

### ส่วนที่ 3

## ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

### 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

#### งบการเงินรวม

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่					
	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	81.51	3.3	79.31	3.5	66.76	3.5
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	418.20	16.9	397.20	17.3	392.76	21.0
สินค้าคงเหลือ	214.87	8.7	201.46	8.8	191.32	10.2
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5.45	0.2	4.43	0.2	5.48	0.3
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>720.03</b>	<b>29.1</b>	<b>682.40</b>	<b>29.8</b>	<b>656.32</b>	<b>35.0</b>
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	18.85	0.8	17.02	0.7	21.79	1.2
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ	930.18	37.6	846.15	36.9	776.68	41.5
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	647.55	26.2	628.10	27.4	328.28	17.5
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	159.14	6.4	117.70	5.2	90.19	4.8
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>2,475.75</b>	<b>100.0</b>	<b>2,291.37</b>	<b>100.0</b>	<b>1,873.26</b>	<b>100.0</b>
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	646.67	26.1	550.52	24.0	550.89	29.4
เจ้าหนี้การค้า	286.32	11.6	277.64	12.1	255.48	13.6
หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	94.70	3.8	89.06	3.9	54.99	2.9
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	29.24	1.2	34.77	1.5	36.14	1.9
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>1,056.93</b>	<b>42.7</b>	<b>951.99</b>	<b>41.5</b>	<b>897.50</b>	<b>47.8</b>
หนี้สินระยะยาว	416.42	16.8	453.49	19.8	216.37	11.6
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	64.72	2.6	63.16	2.8	59.49	3.2
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>1,538.07</b>	<b>62.1</b>	<b>1,468.64</b>	<b>64.1</b>	<b>1,173.36</b>	<b>62.6</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	936.64	37.8	822.14	35.9	698.83	37.3
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1.04	0.1	0.59	0.0	1.07	0.1
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>937.69</b>	<b>37.9</b>	<b>822.73</b>	<b>35.9</b>	<b>699.90</b>	<b>37.4</b>
<b>รวมหนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,475.75</b>	<b>100.0</b>	<b>2,291.37</b>	<b>100.0</b>	<b>1,873.26</b>	<b>100.0</b>



งบกำไรขาดทุน	ประจำปี					
	2560		2559		2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	2,707.52	97.5	2,639.62	97.8	2,378.55	99.3
รายได้จากการให้เช่าและบริการ	26.32	1.0	14.59	0.5	-	0.0
รายได้อื่น	42.82	1.5	45.95	1.7	15.75	0.7
รวมรายได้	2,776.66	100.0	2,700.16	100.0	2,394.30	100.0
ต้นทุนขาย	1,878.97	67.7	1,866.32	69.1	1,614.54	67.4
ต้นทุนการให้เช่าและบริการ	16.18	0.6	8.44	0.3	-	0.0
ค่าใช้จ่ายในการขาย	408.74	14.7	378.29	14.0	298.48	12.5
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	256.91	9.3	273.22	10.2	305.19	12.7
กำไรจากการดำเนินงาน	215.86	7.8	173.89	6.4	176.09	7.4
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	42.03	1.5	37.10	1.4	23.74	1.0
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	37.10	1.3	27.95	1.0	30.10	1.3
กำไรหลังภาษีเงินได้	136.73	4.9	108.84	4.0	122.25	5.1
กำไรส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	0.33	0.0	(0.33)	0.0	(1.24)	-0.1
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	136.40	4.9	109.17	4.0	123.49	5.2

งบกระแสเงินสด	ประจำปี		
	2560	2559	2558
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน (ก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน)	301.08	246.79	243.46
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	222.03	204.38	170.30
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	(125.13)	(444.59)	(233.16)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(95.58)	252.76	102.72
เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	1.32	12.55	39.86
เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	79.31	66.76	26.94
เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	80.68	79.31	66.76



อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	ประจำปี		
	2560	2559	2558
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.7	0.7	0.7
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.5	0.5	0.5
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.2	0.2	0.2
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	6.7	6.7	6.3
ระยะเวลาเก็บหนี้การค้าเฉลี่ย (วัน)	53.7	53.6	57.3
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	9.0	9.5	8.5
ระยะเวลาขายสินค้าคงเหลือเฉลี่ย (วัน)	39.9	37.9	42.4
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	6.7	7.0	6.4
ระยะเวลาชำระหนี้การค้า (วัน)	53.6	51.2	56.2
Cash Cycle (Days)	40.0	40.3	43.5
<b>อัตราส่วนความสามารถในการหาทำไร</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	30.68%	29.37%	32.12%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	7.90%	6.55%	7.40%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	4.92%	4.03%	5.11%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	15.53%	14.30%	17.92%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	5.74%	5.23%	7.02%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	26.36%	24.16%	26.86%
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.2	1.3	1.4
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.6	1.8	1.7
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	7.1	7.2	8.2
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	82.58%	69.97%	136.52%

## 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 14.1 ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินในช่วงปีที่ผ่านมา

#### (1) ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจ และการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

##### รายได้ และรายได้จากการขาย

บริษัท ส.ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) หรือ “ SORKON ” ( “ บริษัทฯ ” ) และบริษัทย่อย มีรายได้รวมจำนวน 2,776.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เป็นจำนวน 76.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.8 โดยเป็นรายได้จากการขาย 2,707.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 67.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.6 โดยส่วนมากเป็นการเพิ่มขึ้นจากยอดขายของกลุ่มอาหารทะเลแปรรูป จำนวน 43.2 ล้านบาท และร้านอาหาร จำนวน 28.9 ล้านบาท ในปี 2560 บริษัทฯ มีการโอนกลับผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และ ที่ดิน จำนวน 25.6 และ 7.0 ล้านบาท ตามลำดับ และมีการบันทึกรายการขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสุกรขุนเป็นจำนวน 6.2 ล้านบาท

##### กำไรขั้นต้น

อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ในปี 2560 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 30.6 จากร้อยละ 29.3 ในปี 2559 หรือเป็นจำนวน 828.6 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อน 55.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.1 เป็นผลมาจากราคาของเนื้อสุกรที่ลดลง และความสามารถในการบริหารจัดการวัตถุดิบปลาที่เกิดภาวะขาดแคลนได้สำเร็จ โดยการนำเข้าปลาสด และปลาแช่แข็งจากต่างประเทศ รวมถึงมาตรการในการควบคุมค่าใช้จ่ายในการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

##### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2560 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 2.2 คิดเป็นจำนวน 14.1 ล้านบาท เนื่องจากราคาเนื้อสุกรที่ลดลง บริษัทฯ ได้มีการจัดรายการส่งเสริมการขายร่วมกับทางลูกค้าโดยการให้ส่วนลดกับผู้บริโภคโดยตรง เพื่อเพิ่มยอดขาย และความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงบริษัทฯ ได้เพิ่มมาตรการในการควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารซึ่งในปีนี้ลดลงจากปีก่อน จำนวน 16.3 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6

##### ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2560 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 4.9 ล้านบาท เนื่องจากมีการลงทุนในการขยายโรงงานอาหารทะเลแปรรูปในปี 2558 และลงทุนในอาคารสำนักงานแห่งใหม่ในปี 2559

##### กำไรสุทธิ

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในปี 2560 เพิ่มขึ้นเป็น 136.4 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2559 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น จำนวน 27.2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.9 โดยผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นในปีนี้มีปัจจัยหลักจากผลการบริหารจัดการต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ ทั้งด้านวัตถุดิบ และมาตรการการควบคุมค่าใช้จ่ายในการผลิต และบริหารให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น



(2) ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแต่ละกลุ่มธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจ	ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. อาหารแปรรูปจากเนื้อสุกร (อาหารพื้นเมือง)	1,133.3	40.8%	1,118.6	41.4%	1,038.0	43.4%
2. อาหารทะเลแปรรูป (ลูกชิ้นปลา)	927.2	33.4%	884.0	32.7%	825.1	34.5%
3. อาหารขบเคี้ยวที่ทำจาก เนื้อสุกร	101.4	3.7%	99.4	3.7%	101.0	4.2%
4. อาหารแช่แข็งพร้อม รับประทาน	192.2	6.9%	183.6	6.8%	112.9	4.7%
5. ร้านอาหาร (QSR)	158.6	5.7%	129.7	4.8%	99.3	4.1%
6. การจำหน่ายสุกรขุน	194.9	7.0%	224.3	8.3%	202.2	8.4%
<b>ยอดขายรวม</b>	<b>2,707.5</b>	<b>97.5%</b>	<b>2,639.6</b>	<b>97.8%</b>	<b>2,378.6</b>	<b>99.3%</b>
รายได้อื่น	69.1	2.5%	60.5	2.2%	15.7	0.7%
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,776.7</b>	<b>100.0%</b>	<b>2,700.1</b>	<b>100.0%</b>	<b>2,394.3</b>	<b>100.0%</b>

