head of Finance Department)

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง

(1) พิจารณาตัดสินใจในการลงทุน รวมถึงกำหนดรายละเอียดของระยะเวลาในการลงทุนภายใต้กรอบนโยบายและหลักการเกี่ยวกับการลงทุนที่ได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท โดยคำนึงถึงการบริหารความเสี่ยงและการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และประกาศและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(2) จัดให้มีการประชุมตามความจำเป็นแต่อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยจะต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมเกินกว่ากึ่งหนึ่งจึงจะครบองค์ประชุม เพื่อกำหนดการบริหารการจัดการลงทุน ตรวจสอบและสอบทานการลงทุนให้ทันต่อสภาวะสภาพการณ์ปัจจุบัน

(3) มีอำนาจในการจัดการและพิจารณาอนุมัติการลงทุนให้เป็นไปตามนโยบายการลงทุน แต่อำนาจการลงนามในเอกสารและการสั่งจ่ายเงินให้เป็นไปตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือแผนผังการมอบอำนาจและความรับผิดชอบ (Chart of Delegation of Authority) ของบริษัทฯ

(4) รายงานสรุปการลงทุนให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นระยะตามที่เห็นสมควร

กรณีที่คณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน รวมถึงคู่สมรสของบุคคลดังกล่าว ได้ลงทุนหรือจะเข้าลงทุนในตราสารทุนเดียวกันกับที่บริษัทฯ มีการลงทุน หรือจะเข้าลงทุน คณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนรายดังกล่าว จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริหารสภาพคล่องทราบทันที แม้ว่าตราสารทุนดังกล่าวจะได้ดำเนินการซื้อหรือขายไปแล้วก็ตาม ทั้งนี้ การรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (หากมี) ให้รายงานให้คณะกรรมการบริหารสภาพคล่องทราบทุกเดือน และรายงานให้กับคณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(1) ดำเนินการงานอันเป็นกิจวัตรประจำวันของบริษัทฯ กำกับดูแลบริหาร ดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท กฎหมาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับระเบียบมติ นโยบาย แผนงาน และเป้าหมายการดำเนินงานทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน ตลอดจนแผนธุรกิจ งบประมาณของบริษัทฯ ที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการบริหาร ภายใต้กรอบของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

(2) ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร

(3) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการบริหารมอบหมาย และปฏิบัติการใด ๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

(4) มอบอำนาจให้บุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนตน โดยการมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(5) การอนุมัติอื่นใด ทั้งนี้ การใช้อำนาจอนุมัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะต้องไม่มีลักษณะที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนเองหรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

(1) นายสุรจิตร ก้องวัฒนา	ประธานกรรมการบริหาร
(2) นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ	กรรมการบริหาร รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน
(3) นายวีระพงศ์ โรจนวโรดม	กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ
(4) นางสาวณัฐพรรณ จิระเมธากุล	ผู้ช่วยอาวุโสประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชี และรักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหาร

(1) ดำเนินการตามนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

(2) ดำเนินการจัดทำแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจบริหารต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ

(3) บริหารงานบริษัทฯ ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น อย่างมีประสิทธิภาพ

(4) รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง

(5) บริหารงานทั่วไปให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ

(6) พิจารณาและอนุมัติโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน ให้บริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ ภายในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาทต่อธุรกรรม หรือรวมกันแล้วไม่เกิน 100 ล้านบาทต่อปี

(7) พิจารณาและอนุมัติโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่สายงานอื่นอีก 1 คน ให้บริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ ภายในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทต่อธุรกรรม หรือรวมกันแล้วไม่เกิน 200 ล้านบาทต่อปี

(8) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณากำหนดจำนวน และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร (ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ ไม่ได้รับค่าตอบแทนในการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร) และประธานเจ้าหน้าที่บริหารทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยโดยมีดัชนีชี้วัดต่าง ๆ เป็นเกณฑ์ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผลสำเร็จทางธุรกิจ ตลอดจนเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalisation) ในขนาดที่ใกล้เคียงกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงเกณฑ์ชี้วัด ดังนี้

ตำแหน่ง	เกณฑ์ชี้วัด
ประธานกรรมการบริหาร	• ภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการสำเร็จทางธุรกิจ และผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี • การกำกับดูแลกิจการที่ดี • ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม • ภาพลักษณ์ขององค์กรต่อบุคคลภายนอก
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	• ภาระ หน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการสำเร็จทางธุรกิจ และผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี • การกำกับดูแลกิจการที่ดี • การวางแผนทางการเงิน งบประมาณ และการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายทางการเงินที่กำหนดไว้ • ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม • ภาพลักษณ์ขององค์กรต่อบุคคลภายนอก

สำหรับผู้บริหารระดับสูง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนจากเกณฑ์ชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ (KPI) และผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ทั้งนี้ ค่าตอบแทนระยะสั้นจะมีการปรับเงินเดือนและโบนัสประจำปี ซึ่งจะสอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัทเพียงอย่างเดียว และผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารเพียงอย่างเดียว เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนสำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนผู้บริหารปี 2563 – 2565 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ปี	จำนวน (คน)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
2565	3	19.44
2564	4	19.86
2563	6	33.16

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน และสิทธิประโยชน์อื่น ๆ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีประกันสังคม ประกันชีวิต ประกันสุขภาพแบบกลุ่ม และประกันอุบัติเหตุกลุ่มประจำปี ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ

บุคคลากร

จำนวนบุคลากรและค่าตอบแทนบุคลากรของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนบุคลากรที่เป็นพนักงานประจำรวมทั้งสิ้นจำนวน 147 คน ซึ่งแบ่งออกเป็นเพศชาย 68 คน และเพศหญิงจำนวน 79 คน โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการให้ผลตอบแทนแก่พนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ทั้งนี้ สำหรับปี 2565 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงินรวม 148,776,815.50 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

	พนักงาน 2565	ค่าตอบแทน 2565	พนักงาน 2564	ค่าตอบแทน 2564	พนักงาน 2563	ค่าตอบแทน 2563
บริษัทฯ	87	120.22	91	109.57	99	171.44
บริษัทย่อย	60	28.56	62	26.98	66	33.92

สวัสดิการพนักงาน

นอกจากค่าตอบแทนในรูปเงินเดือนและโบนัสแล้ว บริษัทฯ ได้จัดให้มีผลประโยชน์ และผลตอบแทนให้กับบุคลากรของบริษัทฯ ในรูปแบบอื่น ๆ ดังนี้

- จัดให้มีกรมธรรม์ประกันชีวิต ประกันสุขภาพแบบกลุ่ม และประกันอุบัติเหตุกลุ่ม เพื่อเอื้อประโยชน์และอำนวยความสะดวกในการเข้ารับการรักษาพยาบาล และเป็นการสร้างความมั่นคงให้กับบุคลากรและครอบครัวของบุคลากร
- จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเป็นหลักประกันที่มั่นคงของพนักงานและครอบครัว โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงาน
- จัดให้มีสหกรณ์ออมทรัพย์บีทีเอส กรุ๊ป จำกัด ซึ่งเป็นสหกรณ์ที่จดทะเบียนตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 เพื่อเป็นทางเลือกในการออมทรัพย์ การลงทุน และให้ความช่วยเหลือด้านสินเชื่อกับพนักงานที่ได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำของบริษัทฯ และสมัครใจที่จะเข้าร่วมเป็นสมาชิกสหกรณ์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สหกรณ์ออมทรัพย์บีทีเอส กรุ๊ป จำกัด มีสมาชิกของบริษัทฯ จำนวน 81 ราย
- จัดให้มีสวัสดิการสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเอง อันเป็นการเสริมสร้างความมั่นคงและส่งเสริมขวัญ และกำลังใจในการทำงานให้กับพนักงาน และก่อให้เกิดความภักดีต่อองค์กรในระยะยาว โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีสวัสดิการสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยกับธนาคารอาคารสงเคราะห์ เป็นต้น เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับพนักงานที่มีความประสงค์จะขอสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย โดยได้รับอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม และได้รับความสะดวกเนื่องจากสามารถชำระคืนสินเชื่อจากยอดบัญชีเงินเดือนโดยตรง

- จัดให้มีผลประโยชน์ในรูปเงินช่วยเหลือในวาระต่าง ๆ เช่น เงินช่วยเหลือการสมรส เงินช่วยเหลืองานศพสำหรับพนักงาน พ่อ แม่ บุตร และคู่สมรส เงินช่วยเหลือการคลอดบุตร เป็นต้น
- จัดให้มีมาตรการและงบประมาณสำหรับการให้เงินช่วยเหลือกรณีฉุกเฉินให้แก่พนักงานซึ่งประสบภัยพิบัติหรือเหตุการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ เช่น การช่วยเหลือกรณีเกิดเหตุไฟไหม้บ้าน และการช่วยเหลือพนักงานที่ประสบภัยน้ำท่วม เป็นต้น

นโยบายในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการของบริษัทฯ จะดำเนินและสำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดีนั้น ส่วนสำคัญหนึ่งเกิดจากแรงขับเคลื่อนของบุคลากรของบริษัทฯ ด้วย ดังนั้น บริษัทฯ จึงสนับสนุนและเสริมสร้างให้บุคลากรมีความรู้ ความสามารถ ตลอดจนทักษะและไหวพริบที่ดี ควบคู่ไปกับการมีสุขภาพพลานามัยที่ดีด้วย อีกทั้งบริษัทฯ ยังปลูกฝังให้บุคลากรมีความรับผิดชอบทั้งต่อส่วนตัวและส่วนรวม รวมถึงการยึดหลักคุณธรรม ความมีระเบียบวินัย และความสามัคคีภายในองค์กร

อนึ่ง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นให้มีการฝึกอบรมแก่บุคลากร เพื่อส่งเสริมความรู้และทักษะให้กับบุคลากรภายในองค์กร จัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีภายในองค์กร อีกทั้ง ยังจัดให้มีการสื่อสารนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้พนักงานทุกระดับชั้นได้เข้าใจและรับทราบอย่างทั่วถึง โดยเฉพาะอย่างยิ่งนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและแนวทางการปฏิบัติต่าง ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในขณะเดียวกัน เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสรรหาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยพิจารณาจากความเหมาะสมของโครงสร้างองค์กร ประกอบกับทักษะ ความรู้ความสามารถ และวิสัยทัศน์ของบุคคล เพื่อให้ได้บุคลากรที่เหมาะสมและตรงตามตำแหน่งที่ต้องการขององค์กรอย่างสูงสุด

การสรรหาและความก้าวหน้าในอาชีพของพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรตั้งแต่กระบวนการสรรหา โดยยึดถือหลักการว่ากระบวนการสรรหาและคัดเลือกพนักงานต้องมีความโปร่งใส และดำเนินการด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม (Merit System) โดยมีการกำหนดคุณสมบัติพร้อมทั้งวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และข้อกำหนดอื่น ๆ ของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน เพื่อให้ได้มาซึ่งพนักงานที่มีคุณสมบัติถูกต้องและเหมาะสมตามตำแหน่งหน้าที่ ทั้งนี้ เมื่อมีตำแหน่งงานว่างลงหรือตำแหน่งงานใหม่ ๆ เกิดขึ้น บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้กับพนักงานภายในเป็นอันดับแรก เพื่อส่งเสริมความก้าวหน้าในการทำงานกับพนักงานเดิม หากไม่มีผู้ใดเหมาะสมจึงจะพิจารณาคัดเลือกจากบุคคลภายนอก

นอกจากนี้ พนักงานใหม่ทุกคนจะได้เข้ารับการปฐมนิเทศ เพื่อให้พนักงานได้รู้จักและรับทราบถึงกระบวนการและขั้นตอนการทำงานของตนเอง รวมไปถึงฝ่ายต่าง ๆ ในองค์กร ซึ่งจะมีส่วนช่วยให้พนักงานเข้าใจบทบาทและหน้าที่ของตนเองและสามารถปฏิบัติงานได้ตรงตามวัตถุประสงค์ อีกทั้งบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการให้โอกาสเติบโตในหน้าที่การงานแก่พนักงานตามเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพ เพื่อรักษาคนเก่งและคนดีให้อยู่กับองค์กร

การพัฒนาความสามารถ

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะสนับสนุนการฝึกอบรมและการพัฒนาพนักงาน เพื่อพัฒนาทักษะในการทำงานของพนักงานอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยได้จัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยบริษัทฯ จะพิจารณาหลักสูตรการฝึกอบรมตามความเหมาะสมตามตำแหน่งหน้าที่ของพนักงานแต่ละคน และสอดคล้องกับความรู้ความสามารถและลักษณะงาน เพื่อให้การฝึกอบรมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมที่สุด

การฝึกอบรมภายในองค์กร

บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรบหลักสูตรต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อพนักงาน โดยการจัดฝึกอบรมให้กับพนักงานเป็นการภายในเพื่อให้ได้เนื้อหาที่ตรงกับความต้องการ ดังนี้

- การอบรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน “Refresh Anti-Corruption Training FY 2022 ”
- การอบรมเกี่ยวกับความเสี่ยงองค์กร “Coso ERM 2017”
- การอบรมหลักสูตรเพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562

การฝึกอบรมภายนอกองค์กร

บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อพนักงาน โดยการส่งพนักงานไปอบรมภายนอกเพิ่มโอกาสในการเรียนรู้และสร้างเครือข่ายให้กว้างขวางมากยิ่งขึ้น โดยมีจำนวนหลักสูตรการฝึกอบรมจำนวนประมาณ 14 หลักสูตร โดยมีหลักสูตรที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

- Payroll & SSO
- Suppliers Payment
- E-Withholding Tax
- International Fund Transfer
- Upgrade บุคลากรการเงินสู่การเป็น The Next Normal Financial Professional
- SFE 38-2022
- Understanding Key Global ESG Ratings
- คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับงานเทคโนโลยีสารสนเทศ PDPA for IT Management รุ่นที่ 10
- พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 กระบวนการและแนวปฏิบัติ รุ่นที่ 22
- เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน
- การขับรถอย่างปลอดภัย สำหรับพนักงานขับรถเพื่อบริการ (Master Chauffeur Safety Training)
- Security Awareness for Users
- Ethical Leadership Program ELP 28

อนึ่ง จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งหลักสูตรภายในองค์กรและหลักสูตรภายนอกองค์กร สำหรับปี 2565 สรุปได้ดังนี้

บริษัท/กลุ่มธุรกิจ	จำนวนพนักงาน (คน)	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมของพนักงานทั้งปี	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมของพนักงานเฉลี่ยต่อคนต่อปี
บริษัทฯ	88	1,108.5	12.60
บริษัทย่อย	60	499	8.31

การประเมินผลงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานโดยการกำหนดเกณฑ์ในการประเมินพนักงานทุกระดับอย่างชัดเจนและเป็นธรรม รวมถึงการอธิบายถึงการให้คะแนน ทั้งนี้ระบบการประเมินเป็นแบบสองทาง กล่าวคือ พนักงานและหัวหน้างานจะมีโอกาสพูดคุย และหารือสำหรับการให้คะแนนการประเมินผลเป็นรายหัวข้อ เพื่อให้ได้ข้อตกลงที่เห็นชอบทั้งสองฝ่าย และสะท้อนผลงานปฏิบัติงานตามจริง โดยจะประเมินจากความสามารถ ศักยภาพ และสมรรถภาพของพนักงานใน 4 ส่วน คือ ทักษะ (Skill) ความรู้ (Knowledge) คุณสมบัติ (Attributes) และผลการปฏิบัติงาน (Performance) และได้มีการสื่อสารเกณฑ์ต่าง ๆ ในการประเมินให้พนักงานทราบล่วงหน้าอย่างทั่วถึง

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยไม่เลือกปฏิบัติ ซึ่งผลการประเมินถือเป็นส่วนสำคัญในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงานเป็นรายบุคคล นอกจากผลประกอบการของบริษัทฯ และสถานการณ์ทางเศรษฐกิจในแต่ละปี ทั้งนี้ การจัดให้มีระบบการประเมินผลงานของพนักงานและการพิจารณาค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรมตามผลการประเมินจะส่งผลให้พนักงานทุ่มเทความสามารถในการทำงานและมุ่งมั่นที่จะพัฒนาตนเองได้อย่างเต็มที่

การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันกับพนักงานทุกคนในองค์กร ตั้งแต่กระบวนการคัดเลือกบุคคลตลอดจนการเลื่อนตำแหน่งให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบตามความรู้ความสามารถ ผลการปฏิบัติงาน และศักยภาพของพนักงาน โดยไม่มีอคติหรือใช้ระบบเครือญาติในการวัดผลงาน

การสื่อสารข้อคิดเห็นของพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมพนักงานเป็นประจำทุกไตรมาส และเพื่อให้ทราบถึงความพึงพอใจในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานแต่ละคน บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ของพนักงานทุกระดับ ซึ่งข้อมูลทั้งหมดที่ได้รับมานั้นจะนำมาปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องและช่วยพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กรและทรัพยากรบุคคลทั้งในระยะสั้นและระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีกล่องรับความคิดเห็นสำหรับพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางในการแก้ไขข้อคับข้องใจในการทำงานของพนักงานอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยจะมีผู้แทนของพนักงานเป็นตัวแทนในการเปิดกล่องรับความคิดเห็นนั้น ซึ่งคำถามที่ได้จากกล่องรับความคิดเห็นจะถูกนำมาพิจารณาและสื่อสารให้กับพนักงานในช่องทาง

ที่เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าการสื่อสารและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประสบการณ์ในการทำงานของพนักงานภายในองค์กรจะนำไปสู่สัมพันธภาพที่ดี (Good Relationship) ระหว่างพนักงานทุกระดับ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียน การกระทำความผิด การถูกละเมิดสิทธิ และ/หรือเรื่องที่อาจเป็นปัญหา โดยผ่านช่องทางต่าง ๆ ตามแต่กรณี ได้แก่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือกล่องรับความคิดเห็น ซึ่งมีกระบวนการในการรับเรื่อง บริหารเรื่องที่ได้รับแจ้ง และรายงานผลตามที่ระบุไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Conduct) ของบริษัทฯ

การสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีในที่ทำงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงาน ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้พนักงานทำงานอย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงเอาใจใส่ดูแลรักษาสถานที่ทำงานให้มีความปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ ทั้งในแง่การจัดหาวัสดุ อุปกรณ์ และเครื่องใช้สำนักงานที่ได้มาตรฐาน รวมไปถึงการสร้างบรรยากาศของสถานที่ทำงานให้เหมาะสม รวมทั้งการรักษาความสะอาดในสถานที่ทำงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสวัสดิภาพที่ดีและสุขพลานามัยที่สมบูรณ์ของพนักงาน อีกทั้ง บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการกำหนดปริมาณงานในหน่วยงานให้สอดคล้องกับจำนวนพนักงานที่มีอยู่ ทั้งนี้เพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงานแก่พนักงาน

อัตราการลางานของพนักงานบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2565 สรุปได้ดังนี้

บริษัท/กลุ่มธุรกิจ	จำนวนพนักงาน(คน)	อัตราเฉลี่ยการลางานต่อปี			
		การลาป่วย[1] (วัน)	การลากิจ (วัน)	การลาพักร้อน (วัน)	การลาอื่นๆ[2] (ครั้ง)
บริษัทฯ	87	6.63	1.27	7.37	0.00
บริษัทย่อย	60	11.55	1.50	10.56	0.97

หมายเหตุ :

[1] อัตราการลาป่วย เนื่องจากการเจ็บป่วยหรืออุบัติเหตุในที่ทำงานต่อปี เฉลี่ยเท่ากับ - วัน โดยปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่มีพนักงานที่ได้รับอุบัติเหตุ บาดเจ็บ หรือเจ็บป่วยอย่างร้ายแรงหรือรุนแรงเนื่องจากการทำงาน

[2] การลาประเภทอื่น เช่น การลาคลอด การลาอุปสมบท และการลาทำหมัน เป็นต้น

การสร้างสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในการทำงานร่วมกัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดกิจกรรมร่วมกันระหว่างพนักงาน เช่น งาน Townhall ผู้บริหารพบปะพนักงานทุกไตรมาส และงานเลี้ยงสังสรรค์ประจำปี เป็นต้น ซึ่งถือเป็นปัจจัยหลักที่จะพัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงาน อันจะส่งผลให้พนักงานมีความสุขในการทำงาน ตลอดจนมีประสิทธิภาพในการทำงานมากขึ้น ซึ่งจะนำพาองค์กรไปสู่เป้าหมายที่วางไว้

ข้อพิพาททางด้านแรงงานในปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจในช่วงระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวณัฐพรรณ จิระเมธากุล ตำแหน่งผู้ช่วยอาวุโสประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชี ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมการดูแลการทำบัญชี โดยสามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับประวัติของผู้ช่วยอาวุโสประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีได้ในเอกสารแนบท้าย 7.3 รายละเอียดเกี่ยวกับประวัติคณะกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท

นางสาวหัสยา นุ่นแจ้ง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2563 จนถึงปัจจุบัน โดยเลขานุการบริษัทได้ผ่านการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และเข้าร่วมฝึกอบรมและสัมมนาต่าง ๆ ที่จัดขึ้นโดยสำนักงานตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยสามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับประวัติของเลขานุการบริษัทได้ในเอกสารแนบท้าย 7.3 รายละเอียดเกี่ยวกับประวัติคณะกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของผู้ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยจะต้องจบการศึกษาด้านกฎหมาย หรือบัญชี และ/หรือ เคยผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ดังนี้

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
- จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม
- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และข้อกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะอนุกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อกำหนดทางด้านกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารต่าง ๆ ของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- ดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัท
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานคณะกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ
- เก็บรักษาสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการหรือผู้บริหาร
- ดูแลให้มีการเปิดเผยสารสนเทศต่าง ๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด หรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นายประพัฒน์ มโนรัตน์ ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้รับมอบหมายให้ควบคุมดูแลการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 2 สิงหาคม 2564 เป็นต้นมา โดยสามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับประวัติของหัวหน้างานตรวจสอบภายในเอกสารแนบท้าย 7.6 รายละเอียดเกี่ยวกับข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ ตำแหน่งรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานหน้าที่สายงานการเงิน ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ รายละเอียดกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์และช่องทางการติดต่อฝ่ายนักลงทุนลงทุนสัมพันธ์ ปรากฏในหัวข้อ 4.1 ภาพรวมตลาดทุนและนักลงทุนสัมพันธ์ ของรายงานฉบับนี้

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวน 4,000,000 บาท และค่าตอบแทนการสอบบัญชีของบริษัทย่อยในประเทศไทยและต่างประเทศในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวมไม่เกิน 33,515,000 บาท

ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

ค่าบริการอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่จ่ายให้บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด และบริษัทในกลุ่มของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา เป็นจำนวนรวมไม่เกิน 12,670,000 บาท

5.3 รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการกำกับดูแล

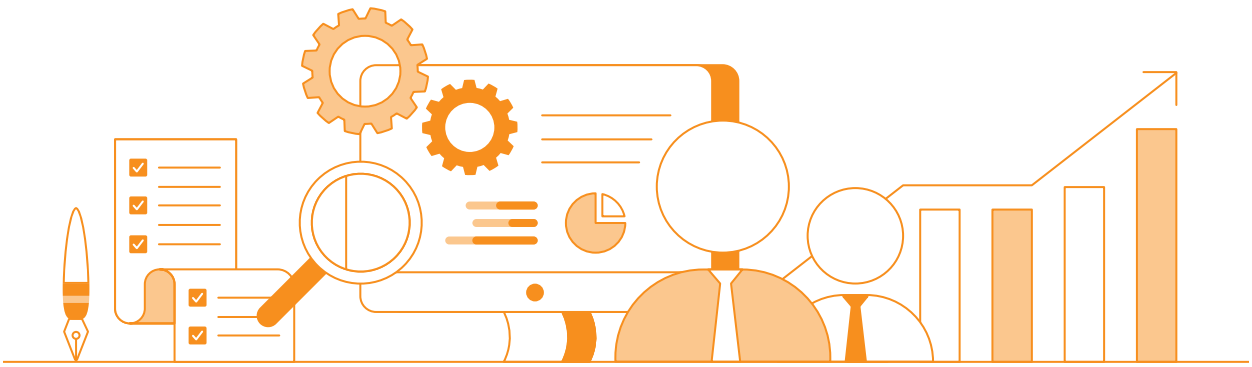
สรุปการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักการประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยกำกับดูแลการดำเนินงานภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ และตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ ตลอดจนมีการประเมินผลการบริหารจัดการของฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว ตลอดจนมีความน่าเชื่อถือต่อนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งรวมถึงการสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทฯ อย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นให้บริษัทฯ เป็นองค์กรชั้นนำที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล โดยดำเนินธุรกิจในหลากหลายธุรกิจซึ่งบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถ ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ลงทุนใน (1) บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (“**RABBIT LIFE**”) ในสัดส่วนร้อยละ 75 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของ RABBIT LIFE (2) บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) (“**JMART**”) ในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 10.50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ JMART และ (3) บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (“**SINGER**”) ในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 23.94 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ SINGER ซึ่งคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่ากลยุทธ์ และเป้าหมายการลงทุนทางธุรกิจของบริษัทฯ จะสามารถส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาและการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้ รายละเอียดของวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และกลยุทธ์ของบริษัทฯ สามารถศึกษาเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ 1.1 ของรายงานฉบับนี้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด ซึ่งครอบคลุมถึงการประชุม ผู้ถือหุ้น การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ การสรรหา การพัฒนา และการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตลอดจนการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งรวมถึงการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้



สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิตามกฎหมาย และมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ ตลอดจนได้รับข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอ

การส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

เพื่อเป็นการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และไม่จำกัดสิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศของผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือชาวต่างชาติ บริษัทฯ จัดให้มีหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุม เพื่อเป็นการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ จะจัดให้มีหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยหนังสือเชิญประชุมจะระบุสถานที่ วันและเวลาประชุม ระเบียบวาระการประชุม วัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระ พร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัท และคะแนนเสียงในการลงมติในแต่ละวาระ ตลอดจนข้อมูลประกอบการประชุมต่าง ๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยจะไม่มีวาระซ่อนเร้นหรือเพิ่มเรื่องประชุมใดไว้ในวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholdings.co.th และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน และลงประกาศหนังสือพิมพ์การเรียกประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน

บริษัทฯ จะจัดการประชุมในสถานที่ที่เหมาะสม เพียงพอต่อจำนวนผู้เข้าร่วมประชุม มีระบบการรักษาความปลอดภัยที่ดี และสะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น โดยจะใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่อเพิ่มความโปร่งใสและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น และจะเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดให้มีเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ คอยต้อนรับและอำนวยความสะดวกตลอดจนจัดให้มีโต๊ะนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งมีเจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการให้ข้อมูลสารสนเทศตลอดจนตอบคำถามต่าง ๆ เกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดเตรียมอากรแสตมป์ไว้สำหรับผู้ที่เข้าร่วมประชุมโดยการรับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น และเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบัน และผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นผ่านผู้รับฝากสินทรัพย์ (Custodian) บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้มีการตรวจสอบรายชื่อ ข้อมูล และเอกสารประกอบการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อลดระยะเวลาและขั้นตอนการตรวจสอบข้อมูลและเอกสารในวันประชุม

การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทฯ อาจจัดการประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่น ซึ่งเรียกว่า การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีฝ่ายกำกับดูแลและเลขานุการบริษัท เพื่อควบคุมดูแลและปฏิบัติตามนโยบายการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯ จะจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายทำหน้าที่เป็นผู้ให้ความเห็นทางกฎหมาย และเป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนนตลอดการประชุม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนน ในกรณีที่มีการเสนอวาระเกี่ยวกับธุรกรรมที่ซับซ้อน และมีนัยสำคัญต่อการตัดสินใจของที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีที่ปรึกษาทางการเงินและที่ปรึกษากฎหมายเพื่อตอบคำถามและชี้แจงในที่ประชุม สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งพิจารณาอนุมัติงบการเงิน บริษัทฯ จะจัดให้ผู้สอบบัญชีเข้าร่วมการประชุมด้วยทุกครั้ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้กรรมการบริษัท สมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เว้นแต่ในกรณีมีเหตุอันจำเป็น หรือสมควรซึ่งทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

บริษัทฯ ได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันมาอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้รับคะแนนในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย 100 คะแนนเต็ม ซึ่งนับเป็นปีที่ 4 ติดต่อกันนับแต่ปี 2562 เป็นต้นมา โดยมีข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ดังนี้

	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565
วันที่ประชุม	วันจันทร์ที่ 25 เมษายน 2565
สถานที่ประชุม	ณ ห้องสุรศักดิ์ บอลรูม ชั้น 11 โรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร กรุงเทพฯ เลขที่ 33/1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
ระยะเวลาในการเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ	ระหว่างวันที่ 3 ธันวาคม 2564 จนถึงวันที่ 2 มกราคม 2565
วันที่เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ	ตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2565 เป็นต้นไป
วันที่ส่งหนังสือเชิญประชุมทางไปรษณีย์ลงทะเบียน	วันที่ 1 มีนาคม 2565
เวลาเปิดให้ลงทะเบียน	วันจันทร์ที่ 25 เมษายน 2565 ตั้งแต่เวลา 12.00 น.
เวลาประชุม	เวลา 14.00 น.
จำนวนผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะ ณ ขณะเปิดประชุม (องค์ประชุม: ต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 25 ราย และต้องมีหุ้นไม่น้อยกว่า 1/3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด)	ผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะเป็นจำนวนทั้งสิ้น 108 ราย นับจำนวนหุ้นได้ทั้งสิ้น 18,418,950,542 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 57.8863 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ
กรรมการเข้าร่วมประชุม	จำนวน 8 คน
พยานในการตรวจนับคะแนน	นางสาวสุทธิวรรณ สถิตสุขสมบูรณ์ ตัวแทนจากบริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ และไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดแสดงความประสงค์เป็นพยานในการตรวจนับคะแนน
วันที่รายงานสรุปผลการลงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	วันจันทร์ที่ 25 เมษายน 2565 เวลา 17.18 น.
วันที่ส่งสำเนารายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (14 วัน นับจากวันประชุม)	วันที่ 6 พฤษภาคม 2565

การดำเนินการในการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ยึดถือเป็นธรรมเนียมปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น เลขานุการที่ประชุมจะแนะนำคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ ที่เข้าร่วมประชุม และจะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบถึงหลักเกณฑ์การออกเสียงลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม ทั้งนี้ เมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระการประชุมแล้ว ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นและซักถามเกี่ยวกับวาระนั้น ๆ อย่างเท่าเทียมกัน โดยจะมีการตอบคำถามและให้เวลาอภิปรายในแต่ละเรื่องตามความเหมาะสม สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นจะลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระและได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง จะออกจากห้องประชุมเป็นการชั่วคราวในการพิจารณาวาระดังกล่าว

บริษัทฯ จัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้ โดยมีการบันทึกมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งองค์ประชุม รายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และที่ปรึกษาที่เข้าร่วมประชุม พยานในการตรวจนับคะแนน ผลการลงมติ ซึ่งจะเปิดเผยทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ตลอดจนมีการบันทึกสรุปความคิดเห็น ข้อซักถาม และการตอบข้อซักถามที่เป็นสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับการประชุมในแต่ละวาระ โดยบริษัทฯ จะแจ้งรายงานสรุปผลการลงมติผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในวันเดียวกันกับวันประชุม หรืออย่างช้าภายในเวลา 09.00 น. ของวันทำการถัดไป และจะจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม รวมทั้งเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ซึ่งเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนอย่างครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน ไม่ว่าผู้ถือหุ้นรายนั้นจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือนักลงทุนสถาบัน

การเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือน ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อส่งเสริมให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ จะแจ้งข่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นซึ่งมีคุณสมบัติ (1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รายเดียวหรือหลายรายรวมกัน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ หรือ (2) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รายเดียวหรือหลายรายรวมกัน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ โดยผู้ถือหุ้นทุกคนต้องถือหุ้นอย่างต่อเนื่องมาแล้วไม่น้อยกว่า 6 เดือน นับจากวันที่ได้มาซึ่งหุ้นจนถึงวันที่เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ และสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 บริษัทฯ ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2564 จนถึงวันที่ 2 มกราคม 2565

สิทธิในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ

บริษัทฯ ไม่ลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ ที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่าง ๆ และการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ ไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย เป็นต้น

บริษัทฯ ได้เปิดเผยสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ ตามที่กฎหมายกำหนด โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนอย่างเพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกันผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัทฯ

การเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ

บริษัทฯ ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ซึ่งเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้น และประชาชนอย่างเท่าเทียมกันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องซึ่งอยู่ในตำแหน่ง หรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน

บริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง ดังนั้น เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ จึงอำนวยความสะดวกโดยการจัดส่งแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ข.) ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุความเห็นในการลงคะแนนเสียงได้ ซึ่งผู้ถือหุ้นอาจมอบหมายให้ตัวแทนของผู้ถือหุ้นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนแทนตนในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ โดยบริษัทฯ จะแจ้งรายชื่อคณะกรรมการอิสระที่ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะได้อย่างน้อย 1 คน ไว้ในหนังสือเชิญประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเผยแพร่หนังสือเชิญประชุม และหนังสือมอบฉันทะแบบต่าง ๆ (แบบ ก. แบบ ข. และ แบบ ค.) พร้อมทั้งรายละเอียดและขั้นตอนการมอบฉันทะไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดเตรียมอากรแสตมป์ไว้สำหรับผู้ที่เข้าร่วมประชุมโดยการรับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น เพื่ออำนวยความสะดวกและรักษาสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง

การออกเสียงลงคะแนน

บริษัทฯ กำหนดให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีสิทธิในการออกเสียงแสดงความเห็นอย่างเท่าเทียมกัน ดังที่ได้ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ โดยในปัจจุบัน ผู้ถือหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง

การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ ให้ได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมเสมอภาคและเหมาะสม ตลอดจนการมีช่องทางสื่อสารที่เพียงพอ

ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัทฯ มีสิทธิได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันตามสิทธิของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับบริษัท ซึ่งรวมถึงสิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และสิทธิในการได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม เป็นต้น

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืนผ่านการเติบโตของรายได้ และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยมีเป้าหมายที่จะให้ผลตอบแทนระยะยาวที่ดีกว่าการลงทุนอื่นที่มีความเสี่ยงคล้ายคลึงกันแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นด้วยความเคารพ รับฟังความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียน ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ อย่างถูกต้องครบถ้วนทันเวลา และดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

พนักงาน

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับพนักงาน เนื่องจากพนักงานคือทรัพยากรที่มีค่าในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ เคารพสิทธิของพนักงานตามสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามหลักสากลและตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ โดยให้ความเป็นธรรมต่อพนักงานทุกระดับโดยไม่เลือกปฏิบัติ รวมทั้งยังให้ความสำคัญกับสุขภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน ตลอดจนเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดี และส่งเสริมการทำงานเป็นทีม นอกจากนี้ บริษัทฯ มอบโอกาสในการสร้างความก้าวหน้าในการทำงานให้แก่พนักงานทุกคนโดยเท่าเทียมกัน และเห็นความสำคัญในเรื่องศักยภาพของพนักงาน จึงมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรมีการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งมีการจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีในองค์กร ทั้งระหว่างพนักงานกันเองและระหว่างพนักงานและผู้บริหาร ตลอดจนรับทราบและทำความเข้าใจในความคาดหวังของพนักงานต่อบริษัทฯ ซึ่งข้อมูลทั้งหมดที่ได้รับมานั้นจะนำมาปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กรและทรัพยากรบุคคลทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ผู้บริหาร

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้บริหารในฐานะผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์และแผนปฏิบัติงานต่าง ๆ รวมทั้งควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกรอบ ทิศทางและเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จึงเสนอค่าตอบแทนผู้บริหารที่มีความเหมาะสม เป็นธรรม เพื่อเป็นการตอบแทนและเป็นแรงจูงใจให้ผู้บริหารมีความตั้งใจและทุ่มเทให้กับการบริหารงานของบริษัทฯ จนสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้

หุ้นส่วนทางธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงความสำคัญของหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทฯ ในการที่ช่วยสนับสนุนและผลักดันให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เจริญก้าวหน้าและบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ บริษัทฯ จึงปฏิบัติต่อหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่เป็นธรรมของทั้งสองฝ่ายและปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด

เจ้าหนี้

บริษัทฯ มุ่งเน้นสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหนี้ของบริษัทฯ โดยเน้นที่ความสุจริตและยึดมั่นตามเงื่อนไขและสัญญาที่ทำไว้กับเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ ได้มีการชำระเงินกู้และดอกเบี้ยถูกต้อง และครบถ้วนมาโดยตลอด รวมทั้งไม่นำเงินที่กู้ยืมมาไปใช้ในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์การกู้ยืม นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันทำให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหนี้ของบริษัทฯ

ลูกค้า

บริษัทฯ คำนึงถึงความสำคัญของลูกค้าในฐานะที่เป็นผู้ที่มีความสำคัญในการให้ความช่วยเหลือการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

โดยบริษัทฯ ได้ปฏิบัติและรับผิดชอบต่อลูกค้าทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ประกอบกับบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นความโปร่งใส และความตรงไปตรงมาในการดำเนินธุรกิจ การคัดเลือกลูกค้าอย่างเป็นธรรม และการเจรจาตกลงเข้าทำสัญญากับลูกค้าโดยให้ได้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมกับทั้งสองฝ่าย ทั้งนี้ บริษัทฯ คำนึงเสมอว่าความสำเร็จของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับความสามารถในการพัฒนาและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในระยะยาว

บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องติดต่อสื่อสารกับลูกค้าด้วยความเคารพและความเอาใจใส่ รับฟังความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียน เข้าใจและคาดการณ์ความต้องการของลูกค้า และนำเสนอสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการดังกล่าวผ่านการให้ข้อมูลต่าง ๆ ที่ถูกต้องและเพียงพอเพื่อประกอบการตัดสินใจอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าให้ยั่งยืน

คู่ค้า

บริษัทฯ คำนึงถึงความสำคัญของคู่ค้าในฐานะที่เป็นผู้ที่มีความสำคัญในการให้ความช่วยเหลือการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้ปฏิบัติและรับผิดชอบต่อคู่ค้าทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ประกอบกับบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นความโปร่งใสและความตรงไปตรงมาในการดำเนินธุรกิจ การคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม และการเจรจาตกลงเข้าทำสัญญากับคู่ค้าโดยให้ได้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมกับทั้งสองฝ่าย

สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีจิตสำนึกต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นที่จะรักษาสมดุลในการแสวงหาผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจ ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ พัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมหรือส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด ตามกฎหมายและมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่ได้รับการยอมรับในประเทศและในระดับสากล ตลอดจนการปลูกฝังวัฒนธรรมการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในเจตนารมณ์ที่จะสานต่อเป้าหมายในการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals) ขององค์กรสหประชาชาติ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของสังคมและชุมชน ตลอดจนมุ่งเน้นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยการรักษาสมดุลในการแสวงหาผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจควบคู่กับการมีจิตสำนึกต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้สนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมการพัฒนาสังคมและชุมชนอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานทุกระดับชั้น ผ่านการฝึกอบรม การแบ่งปันความรู้ สำรวจนวัตกรรมใหม่ ๆ ภายในองค์กร เพื่อลดผลกระทบเชิงลบ และสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholdings.co.th

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยคำนึงถึงความเสมอภาคและความเท่าเทียม โดยบริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยคำนึงถึงความเสมอภาคและความเท่าเทียมกัน การไม่แบ่งแยก เพศ สีผิว อายุ ชาติ ศาสนา สถานภาพการสมรส สมรรถภาพทางร่างกาย รสนิยมทางเพศ สถานศึกษา ฐานะ ความคิดเห็นทางการเมือง หรือสถานภาพอื่นใดที่มิได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน รวมทั้งให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการเคารพและไม่ล่วงละเมิดต่อสิทธิมนุษยชนเป็นองค์ประกอบหนึ่งในการเสริมสร้างความเจริญเติบโตของกิจการ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้สื่อสารให้พนักงานทุกระดับชั้นได้รับทราบและยึดแนวปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงาน เพื่อนำไปปฏิบัติ และเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงาน ตลอดจนไม่สนับสนุนกิจกรรมที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับหลักสิทธิมนุษยชนตลอดการดำเนินงานที่ผ่านมา โดยมีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกันและต่อต้านการล่วงละเมิดทุกรูปแบบ ไม่ว่าการจ้างแรงงานเด็ก หรือใช้แรงงานบังคับ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการว่าจ้างคนพิการ และให้บริการแก่ลูกค้า โดยไม่คำนึงถึงสถานภาพทางร่างกาย ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholdings.co.th

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญา และเคารพในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยกำหนดนโยบายห้ามมิให้ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ไว้ในคู่มือพนักงานบริษัทฯ ตลอดจนกำหนดห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนติดตั้งและใช้งานโปรแกรมที่ละเมิดลิขสิทธิ์ พร้อมกำหนดให้สามารถตรวจสอบเพื่อป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์

นอกจากนี้ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จะต้องรักษาความลับทางการค้า และ Know-how ที่ใช้ในการดำเนิน

ธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงสอดคล้องดูแลและปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ จากการเข้าถึงโดยไม่ได้รับอนุญาต การส่งต่อ และการใช้โดยมิชอบด้วยกฎหมาย

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยสารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ เพื่อป้องกันและลดโอกาสการรั่วไหลของข้อมูลสำคัญหรือความลับ และหลีกเลี่ยงมิให้บุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้หรือเผยแพร่โดยมิชอบ

นโยบายและแนวปฏิบัติของหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีความตั้งใจและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระของหน่วยงานเหล่านั้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมอบหมายให้เลขานุการบริษัทรับผิดชอบด้านการสอบทานการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และผู้ตรวจสอบภายในสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามคู่มือการปฏิบัติงานและเป็นไปตามมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและรายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ และสารสนเทศของบริษัทฯ ที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับทราบอย่างถูกต้อง ครบถ้วน น่าเชื่อถืออย่างสม่ำเสมอ โดยข้อมูลที่เปิดเผยจะต้องมีสาระสำคัญที่ถูกต้องครบถ้วนและทันเวลา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงินแต่เป็นข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับธุรกิจ และผลประกอบการของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยสารสนเทศ ทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินอย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจัดทำและปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้มีความครบถ้วนและทันต่อเหตุการณ์ โดยสารสนเทศของบริษัทฯ จะต้องจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ มีความชัดเจน ถูกต้อง และโปร่งใสด้วยภาษาที่กระชับและเข้าใจ

นอกจากนั้น บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณชน เช่น วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โครงสร้างองค์กร โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของบริษัทฯ รายชื่อ ประวัติ และข้อมูลการถือหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ (Corporate Governance and Code of Business Conduct) นโยบายการบริหารความเสี่ยงและนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการรายงานทางการเงินและรายงานของคณะกรรมการชุดย่อย การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือต่อการตัดสินใจลงทุน หรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการเปิดเผยข้อบังคับบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ เพื่อให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้น และผู้ที่สนใจจะถือหุ้นในอนาคตได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตลอดจนผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โดยหน้าที่ของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์คือการสร้างและคงไว้ซึ่งการสื่อสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส น่าเชื่อถือ ทั่วถึง และทันเวลา กับผู้ถือหุ้นและผู้ที่สนใจจะลงทุนในบริษัทฯ ในรูปแบบต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน (MD&A) รวมทั้งเอกสารนำเสนอของบริษัทฯ (Presentation) โดยมีการนำเสนอผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดกิจกรรมด้านนักลงทุนต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงงานประชุมชี้แจงผลประกอบการของบริษัทฯ ด้วย ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับกิจกรรมของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อ 4.1 ภาพรวมตลาดทุนและนักลงทุนสัมพันธ์ของรายงานฉบับนี้

นอกจากนี้ เว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสื่อสารกับนักลงทุน โดยเว็บไซต์ถือเป็นแหล่งข้อมูลที่สำคัญ และถูกออกแบบโดยใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นหลัก เนื้อหาในเว็บไซต์ประกอบด้วยราคาหลักทรัพย์ล่าสุด สิ่งตีพิมพ์ให้ดาวน์โหลด ซึ่งประกอบด้วย รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) งบการเงิน คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน เป็นต้น ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและผู้ที่สนใจจะลงทุนในบริษัทฯ หรือมีข้อสงสัยและต้องการสอบถามข้อมูลใด ๆ สามารถติดต่อมายังฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์:	+66 (0) 2 273 8838
	โทรสาร:	+66 (0) 2 273 8858
	อีเมล:	ir@rabbitholdings.co.th
	เว็บไซต์:	www.rabbitholdings.co.th

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

คณะกรรมการบริษัท ประกอบไปด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีประสบการณ์หลากหลายในแต่ละสาขาวิชาชีพ และไม่มีคุณสมบัติอันต้องห้ามตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทอยู่ในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดธุรกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 คน และได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุม โดยเป็นบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถเป็นที่ยอมรับและเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการชี้แนะและกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยร่วมมือกับผู้บริหารระดับสูงวางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน และภาพรวมขององค์กร โดยมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ พร้อมกันนี้ คณะกรรมการบริษัทยังกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้กรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง ตามหลักการข้อพึงปฏิบัติที่ดี เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีโครงสร้างการจัดการที่แบ่งแยกอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้กำกับดูแลเชิงนโยบาย มีหน้าที่ในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ ตลอดจนควบคุมดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหาร ทั้งนี้ บริษัทฯ มีโครงสร้างการจัดการที่แบ่งแยกอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะทำหน้าที่สรรหาบุคคลเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง หรือเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี) โดยหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการใหม่จะคำนึงถึงโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดกิจการของบริษัทฯ ความหลากหลายของโครงสร้างภายในคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง เชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด และเพศ เป็นต้น ความเหมาะสมของคุณสมบัติของกรรมการที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา

คุณสมบัติกรรมการ

กรรมการของบริษัทฯ จะต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

(1) เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลายอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงคุณสมบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถและทำหน้าที่กรรมการให้แก่บริษัทฯ ได้

(2) คุณสมบัติของกรรมการที่มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงความหลากหลายของโครงสร้างภายในคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนคุณสมบัติของกรรมการที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท

(3) มีคุณสมบัติถูกต้อง และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และในกรณีที่เป็นการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ บุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ และกรณีกรรมการตรวจสอบจะต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติมเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

(4) มีความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง มีความซื่อสัตย์ มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง และจิตใจที่สมบูรณ์ สามารถทุ่มเทในการทำงานให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่

(5) มีประวัติการทำงานที่ดี ไม่ได้ประกอบกิจการหรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเข้าเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนอื่น ที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง ตลอดจนได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คุณสมบัติเพิ่มเติมกรณีกรรมการอิสระ

กรณีดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ จะต้องมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ "เข้มกว่า" ข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.75 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย *(หมายเหตุ: บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ในข้อนี้เข้มกว่าข้อกำหนดตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งกำหนดไว้ว่าให้ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ)*

(2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

การดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่ควรเกิน 9 ปีติดต่อกันนับจากวันแรกที่เข้าดำรงตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม เมื่อครบวาระ 9 ปี กรรมการอิสระอาจดำรงตำแหน่งต่อไปได้ โดยให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความเป็นอิสระของกรรมการอิสระดังกล่าว

คุณสมบัติเพิ่มเติมกรณีกรรมการตรวจสอบ

กรณีที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบ นอกจากจะต้องเป็นกรรมการอิสระแล้ว ต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติม ดังนี้

(1) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นกรรมการตรวจสอบ

(2) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

(3) มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

(4) มีคุณสมบัติอื่น ๆ ครบถ้วนและเหมาะสมตามกฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

(5) ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามหลักเกณฑ์ที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะรายงานผ่านเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ความหลากหลาย ความรู้ และความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีความหลากหลายทางความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ				การศึกษาและความเชี่ยวชาญ							
	ธุรกิจประกันภัย	ธุรกิจบริการทางการเงิน	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายให้เช่า บริการ และโรงแรม	ธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	กฎหมาย / รัฐศาสตร์ / บริหารรัฐกิจ	บัญชี / การเงิน / คณิตศาสตร์	บริหารธุรกิจ / การตลาด / ธุรกิจระหว่างประเทศ	วิศวกรรม	การแพทย์ / สาธารณสุข	วิทยาศาสตร์ / สิ่งแวดล้อม / ทรัพยากรธรรมชาติ	เทคโนโลยีสารสนเทศ	การบริหารความเสี่ยง
1. นายคีรี กาญจนพาสน์		•	•	•			•					•
2. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	•	•		•	•	•	•		•	•		•
3. นายชัยวัฒน์ อัศวินทรางกูร		•	•	•	•	•	•					
4. นายพลากร หวั่งหลี	•	•	•	•		•	•			•		
5. นายสุรจิตร ก้องวัฒนา			•				•					
6. นายกวิน กาญจนพาสน์		•	•	•		•	•	•			•	•
7. นายคง ชิ เคือง	•	•	•	•		•	•					
8. นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ			•	•		•	•					

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกรรมการที่มีประวัติการศึกษา และประสบการณ์ทำงานที่หลากหลาย ตลอดจนมีความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านและผ่านการอบรมในสาขาแตกต่างกัน โดยบริษัทฯ มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน จากทั้งหมด 8 ท่าน ได้แก่ (1) นายคีรี กาญจนพาสน์ (2) นายกวิน กาญจนพาสน์ (3) นายคงชิ เคือง (4) นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ (5) นายชัยวัฒน์ อัศวินทรางกูร และ (6) นายพลากร หวั่งหลี ที่มีประสบการณ์และความรู้ความสามารถในธุรกิจอื่น ๆ ที่สามารถสนับสนุนธุรกิจประกันภัย ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการเงิน และอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ รายละเอียดข้อมูลประวัติของกรรมการบริษัท สามารถศึกษาเพิ่มเติมได้ในหัวข้อ 7.3 ประวัติคณะกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทของรายงานฉบับนี้

นอกจากนี้ กรรมการอิสระของบริษัทฯ ยังมีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่

(1) นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบในคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน เนื่องจากนายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ มีประสบการณ์การทำงานด้านการคลังของประเทศไทย และยังเคยดำรงตำแหน่งระดับสูงในหน่วยงานดังกล่าว เช่น ปลัดกระทรวงการคลัง รองปลัดกระทรวงการคลัง อธิบดีกรมบัญชีกลาง เป็นต้น อีกทั้งยังดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบในบริษัทจดทะเบียนชั้นนำอื่นดังนี้ กรรมการตรวจสอบบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และกรรมการตรวจสอบภายในของเนติบัณฑิตยสภา เป็นต้น

(2) นายชัยวัฒน์ อัศวินทรางกูร ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ เป็นกรรมการผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินในหลากหลายธุรกิจที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และเป็นกรรมการผู้สอบทานงบการเงินบริษัทจดทะเบียนดังกล่าว เช่น บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์แอนด์ลีส จำกัด (มหาชน) บริษัท โรงพิมพ์ตะวันออก จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอคิว เอสเตท จำกัด (มหาชน) บริษัท อีสเทิร์น โพลีเมอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นต้น และ

(3) นายพลากร หวั่งหลี ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ เป็นกรรมการผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินในหลากหลายธุรกิจที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และเป็นกรรมการผู้สอบทานงบการเงินบริษัทจดทะเบียนดังกล่าว นอกจากนี้ นายพลากร หวั่งหลี จบการศึกษาในระดับปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และเคยดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของการทางพิเศษแห่งประเทศไทย

อนึ่ง บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทจะช่วยเพิ่มมุมมองและประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญถึงบทบาทที่สำคัญและการมีส่วนร่วมของผู้หญิงในคณะกรรมการบริษัท และส่งเสริมให้มีการสรรหาบุคคลเพศหญิงเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ โดยไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งนี้ การสรรหากรรมการใหม่จะต้องพิจารณาถึงคุณสมบัติเฉพาะตัวและความเหมาะสมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นสำคัญ

กระบวนการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ จากการแนะนำของกรรมการอื่นในบริษัทฯ การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ การสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) การสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของหน่วยงานต่าง ๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนการอื่น ๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควรและเหมาะสม

การแต่งตั้งและการถอดถอนกรรมการบริษัท

การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในกฎหมายและข้อบังคับบริษัท โดยในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะกรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการผู้พ้นจากตำแหน่งมีสิทธิได้รับเลือกตั้งใหม่ได้อีก

โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีสิทธิแต่งตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่ เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวต่อไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 มีกรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 2 ท่าน ได้แก่ (1) นายชัยวัฒน์ อัศวินทรางกูร และ (2) นายพลากร หวั่งหลี ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ได้ในช่วงระหว่างวันที่ 3 ธันวาคม 2564 ถึงวันที่ 2 มกราคม 2565 ตามรายละเอียดที่ได้เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2564 อย่างไรก็ดี ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ

อนึ่ง ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ได้มีมติให้บุคคลทั้ง 2 ท่าน ที่จะพ้นจากตำแหน่งตามวาระ กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง โดยให้ (1) นายชัยวัฒน์ อัศวินทรางกูร และ (2) นายพลากร หวั่งหลี ดำรงสถานะเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ

การพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการ

บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่องและเพียงพอ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้จัดทำแผนการพัฒนากรรมการ เพื่อพัฒนาความรู้ของกรรมการเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ บทบาทหน้าที่ของกรรมการ และพัฒนาการต่าง ๆ ที่สำคัญ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการเข้ารับการอบรมหลักสูตรหรือกิจกรรมสัมมนาต่าง ๆ กับสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) สถาบันวิทยาการตลาดทุน และ/หรือ หน่วยงานอื่น ๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทจดทะเบียน ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงกลยุทธ์และการบริหารธุรกิจ การเงินการลงทุน การกำกับดูแลกิจการ การสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทน การบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กร การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และแนวทางการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีคู่มือสำหรับกรรมการ ซึ่งรวบรวมข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน เช่น คู่มือบริษัทจดทะเบียน ข้อเตือนใจในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการอิสระ คู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ แนวปฏิบัติเรื่องคณะกรรมการสรรหา แนวปฏิบัติเพิ่มเติมเรื่องคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน แนวทางการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน หลักเกณฑ์การสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักเกณฑ์เกี่ยวกับการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ฯลฯ ตลอดจนแบบรายงานและเอกสารอื่น ๆ สำหรับกรรมการ เช่น แบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร แบบแจ้งรายชื่อและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ (F 24-1) หนังสือรับรองและประวัติของกรรมการ/กรรมการตรวจสอบ (F 24-2) แบบรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (แบบ 59) และแบบแจ้งข้อมูล คำรับรอง และคำยินยอมของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท (แบบ 35-E1) เป็นต้น โดยมีการแก้ไขปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัยและเป็นข้อมูลล่าสุดอยู่เสมอ ตลอดจนการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่

