

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์

กลุ่ม ปตท.สผ. เป็นผู้ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมชั้นนำของประเทศไทย มีภารกิจในการจัดหาแหล่งปิโตรเลียมที่มั่นคงให้กับประเทศไทยและประเทศที่บริษัทเข้าลงทุน เพื่อเพิ่มปริมาณสำรองปิโตรเลียมและปริมาณการผลิตทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงสร้างผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ภายใต้ภาวะราคาน้ำมันที่ตกต่ำและความผันผวนสูง ปัจจัยสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว อีกทั้งแหล่งปิโตรเลียมที่มีปริมาณลดน้อยลง ความซับซ้อนทางด้านธรณีวิทยาที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้การดำเนินงานทางด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่มีความท้าทายมากขึ้น ต้องอาศัยความรู้ ความสามารถและเทคโนโลยีที่ทันสมัย รวมถึงการคำนึงถึงดุลยภาพทางด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมโดยรวม บริษัทจึงกำหนดพันธกิจ (Mission) และวิสัยทัศน์ (Vision) ดังนี้

พันธกิจ ปตท.สผ. มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจทั่วโลก เพื่อสร้างความมั่นคงด้านพลังงานควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

วิสัยทัศน์ บริษัทสำรวจและผลิตปิโตรเลียมชั้นนำในเอเชีย ที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีและหัวใจสีเขียว

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ติดตามสถานการณ์และแนวโน้มของเศรษฐกิจในประเทศและเศรษฐกิจโลกอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำมาใช้วิเคราะห์สถานการณ์พลังงานในประเทศและวางแผนกลยุทธ์และกำหนดแนวทางการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการสร้างความสมดุลใน 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการผลิต (Big) ด้านปริมาณสำรอง (Long) และด้านผลตอบแทนจากการลงทุน (Strong) และมีการกำหนดเป้าหมาย ดังนี้

ด้านการผลิต (Big) จากแผนการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ. ในปัจจุบัน ทั้งในเรื่องการรักษาและเพิ่มปริมาณการผลิตจากโครงการที่มีอยู่ทั้งในและต่างประเทศ ประกอบกับกลยุทธ์ในการเติบโตในอนาคตที่มีแผนงานรองรับอย่างชัดเจน โดยมีเป้าหมายกำลังการผลิต 600,000 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ในปี 2568 เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคงขององค์กร

ด้านปริมาณสำรอง (Long) กลุ่ม ปตท.สผ. มีเป้าหมายในการรักษาอัตราส่วนของปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วต่ออัตราการผลิต (R/P Ratio หรือ 1P/Production) ไม่ต่ำกว่า 7 ปี ในปี 2568

ด้านผลตอบแทนจากการลงทุน (Strong) กลุ่ม ปตท.สผ. มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจให้มียieldผลตอบแทนจากการใช้เงินลงทุน (ROCE) และต้นทุนที่ดีกว่าค่าเฉลี่ยของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม พร้อมไปกับการรักษาระดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating) ให้อยู่ในระดับเดียวกับความน่าเชื่อถือของประเทศ

กลยุทธ์ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว กลุ่ม ปตท.สผ. มีแผนการดำเนินการเชิงกลยุทธ์ ดังนี้

1. **การบริหารสินทรัพย์ที่มีอยู่:** เพิ่มอัตราการผลิตและปริมาณสำรอง จากการบริหารโครงการที่มีในปัจจุบัน (Current Assets) โดยแบ่งกลุ่มโครงการตามสถานะ (Phase) ของโครงการเป็น 3 กลุ่มดังต่อไปนี้

1.1 โครงการผลิต (Producing Assets) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งที่เป็นผู้ดำเนินการเองและร่วมทุนกับผู้ดำเนินการรายอื่น ปัจจุบันในสถานการณ์ที่ราคาน้ำมันตกต่ำลงอย่างมาก กลยุทธ์หลักนอกเหนือจากมุ่งเน้นการลงทุนเพื่อรักษาระดับปริมาณการผลิต โดยนำเทคโนโลยีมาใช้เพิ่มประสิทธิภาพและความมั่นคงในการผลิตและเพิ่มปริมาณสำรองปิโตรเลียมหรือการผลิตอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทยังพิจารณาโครงการและแผนงานที่จะดำเนินการต่าง ๆ อย่างรอบคอบ โดยเน้นเรื่องการลงทุนที่เหมาะสมและคุ้มค่าการลงทุนที่ราคาน้ำมันปัจจุบัน หากโครงการหรือแผนงานใดไม่ผ่านจุดคุ้มทุน จะมีขบวนการลดต้นทุน ชะลอหรือยกเลิกไปก่อน

1.2 โครงการพัฒนา (Development Assets) ซึ่งจะเพิ่มระดับการผลิตและปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วเพื่อทดแทนโครงการผลิตที่จะมีกำลังการผลิตลดลงในอนาคต โดยมุ่งเน้นการบริหารโครงการให้แล้วเสร็จตามแผน ตารางงานและงบประมาณ สามารถสร้างรายได้และมีผลคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ภายใต้ราคาน้ำมันที่ลดลงในปัจจุบัน

1.3 โครงการสำรวจ (Exploration Assets) ซึ่งมีความสำคัญต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของกลุ่ม ปตท.สผ. ทั้งในแง่ของการเพิ่มปริมาณสำรองและการผลิตในอนาคต โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการการลงทุนในภาพรวมของโครงการสำรวจต่าง ๆ ให้มีความสมดุล และเพิ่มการใช้เทคโนโลยีและขีดความสามารถของบุคลากรให้สามารถดำเนินงานการสำรวจให้มีอัตราความสำเร็จ (Success Rate) ที่สูงขึ้น

2. **กลยุทธ์การเติบโตและสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืน:** ได้แก่ การสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืน โดยการบริหารการลงทุน (Portfolio Rationalization) อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งประกอบด้วยการขยายการลงทุน (Growth) ด้วยการลงทุนในโครงการสำรวจใหม่ (New Exploration Acreage) การเข้าซื้อและควบรวมกิจการ ((Merger and Acquisition หรือ M&A) ซึ่งเน้นการเข้าซื้อและควบรวมกิจการโครงการที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มในอนาคตหรือที่อยู่ในช่วงเริ่มต้นของการผลิตเพื่อให้สามารถเพิ่มกำลังการผลิตและปริมาณสำรองได้ในทันที และการลงทุนในพื้นที่เป้าหมายหลักที่มีความสำคัญในเชิงกลยุทธ์ (Growth Platform) และการขายกิจการ (Divestment) หรือลดสัดส่วนการลงทุน (Farm-down) เพื่อบริหารผลตอบแทน

และความเสี่ยงในภาพรวมให้มีความสอดคล้องกับทิศทางการลงทุนของบริษัท โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกด้านอย่างสมดุล การดำเนินงานอย่างเป็นมิตรต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ยึดมั่นต่อการเป็นบรรษัทภิบาล

3. การพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร: การเพิ่มประสิทธิภาพและสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจโดยการลดต้นทุนทั้ง Lifting Cost และ Finding and Development Cost เพื่อเพิ่มผลตอบแทนในการลงทุน โดยการพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร (Capability Enablers) นับเป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งที่จะนำกลุ่ม ปตท.สผ. ไปสู่การดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกลุ่ม ปตท.สผ. ได้เร่งพัฒนาความสามารถขององค์กรในด้านต่าง ๆ ดังนี้

3.1 ด้านการจัดหาเงินทุนและการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน กลุ่ม ปตท.สผ. ได้วางแผนการจัดหาเงินทุนให้สอดคล้องกับแผนการลงทุนเพื่อรักษาระดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating) ไว้ในระดับเดียวกับประเทศ โดยคำนึงถึงการบริหารการจัดหาเงินและการลงทุนให้สัดส่วนทางการเงินต่าง ๆ เช่น หนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และหนี้สินต่อปริมาณสำรอง มีความเหมาะสม รวมถึงการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน ทั้งทางด้านอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย และสภาพคล่องของบริษัท ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพการบริหารเงินและบัญชีเพื่อก้าวไปสู่ระดับ World Class Finance อาทิ การจัดตั้งศูนย์บริหารเงิน (Treasury Center) และ In-House Financial Academy อีกทั้งยังดำเนินงานด้านการดูแลต้นทุนด้านต่าง ๆ ให้เหมาะสมและเกิดประสิทธิภาพ (โครงการ SAVE to be SAFE) เพื่อลดต้นทุนการดำเนินการในระยะสั้นและระยะยาว

3.2 ด้านการเร่งพัฒนาองค์ความรู้ เทคโนโลยีและความสามารถด้านงานวิจัยพัฒนาขององค์กร กลุ่ม ปตท.สผ. ได้จัดทำแผนการพัฒนาขีดความสามารถและเทคโนโลยี (Capability and Technology Development Roadmap) ให้สอดคล้องกับแผนการเติบโตของกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อรองรับงานสำคัญที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายการเจริญเติบโตตามแผนกลยุทธ์ รวมทั้งการจัดตั้ง Research and Development Technology Center เพื่อเป็นแหล่งค้นคว้าวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ขององค์กร

3.3 ด้านการพัฒนาระบบ กระบวนการทำงาน กลุ่ม ปตท.สผ. ได้พัฒนาระบบกระบวนการทำงานและปรับปรุงโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนธุรกิจที่จะมีการลงทุนและดำเนินงานในต่างประเทศมากขึ้น เช่น การจัดโครงสร้างและโมเดลสำหรับการดำเนินธุรกิจในประเทศ (Global Operating Model/Organization) การจัดการระบบและมาตรฐานการทำงานต่าง ๆ (Management Systems) ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการเติบโตในอนาคต

3.4 ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาองค์กร เพื่อให้มีขีดความสามารถที่แข่งขันได้ในระดับสากล เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับอนาคตที่กลุ่ม ปตท.สผ. จะลงทุนและดำเนินงานในต่างประเทศมากขึ้น โดยการจัดหาบุคลากรให้เพียงพอ การพัฒนาความสามารถและภาวะผู้นำของบุคลากร รวมไปถึงการรักษาบุคลากรให้ปฏิบัติงานกับองค์กรอย่างต่อเนื่องด้วยการสร้างความผูกพัน

ของพนักงานที่มีต่อองค์กร ตลอดจนปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมขององค์กร (Corporate Values & Culture) ในด้านต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นในด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development) ซึ่งจะส่งผลให้บริษัท ได้รับการยอมรับและปกป้องจากทางสังคมในทุก ๆ พื้นที่ปฏิบัติการ (License to Operate) ด้าน Governance, Risk, Control & Compliance (GRC) เพื่อดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Safety, Security, Health and Environment หรือ SSHE) เป็นต้น

ขั้นตอนหรือกระบวนการการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท

คณะกรรมการ ปตท.สผ. พิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัททุกปี โดยจะมีการประชุมคณะกรรมการ เพื่อร่วมปรึกษาหารือกับฝ่ายจัดการในการทบทวนและกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องกับสถานการณ์ขณะนั้น ทั้งนี้ กระบวนการวางแผน กลยุทธ์ได้จัดทำอย่างเป็นระบบ เริ่มจากการพิจารณาสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบันและแนวโน้มในอนาคต รวมถึงสถานการณ์ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่เปลี่ยนแปลง และผลกระทบต่อบริษัท ในแง่ของโอกาสและความเสี่ยงในการดำเนินงาน รวมทั้งหน้าที่ของการเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติที่มีหน้าที่ จัดหาปริมาณสำรองปิโตรเลียมเพื่อความมั่นคงทางพลังงานของประเทศไทย รวมทั้งมีการวิเคราะห์ สถานะการลงทุนของบริษัท ความสมดุลระหว่างผลตอบแทนกับความเสี่ยงในการลงทุน เพื่อกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ และทิศทางการดำเนินการเชิงกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ให้สอดคล้องกับ การเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจที่เกิดขึ้น หลังจากนั้น ฝ่ายจัดการจะรับแนวนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ ดังกล่าวมาใช้ในการกำหนดแผนงาน งบประมาณ และดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานประจำปี และนำกลับมา เสนอต่อคณะกรรมการเพื่อให้พิจารณาทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงาน พร้อมทั้งอนุมัติแผนงาน งบประมาณ และดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานประจำปีถัดไป

นอกจากนี้ หลังจากคณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้พิจารณาอนุมัติวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ ในการดำเนินงาน ฝ่ายจัดการจะมีการสื่อสารและถ่ายทอดทิศทางการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์และเป้าหมาย องค์กรที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกคน เพื่อสื่อสารและสร้างความ เข้าใจร่วมกัน ซึ่งจะนำไปสู่การกำหนดแผนงานย่อยและการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับเป้าหมาย แผนงานรวม และค่านิยมขององค์กร ทำให้สามารถบรรลุเป้าหมายของบริษัท

การปรับทิศทางกลยุทธ์ธุรกิจภายใต้ภาวะราคาน้ำมันที่ลดลง

เนื่องด้วยระดับราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกได้ปรับตัวลดลงต่อเนื่องจากปี 2557 มาอยู่ที่ ช่วงราคา 40-60 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล และมีราคาที่ผันผวนตลอดทั้งปี 2558

ด้วยสถานการณ์ดังกล่าว ปตท.สผ. จึงมีการปรับแผนกลยุทธ์และแผนงานในภาวะราคาน้ำมันที่ลดลง เพื่อรักษาความสมดุลระหว่างการเติบโตของธุรกิจและผลประกอบการให้มีความยั่งยืนใน ระยะยาว ดังต่อไปนี้

- โครงการที่มีการผลิตแล้ว ให้ลดค่าใช้จ่ายแต่ยังคงให้สามารถรักษาระดับการผลิต
- โครงการที่กำลังพัฒนา มีการปรับการลงทุน (Final Investment Decision) สำหรับโครงการที่มีต้นทุนในการพัฒนาสูง
- โครงการสำรวจ เลือกลงทุนในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงต่ำ
- การเติบโตจากการเข้าซื้อกิจการ (Merger and Acquisition หรือ M&A) เลือกลงทุนในโครงการที่มีการผลิตหรือใกล้จะมีการผลิตแล้ว เพื่อเพิ่มปริมาณสำรองและรายได้ให้กับบริษัทในระยะสั้น
- ค่าใช้จ่ายสำนักงาน มีการลดค่าใช้จ่ายในด้านค่าที่ปรึกษา ค่าเดินทาง และค่าเทคโนโลยีสารสนเทศ

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้วิเคราะห์ผลกระทบจากราคาน้ำมันในระดับต่าง ๆ มาช่วยในการตัดสินใจลงทุนพัฒนาโครงการใหม่เพื่อเพิ่มความมั่นใจในการลงทุนมากขึ้น โดยปัจจุบันมี 6 โครงการ ได้แก่ โครงการคอนแทร์ค 4 (แหล่งอูบล) โครงการโมซัมบิก โรมา ออฟชอร์ แอเรีย วัน โครงการแอลจีเรีย ฮาสลิ เบอร์ ราเคซ โครงการฟิที่ฟิ ออสตราเลเซีย (แหล่งแคช/เมเปิล) โครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์ และโครงการเมียนมาร์ เอ็ม 3 นอกจากนี้ ปตท.สผ. มีทิศทางในการดำเนินการด้าน M&A ที่รอบคอบมากยิ่งขึ้น โดยพิจารณาโอกาสในการสร้างมูลค่าเพิ่มและความมั่นคงทางด้านพลังงาน เพื่อมุ่งเน้นการรักษาฐานการผลิตภายในประเทศที่แข็งแกร่งและมองหาโอกาสการลงทุนในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ในพื้นที่ที่ ปตท.สผ. มีศักยภาพสูงในการดำเนินการ และเลือกพิจารณาลงทุนในประเทศอื่น ๆ ที่เป็นไปตามแผนกลยุทธ์การเติบโตขององค์กร อาทิเช่น สหรัฐอเมริกา

เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายการเติบโตของบริษัท ปตท.สผ. ได้มุ่งเน้นการพัฒนาเทคโนโลยีการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและความสามารถในการดำเนินงานต่าง ๆ ได้แก่

1. ทรัพยากรที่แตกต่างจากธรรมดา (Unconventional Resources)
2. การเพิ่มระดับการผลิต (Enhance More Production)
3. การเพิ่มความสำเร็จในการสำรวจ (Exploration Success)
4. การพัฒนาโครงการน้ำลึก (Develop Deep Water)
5. เทคโนโลยีเพื่อสิ่งแวดล้อม (Green Practices)

1.2 การบริหารจัดการความยั่งยืนของ ปตท.สผ

1.2.1 ภาพรวมการบริหารจัดการความยั่งยืนของ ปตท.สผ.

การบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustainability Management) ของ ปตท.สผ. คือ การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นส่วนหนึ่งของการตัดสินใจทางธุรกิจเพื่อให้เป็นที่ยอมรับจากนักลงทุน ผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมธุรกิจ รัฐบาลของประเทศที่บริษัทเข้าลงทุน ชุมชน รวมถึงพนักงานของ ปตท.สผ. โดยบริษัทได้พัฒนากระบวนการทำงานต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องทั้งในด้านธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพในการทำงานเพิ่มขึ้น เพื่อนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยการกำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนการดำเนินงาน โดยจะต้องมีการจัดสรรงบประมาณอย่างเหมาะสม การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) การกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Control & Compliance) การคิดค้นเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มผลผลิต และลดค่าใช้จ่าย และสร้างพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งสิ่งเหล่านี้จะช่วยสร้างคุณค่าให้กับองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ทั้งนี้ ปตท.สผ. ใช้ Dow Jones Sustainability Index (DJSI) เป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรในระดับสากล โดยในปี 2558 ปตท.สผ. ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ระดับโลกในกลุ่มน้ำมันและก๊าซติดต่อกันเป็นปีที่ 2 และมีเป้าหมายที่จะรักษาสถานะการเป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนี DJSI ไว้อย่างต่อเนื่อง

1.2.2 การประเมินประเด็นที่สำคัญต่อความยั่งยืน

ปตท.สผ. ได้ประเมินประเด็นที่สำคัญต่อความยั่งยืนโดยทำงานร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอก ภายใต้กรอบ Global Reporting Initiative (GRI G4) Sustainability Reporting Guideline: Oil and Gas Sector Supplement (OGSS) และกรอบ SASB Materiality MapTM และ DJSI เพื่อระบุประเด็นและจัดลำดับความสำคัญของประเด็นการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อองค์กร ซึ่งเป็นแนวทางการรายงานที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากลที่ครอบคลุมประเด็นสำคัญด้านธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยรวมถึงการทบทวนความเสี่ยงและโอกาสที่มีอยู่อย่างมีระบบตามวงจรประจำปี ทั้งนี้ ในปี 2558 ผลของการคัดกรองประเด็นที่มีความสำคัญบางเรื่องได้ถูกนำไปใช้เป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัทปี 2558 อีกด้วย โดยประเด็นที่มีความสำคัญในปี 2558 ได้แก่

ด้านธุรกิจ

- การดำเนินงานทางธุรกิจสู่ความยั่งยืน
- การบริหารความเสี่ยงคู่ค้า
- การบริหารความเสี่ยง

ด้านสังคม

- การพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร
- การสรรหาและรักษาพนักงานที่มีความสามารถ
- สิทธิแรงงาน
- ความปลอดภัย มั่นคง และอาชีวอนามัย
- ความปลอดภัยในกระบวนการผลิตและความเชื่อมั่นของโครงการ
- การบริหารความมั่นคงและเหตุฉุกเฉิน
- การบริหารจัดการผลกระทบต่อชุมชน
- การพัฒนาชุมชน

ด้านสิ่งแวดล้อม

- การป้องกันการรั่วไหลสู่สิ่งแวดล้อม
- ประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม
- การบริหารจัดการน้ำ
- ความหลากหลายทางชีวภาพ
- การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

โครงสร้างการทบทวนการคัดกรองประเด็นสำคัญปี 2558 ของบริษัท สะท้อนมุมมองที่สำคัญทั้งในด้านธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และตรงกับความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียเพื่อจัดทำเนื้อหาในรายงาน โดยมีกระบวนการที่สำคัญโดยสังเขป ได้แก่ การระบุประเด็นสำคัญต่อ ปตท.สผ. การกำหนดขอบเขตการรายงาน การจัดลำดับความสำคัญของประเด็น และการนำเสนอผลที่ได้ต่อคณะทำงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Working Team) และคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Council) เพื่อทบทวนและอนุมัติเนื้อหาในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งสามารถหารายละเอียดเพิ่มเติมได้ตามลิงค์นี้ <http://www.pttep.com/th/Sustainable%20Development/Disclosure/Approach%20to%20Reporting.aspx>

1.2.3 การมีส่วนร่วมในการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสังคม

ปตท.สผ. มีพันธกิจในการสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับสังคม ควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และมีวิสัยทัศน์ที่จะเป็นบริษัทสำรวจและผลิตปิโตรเลียมชั้นนำในเอเชียที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีและหัวใจสีเขียว

ปตท.สผ. จึงได้มุ่งเน้นการสำรวจและผลิตพลังงานให้กับสังคม โดยมีการผลิตปิโตรเลียมในรูปแบบของก๊าซธรรมชาติเป็นอัตราส่วนที่สูงถึงร้อยละ 70 เมื่อเทียบกับการผลิตปิโตรเลียมอื่น ๆ เช่น น้ำมัน เป็นต้น ก๊าซธรรมชาติเป็นพลังงานที่มีสัดส่วนของคาร์บอนน้อยกว่าเชื้อเพลิงฟอสซิล (Fossil Fuels) ชนิดอื่น ๆ และมีคุณสมบัติเป็นก๊าซ ทำให้การเผาไหม้สมบูรณ์และปริมาณไอเสียที่ปล่อยออกจากเครื่องยนต์ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติมีปริมาณต่ำกว่าเชื้อเพลิงชนิดอื่น อีกทั้งไม่ก่อให้เกิดควันดำหรือสารพิษที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพของประชาชน จึงสามารถลดปัญหามลพิษทางอากาศซึ่งนับวันจะทวีความรุนแรงมากขึ้น นอกจากนี้ ก๊าซธรรมชาติยังเป็นเชื้อเพลิงราคาถูกที่ช่วยสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคมอีกด้วย ในปีที่ผ่านมา ปตท.สผ. ขายก๊าซธรรมชาติเป็นปริมาณทั้งสิ้น 222,057 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน (Barrel of Oil Equivalent Per Day หรือ BOED) หรือ 81,050,000 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบทั้งปี หรือร้อยละ 32 ของปริมาณความต้องการก๊าซธรรมชาติทั้งหมดในประเทศ ซึ่งคิดเป็นมูลค่า 118,486 ล้านบาท

1.2.4 การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม

ปตท.สผ. มีการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมตามแผนงานด้านความยั่งยืน (Sustainable Development Roadmap) ซึ่งในปีที่ผ่านมา มีการดำเนินงานที่สำคัญด้านสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การดำเนินโครงการลดการรั่วไหลของก๊าซมีเทนในกระบวนการผลิตน้ำมัน การนำความร้อนเหลือทิ้งจากเครื่องกำเนิดไฟฟ้ามาใช้ผลิตไอน้ำ และการติดตั้งระบบการนำก๊าซส่วนเกินจากกระบวนการผลิตกลับเข้าสู่ระบบเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในพื้นที่โครงการเอส 1 และในพื้นที่แหล่งบงกชใต้ ได้มีโครงการนำก๊าซไฮโดรคาร์บอนกลับเข้าสู่กระบวนการผลิต ส่วนโครงการอาทิตย์ได้ดำเนินการเปิดการทำงานของเครื่องสูบน้ำทะเลบางส่วนที่ใช้หล่อเย็นเครื่องจักร นอกจากนี้ ยังมีโครงการจากการบริหารจัดการกองเรือส่งกำลังบำรุง (Logistics Fleet Management) ซึ่งโครงการทั้งหมดในปีนี้สามารถประมาณการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ถึง 227,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี และสามารถลดค่าใช้จ่ายโดยประมาณในการดำเนินงานได้ถึง 640,000,000 บาทต่อปี ทั้งนี้ บางโครงการ ได้แก่ การดำเนินโครงการลดการรั่วไหลของก๊าซมีเทนในกระบวนการผลิต โครงการนำก๊าซไฮโดรคาร์บอนกลับเข้าสู่กระบวนการผลิตในแหล่งบงกชใต้ ซึ่งสามารถสร้างรายได้เพิ่มให้แก่บริษัทโดยคิดเป็นมูลค่ารวมโดยประมาณ 680,000,000 บาทต่อปี การติดตั้งระบบการนำก๊าซส่วนเกินจากกระบวนการผลิตกลับเข้าสู่ระบบเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ที่แหล่งเสาเดียว โครงการเอส 1 ซึ่งเป็นโครงการภายใต้กลไกการพัฒนาที่สะอาด (Clean Development Mechanism หรือ CDM) ซึ่งปัจจุบันได้รับการจดทะเบียนเป็น Certified Emissions Reductions (CERs) หรือคาร์บอนเครดิตภายใต้ UNFCCC เรียบร้อยแล้ว และสามารถคิดเป็นรายได้เพิ่มถึง 3,400,000 บาทให้แก่บริษัทหากนำมาขายในตลาดคาร์บอน เช่น โครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T-VER)

นอกจากนั้น ปตท.สผ. ยังมีโครงการ ปตท.สผ. ปลูกป่าลดภาวะโลกร้อน ซึ่งริเริ่มขึ้นตั้งแต่ปี 2556 เพื่อมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงสังคมและ

สิ่งแวดล้อม ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับชุมชนรอบพื้นที่ป่า โดยพิจารณาเลือกพื้นที่ที่สามารถเพิ่มศักยภาพให้มีความสมบูรณ์เพียงพอกับการที่จะให้ชุมชนใกล้เคียงมาใช้ประโยชน์จากพื้นที่ป่าอย่างยั่งยืน และการจ้างงานคนในพื้นที่เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจท้องถิ่น โครงการนี้สามารถสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่ชุมชนบริเวณรอบพื้นที่ป่าจำนวนทั้งสิ้น 124,590,000 บาท ผ่านการจ้างแรงงานในท้องถิ่นจำนวน 306 คู่สัญญา และคาดว่าจะสามารถลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกทั้งหมดได้จำนวน 331,800 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าในปี 2565 อีกด้วย นอกจากนี้ การดำเนินงานพัฒนาโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. ได้ดำเนินการอย่างมีความรับผิดชอบต่อตามกฎหมายในแต่ละพื้นที่ ตลอดจนขั้นตอนการปฏิบัติงานของบริษัทที่เคร่งครัดสอดคล้องกับข้อกำหนดของบรรษัทการเงินระหว่างประเทศไอเอฟซี (International Finance Corporation หรือ IFC) เพื่อป้องกันผลกระทบที่จะเกิดต่อชุมชน โดย ปตท.สผ. เชื่อว่าความพยายามเหล่านี้จะทำให้เกิดการยอมรับของสังคมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเป็นการป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบที่สำคัญต่อทั้งสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งถือเป็นการลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของ ปตท.สผ. ในทางอ้อมอีกด้วย

1.3 พัฒนาการและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2558

ในปี 2558 นับว่าเป็นปีที่กลุ่ม ปตท.สผ. มีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนตามกลยุทธ์การบริหารและกลั่นกรองการลงทุน (Portfolio Management) ในหลาย ๆ โครงการและความสำเร็จในการดำเนินงานของโครงการปัจจุบัน โดยมีรายละเอียดที่สำคัญแบ่งตามภูมิภาคได้ดังต่อไปนี้

โครงการในประเทศไทย

ในเดือนพฤษภาคม 2558 บริษัทได้จัดตั้งบริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 10,000,000 บาท เพื่อเป็นศูนย์กลางในการบริหารจัดการด้านการเงินของกลุ่ม ปตท.สผ.

ในเดือนมิถุนายน 2558 บริษัทได้รับหนังสืออนุมัติการคืนพื้นที่แปลงสัมปทานของโครงการ เอ 4/48 และเอ 5/48 จากกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติเรียบร้อยแล้ว

ในเดือนพฤศจิกายน 2558 บริษัทได้ยื่นหนังสือแจ้งขอคืนพื้นที่ทั้งหมดของแปลงสำรวจหมายเลขแอล 28/48 ซึ่งมีพื้นที่ครอบคลุมจังหวัดชัยภูมิและขอนแก่น โดยบริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 70 ปัจจุบันอยู่ระหว่างรอการอนุมัติจากกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ

โครงการในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2558 ปตท.สผ. และผู้ร่วมทุนได้รับอนุมัติจากรัฐบาลอินโดนีเซียในการยุติการสำรวจและคืนพื้นที่แปลงสำรวจในโครงการอินโดนีเซีย ซาดัง

ในเดือนพฤษภาคม 2558 บริษัทยื่นขอยุติการสำรวจและคืนพื้นที่แปลงสำรวจในโครงการอินโดนีเซีย มาลุนด้า และโครงการอินโดนีเซีย เซาท์ มาเนดาร์ ปัจจุบันอยู่ระหว่างรอหนังสืออนุมัติอย่างเป็นทางการจากรัฐบาลอินโดนีเซีย

ในเดือนสิงหาคม 2558 บริษัทได้มีการโอนสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 20 ในโครงการเมียนมาร์ พีเอสซี จี และอีพี 2 ให้กับบริษัทย่อยของบริษัท Mitsui Oil Exploration Co., Ltd. (MOECO) และบริษัท PALANG SOPHON OFFSHORE PTE. LTD. ทำให้สัดส่วนการร่วมลงทุนลดลงจากร้อยละ 90 เป็นร้อยละ 70

ในเดือนธันวาคม 2558 รัฐบาลสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์อนุมัติการยุติการลงทุนของผู้ร่วมทุนอื่นในโครงการเมียนมาร์ เอ็ม 11 ส่งผลให้ ปตท.สผ. ถือสัดส่วนการลงทุนในโครงการดังกล่าว เป็นร้อยละ 100 นอกจากนี้ บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนในโครงการเมียนมาร์ เอ็มโอจีอี 3 โดยการโอนสิทธิการถือสัดส่วนร้อยละ 10 ให้กับบริษัทย่อยของบริษัท Mitsui Oil Exploration Co., Ltd. (MOECO) และได้รับการอนุมัติจากรัฐบาลสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์แล้ว ส่งผลให้สัดส่วนการร่วมลงทุนลดลงจากร้อยละ 85 เป็นร้อยละ 75

โครงการในแอฟริกาและตะวันออกกลาง

ในเดือนกรกฎาคม 2558 รัฐบาลเคนยาอนุมัติการคืนสิทธิการลงทุนในโครงการเคนยา แอล 10 เอ นอกจากนี้ บริษัทได้ขอยุติการลงทุนในโครงการโมซัมบิก โรมา ออนชอร์ โดยจะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับการอนุมัติจากรัฐบาลสาธารณรัฐโมซัมบิก

ในเดือนกันยายน 2558 ผู้ร่วมทุนทุกรายเห็นชอบในการคืนพื้นที่แปลงสัมปทานเคนยา แอล 5 และ แอล 7 ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงชื่อโครงการเป็นโครงการเคนยา แอล 11 เอ, แอล 11 บี และ แอล 12 โดยมีผลในเดือนกันยายน 2558

ในเดือนตุลาคม 2558 โครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี ได้เริ่มดำเนินการผลิตน้ำมันดิบ โดยปัจจุบันมีอัตราการผลิตประมาณ 20,000 บาร์เรลต่อวัน และจำหน่ายน้ำมันดิบครั้งแรกในไตรมาสที่ 4 ของปี 2558

1.4 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.4.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ปตท.สผ. ประกอบธุรกิจหลักด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในและต่างประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมจำนวน 38¹ โครงการใน 11 ประเทศ โดยอยู่ในระยะการสำรวจ 14 โครงการ และระยะการผลิต 24 โครงการ แบ่งตามประเทศได้ดังนี้

¹ ไม่รวมโครงการที่ ปตท.สผ. แจ้งขอคืนสิทธิการลงทุนและอยู่ระหว่างรอการอนุมัติจากรัฐบาลของแต่ละโครงการอีก 5 โครงการ ได้แก่ (1) โครงการอินโดนีเซีย เซไม์ ทู (2) โครงการอินโดนีเซีย มาลินด้า (3) โครงการอินโดนีเซีย เซาท์ มานดาร์ (4) โครงการโมซัมบิก โรมา ออนชอร์ และ (5) โครงการแอล 28/48

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ระยะการดำเนินงาน	ที่ตั้ง	สัดส่วนการร่วมทุน	ผู้ดำเนินการ
ประเทศไทย 14 โครงการ ได้แก่					
1	โครงการบงกช	ผลิต	อ่าวไทย	44.4445%	ปตท.สผ.
2	โครงการเอส 1	ผลิต	ภาคกลางตอนบน	100%	ปตท.สผ.
3	โครงการพีทีทีอียู 1	ผลิต	ภาคกลาง	100%	ปตท.สผ.
4	โครงการบี 6/27	ผลิต	อ่าวไทย	60% ²	ปตท.สผ.
5	โครงการอาทิตย์	ผลิต	อ่าวไทย	80%	ปตท.สผ.
6	โครงการแอล 22/43	ผลิต	ภาคกลางตอนบน	100%	ปตท.สผ.
7	โครงการแอล 53/43 และแอล 54/43	ผลิต	ภาคกลาง	100%	ปตท.สผ.
8	โครงการอี 5	ผลิต	ภาคตะวันออก เฉิงเหินอู	20%	ExxonMobil
9	โครงการคอนแทร์ค 3	ผลิต	อ่าวไทย	5%	Chevron
10	โครงการคอนแทร์ค 4	ผลิต	อ่าวไทย	60%	Chevron
11	โครงการจี 4/43	ผลิต	อ่าวไทย	21.375%	Chevron
12	โครงการสินภู่ออม	ผลิต	ภาคตะวันออก เฉิงเหินอู	55%	ปตท.สผ.
13	โครงการบี 8/32 และ 9 เอ	ผลิต	อ่าวไทย	25%	Chevron
14	โครงการจี 4/48	ผลิต	อ่าวไทย	5%	Chevron
พื้นที่คาบเกี่ยว 2 โครงการ ได้แก่					
1	โครงการจี 9/43	สำรวจ	ไทย-กัมพูชา	100%	ปตท.สผ.
2	โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย	ผลิต	ไทย-มาเลเซีย	50%	CPOC
ต่างประเทศ 22 โครงการ ได้แก่					
สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์					
1	โครงการเมียนมาร์ เอ็ม 3	สำรวจ	อ่าวเมะตะมะ	80%	ปตท.สผ.
2	โครงการเมียนมาร์ เอ็ม 11	สำรวจ	อ่าวเมะตะมะ	100%	ปตท.สผ.

