

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์

กลุ่ม ปตท.สผ. เป็นผู้ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมชั้นนำของประเทศไทย มีภารกิจในการจัดหาแหล่งปิโตรเลียมที่มั่นคงให้กับประเทศไทยและประเทศที่บริษัทเข้าลงทุน เพื่อเพิ่มปริมาณสำรองปิโตรเลียมและปริมาณการผลิตทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงสร้างผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ภายใต้ปัจจัยสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว อีกทั้งแหล่งปิโตรเลียมที่มีปริมาณลดน้อยลง ความซับซ้อนทางด้านธรณีวิทยาที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้การดำเนินงานทางด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมมีความท้าทายมากยิ่งขึ้น จำเป็นต้องอาศัยความรู้ ความสามารถและเทคโนโลยีที่ทันสมัย รวมถึงการคำนึงถึงดุลยภาพทางด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมโดยรวม บริษัทจึงกำหนดพันธกิจ (Mission) และวิสัยทัศน์ (Vision) ดังนี้

พันธกิจ ปตท.สผ. มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจทั่วโลก เพื่อสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน ควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

วิสัยทัศน์ Energy Partner of Choice through Competitive Performance and Innovation for Long-term Value Creation

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ติดตามสถานการณ์และแนวโน้มของเศรษฐกิจในประเทศและเศรษฐกิจโลกอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำมาใช้วิเคราะห์สถานการณ์พลังงาน และวางแผนกลยุทธ์และกำหนดแนวทางการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการสร้างความสมดุลใน 2 ด้าน ได้แก่ ด้านผลการดำเนินงานและผลตอบแทนจากการใช้เงินลงทุน (Strong Performance) และด้านความยั่งยืนขององค์กร (Business Sustainability) และมีการกำหนดเป้าหมาย ดังนี้

ด้านผลการดำเนินงานและผลตอบแทนจากการใช้เงินลงทุน (Strong Performance) กลุ่ม ปตท.สผ. มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจให้มีผลตอบแทนจากการใช้เงินลงทุน (ROCE) ที่สูงกว่าค่าเฉลี่ยของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และต้นทุนการดำเนินการต่อหน่วย (Unit Cost) ให้อยู่ในระดับ Top Quartile ของกลุ่มบริษัทสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในเอเชีย

ด้านความยั่งยืนขององค์กร (Business Sustainability) กลุ่ม ปตท.สผ. มีเป้าหมายในการรักษาอัตราส่วนของปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วต่ออัตราการผลิต (R/P Ratio หรือ Proved Reserve/Production) ไม่ต่ำกว่า 7 ปี ในปี 2568 และมีเป้าหมายกำลังการผลิตอัตราเติบโตเฉลี่ยต่อปีที่ร้อยละ 5 ในช่วงปี 2561 ถึง 2573

กลยุทธ์ ปตท.สผ. ยังคงมุ่งเน้นแผนกลยุทธ์ 3 ด้าน ได้แก่ (1) RESET (2) REFOCUS และ (3) RENEW โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(1) **กลยุทธ์ในการเพิ่มปริมาณการผลิตและรักษาขีดความสามารถในการแข่งขัน (RESET)** โดยมุ่งเน้นการผลิตและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้มากกว่าในระดับปัจจุบัน การนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและรักษาด้านทุนการผลิตให้สามารถยังคงแข่งขันได้ การเพิ่มปริมาณสำรองปิโตรเลียมผ่านการดำเนินการพัฒนาโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา รวมทั้งเร่งกิจกรรมในโครงการสำรวจเพื่อเพิ่มปริมาณสำรองและลดสัดส่วนในโครงการสำรวจที่มีความเสี่ยงสูง นอกจากนี้ ยังพิจารณาจำหน่ายหรือลดสัดส่วนการลงทุนในโครงการที่ไม่ใช่โครงการหลักของบริษัท (non-core assets)

(2) **กลยุทธ์ในการขยายธุรกิจ** โดยมุ่งเน้นในพื้นที่ที่มีความชำนาญ (REFOCUS) แบ่งเป็น 2 กลุ่มหลัก ดังนี้

(2.1) **กลยุทธ์ Coming-home:** มุ่งเน้นขยายการลงทุนในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งเป็นพื้นที่ยุทธศาสตร์หลัก โดยมีแผนเร่งกิจกรรมในโครงการสำรวจในเมียนมาและมาเลเซียเพื่อเพิ่มปริมาณสำรองปิโตรเลียม รวมถึงการมองหาโอกาสต่อยอดทางธุรกิจที่บริษัทมีความเชี่ยวชาญ เช่น gas value chain โดยขยายการลงทุนในพื้นที่ที่มีตลาดรองรับในการขายปิโตรเลียมในเมียนมาในรูปแบบของ Gas-to-Power

(2.2) **กลยุทธ์ Strategic Alliance:** มองหาโอกาสการลงทุนในพื้นที่อื่นๆ ที่มีศักยภาพร่วมกับผู้ร่วมทุนที่มีความเชี่ยวชาญ (Strategic Alliance) โดยเน้นภูมิภาคตะวันออกกลาง เนื่องจากเป็นภูมิภาคที่มีต้นทุนในการดำเนินการที่ต่ำ

(3) กลยุทธ์ในการสร้างความยั่งยืนขององค์กรโดยการเพิ่มศักยภาพทางเทคโนโลยี และการหาโอกาสทางธุรกิจอื่น ๆ (RENEW) โดยการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่มุ่งเน้นการพัฒนาเทคโนโลยี และความสามารถด้านงานวิจัยพัฒนาขององค์กรที่ส่งเสริมธุรกิจปัจจุบัน รวมถึงธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับด้านพลังงาน อีกทั้งยังได้มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรและกระบวนการทำงานให้เกิดความคล่องตัว และมีประสิทธิภาพมากขึ้นในทุกระดับ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการเติบโตของบริษัทในอนาคต ซึ่งโครงสร้างองค์กรใหม่เริ่มมีผลตั้งแต่วันที่ 2562 เป็นต้นไป

ขั้นตอนหรือกระบวนการการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท

คณะกรรมการ ปตท.สผ. พิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัททุกปี โดยจะมีการประชุมคณะกรรมการเพื่อร่วมปรึกษาหารือกับฝ่ายจัดการในการทบทวนและกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องกับสถานการณ์ขณะนั้น ทั้งนี้ กระบวนการวางแผนกลยุทธ์ได้จัดทำอย่างเป็นระบบ เริ่มจากการพิจารณาสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบันและแนวโน้มในอนาคต รวมถึงสถานการณ์ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่เปลี่ยนแปลง และผลกระทบต่อบริษัทในแง่ของโอกาสและความเสี่ยงในการดำเนินงาน รวมทั้งหน้าที่ของการเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติที่มีหน้าที่จัดหาปริมาณสำรองปิโตรเลียมเพื่อความมั่นคงทางพลังงานของประเทศไทย อีกทั้งมีการวิเคราะห์สถานการณ์การลงทุนของบริษัท ความสมดุลระหว่างผลตอบแทนกับความเสี่ยงในการลงทุน เพื่อกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และทิศทางการดำเนินการเชิงกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจที่เกิดขึ้น หลังจากนั้น ฝ่ายจัดการจะรับแนวนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ดังกล่าวมาใช้ในการกำหนดแผนงาน งบประมาณ และดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานประจำปี และนำกลับมาเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อให้พิจารณาทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงาน พร้อมทั้งอนุมัติแผนงาน งบประมาณ และดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานประจำปีถัดไป

หลังจากคณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้พิจารณาอนุมัติวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ฝ่ายจัดการจะมีการสื่อสารและถ่ายทอดทิศทางการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กรที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกคน เพื่อสื่อสารและสร้างความเข้าใจร่วมกัน ซึ่งจะนำไปสู่การกำหนดแผนงานย่อยและการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับเป้าหมาย แผนงานรวม และค่านิยมขององค์กร ทำให้สามารถบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีการกำกับดูแลและติดตามให้ฝ่ายจัดการมีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดไว้ตามทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ โดยฝ่ายจัดการมีการรายงานผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับแผนกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

1.2 การบริหารจัดการความยั่งยืนของ ปตท.สผ.

1.2.1 ภาพรวมการบริหารจัดการความยั่งยืนของ ปตท.สผ.

การบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustainability Management) ของ ปตท.สผ. คือ การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นส่วนหนึ่งของการตัดสินใจทางธุรกิจเพื่อให้เป็นที่ยอมรับจากนักลงทุน ผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมธุรกิจ รัฐบาลของประเทศที่บริษัทเข้าลงทุน ชุมชน รวมถึงพนักงานของ ปตท.สผ. โดยบริษัทได้พัฒนากระบวนการทำงานต่างๆ อย่างต่อเนื่องทั้งในด้านธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพในการทำงานเพิ่มขึ้น เพื่อนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยการกำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนการดำเนินงาน การจัดสรรงบประมาณอย่างเหมาะสม รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management and Compliance หรือ GRC) การคิดค้นเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อเพิ่มผลผลิตและลดค่าใช้จ่าย และสร้างพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งสิ่งเหล่านี้จะช่วยสร้างคุณค่าให้กับองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ โดย ปตท.สผ. ได้นำมาตรฐานสากลมาประยุกต์ใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ และมีการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals หรือ UN SDGs) โดยมุ่งเน้นเป้าหมายที่ 3, 4, 7, 8 และ 16 ซึ่งสอดคล้องกับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัท นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังใช้ Dow Jones Sustainability Index (DJSI) เป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรในระดับสากลอีกด้วย

โดยในปี 2561 ปตท.สผ. ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ ระดับโลกในกลุ่มธุรกิจน้ำมันและก๊าซ ประเภทธุรกิจขั้นต้นและธุรกิจครบวงจร (Oil and Gas Upstream & Integrated Industry) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ซึ่ง ปตท.สผ. มีเป้าหมายที่จะรักษาสถานะการเป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนี DJSI ไว้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของดัชนี FTSE4Good Index Series ประเภท FTSE4Good Emerging Index ประจำปี 2561 เป็นปีที่ 3 รวมถึงได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืนประเภทดีเด่น (SET Sustainability Awards 2018 – Outstanding category) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นปีแรกอีกด้วย

1.2.2 การประเมินประเด็นที่สำคัญต่อความยั่งยืน (Materiality Assessment)

ปตท.สผ. ได้ทบทวนประเด็นที่สำคัญต่อความยั่งยืนตามระดับความสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และระดับความสนใจของผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ทั้งภายในและภายนอก ภายใต้กรอบการรายงาน Global Reporting Initiative ฉบับ Standards (GRI Standards) ในระดับครบถ้วนตามตัวชี้วัดหลัก (Core) ที่ยึดหลักการรายงานความยั่งยืนในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ (Sustainability Reporting Guidelines & Oil and Gas Sector Disclosures - OGSD) และกรอบการรายงานและบริหารจัดการความยั่งยืน เช่น Oil and Gas Industry Guidance on Voluntary Sustainability ของ International Petroleum Industry Environmental Conservation Association (IPIECA), Dow Jones Sustainability Indices (DJSI), AA1000 AccountAbility Principles Standard (2008) (AA1000APS) ของ AccountAbility, SASB Materiality Map™ ของ Sustainability Standards Board (SASB) เป็นต้น ซึ่งเป็นแนวทางที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากลที่ครอบคลุมประเด็นสำคัญด้านธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยรวมถึงการทบทวนความเสี่ยงและโอกาสที่มีอยู่อย่างมีระบบ ทั้งนี้ เพื่อระบุและจัดลำดับความสำคัญของแต่ละประเด็นที่จะนำมาทำแผนการพัฒนายั่งยืน (Sustainable Development Master Plan) และบรรจุอยู่ในกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาวขององค์กร

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของ ปตท.สผ. ในปี 2561 ประกอบด้วย 16 ประเด็น ซึ่งมาจากการสรุปประเด็นจากการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียและประเด็นสำคัญของบริษัทที่อยู่ในระดับสูง โดยบริษัทได้จัดกลุ่มประเด็นสำคัญต่างๆ ออกเป็น 10 ประเด็นเพื่อจัดทำรายงานความยั่งยืน ซึ่งผลของการคัดกรองประเด็นที่มีความสำคัญบางเรื่องได้ถูกนำไปใช้เป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัทด้วย ดังนี้

ด้านธุรกิจ

- การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย
- การพัฒนาศักยภาพบุคลากร
- การเพิ่มปริมาณสำรองปิโตรเลียม
- นวัตกรรมและเทคโนโลยี
- การบริหารห่วงโซ่อุปทาน

ด้านสังคม

- อาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- การพัฒนาสังคม

ด้านสิ่งแวดล้อม

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม
- การอนุรักษ์แหล่งสิ่งแวดล้อม

การทบทวนการคัดกรองประเด็นสำคัญปี 2561 ของ ปตท.สผ. สะท้อนประเด็นและมุมมองที่สำคัญในด้านธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมทั้งของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีกระบวนการที่สำคัญโดยสังเขป ได้แก่ การระบุประเด็นสำคัญต่อ ปตท.สผ. การกำหนดขอบเขตการรายงานของแต่ละประเด็น การจัดลำดับความสำคัญของประเด็น และการนำเสนอผลที่ได้ต่อคณะทำงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Working Team) และคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Council) เพื่อทบทวนและอนุมัติเนื้อหาในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งสามารถหารายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.pttep.com/th/Sustainabledevelopment/Disclosure/Approachtoreporting.aspx>

1.2.3 การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม

ปตท.สผ. มีการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมตามแผนงานด้านความยั่งยืน ซึ่งในปีที่ผ่านมา มีการดำเนินงานที่สำคัญด้านสิ่งแวดล้อมทั้งที่เป็นโครงการใหม่และโครงการต่อเนื่อง โครงการที่สำคัญ ได้แก่ การนำก๊าซส่วนเกินและก๊าซที่จะเผาทิ้งกลับมาใช้ประโยชน์ การสำรวจและการลดการรั่วไหลของก๊าซมีเทนในกระบวนการผลิต การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพด้วยการนำความร้อนเหลือทิ้งจากเครื่องกำเนิดไฟฟ้ามาผลิตไอน้ำ การควบคุมการทำงานของเครื่องสูบน้ำทะเลเพื่อใช้หล่อเย็นเครื่องจักรให้เหมาะสม และการบริหารจัดการกองเรือส่งกำลังบำรุงเพื่อให้เกิดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งโครงการทั้งหมดในปี 2561 สามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้มากกว่า 269,412 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี และสามารถคิดเป็นรายได้เพิ่มให้กับบริษัทจากการนำก๊าซไฮโดรคาร์บอนกลับเข้าสู่กระบวนการผลิตและการประหยัดพลังงานเป็นมูลค่ารวมประมาณ 765 ล้านบาทต่อปี

ทั้งนี้ ปตท.สผ. ยังมีโครงการที่สร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคมอื่นๆ เช่น โครงการศูนย์การเรียนรู้เพาะฟักลูกปู โดยเป็นความคิดริเริ่มระหว่าง ปตท.สผ. กับชุมชนที่ตำบลหัวเขา จังหวัดสงขลา ซึ่งส่วนใหญ่มีอาชีพทำประมงพื้นบ้านและประสบปัญหาสัตว์น้ำลดปริมาณลงอย่างมาก จนผลิตไม่เพียงพอต่อการทำกิน บริษัทจึงร่วมมือกับศูนย์วิจัยและพัฒนาการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่ง และเครือข่ายประมงพื้นบ้านในการก่อตั้งศูนย์การเรียนรู้ในปี 2556 เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ในการเพาะฟักพันธุ์ลูกปูเพื่อฟื้นฟูทรัพยากรทางทะเล เพื่อส่งเสริมการทำประมงแบบยั่งยืนและสร้างรายได้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้ขยายผลเพิ่มเป็น 3 ศูนย์การเรียนรู้ นำมาซึ่งการสร้างกลุ่มเครือข่ายอนุรักษ์กว่า 31 กลุ่มและแนวเขตอนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง 8 แนวเขต ศูนย์เพาะฟักลูกปูเป็นเพียงหนึ่งในโครงการด้านสังคมของ ปตท.สผ. ที่แสดงให้เห็นถึงเจตนารมณ์ของบริษัทที่จะนำความรู้ความเชี่ยวชาญขององค์กรมาประกอบกับภูมิปัญญาชุมชนในการแก้ปัญหาและสร้างสรรค์สังคมเข้มแข็งอย่างยั่งยืน โดย ปตท.สผ. เชื่อว่าความพยายามเหล่านี้จะทำให้เกิดการยอมรับของสังคมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเป็นการป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบที่สำคัญต่อทั้งสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งถือเป็นการลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของ ปตท.สผ. ในทางอ้อมอีกด้วย

1.3 พัฒนาการและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2561

สำหรับปี 2561 ปตท.สผ. ได้ดำเนินธุรกิจตามแผนกลยุทธ์เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจพลังงานที่เปลี่ยนแปลงไป โดยได้ปรับโครงสร้างองค์กรและนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาปรับใช้ โดยได้จัดตั้งบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด เพื่อรองรับการลงทุนในธุรกิจด้านปัญญาประดิษฐ์และหุ่นยนต์ ทั้งนี้ มีจุดมุ่งหมายหลักในการเพิ่มประสิทธิภาพในดำเนินการผลิต สร้างความปลอดภัยต่อผู้ปฏิบัติงานและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม นอกจากนั้น ยังปรับแผนการลงทุนโดยเน้นการลงทุนในพื้นที่ยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องและมีประสบการณ์ (Coming-Home Strategy) โดยหลักในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตามรายละเอียดดังนี้

โครงการในประเทศไทย

ในเดือนมิถุนายน 2561 บริษัทได้เข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 22.222 ในโครงการบงกช ซึ่งได้แก่ แปลงปี 15 แปลงปี 16 และแปลงปี 17 จากบริษัท Shell Integrated Gas Thailand Pte. Limited (Shell) และแปลงจี 12/48 จากบริษัท Thai Energy Company Limited (บริษัทย่อยของ Shell) เสริมสมบูรณ์ เป็นผลให้บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 66.6667

ในเดือนธันวาคม 2561 บริษัทได้รับสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและเป็นผู้ดำเนินการในแปลงสำรวจหมายเลข G1/61 (แหล่งเอราวัณ) และ G2/61 (แหล่งบงกช) โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 60 และร้อยละ 100 ตามลำดับ ทั้งนี้แปลงสำรวจหมายเลข G1/61 เป็นการลงทุนร่วมกับบริษัท เอ็มพี จี2 (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มูบาดาลา ปิโตรเลียม (ประเทศไทย) บริษัทคาดว่า จะมีการลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิตในไตรมาสแรกของปี 2562 โดยสำหรับแหล่งเอราวัณและแหล่งบงกชจะมีปริมาณการผลิตขั้นต่ำที่ 800 และ 700 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันตามลำดับ และจะเริ่มผลิตในปี 2565 - 2566 เมื่อสัญญาสัมปทานสิ้นสุดลง

โครงการในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ในเดือนมีนาคม 2561 บริษัทประสบความสำเร็จในการขยายการลงทุนในโครงการที่มีศักยภาพ โดยได้รับสิทธิในการดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในแปลงสำรวจในโครงการซาราวักเอสเค 417 และโครงการซาราวักเอสเค 438 ซึ่งตั้งอยู่ในทะเลน้ำตื้นบริเวณนอกชายฝั่งประเทศมาเลเซีย โดยบริษัทเป็นผู้ดำเนินการและมีสัดส่วนร่วมทุนร้อยละ 80

โครงการอินโดนีเซีย มาลูนด้า และโครงการอินโดนีเซีย เซไม ทุ ได้รับอนุมัติจากรัฐบาลอินโดนีเซียในการยุติการสำรวจและคืนพื้นที่แปลงสำรวจ หลังจากดำเนินการตามข้อผูกพันตามสัญญาแบ่งปันผลผลิตครบถ้วนแล้ว โดยโครงการอินโดนีเซีย มาลูนด้า มีผลตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2561 และโครงการอินโดนีเซีย เซไม ทุ มีผลตั้งแต่วันที่ 9 พฤษภาคม 2561 ตามลำดับ

โครงการในอเมริกาเหนือและใต้

ในเดือนมกราคม 2561 บริษัทและกลุ่มผู้ร่วมทุนได้ชนะการประมูลแปลงสำรวจในอ่าวเม็กซิโกจำนวน 2 แปลง คือ แปลง 12 บริเวณ Mexican Ridges ทางตะวันตกของอ่าวเม็กซิโก และแปลง 29 บริเวณ Campeche ทางใต้ของอ่าวเม็กซิโก โดยบริษัทถือสัดส่วนในแปลงสำรวจดังกล่าวร้อยละ 20 และ 16.67 ตามลำดับ และมีการลงนามในแปลงสัมปทานดังกล่าวเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2561

โครงการในออสเตรเลีย

วันที่ 7 พฤษภาคม 2561 บริษัทได้รับอนุมัติจากรัฐบาลเครือรัฐออสเตรเลียในการยุติการสำรวจและคืนพื้นที่แปลงสำรวจ เอซี/แอล 1 และเอซี/แอล 2 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการพีทีทีอีพี ออสเตรเลีย เนื่องจากไม่พบศักยภาพแหล่งปิโตรเลียม

ในเดือนกันยายน 2561 บริษัทได้ขายสัดส่วนการลงทุนทั้งหมดในแหล่งมอนทาราให้แก่บริษัท Jadestone Energy (Eagle) Pty Ltd เพื่อปรับการลงทุนในพื้นที่ที่ไม่ใช่พื้นที่ยุทธศาสตร์หลักของบริษัท (Portfolio Rationalization) อย่างไรก็ตาม การส่งต่อการดำเนินการ (Operatorship Transfer) ของ ปตท.สผ. ให้กับผู้ซื้อจะเสร็จสมบูรณ์เมื่อได้รับการอนุมัติจาก National Offshore Petroleum Safety and Environmental Management Authority (NOPSEMA) โดยคาดว่าจะได้รับอนุมัติภายในปี 2562

1.4 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.4.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ปตท.สผ. ประกอบธุรกิจหลักด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในและต่างประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมจำนวน 40¹ โครงการใน 11 ประเทศ โดยอยู่ในระยะการสำรวจ 18 โครงการ และระยะการผลิต 22 โครงการ แบ่งตามประเทศได้ดังนี้

¹ ไม่รวมโครงการที่ ปตท.สผ. แจ้งขอคืนสิทธิการลงทุนและได้รับอนุมัติจากรัฐบาลอินโดนีเซีย จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการอินโดนีเซีย มาลูนด้า และโครงการอินโดนีเซีย เซไม ทุ ซึ่งได้รับอนุมัติเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2561 และวันที่ 9 พฤษภาคม 2561 ตามลำดับ

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ระยะการดำเนินงาน	ที่ตั้ง	สัดส่วนการร่วมทุน	ผู้ดำเนินการ
ประเทศไทย 14 โครงการ ได้แก่					
1	โครงการบงกช	ผลิต	อ่าวไทย	66.6667% ²	ปตท.สผ.
2	โครงการเอส 1	ผลิต	ภาคกลางตอนบน	100%	ปตท.สผ.
3	โครงการพีทีทีอีพี 1	ผลิต	ภาคกลาง	100%	ปตท.สผ.
4	โครงการบี 6/27	ผลิต	อ่าวไทย	100%	ปตท.สผ.
5	โครงการอาทิตย์	ผลิต	อ่าวไทย	80%	ปตท.สผ.
6	โครงการแอล 22/43	ผลิต	ภาคกลางตอนบน	100%	ปตท.สผ.
7	โครงการแอล 53/43 และแอล 54/43	ผลิต	ภาคกลาง	100%	ปตท.สผ.
8	โครงการอี 5	ผลิต	ภาคตะวันออก ฉะเชิงเทรา	20%	ExxonMobil
9	โครงการคอนแท็ค 3	ผลิต	อ่าวไทย	5%	Chevron
10	โครงการคอนแท็ค 4	ผลิต	อ่าวไทย	60%	Chevron
11	โครงการจี 4/43	ผลิต	อ่าวไทย	21.375%	Chevron
12	โครงการสินภู่ออม	ผลิต	ภาคตะวันออก ฉะเชิงเทรา	55%	ปตท.สผ.
13	โครงการบี 8/32 และ 9 เอ	ผลิต	อ่าวไทย	25.001%	Chevron
14	โครงการจี 4/48	ผลิต	อ่าวไทย	5%	Chevron
พื้นที่คาบเกี่ยว 2 โครงการ ได้แก่					
1	โครงการจี 9/43	สำรวจ	ไทย-กัมพูชา	100%	ปตท.สผ.
2	โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย	ผลิต	ไทย-มาเลเซีย	50%	CPOC
ต่างประเทศ 24 โครงการ ได้แก่					
สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา					
1	โครงการเมียนมา เอ็ม 3	สำรวจ	อ่าวเมาะตะมะ	80%	ปตท.สผ.
2	โครงการเมียนมา เอ็ม 11	สำรวจ	อ่าวเมาะตะมะ	100%	ปตท.สผ.
3	โครงการซอดิก้า	ผลิต	อ่าวเมาะตะมะ	80%	ปตท.สผ.
4	โครงการยาดานา	ผลิต	อ่าวเมาะตะมะ	25.5%	TOTAL
5	โครงการเยตาทุน	ผลิต	อ่าวเมาะตะมะ	19.31784%	Petronas
6	โครงการเมียนมา MD-7	สำรวจ	ทะเลอันดามัน	50%	ปตท.สผ.
7	โครงการเมียนมา เอ็มไอจี 3	สำรวจ	บนบก	75%	ปตท.สผ.
เวียดนาม					
8	โครงการเวียดนาม 9-2	ผลิต	นอกชายฝั่ง	25%	HV JOC

² ปตท.สผ. ได้เข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 22.2222 ในโครงการบงกชจาก Shell เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2561 เป็นผลให้บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 66.6667

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ระยะการดำเนินงาน	ที่ตั้ง	สัดส่วนการร่วมทุน	ผู้ดำเนินการ
9	โครงการเวียดนาม 16-1	ผลิต	นอกชายฝั่ง	28.5%	HL JOC
10	โครงการเวียดนาม บี และ 48/95	สำรวจ	นอกชายฝั่ง	8.5%	Petrovietnam
11	โครงการเวียดนาม 52/97	สำรวจ	นอกชายฝั่ง	7%	Petrovietnam
อินโดนีเซีย					
12	โครงการนาพูนา ซี เอ	ผลิต	นอกชายฝั่ง	11.5%	Premier Oil
มาเลเซีย					
13	โครงการซาราวักเอสเค 410 บี	สำรวจ	นอกชายฝั่ง	42.5%	ปตท.สผ.
14	โครงการซาราวักเอสเค 417 ³	สำรวจ	นอกชายฝั่ง	80%	ปตท.สผ.
15	โครงการซาราวักเอสเค 438 ³	สำรวจ	นอกชายฝั่ง	80%	ปตท.สผ.
แอลจีเรีย					
16	โครงการแอลจีเรีย ฮาสติ เบอร์ ราเคซ	สำรวจ	บนบก	24.5%	ปตท.สผ.
17	โครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี	ผลิต	บนบก	35%	GBRS
ออสเตรเลีย					
18	โครงการพีทีทีอียู ออสเตรเลีย ⁴	สำรวจ	นอกชายฝั่ง	90 - 100%	ปตท.สผ.
แคนาดา					
19	โครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์	สำรวจ	บนบก	100%	ปตท.สผ.
โมซัมบิก					
20	โครงการโมซัมบิก โรมา ออฟชอร์ แอเรีย วัน	สำรวจ	นอกชายฝั่ง	8.5%	Anadarko
บราซิล					
21	โครงการบารินเนียส เอฟ 1	สำรวจ	นอกชายฝั่ง	25%	Shell Brasil
22	โครงการบราซิล บีเอ็ม ซีเอส 23	สำรวจ	นอกชายฝั่ง	20%	Petrobras
เม็กซิโก					
23	โครงการเม็กซิโก แปลง 12 (2.4) ⁵	สำรวจ	นอกชายฝั่ง	20%	PC Carigali Mexico
24	โครงการเม็กซิโก แปลง 29 (2.4) ⁵	สำรวจ	นอกชายฝั่ง	16.67%	Repsol Exploración México

³ ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิต เพื่อรับสิทธิในการดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ในประเทศมาเลเซีย จำนวน 2 แปลง ได้แก่ โครงการซาราวักเอสเค 417 และซาราวักเอสเค 438 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2561

⁴ เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 ปตท.สผ. ได้เสร็จสิ้นการขายสัดส่วนการลงทุนทั้งหมดในแหล่งมอนทรา ซึ่งเป็นหนึ่งในแปลงสัมปทานของโครงการพีทีทีอียู ออสเตรเลีย อย่างไรก็ตาม โครงการยังคงมีแปลงสัมปทานหลายแปลง โดยแต่ละแปลงมีสัดส่วนการร่วมทุนระหว่าง 90 - 100%

⁵ ปตท.สผ. และกลุ่มผู้ร่วมทุนได้ชนะการประมูลแปลงสำรวจในอ่าวเม็กซิโก ประเทศเม็กซิโก จำนวน 2 แปลง ได้แก่ แปลง 12 และแปลง 29 และได้ลงนามในสัญญาสัมปทานแปลงสำรวจดังกล่าวเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2561

โครงการหลักที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

ข้อมูลและกิจกรรมหลักในปี 2561 ของแต่ละโครงการมีรายละเอียดดังนี้ โดยตัวเลขปริมาณการผลิตและปริมาณการขายที่กล่าวถึงในหัวข้อนี้แสดงปริมาณการผลิตและปริมาณการขายทั้งหมดของโครงการ

(1) **โครงการในประเทศไทย** ปตท.สผ. มีโครงการในประเทศ ซึ่งรวมถึงพื้นที่คาบเกี่ยวจำนวน 16 โครงการ ส่วนใหญ่เป็นโครงการที่ดำเนินการผลิตแล้ว (Producing Phase) ทั้งในอ่าวไทยและบนบก โดยในปี 2561 ปตท.สผ. ได้ดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

โครงการบงกช

โครงการบงกช ตั้งอยู่ทางตอนใต้ของอ่าวไทย ประกอบด้วยแหล่งบงกชเหนือและแหล่งบงกชใต้ (แปลงปี 15, ปี 16 และปี 17) บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 66.6667 หลังจากการเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 22.2222 ในแปลงปี 15 แปลง ปี 16 และแปลงปี 17 จากบริษัท Shell Integrated Gas Thailand Pte. Limited (Shell) และแปลงจี 12/48 จากบริษัท Thai Energy Company Limited (บริษัทย่อยของ Shell) เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2561 โดยบริษัทเป็นผู้ดำเนินการ (Operator) โครงการได้เริ่มการผลิตมาตั้งแต่ปี 2536 และขายก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทที่ผลิตทั้งหมดให้แก่ ปตท. ภายใต้เงื่อนไข Take or Pay ตามสัญญาซื้อขายระยะยาว

สำหรับปี 2561 โครงการได้เจาะหลุมผลิตเพิ่มเติม ดำเนินการก่อสร้างและติดตั้งแท่นผลิต รวมถึงท่อส่งก๊าซธรรมชาติอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาระดับการผลิต ในส่วนแปลงจี 12/48 ซึ่งอยู่ทางตะวันออกของแหล่งบงกชใต้ บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 66.6667 และเป็นผู้ดำเนินการ กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติได้อนุมัติพื้นที่ผลิตและแผนพัฒนาเมื่อเดือนมีนาคม 2558 และเริ่มผลิตเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2561 โดยผลิตผ่านแท่นผลิตกลางของแหล่งบงกชใต้ ซึ่งปริมาณการขายของแปลงจี 12/48 ถือเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติร่วมกับแหล่งบงกชใต้ โครงการบงกชมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติสำหรับปี 2561 ที่ 752 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือ 122,357 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของคอนเดนเสทที่ 24,703 บาร์เรลต่อวัน

จากผลการประเมินขอสิทธิสำรวจและผลิตปิโตรเลียมแปลงสำรวจในทะเลอ่าวไทยที่จะหมดอายุสัมปทานในปี 2565-2566 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 นั้น บริษัทได้รับสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและเป็นผู้ดำเนินการในแปลงสำรวจหมายเลข G2/61 (แหล่งบงกช ซึ่งประกอบด้วยแปลงปี 15 ปี 16 และปี 17) โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 โดยคาดว่าจะมีการลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิตในไตรมาสแรกของปี 2562

โครงการเอส 1

โครงการเอส 1 เป็นแหล่งน้ำมันดิบบนบกที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ครอบคลุมพื้นที่จังหวัดกำแพงเพชร จังหวัดสุโขทัยและจังหวัดพิษณุโลก บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ ผลิตภัณฑ์ของโครงการประกอบด้วยน้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ และก๊าซปิโตรเลียมเหลว โดยน้ำมันดิบที่ผลิตได้จะถูกขายให้แก่ ปตท. ขนส่งทางรถบรรทุกและรถไฟไปยังโรงกลั่นบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (บางจาก) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ส่วนก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จะขายให้ ปตท. โดยส่วนหนึ่งจะผ่านกระบวนการแยกและขายในรูปของก๊าซปิโตรเลียมเหลว ก๊าซธรรมชาติส่วนที่เหลือจะถูกส่งต่อการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นเชื้อเพลิงสำหรับการผลิตกระแสไฟฟ้าส่วนหนึ่ง และเพื่อผลิต NGV อีกส่วนหนึ่ง

ในปี 2561 โครงการได้เจาะหลุมผลิตเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องและจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมในพื้นที่การผลิตเดิมและแหล่งผลิตใหม่อื่นๆ รวมทั้งมีแผนเจาะหลุมสำรวจในปี 2562 เพื่อรักษาปริมาณการผลิต โดยโครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของน้ำมันดิบที่ 26,982 บาร์เรลต่อวัน ปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติที่ 14 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือ 2,758 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่ 204 เมตริกตันต่อวัน (หรือ 1,687 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

โครงการพีทีทีอีพี 1

โครงการพีทีทีอีพี 1 ตั้งอยู่ในจังหวัดสุพรรณบุรีและจังหวัดนครปฐม บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ น้ำมันดิบที่ผลิตได้จะถูกขายให้แก่ ปตท. โดยขนส่งทางรถบรรทุกไปยังโรงกลั่นบางจาก

สำหรับปี 2561 โครงการได้เจาะหลุมผลิตเพิ่มเติมเพื่อรักษากำลังการผลิต โดยมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของน้ำมันดิบ เท่ากับ 252 บาร์เรลต่อวัน

โครงการปี 6/27

โครงการปี 6/27 ตั้งอยู่ในอำเภอไทย ห่างจากชายฝั่งทะเลของจังหวัดชุมพร บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการดำเนินการศึกษาศักยภาพทางปิโตรเลียมในพื้นที่สำรวจเพื่อหาแนวทางในการพัฒนา

โครงการอาทิตย

โครงการอาทิตย ตั้งอยู่ทางตอนใต้ของอำเภอไทย บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 80 และเป็นผู้ดำเนินการ โดยโครงการได้ทำสัญญาซื้อขายระยะยาวสำหรับก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทกับ ปตท. ภายใต้เงื่อนไข Take-or-Pay

สำหรับปี 2561 โครงการได้เจาะหลุมผลิตเพิ่มเติม ดำเนินการก่อสร้างแท่นผลิตรวมถึงท่อส่งก๊าซธรรมชาติอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาระดับการผลิต ในส่วนแปลงจี 8/50 ซึ่งอยู่ติดกับพื้นที่ทางด้านเหนือของแปลงสัมปทานอาทิตย บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 80 และเป็นผู้ดำเนินการ ได้มีการผลิตผ่านแท่นผลิตกลางของโครงการอาทิตย โดยปริมาณการขายของแปลงจี 8/50 ถือเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติร่วมกับโครงการอาทิตย ซึ่งโครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติที่ 215 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือ 34,776 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของคอนเดนเสทที่ 10,393 บาร์เรลต่อวัน

โครงการแอล 22/43

โครงการแอล 22/43 ตั้งอยู่ที่จังหวัดพิษณุโลกและจังหวัดพิจิตร บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ น้ำมันดิบที่ผลิตได้จะถูกขายให้แก่ ปตท. โดยขนส่งทางรถบรรทุกไปยังโรงกลั่นบางจาก

ในปี 2561 โครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของน้ำมันดิบที่ 22 บาร์เรลต่อวัน โดยโครงการหยุดผลิตชั่วคราวตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2561 ถึงเดือนธันวาคม 2562 เพื่อเปลี่ยนแปลงอุปกรณ์การผลิตให้เหมาะสมกับศักยภาพการผลิตน้ำมันดิบและอินอุปกรณ์การผลิตแบบเคลื่อนย้ายได้ (Mobile Production Facility) เพื่อสนับสนุนการผลิตในโครงการ S1

โครงการแอล 53/43 และแอล 54/43

โครงการแอล 53/43 และแอล 54/43 ตั้งอยู่ที่จังหวัดสุพรรณบุรี จังหวัดกาญจนบุรี จังหวัดอยุธยาและจังหวัดอ่างทอง บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ โดยน้ำมันดิบที่ผลิตได้จะถูกขายให้แก่ ปตท. โดยขนส่งทางรถบรรทุกไปยังโรงกลั่นบางจาก

สำหรับปี 2561 โครงการทำการเจาะหลุมสำรวจและหลุมพัฒนาเพิ่มเติมเพื่อรักษากำลังการผลิต โดยมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของน้ำมันดิบที่ 1,042 บาร์เรลต่อวัน

โครงการอี 5

โครงการอี 5 ตั้งอยู่ที่จังหวัดขอนแก่น บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 20 และมี ExxonMobil เป็นผู้ดำเนินการ ก๊าซธรรมชาติทั้งหมดจะถูกขายให้แก่ ปตท. ภายใต้เงื่อนไข Take-or-Pay ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว โดยก๊าซธรรมชาติจะถูกส่งผ่านท่อไปยังโรงผลิตไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)

ในปี 2561 โครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติที่ 8 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือ 1,340 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

โครงการคอนแท็ค 3

โครงการคอนแท็ค 3 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลอ่าวไทยที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 5 และมี Chevron เป็นผู้ดำเนินการ โดยก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสททั้งหมดจะถูกส่งขายให้แก่ ปตท. ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทระยะยาว สำหรับน้ำมันดิบที่ผลิตจะมีสัญญาซื้อขายแบบรายปี รวมทั้งการจำหน่ายในตลาดจรกับผู้ซื้อน้ำมันดิบรายอื่นๆ ในประเทศด้วย

ในปี 2561 โครงการได้เจาะหลุมพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาระดับการผลิต โดยโครงการมีระดับปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติที่ 612 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือ 103,757 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) ปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของน้ำมันดิบที่ 22,573 บาร์เรลต่อวัน และปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของคอนเดนเสทที่ 20,309 บาร์เรลต่อวัน

โครงการคอนแท็ค 4

โครงการคอนแท็ค 4 และแปลงจี 7/50 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลอ่าวไทย บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 60 และมี Chevron เป็นผู้ดำเนินการ โดยก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสททั้งหมดจะถูกส่งขายให้แก่ ปตท. ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทระยะยาว

ในปี 2561 โครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติที่ 407 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือ 67,546 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) ปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของคอนเดนเสทที่ 17,455 บาร์เรลต่อวัน โครงการมีการเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาระดับการผลิต และได้ตัดสินใจลงทุนพัฒนาแปลงจี 7/50 โดยใช้อุปกรณ์การผลิตร่วมกับโครงการคอนแท็ค 4 เพื่อให้เกิดความคุ้มค่าเชิงพาณิชย์

นอกจากนี้ โครงการได้ดำเนินการเร่งพัฒนาแหล่งอูบล ซึ่งเป็นแหล่งน้ำมัน ที่ปัจจุบันอยู่ระหว่างการหารือกับผู้ดำเนินการเพื่อเตรียมการพัฒนา และคาดว่าจะสามารถผลิตปิโตรเลียมเชิงพาณิชย์ได้ภายในปี 2566 ด้วยกำลังการผลิตน้ำมันดิบ 25,000 บาร์เรลต่อวัน และอัตราการขายก๊าซธรรมชาติ 50 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 8,300 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

โครงการจี 4/43

โครงการจี 4/43 ตั้งอยู่ในอ่าวไทย บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 21.375 และมี Chevron เป็นผู้ดำเนินการ โครงการมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดิบร่วมกับโครงการบี 8/32 และ 9 เอ

สำหรับปี 2561 โครงการได้เจาะหลุมพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาระดับการผลิตน้ำมัน ทั้งนี้ โครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของน้ำมันดิบที่ 3,701 บาร์เรลต่อวัน และปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติที่ 1 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือ 264 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

โครงการสินภูฮ่อม (อียู-1 และอี 5 เหนือ)

โครงการสินภูฮ่อม ตั้งอยู่ที่จังหวัดอุดรธานีและจังหวัดขอนแก่น บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 55 และเป็นผู้ดำเนินการ โดยโครงการมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับ ปตท.

ในปี 2561 โครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติที่ 79 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือ 12,927 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของคอนเดนเสทที่ 246 บาร์เรลต่อวัน

โครงการบี 8/32 และ 9 เอ

โครงการบี 8/32 และ 9 เอ ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลอ่าวไทยที่จังหวัดชุมพร บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 25 และมี Chevron เป็นผู้ดำเนินการ โครงการมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับ ปตท. และมีสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบแบบรายปีรวมทั้งการจำหน่ายในตลาดจรกับผู้ซื้อน้ำมันดิบรายอื่นๆ ด้วย

ในปี 2561 โครงการได้เจาะหลุมพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งดำเนินการทำ Waterflooding เพื่อเพิ่มศักยภาพและรักษา ระดับการผลิตน้ำมัน โดยโครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของน้ำมันดิบที่ 18,563 บาร์เรลต่อวัน และปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของ ก๊าซธรรมชาติที่ 71 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือ 12,892 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

โครงการจี 4/48

โครงการ จี 4/48 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลอ่าวไทยที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี บริษัทมีสัดส่วนการร่วมลงทุนร้อยละ 5 และมี Chevron เป็นผู้ดำเนินการ โดยโครงการมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวและการจำหน่ายน้ำมันดิบในตลาดจรร่วมกับโครงการคอนแทร์ค 3

ในปี 2561 โครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 6 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือ 912 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของน้ำมันดิบ 1,527 บาร์เรลต่อวัน

โครงการในพื้นที่คาบเกี่ยว

โครงการจี 9/43

โครงการจี 9/43 ตั้งอยู่ในอ่าวไทย โดยบริษัทมีสัดส่วนการร่วมลงทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ ปัจจุบันโครงการอยู่ในระหว่างการระงับการดำเนินการ เพื่อรอข้อยุติในเรื่องความขัดแย้งทางเขตแดนระหว่างรัฐบาลไทยกับรัฐบาลกัมพูชา

โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย

สำหรับโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย นั้น บริษัทมีสัดส่วนการร่วมลงทุนร้อยละ 50 และมี Carigali PTTEPI Operating Company Sdn. Bhd. เป็นผู้ดำเนินการ ทั้งนี้ ปตท.สผ. และ PC JDA Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ PETRONAS (บริษัทน้ำมันแห่งชาติมาเลเซีย) รวมถึงองค์กรร่วมไทย-มาเลเซีย ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติที่ผลิตจากโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย ให้แก่ ปตท. และมาเลเซีย ส่วนน้ำมันดิบและคอนเดนเสทที่ผลิตได้ถูกจำหน่ายผ่านการประมูล

ในปี 2561 โครงการเสร็จสิ้นการดำเนินการเจาะหลุมผลิตจำนวน 11 หลุม และอยู่ระหว่างการเจาะหลุมผลิตเพิ่มเติมตามแผนพัฒนาโครงการระยะที่ 4 เพื่อรักษาอัตราการผลิตของโครงการ ทั้งนี้ โครงการมีปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยที่ 330 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือ 52,599 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และปริมาณการขายคอนเดนเสทเฉลี่ยที่ 7,633 บาร์เรลต่อวัน

(2) โครงการต่างประเทศ ปตท.สผ. มีโครงการในต่างประเทศจำนวน 24 โครงการ โดยแบ่งออกตามภูมิภาค ดังนี้

(2.1) โครงการในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิกาณีนจำนวน 15 โครงการ ซึ่งตั้งอยู่ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา (เมียนมา) สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม (เวียดนาม) มาเลเซีย และสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (อินโดนีเซีย) โดยมีการดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

โครงการเมียนมา เอ็ม 3

โครงการเมียนมา เอ็ม 3 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเล อ่าวมาละตะมะของเมียนมา โดยบริษัทมีสัดส่วนการร่วมลงทุนร้อยละ 80 และเป็นผู้ดำเนินการ ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างรอการอนุมัติแผนพัฒนาจากรัฐบาลเมียนมาที่ทางบริษัทได้ยื่นไปเมื่อไตรมาส 4 ปี 2561

โครงการเมียนมา เอ็ม 11

โครงการเมียนมา เอ็ม 11 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเล อ่าวมาละตะมะของเมียนมา โดยบริษัทมีสัดส่วนการร่วมลงทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ ในปี 2561 รัฐบาลเมียนมาได้อนุมัติการขายระยะเวลาลำวางเพิ่ม รวมเป็นระยะเวลาทั้งหมด 5 ปี (23 ตุลาคม 2557 - 22 ตุลาคม 2562)

ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการเตรียมเจาะหลุมสำรวจจำนวน 1 หลุม ซึ่งจะเริ่มเจาะในไตรมาส 1 ของปี 2562 รวมทั้งกำลังดำเนินการหาผู้ร่วมทุนเพื่อบริหารความเสี่ยงของโครงการ

โครงการชอติกา

โครงการชอติกาเป็นโครงการก๊าซธรรมชาติ ตั้งอยู่บนอ่าวมะตะมะของเมียนมา โดยบริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 80 และเป็นผู้ดำเนินการ โดยมีหน่วยงานรัฐบาลที่กำกับดูแลกิจการการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของเมียนมา (Myanmar Oil and Gas Enterprise หรือ MOGE) ร่วมทุนร้อยละ 20 ทั้งนี้ ก๊าซธรรมชาติจะขายให้แก่ ปตท. เพื่อใช้ในประเทศไทย ภายใต้เงื่อนไข Take-or-Pay ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว และบางส่วนขายให้แก่ MOGE เพื่อใช้ในเมียนมา ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว ทั้งนี้ การขนส่งก๊าซธรรมชาติจากโครงการชอติกาไปยังประเทศไทยนั้น บริษัทและผู้ร่วมทุนได้ก่อสร้างและดำเนินการวางท่อส่งนอกชายฝั่งและท่อส่งบนบกจากโครงการชอติกาไปยังชายแดนประเทศไทย ภายใต้ชื่อบริษัท Andaman Transportation Limited (ATL) โดยได้เริ่มส่งก๊าซธรรมชาติให้กับ MOGE ในเดือนมีนาคม 2557 และขายให้แก่ ปตท. ในเดือนสิงหาคม 2557

โดยในปี 2561 โครงการชอติกาเสร็จสิ้นการก่อสร้างแท่นผลิตเฟส 1C ทั้งหมด 4 แท่นและยังคงมีแผนการเจาะหลุมผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาระดับการผลิต โดยมีปริมาณการขายรวมโดยเฉลี่ยอยู่ที่ 298 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือ 47,569 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

โครงการยาดานา

โครงการยาดานาเป็นโครงการก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ ตั้งอยู่ในอ่าวมะตะมะของเมียนมา บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 25.5 และมี Total E&P Myanmar (TEPM) เป็นผู้ดำเนินการ ทั้งนี้ ก๊าซธรรมชาติจะถูกขายให้แก่ ปตท. ภายใต้เงื่อนไข Take-or-Pay ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว และบางส่วนขายให้แก่ MOGE เพื่อใช้ในเมียนมา โดยการขนส่งก๊าซธรรมชาติจากโครงการยาดานาไปยังประเทศไทยนั้น บริษัทและผู้ร่วมทุนได้ก่อสร้างและดำเนินการวางท่อส่งบนบกและท่อส่งนอกชายฝั่งจากโครงการยาดานาไปยังชายแดนประเทศไทย ภายใต้ชื่อ Moattama Gas Transportation Company (MGTC) ต่อมา ปตท. ได้ดำเนินการวางท่อส่งบนบกจากชายแดนประเทศไทยไปยังโรงผลิตไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ในจังหวัดราชบุรี

ในปี 2561 โครงการได้มีการประเมินศักยภาพทางปิโตรเลียมเพื่อการวางแผนการเจาะหลุมสำรวจตามแผนพัฒนาโครงการ โดยได้ทำการสำรวจคลื่นไหวสะเทือนแบบ 3 มิติ (3D seismic) และ 4 มิติ (4D seismic) ในแปลง M5 และแหล่งยาดานา-เซนตามลำดับ ทั้งนี้ โครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติในปี 2561 ที่ 779 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือ 96,099 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

โครงการเยตากุน

โครงการเยตากุนเป็นโครงการผลิตก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสท ตั้งอยู่ในอ่าวมะตะมะของเมียนมา โดยบริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 19.31784 และมี PC Myanmar (Hong Kong) Limited เป็นผู้ดำเนินการ ทั้งนี้ ก๊าซธรรมชาติจะถูกขายให้แก่ ปตท. ภายใต้เงื่อนไข Take-or-Pay ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว โดยการขนส่งก๊าซธรรมชาติจากโครงการเยตากุนมายังประเทศไทยนั้น บริษัทและผู้ร่วมทุนได้ก่อสร้างและดำเนินการวางท่อส่งนอกชายฝั่งและท่อส่งบนบก (ขนานไปกับท่อส่งของโครงการยาดานา) จากโครงการไปยังชายแดนประเทศไทย ภายใต้ชื่อ Taninthayi Pipeline Company (TPC)

ในปี 2561 โครงการได้ทำการสำรวจคลื่นไหวสะเทือนแบบ 3 มิติ (3D Seismic) เพื่อวางแผนการเจาะหลุมสำรวจใหม่ 2 หลุม และหลุมผลิตเพิ่มเติมอีก 3 หลุมในปี 2562 รวมทั้งมีการซ่อมแซมหลุมผลิตเพื่อรักษาอัตราการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยโครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติเท่ากับ 149 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือ 23,535 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และคอนเดนเสท 2,768 บาร์เรลต่อวัน ตามลำดับ

โครงการเมียนมา MD-7

โครงการเมียนมา MD-7 ตั้งอยู่ในทะเลลึก อ่าวมะตะมะของเมียนมา โดยบริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 50 และเป็นผู้ดำเนินการ โดยในปี 2560 บริษัท TOTAL E&P Myanmar (TEPM) ได้เข้าเป็นผู้ร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 50

ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการดำเนินการศึกษาด้านธรณีวิทยาและศักยภาพทางปิโตรเลียมและเตรียมความพร้อมในการเจาะหลุมสำรวจจำนวน 1 หลุมในปี 2562

โครงการเมียนมา เอ็มโอจีอี 3

โครงการเมียนมา เอ็มโอจีอี 3 เป็นโครงการบนบกในเมียนมา บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 75 และเป็นผู้ดำเนินการ

ในปี 2560 โครงการได้รับอนุมัติการขยายระยะเวลาการสำรวจศึกษาปิโตรเลียมเบื้องต้นเป็นระยะเวลาเพิ่มเติมอีก 2 ปี (21 สิงหาคม 2558 - 20 สิงหาคม 2563) และในปี 2561 โครงการได้เริ่มเจาะหลุมสำรวจจำนวน 1 หลุมในเดือนธันวาคมและอยู่ระหว่างการเตรียมการเจาะหลุมสำรวจจำนวน 3 หลุมในปี 2562

โครงการเวียดนาม 9-2

โครงการเวียดนาม 9-2 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเล ทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ของเวียดนาม บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 25 และมี Hoan Vu Joint Operating Company เป็นผู้ดำเนินการ น้ำมันดิบที่ผลิตได้จะถูกจำหน่ายให้กับโรงกลั่นภายในประเทศ ส่วนก๊าซธรรมชาติจะขายให้กับ PetroVietnam Gas ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจของเวียดนามเพื่อใช้ภายในประเทศ

ในปี 2561 โครงการได้เจาะหลุมผลิตเพิ่มจำนวน 1 หลุม เพื่อรักษาระดับการผลิตให้ได้ตามเป้าหมาย โครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของน้ำมันดิบ 4,110 บาร์เรลต่อวัน และมีปริมาณการขายเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 13 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือ 2,740 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

โครงการเวียดนาม 16-1

โครงการเวียดนาม 16-1 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลของเวียดนาม บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 28.5 และมี Hoang-Long Joint Operating Company เป็นผู้ดำเนินการ น้ำมันดิบที่ผลิตได้ถูกจำหน่ายให้กับโรงกลั่นภายในประเทศ และส่งออกโดยผ่านการประมูล ในส่วนของก๊าซธรรมชาติจะถูกจำหน่ายให้แก่ Vietnam Oil and Gas Group ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจของเวียดนามเพื่อใช้ภายในประเทศ

ในปี 2561 โครงการมีการเริ่มผลิตจากหลุมผลิตจำนวน 2 หลุมและอยู่ระหว่างการดำเนินการเจาะหลุมผลิตอีก 1 หลุม ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 1 ปี 2562 เพื่อรักษาระดับการผลิตให้ได้ตามเป้าหมาย ทั้งนี้ โครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของน้ำมันดิบ 17,238 บาร์เรลต่อวัน และมีปริมาณการขายเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 6 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือ 1,353 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

โครงการเวียดนาม บี และ 48/95

โครงการเวียดนาม บี และ 48/95 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลของเวียดนาม บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 8.5 และมี Petrovietnam เป็นผู้ดำเนินการ โครงการได้รับการอนุมัติแผนพัฒนาโครงการ (Field Development Plan) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการเจรจาสัญญาเชิงพาณิชย์เพื่อรองรับการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (Final Investment Decision หรือ FID) ต่อไป ทั้งนี้ คาดว่าจะเริ่มผลิตปิโตรเลียมเชิงพาณิชย์ได้ในช่วงปลายปี 2565 ซึ่งเมื่อรวมกับโครงการเวียดนาม 52/97 จะมีกำลังการผลิตที่จะค่อยๆ เพิ่มไปสู่ระดับ 490 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

โครงการเวียดนาม 52/97

โครงการเวียดนาม 52/97 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลของเวียดนาม บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 7 และมี Petrovietnam เป็นผู้ดำเนินการ โครงการได้รับการอนุมัติแผนพัฒนาโครงการ (Field Development Plan) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการเจรจาสัญญาเชิงพาณิชย์เพื่อรองรับการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (Final Investment Decision หรือ FID) ต่อไป ทั้งนี้ คาดว่าจะเริ่มผลิตปิโตรเลียมเชิงพาณิชย์ได้ในช่วงปลายปี 2565 ซึ่งเมื่อรวมกับโครงการเวียดนาม บี และ 48/95 จะมีกำลังการผลิตที่จะค่อยๆ เพิ่มไปสู่ระดับ 490 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

โครงการนาทูนา ซี เอ

โครงการนาทูนา ซี เอ ตั้งอยู่ทางฝั่งตะวันตกของทะเล Natuna ในอินโดนีเซีย โดยในปี 2556 PTTEP Netherlands Holding Coöperatie U.A. (PTTEP NH) บริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นร่วมกันกับบริษัท Pertamina Hulu Energy บริษัทย่อยของ Pertamina ในอัตราส่วนร้อยละ 50:50 เพื่อเข้าซื้อบริษัทย่อยของบริษัท Hess Corporation ซึ่งถือสัดส่วนร้อยละ 23 ในโครงการดังกล่าว ทำให้ ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 11.5 และมี Premier Oil เป็นผู้ดำเนินการ โดยน้ำมันดิบและคอนเดนเสทที่ผลิตได้ถูกจำหน่ายผ่านการประมูล ในส่วนของก๊าซธรรมชาติจะถูกจำหน่ายเพื่อใช้ภายในประเทศสิงคโปร์

ในปี 2561 โครงการมีการวางแผนเร่งพัฒนาเพื่อรักษาศักยภาพการผลิตในอนาคต โดยโครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติที่ 221 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือ 38,878 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของน้ำมันดิบเฉลี่ยที่ 1,299 บาร์เรลต่อวัน

โครงการซาราวักเอสเค 410 บี

โครงการซาราวักเอสเค 410 บี ตั้งอยู่นอกชายฝั่งซาราวักของมาเลเซีย บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 42.5 และเป็นผู้ดำเนินการ ในปี 2561 โครงการอยู่ระหว่างประมวลผลการศึกษาด้านธรณีวิทยาและศักยภาพทางปิโตรเลียม เพื่อเตรียมการเจาะหลุมสำรวจจำนวน 1 หลุมในปี 2562

โครงการซาราวักเอสเค 417

โครงการซาราวักเอสเค 417 ตั้งอยู่ในทะเลน้ำตื้น นอกชายฝั่งของรัฐซาราวัก มาเลเซีย บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 80 และเป็นผู้ดำเนินการ เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2561 บริษัทได้ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Contracts) กับ Petroliam Nasional Berhad (PETRONAS) เพื่อรับสิทธิในการดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในแปลงสำรวจ

ในปี 2561 โครงการอยู่ระหว่างการศึกษาด้านธรณีวิทยาและศักยภาพปิโตรเลียม เพื่อวางแผนดำเนินการเจาะหลุมสำรวจในอนาคต

โครงการซาราวักเอสเค 438

โครงการซาราวักเอสเค 438 ตั้งอยู่ในทะเลน้ำตื้น นอกชายฝั่งของรัฐซาราวัก มาเลเซีย บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 80 และเป็นผู้ดำเนินการ เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2561 บริษัทได้ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Contracts) กับ Petroliam Nasional Berhad (PETRONAS) เพื่อรับสิทธิในการดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในแปลงสำรวจ

ในปี 2561 โครงการอยู่ระหว่างการศึกษาด้านธรณีวิทยาและศักยภาพปิโตรเลียมเพื่อวางแผนดำเนินการเจาะหลุมสำรวจจำนวน 2 หลุมในปี 2562

(2.2) **โครงการในแอฟริกา** ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้ จำนวน 3 โครงการ ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศแอลจีเรียและสาธารณรัฐโมซัมบิก (โมซัมบิก) โดยมีการดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

โครงการแอลจีเรีย ฮาสลิ เบอร์ ราเคซ

โครงการแอลจีเรีย ฮาสลิ เบอร์ ราเคซ ตั้งอยู่บนบกทางทิศตะวันออกของประเทศแอลจีเรีย บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 24.5 และเป็นผู้ดำเนินการ

โครงการได้รับอนุมัติแผนพัฒนาจากรัฐบาลแอลจีเรีย (ALNAFT) ในเดือนเมษายน 2561 โดยแผนการพัฒนาโครงการจะแบ่งออกเป็น 2 ระยะ ระยะแรกมีกำลังการผลิต 10,000 - 13,000 บาร์เรลต่อวัน ซึ่งคาดว่าจะสามารถเริ่มผลิตในปี 2563 และในปี 2567 จะสามารถเริ่มผลิตระยะที่ 2 โดยจะเพิ่มปริมาณการผลิตเป็น 50,000 - 60,000 บาร์เรลต่อวัน

โครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี

โครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี ตั้งอยู่บนบกทางทิศตะวันออกของประเทศแอลจีเรีย บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 35 และมี Groupement Bir Seba (Joint Operating Company) เป็นผู้ดำเนินการ ในปี 2561 โครงการได้ดำเนินการผลิตน้ำมันดิบด้วยอัตราการผลิตเฉลี่ยประมาณ 17,350 บาร์เรลต่อวัน

โครงการโมซัมบิก โรจูมา ออฟฟ شور แอเรีย วัน

โครงการโมซัมบิก โรจูมา ออฟฟ شور แอเรีย วัน ซึ่งเป็นโครงการก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ ตั้งอยู่นอกชายฝั่งของโมซัมบิก บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 8.5 และมี Anadarko เป็นผู้ดำเนินการ

ในปี 2561 โครงการมีความคืบหน้าหลายด้าน ได้แก่ การได้รับอนุมัติแผนพัฒนาของแหล่งก๊าซธรรมชาติ Golfinho-Atum (Plan of Development หรือ POD) จากคณะรัฐมนตรีโมซัมบิก (Council of Ministers) ในเดือนกุมภาพันธ์ปี 2561 และการเจรจาสัญญาค่าก่อสร้างโรงงานผลิตก๊าซธรรมชาติเลวบนบก (Onshore LNG Plant) และการคัดเลือกผู้รับเหมาสำหรับงานติดตั้งอุปกรณ์นอกชายฝั่งทะเล (Offshore Installation)

นอกจากนี้ ในปี 2561 โครงการได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Sale and Purchase Agreement) ระยะยาวกับบริษัท EDF จากประเทศฝรั่งเศส และบริษัท Tohoku Electric Power Co., Inc. จากประเทศญี่ปุ่น จำนวน 1.2 ล้านตันต่อปี และ 0.28 ล้านตันต่อปี ตามลำดับ ทั้งนี้ โครงการอยู่ในระหว่างการเจรจาสัญญาซื้อขาย LNG ระยะยาวกับผู้ซื้อเพิ่มเติมอีกหลายราย เช่น บริษัท โตเกียว ก๊าซ จำกัด (Tokyo Gas Co., Ltd.) จากประเทศญี่ปุ่น และบริษัท เซ็นทริกา แอลเอ็นจี จำกัด (Centrica LNG Co., Ltd.) จากประเทศอังกฤษ ในปริมาณรวม 2.6 ล้านตันต่อปี อีกทั้งยังมีการเจรจาสัญญาเงินกู้ในรูปแบบ Project Finance กับสถาบันการเงินเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (Final Investment Decision หรือ FID) ในครึ่งปีแรกของปี 2562 โดยคาดว่าจะสามารถผลิต LNG เชิงพาณิชย์ได้ในปี 2567 ด้วยกำลังการผลิตที่ 12 ล้านตันต่อปี

(2.3) **โครงการในออสเตรเลีย** ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้จำนวน 1 โครงการ ประกอบด้วยแปลงสัมปทานทั้งสิ้น 8 แปลง ซึ่งตั้งอยู่ในเครือรัฐออสเตรเลีย (ออสเตรเลีย) มีการดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

โครงการพีทีทีอีพี ออสเตรเลีย

ในปี 2552 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของ Coogee Resources Limited ซึ่งต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็น PTTEP Australasia Pty Ltd (“PTTEP AA”) โดยมีแปลงสัมปทานที่อยู่ระหว่างการสำรวจ พัฒนาและผลิตในทะเลติมอร์ของออสเตรเลีย ปัจจุบันบริษัทถือสัมปทานทั้งสิ้น 8 แปลง โดยมีแปลงหลัก ได้แก่ แหล่งแคช-เมเปิล ที่อยู่ระหว่างการศึกษาค่าความเป็นไปได้ในการพัฒนาและแหล่งออกคิด (แปลงสำรวจ AC/P54) ที่จะเริ่มทำการเจาะหลุมสำรวจในไตรมาส 1 ปี 2562 ส่วนแปลงสัมปทานอื่นๆ อยู่ในช่วงการสำรวจ

แหล่งมอนทารา

ตั้งอยู่ในทะเลติมอร์ของออสเตรเลีย บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 100 ทั้งนี้ บริษัทได้มีการขายสัดส่วนการลงทุนทั้งหมดในแหล่งมอนทาราให้กับบริษัท Jadestone Energy (Eagle) Pty Ltd แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 และอยู่ในระหว่างการส่งต่อการดำเนินการ (Operatorship Transfer) ให้กับผู้ซื้อ ซึ่งจะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับการอนุมัติจาก National Offshore Petroleum Safety and Environmental Management Authority (NOPSEMA) โดยคาดว่าจะได้รับอนุมัติภายในปี 2562 ทั้งนี้ ปริมาณการขายเฉลี่ยสำหรับปี 2561 อยู่ที่ 5,368 บาร์เรลต่อวัน

แหล่งแคช-เมเปิล

สำหรับแหล่งแคช-เมเปิล บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 100 ในปี 2561 โครงการได้เสร็จสิ้นการศึกษาวิศวกรรมเบื้องต้น (Pre-FEED Study) และอยู่ระหว่างการศึกษานโยบายการพัฒนาโครงการที่เหมาะสม

สำหรับแปลงสัมปทานอื่นๆ ซึ่งบริษัทได้ร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 90 ถึงร้อยละ 100 ขณะนี้อยู่ระหว่างการศึกษาด้านธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์เพื่อยืนยันถึงศักยภาพปิโตรเลียม

(2.4) **โครงการในอเมริกาเหนือและใต้** ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้จำนวน 5 โครงการ ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศแคนาดา สหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล (บราซิล) และสหรัฐอเมริกา (เม็กซิโก) โดยมีการดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

โครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์

โครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์ ตั้งอยู่ในแคว้นอัลเบอร์ตา ประเทศแคนาดา บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการในแหล่ง Thornbury, Hangingstone และ South Leismer ซึ่งโครงการได้ดำเนินการยื่นขออนุมัติพัฒนาแหล่ง Thornbury Phase 1 ต่อรัฐบาลอัลเบอร์ตา เมื่อเดือนพฤษภาคม 2558 และได้รับอนุมัติแล้วเมื่อเดือนพฤษภาคมปี 2561 ที่ผ่านมา ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการพิจารณาเพื่อหาแนวทางการบริหารจัดการโครงการที่เหมาะสม

โครงการบารรินเนียร์ เอพี 1

โครงการบารรินเนียร์ เอพี 1 ตั้งอยู่บริเวณแอ่ง Barreirinhas นอกชายฝั่งทางตะวันออกเฉียงเหนือของบราซิล บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 25 และมีบริษัท Shell Brasil Petroleo Ltda. เป็นผู้ดำเนินการ แปลงสำรวจของโครงการประกอบไปด้วย BAR-M-215, BAR-M-217, BAR-M-252 และ BAR-M-254 ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการศึกษาด้านธรณีวิทยาและศักยภาพปิโตรเลียมเพื่อการพัฒนาในอนาคต

โครงการบราซิล ปีเอ็ม อีเอส 23

โครงการบราซิล ปีเอ็ม อีเอส 23 ตั้งอยู่บริเวณแอ่ง Espirito Santo นอกชายฝั่งทางตะวันออกเฉียงเหนือของบราซิล บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 20 และมีบริษัท Petrobras เป็นผู้ดำเนินการ ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการศึกษาด้านธรณีวิทยาและศักยภาพปิโตรเลียมเพื่อการพัฒนาในอนาคต

โครงการเม็กซิโก แปลง 12 (2.4)

โครงการเม็กซิโก แปลง 12 (2.4) ตั้งอยู่บริเวณแอ่ง Mexican Ridges ทางตะวันตกของอ่าวเม็กซิโก บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 20 และมีบริษัท PC Carigali Mexico, S.A. de C.V. เป็นผู้ดำเนินการ โดยบริษัทและกลุ่มผู้ร่วมทุนได้ชนะการประมูลแปลงสำรวจ 12 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561 และมีการลงนามในแปลงสัมปทานในเดือนพฤษภาคม 2561

ทั้งนี้ กลุ่มผู้ร่วมทุนได้ยื่นแผนสำรวจต่อ National Hydrocarbons Commission ของเม็กซิโกในไตรมาส 4 ปี 2561 โดยคาดว่าจะได้รับอนุมัติภายในไตรมาส 1 ปี 2562

โครงการเม็กซิโก แปลง 29 (2.4)

โครงการเม็กซิโก แปลง 29 (2.4) ตั้งอยู่บริเวณแอ่ง Campeche ทางใต้ของอ่าวเม็กซิโก บริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 16.67 โดยมี Repsol Exploración México, S.A. de C.V. เป็นผู้ดำเนินการ โดยบริษัทและกลุ่มผู้ร่วมทุนได้ชนะการประมูลแปลงสำรวจ 29 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561 และมีการลงนามในแปลงสัมปทานในเดือนพฤษภาคม 2561

ทั้งนี้ กลุ่มผู้ร่วมทุนได้ยื่นแผนสำรวจต่อ National Hydrocarbons Commission ของเม็กซิโกในไตรมาส 4 ปี 2561 โดยคาดว่าจะได้รับอนุมัติภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2562

ความคืบหน้าโครงการที่ขายและคืนสิทธิในปี 2561

โครงการอินโดนีเซีย มาลุนด้า

โครงการอินโดนีเซีย มาลุนด้า ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย โดยในเดือนพฤษภาคม 2558 บริษัทได้ยื่นขอยุติการสำรวจและคืนพื้นที่แปลงสำรวจในโครงการหลังจากดำเนินการตามข้อผูกพันตามสัญญาแบ่งปันผลผลิตครบถ้วนแล้ว และเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2561 บริษัทได้รับอนุมัติจากรัฐบาลอินโดนีเซียในการยุติการสำรวจและคืนพื้นที่แปลงสำรวจในโครงการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

โครงการอินโดนีเซีย เซไม ทู

โครงการอินโดนีเซีย เซไม ทู ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลทางตะวันออกเฉียงใต้ของเกาะปาปัวตะวันตก สาธารณรัฐอินโดนีเซีย โดยเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2557 บริษัทและผู้ร่วมทุนได้ยื่นขอยุติการสำรวจและคืนพื้นที่แปลงสำรวจในโครงการหลังจากดำเนินการตามข้อผูกพันตามสัญญาแบ่งปันผลผลิตครบถ้วนแล้ว และเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2561 บริษัทได้รับอนุมัติจากรัฐบาลอินโดนีเซียในการยุติการสำรวจและคืนพื้นที่แปลงสำรวจในโครงการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

โครงการพีทีทีอียี ออสตราเลเซีย

โครงการพีทีทีอียี ออสตราเลเซีย ได้รับอนุมัติจากรัฐบาลเครือรัฐออสเตรเลียในการยุติการสำรวจและคืนพื้นที่แปลงสำรวจ เอซี/แอล 1 และเอซี/แอล 2 เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2561 เนื่องจากไม่พบศักยภาพแหล่งปิโตรเลียม

1.4.2 นโยบายการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ.

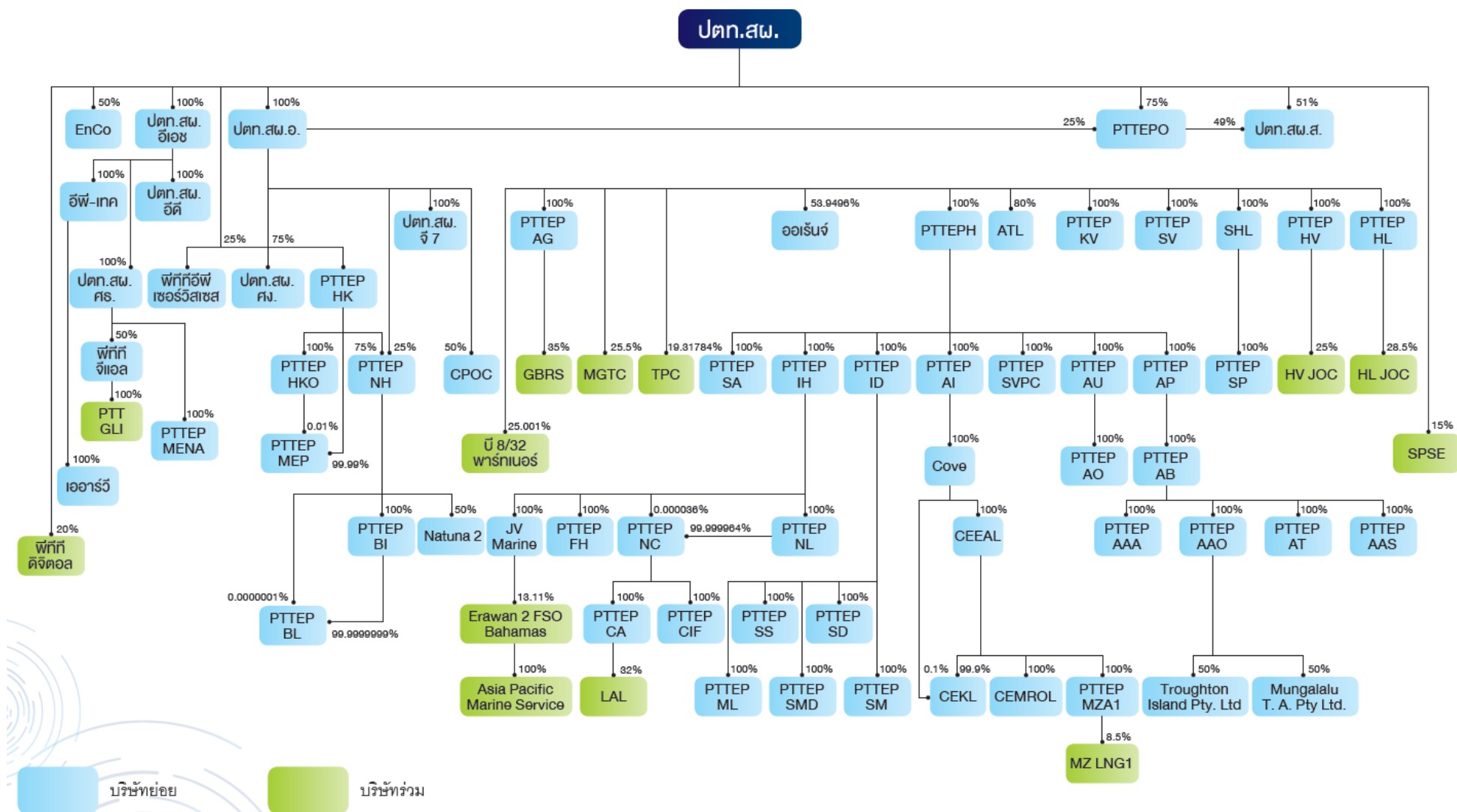
ปตท.สผ. มีการขยายการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงธุรกิจต่อเนื่องและธุรกิจใหม่ ดังนั้น การจัดตั้งบริษัทย่อยและบริษัทร่วมขึ้นในภูมิภาคต่างๆ จึงจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการลงทุน และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ตลอดจนให้สามารถแข่งขันกับบริษัทน้ำมันนานาชาติ เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงาน ตลอดจนสามารถปรับตัวตามทิศทางของเศรษฐกิจโลก การจัดตั้งบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวจะต้องพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ ให้รอบคอบ ทั้งในเรื่องของบทบาทหน้าที่ของกฎหมาย โครงสร้างทางการเงิน ภาษีอากร เงื่อนไขทางธุรกิจและเงื่อนไขการลงทุนต่างๆ ตลอดจนการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น

ปตท.สผ. มีนโยบายบริหารบริษัทย่อยตามนโยบายและทิศทางกลยุทธ์ของ ปตท.สผ. โดยมีการจัดส่งผู้บริหารและพนักงานจาก ปตท.สผ. ไปสังกัดในบริษัทย่อยโดยเฉพาะในตำแหน่งที่สำคัญ ในการบริหารบริษัทย่อย ปตท.สผ. จะเป็นผู้กำกับดูแลในด้านกลยุทธ์และการลงทุน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทย่อยโดยเฉพาะในธุรกิจต่อเนื่องและธุรกิจใหม่จะมีอำนาจในการตัดสินใจด้านการบริหารธุรกิจให้บรรลุเป้าหมายและกลยุทธ์ที่ให้ได้ด้วย ส่วนการบริหารบริษัทร่วม ปตท.สผ. จะแต่งตั้งตัวแทนเข้าไปร่วมตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายและแผนการดำเนินงานของบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น และ/หรือ กรรมการของบริษัทร่วมภายใต้เงื่อนไขการลงทุนในธุรกิจนั้นๆ อนึ่ง ในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ปตท.สผ. ยึดถือตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม และบรรลุผลการดำเนินงานตามเป้าหมายที่วางไว้

ในการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ปตท.สผ. จะพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารของ ปตท.สผ. ที่รับผิดชอบในความสำเร็จของโครงการที่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น เข้าเป็นกรรมการ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมเป็นไปตามกรอบนโยบายและทิศทางกลยุทธ์ทางธุรกิจของ ปตท.สผ. ภายใต้นโยบายและการกำกับดูแลของ ปตท.สผ. และกรรมการท้องถิ่น (Local Director) เป็นกรรมการบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายหรือเงื่อนไขการลงทุนของประเทศที่เข้าไปลงทุน ทั้งนี้ ปตท.สผ. จะมีการติดตามและกำกับการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมโดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานต่อ ปตท.สผ. เป็นรายไตรมาส

1.4.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ปตท.สผ. ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นทั้งสิ้น 76 บริษัท แบ่งเป็นรายย่อย 63 บริษัท และบริษัทร่วม 13 บริษัท ดังนี้



นิยามบริษัทย่อย และร่วม กำหนดตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 เรื่องการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

1.5 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของบริษัทเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีครบวงจรในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติ โดยมีการลงทุนตลอดห่วงโซ่ใช้ตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ซึ่ง ปตท. ประกอบด้วยธุรกิจที่ดำเนินเองและธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท.

ปัจจุบัน ปตท. ถือหุ้น ปตท.สผ. ร้อยละ 65.29 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ซึ่งการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมผ่าน ปตท.สผ. ส่งผลให้กลุ่ม ปตท. ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติอย่างครบวงจรเพียงรายเดียวในประเทศไทย ทั้งนี้ ปตท. เป็นผู้ซื้อที่สำคัญของ ปตท.สผ. ซึ่งจะนำผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปผ่านกระบวนการแยกและผลิตเพื่อจำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงและวัตถุดิบสำหรับธุรกิจไฟฟ้า ปิโตรเคมี ภาคขนส่ง ภาคอุตสาหกรรม และการใช้ในครัวเรือน

ในปี 2561 ปตท.สผ. มีการจัดหาวัตถุดิบให้แก่ ปตท. โดยเป็นการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ซึ่งประกอบด้วยการขายน้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซแอลพีจี และคอนเดนเสท ซึ่งการกำหนดราคาและเงื่อนไขของทุกรายการเป็นไปตามปกติของธุรกิจ มีความยุติธรรมเหมาะสม และ/หรือ เท่าเทียมกับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลภายนอก (Arm's length basis) นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังมีรายการระหว่างกันอื่นๆ กับ ปตท. โดยมีรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน”

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 โครงสร้างรายได้

รายได้ของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ส่วนใหญ่ประกอบไปด้วยรายได้จากการขายปิโตรเลียมซึ่งราคาขายอ้างอิงกับราคาน้ำมันตามราคาตลาดโลกซึ่งเป็นสกุลเงินดอลลาร์ สหรัฐ. ดังนั้น ในการแสดงโครงสร้างรายได้ของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย สำหรับปี 2559 - 2561 จึงแสดงเป็นสกุลเงินดอลลาร์ สหรัฐ. เพื่อให้สะท้อนถึงโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท สำหรับโครงการของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยเฉพาะส่วนที่เป็นธุรกิจหลักในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่มีการผลิตเชิงพาณิชย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีทั้งสิ้น 22 โครงการ ประกอบด้วยโครงการบงกช โครงการคอนแทร์ค 4 โครงการอาทิตย์ โครงการเอส 1 โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย โครงการ บี 8/32 และ 9 เอ โครงการคอนแทร์ค 3 โครงการสินภูฮ่อม โครงการแอล 53/43 และแอล 54/43 โครงการจี 4/43 โครงการอี 5 โครงการพีทีทีอีพี 1 โครงการจี 4/48 โครงการแอล 22/43 โครงการชอติกา โครงการยาดานา โครงการเวียดนาม 16-1 โครงการนาทูน่า ซี เอ โครงการเยตากูน โครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี โครงการเวียดนาม 9-2 และโครงการบี 6/27

นอกจากนี้ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ยังมีรายได้จากการบริการท่อขนส่งก๊าซ ซึ่งเป็นรายได้ตามสัดส่วนใน Moattama Gas Transportation Company (MGTC) Taninthayi Pipeline Company LLC (TPC) และ Andaman Transportation Limited (ATL)

โครงสร้างรายได้ของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยตั้งแต่ปี 2559 - 2561

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	2559		2560		2561	
			รายได้ (ล้านบาท สรจ.)	%	รายได้ (ล้านบาท สรจ.)	%	รายได้ (ล้านบาท สรจ.)	%
รายได้จากการขาย								
น้ำมันดิบ	ปตท.สผ.	-	115.46	2.66	137.42	3.03	186.21	3.41
	ปตท.สผ.อ.	100	36.30	0.83	45.38	1.00	53.74	0.98
	ปตท.สผ.ส.	100	290.41	6.68	346.92	7.65	469.42	8.59
	ออเรนจ์	53.9496	75.49	1.74	87.08	1.92	81.38	1.49
	บี 8/32 พาร์ทเนอร์	25.0009	28.75	0.66	36.84	0.81	36.49	0.67
	PTTEP HV	100	17.34	0.40	20.49	0.45	26.07	0.48
	PTTEP AP	100	235.79	5.42	220.59	4.87	143.80	2.63
	PTTEP HL	100	114.77	2.64	113.58	2.51	123.07	2.25
	Natuna 2	50	1.54	0.04	2.80	0.06	2.32	0.04
	PTTEP AG	100	34.10	0.78	53.58	1.18	55.93	1.02
ก๊าซธรรมชาติ	ปตท.สผ.	-	1,560.28	35.89	1,492.21	32.92	1,869.72	34.20
	ปตท.สผ.อ.	100	856.73	19.71	789.76	17.42	907.14	16.59
	ปตท.สผ.ส.	100	36.34	0.84	42.44	0.94	42.79	0.78
	ออเรนจ์	53.9496	31.84	0.73	23.95	0.53	20.70	0.38
	บี 8/32 พาร์ทเนอร์	25.0009	9.90	0.23	10.09	0.22	9.59	0.18
	PTTEP HV	100	1.36	0.03	1.51	0.03	1.61	0.03
	PTTEP HL	100	1.70	0.04	0.32	0.01	0.91	0.02
	Natuna 2	50	43.97	1.01	61.35	1.35	75.60	1.38
	PTTEP SP	100	177.99	4.09	139.11	3.07	161.07	2.95
ก๊าซแอลพีจี	ปตท.สผ.	-	9.48	0.22	9.04	0.20	7.94	0.14
	ปตท.สผ.ส.	100	28.44	0.65	27.14	0.60	23.82	0.44

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	2559		2560		2561	
			รายได้ (ล้านบาท สรจ.)	%	รายได้ (ล้านบาท สรจ.)	%	รายได้ (ล้านบาท สรจ.)	%
คอนเดนเสท	ปตท.สผ.	-	401.05	9.22	522.10	11.52	768.63	14.06
	ปตท.สผ.อ.	100	43.02	0.99	49.70	1.10	66.70	1.22
	ปตท.สผ.ส.	100	1.07	0.02	0.76	0.02	0.94	0.02
	PTTEP SP	100	36.44	0.84	47.04	1.04	67.22	1.23
รวมรายได้จากการขาย			4,189.56	96.36	4,281.20	94.44	5,202.81	95.17
รายได้จากการบริการขนส่งก๊าซ								
การบริการขนส่งก๊าซ	MGTC	25.5	28.20	0.65	36.20	0.80	61.93	1.14
	TPC	19.3178	9.30	0.21	9.35	0.21	7.23	0.13
	ATL	80	28.99	0.67	32.26	0.71	38.40	0.70
รวมรายได้จากการบริการขนส่งก๊าซ			66.49	1.53	77.81	1.72	107.56	1.97
รายได้อื่น								
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ			11.59	0.27	51.40	1.13	-	-
ดอกเบี้ยรับ			30.06	0.69	59.58	1.31	83.35	1.52
กำไรจากอนุพันธ์ทางการเงิน			-	-	-	-	13.97	0.26
รายได้อื่นๆ			41.48	0.95	53.27	1.18	50.79	0.93
รวมรายได้อื่น			83.13	1.91	164.25	3.62	148.11	2.71
รวมรายได้			4,339.18	99.80	4,523.26	99.78	5,458.48	99.85
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า			8.55	0.20	9.75	0.22	7.93	0.15
รวมรายได้หลังรวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า			4,347.73	100.00	4,533.01	100.00	5,466.41	100.00

สำหรับปี 2561 ปตท.สผ.และบริษัทย่อยมีรายได้รวมทั้งสิ้น 5,466 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 176,943 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 933 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือร้อยละ 21 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 ที่มีจำนวน 4,533 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 153,526 ล้านบาท) สาเหตุหลักจากรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น 922 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่เป็นผลจากรายได้จากการขายก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทที่เพิ่มขึ้นจากราคาขายเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้น โดยหลักจากโครงการที่ดำเนินงานภายใต้ ปตท.สผ. และบริษัท ปตท.สผ.อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.)

2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

2.2.1 ปิโตรเลียม

ปิโตรเลียม (Petroleum) หมายถึง สารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่เกิดขึ้นตามธรรมชาติ ซึ่งได้แก่ น้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท สารพลอยได้ และสารประกอบไฮโดรคาร์บอนอื่นๆ ที่เกิดขึ้นโดยธรรมชาติและอยู่ในสภาพอิสระ

น้ำมันดิบ (Crude Oil) หมายถึง ส่วนของปิโตรเลียมที่อยู่ในรูปของเหลวตามธรรมชาติที่อุณหภูมิและความดันบรรยากาศ ซึ่งได้จากบ่อหรือหลุมน้ำมันและยังมิได้ทำการกลั่น

ก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas) หมายถึง สารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่อยู่ในสถานะก๊าซหรือไอ ณ อุณหภูมิและความดันบรรยากาศ โดยปกติมีก๊าซมีเทน (Methane) เป็นองค์ประกอบหลัก

คอนเดนเสท (Condensate) หมายถึง สารประกอบไฮโดรคาร์บอนเหลวที่มีความถ่วงจำเพาะต่ำ ที่ได้จากการควบแน่นของสารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่อยู่ในสถานะเป็นไอในแหล่งกักเก็บ โดยการควบแน่นจะเกิดขึ้นเมื่อสารประกอบไฮโดรคาร์บอนนั้นถูกผลิตขึ้นมาที่ปากหลุม ซึ่งมีอุณหภูมิและความดันลดลง

ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquefied Petroleum Gas หรือ LPG) หมายถึง ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ได้จากขบวนการกลั่นน้ำมันดิบหรือขบวนการแยกก๊าซธรรมชาติ ประกอบไปด้วยสารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่เรียกว่า บิวเทน (Butane) และโพรเพน (Propane) เป็นองค์ประกอบหลัก

น้ำมันดิบ คอนเดนเสท และก๊าซปิโตรเลียมเหลว มีหน่วยวัดเป็นบาร์เรล ขณะที่ปิโตรเลียมที่อยู่ในสถานะก๊าซ ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติมีหน่วยวัดเป็นลูกบาศก์ฟุตที่ความดัน 1 บรรยากาศ และอุณหภูมิ 60 องศาฟาเรนไฮต์ ซึ่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทุกประเภทอาจถูกแปลงหน่วยเป็นบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ หรือ Barrel of Oil Equivalent (BOE) โดยการเทียบค่าความร้อน ซึ่งโดยทั่วไปก๊าซธรรมชาติ 1 ลูกบาศก์ฟุตที่อุณหภูมิและความดันมาตรฐาน มีความร้อนประมาณ 1,000 บีทียู ในขณะที่น้ำมันดิบ 1 บาร์เรล จะมีค่าความร้อนถึงประมาณ 6,000,000 บีทียู

2.2.2 ท่อขนส่งก๊าซ

บริษัท พีทีทีอีพี ออฟฟshore อินเวสต์เมนต์ จำกัด (PTTEPO) ประกอบธุรกิจหลักในการลงทุนในบริษัทอื่น ได้แก่ การร่วมลงทุนในบริษัท อันดามัน ทรานสปอร์ตเทชั่น จำกัด (ATL) สัดส่วนร้อยละ 80 ใน Moattama Gas Transportation Company (MGTC) สัดส่วนร้อยละ 25.5 และใน Taninthayi Pipeline Company (TPC) ร้อยละ 19.31784 เพื่อดำเนินธุรกิจในการขนส่งก๊าซทางท่อจากโครงการชดดิไกโครงการยาดานา และโครงการเขตากูน ตามลำดับ ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมามายังชายแดนไทย

2.2.3 บริการทำเทียบเรือ และคลังเก็บผลิตภัณฑ์และวัสดุ

ฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมถูกก่อตั้งขึ้นเพื่อสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงในกิจกรรมการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของโครงการต่างๆ นอกชายฝั่งทั้งในประเทศและต่างประเทศของกลุ่ม ปตท.สผ. เช่น โครงการบงกช โครงการอาทิตย์ โครงการบี 6/27 และโครงการเมียนมา เอ็ม 3 โครงการเมียนมา เอ็ม 11 และโครงการชดดิไกในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา รวมถึงการสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงให้แก่บริษัทอื่นๆ เช่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท เซฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด Carigali-PTTEPI Operating Company Sdn Bhd บริษัท เอ็มพีจี 11 (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท คริสเอ็นเนอร์ยี จี10 (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ภูบาดาลา ปิโตรเลียม (ประเทศไทย) จำกัด ปัจจุบัน ปตท.สผ. มีการดำเนินธุรกิจฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมที่จังหวัดสงขลาและจังหวัดระนอง โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. **ฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมจังหวัดสงขลา** ให้บริการท่าเทียบเรือและคลังเก็บผลิตภัณฑ์และวัสดุภายใต้การบริหารจัดการของบริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. โดยท่าเทียบเรือมีความยาว 380 เมตร สามารถรองรับเรือขนาดมากกว่า 500 ตันกรอสได้จำนวน 6 ลำพร้อมกัน มีสิ่งอำนวยความสะดวกและอุปกรณ์ขนถ่ายสินค้าที่มีมาตรฐานครบครันตามรูปแบบของฐานสนับสนุนการปฏิบัติการนอกชายฝั่ง อีกทั้งมีระบบการจัดการตามระบบสากลที่มุ่งเน้นความปลอดภัย คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและอาชีวอนามัย รวมถึงระบบมาตรฐานสากลว่าด้วยข้อกำหนดการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ ซึ่งได้รับการรับรองจากกรมเจ้าท่า (International Ship and Port Facilities Security Code หรือ ISPS Code) จึงถือว่าเป็นท่าเรือในระดับชั้นนำแห่งหนึ่งของประเทศไทยที่มีความพร้อมในการบริการและสนับสนุนการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ในส่วนของการให้บริการคลังเก็บผลิตภัณฑ์และวัสดุบนพื้นที่จำนวน 58 ไร่ นั้น แบ่งออกเป็น 4 ส่วน คือ ลานพักสินค้าทั่วไป คลังสินค้าทั่วไป ลานพักสินค้าปลอดอากร และคลังสินค้าปลอดอากร เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการจัดเก็บและบำรุงรักษาผลิตภัณฑ์และวัสดุต่างๆ รวมถึงสินค้าที่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางอากรในพื้นที่เขตปลอดอากร

2. **ฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมจังหวัดระนอง** ให้บริการท่าเทียบเรือและคลังเก็บผลิตภัณฑ์และวัสดุภายใต้การบริหารจัดการของ ปตท.สผ.อ. เช่นกัน แต่การให้บริการท่าเทียบเรือจะดำเนินการผ่านท่าเทียบเรือเนกประสงค์ของการท่าเรือแห่งประเทศไทย ซึ่งมีความยาว 150 เมตร สามารถรองรับเรือขนาดมากกว่า 500 ตันกรอสได้จำนวน 2 ลำพร้อมกัน โดยมีสิ่งอำนวยความสะดวกพื้นฐานและอุปกรณ์ขนถ่ายสินค้าตามมาตรฐานความปลอดภัย ในส่วนของการให้บริการคลังเก็บผลิตภัณฑ์และวัสดุบนพื้นที่จำนวน 25 ไร่ นั้น แบ่งออกเป็น 4 ส่วนเช่นเดียวกับฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมจังหวัดสงขลา

เพื่อให้การบริการที่มีอยู่เป็นไปตามมาตรฐานสากลและมีความปลอดภัยสูง ฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมทั้งสองแห่ง จึงจัดให้มีการตรวจสอบระบบการจัดการอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีการติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัย เช่น การติดตั้งไฟส่องสว่าง การติดตั้งรั้วลวดหนาม การติดตั้งกล้องวงจรปิดโดยรอบ และการจ้างเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยดูแลตลอด 24 ชั่วโมง นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยรวม และสังคมบริเวณรอบฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม จนได้รับการรับรองจากหน่วยงานตรวจสอบมาตรฐาน ISO 14001 และ OHSAS 18001 รวมถึงมีการจัดเตรียมแผนฉุกเฉินตามมาตรฐาน ISO 22301 เพื่อรองรับและแก้ไขผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ไม่คาดคิดต่างๆ โดยมีการฝึกซ้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมของทั้งสองแห่งของบริษัทมีความพร้อมที่จะรับมือกับสถานการณ์ฉุกเฉินอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ รวมไปถึงการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ และปรับปรุงเทคนิคต่างๆ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องทางธุรกิจ

2.2.4 บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด (พีทีที ดิจิตอล)

ปตท.สผ. ถือหุ้นร้อยละ 20 ในบริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด (พีทีที ไอซีที) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. ครั้งที่ 10/2549/254 เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2549 ให้ ปตท.สผ. ลงนามในสัญญาว่าจ้าง พีทีที ไอซีที เพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งประกอบด้วยการวางระบบ การให้คำปรึกษา การจัดหา และการจัดส่งบุคลากร เพื่อดูแลและให้บริการทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแก่บริษัท เป็นไปตามนโยบายด้าน ICT ตามแผนกลยุทธ์การบริหารงานแบบกลุ่มธุรกิจของกลุ่ม ปตท. เพื่อสร้างศักยภาพในการทำงานร่วมกัน

พีทีที ไอซีที ได้ดำเนินการจดทะเบียนแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เป็น “บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่นส์ จำกัด” มีผลตั้งแต่วันที่ 22 มิถุนายน 2560 เป็นต้นไป โดยสัญญาการให้บริการในปัจจุบันครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่ 1 มกราคม 2559

2.2.5 บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์)

ปตท. และ ปตท.สผ. ได้ร่วมกันจัดตั้ง เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ เพื่อรับผิดชอบการก่อสร้างและบริหารโครงการศูนย์เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นศูนย์ธุรกิจด้านพลังงานของประเทศและเป็นที่ตั้งสำนักงานกระทรวงพลังงาน และบริษัทในกลุ่ม ปตท.