ทั้งนี้ ในปี 2565 มีกรรมการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร
นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	• หลักสูตร Ethical Leadership Program ELP 28 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
นายชัยวัฒน์ อัศวินทรางกูร	• หลักสูตร Ethical Leadership Program ELP 28 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ	• หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่น 6/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • หลักสูตร Security Awareness for Users บริษัท เอซีอินโฟเทค จำกัด • หลักสูตร Ethical Leadership Program ELP 28 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • หลักสูตรการควบคุมภายในองค์กรจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี บริษัท ฝึกอบรมและสัมนาธรรมนิติ จำกัด • หลักสูตร Data Science Foundations ไอบีเอ็ม (IBM) • การอบรมเกี่ยวกับความเสี่ยงองค์กร “Coso ERM 2017” บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด • การอบรมหลักสูตรเพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ผศ.ดร.ประพันธ์พงษ์ ขำอ่อน
นายวีระพงศ์ โรจนวโรดม	• หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่น 38/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • หลักสูตร Security Awareness for Users บริษัท เอซีอินโฟเทค จำกัด • การอบรมเกี่ยวกับความเสี่ยงองค์กร “Coso ERM 2017” บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด • การอบรมหลักสูตรเพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ผศ.ดร.ประพันธ์พงษ์ ขำอ่อน

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่ (Directors Orientation)

บริษัทฯ จะจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งกรรมการใหม่ในคณะกรรมการบริษัทตามแผนการพัฒนากรรมการที่กำหนดโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้กรรมการที่เข้าใหม่ได้รับทราบและเข้าใจถึงประวัติความเป็นมา โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของบริษัทฯ โครงสร้างองค์กร ลักษณะการประกอบธุรกิจ นโยบายธุรกิจของบริษัทฯ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รวมทั้งให้ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ (Corporate Governance and Code of Business Conduct) และนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น

การประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี แบบทั้งคณะและแบบรายบุคคล โดยเมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินเรียบร้อยแล้ว เลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนน และสรุปผลคะแนนต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการทำงาน

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท (แบบทั้งคณะ)

คณะกรรมการบริษัทใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่งออกเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ทั้งนี้ เมื่อกรรมการแต่ละคนได้ตอบแบบประเมินตนเองแบบทั้งคณะเรียบร้อยแล้ว เลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนน และสรุปผลคะแนนของการประเมินคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อร่วมกันพิจารณาและหาวิธีแก้ไขปรับปรุงในส่วนที่ได้คะแนนยังไม่เป็นที่น่าพอใจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการทำงานในปีถัดไป ตลอดจนร่วมกันพิจารณาและทบทวนความเห็นและข้อเสนอที่กรรมการแต่ละคนได้แนะนำในปีที่ผ่านมาว่าได้มีการปฏิบัติให้สำเร็จลุล่วงหรือไม่

การประมวลผลคะแนนโดยรวมและความหมายของคะแนน ดังนี้ ร้อยละ 90 - 100 หมายถึง ดีเลิศ ร้อยละ 76 - 89 หมายถึง ดีมาก ร้อยละ 66 - 75 หมายถึง ดี ร้อยละ 50 - 65 หมายถึง พอใช้ และต่ำกว่าร้อยละ 50 หมายถึง ควรปรับปรุง

โดยในปี 2565 ผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 98.58 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 97.54 ในปี 2564

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท (แบบรายบุคคล)

คณะกรรมการบริษัทใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งหัวข้อการประเมินจะครอบคลุมถึงการปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลบริหารกิจการบริษัทให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น การจัดสรรเวลาและการเตรียมความพร้อมเพื่อการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น การแสดงความคิดเห็นหรือให้ข้อเสนอแนะหรือแนวทางในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์แก่ฝ่ายบริหาร ความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น การให้ความสำคัญและสนับสนุนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ และการฝึกอบรมและพัฒนาตนเองในหลักสูตรที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ เมื่อกรรมการแต่ละคนได้ตอบแบบประเมินตนเองแบบรายบุคคลเรียบร้อยแล้ว เลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนน และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณา

การประมวลผลคะแนนโดยรวมและความหมายของคะแนน ดังนี้ ร้อยละ 90 - 100 หมายถึง ดีเลิศ ร้อยละ 76 - 89 หมายถึง ดีมาก ร้อยละ 66 - 75 หมายถึง ดี ร้อยละ 50 - 65 หมายถึง พอใช้ ต่ำกว่าร้อยละ 50 หมายถึง ควรปรับปรุง

โดยในปี 2565 ผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 99.22 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2564 ที่มีผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 99.20

การประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง ประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ

ใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่งเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ 1) องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ 2) ความเป็นอิสระของสมาชิกในคณะกรรมการตรวจสอบ 3) การฝึกอบรม/แหล่งข้อมูลข่าวสาร 4) การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ 5) กิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ และ 6) ความสัมพันธ์กับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และผู้บริหาร ทั้งนี้ เมื่อตอบแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบเรียบร้อยแล้ว ฝ่ายตรวจสอบภายในจะรวบรวมคะแนน และสรุปผลคะแนนของการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อร่วมกันพิจารณาและหาวิธีแก้ไขปรับปรุง ในส่วนที่ได้คะแนนยังไม่เป็นที่น่าพอใจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการทำงานในปีถัดไป ตลอดจนร่วมกันพิจารณาและทบทวนในส่วนที่เป็นความเห็นและข้อเสนอที่แต่ละคนได้แนะนำในปีที่ผ่านมา ว่าได้มีการปฏิบัติให้สำเร็จลุล่วงหรือไม่ จากนั้นจะนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทสามารถให้ความเห็น หรือขอให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการปรับปรุงในด้านต่าง ๆ เพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม

การประมวลผลคะแนนโดยรวมและความหมายของคะแนน ดังนี้ ร้อยละ 90 - 100 หมายถึง ดีเลิศ ร้อยละ 76 - 89 หมายถึง ดีมาก ร้อยละ 66 - 75 หมายถึง ดี ร้อยละ 50 - 65 หมายถึง พอใช้ ต่ำกว่าร้อยละ 50 หมายถึง ควรปรับปรุง

โดยในปี 2565 ผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 98.73 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2564 ที่มีผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 98.09

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง (เดิมชื่อคณะกรรมการการลงทุน)

ใช้หลักเกณฑ์ในการประเมินซึ่งแบ่งออกเป็น 5 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติ 2) การทำหน้าที่ของสมาชิกกรรมการ 3) การฝึกอบรม/แหล่งข้อมูลข่าวสาร 4) การประชุม และ 5) อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ทั้งนี้ เมื่อตอบแบบประเมินตนเองแบบทั้งคณะของคณะกรรมการชุดย่อยเรียบร้อยแล้ว เลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนน และสรุปผลคะแนนการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการชุดย่อยนั้น ๆ เพื่อร่วมกันพิจารณาและหาวิธีแก้ไขปรับปรุงในส่วนที่ได้คะแนนยังไม่เป็นที่น่าพอใจ เพื่อใช้เป็นแนวทางปรับปรุงการทำงานในปีถัดไป ตลอดจนร่วมกันพิจารณาและทบทวนความเห็นและข้อเสนอที่แต่ละคนได้แนะนำในปีที่ผ่านมาว่าได้มีการปฏิบัติให้สำเร็จ

ลุล่วงหรือไม่ จากนั้นจะนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทสามารถให้ความเห็นหรือขอให้คณะกรรมการชุดย่อยดำเนินการปรับปรุงในด้านต่าง ๆ เพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม

การประมวลผลคะแนนโดยรวมและความหมายของคะแนน ดังนี้ ร้อยละ 90 - 100 หมายถึง ดีเลิศ ร้อยละ 76 - 89 หมายถึง ดีมาก ร้อยละ 66 - 75 หมายถึง ดี ร้อยละ 50 - 65 หมายถึง พอใช้ ต่ำกว่าร้อยละ 50 หมายถึง ควรปรับปรุง

โดยในปี 2565 ผลคะแนนเฉลี่ยของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอยู่ที่ร้อยละ 98.88 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 96.29 ในปี 2564 ผลคะแนนเฉลี่ยคณะกรรมการบริหารอยู่ที่ร้อยละ 95.92 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 94.44 ในปี 2564 และผลคะแนนเฉลี่ยคณะกรรมการบริหารสภาพคล่องอยู่ที่ร้อยละ 94.51 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 91.37 ในปี 2564

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานคณะกรรมการบริหาร โดยใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 หมวด ได้แก่ หมวดที่ 1) ผลสำเร็จทางธุรกิจ ซึ่งพิจารณาจากความสำเร็จของกิจการและโครงการต่าง ๆ ในปีบัญชีที่ผ่านมา หมวดที่ 2) การวัดผลการปฏิบัติงาน และหมวดที่ 3) การพัฒนาประธานกรรมการบริหาร

การประมวลผลคะแนนโดยรวมและความหมายของคะแนน ดังนี้ ร้อยละ 90 - 100 หมายถึง ดีเลิศ ร้อยละ 76 - 89 หมายถึง ดีมาก ร้อยละ 66 - 75 หมายถึง ดี ร้อยละ 50 - 65 หมายถึง พอใช้ ต่ำกว่าร้อยละ 50 หมายถึง ควรปรับปรุง

โดยในปี 2565 ผลคะแนนเฉลี่ยของประธานคณะกรรมการบริหารอยู่ที่ร้อยละ 98.76 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 95.67 ในปี 2564

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 หมวด ได้แก่ หมวดที่ 1) ผลสำเร็จทางธุรกิจ ซึ่งพิจารณาจากความสำเร็จของกิจการและโครงการต่าง ๆ ในปีบัญชีที่ผ่านมา หมวดที่ 2) การวัดผลการปฏิบัติงาน และหมวดที่ 3) การพัฒนารักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การประมวลผลคะแนนโดยรวมและความหมายของคะแนน ดังนี้ ร้อยละ 90 - 100 หมายถึง ดีเลิศ ร้อยละ 76 - 89 หมายถึง ดีมาก ร้อยละ 66 - 75 หมายถึง ดี ร้อยละ 50 - 65 หมายถึง พอใช้ ต่ำกว่าร้อยละ 50 หมายถึง ควรปรับปรุง

โดยในปี 2565 ผลคะแนนเฉลี่ยของรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารอยู่ที่ร้อยละ 94.34 ซึ่งลดลงจากร้อยละ 97.28 ในปี 2564

การดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายชื่อ	กรรมการบริษัท	กรรมการอิสระ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการบริหาร	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
1. นายคีรี กาญจนพาสน์	•					•
2. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	•	•	•	•		
3. นายชัยวัฒน์ อัศวินทรางกูร	•	•	•	•		
4. นายพลากร หวั่งหลี	•	•	•	•		
5. นายสุรจิตร ก้องวัฒนา	•				•	•
6. นายกวิน กาญจนพาสน์	•					•
7. นายคง ชิ เคือง	•					•
8. นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ	•				•	•
9. นายวีระพงศ์ โรจนวโรดม					•	

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมมากกว่า 6 ครั้ง ในหนึ่งปีตามตารางการประชุมที่กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดในรอบปี เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นหรือสมควร ซึ่งทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ โดยบริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการศึกษาข้อมูล สำหรับคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ได้มีกำหนดการประชุมไว้ล่วงหน้าทั้งปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดการประชุมเป็นประจำทุกไตรมาส และเพิ่มเติมตามความเหมาะสม สำหรับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนดการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง สำหรับคณะกรรมการบริหารได้กำหนดการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และสำหรับคณะกรรมการบริหารสภาพคล่องได้กำหนดการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

ทั้งนี้ สาเหตุที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมเนื่องจากติดภารกิจอื่น ซึ่งรวมถึงภารกิจในต่างประเทศ โดยกรรมการที่ไม่เข้าร่วมประชุมได้แจ้งให้ประธานกรรมการทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมเพื่อแจ้งต่อที่ประชุมแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันจันทร์ที่ 25 เมษายน 2565 โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมจำนวน 8 ท่าน ซึ่งครบทั้งคณะ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของกรรมการทั้งหมดของบริษัทฯ

สรุปการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2565 ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม				
	คณะกรรมการบริษัท (7 ครั้ง)	คณะกรรมการตรวจสอบ (6 ครั้ง)	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (2 ครั้ง)	คณะกรรมการบริหาร (13 ครั้ง)	คณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง (2 ครั้ง)
1. นายคีรี กาญจนพาสน์	7/7	-	-	-	-
2. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	7/7	6/6	1/2	-	-
3. นายชัยวัฒน์ อัศวินทรางกูร	7/7	6/6	2/2	-	-
4. นายพลากร หวั่งหลี	7/7	6/6	2/2	-	-
5. นายสุรจิตร ก้องวัฒนา	6/7	-	-	13/13	-
6. นายกวิน กาญจนพาสน์	7/7	-	-	-	-
7. นายคง ชิ เคือง	7/7	-	-	-	-
8. นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ	7/7	-	-	13/13	2/2
9. นายวีระพงศ์ โรจนวโรดม	-	-	-	13/13	2/2
10. นางสาวณัฐพรรณ จิระเมธากุล	-	-	-	-	2/2
อัตราเฉลี่ยการเข้าร่วมประชุมของทั้งคณะ (ร้อยละ)	**98.21**	**100.00**	**83.33**	**100.00**	**100.00**

ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 7 ครั้ง โดยกรรมการบริษัทแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมมากกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมคณะกรรมการทั้งหมด ซึ่งมีอัตราเฉลี่ยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะคิดเป็นร้อยละ 98.21 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการจากผลประกอบการของบริษัทฯ ขนาดธุรกิจ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalization) ในขนาดใกล้เคียงกับบริษัทฯ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันจันทร์ที่ 25 เมษายน 2565 ได้พิจารณาและอนุมัติให้จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนในแต่ละตำแหน่งและเบี้ยประชุมในอัตราคงเดิมเหมือนปีที่ผ่านมา โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทนรายเดือนของกรรมการดังนี้

ค่าตอบแทนกรรมการรายเดือน	ประจำปี 2565	ประจำปี 2564
ประธานกรรมการ	50,000 บาท/เดือน	50,000 บาท/เดือน
กรรมการ	30,000 บาท/เดือน	30,000 บาท/เดือน

เบี้ยประชุม	ประจำปี 2565	ประจำปี 2564
คณะกรรมการบริษัท	20,000 บาท/ครั้ง	20,000 บาท/ครั้ง
คณะกรรมการตรวจสอบ	10,000 บาท/ครั้ง	10,000 บาท/ครั้ง
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	10,000 บาท/ครั้ง	10,000 บาท/ครั้ง
คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	ไม่มี	ไม่มี

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัททุกคนเป็นจำนวนเงินรวม 4,450,000.00 บาท โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ดังนี้

รายชื่อและตำแหน่งกรรมการ		ค่าตอบแทนรายปี (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	รวม (บาท)
1. นายคีรี กาญจนพาสน์	ประธานคณะกรรมการ	600,000.00	140,000.00	740,000.00
2. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	360,000.00	210,000.00	570,000.00
3. นายชัยวัฒน์ อัศวินทรางกูร	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	360,000.00	220,000.00	580,000.00
4. นายพลากร หวั่งหลี	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	360,000.00	220,000.00	580,000.00
5. นายสุรจิตร ก้องวัฒนา	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	360,000.00	120,000.00	480,000.00
6. นายกวิน กาญจนพาสน์	กรรมการ	360,000.00	140,000.00	500,000.00
7. นายคง ชิ เคือง	กรรมการ	360,000.00	140,000.00	500,000.00
8. นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ	กรรมการ กรรมการบริหาร รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน	360,000.00	140,000.00	500,000.00
รวมจำนวน		**3,120,000.00**	**1,330,000.00**	**4,450,000.00**

ทั้งนี้ กรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระของบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ดังนั้น กรรมการอิสระจึงไม่มีค่าตอบแทนที่ได้รับจากบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินและสิทธิประโยชน์อื่น ๆ

-ไม่มี-

ค่าตอบแทนกรรมการหรือผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทย่อย

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีกรรมการและผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งในบริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (“**Rabbit Life**”) จำนวน 2 คน ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75 โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัททั้ง 2 คน เป็นจำนวนเงินรวม 140,000 บาท โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ดังนี้

รายชื่อและตำแหน่งกรรมการ		ค่าตอบแทนรายปี (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	รวม (บาท)
1. นายคง ชิ เคือง	ประธานกรรมการ	-	50,000	50,000
2. นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ	-	90,000	90,000
รวมจำนวน			**140,000**	**140,000**

ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร

-ไม่มี-

การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามคุณสมบัติที่บริษัทฯ กำหนดไว้ โดยจะพิจารณาคุณสมบัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหารจากบุคลากรภายในองค์กรก่อน หากไม่มีผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมภายในองค์กร จึงจะสรรหาจากบุคคลภายนอกองค์กร เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ กำหนดนโยบายให้กรรมการแต่ละท่านสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นนอกกลุ่มบริษัทฯ ได้ไม่เกิน 4 บริษัท เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาและปฏิบัติหน้าที่ของตนในฐานะกรรมการของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนอกบริษัทฯ เว้นแต่ในกรณีเข้าข้อยกเว้นตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัทฯ ไม่เกิน 5 บริษัท โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารงานของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ ได้มีนโยบายที่จะบริหารงานของบริษัทฯ ให้มีการเติบโตและพัฒนาให้เจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง จึงได้กำหนดนโยบายแผนสืบทอดตำแหน่ง โดยได้กำหนดขั้นตอนและกระบวนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงอื่น ๆ ในองค์กร และมีการพิจารณาทบทวนความเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งสำคัญขององค์กร

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ในฐานะที่เป็นแหล่งเงินทุนหรือบริษัทแม่ ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยได้กำหนดนโยบายและมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ กำหนดทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานภายในกลุ่มบริษัท ตลอดจนติดตามการปฏิบัติตามในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจกำหนดทิศทางและรูปแบบในการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และจัดสรรทรัพยากรต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทโดยรวม และมีอำนาจในการตัดสินใจเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท เช่น การลงทุนหรือการจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การเข้าร่วมลงทุนหรือยกเลิกการเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทอื่น เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการส่งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการบริษัทที่บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนทั้งบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยฝ่ายบริหารจะเป็นผู้ดำเนินการเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ซึ่งบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งนั้นมีหน้าที่ดำเนินการเพื่อให้การบริหารงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมมีประสิทธิภาพสูงสุด กำกับดูแลให้บริษัทย่อย/บริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน อาทิ การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน เป็นต้น รวมถึงการจัดเตรียมข้อมูลเพื่อจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทฯ ในการพิจารณาเรื่องที่สำคัญต้องเป็นไปในทิศทางเดียวกับที่บริษัทฯ กำหนด

บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในบริษัทดังกล่าวจะรายงานผลการดำเนินงานให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบเป็นระยะ ๆ เพื่อคณะกรรมการบริษัทได้ทราบถึงสถานการณ์ของบริษัทนั้น ๆ อย่างต่อเนื่องและทันท่วงทีต่อการตัดสินใจ

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในกิจการที่สอดคล้องหรือสนับสนุนธุรกิจหลักของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการประกอบธุรกิจและเสริมสร้างการเติบโตในแต่ละกิจการของบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจ ทิศทาง และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นการสนับสนุนวัตถุประสงค์และเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัท ผ่าน (1) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยจะต้องออกเสียงลงคะแนนตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ และ (2) คณะกรรมการของบริษัทย่อย โดยการส่งตัวแทนในระดับกรรมการบริหารหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ (รวมถึงผู้บริหาร) ในบริษัทย่อย เพื่อร่วมกำหนดกลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยตัวแทนของบริษัทฯ ดังกล่าวจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี)

บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ (หรือผู้บริหาร) ของบริษัทย่อยด้วยความรับผิดชอบ กำกับดูแลและติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ (Corporate Governance and Code of Business Conduct) และแผนผังการมอบหมายอำนาจ (Delegation of Authority) โดยใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ของบริษัทย่อยและสอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยรวม ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องรายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน หรือเสนอเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี)

นโยบายลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ และ/หรือบริษัทที่มีความชำนาญเฉพาะด้านเพื่อเสริมธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ โดยจะลงทุนในสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 เว้นแต่ในกรณีมีเหตุสมควรหรือเหมาะสมที่จะลงทุนในสัดส่วนต่ำกว่าร้อยละ 25

บริษัทฯ สอบทานและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทร่วม รวมถึงส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจซึ่งจะต้องเทียบเท่ากับมาตรฐานสากล หรือบรรทัดฐานของบริษัทฯ โดยการส่งตัวแทนในระดับกรรมการบริหารหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทร่วมนั้น ๆ ทั้งนี้ ตัวแทนของบริษัทฯ ดังกล่าวจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากประธานกรรมการบริหาร เว้นแต่บริษัทร่วมซึ่งบริษัทฯ ถือครองหุ้นอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่มีอำนาจควบคุมกิจการ ให้คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจจัดให้มีสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders' Agreement) ของบริษัทร่วม หรือข้อตกลงอื่นใดเพื่อให้เกิดความชัดเจนในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทร่วม ตลอดจนเพื่อให้มั่นใจว่าการร่วมลงทุนในกิจการดังกล่าวจะสามารถสร้างผลตอบแทนและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ ได้

บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทร่วมด้วยความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ของบริษัทร่วมและสอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยรวม ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องรายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน หรือเสนอเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทร่วมต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณากำกับดูแลให้มีการจัดการเกี่ยวกับรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทร่วมอย่างเหมาะสม (At Arm's Length Basis) และตรวจสอบให้มีการบันทึกมติที่ประชุมคณะกรรมการอย่างถูกต้อง ครบถ้วน รวมถึงความคิดเห็น หรือข้อคัดค้านของกรรมการเสียงส่วนน้อย

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าสุทธิเป็นจำนวนเงิน 22,511.26 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 41.46 ของสินทรัพย์รวม (ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท) โดยมีรายละเอียดตามเนื้อหาในส่วนที่ 2 ข้อ 2.4 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (Shareholders' Agreement)

บริษัทฯ ได้มีข้อตกลงกับบริษัท หัวหิน รีซอร์ท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) เพื่อลงทุนร่วมกันในการบริหารและพัฒนาโครงการ Anantara Services Suite ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัท เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อดำเนินโครงการดังกล่าว ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นในบริษัท เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด แล้ว

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้มีข้อตกลงกับ Fortune Hand Ventures Limited เพื่อลงทุนร่วมกันในการบริหารและพัฒนาโครงการโรงเรียนนานาชาติผ่านบริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด และได้มีข้อตกลงกับ Gold Diamond Holding Limited เพื่อลงทุนร่วมกันในการถือครองที่ดินบริเวณถนนบางนา-ตราด (ซึ่งบางส่วนของที่ดินดังกล่าวใช้เป็นที่ตั้งของโครงการโรงเรียนนานาชาติ) ผ่านบริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด

การปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีการทบทวนและติดตามการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติหรือจริยธรรมทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนได้จัดทำโครงการสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) พร้อมแบบทดสอบเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เช่น กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยมีพนักงานจำนวน 146 คน จากจำนวน 146 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งเข้าร่วมโครงการสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ร้อยละ 90 และมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีพนักงานจำนวน 147 คน จากจำนวน 147 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งเข้าร่วมโครงการสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ร้อยละ 90

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแบบการประเมินตนเองเกี่ยวกับความสามารถของพนักงานในการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติของการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมทำแบบการประเมินตนเอง จำนวน 147 คน มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับ "ดีเยี่ยม" หรือคิดเป็น 9 คะแนน จาก 10 คะแนน ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่คาดไว้ที่ 8 คะแนน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาทบทวนและปรับปรุงสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) และแบบทดสอบให้มีความสอดคล้องกับนโยบาย กฎเกณฑ์ ข้อปฏิบัติ และสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และพัฒนาช่องทางในการสื่อสารกับพนักงานทุกระดับเพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานในด้านดังกล่าวอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะพิจารณาแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมเป็นสำคัญ ทั้งนี้ สามารถศึกษานโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพิ่มเติมได้ในหัวข้อ 5.4 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกันของรายงานฉบับนี้

นอกจากนี้ เพื่อป้องกันรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และเพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และประกาศที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จัดส่งแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้กับบริษัทฯ ในกรณีดังต่อไปนี้

- จัดส่งแบบแจ้งรายงานครั้งแรก เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารเข้าใหม่ของบริษัทฯ
- จัดส่งแบบแจ้งรายงาน เพื่อปรับปรุงข้อมูล ณ วันเริ่มต้นปีบัญชี (1 มกราคมของทุกปี)
- จัดส่งแบบแจ้งรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญที่มีผลทำให้เกิดการมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างปีบัญชี

เลขานุการบริษัทเป็นผู้เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น ทั้งนี้ เพื่อใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่มิได้มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หลักปฏิบัติในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการปฏิบัติ และเพื่อให้สอดคล้องกับเจตนารมณ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) คณะกรรมการบริษัทกำหนดหลักปฏิบัติในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบของบริษัทฯ เพิ่มเติม โดยให้มีผลบังคับใช้กับบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมทั้งหมดภายใต้บริษัทฯ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บุคคลที่ถูกห้ามการซื้อขาย	หลักทรัพย์ที่ห้ามการซื้อขาย	ช่วงเวลาห้ามการซื้อขาย	
		กรณีเปิดเผยงบการเงิน	กรณีที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์
• บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม • กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ที่อยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายในได้	หลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม	1 เดือนก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีวาระอนุมัติงบการเงิน จนถึง 1 วันทำการหลังการเปิดเผยงบการเงินผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	14 วันก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีวาระอนุมัติเรื่องที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ จนถึง 1 วันทำการหลังการเปิดเผยเรื่องดังกล่าวผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลกระบวนการจัดทำ และเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณาความเพียงพอ และความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน และการจัดทำงบการเงินให้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และมีประสิทธิภาพ โดยให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเก็บรายงานการประชุมของคณะกรรมการ

การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ (รวมถึงการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของหุ้น “Rabbit”, “Rabbit-P” และใบสำคัญแสดงสิทธิ “Rabbit-W4” ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นรายไตรมาส โดยให้นำส่งสำเนาแบบรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) แก่เลขานุการบริษัท ในวันเดียวกันกับวันที่กรรมการและผู้บริหารได้ยื่นแบบ 59-2 ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่รวบรวม และสรุปเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหลักทรัพย์ที่ถือ (หุ้น/หน่วย)			
		หุ้นสามัญ (Rabbit) (หุ้น)	หุ้นบุริมสิทธิ (Rabbit-P) (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้นสามัญ (%)	ใบสำคัญแสดงสิทธิ (Rabbit -W4) (หน่วย)
นางสาวณัฐพรรณ จิระเมธากุล	ผู้ช่วยอาวุโสประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและรักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน	20	-	0.000	-

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญเรื่องความซื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดอบรมในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี ได้ปลูกฝังและเน้นย้ำให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ในทุก ๆ ขั้นตอนของการปฏิบัติงาน โดยบริษัทฯ ได้สร้างกิจกรรมเพื่อสนับสนุนให้พนักงานมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนั้น ในปี 2558 บริษัทฯ ได้แสดงจุดยืนในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยการประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Coalition of the Private Sector Against Corruption: CAC) อันเป็นการแสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและติดสินบนในทุกรูปแบบ รวมถึงการมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ด้วยความซื่อสัตย์และโปร่งใส ภายใต้กฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนสนับสนุนและกำหนดให้บริษัทฯ บริษัทย่อย รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนติดตามให้ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการหรือกระทำการใด ๆ โดยให้ความสำคัญกับความโปร่งใส และคำนึงถึงความซื่อสัตย์สุจริตในการติดต่อหรือทำธุรกรรมกับเจ้าหน้าที่ หรือหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อหลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจส่งผลต่อการกระทำที่ไม่เหมาะสมและขัดแย้งต่อหลักการบริหารจัดการที่ดี

ดังนั้น เพื่อให้การปฏิบัติงานใด ๆ ของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นไปตามกรอบแนวทางของนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่จะไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตทั้งทางตรงและทางอ้อม บริษัทฯ จึงได้กำหนดมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ขึ้นในปี 2559 ซึ่งทบทวนเป็นประจำทุกปี และปรับปรุงแก้ไขให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งประกอบด้วย

- นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงแนวทางและขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ โดยครอบคลุมถึงการให้เงินสนับสนุนการบริจาคเพื่อการกุศล การช่วยเหลือทางการเมือง การห้ามให้และห้ามรับสินบนจากเจ้าหน้าที่ของรัฐและหน่วยงานราชการ การให้ การรับของขวัญ ของกำนัล และการใช้จ่ายการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ การจ่ายค่าอำนวยความสะดวก การจ้างพนักงานรัฐ และการขัดแย้งทางผลประโยชน์
- นโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด หรือข้อร้องเรียน และให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งไม่เพิกเฉยหรือละเลยต่อการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้แก่ การรับสิ่งของของขวัญ การเลี้ยงรับรอง การเรี่ยไรเงิน เงินบริจาค และผลประโยชน์อื่นใดจากบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ โดยได้กำหนดให้ครอบคลุมถึงพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งไม่เพิกเฉยหรือละเลยต่อการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติงานตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง จึงเชื่อมั่นว่านโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ของบริษัทฯ จะช่วยส่งเสริมค่านิยม ตลอดจนเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรมภายในองค์กรมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์การประกอบธุรกิจอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และในขณะเดียวกัน เติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมและปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน

พัฒนาการที่สำคัญด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

นับตั้งแต่ปี 2559 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบาย "งดรับของขวัญ ของกำนัล (No Gift Policy)" จากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ บุคคลภายนอก และเจ้าหน้าที่ของรัฐในทุกเทศกาล เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ไม่เรียกร้องหรือหวังผลประโยชน์ตอบแทนใด ๆ จากผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงปฏิบัติต่อผู้ที่เกี่ยวข้องด้วยความยุติธรรมและเท่าเทียม โดยได้มีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้ผู้เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ได้รับทราบ เช่น การส่งจดหมายแจ้งคู่ค้าทุกรายของบริษัทฯ การเผยแพร่นโยบายบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อภายในองค์กร เป็นต้น

เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองเข้าเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC)

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563 บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองการต่ออายุสมาชิกของแนวร่วมการต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยครั้งที่ 1 ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงเจตจำนงที่ชัดเจนของบริษัทฯ ในความมุ่งมั่นที่จะต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเต็มรูปแบบต่อไป อีกทั้ง บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti Corruption Policy) ของบริษัทฯ เพื่อให้ครอบคลุมและเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือระเบียบต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholdings.co.th

ช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำที่ไม่ถูกต้องหรือข้อร้องเรียนและให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บังคับบัญชาและหน่วยงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลและตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ทำหน้าที่ดูแลและให้คำแนะนำตลอดจนสอดส่องพฤติกรรม ความประพฤติ และการกระทำต่าง ๆ ของพนักงานหรือเจ้าหน้าที่ให้เป็นไปโดยถูกต้อง และผู้แจ้งเรื่องดังกล่าวจะได้รับความคุ้มครอง หากเป็นการกระทำด้วยความสุจริตใจ โดยผู้พบเห็นการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม สามารถแจ้งเหตุ เบาะแส หรือยื่นข้อร้องเรียนการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ โดยสามารถติดต่อหรือร้องเรียนเรื่องต่าง ๆ กับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยผ่านเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ช่องทางดังนี้

เว็บไซต์บริษัท	www.rabbitholdings.co.th
กล่องรับความคิดเห็น	ภายในองค์กร
คณะกรรมการตรวจสอบ	Auditcommittee@rabbitholdings.co.th
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	InternalAudit@rabbitholdings.co.th
ไปรษณีย์	คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 21 อาคารทีเอสที ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

บริษัทฯ กำหนดให้มีกลไกการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ที่ร่วมสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยจะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

การจัดจ้างพนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการไม่ว่าจ้างพนักงานรัฐ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐที่ยังดำรงตำแหน่งในภาครัฐ เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาของบริษัทฯ ตลอดจนกำหนดขั้นตอนและแนวปฏิบัติสำหรับการว่าจ้างพนักงานรัฐ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐที่พ้นจากตำแหน่งแล้ว เพื่อเข้าดำรงตำแหน่งที่ปรึกษา หรือกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารระดับสูง โดยจะต้องได้รับการพิจารณาแต่งตั้งจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการจ้างพนักงานรัฐ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ จะไม่ได้เป็นการตอบแทนการได้มาซึ่งประโยชน์ใด ๆ เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อบริษัทฯ ซึ่งมีความเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน

การบริหารความเสี่ยงเรื่องการทุจริต

บริษัทฯ ตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันที่จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถเห็นถึงความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ และทำให้สามารถเตรียมความพร้อมในการตอบสนองต่อความเสี่ยงนั้น ๆ ได้อย่างเหมาะสม เพียงพอและทันท่วงที สำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้มีการจัดทำการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันทั้งในส่วนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีการจัดอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อประเมินและบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน (Corruption Risk Management) ของฝ่ายต่าง ๆ รวมถึงตัวแทนที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ในการติดต่อกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานราชการ หรือองค์กรใด ๆ ให้แก่กลุ่มผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสามารถกำหนดมาตรการหรือแนวทางควบคุมภายในให้มีความเหมาะสมเพียงพอ โดยผลการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวได้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบเพื่อการพิจารณาด้วย

การอบรมและการสื่อสารนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้สื่อสาร และเผยแพร่มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการ ดังนี้

- ทบทวนและปรับปรุงมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คู่มือบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต ขั้นตอนและแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ประจำปี โดยนำเสนอเพื่อการพิจารณาและเห็นชอบโดยคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนและคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการหรือแนวทางควบคุมภายในต่าง ๆ ที่บริษัทฯ มีอยู่เพียงพอและเหมาะสม
- จัดอบรมให้ความรู้ในหัวข้อ “Anti-Corruption Training” เพื่อสร้างความตระหนักถึงการไม่ทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนสร้างความเข้าใจในนโยบายด้านการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ ให้แก่ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ
- จัดอบรมคู่ค้าของบริษัทฯ เพื่อทราบและเข้าใจถึงมาตรการและนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจนของบริษัทฯ และเพื่อขยายแนวร่วมในการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- จัดอบรมเพื่อปฐมนิเทศพนักงานใหม่ของบริษัทฯ ในหัวข้อ “นโยบายว่าด้วยการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง”
- เผยแพร่และสื่อสารกับบุคลากรของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติตนที่ถูกต้องเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- เผยแพร่มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและประเด็นที่เกี่ยวข้องบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ได้รับทราบ
- แจ้งคู่ค้าของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษรถึงมาตรการและนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการกระทำที่ไม่ถูกต้อง
- จัดให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมการอบรมและสัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆ ซึ่งจัดโดยองค์กรภายนอกเพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงให้เพียงพอต่อการบริหารความเสี่ยงและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ให้มีความรัดกุมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- เผยแพร่และสื่อสารกับบุคลากรของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติตนที่ถูกต้องเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ อาทิ อีเมล ป้ายประชาสัมพันธ์ (Poster) และจอประชาสัมพันธ์ (Display Screen)

การติดตามการประเมินผลการปฏิบัติงานตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ จึงกำหนดให้มีการตรวจสอบการดำเนินงานดังกล่าวเป็นประจำทุกปีโดยฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งมีความเป็นอิสระและดำเนินงานขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ โดยครอบคลุมทั้งการสอบทานนโยบาย แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ การดำเนินงานตามที่มาตรการและนโยบายที่เกี่ยวข้องกำหนด รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในด้านการทุจริตคอร์รัปชันว่ามีการดำเนินการได้อย่างครบถ้วน เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ โดยมีการอ้างอิงแนวทางการสอบทานและการจัดทำกระดาษทำการ (Working Paper) ของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตในการตรวจสอบประเมินผล และนำผลการตรวจสอบฯ ข้อเสนอแนะต่าง ๆ รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาและหารือกับผู้บริหารหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานให้มีความรัดกุมและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

การแจ้งเบาะแสและเรื่องร้องเรียน

ผู้พบเห็นการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม สามารถแจ้งเหตุ เบาะแส หรือยื่นข้อร้องเรียนการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ โดยสามารถติดต่อหรือร้องเรียนเรื่องต่าง ๆ กับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยผ่านเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ข้อมูลการแจ้งเบาะแสดังกล่าวจะส่งตรงไปยังผู้รับผิดชอบในเรื่องนี้โดยเฉพาะ ซึ่งได้แก่ ประธานกรรมการตรวจสอบ และหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อดำเนินการที่เหมาะสมต่อไป และเพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสในเรื่องดังกล่าวมีความมั่นใจว่า ข้อมูลและเรื่องราวที่แจ้งนั้นจะได้รับการดูแลและคุ้มครองจากผู้ที่รับผิดชอบโดยตรง

อนึ่ง ในปี 2565 บริษัทฯ ไม่มีเรื่องร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติทางจริยธรรมทางธุรกิจ

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร ได้จัดทำการประเมินและรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ซึ่งครอบคลุมถึงการประชุม และสรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะในปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholdings.co.th

5.4 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่ดี ครอบคลุมกิจกรรมที่สำคัญเพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้ตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้และเพื่อความเติบโตอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการและผู้บริหารกำกับดูแลกิจการด้วยความโปร่งใสตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ และมีการกำหนดนโยบาย กฎบัตร และแนวทางในการปฏิบัติงานที่สำคัญที่ชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีระบบการสื่อสารและการจัดการข้อมูลที่ปลอดภัยอย่างมีประสิทธิภาพ และมีระบบการติดตามผลการดำเนินงานที่เหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระในการสอบทานการประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา อีกทั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในผ่านการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติงานที่เป็นระบบ ระเบียบวิธีอย่างมีประสิทธิผล เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและนโยบายต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด มีการสอบทานให้รายงานทางการเงินและรายงานอื่น ๆ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ รวมถึงความโปร่งใสของการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2566 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน เข้าร่วมประชุม โดยกรรมการตรวจสอบที่เข้าร่วมประชุมเป็นบุคคลที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงินรวมอยู่ด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งกำหนดตามกรอบของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ซึ่งครอบคลุมการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ 5 ด้าน คือ (1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication) และ (5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities) โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมที่มีประสิทธิผล มีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐาน มีกิจกรรมที่ช่วยลดโอกาสที่จะเกิดหรือบรรเทาผลกระทบให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีกระบวนการสื่อสารและการติดตามอย่างเหมาะสม ช่วยให้บริษัทฯ มีกระบวนการดำเนินงานที่เป็นระบบ การรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและน่าเชื่อถือ ตลอดจนการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ นโยบาย วิธีการปฏิบัติงาน และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อสะท้อนถึงความเพียงพอและเหมาะสมของการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยสามารถสรุปผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในแต่ละด้านได้ดังนี้

การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทฯ กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กรไว้อย่างชัดเจน และประกาศให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน ซึ่งบริษัทฯ ยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อสัตย์สุจริต จึงกำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ (Corporate Governance and Code of Business Conduct) และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตระหนักถึงการประกอบธุรกิจและปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบายดังกล่าว

สำหรับการดำเนินงาน บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นให้องค์กรมีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ มีการกำหนดโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสม กำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละสายงานไว้อย่างชัดเจน และมีการพิจารณาปรับปรุงโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับทรัพยากรมนุษย์โดยจัดทำนโยบายและวิธีปฏิบัติงานด้านทรัพยากรมนุษย์ มุ่งเน้นการสรรหาและบริหารทรัพยากรมนุษย์อย่างมีมาตรฐาน เหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กรและมีระบบการให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ โดยจัดหลักสูตรการฝึกอบรมเพื่อส่งเสริมศักยภาพ พัฒนาความรู้ ทักษะ และความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ รวมถึงการจัดทำแผนสืบทอดงานของผู้บริหาร

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีฝ่ายตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นผู้สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งช่วยส่งเสริมกระบวนการติดตามและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง เพื่อเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ภายใต้การเปลี่ยนแปลงทั้งจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในที่จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานทั้งระดับฝ่ายงาน ระดับธุรกิจ และระดับองค์กร มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นแนวทางสำหรับการประเมินและจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยพนักงานทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยง และบริษัทฯ จัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงในระดับจัดการนำโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหาร และตัวแทนพนักงานในทุกหน่วยงานนำเสนอผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีมาตรการควบคุมเพื่อบรรเทาความเสี่ยงที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร มีการดำเนินงาน การติดตาม และการกำกับดูแลให้เป็นไปตามแผนงาน กฎระเบียบ ข้อบังคับ มีการกำหนดอำนาจการอนุมัติการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร ครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารจัดการทั่วไป และมีการแบ่งแยกหน้าที่งานอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการตรวจสอบและถ่วงดุลระหว่างกัน มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้ถูกนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน มีระบบการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ อีกทั้ง บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

ข้อมูลที่ใช้ในการดำเนินงานมาจากข้อมูลภายในและภายนอกบริษัทฯ ซึ่งเป็นข้อมูลที่มีคุณภาพและเกี่ยวข้องกับงาน เพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมโดยเฉลี่ย 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีเวลาเพียงพอในการพิจารณาข้อมูลก่อนเข้าร่วมประชุม และในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดทำรายงานการประชุม โดยระบุความเห็นและมติของที่ประชุมไว้อย่างครบถ้วน มีการรายงานข้อมูลที่สำคัญถึงคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีการจัดเก็บข้อมูลและสารสนเทศที่สามารถนำไปใช้เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจอย่างปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะเอกสารทางบัญชีที่มีความสำคัญต่อการจัดทำรายงานทางการเงิน

สำหรับการสื่อสารภายในองค์กร บริษัทฯ มีช่องทางในการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เช่น การส่งอีเมล การติดประกาศประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ รวมทั้งการประชุมร่วมกันเพื่อให้เกิดการประสานงานและสามารถปฏิบัติงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ สำหรับบุคคลภายนอก บริษัทฯ มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลและสื่อสารให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียผ่านช่องทางของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้บุคคลต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตแก่บริษัทฯ

ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอผ่านการประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือน และจัดให้มีการประชุมผู้บริหารทุกฝ่ายงานเป็นประจำทุกสัปดาห์ เพื่อให้มั่นใจว่าผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นเป็นไปตามแผนธุรกิจ งบประมาณ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนปรับปรุงการปฏิบัติงานที่จำเป็น เพื่อให้สอดคล้องกับปัจจัยภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงอย่างทันท่วงที

อีกทั้ง ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้ตรวจสอบและประเมินประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยมุ่งเน้นที่ความเสี่ยงสำคัญของบริษัทฯ และให้ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานและติดตามผลเพื่อให้มั่นใจว่าปัญหาต่าง ๆ ได้รับการปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสม โดยผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลการตรวจสอบและการติดตามผลการตรวจสอบต่อฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

รายการระหว่างกัน

รายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทจดทะเบียนกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้น

รายการระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1) บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) มีรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 64	ยอดระหว่าง ปี 2565	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 65	
1	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รับบริการบำรุงรักษา Hardware และ Software จาก บริษัท ยงสุ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	ค่าบำรุงรักษา Hardware และ Software	0.00	5,309,555.52	447,474.00	การรับบริการดังกล่าวเป็นไปตามสัญญา ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

2) บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือมีรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 64	ยอดระหว่าง ปี 2565	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 65	
1	บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ทำสัญญาให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี ตามสัญญาให้เช่าพื้นที่ ทรัพย์สิน อุปกรณ์ใด ๆ และให้บริการรวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกที่อยู่ภายในพื้นที่เช่า ชั้น 5 โซน C, ชั้น 6 โซน C, ชั้น 11 โซน B1, ชั้น 12 โซน B1, ชั้น 14 และชั้น 15 ของอาคารทีเอสที กับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ < 3 ปี	211,985.15	23,453,728.14	0.00	การให้เช่าพื้นที่รวมถึงทรัพย์สินและอุปกรณ์ใด ๆ ที่อยู่ภายในพื้นที่เช่า การให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ดังกล่าว เป็นการให้เช่าเพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบธุรกิจของผู้เช่าตามปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 64	ยอดระหว่างปี 2565	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 65	
2	บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ทำสัญญาให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี ตามสัญญาให้เช่าพื้นที่ ทรัพย์สิน อุปกรณ์ใด ๆ และให้บริการรวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกที่อยู่ภายในพื้นที่เช่า ชั้น 6 โซน A, ชั้น 19 และชั้น 24 โซน B2 ของอาคารทีเอสที กับบริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ < 3 ปี	117,408.96	10,874,828.00	115,067.80	การให้เช่าพื้นที่รวมถึงทรัพย์สินและอุปกรณ์ใด ๆ ที่อยู่ภายในพื้นที่เช่า การให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ดังกล่าว เป็นการให้เช่าเพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบธุรกิจของผู้เช่าตามปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
3	บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ทำสัญญาให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี ตามสัญญาให้เช่าพื้นที่ ทรัพย์สิน อุปกรณ์ใด ๆ และให้บริการรวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกที่อยู่ภายในพื้นที่เช่า ชั้น 4 โซน A, ชั้น 9, 10 ชั้น 11 โซน A และ ชั้น 12 โซน A1 ของอาคารทีเอสที กับบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ < 3 ปี	1,887,340.81	17,724,085.65	267,980.92	การให้เช่าพื้นที่รวมถึงทรัพย์สินและอุปกรณ์ใด ๆ ที่อยู่ภายในพื้นที่เช่า การให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ดังกล่าว เป็นการให้เช่าเพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบธุรกิจของผู้เช่าตามปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
4	บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ทำสัญญาให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี ตามสัญญาให้เช่าพื้นที่ ทรัพย์สิน อุปกรณ์ใด ๆ และให้บริการรวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกที่อยู่ภายในพื้นที่เช่า ชั้น 11 โซน B ของอาคารทีเอสที กับ บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ < 3 ปี	19,380.95	2,218,223.36	19,174.74	การให้เช่าพื้นที่รวมถึงทรัพย์สินและอุปกรณ์ใด ๆ ที่อยู่ภายในพื้นที่เช่า การให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ดังกล่าว เป็นการให้เช่าเพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบธุรกิจของผู้เช่าตามปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

3) บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 64	ยอดระหว่าง ปี 2565	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 65	
1	บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ทำสัญญาให้บริการเป็นตัวแทนขายหรือให้เช่าบริหารอาคารที่พักอาศัยบางโครงการของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เช่น โครงการเดอะรอยัลเพลส 1 เดอะรอยัลเพลส 2 เดอะแกรนด์ เป็นต้น	รายการให้บริการตามสัญญาจ้าง	11,796,750.00	44,733,000.00	4,216,870.00	การให้บริการดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัท

4) บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 64	ยอดระหว่าง ปี 2565	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 65	
1	บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รับบริการใช้ประโยชน์จากพื้นที่ส่วนกลางของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	ค่าบริการพื้นที่ส่วนกลาง (Facility and common fee)	268,423.08	3,295,080.46	625,209.10	การรับบริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
2	บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการห้องพักโรงแรมและบริการของโรงแรมอีสติน ธนาซิตี้ กอล์ฟ รีสอร์ท กรุงเทพฯ กับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการให้บริการ	4,095.96	1,225,067.57	36,202.75	การให้บริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

5) บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือมีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นบุคคลเดียวกันกับบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 64	ยอดระหว่าง ปี 2565	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 65	
1	บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการตามสัญญาเช่าห้องพักโรงแรมและบริการของโรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร กับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการให้บริการ	4,230,100.92	40,980,578.70	6,448,919.29	การให้บริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
2	บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการตามสัญญาเช่าพื้นที่ทำร้านอาหารในโรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร กับบริษัท แมน คิทเช่น จำกัด ซึ่งมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นบุคคลเดียวกันกับบริษัทฯ	รายการให้บริการ	0.00	3,232,942.47	328,244.41	การให้บริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
3	บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) จ้างทำอาหารให้กับลูกค้าที่จัดงานในโรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร กับบริษัท แมน คิทเช่น จำกัด ซึ่งมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นบุคคลเดียวกันกับบริษัทฯ	รายการรับบริการ	0.00	4,492,197.21	887,731.50	การรับบริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

6) บริษัท มรรค๘ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท มรรค๘ จำกัด มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 64	ยอดระหว่างปี 2565	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 65	
1	บริษัท มรรค๘ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รับบริการใช้ประโยชน์จากพื้นที่ส่วนกลางของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	ค่าบริการพื้นที่ส่วนกลาง (Facility and common fee)	566,402.98	4,475,916.81	1,227,551.17	การรับบริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
2	บริษัท มรรค๘ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการห้องพักโรงแรมและบริการของโรงแรมอีสติน ธนาซิตี้ กอล์ฟ รีสอร์ท กรุงเทพฯ กับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการให้บริการ	1,880.28	2,708,437.32	100,148.82	การให้บริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

7) บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 64	ยอดระหว่างปี 2565	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 65	
1	บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รับบริการใช้ประโยชน์จากพื้นที่ส่วนกลาง ของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	ค่าบริการพื้นที่ส่วนกลาง (Facility and common fee)	330,924.71	5,648,013.26	837,315.68	การรับบริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
2	บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการห้องพักโรงแรมและบริการของโรงแรมอีสติน ธนาซิตี้ กอล์ฟ รีสอร์ท กรุงเทพฯ กับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการให้บริการ	14,023.29	1,818,775.65	47,059.91	การให้บริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

8) บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 64	ยอดระหว่าง ปี 2565	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 65	
1	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ว่าจ้างเหมาก่อสร้างโครงการเดอะยูนิคอร์น กับ บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการจ้างเหมาก่อสร้าง	41,391,397.83	35,474,614.43	35,474,614.43	การจ้างเหมาก่อสร้างดังกล่าว เป็นการจ้างก่อสร้างตามปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

9) บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 64	ยอดระหว่าง ปี 2565	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 65	
1	บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการให้เช่าห้องพักโรงแรม ยู สาทร กับ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการให้บริการ	0.00	22,227,913.87	508,505.76	การให้บริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

10) บริษัท ธนาซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท ธนาซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 64	ยอดระหว่าง ปี 2565	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 65	
1	บริษัท ธนาซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รับจ้างบริหารสนามกอล์ฟให้กับ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รับจ้างบริหารสนามกอล์ฟ	11,859,880.00	52,899,831.24	0.00	การรับจ้างดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติของบริษัท

11) บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือมีรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นบุคคลเดียวกันกับบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 64	ยอดระหว่าง ปี 2565	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 65	
1	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ลงทุนในหุ้นกู้ของ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	ลงทุนในหุ้นกู้	0.00	223,406,695.20	223,406,695.20	การลงทุนดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติของบริษัท
2	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ลงทุนในหุ้นทุนของ บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นบุคคลเดียวกันกับบริษัทฯ	ลงทุนในหุ้นทุน	0.00	41,240,340.04	41,240,340.04	การลงทุนดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติของบริษัท
3	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ลงทุนในหุ้นทุนของ บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเซ็ส จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นบุคคลเดียวกันกับบริษัทฯ	ลงทุนในหุ้นทุน	0.00	2,041,875.00	2,041,875.00	การลงทุนดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติของบริษัท
4	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รับบริการทางการตลาดตามสัญญาจ้างบริการกับบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการรับบริการ	0.00	40,435,132.38	23,701,528.39	การรับบริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
5	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) จ้างผลิตและติดตั้งป้ายตามสัญญาจ้างกับบริษัท 888 มีเดีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย บมจ. วีจีไอ บริษัทย่อยของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการจ้างตามสัญญา	0.00	1,519,400.00	0.00	การจ้างผลิตและติดตั้งป้ายตามสัญญาดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
6	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) จ้างผลิตสื่อโฆษณาตามสัญญาจ้างกับบริษัท แพลนบี มีเดีย จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นบุคคลเดียวกันกับบริษัทฯ	รายการจ้างผลิตสื่อโฆษณา	0.00	6,109,571.60	832,252.90	การจ้างผลิตสื่อโฆษณาตามสัญญาดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

12) บริษัท ลอมบาร์ด เอสเตท โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด (บริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท ลอมบาร์ด เอสเตท โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด มีรายการระหว่างกันกับบริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 64	ยอดระหว่าง ปี 2565	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 65	
1	บริษัท ลอมบาร์ด เอสเตท โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ทำสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี ตามสัญญาเช่าพื้นที่ของอาคาร Chung Num House ประเทศฮ่องกง กับบริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	เช่าอสังหาริมทรัพย์ < 3 ปี	0.00	1,449,978.33	0.00	การเช่าพื้นที่ตามสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นการเช่าเพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบธุรกิจตามปกติ และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 โดยเพิ่มข้อกำหนดในหมวด 3/1 เรื่องการบริหารกิจการของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ตามมาตรา 89/12 (1) ซึ่งกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องจะกระทำธุรกรรมกับบริษัทหรือบริษัทย่อยได้ ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้ว

ดังนั้น เพื่อประโยชน์และความเหมาะสมในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2551 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2551 (ซึ่งได้แก้ไขเพิ่มเติมในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561) จึงอนุมัติให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี ทั้งนี้ เฉพาะที่เป็นรายการระหว่างกันประเภท (ก) รายการธุรกิจปกติและมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป หรือ (ข) รายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป สำหรับรายการที่เกี่ยวโยงกันในลักษณะอื่น บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยบริษัทฯ จะต้องนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ พิจารณาร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาอนุมัติหรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพิจารณารายการระหว่างกันโดยจัดมาตรการการอนุมัติรายการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องพิจารณาเห็นชอบกับการทำรายการดังกล่าวด้วย สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทในวาระที่มีกรรมการมีส่วนได้เสีย กรรมการท่านนั้นจะไม่เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ที่ประชุมอภิปรายกันอย่างอิสระ

ทั้งนี้ การทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความสมเหตุสมผลของการทำรายการและผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

นโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะทำรายการระหว่างกันในอนาคตซึ่งเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจทั่วไปของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นหลัก โดยจะมีราคาหรือเงื่อนไขที่เป็นธรรม อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (บริษัทซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้วของบริษัทนั้น) มีรายการที่เกี่ยวโยงกัน บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่กำหนดเรื่องดังกล่าว

ส่วนที่ 6

รายงาน งบการเงิน

6.1 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย โดยแสดงรายงานในงบการเงินรวม ตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้คำนึงถึงนโยบายการบัญชีที่นำมาปฏิบัติ และเชื่อว่านโยบายดังกล่าว มีความเหมาะสมและได้ถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ หมายเหตุประกอบงบการเงินยังได้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์และมีสาระสำคัญทางการเงิน โดยใช้ข้อมูลเป็นเหตุเป็นผลในการพิจารณาและประมาณการที่รอบคอบมาสนับสนุน ผู้สอบบัญชีภายนอกบริษัทฯ ได้ตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการนำเสนอข้อมูลเพื่อให้ง่ายต่อการเข้าใจในภาพรวมของงบการเงินของบริษัทฯ จึงได้จัดทำและนำเสนอคำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการในรายงานฉบับนี้ด้วย ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมถึงการควบคุมภายในการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ตลอดจนการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะ เป็นผู้รับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน และความเชื่อถือได้ของการรายงานทางการเงิน รวมถึงการประเมินความเหมาะสม และประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน และความเป็นอิสระของระบบการตรวจสอบภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานฉบับนี้

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า รายงานงบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ ไว้ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย รวมทั้งคำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการได้นำเสนอมุมมองที่เกี่ยวข้องตามที่ควรของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการและระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนั้น จึงเชื่อมั่นได้ว่าข้อมูลงบการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้