² ผู้ร่วมทุนอื่นในโครงการบี 6/27 ได้ขอยุติการลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 40 ซึ่งจะมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ตามสัญญาร่วมทุน ทั้งนี้ อยู่ระหว่างการอนุมัติจากกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ระยะการดำเนินงาน	ที่ตั้ง	สัดส่วนการร่วมทุน	ผู้ดำเนินการ
3	โครงการชอติแก้ว	ผลิต	อ่าวมะตะมะ	80%	ปตท.สผ.
4	โครงการยาดานา	ผลิต	อ่าวมะตะมะ	25.5%	TOTAL
5	โครงการเยตากูน	ผลิต	อ่าวมะตะมะ	19.31784%	Petronas
6	โครงการเมียนมาร์ ฟิเอสซี จี และอีพี 2	สำรวจ	บนบก	70%	ปตท.สผ.
7	โครงการเมียนมาร์ MD-7 และ MD-8	สำรวจ	ทะเลอันดามัน	100%	ปตท.สผ.
8	โครงการเมียนมาร์ เอ็มไอจี 3	สำรวจ	บนบก	75%	ปตท.สผ.
เวียดนาม					
9	โครงการเวียดนาม 9-2	ผลิต	นอกชายฝั่ง	25%	HV JOC
10	โครงการเวียดนาม 16-1	ผลิต	นอกชายฝั่ง	28.5%	HL JOC
11	โครงการเวียดนาม บี และ 48/95	สำรวจ	นอกชายฝั่ง	8.5%	Petrovietnam
12	โครงการเวียดนาม 52/97	สำรวจ	นอกชายฝั่ง	7%	Petrovietnam
อินโดนีเซีย					
13	โครงการนาทูน่า ซี เอ	ผลิต	นอกชายฝั่ง	11.5%	Premier Oil
โอมาน					
14	โครงการโอมาน 44	ผลิต	บนบก	100%	ปตท.สผ.
แอลจีเรีย					
15	โครงการแอลจีเรีย ฮาสลิ เบอร์ ราเคซ	สำรวจ	บนบก	24.5%	ปตท.สผ.
16	โครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี	ผลิต	บนบก	35%	GBRS
ออสเตรเลีย					
17	โครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย	ผลิต	นอกชายฝั่ง	20 - 100% ³	ปตท.สผ.
แคนาดา					
18	โครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์	สำรวจ	บนบก	100%	ปตท.สผ.
โมซัมบิก					
19	โครงการโมซัมบิก โรกูมา ออฟฟ شور แอเรีย วัน	สำรวจ	นอกชายฝั่ง	8.5%	Anadarko

³ โครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย มีแปลงสัมปทานหลายแปลง ซึ่งแต่ละแปลงมีสัดส่วนการร่วมทุนระหว่าง 20 - 100%

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ระยะการดำเนินงาน	ที่ตั้ง	สัดส่วนการร่วมทุน	ผู้ดำเนินการ
เคนยา					
20	โครงการเคนยา แอล 11 เอ, แอล 11 บี และแอล 12 ⁴	สำรวจ	นอกชายฝั่ง	10%	Anadarko
บราซิล					
21	โครงการบารารินเนียส เอฟ 1	สำรวจ	นอกชายฝั่ง	25%	BG Brasil
22	โครงการบราซิล บีเอ็ม อีเอส 23	สำรวจ	นอกชายฝั่ง	20%	Petrobras

โครงการหลักที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

ข้อมูลและกิจกรรมหลักในปี 2558 ของแต่ละโครงการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้ ทั้งนี้ ตัวเลขปริมาณการผลิตและปริมาณการขายที่กล่าวถึงในหัวข้อนี้ แสดงปริมาณการผลิตและปริมาณการขายทั้งหมดของโครงการ

1) **โครงการในประเทศไทย** ปตท.สผ. มีโครงการในประเทศไทย ซึ่งรวมถึงพื้นที่คาบเกี่ยวจำนวน 16 โครงการ ซึ่งโครงการส่วนใหญ่เป็นโครงการที่ดำเนินการผลิตแล้ว (Producing Phase) ทั้งในอ่าวไทยและบนบก โดยในปี 2558 ปตท.สผ. ได้ดำเนินกิจกรรมที่สำคัญดังนี้

โครงการบงกช

โครงการบงกช ตั้งอยู่ทางตอนใต้ของอ่าวไทย เป็นแหล่งก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ที่สุดในอ่าวไทย ประกอบด้วยแหล่งบงกชเหนือและแหล่งบงกชใต้ บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 44.4445 และเป็นผู้ดำเนินการ โครงการได้เริ่มการผลิตมาตั้งแต่ปี 2536 และบริษัทขายก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทที่ผลิตจากแหล่งบงกชทั้งหมดให้แก่ ปตท. ภายใต้เงื่อนไข Take or Pay ตามสัญญาซื้อขายระยะยาว

ในปี 2558 โครงการได้เจาะหลุมสำรวจและหลุมประเมินผล รวมถึงติดตั้งแท่นผลิตพร้อมเจาะหลุมพัฒนาเพื่อรักษาระดับการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยโครงการบงกชมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติที่ 905 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือ 147,266 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของคอนเดนเสทที่ 27,678 บาร์เรลต่อวัน โดยก๊าซธรรมชาติจากโครงการบงกชคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 25 ของปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติในประเทศไทย ซึ่งนับเป็นความสำเร็จของ ปตท.สผ. ที่สามารถตอบสนองความต้องการใช้พลังงานภายในประเทศที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

⁴ ผู้ร่วมทุนทุกรายเห็นชอบในการคืนพื้นที่สัมปทานของโครงการเคนยา แอล 5 และ แอล 7 ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงชื่อโครงการเป็นโครงการเคนยา แอล 11 เอ, แอล 11 บี และแอล 12

โครงการเอส 1

โครงการเอส 1 เป็นแหล่งน้ำมันดิบบนบกที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย มีพื้นที่ครอบคลุมใน จังหวัดกำแพงเพชร จังหวัดสุโขทัย และจังหวัดพิษณุโลก บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ ผลิตก๊าซที่ผลิตจากโครงการ ประกอบด้วยน้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ และก๊าซปิโตรเลียมเหลว โดยน้ำมันดิบที่ผลิตได้จะถูกขายให้แก่ ปตท. ซึ่งจะถูกขนส่งด้วยรถบรรทุกและรถไฟไปที่โรงกลั่นไทยออยล์ โรงกลั่นบางจาก บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ส่วนก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จะผ่านกระบวนการแยกก๊าซปิโตรเลียมเหลว หลังจากนั้นจะถูกขายให้แก่ ปตท. เพื่อส่งต่อไปให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นเชื้อเพลิงสำหรับการผลิตกระแสไฟฟ้าส่วนหนึ่ง และเพื่อผลิต NGV อีกส่วนหนึ่ง

ในปี 2558 โครงการได้เจาะหลุมสำรวจและหลุมประเมินผล รวมทั้งหลุมผลิตเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องและจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมในพื้นที่การผลิตเดิมและแหล่งผลิตใหม่อื่นๆ ทั้งนี้ โครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของน้ำมันดิบที่ 29,021 บาร์เรลต่อวัน ปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติที่ 26 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือ 4,907 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่ 264 เมตริกตันต่อวัน (หรือ 2,192 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) โดยโครงการสามารถรักษาสถานะการผลิตอยู่ในระดับนี้เป็นผลจากการเจาะหลุมผลิตใหม่ รวมถึงการทำ Artificial lift และ Waterflooding

โครงการพีทีทีอีพี 1

โครงการพีทีทีอีพี 1 ตั้งอยู่ในจังหวัดสุพรรณบุรีและจังหวัดนครปฐม บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ โดยน้ำมันดิบที่ผลิตจากโครงการจะถูกขนส่งไปยังโรงกลั่นบางจาก

ในปี 2558 โครงการสามารถเพิ่มอัตราการผลิตน้ำมันดิบจากการทำ Pilot Enhanced Oil Recovery ที่แหล่งอู่ทอง โดยมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของน้ำมันดิบเท่ากับ 386 บาร์เรลต่อวัน

โครงการบี 6/27

โครงการบี 6/27 ตั้งอยู่ในอ่าวไทย ห่างจากชายฝั่งทะเลของจังหวัดชุมพร บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 60 ในสัมปทานและเป็นผู้ดำเนินการ โดยบริษัทได้ขอยุติการลงทุนของผู้ร่วมทุน บริษัท JX Nippon Oil & Gas Exploration Corporation ซึ่งถือสัดส่วนร้อยละ 40 ทั้งนี้ อยู่ในระหว่างการอนุมัติจากกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ

ในปี 2558 โครงการได้เสร็จสิ้นการเจาะหลุมสำรวจ NKW-N01 แต่ไม่พบศักยภาพเชิงพาณิชย์ ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการดำเนินการศึกษารณีวิทยาและศักยภาพของปิโตรเลียมในพื้นที่ที่เคยมีการผลิตปิโตรเลียมรวมทั้งโครงสร้างศักยภาพอื่นๆ

โครงการอาทิตย์

โครงการอาทิตย์ ตั้งอยู่ทางตอนใต้ของอ่าวไทย บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 80 และเป็นผู้ดำเนินการ โดยโครงการได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับ ปตท. ภายใต้เงื่อนไข Take or Pay ที่อัตราการผลิต 220 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ซึ่งเป็นอัตราที่ปรับใหม่ตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2554 หลังจากมีการทบทวนปริมาณสำรองและอัตราการผลิตที่เหมาะสมของโครงการ

ในปี 2558 โครงการมีกิจกรรมการสำรวจและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยโครงการได้เจาะหลุมประเมินผลทั้งหมด 2 หลุม และหลุมผลิตทั้งหมด 57 หลุม รวมถึงดำเนินการก่อสร้างและติดตั้งแท่นผลิต ท่อส่งก๊าซเพื่อรักษาระดับการผลิต โดยมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติที่ 213 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือ 33,763 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของคอนเดนเสทที่ 9,422 บาร์เรลต่อวัน

สำหรับโครงการจี 8/50 ซึ่งตั้งอยู่ติดกับพื้นที่ทางด้านเหนือของแปลงสัมปทานอาทิตย์ บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 80 และเป็นผู้ดำเนินการ กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติได้อนุมัติพื้นที่ผลิตพร้อมแผนพัฒนาในเดือนมีนาคม 2555 ขณะนี้โครงการอยู่ระหว่างการพัฒนาการผลิตผ่านแท่นผลิตกลางของโครงการอาทิตย์ โครงการได้เจาะหลุมพัฒนา (Development Well) 15 หลุม และคาดว่าจะเริ่มผลิตได้ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2559 โดยโครงการมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติร่วมกับโครงการอาทิตย์

โครงการแอล 22/43

โครงการแอล 22/43 ตั้งอยู่ที่จังหวัดพิษณุโลกและจังหวัดพิจิตร โดยบริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 100 และผู้ดำเนินการโครงการ ในปี 2558 โครงการได้เจาะหลุมสำรวจเพิ่มเติมในแหล่งวังไผ่สูง และได้ดำเนินการผลิตจากวังไผ่สูงเอและวังไผ่สูงบีแล้ว โดยโครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของน้ำมันดิบที่ 50 บาร์เรลต่อวัน

โครงการแอล 53/43 และ แอล 54/43

โครงการแอล 53/43 และแอล 54/43 ตั้งอยู่ที่จังหวัดสุพรรณบุรี จังหวัดกาญจนบุรี จังหวัดอยุธยา และจังหวัดอ่างทอง โดยบริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 100 และผู้ดำเนินการโครงการ โดยโครงการได้ดำเนินการผลิตตั้งแต่ปี 2553 และได้จำหน่ายน้ำมันดิบที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่โรงกลั่นบางจาก

ในปี 2558 โครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของน้ำมันดิบที่ 297 บาร์เรลต่อวัน

โครงการอี 5

โครงการอี 5 ตั้งอยู่ที่จังหวัดขอนแก่น บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 20 โดยมี ExxonMobil เป็นผู้ดำเนินการ โครงการได้เริ่มดำเนินการผลิตตั้งแต่ปลายปี 2533 โดยก๊าซธรรมชาติทั้งหมดที่ผลิตจากโครงการอี 5 จะถูกขายให้แก่ ปตท. ภายใต้เงื่อนไข Take-or-Pay ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว โดย ปตท. จะทำการขนส่งไปยังโรงผลิตไฟฟ้าของ กฟผ.

ในปี 2558 โครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติที่ 12 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือ 1,932 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

โครงการคอนแท็ค 3

โครงการคอนแท็ค 3 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลอ่าวไทยที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี บริษัทมีส่วนการร่วมทุนร้อยละ 5 โดยมี Chevron เป็นผู้ดำเนินการ โดยก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสททั้งหมดที่ผลิตจากโครงการจะถูกขายให้แก่ ปตท. ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทระยะยาวสำหรับน้ำมันดิบที่ผลิตจะมีสัญญาซื้อขายแบบรายปี

ในปี 2558 โครงการได้เจาะหลุมพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาระดับการผลิต โดยโครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติที่ 561 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือ 92,704 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) ปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของน้ำมันดิบที่ 20,443 บาร์เรลต่อวัน และปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของคอนเดนเสทที่ 19,043 บาร์เรลต่อวัน

โครงการคอนแท็ค 4

โครงการคอนแท็ค 4 (รวมถึงแปลง จี 7/50 ซึ่งยังอยู่ในระยะสำรวจ) ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลอ่าวไทยที่จังหวัดสงขลา บริษัทมีส่วนการร่วมทุนร้อยละ 60 (เดิมร้อยละ 45) โดย Chevron เป็นผู้ดำเนินการโครงการ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนดังกล่าว เกิดจากที่ ปตท.สผ. ได้เข้าซื้อบริษัทย่อยของ บริษัท Hess Corporation ในวันที่ 22 เมษายน 2557 ที่ผ่านมา อนึ่ง ก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสททั้งหมดของโครงการที่ผลิตจะถูกขายให้แก่ ปตท. ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทระยะยาว

ในปี 2558 โครงการได้เจาะหลุมสำรวจและหลุมพัฒนาเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาระดับการผลิต ทั้งนี้ โครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติที่ 305 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือ 51,818 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของคอนเดนเสทที่ 14,213 บาร์เรลต่อวัน

โครงการจี 4/43

โครงการจี 4/43 ตั้งอยู่ในอ่าวไทย บริษัทมีส่วนการร่วมทุนร้อยละ 21.375 โดยมี Chevron เป็นผู้ดำเนินการ โครงการมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดิบร่วมกับโครงการบี 8/32 และ 9 เอ ซึ่งในปี 2558 โครงการได้เจาะหลุมประเมิน จำนวน 1 หลุม

ในปี 2558 โครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของน้ำมันดิบที่ 6,711 บาร์เรลต่อวัน และปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติที่ 2 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือ 386 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

โครงการสินกู้ยืม (อียู-1 และอี 5 เหนือ)

โครงการสินกู้ยืมตั้งอยู่ที่จังหวัดอุดรธานีและจังหวัดขอนแก่น บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 55 (เดิมร้อยละ 20) และเป็นผู้ดำเนินการ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนดังกล่าว เกิดจากที่ ปตท.สผ. ได้เข้าซื้อบริษัทย่อยของบริษัท Hess Corporation ในวันที่ 22 เมษายน 2557 ที่ผ่านมา อนึ่ง โครงการมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับ ปตท.

ในปี 2558 โครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติที่ 121 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือ 19,853 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของคอนเดนเสทที่ 460 บาร์เรลต่อวัน

โครงการบี 8/32 และ 9 เอ

โครงการบี 8/32 และ 9 เอ ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลอ่าวไทยที่จังหวัดชุมพร บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนเท่ากับร้อยละ 25 โดยมี Chevron เป็นผู้ดำเนินการ โครงการมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับ ปตท. และมีสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบแบบรายปี รวมทั้งการจำหน่ายในตลาดจรกับผู้ซื้อน้ำมันดิบรายอื่นๆ ด้วย

ในปี 2558 โครงการได้เจาะหลุมพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งดำเนินการทำ Waterflooding เพื่อเพิ่มศักยภาพและรักษาระดับการผลิตน้ำมัน โดยโครงการมีปริมาณการขายน้ำมันดิบโดยเฉลี่ยที่ 26,077 บาร์เรลต่อวัน และปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติที่ 98 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือ 17,349 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

โครงการจี 4/48

โครงการ จี 4/48 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลอ่าวไทยที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนในโครงการ จี 4/48 เท่ากับร้อยละ 5 โดยมี Chevron เป็นผู้ดำเนินการ โดยโครงการมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดิบร่วมกับโครงการคอนแท็ค 3

ในปี 2558 โครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 5 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือ 785 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของน้ำมันดิบ 981 บาร์เรลต่อวัน

โครงการในพื้นที่คาบเกี่ยว

โครงการจี 9/43

โครงการจี 9/43 ตั้งอยู่ในอ่าวไทย โดยบริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการโครงการ ทั้งนี้ ปัจจุบันโครงการอยู่ในระหว่างการระงับการดำเนินการ เพื่อรอข้อยุติในเรื่องความขัดแย้งทางเขตแดนระหว่างรัฐบาลไทยและรัฐบาลกัมพูชา

โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย

สำหรับโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย นั้น บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนเท่ากับร้อยละ 50 โดยมี Carigali PTTEPI Operating Company Sdn. Bhd. เป็นผู้ดำเนินการ ทั้งนี้ ปตท.สผ. และ

PC JDA Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ PETRONAS (บริษัทน้ำมันแห่งประเทศไทย) รวมถึงองค์การร่วมไทย-มาเลเซีย ได้ทำสัญญาขายก๊าซธรรมชาติที่ผลิตจากโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย ให้แก่ ปตท. และมาเลเซีย

ในปี 2558 โครงการดำเนินการเจาะหลุมสำรวจ หลุมประเมินผล และหลุมผลิต เพื่อประเมินศักยภาพทางปิโตรเลียมและรักษาอัตราการผลิต ทั้งนี้ โครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติที่ 326 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือ 52,895 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และปริมาณการขายเฉลี่ยของคอนเดนเสท 7,308 บาร์เรลต่อวัน

2) **โครงการต่างประเทศ** ปตท.สผ. มีโครงการในต่างประเทศจำนวน 22 โครงการ โดยแบ่งออกตามภูมิภาค ดังนี้

2.1) **โครงการในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้**

ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิกาณนี้จำนวน 13 โครงการ ซึ่งตั้งอยู่ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และสาธารณรัฐอินโดนีเซีย โดยมีการดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

โครงการเมียนมาร์ เอ็ม 3

โครงการเมียนมาร์เอ็ม 3 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเล อ่าวมะละเกาะ สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยบริษัทมีส่วนร่วมลงทุนร้อยละ 80 และเป็นผู้ดำเนินการ

ปัจจุบันโครงการได้เสร็จสิ้นการเจาะหลุมประเมินผลตามแผนงานที่วางไว้ ขณะนี้โครงการอยู่ระหว่างการศึกษาวางวิศวกรรมเพื่อประเมินความเป็นไปได้ในการพัฒนาเชิงพาณิชย์

โครงการเมียนมาร์ เอ็ม 11

โครงการเมียนมาร์เอ็ม 11 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเล อ่าวมะละเกาะ สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยบริษัทมีส่วนร่วมลงทุนร้อยละ 100 (เดิมร้อยละ 52.9412) และเป็นผู้ดำเนินการ โดยเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2558 รัฐบาลสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ได้อนุมัติการยุติการลงทุนของผู้ร่วมทุนอื่น ได้แก่ บริษัท JX Nippon Oil & Gas Exploration (Myanmar) Limited (JX Myanmar) และบริษัท TOTAL E&P Myanmar (TEPM) ซึ่งมีผลนับตั้งแต่วันที่ 23 ตุลาคม 2557

โครงการดำเนินการเจาะหลุมสำรวจน้ำลึกเสร็จสิ้นเมื่อปี 2556 แต่ไม่พบศักยภาพเชิงพาณิชย์ ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างเตรียมการดำเนินการสำรวจคลื่นไหวสะเทือนแบบ 3 มิติ เพื่อประเมินศักยภาพในพื้นที่ที่ยังไม่ได้ทำการสำรวจเพิ่มเติมในไตรมาสที่ 1 ของปี 2559 โดยเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2558 รัฐบาลสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ได้อนุมัติการขยายระยะเวลาสำรวจ รวมเป็น

ระยะเวลาทั้งหมด 3.5 ปี (23 ตุลาคม 2557 – 22 เมษายน 2561) สำหรับงานการสำรวจคลื่นไหวสะเทือนแบบ 3 มิติ การศึกษาดัชนีภาพทางปิโตรเลียม และการเจาะหลุมสำรวจ

โครงการชอติกา

โครงการชอติกา ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเล อ่าวมะตะมะ สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยบริษัทมีส่วนร่วมร่วมทุนร้อยละ 80 และเป็นผู้ดำเนินการ และหน่วยงานรัฐบาลที่กำกับดูแลกิจการการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของสาธารณรัฐสหภาพเมียนมาร์ (Myanmar Oil and Gas Enterprise หรือ MOGE) มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 20 ทั้งนี้ บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติซึ่งมีอายุสัญญา 30 ปีกับ ปตท. และ MOGE โดยระบุปริมาณการซื้อขายก๊าซธรรมชาติรวม 300 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ซึ่งจะส่งก๊าซธรรมชาติให้แก่ ปตท. เพื่อใช้ภายในประเทศไทย และ MOGE เพื่อใช้ภายในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ที่ประมาณ 240 และ 60 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันตามลำดับ ในการขนส่งก๊าซธรรมชาติจากโครงการชอติกาไปยังประเทศไทยนั้น บริษัทและผู้ร่วมทุนได้ก่อสร้าง ดำเนินการวางท่อส่งบนบกและท่อส่งนอกชายฝั่งจากโครงการชอติกาไปยังชายแดนประเทศไทยภายใต้ชื่อบริษัท Andaman Transportation Limited (ATL) โดยโครงการได้เริ่มส่งก๊าซธรรมชาติให้กับ MOGE ในเดือนมีนาคม 2557 และขายให้แก่ ปตท. ในเดือนสิงหาคม 2557

ในปี 2558 โครงการสามารถรักษาปริมาณการผลิตได้คงที่ตามเป้าหมาย ซึ่งมีปริมาณการขายรวมโดยเฉลี่ยอยู่ที่ 314 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือ 47,541 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) นอกจากนี้ โครงการได้มีการพัฒนาแหล่งก๊าซธรรมชาติอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาระดับการผลิต โดยได้ก่อสร้างแท่นหลุมผลิตเฟส 1B แล้วเสร็จจำนวน 1 แท่นและอยู่ระหว่างการก่อสร้างอีก 3 แท่น ปัจจุบันอยู่ระหว่างการประเมินศักยภาพและวางแผนการพัฒนาต่อไปในอนาคต

โครงการยาดานา

โครงการยาดานาเป็นโครงการก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ ตั้งอยู่ในอ่าวมะตะมะ สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยบริษัทมีส่วนร่วมร่วมทุนร้อยละ 25.5 โดยมี Total E&P Myanmar (TEPM) เป็นผู้ดำเนินการ ทั้งนี้ ก๊าซธรรมชาติที่ผลิตจากโครงการถูกขายให้แก่ ปตท. ภายใต้เงื่อนไข Take-or-Pay ตามสัญญาซื้อขายก๊าซมีระยะเวลา 30 ปี และบางส่วนขายให้แก่ MOGE เพื่อใช้ภายในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ในการขนส่งก๊าซธรรมชาติจากโครงการยาดานาไปยังประเทศไทยนั้น บริษัทและผู้ร่วมทุนได้ก่อสร้างและดำเนินการวางท่อส่งบนบกและท่อส่งนอกชายฝั่งจากโครงการยาดานาไปยังชายแดนประเทศไทย ภายใต้ชื่อ Moattama Gas Transportation Company (MGTC) ต่อมา ปตท. ได้ดำเนินการวางท่อส่งบนบกจากชายแดนประเทศไทยไปยังโรงผลิตไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ในจังหวัดราชบุรี

ในปี 2558 โครงการได้ดำเนินงานก่อสร้างแท่นผลิตแหล่งบาดัมยาร์และแท่นผลิตความดันต่ำซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2560 และมีแผนงานเจาะหลุมพัฒนาจำนวน 4 หลุม

โดยจะเจาะ 2 หลุมในปี 2559 และอีก 2 หลุมในปี 2560 โดยโครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติที่ 751 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือ 90,330 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

โครงการเยตากุน

โครงการเยตากุนเป็นโครงการผลิตก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสท ตั้งอยู่ในอำเภอเกาะตะมาะ สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยบริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 19.31784 โดยมี PC Myanmar (Hong Kong) Limited เป็นผู้ดำเนินการ ทั้งนี้ ก๊าซธรรมชาติจากโครงการเยตากุนถูกขายให้แก่ ปตท. ภายใต้เงื่อนไข Take-or-Pay ตามสัญญาซื้อขายก๊าซมีระยะเวลา 30 ปี ในการขนส่งก๊าซธรรมชาติจากโครงการเยตากุนมายังประเทศไทยนั้น บริษัทและผู้ร่วมทุนได้ก่อสร้าง ดำเนินการวางท่อส่งนอกชายฝั่งและท่อส่งบนบก (ขนานไปกับท่อส่งของโครงการยาดานา) จากโครงการไปยังชายแดนประเทศไทย ภายใต้ชื่อ Taninthayi Pipeline Company (TPC)

ในปี 2558 โครงการได้ดำเนินการพัฒนาแหล่งก๊าซธรรมชาติเยตากุนเหนือเพื่อรักษาระดับการผลิตให้เป็นไปตามสัญญา โดยโครงการมีแผนที่จะเจาะหลุมผลิต (Infill Well) เพิ่มอีกจำนวน 3 หลุม โดยเริ่มเจาะในปลายปี 2558 โดยโครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติเท่ากับ 286 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือ 45,338 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และคอนเดนเสท 5,833 บาร์เรลต่อวัน ตามลำดับ

โครงการเมียนมาร์ พีเอสซี จี และอีพี 2

โครงการเมียนมาร์ พีเอสซี จี และอีพี 2 ซึ่งเป็นโครงการบนบกในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 70 และเป็นผู้ดำเนินการ โครงการได้เสร็จสิ้นการเจาะหลุมสำรวจทั้งสิ้นจำนวน 4 หลุมตามข้อผูกพันการสำรวจปิโตรเลียมช่วงที่ 1 โดยไม่พบศักยภาพเชิงพาณิชย์ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการยื่นขอขยายเวลาสำรวจเพื่อการศึกษาศักยภาพปิโตรเลียมเพิ่มเติมกับรัฐบาลเมียนมาร์

โครงการเมียนมาร์ MD-7 และ MD-8

โครงการเมียนมาร์ MD-7 และ MD-8 ตั้งอยู่ในทะเลลึก อำเภอเกาะตะมาะ สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยบริษัทมีสัดส่วนในการร่วมทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ ปัจจุบันโครงการได้รับการอนุมัติขยายระยะเวลาการศึกษาปิโตรเลียมเพิ่มอีก 2 ปี (15 พฤษภาคม 2559 – 14 พฤษภาคม 2561) และอยู่ระหว่างการเตรียมการดำเนินงานสำรวจคลื่นไหวสะเทือนแบบ 3 มิติเพื่อศึกษาโครงสร้างธรณีวิทยาและประเมินศักยภาพของแหล่งกักเก็บ

โครงการเมียนมาร์ เอ็มโอจีอี 3

โครงการเมียนมาร์ เอ็มโอจีอี 3 ซึ่งเป็นโครงการบนบกในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ บริษัทมีสัดส่วนในการร่วมทุนร้อยละ 75 และเป็นผู้ดำเนินการ โดยในเดือนสิงหาคม 2557 บริษัท PTTEP South Asia Limited หรือ PTTEP SA (บริษัทย่อยของ ปตท.สผ.) ได้ลงนามในสัญญา

แบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Contract) กับ MOGE เพื่อรับสิทธิในการดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในแปลงดังกล่าว ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการเตรียมการดำเนินงานสำรวจคลื่นไหวสะเทือนแบบ 2 มิติ และ 3 มิติ โดยคาดว่าจะเริ่มดำเนินการสำรวจในช่วงปลายปี 2559

โครงการเวียดนาม 9-2

โครงการเวียดนาม 9-2 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเล ทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ของสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 25 โดยมี Hoan Vu Joint Operating Company เป็นผู้ดำเนินการ โครงการได้เริ่มการผลิตครั้งแรกในปี 2551 โดยน้ำมันดิบที่ผลิตได้ถูกจำหน่ายให้กับโรงกลั่นภายในประเทศ ในส่วนก๊าซธรรมชาติขายให้กับ Vietnam Oil and Gas Group ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจของสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามเพื่อใช้ภายในประเทศ

ในปี 2558 โครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของน้ำมันดิบ 4,823 บาร์เรลต่อวัน และมีปริมาณการขายเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 13 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือ 2,775 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

โครงการเวียดนาม 16-1

โครงการเวียดนาม 16-1 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลของสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 28.5 โดยมี Hoang-Long Joint Operating Company เป็นผู้ดำเนินการ โครงการได้เริ่มการผลิตครั้งแรกในปี 2554 โดยน้ำมันดิบที่ผลิตได้ถูกจำหน่ายให้กับโรงกลั่นภายในประเทศ และส่งออกโดยผ่านการประพาส ในส่วนก๊าซธรรมชาติถูกจำหน่ายให้แก่ Vietnam Oil and Gas Group ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจของสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามเพื่อใช้ภายในประเทศ

ในเดือนสิงหาคม 2558 โครงการประสบความสำเร็จในการดำเนินการผลิตจากแท่นหลุมผลิต H5 ซึ่งตั้งอยู่ทางตอนใต้ของแหล่งเทจ๊กจั่ง (Te Glac Trang Field หรือ TGT) โดยแท่นหลุมผลิต H5 สามารถผลิตน้ำมันดิบที่อัตราเฉลี่ยวันละ 11,000 บาร์เรล ตามเป้าหมายที่วางไว้

ในปี 2558 โครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของน้ำมันดิบ 31,294 บาร์เรลต่อวัน และมีปริมาณการขายเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 16 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือ 3,981 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

โครงการเวียดนาม บี และ 48/95

โครงการเวียดนาม บี และ 48/95 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลของสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 8.5 โดยมี Petrovietnam เป็นผู้ดำเนินการ ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการทบทวนแผนการพัฒนาโครงการ และเจรจาสัญญาสำคัญต่างๆ เช่น สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ รวมถึงราคาก๊าซธรรมชาติ

โครงการเวียดนาม 52/97

โครงการเวียดนาม 52/97 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลของสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 7 โดยมี Petrovietnam เป็นผู้ดำเนินการ ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการทบทวนแผนการพัฒนาโครงการ และเจรจาสัญญาสำคัญต่างๆ เช่น สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ รวมถึงราคาก๊าซธรรมชาติ

โครงการนาทูนา ซี เอ

โครงการนาทูนา ซี เอ ตั้งอยู่ทางฝั่งตะวันตกของทะเล Natuna สาธารณรัฐอินโดนีเซีย โดยในปี 2556 บริษัท PTTEP NH บริษัทย่อยของปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นร่วมกันกับบริษัท Pertamina Hulu Energy บริษัทย่อยของ Pertamina ในอัตราส่วนร้อยละ 50:50 เพื่อเข้าซื้อบริษัทย่อยของบริษัท Hess Corporation ซึ่งถือสัดส่วนร้อยละ 23 ในโครงการดังกล่าว ทำให้ ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนในโครงการร้อยละ 11.5 โดยมี Premier Oil เป็นผู้ดำเนินการ

ในปี 2558 โครงการได้ติดตั้งแท่นผลิตก๊าซธรรมชาติเพิ่มเติมจำนวน 1 แท่น และดำเนินการเจาะหลุมพัฒนา เพื่อเพิ่มกำลังการผลิต ทั้งนี้ โครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติที่ 213 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือ 37,273 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของคอนเดนเสทเฉลี่ยที่ 1,407 บาร์เรลต่อวัน

2.2) โครงการในแอฟริกาและตะวันออกกลาง ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้ จำนวน 5 โครงการ ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศโอมาน ประเทศแอลจีเรีย สาธารณรัฐโมซัมบิก สาธารณรัฐเคนยา โดยมีการดำเนินกิจกรรมที่สำคัญดังนี้

โครงการโอมาน 44

โครงการโอมาน 44 ตั้งอยู่บนบกห่างจากกรุงมัสกัต ไปทางตะวันตกของประเทศโอมาน บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ โครงการเริ่มผลิตก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทในแหล่ง Shams ตั้งแต่ปี 2550 โดยโครงการมีสัญญาซื้อขายก๊าซระยะยาวกับกระทรวงน้ำมันและก๊าซธรรมชาติของประเทศโอมาน

ในปี 2558 โครงการดำเนินการเจาะหลุมสำรวจและหลุมผลิต เพื่อประเมินศักยภาพทางปิโตรเลียมทางด้านตะวันตกของโครงการ ทั้งนี้ โครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติที่ 22 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือ 4,195 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของคอนเดนเสทที่ 1,097 บาร์เรลต่อวัน

โครงการแอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคซ

โครงการแอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคซ ตั้งอยู่บนบกทางทิศตะวันออกของประเทศแอลจีเรีย โดยบริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 24.5 และเป็นผู้ดำเนินการ ปัจจุบันโครงการได้เข้า