2.2.6 บริษัท พีทีทีอีพี เซอร์วิส เซส จำกัด (พีทีทีอีพี เซอร์วิส เซส)

พีทีทีอีพี เซอร์วิส เซส จัดตั้งขึ้นตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. ครั้งที่ 12/2546/216 โดยมีภารกิจในการจัดหาบุคลากรเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ. และรองรับการขยายธุรกิจของ ปตท.สผ. ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งมีความต้องการบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเป็นจำนวนมาก

พีทีทีอีพี เซอร์วิส เซส เริ่มดำเนินการว่าจ้างพนักงานหลากหลายประเภท อาทิ ผู้เชี่ยวชาญ วิศวกร พนักงานปฏิบัติการช่างเทคนิคและอื่นๆ ทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ เพื่อไปปฏิบัติงานให้กับ ปตท.สผ. ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2547 เป็นต้นมาจนถึงปัจจุบัน ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา พีทีทีอีพี เซอร์วิส เซส ได้พัฒนาและปรับปรุงค่าตอบแทน สิทธิประโยชน์ รวมทั้งสวัสดิการต่างๆ ของพนักงาน เพื่อให้พนักงานได้รับค่าตอบแทน สิทธิประโยชน์ และสวัสดิการที่ดีและเป็นธรรม มีขวัญกำลังใจในการทำงาน อีกทั้งเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในตลาดแรงงาน

เพื่อเสริมสร้างสมรรถนะพนักงานของ พีทีทีอีพี เซอร์วิส เซส ให้พร้อมสนับสนุนการปฏิบัติงานให้กับ ปตท.สผ. อย่างมีประสิทธิภาพ พีทีทีอีพี เซอร์วิส เซส ได้จัดให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถของพนักงานให้สอดคล้องกับความต้องการทางธุรกิจของ ปตท.สผ. โดยเน้นการอบรมในหลักสูตรด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE) หลักสูตรเฉพาะด้านตามลักษณะงาน (Functional Training) และหลักสูตรอื่นๆ เพื่อเสริมสร้างทักษะที่จำเป็นในการทำงาน เช่น หลักสูตรคอมพิวเตอร์ หลักสูตรภาษาอังกฤษ และหลักสูตรการทำงานร่วมกับผู้อื่น (Soft Skill) เป็นต้น

การดำเนินงานของ พีทีทีอีพี เซอร์วิส เซส ขยายตัวและเติบโตอย่างต่อเนื่อง นอกเหนือจากการจัดหาบุคลากรให้กับ ปตท.สผ. แล้ว ปัจจุบันบริษัทฯ ยังจัดหาบุคลากรให้กับบริษัท Carigali PTTEPI Operating Company Sdn. Bhd. (CPOC) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนของ ปตท.สผ. ในประเทศมาเลเซียด้วย และเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2561 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1 ล้านบาทเป็น 10 ล้านบาท และได้จดทะเบียนเป็นสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ (International Headquarters หรือ IHQ) เพื่อประโยชน์สูงสุดในการดำเนินธุรกิจในกลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัทจดทะเบียนนอกราชอาณาจักรไทย

2.2.7 บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (พีทีที จีแอล)

ปตท.สผ. ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับ ปตท. คือ พีทีที จีแอล เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. ครั้งที่ 1/2560/419 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2560 และครั้งที่ 7/2560/425 เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2560 โดย ปตท.สผ. ถือหุ้นร้อยละ 50 เพื่อดำเนินธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas หรือ LNG) แบบครบวงจร ซึ่ง ปตท.สผ. เล็งเห็นโอกาสการลงทุนจากอัตราการเติบโตของการใช้ก๊าซธรรมชาติที่สูงกว่าเชื้อเพลิงฟอสซิลชนิดอื่น เนื่องจากก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงที่สะอาดกว่า และมีปริมาณสำรองจำนวนมาก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 พีทีที จีแอล มีการลงทุนจำนวน 1 โครงการ คือ การลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 10 ในบริษัท PETRONAS LNG 9 Sdn Bhd (บริษัทย่อยของ PETRONAS) ซึ่งเป็นโรงงานผลิตก๊าซธรรมชาติเหลวในประเทศมาเลเซีย มีกำลังการผลิตทั้งสิ้น 3.6 ล้านตัน (31.2 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ) ต่อปี

2.2.8 บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี)

ปตท.สผ. ได้จดทะเบียนจัดตั้ง เออาร์วี เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2561 โดยบริษัท อีพี-เทค เวนเจอร์ส โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ถือหุ้นร้อยละ 100 ภายใต้ยุทธศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นแพลตฟอร์มของการพัฒนานวัตกรรม เทคโนโลยี ปัญญาประดิษฐ์ และหุ่นยนต์ เพื่อรองรับความต้องการของธุรกิจ ทั้งในภาคอุตสาหกรรมพลังงานและอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น ภาคการเกษตร และภาคสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นพื้นที่สำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยมีจุดประสงค์เพื่อเร่งการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์และหุ่นยนต์ในประเทศไทย ยกกระตือรือร้นการผลิตและความสามารถในการแข่งขันทั้งในระดับประเทศและระดับภูมิภาค นำมาซึ่งช่องทางใหม่ของรายได้ให้กับ ปตท.สผ. ในอนาคตอันใกล้

ทั้งนี้ เออาร์วี ได้กำหนดเป้าหมายหลักของยุทธศาสตร์ในระยะแรกเริ่ม (ปี 2562 - 2564) ที่จะประสบความสำเร็จในการให้บริการด้านปัญญาระดับสูงและหุ่นยนต์ในภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ภายใต้งบลงทุนประมาณ 1,600 ล้านบาท โดยครอบคลุม 3 กิจกรรมหลัก ได้แก่ การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม การตลาดและการให้บริการ และการพัฒนาแพลตฟอร์มเพื่อสร้างพื้นฐานของการพัฒนานวัตกรรมต่างๆ ให้เติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

2.3 การได้รับใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจ สัมปทาน หรือการส่งเสริมการลงทุน

ปตท.สผ. ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในและต่างประเทศ โดยการลงทุนในต่างประเทศนั้น ปตท.สผ. จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขวิธีการให้สัมปทานตามกฎหมายของประเทศนั้นๆ ซึ่งอาจอยู่ในรูปของ (1) สัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Contract) (2) สัมปทาน (Concession) หรือ (3) สัญญาจ้างบริการ (Services Agreement) สำหรับการประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมภายในประเทศไทย ปตท.สผ. จะต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 (รวมทั้งฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งได้กำหนดรายละเอียดเกี่ยวกับสิทธิสำรวจและผลิตปิโตรเลียมภายใต้สัญญาต่างๆ ข้างต้น ทั้งนี้ ประเด็นสำคัญในการประกอบธุรกิจปิโตรเลียม ได้แก่

2.3.1 การกำหนดพื้นที่สำรวจและผลิตปิโตรเลียม

กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน ในฐานะหน่วยงานที่รับผิดชอบตามกฎหมายปิโตรเลียมจะเป็นผู้กำหนดพื้นที่สำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยแบ่งพื้นที่ออกเป็นแปลง (Block) และเชิญชวนให้บริษัทน้ำมันต่างๆ เข้ามายื่นขอสัมปทาน สัญญาแบ่งปันผลผลิต หรือสัญญาจ้างบริการ สำหรับขั้นตอนการอนุมัตินั้น คณะกรรมการปิโตรเลียมเป็นผู้พิจารณาและให้คำแนะนำแก่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน จากนั้นรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงานจะได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีจะเป็นผู้มีอำนาจลงนามในสัมปทาน สัญญาแบ่งปันผลผลิต หรือสัญญาจ้างบริการ เพื่อให้สิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ทั้งนี้ หลักเกณฑ์เพื่ออนุมัติการให้สิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมแต่ละแปลงนั้น รัฐจะพิจารณาถึงคุณสมบัติของผู้ยื่นคำขอแต่ละรายในประเด็นต่างๆ เช่น การนำเงินทุนเข้ามาใช้ในการสำรวจปิโตรเลียมอย่างเหมาะสม การถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยี การว่าจ้างแรงงานในประเทศ รวมทั้งพิจารณาถึงผลประโยชน์สูงสุดที่รัฐพึงได้ เป็นต้น

2.3.2 ลักษณะของผู้ประกอบการ

สัมปทาน สัญญาแบ่งปันผลผลิต หรือสัญญาจ้างบริการแต่ละฉบับ อาจออกให้แก่ผู้รับสัมปทาน ผู้รับสัญญาแบ่งปันผลผลิต หรือผู้รับสัญญาจ้างบริการ แล้วแต่กรณี รายละเอียดหรือหลายรายก็ได้ เนื่องจากลักษณะพื้นฐานของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ถือว่าเป็นประเภทธุรกิจที่มีความเสี่ยงสูงในระดับหนึ่ง ดังนั้น ผู้รับสัมปทาน ผู้รับสัญญาแบ่งปันผลผลิต หรือผู้รับสัญญาจ้างบริการ แล้วแต่กรณี จึงมักจะร่วมทุนกับบริษัทอื่นเพื่อเข้ามาร่วมกันประกอบธุรกิจ เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงในการลงทุน โดยโครงสร้างการร่วมทุนข้างต้นจะมีบริษัทหนึ่งเป็นผู้ดำเนินการ (Operator) เพื่อดำเนินการสำรวจและผลิตแทนผู้ร่วมทุนรายอื่นภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการจัดการ (Management Committee หรือ Operating Committee) ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากผู้ร่วมทุนแต่ละราย ทั้งนี้ ผู้ร่วมทุนจะมีส่วนร่วมในการตัดสินใจทางเทคนิค แผนการดำเนินงาน และงบประมาณในการดำเนินงานของโครงการผ่านตัวแทนของตนในคณะกรรมการจัดการ จากนั้นผู้ดำเนินการจะเป็นผู้เรียกเก็บเงินทุน (Cash Call) จากผู้ร่วมทุนทุกรายเพื่อนำมาใช้จ่ายในโครงการ ทั้งนี้ บริษัทน้ำมันรายใดจะมีบทบาทเป็นผู้ดำเนินการหรือไม่ในแต่ละโครงการ ย่อมขึ้นอยู่กับเงื่อนไขการลงทุน ความพร้อม และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทน้ำมันในโครงการนั้นๆ

2.3.3 ลักษณะการดำเนินงานและการตัดสินใจลงทุน

ก่อนที่บริษัทน้ำมันจะตัดสินใจเข้าลงทุนเพื่อสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในและต่างประเทศนั้น จะต้องพิจารณาถึงโอกาสที่การสำรวจปิโตรเลียมจะประสบความสำเร็จ รวมถึงปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ในการลงทุนอย่างรอบคอบ โดยจะต้องมีการศึกษาข้อมูลเพื่อวิเคราะห์ศักยภาพของพื้นที่ที่จะมีปิโตรเลียมสูงเพียงใด และมีความสามารถในการเชิงพาณิชย์หรือไม่ ตลอดจนสถิติของอัตราส่วนความสำเร็จ (Success Ratio) ของการเจาะหลุมสำรวจในพื้นที่ใกล้เคียง และปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ของประเทศที่เข้าไปลงทุนด้วย ทั้งนี้ เมื่อเห็นว่าคุณค่าต่อการลงทุนในระยะการสำรวจแล้วจึงจะยื่นขอสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม หรือเข้าร่วมทุนในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่มีการขอไว้แล้ว

เมื่อบริษัทน้ำมันได้รับอนุมัติพื้นที่สำรวจและผลิตปิโตรเลียม บริษัทน้ำมันจึงจะสามารถเข้าไปเริ่มดำเนินการสำรวจแหล่งปิโตรเลียม ซึ่งโดยปกติจะใช้เวลาในการสำรวจขั้นต้นประมาณ 2 - 3 ปี ในกรณีที่สำรวจพบปริมาณสำรองปิโตรเลียม บริษัทน้ำมันจะเปรียบเทียบมูลค่าเงินลงทุนที่ต้องใช้สำหรับการพัฒนาแหล่งผลิตกับมูลค่าการขายปิโตรเลียมตามปริมาณสำรองในส่วนที่คาดว่าจะผลิตขึ้นมาได้ หากพบว่าเป็นการลงทุนพัฒนาที่คุ้มค่าจึงจะถือว่าแหล่งปิโตรเลียมนั้นมีศักยภาพในเชิงพาณิชย์ โดยผู้ดำเนินการจะต้องยื่นขออนุมัติให้แหล่งปิโตรเลียมนั้นเป็นพื้นที่ผลิตปิโตรเลียมและเริ่มทำการผลิตปิโตรเลียมในบริเวณที่สำรวจพบนั้นไปก่อน ทั้งนี้ ผู้ดำเนินการสามารถทำการสำรวจพื้นที่ที่เหลือต่อไปได้หากยังอยู่ในระยะเวลาสำรวจตามที่กำหนดในสัมปทาน สัญญาแบ่งปันผลผลิต หรือสัญญาจ้างบริการ ในช่วงของการขออนุมัติพื้นที่สัมปทานเพื่อดำเนินการผลิตนี้ ผู้ดำเนินการจะต้องสร้างความมั่นใจในการลงทุน เนื่องจากการลงทุนเพื่อพัฒนาการผลิตปิโตรเลียมจะมีมูลค่าสูงมาก ดังนั้น จึงต้องติดต่อจัดหาผู้ซื้อปิโตรเลียมไว้ล่วงหน้า และจัดทำสัญญาซื้อขายปิโตรเลียมระยะยาว (Sales Agreement) ในปัจจุบันบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) เป็นผู้รับซื้อปิโตรเลียมรายใหญ่ที่สุดในประเทศ สำหรับสาระสำคัญในสัญญาซื้อขายปิโตรเลียมนั้น โดยปกติจะประกอบด้วย วิธีการกำหนดราคาซื้อขาย และกำหนดปริมาณปิโตรเลียมที่จะส่งมอบ โดยในการซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากโครงการในประเทศไทยจะส่งมอบกันที่ปากหลุมผลิต ส่วนการซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากโครงการในต่างประเทศจะทำการซื้อขายที่เขตชายแดนประเทศไทย ดังนั้น ปตท. จึงต้องเป็นผู้จัดวางท่อส่งก๊าซที่สามารถรองรับได้ตามปริมาณผลิตที่ระบุไว้ในสัญญา สำหรับการซื้อขายน้ำมันดิบจะส่งมอบกันที่โรงกลั่นน้ำมันตามที่ระบุไว้ ส่วนการซื้อขายคอนเดนเสทจะทำการส่งมอบที่ Floating Storage Unit (FSU) ใกล้บริเวณหลุมผลิต

2.3.4 ลักษณะของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

ปัจจุบันการประกอบธุรกิจปิโตรเลียมในประเทศไทยอยู่ภายใต้บังคับของกฎหมายหลัก 2 ฉบับ ได้แก่ พระราชบัญญัติปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 และพระราชบัญญัติภาษีเงินได้ปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 (รวมทั้งฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งผู้รับสัมปทาน ผู้รับสัญญาแบ่งปันผลผลิต และผู้รับสัญญาจ้างบริการ ต้องเป็นบริษัทจำกัด หรือนิติบุคคลที่มีสภาพเช่นเดียวกับบริษัทจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยหรือกฎหมายต่างประเทศ โดยมีรายละเอียดในประเด็นสำคัญเกี่ยวกับธุรกิจในแต่ละระบบ ดังนี้

(1) ระบบสัมปทาน

(1.1) ผู้รับสัมปทาน และผู้เข้าร่วมประกอบกิจการปิโตรเลียมจะต้องชำระค่าภาคหลวง ซึ่งโดยปกติชำระเป็นตัวเงินแก่รัฐมนตรีมีอำนาจสั่งให้ชำระเป็นปิโตรเลียมได้ ซึ่งต้องแจ้งล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน ค่าภาคหลวงนี้สามารถนำมาเครดิตหักออกจากภาษีได้ (Thailand I) หรือตัดเป็นค่าใช้จ่ายได้ (Thailand III)

(1.2) อัตราภาษีเงินได้ปิโตรเลียมเก็บในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 แต่ไม่เกินร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิที่ได้จากกิจการปิโตรเลียม

(1.3) ดอกเบี้ยจ่าย ไม่สามารถนำมาคำนวณเป็นรายจ่ายทางภาษีได้

(1.4) ผู้รับสัมปทานแต่ละรายมีสิทธิได้รับสัมปทานโดยไม่จำกัดจำนวนแปลงสำรวจ

Thailand I สำหรับสัมปทานปิโตรเลียมที่ออกโดยกระทรวงอุตสาหกรรม¹ ตั้งแต่ปีพุทธศักราช 2514 - 2532 และสำหรับสัมปทานปิโตรเลียมบนบกที่ออกก่อนปีพุทธศักราช 2525

Thailand II² สำหรับสัมปทานปิโตรเลียมบนบกทั้งหมดที่ออกโดยกระทรวงอุตสาหกรรม ตั้งแต่ปีพุทธศักราช 2525 - 2532

Thailand III สำหรับสัมปทานปิโตรเลียมที่ออกโดยกระทรวงอุตสาหกรรม ตั้งแต่ปีพุทธศักราช 2533

¹ ปัจจุบัน คือ กระทรวงพลังงาน

² โดยอาศัยมาตรา 36 แห่งพระราชบัญญัติปิโตรเลียม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2532 ผู้ถือสัมปทานปิโตรเลียมใน Thailand II ได้ขอเปลี่ยนแปลงมาอยู่ภายใต้ Thailand III ทั้งหมดแล้ว

รายละเอียดเงื่อนไขของ Thailand I, II และ III

เงื่อนไขที่สำคัญ	THAILAND I	THAILAND II	THAILAND III
อัตราค่าภาคหลวง	ร้อยละ 12.5 ของรายได้จากการขายหรือจำหน่ายปิโตรเลียม ซึ่งจะสามารถนำมาเครดิตหักภาษีได้	ร้อยละ 12.5 ของรายได้จากการขายหรือจำหน่ายปิโตรเลียม ซึ่งจะสามารถนำมาเครดิตหักภาษีได้	อัตราค่าหัวหน้าแบบขั้นบันไดร้อยละ 5 – 15 และถือเป็นค่าใช้จ่ายที่พึงหักได้ในการคำนวณภาษี
ภาษีเงินได้ปิโตรเลียม	ในปัจจุบันร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการปิโตรเลียม	ในปัจจุบันร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการปิโตรเลียม	ในปัจจุบันร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการปิโตรเลียม
ผลประโยชน์ตอบแทนพิเศษ	-	ผลประโยชน์รายปีและโบนัสรายปี	ผลประโยชน์ตอบแทนพิเศษ โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายที่พึงหักได้ในการคำนวณภาษี
ระยะเวลาสำรวจ	8 ปี และขอต่ออายุได้อีก 4 ปี	8 ปี และขอต่ออายุได้อีก 4 ปี	6 ปี และขอต่ออายุได้อีก 3 ปี
ระยะเวลาผลิต	ไม่เกิน 30 ปีนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาสำรวจ และขอต่ออายุได้อีกไม่เกิน 10 ปี	ไม่เกิน 30 ปีนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาสำรวจ และขอต่ออายุได้อีกไม่เกิน 10 ปี	ไม่เกิน 20 ปีนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาสำรวจ และขอต่ออายุได้อีกไม่เกิน 10 ปี
พื้นที่สัมปทาน	ไม่เกิน 10,000 ตร.กม. ต่อแปลงสำรวจ โดยจำนวนแปลงสูงสุดไม่เกิน 5 แปลงสำรวจ	ไม่เกิน 10,000 ตร.กม. ต่อแปลงสำรวจ โดยจำนวนแปลงสูงสุดไม่เกิน 5 แปลงสำรวจ	ไม่เกิน 4,000 ตร.กม. ต่อแปลงสำรวจ โดยจำนวนแปลงสูงสุดไม่เกิน 5 แปลงสำรวจ ³

(2) ระบบสัญญาแบ่งปันผลผลิต

(2.1) บรรดาค่าใช้จ่ายทั้งปวงในการประกอบกิจการปิโตรเลียมให้ตกเป็นภาระของผู้รับสัญญาแบ่งปันผลผลิต ซึ่งนำมาหักเป็นค่าใช้จ่ายจากผลผลิตได้ โดยค่าใช้จ่ายสำหรับการประกอบกิจการปิโตรเลียมในแต่ละปีจะนำมาหักได้เฉพาะรายจ่ายเท่าที่จ่ายจริงตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากอธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ ทั้งนี้ ต้องไม่เกินร้อยละ 50 ของผลผลิตรวมของปิโตรเลียม

(2.2) ผู้รับสัญญาแบ่งปันผลผลิตเป็นผู้นำส่งค่าภาคหลวงแก่รัฐโดยหักจากผลผลิตรวมของปิโตรเลียมในอัตรา ร้อยละ 10

(2.3) ส่วนที่เหลือของผลผลิตรวมของปิโตรเลียมหลังจากหักค่าภาคหลวงและหักค่าใช้จ่ายแล้ว ให้แบ่งแก่ผู้รับสัญญาแบ่งปันผลผลิตไม่เกินร้อยละ 50

(2.4) อัตราภาษีเงินได้ปิโตรเลียมเก็บในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิที่ได้จากกิจการปิโตรเลียม

(3) ระบบสัญญาจ้างบริการ

(3.1) สัญญาจ้างบริการสามารถกระทำได้ในรูปแบบของสัญญาจ้างสำรวจและผลิต สัญญาจ้างสำรวจ หรือสัญญาจ้างผลิตปิโตรเลียม

(3.2) ผู้รับสัญญาจ้างสำรวจและผลิต สัญญาจ้างสำรวจ หรือสัญญาจ้างผลิตปิโตรเลียม แล้วแต่กรณี จะได้รับค่าจ้างจากรัฐตามเงื่อนไขที่กำหนด

(3.3) บรรดาค่าใช้จ่ายทั้งปวงในการประกอบกิจการปิโตรเลียมให้ตกเป็นภาระของผู้รับสัญญาจ้างสำรวจและผลิต สัญญาจ้างสำรวจ หรือสัญญาจ้างผลิตปิโตรเลียม แล้วแต่กรณี

(3.4) รัฐจะจ่ายค่าจ้างและค่าใช้จ่ายให้แก่ผู้รับสัญญาภายหลังจากที่หักค่าภาคหลวงแล้ว

³ โดยอาศัยมาตรา 28 แห่งพระราชบัญญัติปิโตรเลียม (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2550 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 18 ตุลาคม 2550 ไม่มีการจำกัดจำนวนแปลงสำรวจแล้วในปัจจุบัน

2.4 ตลาดและการแข่งขัน

ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศไทยและในต่างประเทศ ได้แก่ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม มาเลเซีย เครือรัฐออสเตรเลีย แคนาดา สหรัฐเม็กซิโก สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย สาธารณรัฐโมซัมบิก และสหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล โดยมีตลาดรองรับทั้งในประเทศและภูมิภาคที่ดำเนินธุรกิจอยู่ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ได้จากการดำเนินการของบริษัท ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติ น้ำมันดิบ คอนเดนเสท และก๊าซแอลพีจี

ในปี 2561 ปตท.สผ. และบริษัทย่อย มียอดขายรายปีปิโตรเลียมเฉลี่ยต่อวัน 305,522 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ

ปริมาณจากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในปี 2561 มีสัดส่วนก๊าซธรรมชาติต่อน้ำมันดิบและคอนเดนเสทอยู่ที่ 72 ต่อ 28 หรือคิดเป็นสัดส่วนมูลค่าการขายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติต่อน้ำมันดิบและคอนเดนเสทอยู่ที่ 59 ต่อ 41 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ปริมาณการขาย	มูลค่าการขาย (ล้านดอลลาร์ สรอ.)
ก๊าซธรรมชาติ	497,477 ล้านลูกบาศก์ฟุต หรือ 80.16 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ	3,089.14
คอนเดนเสท	13.23 ล้านบาร์เรล	903.49
น้ำมันดิบ	17.52 ล้านบาร์เรล	1,178.43
ก๊าซแอลพีจี	74,292 เมตริกตัน หรือ 0.62 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ	31.76

2.4.1 ลักษณะการตลาด

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ ปตท.สผ. ผลิตได้จากโครงการในประเทศและประเทศในอาเซียนจะส่งมาจำหน่ายในประเทศไทยเป็นหลัก โดยมีบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) เป็นผู้ซื้อที่สำคัญ ซึ่งจะนำผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปผ่านกระบวนการแยกและผลิตเพื่อจำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงและวัตถุดิบสำหรับธุรกิจผลิตไฟฟ้า ปิโตรเคมี ภาคขนส่ง ภาคอุตสาหกรรม และการใช้ในครัวเรือน

หลักการการตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของแต่ละโครงการมีความแตกต่างกัน เนื่องจากทำเลที่ตั้งและคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ของแต่ละโครงการมีความแตกต่างกัน ซึ่งมีผลต่อช่องทางการขาย และการกำหนดราคาขาย ทั้งนี้ สามารถสรุปรายละเอียดได้ดังนี้

(1) ก๊าซธรรมชาติ

เนื่องจากการพัฒนาแหล่งก๊าซธรรมชาติต้องใช้เงินลงทุนสูง จำเป็นต้องมีสัญญาซื้อขายก่อนดำเนินการลงทุน โดยการทำสัญญาจะผูกพันเป็นสัญญาระยะยาว 15 - 30 ปี มีการกำหนดราคา ปริมาณและจุดซื้อขายไว้ในสัญญาอย่างชัดเจน การจำหน่ายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งผลิตในประเทศทั้งหมด จะกำหนดจุดส่งมอบที่แท่นผลิตกลาง (Central Processing Platform) โดยผู้ซื้อเป็นผู้ลงทุนวางระบบท่อมารับก๊าซธรรมชาติที่แท่นผลิตกลาง แต่สำหรับก๊าซธรรมชาติจากสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาที่ส่งมาจำหน่ายยังประเทศไทย มีจุดส่งมอบอยู่ที่เขตชายแดน โดยผู้ขายเป็นผู้ลงทุนวางระบบท่อจากแท่นผลิตกลางมาถึงชายแดน ทั้งนี้ สูตรราคาที่ใช้ซื้อขายก๊าซธรรมชาติจะอ้างอิงกับราคาน้ำมันเตาและดัชนีเศรษฐกิจเพื่อสะท้อนต้นทุนการผลิตและสามารถแข่งขันกับเชื้อเพลิงอื่นได้ตลอดอายุสัญญา

ปริมาณการซื้อขายจะกำหนดจากปริมาณสำรองที่ทำการประเมิน ณ วันเจรจาสัญญา ทั้งผู้ซื้อและผู้ขายมีข้อผูกพันที่ต้องทำการซื้อขายตามปริมาณที่กำหนด ในกรณีที่ผู้ซื้อไม่สามารถรับก๊าซธรรมชาติได้ตามปริมาณในสัญญา ผู้ขายจะได้รับหลักประกันโดยผู้ซื้อต้องจ่ายเงินให้แก่ผู้ขายครบตามจำนวน (Take-or-Pay) และผู้ซื้อมีสิทธิรับก๊าซธรรมชาตินี้โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในปีถัดไป (Make-up Gas) และหากผู้ขายไม่สามารถจัดส่งก๊าซธรรมชาติตามปริมาณที่ผู้ซื้อสั่งในวันใดวันหนึ่งได้ ผู้ซื้อสามารถรักษาสภาพสิทธิ์กับผู้ขายโดยการซื้อก๊าซธรรมชาติปริมาณดังกล่าวด้วยราคาลดลงตามเงื่อนไขที่กำหนดในแต่ละสัญญา (Shortfall)

(2) คอนเดนเสทและน้ำมันดิบ

การกำหนดราคาจำหน่ายคอนเดนเสทและน้ำมันดิบนั้น ขึ้นอยู่กับคุณสมบัติของคอนเดนเสทและน้ำมันดิบที่ผลิตได้ โดยจะอ้างอิงราคาคอนเดนเสทและน้ำมันดิบที่เป็นตัวหลักสำหรับซื้อขายในภูมิภาคนั้นๆ (Regional Benchmark Price) โดยการซื้อขายจะมีทั้ง สัญญาระยะสั้นและสัญญาระยะยาว รวมทั้งการจำหน่ายในตลาดจร

(3) ก๊าซแอลพีจี

ปตท.สผ. จำหน่ายก๊าซแอลพีจีจากโครงการเอส 1 ให้แก่ ปตท. โดยมีรูปแบบเป็นสัญญาระยะยาว ราคาขายเป็นไปตามนโยบายรัฐและประกาศของคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน

สำหรับแหล่งผลิตในต่างประเทศ การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจะแตกต่างกันไปในแต่ละประเทศ เช่น

- โครงการชอติกา โครงการยาดานา และโครงการเยตากุน สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา: ก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จากโครงการชอติกาและโครงการยาดานาประมาณร้อยละ 80 จำหน่ายให้แก่ประเทศไทยเป็นหลัก โดยมี ปตท. เป็นผู้รับซื้อ และประมาณร้อยละ 20 จำหน่ายให้กับบริษัทน้ำมันแห่งชาติของสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ส่วนก๊าซธรรมชาติจากโครงการเยตากุน จำหน่ายให้กับ ปตท. ทั้งหมด สำหรับคอนเดนเสทจากโครงการเยตากุนในปี 2561 จำหน่ายในรูปแบบตลาดจรภายในภูมิภาค เนื่องจากโรงกลั่นในประเทศหยุดซ่อมบำรุง

- โครงการเวียดนาม 9-2 และเวียดนาม 16-1 สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม: น้ำมันดิบทั้งหมดที่ผลิตได้จากโครงการเวียดนาม 9-2 จำหน่ายให้กับ Binh Son Refining and Petrochemical Company Limited (BSR) ซึ่งเป็นโรงกลั่นของสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามเพื่อใช้ในประเทศ ส่วนน้ำมันดิบที่ผลิตได้จากโครงการเวียดนาม 16-1 จำหน่ายทั้งในตลาดจรและในรูปแบบสัญญาการซื้อขายระยะสั้นโดยระบบการประมูลราคา ส่วนก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จากโครงการเวียดนาม 9-2 และโครงการเวียดนาม 16-1 จำหน่ายให้กับ Vietnam Oil and Gas Group เพื่อใช้ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

- โครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย: แหล่งผลิตน้ำมันเบอร์ซาบา ได้เริ่มการผลิตน้ำมันดิบและสามารถจัดจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2558 โดยน้ำมันดิบที่ผลิตได้จำหน่ายในตลาดจร โดยมี ปตท. เป็นตัวแทน (Marketing Agent) ในการหาลูกค้า

อนึ่ง สำหรับโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย ก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จำหน่ายให้กับ ปตท. เพื่อนำมาใช้ในประเทศไทย และมีการแบ่งขายให้กับบริษัท Petroliaam Nasional Berhad (PETRONAS) จำกัด บริษัทน้ำมันแห่งชาติของประเทศมาเลเซีย ตั้งแต่เดือนเมษายน 2558 เพื่อใช้ในประเทศมาเลเซียตามสัญญา Gas Balancing Agreement ระหว่าง ปตท. กับ PETRONAS สำหรับคอนเดนเสทที่ผลิตได้จะจำหน่ายในตลาดจรโดยผ่านวิธีการประมูลราคา โดยมี ปตท. และ PETRONAS Trading Corporation Sdn Bhd (PETCO) เป็นตัวแทนร่วม (Co-Marketing Agent) ในการดำเนินการประมูลเพื่อขายในตลาดจร

2.4.2 การแข่งขัน

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทยมีการแข่งขันที่ไม่รุนแรงนัก เนื่องจากความต้องการปิโตรเลียมมีมากกว่าปริมาณที่ผลิตได้ และเป็นธุรกิจที่ต้องใช้เทคโนโลยีและเงินลงทุนสูง ดังนั้น รูปแบบการซื้อขายจึงเป็นไปในลักษณะสัญญาระยะยาว โดยเฉพาะสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ รวมถึงมีการกำหนดเงื่อนไขเพื่อเป็นการรับประกันตลาดให้กับผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ เพื่อดึงดูดความสนใจและลดความเสี่ยงของนักลงทุนให้เข้ามาลงทุนในธุรกิจนี้

จากข้อมูลโดยประมาณของปี 2561 ปตท.สผ. สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจากแหล่งผลิตในประเทศคิดเป็นร้อยละ 32 ของปริมาณการผลิตทั้งหมด ซึ่งสูงที่สุดเมื่อเปรียบเทียบกับปริมาณการผลิตของบริษัทอื่นๆ โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัทผู้ผลิต	ร้อยละของปริมาณการผลิตภายในประเทศ
ปตท.สผ.	32
เชฟรอน	30
โททาล	10
มิตซูบิชิ เอ็นเนอร์จี้ เอเชีย	8
ปิโตรนาส	7
อื่นๆ	13

ที่มา: ข้อมูลกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน

วิวัฒนาการของ Shale Gas ทำให้โครงสร้างตลาดโลกของก๊าซธรรมชาติเปลี่ยนไป โดยเป็นการเพิ่มโอกาสและความน่าดึงดูดให้ผู้ผลิตก๊าซธรรมชาติที่มีต้นทุนต่ำ สามารถแข่งขันได้ ก้าวเข้าสู่ตลาดโลกในรูปของการส่งออกก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas หรือ LNG) ซึ่งอาจแย่งส่วนแบ่งทางการตลาดไปจากก๊าซธรรมชาติมากขึ้น

2.5 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

2.5.1 ขั้นตอนการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ขั้นตอนการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมโดยทั่วไปสามารถแบ่งออกได้เป็น 4 ขั้นตอน ดังนี้

(1) ขั้นตอนการเก็บรวบรวมข้อมูล (Acquisition Stage) เป็นขั้นตอนแรกเพื่อพยายามระบุพื้นที่ที่น่าจะมีศักยภาพเป็นแหล่งกักเก็บปิโตรเลียม ซึ่งประกอบด้วยกิจกรรมหลัก เช่น

- การประเมินลักษณะแอ่งสะสมตะกอน
- การประเมินศักยภาพของแหล่งกักเก็บปิโตรเลียม (Prospect and Lead)

(2) ขั้นตอนการสำรวจและประเมิน (Exploration & Appraisal Stage) เป็นการศึกษาเพิ่มเติมและการทำงานเกี่ยวกับหลุมเพื่อเพิ่มความมั่นใจในการประเมินขนาดและคุณสมบัติแหล่งกักเก็บปิโตรเลียม และยังมุ่งเน้นไปที่การพิสูจน์ทราบถึงการดำรงอยู่ของปิโตรเลียม ซึ่งประกอบด้วยกิจกรรมหลัก เช่น

- การสำรวจ การประมวลผล และการแปลผลคลื่นไหวสะเทือน (Seismic Survey)
- การศึกษาลักษณะและคุณสมบัติทางธรณีวิทยาปิโตรเลียมในรายละเอียด
- การประเมินลักษณะแหล่งกักเก็บปิโตรเลียมและการวางกรอบแนวคิดในการพัฒนา
- การเจาะและทดสอบหลุมสำรวจและประเมินผล (Exploration & Appraisal Well Drilling and Testing)
- การประเมินผลหลุมหลังเจาะ

(3) ขั้นตอนการพัฒนา (Development Stage) เป็นขั้นตอนสุดท้ายก่อนการผลิต ประกอบด้วยกิจกรรมหลัก เช่น

- การจัดอันดับแหล่งกักเก็บปิโตรเลียม
- การกำหนดแผนการพัฒนาที่เหมาะสม
- การออกแบบ สร้าง และติดตั้งอุปกรณ์การผลิต
- การเจาะหลุมพัฒนา (Development Well)

(4) ขั้นตอนการผลิต (Production Stage) ในขั้นตอนนี้ น้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง (Associated Products) จะถูกผลิตผ่านระบบควบคุมความดันที่ปากหลุม (Wellhead) และอุปกรณ์การผลิตอื่นๆ รวมทั้งมาตรวัด เพื่อให้ทราบอัตราการผลิตทั้งหมด กิจกรรมหลักในขั้นตอนนี้ เช่น