นายคีรี กาญจพาสน์
ประธานคณะกรรมการบริษัท

นายสุรจิตร ก้องวัฒนา
กรรมการบริหาร

6.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านการบัญชี นิติศาสตร์ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ ประธานกรรมการตรวจสอบ นายชัยวัฒน์ อัศวินทรางกูร และนายพลากร หวั่งหลี เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีนายประพัฒน์ มโนรัตน์ หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ด้วยความเป็นอิสระ ตามแนวทางการปฏิบัติที่ดี ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบระยะเวลาบัญชีปี พ.ศ. 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมรวม 6 ครั้ง เป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในตามความเหมาะสม รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. **การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินประจำไตรมาสและประจำปี พ.ศ. 2565 ของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เพื่อพิจารณารายงานทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นโยบายการบัญชีและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และข้อสังเกตจากการสอบทานรายงานทางการเงินของผู้สอบบัญชี โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชีที่ทำให้มีความเชื่อมั่นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลา เพื่อเป็นประโยชน์กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หรือผู้ใช้งบการเงินในการตัดสินใจลงทุน ซึ่งโดยรวมคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าไม่พบประเด็น ปัญหา หรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

2. **การสอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและทบทวนระบบการควบคุมภายในตามที่ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลและติดตามผลการตรวจสอบของฝ่ายงานต่าง ๆ เป็นรายไตรมาส ซึ่งครอบคลุมกระบวนการในการดำเนินงาน การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การเงิน การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และการประเมินระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงการหารือกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทำให้เชื่อมั่นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

3. **การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี สอบทานการปฏิบัติงานตามแผน สอบทานผลการตรวจสอบโดยให้ข้อแนะนำและติดตามการดำเนินการแก้ไขตามการรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีสาระสำคัญ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีการกำกับดูแลที่ดีและมีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอเหมาะสม รวมทั้งมีการพัฒนาคุณภาพงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่องและเป็นไปตามมาตรฐานสากล

4. **การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินงานของบริษัทฯ ว่าเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก

5. **การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน โดยมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีการดำเนินการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป เป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน สอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

6. **การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี พ.ศ. 2566** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ คุณภาพและมาตรฐานในการปฏิบัติงาน รวมถึงคุณสมบัติของผู้สอบที่ถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และความเหมาะสมของค่าตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและขออนุมัติผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้ง

1. นางสาวศิริรัตน์ ศรีเจริญทรัพย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5419 และ/หรือ
2. นางสาวอิศราภรณ์ วิสุทธิญาณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7480 และ/หรือ
3. นายฉัตรชัย เกษมศรีธนาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5813

แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประจำปี พ.ศ. 2566

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความเป็นอิสระ โดยใช้ความรู้ความสามารถประกอบกับความระมัดระวังรอบคอบ โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูลทั้งจากผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน และมีการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่ดี มีการติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันต่าง ๆ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันอย่างถูกต้อง และมีการปฏิบัติงานโดยภาพรวมสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ

(นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
วันที่ 14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

6.3 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ "บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)")

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน*ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัท*ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ* ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมดังต่อไปนี้

ก) ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 4 เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

ข) ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 14.2.1 เกี่ยวกับธุรกรรมการจำหน่ายบริษัทย่อยในทวีปยุโรป และการยกเลิกการจัดประเภทสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

ค) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 14.2.2 และ ข้อ 15.5 เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง ตามลำดับ ซึ่งการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ได้แล้วเสร็จในระหว่างไตรมาสที่สองของปี 2565

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีข้างต้นแต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรค*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน*ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การด้อยค่าของค่าความนิยม

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 21 การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าความนิยม

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทโดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของกลุ่มบริษัท เปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถัวเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทและของอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 14 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยคิดเป็นร้อยละ 26 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบแสดงฐานะทางการเงิน การพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อย และการกำหนดอัตราคิดลดและข้อสมมติที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ข้าพเจ้าได้ประเมินการจัดทำประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อยและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จัดทำขึ้นว่าสอดคล้องตามลักษณะการดำเนินงานของบริษัทย่อย นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินเรื่องดังต่อไปนี้

- ข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคต 5 ปีของบริษัทย่อย โดยการทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว เปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของบริษัทฯ และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว รวมถึงเปรียบเทียบอัตราการเติบโตระยะยาวของบริษัทย่อยกับการคาดการณ์ของภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

- อัตราคิดลด โดยประเมินต้นทุนถัวเฉลี่ยของเงินทุนและข้อมูลอื่น ๆ กับบริษัทอื่นที่เปรียบเทียบกันได้

- ข้อสมมติและวิธีการที่ผู้ประเมินอิสระ หรือฝ่ายบริหารของบริษัทฯใช้ในการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน

ข้าพเจ้าได้พิจารณาขอบเขตและความเป็นไปได้ของการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่สำคัญที่อาจเกิดขึ้น (ทั้งข้อสมมติเดี่ยวและข้อสมมติโดยรวมที่จำเป็น) โดยเฉพาะอัตราการเติบโตที่ใช้ในการคาดการณ์กระแสเงินสด โดยการเปรียบเทียบกับภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

การด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 18 และข้อ 19 ยอดคงเหลือของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบกิจการมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบและพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ากลุ่มบริษัทจะไม่แสดงมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น การพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตและการประเมินแผนงานในอนาคต รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและข้อสมมติที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของ กลุ่มบริษัทเลือกใช้ตามความเหมาะสมของสินทรัพย์แต่ละประเภท โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินเรื่องดังต่อไปนี้

- ข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคต 5 ปีของกลุ่มบริษัท โดยการทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว เปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอก และภายในของกลุ่มบริษัท และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว รวมถึงเปรียบเทียบอัตราการเติบโตระยะยาวของกลุ่มบริษัทกับการคาดการณ์ของภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม
- อัตราคิดลด โดยประเมินต้นทุนถัวเฉลี่ยของเงินทุนและข้อมูลอื่น ๆ กับบริษัทอื่นที่เปรียบเทียบกันได้
- ข้อสมมติและวิธีการที่ผู้ประเมินราคาอิสระ หรือ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทใช้ในการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์

ข้าพเจ้าได้พิจารณาขอบเขตและความเป็นไปได้ของการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่สำคัญที่อาจเกิดขึ้น (ทั้งข้อสมมติเดี่ยวและข้อสมมติโดยรวมที่จำเป็น) โดยเฉพาะอัตราการเติบโตที่ใช้ในการคาดการณ์กระแสเงินสด โดยการเปรียบเทียบกับภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

อิศราภรณ์ วิสุทธิญาณ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7480
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ: 14 กุมภาพันธ์ 2566

6.4 งบการเงิน

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ "บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)") และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
			(ปรับปรุงใหม่)		
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*8*	1,902,816,007	2,739,673,061	818,252,052	2,144,736,901
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น	*9*	655,261,625	1,381,180,486	1,754,131	204,655,679
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	*10*	661,358,317	387,819,762	51,635,239	9,428,281
เบี้ยประกันภัยค้างรับ		11,035,654	13,038,397	-	-
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ		8,074,484	1,909,438	-	-
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	*11*	225,851,806	218,477,682	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ					
ที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	*7, 16.9*	1,281,871,097	-	1,281,871,097	-
สินค้าคงเหลือ		21,891,809	14,307,009	-	-
โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา	*12*	2,581,832,833	2,730,284,698	73,832,833	222,284,698
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		639,522,447	403,145,043	93,487,434	47,961,582
		7,989,516,079	7,889,835,576	2,320,832,786	2,629,067,141
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	*16.10*	189,048,740	13,720,078,762	-	2,029,295,576
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		8,178,564,819	21,609,914,338	2,320,832,786	4,658,362,717
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	*13*	567,003,115	138,009,554	477,874,121	49,053,619
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	*11*	1,217,932,768	1,114,776,902	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ					
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	*7*	1,607,382,231	2,822,688,732	19,819,433,110	21,899,506,532
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	*14*	-	-	14,009,288,955	12,379,216,778
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	*15*	7,171,290,436	7,155,144,219	7,133,483,602	7,155,144,219
เงินลงทุนในการร่วมค้า	*16*	1,173,752,169	1,293,544,615	1,368,488,000	1,535,971,759
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะยาว	*9*	11,703,615,460	12,041,630,441	6,967,840,051	7,735,645,574
ที่ดินและโครงการรอพัฒนา	*17*	2,588,698,365	5,078,131,772	2,509,200	494,609,650
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*18*	21,765,845,242	13,351,763,525	859,413,107	876,238,193
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*19*	7,197,847,077	7,640,997,634	447,289,917	226,861,932
สินทรัพย์สิทธิการใช้	*26*	3,147,038,619	2,881,007,796	861,196,756	897,079,920
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	*20*	392,367,332	312,528,975	17,866,160	13,952,633
เงินมัดจำ		-	50,000,000	-	50,000,000
ค่าความนิยม	*21*	1,987,670,888	1,997,705,654	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*36*	52,676,684	57,857,184	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		30,318,848	30,272,613	6,268,318	3,482,634
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		60,603,439,234	55,966,059,616	51,970,951,297	53,316,763,443
รวมสินทรัพย์		68,782,004,053	77,575,973,954	54,291,784,083	57,975,126,160

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ "บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)") และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
			(ปรับปรุงใหม่)		
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	22	779,834,246	347,484,995	48,681,341	69,313,916
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ		6,259,205	2,031,858	-	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	23	800,968,751	775,232,731	-	-
หนี้สินจากสัญญาลงทุน	24	78,986,415	248,679,788	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	25	1,659,764,766	493,953,467	1,285,610,650	445,953,387
หนี้สินตามสัญญาเช่า	26	26,889,811	1,560,734,836	4,345,740	9,763,638
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า		308,991,149	104,674,592	6,925,529	2,471,901
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		46,269,654	37,882,736	-	3,032,928
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		54,223,034	45,901,356	27,429,547	18,796,724
		3,762,187,031	3,616,576,359	1,372,992,807	549,332,494
หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย		-	9,583,448,212	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,762,187,031	13,200,024,571	1,372,992,807	549,332,494
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินระยะยาวสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	23	3,068,221,843	3,656,316,228	-	-
หนี้สินจากสัญญาลงทุน	24	1,660,861,380	1,319,471,821	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	25	15,519,959,171	15,231,839,082	7,266,912,408	10,735,374,142
หนี้สินตามสัญญาเช่า	26	1,201,449,317	876,677,839	637,906,388	633,238,879
สำรองรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า	16	544,001,733	465,973,318	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	27	101,763,769	110,315,883	24,121,213	39,309,210
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	36	1,553,636,520	1,198,970,978	29,105,636	348,629,527
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		356,357,280	297,183,260	50,674,300	65,025,652
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		24,006,251,013	23,156,748,409	8,008,719,945	11,821,577,410
รวมหนี้สิน		27,768,438,044	36,356,772,980	9,381,712,752	12,370,909,904

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ "บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)") และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
			(ปรับปรุงใหม่)		
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	*28*				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นบุริมสิทธิ 26,205,452,290 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.20 บาท					
(2564: หุ้นบุริมสิทธิ 32,738,882,612 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.20 บาท)		83,857,447,328	104,764,424,358	83,857,447,328	104,764,424,358
หุ้นสามัญ 8,038,595,747 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.20 บาท					
(2564: หุ้นสามัญ 8,889,968,663 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.20 บาท)		25,723,506,390	28,447,899,722	25,723,506,390	28,447,899,722
		109,580,953,718	133,212,324,080	109,580,953,718	133,212,324,080
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นบุริมสิทธิ 26,205,452,290 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.20 บาท	*29*	83,857,447,328	83,857,447,328	83,857,447,328	83,857,447,328
หุ้นสามัญ 5,613,717,564 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.20 บาท		17,963,896,205	17,963,896,205	17,963,896,205	17,963,896,205
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ		(56,162,192,820)	(56,162,192,820)	(56,162,192,820)	(56,162,192,820)
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,691	1,691	1,691	1,691
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		-	-	(741,162,013)	(741,162,013)
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	*31*	136,022,881	125,021,039	136,022,881	125,021,039
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)		(4,487,910,942)	(5,694,818,677)	215,552,870	(337,473,446)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(823,384,864)	701,376,640	(359,494,811)	898,678,282
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		40,483,879,479	40,790,731,406	44,910,071,331	45,604,216,266
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		529,686,530	428,469,568	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		41,013,566,009	41,219,200,974	44,910,071,331	45,604,216,266
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		68,782,004,053	77,575,973,954	54,291,784,083	57,975,126,160
		-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ "บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)") และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
			(ปรับปรุงใหม่)		
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากกิจการโรงแรม		3,079,893,386	1,905,428,077	-	-
รายได้ค่าบริหารจัดการ		262,217,550	182,926,248	392,575,939	288,648,000
รายได้ค่าเช่า		558,654,691	433,664,016	56,004,000	57,783,631
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์		210,416,099	51,298,350	210,416,099	51,298,350
รายได้จากการรับประกันภัย	*32*	1,345,762,092	170,756,353	-	-
ดอกเบี้ยรับ		406,378,651	190,136,271	1,003,898,235	849,313,348
เงินปันผลรับ		212,751,915	1,183,030	434,804,847	10,622,760
รายได้อื่น					
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์		29,946,161	21,138,683	781	2,429,082
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า		1,062,530,504	404,147,939	25,409,213	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		21,556,757	208,581,869	-	10,717,397
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม		-	2,342,367,944	-	2,341,588,991
อื่นๆ		739,539,443	660,186,139	20,227,845	858,185
รวมรายได้		7,929,647,249	6,571,814,919	2,143,336,959	3,613,259,744
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนกิจการโรงแรม		1,320,683,203	839,068,364	-	-
ต้นทุนการให้บริการ		161,545,686	134,658,622	2,628,000	1,429,298
ต้นทุนขาย		151,836,287	38,763,870	151,836,287	38,763,870
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย	*33*	627,452,302	118,626,064	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ		192,396,474	151,992,372	25,097,313	23,712,556
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,783,161,510	1,689,356,200	251,056,663	290,271,862
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		860,539,346	918,204,189	40,843,434	56,681,794
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	-	2,315,931	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม		254,781,855	-	252,780,320	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า		-	51,971,482	-	1,811,385,190
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		105,184,036	1,028,297,661	307,214,809	673,574,689
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์		-	268,504,642	4,321,215	197,533,615
รวมค่าใช้จ่าย		5,457,580,699	5,239,443,466	1,038,093,972	3,093,352,874
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		2,472,066,550	1,332,371,453	1,105,242,987	519,906,870
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	*15*	200,794,428	(1,261,215)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	*16*	(315,335,501)	(350,352,687)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	*34*	(894,993,732)	(670,118,287)	(553,072,760)	(263,927,304)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		1,462,531,745	310,639,264	552,170,227	255,979,566
ภาษีเงินได้	*36*	(131,061,066)	(180,666,989)	5,309,603	(157,378,382)
กำไรสำหรับปี		1,331,470,679	129,972,275	557,479,830	98,601,184
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		(212,168,347)	165,569,751	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(212,168,347)	165,569,751	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้					
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้		(1,331,487,710)	891,782,973	(1,252,571,268)	898,877,733
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้		1,783,145	(14,054,632)	946,503	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		4,767,268	-	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		(1,324,937,297)	877,728,341	(1,251,624,765)	898,877,733
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(1,537,105,644)	1,043,298,092	(1,251,624,765)	898,877,733
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(205,634,965)	1,173,270,367	(694,144,935)	997,478,917

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ "บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)") และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
			(ปรับปรุงใหม่)		
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,208,655,630	116,861,453	557,479,830	98,601,184
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		122,815,049	13,110,822		
		1,331,470,679	129,972,275		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(306,851,927)	1,162,214,353	(694,144,935)	997,478,917
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		101,216,962	11,056,014		
		(205,634,965)	1,173,270,367		
กำไรต่อหุ้น	*37*				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(0.8117)	(3.6473)	(0.9277)	(3.6506)

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ "บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)") และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม												
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ												
							องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
							กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
	หุ้นเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่า		กำไร (ขาดทุน) สะสม		ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	หุ้นบุริมสิทธิ	หุ้นสามัญ	หุ้นบุริมสิทธิ	หุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	11,969,840,518	17,963,896,205	-	1,691	125,021,039	(5,797,625,498)	(357,831,442)	(199,450)	-	(358,030,892)	23,903,103,063	114,337,836	24,017,440,899
กำไรสำหรับปี - ปรับปรุงใหม่	-	-	-	-	-	116,861,453	-	-	-	-	116,861,453	13,110,822	129,972,275
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - ปรับปรุงใหม่	-	-	-	-	-	(14,054,632)	165,569,751	893,837,781	-	1,059,407,532	1,045,352,900	(2,054,808)	1,043,298,092
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี - ปรับปรุงใหม่	-	-	-	-	-	102,806,821	165,569,751	893,837,781	-	1,059,407,532	1,162,214,353	11,056,014	1,173,270,367
ออกหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุน (หมายเหตุ 29)	71,887,606,810	-	(56,162,192,820)	-	-	-	-	-	-	-	15,725,413,990	-	15,725,413,990
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย - ปรับปรุงใหม่	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	303,075,718	303,075,718
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 - หลังการปรับปรุง	83,857,447,328	17,963,896,205	(56,162,192,820)	1,691	125,021,039	(5,694,818,677)	(192,261,691)	893,638,331	-	701,376,640	40,790,731,406	428,469,568	41,219,200,974
													-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 - ตามที่รายงานไว้เดิม	83,857,447,328	17,963,896,205	(56,162,192,820)	1,691	125,021,039	(5,723,522,650)	(192,261,691)	893,638,331	-	701,376,640	40,762,027,433	465,793,490	41,227,820,923
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	-	21,939,263	-	-	-	-	21,939,263	(57,078,599)	(35,139,336)
รายการปรับปรุงการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 14.2.2)	-	-	-	-	-	6,764,710	-	-	-	-	6,764,710	19,754,677	26,519,387
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	83,857,447,328	17,963,896,205	(56,162,192,820)	1,691	125,021,039	(5,694,818,677)	(192,261,691)	893,638,331	-	701,376,640	40,790,731,406	428,469,568	41,219,200,974
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	1,208,655,630	-	-	-	-	1,208,655,630	122,815,049	1,331,470,679
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	3,652,122	(212,168,347)	(1,311,758,600)	4,767,268	(1,519,159,679)	(1,515,507,557)	(21,598,087)	(1,537,105,644)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	1,212,307,752	(212,168,347)	(1,311,758,600)	4,767,268	(1,519,159,679)	(306,851,927)	101,216,962	(205,634,965)
จำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	5,601,825	-	(5,601,825)	-	(5,601,825)	-	-	-
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 31)	-	-	-	-	11,001,842	(11,001,842)	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	83,857,447,328	17,963,896,205	(56,162,192,820)	1,691	136,022,881	(4,487,910,942)	(404,430,038)	(423,722,094)	4,767,268	(823,384,864)	40,483,879,479	529,686,530	41,013,566,009
													-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ "บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)") และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
								องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
								กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่า		ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	กำไร (ขาดทุน) สะสม		ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	หุ้นบุริมสิทธิ	หุ้นสามัญ	หุ้นบุริมสิทธิ	หุ้นสามัญ		จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	11,969,840,518	17,963,896,205	-	1,691	(741,162,013)	125,021,039	(436,074,630)	(199,451)	(199,451)	28,881,323,359
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	98,601,184	-	-	98,601,184
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	898,877,733	898,877,733	898,877,733
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	98,601,184	898,877,733	898,877,733	997,478,917
ออกหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุน (หมายเหตุ 29)	71,887,606,810	-	(56,162,192,820)	-	-	-	-	-	-	15,725,413,990
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	83,857,447,328	17,963,896,205	(56,162,192,820)	1,691	(741,162,013)	125,021,039	(337,473,446)	898,678,282	898,678,282	45,604,216,266
										-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	83,857,447,328	17,963,896,205	(56,162,192,820)	1,691	(741,162,013)	125,021,039	(337,473,446)	898,678,282	898,678,282	45,604,216,266
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	557,479,830	-	-	557,479,830
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	946,503	(1,252,571,268)	(1,252,571,268)	(1,251,624,765)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	558,426,333	(1,252,571,268)	(1,252,571,268)	(694,144,935)
จำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	5,601,825	(5,601,825)	(5,601,825)	-
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 31)	-	-	-	-	-	11,001,842	(11,001,842)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	83,857,447,328	17,963,896,205	(56,162,192,820)	1,691	(741,162,013)	136,022,881	215,552,870	(359,494,811)	(359,494,811)	44,910,071,331
										-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ "บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)") และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(ปรับปรุงใหม่)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	1,462,531,745	310,639,264	552,170,227	255,979,566
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(200,794,428)	1,261,215	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	315,335,501	350,352,687	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	860,539,346	918,204,189	40,843,434	56,681,794
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(41,636,229)	(241,464,804)	10,311,340	(21,766,367)
ผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้า (โอนกลับ)	3,756,631	(47,493,209)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า (โอนกลับ)	-	51,971,482	(2,419,676)	1,811,385,190
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	111,460,513	1,028,297,661	307,214,809	673,574,689
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(35,624,179)	(21,138,683)	(3,536)	(2,429,082)
ขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม	254,781,855	(2,342,367,944)	252,780,320	(2,341,588,991)
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	213,619	268,504,642	4,321,215	197,533,615
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	(1,081,768,295)	(404,147,939)	(44,858,456)	-
กำไรจากการเปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	(43,847,549)	-	-	-
กำไรจากการปรับปรุงราคาขายบริษัทย่อยตามเงื่อนไขในสัญญา	(27,841,498)	-	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนเจ้าหนี้เงินกู้	(24,345,833)	-	-	-
ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาเช่า	77,650	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(420,044)	12,429,502	(11,684,580)	4,382,133
เงินปันผลรับ	(212,751,915)	(1,183,030)	(434,804,847)	(10,622,760)
ดอกเบี้ยรับ	(406,378,651)	(190,136,271)	(1,003,898,235)	(849,313,348)
ต้นทุนทางการเงิน	894,993,732	670,118,287	553,072,760	263,927,304
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,828,281,971	363,847,049	223,044,775	37,743,743
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(102,731,606)	(315,711,834)	(756,502)	26,970,681
เบี้ยประกันภัยค้างรับ	2,002,743	(3,389,093)	-	-
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	(6,165,046)	(103,195)	-	-
สินค้าคงเหลือ	(3,159,274)	997,713	-	-
โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา	148,451,865	(192,984,687)	148,451,865	(7,879,151)
เงินให้กู้ยืม	(110,529,990)	6,045,002	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(188,885,778)	51,262,656	(17,154,532)	8,828,699
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(315,119,250)	(47,562,444)	(2,785,684)	1,297,907
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	383,339,718	511,958,244	(20,632,577)	12,704,112
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	4,227,347	(353,983)	-	-
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	(562,358,366)	(81,582,129)	-	-
หนี้สินจากสัญญาลงทุน	171,696,186	133,257,299	-	-
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า	249,322,646	(59,753,640)	4,453,628	(427,637)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	8,135,716	912,857	8,725,184	(1,292,435)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(7,247,518)	(4,375,094)	(2,320,289)	67,794
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	27,520,572	118,085,006	(10,429,962)	7,630,498
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,526,781,936	480,549,727	330,595,906	85,644,211
รับดอกเบี้ย	131,920,748	54,390,299	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(838,044,330)	(797,006,457)	(492,054,312)	(403,615,210)
จ่ายภาษีเงินได้	(148,696,773)	(52,610,474)	(31,404,248)	(30,869,826)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	671,961,581	(314,676,905)	(192,862,654)	(348,840,825)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ "บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)") และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564 (ปรับปรุงใหม่)	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(428,116,538)	17,043,957	(428,820,502)	18,679,355
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	1,623,867,791	(267,944,316)	1,378,885,292	(5,192,889,001)
เงินสดจ่ายจากการรับโอนสิทธิเรียกร้องหนี้เงินให้กู้ยืมในการร่วมค้าจากผู้ขาย	(999,216,526)	-	(999,216,526)	-
เงินสดรับจากการโอนสิทธิเรียกร้องหนี้เงินให้กู้ยืมในบริษัทย่อยและการร่วมค้าให้แก่ผู้ซื้อ	955,354,531	207,345,171	1,445,637,230	207,345,171
ดอกเบี้ยรับ	472,701,953	128,530,686	660,526,723	637,893,895
เงินสดจ่ายซื้อและเพิ่มทุนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(1,500,000,000)	(645,000,000)	(1,128,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและรับชำระ				
จากลูกหนี้จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,264,772,144	631,521,399	15,564,927	1,749,349
เงินสดจ่ายชดเชยให้แก่ผู้ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(199,057,169)	-	-
เงินสดรับจากการเลิกกิจการบริษัทย่อย	-	1,261,821	-	1,261,821
เงินมัดจำรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	36,673,300	28,976,780	36,673,300	28,976,780
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(48,885,775)	(7,155,144,219)	(48,885,775)	(7,155,144,219)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	89,996,656	-	89,996,656	-
เงินสดรับจากการคืนทุนของการร่วมค้า	-	30,000,000	-	30,000,000
เงินสดจ่ายซื้อและเพิ่มทุนในการร่วมค้า	(282,772,475)	(146,634,411)	(279,272,476)	(146,634,411)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	531,924,790	-	476,422,200	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน	(6,148,251,593)	(5,092,109,607)	(1,657,197,333)	(4,129,459,910)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน	5,261,354,813	24,528,953	763,953,335	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดินและโครงการรอพัฒนา	(7,935,495)	(146,804)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดินและโครงการรอพัฒนา	475,352,374	18,009,121	475,352,374	9,000,000
เงินมัดจำรับค่าขายที่ดินและโครงการรอพัฒนา	-	11,617,900	-	11,617,900
เงินมัดจำรับคืนค่าที่ดิน	50,000,000	-	50,000,000	-
เงินสดจ่ายซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,923,490,956)	(2,259,966,282)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	93,580,351	10,000,000	-	10,000,000
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(273,528,802)	(240,315,823)	(207,878,692)	(186,511,886)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14,759,538	27,174,683	11,119	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(14,727,003)	(6,434,989)	(4,608,343)	(5,851,197)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,758	1,246,972	2,758	-
เงินปันผลรับ	384,154,476	1,183,030	434,804,847	10,622,760
เงินสดจ่ายซื้อหุ้นกู้ด้อยสิทธิ	-	(100,000,000)	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	1,127,570,312	(15,829,313,147)	1,556,951,114	(16,977,343,593)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงินลดลง	-	(67,536,356)	-	-
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(5,024,000,000)	-	(5,024,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,737,327,353	12,462,004,637	507,327,353	11,176,604,130
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(3,542,682,438)	(7,068,654,887)	(3,188,137,023)	(4,892,727,907)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,609,687,337)	(190,162,236)	(9,763,639)	(3,553,033)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ์เพิ่มทุน	-	15,931,961,000	-	15,725,413,990
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(3,415,042,422)	16,043,612,158	(2,690,573,309)	16,981,737,180
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	152,685,471	(55,186,524)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(1,462,825,058)	(155,564,418)	(1,326,484,849)	(344,447,238)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	2,739,673,061	3,633,444,320	2,144,736,901	2,489,184,139
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของของบริษัทย่อยที่				
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายต้นปี	625,968,004	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย ณ วันซื้อกิจการ	-	54,536,604	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย ณ วันขายกิจการ	-	(166,775,441)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของของบริษัทย่อยที่				
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายปลายปี	-	(625,968,004)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	1,902,816,007	2,739,673,061	818,252,052	2,144,736,901
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ "บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)") และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(ปรับปรุงใหม่)		
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
โอนโครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	661,700,000	-	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	101,000	-	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	297,560,923	-	297,560,923
สินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	8,954,497	11,568,795	-	5,291,621
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยยังไม่ได้ชำระ	7,593,008	415,063	-	-
โอนค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นต้นทุนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15,398,669	-	15,398,669	-

6.5 หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ "บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)") และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจบริการทางการเงิน ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ เลขที่ 21 อาคารทีเอสที ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทฯ ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ จาก "บริษัท ยู ซิตี้จำกัด (มหาชน)" เป็น "บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)" เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนทิศทางการดำเนินธุรกิจในระยะยาวจากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์สู่ธุรกิจบริการทางการเงิน และปรับภาพลักษณ์องค์กรให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ทยอยจำหน่ายทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และเข้าลงทุนในธุรกิจบริการทางการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 9, 14, 15 และ ข้อ 16

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) จำกัด (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทฯ") และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทย่อย") (รวมเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น (ทุนชำระแล้ว) 2565 ร้อยละ	2564 ร้อยละ
บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง				
บริษัท พาร์ค โอเปร่า จำกัด[1]	หยุดประกอบกิจการ	ไทย	100.0	100.0
บริษัท แนเชอรัล เรียลเอสเตท จำกัด[1]	หยุดประกอบกิจการ	ไทย	100.0	100.0
บริษัท แนเชอรัล พาร์ค วิลล์ จำกัด[1]	หยุดประกอบกิจการ	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ริชชี่ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด[1]	หยุดประกอบกิจการ	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ขอนแก่นบุรี จำกัด [3]	โรงแรม	ไทย	-	100.0
บริษัท เอ็นพาร์ค โกลบอลโฮลดิ้ง จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บุญบารมีเมตตา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด [2]	ลงทุนในหลักทรัพย์ของ บริษัทอื่น	ไทย	-	100.0
บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท คูคต สเตชัน อัลไลแอนซ์ จำกัด [2]	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	100.0
Lombard Estate Holdings Limited	ลงทุนในหลักทรัพย์ของ บริษัทอื่น/บริหารจัดการทรัพย์สิน/บริการให้คำปรึกษา	ฮ่องกง	100.0	100.0
บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด	โรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด	อาคารสำนักงานให้เช่า	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ธนาซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	บริหารอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท สยาม เพจจิ้ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ธนายง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด	โรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	โรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท มรรค๘ จำกัด	โรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ธนายง ฮ่องกง ลิมิเต็ด (ทุนชำระแล้ว 10,000 ดอลลาร์ฮ่องกง)	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ฮ่องกง	100.0	100.0
บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด	โรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด	โรงแรม/ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ไพร์ม แอเรีย 12 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ไพร์ม แอเรีย 38 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
Vienna International Asset GmbH	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น/ถือครองทรัพย์สิน/โรงแรม	เยอรมนี	94.9	94.9
U Global Hospitality Holding (Hong Kong) Limited[1]	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ฮ่องกง	100.0	100.0
บริษัท ยู รีมิกซ์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น (ทุนชำระแล้ว) 2565 ร้อยละ	2564 ร้อยละ
<u>บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยอ้อม</u>				
ถือหุ้นโดยบริษัท บุญบารมีเมตตา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด				
บริษัท แปซิฟิค เชียงใหม่ จำกัด [(2)]	ให้เช่าที่ดินและอาคาร	ไทย	-	100.0
บริษัท แปซิฟิค โฮเต็ล เชียงใหม่ จำกัด [(2)]	โรงแรม	ไทย	-	100.0
ถือหุ้นโดยบริษัท ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด				
บริษัท ขอนแก่นบุรี จำกัด [(3)]	โรงแรม	ไทย	100.0	-
ถือหุ้นโดย Lombard Estate Holdings Limited				
Thirty Three Gracechurch 1 Limited	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์/ถือครองทรัพย์สิน	เจอร์ซีย์	100.0	100.0
Vienna House Capital GmbH	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ออสเตรีย	100.0	100.0
Vienna House Real Estate GmbH	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ออสเตรีย	100.0	100.0
ถือหุ้นโดย Vienna House Capital GmbH				
Vienna House Hotelmanagement GmbH [(2)]	บริหารจัดการโรงแรม	ออสเตรีย	-	100.0
Vienna House Easy Cracow RE Sp. z o.o.	โรงแรม	โปแลนด์	100.0	100.0
VH Andel's Lodz Sp. z.o.o.	ถือครองทรัพย์สิน/โรงแรม	โปแลนด์	100.0	100.0
VHE Cracow Sp. z.o.o. [(2)]	ไม่ได้ประกอบกิจการ	โปแลนด์	-	100.0
Vienna House Cluster Tschechien s.r.o.	บริหารจัดการโรงแรม	สาธารณรัฐเช็ก	100.0	-
Vienna House Diplomat Prague a.s.	โรงแรม	สาธารณรัฐเช็ก	100.0	-
ถือหุ้นโดย Vienna House Hotelmanagement GmbH				
Vienna House Cluster Deutschland GmbH [(2)]	บริหารจัดการโรงแรม	เยอรมนี	-	100.0
Andel's Berlin Hotelbetriebs GmbH [(2)]	โรงแรม	เยอรมนี	-	100.0
VHE Raunheim Hotelbetriebs GmbH [(2)]	โรงแรม	เยอรมนี	-	100.0
VHE Bratislava s.r.o. [(2)]	โรงแรม	สโลวาเกีย	-	100.0
Vienna House Cluster Tschechien s.r.o. [(4)]	บริหารจัดการโรงแรม	สาธารณรัฐเช็ก	-	100.0
VHE Wroclaw Hotel Sp. z.o.o. [(2)]	โรงแรม	โปแลนด์	-	100.0
Vienna House Easy Bucharest S.R.L [(2)]	ไม่ได้ประกอบกิจการ	โรมาเนีย	-	100.0
Vienna House Cluster Polen Sp. z o.o. [(2)]	บริหารจัดการโรงแรม	โปแลนด์	-	100.0
Vienna House Easy Pilsen s.r.o [(2)]	โรงแรม	สาธารณรัฐเช็ก	-	100.0
Vienna House Easy Katowice Sp. z.o.o. [(2)]	โรงแรม	โปแลนด์	-	100.0
Vienna House Diplomat Prague a.s. [(4)]	โรงแรม	สาธารณรัฐเช็ก	-	100.0
ถือหุ้นโดย Vienna House Real Estate GmbH				
VHE Bratislava Real Estate s.r.o	ถือครองทรัพย์สิน	สโลวาเกีย	100.0	100.0
Vienna House Diplomat Prague RE s.r.o. [(5)]	ถือครองทรัพย์สิน	สาธารณรัฐเช็ก	100.0	100.0
Vienna House Amber Baltic Sp. z o.o. [(5)]	ไม่ได้ประกอบกิจการ	โปแลนด์	-	100.0
Vienna House Andel's Lodz Sp. z o.o [(5)]	ไม่ได้ประกอบกิจการ	โปแลนด์	-	100.0
Vienna House Easy Cracow Sp. z o.o. [(5)]	ไม่ได้ประกอบกิจการ	โปแลนด์	-	100.0
UBX Plzen Real Estate s.r.o.	ถือครองทรัพย์สิน	สาธารณรัฐเช็ก	100.0	100.0

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น (ทุนชำระแล้ว)	
			2565	2564
			ร้อยละ	ร้อยละ
VH Amber Baltic Sp. z.o.o.	โรงแรม	โปแลนด์	100.0	100.0
UBX Katowice Sp. z.o.o.	ถือครองทรัพย์สิน	โปแลนด์	100.0	100.0
Comtel Focus S.A.	ถือครองทรัพย์สิน/โรงแรม	โรมาเนีย	99.9	99.9
ถือหุ้นโดยบริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด				
U Hospitality Holding (Mauritius)[1]	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	สาธารณรัฐมอริเชียส	100.0	100.0
บริษัท ราษฎร์บูรณะ อัลไลแอนซ์ จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท ราษฎร์บูรณะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด") [2]	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	100.0
บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ "บริษัท แอ๊ดวานซ์ ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)")	ประกันชีวิต	ไทย	75.0	75.0
ถือหุ้นโดย U Hospitality Holding (Mauritius)				
U Hospitality Holding (Hong Kong) Limited	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น/บริหารจัดการทรัพย์สิน/บริการให้คำปรึกษา	ฮ่องกง	100.0	100.0
ถือหุ้นโดย Vienna International Asset GmbH				
Calvus GmbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	เยอรมนี	94.0	94.0
Enigma GmbH & Co. Objekt Wuppertal KG	ถือครองทรัพย์สิน	เยอรมนี	94.0	94.0
Fabella GmbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	เยอรมนี	94.0	94.0
Fabio GmbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	เยอรมนี	94.0	94.0
Fiora GmbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	เยอรมนี	94.0	94.0

[1] อยู่ระหว่างดำเนินการเลิกกิจการ

[2] จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปี

[3] จำหน่ายให้แก่บริษัท ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด ในระหว่างปี

[4] จำหน่ายให้แก่ Vienna House Capital GmbH ในระหว่างปี

[5] จำหน่ายให้แก่ Vienna House Hotelmanagement GmbH ในระหว่างปี

ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ "ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ" ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

2.4 บริษัทฯ มีการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) ระหว่างบริษัทฯ และผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (Other Joint Operators) คือ กิจการร่วมค้าโรงภาษีร้อยชักสาม ซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ประกอบกิจการโรงแรม โดยบริษัทฯ มีส่วนได้เสียร้อยละ 100 ในการดำเนินงานร่วมกันดังกล่าว บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนของตนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนับตั้งแต่วันที่มีการควบคุมร่วมจนถึงวันที่การควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ในไตรมาส 2 ปี 2565 ฝ่ายบริหารของบริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ "บริษัท แอ๊ดวานซ์ ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีเกี่ยวกับวิธีที่ใช้ในการคำนวณเงินสำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของบัญชีหนี้สินจากสัญญาประกันภัยในงบการเงินของบริษัทย่อย จากเดิมคำนวณเงินสำรองดังกล่าวตามวิธีเงินสำรองเบี้ยประกันภัยสุทธิ (Net Premium Valuation: NPV) เป็นการคำนวณตามวิธีเงินสำรองประกันภัยแบบเบี้ยประกันภัยรวม (Gross Premium Valuation or GPV) การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีนี้ทำให้งบการเงินของบริษัทย่อยแสดงรายการที่สะท้อนเนื้อหาเชิงเศรษฐกิจได้เหมาะสมยิ่งขึ้น

กลุ่มบริษัทได้ปรับย้อนหลังงบแสดงฐานะทางการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน เพื่อแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงข้างต้นที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบมีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม 2564		
	ก่อนรายการปรับปรุง	รายการปรับปรุง	ภายหลังรายการปรับปรุง
งบแสดงฐานะการเงินรวม			
ประมาณการผลแตกต่างระหว่างต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยกับสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	1,069,737	193,175	1,262,912
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	4,031,769	228,314	4,260,083
กำไรสะสม (ขาดทุนสะสม) ที่ยังไม่จัดสรร	(5,723,523)	21,939	(5,701,584)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	465,794	(57,078)	408,716

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	ก่อนรายการปรับปรุง	รายการปรับปรุง	ภายหลังรายการปรับปรุง
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย	163,697	(29,252)	134,445
กำไรสำหรับปี	91,700	29,252	120,952
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	(3.6525)	0.0039	(3.6486)
งบกระแสเงินสดรวม			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษี	270,112	29,252	299,364
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	(41,413)	(29,252)	(70,665)

รายการปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 เนื่องจากบริษัทฯ เริ่มมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อยดังกล่าว เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2564

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าห้องพัก รายได้จากการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม รายได้ค่าบริหารจัดการโรงแรม และการบริการที่เกี่ยวข้องอื่นจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้(ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าสินค้าที่ได้ส่งมอบและค่าบริการที่ได้ให้แล้วหลังจากหักค่าบริการที่บวกเพิ่ม (Service Charge) และส่วนลด

รายได้จากการบริหารจัดการ

รายได้จากการบริหารจัดการรับรู้เมื่อได้ให้บริการโดยอ้างอิงกับอายุของสัญญา โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า อัตราค่าเช่าเป็นไปตามขนาดของพื้นที่เช่า อัตราค่าเช่าต่อพื้นที่ และระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา

เบี้ยประกันภัย

เบี้ยประกันภัยรับปีแรกรับรู้เป็นรายได้หลังจากหักเบี้ยประกันภัยต่อและส่งคืนตั้งแต่วันที่มีผลบังคับใช้ในกรมธรรม์ และเบี้ยประกันภัยปีต่อมารับรู้เป็นรายได้หลังจากหักเบี้ยประกันภัยต่อและส่งคืนเมื่อถึงกำหนดชำระและกรมธรรม์มีผลบังคับใช้อยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ

รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจากการเอาประกันภัยต่อรับรู้เป็นรายได้ในงวดที่ได้ให้บริการ

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้จากการให้บริการอื่น

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภครับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยถือตามราคาในใบกำกับสินค้า (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าบริการหลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว และอ้างอิงตามเงื่อนไขของสัญญา

ผลประโยชน์จ่ายตามกรมธรรม์ประกันชีวิตและค่าสินไหมทดแทน

ผลประโยชน์จ่ายตามกรมธรรม์ประกันชีวิต

เงินจ่ายตามกรมธรรม์ประกันชีวิตบันทึกเมื่อได้รับแจ้งหรือเมื่อผลประโยชน์จ่ายครบกำหนดตามเงื่อนไขในกรมธรรม์

ค่าสินไหมทดแทน

ค่าสินไหมทดแทนประกอบด้วย ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนจากการรับประกันภัยสำหรับทั้งความเสียหายที่ได้รับรายงานแล้วและที่ยังไม่ได้รับรายงาน ซึ่งแสดงตามมูลค่าของค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องและรายการปรับปรุงค่าสินไหมของปีปัจจุบันและปีก่อนที่เกิดขึ้นในระหว่างปีหักด้วยค่าสินไหมรับคืนจากการเอาประกันภัยต่อที่เกี่ยวข้อง

ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการสินไหมทดแทนจะรับรู้เมื่อได้รับแจ้งจากผู้เอาประกันภัยตามจำนวนที่ผู้เอาประกันภัยแจ้ง และโดยการประมาณการของฝ่ายบริหาร มูลค่าประมาณการสินไหมทดแทนสูงสุดจะไม่เกินทุนประกันของกรมธรรม์ที่เกี่ยวข้อง

เบี้ยประกันภัยจ่ายจากการเอาประกันภัยต่อ

เบี้ยประกันภัยจ่ายจากการเอาประกันภัยต่อรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อได้โอนความเสี่ยงจากการประกันภัยให้บริษัทรับประกันภัยต่อแล้ว

ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ

ค่าจ้างและค่าบำเหน็จบันทึกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทันทีในปีบัญชีที่เกิดรายการ

ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น

ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น คือ ค่าใช้จ่ายอื่นจากการรับประกันภัยทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมถึงเงินสมทบต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการประกันภัย โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.3 เบี้ยประกันภัยค้างรับและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

เบี้ยประกันภัยค้างรับแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินค่าเบี้ยประกันภัยค้างรับไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและตามสถานะปัจจุบันของเบี้ยประกันภัยค้างรับ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สำหรับกรมธรรม์ประเภทสามัญ กลุ่มบริษัทให้ระยะเวลาผ่อนผันชำระเบี้ยประกันชีวิต 30 วัน หลังจากวันครบกำหนดชำระ ในกรณีที่มีเบี้ยประกันภัยค้างชำระเกินระยะเวลาผ่อนผันและกรมธรรม์มีมูลค่าเงินสดเกินกว่าเบี้ยประกันภัยค้างชำระ เบี้ยประกันภัยค้างชำระเกินกำหนดดังกล่าวจะถูกชำระโดยอัตโนมัติจากการอนุมัติเงินให้กู้ยืมที่มีกรมธรรม์ประกันภัยเป็นประกัน

5.4 สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อและค่าเผื่อการด้อยค่า

สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อแสดงด้วยจำนวนสำรองประกันภัยส่วนที่เรียกคืนจากการประกันภัยต่อ ซึ่งประกอบด้วย (ก) สำรองค่าสินไหมทดแทน และ (ข) สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ ทั้งนี้ประมาณขึ้นโดยอ้างอิงสัญญาประกันภัยต่อตามกฎหมายว่าด้วยการคำนวณสำรองประกันภัย

จำนวนที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์จากการประกันภัยต่อและจะถูกประเมินการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยจะถือว่าเกิดการด้อยค่า เมื่อมีหลักฐานอย่างชัดเจนอันเป็นผลจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังการทำสัญญาประกันต่อ เป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทอาจไม่ได้รับจำนวนเงินทั้งหมดตามเงื่อนไขของสัญญาและผลกระทบต่อจำนวนเงินจากเหตุการณ์ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับจากผู้รับประกันภัยต่อสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.5 ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อและเจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ

(ก) ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ

ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อแสดงตามจำนวนเงินค้างรับจากการประกันภัยต่อหลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี)

เงินค้างรับจากการประกันภัยต่อประกอบด้วยค่าจ้างและค่าบำเหน็จค้างรับ ค่าสินไหมทดแทนค้างรับและรายการค้างรับอื่นๆ จากบริษัทประกันภัยต่อยกเว้นเบี้ยประกันภัยต่อค้างรับ หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยกลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินไม่ได้ ซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงิน และตามสถานะปัจจุบันของเงินค้างรับจากบริษัทประกันภัยต่อ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

(ข) เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ

เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อแสดงด้วยจำนวนเงินค้างจ่ายจากการประกันภัยต่อ

เงินค้างจ่ายจากบริษัทประกันภัยต่อประกอบด้วย เบี้ยประกันภัยต่อค้างจ่าย และรายการค้างจ่ายอื่นๆ ให้กับบริษัทประกันภัยต่อ ยกเว้นค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย

กลุ่มบริษัทแสดงรายการประกันภัยต่อด้วยยอดสุทธิของกิจการเดียวกัน (ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อหรือเจ้าหนี้ประกันภัยต่อ) เมื่อเข้าเงื่อนไขการหักกลบทุกข้อดังต่อไปนี้

(1) กลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการนำจำนวนที่รับรู้ไว้ในงบแสดงฐานะการเงินมาหักกลบลบกัน และ

(2) กลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะรับหรือจ่ายชำระจำนวนที่รับรู้ไว้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจ ที่จะรับประโยชน์จากสินทรัพย์ในเวลาเดียวกับที่จ่ายชำระหนี้สิน

5.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามเกณฑ์ราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

5.7 โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา

โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนาแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนาประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าออกแบบและค่าก่อสร้าง

5.8 ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญา

กลุ่มบริษัทบันทึกค่านายหน้าที่จ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็นสินทรัพย์และตัดเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

5.9 การจัดประเภทของสัญญาประกันภัย

กลุ่มบริษัทจัดประเภทของสัญญาประกันภัยและสัญญาประกันภัยต่อโดยการพิจารณาลักษณะของสัญญาประกันภัย โดยสัญญาประกันภัยคือสัญญาซึ่งผู้รับประกันภัย รับความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่มีนัยสำคัญจากคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง (ผู้เอาประกันภัย) โดยตกลงจะชดใช้ค่าสินไหมทดแทนให้แก่ผู้เอาประกันภัยหากเหตุการณ์ในอนาคตอันไม่แน่นอนที่ระบุไว้ (เหตุการณ์ที่เอาประกันภัย) เกิดผลกระทบในทางลบต่อผู้เอาประกันภัย ในการพิจารณาว่ามีการรับความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่มีนัยสำคัญหรือไม่นั้นจะพิจารณาจากจำนวนผลประโยชน์ที่จะต้องจ่ายกรณีที่มีสถานการณ์ที่รับประกันภัยเกิดขึ้นกับภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายตามสัญญาหากไม่มีสถานการณ์ที่รับประกันภัยเกิดขึ้น หากไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทสัญญาประกันภัยดังกล่าวเป็นสัญญาลงทุน สัญญาลงทุนคือสัญญาที่มีรูปแบบทางกฎหมายเป็นสัญญาประกันภัยและทำให้ผู้รับประกันภัยมีความเสี่ยงทางการเงินแต่ไม่ได้ทำให้ผู้รับประกันภัยมีความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่สำคัญ ความเสี่ยงทางการเงิน ได้แก่ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน หรือราคา

กลุ่มบริษัทจัดประเภทของสัญญาโดยประเมินระดับความมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยเป็นรายสัญญา ณ วันเริ่มต้นสัญญา หากสัญญาใดจัดประเภทเป็นสัญญาประกันภัยแล้ว จะยังคงเป็นสัญญาประกันภัยตลอดไปจนกว่าสิทธิและภาระผูกพันทั้งหมดถูกทำให้สิ้นสุดหรือสิ้นผลบังคับ หากสัญญาใดเคยจัดประเภทเป็นสัญญาลงทุน ณ วันเริ่มต้นสัญญา อาจจะถูกจัดประเภทเป็นสัญญาประกันภัยในเวลาต่อมาได้ หากพบว่าความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจัดประเภทของสัญญาประกันภัยและวัดความเสี่ยงของการรับประกันภัยด้วยการพิจารณาเปรียบเทียบจำนวนผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายกรณีมรณกรรมกับจำนวนเบี้ยประกันภัยที่ผู้เอาประกันภัยได้ชำระมาแล้วหรือมูลค่าเวนคืน

5.10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวม แสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

5.11 ที่ดินและโครงการรอพัฒนา

ที่ดินรอการพัฒนาในอนาคตแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ที่ดินและโครงการรอพัฒนาประกอบด้วยต้นทุนที่ดินและต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ได้มา

5.12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20 - 51 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	16 ปี

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

5.13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร	5 - 50 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	1 - 20 ปี
อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงานโรงแรม	2 - 10 ปี
ยานพาหนะ	3 - 8 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

5.14 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

5.15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ	10 - 32 ปี
สิทธิการใช้อาคาร (Heritable Building Rights)	38 - 78 ปี
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	2 - 20 ปี
ลิขสิทธิ์	10 ปี

5.16 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

5.17 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดินและส่วนปรับปรุง	1 - 36	ปี
อาคารและส่วนปรับปรุง	2 - 143	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	1 - 15	ปี
ยานพาหนะ	2 - 8	ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

5.18 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทหรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

5.19 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.20 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือ สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

5.21 หนี้สินจากสัญญาประกันภัย

สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว

สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวคือจำนวนสำรองสะสมตั้งแต่เริ่มทำประกันถึงวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานสำหรับกรมธรรม์ที่มีผลบังคับอยู่ซึ่งการคำนวณเงินสำรองประกันชีวิตนี้เป็นไปตามวิธีของคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยกำหนดให้สำรองประกันภัยตามสัญญาประกันภัยระยะยาวคำนวณโดยอ้างอิงตามวิธีสำรองประกันภัยแบบเบี้ยประกันภัยรวม (Gross Premium Valuation or GPV) ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัยเรื่องการประเมินราคาทรัพย์สินและหนี้สินของบริษัทประกันชีวิต ข้อสมมติหลักที่ใช้เกี่ยวข้องกับอัตรามรณะ อัตราการเจ็บป่วย อัตราการขาดอายุหรือเวนคืนกรมธรรม์ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายและบริหารงานและอัตราคิดลด เป็นต้น

สำรองค่าสินไหมทดแทน

สำรองค่าสินไหมทดแทน ประกอบด้วย ค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายและสำรองค่าสินไหมทดแทน ค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายบันทึกตามจำนวนที่จะจ่ายจริง ส่วนสำรองค่าสินไหมทดแทนจะบันทึกเมื่อได้รับการแจ้งคำเรียกร้องค่าเสียหายจากผู้เอาประกันภัยตามจำนวนที่ผู้เอาประกันภัยแจ้ง และโดยการประมาณการของฝ่ายบริหาร มูลค่าประมาณการสินไหมทดแทนสูงสุดจะไม่เกินทุนประกันของกรมธรรม์ที่เกี่ยวข้อง

สำรองค่าสินไหมทดแทนคำนวณโดยวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย และเป็นประมาณการที่ดีที่สุดของค่าสินไหมทดแทนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่ผู้เอาประกันภัยในอนาคตสำหรับความสูญเสียที่เกิดขึ้นแล้วก่อนหรือ ณ วันที่ในรอบระยะเวลารายงาน ทั้งจากรายการความสูญเสียที่กลุ่มบริษัทได้รับรายงานแล้วและยังไม่ได้รับรายงาน และรวมถึงค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทน หากสำรองค่าสินไหมทดแทนที่คำนวณได้มีจำนวนสูงกว่าค่าสินไหมทดแทนที่ได้รับรู้ไปแล้วในบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนต่างดังกล่าวเป็นสำรองความเสียหายที่เกิดขึ้นแล้วแต่ยังไม่ได้มีการรายงานให้กลุ่มบริษัททราบ (Incurred but not reported หรือ IBNR)

สำรองเบี้ยประกันภัย

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะเปรียบเทียบมูลค่าของสำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุดกับสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ หากมูลค่าของสำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุดสูงกว่าสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนต่างและแสดงรายการสำรองความเสี่ยงภัย ที่ยังไม่สิ้นสุดในงบการเงิน

(1) สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้

สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้คำนวณจากเบี้ยประกันรับโดยวิธีเฉลี่ยรายวันตามระยะเวลาคุ้มครองของแต่ละกรมธรรม์

(2) สำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุด

สำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุดคือจำนวนสำรองเพื่อชดใช้ค่าสินไหมทดแทนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตสำหรับการประกันภัยที่ยังมีผลบังคับอยู่ ซึ่งคำนวณโดยวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย กลุ่มบริษัทใช้การประมาณการที่ดีที่สุดของค่าสินไหมทดแทนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในระยะเวลาเอาประกันที่เหลืออยู่ โดยอ้างอิงจากข้อมูลในอดีต

ทั้งนี้ สำรองเบี้ยประกันภัยที่เพิ่มหรือลดจากปีก่อนจะถูกรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ประกันภัยค้างจ่าย

ผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ค้างจ่ายเป็นสินไหมทดแทนและหนี้สินผลประโยชน์กับผู้ถือกรมธรรม์ที่เกี่ยวข้องกับการเสียชีวิต การไถ่ถอนกรมธรรม์ก่อนครบกำหนด การครบกำหนดของกรมธรรม์ ผลประโยชน์อื่นๆ และเงินฝากของผู้ถือกรมธรรม์ประกันภัย รวมถึงดอกเบี้ยค้างจ่ายที่เกี่ยวข้อง

5.22 หนี้สินจากสัญญาลงทุน

หนี้สินจากสัญญาลงทุน เป็นหนี้สินและภาระผูกพันที่กลุ่มบริษัทมีต่อคู่สัญญาตามสัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นสัญญาประกันภัย แต่เป็นสัญญาที่ก่อให้เกิดภาระหนี้สินทางการเงิน กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินจากสัญญาลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนทางการเงินและจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.23 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

5.24 สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

กลุ่มบริษัทจัดประเภทกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายหากมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย มิใช่มาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป และจะต้องมีไว้เพื่อขายในทันทีในสภาพปัจจุบันและการขายต้องมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก การขายดังกล่าวต้องคาดว่าจะเข้าเงื่อนไขในการรับรู้รายการเป็นการขายที่เสร็จสมบูรณ์ภายใน 1 ปี นับจากวันที่จัดประเภทสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่ากลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

5.25 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.26 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น หากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.27 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ถ้ามี) เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารหนี้)

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าหรือการโอนกลับรายการผลขาดทุนนั้นจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนและคำนวณด้วยวิธีการเช่นเดียวกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมอื่น ๆ จะรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะโอนเข้าไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าเป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระและคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญาเมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า สำหรับเงินให้กู้ยืม กลุ่มบริษัทได้พิจารณานำหลักการทั่วไป (General Approach) มาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นระดับ และกำหนดวิธีการวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการคำนวณดอกเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันในแต่ละระดับ

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้นั้นและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

5.28 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่นสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

5.29 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกัน หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