สู่การสำรวจระยะที่ 3 (Third Exploration Phase) และได้เสร็จสิ้นการเจาะหลุมสำรวจและประเมินผลแล้ว จำนวน 5 หลุมจากแผนการเจาะ 6 หลุม

โครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี

โครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี ตั้งอยู่บนบกทางทิศตะวันออกของประเทศแอลจีเรีย โดยบริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 35 และ Groupement Bir Seba Joint Operating Company เป็นผู้ดำเนินการโครงการ

ในปี 2558 โครงการได้เริ่มดำเนินการผลิตน้ำมันดิบด้วยกำลังการผลิต 20,000 บาร์เรล ต่อวัน และสามารถจำหน่ายน้ำมันดิบครั้งแรกได้ในไตรมาส 4

โครงการโมซัมบิก โรวุมา ออฟชอร์ แอเรีย วัน

โครงการโมซัมบิก โรวุมา ออฟชอร์ แอเรีย วัน ซึ่งเป็นโครงการก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ ตั้งอยู่นอกชายฝั่งของสาธารณรัฐโมซัมบิก บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 8.5 และมี Anadarko เป็นผู้ดำเนินการ

โครงการได้เสร็จสิ้นการเจาะหลุมประเมินผลทั้งหมดจำนวน 6 หลุม และได้คัดเลือกกลุ่มบริษัทผู้รับเหมาที่จะรับงานก่อสร้างโรงงานผลิตก๊าซธรรมชาติเหลวบนบก (Onshore LNG Engineering Procurement and Construction Contract) โดยในส่วนของกรอบกฎหมายเพื่อสนับสนุนการดำเนินโครงการ (Decree Law) นั้น ได้รับการอนุมัติจากรัฐบาลและรับรองจากรัฐสภาของสาธารณรัฐโมซัมบิก เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการคัดเลือกผู้รับเหมาสำหรับการติดตั้งอุปกรณ์นอกชายฝั่งทะเล (Offshore Installation) รวมถึงการจัดหาเงินทุนในรูปแบบของ Project Finance

โครงการเคนยา แอล 11 เอ, แอล 11 บี และแอล 12

โครงการเคนยา แอล 11 เอ, แอล 11 บี และแอล 12 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งประเทศเคนยา บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนในโครงการร้อยละ 10 และมี Anadarko เป็นผู้ดำเนินการในปี 2558 โครงการอยู่ระหว่างการดำเนินการศึกษาข้อมูลทางธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์

2.3) **โครงการในออสเตรเลีย** ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้จำนวน 1 โครงการ ประกอบด้วยแปลงสัมปทานทั้งสิ้น 14 แปลง ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศออสเตรเลีย มีการดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

โครงการพีทีทีพี ออสเตรเลีย

ในปี 2552 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของ Coogee Resources Limited ซึ่งต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็น PTTEP Australasia Pty Ltd (“PTTEP AA”) โดยมีแปลงสัมปทานที่อยู่ระหว่างการสำรวจ พัฒนาและผลิตในทะเลติมอร์ ประเทศออสเตรเลีย ปัจจุบันบริษัทถือสัมปทานทั้งสิ้น 14 แปลง โดยมี 2 แหล่งหลักๆ ได้แก่ แหล่งมณฑารา ที่อยู่ระหว่างการผลิต และแหล่งแคช/เมเปิล ที่อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนา ส่วนแปลงสัมปทานอื่นๆ อยู่ในช่วงการสำรวจ

แหล่งมอนทารา

ตั้งอยู่ในทะเลติมอร์ ประเทศออสเตรเลีย โดยบริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 100 โครงการได้เริ่มการผลิตครั้งแรกในปี 2556 ทั้งนี้ ปริมาณการผลิตโดยเฉลี่ยในปี 2558 อยู่ที่ 16,288 บาร์เรลต่อวัน สำหรับการเรียกร้องค่าชดเชยจากเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหลจากแหล่งมอนทาราโดยรัฐบาลอินโดนีเซียนั้น บริษัทพร้อมเจรจากับรัฐบาลอินโดนีเซีย โดยยึดหลักการที่จะพิสูจน์หลักฐานและผลกระทบ (หากมี) โดยใช้วิธีการทางวิทยาศาสตร์ต่อไป

แหล่งแคช-เมเปิล

สำหรับแหล่งแคช เมเปิล บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 100 โดยปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการวิเคราะห์ศักยภาพเชิงพาณิชย์ และหาแนวทางพัฒนา พร้อมทั้งอยู่ระหว่างการศึกษาข้อมูลทางธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์ในแปลงสัมปทานที่มีอยู่ทั้งหมดเพื่อกำหนดแนวทางการสำรวจที่เหมาะสมต่อไป

สำหรับแปลงสัมปทานอื่นๆ ซึ่งบริษัทได้ร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 100 ขณะนี้อยู่ระหว่างการศึกษาทางธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์ เพื่อยืนยันถึงศักยภาพปิโตรเลียม

2.4) **โครงการในอเมริกาเหนือ** ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้จำนวน 3 โครงการ ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศแคนาดา และสหพันธรัฐบราซิล โดยมีการดำเนินกิจกรรมที่สำคัญดังนี้

โครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์

โครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์ (เดิมชื่อโครงการแคนาดา ออยล์ แชนด์ เคเคดี) ซึ่งตั้งอยู่ในแคว้นอัลเบอร์ตา ประเทศแคนาดา ในปี 2554 บริษัท PTTEP Canada Limited (PTTEP CA) บริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ถือสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 40 โดย Statoil Canada Limited (SCL) ถือสัดส่วนร้อยละ 60 และเป็นผู้ดำเนินการ ประกอบด้วย 5 พื้นที่หลัก ได้แก่ Leismer, Corner, Thornbury, Hangingstone และ South Leismer และในเดือนพฤษภาคม ปี 2557 ปตท.สผ. ได้เสร็จสิ้นการแลกเปลี่ยนทรัพย์สินตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ใน Partnership Units Redemption Agreement (PURA) ร่วมกับบริษัท Statoil Canada Limited (SCL) ส่งผลให้บริษัท PTTEP CA ถือสัดส่วนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการในแหล่ง Thornbury, Hangingstone และ South Leismer พร้อมทั้งได้รับเงินสดจำนวน 426 ล้านดอลลาร์ สรอ.

โครงการได้ดำเนินการยื่นขออนุมัติพัฒนาแหล่ง Thornbury Phase 1 ต่อรัฐบาลอัลเบอร์ตา เมื่อเดือนพฤษภาคมที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม เนื่องจากราคาน้ำมันที่ลดลง โครงการจึงอยู่ระหว่างพิจารณาแนวทางการดำเนินงานในอนาคต โดยจะเน้นการศึกษาเพื่อลดต้นทุนและลดความเสี่ยงในการพัฒนาโครงการเป็นหลัก

โครงการบารารินเนียส เอพี 1

โครงการบารารินเนียส เอพี 1 ตั้งอยู่บริเวณแอ่ง Barreirinhas นอกชายฝั่งทางตะวันออกเฉียงใต้ของสหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล ในเดือนสิงหาคม 2557 บริษัท PTTEP Brazil Investments in Oil and Gas Exploration and Production Limitada (PTTEP BL) บริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ได้เข้าร่วมทุนสัดส่วนร้อยละ 25 และมีบริษัท BG Brasil ผู้ดำเนินการ โครงการประกอบด้วยแปลงสำรวจ BAR-M-215, BAR-M-217, BAR-M-252 และ BAR-M-254 เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2558 โครงการได้รับการอนุมัติรายงานการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) จากหน่วยงานของรัฐบาลสหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล (IBAMA) เรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างเตรียมการเพื่อดำเนินการสำรวจคลื่นไหวสะเทือนแบบ 3 มิติ โดยคาดว่าจะเริ่มดำเนินงานสำรวจได้ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2559

โครงการบราซิล บีเอ็ม อีเอส 23

โครงการบราซิล บีเอ็ม อีเอส 23 ตั้งอยู่บริเวณแอ่ง Espirito Santo นอกชายฝั่งทางตะวันออกเฉียงใต้ของสหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล ในเดือนตุลาคมปี 2557 PTTEP BL ได้เข้าร่วมทุนในแปลงสัมปทาน BM-ES-23 ในสัดส่วนร้อยละ 20 และมีบริษัท Petrobras เป็นผู้ดำเนินการ ในปี 2558 โครงการได้เจาะหลุมสำรวจแล้วเสร็จจำนวน 1 หลุมและหลุมประเมินผลจำนวน 1 หลุม โดยพบปิโตรเลียมในหลุมสำรวจและอยู่ระหว่างประเมินศักยภาพ ส่วนอีกหนึ่งหลุมไม่พบศักยภาพเชิงพาณิชย์

โครงการที่คินสิททิในปี 2558

โครงการแอล 28/48

โครงการแอล 28/48 มีพื้นที่ครอบคลุมจังหวัดชัยภูมิและจังหวัดขอนแก่น ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย โดยบริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 70 และเป็นผู้ดำเนินการ ในปี 2558 โครงการได้เสร็จสิ้นการสละหลุมรตนะ 1 และหลุมรตนะ 2 รวมถึงดำเนินการปรับสภาพพื้นที่เพื่อคืนแปลงสัมปทานให้กับกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ โครงการได้ยื่นหนังสือแจ้งคืนพื้นที่ที่เหลือทั้งหมดของแปลงสัมปทานแอล 28/48 ในเดือนพฤศจิกายนที่ผ่านมา ปัจจุบันอยู่ระหว่างรอหนังสืออนุมัติอย่างเป็นทางการจากกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ

โครงการอินโดนีเซีย มาลุนด้า

โครงการอินโดนีเซีย มาลุนด้า ตั้งอยู่ในช่องแคบมาเก๊าซาร์ สาธารณรัฐอินโดนีเซียโดยบริษัทมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ จากการสำรวจและศึกษาทางธรณีวิทยา ที่ผ่านมา พบว่าโครงการมีศักยภาพปิโตรเลียมจำกัด ขณะนี้โครงการได้ยื่นหนังสือแจ้งการคืนสิทธิการลงทุนตั้งแต่เดือนพฤษภาคมที่ผ่านมา ปัจจุบันอยู่ระหว่างรอหนังสืออนุมัติอย่างเป็นทางการจากรัฐบาลอินโดนีเซีย

โครงการอินโดนีเซีย เซาท์ มาเนดาร์

โครงการอินโดนีเซีย เซาท์ มาเนดาร์ ตั้งอยู่ในช่องแคบมาเก๊าซาร์ นอกชายฝั่งทะเล สาธารณรัฐอินโดนีเซีย บริษัทมีส่วนการลงทุนใหม่เป็นร้อยละ 50.75 และเป็นผู้ดำเนินการโครงการจากการสำรวจและศึกษาทางธรณีวิทยาที่ผ่านมา พบว่าโครงการมีศักยภาพปิโตรเลียมจำกัด ขณะนี้โครงการได้ยื่นหนังสือแจ้งการคืนสิทธิการลงทุนตั้งแต่เดือนพฤษภาคมที่ผ่านมา ปัจจุบันอยู่ระหว่างรอหนังสืออนุมัติอย่างเป็นทางการจากรัฐบาลอินโดนีเซีย

โครงการโมซัมบิก โรมา ออนซอร์

โครงการโมซัมบิก โรมา ออนซอร์ ตั้งอยู่บนบกทางเหนือของสาธารณรัฐโมซัมบิก บริษัทมีส่วนการลงทุนร้อยละ 10 ในแปลงสัมปทานบนบกของแปลงโรมา โดยมี Anadarko เป็นผู้ดำเนินการโครงการ โครงการได้เสร็จสิ้นการประเมินผลหลุมสำรวจ Kifar-1 ซึ่งไม่พบศักยภาพเชิงพาณิชย์ และได้ยุติการลงทุนหลังจากสิ้นสุดระยะเวลาสำรวจของแปลงสัมปทาน ปัจจุบันบริษัทได้ขอยุติการลงทุนในโครงการโมซัมบิก โรมา ออนซอร์ โดยจะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับอนุมัติจากรัฐบาลสาธารณรัฐโมซัมบิก

โครงการเคนยา แอล 10 เอ

โครงการเคนยา แอล 10 เอ ตั้งอยู่นอกชายฝั่งของสาธารณรัฐเคนยา บริษัทมีส่วนการลงทุนร้อยละ 31.25 และมี BG เป็นผู้ดำเนินการ โครงการได้เสร็จสิ้นการเจาะหลุมสำรวจ Sunbird-1 โดยไม่พบศักยภาพในเชิงพาณิชย์ และโครงการได้ยื่นหนังสือแจ้งการคืนสิทธิการลงทุนในเดือนมิถุนายน 2558 และได้รับการอนุมัติจากรัฐบาลเคนยาแล้วในเดือนกรกฎาคม 2558

นอกจากนี้ ผู้ร่วมทุนทุกรายเห็นชอบในการคืนพื้นที่แปลงสัมปทานเคนยา แอล 5 และ แอล 7 ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงชื่อโครงการเป็นโครงการเคนยา แอล 11 เอ, แอล 11 บี และ แอล 12 โดยมีผลในเดือนกันยายน 2558

1.4.2 นโยบายการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ.

ปตท.สผ. มีการขยายการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง จึงมีความจำเป็นต้องจัดตั้งบริษัทย่อยและบริษัทร่วมขึ้นในภูมิภาคต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ในการลงทุน และเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ความสามารถในการแข่งขันกับบริษัทน้ำมันนานาชาติ รวมถึงความสะดวกคล่องตัวในการดำเนินงาน โดยพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น บทบัญญัติของกฎหมาย โครงสร้างทางการเงิน ภาษีอากร เงื่อนไขทางธุรกิจและเงื่อนไขการลงทุนต่าง ๆ และการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น

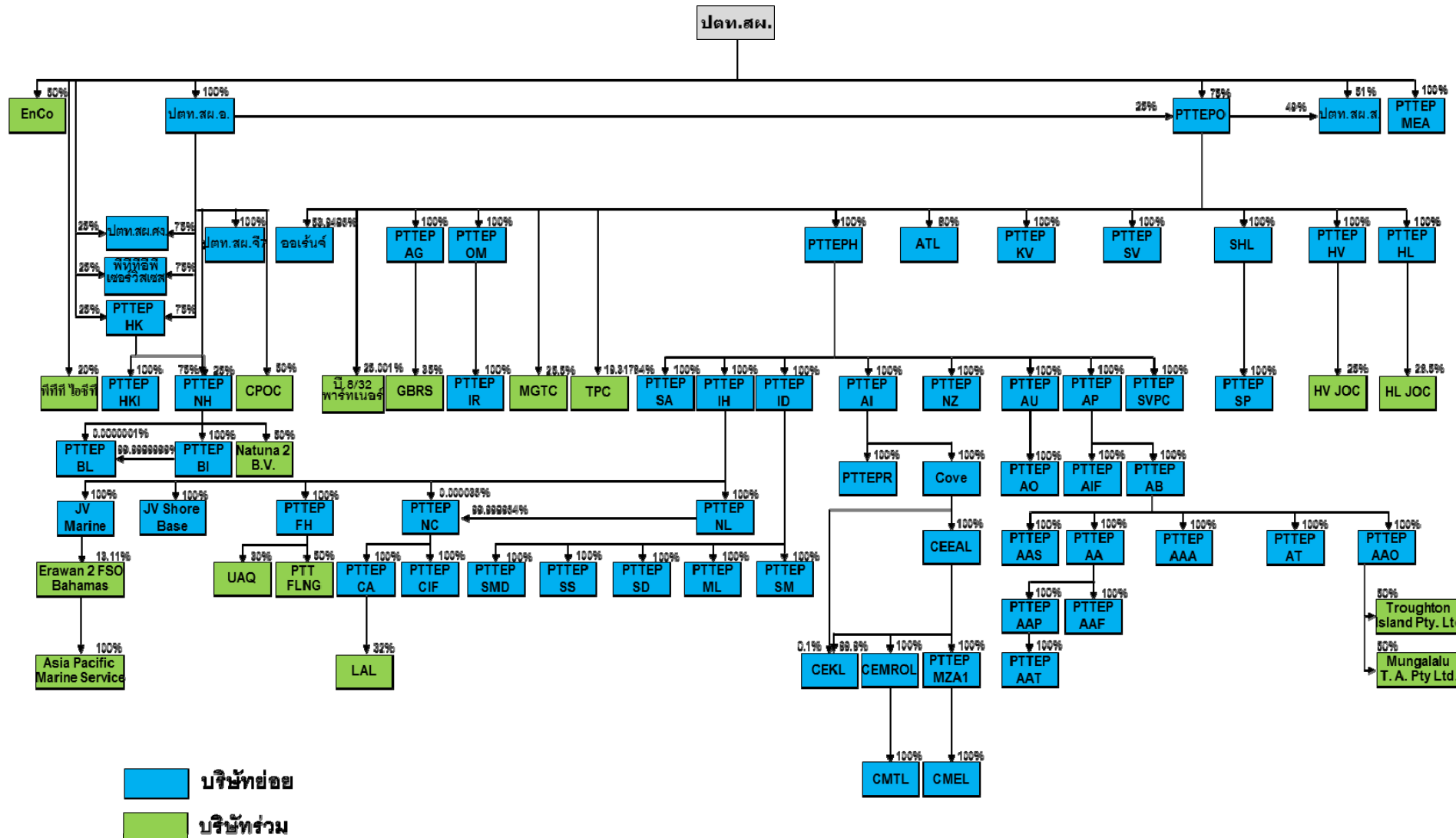
ปตท.สผ. มีนโยบายบริหารบริษัทย่อยในรูปบริษัทเดียว โดยกำหนดให้บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจตามนโยบายและทิศทางกลยุทธ์ของ ปตท.สผ. โดยมีผู้บริหารและพนักงาน ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการหลัก

มีการบริหารจัดการและกำกับดูแลอย่างเป็นระบบในลักษณะเดียวกับ ปตท.สผ. ส่วนการบริหารบริษัทร่วม ปตท.สผ. จะแต่งตั้งตัวแทนเข้าไปร่วมตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายและแผนการดำเนินงานของบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น และ/หรือ กรรมการของบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น ทั้งนี้ ในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ปตท.สผ. ยึดถือตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม และบรรลุผลการดำเนินงานตามเป้าหมายที่วางไว้

ในการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ปตท.สผ. จะพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารของ ปตท.สผ. ที่รับผิดชอบในความสำเร็จของโครงการที่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น เข้าเป็นกรรมการ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเป็นไปตามกรอบนโยบายและทิศทางกลยุทธ์ทางธุรกิจของ ปตท.สผ. ภายใต้นโยบายและการกำกับดูแลของ ปตท.สผ. และอาจมีการแต่งตั้งกรรมการท้องถิ่น (Local Director) เป็นกรรมการบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายหรือเงื่อนไขการลงทุนของประเทศที่เข้าไปลงทุน โดย ปตท.สผ. จะพิจารณามอบอำนาจการบริหารจัดการ (Delegation of Authority and Signatures หรือ DAS) ให้กับกรรมการบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างคล่องตัว เช่นเดียวกับแนวปฏิบัติทั่วไปของบริษัทชั้นนำในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และเพื่อให้ ปตท.สผ. ติดตามและกำกับการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างมีประสิทธิภาพ จึงกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานต่อ ปตท.สผ. เป็นรายไตรมาสด้วย

1.4.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ปตท.สผ. ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นทั้งสิ้น 80 บริษัท แบ่งเป็นบริษัทย่อย 63 บริษัท และบริษัทร่วม 17 บริษัท ดังนี้



1.5 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของบริษัทเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีครบวงจรในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติ โดยมีการลงทุนตลอดห่วงโซ่ตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ซึ่ง ปตท. ประกอบด้วยธุรกิจที่ดำเนินการเองและธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท.

ปัจจุบัน ปตท. ถือหุ้น ปตท.สผ. ร้อยละ 65.29 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ ปตท.สผ. ซึ่งการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมผ่าน ปตท.สผ. ส่งผลให้กลุ่ม ปตท. ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติอย่างครบวงจรเพียงรายเดียวในประเทศไทย ทั้งนี้ ปตท. เป็นผู้ซื้อที่สำคัญของ ปตท.สผ. ซึ่งจะนำผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปผ่านกระบวนการแยกและผลิตเพื่อจำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงและวัตถุดิบสำหรับธุรกิจไฟฟ้า ปิโตรเคมี ภาคขนส่ง ภาคอุตสาหกรรม และการใช้ในครัวเรือน

ในปี 2558 ปตท.สผ. มีการจัดหาวัตถุดิบให้แก่ ปตท. โดยเป็นการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมซึ่งประกอบด้วยการขายน้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซแอลพีจี และคอนเดนเสท ซึ่งการกำหนดราคาและเงื่อนไขของทุกรายการเป็นไปตามปกติของธุรกิจ มีความยุติธรรมเหมาะสม และ/หรือ เทียบเท่ากับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลภายนอก (Arm's length basis) นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังมีรายการระหว่างกันอื่น ๆ กับ ปตท. โดยมีรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน”

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 โครงสร้างรายได้

รายได้ของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ส่วนใหญ่ประกอบไปด้วยรายได้จากการขายปิโตรเลียม ซึ่งราคาขายอ้างอิงกับราคาน้ำมันตามราคาตลาดโลกซึ่งเป็นสกุลเงินดอลลาร์ สหรัฐ. ดังนั้น ในการแสดงโครงสร้างรายได้ของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย สำหรับปี 2556-2558 จึงแสดงเป็นสกุลเงินดอลลาร์ สหรัฐ. เพื่อให้สะท้อนถึงโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

โครงการของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยเฉพาะส่วนที่เป็นธุรกิจหลักในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่มีการผลิตเชิงพาณิชย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีทั้งสิ้น 24 โครงการ ประกอบด้วยโครงการบงกช โครงการคอนแทร์ค 4 โครงการเอส 1 โครงการยาดานา โครงการเยตากูน โครงการคอนแทร์ค 3 โครงการ บี 8/32 และ 9 เอ โครงการพีทีทีอีพี 1 โครงการอี 5 โครงการบี 6/27 โครงการสินญะยอม โครงการจี 4/43 โครงการโอมาน 44 โครงการอาทิตย์ โครงการเวียดนาม 9-2 โครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย โครงการจี 4/48 โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย โครงการเวียดนาม 16-1 โครงการแอล 53/43 และ แอล 54/43 โครงการนาทუნ่า ซี เอ โครงการซอดิก้า โครงการแอล 22/43 และโครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี นอกจากนี้ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ยังมีรายได้จากการบริการท่อขนส่งก๊าซ ซึ่งเป็นรายได้ตามสัดส่วนใน Moattama Gas Transportation Company (MGTC), Taninthayi Pipeline Company LLC (TPC) และ Andaman Transportation Limited (ATL)

โครงสร้างรายได้ของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยตั้งแต่ปี 2556 - 2558

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	2556		2557 (ปรับปรุงใหม่)		2558	
			รายได้ (ล้านบาท สรจ.)	%	รายได้ (ล้านบาท สรจ.)	%	รายได้ (ล้านบาท สรจ.)	%
รายได้จากการขาย								
น้ำมันดิบ	ปตท.สผ.	-	342.39	4.60	263.67	3.36	141.37	2.50
	ปตท.สผ.อ.	100	62.25	0.84	65.49	0.83	40.18	0.71
	ปตท.สผ.ส.	100	875.35	11.75	676.00	8.61	367.76	6.49
	ออเรนจ์	53.9496	203.07	2.73	182.64	2.32	87.69	1.55
	บี 8/32 พาร์ทเนอร์	25.0009	78.17	1.05	76.20	0.97	35.04	0.62
	PTTEP HV	100	57.17	0.77	50.42	0.64	22.34	0.39
	PTTEP A P	100	110.22	1.48	677.11	8.62	334.62	5.91
	PTTEP HL	100	498.25	6.69	339.73	4.32	162.18	2.86
	Natuna 2	50	0.27	0.00	3.04	0.04	2.05	0.04
	PTTEP A G	100	-	-	-	-	2.88	0.05
ก๊าซธรรมชาติ	ปตท.สผ.	-	2,288.95	30.72	2,209.84	28.13	1,899.45	33.54
	ปตท.สผ.อ.	100	859.40	11.53	1,019.95	12.98	1,218.06	21.51
	ปตท.สผ.ส.	100	53.05	0.71	59.33	0.76	45.42	0.80
	ออเรนจ์	53.9496	42.22	0.57	34.82	0.44	28.66	0.51
	บี 8/32 พาร์ทเนอร์	25.0009	18.11	0.24	14.48	0.18	11.02	0.19
	PTTEP HV	100	1.52	0.02	1.77	0.02	1.54	0.03
	PTTEP OM	100	13.13	0.18	14.29	0.18	16.71	0.30
	PTTEP HL	100	5.16	0.07	6.05	0.08	2.52	0.04
	Natuna 2	50	7.46	0.10	105.21	1.34	64.64	1.14
	PTTEP SP	100	-	-	192.68	2.45	211.27	3.73
ก๊าซแอลพีจี	ปตท.สผ.	-	7.44	0.10	7.14	0.09	9.33	0.16
	ปตท.สผ.ส.	100	22.31	0.30	21.41	0.27	27.99	0.49

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	2556		2557 (ปรับปรุงใหม่)		2558	
			รายได้ (ล้านบาท สรจ.)	%	รายได้ (ล้านบาท สรจ.)	%	รายได้ (ล้านบาท สรจ.)	%
คอนเดนเสท	ปตท.สผ.	-	1,113.06	14.94	997.90	12.70	480.31	8.48
	ปตท.สผ.อ.	100	136.97	1.84	92.92	1.18	48.08	0.85
	ปตท.สผ.ส.	100	2.17	0.03	2.23	0.03	1.32	0.02
	PTTEP OM	100	98.01	1.32	71.11	0.91	22.53	0.40
	PTTEP SP	100	-	-	66.24	0.84	40.96	0.72
ไดลูท บิทูเมน (Diluted Bitumen)	PTTEP CA	100	275.80	3.70	67.52	0.86	-	-
รวมรายได้จากการขาย			7,171.90	96.25	7,319.19	93.17	5,325.92	94.05
รายได้จากการบริการขนส่งท่อก๊าซ								
การบริการท่อขนส่งก๊าซ	MGTC	25.50	91.72	1.23	75.05	0.96	53.16	0.94
	TPC	19.31784	58.95	0.79	41.59	0.53	19.80	0.35
	ATL	80	-	-	21.28	0.27	45.53	0.80
รวมรายได้จากการบริการท่อขนส่งก๊าซ			150.67	2.02	137.92	1.76	118.49	2.09
รายได้อื่น								
ดอกเบี้ยรับ			33.07	0.44	22.93	0.29	31.92	0.56
กำไรจากอนุพันธ์ทางการเงิน			-	-	197.02	2.51	132.16	2.33
รายได้อื่นๆ			89.26	1.20	156.64	1.99	45.20	0.80
รวมรายได้อื่น			122.33	1.64	376.59	4.79	209.28	3.70
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า			6.16	0.08	21.94	0.28	9.03	0.16
รวมรายได้			7,451.06	100.00	7,855.64	100.00	5,662.72	100.00

สำหรับปี 2558 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีรายได้รวมทั้งสิ้น 5,663 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 193,579 ล้านบาท) ลดลง 2,193 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือร้อยละ 28 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 ที่มีจำนวน 7,856 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 255,027 ล้านบาท) สาเหตุหลักจากรายได้จากการขายที่ลดลง 1,993 ล้านดอลลาร์ สรอ. เป็นผลจากราคาขายเฉลี่ยที่ลดลงเป็น 45.29 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล เทียบเท่าน้ำมันดิบ (สำหรับปี 2557: 63.71 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ) แม้ว่าปริมาณการขายเฉลี่ยจะเพิ่มขึ้นเป็น 322,167 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน (สำหรับปี 2557: 312,569 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) โดยปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นนั้น ส่วนใหญ่มาจากโครงการขุดก๊าซที่เริ่มมีการขายในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ในเดือนมีนาคม 2557 และเริ่มมีการผลิตเต็มกำลังในเดือนสิงหาคม 2557

2.2 ลักษณะของผลิตภัณฑ์

2.2.1 ปิโตรเลียม

ปิโตรเลียม (Petroleum) หมายถึง น้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซธรรมชาติเหลว หรือคอนเดนเสท สารพลอยได้ และสารประกอบไฮโดรคาร์บอนอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นโดยธรรมชาติและอยู่ในสภาพอิสระ

น้ำมันดิบ (Crude Oil) หมายถึง สารประกอบไฮโดรคาร์บอนทุกชนิดในสภาพเหลวตามธรรมชาติ ที่อุณหภูมิและความดันบรรยากาศ ซึ่งได้จากบ่อหรือหลุมน้ำมันและยังมิได้ทำการกลั่น

บิทูเมน (Bitumen) เป็นอีกรูปแบบหนึ่งของน้ำมันดิบ มีความเหนียวและความหนืดสูง บิทูเมนอาจมีลักษณะเป็นกึ่งของแข็ง สีดำหรือน้ำตาลดำ และทึบแสง

ก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas) หมายถึง สารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่อยู่ในสถานะก๊าซหรือไอ ณ อุณหภูมิและความดันบรรยากาศ โดยปกติมีก๊าซมีเทน (Methane) เป็นองค์ประกอบส่วนใหญ่

คอนเดนเสท (Condensate) หมายถึง สารประกอบไฮโดรคาร์บอนเหลวที่ได้จากการควบแน่นของสารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่อยู่ในสภาวะเป็นไอในแหล่งกักเก็บ โดยการควบแน่นจะเกิดขึ้นเมื่อสารประกอบไฮโดรคาร์บอนนั้นถูกผลิตขึ้นมาที่ปากหลุมโดยที่อุณหภูมิและความดันลดลง

ก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้ม (Liquefied Petroleum Gas หรือ LPG) หมายถึง ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ได้จากขบวนการกลั่นน้ำมันดิบหรือขบวนการแยกก๊าซธรรมชาติ ประกอบไปด้วยสารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่เรียกว่า บิวเทน (Butane) และโพรเพน (Propane) เป็นส่วนใหญ่

น้ำมันดิบ คอนเดนเสท ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และบิทูเมน มีหน่วยวัดเป็นบาร์เรล ขณะที่ปิโตรเลียมที่อยู่ในสถานะก๊าซ ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติมีหน่วยวัดเป็นลูกบาศก์ฟุตที่ความดัน 1 บรรยากาศ และอุณหภูมิ 60 องศาฟาเรนไฮต์ ซึ่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทุกประเภทอาจถูกแปลงโดยการเทียบค่าความร้อน มีหน่วยเป็นบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ หรือ Barrel of Oil Equivalent (BOE) โดยก๊าซธรรมชาติ 1 ลูกบาศก์ฟุต ที่อุณหภูมิและความดันมาตรฐาน มีความร้อนประมาณ 1,000 บีทียู ในขณะที่น้ำมันดิบ 1 บาร์เรล จะมีค่าความร้อนถึงประมาณ 6,000,000 บีทียู

2.2.2 ท่อขนส่งก๊าซ

บริษัท พีทีทีอีพี ออฟฟshore อินเวสต์เมนต์ จำกัด (PTTEPO) ประกอบธุรกิจหลักในการลงทุนในบริษัทอื่น ได้แก่ การร่วมลงทุนในบริษัท อันดามัน ทวานสปอร์ตเทชั่น จำกัด (ATL) สัดส่วนร้อยละ 80 ใน Moattama Gas Transportation Company (MGTC) สัดส่วนร้อยละ 25.5 และใน Taninthayi Pipeline Company (TPC) ร้อยละ 19.31784 เพื่อดำเนินธุรกิจในการขนส่งก๊าซทางท่อจากโครงการชอติกาโครงการยาดานา และโครงการเยตากูน ตามลำดับ ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์มายังชายแดนไทย

2.2.3 บริการท่าเทียบเรือ และคลังเก็บผลิตภัณฑ์และวัสดุ

ฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมถูกก่อตั้งขึ้นเพื่อสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงในกิจกรรมการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของโครงการต่างๆ นอกชายฝั่งทั้งในประเทศและต่างประเทศของกลุ่ม ปตท.สผ. เช่น โครงการบงกช โครงการอาทิตย์ โครงการบี 6/27 และโครงการเมียนมาร์ เอ็ม 3 โครงการเมียนมาร์ เอ็ม 11 และโครงการชอติกาในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ รวมถึงการสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงให้แก่บริษัทอื่น ๆ เช่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด Carigali-PTTEPI Operating Company Sdn Bhd บริษัท เอ็มพี จี11 (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท คริสเอ็นเนอร์ยี่ จี10 (ประเทศไทย) จำกัด ปัจจุบัน ปตท.สผ. มีการดำเนินธุรกิจฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมที่จังหวัดสงขลาและจังหวัดระนอง โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. ฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมจังหวัดสงขลา ให้บริการท่าเทียบเรือและคลังเก็บผลิตภัณฑ์และวัสดุภายใต้การบริหารจัดการของบริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. โดยท่าเทียบเรือมีความยาว 380 เมตร สามารถรองรับเรือขนาดมากกว่า 500 ตันกรอสได้จำนวน 6 ลำพร้อมกัน มีสิ่งอำนวยความสะดวกและอุปกรณ์ขนถ่ายสินค้าที่มีมาตรฐานครบครันตามรูปแบบของฐานสนับสนุนการปฏิบัติการนอกชายฝั่ง อีกทั้งมีระบบการจัดการตามระบบสากลที่มุ่งเน้นความปลอดภัย คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและอาชีวอนามัย รวมถึงระบบมาตรฐานสากลว่าด้วยข้อกำหนดการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ ซึ่งได้รับการรับรองจากกรมเจ้าท่า (International Ship and Port Facilities Security Code หรือ ISPS Code) จึงถือว่าเป็นท่าเรือในระดับชั้นนำแห่งหนึ่งของประเทศไทยที่มีความพร้อมในการบริการและสนับสนุนการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ในส่วนของการให้บริการคลังเก็บผลิตภัณฑ์และวัสดุบนพื้นที่จำนวน 58 ไร่ นั้น แบ่งออกเป็น 4 ส่วน คือ ลานพักสินค้าทั่วไป คลังสินค้าทั่วไป ลานพักสินค้าปลอดอากร และคลังสินค้าปลอดอากร เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการจัดเก็บและบำรุงรักษาผลิตภัณฑ์และวัสดุต่าง ๆ รวมถึงสินค้าที่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางอากรในพื้นที่เขตปลอดอากร

2. **ฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมจังหวัดระนอง** ให้บริการท่าเทียบเรือและคลังเก็บผลิตภัณฑ์และวัสดุภายใต้การบริหารจัดการของ ปตท.สผ.อ. เช่นกัน แต่การให้บริการท่าเทียบเรือจะดำเนินการผ่านท่าเทียบเรือเนกประสงค์ของการท่าเรือแห่งประเทศไทย ซึ่งมีความยาว 150 เมตร สามารถรองรับเรือขนาดมากกว่า 500 ตันกรอสได้จำนวน 2 ลำพร้อมกัน โดยมีสิ่งอำนวยความสะดวกพื้นฐานและอุปกรณ์ขนถ่ายสินค้าตามมาตรฐานความปลอดภัย ในส่วนของการให้บริการคลังเก็บผลิตภัณฑ์และวัสดุบนพื้นที่จำนวน 25 ไร่ นั้น แบ่งออกเป็น 4 ส่วนเช่นเดียวกับฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมจังหวัดสงขลา

เพื่อให้การบริการที่มีอยู่เป็นไปตามมาตรฐานสากลและมีความปลอดภัยสูง ฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมทั้งสองแห่งจึงจัดให้มีการตรวจสอบระบบการจัดการอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีการติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัย เช่น การติดตั้งไฟส่องสว่าง การติดตั้งรั้วลวดหนาม การติดตั้งกล้องวงจรปิดโดยรอบ และการจ้างเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยดูแลตลอด 24 ชั่วโมง นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยรวม และสังคมบริเวณรอบฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม จนได้รับการรับรองจากหน่วยงานตรวจสอบมาตรฐาน ISO 14001 และ OHSAS 18001 รวมถึงมีการจัดเตรียมแผนฉุกเฉินตามมาตรฐาน ISO 22301 เพื่อรองรับและแก้ไขผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ไม่คาดคิดต่าง ๆ โดยมีการฝึกซ้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมของทั้งสองบริษัทมีความพร้อมที่จะรับมือกับสถานการณ์ฉุกเฉินอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ รวมไปถึงการนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาใช้ และปรับปรุงเทคนิคต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องทางธุรกิจ

2.2.4 บริษัท พีทีที ไอลีตี้ โซลูชันส์ จำกัด (พีทีที ไอลีตี้)

ปตท.สผ. ถือหุ้นร้อยละ 20 ในพีทีที ไอลีตี้ ตามมติประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. ครั้งที่ 10/2549/254 เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2549 ให้ ปตท.สผ. ลงนามในสัญญาว่าจ้าง พีทีที ไอลีตี้ เพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งประกอบด้วยการวางระบบ การให้คำปรึกษา การจัดหา และการจัดส่งบุคลากร เพื่อดูแลและให้บริการทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแก่บริษัท เป็นไปตามนโยบายด้าน ICT ตามแผนกลยุทธ์การบริหารงานแบบกลุ่มธุรกิจของกลุ่ม ปตท. เพื่อสร้างศักยภาพในการทำงานร่วมกัน โดยสัญญาการให้บริการในปัจจุบันครอบคลุมระยะเวลา 4.5 ปี นับจากวันที่ 1 กรกฎาคม 2554

2.2.5 บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์)

ปตท. และ ปตท.สผ. ได้ร่วมกันจัดตั้ง เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ เพื่อรับผิดชอบการก่อสร้างและบริหารโครงการศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นศูนย์ธุรกิจด้านพลังงานของประเทศและเป็นที่ตั้งสำนักงานกระทรวงพลังงาน และบริษัทในกลุ่ม ปตท.