- กลุ่มธุรกิจอาหารแปรรูป (รวมกลุ่มอาหารแปรรูปจากเนื้อสุกร อาหารทะเลแปรรูป อาหารขบเคี้ยว และอาหารแช่แข็ง) มีรายได้รวม 2,354.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เป็นมูลค่า 68.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.0
- ธุรกิจร้านอาหาร มีรายได้รวม 158.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เป็นมูลค่า 28.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.3 เป็นธุรกิจที่มีอัตราการเติบโตมากที่สุด เนื่องจากการขยายแฟรนไชส์ และการเพิ่มช่องทางในการให้บริการจัดส่งและจัดรายการส่งเสริมการขาย
- ธุรกิจฟาร์มสุกร มีรายได้รวม 194.9 ล้านบาท เป็นธุรกิจเดียวที่ได้รับผลกระทบเชิงลบจากราคาสุกรขุนที่ปรับลดลง โดยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 15 มีผลทำให้รายได้ลดลง 29.5 ล้านบาท

**การเปลี่ยนแปลงของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น**

การเปลี่ยนแปลงในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2560 มีจำนวนเพิ่มขึ้น 67.0 ล้านบาท เป็นผลมาจากผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจำนวน 73.0 ล้านบาท และผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจำนวน 6.0 ล้านบาท





## 14.2 ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 2,475.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 184.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.0 โดยการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการตีราคาที่ดินเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 84.6 ล้านบาท และที่ดินรอการพัฒนา และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (เงินมัดจำซื้อที่ดิน) จำนวน 19.5 และ 45.0 ล้านบาท ตามลำดับ

### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 1,538.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 69.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.7 เกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่บริษัทฯ นำไปชำระเป็นเงินมัดจำค่าที่ดิน 20 ไร่ ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปูเหนือ และนำไปซื้อปลาแซ่แข็งจากต่างประเทศเพื่อเก็บ Stock ในช่วงที่ราคาปลาตกลง จำนวน 45.0 และ 10.0 ล้านบาท ตามลำดับ

### ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 937.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 115.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.0 เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรสุทธิ จำนวน 136.4 ล้านบาท กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จำนวน 67.0 ล้านบาท และบริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผล จำนวน 88.9 ล้านบาท และส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย 0.5 ล้านบาท

## 14.3 กระแสเงินสด

ในปี 2560 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงาน จำนวน 222.0 ล้านบาท กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน จำนวน 125.1 ล้านบาท โดยใช้ไปในการลงทุนซื้อสินทรัพย์ถาวร และชำระเงินมัดจำค่าที่ดิน และกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปจากกิจกรรมการจัดหาเงิน จำนวน 95.6 ล้านบาท ซึ่งแยกเป็นการใช้ไปในการจ่ายคืนเงินกู้ระยะยาว และดอกเบี้ย จำนวน 94.0 และ 42.2 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผล จำนวน 89.0 ล้านบาท โดยมีแหล่งที่มาจากเงินกู้ระยะสั้น และเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 96.1 และ 33.5 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 80.7 ล้านบาท

## 14.4 สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 อัตราส่วนสภาพคล่องตามงบการเงินรวมเท่ากับ 0.7 เท่า ซึ่งเท่ากับปีก่อน ในขณะที่ Cash cycle เท่ากับ 40.0 วัน ลดลงจากปีก่อนเล็กน้อย บริษัทฯ มีเงินกู้ระยะยาวและสัญญาเช่าทางการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในปี 2561 - 2569 ดังนี้