6.1 สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

6.2 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้าง เงื่อนไขการประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิต ความน่าจะเป็นของการได้รับชำระหนี้ รวมถึงการเลือกข้อมูลการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคตมาใช้ในแบบจำลอง เป็นต้น ทั้งนี้ การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวน ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

6.3 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

6.4 ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

6.5 ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพัน ซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในช่วง 5 ปีข้างหน้าและไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น ทั้งนี้ สิ่งที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์ การประมาณการดังกล่าวส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าความนิยม และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทได้บันทึกไว้ในงบการเงิน สมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมถึงการวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานดังกล่าวได้เปิดเผยและอธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 14 ข้อ 19 และข้อ 21

6.6 สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว

สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว คือ สำรองประกันชีวิตซึ่งคำนวณตามวิธีของคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยประมาณจากข้อสมมติปัจจุบันหรือข้อสมมติที่กำหนดตั้งแต่วันเริ่มรับประกันโดยสะท้อนถึงการประมาณการที่ดีที่สุด ณ ขณะนั้น โดยข้อสมมติหลักที่ใช้จะเกี่ยวข้องกับอัตรามรณะและอัตราการเจ็บป่วย อัตราคิดลดและอัตราการขาดอายุหรือเวนคืนกรมธรรม์ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายและบริหารงาน เป็นต้น ทั้งนี้การใช้ข้อสมมติที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนสำรองประกันชีวิต ดังนั้นการปรับปรุงสำรองประกันชีวิตอาจมีขึ้นในอนาคต

6.7 สำรองค่าสินไหมทดแทน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทต้องประมาณการสำรองค่าสินไหมทดแทนโดยแยกพิจารณาสองส่วน คือ ส่วนของค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นและบริษัทฯได้รับรายงานความเสียหายแล้ว และส่วนของความเสียหายที่เกิดขึ้นแล้วแต่กลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับรายงาน ซึ่งต้องใช้วิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยในการประมาณการ โดยข้อสมมติหลักที่ใช้ประกอบด้วยข้อมูลในอดีต ซึ่งได้แก่ การเปลี่ยนแปลงประมาณการค่าสินไหมทดแทน การจ่ายชำระค่าสินไหมทดแทน ค่าสินไหมทดแทนเฉลี่ย จำนวนครั้งของค่าสินไหม เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ประมาณการดังกล่าวเป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต จึงอาจแตกต่างกับค่าสินไหมจ่ายที่เกิดขึ้นจริงได้

6.8 สำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุด

สำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุดคำนวณตามวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้การประมาณการที่ดีที่สุดของค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในระยะเวลาเอาประกันภัยที่เหลืออยู่ ซึ่งการประมาณสำรองดังกล่าวจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลในอดีตและประมาณการอย่างดีที่สุด ณ ขณะนั้น

6.9 ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยสมมติฐานต่าง ๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6.10 คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้น จึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2565	2564	2565	2564	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าบริหารจัดการ	-	-	253	244	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลรับ	-	-	60	10	อัตราที่ประกาศจ่าย
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	850	724	อัตราร้อยละ 0.58 ถึง 6.25 ต่อปี
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	-	-	9	9	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	-	1	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
เงินปันผลรับ	168	-	168	-	อัตราที่ประกาศจ่าย
รายได้ดอกเบี้ย	1	1	1	1	อัตราร้อยละ MLR ลบ 1.25 ต่อปี
ต้นทุนกิจการโรงแรม	-	1	-	-	ราคาเทียบเคียงราคาตลาดและราคาตามสัญญา

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2565	2564	2565	2564	
รายการธุรกิจกับการร่วมค้า					
รายได้จากกิจการโรงแรม	1	5	-	-	ราคาเทียบเคียงราคาตลาดและราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริหารจัดการ	137	33	137	33	ราคาตามสัญญา
รายได้ดอกเบี้ย	220	118	220	118	อัตราร้อยละ 3.75 ถึง 5.30 ต่อปี
ค่าบริหารจัดการจ่าย	31	12	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	1	-	-	-	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด
ค่าใช้จ่ายอื่น	5	15	2	12	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากกิจการโรงแรม	72	138	-	-	ราคาเทียบเคียงราคาตลาดและราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	54	53	-	-	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริหารจัดการ	109	140	9	11	ราคาตามสัญญา
รายได้เงินปันผล	207	-	207	-	อัตราที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	3	2	-	-	ราคาตามสัญญา
ต้นทุนกิจการโรงแรม	15	3	-	-	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด
ค่าใช้จ่ายอื่น	54	6	6	3	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด
ดอกเบี้ยจ่าย	-	90	-	90	อัตราร้อยละ MLR ลบ 1.00 ต่อปี
ค่าก่อสร้าง	400	377	-	-	ราคาตามสัญญา

ยอดคงเหลือระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)				
การร่วมค้า	10,121	9,828	9,869	7,860
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	20,179	31,706	-	1,252
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30,300	41,534	9,869	9,112
เงินลงทุนในตราสารหนี้ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	345,578	78,917	-	-
รวมเงินลงทุนในตราสารหนี้ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	345,578	78,917	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
การร่วมค้า	261	269	-	-
รวมค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	261	269	-	-
เงินประกันการเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1,995	1,995
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	441	256	-	-
รวมเงินประกันการเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	441	256	1,995	1,995
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7,919	6,784	-	-
รวมเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,919	6,784	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22)				
บริษัทย่อย	-	-	-	736
การร่วมค้า	4,764	1,846	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	64,054	30,878	657	1,044
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	68,818	32,724	657	1,780
เจ้าหนี้เงินประกันการเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	8,516	11,298	-	-
รวมเจ้าหนี้เงินประกันการเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,516	11,298	-	-
เงินรับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	200,000	-	-	-
รวมเงินรับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	200,000	-	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	99,139	88,427	-	-
รวมเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	99,139	88,427	-	-

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 และการเคลื่อนไหวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม			
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
บริษัท นูโว ไลน์ เอเจนซี่ จำกัด	การร่วมค้า	930,313	219,223	(626,919)	522,617
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	การร่วมค้า	435,126	18,634	(229,695)	224,065
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	การร่วมค้า	339,099	17,967	(17,967)	339,099
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ทู จำกัด	การร่วมค้า	69,521	2,276	(32,285)	39,512
บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	การร่วมค้า	187,654	27,739	(10,306)	205,087
บริษัท คีย์สโตนแมเนจเม้นท์ จำกัด	การร่วมค้า	192,701	88,962	-	281,663
บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด	การร่วมค้า	18,039	16,811	-	34,850
บริษัท รัชดา อัลไลแอนซ์ จำกัด (**)	การร่วมค้า	80,968	3,661	(84,629)	-
บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด (**)	การร่วมค้า	348,864	56,036	(19,585)	385,315
บริษัท พระราม 9 อัลไลแอนซ์ จำกัด (**)	การร่วมค้า	220,404	235,070	(276,660)	178,814
บริษัท มาเจสติค พาร์ค จำกัด(**)	การร่วมค้า	-	2,534,602	(2,013,203)	521,399
บริษัท ลูคต สเตชัน อัลไลแอนซ์ จำกัด(*)(**)	การร่วมค้า	-	494,284	(297,941)	196,343
บริษัท สุขสวัสดิ์ อัลไลแอนซ์ จำกัด(**)	การร่วมค้า	-	220,726	(220,726)	-
รวม		2,822,689	3,935,991	(3,829,916)	2,928,764
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		-	(39,511)	-	(39,511)
รวม		2,822,689	3,896,480	(3,829,916)	2,889,253
หัก: เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-			(1,281,871)
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		2,822,689			1,607,382

(*) เปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าระหว่างปี (หมายเหตุ 14.1.2)

(**) จำหน่ายในระหว่างปี และเปลี่ยนสถานะจากกิจการร่วมค้าเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 16.9)

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
บริษัท พาร์ค โอเปร่า จำกัด	บริษัทย่อย	233,303	40	(233,303)	-	40
บริษัท แนเชอรัล เรียลเอสเตท จำกัด	บริษัทย่อย	4,157	-	(4,157)	-	-
บริษัท แนเชอรัล พาร์ค วิลล์ จำกัด	บริษัทย่อย	79,000	-	(79,000)	-	-
บริษัท ริชชี่ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย	16,435	40	(16,435)	-	40
บริษัท ขอนแก่นบุรี จำกัด (**)	บริษัทย่อย	1,490,889	22,382	(1,513,271)	-	-
บริษัท เอ็นพาร์ค โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทย่อย	793,778	17,133	(1,900)	-	809,011
บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทย่อย	1,634,631	480,404	-	-	2,115,035
บริษัท คูคต สเตชัน อัลไลแอนซ์ จำกัด (*)	บริษัทย่อย	1,162,626	7,063	(1,169,689)	-	-
บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด	บริษัทย่อย	935,764	46,064	-	-	981,828
บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทย่อย	417,430	29,590	-	-	447,020
บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด	บริษัทย่อย	252,505	21,214	-	-	273,719
บริษัท มรรค๘ จำกัด	บริษัทย่อย	419,971	44,685	(99,305)	-	365,351
บริษัท สยาม เพจจิ้ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	บริษัทย่อย	43,661	2,378	-	-	46,039
บริษัท ธนายง ฮ่องกง ลิมิเต็ด	บริษัทย่อย	5,620	503	-	-	6,123
บริษัท ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด	บริษัทย่อย	719,453	912,882	-	-	1,632,335
บริษัท ไพร์ม แอเรียรีเทล จำกัด	บริษัทย่อย	900,529	38,924	(57,865)	-	881,588
บริษัท ไพร์ม แอเรีย 12 จำกัด	บริษัทย่อย	2,485,053	112,494	-	-	2,597,547
บริษัท ไพร์ม แอเรีย 38 จำกัด	บริษัทย่อย	1,692,150	127,124	-	-	1,819,274
Lombard Estate Holdings Limited	บริษัทย่อย	5,015,740	203,605	(14,489)	-	5,204,856
Vienna International Asset GmbH (***)	บริษัทย่อย	-	370,304	-	(10,074)	360,230
บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด	บริษัทย่อย	2,662,510	117,076	(924,487)	-	1,855,099
บริษัท ยูรีมิกซ์ จำกัด	บริษัทย่อย	990,890	1,028,254	(1,046,672)	-	972,472
บริษัท นูโว ไลน์ เอเจนซี่ จำกัด	การร่วมค้า	930,313	219,223	(626,919)	-	522,617
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	การร่วมค้า	435,126	18,634	(229,695)	-	224,065
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	การร่วมค้า	339,099	17,967	(17,967)	-	339,099
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ทู จำกัด	การร่วมค้า	69,521	2,276	(32,285)	-	39,512
บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	การร่วมค้า	187,654	27,739	(10,306)	-	205,087
บริษัท คีย์สโตนแมเนจเม้นท์ จำกัด	การร่วมค้า	192,701	88,962	-	-	281,663
บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด	การร่วมค้า	18,039	16,811	-	-	34,850
บริษัท รัชดา อัลไลแอนซ์ จำกัด(**)	การร่วมค้า	80,968	3,661	(84,629)	-	-
บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด(**)	การร่วมค้า	348,864	56,036	(19,585)	-	385,315
บริษัท พระราม 9 อัลไลแอนซ์ จำกัด(**)	การร่วมค้า	220,404	235,070	(276,660)	-	178,814
บริษัท มาเจสติค พาร์ค จำกัด(**)	การร่วมค้า	-	2,534,602	(2,013,203)	-	521,399
บริษัท คูคต สเตชัน อัลไลแอนซ์ จำกัด(*) (**)	การร่วมค้า	-	494,284	(297,941)	-	196,343
บริษัท สุขสวัสดิ์ อัลไลแอนซ์ จำกัด(**)	การร่วมค้า	-	220,726	(220,726)	-	-
		24,778,784	7,518,150	(8,990,489)	(10,074)	23,296,371
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(2,879,277)	(307,215)	991,425	-	(2,195,067)
รวม		21,899,507	7,210,935	(7,999,064)	(10,074)	21,101,304
หัก: เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-				(1,281,871)
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		21,899,507				19,819,433

(*) เปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าระหว่างปี (หมายเหตุ 14.1.2)

(**) จำหน่ายในระหว่างปี (หมายเหตุ 14.1.3 และ 16.9)

(***) ยกเลิกการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ 14.2.1)

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	2,879,277	2,900,831
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	39,511	-	307,215	684,502
กลับรายการสำรองผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	(9,190)
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(658,530)	(631,318)
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(332,895)	-
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	-	(65,548)
ยอดคงเหลือปลายปี	39,511	-	2,195,067	2,879,277

การเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับในงบการเงินเฉพาะกิจการในปี 2565 จำนวน 307 ล้านบาท เกิดจากบริษัท ไพร์ม แอเรีย 38 จำกัด บริษัท ไพร์ม แอเรีย 12 จำกัด และบริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ทู จำกัด (2564: 685 ล้านบาท เกิดจากบริษัท ไพร์ม แอเรีย 38 จำกัด บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด บริษัท มรรค๘ จำกัด บริษัท บุญบารมีเมตตา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท เอ็นพาร์ค โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด และ บริษัท ไพร์ม แอเรีย 12 จำกัด)

<u>ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร</u>

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ผลประโยชน์ระยะสั้น	23,342	23,633	23,202	23,565
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,094	2,024	933	1,862
รวม	25,436	25,657	24,135	25,427

ในระหว่างปี 2565 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์หลังออกจากงานได้รวมสำรองเงินชดเชยเมื่อออกจากงาน จำนวน 0.93 ล้านบาท (2564 : 0.98 ล้านบาท) ไว้ด้วย

<u>ภาระค้ำประกันและภาระผูกพันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>

กลุ่มบริษัทมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันและมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาวกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 40.3

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินสด	9,353	7,181	68	188
เงินฝากธนาคาร	1,893,463	2,732,492	818,184	2,144,549
รวม	1,902,816	2,739,673	818,252	2,144,737

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.00 ถึง 0.50 ต่อปี (2564: ร้อยละ 0.00 ถึง 0.50 ต่อปี) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 0.125 ถึง 0.50 ต่อปี (2564: ร้อยละ 0.125 ถึง 0.50 ต่อปี))

9. เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564 (ปรับปรุงใหม่)	2565	2564
<u>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</u>				
เงินฝากประจำที่มีอายุเกิน 3 เดือน	1,062	35,189	-	-
พันธบัตรรัฐบาล	812,875	839,425	128,738	132,077
หุ้นกู้ภาคเอกชนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	199,140	572,276	-	-
รวม	1,013,077	1,446,890	128,738	132,077
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(39,716)	(40,000)	-	-
รวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย - สุทธิ	973,361	1,406,890	128,738	132,077
<u>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>				
พันธบัตรรัฐบาล	733,254	674,642	-	-
หุ้นกู้ภาคเอกชนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	3,158,961	2,391,719	-	-
รวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	3,892,215	3,066,361	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564 (ปรับปรุงใหม่)	2565	2564
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน				
บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)	6,198,344	7,151,808	6,198,344	7,151,808
บริษัท เอสจี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	640,758	-	640,758	-
บริษัทอื่น ๆ	-	14,421	-	14,421
รวมตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	6,839,102	7,166,229	6,839,102	7,166,229
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
กองทุนรวม - ตราสารหนี้	329,312	1,308,138	1,754	204,656
กองทุนรวม - ตราสารทุน	149,191	37,853	-	-
ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	175,696	-	-	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์	-	437,339	-	437,339
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	654,199	1,783,330	1,754	641,995
รวมเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน - สุทธิ	12,358,877	13,422,810	6,969,594	7,940,301
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น	655,262	1,381,180	1,754	204,656
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะยาว	11,703,615	12,041,630	6,967,840	7,735,645
	12,358,877	13,422,810	6,969,594	7,940,301

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.01 ต่อปี (2564: ร้อยละ 0.01 - 0.50 ต่อปี)

ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์

ในระหว่างปี 2565 บริษัทฯ จำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนจำนวน 3 บริษัท เนื่องจากเงินลงทุนดังกล่าวไม่สอดคล้องกับกลยุทธ์การลงทุนของกลุ่มบริษัทอีกต่อไป มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ขาย มีจำนวน 15 ล้านบาท และผลสะสมของกำไรที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 4 ล้านบาท ได้โอนเข้าไปรับรู้ในกำไรสะสมแล้ว

บริษัทฯ จำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุนของ บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอสจี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ซึ่งมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ขาย มีจำนวน 186 ล้านบาท และผลสะสมของกำไรที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 1 ล้านบาท ได้โอนเข้าไปรับรู้ในกำไรสะสมแล้ว

ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งที่ยังถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เป็นจำนวน 207 ล้านบาท (2564: 0.9 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 207 ล้านบาท 2564: 0.9 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย จำนวน 40 ล้านบาท เป็นของบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทลงทุนในปี 2564 ซึ่งผู้ออกตราสารหนี้ประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 4,813 ล้านบาท ได้ถูกนำไปจำนำเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 25

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำเงินลงทุนในตราสารหนี้จำนวน 1,374 ล้านบาท (2564: 1,378 ล้านบาท) ไปวางเป็นหลักทรัพย์ประกันและเป็นทรัพย์สินที่จัดสรรไว้เป็นเงินสำรองประกันภัยไว้กับนายทะเบียนตามพระราชบัญญัติประกันชีวิต พ.ศ. 2535

9.1 เงินลงทุนในบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) (“JMART”)

เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ JMART จำนวน 136,119,587 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ในราคาหุ้นละ 30.337 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 4,129,459,910.82 บาท ในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว บริษัทฯ ได้มาซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ JMART-W6”) จำนวน 16,723,002 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า (ราคาเสนอขายหน่วยละ 0.00 บาท) โดยมีอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญของ JMART ในราคาใช้สิทธิ 30.337 บาทต่อหุ้น

ต่อมาเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้ใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ JMART-W6 จำนวน 16,723,002 หน่วย ในราคาใช้สิทธิ 30.337 บาทต่อหุ้น เพื่อซื้อหุ้นสามัญของ JMART แล้ว

9.2 เงินลงทุนใน บริษัท เอสจี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (“SGC”)

ในระหว่างเดือนพฤศจิกายน 2565 บริษัทฯได้รับสิทธิการจองซื้อหุ้น SGC ซึ่งเป็นการเข้าซื้อหุ้นก่อนที่จะมีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเป็นหุ้นที่บริษัทฯได้สิทธิในฐานะที่เป็นผู้ถือหุ้นของ SINGER เป็นจำนวน 136,231,534 หุ้น ต่อมาเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2565 บริษัทฯ ได้ใช้สิทธิในการจองซื้อหุ้น SGC ดังกล่าว จำนวน 136,231,534 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 3.90 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 531,302,978.70 บาท

10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	7,762	14,712	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	4,343	13,011	-	-
3 - 6 เดือน	-	3,380	-	-
มากกว่า 12 เดือน	210	210	-	-
รวม	12,315	31,313	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(210)	(210)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	12,105	31,103	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	57,569	44,710	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	29,613	19,124	-	-
3 - 6 เดือน	7,499	269	-	-
6 - 12 เดือน	4,039	778	-	-
มากกว่า 12 เดือน	14,852	10,725	-	-
รวม	113,572	75,606	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(12,415)	(8,658)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	101,157	66,948	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	113,262	98,051	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	17,855	10,431	9,869	9,112
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	340	-	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	442,457	247,768	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	55,985	41,700	240	316
รายได้ค้างรับ	41,619	28	41,526	-
รวม	558,256	299,927	51,635	9,428
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(10,160)	(10,158)	-	-
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	548,096	289,769	51,635	9,428
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	661,358	387,820	51,635	9,428

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 60 วัน

11. เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ

11.1 เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจำแนกตามลำดับชั้นความเสี่ยงด้านเครดิต

ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับโดยจำแนกตามการวิเคราะห์ลำดับขั้นความเสี่ยงด้านเครดิต แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2565			
การจัดชั้น	กรมธรรม์ประกันภัยเป็นประกัน	ทรัพย์สินจำนองเป็นประกัน - เพื่อที่อยู่อาศัย	ทรัพย์สินจำนองเป็นประกัน - เพื่อธุรกิจ	รวม
เงินให้กู้ยืมที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Stage 1)	400,998	184	1,042,755	1,443,937
รวม	400,998	184	1,042,755	1,443,937
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(152)	(152)
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ	400,998	184	1,042,603	1,443,785
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(30,953)	(126)	(194,773)	(225,852)
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	370,045	58	847,830	1,217,933

(หน่วย: พันบาท)

การจัดชั้น	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2564 กรมธรรม์ประกันภัยเป็นประกัน	ทรัพย์สินจำนองเป็นประกัน - เพื่อที่อยู่อาศัย	ทรัพย์สินจำนองเป็นประกัน - เพื่อธุรกิจ	รวม
	(ปรับปรุงใหม่)			(ปรับปรุงใหม่)
เงินให้กู้ยืมที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Stage 1)	424,367	845	908,043	1,333,255
รวม	424,367	845	908,043	1,333,255
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(27,741)	(333)	(190,404)	(218,478)
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	396,626	512	717,639	1,114,777

11.2 เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจำแนกตามระยะเวลาค้างชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ จำแนกอายุตามเงินต้นและดอกเบี้ยที่ค้างชำระแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ระยะเวลาค้างชำระ	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2565 กรมธรรม์ประกันภัยเป็นประกัน เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างรับ	ทรัพย์สินจำนองเป็นประกัน - เพื่อที่อยู่อาศัย เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างรับ	ทรัพย์สินจำนองเป็นประกัน - เพื่อธุรกิจ เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างรับ	รวม เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างรับ	รวม
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	391,100	9,898	95	-	1,042,229	526	1,433,424	10,424	1,443,848
เกินกำหนดชำระน้อยกว่า 3 เดือน	-	-	88	1	-	-	88	1	89
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	391,100	9,898	183	1	1,042,229	526	1,433,512	10,425	1,443,937
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	(152)	-	(152)	-	(152)
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ	391,100	9,898	183	1	1,042,077	526	1,433,360	10,425	1,443,785

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม								
	31 ธันวาคม 2564								
	กรมธรรม์ประกันภัยเป็นประกัน		ทรัพย์สินจำนองเป็นประกัน - เพื่อที่อยู่อาศัย		ทรัพย์สินจำนองเป็นประกัน - เพื่อธุรกิจ		รวม		
ระยะเวลาค้างชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างรับ	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างรับ	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างรับ	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างรับ	รวม
	(ปรับปรุงใหม่)						(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	414,121	10,246	646	45	907,647	396	1,322,414	10,687	1,333,101
เกินกำหนดชำระ น้อยกว่า 3 เดือน	-	-	154	-	-	-	154	-	154
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	414,121	10,246	800	45	907,647	396	1,322,568	10,687	1,333,255

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินให้กู้ยืมโดยมีทรัพย์สินจำนองเป็นประกัน - เพื่อที่อยู่อาศัย และเงินให้กู้ยืมโดยมีทรัพย์สินจำนองเป็นประกัน - เพื่อธุรกิจ เป็นเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลภายนอก โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.85 ต่อปี และ 5.85 - 6.60 ต่อปีตามลำดับ (2564: ร้อยละ 5.25 ต่อปี และ 5.25 - 6.25 ต่อปี) หลักทรัพย์ที่ใช้เป็นประกันเงินให้กู้ยืมดังกล่าวประกอบด้วยที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

12. โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ที่ดิน	2,538,614	1,523,823	30,614	100,000
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าที่ดิน	(22,032)	(714,893)	(22,032)	(71,969)
	2,516,582	808,930	8,582	28,031
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	358	1,169	358	1,169
ค่าก่อสร้าง	61,736	1,909,875	61,736	182,774
อื่น ๆ	3,157	10,311	3,157	10,311
โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา - สุทธิ	2,581,833	2,730,285	73,833	222,285

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจำนวน 2,508 ล้านบาท (2564: 2,508 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 25

13. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.50 ถึง 1.10 ต่อปี (2564: ร้อยละ 0.50 ถึง 1.25 ต่อปี)

กลุ่มบริษัทได้นำเงินฝากสถาบันการเงินบางส่วนวางเป็นหลักประกันเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวและการออกหนังสือค้ำประกันโดยธนาคาร ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 25 และข้อ 40.3 ตามลำดับ

14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว		ร้อยละของเงินลงทุน		วิธีราคาทุน	
	2565	2564	2565 (ร้อยละ)	2564 (ร้อยละ)	2565	2564
บริษัท พาร์ค โอเปร่า จำกัด (*)	22,555	22,555	100.0	100.0	22,555	22,555
บริษัท แนเชอรัล เรียลเอสเตท จำกัด (*)	33,000	33,000	100.0	100.0	33,000	33,000
บริษัท แนเชอรัล พาร์ค วิลล์ จำกัด (*)	43,000	43,000	100.0	100.0	243,340	243,340
บริษัท ริชชี่ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด (*)	1,000	1,000	99.9	99.9	999	999
บริษัท ขอนแก่นบุรี จำกัด (***)	-	960,000	-	100.0	-	960,000
บริษัท เอ็นพาร์ค โกลบอลโฮลดิ้ง จำกัด	1,000	1,000	100.0	100.0	1,000	1,000
บริษัท บุญบารมีเมตตา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด(***)	-	700,000	-	100.0	-	-
บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	1,100,000	1,100,000	100.0	100.0	2,705,848	2,705,848
บริษัท คูคต สเตชัน อัลไลแอนซ์ จำกัด(***)(****)	-	100,000	-	100.0	-	100,000
Lombard Estate Holdings Limited (ทุนชำระแล้ว 77 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง และ 27 ล้านยูโร)	4,567,149	4,567,149	100.0	100.0	4,567,470	4,567,470
บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด	125,000	125,000	100.0	100.0	84,816	84,816
บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด	340,000	340,000	100.0	100.0	843,600	843,600
บริษัท ธนาซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	20,000	20,000	100.0	100.0	-	-
บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	1,000	1,000	100.0	100.0	-	-
บริษัท ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด	311,000	311,000	100.0	100.0	481,149	481,149
บริษัท สยาม เพจจิ้ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	5,000	5,000	100.0	100.0	6,744	6,744
บริษัท ธนายง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	201,000	201,000	100.0	100.0	200,000	200,000
บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด	110,000	110,000	100.0	100.0	100,000	100,000
บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	10,000	10,000	100.0	100.0	30,425	30,425
บริษัท มรรค๘ จำกัด	151,000	151,000	100.0	100.0	166,073	166,073
บริษัท ธนายง ฮ่องกง ลิมิเต็ด (ทุนชำระแล้ว 10,000 ดอลลาร์ฮ่องกง)	40	40	100.0	100.0	40	40
บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด	2,200,000	2,200,000	100.0	100.0	4,535,707	4,535,707
บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด	750,000	750,000	100.0	100.0	750,000	750,000

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว		ร้อยละของเงินลงทุน		วิธีราคาทุน	
	2565	2564	2565 (ร้อยละ)	2564 (ร้อยละ)	2565	2564
บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด	10,000	10,000	100.0	100.0	10,000	10,000
บริษัท ไพร์ม แอเรีย 12 จำกัด	100,000	100,000	100.0	100.0	57,692	57,692
บริษัท ไพร์ม แอเรีย 38 จำกัด	50,000	50,000	100.0	100.0	25,500	25,500
Vienna International Asset GmbH (ทุนชำระแล้ว 25,000 ยูโร)(**)	884	884	94.9	94.9	1,661,006	-
U Global Hospitality Holding (Hong Kong) Limited(*) (ทุนชำระแล้ว 2 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง)	6,242	6,242	100.0	100.0	6,242	6,242
บริษัท ยู รีมิกซ์ จำกัด	10,000	10,000	100.0	100.0	10,000	10,000
รวม					16,543,206	15,942,200
หัก: สำรองเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน					(2,533,917)	(3,562,983)
สุทธิ					14,009,289	12,379,217

(*) อยู่ระหว่างดำเนินการเลิกกิจการ

(**) ยกเลิกการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ 14.2.1)

(***) จำหน่ายในระหว่างปี (หมายเหตุ 14.1)

(****) เปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี

เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด	40,800	4,760
บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	12,000	5,000
บริษัท ธนาซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	6,934	-
รวม	59,734	9,760

รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยในระหว่างปี	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	25.0	25.0	461	359	102	2

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	
	2565	2564
สินทรัพย์	7,270	7,044
หนี้สิน	5,795	5,897

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	
	2565	2564
รายได้	1,618	989
กำไร	414	28
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(86)	(58)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	328	(30)

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	
	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	101	(1,092)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(36)	(7)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(1)	1,000
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	64	(99)

14.1 บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง

14.1.1 บริษัท บุญบารมีเมตตา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (“บุญบารมี”)

เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2565 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายเงินลงทุนในบุญบารมี (โดยบุญบารมีมีทรัพย์สินที่สำคัญได้แก่ (1) หุ้นทั้งหมดในบริษัท แปซิฟิค เชียงใหม่ จำกัด (“PC”) และ (2) หุ้นทั้งหมดในบริษัท แปซิฟิค โฮเต็ล เชียงใหม่ จำกัด (“PHC”)) และบริษัท เอ็ม เอช จี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (“MHG”) กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง

ต่อมาเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2565 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นของบุญบารมี และ MHG และภาระหนี้เงินกู้ยืมที่บุญบารมีและ MHG มีต่อบริษัทฯ ในราคาขายรวม 30 ล้านบาท ซึ่งอยู่ภายใต้เงื่อนไขตามที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 ทั้งนี้ ณ วันที่เข้าทำธุรกรรมทรัพย์สินของบุญบารมีและ MHG ที่คู่สัญญาตกลงร่วมกันมีมูลค่าเท่ากับ 1,221 ล้านบาท และภาระหนี้เงินกู้ยืมของบุญบารมีที่มีต่อสถาบันการเงินมีจำนวน 1,191 ล้านบาท บริษัทฯ ไม่รวมงบการเงินของบุญบารมีและบริษัทย่อยและ MHG ในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 28 มกราคม 2565 เป็นต้นไป

รายละเอียดการขายเงินลงทุนในบุญบารมีมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินสดรับ	19,901	19,901
หัก: สินทรัพย์สุทธิ	220,815	(19,901)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	240,716	-

สินทรัพย์ และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับบุญบารมีและบริษัทย่อย ณ วันที่ 28 มกราคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	31,878	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5,395	-
สินค้าคงเหลือ	4,705	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,202	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	1,004	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	-	19,901
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,081,291	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,381	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	8,408	-
รวมสินทรัพย์	1,137,264	19,901
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	56,283	-
หนี้สินภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้	1,167,392	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	57	-
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า	11,130	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7,804	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,613	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	111,800	-
รวมหนี้สิน	1,358,079	-
สินทรัพย์สุทธิ	(220,815)	19,901

รายละเอียดการขายเงินลงทุนใน MHG มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินสดรับ	10,099	10,099
หัก: สินทรัพย์สุทธิ	(10,099)	(10,099)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-

สินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับ MHG ณ วันที่ 28 มกราคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ	10,099	10,099
สินทรัพย์สุทธิ	10,099	10,099

14.1.2 การเข้าทำรายการกับ บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) (“โนเบิล”)

ตามที่ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯเข้าทำธุรกรรมการจำหน่ายทรัพย์สินเพื่อร่วมลงทุนกับโนเบิล โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การจำหน่ายหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท ราษฎร์บูรณะ อัลไลแอนซ์ จำกัด (“RBA”) และภาระหนี้เงินกู้ที่ RBA มีต่อผู้ถือหุ้นของ RBA ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของภาระหนี้เงินกู้ทั้งหมดในราคาขายรวมจะต้องไม่ต่ำกว่า 439 ล้านบาท
2. การจำหน่ายที่ดินเปล่าซึ่งปัจจุบันเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ จำนวน 7 แปลง โดยมีเนื้อที่รวม 16 ไร่ 2 งาน 38.8 ตารางวา ให้กับบริษัทร่วมทุนที่บริษัทฯ และโนเบิลจะร่วมกันจัดตั้งขึ้นใหม่ ในราคาขายรวมจะต้องไม่ต่ำกว่า 463 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ จะถือหุ้นในบริษัทร่วมทุนดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
3. การจำหน่ายหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท คูคต สเตชัน อัลไลแอนซ์ จำกัด (“KSA”) และภาระหนี้เงินกู้ที่ KSA มีต่อผู้ถือหุ้นของ KSA ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของภาระหนี้เงินกู้ทั้งหมด ในราคาขายรวมจะต้องไม่ต่ำกว่า 578 ล้านบาท
4. การจำหน่ายหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท พระราม 9 อัลไลแอนซ์ จำกัด (“PA9”) และภาระหนี้เงินกู้ที่ PA9 มีต่อบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของภาระหนี้เงินกู้ทั้งหมด ในราคาขายรวมจะต้องไม่ต่ำกว่า 207 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาจำหน่ายทรัพย์สินเพื่อร่วมลงทุนกับโนเบิล โดยมีกำหนดระยะเวลาในการซื้อขายทรัพย์สินดังกล่าวในช่วงระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม 2564 ถึงวันที่ 1 ธันวาคม 2566

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564 บริษัทฯได้จำหน่ายหุ้นของ PA9 จำนวน 3,840,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และภาระหนี้เงินกู้ที่ PA9 มีต่อบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของภาระหนี้เงินกู้ทั้งหมด ในราคาขายรวม 209 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2565 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นของ KSA จำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และภาระหนี้เงินกู้ที่ KSA มีต่อบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของภาระหนี้เงินกู้ทั้งหมด ในราคาขายรวม 597 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ รับรู้กำไรจากการจำหน่ายหุ้นดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนรวมจำนวน 19 ล้านบาท (งบเฉพาะกิจการ: 2 ล้านบาท) ภายหลังการทำรายการดังกล่าวบริษัทฯ บันทึกเงินลงทุนใน KSA ส่วนที่เหลือเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

ต่อมาเมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2565 บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด (“UGH”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นของ RBA จำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และภาระหนี้เงินกู้ที่ RBA มีต่อ UGH ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของภาระหนี้เงินกู้ทั้งหมด ให้กับโนเบิลในราคาขายรวม 465 ล้านบาท ทั้งนี้กลุ่มบริษัท รับรู้กำไรจากการจำหน่ายหุ้นดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนรวมจำนวน 2 ล้านบาท ภายหลังการทำรายการดังกล่าวบริษัทฯ บันทึกเงินลงทุนใน RBA ส่วนที่เหลือเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

14.1.3 บริษัท ขอนแก่นบุรี จำกัด (“KKB”)

เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ KKB มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 645 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 6,450,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมดของ KKB ตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม คิดเป็นมูลค่ารวม 645 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2565 บริษัท ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของ KKB จากบริษัทฯ และภาระหนี้เงินกู้ทั้งหมดที่ KKB มีต่อบริษัทฯ ในราคารวม 864 ล้านบาท บริษัทฯ บันทึกกำไรจากการขายเงินลงทุนใน KKB เป็นจำนวนรวม 5 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ

14.2 บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยอ้อม

14.2.1 Vienna House Capital GmbH (“VHC”) (บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน Lombard Estate Holdings Limited (“LEH”))

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ Vienna House Capital GmbH (“VHC”) และ Lombard Estate Holdings Limited (“LEH”) รวมเรียกว่า “ผู้ขาย” ได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์ (“สัญญาซื้อขายหุ้นฉบับที่ 1”) กับ HR Neunte Hotel Estate Holdings GmbH , HRG Hotels Sechste Management GmbH, HR Zehnte Hotel Estate Holdings GmbH และ ALL Beteiligungsgesellschaft mbH ซึ่งเป็นกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน รวมเรียกว่า “ผู้ซื้อกลุ่มที่ 1” เพื่อซื้อขายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์และรวมถึงภาระหนี้เงินกู้ยืมทั้งหมดที่บริษัทที่จะจำหน่ายและบริษัทย่อยของบริษัทที่จะจำหน่ายมีอยู่กับผู้ขายในฐานะผู้ถือหุ้น (shareholder loan)

ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายดังกล่าว วันที่ธุรกรรมแล้วเสร็จ (Closing Date) จะเกิดขึ้นเมื่อเงื่อนไขบังคับก่อนครบถ้วนแล้ว โดยคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายต้องดำเนินการโอนการควบคุมและโอนสิทธิเรียกร้องต่าง ๆ ตามที่ระบุในสัญญาให้ครบถ้วน รวมถึงมีการชำระราคาซื้อขายตามเงื่อนไขที่ตกลงในสัญญา

เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2565 บริษัทฯ VHC และ LEH ได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์ (“สัญญาซื้อขายหุ้นฉบับที่ 2”) กับ HR Neunte Hotel Estate Holdings GmbH, HRG Hotels Sechste Management GmbH, HR Zehnte Hotel Estate Holdings GmbH, ALL Beteiligungsgesellschaft mbH, HR Elfte Hotel Estate Holdings GmbH, ALL Zweite Beteiligungsgesellschaft mbH และ HR Luxembourg Zweite Estate Holdings S.à r.l. ซึ่งเป็นกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน รวมเรียกว่า “ผู้ซื้อกลุ่มที่ 2” โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) สัญญาซื้อขายหุ้นฉบับที่ 1 วันที่ 15 ธันวาคม 2564 จะถูกแทนที่ด้วยสัญญาซื้อขายหุ้นฉบับที่ 2

2) ขายและโอนหุ้นดังต่อไปนี้ภายในวันที่ 30 กันยายน 2565

   ก) หุ้นสามัญใน Vienna House Hotelmanagement GmbH (“VHHM”) ในส่วนที่ VHC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

   ข) หุ้นสามัญใน VHE Bratislava s.r.o. (“VHEBR”) ในส่วนที่ VHC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 11.3 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

   ค) หุ้นสามัญใน Vienna House Easy Bucharest s.r.l. (“VHEBU”) ในส่วนที่ VHC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

   ง) หุ้นสามัญใน VHE Cracow Sp. z o.o. (“VHE Cracow”) ในส่วนที่ VHC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

3) ขายและโอนหุ้นดังต่อไปนี้ภายในวันที่ 1 สิงหาคม 2568

   ก) หุ้นสามัญใน Vienna International Asset GmbH (“VIA”) ในส่วนที่บริษัทฯ ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 89.8 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

   ข) หุ้นสามัญใน Vienna House Real Estate GmbH (“VHRE”) ในส่วนที่ LEH ถือ อยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

หุ้นสามัญตาม 2) และ 3) รวมเรียกว่า (“บริษัทที่จะจำหน่าย”) และภาระหนี้เงินกู้ยืมทั้งหมดที่บริษัทที่จะจำหน่ายและบริษัทย่อยของบริษัทที่จะจำหน่ายมีอยู่กับผู้ขายในฐานะผู้ถือหุ้น (Shareholder Loan) จะถูกขายให้แก่ผู้ซื้อกลุ่มที่ 2 และ/หรือนิติบุคคลอื่นที่ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ซื้อกลุ่มที่ 2 ในราคาขายรวมจำนวนประมาณ 152 ล้านยูโร

ต่อมาเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2565 VHC ได้จำหน่าย (1) หุ้นสามัญใน VHHM ในส่วนที่ VHC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และภาระหนี้เงินกู้ยืมทั้งหมดที่ VHHM และบริษัทย่อยของ VHHM มีอยู่กับ VHC ในฐานะผู้ถือหุ้น (Shareholder Loan) (2) หุ้นสามัญใน VHEBR ในส่วนที่ VHC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 11.3 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (3) หุ้นสามัญใน VHEBU ในส่วนที่ VHC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (4) หุ้นสามัญใน VHE Cracow ในส่วนที่ VHC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดให้แก่ผู้ซื้อกลุ่มที่ 2 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดย VHC ได้รับชำระราคาซื้อขายเป็นจำนวน 42 ล้านยูโร และรับรู้ผลกำไรจากการจำหน่ายเป็นจำนวน 473 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวม และโอนผลสะสมของผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 154 ล้านบาท เข้าไปรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมแล้ว เนื่องจากฝ่ายบริหารของ VHC ได้ประเมินว่ามูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์ที่จำหน่าย ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2565 ไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าทางบัญชี ณ วันที่จำหน่าย (7 กันยายน 2565) ดังนั้น VHC จึงถือเสมือนว่าวันที่ 31 สิงหาคม 2565 เป็นวันที่เกิดรายการและไม่รวมงบการเงินของ VHHM, VHEBR, VHEBU, VHE Cracow และบริษัทย่อยของ VHHM ในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2565 เป็นต้นไป

รายละเอียดการขายเงินลงทุนใน VHHM, VHEBR, VHEBU, VHE Cracow มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันยูโร)

	งบการเงินรวม
เงินสดรับ	42,095
หัก: สินทรัพย์สุทธิ	(29,234)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	12,861

สินทรัพย์ และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าว ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันยูโร)

	งบการเงินรวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	15,192
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4,960
สินค้าคงเหลือ	560
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	667
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12
เงินลงทุนในการร่วมค้า	530
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	449
สินทรัพย์สิทธิการใช้	64,532
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7,362
ค่าความนิยม	22,483
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	543
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	8,404
รวมสินทรัพย์	125,694
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	25,476
หนี้สินตามสัญญาเช่า	65,944
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า	1,781
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,074
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	774
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,411
รวมหนี้สิน	96,460
สินทรัพย์สุทธิ	29,234

นอกจากนี้ผู้ซื้อกลุ่มที่ 2 จะต้องดำเนินการเข้าซื้อ (1) หุ้นสามัญใน VIA ในส่วนที่บริษัทฯ ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 89.8 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และ (2) หุ้นสามัญใน VHRE ในส่วนที่ LEH ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และภาระหนี้เงินกู้ยืมทั้งหมดที่บริษัทที่จะจำหน่ายและบริษัทย่อยของบริษัทที่จะจำหน่ายมีอยู่กับผู้ขายในฐานะผู้ถือหุ้น (Shareholder Loan) ให้แล้วเสร็จภายใน 1 สิงหาคม 2568

โดยระหว่างระยะเวลารอการจำหน่ายดังกล่าว ผู้ซื้อกลุ่มที่ 2 และ/หรือนิติบุคคลอื่นที่ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ซื้อกลุ่มที่ 2 จะเข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease) และสัญญาบริหารจัดการโรงแรม (Hotel Management Agreement) กับบริษัทย่อยที่ถือครองทรัพย์สินของกิจการโรงแรม ซึ่งยังไม่ได้จำหน่าย (ซึ่งรวมถึง VIA และ บริษัทย่อยของ VHRE) เพื่อดำเนินกิจการโรงแรม ซึ่งบริษัทย่อยจะได้รับรายได้สุทธิจากผู้ซื้อกลุ่มที่ 2 เป็นจำนวนประมาณ 18 ล้านยูโรต่อปี ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease) สัญญาบริหารจัดการโรงแรม (Hotel Management Agreement) และสัญญาที่เกี่ยวข้อง ปัจจุบันผู้ซื้อได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานเสร็จสิ้นแล้วสำหรับกลุ่ม VIA และบริษัทย่อยบางส่วนของ VHRE ทั้งนี้บริษัทย่อยที่เหลืออยู่ระหว่างดำเนินการเข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงาน และสัญญาบริหารจัดการโรงแรม (Hotel Management Agreement)

เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก กลุ่มบริษัท ยกเลิกการแสดงสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับ VIA และ VHRE เป็นรายการแยกต่างหากภายใต้หัวข้อ “สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย” และ “หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย” ณ วันที่เกิดรายการโดยใช้ราคาที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีเดิมปรับปรุงด้วยค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายที่ควรรับรู้ และมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและรับรู้ผลจากการปรับปรุงค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนรวมในปีปัจจุบันจำนวน 246 ล้านบาท

14.2.2 บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (“RABBIT LIFE”) (เดิมชื่อ “บริษัท แอ๊ดวานซ์ ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)”) (บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด (“UGH”))

เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2564 UGH ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญใน RABBIT LIFE จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม รวมจำนวน 148,035,897 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 75 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ RABBIT LIFE ในราคาซื้อขายรวม 1,500 ล้านบาท และเข้าซื้อหุ้นกู้ด้อยสิทธิของ RABBIT LIFE จากบริษัท เอเชี่ยน เวนเจอร์ ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด จำนวน 100,000 หน่วย ในราคาหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 100 ล้านบาท สัญญาซื้อขายหุ้นมีเงื่อนไขการปรับราคาซื้อขายหุ้น ภายหลังครบกำหนด 36 เดือนนับจากวันที่ธุรกรรมการเข้าซื้อขายเสร็จสมบูรณ์ (“วันปรับราคาซื้อขายหุ้น”) โดยคู่สัญญาตกลงให้มีการปรับราคาซื้อขายหุ้นตามส่วนต่างระหว่าง (1) จำนวนเงินต้นภายใต้หุ้นกู้การบินไทยที่ RABBIT LIFE ได้รับคืนตั้งแต่วันที่ธุรกรรมเสร็จสมบูรณ์จนถึงวันปรับราคาซื้อขายหุ้นและมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้การบินไทย ณ วันปรับราคาซื้อขายหุ้น และ (2) จำนวนเงินต้นภายใต้หุ้นกู้การบินไทยที่ RABBIT LIFE ถืออยู่ ณ วันที่ธุรกรรมเสร็จสมบูรณ์

การเข้าลงทุนนี้ถือเป็นการรวมธุรกิจตามคำนิยามที่ระบุไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 เนื่องจากฝ่ายบริหารได้ประเมินว่าสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของ RABBIT LIFE ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันซื้อกิจการ (4 ตุลาคม 2564) ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงถือเสมือนว่าวันที่ 30 กันยายน 2564 เป็นวันที่เข้าลงทุนใน RABBIT LIFE

เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2565 บริษัท แอ๊ดวานซ์ ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เพื่อเปลี่ยนชื่อ เป็น บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

ในระหว่างไตรมาสที่สองของปี 2565 การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันซื้อกิจการได้เสร็จสมบูรณ์แล้ว มูลค่าทางบัญชี (ภายหลังรายการปรับปรุงการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 4 และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับของบริษัทย่อย ณ วันซื้อกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าทางบัญชี (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	54,537	54,537
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน	4,449,368	4,426,732
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	31,271	31,271
เบี้ยประกันภัยค้างรับ	9,649	9,649
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	1,806	1,806
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	1,339,300	1,255,011
อาคารและอุปกรณ์	389,459	133,183
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,802	1,802
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	145,228	112,404
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	54,366	71,866
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16,333	16,333
รวมสินทรัพย์	6,493,119	6,114,594

(หน่วย: พันบาท)

	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าทางบัญชี (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สิน		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	37,561	37,561
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	2,386	2,386
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	4,513,131	4,330,748
หนี้สินจากสัญญาลงทุน	1,434,894	1,308,752
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,833	1,833
หุ้นกู้	100,000	100,000
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	17,197	17,197
รวมหนี้สิน	6,107,002	5,798,477
สินทรัพย์สุทธิ	386,117	316,117
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามวิธีสัดส่วนความเป็นเจ้าของของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	(96,529)	(79,029)
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	289,588	237,088

รายละเอียดการซื้อกิจการมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ต้นทุนการซื้อกิจการ	1,500,000
มูลค่ายุติธรรมตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	(289,588)
ค่าความนิยม	1,210,412

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี (หมายเหตุ 4) และจากการเสร็จสิ้นการประเมินมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อกิจการ ข้างต้น ที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่แสดงเปรียบเทียบไว้ ณ ที่นี้ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2564			
	ก่อนรายการปรับปรุง	รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนนโยบายบัญชี (หมายเหตุ 4)	รายการปรับปรุงจากการวัดมูลค่ายุติธรรม	ภายหลังรายการปรับปรุง
งบแสดงฐานะการเงินรวม				
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน	13,400,302	-	22,508	13,422,810
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	1,253,872	-	79,383	1,333,255
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7,388,818	-	252,180	7,640,998
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	280,025	-	32,504	312,529
ประมาณการผลแตกต่างระหว่างต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยกับสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	1,069,737	193,175	(1,262,912)	-
ค่าความนิยม	787,293	-	1,210,412	1,997,705
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	77,612	-	(19,755)	57,857
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	4,031,769	228,314	171,466	4,431,549
หนี้สินจากสัญญาลงทุน	1,451,817	-	116,335	1,568,152
กำไรสะสม (ขาดทุนสะสม) ที่ยังไม่จัดสรร	(5,723,523)	21,939	6,765	(5,694,819)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	465,794	(57,078)	19,754	428,470

บริษัทฯ ได้นำหุ้น RABBIT LIFE ทั้งหมดจำนำเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 25

15. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

15.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม วิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ วิธีราคาทุน	
			2565 (ร้อยละ)	2564 (ร้อยละ)	2565	2564	2565	2564
บริษัท เอ็ม เอช จี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (*)(**)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	50.0	-	-	-	-
Vienna House Asia Limited (*)(**)	บริหารจัดการโรงแรม	ฮ่องกง	-	30.0	-	-	-	-
บริษัท เวียนนา เฮ้าส์ (ประเทศไทย) จำกัด (*)(**)	บริหารจัดการโรงแรม	ไทย	-	30.0	-	-	-	-
บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	ขายและให้เช่าซื้อสินค้า	ไทย	24.0	24.3	7,171,290	7,155,144	7,133,484	7,155,144
รวม					7,171,290	7,155,144	7,133,484	7,155,144

(*) จำหน่ายในระหว่างปี (หมายเหตุ 14.1.1 และ 14.2.1)

(**) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

15.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลจากกิจการดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		งบการเงินรวม ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		งบการเงินเฉพาะกิจการ เงินปันผลที่บริษัทฯรับในระหว่างปี	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
บริษัท เอ็ม เอช จี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	-	(1,261)	-	-	-	-
Vienna House Asia Limited	-	-	-	-	-	-
บริษัท เวียนนา เฮ้าส์ (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	-	-	-	-
บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	200,794	-	4,767	-	167,542	-
รวม	200,794	(1,261)	4,767	-	167,542	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	12	-	-	-	-
รวม	200,794	(1,249)	4,767	-	167,542	-

15.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มูลค่ายุติธรรมตามราคาเสนอซื้อล่าสุดของเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564
บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	5,611,342	10,397,484
รวม	5,611,342	10,397,484

15.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	
	2565	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน	15,684	17,076
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	10,210	7,132
หนี้สินหมุนเวียน	(2,632)	(2,650)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(4,954)	(6,719)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,118)	-
สินทรัพย์ - สุทธิ	**15,190**	**14,839**
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	24.0 (*)	24.3
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	**3,645**	**3,605**
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนระหว่างปี	51	50
การตีราคาสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาเป็นมูลค่ายุติธรรม	(2)	5
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	128	146
ค่าความนิยม	3,349	3,349
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	**7,171**	**7,155**

(*) สัดส่วนเงินลงทุนคำนวณมาจากจำนวนหุ้นหลังปรับผลกระทบจากหุ้นทุนซื้อคืนของบริษัทร่วม

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (สัดส่วนการลงทุนเฉลี่ยทั้งปีร้อยละ 24.1)

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	
	2565	2564
รายได้	5,205	4,397
กำไร	941	701
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	20	53
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	961	754

15.5 บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (“SINGER”)

เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ SINGER จำนวนไม่เกิน 197,108,696 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ในราคาจองซื้อหุ้นละ 36.3005 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 7,155,144,219.15 บาท ซึ่งในการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว บริษัทฯ จะได้มาซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3 ที่จัดสรรให้แก่ผู้ลงทุนที่จองซื้อและได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ SINGER-W3”) จำนวน 11,557,681 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่าการเสนอขาย (ราคาเสนอขายหน่วยละ 0.00 บาท) โดยมีอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญของ SINGER ในราคาใช้สิทธิ 36.3005 บาทต่อหุ้น

เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ SINGER จำนวน 197,108,696 หุ้น และได้ชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน การเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวบริษัทฯ ได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ SINGER-W3 จำนวน 11,557,681 หน่วย ทั้งนี้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 24.64 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว และถือเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทฯ

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ประเมินว่ามูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินของ SINGER ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และวันที่ซื้อไม่แตกต่างกันอย่างเป็นสาระสำคัญ จึงถือเสมือนว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นวันที่ได้มาซึ่งหุ้นของ SINGER

บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันซื้อกิจการ การประเมินมูลค่ายุติธรรมนี้ได้เสร็จสมบูรณ์แล้วในระหว่างไตรมาสที่สองของปี 2565

มูลค่ายุติธรรมและมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับของบริษัทร่วม ณ วันซื้อกิจการมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าทางบัญชี
สินทรัพย์		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,226,574	1,226,574
เงินลงทุนหมุนเวียน	10,350,942	10,350,942
ลูกหนี้การค้า	68,689	68,689
ลูกหนี้อื่น	437,657	437,657
สินค้าคงเหลือ	643,366	643,366
รายได้ค้างรับ	13,680	13,680
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,042	3,042
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	5,282,850	5,184,615
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	5,509,213	5,504,820
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	2,000	2,000
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	474,679	474,679
สินทรัพย์สิทธิการใช้	102,425	102,425
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	794,547	53,317
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	117,996
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17,185	17,185
รวมสินทรัพย์	24,926,849	24,200,987
หนี้สิน		
เจ้าหนี้การค้า	577,732	577,732
เจ้าหนี้อื่น	466,277	466,277
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	52,189	52,189
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	24,330	24,330
หุ้นกู้	8,024,003	7,944,180
หนี้สินตามสัญญาเช่า	104,838	104,838
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	141,598	141,598
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	34,811	-
เงินประกันพนักงาน	9,897	9,897
กองทุนเงินสะสมพนักงาน	41,351	41,351
รวมหนี้สิน	9,477,026	9,362,392
สินทรัพย์สุทธิ	15,449,823	14,838,595
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	24.64	24.64
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	3,806,167	3,656,230

รายละเอียดการซื้อกิจการมีดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)
ต้นทุนการซื้อกิจการ	7,155,144
มูลค่ายุติธรรมตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	(3,806,167)
ค่าความนิยม	3,348,977

ผลการประเมินมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัทฯ ได้นำหุ้น SINGER ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี 5,455 ล้านบาท (2564: 7,155 ล้านบาท) ไปจำนำเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 25

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ จำหน่ายหุ้น SINGER รวม 1.9 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่า 71 ล้านบาท และซื้อหุ้น SINGER รวม 1.7 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่า 49 ล้านบาท ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 24.0 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ SINGER (สุทธิจากหุ้นทุนซื้อคืน)

16. เงินลงทุนในการร่วมค้า

16.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯ และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม วิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ วิธีราคาทุน	
			2565 (ร้อยละ)	2564 (ร้อยละ)	2565	2564	2565	2564
บริษัท แอ๊บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด (*)	บริหารจัดการโรงแรม	ไทย	50.0	50.0	43,760	46,420	-	-
Absolute Hotel Services Hong Kong Limited (*)	บริหารจัดการโรงแรม	ฮ่องกง	12.3	12.3	915	915	-	-
บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.0	50.0	969,906	964,759	937,000	937,000
บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารและดำเนินธุรกิจโรงเรียนนานาชาติ	ไทย	50.0	50.0	-	-	252,096	252,096
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.0	50.0	17,661	18,215	274,075	274,075
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.0	50.0	70,668	71,371	33,053	33,053