2.2.6 บริษัท พีทีทีอีพี เซอร์วิสเชส จำกัด (พีทีทีอีพี เซอร์วิสเชส)

พีทีทีอีพี เซอร์วิสเชส จัดตั้งขึ้นตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. ครั้งที่ 12/2546/216 โดยมีภารกิจในการจัดหาบุคลากรเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ. และเพื่อเป็นการรองรับการขยายบทบาททางธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. ทั้งภายในและต่างประเทศ ซึ่ง ปตท.สผ. มีความต้องการบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเพื่อมารองรับการขยายตัวขององค์กรเป็นจำนวนมาก

พีทีทีอีพี เซอร์วิสเชส เริ่มดำเนินการว่าจ้างพนักงานเพื่อมาปฏิบัติงานให้กับ ปตท.สผ. ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2547 เป็นต้นมาจนถึงปัจจุบัน ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา พีทีทีอีพี เซอร์วิสเชส ได้ดำเนินการศึกษา พัฒนา และปรับปรุงสิทธิประโยชน์และสวัสดิการต่างๆ ของพนักงาน รวมถึงกำหนดแนวทางการพัฒนาพนักงานให้มีความเหมาะสม เพื่อให้พนักงานของ พีทีทีอีพี เซอร์วิสเชส ได้รับการดูแลที่ดีทั้งในด้านค่าตอบแทน สวัสดิการ และการฝึกอบรม

เพื่อเสริมสร้างสมรรถนะพนักงานของ พีทีทีอีพี เซอร์วิสเชส ให้มีความพร้อมที่จะสามารถสนับสนุนการปฏิบัติงานให้กับ ปตท.สผ. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ พีทีทีอีพี เซอร์วิสเชส ได้บริหารจัดการฝึกอบรมให้สอดคล้องกับความต้องการทางธุรกิจของ ปตท.สผ. โดยเน้นการอบรมในหลักสูตรเฉพาะด้านตามตำแหน่งงาน (Functional Training) เพื่อให้พนักงานเกิดความรู้ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน โดยการอบรมหลักสูตรเฉพาะด้านนี้ เป็นไปตามคำแนะนำและการสนับสนุนของผู้บังคับบัญชา นอกจากนี้ พีทีทีอีพี เซอร์วิสเชส ได้จัดให้มีการฝึกอบรมพื้นฐาน เพื่อเสริมสร้างทักษะด้านต่าง ๆ เช่น ทักษะการทำงานร่วมกับผู้อื่น (Soft Skill) ทักษะคอมพิวเตอร์ และทักษะด้านอื่น ๆ ที่จำเป็น

2.3 การได้รับใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจ สัมปทาน หรือการส่งเสริมการลงทุน

ปตท.สผ. ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในและต่างประเทศ โดยการลงทุนในต่างประเทศนั้น ปตท.สผ. จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขวิธีการให้สัมปทานตามกฎหมายของประเทศนั้น ๆ ซึ่งอาจอยู่ในรูปของ Production Sharing Contract Concession Agreement หรือ Services Agreement สำหรับการประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมภายในประเทศไทย ปตท.สผ. จะต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 ซึ่งได้กำหนดรายละเอียดและขั้นตอนการยื่นขอและอนุมัติสัมปทาน (Concession) การยกเลิกแปลงสำรวจ ระยะเวลาผลิตปิโตรเลียมตามสัมปทาน รวมถึงกำหนดผลตอบแทนในรูปแบบต่าง ๆ ที่รัฐพึงได้ในฐานะที่เป็นเจ้าของทรัพยากรปิโตรเลียม โดยผลตอบแทนดังกล่าวอาจอยู่ในรูปของค่าภาคหลวง ภาษีเงินได้ปิโตรเลียม และสิทธิพิเศษอื่น ๆ ทั้งนี้ ประเด็นสำคัญในการประกอบธุรกิจปิโตรเลียม ได้แก่

(ก) การกำหนดพื้นที่สัมปทาน

กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน ในฐานะหน่วยงานที่รับผิดชอบตามกฎหมายปิโตรเลียมจะเป็นผู้กำหนดพื้นที่สัมปทาน โดยแบ่งพื้นที่ออกเป็นแปลง (Block) และเชิญชวนให้บริษัทน้ำมันต่าง ๆ เข้ามายื่นขอสัมปทาน สำหรับขั้นตอนการอนุมัติสัมปทานนั้น คณะกรรมการปิโตรเลียมเป็นผู้พิจารณาคำขอสัมปทาน โดยมีคณะกรรมการเป็นผู้กลั่นกรองข้อมูลตามคำขอในเบื้องต้น และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงานโดยได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรี เป็นผู้มีอำนาจอนุมัติการให้สัมปทาน และลงนามในสัญญาสัมปทาน ทั้งนี้ หลักเกณฑ์เพื่ออนุมัติการให้สัมปทานแต่ละแปลงนั้น รัฐจะพิจารณาถึงคุณสมบัติของผู้ยื่นคำขอแต่ละรายในประเด็นต่าง ๆ เช่น การนำเงินทุนเข้ามาใช้ในการสำรวจปิโตรเลียมอย่างเหมาะสม การถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยี การว่าจ้างแรงงานในประเทศ รวมทั้งพิจารณาถึงผลประโยชน์สูงสุดที่รัฐพึงได้ เป็นต้น

(ข) ลักษณะของผู้ประกอบการ

สัญญาสัมปทานปิโตรเลียมแต่ละฉบับ อาจออกให้แก่ผู้รับสัมปทาน (Concessionaire) รายเดียวหรือผู้รับสัมปทานร่วมตั้งแต่ 2 รายขึ้นไปก็ได้ (Co-Concessionaire) เนื่องจากลักษณะพื้นฐานของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ถือว่าเป็นประเภทธุรกิจที่มีความเสี่ยงสูงในระดับหนึ่ง ดังนั้น ผู้รับสัมปทานจึงมักจะร่วมทุนกับบริษัทอื่นเพื่อเข้ามารับสัมปทานร่วม หรือเข้าร่วมประกอบกิจการปิโตรเลียม (Co-Venturer) เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงในการลงทุน ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ร่วมลงทุนเข้ามาภายหลังจากที่มีการให้สัมปทานปิโตรเลียมไปแล้ว ผู้ร่วมลงทุนในโครงการภายหลังการให้สัมปทานอาจจะต้องชำระค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นก่อนการเข้าร่วมโครงการให้แก่ผู้รับสัมปทานหรือผู้ร่วมทุนเดิม ซึ่งตามโครงสร้างการร่วมทุนข้างต้นจะมีบริษัทหนึ่งเป็นผู้ดำเนินการ (Operator) เพื่อดำเนินการสำรวจและผลิตแทนผู้ร่วมทุนรายอื่นในสัมปทานเดียวกันภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการจัดการ (Management Committee) ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากผู้ร่วมทุนแต่ละราย ทั้งนี้ ผู้ดำเนินการจะเป็นผู้กำหนดแผนการเงินที่จะเรียกเก็บ (Cash Call) จากผู้ร่วมทุนทุกรายเพื่อนำมาใช้จ่ายในโครงการ ผู้ร่วมทุนจะมีส่วนในการตัดสินใจทางเทคนิคและในทางการเงินผ่านตัวแทนของตนในคณะกรรมการจัดการ ทั้งนี้ บริษัทน้ำมันรายใดจะมีบทบาทเป็นผู้ดำเนินการหรือไม่ในแต่ละโครงการ ย่อมขึ้นอยู่กับเงื่อนไขการลงทุน ความพร้อม และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทน้ำมันในโครงการนั้น ๆ

(ค) ลักษณะการดำเนินงานและการตัดสินใจลงทุน

ก่อนที่บริษัทน้ำมันจะตัดสินใจเข้าลงทุนเพื่อสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในและต่างประเทศนั้น จะต้องพิจารณาถึงโอกาสที่การสำรวจปิโตรเลียมจะประสบผลสำเร็จ รวมถึงปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ในการลงทุนอย่างรอบคอบ โดยจะต้องมีการศึกษาข้อมูลเพื่อวิเคราะห์ศักยภาพของพื้นที่ว่าจะมีปิโตรเลียมสูงเพียงใด และมีความสามารถในการเชิงพาณิชย์หรือไม่ ตลอดจนสถิติของอัตราส่วนความสำเร็จ (Success Ratio) ของการเจาะหลุมสำรวจในพื้นที่ใกล้เคียง และปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ของประเทศที่เราเข้าไปลงทุนด้วย ทั้งนี้ เมื่อเห็นว่าคุ้มค่าต่อการลงทุนในระยะการสำรวจแล้วจึงจะยื่นขอสัมปทานปิโตรเลียมหรือเข้าร่วมทุนในสัมปทานปิโตรเลียมที่มีการขอไว้แล้ว

เมื่อบริษัทน้ำมันได้รับอนุมัติพื้นที่สัมปทาน บริษัทน้ำมันจึงจะสามารถเข้าไปเริ่มดำเนินการสำรวจแหล่งปิโตรเลียม ซึ่งโดยปกติจะใช้เวลาในการสำรวจขั้นต้นประมาณ 2 – 3 ปี ในกรณีที่สำรวจพบปริมาณสำรองปิโตรเลียม บริษัทน้ำมันจะเปรียบเทียบมูลค่าเงินลงทุนที่ต้องใช้สำหรับการพัฒนาแหล่งผลิตกับมูลค่าการขายปิโตรเลียมตามปริมาณสำรองในส่วนที่คาดว่าจะผลิตขึ้นมาได้ หากพบว่าเป็นการลงทุนพัฒนาที่คุ้มค่าจึงจะถือว่าแหล่งปิโตรเลียมนั้นมีศักยภาพในเชิงพาณิชย์ โดยผู้ดำเนินการจะต้องยื่นขออนุมัติให้แหล่งปิโตรเลียมนั้นเป็นพื้นที่ผลิตปิโตรเลียมและเริ่มทำการผลิตปิโตรเลียมในบริเวณที่สำรวจพบนั้นไปก่อน ทั้งนี้ ผู้ดำเนินการสามารถทำการสำรวจพื้นที่ที่เหลือต่อไปได้หากยังอยู่ในระยะเวลาสำรวจตามที่กำหนดในสัมปทาน ในช่วงของการขออนุมัติพื้นที่สัมปทานเพื่อดำเนินการผลิตนี้ ผู้ดำเนินการจะต้องสร้างความมั่นใจในการลงทุน เนื่องจากการลงทุนเพื่อพัฒนาการผลิตปิโตรเลียมจะมีมูลค่าสูงมาก ดังนั้น จึงต้องติดต่อจัดหาผู้ซื้อปิโตรเลียมไว้ล่วงหน้า และจัดทำสัญญาซื้อขายปิโตรเลียมระยะยาว (Sales Agreement) ในปัจจุบัน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) เป็นผู้รับซื้อปิโตรเลียมรายใหญ่ที่สุดในประเทศ สำหรับสาระสำคัญในสัญญาซื้อขายปิโตรเลียมนั้น โดยปกติจะประกอบด้วย วิธีการกำหนดราคาซื้อขาย และกำหนดปริมาณปิโตรเลียมที่จะส่งมอบ ทั้งนี้ เมื่อถึงกำหนดเริ่มการผลิตผู้ซื้อจะต้องรับผิดชอบต่อผลผลิตปิโตรเลียมทันทีเมื่อมีการผลิต โดยในการซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากโครงการในประเทศจะส่งมอบกันที่ปากหลุมผลิต ส่วนการซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากโครงการในต่างประเทศจะทำการซื้อขายที่เขตชายแดนประเทศไทย ดังนั้น ปตท. จึงต้องเป็นผู้จัดวางท่อส่งก๊าซที่สามารถรองรับได้ตามปริมาณผลิตที่ระบุไว้ในสัญญา สำหรับการซื้อขายน้ำมันดิบจะส่งมอบกันที่โรงกลั่นน้ำมันตามที่ระบุไว้ ส่วนการซื้อขายคอนเดนเสทจะทำการส่งมอบที่ Floating Storage Unit (FSU) ใกล้บริเวณหลุมผลิต

(ง) ลักษณะของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

ปัจจุบันการประกอบธุรกิจปิโตรเลียมในประเทศไทยอยู่ภายใต้บังคับของกฎหมายหลัก 2 ฉบับ ได้แก่ พระราชบัญญัติปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 และพระราชบัญญัติภาษีเงินได้ปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 (รวมทั้งฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งมีประเด็นสำคัญ ดังนี้

(1) ผู้ขอสัมปทานต้องเป็นบริษัทจำกัด หรือนิติบุคคลที่มีสภาพเช่นเดียวกับบริษัทจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทย หรือกฎหมายต่างประเทศ

(2) ผู้รับสัมปทาน ผู้รับสัมปทานร่วม และผู้เข้าร่วมประกอบกิจการปิโตรเลียมจะต้องชำระค่าภาคหลวง ซึ่งโดยปกติชำระเป็นตัวเงิน แต่รัฐมนตรีมีอำนาจสั่งให้ชำระเป็นปิโตรเลียมได้ ซึ่งต้องแจ้งล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน ค่าภาคหลวงนี้สามารถนำมาเครดิตหักออกจากภาษีได้ (Thailand I) หรือตัดเป็นค่าใช้จ่ายได้ (Thailand III)

(3) อัตราภาษีเงินได้ปิโตรเลียมเก็บในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 แต่ไม่เกินร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิที่ได้จากกิจการปิโตรเลียม

(4) ดอกเบี้ยจ่าย ไม่สามารถนำมาคำนวณเป็นรายจ่ายทางภาษีได้

(5) ผู้รับสัมปทาน (Concessionaire) แต่ละรายมีสิทธิได้รับสัมปทานโดยไม่จำกัดจำนวนแปลงสำรวจ

Thailand I สำหรับสัมปทานปิโตรเลียมที่ออกโดยกระทรวงอุตสาหกรรม¹ ตั้งแต่ปีพุทธศักราช 2514 – 2532 และสำหรับสัมปทานปิโตรเลียมบนบกที่ออกก่อนปีพุทธศักราช 2525

Thailand II² สำหรับสัมปทานปิโตรเลียมบนบกทั้งหมดที่ออกโดยกระทรวงอุตสาหกรรม³ ตั้งแต่ปีพุทธศักราช 2525 – 2532

Thailand III สำหรับสัมปทานปิโตรเลียมที่ออกโดยกระทรวงอุตสาหกรรม ตั้งแต่ปีพุทธศักราช 2533

Thailand IV สำหรับสัมปทานปิโตรเลียมที่ออกโดยกระทรวงพลังงาน⁴ ตั้งแต่ปีพุทธศักราช 2550

¹ ปัจจุบัน คือ กระทรวงพลังงาน

² โดยอาศัยมาตรา 36 แห่งพระราชบัญญัติปิโตรเลียม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2532 ผู้ถือสัมปทานปิโตรเลียมใน Thailand II ได้ขอเปลี่ยนมาอยู่ภายใต้ Thailand III ทั้งหมดแล้ว

³ อ่างแล้ว

⁴ พระราชบัญญัติปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 แก้ไขเพิ่มเติมโดย (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2550 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 18 ตุลาคม 2550

รายละเอียดเงื่อนไขของ Thailand I, II, III และ IV

เงื่อนไขที่สำคัญ	THAILAND I	THAILAND II	THAILAND III	THAILAND IV
อัตราค่าภาคหลวง	ร้อยละ 12.5 ของรายได้จากการขายหรือจำหน่ายปิโตรเลียม ซึ่งจะสามารถนำมาเครดิตหักภาษีได้	ร้อยละ 12.5 ของรายได้จากการขายหรือจำหน่ายปิโตรเลียมซึ่งจะสามารถนำมาเครดิตหักภาษีได้	อัตราก้าวหน้าแบบขั้นบันไดร้อยละ 5 – 15 และถือเป็นค่าใช้จ่ายที่พึงหักได้ในการคำนวณภาษี	อัตราก้าวหน้าแบบขั้นบันไดร้อยละ 5 – 15 และถือเป็นค่าใช้จ่ายที่พึงหักได้ในการคำนวณภาษี
ภาษีเงินได้ปิโตรเลียม	ในปัจจุบันร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการปิโตรเลียม	ในปัจจุบันร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการปิโตรเลียม	ในปัจจุบันร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการปิโตรเลียม	ในปัจจุบันร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการปิโตรเลียม
ผลประโยชน์ตอบแทนพิเศษ	-	ผลประโยชน์รายปีและโบนัสรายปี	ผลประโยชน์ตอบแทนพิเศษ โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายที่พึงหักได้ในการคำนวณภาษี	ผลประโยชน์ตอบแทนพิเศษ โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายที่พึงหักได้ในการคำนวณภาษี
ระยะเวลาสำรวจ	8 ปี และขอต่ออายุได้อีก 4 ปี	8 ปี และขอต่ออายุได้อีก 4 ปี	6 ปี และขอต่ออายุได้อีก 3 ปี	6 ปี และขอต่ออายุได้อีก 3 ปี
ระยะเวลาผลิต	ไม่เกิน 30 ปีนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาสำรวจ และขอต่ออายุได้อีกไม่เกิน 10 ปี	ไม่เกิน 30 ปีนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาสำรวจ และขอต่ออายุได้อีกไม่เกิน 10 ปี	ไม่เกิน 20 ปีนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาสำรวจ และขอต่ออายุได้อีกไม่เกิน 10 ปี	ไม่เกิน 20 ปีนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาสำรวจ และขอต่ออายุได้อีกไม่เกิน 10 ปี
พื้นที่สัมปทาน	ไม่เกิน 10,000 ตร.กม. ต่อแปลงสำรวจ โดยจำนวนแปลงสูงสุดไม่เกิน 5 แปลงสำรวจ	ไม่เกิน 10,000 ตร.กม. ต่อแปลงสำรวจ โดยจำนวนแปลงสูงสุดไม่เกิน 5 แปลงสำรวจ	ไม่เกิน 4,000 ตร.กม. ต่อแปลงสำรวจ โดยจำนวนแปลงสูงสุดไม่เกิน 5 แปลงสำรวจ	ไม่เกิน 4,000 ตร.กม. ต่อแปลงสำรวจ โดยไม่จำกัดจำนวนแปลงสำรวจ

2.4 ตลาดและภาวะการแข่งขัน

ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศไทยและในต่างประเทศ ได้แก่ อินโดนีเซีย สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ เวียดนาม รัฐสุลต่านโอมาน แอลจีเรีย ออสเตรเลีย แคนาดา สาธารณรัฐโมซัมบิก สาธารณรัฐเคนยา บราซิล โดยมีตลาดรองรับทั้งในประเทศและภูมิภาคที่ดำเนินธุรกิจอยู่ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ได้จากการดำเนินการของบริษัท ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติ น้ำมันดิบ คอนเดนเสทหรือ ก๊าซธรรมชาติเหลว และก๊าซแอลพีจี

ในปี 2558 ปตท.สผ. และบริษัทย่อย มียอดจำหน่ายปิโตรเลียมเฉลี่ยต่อวัน 322,167 บาร์เรล เทียบเท่าน้ำมันดิบ ซึ่งมีปริมาณใกล้เคียงกับยอดจำหน่ายโดยรวมในปี 2557

ปริมาณจากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในปี 2558 มีสัดส่วนก๊าซธรรมชาติต่อน้ำมันดิบ และคอนเดนเสทอยู่ที่ 70 ต่อ 30 หรือคิดเป็นสัดส่วนมูลค่าการขายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติต่อน้ำมันดิบและคอนเดนเสทอยู่ที่ 66 ต่อ 34 โดยมีรายละเอียดแสดงได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ปริมาณการขาย	มูลค่าการขาย (ล้านดอลลาร์ สหรัฐ.)
ก๊าซธรรมชาติ	505,841 ล้านลูกบาศก์ฟุต หรือ 81.05 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ	3,499.29
คอนเดนเสท	12.11 ล้านบาร์เรล	593.20
น้ำมันดิบ	23.63 ล้านบาร์เรล	1,196.11
ก๊าซแอลพีจี	96,529 เมตริกตัน หรือ 0.80 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ	37.32

2.4.1 ลักษณะการตลาด

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ ปตท.สผ. ผลิตได้จากโครงการในประเทศและประเทศในอาเซียนจะส่งมาจำหน่ายในประเทศไทยเป็นหลัก โดยมีบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) เป็นผู้ซื้อที่สำคัญ ซึ่งจะนำผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปผ่านกระบวนการแยกและผลิตเพื่อจำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงและวัตถุดิบสำหรับธุรกิจผลิตไฟฟ้า ปิโตรเคมี ภาควนส่ง ภาควัตถุอุตสาหกรรม และการใช้ในครัวเรือน

หลักการการตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของแต่ละโครงการมีความแตกต่างกัน เนื่องจากทำเลที่ตั้งและคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ของแต่ละโครงการมีความแตกต่างกัน ซึ่งมีผลต่อช่องทางการขาย และการกำหนดราคาขาย ทั้งนี้ สามารถสรุปรายละเอียดได้ดังนี้

1) ก๊าซธรรมชาติ

เนื่องจากการพัฒนาแหล่งก๊าซธรรมชาติต้องใช้เงินลงทุนสูง จำเป็นต้องมีสัญญาซื้อขายก่อนดำเนินการลงทุน โดยการทำสัญญาจะผูกพันเป็นสัญญาระยะยาว 15 - 30 ปี มีการกำหนดราคาปริมาณและจุดซื้อขายไว้ในสัญญาอย่างชัดเจน การจำหน่ายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งผลิตในประเทศทั้งหมด

จะกำหนดจุดส่งมอบที่แท่นผลิตกลาง (Central Processing Platform) โดยผู้ซื้อเป็นผู้ลงทุนวางระบบท่อมารับก๊าซธรรมชาติที่แท่นผลิตกลาง แต่สำหรับก๊าซธรรมชาติจากสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ที่ส่งมาจำหน่ายยังประเทศไทยมีจุดส่งมอบอยู่ที่เขตชายแดน โดยผู้ขายเป็นผู้ลงทุนวางระบบท่อจากแท่นผลิตกลางมาถึงชายแดน ทั้งนี้ สูตรราคาที่ใช้ซื้อขายก๊าซธรรมชาติจะอ้างอิงกับราคาน้ำมันเตาและดัชนีเศรษฐกิจเพื่อสะท้อนต้นทุนการผลิตและสามารถแข่งขันกับเชื้อเพลิงอื่นได้ตลอดอายุสัญญา

ปริมาณการซื้อขายจะกำหนดจากปริมาณสำรองที่ทำการประเมิน ณ วันเจรจาสัญญา ทั้งผู้ซื้อและผู้ขายมีข้อผูกพันที่ต้องทำการซื้อขายตามปริมาณที่กำหนด ในกรณีที่ผู้ซื้อไม่สามารถรับก๊าซธรรมชาติได้ตามปริมาณในสัญญา ผู้ขายจะได้รับหลักประกันโดยผู้ซื้อต้องจ่ายเงินให้แก่ผู้ขายครบตามจำนวน (Take-or-Pay) และผู้ซื้อจะมีสิทธิรับก๊าซธรรมชาติโดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในปีถัด ๆ ไป (Make-up Gas) และหากผู้ขายไม่สามารถจัดส่งก๊าซธรรมชาติตามปริมาณที่ผู้ซื้อสั่งในวันใดวันหนึ่งได้ ผู้ซื้อสามารถรักษาสหสิทธิปรับผู้ขายโดยการซื้อก๊าซธรรมชาติปริมาณดังกล่าวด้วยราคาลดลงตามเงื่อนไขที่กำหนดในแต่ละสัญญา (Shortfall)

2) คอนเดนเสทและน้ำมันดิบ

การกำหนดราคาจำหน่ายคอนเดนเสทและน้ำมันดิบนั้น ขึ้นอยู่กับคุณสมบัติของคอนเดนเสทและน้ำมันดิบที่ผลิตได้ โดยจะอ้างอิงราคาคอนเดนเสทและน้ำมันดิบที่เป็นตัวหลักสำหรับซื้อขายในภูมิภาคนั้น ๆ (Regional Benchmark Price) โดยการซื้อขายจะมีทั้งสัญญาระยะสั้นและสัญญาระยะยาว รวมทั้งการจำหน่ายในตลาดจร

3) ก๊าซแอลพีจี

ปตท.สผ. จำหน่ายก๊าซแอลพีจีจากโครงการเอส 1 ให้แก่ ปตท. โดยมีรูปแบบเป็นสัญญาระยะยาว ราคาขายอ้างอิงตามราคาประกาศของคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน

สำหรับแหล่งผลิตในต่างประเทศ การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจะแตกต่างกันไปในแต่ละประเทศ เช่น

- โครงการชอติกา โครงการยาดานา และโครงการเยตากูน สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์: ก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จากโครงการชอติกาและโครงการยาดานาประมาณร้อยละ 80 จำหน่ายให้แก่ประเทศไทยเป็นหลัก โดยมี ปตท. เป็นผู้รับซื้อ และประมาณร้อยละ 20 จำหน่ายให้กับบริษัทน้ำมันแห่งชาติของสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ส่วนก๊าซธรรมชาติจากโครงการเยตากูนจำหน่ายให้กับ ปตท. ทั้งหมด สำหรับคอนเดนเสทจากโครงการเยตากูนเกือบทั้งหมดจำหน่ายเพื่อใช้ภายในประเทศ มีเพียงบางส่วนจำหน่ายในตลาดจรรยาในภูมิภาค

- โครงการโอมาน 44 รัฐสุลต่านโอมาน: ก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้ทั้งหมดจำหน่ายให้กับรัฐบาลของรัฐสุลต่านโอมาน ส่วนคอนเดนเสทที่ผลิตได้จำหน่ายให้กับ ปตท. เพื่อนำมาใช้ในประเทศไทย

- โครงการเวียดนาม 9-2 และเวียดนาม 16-1 ประเทศเวียดนาม: น้ำมันดิบทั้งหมดที่ผลิตได้จากโครงการเวียดนาม 9-2 จำหน่ายให้กับ Binh Son Refining and Petrochemical Company Limited (BSR) ซึ่งเป็นโรงกลั่นของประเทศเวียดนามเพื่อใช้ในประเทศ ส่วนน้ำมันดิบที่ผลิตได้จากโครงการเวียดนาม 16-1 จำหน่ายทั้งในตลาดจรและในรูปแบบสัญญาการซื้อขายระยะสั้นโดยระบบการประมูลราคา ส่วนก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จากโครงการเวียดนาม 9-2 และโครงการเวียดนาม 16-1 จำหน่ายให้กับ Vietnam Oil and Gas Group เพื่อใช้ในประเทศเวียดนาม

- โครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี ประเทศแอลจีเรีย: แหล่งผลิตน้ำมันเบอร์ซาบา ได้เริ่มการผลิตน้ำมันดิบและสามารถจัดจำหน่ายในเชิงพาณิชย์เป็นครั้งแรกในเดือนธันวาคม 2558 โดยน้ำมันดิบที่ผลิตได้จะจำหน่ายในตลาดจรโดยมี ปตท. เป็นตัวแทน (Marketing agent) ในการหาลูกค้า

อนึ่ง สำหรับโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย ก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จำหน่ายให้กับ ปตท. เพื่อนำมาใช้ในการในประเทศไทยทั้งหมด อย่างไรก็ตาม ในปี 2558 มีการแบ่งขายให้กับบริษัท Petroliaam Nasional Berhad (PETRONAS) จำกัด บริษัทน้ำมันแห่งชาติของประเทศมาเลเซียเพื่อใช้ในการประเทศมาเลเซียตามสัญญา Gas Balancing Agreement ระหว่าง ปตท. กับ PETRONAS สำหรับคอนเดนเสทที่ผลิตได้จะจำหน่ายในตลาดจรโดยผ่านวิธีการประมูลราคา โดยมี ปตท. และ PETRONAS Trading Corporation Sdn bhd (PETCO) เป็นตัวแทนร่วม (Co-Marketing Agent) ในการดำเนินการประมูลเพื่อขายในตลาดจร

2.4.2 ภาวะการแข่งขัน

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทยมีการแข่งขันที่ไม่รุนแรงนัก เนื่องจากความต้องการปิโตรเลียมมีมากกว่าปริมาณที่ผลิตได้ และเป็นธุรกิจที่ต้องใช้เทคโนโลยีและเงินลงทุนสูง ดังนั้น รูปแบบการซื้อขายจึงเป็นไปในลักษณะสัญญาระยะยาว โดยเฉพาะสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ รวมถึงมีการกำหนดเงื่อนไขเพื่อเป็นการรับประกันตลาดให้กับผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ เพื่อดึงดูดความสนใจและลดความเสี่ยงของนักลงทุนให้เข้ามาลงทุนในธุรกิจนี้

จากข้อมูลโดยประมาณของปี 2558 ปตท.สผ. สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจากแหล่งผลิตในประเทศคิดเป็นร้อยละ 31 ของปริมาณการผลิตทั้งหมด ซึ่งสูงที่สุดเมื่อเปรียบเทียบกับปริมาณการผลิตของบริษัทอื่นๆ โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัทผู้ผลิต	ร้อยละของปริมาณการผลิตภายในประเทศ
ปตท.สผ.	31
เชฟรอน	26
โททาล	10
มิตซูบิชิ เอ็นเนอร์จี้ เอเชีย	7
เอสเอส เอ็นเนอร์จี้ เอเชีย	4
อื่นๆ	22

ที่มา: กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน

วิวัฒนาการของ Shale Gas ทำให้โครงสร้างตลาดโลกของก๊าซธรรมชาติเปลี่ยนไป โดยเป็นการเพิ่มโอกาสและความน่าดึงดูดให้ผู้ผลิตก๊าซธรรมชาติที่มีต้นทุนต่ำก้าวเข้าสู่ตลาดโลกในรูปแบบของการส่งออก ก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas หรือ LNG) ประกอบกับสถานการณ์ราคาน้ำมันตกต่ำในปัจจุบัน ลูกค้าก๊าซธรรมชาติจึงเริ่มมองหาตัวเลือกอื่นที่มีราคาต่ำกว่า ซึ่งก๊าซธรรมชาติเหลวมีแนวโน้มที่ราคาจะต่ำกว่า ก๊าซธรรมชาติ ซึ่งอาจแย่งส่วนแบ่งทางการตลาดไปจากก๊าซธรรมชาติในอนาคต