	2561	2562	2563	2564	2565	2566	2567	2568	2569
ชำระคืนเงินต้น	94.38	73.77	56.77	33.93	50.29	49.80	49.80	49.80	17.75

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าเฉลี่ย จำนวน 418.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.3 และมีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 53.7 วัน ใกล้เคียงกับปีก่อน และบริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือ จำนวน 214.9 ล้านบาท แบ่งออกเป็นสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบ จำนวน 160.7 ล้านบาท เป็นสินทรัพย์ชีวภาพ จำนวน 54.2 ล้านบาท และมีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ เท่ากับ 9.0 เท่า ลดลงจากปีก่อนซึ่งเท่ากับ 9.5 เท่า

#### 14.5 วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

##### ความสามารถในการทำกำไร

อัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 4.9 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 4.0 โดยมีผลมาจากการบริหารจัดการต้นทุนที่มีประสิทธิภาพทั้งด้านวัตถุดิบ และค่าใช้จ่ายในการผลิต รวมถึงมาตรการในการควบคุมค่าใช้จ่ายบริหาร

อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น เท่ากับร้อยละ 15.5 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 1.2 และมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม เท่ากับร้อยละ 5.7 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 5.2

##### นโยบายการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1.6 เท่า ลดลงจากปีก่อนซึ่งเท่ากับ 1.8 เท่า เนื่องจากบริษัทฯ มีการชำระคืนหนี้สินระยะยาว จำนวน 94.0 ล้านบาท

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย เท่ากับ 7.1 เท่า ซึ่งใกล้เคียงกับปีก่อนซึ่งเท่ากับ 7.2

#### 14.6 การจ่ายปันผล

ตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ที่กำหนดว่า เงินปันผลที่จ่ายรวมทั้งสิ้นในแต่ละปีจะมีจำนวนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักภาษีเงินได้ (ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ) ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 มีมติเสนอให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 2.20 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 71.1 ล้านบาท ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะเสนอการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ซึ่งจะจัดให้มีขึ้นในวันที่ 26 เมษายน 2561 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

#### 14.7 ปัจจัย หรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน หรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

ปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ นั้นเป็นปัจจัยที่เกิดจากภายนอกที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น ความผันผวนของราคาวัตถุดิบหลักของบริษัทฯ เช่น ราคาสุกรขุน และเนื้อสุกร ซึ่งรวมถึงมาตรการการแก้ปัญหาการทำประมงผิดกฎหมายของรัฐบาล และปัญหาทางเศรษฐกิจในระดับมหภาคของประเทศ ซึ่งบริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าในปี 2561 ภาพเศรษฐกิจของประเทศไทยจะมีแนวโน้มที่ดีขึ้น จากการที่รัฐบาลได้อนุมัติโครงการลงทุนต่าง ๆ เพื่อเป็นการเพิ่มค่าใช้จ่ายภาครัฐ ซึ่งจะส่งผลทำให้การจ้างงานเพิ่มขึ้น การบริโภคของภาคครัวเรือนน่าจะเพิ่มขึ้นด้วย ประกอบกับบริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน และพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง





## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาลของบริษัท ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีนายวรพล โลพันธ์ศรี ซึ่งมีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงิน เป็นประธานกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล นายประสาร มฤคพิทักษ์ และนายชูศักดิ์ วิจิธกมล เป็นกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล ซึ่งกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาลทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาลได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาลได้จัดประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารหน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี รวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาลทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทั้ง 6 ครั้ง เพื่อรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ และข้อเสนอแนะต่าง ๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องที่เห็นสมควรเป็นประจำทุกไตรมาส โดยสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้.-

### 1. สอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาลได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2560 ซึ่งผ่านการสอบทาน และตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี หรือหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติงบการเงิน รวมทั้งได้หารือร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีเพื่อพิจารณาประเด็นทางด้านบัญชีที่สำคัญ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำ และนำเสนองบการเงิน และรับผิดชอบด้านการควบคุมภายในที่จำเป็นในการจัดทำงบการเงิน ในขณะที่ผู้สอบบัญชีเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าว

### 2. สอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาลได้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยความเสี่ยงที่สำคัญไว้ภายใต้หัวข้อปัจจัยความเสี่ยง