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม วิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ วิธีราคาทุน	
			2565 (ร้อยละ)	2564 (ร้อยละ)	2565	2564	2565	2564
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เซเว่น จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.0	50.0	29,134	28,742	72,249	72,249
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.0	50.0	4,021	4,234	62,922	62,922
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.0	50.0	26,718	26,757	64,531	64,531
บริษัท นูโว ไลน์ เอเจนซี่ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.0	50.0	10,969	-	6,936	6,936
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.0	50.0	-	-	46,219	46,219
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.0	50.0	-	-	53,626	53,626
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ทู จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.0	50.0	-	-	53,407	53,407
บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.0	50.0	-	-	25,000	25,000
บริษัท รัชดา อัลไลแอนซ์ จำกัด(***)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	50.0	-	-	-	19,100
บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด(***)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	50.0	-	132,132	-	146,634
บริษัท พระราม 9 อัลไล แอนซ์ จำกัด(***)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	50.0	-	-	-	1,749
บริษัท มาเจสติค พาร์ค จำกัด(***)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	-	-	-	-	-
บริษัท ลูคต สเตชัน อัลไล แอนซ์ จำกัด(**)(***)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	-	-	-	-	-
บริษัท สุขสวัสดิ์ อัลไล แอนซ์ จำกัด(***)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	-	-	-	-	-
บริษัท ราษฎร์บูรณะ อัลไล แอนซ์ จำกัด(***)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	-	-	-	-	-
UBM+VH Hotels GmbH (***)	บริหารจัดการโรงแรม	เยอรมนี	-	50.0	-	-	-	-
					1,173,752	1,293,545	1,881,114	2,048,597
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า					-	-	(512,626)	(512,625)
รวม					1,173,752	1,293,545	1,368,488	1,535,972

(*) จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ 16.10)

(**) เปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี (หมายเหตุ 14.1.2)

(***) จำหน่ายในระหว่างปี (หมายเหตุ 14.2.1 และ 16.9)

เงินลงทุนในการร่วมค้าภายใต้วิธีส่วนได้เสียซึ่งอยู่ภายใต้ "สำรองรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า" มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

กิจการร่วมค้า	งบการเงินรวม	
	2565	2564
บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด	281,664	115,139
บริษัท นูโว ไลน์ เอเจนซี่ จำกัด	-	41,789
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	87,957	100,945
บริษัท รัชดา อัลไลแอนซ์ จำกัด	-	35,528
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	140,216	118,455
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ทู จำกัด	-	30,777
บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	34,165	19,950
บริษัท พระราม 9 อัลไลแอนซ์ จำกัด	-	3,390
รวม	544,002	465,973

16.2 เงินลงทุนในการร่วมค้าที่ขาดทุนเกินทุน

บริษัทฯมีเงินลงทุนในการร่วมค้า 2 แห่ง ซึ่งบริษัทฯได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวจนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ บริษัทฯได้หยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเนื่องจากบริษัทฯไม่ได้มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของการร่วมค้าดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

การร่วมค้า	ส่วนแบ่งผลขาดทุนที่หยุดรับรู้			
	ส่วนแบ่งผลขาดทุนในระหว่างปี		ส่วนแบ่งผลขาดทุนสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด	49	-	49	-
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ทู จำกัด	33	-	33	-
รวม	82	-	82	-

16.3 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

กิจการร่วมค้า	งบการเงินรวม	
	2565	2564
บริษัท แอ๊บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด	(2,588)	11,820
บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด	5,147	6,421
บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด	(166,524)	(201,134)
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	(554)	(436)
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด	(702)	(937)
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เซเว่น จำกัด	392	(301)
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด	(213)	(123)
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด	(39)	(341)
บริษัท นูโว ไลน์ เอเจนซี่ จำกัด	52,758	43,281
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	12,987	(56,185)
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	(21,761)	(54,994)
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ทู จำกัด	30,775	(65,117)
บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	(14,215)	(11,682)
บริษัท รัชดา อัลไลแอนซ์ จำกัด	(18,736)	(20,050)
บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด	(31,747)	(14,502)
บริษัท พระราม 9 อัลไลแอนซ์ จำกัด	(67,472)	(5,139)
บริษัท มาเจสติค พาร์ค จำกัด	(37,009)	-
บริษัท คูคต สเตชัน อัลไลแอนซ์ จำกัด	(42,964)	-
บริษัท สุขสวัสดิ์ อัลไลแอนซ์ จำกัด	(4,642)	-
บริษัท ราษฎร์บูรณะ อัลไลแอนซ์ จำกัด	(8,229)	-
UBM+VH Hotels GmbH	-	19,066
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(315,336)	(350,353)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	2,014
รวม	(315,336)	(348,339)

16.4 เงินปันผลและเงินคืนทุน

เงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้ามีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

กิจการร่วมค้า	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
บริษัท แอ๊บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด	3,861	-	-	-
รวม	3,861	-	-	-

เงินคืนทุนจากกิจการร่วมค้ามีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

กิจการร่วมค้า	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด	-	30,000
รวม	-	30,000

16.5 ข้อมูลทางการเงินของเงินลงทุนในการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัทที่ควบคุมร่วมกันระหว่าง SIRI และบริษัทฯ		บริษัท แอ๊บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด		บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด และ บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	795	1,483	7	2	122	24
สินทรัพย์หมุนเวียน	96	149	63	85	149	104
ที่ดินและโครงการระหว่างพัฒนา	4,537	6,494	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	366	325	35	35	4,558	4,583
หนี้สินหมุนเวียน	(3,283)	(8,403)	(15)	(26)	(175)	(203)
เงินกู้ยืมระยะยาว	(2,887)	(420)	-	-	(2,475)	(2,146)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	(21)	(18)	(958)	(721)
สินทรัพย์ - สุทธิ	(376)	(372)	69	78	1,221	1,641
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50	50	50	50	50	50
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการใน สินทรัพย์ - สุทธิ	(188)	(186)	35	39	611	821
ตัดรายการระหว่างกันตามวิธีส่วนได้เสีย	182	(3)	-	-	-	
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	68	69	-	
การตีราคาสินทรัพย์ที่ได้มาเป็นมูลค่ายุติธรรม	32	26	-	-	28	28
ค่าความนิยม	-	-	124	124	-	
หยุดรับรู้ขาดทุนตามส่วนได้เสียของกิจการ	33	-	2	-	49	-
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	(185)	(186)	-	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	59	(163)	44	46	688	849

สรุปรายการกำไรขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัทที่ควบคุมร่วมกันระหว่าง SIRI และบริษัทฯ		บริษัท แอ๊บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด		บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด และ บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
รายได้	3,182	3,828	5	48	109	71
ขาดทุน	(5)	(286)	(6)	(40)	(420)	(415)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่เกี่ยวกับการร่วมค้า และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 40.3

16.6 บริษัท มาเจสติค พาร์ค จำกัด (“MJP”)

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2565 บริษัทฯ ได้ใช้สิทธิตามสัญญา Option Agreement ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) (“โนเบิล”) ในการเข้าทำธุรกรรมซื้อหุ้นสามัญใน MJP จำนวน 500,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วทั้งหมดของ MJP จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง และรับโอนตั๋วสัญญาใช้เงินที่ออกโดย MJP จำนวน 999 ล้านบาท (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของตั๋วสัญญาใช้เงินทั้งหมดที่ออกโดย MJP) ในราคาซื้อขายรวมจำนวน 1,053 ล้านบาท เพื่อร่วมทุนกับโนเบิลในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

ต่อมาเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ MJP ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 200 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็น 300 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท) MJP ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2565 โดยบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในสัดส่วนเดิมเป็นจำนวน 100 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) ส่งผลให้บริษัทฯ ยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 ใน MJP

16.7 บริษัท คูคต สเตชัน อัลไลแอนซ์ จำกัด (“KSA”)

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ KSA ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 200 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็น 300 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท) KSA ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2565 โดยบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในสัดส่วนเดิมเป็นจำนวน 100 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) ส่งผลให้บริษัทฯ ยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 ใน KSA

16.8 บริษัท สุขสวัสดิ์ อัลไลแอนซ์ จำกัด (“SSA”)

เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2565 บริษัทฯ และบริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัท สุขสวัสดิ์ อัลไลแอนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนและพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อจำหน่าย มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 50 ล้านบาท บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 ใน SSA

ต่อมาเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจำหน่ายที่ดินสุขสวัสดิ์ให้แก่ SSA ในราคาขายรวม 487 ล้านบาท ซึ่งอยู่ภายใต้เงื่อนไขตามที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

16.9 การเข้าทำรายการกับ บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทร่วมทุนให้แก่บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) คิดเป็นมูลค่ารวม 531,924,790 บาทโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท รัชดา อัลไลแอนซ์ จำกัด จำนวน 250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 24,100,000 บาท

2. การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท พระราม 9 อัลไลแอนซ์ จำกัด จำนวน 3,840,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 6,750,000 บาท

3. การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท คูคต สเตชัน อัลไลแอนซ์ จำกัด จำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 113,666,000 บาท

4. การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท มาเจสติค พาร์ค จำกัด จำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 156,272,000 บาท

5. การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท สุขสวัสดิ์ อัลไลแอนซ์ จำกัด จำนวน 250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 27,000,000 บาท

6. การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 148,634,200 บาท

7. การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ราษฎร์บูรณะ อัลไลแอนซ์ จำกัด (บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท ยูโกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด) จำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็น มูลค่ารวมทั้งสิ้น 55,502,590 บาท

รวมเรียกว่า "บริษัทที่จำหน่าย" เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทที่จำหน่ายให้แก่บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) และได้รับชำระเงินครบถ้วนแล้ว กลุ่มบริษัทบันทึกกำไรจากการขายสินทรัพย์ดังกล่าว เป็นจำนวนรวม 305 ล้านบาท ในส่วนของกำไรขาดทุนในงบการเงินรวม และ 20 ล้านบาทในส่วนของกำไรขาดทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

ทั้งนี้เงื่อนไขตามสัญญาซื้อขายกำหนดให้บริษัทที่จำหน่ายชำระคืนเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับที่มีต่อกลุ่มบริษัท ภายในเดือนมิถุนายน 2566 โดยจำนำหุ้นของบริษัทที่จำหน่ายเป็นหลักประกันแก่บริษัทฯ

16.10 บริษัท แอ๊บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด ("AHS") และบริษัท Absolute Hotel Services Hong Kong Limited ("AHSHK")

เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายไปซึ่งหุ้นสามัญใน AHS จำนวน 1,000,000 หุ้น หรือ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดใน AHS และ AHSHK จำนวน 680,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.81 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งหมดใน AHSHK ให้แก่ HRG München Holdings GmbH ("HRG") หรือผู้ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจาก HRG (รวมเรียกว่า "HRG Group") ในราคาขายรวม 6,000,000 ยูโร โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัท คาดว่าการขายกิจการดังกล่าวจะแล้วเสร็จภายในหนึ่งปี

เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก บริษัทฯ แสดงสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับ AHS และ AHSHK เป็นรายการแยกต่างหากภายใต้หัวข้อ "สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย" ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
สินทรัพย์	
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	189,138
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	189,138

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ AHS มีมติจ่ายปันผลจำนวน 2.2 บาทต่อหุ้น และเรียกชำระค่าหุ้นจำนวน 2.0 บาทต่อหุ้น จากทุนชำระแล้ว 3.2 บาทต่อหุ้น เป็น 5.2 บาทต่อหุ้น UGH ได้รับเงินปันผลจำนวน 2.8 ล้านบาท และชำระค่าหุ้นจำนวน 2.5 ล้านบาท ตามสัดส่วนการถือหุ้น ส่งผลให้ UGH ยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 ใน AHS

ต่อมาเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ AHS มีมติจ่ายปันผลจำนวน 0.9 บาทต่อหุ้นและเรียกชำระค่าหุ้นจำนวน 0.8 บาทต่อหุ้น จากทุนชำระแล้ว 5.2 บาทต่อหุ้น เป็น 6.0 บาทต่อหุ้น UGH ได้รับเงินปันผลจำนวน 1.1 ล้านบาท และชำระค่าหุ้นจำนวน 1.0 ล้านบาท ตามสัดส่วนการถือหุ้น ส่งผลให้ UGH ยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 ใน AHS

17. ที่ดินและโครงการรอพัฒนา

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีที่ดินและโครงการรอพัฒนาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	5,078,132	494,610
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	7,935	-
หัก จำหน่ายระหว่างปี	(463,376)	(492,101)
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(2,033,993)	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	2,588,698	2,509

18. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	สินทรัพย์สิทธิการใช้ให้เช่า	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565:					
ราคาทุน	5,262,427	11,498,408	1,605,543	5,130,300	23,496,678
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,536,891)	(36,762)	-	(1,573,653)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(57,793)	(202,631)	-	-	(260,424)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	17,205	(1,224)	87,263	-	103,244
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	5,221,839	9,757,662	1,656,044	5,130,300	21,765,845

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	สินทรัพย์สิทธิการใช้ให้เช่า	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564:					
ราคาทุน	4,098,839	4,702,667	1,605,543	3,234,998	13,642,047
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(404,226)	(24,100)	-	(428,326)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(107,590)	-	-	-	(107,590)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	21,316	224,317	-	245,633
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	3,991,249	4,319,757	1,805,760	3,234,998	13,351,764

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565:			
ราคาทุน	157,282	819,693	976,975
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(59,769)	(59,769)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(57,793)	-	(57,793)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	99,489	759,924	859,413

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564:			
ราคาทุน	157,282	819,693	976,975
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(42,944)	(42,944)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(57,793)	-	(57,793)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	99,489	776,749	876,238

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	13,351,764	10,623,870	876,238	901,991
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	1,931,084	2,260,381	-	-
จำหน่าย	(93,580)	(8,421)	-	(8,421)
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(378,948)	-	-
โอนเข้า	7,001,256	661,700	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(211,259)	(149,688)	(16,825)	(17,332)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(71,949)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(141,471)	342,870	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	21,765,845	13,351,764	859,413	876,238

ข้อมูลเพิ่มเติมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
มูลค่ายุติธรรม	23,011,106	16,371,137	941,852	954,488

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดินและใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) และเกณฑ์ราคาตลาดสำหรับอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารดังกล่าวประกอบด้วยระยะเวลาสัญญาเช่า ผลกำไรจากการเช่าและอัตราผลตอบแทน

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจำนวน 17,281 ล้านบาท (2564: 7,479 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 760 ล้านบาท 2564: 777 ล้านบาท)ไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 25

ในระหว่างปี 2565 บริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 112 ล้านบาท (2564: 54 ล้านบาท)

19. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงานโรงแรม	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	4,335,899	14,216,373	1,917,304	166,063	18,440	527,148	21,181,227
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย - ปรับปรุงใหม่	-	454,876	98,527	-	5,650	-	559,053
ซื้อเพิ่ม	-	3,587	10,533	1,529	426	224,241	240,316
จำหน่าย	(19,447)	-	(13,696)	6	(2,124)	(585)	(35,846)
ตัดจำหน่าย	-	(9,630)	(1,136)	(230)	(3,820)	(89,265)	(104,081)
โอนเข้า (ออก)	19,447	16,781	10,947	583	-	(345,421)	(297,663)
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(1,983,264)	(7,709,180)	(841,678)	(34,723)	(6,591)	(13,213)	(10,588,649)
ลดลงจากการขายบริษัทย่อย	-	(41,608)	(15,105)	-	(514)	-	(57,227)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	59,214	269,365	138,181	41,357	451	(65,942)	442,626
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 - ปรับปรุงใหม่	2,411,849	7,200,564	1,303,877	174,585	11,918	236,963	11,339,756
ซื้อเพิ่ม	-	4,376	36,630	4,350	-	243,571	288,927
จำหน่าย	-	-	(25,668)	(270)	(2,274)	-	(28,212)
ตัดจำหน่าย	-	-	(1,589)	(2,031)	(42)	-	(3,662)
โอนเข้า (ออก)	(1,274,500)	(6,778,759)	15,117	-	-	(35,487)	(8,073,629)
ยกเลิกการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	1,158,667	6,176,119	665,063	28,215	2,290	2,141	8,032,495
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(7,829)	(44,413)	(14,519)	191	2,560	9,652	(54,358)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,288,187	6,557,887	1,978,911	205,040	14,452	456,840	11,501,317
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	2,438,258	1,149,399	141,503	15,168	-	3,744,328
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	76,092	89,217	-	4,284	-	169,593
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี - ปรับปรุงใหม่	-	312,654	139,410	21,770	1,550	-	475,384
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(13,614)	-	(1,754)	-	(15,368)
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(3,939)	(1,008)	-	(2,422)	-	(7,369)
โอนเข้า (ออก)	-	852	(852)	-	-	-	-
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(1,583,350)	(446,264)	(12,508)	(5,507)	-	(2,047,629)
ลดลงจากการขายบริษัทย่อย	-	(1,267)	(6,901)	-	(514)	-	(8,682)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	62,193	116,339	16,027	393	-	194,952
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 - ปรับปรุงใหม่	-	1,301,493	1,025,726	166,792	11,198	-	2,505,209

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงานโรงแรม	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	189,425	90,268	15,883	705	-	296,281
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(24,839)	(186)	(1,981)	-	(27,006)
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	(1,414)	(1,989)	(42)	-	(3,445)
โอนเข้า (ออก)	-	(934,565)	-	-	-	-	(934,565)
ยกเลิกการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	788,969	359,474	16,936	2,242	-	1,167,621
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(7,763)	4,167	105	1,826	-	(1,665)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	1,337,559	1,453,382	197,541	13,948	-	3,002,430
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	115,645	1,273,458	8,410	-	-	76,443	1,473,956
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	33,186	110,896	-	-	-	-	144,082
ด้อยค่าสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(10,539)	-	-	-	-	-	(10,539)
โอนเข้า (ออก)	10,539	-	-	-	-	(10,539)	-
ด้อยค่าทรัพย์สินถือไว้เพื่อขาย	(46,052)	(298,386)	(2,105)	-	-	-	(346,543)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(185)	4,987	(6,305)	-	-	(65,904)	(67,407)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	102,594	1,090,955	-	-	-	-	1,193,549
โอนออก	-	(137,877)	-	-	-	-	(137,877)
ยกเลิกการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	402	244,243	-	-	-	-	244,645
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	3	720	-	-	-	-	723
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	102,999	1,198,041	-	-	-	-	1,301,040
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 - ปรับปรุงใหม่	2,309,255	4,808,116	278,151	7,793	720	236,963	7,640,998
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,185,188	4,022,287	525,529	7,499	504	456,840	7,197,847
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2564 - ปรับปรุงใหม่							475,384
2565							296,281

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	480	19,467	-	423,475	443,422
ซื้อเพิ่ม	-	425	-	186,087	186,512
ตัดจำหน่าย	-	(148)	-	(89,265)	(89,413)
โอนออก	-	-	-	(297,561)	(297,561)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	480	19,744	-	222,736	242,960
ซื้อเพิ่ม	-	739	-	222,540	223,279
จำหน่าย	-	(869)	-	-	(869)
ตัดจำหน่าย	-	(20)	-	-	(20)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	480	19,594	-	445,276	465,350
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	480	12,442	-	-	12,922
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,325	-	-	3,325
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(148)	-	-	(148)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	480	15,619	-	-	16,099
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,839	-	-	2,839
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(858)	-	-	(858)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(20)	-	-	(20)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	480	17,580	-	-	18,060
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	4,125	-	222,736	226,861
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	2,014	-	445,276	447,290
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี					
2564					3,325
2565					2,839

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 990 ล้านบาท (2564: 1,060 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 7 ล้านบาท 2564: 7 ล้านบาท)

บริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจำนวน 5,267 ล้านบาท (2564: 13,990 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 25

20. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ	สิทธิการใช้อาคาร (Heritable Building Right)	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ลิขสิทธิ์	งานระหว่างพัฒนา	รวม	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	งานระหว่างพัฒนา	รวม
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	336,681	271,549	72,690	7	8,494	689,421	8,264	7,500	15,764
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย - ปรับปรุงใหม่	32,824	-	227,582	-	1,648	262,054	-	-	-
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,135	-	4,300	6,435	1,851	4,000	5,851
จำหน่าย	-	-	(2,379)	-	(983)	(3,362)	-	-	-
ตัดจำหน่าย	-	-	(6,867)	-	-	(6,867)	(6,527)	-	(6,527)
โอนเข้า	-	-	101	-	-	101	-	-	-
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(374,259)	(107,852)	(34,228)	-	(2,090)	(518,429)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	37,578	8,084	79	-	2,079	47,820	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 - ปรับปรุงใหม่	32,824	171,781	259,113	7	13,448	477,173	3,588	11,500	15,088
ซื้อเพิ่ม	-	-	4,377	-	10,350	14,727	608	4,000	4,608
จำหน่าย	-	-	(188)	-	-	(188)	(188)	-	(188)
ตัดจำหน่าย	-	-	(29,417)	-	-	(29,417)	-	-	-
โอนเข้า	-	-	341	-	(411)	(70)	-	-	-
ยกเลิกการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	104,109	9,474	-	-	113,583	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(7,367)	(76)	-	(29)	(7,472)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	32,824	268,523	243,624	7	23,358	568,336	4,008	15,500	19,508

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ	สิทธิการใช้อาคาร (Heritable Building Right)	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ลิขสิทธิ์	งานระหว่างพัฒนา	รวม	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	งานระหว่างพัฒนา	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	59,310	18,114	48,718	1	-	126,143	2,613	-	2,613
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	-	116,825	-	-	116,825	-	-	-
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี - ปรับปรุงใหม่	12,605	3,405	13,811	1	-	29,822	823	-	823
จำหน่าย	-	-	(2,115)	-	-	(2,115)	-	-	-
ตัดจำหน่าย	-	-	(2,630)	-	-	(2,630)	(2,301)	-	(2,301)
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(101,567)	(4,154)	(27,987)	-	-	(133,708)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	29,972	596	(261)	-	-	30,307	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 - ปรับปรุงใหม่	320	17,961	146,361	2	-	164,644	1,135	-	1,135
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	1,312	3,096	24,175	1	-	28,584	695	-	695
จำหน่าย	-	-	(188)	-	-	(188)	(188)	-	(188)
ตัดจำหน่าย	-	-	(29,417)	-	-	(29,417)	-	-	-
ยกเลิกการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	5,634	7,578	-	-	13,212	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(816)	(50)	-	-	(866)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,632	25,875	148,459	3	-	175,969	1,642	-	1,642
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 - ปรับปรุงใหม่	32,504	153,820	112,752	5	13,448	312,529	2,453	11,500	13,953
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	31,192	242,648	95,165	4	23,358	392,367	2,366	15,500	17,866
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี									
2564 - ปรับปรุงใหม่						29,822			823
2565						28,584			695

กลุ่มบริษัทได้นำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 99 ล้านบาท (2564: 103 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 25

21. ค่าความนิยม

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าความนิยมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564 (ปรับปรุงใหม่)
ราคาทุน		
ยอดคงเหลือต้นปี	2,373,130	3,198,195
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	1,210,412
หัก: จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(2,100,272)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(10,035)	64,795
ยอดคงเหลือปลายปี	2,363,095	2,373,130
ค่าเผื่อการด้อยค่า		
ยอดคงเหลือต้นปี	375,424	924,810
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	678,447
หัก: จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(1,248,266)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	20,433
ยอดคงเหลือปลายปี	375,424	375,424
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
ยอดคงเหลือต้นปี	1,997,706	2,273,385
ยอดคงเหลือปลายปี	1,987,671	1,997,706

กลุ่มบริษัทปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดเพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
		(ปรับปรุงใหม่)
บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด	45,972	45,972
บริษัท ธนาซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	813	813
บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด	984,168	984,168
บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ "บริษัท แอ๊ดวานซ์ ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)")	1,210,412	1,210,412
Thirty Three Gracechurch 1 Limited	121,731	131,765
กลุ่มบริษัท Vienna House Capital GmbH	-	302,721
รวม	2,363,096	2,675,851
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(375,425)	(678,145)
ค่าความนิยม - สุทธิ	1,987,671	1,997,706

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ ประกอบด้วยอัตราคิดลดก่อนภาษีร้อยละ 7 - 11 ต่อปี (2564: ร้อยละ 5 - 10 ต่อปี) และอัตราการเติบโตร้อยละ 2 - 3 ต่อปี (2564: ร้อยละ 2 - 3 ต่อปี)

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์การเติบโตของตลาด การเติบโตทางเศรษฐกิจ อัตราเงินเฟ้อและอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	63,999	30,841	622	1,747
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	415,091	176,159	28,652	38,073
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	-	933	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	123,705	49,207	378	1,252
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	4,819	950	35	33
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	172,220	89,395	18,994	28,209
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	779,834	347,485	48,681	69,314

23. หนี้สินจากสัญญาประกันภัย

(หน่วย: พันบาท)

	2565			2564		
	หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	หนี้สินส่วนที่เอาประกันภัยต่อ	สุทธิ	หนี้สินจากสัญญาประกันภัย (ปรับปรุงใหม่)	หนี้สินส่วนที่เอาประกันภัยต่อ	สุทธิ (ปรับปรุงใหม่)
สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว	3,836,578	-	3,836,578	4,411,483	-	4,411,483
สำรองค่าสินไหมทดแทน						
ค่าสินไหมทดแทนที่ได้รับรายงานแล้ว	295	-	295	4	-	4
ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแต่ยังไม่ได้รับรายงาน	530	(247)	283	206	-	206
สำรองเบี้ยประกันภัย						
สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	7,973	(4,787)	3,186	828	-	828
ผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ประกันภัยค้างจ่าย	23,815	-	23,815	19,028	-	19,028
รวม	3,869,191	(5,034)	3,864,157	4,431,549	-	4,431,549
หัก: หนี้สินสัญญาประกันภัยส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(800,969)	-	(800,969)	(775,233)	-	(775,233)
หนี้สินจากสัญญาประกันภัยสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,068,222	(5,034)	3,063,188	3,656,316	-	3,656,316

23.1 สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
		(ปรับปรุงใหม่)
ยอดคงเหลือต้นปี	4,411,483	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	4,490,804
สำรองเพิ่มขึ้นจากกรมธรรม์ประกันภัยใหม่และกรมธรรม์ที่ยังมีผลบังคับ	565,569	126,882
สำรองลดลงจากการเสียชีวิตการจ่ายผลประโยชน์กรมธรรม์ประกันภัย ขาดอายุและการยกเลิกกรมธรรม์ประกันภัย	(913,852)	(141,938)
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากข้อสมมติในการคำนวณสำรองประกันภัย	(141,772)	(53,348)
รายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อกิจการ	(84,850)	(10,917)
ยอดคงเหลือปลายปี	3,836,578	4,411,483

23.2 ผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ประกันภัยค้างจ่าย

(หน่วย: พันบาท)

	2565	2564
เงินค่ามรณกรรม	695	1,849
เงินครบกำหนด	22,125	15,551
เงินค่าเวนคืนกรมธรรม์ประกันภัย	995	1,450
อื่นๆ	-	178
รวมผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ประกันภัยค้างจ่าย	23,815	19,028

24. หนี้สินจากสัญญาลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564 (ปรับปรุงใหม่)
ยอดคงเหลือต้นปี	1,568,152	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	1,434,894
รับฝากในปี	530,359	143,407
ไถ่ถอนในปี	(285,927)	(9,880)
กำไรขาดทุนจากการวัดมูลค่าตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง	36,315	9,538
รายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อกิจการ	(89,070)	(9,807)
รวม	1,759,829	1,568,152
หัก: ค่าธรรมเนียมรอการตัดจำหน่าย	(19,982)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	1,739,847	1,568,152
หัก: หนี้สินจากสัญญาลงทุนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(78,986)	(248,680)
หนี้สินจากสัญญาลงทุนสุทธิจากส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,660,861	1,319,472

25. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2565	2564	2565	2564
1	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบ มีระยะเวลา (Minimum Loan Rate) หักด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2567	8,552,523	11,181,327	8,552,523	11,181,327
2	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา EURIBOR บวกด้วยส่วนต่างที่ระบุไว้ในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนสิงหาคม 2566	14,255	-	-	-
3	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2566	44,493	-	-	-
4	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบ มีระยะเวลา (Minimum Loan Rate) หักด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมิถุนายน 2567	1,599,142	1,599,142	-	-
5	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2567	14,072	-	-	-
6	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมกราคม 2567	131,134	-	-	-
7	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2567	166,593	-	-	-
8	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนกันยายน 2567	50,282	-	-	-
9	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนกันยายน 2567	8,940	-	-	-

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2565	2564	2565	2564
10	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตราสารอนุพันธ์ทางการเงินบวกด้วยส่วนต่างที่ระบุไว้ในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2567	266,667	-	-	-
11	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา EURIBOR บวกด้วยส่วนต่างที่ระบุไว้ในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2567	450,767	-	-	-
12	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2568	5,673	-	-	-
13	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2568	30,657	-	-	-
14	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2568	278,444	-	-	-
15	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา EURIBOR บวกด้วยส่วนต่างที่ระบุไว้ในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2568	147,457	-	-	-
16	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนเมษายน 2568	59,918	-	-	-
17	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนพฤศจิกายน 2568	24,416	-	-	-
18	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2568	95,869	-	-	-
19	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา EURIBOR บวกด้วยส่วนต่างที่ระบุไว้ในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2570	898,566	988,612	-	-
20	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนกรกฎาคม 2571	178,386	-	-	-
21	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนทุก 6 เดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมิถุนายน 2571	206,297	-	-	-
22	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2572	118,986	-	-	-
23	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2572	97,374	-	-	-
24	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมิถุนายน 2573	66,289	-	-	-
25	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมกราคม 2574	107,408	-	-	-
26	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบ มีระยะเวลา (Minimum Loan Rate) หักด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2575	3,198,662	1,956,711	-	-
27	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2578	134,569	-	-	-
28	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2580	231,884	-	-	-
รวม			17,179,724	15,725,792	8,552,523	11,181,327
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(1,659,765)	(493,953)	(1,285,611)	(445,953)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			15,519,959	15,231,839	7,266,912	10,735,374

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือต้นปี	15,725,792	11,181,327
เบิกเงินกู้	1,737,327	507,327
ดอกเบี้ยที่รับรู้	742,006	497,510
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการกู้	43,733	41,876
จ่ายคืนเงินต้น	(3,388,699)	(3,188,137)
จ่ายคืนดอกเบี้ย	(710,919)	(487,380)
ยกเลิกการจัดประเภทเป็นหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	3,047,892	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(17,408)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	17,179,724	8,552,523
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,659,765)	(1,285,611)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15,519,959	7,266,912

สัญญาเงินกู้ระบุเงื่อนไขที่กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติในเรื่องต่าง ๆ หลายประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน การดำรงอัตราส่วนสินทรัพย์ค้ำประกัน การดำรงอัตราส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย นอกจากนี้ยังมีเงื่อนไขเกี่ยวกับการเพิ่มทุน การจ่ายปันผลและการจำหน่ายสินทรัพย์ของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในสัญญา เป็นต้น สัญญากู้ยืมค้ำประกันโดยการจำนำสิทธิในการรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันและสิทธิในบัญชีเงินฝากของบริษัทฯ เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน และหุ้นสามัญของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามที่ระบุไว้ในสัญญา ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 7, 9, 13, 14 และข้อ 15 จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 12 ข้อ 18 ข้อ 19 และข้อ 20 และโอนสิทธิเรียกร้องของกรมธรรม์ประกันภัยของสิ่งปลูกสร้างบนโฉนดที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้กู้

เงินกู้ยืมของบริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ค้ำประกันโดยบริษัทฯ และเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยในต่างประเทศค้ำประกันโดยบริษัทฯ และ VHC และการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยดังกล่าว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 18 และข้อ 40.3

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 785 ล้านบาท (2564: 2,522 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี 2564: 507 ล้านบาท)

26. สัญญาเช่า

26.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์ ได้แก่ ที่ดิน อาคาร ยานพาหนะ และอุปกรณ์อื่น ๆ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท สัญญาเช่ามีอายุอยู่ระหว่าง 1 - 143 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดินและส่วนปรับปรุง	อาคารและส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,201,684	5,598,307	23,845	18,829	6,842,665
เพิ่มขึ้น	664	5,613	991	4,301	11,569
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	1,802	1,802
โอนเข้า	-	297,561	-	-	297,561
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(106)	(2,448)	(2,554)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(41,337)	(205,217)	(7,289)	(7,960)	(261,803)
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(132,472)	(2,769,285)	(17,493)	(7,183)	(2,926,433)
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(1,297,722)	-	-	(1,297,722)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	3,999	210,687	925	312	215,923
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,032,538	1,839,944	873	7,653	2,881,008
เพิ่มขึ้น	3,944	1,277	-	3,733	8,954
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	(1,237)	-	(103)	(1,340)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(41,116)	(71,260)	(559)	(3,197)	(116,132)
ยกเลิกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ 14.2.1)	127,876	308,838	13,211	327	450,252
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,656)	(73,870)	(177)	-	(75,703)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,121,586	2,003,692	13,348	8,413	3,147,039

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดินและส่วนปรับปรุง	อาคารและส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	608,104	16,701	245	5,244	630,294
เพิ่มขึ้น	-	-	991	4,301	5,292
โอนเข้า	-	297,561	-	-	297,561
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(106)	(758)	(864)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(17,669)	(14,405)	(257)	(2,872)	(35,203)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	590,435	299,857	873	5,915	897,080
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(17,669)	(15,740)	(280)	(2,194)	(35,883)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	572,766	284,117	593	3,721	861,197

ข้อมูลรายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้ดังกล่าว ไม่รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งแสดงรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 18

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,110,016	4,424,227	1,531,696	1,564,773
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(1,881,677)	(1,986,814)	(889,444)	(921,770)
รวม	1,228,339	2,437,413	642,252	643,003
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(26,890)	(1,560,735)	(4,346)	(9,764)
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,201,449	876,678	637,906	633,239

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือต้นปี	2,437,413	643,003
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	8,954	-
ดอกเบี้ยที่รับรู้	89,392	32,327
ลดลงจากการตัดจำหน่ายระหว่างปี	(1,263)	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,618,577)	(33,078)
ยกเลิกจัดประเภทเป็นหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับ		
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ 14.2.1)	363,402	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(50,982)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	1,228,339	642,252

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 42.1 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	116,132	261,803	35,883	35,203
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	89,332	152,879	32,327	32,155
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	886	786	-	133
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซื้อสินทรัพย์				
อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	744	1,041	-	-

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 1,531 ล้านบาท (2564: 192 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 1 ล้านบาท 2564: 4 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

26.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประกอบด้วยอาคารสำนักงาน พื้นที่ค้าปลีก และโรงแรม สัญญาเช่ามีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 15 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภายใน 1 ปี	807,972	331,119	56,004	56,004
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,475,285	907,291	224,016	224,016
มากกว่า 5 ปี	1,107,426	1,298,278	368,693	429,364
รวม	3,390,683	2,536,688	648,713	709,384

ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้เช่าช่วงเป็นจำนวนเงิน 97 ล้านบาท (2564: 118 ล้านบาท)

27. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	110,316	98,600	39,309	34,859
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 14.2.2)	-	17,197	-	-
เพิ่มขึ้นจากการรับโอนพนักงานจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,639	-	2,639
ลดลงจากการโอนย้ายพนักงานให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(636)	(2,134)	(636)	(2,134)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	12,843	11,161	2,985	3,833
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,625	1,269	618	549
โอนกลับต้นทุนบริการในอดีต	(15,288)	-	(15,288)	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(2,632)	981	(2,226)	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางการเงิน	(1,479)	(1,131)	(2,448)	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	3,627	18,740	3,492	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(6,612)	(4,880)	(1,685)	(437)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	403	-	-
จัดประเภทเป็นหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(32,529)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	101,764	110,316	24,121	39,309

ในระหว่างปี 2565 บริษัทฯ โอนกลับต้นทุนบริการในอดีตจากการลดขนาดโครงการในงบกำไรขาดทุนจำนวน 15 ล้านบาท เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กร

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 13 ล้านบาท (2564: 7 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 3 ล้านบาท (2564: 1 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 5 ถึง 14 ปี (2564: 6 ถึง 16 ปี) (เฉพาะบริษัทฯ: 8 ปี (2564: 11 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
อัตราคิดลด	2.4 - 3.6	0.8 - 2.3	2.8	1.6
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	3.0 - 6.0	3.0 - 6.0	6.0	6.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	0.0 - 50.0	0.0 - 50.0	0.0 - 40.0	0.0 - 30.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2565			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(7,694)	8,740	(1,772)	2,013
อัตราการขึ้นเงินเดือน	8,455	(7,609)	1,929	(1,738)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(7,180)	8,775	(1,736)	2,097

(หน่วย: พันบาท)

	2564			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(8,912)	10,054	(3,270)	3,751
อัตราการขึ้นเงินเดือน	10,749	(9,569)	3,950	(3,509)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(8,755)	10,576	(3,043)	3,659

28. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้สามัญถือหุ้น ได้มีมติที่สำคัญเกี่ยวกับทุนเรือนหุ้นดังนี้

1. อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 23,631,370,361.60 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 133,212,324,080.00 บาท เป็นจำนวน 109,580,953,718.40 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทฯ จำนวน 7,384,803,238 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 3.20 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย จำนวน 851,372,916 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 3.20 บาท และหุ้นบุริมสิทธิที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย จำนวน 6,533,430,322 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 3.20 บาท

   ต่อมาเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

2. อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 61,639,286,466.60 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 109,580,953,718.40 บาท เป็นจำนวน 47,941,667,251.80 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ จำนวน 57,274,505,737.20 บาท จากทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 101,821,343,532.80 บาท เป็นจำนวน 44,546,837,795.60 บาท โดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ จาก 3.20 บาทต่อหุ้น เป็น 1.40 บาทต่อหุ้น เพื่อนำไป ชดเชยส่วนต่ำมูลค่าหุ้นสำหรับหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 56,162,192,820 บาท

29. หุ้นบุริมสิทธิ

สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิมีรายละเอียดดังนี้

1. ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ให้สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิเป็นดังนี้

ก. สิทธิในการได้รับเงินปันผล

(ก.1) สำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ออกระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2561 ในกรณีที่บริษัทฯ จ่ายเงินปันผล ให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวมีสิทธิได้รับเงินปันผลในแต่ละรอบปีปฏิทินก่อนผู้ถือหุ้นสามัญในอัตรา 0.22 บาท ต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิต่อรอบปีปฏิทิน

(ก.2) สำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ออกระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2564 ในกรณีที่บริษัทฯ จ่ายเงินปันผล ให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวมีสิทธิได้รับเงินปันผลในรอบปีปฏิทิน 2564 ในอัตรา 0.88 บาทต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิและได้สิทธิรับเงินปันผลสำหรับรอบปีปฏิทิน 2565 ในอัตรา 0.22 บาทต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิ

โดยในการจ่ายเงินปันผลแต่ละคราว หากมูลค่าของเงินปันผลรวมที่ผู้ถือหุ้นรายใดจะได้รับมีเศษน้อยกว่า 1 สตางค์ ให้ปัดเศษดังกล่าวนั้นทิ้ง

ข. สิทธิในการได้รับเงินปันผลสะสม

(ข.1) สำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ออกระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2561 ในกรณีที่ในระหว่างรอบปีปฏิทินใดระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 หากบริษัทฯ ไม่มีการจ่ายเงินปันผล หรือมีการจ่ายเงินปันผลแต่จ่ายให้แก่หุ้นบุริมสิทธิในอัตราที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.1) ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิสะสมเงินปันผลในรอบปีปฏิทินใด ๆ นั้น ในอัตราดังนี้

1. อัตรา 0.22 บาท ต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิ ต่อรอบปีปฏิทิน ในกรณีบริษัทฯ ไม่จ่ายเงินปันผลในรอบปีปฏิทินนั้น ๆ หรือ

2. อัตราเท่ากับส่วนต่างของเงินปันผลที่ได้รับจริงต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิในรอบปีปฏิทินนั้น ๆ กับอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.1) ในกรณีที่บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลแต่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิในอัตราที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.1)

(ข.2) สำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ออกระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2564 ในกรณีที่ในระหว่างรอบปีปฏิทินใดระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 หากบริษัทฯ ไม่มีการจ่ายเงินปันผล หรือมีการจ่ายเงินปันผลแต่จ่ายให้แก่หุ้นบุริมสิทธิในอัตราที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.2) ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิสะสมเงินปันผลในรอบปีปฏิทินใด ๆ นั้น ในอัตราดังนี้

1. อัตรา 0.88 บาท ต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิ สำหรับรอบปีปฏิทิน 2564 และอัตรา 0.22 บาทต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิ สำหรับรอบปีปฏิทิน 2565 ในกรณีบริษัทฯ ไม่จ่ายเงินปันผลในรอบปีปฏิทินนั้น ๆ หรือ

2. อัตราเท่ากับส่วนต่างของเงินปันผลที่ได้รับจริงต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิในรอบปีปฏิทินนั้น ๆ กับอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.2) ในกรณีที่บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลแต่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิในอัตราที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.2)

ทั้งนี้ ให้สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิในการได้รับเงินปันผลสะสมสำหรับรอบปีปฏิทินระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามข้อ (ข.1) และให้สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิในการได้รับเงินปันผลสะสมสำหรับรอบปีปฏิทินระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามข้อ (ข.2) ยังคงอยู่จนกว่าจะมีการจ่ายเงินปันผลสะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิจนครบถ้วนแล้ว แม้ว่าการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จะเกิดขึ้นหลังจากวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ก็ตาม

ค. ในรอบปีปฏิทินใดก็ตาม หากบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนเกินกว่าจำนวนเงินปันผลตามข้อ (ก) และเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ (ข) (ถ้ามี) ให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิและผู้ถือหุ้นสามัญมีสิทธิได้รับเงินปันผลส่วนเกินดังกล่าวในอัตราเดียวกันต่อหนึ่งหุ้น

ง. ในการจ่ายเงินปันผลแต่ละคราว ให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ (ข) ให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิจนครบถ้วนก่อน แล้วจึงจ่ายเงินปันผลตามข้อ (ก) ให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ

หากบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลตามข้อ (ก) จนครบถ้วนแล้ว ให้บริษัทฯ สามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิและผู้ถือหุ้นสามัญตามข้อ (ค) ได้

จ. หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงเท่ากับหุ้นสามัญทุกประการ

2. ภายหลังจากวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ให้สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิเป็นดังนี้

(ก) หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลเท่ากับหุ้นสามัญทุกประการ เว้นแต่ กรณีที่บริษัทฯ ยังจ่ายเงินปันผลสะสมตามข้อ 1 (ข) ไม่ครบถ้วน ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ 1 (ข) จนครบถ้วนก่อน

(ข) ในกรณีที่บริษัทฯ ยังจ่ายเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ 1 (ข) ไม่ครบถ้วนให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

(ค) เมื่อบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ 1 (ข) ครบถ้วนแล้ว ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนสิบหุ้นต่อหนึ่งเสียง ในกรณีที่มีเศษของหุ้นให้ปัดทิ้ง

(ง) ภายหลังจากวันที่ 31 ธันวาคม 2570 แม้บริษัทฯ ยังจ่ายเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ 1 (ข) ไม่ครบถ้วนก็ตาม ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนสิบหุ้นต่อหนึ่งเสียง ในกรณีที่มีเศษของหุ้นให้ปัดเศษดังกล่าวทิ้ง

3. ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้โดยการรวมหุ้นหรือแบ่งแยกหุ้นให้สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิปรับเปลี่ยนไปตามอัตราการรวมหุ้น หรือแบ่งแยกหุ้น (แล้วแต่กรณี)

4. ภายหลังจากวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิสามารถแปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญได้ในอัตรา 1 หุ้นบุริมสิทธิ ต่อ 1 หุ้นสามัญ โดยให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิยื่นคำขอแปลงหุ้นตามแบบที่บริษัทฯ กำหนดพร้อมส่งมอบใบหุ้นคืนให้แก่บริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 7 วันทำการก่อนวันสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคมของแต่ละปี

5. ในกรณีที่มีการแปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญ ให้สิทธิในการรับเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ 1 (ข) ของหุ้นบุริมสิทธิที่ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญเป็นอันสิ้นสุดลง

30. ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

ใบสำคัญแสดงสิทธิมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	RABBIT-W3 (เดิมชื่อ "U-W3") จำนวน (หน่วย)	RABBIT-W4 (เดิมชื่อ "U-W4") จำนวน (หน่วย)
ยอดคงเหลือต้นปี	45,133,272,059	141,895,485,954
ใช้สิทธิในระหว่างปี	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	45,133,272,059	141,895,485,954
ราคาใช้สิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ	5.00 บาท	5.067 บาท
อัตราการใช้สิทธิต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ	1:0.01 หุ้น	1:0.012 หุ้น
วันที่ครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	16 มีนาคม 2566	15 มีนาคม 2566

31. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

32. รายได้จากการรับประกันภัย

รายได้จากการรับประกันภัยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
เบี้ยประกันภัยรับ	1,354,257	171,772
หัก: เบี้ยประกันภัยจ่ายจากการเอาประกันต่อ	(7,737)	(1,261)
เบี้ยประกันภัยรับสุทธิ	1,346,520	170,511
หัก: สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้เพิ่มขึ้นจากงวดก่อน	(2,359)	(85)
เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้สุทธิจากการประกันภัยต่อ	1,344,161	170,426
รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ	1,601	330
รวมรายได้จากการประกันภัย	1,345,762	170,756

33. ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย

ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
		(ปรับปรุงใหม่)
สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวลดลง	(491,932)	(68,403)
ผลประโยชน์จ่ายตามกรมธรรม์ประกันภัยและค่าสินไหมทดแทน	1,026,194	175,165
หัก: ผลประโยชน์จ่ายตามกรมธรรม์ประกันภัยและ		
ค่าสินไหมทดแทนรับคืนจากการประกันภัยต่อ	(1,697)	(928)
ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ	105,988	9,504
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น	85,069	9,569
ต้นทุนการเปลี่ยนแปลงในหนี้สินจากสัญญาลงทุน	40,594	9,538
รายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อกิจการ	(136,764)	(15,819)
รวมค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย	627,452	118,626

34. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	806,461	517,239	539,386	231,772
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	88,533	152,879	13,687	32,155
รวม	894,994	670,118	553,073	263,927

35. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(ปรับปรุงใหม่)		
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,371,648	1,080,931	120,220	109,571
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	860,539	918,204	40,843	56,682
ค่าที่ปรึกษาและค่าบริการทางวิชาชีพ	298,561	417,284	37,187	84,055
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	-	51,971	-	1,811,385
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	105,184	1,028,298	307,215	673,575
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	268,505	4,321	197,534
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย	627,452	118,626	-	-
ค่าใช้จ่ายประกันอาคาร	10,096	-	2,905	-
ค่านายหน้าและค่าดำเนินงาน	167,988	82,324	-	-
ค่าบริหารจัดการ	50,412	48,089	-	-
ค่าสาธารณูปโภค	237,888	200,296	828	825
ค่าเช่า	282,722	28,599	23,410	1,429
ต้นทุนขาย	151,836	38,764	151,836	38,764
ต้นทุนอาหารและเครื่องดื่ม	327,690	184,648	-	-
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	249,587	42,420	35,120	-
ค่าบริการตามสัญญาและต้นทุนค่าซักรีด	86,543	19,683	-	-
ค่าบำรุงรักษาสินทรัพย์	110,232	172,772	-	-
วัสดุสิ้นเปลืองและค่าทำความสะอาดห้องพัก	44,994	38,816	-	-

36. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(ปรับปรุงใหม่)		
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(107,668)	(76,745)	(92)	(33,903)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(23,393)	(103,922)	5,402	(123,475)
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	(131,061)	(180,667)	5,310	(157,378)

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	334,272	(222,896)	314,543	(224,670)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1,299	4,591	(237)	-
	335,571	(218,305)	314,306	(224,670)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(ปรับปรุงใหม่)		
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,462,532	310,639	552,170	255,980
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 0 - 25	ร้อยละ 0 - 25	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	408,037	42,970	110,434	51,196
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	28,174	99,678	71,072	479,965
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแต่นำมาใช้ประโยชน์	(106,688)	(120,659)	-	(120,659)
ผลขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	984,274	643,088	313,857	80,426
ผลขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแต่นำมาใช้ประโยชน์	(1,001,596)	(417,886)	(392,678)	(56,921)
รายการปรับปรุงสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	(258,984)	-	(282,034)
รายการที่ถือเป็นรายได้ทางภาษี	12,735	1,952	745	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	217,817	293,515	695	19,854
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(335,823)	(187,811)	(86,929)	(2,124)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(78,700)	(1,909)	(140)	(42)
ผลกระทบจากการตัดรายการระหว่างกัน	(2,693)	(716)	(22,366)	(12,283)
อื่นๆ	5,524	87,429	-	-
รวม	(276,976)	137,697	(115,744)	106,182
ภาษีเงินได้	131,061	180,667	(5,310)	157,378

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(ปรับปรุงใหม่)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ส่วนปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันรวมธุรกิจ	22,776	-	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	224,461	52,955	221,770	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	86,820	345,792	75,944	336,980
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	52,775	-	-	-
ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจที่ตัดจำหน่ายทางภาษีได้	3,704	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	15,169	15,917	5,061	7,862
อื่นๆ	36,783	432	-	-
รวม	442,488	415,096	302,775	344,842
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	310,673	725,095	331,881	693,472
ส่วนปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันรวมธุรกิจ	1,447,486	728,377	-	-
อื่นๆ	185,289	102,738	-	-
รวม	1,943,448	1,556,210	331,881	693,472
สุทธิ	(1,500,960)	(1,141,114)	(29,106)	(348,630)
โดยแสดงเป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	52,677	57,857	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(1,553,637)	(1,198,971)	(29,106)	(348,630)
สุทธิ	(1,500,960)	(1,141,114)	(29,106)	(348,630)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 10,924 ล้านบาท (2564: 3,714 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ 7,786 ล้านบาท (2564: 2,802 ล้านบาท)) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 4,921 ล้านบาท (2564: 3,215 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ 2,622 ล้านบาท) (2564: 402 ล้านบาท)) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2569

37. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไร (ขาดทุน)		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2565 (พันบาท)	2564 (พันบาท) (ปรับปรุงใหม่)	2565 (พันหุ้น)	2564 (พันหุ้น)	2565 (บาท)	2564 (บาท) (ปรับปรุงใหม่)
กำไรต่อหุ้น						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,208,656	116,861	5,613,718	5,613,718		
หัก: เงินปันผลสะสมของหุ้นบุริมสิทธิ	(5,765,200)	(20,592,018)	-	-		
ขาดทุนที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(4,556,544)	(20,475,157)	5,613,718	5,613,718	(0.8117)	(3.6473)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไร (ขาดทุน)		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2565 (พันบาท)	2564 (พันบาท)	2565 (พันหุ้น)	2564 (พันหุ้น)	2565 (บาท)	2564 (บาท)
กำไรต่อหุ้น						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	557,480	98,601	5,613,718	5,613,718		
หัก: เงินปันผลสะสมของหุ้นบุริมสิทธิ	(5,765,200)	(20,592,018)	-	-		
ขาดทุนที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(5,207,720)	(20,493,417)	5,613,718	5,613,718	(0.9277)	(3.6506)

เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W3 และใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W4 มีราคาใช้สิทธิสูงกว่าราคาตลาดของหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่นำผลของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมารวมคำนวณเพื่อหากำไรต่อหุ้นปรับลด

บริษัทฯ ไม่ได้นำผลของการแปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญเทียบเท่ามาคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เนื่องจากทำให้กำไรต่อหุ้นเพิ่มขึ้น

38. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 5 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานธุรกิจโรงแรม
- ส่วนงานธุรกิจให้เช่า
- ส่วนงานธุรกิจบริหารจัดการ
- ส่วนงานธุรกิจประกันภัย
- ส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ธุรกิจโรงแรม		ธุรกิจให้เช่า		ธุรกิจบริหารจัดการ		ธุรกิจประกันภัย		ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย		รายการตัดบัญชี		งบการเงินรวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้จากภายนอก	3,080	1,905	559	434	262	183	1,346	171	210	51	-	-	5,457	2,744
รายได้ระหว่างส่วนงาน	1	2	8	8	271	276	-	-	-	-	(280)	(286)	-	-
รายได้ทั้งสิ้น	3,081	1,907	567	442	533	459	1,346	171	210	51	(280)	(286)	5,457	2,744
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	1,759	1,066	504	378	154	105	718	52	58	12	-	-	3,193	1,613
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:														
ดอกเบี้ยรับ													406	190
เงินปันผลรับ													213	1
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน													22	209
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์													30	21
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า													1,063	404
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม													(255)	2,342
รายได้อื่น													740	660
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ													(192)	(152)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร													(1,783)	(1,689)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย													(861)	(918)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม													-	(52)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น													(105)	(1,028)
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์													-	(269)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม													201	(1)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า													(315)	(350)
ต้นทุนทางการเงิน													(895)	(670)
ภาษีเงินได้													(131)	(181)
กำไรสำหรับปี													1,331	130
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย													(122)	(13)
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ													1,209	117

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของกลุ่มบริษัท

(หน่วย: ล้านบาท)

	2565	2564
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	2,889	1,036
ต่างประเทศ	2,568	1,708
รวม	5,457	2,744

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

39. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานในประเทศไทยของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 5 และร้อยละ 5 - 15 ตามลำดับของเงินเดือน และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 7 ล้านบาท (2564: 6 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 3 ล้านบาท (2564: 3 ล้านบาท))

40. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

40.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันค่าออกแบบอาคาร ค่าก่อสร้าง และค่าที่ปรึกษาโครงการที่ยังไม่แล้วเสร็จคงเหลือตามสัญญาจำนวน 1,263 ล้านบาท (2564: 2,110 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 318 ล้านบาท (2564: 496 ล้านบาท))

40.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและบริการ

ก) กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันอันเกี่ยวเนื่องกับการทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสัญญาบริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยอายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินค่าเช่าและค่าบริการขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
จ่ายชำระภายใน				
ภายใน 1 ปี	40	70	13	33
1 ปี ถึง 5 ปี	49	22	13	3

ข) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีค่าบริการเกี่ยวกับการใช้สิทธิและบริหารจัดการโรงแรมและสนามกอล์ฟและศูนย์กีฬาตามที่ระบุไว้ในสัญญาการบริหารจัดการโรงแรมและสัญญาบริหารจัดการสนามกอล์ฟและศูนย์กีฬา เป็นจำนวนเงินประมาณ 31 ล้านบาท (2564: 19 ล้านบาท)

	ประเภทสัญญา	คู่สัญญา	อัตราค่าบริการ
1)	สัญญาการบริหารจัดการโรงแรม	บริษัท ขอนแก่นบุรี จำกัด และบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	อัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
2)	สัญญาการบริหารจัดการโรงแรม	บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
3)	สัญญาการบริหารจัดการโรงแรม	บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
4)	สัญญาการบริหารจัดการสนามกอล์ฟและศูนย์กีฬา	บริษัท ธนาซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
5)	สัญญาการบริหารจัดการโรงแรม	บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
6)	สัญญาการบริหารจัดการโรงแรม	บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
7)	สัญญาการบริหารจัดการโรงแรม	บริษัท มรรค๘ จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