2.5 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

2.5.1 ขั้นตอนการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ขั้นตอนการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมโดยทั่วไปสามารถแบ่งออกได้เป็น 4 ขั้นตอน ดังนี้

1) ขั้นตอนการสำรวจ (Exploration Stage) เป็นขั้นตอนแรกเพื่อพยายามระบุพื้นที่ที่น่าจะมีศักยภาพเป็นแหล่งกักเก็บปิโตรเลียม ประกอบด้วยกิจกรรมที่สำคัญ เช่น

- การสำรวจธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์เบื้องต้น
- การสำรวจคลื่นไหวสะเทือน (Seismic Survey)
- การเจาะและทดสอบหลุมสำรวจ (Exploration Well)

2) ขั้นตอนการประเมินผลและหาขอบเขต (Appraisal/Delineation Stage) เป็นการศึกษาเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มความมั่นใจในการประเมินขนาดและคุณสมบัติแหล่งกักเก็บ ประกอบด้วยกิจกรรมที่สำคัญ เช่น

- การศึกษาลักษณะธรณีวิทยาปิโตรเลียมในรายละเอียดและการสำรวจคลื่นไหวสะเทือนเพิ่มเติม (หากจำเป็น)
- การประเมินลักษณะแหล่งกักเก็บและการวางกรอบแนวคิดในการพัฒนา (Conceptual Development Plan)

- การเจาะและทดสอบหลุมประเมินผล (Appraisal/Delineation Well)

3) ขั้นตอนการพัฒนา (Development Stage) เป็นขั้นตอนสุดท้ายก่อนการผลิต ประกอบด้วยกิจกรรมที่สำคัญ เช่น

- การกำหนดแผนการพัฒนาที่เหมาะสม
- การออกแบบ สร้าง และติดตั้งอุปกรณ์การผลิต
- การเจาะหลุมพัฒนา (Development Well)

4) ขั้นตอนการผลิต (Production Stage) ในขั้นตอนนี้ น้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง (associated products) จะถูกผลิตผ่านระบบควบคุมความดันที่ปากหลุม (Wellhead) และอุปกรณ์การผลิตอื่น ๆ รวมทั้งมาตรวัด เพื่อให้ทราบอัตราการผลิตทั้งหมด กิจกรรมที่สำคัญในขั้นตอนนี้ เช่น

- การติดตามอัตราการผลิต สัดส่วนของน้ำและปิโตรเลียม สัดส่วนของน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ และอัตราการเปลี่ยนแปลงของความดันของชั้นปิโตรเลียม

- การคาดการณ์อัตราการผลิตในอนาคต

- การซ่อมบำรุงหลุมผลิต และอุปกรณ์การผลิต

ทั้งนี้ ปตท.สผ. มีความพร้อมของบุคลากร เทคโนโลยี และเครื่องจักรอุปกรณ์ที่จะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพตามเป้าหมายของบริษัทได้เป็นอย่างดี

2.5.2 ปริมาณสำรองปิโตรเลียม

ปริมาณสำรองแบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ ๆ ตามระดับความเชื่อมั่น คือ ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) และปริมาณสำรองที่ยังไม่ได้พิสูจน์ (Unproved Reserves)

1) ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) คือ ปริมาณปิโตรเลียมที่ประมาณได้จากข้อมูลทางธรณีวิทยาและทางวิศวกรรม ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ด้วยความเชื่อมั่นว่าจะสามารถผลิตได้นับจากเวลาใดเวลาหนึ่งเป็นต้นไป จากแหล่งที่สำรวจพบแล้วภายใต้สภาพทางเศรษฐกิจ วิธีการผลิต และกฎระเบียบของทางราชการ ณ เวลาที่ทำการประเมินนั้น

ในทางปฏิบัติปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว หมายถึง ปริมาณปิโตรเลียมในแหล่งกักเก็บที่สามารถผลิตขึ้นมาได้อย่างคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ โดยมีข้อมูลการทดสอบการไหลของปิโตรเลียมในแหล่งกักเก็บมาสนับสนุน ในบางกรณีปริมาณสำรองสามารถจัดเป็นปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วได้โดยอาศัยข้อมูลการวิเคราะห์ผลการหยั่งธรณีหลุมเจาะ และ/หรือ การวิเคราะห์แท่งตัวอย่างหิน ซึ่งบ่งชี้ว่าแหล่งกักเก็บที่กำลังพิจารณามีปิโตรเลียมอยู่ และมีลักษณะคล้ายกับแหล่งกักเก็บในบริเวณเดียวกันซึ่งมีการผลิตแล้ว หรือสามารถจะผลิตได้ โดยวิเคราะห์จากการทดสอบการไหลของแหล่งกักเก็บ นอกจากนี้ ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วจะต้องผลิตได้โดยอุปกรณ์การผลิตและการขนส่งปิโตรเลียมที่มีอยู่แล้วหรือมีความเชื่อมั่นว่าจะติดตั้งในอนาคต

2) ปริมาณสำรองที่ยังไม่ได้พิสูจน์ (Unproved Reserves) คือ ปริมาณปิโตรเลียมที่ประมาณได้จากข้อมูลทางธรณีวิทยาและทางวิศวกรรม ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเช่นเดียวกับปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว แต่มีความเชื่อมั่นและความเป็นไปได้ในการผลิตน้อยกว่า อันเนื่องมาจากเทคนิคในการผลิต กฎระเบียบต่าง ๆ หรือสภาพทางเศรษฐกิจ ปริมาณสำรองที่ยังไม่ได้พิสูจน์สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทตามระดับความเชื่อมั่น ดังนี้

- ปริมาณสำรองที่น่าจะพบ (Probable Reserves) คือ ปริมาณปิโตรเลียมที่ประมาณได้จากข้อมูลทางธรณีวิทยาและทางวิศวกรรม ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเช่นเดียวกับปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว แต่มีความเชื่อมั่นและความเป็นไปได้ในการผลิตน้อยกว่าปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว แต่มากกว่าปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่อาจจะพบ (Possible Reserves)

- ปริมาณสำรองที่อาจจะพบ (Possible Reserves) คือ ปริมาณปิโตรเลียมที่ประมาณได้จากข้อมูลทางธรณีวิทยาและทางวิศวกรรม ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเช่นเดียวกับปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วและปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่น่าจะพบ แต่มีความเชื่อมั่นและความเป็นไปได้ในการผลิตน้อยกว่า

ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วจะมีการตรวจสอบและประเมินทุกรอบปีโดยนักธรณีวิทยาและวิศวกรแหล่งกักเก็บปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. เพื่อให้ได้ตัวเลขที่ได้มาตรฐาน ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วในรายงานนี้จะรวมถึงปริมาณสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วรวมทุกโครงการของกลุ่ม ปตท.สผ. คิดเป็นปริมาณน้ำมันดิบและคอนเดนเสท* 180 ล้านบาร์เรล และเป็นก๊าซธรรมชาติ 3,591 พันล้านลูกบาศก์ฟุต (558 ล้านบาร์เรล เทียบเท่าน้ำมันดิบ) หรือรวมทั้งหมดเป็น 738 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ ดังรายละเอียดในตารางต่อไปนี้

* รวมถึงก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้ม (LPG)

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ปริมาณสำรองน้ำมันดิบ คอนเดนเสท และก๊าซธรรมชาติที่พิสูจน์แล้ว ⁽¹⁾

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

	น้ำมันดิบและคอนเดนเสท ⁽²⁾			ก๊าซธรรมชาติ			ปริมาณเทียบเท่าน้ำมันดิบ		
	(ล้านบาร์เรล)			(พันล้านลูกบาศก์ฟุต)			(ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	113	74	187	2,119	1,695	3,814	461	316	777
1) ปรับปรุงจากการประมาณการก่อนหน้า	14	9	23	336	53	389	70	17	87
2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต	4	1	5	2	1	3	4	2	6
3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมและการค้นพบใหม่	4	-	4	(27)	30	3	(1)	5	4
4) การซื้อ/ขายปริมาณสำรองที่มีอยู่	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5) การผลิต	(27)	(12)	(39)	(409)	(209)	(618)	(94)	(42)	(136)
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	108	72	180	2,021	1,570	3,591	440	298	738

(1) ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วรวมถึงปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม

(2) รวมถึงก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้ม (LPG)

2.5.3 ปริมาณการผลิตของ ปตท.สผ.

ปริมาณการผลิตรวมทุกโครงการของกลุ่ม ปตท.สผ. ในปี 2558 คิดเป็น 136 ล้านบาร์เรล เทียบเท่าน้ำมันดิบ โดยแบ่งเป็นน้ำมันดิบและคอนเดนเสท* 39 ล้านบาร์เรล และก๊าซธรรมชาติ 618 พันล้าน ลูกบาศก์ฟุต (97 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ) คิดเป็นอัตราการผลิตประมาณ 373,888 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วประมาณ 14,628 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 4.07 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากโครงการขุดกักในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ที่มีการผลิตเต็มอัตราการผลิตตลอดทั้งปีเป็นปีแรก หลังจากที่ได้เริ่มการผลิตในปี 2557

2.5.4 การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดจากกระบวนการผลิตหรือการจัดวัตถุดิบเหลือใช้ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในปี 2558 ที่ผ่านมา ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการมีระบบการบริหารและจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดี เพราะจะช่วยให้ ปตท.สผ. มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของบริษัทนั้น ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ การดำเนินงานเพื่อลดผลกระทบจากกระบวนการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม หรือการจัดวัตถุดิบเหลือใช้ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากกิจกรรมการดำเนินงานของ ปตท.สผ. นั้น ถือเป็นส่วนสำคัญ โดยประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมหลัก ๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากกิจกรรมของบริษัทมีดังต่อไปนี้

- คุณภาพน้ำและการปนเปื้อนของดินจากการปล่อยเศษดินเศษหินจากการเจาะ (Drilled Cutting) ตามที่กำหนดไว้ในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- คุณภาพอากาศจากการปล่อยก๊าซจากการเผาไหม้ของก๊าซส่วนเกินและการรั่วไหลของก๊าซธรรมชาติในกระบวนการผลิต
- อุบัติเหตุที่อาจทำให้เกิดการรั่วไหลของปิโตรเลียม (น้ำมันดิบและคอนเดนเสท) และสารเคมีจากกระบวนการเจาะและการผลิต

ปตท.สผ. ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ที่กำหนดให้โครงการเจาะสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทุกขนาด ต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อระบุประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม ควบคุม และกำหนดมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม นำเสนอต่อหน่วยงานกำกับและหน่วยงานผู้อนุญาตก่อนเริ่มดำเนินโครงการ ทั้งนี้ การดำเนินงานของบริษัทอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของหน่วยงานรัฐบาลในแต่ละประเทศที่บริษัทเข้าดำเนินกิจการ และสำหรับการดำเนินงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทย กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน เป็นหน่วยงานกำกับดูแลโดยตรง และสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นหน่วยงานผู้อนุญาต

* รวมถึงก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้ม (LPG)

เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของ ปตท.สผ. ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด บริษัทได้กำหนดแนวทางและมาตรการต่าง ๆ โดยสรุป ดังต่อไปนี้

(1) ปตท.สผ. กำหนดให้การพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development หรือ SD) เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจเพื่อตอบสนองกับวิสัยทัศน์ขององค์กรในการสร้างคุณค่าสูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม และเพื่อสอดคล้องกับปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยมีนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SD G.R.O.W.T.H Policy) เพื่อแสดงความมุ่งมั่นขององค์กร และแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SD Guideline) เป็นตัวกำหนดแนวทางการดำเนินงาน รวมถึงมีแผนการดำเนินงาน (SD Roadmap) เพื่อกำหนดกรอบและทิศทางการพัฒนาเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยได้คำนึงถึงองค์ประกอบทั้ง 3 ด้านของการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

(2) ปตท.สผ. เป็นบริษัทสำรวจและผลิตปิโตรเลียมแห่งแรกในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่ได้รับ การรับรองระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมมาตรฐานสากล ISO 14001:2004 จากบริษัท เอเจเอ รีจิสตร้าส์ จำกัด (AJA Registrars) โดยบริษัทได้นำมาตรฐานสากลนี้มาประยุกต์ใช้กับพื้นที่ปฏิบัติการ และยังคงปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่องเพื่อให้การดำเนินงานเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล

(3) จัดทำมาตรการป้องกัน แก่ไข ติดตามตรวจสอบ และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ที่จะเกิดขึ้นจากการดำเนินงานให้น้อยที่สุด ทั้งโครงการภายในประเทศและต่างประเทศ

(4) กำหนดเป้าหมายในระยะยาวเพื่อการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมของ บริษัทอย่างน้อยร้อยละ 20 จากปี 2555 ภายในปี 2563 และได้กำหนดเป้าหมายในระยะสั้นเพื่อการลดปริมาณ ก๊าซเรือนกระจกสำหรับปี 2558 ไว้ที่ร้อยละ 3.5 ซึ่งในปีที่ผ่านมา ปตท.สผ. สามารถลดก๊าซเรือนกระจกได้ถึงร้อยละ 4.7 ซึ่งเกินเป้าหมายที่ตั้งไว้ และมีผลการดำเนินงานในการบริหารจัดการการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก ดังตารางต่อไปนี้ ทั้งนี้ รายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2558

ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก* (Greenhouse Gas Emissions: GHGs)	หน่วย	2555	2556	2557	2558
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทั้งหมดที่ปล่อยโดยตรง (Direct Total GHGs)	ตันคาร์บอนไดออกไซด์ เทียบเท่า	4,431,144	4,459,039	4,399,529	4,163,609
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทางอ้อมทั้งหมด (Indirect Total GHGs)	ตันคาร์บอนไดออกไซด์ เทียบเท่า	1,649	1,830	3,520	2,073

ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก* (Greenhouse Gas Emissions: GHGs)	หน่วย	2555	2556	2557	2558
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทางอ้อมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง (Other Relevant Indirect GHG Emission)	ตันคาร์บอนไดออกไซด์ เทียบเท่า	12,817	12,470	33,622	23,318
ความเข้มข้นของก๊าซเรือนกระจก (GHG Intensity)	ตันคาร์บอนไดออกไซด์ เทียบเท่า/ พันตันการผลิต	337	310	308	291

* สำหรับโครงการในประเทศ ได้แก่ โครงการอาทิตย์ โครงการบงกช (แหล่งบงกชเหนือและแหล่งบงกชใต้) โครงการเอส 1 และโครงการพีทีทีอียู 1

(5) นำระบบมาตรฐานสากล ISO 14064-1:2006 เรื่องข้อกำหนดและข้อแนะนำระดับองค์กร สำหรับการตรวจวัดปริมาณและการรายงานผลการลดปล่อยและลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก รวมถึงกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (United Nations Framework Convention on Climate Change หรือ UNFCCC) มาประยุกต์ใช้ในการตรวจ ติดตามและรายงานปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท รวมทั้งทำการประเมินความเสี่ยงของการดำเนินงานด้านการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Adaptation) และปรับปรุงวิธีการตรวจวัดการรั่วไหลของก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานที่แม่นยำขึ้นจากที่ผ่านมาด้วย

(6) กำหนดแนวทางการบริหารจัดการสีเขียว (Green Practices) เพื่อให้บริษัทมีกระบวนการทำงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด โดยมุ่งสู่ความเป็นเลิศทั้งในเรื่องสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล โดยการลดรอยเท้าคาร์บอน (Carbon Footprint) อาทิ การลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมของบริษัท ทั้งในส่วนที่ต้องผ่านทางกลไกการพัฒนาที่สะอาด (Clean Development Mechanism หรือ CDM) และรอยเท้าน้ำ (Water Footprint) เพื่อเพิ่มความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity) เพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) อาทิ การนำก๊าซส่วนเกินที่ต้องนำไปเผาทิ้งมาใช้ประโยชน์ในการผลิตกระแสไฟฟ้าของโครงการ หรือการนำกลับเข้าสู่กระบวนการผลิต การศึกษารูปแบบการใช้พลังงานในกระบวนการผลิตและจัดทำมาตรการลดการใช้พลังงาน การประเมินความเสี่ยงเชิงพื้นที่ต่อการขาดแคลนน้ำในพื้นที่ดำเนินกิจกรรมของบริษัท และเพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ปฏิบัติการ ลดปริมาณการปล่อยของเสียออกสู่สังคมและสิ่งแวดล้อมจากกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัท โดยรายละเอียดของโครงการ Green Practices ปรากฏในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2558

(7) อัดกลับน้ำจากกระบวนการผลิตทั้งหมดลงสู่ชั้นหินกักเก็บใต้ดิน โดยตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นมา ประสิทธิภาพการอัดกลับน้ำจากกระบวนการผลิตลงสู่ชั้นหินกักเก็บเท่ากับร้อยละ 100 สำหรับโครงการบงกช โครงการอาทิตย์ โครงการเอส 1 และโครงการพีทีทีอียู 1

(8) ควบคุมปริมาณโคลนที่ติดไปกับเศษดินเศษหินที่ปล่อยทิ้ง (Synthetic Oil on Cutting หรือ SOC) ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม รวมถึงทำการศึกษาเพิ่มเติมเกี่ยวกับเทคโนโลยีในการลดปริมาณและปรับปรุงคุณภาพของเสียที่เกิดขึ้นจากการเจาะอีกด้วย

(9) ติดตามตรวจสอบคุณภาพน้ำทั้งจากการอุปโภคบริโภค คุณภาพน้ำทะเล ตะกอนดิน สัตว์หน้าดิน และปลาบริเวณรอบแท่นผลิต ตามมาตรการที่กำหนดในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมของโครงการ ซึ่งต้องจัดทำรายงานสรุปผลการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าวเพื่อเสนอต่อกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ และสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี

(10) จัดเตรียมแผนเผชิญเหตุ เครื่องมือ และอุปกรณ์ต่าง ๆ รวมถึงอบรมและฝึกซ้อม เพื่อรองรับเหตุการณ์การรั่วไหลของน้ำมันในระดับ Tier 1 รวมถึงได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกในสมาคมอนุรักษ์สภาพแวดล้อมของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน (Oil Industrial Environmental Safety Group Association หรือ IESG) เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับสถานการณ์การรั่วไหลของน้ำมันในระดับ Tier 2 และเป็นสมาชิกของ Oil Spill Response Limited (OSRL) โดยร่วมกับกลุ่ม ปตท. เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับสถานการณ์การรั่วไหลของน้ำมันในระดับ Tier 3 อีกด้วย โดยในปี 2558 บริษัทได้ส่งตัวแทนเข้าร่วมฝึกซ้อมการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ (Crisis Management Exercise: C-MEX-15) อีกด้วย

(11) บริหารจัดการของเสียที่เกิดจากกิจกรรมสำรวจและผลิต และกิจกรรมสนับสนุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายในแต่ละประเทศที่บริษัทเข้าไปดำเนินการ สำหรับประเทศไทย ปตท.สผ. บริหารจัดการของเสียตามประกาศกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ ควบคู่ไปกับประกาศฯ อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น บริษัทได้ขนส่งของเสียปนเปื้อนปรอทไปกำจัดในยุโรป ภายใต้ข้อกำหนดของอนุสัญญาบาเซล ซึ่งได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม และกำกับดูแลโดยกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ เป็นต้น เพื่อให้แน่ใจว่าการจัดการของเสียของบริษัทเป็นไปอย่างถูกต้อง

(12) ให้ความร่วมมือและสนับสนุนบริษัทสำรวจและผลิตปิโตรเลียมอื่น ๆ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย หน่วยงานราชการ และองค์กรต่าง ๆ ในการแก้ไขปัญหา การบริหารจัดการ การพัฒนาและปรับปรุงวิธีการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

(13) ผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมของ ปตท.สผ. ได้รับการตรวจประเมินและรับรองโดยองค์กรภายนอก และผลจากความมุ่งมั่นของพนักงานทุกคน ส่งผลให้ ปตท.สผ. บรรลุเป้าหมายในการได้รับการรับรองรายงานความยั่งยืน GRI (Global Reporting Initiative) ในระดับสูงสุด เป็นปีที่ 4 ต่อเนื่องกัน ตั้งแต่ปี 2555 ถึงปี 2558

(14) ปตท.สผ. ได้รับคัดเลือกเป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน (ปี 2557 - 2558) ให้เป็นสมาชิกของบริษัทที่ติดอันดับดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Index หรือ DJSI) ในระดับ DJSI World ในส่วนของกลุ่มบริษัทน้ำมันและก๊าซ (Oil and Gas Industry)

(15) ปตท.สผ. ได้รับการจัดอันดับโดย Carbon Disclosure Project (CDP) ซึ่งเป็นองค์กรที่รวบรวมข้อมูลทางด้านบรรษัทภิบาลสิ่งแวดล้อม (Environmental Governance) ให้เป็นบริษัทที่มีระดับผลการดำเนินงานสูงสุดในกลุ่มบริษัทในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และฮ่องกงในการเปิดเผยข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการบริหารจัดการองค์กรเพื่อปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และอยู่ในรายชื่อของ Carbon Disclosure Leader Index (CDLI) เป็นปีที่ 2 ติดต่อกันอีกด้วย (ปี 2557 - 2558) โดยในปี 2558 ปตท.สผ. เป็นบริษัทแรกและบริษัทเดียวในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่ได้รับการจัดลำดับให้อยู่ในระดับสูงสุด (A list) จาก 113 บริษัททั่วโลกที่มีผลการดำเนินงานที่ยอดเยี่ยมด้านความมุ่งมั่นต่อการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

2.5.5 ผลการปฏิบัติงานในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ในช่วงเวลา 3 ปีที่ผ่านมา คือ ตั้งแต่ปี 2556 ถึงปี 2558 บริษัทได้ดำเนินงานตามข้อกำหนดของกฎหมายอย่างเคร่งครัด โดยมีตัวอย่างดังนี้

- 1) จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมเพื่อเสนอต่อหน่วยงานผู้อนุญาตพิจารณาสำหรับโครงการใหม่ ๆ พร้อมทั้งจัดทำรายงานสรุปผลการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดไว้ในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่ได้รับอนุมัติตามระยะเวลาที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ
- 2) บำบัดและกำจัดของเสียจากกิจกรรมการดำเนินงานตามประกาศกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ และประกาศกรมโรงงานอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง
- 3) จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานด้าน SSHE ประจำเดือนและประจำปี เพื่อเสนอต่อกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติเพื่อพิจารณา พร้อมทั้งรับการตรวจประเมินด้าน SSHE ณ พื้นที่ปฏิบัติงาน โดยกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ
- 4) โครงการของ ปตท.สผ. ยังคงได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Occupational Health and Safety Standard หรือ OHSAS) (มอก.) 18001:2007 ในพื้นที่ดำเนินโครงการในประเทศ ได้แก่ โครงการเอส 1 และโครงการพีทีทีอีพี 1 ด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม ปตท.สผ. ด้านการสนับสนุนกิจการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมนอกชายฝั่งทะเล รวมถึงโครงการอาทิตย์และโครงการบงกช นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังมีแผนที่จะดำเนินการขอรับการตรวจประเมินเพื่อรับการรับรองระบบกับโครงการสินภู่ออมหรือโครงการในต่างประเทศในปี 2559 อีกด้วย
- 5) ปตท.สผ. ได้พัฒนาระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมสากล (International Organization for Standardization หรือ ISO) ISO 14001 ฉบับปรับปรุงใหม่และได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001:2004 โดยผ่านการตรวจสอบและรับรองจาก AJA Registrars ภายใต้การรับรองของ United Kingdom Accreditation Service (UKAS) ในทุกหน่วยปฏิบัติการที่ ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการเอง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการสิ่งแวดล้อม ปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงรักษา ควบคุม ดูแล และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับระบบการจัดการด้าน SSHE ของบริษัท โดยครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติการดังต่อไปนี้

5.1) แหล่งบงกชเหนือและบงกชใต้ของโครงการบงกช ด้านการสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสท

5.2) โครงการอาทิตย์ ด้านการสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสท

5.3) โครงการเอส 1 ด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

5.4) โครงการพีทีทีพี 1 ด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

5.5) โครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม ปตท.สผ. (สงขลาและระนอง) ด้านการสนับสนุนกิจการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมนอกชายฝั่งทะเล

5.6) ศูนย์วิจัยตัวอย่างหิน ปตท.สผ. ด้านการบริหารจัดการและบำรุงรักษาอาคารศูนย์วิจัยตัวอย่างแท่งหิน รวมถึงการขนส่งตัวอย่างหินและการเก็บรักษาเอกสารของบริษัท

5.7) แหล่งมอหารา ฐานสนับสนุนการปฏิบัติการนอกชายฝั่งที่ดาร์วินและสำนักงานของบริษัท พีทีทีพี ออสเตรเลีย (แอสทอร์ คาร์เพียร์) พีทีวาย จำกัด ที่เครือรัฐออสเตรเลีย

นอกจากนี้ บริษัทยังมีแผนที่จะพัฒนาระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมภายใต้มาตรฐานดังกล่าวในโครงการสินภู่อ้อมและโครงการอื่น ๆ ในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทเป็นผู้ดำเนินการเอง และดำเนินการขอรับรองมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมในอนาคตอีกด้วย

สำหรับอัตราการรั่วไหลของสารเคมีและไฮโดรคาร์บอนในปี 2556 ปี 2557 และปี 2558 มีค่าเท่ากับ 2.92, 0.09 และ 0.90 ตัน/ล้านตันการผลิต ตามลำดับ ซึ่งอัตราการรั่วไหลในปี 2558 ยังอยู่ภายในเป้าหมายที่ได้ประมาณการไว้ที่ 2.26 ตัน/ล้านตันการผลิต และมีค่าต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของ IOGP ในปี 2557 ที่ 4.25 ตัน/ล้านตันการผลิต โดยผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมายของบริษัทนั้น เป็นผลมาจากการรณรงค์การลดอุบัติเหตุจากการขุดเจาะและการขนส่ง แม้ในช่วงที่ผ่านมาจะมีกิจกรรมดังกล่าวเพิ่มขึ้นก็ตาม แต่สถิติการเกิดอุบัติเหตุก็ยังคงดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้

ปตท.สผ. มีนโยบายด้านความปลอดภัยที่ชัดเจนเสมอมาในการดำเนินงานของบริษัท คือมุ่งเน้นให้เกิดความสูญเสียน้อยที่สุด โดยบริษัทมีดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย ได้แก่ อัตราการเกิดอุบัติเหตุ ถึงขั้นหยุดงานและอัตราการบาดเจ็บจากอุบัติเหตุ ในปี 2558 ปตท.สผ. มีอัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานและอัตราการบาดเจ็บจากอุบัติเหตุที่ 0.13 และ 1.11 ครั้งต่อ 1 ล้านชั่วโมงทำงาน ตามลำดับ ซึ่งมีค่าต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของ IOGP ในปี 2557 สำหรับอัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานที่ 0.36 และอัตราการบาดเจ็บจากอุบัติเหตุที่ 1.54 ครั้งต่อ 1 ล้านชั่วโมงทำงาน และมีแนวโน้มที่จะลดลงอีกด้วย

ในขณะเดียวกัน เพื่อสนับสนุนการขยายการดำเนินงานของบริษัทที่มีอย่างต่อเนื่อง ปตท.สผ. ได้ให้ความสำคัญกับการจัดเตรียมมาตรการด้านความปลอดภัยให้มีความเข้มงวดและครอบคลุมในทุก ๆ หน่วยปฏิบัติการทั้งในและต่างประเทศ ช่วงปีที่ผ่านมา ปตท.สผ. ได้ดำเนินการปรับปรุงระบบเอกสารที่ใช้เป็นมาตรฐานและแนวทางในการบริหารและจัดการด้าน SSHE ให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน ดำเนินการอบรมให้ความรู้และเสริมสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับ SSHE แก่พนักงานทุกคน และได้ดำเนินการอย่างเต็มที่เพื่อลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุให้เหลือน้อยที่สุด และถึงแม้ว่าที่ผ่านมาบริษัทได้มีการกำหนดมาตรการด้านความปลอดภัยต่าง ๆ เป็นอย่างดี อย่างไรก็ตาม ปตท.สผ. ยังคงมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงผลการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทในอนาคตต่อไป

2.5.6 มีข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและแนวทางการแก้ไขข้อพิพาท

ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

2.5.7 การบริหารจัดการความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

ปตท.สผ. ได้ตระหนักถึงความสำคัญด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในทุกขั้นตอนการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนโดยรอบพื้นที่ปฏิบัติงาน เพื่อบ่มุ่เน้นให้เป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุ (Target Zero) และเป็นองค์กรที่พัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ การปฏิบัติงานของ ปตท.สผ. นั้น ยึดถือระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Safety, Security, Health and Environment Management System หรือ SSHE MS) และดำเนินงานสอดคล้องตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ปตท.สผ. ได้เน้นย้ำการบริหารจัดการความปลอดภัยในกระบวนการผลิต (Process Safety Management หรือ PSM) ควบคู่กับความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน (Operational Safety Management) เพื่อป้องกัน ควบคุม และลดความสูญเสียจากอุบัติเหตุรุนแรง โดย ปตท.สผ. ได้กำหนดดัชนีชี้วัดเพื่อวิเคราะห์และบริหารจัดการความปลอดภัยในกระบวนการผลิต อาทิ อุบัติเหตุรั่วไหลระดับ 1 และระดับ 2 (LOPC Tier 1 และ Tier 2) ซึ่งในปี 2558 อัตราการเกิดอุบัติเหตุรั่วไหลระดับ 1 และระดับ 2 ของบริษัท มีค่าต่ำกว่า IOGP ที่ 79% และ 66% ตามลำดับ

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังเชื่อว่าวัฒนธรรมองค์กร (SSHE Culture) นั้นเป็นพื้นฐานสำคัญในการพัฒนาผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ปตท.สผ. ได้รณรงค์สร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานและผู้รับเหมาทุกคนผ่านการจัดฝึกอบรมและประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ ปตท.สผ. ก้าวไปสู่การเป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุและเพื่อความเป็นเลิศด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมถึงบ่มุ่เน้นให้พนักงานและผู้รับเหมาทุกคนปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ด้าน SSHE อย่างเคร่งครัด

3. ปัจจัยความเสี่ยง

เนื่องด้วยธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมมีความซับซ้อนทั้งในเชิงเทคนิคและการดำเนินงาน ประกอบกับใช้เงินลงทุนสูงในการดำเนินโครงการ ดังนั้น การพิจารณาปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. จึงเป็นสิ่งที่ต้องให้ความสำคัญ โดยพิจารณาจากทั้งปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากภายในองค์กรและปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากภายนอกองค์กร

3.1 ปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายใน

3.1.1 ความเสี่ยงในการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการปัจจุบันและโครงการใหม่

แม้ว่าสถานการณ์ราคาน้ำมันและเศรษฐกิจในตลาดโลกอยู่ในระดับต่ำ ปตท.สผ. ยังต้องมีการขยายการลงทุนเพื่อสนับสนุนการเจริญเติบโตของบริษัทในระยะยาว ควบคู่กับการเพิ่มมูลค่าในโครงการลงทุนปัจจุบันเพื่อรักษาความสมดุลระหว่างการเติบโตของธุรกิจและผลประกอบการให้มีความยั่งยืนในระยะยาว โดยมุ่งเน้นการได้สัมปทานต่อเนื่องของโครงการบงกช ซึ่งสัมปทานจะหมดอายุในปี 2566 – 2567 และการเข้าซื้อหรือร่วมลงทุนในแหล่งปิโตรเลียมในประเทศไทยที่ยังมีศักยภาพเหลืออยู่ รวมทั้งเน้นการเติบโตเพิ่มขึ้นในพื้นที่ที่เป็นฐานในการเติบโตเชิงกลยุทธ์ (Growth Platform) ซึ่งอาจมีประเด็นความเสี่ยงอยู่บ้าง เช่น ความไม่ชัดเจนเรื่องการรื้อถอนอุปกรณ์การผลิตและสิ่งก่อสร้าง การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง ความไม่ชัดเจนของการแบ่งปันผลประโยชน์ เป็นต้น ในกรณีนี้ ปตท.สผ. ได้มีแผนบริหารจัดการปัจจัยซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและขยายฐานการลงทุน อาทิ การสร้างเสริมความรู้ความเข้าใจในธุรกิจให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียและการประชาสัมพันธ์เชิงรุก ประสานงาน ติดตาม และร่วมให้ข้อคิดเห็นในเรื่องการรื้อถอนอุปกรณ์การผลิตที่เหมาะสมทั้งในเชิงเทคนิค ข้อกำหนดของกฎ ระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ความเป็นไปได้ทางด้านเศรษฐศาสตร์ รวมถึงผลกระทบด้านต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมเพื่อกำหนดแผนป้องกันความเสี่ยงที่ชัดเจนไว้ล่วงหน้า

นอกจากนี้ ในการตัดสินใจลงทุน ปตท.สผ. ยังคำนึงถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จึงจัดให้มีการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงดังกล่าวเป็นประจำ และบริษัทยังมีแนวทางการดำเนินงาน เป้าหมาย และแผนปฏิบัติการในการลดรอยเท้าคาร์บอน (Carbon Footprint) เพื่อบริหารจัดการผลกระทบจากความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การเก็บภาษีคาร์บอนที่อาจเกิดขึ้นในประเทศที่บริษัทมีการปฏิบัติงาน เช่น ประเทศไทยและประเทศออสเตรเลีย หรือประเทศเป้าหมายที่จะเข้าลงทุน และผลกระทบเชิงกายภาพต่อโครงสร้างและสิ่งก่อสร้างในการผลิตจากอุณหภูมิโลกที่สูงขึ้น

สำหรับการลงทุนในพื้นที่และประเทศใหม่ ๆ ที่ไม่คุ้นเคย อาจมีความเสี่ยงเกิดขึ้นหลากหลาย ดังนั้น ในการลงทุนแต่ละครั้งจึงมีแนวทางในการป้องกันความเสี่ยงโดยพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ทั้งทางด้านศักยภาพของแหล่งปิโตรเลียม ลักษณะและขนาดของโครงการ การได้มาซึ่งแหล่งปิโตรเลียมและปริมาณสำรองเพิ่มเติม การดำเนินการ ความสามารถของผู้ดำเนินการ เจือนไซ และความชัดเจนของการแบ่ง