- การติดตามอัตราการผลิต สัดส่วนของน้ำและปิโตรเลียม สัดส่วนของน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ และอัตราการเปลี่ยนแปลงของความดันของชั้นปิโตรเลียม
 - การคาดการณ์อัตราการผลิตในอนาคต
 - การซ่อมบำรุงหลุมผลิต และอุปกรณ์การผลิต
- ทั้งนี้ ปตท.สผ. มีความพร้อมของบุคลากร เทคโนโลยี และเครื่องจักรอุปกรณ์ที่จะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพตามเป้าหมายของบริษัทได้เป็นอย่างดี

2.5.2 ปริมาณสำรองปิโตรเลียม

ปริมาณสำรองแบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ ตามระดับความเชื่อมั่น คือ ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) และปริมาณสำรองที่ยังไม่ได้พิสูจน์ (Unproved Reserves)

(1) ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) คือ ปริมาณปิโตรเลียมที่ประมาณได้จากข้อมูลทางธรณีวิทยาและทางวิศวกรรม ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ด้วยความเชื่อมั่นว่าจะสามารถผลิตได้นับจากเวลาใดเวลาหนึ่งเป็นต้นไป จากแหล่งที่สำรวจพบแล้ว ภายใต้สภาพทางเศรษฐกิจ วิธีการผลิต และกฎระเบียบของทางราชการ ณ เวลาที่ทำการประเมินนั้น

ในทางปฏิบัติปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว หมายถึง ปริมาณปิโตรเลียมในแหล่งกักเก็บที่สามารถผลิตขึ้นมาได้อย่างคุ้มค่าเชิงพาณิชย์ โดยมีข้อมูลการทดสอบการไหลของปิโตรเลียมในแหล่งกักเก็บมาสนับสนุน ในบางกรณีปริมาณสำรองสามารถจัดเป็นปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วได้โดยอาศัยข้อมูลการวิเคราะห์ผลการหยั่งธรณีหลุมเจาะ และ/หรือ การวิเคราะห์แท่งตัวอย่างหิน ซึ่งบ่งชี้ว่าแหล่งกักเก็บที่กำลังพิจารณาเป็นปิโตรเลียมอยู่ และมีลักษณะคล้ายกับแหล่งกักเก็บในบริเวณเดียวกันซึ่งมีการผลิตแล้ว หรือสามารถจะผลิตได้โดยวิเคราะห์จากการทดสอบการไหลของแหล่งกักเก็บ นอกจากนี้ ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วจะต้องผลิตได้โดยอุปกรณ์การผลิตและการขนส่งปิโตรเลียมที่มีอยู่แล้วหรือมีแผนแน่นอนที่จะติดตั้งในอนาคต

(2) ปริมาณสำรองที่ยังไม่ได้พิสูจน์ (Unproved Reserves) คือ ปริมาณปิโตรเลียมที่ประมาณได้จากข้อมูลทางธรณีวิทยาและทางวิศวกรรม ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเช่นเดียวกับปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว แต่มีความเชื่อมั่นและความเป็นไปได้ในการผลิตน้อยกว่าอันเนื่องมาจากเทคนิคในการผลิต กฎระเบียบต่างๆ หรือสภาพทางเศรษฐกิจ ปริมาณสำรองที่ยังไม่ได้พิสูจน์สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทตามระดับความเชื่อมั่น ดังนี้

- ปริมาณสำรองที่น่าจะพบ (Probable Reserves) คือ ปริมาณปิโตรเลียมที่ประมาณได้จากข้อมูลทางธรณีวิทยาและทางวิศวกรรม ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเช่นเดียวกับปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว แต่มีความเชื่อมั่นและความเป็นไปได้ในการผลิตน้อยกว่าปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว แต่มากกว่าปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่อาจจะพบ (Possible Reserves)
- ปริมาณสำรองที่อาจจะพบ (Possible Reserves) คือ ปริมาณปิโตรเลียมที่ประมาณได้จากข้อมูลทางธรณีวิทยาและทางวิศวกรรม ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเช่นเดียวกับปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วและปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่น่าจะพบ แต่มีความเชื่อมั่นและความเป็นไปได้ในการผลิตน้อยกว่า

ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วจะมีการตรวจสอบและประเมินในรอบปีโดยนักธรณีวิทยาและวิศวกรแหล่งกักเก็บปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. เพื่อให้ได้ตัวเลขที่ได้ตรงตามมาตรฐาน

ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วในรายงานนี้จะรวมถึงปริมาณสุทธิที่เป็นส่วนแบ่ง ของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วรวมทุกโครงการของกลุ่ม ปตท.สผ. คิดเป็นปริมาณน้ำมันดิบและคอนเดนเสท* 164 ล้านบาร์เรล และเป็นก๊าซธรรมชาติ 3,286 พันล้านลูกบาศก์ฟุต (513 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ) หรือรวมทั้งหมดเป็น 677 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ ดังรายละเอียดในตารางต่อไปนี้

* รวมถึงก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้ม (LPG)

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ปริมาณสำรองน้ำมันดิบ คอนเดนเสท และก๊าซธรรมชาติที่พิสูจน์แล้ว⁽¹⁾

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	น้ำมันดิบและคอนเดนเสท ⁽²⁾			ก๊าซธรรมชาติ			ปริมาณเทียบเท่าน้ำมันดิบ		
	(ล้านบาร์เรล)			(พันล้านลูกบาศก์ฟุต)			(ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	99	57	156	1,824	1,225	3,049	398	233	631
1) ปรับปรุงจากการประมาณการก่อนหน้า	19	5	24	108	51	159	36	14	50
2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต	5	0	5	57	13	70	14	2	16
3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมและการค้นพบใหม่	14	1	15	368	3	371	72	1	73
4) การซื้อ/ขายปริมาณสำรองที่มีอยู่	6	(8)	(2)	249	-	249	47	(9)	38
5) การผลิต	(27)	(7)	(34)	(425)	(187)	(612)	(97)	(34)	(131)
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	116	48	164	2,181	1,105	3,286	470	207	677

(1) ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วรวมถึงปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม

(2) ตัวเลขปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วและปริมาณการผลิตรวมก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้ม (LPG)

นอกจากนี้ เพื่อให้การประมาณและการรายงานปริมาณสำรองปิโตรเลียมของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการสอบทานและกำกับดูแลที่ดี ปตท. สผ. ยังมีคณะกรรมการปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Reserves Committee) ซึ่งมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

- พิจารณากลับกรองให้ความเห็นชอบต่อ ปริมาณสำรองปิโตรเลียมประจำปี (Annual Reserves)
- พิจารณากลับกรองและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงปริมาณสำรองปิโตรเลียมอย่างมีนัย (Major Changes of Reserves) และปริมาณสำรองปิโตรเลียมสำหรับโครงการใหม่ที่เข้าซื้อและควบรวมกิจการ (Reserves for Newly-Acquired Project)
- ตรวจสอบขั้นตอนการรวบรวมข้อมูลปริมาณสำรองปิโตรเลียมให้มีความถูกต้องก่อนการนำเสนออนุมัติ และตรวจสอบกิจกรรมซึ่งมีความเชื่อมโยงต่อปริมาณสำรองปิโตรเลียมให้เป็นไปตามกฎระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณาอนุมัติแผนการดำเนินการตรวจประเมินประจำปีด้านปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Annual Reserves Audit Plan) และแต่งตั้งผู้ตรวจประเมินปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Reserves Auditor) และอนุมัติรายงานการตรวจประเมินประจำปีด้านปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Reserves Audit Report) เพื่อให้เป็นไปตามกรอบแนวทางการดำเนินงานและเกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

2.5.3 ปริมาณการผลิตของ ปตท.สผ.

ปริมาณการผลิตรวมทุกโครงการของกลุ่ม ปตท.สผ. ในปี 2561 คิดเป็น 131 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ โดยแบ่งเป็น น้ำมันดิบและคอนเดนเสท* 34 ล้านบาร์เรล และก๊าซธรรมชาติ 612 พันล้านลูกบาศก์ฟุต (97 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ) คิดเป็นอัตราการผลิตประมาณ 359,386 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วประมาณ 11,878 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 3.4 ซึ่งการเพิ่มขึ้นของปริมาณการผลิต โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนเพิ่มเติมร้อยละ 22.2222 ในโครงการบังกข และการเพิ่มขึ้นของปริมาณการเรียกซื้อก๊าซธรรมชาติจากผู้ซื้อของโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย และโครงการคอนแทร์ค 4

2.5.4 การบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดจากกระบวนการผลิต

เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ใหม่ของ ปตท.สผ. ที่มุ่งเน้นการสร้างคุณค่าร่วมกันทางสังคมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และเปิดโอกาสให้เป็นสังคมของการดำเนินธุรกิจร่วมกัน ปตท.สผ. จึงดำเนินงานโดยมุ่งเน้นการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561 บริษัทได้มีการปรับปรุงประเด็นความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมให้ทันสมัยตามสถานการณ์สิ่งแวดล้อมโลก โดยความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมหลักที่อาจเกิดขึ้นจากกิจกรรมของบริษัทประกอบด้วย 3 ประเด็นหลัก ได้แก่

- (1) การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม และการปฏิบัติตามมาตรการ
- (2) การปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- (3) อุบัติเหตุที่อาจทำให้เกิดการรั่วไหลของไฮโดรคาร์บอน (น้ำมันดิบและคอนเดนเสท) และสารเคมี

ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของ ปตท.สผ. ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด บริษัทจึงได้กำหนดแนวทางและดำเนินการตามมาตรการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องับประเด็นความเสี่ยงทางด้านสิ่งแวดล้อม โดยสรุปดังต่อไปนี้

- (1) การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม และการปฏิบัติตามมาตรการ
 - ทำการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไข มาตรการติดตามตรวจสอบ และมาตรการลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานให้น้อยที่สุด ทั้งโครงการภายในประเทศและต่างประเทศ

* รวมถึงก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้ม (LPG)

- อัดกลับน้ำจากกระบวนการผลิตทั้งหมดลงสู่ชั้นหินกักเก็บใต้ดิน โดยตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นมา ประสิทธิภาพการอัดกลับน้ำจากกระบวนการผลิตลงสู่ชั้นหินกักเก็บเท่ากับร้อยละ 100 สำหรับโครงการบงกช โครงการอาทิตย์ โครงการเอส 1 โครงการพีทีทีพี 1 และโครงการแอล 53/43 และแอล 54/43

- ควบคุมปริมาณโคลน (Synthetic Drilling Fluid หรือ SDF) ที่ติดไปกับเศษดินเศษหินที่ปล่อยทิ้ง ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม

- ติดตามตรวจสอบคุณภาพน้ำทั้งจากการอุปโภคบริโภค คุณภาพน้ำทะเล ตะกอนดิน สัตว์น้ำพื้นดิน และปลาบริเวณรอบแท่นผลิต ตามมาตรการที่กำหนดไว้ในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมของโครงการ ซึ่งต้องจัดทำรายงานสรุปผลการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าวเพื่อเสนอต่อกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ และสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมตามกำหนด

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม ตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ที่กำหนดให้โครงการเจาะสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทุกโครงการ ต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม เพื่อระบุประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม และกำหนดมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม นำเสนอต่อหน่วยงานกำกับและหน่วยงานผู้อนุญาตก่อนเริ่มดำเนินโครงการ ทั้งนี้ การดำเนินงานของบริษัทอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของหน่วยงานราชการในแต่ละประเทศที่บริษัทเข้าไปดำเนินกิจการ และสำหรับกรดำเนินงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทย กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน เป็นหน่วยงานกำกับดูแลโดยตรง และสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นหน่วยงานผู้อนุญาต

(2) การปล่อยก๊าซเรือนกระจก

- กำหนดเป้าหมายระยะสั้นและระยะกลางในการลดความเข้มข้นการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมของบริษัทร้อยละ 20 ภายในปี 2563 และร้อยละ 25 ภายในปี 2573 โดยเทียบกับปี 2555 ตามลำดับ ครอบคลุมโครงการทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงฐานสนับสนุนปิโตรเลียม ทั้งนี้ ภาพรวมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมของบริษัทปรากฏในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2561

- ทำการประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กร เกี่ยวกับการดำเนินงานด้านการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Adaptation)

- นำระบบมาตรฐานสากล ISO 14064-1:2006 เรื่องข้อกำหนดและข้อแนะนำระดับองค์กรสำหรับการตรวจวัดปริมาณและการรายงานผลการปลดปล่อยและลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก รวมถึงกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (United Nations Framework Convention on Climate Change หรือ UNFCCC) มาประยุกต์ใช้ในการตรวจ ติดตามและรายงานปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท รวมถึงปรับปรุงวิธีการรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานให้แม่นยำมากขึ้นด้วยวิธีการตรวจวัดการรั่วไหลของไฮโดรคาร์บอนจากแหล่งกำเนิด

(3) อุบัติเหตุที่อาจทำให้เกิดการรั่วไหลของปิโตรเลียม (น้ำมันดิบและคอนเดนเสท) และสารเคมี

- จัดเตรียมแผนจัดการและเผชิญเหตุ เครื่องมือ และอุปกรณ์ต่างๆ รวมถึงอบรมและฝึกซ้อม เพื่อรองรับเหตุการณ์รั่วไหลของน้ำมันในระดับ Tier 1 รวมถึงได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกในสมาคมอนุรักษ์สภาพแวดล้อมของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน (Industrial Environmental Safety Group Association หรือ IESG) และร่วมเป็นสมาชิกของ Oil Spill Response Limited (OSRL) โดยร่วมกับกลุ่ม ปตท. เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับสถานการณ์รั่วไหลของน้ำมันในระดับ Tier 2 และ Tier 3 ตามลำดับ

2.5.5 ผลการปฏิบัติงานจริงในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ปตท.สผ. ส่งเสริมการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติงานและกระบวนการผลิต ซึ่งเป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญตามค่านิยมหลักขององค์กรและแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ด้วยการบริหารจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับต่ำที่สุดเท่าที่จะสามารถปฏิบัติได้ โดยบริษัทมีดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย ได้แก่ อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานและอัตราการบาดเจ็บจากอุบัติเหตุ รวมถึงการทรว์โหลที่มีค่าต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของ International Association of Oil and Gas Producers (IOGP) ในปี 2560

ในขณะเดียวกัน เพื่อสนับสนุนการขยายการดำเนินงานของบริษัทที่มีอย่างต่อเนื่อง ปตท.สผ. ได้ให้ความสำคัญกับการจัดเตรียมมาตรการด้านความปลอดภัยให้มีความเข้มงวดและครอบคลุมในทุกๆ โครงการทั้งในและต่างประเทศ ช่วงปีที่ผ่านมาบริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงระบบเอกสารที่ใช้เป็นมาตรฐานและแนวทางในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Safety, Security, Health and Environment หรือ SSHE) ให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน รวมถึงพัฒนาเอกสารที่ใช้เป็นมาตรฐานเพิ่มเติมให้ครอบคลุมถึงกิจกรรมที่มีความเสี่ยง ดำเนินการอบรมให้ความรู้และเสริมสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับ SSHE แก่พนักงานทุกคน และได้ดำเนินการอย่างเต็มที่เพื่อลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุให้เหลือน้อยที่สุด และแม้ว่าที่ผ่านมาบริษัทได้มีการกำหนดมาตรการด้านความปลอดภัยต่างๆ เป็นอย่างดี บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงผลการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทในอนาคตต่อไป

ผลการดำเนินงานตามข้อกำหนดของกฎหมายอย่างต่อเนื่องและเคร่งครัด ส่งผลให้ ปตท.สผ. ได้รับรางวัลมากมายทั้งในระดับประเทศและระดับสากล โดยมีตัวอย่างการดำเนินงานและผลสัมฤทธิ์ดังนี้

(1) ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI) ระดับโลกในกลุ่มธุรกิจน้ำมันและก๊าซ ประเภทธุรกิจขั้นต้นและธุรกิจครบวงจร (Oil and Gas Upstream & Integrated Industry) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นมา

(2) ได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืนประเภทดีเด่น (SET Sustainability Awards 2018 – Outstanding Category) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และยังได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2561 (Thailand Sustainability Investment 2018) เป็นปีที่ 3 สะท้อนจากความโดดเด่นของ ปตท.สผ. ในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ

(3) ได้รับการตรวจประเมินผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และได้รับการรับรองโดยองค์กรภายนอก และผลจากความมุ่งมั่นของพนักงานทุกคน ส่งผลให้ ปตท.สผ. บรรลุเป้าหมายในการได้รับการรับรองรายงานความยั่งยืน GRI (Global Reporting Initiative) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7

(4) ได้พัฒนาระบบบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทให้สอดคล้องกับระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมสากล (International Organization for Standardization หรือ ISO) โดยในปี 2561 บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001:2015 จาก AJA Registrars ภายใต้การรับรองของ United Kingdom Accreditation Service (UKAS) ในทุกหน่วยปฏิบัติการที่ ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการในประเทศไทย โดยได้มีการรับรองมาตรฐานดังกล่าวภายใต้หนึ่งมาตรฐาน (One Common System for ISO 14001) รวมถึงโครงการในต่างประเทศ เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการสิ่งแวดล้อม ปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงรักษา ควบคุม ดูแล และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับระบบการจัดการด้าน SSHE ของบริษัท โดยครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติการดังต่อไปนี้

- สำนักงานใหญ่
- โครงการบงกช
- โครงการอาทิตย์

- โครงการเอส 1
- โครงการพีทีทีอีพี 1 และโครงการแอล 53/43 และแอล 54/43
- โครงการสินญ์ฮ่อม
- โครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม ปตท.สผ. (สงขลาและระนอง)
- ศูนย์วิจัยตัวอย่างหิน ปตท.สผ. (อยุธยา)
- แหล่งมอญทรา ฐานสนับสนุนการปฏิบัติการนอกชายฝั่งที่ดาร์วินและสำนักงานของบริษัท พีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย (แอสโมร์ คาร์เทียร์) พีทีวาย จำกัด ที่เครือรัฐออสเตรเลีย
- โครงการชดิก้า พื้นที่ปิโตรเลียมแปลงเอ็ม 9 ศูนย์ควบคุมการปฏิบัติการเมืองทวาย และสำนักงาน ณ กรุงย่างกุ้ง สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา

ทั้งนี้ ปตท.สผ. เป็นบริษัทแรกในกลุ่มอุตสาหกรรมสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001:2015

(5) ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Occupational Health and Safety Standard หรือ OHSAS) (มอก.) 18001:2007 โดยผ่านการตรวจสอบและรับรองจาก AJA Registrars ภายใต้การรับรองของ ANSI-ASQ National Accreditation Board (ANAB) ในพื้นที่ดำเนินโครงการในประเทศ ได้แก่ โครงการบงกช โครงการอาทิตย์ โครงการเอส 1 โครงการพีทีทีอีพี 1 โครงการแอล 53/43 และแอล 54/43 และโครงการสินญ์ฮ่อม ด้านการผลิตปิโตรเลียม โครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม (ระนอง) ด้านการสนับสนุนกิจการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมนอกชายฝั่งทะเล นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังมีโครงการจะนำระบบมาตรฐานนี้ไปใช้ในพื้นที่ดำเนินโครงการต่างประเทศอีกด้วย

(6) จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมเพื่อเสนอต่อหน่วยงานผู้อนุญาตพิจารณาสำหรับโครงการใหม่ๆ พร้อมทั้งจัดทำรายงานสรุปผลการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดไว้ในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่ได้รับอนุมัติตามระยะเวลาที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ

(7) จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานด้าน SSHE ประจำเดือนและประจำปี เพื่อเสนอต่อกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติเพื่อพิจารณา พร้อมทั้งรับการตรวจประเมินด้าน SSHE ประจำปีในพื้นที่ปฏิบัติงาน โดยกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ

(8) ได้รับการคัดเลือกให้เป็น 1 ใน 100 บริษัทที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยมีการดำเนินงานที่โดดเด่นในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment, Social and Governance หรือ ESG) จากสถาบันไทยพัฒน์ ซึ่งเป็นผู้ริเริ่มพัฒนาข้อมูลด้านความยั่งยืนของธุรกิจ

(9) ได้รับใบรับรองการต่ออายุ Green Meetings และใบรับรอง Green Meetings Plus สำหรับ ปตท.สผ. สำนักงานใหญ่ รวมถึงใบรับรอง Green Meetings สำหรับโครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม (สงขลา) จากองค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD) เพื่อรับรองว่าบริษัทมีรูปแบบการจัดประชุมที่ช่วยลดการใช้พลังงานและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

(10) ได้รับรางวัลสำนักงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมหรือสำนักงานสีเขียว (Green Office) ระดับดีเยี่ยม ประจำปี 2560 สำหรับสำนักงานใหญ่ โดย ปตท.สผ. เป็นบริษัทแรกในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่ได้รับรางวัลระดับสูงสุดจากโครงการสำนักงานสีเขียวของกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม ซึ่งมอบให้แก่สำนักงานที่มีการจัดการประเด็นปัญหาสิ่งแวดล้อมต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การใช้พลังงาน การใช้น้ำ การใช้ทรัพยากร และการป้องกันมลพิษ รวมทั้งจะต้องมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกออกมาในปริมาณต่ำ

(11) ได้รับประกาศนียบัตรการจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement Certificate) จากสถาบันสิ่งแวดล้อมไทยในโอกาสที่ในปี 2560 ปตท.สผ. ได้ร่วมกับสถาบันสิ่งแวดล้อมไทยจัดทำเกณฑ์การจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์และบริการที่ ปตท.สผ. เลือกใช้จะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยกว่าที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน

(12) ได้รับใบประกาศเกียรติคุณภายใต้โครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme หรือ LESS) จากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้รับประกาศเกียรติคุณดังกล่าวจากองค์การบริหารก๊าซเรือนกระจกเป็นครั้งที่สอง อันเป็นผลมาจากความมุ่งมั่นและความร่วมมือของพนักงานทั้งที่สำนักงานใหญ่และโครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม (สงขลา) ทำให้สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวมกันได้ทั้งสิ้น 413,723 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

(13) ได้รับรางวัล Best Practice Award in ISO 14001 & OHSAS 18001 จาก AJA Registrars ซึ่ง ปตท.สผ. เป็น 1 ใน 21 บริษัทที่ได้รับรางวัล Best Practice Award จากบริษัทที่ผ่านการรับรองทั้งหมดกว่า 900 บริษัทในประเทศไทย

(14) ได้รับรางวัล Best Initiatives in Environmental Stewardship Award จากนิตยสาร The Asset ซึ่งเป็นนิตยสารด้านการเงินชั้นนำในฮ่องกง

(15) จัดฝึกอบรมการตอบสนองต่อเหตุน้ำมันรั่วไหลให้กับพนักงานที่เกี่ยวข้องจำนวน 32 คน ซึ่งเป็นหลักสูตรอบรมที่ได้รับการรับรองโดย International Maritime Organization (IMO) เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถและความพร้อมของพนักงาน

สำหรับปริมาณการรั่วไหลของสารเคมีและไฮโดรคาร์บอน ซึ่งเป็นดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในปี 2559 - 2561 มีค่าเท่ากับ 0.74, 4.65 และ 9.98 ตัน ตามลำดับ โดยรายละเอียดปรากฏในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2561

2.5.6 มีข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและแนวทางการแก้ไขข้อพิพาท

รายละเอียดปรากฏในหมวด “ข้อพิพาททางกฎหมาย”

2.5.7 การบริหารจัดการความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

ปตท.สผ. ได้มีการพัฒนาและเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Safety, Security, Health and Environment หรือ SSHE) ตามแผนงานระยะยาวอย่างต่อเนื่อง เพื่อจุดมุ่งหมายสูงสุดในการป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุใดๆ ที่อาจส่งผลให้เกิดการบาดเจ็บหรือเจ็บป่วยเนื่องจากการทำงานและอุบัติเหตุร้ายแรงจากการปฏิบัติงาน โดยในปี 2561 ปตท.สผ. มีกลยุทธ์ในการบริหารจัดการที่ให้ความสำคัญต่อการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการด้าน SSHE (SSHE MS) อย่างต่อเนื่อง ทั้งความปลอดภัยในการปฏิบัติการและกระบวนการผลิต และยังคงมุ่งมั่นในการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้าน SSHE ในระดับสูงสุด โดยมุ่งเน้นให้ผู้บังคับบัญชาตามสายงานมีความตระหนักในหน้าที่และความรับผิดชอบ และส่งเสริมความเป็นผู้นำด้าน SSHE ให้กับพนักงานและผู้รับเหมาในทุกระดับ นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังมุ่งมั่นทุ่มเทที่จะสร้างความยั่งยืนให้กับสิ่งแวดล้อมในทุกพื้นที่ปฏิบัติการของกลุ่ม ปตท.สผ. ด้วย ซึ่งบุคลากรของ ปตท.สผ. ตั้งแต่ระดับผู้บริหารสูงสุดจนถึงระดับพนักงานในพื้นที่ปฏิบัติการและผู้รับเหมาล้วนมีเจตนารมณ์ร่วมกันในการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด

ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานด้าน SSHE ของ ปตท.สผ. ในปี 2561 ผ่านดัชนีชี้วัดที่สำคัญ คือ อัตราการเกิดอุบัติเหตุที่มีการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Injury Frequency Rate หรือ LTIF) และอัตราการเกิดอุบัติเหตุที่มีการบาดเจ็บ (Total Recordable Injury Rate หรือ TRIR) มีค่าต่ำกว่าปี 2560 ที่เวลาเดียวกัน และจัดอยู่ในกลุ่มผู้นำเมื่อเปรียบเทียบกับสถิติเดียวกันของสมาคมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซนานาชาติ (International Association of Oil & Gas Producers หรือ IOGP) ทั้งนี้ เป็นผลมาจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของโครงการณรงค์เพื่อลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุในการปฏิบัติงาน

ปตท.สผ. ปฏิบัติตามกฎระเบียบและมาตรฐานด้าน SSHE อย่างเคร่งครัดในทุกพื้นที่ปฏิบัติการและมีการตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ ส่งผลให้ในปี 2561 ปตท.สผ. ได้รับรางวัล Best Practice Award in ISO 14001 & OHSAS 18001 จากบริษัท เอเจเอ รีจิสตร้าส์ จำกัด (AJA Registrars) ซึ่งเป็นบริษัทตรวจประเมินระบบการจัดการระดับแนวหน้าของประเทศไทย และรางวัล PTT Group SSHE Awards 2018 สาขา PTT Group Zero Accident ประเภท Most Valuable Zero PSE TIER 1 จากกลุ่ม ปตท. โดยความสำเร็จเหล่านี้ได้สะท้อนให้เห็นว่า ปตท.สผ. ให้ความสำคัญและมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาด้าน SSHE อย่างต่อเนื่องเพื่อบรรลุเป้าหมายในการเป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุ (Target Zero) ที่ทุกคนสามารถมาปฏิบัติงานและกลับบ้านอย่างปลอดภัยในทุกวัน

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมมีความซับซ้อนทั้งในเชิงเทคนิคและขั้นตอนในการดำเนินงาน ประกอบกับใช้เงินลงทุนสูงในการดำเนินโครงการตั้งแต่การแสวงหาโอกาสการลงทุนใหม่ การสำรวจ การพัฒนาโครงการ และการผลิต ปตท.สผ. จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งยวดกับการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการกำหนดกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยง (Risk Governance Framework) ที่กำหนดอำนาจหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงตั้งแต่ระดับคณะกรรมการบริษัท ระดับฝ่ายจัดการ ไปจนถึงระดับปฏิบัติการ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า ความเสี่ยงทั้งหมดในองค์กรมีผู้ที่คอยบริหารจัดการ ติดตาม และรายงานผลขึ้นไปเป็นลำดับขั้นเพื่อการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2561 แม้ว่าราคาน้ำมันในตลาดโลกจะปรับตัวขึ้นกว่าปี 2560 แต่ยังคงมีความผันผวนจากปัจจัยความไม่แน่นอนต่างๆ ทำให้ ปตท.สผ. ยังคงดำเนินกลยุทธ์ในการควบคุมต้นทุนการดำเนินงาน การเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินการ รวมถึงการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่กันไป ทั้งนี้ ปตท.สผ. ได้มีการปรับการบริหารองค์กรเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทั้งในด้านธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ซึ่งเป็นธุรกิจหลักและศึกษาโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องเพื่อเพิ่มช่องทางในการขยายการลงทุน และสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต โดยธุรกิจหลักของ ปตท.สผ. มีความเสี่ยงที่สำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

3.1 ปัจจัยเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการลงทุน (Strategic & Portfolio)

3.1.1 ความเสี่ยงในการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการปัจจุบันและโครงการใหม่

ในด้านธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ปตท.สผ. ยังมุ่งเน้นการขยายการลงทุนและโอกาสทางธุรกิจในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ซึ่งเป็นกลุ่มประเทศที่บริษัทมีประสบการณ์และมีความชำนาญ โดยให้ความสำคัญกับการลงทุนในประเทศที่ ปตท.สผ. มีฐานการดำเนินการ เช่น ประเทศมาเลเซีย สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเข้าประมูลแหล่งก๊าซธรรมชาติบงกชและเอราวัณที่กำลังจะหมดอายุสัมปทานในประเทศไทย รวมถึงมองหาโอกาสทางธุรกิจในพื้นที่ที่มีศักยภาพทางปิโตรเลียมสูง มีความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์ในระดับที่ลงทุนได้ และมีต้นทุนการพัฒนาและผลิตต่ำ นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังต้องคำนึงถึงประเด็นความเสี่ยงและความไม่แน่นอนต่างๆ เช่น ความไม่ชัดเจนของระบบการแบ่งปันผลประโยชน์ การเปลี่ยนแปลงทางการเมืองและนโยบายทางด้านพลังงาน การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงประเด็นเรื่องความไม่ชัดเจนเรื่องการรื้อถอนอุปกรณ์การผลิตและสิ่งก่อสร้าง (Decommissioning) ในประเทศไทย

ในการนี้ ปตท.สผ. ได้มีแผนบริหารจัดการปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานและขยายฐานการลงทุน อาทิ การจัดทำ Due Diligence อย่างเข้มงวดและจัดหาที่ปรึกษาที่เชี่ยวชาญในประเทศที่เข้าลงทุน การสร้างเสริมความรู้ความเข้าใจในธุรกิจให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย และการประชาสัมพันธ์เชิงรุก รวมถึงร่วมให้ข้อคิดเห็นในเรื่องการรื้อถอนอุปกรณ์การผลิตที่เหมาะสมทั้งในเชิงเทคนิค ข้อกำหนดของกฎระเบียบต่างๆ ความเป็นไปได้ทางด้านเศรษฐศาสตร์ รวมถึงผลกระทบสิ่งแวดล้อมและสังคม เพื่อกำหนดแผนป้องกันความเสี่ยงที่ชัดเจนไว้ล่วงหน้า การประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นประจำ พร้อมกำหนดแนวทางการดำเนินงาน เป้าหมาย และแผนปฏิบัติการในการลดรอยเท้าคาร์บอน (Carbon Footprint) เพื่อบริหารจัดการผลกระทบจากความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การเก็บภาษีคาร์บอนที่อาจเกิดขึ้นในประเทศที่บริษัทมีปฏิบัติงาน และผลกระทบต่อโครงสร้างและสิ่งก่อสร้างในการผลิตจากอุณหภูมิโลกที่สูงขึ้น

สำหรับโอกาสการลงทุนในพื้นที่และประเทศที่ไม่คุ้นเคย ปตท.สผ. มีกระบวนการประเมินความเสี่ยงซึ่งพิจารณาความเสี่ยงทั้งทางด้านขนาดแหล่งปิโตรเลียม ขนาดของโครงการ การได้มาซึ่งแหล่งปิโตรเลียมและปริมาณสำรองเพิ่มเติม การดำเนินการ ความสามารถของผู้ดำเนินการ เงื่อนไขและความชัดเจนของการแบ่งผลประโยชน์ การปฏิบัติตามข้อสัญญา สภาพทางภูมิศาสตร์ กฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ความมั่นคงทางการเมือง ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ เสถียรภาพทางเศรษฐกิจและการเงิน รวมทั้งได้มีการหามาตรการป้องกันและบริหารความเสี่ยงที่กล่าวมาแล้วข้างต้นล่วงหน้าเพื่อประกอบการพิจารณาคัดเลือกโครงการและชดเชยความเสี่ยงเหล่านั้นไว้ในกระบวนการวิเคราะห์ผลตอบแทนจากการลงทุนหรือในสัญญาซื้อขาย/ร่วมทุน

ปตท.สผ. มีกระบวนการการกลั่นกรองที่พิจารณาโอกาส ความเสี่ยง และความคุ้มค่าอย่างละเอียด ทั้งระบบการพิจารณาการลงทุนในโครงการใหม่ ตั้งแต่การเข้าร่วมทุน (Farm-in) การซื้อกิจการ (Merger & Acquisition) และการถอนหรือลดสัดส่วนการลงทุน (Withdrawal or Divestment) อย่างรอบคอบ เพื่อให้การขยายการลงทุนเป็นไปตามทิศทางกลยุทธ์ของบริษัท โดยคณะกรรมการการกลั่นกรองการลงทุน (Investment Committee) และคณะกรรมการจัดการ (Management Committee) ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) แล้วจึงเสนอคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อพิจารณาอนุมัติในลำดับสุดท้าย

3.1.2 ความเสี่ยงในด้านขีดความสามารถขององค์กร

ความสามารถขององค์กรเป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานของ ปตท.สผ. ให้ได้ตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ บุคลากรและกระบวนการดำเนินงานเป็นส่วนประกอบหลักในการกำหนดขีดความสามารถที่จะนำความสำเร็จมาสู่องค์กร ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น คือ การขาดผู้เชี่ยวชาญหรือองค์ความรู้ในด้านที่จะสนับสนุนการเติบโตให้กับบริษัท การขาดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการทำงาน ทั้งนี้ เพื่อรักษาบุคลากรหลักให้ทำงานกับ ปตท.สผ. ต่อไปได้ บริษัทจึงได้เร่งพัฒนาองค์ความรู้ เทคโนโลยี กระบวนการทำงาน และบุคลากร เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้การดำเนินงานและการขยายกิจการประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย ดังนี้

(1) การพัฒนาองค์ความรู้ เทคโนโลยี และความสามารถด้านงานวิจัยและพัฒนาขององค์กร (Technology & Innovation) ให้สอดคล้องกับแผนการเติบโตของบริษัท และเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับธุรกิจใหม่ โดยจัดทำแผนการพัฒนาขีดความสามารถและเทคโนโลยี (Capability and Technology Development Roadmap) และแผนการศึกษาเทคโนโลยีต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องต่อเป้าหมายการเจริญเติบโตตามแผนธุรกิจ

(2) การพัฒนาระบบ กระบวนการทำงาน และโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนธุรกิจ (System & Process) การปรับกระบวนการทำงานเป็น Matrix Organization กับโครงการต่างประเทศ (Overseas Asset) มากขึ้น โดยมีการปรับปรุง พัฒนาขั้นตอนการทำงานให้สอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด การพัฒนาคู่มือการมอบอำนาจและนำไปใช้ได้อย่างเหมาะสมกับทุก โครงการของ ปตท.สผ. รวมถึงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้เป็น IT Global Platform พร้อมทั้งรักษาเสถียรภาพของระบบและควบคุมข้อมูลลับ เช่น การใช้ Cloud Storage การพัฒนาศักยภาพการบริหารเงินและบัญชี เพื่อก้าวไปสู่ระดับ World Class Finance ทั้งในแง่ของระบบ กระบวนการ และบุคลากร อาทิ การเพิ่มประสิทธิภาพของการใช้ข้อมูลทางด้านบัญชีและการเงินเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจสำหรับการดำเนินงาน M&A การจัดตั้ง Shared Service Center การนำเทคโนโลยี Blockchain มาใช้ในการจ่ายเงินระหว่างประเทศ และการจัดการฝึกอบรม (In-House FNA Academy) เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจด้านบัญชีและการเงินแก่พนักงานทั่วไป เป็นต้น

(3) เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการลงทุนในธุรกิจหลักและเพื่อรองรับธุรกิจใหม่ รวมถึงการดำเนินงานในต่างประเทศมากขึ้น ในอนาคต ปตท.สผ. จึงมีการเตรียมจัดหาบุคลากรจากประเทศที่ ปตท.สผ. เข้าไปลงทุนให้มีความเพียงพอ การพัฒนาความสามารถของบุคลากรและภาวะผู้นำให้ทันต่อความต้องการ การพิจารณารับบุคลากรจากภายนอกในตำแหน่งสำคัญที่ไม่สามารถพัฒนาพนักงานได้ทันในเวลาที่กำหนด รวมไปถึงการรักษามูลค่าของบุคลากรให้ปฏิบัติงานกับองค์กรอย่างต่อเนื่องด้วยการสร้างความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร (Employee Engagement) โดยมีเป้าหมายอยู่ในระดับ Thailand Top Quartile ในปี 2563 ปรับกระบวนการทางด้านทรัพยากรบุคคลตลอดจนปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมขององค์กร (Corporate Values: EP SPIRIT) ซึ่งถือเป็นรากฐานที่สำคัญต่อการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปในทิศทางเดียวกับกลุ่ม ปตท.