ค) กิจการร่วมค้าโรงภาษีร้อยชักสาม (“กิจการร่วมค้าโรงภาษีฯ”) มีภาระผูกพันในการก่อสร้างอาคารโรงแรม และสิ่งปลูกสร้างอื่น ๆ แล้วยกกรรมสิทธิ์ให้แก่หน่วยงานราชการภายในเวลา 6 ปี โดยจะได้สิทธิบริหารจัดการโรงแรมที่ก่อสร้างดังกล่าวภายในกำหนดระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่ยกกรรมสิทธิ์ นอกจากนี้กิจการร่วมค้าโรงภาษีฯ ยังมีภาระผูกพันภายใต้สัญญาเป็นค่าตอบแทนพิเศษจำนวน 400 ล้านบาท ระบุให้แบ่งจ่ายเป็น 8 ครั้ง ครั้งละ 50 ล้านบาท ในปีที่ 1 และปีที่ 21 ถึง 27 และภาระในการชำระค่าตอบแทนการใช้ที่ดินในระหว่างก่อสร้างโครงการและค่าเช่ารายปี รวมเป็นเงิน 1,259 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกเป็นหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าในงบแสดงฐานะการเงินแล้ว

บริษัทฯ ได้นำเงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลจำนวน 120 ล้านบาท ไปวางเป็นหลักประกันการก่อสร้างอาคารยกกรรมสิทธิ์และหลักประกันการปรับปรุงซ่อมแซมอาคารโบราณสถานกับกรมธนารักษ์

40.3 การค้ำประกัน

ก) กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงิน 135 ล้านบาทและ 2 ล้านยูโร (2564: 132 ล้านบาทและ 9 ล้านยูโร) โดยกลุ่มบริษัทได้นำเงินฝากสถาบันการเงินบางส่วนไปวางเป็นหลักประกันการออกหนังสือค้ำประกันดังกล่าว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 13

ข) บริษัทฯ ค้ำประกันวงเงินกู้ให้แก่บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทย่อย) เป็นจำนวน 4,000 ล้านบาท (2564: 4,000 ล้านบาท)

ค) บริษัทฯ ค้ำประกันวงเงินกู้ให้แก่บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด และบริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด (กิจการร่วมค้า) เป็นจำนวน 2,590 ล้านบาท (2564: 2,590 ล้านบาท)

ง) Vienna House Capital GmbH ค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 6 ล้านยูโร

40.4 คดีฟ้องร้อง

ในระหว่างปี 2561 บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้งไนน์ทีน จำกัด (“กิจการร่วมค้า”) ซึ่งเป็นผู้พัฒนาโครงการเดอะไลน์ สาทร (โครงการฯ) ได้ถูกฟ้องร้องจากนิติบุคคลอาคารชุดข้างเคียงขอให้เพิกถอนรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) และขอให้กิจการร่วมค้าดังกล่าวดำเนินการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนและผู้มีส่วนได้เสียบริเวณรอบโครงการโดยใช้หน่วยงานหรือองค์กรอิสระที่มีความเชี่ยวชาญตามที่ศาลเห็นสมควร ต่อมาเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2562 กิจการร่วมค้าในฐานะผู้ถูกฟ้องคดีลำดับที่ 3 ได้ยื่นคำให้การต่อศาลปกครอง และเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2562 ศาลปกครองชั้นต้นมีคำสั่งเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนการพิพากษาคดีปกครองให้หยุดการดำเนินการก่อสร้างโครงการฯ เป็นการชั่วคราว โดยเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2562 กิจการร่วมค้าได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งของศาลปกครองชั้นต้น พร้อมเสนอคำร้องขอให้ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งระงับคำสั่งดังกล่าว เพื่อเป็นการทุเลาการบังคับตามคำสั่งทางปกครองไว้เป็นการชั่วคราวก่อนการวินิจฉัย ต่อมาเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2564 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งกลับคำสั่งของศาลปกครองชั้นต้น โดยให้ยกเลิกคำสั่งทุเลาการบังคับตามคำสั่งฉบับลงวันที่ 28 สิงหาคม 2562 ตามที่ผู้ฟ้องคดีได้ร้องขอต่อศาลปกครองชั้นต้นไว้ ดังนั้น จึงส่งผลให้กิจการร่วมค้าสามารถดำเนินการก่อสร้างต่อไปได้

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของกิจการร่วมค้าให้ความเห็นบนพื้นฐานของข้อมูลและความคืบหน้าของคดีจนถึงปัจจุบันว่า ศาลปกครองสูงสุดจะไม่มีคำพิพากษาหรือสั่งให้เพิกถอนความเห็นชอบในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และใบรับแจ้งให้ก่อสร้างอาคาร ดัดแปลง รื้อถอนอาคารที่ออกให้แก่บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด ตามที่ผู้ฟ้องคดีได้ร้องขอต่อศาล

41. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	6,839,102	-	-	6,839,102
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	3,672,043	220,172	3,892,215
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุน	316,082	8,805	-	324,887
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	329,312	-	329,312
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	23,011,106	23,011,106
หนี้สินทางการเงินที่ต้องเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หนี้สินจากสัญญาลงทุน	-	-	1,696,561	1,696,561

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	14,421	7,151,808	-	7,166,229
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	2,842,903	223,458	3,066,361
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	37,853	-	37,853
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	1,308,138	-	1,308,138
ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์	-	437,339	-	437,339
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	16,371,137	16,371,137
หนี้สินทางการเงินที่ต้องเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หนี้สินจากสัญญาลงทุน	-	-	1,467,430	1,467,430

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	6,839,102	-	-	6,839,102
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	1,754	-	1,754
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	941,852	941,852

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	14,421	7,151,808	-	7,166,229
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	204,656	-	204,656
ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์	-	437,339	-	437,339
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	954,488	954,488

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนที่เข้าข่ายถูกห้ามขายหุ้นภายในกำหนดระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่หุ้นดังกล่าวเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) (Silent Period) ตามประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ จะถูกปรับลดจากราคา ณ วันสิ้นงวดเพื่อสะท้อนมูลค่าที่ต่างจากหุ้นที่ซื้อขายในตลาด

ในระหว่างปี 2565 กิจการไม่มีการเปลี่ยนวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน และไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมยกเว้นหลักทรัพย์จดทะเบียนที่ครบกำหนดการถูกห้ามขายหุ้นตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ

42. เครื่องมือทางการเงิน

42.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวเนื่องกับ ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ลูกหนี้การค้าและเงินให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท เป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก

ความเสี่ยงซึ่งเกิดขึ้นจากการให้เงินกู้ยืมโดยมีกรมธรรม์เป็นประกันไม่มีสาระสำคัญเนื่องจากบริษัทย่อยให้ผู้เอาประกันกู้ยืมเป็นจำนวนเงินที่น้อยกว่ามูลค่าเงินสดตามกรมธรรม์ที่มีกับบริษัทย่อย ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากเงินให้กู้ยืมโดยมีทรัพย์สินจำนองเป็นประกันมีมูลค่าสูงสุดเท่ากับมูลค่าของเงินให้กู้ยืมหักด้วยมูลค่าที่บริษัทย่อยสามารถรับชำระคืนจากทรัพย์สินที่นำมาจำนอง

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีหากลูกหนี้นั้นค้างชำระเกินกว่าหนึ่งปี และกลุ่มบริษัทไม่ได้มีการดำเนินการตามกฎหมายกับลูกหนี้รายดังกล่าว

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านเครดิตจากสัญญาประกันภัย

ความเสี่ยงด้านเครดิตสำหรับการรับประกันภัยและการประกันภัยต่อ ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับบัญชีเบี้ยประกันภัยค้างรับ สินทรัพย์และลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ และเงินให้กู้ยืมโดยมีกรมธรรม์เป็นประกัน ฝ่ายบริหารได้บริหารความเสี่ยงโดยกำหนดให้มีระเบียบและวิธีการในการพิจารณารับประกันภัยที่เหมาะสม ติดตามเบี้ยประกันชีวิตที่ค้างชำระอย่างใกล้ชิด เลือกทำประกันภัยต่อกับบริษัทรับประกันภัยต่อที่มีฐานะการเงินมั่นคง และมีอันดับเครดิตความน่าเชื่อถือในระดับสูง นอกจากนี้ ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อซึ่งเกิดจากเบี้ยประกันภัยค้างรับไม่มีสาระสำคัญ เนื่องจากผู้เอาประกันภัยของกลุ่มบริษัทโดยส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกค้ารายย่อย รวมทั้งกลุ่มบริษัทไม่คาดว่าจะมีความเสี่ยงจากเงินให้กู้ยืมโดยมีกรมธรรม์เป็นประกัน เนื่องจากกลุ่มบริษัทให้ผู้เอาประกันกู้ยืมเป็นจำนวนเงินที่ไม่เกินมูลค่าเงินสดตามกรมธรรม์ที่มีกับกลุ่มบริษัท

ความเสี่ยงด้านเครดิตจากเครื่องมือทางการเงินของธุรกิจประกันภัย

ความเสี่ยงด้านเครดิตจากเครื่องมือทางการเงินซึ่งเกี่ยวเนื่องกับบัญชี เงินลงทุนในตราสารหนี้ เงินให้กู้ยืมโดยมีทรัพย์สินจำนองเป็นประกันและสินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ผู้บริหารฝ่ายลงทุนจะเป็นผู้รับผิดชอบในการติดตาม ทบทวนและจัดการความเสี่ยงด้านเครดิตรวมถึงความเสี่ยงแวดล้อมอื่นๆ ที่มีกับคู่สัญญาและรายงานสถานการณ์การลงทุนให้กับคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทฯทราบ กลุ่มบริษัทบริหารและควบคุมความเสี่ยงด้านเครดิตโดยกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้สำหรับคู่สัญญาแต่ละราย และติดตามไม่ให้ความเสี่ยงเกินระดับที่ยอมรับได้ดังกล่าว กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะลงทุนในเครื่องมือทางการเงิน อันดับความน่าเชื่อถือไม่ต่ำกว่า BBB การลงทุนนอกเหนือจากนี้ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร ถ้าเมื่อใดก็ตามกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญภายใต้นโยบายการลงทุนบริษัทฯต้องพิจารณาขายตราสารทางการเงินที่เกี่ยวข้องและนำเงินกลับมาลงทุนใหม่ในตราสารทางการเงินที่คุณภาพสูง นอกจากนี้บริษัทฯต้องลงทุนในสินทรัพย์ลงทุนที่มีอันดับความน่าเชื่อถือตามที่กำหนดตามประกาศการลงทุนประกอบธุรกิจอื่นของบริษัทประกันชีวิตตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยคปภ.

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 3 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและราคาของหลักทรัพย์

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและบริการและการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

งบการเงินรวม

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
ยูโร	2,135	569	62,615	114,336	36.8274	37.8948

งบการเงินเฉพาะกิจการ

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
ยูโร	10,891	138,521	-	-	36.8274	37.8948

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินยูโร โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
ยูโร	+ 10	(222,732)	+ 10	40,109
	- 10	222,732	- 10	(40,109)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
ยูโร	+ 10	(431,118)	+ 10	524,923
	- 10	431,118	- 10	(524,923)

ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สภาวะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการบริหารอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อที่จะแลกเปลี่ยนความแตกต่างระหว่างดอกเบี้ยตามอัตราคงที่และดอกเบี้ยตามอัตราผันแปร ซึ่งอ้างอิงจากมูลค่าเงินต้นตามสัญญาสำหรับช่วงเวลาที่กำหนดไว้

(ก) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของสัญญาประกันภัย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย คือ ความเสี่ยงที่มูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินจะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยมีผลต่อการดำเนินงานและการดำรงเงินกองทุนตามระดับความเสี่ยงของบริษัทย่อย เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินจากสัญญาประกันภัยมีความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดจากการใช้อัตราดอกเบี้ยดังกล่าวในการคิดลดเพื่อวัดมูลค่า ซึ่งมูลค่าจากการคิดลดนั้นจะแปรผกผันกับอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยบริหารจัดการความสอดคล้องกันระหว่างสินทรัพย์และหนี้สิน (Asset and Liability Management) เนื่องจากระยะเวลากระแสเงินสดจ่ายของสำรองประกันชีวิตจากสัญญาประกันภัยอาจไม่สอดคล้องกับกระแสเงินสดรับของสินทรัพย์ทางการเงิน ด้วยการทำ Duration Matching เพื่อลดผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในส่วนของสินทรัพย์และหนี้สิน และทดสอบภาวะวิกฤต (Scenario test) ทั้งปัจจุบันและล่วงหน้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อการวางแผนการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินได้อย่างเหมาะสมและเป็นไปตามทิศทางของกระแสเงินสดจ่ายของสำรองประกันชีวิตจากสัญญาประกันภัยในอนาคตโดยอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของคณะกรรมการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี		อัตราดอกเบี้ยคงที่ 1 ถึง 5 ปี		อัตราดอกเบี้ยคงที่ มากกว่า 5 ปี		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ย
	2565	2564 (ปรับปรุงใหม่)	2565	2564 (ปรับปรุงใหม่)	2565	2564 (ปรับปรุงใหม่)	2565	2564 (ปรับปรุงใหม่)	2565	2564 (ปรับปรุงใหม่)	2565	2564 (ปรับปรุงใหม่)	(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน													
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	-	-	1,894	2,733	9	7	1,903	2,740	หมายเหตุ 8
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน	101	338	1,605	1,711	3,160	2,424	-	-	7,493	8,950	12,359	13,423	หมายเหตุ 9
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	661	387	661	387	-
เบี้ยประกันภัยค้างรับ	-	-	-	-	-	-	-	-	11	13	11	13	-
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	-	-	-	-	-	-	-	-	8	2	8	2	-
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	25	22	129	167	186	156	1,104	988	-	-	1,444	1,333	หมายเหตุ 11
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	-	-	-	567	138	-	-	567	138	หมายเหตุ 13
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	2,889	2,823	-	-	-	-	-	-	2,889	2,823	หมายเหตุ 7
เงินมัดจำ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50	-	50	-
	126	360	4,623	4,701	3,346	2,580	3,565	3,859	8,182	9,409	19,842	20,909	
หนี้สินทางการเงิน													
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	780	347	780	347	-
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	-	-	-	-	-	-	-	-	6	2	6	2	-
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	-	-	-	-	-	-	3,869	4,432	-	-	3,869	4,432	1.37 - 5.35
หนี้สินจากสัญญาการลงทุน	79	249	1,459	1,268	202	51	-	-	-	-	1,740	1,568	0.41 - 4.50
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	240	-	1,165	1	830	-	14,945	15,725	-	-	17,180	15,726	หมายเหตุ 25
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7	6	11	9	873	874	337	1,548	-	-	1,228	2,437	3.0 - 5.0
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า	-	-	-	-	-	-	-	-	309	104	309	104	-
	326	255	2,635	1,278	1,905	925	19,151	21,705	1,095	453	25,112	24,616	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี		อัตราดอกเบี้ยคงที่ 1 ถึง 5 ปี		อัตราดอกเบี้ยคงที่ มากกว่า 5 ปี		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ย
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน													
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	-	-	818	2,145	-	-	818	2,145	หมายเหตุ 8
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	129	132	-	-	-	-	6,841	7,809	6,970	7,941	หมายเหตุ 9
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	52	9	52	9	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	-	-	-	478	49	-	-	478	49	หมายเหตุ 13
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	21,101	21,900	-	-	-	-	-	-	21,101	21,900	หมายเหตุ 7
เงินมัดจำ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50	-	50	-
	-	-	21,230	22,032	-	-	1,296	2,194	6,893	7,868	29,419	32,094	
หนี้สินทางการเงิน													
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	49	69	49	69	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	-	-	8,553	11,181	-	-	8,553	11,181	หมายเหตุ 25
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4	10	3	7	635	626	-	-	-	-	642	643	4.1 - 5.0
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า	-	-	-	-	-	-	-	-	7	2	7	2	-
	4	10	3	7	635	626	8,553	11,181	56	71	9,251	11,895	

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ แสดงได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี
(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
+1	(155,000)	+1	(72,610)
-1	155,000	-1	72,610

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี
(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
+1	(134,930)	+1	(89,970)
-1	134,930	-1	89,970

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินให้กู้ยืม และเงินกู้ยืม ที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด และตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินให้กู้ยืม และเงินกู้ยืมดังกล่าวไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สภาวะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

(ข) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์

ความเสี่ยงด้านราคาคือความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะผันผวนเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด (นอกเหนือจากที่เกิดจากความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน) ไม่ว่าการเปลี่ยนแปลงเหล่านั้น เกิดจากปัจจัยเฉพาะของเครื่องมือทางการเงินแต่ละรายการหรือจากปัจจัยที่มีผลต่อเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกันทั้งหมดที่ซื้อขายในตลาด

ความเสี่ยงด้านราคาของบริษัทย่อยเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินซึ่งมูลค่าจะผันผวนตามการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่ได้ออกสัญญาประกันภัยที่มีลักษณะการร่วมรับผลประโยชน์ตามดุลยพินิจ ดังนั้น จึงไม่มีสัญญาประกันภัยหรือสัญญาประกันภัยต่อที่มีความเสี่ยงด้านราคา

บริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์โดยกำหนดสัดส่วนการลงทุนแต่ละประเภทของเงินลงทุนไม่เกินสัดส่วนที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัยกำหนด และมีการกำหนดความเสี่ยงขั้นต่ำที่ยอมรับได้เมื่อเกิดผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของราคาหลักทรัพย์

บริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านราคาจากการลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 จำนวน 325 ล้านบาท และ 38 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน ซึ่งอาจทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้หรือมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทย่อยบริหารความเสี่ยง โดยการติดตามความผันผวนของราคาหลักทรัพย์ หากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดและอัตราผลตอบแทนในรูปเงินปันผลลดลงต่ำกว่าอัตราผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับจากการลงทุนในตราสารหนี้ ณ ขณะนั้นและในอนาคต บริษัทย่อยจะพิจารณาขายและนำเงินกลับมาลงทุนในตราสารที่มีคุณภาพสูงและได้รับผลตอบแทนที่ดีกว่า

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง รวมถึงการประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่หลากหลาย

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของธุรกิจประกันภัย

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงที่บริษัทย่อย จะไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันได้เมื่อครบกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอตามความต้องการในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายได้

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยมีการระบุความเสี่ยงและการประเมินความเสี่ยงประกอบกับบริษัทย่อยได้กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงด้วยวิธีการคำนวณสินทรัพย์สภาพคล่องต่อภาระหนี้สิน โดยควบคุมให้อัตราส่วนอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ตามเกณฑ์จากสำนักงาน คปภ. คือ ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 100 ซึ่งสามารถรองรับค่าเผื่อความผันผวนของกิจกรรมสำคัญของบริษัทย่อยตามเป้าหมายองค์กรที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งมีการติดตามและการรายงานความเสี่ยงเพื่อสะท้อนความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	779,835	-	-	779,835
เจ้าหนี้ประกันภัยต่อ	-	6,259	-	-	6,259
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	-	601,067	1,569,209	3,918,143	6,088,419
หนี้สินจากสัญญาการลงทุน	-	74,988	1,435,300	202,293	1,712,581
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า	-	308,991	-	-	308,991
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	2,355,557	14,302,127	3,563,324	20,221,008
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	69,553	471,909	2,568,868	3,110,016
รวม	-	4,1946,250	17,778,545	10,252,628	32,227,423

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น(*)	-	408,487	-	-	408,487
เจ้าหนี้ประกันภัยต่อ	-	2,032	-	-	2,032
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	-	751,856	2,000,456	3,364,633	6,116,945
หนี้สินจากสัญญาการลงทุน	-	235,148	1,622,436	57,083	1,914,667
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า	-	104,675	-	-	104,675
หนี้สินภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้(*)	-	1,261,026	-	-	1,261,026
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน(*)	-	2,189,964	18,640,329	3,930,554	24,760,847
หนี้สินตามสัญญาเช่า(*)	-	1,903,039	1,524,902	4,763,469	8,191,410
รวม	-	6,856,227	23,788,123	12,115,739	42,760,089

(*)รวมหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	48,681	-	-	48,681
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า	-	6,926	-	-	6,926
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,747,715	7,625,269	-	9,372,984
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	27,259	100,057	1,404,380	1,531,696
รวม	-	1,830,581	7,725,326	1,404,380	10,960,287

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	69,314	-	-	69,314
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า	-	2,472	-	-	2,472
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,745,626	11,693,573	-	13,439,199
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	33,077	102,556	1,429,140	1,564,773
รวม	-	1,850,489	11,796,129	1,429,140	15,075,758

ความเสี่ยงด้านการรับประกันภัย

ความเสี่ยงด้านการรับประกันภัย คือความเสี่ยงที่เกิดจากความเสียหายและผลประโยชน์จ่ายตามกรมธรรม์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากที่กลุ่มบริษัทคาดการณ์ไว้เนื่องจากความผันผวนของความถี่ ความรุนแรงและเวลาที่เกิดความเสียหายเบี่ยงเบนจากข้อสมมติที่ใช้ในการกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัย ทำให้เกิดผลกระทบทางลบกับผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งการบริหารความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยของกลุ่มบริษัท เริ่มจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันชีวิต โดยกลุ่มบริษัท มีคณะทำงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ซึ่งมีหน้าที่ในการสร้างแนวคิดและพัฒนาสินค้าให้เป็นไปตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินงานภายใต้กรอบนโยบายความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีการกำหนดแนวทางในการพิจารณารับประกันที่เป็นมาตรฐานตามแบบประกัน อายุ และเพศไว้อย่างชัดเจนในการคัดเลือกภัยจากกลุ่มเป้าหมายที่ต้องการทำประกันชีวิต โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ได้แก่ อัตรามรณะ ความคงอยู่ของกรมธรรม์ หรือความสามารถในการชำระเบี้ยประกันของผู้เอาประกันภัยด้วยเช่นกัน และเมื่อรับประกันภัยแล้ว กลุ่มบริษัทยังได้ดำเนินการประเมินความเพียงพอของสำรองประกันภัยและเงินกองทุนตามระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและสูงกว่ากฎหมายกำหนด เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทจะสามารถรองรับความเสี่ยงอาจจะเกิดขึ้นในอนาคตได้ กลุ่มบริษัทมีการทบทวนข้อสมมติอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าข้อสมมมติที่ใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการทดสอบความเพียงพอของหนี้สินและการคำนวณเงินกองทุนของกลุ่มบริษัทเป็นปัจจุบัน

การคำนวณสำรองประกันภัยและการพิจารณารับประกันภัย ความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยแบ่งตามที่มาของความเสี่ยงได้เป็น 2 ประเภทดังนี้

(ก) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย คือความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีแนวทางการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดให้ฝ่ายลงทุนและฝ่ายคณิตศาสตร์ประกันภัย ประเมินและรายงาน ปัจจัยเสี่ยงและดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRI: Key Risk Indicators) อย่างใกล้ชิด รวมถึงการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน (ALM: Asset and Liabilities Management) ด้วยการทำ Duration Matching เพื่อลดผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในฝั่งของสินทรัพย์และหนี้สิน และทดสอบภาวะวิกฤต (Scenario test) ทั้งปัจจุบันและล่วงหน้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อการวางแผนการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินได้อย่างเหมาะสม

(ข) ความเสี่ยงด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัย

ความเสี่ยงจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัยคือความเสี่ยงจากเบี้ยประกันภัยรับไม่เพียงพอกับผลประโยชน์จ่ายและค่าสินไหมทดแทนที่กลุ่มบริษัทต้องจ่ายให้กับผู้เอาประกันภัย ทั้งนี้ เนื่องจากปัจจัยเสี่ยงหลักที่เกี่ยวข้องเช่น อัตราการเสียชีวิต อัตราการเจ็บป่วย อัตราการขาดอายุและการเวนคืนกรมธรรม์ฯ และอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนที่เกิดขึ้นจริงได้เบี่ยงเบนไปจากข้อสมมติที่กลุ่มบริษัทใช้ในการกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัย ซึ่งอาจเกิดจากการกำหนดข้อสมมติที่ไม่เหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมปัจจุบันและการเกิดเหตุการณ์มหันตภัยรุนแรงซึ่งส่งผลให้มีผู้เสียชีวิตและผู้บาดเจ็บจำนวนมาก

กลุ่มบริษัทมีการกำหนดกระบวนการที่มีการควบคุมตั้งแต่การคิดค้น การพัฒนา การทดสอบ และการนำเสนอขออนุมัติต่อผู้มีอำนาจอนุมัติก่อนการนำเสนอขาย อีกทั้งยังมีกระบวนการติดตามภายหลังการออกผลิตภัณฑ์เพื่อควบคุมให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

นอกจากนี้ แม้ว่าผลิตภัณฑ์การรับประกันชีวิตที่กลุ่มบริษัทจำหน่าย ประกอบด้วย ประกันชีวิตสามัญแบบตลอดชีพ แบบสะสมทรัพย์ แบบชั่วระยะเวลา ประกันชีวิตแบบกลุ่มและอื่น ๆ แต่สัดส่วนการประกันภัยโดยส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทเป็นผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตแบบสะสมทรัพย์ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากการรับประกันที่กระจุกตัวในผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตแบบสะสมทรัพย์ในสัดส่วนที่สูง ซึ่งหากผลิตภัณฑ์ประเภทดังกล่าวมีความเสียหายหรือมีต้นทุนการรับประกันในระดับสูงจะส่งผลกระทบต่อการลดลงของผลกำไร

วิธีการที่ใช้ในการกำหนดข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประมาณการสำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว มีดังนี้

อัตรามรณะ

กลุ่มบริษัทกำหนดข้อสมมติโดยอาศัยข้อมูลประสบการณ์ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นจริงในอดีตของกลุ่มบริษัท อัตราการเสียชีวิตของภาคธุรกิจประกันภัยและตารางมรณะไทย 2560 โดยคำนึงถึงประเภทของผลิตภัณฑ์ เพศและอายุของผู้เอาประกัน ความน่าเชื่อถือของข้อมูล การพิจารณาคัดเลือกรับประกันภัย หากอัตรามรณะเพิ่มขึ้นจะส่งผลให้จำนวนค่าสินไหมมรณกรรมเพิ่มขึ้นและทำให้กลุ่มบริษัทต้องตั้งสำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวเพิ่มขึ้น

อัตราค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทกำหนดข้อสมมติจากการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงตามงบการเงิน โดยพิจารณาทั้งในส่วนค่าใช้จ่ายคงที่และค่าใช้จ่ายผันแปรที่เป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษากรมธรรม์ และปรับตามอัตราเงินเฟ้อที่เหมาะสม หากอัตราค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจะส่งผลให้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับกรมธรรม์ที่ยังมีผลบังคับใช้เพิ่มขึ้นและทำให้กลุ่มบริษัทต้องตั้งสำรองสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวเพิ่มขึ้น

อัตราการขาดอายุและการเวนคืนกรมธรรม์

กลุ่มบริษัทกำหนดข้อสมมติโดยอาศัยข้อมูลประสบการณ์การขาดอายุของกรมธรรม์และการเวนคืนกรมธรรม์ที่เกิดขึ้นจริงในอดีตของกลุ่มบริษัท และคำนึงถึงประเภทของผลิตภัณฑ์ ช่องทางการจัดจำหน่าย และความน่าเชื่อถือของข้อมูล หากอัตราการขาดอายุและเวนคืนของกรมธรรม์ประกันภัยของกลุ่มบริษัทในช่วงปีแรกสูงจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายสูงและส่งผลให้กำไรลดลง

อัตราคิดลด

กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราคิดลดที่ใช้ในการประเมินมูลค่าภาระผูกพันที่กลุ่มบริษัทต้องจ่ายผลประโยชน์ในอนาคตให้แก่ผู้เอาประกันโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่ปราศจากความเสี่ยง ณ วันประเมิน ซึ่งเท่ากับค่าที่มากกว่าระหว่างอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลไทยที่ไม่มีดอกเบี้ย ณ วันประเมิน กับค่าเฉลี่ยของอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลดังกล่าว ณ แต่ละสิ้นไตรมาสทั้งหมดแปดไตรมาสย้อนหลังนับจากวันประเมิน ทั้งนี้ หากอัตราคิดลดลดลงจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องตั้งสำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันระยะยาวเพิ่มขึ้น

สำรองค่าสินไหมทดแทน

กลุ่มบริษัทได้บันทึกสำรองค่าสินไหมทดแทนสำหรับความเสียหายที่เกิดขึ้นแล้ว ทั้งในส่วนที่ได้รับรายงานแล้วและยังไม่ได้รับรายงาน (IBNR) โดยในการคำนวณค่าสินไหมทดแทนสำหรับส่วนที่ยังไม่ได้รับรายงานจะใช้จากข้อมูลล่าสุดที่กลุ่มบริษัททราบ ณ วันที่รายงาน โดยมีข้อสมมติว่าประสบการณ์ของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นในอดีตจะเป็นสิ่งที่ช่วยสะท้อนถึงเหตุการณ์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตและอาจใช้ดุลยพินิจของนักคณิตศาสตร์ประกันภัย

กลุ่มบริษัทได้ประมาณการสำรองค่าสินไหมทดแทนของความเสียหายที่เกิดขึ้นแล้วแต่ยังไม่ได้รับรายงานโดยใช้วิธี Chain Ladder ซึ่งเป็นวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เป็นมาตรฐานสากล โดยมีสมมติฐานดังนี้

- ข้อมูลที่นำมาคำนวณปัจจัยการพัฒนาการกำหนดให้เป็นรายไตรมาส
- ค่าเฉลี่ยปัจจัยพัฒนาการของค่าสินไหมทดแทน จะใช้วิธีค่าเฉลี่ยย้อนหลัง
- สำรองสินไหมทดแทนจากตารางการพัฒนาการสำหรับค่าสินไหมจ่าย และจากตารางการพัฒนาการสำหรับค่าสินไหมที่เกิดขึ้นจากการคำนวณจะมีความผันผวนเนื่องจากกลุ่มบริษัท กำหนดให้อายุความเสียหายเป็นไตรมาส กลุ่มบริษัทเลือกปัจจัยการพัฒนาสำหรับสินไหมจ่ายที่เกิดขึ้นในการประมาณการค่าสินไหมทดแทนสมบูรณ์ หากภายหลังข้อมูลมีความเพียงพอแล้ว การพัฒนาสำหรับสินไหมจะมีช่วงระยะเวลากว้างขึ้น

สำหรับสำรองค่าสินไหมทดแทนของการประกันภัยประเภทกลุ่ม ใช้ค่าประมาณการที่ดีที่สุดของสินไหมทดแทนที่คำนวณโดยวิธี Expected Loss Ratio โดยมีสมมติฐานดังนี้

- การคำนวณเบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้ ใช้การคำนวณโดยวิธี 1/365 ซึ่งคำนวณเป็นรายวัน
- การประมาณการที่ดีที่สุดของสินไหมทดแทนสมบูรณ์คำนวณโดยวิธี Expected Loss Ratio

42.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้นหรือมีดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ได้แก่ เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้ เงินให้กู้ยืม เงินลงทุนเจ้าหนี้ เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้ คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

ค) เงินลงทุนในตราสารทุนแสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรือมูลค่ามูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาดปรับด้วยปัจจัยความเสี่ยงตามความเหมาะสม

ง) เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนตราสารทุนและตราสารหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมด้วยมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net Assets Value) ณ วันที่รายงาน

จ) ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้แบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น ราคาของหุ้นอ้างอิง ราคาใช้สิทธิ และอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น

ฉ) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

43. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นรวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.68:1 (2564: 0.88:1) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.21:1 (2564: 0.27:1)

44. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (“SINGER”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วม มีมติเสนอจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.26 บาท รวมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 217.12 ล้านบาท ต่อที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น SINGER เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

45. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2566

ส่วนที่ 7

ภาคผนวก

7.1 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
ปีที่ก่อตั้ง	2531
ชื่อย่อตลาดหลักทรัพย์	RABBIT (สำหรับหุ้นสามัญ), RABBIT-P (สำหรับหุ้นบุริมสิทธิ)
วันเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์	16 กุมภาพันธ์ 2536
เลขทะเบียนบริษัท	0107537000459
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 21 อาคารทีเอสที ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์	+66 (0) 2 273 8838
โทรสาร	+66 (0) 2 273 8858
เว็บไซต์	www.rabbitholdings.co.th
เลขานุการบริษัท	companysecretary@rabbitholdings.co.th โทรศัพท์ : +66 (0) 2 273 8838
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	อีเมล : IR@rabbitholdings.co.th โทรศัพท์ : +66 (0) 2 273 8838 โทรสาร : +66 (0) 2 273 8853
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก ดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ : +66 (0) 2 009 9999 Call Center : +66 (0) 2009 9999 อีเมล : SETContactCenter@set.or.th เว็บไซต์ : http://www.set.or.th/tsd
ผู้สอบบัญชี	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด อาคารเลครัชดา เลขที่ 193/136-137 ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2 264 0777 โทรสาร : +66 (0) 2 264 0789-90 นางสาวศิราภรณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3844 นางสาวศิริรัตน์ ศรีเจริญทรัพย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5419 นายฉัตรชัย เกษมศรีธนาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5813
ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด เลขที่ 44 อาคารสมูทไลฟ์ ชั้น 18 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ : +66 (0) 2 633 9088 โทรสาร : +66 (0) 2 633 9089

7.2 ข้อมูลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมทุนที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10

- **ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ให้เช่า บริการ และโรงแรม (ในประเทศและต่างประเทศ)**

(ก) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่า บริการ และโรงแรมในประเทศ

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภทหุ้น
1	บริษัท ขอนแก่นบุรี จำกัด[1]	ดำเนินธุรกิจโรงแรม	999 หมู่ที่ 4 ถนนประชาสโมสร ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น โทร. 043-209-888 โทรสาร 043-209-889	100.00 (ถือหุ้นโดย บริษัท ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด)	1,605,000,000	1,605,000,000	16,050,000	สามัญ
2	บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 49.00 ถือหุ้นโดย โกลด์ ไดมอนด์ โฮลดิ้ง ลิมิเต็ด และอีกร้อยละ 1 ถือหุ้นโดยนายประเสริฐ อารยะการกุล	1,874,000,000	1,874,000,000	18,740,000	สามัญ
3	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ดำเนินธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	1,100,000,000	1,100,000,000	11,000,000	สามัญ
4	บริษัท ยูนิซันวัน จำกัด[2]	อาคารสำนักงานให้เช่า	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	340,000,000	340,000,000	3,400,000	สามัญ
5	บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารอสังหาริมทรัพย์	100-100/1 หมู่ที่ 4 ถนนบางนา-ตราด กม. 14 ตำบลบางโฉลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โทร. 0-2273-8833 โทรสาร 0-2273-8832	100.00	1,000,000	1,000,000	10,000	สามัญ
6	บริษัท ธนาซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	บริหารและดำเนินกิจการสนามกอล์ฟและศูนย์กีฬา	100-100/1 หมู่ที่ 4 ถนนบางนา-ตราด กม. 14 ตำบลบางโฉลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โทร. 0-2273-8833 โทรสาร 0-2273-8832	100.00	20,000,000	20,000,000	200,000	สามัญ

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภทหุ้น
7	บริษัท แอ๊บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด	บริหารอสังหาริมทรัพย์ประเภทโรงแรม	571 อาคารอาร์เอสยู ทาวเวอร์ ชั้นที่ 9 ยูนิตที่ 903 ซอยสุขุมวิท 31 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2096-6200	50.00 (ถือหุ้นโดยบริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด) (ที่เหลืออีกร้อยละ 35.00 ถือหุ้นโดยนายโจนาธาน แม็กซ์เวล วิกลีย์ และร้อยละ 5.00 ถือหุ้นโดยนายจอห์น มาร์ค เวสโตบี้ และร้อยละ 5.00 ถือหุ้นโดยนางทิติยา เวสโตบี้ และร้อยละ 5.00 ถือหุ้นโดยนางสาวนพรัตน์ พงศ์วัฒนกุลศิริ)	15,000,000	25,000,000	2,500,000	สามัญ
8	บริษัท เทรฟลอดจ์ (ประเทศไทย) จำกัด	พัฒนาและบริหารโรงแรม	571 อาคารอาร์เอสยู ทาวเวอร์ ชั้นที่ 9 ยูนิตที่ 903 ซอยสุขุมวิท 31 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2096-6200	79.00 (ถือหุ้นโดยบริษัท แอ๊บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด) (ที่เหลืออีกร้อยละ 20.00 ถือหุ้นโดยบริษัท เทรฟลอดจ์ โฮเต็ล (เอเชีย) จำกัด และร้อยละ 1.00 ถือหุ้นโดยนายโจนาธาน แม็กซ์เวล วิกลีย์)	500,000	2,000,000	400,000	สามัญ
9	บริษัท แอ๊บโซลูท กอล์ฟ เซอร์วิส จำกัด	บริหารอสังหาริมทรัพย์ประเภทสนามกอล์ฟและสปอร์ตคลับ	571 อาคารอาร์เอสยู ทาวเวอร์ ชั้นที่ 9 ยูนิตที่ 903 ซอยสุขุมวิท 31 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2096-6200	99.00 (ถือหุ้นโดยบริษัท แอ๊บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด) (ที่เหลืออีกร้อยละ 0.9995 ถือหุ้นโดยนายโจนาธาน แม็กซ์เวล วิกลีย์ และร้อยละ 0.0005 ถือหุ้นโดยนางสาวนพรัตน์ พงศ์วัฒนกุลศิริ)	4,000,000	4,000,000	200,000	– สามัญ จำนวน 98,800 หุ้น – บุริมสิทธิ จำนวน 102,000 หุ้น
10	บริษัท แอ๊บโซลูท ดีไซน์ เซอร์วิสเซส จำกัด	ให้บริการออกแบบตกแต่งภายในสำหรับธุรกิจโรงแรม รีสอร์ท และเซอร์วิสอพาร์ทเมนท์	571 อาคารอาร์เอสยู ทาวเวอร์ ชั้นที่ 9 ยูนิตที่ 903 ซอยสุขุมวิท 31 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2096-6200	80.00 (ถือหุ้นโดยบริษัท แอ๊บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด) (ที่เหลืออีกร้อยละ 10.00 ถือหุ้นโดยนายคาร์ัน คอล์ว และร้อยละ 10.00 ถือหุ้นโดยนายเจอร์เก็น เอดาร์ด ไซเดล)	100,000	400,000	1,000	สามัญ
11	บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจโรงแรม	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	2,200,000,000	2,200,000,000	22,000,000	สามัญ
12	บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	750,000,000	750,000,000	7,500,000	สามัญ
13	บริษัท เวียนนา เฮ้าส์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริหารอสังหาริมทรัพย์ประเภทโรงแรม	571 อาคารอาร์เอสยู ทาวเวอร์ ชั้นที่ 9 ยูนิตที่ 903 ซอยสุขุมวิท 31 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2096-6200	69.00 (ถือหุ้นโดยบริษัท แอ๊บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด) (ที่เหลืออีกร้อยละ 30.00 ถือโดย Vienna House Hotelmanagement GmbH (**"VHHM"**) และอีกร้อยละ 100 ถือโดยนายโจนาธาน แม็กซ์เวล วิกลีย์)	500,000	2,000,000	20,000	สามัญ

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภทหุ้น
14	บริษัท ฟิฟตี้ ไนน์ คลับ เอเชีย จำกัด	บริหารสปอร์ตคลับ	571 อาคารอาร์เอสยู ทาวเวอร์ ชั้นที่ 9 ยูนิตที่ 903 ซอยสุขุมวิท 31 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2096-6200	99.00 (ถือหุ้นโดยบริษัท แอ๊บโซลูท กอล์ฟ เซอร์วิส จำกัด) (ที่เหลืออีกร้อยละ 0.5 ถือหุ้นโดยนายโจนาธาน แม็กซ์เวล วิกลีย์ และร้อยละ 0.5 ถือหุ้นโดยนายโรเบิร์ต เจมส์ ซิพพี่ย์)	2,000,000	2,000,000	20,000	สามัญ
15	บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจโรงแรม	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	125,000,000	125,000,000	1,250,000	สามัญ
16	บริษัท มรรค๘ จำกัด	ดำเนินธุรกิจโรงแรม	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	151,000,000	151,000,000	1,510,000	สามัญ
17	บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ดำเนินธุรกิจโรงแรม	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	10,000,000	10,000,000	100,000	สามัญ
18	บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจโรงแรม	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	110,000,000	110,000,000	1,100,000	สามัญ
19	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	10,000,000	10,000,000	100,000	สามัญ
20	บริษัท ยู รีมิกซ์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	10,000,000	10,000,000	100,000	สามัญ
กิจการร่วมค้า								
1	กิจการร่วมค้าโรงภาษีร้อยชักสาม	ลงทุนและพัฒนาที่ดินเพื่อก่อสร้างโรงแรมและสิ่งปลูกสร้างอื่น	21 อาคารทีเอสที ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	–	–	–	–	–

หมายเหตุ

[1] ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2561 ได้มีมติอนุมัติให้จำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 8 รายการ ซึ่งรวมถึงทรัพย์สินรายการนี้ ทั้งนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

[2] ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติธุรกรรมการจำหน่ายทรัพย์สินบางส่วนจำนวน 8 รายการ ซึ่งรวมถึงทรัพย์สินรายการนี้ด้วย ทั้งนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

(ข) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่า บริการ และโรงแรมในต่างประเทศ

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภทหุ้น
1	Lombard Estate Holdings Limited (**"LEH"**)	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น บริหารจัดการทรัพย์สินและบริการให้คำปรึกษา	8th Floor, Chung Nam House, 59 Des Voeux Road Central, Hong Kong	100.00	76,500,001 ปอนด์ และ 27,400,000 ยูโร	76,500,001 ปอนด์ และ 27,400,000 ยูโร	103,900,001	สามัญ
2	U Hospitality Holding (Hong Kong) Limited (**"UHH HK"**)	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น บริหารจัดการทรัพย์สินและบริการให้คำปรึกษา	8th Floor, Chung Nam House, 59 Des Voeux Road Central, Hong Kong	100.00 (ถือหุ้นโดย UHH MAU)	100,000 ยูโร และ 3,699,997 ดอลลาร์ฮ่องกง	100,000 ยูโร และ 3,699,997 ดอลลาร์ฮ่องกง	3,799,997	สามัญ
3	U Global Hospitality Holding (Hong Kong) Limited (**"UGH HK"**)	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	8th Floor, Chung Nam House, 59 Des Voeux Road Central, Hong Kong	100.00	1,610,000 ดอลลาร์ฮ่องกง	1,610,000 ดอลลาร์ฮ่องกง	1,610,000	สามัญ
4	U Hospitality Holding (Mauritius) (**"UHH MAU"**)	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	c/o Ocorian Corporate Services (Mauritius) Limited, 6th Floor, Tower A, 1 CyberCity, Ebene, Mauritius	100.00 (ถือหุ้นโดยบริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด)	650,321 ยูโร	650,321 ยูโร	650,321	สามัญ
5	Thirty Three Gracechurch 1 Limited (**"TTG1"**)	ถือครองทรัพย์สินและประกอบธุรกิจอาคารสำนักงานให้เช่า	26 New Street, St. Helier, Jersey, JE2 3RA, Jersey โทร. +44 (0) 1534 507000 โทรสาร. +44 (0) 1534 507001	100.00 (ถือหุ้นโดย LEH)	15,140,001 ปอนด์	15,150,000 ปอนด์	15,140,001	สามัญ
6	Lombard Estate Capital GmbH (**"LEC"**)[1]	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	Dresdner Straße 87, 1200 Vienna, Austria โทร. +43 1333 7373-0 โทรสาร. +43 1333 73 73-13	100.00 (ถือหุ้นโดย LEH)	35,000 ยูโร	35,000 ยูโร	–	สามัญ
7	Lombard Real Estate GmbH (**"LRE"**)[2]	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	Dresdner Straße 87, 1200 Vienna, Austria โทร. +43 1333 7373-0 โทรสาร. +43 1333 73 73-13	100.00 (ถือหุ้นโดย LEH)	651,616 ยูโร	669,116 ยูโร	–	สามัญ

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภทหุ้น
8	Lombard Estate Asset GmbH (**"LEA"**)[3]	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น ถือครองทรัพย์สินและประกอบธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	Leuchtenbergring 20 c/o Angelo Designhotel München, 81677 Munich, Germany โทร. +43 1333 7373-0 โทรสาร. +43 1333 73 73-13	89.80 (ที่เหลือร้อยละ 0.1 ถือหุ้นโดย Asia Hong Kong Engineering Limited และร้อยละ 10.1 ถือหุ้นโดย HRG München Holdings GmbH)	25,000 ยูโร	25,000 ยูโร	25,000	สามัญ
9	Calvus Grundstücks verwaltungs gesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	Emy-Roeder-Straße 2, 55129 Mainz, Germany โทร. +43 1333 7373-0 โทรสาร. +43 1333 73 73-13	94.00 (ถือหุ้นโดย LEA ในฐานะหุ้นส่วนจำกัดความรับผิด) (ที่เหลืออีกร้อยละ 6.00 ถือหุ้นโดย Calvus Grundstücks verwaltungs gesellschaft mbH ในฐานะหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิด)	5,000 ยูโร	5,000 ยูโร	–	สามัญ
10	Enigma Grundstücks verwaltungs gesellschaft mbH & Co. Objekt Wuppertal KG	ถือครองทรัพย์สิน	Emy-Roeder-Straße 2, 55129 Mainz, Germany โทร. +43 1333 7373-0 โทรสาร. +43 1333 73 73-13	94.00 (ถือหุ้นโดย LEA ในฐานะหุ้นส่วนจำกัดความรับผิด) (ที่เหลืออีกร้อยละ 6.00 ถือหุ้นโดย Enigma Grundstücks verwaltungs gesellschaft mbH ในฐานะหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิด)	5,000 ยูโร	5,000 ยูโร	–	สามัญ
11	Fabella Grundstücks verwaltungs gesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	Emy-Roeder-Straße 2, 55129 Mainz, Germany โทร. +43 1333 7373-0 โทรสาร. +43 1333 73 73-13	94.00 (ถือหุ้นโดย LEA ในฐานะหุ้นส่วนจำกัดความรับผิด) (ที่เหลืออีกร้อยละ 6.00 ถือหุ้นโดย Fabella Grundstücks verwaltungs gesellschaft mbH ในฐานะหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิด)	5,000 ยูโร	5,000 ยูโร	–	สามัญ
12	Fabio Grundstücks verwaltungs gesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	Emy-Roeder-Straße 2, 55129 Mainz, Germany โทร. +43 1333 7373-0 โทรสาร. +43 1333 73 73-13	94.00 (ถือหุ้นโดย LEA ในฐานะหุ้นส่วนจำกัดความรับผิด) (ที่เหลืออีกร้อยละ 6.00 ถือหุ้นโดย Fabio Grundstücks verwaltungs gesellschaft mbH ในฐานะหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิด)	5,000 ยูโร	5,000 ยูโร	–	สามัญ

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภทหุ้น
13	Fiora Grundstücks verwaltungs gesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	Emy-Roeder-Straße 2, 55129 Mainz, Germany โทร. +43 1333 7373-0 โทรสาร. +43 1333 73 73-13	94.00 (ถือหุ้นโดย LEA ในฐานะหุ้นส่วนจำกัดความรับผิด) (ที่เหลืออีกร้อยละ 6.00 ถือหุ้นโดย Fiora Grundstücks verwaltungs gesellschaft mbH ในฐานะหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิด)	5,000 ยูโร	5,000 ยูโร	–	สามัญ
14	Diplomat Prague a.s.[4]	ประกอบธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	Evropská 370/15, Dejvice, 160 00 Praha 6, Czech Republic โทร. +420 296 559 111 โทรสาร. +420 296 559 207	100.00 (ถือหุ้นโดย LEC)	2,000,000 โครูนาเช็ก	2,000,000 โครูนาเช็ก	160	สามัญ
15	Diplomat Prague RE s.r.o.[5]	ถือครองทรัพย์สินและประกอบธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	Evropská 370/15, Dejvice, 160 00 Praha 6, Czech Republic โทร. +420 296 559 111 โทรสาร. +420 296 559 207	100.00 (ถือหุ้นโดย LRE)	200,000 โครูนาเช็ก	200,000 โครูนาเช็ก	–	สามัญ
16	Plzen RE s.r.o.[6]	ถือครองทรัพย์สินและประกอบธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	U Prazdroje 2720/6, Východní Predmestí, 301 00 Plzen, Czech Republic โทร. +420 378 016 111 โทรสาร. +420 378 016 016	100.00 (ถือหุ้นโดย LRE)	200,000 โครูนาเช็ก	200,000 โครูนาเช็ก	–	สามัญ
17	Vienna House Cluster Tschechien s.r.o.	ธุรกิจให้บริการอันเกี่ยวเนื่องกับการบริหารจัดการโรงแรม	Praha 6 - Dejvice, Evropská 370/15, PSC 16041, Czech Republic โทร. +420 296 3530 โทรสาร. +420 296 353 488	100.00 (ถือหุ้นโดย LEC)	200,000 โครูนาเช็ก	200,000 โครูนาเช็ก	–	สามัญ
18	VH Andel's Lodz Sp. z o.o.	ถือครองทรัพย์สินและประกอบธุรกิจโรงแรม	ul. Ogrodowa, nr 17, 91-065, Lodz, Poland โทร. +48 42 279 10 00 โทรสาร. +48 42 279 10 01	100.00 (ถือหุ้นโดย LEC)	5,208,000 ซลอตีโปแลนด์	5,208,000 ซลอตีโปแลนด์	5,208	สามัญ
19	VH Amber Baltic Sp. z o.o.	ถือครองทรัพย์สินและประกอบธุรกิจโรงแรม	ul. Promenada Gwiazd, nr 1, 72-500, Miedzyzdroje, Poland โทร. +48 91 322 87 60 โทรสาร. +48 91 328 10 22	100.00 (ถือหุ้นโดย LRE)	38,325,000 ซลอตีโปแลนด์	38,325,000 ซลอตีโปแลนด์	76,650	สามัญ

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภทหุ้น
20	Katowice RE Sp. z o.o. (**"Katowice RE"**)[7]	ถือครองทรัพย์สินและประกอบธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ul. Sokolska, nr 24, 40-086, Katowice, Poland โทร. +48 32 783 81 00 โทรสาร. +48 32 783 81 03	100.00 (ถือหุ้นโดย LRE)	7,550,000 ซลอตีโปแลนด์	7,550,000 ซลอตีโปแลนด์	7,550	สามัญ
21	Cracow RE Sp. z o.o. ("Cracow RE")[8]	ถือครองทรัพย์สินและประกอบธุรกิจโรงแรม	ul. Przy Rondzie, nr 2, 31-547, Krakow, Poland โทร. +48 12 299 00 00 โทรสาร. +48 12 299 00 01	100.00 (ถือหุ้นโดย LEC)	11,224,300 ซลอตีโปแลนด์	11,224,300 ซลอตีโปแลนด์	224,486	สามัญ
22	Comtel Focus S.A.	ถือครองทรัพย์สินและประกอบธุรกิจโรงแรม	Calea Bucurestilor, nr. 283, 075100 Otopeni City, Ilfov County, Romania โทร. +40 212 036 500 โทรสาร +40 212 036 510	99.99 (ถือหุ้นโดย LRE) (ที่เหลือร้อยละ 0.0025 ถือหุ้นโดย SC.Nur Focus Adventing Products Ltd. และร้อยละ 0.000814 ถือหุ้นโดย SC.Com Euro Tel Holding B.V. และร้อยละ 0.000058 ถือหุ้นโดย Mr. Beniamin Kirstain)	42,703,016 ลิวโรมาเนีย	42,703,016 ลิวโรมาเนีย	111,788,000	สามัญ
23	VHE Bratislava Real Estate s.r.o.	ถือครองทรัพย์สินและประกอบธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	Galvaniho 28 821 04, Bratislava, Slovakia โทร.+421 232 299100 โทรสาร +421 232 299530	100.00 (ถือหุ้นโดย LRE ร้อยละ 85.00 และถือหุ้นโดย Katowice RE ร้อยละ 15.00)	5,000 ยูโร	5,000 ยูโร	2	สามัญ
24	ธนายง ฮ่องกง ลิมิเต็ด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	11th Floor, Malahon Centre, 10-12 Stanley Street Central, Hong Kong	100.00	10,000 ดอลลาร์ฮ่องกง	10,000 ดอลลาร์ฮ่องกง	10,000	สามัญ
25	Absolute Hotel Services Hong Kong Limited	บริหารจัดการโรงแรม	Flat/RM 908 Dominion Centre, 43-59 Queen's Road East, Wanchai, Hong Kong	87.73 (ถือหุ้นโดย บริษัท แอ๊บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 75.47 และถือหุ้นโดย ธนายง ฮ่องกง ลิมิเต็ด ร้อยละ 12.26) (ที่เหลืออีกร้อยละ 9.81 ถือหุ้นโดยนายโจนาธาน แม็กซ์เวล วิกลีย์ และร้อยละ 2.45 ถือหุ้นโดยนายจอห์น มาร์ค เวสโตบี้	6,930,687 ดอลลาร์ฮ่องกง	6,930,687 ดอลลาร์ฮ่องกง	6,930,687	สามัญ

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภทหุ้น
26	Vienna House Asia Limited	บริหารจัดการโรงแรม	Suite D, 16/F., On Hing Bldg., 1-9 On Hing Terrace, Central, Hong Kong	70.00 (ถือหุ้นโดย Absolute Hotel Services Hong Kong Limited) (ที่เหลืออีกร้อยละ 30.00 ถือหุ้นโดย VHHM)	156,000 ดอลลาร์ฮ่องกง	156,000 ดอลลาร์ฮ่องกง	156,000	สามัญ
27	Absolute Hotel Services Indochina Limited	บริหารจัดการโรงแรม	Flat/RM 908 Dominion Centre, 43–59 Queen's Road East, Wanchai, Hong Kong	60.00 (ถือหุ้นโดย Absolute Hotel Services Hong Kong Limited) (ที่เหลืออีกร้อยละ 40.00 ถือหุ้นโดย Phany Hotel & Restaurants Service Company Limited)	780,000 ดอลลาร์ฮ่องกง	780,000 ดอลลาร์ฮ่องกง	780,000	สามัญ
28	AHS Hospitality India Private Limited	บริหารจัดการโรงแรม	309, Atlanta Estate, Dr. Ambedkar Chowk, Off. W.E. Highway, Goregaon (East), Mumbai, India	58.43 (ถือหุ้นโดย Absolute Hotel Services Hong Kong Limited) (ที่เหลืออีกร้อยละ 20.00 ถือหุ้นโดย Mr. Sameer Dharkar & Family และร้อยละ 20.00 ถือหุ้นโดย Mr. Subodh Dharkar และร้อยละ 1.57 ถือหุ้นโดยนายโจนาธาน แม็กซ์เวล วิกลีย์	34,443,450 รูปีอินเดีย	35,000,000 รูปีอินเดีย	3,444,345	สามัญ

หมายเหตุ

[1] Vienna House Capital GmbH ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Lombard Estate Capital GmbH

[2] Vienna House Real Estate GmbH ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Lombard Real Estate GmbH

[3] Vienna International Asset GmbH ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Lombard Estate Asset GmbH

[4] Vienna House Diplomat Prague a.s. ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Diplomat Prague a.s.

[5] Vienna House Diplomat Prague RE s.r.o. ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Diplomat Prague RE s.r.o.

[6] UBX Plzen Real Estate s.r.o. ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Plzen RE s.r.o.

[7] UBX Katowice Sp. z o.o. ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Katowice RE Sp. z o.o.

[8] Vienna House Easy Cracow RE Sp. z o.o. ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Cracow RE Sp. z o.o.