ผลประโยชน์และการปฏิบัติตามข้อสัญญา สภาพทางภูมิศาสตร์ กฎหมาย และกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ความมั่นคงทางด้านการเมือง ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ เสถียรภาพทางเศรษฐกิจและการเงิน เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาในการคัดเลือกโครงการ รวมทั้งได้มีการหามาตรการป้องกันและบริหารความเสี่ยงที่กล่าวมาแล้วข้างต้นล่วงหน้า และชดเชยความเสี่ยงเหล่านี้ไว้ในกระบวนการวิเคราะห์ผลตอบแทนจากการลงทุนหรือในสัญญาซื้อขาย/ร่วมทุน

กระบวนการที่ใช้พิจารณาการลงทุน คือ กระบวนการการกลั่นกรองการลงทุนที่มีการพิจารณาโอกาส ความเสี่ยง และความคุ้มค่าอย่างละเอียด โดย ปตท.สผ. มีระบบการพิจารณาการลงทุนในโครงการใหม่ ตลอดจนการเข้าร่วมทุน (Farm-in) การซื้อกิจการ (Merger & Acquisition) และการถอนหรือลดสัดส่วนการลงทุน (Withdrawal or Divestment) อย่างรอบคอบ เพื่อให้การขยายการลงทุนเป็นไปตามทิศทางกลยุทธ์ของบริษัท และเกิดความเหมาะสมต่อการลงทุนในประเภทธุรกิจและเทคโนโลยีทั้งที่เป็น Conventional และ Unconventional โดยคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน (Investment Committee) และคณะกรรมการจัดการ (Management Committee) ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) แล้วจึงเข้าพิจารณาในคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่ออนุมัติในลำดับขั้นสุดท้าย

3.1.2 ความเสี่ยงในการสำรวจ

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมจำเป็นต้องทำการสำรวจเพื่อหาแหล่งปิโตรเลียมใหม่ ๆ มาทดแทนปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่ได้ผลิตและสร้างรายได้ของบริษัท รวมไปถึงการสำรวจเพื่อหาปริมาณสำรองปิโตรเลียมเพิ่มเติม เพื่อสนับสนุนเป้าหมายการผลิตขององค์กรและรองรับการเติบโตในอนาคต

ในกิจกรรมการสำรวจนั้น เป้าหมายสำคัญ คือ การค้นหาแหล่งปิโตรเลียมที่มีขนาดของแหล่งที่สามารถผลิตได้ในเชิงพาณิชย์ ความเสี่ยงในกิจกรรมการสำรวจส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงทางด้านธรณีวิทยาในการค้นหาแหล่งกักเก็บปิโตรเลียม (Geological Risks) และความไม่แน่นอนของปริมาณปิโตรเลียมที่ค้นพบ (Resources Uncertainty)

ปัจจัยความเสี่ยงสำคัญที่เกี่ยวกับการสำรวจปิโตรเลียมจึงเกี่ยวข้องกับเงินลงทุนทำกิจกรรมการสำรวจ การเจาะหลุมสำรวจ (Exploration Well) และหลุมประเมินศักยภาพ (Appraisal Well) ตลอดจนระยะเวลาในการศึกษาด้านธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์ก่อนการเจาะหลุม โดยที่เกณฑ์ในการตัดสินใจลงทุนเพื่อทำการสำรวจปิโตรเลียมจำเป็นต้องทำการศึกษาและประเมินความคุ้มค่าในการลงทุน ได้แก่ การประเมินโอกาสในการค้นพบปิโตรเลียม หรือการประเมินความเสี่ยงทางธรณีวิทยา (Geological Risks) การประมาณขนาดแหล่งปิโตรเลียม (Resource Estimation) หรือปริมาณทรัพยากรในกรณีที่ค้นพบแหล่งปิโตรเลียมในแปลงสำรวจ การประมาณการค่าใช้จ่ายการสำรวจ ได้แก่ ค่าทำการศึกษาด้านธรณีวิทยา (Geological Studies) ค่าทำคลื่นไหวสะเทือน (Seismic) และค่าหลุมเจาะ (Wells) ตลอดจนการประเมินมูลค่าขนาดแหล่งปิโตรเลียมในกรณีที่ประสบความสำเร็จในการเจาะสำรวจ โดยคำนึงถึงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง เช่น ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาและผลิตผลตอบแทนที่จ่ายให้รัฐตามเงื่อนไขสัญญาหรือสัมปทาน เป็นต้น

ในการพิจารณาการลงทุนด้านการสำรวจ บริษัทมีกระบวนการที่ชัดเจนและเกณฑ์ในการตัดสินใจในแต่ละขั้นตอน ตั้งแต่หลักเกณฑ์การเลือกแอ่งปิโตรเลียมที่มีศักยภาพ (Potential Petroleum Basins) การประเมินศักยภาพของแอ่งปิโตรเลียม และการศึกษาทางด้านธรณีวิทยา (Subsurface Studies) และการศึกษาปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน (Above-Ground Risks) โดยกลุ่มงานธรณีศาสตร์และการสำรวจจะทำการประเมินศักยภาพครอบคลุมพื้นที่เป้าหมายทั่วโลก เพื่อทำการคัดเลือกพื้นที่ที่มีศักยภาพสูงสุด และนำมาพิจารณาเพื่อเข้าประมูลพื้นที่หรือเข้าร่วมทุน และเมื่อได้โครงการแล้วจะวางแผนการสำรวจทั้งระยะสั้นและระยะยาว ภายใต้กรอบงบประมาณการสำรวจที่บริษัทกำหนดไว้ (Exploration Portfolio Management and Exploration Budget Allocation) โดยกระบวนการเหล่านี้จะมีการทบทวนทุกปี และมีการปรับพื้นที่เป้าหมายและกลยุทธ์การสำรวจให้สอดคล้องกับผลการสำรวจที่ผ่านมา

นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้การศึกษาทางด้านการสำรวจต้องผ่านการพิจารณาของคณะทำงานสอบทานการประเมินศักยภาพปิโตรเลียม เพื่อให้แน่ใจว่ากระบวนการและผลการศึกษาโครงการสำรวจต่าง ๆ ได้ครอบคลุมประเด็นสำคัญ และการประเมินเป็นไปตามหลักเกณฑ์และมาตรฐาน รวมถึงเป็นไปตามกระบวนการดำเนินงานของบริษัท (Standard and Guideline) เพื่อสร้างความมั่นใจในการตัดสินใจลงทุน และให้ผลการสำรวจเป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทกำหนดไว้

3.1.3 ความเสี่ยงในการพัฒนาโครงการ

สืบเนื่องจากสถานการณ์ราคาน้ำมันที่ตกต่ำ ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจในการเลื่อนการพัฒนาโครงการลงทุนหลักของ ปตท.สผ. ออกไป อาทิ โครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์ แหล่งแก๊ส/เมเปิล ในโครงการพีทีทีอียู ออสเตรเลีย เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงจากการพัฒนาโครงการใหม่ ๆ ได้แก่ ความล่าช้า และค่าใช้จ่ายเกินงบประมาณ เป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้ ดังนั้น บริษัทจึงเตรียมความพร้อมและกำหนดแนวทางการป้องกันความเสี่ยง เพื่อให้สามารถดำเนินโครงการได้ตามคุณภาพงานที่ต้องการภายในระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนด ดังนี้

1) ด้านการบริหารโครงการ: ให้ความสำคัญต่อการกำหนดนโยบาย โครงสร้างการบริหารโครงการ การวางแผนโครงการ และการออกแบบระบบวิศวกรรมที่เหมาะสม การบริหารสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง การติดตามควบคุมการก่อสร้าง เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถดำเนินโครงการได้ทันตามกำหนด และพยายามควบคุมค่าใช้จ่ายให้อยู่ในงบประมาณที่ได้รับ

2) ด้านบุคลากรและระบบงาน: ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรด้านการบริหารโครงการ รวมถึงการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการแข่งขันเพื่อให้ได้มาซึ่งบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ อีกทั้งการแลกเปลี่ยนข้อมูลและประสบการณ์ในโครงการต่าง ๆ ที่ผ่านมา พร้อมทั้งดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการปรับปรุงวิธีการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกระบวนการควบคุมมาตรฐานการพัฒนาโครงการของบริษัท (Project Realization Process) เพื่อให้แน่ใจว่าโครงการสามารถบรรลุเป้าหมายทั้งในด้านความปลอดภัย คุณภาพ กำหนดเวลาแล้วเสร็จ และงบประมาณของโครงการ

3) ด้านสัญญา: เนื่องจากการพัฒนาโครงการจำเป็นต้องทำงานร่วมกับผู้รับเหมาเพื่อบรรลุเป้าหมายของโครงการ ดังนั้น ปตท.สผ. จึงให้ความสำคัญกับการร่างและกำหนดเงื่อนไขสัญญาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้จากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญา และกรณีพิพาทกับคู่สัญญา ความเสี่ยงเหล่านี้สามารถควบคุมได้โดยเริ่มจากการเจรจา ซึ่งต้องใช้ความรู้ความสามารถจากบุคลากรในหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ ฝ่ายวิศวกรรมก่อสร้าง ฝ่ายจัดหา ฝ่ายการเงิน และบัญชี และฝ่ายกฎหมาย เป็นต้น นอกจากนี้ การบริหารสัญญาที่รอบคอบจะช่วยลดความเสี่ยงต่าง ๆ ซึ่งจะกระทบต่อแผนการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทโดยภาพรวม

3.1.4 ความเสี่ยงในการผลิต

ในการผลิตปิโตรเลียมต้องเผชิญกับความเสี่ยงในหลายด้าน ตั้งแต่หลุมผลิต ผ่านกระบวนการผลิต จนกระทั่งถึงจุดขาย อาทิ ศักยภาพของหลุมผลิต อุปกรณ์การผลิตชำรุดหรือบกพร่อง การปฏิบัติงานผิดพลาดของบุคลากร และคุณภาพของผลิตภัณฑ์ เป็นต้น ซึ่งความเสี่ยงเหล่านี้ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายและปริมาณการผลิตและขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทโดยตรง

ดังนั้น ปตท.สผ. จึงให้ความสำคัญในการป้องกันความเสี่ยงทางด้านการผลิตตั้งแต่การวางแผนและออกแบบโครงสร้างแท่นผลิต กระบวนการผลิต รวมถึงระบบควบคุมด้านการผลิต ระบบการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน การซ่อมบำรุง รวมทั้งได้นำระบบการบริหารจัดการ เพื่อปรับปรุงความเชื่อมั่นในการผลิตอย่างต่อเนื่องและปลอดภัย (Asset Reliability & Integrity Management System หรือ ARIMS) มาใช้ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดการสูญเสียจากการผลิตอันเนื่องมาจากอุปกรณ์เสียหายหรือเสื่อมสภาพ นอกจากนี้ ยังเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ การบำรุงรักษาเชิงป้องกันและการตรวจสอบ โดยมีเป้าหมายสำคัญ คือ ไม่มีการหยุดผลิตเนื่องจากความบกพร่องของอุปกรณ์ต่าง ๆ (Zero Unplanned Shutdown) ส่วนในด้านบุคลากรเพื่อการปฏิบัติงานนั้น ได้จัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงาน คู่มือปฏิบัติงาน พร้อมทั้งพัฒนาขีดความสามารถของผู้ปฏิบัติงานให้มีความเข้าใจ ความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนั้น บริษัทมีคณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk Committee หรือ ORC) เพื่อให้ ปตท.สผ. มีการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการทั้งในด้านเทคนิค ด้านสัญญา และงานสนับสนุนการปฏิบัติการของโครงการต่าง ๆ ในภาพรวมให้เป็นไปอย่างปลอดภัย และมีประสิทธิผล

3.1.5 ความเสี่ยงในด้านการตลาดและการจำหน่ายปิโตรเลียม

เนื่องจากผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นก๊าซธรรมชาติ ซึ่งต้องพึ่งพาตลาดภายในประเทศเป็นหลัก หากความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเปลี่ยนแปลงไปจากที่คาดการณ์ไว้ อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท ดังนั้น ปตท.สผ. จึงมีนโยบายขยายการลงทุนในโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในต่างประเทศ เช่น การลงทุนในโครงการที่ผลิตน้ำมันดิบ ได้แก่ โครงการเวียดนาม 9-2 โครงการเวียดนาม 16-1 โครงการโอมาน 44 โครงการฟิที่อีพี ออสเตรเลีย เป็นต้น ซึ่งถือเป็นการกระจายความเสี่ยงแทนที่จะพึ่งพาตลาดในประเทศเพียงอย่างเดียว

ในส่วนของการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในประเทศ ซึ่งมีลูกค้ารายใหญ่ คือ ปตท. นั้น ปตท.สผ. ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นสัญญาระยะยาว โดยมีอายุสัญญาประมาณ 25 – 30 ปี เนื้อหาสัญญาจะระบุให้ผู้ซื้อรับก๊าซธรรมชาติตามปริมาณการซื้อขั้นต่ำต่อปีไว้ หากผู้ซื้อไม่สามารถรับก๊าซธรรมชาติได้ตามที่ตกลงไว้ในสัญญา จะต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติในส่วนที่ไม่รับให้แก่ ปตท.สผ. เพื่อเป็นการประกันรายได้ส่วนหนึ่งและการลดความเสี่ยงอันจะเกิดจากผู้ซื้อไม่รับซื้อก๊าซธรรมชาติ

เพื่อตอบสนองต่อความต้องการพลังงานของประเทศที่เปลี่ยนแปลงตามสถานะเศรษฐกิจ ปตท.สผ. ได้ติดตามแนวโน้มเศรษฐกิจและความต้องการพลังงานอย่างต่อเนื่อง โดยได้ประสานงานกับ ปตท. และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมกันวางแผนการจัดหาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและจัดทำแผนการพัฒนาโครงการแบบองค์รวม เพื่อพัฒนาและเพิ่มปริมาณสำรองจากโครงการต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการพลังงานของประเทศทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดย ปตท.สผ. มีโครงการในประเทศโมซัมบิกที่มีปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่และสามารถผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas หรือ LNG) ได้ ซึ่งสอดคล้องกับแผนการนำเข้า LNG ของ ปตท. ในอนาคต ที่จะสามารถเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้แก่ประเทศ

3.1.6 ความเสี่ยงในด้านขีดความสามารถขององค์กร

ความสามารถขององค์กรเป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานของบริษัทให้ได้ตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ บุคลากรและกระบวนการดำเนินงานเป็นส่วนประกอบหลักในการกำหนดขีดความสามารถที่จะนำความสำเร็จมาสู่องค์กร ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น คือ การขาดผู้เชี่ยวชาญหรือองค์ความรู้ในด้านที่จะสนับสนุนการเติบโตให้กับบริษัท การขาดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการทำงาน ทั้งนี้เพื่อรักษาบุคลากรหลักให้ทำงานกับบริษัทต่อไปได้ ปตท.สผ. จึงได้เร่งพัฒนาองค์ความรู้ เทคโนโลยี กระบวนการทำงาน และบุคลากร เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้การดำเนินงานและการขยายกิจการประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย ดังนี้

1) การพัฒนาองค์ความรู้ เทคโนโลยี และความสามารถด้านงานวิจัยและพัฒนาขององค์กร ให้สอดคล้องกับแผนการเติบโตของบริษัท โดยจัดทำแผนการพัฒนาขีดความสามารถและเทคโนโลยี (Capability and Technology Development Roadmap) และแผนการศึกษาเทคโนโลยีต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องต่อเป้าหมายการเจริญเติบโตตามแผนธุรกิจทั้งหมด 5 ส่วน ได้แก่ การเพิ่มความสำเร็จในการสำรวจ การเพิ่มระดับการผลิต การดำเนินการในโครงการ Unconventional การพัฒนาโครงการ Green Practice และการพัฒนาโครงการนำร่องสำหรับโครงการที่บริษัทดำเนินการอยู่

2) การพัฒนาระบบ กระบวนการทำงาน และโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนธุรกิจ เช่น การปรับกระบวนการทำงานเป็น Matrix Organization มากขึ้น โดยมีการปรับปรุง พัฒนาขั้นตอนการทำงานให้สอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด การพัฒนาคู่มือการมอบอำนาจ (Delegation of Authority and Signatures หรือ DAS) และนำไปใช้ได้อย่างเหมาะสม รวมถึงการพัฒนากระบวนการบริหาร IT Global Platform พร้อมทั้งรักษาเสถียรภาพของระบบและควบคุมข้อมูลความลับ การพัฒนาศักยภาพการบริหาร

เงินและบัญชี เพื่อก้าวไปสู่ระดับ World Class Finance อาทิ การจัดตั้ง Treasury Center การเพิ่มประสิทธิภาพของการใช้ข้อมูลทางด้านบัญชีและการเงิน เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจสำหรับการดำเนินงาน M&A การจัดตั้ง Shared Service Center และ In-House Financial Academy เป็นต้น

3) เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับอนาคตที่บริษัทจะลงทุนและดำเนินงานในต่างประเทศมากขึ้น ปตท.สผ. จึงมีการเตรียมจัดหาบุคลากรจากภายในประเทศที่บริษัทเข้าไปลงทุนให้มีความเพียงพอ การพัฒนาความสามารถของบุคลากรและภาวะผู้นำให้ทันต่อความต้องการ รวมไปถึงการรักษาบุคลากรให้ปฏิบัติงานกับองค์กรอย่างต่อเนื่องด้วยการสร้างความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร (Employee Engagement) โดยมีเป้าหมายอยู่ในระดับ Thailand Top Quartile ในปี 2563 ปรับกระบวนการทางด้านทรัพยากรบุคคล ตลอดจนปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมขององค์กร ซึ่งถือเป็นรากฐานที่สำคัญต่อการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปในทิศทางเดียวกับกลุ่ม ปตท.

3.1.7 ความเสี่ยงในด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากกลุ่ม ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ซึ่งมีปัจจัยเสี่ยงที่หลากหลาย รวมถึงความเสี่ยงในด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Safety, Security, Health and Environment หรือ SSHE) ซึ่งเป็นปัจจัยเสี่ยงที่มาจากทั้งปัจจัยภายในและภายนอก อีกทั้งความเสียหายอาจมีความรุนแรงมากน้อยต่างกัน

ปตท.สผ. ตระหนักถึงปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ในการดำเนินงานของบริษัท จึงได้มีการกำหนดนโยบายด้าน SSHE อย่างชัดเจน และมีระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย (SSHE Management System หรือ SSHE MS) โดยเชื่อมโยงนโยบายด้าน SSHE เป้าหมาย และกลยุทธ์ของบริษัทเข้าด้วยกัน

SSHE MS ถือเป็นข้อกำหนดขั้นพื้นฐานสำหรับทุกหน่วยงานใน ปตท.สผ. ในการดำเนินงานให้สอดคล้องกับนโยบายด้าน SSHE ของบริษัทเพื่อให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน ตลอดจนเพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานต่าง ๆ มีกระบวนการจัดการความเสี่ยง ทั้งในด้านความปลอดภัยของบุคคล และความปลอดภัยเชิงวิศวกรรม และกระบวนการผลิต เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศในการปฏิบัติงานให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังเป็นการเสริมสร้างศักยภาพให้ ปตท.สผ. เป็นองค์กรสำรวจและผลิตปิโตรเลียมระดับโลกที่น่าเชื่อถือ ปลอดภัย และเติบโตอย่างยั่งยืน รวมถึงการเสริมสร้างวัฒนธรรมด้าน SSHE ผ่านเจตนารมณ์ของผู้บริหารและการมีส่วนร่วมของบุคลากร และการตรวจสอบด้าน SSHE เพื่อประเมินผลการดำเนินงานให้เกิดการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังมีการสื่อสารเพื่อเตือนภัยในเรื่องความปลอดภัยตามสถานการณ์ที่มีความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ การแพร่ระบาดของโรค และเหตุการณ์ความไม่สงบ ที่อาจมีผลกระทบต่อความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน

ทั้งนี้ ในปี 2558 ปตท.สผ. ได้รับการประกาศให้อยู่ใน Climate A List จากองค์กรเอกชนเพื่อสาธารณประโยชน์ด้านการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ Carbon Disclosure Project (CDP) ซึ่ง ปตท.สผ. เป็นบริษัทแรกและบริษัทเดียวของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้จาก 113 บริษัทที่ได้รับคัดเลือกให้อยู่ใน Climate A List โดยทุกปี กว่า 1,000 บริษัททั่วโลกสมัครเข้าร่วมการจัดอันดับดังกล่าว

การได้รับการรับรองครั้งนี้แสดงให้เห็นถึงศักยภาพขององค์กรในการบริหารจัดการ กำกับดูแล และดำเนินการภายใต้มาตรฐานเดียวกันทั้งในประเทศและต่างประเทศ และนับเป็นก้าวแรกความสำเร็จในการได้รับการรับรองด้านสิ่งแวดล้อมในระดับสากล แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของ ปตท.สผ. ที่จะพัฒนาธุรกิจ ควบคู่ไปกับการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนในทุกพื้นที่ที่มีการดำเนินธุรกิจ

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้คำนึงถึงการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development) ความรับผิดชอบต่อสังคมและคุณภาพชีวิต การใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพและการอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการตอบสนองความต้องการพลังงานของประเทศ โดยในปี 2558 ปตท.สผ. ได้รับคัดเลือก ให้เป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีแห่งความยั่งยืนของดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Index หรือ DJSI) ระดับโลกในกลุ่มน้ำมันและก๊าซเป็นปีที่สองติดต่อกัน ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อการ เติบโตอย่างยั่งยืน โดยรักษาสสมดุลระหว่างการดำเนินธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

3.1.8 ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงด้านการเงินประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาและความเสี่ยง ด้านสภาพคล่อง สำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญา กลุ่ม ปตท.สผ. มีนโยบายในการทำ ธุรกรรมกับคู่ค้าที่มีความน่าเชื่อถืออยู่ในเกณฑ์ที่ดีเท่านั้น และจัดให้มีการประเมินและทบทวนความเสี่ยง ด้านเครดิตของคู่สัญญาอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ผลลัพธ์ส่วนใหญ่ของกลุ่ม ปตท.สผ. ขยายให้กับ ปตท.

ส่วนความเสี่ยงด้านสภาพคล่องซึ่งเกิดจากการที่บริษัทไม่สามารถจัดหาเงินทุนหมุนเวียนมาใช้ในการดำเนินธุรกิจได้อย่างเพียงพอในเวลาที่ต้องการนั้น กลุ่ม ปตท.สผ. ได้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ด้านสภาพคล่องโดยมีการจัดทำประมาณการเงินสด และมีการปรับปรุงข้อมูลประมาณการทางการเงินอย่าง สม่ำเสมอ รวมถึงการจัดทำวงเงินสินเชื่อทั้งแบบผูกพันและไม่ผูกพัน และการให้กู้กับธนาคารพาณิชย์ต่าง ๆ

3.1.9 ความเสี่ยงจากผู้ถือหุ้นหลักที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

แม้ว่า ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท.สผ. ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 65.29 ของจำนวนหุ้น ที่มีสิทธิออกเสียงและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ ปตท.สผ. ปตท. ยังเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย ซึ่งต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ การทำรายการระหว่างกัน รวมถึงกฎเกณฑ์อื่น ๆ ที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึง การที่ ปตท. มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจควบคุมเป็นหน่วยงานของรัฐ คือ กระทรวงการคลัง ทำให้ ปตท. ต้อง ปฏิบัติตามระเบียบและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) เช่น ในเรื่องการแต่งตั้งถอดถอนกรรมการ ซึ่งจะต้องพิจารณาดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด การใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นนั้น ต้องสอดคล้องกับมติคณะกรรมการและ นโยบายของ ปตท. ด้วย

ปตท.สผ. ได้กำหนดมาตรการการบริหารจัดการต่าง ๆ เพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เช่น การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกันอย่างเคร่งครัดตามที่กฎหมายกำหนด และในกรณีที่ขนาดของรายการระหว่างกันมีนัยสำคัญ ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอระเบียบวาระในการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามในที่ประชุมอย่างเต็มที่และบันทึกสาระสำคัญไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังจัดให้มีกิจกรรมพบผู้ถือหุ้นของหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ การจัดกิจกรรมผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการ การจัดทำ PTTEP Newsletter ส่งให้กับผู้ถือหุ้นที่สนใจ และกิจกรรมอื่น ๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นโดยเฉพาะผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้มีความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท และมีข้อมูลที่เป็นต่อการตัดสินใจในการลงทุนในหลักทรัพย์ของ ปตท.สผ.

โดยสรุปในฐานะที่ ปตท.สผ. และ ปตท. เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ซึ่งถูกกำกับดูแลอย่างเข้มงวดและปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด รวมถึงได้กำหนดแนวทางดำเนินการในปัจจุบันที่กล่าวข้างต้นแล้ว ความเสี่ยงในเรื่องนี้จึงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

3.2 ปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอก

3.2.1 ความเสี่ยงในด้านการเมืองในประเทศที่เข้าไปลงทุน

ปตท.สผ. มุ่งเน้นขยายการลงทุนในพื้นที่เป้าหมายหลักที่มีความสำคัญในเชิงกลยุทธ์ เพื่อรองรับการเติบโตในระยะยาว ซึ่งประเทศเหล่านี้อาจมีความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์ โดยพื้นที่การดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. ในต่างประเทศได้ถูกแบ่งเป็น 4 พื้นที่หลัก ได้แก่ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ออสเตรเลีย อเมริกาเหนือและอเมริกาใต้ และแอฟริกาและตะวันออกกลาง ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดให้ทีมงานดูแลรับผิดชอบติดตามข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับประเทศเหล่านั้นอย่างใกล้ชิด และจัดให้มีบทวิเคราะห์สถานการณ์และความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์เป็นระยะ ๆ ในปีที่ผ่านมา ปตท.สผ. ได้วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับทางบริษัท อันเนื่องมาจากผลของความหลากหลายในเชิงภูมิรัฐศาสตร์ของแต่ละพื้นที่ ซึ่งเกี่ยวกับประเด็นเสถียรภาพและความมั่นคงของรัฐ ภาพรวมของเศรษฐกิจ กฎหมายข้อบังคับและความปลอดภัย รวมทั้งความน่าเชื่อถือของประเทศที่เข้าไปลงทุนด้วย ซึ่งจากผลการประเมินพบว่ากลุ่มประเทศที่มีความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์ค่อนข้างสูง ได้แก่ ประเทศที่อยู่ในแอฟริกาและตะวันออกกลาง จากการก่อการร้ายของกลุ่ม ISIS การประเมินความเสี่ยงอย่างครบถ้วนจะเป็นการเตรียมความพร้อม โดยเฉพาะเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญเกิดขึ้น สถานการณ์จะถูกวิเคราะห์เป็น Scenario ต่าง ๆ เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องประเมินความเสี่ยงของประเทศที่เข้าไปลงทุน และจัดเตรียมแผนรองรับได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การวิเคราะห์ข้างต้นจะถูกนำมาจัดทำเป็น Risk Rating Score ของแต่ละประเทศเพื่อนำมาประกอบการพิจารณาตัดสินใจลงทุนในโครงการใหม่และสะท้อนในการประเมินมูลค่าโครงการลงทุนด้วย นอกจากนี้ บริษัทมีการประสานอย่างใกล้ชิดกับกระทรวงการต่างประเทศและสถานทูตไทยในประเทศที่เข้าลงทุนและสนใจจะลงทุนด้วย เพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดี และสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินงานของ ปตท.สผ. ได้รับการสนับสนุนจากรัฐ รวมถึงได้ดำเนินไปตามแนวนโยบายของประเทศเช่นกัน

3.2.2 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk)

โดยทั่วไปความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายเกิดได้จากหลายปัจจัย อาทิ ความซับซ้อนของ บทบัญญัติตามกฎหมาย การเปลี่ยนแปลงกฎหมายบ่อยครั้ง ความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติ หรือ แม้กระทั่งภาษาต่างประเทศที่ใช้ในการออกกฎหมาย ซึ่งอาจนำไปสู่การปฏิบัติตามกฎหมายที่ไม่ถูกต้อง และส่งผลกระทบต่อบริษัททั้งในด้านการเงิน และการดำเนินงาน เช่น ถูกลงโทษปรับ ถูกพักหรือเพิกถอนใบอนุญาตในการประกอบกิจการ รวมทั้งอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัท ดังนั้น ปตท.สผ. จึงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยได้จัดตั้งฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Department) ให้เป็นหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายของหน่วยงานต่าง ๆ ในกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ว่ากลุ่ม ปตท.สผ. มีการดำเนินงานตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนด้วยความเรียบร้อย

อย่างไรก็ตาม ในปี 2558 ได้มีการปรับปรุงกฎหมายที่สำคัญ ได้แก่ พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2558 ซึ่งกำหนดเพิ่มเติมฐานความผิดสำหรับนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการให้สินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐด้วย โดย ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญและผลกระทบของบทบัญญัติดังกล่าว จึงได้ทบทวนความเสี่ยงเกี่ยวกับการคอร์รัปชันและบรรจุใน Corporate Risk Profile ของบริษัทเพื่อให้มีการติดตามดูแลอย่างใกล้ชิด รวมทั้งได้กำหนดแนวทางเพื่อปรับปรุงมาตรการควบคุมภายในสำหรับการป้องกันคอร์รัปชันให้มีความรัดกุมมากยิ่งขึ้นอีกด้วย

3.2.3 ความเสี่ยงทางด้านราคาน้ำมันและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของ ปตท.สผ.อิงอยู่กับราคาน้ำมันในตลาดโลก ซึ่งมีความผันผวนที่เกิดจากหลายปัจจัยที่ไม่อาจควบคุมได้ อาทิ อุปสงค์และอุปทานของตลาด เสถียรภาพทางการเมือง และเศรษฐกิจของประเทศต่าง ๆ นโยบายการกำหนดสัดส่วนการผลิตน้ำมันของประเทศในกลุ่มโอเปก ปริมาณน้ำมันสำรองในแต่ละประเทศ รวมถึงภาวะภูมิอากาศของโลกที่แปรเปลี่ยนในแต่ละฤดูกาล

การเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันในตลาดโลกมีผลกระทบโดยตรงต่อราคาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทของบริษัททันที ในขณะที่ราคาขายก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท ส่วนใหญ่มีโครงสร้างสูตรราคาซื้อขายที่มีกลไกของการป้องกันความผันผวนของราคาน้ำมัน (Natural Hedge) อยู่ แต่เมื่อราคาน้ำมันอ้างอิงมีการเปลี่ยนแปลง ราคาก๊าซธรรมชาติก็จะปรับไปในทิศทางเดียวกัน ทั้งนี้ การซื้อขายก๊าซธรรมชาติจะมีการปรับราคาเป็นระยะ เช่น ทุก 6 หรือ 12 เดือน เป็นต้น ตามแต่ที่ได้กำหนดไว้ในสูตรราคาของแต่ละโครงการ ซึ่งจะทำให้ราคาก๊าซธรรมชาติมีความมั่นคงทางราคามากกว่าน้ำมันดิบและคอนเดนเสท

ปตท.สผ. ดำเนินการบริหารความเสี่ยงทางราคา โดยจัดให้มีการวิเคราะห์ผลกระทบของราคาน้ำมันที่ระดับราคาต่าง ๆ ต่อรายได้ และกำไรของบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อวางแผนการบริหารความเสี่ยงราคาน้ำมัน โดยแผนดังกล่าวจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อเป็นแนวทางให้บริษัทดำเนินการต่อไป

ในปี 2558 สถานการณ์ตลาดน้ำมันโดยรวมยังมีแนวโน้มอ่อนตัว โดยอุปทานน้ำมันล้นตลาดยังคงดำเนินอย่างต่อเนื่องจากการคงอัตราการผลิตน้ำมันของกลุ่มโอเปกเพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดจากการเติบโตของ Shale Oil นอกจากนี้ ยังมีปัจจัยลบจากการแข็งตัวของค่าเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และอุปสงค์ที่ลดลงจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวในหลายภูมิภาค โดยเฉพาะประเทศจีน

ปตท.สผ. ได้ทำประกันราคาน้ำมันดิบตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ทำให้ในปี 2558 ปตท.สผ. สามารถลดผลกระทบทางการเงินต่อบริษัทจากสถานการณ์ราคาน้ำมันต่ำได้อย่างมีนัยสำคัญ

3.2.4 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่ม ปตท.สผ. ได้กำหนดให้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นสกุลเงินหลักในการดำเนินงาน (Functional Currency) ซึ่งใช้ในการรายงานตามระบบ International Financial Reporting Standards (IFRS) เนื่องจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นสกุลเงินหลักที่ใช้อ้างอิงในการซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม อาทิ น้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท อย่างไรก็ตาม กลุ่ม ปตท.สผ. ยังคงมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินสกุลเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เนื่องจากกระแสเงินสดรับส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นสกุลเงินบาทที่อ้างอิงสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เช่น ราคายาน้ำมันดิบ แม้จะมีสูตรราคาอ้างอิงกับราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก ซึ่งซื้อขายเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา แต่เนื่องจากลูกค้าหลักของบริษัทเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทย การชำระเงินจึงต้องเป็นสกุลเงินบาทที่เทียบเท่าสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ในขณะที่บริษัทมีภาระค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและเงินลงทุนส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งกลุ่ม ปตท.สผ. ได้มีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยการพิจารณาเข้าทำธุรกรรมสัญญาซื้อขายหรือสัญญาสิทธิที่จะขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward หรือ Option) โดยอ้างอิงกับอัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ในการรับชำระค่าขายผลิตภัณฑ์ที่เป็นสกุลเงินบาทดังกล่าวข้างต้น และชำระค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและเงินลงทุนที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาดำเนินการด้วยรายได้รับที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

อนึ่ง การกำหนดให้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นสกุลเงินหลักในการดำเนินงาน (Functional Currency) ยังส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่ม ปตท.สผ. อันเนื่องมาจากการแปลงค่ารายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินสกุลอื่นที่มีใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกามาเป็นเงินบาทในทุกรอบบัญชี ทั้งนี้ บริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยพิจารณาให้มีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินสกุลอื่นที่มีใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในสัดส่วนที่เหมาะสม และได้พิจารณาเข้าทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยน

(Cross Currency Swap) สำหรับหนี้สินสกุลอื่นที่มีใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เพื่อเปลี่ยนดอกเบี้ยจ่าย และเงินต้นที่ครบกำหนดชำระคืนให้อยู่ในรูปสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

นอกจากนี้ ผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่ม ปตท.สผ. ยังได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อสกุลเงินดอลลาร์แคนาดา เนื่องจากบริษัท พีทีทีอีพี แคนาดา จำกัด (PTTEP CA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ดำเนินการในโครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์ มีการใช้สกุลเงินดอลลาร์แคนาดาเป็นสกุลเงินหลักในการดำเนินงาน (Functional Currency) แต่มีภาระหนี้สินส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ทำให้มีกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่รับรู้จากการแปลงค่าหนี้สินดังกล่าวเป็นสกุลเงินดอลลาร์แคนาดา ทั้งนี้ บริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยการปรับเปลี่ยนภาระหนี้สินจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาให้เป็นสกุลเงินดอลลาร์แคนาดาผ่านการเข้าทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยน (Cross Currency Swap) การจัดหาเงินกู้ใหม่เป็นสกุลเงินดอลลาร์แคนาดา รวมถึงการดำเนินการอื่น ๆ ตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยคำนึงถึงต้นทุน สภาพะตลาด และความเสี่ยงที่ยอมรับได้

3.2.5 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

กลุ่ม ปตท.สผ. มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดในอนาคตและมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินต่าง ๆ ทั้งนี้ กลุ่ม ปตท.สผ. มีนโยบายบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยการรักษาสัดส่วนของหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับลักษณะการดำเนินธุรกิจ พิจารณาการกู้ยืมเงินทั้งที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว รวมถึงการพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย เช่น สัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) ตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยคำนึงถึงต้นทุน สภาพะตลาด และความเสี่ยงที่ยอมรับได้

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

4.1.1 สินทรัพย์จากโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม¹

สินทรัพย์ของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย โดยส่วนใหญ่แล้วจะอยู่ในรูปของสินทรัพย์ที่มีกรรมสิทธิ์ร่วมระหว่างผู้ร่วมทุนในโครงการตามสัมปทานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมต่าง ๆ สินทรัพย์ดังกล่าวจะอยู่ตามที่ตั้งของแต่ละโครงการ ได้แก่ ที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตปิโตรเลียม ท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติ ค่าใช้จ่ายในการเจาะหลุมสำรวจและผลิต รวมทั้งต้นทุนค่าเรือขนอุปกรณ์การผลิตซึ่งประเมินมูลค่าโดยวิศวกรของกลุ่มบริษัทและดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร และต้นทุนเพื่อการค้าได้มาซึ่งสิทธิสัมปทาน ซึ่งจะเกิดขึ้นเมื่อ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยเข้าซื้อ (Acquisition) สิทธิตามสัมปทานปิโตรเลียม

ทั้งนี้ สินทรัพย์จากโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยจะแสดงตามสิทธิถือครองตามสัดส่วนการร่วมทุนในแต่ละโครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ดังนี้

<u>โครงการของ ปตท.สผ.</u>	<u>สัดส่วนการร่วมทุน</u>
โครงการคอนแทร์ค 3 (แปลง บี10, บี11, บี12 และ บี13)	ร้อยละ 5
โครงการอี 5	ร้อยละ 20
โครงการสินภูฮ่อม (แปลง บี 5 North)	ร้อยละ 20
โครงการแอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคซ	ร้อยละ 24.5
โครงการเอส 1	ร้อยละ 25
โครงการบงกช	ร้อยละ 44.4445
โครงการคอนแทร์ค 4 (แปลง บี 12/27)	ร้อยละ 45
โครงการอาทิติย์	ร้อยละ 80
<u>โครงการของ ปตท.สผ.อ.</u>	<u>สัดส่วนการร่วมทุน</u>
โครงการจี 4/48	ร้อยละ 5
โครงการเยตากูน	ร้อยละ 19.31784
โครงการจี 4/43	ร้อยละ 21.375
โครงการยาดานา	ร้อยละ 25.50
โครงการบงกช (แปลง จี 12/48)	ร้อยละ 44.4445
โครงการคอนแทร์ค 4 (แปลง จี 7/50)	ร้อยละ 45
โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย (แปลง บี-17)	ร้อยละ 50

¹ ดูเพิ่มเติมเอกสารแนบ 5 – ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกิจกรรมการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

โครงการแอล 28/48 ²	ร้อยละ 70
โครงการอาทิตย์ (แปลง จี 8/50)	ร้อยละ 80
โครงการพีทีทีอีพี 1	ร้อยละ 100
โครงการจี 9/43	ร้อยละ 100
โครงการแอล 22/43	ร้อยละ 100
โครงการเมียนมาร์ เอ็ม 3	ร้อยละ 80
โครงการเมียนมาร์ เอ็ม 11 ³	ร้อยละ 100
โครงการชอติกา	ร้อยละ 80
โครงการแอล 53/43 และแอล 54/43	ร้อยละ 100
โครงการของ PTTEPO	สัดส่วนการร่วมทุน
โครงการปี 8/32 และ 9 เอ ⁴	ร้อยละ 25.0010
โครงการของ PTTEP SV	สัดส่วนการร่วมทุน
โครงการเวียดนาม 52/97	ร้อยละ 7
โครงการของ PTTEP KV	สัดส่วนการร่วมทุน
โครงการเวียดนาม บี และ 48/95	ร้อยละ 8.50
โครงการของ PTTEP HL	สัดส่วนการร่วมทุน
โครงการเวียดนาม 16-1	ร้อยละ 28.50
โครงการของ PTTEP HV	สัดส่วนการร่วมทุน
โครงการเวียดนาม 9-2	ร้อยละ 25
โครงการของ PTTEP OM	สัดส่วนการร่วมทุน
โครงการโอมาน 44	ร้อยละ 100
โครงการของ PTTEP AG	สัดส่วนการร่วมทุน
โครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี	ร้อยละ 35
โครงการของ ปตท.สผ.ส.	สัดส่วนการร่วมทุน
โครงการสินภูฮ่อม (แปลง อียู-1)	ร้อยละ 20
โครงการปี 6/27 ⁵	ร้อยละ 60
โครงการเอส 1	ร้อยละ 75

² เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2558 บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการแปลงสำรวจหมายเลข แอล 28/48 ได้ยื่นหนังสือแจ้งความประสงค์ขอคืนพื้นที่ทั้งหมดของแปลงสำรวจหมายเลขแอล 28/48 หลังจากดำเนินการตามข้อผูกพันสำหรับการสำรวจปิโตรเลียมครบถ้วนแล้ว ซึ่งจะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับการอนุมัติจากกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ

³ เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2558 บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ได้รับอนุมัติจากรัฐบาลสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ในการรับโอนสัดส่วนการร่วมทุนในโครงการเมียนมาร์ เอ็ม 11 จากผู้ร่วมทุนอื่น ทำให้สัดส่วนการร่วมลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 52.9412 เป็นร้อยละ 100 โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 23 ตุลาคม 2557

⁴ PTTEP Offshore Investment Company Limited (PTTEPO) ถือหุ้นในบริษัท ออเรนจ์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด และบริษัท ปี 8/32 พาร์ทเนอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือสัมปทานในโครงการ

⁵ เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2557 ผู้ร่วมทุนอื่นในโครงการปี 6/27 ซึ่งมีบริษัท ปตท.สผ. สยาม จำกัด (ปตท.สผ.ส.) เป็นผู้ดำเนินการ ได้ขอยุติการลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 40 ซึ่งจะมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ตามสัญญาร่วมทุน ทั้งนี้ อยู่ระหว่างการอนุมัติจากกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ

โครงการของ PTTEP SM	สัดส่วนการร่วมทุน
โครงการอินโดนีเซีย เซไมทู ⁶	ร้อยละ 28.33
โครงการของ PTTEP SA	สัดส่วนการร่วมทุน
โครงการเมียนมาร์พีเอสซี จี และอีพี 2 ⁷	ร้อยละ 70
โครงการเมียนมาร์ MD-7 และ MD-8	ร้อยละ 100
โครงการเมียนมาร์ เอ็มไอจี 3 ⁸	ร้อยละ 75
โครงการของ PTTEP SMD	สัดส่วนการร่วมทุน
โครงการอินโดนีเซีย เซาท์ มานดาร์ ⁹	ร้อยละ 50.7463
โครงการของ PTTEP ML	สัดส่วนการร่วมทุน
โครงการอินโดนีเซีย มาลุนด้า ¹⁰	ร้อยละ 100
โครงการของ PTTEP CA	สัดส่วนการร่วมทุน
โครงการมาเลเซีย ออยล์ แชนด์	ร้อยละ 100
โครงการของ PTTEP AP	สัดส่วนการร่วมทุน
โครงการพีทีทีพี ออสตราเลเซีย	
<ul style="list-style-type: none"> ● แปลง เอซี/แอล 7, เอซี/แอล 8, เอซี/อาร์แอล 7, เอซี/อาร์แอล 12¹¹ และเอซี/พี 54 	ร้อยละ 100
<ul style="list-style-type: none"> ● แปลง เอซี/แอล 1, เอซี/แอล 2 และเอซี/แอล 3 	ร้อยละ 89.6875
<ul style="list-style-type: none"> ● แปลง เอซี /อาร์แอล 10 	ร้อยละ 90
<ul style="list-style-type: none"> ● แปลง เอซี/อาร์แอล 4 (Tenacious) 	ร้อยละ 100
<ul style="list-style-type: none"> ● แปลง เอซี/อาร์แอล 6 (Audacious), เอซี/อาร์แอล 6 (ไม่รวม Audacious) 	ร้อยละ 50
<ul style="list-style-type: none"> ● แปลง เอซี/พี 4 (ไม่รวม Tenacious), เอซี/อาร์แอล 5¹² 	ร้อยละ 100
<ul style="list-style-type: none"> ● แปลง ดับเบิลยู เอ 396 พี และดับเบิลยู เอ 397 พี 	ร้อยละ 20

⁶ เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2557 PTTEP Semai II Limited (PTTEP SM) และผู้ร่วมทุนยื่นขอยุติการสำรวจและคืนพื้นที่แปลงสำรวจในโครงการอินโดนีเซีย เซไมทู หลังจากดำเนินการตามข้อผูกพันตามสัญญาแบ่งปันผลผลิตครบถ้วนแล้ว ซึ่งจะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับการอนุมัติจากรัฐบาลอินโดนีเซีย

⁷ เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2558 PTTEP South Asia Limited (PTTEP SA) ได้รับอนุมัติจากรัฐบาลสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ในการโอน สัดส่วนการร่วมทุนในโครงการเมียนมาร์ พีเอสซี จี และอีพี 2 ให้ผู้ร่วมทุนอื่น ทำให้สัดส่วนการร่วมลงทุนลดลงจากร้อยละ 90 เป็นร้อยละ 70 โดย PTTEP SA ยังคงเป็นผู้ดำเนินการ

⁸ เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2558 PTTEP South Asia Limited (PTTEP SA) ได้รับอนุมัติจากรัฐบาลสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ในการโอน สัดส่วนการร่วมทุนในโครงการเมียนมาร์ เอ็มไอจี 3 ให้ผู้ร่วมทุนอื่น ทำให้สัดส่วนการร่วมลงทุนลดลงจากร้อยละ 85 เป็นร้อยละ 75 โดย PTTEP SA ยังคงเป็นผู้ดำเนินการ

⁹ เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2558 PTTEP South Mandar Limited (PTTEP SMD) ได้รับอนุมัติจากรัฐบาลอินโดนีเซียในการรับโอนสัดส่วนการร่วมทุน ในโครงการอินโดนีเซีย เซาท์ มานดาร์ จากผู้ร่วมทุนอื่นทำให้สัดส่วนการร่วมลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 34 เป็นร้อยละ 50.7463 โดย PTTEP SMD ยังคงเป็นผู้ดำเนินการของโครงการ ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2558 PTTEP SMD ได้ยื่นขอยุติการสำรวจและคืนพื้นที่แปลงสำรวจในโครงการอินโดนีเซีย เซาท์ มานดาร์ หลังจากดำเนินการตามข้อผูกพันตามสัญญาแบ่งปันผลผลิตครบถ้วนแล้วซึ่งจะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับการอนุมัติจากรัฐบาลอินโดนีเซีย

¹⁰ เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2558 PTTEP Malunda Limited (PTTEP ML) ยื่นขอยุติการสำรวจและคืนพื้นที่แปลงสำรวจในโครงการอินโดนีเซีย มาลุนด้า หลังจากดำเนินการตามข้อผูกพันตามสัญญาแบ่งปันผลผลิตครบถ้วนแล้ว ซึ่งจะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับการอนุมัติจากรัฐบาลอินโดนีเซีย

¹¹ เปลี่ยนชื่อจากแปลงสัมปทาน เอซี/พี 33 เป็นเอซี/อาร์แอล 12

¹² เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2558 PTTEP Australia Timor Sea Pty Ltd ได้รับอนุมัติจากรัฐบาลออสเตรเลียในการรับโอนสัดส่วนการร่วมลงทุน ในแปลงสัมปทาน เอซี/อาร์แอล 4 และ เอซี/อาร์แอล 5 จากผู้ร่วมทุนอื่น ทำให้สัดส่วนการร่วมลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 100

โครงการของกลุ่ม Cove Energy

โครงการโมซัมบิก โรวูมา ออฟฟ شور แอเรีย วัน
โครงการโมซัมบิก โรวูมา ออนชอร์¹³
โครงการเคนยา แอล 5, แอล 7, แอล 11 เอ,
แอล 11 บี และ แอล 12

สัดส่วนการร่วมทุน

ร้อยละ 8.5
ร้อยละ 10
ร้อยละ 10

โครงการของ Natuna 2

โครงการนาทูนา ซี เอ

สัดส่วนการร่วมทุน

ร้อยละ 11.5

โครงการของ PTTEP BL

โครงการบารวินเนียส เอพี 1
โครงการบราซิล บีเอ็ม อีเอส 23

สัดส่วนการร่วมทุน

ร้อยละ 25
ร้อยละ 20

โครงการของ PTTEP SP

โครงการคอนแทร์ค 4 (แปลง บี 12/27)
โครงการสินภูฮ่อม (แปลง ซี 5 North และอียู-1)

สัดส่วนการร่วมทุน

ร้อยละ 15
ร้อยละ 35

โครงการของ PTTEP G7

โครงการคอนแทร์ค 4 (แปลง จี 7/50)

สัดส่วนการร่วมทุน

ร้อยละ 15

สำหรับรายละเอียดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิวันที่ 31 ธันวาคม 2558 เป็นดังต่อไปนี้

หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

รายการสินทรัพย์	ราคาทุน	ค่าเสื่อมราคา / ค่าตัดจำหน่าย สะสม	ค่าเผื่อ การด้อยค่าของ สินทรัพย์	มูลค่าสุทธิ
สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	24,444.50	(14,363.84)	(1,212.68)	8,867.98
สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร	4,727.44	-	(1,134.82)	3,592.62
ค่าความนิยม	1,134.08	-	(119.70)	1,014.38
ท่อนส่งก๊าซและสินทรัพย์อื่นๆ	1,161.27	(277.97)	(0.33)	882.97
รวมทั้งสิ้น	31,467.29	(14,641.81)	(2,467.53)	14,357.95

¹³ เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2558 Cove Energy Mozambique Rovuma Onshore Limited (CEMROL) ได้ขอยุติการร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 10 ในโครงการโมซัมบิก โรวูมา ออนชอร์ โดยจะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับการอนุมัติจากรัฐบาลสาธารณรัฐโมซัมบิก

4.2 เงินลงทุนของบริษัท

ปตท.สผ. มีบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ซึ่งสรุปเงินลงทุนของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม)	
			2558	2557
บริษัทย่อย				
บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.)	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Offshore Investment Company Limited (PTTEPO)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
บริษัท พีทีทีอพี เซอร์วิสเชส จำกัด (พีทีทีอพี เซอร์วิสเชส)	ไทย	ให้บริการสนับสนุนบุคลากร	100	100
บริษัท ปตท.สผ. สยาม จำกัด (ปตท.สผ.ส.)	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP MEA Limited (PTTEP MEA)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP HK Holding Limited (PTTEP HK)	ฮ่องกง	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (ปตท.สผ.ศง.) ¹	ไทย	บริหารจัดการด้านการเงินของกลุ่มบริษัท	100	-
PTTEP Southwest Vietnam Company Limited (PTTEP SV)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Kim Long Vietnam Company Limited (PTTEP KV)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Hoang-Long Company Limited (PTTEP HL) ²	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Hoan-Vu Company Limited (PTTEP HV) ³	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Oman Company Limited (PTTEP OM)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Algeria Company Limited (PTTEP AG)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Iran Company Limited (PTTEP IR)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Holding Company Limited (PTTEPH)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Indonesia Company Limited (PTTEP ID)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Africa Investment Limited (PTTEP AI)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Rommana Company Limited (PTTEPR)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Australia Pty Limited (PTTEP AU)	เครือรัฐออสเตรเลีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Australia Offshore Pty Limited (PTTEP AO)	เครือรัฐออสเตรเลีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP South Asia Limited (PTTEP SA)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP New Zealand Limited (PTTEP NZ) ⁴	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Semai II Limited (PTTEP SM)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100

¹ เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2558 กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งบริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18.6 เรื่อง รายการสำคัญที่เกิดขึ้นในระหว่างปี

² ถือหุ้นใน Hoang-Long Joint Operating Company ร้อยละ 28.50

³ ถือหุ้นใน Hoan-Vu Joint Operating Company ร้อยละ 25

⁴ เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2558 บริษัทอนุมัติให้จดทะเบียนเลิก PTTEP New Zealand Limited (PTTEP NZ) รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18.6 เรื่อง รายการสำคัญที่เกิดขึ้นในระหว่างปี

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม)	
			2558	2557
บริษัทย่อย (ต่อ)				
PTTEP Australia Perth Pty Limited (PTTEP AP)	เครือรัฐ ออสเตรเลีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Australia Browse Basin Pty Limited (PTTEP AB)	เครือรัฐ ออสเตรเลีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Australia International Finance Pty Limited (PTTEP AIF)	เครือรัฐ ออสเตรเลีย	ให้บริการจัดหา เงินทุนเพื่อธุรกิจของ กลุ่มบริษัท	100	100
PTTEP Australasia Pty Limited (PTTEP AA)	เครือรัฐ ออสเตรเลีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Australia Timor Sea Pty Limited (PTTEP AT)	เครือรัฐ ออสเตรเลีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Australasia (Finance) Pty Limited (PTTEP AAF)	เครือรัฐ ออสเตรเลีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Australasia (Petroleum) Pty Limited (PTTEP AAP)	เครือรัฐ ออสเตรเลีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
Tullian Pty Limited (PTTEP AAT)	เครือรัฐ ออสเตรเลีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Australasia (Operations) Pty Limited (PTTEP AAO)	เครือรัฐ ออสเตรเลีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Limited (PTTEP AAA)	เครือรัฐ ออสเตรเลีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Australasia (Staff) Pty Limited (PTTEP AAS)	เครือรัฐ ออสเตรเลีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP International Holding Company Limited (PTTEP IH)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Southwest Vietnam Pipeline Company Limited (PTTEP SVPC)	หมู่เกาะเคย์แมน	ท่อขนส่งก๊าซ	100	100
PTTEP FLNG Holding Company Limited (PTTEP FH)	ฮ่องกง	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
JV Shore Base Limited (JV Shore Base) ⁵	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Netherland Holding Limited (PTTEP NL)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
JV Marine Limited (JV Marine)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP South Mandar Limited (PTTEP SMD)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP South Sageri Limited (PTTEP SS)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Sadang Limited (PTTEP SD)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Malunda Limited (PTTEP ML)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Netherlands Coöperatie U.A. (PTTEP NC)	เนเธอร์แลนด์	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100

⁵ เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2558 บริษัทอนุมัติให้จดทะเบียนเล็ก JV Shore Base รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18.6 เรื่อง รายการสำคัญที่เกิดขึ้นในระหว่างปี

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม)	
			2558	2557
บริษัทย่อย (ต่อ)				
PTTEP Canada Limited (PTTEP CA)	แคนาดา	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Canada International Finance Limited (PTTEP CIF)	แคนาดา	ให้บริการจัดหา เงินทุนเพื่อธุรกิจของ กลุ่มบริษัท	100	100
Cove Energy Limited (Cove)	สหราชอาณาจักร	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
Cove Energy Mozambique Rovuma Onshore Limited (CEMROL)	สาธารณรัฐ ไซปรัส	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
Cove Energy East Africa Limited (CEEAL)	สาธารณรัฐ ไซปรัส	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Mozambique Area 1 Limited (PTTEP MZA1) ⁶	สาธารณรัฐ ไซปรัส	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
Cove Mozambique Terra Limitada (CMTL)	สาธารณรัฐ โมซัมบิก	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
Cove Mozambique Energia Limitada (CMEL)	สาธารณรัฐ โมซัมบิก	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
Cove Energy Kenya Limited (CEKL)	สาธารณรัฐ เคนยา	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Netherlands Holding Coöperatie U.A. (PTTEP NH)	เนเธอร์แลนด์	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Brazil Investment B.V. (PTTEP BI)	เนเธอร์แลนด์	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Brazil Investments in Oil and Gas Exploration and Production Limitada (PTTEP BL)	สหพันธ์	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
Sinphuhorm Holdings Limited (SHL)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP SP Limited (PTTEP SP)	สหราชอาณาจักร	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
บริษัท ปตท.สผ. จี 7 จำกัด (PTTEP G7)	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP HK Investment Limited (PTTEP HKI) ^{7, 8}	ฮ่องกง	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	-
บริษัทร่วม				
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (EnCo)	ไทย	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	50	50
บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชันส์ จำกัด (PTT ICT)	ไทย	ให้บริการด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร	20	20
บริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท PTTEP AP ⁹	เครือรัฐ ออสเตรเลีย	ให้บริการฐานปฏิบัติการ ทางเดินอากาศ	50	50

⁶ เปลี่ยนชื่อจาก Cove Energy Mozambique Rovuma Offshore Limited (CEMROFL) เป็น PTTEP Mozambique Area 1 Limited (PTTEP MZA1)

⁷ เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2558 กลุ่มบริษัทได้จัดตั้ง PTTEP HK Investment Limited (PTTEP HKI) รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน
ข้อ 18.6 เรื่อง รายการสำคัญที่เกิดขึ้นในระหว่างปี

⁸ เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2559 PTTEP HK Investment Limited (PTTEP HKI) เปลี่ยนชื่อเป็น PTTEP HK Offshore Limited (PTTEP HKO)

⁹ บริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท PTTEP AP ได้แก่ Mungallu Truscott Airbase Pty Ltd. และ Troughton Island Pty Ltd.

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม)	
			2558	2557
บริษัทร่วม (ต่อ) UAQ Petroleum Limited (UAQ)	ฮ่องกง	ธุรกิจปิโตรเลียม	30	30
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน Carigali – PTTEPI Operating Company Sdn Bhd. (CPOC)	มาเลเซีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	50	50
Moattama Gas Transportation Company (MGTC)	เบอร์มิวดา	ท่อขนส่งก๊าซ	25.50	25.50
Taninthayi Pipeline Company LLC (TPC)	หมู่เกาะเคย์แมน	ท่อขนส่งก๊าซ	19.3178	19.3178
บริษัท ออเรนจ์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (ออเรนจ์)	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	53.9496	53.9496
บริษัท บี 8/32 พาร์ทเนอร์ จำกัด (บี 8/32 พาร์ทเนอร์)	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	25.0009	25.0009
Leismer Aerodrome Limited (LAL)	แคนาดา	ให้บริการการเดินทางทางอากาศ	32	32
Groupement Bir Seba (GBRS)	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	35	35
Andaman Transportation Limited (ATL)	หมู่เกาะเคย์แมน	ท่อขนส่งก๊าซ	80	80
Natuna 2 B.V. (Natuna 2)	เนเธอร์แลนด์	ธุรกิจปิโตรเลียม	50	50
กิจการร่วมค้า PTT FLNG Limited (PTT FLNG) ¹⁰	ฮ่องกง	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	50	50
Erawan 2 FSO Bahamas Limited (Erawan 2) ¹¹	บาฮามาส	ให้เช่าเรือ FSO	13.11	13.11
บริษัท เอ็นเอสที ซัพพลาย เบส จำกัด (เอ็นเอสที) ¹²	ไทย	ฐานสนับสนุนการปฏิบัติการปิโตรเลียมท่าเรือและคลังสินค้า	-	15.67

4.3 มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ปตท.สผ. และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์สุทธิทั้งสิ้น 11,328 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 408,811 ล้านบาท) หรือ 2.85 ดอลลาร์ สรอ. ต่อหุ้น (เทียบเท่า 102.98 บาท ต่อหุ้น)

¹⁰ เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริษัท PTT FLNG Limited (PTT FLNG) มีมติให้ปิดบริษัท ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการปิดบริษัท

¹¹ ถือหุ้นใน Asia Pacific Marine Services (EF) B.V. ร้อยละ 100

¹² เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2558 บริษัท เอ็นเอสที ซัพพลาย เบส จำกัด (เอ็นเอสที) ได้ชำระบัญชีเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 18.6 เรื่อง รายการสำคัญที่เกิดขึ้นในระหว่างปี

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูล ปตท.สผ.

ชื่อบริษัท	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท.สผ.
สถานที่อยู่	เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้นที่ 6, 19 – 36
สำนักงานใหญ่	ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
ประเภทธุรกิจ	สำรวจและผลิตปิโตรเลียมและลงทุนในธุรกิจต่อเนื่อง
เลขทะเบียนบริษัท	0107535000206
โทรศัพท์	+66-2537-4000
โทรสาร	+66-2537-4444
เว็บไซต์	www.pttep.com
อีเมล	ติดต่อกรรมการอิสระ independentdirector@pttep.com ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ ir@pttep.com ติดต่อเลขานุการบริษัท corporatesecretary@pttep.com
ทุนจดทะเบียน	3,969,985,400 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 3,969,985,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	3,969,985,400 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 3,969,985,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)

6.2 ข้อมูลบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ปตท.สผ. มีบริษัทย่อยทั้งหมด 63 บริษัท โดยทุกบริษัทย่อยมีสถานที่ติดต่อ โทรศัพท์ และโทรสาร เช่นเดียวกับ ปตท.สผ. ตามข้อ 6.1 และมีรายชื่อกรรมการของแต่ละบริษัทตามเอกสารแนบ 2

ที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายได้แล้ว	ราคาต่อหุ้น	ชนิด ของหุ้น	ผู้ถือหุ้น
ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม						
1	บริษัท ปตท.สผ. อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด	ปตท.สผ.อ.	2,000,000,000	10 บาท	หุ้นสามัญ	PTTEP 100%
2	บริษัท ปตท.สผ. สยาม จำกัด	ปตท.สผ.ส.	1,000,000	100 บาท	หุ้นสามัญ	PTTEP 51% PTTEPO 49%
3	บริษัท ออเรนจ์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ออเรนจ์	1,000,000	100 บาท	หุ้นสามัญ	PTTEPO 53.95% MOECO B.V. 36.05% KrisEnergy 10%
4	บริษัท ปตท.สผ.จี7 จำกัด	ปตท.สผ.จี7	6,413,741	100 บาท	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ.อ. 100%
5	JV Marine Limited	JV Marine	50,000	1 ดอลลาร์ สรอ.	หุ้นสามัญ	PTTEP IH 100%
6	PTTEP Algeria Company Limited	PTTEP AG	50,000	1 ดอลลาร์ สรอ.	หุ้นสามัญ	PTTEPO 100%
7	JV Shore Base Limited	JV Shore Base	50,000	1 ดอลลาร์ สรอ.	หุ้นสามัญ	PTTEP IH 100%
8	PTTEP Africa Investment Limited	PTTEP AI	50,000	1 ดอลลาร์ สรอ.	หุ้นสามัญ	PTTEPH 100%
9	PTTEP Holding Company Limited	PTTEPH	50,000	1 ดอลลาร์ สรอ.	หุ้นสามัญ	PTTEPO 100%
10	PTTEP Hoang-Long Company Limited	PTTEP HL	50,000	1 ดอลลาร์ สรอ.	หุ้นสามัญ	PTTEPO 100%

ที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายได้แล้ว	ราคาต่อหุ้น	ชนิด ของหุ้น	ผู้ถือหุ้น
11	PTTEP Hoan-Vu Company Limited	PTTEP HV	50,000	1 ดอลลาร์ สรอ.	หุ้นสามัญ	PTTEPO 100%
12	PTTEP Indonesia Company Limited	PTTEP ID	50,000	1 ดอลลาร์ สรอ.	หุ้นสามัญ	PTTEPH 100%
13	PTTEP International Holding Company Limited	PTTEP IH	50,000	1 ดอลลาร์ สรอ.	หุ้นสามัญ	PTTEPH 100%
14	PTTEP Iran Company Limited	PTTEP IR	50,000	1 ดอลลาร์ สรอ.	หุ้นสามัญ	PTTEP OM 100%
15	PTTEP Kim Long Vietnam Company Limited	PTTEP KV	50,000	1 ดอลลาร์ สรอ.	หุ้นสามัญ	PTTEPO 100%
16	PTTEP Malunda Limited	PTTEP ML	50,000	1 ดอลลาร์ สรอ.	หุ้นสามัญ	PTTEP ID 100%
17	PTTEP South Asia Limited	PTTEP SA	50,000	1 ดอลลาร์ สรอ.	หุ้นสามัญ	PTTEPH 100%
18	PTTEP Netherland Holding Limited	PTTEP NL	50,000	1 ดอลลาร์ สรอ.	หุ้นสามัญ	PTTEP IH 100%
19	PTTEP New Zealand Limited	PTTEP NZ	50,000	1 ดอลลาร์ สรอ.	หุ้นสามัญ	PTTEPH 100%
20	PTTEP Offshore Investment Company Limited	PTTEPO	6,667	1 ดอลลาร์ สรอ.	หุ้นสามัญ	PTTEP 75% ปตท.สผ.อ. 25%
21	PTTEP Oman Company Limited	PTTEP OM	50,000	1 ดอลลาร์ สรอ.	หุ้นสามัญ	PTTEPO 100%
22	PTTEP Rommana Company Limited	PTTEPR	50,000	1 ดอลลาร์ สรอ.	หุ้นสามัญ	PTTEP AI 100%
23	PTTEP Sadang Limited	PTTEP SD	50,000	1 ดอลลาร์ สรอ.	หุ้นสามัญ	PTTEP ID 100%
24	PTTEP Semai II Limited	PTTEP SM	50,000	1 ดอลลาร์ สรอ.	หุ้นสามัญ	PTTEP ID 100%
25	PTTEP South Mandar Limited	PTTEP SMD	50,000	1 ดอลลาร์ สรอ.	หุ้นสามัญ	PTTEP ID 100%
26	PTTEP South Sageri Limited	PTTEP SS	50,000	1 ดอลลาร์ สรอ.	หุ้นสามัญ	PTTEP ID 100%

ที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายได้แล้ว	ราคาต่อหุ้น	ชนิด ของหุ้น	ผู้ถือหุ้น
27	PTTEP Southwest Vietnam Company Limited	PTTEP SV	50,000	1 ดอลลาร์ สรอ.	หุ้นสามัญ	PTTEPO 100%
28	PTTEP MEA Limited	PTTEP MEA	50,000	1 ดอลลาร์ สรอ.	หุ้นสามัญ	PTTEP 100%
29	Sinphuhorm Holdings Limited	SHL	50,000	0.01 ดอลลาร์ สรอ.	หุ้นสามัญ	PTTEPO 100%
30	PTTEP Australia Pty Ltd	PTTEP AU	50,000	1 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	หุ้นสามัญ	PTTEPH 100%
31	PTTEP Australia Offshore Pty Ltd	PTTEP AO	50,000	1 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	หุ้นสามัญ	PTTEP AU 100%
32	PTTEP Australia Perth Pty Ltd	PTTEP AP	50,000	1 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	หุ้นสามัญ	PTTEPH 100%
33	PTTEP Australia Browse Basin Pty Ltd	PTTEP AB	50,000	1 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	หุ้นสามัญ	PTTEP AP 100%
34	PTTEP Australasia (Staff) Pty Ltd	PTTEP AAS	10	1 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	หุ้นสามัญ	PTTEP AB 100%
35	PTTEP Australasia Pty Ltd	PTTEP AA	409,895,440	ราคาแตกต่างกัน ¹ (ราคาเฉลี่ย 0.4895 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)	หุ้นสามัญ	PTTEP AB 100%
			40,000,000	0.4957 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	หุ้นบุริมสิทธิ	
			1,575,000	0.4895 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	หุ้น B ²	
36	PTTEP Australasia (Petroleum) Pty Ltd	PTTEP AAP	10	1 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	หุ้นสามัญ	PTTEP AA 100%
37	Tullian Pty Ltd	PTTEP AAT	1	1 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	หุ้นสามัญ	PTTEP AAP 100%

¹ คิดเป็นมูลค่า 200,631,256.48 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย (รวมกับหุ้นบุริมสิทธิมูลค่า 19,826,452.31 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย และหุ้น B มูลค่า 770,914.25 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย จะมีมูลค่าหุ้นรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 221,288,623.04 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)

² หุ้นบริษัทประเภทหนึ่งที่ถูกออกให้สำหรับพนักงานในโครงการ Employee Share Option Plan (ESOP) ซึ่งต่อมา PTTEP AB ได้รับซื้อไว้ทั้งหมด