3.2 ปัจจัยเสี่ยงด้านการเงินและตลาด (Financial & Market)

3.2.1 ความเสี่ยงด้านการเงิน

ปตท.สผ. กำหนดนโยบายการบริหารเงินอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการจัดหาแหล่งเงินทุน การก่อหนี้ และการบริหารสภาพคล่อง ตลอดจนจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงทางการเงินต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อสถานะการเงินของ ปตท.สผ. อย่างเหมาะสมและทันเหตุการณ์

โดยมีคณะกรรมการ ปตท.สผ. เป็นผู้กำหนดนโยบายทางการเงินที่สร้างความเข้มแข็งและมีความคล่องตัวที่เกื้อหนุนต่อแผนงานการลงทุนของ ปตท.สผ. เพื่อประกอบการตัดสินใจวางแผนและบริหารแผนงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ความเสี่ยงด้านการเงินประกอบด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาและความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง สำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญา กลุ่ม ปตท.สผ. มีนโยบายในการทำธุรกรรมกับคู่ค้าที่มีความน่าเชื่อถืออยู่ในเกณฑ์ที่ดีเท่านั้น และจัดให้มีการประเมินและทบทวนความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ผลกระทบส่วนใหญ่ของกลุ่ม ปตท.สผ. ขยายให้กับ ปตท.

ส่วนความเสี่ยงด้านสภาพคล่องซึ่งเกิดจากการที่บริษัทไม่สามารถจัดหาเงินทุนหมุนเวียนมาใช้ในการดำเนินธุรกิจได้อย่างเพียงพอในเวลาที่ต้องการนั้น กลุ่ม ปตท.สผ. ได้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยมีการจัดทำประมาณการเงินสด และมีการปรับปรุงข้อมูลประมาณการทางการเงินอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการจัดทำวงเงินสินเชื่อทั้งแบบผูกพันและไม่ผูกพัน และการกู้ยืมเงินและฝากเงินกับธนาคารพาณิชย์ต่างๆ

3.2.2 ความเสี่ยงในด้านการตลาดและการจำหน่ายปิโตรเลียม

ในส่วนของการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในประเทศ ซึ่งมีลูกค้ารายใหญ่ คือ ปตท. นั้น ปตท.สผ. ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นสัญญาระยะยาว โดยมีอายุสัญญาประมาณ 15 - 30 ปี เนื้อหาสัญญาจะระบุให้ผู้ซื้อรับก๊าซธรรมชาติตามปริมาณการซื้อขั้นต่ำต่อปีไว้ หากผู้ซื้อไม่สามารถรับก๊าซธรรมชาติได้ตามที่ตกลงไว้ในสัญญา จะต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติในส่วนที่ไม่รับให้แก่ ปตท.สผ. เพื่อเป็นการประกันรายได้ส่วนหนึ่งและการลดความเสี่ยงอันจะเกิดจากผู้ซื้อไม่รับซื้อก๊าซธรรมชาติ

เพื่อตอบสนองต่อความต้องการพลังงานของประเทศที่เปลี่ยนแปลงตามภาวะเศรษฐกิจ ปตท.สผ. ได้ติดตามแนวโน้มเศรษฐกิจและความต้องการพลังงานอย่างต่อเนื่อง โดยได้ประสานงานกับ ปตท. และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมกันวางแผนการจัดหาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและจัดทำแผนการพัฒนาโครงการแบบองค์รวม เพื่อพัฒนาและเพิ่มปริมาณสำรองจากโครงการต่างๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการพลังงานของประเทศทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดย ปตท.สผ. มีโครงการในประเทศโมซัมบิกที่มีปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่และสามารถผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas หรือ LNG) ได้ ซึ่งสอดคล้องกับแผนการนำเข้า LNG ของ ปตท. ในอนาคตที่จะสามารถเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้แก่ประเทศ

3.2.3 ความเสี่ยงทางด้านราคาน้ำมันและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ราคาสินค้าปิโตรเลียมของกลุ่ม ปตท.สผ. อ้างอิงจากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกซึ่งมีความผันผวนที่เกิดจากหลายปัจจัยที่ไม่อาจควบคุมได้ อาทิ เสถียรภาพทางเศรษฐกิจ การเมือง และภูมิรัฐศาสตร์ของประเทศต่างๆ เช่น นโยบายกีดกันทางการค้าและการคว่ำบาตรโดยสหรัฐอเมริกา การกำหนดสัดส่วนการผลิตน้ำมันดิบของประเทศในกลุ่มโอเปก แผนการผลิตน้ำมันดิบของประเทศผู้ผลิตรายใหญ่ของโลก (สหรัฐอเมริกาและรัสเซีย) ปริมาณน้ำมันดิบและกำลังการผลิตสำรองในแต่ละประเทศ รวมถึงสภาพภูมิอากาศของโลกที่แปรเปลี่ยนในแต่ละพื้นที่ซึ่งส่งผลต่ออุปสงค์และอุปทานของตลาดในแต่ละฤดูกาล ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกมีผลกระทบโดยตรงต่อราคาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทของกลุ่ม ปตท.สผ. ทั้งนี้ ในขณะที่ราคาขายก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของกลุ่ม ปตท.สผ. จะปรับตัวไปในทิศทางเดียวกันกับการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันดิบอ้างอิง ทั้งนี้ การซื้อขายก๊าซธรรมชาติจะมีการปรับราคาเป็นระยะ เช่น ทุก 3 เดือน 6 เดือน หรือ 12 เดือน ตามที่ได้กำหนดไว้ในสูตรราคาของสัญญาซื้อขายในแต่ละโครงการ ซึ่งจะทำให้ก๊าซธรรมชาติมีความมั่นคงทางราคามากกว่าน้ำมันดิบและคอนเดนเสท

ทั้งนี้ กลุ่ม ปตท.สผ. ได้พิจารณาเข้าทำธุรกรรมสัญญาอนุพันธ์ประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันสำหรับปี 2561 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในทางลบต่อกระแสเงินสดและผลการดำเนินงานของบริษัท

3.2.4 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่ม ปตท.สผ. ได้กำหนดให้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นสกุลเงินหลักในการดำเนินงาน (Functional Currency) ซึ่งใช้ในการรายงานตามระบบ International Financial Reporting Standards (IFRS) เนื่องจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นสกุลเงินหลักที่ใช้อ้างอิงในการซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม อาทิ น้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของ ปตท.สผ. อย่างไรก็ตาม กลุ่ม ปตท.สผ. ยังคงมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินสกุลเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เนื่องจากกระแสเงินตราส่วนใหญ่วางของบริษัทเป็นสกุลเงินบาทที่อ้างอิงสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เช่น ราคาขายน้ำมันดิบ แม้จะมีสูตรราคาอ้างอิงกับราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก ซึ่งซื้อขายเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา แต่เนื่องจากลูกค้าหลักของ ปตท.สผ. เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทย การชำระเงินจึงต้องเป็นสกุลเงินบาทที่เทียบเท่าสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ในขณะที่บริษัทมีการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและเงินลงทุนส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ส่งผลให้ ปตท.สผ. มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งกลุ่ม ปตท.สผ. ได้มีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยการพิจารณาเข้าทำธุรกรรมสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าหรือสัญญาสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward หรือ Option) โดยอ้างอิงกับอัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ในการรับชำระค่าขายผลิตภัณฑ์ที่เป็นสกุลเงินบาทดังกล่าวข้างต้น และชำระค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและเงินลงทุนที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาดำเนินการด้วยรายได้ที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

อนึ่ง การกำหนดให้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นสกุลเงินหลักในการดำเนินงาน (Functional Currency) ยังส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของ ปตท.สผ. อันเนื่องมาจากการแปลงค่ารายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินสกุลอื่นที่มีใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกานับการเงินในทุกรอบบัญชี ทั้งนี้ ปตท.สผ. ได้มีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยพิจารณาให้มีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินสกุลอื่นที่มีใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในรูปสกุลเงินบาท ในสัดส่วนที่เหมาะสม และได้พิจารณาเข้าทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยน (Cross Currency Swap) สำหรับหนี้สินสกุลอื่นที่มีใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เพื่อเปลี่ยนดอกเบี้ยจ่ายและเงินต้นที่ครบกำหนดชำระคืนให้อยู่ในรูปสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

3.2.5 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

กลุ่ม ปตท.สผ. มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยซึ่งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดในอนาคตและมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินต่างๆ ทั้งนี้ กลุ่ม ปตท.สผ. มีนโยบายบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยการรักษาสัดส่วนของหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับลักษณะการดำเนินธุรกิจ พิจารณาการกู้ยืมเงินทั้งที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว รวมถึงการพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย เช่น สัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) ตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยคำนึงถึงต้นทุน สภาพะตลาด และความเสี่ยงที่ยอมรับได้

3.3 ปัจจัยเสี่ยงด้านการเมือง กฎหมายหรือข้อบังคับ (Political & Legal/Regulatory)

3.3.1 ความเสี่ยงในด้านการเมืองในประเทศที่เข้าไปลงทุน

ปตท.สผ. มุ่งเน้นขยายการลงทุนในพื้นที่เป้าหมายหลักที่มีความสำคัญในเชิงกลยุทธ์เพื่อรองรับการเติบโตในระยะยาว ซึ่งประเทศเหล่านี้อาจมีความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์ ทั้งนี้ ในการกำหนดกลยุทธ์การขยายการลงทุน รวมถึงการติดตามระดับความเสี่ยงในประเทศที่ ปตท.สผ. ดำเนินโครงการอยู่ในปัจจุบัน นอกเหนือจากการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ทางด้านการเมือง เศรษฐกิจ การลงทุน กฎหมายหรือข้อบังคับต่างๆ ปตท.สผ. ยังได้กำหนดให้มีทีมงานดูแลรับผิดชอบติดตามข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับประเทศเหล่านั้นอย่างใกล้ชิด และจัดให้มีบทวิเคราะห์สถานการณ์และความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์เป็นระยะๆ ในปีที่ผ่านมานี้ ปตท.สผ. ได้วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องอันเนื่องมาจากผลของความหลากหลายในเชิงภูมิรัฐศาสตร์ของแต่ละพื้นที่ ซึ่งเกี่ยวกับประเด็นเสถียรภาพทางการเมืองและความมั่นคงของรัฐ

ภาพรวมของเศรษฐกิจ กฎหมายข้อบังคับและความปลอดภัย รวมทั้งความน่าเชื่อถือของประเทศที่เข้าลงทุนด้วย ซึ่งจากผลการประเมินพบว่า กลุ่มประเทศที่มีความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์ค่อนข้างสูง ได้แก่ ประเทศในแถบแอฟริกาและตะวันออกกลาง จากการขาดเสถียรภาพทางการเมืองและเศรษฐกิจภายในประเทศ การประเมินความเสี่ยงอย่างครบถ้วนจะเป็นการเตรียมความพร้อมโดยเฉพาะเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญเกิดขึ้น สถานการณ์จะถูกระบุเป็น Scenario ต่างๆ เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องประเมินความเสี่ยงของประเทศที่เข้าไปลงทุน และจัดเตรียมแผนรองรับได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การวิเคราะห์ข้างต้นจะถูกนำมาจัดทำเป็น Risk Rating Score ของแต่ละประเทศ เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาตัดสินใจลงทุนในโครงการใหม่และสะท้อนในการประเมินมูลค่าโครงการลงทุน นอกจากนี้ ปตท.สผ. มีการประสานอย่างใกล้ชิดกับกระทรวงการต่างประเทศและสถานทูตไทยในประเทศที่เข้าลงทุนและสนใจจะลงทุน เพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดีและสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินงานของ ปตท.สผ. ได้รับการสนับสนุนจากรัฐ รวมถึงได้ดำเนินตามนโยบายของประเทศเช่นกัน

3.3.2 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk)

โดยทั่วไปความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายเกิดได้จากหลายปัจจัย อาทิ ความซับซ้อนของบทบัญญัติตามกฎหมาย การเปลี่ยนแปลงกฎหมายบ่อยครั้ง ความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติ หรือแม้กระทั่งภาษาต่างประเทศที่ใช้ในการออกกฎหมาย ซึ่งอาจนำไปสู่การปฏิบัติตามกฎหมายที่ไม่ถูกต้อง และส่งผลกระทบต่อกลุ่ม ปตท.สผ. ทั้งในด้านการเงินและการดำเนินงาน เช่น ถูกลงโทษปรับ ถูกพักหรือเพิกถอนใบอนุญาตในการประกอบกิจการ รวมถึงอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัท ดังนั้น ปตท.สผ. จึงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยกำหนดให้ฝ่ายกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Department)¹ เป็นหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายของหน่วยงานต่างๆ ในกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น คณะกรรมการผู้บริหารและพนักงาน ว่ากลุ่ม ปตท.สผ. จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ ปตท.สผ. มีการติดตามร่างสถานะของกฎหมายที่มีผลกระทบต่อกลุ่ม ปตท.สผ. อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมายใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคตด้วย

ในปี 2561 ปตท.สผ. ยังคงให้ความสำคัญกับความเสี่ยงเกี่ยวกับการคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่องและมีกระบวนการในการกำกับดูแลอยู่ตลอดเวลา ทั้งนี้ รายละเอียดปรากฏในหมวด “การกำกับดูแลกิจการ” หัวข้อ “การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน”

3.4 ปัจจัยเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational)

3.4.1 ความเสี่ยงในการสำรวจ

การสำรวจเพื่อหาแหล่งปิโตรเลียมใหม่ๆ มีความสำคัญต่อธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมเนื่องจากการหาปริมาณสำรองปิโตรเลียมมาทดแทนปริมาณสำรองที่ได้ทำการผลิตไปแล้วและสร้างรายได้ให้แก่ ปตท.สผ. และการหาปริมาณสำรองปิโตรเลียมเพิ่มเติม เพื่อสนับสนุนเป้าหมายการเติบโตด้านการผลิตปิโตรเลียมขององค์กรในอนาคต

ในกิจกรรมการสำรวจนั้น เป้าหมายสำคัญ คือ การค้นหาแหล่งปิโตรเลียมที่มีขนาดที่สามารถผลิตได้ในเชิงพาณิชย์ ความเสี่ยงในกิจกรรมการสำรวจจึงเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงทางด้านธรณีวิทยา (Geological Risks) และความไม่แน่นอนของปริมาณปิโตรเลียมที่ค้นพบ (Resources Volume Uncertainty)

การจัดการปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญในการสำรวจจึงขึ้นอยู่กับ การคัดเลือกโครงการสำรวจที่มีโอกาสที่จะค้นพบปิโตรเลียมและขนาดแหล่งปิโตรเลียมที่ผลิตได้ในเชิงพาณิชย์ในกรอบระยะเวลาและค่าใช้จ่ายด้านการสำรวจที่เหมาะสม โดยปัจจัยสำคัญที่ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนเพื่อทำการสำรวจปิโตรเลียม ได้แก่ การประเมินโอกาสในการค้นพบปิโตรเลียม (Chance of Success) การประมาณปริมาณทรัพยากรที่คาดว่าจะพบ (Resource Estimation) ในกรณีที่ค้นพบแหล่งปิโตรเลียมในแปลงสำรวจ การประมาณการระยะเวลาและ

¹ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เปลี่ยนชื่อเป็นฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และการควบคุมภายใน (Governance, Compliance, and Internal Control Department) จากการปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อรวมศูนย์งานด้านการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

ค่าใช้จ่ายการสำรวจจากกิจกรรมต่างๆ ได้แก่ การศึกษาด้านธรณีวิทยา (Geological Studies) การทำคลื่นไหวสะเทือน (Seismic) และการเจาะหลุม (Wells) ตลอดจนการประเมินมูลค่าขนาดแหล่งปิโตรเลียมในกรณีที่ประสบความสำเร็จในการเจาะสำรวจเมื่อเทียบกับความเสี่ยงในการลงทุน โดยคำนึงถึงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง เช่น ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาและผลิต ผลตอบแทนที่จ่ายให้รัฐตามเงื่อนไขสัญญาหรือสัมปทาน

ในการพิจารณาการลงทุนด้านการสำรวจ ปตท.สผ. มีกระบวนการที่ชัดเจนและเกณฑ์ในการประเมินโครงการแต่ละชั้นจนถึงการตัดสินใจลงทุน ตั้งแต่หลักเกณฑ์การเลือกแอ่งปิโตรเลียมที่มีศักยภาพ (Potential Petroleum Basins) การประเมินศักยภาพของแปลงในแอ่งปิโตรเลียมเพื่อทำการศึกษาด้านธรณีวิทยาโดยละเอียด (Subsurface Studies) รวมถึงการศึกษาปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน (Above-Ground Risks) โดยกลุ่มงานธรณีศาสตร์และการสำรวจจะทำการประเมินศักยภาพครอบคลุมพื้นที่เป้าหมายทั่วโลกเพื่อทำการคัดเลือกพื้นที่ที่มีศักยภาพสูงสุด และนำมาพิจารณาเพื่อเข้าประมูลพื้นที่หรือเข้าร่วมทุน และเมื่อได้โครงการแล้วจะวางแผนการสำรวจทั้งระยะสั้นและระยะยาวภายใต้กรอบงบประมาณการสำรวจที่บริษัทกำหนดไว้ (Exploration Portfolio Management and Exploration Budget Allocation) โดยกระบวนการเหล่านี้จะมีการทบทวนทุกปีและมีการปรับพื้นที่เป้าหมายและกลยุทธ์การสำรวจให้สอดคล้องกับผลการสำรวจที่ผ่านมา

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังกำหนดให้การศึกษาทางด้านการสำรวจต้องผ่านการพิจารณาของคณะทำงานสอบทานการประเมินศักยภาพปิโตรเลียม เพื่อให้แน่ใจว่ากระบวนการและผลการศึกษาโครงการสำรวจต่างๆ ได้ครอบคลุมประเด็นสำคัญ และการประเมินเป็นไปตามหลักเกณฑ์และมาตรฐาน รวมถึงกระบวนการดำเนินงานของ ปตท.สผ. เพื่อสร้างความมั่นใจในการตัดสินใจลงทุน และให้ผลการสำรวจเป็นไปตามเป้าหมายที่ ปตท.สผ. กำหนดไว้

3.4.2 ความเสี่ยงในการพัฒนาโครงการ

สืบเนื่องจากสถานการณ์ราคาน้ำมันที่ยังคงผันผวน ส่งผลให้ ปตท.สผ. ปรับแผนการพัฒนาและควบคุมต้นทุนเพื่อให้โครงการสามารถดำเนินการต่อไปได้ การพัฒนาโครงการเป็นการเตรียมการเพื่อเพิ่มปริมาณสำรอง ปริมาณการผลิต และสร้างรายได้ในอนาคต อาทิ โครงการโมซัมบิก โรมา ออฟชอร์ แอเรีย วัน โครงการแอลจีเรีย ฮาสลิ เบอร์ ราเคซ และแหล่งแคช-เมเปิล ในโครงการฟิทีทียี ออสตราเลเซีย เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงจากการพัฒนาโครงการใหม่ๆ ได้แก่ ความล่าช้าและค่าใช้จ่ายเกินงบประมาณ เป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้ ดังนั้น ปตท.สผ. จึงเตรียมความพร้อมและกำหนดแนวทางการป้องกันความเสี่ยงเพื่อให้สามารถดำเนินโครงการได้ตามคุณภาพงานที่ต้องการภายในระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนด ดังต่อไปนี้

(1) ด้านการบริหารโครงการ: ให้ความสำคัญต่อการกำหนดนโยบาย โครงการสร้างการบริหารโครงการ การวางแผนโครงการ และการออกแบบระบบวิศวกรรมที่เหมาะสม การบริหารสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง การติดตามควบคุมการก่อสร้าง เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถดำเนินโครงการได้ทันตามกำหนด และพยายามควบคุมค่าใช้จ่ายให้อยู่ในงบประมาณที่ได้รับ

(2) ด้านบุคลากรและระบบงาน: ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรด้านการบริหารโครงการทั้งโครงการที่เป็นผู้ดำเนินการเองและโครงการร่วมทุน รวมถึงการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการแข่งขันเพื่อให้ได้มาซึ่งบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ อีกทั้งการแลกเปลี่ยนข้อมูลและประสบการณ์ในโครงการต่างๆ ที่ผ่านมา พร้อมทั้งดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการปรับปรุงวิธีการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกระบวนการควบคุมมาตรฐานการพัฒนาโครงการของ ปตท.สผ. (Project Realization Process) เพื่อให้แน่ใจว่าโครงการสามารถบรรลุเป้าหมายทั้งในด้านความปลอดภัย คุณภาพ กำหนดเวลาแล้วเสร็จ และงบประมาณของโครงการ

(3) ด้านสัญญา: เนื่องจากการพัฒนาโครงการจำเป็นต้องทำงานร่วมกับผู้รับเหมาเพื่อบรรลุเป้าหมายของโครงการ ปตท.สผ. จึงให้ความสำคัญกับการร่างและกำหนดเงื่อนไขสัญญาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้จากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญาและกรณีพิพาทกับคู่สัญญา ความเสี่ยงเหล่านี้สามารถควบคุมได้โดยเริ่มจากการเจรจา ซึ่งต้องใช้ความรู้ความสามารถจากบุคลากรในหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ หน่วยงานวิศวกรรมก่อสร้าง หน่วยงานจัดหา หน่วยงานการเงินและบัญชี และหน่วยงานกฎหมาย เป็นต้น นอกจากนี้ การบริหารสัญญาที่รอบคอบจะช่วยลดความเสี่ยงต่างๆ ซึ่งจะกระทบต่อแผนการดำเนินงานและผลประกอบการของ ปตท.สผ. โดยภาพรวม

3.4.3 ความเสี่ยงในการผลิต

ในการผลิตปิโตรเลียมต้องเผชิญกับความเสี่ยงในหลายด้าน ตั้งแต่หลุมผลิต ผ่านกระบวนการผลิต จนกระทั่งถึงจุดขาย อาทิ ศักยภาพของหลุมผลิต อุปกรณ์การผลิตชำรุดหรือบกพร่อง การปฏิบัติงานผิดพลาดของบุคลากร และคุณภาพของผลิตภัณฑ์ เป็นต้น ความเสี่ยงเหล่านี้ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายและปริมาณการผลิตและขายผลิตภัณฑ์ของ ปตท.สผ. โดยตรง

ปตท.สผ. จึงให้ความสำคัญในการป้องกันความเสี่ยงทางด้านการผลิตตั้งแต่การวางแผนและออกแบบโครงสร้างแท่นผลิต กระบวนการผลิต รวมถึงระบบควบคุมด้านการผลิต ระบบการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน การซ่อมบำรุง รวมทั้งได้เน้นระบบการบริหารจัดการเพื่อปรับปรุงความเชื่อมั่นในการผลิตอย่างต่อเนื่องและปลอดภัย (Operational Excellence Management System - Reliability & Asset Integrity) มาใช้ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดการสูญเสียจากการผลิตอันเนื่องมาจากอุปกรณ์เสียหายหรือเสื่อมสภาพ นอกจากนี้ ยังเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ การบำรุงรักษาเชิงป้องกันและการตรวจสอบ โดยมีเป้าหมายสำคัญ คือ ไม่มีการหยุดผลิตเนื่องจากความบกพร่องของอุปกรณ์ต่างๆ (Zero Unplanned Shutdown) ในด้านบุคลากรที่ปฏิบัติงานนั้น ได้มีการจัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงาน คู่มือปฏิบัติงาน พร้อมทั้งพัฒนาขีดความสามารถของผู้ปฏิบัติงานให้มีความความรู้ ความเข้าใจ ความสามารถ และปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ ปตท.สผ. ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk Committee หรือ ORC) เพื่อให้ ปตท.สผ. มีการกำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการทั้งในด้านเทคนิค ด้านสัญญาและงานสนับสนุน การปฏิบัติการของโครงการต่างๆ ในภาพรวมให้เป็นไปอย่างปลอดภัย มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล

3.4.4 ความเสี่ยงในด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

ปตท.สผ. ได้มีการวิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยงด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นประจำ เพื่อลดโอกาสการเกิดและผลกระทบของเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดต่างๆ มีการพิจารณาความเสี่ยงครอบคลุมทั้งปัจจัยภายในและภายนอก โดยมีจุดประสงค์เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุร้ายแรง ลดความเสี่ยงที่จะก่อให้เกิดอุบัติเหตุต่อพนักงานและทรัพย์สินเพื่อให้การดำเนินงานด้านการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ปลอดภัย มีประสิทธิภาพและปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายของแต่ละประเทศที่กลุ่ม ปตท.สผ. มีการดำเนินงานอยู่

ปตท.สผ. มีการบริหารความเสี่ยงด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมผ่านระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย (SSHE Management System) ซึ่งมีการกำหนดนโยบาย มาตรฐาน กระบวนการ และแนวทางปฏิบัติ เพื่อให้พนักงานและผู้รับเหมาที่มีเป้าหมายไปในทิศทางเดียวกันและมีความตระหนักในด้านความปลอดภัย โดยมีการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนาศักยภาพและความรู้ของบุคลากร รวมไปถึงการเสริมสร้างวัฒนธรรมและเสริมสร้างจิตสำนึกด้าน SSHE การประเมินความเสี่ยงก่อนการทำงานและการปฏิบัติตามขั้นตอนการทำงานอย่างเคร่งครัด เพื่อลดความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ ยังมีการดูแลระบบวิศวกรรมและกระบวนการผลิตให้มีความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังมีการติดตามผลการบริหารความเสี่ยงผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับต่างๆ ผ่านดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ เช่น อัตราการบาดเจ็บจากอุบัติเหตุ ผลของการปิดความเสี่ยงจากการตรวจประเมิน การติดตามภัยธรรมชาติ สถานการณ์ความมั่นคงและการแพร่ระบาดของโรคในประเทศที่มีความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าสถานการณ์ต่างๆ มีการติดตามและหาแนวทางในการปรับปรุง แก้ไข ป้องกันและเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติงานและการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่ความยั่งยืนของสังคมและองค์กรโดยรวม

3.4.5 ความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางไอที

การโจมตีจากอาชญากรทางไอทีเกิดขึ้นอยู่เสมอและขยายวงกว้างในทุกธุรกิจผ่านรูปแบบที่หลากหลายและซับซ้อนมากขึ้น เช่น การโจมตีจากมัลแวร์ที่เข้ามาในรูปแบบของมัลแวร์เรียกค่าไถ่ (Ransomware) ซึ่งอาจส่งผลให้ระบบปฏิบัติการคอมพิวเตอร์หรือเครือข่ายของบริษัทไม่สามารถตอบสนองการทำงาน จนเกิดการหยุดชะงักทางธุรกิจ (Business Disruption) ได้ในที่สุด ปตท.สผ. ตระหนักถึงความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางไอที จึงได้บรรจุความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางไอที (Digital Security Threats) ใน Corporate Risk Profile ของ ปตท.สผ. เพื่อให้มีการติดตามดูแลอย่างใกล้ชิด รวมถึงกำหนดแนวทางและมาตรการควบคุมที่มีความรัดกุมมากยิ่งขึ้นด้วย เช่น การปรับปรุงระบบไอทีให้มีความทันสมัยอยู่เสมอเพื่อเพิ่มความสามารถในการตรวจจับภัยคุกคาม การทดสอบความเข้มแข็งของระบบคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่ายผ่านการทดสอบเจาะระบบ (Penetration Test) การเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจด้านความปลอดภัยทางไอที (IT Security) แก่พนักงานโดยการจัดทำแบบเรียนและแบบทดสอบ (IT Security E-Learning Program) เพื่อเพิ่มความตระหนักรู้ด้านภัยคุกคามทางไอทีแก่พนักงานทุกคน การจัดตั้งทีมงาน Security Operation Center (SOC) ซึ่งทำหน้าที่ตรวจสอบและเฝ้าระวังสิ่งผิดปกติกับระบบเครือข่ายที่อาจนำไปสู่การแพร่ระบาดของมัลแวร์ การซ้อมแผนการรับมือการโจมตีทางไซเบอร์ (Cyber Security Response Drill) การสำรองข้อมูล (Backup) และแผนการกู้คืนระบบ (Disaster Recovery) อย่างสม่ำเสมอ โดยมีการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงไปยังคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ เพื่อให้มั่นใจว่า ปตท.สผ. จะสามารถควบคุมสถานการณ์และตอบสนองได้อย่างทันท่วงทีเมื่อมีเหตุการณ์ฉุกเฉินเกิดขึ้น