(ค) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภทหุ้น
1	บริษัท เอ็นพาร์ค โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด[1]	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 อาคารทีเอสที ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	1,000,000	1,000,000	10,000	สามัญ
2	บริษัท ธนายง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100-100/1 หมู่ที่ 4 กม. 14 ถนนบางนา-ตราด ตำบลบางโฉลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	201,000,000	201,000,000	2,010,000	สามัญ
3	บริษัท ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	311,000,000	311,000,000	3,110,000	สามัญ
4	บริษัท สยาม เพจจิ้ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	5,000,000	5,000,000	50,000	สามัญ
5	บริษัท ไพร์ม แอเรีย 38 จำกัด[2]	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	50,000,000	50,000,000	500,000	สามัญ
6	บริษัท ไพร์ม แอเรีย 12 จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	100,000,000	100,000,000	1,000,000	สามัญ
7	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-7888 โทรสาร 0-2109-5479	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 50.00 ถือหุ้นโดย บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน))	10,000,000	10,000,000	100,000	สามัญ
8	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไฟร์ จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-7888 โทรสาร 0-2109-5479	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 50.00 ถือหุ้นโดย บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน))	40,000,000	40,000,000	400,000	สามัญ

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภทหุ้น
9	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เซเว่น จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-7888 โทรสาร 0-2109-5479	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 50.00 ถือหุ้นโดย บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน))	10,000,000	10,000,000	100,000	สามัญ
10	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-7888 โทรสาร 0-2109-5479	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 50.00 ถือหุ้นโดย บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน))	10,000,000	10,000,000	100,000	สามัญ
11	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-7888 โทรสาร 0-2109-5479	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 50.00 ถือหุ้นโดย บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน))	10,000,000	10,000,000	100,000	สามัญ
12	บริษัท นูโว ไลน์ เอเจนซี่ จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-7888 โทรสาร 0-2109-5479	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 50.00 ถือหุ้นโดย บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน))	100,000,000	100,000,000	1,000,000	สามัญ
13	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-7888 โทรสาร 0-2109-5479	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 50.00 ถือหุ้นโดย บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน))	100,000,000	100,000,000	1,000,000	สามัญ
14	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-7888 โทรสาร 0-2109-5479	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 50.00 ถือหุ้นโดย บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน))	100,000,000	100,000,000	1,000,000	สามัญ
15	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ทู จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-7888 โทรสาร 0-2109-5479	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 50.00 ถือหุ้นโดย บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน))	100,000,000	100,000,000	1,000,000	สามัญ
16	บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-7888 โทรสาร 0-2109-5479	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 50.00 ถือหุ้นโดย บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน))	50,000,000	50,000,000	500,000	สามัญ

หมายเหตุ

[1] ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2561 ได้มีมติอนุมัติให้จำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 8 รายการ ซึ่งรวมถึงทรัพย์สินรายการนี้ ทั้งนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

[2] ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติธุรกรรมการจำหน่ายทรัพย์สินบางส่วนจำนวน 8 รายการ ซึ่งรวมถึงทรัพย์สินรายการนี้ด้วย ทั้งนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

• ธุรกิจประกันภัย

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภทหุ้น
1	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	ประกันชีวิต	175 อาคารสาธรซิตี้ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 1/1 และ 2/1 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2648-3600 โทรสาร 0-2648-3920	75.00 (ถือหุ้นโดยบริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด) (ที่เหลืออีกร้อยละ 18.50 ถือหุ้นโดยบริษัท เอเชี่ยน เวนเจอร์ ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด และร้อยละ 5.00 ถือหุ้นโดยบริษัท อิมพีเรียล เวนเจอร์ แคป จำกัด และร้อยละ 1.50 ถือหุ้นโดยนางวัลยา ดำเนินชาญวนิชย์)	2,800,000,000	3,000,000,000	280,000,000	สามัญ

• ธุรกิจลงทุนในกิจการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเงิน

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภทหุ้น
1	บริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	บริการทางการเงิน	72 อาคาร กสท โทรคมนาคม ชั้น 17 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2352-4777 โทรสาร 0-2352-4799	23.94	822,341,978	840,674,119	822,341,978	สามัญ
2	บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารและบริการทางการเงิน	เลขที่ 187, 189 อาคารเจมาร์ท ถนนรามคำแหง แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2308-9000 โทรสาร 0-2308-8001	10.50	1,457,319,589	1,558,820,418	1,457,319,589	สามัญ

• ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภทหุ้น
1	บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารและดำเนินธุรกิจโรงเรียนนานาชาติ	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 49.00 ถือหุ้นโดย ฟอร์จูน แฮนด์ เวนเจอร์ ลิมิเต็ด และร้อยละ 1.00 ถือหุ้นโดยนายประเสริฐ อารยะการกุล)	500,000,000	500,000,000	5,000,000	สามัญ

• บริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบกิจการ

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภทหุ้น
1	บริษัท แนเชอรัล พาร์ค วิลล์ จำกัด	ไม่ได้ประกอบกิจการ	21 อาคารทีเอสที ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	43,000,000	43,000,000	430,000	สามัญ
2	บริษัท แนเชอรัล เรียลเอสเตท จำกัด	ไม่ได้ประกอบกิจการ	21 อาคารทีเอสที ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	33,000,000	33,000,000	330,000	สามัญ
3	บริษัท พาร์ค โอเปร่า จำกัด	ไม่ได้ประกอบกิจการ	21 อาคารทีเอสที ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	22,555,000	50,000,000	5,000,000	สามัญ
4	บริษัท ริชชี่ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	ไม่ได้ประกอบกิจการ	21 อาคารทีเอสที ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	1,000,000	1,000,000	10,000	สามัญ

7.3 ประวัติคณะกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

ประวัติคณะกรรมการ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

1. นายคีรี กาญจนพาสน์ | อายุ 72 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- ประธานคณะกรรมการ
- กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) 7 กรกฎาคม 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท. 10) ปี 2553 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2565

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2560 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2549 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด
2558 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ศูนย์ไตเทียมฟ้าสั่ง จำกัด
2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2558 - 2564 กรรมการ บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด
2553 - 2564 กรรมการ บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด
2552 - 2564 กรรมการ บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด
2552 - 2561 กรรมการ บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด
2537 - 2561 กรรมการ บริษัท ธนายง อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด
2536 - 2561 กรรมการ บริษัท ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด
2535 - 2561 กรรมการ บริษัท ธนายง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด
2534 - 2561 กรรมการ บริษัท ธนาซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด
2533 - 2561 กรรมการ บริษัท สยาม เพจจิ้ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
2533 - 2561 กรรมการ บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2531 - 2561 กรรมการ บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด
2531 - 2561 กรรมการ บริษัท นูโว ไลน์ เอเจนซี่ จำกัด

2. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ | อายุ 67 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการอิสระ

19 ธันวาคม 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ปี 2537
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาการบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปี 2521
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช ปี 2535
- ปริญญาบัตรหลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ปี 2549
- ประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์ สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 7 (ปธพ. 7) ปี 2561
- วุฒิบัตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ. 1) ปี 2558
- ประกาศนียบัตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 7 (วพน. 7) ปี 2558
- วุฒิบัตรภูมิพลังแผ่นดินสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 ปี 2557
- วุฒิบัตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 6 (TEPCOT-6) ปี 2556
- ประกาศนียบัตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง รุ่นที่ 2 (บยป. 2) ปี 2554
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรสร้างความเข้มแข็งผู้ตรวจราชการกระทรวง ปี 2553
- ประกาศนียบัตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท. 10) ปี 2553
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (บปร. 13) สถาบันพระปกเกล้า ปี 2553
- วุฒิบัตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง วิทยาลัยการยุติธรรม ปี 2549
- ประกาศนียบัตรนักบริหารระดับสูง (นบส. 1 รุ่น 42) สำนักงาน ก.พ. ปี 2547
- International Financial Fraud Training Program (IFFT) Internal Revenue Service (IRS) GEORGIA, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Executive Program for Senior Management 2006 Development Course for Organization Leaders under Globalization Current Fiscal Policy Research Institute Foundation, Kingdom of Thailand in cooperation with Kellogg School of Management and the Maxwell School of Syracuse University, Schulich School of Business York University
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE) ปี 2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND) ปี 2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Refresher Course DCP (DCP re) ปี 2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) ปี 2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) ปี 2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2565

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

2563 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดีสโตน คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ มูลนิธิพัฒนาเครื่องมือแพทย์ไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
2560 - ปัจจุบัน ประธานที่ปรึกษา สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย
2558 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบภายใน เนติบัณฑิตยสภา
2558 - ปัจจุบัน กรรมการ มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
2557 - ปัจจุบัน กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
2560 - 2565 กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยนอร์ท-เชียงใหม่
2558 - 2563 ที่ปรึกษา มูลนิธิพัฒนาเครื่องมือแพทย์ไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
2559 - 2562 กรรมการ พัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นมหาวิทยาลัย
2558 - 2562 ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี
2556 - 2561 ประธานกรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
2558 - 2560 สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ (สปท.) สภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ (สปท.)
2557 - 2558 กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2557 - 2558 ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2557 - 2558 กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
2557 - 2558 ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
2556 - 2558 ปลัดกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง
2556 - 2558 ประธานกรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)
2556 - 2558 ประธานกรรมการ กองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.)
2556 - 2558 ประธานกรรมการ สำนักงานกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)
2556 - 2558 ประธานกรรมการ กองทุนประกันวินาศภัยและกองทุนประกันชีวิต
2556 - 2558 กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2556 - 2558 กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการศาลยุติธรรม (กศ.)
2556 - 2558 กรรมการร่วมภาครัฐและเอกชนเพื่อแก้ไขปัญหาทางเศรษฐกิจ (กรอ.) สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2556 - 2558 กรรมการ ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐ กระทรวงยุติธรรม
2556 - 2558 ประธานกรรมการจัดทำบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ สำนักงานเลขาธิการคณะรัฐมนตรี

3. นายชัยวัฒน์ อัศวินทรางกูร | อายุ 70 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- กรรมการอิสระ 28 เมษายน 2548
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 20 มีนาคม 2557
- กรรมการตรวจสอบ 19 ธันวาคม 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Education Curriculum and Teaching Methodology (Teaching Chinese as a foreign language), Beijing Languages and Cultural University
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย, สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา

- Bachelor of Arts in Chinese Languages (Trade & Economics), Beijing Languages and Cultural University
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตร AC HOT UPDATE เตรียมรับ CG ยุคใหม่ก้าวไกลสู่ความยั่งยืน สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร Audit Committee Seminar – Get Ready for the Year End สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee and Continuing Development Program (ACP) ปี 2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) ปี 2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) ปี 2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการรับฟังข่าวสารทางด้านวิชาการหรือวิชาชีพผ่านสื่อต่าง ๆ ปี 2564 (การเสวนา “Improve Process Through Digital Technology”)
- หลักสูตรการรับฟังข่าวสารทางด้านวิชาการหรือวิชาชีพผ่านสื่อต่าง ๆ ปี 2564 (Sustainability, ESG and a company’s reporting)
- หลักสูตรการรับฟังข่าวสารทางด้านวิชาการหรือวิชาชีพผ่านสื่อต่าง ๆ ปี 2564 (“Enabling Culture” in New Normal)
- หลักสูตรการรับฟังข่าวสารทางด้านวิชาการหรือวิชาชีพผ่านสื่อต่าง ๆ ปี 2564 (เสวนากรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชี)
- หลักสูตรการรับฟังข่าวสารทางด้านวิชาการหรือวิชาชีพผ่านสื่อต่าง ๆ ปี 2564 (วิเคราะห์ความเสี่ยงที่จะถูกตรวจสอบเรื่องการกำหนดราคาโอน “Transfer Pricing”)
- หลักสูตรการรับฟังข่าวสารทางด้านวิชาการหรือวิชาชีพผ่านสื่อต่าง ๆ ปี 2564 (แนวโน้ม ทิศทางการทำ M&A ประเด็นสำคัญที่ต้องพิจารณา และกลยุทธ์การทำ M&A ให้ประสบความสำเร็จ)
- การเข้าร่วมอบรมหรือสัมมนาความรู้ในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหรือวิชาชีพ ปี 2564
- หลักสูตรการรับฟังข่าวสารทางด้านวิชาการหรือวิชาชีพผ่านสื่อต่าง ๆ ปี 2564 (รับฟัง The Arts of “Unlearn and Relearn”)
- หลักสูตรการรับฟังข่าวสารทางด้านวิชาการหรือวิชาชีพผ่านสื่อต่าง ๆ ปี 2564 (Tax consideration for outbound investment: ก้าวทัน เข้าใจ และปรับตัวต่อมาตรการภาษีอากรระหว่างประเทศไปกับ BEPS 2.0 เพื่อการวางโครงสร้างการลงทุนในต่างประเทศที่เหมาะสม)
- หลักสูตรการรับฟังข่าวสารทางด้านวิชาการหรือวิชาชีพผ่านสื่อต่าง ๆ ปี 2564 (การเสวนามาตรฐานการสอบบัญชี รหัส 315 ที่ปรับปรุงใหม่)
- การรับฟังข่าวสารทางด้านวิชาการหรือวิชาชีพผ่านสื่อต่าง ๆ ปี 2564 (“Bottom up” empowering a sustainable S-curve generator)
- การรับฟังข่าวสารทางด้านวิชาการหรือวิชาชีพผ่านสื่อต่าง ๆ ปี 2564 (Independent Director Forum 2021: It Time for Board Meeting Reformation)
- การรับฟังข่าวสารทางด้านวิชาการหรือวิชาชีพผ่านสื่อต่าง ๆ ปี 2564 (การประชุมร่วมกับกรรมการตรวจสอบบริษัทจดทะเบียน)
- การรับฟังข่าวสารทางด้านวิชาการหรือวิชาชีพผ่านสื่อต่าง ๆ ปี 2564 (Blockchain เทคโนโลยีเปลี่ยนโลกความท้าทายของนักบัญชีในยุคดิจิทัล)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2565

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2560 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2565 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการ บริษัท เนชั่น อินเตอร์เนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)

2563 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท โรงพิมพ์ตะวันออก จำกัด (มหาชน)

2547 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)

2546 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์ จำกัด

2550 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์ จำกัด (มหาชน)

2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โบ๊ทเฮ้าส์หัวหิน จำกัด

2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไบรท ลิลลี่ (ประเทศไทย) จำกัด

2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พรอสเพค คอนซัลติ้ง จำกัด

2556 - 2565 กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท อีสเทิร์นโพลีเมอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

2555 - 2562 กรรมการ บริษัท อมาทารา อะ เดสทิเนชั่น สปา จำกัด

2560 ประธานคณะกรรมการ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2548 - 2560 ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

4. นายพลากร หวั่งหลี | อายุ 56 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการอิสระ 7 กรกฎาคม 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท (MBA) สาขาบริหารธุรกิจด้านการเงิน, University of San Francisco, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 8 ปี 2559
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน (PDI) รุ่นที่ 14 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 10/2553
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 229 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 62 ปี 2562 สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 25 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- Cybersecurity in the Board Room โดยนายปริญญา หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2565

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2563 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

2559 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารประจำประเทศไทยและสำนักงานตัวแทนเมียนมา ลาว กัมพูชา ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

2557 - 2559 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย

2555 - 2559 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานลูกค้าบริษัทและสถาบัน ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)

5. นายสุรจิตร ก้องวัฒนา | อายุ 71 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) 7 กรกฎาคม 2560
- ประธานกรรมการบริหาร 16 มิถุนายน 2561

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Taylor's School of Commerce ประเทศออสเตรเลีย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2565

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2561 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

2548 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออแกนนิคฟู้ด จำกัด

2529 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยแคปิตัลเทรดิง จำกัด

2528 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท โรงงานเกียรติไทย นิตติ้ง จำกัด

2512 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ห่านฟ้า จำกัด

2544 - 2564 ประธานสหพันธ์ สหพันธ์ตราไปรษณียากรแห่งเอเชีย

2560 - 2561 กรรมการอิสระ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2560 - 2561 กรรมการตรวจสอบ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2560 - 2561 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2551 - 2561 ประธานกรรมการ บริษัท เอ็มจี ดิสทริบิวชั่น 2008 จำกัด

2553 - 2557 รองประธานสหพันธ์ สหพันธ์ตราไปรษณียากรระหว่างประเทศ

6. นายกวิน กาญจนพาสน์ | อายุ 47 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) 7 กรกฎาคม 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Stonyhurst College, ประเทศสหราชอาณาจักร
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท. 16) ปี 2556

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2565

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2563 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2558 - ปัจจุบัน กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2555 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)

2553 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยู รีมิกซ์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด
2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไพร์ม แอเรีย 12 จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไพร์ม แอเรีย 38 จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด
2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แอ๊บโซลูท กอล์ฟ เซอร์วิส จำกัด
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แนเชอรัล พาร์ค วิลล์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แนเชอรัล เรียลเอสเตท จำกัด
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พาร์ค โอเปร่า จำกัด
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ริชชี่ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูนิชัน วัน จำกัด
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เค เอ็ม เจ 2016 จำกัด
2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เทรฟลอดจ์ (ประเทศไทย) จำกัด
2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด
2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทู จำกัด
2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด
2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ลิตเติ้ล คอร์นเนอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แมน คิทเช่น จำกัด
2553 - ปัจจุบัน กรรมการ ธนายง ฮ่องกง ลิมิเต็ด
2553 - ปัจจุบัน กรรมการ แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส ฮ่องกง ลิมิเต็ด
2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด
2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วีจีไอ แอดเวอร์ไทซิ่ง มีเดีย จำกัด
2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ธนาซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยาม เพจจิ้ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ธนายง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แอ๊บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด
2562 - 2565 กรรมการ บริษัท มาเจสติค พาร์ค จำกัด
2560 - 2565 กรรมการ บริษัท เวียนนา เฮ้าส์ (ประเทศไทย) จำกัด
2560 - 2565 กรรมการ บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2558 - 2565 กรรมการ บริษัท ราษฎร์บูรณะ อัลไลแอนซ์ จำกัด
2564 กรรมการ บริษัท แรบบิท แคช จำกัด
2563 - 2564 กรรมการ บริษัท พระราม 9 อัลไลแอนซ์ จำกัด
2562 - 2564 กรรมการ บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด
2560 - 2564 กรรมการ บริษัท พาร์ค กูร์เม่ต์ จำกัด
2560 - 2564 กรรมการ บริษัท คูคต สเตชัน อัลไลแอนซ์ จำกัด
2558 - 2564 กรรมการบริหาร บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด
2558 - 2564 กรรมการ บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด
2553 - 2564 กรรมการ บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด
2552 - 2564 กรรมการ บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด
2561 - 2563 กรรมการ บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด
2561 - 2563 กรรมการ บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด
2559 - 2563 กรรมการ บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2557 - 2563 กรรมการ บริษัท วิน วิน คิทเช่น จำกัด
2557 - 2563 กรรมการ บริษัท มรรค๘ จำกัด
2553 - 2563 กรรมการ บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด
2551 - 2563 กรรมการ บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด
2560 - 2562 กรรมการ บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด
2560 - 2561 กรรมการอิสระ บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)
2558 - 2561 กรรมการ บริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

7. นายคง ชิ เคือง | อายุ 47 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) 7 กรกฎาคม 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (Excutive) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- BA (Honorary Degree) Business Administrative, University of Greenwich, ประเทศสหราชอาณาจักร
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2565

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2558 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อาร์ซี แอเรีย จำกัด
2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 1 จำกัด
2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูทีบี จำกัด
2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แรบบิท แคร์ เลนดิ้ง จำกัด
2564 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการการลงทุน บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยู รีมิกซ์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด
2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด
2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไพร์ม แอเรีย 12 จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไพร์ม แอเรีย 38 จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด
2562 - ปัจจุบัน กรรมการ ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ (ฮ่องกง) ลิมิเต็ด
2562 - ปัจจุบัน กรรมการ ยู ฮอสพิทอลลิตี้ โฮลดิ้ง (ฮ่องกง) ลิมิเต็ด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ธนาซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยาม เพจจิ้ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท มรรค๘ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ธนายง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แนเซอรัล พาร์ค วิลล์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แนเซอรัล เรียลเอสเตท จำกัด
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พาร์ค โอเปร่า จำกัด

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ริชชี่ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทู จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอเอสเค ไดเร็ค กรุ๊ป จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธนายง ฮ่องกง ลิมิเต็ด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอ๊บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด
2562 - 2565	กรรมการ บริษัท มาเจสติค พาร์ค จำกัด
2559 - 2565	กรรมการ บริษัท ราษฎร์บูรณะ อัลไลแอนซ์ จำกัด
2559 - 2565	กรรมการ บริษัท แรบบิท แคร์ โบรคเกอร์ จำกัด
2564	กรรมการ บริษัท แรบบิท แคช จำกัด
2563 - 2564	กรรมการ บริษัท พระราม 9 อัลไลแอนซ์ จำกัด
2562 - 2564	กรรมการ บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด
2560 - 2564	กรรมการ บริษัท พาร์ค กูร์เม่ต์ จำกัด
2560 - 2564	กรรมการ บริษัท คูคต สเตชัน อัลไลแอนซ์ จำกัด
2560 - 2562	กรรมการ บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด
2560 - 2561	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เธอร์ทีน จำกัด
2560 - 2561	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ทู จำกัด
2560 - 2561	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที วัน จำกัด
2560 - 2561	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด
2559 - 2561	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที จำกัด
2559 - 2561	กรรมการ บริษัท รัชดา อัลไลแอนซ์ จำกัด
2559 - 2561	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เซเว่นทีน จำกัด
2559 - 2561	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด
2559 - 2561	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ฟิฟทีน จำกัด
2559 - 2561	กรรมการ บริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
2559 - 2561	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ทีน จำกัด
2559 - 2561	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวลฟ์ จำกัด
2559 - 2561	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง อีเลฟเว่น จำกัด
2558 - 2561	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด
2558 - 2561	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด
2558 - 2561	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เซเว่น จำกัด
2558 - 2561	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ จำกัด
2558 - 2561	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไฟฟ์ จำกัด
2558 - 2561	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด
2558 - 2561	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทรี จำกัด
2558 - 2561	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทู จำกัด
2558 - 2561	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด
2558 - 2561	กรรมการ บริษัท นูโว ไลน์ เอเจนซี่ จำกัด
2559 - 2560	กรรมการ บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด

8. นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ | อายุ 46 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน 1 มีนาคม 2561
- กรรมการบริหาร 16 มิถุนายน 2561
- รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 16 พฤษภาคม 2563
- กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) 15 ธันวาคม 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (MBA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program รุ่น 21/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมหลักสูตร CFO in Capital Markets รุ่นที่ 9 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Deloitte Tax and Legal Symposium บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ ที่ปรึกษา จำกัด
- หลักสูตร Berkeley Eci Coaching Practicum Session สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร ภาษีจากการจ่ายเงินไปต่างประเทศทั้งระบบและอนุสัญญาภาษีซ้อน บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ จำกัด
- หลักสูตร E3: Engage Empower and Execute ปี 2562 สถาบัน SAEC
- หลักสูตร TFRS15 และ TFRS16 ประเด็นทางบัญชีและสอบบัญชีที่ต้องพิจารณา สภาวิชาชีพบัญชี ปี 2563
- หลักสูตร Executive Program (Mini-MBA in Taxation – Major in General Business) โรงเรียนภาษี ปี 2563 - 2564
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 34/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย)
- หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย)
- หลักสูตร Boardroom Success through Financing & Investment (BFI 10/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- CFO Refresher รุ่นที่ 2/2564 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่น 6/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Security Awareness for Users บริษัท เอซีอินโฟเทค จำกัด (Acinfotec)
- หลักสูตร Ethical Leadership Program ELP28 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการควบคุมภายในองค์กรจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
- หลักสูตร Data Science Foundations ไอบีเอ็ม (IBM)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2565

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2563 - ปัจจุบัน รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2561 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงินบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

2564 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

2564 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยู รีมิกซ์ จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไพร์ม แอเรีย 12 จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยาม เพจจิ้ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ธนายง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท มรรค๘ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ธนาซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เซเว่น จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นูโว ไลน์ เอเจนซี่ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไพร์ม แอเรีย 38 จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ทู จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ขอนแก่นบุรี จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แนเชอรัล พาร์ค วิลล์ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แนเชอรัล เรียลเอสเตท จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พาร์ค โอเปร่า จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ริชชี่ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แอ๊บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ Vienna House Capital GmbH
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ Vienna House Diplomat Prague a.s.
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ Vienna House Cluster Tschechien s.r.o.
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ Vienna International Asset GmbH
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ Vienna House Real Estate GmbH
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ Vienna House Diplomat Prague RE s.r.o.
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ UBX Plzen Real Estate s.r.o.
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ VH Andel's Lodz Sp. z o.o.
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ UBX Katowice Sp. z o.o.
2562 - ปัจจุบัน กรรมการ U Hospitality Holding (Mauritius)
2562 - ปัจจุบัน กรรมการ Vienna House Easy Cracow RE Sp. z o.o.
2563 - 2565 กรรมการ Vienna House Amber Baltic Sp. z o.o.
2563 - 2565 กรรมการ Andel's Berlin Hotelbetriebs GmbH
2563 - 2565 กรรมการ VHE Raunheim Hotelbetriebs GmbH
2563 - 2565 กรรมการ Vienna House Cluster Deutschland GmbH
2563 - 2565 กรรมการ Vienna House Hotelmanagement GmbH
2563 - 2565 กรรมการ Vienna House Easy Bucharest S.R.L.
2563 - 2565 กรรมการ Vienna House Easy Pilsen s.r.o.
2563 - 2565 กรรมการ Vienna House Easy Katowice Sp. z o.o.
2563 - 2565 กรรมการ Vienna House Cluster Polen Sp. z o.o.
2563 - 2565 กรรมการ VHE Wroclaw Hotel Sp. z o.o.
2565 กรรมการ บริษัท มาเจสติค พาร์ค จำกัด
2565 กรรมการ บริษัท สุขสวัสดิ์ อัลไลแอนซ์ จำกัด
2564 - 2565 กรรมการ บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด
2563 - 2565 กรรมการ บริษัท รัชดา อัลไลแอนซ์ จำกัด
2563 - 2565 กรรมการ บริษัท ราษฎร์บูรณะ อัลไลแอนซ์ จำกัด
2563 - 2565 กรรมการ บริษัท พระราม 9 อัลไลแอนซ์ จำกัด
2563 - 2565 กรรมการ บริษัท คูคต สเตชัน อัลไลแอนซ์ จำกัด
2563 - 2564 กรรมการ บริษัท พาร์ค กูร์เม่ต์ จำกัด
2563 - 2564 กรรมการ บริษัท แนเชอรัล โฮเต็ล สุขุมวิท จำกัด
2563 - 2564 กรรมการ บริษัท แนเชอรัล โฮเต็ล พันวา จำกัด
2563 - 2564 กรรมการ VHE Berlin Hotelbetriebs GmbH
2563 - 2564 กรรมการ VH Dresden Hotelbetriebs GmbH
2563 - 2564 กรรมการ VHE Leipzig Hotelbetriebs GmbH

2563 - 2564	กรรมการ VH Kronberg Hotelbetriebs GmbH
2563 - 2564	กรรมการ REVO München Hotelbetriebs GmbH
2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Germany II GmbH
2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Easy Potsdam GmbH
2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Stralsund GmbH
2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Leipzig GmbH
2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Baden-Baden GmbH
2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Parkhotel Braunschweig GmbH
2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Easy München GmbH
2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Easy Bremen GmbH
2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Eisenach GmbH
2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Rostock GmbH
2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Germany III GmbH
2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Germany IV GmbH
2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Andel's Cracow Sp. z o.o.
2563 - 2564	กรรมการ VH Warsaw Hotel Sp. z o.o.
2563 - 2564	กรรมการ Vienna House REVO Katowice Sp. z o.o
2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Schaffhausen GmbH
2563	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทู จำกัด
2563	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทรี จำกัด
2563	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไฟฟ์ จำกัด
2563	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ จำกัด
2563	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง อีเลฟเว่น จำกัด
2563	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวลฟ์ จำกัด
2563	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ทีน จำกัด
2563	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เซเว่นทีน จำกัด
2563	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ทรี จำกัด
2560 - 2561	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงิน บริษัท ฟาบริเนท จำกัด
2548 - 2560	นักวิเคราะห์อาวุโส กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ ผู้จัดการบริหารเงินสดและสภาพคล่อง กลุ่มงานการเงินและการบัญชี ผู้จัดการหนี้และตลาดทุน กลุ่มงานการเงินและการบัญชี บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

9. นายวีระพงศ์ โรจนวโรดม | อายุ 49 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ 1 กรกฎาคม 2559
- กรรมการบริหาร 16 มิถุนายน 2561

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมหลักสูตร กลยุทธ์ สัญญา การเจรจาในการซื้อขายควบรวมกิจการ ปี 2562 OMEGAWORLDCLASS Innovation Institute
- อบรมหลักสูตร Techsauce Global Summit ปี 2562 Techsauce Tech & Biz Ecosystem Leader
- หลักสูตร E3: Engage Empower and Execute ปี 2562 สถาบัน SAEC
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่น 38 ปี 2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2565

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยู รีมิกซ์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ธนายง ฟู้ด แอนด์ เบเจอเรจ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ธนาซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไพร์ม แอเรีย 12 จำกัด
2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แนเชอรัล เรียลเอสเตท จำกัด
2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ริชชี่ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แนเชอรัล พาร์ค วิลล์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พาร์ค โอเปร่า จำกัด
2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยาม เพจจิ้ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด
2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไพร์ม แอเรีย 38 จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท มรรค๘ จำกัด
2565 กรรมการ บริษัท มาเจสติค พาร์ค จำกัด
2565 กรรมการ บริษัท สุขสวัสดิ์ อัลไลแอนซ์ จำกัด
2564 - 2565 กรรมการ บริษัท พระราม 9 อัลไลแอนซ์ จำกัด
2564 - 2565 กรรมการ บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด
2564 - 2565 กรรมการ บริษัท ราษฎร์บูรณะ อัลไลแอนซ์ จำกัด
2563 - 2565 กรรมการ บริษัท คูคต สเตชัน อัลไลแอนซ์ จำกัด
2561 - 2562 กรรมการ บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด

10. นางสาวณัฐพรรณ จิระเมธากุล | อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- ผู้ช่วยอาวุโสประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี 1 เมษายน 2563
- รักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ - การเงิน 1 พฤศจิกายน 2564

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร ความเหมือนและความต่างหลักบัญชีกับหลักภาษีสรรพากรของ TFRS ใหม่ที่ต้องรู้ บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ จำกัด
- หลักสูตร TFRS ปี 2563 บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ จำกัด
- หลักสูตร E3: Engage Empower and Execute ปี 2562 สถาบัน SAEC
- หลักสูตรสรุปสาระสำคัญประเด็นที่ควรทราบของ TFRS for PAEs ที่ต้องใช้และการเปลี่ยนแปลงในปี 2564 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Financial Reporting Trends 2021 กลุ่มสำนักงาน อีวาย (EY)
- หลักสูตร TFRS ปี 2565 รุ่นที่ 1 บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- หลักสูตรสรุปการเปลี่ยนแปลงและประเด็นที่สำคัญของ TFRS (ฉบับปรับปรุง 2565) รุ่นที่ 2/2565 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2565

หุ้นสามัญ (Rabbit) 20 หุ้น 0.000%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2564 - ปัจจุบัน รักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ - การเงิน บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยอาวุโสประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด
2559 - 2563 ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ประวัติและหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

โปรดพิจารณาหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทในหัวข้อ 5.2 เลขานุการบริษัท

นางสาวหัสยา นุ่นแจ้ง | อายุ 41 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- เลขานุการบริษัท
  15 ธันวาคม 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต สาขากฎหมายธุรกิจระหว่างประเทศและธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS) รุ่น 22/2553 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Corporate Secretary Program (CSP) รุ่น 74/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 21/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advances for Corporate Secretaries รุ่น 2/2560 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่น 22/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่น 19/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT) รุ่น 43/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร E3: Engage Empower and Execute ปี 2562 สถาบัน SAEC
- กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับงานเทคโนโลยีสารสนเทศ รุ่นที่ 10 ปี 2565 สมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 : กระบวนการและแนวปฏิบัติ รุ่น 22 ปี 2565 สมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO) ปี 2565 บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2565

ใบสำคัญแสดงสิทธิ Rabbit - W4 (จำนวน 305 หน่วย)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2565 - ปัจจุบัน	เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	รองผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและกำกับดูแล บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

2563	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายกำกับดูแล บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2561 - 2562	ผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแล บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

7.4 ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

รายชื่อบริษัท / รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร			บริษัท	บริษัทย่อย																					
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
			บมจ. แรบบิท โฮลดิ้งส์	บจ. ขอนแก่นบุรี	บมจ. แรบบิท ประกันชีวิต[1]	บจ. ยูนิซัน วัน	บจ. ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเมนท์	บจ. ธนาซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ	บจ. อีจิเอส แอสเสทส์	บจ. ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้	บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์	บจ. มรวค๘	บจ. ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้	บจ. บีทีเอส แลนด์	บจ. ไพร์ม แอเรีย รีเทล	บจ. เอ็นพาร์ค โกลบอล โฮลดิ้ง	บจ. ธนายง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ	บจ. ปราณคีรี แอสเซ็ทส์	บจ. สยาม เพจจิ้ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น	บจ. ไพร์ม แอเรีย 12	บจ. ไพร์ม แอเรีย 38	บจ. ก้านกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้	บจ. แนเซอร์ลี พาร์ค วิลล์	บจ. แนเซอร์ลี เรียลเอสเตท	บจ. พาร์ค โอเปร่า
1	นายคีรี	กาญจนพาสน์	XXXX																						
2	นายรังสรรค์	ศรีวรศาสตร์	XXX																						
3	นายชัยวัฒน์	อัศวินทรางกูร	XX																						
4	นายพลากร	หวั่งหลี	X																						
5	นายสุรจิตร	ก้องวัฒนา	VI, •																						
6	นายกวิน	กาญจนพาสน์	•			•	•	•		•					•		•	•	•	•	•		•	•	•
7	นายคง	ซิ เคือง	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•
8	นางสาวสรญา	เสฐียรโกเศศ	•, ••	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
9	นายวีระพงศ์	โรจนวโรดม	••			•	•	•	•	•	•	•	•	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•
10	นางสาวณัฐพรรณ	จิระเมธากุล									•														

รายชื่อบริษัท / รายชื่อผู้บริหาร		บริษัทย่อย																												
		23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50
		บจ. ริชชี่ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์	บจ. ยู รีมิกซ์	Lombard Estate Holdings Limited	U Hospitality Holding (Hong Kong) Limited	U Global Hospitality Holding (Hong Kong) Limited	U Hospitality Holding (Mauritius)	Thirty Three Gracechurch 1 Limited	Vienna House Capital GmbH [2]	Vienna House Real Estate GmbH [3]	Vienna International Asset GmbH [4]	Calvus Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	Enigma Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Objekt Wuppertal KG	Fabella Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	Vienna House Diplomat Prague RE s.r.o. [5]	UBX Katowice Sp. z o.o. [6]	VH Amber Baltic Sp. z o.o.	Vienna House Easy Cracow RE Sp. z o.o. [7]	VH Andel's Lodz Sp. z o.o.	UBX Plzen Real Estate s.r.o. [8]	Fabio Grundstücksverwaltungsgesellschaf mbH & Co. Vermietungs KG	Fiora Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	Comtel Focus S.A.	VHE Bratislava Real Estate s.r.o.	Vienna House Cluster Tschechien s.r.o.	Vienna House Diplomat Prague a.s. [9]	ธนายง ฮ่องกง ลิมิเต็ด	บจ. เวียนนา เฮ้าส์ (ประเทศไทย)	Vienna House Asia Limited
1 นายคีรี กาญจนพาสน์																													
2 นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์																													
3 นายชัยวัฒน์ อัศวินทรางกูร																													
4 นายพลากร หวั่งหลี																													
5 นายสุรจิตร ก้องวัฒนา																													
6 นายกวิน กาญจนพาสน์		•	•																								•	•	
7 นายคง ชิ เคือง		•	•	•	•	•																					•		
8 นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ		•	•				•		•	•	•				•	•	•	•	•	•					•	•			
9 นายวีระพงศ์ โรจนวโรดม		•	•																										
10 นางสาวณัฐพรรณ จิระเมธากุล																													

รายชื่อบริษัท / รายชื่อผู้บริหาร			บริษัทร่วม																				
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
			บจ. คีย์สโตน เอสเตท	บจ. แอ๊บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส	บจ. เทรฟลอดจ์ (ประเทศไทย)	บจ. แอ๊บโซลูท กอล์ฟ เซอร์วิส	บจ. แอ๊บโซลูท ดีไซน์ เซอร์วิสเซส	บจ. ฟิฟตี้ไนน์ คลับ เอเชีย	กิจการร่วมค้า โรงภาษีร้อยชักสาม	บจ. บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง วัน	บจ. บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไฟร์	บจ. บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เซเว่น	บจ. บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เอท	บจ. บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์	บจ. นูโว ไลน์ เอเจนซี่	Absolute Hotel Services Hong Kong Limited	บจ. บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน	บจ. บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน	บจ. บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ทู	บจ. สิริพัฒน์ ทรี	บจ. คีย์สโตน แมเนจเม้นท์	Absolute Hotel Services Indochina Limited	AHS Hospitality India Private Limited
1	นายคีรี	กาญจนพาสน์																					
2	นายรังสรรค์	ศรีวรศาสตร์																					
3	นายชัยวัฒน์	อัศวินทรางกูร																					
4	นายพลากร	หวั่งหลี																					
5	นายสุรจิตร	ก้องวัฒนา																					
6	นายกวิน	กาญจนพาสน์	•	•	•	•										•					•		
7	นายคง	ชิ เคือง		•																			
8	นางสาวสรญา	เสฐียรโกเศศ	•	•						•	•	•	•	•	•		•	•	•	•	•		
9	นายวีระพงศ์	โรจนวโรดม																					
10	นางสาวณัฐพรรณ	จิระเมธากุล																					

หมายเหตุ

= บริษัทย่อย = บริษัทร่วม

XXXX = ประธานคณะกรรมการ, XXX = ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, กรรมการอิสระ, XX = ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ, X = กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, กรรมการอิสระ,
VI = ประธานคณะกรรมการบริหาร, • = กรรมการ, •• = กรรมการบริหาร, V = คณะกรรมการกำกับดูแล (Supervisory Board)

หมายเหตุ

[1] เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2565 บริษัท แอ๊ดวานซ์ ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

[2] Vienna House Capital GmbH ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Lombard Estate Capital GmbH

[3] Vienna House Real Estate GmbH ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Lombard Real Estate GmbH

[4] Vienna International Asset GmbH ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Lombard Estate Asset GmbH

[5] Vienna House Diplomat Prague RE s.r.o. ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Diplomat Prague RE s.r.o.

[6] UBX Katowice Sp. z o.o. ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Katowice RE Sp. z o.o.

[7] Vienna House Easy Cracow RE Sp. z o.o. ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Cracow RE Sp. z o.o.

[8] UBX Plzen Real Estate s.r.o. ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Plzen RE s.r.o.

[9] Vienna House Diplomat Prague a.s. ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Diplomat Prague a.s.

7.5 ข้อมูลกรรมการของบริษัทย่อย

	รายชื่อบริษัท / รายชื่อกรรมการ		บริษัทย่อย																							
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
			บจ. ซอนแก่นบุรี	บมจ. แรบบิท ประกันชีวิต[1]	บจ. ยูนิซัน วัน	บจ. ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์	บจ. ธนาซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ	บจ. อีจีเอส แอสเสทส์	บจ. ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้	บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์	บจ. มรรค๘	บจ. ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้	บจ. บีทีเอส แลนด์	บจ. ไพร์ม แอเรีย รีเทล	บจ. เอ็นพาร์ค โกลบอล โฮลดิ้ง	บจ. ธนายง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ	บจ. แนเซอรัล พาร์ค วิลล์	บจ. ปราณคีรี แอสเซ็ทส์	บจ. สยาม เพจจิ้ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น	บจ. ไพร์ม แอเรีย 12	บจ. ไพร์ม แอเรีย 38	บจ. ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้	บจ. แนเซอรัล เรียลเอสเตท	บจ. พาร์ค โอเปร่า	บจ. ริชชี่ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์	บจ. ยู รีมิกซ์
1	นายกวิน	กาญจนพาสน์			•	•	•		•					•		•	•	•	•	•	•		•	•	•	•
2	นายคง	ชิ เคือง		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
3	นายสยาม	สีวราภรณ์สกุล		•																						
4	นางสาวสรญา	เสฐียรโกเศศ	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
5	นายวีระพงศ์	โรจนวโรดม			•	•	•	•	•	•	•	•	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
6	นายดาเนียล	รอสส์																								
7	นางอังสณา	มั่นคงเจริญ																								
8	นายบุรินทร์	ภู่ศิริ	•												•											
9	นายวีระวรรธน์	วรรธนัจฉริยา	•												•											
10	นายคม	พนมเริงศักดิ์						•		•	•	•	•									•				
11	นางลาภิกา	ศศะนาวิน																								
12	นางสาวณัฐพรรณ	จิระเมธากุล								•																
13	Mr. Leung	Wing Shing Vincent																								
14	Mr. Fayaz	Doobarry																								
15	Mrs. Shahnaz	Doorbiz																								
16	Mr. Brendan	Joseph Doeling																								
17	Mr. Shane	Michael Hollywood																								
18	Mr. Nicholas	James Terry																								
19	Me. Lan	Noel Rumens																								
20	Mr. Mary	Martina Bruen																								

รายชื่อบริษัท / รายชื่อกรรมการ			บริษัทย่อย																							
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
			บจ. ซอนแก่นบุรี	บมจ. แรบบิท ประกันชีวิต[1]	บจ. ยูนิชั่น วัน	บจ. ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์	บจ. ธนาซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ	บจ. อีจีเอล แอสเสทส์	บจ. ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้	บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์	บจ. มรรค๘	บจ. ไมน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้	บจ. บีทีเอส แลนด์	บจ. ไพร์ม แอเรีย รีเทล	บจ. เอ็นพาร์ค โกลบอล โฮลดิ้ง	บจ. ธนายง พู้ด แอนด์ เบเวอเรจ	บจ. แนเชอรัล พาร์ค วิลล์	บจ. ปราณคีรี แอสเซ็ทส์	บจ. สยาม เพจจิ้ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น	บจ. ไพร์ม แอเรีย 12	บจ. ไพร์ม แอเรีย 38	บจ. ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้	บจ. แนเชอรัล เรียลเอสเตท	บจ. พาร์ค โอเปร่า	บจ. ริชชี่ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์	บจ. ยู รีมิกซ์
21	Mr. Rupert	Thomas Simoner																								
22	Mr. Marten	Ijkema																								
23	Ms. Johanna	Weichselbaumer																								
24	Ms. Angelika	Gaudman																								
25	Mr. Ralf	Alsdorf																								
26	Ms. Dorit	Von der Osten																								
27	Mr. Rolf	Hubner																								
28	Mr. Andreas	Mayr																								
29	Mr. Manuel	Simon																								
30	Mr. Birgit	Trapp																								
31	Mr. Heinz	Gunter Hohne																								
32	Mr. Ralf	Paul Noll																								
33	Mr. Oliver	Rudnik																								
34	Mr. Marek	Palenik																								
35	Mr. Stepan	Sova																								
36	Ms. Monika	Kowalska																								
37	Ms. Anna	Olszynska																								
38	Mr. Tomasz	Piorkowski																								
39	Ms. Ewa	Nowakowska																								
40	Ms. Nicoleta-Ramona	Stefan																								

รายชื่อบริษัท / รายชื่อกรรมการ			บริษัทย่อย																								
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
			บจ. ซอนแก่นบุรี	บมจ. แรบบิท ประกันชีวิต[1]	บจ. ยูนิชั่น วัน	บจ. ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์	บจ. ธนาซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ	บจ. อีจีเอส แอสเสทส์	บจ. ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้	บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์	บจ. มรรค๘	บจ. ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้	บจ. บีทีเอส แลนด์	บจ. ไพร์ม แอเรีย รีเทล	บจ. เอ็นพาร์ค โกลบอล โฮลดิ้ง	บจ. ธนายง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ	บจ. แนเชอรัล พาร์ค วิลล์	บจ. ปราณดีรี แอสเซ็ทส์	บจ. สยาม เพจจิ้ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น	บจ. ไพร์ม แอเรีย 12	บจ. ไพร์ม แอเรีย 38	บจ. ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้	บจ. แนเชอรัล เรียลเอสเตท	บจ. พาร์ค โอเปร่า	บจ. ริชชี่ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์	บจ. ยู รีมิกซ์
41	Mr. Ulf	Naumann																								
42	Mr. Paul	Bruck																								
43	Mr. John	Mark Westtoby																								
44	Mr. Oliver	Fudickar																								
45	Ms. Marta	Aneta Karteczka																								
46	Mr. George	Rosu																								
47	Ms. Lucia	Arbetová																								
48	นายโจนาธาน	แม็กซ์เวล วิกลีย์																								
49	นางสาวนพรัตน์	พงศ์วัฒนกุลศิริ																								
50	นายวีรวัฒน์	ปัณฑวังกูร		•																						
51	นางวัลยา	ดำเนินชาญวนิชย์		•																						
52	นายกรณ์	ชินสวนานนท์		•																						
53	นายธนชัย	ธนชัยอารีย์		•																						
54	นายวรวิทย์	ชัยลิมปมนตรี		•																						
55	นายโชติชวาล	ลีไตรรงค์		•																						
56	พลเรือเอก นวพล	ดำรงพงศ์								•																

รายชื่อบริษัท / รายชื่อกรรมการ			บริษัทย่อย																										
			25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50
			Lombard Estate Holdings Limited	U Hospitality Holding (Hong Kong) Limited	U Global Hospitality Holding (Hong Kong) Limited	U Hospitality Holding (Mauritius)	Thirty Three Gracechurch 1 Limited	Vienna House Capital GmbH [2]	Vienna House Real Estate GmbH [3]	Vienna International Asset GmbH [4]	Calvus Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	Enigma Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Objekt Wuppertal KG	Fabella Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	Vienna House Diplomat Prague RE s.r.o. [5]	UBX Katowice Sp. z o.o. [6]	VH Amber Baltic Sp. z o.o.	Vienna House Easy Cracow RE Sp. z o.o. [7]	VH Andel's Lodz Sp. z o.o.	UBX Plzen Real Estate s.r.o. [8]	Fabio Grundstücksverwaltungsgesellschaf mbH & Co. Vermietungs KG	Fiora Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	Comtel Focus S.A.	VHE Bratislava Real Estate s.r.o.	Vienna House Cluster Tschechien s.r.o.	Vienna House Diplomat Prague a.s. [9]	ธนายง ฮ่องกง ลิมิเต็ด	บจ. เวียนนา เฮ้าส์ (ประเทศไทย)	Vienna House Asia Limited
1	นายกวิน	กาญจนพาสน์																								•	•	
2	นายคง	ซิ เคือง	•	•	•																					•		
3	นายสยาม	สีวราภรณ์สกุล				•																			V			
4	นางสาวสรญา	เสฐียรโกเศศ				•		•	•	•				•	•	•	•	•	•					•	•			
5	นายวีระพงศ์	โรจนวโรดม																										
6	นายดาเนียล	รอสส์				•	•	•	•	•				•	•	•	•	•	•				•	•	•			
7	นางอังสณา	มั่นคงเจริญ																										
8	นายบุรินทร์	ภู่ศิริ																										
9	นายวีระวรรธน์	วรรธนัจฉริยา																										
10	นายคม	พนมเริงศักดิ์																										
11	นางลาภิกา	ศศะนาวิน																							V			
12	นางสาวณัฐพรรณ	จิระเมธากุล																										
13	Mr. Leung	Wing Shing Vincent	•	•	•																							
14	Mr. Fayaz	Doobarry				•																						
15	Mrs. Shahnaz	Doorbiz				•																						
16	Mr. Brendan	Joseph Doeling					•																					
17	Mr. Shane	Michael Hollywood					•																					
18	Mr. Nicholas	James Terry					•																					
19	Me. Lan	Noel Rumens					•																					
20	Mr. Mary	Martina Bruen					•																					

	รายชื่อบริษัท / รายชื่อกรรมการ		บริษัทย่อย																									
			25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50
			Lombard Estate Holdings Limited	U Hospitality Holding (Hong Kong) Limited	U Global Hospitality Holding (Hong Kong) Limited	U Hospitality Holding (Mauritius)	Thirty Three Gracechurch 1 Limited	Vienna House Capital GmbH [2]	Vienna House Real Estate GmbH [3]	Vienna International Asset GmbH [4]	Calvus Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	Enigma Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Objekt Wuppertal KG	Fabella Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	Vienna House Diplomat Prague RE s.r.o. [5]	UBX Katowice Sp. z o.o. [6]	VH Amber Baltic Sp. z o.o.	Vienna House Easy Cracow RE Sp. z o.o. [7]	VH Andel's Lodz Sp. z o.o.	UBX Plzen Real Estate s.r.o. [8]	Fabio Grundstücksverwaltungsgesellschaf mbH & Co. Vermietungs KG	Fiora Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	Comtel Focus S.A.	VHE Bratislava Real Estate s.r.o.	Vienna House Cluster Tschechien s.r.o.	Vienna House Diplomat Prague a.s. [9]	ธนาคาร ฮ่องกง ลิมิเต็ด	บจ. เวียนนา เฮ้าส์ (ประเทศไทย)	Vienna House Asia Limited
21	Mr. Rupert	Thomas Simoner						•	•	•				•	•	•	•	•	•				•	•	•		•	•
22	Mr. Marten	Ijkema						•	•	•					•	•	•	•	•				•	•				
23	Ms. Johanna	Weichselbaumer						•	•	•				•	•	•	•	•	•				•	•	•		•	
24	Ms. Angelika	Gaudman																										
25	Mr. Ralf	Alsdorf																										
26	Ms. Dorit	Von der Osten																										
27	Mr. Rolf	Hubner																										
28	Mr. Andreas	Mayr																										
29	Mr. Manuel	Simon								•																		
30	Mr. Birgit	Trapp									•	•	•							•	•							
31	Mr. Heinz	Gunter Hohne									•	•	•							•	•							
32	Mr. Ralf	Paul Noll									•	•	•							•	•							
33	Mr. Oliver	Rudnik									•	•	•							•	•							
34	Mr. Marek	Palenik																							•			
35	Mr. Stepan	Sova																	•									
36	Ms. Monika	Kowalska														•												
37	Ms. Anna	Olszynska																•										
38	Mr. Tomasz	Piorkowski																										
39	Ms. Ewa	Nowakowska															•											
40	Ms. Nicoleta-Ramona	Stefan																										

รายชื่อบริษัท / รายชื่อกรรมการ		บริษัทย่อย																									
		25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50
		Lombard Estate Holdings Limited	U Hospitality Holding (Hong Kong) Limited	U Global Hospitality Holding (Hong Kong) Limited	U Hospitality Holding (Mauritius)	Thirty Three Gracechurch 1 Limited	Vienna House Capital GmbH [2]	Vienna House Real Estate GmbH [3]	Vienna International Asset GmbH [4]	Calvus Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	Enigma Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Objekt Wuppertal KG	Fabella Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	Vienna House Diplomat Prague RE s.r.o. [5]	UBX Katowice Sp. z o.o. [6]	VH Amber Baltic Sp. z o.o.	Vienna House Easy Cracow RE Sp. z o.o. [7]	VH Andel's Lodz Sp. z o.o.	UBX Plzen Real Estate s.r.o. [8]	Fabio Grundstücksverwaltungsgesellschaf mbH & Co. Vermietungs KG	Fiora Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	Comtel Focus S.A.	VHE Bratislava Real Estate s.r.o.	Vienna House Cluster Tschechien s.r.o.	Vienna House Diplomat Prague a.s. [9]	ธนายง ฮ่องกง ลิมิเต็ด	บจ. เวียนนา เฮ้าส์ (ประเทศไทย)	Vienna House Asia Limited
41 Mr. Ulf	Naumann																										
42 Mr. Paul	Bruck																										
43 Mr. John	Mark Westtoby																							V			
44 Mr. Oliver	Fudickar																										
45 Ms. Marta	Aneta Karteczka																										
46 Mr. George	Rosu																				•						
47 Ms. Lucia	Arbetová																										
48 นายโจนาธาน	แม็กซ์เวล วิกลีย์																									•	•
49 นางสาวนพรัตน์	พงศ์วัฒนกุลศิริ																									•	•
50 นายวีรวัฒน์	ปัณฑวังกูร																										
51 นางวัลยา	ดำเนินชาญวนิชย์																										
52 นายกรณ์	ชินสวนานนท์																										
53 นายธนชัย	ธนชัยอารีย์																										
54 นายวรวิทย์	ชัยลิมปมนตรี																										
55 นายโชติชวาล	ลีไตรรงค์																										
56 พลเรือเอก นวพล	ดำรงพงศ์																										

หมายเหตุ

• = กรรมการ, V = คณะกรรมการกำกับดูแล (Supervisory Board)

หมายเหตุ

[1] เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2565 บริษัท แอ๊ดวานซ์ ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

[2] Vienna House Capital GmbH ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Lombard Estate Capital GmbH

[3] Vienna House Real Estate GmbH ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Lombard Real Estate GmbH

[4] Vienna International Asset GmbH ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Lombard Estate Asset GmbH

[5] Vienna House Diplomat Prague RE s.r.o. ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Diplomat Prague RE s.r.o.

[6] UBX Katowice Sp. z o.o. ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Katowice RE Sp. z o.o.

[7] Vienna House Easy Cracow RE Sp. z o.o. ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Cracow RE Sp. z o.o.

[8] UBX Plzen Real Estate s.r.o. ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Plzen RE s.r.o.

[9] Vienna House Diplomat Prague a.s. ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Diplomat Prague a.s.