ที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายได้แล้ว	ราคาต่อหุ้น	ชนิด ของหุ้น	ผู้ถือหุ้น
38	PTTEP Australasia (Finance) Pty Ltd	PTTEP AAF	1	1 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	หุ้นสามัญ	PTTEP AA 100%
39	PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd	PTTEP AAA	1,700,000	2 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	หุ้นสามัญ	PTTEP AB 100%
40	PTTEP Australasia (Operations) Pty Ltd	PTTEP AAO	106,686,517	0.20 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	หุ้นสามัญ	PTTEP AB 100%
41	PTTEP Australia Timor Sea Pty Ltd	PTTEP AT	50	ไม่มีกำหนด Par Value ³ (ราคาเฉลี่ย 827,048.78 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)	หุ้นสามัญ	PTTEP AB 100%
42	PTTEP Netherlands Coöperatie U.A.	PTTEP NC	- ⁴	-	-	PTTEP IH 0.00005% PTTEP NL 99.99995%
43	PTTEP Netherlands Holding Coöperatie U.A.	PTTEP NH	- ⁵	-	-	PTTEP HK 75% ปตท.สผ.อ. 25%
44	PTTEP Brazil Investment B.V.	PTTEP BI	324,423,816.34	1 ดอลลาร์ สรอ.	หุ้นสามัญ	PTTEP NH 100%
45	PTTEP Canada Limited	PTTEP CA	1,643,241,372.84	1 ดอลลาร์ แคนาดา	หุ้นสามัญ	PTTEP NC 100%
46	PTTEP FLNG Holding Company Limited	PTTEP FH	10,000	1 ดอลลาร์ ฮองกง	หุ้นสามัญ	PTTEP IH 100%

³ PTTEP AB เข้าซื้อหุ้น PTTEP AT ทั้งหมด 50 หุ้น คิดเป็นมูลค่า 41,352,439 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย

⁴ PTTEP NC มี Member Contribution เป็นเงินจำนวน 1,517,050,000.00 ดอลลาร์ สรอ. ตั้งแต่ปี 2553 ถึง 2558

⁵ PTTEP NH มี Member Contribution เป็นเงินจำนวน 324,423,816.77 ดอลลาร์ สรอ. ตั้งแต่ปี 2556 ถึง 2557 ทั้งนี้ ไม่มีการเพิ่มทุนในปี 2558

ที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายได้แล้ว	ราคาต่อหุ้น	ชนิด ของหุ้น	ผู้ถือหุ้น
47	PTTEP HK Holding Limited	PTTEP HK	10,000	1 ดอลลาร์ฮ่องกง	หุ้นสามัญ	PTTEP 25% ปตท.สผ.อ. 75%
48	Cove Energy Limited	COVE	5,089,129.47	1 ปอนด์สเตอร์ลิง	หุ้นสามัญ	PTTEP AI 100%
49	Cove Energy East Africa Limited	CEEAL	1,000	1 ยูโร	หุ้นสามัญ	COVE 100%
50	Cove Energy Mozambique Rovuma Onshore Limited	CEMROL	1,000	1 ยูโร	หุ้นสามัญ	CEEAL 100%
51	PTTEP Mozambique Area 1 Limited	PTTEP MZA1	1,000	1 ยูโร	หุ้นสามัญ	CEEAL 100%
52	Cove Energy Kenya Limited	CEKL	1,000	100 ชิลลิงเคนยา	หุ้นสามัญ	CEEAL 99.9% COVE 0.1%
53	Cove Mozambique Terra Limitada	CMTL	50,000	1 เหรียญโมซัมบิก	หุ้นสามัญ	CEMROL 99% PTTEP MZA1 1%
54	Cove Mozambique Energia Limitada	CMEL	50,000	1 เหรียญโมซัมบิก	หุ้นสามัญ	PTTEP MZA1 99% CEMROL 1%
55	PTTEP Brasil Investimentos Em Exploração e Produção de Petróleo e Gás Ltda.	PTTEP BL	790,293,700	1 เรียลบราซิล	หุ้นสามัญ	PTTEP BI 99.9999999% PTTEP NH 0.0000001%

ที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายได้แล้ว	ราคาต่อหุ้น	ชนิด ของหุ้น	ผู้ถือหุ้น
56	PTTEP SP Limited	PTTEP SP	2	2 ปอนด์สเตอร์ลิง	หุ้นสามัญ	SHL 100%
			95,279,585	95,279,585 ดอลลาร์ สรอ.		
57	PTTEP HK Investment Limited	PTTEP HKI	10,000	1 ดอลลาร์ฮ่องกง	หุ้นสามัญ	PTTEP HK 100%
ธุรกิจบริการ						
58	บริษัท พีทีทีอีพี เซอร์วิสเขต จำกัด (ให้บริการสนับสนุนบุคลากร)	พีทีทีอีพี เซอร์วิสเขต	100,000	10 บาท	หุ้นสามัญ	PTTEP 25% ปตท.สผ.อ. 75%
59	Andaman Transportation Limited (ลงทุนในท่อขนส่งก๊าซสำหรับโครงการใน ประเทศเมียนมาร์)	ATL	62,500	1 ดอลลาร์ สรอ.	หุ้นสามัญ	PTTEPO 80% MOGE 20%
60	PTTEP Southwest Vietnam Pipeline Company Limited (ลงทุนในท่อขนส่งก๊าซสำหรับโครงการใน ประเทศเวียดนาม)	PTTEP SVPC	50,000	1 ดอลลาร์ สรอ.	หุ้นสามัญ	PTTEPH 100%
61	PTTEP Australia International Finance Pty Ltd (จัดหาเงินทุนเพื่อธุรกิจของ ปตท.สผ.)	PTTEP AIF	50,000	1 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	หุ้นสามัญ	PTTEP AP 100%
62	PTTEP Canada International Finance Limited (จัดหาเงินทุนเพื่อธุรกิจของ ปตท.สผ.)	PTTEP CIF	50,000	1 ดอลลาร์ แคนาดา	หุ้นสามัญ	PTTEP NC 100%

ที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายได้แล้ว	ราคาต่อหุ้น	ชนิด ของหุ้น	ผู้ถือหุ้น
63	บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (เป็นศูนย์บริหารเงินของ ปตท.สผ. และ บริษัทย่อย)	ปตท.สผ.ศง.	10,000,000	10 บาท	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. 25% ปตท.สผ.อ. 75%

หมายเหตุ: ชื่อผู้ถือหุ้นอื่น ๆ ในบริษัทย่อย

ชื่อย่อ	ชื่อเต็ม
KrisEnergy	KrisEnergy (Gulf of Thailand) Ltd.
MOGE	Myanmar Oil and Gas Enterprise
MOECO BV	MOECO International B.V.

6.3 ข้อมูลบริษัทร่วม (นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปแต่ไม่เกินร้อยละ 50)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ปตท.สผ. มีบริษัทร่วมทั้งหมด 17 บริษัท และมีรายชื่อกรรมการของแต่ละบริษัทตามเอกสารแนบ 2 ดังนี้

ที่	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายได้แล้ว	ราคาต่อหุ้น	ชนิด ของหุ้น	ผู้ถือหุ้น
1	บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	EnCo	180,000,000	10 บาท	หุ้นสามัญ	<ul style="list-style-type: none"> • ปตท.สผ. 50% • ปตท. 50%
	สำนักงานใหญ่: เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900						
	โทรศัพท์: 66 (0) 2140-1000						
	โทรสาร: 66 (0) 2140-1122						
2	บริษัท พีทีที ไอลิที โซลูชันส์ จำกัด	ให้บริการ ด้านเทคโนโลยี สารสนเทศและ การสื่อสาร	PTT ICT	15,000,000	10 บาท	หุ้นสามัญ	<ul style="list-style-type: none"> • ปตท.สผ. 20% • ปตท. 20% • ปตท. โกลบอลเคมิคอล 40% • ไทยออยล์ 20%
	สำนักงานใหญ่: เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 4-5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900						
	โทรศัพท์: 66 (0) 2537-3456						
	โทรสาร: 66 (0) 2537-2935						

ที่	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายได้แล้ว	ราคาต่อหุ้น	ชนิด ของหุ้น	ผู้ถือหุ้น
3	Carigali-PTTEPI Operating Company SDN BHD	สำรวจและผลิต ปิโตรเลียม	CPOC	350,000	1 รिंगกิต มาเลเซีย	หุ้นสามัญ	<ul style="list-style-type: none"> • ปตท.สผ.อ. 50% • PC JDA 50%
	สำนักงานใหญ่: Level 8, Tower 2, PETRONAS Twin Towers Kuala Lumpur City Centre, 50088 Kuala Lumpur, Malaysia						
	โทรศัพท์: (603) 2782-2555						
	โทรสาร: (603) 2713-9877						
4	Moattama Gas Transportation Company	ท่อขนส่งก๊าซใน ประเทศเมียนมาร์	MGTC	1,000,000	0.03 ดอลลาร์ สรอ.	หุ้นสามัญ	<ul style="list-style-type: none"> • PTTEPO 25.5% • Unocal Myanmar 28.2625% • Total E&P Myanmar 31.2375% • MOGE 15%
	สำนักงานใหญ่: No. 5 Sacred Tooth Relic Lake Avenue, Punn Pin Gone Quarter No. 5, Mayangon Township, Yangon, Myanmar						
	โทรศัพท์: (951) 650-977, 660-466						
	โทรสาร: (951) 650-478, 650-479						

ที่	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายได้แล้ว	ราคาต่อหุ้น	ชนิด ของหุ้น	ผู้ถือหุ้น
5	Taninthayi Pipeline Company LLC	ท่อขนส่งก๊าซใน ประเทศเมียนมาร์	TPC	100,000	1 ดอลลาร์ สรอ.	หุ้นสามัญ	<ul style="list-style-type: none"> • PTTEPO 19.31784% • PCM III 30.00140% • PCML 10.90878% • MOGE 20.45414% • NOEL 19.31784%
	สำนักงานใหญ่: 16 Shwe Taung Kyar Bahan, Yangon, Myanmar						
	โทรศัพท์: (951) 526-411-4						
	โทรสาร: (951) 525-698						
6	บริษัท บี 8/32 พาร์ทเนอร์ จำกัด	สำรวจและผลิต ปิโตรเลียม	B 8/32 Partners	110,000	100 บาท	หุ้นสามัญ	<ul style="list-style-type: none"> • PTTEPO 25% • MOECO BV 16.71% • KrisEnergy 4.63% • Chevron Global 46.34% • เชฟรอน 7.32%
	สำนักงานใหญ่: 19 อาคารไทยพาณิชย์ ปาร์ค พลาซ่า อีสต์ อาคาร 3 ชั้น 5 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร กรุงเทพฯ 10900						
	โทรศัพท์: 66 (0) 2545-5555						

ที่	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายได้แล้ว	ราคาต่อหุ้น	ชนิด ของหุ้น	ผู้ถือหุ้น
7	Hoang Long Joint Operating Company	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม	HL JOC	- ⁶	-	-	<ul style="list-style-type: none"> • PTTEP HL 28.5% • PVEP 41% • SOCO 28.50% • OPECO 2.0%
	สำนักงานใหญ่: Suite 2001, Me Linh Point Tower, 2 Ngo Duc Ke Street, District 1, Ho Chi Mihn City, S.R. Vietnam						
	โทรศัพท์: (848) 3829-9359						
	โทรสาร: (848) 3822-6106						
8	Hoan-Vu Joint Operating Company	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม	HV JOC	- ⁷	-	-	<ul style="list-style-type: none"> • PTTEP HV 25% • SOCO 25% • PVEP 50%
	สำนักงานใหญ่: Suite 2006, Me Linh Point Tower, 2 Ngo Duc Ke Street, District 1, Ho Chi Mihn City, S.R. Vietnam						
	โทรศัพท์: (848) 3823-9525						
	โทรสาร: (848) 3823-9526						

⁶ ไม่มีการออกหุ้น แต่สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเป็นไปตามสัดส่วนการถือแปลงสัมปทาน

⁷ ไม่มีการออกหุ้น แต่สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเป็นไปตามสัดส่วนการถือแปลงสัมปทาน

ที่	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายได้แล้ว	ราคาต่อหุ้น	ชนิด ของหุ้น	ผู้ถือหุ้น
9	Mungalalu Truscott Airbase Pty Ltd	ฐานปฏิบัติการ ทางเดินอากาศ	-	600	1 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	หุ้นสามัญ	<ul style="list-style-type: none"> • PTTEP AAO 50% • Mr. Arthur Hamilton 41.667% • Mr. Alex Wood 8.333%
	สำนักงานใหญ่: Unit 8, 9 Swan Crescent, Winnellie, Northern Territory, Australia						
	โทรศัพท์: (61) 8-8981 6981						
	โทรสาร: (61) 8-8918 8017						
10	Troughton Island Pty Ltd	ฐานปฏิบัติการ ทางเดินอากาศ (สำรวจ)	-	100	1 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	หุ้นสามัญ	<ul style="list-style-type: none"> • PTTEP AAO 50% • Mr. Arthur Hamilton 44% • Mr. Alex Wood 6%
	สำนักงานใหญ่: Unit 8, 9 Swan Crescent, Winnellie, Northern Territory, Australia						
	โทรศัพท์: (61) 8-8981 6981						
	โทรสาร: (61) 8-8918 8017						

ที่	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายได้แล้ว	ราคาต่อหุ้น	ชนิด ของหุ้น	ผู้ถือหุ้น
11	Groupement Bir Seba	สำรวจและผลิต ปิโตรเลียม	GBRS	- ⁸	-	-	<ul style="list-style-type: none"> • PTTEP AG 35% • PVEP 40% • Sonatrach 25%
	สำนักงานใหญ่: Zone d'activité Route Nationale N°3 BP 256 EURO JAPAN Hassi Messaoud, Ouargla, Algeria						
	โทรศัพท์: (213) (0) 29 79 71 66						
	โทรสาร: (213) (0) 29 79 09 15						
12	PTT FLNG Limited	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ ปิโตรเลียม	PTT FLNG	1,000	10 ดอลลาร์ ฮ่องกง	หุ้นสามัญ	<ul style="list-style-type: none"> • PTTEP FH 50% • PTT International 50%
	สำนักงานใหญ่: 1401 Hutchison House, 10 Harcourt Road, Hong Kong						
	โทรศัพท์: (852) 2846 1888						
	โทรสาร: (852) 2845 0476						

⁸ ไม่มีการออกหุ้น แต่สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเป็นไปตามสัดส่วนการถือแปลงสัมปทาน

ที่	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายได้แล้ว	ราคาต่อหุ้น	ชนิด ของหุ้น	ผู้ถือหุ้น
13	Erawan 2 FSO Bahamas Ltd.	ให้เช่าเรือ FSO	Erawan 2 FSO Bahamas	100	1 ดอลลาร์ สรอ.	หุ้นสามัญ	<ul style="list-style-type: none"> • JV Marine 13.11% • Chevron Global 65.91% • MOECO 20.98%
	สำนักงานใหญ่: Ocean Centre, Montagu Foreshore, East Bay Street, Nassau, New Providence, Bahamas P.O. Box SS-19084, Nassau, New Providence, Bahamas						
	โทรศัพท์: -						
	โทรสาร: -						
14	Leismer Aerodrome Limited	ให้บริการการ เดินทางอากาศ	LAL	200	ไม่มีกำหนด Par Value	หุ้นสามัญ	<ul style="list-style-type: none"> • PTTEP CA 32% • Statoil Canada 48% • FCCL 20%
	สำนักงานใหญ่: Suite 3600, 308 – 4 th Ave S.W., Calgary, Alberta T2P 0H7, Canada						
	โทรศัพท์: (403) 234-0123						
	โทรสาร: (403) 234-0103						

ที่	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายได้แล้ว	ราคาต่อหุ้น	ชนิด ของหุ้น	ผู้ถือหุ้น
15	Asia Pacific Marine Services (EF) B.V.	ให้เช่าเรือ FSO	Asia Pacific Marine Services	18,000	1 ยูโร	หุ้นสามัญ	<ul style="list-style-type: none"> Erawan 2 FSO 100%
	สำนักงานใหญ่: Naritaweg 165, Telestone 8, 1043 BW Amsterdam, The Netherlands						
	โทรศัพท์: -						
	โทรสาร: -						
16	UAQ Petroleum Inc.	สำรวจและผลิต ปิโตรเลียม	UAQ	10,000	1 ดอลลาร์ ฮ่องกง	หุ้นสามัญ	<ul style="list-style-type: none"> PTTEP FH 30% Canemir 70%
	สำนักงานใหญ่: Room 3105, Alexandra House 18 Chater Road Central, Hong Kong						
	โทรศัพท์: (852) 2234-9349						
	โทรสาร: (852) 2234-9765						
17	Natuna 2 B.V.	สำรวจและผลิต ปิโตรเลียม	Natuna 2	90,000	1 ยูโร	หุ้นสามัญ	<ul style="list-style-type: none"> PTTEP NH 50% PHE OG 50%
	สำนักงานใหญ่: Teleportboulevard 140, 1043 EJ Amsterdam, The Netherlands						
	โทรศัพท์: -						
	โทรสาร: -						

หมายเหตุ: ชื่อผู้ถือหุ้นอื่น ๆ ในบริษัทร่วม

ชื่อย่อ	ชื่อเต็ม
ปตท.	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ปตท.โกลบอลเคมีคอล	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
ไทยออยล์	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
เซฟรอน	บริษัท เซฟรอน บล๊อค บี8 32 (ประเทศไทย) จำกัด
Canemir	Canemir Petroleum (UAQ) Corp.
Chevron Global	Chevron Global Energy Inc.
Erawan 2 FSO	Erawan 2 FSO Bahamas Ltd.
FCCL	FCCL Partnership
KrisEnergy	KrisEnergy (Gulf of Thailand) Ltd.
MOGE	Myanmar Oil and Gas Enterprise
MOECO BV	MOECO International B.V.
MOECO	Mitsui Oil Exploration Co., Ltd.
NOEL	Nippon Oil Exploration (Myanmar) Ltd.
OPECO	OPECO Vietnam Ltd.

ชื่อย่อ	ชื่อเต็ม
PC JDA	PC JDA Ltd.
PCML	Petronas Carigali Myanmar (Hong Kong) Ltd.
PCM III	Petronas Carigali Myanmar III Inc.
PHE OG	Pertamina Hulu Energi Oil and Gas Company
PTT International	PTT International (Singapore) Company Pte. Ltd.
PVEP	PetroVietnam Exploration & Production Corporation
SOCO	SOCO Vietnam Ltd.
Sonatrach	Société Nationale pour Recherche, la Production, le Transport, la Transformation et la Commercialisation des Hydrocarbures
Statoil Canada	Statoil Canada Ltd.
Total E&P Myanmar	Total E&P Myanmar SAS
Unocal Myanmar	Unocal Myanmar Offshore Co., Ltd.

6.4 บุคคลอ้างอิง

1) นายทะเบียนหลักทรัพย์

- 1.1) ชื่อ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่อยู่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66-2009-9000
SET Call Center +66-2009-9999
โทรสาร +66-2009-9991
อีเมล SETContactCenter@set.or.th
เว็บไซต์ <http://www.set.or.th/tsd>

2) นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน

- 2.1) นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงินสำหรับหุ้นกู้ 2,500 ล้านบาท เสนอขายเดือนมีนาคม 2546 หุ้นกู้ 5,000 ล้านบาท เสนอขายเดือนพฤษภาคม 2552 และหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน 5,000 ล้านบาท เสนอขายเดือนมิถุนายน 2555
ชื่อ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้ง ชั้น 5A เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร
กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66-2299-1536, +66-2299-1321
โทรสาร +66-2242-3270
- 2.2) นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงินสำหรับหุ้นกู้ 11,400 ล้านบาท เสนอขายเดือนมิถุนายน 2557 และหุ้นกู้ 8,200 ล้านบาท เสนอขายเดือนมิถุนายน 2557
ชื่อ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้ง ชั้น 3 อาคาร 2 เลขที่ 1060 ถนนเพชรบุรี แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี
กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66-2256-2325, +66-2256-2326, +66-2256-2327, +66-2256-2328,
+66-2256-2329
โทรสาร +66-2256-2406

3) ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

- 3.1) ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้สำหรับหุ้นกู้ 5,000 ล้านบาท เสนอขายเดือนพฤษภาคม 2552 และหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน 5,000 ล้านบาท เสนอขายเดือนมิถุนายน 2555

ชื่อ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ที่ตั้ง ชั้น 3 อาคาร 2 เลขที่ 1060 ถนนเพชรบุรี แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี
กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย

โทรศัพท์ +66-2256-2316

โทรสาร +66-2256-2401, +66-2256-2402, +66-2256-2403, +66-2256-2404

4) Trustee

- 4.1) Trustee สำหรับหุ้นกู้ 700 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เสนอขายเดือนเมษายน 2554 หุ้นกู้ 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เสนอขายเดือนกันยายน 2556 และหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เสนอขายเดือนมิถุนายน 2557

ชื่อ BNY Mellon Corporate Trust

ที่ตั้ง #03-01 Millenia Tower, 1 Temasek Avenue, Singapore 039192

โทรศัพท์ +65-6432-0351, +65-6432-0354, +65-6432-0120

โทรสาร +65-6883-0338

- 4.2) Trustee สำหรับหุ้นกู้ 490 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เสนอขายเดือนมิถุนายน 2555

ชื่อ Citicorp International Limited

ที่ตั้ง 39th Floor, Citibank Tower, 3 Garden Road, Central, Hong Kong

โทรศัพท์ +852-2868-7964

โทรสาร +852-2323-0279

5) นายทะเบียนและตัวแทนชำระเงิน

- 5.1) นายทะเบียนและตัวแทนชำระเงินสำหรับตั๋วแลกเงินระยะสั้นแบบสินเชื่อหมุนเวียน (Revolving Credit) วงเงิน 50,000 ล้านบาท

ชื่อ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

ที่ตั้ง ชั้น 5A เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร
กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย

โทรศัพท์ +66-2299-1536, +66-2299-1321

โทรสาร +66-2242-3270

6) Facility Agent

- 6.1) Facility Agent สำหรับเงินกู้ 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ทำสัญญาเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2553
- ชื่อ The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.
- ที่ตั้ง 6th Floor, AIA Central, 1 Connaught Road, Central, Hong Kong
- โทรศัพท์ +852-2823-6698, +852-2823-6691, +852-2823-6962,
+852-2823-6693
- โทรสาร +852-2823-6686

7) Process Agent สำหรับเงินกู้

- 7.1) Process Agent สำหรับเงินกู้ 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ทำสัญญาเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2553
- ชื่อ Law Debenture Corporate Services Limited
- ที่ตั้ง 5th Floor, 100 Wood Street, London EC2V 7EX
- โทรศัพท์ +44-20-7606-5451
- โทรสาร +44-20-7606-0643

8) Process Agent สำหรับหุ้นสามัญ

- 8.1) ชื่อ CT Corporation System
- ที่ตั้ง 13th Floor, 111, Eight Avenue, New York,
NY 10011, U.S.A.
- โทรศัพท์ +1-212-894-8800
- โทรสาร -

9) Interest Rate Swap Counterparties

- 9.1) ชื่อ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- หน่วยงาน ฝ่ายธุรกิจตลาดทุน (Capital Markets Business Division)
- ที่ตั้ง เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท
กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย
- โทรศัพท์ +66-2470-2020
- โทรสาร +66-2470-3065

10) Cross Currency Swap Counterparties

- | | |
|-------|--|
| 10.1) | <p>ชื่อ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)</p> <p>หน่วยงาน ฝ่ายบริหารเงิน</p> <p>ที่ตั้ง อาคาร 1 (นানাเหนือ) ชั้น 8 เลขที่ 35 ถนนสุขุมวิท</p> <p style="padding-left: 20px;">แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย</p> <p>โทรศัพท์ +66-2208-4649</p> <p>โทรสาร +66-2256-8398</p> |
| 10.2) | <p>ชื่อ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)</p> <p>หน่วยงาน ฝ่ายธุรกิจตลาดทุน (Capital Markets Business Division)</p> <p>ที่ตั้ง เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท</p> <p style="padding-left: 20px;">กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย</p> <p>โทรศัพท์ +66-2470-3006</p> <p>โทรสาร +66-2470-3065</p> |
| 10.3) | <p>ชื่อ ธนาคารดอยช์แบงก์ สาขากรุงเทพฯ</p> <p>หน่วยงาน Corporate Treasury Sales</p> <p>ที่ตั้ง เลขที่ 63 อาคารแอมทีเอ็น ทาวเวอร์ ชั้น 27-29 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี</p> <p style="padding-left: 20px;">เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย</p> <p>โทรศัพท์ +66-2646-5139</p> <p>โทรสาร +66-2651-5892</p> |
| 10.4) | <p>ชื่อ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>หน่วยงาน Financial Market Division</p> <p>ที่ตั้ง ชั้น 12 โชนบี เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร</p> <p style="padding-left: 20px;">เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย</p> <p>โทรศัพท์ +66-2544-5745</p> <p>โทรสาร +66-2937-7969</p> |

10.5)	ชื่อ	Barclays Bank PLC
	หน่วยงาน	Investment Banking
	ที่ตั้ง	Level 28 One Raffles Quay South Tower, Singapore 048583
	โทรศัพท์	+65-6308-2075
	โทรสาร	+65-6308-3319

11) FX Contracts Counterparties

11.1)	ชื่อ	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
	หน่วยงาน	ฝ่ายบริหารเงิน
	ที่ตั้ง	อาคาร 1 (นานาเหนือ) ชั้น 8 เลขที่ 35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
	โทรศัพท์	+66-2208-4640
	โทรสาร	+66-2256-8398

11.2)	ชื่อ	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
	หน่วยงาน	Global Sales Division
	ที่ตั้ง	อาคารหะรินธร 54 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
	โทรศัพท์	+66-2021-6380
	โทรสาร	+66-2266-3048

11.3)	ชื่อ	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
	หน่วยงาน	ฝ่ายธุรกิจตลาดทุน (Capital Markets Business Division)
	ที่ตั้ง	เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย
	โทรศัพท์	+66-2470-3006
	โทรสาร	+66-2271-4486

- 11.4) ชื่อ ธนาคารซีทีแบงก์ ประเทศไทย
หน่วยงาน Corporate Sales & Structuring Thailand
ที่ตั้ง 399 อาคารอินเตอร์เซนจ์ 21
ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ
เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66-2788-2785
โทรสาร +66-2785-4825
- 11.5) ชื่อ ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หน่วยงาน Global Sales Division
ที่ตั้ง 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66-2670-4658, +66-2670-4659
โทรสาร +66-2657-3281
- 11.6) ชื่อ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
หน่วยงาน Capital Markets
ที่ตั้ง 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร
กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66-2676-8008
โทรสาร +66-2292-4690
- 11.7) ชื่อ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
หน่วยงาน Financial Market Division
ที่ตั้ง ชั้น 12 โชนบี เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66-2544-5741
โทรสาร +66-2937-7969

- 11.8) ชื่อ ธนาคาร บีเอ็นพี พาริบาส์ สาขากรุงเทพฯ
 หน่วยงาน Global Markets
 ที่ตั้ง 990 อาคารอับดุลราฮิม เฟลส ชั้น 29
 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
 โทรศัพท์ +66-2659-8991
 โทรสาร +66-2636-1929
- 11.9) ชื่อ ธนาคารแห่งอเมริกา เนชั่นแนล แอสโซซิเอชัน สาขากรุงเทพฯ
 หน่วยงาน Fixed Income Currencies and Commodities
 ที่ตั้ง 87/2 อาคาร ซี อาร์ ซี ออลซีชั่นส์เฟลส ชั้น 20
 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
 โทรศัพท์ +66-2305-2985, +66-2305-2986
 โทรสาร +66-2685-3224
- 11.10) ชื่อ ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้แบงกิงคอร์ปอเรชัน จำกัด สาขากรุงเทพฯ
 หน่วยงาน Corporate Marketing and Sales
 ที่ตั้ง 968 อาคารอื้อจือเหลียง ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก
 กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
 โทรศัพท์ +66-2614-4847-53
 โทรสาร -
- 12) **ผู้สอบบัญชี**
- 12.1) ชื่อ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
 ที่ตั้ง ซอยอารีย์สัมพันธ์ ถนนพระรามที่ 6 เขตพญาไท
 กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย
 โทรศัพท์ +66-2271-8112
 โทรสาร +66-2618-5788

13) ที่ปรึกษากฎหมาย

- 13.1) ชื่อ Allens Linkslaters
ที่ตั้ง Level 37 101 Collins Street
Melbourne VIC 3000, Australia
โทรศัพท์ +61-(3)-9614-1011
โทรสาร +61-(3)-9614-4611
- 13.2) ชื่อ Ashurst LLP
ที่ตั้ง 12 Marina Boulevard, #24-01 Marina Bay,
Financial Centre Tower 3, Singapore 018982
โทรศัพท์ +65-6221-2214
โทรสาร +65-6221-5484
- 13.3) ชื่อ Baker Botts
ที่ตั้ง One Shell Plaza 910 Louisiana Street, Houston,
Texas 77002-4995, U.S.A.
โทรศัพท์ +1-713-229-1234
โทรสาร +1-713-229-1522
- 13.4) ชื่อ Baker & McKenzie/ Trench, Rossi e Watanabe Advogados
(Associado a Baker & McKenzie International)
ที่ตั้ง (1) Centro Empresarial Internacional Rio Av. Rio Branco, 1, 19º andar, Setor B
20090-003 Rio de Janeiro, RJ - Brasil
โทรศัพท์ +55-21-2206-4900
โทรสาร +55-21-2206-4949

ที่ตั้ง (2) ชั้น 25 อาคารอับดุลราฮิม เฟลส
990 ถนนพระรามที่ 4 แขวงสีลม เขตบางรัก
กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66-2636-2000
โทรสาร +66-2636-2111

- 13.5) ชื่อ Goodrich, Riquelme y Asociados
ที่ตั้ง Paseo de la Reforma 265
Col. Cuauhtemoc
06500 Mexico, D.F.
Apartado postal 93 bis
โทรศัพท์ +52-55-5533-0040
โทรสาร +52-55-5525-1227
- 13.6) ชื่อ Herbert Smith Freehills LLP
ที่ตั้ง (1) 22F West Tower, Center 1 Building 26, Eulji-ro 5-gil, Jung-gu,
Seoul KOREA 100-210
โทรศัพท์ +82-2-6321-5600
โทรสาร +82-2-6321-5601
- ที่ตั้ง (2) Exchange House Primrose Street,
London EC2A 2EG London office DX: 28, England
โทรศัพท์ +44-20-7374-8000
โทรสาร +44-20-7374-0888
- ที่ตั้ง (3) 23rd Floor, Gloucester Tower,
15 Queen's Road Central,
Hong Kong
โทรศัพท์ +852-2845-6639
โทรสาร +852-2845-9099
- ที่ตั้ง (4) 50 Raffles Place
#24-01 Singapore Land Tower,
Singapore 048623
โทรศัพท์ +65-6868-8000
โทรสาร +65-6868-8001

- ที่ตั้ง (5) Herbert Smith Freehills (Thailand) Limited
1403 Abdulrahim Place,
990 Rama IV Road,
Silom, Bangrak,
Bangkok 10500, Thailand
- โทรศัพท์ +66-(0)2-657-3888
- โทรสาร +66-(0)2-636-0657
- 13.7) ชื่อ Latham & Watkins
ที่ตั้ง 18th Floor, One Exchange Square, 8 Connaught Place,
Central, Hong Kong
- โทรศัพท์ +852-2912-2500
- โทรสาร +852-2912-2600
- 13.8) ชื่อ Mallesons Stephen Jaques
ที่ตั้ง Level 10 Central Park, 152 St Georges Terrace,
Perth WA 6000, Australia
- โทรศัพท์ +61-8-9269-7000
- โทรสาร +61-8-9269-7999
- 13.9) ชื่อ Mattos Filho, Veiga Filho, Marrey Jr. e Quiroga Advogados
ที่ตั้ง Praia do Flamengo, 200 - 11º andar
22210-901 Rio de Janeiro RJ, Brasil
- โทรศัพท์ +55-21-3231-8206
- โทรสาร -
- 13.10) ชื่อ Mochtar Karuwin Komar
ที่ตั้ง 14th Floor Wisma Metropolitan II, Jl. Jend.
Sudirman Kav. 31, Jakarta 12820, Indonesia
- โทรศัพท์ +62-2-1571-1130
- โทรสาร +62-2-1571-1162, +62-2-1570-1686

- 13.11) ชื่อ Pracha Tooppoltup Law Office
ที่ตั้ง 54 ซอย 73 ถนนโชคชัย 4 แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว
กรุงเทพฯ 10230 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66-2-530-3173
โทรสาร -
- 13.12) ชื่อ SAL & Caldeira Advogados, Lda.
ที่ตั้ง Julius Nyerere Av. 3412, Maputo, Mozambique - Cx – Postal 2830
โทรศัพท์ +25-8-2124-1400
โทรสาร +25-8-2149-4710
- 13.13) ชื่อ Siam Premier International Law Office Limited
ที่ตั้ง ชั้น 26 ดิ ออฟฟิศเสส แอท เซ็นทรัลเวิลด์
999/9 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน
กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66-2646-1888
โทรสาร -
- 13.14) ชื่อ Slaughter and May (Hong Kong)
ที่ตั้ง 47th Floor, Jardine House, One Connaught Place,
Central, Hong Kong
โทรศัพท์ +852-2521-0551
โทรสาร +852-2845-2125
- 14) **ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท**
- 14.1) ชื่อ นายทองฉัตร หงส์ลดารมภ์
ที่อยู่ 8/48 ประสานมิตรคอนโดมิเนียม สุขุมวิท 23 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา
กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66-2258-4363
โทรสาร +66-2258-4363

14.2) ชื่อ นางสาวสุคนธ์ กาญจนาลัย⁹
ที่อยู่ 188 ซอย 16 ถนนเทศบาลนิมิตใต้ ประชาานิเวศน์ 1 เขตจตุจักร
กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66-2589-5566
โทรสาร -

15) ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ชื่อ นายณัฐชาติ จารุจินดา
ที่อยู่ 52/48 หมู่ 2 ตำบลบางเขน นนทบุรี 11000 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66-2140-3811
โทรสาร -

6.5 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

⁹ ลาออกจากการเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท มีผลวันที่ 1 มกราคม 2559