3.5 ปัจจัยเสี่ยงเกิดใหม่ (Emerging Risk)

3.5.1 ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ

ปตท.สผ. ซึ่งประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตระหนักถึงความเสี่ยงและโอกาสที่จะเกิดการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ ซึ่งอาจเกิดผลกระทบต่อการปฏิบัติการของ ปตท.สผ. ในด้านต่างๆ ทั้ง (1) ด้านกายภาพ เช่น เกิดพายุระดับรุนแรง น้ำท่วม หรืออุณหภูมิโลกที่สูงขึ้น ที่อาจทำความเสียหายกับโครงสร้างและอุปกรณ์การผลิต หรือทำให้ไม่สามารถเข้าถึงพื้นที่เพื่อสำรวจและผลิตได้ (2) ด้านกฎหมาย เช่น การเก็บภาษีการปล่อยก๊าซเรือนกระจก หรือการบังคับใช้กฎหมายเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศที่เข้มงวดขึ้น และ (3) แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการใช้พลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น เพื่อช่วยลดปัญหาโลกร้อน (Global Warming) ดังจะเห็นได้จากการประชุม Conference of the Parties สมัยที่ 21 (COP21) ณ กรุงปารีส ประเทศฝรั่งเศส เมื่อเดือนธันวาคม 2558 ซึ่งรัฐบาลของประเทศต่างๆ ได้ลงนามร่วมกันและให้ความร่วมมือในการเตรียมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก รวมถึงการปรับเปลี่ยนรูปแบบการใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิลสู่รูปแบบสังคมคาร์บอนต่ำ โดยประเทศไทยได้ลงนามที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 20 - 25 ภายในปี 2573 (เทียบกับปีฐาน 2558)

ปตท.สผ. ได้กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศข้างต้น โดยมุ่งเน้นการปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน มีแผนลดความเข้มของการใช้พลังงานลงร้อยละ 5 ภายในปี 2563 และลดความเข้มของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 25 ภายในปี 2573 (เทียบกับปีฐาน 2555) นอกจากนี้ ยังมีกิจกรรมการปลูกป่าเพื่อเพิ่มการดูดซับก๊าซเรือนกระจก รวมถึงการชดเชยคาร์บอนผ่านกลไกต่างๆ การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และการดำเนินการร่วมกับหน่วยงานภายนอก เช่น Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO) เพื่อพัฒนานวัตกรรมในการลดก๊าซเรือนกระจกภายใต้โครงการ Thailand Voluntary Emission Reduction Project (T-VER) เพื่อส่งเสริมกิจกรรมและนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ทั้งนี้ กลยุทธ์การลงทุนของ ปตท.สผ. ในการดำเนินธุรกิจใหม่ ได้แก่ ธุรกิจก๊าซธรรมชาติครบวงจรเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม (Gas Value Chain) เช่น ธุรกิจโรงไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ (Gas to Power) ธุรกิจการพัฒนาก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) รวมถึงการมองหาโอกาสการลงทุนในพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) จะช่วยผลักดันการเข้าสู่สังคมคาร์บอนต่ำอีกทางหนึ่งด้วย

3.5.2 ความเสี่ยงจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีที่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมพลังงาน

ปัจจุบันวิวัฒนาการความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยีและพลังงานทางเลือกเริ่มมีบทบาทมากขึ้นในอุตสาหกรรมพลังงาน เช่น อุปกรณ์และระบบที่สามารถกักเก็บไฟฟ้าได้มากขึ้น ยานพาหนะที่ใช้พลังงานไฟฟ้า ตลอดจนต้นทุนในการทำธุรกิจพลังงานทดแทนและธุรกิจที่ใช้พลังงานไฟฟ้ามีแนวโน้มลดลงจากการวิจัยและนวัตกรรมที่ก้าวหน้า จากการพัฒนาเทคโนโลยีสมัยใหม่เหล่านี้ รวมไปถึงนโยบายจากภาครัฐในด้านสิ่งแวดล้อมที่แสดงเจตจำนงในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gas หรือ GHG) ตามความตกลงปารีสว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการส่งเสริมพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก เช่น แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2558 - 2579 [Alternative Energy Development Plan (AEDP) 2015 - 2036] ซึ่งได้กำหนดเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนเป็นร้อยละ 30 ของการใช้พลังงานขั้นสุดท้ายในปี 2579 ทั้งในรูปของพลังงานไฟฟ้า ความร้อน และเชื้อเพลิงชีวภาพ เริ่มส่งผลให้รูปแบบการดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมพลังงานเปลี่ยนแปลงไป (Disruptive Technology) อาจทำให้ความต้องการใช้น้ำมันลดลงอย่างมีนัยสำคัญและนำไปสู่จุดสิ้นสุดของอุตสาหกรรมน้ำมันในอนาคต อนึ่ง จากข้อมูลที่ผ่านมา กลุ่ม ปตท.สผ. มีรายได้จากการขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสทคิดเป็นร้อยละ 30 - 40 ของรายได้ทั้งหมด

เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงข้างต้น ในปี 2561 ปตท.สผ. ได้ปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีมากขึ้น โดยจัดตั้งกลุ่มงานบริหารการเปลี่ยนแปลงธุรกิจและองค์กร (Business and Organization Transformation Group) และริเริ่มโครงการ Business and Organization Transformation ภายใต้ชื่อโครงการ “ENTERPRISE” เพื่อผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในองค์กร ได้แก่ การนำเอาเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการพัฒนาปิโตรเลียม การปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรและกระบวนการทำงาน (Organizational Transformation) เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพมากขึ้น (Agile Way) ช่วยประหยัดเวลา ลดต้นทุนในการทำงาน และสามารถลดการใช้ทรัพยากรด้านสิ่งแวดล้อม โดยคาดว่าจะภายในปี 2565 โครงการจะสร้างมูลค่าคิดเป็น 4.8 เท่าของเงินลงทุน

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้ศึกษาโอกาสการลงทุนในธุรกิจใหม่ (New Business) ที่มีศักยภาพเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต โดยมุ่งเน้นธุรกิจ 3 ด้าน ได้แก่ (1) การต่อยอดการลงทุนเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มในสายธุรกิจก๊าซธรรมชาติ (Gas Value Chain) เช่น ธุรกิจโรงไฟฟ้า (Gas to Power) ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา และธุรกิจการพัฒนาก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) (2) การสร้างมูลค่าเชิงพาณิชย์จากเทคโนโลยีที่พัฒนา โดย ปตท.สผ. ซึ่งมีการจัดตั้งบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด เพื่อเทคโนโลยีหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ (Robotics / AI) และการซ่อมบำรุงเชิงพยากรณ์ (Predictive Maintenance) และ (3) การลงทุนในธุรกิจพลังงานทางเลือกต่างๆ (Renewable Energy) ทั้งนี้ ปตท.สผ. ตั้งเป้าหมายสร้างผลกำไรจากธุรกิจใหม่คิดเป็นร้อยละ 10 ของรายได้ทั้งหมดภายในปี 2573

4. กรัฟฟี่สึบที่ใ้ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

4.1.1 สินทรัพย์จากโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

สินทรัพย์ของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย โดยส่วนใหญ่แล้วจะอยู่ในรูปของสินทรัพย์ที่มีกรรมสิทธิ์ร่วมระหว่างผู้ร่วมทุนในโครงการตามสัมปทานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมต่างๆ สินทรัพย์ดังกล่าวจะอยู่ตามที่ตั้งของแต่ละโครงการ ได้แก่ ที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตปิโตรเลียม ท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติ ค่าใช้จ่ายในการเจาะหลุมสำรวจและผลิต รวมทั้งต้นทุนค่าซื้อถอนอุปกรณ์การผลิตซึ่งประเมินมูลค่าโดยวิศวกรของกลุ่มบริษัทและดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร และต้นทุนเพื่อการได้มาซึ่งสิทธิสัมปทาน (Acquisition) ซึ่งจะเกิดขึ้นเมื่อ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยเข้าซื้อสิทธิตามสัมปทานปิโตรเลียม

ทั้งนี้ สินทรัพย์จากโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยจะแสดงตามสิทธิถือครองตามสัดส่วนการร่วมทุนในแต่ละโครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ดังนี้

โครงการของ ปตท.สผ.	สัดส่วนการร่วมทุน
โครงการบงกช ¹	ร้อยละ 66.6667
โครงการอาทิตย์	ร้อยละ 80
โครงการคอนแทร์ค 4 (แปลง ปี 12/27)	ร้อยละ 45
โครงการสินธุฮ่อม (แปลง ซี 5 นอร์ท)	ร้อยละ 20
โครงการเอส 1	ร้อยละ 25
โครงการคอนแทร์ค 3 (แปลง ปี10, ปี11, ปี12 และ ปี13)	ร้อยละ 5
โครงการซี 5	ร้อยละ 20
โครงการแอลจีเรีย ฮาสนี เบอร์ ราเคซ	ร้อยละ 24.5
โครงการของ ปตท.สผ.อ.	สัดส่วนการร่วมทุน
โครงการยาดานา	ร้อยละ 25.5
โครงการเยตากูน	ร้อยละ 19.31784
โครงการพีทีทีซีพี 1	ร้อยละ 100
โครงการจี 4/43	ร้อยละ 21.375
โครงการจี 9/43	ร้อยละ 100
โครงการแอล 22/43	ร้อยละ 100
โครงการแอล 53/43 และแอล 54/43	ร้อยละ 100
โครงการจี 4/48	ร้อยละ 5
โครงการบงกช (แปลง จี 12/48) ¹	ร้อยละ 66.6667
โครงการคอนแทร์ค 4 (แปลง จี 7/50)	ร้อยละ 45

¹ เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561 บริษัทได้ลงนามในสัญญาการโอนสิทธิสัมปทาน (Agreement for the Assignment and Transfer) เพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 22.2222 ในโครงการบงกช ซึ่งได้แก่แปลง ปี 15 ปี 16 ปี 17 และ จี 12/48 ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 5 การซื้อธุรกิจ

โครงการอาทิตย์ (แปลง จี 8/50)	ร้อยละ 80
โครงการชอติเก่า	ร้อยละ 80
โครงการเมียนมา เอ็ม 3	ร้อยละ 80
โครงการเมียนมา เอ็ม 11	ร้อยละ 100
โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย	ร้อยละ 50
โครงการของ PTTEPO	สัดส่วนการร่วมทุน
โครงการปี 8/32 และ 9 เอ ²	ร้อยละ 25.001
โครงการของ PTTEP SV	สัดส่วนการร่วมทุน
โครงการเวียดนาม 52/97	ร้อยละ 7
โครงการของ PTTEP KV	สัดส่วนการร่วมทุน
โครงการเวียดนาม บี และ 48/95	ร้อยละ 8.5
โครงการของ PTTEP HL	สัดส่วนการร่วมทุน
โครงการเวียดนาม 16-1	ร้อยละ 28.5
โครงการของ PTTEP HV	สัดส่วนการร่วมทุน
โครงการเวียดนาม 9-2	ร้อยละ 25
โครงการของ PTTEP AG	สัดส่วนการร่วมทุน
โครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี	ร้อยละ 35
โครงการของ ปตท.สผ.ส.	สัดส่วนการร่วมทุน
โครงการสินภูฮ่อม (แปลง อียู-1)	ร้อยละ 20
โครงการปี 6/27	ร้อยละ 100
โครงการเอส 1	ร้อยละ 75
โครงการของ PTTEP SM	สัดส่วนการร่วมทุน
โครงการอินโดนีเซีย เซไมทู ³	ร้อยละ -
โครงการของ PTTEP SA	สัดส่วนการร่วมทุน
โครงการเมียนมา MD-7	ร้อยละ 50
โครงการเมียนมา เอ็มไอจีซี 3	ร้อยละ 75
โครงการของ PTTEP ML	สัดส่วนการร่วมทุน
โครงการอินโดนีเซีย มาลุนด้า ⁴	ร้อยละ -
โครงการของ PTTEP CA	สัดส่วนการร่วมทุน
โครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์	ร้อยละ 100

² PTTEP Offshore Investment Company Limited (PTTEPO) ถือหุ้นในบริษัท ออเรนจ์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด และ บริษัท ปี 8/32 พาร์ทเนอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือสัมปทานในโครงการ

³ เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2561 PTTEP Semai II Limited (PTTEP SM) ได้รับอนุมัติจากรัฐบาลอินโดนีเซียในการยุติการสำรวจและคืนพื้นที่แปลงสำรวจในโครงการอินโดนีเซีย เซไมทู

⁴ เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2561 PTTEP Malunda Limited (PTTEP ML) ได้รับอนุมัติจากรัฐบาลอินโดนีเซียในการยุติการสำรวจและคืนพื้นที่แปลงสำรวจในโครงการอินโดนีเซีย มาลุนด้า

<u>โครงการของกลุ่มบริษัท PTTEP AP</u>	<u>สัดส่วนการร่วมทุน</u>
โครงการพีทีทีอพี ออสเตรเลีย	
• แปลง เอซี/แอล 7, เอซี/แอล 8 ⁵	ร้อยละ -
• แปลง เอซี/อาร์แอล 7, เอซี/อาร์แอล 12 และเอซี/พี 54	ร้อยละ 100
• แปลง เอซี/แอล 1, เอซี/แอล 2 ⁶	ร้อยละ -
• แปลง เอซี/แอล 3	ร้อยละ 100
• แปลง เอซี /อาร์แอล 10	ร้อยละ 90
• แปลง เอซี/อาร์แอล 4 (Tenacious)	ร้อยละ 100
• แปลง เอซี/อาร์แอล 6 (Audacious), เอซี/อาร์แอล 6 (ไม่รวม Audacious)	ร้อยละ 100
• แปลง เอซี/อาร์แอล 4 (ไม่รวม Tenacious), เอซี/อาร์แอล 5	ร้อยละ 100
<u>โครงการของกลุ่ม Cove</u>	<u>สัดส่วนการร่วมทุน</u>
โครงการโมซัมบิก โรมา ออฟชอร์ แอเรีย วัน	ร้อยละ 8.5
<u>โครงการของ Natuna 2</u>	<u>สัดส่วนการร่วมทุน</u>
โครงการนาทูนา ซี เอ	ร้อยละ 11.5
<u>โครงการของ PTTEP BL</u>	<u>สัดส่วนการร่วมทุน</u>
โครงการบารินเนียส เอพี 1	ร้อยละ 25
โครงการบราซิล บีเอ็ม อีเอส 23	ร้อยละ 20
<u>โครงการของ PTTEP SP</u>	<u>สัดส่วนการร่วมทุน</u>
โครงการคอนแทร์ค 4 (แปลง บี 12/27)	ร้อยละ 15
โครงการสินธุฮ่อม (แปลง ซี 5 นอร์ท และอียู-1)	ร้อยละ 35
<u>โครงการของ ปตท.สผ. จี7</u>	<u>สัดส่วนการร่วมทุน</u>
โครงการคอนแทร์ค 4 (แปลง จี 7/50)	ร้อยละ 15
<u>โครงการของ PTTEP HKO</u>	<u>สัดส่วนการร่วมทุน</u>
โครงการซาราวักเอสเค 410 บี	ร้อยละ 42.5
โครงการซาราวักเอสเค 417 ⁷	ร้อยละ 80
โครงการซาราวักเอสเค 438 ⁷	ร้อยละ 80

⁵ เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2561 PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd (PTTEP AAA) ได้ลงนามในสัญญาขายแหล่งมณฑลเพื่อขายสินทรัพย์ทั้งหมดร้อยละ 100 ในแหล่งมณฑล (แปลง เอซี/แอล 7, เอซี/แอล 8) ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 6 การขายสินทรัพย์ในแหล่งมณฑล

⁶ เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2561 PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd (PTTEP AAA) ได้รับอนุมัติจากรัฐบาลเครือรัฐออสเตรเลียในการยุติการสำรวจและคืนพื้นที่แปลงสำรวจในโครงการ เอซี/แอล 1 และเอซี/แอล 2

⁷ เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2561 PTTEP HK Offshore Limited (PTTEP HKO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิตเพื่อรับสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในแปลงสำรวจในทะเล 2 แปลง ได้แก่ โครงการซาราวักเอสเค 417 และซาราวักเอสเค 438 ซึ่งอยู่ในประเทศมาเลเซีย โดย PTTEP HKO เป็นผู้ดำเนินการของทั้ง 2 โครงการ

โครงการของ PTTEP MEP

โครงการเม็กซิโก แปลง 12 (2.4) ⁸

โครงการเม็กซิโก แปลง 29 (2.4) ⁸

สัดส่วนการร่วมทุน

ร้อยละ 20

ร้อยละ 16.67

สำหรับรายละเอียดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นดังต่อไปนี้

หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

รายการสินทรัพย์	ราคาทุน	ค่าเสื่อมราคา / ค่าตัดจำหน่าย สะสม	ค่าเพื่อการ ด้อยค่าของ สินทรัพย์	มูลค่าสุทธิ
สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	25,839.55	(17,990.69)	(329.88)	7,518.98
สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร	4,955.80	-	(1,643.45)	3,312.35
ค่าความนิยม	1,203.43	-	(112.39)	1,091.04
ท่อนส่งก๊าซและสินทรัพย์อื่นๆ	1,200.57	(429.06)	(5.25)	766.26
รวมทั้งสิ้น	33,199.35	(18,419.75)	(2,090.97)	12,688.63

⁸ เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561 PTTEP Mexico E&P Limited, S. de R.L. de C.V. (PTTEP MEP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทและกลุ่มผู้ร่วมทุนได้ชนะการประมูลแปลงสำรวจในอ่าวเม็กซิโก ประเทศเม็กซิโก จำนวน 2 แปลง คือแปลง 12 บริเวณ Mexican Ridges ทางตะวันตกของอ่าวเม็กซิโก และแปลง 29 บริเวณ Campeche ทางใต้ของอ่าวเม็กซิโก โดย PTTEP MEP และกลุ่มผู้ร่วมทุนได้ลงนามในสัญญาสัมปทานแปลงสำรวจดังกล่าวเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2561

4.2 เงินลงทุนของบริษัท

ปตท.สผ. มีบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และการดำเนินงานร่วมกัน ซึ่งสรุปเงินลงทุนของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม)	
			31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560
บริษัทย่อย				
1. บริษัท ปตท.สผ. อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.)	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
2. PTTEP Offshore Investment Company Limited (PTTEPO)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
3. บริษัท พีทีทีอีพี เซอร์วิส จำกัด (พีทีทีอีพี เซอร์วิส)	ไทย	ให้บริการสนับสนุนบุคลากร	100	100
4. บริษัท ปตท.สผ. สยาม จำกัด (ปตท.สผ.ส.)	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
5. PTTEP HK Holding Limited (PTTEP HK)	ฮ่องกง	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
6. บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (ปตท.สผ.ศง.)	ไทย	บริหารจัดการด้านการเงินของกลุ่มบริษัท	100	100
7. บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (ปตท.สผ.อีเอช) ¹	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	-
8. บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารธุรกิจ จำกัด (ปตท.สผ.ศธ.)	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
9. บริษัท ปตท.สผ.เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (ปตท.สผ.อีดี) ²	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	-
10. บริษัท อีพี-เทค เวนเจอร์ส โฮลดิ้ง จำกัด (อีพี-เทค) ³	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับปิโตรเลียม	100	-
11. บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) ⁴	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยี	100	-
12. PTTEP Southwest Vietnam Company Limited (PTTEP SV)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
13. PTTEP Kim Long Vietnam Company Limited (PTTEP KV)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
14. PTTEP Hoang-Long Company Limited (PTTEP HL)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
15. PTTEP Hoan-Vu Company Limited (PTTEP HV)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
16. PTTEP Algeria Company Limited (PTTEP AG)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100

¹ เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2561 บริษัทได้จัดตั้งบริษัท ปตท.สผ.เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (ปตท.สผ.อีเอช) ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18.6 เรื่อง รายการสำคัญที่เกิดขึ้นในระหว่างปี

² เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2561 กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งบริษัท ปตท.สผ.เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (ปตท.สผ.อีดี) ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18.6 เรื่อง รายการสำคัญที่เกิดขึ้นในระหว่างปี

³ เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2561 กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งบริษัท อีพี-เทค เวนเจอร์ส โฮลดิ้ง จำกัด (อีพี-เทค) ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18.6 เรื่อง รายการสำคัญที่เกิดขึ้นในระหว่างปี

⁴ เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2561 กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18.6 เรื่อง รายการสำคัญที่เกิดขึ้นในระหว่างปี

ชื่อบริษัท	ประเทศที่ จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม)	
			31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560
บริษัทย่อย (ต่อ)				
17. PTTEP Holding Company Limited (PTTEPH)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
18. PTTEP Indonesia Company Limited (PTTEP ID)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
19. PTTEP Africa Investment Limited (PTTEP AI)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
20. PTTEP Rommana Company Limited (PTTEPR) ⁵	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	-	100
21. PTTEP Australia Pty Ltd (PTTEP AU)	เครือรัฐ ออสเตรเลีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
22. PTTEP Australia Offshore Pty Ltd (PTTEP AO)	เครือรัฐ ออสเตรเลีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
23. PTTEP South Asia Limited (PTTEP SA)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
24. PTTEP Semai II Limited (PTTEP SM)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
25. PTTEP Australia Perth Pty Ltd (PTTEP AP)	เครือรัฐ ออสเตรเลีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
26. PTTEP Australia Browse Basin Pty Ltd (PTTEP AB)	เครือรัฐ ออสเตรเลีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
27. PTTEP Australia Timor Sea Pty Ltd (PTTEP AT)	เครือรัฐ ออสเตรเลีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
28. PTTEP Australasia (Operations) Pty Ltd (PTTEP AAO)	เครือรัฐ ออสเตรเลีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
29. PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd (PTTEP AAA)	เครือรัฐ ออสเตรเลีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
30. PTTEP Australasia (Staff) Pty Ltd (PTTEP AAS)	เครือรัฐ ออสเตรเลีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
31. PTTEP International Holding Company Limited (PTTEP IH)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
32. PTTEP Southwest Vietnam Pipeline Company Limited (PTTEP SVPC)	หมู่เกาะเคย์แมน	ท่อขนส่งก๊าซ	100	100
33. PTTEP FLNG Holding Company Limited (PTTEP FH) ⁶	ฮ่องกง	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
34. PTTEP Netherland Holding Limited (PTTEP NL)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
35. JV Marine Limited (JV Marine)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100

⁵ เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 PTTEP Rommana Company Limited (PTTEPR) ได้รับอนุมัติให้เลิกบริษัทจากนายทะเบียนเรียบร้อยแล้ว ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18.6 เรื่อง รายการสำคัญที่เกิดขึ้นในระหว่างปี

⁶ เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2560 บริษัทอนุมัติให้จดทะเบียนเลิก PTTEP FLNG Holding Company Limited (PTTEP FH) ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการปิดบริษัท

ชื่อบริษัท	ประเทศที่ จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม)	
			31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560
บริษัทย่อย (ต่อ)				
36. PTTEP South Mandar Limited (PTTEP SMD)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
37. PTTEP South Sageri Limited (PTTEP SS)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
38. PTTEP Sadang Limited (PTTEP SD)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
39. PTTEP Malunda Limted (PTTEP ML)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
40. PTTEP Netherlands Coöperatie U.A. (PTTEP NC)	เนเธอร์แลนด์	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
41. PTTEP Canada Limited (PTTEP CA)	แคนาดา	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
42. PTTEP Canada International Finance Limited (PTTEP CIF)	แคนาดา	ให้บริการจัดหา เงินทุนเพื่อธุรกิจ ของกลุ่มบริษัท	100	100
43. Cove Energy Limited (Cove)	สหราชอาณาจักร	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
44. Cove Energy Mozambique Rovuma Onshore Limited (CEMROL) ⁷	สาธารณรัฐ ไซปรัส	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
45. Cove Energy East Africa Limited (CEEAL)	สาธารณรัฐ ไซปรัส	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
46. PTTEP Mozambique Area 1 Limited (PTTEP MZA1)	สาธารณรัฐ ไซปรัส	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
47. Cove Energy Kenya Limited (CEKL) ⁸	สาธารณรัฐ เคนยา	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
48. PTTEP Netherlands Holding Coöperatie U.A. (PTTEP NH)	เนเธอร์แลนด์	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
49. PTTEP Brazil Investment B.V. (PTTEP BI)	เนเธอร์แลนด์	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
50. PTTEP Brazil Investments in Oil and Gas Exploration and Production Limitada (PTTEP BL)	สหพันธ์ สาธารณรัฐบราซิล	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
51. Sinphuhorm Holdings Limited (SHL)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
52. PTTEP SP Limited (PTTEP SP)	สหราชอาณาจักร	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
53. บริษัท ปตท.สผ.จี 7 จำกัด (ปตท.สผ.จี 7)	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
54. PTTEP HK Offshore Limited (PTTEP HKO)	ฮ่องกง	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
55. PTTEP MENA Limited (PTTEP MENA) ⁹	ฮ่องกง	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	-
56. PTTEP Mexico E&P Limited, S. de R.L. de C.V. (PTTEP MEP)	เม็กซิโก	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100

⁷ เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2560 บริษัทอนุมัติให้จดทะเบียนเลิก Cove Energy Mozambique Rovuma Onshore Limited (CEMROL) ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการปิดบริษัท

⁸ เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2560 บริษัทอนุมัติให้จดทะเบียนเลิก Cove Energy Kenya Limited (CEKL) ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการปิดบริษัท

⁹ เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2561 กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งและจดทะเบียนเป็นผู้ถือหุ้นใน PTTEP MENA Limited (PTTEP MENA) แล้วเสร็จ ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18.6 เรื่อง รายการสำคัญที่เกิดขึ้นในระหว่างปี

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม)	
			31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560
บริษัทร่วม ¹⁰				
1. บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์)	ไทย	ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	50	50
2. บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด (พีทีที ดิจิตอล)	ไทย	ให้บริการด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร	20	20
3. บริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท PTTEP AP ¹¹	เครือรัฐ ออสเตรเลีย	ให้บริการฐาน ปฏิบัติการทางเดิน อากาศ	50	50
4. บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (พีทีที จีแอล)	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	50	50
5. Leismer Aerodrome Limited (LAL)	แคนาดา	ให้บริการ การเดินทาง ทางอากาศ	32	-
การร่วมค้า ¹²				
Erawan 2 FSO Bahamas Limited (Erawan 2) ¹³	บาฮามาส	ให้เช่าเรือ FSO	13.11	13.11
การดำเนินงานร่วมกัน				
1. Carigali – PTTEPI Operating Company Sdn Bhd. (CPOC)	มาเลเซีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	50	50
2. Moattama Gas Transportation Company (MGTC)	เบอร์มิวดา	ท่อขนส่งก๊าซ	25.5	25.5
3. Taninthayi Pipeline Company LLC (TPC)	หมู่เกาะเคย์แมน	ท่อขนส่งก๊าซ	19.3178	19.3178
4. บริษัท ออเรนจ์ เอนเนอร์ยี่ จำกัด (ออเรนจ์)	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	53.9496	53.9496
5. บริษัท บี 8/32 พาร์ทเนอร์ จำกัด (บี 8/32 พาร์ทเนอร์)	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	25.0009	25.0009
6. Hoang-Long Joint Operating Company	สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	ธุรกิจปิโตรเลียม	28.5	28.5
7. Hoan-Vu Joint Operating Company	สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	ธุรกิจปิโตรเลียม	25	25
8. Leismer Aerodrome Limited (LAL) ¹⁴	แคนาดา	ให้บริการการ เดินทางทางอากาศ	-	32

¹⁰ เงินลงทุนในบริษัทร่วมทั้งหมดได้ถูกประเมินแล้วว่าไม่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

¹¹ บริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท PTTEP AP ได้แก่ Mungallu Truscott Airbase Pty Ltd และ Troughton Island Pty Ltd

¹² เงินลงทุนในการร่วมค้าทั้งหมดได้ถูกประเมินแล้วว่าไม่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

¹³ ถือหุ้นใน Asia Pacific Marine Services (EF) B.V. ร้อยละ 100

¹⁴ ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทมีการทบทวนการจัดประเภทเงินลงทุนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน ส่งผลให้เงินลงทุนดังกล่าวถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งรับรู้โดยวิธีส่วนได้เสีย

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม)	
			31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560
การดำเนินงานร่วมกัน (ต่อ)				
9. Groupement Bir Seba (GBRS)	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	35	35
10. Andaman Transportation Limited (ATL)	หมู่เกาะเคย์แมน	ท่าขนส่งก๊าซ	80	80
11. Natuna 2 B.V. (Natuna 2)	เนเธอร์แลนด์	ธุรกิจปิโตรเลียม	50	50
12. Mozambique LNG1 Company Pte. Ltd (MZ LNG1) ¹⁵	สิงคโปร์	ธุรกิจปิโตรเลียม	-	8.5

4.3 มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ปตท.สผ. และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์สุทธิทั้งสิ้น 12,020 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 390,063 ล้านบาท) หรือ 3.03 ดอลลาร์ สรอ. ต่อหุ้น (เทียบเท่า 98.25 บาท ต่อหุ้น)

¹⁵ ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทมีการทบทวนการจัดประเภทเงินลงทุนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน ส่งผลให้เงินลงทุนดังกล่าวถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่น ซึ่งรับรู้โดยวิธีราคาทุน

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ ปตท.สผ. หรือบริษัทย่อยเป็นคู่ความหรือคู่กรณี ซึ่งเป็นคดีหรือข้อพิพาทที่ยังไม่สิ้นสุด โดยเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. หรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ และมีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ ดังนี้

5.1 บริษัท พีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย (แอสมอร์ คาร์เทียร์) พีทีวาย จำกัด (“พีทีทีอีพี เอเอเอ”) ถูกกลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายในประเทศอินโดนีเซียฟ้องเรียกค่าเสียหายต่อศาลแพ่งรัฐประเทศออสเตรเลีย

เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2559 กลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายในประเทศอินโดนีเซียได้ยื่นฟ้อง พีทีทีอีพี เอเอเอ ต่อศาลแพ่งรัฐประเทศออสเตรเลีย โดยเป็นการดำเนินคดีแบบกลุ่มเพื่อเรียกร้องค่าเสียหายที่เกิดขึ้นกับกลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายจากเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหลของแหล่งมอหนารวา ประเทศออสเตรเลียเมื่อปี 2552 ซึ่งการฟ้องร้องดังกล่าวได้พ้นกำหนดอายุความตามกฎหมายแล้ว ต่อมาเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2560 ศาลแพ่งรัฐประเทศออสเตรเลียได้มีคำสั่งอนุญาตให้ขยายอายุความในการฟ้องร้องคดีนี้ เนื่องจากมีเหตุซึ่งเป็นไปตามข้อยกเว้นที่ระบุไว้ในกฎหมาย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คดีอยู่ระหว่างการดำเนินกระบวนการพิจารณาของศาล ซึ่งไม่มีการระบุทุนทรัพย์ไว้ในคำฟ้อง

สำหรับคดีที่กระทรวงสิ่งแวดล้อมและป่าไม้ ประเทศอินโดนีเซีย ได้ยื่นฟ้อง ปตท.สผ. และพีทีทีอีพี เอเอเอ ต่อศาลแขวงจาการ์ตากกลางประเทศอินโดนีเซียเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2560 นั้น ฝ่ายโจทก์ได้ขอถอนฟ้องคดีและศาลได้มีคำสั่งจำหน่ายคดีออกจากสารบบความแล้ว

อย่างไรก็ตาม จากผลการศึกษาวิจัยด้านวิทยาศาสตร์ซึ่งควบคุมโดยหน่วยงานรัฐบาลของประเทศออสเตรเลีย ยืนยันได้ว่าคราบน้ำมันจากเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหลของแหล่งมอหนารวา ประเทศออสเตรเลียเมื่อปี 2552 ไม่ได้แพร่เข้าสู่แนวชายฝั่งของออสเตรเลียหรืออินโดนีเซีย และไม่ส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพในบริเวณที่ติดกับน่านน้ำอินโดนีเซีย รวมถึงไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในระยะยาวในทะเลติมอร์แต่อย่างใด

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูล ปตท.สผ.