7.6 ข้อมูลหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายกำกับดูแล

ข้อมูลหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน

ชื่อของบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ให้ปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน

ชื่อ-สกุล นายประพัฒน์ มโนรัตน์
ตำแหน่ง ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน

- **คุณวุฒิทางการศึกษา**

ระดับการศึกษา	สถาบันการศึกษา	สาขาวิชา
ปริญญาตรี	มหาวิทยาลัยรามคำแหง	การบัญชี
ปริญญาโท	มหาวิทยาลัยรามคำแหง	การบัญชี

- **วุฒิบัตร และประกาศนียบัตรที่เกี่ยวข้อง**

-

- **ประสบการณ์การทำงาน และการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง**

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
2564 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน	บมจ. แรบบิท โฮลดิ้งส์
2561 - 2564	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน	บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
2559 - 2561	ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน	บมจ. บ้านปูเพาเวอร์
2558 - 2559	ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน	บมจ. ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป

ช่วงเวลา	หลักสูตร	ชื่อหน่วยงาน
2565	COSO ERM 2017	บมจ. แรบบิท โฮลดิ้งส์
2565	กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)	บมจ. แรบบิท โฮลดิ้งส์
2565	หลักเกณฑ์การบันทึกบัญชีและแนวปฏิบัติในการรับรู้รายการตามมาตรฐานการบัญชีที่ใช้ในปัจจุบัน	บจ. ฝึกอบรมและสัมมนา ธรรมนิติ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการพิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

ข้อมูลหัวหน้าฝ่ายกำกับดูแล

ชื่อของบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ให้ปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าฝ่ายกำกับดูแล

ชื่อ-สกุล นางสาวหัสยา นุ่นแจ้ง
ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและกำกับดูแล

- **คุณวุฒิทางการศึกษา**

ระดับการศึกษา	สถาบันการศึกษา	สาขาวิชา
ปริญญาตรี	มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	กฎหมาย
ปริญญาโท	มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	กฎหมายธุรกิจระหว่างประเทศและธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์

- **วุฒิบัตร และประกาศนียบัตรที่เกี่ยวข้อง**

ช่วงเวลา	หลักสูตร	ชื่อหน่วยงาน
2553	Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS) รุ่น 22/2553	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
2559	Corporate Secretary Program (CSP) รุ่น 74/2559	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2559	Board Reporting Program (BRP) รุ่น 21/2559	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2560	Advances for Corporate Secretaries รุ่น 2/2560	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2561	Company Reporting Program (CRP) รุ่น 22/2561	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2561	How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่น 19/2561	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2562	Effective Minutes Taking (EMT) รุ่น 43/2562	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2562	E3: Engage Empower and Execute ปี 2562	สถาบัน SAEC
2565	กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับงานเทคโนโลยีสารสนเทศ รุ่นที่ 10	สมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2565	พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 : กระบวนการและแนวปฏิบัติ รุ่น 22	สมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2565	พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO)	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

- **ประสบการณ์การทำงาน และการฝึกอบรมอื่น ๆ**

โปรดศึกษาเพิ่มเติมได้จากเอกสารแนบท้าย 7.3 ประวัติคณะกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

7.7 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีทรัพย์สินถาวร ซึ่งใช้ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งประกอบด้วย อสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา ที่ดินและโครงการรอการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในประเทศและต่างประเทศ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ในประเทศและต่างประเทศ โดยมีมูลค่ารวม 37,281 ล้านบาท (ตามงบแสดงฐานะการเงิน) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทสินทรัพย์	มูลค่า (ล้านบาท)
อสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา	2,581.8
ที่ดินและโครงการรอการพัฒนา	2,588.6
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในประเทศ	11,937.2
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในต่างประเทศ	9,828.6
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ในประเทศ	7,053.3
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ในต่างประเทศ	3,291.4

(1) โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา

รายละเอียดทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ที่ดินเปล่า	ที่ตั้ง	เอกสารสิทธิ	จำนวน	เนื้อที่			ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
						ไร่	งาน	ตารางวา		
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)										
โครงการพาร์ค รามอินทรา	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.ท่าแร้ง อ.บางเขน กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	63 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 1,923.46 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 1,923.46 ส่วน ใน 6,283 ส่วน			73.8	-
บริษัท ไพร์ม แอเรีย 38 จำกัด [1]										
ที่ดินโครงการสุขุมวิท 38	เป็นเจ้าของ	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ต.พระโขนง อ.คลองเตย กรุงเทพฯ	โฉนดที่ดิน	7 แปลง	2	0	36	2,508.0	จำนองกับสถาบันการเงิน [11]

(2) ที่ดินและโครงการรอการพัฒนา

รายละเอียดทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ที่ดินเปล่า	ที่ตั้ง	เอกสารสิทธิ	จำนวน	เนื้อที่			ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
						ไร่	งาน	ตารางวา		
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)										
โครงการชลบุรี (ปัญญารีสอร์ท) [2]	เป็นเจ้าของ	ที่ดินเปล่า	ต.บ้านเหมือง, ต.บางพระ อ.ศรีราชา (บางพระ), อ.เมืองชลบุรี จ.ชลบุรี	โฉนดที่ดิน	2 แปลง	2	0	18	2.5	-
บริษัท ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด										
ที่ดินจังหวัดนครราชสีมา [1]	เป็นเจ้าของ	ที่ดินเปล่า	ต.โป่งตาลอง อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา	น.ส. 3 ก	13 แปลง	427	3	34	302.6	-
บริษัท ธนายง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด										
ที่ดินจังหวัดนครราชสีมา [1]	เป็นเจ้าของ	ที่ดินเปล่า	ต.โป่งตาลอง อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา	น.ส. 3 ก	1 แปลง	87	3	94	40.4	-
บริษัท สยาม เพจจิ้ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด										
ที่ดินจังหวัดนครราชสีมา [1]	เป็นเจ้าของ	ที่ดินเปล่า	ต.โป่งตาลอง อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา	น.ส. 3 ก	1 แปลง	37	2	98	19.1	-
ที่ดินบริเวณถนนพหลโยธิน	กรรมสิทธิ์ร่วม	ที่ดินเปล่า	ต.ลาดยาว, ต.จอมพล อ.จตุจักร, อ.บางเขน (บางซื่อ) กรุงเทพฯ	โฉนดที่ดิน	5 แปลง	0	0	10	-	-
บริษัท ไพร์ม แอเรีย 12 จำกัด										
ที่ดินโครงการสุขุมวิท 12	เป็นเจ้าของ	ที่ดินเปล่า	ต.คลองเตย, ต.คลองเตย (พระโขนงฝั่งเหนือที่ 11), ต.คลองตัน (ที่ 11 พระโขนงฝั่งเหนือ) อ.คลองเตย, อ.คลองเตย (พระโขนง), อ.พระโขนง กรุงเทพฯ	โฉนดที่ดิน	4 แปลง	2	0	89.5	2,224.0	-
บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด										
ที่ดินบริเวณถนนพหลโยธิน	กรรมสิทธิ์ร่วม มีค่าตอบแทน	ที่ดินเปล่า	ต.จอมพล อ.จตุจักร กรุงเทพฯ	โฉนดที่ดิน	2 แปลง	0	0	2	-	-

(3) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ในประเทศ)

รายละเอียดทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ที่ดินเปล่า	ที่ตั้ง	เอกสารสิทธิ	จำนวน	เนื้อที่			ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
						ไร่	งาน	ตารางวา		
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)										
โครงการบางกระเจ้า [1]	เป็นเจ้าของ	ที่ดินเปล่า	ต.บางน้ำผึ้ง อ.พระประแดง (เมือง), อ.พระประแดง จ.สมุทรปราการ	โฉนดที่ดิน	28 แปลง	25	1	51.7	99.5	-
อาคารชุดโนเบิลเพลินจิต	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.ลุมพินี อ.ปทุมวัน กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	12 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 4,446.72 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 4,446.72 ส่วน ใน 90,136.83 ส่วน			759.9	จำนองกับสถาบันการเงิน [12]
บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด										
โครงการเดอะ ยูนิคอร์น พญาไท	เป็นเจ้าของ	อยู่ในระหว่างก่อสร้าง	ต.ทุ่งพญาไท, ต.ทุ่งพญาไท (ประแจจีน) อ.ราชเทวี, อ.ดุสิต กรุงเทพฯ	โฉนดที่ดิน	6 แปลง	7	1	37.4	7,833.1	จำนองกับสถาบันการเงิน [13]
บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด[1)]										
อาคารทีเอสที	เป็นเจ้าของ	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ต.ลาดยาว (บางซื่อฝั่งเหนือ), ต.จอมพล อ.บางเขน (บางซื่อ), อ.จตุจักร กรุงเทพฯ	โฉนดที่ดิน	3 แปลง	1	2	68	734.3	จำนองกับสถาบันการเงิน [12]
บริษัท เอ็นพาร์ค โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด[2)]										
โครงการที่ดินโคราช	เป็นเจ้าของ	ที่ดินเปล่า	ต.หนองกระทุ่ม, ต.หมื่นไวย, ต.จอหอ (หมื่นไวย) อ.เมืองนครราชสีมา จ.นครราชสีมา	โฉนดที่ดิน	25 แปลง	137	1	73	661.7	-
บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด										
อาคารชุดไอดีโอ คิว จุฬา-สามย่าน	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.มหาพฤฒาราม อ.บางรัก กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	6 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 924.05 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 924.05 ส่วน ใน 48,805.06 ส่วน			129.2	-
อาคารชุดแอชตัน จุฬา-สีลม	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.สี่พระยา อ.บางรัก กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	5 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 186.98 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 186.98 ส่วน ใน 41,461.64 ส่วน			28.8	-

รายละเอียดทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ที่ดินเปล่า	ที่ตั้ง	เอกสารสิทธิ	จำนวน	เนื้อที่			ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
						ไร่	งาน	ตารางวา		
อาคารชุด ไอดีโอ โมบิ สุขุมวิท เอ	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.บางจาก อ.พระโขนง กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	3 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 291.81 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 291.81 ส่วน ใน 15,333.57 ส่วน			30.5	-
อาคารชุด ไอดีโอ โมบิ สุขุมวิท บี	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.บางจาก อ.พระโขนง กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	2 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 198.63 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 198.63 ส่วน ใน 15,159.97 ส่วน			20.8	-
อาคารชุด ไอดีโอ สุขุมวิท 93	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.บางจาก อ.พระโขนง กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	2 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 442.90 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 442.90 ส่วน ใน 50,250.31 ส่วน			37.0	-
อาคารชุด เอลลิโอ เดล เรย์	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.บางจาก อ.พระโขนง กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	4 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 414.11 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 414.11 ส่วน ใน 47,678.60 ส่วน			34.7	-
อาคารชุด ไอดีโอ มิกซ์ สุขุมวิท 103	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.บางนา อ.บางนา (พระโขนง), อ.พระโขนง กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	15 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 1,076.94 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 1,076.94 ส่วนใน 37,039.88 ส่วน			119.4	-
อาคารชุด ไอดีโอ โมบิ สุขุมวิท อีสท์เกต	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.บางนา อ.บางนา กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	5 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 389.79 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 389.79 ส่วน ใน 21,729.70 ส่วน			38.1	-
อาคารชุด ไอดีโอ สุขุมวิท 115	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.เทพารักษ์ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	7 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 368.28 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 368.28 ส่วน ใน 36,045.29 ส่วน			33.5	-
อาคารชุด ไอดีโอ คิว พญาไท	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.ทุ่งพญาไท (ประแจจีน) อ.ราชเทวี (ดุสิต), อ.พญาไท (ดุสิต) กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	1 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 141.89 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 141.89 ส่วน ใน 23,818.25 ส่วน			14.8	-

รายละเอียดทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ที่ดินเปล่า	ที่ตั้ง	เอกสารสิทธิ	จำนวน	เนื้อที่			ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
						ไร่	งาน	ตารางวา		
อาคารชุด ไอดีโอ คิว ราชเทวี	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.ถนนพญาไท อ.ราชเทวี กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	1 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 140.62 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 140.62 ส่วน ใน 13,074.83 ส่วน			14.7	-
อาคารชุด ไอดีโอ โมบิ สาทร	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.คลองต้นไทร, ต.บางลำภูล่าง อ.คลองสาน กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	1 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 194.67 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 194.67 ส่วน ใน 17,270.31 ส่วน			19.0	-
อาคารชุด ไอดีโอ สาทร ท่าพระ	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.บุคคโล อ.ธนบุรี กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	5 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 543.53 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 543.53 ส่วน ใน 36,441.07 ส่วน			49.3	-
อาคารพาณิชย์ 2 ชั้น ด้านหน้าโครงการ ไอดีโอ วุฒากาศ	เป็นเจ้าของ	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ต.บางค้อ อ.จอมทอง กรุงเทพฯ	1 โฉนด	1 โฉนด	0	1	26.5	27.4	-
อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น ด้านหน้าโครงการ ไอดีโอ ท่าพระ อินเตอร์เชนจ์	เป็นเจ้าของ	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ต.วัดท่าพระ อ.บางกอกใหญ่ กรุงเทพฯ	3 โฉนด	3 โฉนด	0	0	36.2	21.9	-
อาคารชุด ไอดีโอ โมบิ วงศ์สว่าง-อินเตอร์เชนจ์	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.บางซื่อ, ต.บางซื่อ (บางซ่อน) อ.บางซื่อ, อ.ดุสิต (บางซื่อ) กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	4 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 193.72 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 193.72 ส่วน ใน 15,229.18 ส่วน			13.5	-
อาคารชุด ไอดีโอ โมบิ พญาไท	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.ทุ่งพญาไท อ.ราชเทวี กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	1 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 237.42 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 237.42 ส่วน ใน 10,935.70 ส่วน			23.2	-
อาคารชุด ไอดีโอ เวิร์ฟ ราชปรารภ	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.มักกะสัน อ.ราชเทวี กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	4 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 314.86 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 314.86 ส่วน ใน 22,294.09 ส่วน			32.8	-

รายละเอียดทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ที่ดินเปล่า	ที่ตั้ง	เอกสารสิทธิ	จำนวน	เนื้อที่			ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
						ไร่	งาน	ตารางวา		
อาคารชุด ไอดีโอ โมบิ พระราม 9	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.ห้วยขวาง อ.ห้วยขวาง กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	5 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 466.51 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 466.51 ส่วน ใน 24,099.67 ส่วน			48.8	-
อาคารชุด ไอดีโอ รัชดา-ห้วยขวาง	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.ห้วยขวาง (สามเสนนอกฝั่งเหนือ) อ.ห้วยขวาง (บางซื่อ) กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	5 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 249.35 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 249.35 ส่วน ใน 14,761.11 ส่วน			25.9	-
อาคารชุด ไอดีโอ มิกซ์ พหลโยธิน	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.สามเสนใน (บางซื่อฝั่งใต้) อ.พญาไท (บางซื่อ) กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	11 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 647.47 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 647.47 ส่วน ใน 17,859.49 ส่วน			66.8	-
อาคารชุด ยูนิโอ จรัญ 3	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.วัดท่าพระ อ.บางกอกใหญ่ กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	4 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 112.98 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 112.98 ส่วน ใน 54,650.68 ส่วน			6.2	-
อาคารชุด ยูนิโอ พระราม 2 - ท่าข้าม	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.แสมดำ อ.บางขุนเทียน กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	1 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 125.04 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 125.04 ส่วน ใน 18,485.03 ส่วน			8.0	-
อาคารชุด ยูนิโอ เสรีไทย	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.คลองกุ่ม อ.บึงกุ่ม กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	2 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 163.85 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 163.85 ส่วน ใน 17,838.07 ส่วน			8.7	-
อาคารชุด ยูนิโอ สุขุมวิท 72 เฟส 1	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.สำโรงเหนือ (บางนา) อ.เมืองสมุทรปราการ (บางนา) จ.สมุทรปราการ, กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	3 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 167.89 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 167.89 ส่วน ใน 26,889.33 ส่วน			14.2	-
อาคารชุด ยูนิโอ สุขุมวิท 72 เฟส 2	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.สำโรงเหนือ (บางนา) อ.เมืองสมุทรปราการ, (บางนา) จ.สมุทรปราการ, กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	3 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 165.6 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 165.6 ส่วน ใน 26,872.56 ส่วน			14.1	-

รายละเอียดทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ที่ดินเปล่า	ที่ตั้ง	เอกสารสิทธิ	จำนวน	เนื้อที่			ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
						ไร่	งาน	ตารางวา		
บริษัท ยู รีมิกซ์ จำกัด										
อาคารชุด โนเบิล รีมิกซ์	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.คลองตัน (ที่ 11 พระโขนงฝั่งเหนือ) อ.คลองเตย (พระโขนง) กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	9 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 6,726.83 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 6,726.83 ส่วน ใน 46,025.81 ส่วน			967.4	จำนองกับสถาบันการเงิน [12]

(4) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่างประเทศ)

รายละเอียด	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ที่ดินเปล่า	ระยะเวลาตามสัญญา	ที่ตั้ง	เมือง/ประเทศ	จำนวนห้องพัก	เนื้อที่ (ตารางเมตร)	ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านปอนด์สเตอร์ลิง)	ภาระผูกพัน
Thirty Three Gracechurch 1 Limited									
อาคาร Lombard House 33 Gracechurch Street	สัญญาเช่าดำเนินงาน	อาคารสำนักงาน	สัญญาสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2705	33 Gracechurch Street, London, EC3V 0BT	ประเทศอังกฤษ	-	9,811	68.2	-

รายละเอียด	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ที่ดินเปล่า	ระยะเวลาตามสัญญา	ที่ตั้ง	เมือง/ประเทศ	จำนวนห้องพัก	เนื้อที่ (ตารางเมตร)	ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านยูโร)	ภาระผูกพัน
Vienna International Asset GmbH [3]									
โรงแรม Vienna House Easy Amberg	เป็นเจ้าของ	อาคารโรงแรม	-	Schiessstaetteweg 10. 92224 Amberg	ประเทศเยอรมนี	110	5,805	70.3	3.8
โรงแรม Vienna House Easy Bad Oeynhausen	เป็นเจ้าของ	อาคารโรงแรม	-	Morsbachallee 1. 32545 Bad Oeynhausen	ประเทศเยอรมนี	146	10,144		5.2
โรงแรม Vienna House Easy Braunschweig	เป็นเจ้าของ	อาคารโรงแรม	-	Salzdahlumer Str. 137. 38126 Braunschweig	ประเทศเยอรมนี	176	18,522		6.0

รายละเอียด	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ที่ดินเปล่า	ระยะเวลาตามสัญญา	ที่ตั้ง	เมือง/ประเทศ	จำนวนห้องพัก	เนื้อที่ (ตารางเมตร)	ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านยูโร)	ภาระผูกพัน
โรงแรม Vienna House Easy Castrop-Rauxel	เป็นเจ้าของ	อาคารโรงแรม	-	Dortmunder Strasse 55. 44575 Castrop Rauxel	ประเทศเยอรมนี	84	4,955		3.8
โรงแรม Vienna House Easy Coburg	เป็นเจ้าของ	อาคารโรงแรม	-	Ketschendorfer Strasse 86. 96450 Coburg-Suedstadt	ประเทศเยอรมนี	123	19,158		4.1
โรงแรม Vienna House Easy Gunzburg	เป็นเจ้าของ	อาคารโรงแรม	-	Jahnstrasse 4. 89312 Guenzburg	ประเทศเยอรมนี	100	7,725		3.0
โรงแรม Vienna House Easy Landsberg	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Gaf Zeppelin Str 6. 86899 Landsberg am Lech	ประเทศเยอรมนี	-	-		-
โรงแรม Vienna House Easy Limburg	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Schiede 10. 65549 Limburg	ประเทศเยอรมนี	-	-		-
โรงแรม Vienna House Easy Neckarsulm	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Heiner Fleischmann Str 8. 74172 Neckarsulm	ประเทศเยอรมนี	-	-		-
โรงแรม Vienna House Easy Trier	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Metzer Allee 6. 54295 Trier	ประเทศเยอรมนี	-	-		-
โรงแรม Vienna House Easy Wuppertal	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Auf dem Johannisberg 1. 42103 Wuppertal	ประเทศเยอรมนี	-	-		-
Calvus Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG									
โรงแรม Vienna House Easy Neckarsulm	สัญญาเช่าการเงิน	อาคารโรงแรม	สัญญาสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2568	Heiner Fleischmann Str 8. 74172 Neckarsulm	ประเทศเยอรมนี	95	7,390	9.3	-

รายละเอียด	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ที่ดินเปล่า	ระยะเวลาตามสัญญา	ที่ตั้ง	เมือง/ประเทศ	จำนวนห้องพัก	เนื้อที่ (ตารางเมตร)	ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านยูโร)	ภาระผูกพัน
Enigma Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Objekt Wuppertal KG									
โรงแรม Vienna House Easy Wuppertal	สัญญาเช่าการเงิน	อาคารโรงแรม	สัญญาสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2571	Auf dem Johannisberg 1. 42103 Wuppertal	ประเทศเยอรมนี	130	7,500	13.4	0.5
Fabella Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG									
โรงแรม Vienna House Easy Limburg	สัญญาเช่าการเงิน	อาคารโรงแรม	สัญญาสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2574	Schiede 10. 65549 Limburg	ประเทศเยอรมนี	99	4,664	-	-
Fabio Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG									
โรงแรม Vienna House Easy Landsberg	สัญญาเช่าการเงิน	อาคารโรงแรม	สัญญาสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2567	Graf Zeppelin Str 6. 86899 Landsberg am Lech	ประเทศเยอรมนี	103	4,646	6.5	-
Fiora Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG									
โรงแรม Vienna House Easy Trier	สัญญาเช่าการเงิน	อาคารโรงแรม	สัญญาสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2572	Metzer Allee 6. 54295 Trier	ประเทศเยอรมนี	105	6,417	6.5	1.2
Vienna House Diplomat Prague RE s.r.o. [4]									
โรงแรม Vienna House Diplomat Prague	เป็นเจ้าของ	อาคารโรงแรม	-	Evropska 15. 16041 Prague	สาธารณรัฐเช็ก	400	27,800	48.2	24.4
UBX Plzen Real Estate s.r.o. [5]									
โรงแรม Vienna House Easy Pilsen	เป็นเจ้าของ	อาคารโรงแรม	-	U Prazdroje 6 30100 Pilsen	สาธารณรัฐเช็ก	144	8,382	7.8	3.7
UBX Katowice Sp. z o.o. [6]									
โรงแรม Vienna House Easy Katowice	เป็นเจ้าของ	อาคารโรงแรม	-	Ulica Sokolska 24. 40086 Katowice	ประเทศโปแลนด์	203	16,900	20.8	7.2
VHE Bratislava Real Estate s.r.o.									
โรงแรม Vienna House Easy Bratislava	เป็นเจ้าของ	อาคารโรงแรม	-	Galvaniho ul. 28. 82104 Bratislava	ประเทศสโลวาเกีย	170	8,210	7.0	6.3

(5) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ (ในประเทศ)

รายละเอียด	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ที่ดินเปล่า	ที่ตั้ง	เอกสารสิทธิ	จำนวน	เนื้อที่ (ตารางเมตร)			ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)		ภาระผูกพัน
						ไร่	งาน	ตารางวา	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	สินทรัพย์สิทธิการใช้	
กิจการร่วมค้าโรงภาษีร้อยชักสาม											
โครงการร้อยชักสาม กรุงเทพ	สิทธิการเช่า	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ต.บางรัก อ.บางรัก กรุงเทพฯ	โฉนดที่ดิน	3 แปลง	5	0	60	445.2	854.3	-
บริษัท ขอนแก่นบุรี จำกัด [2]											
โรงแรมอวานี ขอนแก่น โฮเทล แอนด์ คอนเวนชั่น เซ็นเตอร์	เป็นเจ้าของ	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ต.ในเมือง, ต.ในเมือง (พระลับ) อ.เมืองขอนแก่น จ.ขอนแก่น	โฉนดที่ดิน	42 แปลง (195 ห้อง)	12	1	36.90	785.9	-	-
บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด											
โรงแรม อีสติน แกรนด์ สาทร กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ต.ยานนาวา (สาทร) อ.สาทร (บางรัก) กรุงเทพฯ	โฉนดที่ดิน	1 แปลง (390 ห้อง)	2	1	57	3,423.2	-	จำนองกับสถาบันการเงิน [12]
บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด											
โรงแรม ยู อินจันทรี กาญจนบุรี	เป็นเจ้าของ	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ต.ท่ามะขาม อ.เมืองกาญจนบุรี จ.กาญจนบุรี	น.ส. 3 ก และ น.ส. 3 ข	13 แปลง (50 ห้อง)	5	1	30	105.5	-	จำนองกับสถาบันการเงิน [12]
โรงแรม ยู สาทร [7]	สิทธิการเช่า	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ต.ทุ่งมหาเมฆ อ.สาทร กรุงเทพฯ	โฉนดที่ดิน	1 แปลง (86 ห้อง)	9	3	12	103.4	391.6	-
โรงแรม ยู เชียงใหม่ [8]	สิทธิการเช่า	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ต.ศรีภูมิ อ.เมืองเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่	โฉนดที่ดิน	1 แปลง (41 ห้อง)	1	1	38	29.7	27.0	-
บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด											
โรงแรม อีสติน ธนาซิตี้ กอล์ฟ รีสอร์ท	เป็นเจ้าของ	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ต.บางโฉลง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	โฉนดที่ดิน	1 แปลง (39 ห้อง)	2	1	11.4	104.7	0.1	จำนองกับสถาบันการเงิน [12]
บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด											
โรงแรม อีสติน ธนาซิตี้ กอล์ฟ รีสอร์ท 2	เป็นเจ้าของ	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ต.บางโฉลง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	โฉนดที่ดิน	1 แปลง (77 ห้อง)	3	1	55.1	195.3	-	จำนองกับสถาบันการเงิน [12]

รายละเอียด	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ที่ดินเปล่า	ที่ตั้ง	เอกสารสิทธิ	จำนวน	เนื้อที่ (ตารางเมตร)			ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)		ภาระผูกพัน
						ไร่	งาน	ตารางวา	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	สินทรัพย์สิทธิการใช้	
บริษัท มรรค๘ จำกัด											
โรงแรม อีสติน ธนาซิตี้ กอล์ฟ รีสอร์ท 3	เป็นเจ้าของ	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ต.บางโฉลง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	โฉนดที่ดิน	1 แปลง (78 ห้อง)	2	1	51.5	175.8	-	จำนองกับสถาบันการเงิน [12]
บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)											
อาคารชุด สาธรซิตี้ ทาวเวอร์	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.ทุ่งมหาเมฆ (สาธร) อ.ยานนาวา (บางรัก) กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	1 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 3,404.29 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 20,893 ส่วน ใน 300,000			377.6	4.5	-
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย											
สำนักงาน, เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	-	-	-	-	-	-	-	24.9	4.6	-

(6) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ (ต่างประเทศ)

รายละเอียด	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ที่ดินเปล่า	ระยะเวลาตามสัญญา	ที่ตั้ง	เมือง/ประเทศ	จำนวนห้องพัก	เนื้อที่ (ตารางเมตร)	ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านยูโร)		ภาระผูกพัน (ล้านยูโร)
								ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	สินทรัพย์สิทธิการใช้	
Vienna International Asset GmbH [3]										
โรงแรม Vienna House Easy Amberg	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Schiessstaetteweg 10. 92224 Amberg	ประเทศเยอรมนี	-	-	5.6	0.1	-
โรงแรม Vienna House Easy Bad Oeynhausen	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Morsbachallee 1. 32545 Bad Oeynhausen	ประเทศเยอรมนี	-	-			-
โรงแรม Vienna House Easy Braunschweig	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Salzdahlumer Str. 137. 38126 Braunschweig	ประเทศเยอรมนี	-	-			-

รายละเอียด	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ที่ดินเปล่า	ระยะเวลาตามสัญญา	ที่ตั้ง	เมือง/ประเทศ	จำนวนห้องพัก	เนื้อที่ (ตารางเมตร)	ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านยูโร)		ภาระผูกพัน (ล้านยูโร)
								ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	สินทรัพย์สิทธิการใช้	
โรงแรม Vienna House Easy Castrop-Rauxel	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Dortmunder Strasse 55. 44575 Castrop Rauxel	ประเทศเยอรมนี	-	-			-
โรงแรม Vienna House Easy Coburg	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Ketschendorfer Strasse 86. 96450 Coburg - Suedstadt	ประเทศเยอรมนี	-	-			-
โรงแรม Vienna House Easy Gunzburg	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Jahnstrasse 4. 89312 Guenzburg	ประเทศเยอรมนี	-	-			-
โรงแรม Vienna House Easy Landsberg	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Gaf Zeppelin Str 6. 86899 Landsberg am Lech	ประเทศเยอรมนี	-	-			-
โรงแรม Vienna House Easy Limburg	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Schiede 10. 65549 Limburg	ประเทศเยอรมนี	-	-			-
โรงแรม Vienna House Easy Neckarsulm	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Heiner Fleischmann Str 8. 74172 Neckarsulm	ประเทศเยอรมนี	-	-			-
โรงแรม Vienna House Easy Trier	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Metzer Allee 6. 54295 Trier	ประเทศเยอรมนี	-	-			-
โรงแรม Vienna House Easy Wuppertal	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Auf dem Johannisberg 1. 42103 Wuppertal	ประเทศเยอรมนี	-	-			-
Vienna House Diplomat Prague RE s.r.o. [4]										
โรงแรม Vienna House Diplomat Prague	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Evropska 15. 16041 Prague	สาธารณรัฐเช็ก	-	-	1.6	-	-

รายละเอียด	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ที่ดินเปล่า	ระยะเวลาตามสัญญา	ที่ตั้ง	เมือง/ประเทศ	จำนวนห้องพัก	เนื้อที่ (ตารางเมตร)	ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านยูโร)		ภาระผูกพัน (ล้านยูโร)
								ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	สินทรัพย์สิทธิการใช้	
Vienna House Diplomat Prague a.s [9]										
โรงแรม Vienna House Diplomat Prague	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Evropska 15. 16041 Prague	สาธารณรัฐเช็ก	-	-	0.0	-	-
UBX Plzen Real Estate s.r.o. [5]										
โรงแรม Vienna House Easy Pilsen	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	U Prazdroje 6 30100 Pilsen	สาธารณรัฐเช็ก	-	-	0.2	-	-
VH Amber Baltic Sp. z o.o.										
โรงแรม Vienna House Amber Baltic Miedzyzdroje	สัญญาเช่าการเงิน	อาคารโรงแรม	สัญญาสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2567	Promenada Gwiazd 1 PL - 72-500 Miedzyzdroje	ประเทศโปแลนด์	192	13,659	0.8	11.7	9.7
VH Andel's Lodz Sp. z o.o.										
โรงแรม Vienna House Andel's Lodz	สัญญาเช่าการเงิน	อาคารโรงแรม	สัญญาสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2565	Ulica Ogrodowa 17. 91065 Lodz	ประเทศโปแลนด์	277	39,240	1.3	38.5	-
UBX Katowice Sp. z o.o. [6]										
โรงแรม Vienna House Easy Katowice	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Ulica Sokolska 24. 40086 Katowice	ประเทศโปแลนด์	-	-	0.0	0.4	-
Vienna House Easy Cracow RE Sp. z o.o. [10]										
โรงแรม Vienna House Easy Cracow	เป็นเจ้าของ	อาคารโรงแรม	-	Przy Rondzie 2 PL - 31547 Cracow	ประเทศโปแลนด์	220	7,700	18.7	-	12.2
Comtel Focus S.A.										
โรงแรม Vienna House Easy Airport Bucharest	เป็นเจ้าของ	อาคารโรงแรม	-	283 Calea Bucurestilor 75100 Otopeni - Bucharest	ประเทศโรมาเนีย	177	10,234	10.3	0.0	5.6

รายละเอียด	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ที่ดินเปล่า	ระยะเวลาตามสัญญา	ที่ตั้ง	เมือง/ประเทศ	จำนวนห้องพัก	เนื้อที่ (ตารางเมตร)	ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านยูโร)		ภาระผูกพัน (ล้านยูโร)
								ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	สินทรัพย์สิทธิการใช้	
VHE Bratislava Real Estate s.r.o.										
โรงแรม Vienna House Easy Bratislava	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Galvaniho ul. 28, 82104 Bratislava	ประเทศสโลวาเกีย	-	-	0.2	-	-
Vienna House Cluster Tschechien s.r.o										
Cluster Companies in Czech	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Praha 6 - Dejvice, Evropská 370/15, PSC 16041	สาธารณรัฐเช็ก	-	-	0.0	-	-

หมายเหตุ

[1] ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติธุรกรรมการจำหน่ายทรัพย์สินบางส่วนจำนวน 8 รายการ ซึ่งรวมถึงทรัพย์สินรายการนี้ด้วย ทั้งนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

[2] ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2561 ได้มีมติอนุมัติให้จำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 8 รายการ ซึ่งรวมถึงทรัพย์สินรายการนี้ ทั้งนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

[3] Vienna International Asset GmbH ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Lombard Estate Asset GmbH

[4] Vienna House Diplomat Prague RE s.r.o. ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Diplomat Prague RE s.r.o.

[5] UBX Plzen Real Estate s.r.o. ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Plzen RE s.r.o.

[6] UBX Katowice Sp. z o.o. ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Katowice RE Sp. z o.o.

[7] ทำสัญญาเช่าช่วงจากบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

[8] ทำสัญญาเช่าจากนางสาวจารุณี มณีกุล เป็นระยะเวลา 21 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2550 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2571

[9] Vienna House Diplomat Prague a.s. ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Diplomat Prague a.s.

[10] Vienna House Easy Cracow RE Sp. z o.o. ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Cracow RE Sp. z o.o.

[11] ติดภาระผูกพัน โดยการจำนองกับสถาบันการเงิน มูลค่าจำนองรวม 2,611 ล้านบาท

[12] ติดภาระผูกพัน โดยการจำนองกับสถาบันการเงิน มูลค่าจำนองรวม 12,000 ล้านบาท

[13] ติดภาระผูกพัน โดยการจำนองกับสถาบันการเงิน มูลค่าจำนองรวม 4,330 ล้านบาท

รายงานเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

ในปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ดำเนินการประเมินราคาสินทรัพย์อสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า รวมถึงประเมินสินทรัพย์อื่นเพื่อประกอบงบการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง	เนื้อที่			ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน (จดจำนองไว้กับ)	วัตถุประสงค์การประเมินราคาทรัพย์สิน	ราคาประเมิน (ล้านบาท)	บริษัทประเมินผู้ประเมินหลัก	วันที่ประเมิน
		ไร่	งาน	ตารางวา						
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)										
ที่ดิน บางกระเจ้า	ต.บางน้ำผึ้ง อ.พระประแดง (เมือง), อ.พระประแดง จ.สมุทรปราการ	25	1	51.7	เป็นเจ้าของ		สาธารณะ	102.0	บริษัท เอส. แอล. สแตนดาร์ด แอพไพรซัล จำกัด	15 ธันวาคม 2565
บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด [2]										
อาคาร ทีเอสที	ต.ลาดยาว (บางซื่อฝั่งเหนือ), ต.จอมพล อ.บางเขน (บางซื่อ), อ.จตุจักร กรุงเทพฯ	1	2	68	เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	สาธารณะ	926.0	บริษัท เอส. แอล. สแตนดาร์ด แอพไพรซัล จำกัด	15 ธันวาคม 2565
บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด										
โรงแรม อีสติน แกรนด์ สาทร กรุงเทพฯ	ต.ยานนาวา (สาทร) อ.สาทร (บางรัก) กรุงเทพฯ	2	1	57	เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	สาธารณะ	4,007.0	บริษัท เอส. แอล. สแตนดาร์ด แอพไพรซัล จำกัด	15 ธันวาคม 2565
บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด										
โรงแรม ยู สาทร	ต.ทุ่งมหาเมฆ อ.สาทร กรุงเทพฯ	9	3	12	สิทธิการเช่า		สาธารณะ	730.0	บริษัท เอส. แอล. สแตนดาร์ด แอพไพรซัล จำกัด	15 ธันวาคม 2565
โรงแรม ยู เชียงใหม่	ต.ศรีภูมิ อ.เมืองเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่	1	1	38	สิทธิการเช่า		สาธารณะ	78.0	บริษัท เอส. แอล. สแตนดาร์ด แอพไพรซัล จำกัด	15 ธันวาคม 2565
โรงแรม ยู อินจันทรี กาญจนบุรี	ต.ท่ามะขาม อ.เมือง กาญจนบุรี จ.กาญจนบุรี	5	1	30	เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	สาธารณะ	129.0	บริษัท เอส. แอล. สแตนดาร์ด แอพไพรซัล จำกัด	15 ธันวาคม 2565
บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด										
โครงการ เดอะ ยูนิคอร์น พญาไท	ต.ทุ่งพญาไท, ต.ทุ่งพญาไท (ประแจจีน) อ.ราชเทวี, อ.ดุสิต กรุงเทพฯ	7	1	37.4	เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	สาธารณะ	9,320.0	บริษัท เอส. แอล. สแตนดาร์ด แอพไพรซัล จำกัด	15 ธันวาคม 2565

ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง	เนื้อที่			ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน (จดจำนองไว้กับ)	วัตถุประสงค์การประเมินราคาทรัพย์สิน	ราคาประเมิน (ล้านบาท)	บริษัทประเมินผู้ประเมินหลัก	วันที่ประเมิน
		ไร่	งาน	ตารางวา						
บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด										
โรงแรมอีสติน ธนาซิตี้ กอล์ฟ รีสอร์ท	ต.บางโฉลง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	2	1	11.4	เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	สาธารณะ	117.8	บริษัท เอส. แอล. สแตนดาร์ด แอพไพรซัล จำกัด	15 ธันวาคม 2565
บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด										
โรงแรมอีสติน ธนาซิตี้ กอล์ฟ รีสอร์ท 2	ต.บางโฉลง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	3	1	55.1	เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	สาธารณะ	219.5	บริษัท เอส. แอล. สแตนดาร์ด แอพไพรซัล จำกัด	15 ธันวาคม 2565
บริษัท มรรค๘ จำกัด										
โรงแรมอีสติน ธนาซิตี้ กอล์ฟ รีสอร์ท 3	ต.บางโฉลง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	2	1	51.5	เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	สาธารณะ	198.6	บริษัท เอส. แอล. สแตนดาร์ด แอพไพรซัล จำกัด	15 ธันวาคม 2565
บริษัท ไพร์ม แอเรีย 38 จำกัด [2]										
ที่ดินโครงการสุขุมวิท 38	ต.พระโขนง อ.คลองเตย กรุงเทพฯ	2	0	36	เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	สาธารณะ	2,529.0	บริษัท เอส. แอล. สแตนดาร์ด แอพไพรซัล จำกัด	15 ธันวาคม 2565
บริษัท ไพร์ม แอเรีย 12 จำกัด										
ที่ดินโครงการสุขุมวิท 12	ต.คลองเตย, ต.คลองเตย (พระโขนงฝั่งเหนือที่ 11), ต.คลองตัน (ที่ 11 พระโขนงฝั่งเหนือ) อ.คลองเตย, อ.คลองเตย (พระโขนง), อ.พระโขนง กรุงเทพฯ	2	0	89.5	เป็นเจ้าของ	-	สาธารณะ	2,401.7	บริษัท เอส. แอล. สแตนดาร์ด แอพไพรซัล จำกัด	15 ธันวาคม 2565
บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด										
อาคารชุด ยูนิโอ จรัญ 3	ต.วัดท่าพระ อ.บางกอกใหญ่ กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 112.98 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 112.98 ส่วน ใน 54,650.68 ส่วน			เป็นเจ้าของ	-	สาธารณะ	8.5	บริษัท เอส. แอล. สแตนดาร์ด แอพไพรซัล จำกัด	15 ธันวาคม 2565
อาคารชุด ยูนิโอ พระราม 2 - ท่าข้าม	ต.แสมดำ อ.บางขุนเทียน กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 125.04 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 125.04 ส่วน ใน 18,485.03 ส่วน			เป็นเจ้าของ	-	สาธารณะ	8.7	บริษัท เอส. แอล. สแตนดาร์ด แอพไพรซัล จำกัด	15 ธันวาคม 2565

ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง	เนื้อที่			ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน (จดจำนองไว้กับ)	วัตถุประสงค์การประเมินราคาทรัพย์สิน	ราคาประเมิน (ล้านบาท)	บริษัทประเมินผู้ประเมินหลัก	วันที่ประเมิน
		ไร่	งาน	ตารางวา						
อาคารชุด ยูนิโอ เสรีไทย	ต.คลองกุ่ม อ.บึงกุ่ม กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 163.85 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 163.85 ส่วน ใน 17,838.07 ส่วน			เป็นเจ้าของ	-	สาธารณะ	9.8	บริษัท เอส. แอล. สแตนดาร์ด แอพไพรซัล จำกัด	15 ธันวาคม 2565
อาคารชุด ยูนิโอ สุขุมวิท 72 เฟส 1	ต.สำโรงเหนือ (บางนา) อ.เมืองสมุทรปราการ (บางนา) จ.สมุทรปราการ, จ.กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 167.89 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 167.89 ส่วน ใน 26,889.33 ส่วน			เป็นเจ้าของ	-	สาธารณะ	14.6	บริษัท เอส. แอล. สแตนดาร์ด แอพไพรซัล จำกัด	15 ธันวาคม 2565
อาคารชุด ยูนิโอ สุขุมวิท 72 เฟส 2	ต.สำโรงเหนือ, บางนา อ.เมืองสมุทรปราการ, บางนา จ.สมุทรปราการ,	เนื้อที่รวม 165.6 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 165.6 ส่วน ใน 26,872.56 ส่วน			เป็นเจ้าของ	-	สาธารณะ	14.1	บริษัท เอส. แอล. สแตนดาร์ด แอพไพรซัล จำกัด	15 ธันวาคม 2565
อาคารชุด ยูนิโอ คิว จุฬา-สามย่าน	ต.มหาพฤฒาราม อ.บางรัก กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 924.05 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 924.05 ส่วน ใน 48,805.06 ส่วน			เป็นเจ้าของ	-	สาธารณะ	136.8	บริษัท เอส. แอล. สแตนดาร์ด แอพไพรซัล จำกัด	15 ธันวาคม 2565
อาคารชุด แอชตัน จุฬา-สีลม	ต.สี่พระยา อ.บางรัก กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 186.98 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 186.98 ส่วน ใน 41,461.64 ส่วน			เป็นเจ้าของ	-	สาธารณะ	37.4	บริษัท เอส. แอล. สแตนดาร์ด แอพไพรซัล จำกัด	15 ธันวาคม 2565
อาคารชุด ไอดีโอ โมบิ สุขุมวิท เอ	ต.บางจาก อ.พระโขนง กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 291.81 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 291.81 ส่วน ใน 15,333.57 ส่วน			เป็นเจ้าของ	-	สาธารณะ	28.0	บริษัท เอส. แอล. สแตนดาร์ด แอพไพรซัล จำกัด	15 ธันวาคม 2565
อาคารชุด ไอดีโอ โมบิ สุขุมวิท บี	ต.บางจาก อ.พระโขนง กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 198.63 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 198.63 ส่วน ใน 15,159.97 ส่วน			เป็นเจ้าของ	-	สาธารณะ	29.8	บริษัท เอส. แอล. สแตนดาร์ด แอพไพรซัล จำกัด	15 ธันวาคม 2565
อาคารชุด ไอดีโอ สุขุมวิท 93	ต.บางจาก อ.พระโขนง กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 442.90 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 442.90 ส่วน ใน 50,250.31 ส่วน			เป็นเจ้าของ	-	สาธารณะ	44.3	บริษัท เอส. แอล. สแตนดาร์ด แอพไพรซัล จำกัด	15 ธันวาคม 2565

ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง	เนื้อที่			ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน (จดจำนองไว้กับ)	วัตถุประสงค์การประเมินราคาทรัพย์สิน	ราคาประเมิน (ล้านบาท)	บริษัทประเมินผู้ประเมินหลัก	วันที่ประเมิน
		ไร่	งาน	ตารางวา						
อาคารชุด เอลลิโอ เดล เรย์	ต.บางจาก อ.พระโขนง กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 414.11 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 414.11 ส่วน ใน 47,678.60 ส่วน			เป็นเจ้าของ	-	สาธารณะ	37.3	บริษัท เอส. แอล. สแตนดาร์ด แอพไพรซัล จำกัด	15 ธันวาคม 2565
อาคารชุด ไอดีโอ มิกซ์ สุขุมวิท 103	ต.บางนา อ.บางนา (พระโขนง), อ.พระโขนง กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 1,076.94 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 1,076.94 ส่วนใน 37,039.88 ส่วน			เป็นเจ้าของ	-	สาธารณะ	120.5	บริษัท เอส. แอล. สแตนดาร์ด แอพไพรซัล จำกัด	15 ธันวาคม 2565
อาคารชุด ไอดีโอ โมบิ สุขุมวิท อีสท์เกต	ต.บางนา อ.บางนา กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 389.79 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 389.79 ส่วน ใน 21,729.70 ส่วน			เป็นเจ้าของ	-	สาธารณะ	46.8	บริษัท เอส. แอล. สแตนดาร์ด แอพไพรซัล จำกัด	15 ธันวาคม 2565
อาคารชุด ไอดีโอ สุขุมวิท 115	ต.เทพารักษ์ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ	เนื้อที่รวม 368.28 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 368.28 ส่วน ใน 36,045.29 ส่วน			เป็นเจ้าของ	-	สาธารณะ	35.0	บริษัท เอส. แอล. สแตนดาร์ด แอพไพรซัล จำกัด	15 ธันวาคม 2565
อาคารชุด ไอดีโอ คิว พญาไท	ต.ทุ่งพญาไท (ประแจจีน) อ.ราชเทวี (ดุสิต), อ.พญาไท (ดุสิต) จ.กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 141.89 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 141.89 ส่วน ใน 23,818.25 ส่วน			เป็นเจ้าของ	-	สาธารณะ	22.7	บริษัท เอส. แอล. สแตนดาร์ด แอพไพรซัล จำกัด	15 ธันวาคม 2565
อาคารชุด ไอดีโอ คิว ราชเทวี	ต.ถนนพญาไท อ.ราชเทวี กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 140.62 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 140.62 ส่วน ใน 13,074.83 ส่วน			เป็นเจ้าของ	-	สาธารณะ	22.5	บริษัท เอส. แอล. สแตนดาร์ด แอพไพรซัล จำกัด	15 ธันวาคม 2565
อาคารชุด โมบิ สาทร	ต.คลองต้นไทร, ต.บางลำภูล่าง อ.คลองสาน กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 194.67 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 194.67 ส่วน ใน 17,270.31 ส่วน			เป็นเจ้าของ	-	สาธารณะ	23.4	บริษัท เอส. แอล. สแตนดาร์ด แอพไพรซัล จำกัด	15 ธันวาคม 2565
อาคารชุด ไอดีโอ สาทร-ท่าพระ	ต.บุคคโล อ.ธนบุรี กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 543.53 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 543.53 ส่วน ใน 36,441.07 ส่วน			เป็นเจ้าของ	-	สาธารณะ	65.2	บริษัท เอส. แอล. สแตนดาร์ด แอพไพรซัล จำกัด	15 ธันวาคม 2565

ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง	เนื้อที่			ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน (จดจำนองไว้กับ)	วัตถุประสงค์การประเมินราคาทรัพย์สิน	ราคาประเมิน (ล้านบาท)	บริษัทประเมินผู้ประเมินหลัก	วันที่ประเมิน
		ไร่	งาน	ตารางวา						
อาคารพาณิชย์ 2 ชั้น ด้านหน้าโครงการไอดีโอ วุฒากาศ	ต.บางค้อ อ.จอมทอง กรุงเทพฯ	0	1	26.5	เป็นเจ้าของ	-	สาธารณะ	31.2	บริษัท เอส. แอล. สแตนดาร์ด แอพไพรซัล จำกัด	15 ธันวาคม 2565
อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น ด้านหน้าโครงการไอดีโอ ท่าพระ อินเตอร์เชนจ์	ต.วัดท่าพระ อ.บางกอกใหญ่ กรุงเทพฯ	0	0	36.2	เป็นเจ้าของ	-	สาธารณะ	22.5	บริษัท เอส. แอล. สแตนดาร์ด แอพไพรซัล จำกัด	15 ธันวาคม 2565
อาคารชุด ไอดีโอ โมบิ วงศ์สว่าง อินเตอร์เชนจ์	ต.บางซื่อ, ต.บางซื่อ (บางซ่อน) อ.บางซื่อ, อ.ดุสิต (บางซื่อ) กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 193.72 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 193.72 ส่วน ใน 15,229.18 ส่วน			เป็นเจ้าของ	-	สาธารณะ	19.4	บริษัท เอส. แอล. สแตนดาร์ด แอพไพรซัล จำกัด	15 ธันวาคม 2565
อาคารชุด ไอดีโอ โมบิ พญาไท	ต.ทุ่งพญาไท อ.ราชเทวี กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 237.42 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 237.42 ส่วน ใน 10,935.70 ส่วน			เป็นเจ้าของ	-	สาธารณะ	28.5	บริษัท เอส. แอล. สแตนดาร์ด แอพไพรซัล จำกัด	15 ธันวาคม 2565
อาคารชุด ไอดีโอ เวิร์ฟ ราชปรารถ	ต.มักกะสัน อ.ราชเทวี กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 314.86 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 314.86 ส่วน ใน 22,294.09 ส่วน			เป็นเจ้าของ	-	สาธารณะ	37.8	บริษัท เอส. แอล. สแตนดาร์ด แอพไพรซัล จำกัด	15 ธันวาคม 2565
อาคารชุด ไอดีโอ โมบิ พระราม 9	ต.ห้วยขวาง อ.ห้วยขวาง กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 466.51 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 466.51 ส่วน ใน 24,099.67 ส่วน			เป็นเจ้าของ	-	สาธารณะ	65.3	บริษัท เอส. แอล. สแตนดาร์ด แอพไพรซัล จำกัด	15 ธันวาคม 2565
อาคารชุด ไอดีโอ รัชดา-ห้วยขวาง	ต.ห้วยขวาง (สามเสนนอกฝั่งเหนือ) อ.ห้วยขวาง (บางซื่อ) กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 249.35 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 249.35 ส่วน ใน 14,761.11 ส่วน			เป็นเจ้าของ	-	สาธารณะ	24.9	บริษัท เอส. แอล. สแตนดาร์ด แอพไพรซัล จำกัด	15 ธันวาคม 2565
อาคารชุด ไอดีโอ มิกซ์ พหลโยธิน	ต.สามเสนใน (บางซื่อฝั่งใต้) อ.พญาไท (บางซื่อ) กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 647.47 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 647.47 ส่วน ใน 17,859.49 ส่วน			เป็นเจ้าของ	-	สาธารณะ	69.4	บริษัท เอส. แอล. สแตนดาร์ด แอพไพรซัล จำกัด	15 ธันวาคม 2565

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ได้แก่ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ สิทธิการใช้อาคาร (Heritable Building Right) และซอฟท์แวร์คอมพิวเตอร์ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิเท่ากับ 392 ล้านบาท

สัญญาเช่าที่ราชพัสดุแปลงโรงภาษีร้อยชักสามกับกรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง

กลุ่มกิจการร่วมค้า โรงภาษีร้อยชักสาม (**"กิจการร่วมค้า"**) ได้ทำสัญญาเช่าและสัญญาร่วมลงทุนก่อสร้างและบริหารกับโครงการพัฒนาที่ราชพัสดุแปลงโรงภาษีร้อยชักสาม ฉบับลงวันที่ 10 พฤษภาคม 2548 กับกระทรวงการคลัง โดยกิจการร่วมค้าจะลงทุนพัฒนาที่ดินเพื่อก่อสร้างโรงแรมและสิ่งปลูกสร้างอื่น ๆ แล้วยกกรรมสิทธิ์ให้แก่หน่วยงานราชการ และเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2562 กิจการร่วมค้าได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเช่าและสัญญาร่วมลงทุนก่อสร้างและบริหารกับโครงการพัฒนาที่ราชพัสดุแปลงโรงภาษีร้อยชักสาม ฉบับลงวันที่ 10 พฤษภาคม 2548 (**"สัญญาแก้ไขฯ"**) กับกระทรวงการคลัง ทั้งนี้ กิจการร่วมค้าจะได้สิทธิบริหารจัดการโรงแรมที่ก่อสร้างโดยมีกำหนดระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่ก่อสร้างอาคารยกกรรมสิทธิ์และปรับปรุงซ่อมแซมอาคารโบราณสถานแล้วเสร็จครบถ้วนและคณะกรรมการตรวจรับงานได้ตรวจรับมอบงานแล้ว โดยกิจการร่วมค้าต้องก่อสร้างอาคารยกกรรมสิทธิ์และปรับปรุงซ่อมแซมอาคารโบราณสถานที่มีมูลค่าไม่ต่ำกว่า 1,040.57 ล้านบาท ให้แล้วเสร็จภายใน 6 ปีนับจากวันที่ลงนามในสัญญาแก้ไขฯ และกิจการร่วมค้าจะต้องชำระค่าตอบแทนการใช้ที่ดินและค่าเช่าให้แก่กรมธนารักษ์ จำนวน 1,659.34 ล้านบาท โดยสรุปรายละเอียดที่สำคัญของสัญญาเช่าที่ราชพัสดุแปลงโรงภาษีร้อยชักสามได้ดังนี้

ที่ตั้ง	ที่ดินราชพัสดุแปลงหมายเลขทะเบียนที่ กท. 043314 (แปลงโรงภาษีร้อยชักสาม) ที่ดินโฉนดเลขที่ 2317, 3618 และ 3257 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร
ระยะเวลาการเช่า	30 ปี นับจากวันที่ก่อสร้างอาคารยกกรรมสิทธิ์และปรับปรุงซ่อมแซมอาคารโบราณสถานแล้วเสร็จครบถ้วนและคณะกรรมการตรวจรับงานได้ตรวจรับมอบงานแล้ว
ปีทำสัญญา	10 พฤษภาคม 2548
ปีที่แก้ไขสัญญา	24 พฤษภาคม 2562
เนื้อที่	5 ไร่ 60 ตารางวา
อัตราค่าตอบแทนการใช้ที่ดิน	เริ่มชำระนับแต่วันที่ลงนามในเริ่มสัญญา (แก้ไขเพิ่มเติม) ปีที่ 1 - ปีที่ 3 ปีละ 20.84 ล้านบาท ปีที่ 4 - ปีที่ 6 ปีละ 22.72 ล้านบาท
อัตราการเช่า	เริ่มชำระนับจากวันที่ก่อสร้างอาคารยกกรรมสิทธิ์และปรับปรุงซ่อมแซมอาคารโบราณสถานแล้วเสร็จครบถ้วนและคณะกรรมการตรวจรับงานได้ตรวจรับมอบงานแล้ว ปีที่ 1 - ปีที่ 3 ปีละ 24.76 ล้านบาท ปีที่ 4 - ปีที่ 6 ปีละ 26.99 ล้านบาท ปีที่ 7 - ปีที่ 9 ปีละ 29.42 ล้านบาท ปีที่ 10 - ปีที่ 12 ปีละ 32.07 ล้านบาท ปีที่ 13 - ปีที่ 15 ปีละ 34.96 ล้านบาท ปีที่ 16 - ปีที่ 18 ปีละ 38.10 ล้านบาท ปีที่ 19 - ปีที่ 21 ปีละ 41.53 ล้านบาท ปีที่ 22 - ปีที่ 24 ปีละ 45.27 ล้านบาท ปีที่ 25 - ปีที่ 27 ปีละ 32.07 ล้านบาท ปีที่ 28 - ปีที่ 30 ปีละ 53.78 ล้านบาท

ค่าตอบแทนพิเศษ	ปีที่ 1	ชำระ 50 ล้านบาท
	ปีที่ 21	ชำระ 50 ล้านบาท
	ปีที่ 22	ชำระ 50 ล้านบาท
	ปีที่ 23	ชำระ 50 ล้านบาท
	ปีที่ 24	ชำระ 50 ล้านบาท
	ปีที่ 25	ชำระ 50 ล้านบาท
	ปีที่ 26	ชำระ 50 ล้านบาท
	ปีที่ 27	ชำระ 50 ล้านบาท
การใช้งาน	ก่อสร้างเป็นโรงแรม	
ภาระผูกพัน	ไม่มี	

ลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนลิขสิทธิ์สำหรับแบบบ้านที่จะใช้ในการก่อสร้าง ดังมีสาระสำคัญดังนี้

ชื่อผลงาน	บ้านหน้ากว้าง แนเซอรัล โฮม
ประเภทงาน	ศิลปกรรม
ลักษณะงาน	สถาปัตยกรรม
ลักษณะการสร้างสรรค์	สร้างสรรค์ขึ้นเองทั้งหมด
ปีที่สร้างสรรค์	2539
อายุแห่งการคุ้มครองลิขสิทธิ์	50 ปีนับจากปีที่สร้างสรรค์

7.8 เอกสารแนบที่แสดงบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ
- นโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม
- นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน
- นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
- นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- นโยบายการบริหารความเสี่ยง
- กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- ขอบเขตอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร
- กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- นิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ

rabbit

HOLDINGS

Public Company Limited

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
21 อาคารทีเอสทีทาวเวอร์ ชั้น 20 ซอยเฉยฟ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต
แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์
+66 2 273 8838

โทรสาร
+66 2 273 8858

อีเมล
IR@rabbitholdings.co.th

เว็บไซต์
www.rabbitholdings.co.th