### 3. สอบทานการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาลได้สอบทาน และประเมินระบบการควบคุมภายในร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกรอบแนวทางการควบคุมภายใน COSO - Internal Control Integrated Framework ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาลเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริต เสียหาย รวมทั้งมีการจัดทำบัญชี รายงานที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ



#### 4. สอบทาน และกำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้พิจารณาอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน ประจำปี 2560 ซึ่งจัดทำขึ้นโดยพิจารณาตามฐานความเสี่ยง และได้สอบทานความเป็นอิสระ ความเพียงพอของ ทรัพยากรที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งสอบทานผลการตรวจสอบภายใน และติดตามความคืบหน้าของการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกไตรมาส ตลอดจนมีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย เพื่อหารือในเรื่องงานตรวจสอบภายในอย่างเป็นอิสระ นอกจากนี้ ยังได้มีการทบทวน กฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อให้มีความเหมาะสม และสอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบัน รวมทั้งมีการ พิจารณา และประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้างานตรวจสอบภายในประจำปี ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่างานตรวจสอบ ภายในได้บรรลุตามวัตถุประสงค์

#### 5. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตาม กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับ ดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

#### 6. สอบทานการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ว่ามีระบบ การกำกับดูแลกิจการที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการกำหนดคน โฆษณาการกำกับดูแลกิจการที่ สอดคล้อง และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามนโยบายฯ ดังกล่าวได้เป็นอย่างดี โดยได้คะแนนจากโครงการประเมินการกำกับ ดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2560 เพิ่มขึ้น และเป็นผลทำให้ได้คะแนนในระดับ 2 ดาวในปี 2557 เป็นระดับ 4 ดาวในปี 2560 นอกจากนี้ ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้เห็นชอบให้มีการทบทวน และปรับปรุงนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีเนื้อหาตาม CG Code ปี 2560 ของตลาดหลักทรัพย์ทุกหลักการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการ ทุจริต (Collective Action Coalition) โดยได้ประกาศเจตนารมณ์ในเดือนพฤษภาคม 2557 ซึ่งปัจจุบัน ปี 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองในฐานะสมาชิกโครงการฯ เมื่อเดือนมีนาคม 2560

โดยคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในสอบทาน การปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริต

#### 7. สอบทานการรับแจ้งข้อมูลการกระทำผิด และการทุจริต

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้สอบทานการกำหนดมาตรการป้องกันการทุจริต รวมทั้งการกำหนดช่องทางที่ใช้รับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนว่ามีความเพียงพอ และเหมาะสม โดยสามารถป้องกัน หรือควบคุม หรือแก้ไขปัญหาย้อนกลับจากการกระทำผิด และการทุจริตได้อย่างมีประสิทธิภาพ



## 8. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลมีหน้าที่พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อให้ได้ผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความสามารถ ประสบการณ์ และผลงานของผู้สอบบัญชี รวมทั้งความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี ซึ่งพิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบให้แต่งตั้งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี โดยได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา และขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2560

นอกจากนี้ ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลมีการประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้มั่นใจได้ว่า มีการหารืออย่างเป็นอิสระ โดยในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่าง ๆ เช่น คุณภาพของงานสอบบัญชีการได้รับความร่วมมือในการตรวจสอบ เป็นต้น และรวมถึงเรื่องที่คุณสอบบัญชีมีความกังวล หรือการถูกจำกัดขอบเขตการตรวจสอบ

## 9. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติ และเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง

## 10. การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้สอบทาน และประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองทั้งแบบรายคณะ และรายบุคคล โดยพิจารณาจากแนวทางปฏิบัติที่ดี และกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ซึ่งผลของการประเมินคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตร

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ และระมัดระวังรอบคอบตามขอบเขต หน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รายการที่เกี่ยวข้องกันมีความสมเหตุสมผล มีการเปิดเผยสารสนเทศอย่างเพียงพอครบถ้วน และเชื่อถือได้ มีระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง



(นายวรพล โลพันธ์ศรี)

ประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล



(นายประสาร มฤคพิทักษ์)

กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล



(นายชูศักดิ์ วิจักขณา)

กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