ชื่อบริษัท	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท.สผ.
สถานที่อยู่สำนักงานใหญ่	เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้นที่ 6, 19 - 36 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
ประเภทธุรกิจ	สำรวจและผลิตปิโตรเลียมและลงทุนในธุรกิจต่อเนื่อง
เลขทะเบียนบริษัท	0107535000206
โทรศัพท์	+66-2537-4000
โทรสาร	+66-2537-4444
เว็บไซต์	www.pttep.com
อีเมล	ติดต่อกรรมการอิสระ independentdirector@pttep.com ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ ir@pttep.com ติดต่อเลขานุการบริษัท corporatesecretary@pttep.com
ทุนจดทะเบียน	3,969,985,400 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 3,969,985,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	3,969,985,400 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 3,969,985,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

6.2 ข้อมูลบริษัทย่อย¹

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ปตท.สผ. มีบริษัทย่อยทั้งหมด 63 บริษัท โดยแบ่งเป็น

- บริษัทย่อยที่มีสถานที่ติดต่อ โทรศัพท์ และโทรสาร เช่นเดียวกับ ปตท.สผ. ตามข้อ 6.1 และมีรายชื่อกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ. ของแต่ละบริษัทตามเอกสารแนบ 2 ดังนี้

ที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว	ผู้ถือหุ้น
ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง				
1.	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ปตท.สผ.อ.	2,000,000,000	หุ้นสามัญ ปตท.สผ. 100%
2.	บริษัท ปตท.สผ. สยาม จำกัด	ปตท.สผ.ส.	1,000,000	หุ้นสามัญ ปตท.สผ. 51% PTTEPO 49%
3.	บริษัท ออเรนจ์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ออเรนจ์	1,000,000	หุ้นสามัญ PTTEPO 53.95% MOECO B.V. 36.05% KrisEnergy 10%
4.	บริษัท ปตท.สผ.จี7 จำกัด	ปตท.สผ.จี7	7,238,741	หุ้นสามัญ ปตท.สผ.อ. 100%
5.	บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	ปตท.สผ. อีเอช	53,282,230	หุ้นสามัญ ปตท.สผ. 100%
6.	บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ปตท.สผ. อีดี	805,000	หุ้นสามัญ ปตท.สผ. อีเอช 100%
7.	บริษัท อีพี-เทค เวเนเจอร์ส โฮลดิ้ง จำกัด	อีพี-เทค	310,000	หุ้นสามัญ ปตท.สผ. อีเอช 100%
8.	JV Marine Limited	JV Marine	50,000	หุ้นสามัญ PTTEP IH 100%
9.	PTTEP Algeria Company Limited	PTTEP AG	50,000	หุ้นสามัญ PTTEPO 100%
10.	PTTEP Africa Investment Limited	PTTEP AI	50,000	หุ้นสามัญ PTTEPH 100%
11.	PTTEP Holding Company Limited	PTTEPH	50,000	หุ้นสามัญ PTTEPO 100%
12.	PTTEP Hoang-Long Company Limited	PTTEP HL	50,000	หุ้นสามัญ PTTEPO 100%
13.	PTTEP Hoan-Vu Company Limited	PTTEP HV	50,000	หุ้นสามัญ PTTEPO 100%
14.	PTTEP Indonesia Company Limited	PTTEP ID	50,000	หุ้นสามัญ PTTEPH 100%
15.	PTTEP International Holding Company Limited	PTTEP IH	50,000	หุ้นสามัญ PTTEPH 100%
16.	PTTEP Kim Long Vietnam Company Limited	PTTEP KV	50,000	หุ้นสามัญ PTTEPO 100%
17.	PTTEP Malunda Limited	PTTEP ML	50,000	หุ้นสามัญ PTTEP ID 100%

¹ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่องการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

ที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว		ผู้ถือหุ้น	
18.	PTTEP South Asia Limited	PTTEP SA	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEPH	100%
19.	PTTEP Netherland Holding Limited	PTTEP NL	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEP IH	100%
20.	PTTEP Offshore Investment Company Limited	PTTEPO	6,667	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. ปตท.สผ.อ.	75% 25%
21.	PTTEP Sadang Limited	PTTEP SD	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEP ID	100%
22.	PTTEP Semai II Limited	PTTEP SM	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEP ID	100%
23.	PTTEP South Mandar Limited	PTTEP SMD	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEP ID	100%
24.	PTTEP South Sageri Limited	PTTEP SS	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEP ID	100%
25.	PTTEP Southwest Vietnam Company Limited	PTTEP SV	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEPO	100%
26.	Sinphuhorm Holdings Limited	SHL	100	หุ้นสามัญ	PTTEPO	100%
27.	PTTEP Australia Pty Ltd	PTTEP AU	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEPH	100%
28.	PTTEP Australia Offshore Pty Ltd	PTTEP AO	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEP AU	100%
29.	PTTEP Australia Perth Pty Ltd	PTTEP AP	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEPH	100%
30.	PTTEP Australia Browse Basin Pty Ltd	PTTEP AB	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEP AP	100%
31.	PTTEP Australasia (Staff) Pty Ltd	PTTEP AAS	10	หุ้นสามัญ	PTTEP AB	100%
32.	PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd	PTTEP AAA	1,700,000	หุ้นสามัญ	PTTEP AB	100%
33.	PTTEP Australasia (Operations) Pty Ltd	PTTEP AAO	106,686,517	หุ้นสามัญ	PTTEP AB	100%
34.	PTTEP Australia Timor Sea Pty Ltd	PTTEP AT	50	หุ้นสามัญ	PTTEP AB	100%
35.	PTTEP Netherlands Coöperatie U.A.	PTTEP NC	-	-	PTTEP IH PTTEP NL	0.00005% 99.99995%
36.	PTTEP Netherlands Holding Coöperatie U.A.	PTTEP NH	-	-	PTTEP HK ปตท.สผ.อ.	75% 25%
37.	PTTEP Brazil Investment B.V.	PTTEP BI	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEP NH	100%
38.	PTTEP Canada Limited	PTTEP CA	2,968,254,040	หุ้นสามัญ	PTTEP NC	100%
39.	PTTEP FLNG Holding Company Limited	PTTEP FH	10,000	หุ้นสามัญ	PTTEP IH	100%
40.	PTTEP HK Holding Limited	PTTEP HK	10,000	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. ปตท.สผ.อ.	25% 75%

ที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว		ผู้ถือหุ้น	
41.	Cove Energy Limited	COVE	63,840,000	หุ้นสามัญ	PTTEP AI	100%
42.	Cove Energy East Africa Limited	CEEAL	1,000	หุ้นสามัญ	COVE	100%
43.	Cove Energy Mozambique Rovuma Onshore Limited	CEMROL	1,000	หุ้นสามัญ	CEEAL	100%
44.	PTTEP Mozambique Area 1 Limited	PTTEP MZA1	1,000	หุ้นสามัญ	CEEAL	100%
45.	Cove Energy Kenya Limited	CEKL	1,000	หุ้นสามัญ	CEEAL COVE	99.9% 0.1%
46.	PTTEP Brasil Investimentos Em Exploração e Produção de Petróleo e Gás Ltda.	PTTEP BL	790,293,700	หุ้นสามัญ	PTTEP BI PTTEP NH	99.9999999% 0.0000001%
47.	PTTEP SP Limited	PTTEP SP	2	หุ้นสามัญ	SHL	100%
			61,279,585	หุ้นสามัญ		
48.	PTTEP HK Offshore Limited	PTTEP HKO	10,000	หุ้นสามัญ	PTTEP HK	100%
49.	PTTEP Mexico E&P Limited, S. de R.L. de C.V.	PTTEP MEP	3,000	หุ้นสามัญ	PTTEP HK PTTEP HKO	99% 1%
50.	PTTEP MENA Limited	PTTEP MENA	500	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ.ศธ.	100%
ธุรกิจบริการ						
51.	บริษัท พีทีทีอีพี เซอร์วิส จำกัด (ให้บริการสนับสนุนบุคลากร)	พีทีทีอีพี เซอร์วิส	1,000,000	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. ปตท.สผ.อ.	25% 75%
52.	Andaman Transportation Limited (ลงทุนในท่อขนส่งก๊าซสำหรับโครงการในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา)	ATL	62,500	หุ้นสามัญ	PTTEPO MOGE	80% 20%
53.	PTTEP Southwest Vietnam Pipeline Company Limited (ลงทุนในท่อขนส่งก๊าซสำหรับโครงการในประเทศเวียดนาม)	PTTEP SVPC	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEPH	100%
54.	PTTEP Canada International Finance Limited (จัดหาเงินทุนเพื่อธุรกิจของ ปตท.สผ.)	PTTEP CIF	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEP NC	100%
55.	บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (เป็นศูนย์บริหารเงินของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย)	ปตท.สผ.ศง.	10,000,000	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. ปตท.สผ.อ.	25% 75%
56.	บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารธุรกิจ จำกัด (เป็นศูนย์บริหารธุรกิจของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย)	ปตท.สผ.ศธ.	521,572,300	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. อีเอช	100%

ที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว		ผู้ถือหุ้น	
ธุรกิจอื่น						
57.	บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด	เออาร์วี	300,000	หุ้นสามัญ	อีพี-เทค	100%

- บริษัทย่อยที่มีสถานที่ติดต่อ โทรศัพท์ และโทรสารต่างจาก ปตท.สผ. ดังนี้²

ที่	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว		ผู้ถือหุ้น
58.	Carigali-PTTEPI Operating Company SDN BHD	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม	CPOC	350,000	หุ้นสามัญ	<ul style="list-style-type: none"> ปตท.สผ. 50% PC JDA 50%
	สำนักงานใหญ่: Level 8, Tower 2, PETRONAS Twin Towers Kuala Lumpur City Center, 50088 Kuala Lumpur, Malaysia					
	โทรศัพท์: +603-2782-2555					
	โทรสาร: +603-2713-9877					
59.	บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว	PTTGL	10,421,446,000	หุ้นสามัญ	<ul style="list-style-type: none"> ปตท. 50% ปตท.สผ. 50%
	สำนักงานใหญ่: เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 6 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย					
	โทรศัพท์: +66-2140-4599					
	โทรสาร: +66-2140-4559					
60.	บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	EnCo	180,000,000	หุ้นสามัญ	<ul style="list-style-type: none"> ปตท.สผ. 50% ปตท. 50%
	สำนักงานใหญ่: เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย					
	โทรศัพท์: +66-2140-1000					
	โทรสาร: +66-2140-1122					

² รายชื่อกรรมการตามเอกสารแนบ 2

ที่	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว		ผู้ถือหุ้น
61.	Mungalalu Truscott Airbase Pty Ltd	ฐานปฏิบัติการทางเดินอากาศ	-	600	หุ้นสามัญ	<ul style="list-style-type: none"> ● PTTEP AAO 50% ● Mr. Arthur Hamilton 41.667% ● Mr. Alex Wood 8.333%
	สำนักงานใหญ่: Unit 8, 9 Swan Crescent, Winnellie, Northern Territory, 0820, Australia					
	โทรศัพท์: +61-8-8981-6981					
	โทรสาร: +61-8-8918-8017					
62.	Troughton Island Pty Ltd	ฐานปฏิบัติการทางเดินอากาศ (สำรวจ)	-	100	หุ้นสามัญ	<ul style="list-style-type: none"> ● PTTEP AAO 50% ● Mr. Arthur Hamilton 44% ● Mr. Alex Wood 6%
	สำนักงานใหญ่: Unit 8, 9 Swan Crescent, Winnellie, Northern Territory, 0820, Australia					
	โทรศัพท์: +61-8-8981-6981					
	โทรสาร: +61-8-8918-8017					
63.	Natuna 2 B.V.	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม	Natuna	90,000	หุ้นสามัญ	<ul style="list-style-type: none"> ● PTTEP NH 50% ● PHE OG 50%
	สำนักงานใหญ่: Atrium Building, 8 th Floor, Strawinskylaan 3127, 1077 ZX, Amsterdam, The Netherlands					
	โทรศัพท์: -					
	โทรสาร: -					

หมายเหตุ: ชื่อผู้ถือหุ้นอื่นๆ ในบริษัทย่อย

ชื่อย่อ	ชื่อเต็ม
ปตท.	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
PC JDA	PC JDA Ltd.
PHE OG	Pertamina Hulu Energi Oil and Gas Company
KrisEnergy	KrisEnergy (Gulf of Thailand) Ltd.
MOGE	Myanmar Oil and Gas Enterprise
MOECO B.V.	MOECO International B.V.

6.3 ข้อมูลบริษัทร่วม³

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ปตท.สผ. มีบริษัทร่วมทั้งหมด 13 บริษัท และมีรายชื่อกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ. ของแต่ละบริษัทตามเอกสารแนบ 2 ดังนี้

ที่	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว		ผู้ถือหุ้น
1.	บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	PTT Digital	15,000,000	หุ้นสามัญ	<ul style="list-style-type: none"> ● ปตท.สผ. 20% ● ปตท. 20% ● จีซี 40% ● ไทยออยล์ 20%
	สำนักงานใหญ่: เลขที่ 555/1					
	ศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 4 - 5					
	ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย					
2.	โทรศัพท์: +66-2537-3456	ท่อขนส่งก๊าซในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา	MGTC	1,000,000	หุ้นสามัญ	<ul style="list-style-type: none"> ● PTTEPO 25.5% ● Unocal Myanmar 28.2625% ● Total E&P Myanmar 31.2375% ● MOGE 15%
	โทรสาร: +66-2537-2935					
	Moattama Gas Transportation Company					
	สำนักงานใหญ่: No. 5 Sacred Tooth Relic Lake Avenue, Punn Pin Gone Quarter No. 5, Mayangon Township, Yangon, Myanmar					
3.	โทรศัพท์: +95-1-650-977, 660-466	ท่อขนส่งก๊าซในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา	TPC	100,000	หุ้นสามัญ	<ul style="list-style-type: none"> ● PTTEPO 19.31784% ● PCM III 30.00140% ● PCML 10.90878% ● MOGE 20.45414% ● Nippon 19.31784%
	โทรสาร: +95-1-650-478, 650-479					
	Taninthayi Pipeline Company LLC					
	สำนักงานใหญ่: 16 Shwe Taung Kyar Bahan, Yangon, Myanmar					
	โทรศัพท์: +95-1-526-411-4					
	โทรสาร: +95-1-525-698					

³ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กค. 17/2551 เรื่องการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

ที่	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว		ผู้ถือหุ้น
4.	บริษัท บี 8/32 พาร์ทเนอร์ จำกัด	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม	B 8/32 Partners	110,000	หุ้นสามัญ	<ul style="list-style-type: none"> ● PTTEPO 25% ● MOECO B.V. 16.71% ● KrisEnergy 4.63% ● Chevron Global 46.34% ● เชฟรอน 7.32%
	สำนักงานใหญ่: 19 อาคารไทยพาณิชย์ ปาร์ค พลาซ่า อีस्ट อาคาร 3 ชั้น 5 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย					
	โทรศัพท์: +66-2545-5555					
	โทรสาร: -					
5.	Hoang Long Joint Operating Company	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม	HL JOC	- ⁴	-	<ul style="list-style-type: none"> ● PTTEP HL 28.5% ● PVEP 41% ● SOCO 28.50% ● OPECO 2.0%
	สำนักงานใหญ่: Suite 2001, Me Linh Point Tower, 2 Ngo Duc Ke Street, District 1, Ho Chi Mihn City, S.R. Vietnam					
	โทรศัพท์: +84-8-3829-9359					
	โทรสาร: +84-8-3822-6106					
6.	Hoan-Vu Joint Operating Company	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม	HV JOC	- ⁵	-	<ul style="list-style-type: none"> ● PTTEP HV 25% ● SOCO 25% ● PVEP 50%
	สำนักงานใหญ่: Suite 2006, Me Linh Point Tower, 2 Ngo Duc Ke Street, District 1, Ho Chi Mihn City, S.R. Vietnam					
	โทรศัพท์: +84-8-3823-9525					
	โทรสาร: +84-8-3823-9526					

⁴ ไม่มีการออกหุ้น แต่สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเป็นไปตามสัดส่วนการถือแปลงสัมปทาน

⁵ ไม่มีการออกหุ้น แต่สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเป็นไปตามสัดส่วนการถือแปลงสัมปทาน

ที่	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว		ผู้ถือหุ้น
7.	Groupement Bir Seba	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม	GBRS	- ⁶	-	<ul style="list-style-type: none"> ● PTTEP AG 35% ● PVEP 40% ● Sonatrach 25%
	สำนักงานใหญ่: Zone d'activité Route Nationale N°3 BP 256 EURO JAPAN Hassi Messaoud, Ouargla, Algeria					
	โทรศัพท์: +213-29-79-71-66					
	โทรสาร: +213-29-79-09-15					
8.	Erawan 2 FSO Bahamas Ltd.	ให้เช่าเรือ FSO	Erawan 2 FSO Bahamas	100	หุ้นสามัญ	<ul style="list-style-type: none"> ● JV Marine 13.11% ● Chevron Global 65.91% ● MOECO 20.98%
	สำนักงานใหญ่: Ocean Center, Montagu Foreshore, East Bay Street, Nassau, New Providence, Bahamas P.O. Box SS-19084					
	โทรศัพท์: -					
	โทรสาร: -					
9.	Leismer Aerodrome Limited	ให้บริการการเดินทางอากาศ	LAL	200	-	<ul style="list-style-type: none"> ● PTTEP CA 32% ● AOC Leismer Corner Partnership 48% ● FCCL 20%
	สำนักงานใหญ่: 1200, 215 – 9 th Avenue SW Calgary, AB T2P 1K3, Canada					
	โทรศัพท์: +1-403-237-8227					
	โทรสาร: +1-403-264-4640					
10.	Mozambique LNG 1 Company Pte. Ltd.	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม	MZ LNG 1	250,000	หุ้นสามัญ	<ul style="list-style-type: none"> ● PTTEP MZA1 8.5% ● ANADARKO 26.5% ● MITSUI 20% ● BPRL 10% ● BREML 10% ● ONGC Videsh 10% ● ENH 15%
	สำนักงานใหญ่: 50 Raffles Place #60-00 Singapore Land Tower Singapore 048623					
	โทรศัพท์: -					
	โทรสาร: -					

⁶ ไม่มีการออกหุ้น แต่สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเป็นไปตามสัดส่วนการถือแปลงสัมปทาน

ที่	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว		ผู้ถือหุ้น
11.	บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด	ดำเนินกิจการ ด้านวิสาหกิจเพื่อสังคม	SPSE	1,000,000	หุ้นสามัญ	<ul style="list-style-type: none"> ปตท.สผ. 15% ปตท. 20% จีซี 15% ไทยออยล์ 15% ไออาร์พีซี 15% GPSC 10% PTTOR 10%
	สำนักงานใหญ่: ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย					
	โทรศัพท์: +66-2537-2971					
	โทรสาร: -					
12.	Asia Pacific Marine Services (EF) B.V.	ให้เช่าเรือ FSO	Asia Pacific Marine Services	18,000	หุ้นสามัญ	<ul style="list-style-type: none"> Erawan 2 FSO 100%
	สำนักงานใหญ่: Naritaweg 165, Telestone 8, 1043 BW Amsterdam, The Netherlands					
	โทรศัพท์: -					
	โทรสาร: -					
13.	PTTGL Investment Limited	ลงทุนในธุรกิจ ก๊าซธรรมชาติเหลว	PTTGLI	309,825,000	หุ้นสามัญ	<ul style="list-style-type: none"> PTTGL 100%
	สำนักงานใหญ่: 1401 Hutchison House 10 Harcourt Road, Hong Kong					
	โทรศัพท์: -					
	โทรสาร: -					

หมายเหตุ: ชื่อผู้ถือหุ้นอื่นๆ ในบริษัทร่วม

ชื่อย่อ	ชื่อเต็ม
ปตท.	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
จีซี	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
ไทยออยล์	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
เชฟรอน	บริษัท เชฟรอน บล๊อค บี8 32 (ประเทศไทย) จำกัด
ANADARKO	Anadarko Mozambique Area 1 Limited

ชื่อย่อ	ชื่อเต็ม
BPRL	BPRL Venture Mozambique B.V.
BREML	BEAS Rovuma Energy Mozambique Limited
Chevron Global	Chevron Global Energy Inc.
Erawan 2 FSO	Erawan 2 FSO Bahamas Ltd.
ENH	Empresa Nacional De Hidrocarbonetos
FCCL	FCCL Partnership
GPSC	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
KrisEnergy	KrisEnergy (Gulf of Thailand) Ltd.
MITSUI	Mitsui E&P Mozambique Area 1 Ltd.
MOGE	Myanmar Oil and Gas Enterprise
MOECO B.V.	MOECO International B.V.
MOECO	Mitsui Oil Exploration Co., Ltd.
Nippon	Nippon Oil Exploration (Myanmar) Ltd.
ONGC Videsh	ONGC Videsh Ltd.
OPECO	OPECO Vietnam Ltd.
PCML	Petronas Carigali Myanmar (Hong Kong) Ltd.
PCM III	Petronas Carigali Myanmar III Inc.
PTTOR	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
PTTGL	บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด
PVEP	PetroVietnam Exploration Production Corporation
SOCO	SOCO Vietnam Ltd.
Sonatrach	Société Nationale pour la Recherche, la Production, le Transport, la Transformation et la Commercialisation des Hydrocarbures
AOC Leismer Corner Partnership	Athabasca Oil Corporation
Total E&P Myanmar	Total E&P Myanmar SAS
Unocal Myanmar	Unocal Myanmar Offshore Co., Ltd.

6.4 บุคคลอ้างอิง

1) นายทะเบียนหลักทรัพย์

1.1) ชื่อ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่อยู่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย
โทรศัพท์ SET Contact Center: +66-2009-9999
เว็บไซต์ <http://www.set.or.th/tsd>

2) นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน

2.1) นายทะเบียนหุ้นกู้ 5,000 ล้านบาท เสนอขายเดือนพฤษภาคม 2552 และหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน 5,000 ล้านบาท เสนอขายเดือนมิถุนายน 2555

ชื่อ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้ง ชั้น 5A เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร
กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66-2299-1824, +66-2299-1825
โทรสาร +66-2242-3270

2.2) นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงินสำหรับหุ้นกู้ 11,400 ล้านบาท เสนอขายเดือนมิถุนายน 2557 และหุ้นกู้ 8,200 ล้านบาท เสนอขายเดือนมิถุนายน 2557

ชื่อ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้ง ชั้น 17 ฟุ่งปีกเหนือ อาคารจี ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9
เลขที่ 9 ถนนพระรามที่ 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง
กรุงเทพฯ 10310 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66-2128-2316
โทรสาร +66-2128-4621, +66-2128-4622

3) ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

3.1) ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้สำหรับหุ้นกู้ 5,000 ล้านบาท เสนอขายเดือนพฤษภาคม 2552 และหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน 5,000 ล้านบาท เสนอขายเดือนมิถุนายน 2555

ชื่อ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้ง ชั้น 17 ฟุ่งปีกเหนือ อาคารจี ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9
เลขที่ 9 ถนนพระรามที่ 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง
กรุงเทพฯ 10310 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66-2128-2316
โทรสาร +66-2128-4621, +66-2128-4622

4) Trustee

- 4.1) Trustee สำหรับหุ้นกู้ 700 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เสนอขายเดือนเมษายน 2554 หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนที่มียอดคงเหลือ 145 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เสนอขายเดือนมิถุนายน 2557 และหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน 855 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เสนอขายเดือนกรกฎาคม 2560

ชื่อ BNY Mellon Corporate Trust
ที่ตั้ง #04-01 Millenia Tower, 1 Temasek Avenue, Singapore 039192
โทรศัพท์ +65-6632-0473, +65-6432-0351, +65-6654-1037
โทรสาร +65-6883-0338

- 4.2) Trustee สำหรับหุ้นกู้ที่มียอดคงเหลือ 490 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เสนอขายเดือนมิถุนายน 2555

ชื่อ Citicorp International Limited
ที่ตั้ง 39th Floor, Champion Tower, Three Garden Road, Central, Hong Kong
โทรศัพท์ +852-2868-7964
โทรสาร +852-2323-0279

5) นายทะเบียนและตัวแทนชำระเงิน

- 5.1) นายทะเบียนและตัวแทนชำระเงินสำหรับตัวแลกเงินระยะสั้นแบบสินเชื่อหมุนเวียน (Revolving Credit) วงเงิน 50,000 ล้านบาท

ชื่อ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้ง ชั้น 5A เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66-2299-1824, +66-2299-1825
โทรสาร +66-2242-3270

6) Process Agent สำหรับหุ้นสามัญ

- 6.1) ชื่อ CT Corporation System
ที่ตั้ง 13th Floor, 111 Eighth Avenue, New York County (Manhattan),
New York, New York, 10011
โทรศัพท์ +1-212-894-8800, +1-212-894-8940
โทรสาร -

7) Cross Currency Swap Counterparties

- 7.1) ชื่อ ธนาคารดอยช์แบงก์ สาขากรุงเทพฯ
หน่วยงาน Corporate Treasury Sales
ที่ตั้ง เลขที่ 63 อาคารเอทอีที ทาวเวอร์ ชั้น 27 - 29 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66-2646-5139
โทรสาร +66-2651-5892

7.2) ชื่อ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
 หน่วยงาน สายงานธุรกิจตลาดเงิน
 ที่ตั้ง ชั้น 12 โซนบี เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร
 เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
 โทรศัพท์ +66-2544-5741-9
 โทรสาร +66-2937-7968

8) FX Contracts Counterparties

8.1) ชื่อ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
 หน่วยงาน สายงานธุรกิจตลาดทุน (Capital Markets Business Division)
 ที่ตั้ง เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท
 กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย
 โทรศัพท์ +66-2470-3006
 โทรสาร +66-2271-4486

8.2) ชื่อ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
 หน่วยงาน สายงานธุรกิจตลาดเงินตลาดทุน
 ที่ตั้ง อาคาร 1 (นานาเหนือ) ชั้น 8 เลขที่ 35 ถนนสุขุมวิท
 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
 โทรศัพท์ +66-2208-4644
 โทรสาร +66-2256-8398

8.3) ชื่อ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
 หน่วยงาน สายงานธุรกิจตลาดเงิน
 ที่ตั้ง ชั้น 12 โซนบี เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร
 เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
 โทรศัพท์ +66-2544-5741-9
 โทรสาร +66-2937-7969

8.4) ชื่อ ธนาคารแห่งอเมริกา เนชั่นแนล แอสโซซิเอชัน สาขากรุงเทพฯ
 หน่วยงาน FICC Sales
 ที่ตั้ง 87/2 ออล ซีซั่นส์เพลส อาคารซีอาร์ซี ทาวเวอร์ ชั้น 20
 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
 โทรศัพท์ +66-2305-2988, +66-2305-2986
 โทรสาร +66-2685-3224

- | | | |
|-------|----------|---|
| 8.5) | ชื่อ | ธนาคารซีทีแบงก์ ประเทศไทย |
| | หน่วยงาน | Corporate Sales & Structuring Thailand |
| | ที่ตั้ง | 399 อาคารอินเตอร์เซนจ์ 21 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ
เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย |
| | โทรศัพท์ | +66-2788-2785 |
| | โทรสาร | +66-2788-4825-8 |
| 8.6) | ชื่อ | ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) |
| | หน่วยงาน | ทีมการตลาดผลิตภัณฑ์การเงิน สายบริหารเงิน |
| | ที่ตั้ง | 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย |
| | โทรศัพท์ | +66-2670-4623, +66-2670-4658 |
| | โทรสาร | +66-2657-3282-3 |
| 8.7) | ชื่อ | ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) |
| | หน่วยงาน | Sales & Trading Division Global Markets Group |
| | ที่ตั้ง | 550 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย |
| | โทรศัพท์ | +66-2021-6380-1, +66-2021-6385, +66-2021-6207 |
| | โทรสาร | +66-2296-6908 |
| 8.8) | ชื่อ | ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) |
| | หน่วยงาน | ฝ่ายบริหารเงิน |
| | ที่ตั้ง | สำนักงานใหญ่ 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย |
| | โทรศัพท์ | +66-2021-1111 |
| | โทรสาร | +66-2636-4633 |
| 8.9) | ชื่อ | ธนาคารโอเวอร์ซี-ไชนีส แบงกิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด สาขากรุงเทพฯ |
| | หน่วยงาน | Global Markets |
| | ที่ตั้ง | 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถนนสาทรใต้
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย |
| | โทรศัพท์ | +66-2287-9852 |
| | โทรสาร | +66-2287-9898 |
| 8.10) | ชื่อ | ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) |
| | หน่วยงาน | ธุรกิจตลาดเงิน |
| | ที่ตั้ง | 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย |
| | โทรศัพท์ | +66-2676-8008 |
| | โทรสาร | +66-2292-4690-2 |

- 8.11) ชื่อ ธนาคารดอยช์แบงก์ สาขากรุงเทพฯ
 หน่วยงาน Corporate Treasury Sales
 ที่ตั้ง เลขที่ 63 อาคารเอทอินี ทาวเวอร์ ชั้น 27 - 29 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี
 เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
 โทรศัพท์ +66-2646-5139
 โทรสาร +66-2651-5892
- 9) ผู้สอบบัญชี
 9.1) ชื่อ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
 ที่ตั้ง ซอยอารีย์สัมพันธ์ ถนนพระรามที่ 6 เขตพญาไท
 กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย
 โทรศัพท์ +66-2271-8025
 โทรสาร +66-2618-5800
- 10) ที่ปรึกษากฎหมาย
 10.1) ชื่อ บริษัท ลิงค์เลเทอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด
 ที่ตั้ง ชั้น 20 แคปปิตอล ทาวเวอร์ ออล ซีซั่นส์เพลส
 87/1 ถนนวิทย์ กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
 โทรศัพท์ +66-2305-8000
 โทรสาร +66-2305-8010
- 10.2) ชื่อ บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด
 ที่ตั้ง 540 เมอร์คิวรี่ ทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนเพลินจิต
 แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
 โทรศัพท์ +66-2264-8000
 โทรสาร +66-2657-2222
- 10.3) ชื่อ บริษัท สำนักกฎหมายสากล สยามพรีเมียร์ จำกัด
 ที่ตั้ง ชั้น 26 ดี ออฟฟิศ แอท เซ็นทรัลเวิลด์ 999/9 ถนนพระรามที่ 1
 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
 โทรศัพท์ +66-2646-1888
 โทรสาร +66-2646-1919
- 10.4) ชื่อ บริษัท เฮอริเบิร์ต สมิท ฟรีฮิลส์ (ประเทศไทย) จำกัด
 ที่ตั้ง 1403 อาคารอับดุลราฮิมเพลส
 990 ถนนพระรามที่ 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
 โทรศัพท์ +66-2657-3888
 โทรสาร +66-2636-0657

- | | | |
|-------|---|---|
| 10.5) | ชื่อ
ที่ตั้ง

โทรศัพท์
โทรสาร | Allen & Overy LLP
Level 12, Exchange Tower,
2 The Esplanade, Perth WA 6000, Australia
+61-8-6315-5900
- |
| 10.6) | ชื่อ
ที่ตั้ง

โทรศัพท์
โทรสาร | Baker & McKenzie Abogados, S.C.
Edificio Virreyes, Pedregal 24, Piso 12,
Lomas Virreyes / Col. Molino del Rey
11040 México City, D.F.
+52-55-5279-2900
+52-55-5279-2999 |
| 10.7) | ชื่อ
ที่ตั้ง

โทรศัพท์
โทรสาร | Fredrik J. Pinakunary Law Offices
Office 8 Building, 17 th Floor,
Jl. Jenderal Sudirman Kav. 52-53
SCBD Lot. 28, Jakarta, Indonesia 12190
+62-21-2933-2990
+62-21-2933-2992 |
| 10.8) | ชื่อ
ที่ตั้ง
โทรศัพท์
โทรสาร | Herbert Smith Freehills LLP
50 Raffles Place, Singapore Land Tower #24-01, Singapore 048622
+65-6868-8000
+65-6868-8001 |
| 10.9) | ชื่อ
ที่ตั้ง
โทรศัพท์
โทรสาร | Shearman & Sterling LLP
6 Battery Road #25-03, Singapore 049909
+65-6230-3800
+65-6230-3899 |
| 11) | <u>ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท</u> | |
| 11.1) | ชื่อ
ที่อยู่

โทรศัพท์
โทรสาร | นายทองฉัตร หงส์ดารมภ์
เลขที่ 8 ห้อง 8/48 ประสานมิตรคอนโดมิเนียม สุขุมวิท 23 แขวงคลองเตยเหนือ
เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
+66-2258-4363
+66-2258-4363 |

6.5 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -